SENATO DELLA REPUBBLICA

XIV LEGISLATURA —

N. 3224 TAB. 15 Annesso 5

DISEGNO DI LEGGE

presentato dal Ministro dell'economia e delle finanze (SINISCALCO)

(V. Stampato Camera n. 5311)

approvato dalla Camera dei deputati il 17 novembre 2004

Trasmesso dal Presidente della Camera dei deputati alla Presidenza il 18 novembre 2004

Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2005 e bilancio pluriennale per il triennio 2005-2007

TABELLA n. 15

Stato di previsione del Ministero della salute per l'anno finanziario 2005

ANNESSO N. 5

CONTO CONSUNTIVO

ENTE OSPEDALIERO POLICLINICO «S. MATTEO» DI PAVIA

ESERCIZIO FINANZIARIO 2003

TABELLA N. 15

Stato di previsione del Ministero della salute per l'anno finanziario 2005

ANNESSO N. 5

.

CONTO CONSUNTIVO

ENTE OSPEDALIERO POLICLINICO «S. MATTEO» DI PAVIA

ESERCIZIO FINANZIARIO 2003

DELIBERAZIONE n° R. Comm. 4/0415/04	e Prot. n. 0032034/2003 del 3 AGO 2004	Pag. 1/4

OGGETTO : ADOZIONE DEL BILANCIO DI ESER	RCIZIO 2003	

STRUTTURA PROPONENTE: ECONOMICO FINANZIARIA	Affari Istituzionali
II Responsabile del procedimento Rag. Santi	
V V	

SEGUE: DELIBERAZIONE nº R. Comm. 4/0415/04 e Prot. n. 0032034/2003 del 💆 3 AGO 2004

Pag. 2#3

IL COMMISSARIO STRAORDINARIO

VISTO il decreto del Ministro della Sanità (ora Salute) del 22/6/2001 di nomina del sottoscritto a Commissario Straordinario dell'Istituto;

PREMESSO:

a) che il Bilancio di Esercizio in ragione delle nuova contabilità, anche a norma (per quanto applicabile) dell'art. 14 della L.R. n. 31/97 è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa (sanità e ricerca), dalla relazione sulla gestione, dai modelli del personale (mod. A) e dal verbale del Collegio dei Revisori (o sindacale);

b) che, a tale riguardo, si applicano i principi stabiliti dai commi 3 e 4 dell'art. 2423 del codice civile, così come integrato e modificato dal D. Lgs. 127/91, in particolare ai fini di cui al comma 1, numero 2, dell'art. 2123 bis del codice civile;

ATTESO che la Regione Lombardia:

c) con nota del Direttore Generale Sanità n. H1.2002.0039794 del 15/7/2004, ha fornito le disposizioni e i dati necessari per l'approvazione del presente Bilancio di Esercizio 2003;

d) con comunicazione (via e-mail), sempre del Direttore Generale Sanità del 13/7/2004, viene garantita pure a questo Istituto, l'erogazione da parte della Regione delle risorse aggiuntive per tutto il personale di cui agli accordi regionali con le OO.SS. in materia;

e) ha disposto l'abbattimento (nota n. H1.2004.0039794 del 15/7/2004) dei ricavi da prestazioni erogate nell'esercizio in questione; abbattimento pari a 15,4356 mli di euro, di cui 13,918 mli di euro per ricoveri e 1,518 mli di euro per attività ambulatoriale;

f) ha disposto con D.G.R.L. n. VII/17250 del 23/4/2004, un minor riconoscimento di 2,6 mli di euro per le c.d. "funzioni", rispetto a quanto già riconosciute nel 2002 (complessivi 29.231,248 mli di euro) e, 1,9 mli di euro per la "eccellenza" precedentemente assicurata per 5,5 mli di euro e riconosciuta solo per 3,6 mli di euro;

DATO ATTO che, in concreto, il Bilancio di Esercizio ha registrato un disavanzo causato principalmente dalle voci di minor ricavo disposte dalla Regione Lombardia (cfr. nota di cui al prec. punto c) di cui al prospetto che segue; ricavi che se attribuiti avrebbero determinato un esercizio con un utile consistente:

PROSPETTO DI RAFFRO	NTO (euro x 1.000)	
Disavanzo da B.E. 2003	- 3,699	
Ricavi		
Abbattimenti D.R.G.	13,918	
Abbattimenti prest.amb. Minori riconoscimenti	1,518	
per funzioni e per la eccellenza	4,560	
Utile economico gestionale		+ 16,297

STRUTTURA PROPONENTE: ECONOMIQO-FI	ANZIARIA Affar	i Istituzionali
Responsabile del procedimento Rag. Santi	Caw,	
	1	

SEGUE: DELIBERAZIONE nº R. Comm. 4/0 4 15 / 0 4 e Prot. n. 0032034/2003 del 3 AGO 2004

SU CONFORME proposta del Responsabile della Struttura economico-finanziaria e responsabile pure del procedimento;

DELIBERA

Per le ragioni di cui in parte motiva:

1. di adottare il Bilancio di Esercizio 2003 di questo Istituto, costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa, con relativi allegati (in particolare nota per l'evidenziazione delle spese del personale e relazione sulla gestione), documentazione (nella triplice classificazione da codice civile, da Regione, da Ministero dell'Economia e delle Finanze, di concerto con Ministero della Salute) facente parte integrante del presente deliberato (ancorché non unita materialmente per ragioni di fascicolazione e depositata agli atti d'Ufficio), secondo le seguenti risultanze:

A. STATO PATRIMONIALE (euro x 1.000)

	Totale Attivo		336.131
	Patrimonio netto	130.679	
Ļ	Passivo	205.452	
-	Totale passivo		336.131
	CONTO ECONOMICO (euro x 1.000)		
	Valore Produzione		263.071
	DRC	140 475	

DRG	140.475
Prest. Amb.	22.161
Funzioni	30.171
Farmaci H	11.994
Altri Proventi	51.729
Costi Capitalizzati	6.541

Costi della Produzione	256.64

126.389
122.582
7.677

Differenza tra valore e costi	6.423
2 99 21	

Oneri/Proventi Finanziari e straordinari	- 1.489
Imposte d'esercizio	- 8.633
miposio d'obtanza	3,355

Perdita d'esercizio - 3.699

Responsabile del procedimento Rag. Santi	

SEGUE: DELIBERAZIONE n° R. Comm. 4/0 4 1 5 / 0 4 e Prot. n. 0032034/2003 del 3 A60 2004

- 2. di trasmettere il presente provvedimento, corredato dal Bilancio di Esercizio 2003 con relativi allegati, anche per il controllo di cui al combinato disposto degli artt. 16, 17 e 18 del D.P.R. 617/80 e dell'art, 4-8° comma-della L. 412/91, disponendone la pubblicazione e la trasmissione, in copia:
 - al Ministero della Salute.
 - al Ministero dell'Economia e delle Finanze,
 - alla Giunta della Regione Lombardia (anche, con riferimento agli artt. 13, comma 6/a e 14 della
 - al Collegio dei Revisori dell'Istituto;
- 3. di dare atto che, ai sensi della L. 241/90, responsabile del procedimento e proponente del presente provvedimento, nonchè dell'istruttoria e della relativa completa esecuzione è il Rag. Santi responsabile, pure, della Struttura economico-finanziaria dell'Istituto, con invio alle Autorità di vigilanza, pure del verbale del Collegio dei Revisori, non appena redatto.

IL COMMISSARIO TRAORDINARIO (Dr. Giovanni) Azzaretti)

STRUTTURA PROPONENTE: ECONOMICO-FINANZIARIA Affari Istituzionali Responsabile del procedimento Rag. Santi

RELATA DI PUBBLICAZIONE

Il sottoscritto incaricato del relativo servizio attesta che la presente deliberazione è in corso di pubblicazione all'Albo dell'Istituto dal

Pavia, 5-8-2004

(PINGARICATO ()



> AFFARI ISTITUZIONALI Dr Franco Marazza

ALLA DELIBERAZIONE N. R. COMM. 0415/04 DEL = 3 AGO 2004

Stato patrimoniale al 31 dicembre 2003 e al 31 dicembre 2002 (valori Euro)

(valori et			31-dic-03	31-dic-02
ATTIVO	•	D. D. COLIN 1777 A 77OM	52 430 33	
A		IMMOBILIZZAZIONI		
AI		IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		
		Costi di impianto e di ampliamento Costi di ricerca e sviluppo		
		Diritti di brevetto e di		
		utilizzazione delle opere di ingegno	459.774	70.348
		Altre immob. Immateriali Immobilizzazioni in corso e acconti	907.905	835.380
	3	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	1.367.679	905.728
	_			
AI		IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	24.162.205	25.508,340
		Terreni Fabbricati	67.601.422	60.984.015
		Impianti e macchinari	1.562,333	2.005.201
		Attrezzature sanitarie	24.258.346	21.146.005
	. 5	Mobili e arredi	2.868.254	3.237.010
	6	Automezzi	9.557	40,556
	7	Altri beni	1.472.052	1.182.053
		Costi di manutenzione straordinaria	17.062.140	17.507.010
	5	Immobilizzazioni in corso e acconti	138.996.309	131.610.190
		TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	100004200	
A	Ш	IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	34.233.110	31.725.813
		Crediti 2 Titoli	26.512.070	2.651.255
	-	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	60.745.180	34.377.068
		TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (AI+AII+AIII)	201.109.168	166.892.986
В		ATITVO CIRCOLANTE		
. В	7	SCORTE		
			11.623.692	10.705.271
		l Sanitarie 2 Non sanitarie	1.004.101	1.149.210
		3 Acconti		
	•		12.627.793	11.854.481
		TOTALE SCORTE	12.02 (1,753	11.00-1.401
В	п	CREDITI DA:	40.33.4.049	21 (20 125
		1 Regioni	40.114.247	21,639.135 41.803
		2 Comuni, Prefetture e altri Enti Pubblici	66.536.143	49.831.247
		3 AA.SS.LL. 4 Erario	00.530.145	10,1021217
		5 Altri	11.264.467	14.286.786
		TOTALE CREDITI	117.914.857	85.798.971
В	ш	ATTIVITA' FINANZIARIE		
		1 Titoli a breve		
		TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE		
E	SIV	DISPONIBILITA' LIQUIDE	•	
		l Cassa		
		2 Istituto tesoriere	62.829	60.673
		3 Conto corrente postale		60.673
		TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE	130 605 470	97.714.125
		TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (BI+BII+BIII+BIV)	130.605.479	
С		RATEI E RISCONTI	4.416.130	4.235.254
		TOTALE RATEI e RISCONTI	4.416.130	4,133,234
		TOTALE ATTIVO (A+B+C)	336.130.777	268:842,364 \$

Stato patrimoniale al 31 dicembre 2003 e al 31 dicembre 2002 (valori in ε uro)

PASSI	vo		31-dic-03	31-dic-02
A	PATRIMONIO NETTO			
A			145 000 003	100 007 110
A			145.889.231	128.087.110 22.236.666
	III Fondo di dotazione	,	22.236.666	22.236.600
	V Contributi per ripiani perdite esercizi precedenti		- 33.748.002 -	25.123.697
	VII Utili (Perdite) portati a nuovo		- 3.699,210 -	8,624.305
A	VII Utile (Perdita) d'esercizio		2 3.099,210 -	0,024.503
	TOTALE PATRIMONIO NETTO (DEFICIT)		130.678.685	116.575.774
В	FONDI PER RISCHI E ONERI			
В	I Per imposte			
В	II Rìschi		3.474.148	3.362.148
В	III - Altri		8.405.340	2.025.340
	TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI		11.879.488	5.387.488
_				
С	PREMIO DI OPEROSITA' MEDICI SUMAI		·	
	TOTALE PREMIO DI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	ŧ		
D	DEBITI			
	1 Mutui			
	 a) esigibili entro l'esercizio successivo 			-
	 b) esigibili oltre l'esercizio successivo 		907.614	1.058.703
	2 Regione		9.564.000	3.725.204
	3 Comuni			_
	4 AA.SS.LL.		140 707 147	106.650.505
	5 Debiti verso fornitori	•	140.797.147 4.274.136	1.011.451
	6 Debiti verso Istituto tesoriere		4.237.302	4,009.174
	7 Debiti tributari		7.937.118	7.273.128
	8 Debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza		16,275,147	11.110.505
	9 Altri debiti		10.273.147	11.110.505
	TOTALE DEBITI		183.992.464	134.838.670
_	PARTY PARTON III	2.5	9,580.140	12.040.432
E	RATEI E RISCONTI	* .	9,360.140	12.040.432
	TOTALE RATEI e RISCONTI		9.580.140	12.040.432
TOTA	LE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)		336.130.777	268.842.364
D	CONTI D'ORDINE			
	1 Beni di terzi in comodato		8,282.623	6.643.340
	2 Depositi cauzionali		85.019	2.715.613
	2 Deposite careconati			

Conto economico per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2003 comparato con il 2002 (valori in Euro)

(valor	ri in Euro)	2003	2002
	VALORE DELLA PRODUZIONE		
A	VALURE DELLA PRODUZIONE		
	1 Contributi in conto esercizio	58.573.178	50.446.121
	2 Proventi e ricavi diversi	4.822.293	2.430.120
	3 Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche	236.250	222,290
	4 Compartecipazioni alla spesa per prestazioni sanitarie	3.782.212	3.325.283
	5 Utilizzi fondi e Costi capitalizzati	6.541.114	6.754.100
	6 Ricavi per prestazioni sanitarie	189.116.316	175.538.039
	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	263.071.363	238.715.953
В	COSTI DELLA PRODUZIONE		
	1 Acquisti di esercizio	78.022.100	73.071.521
	2 Manutenzioni e riparazioni	7.858.602	8.655.005
	3 Costi per prestazioni di servizi da Pubblico	1.513.833	1.293.001
	4 Costi per prestazioni di servizi da Privato	24.065.130	25.926.212
	5 Godimento beni di terzi	1.581.587	2.948.015
	6 Personale del Ruolo Sanitario	95.967.538	85.994.175
	7 Personale del Ruolo Professionale	622.256	382.021
	8 Personale del Ruolo Tecnico	23.143.844	20.673.814
	9 Personale del Ruolo Amministrativo	6.655.529	6.468.001
	10 Spese amministrative e generali	4.054.578	5.405.110
	11 Servizi Appaltati	241 702	249.551
	12 Ammortamenti delle Immobilizzazioni Immateriali	241.702 7.435.663	7.114.122
	13 Ammortamenti delle Immobilizzazioni Materiali	7.453.005	7.114.122
	14 Svalutazioni dei crediti	- 774.102	- 784.169
	15 Variazioni delle rimanenze	6,260,000	1.493.000
	16 Accantonamenti tipici dell'esercizio		
	TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	256.648.260	238.889.379
	DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	6.423.103	- 173.427
C	PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
	1 Oneri finanziari	- 335.869	_ 271.210
	2 Interessi	31.974	53.020
	3 Entrate varie		
	TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	- 303.895	_ 218.190
D	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZ.	,	
	TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATT.FINANZ.		
E	PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
	1 Minusvalenze		
	2 Plusvalenze		114.795
	3 Accantonamenti non tipici dell'attività sanitaria	· .	
	4 Concorsi, recuperi, rimborsi per attività non tipiche		
	5 Sopravvenienze e insussistenze attive	1105014	75 275
	6 Sopravvenienze e insussistenze passive	1.185.214	- 75,275
	TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	1.185.214	39.520
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	4,933,994	_ 352.097
	IMPOSTE DELL'ESERCIZIO	- 8.633.120	- 8.272.350
	UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	- 3.699.126	- 8.624.447

LEXT G OVER A ATTEMPT OF THE PROPERTY OF THE P

Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2003

1 Struttura e Natura dell'attività svolta

Il Policlinico San Matteo di Pavia è un Istituto di ricovero e cura a carattere scientifico di diritto pubblico del Servizio Sanitario Nazionale che, nel rispetto della programmazione della Regione Lombardia e del Ministero della Sanità ed entro le linee tracciate attraverso la periodica concertazione con l'A.S.L di Pavia, garantisce il diritto alla salute per la popolazione di un vasto territorio.

Il Policlinico è costituito da due presidi ospedalieri: l'Ospedale San Matteo e il presidio di Belgioioso.

2 Struttura e contenuto del bilancio

Il bilancio al 31 dicembre 2003 del Policlinico San Matteo, costituito da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, é stato redatto secondo quanto previsto dagli art. 2423 e seguenti del codice civile, dalle linee guida interministeriali per il bilancio degli I.R.C.C.S., dalle specifiche linee guida del Ministero della Sanità e dalle linee guida emanate dalla Regione Lombardia, interpretate ed integrate, laddove ritenuto necessario, dai principi contabili emanati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri e da quelli elaborati in ambito internazionale (IASC).

Lo Stato patrimoniale e il conto economico e la nota integrativa sono comparati con i dati del bilancio al 31/12/2002.

Al bilancio è allegata la relazione sulla gestione a commento della gestione complessiva dell'Istituto.

3 Criteri di valutazione, principi contabili e principi di redazione del bilancio d'esercizio

I criteri utilizzati per la valutazione delle voci di bilancio si basano sul principio della prudenza, della competenza e della continuità gestionale.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

In particolare, i criteri di valutazione adottati sono i seguenti:

Immobilizzazioni immateriali.

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte in bilancio al costo di acquisto o produzione, comprensivi degli oneri accessori direttamente imputabili.

Gli importi sono al netto delle quote di ammortamento che sono state calcolate in misura costante in relazione alla residua possibilità di utilizzazione.

Le immobilizzazioni immateriali che alla data di chiusura dell'esercizio risultassero durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i criteri precedenti, sarebbero iscritte a tale minor valore.

Qualora negli esercizi successivi venissero meno i motivi che hanno determinato le svalutazioni, sarebbero ripristinati i valori originari.

Immobilizzazioni materiali.

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione comprensivo degli oneri accessori al netto degli ammortamenti cumulati e, qualora alla data della chiusura dell'esercizio il valore risulti durevolmente inferiore al costo iscritto, tale costo viene rettificato attraverso un'apposita svalutazione.

Gli ammortamenti imputati al conto economico sono determinati in modo sistematico e costante, sulla base delle aliquote ritenute rappresentative della vita utile economico-tecnica stimata dei cespiti.

In particolare si applicano le aliquote fiscalmente consentite dal decreto Ministeriale del 31 dicembre 1988 ad eccezione della voce Impianti e macchinari per i quali è stata utilizzata l'aliquota prevista dalle linee guida ministeriali per gli I.R.C.C.S., come segue:

Edifici	3%
Impianti e macchinari	12,5%
Attrezzatura specifica (sanitaria)	12,5%
Mobili ed arredamento	10%
Apparecchiature elettroniche d'ufficio	20%
Beni economali	10%
Autoveicoli da trasporto	20%
Autovetture, motoveicoli e simili	25%

Sui cespiti entrati in funzione nell'esercizio sono calcolati ammortamenti con aliquota pari al 50% dell'aliquota ordinaria. La quota di ammortamento così ottenuta non si discosta significativamente da quella calcolata in dodicesimi e/o a partire dal momento in cui il cespite è disponibile e pronto per l'uso.

Le spese relative a migliorie ed ammodernamenti (manutenzioni straordinarie) degli immobili e degli impianti sono capitalizzate, nelle rispettive voci di bilancio, nella misura in cui contribuiscono ad incrementare la capacità produttiva dei beni, ovvero la vita utile degli stessi. Quelle che non evidenziano tali requisiti sono considerate costi dell'esercizio e, pertanto, vengono iscritte nel conto economico.

Le immobilizzazioni materiali in corso di esecuzione sono valutate al costo, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione, per la sola quota che ragionevolmente possa essere loro imputata.

Scorte

Le scorte di magazzino, distinte in sanitarie e non sanitarie, sono valutate al minore tra il costo medio ponderato ed il valore di realizzazione desumibile dal mercato.

Le scorte di magazzino comprendono le giacenze presso i servizi e i reparti.

Crediti

I crediti sono iscritti al loro valore nominale, rettificato al fine di esprimere il valore di netto realizzo.

In particolare i crediti verso le ASL derivanti dalle attività di ricovero e di prestazioni ambulatoriali sono iscritti sulla base delle tariffe in vigore al momento della prestazione. Tali crediti sono rettificati sulla base del dato verificato al netto degli abbattimenti legati al superamento dei tetti Regionali.

Disponibilità liquide

La giacenze di cassa alla data del 31/12/2003 risulta a zero, l'Ente è debitore nei confronti del Tesoriere per la quota di anticipazione utilizzata che viene iscritta tra i crediti vantati dalla banca per l'importo medesimo.

I crediti verso l'Istituto Tesoriere e verso l'Amministrazione Postale sono iscritti al presumibile valore di realizzo che, nella fattispecie, coincide con il valore nominale.

Ratei e risconti

I ratei e i risconti sono determinati in modo da imputare a conto economico la quota di competenza dell'esercizio dei costi e dei proventi comuni a due o più esercizi, in applicazione del principio della correlazione dei costi e dei ricavi.

I ratei attivi includono anche le degenze in corso al 31 dicembre valorizzate, pro-rata tempore, sulla base delle prestazioni successivamente riconosciute.

I risconti passivi includono anche le attività di ricerca finalizzata, corrente e per sperimentazione farmaci non ancora realizzate a fine esercizio e per le quali sono già stati rilevati tra i ricavi i relativi contributi.

Contributi in conto capitale

I contributi in conto capitale sono rappresentati da fondi assegnati al Policlinico senza obbligo di restituzione, da impiegarsi ad esempio per l'acquisizione di beni mobili ed immobili strumentali, nonché per la ristrutturazione e l'ampliamento dei fabbricati strumentali.

La distinzione tra contributi 'indistinti' e 'vincolati' consente di rilevare separatamente i fondi destinati a particolari finalità.

I contributi in esame:

- sono registrati in una voce ben distinta del patrimonio netto al momento della delibera di erogazione da parte degli enti e dei soggetti che li hanno concessi.
- sono utilizzati annualmente in sede di redazione del bilancio d'esercizio, mediante attribuzione a conto economico di un importo determinato sulla base della vita utile dei beni acquistati con detti contributi al fine di sterilizzarne l'effetto degli ammortamenti.

Fondo di dotazione

E' dato dalla differenza algebrica tra l'attivo ed il passivo patrimoniale alla data del 1 gennaio 1999 (data del passaggio dalla contabilità finanziaria alla contabilità economico-patrimoniale) al netto dei contributi in conto capitale. Tale fondo rimane generalmente inalterato nel tempo e può essere oggetto di variazione solo nei casi eccezionali previsti dalle linee guida regionali e previa autorizzazione dei competenti uffici regionali. Il fondo di dotazione ha alla data del 31 dicembre 2003 una consistenza di €/1000 22.237.

Fondi per rischi ed oneri

I fondi per rischi ed oneri accolgono stanziamenti per coprire perdite o debiti, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili con esattezza l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

Debiti

I debiti sono iscritti al valore nominale risultante dal loro titolo e comprendono le fatture da ricevere relative all'acquisto di merci e servizi al netto delle note di accredito da ricevere.

Conti d'ordine

Tali conti espongono l'ammontare relativo al sistema degli impegni, dei rischi, dei beni di proprietà presso terzi e dei beni di terzi presso l'azienda.

Costi e ricavi

I costi e ricavi sono iscritti in bilancio secondo i principi della prudenza e della competenza temporale ed economica, con rilevazione dei relativi ratei e risconti.

I trasferimenti a titolo di contributo in conto esercizio sono riconosciuti al momento della delibera di assegnazione.

Per i costi e ricavi che derivano da contratti con corrispettivi periodici la data di riconoscimento è relativa al momento della maturazione del corrispettivo.

Imposte sul reddito

Sono accantonate secondo le aliquote e le norme vigenti. L'Irpeg è stata calcolata in base al reddito di competenza dell'esercizio; l'Irap è stata determinata, sulla base dei costi per il personale dipendente e per i collaboratori esterni all'Istituto soggetti a tale imposta. L'Irap è stata calcolata secondo il metodo retributivo sulla base di quanto pagato nell'esercizio (criterio di cassa).

4 Dati sull'occupazione

Nel corso dell'esercizio, l'organico medio dell'Istituto ha seguito la seguente evoluzione, distinta tra personale a tempo indeterminato e personale a tempo determinato.

Personale a tempo indeterminato

	31 dic 2003	31 dic 2002	Variazione
Personale del ruolo sanitario	1.940	1.895	45
Personale del ruolo professionale	6	6	-
Personale del ruolo tecnico	963	949	14
Personale del ruolo amministrativo	212	<u>222</u>	10
	<u>3,121</u>	<u>3.072</u>	<u>49</u>

La composizione di direttori e revisori e dei relativi compensi è la seguente:

	Numero
	n .
Direttori	3
Revisori	3

I collaboratori coordinati continuativi sono 131 al 31/12/2003.

5 Analisi delle voci dello Stato Patrimoniale

Di seguito viene illustrato il contenuto delle voci più significative dello stato patrimoniale.

I valori sono tutti espressi in €/1000.

Attivo

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni immateriali

Al 31 dicembre 2003 ammontano a €./1000 1.368 ed includono i costi sostenuti per l'acquisto di licenze d'uso su software.

Il dettaglio della voce è il seguente:

	31 dic 03	31 dic 02
,	€/1000	€/1000
Diritti di brevetto e di		
utilizzazione delle opere di ingegno	460	70
Immobilizzazioni in corso per sviluppo software	<u>908</u>	<u>836</u>
	<u>1.368</u>	<u>369</u>

Le immobilizzazioni in corso riguardano esclusivamente lo sviluppo di un programma software aziendale (interamente finanziato da contributo in conto capitale della Regione Lombardia).

Immobilizzazioni materiali

Ammontano a €./1000 145.947 al 31 dicembre 2003 come di seguito illustrato:

	31 dic 03	31 dic 02
	€/1000	€/1000
Terreni	24.162	25.508
Fabbricati	67.601	60.984
Impianti e macchinari	1.562	2.005
Attrezzature sanitarie	24.259	21.146
Mobili e arredi	2.408	2.767
Beni di elevato valore artistico	362	362
Altro	98	108
Automezzi	10	41
Altri beni	1.472	1.182

_						
Immo	わいいファ	2710111	111	COTEC	P	acconti

17.062 17.507 138.996 131.610

La voce Fabbricati comprende Fabbricati strumentali per e./1000 63.981 e fabbricati non strumentali per circa e./1000 3.620. L'incremento avuto nei Fabbricati strumentali pari a €./1000 4.546 rispetto al dato del 2002, al netto della quota di ammortamento (€./1000 2.171) è determinato per €./1000 2.655 dalla capitalizzazione dei SAL riferiti alla straordinaria manutenzione effettuata sui fabbricati. La parte restante di incremento è determinata dal collaudo finale della nuova Cucina (€./1000 3.692) e dal riscatto della palazzina concessa sino al mese di ottobre 2002 alla società General de Santè ed ora adibita all'attività libero professionale dell'Istituto (€./1000 2.561). Va inoltre segnalato il passaggio dell'unità mobiliare (ex palazzina Avis) da fabbricato strumentale indisponibile a fabbricato disponibile per un valore di €./ 1000 2.191. La voce immobilizzazioni in corso e acconti è rappresentata, principalmente, da investimenti relativi ai lavori non ancora collaudati delle Sale Operatorie del reparto di Ortopedia, ai lavori di messa a norma della Radiologia Centrale e della Radiodiagnostica, nonché l'attivazione per il 2003 della progettazione della nuova struttura (DEA) ed altre opere minori.

Al 31 dicembre 2003 le immobilizzazioni materiali non risultano gravate da vincoli di ipoteca e da privilegi.

Gli ammortamenti imputati nell'esercizio ammontano a €./1000 7.677 (di cui €./1000 7.435 per immobilizzazioni materiali e €./1000 242 per immobilizzazioni immateriali) e sono stati calcolati su tutti i cespiti ammortizzabili alla data del bilancio.

I cespiti di valore inferiore al milione sono stati ammortizzati al 100% nell'anno di acquisto.

L'importo di e/1000 7.677 iscritto in conto economico alle voci n. B 10 (1) e B 11 (1) e B 12 (1) viene poi rettificato dalla voce A7 "Costi capitalizzati" del Conto Economico per e/1000 6.541 iscritti a fronte della "sterilizzazione" degli ammortamenti operata in accordo con le disposizioni regionali. Pertanto, il carico effettivo a conto economico degli ammortamenti è pari a e/1000 1.136 ed è così formato:

	€/1000
Ammortamento immobilizzazioni materiali	242
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	<u>7.435</u>
Sterilizzazione	<u>6.541</u>
Impatto netto a Conto Economico 2003	<u>1.136</u>

Immobilizzazioni finanziarie

Sono così composte:

	31 dic 03	31 dic 02	Variazione
	€/1000	€/1000	€/1000
Crediti v/Ministero per contributi	27.564	24.935	2.629
Crediti v/Regione per contributi	6.669	<u>6.791</u>	(122)
Totale crediti	34.233	31.726	2.507
Titoli	<u>26.512</u>	<u>2.651</u>	<u>23.861</u>
	<u>60.745</u>	<u>34.377</u>	<u>26,368</u>

I crediti vs Ministero pari a e/1000 27.564 sono relativi principalmente a crediti per contributi in conto capitale, non ancora erogati, a fronte della costruzione del nuovo padiglione per le malattie infettive (torre AIDS e/1000 4.005), della nuova residenza AIDS (i cui lavori, al 31/12/2003, devono ancora iniziare per e/1000 4.241) e dal contributo erogato per la costruzione del Reparto DEA (e/1000 14.719). L'importo indicato è comprensivo anche dei contributi in conto capitale (e/1000 4.599), ancora da incassare al 31/12/03, per gli anni 2000 (e/1000 1.444), 2001 (e/1000 2.334) e per il 2002 (e/1000 821).

L'importo di e./1000 6.669 è relativo ai crediti per contributi in conto capitale, non ancora erogati, vantati nei confronti della Regione Lombardia per la ristrutturazione dei reparti di odontoiatria (e./1000 582) e di radiologia (e./1000 3.925) per la ristrutturazione delle sale operatorie (e./1000 1.030) e per il saldo della fornitura di apparecchiature per la radiodiagnostica (e./1000 1.132).

I Titoli, pari a €./1000 26.512 si riferiscono a :

-	San Pa	olo 97/04	€./1000	90
-	San Pa	olo 96/06		18
-	CCT	1/99 – 200	6	687
_	CCT	96/03		8
-	Fondi N	Nextra Euro M	Ionetario	22.187
-	Fondo l	Nextra Tesore	eria	3.522

L'incremento rispetto al 31/12/2002 è dovuto all'investimento di somme provenienti da contributi diversi per il temporaneo investimento in attesa di realizzazione delle opere in corso.

Attivo circolante

Scorte

La voce in oggetto è rappresentata da materiale sanitario per €/1000 11.548 (31 dicembre 2002 pari a €/1000 10.705) e da materiale non sanitario per €/1000 1.080 (31 dicembre 2002 pari a €/1000 1.149).

	31 dic 03	31 dic 02	Variazione
	€/1000	€/1000	€/1000
Scorte di materiale sanitario			
Farmaci ed emoderivati	4.151	4.099	52
Materiale diagnostico	1.571	2.099	(528)
Presidi chirurgici e materiale sanitario	<u>5.826</u>	<u>4.507</u>	<u>1.319</u>
	<u>11.548</u>	<u>10.705</u>	<u>843</u>
Scorte di materiale non sanitario			
Materiale economale	507	468	39
Prodotti alimentari	94	79	15
Cancelleria e stampati	69	63	6
Altro materiale non sanitario	<u>410</u>	<u>539</u>	<u>-129</u>
	1.080	1.149	-69
Totale scorte	<u>12.628</u>	<u>11.854</u>	<u>774</u>

L'aumento delle scorte di materiale sanitario al 31 dicembre 2003 è determinato dal solo aumento dei Presidi chirurgici, infatti per i farmaci il magazzino conferma sostanzialmente il dato dell'anno precedente, mentre per i diagnostici si segnala una consistente riduzione (€/1000 -528). Per il restante materiale il decremento di maggior rilievo è collocato alla voce altro materiale non sanitario, che riguarda esclusivamente il magazzino del Servizio Tecnico .

Crediti

I crediti dell'attivo circolante al 31 dicembre 2003 ammontano a ε./1000 117.915 e sono così composti:

	31 dic 03	31 dic 02	Variazione
	€/1000	€/1000	€/1000
Crediti verso Ministero	3.978	4.314	336
Crediti verso Regione	40.114	21.639	18.355
Crediti verso Comune	0	42	(42)
Crediti verso A.S.L.	61.221	49.831	11.390
Crediti verso Erario	0	0	0
Crediti verso altri	<u>12.602</u>	4.108	<u>8.494</u>
Totale crediti	<u>117.915</u>	<u>79.257</u>	<u>19.094</u>

Non si rilevano crediti esigibili oltre i dodici mesi.

Crediti verso Ministero (esigibili entro l'esercizio successivo)

L'importo di ε /1000 3.978 (al 31 dicembre 2002 pari a ε /1000 4.314) è relativo per ε /1000 2.691 al saldo della quota di Ricerca Corrente assegnata per il 2003, mentre per ε /1000 1.287 al saldo delle diverse ricerche finalizzate assegnate a partire dal 1997 così distribuite:

Anno	€./1000
1997	172
1998	129
1999	251
2000	46
2001	; 154
2002	0
2003	535

Crediti verso Regione (esigibili entro l'esercizio successivo)

L'importo di €/1000 40.114 (al 31 dicembre 2002 pari a €/1000 21.639) è relativo per €/1000 375 al saldo delle funzioni 1999, per €/1000 1.183 al saldo delle funzioni del 2000, per €/1000 21.171 alle funzioni del 2003, (ancora da incassare alla data del 31/12/2003), per €/1000 5.394 agli Oneri esclusività medici nell'anno 2000 (come da lettera della R.L. del 30/9/03), per €/1000 2.152 per risorse aggiuntive anno 2000, per €/1000 6.961 per risorse aggiuntive anni 2001/2002/2003 e per contributi regionali diversi come da elenco:

DGR 41397/99 Sistema informativo	81
DGR 4775/01 Sistema informativo	314
DGR 12491/03 Sistema informativo	1.966
DGR 14730/03 Trapianto d'organi	92
DGR 14249/03 Rete inform. strutture trasfusionali	16
DGR 14051/03 Raccolta dati e diff. tecnol. Biomediche	165
DGR 6456/01 Osservatorio prezzi e tecnologie	124
Ricerca finalizzata 2001 (affidata da Ministero a Reg	ione Lombardia)
"ECG Neonatale" (il San Matteo e l'ente attuatore)	121

Crediti verso AA.SS.LL. (esigibili entro l'esercizio successivo)

I crediti in oggetto, pari a e/1000 61.221 (al 31 dicembre 2002 pari a e/1000 49.831), si riferiscono all'ASL di Pavia per l'attività di ricovero, l'attività ambulatoriale e il rimborso dei farmaci file F.

Crediti verso Altri (esigibili entro l'esercizio successivo)

Tale voce è così analizzabile:

	31 dic 03	31 dic 02	Variazione
	€/1000	€/1000	€/1000
Crediti v/Unione Europa per contributi	652	515	137
Crediti v/privati	6.635	4.108	2.527
Altre Asl, Aziende Osp. e istituti sanitari	<u>5.315</u>	0	5.315
	<u>12.602</u>	<u>4.623</u>	<u>7.979</u>

I crediti vs/Unione Europea corrispondono alle quote dei contributi assegnati ancora incassare alla data del 31/12/2003, i contributi vs/privati includono i crediti per prestazioni sanitarie erogate e i contributi da privati assegnati nell'esercizio 2003 non ancora incassati alla data del 31/12/2003.

Disponibilità liquide

La voce è così composta:

	31 dic 03 €/1000	31 dic 02 €/1000	Variazione €/1000
Cassa	0	0	0
Istituto Tesoriere Conto corrente postale	0 <u>63</u> <u>63</u>	0 <u>61</u> <u>61</u>	$0\\\frac{2}{2}$

La riduzione del saldo del tesoriere è dovuta ai flussi finanziari e deve essere letta unitamente all'aumento dei crediti e dei debiti correnti.

Ratei e risconti attivi

Sono così composti:

	31 dic 03	31 dic 02	Variazione
	€/1000	€/1000	€/1000
Ratei attivi	2.740	2.658	82
Risconti attivi	<u>1.676</u>	<u>1.577</u>	<u>99</u>
	<u>4.416</u>	<u>4.235</u>	<u>181</u>

I ratei attivi, pari a e./1000 2.740 sono relativi unicamente alle degenze in corso a fine esercizio.

I risconti attivi, pari a €/1000 1.676 sono interamente relativi ai premi di assicurazione, che per il 2003 non subiscono grandi variazioni.

Conti d'ordine

Sono così composti:

31 dic 03	31 dic 02	Variazione
€/1000	€/1000	€/1000
85	2.716	(2.631)
<u>8.283</u> 8.368	<u>6.643</u> 9.359	<u>1.640</u> (991)
	e/1000 85	€/1000 €/1000 85 2.716 8.283 6.643

I depositi cauzionali, hanno avuto una forte diminuzione in quanto solamente a partire dal 2003 si è passati dai tradizionali strumenti di garanzia (Libretti al portatore, titoli, etc) alle polizze fedejussiorie. L'entità che si può definire figurativa riferita alle fedejussioni per il 2003 è di e/1000 3.407.

I beni di terzi (e./1000 8.283) sono costituiti esclusivamente da contratti di comodato d'uso per apparecchiature sanitarie, stipulati con ditte private i quali hanno subitoo un notevole incremento rispetto al 2002 (+e./10001.640 nel 2002 era e./1000 6.643).

Passivo

Patrimonio netto

Le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio 2003 per le voci componenti il patrimonio netto sono riepilogate nella tabella che segue:

	Contributi in			
	conto capitale	Fondo di	Risultati	
	vincolati	dotazione		Totale
	€/1000	€/1000	€/1000	€/1000
Saldo al 31 dicembre 2002	128.087	22.237	(33.748)	116.576
Contributi ricevuti	24.342	-	-	24.342
Utilizzi per sterilizzazione ammortamenti	(6.541)	-	-	(6.541)
Risultato del periodo	·	_=:	(3.699)	(3.699)
Saldo al 31 dicembre 2003	<u>145.889</u>	22.237	<u>(37.447)</u>	<u>130.679</u>

Alla voce Utili (perdite) portati a nuovo sono indicati i disavanzi prodotti a partire dal 1999 per cui le somme erogate a titolo di ripiano non riguardano tali perdite.

Il dettaglio dei contributi in conto capitale iscritti nel patrimonio netto, al 31/12/03, è il seguente:

€/1000

Ente Erogatore	Contributo	complessivi	Contributo sterilizzazioni	Assegnazioni	Contributo Netto
Contributi c/capitale da Minister	o	24.728	798	20.821	44.751
Contributi c/capitale da Regione		10.763	380	-	10.383
Contributi c/capitale da Altri sog	getti 3.155	316	3.522	6.362	
Contributi c/capitale iniziali su c	espiti	51.772	3.004	-	48.768
Contributi c/capitale da residui		<u>37.669</u>	. <u>2.043</u>	. 2	<u>35.626</u>
		128.087	<u>6.541</u>	<u>24.342</u>	145.889

Fondi per rischi ed oneri

Ammontano a €./1000 5.387 e sono così composti:

Fondo	Fondo	Altri	
imposte	rischi	Fondi	Totale
€/1000	€/1000	€/1000	€/1000
0	3.361	2.026	5.387
	113	6.379	6.492
<u>-</u>	0	0	<u>0</u>
-	<u>3.474</u>	<u>8.405</u>	11.879
	imposte €/1000	imposte rischi €/1000 €/1000 0 3.361 - 113 0	imposte rischi Fondi €/1000 €/1000 0 3.361 2.026 - 113 6.379 - 0 0

Per il fondo rischi si è effettuato un accantonamento di €./1000 113 per la quantificazione di cause già inoltrate e per l'aggiunta di alcune nuove valutate sulla potenziale passività

da riflettere in bilancio. Le cause in corso con pazienti, fornitori, clienti e terzi a tutto il 31 dicembre 2003, sono al netto dei possibili rimborsi assicurativi.

Gli altri fondi (fondo per oneri futuri) pari a €/1000 2.026, si riferiscono per €/1000 2.026 alla miglior stima effettuabile ad oggi del fondo di quiescenza da liquidare (in attesa di provvedere alla corretta quantificazione e classificazione) e per €./1000 6.492 al fondo per rinnovi contrattuali per il maggiore costo relativo al rinnovo del contratto del personale del comparto.

Debiti

I debiti del Policlinico, nessuno dei quali assistito da garanzie reali e nessuno dei quali scadente oltre i cinque anni, sono sinteticamente di seguito rappresentati :

	31 dic 03	31 dic 02	Variazione
	€/1000	€/1/1000	€/1000
Esigibili entro l'esercizio successivo			
Debiti v/Regione	9.564	3.725	5.839
Debiti v/Fornitori	137.806	106.651	31.155
Fornitori per fatture da ricevere	2.991	1.081	1.910
Debiti v/Tistituto Tesoriere	4.274	1.011	3.263
Debiti tributari	4.237	4.009	228
Debiti v/Istituti di previdenza e			
sicurezza	7.938	7.273	665
Debiti verso dipendenti	12.733	2.428	10.305
Debiti per ferie maturate e non godute	3.309	2.196	1.113
Debiti v/altri	<u>233</u>	<u>5.406</u>	<u>(5.173)</u>
Totale debiti esigibili entro l'esercizio successivo	183.085	133.780	49.305
Esigibili oltre l'esercizio successivo			
Mutui	908	<u> 1.059</u>	(151)
Totale debiti	<u> 183.993</u>	<u>134.839</u>	<u>49.154</u>

Mutui

La voce mutui si riferisce a due differenti mutui stipulati negli esercizi precedenti richiesti per specifici investimenti. I movimenti avvenuti nel corso del 2003 sono così riepilogabili:

	Quota a breve	Quota a lungo	Totale
	€/1000	€/1000	€/1000
31 dicembre 2002	0	1.059	1.059
Pagamento rate	0	(151)	(151)
Trasferimento quote a breve	_0	0	0
31 dicembre 2003	_0	908	908

Debiti verso Regione

Tale posta di bilancio accoglie quelle quote versate dalla Regione di cui non è alla data del bilancio indicata la motivazione (€/1000 9.564).

Debiti verso fornitori

Tale posta di bilancio accoglie le posizioni debitorie verso i fornitori di beni e servizi di natura sanitaria e non, ed è così analizzata:

	31 dic 03	31 dic 02	Variazione
	€/1000	€/1000	€/1000
Debiti v/fornitori	137.806	106.651	31.155
Fornitori per fatture ricevere	<u>2.991</u>	<u>1.081</u>	1.910
Totale	<u>140.797</u>	<u>107.732</u>	<u>33.065</u>

L'incremento dei debiti verso fornitori al 31 dicembre 2003 rispetto al valore al 31 dicembre 2002 è prevalentemente dovuto ad un ritardo nei pagamenti ai fornitori che hanno caratterizzato tutto l'esercizio 2003 come era già successo per il 2002.

Debiti verso Istituto Tesoriere

Tale posta accoglie in debito nei confronti del tesoriere, per quella quota di anticipazione di cassa utilizzata (e./1000 4.274) alla data del 31/12/2003.

Debiti Tributari

Il dettaglio dei debiti tributari è così composto:

	31 dic 03	31 dic 02	Variazione
	, €/1000	€/1000	€/1000
Ritenute Irpef	3.037	2.711	326
Imposta addizionale	12	15	(3)
Irap	1.188	933	255
Altri	<u>0</u>	<u>350</u>	(350)
Totale	<u>4.237</u>	<u>4.009</u>	<u>228</u>

I debiti per Irpef, addizionali sono relativi a ritenute d'acconto effettuate, ma non ancora versate, per l'Irap si tratta della mensilità del mese di dicembre. Nella voce altri è stata individuata la quota di oneri relativa al debito per ferie maturate e non godute del 2003.

Debiti verso Istituti di Previdenza e di Sicurezza

Ammontano al 31 dicembre 2003 a e/1000 7.938 e includono e/1000 5.047 di debiti v/istituti di previdenza relativi alle retribuzioni del mese di dicembre e e/1000 1.979 per debiti v/istituti di previdenza da Residui e e/1000 912 relativi agli oneri sulle ferie maturate e non godute dal personale dipendente al 31/12/03.

L'incremento/decremento rispetto al saldo al 31 dicembre 2002 è dovuto ai pagamenti effettuati al personale nell'esercizio a titolo di arretrati.

Debiti verso dipendenti ed altri debiti

Ammontano al 31 dicembre 2003 a €/1000 16.275 Il dettaglio della voce in oggetto è il seguente:

	31 dic 03	31 dic 02	Variazione
	€/1000	€/1000	€/1000
Debiti verso personale dipendente	12.733	2.428	10.305
Debiti per ferie maturate e non godute	3.309	2.196	1.113
Altri Debiti	<u>233</u>	<u>6.487</u>	<u>(6.254)</u>
	<u>16.275</u>	<u>11.111</u>	<u>5.164</u>

I debiti verso personale dipendente (£/1000 12.733) comprendono, £/1000 2.835 per debiti verso personale per residui fondi contrattuali, £/1000 2.388 della quota ancora da erogare delle Risorse Aggiuntive Regionali, £/1000 606 la quota di spettanza libera professione di competenza dell'esercizio 2003, £/1000 3.309 per ferie maturate e non godute al 31 dicembre 2003 nei confronti del personale dipendente. Il debito per gli oneri sociali relativi è inserito nei debiti v/istituti previdenziali e assistenziali.

Ratei e risconti passivi

I ratei e risconti passivi ammontano a e/1000 9.580 (pari a e/1000 12.040 al 31/12/02) e sono così composti:

	31 dic 03	31 dic 02	Variazione
	€/1000	€/1000	€/1000
Ratei passivi			
per compensi contrattasti	<u>0</u>	<u>0</u>	0
-	0	0	0
Risconti passivi			
per ricerca corrente	7.168	7.715	(547)
per ricerca finalizzata	523	1.515	(992)
per sperimentazione farmaci	642	983	(341)
per ricerca I.S.S. C.N.R. e A.I.R.C.	860	949	(89)
per affitti attivi	0	30	(30)
per Contributi Regionali	<u>387</u>	848	(481)

Totale ratei e risconti passivi

<u>9.580</u>

<u>12.040</u>

(2.460)

Le variazioni avvenute nel 2003 rispetto al risultato 2002 sono da attribuire alla diversa attività di ricerca svolta.

6 Analisi delle voci del Conto Economico

Nel seguito viene illustrato il contenuto delle voci più significative del conto economico.

Valore della produzione

Il totale del valore della produzione è composto dalle seguenti voci:

Contributi in conto esercizio indistinti e vincolati

Ammontano a €./1000 58.573 (€./1000 50.446 nel 2002) e sono così composti:

	2003	2002	Variazione
	€/1000	€/1000	€/1000
Contributi dalla Regione per funzioni	26.573	29.231	(2.658)
Funzioni di eccellenza (Regione)	3.598	0	3.598
Altri contributi	<u>28.402</u>	<u>21.215</u>	<u>7.187</u>
Totale	<u>58.573</u>	<u>50,446</u>	<u>8.127</u>

Gli altri contributi sono relativi alla ricerca corrente e finalizzata (contributi erogati principalmente dal Ministero e in parte da altri Enti pubblici o privati).

€/1000 <u>c</u>	Contributo	<u>Risconto</u>	Importo a Bilancio
Ricerca Corrente	13.454	854	14.308
Ricerca Finalizzata	893	1.892	2.785
Contributi da pubblici	12.814	(629)	<u>12.185</u>
•	<u>27.161</u>	<u>2.117</u>	<u>29.278</u>
"Sistema Informativo"	1.966		
"Trapianto d'organi"	92		
"Rete informatizzata Strutture trasfusionali"	54		
"Tecnologie biomediche"	165		
"Istituto Regionale di Ricerca della Lombardia"	, 25		
Contributi da M.I.U.R.	482		
Contributo Tesoriere	1.032	•	
Oneri esclusività medici	5.394		
Risorse aggiuntive	2.266		
"Sistema Bibliotecario"	20		
Commissione Europea	116		
Altri contributi	1.202		

Ed inoltre per €/1000 387 per la quota di ricavo relativa ai risconti passivi per contributi da Regione e per €/1000 854 per la quota di ricavo relativa ai risconti passivi della ricerca.

Proventi e ricavi diversi

Ammontano a e./1000 3.963 e includono proventi per sperimentazione farmaci per e./1000 2.201 comprensivo della quota di risconto passivo (e/1000 860), affitti attivi per e./1000 489, nella voce "Altri ricavi e proventi" l'importo di maggior consistenza riguarda i proventi per canoni distributori automatici per e./1000 339.

Concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipica

Ammontano a e/1000 236 e comprendono il recupero effettuato nei confronti del personale per l'utilizzo del servizio mensa.

Compartecipazioni alla spesa per prestazioni sanitarie

L'importo di e/1000 3.782 è relativo ai rimborsi e alla partecipazione obbligatoria alla spesa per le prestazioni sanitaria (ticket). L'incremento avuto nel 2003 pari a e/1000 456 è determinato esclusivamente all'aumento dei punti di pagamento distribuiti all'interno dell'Istituto e da un maggiore e pressante emissione di solleciti per il ritardato pagamento.

Utilizzo fondi, contributi e costi capitalizzati

Ammonta a € 6.541 si riferisce all'utilizzo dei contributi in conto capitale effettuato a fronte della sterilizzazione degli ammortamenti dei beni pluriennali.

Ricavi per prestazioni sanitarie

La voce accoglie tutti i ricavi derivanti dalle prestazioni sanitarie erogate: i ricavi per ricoveri e per prestazioni ambulatoriali (compresi quelli in regime di libera professione), i ricavi per convenzioni e gli altri ricavi per prestazioni sanitarie e ospedaliere.

Ammontano e./1000 187.002 e sono così suddivisi:

	2003	2002	Variazione
	€/1000	€/1000	€/1000
Proventi in regime di ricovero	140.393	133.118	7.275
Proventi per specialistica ambulatoriale	22.160	21.645	515
Proventi per rimborso farmaci da A.S.L.	11.994	9.731	2.263
Proventi per prestazioni libero professionali e			
altri ricavi per prestazioni sanitarie	14.487	11.411	3.076
Degenze in corso iniziali	(2.658)	(3.025)	(367)
Degenze in corso finali	2.740	2.658	82
Totale	<u>189.115</u>	<u>175.538</u>	<u>13.578</u>

I proventi in regime di ricovero sono costituiti esclusivamente dai ricavi conseguiti per ricoveri (DRG) e/1000 140.393, corrisposti dalla ASL di Pavia. Per i pazienti residenti nella Regione Lombardia i DRG sono iscritti in base ai limiti imposti dal contratto

sottoscritto con l'ASL di riferimento, mentre per le prestazioni fornite ai residenti extra regione e ai pazienti stranieri (e./1000 39.569) che rappresentano il 28,17 % delle prestazioni totali (e./1000140.475 + e./1000 82 per ricoveri a "cavaliere") il valore dei DRG non è soggetto ad alcun abbattimento.

Anche per i proventi per specialistica ambulatoriale è stato utilizzato lo stesso criterio dei DRG, anche in questo caso per i residenti in Lombardia si è sottoscritto con l'Asl un accordo di erogazione mentre, per i residenti extra regione e stranieri le prestazioni sono state rimborsate al netto senza alcun abbattimento.

L'incremento consistente della voce rimborso farmaci da A.S.L. è causato del notevole incremento della distribuzione presso il reparto di malattie infettive dell'Ente che negli ultimi anni ha avuto un incremento esponenziale, causato sia dall'aumentato numero dei pazienti assistiti, sia dall'inserimento nei protocolli utilizzati per la cura di nuovi innovativi farmaci i cui costi sono elevatissimi.

Le prestazioni in libera professione (€./1000 8.862) nel 2003 subisce un incremento pari al 15,09% rispetto al 2002 (€./1000 7.700) grazie al buon funzionamento della struttura appositamente destinata a tale attività.

Le altre prestazioni sanitarie sono quelle prestazioni fornite ad aziende sanitarie sia regionali che extra regione in regime di convenzione e non.

Costi della produzione

Acquisti di esercizio

Ammontano a e./1000 77.837 e si riferiscono a tutte le acquisizioni di beni necessari per lo svolgimento delle attività dell'Istituto e sono così analizzabili:

Materiale Sanitario

	2003	2002	Variazione
	- €/1000	€/1000	€/1000
Presidi chirurgici e materiale sanitario	25,088	23.907	1.181
Prodotti farmaceutici	27.015	24.072	2.943
Materiali diagnostici	11.395	10.784	611
Materiale protesico e per emodialisi	<u>7.868</u>	<u>_7.253</u>	<u>615</u>
Totale	<u>71.366</u>	<u>66.016</u>	<u>5.350</u>
Materiale non Sanitario			
	2003	2002	Variazione
	€/1000	€/1000	€/1000
Generi alimentari	1.757	1.708	49
Combustibili e carburanti	3.224	3.042	182
Cancelleria e stampati	661	486	A 175

Totale acquisti	<u>76.629</u>	<u>73.071</u>	<u>3.558</u>
Totale	<u>6.656</u>	<u>7.055</u>	<u>(399)</u>
Altro	<u>188</u>	<u>827</u>	(639)
convivenza e materiale per pulizia	826	992	(166)
Materiale guardaroba, articoli di			

Il volume degli acquisti nell'esercizio resta sostanzialmente in linea con il 2002, l'incremento globale pari al 4,87 % risponde coerentemente all'aumentata attività prodotta (+ 5,461 % rispetto al 2002 al lordo degli abbattimenti).

Manutenzioni e riparazioni

Ammontano a e./1000 7.859 e riguardano i costi relativi alla manutenzione ordinaria, ovvero i costi di quella manutenzione diretta al mantenimento della funzionalità e dell'efficienza delle strutture. Sono così composti:

	2003	2002	Variazione
	€/1000	€/1000	€/1000
Immobili e loro pertinenze	2.384	3.048	(664)
Attrezzature tecnico-sanitarie	4.119	4.324	(205)
Mobili e macchine	1.266	1.227	39
Automezzi	17	36	(19)
Altre manutenzioni	<u>73</u>	<u>20</u>	<u>53</u>
Totale	<u>7.859</u>	<u>8.655</u>	<u>(796)</u>

Costi per prestazioni di servizi da Pubblico

Ammontano a e/1000 1.487, riguardano servizi sanitari e sono così composti:

:	2003	2002	Variazione
	€/1000	€/1000	€/1000
Prestazioni di Psichiatria comprate dall'ASL	657	0	657
Acquisto di prestazioni sanitarie da Aziende			
Ospedaliere pubbliche ubicate nel territorio	0	945	(945)
Acquisto di prestazioni sanitarie da I.R.C.C.S.			
pubblici ubicati nel territorio	36	348	(312)
Consulenze Sanitarie	143	0	143
Trasporti	587	0	587
Altre prestazioni	<u>64</u>	<u>0</u>	<u>64</u>
Totale	<u>1.487</u>	<u>1.293</u>	(194)

In seguito all'applicazione della convenzione con la A.O. di Pavia, per l'attività psichiatrica di ricovero, nell'esercizio 2003 sono stati contabilizzati e./1000 657 di costi da rimborsare alla ASL inerenti all'attività (DRG) prodotti da quest'ultima nel corso del 2003 erogati al San Matteo dal parte dell'ASL di Pavia. L'importo è determinato

sul totale delle prestazioni al netto degli abbattimenti regionali tolti i costi supportati dal Policlinico San Matteo per la gestione della struttura che ospita il servizio di psichiatria situato presso il padiglione di Pneumologia dell'Ente.

Costi per prestazioni di servizi da Privato

Ammontano a €/1000 24.065 e sono così composti:

Servizi sanitari

	2003	2002	Variazione
	€/1000	€/1000	€/1000
Acquisto di prestazioni sanitarie da			
Ospedali privati ubicati nel territorio	481	2.010	(1.529)
Acquisto di prestazioni sanitarie da I.R.C.C.S.	101	2.020	(2.525)
e case di cura private nel territorio	95	75	20
Consulenze e collaborazioni sanitarie	46	129	(83)
Costo del personale universitario	2,683	3.700	(1.017)
Premi di studio	0:	90	(90)
Prestazioni lavoro interinale	1.239	768	471
Altre prestazioni	360	564	(204)
Consulenze sanitarie e libera professione	7.199	6.420	779
Totale	12,103	<u>13.756</u>	(1.653)
Servizi non sanitari			
	2003	2002	Variazione
	€/1000	€/1000	€/1000
Spese per consulenze e collaborazioni	549	832	(283)
(Consulenze e collaborazione €/1000 357 - Spese Legali €/1000 19	92)		
Utenze acqua, gas, combustibili	487	560	(73)
Forza motrice, energia elettrica	2.092	1.964	128
Spese telefoniche	1.094	1.564	(470)
Spese postali	125	132	(7)
Trasporti	18	40	(22)
Assicurazioni	1.940	2.023	(83)
Compensi personale direttivo e revisori dei conti	698	470	228
Personale religioso	153	132	21
Spese di pubblicità e promozione	36	70	(34)
Smaltimento Rifiuti	625	475	150
Servizi Trasporti	196	201	(5)
Servizio mensa (presidio Belgioioso)	216	75	141
Servizio Pulizia	2.821	2.472	349
Servizio di Lavanderia		13	ALE:
Rimborso Spese viaggio e soggiorno	350	500	(\$15,0°)
Commissioni e spese bancarie	4	0	1 / 4

Altro	<u>558</u>	<u>647</u>	<u>(89)</u>
Totale	11.962	12.170	(117)

La lieve flessione dei costi per servizi da privati come valore assoluto rispetto all'esercizio 2002 evidenzia dall'analisi di dettaglio delle singole voci aumenti e diminuzioni, legate in modo particolare alla attenta gestione della spesa. I costi riferite alle utenze segnalano un sostanziale diminuzione del costo per le spese telefoniche ottenuto esclusivamente dalla razionalizzazione e controllo nel servizio stesso. Per le restanti utenze notevole è l'aumento del costo forza motrice, energia elettrica, fortemente condizionato dall'eccezionale ondata di caldo del 2003 che periodo estivo ha visto un iper utilizzo di condizionatori. I costi delle polizze assicurative sono assestati sui valori medi degli ultimi anni, la diminuzione è causata da alcuni rinnovi più favorevoli. La voce Mensa indica il costo del servizio fornito al Presidio di Belgioioso da parte di una ditta privata (il Presidio di Belgioioso non dispone di mensa interna ed i pasti sia per i dipendenti che per i degenti vengono forniti dall'esterno) e/1000 216.

Godimento beni di terzi

Ammontano a e/1000 1.582 si riferiscono principalmente a noleggi di attrezzature sanitarie e di apparecchiature elettroniche. E' ben evidente, nella nota integrativa separata per la ricerca l'incidenza di questa voce a carico della ricerca. Il Ministero impone come regola l'impossibilità di acquisire cespiti ammortizzabili con i fondi assegnati per la ricerca corrente, ma ne autorizza l'utilizzo per il noleggio la conseguenza è che nel laboratori esclusivamente destinati alla ricerca le apparecchiature non risultano essere di proprietà ma noleggiate.

Costi per il personale

Tali voci, al 31 dicembre 2003, comprendono tutti i costi relativi alle prestazioni di lavoro dipendente svolte dal personale del comparto sanitario, professionale, tecnico e amministrativo, quali competenze fisse (retribuzioni e indennità fisse), competenze accessorie (retribuzione variabile, indennità di reperibilità, di rischio, di turno, indennità notturna e festiva), premi e straordinari, ferie e festività non godute, nonché i relativi oneri sociali maturati nel corso dell'esercizio secondo il principio della competenza.

Il costo del personale è così composto:

	2003	2002	Variazione
	€/1000	€/1000	€/1000
Retribuzioni	99.353	90.262	9.091
Oneri sociali	<u>27.036</u>	23.257	<u>3.779</u>
Totale generale	<u>126.389</u>	<u>113.519</u>	<u>12.870</u>

Il dettaglio analitico è il seguente:

€/1000

	Ruolo	Ruolo	Ruolo	Ruolo
	Sanitario	Professionale	Tecnico	Ammin.
Retribuzioni	75.413	493	18.209	5.238
Oneri sociali	20.555		4.934	1.418
Onen sociali	<u>20.555</u>	<u>129</u>	4.934	1.418
Totale	<u>95,968</u>	<u>622</u>	<u>23.143</u>	<u>6.656</u>

Oneri diversi di gestione

Ammontano a e/1000 4.055 e comprendono per la maggior parte costi da imputare all'attività della ricerca. La voce "Abbonamenti, acquisti di libri, riviste e giornali" (e/1000 439) è un costo supportato dalla biblioteca della Direzione Scientifica totalmente a carico della Ricerca. Il costo di Contrattisti, Borsisti, Premi di studio (e/1000 2.745) riguarda per la quasi totalità l'attività di ricerca come l'organizzazione di congressi la cui spesa è stata di e/1000 102. Per quanto riguarda la parte assistenziale la voce di maggior peso è da individuare negli Oneri tributari (e/1000 584).

Proventi e oneri finanziari

Ammontano a e/1000 639 e sono così composti:

	2003	2002	Variazione
	€/1000	€/1000	€/1000
Oneri finanziari			
Interessi passivi su c/c bancari	203	134	69
Interessi passivi su mutui	<u>132</u>	<u>137</u>	<u>(5)</u>
Totale oneri finanziari	<u>335</u>	<u>271</u>	<u>64</u>
Proventi finanziari			
Interessi attivi	<u>31</u>	<u>53</u>	(22)
Totale proventi finanziari	<u>31</u>	<u>53</u>	(22)
Totale netto	<u>304</u>	<u>218</u>	_(132)

L'aumento degli interessi passivi sul conto del tesoriere è legato alle difficoltà finanziarie manifestatesi già dall'esercizio 2002 che hanno comportato il sistematico utilizzo dell'anticipazione di cassa erogata dal tesoriere per tutto l'esercizio 2003.

Gli interessi attivi includono gli interessi maturati sui titoli relativi ai lasciti pregressi con destinazione vincolata.

Proventi e oneri straordinari

Ammontano a e./1000 1.185 e sono così composti:

	2003 €/1000	2002 €/1000	Variazione €/1000
Oneri straordinari			
Minusvalenze da realizzo			••••
Sopravvenienze passive nette	<u>1,185</u>	<u>75</u>	<u>1.110</u>
Totale oneri straordinari	<u>1.185</u>	<u>75</u>	<u>1.110</u>
Proventi straordinari			
Plusvalenze da realizzo	•••••	115	(115)
Concorsi, recuperi e rimborsi per attività non t	ipiche <u></u>		<u></u>
Totale proventi straordinari		<u>115</u>	<u>(115)</u>
Totale netto	(<u>1.185)</u>	<u>40</u>	

La voce sopravvenienze passive è determinata da fatture che non essendo state rilevate nell'anno di competenza, e neppure previste quali fatture da ricevere, determinano oggi un evento non previsto nell'attività dell'istituto.

Imposte dell'esercizio

L'importo è composto per e/1000 8.633 da Irap e/1000 8.463 e per e/1000 170 da Irpeg di competenza dell'esercizio 2003.

L'Irap d'esercizio è stata inserita secondo il metodo retributivo.

Si attesta, infine, che il Bilancio di esercizio dell'Istituto di ricerca e cura a carattere scientifico di diritto pubblico San Matteo di Pavia composto da stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa rappresenta il risultato economico e la situazione patrimoniale-finanziaria dell'Istituto ed è conforme alle scritture contabili.

Il Coppaissario Straordinario	

RELAZIONE AL BILANCIO D'ESERCIZIO PER L'ANNO 2003

(ex art. 2428 cod. civ.)

Con l'entrata in vigore del D.I. 3 settembre 1997, pubblicato in G.U. del 19/02/1998, e con il recepimento delle direttive di Ministero salute e Regione Lombardia già dal 1999 l'Istituto Policlinico San Matteo è passato dalla contabilità di tipo finanziario a quella economico patrimoniale. Il predetto Decreto costituisce il primo elemento del passaggio contabile approvando lo schema di bilancio degli Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico (I.R.C.C.S.).

Nella compilazione del bilancio economico-patrimoniale si sono tenuti in considerazione i principi e le indicazioni dettati dal codice civile all'art. 2423 (principi della prudenza, continuità della gestione, della competenza economica, della valutazione separata delle voci e della continuità di applicazione dei criteri di valutazione), nonché agli artt. 2424 2425 e 2426, che ne definiscono struttura e contenuti nonché, infine, le direttive CEE IV e VII adottate con il D.Lgs. n. 127 del 9 aprile 1991. Il documento contabile viene presentato utilizzando sia la modulistica imposta dalla Regione Lombardia sia quella indicata dal Ministero della Salute.

L'esercizio finanziario chiude con una contenuta perdita, in miglioramento rispetto al 2002 e nel pieno rispetto del 'piano di rientro' esposto nel PST. Il passivo evidenziato è infatti di €/1000 - 3.699 , rispetto al passivo di €/1000 - 8.624 evidenziato nel 2002.

Nella parte del bilancio riguardante la "nota integrativa" viene data ragione analitica delle singole voci sia dei costi, sia dei ricavi.

Il risultato 2003 è ancor più rilevante e apprezzabile se confrontato, oltre che con i bilanci degli altri IRCCS, pure con quelli delle Aziende Ospedaliere Lombarde di maggior rilievo e, quindi, in condizioni di riferimento comparabili.

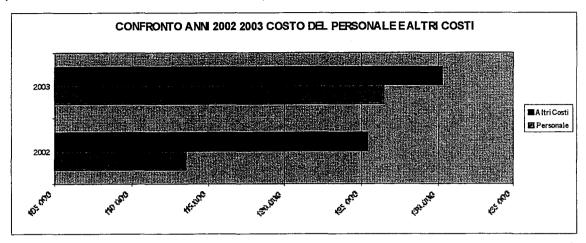
Nella parte del bilancio riguardante la "nota integrativa" viene data ragione analitica delle singole voci sia dei costi, sia dei ricavi.

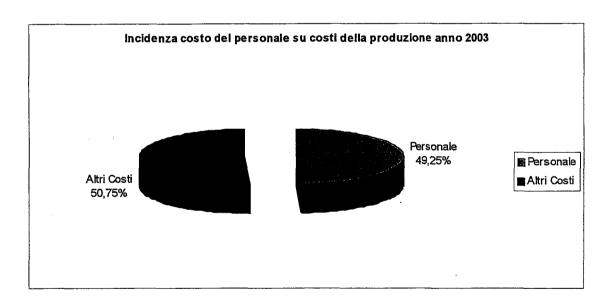
Si deve osservare come il risultato ottenuto confermi il sostanziale "stato di salute" dell'Istituto che ha saputo non solo mantenere, se non anche incrementare, i livelli quali/quantitativi dell'assistenza e dei servizi erogati, ma anche avviare significativi processi di sviluppo gestionale recuperando, via via negli ultimi esercizi sino ad acquisire, malgrado i "tagli" nei ricavi, un quadro di sostanziale equilibrio economico.

Sul risultato gestionale del San Matteo pesa appunto in maniera determinante l'abbattimento praticato dalla Regione sulla produzione (per ricoveri e specialistica ambulatoriale e diagnostica) relativa a residenti Lombardi. Gli abbattimenti subiti nel 2003, €/1000 13.918 per ricoveri ed €/1000 1.518 per le prestazioni di specialistica ambulatoriale per un totale di €/1000 15.436 a cui va aggiunto il mancato riconoscimento quanto meno della quota storica delle cosìddette "funzioni non tariffabili" (prestazioni effettuate dall'Ente a cui non è possibile definire una tariffa - esempio il servizio '118') diminuite di €/1000 2.658, nonché la diminuzione della funzione di eccellenza che dai concordati €/1000 5.500 passa ai €/1000 3.598 con una diminuzione di €/1000 1.902; il tutto per un totale di €/1000 19.996 che se erogate avrebbero determinato un utile di €/1000 16.297.

Considerando che il valore tariffario dei DRG è definito sulla base dei costi medi correlati, il San Matteo per quanto riguarda il 2003 ha subito costi per €./1000 18.728 senza vedere riconosciuto alcun ricavo corrispondente.

Un dato importante da evidenziare, a conferma di una equilibrata gestione delle "risorse umane" è l'incidenza che il costo totale (esclusa IRAP) del personale comunque in forza al Policlinico ha avuto sui costi della produzione una incidenza pari a 49,25% (47,52% nel 2002).





Per quanto riguarda le prestazioni nel 2003 il San Matteo ha mantenuto un elevato livello di attività assistenziali a livello di erogazione.

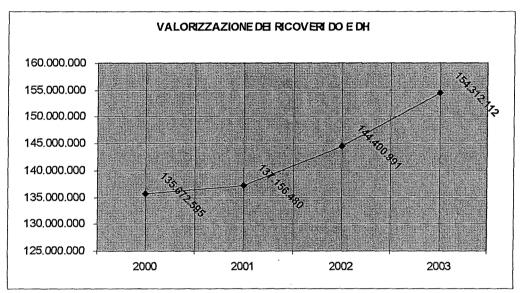
Si sono verificati per l'anno 2003 numero 37.145 ricoveri ordinari (DO), mentre per il 2002 gli stessi sono stati 37.128(-0.05%).

Per quanto riguarda i ricoveri in Day Hospital (DH) si è passati da 37.858 accessi per il 2002 a 43.011 per il 2003 (+ 13.61%). Le variazioni di modalità di erogazione delle prestazioni sono in linea con le prescrizioni del Ministero e della Regione (riferimento LEA). Le rilevazioni conseguenti alle ispezioni dei NOCS hanno confermato nell'anno le modalità di rendicontazione sanitario/amministrativa del San Matteo.

La valorizzazione dei ricoveri (DO più DH) secondo le tariffe regionali degli anni di riferimento (annualmente adeguate anche per contrastare comportamenti non etici), e prima degli abbattimenti a posteriori evidenzia il seguente andamento:

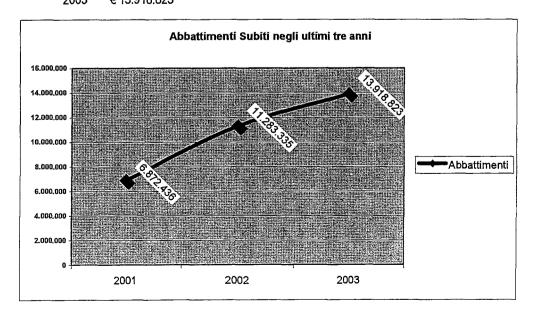
Fatturato riconosciuto

		Var.% su anno precedente
2000	€ 135.672.595	2.64
2001	€ 137.156.480	1.09
2002	€ 144.400.991	5.28
2003	€ 154.312.112	6.86

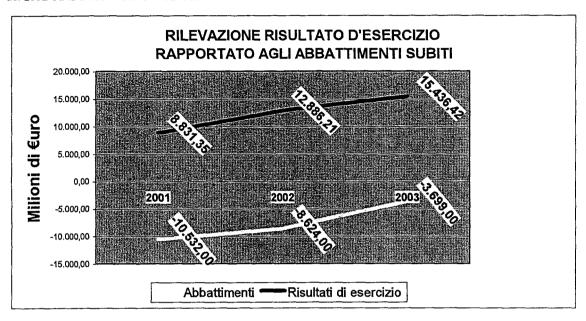


Abbattimento subito negli ultimi 3 anni

2001 € 6.872.436 2002 € 11.283.335 2003 € 13.918.823



Il grafico seguente rappresenta l'esponeziale incrememento degli abbattimenti rispetto al netto miglioramento dei risultati negli anni analizzati, si passa infatti da una perdita di esercizio di €/1000 - 10.532 per il 2001 agli €/1000 - 8.624 del 2002 ed ai €/1000 - 3.699 del 2003.



L'andamento delle principali variabili sanitarie ed economiche per i ricoveri è il seguente :

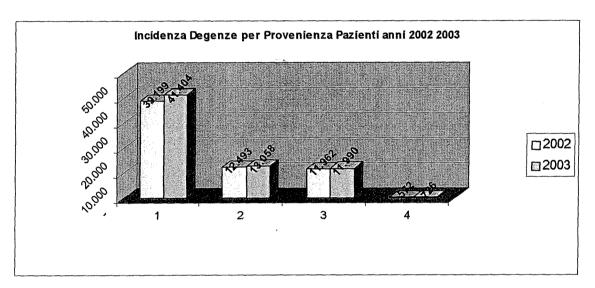
	2003	2002	Variazione %
Degenza ordinaria (DO)			
Dimessi (n.)	37.128	37.145	- 0.05
Complessità (punti DRG)	1.40	1.38 ⁻	+ 1.45
Ricavo medio (€)	3.782	3.546	+ 6.66
Day Hospital			
Accessi (n.)	43.011	37.858	+ 13.61
Ricavo medio (€)	339	342	- 0.88

Nel 2003 sono state altresì erogate 1.846.370 prestazioni ambulatoriali rispetto alle 1.777.656, con un incremento in termini di numero del 3,865 %, con una valorizzazione (rimborsi regionali e quota a carico del paziente) in aumento del 3,89 % (da €/1000 24.971 nel 2002 a €/1000 25.943 nel 2003).

Va rilevata la permanente capacità di attrazione del Policlinico nei confronti dei pazienti provenienti da altre province della regione Lombardia, da altre regioni e anche dall'estero. Infatti quasi la metà dei pazienti ha provenienza differente dalla provincia di Pavia.

Per evidenziare questa peculiarità dell'IRCCS riportiamo le incidenze percentuali calcolate sul totale delle degenze dei due anni:

		2003		2002	
		n.	%	n.	%
•	Pazienti della Provincia di Pavia	41.404	61.6	39.199	61.0
•	Pazienti altre ASL lombarde	13.058	19.4	12.493	19.5
•	Pazienti fuori regione	11.990	17.8	11.962	18.6
•	Stranieri	726	1.1	572	0.9

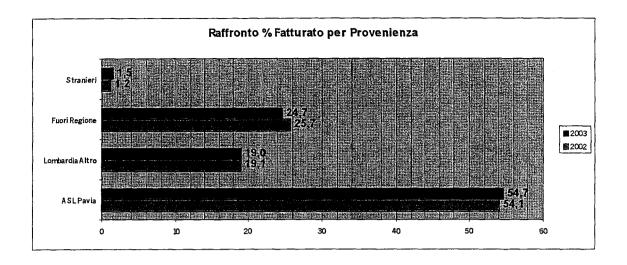


In termini di valorizzazione (dopo gli abbattimenti regionali per i pazienti lombardi) la situazione è la seguente, a conferma del potere di attrazione del San Matteo per patologie complesse, in evidente incremento nel 2003.

		2003		2002	
		ņ.	%	n.	%
•	Pazienti della Provincia di Pavia	41.404	61.6	39.199	61.0
•	Pazienti altre ASL lombarde	13.058	19.4	12.493	19.5
•	Pazienti fuori regione	11.990	17.8	11.962	18.6
•	Stranieri	726	1.1	572	0.9

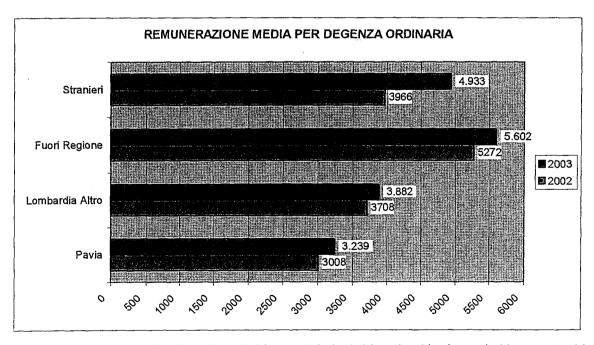
Fatturato % per pazienti DO + DH (per provenienza)

		2003	2002
•	Pazienti della Provincia di Pavia	54.7	54.1
•	Pazienti altre ASL lombarde	19.0	19.1
•	Pazienti fuori regione	24.7	25.7
•	Stranieri	1.5	1.2



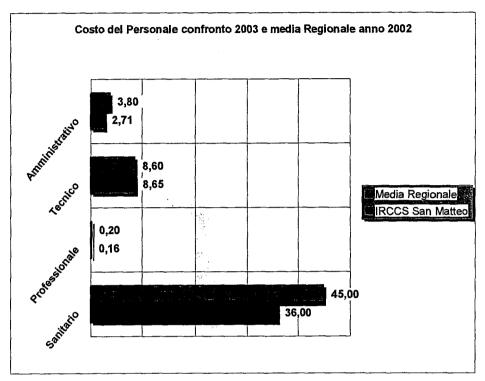
Fatturato medio per pazienti DO (per provenienza) (€)

		2003	2002
•	Pazienti della Provincia di Pavia	3239	3008
•	Pazienti altre ASL lombarde	3882	3708
•	Pazienti fuori regione	5602	5272
•	Stranieri	4933	3966



La sostanziale parità dei fattori produttivi rapportati ai relativi costi, evidenzia una incidenza costo del personale nettamente al di sotto della media Regionale. Il costo del personale confrontato al totale dei costi della produzione impatta al 36% contro un riferimento medio regionale del 45%.

A questo proposito deve essere rilevata che come per il 2002, la permanente difficoltà nel reclutamento di personale infermieristico, ha costretto l'Istituto all'utilizzo di 'personale interinale' incrementandone l'impatto, da un costo di €/1000 768 per il 2002 si è passati a €/1000 1.240 per il 2003 .



A completamento dei fatti che hanno caratterizzato il 2003 si devono citare :

- l'attività di ricerca (corrente e finalizzata)
- la progettazione di opere per l'ammodernamento del Policlinico.

I finanziamenti totalmente a carico del Ministero della Sanità, e di altri Enti pubblici e privati, hanno garantito al Policlinico circa un introito di €/1000 15.305. Il San Matteo rimane anche per il 2003 tra le istituzioni del massimo livello in campo sanitario nazionale , con riconoscimenti relativi ad investimenti futuri di alto impatto scientifico e assistenziale.

La produzione scientifica censita nel 2003 è composta da .

- 403 lavori in extenso pubblicati su riviste censite su Medlines elo Science Citation Index in cui compare l'affiliazione 'San Matteo'

L'impact factor grezzo complessivo dei lavori in extenso è di 1.480,351, in crescita rispetto al 2002 (IF 1343,46). La partecipazione alle ricerche di più Unità Operative porta il numero 'grezzo' dei contributi ' a 550, con prevalenze di contributi/pubblicazioni delle aree infettivologiche, cardiologiche, oncologiche/ematologiche e trapiantologiche, di eccellenza riconosciuta. Il punteggio IF medio per pubblicazione è in costante aumento (4,25 nel 2003 rispetto al 4,02 del 2002, al 3,80 nel 2001 e nel 2000, e al 3,06 nel 1999) a conferma di una sempre maggior attenzione del mondo dei media scientifici qualificanti alla produzione scientifica originata dal San Matteo.

A questo proposito si deve ulteriormente ricordare la partecipazione qualificata dell'Ente al 'Progetto peté nazionale Neurologia-Riabilitazione' e al 'Progetto rete nazionale Oncologia'.

Si segnala, inoltre, la partecipazione a progetti CEE ed a progetti dell'Istituto Superiore di Sanità.

Tra le opere atte a garantire maggior produttività e qualità nelle prestazioni, sempre tra grosse difficoltà malgrado l'estromissione dell'appaltatore inadempiente, si segnalano i lavori della cosiddetta torre AIDS, opera attuata con un finanziamento totalmente a carico dello Stato, ed inoltre della nuova palazzina degli uffici amministrativi che per gli stessi motivi dell'opera indicata in precedenza, è attualmente in una fase di stallo nei lavori.

Le opere in fase di avanzata progettazione esecutiva sono :

- la realizzazione del Dipartimento di Emergenza ed Accettazione (DEA) e dei Reparti di Degenza, opera del valore complessivo di oltre 120 milioni di € di cui alla data del 16 giugno 2004 è stata posata la prima pietra e nei giorni successivi è stato aperto il cantiene per l'inizio dei lavori
- la ristrutturazione del padiglione Forlanini (per un totale di ca € 9 milioni) alla data odierna il cantiere è in piena attività

Tra le opere completate ed entrate in funzione nell'arco dell'anno 2003 si evidenziano :

- la ristrutturazione con e la messa in funzione del reparto di Senologia interamente finanziato da contributo privato (Fondazione Mintas).
- Il totale degli investimenti in immobili contabilizzati nel 2003 è stato di €/1000 8.908.

E' proseguito nel 2003 l'ammodernamento del parco delle attrezzature biomedicali con un investimento di €/1000 7.211.

L' evoluzione gestionale avuta nel 2003, oltre ad aspetti del tutto positivi, come per l'anno precedente la problematica, cronica mancanza di liquidità di cassa che non consente di far fronte, se non in maniera del tutto insufficiente, alle esigenze di pagamento dei fornitori . Il nuovo contratto con L'Asl di Pavia rivede il rapporto riferito alle prestazione, si fissando un tetto globale al totale delle prestazioni, ma con la possibilità di prevedere, nel caso di sforamento, correttivi adeguati atti ad evitare pesanti aggravi causati dai conseguenti mancati riconoscimenti di produttività. Il sistematico controllo della spesa, attuato attraverso il monitoraggio dei budget assegnati ai centri finalizzatori, ha dato i suoi frutti. La sensibilizzazione nell'utilizzo dei finanziamenti, collegando il corretto utilizzo degli stessi al raggiungimento degli obiettivi individuali deii responsabili dei centri finalizzatori, costringe ad una valutazione obbligata ad ogni utilizzo.

Il piano di rientro imposto all'Istituto, già dal risultato 2003 dimostra un corretto allineamento alla programmazione gestionale necessaria a portare il bilancio del 2006 con un risultato di totale pareggio, malgrado i pesanti abbattimenti nei ricavi.



COMINAZIONE IRCCS					TOT TRRITE BOOK
CODICE IRCCS					The state of the s
COSTO DEL PERSONALE CONFARTO	CONSUNTIVO 2003 €/1000	COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA MED. VET.	CONSUNTIVO 2003	COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA SANIT. PROFILE TECNICA AMMAVA	CONBUNITYO 2863
Thathat	B		3		H
MPETENZE FISSE (STP. 13/MA, IIS,RIA,ASS.FAM.)	1370	COMPRIENTE STATE (STIP 11ACA TO BE AGG BACK)	117		8
NDO LAY. STRACRUINARIO E RENUMERAZIONE CONDIZIONI	42.919	(STEET TORKET TO	D. 01	COMPETENZE FISSE (STP. 13/MA, IIS, RIA, ASS. FAM.)	1901
AGIO, PERICOLO, DANNO (at. 38, c 1 c 2)	4369	FONDO CONDIZIONI LAVORO (et. 51)	1.23	FONDO CONDIZIONI LAVORO (art. 51)	
		FONDO RETR. POS. LAVORO (at 50)		FONDO REIR. POS. LAYORO (et. 50) DIR. SANITARIA	
				FONDO RETR. POS. LAVORO (et. 50) DIR. TRC./PROFIE/AMAY VA	
NDO FASCE RETE. POS. ORG., PARTE COMUNE INDENN. PROF. ECIFICA (#1. 39)	•10	FONDO RISULTATO PREMIO PRESTAZIONE INDIVIDUALE (ART. 52)		FONDO RISULTATO PREMIO PRESTATIONE DINIUMIALE (ART. 47)	
NDO PRODUTT, COLLETTIVA E QUALITA PRESTAZIONE DIVIDUALE (et. 38, c. 3, c. 7)		INDENNITA' ESCLUSIVITA	1976	INDEMNITA' ESCLUSIVITA'	5007
SORSE AGGIUNTIVE	11911	PISORSE AGGIONITYE		RISORSE AGGIUNTIVE	10 10 10 10 10 10 10 10 10 10
TRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 118"	6.19	RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 118"			96
BERA PROFESSIONE INFERMERISTICA (L. 17202)					
UTRE INDEPUTIA!		ALTRE INDENNITA'		ALTER INDENNITA'	
ARIAZIONE FONDO FERIE (COMPRESO ONERI RIFLESSI)	1,705	VARIAZIONE PONDO PERIE (COMPRESO ONERI RIFLESSI)		VARIAZIONE FONDO FERIE (COMPRESO ONERI RIFIESSI)	
NERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	15.367	ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	1116	ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	
NERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI		ONER! TRATTAMENT! PREVIDENZIAL! INTEGRATIVI		ONER! TRATTAMENT! PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	
MERI CONTRATTUALI		ONER! CONTRATTUAL!		ONEN CONTRATTUAL	
OTALE COSTI DEL PERSONALE	73,608	TOTALE COSTI DEL PERSONALE	44.673	PRESENTE TOTALE COSTI DEL PERSONALE	
CONSUNTIVO 2003 TOTALE COSTO PERS, DIP.	126.534	AMMONTARE IRAP (2003) BU COMPENSI PERS. DIP.	291	1 GAT TOTALE COSTIPERS + IR AP COST	
			COL	(cont)	134,997
4.TRI COSTI DEL PERSONALE DA PRIVATO.	ESST OAIKUSNOO				CONSTRAIN
SOSTO PER CONSULENZE E COLLABORAZIONI SANITARIE				ALTRI COSTI DEL PERSONALE de PUBBLICO	60,1000
COSTO PER CONSULENZE E COLLABORAZIONI - NON SANIT	477			COSTO PER CONSULENZE - SANITARIE	143
COSTO LAVORO INTERINALE				LOSIO PER CONSULENZE E COLLAB - NON SANITARIE	28
COSTO PER AREA PAGAMENTO art. 65 c. 2 CCNL 9/6/2000 (liste d'attesa, anestesisti)				COSTO SERVIZI SOCIO ASSISTENZIALI	
COSTO PERSONALE UNIVERSITARIO	2.683				
TOTALE	6.426			TOTALE	169
TOTALE COSTO RISORSE UMANE 2003 sector IRAR	132,129				
COSTO PERSONALE DIPENDENTE ASSEGNATO ACLI					
APPALTATORI DI SERVIZI AZIENDALI		n. dipendenti assegnato AGLi APPALTATORI DI SERVIZI AZIENDALI			



NOTE DET IN complications. GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN MIGILALA DI EURO IL PERSONALE COMANDATO C'O ALTRI ENTI INSERIRIO NELLE COMPETENZE FISSE.

Alta voce attre indenuità specificare con nota a margine quale valori rkomprende

MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE DELLE AZIENDE UNITÀ SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE

STRUTTURA, RILEVATA	030
U.S.L./AZ.OSP.	924
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
CONSUNTIVO	
ANNO	2003
	CONTRACTOR OF THE PROPERTY OF
APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE SI	

(valori in migliaia di Euro) Voce Totale VA) IMMOBILIZZAZIONI A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI AA010 A.I.1) costi di impianto e di ampliamento AA020 A.I.2) costi di ricerca, sviluppo 460 A.I.3) diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno AA030 908 AA040 A.I.4) immobilizzazioni in corso e acconti AA050 A.I.5) altre 1.368 Totale Immobilizzazioni Immateriali (A.I) **AA060** A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI 24.162 AA070 A.II.1) terreni 67.601 AA080 A.II.2) fabbricati 3.793 AA090 A.II.2.a) disponibili 173 fondo ammortamento AA100 67.725 A.II.2.b) AA110 indisponibili 3.744 fondo ammortamento AA120 2.446 AA130 A.II.3) impianti e macchinari 884 fondo ammortamento **AA140** 32,450 A.II.4) attrezzature sanitarie e scientifiche AA150 8.191 fondo ammortamento AA160 3.929 AA170 A.II.5) mobili e arredi fondo ammortamento 1.061 AA180 AA190 A.II.6) automezzi 60 50 AA200 fondo ammortamento 1.918 AA210 A.II.7) altri beni 446 AA220 fondo ammortamento 17.062 AA230 A.II.8) immobilizzazioni in corso e acconti Totale Immobilizzazioni Materiali (A.II) 138,996 **AA240** A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE AA250 A.III.1) crediti 34.233 A.III.2) titoli 26.512 AA260 Totale Immobilizzazioni Finanziarie (A.III) 60.745 AA270 201.109 **AA999** Totale Immobilizzazioni (A) B) ATTIVO CIRCOLANTE **B.I) RIMANENZE** AB010 B.I.1) sanitarie 11.548 10 AB020 B.I.2) non sanitarie 1.080 AB030 B.I.3) acconti sanitari e non sanitari

AB040	Totale Rimanenze (B.I)	12.628
	B.II) CREDITI	
AB050	B.II.1) da regione e prov. autonoma	40.114
AB060	B.II.2) da comune	-
AB070	B.II.3) da aziende sanitarie pubbliche	66.536
AB080	B.II.4) da ARPA	
AB090	B.II.5) da erario	
AB100	B.II.6) da altri (privati, estero, anticipi, personale)	11.265
AB110	Totale Crediti (B.II)	117.915
	B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE	
AB120	B.III.1) titoli a breve	
AB130	Totale Attività Finanziarie (B.III)	
	B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	
AB140	B.IV.1) cassa	-
AB150	B.IV.2) istituto tesoriere	_
AB160	B.IV.3) c/c postale	2
AB170	Totale Disponibilità Liquide (B.IV)	2
AB999	Totale Attivo Circolante (B)	130.545
<u> </u>	C) RATELERISCONTIATTIVE	
AC010	C.1) ratei attivi	2.740
AC020	C.2) risconti attivi	1.676
AC999	Totale Ratei e Risconti Attivi (C)	4.416
———	D) CONTIDERDINE	
AD010	D.1) canoni leasing ancora da pagare	Section 1 to the property service of the section of
AD020	D.2) depositi cauzionali	8.368
AD030	D.2.a) beni in comodato	8.283
AD040	D.2.b) altri depositi cauzionali	85
AD050	D.3) altri conti d'ordine	-
	AL PATRIMONIO NETTO	
PA010	A.I) finanziamenti per investimenti	142.683
PA020	A.II) donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	3.206
PA030	A.III) fondo di dotazione	22.237
PA040	A.IV) contributi per ripiani perdite	-
PA050	A.IV.a) anno precedente	-
PA060	A.IV.b) altri anni precedenti	
PA070	A.V) utili (perdite) portati a nuovo	- 33.748
PA080	A.VI) utile (perdita) dell'esercizio	- 3,699
PA999	Totale Patrimonio Netto (A)	130.679
<u></u>	BIX FONDI PER RISCHI E ONERI	
PB010	B.1) per imposte	<u> </u>
PB020	B.2) rischi	3.474
PB030	B.3) altri	8.405
PB999	Totale Fondi per Rischi e Oneri (B)	11.879
	CE TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	
PC010	C.1) premi di operosità medici SUMAI	
PC020	C.2) trattamento di fine rapporto	The second secon
PC999	Totale Trattamento Fine Rapporto (C)	
	D) DEBITIES -	
PD010	D.1) da mutui	908
PD020	D.2) da regione e prov. autonoma	9.564
PD030	D.3) da comune	4 1 1
PD040	D.4) da aziende sanitarie pubbliche	The second secon
PD050	D.5) da ARPA	X
PD060	D.6) da debiti verso fomitori	140.797
PD070	D.7) da debiti verso istituto tesoriere	4.274
PD080	D.8) da debiti tributari	4.237
PD090	D.9) da debiti verso istituti di previdenza	7.938
PD100	D.10) da altri debiti	16.275
PD999	Totale Debiti (D)	183.993
<u>. 5000</u>	(4)	

	E) RATE ERISCONTI PASSIVE	
PE010	E.1) ratei passivi	-
PE020	E.2) risconti passivi	9.580
PE999	Totale Ratei e Risconti Passivi (E)	9.580
	FICONTIDIORDINE	
PF010	F.1) canoni leasing ancora da pagare	-
PF020	F.2) depositi cauzionali	8.368
PF030	F.2.a) beni in comodato	8.283
PF040	F.2.b) altri depositi cauzionali	85
PF050	F.3) altri conti d'ordine	-

Data:	
Il Direttore Generale	\mathcal{M}

B0221

B.2.1.1) - da convenzione

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO DEGLI ISTITUTI DI RICOVERO E CURA A CARATTERE SCIENTIFICO (D.M. 29/04/2003)

	REGIONE	030
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	I.R.C.C.S.	924
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE		
	CONSUNTIVO	
	ANNO	2003

(valori in migliaia di Euro) Voce Totale A). Valore della produzione A.1) Contributi in c/esercizio A0010 A0020 A.1.a) da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale 30.171 24.901 A.1.b) da enti pubblici per ulteriori trasferimenti A0030 3.501 A0040 A.1.c) da enti privati 193.823 A0050 A.2) Proventi e ricavi diversi A.2.a) per prestazioni sanitarie erogate a soggetti pubblici 177.955 A0060 130.475 A0070 A.2.a.1) ad altre ASL e A.O. della Regione A.2.a.2) ad altri soggetti pubblici della Regione 3.325 A0080 A0090 A.2.a.3) a soggetti pubblici extra Regione 44.155 A.2.b) per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati A0100 2.299 A.2.c) per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia 8.862 A0110 934 A0120 A.2.d) per prestazioni non sanitarie A0130 A.2.e) fitti attivi 489 3.284 A.2.f) altri proventi A0140 A.3) Concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche A0150 236 A.4) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket) A0160 3.782 A0170 A.5) Costi capitalizzati 6.541 A.5.1) da utilizzo contributi in c/capitale A0180 6.541 A.5.2) da costi sostenuti in economia A0190 Totale valore della produzione (A) 262,955 A9999 B) Costi della produzione B.1) Acquisti di beni 78.022 B0010 B.1.a) Prodotti farmaceutici 24.089 B0020 B0030 B.1.b) Emoderivati e prodotti dietetici 2.863 B.1.c) Materiali per la profilassi (vaccini) B0040 B.1.d) Materiali diagnostici prodotti chimici 10.316 B0050 B.1.e) Materiali diagnostici, lastre RX, mezzi di contrasto per RX, carta per ECG, ECG, etc. B0060 1.079 25.088 B.1.f) Presidi chirurgici e materiali sanitari B0070 B.1.g) Materiali protesici e materiali per emodialisi 7.868 B0080 B0090 B.1.h) Prodotti farmaceutici per uso veterinario B.1.i) Materiali chirurgici, sanitari e diagnostici per uso veterinario B0100 B.1.j) Prodotti alimentari 1.757 B0110 B.1.k) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere 826 B0120 3.224 B.1.I) Combustibili, carburanti e lubrificanti B0130 50/2 B.1.m) Supporti informatici e cancelleria 661 B0140 B.1.n) Materiale per la manutenzione di -B0150 FULIELIHIOD B.1.n.1) - immobili e loro pertinenze B0160 B.1.n.2) - mobili e macchine THE HATTER B0170 B.1.n.3) - attrezzature tecnico scientifiche sanitarie MAVIA B0180 B0190 B.1.n.4) - automezzi (sanitari e non) B.1.o) Altro 251 疆 B0200 19.554 B0210 B.2) Acquisti di servizi B0220 B.2.1) per medicina di base

B0222	B.2.1.2) – da pubblico (ASL_della Regione)	* Text
B0223	B.2.1.3) – da pubblico (ASL extra Regione)	-
B0230	B.2.2) per farmaceutica	
B0231	B.2.2.1) - da convenzione	<u>-</u>
B0232	B.2.2.2) – da pubblico (ASL della Regione)	30.0
B0233	B.2.2.3) – da pubblico (ASL. extra Regione)	-
B0240	B.2.3) per assistenza specialistica ambulatoriale -	693
B0250	B.2.3.1) - da pubblico (ASL e Aziende osp. della Regione)	657
B0260	B.2.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	36
B0270	B.2.3.3) - da pubblico (extra Regione)	-
B0280	B.2.3.4) - da privato	_
B0290	B.2.4) per assistenza riabilitativa -	
B0300	B.2.4.1) - da pubblico (ASL e Aziende osp. della Regione)	4
B0310	B.2.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	F 17 10 25 F 58 24 14
B0320	B.2.4.3) - da pubblico (extra Regione)	
B0330	B.2.4.4) - da privato	
B0340	B.2.5) per assistenza integrativa e protesica -	
	B.2.5.1) - da pubblico (ASL e Aziende osp. della Regione)	
B0360	B.2.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	
B0370	B.2.5.3) - da pubblico (attri soggetti pubbl. della Regione)	A SAME AND A
B0370	B.2.5.4) - da privato	
B0390	B.2.5.4) - da privato B.2.6) per assistenza ospedaliera -	- 576
B0400	B.2.6.1) - da pubblico (ASL e Aziende osp. della Regione)	3/0
	B.2.6.2) - da pubblico (ASE e Aziende osp. della Regione)	{
B0410	B.2.6.3) - da pubblico (aith soggetti pubbi. della Regione) B.2.6.3) - da pubblico (extra Regione)	
B0420 B0430	B.2.6.4) - da privato	- 576
	B.2.7) per altra assistenza -	3/6
B0440		
B0451	B.2.7.1) - da pubblico (ASL e Aziende osp. della Regione)	
B0452	B.2.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	
B0453	B.2.7.3) - da pubblico (extra Regione)	
B0460	B.2.7.4) - da privato	7.400
B0470	B.2.8) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	7.199
B0480	B.2.9) Rimborsi, assegni e contributi	
B0490	B.2.9.1) contributi ad associazioni di volontariato	
B0500	B.2.9.2) altro	-
B0510	B.2.10) Consulenze	572
B0520	B.2.10.1) sanitarie	189
B0530	B.2.10.2) non sanitarie	383
B0540	B.2.11) Altri servizi sanitari	2.250
B0550	B.2.11.1) trasporti sanitari per l'emergenza	37
B0560	B.2.11.2) trasporti sanitari per l'urgenza	550
B0570	B.2.11.3) altro	1.663
B0580	B.2.12) Formazione (esternalizzata e non)	
B0590	B.2.13) Servizi non sanitari	8.264
B0600	B.2.13.1) Lavanderia	
B0610	B.2.13.2) Pulizia	2.821
B0620	B.2.13.3) Mensa	216
B0630	B.2.13.4) Riscaldamento	
B0640	B.2.13.5) Elaborazione dati	
B0650	B.2.13.6) Servízi trasportí (non sanitari)	214
B0660	B.2.13.7) Smaltimento rifiuti	625
B0670	B.2.13.8) Utenze telefoniche	1.094
B0680	B.2.13.9) Altre utenze	2.579
B0690	B.2.13.10) Altro	715
B0700	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	7.859
B0710	B.3.a) - agli immobili e loro pertinenze	2.457
B0720	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata) B.3.a) - agli immobili e loro pertinenze B.3.b) - ai mobili e macchine	1.266
B0730	B.3.c) - alle attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	4.119
B0740	B.3.d) - per la manut. di automezzi (sanitari e non)	17
B0750	B.4) Godimento di beni di terzi	V 1.582
B0760	B.4.a) Fitti reali	-
B0770	B.4.b) Canoni di noleggio	1.582
B0780	B.4.c) Canoni di leasing operativo	-
B0781	B.4.d) Canoni di leasing finanziario	-
B0790	B.4.e) Altro	-
·		•

Boston Boston Personale del ruolo professionale September	B0800	B.5) Personale del ruolo sanitario	98.507
Bospon Britan Personale del ruolo tecnico 23.0			622
September Sept			23.071
Section			6.640
Bospon B.9.a Indennità, rimbotso spese e oneri sociali per gil Organi Direttivi e Collegio Sindacale 5.0868 B.9.c) Pereni di assisturazione 1.98680 B.9.c) Spese legali 1.986870 B.9.d) Altro 1.98680 B.9.c) Spese legali 1.98680 B.9.c) Spese legali 1.98680 B.10) Armortamenti delle immobilizzazioni immateriali 2.28680 B.10) Armortamenti delle immobilizzazioni immateriali 2.28680 B.11) Armortamenti delle immobilizzazioni materiali 2.18680 B.11.b) indisponibili 2.18680 B.			6.685
1.58661 B.9.0 Premi di assicurazione 1.586661 B.9.0 Soese legali 1.586661 B.9.0 Soese legali 1.586661 B.9.0 Soese legali 1.58680 B.9.0 Altro 3.8			698
1987 1997			1.940
BOSRO B.9.d Altro S.8			192
BOSBO B.10 Armortamento del fabricati 2.2			3.855
B0990 B.11) Armortamento dei fabbricati 2.2			242
EG900 B.11.a) disponibili 2.1	B0890	B.11) Ammortamento dei fabbricati	2.291
Bioship Bilino		B.11.a) disponibili	120
B0930 B.13 Svalutazione del credit	B0910		2.171
B0950 B.14\ Variazione delle rimanenze 7 8 8 8 8 8 8 8 8 8	B0920	B.12) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	5.144
B0950 B.14.a) sanitarie	B0930	B.13) Svalutazione dei crediti	-
B0960 B.14.b non sanitarie B0970 B.15) Accantonamenti tipici dell'esercizio 6.4	B0940	B.14) Variazione delle rimanenze	- 774
B0950 B.14.b non sanifarie B0990 B.15. Accantonamenti tipici dell'esercizio 6.4 B0990 B.15.a per rischi 1 1 1 1 1 1 1 1 1			- 843
1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	B0960		69
150980 B.15.a) per rischi 1 1 1 1 1 1 1 1 1	B0970	B.15) Accantonamenti tipici dell'esercizio	6.492
Since Sinc	B0980	B.15.a) per rischi	113
Bit		B.15.b) per trattamento di fine rapporto	232
Sepson			
C) Proventi e oneri finanziari			6.147
C0010 C.1) Interessi attivi C0020 C.1.a) su c/tesoreria C0030 C.1.b) su c/te postali e bancari C0040 C.1.c) vari C0050 C.2) Altri proventi C0050 C.3) Interessi passivi C0070 C.3.a) per anticipazioni di tesoreria 2 C0080 C.3.b) su mutui 1 C0090 C.3.c) altri interessi passivi C0100 C.4) Altri oneri C0090 C.3.c) altri interessi passivi C0100 C.4) Altri oneri C00990 Totale proventi e oneri finanziari (C) - 3 C0070 C.4) Altri oneri C00990 Totale proventi e oneri finanziari (D) - 3 C0070 C.4) Rettifiche di valore di attività finanziarie C0070 C.2) Svalutazioni C0070 C.2) Proventi e oneri straordinarii C0070 C.2) Proventi e oneri straordinarii C0070 C.2) Proventi e oneri straordinarii C0070 C.2) Altri oneri C0070 C.2) Altri oneri C0070 C.2) Altri oneri C0070 C.2) C0070	B9999		255.937
C0020 C.1.a) su c/tesoreria C0030 C.1.b) su c/c postali e bancari C0040 C.1.c) vari C0050 C.2.c) Altri proventi C0060 C.3.c) Interessi passivi 3 C0070 C.3.a) per anticipazioni di tesoreria 2 C0080 C.3.b) su mutui 1 C0090 C.3.c) altri interessi passivi 1 C0090 C.3.c) altri interessi passivi C0100 C.4.c) Altri oneri C0090 C.3.c) altri interessi passivi C0100 C.4.c) Altri oneri C0090 C.3.c) altri interessi passivi C0100 C.4.c) Altri oneri C0090 C.5.c) Altri oneri C0090 C0.c) Svalutazioni C0000 C.5.c) Supravutazioni C0000 C.5.c) Supravutazioni C0000 C.5.c) Piuvalenze C0000 C.5.c) Piuvalenze C0000 C.5.c) Piuvalenze C0000 C.5.c) Accantonamenti non tipici dell'attività sanitaria C0000 C.5.c) Sopravvenienze e insussistenze C0000 C.5.c) Sopravvenienze e insussistenze C0070 C.5.c) Sopravvenienze passive C0070 C.5.c) Sopravvenienze e insussistenze C0070 C0070 C0070 C0070 C0070 C0700 C07000 C07000 C07000 C07000 C07000 C07000 C070000 C070000 C0700000 C070000000000			
C0030 C.1.b) su c/c postali e bancari			31
C0040 C.1.c) vari			-
C0050 C.2 Altri proventi			
C0070 C.3.a per anticipazioni di tesoreria 2 2 2 2 2 2 2 2 2			31
C0070 C.3.a) per anticipazioni di tesoreria 2			
C0080 C.3.b) su mutui C0090 C.3.c) altri interessi passivi C0100 C.4. Altri oneri C9999 Totale proventi e oneri finanziari (C) D010 D.1) Rivalutazioni D020 D.2) Svalutazioni D0999 Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D) E) Proventi e oneri straordinari E0010 E.1) Minusvalenze E0020 E.2) Plusvalenze E0030 E.2.a) vendita di beni fuori uso E0040 E.2.b) altro E0050 E.3) Accantonamenti non tipici dell'attività sanitaria E0060 E.4. Concorsi, recuperi, rimborsi per attività non tipiche E0070 E.5) Sopravvenienze e insussistenze E0080 E.5.a.1) sopravvenienze attive E0081 E.5.a.2) insussistenze passive E0091 E.5.b.1) sopravvenienze passive E0091 E.5.b.2) insussistenze attive E9999 Totale proventi e oneri straordinari (E) X0010 Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E) Imposte e tasse Y0010 IRAP Y0020 Imposte, tasse, tributi a carico dell'azienda Y0030 Accantonamento imposte Y9999 Totale imposte e tasse			335 203
C0100 C.3.c) altri interessi passivi C0100 C.4) Altri oneri C9999 Totale proventi e oneri finanziari (C) D010 D.1) Rivalutazioni D020 D.2) Svalutazioni D020 D.2) Svalutazioni D020 E.1) Rivalutazioni D020 E.2. Proventi e oneri straordinari E0010 E.1) Minusvalenze E0020 E.2.) Plusvalenze E0030 E.2.a) vendita di beni fuori uso E0040 E.2.b) altro E0050 E.3) Accantonamenti non tipici dell'attività sanitaria E0060 E.4) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività non tipiche E0070 E.5) Sopravvenienze e insussistenze E0080 E.5.a.1) sopravvenienze attive E0081 E.5.a.2) insussistenze passive E0091 E.5.b.1) sopravvenienze passive E0091 E.5.b.2) insussistenze passive E0091 E.5.b.2) insussistenze passive E0091 E.5.b.1) sopravvenienze attive E9999 Totale proventi e oneri straordinari (E) X0010 Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E) Imposte e tasse Y0010 IRAP Y0020 Imposte, tasse, tributi a carico dell'azienda Y0030 Accantonamento imposte Y9999 Totale imposte e tasse			132
C0100 C.4) Altri oneri C9999 Totale proventi e oneri finanziari (C) D) Rettifiche di valore di attività finanziarie D0010 D.1) Rivalutazioni D0020 D.2) Svalutazioni D9999 Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D) E) Proventi e oneri straordinari E0010 E.1) Minusvalenze E0020 E.2) Plusvalenze E0030 E.2.a) vendita di beni fuori uso E0040 E.2.b) altro E0050 E.3) Accantonamenti non tipici dell'attività sanitaria E0060 E.4) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività non tipiche E0070 E.5) Sopravvenienze e insussistenze E0080 E.5.a.1) sopravvenienze attive E0080 E.5.a.1) sopravvenienze attive E0090 E.5.b.1) sopravvenienze passive E0091 E.5.b.2) insussistenze passive E0091 E.5.b.2) insussistenze attive E9999 Totale proventi e oneri straordinari (E) X0010 Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E) Imposte e tasse Y0010 IRAP Y0020 Imposte, tasse, tributi a carico dell'azienda Y0030 Accantonamento imposte Y9999 Totale imposte e tasse			132
Totale proventi e oneri finanziari (C) D) Rettifiche di valore di attività finanziarie			-
D): Rettifiche di valore di attività finanziarie D0010 D.1) Rivalutazioni D0020 D.2) Svalutazioni D9999 Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D) E): Proventi e oneri straordinari E0010 E.1) Minusvalenze E0020 E.2) Plusvalenze E0030 E.2.a) vendita di beni fuori uso E0040 E.2.b) altro E0050 E.3) Accantonamenti non tipici dell'attività sanitaria E0060 E.4) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività non tipiche E0070 E.5) Sopravvenienze e insussistenze E0080 E.5.a.1) sopravvenienze attive E0081 E.5.a.2) insussistenze passive E0090 E.5.b.1) sopravvenienze passive E0090 E.5.b.2) insussistenze attive E9999 Totale proventi e oneri straordinari (E) Totale prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E) Imposte e tasse Y0010 IRAP Y0020 Imposte, tasse, tributi a carico dell'azienda Y0030 Accantonamento imposte			- 304
D0010 D.1) Rivalutazioni	09999		
D0020 D.2) Svalutazioni D9999 Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D) E) Proventi e oneri straordinari E0010 E.1) Minusvalenze E0020 E.2) Plusvalenze E0030 E.2.a) vendita di beni fuori uso E0040 E.2.b) altro E0050 E.3) Accantonamenti non tipici dell'attività sanitaria E0060 E.4) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività non tipiche E0070 E.5) Sopravvenienze e insussistenze - 1.2 E0080 E.5.a.1) sopravvenienze attive 1 E0081 E.5.a.2) insussistenze passive 1 E0090 E.5.b.1) sopravvenienze passive 1 E0090 E.5.b.2) insussistenze attive 1 E0091 E.5.b.2) insussistenze attive 1 E0090 E.5.b.1) sopravvenienze passive 1 E0090 E.5.b.1) insussistenze attive 1 E0090 E.5.b.2) insussistenze attive 1 E0090 E.5.b.2) insussistenze attive 1 E0090 E.5.b.2) insussistenze attive 1 E0090 E.5.b.3 insussistenze attive 1 E0090 E.5.b.1 insussistenze attive 1 E0	D0010		- Andrews - Andrews Control of the Andrews Control
D9999 Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)			_
E) Proventi e oneri straordinari E0010 E.1) Minusvalenze E0020 E.2) Plusvalenze E0030 E.2.a) vendita di beni fuori uso E0040 E.2.b) altro E0050 E.3) Accantonamenti non tipici dell'attività sanitaria E0060 E.4) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività non tipiche E0070 E.5) Sopravvenienze e insussistenze E0080 E.5.a.1) sopravvenienze attive E0081 E.5.a.2) insussistenze passive E0090 E.5.b.1) sopravvenienze passive E0091 E.5.b.2) insussistenze attive E9999 Totale proventi e oneri straordinari (E) Y0010 Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E) Imposte e tasse Y0010 IRAP Y0020 Imposte, tasse, tributi a carico dell'azienda Y0030 Accantonamento imposte Y9999 Totale imposte e tasse			-
E0010 E.1) Minusvalenze E0020 E.2) Plusvalenze E0030 E.2.a) vendita di beni fuori uso E0040 E.2.b) altro E0050 E.3) Accantonamenti non tipici dell'attività sanitaria E0060 E.4) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività non tipiche E0070 E.5) Sopravvenienze e insussistenze E0080 E.5.a.1) sopravvenienze attive E0081 E.5.a.2) insussistenze passive E0090 E.5.b.1) sopravvenienze passive E0091 E.5.b.2) insussistenze attive E9999 Totale proventi e oneri straordinari (E) T.1.1 X0010 Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E) Imposte e tasse Y0010 IRAP Y0020 Imposte, tasse, tributi a carico dell'azienda Y0030 Accantonamento imposte Y9999 Totale imposte e tasse	2000		
E0020 E.2) Plusvalenze E0030 E.2.a) vendita di beni fuori uso E0040 E.2.b) altro E0050 E.3) Accantonamenti non tipici dell'attività sanitaria E0060 E.4) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività non tipiche E0070 E.5) Sopravvenienze e insussistenze E0080 E.5.a.1) sopravvenienze attive E0081 E.5.a.2) insussistenze passive E0090 E.5.b.1) sopravvenienze passive E0091 E.5.b.2) insussistenze attive E9999 Totale proventi e oneri straordinari (E) X0010 Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E) Imposte e tasse Y0010 IRAP Y0020 Imposte, tasse, tributi a carico dell'azienda Y0030 Accantonamento imposte Y9999 Totale imposte e tasse	E0010		- The state of the
E0030 E.2.a) vendita di beni fuori uso E0040 E.2.b) altro E0050 E.3) Accantonamenti non tipici dell'attività sanitaria E0060 E.4) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività non tipiche E0070 E.5) Sopravvenienze e insussistenze E0080 E.5.a.1) sopravvenienze attive E0081 E.5.a.2) insussistenze passive E0090 E.5.b.1) sopravvenienze passive E0091 E.5.b.2) insussistenze attive E9999 Totale proventi e oneri straordinari (E) X0010 Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E) Imposte e tasse Y0010 IRAP Y0020 Imposte, tasse, tributi a carico dell'azienda Y0030 Accantonamento imposte Y9999 Totale imposte e tasse			12
E0040 E.2.b) altro E0050 E.3) Accantonamenti non tipici dell'attività sanitaria E0060 E.4) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività non tipiche E0070 E.5) Sopravvenienze e insussistenze E0080 E.5.a.1) sopravvenienze attive E0081 E.5.a.2) insussistenze passive E0090 E.5.b.1) sopravvenienze passive E0091 E.5.b.2) insussistenze attive E9999 Totale proventi e oneri straordinari (E) X0010 Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E) Imposte e tasse Y0010 IRAP Y0020 Imposte, tasse, tributi a carico dell'azienda Y0030 Accantonamento imposte Y9999 Totale imposte e tasse			12
E0050 E.3) Accantonamenti non tipici dell'attività sanitaria E0060 E.4) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività non tipiche E0070 E.5) Sopravvenienze e insussistenze - 1.2 E0080 E.5.a.1) sopravvenienze attive - 1 E0081 E.5.a.2) insussistenze passive E0090 E.5.b.1) sopravvenienze passive - 1.3 E0091 E.5.b.2) insussistenze attive E9999 Totale proventi e oneri straordinari (E) - 1.1 X0010 Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E) - 5.5 imposte e tasse Y0010 IRAP Y0020 Imposte, tasse, tributi a carico dell'azienda - 7.0 Y0030 Accantonamento imposte - 7.0 Y9999 Totale imposte e tasse			-
E0060 E.4) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività non tipiche			
E0070 E.5) Sopravvenienze e insussistenze			
E0080 E.5.a.1) sopravvenienze attive			- 1.208
E0081 E.5.a.2 insussistenze passive 1.3			104
E0090 E.5.b.1) sopravvenienze passive 1.3		E.5.a.2) insussistenze passive	V des
E9999 Totale proventi e oneri straordinari (E) - 1.1 X0010 Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E) 5.5 Imposte e tasse Y0010 IRAP Y0020 Imposte, tasse, tributi a carico dell'azienda Y0030 Accantonamento imposte Y9999 Totale imposte e tasse Y0010 IRAP Y0020 Imposte, tasse, tributi a carico dell'azienda Y0030 Accantonamento imposte Y9999 Totale imposte e tasse	E0090		1.312
X0010 Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E) Imposte e tasse Y0010 IRAP Y0020 Imposte, tasse, tributi a carico dell'azienda Y0030 Accantonamento imposte Y9999 Totale imposte e tasse 9.2			# 19 0 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1
Imposte e tasse Y0010 IRAP Y0020 Imposte, tasse, tributi a carico dell'azienda Y0030 Accantonamento imposte Y9999 Totale imposte e tasse 9.2			- 1.196
Y0010 IRAP Y0020 Imposte, tasse, tributi a carico dell'azienda Y0030 Accantonamento imposte Y9999 Totale imposte e tasse 8.44 7.55 7.55 7.55 7.55 7.55 7.55 7.55 7	X0010	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	5.518
Y0010 IRAP Y0020 Imposte, tasse, tributi a carico dell'azienda Y0030 Accantonamento imposte Y9999 Totale imposte e tasse 8.44 7.55 7.55 7.55 7.55 7.55 7.55 7.55 7			
Y0020 Imposte, tasse, tributi a carico dell'azienda 79 Y0030 Accantonamento imposte Y9999 Totale imposte e tasse 9.2	V0040	and the second s	8,463
10000 110tate imposts 6 mess		Imposte tasse tributi a carico dell'azienda	754
10000 110tate imposts 6 mess		Accantonamento imposte	7 54
10000 110mic imposio 5 mess		Totale imposte e tasse	9.217
Zadad Intile O Pernita di Esercizio		10 mile 111 poole o mood	
	∠ ララララ	UTILE O PERDITA DI ESERCIZIO	- 3.033

Data:		

Anno (2003)	2002 2	Impart Na. Import Na. Ruerca Import Na. Import Na. Import Na.	AIPATRIMONIONENTO	- Finantitationid per Investiment datic State 117,234 0 117,234 132,330	0 0 0 0 11—Finanziermenti per investimenti datta regione 10,763 0 10,763 10,363	0 0 0 0 III - Donazioni e lasciti vineciuii a investimenti 0 0 0 0 3.206	0 70 460 0 460 IV-Fonde di deballene 32.337 0 22.237 22.237	0	O 10 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	257 70 0 0 000 000 000 000 000 000 000 00	10 20 1 1574	63.961 0 63.961 TOTALE	1,582 0 1,582 b) FONDI PER RISCHI ED ONIEN	0 3.337 2.056 0 2.853 1) per imposte 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	1.182 1.472 0 1.472 0 1.472 0 1.472	5.3171 6.3	100 to 10	10207	84.377 66.146 4.589 88.745 7) male 1 1,1009 0 1,1009 0 1,1009 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	3,725 0 3,726	6) debit vers furnifor 6 (10, 85)	0 1354 0 0 13529 6 6 6 6 6 7 6 7 6 7 6 7 6 7 6 7 6 7 6	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	11.84 12.828 0 0 12.82.81 12.828 1 12.828	2200	A 2314 40.14 0 3.310 3.310 3.310 3.310 3.310 3.310 3.310 3.310 3.310	49,031 66,036 0	8.85 9.871 6.835 6.83 1.287 7.8 1.3287 47.287 4.839.8	The second secon		0 10	0 0 0 0	61 63 6	125.976	0 4.235 4.416 0 4.416	10.179 286.853 10.179 286.853 10.179 286.859 10.179 286.853 10.179 286.853 28.853	BNOWN THOO (A	2,716 65 0 0 65	0 6,283 5) bein dileral 6,643 6,643
Codice Azlenda: Pizzkiii AzlenDA: IRCCs SANIMATTEGS EAVA	ATTIVO	CODE A MARTINIO CONTRACTOR CONTRA	A) IMMOBILIZZAZIONI	I – IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	f) costi di impiento e di emplemento	2) costi di ricerca, sviluppo	3) diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere	4) concession e diffil simil][2) Sebricali			5) mobile e arredi		9) immobilizzazioni in corso di esecuzione ed accordi 17.507 Totale A.M. 15.610	ALZZAZIONI FINANZIARIE	2) If or on 2,651	Totale A.II 34.377	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)		1) malerte prime, sussidiarie e di consumo 2) prodotti in corso di invorazione e semilavorati	Ш	b) accomil 0 Totale B. 11,854		1) Ministere della Senue 2) Fagina e provincia autonoma 21,639 2) Artenta entitata un'italiata	49.831	4,108 Totale B.III 74,626		Totale B.M.		2) Isfilulo fescriere 0 3) c/c postale 61	Totale BJV	(a) 81/3521	C) PATEJE RISCONTI	TOTALE ATTIVO 258.683	ONTI D'ORDINE	1) cerioni leasing encore de pagere 2) deponit caudorial 2,716 2) quentra preside 0	4) geranzie ricevute 5) beni di lerzi

Versione 1.0

Nome dell'Azienda	·	Codice			1	Anno	
IRCCS - SAN MATTEO - PAVIA		924				2003	
Dati in €./1.000							
CONTO ECONOMICO	Blancio complessivo consumb e 2002	Bilancio advira antraffa 2002 (?		Blancio complesiva consundve.2003	Blanco alvità sartarià 2003 (2)	Blancio ambità di Ruerca 2003 (3)	
(A) Valore della produzione 1- contributi in crestriczo per la restricza per contributi in crestriczo per la ricerca corrente 2- contributi in crestriczio per la ricerca finalizzata 4- provent e riccione alla ricerca finalizzata 6- concorri, recuperi, ribinorri per la triuta tipiche 6- concorri, recuperi, ribinorri per rativita tipiche 6- concorri, recuperi, ribinorri della ricerca finalizzati 6- variazzori capitalizzati 6- variazzori della ribinorri in corso di Lavorala. 9- variazzori per prestrazioni savitarie 10- ricani per prestrazioni savitarie	24.13.1 13.24.7 2.089 2.420 2.420 2.420 2.420 2.420 2.420 2.420 1.75.538 1.716 2.38.7.716	24.131 0 0 2.22 2.22 3.326 8.336 8.156 1.156.536	13.247 3.068 3.068 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	42.891 14.719 14.719 2281 2.781 2.781 1.82, 1.82, 1.82, 1.83	42.861 0 4.823 2.823 2.782 8.541 8.541 1.89.1.0	14.718 1823 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	
(B) Costi della produzione 1-Accustro de Berozzo 23-Accustro de Berozzo 24-Costi Per Persorzone de Berozzo 26-Costi Per Persorzone de Berozzo 26-Costi Per Persorzone de Berozzo 27-Costi Per Persorzone de Berozzo SANITARI DA PUBBLICO 28-COSTI PER PERSORZONE DI SERVIZI NON SANITARI DA PUBBLICO 29-COSTI PER PERSORZONE DI SERVIZI NON SANITARI DA PUBBLICO 3-MANUTENZONE E RIPARAZIONE 4-CODMIBRITO DE BEROZONE DE RUCIO SANITARIO 6-PERSONALE DEL RUCIO DAMININISTRATIVO 6-PERSONALE DEL RUCIO PAMINISTRATIVO 6-CAMMOTTAMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI 11-AMMOTTAMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI 11-AMMOTTAMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI 11-AMMOSTAMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI 11-AMMOSTAMENTO PERBRICAZI I DISPONIBILI	73.071 27.218 1.2218 13.759 18.655 8.658 8.648 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8	06.866 28.800 1.225 13.700 11.811 9.655 9.655 9.255 1.647 1.647 1.647 1.647 1.647 1.647 1.647	269 269 269 269 269 269 269 269 269 269	7,8,0,0,2 2,5,5,10 1,447 1,447 1,1497 1,1492 1,1492 1,1492 1,1493	72,065 7,1487 (2,108 (2,108 7,189	6.867 431 431 0 0 1.380 1.380 1.380 1.380 1.380 1.280	
115) AMORTANDENTO FABRICATII INDISPONIBILI (** AMORTANDENTO FABRICATI INDISPONIBILI (** AMALITAZIONE DEI CREDIT CHE PERMAL DI MATERIE PRIME, SUSSIDJARIE E DI CONSUMO IN SANLUTAZIONE DEI CREDIT CHE SERGIZIO 7. TOTALE B.	1.673 6.488 0 -784 1.483 238.890		0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	2.171 5.144 0 -774 8.280		16,172	
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	1474	-455	281	6.423	6.983	440	
(C) Proventi e oneri finanziari 1-intrerssiatiny 2-altin proventi 4-altri oneri	271 271 271 0 0	63 0 271 0 0	0000	31 335 0 0	335 335 306	0 0 0	
(D) Rettifiche di valore di attività finanziarie 1- RIVALUTAZIONI 2- SVALUTAZIONI (E) Proventi e oneri straordinari	0 0	0 0	000	0	0 0	0	
1-MINUSVALENZE 2- PLUSVALENZE 3- ACCHACHORAMENTI NON TIPICI DELL'ATTIVITA' SANITARIA 3- ACCHACORSI, RECUPERI, RIMBORSI PER ATTIVITA' NON TIPICHE 6- SOPRAVVENIÈNZE E INSUSSISTENZE TOTALE E.	116 116 116 116 116 116 116 116 116 116	115 115 -76 40	0	0 0 0 1.185 1.185	1.185	0	
Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E) IMPOSTE SUL REDDITO UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO	-352 8.272 -8.624	-633 7.991 -8.624	281	4,934	8.193 8.193 3.599	440	
			0=	il Commission Straordinario	∫ inario II	l Ragioniere Capo	

Tabelle allegate alle note integrative di: IRCCS - SAN MATTEC - PAVA Bilancio d'esercidio 2003
TOTALE ATTIVITÀ
ATTIVITÀ (Datin & 11,000)

A) IMMOBILIZZAZIONI,

A.L. htmobilizzazioni htmsterieli

A.1.1 Costi di impianto e di ampilamento.

										ı						
	Costo stork	to Related	*ezione	Symitherions	Rivelutazione	Ammontamenti	Valora	Giroconti	Rivalutezione	Svalurazione	Rivalufazione	Acquistatoni	/meress/	Ceva/on/	Ammortament	Valore
Descrizione		moneta	rife es.	netzi precedenti	economica es.	esercizi	31/12/2002		monetaria	dell'esercizio	economice	dell'esercizio	capitalizzeti	d'esercizio	de/Tesercizio	31/12/2003
		940	, pa		precedenti	precedenti			dell'esercizio		dell'esercizio		dell'esercizio			
Sosti di impianto e di ampliamento	3	L	- -													
Mro	ai		-	-		[.	•					٠	•			
otale	1	0	•	0				Ī		Ī		0	0	Į.	0	
																ĺ

A.1.2 Costi di ricerca e sviluppo.

	Costo storico	Rivalutazione	Svelurazione	Rivalutazione	Ammortamenti	Valore at	Giroconti	Rivelutazione	Svalutazione	Rivalufazione	Acquisizioni	interessi	Cession	Ammortament!	Valore at
Descrizione		monetaria es.	esercizi precedenti	economics es.	evertit!	31/12/2002		monetaria	dell'esercizio	economica dell'asercizio		capitalizzati	d'eserciz/o	dell'esercizio	31/12/2003
Costi di ricerca e sviluppo					THE PARTY OF	ľ		-	1	-	ļ.		ŀ	Ţ.	ľ
Costi pubbliciteri pluriennali	9					•								٠	•
Alto						0	[.			ļ.					•
Totale		9	0	0	•	٦	ľ	•	0	6	F	•	•	0	٩

A.I.3 Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno.

Valore af 31/12/2003	0	460	5	4460
Ammortamenti dell'esercizio		242		242
desertise de			•	6
	•			F
Acquistrioni interessi dell'eserctrio capitalitzati dell'eserctrio	-	632	·	632
Natutazione economice elfesercizio				0
Svalufazione R delfesercizio				
Rivalutazione monetaria dell'esertizio				0
Giroconti				6
Valore at 31/12/2002	-	2	٥	10
Ammodamenti exercizi precedenti		72	-	72
Rivalutazione economica es. pracedenti				le le
Svalutazione stercizi precedenti	•			0
Rivalutazione monetaria es. precedenti			•	lo .
Costo storico		142		142
	Ų	ψ	ψ	
Descrizione	tti di brevetto industriale	till di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0.	e r)
Descritions	Dirtiti di brevetto industrisie	Diritti di utitizzazione delle opere dell'ingegno	Alto	Totals

A.I.5 immobilizzazioni immateriali in corso e accond

A.1.4 Concessions a dirtiti simili

	_	A STORA	El/Ocol/II	KWEIGHEINGE	SVBIUTEZIONE	KNEIGHZION .	Capitalizzazioni	Interest!	Valore definitivo	A STORY
Descrizione		31/12/2002		monetaria	dell'esercizio	economica	dell'esercitio	capitalizzati	() cesbire	31/12/2003
				dell'esercizio		dell'esercizio		dell'esercizio	completeto	
immobiliz, immaleriali in corso di esecuzione	€.	836					72			806
Accord su future immobilizz. Immeleriali	ij	•					•			
Totals	1	900					17	0	0	106
(*) il valore definitivo del cespite immateriale completato è peri al l	otale d	eile capitalizzazioni effe	fluete ed ha controt	berilta (in Dere) nella i	rispetive voce of blienclo	n cui ve indicato II c.	esple finito.			

	1	5
	i	3
5	۱	ere) nella rispetiive voce di bliencio in cr
	1	쁄
	ı	=
	ı	4
	ı	:
	Į	3
		٤
		Ē
	ı	ž
•		5
		2
		3
	Į	5
	ı	٤
	ŀ	를
_	ı	Ĕ
•		Ë
	ı	ĕ
	ı	ĕ
	ł	÷
		Ξ
	l	3
=		Ξ
2	Į	3
	l	퉏
	ŀ	Я
	ı	칕
	ľ	훒
	i	ē
-	ı	₹
j	1	3
ī	1	틍
	1	Ī
	1	Ē
	ı	٥
	i	≗
	i	÷
	I	ᡓ
ì	ł	ន
	ŧ	÷
	ľ	5
	ı	2
	ı	Ē
	ŀ	ŧ
i	ľ	2
1	ŀ	ä
	ľ	ē
1	į	≨
	ŀ	Ē
		ē
ı	Í.	5
١	ľ	ž.
	Ł	~
1	ŀ	É
		É

										1	ļ				
	Costo storico	Rivalutazione	Svalutazione	Rivalutazione	Ammortamenti	Valora al	Oiroconti	Rivelutezione	Svalutezione	Rivelunazione /	Acquistations	interessi	Cession	Ammortamenti	Valore #
Descrizione		monetarie es.	evercizi precedenti	economica es.	ecoretz/	91/12/2002		monetaria	deliferentitle economics	aconomics c	Self exercizio	capitalitzati	desertitio dell'	dell'esercizio	31/12/2003
		precedenti		precedenti	gracedenti			dell'esercizio		delfesercizio		dell'esercizio			
Migliorie su beni di tend in arritto	ڌ	•		•		٥	-	•	-	-	 -	ŀ			٥
Afri costi plunennali de ammortizzare		•				٥			-						°
Afro	E	t		٠								•	•		6
Totale	6. I	0	•		٦	•	ľ	•	F		ŀ	F	٩	0	6

A.il. Introbilizzazioni materiali

7.386	Variezione E.
138.996	Valore al 31/12/2003 €.
131.610	Valore al 31/12/2002 €.

All I fell fill																
Descrizione	Costo storico	O Rivalutazione	Symitmatione	Rivelufazione	Valora al	Giroconti	Rivalutazione	Svalutazione	-	Acquisizioni	imarassi C	Cessioni	Valore at			
					31114141414		delfesercizio	\neg	delfesercizio			_				
	E. 25.508	Ц			25.508							1,346	24.162			
Теттет ефпсарії	نو			•	0	•		٠		•			°			
	į.				0								6			
Totale		25.508	-		26.508		ľ	ľ	F		ľ		24.782			
= 2 Februaries																
		H						- 1-			Ļ	t	H	- 1	ļ.	
Descriptione	Costo atoric	Monetarie es.	Svelutezione esercizi precedenti	Mivelutazione economica ex	Ammortementi	Valore #!	Giroconti	Rivalutazione	Svalutazione A	Alveiumzione As	Acquistzioni	Migilorie	(i)Teressi Capitalizzati da	delferentific de	Ammontamenti	Valore #!
		precedenti			precedenti							8	-	_	_	
		1,602			53	1,549	2,181	•	-		_			ŀ	120	3.520
					•	0			•	•	•	•				0
Febbricati Indisponibili (efficità istituzionale)	61,008	900			1.673	69,435	2.191	·		-	9.308	ŀ	<u> </u> -	 -	2.171	63,981
	L					0				-			-	-		
		62,610	9		1.626	86.887	•	Ī	F	-	8.908	•	•	-	2.264	109.79
A.II.3 Implanti e macchinari.																
	Costo atorico	H	Svelutezione	Rivelutazione	Ammodami	Valore et	Girconti	Rivalunazione	_	Rivalutazione A	L	Migliorie	inforessi	_	L	Valore at
Descrizione		monetarie es.	2	economica es.	esercizi	31/12/2002			delferentizio		dell'esercizio		*	dell'esercizio de	dell'esercizio	31/12/2003
		precedenti			precedent!			۰	_	_		%	_			
Implanti sentteri	تو			•		0	•								٠	
Implant eletitics ad idraufici	9		ľ			0		•	•	•	ŀ	•		•	-	
							1	•	1	1	1		1		1	
		•	1		•	٥	-			•	•	•	-	1	1	
		2,446			441	2.002	•			•	•	•	·		43	1.662
mplantie macchinari generici	Ψ			•		•						•			•	
						0		•		•				 -	-	
Totale						100	Ī	֓֟֟֟ ֡	Ī	ļ	ŀ	ļ		ļ	ļ	,
	7	2.448	1		441	Z.003		0	0	•	-	•	-		443	6.1
M. M. Mitter vestigate a safety factor and landful factor.																
Atuezzatura santoare e scienumicile		ŀ	ŀ					ı			ļ	ŀ	t	- 1	L	
Descrizione	Costo storico	monetaria es.	Svalutazione esercizi precedenti	Rivalutazione economica es.	Ammortament	Valore #!	Giroconfi	Rivalutazione monetaria	Svalutezione R dell'exercizio	Availmations Assertions de	Acquisizioni dell'esercizio	Miglione	capitalizzati de	dell'esertitio de	Ammonamenti	Valora Al 31/12/2003
Altrezzeture sanitarie		AE 930		Makanala	4 003	24 446				- TOTAL AND THE	13.64				4 000	24 280
					7,000	21.11							-			
	, ,					1							1		+	
	,							•	-	-	-		-	•		
			•	•			•			-	-			•	1	
	اند			•	•	0	•	•	•	-	-	•	1	-	1	
	اند	•				9		1		1	-	•		•	•	
	į	•	'	•		0		•	•	1	-	•			1	
Aliro			•	•	-	0	•			•	•		•			
Totale	. 25	25.239	•	0	4,003	21.146	0	-	•	•	7.211	•	•	•	4.038	24.259
		ļ														
A.II.5 Mobili ed arredi																
O Constitution	Costo storico	o Rivelutezione	Svalufazione	Rivalutazione	Ammortamenti	Valore at	Giroconti	_	Svalutazione R	_	Acquisizioni A	Migilorie	interess!	Cession! Am	Ammonementi	Valore at
		pracadenti	erestrict precedent		nracactant!	31/12/2002		delferentifo	_	delfasanthia	" erentan	3	_		_	11.12/2003
Mobili, arredi e attrezzature ufficio	3	3,369			602	2.767					989	-		400	439	2408
			•			°			- -	-	 -		- -			
Mobili ed arredi diversi						0		•				<u> </u>		-		
ntistico		362				367			ŀ						Section Section	35
Atro		-			40	807		•							40	8
Totale						***	•		•	,	***			***		֓֟֝֟֝֟֝֟֓֓֓֓֟֟֓֓֓֟֟
					212	9,691							-			900.7
A.II.6 Automezzi																
	Costo storico	H	Svalutazione	Rivaintezione	Ammortementi	Valore at	Giroconti	_	Systutazione R		Acquistzioni	Migliorie	⊢	Cession! Am	Ammontamenti	Valore af
LA3CIZIONO		monetaria es. precedenti			precedenti	\$1/12/2002		monetarie dell'esercizio		dell'esercizio		_	capitalizzati dei dell'esercizio	_		1/12/2003
	اند	. 09		•	19	1.7			•		·			٠	31	10
r II 118	Ę.		•			٥				-		•				
Alti marri di trannolo.						0	-			1	•	•			1	
	ı v		1								+	-	-		†	
					ľ		ľ	ľ	İ	ļ	ŀ	ŀ		1		١
											:					

A.II.7 Altri beni																
Descritione	Costo storico	l l	Rivalutazione Svalutazione monefuria es, esercizi precedenti	Riveiutazione economica es.	Ammortamenti	Valore at \$1/12/2002	Giroconti	Rivatufazione monetaria	Sysiutazione Rivelutazione Acquistzioni dell'esercizio	Rivelutazione economica	Acquistsion! dell'esercizio	Migilarie	interessi capitalizzati	Cessioni dell'esercizio	Ammortamenti	Valore at 31/12/2003
Elaboratori eletironici e personal computer e afire attrezzature EDP	1.505			THE PARTY OF THE P	323	1,182		Call Control	-		15	<u> </u>	Call exercision		123	1.479
Mecchine ufficio ordinarie						٩			-			-		ŀ		9
Macchine ufficio elettriche ed elettroniche	93					0						-				1
Altri bent materiali de ammortizzare gestione caratteristica						O		•					1	·		6
Alif beni materiali da ammortizzare gestione non caratterística	-					0				•		ŀ				0
Alto						0			•			•				•
Totale	1,505		•)	123	1.102	0	•	۰	۰	413	•	Ī	ľ	123	1.472
Sono da comprendere in questa voce anche le attezzature generiche.																

A.ll.8 immobilizzazioni in corso ed acconti

34.377 60.746 26.368 Valore el 31/12/2002 €. Velore el 31/12/2003 €. Variazione E.

	L	Valore nominale	Fondo	Valore di realizzo	Velore di restizzo incrementi dell'esentizio Decrementi Utilizzo del fondo Accentonamento Velore di restizzo	Decrementi	Utilitzo del fondo	Accentonemento	Valore di restizzo	
Descrizione			svalutazione crediti al	al 31/12/2002		dell'esertizio		al fondo	al 31/12/2003	
Crediti verso Regione per riplano disavanzo esercizi precedenti	ų.	•	***************************************	١		ŀ		[ľ	
Credit verso regions per confitbul in conto capitale	Ų	6,791		6,791		122		[8,669	
Crediti Verso regione per contributi vincolati	Ü		•	٥					0	
Altri crediti	ωj	24,935		24.935	4.767	2.138			27.584	
Totale	ď	31.726	0	31.726	4.767			٩	34.233	
A.II.2 Thell										
Descrizione		Costo storico	Svalutazione esercizi precedenti	Rivatutazione economice es.	Valore at 31/12/2002	Acquisizioni dell'esercizio	Rivalutazione economica	Svalutazione delfesentizio	Cessioni dell'esercizio	Valore 31/12/2
Titoli di Steto	ų									
Titoli obbligazionari	نو						[·	Ţ.		
Pertecipazioni	Ψ									
Afri tholi	υj	2.651			2.651					ľ
Totale	نے	2.654			2.651	23,861	•	F		ľ
	I									

Descritione		Casta starlea	Svalutazione ezercizi precedenti	Rivalutezione economica es, precedenti	Valors at 31/12/2002	Acquisizioni delfesercizio	Rivalufazione S economica d	Valufazione elfesercizio	Cessioni dell'esercizio	Valore at 31/12/2003
	Ψ.		•		0	•		•		•
donari) (e				6					•
	9				0					°
	9	2.651			2.651	23,861				26.612
	21	2.65	10		2.651	131.62	•		0	21.473

B) ATTIVO CIRCOLANTE.

B.L. Rhnamenze

Scorte al \$1/12/2002 Valore al 31/12/2002 €, Valore al 31/12/2003 €, Variazione €, Fermiceutici ed emoderivali
Metafele disgnostico
Materiale adiogratico
Prastili chirugide aurentale senitario
Metafele chirugide aurentale senitario
Metafele chirugide aurentale senitario
Metafele chirugide aurentale anitario
Metafele chirugide aurentale
Centrolini di guardiaciona, di pulizia e di contriviazia in genere
Centrolini di guardiaciona, di pulizia e di contriviazia in genere
Centrolini di guardiaciona, di pulizia e di contriviazia in genere
Centrolini di guardiaciona, di pulizia e di contriviazia in genere
Centrolini per EDP
Metafele per manuferzione e riperazione
Antificiale Descrizione

B.1.2-4 Prodotti in corso di javorazione, semilavorati e finiti

Accord Materie prime, suxsidierie e di consumo

Scorte al 31/12/2003 Scorte at 31/12/2002 نونو B.1.2 Prodotti in corso di lavoradone e semilavorati B.1.4 Prodotti finiti e merci Descrizione

Accord Prodott in corso di lavorazione, semilavorali e finiti

Scorfe at Scorfe at Scorfe at Strizzoos 5 (1722005 B.1.3 Layori in corso su ordinazione
Descrizione B.J.3 Prodolli in corso su ordinezione Totale

B.IL Crediti

Accord Prodott in corse su ordinazione

85.799	117.915	32.116
ښ	نه	Ψ
Valore al 31/12/2002 €.	Velore al 31/12/2003 6.	Variazione

5.316

) Zilitzi

il saldo è così suddivisa secondo le scadenze:

	L					
Descritions		Credit initial	Credit finel (Eleto 12 mest)	Crodil final (Entro 12 Credit final (Otra 12 met)	Credit that (Otre 5 ann) Totals Credit that	Totale Credit final
B.H.1. Da Ministero della Saluta	Ü	4.314	3,978			3.97
8.8.2. Da Regione e Provincia autonoma	نو	21.639	40.114			40.11
8 J.3. Da Azlende Sankarle Pubbilche	ψ	49.831	66,536			S. R. R. R. D. R. C.
B.1.4. Da Erarko	ě			,		
8.8.5. Da Albe amministration pubblishe	ě.	42		,		
B.il.6. Abt credib (privato, estero, anticipi, personale, etc.)	ė	9.973	7.287			7.28
Totale	ų	85.799	117.915		•	147.91
	l					

Gil importi sono al nelto di eventuali svalutazioni indicate na relativo fondo. Deltogliare gil importi del fondo svalutazione crediti relativo a perdite presunte.

6.1(E.7 Attorid Innaziarie (7itol a brave) Voer non uliform person. I ital in possesso dell'Adende hanno ia caralletistica di representare un brvestinanto duraturo, in quento sono rejativi ell'accentazione di donazioni e leachi con vincolo di adentacione degli interessi.

B.IV. Disponibilità liquide

Valore ai 31/12/2002		61
Valore el 31/12/2003	€.	63
Variazione	€.	2

Descrizione		Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Variazione
Cassa	€.	-		0
istituto texoriere c/c attivi	€.			0
C/C Postale	€.	61	63	2
Totale	€.	61	63	2

li totale rappresente le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.
Per i c/c presso l'istituto tesoriere sono vietate le compensazioni, pertanto in queste voce sono stati indicati esclusivamente i c/c con saldo attivo al 31/12.

C) RATEL E RISCONTI ATTIVI
Rappresentano le partile di collegemento dell'esercizio conleggiate con il criterio della competenza lemporale. Deve esserne indicata la composizione per natura di costo e di ricavo.

C.I Ratel attivi

Valore al 31/12/2002 Valore al 31/12/2003	2.658 2.740
Variazione	82

Descrizione		Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Variazione
Degenze in corso al 31/12	€.	2,658	2,740	83
Ratel attivi v/Asi - AO della Regione	€.	- 1		
Ratel attivi per interessi maturati non liquidabili	€.			
	€.		•	
	€.			
	€.		•	
	€.		•	
	€.			
	[€]			
Altri	€.	•	- 1	
Totale	€.	2.658	2.740	

Deltagliare le degenze in corso al 31/12.

C.U Risconti attivi

Valore al 31/12/2002		1.577
Valore al 31/12/2003	€.	1,676
Variazione	€	99

Descrizione		Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Variazione
Risconti atiivi per attitii passivi	€.		•	0
Risconti attivi per assicurazioni	€.	1.577	1.676	99
Risconti attivi per canoni leasing	€.	- 7		0
Risconti attivi per noleggi vari	€.		•	0
Risconti attiM v/Asi-AO della Regione	€.		-	0
	€.			
				. 0
	€.			0
	<u> </u> €.			0
Attri	€.		- 1	0
Totale	€.	1.577	1.876	99

D) CONTI D'ORDINE

Descrizione		Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Variazione
Canoni di leasing ancore de pagere	€.		•	
Depositi cauzionali	J€.	2.716	85	(2.631
Garanzie prestate	€.	- 1		
Garanzie ricevute	€.		•	. (
Beni di terzi	€.	6,643	8.283	1.640
Alid	€.			
Totale	€.	9.359	8,368	(991

PASSIVITA'.

A) PATRIMONIO NETTO

 Valore al 31/12/2002
 €.
 116.576

 Valore al 31/12/2003
 €.
 130.679

 Variazione
 €.
 14.103

Descrizione		Valore al 31/12/2002	Aumenti e contributi riceyuti	Diminuzioni e utilizzo contributi	Giroconti	Valore el 31/12/2003
Finanziamenti per investimenti dallo Stato	€.	117.324	20.821	5.845	•	132,300
Finanziamenti per investimenti dalla Regione	€.	10.763		380	•	10.383
Riserva successioni e donazioni vinc, investimenti	€.		3,522	316		3,206
Fondo di dolazione	€.	22,237				22.237
Contribuli per riplani perdite	€.	·			•	0
Riserve destinate a investimenti	€.	·		0		0
Riserve destinate a incertivi al personale	€.		· ·			
Riserva plusvalenze da reinvestire	€.	L		0		
Altre riserve	€.					
Utili (perdite) portati a nuovo	€.	- 25,124			- 8.624	(33.748
Utile (perdita) d'exercizio	€.	- 8.624	3.699	- 8.624		- 3,699
Totale	€.	118,570	29.644	(2.083)	(8.624)	130.67

B) FONDI PER RISCHI ED ONERI

Valore al 31/12/2002 €. 5,387 Valore al 31/12/2003 €. 11,879 Variazione €. 6,492

Descrizione		Valore al 31/12/2002	Utilizzi	Accentonem.	Valore al 31/12/2003
Fondo imposte	€.	0	0	0	0
Fendo rischi	€.	3,361	0	113	3,474
Altri fondi	€.	2.026	0	6.379	8.405
Totale	€.	5.387		6.492	11.879

La voce 'Fondo imposte' al 31/12/2003 risulta così composta:

Descrizione		Valore al 31/12/2002	Utilizzi	Accentonem.	Valore al 31/12/2003
	€.				0
	€.			H W IX	0
	€.				
	€.	-		-	0
	€.	•		•	0
	€.	•		-	0
Altro	€.				
Totale	€.	0	0		

La voce 'Fondo Rischi' al 31/12/2003 risulta così composta:

Descrizione		Valore al 31/12/2002	Utilizzi	Accentonem.	Valore al 31/12/2003
	€.	3,361		113	3,474
	€.			-	
	€.		•		0
	€.				
	€.		-		0
	€.			•	0
Altro	€.	-			0
Totale	€.	3,361	0	113	3.474

La voce 'Altri fondi' al 31/12/2003 risulta così composta:

Descrizione		Valore al 31/12/2002	Utilizzi	Accentonem.	Valore al 31/12/2003
Fondi integrativi pensione aziendali	€.	2,026	-	232	2,259
Fondo integrativo pensione contrattuale	€.		•		0
Fondo tratiamento fine mandato collaborazioni coordinate continuative	€.				0
Fendo per rinnovi contrattuali	€.		•	6,147	6,147
Altri fondi per oneri	€.	- 1			C
Totale	€.	2.026	0	5.379	8,405

C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

ľ	0	0
Ę.	ý	ij
alore at 31/12/2002	alore at 31/12/2003 €	Veriezione

C.i Trattamento di fine rapporto La variazione è così cositulia:

Valore al 31/12/2003

р) ревт

134,639 183,993 49,164 Valore al 31/12/2002 €. Valore al 31/12/2003 €. Variazione €.

l debit sono valutali al foro valore nominale e la scadenza degli stessi è così suddivisa;

Descritione		Debill Iniziall	Debiti fineli (Entro 12 mesi)	Debiti fineli (De 12 mesi e 5 enni)	Debiti finali (Entro 12 Debiti finali (De 12 Debiti finali (Citre Sami) Tolale debiti finali masi)	Tolele debili fineli
D.i Mutul (quote capitatie)	ڼ	1.059		908		906
D.il Ministero della Satute	€.		•			0
D.III Regione e Provincia autonoma	ų,	3.725	9,664	•		9.564
D.IV Azlende senilarie pubbliche	ني	0	•			0
D.V. Debili verso fomilori	į.	106,651	140.797	•		140.797
					3	
D.VI Islituto tesoriere	w	1,011	4274	•	•	4.274
D,V) Tributer	ij	4,009	4.237			4.237
D.VIII Istituli di previdenza						
	ψ	7.273	7,938	•	•	7.938
D.IX Debili v/dipendenii	ij	2.428	12.733			12.733
	€.			•		0
D.XI Debili per ferie non godute	Έ.	2.196	3,309			3,309
DXII Altro	€.	6.487	233	•		233
Totale	€.	134.839	183,085	808	0	183,983

C) deltaglio Debiti verza Aziende Samiente Pubbliche
Descritione Dettil iniziell Debiti finali
Debiti verza
Ast/Ac delta

Debiti verso altre Aziende sanitarie pubbliche

Per I CC presso Italiuto tescriere sono Valade le compensazioni, perlanto in questa voce sono stali Indicali esclusivamente I oc con saido passivo al 31/13. A frorte di mului o finanziamenti indicare se sono state prestate geranzia esali su beni di propriatà estendale per garantite I debili.

E) RATE! E RISCONTI PASSIVI Representants is partite di collegamento dell'esercizio confeggiate con il critato della competizione per netura di costo e di ficavo.

E.) Ratel passivi

Valore al 31/12/2002 (C. Valore al 31/12/2003 (C. Variazione (<u>C.</u>	نيانياني	0 0 0		
Descrizione		Valore at 31/12/2002	Valore at 31/12/2003	Variazione
Ratel passivi per interessi maturati non liquidabili	نو	•		
	€.		•	
	ij.	0	0	
Rafel passM v/Ast-AO della Regione	ψ			
	ij			
	Ü		•	
	ij			
Totale	ς.	0	0	
	I			

() deflaglio Degen	(*) deltaglio Degerze in corso el 31/12 (Asi)	(Asi)	
Descrizione	Valore a/ 31/12/2001	Valore e! \$1/12/2002	Verlazione
Degenze in corso Ast/Ao della Regione		•	0
Degerze in corso sitre Aziende senitarie			

					(C) deflaqlo Dec
		Valore at 31/12/2002	Valore at 31/12/2003	Variezione	Descrizione
r krieressi maturali non liquidabili	نو	•		0	Degenze in con Ast/Ac della Regione
r emiti pessivi	ų	•	•	0	Degerze in cora alte Aziende senitarie
to al 31/12 (Ast)	ψ̈	0	•	0	
st-AO della Regione	¥			0	
	Ę.			0	
	ij			0	
	Ü	•		0	
	ζ.	0	۰	ľ	
	ĺ				

E.II Risconti passiv

Valore al 31/12/2002		12.040
Valore al 31/12/2003	€.	9.580
Variazione		(2.460)

Descrizione	$\Box \Box$	Valore el 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Veriezione
Risconti passivi per affitti attivi	€.	30		(30)
Risconii passivi su FSR per Funzioni	€.			0
Risconti passivi su contributi per la ricerca corrente	€.	7,715	7.168	(547)
Risconti passivi su contributi per la ricerca finalizzata		1,515	523	
Riscordi passivi oblettivi PSN (parte corrente)	€.			0
Risconti passivi altri contributi FSR c/esercizio	€.			0
Riscordi passivi altri contributi FSR vincolati	€.	-		0
Risconti passivi su attri contributi da Regione	€			0
Risconti pessivi contrib, sen, regionali extra FSR	€.	848	387	(461)
Risconli passM contrib. altri fin, Reg.li extra FSR	€.		•	
Risconti passivi su attri contributi vincolati da attri soggetti	€.	949	642	(307
Risconti passi v/Asi-AO Regione	€.			
Altri risconti passivi viterzi	€.	983	860	(123
Totale	€.	12.040	9,580	(1.468

F) CONTI D'ORDINE

Descrizione		Velore el 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Variezione
Canoni di leasing ancora da pagare	€.	0		0
Depositi cauzionati	€.	2,716	85	(2.531)
Geranzie prestate	€.	0	0	0
Geranzie ricevute	€.	0	0	0
Bent di terzi	€.	6,643	8.283	1.540
Alid	€.	0		0
Totale	€.	9.359	8.368	(991)

CONTO ECONOMICO - Dati in €,/000

A) VALORE DELLA PRODUZIONE

Valore al 31/12/2002		238.716
Valore at 31/12/2003	€.	263.071
Variaziona	€.	24.355

A.1. Contributi in conto exercizio per assistenza

Descrizione		Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Variazione
Quota capitaria	€.	-		0
Funzioni	€.	29.231	30,171	940
Fondo per maggior consumo DRG	€.	-		
Fondo per norganizzazione aziendale	€.		•	_ 0
Fondo per prestazioni convenzionale superiori alle medie regionali	€.			
Fondo riequilibrio regionale	€.		-	0
Fondo perequativo regionale di ASL	€.			0
Contributi per obietimi di piano sanitario nazionale (di parie corrente	ε.	_		
Contributi per attività ex O.P.	€.			- 0
atiri contributi vincolati da pubblico	€.	3,269	10.554	7,285
Contributi obbligatori L. 210/92	€.	- 1	-	C
aitri contributi vincolati da altri soggetti	E.			
atri contributi vincolati da privato	€.		701	121
contributo del Tesoriere	€.	1.032	1.032	
айто	€.	19	503	484
Totale	₹.	34.131	42,961	8,83

A.2. Contributi in conto esercizio per la ricerca corrente

Descrizione		Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Verlazione
Contributi per la ricerca corrente	€.	12.817	13,454	637
attri contributi vincolati da pubblico	€.			0
altri contributi vincolati da altri soggetti	€.	430	411	(19)
altri contribuli vincolali da privato	(€,	•	-	0
	€.	•	854	854
	l€.		• 1	0
airo	€.			0
Totale	€.	13,247	14.719	1,472

A.S. Contributi in conto exercizio per la ricerca finalizzata

Descrizione		Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Variazione
Contributi per la ricerca finalizzata	€.	3.068	893	(2.175)
aliri contributi vincolali da pubblico	€.			0
aliri contributi vincolali da aliri soggetti	€.			0
atiri contributi vincotati da privato	€.	• '		
	€.	-		0
	€. \			0
eliro	€.	•		
Totale	€.	3,068	893	(2,175)

A.A. Proventi e ricavi diversi.

Descrizione	П	Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Variazione
Ricavi da differenza alberghiera	€.	- 1	934	934
ARTHI attivi	€.	597	489	(108)
Buoni mensa	€.			
Personale comandato e convenzionato c/o Asi / Ao della Regione	€.	. \		0
Personale comandato e convenzionato c/o Regione Lombardia	€.			0
Personale comandato e convenzionato c/o aliri enti pubblici	E.	-	33	33
Sperimentazione farmaci	€.	983	2,201	1,218
Rifascio certificati e cartelle cliniche	€.	161	192	31
Sopravvenienze attive	€.		104	104
Plusvalenze	€.	-	12	12
insussistenze atilve	€.		-	
Altri ricevi non senitari v/Ast/AO d/Regione	€.		-	0
Altri ricevi e proventi	€.	689	858	169
Totale	€.	2,430	4,823	2,393

A.5. Concorzi, recuperi, rimborzi per attività tipiche.

Descrizione		Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Verlazione
Recupert da personale dipendente (vitto, alloggio,)	€.	222	236	14
Rimborsi assicurativi	€.	- 1		
Rimborso oblettori di coscienza	€.		-	
	l€.			
	€.			
	€.	-		
	€.		-	
	€, 1		-	
	€.	•	-	
Altri ricevi per conc.,, v/Asi/AO d/Regione	€.			
Altri ricavi per concersi, recuperi, ecc.	€.		- 1	
Totale	€. 1	222	236	1

A.6. Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie,

Descrizione		Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Variazione
Tickets	Œ.	3.326	3.782	456
Totale	€.	3,326	3.782	458

detteglio "Soprewenienze Attive"

(*) di cui Descrizione 31/12/2002

Descrizione	31/12/2002	31/12/2003
Sopravvenienze Altive da Asi/Ao della Regione		
Altre Soprævvenienze Altive		104

A.7. Costi capitalizzati.

Descrizione		Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Veriazione
Utilizzo contributi c/fingrz. per investimenti dallo Stato	€.	6.754	5,845	(909)
Utilizzo contributi c/finanz, per investimenti dalla regione	€.		380	380
Utilizzo f.do riserve succ. e donazioni	€.		316	316
Ullikzo f.do riserva per kryestknerdi	€.			
Utilizzo f.do riserva incentivi al personale	€.	-	•	0
Utilizzo f.do riserva plusvalenze da reinvestire	€.			0
Capitalizzazione costi (sostenuti in economia)	€.			0
Totale	€.	6.754	6.541	(213)

A.S. Variazione delle rimanenze di prodetti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti

Descrizione		Veriazione rimenenze 2002	Valore al 31/12/2002 (A)	Valore al 31/12/2003 (B)	Variazione rimanenze 2003 (B-A)
rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finfil	€.	•	0	0	0
Totale	₹.		•		0

A.S. Veriazione dei tavori in corse su ordinazione

Descrizione	Τ	Verlezione rimenenze 2002	Valore al 31/12/2002 (A)	Valore al 31/12/2003 (B)	Variazione rimanenze 2003 (B-A)
lavori in corso su ordinazione	€.		0	0	0
Totale	e.		0	•	

A.10. Ricavi per prestazioni sanitarie.

Serione N	De complian	de nede de		del presidi d	40
2620116 111	JS COMPIISM	о да рипо он	130 A.U. S	: 08 Dre330 0	IBNO ASL

		Valore al	Valore al	
Descrizione		31/12/2002	31/12/2003	Variazione
cavi per prestazioni drg per la asi di appartenza	\neg			
		1	i i	
	€.	68,978	74,963	5.985
icavi per prestazioni drg per altre asi lombarde				
	€.	25.623	25.943	320
icavi per prestazioni drg extraregionale	-	20,020	20.540	<u> </u>
	€.	37,204	38,394	1.190
icavi per prestazioni drg relativo agli stranieri	-	37.204	30,357	7,130
	e.			
icavi per prestazioni attivita ambulatoriaje per la asi d	6.	1,136	1.175	39
appartenenza	€.	14.624	14.815	191
icavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per attre asi iombarde	Ē.	3,846	4,006	160
icavi per prestazioni attivita ambulatoriale per stranieri	€.	69	99	30
ricavi per prestazioni attivita ambulatoriale per carcerati	€.	-		
ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per extra regione	€.	3.106	3,241	135
ricevi per prestazioni di "screening" asi di appartenenza	€.		-	. (
ricavi per prestazioni di "screening" altre asi della regione	€.	-	-	
ricavi per prestazioni di "screenkıg" per extra regione	Ē.		-	
ricavi per Neuro-psichiatria infantile (Uonpia) per la asi d				
appartementa	€.			
ricavi per Neuro-psichialria infantile (Uonpla) per atire asi lombarde	€.	i	1	
ricavi per Neuro-palchiatria infantile (Uonpla) per Extraregione	€.			
ricavi per Neuro-psichiatria infantile (Uonpia) per Stranleri	€.			
ricavi per attivita di psichiatria (circ. 46/san) per la asi c				
appartenenza	€.			
ricavi per attivitar di psichiatria (circ. 46/san) per attre asi iombarda				
ricavi per attivitar di psichiatria (circ. 46/san) extraregionale	€.			
ricevi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) stranjeri	€.			
ricevi per fermed File F per la Asi di appartenenza	€.	4.415		
ricevi per farmaci File F per afire Asi lombarde	€.	3.223	5.573 3.864	1.15
ricavi per farmeci File F extraregionali	€.	2.057	2.520	
ricavi per i fermaci Fão F per stranieri	€.	36	37	
ricavi per attività libero professionale	€.	7,700	8.862	1.16
Alire prestaz. Sanit. V/Asi di appartenenza	+₹	.,,,,,	2,002	7.70
	€.		_	
Altre prestaz. Sanit. V/altre Asi e AO lombarde (*)	€.			
Altre prestaz. Sanitarie extraregione				
Ain ricard per prestaz, Sanitarie v/ain emil pubblici	€.			
Afri ricavi per prestaz, Santiarie v/arri enu pubblici Afri ricavi per prestaz, Santiarie v/privati	€.		3,325	3.32
(Riporto Ricavi da Asi)	€.	3.521	2.299	(1,22)
V-1	e.	U 0	. 0	

Si ricorda che i ricavi da	degenze in corso :	al 31/12 vengono i	ndicati nei rispetiM co	all di detteglio dei ricavi da	DRG.

Descrizione	Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Veriezione
Ricavi per attività di prevenzione e salute ambienta di lavoro			
Ricavi per attività di Igiene pubblica ed ambientale			
Ricevi attivizia veterinaria da privato			
Ricayi attività veterinaria da pubblico	gar variation	# 1	
1.0			
Altro	_	1 - 1	

	(*) deltaglio della v	oce "Altre prestazion	Asi Ao Regione"
	Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	
i cul "Doppio Canaie"		-	
di cui Primo ciclo			

B) COSTI DELLA PRODUZIONE

Valore al 31/12/2002	€.	238.890
Valore al 31/12/2003	€.	266,648
Variazione	€.	17.758

B.1 Acquisti di exercizio,

Acquiett d	il averrizio	meteriale	e anii ario

Descrizione		Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Variazione
Farmacoutici	€.	22.276	24,089	1,813
Emoderivati e prodotti distelici	€.	1.752	2,863	1.11
Materiale diagnostico (prodotti chimici)	€.	9,813	10,316	50
Materiale radiografico (tastre Rx, carta ECG,)	€.	971	1.079	10.
Presidi chirurgici e materiale sanitario	€.	23,907	25,088	1.18
Materiale chirurgico per uso veterinario	€.			
Materiali protesici e materiali per emodialisi	€.	7,253	7,868	61
Materiali per la profilassi igienico-sanitari sieri e vaccini	€.			
Prodotti farmaceulici per uso veterinario	€.			
Aliro	€.	44	63	
Totale	(c.)	66.016	71.366	5,35

detteglio delle voce "Acquisti di esercizio materiale sanifario"
Valore al Valore al 31/12/2002
31/12/2003
di cui Toppio Canale"
di cui Trimo cido terrapeatico"

Gli acquisti vanno indicati al netto di sconti, resi e abbuor

Resi su zeguisti di esercizio materiale sanitario iglà dedotti dalla tabella degli acquisti d'esercizio materiale sanitario

Descrizione		Valore al 31/12/2002	Valore el 31/12/2003	Variazione
Farmeceutici	€.	30	45	15
Emoderivati e prodotti dietelici	€.	2	5	
Materiale diagnostico (prodotti chimici)	€.	20	32	12
Materiale radiografico (lastre Rx, caria ECG,)	€.	•		
Presidi chirurgici e meteriale saniterio	€.	60	65	15
Materiale chirurgico per uso veterinario	€.			0
Materiali protezici e materiali per emodialisi	€.	15	_10	(5)
Materiali per la profilazzi igienico-sanitati sieri e vaccini	€. }	-		
Prodoiti farmaceutici per uso velerinario	€.			
Altro	€.			
Totale	€.	117	157	44

Acquisti di esercizio materiale non sanitario

Descrizione	П	Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Veriazione
Prodotti stimentari	€.	1,708	1,757	49
Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	€.	992	826	(166)
Carpurante	€.			
Combustibili	€.	3.042	3.224	
Cancelleria e stempati	E.	486	661	175
Materiale per EDP	Ţ€, Ţ			
Materiale per manutenzioni e riparazioni komobili	€.	-	•	
Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€.	-		
Materiale per manutenzioni e riparazioni attrez. Tecnico economeii	€.			
Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (tutti)	€.		-	
Altro materiale per manutenzioni e riperazioni	€.			
Altro	€.	827	188	(639
Totale	()	7.055	6.656	(39)

Gil acquisti vanno indicati al netto di sconii, resi e abbuoni

Descrizione	П	Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Veriezione
Prodofti alimentari	€.	10	20	10
Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	€.			
Carburante	€.	- 1		
Combustibili	€.	15	. 8	(7
Cancelleria e stampati	€.	1		
Materiale per EDP	€. 1			
Materiale per manutenzioni e riperazioni immobili	€.		•	
Materiale per manutenzioni e riperazioni mobili e macchine	€.		- 1	
Materiale per manutenzioni e riparazioni attrez. Tecnico economali	€.			
Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (lutti)	€.			
Altro materiale per manutenzioni e riparazioni	Ī€. Ì			
Altro	€.	7	10	
Totale	Te.	33	38	

B.2 Costi per prestazioni di servizi da pubblico.

Consulenze senitarie da Asi/Ao della Regione
Consulenze senitarie da Icos ed sitti enti pubblici
Trasporii senitari per emergenza (118)
Trasporii senitari (altri)

eitri acq, prestaz, servizi sanit, da Asi-AO d/Regione (***)
Altri costi per prestaz. Servizi da pubblico
Totale

	. 1	Valore al	Valore al	
Pescrizione		31/12/2002	31/12/2003	Variazione
	€.	0	0	
	€.		· · · · · ·	
	€.			
	€.		0	
di cui da AO pubbliche	€.			
di cui da IRCCS e attri soggetti pubblici	€.	-	•	
cquisto di Drg da strutture ubicate fuori Regione	€.			
cquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture ubicale nel proprio erritorio	اما		ا	
di cui da AO/Asi pubbliche	€.		- "	
di cui de iRCCS e eltri soggetti pubblici	€.			
equisto di prestazioni ambulatoriali in strutture ubicate in altre	F			
province della Lombardia	e l	918	693	/22
di cui da AO/Asi pubbliche	Ē.	570	657	
di cui da IRCCS e altri soggetti pubblici	€.	348	36	(31
ecquisto di prestazioni embulatoriali in strutture ubicate fuori				
Regione	€.		<u> </u>	
Prestazioni di "screening" in strutture ubicate nel proprio territorio				
	€.	375	. 0	(3)
di cui de AO/Asi pubbliche	€.	375		(3
di cui da IRCCS e attri soggetti pubblici	€.			
Prestazioni di "screening" in strutture ubicate in altre province della				
Lombardia di cul da AO/Asi pubbliche	€.		0	
	€,			
di cui da IRCCS e altri soggetti pubblici]€.			
acquisto di prestazioni di "acreening" in strutture ubicate fuor Regione	اما		i	
acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria infantile (Uonpia) in	15.			
struiture ubicate nel proprio territorio	Ì€. I	0	ol	
di cui da AO/Asi pubbliche	€.			
di cui da IRCCS e altri soggetti pubblici	€.	-		
acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria infentile (Uonpia) i				
strutture ubicate in altre province lombarde	€.	0	0	
di cui de AO/Asi pubbliche	€.	-		
di cui da IRCCS e altri soggetti pubblici	€.			
acquisto di prestazioni di Neuro-psichistria infantile (Uonpie) i	4	7		
strutture ubicate fuori regione	€.		····	
acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture ubicate nei propri territorio	ا ہا	0	0	ı
di cui da AO/Asi pubbliche	€.			
di cui de iRCCS e atiri soggetti pubblici	€.		-	
ecquisto di prestezioni di psichiatria in strutture ubicate in alli				
province lombarde	ີ €. ່	0	0	
di cui de AO/Asi pubbliche	€.	-		
di cui da IRCCS e aliri soggetti pubblici	€.	-	-	
acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture ubicate fuori regioni	•			
	€.	•		
acquisto farmaci file F da A.O. ubicate nel proprio territorio	€.	0	0	L
di cui de AO pubbliche	€.			
di cui de IRCCS pubblici	€.	<u> </u>	-	
acquisto farmaci file F da A.O. ubicate in altre province diRegione	L			
	Ε.	0	0	
di cui da AO pubbliche	€.			ļ
di cui da IRCCS pubblici	€.			
acquisto farmaci file F da A.O. ubicate fuori Regione		İ		1
	€.	ļ		L
Consulerze scientifiche da Asi/Ao della Regione	1_			1
	€.		<u> </u>	1
Consulenze scientifiche da irccs e altri soggetti pubblici	1_	1	1	
	€.	<u> </u>		
Altri costi per prestaz. Scientifiche de pubblico				

€.

	(""") deflegilo voce	"acq. Asi-As Regions
	Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003
di cui "Doppio canale"		
di cui "Primo cicio terapautico"		

98 45 37

550

64 1.487

1.293

C) NON SANITARI

Descrizione	\prod	Valoi≎ al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Veriezione
Servizi per consulenze e collaborazioni	€. \		26	26
Rimborso degli oneri stipendiali del personale che presta servizio i azienda in posizione di comando in Asi/Ao della Regione	€. \			0
Rimborso degli oneri silpendiali dei personale che presta servizio i azienda in posizione di comando della Regione Lombardia	<u> [€.]</u>			
Rimborso degli oneri stipendiali dei personale che presta servizio i azienda in posizione di comando in silri Enti pubblici	ε.			0
Formazione da pubblica (kef, Ao,)	€.			0
Altre prestazioni non sanitarie da Asi/Ao della Regione	€.	-		0
Altre prestazioni non sanitarie de enti pubblici	€.			0
Totale	€.		26	20

B,2 Costi per prestazioni di servizi da privato, B) SANITARI

escrizione		Valore el 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Variazione
quisto di Drg da erogatori privali ubicati nel proprio territorio	€.	2.085	576	(1.509
di cui de IRCCS priveli	€.	75	95	20
di cui da ospedali ciassificati	€.	2.010	481	(1,529
di cui de cese di cure private	€.			
quisto di Drg da erogatori privati ubicati in altre province della	1			
omberdia]€. I	ol	6	
di cui da IRCCS privati	€.			
di cui da espedali ciassificali	Ē.			
di cui da case di cura private	l€.			
cquisto di Drg da erogatori privati ubicali fuori Regione	€.			
cquisto di prestazioni ambulgioriali de strutture ubicale nel propri				
orttorio	l€. I	. 0	o	
di cui da IRCCS privati	€. I			
di cui da ospedali classificati	lέ.			
di cui da case di cura private	ŧ.			
di cui de strutture accreditate	€.	-		
cquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture ubicate in attr		 -		
rovince della Lombarda	٦e. ا		ا ما	
di cui da IRCCS privati	€.		" 	
di cui da ospedali ciassificati		<u>-</u>		
	€.			
di cui da case di cure private	€.			
di cui da strutture accreditate	€.			
cquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture ubicate fuo				
Regione	€.	<u> </u>		
restazioni di "acreening" in struiture ubicale nel proprio territorio	Ιε.			
restazioni di "screening" in strutture ubicate in altre province del		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		
ombardia	ີ€. ່		1 .	ì
Prestazioni di "screening" in struiture ubicale fuori Regione	Ī€.			
ecquisto di prestazioni di Neuro-psichialria infantile (Uonpia)				
strutture ubicate nel proprio territorio	ી€.		1.	
ecquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria infantile (Uonpia)				
strutture ubicate in altre province lombarde	€.	l		
scquisto di prestazioni di Neuro-psichialria infantile (Uonpia)			1	
strufture ubicale fuori regione	€.		<u> </u>	
acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture ubicale nei propi		1	i	ì
territorio	€.			
acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture ubicate in all province iombarde	"∫€.			Į.
acquisto di prestazioni di psichiairia in strutture ubicate fuori region				
andments of biseries of the best mental at selections and the interior affices	Ĩl€.		1 .	Ī
acquisto farmaci file F da erogatori privali ubicati nel proprio territo			 	
and are a second of an end are a bloom of the second state by a but a second	‴]€.	1 .		d
di cui da IRCCS privati	Ε.	· · · · · ·	<u>'</u> '	
di cui da ospedali ciassificati	€.	 	 	
di cui da case di cura private			+	
	€.	 		
acquisto farmaci file F da erogatori privati ubicati in altre provin della Regione	¢•	1 .	، ا	,]
di cui da IRCCS priveti	€.	 	4	'
di cui da espedali ciassificati		 		
di cui da case di cura private	<u> €.</u>	·		
	€.	<u> </u>	<u> </u>	
acquisto farmaci file F da erogatori privati ubicati fuori Regione	٦			
	€.	<u> </u>		
acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate proprio territorio	nei €.		1	ŀ
ecquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate in a			+	
acdrizio di biograzioni di inimaconica da inimacio molcale ili a	Ψ.	_	1 .	1
acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate fi		 		
tedione	‴່ໄ€.	1 .	1 -	1
acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacia rufali	<u>- ε.</u>	 		
contributi ENPAF per acquisto di prestazioni di fermaceutica	15.	+		
comment that sa, has undries at himstered; at sattlementing	€.	l .		1
	€.	 	 	+
		· ·		
projetenne medice generice com terminantes tradi-1 Consider				
assisterza medico generica convenzionata: Medici Generici assisterza medico generica convenzionata: Medici Pediatri	ͺͺͺͺ	<u> </u>		4

Descrizione	Valore al 31/12/2002	Valore àl 31/12/2003	<u> </u>	
Ossigeno			1	
Protesiche				
Dietetiche				
Galenici	-		1	
Fermaci	0		Totale da tabella nota integrativa	Quadratura
Totale	0		0	0

Il totale deve essere quadrato con la sommaloria delle ire righe inerenti l'acquisto di prestazioni farmaceutiche.

Totale	e.	13.756	12,103	(1.653)
Altro (****)	€.	564	360	(204)
Assegni di studio scuole infermieri	€.	90		(90)
personale universitario	€.	3,700	2.683	(1.017)
prestazioni lavoro interninale (sanitario)	€.	768	1.239	471
consulenze e collaborazioni scientifiche	€.	_		
Servizi di consulenza sentiaria in erea pagemento (art. 55 c.1 lett. d d) ed ex art. 57-58 CCNL)	€.			0
libera professione ex art. 55 c.1 lett. e) - b) Ccni	€.	6,420	7,199	779
consulenze e collaborazioni sanitarie	€.	129	46	(83)
medicina del servizi	€.		•	0
assistenza medico specialistica convenzionata interna (SUMAI)	€.		-	0
assistenza integrativa e protesica (non erogata da farmacia)	€.			0
assistenza termale in convenzione fuori Regione	€.			0
assistenza termete in convenzione ubicate in altre province della Regione	ε.			
assistenza termale in convenzione ubicate nel proprio territorio	€.			0
assistenza medico generica convenzionata fuori Regione	€.			0
assistenza medico generica convenzionata: Medici Guardia medica	€.			0

	Valore el 31/12/2002	Valore al 31/12/2003
di cui "Doppio Canale"		· .

Descrizione	T	Valore el 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Variazione
Servizi per consulenze e collaborazioni	=			
•	€.	832	549	(283)
Trasporti (se non addebitati in fattura dai fornitori di materie e merci)	€.	40	18	(22)
Spese felefoniche	€.	1,564	1.094	(470)
Servizi postali e telex	€.	132	125	(7)
Forza motrice ed energia elettrica	Ē.	1,964	2.092	128
Acque, ges, combustiblie	ξ.	560	487	(73)
Rimborso spese di vieggio e soggiomo	Ē.	500	350	(150)
Pubblicità e promozione	Ē.	70	36	(34)
Servizi esterni di viglianza	€.			0
Assicurazioni	E.	2,023	1,940	(83)
Levenderia	lε.	13	-	(13)
Pulizie	€.	2.A72	2.821	349
Mense	ĺ€. T	75	216	141
Riscaidamento	E.			0
Servizi di elaborazione dati	€.			0
Servizi trasporti	€.	201	196	(5)
Smallimento rifluti	€.	475	625	150
Rimborso spese organi societari	€.		-	
Compensi e rimborsi spese a direttore generale, direttore sanitario direttore scientifico, direttore amministrativo e componenti de collegio dei revisori, compresi i relativi oneri sociali				
	€.	470	698	228
prestazioni lavoro interninale (non sanitario)	€.			
Personale religioso	€.	132	153	21
Commissioni e spese bancarie	€.		4	
Altro	€.	647	558	(89)
Totale	€.	12,170	11,962	(208

B.3	Manutenzione	•	riparazione.

Descrizione		Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Variazione
Manutenzione ordinaria (in appalto e non) per immobili	€. T	3,048	2,384	(664)
Manuterizione ordinaria (in appailo e non) per attrezzature sanitarie	€.	4.324	4.119	(205)
Manutenzione ordinaria (in appaño e non) per mobili e macchine	€.	1,227	1.266	39
Manutenzione ordinaria (in appalto e non) per automezzi	€.	36	17	(19)
Altre manutenzioni	€.	20	73	53
Totale	€. 1	8.655	7.859	(796)

B.A Godimento di beni di terzi.

Descrizione		Valore a! 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Variazione
Locazioni)€.	-		0
Spese condominiali	€.		-	
Notaggl	€.	2.948	1.582	(1.366)
Canoni leasing operativo	J€,			0
Canoni leasing finanziario	€.			0
Altro	€.			0
Totale	€.	2.948	1.582	(1.366)

8,5 Personale del ruolo sanitario.

Descrizione		Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Veriezione
Competenze fisse	€.	51,237	49.949	(1.288)
Straordinario	€.	4.537	4.549	12
indennità varie	E.	7.754	0,573	819
Incentivazione alla produttività collettiva (comparto)	€.	1.360	1,898	538
Competenze personale comandato	€.	55	39	(16)
Incentivazione dirigenti (retribuzione di risultato)	€.	•	2.759	2.759
Risorse agglungive regionali (compario)	€.	403	785	382
Risorse aggiungive regionali (dirigenti)	€.		1.961	1.961
Accardonamento per ferie maturale e non godule	€.	1.935	2.912	977
Oneri sociali*	€	18,232	20.555	2.32
Accamionamento a TFR	€.		-	
Accantonamento trattamento quiescenza e simili	{ ε . {		144	14
Aliri costi dei personale	€.	481	1,844	1.36
Totale	e.	85,894	25,968	9,97

^{*} Esclusa IRAP e comprensivo di INAK.

B.6 Personale del ruolo professionale

Descrizione		Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Variatione
Competenze fisse	€.	186	180	(6)
Streordinario	€.		•	
Indennità varie	€.	99	178	79
incentivazione alla produttività collettiva (comparto)	€.			0
Competenze personale comandato	€.			
Incentivazione dirigenti (retribuzione di risultato)	€.	- 1	99	99
Risorse agglungive regionali (compario)	€.			0
Pisorse agglungive regionali (dirigenti)	€.		23	23
Accentonemento per ferie maturate e non godute	€.	7	10	3
Oneri sociali*	€.	87	129	42
Accentonamento a TFR	€.			
Accanionamento trattamento quiescenza e simili	$ \epsilon $		- [0
Aliri costi dei personale	€.	3	3	
Totale	€.	382	522	240

^{*} Esclusa IRAP e comprensivo di INAIE.

B.7 Personale del ruolo tecnico

Descrizione		Valore a) 31/12/2002	Valore al 31/12/2009	Variazione
Competenze fisse	€.	14,065	14.853	788
Straordinario	€.	1.095	1,327	232
Indennità varie	€.	11	111	100
incentivazione alla produttività collettiva (compario)	€.	522	900	376
Competenze personale comandato	€.			0
incentivazione dirigenti (retribuzione di risultato)	€.	-	25	25
Risorse aggiungive regionali (comparto)	€.	274	547	273
Risorse aggiungive regionali (dirigenti)	€.		8	в
Accantonamento per ferie maturate e non godute	€.	130	212	82
Oneri sociali"	€.	4.418	4.934	516
Accentonemento e TFR	€.			
Accentonamento trattamento quiescenza e simili	ε.	- 1	72	72
Altri costi del personale	€.	159	154	(5)
Totals	€.	20.674	23,143	2,469

^{*} Esclusa IRAP e comprensivo di INAIC.

B.S Personale del ruolo amministrativo

Descrizione		Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Variazione
Competenze fisse	€.	4.435	4,086	(349)
Straordinario	€.	51	78	27
Indenniik varie	€.	215	256	41
incentivazione alia produttività collettiva (comparto)	€.	215	298	83
Competenze personale comandato	€.			0
incentivazione dirigenti (retribuzione di risultato)	€.		158	158
Risorse agglungive regionali (comparto)	€.	92	124	32
Risorse agglungive regionali (dirigenti)	€.		31	31
Accardonamento per ferie maturate e non godute	[ε.]	126	175	49
Oneri sociali"	€.	1.315	1,418	103
Accentonemento a TFR	€.	<u> </u>		
Accentonamento trattamento quiescenza e simili	€.		16	16
Aliri costi dei personale	€.	20	16	(4)
Totale	€.	6.489	6,658	187

^{*} Escluse IRAP e comprensivo di INAIE.

B.\$ Oneri diversi di gestione

Descrizione		Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Variazione
Contribuzioni passive				
	 €.			0
Abbonamenti, acquisti di libri, riviste e glornali	€.	519	459	(60)
Multe, ammende, penalità, arbitraggi, risarcimenti	€.	1	2	1
Onerl tributari	€.	508	584	76
Perdite su crediti	€.			0
Sopravvenierze passive	€.		125	125
Minusvalenze	€.	- I	-	
	€.	•	•	
	€.	3.259	2.745	(514)
	€.	22	120	96
	€.		•	
Altro	€.	1.096	20	(1.076)
Totale	e.	5,405	4.055	(1.350

B.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali

		Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Veriazione
Totale	€,	250	242	(8)

B.10 (2) Svalutazione immobilizzazioni immateriali

		Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Veriazione
Totale	€.			0

B.11 (1) Ammortamenti immobilizzazioni materiali

		Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Variazione
Totale	€,	1.626	2,291	665

B.11 (2) Svalutazioni immobilizzazioni materiali

		Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Variazione
Totale	€.		0	0

B.12 (1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali

	Γ	Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Veriazione
Totale	€.	5,488	5.144	(344)

dettegilo "Contributi ad associazioni"

di cui

di cui

Descrizione	Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003
Contributi ad associazioni di voloniariato		
Contributi obbligatori legge 210/92	-	
Aliri contributi		

	deltagilo "Sopravvenienze Passive"					
di cui	Descrizione	Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003			
	Sopravvenienze Passive verso Asi/Ao della Regione		_			
	Altre Sopravvenienze Passive		125			

dettaglio "Ammortamenti e Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali"

Descrizione	Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	
Amm.to Febbricati disponibili	53	120	
Amm.to Fabbricali Indisponibili	1.573	2.171	

	Descrizione	31/12/2002	31/12/2003
cui	Svalutez. Terr./Fabbricati disponibili		0
	Svelutez. Terr./Fabbricati Indisponibili	-	0

8.12 (2) Svalutazioni delle altre immobilizzazioni materiali

		Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Variezione
Totale	v.		0	0

B.13 Svalutazione crediti

		Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2009	Variazione
Totale	€.		0	0

B. 14 Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo, merci

Descrizione		Veriazione rimanenze 2002	Valore al 31/12/2002 (A)	Valore al 31/12/2003 (B)	Variazione rimanenze 2003 (A-B)
Farmaceutici ed emoderivati	€.	- 1,055	4.099	4,151	(52
Materiale diagnostico	€.	- 667	2.099	1.571	520
Materiale radiografico	€.	_	0	0	
Presidi chirurgici e materiale sanitario	€.	1.129	4.507	5.826	(1.319
Materiale chirurgico uso veterinario	€.	-	0		
Prodotti alimentari	€.	- 16	79	94	(15
Maieriale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genera	€.	- 82	539		
Carburante	€.	-		0	
Combustibili	€.		0		
Cancelleria e stampati	€.	- 24	63	69	(6
Materiale per EDP	€.				
Materiale per manufenzione e riparazione	€.				<u> </u>
Altro	€.	- 69	468		
Totale	€.	(784	11,854	12.628	

B.15 Accantonamenti tipici dell'esercizio

Descrizione		Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Variazione
Accamonamento al Fondo Imposte	€.		-	
Accardonamenti al fondi rischi	€.	1.493	113	(1.380)
Accartonamenti per rinnovi contrattuali	€.		6,147	6,147
Accentonementi egli ettri fondi per oneri	€.		-	
Totale	e.	1.493	6.250	4.767

Si ricorde che l'accartonamento al TFR ve indicato nelle rispellive tabelle del personale; che l'accartonamento al Fondo trattamento di fine mandato va indicato nella voce "costi per prestazioni di servizi" accesa alle collaborazioni coordinate e continuative.

C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

Valore al 31/12/2002 €.	(218)
Valore al 31/12/2003 €.	(304)
14.4-4-4-6	(0.0)

C.1 interessi attivi

Descrizione		Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Variazione
Interessi attivi su c/c benceri	€.	·		
interessi attivi su c/c postali	€.			
interessi affivi su c/c istituto tesoriere	€.	2		
Interessi attivi su litoli	€.	47	30	(17
interessi attivi su crediti commerciali	€.			
Altri Interessi attiM	€.	4	1	(3
Totale	e.	53	31	(22

Gli Interessi atiivi sono indicati ai netto di eventuali ritenute erariali se sono relativi a conti utilizzati nell'attività istituzionale. Nel caso siano relativi a conti utilizzati nell'attività commerciale, gli interessi attivi sono stati rilevati el lordo della ritenuta d'acconto.

Descrizione		Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Variazione
Dividendi al netto di ritenule d'accomo	€.		•	
	€.			
	€,			
	€.	-	-	
	€.		-	
	€.			
	€.			
	€.	-		
Altro	€.			
Totala	0		n n	

i dividendi sono stati indicati al nello della eventuale ritenuta d'acconto

C.3 interessi passivi

Descrizione		Valore a! 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Vertezione
krieressi passivi su c/c banceri	€.	134	203	69
Interessi passivi su Mutul	Ι ε.	137	132	(5)
Commissioni su fidejussioni	€.			0
interessi passivi verso fornitori	€.			0
Interessi passivi di mora	€.			0
interessi passivi canoni di leasing	€.			0
Aliri interessi passivi	€.		-	
Totale	€.	271	335	64

3.4	ΑШ	oneri	finanziar

Descrizione		Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Variazione
	€.	- 1		
	€,		-	0
	€.	-	•	
	€.			
	€.			
	€.			
	€.	-		
	€.			
Altro	€.		-	
Totale	€.	0	0	

D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

Valore at 31/12/2002	€.	-
Valore al 31/12/2003		1
Variazione	€.	(

Rivalutazioni

Descrizione		Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Variazione
Di pariecipazioni	€.			0
Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni				
	€.			0
Affro	€.	•		0
Totale	€.	0	0	0

Svalutazioni

Descrizione		Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Variazione
D) partecipazioni	€.	-		
Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	€.			0
Altro	€.		-	
Totale	€.	0	0	0

E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI

 Valore al 31/12/2002 €.
 40

 Valore al 31/12/2003 €.
 (1.185)

 Variazione €.
 (1.225)

Descrizione		Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Variazione
Minusvalenze	€.			
Piusvalenze	€.	115		(115)
Rivalutazioni economiche	€.	<u> </u>		
Sopravvenierze attive e insussistenze att.	€.			
Sopravvenienze passive e insussisten, pas.	€.	75	1.185	1.11
Open tributan relativi ad eserctzi precedenti	€.			
Donazioni e Liberalità diverse	€.			
Allri Proventi straordinari	€.			
Altri Oneri straordinari	€.		•	
Totale	€.	40	(1.185)	(1.22

di cul	Descrizione	Valore al 31/12/2002	Valore at 31/12/2003
>>	Sopravvenienza Altive v. Asi/Ao della Regione		
>	Sopravvenienze Pessive v. Asi/Ao della Regione	_	

IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO

Valore at 31/12/2002		8.272
Valore al 31/12/2003	€.	6,633
Variazione	€	361

Descrizione		Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Variuzione
IRPEG	€.	178	170	(8)
IRAP su personale dipendente	€.	8,094	8,463	369
IRAP suite collaborazioni	€.	-	-	
IRAP sulle attività commerciali	€.		•	
Totale	€.	8.272	8.633	351

Tabelle allegate alla nota Integrativa di: IRCCS - SAN MATTEO - PAVA Bilancio d'esercizio 2003 SEZIONE ATTIVITA SANITARIA ATTIVITA ' (Dat In £.1,000)

A) IMMOBILIZZAZIONI.

A. Immobilizzazioni immateriali

	E. 906	1,368	462
•	Valore al 31/12/2002 €	Valore at 31/12/2003 €.	Variations

														Ī	
	Costo storico	Rivalutazione	Svalufazione	Rivalutazione	Ammontamenti	Valore a/	Giroconti	Rivalutazione	Svalutazione	Rivalutazione	Acquisizioni	Inforessi	Cessioni	Ammodementi	Valore al
Descrizione		monetaria es.	esercizi precedenti	economics es.	esercizi	31/12/2002		moneteria	dell'esercizio	economics de	dell'esercizio	cephalizzeli	d'esercizio	dell'esercizio	31/12/2003
		Draced.		precedenti	precedenti			dell'esercizio		dell'esercizio		dell'esercizio			
Cost of implanto e di ampliamento	100 Contract 100 B	が表するがない	を ない はれる はないない	を いっとう ないないのかっとう	できたいないのはない	•	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	unitarity and states	おおればる	A SHALL SHALL	. Kirki ya matu	A NEW YORK	din a 10/20a	计划对于公共规模	0
Altro	e	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	はないのである 大変などの	Selfer Selfer and the self-	A PROPERTY OF THE PERSON NAMED IN	o	A STATE OF THE PARTY.	12 14 14 14 14 14 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15	Karata da karata	THE PARTY OF THE P	d Kapita Jan	See Bill a com	tara parte	REMORTS PARTY	0
Totale	اد	0				0	10	Б	ē	0	Ĭo.	ō	9	0	0

A.1.2 Costi di ricerca e sviluppo.

_	Casto storico	Rivalutazione	Syalufazione	Rivelutezione	Ammortementi	Valore #/	Giroconti	Rivalutazione	Rivelutazione Svalutazione Rivelutazione Acquisizioni	Rivelutezione	Acquistzioni	/itteress/	Cessioni	Ammonement	
Descrizione		monetaria es.	esercizi precedenti	economics es.	esercizi	31/12/2002		moneteria	dell'esercizio economica dell'esercizio capitalizzati d'esercizio	economics	dell'esercizio	cephalizzati	d'esercizio	dell'esercizio	31/12/2003
		precedenti		precedenti	precedenti			dell'esercizio		dell'esercizio		dell'esercizio			
Costi di ricerca e sviluppo	E CONTRACTOR	明美 五五 一		Marie State of the Control	意がかれるはなっち	0	を ないのは はない	forest tractions	"你你我的老儿的	10 かんまかどかある	S. Marchalle St.	Translation for	STATES A	子者である	0
Costi pubblicitari pluriernali	, , , , , j	Interest of the same	Water State of the Control	THE PARTY OF THE PARTY OF	THE PERSONS	ō	Mary Control	100000000000000000000000000000000000000		E CONTRACTOR	To See See See See See See See See See Se	The second second	A Section of the sect	A CONTRACTOR	0
Ago			A STATE OF THE STA	The second second	1000年の大田田田	0	Section Comments	- Provide the	1	A Charles Sand Sand	Language Constitution		Transport with	Sec. 25.1 1. 19.18	Q .
Totale	100		10		Ī	0	6		io o	Б	مال	10	0	10	0
		Water of the second second second		A	1									The second secon	

A.1.3 Dirttt di brevetto e dirtti di utilizzazione delle opere dell'ingegno.

	Costo storico	Rivalutazione	Svalutezione	Rivalulazione	Ammortementi	Valore at	Giroconti	Rivalutazione	Svalutazione	Rivalutazione	Acquisizioni	interess!	Cession	Аттопетен	Valore
Descrizione		moneterie es.	esercizi precedenti	economice es.	esercizi	31/12/2002		monetaria	dell'esercizio	economics	dell'esercizio	capitalizzeti	d'esercizio	dell'esercizio	31/12/2003
		precedenti		precedenti	precedenti			dell'esercizio		dell'esercizio		dell'esercizio			
Diritti di brevetto industriale	E MANAGEMENT	Salar Salar Salar Salar Salar Salar Salar Salar Salar Salar Salar Salar Salar Salar Salar Salar Salar Salar Sa	million from the state	STATE OF THE PARTY	Contract Section 5	6	を放するなれた	THE MANAGEMENT	Lawy Cale of	THE STREET	Same and the	THE STATE OF	有种种类的基础	All west frequency	6
Diritti di ubiizzazione delle opere dell'ingegno	Programme 3	Contract of the	100 mm 10	をあるからいったとう	S.C. 1875 72	70	The second second	12 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10		a sharing the	632	计算机操作者 (1)	以份还是在	242	460
Altro	The Control of the	PROPERTY OF STREET	第12年十十十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二	THE PROPERTY OF THE PARTY OF	The State of the	0	THE PROPERTY OF	STATE STATE OF STATE OF	TO STREET, SE	Assessment of the second	May Standard	A STATE OF THE STA	北京村東京	40.50	o
Totale	14.				Z.	2	Ō	0	ē	F	832	ē	0	242	109+
	WOOD OF THE PERSON	- Common of the													

A.I.4 Concessioni e diritti simili

Descrizione			monetaria es. precedenti	monetana es. esercizi precedenti	economice es. precedenti	esercizi precedenti	31/12/2002		monelate dell'esercizio comonica dell'esercizio capitalizzali d'esercizio dell'esercizio	monetaria dell'esentitio economica dell'esentitio capitalizzari d'esentitio fel'esentitio	economica dell'esercizio	dell'esercizio	cepitalizzati dell'esercizio	d'esercizio	-
Concession	E		SECULOR SEC	Company of the company	1 公司を持てなるからないという	Contract Section	0	Dear Service Co.	から 一般の大学などの	The state of the state of	A CONTRACTOR	1. 经基础证据的证	College and Security	March Services	b
Licenze d'uso	Ę	A CONTRACTOR	Comment of the second		の の の の の の の の の の の の の の の の の の の	三世 本語の人 かる	0	Compared to the Section of	Charles Section (4)		No description of	10000000000000000000000000000000000000	September 1	A Calendary	age 1
Marchi	9	THE STATE OF		からない はなるがら	TEXASOL TO THE	1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1	6	Salar de la constitución de la c	STATE OF STATE OF	The state of the state of	The Part of the	A Charles Sweet	100 100 100 100	had the control was	305
Totale	نو	Φ	10	Ĭū	10		0	0		0	ō	0	_	0	L
					The second secon					The same of the sa		The second second	ı		Į

		Valore al	Giroconti	Rivalutazione	Svalutazione	Rivalutazione	Capitalizzazioni	Inferessi	Valore definitivo	Valore al
Descrizione		31/12/2002		monefarie	dell'esercizio	*conomics	dell'esercizio	cepitalizzeti	() cespite	31/12/2003
				dell'esercizio		dell'esercizio		dell'esercizio	completato	
Immobiliz. Immateriali in corso di esecuzione	E	988	Section of the second	の対象を必要があ	是国际中国的国际	かん できる 大学	22.	AND STATES	Chicago and and and	806
Accord su future immobilizz. Immaterial	Ē	Same Light and	The world for the first	The William St. Co.	STREET & got on the same on street	6 4 7 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	ないない なれていない	Access to the same	The state of the state of	0
Totale	į	1368	10	2	WILL STREET		14.6	P.		RKS
2000		250	2					•	5	

A.I.6 Altre immobilizzazioni immateriali.

	Costo storico	Rivalutazione	Svalufazione	Rivelutezione	Ammontementi	Valore a/	Giroconti	Rivalutazione	Svalufazione	Rivalutazione	Acquisizioni	Inferessi	Cessioni	Ammortementi	Valore al
Descrizione		moneterie es.	esercizi precedenti	economics ex.	eserciz/	31/12/2002		monetaria	dell'esercizio	economica	dell'esercizio economica dell'esercizio capitalizzati		d'esercizio	d'esercizio dell'esercizio	31/12/2003
		precedenti		precedenti	precedenti			dell'esercizio		dell'esercizio		dell'esercizio			
Migliorie su beni di terzi in affitto	 E. 1997 (Sept. 2019) 	A section of the	(A) 14 (1) (A) (A) (A) (A) (A) (A) (A) (A) (A) (A	19.00 (A. P. C. 1977) (A. 19	京都 田田 かかり	0	design of the	· 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1.	· And Charles Const.	A CONTRACTOR OF THE PARTY OF TH	N	· 新教物源 新	State of the	(大学などの) 神教	y
Afri costi plunennali da ammortizzare	€ .	A807 C. S	からなける	wheel has been been a	The state of the same	0	40年基本版,40年	A COLUMN	あるとなる なばか	district to the state of		Same of the	1860 Sept. 1	Sales Server Server	0.4
Alto	e.	10 mm	· 电影子等的影响		34年10日本内的	0	Section 1	The state of the state of	The State of the	And Park To		of a the property		5744 X X X X X X X	979
Totale	٥	10	8	jo	10 10			0	10	10	6	10 10 10		IIO	

A. Immobilizzazioni materiali

ĺ	131.610	138,996	7.386
	2002 €.	Valore al 31/12/2003 €.	ione fe
	Valore at 31/12/2002	131/12/2	Veriezione

All 1 Terreni

Descrizione

A.II.2 Fabbricati

	Costo storica	Costo storico Rivalutazione Svafutazione	Svalutazione	Rivalutazione	Ammontamenti	Valore at	Giroconti	Rivalutezione	Svalutazione	I or	valutazione Acquisizioni	Migliorie	interessi	Cessioni	#	Valore al
Descrizione		monetarie es.	monetaria es. esercizi precedenti	economica es.	esercizi	31/12/2002		monefarie		economica	dell'esercizio		cepitelizzeti	dell'esercizio	dell'esercizio	31/12/2003
		precedenti		precedenti	precedenti			dell'esercizio		dell'esercizio			dell'esercizio			
Fabbricati disponibili (da reddito)	E.	20	The Street Printer Street	Parallel Manager (Projection)	E9	1,549	2,191	Spirate Chief.	All and the second	And the second second	for the state of	A report reported in	THE RESERVE	A STATE OF THE STATE OF	120	3,620
Costruzioni leggere (de reddito)	3	And the second second	eran establishment	おおいちない 世界を見	STATE OF THE PARTY OF	0	100 PM	emotors rece	Astronom S	State of the D	TO BE SHOWN	THE RESERVE	16 高温度为16 年	to the state of the	the state of the state of the	0
Fabbricati indisponibili (attività Istituzionale)	0,19	80	金田 かんけんかん	小変のであるとと その	525 Jan 1923	58,435	(2,191)	数数は数数の対象	S. Santana	公司の対象を	808 B	The law areas	LECTION	121 152 5 153	2171	63,981
Costruzioni leggere (attività Istituzionale)	3	ALEXANDER VALUE	1000	AND DESCRIPTION OF THE PARTY OF	はなるないないない	0	を というない	Carlo de Carlo	A STATE OF THE STATE OF	Section of the second sections of	Sandy Const			STREET, SECTION OF	Sangle of the Section	0
(Totale	E. 62.6	10	lo .	0	1.626	186'09	0		6		8.908	lo	0 10	la la	2.291	67.601

A.II.3 Implant e macchinart.

	Costo storico	Costo storico Rivalutazione	Svalutazione		Ammontamenti		Giroconti	Rivalutazione	Systemations	Rivalutezione	Acquisizioni	Miglione	interessi	Cessioni	Ammontamenti	Valore al
Descrizione		monetene es.	monetaria es. esercizi precedenti	economice es.	esercizi	31/12/2002		monetaria	monetaria dell'esercizio economica dell'esercizio	economice	dell'esercizio		cepitalizzati	dell'esercizio	dell'esercizio dell'esercizio	31/12/2003
		precedenti		precedenti	precedenti		i	dell'esercizio		dell'esercizio	į		dell'esercizio			
Implemt seniteri	公司 中国 日本 日本 日本 日本 日本 日本 日本 日本 日本 日本 日本 日本 日本	No. of the	おきまる かいかいか 子を	the second state of the second	Rest State Name (Spring	•	30 C 30 C	The state of the s	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	· State of the	The second second	Market Colored	明 後のというな	after the second state of	STATE OF STREET	0
Implanti elettrici ed Idraulici	1000mm 1000mm	能が見るなかい	THE RESIDENCE OF SECTION	が の かんかん ない ないかん ないかん ないかん ないかん ないかん ないかん な	The state of the s	0	September 198	のはないというと		Albert Stewart La	京都 かいがか	Total Statement		なるがあれる	120 100 100 100	0
implanti telefonici	S. D. Salaria	Maria Carlo	The way was a	おのないないのできること	さつ 一大のなない	0	10000125003	To any of the last section in	上の の の の の の の の の の の の の の の の の の の	Walter Street	To the head of	the style not the	The second second	Sales Sales	Adding the Party	0
Impianti di allarme e sicurezza				大学の主義を はない	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	0	Indiana managar	Service Control		Salar Charles	100 CO 10	Constitution Property	in the same of the	The same of the same	の から あまる	0
Atri Implanti e macchinari specifici	2.446	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1		Mark State of the Control	14	2.005	The Maria Service	1.7 (g) 2 (-7) 1.5 (g) 18			Table Traverse	-Name of	1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1	Assembly the second		1,562
Altri Implentie macchinari generici	S 15 - 3 May 16		2.00	のなるできることできる	THE STATE OF THE S	0	Charles Sales Co.	SATAL BERNER	100000000000000000000000000000000000000	Life to Springer,	The state of the state of	- 一種の	はない はないはる	10 man 1 man	ALC: NOTE: THE	
Altro	100			がない ないない ないかん	the same	0	Special Section 1		が開発した。	3 2 4 4 5 5 5 5	The second	a server of	THE PROPERTY OF THE PARTY OF TH		The State of the S	0
Totale			0	ō	441	2.005	ô	٥	0	0	6	ò	0		443	1,562

A.II.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche

	Costo storico	Rivalutazione	Svelutazione	Rivelulezione	Ammontamenti	Valore al	Giroconti	Rivalutezione	Svalutazione	Rivalutazione	Acquisizioni	Migliorie	Interessi	Cessioni	Ammontamenti	Valore al
Descrizione		monetaria es.	monetaria es, esercizi precedenti	economice es. precedenti	esercizi precedenti	31/12/2002		monetaria dell'esercizio economica dell'esercizio	dell'esercizio	economica dell'esercizio	dell'esercizio		cepitalizzati c	dell'esercizio	dell'esercizio	31/12/2003
Atrezzature sanitarie	25,238	100	(2) 最初がある。		4.093	21.146	A Charles	の記念を記録が	の事物とは意味	ははないない	17211	to prome the same	The same of the same of	(成分類"於2.其实数数	4,098	24.259
 A serior of the s	をおかりないがんがく	Service Control	八年 子子 かいかき	SECTION STATES	ななできる。東国	o	100年の大学の	はおいのかい	のは はない を見る	1900年の東京	12個のないない	をおけるのはない	(1) (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1)	ながない できる	おおりませんない	6
	A CONTRACTOR OF THE PARTY OF TH	Street Contract	The state of the state of	A STATE OF THE STA	- A. M. C.	٥		大学性と人ではから	を の で を を を を を を を を を を を を を を を を を	THE PARTY OF THE P	T CONTROL OF THE PARTY OF THE P	The second second	か 大学の大学の	(の)はないのである	大きないので	0
The second of th	Sec. 15.	The water to the	TO STATE OF THE STATE OF	もはななからいって	2000年 大學	0	丁を生んとなった	おおりの ののできる	Constant Constant	大学の 中の	A STANSANTON	The Part of Parties	A Charles	Carried Section	A Charles of the Control of the Cont	0
🛢 Private State (1998) State (4.00 (A. C. A. C.	The Land Land Street	STATE OF THE PARTY OF	A Charles Co. Lower		o	W. State States	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	される のでは	ではないない	二二年 大田等等	古の大学の大学	田 丁子 は一方の	でも必要を	心治を必ずる	0
					がある。	0	ないないのできる	があれてもませ		をおけれるが	というできる	14 12 12 12 12 12 12 12 12 12 12 12 12 12	かとなっている	がある。 は は は に は に に に に に に に に に に に に に	· 特工以北京公司	0
	W. Transport				The contract of	0			とはいいのでは、		Allowa Market	A SAME TANK	等官員是	VALUE AND THE	100000000000000000000000000000000000000	0
Atto E.				Color Total Color Color	医乳管 医骶韧带	0	10 May 16 1 1 1	440 E C 18 11	SHOW A PROPERTY		The second	安 子の は ない ない ない		Sharper by the second	THE RESERVE AND ADDRESS.	0
Totale	-		0	6	4.093	21,148	0	Ö		0	7,211	Р	-	0	4.098	24.259

A.II.5 Mobili ed arredi

					-					Ì							-
:	Costo storico	Rivalutazione	Svalutezione	Rivalulazione	Ammonementi	Valore at	Giroconti	Rivalutazione	Svalutazione	Rivalutazione	Acquisizioni	Migliorie	interessi	Cession	Ammontamenti	Valore af	_
Lescuzione		monetaria es.	esercizi precedenti	economics es.	**************************************	31/12/2002		monetaria	dell'asercizio economica dell'esercizio	economica	dell'esercizio		capitalizzeti	dell'esercizio	dell'esercizio dell'esercizio	31/12/2003	
Mobili , aredie attrezzature ufficio	9 200	The Control of the Co	Ser of the service of the last	Nieracial III	Discodelli		200 September 200	CBH GSGICIAIO	200	Gell esercizio		•	eli esercizio	100000000000000000000000000000000000000	200		7
	5.303	10 A 10 A 10 A 10 A 10 A 10 A 10 A 10 A			209	7.767			200		480	The second		8	439	2.40	7
Containing	E.			ながける とうなん		,10	Sales and the	化水管 地名美国西麦	1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1		を 中国を はないという	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		はないないない	おおけるが大きさ	10 V	tr-
Mobili ed arredi diversi	€	等的数 化多二分	20 年代をおります。	The state of the s	このでは 一般ない	-	第1日のおおのち	中國國際 其代於院衛衛	20.00		ののはありいまり	20 Cart 10 Car		東京などで 湯湯	一 は 日本の 日本の 日本の 日本の 日本の 日本の 日本の 日本の 日本の 日本の	1	4
Beni di elevato valore artistico	362		で の の で で の の ないかい	一切 なんと 日本 かんかん	Name and Part of the Part of t	196	San San San San San San San San San San	THE PERSON NAMED IN	Mary Street	510,000,000	200000000000000000000000000000000000000		1	200 CONT. 100 SEC.	THE PROPERTY OF THE PARTY OF TH		ď.
Alm	9		A Section of the second	The second secon	The second secon	300									A STATE OF THE PARTY OF THE PAR		ŧ.
		1			0	1801		11 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1		San San San San San San San San San San	President Color	Sales Sales	STATE OF THE STATE OF	STATE OF THE PARTY	600	ا مون 8	۲
Totale	3.849	٥	6		612	3.237	0		0	=	480	ē	-	Ann	044.3	Sales Or	۰
	֡																

A.II.6 Automezzi																
Descrizione	Costo storico	Costo storico Rivalutazione monefata es.	ivalutazione Svalutazione ionefaria es. esercizi precedenti	Rivalutazione aconomica es.	Ammortementi esercizi	Valore al 31/12/2002	Giroconti	Rivelutezione monetaria	Rivalutazione Svalutazione Rivalutazione Acquisizioni monetaria dell'esercizio economica dell'esercizio	Rivalutazione economica	Acquisizioni dell'esercizio	Miglione in	meressi phalizzati d	Cessioni	Inferessi Cessioni Ammorfamenti capitalizzati dell'esercizio dell'esercizio 3	Valore at 31/12/2003
		precedenti		precedenti	precedenti			dell'esercizio		dell'asarcizio		deli	Tesercizio	•		
Automezzi	6, P. S. S.	0 11 11 11	o established by the form	大大大学 おおかける さんかいけん	61	41	地名 经营业	Service September 200	(1) (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1)	The State of the S	THE REAL PROPERTY.		And the second	100 Sept. 100	16	40
Ambulanze utilizzate per il 118	(*) (*) (*) (*) (*)	は となる ないない	The state of the state of	Market Barbara	これの 大学 一般を	ő	120 30 30	· 1000000000000000000000000000000000000	はない こころう	100 March	the Capital Lives	The state of the s	The state of the s	· Alessa have no	assert salakteed	0
Afte ambulanze	E. 1000 1000		1. A. C. S.	idealisme ;	to the state of the	ő		Market State of	San Street Services	No. of the last			· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	· ·	1.000	0
Attri mezzi di trasporto*	.		The most broad a large		11年の日本の日本の日本の日本の日本の日本の日本の日本の日本の日本の日本の日本の日本の	ő	2000年の大学の大学		Same Same	1 x 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	はないまない	Table and Articles	見るが新	THE STREET	人生人	0
Altro	€	はこれの 大学	University of the second	新の間の表のは、これでき	The second second		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	が 10mm 10mm 10mm 10mm 10mm 10mm 10mm 10m	2002 - SA (500)	paragraph with suburner sectors	The Contract of the	Sala Inches	100 m	A Contract of the Contract of	きの記録が	0
	18				ans.			•				-	-	٦	4.6	ď.

| Forate | Sono da comprendere in questa voce anche le autoveture di servizio ed i motovelcofi

Elaboratori alattrorii a personal computer a akte precedenti precedenti precedenti precedenti precedenti precedenti computer a akte i fassi Macchine ufficio ordinario e i fassi computera a alattroricha e constituta di unmoritzzara gestione cerementiste de unmoritzzara gestione cerementiste de unmoritzzara gestione e constitutioni de unmoritzzara gestione e constitutioni de unmoritzzara gestione e constitutioni de unmoritzzara gestione e constitutioni de unmoritzara gestione e constitutioni de unmoritara gestione e constitutioni de un moritario de un mor	1	and and and and and and and and and and	dell'exemirio	monataria dell'asserizio commica dell'asserizio	ationg:w	meressi cessioni	defferential defferential	31/12/2003
3 3 3 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4			dell'e	Její esercizio				
	1,182						123	1.472
(C)	0	の の は は は で の で の で の の の の の の の の の の	1700	And the second second	THE CONTRACTOR OF		La Contraction Contraction	0
£	**************************************	Andrew States and Leave Health	AND THE PROPERTY.	の一番をおりませると ようごうし	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	Market Market Control of the Control	The second second	°
Abi beni meteriali da ammortizzare gestione mori candidelistica	0							0
	0							
Abro E.	O		Mary Water States	STORESTON OF STREET	1.00		To be a second to the	0
Totale	1.182	0	lo	14	0	0	123	1.472

	Valore 8	il Giroconti	Rivalutazione	Svalufazione	Rivelutezione	Rivelutezione Cepitelizzezioni	isseretti	Valore definitivo	Valore al
Descrizione	31/12/2002		moneteria	dell'esercizio	*conomic*	dell'esercizio	cephalizzali	() cespite	31/12/2003
			dell'esercizio		dell'esercizio		dell'esercizio	completato	
Immobilizzazioni materiali in corso di esecuzione	21- September 3	2007	第一の世界をない。	THE REAL PROPERTY.	STATE OF THE PARTY	SE 34 1 1 234	中国 大学の大学 成立	6.679	17.062
Fornitori canto articipi per acquisto immobilizzazioni		The second second			The state of the s			はないのでは、	
materiali	£	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	子がはいる					では、一般の	-
Altro	E Section 1	が高いないとなった。	ではないまながれたから	理學を理論では対象をいたと	Service Services	A STATE OF THE STATE OF	Transport March 19	经过来的时间的	0
Totale	14 E	0 0	0	0 0	0	6.234	0	6,679	17.062
(*) Il valore definitivo del cespite completato è pari al tota	3	elle capitalizzazioni effettuate ed ha contropatita (in Dare) nella risp	contropartita (in Dare)	nella rispettiva voce di bilancio in cui va indicato il cespite finito	clo in cut ve indicato il cespite	il cespite finito.			

A. Immobilizzazioni finanziarte,

Descrizione	nominale	svelutazione crediti at 31/12/2002	al 31/12/2002	estatazione el 31/12/2002 dell'esercizio al fondo dell'asercizio	dell'esercizio		el fondo	realizzo al 31/12/2003
Crediti verso Regione per ripiano disavanzo esercizi precedenti			0					
Credit verso regions per contribut in conto capitals	E. 6.791		6.791		127			6.869
Crediti verso regione per contributi vincolati	3		0	新聞の を は の は の は の に に る に る に 。 に 。 に 。 に 。 に 。 に 。 に 。 に 。 に 。 に 。 に 。 に 。 に 。 に 。 に 。 に 。 に 。 に 。 に に に に に に に に に に に に に	The County Street	AND CONTRACTOR	The second second	0
Altri crediti	E		24.835	Setting with the	1,870	STATES OF THE PARTY.	A STATE OF THE STATE OF	22.865
Totale	20. 100	10	909.90		10000	•	ľ	710 00

	Ľ		C. mitchestone	Distribute of the second			Districtions		l
Descrizione		Costo storico	esercizi	economics es.	Valore al 31/12/2002	Acquisizioni dell'esercizio	economica dell'esertizio	Svalutazione dell'esercizio	-
Tholl di Stato	Ü	THE REAL PROPERTY.	The state of the s	建筑地域的基础的	0	The state of the state of	Christian States Introduction of the Control	055	
Titoli obbligazionari	w	Dis Constitution of	Charles Constitution of	A STATE OF THE STA		がないないないない	のはなっている。	地震の対象をある	3
Partecipazioni	w	むまれたない	1. S.	State State State		からない 日本学 あるか かんち	を は とき できたな		100
Altri titoli	w	7.2.651	The State of the S	Sangaran da da da da da da da da da da da da da	2.851	Part 123, 861 25 25	STATE STATE STATE	言語を記されている。	200
Totale	2	2.651	0	0	2,651	2.651 23.861		0	
Valore at 31/12/2002 (€ Valore at 31/12/2003 (€ Variazione (€	முர் முர் முர்	11.854							
B.I.1 Materle prime, sussidiarie e di consumo									
Descrizione		Scorte e! \$1/12/2002	Scorte #1 31/12/2003						

Farmaceuticl ed emoderivati	9	1 5 Per Co. 10 C	
	į	4.099	4.151
Materials diagnostico	é	2.099	1.571
Materiale radiografico	wi		Service Property
Presidi chinugici e materiale sanitario	w	4.507	5,826
Materiale chirurgico uso veterinario	ψ	新教师的职业	STATE STATE OF THE PARTY OF THE
Prodotti alimentari	w	92	18
Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in	Ψ	539	THE SECTION
Carburante	w	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	STANDARDS.
Combustbill	w	Special section (2)	The second second
Cancelleria e stampati	w	69	69
Materiale per EDP	wi	有 的表现的现在	24/2007/2014/20
Materiale per manutenzione e riparazione	w	Transport of the Control	の一個の名の
Ath	ij	468	200
Totale	į	11,854	
Arconu marane prime, sussidarie e di consumo (E. 1988). B.1.2-4 Prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	e e	finiti	
Descrizione	<u> </u>	Scorte e! 31/12/2002	Scorte e! 31/12/2003
B.1.2 Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	wi	e proportion de la prop	
B.I.4 Prodotti,finiti e merci	Œ,		
Totale	نو		0
Accord Prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e	wi		4425
B.i.3 Lavori in corso su ordinazione			
Descrizione		Scorte a/ 31/12/2002	Scorte a! 31/12/2003
B.1.3 Prodotti in corso su ordinazione	w	SAME AND A SECOND	CHEST CONTRACTOR
Totale	نو	0	0

		311122003	3
B.I.3 Prodotti in corso su ordinazione	Ë	STATE OF STATES	3,000
Totale	نیا	0	6
Accord Prodott in corso su ordinazione	€.	AND ROBERT CONTRACTOR	
B.C. crediu			
Valora al 31/12/2002 €.	ωj	75.620	
Valore al 31/12/2003 €.	wi .	113,285	
Vanezione €.	نوا	37.665	

Descrizione	Crediti iniziali	Crediti finali	Variazione
Crediti verso	Automobile Comment	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	
Asl/Ac della			
Regione	149.831	61,221	11,390
Crediti verso altre			
Aziende sanitarie	ははいのである。		
pubbliche			

Utilizzi

Fondo svektazione credit el 31/12/2002

li saldo è così suddiviso secondo le scadenze;

Безстакие		Credit kizles	Credit final (Entro 12 mest)	Credit final (Extro 12 Credit final (Ottre 12 mest)	Credit final (Ottre 5 arm)	Totale Credit final
B.1. Da Ministero della Salute	<u>w</u>	Martin Care	to constitution and	· 100 100 100 100 100 100 100 100 100 10	and the second second	0
B.II.2. Da Regione e Provincia autonoma	E	21.639	A11.040.114	San San San San San San San San San San	A STATE OF STATE OF STATE OF	40,114
B.H.3. Da Azjende Sankarie Pubbliche	wi	49.831	66.536			66.536 (T)
B.14. Da Erario	Ė	の 一般の 一般の 一般の 一般の 一般の 一般の 一般の 一般の 一般の 一般	建筑线线线线	おからなかながらない	を確かしまれることのできます。	0
B.1.5. Da Atre anzatristrazioni pubbliche	¥	42	社会が必然を	Secretary Control	AND SHARES IN THE STREET, SHARES	D
B.I.B. Atri credid (privato, estero, anticipi, personale, etc.)	Œ.	4:108	6.635	TO STATE OF THE PARTY OF	And the state of the state of	6.635
Totale	9	75.620	113.285	0	0	113,285

B.B. 1 Attività finanziarie (710/1 a breve) Voce non ublizzata perché i tholi in possesso dell'Azlenda harmo la caratteristica di reppresentare un investimento duraturo, in quanto sono reletivi all'accettazione di donazioni e lasciti con vincolo di destinazione degli interessi.

B.N. Disponibilità liquide

Valore al 31/12/2002 €. Valore al 31/12/2003 €. Vertezione €.

		Valore al	Valore at	
Descrizione		31/12/2002 31	91/12/2003	Variazione
Cassa	€,	With the second second	The same of	0
istituto tesoriere c/c attivi	E.	推构 医影片或影片概念	Section 1	ö
C/C Postale	Ē.	See 19 was a second	£9	2
Totale	ωį	64	63	2

il totale reppresenta le disponibilità liquide e l'estrianza di numenzio e di valori alla data di chiusura dell'esercizio. Per i cic presso l'istituto lescoliere sono vieltate le compensazioni, pertanto in questa voce sono stati indicati esclusivamente i cic con saldo sitivo al 31/12.

C) PATEI E RISCONTI ATTIVI Rappresentano le partire di collegamento dell'esercizio conteggiate con il criterio della competenza temporale. Deve esseme indicata la composizione per natura di costo e di ricevo.

C.I Ratel attivi

2.658	2.740	82
Valore al 31/12/2002 €.	Valore al 31/12/2003 €.	Variazione E.

		A STOTE ST	Valore	
Descrizione		31/12/2002	31/12/2003	Variazione
Degenze in corso al 31/12	Έ.	2.658	2,740	82
Retei attivi v/Asl - AO della Regione	Ü		STORY THE STORY	0
Ratei attivi per interessi maturati non liquidabili	ψ	And the second second	を 一般の おかり 大人	
The second secon	Ę.			0
	Ē.	White the second	A Walk and A ware	0
Constitution of the second second second second second second second second second second second second second	.	東京のおき あるから	STATE STATE OF THE	0
	€.	Calledon Congressioners	では 東京の かいかい	0
The specific of the specific section of the section	€.	3 Cardon Commences	を を ないない かい	0
SECTION OF THE PROPERTY OF THE	€.	48.7 (2.50)	The second second	0
Atri	w	and the second second	WHEN SPECIAL SECTION AND ADMINISTRATION AND ADMINIS	0
Totale	w	2,658	2.740	82

Dettagliare le degenze in corso al 31/12.

C.II Risconti attivi

Valore al 31/12/2002 €. 1.577 Valore al 31/12/2003 €. 1.676 Variazione €. 99

Descrizione		Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Verlazione
Risconti attivi per affitti passivi	€.	经产的股份的产品或	然而的附属物型	0
Risconti attivi per assicurazioni	€.	对于关州1.577	1,676	99
Risconti attivi per canoni leasing	€.	以下的5.36的时间 。	的新疆域的	0
Risconti attivi per noleggi vari	€.	the second second second	All of the second second	0
Risconti attivi v/AsI-AO della Regione	€.	Appearance of the second	对学习中华	0
不是一种的特殊的	€.	高品等的品类型	CANADA SERVICE SERVICE	0
A CAMPA AND SHALL HAVE A DATE OF THE SHALL AND	€.	THE TANK OF THE PARTY OF	CHARLEST CONTROL	0
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	€.	HARACTUR PROCES	1989年1988年1987年	0
CONTRACTOR OF THE STATE OF THE PARTY OF THE STATE OF THE	€.	10世界2000 产品,并	是 的复数电阻 电影	0
Altri	€.	The second contract	Service Company	0
Totale	€.	1.577	1.878	99

D) CONTI D'ORDINE

Descrizione		Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Variazione
Canoni di leasing ancora da pagare	€.	から今日からは出場が	Strike Strike States	0
Depositi cauzionali	€.	2.716	85	(2.631)
Garanzie prestate	€.	STATE OF THE PARTY.	Charles State Land	C
Garanzie ricevute	€.	电影性 医大型性神经	A#42000000000	
Beni di terzi	€.	6.643	8.283	1,640
Altri	€.	Trace of a Marie State	生に対することである	
Totale	ŀ€	9.359	8.368	(991

PASSIVITA'.

A) PATRIMONIO NETTO

 Valore al 31/12/2002
 €.
 116.576

 Valore al 31/12/2003
 €.
 130.679

 Variezione
 €.
 14.103

Descrizione		Valore al 31/12/2002	Aumenti e contributi ricevuti	Diminuzioni e utilizzo contributi	Giroconti	Valore al 31/12/2003
Finanziamenti per investimenti dallo Stato	€.	117.324	20,821	5.845	and the second second	132,300
Finanziamenti per investimenti dalla Regione	€.	10.763	用。2008年新期的	380	42 Charles (10 Sept. 10 Charles)	10.38
Riserva successioni e donazioni vinc. Investimenti	€.	FILE STORY CONTRACTOR	3.522	316	CASSESSED MODERNE	3.20
Fondo di dotazione	€.	.22.237	排除的 对外的	10.3000年的大学中国	AMERICAN PROFITE CONSISTE	22.23
Contributi per ripiani perdite	€.	おける はないかん	·· 对对对 1000年5月10日,	The authority of the	TO THE ASSESSMENT OF THE PERSON OF THE PERS	(
Riserve destinate a investimenti	€.	一种的数字和	Stockie bedried	0	在中心的 医神经神经	
Riserve destinate a incentivi al personale	€.	经国际股份	PERSONAL PROPERTY.	0	(A) (A) (A) (A) (A) (A) (A) (A) (A) (A)	
Riserva plusvalenze da reinvestire	€.	北海域的河南山	44年30月19年1月	0	Property of the second	
Altre riserve	€.	PROPERTY OF THE PARTY.	Marin Parameter	Figure Constitution	A CONTRACTOR OF THE PARTY OF	
Utili (perdite) portati a nuovo	€.	(25.124)	建设设施的	74:33 (2.5=#475)	(8.624)	(33.748
Utile (perdita) d'esercizio	€.	(8.624)	(3.699)	(8.624)	ALCOHOLD STATE OF THE STATE OF	(3.699
Totale	Ĭ€.	118.576	20,644			130.67

B) FONDI PER RISCHI ED ONERI

Valore al 31/12/2002	€.	5.387
Valore al 31/12/2003	€,	11.879
Variazione		6.492

Descrizione		Valore at 31/12/2002	Utilizzi	Accentonem.	Valore al 31/12/2003
Fondo imposte	€.	0	0	0	
Fonda rischi	€.	3.361	0	113	3,474
Altri fondi	€.	2,026	0	6,379	8,405
Totale	€.	5.387	0	6.492	11.879

La voce 'Fondo imposte' al 31/12/2003 risulta così composta:

Descrizione	Γ	Valore al 31/12/2002	Utilizzi	Accentonem.	Valore al 31/12/2003
A suppose the analysis of the second section with the second	€.	设备的基础等产产	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	175775 PROMINENT	
NAMES OF THE PROPERTY OF THE PARTY OF THE PA	€.	DOMESTIC CONTRACTOR	最终型性加强	47 100000 美国特别的	
the same and the same as a second or the same as a second	€.	HONORS STATE SAME	新加州的1840年	中国的国际政策	
AND THE PERSON OF THE PERSON O	Œ.	Mary Service Survey	relied Tarres 100	为他们的自由的	
CONTRACTOR OF CONTRACTOR OF CONTRACTOR AND AND AND AND AND AND AND AND AND AND	€.	元代的程序的	的 对于一种的数据并变换	September September 1	
transition of the professional profession of the	€.	SANDAN PARADESTA	· 1000年1月1日中旬	BENERAL CONTRACT	
Altro	€.	Explinately th	2018210000	PROPERTY AND AND AND AND AND AND AND AND AND AND	
Totale	Ĩ€.	0	0	0	

La voce 'Fondo Rischi' al 31/12/2003 risulta così composta:

Descrizione		Valore al 31/12/2002	Utilizzi	Accentonem.	Valore al 31/12/2003
and the first of t	€.	3.361	对于中华的中共的省	113	3.474
er, i weren voorgestelling was troop of the	€.	地位的	HILL BUT THE FEW	ASSOCIATION CONTRACTOR	0
tors provide the provide the party of the control o	€.	地震神经历神经	The second second	HEREST AND THE STATE	
Company of the state of the sta	€.	*************************************	CONTRACTOR OF STREET	(12/16 Manual 12 Manual 1	0
CHECKER CONTRACTOR SHOWING THE PROPERTY OF THE STATE OF T	€.	的现在分词的	CHEST CONTRACTOR	office State of the Parish	
PROBLEMS WAS CENSOLOUPED BY THE POTT OF A	€.	TO AND HOLD THE	A-U-STEPHEROPE	Properties	
Altro	€.	September State (September 1997)	and the second second	[28] (40] (40] [4] [4] [4] [4] [4] [4] [4] [4] [4] [4	(
Totale	€.	3.361	0	113	3.474

La voce 'Altri fondi' al 31/12/2003 risulta così composta:

Descrizione		Valore al 31/12/2002	Utilizzi	Accentonem.	Valore al 31/12/2003
Fondi integrativi pensione aziendali	€.			232	2.258
Fondo integrativo pensione contrattuale	€.	企为公共的基础。2005年	主持的基础的推进的一个包括	ののはなるのである。	0
Fondo trattamento fine mandato collaborazioni coordinate e continuative	€.				0
Fondo per rinnovi contrattuali	€.	762857945555	45147740000	6.147	6.147
Altri fondi per oneri	€.	AND STATISTICAL CHARGE	SHOW YOU SHALL THE	(8) 社会的基本的	0
Totale	€.	2.026	0	6,379	8.405

C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Valore al 31/12/2002 €. Valore al 31/12/2003 €. Variazione €.

C.i Trattamento di fine rapporto La variazione è così costituita:

Descrizione	Τ	Valore al 31/12/2002	Utilizzi	Accentonem.	Valore al 31/12/2003
Fondo Trattamento Fine Repporto	€.	Andread Street Street	TESTING THE PARTY	0	0
Totale	T€.	0	0	0	0

D) DEBIT

134.838 183.087 46.258 Valore al 31/12/2002 €. Valore al 31/12/2003 €. Variezione €.

l debiti sono valutati al lora valore nominale e la scadenza degli stessi è così suddivisa:

Descrizione		Debiti Iniziali	Debill finall (Entro 12 mesi)	Debiti finali (Da 12 mesi a 5 anni)	Debit finell (Oltre 5 enni) Totale debiti fineli	Tolale debiti finel
D.I. Mutul (quota capitaria)	<u> </u>	6901-02-02-02-0	TO SHAPE STATE	808	and the first of the second	806
D.H Ministero della Salute	w	おおと かまななっ	一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一	新加州縣等於	(1) 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10	
D.III Regione e Provincia autonoma	ie.	等高。第3.725	5. T. T. P. S. 564	学の との というない	新加速指收及原始的发展 。	9,564
D.IV Aziende sankarie pubbliche	نوا	•	0			
D.V Debiti verso formitori	wi	108.651	140 787			140,787
D.VI Istituto tescriere	ني	1011	1,774			4.27
D.V.II Tributari	ayi	4,009	4.237	一部の在からまた	and the standard state of the standards.	4.23
D.VIII Istituil di previdenza	نوه ا	7.273	7 838			7.838
D.IX Debiti v/dipendenti	wi w	2.428	2 4 28 11 976	はないないないのであるから	まなない ません ないのうかい	11.976
D.X. Liquidazioni a dipendenti	w	をはずるない	The second second	がおいます。	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	
D.XI Debit per ferie non godute	Q _L	7, 186	31100 11	STATE OF STATE OF	大学的一种"PROTECTION"。	3.170
DXII Altro	€,	6.50	(1979年) (1975年)	を とうない とうかん かんしゅう かんしゅ かんしゅ かんしゅ かんしゅ かんしゅ かんしゅ かんしゅ かんしゅ	THE STATE OF STREET, S	2
Totale	نوا	134.838	182.189	805	0	183,097

Debit verso atre Aziende sankarie pubbliche

Per I c/c prosso l'atitudo lesoriere sono vietale le compensazioni, pertanto in questa voce sono stali indicati esclusivamente i c/c con saldo passivo al 31/12.

A fronte di mutul o finanziamenti Indicare se sono state prestate garanzie reali su beni di proprietà aziendale per garantire i debiti.

E) PATEI E RISCONTI PASSIVI Rappresentano le partife di collegamento dell'esercizio conteggiate con il criterio della compelenza temporale. Deve esseme indicata la composizione per natura di costo a di ricavo.

E.i Ratel passivi

Oserniyona	Velore al 81/12/2002	Velore at 31/12/2003	Variations
Ratel passivi per interessi meturad non fiquidabili	100 mary 100		
	e .	※ 一路 ががけ	0
Rate loassM per affitt passM	€		0
Degenze in corso al 31/12 (Asi)	(E. 0	0	0
Ratel passM v/Ast-AO della Regione	E Harry British Age	Sanda Baggio	0
教皇のではないとのないとのであるというないのであるというという	E. Lawrence	全国的国际的	0
The state of the s	E Contraction	2000年 1000年	0
Altro	E	and assertable to	0
Totale	0 2	9	-

(*) dettaglio Degen	(*) dettaglic Degenze in corso at 31/12 (Ast)		
Descrizione	Valore al 31/12/2001	Valore el 31/12/2002	Variazione
Degenze in corso Ast/Ao della Regione			0
Degenze in corso altre Azlende sanitarie			•

E.il Risconti passivi

Valore al 31/12/2002 €. 1,861 Valore al 31/12/2003 €. 1,247 Verlezione €. (614)

Descrizione		Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Veriazione
Risconti passivi per affitti attivi	€,	**************************************	0	(30)
Risconti passivi su FSR per Funzioni	€.	1000年3月4月18日日日18	(1) (1) (1) (1) (1) (1)	0
Risconti passivi obiettivi PSN (parte corrente)	€.	PASSIFIED PROPERTY	STATE OF THE STATE	0
Risconti passivi altri contributi FSR c/esercizio	€.	TOPON TOPON	REMITS RIVERS IF A	0
Risconti passivi atri contributi FSR vincolati	€,	Linner markets	0.0000000000000000000000000000000000000	
Risconti passivi su altri contributi da Regione	€,	2000年1900年1900年1	學等學學	0
Risconti passivi contrib, san, regionali extra FSR	€.	848	387	(461)
Risconti passivi contrib, altri fin. Reg.li extra FSR	€.	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	建筑建筑建筑	0
Risconti passivi su altri contributi vincolati da altri sogg	€.	SHOWN AND AND AND AND AND AND AND AND AND AN	102-107-00-00-00-0	0
Risconti passivi v/Asi-AO Regione	€.	AND PROPERTY.	STATE OF STATE OF	0
Altri risconti passivi viterzi	€.	983	A 660	(123)
Totale	€.	1.861	1.247	(614

F) CONTI D'ORDINE

Descrizione		Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Veriezione
Canoni di leasing ancora da pagare	€.	0	_0	0'
Depositi cauzionali	€.	2,716	85	(2.631)
Garanzie prestate	€.]	0	_0	
Garanzie ricevute	€.	0	0	
Beni di terzi	€.	6,643	8,283	1.640
Altri	€.	0	0	0
Totale	€.	9.359	8.368	(991)

CONTO ECONOMICO - Dati in €/000

A) VALORE DELLA PRODUZIONE

 Valore al 31/12/2002
 €.
 222,401

 Valore al 31/12/2003
 €.
 247,459

 Variazione
 €.
 25,058

A.1. Contributi in conto esercizio per assistenza

Descrizione		Valore al 31/12/2002	Valore a! 31/12/2003	Variezione
Quota capitaria	€.	计解3种种类体18 代数	中国的发展的影响的特别	0
Funzioni	€.	29.231	30 171	940
Fondo per maggior consumo DRG	€.	SHELL HOLES KING	hittin aserter es	0
Fondo per riorganizzazione aziendale	€.	\$170°\$1916°\$1-1919°\$	William Company	0
Fondo per prestazioni convenzionate superiori alle media regionali	€.		74.9 (Feb. 12)	
Fondo riequilibrio regionale	€.	CARSON CONTRACTOR	发展的产业的基本	0
Fondo perequativo regionale di ASI.	€.	STANDARD COMPANY	中華的問題問題	0
Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente)	€.		THE RESERVE OF THE PERSON OF T	0
Contributi per attività ex O.P.	€.	Make Self-Company	就自己的的程度排作	0
altri contributi vincolati da pubblico	€.	3.269	10,654	7.285
Contributi obbligatori L. 210/92	€.	· 化二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十	90 days (0.00)	C
altri contributi vincolati da altri soggetti	€.	· / / / / / / / / / / / / / / / / / / /	No. of Participation August	
altri contributi vincolati da privato	€.	580	701	121
contributo del Tesoriere	€.		1.032	(
altro	€.	STATE OF STREET	503	484
Totale	l€.	34,131	42,961	8.83

A.A. Proventi e ricavi diversi.

Descrizione		Valore al 31/12/2002	Velore el 31/12/2003	Verlezione
Ricavi da differenza alberghiera	€.	PER TRUE TRUE TRUE	934	934
Affitti attivi	€.	597	489	(108)
Buoni mensa	€.			0
Personeia comandato e convenzionato c/o Asi / Ao della Regiona	€.			0
Personale comandato e convenzionato c/o Regione Lombardia	€.	1.175.25%		0
Personale comandato e convenzionato c/o altri enti pubblici	€.		CONTRACTOR OF STREET STREET	33
Sperimentazione farmaci	€.	983	2.201	1.218
Rilascio certificati e cartelle cliniche	€.	161	192	31
Sopravvenienze attive	€.	0		104
Plusvalenze	€.			12
Insussistenze attive	€.	SAME THE WARRANT CO.	HATCH STATES	
Altri ricavi non sanitari v/AsI/AO d/Regione	€.	内尼州亚纳州中部省	AND SHARE STREET	
Altri ricavi e proventi	€.	4 - K - 19 - 19 - 689	958	169
Totale	€.	2,430	4.823	2.393

dettaglia "Soprawenienze Attive" Valore el Julioze el 3/1/12/2002 3/1/12/2003 Soprawenienze Attive da Asi/Ao della Regione Altre Soprawenienze Attive 104

>>> di cul

Descrizione	Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003
Per vendita beni	40.00	STATE OF THE STATE OF
Altro	60 年15月1日。在40	2008年10月 新元

A.5. Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche.

Descrizione		Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Variazione
Recuperi da personale dipendente (vitto, alloggio,)	€.	222	236	14
Rimborsi assicurativi	€.	THE SECOND PLANT	Charles and Charles	0
Rimborso obiettori di coscienza	€.	《水水水水水水水水水水水水水水水水水水水水水水水水水水水水水水水水水水水水	Charles Committee	0
ricavi per cessione medicinal	€.	"特别的特别的"	对外的联络 的一个	0
ricavi per cessione materiale organico - empderivali.	€.		Later Park	0
ricavi per cessione altro materiale organico	€.	State of the State of	No. Proceedings 1984	0
Contact Printing Contact and advantage and Paper Printing of	€.	不是可能的是特別的	(等分配的可以为)	
The Committee of the State of Committee of the Committee	€.	Charles Superior	SERVED CLASS	
THE COUNTY PROVIDED A SERVICE HOUSE PROPERTY.	€.	William State of Stat	POTENTIAL PROPERTY.	
Altri ricavi per conc.,, v/AsI/AO d/Regione	€.	经验证据的	San Physical Vot Print.	
Altri ricavi per concorsi, recuperi, ecc.	€.	THE WASHINGTON	Mary responsibility.	
Totale	ĺ€.	222	236	1.

A.6. Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie.

Descrizione		Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Veriezione
Tickets	€.	3.326	3.782	
Totale	€.	3.326	3.782	456

A.7. Costi capitalizzati.

Descrizione		Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Variazione
Utilizzo contributi c/finanz. per Investimenti dallo Stato	€.	6.754	5.845	(909)
Utilizzo contributi c/finanz, per investimenti dalla region	€.	Selection Committee	380	380
Utilizzo f.do riserva succ. e donazioni	€.	持续的 机的概念的统	316	316
Utilizzo f.do riserva per Investimenti	€.	1575 18 THE SHIP	使感见物源等 。	0
Utilizzo f.do riserva incentivi al personale	€.	2006年時時期時間	加克斯特里克斯 斯克克	0
Utilizzo f.do riserva plusvalenze da reinvestire	€.	《新闻》中国经验	受福油的地位	0
Capitalizzazione costi (sostenuti in economia)	€.	研究 医性神经检查性疾	Sharking Street	0
Totale	€.	6.754	6,541	(213

A.S. Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti

Descrizione		Variazione rimanenze 2002		Valore al 31/12/2003 (B)	Veriazione rimenenze 2003 (B-A)
rimanenze di prodotti in corso di tavorazione, semilavo	€.	法国际公司公司	0	0	0
Totale	€.	0	0	0	0

A.9. Variazione dei lavori in corso su ordinazione

Descrizione		Veriazione rimanenze 2002	Valore al 31/12/2002 (A)	Valore al 31/12/2003 (B)	Veriezione rimenenze 2003 (B-A)
lavori in corso su ordinazione	€.	小の変形のからのの情報を持	0	0	0
Totale	€.	0	0	0	0

A.10. Ricayi per prestazioni sankarie,

Sezione I) Da compilare da parte delle A.O. e del presidi delle AS	Sezione I	i) Da compilare	da parte delle	A.O. e de	i presidi delle A:	SL
--	-----------	-----------------	----------------	-----------	--------------------	----

Descrizione	١	Valore el 31/12/2002	Valore e! 31/12/2003	Variazione
icavi per prestazioni drg per la asi di appartenza		an and the same	1975	
*	Š	14 (04/4)		
	€. }	68.978	74.963	5,985
cavi per prestazioni drg per altre asi lombarde			发热和"连接 "	
1	€.	25.623	25.943	320
icavi per prestazioni drg extraregionale	<u> </u>	C. 1000 45 2 2046	Cran Carlo	
, , , ,	€.	37.204	38.394	1,190
icavi per prestazioni drg relativo agli stranieri	-	37.20	25.53	7.130
	€.		1 175	39
icavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per la asi di	E.	1.136	6 Tare 2 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	39
ppartenenza	€.	14.624	14.815	191
icavi per prestazioni attivital ambulatoriale per attre asi	-	950 14-25-4-25	100000000000000000000000000000000000000	17.1
ombarde	€.	3.846	4.006	160
icavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per stranieri	_ [701885 and 95419	
icavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per	€.	69	A4120 - 499	
carceus <u>i</u> Carceusi	€.	经和数据的	1200	
icavi per prestazioni attivita, embulatoriale per extra		11.421.072.00	2000年100日	
egione	€.	3.100	3.241	135
icavi per prestazioni di "screening" asi di appartenenza	€.		100	(
ricavi per prestazioni di "screening" altre asi della	-	Color Saubass	Visit in Education	
regione	l€. İ	Mark St.	STORY CALLERY	
ricavi per prestazioni di "screening" per extra regione	1		Section 1	
3 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	€.	A SECTION OF THE REAL PROPERTY OF	Sear Sedest	
ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per la as di appartenenza	€.		A Section 1	
ricavi per Neuro-psichiatria infamble (Uonpia) per attre		300 ST 47 (1997)	0048. VA614	
asi lombarde	€.	才中联系统工程的	14年的特別 455年	
ricavi per Neuro-psichiatria infantile (Uonpia) pe		1000		
Extraregione ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) pe	€.	10 MARS 10 CO. 10 CO.	The second section of the second	
Stranieri	Ί€.		a supplements	
ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) per la as	1	SSI Augustica	4 200 200 200 200	
di appartenenza	€.	SHOW CONTROL SERVE	a radiación (reales)	
ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) per attr asi lombarde	€.	1982.48.77	Material Control	
asi iomparcie ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san				
extraregionale	€.	AND SE		
ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) stranieri	آءًا		a between	
ricavi per farmaci File F per la Asi di appartenenza	€.		5.573	4.45
ricavi per farmaci File F per altre Asi di appartenenza	€.		5 5.573 3 3.864	
ricavi per farmaci File F extraregionali	€.		2.520	
ricavi per I farmaci File F per stranleri	€.		6 2/5 24 24 37	
ricavi per attività libero professionale	€.	3775		
Altre prestaz, Sanit, V/Asl di appartenenza	1	A\$20,500 process	g topic societies	<u> </u>
	€.	DESCRIPTION OF THE PARTY OF THE	at the appropriate and	<u> </u>
Aftre prestaz. Sanit. V/altre Asl e AO iombarde (**)	_	P-25,505.00		
Altre prestaz. Sanitarie extraregione	€.	3.50436942456	August Sandar Sandar Sandar Sandar Sandar Sandar Sandar Sandar Sandar Sandar Sandar Sandar Sandar Sandar Sanda	
Land his seem consisted average Allotia	€.	1878		1
Altri ricavi per prestaz. Sanitarie v/altri enti pubblici		AUTO A	9 9 2 5	
	€.			
Altri ricavi per prestaz, Sanitarie v/privati	<u> €,</u>	3.5	21 2:299	
(Riporto Ricavi da Asi)	€.	 		
Totale	€.	175,5	38 189.110	13.5

Descrizione	Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Veriezione
Ricarvi per attività di prevenzione e salute arriblerate di lavoro			
Ricavi per atività d igiene pubblica ec embientale			
Ricavi attività veterimenta da privato			
Ricavi attività veterinaria da pubblico			
D.Committee			
		2300	
		Market I	
Altro	STATE STATE OF THE	Sec. 2018 (1976)	

	(**) dettaglio della	voce "Altre prestazion	si Asi Ao Regio
1	Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	
di cui "Doppio Canale"	77 (***********************************	Ata Salas	
di cui "Primo ciclo terapeutico			1

Si ricorda che i ricavi da degenze in corso al 31/12 vengono indicati nel rispettivi conti di dettaglio dei ricavi da DRG

B) COSTI DELLA PRODUZIONE

Valore at 31/12/2002	€.	217.368
Valore at 31/12/2003	€.	236.332
Variazione		18,964

B.1 Acquisti di esercizio.

Acquisti di esercizio materiale sanitario

Descrizione		Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Variazione
Farmaceutici	€.	22.276	24:075	1.799
Emoderiyati e prodotti dietatici	€.	1.752	2.863	1.111
Materiale diagnostico (prodotti chimici)	€.	6:365	7.011	640
Materiale radiografico (lastre Rx, carta ECG,)	€.	971	1.079	101
Presidi chirurgici e materiale sanitario	€.	21.320	22.518	1.19
Materiale chirurgico per uso veterinario	€.	从中的时间的	1274年9月10日 100年5日	
Materiali protesici e materiali per emodialisi	€.	7,253	7.868	614
Materiali per la profilassi igienico-sanitari sieri vaccini	€.			
Prodotti farmaceutici per uso veterinario	€.	"这种"等的,然此	经现代的特别	
Altro	€.	44	63	1
Totale	€.	59.981	65.477	5.49

	dettaglio della voce "Acquisti di esercizio materiale sanitario"							
•	Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003						
di cui "Doppio Canale"	机力器和新加州	网络尼斯特的						
di cui "Primo ciclo terapeutico"								

Gli acquisti vanno indicati al netto di sconti, resi e abbuoni

Resi su acquisti di esercizio materiale sanitario (già dedotti dalla tabella degli acquisti d'esercizio materiale sanitario)

Descrizione	Γ	Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Variazione
Farmaceutici	€.	30	45	15
Emoderivati e prodotti dietetici		HARLAGAMAN SAL		3
Materiale diagnostico (prodotti chimici)	€.	20	32	12
Materiale radiografico (lastre Rx, carta ECG,)	€.	18774166450,7540	建筑地面的地面 是	0
Presidi chirurgici e materiale sanitario	€.	50	65	15
Materiale chirurgico per uso veterinario	€.	category with the	2007年 [2] 本計畫	0
Materiali protesici e materiali per emodialisi	€.	15	30 × 10 × 10	(5)
Materiali per la profilassi iglenico-sanitari sieri vaccini	€.			0
Prodotti farmaceutici per uso veterinario	€.	是为自然的	利には、保険の数とから	
Altro	€.	2. 11. 12. 12. 12. 12. 12. 12. 12. 12. 1	表に対きを持ち込む	Q.
Totale	€.	117	157	40

Descrizione		Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Variazione
Prodotti alimentari	€.	1.708		49
Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	€.	962		(161)
Carburante	€.	A REAL PROPERTY OF THE PERSON NAMED IN COLUMN TWO IN COLUM		
Combustibili	€.	3.042	3.224	182
Cancelleria e stampati	€.	446		172
Materiale per EDP	€.	国际国际公司	Section of the sectio	
Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili	€.	200 年中国共和党全部		
Materiale per manufenzioni e riperazioni mobili e macchine	€.		2,00.12	
Materiale per manutenzioni e riparazioni attrez Tecnico economali	€.	1446	in the second	(
Materiale per manutenzioni e riparazioni automezz (tutti)	€.	建筑线的	7 2 2 2 2	
Altro materiale per manutenzioni e riparazioni	€.	新教育的基础		
Altro	€.	927	108	(639
Totale	E.	6.985	6.588	(397

Gli acquisti vanno indicati al netto di sconti, resi e abbuoni

Resi su acquisti di esercizio materiale non sanitario (già dedotti dalla tabella degli acquisti d'esercizio materiale non sanitario)

Descrizione		Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Variazione
Prodotti alimentari	€.	**************************************	20	10
Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	€	# Average		0
Carburante	€.	to other white parties	Participation of	0
Combustibili	€.	15	经验的证明 8	(7)
Cancelleria e stampati	€.	THE WAY THE WAY	我们是是不是一个人	(1)
Materials per EDP	€.	were the best of the second	STATE OF THE PARTY	0
Materiale per manutenzioni e riparezioni immobili	€.	\$60,000 (200 (150 mg))	建筑等,有以其一种产品的	. 0
Materiale per manutenzioni e riperazioni mobili e macchine	€.	A STATE OF		
Materiale per manutenzioni e riperazioni attraz. Tecnico economali	€.			
Materiale per manutenzioni e riparazioni automezz (u.tti)	€.	Yazara,		
Altro materiale per manutenzioni e riparazioni	€.	Carrie of Section 2	新教的政策等	_0
Altro	€.	CANCEL CONTRACTOR	10	_3
Totale	€.	3:	38	

B.2 Costi per prestazioni di servizi da pubblico.

A) SANITAR! Descrizione		Valore a! 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Veriazione
acquisto di Drg da A.O. ubicate nel proprio territorio				
	€.	. 0	. 0	
di cui da AO pubbliche		《通過學術學的學術		
di cui da IRCCS e altri soggetti pubblici	€.	的)。1979年1977年78	September (September 1997)	
acquisto di Drg da A.O. ubicate in altre province della	\neg			
Lombardia	€.		0	
di cui da AO pubbliche		on the second		
di cui da IRCCS e altri soggetti pubblici		2000年1000年2月		
acquisto di Drg da strutture ubicate fuori Regione	€.	Special Special Society of	大学の大学の大学の	
acquisto di prestazioni ambulatoriali da struttura				- <u>-</u>
ubicate nel proprio territorio	€.	0	0	
di cui da AO/Ast pubbliche	€.		第四种种种	
di cui da IRCCS e altri soggetti pubblici	€.	かはおはないののではあり	afree transfer of	
acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture				
ubicate in altre province della Lombardia	€.	918		
di cui da AO/Asi pubbliche	€.		657	
di cui da IRCCS e altri soggetti pubblici	€.		36	(31
acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture			1000000000	
ubicate fuori Regione	€.	新兴州中国的		
Prestazioni di "screening" in strutture ubicate nei	١.	1]	
proprio tenitorio	€.	375		(37
di cui da AO/Asi pubbliche	€.		Scarce Southern with	(37
di cui da IRCCS e altri soggetti pubblici	€.	STATE OF THE STATE OF	创新的特别证明的特别的	
Prestazioni di "screening" in strutture ubicate in altre				
province della Lombardia	€.		0	
di cui da AO/Asi pubbliche	€.		新学生的新疆	
di cui da IRCCS e altri soggetti pubblici	€.		的名称的第三人称单数	
acquisto di prestazioni di "screening" in struttura ubicate fuori Regione	€.	Mark Street		
acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria infantile		C1. 107 C 10042.0	A 23: MAD 10: 10: 1	
(Lionpia) in strutture ublicate nel proprio territorio	1		i	
(Southern as a grant and the broken celliform	ĺ€.	1 (اه اد	
di cui da AO/Asì pupbliche	€.	SECTION STATES	and settle of the	
di cui da IRCCS e altri soggetti pubblici	€.	1987 SAME 1998	E-0107470547	
acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile				
(Uonpia) in strutture ubicate in altre province lombarde				
L.	€.	<u>1</u>	0	
di cui da AO/Asi pubbliche	€.	The state of the s	新年研集等约	
di cui da IRCCS e altri soggetti pubblici	€.		Section Control	
acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantili		PRODUCT PRODUCTS	CHARLEST FOUR	
(Uonpia) in strutture ubicate fuon regione	€.	DEPOS CALADA	2435 87 Sec. 95	
acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture ubicati	•			
nel proprio territorio	€.	L	0 0	
di cui da AO/Asi pubbliche	€.		E SHOKE SHOW S	
di cui da IRCCS e altri soggetti pubblici	€.	持续 。 實際	2. 1995年1995年1995年	
acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture ubicat	0			
in altre province lombarde	l€.	1	al a'	

Totale	€.	1.29	1.48	194
Altri costi per prestaz. Servizi da pubblico	€.		64	64
altri acq. prestaz, servizi sanit. da Asi-AO d/Regiona (***)	€.	The Contract of the Contract of the		
Trasporti sankari (altri)	€.	62.103.5	550	550
Trasporti sanitari per emergenza (118)	€.	SHAPE CALCULATE	等等的的数据37	
Consulenze sanitarie da Irccs ed altri enti pubblici	€.	34.44年46年46年44	45	
Consulenze sanitarie da Asl/Ao della Regione	€.		98	98
acquisto farmaci file F da A.O, ubicate fuori Regione	€.	and the second		
di cui da IRCCS pubblici	€.	growing the states	A CONTRACTOR	0
di cui da AO pubbliche	€.		和某作的对外 由外	0
acquisto farmaci file F da A.O. ubicate in altre province d/Regione	€.	0	0	
di cui da IRCCS pubblici	€.	特殊的企业的	所提出的特性期间	0
di cui da AO pubbliche	€.	1. 1		0
acquisto farmaci file F da A.O. ubicate nel proprio territorio	€.	0	_ 0	<u> </u>
acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture ubleate fuori regione	€.			0
di cui da IRCCS e altri soggetti pubblici	€.	对的社会发展的	种类型过程的关	0
di cul da AO/Asi pubbliche		2004年2月1日 日本		0

Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003
e de la companya de l	De Contra
	\$1/12/2002

	SAN	

Descrizione		Valore a! 31/12/2002	Valore el 31/12/2003	Variazione
Servizi per consulenze e collaborazioni	€.	自己的第三人称单数	26	26
Rimborso degli oneri stipendiali del personale che presta servizio in azienda in posizione di comando in Asl/Ao della Regione				
Rimborso degli oneri stipendiali del personale che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia				
Rimborzo degli oneri stipendiali del personale che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici				
Formazione da pubblico (Iref, Ao,)	€.	STANDARTIN	100 SEC. 100	
Altre prestazioni non sanitarie da Asi/Ao della Regione	€.	210 mm 18	140	
Altre prestazioni non sanitarie da enti pubblici	€.	全年的企业工作的	北京中央市大学大学	
Totale	€.		26	20

B.2 Costi per prestazioni di servizi da privato.

B	SANI	AR

Descrizione		Valore al 31/12/2002	Valore el 31/12/2003	Veriezione
acquisto di Drg da erogatori privati ubicati nel proprio territorio	€.	2,085	576	(1.509
di cui da IRCCS privati	€.	75	12 F - 12 - 12 - 12 - 12 - 12 - 12 - 12	2
di cui da ospedali classificati	€.	2.010	481	(1.529
di cuì da case di cura private	€.	いかしかで ご協会	的新维纳的	
acquisto di Drg da erogatori privati ubicati in altre province della Lombardia	€.		0	
di cui da IRCCS privati	€.	学生2005年中的日本9年	1960 P. S. S. S. S. S. S. S. S. S. S. S. S. S.	
di cui da ospedali classificati	€.		Commission of the Commission o	
di cui da case di cura private	€.	多种种种类型 建物 类	BUDANAMERIC GOS	
acquisto di Drg da erogatori privati ubleati fuor Regione	€.			
acquisto di prestazioni ambulatoriali da struttura ubicate nel proprio territorio	€.		0	
di cui da IRCCS privati	€.	2000 经国际证券		
di cui da ospedali classificati	€.	November 100 hat	STREET SHOULD	
di cui da case di cura private	€.	englesspectrately		
di cul da strutture accreditate	€.	是中国的	THE RESERVE	
acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture ubicate in altre province della Lombardia	€.		0	
di cul da IRCCS privati	€.	ALTERNATION OF	11-34-38 (A) 11-3-3-3-3-3-3-3-3-3-3-3-3-3-3-3-3-3-3-	
di cui da ospedali classificati	€.	2007 11 7 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15	e contained and market	
di cul da case di cura private	€.	电影器等等等的	e madest ver a states?	
di cui da strutture accreditate	€.	and the first beginning	198 (A1645) A.M	
acquisto di prestazioni ambulatoriali in struttur ubicate fuori Regione		1957		

restazioni di "screening" in strutture ubicate nel roprio territorio	. 2				اه
restazioni di "screening" in strutture ubicate in altre		1217	Sept.		
rovince della Lombardia Prestazioni di "screening" in strutture ubicate fuori		120			
tegione	E. 🦠		English 20	980021461 980176081	0
cquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile Uonpia) in strutture ubicate nel proprio territorio					o
equisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile	E.	de la company	Sec. 1	100	
Jonpia) in strutture ubicate in altre province fombarde	€. 🖁				0
cquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria infantile Jonpia) in strutture ubicate fuori regione	€.				0
equisto di prestazioni di psichiatria in strutture ubicate el proprio territorio	€				0
acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture ubicate	e I	N. A. C.	2461.4 1874.14		0
acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture ubicate					
fuori regione acquisto farmaci file F da erogatori privati ubicati nel	E. ?	The second second	200000	199623 40	0
oroprio territorio di cui da IRCCS privati	٤.	ur American	2503000	O)	
		ON THE PERSON NAMED IN			
		er op open me			
acquisto farmaci file F da erogetori privati ubiceti in	٦				
	€.	Service Services	ence and	0 	
di cui da ospedati ciassificati		esecularis com			
di cui da case di cura private		ili oʻyar ke silmini			
acquisto farmaci file F da erogatori privati ubicati fuon Regione		130453		A STATE	
acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate nel proprio territorio	€.		200	70.5	
acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie	Ē.		502		
ubicate in altre provincie tombarde acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie		1.5 1.71			
ubicate fuori regione acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie rurali	€.	(1) (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1)		75	
contributi ENPAF per acquisto di prestazioni di	€.	Totally (1997) Dec 77 January			
farmaceutica	€.				
assistenza medico generica convenzionata: Medici Generici	€	a de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de	G 17	(Year)	
assistenza medico generica convenzionata: Medici Pediatri	€.		120	Opt V	
assistenza medico generica convenzionata: Medic				7.0	
Guardia medica assistenza medico generica convenzionata fuor				everymony.	
Regione assistenza termale in convenzione ubicate nel proprio					
territorio assistenza termale in convenzione ubicate in altre			1 113	Contract Pro-	
province della Regione	€.	The Table of the Control of the Cont			
assistenza termale in convenzione fuori Regione assistenza integrativa e protesica (non erogata di	€.				
farmacia) assistenza medico specialistica convenzionata interne	€.				
(SUMAI)	€.				
medicina del servizi	€.	第47年的大约			
consulenze e collaborazioni sanitarie	€.	12	9 200	7.199	
libera professione ex art, 55 c,1 lett, a) - b) Ccnl Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (ari	€	6.42	U MASA	7,199	7
55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	€.				
prestazioni lavoro interninale (sanitario)	€.	14K-25 26	8	1.239	4
personale universitario	€.	3.70	0.	2,683	(1.01
Assegni di studio scuole infermieri	€.				
Altra (****)]€,	A-17-18/19/19/19/4-56			(20
Totale	€.	13.7	56	12,103	(1.6

Descrizione	Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003		
Ossigeno				
Protesiche		Section 1		
Distatiche	200	Birchard		
Galenici	and the state of t			
Farmecl	d		Totale da tabella nota integrativa	Quadratura
Totale		0	0	0

|| totale dave exsere quadrato con la sommatoria delle tre tiche kerceti l'acquisto di prestazioni fermaccutiche

	("") dettaglio dalla Voca "Altro"						
	Valore al	Valore al					
	31/12/2002	31/12/2003					
cui "Doppio Canale"	Tradition No.	to make and the self-					

D) NON SANITARI Valore al 31/12/2002 Valore al 31/12/2003 Variazione Descrizione Servizi per consulenze e collaborazioni >> con dettaglio >>

	€.	832	466	(366)
(rasporti (se non eddebiteti in fattura dei fomitori di naterie e merci)	€.	40	-18	(22)
Spese telefoniche		1.539		(480)
Servizi postali e telex	€.	130°	120	(10)
Forza motrice ed energia elettrica	€.	1.954	2.080	126
Acque, gas, combustiblie	€.	10 Sept. 1555	学科学481	(74)
Rimborso spese di viaggio e soggiorno	€.	500	350	(150)
Pubblicità e promozione	€.	70	rigalis ciliprimi in 3	(67)
Servizi esterni di vigilanza	€.	新学校的		
Assicurazioni	€.	1.902	1.815	(87)
Lavanderia	€.	学校的企业第13	to a laurence in the	(13)
Pulizia	€.	2.447		
Mensa	€.	75	216	141
Riscaldamento	€.	SCHOOLS CONTRACTOR	場の事業では	0
Servizi di elaborazione dati	€.	2000 100 100 100 100 100 100 100 100 100	动物种类的	
Servizi trasporti	€.	201	7 第二年167	
Smaltimento rifiuti	€.	455		149
Rimborso spese organi societari	€.	公司 化产品的种种	ELSENGATE THE PROPERTY	0
Compensi e fimborsi spese a direttore generale direttore sanitario, direttore amministrativo o componenti del collegio dei ravisori, compresi i relativo oneri sociali	4	419	646	227
prestazioni lavoro interninale (non sanitario)	€.	CALCULATION OF THE	STATE OF THE PARTY	
Personale religioso	€.		海外海绵 153	
Commissioni e spese bancarie	€.		自由中国的基本中的	
Altro	€,	647	550	(89)
Totale	Ĭ€.	11,911	11,53	(380)

	€.	832	466	(366)
in fattura dal fornitori di	€.	40	18	(22)
	€.	1.639 130'	1:059	(480)
	€.	130	120	(10)
ttrica	€.	1,954	2.080	126
	€,	555	481	(74)
soggiorno	€.	500	350	(150)
	€.	70	Strate of the strate of 3	(67)
	€.		REPRESENTATION CONT.	
	€.	1.902	部門第1815	(87)
	€.	F-975 100 100 13		(13)
	€.	2.447	2,791	344
	€.	75	216	141
	€.	2000年100日	网络特别的 经实际的	0
	€.	在中国的1947年中	an october 18 to 182	0
	€.	201	2000年167	(34)
	€.	455	604	149
ietari	€.	Charles and the second	经被收益的证明	0
se a direttore generale, tore amministrativo e revisori, compresi i relativ	1	410	646	227
(non sanitario)	ŧ.	2004800000	RESIDENT PRODUCTION	0
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	€.		153	21
srìo	Ĩ€.	PROPERTY OF	numero es ca	4
	1€.	5447	44.44 558	(89)
	€.	11.911	11.531	(380)

B.3 Manutenzione e riparazione.

Descrizione		Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Variazione
Manutenzione ordinaria (in appaito e non) per immobili	€.	3.048	2.384	(664)
Manutenzione ordinaria (in appalto e non) per attrezzature sanitarie	€.	4.324	4.119	(205)
Manuterizione ordinaria (in appalto e non) per mobili e macchine	€.	1,227	1.266	39
Manutenzione ordinaria (in appaito e non) per automezzi	€.	36	17	(19)
Altre manutenzioni	€.	20	73	53
Totale	€.	8,655	7.859	(796

B.A Godimento di beni di terzi.

Descrizione		Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Variazione
Locazioni	€.	2的形式。例为1967年	网络亚巴西斯斯特里斯 维	0
Spese condominiali	€.	事务是其外的特色	All Fight Languages and the	. 0
Noleggi	€.	348	222	(126)
Canoni leasing operativo	€.	(4) 数据的特别 (4) 图 图 图 图 图 图 图 图 图 图 图 图 图 图 图 图 图 图 图	PARTIE PROPERTY.	0
Canoni leasing finanziario	€.	理學學學學	題の影響を含ま	
Altro	€.	计算中国的中央的 "人会发现"	被外的运动并充分	0
Totale	€.	348	222	(128)

Descrizione	Valore al 31/12/2002	Valore el 31/12/2003
Servizi per consulenze, collaborazioni ed altro	594	274
Spese Legali	238	19:

B.5 Personale del ruolo sanitario,

Descrizione	Τ	Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Variazione
Competenze fisse	€.	49.902	48.349	(1.553)
Straordinario	€.	4 354	4.475	121
Indennità varie	€.	7,367		716
Incentivazione alla produttività collettiva (comparto)	€.	1.345	1.880	535
Competenze personale comandato]€.	电影性的电影中国共享的	23 PA 12 PA 10 PA	0
Incentivazione dirigenti (retribuzione di risultato)	€.	AND THE PARTY OF THE PARTY.	2.511	2,511
Risorse agglungive regionali (comparto)	€.	403	781	378
Risorse agglungive regionali (dirigenti)	€.	PRESENT STEERN E	1.829	1,829
Accantonamento per ferie maturate e non godute	€.	1.935	2.773	836
Oneri sociali*	€.	17.437	19.882	2.445
Accantonamento a TFR	€.	国场通过企业的	STREET, STREET, STREET,	
Accantonamento trattamento guiescenza e simili	€.		144	144
Altri costi del personale	. €.	256	11.627	1.372
Totale	TE.	82.99	92,334	9,331

^{*} Esclusa IRAP e comprensivo di INAI€.

B.6 Personale del ruolo professionale

Descrizione	Π	Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Veriszione
Competenze fisse	€.		150	(6)
Straordinario	€.	· 中国 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1		0
Indennità varie	€.	Sec. 10.00 177	134	57
Incentivazione alla produttività collettiva (comparto)	€.	and the	6.764.74	0
Competenze personale comandato	€,	海湖水流流流 (1)		0
Incentivazione dirigenti (retribuzione di risultato)	€.	了完善和其事實行的	79	79
Risorse aggiungive regionali (comparto)	€.	基本的原料的 对各种		
Risorse aggiungive regionali (dirigenti)	€.	的解析的方式		
Accentonamento per ferie maturate e non godute	€.	7	10 103	36
Oneri sociali* Accentonamento a TFR	- €.		desperation of	
Accentonamento trattamento guiezcenza e simili	€.	ALC: U	12. Sept.	
Altri costi del personale	€.	September 1994	200 MARK 200 M	
Totale	€.	301	496	18

^{*} Esclusa IRAP e comprensivo di INAIE.

B.7 Personale del ruolo tecnico

Descrizione	Γ	Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Variazione
Competenze fisse	€.	14.009	14.796	787
Straordinario	€.	1.092		232
Indennità varie	€.	30 St 25 11	SER 39 54 2111	100
Incentivazione alla produttività collettiva (comparto)	€.	518	895	377
Competenze personale comandato	_[€.	260/23/2000/00/2009	SATISFAMENTS -	<u> </u>
incentivazione dirigenti (retribuzione di risultato)	€.	the season of the season of the	25	25
Risorse agglungive regionali (comparto)	€.	274	545	271
Risorse agglungive regionali (dirigenti)	€.	MADE STATE OF STATE	B commence of the second	
Accantonamento per ferie maturate e non godute	€.	130	212	192
Oneri sociali*	_}€.	4.418	4.916	498
Accentonemento a TFR	€.	州市政府等所のできます。	国际规则是不同的	
Accantonamento trattamento quiescenza e simili	€,		72	
Altri costi del personale	<u>]€.</u>	154	2 153 153 153	(1)
Totale	€.	20,600	23.057	2,451

^{*} Esclusa IRAP a comprensivo di INAI6.

B.8 Personale del ruolo amministrativo

Descrizione	Π	Vajore el 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Variazione
Competenze fisse	€.	4.278	3.923	(355)
Straordinario		51		26
Indennità varie	€.	207	第一种的 237	30
Incentivazione alla produttività collettiva (comparto)	€.		289	80
Competenze personale comandato	€.	新教学院的		0
incentivazione dirigenti (retribuzione di risultato)	€.	the metal states	143	143
Risorse aggiungive regionali (comparto)	€.	92	120	29
Risorse aggiungive regionali (dirigenti)	€.	计算的编译的	30	30
Accantonamento per ferie maturate e non godute	€.		175	49
Oneri sociali*	€.	1.315	1.360	45
Accentonamento a TFR	€.	HAMPISH MISSISSI	AN AUTOMORPHICAL STREET	
Accentonamento trattamento quiescenza e simili	€.		16	16
Altri costi del personale	€.	_	1 4485 2486 314	(3
Totale	€.	6.29	6,384	8(

^{*} Esclusa IRAP e comprensivo di INAI€.

B.9 Oneri diversi di gestione

Descrizione		Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Veriazione
Contribuzioni pessive				
	€.	0	ol.	0
Abbonamenti, acquisti di libri, riviste e glomali	€.	20	20	0
Muke, ammende, penalità, arbitraggi, risarchmenti	€.	南西海南州	46%,他的12	. 1
Oneri tributari	€.	508	**************************************	76
Perdite su crediti	€.	ATT CHEST MADE AND	Account Green	
Sopravvenienze passive	€.	0	125	125
Minusyalenze	€.		SERVICE AND AND A	
allers and the committee of the property of the proof	€.	No. of the second		
Control of the second state of the control of the c	€.	學地區和德特與門		
Spese per gare a concersi	€.		18 THE PARTY IN	[4
recovered to the art. The other control of the first of the control of the contro	€.	CHAMBER OF THE PARTY OF THE PAR	Section of Adjust of	
Altro	€.	1:096	中国中国共和国共和国	(1.096
Totale	€.	1.647	749	(898)

B.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali

	Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Variazione
€.	250	242	(8)

B.10 (2) Svalutazione immobilizzazioni immateriali

		Valore al 31/12/2002	Velore al 31/12/2003	Veriezione
Totale	€.	一种的复数形式的基础的	0	0

B.11 (1) Ammortamenti immobilizzazioni materiali

	\top	Valore al	Valore al	
		31/12/2002	31/12/2003	Variazione
Totale	€.	1.626	2.291	665

B.11 (2) Svalutazioni immobilizzazioni materiali

		Valore a! 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Veriazione
Totale	€.	0	0	0

	Descrizione	Valore al 31/12/2002	Valore el 31/12/2003
di cui	Contributi ad associazioni di volontariato		er er er er er er er er er er er er er e
	Contributi obbligatori legge 210/92	W/AND 25/45 KI	Season Control
	Altri contributi	SASSAN WORKSON	Madracoulde ad

	Valore si	Valore el
Descrizione	31/12/2002	31/12/2003
Suprevenienze Passive verso Asl/Ao	STATE OF THE STATE OF	推荐的
della Regione	THE PARTY OF THE P	Mississippi of the co
Altre Sopravvenienze Passive	一般の中央大学の大学の大学	125

dettaclio "Ammortamenti e Svalutazioni delle Immobilizzazioni materiali"

	Descrizione	Valore a! 31/12/2002	Valore al 31/12/2003
di cui	Amm.to Fabbricati disponibili	53	120
	Amm.to Fabbricati Indisponibili	1.573	2.171

	Descrizione	Valore a! 31/12/2002	Valore a! 31/12/2003
cui	Svalutaz. Terr/Fabbricati disponibili	The Automotive	0
	Svalutaz. Terr/Fabbricati Indisponibili	可能 50%的复数	0

B.12 (1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali

	Ī	Valore al	Valore al	
		31/12/2002	31/12/2003	Variazione
Totale	€.	5.488	5.144	(344)

B.12 (2) Svalutazioni delle altre immobilizzazioni materiali

		Velore al	Valore al	
	L	31/12/2002	31/12/2003	Variazione
Totale	€.	新疆东西的加州		0

B.13 Svalutazione crediti

	Γ	Valore al 31/12/2002	Valore el 31/12/2003	Veriezione
Totale	€.	designation of the second	0	0

B. 14 Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo, merci

Descrizione		Veriazione rimanenza 2002	Valore al 31/12/2002 (A)	Valore al 31/12/2003 (B)	Variazione rimanenze 2003 (A-B)
Farmaceuticl ed amoderivati	€.	(1.055)	4.099	4.151	(52)
Materiale diagnostico	€.	(687)	2.099	1.571	528
Materiale radiografico	€.	45. 75.545.4	0	0	
Presidi chirurgici e materiale sanitario	€.	1.129	4.507	5.826	(1.319
Materiale chirurgico uso veterinario	€.	ALL STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, ST	0	0	
Prodotti alimentari	€.	(16		94	(15
Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere		(82			
Carburante	€.	(MASSACK) MAS	0	0	
Combustibili	€.	STATE STATE OF	0		
Cancelleria e stampati	€.	(24		69	(6
Materiale per EDP	€,	Dentile Control (Control (Cont	C		
Materiale per manutenzione e riparazione	€.	· 2000 - 1000 -			
Altro	€.	(69	466	507	
Totale	Ĩ€.	(784	11,854	12.628	1774

B.15 Accantonamenti tipici dell'esercizio

Descrizione		Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Variazione
Accentonamento al Fondo imposte	€.	第3年的教育 特別的	一种种的高级的	0
Accantonamenti ai fondi rischi	€.	1.493		(1.380)
Accantonamenti per rinnovi contrattuali	€.	THE RESERVE OF THE PERSON NAMED IN	6:147	6,147
Accantonamenti agli attri fondi per oneri	€.	(中国) (1000年) (1000年)	では、日本の日本の日本の日本の日本の日本の日本の日本の日本の日本の日本の日本の日本の日	0
Totale	€.	1.493	6.260	4.767

Si ricords che l'accantonamento al TFR va indicato nelle rispettive tabelle del personale; che l'accantonamento al Fondo trattamento di fine mandato va indicato nella voce "costi per prestazioni di servizi" accesa alle collaborazioni coordinate e continuative.

C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

Valore at 31/12/2002	€.	(218)
Valore al 31/12/2003	€.	(304)
Variazione		(86)

C.1 Interessi attivi

Descrizione		Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Variazione
Interessi attivi su c/c bancari	€.	可以由种类的物质的	2.30000000 (ECS)	
Interessi attivi su c/c postali	€.	对外的 其中有关的	美术为解析研究 符	
Interessi attivi su c/c istituto tesoriere	€.	2	建设的基础的	(2
interessi attivi su titoli	€.	187 St. 2010 W. 47		(17
Interessi attivi su crediti commerciali	€.	中华大学的解析的 2013		
Altri interessi attivi	(€.	THE PROPERTY AND ADMINISTRA	高級的主题(ASPAN)	(3
Totale	€.	53	31	(22

Totale

[C.] - Syl - Sy

C.2 Altri proventi finanziari

Descrizione		Valore a) 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Variazione
Dividendi al netto di ritenute d'acconto	€.	中华的人的西班牙	電影を使うなから	
the and provide an explanation of the explanation o	€.	Secretary in the Second	e ar a trade of the second	
territario e morando substante al tratación de la composição de la composição de la composição de la composição	€.	第一种影響等於於	don Stranger	
and the control of the control of the state of the second	€.	Care all as the second	全体的现在分类的	
hard section of the contract o	€.	I to a some or a selection	法就是自由的 自由1975	
production and the earlier of production and the	€.	等的基础的 可能的数	1650年的1855 安全的1859	
CONTRACTOR OF THE PROPERTY OF	€.	ENGRESH STEEL	中在中央中的	
Mark the second of the second	€.	学研究的特别等等	第二次的基本的现在	
Altro	€.	2.72.00 \$40 may \$50 may	SEPHENDER SE	
Totale	Ĭ€.		0	

Totale

I dividendi sono stati indicati al netto della eventuale ritenuta d'acconto.

C.3 Interessi passivi

Descrizione		Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Veriezione
interessi passivi su c/c bancari	€.	134	203	69
Interessi passivi su Mutui	€.	37 137	132	(5)
Commissioni su fidejussioni	€.	一种性能性的性能性	在1596年的 在1500年	
Interessi passivi verso fornitori	€.	阿斯斯斯斯斯斯斯斯斯斯斯斯斯斯斯斯斯斯斯斯斯斯斯斯斯斯斯斯斯斯斯斯斯斯斯斯	建筑等的规则的	
Interessi passivi di mora	€.	新州市村大学等	的的是"January"的"A	
Interessi passivi canoni di leasing	€.	化学的新建筑的新疆	是稀寫的作物的時	
Altri interessi passivi	€.	大学家证券 自己2000年	Astronomic (Maria	
Totale	€.	271		6-

C.4 Altri oneri finanziari

Descrizione		Velore el 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Variazione
despression of the control of the second of the second	€.	电声影響機能	Sale of the Sales	
er faste de stadio en en en en en en en en en en en en en		2014年4月1日 - 123日 - 123日 - 123日 - 123日 - 123日 - 123日 - 123日 - 123日 - 123日 - 123日 - 123日 - 123日 - 123日 - 123日 - 1	20万种地域以1000年	
Charles and the second of the second	€.	3095年前前900年度	1966年1966年1964年1	
and the second of the property of the second	€.	Education and Care	Attacked American	
and a property of the contract	€.	THE PROPERTY OF THE	大学は大学を表現をよって	
to graduate the contract of th	€.		医18.25克姆斯	
Action to the property of the	€.	PAGENTINE THE	56-589-04-659	
the control of the state of the	€.	THE PROPERTY OF STREET		
Altro	€.	AS MISHIBIT ET SERVICE		
Totale	Ĩ€.	0	0	

D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

Valore al 31/12/2002	€.	0
Valore al 31/12/2003	€.	0
Variazione	€	0

Rivalutazioni

Descrizione		Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Veriezione
Di partecipazioni	€.	Conduction of the	是一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个	0
Di kmmobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	€.			
Altro	€.	eller fresh between	SCHOOL SERVICE	0
Totale	€.	0	0	0

Svalutazioni

Descrizione		Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Variazione
Di partecipazioni	€.	FWH STREET	可以基本的基本等	0
Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	€.			
Altro	€.	STATE OF THE PARTY	到在他的数据的	
Totale	€.	0	0	ľ

E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI

Valore al 31/12/2002	€.	40
Valore al 31/12/2003	€.	(1.185)
Variazione	 € .	(1.225)

Descrizione	Τ	Valore al 31/12/2002	Valore a! 31/12/2003	Variazione
Minusvalenze	€.	有關的數學的	等种种种种	0
Plusvalenze	€.	115	339,238,33	(115)
Rivalutazioni economiche	€.		grade and a second	
Sopravvenienze attive e insussistenze attive	€.		e de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de	
Sopravvenienze passive e insussisten, passive	€.	75	1.185	1,110
Oneri tributari relativi ad esercizi precedenti	. €.	THE PARK THE PARK TO	第二四种版图	
Donazioni a Liberalità diverse	. €.	公司的基础的基础	A STATE OF THE PARTY OF	
Attri Proventi straordinari	€.	AND DESCRIPTION OF THE PARTY.	Special contents of the	
Altri Oneri straordinari	€.	采访的中央的的特别的	State of the State	
Totale	€.	40	(1.185)	(1.225

ď	cui	

Descrizione	Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003
Soprawenienze Attive v. Asi/Ao della Regione		
Sopravvenienze Passive v. Asi/Ac della Regione		

IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO

Valore al 31/12/2002	€.	7,881
Valore al 31/12/2003		8.193
Variazione	€	202

Descrizione		Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Variazione
IRPEG	€.	178	170	(8)
IRAP su personale dipendente	€.	7:813	8.023	210
IRAP sulle collaborazioni	€.	dimus at sprinting	Barrier Street Street	
IRAP sulle attività commerciali	€.	了相同時時間們可能能	Harrison Charles	
Totale	€.	7.991	8.193	202

Tabelle allegate alla nota Integrativa di: IRCCS - SAN MATTEO - PAVA Bilancio d'esercizio 2003 (SEZONE ATTIVITA' DI RICERCA ATTIVITA' (Dati In €./1,000)

A) IMMOBILIZZAZIONI.

A.J. immobilizzazioni immateriali

0	0	0
wî	w	w
Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003 €.	Variazione

ioniament a completion is seen time															
	Costo storico	Rivelutazione	Svalutazione	Rivalutazione economica	Ammortamenti	Valore af	Giroconti	Rivalutezione	Svalutazione	Rivalutazione	Acquisizioni	interessi	Cession	Immortement i	Valore at
Descrizione		monetarie es.	esercizi precedenti	es. precedenti	esercizi	31/12/2002		monetaria	dell'esercizio	economice	dell'esercizio	capitalizzati	d'esercizio	dell'esercizio	31/12/2003
	_	pracedanti			imepesad			dell'esercizio	_	dell'esercizio	-	dell'esercizio	_		
Costi di implanto e di empliamento	28 4 4 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	の物物の対象の	A COMPANY OF PROPERTY.	大学 からない おかない かいかいかい ないかい	STATE OF THE PARTY.	٥	18 CANAGE - 18 CA	一年の日本記をおります。	の は 日本 日本 日本 日本 日本 日本 日本 日本 日本 日本 日本 日本 日本	大学 经营业	というないのうのは	A CONTRACTOR	のできている数	Section Charge	0
Atto		Service of the		CHANGE STATES OF THE STATES	からなるという	0	Shall species with	をはあるとあるかから	PARTY NAMES OF	The state of the s	1 44 A 1 3 B 1 A 1	Start Walter	10 (10) totals	Alberta Carlo	0
(Totale				0		18	8	Ē		Ī	10	10	Ю	F	В

A.I.2 Costi di ricerca e sviluppo.

	Costo storico	Rivalufazione	Svalutezione	Rivalutazione economica	Ammortamenti	/ajore #/	Giroconti	Rivelufezione	Systurazione	Rivalutezione	Acquisizioni	(Meress)	Cession	Аттопетен	Valore 47
Descrizione		moneterie es.	esercizi precedenti	es. precedenti	eserc/z/	31/12/2002		monetaria	dell'esercizio	elf'esercizio economica de	dell'esercizio	capitalizzali	d'esercizio	dell'esercizio	31/12/2003
		precedenti			precedenti			dell'esercizio		dell'esercizio		dell'esercizio			
Costi di ricerca e sviluppo	Control of the second	と 教育 協会 あるい	問題というのかが	京の南京村 となっている	があるないである	0	THE COUNTY OF THE PARTY.	THE STATE OF	* 10 Sec. 25. 10 S	Sec. 152.3. 168	The second	 J. P. State State State 	Private Company	The parties were the	0
Costi pubblicitari pluriennali		なから のりまかれる	STATE OF THE PERSON	一大学 は 日本 と 日本 と 日本 と 日本 と 日本 と 日本 と 日本 と 日本	Commence No.	0		がようけんなな	The state of the state of	Sales Services	Transport Street,	を の の の の の の の の の の の の の の の の の の の	america services	· Paragraphic	0
Alto	9	STANDARD STANDARD	La Companie de la Com	あるないでするという	北京都是其代於	0	Section and the	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	To the second	The season of	Section Section 4	golden-den de la co	Section Section	2 (40) (324)	0
Totale 0	K.	0	0	0	0	0) 10 16 10 10 10 10 10	la	ē	0	lo	0	0	lio lio lo	0

A.1.3 Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno.

	Costo storico	Rivalutazione S	Svalutazione	Rivalulazione economice	Ammortamenti	Valore #1	Giroconti	Rivalutazione	Svalutazione	Rivalutazione	Acquisizioni	Inferess	Cession/	Ammortamenti	Valore al
Descrizione		moneteria es.	esercizi precedenti	es. precedenti	esercizi	31/12/2002		monetaria	dell'esercizio	economica	dell'esercizio	capitalizzati	d'esercizio	dell'esercizio	31/12/2003
		precedenti			precedenti			dell'esercizio		dell'esercizio		dell'esercizio			
Diritt di bravetto industriale	19 V 19 19 3	一名の大学の大学の大学	CONTRACTOR STATE	Manager Committee of the Committee of th	Control of the Contro	0	克尔克斯克尔 克克	The state of the s	Earth Santa	The second	STATE STATE	(4) 中国 (4)	Through the service	The second second	0
Dirtti di utilizzazione delle opere dell'ingegno		STATE OF STREET	からないのである。 では、 では、 では、 では、 では、 では、 では、 では、	ACCUPATION OF THE PARTY OF	から の の の の の の の の の の の の の の の の の の の	0	ないないできます	Same and the same of	Section Section	10 CONTRACTOR	Sa Sales West	of the party of	15 July 15-2	2016年18日本	0
Altro		10 Tel. 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10	子が大きなない	The State of the S	STATE OF STATE OF	٥	AND THE PROPERTY.	The section of the	San San San San San San San San San San	1000000	では、一般の一般など	Section Section	Same Same		0
Totale	0		0		0 0	0	0	io io	ē	lo lo	Jia		0	10 10	0

AJA Concessioni e diritti simili

			Costo storico	Rivalutaziona	Svalutezione	o storico Rivalutazione Svalutazione Rivalutazione economica Ammonamenti Valore al	Ammonamenti	Valore at	Giroconti	Giroconti Rivalutazione Syalutazione Rivalutazione Acquisizioni	Syalufazione	Rivaluhazione	Acquisizioni	Inferessi	Cessioni	4
Company Comp	Descrizione			monetaria es. precedenti	sercizi precedenti	es, precedenti	esercizi precedenti	31/12/2002		monetene dell'esercizio	dell'esercizio	economica dell'esercizio	dell'esercizio	dell'esercizio	d'esercizio	
	Concessioni	ij		大学の教育など主要の	计算机的图片	大学の大学を表現をよった。 1000年末日本学	を できる これのない	0	and the state of the state of	The second second	をあるようなので	A Company	Anna Parketon	阿拉克斯斯斯	hast want of Asses	Н
	osn,p ezueaj1	E)	日本の日本の大学	のはないのであるが	September 1997	The second of the second of	Show as the state of	0	1. 我们是我们是我们		33.74 A 34.36	Section Sections	As a second	A Company of the Comp	Salve Buck See	
	Marchi	igi	が 他 つることから	The second second	大学 ないない	and the former of the second of	1	0	w? wild /Scalary	The state of the s	160 TO 10	1600 1800 1800	A STATE OF THE STATE OF		2	Н
10/ale		Ç	I	10	1		10			0			0	10	0	-

A.L.5 immobilizzazłoni immateriali in corso e accond

31/122022 monthful											
Limmtental in corso di esecuzione 6. defraserizio defraserizio defraserizio del corso di esecuzione 6. defraserizio del corso di esecuzione 6. defraserizio del corso	Descrizione	_	11/12/2002		monefarie		economica	dell'esercizio	capitalizzati	() cespite	31/12/2003
La Entrombenial in core of insercations C. Control of insercations C. Control of insercations C. Control of insercations C. Control of insercations C. Control of insercations C. Control of insercations C.		_			dell'esercizio		dell'esercizio		dell'esercizio	completato	
34 (Aure immobilizz, Immente) 6, 10,	immobiliz. Immateriali in corso di esecuzione	Ę.	4 May 17 May 1 May 1	李 人名英克里	Of the Control of the	おおれる あかからかった いちとろした	A TOTAL SHIPS OF	Service to the service of the	A STAD SALES	A THE REAL PROPERTY.	٥
0 0 0	Accord su future immobilizz, immateriali	Ψ.	Section Section	の大大学 かはかないかん	Company and the second second	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	And the second	property and many	大大大学 大大大学	New York 2018 (1997)	0
		L	ē		,			16		0 10	Ö

A.I.6 Altre Immobilizzazioni immateriali.

	Costo storico	Rivalutazione	Synitrazione	Rivalutazione economica Ammortamenti	Ammontamenti	Valore at	Giroconti	Rivalufazione Svalufazione R	Syalutezione	Rivalutazione	Acquisizioni	inferessi	Cessioni	Ammortamenti	Valore al
Descrizione		monetaria es.	esercizi precedenti	es, precedenti	esercizi	31/12/2002		monetaria	dell'esercizio	dell'esercizio economice dell'esercizio	dell'esercizio	cepitelizzati	d'esercizio dell'esercizi	dell'esercizio	31/12/2003
		precedenti			precedenti			dell'esercizio		dell'esercizio		dell'esercizio			
Migliorie su beni di terzi in affitto	€.	A STATE OF THE STA	The State of the S	New York of the State of the	1.12.200	0	Street, Carlo	15 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18	September 1	1 0 15 0 mg	Same of the Late of	Jan Santa	28 Speciment	3.675-7 CAS # 3	0
Atti costi plurienneli da ammortizzare	1 Sec. 10 (1985)	10 Post 5 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10	Market Street Market	Water was being the control		0	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	をおかまままない		No. of the least o	10016		Carlow Till	Active Section	0
Akro	E. C	deposits the second			74 44 A 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	0	2 74 PARK 1. 1896 SEE	Market Commence	September 1879	The second second	A CONTRACTOR	Designation of the last	TANKS IN COR	100000000000000000000000000000000000000	
Totale	اد. اد		0	0	ē	0	100	0	6	5	0	10	0	lo:	0

	8	
	131/12/200	
	7	
	_	
	=	
	~	
	교	
	/alore	
	্ত	
	_	
•		

A.il.1 Terreni														
Descrizione	Ē	Costo storico	Rivatutazione	Svalutazione	Symiutazione Rivalutazione economica Valore al	Valore al	Giroconti	Giroconfi Rivelutezione Svalutezione	Siyatufazione Syatufazione Rivatufazione Acquisizioni inferessi Cessioni Valore al mondeste dell'assecizio economice dell'assecizio centelizzati dell'assecizio 31/12/2003	Rivalutazione Acquisizioni economica dell'esercizio	Acquisizioni	ni inferessi C	Cessioni	Valore a/ 31/12/2003
	_		ŧ					dell'esercizio		dell'esercizio		dell'esercizio		
Terreni	E	報告を表が	Charles the party of the con-	子说(())(())(()()()()()()()()()()()()()()(· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	٥	State State of	Distribution of the	ALLEY SERVICE TO	能翻翻的探视	Line Series	the state of the	第二人称为一种	0
Terreni edificabili	9	と の に大きのか	はいない	A STATE OF THE PARTY OF THE PAR	and the street of the street o	0	を明めるのとなる	为此是有限的 是为	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	抗學物學學	Allower Sections		是中央不同的中	0
Atto	ej.	Participation of the	STATE STATE OF THE STATE OF	that the water with	and an interest of the second	0	なるのないのは	· 大きななること	Total and the	18世代を4万分と	Water the Airl	大学の からない	STATE OF ST	0
Totale	2	ō	io	D	0	To the second	0	5		lo lo		0		0

	Contractor colored		L	the literal and a second	L) to laye of	in-serio	Ohen is de vious	Observations Contributions Observations Americal	Ohmit de Tione	American	Minister	Indoor	Cessioni	Carsioni Ammodementi	Valore
Descrizione	costo storico	costo storico niveriuazione monefaria es.	esercizi precedenti	Asymptotic economics es. precedenti	esercizi	31/12/2002		monetarie	dell'esercizio	dell'esercizio economice dell'esercizio	dell'esercizio			dell'esercizio	dell'esercizio	31/12/2003
		precedenti			precedenti			dell'esercizio		dell'esercizio			dell'esercizio			
icati da reddito	「日本」を記しから、	でいるとの方と	公司 おおかい ときないのかいか	新聞の事件を行った。これの の	49.170.490.000 ANG A	0	の できる	このを表 大田の名	example to be a	Liver Brown	Land Control of	Section 1	Service Const	CONTRACTOR	ANGEL CONTRACT)
ettività istituzionale		なはない 対ないない	を見るのでは、	最初は実施したがあると	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	0	10 to 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10	大きなななない	eg what was	The Secretary	September 14 15	A STATE OF THE	6625006	海水水油油水水	W. P. Carlotte St. Carlotte)
uzioni leggere	Carlot State Control	おおお ないのかがける	No. of the last of	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	の記述を対象	0		The Contractor			A STATE OF THE STATE OF	· Park Comme	100000	Paris State	Contraction of the)
	野野 お見るを	Mark Comment	東京 日本の日本の日	Authorities and a second	を できる	-	のなる はなながる	对加州公司	A CONTRACTOR	And the second	Control water	Charles Service	大変を ないこと	STATE OF THE PARTY	The Control of the Co)
<u> </u>	9	10	0		10	0		100	10		0		10	r	io i	
2	اد. ا	9	10	0			0	[6]	g o o	0 0 0			ı	ı	ı	

							,	r				1-1-1-1	ŀ	L	110	The same	Malare at
Descrizione		Costo storico	Costo storico Rivalutazione moneferie es.	Rivelutezione Svelutezione Riveli moneferia es. esencizi precedenti	Rivalutazione economic es. precedenti	iutazione economice Ammontamenti es. precedenti	31/12/2002	Girocomi	Kiverunazione Sveninazione Kiverutezione Acquisizioni monetaria dell'esercizio economica dell'esercizio	dell'esercizio economica	Alvantaszione	dell'esercizio	engilone ca	capitalizzati dell'esercizio dell'esercizio	(Fesercizio	elfesercizio delfesercizio	31/12/2003
			precedentl			precedenti			dell'esercizio		dell'esercizio		de	dell'esercizio			
Implanti sanitari	w	(の)の (の)の (の)の (の)の (の)の (の)の (の)の (の)の	ATTENDED TO	高さ とおあるか	の大阪ないのはないないのであるといる		P	を できない はまた	年の意を高いて	Professional Control	《李斯 尔·哈鲁·纳	to answer the	· 多种的研究。	2010/06/09		4 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	
Impianti efettrici ed idraulici	9	Statute State	1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1	A STATE OF THE PARTY OF THE PAR	では なる のできない ないしゅうし	者があるのである。	0	東京を変え	者 山下海 はあまれ	even et afferan	N. C. Carlon	· "我就是"这样"		では のない	を ないない	www.atia	
Impiant telefonici	w	を ないない ないののの	のないをおけれてい	Section Calculation	の の は 水 は む し か か か	在北京 大大田 京子 前り	0	を言うない。	A STATE OF THE PARTY OF THE PAR	ではないのでは、	The Contract	The section of	market been been set the set of		S. Janas Bernard	Automorphism (
Impianti di allarme e sicurezza	es es	記録人が	一般である者 なかない	日本の ころの の	は、中華の教育の大学の大学の大学の	が大学を表現である。	0	STATE OF STA	から大変をあるから	Table Server E.A.	Date Calen	K STORY	W. Spece M.	and the second		STATE OF THE PARTY	
Altri implenti e macchinari specifici	9		在等方在完成分子	and the second	はない なんのない かいかん	治療を含むなる	0	一年 一年 日本 日本 日本 日本 日本 日本 日本 日本 日本 日本 日本 日本 日本	The second second	在新港市	1 toly in resident	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	THE PROPERTY OF		A 100 407.	white Stay Se	
Alth implantie macchinari generici	9	Control to March	ACTOR AND AND ADDRESS.	Contract of the Contract of th	を とうない ないこともへ	Total Control	0	Contract Contract	なるのでは	AND SPECIAL	The Carlotter	を 信をはない		2 Miles - 12 Miles	が以外の	14 15 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18	
Altro	1	AND CONTRACTOR	design to the formation	1000年代表表	一年 東の東京 からなってからながら	明 一元 水道に	0	Mary and and	A LOUGH WINE TO SELECT	Dr. of Tayon, No. of	と からかのかな	世界を記る	ST STATE OF THE	See Annual trade	o Charles	· 1000000000000000000000000000000000000	
Totale	نو	0	0	9		10	0	0	10 10 10	ō	0	•	0 0 0	0	0	o	

Descrizione	Cost	to storico	Costo storico Rivalutezione monetaria es.	Rivalutazione Svalutazione Riva monetaria es. asercizi precedenti	Rivalutazione economica Ammortamenti es. precedenti esercizi	Ammortementi esercizi	Valore al 31/12/2002	Giroconti	Rivalutezione	Svalutazione dell'esercizio	Rivalutazione Svalutazione Rivalutazione Acquisizioni monetaria dell'esercizio economica dell'esercizio	Acquistzioni dell'esercizio	Migliorie	interessi capitalizzati c	Cessioni ,	interessi Cessioni Ammontamenti Valore al capitalizzati dell'esercizio dell'esercizio 31/12/2003	Valore al 31/f2/2003
			precedenti			- 1			dell'esercizio		dell'esercizio		°	dell'esercizio			
Attrezzature sanitarie	Ę	The first of	Walter Street		できなれた。		0				The Property of the	Salar Value	が一般を表す		100 C C 100 C		0
		100 200	Secure Contract of	多数数据的基础	の の の の の の の の の の の の の の の の の の の	AND THE PROPERTY OF	0	Physica and Co.	Electric States	明確ななるで	The State of the	descriptions	is likely by	A Marie E es	1907-100		0
	Ą	7 3 3 3 4 4 4 A	主の あることなる	ACCEPTANCE OF THE PARTY OF THE		10000000	0		経験と教やさ	教徒を必要さ	三百二百多种,	The second second	医基础医检验	A SECTION OF		STORY OF THE	O
And the second of the second o	Ę.	門 等信要求	STATE OF STATE OF	18 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1		がないという	0	3.884/3.874/3.384/4	The second	STATE OF STATE	Telling to the first		· 多数建物等	1 2 W 14 1 1 1 2 1 2 1 2 1 2 1 2 1 2 1 2 1 2	The second of	CONTRACTOR OF	0
The Control of the Co	É	ないのは、	Comment of the Control of	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	THE PERSON WITH THE PERSON WITH THE	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		Table House	Alexanders, Sec. 3.	· ·	The second second	0.00	Mary and the State of the Control of	E Constitution	Take with 1972		0
	E.		March No.	200	の の の の の の の の の の の の の の の の の の の	Carlotte Sales	٥	安治公司 人名	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	The second second			100000	を から の の の の の の の の の の の の の の の の の の	Control State	10 m	0
	. · ·				The second second second second	Service Control	0		となるとうまた		100000000000000000000000000000000000000			新新教育		F	0
	ě	6 年 10	Company of the control		デールを表示が、できた。 では、これでは、これでは、これできた。	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	0	Market Control	おなな 大学の	を確定の対象が	の に の の の の の の の の の の の の の の の の の の	の 一大学 とない	語の意味を	A River States	100 CO 100 CO 100 CO	ないの数を表現を	0
Totale	É	0	ő	9	10	10	O	0	ő	٥	0	o	0	ō	•	0	°

A.II.5 Mobili ed arredi																
	Costo storico	Costo storico Rivalutazione Svalutazione	Svelutazione	Rivalutazione economica Ammortamenti Vafore af	Ammortementi -	Valore af	Giroconti	Rivalutazione	Rivalufazione Svalufazione Rivalufazione Acquisizioni	Rivalutazione	Acquistzioni	Migliorie Interessi Cessioni Ammontamenti Valore ai	irresessi	Cession	Ammorfamenti	Vafore at
Descrizione		monetaria es. precedenti	monetaria es. esercizi precedenti precedenti	es, precedenti	esercizi precedenti	31/12/2002		moneterie dell'esercizio	monstaria dell'esercizio economica dell'esercizio dell'esercizio	economica dell'esercizio	dell'esercizio		epitalizzati o	capitalizzati dell'esercizio dell'esercizio	dell'esercizio	31/12/2003
Mobili, arredi e attrezzature ufficio	6	45 65 50 50	TO PERSONAL PROPERTY.	の は の は の は の で か か か か か か か か か か か か か か か か か か	Market Constitution	•		Section of the second	に関する方法の	一年後 张龙龙	A Charles Service	京の なるがある	するとなる	から 大変で	- 特別できた際	°
caffeleture	€ No. 48 40 85		一年本の一年の間の	大学を表現を対する。	変数を行うす	0	(4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4)	大き できない	00 years 200	Track Street	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	ACT CONTRACTOR	を できない	からない できる	がなった。古田家	0
fobili ed arredi diversi	€.			是 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10	A CONTRACTOR OF THE PARTY OF TH	0	音楽を見る			The second			State Control	(2) 大きながら、	10 TO 10 TO	1
eni di elevato valore artistico	E	を できる	のない ないのない は	March & Break and the		٥		The state of the state of	のは一般なるなる	は異ないなかが	The state of the state of	A Contract of the second	No. of the last of	To the second		
Altro	€.	St. St. St. St. St. St. St. St. St. St.	30.	-95		0		No. of Contract of	5 70 10 10 10 10		To be delivered by	4 - 5 - 6 - 6 - 6 - 6 - 6 - 6 - 6 - 6 - 6		10000	Variable of	O. Marie
Totale	0	10	0	U	C					10	-	-	10	-	1	200

A.II.6 Automezzi																
	Costo storica	Costo storico Rivalutazione	Svalutazione	Rivalutazione economica Ammortamenti Valore al	Ammorfamenti	Valore al	Giroconti	Rivalutazione Svalutazione Rivalutazione Acquisizioni Miglione Inderessi	ivalutazione Svalutazione Rivalutazione Acquisizioni	Rivalutazione	Acquisizioni	Miglione	Inferessi	Cessioni Ammortementi	Ammontamenti	Valore al
Descritore		precedent	esercizi precedenti	es, precedenti	precedenti	31114/2002		dell'esercizio		dell'esercizio		. 5	Il esercizio		dell'esercizio	
Automezzi	6	をできないがって	The service of the service	京の 然か はいことがある	1、大学の大学の大学の大学	ř	ないあれること	AND THE PERSON NAMED IN	· September	100 Sept. 100 Se	The second section	AND MARKET PROPERTY	Windowski W	4. 14 年 年 年 3 五 4	1000 1000	0
Ambulanze utilizzate per il 118	€	の 井見の かっきむ に		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	ないというない	0		A STATE OF THE STA	A Section of the second	The Section	S marks and	2000	图 神经系统	And the second	The same of the same of	0
Aftre embulanze	E	SERVICE SECTION	ではなるのでする	2011年1日の日本の日本の日本の日本の日本の日本の日本の日本の日本の日本の日本の日本の日本	Salar Salar	0	を できる	の おおおかなか		おきない ないか	が大きない	1000年高級	SECTION SECTION	S STATE OF STREET	2000 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	0
Altri mezzi di trasporto*	E	素はいい おいまとう	March State of	自2660年685年11年11日 11日	は必要を変	0	THE RESERVE OF THE PARTY OF THE	ATTENDED	0.00 to 2000 to	意味がある		S. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1.		10 mm	1987 100 48 48 5	0
Altro	€.	STATE OF THE STATE	できます いぞあるこ	のはいる人の言でののないます。	Salar Salar	0	Water State Control	the second second		State State and State St		at Market Str		1983 1930	and the contract of the contra	0
Totale	10	ı	Jo Jo						1	Jo		_	-	•	٠	-

Sono da comprendere in questa voce anche le sutovetture di servizio ed i motovelcoli,

-	Costo storica	Costo storico Rivalufazione Svalufazione	Syalutezione	Rivalufazione economica Ammorfamenti	Ammortementi	Valore al	Girconti	Rivalutazione	Rivalutazione Svalutazione Rivalutazione Acquisizioni	Rivalutazione		Miglione	inforess!	Cessioni	Cessioni Ammodementi	Valore al
Descrizione		monetaria es. precedenti	monetaria es. esercizi precedenti precedenti	es. precedenti	esercizi precedenti	31/12/2002		monetaria dell'esercizio	monetaria dell'esercizio economica dell'esercizio ell'esercizio	economica dell'esercizio	dell'esercizio	- 6	capitalizzati dell'esercizio dell'esercizio dell'esercizio	lell'esercizio	dell'esercizio	31/12/2003
Elaboratori elettronici e personal computer e attre						8			1000年3月				1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1			
Macchine ufficio ordinarie	9		東京の場合 とはじゅう	THE PARTY OF THE P	湯を変をかなる	0	THE PROPERTY AND ADDRESS.	A CONTRACTOR	新教育主义	中心的是所以政	THE PROPERTY AND ADDRESS.	S CONTRACT		7. 医多子宫	200 March 1980	
Macchine ufficia elettriche ed elettroniche	€	松変をおけるのない	中國的學 医乳管管	からのできる できるか	を記るがある。	0	が生まれる主要が	是是是有的的	CHANGE CONTRACTOR	And State of	· 一下是	C. SHEEP SANS	A BROWN NAMES	power sections.	と言葉を整備を	
Altri beni materiali da ammortizzare gestione caratteristica						0										
Atri beni materiali da ammortizzare gestione non caratteristica	- E		意義の													
Altro	E	* 事業を必要が			を できない は	0	Section Section Section	新加州的	1.50 CONT. 1.50 CO. 1.50 CO. 1.50 CO. 1.50 CO. 1.50 CO. 1.50 CO. 1.50 CO. 1.50 CO. 1.50 CO. 1.50 CO. 1.50 CO.	The second second	924 NO. (1994 NO. 1994		The state of	LANCAPI (LIST)	100 100 100 100 100 100 100 100 100 100	
Totale	<u> (c. </u>	0	0	0	0	0	0	0	ē	0	0	0	ē	o	6	

Valore #1 31/12/2002 Immobilizzazioni materiali in corso di esecuzione Formitori conto enticipi per acquisto immobilizzaza materiali A.II.9 immobilizzazioni in corso ed acconti

A.R. Immobilizzazioni finanziarie.

Valore al 31/12/2002 €. 0 Valore al 31/12/2003 €. 4.599 Variazione €. 4.599

A.M.1 Crediti									
Descritione		Valore nominale	Fondo svalufazione crediti al 31/12/2002	Valore of realizzo al 31/12/2002	Valore di realizzo incrementi dell'asarcizio Decrementi Utilizzo del Accandonemento al 31/12/2002 el Indo el Indo	Decrementi dell'esercizio	Utilizzo del fondo	Accardonamento el fondo	Valore di realizzo al 31/12/2003
Credit verso regione per contributi in conto capitale	Ü	20 A S S S S S S S S S S S S S S S S S S	All the state of the		大学 人 大学 大学 大学	S. M. State St. P.	建筑水水水	The second	o
Crediti verso regions per contributi vincolati	w			0	上面 一年 五十二年 五十二年	Sept Sept Sept		1. March 1887 1887	0
Altri crediti	Ü		Sold of the second second	0	4,767	168	の Mana (大変なの)	Sept of the work	4.599
Totale	2		V	10	1 787			10	7 600

i		
ï	i	
1		
í		
2		
ı		
ı	١	٠
ı		
1		
١		
ì		
ě		
•	۱	
	•	
1		ľ
1		

 0	0	0
Valore al 31/12/2002 €.	Valore al 31/12/2003 €.	Veriezione E.

3.	0	0
Valore al 31/12/2002 €.	Valore al 31/12/2003 €.	Variazione

Valore al 31/12/2003 €. Variazione €	نو نو	00	
B.i.1 Materie prime, sussidiarie e di consumo			
Descrizione		Scorte e! 31/12/2002	Scorte #1 31/12/2003
Farmaceuticl ed emoderivati	w	新聞の おおおかい	the state of the
Materiale diagnostico	w		Contract Parties
Materiale radiografico	w	e de destructura de la companya della companya della companya de la companya della 2414114134	
Presidi chlrurgici e materiale sanitario	w		经验的基础
Materiale chirurgico d'uso veterinario	w		を記れる。
Prodotti alimentari	w	图10名字号字 43万品	STORY BURNISHES
Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in E	wi	1000年の人である	はなる場合を
Carburante	w	The Control of the	おおり (を)できる。
Combustibili	wi	語はなるのでは	の場合の数字の対象
Cancelieria e stampati	w	Control Control	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
Materiale per EDP	w	おおから のでは かっと	
Materiale per manutenzione e riparazione	w	Amount of Carolina	おおいいのでは、
Atti	Ë	※無名なかける はない	では必要を対する。
Totale	<u>نو</u>	0	0

razione, semilavorati e finiti	Scorle at Scorle at 31/12/2003	mee semilavorati €.	<u> </u>	K.
B.I.2-4 Prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	Descrizione	B.1.2 Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	B.j.4 Prodotti finiti e merci	Totale

Accord Materie prime, sussidiarie e di consumo

Descrizione		Scorte el	Scorte a!
		31/12/2002	31/12/2003
B.i.3 Prodotti in corso su ordinazione	ě	Section of the sectio	10.18.46.882.54
Totale	نو	0	
Accout Prodotti In corso su ordinazione	سا		

B.E. Credit

10.178	4.630	(5.549)
wi	w)	نيه
Valore al 31/12/2002 €.	Valore al 31/12/2003	Variazione

Descrizione	Crediti iniziali	Crediti finali	Venezione
Credit verso	20 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	化物质的 2013	
Asl/An della			
Regione			
Crediti verso altre		100	
Aziende sanitarie			
orobliche			

il saldo è così suddiviso secondo le scadenze:

Descrition		Credit hizish	Credil final (Extro 12 mest)	Creditins (Edro 12 Creditins (Otre 12 mas)	Credil fineli (Otre 5 emi)	Tofale Creditinal
B.B.1. Da Ministero della Sakte	w	4.314	3.978	Section of the sectio	東京四次的北京北京	3 079
B.11.2, Dia Regione e Provincia autonoma	æ,	はおりませるできる。	を を と と と と と と と と と と と と と と と と と と	は、大学の大学の大学の大学	はなる意思を確認しているというと	
B.1.3. Da Azlende Sanitarie Pubbliche	æ	0	0		AND RESIDENCE OF THE PARTY OF T	
B.I.4. Da Erario	w	子 是 多数的现在分	Control of the Control			
B.N.S. Da Abre anyministrazioni pubbliche	ij	STATE OF STREET	Salar Salar	* CO. (1975)	なるの情になる 東京の場合などにある ままま	١
8.8.8. Atti credit (privato, estero, anticipi, personale, etc.)	er.	0.658	652	BURNING WINE BURN	The second second second	652
Totale	e	10.179	4.630		4	0687

Oil importi sono al netto di eventuali svalutazioni indicata nel relativo fondo. Dettagliare gli importi del fondo svalutazione crediti relativo a pardite presunte.

Uillizzi Fondo svelviazione crediti al 31/12/2002

ALE1 AUVIRA MARZIANE (TIOII e breve)
Voce non utilizzata perché i tioil in possesso dell'Azienda hanno la caratteristica di rappresentare un investimento duraturo, in quanto sono relativi
all'accettazione di donazioni e lasciti con vincolo di destinazione degli interessi.

B.IV. Disponibilità liquide

Valore al 31/12/2002 €. Valore al 31/12/2003 €. Variazione €.

Descriptions	Г	Valore al	Valore el	
Coscillations		31/12/2002	50/2/21/15	Variezione
Cassa	e.	Charles Control of the Control of	THE WAR STREET	
Istituto tesoriere c/c attivi	w	The second second	のないないのできる	
C/C Postale	w)	And the Manual State of the Sta		
Totale	ų.	0	0	

Il totale reppresenta le disponibilità liquide e l'estisanza di numeratio e di valori alla data di chiusura dell'esenzizio. Per i c/c presso l'istituto tesoriere sono vietale le compensazioni, pertanto in questa voce sono stadi indicati esclusivamente i c/c con saldo attivo al 31/172.

c) RATEI E RISCONTI ATTIVI Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate con il criterio della competenza temporale. Deve esseme indicata la composizione per natura di costo e di ricavo.

C.I Ratel attivi

Valore al 31/12/2002 €. Valore al 31/12/2003 €. Variez/one €.

		Valore al	Velore s/	
Descrizione		\$1/12/2002	31/12/2003	Variazione
Ratei attivi v/Asi - AO della Regione	3	SAPER MARKET	Contract Con	
Ratel attivi per interessi maturati non liquidabili	w	Same See a secret	不是不 不要 表 不	
	w	は は の は は は は は は は は は は は は は は は は は	がないではまでいる方	
	w			
	Ü	記念を対す	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	
	w)	STANSON PORTOR	大大学 大学 大学 大学	
	e i	いからまで	から 教育を必ずる	
	en,		できる。	
Altri	€.			
Totale	w	0	c	
		•	•	

C.li Risconti attivi

 Valore al 31/12/2002
 €.
 0

 Valore al 31/12/2003
 €.
 0

 Variazione
 €.
 0

Descrizione		Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Variazione
Risconti attivi per affitti passivi	€.	2017年1月1日	(and the factors and	0
Risconti attivi per assicurazioni	€.	6.物质的原则		0
Risconti attivi per canoni leasing	€.	en selections a security of	Belong to Part House	
Risconti attivi per noleggi vari	€.	学学,有品质的思想	5.5%(MSB)255-11-11-11-11-11-11-11-11-11-11-11-11-1	
Risconti attivi v/AsI-AO della Regione	€.	新原物網絡。例刊的監督	KIRAL AND PROPERTY.	
ar en en el Salar de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de	€.	的影響的學術學	CONTRACTOR OF THE SECOND	
and a property of the property of the property of the party of the party.	€.	1995 in a straining	NAME OF THE OWNER, WHEN THE OW	
remains the first of the first	€.		STREET, STREET	
PARTIES CONTRACTOR CONTRACTOR OF THE SERVICE	€.	MERICASINAMIA	tekenista akadami e	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
Altri	€.	的对于各种的	SAUDUA CANA	
Totale	€.		0	-

D) CONTI D'ORDINE

Descrizione		Valore al 31/12/2002	Velore al 31/12/2003	Veriezione
Canoni di leasing ancora da pagare	€.	nector, assemble as	STATES TO BEAUTY HE WAY	
Depositi cauzionali	€.	用于图形的 市场的	等的 经外类的约翰等	
Garanzie prestate	€,	TO TANK THE PARTY THE PAR	计算机器数据数据	
Garanzie ricevute	€,	世界官体。本世界的	History of the Party	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
Beni di terzi	€.	电子性图图 毛细胞	经济的 的特殊	
Altri	€.	本在办法书的各部 案	William Street Section 1	
Totale	₩€.	1	d	***************************************

PASSIVITA'.

A) PATRIMONIO NETTO

Valore al 31/12/2002 €. 0
Valore al 31/12/2003 €. 0

Variazione €. 0

Descrizione		Velore el 31/12/2002	Aumenti e contributi ricevuti	Diminuzioni e utilizzo contributi	Giroconti	Vatore at 31/12/2003
Finanziamenti per investimenti dallo Stato	€.	中华,在2010年的	元和中共市市政府	0	the community only the	
Finanziamenti per investimenti dalla Regione	€.	CONTRACTOR STATE	STATE OF THE PARTY	0	Carl School Carl Sales Commercial	
Riserva successioni e donazioni vinc. Investimenti	€.	Self-million Self-self-self-self-self-self-self-self-s	Walder Frankling	<u> </u>	THE SAME SHOP SHOW THE SAME	
Fondo di dotazione	€.	West State States	STATE OF STA	A Company of the	TOTAL CONTRACTOR OF	
Contributi per ripiani perdite	€.	Manager of the Ta	型音子(40)物态,研究经	CONTROL FALLED VIS	CHI PRINCIPALE IN MALE TO THE	
Riserve destinate a investimenti	€.	C10.0779960 a 10.626	COM-SOMETIME	n	silver in a series of the last.	
Riserve destinate a incentivi al personale	€.	Charles and account of the	more resembled	0	ASP TO A SECTION OF THE SECTION AS	
Riserva plusvalenze da reinvestire	€.	With Water Stage day	2000年度12年至12年6月15日	0	STATE FROM CONTRACTOR STATE	
Altre riserve	€.	网络科技产品中国	MONTH SHOW SHAP	THE WARRY TO SERVED	Art in appropriation	
Utill (perdite) portati a nuovo	€.	建加州市中央公司等制	7.357的1 月 位的月间的	CANADA PARTE DE PART	Executive Court of the Court of	
Utile (perdita) d'esercizio	€.	0	0	a		
Totale	ĺ€.	1		0	0	

B) FONDI PER RISCHI ED ONERI

 Valore al 31/12/2002
 €.
 0

 Valore al 31/12/2003
 €.
 0

 Variazione
 €.
 0

Descrizione		Valore al 31/12/2002	Utilizzi	Accentonem.	Valore al 31/12/2003
Fondo imposte	€.	0	0	0	O
Fondo rischi	€.	0	0	0	0
Altri fondi	€.	0	0	0	0
Totale	€.	0	0	0	0

La voce 'Fondo imposte' al 31/12/2003 risulta così composta:

Descrizione		Valore al 31/12/2002	Utilizzi	Accartonam.	Valore al 31/12/2003
and the second section of the second section is a second section with the second section is a second section with the second section is a second section with the second section secti	€.	2017年19月2日 2018年19月1日	的社会的特别的特色的	Profesional and the	
PER PER DE L'ANDIONNE DE L'ANDIONNE DE L'ANDIONNE DE L'ANDIONNE DE L'ANDIONNE DE L'ANDIONNE DE L'ANDIONNE DE L	€.	SUPPLIES SERVICE	TO BUT WITH THE	city of home care on the	
于200-2000年1月2日 1975年1月2日 1月2日 1月2日 1月2日 1月2日 1月2日 1月2日 1月2日	€.	STANDARD STANDARD	Colores State (9)	Parameters.	
The Bull of the control of the contr	€.	CHARLES MAN AND AND AND AND AND AND AND AND AND A	preparation and	电影中国 电影响 电影	
and the beautiful of the first and a property of the party €.	SEE PRINCIPAL	AND SECURIOR SEC.	\$2.00 Sept. 10 Sept.		
TO CONTRACTOR OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY.	€.	THE PERSONAL PROPERTY.	2017/04/2019 1992/04/04	9446498 SALAPSES	
Altro	€.	SECTION HERED IN	and a property leading	Acceptation and interes	
Totale	€.	0	o	o	

La voce 'Fondo Rischi' al 31/12/2003 risulta così composta:

Descrizione		Valore al 31/12/2002	Utilizzi	Accentonem.	Valore al 31/12/2003
And the second section of the property of the second sections.	€.	· 中央 医神经病外	Charlest and the Second	科学学家教育	1
	€.	また。在10mmの対象に変する数	magazini di 16 seri	Stephenson and the	
restance of the first and other contracts of the state of the state of	€.	THE PERSON NAMED IN	14.100 15.00 10.00	505-742-6-23-746-6-35	
TO MADE SHOW HE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PARTY OF	€.	基档是特殊的 经基础的	SSEAL CANGERS	STATE SHOWING	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
negroundstagen en en skale til state til en en en en en en en en en en en en en	€.	· magic Assaciantes	And the control of the	A Ship Blanching of	
Manage to the control of the control	€.	artistania energia en artista	MATERIAL SERVICES	in contract the contract of	
Altro	€.	A SECURITION AND A SECOND	SHIP GROWN PER	TO THE STATE OF THE PARTY OF TH	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
Totale	€.	1 0		l al	

La voce 'Altri fondi' al 31/12/2003 risulta così composta:

Descrizione		Valore al 31/12/2002	Utilizzi	Асселіопат.	Valore al 31/12/2003
Fondi integrativi pensione aziendali	€	The contract of the second	CHARLES AND COME THE	A PROPERTY OF STREET, SHEET, S	0
Fondo Integrativo pensione contrattuale	€.	many rate wheel many	(2) "在1920年中,186年19日	or was entered and the second	0
Fondo trattamento fine mandato collaborazioni coordinate e continuative	€.				0
Fondo per rinnovi contrattuali	€.	和的基础测量图	4年6年3年1月11年12日	CECHEROSES SOFF	0
Altri fondi per oneri	€.	A posterior and insurance	电影电影影响	and the state of t	0
Totale	€.	0	0	0	0

C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

 Valore al 31/12/2002
 €.
 0

 Valore al 31/12/2003
 €.
 0

 Variazione
 €.
 0

C.i Trattamento di fine rapporto La variazione è così costituita:

| Valore al | State | Valore al | State | Valore al | State | Valore al | State | Valore al | State | Valore al | State | Valore al | State | Valore al | State | Valore al | State | Valore al | State | Valore al | State | Valore al | State | Valore al | State | Valore al | State | Valore al | State | Valore al | State | Valore al | State | Valore al | State | Valore al | State | Valore al | State | Valore al | State | Valore al | State | Valore al | State | Valore al | State | Valore al | State | Valore al | State | Valore al | State | Valore al | State | Valore al | State | Valore al | State | Valore al | State | Valore al | State | Valore al | State | Valore al | State | Valore al | State | Valore al | State | Valore al | State | Valore al | State | Valore al | State | Valore al | State | Valore al | State | Valore al | State | Valore al | State | Valore al | State | Valore al | State | Valore al | State | Valore al | State | Valore al | State | Valore al | State | Valore al | State | Valore al | State | Valore al | State | Valore al | State | Valore al | State | Valore al | State | Valore al | State | Valore al | State | Valore al | State | Valore al | State | Valore al | State | Valore al | State | Valore al | State | Valore al | State | Valore al | State | Valore al | State | Valore al | State | Valore al | State | Valore al | State | Valore al | State | Valore al | State | Valore al | State | Valore al | State | Valore al | State | Valore al | State | Valore al | State | Valore al | State | Valore al | State | Valore al | State | Valore al | Valore al | Valore al | Valore al | Valore al | Valore al | Valore al | Valore al | Valore al | Valore al | Valore al | Valore al | Valore al | Valore al | Valore al | Valore al | Valore al | Valore al | Valore al | Valore al | Valore al | Valore al | Valore al | Valore al | Valore al | Valore al | Valore al | Valore al | Valore al | Valore al | Valore al | Valore al | Valore al | Valore al | Valore al | Valore al | Valore al | Valore al | Valore al | Valore al | Val

D) DEBITI

	0	988	
I	w	w	u
	Valore at 31/12/2002	Valore al 31/12/2003 €.	,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,

l debiti sono valutati al loro valore nominale e la scadenza degli stessi è così suddivise:

	ŀ					
048571270718		Debiti iniziali	Debiti fineli (Entro 12 mesi)	Debiti finali (Entro 12 Debiti finali (De 12 mesi) mesi a 6 anni)	Debili finali (Oltre 8 anni)	Totale debiti finali
D.I. Mutul (quota capitaria)	w	中華の政治の政治の対象	発をおせることを	ははないのできない	をおからなったではない。 では、 は、 は、 は、 は、 は、 は、 は、 は、 は、	,
D.II Ministero della Salute	(H)	本の教徒となったから	2011年的新州和第二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十	大学の名となる人のであると	The second secon	
D.III Regione e Provincia autonoma	w		10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 1	10年間の日本の日本の		
D.IV Aziende senitarie pubbliche	w	0	u	THE PERSON NAMED IN	THE PARTY OF THE P	
D.V. Debiti verso formitori	wi	4			a de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de	
D.VI (stituto tesoriere	ψĵ	i i				
D.VII Tributari	€.	権を記載している。	Personal programs in a	· 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 10	はいるとはなるとなったがある。	
D.VIII istituti di previdenza	¥					
D.IX Debit v/dipendenti	w	大学 のない はない ない	7 Sec. 25.00 10.757	を いまっちないのから ままりの		227
D.X. Liquidazioni a dipendenti	ij	Wadniele Transport	表现在于100 000	大田 一日 一日 一日 一日 日 日 日 日 日 日 日 日 日 日 日 日 日	10年間の大学の大学の大学の大学の大学の大学の大学の大学の大学の大学の大学の大学の大学の	0
D.XI Debiti per ferie non godute	w	A CHARLES AND A CHARLES	139	139	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	139
D.XII Aftro	w)	AND STREET		Section of the second	The second of th	0
Totale	Ų	0	808		•	900

Debiti verso attre Aziende sanitarie pubbliche

Per I c/c presso fistibilo lescriere sono vielate le compensazioni, pertanto in questa voce sono stati indicali aschasivamente I c/c con saldo passivo al 31/12. A fronte di mutul o finanziamenti indicare se sono state prestate garanzie reali su beni di proprietà aziendale per garantire il debiti.

E) RATEI E RISCONTI PASSIVI Reppresentano le partie di collegamento dell'esercizio corteggiate con il crierio della competenza temporale. Deve esseme indicata la composizione per natura di costo e di ricevo.

°	0	9
1		- !
w	ψ̈	نعا
/alore ad 31/12/2002 €.	/alore al 31/12/2003 €.	Variazione E.

	Ī	Velora el	/a moja/	
Descrizione		31/12/2002	31/12/2003	Variazione
Retel passivi per interessi maturati non liquidabili	ej	The Control of the Control	Control of the Contro	0
Ratel passM per affitti passM	Ę	With a sales a large	Control of the San	0
Ratel passivi v/Asl-AO della Regione	w	を できる	11111111111111111111111111111111111111	
	w	事業の対 のおかけな	The state of the state of	
Between the second of the seco	w.	から からから からから かんしょう	and the second second	0
Altro	Ę,	をおから のながれた	はのは、本のでは、	0
Totale	ψį	<u>د ا</u>	0	~

E.li Risconti passivi

Valore al 31/12/2002 €. 10.178
Valore al 31/12/2003 €. 8.333
Variazione €. (1.846)

Descrizione		Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Variazione
Risconti passivi per affitti attivi	€.	Control Car Parish	PARTER MADE IN	0
Risconti passivi su contributi per la ricerca corrente	€.	7.715	7.168	(547)
Risconti passivi su contributi per la ricerca finalizzata		1.515	623	
Risconti passivi su attri contributi da Regione	€.	CHOSPICATION IN	State of the State	0
Risconti passivi su atri contributi vincolati da atri soggetti	€.	949	642	(307)
Risconti passivi v/Asl-AO Regione	€.	1300年代 1990年代	新华州市的市场	0
Altri risconti passivi v/terzi	€.	可以不够等。	MAR STATEMENT FLATS	0
Totale	€.	10.179	8.333	(854)

F) CONTI D'ORDINE

Descrizione		Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Variazione
Canoni di leasing ancora da pagare		0	0	0
Depositi cauzionali	€.	0	o	0
Garanzie prestate	€.	0	0	0
Garanzie ricevite	€.	0	0	- 0
Beni di terzi	€.	0	0	0
Altri	€.	0	0	0
Totale	€.	0	0	0

CONTO ECONOMICO - Dati in €/000

A) VALORE DELLA PRODUZIONE

Valore al 31/12/2002		16.315
Valore al 31/12/2003	€.	15.612
Variezione	€.	(703)

A.2. Contributi in conto esercizio per la ricerca corrente

Descrizione		31/12/2002	31/12/2003	Veriazione
Contributi per la ricerca corrente	€.	12.817	13,454	637
altri contributi vincolati da pubblico	€.	TELEPHONE SHAP	Y/M/SWIPS 2015	0
altri contributi vincolati da altri soggetti	€.	430	411	(19)
altri contributi vincolati da privato	€.	第四十四十四十四十四	大学2000年的 社会	0
Quota da risconto Passivo	€.	26 COM TO THE TH	854	854
et fan film just ja fan komboning fan fan fan ste ste ste fan fan fan fan fan fan fan fan fan fan	€.	Children and a state of	Lat. March Service Co.	0
altro	€.	Sur-Sur-Service Sur-	Supplemental and	0
Totale	€.	13.247	14.719	1,472

A.3. Contributi in conto esercizio per la ricerca finalizzata

Descrizione		31/12/2002	31/12/2003	Veriezione
Contributi per la ricerca finalizzata	€.	3.068	893	(2.175)
atri contributi vincolati da pubblico	€.	一种用户的原外的		0
altri contributi vincolati da altri soggetti	€.	通用的数据的图题	500 200 ASSESSMENT	0
altri contributi vincolati da privato	€.	in was a supplemental	44,844,864,000	0
the property of the contract o	€.	Sarri markatik	TACLED SERVICE	0
post in a province of the comment of	€.	STONE CONTRACTOR	建构成的建筑等	
altro	€.	Chicken Sauthboth	5,66,50,650,500	
Totale	€.	3,068	893	(2,175

A.A. Proventi e ricavi diversi.

A.5. Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche.

Descrizione		Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Variazione
Buoni mensa	€.	· 1967年 新中国	是特殊的技术动物	0
Personale comandato e convenzionato c/o Asi / Ao della Regione	€.			0
Personale comandato e convenzionato c/o Regione Lombardia	€.		per production of	0
Personale comandato e convenzionato c/o altri enti pubblici	€.		7 S. B. T. T.	
Sperimentazione farmaci	€.		1,171,171	
Sopravvenienze attive	€.	(1) (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1)	ASTROPHY STATES	
Plusvalenze	€.	Alexander Manager	ARTHUR ENDINGE	0
Insussistenze attive	€.	(ATT) (ATT) (ATT)	OR STREET, STREET, STR.	-
Altri ricavi non sanitari v/Asi/AO d/Regione	€.	第四条数据以外和1980	544.6亿元40年产品地	-
Altri ricavi e proventi	€.	1.0 m happy with the Alley par	40%年6月17年7月	
Totale	€.		0	

Descrizione		Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Variazione
Recuperi da personale dipendente (vitto, alloggio,)	€.	THE REAL PROPERTY.	Krist, et	0
Rimborsi essicurativi	€.	公司的公司的	建筑的一个中央的	0
Rimborso obiettori di coscienza	€.	1594年1月19年6日	POST molecular Arthrolis	0
tanteen kontroloonisti mista jaman takta ka jotta on tiistiimin	€.	war and extension	电影中国外电影	0
CONTRACTOR OF STREET AND ADMINISTRATION OF STREET	€.	Commence of the second	PARTERIAL	
Control by the second process by the control of the second	€.	n-annual sense spe		0
Control of the Contro	€.	Commence of the second		0
Constitution Constitution (Section Constitution)	€.	Color September 1974	机图36.1000000000000000000000000000000000000	
is the process of the contract	€.	to the control of the	ing when are stand	
Altri ricavi per conc.,, v/Asl/AO d/Regione	€.	40.00		
Altri ricavi per concorsi, recuperi, ecc.	€.	被控制的数据	2016年1月1日中国中国	
Totale	€.	0	ol	(

A.7. Costi capitalizzati.

Descrizione		Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Variazione
Utilizzo contributi c/finanz. per investimenti dallo Stato	€.	Angelia in Succession for	The residence of the second of	0
Utilizzo contributi c/finanz, per investimenti della regione	€.	"特别的特别和特别的 "	海拉拉斯斯拉斯 特	0
Utilizzo f.do riserva succ. e donazioni	€.	中海神经 南达克	4.8000000000000000000000000000000000000	0
Utilizzo f.do riserva per investimenti	€.	ALCOHOL: N. S. S. S. S. S. S. S. S. S. S. S. S. S.	Mark Complete Contraction	. 0
Utilizzo f.do riserva incentivi al personale	€.	The state of the s	总公司和李明徐三次的	0
Utilizzo f.do riserva plusvalenze da reinvestire	€.	STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET,		
Capitalizzazione costi (sostenuti in economia)	€.	elitanistical assurance	Construction of the Constr	0
Totale	€.	0	0	

A.S. Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti

Descrizione		Variazione rimanenze 2002	Valore al 31/12/2002 (A)		Variazione rimanenze 2003 (B-A)
rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavor	€.	\$14,540,540,159,423,555	0	0	0
Totale	€.	0	0	0	0

A.9. Variazione del lavort in corso su ordinazione

Descrizione	T	Variazione	Valore al		Variazione rimanenze 2003
2000/12/01/0		rimanenze 2002	31/12/2002 (A)	31/12/2003 (B)	(B-A)
lavori in corso su ordinazione	€.	中国中国中国中国中国中国	0	C	0
Totale	€.	0	0	0	0

	Valore al	Valore el
Descrizione	31/12/2002	31/12/2003
Per vendita beni	10.00 March 10.00	the company of their
Altro	公司的股份	知道的特殊的

B) COSTI DELLA PRODUZIONE

 Valore al 31/12/2002
 €.
 18.034

 Valore al 31/12/2003
 €.
 15.172

 Variazione
 €.
 (862)

B.1 Acquisti di esercizio della Ricerca

Acquisti di esercizio materiale sanitario della ricerca

Descrizione		Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Veriaziona
Farmaceutici	€.	计图像图像图像	14	14
Emoderivati e prodotti dietetici	€.	地方特別的政治的	新华州市大学的	0
Materiale diagnostico (prodotti chimici)	€,	3.448	3.305	(143)
Materiale radiografico (lastre Rx, carta ECG,)	€.	经济的需要的现在分	SECRETARY SPECIAL PROPERTY.	0
Presidi chirurgici e materiale sanitario	€.	(A) (A) (A) (A) (A) (A) (A) (A) (A) (A)	2 4 1 1 2 570	(17)
Materiale chirurgico per uso veterinario	€.	Application of the second	SATURATION OF THE	0
Materiali protesici e materiali per emodialisi	€.	对外的影響的內面經濟	Let the the King	0
Materiali per la profilassi igienico-sanitari sieri e vaccini	€.		140.65	0
Prodotti farmaceutici per uso veterinario	€.	用的数据的	AND THE PROPERTY OF STATE OF S	0
Altro	€.	Since Party to harder of	是特别的第三人称单	0
Totale	€.	6,035	5.889	(146)

Gli acquisti vanno indicati al netto di sconti, resi e abbuoni

Resi su acquisti di esercizio materiale sanitario (già dedotti dalla tabella degli acquisti d'esercizio materiale sanitario)

Descrizione		Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Variazione
Farmaceutici	€.	SALES SERVICES	有一个数据的 类的是特殊的。	0
Emoderivati e prodotti dietetici	€.	生产的研究的	200 Mary 100	- 0
Materiale diagnostico (prodotti chimici)	€.	当今的新疆的主要政策		
Materiale radiografico (lastre Rx, carta ECG,)	€.	2018年8月8日 1989	2000年1000年1000年1000年	
Presidi chirurgici e materiale sanitario	€.	FERT COMPANY OF THE	新艾克斯伊斯斯森	
Materiale chirurgico per uso veterinario	€.	Kapital Service Person	THE PERSON NAMED IN	
Materiali protesici e materiali per emodialisi	€.	September 1	建设工程的	
Materiali per la profilassi iglenico-sanitari sieri e vaccini	€.			
Prodotti farmaceutici per uso veterinario	€.	WEST STREET, S	200mm	
Altro	€.	Salas Per l'Assistant de l'As	ARMITHATE HALL	
Totale	I€.	O	g d	

Acquisti di esercizio materiale non sanitario della ricerca

Descrizione		Valore el 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Variazione
Prodotti alimentari	€.	期间,也其法别是如此特	经确定管理器的部分	0
Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	€.	30	26	(5)
Carburante	€.	Programme and the second	中国共享的国际国际	0
Combustibili	€.	TOTAL CONTRACTOR	a (18) (84% P. 218)	0
Cancelleria e stampati	€.	0078 Str. 78 75 40	F#### 10 70 743	
Materiale per EDP	€.	(10) (10) (10) (10) (10) (10)	0.32 month of the last	0
Materiale per manutenzioni e riperazioni immobili	€.	color stay on the stay of	2006年1966年1966年1978	- 0
Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€.			0
Materiale per manutenzioni e riparazioni attrez. Tecnico economali	€.	And the second	7.55	
Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (tutti)	€.		95 (1856)	0
Altro materials per manutenzioni e riparazioni	€.	建筑和新疆南部	PARAGRAPH TO THE	0
Altro	€.	" THE WALL PROPERTY.	Variation and a second	0
Totale	€.	70	68	(2)
011	-		بالبيد والمستدال	

Gli acquisti vanno indicati al netto di sconti, resi e abbuoni

Resi su acquisti di esercizio materiale non sanitario (già dedotti dalla tabella degli acquisti d'esercizio materiale non sanitario)

Descrizione		Valore el 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Veriezione
Prodotti alimentari	€.	《大学》的图1212年1879年8月	Consistence and Auto	0
Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	€.			0
Carburante	€.		SECTION SECTION SECTION	a
Combustibili	€.	在1000年1900年1908年	Walls Chief Grand Miles	
Cancelleria e stampati	€.	创造的 医	CONTRACTOR OF THE PERSON OF TH	0
Meteriale per EDP	€.	一种特殊的现在分词		0
Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili	€.	MEDICAL PROPERTY OF		0
Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€.	101701-10170		0
Materiale per manutenzioni e riparazioni attraz. Tecnico economali	€.	经 有证据	4 - 1 - 1 - 1	0
Materiale per manutenzioni e riperazioni autornezzi (tutti)	€.		S. Carrier	0
Altro materiale per manutenzioni e riparazioni	€.	PROPERTY AND ADDRESS OF	WASCEST TO BE	0
Altro	€.	TO MENT OF FIRE	海性的性理性的现在	0
Totale	€.		0	0

B.2 Costi per prestazioni di servizi da pubblico della ricerca

A) SANITARI

Descrizione		Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Variezione
Consulenze scientifiche da Asl/Ao della Regione	€.	5年3年的16月1日日	(M-147) 新型型等等的	
Consulenze scientifiche da irccs e attri soggetti pubblici	€.		and the second of the second	0
Altri costi per prestaz. Scientifiche da pubblico	€.	學是常物的學術學	TO PERSONAL PROPERTY.	
Totale	€.	0	o o	

C) NON SANITARI

Descrizione		Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Veriazione
Servizi per consulenze e collaborazioni	€.	20年20年 20年10年	(19) 100 的基础性的基础的	
Rimborso degli oneri stipendiali dei personale che presta servizio in azienda in posizione di comando in Ast/Ao della Regione				
Rimborso degli oneri stipendiali del personale che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia				
Rimborso degli oneri stipendiali del personale che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici				
Formazione da pubblico (Iref, Ac,)	€.	of 4000000 Acres	259 E1920 F22 TM-50 WO	
Altre prestazioni non sanitarie da Asl/Ao della Regione		ar ar ar ar ar ar ar ar ar ar ar ar ar a	94.7977.36	
Altre prestazioni non sanitarie da enti pubblici	€.	22 CM 14 CM 24 CM 24 CM	Men's statement for the	
Totale	į€.	0		

B.2 Costi per prestazioni di servizi da privato della ricerca B) SANITARI

Descrizione		Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Veriazione
consulenze e collaborazioni scientifiche	€.	的機能的物理的物	del comment was seen	0
prestazioni lavoro interninale (ricerca)	€.	2000年开始税额的1000年间	以后代生的特别的 多数基础	
Altro	€.	2.61 20 00 ME TO THE REAL PROPERTY.	建筑是2004年	0
Totale	€.	0	0	0

D) NON SANITAR		

Descrizione		Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Variazione
Servizi per consulenze e collaborazioni (*)	€.	0	83	83
Trasporti (se non addebitati in fattura del fornitori di materie e merci)	€.			
Spese telefoniche	€.	25	460-7869-966-135	10
Servizi postali e telex	€.	COMPANY CANAGE AND COMPANY	6 12	
Forza motrice ed energia elettrica	€.	10	12	
Acque, gas, combustibile	€.	2. Company of the Party of the	6	
Rimborso spese di viaggio e soggiorno	€.	中的自然中的特殊的	高州湖州城市村区	
Pubblickà e promozione	€.	Control of Control of	100 May 133	3:
Servizi esterni di vigilanza	€.	and the state of the	STATE OF THE PARTY	
Assicurazioni	€.	Elde: 121	2-年间27年 ^{300年} 125	
Lavanderia	€.	CITATION OF THE PART	CHACK STANDARD COMPANY	
Pulizia		25	建物建筑 30	
Mensa	€.	Her street in the same	经常的特别的	
Riscaldamento	€.	全种型 5.1 Carpatin	THE RESERVE AND ADDRESS OF THE PERSON NAMED IN COLUMN TWO IN COLUMN TO THE PERSON NAMED IN COLUM	
Servizi di elaborazione dati	€.	25.15[maga][1][i][i]	Party Statement Control	
Servizi trasporti	€.	国际的特别的	29	2
Smaltimento rifiuti	€.	20	分别的	
Rimborso spese organi societari	€.	Per Contonation	TO BE STORY OF THE STORY	
Compensi e rimborsi spese a direttore scientifica compresi i relativi oneri sociali	€.	51	52	
Prestazioni lavoro interninale (non sanitario)	€.	The book of the second	NAME OF THE OWNER, WHEN	
Commissioni e spese bancarie	€.	NEW TAXABLE PARTY OF THE PARTY	CONTRACTOR OF THE	***************************************
Altro	€.		PROCESS OF THE PROCES	
Totale	Ĩ€.	259		17

>> con dettaglio >>

dettaglio "Servizi per consuler	ze e collaborazioni da Pri	llaborazioni da Privato*				
Descrizione	Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003				
Servizi per consulenze, collaborazioni ed altro	PARTAGE I	B3				
Spese Legali	37/27/30					

B.3 Manutenzione e riparazione della ricerca

Descrizione		Valore el 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Variazione
Manutenzione ordinaria (in appalto e non) per immobili	€.			0
Manutenzione ordinaria (in appalto e non) per attrezzature sanitarie	€.	45.46		
Manutenzione ordinaria (in appalto e non) per mobili e macchine	€.	20 To 10 To	0.1,25,00	
Manutenzione ordinaria (in appalto e non) per automezzi	€.	设施 基本		
Altre manutenzioni	€.	an electric services	GENERAL PROPERTY CONTROL	
Totale	€.	0	ol	

B.4 Godimento di beni di terzi della ricerca

Descrizione		Valore el 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Variazione
Locazioni	€.	STREET, STREET	THE PROPERTY.	- 0
Spese condominial	€.	中国的国际的	Call Contract of the State of t	-
Noleggi	€.	2.600	1,360	(1.240)
Canoni leasing operativo	€.	电影影响的影响	建加州市政治政治政治	
Canoni leasing finanziario	€,	A SV-CE CHARREN	A CONTRACTOR OF THE PARTY OF TH	
Altro	€.	STANCES SAME SCHOOL	STATE COLUMNS OF	
Totale	∫€.	2,600	1,350	(1,240

B.5 Personale del ruolo sanitario della ricerca

Descrizione	Т	Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Variazione
Competenze fisse	_ €.	1.335	1.600	265
Straordinario	€.	建筑线线 183	74	(109)
Indennità varie	€.	387	490	103
Incentivazione alia produttività collettiva (comparto)	€.	16		3
Competenze personale comandato	€.	55	到不到 的 (1000000000000000000000000000000000000	(16)
Incentivazione dirigenti (retribuzione di risultato)	€.	1455年160日本日日日	248	248
Risorse aggiungive regionali (comparto)	€.	有時間時期的排棄	平常2000年4	4
Risorse agglungive regionali (dirigenti)	€.	4分。它将2种网络4种	132	132
Accantonamento per ferie maturate e non godute	€.	注意的共和共和国的基本条件	139	139
Oneri sociali*	€.	785	### 673	(122)
Accantonamento a TFR	€.	中国中国的	新进出的新疆林克斯·克	
Accartonamento trattamento quiescenza e simili	€.	心理解解的 为社会的特	SOMETHINGS AND ADDRESS.	C
Altri costi del personale	€.	226	217	(9)
Totale	Ţ€.	2.996	3.634	638

B.6 Personale del ruolo professionale della ricerca

Descrizione	Т	Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Variazione
Competenze fisse	€.	Section of the 1930	30	0
Straordinario	€.	新州东京 第178 次开北 海		
Indennità varie	€.	22 A STATE OF THE 22	444 Table 144	22
Incentivazione alla produttività collettiva (comparto)	€.	网络约翰		
Competenze personale comandato	€.	和大大学的	學能力可能性的複雜。這	
incentivazione dirigenti (retribuzione di risultato)	€.	2000年的中央部署	20	20
Risorse agglungive regionali (comparto)	. €.	apple 150 Biometic	Constitution of the consti	(
Risorse aggiungive regionali (dirigenti)	€.	他在4000年的	Herself Land	4
Accantonamento per ferie maturate e non godute	€.	经济生态和以济州共和	到如此是特别的	
Oned sociall*	€.	20	26	
Accentonamento a TFR	€.	Chipatron Chipatron (1974)	Mary Addison 1	
Accantonamento trattamento quiescenza e simili	€.	學學科學學學學	网络沙洲岸边	
Altri costi del personale	€.	THE PROPERTY	2	
Totale	€.	74	126	5

B.7 Personale del ruolo tecnico della ricerca

Descrizione	Т	Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Variazione
Competenze fisse	€.	156 miles	学生学学学学学57	
Straordinario	€.	Same of the same o		
Indennità varie	€.		经验的性处验生产和	
Incentivazione alla produttività collettiva (comparto)	€.	24 P. S.	5	
Competenze personale comandato	€.		Company of the Compan	
incentivazione dirigenti (retribuzione di risultato)	€.	學學學學學學	E-2000 Colorado a	
Risorse aggiungive regionali (comparto)	€.	新加州松原公里持续	2	
Risorse aggiungive regionali (dirigenti)	€.	电视系统机构 1998年1975	A PROPERTY OF THE PARTY OF	
Accantonamento per ferie maturate e non godute	€.	会会はないない	建筑造的基础的 原则的	
Oneri sociali*	€.	外等音樂學問題	18	
Accantonamento a TFR	€.	等的特別學。自然與	发生的一种工作	
Accantonamento trattamento quiescenza e simili	€.	SAST WORLD STOP STOP	#645A5E488#59W-55	
Altri costi del personale	€.	# 5	era sterraktioneren	
Totale	Ĩ€.	68	86	

B.8 Personale del ruolo amministrativo della ricerca

Descrizione	Т	Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Veriezione
Competenze fisse	€.	167	第一个 163	6
Straordinario	€.	meken palangan	Scaroline and Subsect	. 1
Indennità varie	€.	ALCOHOLD B	200	11
Incentivazione alla produttività collettiva (comparto)	€.	6	9	3
Competenze personale comundato	€.	李 教师和 国企业企业总	SHARL SEASON FOR	. 0
Incentivazione dirigenti (retribuzione di risultato)	€.	为企业的	15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 1	15
Risorse aggiungive regionali (comparto)	€.	中的工 动动物 网络	计图象的 电电路电路	4
Risorse agglungive regionali (dirigenti)	€.	伊罗州安南沿海	2000 1000 1000 1000 100 100 100 100 100	1
Accantonamento per ferie maturate e non godute	€.	第 2 24 2 10 5 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2	9995286744623677F	0
Oneri sociali*	€.	THE STATE OF THE SECOND	10 CONTRACT 58	58
Accantonamento a TFR	€.	Application of the second	Charles Company	0
Accantonamento trattamento quiescenza e simili	€.	CALL DESCRIPTION OF THE PARTY.	WATER BOOK AND THE PARTY OF T	0
Altri costi del personaje	€.	44.000美型路机器的	位于1000年2	(1)
Totale	€.	174	272	98

* Esclusa IRAP e comprensivo di INAK.

B.9 Oneri diversi di gestione della ricerca

Descrizione		Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Variazione
Contribuzioni passive	€.	中国中国国际	The state of the state of the state of	0
Abbonamenti, acquisti di libri, riviste e giornali	€.	499	439	(60)
Multe, ammende, penalità, arbitraggi, risarcimenti	€.	基四周網絡的時候	的形成物物物的动物	o
Oneri tributari	€.	ASSESSMENT AND AND ASSESSMENT	TO CHARLEST SHOWN	0
Perdite su crediti	€.	ALCHOUGH STREET	Street and a comment to	0
Sopravvenienze passive	€.	"1500年1256年7人(D.57500)"。	AND REPORT OF THE PARTY OF THE	0
Minusvalenze	€.	建筑和地域和西部	Her establishment from a	0
	ŧ.	WANTED THE REAL PROPERTY.		
Borsisti Contrattisti Premi di studio	€.	3.259	2:746	(514)
Spe organizzazione congressi	€.	与中国的特殊的	102	102
2. 中央中央中央中央中央中央中央中央中央中央中央中央中央中央中央中央中央中央中央	€.	第二条 公司 17 55年6月8	A med - Court Street	0
Altro	€.	以公司的	20	20
Totale	€.	3.758	3,306	(452

B.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali

[Valore al	Valore al	
<u> </u>	31/12/2002	31/12/2003	Variazione
€.	可以由于1000年	0	0

B.10 (2) Svalutazione immobilizzazioni immateriali

	Valore al	Valore al	
	31/12/2002	31/12/2003	Variazione
Totale €.	STOP STATE OF COLUMN	0	0
<u> </u>			

B.11 (1) Ammortamenti immobilizzazioni materiali

		Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Variazione
Totala	€.	0	0	0

B.11 (2) Svalutazioni immobilizzazioni materiali

		Valore al 31/12/2002	Velore el 31/12/2003	Variazione
Totale	€.	0		0

dettaglio "Ammortamenti e Svalutazioni della immobilizzazioni materiali"

Descrizione	Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003
Amm.to Fabbricati disponibili	HOUSE AND PROPERTY.	0
Amm.to Fabbricati indisponibili	计算程度	0

di cui

	i	Valore al	Valore al
	Descrizione	31/12/2002	31/12/2003
di cul	Svalutaz, Fabbricati disponibili	SADOWN AND P	0
	Svalutaz, Fabbricati Indisponibili	数。如果我们的	0

B.12 (1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali

		Valore al 31/12/2002	Valore al	
	_	31/12/2002	31/12/2003	Variazione
Totale	€.	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	0	0

B.12 (2) Svalutazioni delle altre immobilizzazioni materiali

		Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Veriazione
Totale	€.	electronic and electr	0	0

B.13 Svalutazione crediti

		Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Variazione
Totale	€.	16年6年17月7日	0	0

B. 14 Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo, merci

Descrizione		Variazione rimenenze 2002	Valore at 31/12/2002 (A)	Valore al 31/12/2003 (B)	Variazione rimanenze 2003 (A-B)
Farmaceuticl ed emoderivati	€.		0	0	
Materiale diagnostico	€.	2001295995933	0		
Materiale radiografico	€.	阿拉维斯 等	_ 0	0	
Presidi chirurgici e meteriale sunitario	€.	1286 Jan 1982	0	0	
Materiale chirurgico d'uso veterinario	€.	"在这种的现在分	0	C	
Prodotti alimentari	€.		0	0	
Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere			0		
Carburante	€.	SECTION OF THE PROPERTY.	0		
Combustibili	€.	阿里特斯克 斯			
Cancelleria e stampati	€.	A SECTION AND A	0		<u> </u>
Materials per EDP	€.	State of the Control			
Materiale per manutenzione e riparazione	€.	The substitute of the second	1		0
Altro	€.	the end the fire of			p
Totale	Ι€.				0

B.15 Accantonamenti tipici dell'esercizio

Descrizione		Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Variazione
Accantonamento al Fondo imposte	€.	Control Street	地位的學術學學	0
Accantonamenti al fondi rischi	€.	并,特别的国家情况的	在40. 对抗恐怕的	0
Accantonamenti per rinnovi contrattuali	€.	STREET, ST. LEWIS	2000年1月1日日本	
Accantonamenti agil altri fondi per oneri	€.	AND DESIGNATION OF THE PARTY OF	esconardinate property	0
Totale	€.	0	0	. 0

Si ricorda che l'accantonamento al TFR va indicato nelle rispettive tabelle del personale;
che l'accantonamento al Fondo trattamento di fine mandato va indicato nella voce "costi per prestazioni di servizi"
accessa alle collaborazioni coordinate e continuative.

C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

Valore al 31/12/2002 €. Valore al 31/12/2003 €. Variazione €.

C.1 interessi attivi

Descrizione		Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Variazione
Interessi attivi su c/c bancari	€,	作通用用"车车车	- Million Conference	0
Interessi attivi su c/c postali	€.	可能的為關係可能的	中国政治的特别的	
Interessi attivi su c/c istituto tesoriere	€.	有关的对象的	Asia Charte	0
interessi attivi su titoli	€.	· 中华大学的大学工作的	(1) (1) (1) (1) (1) (1) (1)	0
Interessi attivi su crediti commerciali	€.	Mint Propagations Cit	CONTROL STATE	0
Altri interessi attivi	€.	CHARLEST WILLIAMS	有种的基础的基础的	0
Totale	€.		0	O

Inc., I voi Gli interessi attivi sono indicati al netto di eventuali ritenute entriali se sono relativi a conti utilizzati nell'attività istituzionale. Nel caso siano relativi a conti utilizzati nell'attività commerciale, gli interessi attivi sono stati rilevati ai lordo della ritenuta d'acconto.

C.2 Altri proventi finanziari

l	31/12/2002	31/12/2003	Variazione
€.	学的 海绵 国际	全部加州市市地区	0
€.	CHARLE SERVICE SERVICES	的现在分类类似的特	0
€.	THE STREET, STATE OF	2000年1900年1900年1900年	0
€.	使物状态类的	Separation (Sec. 2)	0
€.	\$190 Description	TOTAL CONTRACT	<u>_</u>
€.	Description of the second	September 2 September 17	0
€.	- Sept. All Fortions (Bill	PERSONAL PROPERTY.	0
€.	The predict of heat	ar, First, Parker	0
€.		0	0
	€. €. €.	31/12/2002 €. €. €. €. €. €.	31/12/2003 €. €. €. €. €. €. €. €. €. €.

I dividendi sono stati indicati al netto della eventuale ritenuta d'acconto.

C.3 interessi passivi

Descrizione		Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Veriezione
Interessi passivi su c/c bancari	€.	"是一个工程的工程,但是一个工程 "	并是他的现在分	0
Interessi passivi su Mutul	€.	创新的基础的证明	人们从公司在2000年	0
Commissioni su fidejussioni	€.	Comments of the	创大的文字的 中的是	
Interessi passivi verso fornitori	€.	新加州公共2000年	echecines fations in	0
Interessi passivi di mora	€.	第四個學院的	为禁心心心	C
interessi passivi canoni di leasing	€.	過學和到特殊	国政党中的政策和	0
Altri interessi passivi	€.	Assessment and appropriate	加热的 和林阳初春秋	
Totale	€.	C	o	(

C.4 Altri oneri finanziari

Descrizione		Valore al 31/12/2002	Velore al 31/12/2003	Variazione
the season of the probability of the season of the season of	€	COMPANIES OF	从最外的地域的	-
化基础设施设施的 医电影 医电影 医电影电影 医	€.	Similar of Manager	PROPERTY OF STREET	
Extraction in accordance in the contract of the bulleting of the bulleting of the contract of	€.	基础是加州的特别	FeVeral Artist Section	
Control of the Contro	€.	WANTED TO THE OWNER.	CONTROL OF THE PARTY OF THE PAR	
"大学"。 "大学","大学","大学","大学","大学","大学","大学","大学",	€.	拉斯斯斯斯斯斯斯 斯斯斯	ANTICLE-COMPANIENTS.	
and the commences of confidence and the confidence	€.	全部的东西的电影社	2800 CT 12 76 F	
A STATE OF THE PROPERTY OF THE	€.		25年第1日 10日 10日 10日 10日 10日 10日 10日 10日 10日 1	
THE RESIDENCE OF THE PROPERTY	€.	\$5000000000000000000000000000000000000	LIQURE PROCESSION	·····
Altro	€.	SAMPLE SAMPLE AS LUBSO	20 aprilematica e e e e e e e e e e e e e e e e e e e	
Totale	€.	0	0	

E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI

Valore al 31/12/2002		0
Valore al 31/12/2003	€.	0
Voringland	<i>c</i>	_ ^

Descrizione		Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Veriazione
Minusvalenze	€.	學所能的學術的	THE SHAPE OF	0
Piusvalenze	€.			0
Sopravvenienze attive e insussistenze att.	€.			0
Sopravvenienze passive e insussisten, pas.	€.		3,000	0
Oneri tributari relativi ad esercizi precedenti	€.	The Company of the Company	运动的图像图像	0
Donazioni e Libersità diverse	€.	Constitution of the second	PER SHIP CHOOSES	
Altri Proventi straordinari	€.	of the street of the street	Control of the second	0
Altri Oneri straordinari	€.	开写作中的多字符号。1300年	er betret et all the	0
Totale	€.	0	ol	0

di cui	Descrizione	Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003
>>>	Sopravvenienze Attive v. Asi/Ao della Regione		250
>>>	Sopravvenienze Passive v. Asi/Ao della Regione		

IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO

Valore al 31/12/2002		281
Valore al 31/12/2003	€.	440
Variazione	€.	159

Descrizione		Valore al 31/12/2002	Valore al 31/12/2003	Variazione
IRPEG]€.	的中心的解释的特别	**************************************	0
IRAP su personale dipendente	€.	281	2 7 440	159
IRAP sulle collaborazioni	€.	Section State of Phones	Secremental Control	100
IRAP sulle attività commerciali	€.	adding a suit resonant de	CONTRACTOR PROPERTY.	0
Totale	€.	281	440	159

DETTAGLIO ACCANTONAMENTI PER RISCHI 2003

-											
200000000000000000000000000000000000000	CALL THE SECRETARY SECTION AND ADDRESS.	STATE OF THE STATE	大学科研究的创新的科学的对象的	C404年4月40日本公共14年15日	Since a Contract the Indian State	APPROXICE CONTRACTOR AND CONTRACTOR		and the same of the same			
		100		The second second second	to the second second second second		NOTES SECTION		AICON		
			THE STATE OF THE S						マリン・		
-45.50 ACTA NAME OF A	many way the sound water in an income and the	CONTRACTOR STATE STATE STATE OF THE STATE OF	and Company and the College Control of the control	BET THE MEDITION OF THE PROPERTY OF	Contract September 200 and Contract	Separation of the season of th	TO NAME OF STREET, ST. A. S. A. S. A.	A CONTRACTOR OF THE PARTY OF TH	2001		
120 march 200 mg	The state of the s	CHARLES & VOICE SUBSTITUTE OF THE SAME	Company with the second	は大学の大学の大学の大学の大学の大学の大学	MATERIAL PROPERTY AND AND AND AND AND AND AND AND AND AND	はなるない ないない ないかん あんかん	Charles of the second of the second	PARTY NAMED AND ADDRESS OF THE PARTY NAMED AND ADDRESS OF THE	1807		
	CS San I	Aottoo.	Domosins	Control of the Contro		Company of the Company of the	THE CONTRACT OF THE PARTY OF	200	郷しハブル	NDA	
	COLORIE	nalleus	E O VIOLEN		Maria Processor Company	The state of the s	建设的是一种企业的	A 10 CO 10 C			and the second of the second o
1473 Tres 679 8	Specificates of the or those recommendations:	SERVICE STREET, STREET	Complete and the second	Company of the second		Charles and the Control of the Contr	GAMES SELVER CONTRACTOR SERVICES	CHARLES AND AND AND AND AND AND AND AND AND AND	100		

NATURA ACCANTONAMENTI PER RISCHI

IMPORTO €/1.000

(*) Accantonamenti per cause civili in corso (*) Accantonamenti per contenzioso con il personale dipendente	113
(*) Accantonamenti per contenzioso con il personale dipendente	
Altro (dettagliare).	
	entral de la companya

TOTAL E MADODTO		1446
ITOTALE IMPORTO		1 7741
IIOIALE INFOITIO		

(deve corrispondere all'importo del CE Ministeriale - Codice Voce B0980)

(*) Le voci esposte sono di esempio e non esaustive.

Ciascuna nuova voce deve corrispondere a una specifica riga del modello.

DETTAGLIO ALTRI ACCANTONAMENTI 2003

			A company of the comp		
And all the control of the control o	manager transfer in the comment of t	こととうとのないというできない。 おからしかい かんかん かんしゅう かんしゅうしゅん かんしゅうしゅん かんかん かんしゅう	production of the state of the		
	AND DESCRIPTION OF THE PROPERTY OF THE PROPERT		924	7 7 11 1	
			A CONTRACTOR OF THE PARTY OF TH	COD.	
		ACTION CONTRACTOR AND ACTION ACTION AND ACTION AND ACTION AND ACTION AND ACTION AND ACTION AND ACTION AND ACTION AND ACTION AND ACTION AND ACTION AND ACTION ACTION AND ACTION AND ACTION AND ACTION AND ACTION AND ACTION A	STATE OF THE PROPERTY OF THE PARTY OF THE PA		4. A. A
		the second secon	and the second of the second o		
IRCCS San Matteo - Pav				AZIEND	A 3
HULLES SON MOTTON DOV					Δ .
HING CO-COHENIAL CONTRACT			And the second s		T
the state of the s	THE THE RESIDENCE AND ASSESSMENT OF STREET AND ASSESSMENT OF THE PARTY	BOTH MAD CONTINUED TO SERVICE STATE OF THE TANK THE TANK HE STATE OF THE SERVICE STATE OF THE SERVICE STATE OF	Butter and the second s		

NATURA ALTRI ACCANTONAMENTI

IMPORTO €/1.000

(*) interessi di mora		A STATE OF THE STA
(*) oneri processuali		
(*) convenzioni medicina generale	e pediatria	
(*) rinnovi contrattuali		6:14
Altre (dettagilare)		
	(A)	
The second secon		

TOTALE IMPORTO		6 147 1
I O I WEE IN OUT O		• • • • • • • • • • • • • • • • • • •

(deve corrispondere all'importo del CE Ministeriale - Codice Voce B1010)

(*) Le voci esposte sono di esempio e non esaustive.

DETTAGLIO MINUSVALENZE 2003

: 세계 2일 입고 <u>이 1: 1 (2 2 2 2 2</u>		924 COD.
	IRCCS San Matteo - Pavia	AZIENDA

NATURA MINUSVALENZE

mmobilizzazioni immateriali		
Titolo di acquisizione	Fondo Ammortamento	
Costo storico Valore di realizzo	Minusvalenze	
	Willusvalenze	
Terreni		
Titolo di acquisizione	Fondo Ammortamento	T and a second
Costo storico	Minusvalenze	
Valore di realizzo	Minusvalenze	
Fabbricati disponibili		
Titolo di acquisizione		along the second
Costo storico	Fondo Ammortamento	
Valore di realizzo	Minusvalenze	
Fabbricati indisponibili		
Titolo di acquisizione	CONTROL CONTRO	
Costo storico	Fondo Ammortamento	
Valore di realizzo	Minusvalenze	
Impianti e macchinari		
Titolo di acquisizione		
Costo storico	Fondo Ammortamento	
Valore di realizzo	Minusvalenze	J. Baakt,
Attrezzature sanitarie e scientifiche		
Titolo di acquisizione		
Costo storico	Fondo Ammortamento	
Valore di realizzo	Minusvalenze	
Mobili e arredi		
Titolo di acquisizione		
Costo storico	Fondo Ammortamento	
Valore di realizzo	Minusvalenze	
Automezzi		
Titolo di acquisizione		9.
Costo storico	Fondo Ammortamento	
Valore di realizzo	Minusvalenze	
Altri beni		
Titolo di acquisizione		
Costo storico	Fondo Ammortamento	
Valore di realizzo	Minusvalenze	
Immobilizzazioni finanziarie		
Titolo di acquisizione		
Costo storico	Fondo Ammortamento	
Valore di realizzo	Minusvalenze	المنافق المنافق المنافق المنافق المنافق المنافق المنافق المنافق المنافق المنافق المنافق المنافق المنافق المنافق
		15

(deve corrispondere all'importo del CE Ministeriale - Codice Voce E0010)

DETTAGLIO PLUSVALENZE 2003

	924	COD.
IRCCS San	Matteo = Pavia	AZIENDA

NATURA PLUSVALENZE

	A SECTION AND A SECTION ASSESSMENT		
litolo di acquisizione Costo storico		Fondo Ammortamento	
/alore di realizzo		Plusvalenza	
Terreni	1000-400-400-400-400-400-400-400-400-400		
itolo di acquisizione		r all the second of the second	
Costo storico		Fondo Ammortamento	
/alore di realizzo		Plusvalenza	
abbricati disponibili			
itolo di acquisizione			
Costo storico		Fondo Ammortamento	
/alore di realizzo		Plusvalenza	
abbricati indisponibili			
itolo di acquisizione			
Costo storico		Fondo Ammortamento	
/alore di realizzo		Plusvalenza	
mpianti e macchinari			
itolo di acquisizione			
Costo storico		Fondo Ammortamento	
/alore di realizzo		Plusvalenza	
Attrezzature sanitarie e scientifich	ne		
itolo di acquisizione			
Costo storico		Fondo Ammortamento	
/alore di realizzo		Plusvalenza	
Nobili e arredi			
itolo di acquisizione			
Costo storico		Fondo Ammortamento	
/alore di realizzo		Plusvalenza	
Nutomezzi			
itolo di acquisizione			
Costo storico		Fondo Ammortamento	
/alore di realizzo		Plusvalenza	
Altri beni			
itolo di acquisizione			
Costo storico		Fondo Ammortamento	
/alore di realizzo		Plusvalenza	
mmobilizzazioni finanziarie			
itolo di acquisizione			
Costo storico		Fondo Ammortamento	
/alore di realizzo		Plusvalenza	1 1/58

(deve corrispondere all'importo del CE Ministeriale - Codice Voce E0020)

DETTAGLIO SOPRAVVENIENZE E INSUSSISTENZE ATTIVE 2003

TO THE PROPERTY OF THE PROPERT		
4/4	ICOD.	
	,	
IRCCS San Matteo - Pavia	IAZIENINA	
IIRCUS Sali Malleu - Favia	IALIENUM	

NATURA SOPRAVVENIENZE ATTIVE

Proventi conseguenti ad aumenti di attività che sorgono in relazione ad operazioni estranee all'attività ordinaria di gestione, a seguito di eventi imprevedibili od occasionali

IMPORTO €/1.000

	INPORTO & 1.000
(*) Emissione di fatture riferite a beni sanitari	
(*) Emissione di fatture riferite a beni non sanitari	
(*) Emissione di fatture riferite a prestazioni erogate in anni precedenti	
(*) Donazioni	
(*) Altre componenti positive di reddito di esercizi precedenti (recuperi, rimborsi, e	104
(*) SOPRAVVENIENZE ATTIVE VERSO ASL-AO DELLA REGIONE	
Altro (dettagliare)	
PARZIALE SOPRAVVENIENZE PASSIVE	104

NATURA INSUSSISTENZE ATTIVE

Riguardano diminuzioni di passività, cioè annullamenti di impegni, che sorgono in relazione ad operazioni estranee all'attività ordinaria di gestione, a seguito di eventi imprevedibili od occasionali.

IMPORTO €/1.000

	IMIT OILTO G 1.000
(*) Prescrizione di debiti	
(*) Sconti da fomitori da transazioni	
(*) Rettifiche di componenti negative di reddito stimate	
(*) INSUSSISTENZE ATTIVE VERSO ASL-AO DELLA REGIONE	
Altro (dettagliare)	
PARZIALE INSUSSISTENZE PASSIVE	

TOTALE IMPORTO			104
TIOTALE IMPURTO			104 1
		<u> </u>	And the second s

(deve corrispondere all'importo del CE Ministeriale - Codice Voce E0080)

(*) Le voci esposte sono di esempio e non esaustive.

Ciascuna nuova voce deve corrispondere a una specifica riga del modello.

DETTAGLIO SOPRAVVENIENZE E INSUSSISTENZE PASSIVE 2003

· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·				
the Programme Company of the Company	THE RESIDENCE OF THE PROPERTY	TO LOSS IN THE PROPERTY CONTROL FOR ANY PROPERTY AND PROPERTY AND ADDRESS OF THE	an Charles and Commence of the	
			924ICOD.	
			MANAGEMENT SATIONS.	
■ 我们是我们的现在分词,但是我们的现在分词,只是我们的一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个	the Adviction of London School	to a part of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of	State of the Control	
	Consequence of the control of the co	CONTRACTOR OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PARTY to The second - Provide a comparation of the compar		
IIRCCS San Matteo - Pavia		THE RESIDENCE OF THE PROPERTY OF THE PARTY O		
				3 1
			The state of the s	٠.
CONTROL OF A CONTR	Through the secretary and the secretary and the secretary and the secretary		Sec. 213.1 7.1 (2007) (

NATURA SOPRAVVENIENZE PASSIVE

Oneri conseguenti ad aumenti di passività che sorgono in relazione ad operazioni estranee all'attività ordinaria di gestione, a seguito di eventi imprevedibili od occasionali.

IMPORTO £/1 000

	IMPORTO €/1.00	JU
(*) Ricevimento di fatture passive riferite a beni sanitari		1312
(*) Ricevimento di fatture passive riferite a beni non sanitari		
(*) Ricevimento di fatture passive riferite a prestazioni sanitarie di anni precedenti		
(*) Ricevimento di fatture passive riferite a prestazioni non sanitarie di anni precedenti		
(*) Transazioni e liquidazioni per cause legali		
(*) Rimborsi spese passivi relativi ad anni precedenti		
(*) Rivalsa su interessi		
(*) SOPRAVVENIENZE PASSIVE VERSO ASL-AO DELLA REGIONE		
Altro (dettagliare)		
PARZIALE SOPRAVVENIENZE PASSIVE	1.	312

NATURA INSUSSISTENZE PASSIVE

Riguardano diminuzioni di attività che sorgono in relazione ad operazioni estranee all'attività ordinaria di gestione, a seguito di eventi imprevedibili od occasionali.

IMPORTO €/1.000

医大大性囊肿 医大线性 医二氏性 化二氯化二甲基二甲基甲基二甲基甲基二甲基甲基甲基甲基甲基甲基甲基甲基甲基甲基甲基甲基甲	11/11 OIV 1 O G 1:000
(*) Insussistenze relative a Beni sanitari	
(*) Insussistenze relative a Beni non sanitari	
(*) Insussistenze relative a prestazioni sanitarie	
(*) Insussistenze relative a prestazioni non sanitarie	
(*) Rettifiche di componenti positive di reddito stimate	
(*) INSUSSISTENZE PASSIVE VERSO ASL-AO DELLA REGIONE	
Altro (dettagliare)	
PARZIALE INSUSSISTENZE PASSIVE	

TOTALE IMPORTO 1.312

(deve corrispondere all'importo del CE Ministeriale - Codice Voce E0090)

(*) Le voci esposte sono di esempio e non esaustive.

Ciascuna nuova voce deve corrispondere a una specifica riga del modello.

BILANCIO SANITARIO

Dettaglio	o "Altri	contribut	i vincolat	i da	pubblico"	

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Importo (€/1.000)
Regione Lombardia	DGR 12491/03	Sistema informativo	1.966
Regione Lombardia	DGR: 14730/03	Trapianto d'organi	92
Regione Lombardia	DGR 14249/03	Strutture trasfusionali	54
Regione Lombardia	lettera 30/9/03	Oneri esclusività medici	5.394
Regione Lombardia	lettera 19/6/03	Risorse aggluntive 2002	1.004
Regione Lombardia		Risorse aggiuntive 2003	1.262
Regione Lombardia	. 875 7 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3	Sistema bibliotecario	20
Regione Lombardia		Corsi Fondo sociale Europeo	39
Regione Lombardia		Corst AIDS:	51
IRER			25
Regione Lombardia	DGR 14051/03	ORPT.	165
Ministero Istruzione		progetti diversi	482
TOTALE NOTA INTEGRAT	īVA		10.554

Dettaglio "altri contributi vincolati da altri soggetti"

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Importo (€/1.000)
		The state of the s	
	100		
	14 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1		
TOTALE NOTA INTEGRATI	VA		-

Dettaglio "altri contributi vincolati da privato"

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Importo (€/1.000)
Schering-Plough	5.5		5
University Vanderbilt			119
Società GS	100		. 50
Takeda Italia			. 2
Inserm			148
Abbott	Charles Washington		40
Roche			18
Aventis Pharma			5
Bäyer			8
Essemedical:			5
Diamed	4.5		5
Gambro			4
TOTALE NOTA INTEGRATIV	/A		409

Dettaglio "altro"

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Importo (€/1.000)
Commissione Europea			116
Risconta			
	No.		
			GAI!
			/ P
			∂ /∞ε(
			= \AGTIES.
			三 [in]][[[[]
			1/20
			76
			7/1
TOTALE NOTA INTEGRATI	VA		116

BILANCIO RICERCA CORRENTE

Dettaglio "altri contributi v	incolati da Pubblico"		
Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Importo (€/1.000)
**		Art of the state o	er er er er er er er er er er er er er e
20 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 -	Transfer of the second		
			1
115 S			
			100
TOTALE NOTA INTEGRAT	IVA		
Dettaglio "altri contributi v	incolati da altri soggett	#이렇다 네가지가 많아 말라면 <u>하다면요</u>	
Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Importo (€/1.000)
		No. 1 Annual Control of the Control	
			A Company of the
			Section 1
		A STATE OF THE STA	
TOTALE NOTA INTEGRAT	VA		-
Dettaglio "altri contributi vi	ncolati da privato"		
Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Importo (€/1.000)
Ospedale S.Raffaele			. 66
A.O. Ospedali Riuniti di		The state of the s	3
IRCCS Oncologico di Bari. IRCCS Gaslini di Genova	2		25 116
Fondazione Maugeri			41
ISS Ospedale Maggiore di Milano		(2) (2) (2) (3) (3) (4) (3) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4	150
Ospedale Maggiore di Milano		The second secon	10
TOTALE NOTA INTEGRATI	VA		411
Dettaglio "altro"			
Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Importo (€/1.000)
soggetto concedente			
	one of		
AND DEPTH OF THE PROPERTY OF T	· PESTA ASSESSMENT TO THE SECRETARY AND THE SECRETARY ASSESSMENT	Breat and the contract of the	Market Tolk Block
			Prince 402-4878-7
			Z P
			ٷ
			S. Jan
			5 (ou) 2 (ou) 2 (ou)
			1/10a/ 2 1/10a/ 2 1/10a/ 6
			- (en/ - (en/ - (id))

ettaglio "altri contributi v escrizione dell'ente o del			J
oggetto concedente	atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Importo (€/1.0
Apertura de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la compa			
	1.0		
	a de la companya de l	The state of the s	
OTALE NOTA INTEGRAT	FIVA		
ettaglio "altri contributi v escrizione dell'ente o del			
oggetto concedente	atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Importo (€/1.0
		Comment of the Commen	
	E Tarresson		- 19 (19 (19 (19 (19 (19 (19 (19 (19 (19
		198	1855 A
			Total
TALE MOTA BITCODAT	TD /A		STEERS AND ADDRESS OF THE STREET, AND ADDRESS OF
OTALE NOTA INTEGRAT			
ettaglio "altri contributi v	incolati da privato"		
ettaglio "altri contributi v escrizione dell'ente o del		Destinazione dell'assegnazione	Importo (€/1.0
ettaglio "altri contributi v escrizione dell'ente o del	incolati da privato"	Destinazione dell'assegnazione	Importo (€/1.0
ettaglio "altri contributi v escrizione dell'ente o del	incolati da privato"	Destinazione dell'assegnazione	Importo (€/1.0
ettaglio "altri contributi v escrizione dell'ente o del	incolati da privato"	Destinazione dell'assegnazione	Importo (€/1.0
ettaglio "altri contributi v escrizione dell'ente o del	incolati da privato"	Destinazione dell'assegnazione	Importo (€/1.0
ettaglio "altri contributi v escrizione dell'ente o del	incolati da privato"	Destinazione dell'assegnazione	Importo (€/1.0
ettaglio "altri contributi v escrizione dell'ente o del	incolati da privato"	Destinazione dell'assegnazione	Importo (€/1.0
ettaglio "altri contributi v escrizione dell'ente o del	incolati da privato"	Destinazione dell'assegnazione	Importo (€/1.0
ettaglio "altri contributi v escrizione dell'ente o del	incolati da privato"	Destinazione dell'assegnazione	Importo (€/1.0
ettaglio "altri contributi v escrizione dell'ente o del ggetto concedente	atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Importo (€/1.0
ettaglio "altri contributi v escrizione dell'ente o del ggetto concedente	atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Importo (€/1.C
ettaglio "altri contributi v escrizione dell'ente o del ggetto concedente DTALE NOTA INTEGRAT	atto di assegnazione		
ettaglio "altri contributi v escrizione dell'ente o del ggetto concedente DIALE NOTA INTEGRAT ettaglio "altro"	atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	
ettaglio "altri contributi v escrizione dell'ente o del ggetto concedente DTALE NOTA INTEGRAT ettaglio "altro"	atto di assegnazione		
ettaglio "altri contributi v escrizione dell'ente o del ggetto concedente DTALE NOTA INTEGRAT ettaglio "altro"	atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	
ettaglio "altri contributi v escrizione dell'ente o del ggetto concedente DTALE NOTA INTEGRAT ettaglio "altro"	atto di assegnazione atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	
ettaglio "altri contributi v escrizione dell'ente o del ggetto concedente DTALE NOTA INTEGRAT ettaglio "altro"	atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Importo (€/1.0
ettaglio "altri contributi v escrizione dell'ente o del ggetto concedente DTALE NOTA INTEGRAT ettaglio "altro"	atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Importo (€/1.0
ettaglio "altri contributi v escrizione dell'ente o del ggetto concedente DIALE NOTA INTEGRAT ettaglio "altro"	atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Importo (€/1.0
ettaglio "altri contributi v escrizione dell'ente o del	atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Importo (€/1.0
ettaglio "altri contributi v escrizione dell'ente o del ggetto concedente DTALE NOTA INTEGRAT ettaglio "altro" escrizione dell'ente o del	atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Importo (€/1.0

BILANCIO SANITARIO

Dettaglio	"Altri	contributi	vincolati	da	pubblico"

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Importo (€/1.000)
	Programme Common		
			4.44
Park to pulling the second			
1111			
			and the second
TOTALE NOTA INTEGRATI	VA		

Dettaglio "altri contributi vincolati da altri soggetti"

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Importo (€/1.000)
	Berlin State		
		All the second of the second o	
TOTALE NOTA INTEGRATION	VA		

Dettaglio "altri contributi vincolati da privato"

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Importo (€/1.000)
Vision service			2
Associazione Morgan			25
Paviail .			2 17
Errekappa			8
Boston Scientific			3
Intramed comunications			13
Roche			25
Essemedical	66 T. C. 1842 T. 1843		5
Laboratori Guidotti			84
Consorzio di Bioingegneria			16
Mago Pharma			3
Edward life sciences			7
TOTALE NOTA INTEGRATIV	/A		208

Dettaglio "altro"

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Importo (€/1.000)
			75-1- F. 1995-1- 1
	第237 第25 第		
			والمستخدية المستخدم
			/ault
	W. 40		1 7
			19/ milling
			5- (50°, 677)
	1		D luthe 1
	9560 1275		プハブ
			401
OTALE NOTA INTEGRATI	VA .		The same of

Dettaglio "altri contributi v Descrizione dell'ente o del	2 L L L L L L L L L L L L L L L L L L L		Import (Eld CO)
soggetto concedente	atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Importo (€/1.00
			100
TOTALE NOTA INTEGRAT	IVA		
Dettaglio "altri contributi v			
Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Importo (€/1.00
ggeno concedente	,		
		Property of the second	
		Control of the Contro	Control of the contro
700			
	6-23-3		
TOTALE NOTA INTEGRAT	VA		
Pettaglio "altri contributi v	ncolati da privato"		
Dettaglio "altri contributi vi Descrizione dell'ente o del		Destinazione dell'assegnazione	Importo (€/1.00
ettaglio "altri contributi vi escrizione dell'ente o del	ncolati da privato"	Destinazione dell'assegnazione	Importo (€/1.00
ettaglio "altri contributi vi escrizione dell'ente o del	ncolati da privato"		Importo (€/1.00
ettaglio "altri contributi vi escrizione dell'ente o del	ncolati da privato"		Importo (€/1.00
ettaglio "altri contributi vi escrizione dell'ente o del	ncolati da privato"		Importo (€/1.00
ettaglio "altri contributi vi escrizione dell'ente o del	ncolati da privato"		Importo (€/1.00
Dettaglio "altri contributi vi Descrizione dell'ente o del	ncolati da privato"		
Dettaglio "altri contributi vi Descrizione dell'ente o del	ncolati da privato"		Importo (€/1.00
ettaglio "altri contributi vi escrizione dell'ente o del	ncolati da privato"		
Dettaglio "altri contributi v Descrizione dell'ente o del oggetto concedente	atto di assegnazione		
Descrizione dell'ente o del oggetto concedente	atto di assegnazione		
Dettaglio "altri contributi vi Descrizione dell'ente o del oggetto concedente OTALE NOTA INTEGRATI Dettaglio "altro"	atto di assegnazione		
Dettaglio "altri contributi vi Descrizione dell'ente o del oggetto concedente OTALE NOTA INTEGRATI Dettaglio "altro" Descrizione dell'ente o del	atto di assegnazione		
Dettaglio "altri contributi vi Descrizione dell'ente o del oggetto concedente OTALE NOTA INTEGRATI Dettaglio "altro" Descrizione dell'ente o del	atto di assegnazione		
Dettaglio "altri contributi vi Descrizione dell'ente o del oggetto concedente OTALE NOTA INTEGRATI Dettaglio "altro" Descrizione dell'ente o del	atto di assegnazione		
Dettaglio "altri contributi vi Descrizione dell'ente o del oggetto concedente OTALE NOTA INTEGRATI Dettaglio "altro" Descrizione dell'ente o del	atto di assegnazione		
ettaglio "altri contributi vi lescrizione dell'ente o del oggetto concedente OTALE NOTA INTEGRATI ettaglio "altro" escrizione dell'ente o del	atto di assegnazione		
Dettaglio "altri contributi vi Descrizione dell'ente o del oggetto concedente OTALE NOTA INTEGRATI Dettaglio "altro" Descrizione dell'ente o del	atto di assegnazione VA atto di assegnazione		
Dettaglio "altri contributi vi Descrizione dell'ente o del oggetto concedente OTALE NOTA INTEGRATI Dettaglio "altro" Descrizione dell'ente o del	atto di assegnazione		Importo (€/1.00
Dettaglio "altri contributi vi Descrizione dell'ente o del oggetto concedente OTALE NOTA INTEGRATI Dettaglio "altro" Descrizione dell'ente o del	atto di assegnazione VA atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	
Dettaglio "altri contributi vi Descrizione dell'ente o del oggetto concedente	atto di assegnazione VA atto di assegnazione		Importo (€/1.00

BILANCIO RICERCA FINALIZZATA

Dettaglio "altri contributi v Descrizione dell'ente o del			T
soggetto concedente	atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Importo (€/1.000)
			A STATE OF THE STA
			Participants of the Control of the C
	The Control of the Co		
			100
			Carlos Barress
			100000000000000000000000000000000000000
TOTALE NOTA INTEGRAT	IVA		
Dottonlin "altri namtributi ui	innalati da altri anggatt	## 1000년 전 전 12kg : 1000년 12kg : 1000년 12kg : 1000년 12kg : 1000년 12kg : 1000년 12kg : 1000년 12kg : 1000년 12kg :	
Dettaglio "altri contributi vi Descrizione dell'ente o del			T
soggetto concedente	atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Importo (€/1.000)
	Section 1		
			44.0
	100 A 100 A		
		Control of the second of the s	7
			2 to 1 to 1 to 1 to 1 to 1 to 1 to 1 to
	1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1		
TOTALE NOTA INTEGRATI	VA		
Dettaglio "altri contributi vi	noolati da privato"		
Descrizione dell'ente o del	atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Importo (€/1.000)
soggetto concedente	atto di assegnazione	Destinazione den assegnazione	importo (e. 1.000)
	Established States		6023 2000 2000 2000 2000 2000 2000 2000 2
	# (F) (F) (F) (F) (F) (F) (F) (F) (F) (F)		
		The state of the s	
		E E LE CONTROL DE LA CONTROL D	
	AND THE RESERVE OF THE PARTY OF		Patricipies September 1900 open and German September 1900
	250 ASSESSED TO 12 STATE OF THE P.		
(2) (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1			
	The State of the S		
TOTALE NOTA INTEGRATI	VA		
TOTALE NOTA INTEGRATI Dettaglio "altro"	VA		
Dettaglio "altro" Descrizione dell'ente o del	VA atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	
Dettaglio "altro" Descrizione dell'ente o del		Destinazione dell'assegnazione	Importo (€/1.000)
Dettaglio "altro" Descrizione dell'ente o del		Destinazione dell'assegnazione	
Dettaglio "altro" Descrizione dell'ente o del		Destinazione dell'assegnazione	
Dettaglio "altro" Descrizione dell'ente o del		Destinazione dell'assegnazione	
Dettaglio "altro" Descrizione dell'ente o del		Destinazione dell'assegnazione	
Dettaglio "altro" Descrizione dell'ente o del		Destinazione dell'assegnazione	
Dettaglio "altro" Descrizione dell'ente o del		Destinazione dell'assegnazione	
Dettaglio "altro" Descrizione dell'ente o del			
Dettaglio "altro" Descrizione dell'ente o del			Importo (€/1.000)
Dettaglio "altro" Descrizione dell'ente o del			Importo (€/1.000)
Dettaglio "altro" Descrizione dell'ente o del			Importo (€/1.000)
	atto di assegnazione		Importo (€/1.000)

Dettaglio "Altri contributi	vincolati da bubblico"		
Descrizione dell'ente o del	atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Importo (€/1.00
oggetto concedente			
		The state of the s	
	Bara Bara		
OTAL FROM NITEODAT	7/4		
OTALE NOTA INTEGRAT	IVA		
ettaglio "altri contributi v	vincolati da altri sogge	etti" ili ana esima di mana anche il senti di mana di di senti di senti di senti di senti di senti di senti di	
escrizione dell'ente o del oggetto concedente	atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Importo (€/1.00
			44.0
200 (1996)	25		
	\$40 E.S.		2 10 12
The second second			
OTALE NOTA INTEGRATI	N/A		1
ettaglio "altri contributi v escrizione dell'ente o del			Immorto (E/4 O
escrizione dell'ente o del			
oggetto concedente	atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Importo (€/1.00
oggetto concedente //S Health	atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	importo (e/1.0
oggetto concedente //S Health g Pharma	atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	importo (e/1.0
oggetto concedente //S Health g Pharma ondazione Ferrata Storti NR	atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	importo (e1.0
oggetto concedente MS Health g Pharma ondazione Ferrata Storti NR ujisawa	atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	importo (e/1.o
oggetto concedente AS Health g Pharma ondazione Ferrata Storti NR ujisawa iamed		Destinazione dell'assegnazione	impilo (21.0
oggetto concedente MS Health g Pharma ondazione Ferrata Storti NR ujisawa iamed ovo Nordisk Farmaceutici lonlycke Helath Care sri		Destinazione dell'assegnazione	impilo (21.0
oggetto concedente MS Health g Pharma ondazione Ferrata Storti NR		Destinazione dell'assegnazione	impilo (21.0
oggetto concedente MS Health g Pharma ondazione Ferrata Storti NR ujisawa iamed ovo Nordisk Farmaceutici lonlycke Helath Care sri		Destinazione dell'assegnazione	impilo (21.0
oggetto concedente MS Health g Pharma ondazione Ferrata Storti NR ujisawa iamed ovo Nordisk Farmaceutici lonlycke Helath Care sri		Destinazione dell'assegnazione	impilo (21.0
oggetto concedente MS Health g Pharma ondazione Ferrata Storti NR ujisawa iamed ovo Nordisk Farmaceutici ioniycke Helath Care sri		Destinazione dell'assegnazione	impilo (e. 1. o
oggetto concedente MS Health g Pharma ondazione Ferrata Storti NR ujisawa iamed ovo Nordisk Farmaceutici ioniyoke Helath Care srt iemens rivati per donazione OTALE NOTA INTEGRATI		Destinazione dell'assegnazione	impilo (21.0
oggetto concedente MS Health g Pharma ondazione Ferrata Storti NR ujisawa iamed ovo Nordisk Farmaceutici ioniycke Helath Care srt iemens rivati per donazione OTALE NOTA INTEGRATI ettaglio "altro" escrizione dell'ente o del	VA		
oggetto concedente MS Health g Pharma ondazione Ferrata Storti NR ujisawa iamed ovo Nordisk Farmaceutici ioniyoke Helath Care srl iemens rivati per donazione OTALE NOTA INTEGRATI ettaglio "altro"		Destinazione dell'assegnazione Destinazione dell'assegnazione	
oggetto concedente MS Health g Pharma ondazione Ferrata Storti NR ujisawa iamed ovo Nordisk Farmaceutici ioniycke Helath Care srt iemens rivati per donazione OTALE NOTA INTEGRATI ettaglio "altro" escrizione dell'ente o del	VA		Importo (€/1.00
oggetto concedente MS Health g Pharma ondazione Ferrata Storti NR ujisawa iamed ovo Nordisk Farmaceutici ioniycke Helath Care srt iemens rivati per donazione OTALE NOTA INTEGRATI ettaglio "altro" escrizione dell'ente o del	VA		
oggetto concedente MS Health g Pharma ondazione Ferrata Storti NR ujisawa iamed ovo Nordisk Farmaceutici ioniycke Helath Care srt iemens rivati per donazione OTALE NOTA INTEGRATI ettaglio "altro" escrizione dell'ente o del	VA		
oggetto concedente MS Health g Pharma ondazione Ferrata Storti NR ujisawa iamed ovo Nordisk Farmaceutici ioniycke Helath Care srt iemens rivati per donazione OTALE NOTA INTEGRATI ettaglio "altro" escrizione dell'ente o del	VA		
oggetto concedente MS Health g Pharma ondazione Ferrata Storti NR ujisawa iamed ovo Nordisk Farmaceutici ioniycke Helath Care srt iemens rivati per donazione OTALE NOTA INTEGRATI ettaglio "altro" escrizione dell'ente o del	VA		Importo (€/1.0)
oggetto concedente MS Health g Pharma ondazione Ferrata Storti NR ujisawa iamed ovo Nordisk Farmaceutici ioniycke Helath Care srt iemens rivati per donazione OTALE NOTA INTEGRATI ettaglio "altro" escrizione dell'ente o del	VA		Importo (€/1.0i
oggetto concedente MS Health g Pharma ondazione Ferrata Storti NR ujisawa iamed ovo Nordisk Farmaceutici ioniycke Helath Care srt iemens rivati per donazione OTALE NOTA INTEGRATI ettaglio "altro" escrizione dell'ente o del	VA		Importo (€/1.0)
oggetto concedente MS Health g Pharma ondazione Ferrata Storti NR ujisawa iamed ovo Nordisk Farmaceutici ioniycke Helath Care srt iemens rivati per donazione OTALE NOTA INTEGRATI ettaglio "altro" escrizione dell'ente o del	VA		Importo (€/1.0i

TOTALE NOTA INTEGRATIVA

Dettaglio "altri contributi v	rincolati da Pubblico"	<u> 전투 한 12년 문화의 본</u> 및 전인 12년 월 4일 부모 (후 12년) 4일 (4	<u> </u>
Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Importo (€/1.000)
	The Control of the Co		1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1
1000		and the second s	
	#44.000 #1.00		
	The state of the s		
and the second second	100		4 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1
80 AND AND AND AND AND AND AND AND AND AND			
	70/4		7 F R.F.
TOTALE NOTA INTEGRAT	IVA		
Dettaglio "altri contributi v	incolati da altri soggett		
Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Importo (€/1.000)
		900 \$1778 2 100 E	TO PERSONAL PROPERTY.
	Experience of the control of the con		The state of the s
		1 (1 (1 (1 (1 (1 (1 (1 (1 (1 (1 (1 (1 (1	
	To the story	The second secon	a de la companya de l
		Description of the second of t	
	A Section 1		
TOTALE NOTA INTEGRAT	IVA		
Dettaglio "altri contributi v Descrizione dell'ente o del			
soggetto concedente	atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Importo (€/1.000)
			GENERAL SECTION OF A SECTION OF
			ACCOUNT OF THE PROPERTY OF THE PARTY OF THE
Transfer of the second			
TOTALE NOTA INTEGRAT	VA		
TOTALE NOTA INTEGRAT	IVA		
Dettaglio "altro"			
Dettaglio "altro" Descrizione dell'ente o del	IVA atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Importo (€/1.000)
Dettaglio "altro" Descrizione dell'ente o del			Importo (€/1.000)
Dettaglio "altro" Descrizione dell'ente o del oggetto concedente			
Pettaglio "altro" Pescrizione dell'ente o del			
Dettaglio "altro" Descrizione dell'ente o del oggetto concedente			
Dettaglio "altro" Descrizione dell'ente o del oggetto concedente			
Dettaglio "altro" Descrizione dell'ente o del oggetto concedente			
Dettaglio "altro" Descrizione dell'ente o del oggetto concedente			
Dettaglio "altro" Descrizione dell'ente o del loggetto concedente			

BILANCIO RICERCA FINALIZZATA

TOTALE NOTA INTEGRATIVA

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Importo (€/1.000)
		7.05 (1994) 1994 (1994) 1995 (
			Particular and the second
TOTALE NOTA INTEGRAT	VA		2
Dettaglio "altri contributi vi	ncolati da altri soggett	r : 시리 경기 글래 그리고 있다는 말라고 그 그는	
Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Importo (€/1.000)
	The second secon		
		Programme Total Control of the Contr	
TOTALE NOTA INTEGRATI	VA		
Dettaglio "altri contributi vir	ncolati da privato"		
Descrizione dell'ente o del oggetto concedente	atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Importo (€/1.000)
	1,000,000,000,000		- AND AND WINDOWS AND PROPERTY AND A
	The second secon		
File Commence of the State of the Commence of	To all the second second		
OTALE NOTA INTEGRATION	/A		
ettaglio "altro"	(A		
ettaglio "altro" escrizione dell'ente o del	atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Importo (€/1.000)
ettaglio "altro" escrizione dell'ente o del			Importo (€/1.000)
ettaglio "altro" escrizione dell'ente o del		CUPIA FOMPOSTA DA N. A. S. C. A. (FOGLI)	Importo (€/1.000)
ettaglio "altro" escrizione dell'ente o del		CONFORME ALL'UNIGINALE ESISTENTE AGLI	Importo (€/1.000)
ettaglio "altro" escrizione dell'ente o del		CONFORME ALCORIGINALE ESISTENTE AGLE ATTI DELL'I.R.C.C.S. SAN MATTEO.	
ettaglio "altro" escrizione dell'ente o del		CONFORME ALL'UNIGINALE ESISTENTE AGLI	Importo (€/1.000)
ettaglio "altro" escrizione dell'ente o del		CONFORME ALCORIGINALL ESISTENTE AGLI ATTI DELL'I.R.C.C.S. SAN MATTEO. PAWA, 5 100 344	
ettaglio "altro" escrizione dell'ente o del		COPIA (COMPOSTA DA N	1
OTALE NOTA INTEGRATIVE lettaglio "altro" lescrizione dell'ente o del oggetto concedente		CONFORME ALCORIGINALE ESISTENTE AGLE ATTI DELL'I.R.C.C.S. SAN MATTEO.	