

# SENATO DELLA REPUBBLICA

— XV LEGISLATURA —

**N. 1818**  
**TAB. 15**  
**Annesso 8**

## **DISEGNO DI LEGGE**

**presentato dal Ministro dell'economia e delle finanze**  
**(PADOA-SCHIOPPA)**

**COMUNICATO ALLA PRESIDENZA IL 1° OTTOBRE 2007**

---

Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2008  
e bilancio pluriennale per il triennio 2008-2010

---

## **TABELLA n. 15**

**Stato di previsione del Ministero della salute**  
**per l'anno finanziario 2008**

---

**ANNESSO N. 8**

---

**CONTO CONSUNTIVO**

**ISTITUTI FISIOTERAPICI OSPEDALIERI DI ROMA**

**ESERCIZIO FINANZIARIO 2006**

**TABELLA N. 15**

**Stato di previsione del Ministero della salute  
per l'anno finanziario 2008**

---

**ANNESSO N. 8**

---

CONTO CONSUNTIVO

**ISTITUTI FISIOTERAPICI OSPEDALIERI DI ROMA**

ESERCIZIO FINANZIARIO 2006



**- PARTE 1 -**

***IL QUADRO DI RIFERIMENTO:  
NORME E CRITERI di VALUTAZIONE***

Ad integrazione dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico, e in conformità a quanto disposto dall'art. 2427 C.c., viene redatta la seguente Nota Integrativa che ha lo scopo di fornire tutte quelle informazioni necessarie e i criteri applicati per la valutazione e la comprensione delle voci di bilancio.

Il Bilancio al 31 dicembre 2006, redatto in ottemperanza alle norme del Codice Civile, è stato elaborato seguendo le disposizioni contenute nei Decreti Legislativi 502/1992, 286/1999 e 288/2003, nonché nella normativa regionale in materia, integrati dal Decreto Legislativo 127/1991, laddove compatibile con le particolarità del settore sanitario.

In via sussidiaria, si è tenuto conto anche dei principi contabili emanati dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e Ragionieri e di quelli dell'International Accounting Standards Committee (I.A.S.C.)

Per quanto attiene alla normativa regionale, particolare rilievo assumono le linee guida della Regione Lazio per la predisposizione del bilancio d'esercizio 2006, di cui alla Circolare n. 39962/4V13 del 6 aprile 2007 della Direzione Regionale Tutela della Salute e S.S.R.

Del resto, tali disposizioni si pongono in linea di continuità e di specificità con la L.R. n. 2 del 23 gennaio 2006, a seguito della quale vengono estese anche agli Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico le norme in materia di gestione contabile e patrimoniale in vigore per le aziende sanitarie, con la conseguente esigenza per l'Ente di allineare i propri schemi di bilancio con i modelli di rilevazione economico-patrimoniale definiti per le aziende sanitarie e ospedaliere e, più in generale, con il Piano dei Conti regionale.

E' opportuno sottolineare che l'applicazione di dette direttive, nelle more di un compiuto adeguamento dell'attuale piano contabile dell'Ente agli schemi regionali, ha determinato l'esigenza di procedere,

---

agli effetti di omogenei confronti, ad opportune e coerenti riclassificazioni anche dei dati relativi al bilancio dell'esercizio 2005, in conformità a quanto stabilito all'art. 2423 ter, comma 5, del Codice civile ("Per ogni voce dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico deve essere indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente. Se le voci non sono *comparabili*, quelle relative all'esercizio precedente devono essere adattate...").

Nel prosieguo della nota, sono illustrati i principali criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio al 31 dicembre 2006, nonché il contenuto e le variazioni più significative delle singole voci.

Si precisa inoltre che, per una più approfondita analisi dei dati di bilancio con riguardo in particolare alla situazione patrimoniale e finanziaria, e in ottemperanza alle direttive della Regione Lazio sopra richiamate, sono stati elaborati i seguenti documenti di supporto:

- Prospetto di dettaglio dei debiti;
- Prospetto di dettaglio dei crediti;
- Prospetto di rendiconto finanziario.

L'illustrazione trova inoltre completamento nello schema di Conto Economico relativo alla Farmacia esterna San Gallicano, per la quale viene tenuta contabilità separata.

## FINALITA' AZIENDALE

Il fine istituzionale dell'Ente, quale istituto di ricovero e cura a carattere scientifico con personalità di diritto pubblico, viene realizzato attraverso l'attività di ricerca scientifica e di assistenza, diagnosi e cura in campo oncologico e dermatologico, nell'ambito delle facoltà di cui alla Legge n. 833 del 23/12/1978, al DPR n. 617 del 31/07/1980, allo Statuto dell'Ente, al D.Lgs. n. 288 del 16/10/2003 e alla L.R. n. 2 del 23/01/2006.

## CRITERI DI VALUTAZIONE

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai criteri generali della *prudenza* e della *competenza*, nella prospettiva della *rappresentazione veritiera e corretta* della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica di cui all'art. 2423, comma 2, del Codice civile

Per quanto concerne la rappresentazione dei fatti di gestione, viene data *prevalenza alla sostanza* economica delle operazioni piuttosto che alla loro *forma*, così come espressamente specificato dai principi contabili nazionali e internazionali, pur restando la Pubblica Amministrazione soggetta alle molteplici regole del diritto amministrativo, tra cui il rilievo fondamentale dato alla "forma" nella costituzione degli atti amministrativi.

D'altro canto il principio di correttezza e trasparenza dell'azione amministrativa, compresa l'attività contabile, è salvaguardato nel caso specifico tramite la conservazione agli atti dell'Ente di tutta la documentazione afferente le scritture contabili registrate ai fini della redazione del bilancio d'esercizio.

Il principio della prudenza costituisce postulato di fondamentale importanza per la salvaguardia della funzione informativa del bilancio, richiamato sia dalla normativa civilistica, all'art. 2423 bis, sia dai principi contabili: in considerazione di esso, si è tenuto conto dei rischi e delle perdite anche se non definitivamente realizzate o conosciuti successivamente.

I criteri di valutazione delle voci di bilancio sono conformi a quanto disposto dall'art. 2426 C.c. e sostanzialmente omogenei a quelli applicati nel precedente esercizio.

### **Immobilizzazioni immateriali**

Il loro ammontare è esposto al netto delle quote di ammortamento e si riferiscono ai costi di impianto e di ampliamento, ammortizzati entro un periodo non superiore a cinque anni, e a costi sostenuti per l'acquisizione di software applicativo.

### **Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori diretti e sistematicamente ammortizzato in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione.

Le spese di manutenzione ordinaria sono integralmente addebitate al Conto Economico nell'esercizio in cui sono sostenute, ovvero capitalizzate se di natura straordinaria.

Per quanto concerne i beni aventi un valore unitario inferiore ad Euro 516,46, l'Ente si è avvalso della facoltà di ammortizzarli completamente nell'esercizio di acquisizione.



**Rimanenze**

Le rimanenze di fine esercizio sono valutate al minore tra il costo di acquisto, calcolato con il metodo della media ponderata, e il corrispondente valore di mercato.

**Crediti**

I crediti sono esposti al loro presunto valore di realizzo e classificati tra le immobilizzazioni finanziarie o l'attivo circolante in relazione alla loro natura.

**Ratei e risconti**

Sono determinati in base al principio della competenza temporale e sono rilevati al loro valore nominale.

Per il dettaglio, si rinvia al relativo paragrafo nella Situazione Patrimoniale.

**Fondi rischi e oneri**

I fondi per rischi e oneri, stanziati nel passivo dello Stato Patrimoniale, accolgono sia importi prudenzialmente accantonati a fronte di presunti oneri connessi all'esito di vertenze varie, sia gli stanziamenti effettuati per rinnovi contrattuali del personale già programmati ed individuati.

**Debiti**

Sono iscritti al loro valore nominale, come meglio specificato nella parte patrimoniale.

**Garanzie, rischi e impegni**

Sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale.

**Ricavi e costi**

Sono iscritti a bilancio in base al principio della competenza economica.

In particolare, per quanto attiene ai ricavi, si evidenzia che, diversamente dal precedente esercizio e in ottemperanza alle nuove disposizioni regionali di cui alla Circolare n. 39962/4V13 del 06/04/2007, i proventi relativi alle prestazioni sanitarie erogate a residenti del Lazio e a residenti fuori regione sono iscritti in bilancio, rispettivamente, nei conti "Proventi per mobilità sanitaria infraregionale" e "Proventi per mobilità sanitaria extraregionale", anziché nei conti "Ricavi e proventi per servizi sociosanitari resi ad Aziende sanitarie ed ospedaliere della Regione" e "Ricavi e proventi per servizi sociosanitari resi ad Aziende sanitarie ed ospedaliere extra Regione".



– PARTE 2 –

*SITUAZIONE PATRIMONIALE*

*AL 31 DICEMBRE 2006*

**ATTIVO****IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI E MATERIALI**

Le immobilizzazioni immateriali e materiali sono state iscritte in bilancio al costo d'acquisto comprensive degli oneri accessori direttamente imputabili in conformità degli articoli n. 2424 e n. 2426 del Codice civile, punti 1, 2, 3, 4 e 5, e degli articoli 102, 103, 108, 110 e 164, commi 2 e 3, del D.P.R. 22 dicembre 1986 n. 917, come modificato dal D.Lgs. 12 dicembre 2003, n. 344.

Per ciascuna tipologia sono state calcolate le relative quote d'ammortamento, nel rispetto dei criteri civilistici.

Il valore delle immobilizzazioni inferiore ad Euro 516,46, così come previsto dall'art. 102, comma 5, del D.P.R. 22 dicembre 1986 n. 917, è stato completamente ammortizzato nel presente esercizio.

Nella tabella che segue sono indicate le aliquote d'ammortamento applicate per l'esercizio 2006, in conformità a quanto stabilito dal D.M. 31 dicembre 1988 e specificatamente previste per le Aziende Sanitarie.

Descrizione	Conto Co.Ge	Aliquota
Costi di impianto e di ampliamento	GE 10040	20,00
Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità	GE 10050	33,00
Diritti di brevetto ed opere d'ingegno	GE 10060	33,00
Software	GE 10080	33,33
Opere di valore artistico	GE 11015	0,00
Biblioteca riviste e pubblicazioni	GE 11016	0,00
Fabbricati strumentali	GE 11025	3,00
Impianti macchinari	GE 11030	12,50
Attrezzature sanitarie	GE 11040	12,50
Attrezzature scientifiche per la ricerca	GE 11050	12,50
Attrezzature generiche	GE 11070	12,50
Mobili ed arredi	GE 11200	10,00
Macchine ordinarie d'ufficio	GE 11210	12,00
Macchine elettroniche, computer e sist.telef.	GE 11220	20,00
Autovetture e motoveicoli	GE 11300	25,00
Autoveicoli da trasporto	GE 11310	20,00
Costi di manutenzione straordinaria	GE 11710	3,00
Costi per commissioni di collaudo	GE 11715	3,00

Si deve sottolineare che le direttive ministeriali prevedono la “sterilizzazione” degli ammortamenti relativi ai beni strumentali acquistati con contributi in c/capitale erogati dal Ministero, dalla Regione, da altri Enti Pubblici o Enti Privati, al fine di neutralizzare l’influenza sul risultato d’esercizio di tali ammortamenti.

I contributi in conto capitale rappresentano per lo più impegni finanziari di Enti terzi, assegnati all’Azienda senza l’obbligo di restituzione e da impiegarsi per l’acquisizione dei beni mobili ed immobili strumentali, nonché per la ristrutturazione e l’ampliamento dei medesimi.

#### IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Nella tabelle che segue, sono evidenziati i valori (espressi in Euro) delle immobilizzazioni immateriali, iscritti in bilancio al 31 dicembre 2006:

Descrizione	Valore al 31.12.05	Incremento/ Decremento	Valore netto al 31.12.06
Costi di Impianto ed ampliamento	212.009	-12.601	199.408
Costi di Ricerca, Sviluppo e Pubblicità	-	-	-
Diritti di Brevetto e Opere di Ingegno	-	-	-
Software	413.486	-50.812	362.674
<b>TOTALE IMMOBILIZZ. IMMATERIALI</b>	<b>625.495</b>	<b>-63.413</b>	<b>562.082</b>

Per quanto riguarda i software, nell'anno 2006 gli acquisti hanno riguardato l'aggiornamento di programmi inerenti ad apparecchiature sanitarie in dotazione dei reparti di radioterapia e neuroscienze, la realizzazione di un sistema di gestione telematica della cartella clinica per il Laboratorio di porfirie e malattie metaboliche ereditarie, nonché la fornitura di licenze d'uso e di sistemi antivirus necessari per la rete informatica dell'Ente. Detti software sono stati forniti da diverse Società tra le quali Varian Medical System Italia, TSD Projects Srl, Micromed Srl, Spot 4 Srl Roma 1 EDP SpA, e dall'ing. Claudio Pellegrini.

Gli ammortamenti dell'esercizio 2006 per i Beni Immateriali, sono pari ad Euro 302.110,00 e così suddivisi per anno di acquisto:

<b>AMMORTAMENTI</b>	<b>Immobilizzazioni immateriali</b>
ACQUISIZIONI ANNO 2002	0
ACQUISIZIONI ANNO 2003	8.760
ACQUISIZIONI ANNO 2004	102.578
ACQUISIZIONI ANNO 2005	96.825
ACQUISIZIONI ANNO 2006	93.947
<b>TOTALE AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>302.110</b>

## IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

I dati relativi alle immobilizzazioni materiali, inseriti in bilancio al 31 dicembre 2006, espressi in Euro, sono così sinteticamente evidenziati:

Descrizione	Valore netto al 31.12.05	Incremento/Decremento	Valore netto al 31.12.06
Biblioteca Riviste e Pubblicazioni	2.808.388	0	2.808.388
Fabbricati da reddito	5.165	0	5.165
Fabbricati strumentali	149.596.374	-5.367.819	144.228.555
Impianti e Macchinari	2.634.184	-724.498	1.909.686
Attrezzature Sanitarie	12.999.995	-3.120.022	9.879.973
Attrezzature Scientifiche per la Ricerca	1.173.717	-145.240	1.028.477
Attrezzature Generiche	203.549	-64.495	139.054
Mobili e Arredi	1.068.637	-308.782	759.855
Macchine ordinarie d'ufficio computer e sistemi telefonici	13.765	-3.800	9.965
Autovetture e motoveicoli	556.917	-113.928	442.989
Costi per collaudatori	0	0	0
Costi per collaudatori	3.000	137.007	140.007
Costi manut.straordin.	12.518.463	7.184.062	19.702.525
<b>TOTALE IMMOBILIZZ. MATERIALI</b>	<b>183.582.154</b>	<b>-2.527.516</b>	<b>181.054.638</b>

Il totale del valore delle immobilizzazioni, al netto degli ammortamenti di competenza, ammonta ad Euro 181.054.638,00, segue dettaglio dei conti maggiormente movimentati:

1. **Attrezzature sanitarie:** nell'esercizio 2006 gli acquisti relativi alle attrezzature sanitarie ammontano complessivamente ad Euro 339.165,75; quelli più significativi hanno riguardato i reparti di Neurochirurgia, di Rianimazione e Terapia Intensiva, di



Medicina Nucleare, il Laboratorio di Patologia Clinica e il Centro trasfusionale; le ditte fornitrici sono state la Siad, la Arkon Srl, la Technologic Srl, la Hettich Italia Srl, la Vincal sas e la Becton Dickinson Italia SpA.

**2. Attrezzature scientifiche per la ricerca:** nel 2006 l'importo totale degli acquisti relativi a questa categoria è stato pari ad Euro 108.051,94; i più rilevanti hanno riguardato apparecchiature destinate prevalentemente ai Laboratori di ricerca dell'Ente. In particolare si segnalano una centrifuga refrigerata Sigma Mod. 3-16K, una micro centrifuga Minispin Plus con Rotore, una cella frigorifera a pannelli modulari, diversi armadi frigorifero Labor 400, n. 2 agitatori Stuart SSL4 basculanti, un incubatore Galaxy S e n. 3 incubatori Hight Performance ad aria naturale. Le ditte fornitrici sono state le seguenti: Microlab Srl, Ashi SpA, Eppendorf Srl, Celbio SpA e Exacta SpA.

**3. Mobili ed arredi:** nell'esercizio 2006 sono stati acquistati mobili ed arredi per un importo complessivo di Euro 90.109,02 necessari per gli uffici amministrativi, per gli ambulatori di medicina nucleare, per diversi reparti ospedalieri nonché per i laboratori di ricerca. Riguardo alla tipologia dei beni, si tratta per la maggior parte di scrivanie, librerie, cassettiere, poltroncine, sedie, armadi, tende e altri accessori complementari. I beni sono stati forniti dalla Givas Srl, dalla BS 2000 Srl, dalla Remoli Srl e dalla Sympson Srl.

**4. Macchine d'ufficio elettroc., elettroniche, computers:** gli acquisti di competenza dell'anno 2006, pari complessivamente ad Euro 130.700,76, hanno riguardato stampanti, computer,

masterizzatori, telefoni, fax, scanner, fotocopiatrici, richiesti dal Dipartimento di Oncologia medica, dal Reparto di Gastroenterologia dal Laboratorio di Patologia Clinica e microbiologia, dal Laboratorio di Oncogenesi Molecolare del Centro Ricerche Sperimentali e dall' Ambulatorio di Medicina Preventiva delle Migrazioni. Alcune delle ditte fornitrici sono la BS 2000 Srl, la Remoli Srl, la Sympson Srl, la Spot 4 Srl, la E-Servizi Srl.

6. **Costi di manutenzione straordinaria:** nell'anno 2006 i costi per le manutenzioni straordinarie sono stati pari ad Euro 7.703.020,32 ed hanno riguardato principalmente la realizzazione del reparto di tomografia ad emissione di positroni (PET), la ristrutturazione del reparto di Day Surgery ISG, l'ampliamento degli Ambulatori di Patologia Clinica e la realizzazione di spogliatoi per il personale. Le ditte appaltatrici sono state: il Consorzio San Raffaele, la Natuna Srl e la P&G-Progettazioni & Gestioni.

Gli ammortamenti dell'esercizio 2006 per i Beni Materiali, ammontano ad Euro 11.013.661,00 e così suddivisi per anno di acquisto:

<b>AMMORTAMENTI</b>	<b>Immobilizzazioni materiali</b>
BENI ACQUISITI NELL' ANNO 1999 e precedenti	393.307
BENI ACQUISITI NELL' ANNO 2000	6.702.268
BENI ACQUISITI NELL' ANNO 2001	1.460.178
BENI ACQUISITI NELL' ANNO 2002	844.301
BENI ACQUISITI NELL' ANNO 2003	368.078
BENI ACQUISITI NELL' ANNO 2004	603.302
BENI ACQUISITI NELL' ANNO 2005	456.942
BENI ACQUISITI NELL' ANNO 2006	185.285
<b>TOTALE AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>11.013.661</b>

## IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Il valore complessivo delle immobilizzazioni finanziarie, costituite da n. 18.186 azioni CIR del valore nominale unitario di Euro 0,52, è stato determinato in conformità al combinato disposto degli articoli 92 e 94 del DPR 22 dicembre 1986 n. 917 ed è così sinteticamente evidenziato:

Descrizione	Valore al 31.12.04	Incresm./ Decresm.	Valore al 31.12.05	Fondo al 31.12.05	Valore netto al 31.12.05
Titoli	9.392	0	9.392	0	9.392
<b>TOTALE IMMOBILIZZ. FINANZIARIE</b>	<b>9.392</b>	<b>0</b>	<b>9.392</b>	<b>0</b>	<b>9.392</b>

## ATTIVO CIRCOLANTE

### MAGAZZINO C/RIMANENZE

Per la valorizzazione delle scorte in giacenza del materiale sanitario e non sanitario si è utilizzato il criterio, identico agli scorsi esercizi, del costo medio ponderato continuo, conformemente a quanto disposto dall'art. 2426 C.c., comma 10, ed utilizzando la procedura informatizzata attualmente in uso, denominata GE.MA.

I dati relativi alle rimanenze di magazzino sono stati comunicati al Servizio Risorse Economiche, dopo le opportune verifiche, dai responsabili del Servizio Acquisizione Beni e Servizi, del Servizio

Farmacia e della Farmacia Esterna S.Maria e San Gallicano, per le rispettive aree di competenza.

La tabella che segue fornisce il dettaglio della composizione delle rimanenze finali di magazzino:

Descrizione	Saldi al 31/12/06	Saldi al 31.12.05	Variazione netta	%
Rimanenze di medicinali	400.544	629.206	-228.662	-36,34
Rimanenze di farmaci vari	51.617	78.697	-27.080	-34,41
Rimanenze materiali diagnostici	130.991	138.692	-7.701	-5,55
Rimanenze di materiale radiografico	433	608	-175	-28,75
Rimanenze di materiale sanitario di consumo	365.027	557.283	-192.256	-34,50
Rimanenze prodotti Farmacia S.Gallicano	233.462	218.238	15.224	6,98
<b>Totale rimanenze sanitarie</b>	<b>1.182.073</b>	<b>1.622.724</b>	<b>-440.651</b>	<b>-27,16</b>
Rimanenze di cancelleria e stampati	247.549	293.198	-45.649	-15,57
Rimanenze materiali di pulizia	14.730	18.371	-3.641	-19,82
Rimanenze di altro materiale	4.124	6.982	-2.858	-40,93
<b>Totale rimanenze non sanitarie</b>	<b>266.404</b>	<b>318.551</b>	<b>-52.147</b>	<b>-16,37</b>
<b>TOTALE RIMANENZE</b>	<b>1.448.477</b>	<b>1.941.275</b>	<b>-492.798</b>	<b>-25,39</b>

Si evidenzia un valore totale di variazione netta delle rimanenze di Euro 492.798,00, riportata anche nel conto economico alla voce "variazione delle rimanenze".

La tabella che segue, mettendo in relazione le rimanenze iniziali di scorte, gli acquisti dell'esercizio e le rimanenze finali di scorte, evidenzia i consumi di beni sanitari e non sanitari:

Descrizione	Rimanenze Iniziali (A)	Acquisti dell'esercizio (B)	Consumi C = (A+B-D)	Rimanenze Finali (D)
Medicinali	629.206	10.643.027	10.871.689	400.544
Farmaci vari, Radiofarmaci e Gas Medicali	78.697	9.235.835	9.262.915	51.617
Materiali diagnostici, Prodotti Animali e Gas per Laboratorio	138.692	5.717.719	5.725.420	130.991
Materiale Radiografico	608	1.043.677	1.043.852	433
Materiale sanitario di consumo	557.283	8.789.247	8.981.503	365.027
Prodotti Farmacia S.Gallicano	218.238	624.147	608.923	233.462
<b>Totale materiale sanitario</b>	<b>1.622.724</b>	<b>36.053.652</b>	<b>36.494.302</b>	<b>1.182.074</b>
Cancelleria e stampati	293.198	716.048	761.697	247.549
Materiali di pulizia	18.371	29.545	33.186	14.730
Altro materiale non sanitario	6.982	81.140	83.998	4.124
<b>Totale rimanenze non sanitarie</b>	<b>318.551</b>	<b>826.733</b>	<b>878.881</b>	<b>266.403</b>
<b>TOTALE RIMANENZE</b>	<b>1.941.275</b>	<b>36.880.385</b>	<b>37.373.183</b>	<b>1.448.477</b>

CREDITI

I crediti sono iscritti in bilancio, in ottemperanza a quanto stabilito al comma 8 dell'art. 2426 del Codice Civile, secondo il valore presumibile di realizzazione.

Di seguito si fornisce il dettaglio della composizione delle voci di credito:

<b>Descrizione</b>	<b>Saldi al 31.12.06</b>	<b>Saldi al 31.12.05</b>	<b>Variazione netta</b>
Crediti v/Ministero della Salute	2.736.925	2.379.018	357.907
Crediti v/Regione Lazio, Provincia e Comune	60.184.936	51.210.183	8.974.753
Acconto quota Fondo Sanitario Regionale	-40.199.252	-18.325.923	-21.873.329
Crediti v/altre Aziende Sanitarie	7.025.079	6.398.880	626.199
Crediti v/altre Amministrazioni Pubbliche	1.389.872	1.109.821	280.051
Crediti v/privati	2.246.069	1.745.143	500.926
Crediti da estero	13.143	57.815	-44.672
Crediti v/per anticipazioni	-32.894	1.075.896	-1.108.790
Crediti per fatture da emettere	1.096.859	1.854.384	-757.525
Note di credito da ricevere	524.561	524.561	0
Credito erario c/IVA	0	0	0
Crediti erario c/IRES	14	101	-87
<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>34.985.312</b>	<b>48.029.878</b>	<b>-13.044.566</b>

Il conto "Crediti verso il Ministero della Salute", dell'importo di Euro 2.736.925,00, è formato dal saldo del contributo per la Ricerca Corrente 2006 e dalle quote di contributi relativi alla Ricerca Finalizzata non ancora incassati alla data del 31/12/2006.

Il conto "Crediti verso Regione, Provincia e Comune", pari ad Euro 60.184.936,00, riporta essenzialmente valori relativi a prestazioni non tariffabili e farmaci di fascia H degli anni dal 2003 al 2006.

Il programma di contabilità attualmente in uso all'Ente, raggruppa assieme a tale voce anche il conto "Acconto quota Fondo Sanitario Regionale", che presenta un saldo negativo di Euro 40.199.252,00 pari all'importo delle rate pagate dalla Regione Lazio in seguito agli accordi transattivi di cartolarizzazione crediti con fornitori di beni e servizi del S.S.R., in conformità alle indicazioni fornite dalla Regione Lazio con nota prot. n. 113299 del 03/10/2004. Pertanto, il saldo complessivo dei *Crediti da Regione* nello Stato Patrimoniale risulta pari ad Euro 19.985.684,00

Il conto "Crediti v/altre Aziende Sanitarie" di Euro 7.025.079,00 è formato da valori relativi a prestazioni erogate a favore di pazienti di altri Istituti. Le Aziende U.S.L. e Aziende Ospedaliere verso le quali vantiamo i maggiori crediti sono: ASL RM "B", ASL RM "C", ASL RM "F", RM "G", le Aziende Ospedaliere S. Camillo Forlanini, Spallanzani e S. Andrea, con la quale è ancora in atto il contenzioso per il recupero del credito.

Il conto "Crediti verso altre Amministrazioni Pubbliche" presenta nell'anno 2006 un saldo di Euro 1.389.872,00, costituito dagli importi delle prestazioni erogate a favore della Prefettura di Roma, dell'Istituto Superiore della Sanità, di I.R.C.C.S. pubblici, Università e altre Fondazioni di Diritto Pubblico, nonché dal credito v/INPS degli anni 1998/99 ancora in via di recupero.

Il conto "Crediti verso Privati" di Euro 2.246.069,00 comprende l'importo delle fatture attive emesse nei confronti di Aziende Private a fronte di introiti per Ricerca Finalizzata e Sperimentazione Farmaci, il contributo da parte della Banca di Roma, Tesoriere dell'Ente, nonché il credito verso la ditta Vianini Lavori S.p.A., iscritto a seguito della Sentenza n. 33160/04 del Tribunale Ordinario di Roma, con la quale veniva tra l'altro revocato il Decreto Ingiuntivo emesso dalla stessa ditta nei confronti degli IFO.

Il conto "Crediti da Estero" di Euro 13.143,00 rappresenta crediti verso società estere per Sperimentazioni Cliniche.

Il conto "Crediti per anticipazioni" presenta un saldo negativo di Euro 32.894,00 dovuto a recuperi nell'esercizio 2006 dalle competenze del personale dipendente di acconti erogati in anni precedenti ed imputati impropriamente sul conto debiti v/dipendenti. La registrazione di tali poste avviene in automatico dalla procedura informatizzata di Paghe e stipendi; pertanto le rettifiche di riconciliazione dei due conti di mastro implicano l'intervento congiunto, peraltro già richiesto, delle società Sigma e Melograno che gestiscono rispettivamente i programmi delle paghe e della contabilità.

Il conto "Crediti per Fatture da Emettere" di Euro 1.096.859,00 è formato dall'importo di fatture attive per ricavi registrati nel 2007 ma di competenza dell'esercizio 2006, mentre le "Note di Credito da ricevere" ammontano ad Euro 524.561,00, tutte relative alla società Natuna Srl.

Il conto "Crediti verso Erario c/IRES" di Euro 14,00 rappresenta il credito dell'imposta pagata sugli interessi attivi maturati al 31 dicembre 2006 sul conto Banco Posta.



## DISPONIBILITA' LIQUIDE

Il valore del conto cassa iscritto in bilancio ammonta ad Euro 194.620,00 ed è così formato:

<b>Descrizione</b>	<b>Saldi al 31.12.06</b>	<b>Saldi al 31.12.05</b>	<b>Variazione netta</b>
Fondo cassa accettazione amministrativa	2.800	2.800	0
Fondo dotazione economo Viti	1.500	10.000	-8.500
Fondo dotazione economo Trocini	10.000	2.500	7.500
Fondo dotazione economo Pietroni	2.500	2.500	0
Cassa accettazione I.R.E.	0	0	0
Cassa accettazione I.S.G.	0	0	0
Cassa Farmacia S. Gallicano	0	0	0
Cassa corrispettivi vari	177.820	523.087	-345.267
Cassa recupero mensa personale	0	3.363	-3.363
<b>TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>194.620</b>	<b>544.250</b>	<b>-349.630</b>

I sospesi di cassa sono stati regolarizzati entro il 31/12/06, pertanto le casse accettazione riportano il valore zero.

I corrispettivi riportati per un valore di € 177.820,00 riguardano attività Libero Professionale di competenza dell'anno 2006 incassata nell'Esercizio 2007.

## RATEI E RISCONTI ATTIVI

Nell'esercizio 2006 i Risconti Attivi ammontano ad Euro 505.946,00 e si compongono secondo la seguente tabella:

Descrizione	Saldi al 31.12.06	Saldi al 31.12.05	Variazione netta
<b>Risconti attivi:</b>			
Oneri forfetari per transaz. R.Lazio	399.494	393.725	5.769
Canoni di noleggio apparecch. Ricerca	1.931	12.896	-10.965
Spese telefoniche (Telecom)	97.783	56.798	40.985
Servizi assistenza tecnico programm.	5.915	0	5.915
Stampati e abbonamenti	823	0	823
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>505.946</b>	<b>463.419</b>	<b>42.527</b>

**PASSIVO****PATRIMONIO NETTO**

Qui di seguito sono evidenziati i movimenti dell'esercizio che hanno interessato il patrimonio netto:

Descrizione	Valore al 31.12.05 (A)	Incrementi (B)	Decrementi (C)	Valore al 31.12.06 (D)	Variazione netta (D-A)
Finanziamenti per investimenti da Ministero Salute	143.477.104	6.236.685	-10.553.506	139.160.283	-4.316.821
Finanziamenti per investimenti da Regione Lazio	36.886.756	164.365	-508.469	36.542.652	-344.104
Finanziamenti per investimenti da Banca di Roma	743.298	258.300	-43.625	957.973	214.675
<b>TOTALE FINANZIAMENTI</b>	<b>181.107.158</b>	<b>6.659.350</b>	<b>-11.105.600</b>	<b>176.660.908</b>	<b>-4.446.250</b>
Incrementi patrimoniali per donazioni e lasciti	66.780	0	-32	66.748	-32
Perdite 2001	-49.546.792	0	0	-49.546.792	0
Perdite 2002	-29.854.934	0	0	-29.854.934	0
Perdita 2003	-4.648.424	0	0	-4.648.424	0
Perdita d'esercizio 2004 (I)	-18.314.318	0	0	-18.314.318	0
Perdita d'esercizio 2005 (I)	-44.692.188	0	0	-44.692.188	0
Perdita d'esercizio 2006			-50.381.493	-50.381.493	-50.381.493
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>34.117.282</b>	<b>6.659.350</b>	<b>-61.487.125</b>	<b>-20.710.493</b>	<b>-54.827.775</b>

il Patrimonio Netto al 31 dicembre 2006 si attesta su un valore negativo di Euro 20.710.493,00 costituito dalla somma algebrica della perdita dell'esercizio 2006, pari ad Euro 50.381.493,00, delle perdite portate a nuovo relative agli esercizi dal 2001 al 2005, pari complessivamente ad Euro 147.056.656,00, e dei finanziamenti in c/investimenti pari ad Euro 176.660.908,00.

## FONDI

### FONDI PER RISCHI E ONERI

Il Fondo Rischi è stato incrementato nell'anno 2006 dell'importo di Euro 5.000.000,00, in considerazione del pesante e composito contenzioso in essere, per il quale si è ritenuto opportuno prevedere in bilancio un parziale accantonamento.

In particolare, le principali vertenze vedono come controparti:

- la H San Raffaele Roma Eur Srl, in relazione alla compravendita dell'immobile attuale sede dell'Ente, per la quale la società ha presentato istanza di dichiarazione di nullità, con gravissime conseguenze in termini economici;
- l'Università La Sapienza di Roma, relativamente alla riconsegna della vecchia sede dell'Istituto Regina Elena, con la richiesta di un risarcimento danni per oltre 8.800.000,00 euro;
- l'Agenzia delle Entrate, Ufficio Roma 5, con riferimento a tributi relativi all'acquisto del complesso immobiliare in cui ha sede l'Ente;
- la Gerit SpA, agente della riscossione per la Provincia di Roma, con riguardo alla notifica di cartelle esattoriali relative a presunti omessi versamenti di imposte di anni precedenti, sulle quali è in atto un contenzioso con l'Agenzia delle Entrate.

L'ammontare complessivo del fondo al 31/12/2006 risulta pertanto pari ad Euro 6.091.025,00.

DEBITI

Il totale dei debiti al 31 dicembre 2006 è di Euro 233.004.589,00, con un incremento netto rispetto all'esercizio precedente pari ad Euro 36.335.002,00. Nella tabella che segue si riportano le voci di dettaglio:

Descrizione	Valore al 31.12.06	Valore al 31.12.05	Variazione netta
Debiti v/finanziarie per Transazioni	87.661.104	61.168.423	26.492.681
Debiti v/fornitori	121.255.043	112.387.290	8.867.753
Debiti tributari	50.304	2.631.826	-2.581.522
Debiti v/istituto tesoriere	14.198.669	-3.364.284	17.562.953
Debiti v/istituti di previdenza	675.643	2.997.904	-2.322.261
Debiti v/personale	1.170.893	6.259.921	-5.089.028
Debiti per accanton.fondi pers.dip.	3.516.437	11.309.413	-7.792.976
Debiti per la ricerca corrente I.S.G.	839.874	602.458	237.416
Debiti per ricerca corrente I.R.E.	2.237.192	1.910.612	326.580
Debiti diversi	240.430	766.023	-525.593
<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>231.845.589</b>	<b>196.669.587</b>	<b>35.176.002</b>

## DEBITI VERSO FINANZIARIE PER TRANSAZIONI

Il conto presenta un saldo di Euro 87.661.104,00 e viene movimentato sulla base delle registrazioni inerenti le operazioni di cartolarizzazione crediti sottoscritte con la Regione Lazio.

L'incremento netto pari ad Euro 26.492.681,00 è stato determinato dall'adesione a nuove transazioni nel corso dell'anno 2006.

## DEBITI VERSO FORNITORI

L'importo complessivo del debito verso i fornitori ammonta ad Euro 121.255.043,00 e si articola secondo la seguente tabella:

Descrizione	Valore al 31.12.06	Valore al 31.12.05	Variazione netta
Debiti v/fornitori	116.504.692	105.210.619	11.294.073
Debiti per fatture da ricevere	4.750.351	7.176.671	-2.426.320
<b>V/FORNITORI</b>	<b>121.255.043</b>	<b>112.387.290</b>	<b>8.867.753</b>

## DEBITI TRIBUTARI

L'importo complessivo dei debiti tributari al 31/12/2006 dettagliati nella tabella che segue, è pari ad € 50.304,00.

Il decremento registrato rispetto all'esercizio precedente, imputabile principalmente alle voci erario c/IRAP e erario c/ritenute, è dovuto all'emissione dei mandati di pagamento relativi al costo del personale del mese di dicembre 2006, nell'anno di competenza.

Descrizione	Valore al 31.12.06	Valore al 31.12.05	Variazione netta
erario c/ritenute sul lavoro autonomo	0	323.797	-323.797
erario c/ritenute sul lavoro dipendente	0	1.653.130	-1.653.130
erario c/IVA	9.645	14.894	-5.249
erario c/IRAP	40.659	640.005	-599.346
<b>TOTALE DEBITI TRIBUTARI</b>	<b>50.304</b>	<b>2.631.826</b>	<b>-2.581.522</b>

## DEBITI VERSO ISTITUTO TESORIERE

Il suddetto conto presenta un saldo al 31/12/2006 pari ad Euro 14.198.669,00 formato dal saldo negativo di cassa sul conto anticipazione ordinaria di Euro 4.698.669,00, più l'importo di Euro 9.500.000,00 quale anticipazione straordinaria di cassa concessa in via provvisoria dalla Tesoreria dell'Ente nell'anno 2005 per far fronte a pagamenti urgenti ai fornitori. L'incremento registrato nell'esercizio 2006 è dovuto allo spostamento della registrazione dal conto debiti v/fornitori a debiti v/Istituto Tesoriere. Tale saldo è stato riscontrato con la Tesoreria dell'Ente.

## DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA

L'importo iscritto in bilancio, pari ad Euro 675.643,00, rappresenta il debito al 31 dicembre 2006; la riduzione rispetto al saldo del precedente esercizio è dovuto, come per i debiti tributari, all'emissione dei mandati di pagamento, relativi agli oneri di dicembre, entro l'anno.

L'importo a debito si riferisce a quote di riscatto e di ricongiunzione relativi ad anni precedenti accantonati in attesa di versamento.

Descrizione	Valore al 31.12.06	Valore al 31.12.05	Variazione netta
<b>Debiti v/ist. previdenziali:</b>			
Debiti v/ INPDAP / INPS	675.643	2.997.904	-2.322.261
<b>TOTALE DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI</b>	<b>675.643</b>	<b>2.997.904</b>	<b>-2.322.261</b>

## DEBITI VERSO IL PERSONALE

L'importo complessivo al 31/12/2006 è pari ad Euro 1.170.893,00, riportato in dettaglio nella tabella che segue.

Il notevole decremento della voce debiti v/personale dipendente rispetto all'esercizio precedente è dovuto alla contabilizzazione nello stesso esercizio degli aspetti economico e finanziario relativi alle competenze stipendiali del mese di dicembre.

Descrizione	Valore al 31.12.06	Valore al 31.12.05	Variazione netta
<b>Debiti v/personale:</b>			
Debiti v/personale dipendente	925.312	5.511.716	-4.586.404
Debiti v/consulenti	238.062	300.431	-62.369
Debiti v/personale esterno	7.519	447.774	-440.255
<b>TOTALE DEBITI V/PERSONALE</b>	<b>1.170.893</b>	<b>6.259.921</b>	<b>-5.089.028</b>

## DEBITI PER ACCANTONAMENTO FONDI PERSONALE DIPENDENTE

Il conto ha subito, rispetto all'esercizio precedente, un sensibile decremento determinato dal pagamento nell'anno 2006 delle competenze legate ai rinnovi contrattuali.

Il saldo al 31/12/2006, pari ad Euro 3.516.437,00, è composto; dall'importo dei residui di fondi pregressi per Euro 218.543,00; dalle indennità di risultato, posizione e fasce dell'anno 2006 per un importo di Euro 1.409.983,00; dall'accantonamento di Euro 44.919,00 per contenzioso del lavoro e dall'accantonamento della somma di



contenzioso del lavoro e dall'accantonamento della somma di Euro 1.842.992,00 per il fondo di perequazione, ai sensi dell'art. 57 del CCNL della Dirigenza.

In particolare, per quanto attiene al fondo di perequazione, si evidenzia che il suddetto importo è relativo anche ad esercizi precedenti, nei quali non era stato eseguito alcun accantonamento in merito.

#### DEBITI PER RICERCA CORRENTE

I debiti per la Ricerca Corrente al 31 dicembre 2006 ammontano ad Euro 3.077.066,00, di cui Euro 2.237.192,00 per la Ricerca Corrente IRE ed Euro 839.874,00 per la Ricerca Corrente ISG.

Si specifica che dei fondi precedentemente costituiti, durante l'anno 2006 sono stati utilizzati Euro 1.283.177,00 per IRE ed Euro 429.257,00 per ISG; mentre gli accantonamenti dell'esercizio 2006 sono stati, rispettivamente, di Euro 1.609.757,00 per IRE e di Euro 666.672,00 per ISG.

#### DEBITI DIVERSI

La voce debiti diversi che ammonta ad Euro 240.430,00 accoglie varie tipologie debitorie, quali ad esempio: debiti verso organizzazioni sindacali, verso società finanziarie a fronte di pignoramenti su emolumenti di dipendenti insolventi, verso società assicuratrici, verso INAIL per premi assicurazione relativi al personale a contratto da versare nel nuovo esercizio.

### RATEI E RISCOINTI PASSIVI

I ratei passivi diminuiscono rispetto all'anno precedente; si riferiscono a competenze del personale maturate nell'esercizio in esame e che avranno manifestazione finanziaria nel 2007. Il loro importo ammonta ad Euro 1.533.644,00, come riportato nella tabella che segue.

I risconti passivi, pari ad Euro 150,00 rappresentano la quota di ricavo di una fattura emessa nel 2006, in parte di competenza del 2007.

Descrizione	Saldi al 31.12.06	Saldi al 31.12.05
<b>Ratei passivi</b>	1.533.644	3.317.862
<b>Risconti passivi:</b>	150	108
<b>TOTALE RATEI E RISCOINTI PASSIVI</b>	<b>1.533.794</b>	<b>3.317.970</b>

### CONTI D'ORDINE

Presentano un importo pari ad Euro 20.085,00; durante l'esercizio 2006 il valore si è incrementato di Euro 11.812,00 per piccoli depositi cauzionali versati da diverse imprese per la partecipazione a gare di appalto.

L'importo, ovviamente, è riportato sia in dare che in avere sotto l'esatta denominazione "Depositi cauzionali".



– PARTE 3 –

*CONTO ECONOMICO*  
*ESERCIZIO 2006*

*COMPONENTI POSITIVE DI REDDITO*

## VALORE DELLA PRODUZIONE

Il Valore della Produzione raccoglie tutte le componenti positive di reddito della gestione caratteristica ed è suddiviso nelle seguenti voci:

- Contributi in conto esercizio per assistenza
- Contributi in conto esercizio per ricerca corrente
- Contributi in conto esercizio per ricerca finalizzata
- Proventi e ricavi diversi
- Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche
- Costi capitalizzati

Complessivamente il Valore della Produzione nel 2006 ammonta ad Euro 131.391.984,00, con un decremento netto rispetto al 2005 di Euro 6.130.669,00.

Descrizione	Esercizio 2006	Esercizio 2005	Variazione netta
Contributi in conto esercizio per assistenza compresa compartecipaz. alla spesa sanitaria	94.473.213	98.167.294	-3.694.081
Contributi in conto esercizio per ulteriori finanziamenti	1.939.503	4.300.000	-2.360.497
Contributi in conto esercizio per la ricerca corrente	8.342.400	7.140.000	1.202.400
Contributi in conto esercizio per la ricerca finalizzata	5.342.201	5.092.065	250.136
Proventi e ricavi diversi	9.919.871	11.789.618	-1.869.747
Concorsi recuperi e rimborsi per attività tipiche	269.195	210.690	58.505
Costi capitalizzati	11.105.601	10.822.986	282.615
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>131.391.984</b>	<b>137.522.653</b>	<b>-6.130.669</b>

## CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO PER ASSISTENZA

Si riferisce ai contributi della Regione Lazio riconosciuti per le prestazioni assistenziali di ricovero e ambulatoriali, il cui ammontare nell'esercizio 2006 è pari ad Euro 94.473.213,00.

### **Riconciliazione extracontabile ricavi - crediti verso Regione Lazio per assistenza**

Nell'esercizio 2006 le registrazioni contabili delle attività assistenziali sono state eseguite, come negli anni precedenti, in modo da distinguere la diversa natura delle prestazioni.

Si evidenziano di seguito dettagliatamente le singole voci che compongono i Contributi per assistenza:

#### **a) Remunerazione ricoveri ordinari** per Euro 47.736.926,00.

Comprende il totale delle prestazioni erogate nell'anno 2006, certificato e valorizzato dall'ASP Lazio e per il quale vi è formale riconoscimento da parte della Regione Lazio; più in particolare, è riferibile a prestazioni nei confronti di *residenti del Lazio* per un importo di Euro 38.156.566,00 e a *residenti fuori regione* per Euro 9.580.360,00

#### **b) Remunerazione ricoveri diurni** per Euro 11.912.627,00

Si tratta delle prestazioni erogate in regime di Day Hospital e Day Surgery nell'esercizio 2006, riconosciute dalla Regione Lazio a seguito di certificazione e valorizzazione dell'ASP. L'importo relativo a *residenti del Lazio* è di Euro 10.837.565,00, mentre la quota di Euro 1.075.062 riguarda *residenti fuori regione*.

**c) Remunerazione attività ambulatoriale per Euro 20.589.218,00**

Il totale del fatturato 2006 per l'attività ambulatoriale è dato dalla somma delle seguenti componenti:

- prestazioni a carico SSN	17.422.932
- ticket prestazioni	3.166.286

Prestazioni a carico SSN: si tratta delle prestazioni ambulatoriali erogate nel 2006, consuntivate e certificate dall'ASP Lazio mediante la procedura di accettazione QUASIAS. Il fatturato, ovviamente, è il netto riconosciuto dalla procedura quale quota a carico del SSN.

Ticket per prestazioni: come detto, è l'incasso corrispondente alla quota a carico dell'assistito.

**d) Rimborso farmaci fascia H per Euro 14.234.441,00**

Si riferisce alla spesa per farmaci oncologici ad alto costo somministrati in regime di day hospital, ambulatoriale e, in particolari casi, a pazienti dimessi.

La loro valorizzazione, tenuta dal Servizio Farmacia attraverso il "file F", ha ottenuto anche per il 2006 formale riconoscimento da parte della Regione Lazio.

### CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO PER ULTERIORI FINANZIAMENTI

L'importo per il 2006 è pari ad Euro 1.939.503,00 e riguarda, in particolare, il saldo del contributo erogato dalla Regione Lazio per gli oneri derivanti dall'applicazione del CCNL 3/11/2005 (cfr. nota prot. n. 17148/D4/4V/14 del 13/02/2006 trasmessa dal Dipartimento Sociale - Assessorato Regionale Sanità). La quota corrisposta allo stesso titolo nel 2005 ammontava ad Euro 4.300.000,00.

### CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO PER LA RICERCA CORRENTE

Si riferisce ai contributi annuali assegnati dal Ministero della Salute per la Ricerca Corrente.

Per l'anno 2006 l'importo iscritto in Bilancio risulta così distinto tra i due Istituti:

<b>Denominazione</b>	<b>Esercizio 2006</b>
Istituto Regina Elena	6.430.900,00
Istituti San Gallicano	1.911.500,00
<b>TOTALE COME DA BILANCIO</b>	<b>8.342.400,00</b>



### CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO PER LA RICERCA FINALIZZATA

Si riferisce ai fondi assegnati dal Ministero della Salute, da altri Enti del settore pubblico e da strutture private, a fronte di progetti specifici di ricerca.

L'importo per l'anno 2006 è pari ad Euro 5.342.201,00

### PROVENTI E RICAVI DIVERSI

La voce in esame, in conformità agli schemi di bilancio previsti dal Decreto del Ministero della Salute 29 aprile 2003, è omnicomprensiva di tutti i ricavi della gestione ordinaria, sia che derivino dall'attività caratteristica che da attività secondarie.

Si riferisce pertanto ai ricavi per prestazioni e servizi resi ad aziende Sanitarie, ad Enti pubblici, a imprese e singoli privati paganti, sia per le attività istituzionali che per le attività commerciali.

Nell'esercizio 2006 l'ammontare complessivo dei Proventi e Ricavi diversi è pari ad Euro 9.919.871,00. Il decremento di Euro 1.869.747,00 rispetto all'esercizio precedente, è determinato prevalentemente dalla riduzione dei ricavi relativi all'attività libero-professionale nonché, in misura più modesta, da una diminuzione degli introiti inerenti specifici progetti di educazione sanitaria per le popolazioni extracomunitarie, svolti presso l'Istituto San Gallicano, e da minori ricavi per prestazioni socio-sanitarie.

Nella tabella che segue si riporta il dettaglio del gruppo:

Descrizione	Esercizio 2006	Esercizio 2005	Variazione netta
<b>Proventi e ricavi diversi:</b>			
Proventi e ricavi diversi per attività socio-culturali didattiche	134.564	355.499	-220.935
Proventi e ricavi da enti del servizio P.A. per attività clinica	73.991	230.316	-156.325
Proventi e ricavi per attività in convenzione	305.140	394.399	-89.259
Ricavi farmacia esterna Ist. S. Gallicano	754.349	630.560	123.789
Proventi e ricavi prestazioni libero professionali	7.775.024	8.981.191	-1.206.167
Proventi e ricavi per altri servizi	466.751	418.177	48.574
Proventi per rilascio certificati	95.544	79.289	16.255
Abbuoni attivi	41	43	-2
Proventi e ricavi Comitato Etico	75.000	77.644	-2.644
Proventi e ricavi Centro Congressi	24.927	28.225	-3.298
Entrate varie	214.540	594.275	-379.735
<b>TOTALE PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	<b>9.919.871</b>	<b>11.789.618</b>	<b>-1.869.747</b>

In questo gruppo sono compresi anche i Ricavi della Farmacia Esterna dell'Istituto San Gallicano, dei quali verrà fornito dettaglio in seguito, insieme alla rappresentazione del Conto Economico.

Si ritiene utile specificare ulteriormente che la voce "Proventi e ricavi per altri servizi", che presenta nell'anno 2006 un valore di Euro 466.751,00, è costituito dai ricavi per le prestazioni specialistiche erogate ai privati paganti (solventi).

La voce "Entrate varie", del valore di Euro 214.540,00 si compone come segue:

- Fitti attivi Euro 49.488,00, relativi ai fitti del Bar e dell'edicola interni alla struttura ospedaliera, nonché alla locazione di immobili di proprietà dell'Ente;

- Indennizzo per danni ai beni mobili pari ad Euro 2.710,00, inerente ai rimborsi ricevuti dalle compagnie assicuratrici per furti di beni mobili subiti;
- Restituzioni e rimborsi diversi per Euro 62.688,00: si tratta di introiti di natura diversa, tra i quali i proventi relativi a richieste di documentazione varia anche in occasione dell'espletamento di gare;
- Entrate varie, pari ad Euro 99.654,00: si tratta di proventi di varia natura, i cui importi più significativi sono relativi a borse di studio per Euro 60.000,00 e contributi per programmi rivolti all'educazione sanitaria verso le popolazioni extracomunitarie svolte presso l'Istituto San Gallicano per Euro 35.000,00.

#### CONCORSI, RECUPERI, RIMBORSI PER ATTIVITA' TIPICHE

Tale voce presenta un saldo pari ad Euro 269.195,00 e comprende i ricavi afferenti a rimborsi di costi sostenuti per il proprio personale dipendente in comando presso altri Enti e al recupero delle spese relative alla mensa aziendale, nonché i proventi conseguiti a fronte dei riaddebiti effettuati in ragione di azioni di rivalsa.

#### COSTI CAPITALIZZATI

Rappresentano la quota parte dei contributi in c/capitale concessi dal Ministero della Salute, dalla Regione Lazio o da altri Enti Pubblici o privati e registrati nel Patrimonio Netto, utilizzata per la sterilizzazione degli ammortamenti dei beni strumentali.

Nell'esercizio 2006 l'ammontare complessivo è pari ad Euro 11.105.601,00.

**- PARTE 4 -**

***CONTO ECONOMICO  
ESERCIZIO 2006***

***COMPONENTI NEGATIVE DI REDDITO***

## COSTI DELLA PRODUZIONE

Si riferiscono a tutte le componenti negative di reddito della gestione caratteristica; comprendono, pertanto, l'acquisizione di beni e servizi, le manutenzioni, il costo del personale ed ogni altro onere.

I costi sono registrati al momento dell'acquisizione delle relative fatture, ricevute fiscali o quietanze. A seconda della loro natura, cioè dell'oggetto o causa per i quali sono stati sostenuti, vengono diversamente classificati, come meglio specificato nel prospetto che segue.

I costi della produzione nell'esercizio 2006 sono pari ad Euro 171.248.057,00.

Descrizione	Esercizio 2006	Esercizio 2005	Variazione netta
Acquisti di beni sanitari e non sanitari	36.880.384	36.440.365	440.019
Acquisto di servizi sanitari e non sanitari	40.793.995	40.986.667	-192.671
Manutenzioni e riparazioni	7.442.896	8.631.943	-1.189.047
Godimento beni di terzi	750.577	742.416	8.161
Personale ruolo sanitario	51.024.566	52.563.354	-1.538.788
Personale ruolo professionale	246.540	204.350	42.190
Personale ruolo tecnico	5.153.294	5.305.436	-152.142
Personale amministrativo	6.455.935	6.265.310	190.625
Oneri diversi di gestione	2.303.716	3.181.136	-877.420
Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	302.110	247.532	54.578
Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	11.013.661	11.046.204	-32.543
Variazione delle rimanenze	492.798	-146.935	639.733
Accantonamenti tipici dell'esercizio	8.387.584	6.444.445	3.102.139
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>171.248.057</b>	<b>171.912.223</b>	<b>494.834</b>

ACQUISTI DI BENI

Gli acquisti di beni registrano nell'esercizio 2006 un incremento complessivo di Euro 439.610,00. Nella tabella che segue si riporta il dettaglio degli acquisti suddivisi per tipologia:

Descrizione	Esercizio 2006	Esercizio 2005	Variazione netta
<b>ACQUISTI DI BENI</b>			
<b>Acquisti di beni sanitari:</b>			
Acquisto di medicinali	10.643.027	12.411.031	-1.768.004
Acquisto di radiofarmaci	174.849	34.008	140.841
Acquisti di farmaci-plasma-emod.	8.924.026	5.977.599	2.946.427
Acquisto gas medicali	136.959	222.519	-85.560
Acquisto di materiali diagnostici	5.415.405	5.584.816	-169.411
Acquisto di materiali radiografici	1.043.678	1.020.041	23.637
Acquisto di materiale sanitario dispositivi medici	5.332.646	5.777.654	-445.008
Acquisto di protesi	667.158	886.813	-219.655
Acquisto di mater. sanitario di consumo	490.696	2.020.848	-1.530.152
Acquisto di mat. sanitario strumentario-chirurgico	2.298.747	1.133.528	1.165.219
Acquisto di mater. per laboratorio	302.314	89.799	212.515
Acquisti farmacia esterna S. Gallicano	624.147	527.051	97.096
<b>TOTALE ACQUISTI DI BENI SANITARI</b>	<b>36.053.652</b>	<b>35.685.707</b>	<b>367.945</b>
<b>Acquisti di beni e materiali non sanitari:</b>			
Acquisti e spese per Centro Congressi	8.934	3.640	5.294
Acquisti di alimentari	31.453	0	31.453
Acquisti di cancelleria, stampati e supporti meccanografici	716.048	623.893	92.155
Acquisti di materiali di pulizia	29.545	57.756	-28.211
Acquisti di altro materiale non sanitario	34.521	21.597	12.924 (*)
Acquisti e spese per contratti ricerca finalizzata	0	21.150	-21.150
Acquisti di carburanti e lubrificanti	6.231	27.031	-20.800
<b>TOTALE ACQUISTI BENI E MATERIALI NON SANITARI</b>	<b>826.732</b>	<b>755.067</b>	<b>71.665</b>
<b>TOTALE ACQUISTI DI BENI</b>	<b>36.880.384</b>	<b>36.440.774</b>	<b>439.610</b>

(\*) Negli "Acquisti di altro materiale non sanitario" sono compresi anche gli acquisti relativi a materiale per manutenzione e riparazione acquistati direttamente per piccoli lavori in economia.

### COSTI PER PRESTAZIONI DI SERVIZI

Riguardo la voce in esame, si ritiene opportuno sottolineare che essa è stata notevolmente interessata dal processo di riallineamento del sistema contabile dell'Ente ai modelli di rilevazione economica della Regione Lazio. Pertanto, al fine di consentire significativi raffronti con i valori dell'esercizio precedente, è stato necessario riclassificare i vari gruppi di conti anche per l'anno 2005.

Il costo per prestazioni di servizi raggruppa tutti i costi relativi all'acquisizione di servizi, sanitari e non sanitari, direttamente connessi con la gestione caratteristica dell'azienda. Rientrano in questo gruppo le prestazioni di natura sanitaria acquisite da altre aziende o da altri soggetti pubblici o privati, in rapporto di convenzione, nonché i servizi non sanitari relativi a progetti di ricerca con istituti scientifici di diritto pubblico e privato.

Nell'esercizio 2006, tali costi ammontano complessivamente ad Euro 40.793.995,00.

Descrizione	Esercizio 2006	Esercizio 2005	Variazione netta
<b>COSTI PER PRESTAZIONI DI SERVIZI:</b>			
Costi per prestazioni e servizi socio-sanitari da pubblico	528.412	501.686	26.726
Costi per prestazioni e servizi socio-sanitari da privato	8.118.299	8.854.245	-735.946
Costi per altri servizi sanitari da pubblico	855.750	838.966	16.784
Costi per altri servizi sanitari da privati	3.172.450	4.290.889	-1.118.439
Costi per iniziative programmatiche finanziate da soggetti pubblici	672.407	1.516.757	-844.350
Costi per iniziative programmatiche finanziate da soggetti privati	2.661.016	2.729.151	-68.135
Costi per servizi non sanitari da privati	24.785.660	22.254.973	2.530.687
<b>TOTALE COSTI PER PRESTAZIONI DI SERVIZI</b>	<b>40.793.995</b>	<b>40.986.667</b>	<b>-192.673</b>

---

a) COSTI PER PRESTAZIONI E SERVIZI SOCIO-SANITARI DA PUBBLICO

La voce in oggetto accoglie i costi relativi alle prestazioni di consulenza di tipo sanitario prestata da soggetti pubblici, in particolare convenzioni con Aziende Sanitarie e Ospedaliere.

Nell'anno 2006 presentano un importo pari ad Euro 528.412,00, con un lieve incremento rispetto all'esercizio precedente.

b) COSTI PER PRESTAZIONI E SERVIZI SOCIO-SANITARI DA PRIVATO

Confluiscono in questo gruppo i Costi per la libera professione, pari nel 2006 ad Euro 6.859.913,00, e i Costi per consulenze socio-sanitarie da privati, pari ad Euro 1.258.386,00. In tale ultima voce rientrano i costi per le consulenze sanitarie, le convenzioni con Istituti scientifici di diritto privato e il costo del personale con contratto di collaborazione.

Il decremento registrato dal gruppo rispetto all'esercizio precedente è determinato da una diminuzione dell'attività libero-professionale.

c) COSTI PER ALTRI SERVIZI SANITARI DA PUBBLICO

La voce, di carattere residuale, comprende costi sostenuti per i servizi di natura sanitaria richiesti a strutture pubbliche; in particolare, rientrano in tali costi le convenzioni con Istituti scientifici di diritto pubblico e Cliniche universitarie. L'importo complessivo per il 2006 è pari ad Euro 855.750,00.



#### d) COSTI PER ALTRI SERVIZI SANITARI DA PRIVATI

La classe in oggetto comprende i costi sostenuti per servizi di natura sanitaria richiesti a strutture private o a singoli soggetti privati; nel caso specifico, rientrano in tale voce il costo per il servizio infermieristico esternalizzato, per un importo di Euro 1.673.907,00, il costo per il servizio di trasporto infermi e ausiliari, anch'esso esternalizzato, per Euro 1.310.626,00 nonché il costo per il personale borsista, di Euro 187.917,00.

La sensibile riduzione registrata da tale voce rispetto all'esercizio precedente è dovuto ad un minor utilizzo di personale infermieristico esterno.

#### e) COSTI PER INIZIATIVE PROGRAMMATICHE FINANZIATE DA SOGGETTI PUBBLICI

Si riferiscono a costi relativi a personale con contratto di collaborazione impiegato nell'attività di ricerca scientifica coperti da specifici finanziamenti pubblici, prevalentemente concessi dal Ministero della Salute. L'importo per il 2006, pari ad Euro 672.408,00, evidenzia un sensibile decremento rispetto all'esercizio precedente, dovuto all'utilizzo di fondi precedentemente accantonati.

#### f) COSTI PER INIZIATIVE PROGRAMMATICHE FINANZIATE DA SOGGETTI PRIVATI

Come per la precedente voce, si tratta di costi relativi a personale con contratto di collaborazione per attività di ricerca scientifica coperti, però, da specifici finanziamenti da parte di soggetti privati, soprattutto AIRC.

Nel 2006 l'importo ammonta ad Euro 2.661.016,00.

## g) COSTI PER SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATI

Tale gruppo accoglie un'ampia categoria di costi, sia per funzioni direttamente gestite dall'azienda che per attività esternalizzate. Tra questi si sottolineano:

- Costi per servizi di consulenza e formazione
- Costi per utenze
- Costi per servizi tipici esternalizzati

L'importo complessivo nell'esercizio 2006 è di Euro 24.785.660,00.

## ➤ COSTI PER SERVIZI DI CONSULENZA E FORMAZIONE

La voce in oggetto rileva i costi per i servizi professionali di carattere non sanitario acquisiti dall'azienda da consulenti esterni di natura privata, per un importo di Euro 1.142.498,00, nonché i costi sostenuti per i corsi di aggiornamento e formazione continua, tenuti sia da personale dipendente che da docenti esterni, per un importo di Euro 51.469,00.

Descrizione	Esercizio 2006	Esercizio 2005	Variazione netta
<b>Costi per servizi di consulenza:</b>			
Consulenze tecnico-professionali	1.134.928	791.873	343.055
Consulenze scientifiche	7.570	34.324	-26.754
<b>Totale costi per consulenze</b>	<b>1.142.498</b>	<b>826.197</b>	<b>316.301</b>
<b>Costi per servizi di formazione:</b>			
Compensi a docenti esterni	12.284	16.750	-4.466
Servizi per la formazione ECM	29.235	32.598	-3.363
Servizi per la formazione e qualificaz. Personale c/terzi	9.950	6.920	3.030
<b>Totale costi per formazione</b>	<b>51.469</b>	<b>39.518</b>	<b>11.951</b>
<b>TOTALE COSTI PER SERVIZI DI CONSULENZA E FORMAZIONE</b>	<b>1.193.967</b>	<b>865.715</b>	<b>328.252</b>

➤ **COSTI PER UTENZE**

Nell'esercizio 2006 il costo complessivo delle utenze è pari ad Euro 3.926.724,00, di cui si riporta di seguito prospetto di dettaglio:

<b>Descrizione</b>	<b>Esercizio 2006</b>	<b>Esercizio 2005</b>	<b>Variazione netta</b>
<b>Utenze:</b>			
Energia elettrica	2.131.120	1.979.654	151.466
Acqua	288.789	511.743	-222.954
Telefono	383.153	607.974	-224.821
Gas	1.122.071	824.340	297.731
Utenze Farmacia ISG	1.591	2.726	-1.135
<b>TOTALE UTENZE</b>	<b>3.926.724</b>	<b>3.926.437</b>	<b>287</b>

➤ **COSTI PER SERVIZI TIPICI ESTERNALIZZATI**

Comprende i costi per i servizi tipicamente dati in appalto; l'importo complessivo nell'esercizio 2006 è pari ad Euro 12.363.512,00.

Nella tabella che segue, si evidenziano le diverse tipologie di servizi e le variazioni intervenute rispetto all'esercizio precedente:

Descrizione	Esercizio 2006	Esercizio 2005	Variazione netta
<b>Servizi tipici esternalizzati:</b>			
Servizi di lavanderia	1.253.752	945.838	307.914
Servizi di pulizia	3.313.800	2.649.560	664.240
Servizi di smaltimento rifiuti normali	1.023.885	747.398	276.487
Servizi di smaltimento rifiuti speciali	556.818	675.726	-118.908
Servizi di mensa	1.913.579	1.847.607	65.972
Servizi di riscaldamento	950.372	721.424	228.948
Servizi di vigilanza	1.851.971	2.057.929	-205.958
Servizi di elaborazione dati	210.502	121.234	89.268
Servizio trasporti non sanitari	1.019.767	933.115	86.652
Servizio di assistenza tecnico programmatica	269.066	0	269.066
<b>TOTALE SERVIZI APPALTATI</b>	<b>12.363.512</b>	<b>10.699.831</b>	<b>1.663.681</b>

Rispetto all'esercizio precedente, la voce evidenzia un sensibile incremento, determinato in parte dalla rivalutazione in base all'indice ISTAT delle tariffe relative ai servizi gestiti in Global Service e in parte dall'utilizzo per l'intero anno di alcuni dei suddetti servizi, usufruiti invece nel 2005 solo dal mese di aprile.

#### ➤ COSTI PER ALTRI SERVIZI

La classe in esame ha un'accezione residuale in quanto ricomprende tutte le fattispecie di costi sostenuti per servizi non sanitari acquisiti da soggetti privati, non rientranti nelle precedenti tipologie.

L'importo complessivo, pari nell'esercizio 2006 ad Euro 7.301.457,00, viene dettagliato nella tabella che segue:

Descrizione	Esercizio 2006	Esercizio 2004	Variazione netta
<b>COSTI PER ALTRI SERVIZI</b>			
<b>Altri servizi appaltati</b>			
Servizi logistici	1.922.354	1.893.567	28.788
Servizio manutenzione giardini	137.577	191.209	-53.632
Servizio prenotaz. telefonica - CUP	631.811	542.876	88.935
Servizio di posta interna	258.678	177.087	81.591
Servizio reception	606.906	649.098	-42.191
Servizio bioingegneria e ausili di reparto	1.202.810	739.639	463.171
<i>Totale altri servizi appaltati</i>	<i>4.760.137</i>	<i>4.193.475</i>	<i>566.662</i>
<b>Altri costi</b>			
Servizi per la ricerca scientifica corrente c/terzi	1.470	33.000	-31.530
Servizi per altre attività c/terzi	608.980	724.364	-115.384
Servizi per altre attività direttamente gestite	1.920	47.220	-45.300
Altre spese per la ricerca	1.360.500	1.123.247	237.253
Spese e commissioni bancarie	23.495	14.913	8.582
Spese diverse	13.307	29.952	-16.645
Spese diverse Farmacia ISG	3.597	4.325	-727
Altre convenzioni	528.051	84.845	443.207
<i>Totale altri costi</i>	<i>2.541.321</i>	<i>2.061.865</i>	<i>479.455</i>
<b>TOTALE COSTI PER ALTRI SERVIZI</b>	<b>7.301.458</b>	<b>6.255.340</b>	<b>1.046.117</b>

## MANUTENZIONI E RIPARAZIONI

In questa voce si rilevano i costi relativi alla sola manutenzione ordinaria, ovvero spese di natura ricorrente che servono a mantenere la normale efficienza dei cespiti onde garantirne la loro vita utile prevista, nonché la capacità produttiva originaria.

Nell'anno 2006, tali costi sono pari ad Euro 7.442.896,00, con una sensibile riduzione rispetto all'esercizio precedente.

Nel 2005 nel gruppo in esame erano compresi anche costi per acquisti diretti di materiale per riparazioni in economia, che da questo prospetto sono stati enucleati e riportati tra gli acquisti di beni non sanitari.

Descrizione	Esercizio 2006	Esercizio 2005	Variazione netta
<b>Manutenzioni e riparazioni:</b>			
Manutenzioni software	0	333.612	-333.612
Manutenzione ordinaria in appalto immobili e pertinenze	2.981.042	2.953.467	27.575
Manutenzione ordinaria in appalto agli impianti	2.398.509	2.155.980	242.529
Manutenzione ordinaria in appalto mobili e macchine	13.022	12.294	728
Manutenzione ordinaria in appalto attrezz. tecnico scientifiche e sanitarie	2.050.324	3.128.875	-1.078.551
Manutenzione ordinaria attrezzature per la ricerca	0	47.715	-47.715
<b>TOTALE MANUTENZIONI E RIPARAZIONI</b>	<b>7.442.896</b>	<b>8.631.943</b>	<b>-1.189.047</b>

### GODIMENTO BENI DI TERZI

Tale voce, pari nel 2006 ad Euro 750.577,00, accoglie i costi sostenuti per la detenzione o l'uso di beni da utilizzare nell'esercizio dell'attività istituzionale, dietro il pagamento di canoni periodici.

Nella tabella che segue, si riporta il relativo dettaglio:

Descrizione	Esercizio 2006	Esercizio 2005	Variazione netta
<b>Godimento beni di terzi</b>			
Canoni di noleggio per centri elettrocontabili	0	3.891	-3.891
Canoni di noleggio per attrezzature tecnico, scientif. sanitarie	530.600	376.387	154.213
Canoni di noleggio apparecchiature per la ricerca	151.146	349.623	-198.477
Canoni di leasing operativo	58.804	12.515	46.289
Altri canoni	10.027	0	10.027
<b>TOTALE SERVIZI APPALTI</b>	<b>750.577</b>	<b>742.416</b>	<b>8.161</b>

Nel complesso la voce presenta un andamento pressoché costante; le variazioni evidenziate nella tabella per i canoni inerenti alle attrezzature sono dovute in realtà alle difficoltà di individuare una netta separazione tra le due tipologie di conti.

### COSTI PER PERSONALE DIPENDENTE

La voce accoglie tutte le competenze fisse, accessorie e i relativi oneri sociali del personale dipendente. Non è invece comprensiva dell'IRAP, specificatamente indicata nella voce relativa alle imposte dell'esercizio (Imposte e tasse).

Rispetto all'esercizio precedente, il costo del personale dipendente del ruolo sanitario ha subito un sensibile decremento, in quanto nel 2005 erano stati corrisposti gli arretrati derivanti dall'applicazione del C.C.N.L. 3/11/2005, per i quali non erano stati previsti appositi accantonamenti negli esercizi pregressi.

Si precisa altresì che, nell'esercizio 2005, nel costo del ruolo sanitario era compreso anche l'onere relativo ai direttori scientifici, che a partire dal 2006, in conformità alle disposizioni del Decreto Legislativo 288/2003, art. 11 comma 3, viene inserito invece negli Oneri diversi di gestione, tra i Compensi degli organi direttivi.

Di seguito si riporta il dettaglio dei costi, suddiviso per ruolo.



Descrizione	Esercizio 2006	Esercizio 2005	Variazione netta
<b>COSTO DEL PERSONALE DIPENDENTE:</b>			
<b>Personale del ruolo sanitario:</b>			
Competenze fisse	35.208.717	37.302.570	-2.093.853
Straordinario	2.102.338	2.128.420	-26.082
Incentivazioni alla produttività	2.278.708	2.099.932	178.776
Indennità di missione rimborso spese	462.613	325.358	137.255
Indennità di equo indennizzo	24.163	26.060	-1.897
Oneri pensionistici	10.641.680	10.249.163	392.517
INAIL	220.667	346.171	-125.504
Competenze fisse personale farmacia esterna S. Gallicano	85.680	85.680	0
<b>TOTALE COSTO PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO</b>	<b>51.024.566</b>	<b>52.560.354</b>	<b>-1.535.788</b>
<b>Personale del ruolo professionale:</b>			
Competenze fisse	197.158	155.178	41.980
Straordinario	17	5.094	-5.077
Incentivazioni alla produttività	600		
Oneri pensionistici	46.054	44.078	1.976
INAIL	2.711		
<b>TOTALE COSTO PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>246.540</b>	<b>204.350</b>	<b>42.190</b>
<b>Personale del ruolo tecnico:</b>			
Competenze fisse	3.425.881	3.468.931	-43.050
Straordinario	405.647	463.011	-57.364
Incentivazioni alla produttività	208.661	252.061	-43.400
Indennità di missione rimborso spese	5.958	5.155	803
Indennità di equo indennizzo	633	3.964	-3.331
Oneri pensionistici	1.084.820	1.112.314	-27.494
INAIL	21.694		
<b>TOTALE COSTO PERSONALE DEL RUOLO TECNICO</b>	<b>5.152.294</b>	<b>5.305.436</b>	<b>-152.142</b>
<b>Personale del ruolo amministrativo:</b>			
Competenze fisse	4.563.133	4.430.482	132.651
Straordinario	190.391	222.150	-31.759
Incentivazione alla produttività	331.005	327.673	3.332
Indennità di missione rimborso spese	3.462	2.216	1.246
Indennità di equo indennizzo	0	5.925	-5.925
Oneri pensionistici	1.338.115	1.276.864	61.251
INAIL	29.829		
<b>TOTALE COSTO PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>6.455.935</b>	<b>6.265.310</b>	<b>190.625</b>
<b>TOTALE COSTO DEL PERSONALE DIPENDENTE</b>	<b>62.880.385</b>	<b>64.334.450</b>	<b>-1.454.064</b>

### ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Rientrano in questo gruppo i compensi corrisposti agli organi sociali e al collegio sindacale, i costi amministrativi, i costi di natura tributaria diversi dalle imposte dirette, nonché tutti i costi che per la loro natura non è stato possibile ripartire nelle voci precedentemente illustrate.

Si rimanda a quanto specificato per i “Costi per prestazioni di servizi” per quanto attiene al riallineamento del piano contabile dell’Ente agli schemi di bilancio regionali.

L’importo complessivo nell’esercizio 2006 è pari ad Euro 2.303.716,00 e si compone come segue:

Descrizione	Esercizio 2006	Esercizio 2005	Variazione netta
<b>Oneri diversi di gestione:</b>			
Indennità e oneri Direttore Generale	191.589	172.966	18.623
Indennità e oneri Direttore Amm.vo	128.378	131.077	-2.699
Indennità e oneri Direttore Sanitario	173.392	137.894	35.498
Indennità e oneri Direttori Scientifici	87.798		(*) 87.798
Indennità Collegio Sindacale	46.126	47.917	-1.791
<i>Totale compensi agli organi di direzione</i>	<i>627.283</i>	<i>489.854</i>	<i>137.429</i>
Premi di assicurazione	1.024.465	1.360.896	-336.431
Spese di stampati e abbonamenti vari	314.679	392.230	-77.551
Spese di pubblicità	56.073	65.115	-9.042
<i>Totale spese amministrative</i>	<i>1.395.217</i>	<i>1.818.241</i>	<i>-423.024</i>
Imposte comunali	9.440	2.128	7.312
Tasse di registrazione atti	7.877	6.261	1.616
Tasse di proprietà	0	271	-271
Tasse di concessione governativa	51.310	19.852	31.458
Tassa smaltimento rifiuti	21.556	263	21.293
<i>Totale imposte e tasse</i>	<i>90.183</i>	<i>28.775</i>	<i>61.408</i>
Spese postali	26.381	33.876	-7.495
Spese di rappresentanza	22.608	44.228	-21.620
Spese decreti ingiuntivi, liti, arbitraggi e risarcimenti	96.257	559.509	-463.252
Spese condominiali	916	2.411	-1.495
Spese per componenti commissioni	44.871	14.913	29.958
<i>Totale altri oneri di gestione</i>	<i>191.033</i>	<i>654.937</i>	<i>-653.233</i>
<b>TOTALE ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>2.303.716</b>	<b>2.991.807</b>	<b>-688.091</b>

(\*) Nel 2005, il costo relativo ai direttori scientifici era compreso tra le competenze del personale sanitario. Dal 2006, in conformità alle disposizioni del D.Lgs. 288/2003, art. 11 comma 3, tale onere viene inserito negli *Oneri diversi di gestione*, tra i Compensi degli organi direttivi

Si evidenzia un decremento complessivo di Euro 688.091,00 dovuto in gran parte alla diminuzione delle spese legali inerenti a decreti ingiuntivi a seguito della partecipazione dell' Ente alle operazioni di cartolarizzazione crediti con la Regione Lazio, nonché alla riduzione delle spese per premi assicurativi a seguito di un ridimensionamento delle aree rientranti nella copertura assicurativa, a seguito della dismissione della vecchia sede dell'Istituto Regina Elena e di parte della sede storica dell'Istituto San Gallicano.

#### AMMORTAMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Nell'esercizio 2006 il totale degli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali è pari ad Euro 302.110,00.

Per la determinazione delle relative quote, sono state seguite le disposizioni del Codice civile, art. 2426 c. 2.

AMMORTAMENTI	Immobilizzazioni immateriali
Beni acquisiti nell' ANNO 2002	0
Beni acquisiti nell' ANNO 2003	8.760
Beni acquisiti nell' ANNO 2004	102.578
Beni acquisiti nell' ANNO 2005	96.825
Beni acquisiti nell' ANNO 2006	93.947
<b>TOTALE AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>302.110</b>

### AMMORTAMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Il totale degli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali nell'anno 2006 ammonta ad Euro 11.013.661,00.

Come evidenziato nella tabella che segue, la quota relativa ai cespiti registrati nell'esercizio risulta più contenuta rispetto alle quote afferenti ai cespiti acquisiti negli anni precedenti, ciò perché i costi relativi alle immobilizzazioni materiali nell'esercizio 2006 hanno riguardato prevalentemente lavori di manutenzione straordinaria sugli immobili, per i quali le aliquote di ammortamento risultano modeste.

<b>AMMORTAMENTI delle IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	
Beni dell' ANNO 1999 e precedenti	393.307
Beni dell' ANNO 2000	6.702.268
Beni dell' ANNO 2001	1.460.178
Beni dell' ANNO 2002	844.301
Beni dell' ANNO 2003	368.078
Beni dell' ANNO 2004	603.302
Beni dell' ANNO 2005	456.942
Beni dell' ANNO 2006	185.285
<b>TOTALE AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>11.013.661</b>

### VARIAZIONI RIMANENZE, MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE E DI CONSUMO.

La differenza tra le rimanenze iniziali e le rimanenze finali di magazzino nel 2006 presenta un valore positivo di Euro 492.798,00, come precedentemente illustrato nella tabella riportata nella Situazione Patrimoniale di questo documento, cui si rimanda per ogni ulteriore specifica.

## ACCANTONAMENTI

Si tratta di poste contabili iscritte in Bilancio nel rispetto del criterio della competenza economica e che hanno la loro origine nella necessità di imputare all'esercizio in esame costi o quote di costi che avranno la loro manifestazione concreta o probabile in futuro.

Nel 2006 il totale degli accantonamenti tipici dell'esercizio è pari ad Euro 8.387.584,00.

Tale importo risulta costituito, per quanto attiene agli accantonamenti per rischi ed oneri, dall'importo di Euro 5.000.000,00 quale stima dei possibili pagamenti connessi alla notifica di cartelle esattoriali, e dall'*accantonamento di spese per la ricerca corrente IRE/ISG* che, come da rendicontazione del Servizio Amministrativo per la Ricerca, per l'anno 2006 risulta così composto:

IRE - Euro 833.000,00

ISG - Euro 666.673,00

Tali accantonamenti sono stati predisposti, rispettivamente, con Deliberazioni n. 135 e 136 del 28/02/2007.

Inoltre sono state previste una somma di Euro 44.919,00 per far fronte a contenzioso con il personale dipendente, ed un importo pari ad Euro 1.842.992,00 inerente i proventi dell'attività libero-professionale per gli anni dal 2000 al 2006, da destinare alla perequazione delle figure professionali del ruolo sanitario con limitata possibilità di esercizio dell'A.L.P.I..

## PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

### INTERESSI ATTIVI

La voce comprende interessi attivi su c/c postale per Euro 53,00 e interessi su titoli C.I.R., per Euro 909,00. Il totale complessivo degli Interessi Attivi ammonta, pertanto, ad Euro 962,00.

### INTERESSI PASSIVI

Gli oneri finanziari nel 2006 ammontano complessivamente ad Euro 2.940.350, così costituiti:

a) **interessi passivi per anticipazioni** ordinarie di tesoreria, pari ad Euro 444.533,00, e interessi su anticipazione straordinaria Tesoreria per un importo di Euro 611.029,00.

Rispetto all'esercizio precedente, si evidenzia una variazione netta in aumento, pari ad Euro 365.871,00, determinata da una diminuzione di interessi passivi sul conto ordinario e da un sensibile incremento degli oneri sull'anticipazione straordinaria, concessa a fine anno 2005;

b) **interessi moratori e di rivalutazione monetaria**, per Euro 546.675,00, relativi a note debito per interessi di mora per ritardati pagamenti su forniture;

c) **altri oneri**, pari nell'esercizio 2006 ad Euro 1.338.112,00 e relativi agli oneri forfetari di transazione, ovvero all'indennizzo riconosciuto dalla Regione Lazio alle imprese fornitrici aderenti alle operazioni di cartolarizzazione a fronte della rinuncia a tutto il contenzioso, agli interessi di mora, rivalutazione monetaria, spese legali e qualsiasi ulteriore costo o onere.

---

## PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI

### SOPRAVVENIENZE ATTIVE E PASSIVE

Si tratta di poste contabili relative a componenti positive e negative di diversa natura di competenza di esercizi precedenti e che, hanno avuto manifestazione solo nell'esercizio in corso.

Nell'esercizio 2006, il totale delle *Sopravvenienze attive* è pari ad Euro 105.923,00, così costituito:

- Euro 45.632,00 relativo a fatturato attivo per prestazioni di anni precedenti;
- Euro 60.291,00 per donazioni e lasciti.

L'importo totale delle *Sopravvenienze passive* ammonta ad Euro 2.687.336,00 così dettagliato:

- Euro 2.637.537,00 per fatturato passivo relativo ad esercizi precedenti, pervenuto all'Ente nell'anno 2006 e relativo sia ad acquisizioni di beni e servizi sia ad interessi di mora;
- Euro 1.070,00 relativi a retribuzioni di anni pregressi erogate nell'esercizio 2006;
- Euro 48.729,00 per contributi e imposte (IRAP, Imposta di Pubblicità) relativi agli anni precedenti;

### INSUSSISTENZE DEL PASSIVO

Nell'esercizio 2006 si è proceduto ad una revisione e cancellazione di debiti pregressi risultati, dopo le opportune verifiche, non più sussistenti. Tale operazione, dell'importo di Euro 674.145,00, è stata formalizzata con Deliberazioni n. 364 del 30/04/2007 e n. 380 del 09/05/2007.



INSUSSISTENZE DELL'ATTIVO

L'importo per il 2006 è pari ad Euro 74.628,00, riferibile prevalentemente a storni di crediti nei confronti del Ministero della Salute non più esigibili, come da comunicazione dello stesso Ministero del 15 febbraio 2006, prot. n. 1067.

ONERI TRIBUTARI

L'importo delle Imposte dirette dell'esercizio, riferite all' IRES e all' IRAP di competenza, ammonta ad Euro 5.604.136,00 e si compone di:

<b>VOCE IMPOSTE</b>	<b>IMPORTO</b>
IRES	640.792
IRAP PER DIPENDENTI	4.624.099
IRAP PER NON DIPENDENTI	339.245
<b>TOTALE</b>	<b>5.604.136</b>

## RISULTATO DI ESERCIZIO

Per l'anno 2006 si evidenzia una perdita di Euro 50.381.493,00. Il peggioramento del risultato economico rispetto all'esercizio precedente, è determinato da un lato dal mancato inserimento nel valore della produzione dei proventi relativi alle "prestazioni extratariffa", per le quali, in assenza di un formale riconoscimento da parte della Regione Lazio e nel rispetto del principio di prudenza, diversamente dagli anni precedenti si è ritenuto di non procedere ad iscrizione in bilancio. Dall'altro lato, ha gravato il notevole incremento degli accantonamenti d'esercizio sopra illustrati, cui si è ritenuto necessario procedere per far fronte alle eventuali conseguenze di soccombenza dell'Ente nelle controversie in atto.



– PARTE 4 –

*CONTO ECONOMICO*  
*ESERCIZIO 2006*

*FARMACIA ESTERNA*  
*ISTITUTO SAN GALLICANO*

**FARMACIA ESTERNA ISTITUTO SAN GALLICANO**

La gestione dell'attività della Farmacia esterna nell'anno 2006 registra un risultato d'esercizio positivo di Euro 59.278,00 (cinquantanovemiladuecentosettantotto/00), così come evidenziato dal prospetto di Conto Economico allegato.

Esso tiene conto di tutti i fenomeni verificatisi nell'esercizio 2006, in relazione alla gestione dell'attività di natura prettamente commerciale della Farmacia Santa Maria e San Gallicano aperta al pubblico.

**Farmacia esterna ISG - CONTO ECONOMICO ESERCIZIO 2006**

DESCRIZIONE	Esercizio 2006	Esercizio 2005
RICAVI:		
Vendita da Banco	750.585	619.604
Rimborsi Diversi		
<b>RICAVI</b>	<b>750.585</b>	<b>619.604</b>
COSTI DIRETTI E INDIRECTI:		
Acquisto Materiale Sanitario	(613.682)	(520.580)
Acquisto Materiali Diagnostici		
Competenze Personale Dipendente		
Oneri riflessi Personale Dipendente		
Competenze Personale Esterno	(82.110)	(74.970)
Oneri riflessi Personale Esterno		
Manutenzione ordinaria Attrezzature Tecniche		
Servizi presso Terzi		
Spese Postali		
Utenze	(1.512)	(2.395)
Spese diverse	(4.093)	
Acquisto Materiali Non Sanitari	(533)	(819)
Variab. rimanenze materiali di consumo	(15.224)	51.327
<b>COSTI DIRETTI E INDIRECTI ANTE AMMORTAMENTI</b>	<b>(686.806)</b>	<b>(547.437)</b>
Ammortamenti e svalutazioni		
<b>COSTI DIRETTI E INDIRECTI</b>	<b>(686.806)</b>	<b>(547.437)</b>
<b>MARGINE PRIMA DEGLI ONERI FINANZ. E DELLE SOPRAVV.</b>	<b>63.779</b>	<b>72.167</b>
PROVENTI ED (ONERI) FINANZIARI:		
Proventi finanziari		
Oneri finanziari	(3.364)	(4.225)
<b>TOTALE ONERI FINANZIARI NETTI</b>	<b>(3.364)</b>	<b>(4.225)</b>
RETTIFICHE DI VALORE:		
Sopravvenienze e insussistenze attive e Plusvalenze	1.080	
Sopravvenienze e insussistenze passive e Minusvalenze	(1.933)	(168)
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE</b>	<b>(853)</b>	<b>(168)</b>
<b>UTILE (PERDITA) ANTE IMPOSTE</b>	<b>59.562</b>	<b>67.774</b>
<b>IMPOSTE DELL'ESERCIZIO</b>	<b>(284)</b>	<b>(284)</b>
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>59.278</b>	<b>67.490</b>



RELAZIONE sulla GESTIONE degli I.F.O.  
e SULL'ANDAMENTO della GESTIONE  
dell'ESERCIZIO 2006



**RELAZIONE SULLA SITUAZIONE DEGLI ISTITUTI FISIOTERAPICI  
OSPITALIERI (IFO) E SULL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE  
ESERCIZIO 2006**

**PREMESSA**

L'attuale assetto degli Istituti Fisioterapici Ospitalieri, costituiti dagli I.R.C.C.S. di diritto pubblico non trasformati in fondazioni:

- IRE, Istituto nazionale dei tumori Regina Elena
- ISG Istituto dermatologico S. Maria e S. Gallicano

deriva da un lungo e articolato percorso, riassumibile nelle seguenti principali tappe:

- Cosiddetta "Riforma del S.S.N." attuata attraverso il D.L.vo n. 502/1992 e successive modifiche ed integrazioni;
- Riordino degli IRCCS di diritto pubblico di cui al D.L.vo n. 269/1993 e successive modifiche ed integrazioni;
- Delega al Governo di cui all'art. 42, comma 1 della L. n. 3/2003;
- D.L.vo 16/10/2003, n. 288 concernente "Riordino della disciplina degli IRCCS a norma dell'art. 42, comma 1, L. 3/2003";
- Conferenza permanente per i rapporti tra Stato, Regioni e PP.AA. Accordo 1° luglio 2004. Atto di intesa recante "Organizzazione, gestione e funzionamento degli IRCCS non trasformati in fondazioni" di cui al D.L.vo 288/2003;
- Legge Regione Lazio 23/01/2006, n. 2.

Con l'entrata in vigore di detta legge regionale 23 gennaio 2006, n. 2, avente ad oggetto "Disciplina transitoria degli istituti di ricovero e cura a carattere scientifico di diritto pubblico non trasformati in fondazioni ai sensi del decreto legislativo 16 ottobre 2003, n. 288", gli Istituti Fisioterapici Ospitalieri (IFO) sono entrati a far parte a pieno titolo del Servizio Sanitario Regionale.

## **L' ASSETTO ISTITUZIONALE**

Con la nomina del primo Direttore Generale degli IFO, avvenuta con decreto del Presidente della Giunta Regionale del Lazio del 6 giugno 2006, è venuta a cessare una lunga gestione straordinaria che ha visto, per oltre un decennio, alternarsi alla guida dell'Ente Commissari Straordinari, Direttori Sanitari, Direttori Amministrativi, Direttori Scientifici. Consistenti avvicendamenti hanno investito anche la Dirigenza amministrativa, in applicazione dei diversi istituti previsti dal CCNL (in particolare per quanto concerne la mobilità e gli incarichi ex art. 15 septies).

Con l'insediamento del Direttore Generale e con la nomina dei Direttori Scientifici dell'Istituto Regina Elena e dell'Istituto San Gallicano, non si è però compiutamente definito l'assetto istituzionale previsto dalla L.R. n. 2/2006, sia per quanto concerne gli organi che per quanto riguarda alcuni organismi di fondamentale importanza previsti dalla medesima legge regionale.

Alla data del 31 dicembre 2006 (la situazione non è mutata nel momento in cui viene redatta la presente relazione) non è stato infatti ancora nominato il Consiglio di indirizzo e verifica, organo dell'Istituto al quale la normativa di riferimento attribuisce compiti di fondamentale importanza, quali appunto la funzione di indirizzo e controllo, la determinazione degli obiettivi su base annuale e pluriennale nonché la verifica circa la corrispondenza agli stessi delle attività svolte e dei risultati raggiunti. A ciò occorre aggiungere che il Consiglio di indirizzo e verifica è chiamato ad esprimere parere obbligatorio sugli atti più rilevanti adottati dal Direttore Generale.

La non intervenuta nomina del Consiglio di indirizzo e verifica ha inoltre, di fatto, impedito il puntuale rinnovo del Comitato Tecnico Scientifico e del Comitato Etico, dal momento che la normativa vigente affida proprio a detto Consiglio l'individuazione di gran parte dei componenti.

Proprio per quanto riguarda in particolare il Comitato Etico, la Direzione Generale ha assunto un provvedimento di carattere straordinario per garantire il regolare svolgimento delle attività istituzionali.

Un capitolo a parte merita la vicenda della nomina del Direttore Scientifico, che la Direzione Generale, ancorché di stretta competenza del Ministro della Salute, ha dovuto affrontare nei primi mesi di gestione, essendo ad essa demandato per legge regionale, tra l'altro, il compito di stipulare il contratto individuale di lavoro e di concordare il budget per le attività di ricerca scientifica.

La vicenda che, come noto, ha occupato per un lungo periodo a partire dall'estate 2006 le cronache della stampa nazionale si è conclusa con:

- le dimissioni del Prof. Francesco Cognetti da Direttore Scientifico dell'Istituto Regina Elena in data 18/12/2006;
- conseguente ordinanza del Consiglio di Stato n. 6609 del 19/12/2006;
- reintegro della Prof.ssa Paola Muti quale Direttore Scientifico, già nominata dal Ministro della Salute nell'agosto 2006.

### **LE CRITICITÀ ORGANIZZATIVE**

Ciò detto, in estrema sintesi, sul versante istituzionale, occorre sottolineare come il quadro nel quale la Direzione Generale ha iniziato ad operare è risultato, a tutto campo, particolarmente complesso sia sul piano organizzativo che gestionale.

E' opinione diffusa, se non comune all'interno degli stessi IFO, che la difficile situazione tragga origine dai continui cambiamenti nel management aziendale registrati negli ultimi 12 anni.

Non v'è dubbio che ciò abbia generato costanti mutamenti nella "politica" dell'Istituto, modificazioni ricorrenti di direttive e di indirizzi, mancanza di regole stabili, certezza sul "chi fa, che cosa e come".

In particolare sul versante amministrativo, che ha visto anch'esso l'avvicinarsi negli anni di Direttori e Dirigenti Amministrativi, la situazione tuttora è assolutamente precaria in quanto risulta difficile porre incisivi e necessari rimedi attraverso l'acquisizione delle diverse figure dirigenziali e delle indispensabili professionalità, stanti i vincoli di dotazione organica, di budget ed i "blocchi" delle assunzioni.

---

Per fare solo alcuni esempi, gli IFO che comprendono due IRCCS, dislocati logisticamente in tre sedi diverse e lontane tra loro (Mostacciano, Trastevere e Pietralata) con circa 1400 operatori, con una complessa attività amministrativa legata alla ricerca scientifica che non trova riscontro nelle Aziende Ospedaliere della Regione, hanno potuto contare, nel secondo semestre 2006, su:

- un solo Dirigente per il Servizio Risorse Economiche (Bilancio e Ragioneria) peraltro incaricato ad interim anche quale responsabile del Servizio Amministrativo per le attività di ricerca;
- un solo Dirigente per tutto il Servizio Provveditorato-Economato;
- un solo Dirigente in posizione di comando part-time (fino a novembre 2006) da una AUSL per la gestione di tutte le risorse umane;
- un solo funzionario non laureato per le attività informatiche.

Con queste limitate risorse è stato fatto il possibile per fronteggiare gli adempimenti più urgenti, soprattutto in materia contabile e di personale, in un momento storico peraltro particolarmente difficile, che ha visto e vede tuttora le Aziende Sanitarie del Lazio impegnate in numerosi e complessi adempimenti legati al piano della Regione Lazio di risanamento economico sul versante della sanità e di progressivo ripianamento dei debiti pregressi.

Si diceva prima del difficile quadro che per molti aspetti la Direzione Generale si è trovata ad affrontare, con diverse e rilevanti situazioni risalenti agli anni precedenti emerse nel secondo semestre del 2006 e che hanno determinato un contesto nel quale risulta non semplice ancora oggi avere certezze, soprattutto in termini di debito e contenzioso pregresso (di essi si dirà più avanti).

Per arrivare a ciò si è operato con il massimo impegno, pur in presenza di difficoltà oggettive, legate per lo più ad una limitata forza lavoro dirigenziale ed al fatto che negli anni pregressi l'attenzione dei vertici dell'Istituto sembra essersi rivolta più sui problemi e sugli aspetti assistenziali legati alla piena attivazione e funzionalità della nuova sede di Mostacciano.

**IL BUDGET 2006**

Si diceva all'inizio che questa Direzione Generale si è insediata nel mese di giugno 2006. Proprio in quel periodo risultava in via di definizione, da parte della Regione Lazio, il budget 2006 per tutte le Aziende Sanitarie Locali, Aziende Ospedaliere, Policlinici ed IRCCS.

Con nota del 22/05/2006 n. 6406 il Commissario Straordinario allora in carica rappresentava al Ministero della Salute ed alla Regione Lazio la difficile situazione economica dell'Istituto, così concludendo:

*“Il budget aziendale 2006 è stato approntato dagli IFO secondo le direttive regionali di cui alla già richiamata nota n. 4905 del 13.01.2006.*

*Intervenuta la DGR 143/2006, e contestato che il modello CE 1° trimestre 2006 sull'andamento dei costi e ricavi, portava già inserito automaticamente un valore della produzione ricavato proporzionalmente da quanto previsto nella predetta DGR, e quindi inferiore al reale, tenuto altresì conto che la convocazione per il 'concordamento' del budget - fissata al 27/04/2006 - con comunicazione del 20/04/2006 prot. n. 48493/4V13 è stata rinviata sine die, questo Commissario richiedeva alla Regione con nota del 27/04/2006 prot. n.240/C.S., una convocazione urgente proprio per affondare le problematiche nascenti dalla DGR 143/2006, e ciò propedeuticamente rispetto alla rinviata riunione per il 'concordamento' del budget.*

*Poiché a tutt'oggi né è pervenuta nuova convocazione per il 'concordamento' del budget aziendale 2006, né è stata riscontrata la richiesta di convocazione di cui alla citata nota n. 240/C.S. del 27/04/2006, questo Commissario non ritenendo allo stato praticabili nessuna delle due possibilità sopra indicate, continuerà ad organizzare la produzione nel rispetto del budget 2006 deliberato - in conformità alle direttive regionali 13.01.2006 - il 30.03.2006, perseguendo l'obiettivo dell'equilibrio economico-finanziario e nel rispetto di ogni altra indicazione esistente per aumentare complessivamente il tasso regionale di deospedalizzazione e quello di appropriatezza in generale.*

*Tale provvisoria strategia operativa viene adottata nella convinzione che in sede di un prossimo specifico incontro e in sede di 'concordamento' del budget 2006 saranno riconosciute, nell'interesse innanzitutto dei cittadini laziali, le ragioni per*

*stabilire un livello di produzione assistenziale da cui non resti esclusa l'interlocuzione relativa alle esigenze della ricerca e che risulti adeguato alla potenzialità della struttura per evitare un ridimensionamento assistenziale sia dell'Istituto San Gallicano che dell'Istituto Regina Elena, Istituti che operano in discipline per le quali – diversamente che per altre – non risulta che il Lazio sia sovradimensionato.*

*Tanto si rappresenta nello spirito di leale e costruttiva collaborazione nel comune obiettivo di offrire agli utenti un'assistenza sanitaria sempre migliore.*

*F.to Il Commissario Straordinario”.*

Quanto evidenziato dal Commissario Straordinario con la nota predetta trovava ampio spazio sulla stampa, che così titolava in data 3 giugno 2006 su un quotidiano di rilievo nazionale (La Repubblica – Cronaca di Roma): “Regina Elena tagli per 25 milioni - Assistenza oncologica a rischio”.

Solo qualche giorno dopo si insediava, come già detto, la Direzione Generale degli IFO.

L'auspicato concordamento IFO/Regione sul budget 2006 sia sul versante ricavi che, soprattutto, su quello dei costi alla luce dei dati consuntivi 2005, non aveva luogo, tanto che in data 13 luglio 2006 il Direttore Generale degli IFO, ritirando il prospetto elaborato dalla Regione Lazio sul livello massimo dei costi sostenibili apponeva la seguente dichiarazione: “*Il presente allegato A) viene ritirato e sottoscritto dal Direttore Generale degli IFO quale mera presa d'atto degli importi unilateralmente fissati dall'Assessorato Regionale alla Sanità, non essendo intervenuti né incontri né negoziazione in mancanza dei tempi tecnici derivanti dalla nomina dello scrivente avvenuta solo di recente. Detta circostanza risulta già rappresentata con nota dell'11/07/06 n. 59/Dir.Gen. indirizzata alla Direzione Generale Tutela della Salute e S.S.R.*”.

Con deliberazione n 580 del 12 settembre 2006 la Giunta Regionale approvava il concordamento 2006 dei budget di costo delle Aziende Sanitarie Locali, delle Aziende Ospedaliere, dell'ARES 118, dei Policlinici Universitari pubblici e degli IRCCS pubblici del Lazio.

Nella scheda riguardante gli IFO, allegata a detta D.G.R. veniva richiamata la nota n. 95/Dir.Gen. dell'1/08/2006 di seguito testualmente trascritta:

*“In allegato alla presente si trasmettono due copie debitamente sottoscritte, con preghiera di restituirne una firmata dal competente Direttore Regionale, dell'allegato A) concernente il concordamento del budget 2006 relativo agli Istituti Fisioterapici Ospitalieri (IFO) di Roma.*

*Al riguardo e facendo seguito alla nota posta in calce al precedente prospetto sottoscritto in data 13/07/2006, si rappresenta che questa Direzione Generale si è insediata solo nella metà del mese di giugno e che il budget proposto dagli IFO per l'anno 2006, oggetto di valutazione da parte regionale, è stato predisposto dall'allora Commissario Straordinario.*

*Detta circostanza, oltre a non consentire per mancanza di tempi tecnici un approfondito esame e confronto sulla situazione esistente, rende necessariamente problematica l'attuazione di incisivi interventi strutturali volti a ricondurre già dal secondo semestre dell'anno in corso, la gestione degli IFO nell'ambito delle indicazioni e degli stanziamenti fissati dalla Regione Lazio”.*

### **LE CRITICITÀ DEL BUDGET 2006**

Alla luce degli eventi descritti, con deliberazione n. 798 del 7/12/2006 gli IFO prendevano formalmente atto dell'approvazione del Budget 2006 da parte della Regione Lazio, Budget che non essendo intervenuta, come già detto, una approfondita valutazione sulla situazione esistente in sede di concordamento, non teneva nel dovuto conto alcune specificità dell'Istituto, in particolare per quanto concerne tre fattori determinanti:

- l'acquisto e la distribuzione dei farmaci oncologici ed antiretrovirali ad alto costo (file F) considerabili “salvavita” per pazienti affetti da cancro e da AIDS;
- i costi per un oneroso contratto di Global Service con scadenza 2013 che trae origine dagli accordi inizialmente intervenuti al momento dell'acquisto dell'attuale sede di Mostacciano da parte del Ministero della Salute e della Regione Lazio, con canoni fissi per manutenzioni e servizi vari, i cui costi non trovano rispondenza in quelli determinati dall'Assessorato alla Sanità, per le voci “acquisto di servizi non sanitari” e “manutenzioni e riparazioni”;

- 
- il contenzioso risalente agli anni precedenti ed alcuni debiti non inseriti nei precedenti bilanci.

Il Budget 2006, definito nel modo descritto con la citata D.G.R. 580/06, fissa i seguenti livelli di costi della produzione:

Acquisto di beni sanitari	31.056.931
Acquisto di beni non sanitari	550.080
Acquisto di servizi sanitari	10.011.082
Acquisto di servizi non sanitari	22.135.878
Manutenzioni e riparazioni	5.443.276
Godimento beni di terzi	632.984
Costi personale	63.014.226
Oneri Diversi di Gestione	3.077.209
Ammortamenti	11.392.176
Svalutazioni	///
Variazioni delle rimanenze	///
Accantonamenti tipici dell'esercizio	///
Totale costi della produzione	147.319.840

Rispetto al dato consuntivo 2005 (totale costi della produzione = 164.452.838) gli IFO avrebbero dovuto conseguire nel 2006 una riduzione di costi rispetto all'anno precedente, pur tenendo conto dell'incidenza dei rinnovi contrattuali del personale, di circa 17 milioni di euro (164.452.838 - 147.319.840 = 17.132.998).

Tale riduzione di costi doveva riguardare anche, in maniera particolare, l'acquisto di beni sanitari, l'acquisto di servizi non sanitari, le manutenzioni e riparazioni.



**I FARMACI ONCOLOGICI ED ANTIRETROVIRALI AD ALTO COSTO**

Sulla prima voce occorre sottolineare che hanno inciso in modo consistente i costi per acquisto di farmaci "file F" (oncologici ed antiretrovirali ad alto costo) che, in quanto "salvavita", non è stato possibile comprimere per intuibili ragioni assistenziali.

Come da nota del 24/01/2007 n. 1202 inviata all'Assessorato Regionale alla Sanità la rendicontazione relativa al file F per l'anno 2006 evidenziava una spesa di circa 14 milioni di euro, quantificata nel Bilancio d'esercizio in euro 14.217.705.68.

Tale costo appare assolutamente non compatibile con il budget 2006 fissato dalla Regione Lazio per l'acquisto di beni sanitari come sopra indicato.

E' da auspicare che quanto più volte rappresentato da questa Direzione Generale, in particolare con la citata nota n. 1202/07, sia tenuto in debito conto da parte della Regione Lazio in sede di assestamento del Budget 2007, nel senso che l'acquisto di detti farmaci, dovrebbe avere totale riconoscimento non solo per quanto concerne i rimborsi (ricavi), ma anche per quanto riguarda il riconoscimento dei costi nella voce acquisto di beni sanitari.

In caso contrario questa Amministrazione si troverà nuovamente nella impossibilità di rispettare i vincoli di budget.

## **IL CONTRATTO DI GLOBAL SERVICE**

Sulla seconda voce (acquisto servizi non sanitari, manutenzioni e riparazioni) e sulla differenza budget-dati consuntivi incide in modo determinante un contratto di Global Service con l'ATI Cofathec-Natuna e che riguarda, unitamente a dette manutenzioni, oltre 30 servizi di vario genere.

Per la rilevanza che detto contratto riveste sul Bilancio dell'Istituto (circa 23 milioni di euro) e per la sua pluriennalità (scadenza prevista 2013), sono state intraprese una serie di iniziative volte, da un lato ad accertare il puntuale rispetto dei capitolati e, dall'altro, a verificare la possibilità di rinegoziare il contratto stesso, tenuto conto delle limitate risorse economiche disponibili.

Sul primo punto sono state effettuate già nel 2006 ed a differenza del passato, numerose contestazioni con richiesta di note di credito per importi anche rilevanti e sui quali è presumibile che si apra un contenzioso. Sul secondo si è potuta registrare ad oggi una scarsa disponibilità da parte dell'ATI, forte di un contratto e di due lodi arbitrali definiti dalle precedenti amministrazioni nel marzo 2004 e nel novembre 2005.

In presenza di detto contratto che prevede il pagamento di una serie di canoni fissi vuoi per manutenzioni, vuoi per servizi non sanitari, non è stato possibile rispettare i vincoli di costo fissati in sede di budget 2006 e che vedevano, come nel caso delle manutenzioni ordinarie, una riduzione di oltre tre milioni di euro rispetto ai dati consuntivi del 2005.

La particolare rilevanza che questo contratto di Global Service riveste sul piano economico e gestionale per gli IFO merita una più dettagliata ricostruzione.

Con il Protocollo di Intesa del 13/7/2000, a firma del Ministro della Sanità, del Presidente della Regione Lazio, dell'Assessore alla Sanità della Regione Lazio, del Commissario Straordinario IFO, del Presidente del Gruppo Tosinvest e dell'Amministratore Unico della H. S.Raffaele Roma Eur S.r.l., veniva concordato l'acquisto da parte degli IFO della struttura del complesso ospedaliero sito a EUR-Mostacciano in Via Elio Chianesi n. 53. Con il medesimo Protocollo, e con il successivo Accordo Attuativo dell'1/8/2000, era previsto, tra l'altro, il subentro della parte acquirente nei contratti di appalto di lavori e servizi, in essere al 13 luglio 2000 e, tra questi, quello sottoscritto in data 7/6/2000 tra la H S.Raffaele

Roma EUR S.r.l. e le società Policarbo Energia S.p.a. e Natuna S.r.l., costituite in ATI, relativo allo svolgimento di un Global Service presso l'ospedale oggetto di compravendita. Tale contratto di Global Service, che si articolava in oltre 35 diversi servizi, prevedeva una durata di nove anni a partire dal 1/10/2000, con possibilità di rinnovo per ulteriori nove anni previa concessione, da parte delle ditte appaltatrici, di uno sconto del 3% su tutti i compensi forfetari aggiornati sulla base dell'indice ISTAT per famiglie di operai ed impiegati.

Al contratto preliminare di compravendita, in data 1/8/2000, faceva seguito il Rogito Notarile in data 19/10/2000, che confermava la condizione anzidetta.

In considerazione del protrarsi della fase di trasferimento dei due Istituti e della graduale utilizzazione del complesso, nonché delle osservazioni espresse dal Collegio dei Revisori in ordine alla durata complessiva del contratto originario, gli Istituti, con delibera n.5 del 10.1.2001, evidenziavano la necessità di ridefinire il contratto di Global Service, oggetto del subentro, per adeguarlo alle proprie esigenze, sottoscrivendo per l'effetto con l'ATI, in data 4/7/2001, l'Accordo Integrativo e Modificativo che, tra l'altro, limitava a quattro anni la durata, originariamente prevista in nove anni, con scadenza inderogabile, pur in assenza di formale disdetta, al 31/12/2004 ed attivava solo alcuni dei servizi fra quelli previsti dal contratto del 7/6/2000, approvando la relativa tabella dei prezzi forfetari ed a misura .

In data 1/11/2002 la società Cofathec S.p.a. è subentrata alla Policarbo Energia, a seguito di fusione per incorporazione, in qualità di mandataria dell'Associazione Temporanea di Imprese.

Con atto notificato in data 25/7/2003, l'ATI ha promosso giudizio arbitrale lamentando: il mancato rinnovo del contratto; il mancato pagamento per una parte dei servizi resi; il danno a causa della mancata voltura nei propri confronti del contratto di fornitura del combustibile; un ulteriore danno per la mancata attivazione di alcuni servizi previsti nell'Accordo Integrativo e Modificativo. In esito a ciò, gli Istituti si sono costituiti contestando ogni avversa pretesa. Il giudizio si è concluso in data 12/3/2004 con la conciliazione delle parti, a firma del Responsabile dell'ATI Cofathec-Natuna e del Commissario Straordinario pro-

tempore degli IFO e con la presa d'atto da parte del Collegio arbitrale di detta conciliazione. Con tali atti è stato, tra l'altro, convenuto:

- cessazione d'efficacia dell'Accordo Integrativo e modificativo del 4/7/2001 alla scadenza del 31/12/2004 e vigenza, a far data dal 1/1/2005, di tutte le condizioni contenute nel Contratto del 7/6/2000;
- recepimento integrale del contratto in data 7/6/2000 e scadenza al 31/12/2013, con sconto del 3,3% (anziché del 3%) su tutti i compensi forfetari, da aggiornare sulla base dell'indice ISTAT;
- attivazione di tutti i servizi previsti dal contratto originario con l'aggiunta di Bioingegneria e Trasporto degenti;
- sottoscrizione del nuovo Capitolato 2005 e dell'Allegato 2005 (nuova tabella corrispettivi);
- estensione di tutti i servizi alle sedi periferiche;
- utilizzazione da parte dell'ATI del personale IFO addetto ai nuovi servizi introdotti o, in subordine, assunzione da parte dell'ATI del relativo onere finanziario
- pagamento a 90 giorni data fattura, a meno di contestazioni;
- impegno dell'ATI a liberare la palazzina di via F. Ognibene concessa a titolo gratuito alla "Fondazione Silvana Paolini" in esecuzione al Rogito Notarile del 19/10/2000;
- rinuncia dell'ATI a tutte le domande risarcitorie.

Successivamente, avendo il Commissario Straordinario pro-tempore degli IFO rilevato dubbi interpretativi in ordine ad alcuni aspetti circa gli effettivi tempi di attivazione dei nuovi servizi nonché riguardo alle motivazioni di rilevazione dei prezzi relativi agli stessi, è stato richiesto un nuovo giudizio arbitrale.

Detta nuova procedura arbitrale è stato possibile concludere, dopo un avvicendamento della figura del Commissario Straordinario pro-tempore, solo in data 29/11/2005, quando le parti, intendendo *"conciliare la controversia anche disciplinando in modo più adeguato e puntuale la prestazione contrattuale"* e *"allo*

*scopo di prevenire future possibilità di contesa*”, hanno sottoscritto un verbale di transazione e conciliazione (deliberazione commissariale n.1098/29.11.2005).

Per effetto di tale documento, le parti, nel rinunciare ciascuna alle rispettive domande proposte, hanno convenuto, tra l'altro, di:

- confermare la transazione intervenuta con il citato verbale di conciliazione in data 12/3/2004, precisando che, per quanto non disciplinato nel nuovo atto, restano in vigore le statuizioni adottate in tale ultima data;
- impegnare gli IFO a produrre disdetta all'attuale conduttore del servizio bar posto al lato della hall di ingresso, che dovrà essere affidato all'ATI facendo parte della prestazioni oggetto del contratto;
- per la gestione dei parcheggi, facente parte delle obbligazioni contrattuali, all'atto dell'acquisizione della disponibilità dell'area verde, posta tra Via Chianesi e Via C.Colombo, impegnare gli Istituti a rivolgersi all'ATI per la realizzazione e per la successiva gestione di un parcheggio, sulla base di uno schema riconducibile al “project financing” ;
- impegnare gli IFO a rendere attivi entro il 1/12/2005 i servizi che non lo fossero ancora , sia presso lo stabile di Mostacciano che presso le sedi periferiche, con specifica calendarizzazione e quantificazione percentuale dei pagamenti dei corrispettivi in base alle tabelle nel tempo approvate;
- approvare un nuovo capitolato tecnico, di cui fa parte il nuovo capitolato prestazionale per la manutenzione delle apparecchiature elettromedicali, e confermare la tabella prezzi di cui all'Allegato A/2005;
- impegnare l'ATI a fornire a titolo completamente gratuito l'archivio informatico delle schede cliniche;
- impegnare le parti alla verifica congiunta annuale del livello di osservanza delle norme che regolano il contratto nonché della qualità delle prestazioni, restando salvi i controlli che ciascuna delle due intende eseguire sulla regolarità delle prestazioni.

Successivamente, il Commissario Straordinario pro-tempore, dopo attento esame, ha avuto modo di valutare la dubbia appropriatezza dei controlli sull'esecuzione delle articolate prestazioni contrattuali del Global Service, sino ad allora esercitati, dai diversi servizi amministrativi e dalla Direzione Sanitaria di presidio. In relazione a ciò, avendo ravvisato la necessità e l'opportunità di organizzare tale indispensabile funzione di controllo in modo razionale, completo e tale da evitare dannose duplicazioni di interventi nonché errori e ritardi di contabilità, con deliberazione n.1159 del 16/12/2005, ha disposto di nominare il Dirigente amministrativo Responsabile del Procedimento relativamente ai controlli sui servizi appaltati all'ATI Cofathec - Natuna e di costituire un Nucleo di supporto a tale Responsabile del Procedimento, composto di quattro esperti esterni del settore. Con lo stesso provvedimento, inoltre, è stata fatta riserva di provvedere con separato atto deliberativo alla formale individuazione e costituzione della struttura amministrativa responsabile dei controlli sui servizi in appalto.

Con provvedimento commissariale n. 264 del 18/04/2006 si è, poi, preso atto del passaggio di consegne effettuato in data 18/01/2006 dalla Soc. Italpol all'Istituto di Vigilanza Città di Roma, quale prestatore del servizio di Vigilanza, nonché dell'adesione di tale società al Raggruppamento Temporaneo di Imprese del Global Service, unitamente a Cofathec e Natuna, ferma restando la responsabilità solidale della capogruppo mandataria Cofathec Servizi S.p.a.

#### **IL DEBITO PREGRESSO NON RIPORTATO NEI PRECEDENTI BILANCI**

Altre circostanze che evidenziano la grave situazione economico-finanziaria e gestionale che questa Direzione Generale è stata chiamata ad affrontare, derivano dal fatto che, oltre alle ricordate problematiche legate all'attività corrente, alle oggettive difficoltà di rendere compatibili i vincoli di budget con le prioritarie esigenze assistenziali, in particolare per quanto riguarda i malati di cancro, in sede di definizione del Bilancio d'esercizio 2006 sono emersi da un lato debiti risalenti agli anni pregressi, non riportati nei precedenti documenti

contabili e, dall'altro, un rilevante contenzioso che, in caso di soccombenza, potrebbe determinare pesanti riflessi sulla situazione economica dell'Istituto.

Per quanto riguarda i debiti pregressi che, come detto non risultavano inseriti nei precedenti bilanci, le voci più consistenti risultano le seguenti:

- pagamento all'AMA di euro 1.861.605,12 per importi dovuti per gli anni dal 2003 al 2005 (acquisto servizi non sanitari);
- pagamento alla CRI per rimborso costi relativi alle attività del Centro Trasfusionale anni 2005 e precedenti per un importo di euro 483.316.00 (acquisto servizi sanitari);

### **IL CONTENZIOSO PREGRESSO / GLI ACCANTONAMENTI**

Relativamente al contenzioso in essere e che risale agli anni precedenti, si è ritenuto opportuno, come da comunicazione urgente inviata all'Assessorato Regionale alla Sanità con nota del 27/04/2007 n. 117/D.G., prevedere nel Bilancio di esercizio 2006 un parziale accantonamento per fondo rischi di 5 milioni di euro.

Di seguito vengono schematicamente riportate le notizie relative alle principali "vertenze" in corso e che, come detto più volte, si riferiscono a vicende relative agli anni pregressi:

### **I.F.O. / H. SAN RAFFAELE ROMA EUR**

Nell'ottobre del 2005 l'H. San Raffaele Roma Eur S.r.l., in qualità di dante causa degli I.F.O. nell'atto di acquisto del complesso ospedaliero sito in Roma, località Mostacciano, citava gli stessi I.F.O., chiedendo in via principale dichiararsi la nullità, ovvero annullare il contratto di compravendita, con retrocessione del complesso immobiliare e risarcimento del danno.

In via subordinata l'H. San Raffaele chiedeva condannarsi l'ente al pagamento della differenza fra il prezzo percepito e l'importo a suo tempo indicato dall'UTE, ovvero al pagamento di un sovrapprezzo, pari al 2% di quanto corrisposto.

A sostegno della eccepita nullità il S. Raffaele deduceva l'illiceità dell'operazione di "assorbimento" del suo personale operata dagli IFO e successivamente "sanata" con legge regionale n. 11/02, sul presupposto che tale operazione avesse rivestito, in termini causali, l'importanza essenziale e prevalente nell'affare.

Pertanto, nel giudizio *de quo*, assume un'importanza centrale la corretta qualificazione giuridica della complessiva operazione posta in essere dalle parti nel corso dell'anno 2000, in termini di compravendita del complesso ospedaliero ovvero di cessione d'azienda.

Costituendosi in giudizio gli IFO - all'esito dei vani tentativi esperiti dall'allora Commissario Straordinario per concordare con il Ministero della Salute, la Regione Lazio ed il Comune di Roma, che avevano svolto un ruolo sotto ogni profilo, anche economico, primario nella operazione, una linea difensiva comune - chiedevano ed ottenevano l'autorizzazione alla chiamata in causa dei suddetti soggetti pubblici, formulando altresì domanda riconvenzionale condizionata, volta all'ottenimento della restituzione da parte dell'attrice, nella denegata ipotesi di accoglimento della domanda principale, in quanto da essa indebitamente ricevuto a vario titolo, in relazione alla vendita *de qua*.

Tutte e tre le citate amministrazioni pubbliche si costituivano, eccependo una loro asserita carenza di legittimazione passiva, pur riconoscendo la descrizione del susseguirsi dei fatti offerta dagli IFO.

In particolare il Ministero della Salute confermava di aver sottoscritto il protocollo d'intesa il 13 luglio 2000, nel quale *"lo stesso si assumeva, unitamente agli IFO, l'impegno formale di assorbire il personale alle dipendenze del S. Raffaele, al fine di consentire a questi ultimi di condurre a buon fine l'operazione di compravendita. Tale impegno, peraltro, è venuto meno nel momento in cui è subentrata la legge regionale n. 11/02 che ha concluso l'operazione di assorbimento del suddetto personale da parte dell'IRCCS in questione"*; mentre la Regione Lazio formulava addirittura una domanda riconvenzionale subordinata, volta ad ottenere - in caso di accoglimento della domanda principale - la restituzione della somma di Lit. 75 miliardi oltre interessi, pari al finanziamento versato dalla Regione Lazio per la compravendita *de qua*.



Per quanto attiene alle conseguenze, in termini economici, derivanti dall'eventuale accoglimento della domanda proposta dall' H. San Raffaele Roma Eur S.r.l. si osserva come la richiesta di declaratoria di nullità o annullamento del contratto di compravendita, comporterebbe il sorgere di un'obbligazione restitutoria in capo ad entrambe le parti, cosicché gli I.F.O. dovrebbero riconsegnare il complesso immobiliare in questione e l'H. San Raffaele Roma Eur S.r.l. sarebbe tenuta alla restituzione dell'importo percepito a titolo di prezzo (£ 315.000.000.000, pari ad € 162.683.923,21).

Per questa eventualità l'H. San Raffaele Roma Eur S.r.l. ha chiesto che gli I.F.O. vengano altresì condannati al risarcimento del danno asseritamente patito per il mancato godimento dell'immobile e per i frutti che si sarebbero potuti trarre dal complesso immobiliare medesimo nella misura da quantificarsi in corso di causa, mentre la Regione Lazio ha chiesto – in via riconvenzionale – la restituzione del finanziamento da questa erogato in occasione del contratto *de quo* (£. 75.000.000.000, pari ad € 38.734.267,43).

Pertanto, in caso di accoglimento della domanda principale, gli I.F.O. subirebbero una condanna alla restituzione dell'immobile, cui dovrebbero far fronte, almeno in parte, le conseguenti restituzioni ex art. 2033 c.c., ma a cui potrebbe aggiungersi – in caso di accertata mala fede o responsabilità precontrattuale degli I.F.O. – una condanna al risarcimento dei danni lamentati dall'attrice S. Raffaele.

Riassumendo: condanna alla restituzione dell'immobile, per il valore venale dello stesso alla data della condanna – restituzione del prezzo pattuito (che potrebbe andare *pro quota* alla Regione Lazio, la quale ha chiesto la condanna dell'H. San Raffaele) + eventuale risarcimento danni, allo stato non determinato dalla stessa attrice.

In caso di rigetto della domanda principale, potrebbe trovare accoglimento la domanda proposta dalla medesima S. Raffaele in via subordinata e volta alla riduzione, ex art. 1440 c.c. del prezzo pagato dall'attrice per l'acquisto del complesso immobiliare, in considerazione del dolo incidente, asseritamente perpetrato dagli stessi I.F.O. (o dal Ministero della Sanità) in danno della parte venditrice.

Ne discenderebbe la condanna degli I.F.O. al pagamento della differenza fra il prezzo pattuito nel contratto definitivo (£ 315.000.000.000) e quello indicato dall'U.T.E. (£. 336.000.000.000), pari a £. 21.000.000.000 (€ 10.854.594,88), ovvero - in ulteriore subordine - all'incremento (pari al 2% su £. 315 miliardi = £. 6.300.000.000 oltre I.V.A., pari a € 3.253.678,46 oltre I.V.A.) sul prezzo originariamente pattuito nel contratto preliminare, nei limiti del quale la parte venditrice sarebbe stata comunque obbligata a concludere il definitivo.

### **I.F.O. / UNIVERSITA' LA SAPIENZA**

Il giudizio è stato introdotto dall'Università "La Sapienza" con atto di citazione notificato nel maggio 2005 a seguito della definizione della fase cautelare del giudizio amministrativo introdotto dagli I.F.O. avverso il provvedimento con il quale l'Agenzia del Demanio ha assegnato in godimento gratuito il complesso immobiliare denominato "Istituto Regina Elena", in precedenza assegnato agli stessi I.F.O.

A seguito della definizione della fase cautelare del giudizio amministrativo introdotto per l'impugnazione del suddetto provvedimento, l'Università La Sapienza ha proposto un ricorso ex art. 700 c.p.c. volto all'immediata esecuzione del provvedimento stesso in sede civile e conseguentemente all'accoglimento del ricorso è stato introdotto il giudizio di merito, con richiesta di risarcimento del danno derivante all'Università dal mancato godimento dell'immobile per il periodo successivo al provvedimento di assegnazione, nonché per il ristoro dell'ulteriore pregiudizio asseritamente sofferto per lo stato di abbandono in cui versa il complesso immobiliare *de quo* con riferimento al periodo di tempo compreso fra il medesimo provvedimento di assegnazione e l'effettivo rilascio.

A fronte delle richieste di parte attrice il G.U. ha ritenuto di ammettere una C.T.U. volta a determinare il valore locativo dell'immobile cui commisurare l'asserito pregiudizio sofferto dall'Università, mentre è stata esclusa l'ulteriore richiesta di C.T.U. volta a determinare l'esistenza di un pregiudizio all'immobile *de quo*, derivante dal disuso dello stesso per il periodo in contestazione.

Per quanto attiene alle possibili conseguenze, in termini economici, derivanti dall'accoglimento della domanda avanzata dall'Università La Sapienza,

si precisa che la controparte ha quantificato il pregiudizio da questa sofferto per il mancato godimento dell'immobile nel periodo 2003-2005, nonché per i costi asseritamente sostenuti per il reperimento di altri locali da adibire alle proprie attività istituzionali, in € 8.824.960,00.

#### **I.F.O. / AGENZIA DELLE ENTRATE RM5**

Si tratta del contenzioso tributario instauratosi nel 2001, a seguito della notifica da parte dell'A.F. all'ente ed alla società venditrice H. S. RAFFAELE, di un avviso di liquidazione dell'imposta di registro relativa all'acquisto del complesso immobiliare di Mostacciano.

Tanto l'Ente - tramite il suo ufficio ragioneria - quanto l'H. S. RAFFAELE proposero ricorso dinanzi alla Commissione Tributaria Provinciale ed i due procedimenti vennero riuniti. Prima dell'udienza di discussione si costituì per l'Ente l'Avv. Coen ed i ricorsi vennero accolti con la sentenza n. 874/41/02.

L'A.F. propose appello e, inspiegabilmente, nonostante si trattasse di impugnazione della medesima decisione, vennero formati dalla segreteria centrale della Commissione Tributaria Regionale, due fascicoli - assegnati poi a due diverse sezioni - rubricati rispettivamente con il n. RG. 2333/03 (quello del S. Raffaele) e 2334/03 (quello degli IFO).

Il ricorso RG. 2333/03 è stato definito con sentenza n. 11/13/04, oggi passata in giudicato, che ha accolto il gravame, essendosi ravvisata nell'operazione oggetto di causa una cessione d'azienda, come tale soggetta ad imposta di registro; mentre quello degli IFO è stato discusso soltanto il 5/3 u.s. e si è ancora in attesa del pronunciamento di sentenza di 2 grado.

Frattanto l'A.F. ha anche notificato il 28/2 u.s. una cartella di pagamento per circa € 24 milioni, sul presupposto che il contenzioso tributario *de quo* si sia ormai definito.

Allo stato, l'Ente ha richiesto, per il tramite dell'Avv. Coen, lo sgravio della suddetta cartella esattoriale ovvero, in subordine, la sospensione della medesima e la relativa istanza è tuttora in fase di deliberazione.

Contestualmente è in corso di notificazione il ricorso alla commissione Tributaria Provinciale di Roma avverso la medesima cartella esattoriale.

In ogni caso si precisa che l'Ente ha sempre richiesto, per l'eventualità di sua soccombenza, la compensazione del debito nei confronti dell'A.F. con il credito verso quest'ultima per l'I.V.A. già corrisposta, pari ad euro 17.347.108

### **I.F.O. / GERIT S.p.A.**

Con nota raccomandata AR del 26/01/2007, la GERIT S.p.a. - Agente della Riscossione per la Provincia di Roma, ha comunicato l'iscrizione d'ipoteca in danno di beni immobili di proprietà degli Istituti Fisioterapici Ospitalieri (I.F.O.), per l'importo di euro 3.568.898,00, pari al doppio del credito risultante iscritto a ruolo, scaduto e rimasto inadempito alla data di redazione della nota d'iscrizione pregiudizievole. Il credito risultante a ruolo e per il quale l'esattoria ha iscritto diritto reale di garanzia, sarebbe scaturito complessivamente:

- 1) dalla cartella esattoriale n. 09720040357371583000, che venne erroneamente notificata dalla concessionaria per la riscossione dei tributi presso il domicilio dell'ex amministratore dell'ente Dott. Bruno Cisbani nel luglio 2005, per l'ammontare complessivo di euro 1.254.188,23. Detto tributo sarebbe vantato dal Ministero dell'Economia e delle Finanze a titolo di presunti omessi versamenti e/o irregolarità delle ritenute alla fonte e/o interessi per ritardato versamento (Modello 770), commessi dall'IFO e relativo a periodi compresi tra il 1996/2000, con ruolo reso esecutivo in data 28/12/2000;
- 2) dalla cartella esattoriale n. 09720050121737971 notificata all'IFO in data 14/07/2005 per l'ammontare di euro 265.928,38, vantato dall'amministrazione finanziaria sempre a titolo di presunti omessi e/o ritardati versamenti di ritenute alla fonte. Invero agli atti dei competenti uffici dell'IFO, è emerso che in ordine al credito tributario portato dalla cartella esattoriale di cui al punto 2), venne formalmente avanzata istanza di autotutela amministrativa rimasta priva di alcun seguito, per evidenti inesattezze e/o erronei accertamenti operati dall'amministrazione finanziaria competente (Cfr.doc.n.1). Inoltre è altrettanto verosimile ipotizzare che anche l'ammontare dei tributi portati dalla cartella esattoriale di cui al punto 1), sia frutto di una serie di inesattezze e/o erronei

accertamenti ai quali, per evidenti vizi di notifica, non è stato a tempo debito consentito agli uffici amministrativi di poter verificare.

Ad ogni buon conto, a titolo meramente cautelare, il contenzioso tributario in parola è stato affidato al patrocinio di legali con i quali l'Istituto ha in corso rapporto convenzionale, al fine di interporre gravame - avverso l'iscrizione ipotecaria pregiudizievole - innanzi la competente Commissione Tributaria Provinciale di Roma. Il ricorso è stato tempestivamente notificato e ritualmente depositato in data 26/3/2007, ed iscritto al Ruolo del contenzioso al n. 22987/07, in attesa della fissazione d'udienza per la discussione dell'invocata sospensiva dell'iscrizione ipotecaria. Pertanto, allo stato, si è in attesa che l'adita Commissione Tributaria provveda a fissare l'udienza per la discussione dell'invocata misura cautelare.

\*\*\*\*\*

Per tale contenzioso è stato, come già detto, previsto un parziale accantonamento per fondo rischi di euro 5 milioni.

Ulteriori accantonamenti derivano da:

- euro 1.153.919 relativi a rinnovi C.C.N.L. anno 2006;
- euro 1.842.991 per somme relative al fondo di perequazione (5%) per attività libero professionale intramoenia anno 2000 - 2006;
- euro 50.000 per contenzioso in materia di personale;
- euro 1.499.672 per somme residue finanziamenti ricerca corrente Ministero della Salute anno 2006 da utilizzare.

### **L'EXTRATARIFFARIO SUI RICAVI**

Nei bilanci anni 2005 e precedenti risultava iscritto nel valore della produzione (contributi in conto esercizio) un contributo per prestazioni "extratariffario" che non risultano ancora validate dalla Regione Lazio.

In particolare nel bilancio 2005 l'importo per tale voce risulta di euro 9.413.649,00.

Nel bilancio 2006, ed in attesa di un più approfondito esame della materia con la Regione Lazio, non è stato iscritto alcun ricavo per prestazioni extratariffario.

Ciò contribuisce, oltre a quanto in precedenza evidenziato sul versante costi della produzione per debiti pregressi ed accantonamenti, a determinare l'incremento negativo della differenza tra valore e costi della produzione nel 2006 rispetto al 2005.

### **REALTÀ E POSSIBILI PROSPETTIVE GENERALI**

Il quadro sopra rappresentato pone in luce una realtà complessa, difficile sul versante economico-finanziario, in presenza di un forte e cronico disavanzo che si trascina da anni e che risulterà arduo ricondurre nei limiti fissati dalla Regione Lazio, almeno fino a quanto l'Istituto non vedrà riconosciuti tutti quei costi non comprimibili, come sopra evidenziato.

In tale direzione non può che auspicarsi un effettivo concordamento del budget con la Regione stessa, tenuto conto che ciò non si è verificato né per il 2006 né per il 2007.

Pur in presenza di dette difficoltà, nel secondo semestre 2006, la Direzione Generale ha avviato una serie di iniziative che, una volta portate a conclusione, dovrebbero far conseguire, nel medio termine, un miglioramento dell'andamento gestionale dell'Istituto. Tali iniziative riguardano:

- la razionalizzazione degli spazi della sede di Mostacciano;
- la revisione dell'assetto dell'Istituto attraverso l'approvazione del Regolamento di organizzazione e funzionamento (atto aziendale) che vedrà, tra l'altro la riduzione, tramite accorpamento, di alcuni servizi ed unità operative complesse;
- un diverso utilizzo, con conseguente riduzione dei costi di gestione sia del San Gallicano nella sede di Trastevere destinata ad ospitare il Centro Nazionale per la promozione della salute delle popolazioni migranti ed il contrasto delle malattie della povertà, sia del CRS nella

sede di Pietralata sulla quale dovranno essere trovate le necessarie sinergie gestionali con altri Enti ed Istituzioni di rilievo nazionale;

- un controllo ancora più incisivo sui servizi appaltati, primo fra tutti il più volte richiamato contratto di Global Service;
- il potenziamento dell'apparato amministrativo attraverso l'acquisizione delle indispensabili figure dirigenziali.

Sul versante economico risulterà fondamentale il ripiano dei disavanzi degli anni dal 2001 al 2005, causa principale dell'esposizione negativa del Patrimonio netto.

## DATI E VALUTAZIONI SULL'ATTIVITA' ASSISTENZIALE 2006

L'obiettivo principale dell'Istituto è stato quello di garantire l'efficienza nell'impiego delle risorse, in termini di livelli di produttività per risorse impiegate ed un livello di assistenza sempre più adeguato, in termini qualitativi oltre che in termini di appropriatezza dei servizi sanitari erogati.

Conformemente alle direttive regionali relative all'appropriatezza dei Day Hospital di cui alla DGR 731/05 ed alla DGR 143/2006 l'operazione di razionalizzazione nell'uso delle risorse è stata concepita:

- attraverso una diversa distribuzione dei fattori produttivi che privilegia l'attività di ricovero diurno e l'attività ambulatoriale, attraverso l'istituzione di Pacchetti Ambulatoriali Complessi (PAC) e di Accorpamenti di prestazioni Ambulatoriali (APA) oltre che per le prestazioni previste dalla DGR 731/2005, anche per altre prestazioni così come suggerito dalla DGR 143/2006 specie per i ricoveri ordinari classificati in fascia c) e d) secondo i coefficienti di adeguamento stabiliti a livello regionale.
- attraverso un'azione di recupero di costi di gestione improduttivi, c'è stata una rimodulazione dell'attività chirurgica specie per quanto riguarda l'impiego e l'utilizzo delle sale operatorie, riducendo notevolmente il differenziale tra ore disponibili ed ore effettivamente utilizzate, ottenendo a parità di risorse impiegate un aumento dell'attività chirurgica.
- attraverso una più efficace azione di governo della spesa sanitaria, potenziando il controllo di gestione, introducendo tetti di spesa che tengono conto degli indicatori di efficienza e produttività (costi medi per assistito, costi diretti sui ricavi, dimessi per medico e/o infermiere etc.).

La missione strategica dell'Ente è stata quella di dare una risposta adeguata ai bisogni di salute che la popolazione ha espresso in campo oncologico e dermatologico, non solo in termini di prestazioni diagnostiche terapeutiche ma anche in termini di ricerca e prevenzione, consolidando al proprio interno competenze professionali e scientifiche e risorse tecnologiche di eccellenza, integrandosi armonicamente con le altre strutture che nel contesto regionale,



nazionale ed internazionale operano negli specifici campi, in una logica di complementarità di ruoli e di continuità assistenziale.

Inoltre l'Istituto ha riconosciuto nella propria missione, in quanto istituto di ricerca, la creazione di condizioni per lo sviluppo armonico di nuove conoscenze e competenze tecnologiche per una reale osmosi nei confronti delle altre strutture e degli altri centri di riferimento nel settore delle patologie neoplastiche e dermatologiche a livello nazionale ed internazionale, inseriti in legame strategico con Regione (Presidenza, Assessorato, ASP) e Ministero della Salute (ISS e CNR).

La visione strategica dell'Ente è stata rivolta a consolidare un sistema organizzativo capace di supportare caratteristiche di appropriatezza, di tempestività, di efficacia, di adeguatezza e di qualità dei servizi offerti ai cittadini rispetto ai loro bisogni ed attese.

La definizione di specifici percorsi assistenziali dei pazienti oncologici, presupposto irrinunciabile di "Buona Qualità dell'assistenza", ha visto la sua piena esplicitazione nella presa in carico del paziente oncologico durante tutte le fasi della malattia e nella piena integrazione delle terapie Chirurgiche, Mediche, Radioterapiche e di Medicina Nucleare.

In tale ambito si inserisce pertanto a pieno titolo l'attività clinico assistenziale dell'Istituto Regina Elena e dell'Istituto San Gallicano, come Istituti il cui interesse scientifico e clinico - assistenziale è focalizzato oltre che sulla prevenzione, anche e soprattutto alla diagnosi e cura delle patologie oncologiche e dermatologiche.

L'Istituto, a partire dall'anno 2006 per volere del Ministero della Salute in accordo con la Regione Lazio, ha partecipato in maniera attiva, fornendo tutto il supporto tecnico-assistenziale necessario, per la realizzazione dell' "Istituto di Alta Specializzazione a carattere Nazionale per la Promozione della Salute delle Popolazioni Migranti ed il Contrasto delle Malattie della Povertà, così come previsto dall'art. 1, comma 827 della legge 296 del 2006, finalizzato, con la partecipazione della Regione Puglia, della Regione Sicilia e di altre Regioni interessate, alla promozione della salute delle popolazioni migranti ed il contrasto delle malattie della povertà, con compiti di prevenzione, cura, formazione e ricerca sanitaria, in cui far confluire il Centro di riferimento della Regione Lazio per la

promozione della salute delle popolazioni migranti, senza fissa dimora, nomadi e a rischio di emarginazione, già operante presso l'Istituto.

Tale Istituto avrà come finalità generali la prevenzione, cura, formazione e ricerca sanitaria relativa alle popolazioni migranti ed il contrasto alle patologie della povertà. Il progredire di questa attività nel corso dell'anno 2007, modificherà sostanzialmente l'assetto degli Istituti che verranno ricondotti entrambi presso la sede di Mostacciano, consentendo una ulteriore riduzione dei costi della gestione sanitaria.

Nel corso dell'anno uno dei primi provvedimenti attuati dalla Direzione Strategica è stato quello di chiedere l'aggiornamento e l'ammodernamento ulteriore del parco macchine oltre che dare definitiva realizzazione all'installazione di due PET, mettendo a disposizione del servizio di Medicina Nucleare una delle più moderne strutture sia in ambito regionale che nazionale. Una volta a regime questa attività consentirà di riassorbire la richiesta di prestazioni PET che oggi è resa da strutture extraregionali nella misura del 13%. Le prestazioni specialistiche sono state erogate nel rispetto della integrazione multidisciplinare e nel rispetto di specifici e qualificati protocolli assistenziali, a favore di pazienti, non solo di Roma e della Regione Lazio, ma anche di utenti extraregionali. I dati relativi all'immigrazione sanitaria extraregionale, mettono in evidenza che il 18% delle prestazioni sanitarie sono state a favore di cittadini non residenti nella regione (dati ASP relativi ai primi 9 mesi anno 2006).

Confrontando i dati del 2006 con quelli del biennio precedente; emerge la tendenziale crescita di questa componente di casistica, indicando l'avvenuto ampliamento dell'offerta di assistenza .

Tutti gli indicatori relativi all'andamento delle attività sanitarie erogate dagli IFO nel corso dell'anno 2006 sono di segno favorevole. In particolare, nell'anno 2006 rispetto agli anni precedente si sono realizzati i seguenti fenomeni :

- Riduzione del numero dei ricoveri per acuti in regime ordinario pari all'10,29%, in linea con quanto stabilito dalla DGR 143/06 e loro spostamento in regime di ricovero diurno, sia medico che chirurgico.
- riduzione della degenza media pari all'1% circa (6.79 versus 6.90)

- il peso medio totale ricoveri (DRG) è rimasto sostanzialmente invariato nonostante le modifiche effettuate al sistema di classificazione in vigore dal Gennaio 2006.
- Riduzione del numero di ricoveri diurni medici e chirurgici del 4,64% in linea con quanto stabilito dalla DGR 143/06
- aumento delle prestazioni ambulatoriali per esterni del 6% (1.184.004 anno 2006 versus 1.117.137 anno 2005)
- Aumento del valore medio casi per degenza ordinaria dell'7.14% (4.201,66 anno 2006 versus 3.921,82 anno 2005)
- Aumento del valore medio casi Day Hospital del 3.66% (1.863,94 anno 2006 versus 1.798,10 anno 2005)
- riduzione dei tempi di attesa sia per prestazioni ambulatoriali che per prestazioni di ricovero ordinario.

Questi risultati, assumono ancor maggiore rilevanza poiché conseguiti nel sostanziale rispetto delle indicazioni formulate dalla Regione Lazio in ordine alla appropriatezza delle prestazioni di ricovero erogate dagli Istituti Fisioterapici Ospitalieri .

Nel complesso, i dati documentano l'attitudine degli IFO ad utilizzare in pieno la propria capacità produttiva, pur elevando ulteriormente i livelli di appropriatezza e di complessità assistenziale.

L'Istituto pertanto risulta essere pronto per il ruolo di Centro di Coordinamento Regionale "Centro Hub" oncologico, con l'obiettivo di creare condizioni per migliorare le performance delle alte specialità attraverso un più oculato uso delle risorse. La direzione strategica ha approntato un piano di riordino degli spazi dedicati alle degenze ed alle attività ambulatoriali allo scopo di identificare e definire spazi adeguati da dedicare all'attività libero-professionale. Tale operazione di recupero degli spazi oggi utilizzati in maniera poco razionale permetterà di avere la reale disponibilità di ulteriori 50 posti letto di degenza ordinaria e spazi per ulteriori servizi, per le attività proprie dell'Istituendo "Centro Hub" di riferimento regionale. La creazione dei Centri di riferimento e di strutture satellite favorirà sicuramente una migliore appropriatezza dei diversi livelli di interventi oltre che migliorare il rapporto costi-efficienza-efficacia.

Confrontando i dati del 2006 con quelli del biennio precedente; emerge la tendenziale crescita della casistica, indicando l'avvenuto ampliamento dell'offerta di assistenza di alta specialità garantita dagli Istituti Fisioterapici Ospitalieri.

Rispetto all'anno precedente, si osserva una sostanziale sovrapposibilità nella composizione dei DRG più frequenti.

L'adempimento alle indicazioni regionali (Indicazioni regionali sulle modalità di accesso alle prestazioni diagnostiche e terapeutiche ambulatoriali e di ricovero e indirizzi applicativi sui tempi e sulle liste di attesa) ha rappresentato, per l'IFO, l'opportunità per una approfondita revisione dell'offerta di assistenza specialistica ambulatoriale e per il suo governo e, conseguentemente, per l'individuazione delle criticità dell'intero sistema e delle possibili soluzioni da adottare per superarle.

Le linee di azione sono state coerenti con quanto conseguentemente fatto dagli IFO negli anni precedenti, e i risultati sostanzialmente conseguiti, sono stati i seguenti:

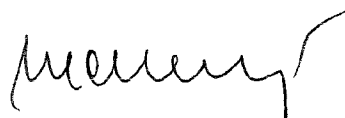
1. rimuovere tutti i "blocchi" periodici delle liste di attesa per le prestazioni di assistenza specialistica ambulatoriale, al fine di far emergere la totalità della domanda di assistenza, nonché di dare trasparenza al sistema delle prenotazioni;
2. definire ed attuare, per le prestazioni con più lunghi tempi di attesa, opportuni sistemi di "priorità clinica" degli accessi ("classi"), al fine di garantire priorità e tempestività di risposta alle condizioni cliniche più gravi ed urgenti;
3. incrementare, compatibilmente con le risorse già disponibili, l'offerta di prestazioni ambulatoriali, soprattutto nelle aree specialistiche caratterizzate da più lunghi tempi di attesa;
4. individuare gli indicatori e revisionare i flussi informativi necessari per il costante monitoraggio del fenomeno, per consentire la conoscenza della domanda e dei tempi d'attesa effettivi è stato, quindi, attuato lo "sblocco" delle liste di attesa precedentemente chiuse, facendo così emergere tutta la domanda effettiva.

La riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni ambulatoriale di specialistica e di diagnostica è stato possibile attraverso la costituzione di agende unificate ma differenziate per classe di appartenenza , dando priorità assoluta alle patologie oncologiche.

Per l'anno 2006 è stato preso a riferimento quanto contenuto nel "Piano Nazionale di contenimento dei tempi di attesa " Conferenza Stato-Regioni del 26 marzo 2006, oltre che delle indicazioni regionali relative ai tempi massimi di attesa per le prime visite e per la Diagnostica.

Marino Nonis

DIRETTORE GENERALE



**RENDICONTAZIONE RICERCA CORRENTE**

**ISTITUTO REGINA ELENA**

**E**

**ISTITUTO SAN GALLICANO**

**ANNO 2006**

**Ministero della Salute**

Dip. per l'ordinamento sanitario la ricerca e l'organizzazione  
Dir. Gen. Della ricerca sanitaria e della vigilanza sugli enti - III°

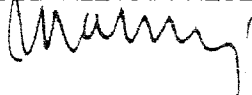
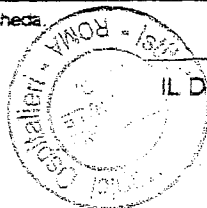
**Rendicontazione per la ricerca corrente degli IRCCS - anno 2006**

(dati in migliaia di Euro)

<b>ISTITUTO: ISTITUTO REGINA ELENA - Roma</b>			
<b>LINEE DI RICERCA N°: 1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6</b>			
<b>SCHEDA FINANZIARIA</b>			
(Tutte le voci sono in quota parte per la ricerca corrente)			
<b>PERSONALE</b>			
Ricercatori	di ruolo o con contratto a tempo indet.	E.T.P. €	4.417.999,20
	a contratto	E.T.P. €	-
	borsista	E.T.P. €	-
	consulente	E.T.P. €	-
Personale di ricerca	Co.Co.Co	E.T.P. €	470.000,00
Apparecchiature	di proprietà	€	12.000,00
	a noleggio	€	60.000,00
Materiale d'uso dei soli laboratori di ricerca		€	510.000,00
Altro materiale d'uso		€	248.902,42
Biblioteche		€	134.835,38
Organizzazione convegni		€	42.000,00
Viaggi e missioni		€	24.000,00
Formazione del personale		€	61.000,00
Spese generali		€	450.163,00
<b>Totale costi</b>		<b>€</b>	<b>6.430.900,00</b>

Si vedano le definizioni usate per la compilazione della scheda.

IL LEGALE RAPPRESENTANTE

IL DIRETTORE SCIENTIFICO



MOD. 2/C

**Ministero della Salute**Dip. per l'ordinamento sanitario la ricerca e l'organizzazione  
Dir. Gen. Della ricerca sanitaria e della vigilanza sugli enti - III°**Rendicontazione per la ricerca corrente degli IRCCS - anno 2006**

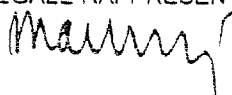
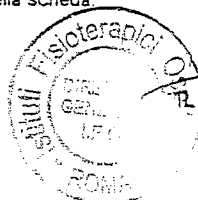
(dati in migliaia di Euro)

**ISTITUTO:** ISTITUTO REGINA ELENA - Roma  
**LINEE DI RICERCA N° 1:** Oncogenomica e proteomica clinica

<b>SCHEDA FINANZIARIA</b>			
(Tutte le voci sono in quota parte per la ricerca corrente)			
<b>PERSONALE</b>			
Ricercatori	di ruolo o con contratto a tempo indet.	E.T.P. €	966.015,47
	a contratto	E.T.P. €	-
	borsista	E.T.P. €	-
	consulente	E.T.P. €	-
Personale di ricerca Co.Co.Co		E.T.P. €	141.000,00
Apparecchiature	di proprietà	€	3.000,00
	a noleggio	€	18.000,00
Materiale d'uso dei soli laboratori di ricerca		€	194.333,33
Altro materiale d'uso		€	49.800,13
Biblioteche		€	22.472,57
Organizzazione convegni		€	12.600,00
Viaggi e missioni		€	7.200,00
Formazione del personale	corsi	€	18.300,00
Spese generali		€	75.027,16
<b>Totale costi</b>		<b>€</b>	<b>1.507.748,66</b>

Si vedano le definizioni usate per la compilazione della scheda.

IL LEGALE RAPPRESENTANTE

IL DIRETTORE SCIENTIFICO





## Ministero della Salute

Dip. per l'ordinamento sanitario la ricerca e l'organizzazione  
Dir. Gen. Della ricerca sanitaria e della vigilanza sugli enti - III°

### Rendicontazione per la ricerca corrente degli IRCCS - anno 2006

(dati in migliaia di Euro)

ISTITUTO: ISTITUTO REGINA ELENA - Roma
LINEE DI RICERCA N° 2: Biotecnologie applicate e nuove strategie terapeutiche

SCHEMA FINANZIARIA			
(Tutte le voci sono in quota parte per la ricerca corrente)			
PERSONALE			
Ricercatori	di ruolo o con contratto, a tempo indet.	E.T.P. €	1.618.197,29
	a contratto	E.T.P. €	-
	borsista	E.T.P. €	-
	consulente	E.T.P. €	-
Personale di ricerca	Co.Co.Co	E.T.P. €	37.600,00
Apparecchiature	di proprietà	€	3.000,00
	a noleggio	€	4.800,00
Materiale d'uso	dei soli laboratori di ricerca	€	107.383,33
Altro materiale d'uso		€	13.280,03
Biblioteche		€	22.472,57
Organizzazione	convegni	€	3.360,00
Viaggi e missioni		€	1.920,00
Formazione del personale	corsi	€	4.880,00
Spese generali		€	75.027,16
<b>Totale costi</b>		€	<b>1.891.920,38</b>

Si vedano le definizioni usate per la compilazione della scheda.

IL LEGALE RAPPRESENTANTE

*M. M. M.*



IL DIRETTORE SCIENTIFICO

*[Signature]*

MOD. 2/C

**Ministero della Salute**

Dip. per l'ordinamento sanitario la ricerca e l'organizzazione  
Dir. Gen. Della ricerca sanitaria e della vigilanza sugli enti - III°

**Rendicontazione per la ricerca corrente degli IRCCS - anno 2006**

(dati in migliaia di Euro)

**ISTITUTO:** ISTITUTO REGINA ELENA - Roma**LINEE DI RICERCA N° 3:** Farmacologia preclinica su modelli animali**SCHEDA FINANZIARIA**

(Tutte le voci sono in quota parte per la ricerca corrente)

**PERSONALE**

Ricercatori	di ruolo o con contratto a tempo indet.	E.T.P. €	941.812,15
	a contratto	E.T.P. €	-
	borsista	E.T.P. €	-
	consulente	E.T.P. €	-
Personale di ricerca Co.Co.Co		E.T.P. €	89.300,00
Apparecchiature	di proprietà	€	3.000,00
	a noleggio	€	11.400,00
Materiale d'uso dei soli laboratori di ricerca		€	104.316,67
Altro materiale d'uso		€	114.442,08
Biblioteche		€	22.472,56
Organizzazione convegni		€	7.980,00
Viaggi e missioni		€	4.560,00
Formazione del personale	corsi	€	11.590,00
Spese generali		€	75.027,17
<b>Totale costi</b>		<b>€</b>	<b>1.385.900,63</b>

Si vedano le definizioni usate per la compilazione della scheda.

IL LEGALE RAPPRESENTANTE

*Manni*

DIRETTORE SCIENTIFICO

*[Handwritten signature]*

### Ministero della Salute

Dip. per l'ordinamento sanitario la ricerca e l'organizzazione  
Dir. Gen. Della ricerca sanitaria e della vigilanza sugli enti - III°

### Rendicontazione per la ricerca corrente degli IRCCS - anno 2006

(dati in migliaia di Euro)

ISTITUTO: ISTITUTO REGINA ELENA - Roma  
LINEE DI RICERCA N° 4: Patologia molecolare e sue innovative applicazioni

#### SCHEDA FINANZIARIA

(Tutte le voci sono in quota parte per la ricerca corrente)

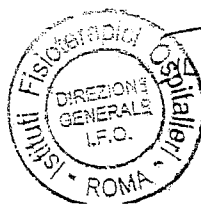
#### PERSONALE

Ricercatori	di ruolo o con contratto a tempo indet.	E.T.P. €	589.116,63
	a contratto	E.T.P. €	-
	borsista	E.T.P. €	-
	consulente	E.T.P. €	-
Personale di ricerca Co.Co.Co		E.T.P. €	56.400,00
Apparecchiature	di proprietà	€	3.000,00
	a noleggio	€	7.200,00
Materiale d'uso dei soli laboratori di ricerca		€	100.866,67
Altro materiale d'uso		€	19.920,05
Biblioteche		€	22.472,56
Organizzazione convegni		€	5.040,00
Viaggi e missioni		€	2.880,00
Formazione del personale	corsi	€	7.320,00
Spese generali		€	75.027,17
<b>Totale costi</b>		€	<b>889.243,08</b>

Si vedano le definizioni usate per la compilazione della scheda.

IL LEGALE RAPPRESENTANTE

*Mary*



DIRETTORE SCIENTIFICO

*[Signature]*

MOD. 2/C

**Ministero della Salute**Dip. per l'ordinamento sanitario la ricerca e l'organizzazione  
Dir. Gen. Della ricerca sanitaria e della vigilanza sugli enti - III°**Rendicontazione per la ricerca corrente degli IRCCS - anno 2006**

(dati in migliaia di Euro)

ISTITUTO: ISTITUTO REGINA ELENA - Roma  
LINEE DI RICERCA N° 4: Patologia molecolare e sue innovative applicazioni

**SCHEDA FINANZIARIA**

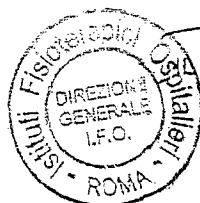
(Tutte le voci sono in quota parte per la ricerca corrente)

**PERSONALE**

Ricercatori	di ruolo o con contratto a tempo indet.	E.T.P. €	589.116,63
	a contratto	E.T.P. €	-
	borsista	E.T.P. €	-
	consulente	E.T.P. €	-
Personale di ricerca Co.Co.Co		E.T.P. €	56.400,00
Apparecchiature	di proprietà	€	3.000,00
	a noleggio	€	7.200,00
Materiale d'uso dei soli laboratori di ricerca		€	100.866,67
Altro materiale d'uso		€	19.920,05
Biblioteche		€	22.472,56
Organizzazione convegni		€	5.040,00
Viaggi e missioni		€	2.880,00
Formazione del personale	corsi	€	7.320,00
Spese generali		€	75.027,17
<b>Totale costi</b>		€	<b>889.243,08</b>

Si vedano le definizioni usate per la compilazione della scheda.

IL LEGALE RAPPRESENTANTE



DIRETTORE SCIENTIFICO

## Ministero della Salute

Dip. per l'ordinamento sanitario la ricerca e l'organizzazione  
Dir. Gen. Della ricerca sanitaria e della vigilanza sugli enti - III°

## Rendicontazione per la ricerca corrente degli IRCCS - anno 2006

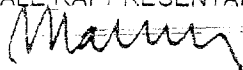
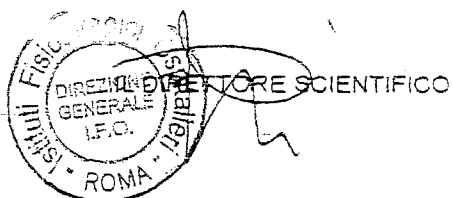
(dati in migliaia di Euro)

ISTITUTO: ISTITUTO REGINA ELENA - Roma  
LINEE DI RICERCA N° 5: Nuovi approcci clinico terapeutici

SCHEDA FINANZIARIA			
(Tutte le voci sono in quota parte per la ricerca corrente)			
PERSONALE			
Ricercatori	di ruolo o con contratto a tempo indet.	E.T.P. €	151.428,83
	a contratto	E.T.P. €	-
	borsista	E.T.P. €	-
	consulente	E.T.P. €	-
Personale di ricerca Co.Co.Co		E.T.P. €	108.100,00
Apparecchiature	di proprietà	€	-
	a noleggio	€	13.800,00
Materiale d'uso dei soli laboratori di ricerca		€	2.300,00
Altro materiale d'uso		€	38.180,09
Biblioteche		€	22.472,56
Organizzazione convegni		€	9.660,00
Viaggi e missioni		€	5.520,00
Formazione del personale	corsi	€	14.030,00
Spese generali		€	75.027,17
<b>Totale costi</b>		<b>€</b>	<b>440.518,65</b>

Si vedano le definizioni usate per la compilazione della scheda.

IL LEGALE RAPPRESENTANTE

MOD. 2/C

**Ministero della Salute**

Dip. per l'ordinamento sanitario la ricerca e l'organizzazione  
Dir. Gen. Della ricerca sanitaria e della vigilanza sugli enti - III°

**Rendicontazione per la ricerca corrente degli IRCCS - anno 2006**

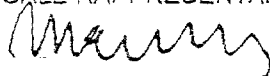
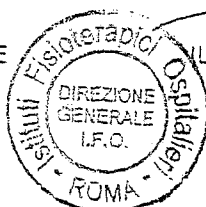
(dati in migliaia di Euro)

ISTITUTO: ISTITUTO REGINA ELENA - Roma
LINEE DI RICERCA N° 6: Prevenzione secondaria sperimentale

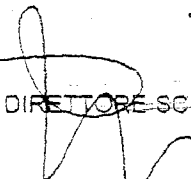
SCHEDA FINANZIARIA			
(Tutte le voci sono in quota parte per la ricerca corrente)			
PERSONALE			
Ricercatori	di ruolo o con contratto a tempo indet.	E.T.P. €	151.428,83
	a contratto	E.T.P. €	-
	borsista	E.T.P. €	-
	consulente	E.T.P. €	-
Personale di ricerca Co.Co.Co		E.T.P. €	37.600,00
Apparecchiature	di proprietà	€	-
	a noleggio	€	4.800,00
Materiale d'uso dei soli laboratori di ricerca		€	800,00
Altro materiale d'uso		€	13.280,03
Biblioteche		€	22.472,56
Organizzazione convegni		€	3.360,00
Viaggi e missioni		€	1.920,00
Formazione del personale	corsi	€	4.880,00
Spese generali		€	75.027,17
<b>Totale costi</b>		<b>€</b>	<b>315.568,59</b>

Si vedano le definizioni usate per la compilazione della scheda.

IL LEGALE RAPPRESENTANTE

IL DIRETTORE SCIENTIFICO



## Ministero della Salute

Dip. per l'ordinamento sanitario la ricerca e l'organizzazione  
Dir. Gen. Della ricerca sanitaria e della vigilanza sugli enti - III°

## Rendicontazione per la ricerca corrente degli IRCCS - anno 2006

(dati in migliaia di Euro)

ISTITUTO: ISTITUTO OSPITALIERO DERMOSIFILOPATICO DI S. MARIA E S. GALICANO - Roma  
LINEE DI RICERCA N°: 1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6

## SCHEDA FINANZIARIA

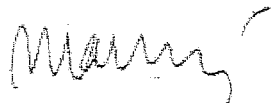
(Tutte le voci sono in quota parte per la ricerca corrente)

## PERSONALE

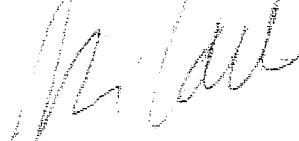
Ricercatori	di ruolo o con contratto a tempo indet.	E.T.P.	€	932.716,19
	a contratto	E.T.P.	€	-
	borsista	E.T.P.	€	-
	consulente	E.T.P.	€	-
Personale di ricerca Co.Co.Co		E.T.P.	€	643.580,42
Apparecchiature	di proprietà	€		-
	a noleggio	€		-
Materiale d'uso dei soli laboratori di ricerca		€		122.294,48
Altro materiale d'uso		€		950,00
Biblioteche		€		46.652,65
Organizzazione convegni		€		-
Viaggi e missioni		€		17.744,26
Formazione del personale		€		13.757,00
Spese generali		€		133.805,00
<b>Totale costi</b>		€		<b>1.911.500,00</b>

Si vedano le definizioni usate per la compilazione delle schede

IL LEGALE RAPPRESENTANTE




IL DIRETTORE SCIENTIFICO



MOD. 2/C

## Ministero della Salute

Dip. per l'ordinamento sanitario la ricerca e l'organizzazione  
Dir. Gen. Della ricerca sanitaria e della vigilanza sugli enti - III\*

## Rendicontazione per la ricerca corrente degli IRCCS - anno 2006

(dati in migliaia di Euro)

ISTITUTO: ISTITUTO OSPITALIERO DERMOSIFILOPATICO DI S. MARIA E S. GALICANO - Roma  
LINEE DI RICERCA N° 1: Dermatologia infettiva e delle malattie sessualmente trasmissibili

## SCHEDA FINANZIARIA

(Tutte le voci sono in quota parte per la ricerca corrente)

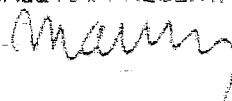
## PERSONALE

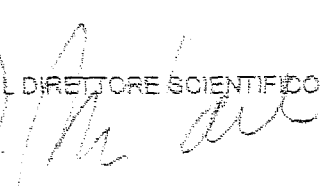
Ricercatori	di ruolo o con contratto a tempo indet.	E.T.P.	€	111.925,94
	a contratto borista	E.T.P.	€	-
	consulente	E.T.P.	€	-
Personale di ricerca Co.Co.Co		E.T.P.	€	86.097,07
Apparecchiature	di proprietà a noleggio		€	-
Materiale d'uso dei soli laboratori di ricerca			€	14.675,34
Altro materiale d'uso			€	-
Biblioteche			€	7.775,43
Organizzazione convegni			€	-
Viaggi e missioni			€	2.289,93
Formazione del personale	corsi		€	1.632,00
Spese generali			€	22.300,84
<b>Totale costi</b>			€	<b>246.696,54</b>

Si vedano le definizioni usate per la compilazione della scheda.

IL LEGALE RAPPRESENTANTE

IL DIRETTORE SCIENTIFICO







## Ministero della Salute

Dip. per l'ordinamento sanitario la ricerca e l'organizzazione  
Dir. Gen. Della ricerca sanitaria e della vigilanza sugli enti - III<sup>a</sup>

## Rendicontazione per la ricerca corrente degli IRCCS - anno 2006

(dati in migliaia di Euro)

ISTITUTO: ISTITUTO OSPITALIERO DERMOSIFILOPATICO DI S. MARIA E S. GALICANO - Roma  
LINEE DI RICERCA N° 2: Dermatologia Oncologica

## SCHEDA FINANZIARIA

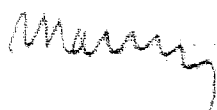
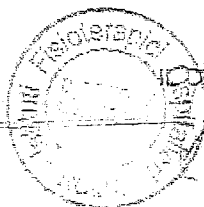
(Tutte le voci sono in quota parte per la ricerca corrente)

## PERSONALE

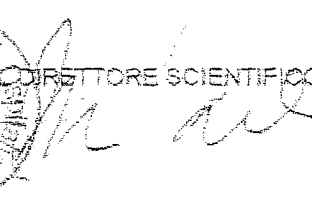
Ricercatori	di ruolo o con contratto a tempo indel.	E.T.P.	€	289.142,02
	a contratto	E.T.P.	€	-
	borsista	E.T.P.	€	-
	consulente	E.T.P.	€	-
Personale di ricerca Co.Co.Co		E.T.P.	€	167.753,97
Apparecchiature	di proprietà		€	-
	a noleggio		€	-
Materiale d'uso dei soli laboratori di ricerca			€	37.911,29
Altro materiale d'uso			€	950,00
Biblioteche			€	7.775,43
Organizzazione convegni			€	-
Viaggi e missioni			€	5.007,57
Formazione del personale	corsi		€	8.095,00
Spese generali			€	22.300,84
<b>Totale costi</b>			€	<b>536.936,11</b>

Si vedano le definizioni usate per la compilazione della scheda

IL LEGALE RAPPRESENTANTE

IL DIRETTORE SCIENTIFICO



MOD. 2/C

## Ministero della Salute

Dip. per l'ordinamento sanitario la ricerca e riorganizzazione  
Dir. Gen. Della ricerca sanitaria e della vigilanza sugli enti - III\*

## Rendicontazione per la ricerca corrente degli IRCCS - anno 2006

(dati in migliaia di Euro)

ISTITUTO: ISTITUTO OSPITALIERO DERMOSIFILOPATICO DI S. MARIA E S. GALICIANO - Roma  
LINEE DI RICERCA N° 3: Patologie infiammatorie croniche e degenerative della cute

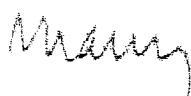
## SCHEDA FINANZIARIA

(Tutte le voci sono in quota parte per la ricerca corrente)

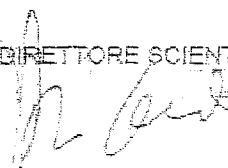
PERSONALE			
Ricercatori	di ruolo o con contratto a tempo indet.	E.T.P. €	354.432,16
	a contratto	E.T.P. €	-
	borsista	E.T.P. €	-
	consulente	E.T.P. €	-
Personale di ricerca Co.Co.Co		E.T.P. €	211.168,19
Apparecchiature	di proprietà	€	-
	a noleggio	€	-
Materiale d'uso dei soli laboratori di ricerca		€	46.471,90
Altro materiale d'uso		€	-
Biblioteche		€	7.776,43
Organizzazione convegni		€	-
Viaggi e missioni		€	6.008,87
Formazione del personale	corsi	€	3.800,00
Spese generali		€	22.300,83
<b>Totale costi</b>		€	<b>651.957,38</b>

Si vedano le definizioni usate per la compilazione della scheda.

IL LEGALE RAPPRESENTANTE



IL DIRETTORE SCIENTIFICO




## Ministero della Salute

Dip. per l'ordinamento sanitario la ricerca e l'organizzazione  
Dir. Gen. Della ricerca sanitaria e della vigilanza sugli enti - III°

## Rendicontazione per la ricerca corrente degli IRCCS - anno 2006

(dati in migliaia di Euro)

ISTITUTO: ISTITUTO OSPITALIERO DERMOSIFILOPATICO DI S. MARIA E S. GALICANO - Roma  
LINEE DI RICERCA N° 4: Dermatologia Allergologica

## SCHEDA FINANZIARIA

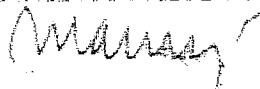
(Tutte le voci sono in quota parte per la ricerca corrente)

## PERSONALE

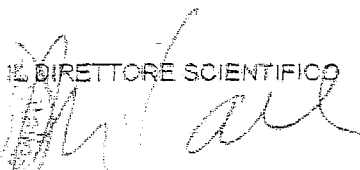
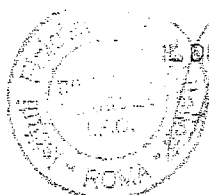
Ricercatori	di ruolo o con contratto a tempo indet.	E.T.P. €	55.962,97
	e contratto borsista	E.T.P. €	-
	consulente	E.T.P. €	-
Personale di ricerca Co.Co.Co		E.T.P. €	57.752,07
Apparecchiature	di proprietà	€	-
	a noleggio	€	-
Materiale d'uso dei soli laboratori di ricerca		€	7.337,67
Altro materiale d'uso		€	-
Biblioteche		€	7.775,43
Organizzazione convegni		€	-
Viaggi e missioni		€	1.431,48
Formazione del personale	corsi	€	600,00
Spese generali		€	22.300,83
<b>Totale costi</b>		<b>€</b>	<b>153.160,45</b>

Si vedano le definizioni usate per la compilazione della scheda.

IL LEGALE RAPPRESENTANTE



IL DIRETTORE SCIENTIFICO

MOD. 2/C

## Ministero della Salute

Dip. per l'ordinamento sanitario la ricerca e l'organizzazione  
Dir. Gen. Della ricerca sanitaria e della vigilanza sugli enti - III<sup>a</sup>

## Rendicontazione per la ricerca corrente degli IRCCS - anno 2006

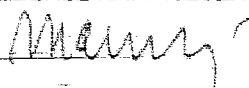
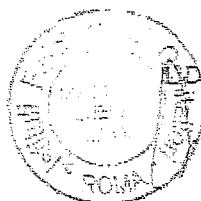
(dati in migliaia di Euro)

ISTITUTO: ISTITUTO OSPITALIERO DERMOSIFILOPATICO DI S. MARIA E S. GALICANO - Roma  
LINEE DI RICERCA N° 5: Fotodermatologia

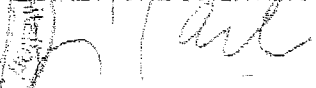
SCHEDA FINANZIARIA			
(Tutte le voci sono in quota parte per la ricerca corrente)			
PERSONALE			
Ricercatori	di ruolo o con contratto a tempo	E.T.P. €	55.962,97
	indet.	E.T.P. €	-
	a contratto	E.T.P. €	-
	borsista	E.T.P. €	-
	consulente	E.T.P. €	-
Personale di ricerca Co.Co.Co		E.T.P. €	57.752,07
Apparecchiature	di proprietà	€	-
	a noleggio	€	-
Materiali d'uso dei soli laboratori di ricerca		€	7.337,67
Altro materiale d'uso		€	-
Biblioteche		€	7.775,50
Organizzazione convegni		€	-
Viaggi e missioni		€	1.431,48
Formazione del personale	corsi	€	930,00
Spese generali		€	22.300,83
<b>Totale costi</b>		<b>€</b>	<b>153.490,52</b>

Si vedano le definizioni usate per la compilazione della scheda

IL LEGALE RAPPRESENTANTE

IL DIRETTORE SCIENTIFICO



## Ministero della Salute

Dip. per l'ordinamento sanitario la ricerca e l'organizzazione  
 Dir. Gen. Della ricerca sanitaria e della vigilanza sugli enti - III<sup>a</sup>

## Rendicontazione per la ricerca corrente degli IRCCS - anno 2006

(dati in migliaia di Euro)

ISTITUTO: ISTITUTO OSPITALIERO DERMOSIFILOPATICO DI S. MARIA E S. GALLICANO - Roma  
 LINEE DI RICERCA N° 6: Patologie delle popolazioni umane mobili

## SCHEDA FINANZIARIA

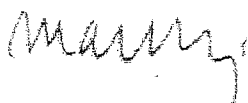
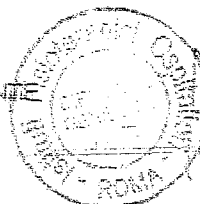
(Tutte le voci sono in quota parte per la ricerca corrente)

## PERSONALE

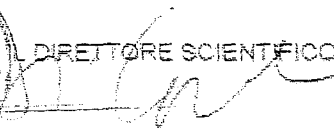
Ricercatori	di ruolo o con contratto a tempo indel.	E.T.P.	€	65.290,13
	a contratto	E.T.P.	€	-
	borsista	E.T.P.	€	-
	consulente	E.T.P.	€	-
Personale di ricerca Co.Co.Co		E.T.P.	€	63.057,07
Apparecchiature	di proprietà	€		-
	a noleggio	€		-
Materiale d'uso dei soli laboratori di ricerca		€		8.560,61
Altro materiale d'uso		€		-
Biblioteche		€		7.775,43
Organizzazione convegni		€		-
Viaggi e missioni		€		1.574,93
Formazione del personale	corsi	€		700,00
Spese generali		€		22.300,83
<b>Totale costi</b>		€		<b>169.258,99</b>

Si vedano le definizioni usate per la compilazione della scheda

IL LEGALE RAPPRESENTANTE

IL DIRETTORE SCIENTIFICO



BILANCIO D'ESERCIZIO 2006	
AZIENDA SANITARIA:	I.F.O.
DATA COMPILAZIONE	31/05/2007

COMPILATORE	
COGNOME E NOME	Veneri Antonella
UFFICIO DI APPARTENENZA	Servizio Risorse Economiche
TELEFONO	06.52665274
FAX	06.52662425
E-MAIL	veneri@ifo.it

FUNZIONARIO REFERENTE	
COGNOME E NOME	ZILLI SANDRA
UFFICIO DI APPARTENENZA	Servizio Risorse Economiche
TELEFONO	06.52662471
FAX	06.52662425

STATO PATRIMONIALE		I.F.O.		
ATTIVO	31/12/2006	31/12/2005	Variazioni	
			Valore	%
<b>A) Immobilizzazioni</b>				
<b>I - Immobilizzazioni immateriali :</b>				
1) Costi di impianto e ampliamento	199.408	212.009	12.601	-6%
2) Costi di ricerca, sviluppo	-	-	-	-
3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-	-	-	-
4) Concessioni marchi e diritti simili	-	-	-	-
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	-	-
6) Altre	362.675	413.486	50.811	-12%
Totale I	562.083	625.495	63.412	-10%
<b>II - Immobilizzazioni materiali :</b>				
1) Terreni	-	-	-	-
2) Fabbricati	164.076.252	162.123.001	1.953.252	1%
a) disponibili	5.165	5.165	-	-
b) indisponibili	164.071.088	162.117.836	1.953.252	1%
3) Impianti e macchinari	1.909.686	2.634.184	724.498	-28%
4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	10.908.450	14.173.713	3.265.263	-23%
5) Mobili e arredi	759.855	1.068.636	308.781	-29%
6) Automezzi e altri mezzi di trasporto	-	-	-	-
7) Altri beni	3.400.445	3.582.620	182.175	-5%
8) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	-	-
Totale II	181.054.688	183.582.154	2.527.466	-1%
<b>III - Immobilizzazioni finanziarie :</b>				
1) Partecipazioni	-	-	-	-
2) Crediti	-	-	-	-
3) Titoli	9.392	9.392	0	0%
Totale III	9.392	9.392	0	0%
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)</b>	<b>181.626.163</b>	<b>184.217.041</b>	<b>2.590.877</b>	<b>-1%</b>
<b>B) Attivo circolante</b>				
<b>I - Rimanenze :</b>				
1) Sanitarie	1.182.073	1.622.724	440.651	-27%
2) Non sanitarie	266.404	318.551	52.147	-16%
3) Acconti	-	-	-	-
Totale I	1.448.477	1.941.275	492.798	-25%
<b>II - Crediti da :</b>				
1) Regione	19.985.684	35.263.278	15.277.594	-43%
2) Comune	-	-	-	-
3) Aziende sanitarie pubbliche	7.025.079	7.508.700	483.621	-6%
4) Arpa	-	-	-	-
5) Erario	14	101	87	-86%
6) Altri (privati, estero, anticipi, personale)	7.974.535	5.257.799	2.716.736	52%
Totale II	34.985.312	48.029.878	13.044.566	-27%
<b>III - Attività finanziarie</b>				
1) Partecipazioni a breve	-	-	-	-
2) Titoli a breve	-	-	-	-
Totale III	-	-	-	-
<b>IV - Disponibilità liquide</b>				
1) Cassa	194.619	544.250	349.631	-64%
2) Istituto tesoriere	-	-	-	-
3) C/c postale	-	-	-	-
Totale IV	194.619	544.250	349.631	-64%
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)</b>	<b>36.628.408</b>	<b>50.515.403</b>	<b>13.886.995</b>	<b>-27%</b>
<b>C) Ratei e risconti</b>	<b>505.946</b>	<b>463.419</b>	<b>42.527</b>	<b>9%</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>218.760.518</b>	<b>235.195.863</b>	<b>16.435.345</b>	<b>-7%</b>

STATO PATRIMONIALE		I.F.O.		
PASSIVO	31/12/2006	31/12/2005	Variazioni	
			Valore	%
<b>A) Patrimonio netto</b>				
I Finanziamenti per investimenti	175.702.935	181.107.158	- 5.404.223	-3%
II Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	957.973	-	957.973	
III Fondo di dotazione	66.748	66.780	- 32	0%
IV Contributi per ripiani perdite	-	-	-	
V Altre riserve	-	-	-	
VI Utili (perdite) portate a nuovo	- 147.056.656	- 102.364.468	- 44.692.188	-44%
VII Utili (perdite) dell'esercizio	- 50.381.493	- 44.692.189	- 5.689.304	-13%
<b>TOTALE (A)</b>	<b>- 20.710.493</b>	<b>34.117.281</b>	<b>- 54.827.774</b>	<b>-161%</b>
<b>B) Fondi rischi e oneri</b>				
1) Per imposte	-	-	-	
2) Rischi	6.091.025	1.091.025	5.000.000	458%
3) Altri	-	-	-	
<b>TOTALE (B)</b>	<b>6.091.025</b>	<b>1.091.025</b>	<b>5.000.000</b>	<b>458%</b>
<b>C) Trattamento fine rapporto</b>				
1) Premi di operosità medici Sumai	-	-	-	
2) Trattamento di fine rapporto	-	-	-	
<b>TOTALE (C)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>D) Debiti</b>				
1) Mutui	-	-	-	
2) Regione	-	-	-	
3) Comune	-	-	-	
4) Aziende sanitarie pubbliche	-	-	-	
5) Arpa	-	-	-	
6) Debiti verso fornitori	121.255.043	112.387.290	8.867.753	8%
7) Debiti verso istituto/tesoriere	14.198.669	3.364.284	17.562.953	-522%
8) Debiti tributari	50.304	2.631.826	- 2.581.522	-98%
9) Debiti verso istituti di previdenza	675.643	2.997.904	- 2.322.261	-77%
10) Altri debiti	95.666.532	82.016.851	13.649.681	17%
<b>TOTALE (D)</b>	<b>231.846.192</b>	<b>196.669.587</b>	<b>35.176.605</b>	<b>18%</b>
<b>E) Ratei e risconti</b>				
	1.533.794	3.317.969	- 1.784.175	-54%
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>218.760.518</b>	<b>235.195.862</b>	<b>- 16.435.344</b>	<b>-7%</b>
	OK	OK		
<b>F) Conti d'ordine</b>				
1) Rischi	-	-	-	
2) Impegni	-	-	-	
3) Beni di terzi	20.085	8273%	20.002	24178%
<b>TOTALE (F)</b>	<b>20.085</b>	<b>83</b>	<b>20.002</b>	<b>24178%</b>



## CREDITI E DEBITI

I.F.O.

(Importi in euro)	Valore Nominale			
	Valore al 31/12/2005	Movimenti dell'esercizio		Valore al 31/12/2006
		Incrementi	Decrementi	
<b>CREDITI VERSO LA REGIONE - IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>66.748</b>	-	-	<b>66.748</b>
Crediti verso la Regione per incremento del Fondo di Dotazione	66.748			66.748
Crediti verso la Regione per contributi e investimenti	-			-
Crediti verso la Regione per ripianamento perdite esercizi precedenti				-
				-
				-

(Importi in euro)	Valore Nominale			
	Valore al 31/12/2005	Movimenti dell'esercizio		Valore al 31/12/2006
		Incrementi	Decrementi	
<b>CREDITI VERSO LA REGIONE - ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>32.806.791</b>	<b>6.134.308</b>	<b>6.586.801</b>	<b>19.985.684</b>
Crediti verso la Regione per quote F.S.R.	18.325.923	21.873.329		40.199.252
Crediti verso la Regione per contributi in esercizio a destinazione indistinta	12.652.644	14.234.441	5.000.000	21.887.085
Crediti verso la Regione per contributi in esercizio a destinazione vincolata	1.491.801		1.486.801	5.000
Crediti verso la Regione per compensazioni anno 2001				-
Crediti verso la Regione per compensazioni anno 2002				-
Crediti verso la Regione per compensazioni anno 2003				-
Crediti verso la Regione per compensazioni anno 2004	442.689			442.689
Crediti verso la Regione per compensazioni anno 2005	11.664.834			
Crediti verso la Regione per compensazioni anno 2006		1.504.582		1.504.582
Crediti v/ Regione per prestazioni non tariffabili (extratariffario) 2003 - 2005	24.880.745		200.000	24.680.745

(Importi in euro)	Valore Nominale			
	Valore al 31/12/2005	Movimenti dell'esercizio		Valore al 31/12/2006
		Incrementi	Decrementi	
<b>DEBITI VERSO LA REGIONE</b>	-	-	-	-
Debiti verso la Regione di appartenenza				-
Debiti verso la Regione per compensazioni anno 2001				-
Debiti verso la Regione per compensazioni anno 2002				-
Debiti verso la Regione per compensazioni anno 2003				-
Debiti verso la Regione per compensazioni anno 2004				-
Debiti verso la Regione per compensazioni anno 2005				-
Debiti verso la Regione per compensazioni anno 2006				-

(Importi in euro)	Valore Nominale			
	Valore al 31/12/2005	Movimenti dell'esercizio		Valore al 31/12/2006
		Incrementi	Decrementi	
<b>DEBITI VERSO BANCHE E ISTITUTI TESORIERI</b>	<b>6.136.716</b>	<b>8.062.953</b>		<b>14.198.669</b>
Debiti verso istituto tesoriere				-
Anticipazioni ordinarie	(3.364.284)	8.062.953		4.698.669
Anticipazioni straordinarie *	9.500.000			9.500.000
Anticipazione straordinaria concessa a novembre 2005	9.500.000			9.500.000
				-
				-
				-
				-
				-
				-
				-
				-
				-
				-
				-
Anticipazioni straordinarie a garanzia dei pignoramenti *				-
				-
				-
				-

\* I movimenti devono essere dettagliati con riferimento alle singole anticipazioni in essere

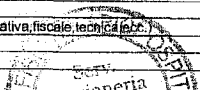
240516	ACCONTO QUOTA F.S.R.	I.F.O.
Descrizione		DARE
<b>ACCONTI</b>		
240512	Acconto ricoveri per acuti strutture accreditate (Case di cura)	
240512	Acconto ricoveri per acuti strutture accreditate (Ospedali classificati)	
240513	Acconto ricoveri di riabilitazione strutture accreditate	
240514	Acconto ambulatoriale strutture accreditate	
240515	Acconto assistenza farmaceutica	
<b>CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO DA REGIONE A DESTINAZIONE INDISTINTA</b>		
410001	Quota Fondo Sanitario Regionale	14.234.441
<b>PROVENTI PER MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE</b>		
550001	Prestazioni di ricovero ordinario per acuti	48.994.131
550002	Prestazioni di ricovero ordinario per lungodegenza	
550003	Prestazioni di ricovero ordinario per riabilitazione	
550010	Prestazioni di assistenza specialistica ambulatoriale	15.610.442
<b>PROVENTI PER MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE</b>		
550101	Prestazioni di ricovero ordinario per acuti	10.655.422
550102	Prestazioni di ricovero ordinario per lungodegenza	
550103	Prestazioni di ricovero ordinario per riabilitazione	
550110	Prestazioni di assistenza specialistica ambulatoriale	1.812.491
<b>INTERESSI PASSIVI SU ANTICIPAZIONI DI TESORERIA</b>		
880002	Interessi passivi su anticipazioni straordinarie di tesoreria	611.029
		<b>TOTALE</b>
		<b>91.917.956</b>
<b>EROGAZIONI AL 31/12/2006</b>		
		<b>AVERE</b>
		<b>75.611.931</b>
<b>COSTI PER ASSISTENZA SOCIO SANITARIA DA AZIENDE SANITARIE E OSPEDALIERE DELLA REGIONE (MOBILITA')</b>		
580001	Prestazioni di ricovero ordinario per acuti	
580002	Prestazioni di ricovero ordinario per lungodegenza	
580003	Prestazioni di ricovero ordinario per riabilitazione	
580010	Prestazioni di assistenza specialistica ambulatoriale	
<b>COSTI PER ASS. SOCIO SANITARIA DA AZ. SANITARIE E OSPEDALIERE E ALTRI SOGG. PUBBLICI EXTRA REGIONE (MOBILITA')</b>		
580101	Prestazioni di ricovero ordinario per acuti	
580102	Prestazioni di ricovero ordinario per lungodegenza	
580103	Prestazioni di ricovero ordinario per riabilitazione	
580106	Prestazioni di assistenza medicina generale	
580109	Prestazioni di assistenza farmaceutica	
580110	Prestazioni di assistenza specialistica ambulatoriale (compreso pronto soccorso non seguito da ricovero)	
580112	Prestazioni di assistenza termale	
580115	Prestazioni per servizi di elisoccorso e trasporto con ambulanza	
580117	Prestazioni per somministrazione diretta di farmaci	
<b>COSTI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE DA ALTRI SOGGETTI PUBBLICI DELLA REGIONE</b>		
580301	Prestazioni di assistenza specialistica ambulatoriale da IRCCS pubblici	
580302	Prestazioni di assistenza specialistica ambulatoriale da Policlinici Universitari Pubblici	
<b>COSTI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA DA ALTRI SOGGETTI PUBBLICI DELLA REGIONE</b>		
580601	Prestazioni di assistenza di ricovero ordinario e diurno da IRCCS pubblici	
580605	Prestazioni di assistenza di ricovero ordinario e diurno da Policlinici Universitari Pubblici	
580607	Prestazioni di assistenza di riabilitazione in regime di ricovero da Policlinici Universitari Pubblici	
<b>COSTI PER ASSISTENZA FARMACEUTICA</b>		
590101	Costi per farmacie convenzionate	
<b>COSTI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE</b>		
590201	Prestazioni di assistenza specialistica ambulatoriale da Policlinici Universitari Privati	
590202	Prestazioni di assistenza specialistica ambulatoriale da IRCCS privati	
590204	Prestazioni di assistenza specialistica ambulatoriale da Ospedali classificati	
590205	Prestazioni di assistenza specialistica ambulatoriale da ambulatori e laboratori accreditati	
<b>COSTI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA</b>		
590401	Prestazioni di assistenza integrativa diversa	
<b>COSTI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>		
590501	Prestazioni di assistenza di ricovero ordinario e diurno da IRCCS privati	
590502	Prestazioni di assistenza di ricovero ordinario e diurno da Ospedali classificati	
590503	Prestazioni di assistenza di ricovero ordinario e diurno da Policlinici Universitari Privati	
590504	Prestazioni di assistenza di ricovero ordinario e diurno da Case di Cura accreditate	
590505	Prestazioni di assistenza di riabilitazione in regime di ricovero da IRCCS privati	
590506	Prestazioni di assistenza di riabilitazione in regime di ricovero da Ospedali classificati	
590507	Prestazioni di assistenza di riabilitazione in regime di ricovero da Policlinici Universitari privati	
590508	Prestazioni di assistenza di riabilitazione in regime di ricovero da Case di Cura accreditate	
590512	Prestazioni di assistenza di lungodegenza in regime di ricovero da Case di Cura accreditate	
		<b>TOTALE</b>
		<b>75.611.931</b>
<b>CREDITI (DEBITI) VERSO REGIONE PER COMPENSAZIONI ANNO 2006</b>		<b>16.306.025</b>

CONTO ECONOMICO	I.F.O.		Variazioni	
	31/12/2006	31/12/2005	Valore	%
<b>A) Valore della produzione</b>				
1) Contributi in conto esercizio	27.941.629	111.695.169	- 83.753.540	-75%
2) Proventi e ricavi diversi	2.461.532	1.410.036	- 1.051.496	-75%
3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche	269.195	210.690	- 58.505	-28%
4) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie	3.156.286	3.004.190	- 162.096	-5%
5) Costi capitalizzati	11.105.601	10.822.988	- 282.615	-3%
6) Ricavi e proventi per prestazioni socio-sanitarie	86.447.741	10.379.582	- 76.068.159	-733%
<b>TOTALE (A)</b>	<b>131.391.984</b>	<b>137.522.663</b>	<b>- 6.130.669</b>	<b>-4%</b>
<b>B) Costi della produzione</b>				
1) Acquisti di beni	36.890.384	36.440.771	- 439.613	-1%
2) Acquisti di servizi	40.793.995	35.705.371	- 5.088.624	-14%
a) prestazioni sanitarie da pubblico	2.056.570	1.340.653	- 715.917	-53%
b) prestazioni sanitarie da privato	13.951.765	12.226.840	- 1.724.925	-14%
c) prestazioni non sanitarie da pubblico	-	-	-	-
d) prestazioni non sanitarie da privato	24.785.660	22.135.878	- 2.649.782	-12%
3) Manutenzione e riparazione	7.442.895	8.631.943	- 1.189.047	-14%
4) Godimento di beni di terzi	750.577	742.416	- 8.161	-1%
5) Personale sanitario	51.024.566	52.563.354	- 1.538.788	-3%
6) Personale professionale	246.541	204.350	- 42.191	-21%
7) Personale tecnico	5.153.294	5.305.436	- 152.142	-3%
8) Personale amministrativo	6.455.935	6.265.310	- 190.625	-3%
9) Altri costi del personale	-	-	-	-
10) Oneri diversi di gestione	2.303.716	2.963.032	- 659.316	-22%
11) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	302.110	247.532	- 54.578	-22%
a) costi di impianto e ampliamento	43.626	-	- 43.626	-
b) costi di ricerca, sviluppo	-	3.663	- 3.663	-
c) diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-	372	- 372	-
d) concessioni marchi e diritti simili	-	-	-	-
e) immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	-	-
f) altre	258.484	243.498	- 14.986	-6%
12) Ammortamento dei fabbricati	5.367.819	5.367.819	- 0	-0%
a) disponibili	-	-	-	-
b) indisponibili	5.367.819	5.367.819	-	-
13) Ammortamento delle altre immobilizzazioni materiali	5.645.843	5.678.385	- 32.542	-1%
a) terreni	-	-	-	-
b) impianti e macchinari	696.498	693.800	- 2.698	-0%
c) attrezzature sanitarie e scientifiche	3.712.481	3.895.377	- 182.895	-5%
d) mobili e arredi	398.890	397.872	- 1.018	-0%
e) automezzi e altri mezzi di trasporto	-	-	-	-
f) altri beni	837.974	691.336	- 146.638	-21%
g) immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	-	-
14) Svalutazione delle immobilizzazioni	-	-	-	-
15) Svalutazione dei crediti	-	-	-	-
16) Variazioni delle rimanenze	492.798	146.935	- 639.733	-435%
a) sanitarie	440.650	121.873	- 562.523	-462%
b) non sanitarie	52.148	25.062	- 77.210	-308%
17) Accantonamenti tipici dell'esercizio	8.387.584	6.444.445	- 1.943.139	-30%
<b>TOTALE (B)</b>	<b>171.248.058</b>	<b>166.413.229</b>	<b>- 4.834.829</b>	<b>-3%</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)</b>	<b>- 39.856.074</b>	<b>- 28.890.576</b>	<b>- 10.965.498</b>	<b>-38%</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>				
1) Interessi attivi	53	373	- 320	-86%
2) Altri proventi	909	149.373	- 148.464	-99%
3) Interessi passivi	1.602.237	1.054.485	- 547.752	-52%
4) Altri oneri	1.338.112	795.147	- 542.965	-68%
<b>TOTALE (C)</b>	<b>- 2.939.387</b>	<b>- 1.700.886</b>	<b>- 1.238.501</b>	<b>-73%</b>
<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>				
1) Rivalutazioni	-	-	-	-
2) Svalutazioni	-	-	-	-
<b>TOTALE (D)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>				
1) Minusvalenze	-	-	-	-
2) Plusvalenze	-	321.305	- 321.305	-
3) Accantonamenti non tipici dell'attività sanitaria	-	-	-	-
4) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività non tipiche	-	-	-	-
5) Sopravvenienze e insussistenze	- 1.981.896	- 8.909.425	- 6.927.529	-78%
<b>TOTALE (E)</b>	<b>- 1.981.896</b>	<b>- 8.588.120</b>	<b>- 6.606.224</b>	<b>-77%</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>- 44.777.357</b>	<b>- 39.179.582</b>	<b>- 5.597.775</b>	<b>-14%</b>
<b>Imposte e tasse</b>				
1) Imposte sul reddito dell'esercizio	640.792	688.132	- 1.328.924	-193%
2) Imposte sulle attività produttive (IRAP)	4.963.344	4.824.474	- 9.787.818	-203%
<b>Utile o perdita d'esercizio</b>	<b>- 50.381.493</b>	<b>- 44.692.188</b>	<b>- 5.689.305</b>	<b>-13%</b>

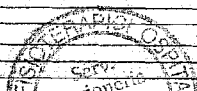
SINTESI BILANCIO ESERCIZIO 2006 - CONFRONTO BUDGET			Variazioni	
I.F.O.	CONSUNTIVO	BUDGET	Valore	%
(A) VALORE DELLA PRODUZIONE	131.391.984	134.641.110	-3.249.126	-2%
CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO	27.941.629	109.428.517	81.486.888	-74%
PROVENTI E RICAVI DIVERSI	2.461.632	973.595	1.487.947	-153%
CONC. RECUPERI, RIMBORSI PER ATT. TIPICHE	289.195	207.977	81.218	29%
COMP. ALLA SPESA PER PRESTAZIONI SANITARIE	3.166.266	3.615.000	448.734	-12%
COSTI CAPITALIZZATI	11.105.601	11.292.176	186.575	-2%
RICAVI E PROVENTI PER SERVIZI SOCIO SANITARI	85.447.741	9.123.855	77.323.886	847%
(B) COSTI DELLA PRODUZIONE	171.248.058	147.319.841	23.928.217	-16%
ACQUISTO DI BENI SANITARI	36.059.662	31.056.931	4.996.721	-16%
ACQUISTO DI BENI NON SANITARI	826.732	556.080	270.652	49%
ACQUISTO DI SERVIZI SANITARI	16.006.335	10.011.082	5.997.253	60%
ACQUISTO DI SERVIZI NON SANITARI	24.785.660	22.135.877	2.649.783	12%
MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	7.442.896	5.443.276	1.999.620	37%
Godimento beni di terzi	750.577	632.984	117.593	19%
COSTI PERSONALE	62.880.336	53.014.226	9.866.110	19%
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	2.303.718	3.077.209	773.491	-25%
AMMORTAMENTI	11.315.772	11.392.176	76.404	-1%
SVALUTAZIONI	-	-	-	-
VARIAZIONI DELLE RIMANENZE	492.798	-	492.798	-
ACCANTONAMENTI TIPICI DELL'ESERCIZIO	6.387.584	-	6.387.584	-
(A-B) DIFF. VALORE E COSTO DELLA PRODUZIONE	39.856.074	12.678.731	27.177.343	214%
(C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	2.939.387	2.078.881	860.506	41%
(D) RETTIFICHE DI VALORE ALLE ATT. FINANZIARIE	-	-	-	-
(E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	1.981.896	3.000.000	1.018.104	-34%
RISULTATO DELL'ESERCIZIO PRIMA DELLE IMPOSTE	44.777.357	17.757.612	27.019.745	152%
IMPOSTE DELL'ESERCIZIO	5.604.190	5.573.000	31.190	1%
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	50.381.493	23.330.612	27.050.881	116%
<b>Costi per prestazioni di servizi sanitari</b>	<b>16.006.335</b>	<b>10.011.082</b>	<b>5.997.253</b>	<b>60%</b>
A) COSTI PER PREST. E SERV. SOCIO SAN. DA PUBBLICO	528.412	168.961	359.451	213%
B) COSTI PER PREST. E SERV. SOCIO SAN. DA PRIVATO	8.116.299	6.851.910	1.266.389	18%
COSTI PER ASSISTENZA SANITARIA DI BASE	-	-	-	-
Costi per assistenza medico generica	-	-	-	-
Costi per assistenza medico-pediatria	-	-	-	-
Costi per assistenza ostetrica ed infermieristica	-	-	-	-
Consulenti familiari	-	-	-	-
Costi per assistenza domiciliare integrata	-	-	-	-
Costi per guardia medica turistica	-	-	-	-
Costi per guardia medica festiva e notturna	-	-	-	-
COSTI PER ASSISTENZA FARMACEUTICA	-	-	-	-
COSTI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA AMB.	-	-	-	-
COSTI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA	-	-	-	-
Prestazioni di ass. riabilitativa ex art. 26 L. 833/78	-	-	-	-
COSTI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA	-	-	-	-
Prestazioni di assistenza integrativa diverse	-	-	-	-
Prestazioni di assistenza protesica	-	-	-	-
COSTI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA	-	-	-	-
COSTI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA SUMA	-	-	-	-
COSTI PER ALTRI SERVIZI DI ASSISTENZA	-	-	-	-
Medicine dei servizi	-	-	-	-
Assistenza psichiatrica	-	-	-	-
Assistenza ginecologica	-	-	-	-
Assistenza ai tossicodipendenti e alcolisti	-	-	-	-
Assistenza idrotermale	-	-	-	-
Assistenza resa da Hospice	-	-	-	-
COSTI PER SERVIZI SANITA' VETERINARIA	-	-	-	-
COSTI PER LIBERA PROFESSIONE	6.859.913	6.729.260	130.653	2%
COSTI PER CONSULENZE SOCIO-SANITARIE	1.258.388	122.650	1.135.736	928%
G) COSTI PER ALTRI SERVIZI SANITARI DA PUBBLICO	855.750	1.218.200	362.450	-30%
D) COSTI PER ALTRI SERVIZI SANITARI DA PRIVATI	3.172.450	1.772.011	1.400.439	79%
E) COSTI PER INIZIATIVE PROGRAMMATICHE	3.333.424	-	3.333.424	-
G) COSTI PER RIMBORSI, ASSEGNI E CONTRIBUTI	-	-	-	-
<b>ACQUISTO DI SERVIZI NON SANITARI</b>	<b>24.785.660</b>	<b>22.135.877</b>	<b>2.649.783</b>	<b>12%</b>
COSTI PER SERVIZI NON SANITARI DA PUBBLICO	-	-	-	-
Costi per consulenze non sanitarie	-	-	-	-
COSTI PER SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATI	24.785.660	22.135.877	2.649.783	12%
Costi per servizi di consulenza (legale, amm. va ecc.)	1.142.498	847.808	294.690	35%
Costi per formazione, esternalizzata e non	51.469	39.517	11.952	30%
COSTI PER UTENZE	3.926.724	6.293.239	1.366.515	-26%
Energia elettrica e forza motrice	2.132.711	2.737.078	604.367	-22%
Telefonia	383.153	496.369	113.216	-23%
Approvvigionamento acqua	288.789	698.691	409.902	-58%
Approvvigionamento gas	1.122.971	1.370.901	248.930	-18%
COSTI PER SERVIZI TIPICI ESTERNALIZZATI	12.363.812	10.677.105	1.686.707	16%
Servizio lavanderia	1.253.752	1.448.310	194.558	-13%
Servizio pulizia	3.313.800	2.733.380	580.420	21%
Servizio smaltimento rifiuti	1.580.703	1.598.920	18.217	-1%
Servizio mensa	1.913.979	1.783.679	129.800	7%
Servizio riscaldamento	950.372	375.015	575.357	153%
Servizio elaborazione dati	210.502	106.399	104.103	98%
Altri servizi	3.140.804	2.631.402	509.402	19%
COSTI PER ALTRI SERVIZI	7.301.457	5.278.208	2.023.249	38%
<b>COSTI PER MANUT. E RIPARAZ.</b>	<b>7.442.896</b>	<b>5.443.276</b>	<b>1.999.620</b>	<b>37%</b>
Manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze	2.961.042	2.500.000	461.042	19%
Manutenzioni e riparazioni impianti e macchinari	2.398.509	1.400.000	998.509	71%
Manutenzioni e riparazioni attrezzature	2.050.324	1.533.276	517.048	34%
Manutenzioni e riparazioni mobili e arredi	19.022	10.000	9.022	30%
Manutenzioni e riparazioni automezzi e autoveicoli	-	-	-	-

CONTO ECONOMICO ANALITICO 2006		
ASL/AO:	I.F.O.	IMPORTI
<b>(A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		<b>131.391.984</b>
CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO		27.941.629
PROVENTI E RICAVI DIVERSI		2.461.532
CONCORSI, RECUPERI, RIMBORSI PER ATTIVITA' TIPICHE		269.195
COMPARTECIPAZIONE ALLA SPESA PER PRESTAZIONI SANITARIE		3.166.286
COSTI CAPITALIZZATI		11.105.601
RICAVI E PROVENTI PER SERVIZI SOCIO SANITARI		86.447.741
<b>(B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		<b>171.246.058</b>
ACQUISTO DI BENI SANITARI		36.053.652
ACQUISTO DI BENI NON SANITARI		826.732
ACQUISTO DI SERVIZI SANITARI		16.008.335
ACQUISTO DI SERVIZI NON SANITARI		24.785.850
MANUTENZIONI E RIPARAZIONI		7.442.596
GODIMENTO BENI DI TERZI		750.577
COSTI PERSONALE		62.880.338
ONERI DIVERSI DI GESTIONE		2.308.716
AMMORTAMENTI		11.315.772
SVALUTAZIONI		
VARIAZIONI DELLE RIMANENZE		492.798
ACCANTONAMENTI TIPICI DELL'ESERCIZIO		8.387.584
<b>(A-B) DIFFERENZA TRA VALORE E COSTO DELLA PRODUZIONE</b>		<b>-39.856.074</b>
<b>(C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		<b>-2.959.387</b>
<b>(D) RETTIFICHE DI VALORE ALLE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		<b>-</b>
<b>(E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>		<b>1.981.896</b>
<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>		<b>44.777.357</b>
IMPOSTE DELL'ESERCIZIO		5.604.136
<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>		<b>60.381.493</b>
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
		<b>131.391.984</b>
<b>A) CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO</b>		<b>27.941.629</b>
CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO DA REGIONE		16.173.944
Contributi in conto esercizio da Regione a destinazione indistinta		14.234.441
Contributi in conto esercizio da Regione a destinazione vincolata		1.939.503
ALTRI CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO		11.767.685
<b>B) PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>		<b>2.461.532</b>
FATTI ATTIVI		49.488
PROVENTI E RICAVI DIVERSI NON SANITARI		2.412.044
<b>C) CONCORSI, RECUPERI, RIMBORSI PER ATTIVITA' TIPICHE</b>		<b>269.195</b>
<b>D) COMPARTECIPAZIONE ALLA SPESA PER PRESTAZIONI SANITARIE</b>		<b>3.166.286</b>
<b>E) COSTI CAPITALIZZATI</b>		<b>11.105.601</b>
INCREMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI ESEGUITI IN ECONOMIA		
UTILIZZI CONTR. IN C/CAPITALE PER RETTIF. CONTABILI (STERILIZZAZIONE)		11.105.601
<b>F) RICAVI E PROVENTI PER SERVIZI SOCIO SANITARI</b>		<b>86.447.741</b>
RICAVI E PROVENTI PER SERVIZI SOCIO SANITARI RESI AD AZIENDE SANITARIE ED OSPEDALIERE DELLA REGIONE		202.667
Proventi per servizi sanitari		73.888
Proventi per servizi di attività a tutela della salute nei luoghi di lavoro		
Proventi per servizi di attività di igiene pubblica ambientale		
Proventi per servizi di consulenza sanitaria		126.769
Altri proventi per servizi socio sanitari		
RICAVI E PROVENTI PER SERVIZI SOCIO SANITARI RESI AD AZIENDE SANITARIE ED OSPEDALIERE E ALTRI SOGGETTI PUBBLICI EXTRA REGIONE		43
RICAVI E PROVENTI PER SERVIZI SOCIO SANITARI RESI AD ALTRI SOGGETTI PUBBLICI DELLA REGIONE		65.833
Proventi per servizi sanitari		60
Proventi per servizi di attività a tutela della salute nei luoghi di lavoro		
Proventi per servizi di attività di igiene pubblica ambientale		
Proventi per servizi sanità pubblica veterinaria		
Proventi per servizi di consulenza sanitaria		65.773
Altri proventi per servizi socio sanitari		
RICAVI E PROVENTI PER SERVIZI SOCIO SANITARI RESI A PRIVATI		9.106.722
Proventi per servizi sanitari		487.562
Proventi per servizi di attività a tutela della salute nei luoghi di lavoro		
Proventi per servizi di attività di igiene pubblica ambientale		
Proventi per servizi sanità pubblica veterinaria		
Proventi per servizi di consulenza sanitaria		89.767
Proventi per prestazioni libero professionali		7.775.024
Proventi per prestazioni altre sanitarie		754.349
MOBILITA' SANITARIA		77.072.486
Proventi per mobilità sanitaria infraregionale		64.504.573
Proventi per mobilità sanitaria extraregionale		12.467.913
<b>TOTALE ACQUISTO DI BENI</b>		<b>36.880.384</b>
<b>A) ACQUISTO DI BENI SANITARI</b>		<b>36.053.652</b>
Prodotti farmaceutici e genetici		20.503.009
Emoderali e prodotti dietetici		
Materiali per la profilassi		
Materiali diagnostici e prodotti chimici		5.415.405
Materiale radiografico, lastre rx, mezzi di contrasto, carti, fogli, ecc.		1.345.991
Presidi chirurgici e materiale sanitario		8.122.089
Materiali protesici		667.158
Materiali, per emodialisi		
Prodotti farmaceutici ad uso veterinario		
Materiali chirurgici, sanitari, e diagnostici ad uso veterinario		
Rettifiche acquisti beni sanitari		
<b>B) ACQUISTO DI BENI NON SANITARI</b>		<b>826.732</b>
Generi alimentari		31.453
Materiali di guarda roba, di pulizia, e di convivenza in genere		29.545
Combustibili, carburanti e lubrificanti		6.231
Supporti informatici		
Cancelleria		716.048
Materiale tecnico strumentale per manutenzioni e operazioni		8.027
Altri materiali non sanitari		35.428
Rettifiche acquisti beni non sanitari		
<b>TOTALE ACQUISTO DI SERVIZI SANITARI</b>		<b>16.008.335</b>
<b>A) COSTI PER PRESTAZIONI E SERVIZI SOCIO SANITARI DA PUBBLICO</b>		<b>528.412</b>
COSTI PER ASS. SOCIO SANITARIA DA A.S.L. E A.O. DELLA REGIONE (MOBILITA')		
COSTI PER ASS. SOCIO SAN. DA A.S.L. - A.O. - ALTRI SOGGETTI PUBBL. EXTRA REG. (MOBILITA')		

COSTI PER ASS. FARMACEUTICA DA ALTRI SOGGETTI PUBBLICI DELLA REGIONE	
COSTI PER ASS. SPECIALISTICA AMBULATORIALE DA ALTRI SOGGETTI PUBBLICI DELLA REGIONE	
COSTI PER ASS. RIABILITATIVA DA ALTRI SOGGETTI PUBBLICI DELLA REGIONE	
COSTI PER ASS. INTEGRATIVA E PROTESICA DA ALTRI SOGGETTI PUBBLICI DELLA REGIONE	
COSTI PER ASS. OSPEDALIERA DA ALTRI SOGGETTI PUBBLICI DELLA REGIONE	
Prestazioni di assistenza di ricovero ordinario e diurno da IRCCS pubblici	
Prestazioni di assistenza di riabilitazione in regime di ricovero da IRCCS pubblici	
Prestazioni di assistenza di lungodegenza in regime di ricovero da IRCCS pubblici	
Prestazioni di assistenza di ospedalizzazione domiciliare da IRCCS pubblici	
Prestazioni di assistenza di ricovero ordinario e diurno da Policlinici Universitari Pubblici	
Prestazioni di assistenza lungodegenza in regime di ricovero da Policlinici Universitari Pubblici	
Prestazioni di assistenza di riabilitazione in regime di ricovero da Policlinici Universitari Pubblici	
Prestazioni di assistenza di ospedalizzazione domiciliare da Policlinici Universitari Pubblici	
COSTI PER SERVIZI DI ASSISTENZA E SOCIO-SANITARI DA ALTRI SOGGETTI PUBBLICI DELLA REGIONE	
COSTI PER CONSULENZE SOCIO-SANITARIE DA SOGGETTI PUBBLICI	528.412
COSTI PER SERVIZI SANITARI PUBBLICI VETERINARIA DA ALTRI SOGGETTI PUBBLICI DELLA REGIONE	
<b>B) COSTI PER PRESTAZIONI E SERVIZI SOCIO-SANITARI DA PRIVATI</b>	<b>6.118.299</b>
<b>COSTI PER ASSISTENZA SANITARIA DI BASE</b>	
Costi per assistenza medico-geriatrica	
Costi per assistenza medico-pediatrica	
Costi per assistenza ostetrica ed infermieristica	
Consultori familiari	
Costi per assistenza domiciliare integrata	
Costi per guardia medica turistica	
Costi per guardia medica festiva e notturna	
<b>COSTI PER ASSISTENZA FARMACEUTICA</b>	
Costi per famiglie convenzionate	
Costi indennità di residenza alle farmacie rurali	
<b>COSTI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE</b>	
Prestazioni di assistenza specialistica ambulatoriale da Policlinici Universitari Privati	
Prestazioni di assistenza specialistica ambulatoriale da IRCCS privati	
Prestazioni di assistenza specialistica ambulatoriale da Case di Cura accreditate	
Prestazioni di assistenza specialistica ambulatoriale da Ospedali classificati	
Prestazioni di assistenza specialistica ambulatoriale da ambulatori e laboratori accreditati	
Prestazioni di assistenza di pronto soccorso non seguite da ricovero da Policlinici Universitari Privati	
Prestazioni di assistenza di pronto soccorso non seguite da ricovero da IRCCS privati	
Prestazioni di assistenza di pronto soccorso non seguite da ricovero da Case di Cura accreditate	
Prestazioni di assistenza di pronto soccorso non seguite da ricovero da Ospedali classificati	
<b>COSTI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA</b>	
Prestazioni di assistenza riabilitativa a favore di soggetti portatori di disabilità fisiche da IRCCS privati	
Prestazioni di assist. riabil. a favore di soggetti portatori di disabilità fisiche da Case di Cura accreditate	
Prestaz. di ass. riab. a favore di soggetti portatori di disabilità fisiche da altri centri di riabil. accreditati	
Prestazioni di assistenza riabilitativa a favore di soggetti portatori di disabilità psichiche da IRCCS privati	
Prestazioni di assist. riabil. a favore di soggetti portatori di disabilità psichiche da Case di Cura accreditate	
Prestaz. di ass. riab. a favore di soggetti portatori di disabilità psichiche da altri centri di riabilitazione	
Prestazioni di assistenza riabilitativa a favore di soggetti portatori di disabilità sensoriali da IRCCS privati	
Prestazioni di assist. riabil. a favore di soggetti portatori di disabilità sensoriali da Case di Cura accreditate	
Prestaz. di ass. riab. a favore di soggetti portatori di disabilità sensoriali da altri centri di riabilitazione	
Prestazioni di assistenza riabilitativa a favore di soggetti portatori di disabilità miste da IRCCS privati	
Prestazioni di assist. riabil. a favore di soggetti portatori di disabilità miste da Case di Cura accreditate	
Prestaz. di ass. riab. a favore di soggetti portatori di disabilità miste da altri centri di riabilitazione	
Prestazioni di assistenza riabilitativa in istituti ex art.26 L. 633/76	
<b>COSTI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA</b>	
Prestazioni di assistenza integrativa diversa	
Prestazioni di assistenza protesica	
<b>COSTI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>	
Prestazioni di assistenza di ricovero ordinario e diurno da IRCCS privati	
Prestazioni di assistenza di ricovero ordinario e diurno da Ospedali classificati	
Prestazioni di assistenza di ricovero ordinario e diurno da Policlinici Universitari Privati	
Prestazioni di assistenza di ricovero ordinario e diurno da Case di Cura accreditate	
Prestazioni di assistenza di riabilitazione in regime di ricovero da IRCCS privati	
Prestazioni di assistenza di riabilitazione in regime di ricovero da Ospedali classificati	
Prestazioni di assistenza di riabilitazione in regime di ricovero da Policlinici Universitari privati	
Prestazioni di assistenza di riabilitazione in regime di ricovero da Case di Cura accreditate	
Prestazioni di assistenza di lungodegenza in regime di ricovero da IRCCS privati	
Prestazioni di assistenza di lungodegenza in regime di ricovero da Ospedali classificati	
Prestazioni di assistenza di lungodegenza in regime di ricovero da Policlinici Universitari privati	
Prestazioni di assistenza di lungodegenza in regime di ricovero da Case di Cura accreditate	
Prestazioni di assistenza di ospedalizzazione domiciliare da IRCCS privati	
Prestazioni di assistenza di ospedalizzazione domiciliare da Ospedali classificati	
Prestazioni di assistenza di ospedalizzazione domiciliare da Policlinici Universitari privati	
<b>COSTI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA SUMAI</b>	
<b>COSTI PER ALTRI SERVIZI DI ASSISTENZA</b>	
Costi per medicina dei servizi	
Costi per assistenza psichiatrica	
Costi per assistenza geriatrica	
Costi per assistenza tossicodipendenti e alcolisti	
Costi per assistenza idrotermale	
Assistenza resa da Hospice	
<b>COSTI PER SERVIZI SANITARI VETERINARIA</b>	
<b>COSTI PER LIBERA PROFESSIONE</b>	6.859.913
<b>COSTI PER CONSULENZE SOCIO-SANITARIE DA PRIVATI</b>	1.258.386
<b>C) COSTI PER ALTRI SERVIZI SANITARI DA PUBBLICO</b>	<b>855.750</b>
<b>D) COSTI PER ALTRI SERVIZI SANITARI DA PRIVATI</b>	<b>3.172.450</b>
<b>E) COSTI PER INIZIATIVE PROGRAMMATICHE FINANZIATE DA SOGGETTI PUBBLICI</b>	<b>672.408</b>
<b>COSTI PER INIZIATIVE DI FORMAZIONE, QUALIFICAZIONE E RIQUALIFICAZIONE DEL PERSONALE</b>	
COSTI PER RICERCA SCIENTIFICA	672.408
COSTI PER INIZIATIVE DI EDUCAZIONE SANITARIA	
COSTI PER ALTRE ATTIVITA'	
<b>F) COSTI PER INIZIATIVE PROGRAMMATICHE FINANZIATE DA SOGGETTI PRIVATI</b>	<b>2.661.016</b>
<b>COSTI PER INIZIATIVE DI FORMAZIONE, QUALIFICAZIONE E RIQUALIFICAZIONE DEL PERSONALE</b>	
COSTI PER RICERCA SCIENTIFICA	2.661.016
COSTI PER INIZIATIVE DI EDUCAZIONE SANITARIA	
COSTI PER ALTRE ATTIVITA'	
<b>G) COSTI PER RIMBORSI, ASSEgni E CONTRIBUTI A SOGGETTI PUBBLICI</b>	
ASSEgni E CONTRIBUTI	
RIMBORSI E CONCORSI PER PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE	
<b>H) COSTI PER RIMBORSI, ASSEgni E CONTRIBUTI A SOGGETTI PRIVATI</b>	
ASSEgni E CONTRIBUTI	
RIMBORSI E CONCORSI PER PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE	
<b>TOTALE ACQUISTO DI SERVIZI NON SANITARI</b>	<b>24.786.660</b>
<b>A) COSTI PER SERVIZI NON SANITARI DA PUBBLICO</b>	
COSTI PER CONSULENZE NON SANITARIE	
<b>B) COSTI PER SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATI</b>	<b>24.786.660</b>
COSTI PER SERVIZI DI CONSULENZA (legale, amministrativa, fiscale, tecnica, etc.)	1.142.498
COSTI PER FORMAZIONE ESTERNALIZZATA E NON	51.499
COSTI PER UTENZE	3.926.724



Energia elettrica e forze motriche	2.132.711
Telefonia mobile	
Telefonia fissa e telecomunicazioni	383.153
Approvvigionamento acqua	288.789
Approvvigionamento gas	1.122.071
<b>COSTI PER SERVIZI TIPICI ESTERNALIZZATI</b>	<b>12.963.612</b>
Servizio lavanderia	1.268.752
Servizio pulizia	3.313.800
Servizio smaltimento rifiuti normali	1.023.885
Servizio smaltimento rifiuti speciali	566.818
Servizio mensa	1.913.579
Servizio riscaldamento	950.372
Servizio vigilanza	1.861.971
Servizio elaborazione dati	210.502
Servizio trasporti	1.019.767
Servizio di assistenza tecnico programmatica	269.066
<b>COSTI PER ALTRI SERVIZI</b>	<b>7.301.457</b>
<b>TOTALE MANUTENZIONE E RIPARAZIONE</b>	<b>7.442.898</b>
MANUTENZIONE E RIPARAZIONE IMMOBILI E LORO PERTINENZE	2.981.042
MANUTENZIONE E RIPARAZIONE IMPIANTI E MACCHINARI	2.398.509
MANUTENZIONE E RIPARAZIONE ATTREZZATURE TECNICO-SCIENTIFICHE E SANITARIE	2.050.324
MANUTENZIONE E RIPARAZIONE MOBILI E ARREDI	13.022
MANUTENZIONE E RIPARAZIONE MACCHINE D'UFFICIO	
MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AEROMOBILI AUTOMEZZI E AUTOVEICOLI	
<b>TOTALE GODIMENTO BENI DI TERZI</b>	<b>750.577</b>
Fitti passivi	
Canoni di noleggio per centri elettrocardiografici ed assimilati	
Canoni di noleggio per attrezzature tecnico sanitarie	681.746
Canoni leasing finanziario	
Canoni leasing operativo	58.804
Altri canoni	10.027
<b>TOTALE COSTO DEL PERSONALE</b>	<b>62.880.336</b>
<b>A) COSTI DEL PERSONALE SANITARIO</b>	<b>51.024.566</b>
Competenze fisse	35.294.397
Compensi per lavoro straordinario	2.102.338
Indennità variabili	488.776
Premi e incentivazioni	2.278.708
Oneri sociali	10.662.347
Accantonamento TFR	
<b>B) COSTI DEL PERSONALE PROFESSIONALE</b>	<b>246.544</b>
Competenze fisse	197.158
Compensi per lavoro straordinario	17
Indennità variabili	
Premi e incentivazioni	600
Oneri sociali	48.766
Accantonamento TFR	
<b>C) COSTI DEL PERSONALE TECNICO</b>	<b>6.163.294</b>
Competenze fisse	3.426.881
Compensi per lavoro straordinario	405.647
Indennità variabili	6.592
Premi e incentivazioni	208.661
Oneri sociali	1.106.514
Accantonamento TFR	
<b>E) COSTI DEL PERSONALE AMMINISTRATIVO</b>	<b>6.456.936</b>
Competenze fisse	4.563.139
Compensi per lavoro straordinario	190.390
Indennità variabili	3.462
Premi e incentivazioni	331.005
Oneri sociali	1.367.946
Accantonamento TFR	
<b>F) ALTRI COSTI DEL PERSONALE</b>	
<b>TOTALE ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>2.303.718</b>
<b>A) COMPENSI AGLI ORGANI DIRETTIVI</b>	<b>627.283</b>
Costi riferiti al Direttore Generale	191.589
Costi riferiti al Direttore Amministrativo	128.378
Costi riferiti al Direttore Sanitario	261.190
Costi riferiti al Collegio Sindacale	46.126
<b>B) SPESE AMMINISTRATIVE</b>	<b>1.395.247</b>
Spese premi assicurativi	1.024.465
Spese per abbonamenti a riviste e pubblicazioni	314.679
Spese per abbonamenti Rai Tv internet	
Spese di pubblicità	56.073
<b>C) IMPOSTE E TASSE</b>	<b>90.183</b>
Imposte comunali	9.440
Tasse registrazioni contratti	7.677
Tasse di proprietà	
Tasse di concessione governative	51.310
Tassa smaltimento rifiuti	21.556
<b>D) ALTRI ONERI DI GESTIONE</b>	<b>191.033</b>
Spese postali	26.381
Spese di rappresentanza	22.608
Spese decreti inquilini, liti, arbitrati e risarcimenti	96.257
Perdite sui crediti	
Costi relativi ad esercizi precedenti per mobilità	
Rettifiche contabili costi esercizi precedenti	
Spese condominiali	916
Spese commissioni	44.671
<b>TOTALE AMMORTAMENTI</b>	<b>11.316.772</b>
Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	302.110
Ammortamenti dei fabbricati	5.367.819
Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	5.645.643
<b>TOTALE SVALUTAZIONI</b>	
<b>A) SVALUTAZIONE DELLE IMMOBILIZZAZIONI</b>	
Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali	
Svalutazione delle immobilizzazioni materiali	
<b>B) SVALUTAZIONE DEI CREDITI</b>	
<b>TOTALE VARIAZIONE DELLE RIMANENZE</b>	<b>492.798</b>
Variazioni delle rimanenze sanitarie	440.650
Variazioni delle rimanenze non sanitarie	52.148



<b>TOTALE ACCANTONAMENTI TIPICI DELL'ESERCIZIO</b>	<b>8.387.584</b>
<b>A) ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>6.499.673</b>
Accantonamento a fondo imposte	
Accantonamento a fondo debiti in contestazione	
Accantonamento a fondo rischi cause legali in corso	
Accantonamento per oneri relativi a passività potenziali	6.499.673
<b>B) ALTRI ACCANTONAMENTI</b>	<b>1.887.911</b>
Accantonamento premio operosità SUMAI	
Altri accantonamenti (da compilare tramite il foglio voci straordinarie)	1.887.911
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>2.939.387</b>
<b>A) PROVENTI FINANZIARI</b>	<b>962</b>
INTERESSI ATTIVI SU C/ TESORERIA	
INTERESSI ATTIVI SU C/C POSTALE BANCARI	53
ALTRI PROVENTI	909
<b>B) ONERI FINANZIARI</b>	<b>2.940.349</b>
INTERESSI PASSIVI SU ANTICIPAZIONI DI TESORERIA	<b>1.955.562</b>
Interessi passivi su anticipazioni ordinarie di tesoreria	444.533
Interessi passivi su anticipazioni straordinarie di tesoreria	611.029
INTERESSI PASSIVI SU MUTUI	
INTERESSI PASSIVI DIVERSI	<b>646.675</b>
Interessi passivi su forniture	
Interessi moratori e rivalutazioni monetarie	546.675
ALTRI ONERI	<b>1.338.112</b>
<b>TOTALE RETT. DI VALORE DI ATT. FINANZ.</b>	<b>-</b>
<b>A) RIVALUTAZIONI</b>	<b>-</b>
RIVALUTAZIONI (immobilizzazioni e attività finanziarie)	
<b>B) SVALUTAZIONI</b>	<b>-</b>
SVALUTAZIONI (immobilizzazioni e attività finanziarie)	
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>1.981.896</b>
<b>TOTALE PROVENTI STRAORDINARI</b>	<b>780.068</b>
<b>A) PLUSVALENZE</b>	<b>-</b>
<b>B) SOPRAVVENIENZE ATTIVE E INSUSSISTENZE DEL PASSIVO</b>	<b>780.068</b>
<b>C) CONGORSI, RECUPERI, RIMBORSI PER ATTIVITA' NON TIPICHE</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE ONERI STRAORDINARI</b>	<b>2.761.963</b>
<b>A) MINUSVALENZE</b>	<b>-</b>
<b>B) SOPRAVVENIENZE PASSIVE E INSUSSISTENZE DELL'ATTIVO</b>	<b>2.761.963</b>
<b>C) ACCANTONAMENTI NON TIPICI DELL'ATTIVITA' SANITARIA</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE IMPOSTE DELL'ESERCIZIO</b>	<b>5.604.138</b>
<b>A) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>640.792</b>
Imposte sul reddito delle persone giuridiche	640.792
Imposte differe	
<b>B) IMPOSTE SULLE ATTIVITA' PRODUTTIVE</b>	<b>4.963.346</b>
Irap dell'esercizio su personale dipendente	4.024.099
Irap dell'esercizio su collaboratori coordinati e continuativi	339.246
Irap dell'esercizio su lavoratori autonomi	
Irap dell'esercizio su lavoratori occasionali	
Irap dell'esercizio su organi istituzionali	

## SCHEDE DI DETTAGLIO

<b>ALTRI CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO</b>	<b>11.767.685</b>
Contributi in conto esercizio da pubblico	11.767.685
Contributi in conto esercizio da privato	
<b>MATERIALE TECNICO STRUMENTALE PER MANUTENZIONI E RIPARAZIONI</b>	<b>8.027</b>
Materiali tecnico strumentali per manutenzioni e riparazioni immobili e pertinenze	
Materiali tecnico strumentali per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	7.438
Materiali tecnico strumentali per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifiche sanitarie	589
Materiali tecnico strumentali per manutenzioni e riparazioni automezzi sanitari e non	
<b>COSTI PER ASS. SOCCO SANITARIA DA A.S.L. E A.O. DELLA REGIONE (MOBILITA')</b>	<b>-</b>
Prestazioni di ricovero ordinario per acuti	
Prestazioni di ricovero ordinario per lungodegenza	
Prestazioni di ricovero ordinario per riabilitazione	
Prestazioni di assistenza specialistica ambulatoriale	
<b>COSTI PER ASS. SOCIO SAN. DA A.S.L. E A.O. - ALTRI SOGGETTI P.U.B.B. EXTRA REG. (MOBILITA')</b>	<b>-</b>
Prestazioni di assistenza medicina generale	
Prestazioni di assistenza farmaceutica convenzionata	
Prestazioni di assistenza specialistica ambulatoriale	
Prestazioni di assistenza termale	
Prestazioni di assistenza integrativa e protesica	
Prestazioni di assistenza ospedaliera	
Altri servizi assistenziali	
<b>COSTI PER ASS. SPECIALISTICA AMB. DA ALTRI SOGGETTI PUBBLICI DELLA REGIONE</b>	<b>-</b>
Prestazioni di ass spec ambulatoriale da IRCCS pubblici	
Prestazioni di ass spec ambulat. da Policlinici Universitari Pubblici	
<b>PRESTAZIONI DI ASSISTENZA INTEGRATIVA DIVERSA</b>	<b>-</b>
Prestazioni di assistenza integrativa diversa	
Altre prestazioni di assistenza integrativa diversa	
<b>SOPRAVVENIENZE ATTIVE E INSUSSISTENZE DEL PASSIVO</b>	<b>780.068</b>
Sopravvenienze attive	105.923
Insussistenze del passivo	674.144
<b>SOPRAVVENIENZE PASSIVE E INSUSSISTENZE DELL'ATTIVO</b>	<b>2.761.963</b>
Sopravvenienze passive	2.687.335
Insussistenze dell'attivo	74.628



VOCE DELLO STATO PATRIMONIALE (SP 2006) - A.S.L. / A.D. / I.F.O.		CONSUNTIVO
AA010	A.I.1) costi di impianto e di ampliamento	199
AA020	A.I.2) costi di ricerca, sviluppo	-
AA030	A.I.3) diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-
AA040	A.I.4) immobilizzazioni in corso e acconti	-
AA050	A.I.5) altre	363
AA060	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (A.I)	562
AA070	A.II.1) terreni	-
AA080	A.II.2) fabbricati	164.076
AA090	A.II.2.a) disponibili	5
AA100	fondo ammortamento	-
AA110	A.II.2.b) indisponibili	164.071
AA120	fondo ammortamento	-
AA130	A.II.3) impianti e macchinari	1.910
AA140	fondo ammortamento	-
AA150	A.II.4) attrezzature sanitarie e scientifiche	10.908
AA160	fondo ammortamento	-
AA170	A.II.5) mobili e arredi	760
AA180	fondo ammortamento	-
AA190	A.II.6) automezzi	-
AA200	fondo ammortamento	-
AA210	A.II.7) altri beni	3.400
AA220	fondo ammortamento	-
AA230	A.II.8) immobilizzazioni in corso e acconti	-
AA240	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (A.II)	181.054
AA250	A.III.1) crediti	-
AA260	A.III.2) titoli	9
AA270	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (A.III)	9
AA999	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	181.622
AB010	B.I.1) sanitarie	1.182
AB020	B.I.2) non sanitarie	296
AB030	B.I.3) accordi sanitari e non sanitari	-
AB040	TOTALE RIMANENZE (B.I)	1.448
AB050	B.II.1) da regione e prov. autonoma	19.986
AB060	B.II.2) da comune	-
AB070	B.II.3) da aziende sanitarie pubbliche	7.025
AB080	B.II.4) da ARPA	-
AB090	B.II.5) da erario	-
AB100	B.II.6) da altri (privati, estero, anticipi, personale ...)	7.975
AB110	TOTALE CREDITI (B.II)	34.986
AB120	B.III.1) titoli a breve	-
AB180	TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE (B.III)	-
AB140	B.IV.1) cassa	195
AB150	B.IV.2) istituto tesoriere	-
AB160	B.IV.3) c/c postale	-
AB170	TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE (B.IV)	195
AB999	TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)	36.629
AC010	C.1) ratei attivi	506
AC020	C.2) risconti attivi	-
AC999	TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI (C)	506
AD010	D.1) canoni leasing ancora da pagare	-
AD020	D.2) depositi cauzionali	-
AD030	D.2.a) beni in comodato	-
AD040	D.2.b) altri depositi cauzionali	-
AD050	D.3) altri conti d'ordine	-
PA010	A.I) finanziamenti per investimenti	175.703
PA020	A.II) donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	958
PA030	A.III) fondo di dotazione	87
PA040	A.IV) contributi per ripiani perdite	-
PA050	A.IV.a) anno precedente	-
PA060	A.IV.b) altri anni precedenti	-
PA070	A.V) utili (perdite) portati a nuovo	147.057
PA080	A.VI) utile (perdita) dell'esercizio	50.381
PA999	TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	20.710
PB010	B.1) per imposte	-
PB020	B.2) rischi	6.091
PB030	B.3) altri	-
PB999	TOTALE FONDI PER RISCHIE ONERI (B)	6.091
PC010	C.1) premi di operosità medici SUMAI	-
PC020	C.2) trattamento di fine rapporto	-
PC999	TOTALE TRATTAMENTO FINE RAPPORTO (C)	-
PD010	D.1) da mutui	-
PD020	D.2) da regione e prov. autonoma	-
PD030	D.3) da comune	-
PD040	D.4) da aziende sanitarie pubbliche	-
PD050	D.5) da ARPA	-
PD060	D.6) da debiti verso fornitori	121.255
PD070	D.7) da debiti verso istituto tesoriere	14.199
PD080	D.8) da debiti tributari	50
PD090	D.9) da debiti verso istituti di previdenza	876
PD100	D.10) da altri debiti	95.867
PD999	TOTALE DEBITI (D)	231.847
PE010	E.1) ratei passivi	1.534
PE020	E.2) risconti passivi	-
PE999	TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI (E)	1.534
PF010	F.1) canoni leasing ancora da pagare	-
PF020	F.2) depositi cauzionali	-
PF030	F.2.a) beni in comodato	-
PF040	F.2.b) altri depositi cauzionali	-
PF050	F.3) altri conti d'ordine	20

VOCE DEL CONTO ECONOMICO (CE 2006) - A.S.L. / A.O. / I.F.O.		CONSUNTIVO
<b>A0010</b>	<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>27.941.629</b>
A0020	A.1.a) da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	16.173.944
A0030	A.1.b) da enti pubblici per ulteriori trasferimenti	11.767.685
A0040	A.1.c) da enti privati	-
<b>A0050</b>	<b>A.2) Proventi e ricavi diversi</b>	<b>88.909.273</b>
A0060	A.2.a) per prestazioni sanitarie erogate a soggetti pubblici	77.341.019
A0070	A.2.a.1) ad altre ASL e A.O. della Regione	64.807.230
A0080	A.2.a.2) ad altri soggetti pubblici della Regione	85.833
A0090	A.2.a.3) a soggetti pubblici extra Regione	12.467.956
A0100	A.2.b) per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	1.331.698
A0110	A.2.c) per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	7.775.024
A0120	A.2.d) per prestazioni non sanitarie	2.412.044
A0130	A.2.e) fitti attivi	49.488
A0140	A.2.f) altri proventi	-
<b>A0150</b>	<b>A.3) Concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche</b>	<b>269.195</b>
<b>A0160</b>	<b>A.4) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)</b>	<b>3.168.286</b>
<b>A0170</b>	<b>A.5) Costi capitalizzati</b>	<b>11.105.601</b>
A0180	A.5.1) da utilizzo contributi in c/capitale	11.105.601
A0190	A.5.2) da costi sostenuti in economia	-
<b>A9999</b>	<b>Totale Totale valore della produzione (A)</b>	<b>131.391.984</b>
<b>B0010</b>	<b>B.1) Acquisti di beni</b>	<b>36.880.384</b>
B0020	B.1.a) Prodotti farmaceutici	20.503.009
B0030	B.1.b) Emoderivati e prodotti dietetici	-
B0040	B.1.c) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
B0050	B.1.d) Materiali diagnostici prodotti chimici	5.415.405
B0060	B.1.e) Materiali diagnostici: lastre RX, mezzi di contrasto per RX, carta per ECG, ECG, etc.	1.345.991
B0070	B.1.f) Presidi chirurgici e materiali sanitari	8.122.089
B0080	B.1.g) Materiali protesici e materiali per emodialisi	667.158
B0090	B.1.h) Prodotti farmaceutici per uso veterinario	-
B0100	B.1.i) Materiali chirurgici, sanitari e diagnostici per uso veterinario	-
B0110	B.1.j) Prodotti alimentari	31.453
B0120	B.1.k) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	29.545
B0130	B.1.l) Combustibili, carburanti e lubrificanti	6.231
B0140	B.1.m) Supporti informatici e cancelleria	716.048
B0150	B.1.n) Materiale per la manutenzione di -	8.027
B0160	B.1.n.1) - immobili e loro pertinenze	-
B0170	B.1.n.2) - mobili e macchine	7.438
B0180	B.1.n.3) - attrezzature tecnico scientifiche sanitarie	589
B0190	B.1.n.4) - automezzi (sanitari e non)	-
B0200	B.1.o) Altro	35.428
<b>B0210</b>	<b>B.2) Acquisti di servizi</b>	<b>40.793.995</b>
B0220	B.2.1) per medicina di base	-
B0221	B.2.1.1) - da convenzione	-
B0222	B.2.1.2) - da pubblico (ASL della Regione)	-
B0223	B.2.1.3) - da pubblico (ASL extra Regione)	-
B0230	B.2.2) per farmaceutica	-
B0231	B.2.2.1) - da convenzione	-
B0232	B.2.2.2) - da pubblico (ASL della Regione)	-
B0233	B.2.2.3) - da pubblico (ASL extra Regione)	-
B0240	B.2.3) per assistenza specialistica ambulatoriale -	-
B0250	B.2.3.1) - da pubblico (ASL e Aziende osp. della Regione)	-
B0260	B.2.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
B0270	B.2.3.3) - da pubblico (extra Regione)	-
B0280	B.2.3.4) - da privato	-
B0290	B.2.4) per assistenza riabilitativa -	-
B0300	B.2.4.1) - da pubblico (ASL e Aziende osp. della Regione)	-
B0310	B.2.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
B0320	B.2.4.3) - da pubblico (extra Regione)	-
B0330	B.2.4.4) - da privato	-
B0340	B.2.5) per assistenza integrativa e protesica -	-
B0350	B.2.5.1) - da pubblico (ASL e Aziende osp. della Regione)	-
B0360	B.2.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
B0370	B.2.5.3) - da pubblico (extra Regione)	-
B0380	B.2.5.4) - da privato	-
B0390	B.2.6) per assistenza ospedaliera -	-
B0400	B.2.6.1) - da pubblico (ASL e Aziende osp. della Regione)	-
B0410	B.2.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
B0420	B.2.6.3) - da pubblico (extra Regione)	-
B0430	B.2.6.4) - da privato	-
B0440	B.2.7) per altra assistenza -	-
B0451	B.2.7.1) - da pubblico (ASL e Aziende osp. della Regione)	-
B0452	B.2.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
B0453	B.2.7.3) - da pubblico (extra Regione)	-
B0460	B.2.7.4) - da privato	-
B0470	B.2.8) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	6.859.913
B0480	B.2.9) Rimborsi, assegni e contributi	-
B0490	B.2.9.1) contributi ad associazioni di volontariato	-
B0500	B.2.9.2) altro	-
B0510	B.2.10) Consulenze	2.929.296
B0520	B.2.10.1) sanitarie	1.786.798
B0530	B.2.10.2) non sanitarie	1.142.498
B0540	B.2.11) Altri servizi sanitari	7.361.624
B0550	B.2.11.1) trasporti sanitari per l'emergenza	4.028.200

VOCE DEL CONTO ECONOMICO (CE 2006) - A.S.L. / A.O. / I.F.O.		CONSUNTIVO
B0560	B.2.11.2) trasporti sanitari per l'urgenza	-
B0570	B.2.11.3) altro	3.388.424
B0580	B.2.12) Formazione (esternalizzata e non)	51.469
B0590	B.2.13) Servizi non sanitari	23.591.693
B0600	B.2.13.1) Lavanderia	1.253.752
B0610	B.2.13.2) Pulizia	3.313.800
B0620	B.2.13.3) Mensa	1.913.579
B0630	B.2.13.4) Riscaldamento	950.372
B0640	B.2.13.5) Elaborazione dati	479.568
B0650	B.2.13.6) Servizi trasporti (non sanitari)	1.019.767
B0660	B.2.13.7) Smaltimento rifiuti	1.580.703
B0670	B.2.13.8) Utenze telefoniche	383.153
B0680	B.2.13.9) Altre utenze	3.543.571
B0690	B.2.13.10) Altro	9.153.428
<b>B0700</b>	<b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)</b>	<b>7.442.896</b>
B0710	B.3.a) - agli immobili e loro pertinenze	2.981.042
B0720	B.3.b) - ai mobili e macchine	13.022
B0730	B.3.c) - alle attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	4.448.833
B0740	B.3.d) - per la manut. di automezzi (sanitari e non)	-
<b>B0750</b>	<b>B.4) Godimento di beni di terzi</b>	<b>750.577</b>
B0760	B.4.a) Fitti reali	-
B0770	B.4.b) Canoni di noleggio	681.746
B0780	B.4.c) Canoni di leasing operativo	58.804
B0781	B.4.d) Canoni di leasing finanziario	-
B0790	B.4.e) Altro	10.027
<b>B0800</b>	<b>B.5) Personale del ruolo sanitario</b>	<b>51.024.566</b>
<b>B0810</b>	<b>B.6) Personale del ruolo professionale</b>	<b>246.541</b>
<b>B0820</b>	<b>B.7) Personale del ruolo tecnico</b>	<b>5.153.294</b>
<b>B0830</b>	<b>B.8) Personale del ruolo amministrativo</b>	<b>6.455.935</b>
<b>B0840</b>	<b>B.9) Oneri diversi di gestione</b>	<b>2.213.633</b>
B0850	B.9.a) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	627.283
B0860	B.9.b) Premi di assicurazione	1.024.465
B0861	B.9.c) Spese legali	96.257
B0870	B.9.d) Altro	465.528
<b>B0880</b>	<b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>	<b>302.110</b>
<b>B0890</b>	<b>B.11) Ammortamento dei fabbricati</b>	<b>5.367.819</b>
B0900	B.11.a) disponibili	-
B0910	B.11.b) indisponibili	5.367.819
<b>B0920</b>	<b>B.12) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>5.645.843</b>
<b>B0930</b>	<b>B.13) Svalutazione dei crediti</b>	<b>-</b>
<b>B0940</b>	<b>B.14) Variazione delle rimanenze</b>	<b>492.798</b>
B0950	B.14.a) sanitarie	440.650
B0960	B.14.b) non sanitarie	52.148
<b>B0970</b>	<b>B.15) Accantonamenti tipici dell'esercizio</b>	<b>8.387.584</b>
B0980	B.15.a) per rischi	6.499.873
B0990	B.15.b) per trattamento di fine rapporto	-
B1000	B.15.c) per premio di operosità (SUMAI)	-
B1010	B.15.d) altri accantonamenti	1.887.911
<b>B9999</b>	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>171.157.875</b>
<b>C0010</b>	<b>C.1) Interessi attivi</b>	<b>53</b>
C0020	C.1.a) su c/tesoreria	-
C0030	C.1.b) su c/c postali e bancari	53
C0040	C.1.c) vari	-
<b>C0050</b>	<b>C.2) Altri proventi</b>	<b>909</b>
<b>C0060</b>	<b>C.3) Interessi passivi</b>	<b>1.602.237</b>
C0070	C.3.a) per anticipazioni di tesoreria	1.055.562
C0080	C.3.b) su mutui	-
C0090	C.3.c) altri interessi passivi	546.675
<b>C0100</b>	<b>C.4) Altri oneri</b>	<b>1.398.112</b>
<b>C9999</b>	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>2.939.387</b>
D0010	D.1) Rivalutazioni	-
D0020	D.2) Svalutazioni	-
<b>D9999</b>	<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	<b>-</b>
<b>E0010</b>	<b>E.1) Minusvalenze</b>	<b>-</b>
<b>E0020</b>	<b>E.2) Plusvalenze</b>	<b>-</b>
E0030	E.2.a) vendita di beni fuori uso	-
E0040	E.2.b) altro	-
<b>E0050</b>	<b>E.3) Accantonamenti non tipici dell'attività sanitaria</b>	<b>-</b>
<b>E0060</b>	<b>E.4) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività non tipiche</b>	<b>-</b>
<b>E0070</b>	<b>E.5) Sopravvenienze e insussistenze</b>	<b>1.981.896</b>
E0080	E.5.a.1) sopravvenienze attive	105.923
E0081	E.5.a.2) insussistenze passive	674.144
E0090	E.5.b.1) sopravvenienze passive	2.687.335
E0091	E.5.b.2) insussistenze attive	74.628
<b>E9999</b>	<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	<b>1.981.896</b>
<b>X0010</b>	<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>	<b>44.687.174</b>
Y0010	IRAP	4.963.344
Y0020	Imposte, tasse, tributi a carico dell'azienda	730.975
Y0030	Accantonamento imposte	-
<b>Y9999</b>	<b>Totale imposte e tasse</b>	<b>5.694.319</b>
<b>Z9999</b>	<b>UTILE O PERDITA DI ESERCIZIO</b>	<b>50.381.493</b>

SCHEDE RELATIVE AL PERSONALE				
I.F.O.			(Importi in Euro)	
N.	PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO E DETERMINATO	BILANCIO 2006		
		Personale a tempo indeterminato	Personale a tempo determinato	Totale
<b>1</b>	<b>N. DIPENDENTI DIRIGENZA MEDICA E VET. :</b>			
	IN FORZA ALL'INIZIO DELL'ANNO	282	8	290
	ASSUNTI NELL'ANNO	1	3	4
	CESSATI NELL'ANNO	4	-	4
	IN FORZA ALLA FINE DELL'ANNO	279	11	290
	N. UNITA' EQUIVALENTI*	280	9	289
	<b>COSTO</b>			
	STIPENDIO BASE + RIA+ I.I.S.	12.925.219	132.339	13.057.558
	INDENNITA' SPECIFICITA' MEDICA	2.434.596	24.928	2.459.524
	INDENNITA' DI POSIZIONE FISSA	730.124	7.475	737.599
	INDENNITA' DI POSIZIONE VARIABILE	853.451	8.739	862.190
	INDENNITA' DIREZIONE DIPARTIMENTO	196.173	-	196.173
	INDENNITA' DI STRUTTURA COMPLESSA	143.431	1.489	144.920
	INDENNITA' DI RAPPORTO ESCLUSIVO	2.723.105	27.882	2.750.987
	INDENNITA' DI RISULTATO	280.554	-	280.554
	Altre indennità	738.524	1.650	740.174
	ONERI SOCIALI A CARICO DELL'AZIENDA	5.274.529	52.736	5.327.265
	<b>COSTO COMPLESSIVO ANNUO**</b>	<b>26.299.704</b>	<b>257.217</b>	<b>26.556.922</b>
<b>2</b>	<b>N. DIPENDENTI DIRIGENZA SANITARIA</b>			
	IN FORZA ALL'INIZIO DELL'ANNO	52	-	52
	ASSUNTI NELL'ANNO	-	-	-
	CESSATI NELL'ANNO	-	-	-
	IN FORZA ALLA FINE DELL'ANNO	52	-	52
	N. UNITA' EQUIVALENTI*	52	-	52
	<b>COSTO</b>			
	STIPENDIO BASE + RIA+ I.I.S.	2.178.716	-	2.178.716
	INDENNITA' DI POSIZIONE FISSA	186.928	-	186.928
	INDENNITA' DI POSIZIONE VARIABILE	778.539	-	778.539
	INDENNITA' DIREZIONE DIPARTIMENTO	18.909	-	18.909
	INDENNITA' DI STRUTTURA COMPLESSA	7.534	-	7.534
	INDENNITA' DI RAPPORTO ESCLUSIVO	386.095	-	386.095
	INDENNITA' DI RISULTATO	37.973	-	37.973
	Altre indennità	292.234	-	292.234
	ONERI SOCIALI A CARICO DELL'AZIENDA	1.010.600	-	1.010.600
	<b>COSTO COMPLESSIVO ANNUO**</b>	<b>4.897.526</b>		<b>4.897.526</b>
<b>3</b>	<b>N. DIPENDENTI DIRIGENZA TECNICA</b>			
	IN FORZA ALL'INIZIO DELL'ANNO	4	-	4
	ASSUNTI NELL'ANNO	-	-	-
	CESSATI NELL'ANNO	-	-	-
	IN FORZA ALLA FINE DELL'ANNO	4	-	4
	N. UNITA' EQUIVALENTI*	4	-	4
	<b>COSTO</b>			
	STIPENDIO BASE + RIA+ I.I.S.	167.526	-	167.526
	INDENNITA' DI POSIZIONE FISSA	13.146	-	13.146
	INDENNITA' DI POSIZIONE VARIABILE	15.395	-	15.395
	INDENNITA' DIREZIONE DIPARTIMENTO	-	-	-
	INDENNITA' DI STRUTTURA COMPLESSA	-	-	-
	INDENNITA' DI RISULTATO	23.233	-	23.233
	Altre indennità	873	-	873
	ONERI SOCIALI A CARICO DELL'AZIENDA	57.245	-	57.245
	<b>COSTO COMPLESSIVO ANNUO**</b>	<b>277.418</b>		<b>277.418</b>

SCHEDE RELATIVE AL PERSONALE				
I.F.O.			(Importi in Euro)	
N.	PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO E DETERMINATO	BILANCIO 2006		
		Personale a tempo indeterminato	Personale a tempo determinato	Totale
<b>4</b>	<b>N. DIPENDENTI DIRIGENZA PROFESSIONALE</b>			
	IN FORZA ALL'INIZIO DELL'ANNO	1	-	1
	ASSUNTI NELL'ANNO	-	-	-
	CESSATI NELL'ANNO	-	-	-
	IN FORZA ALLA FINE DELL'ANNO	1	-	1
	N. UNITA' EQUIVALENTI*	1	-	1
	<b>COSTO</b>			
	STIPENDIO BASE + RIA+ I.I.S.	40.027	-	40.027
	INDENNITA' DI POSIZIONE FISSA	559	-	559
	INDENNITA' DI POSIZIONE VARIABILE	13.726	-	13.726
	INDENNITA' DIREZIONE DIPARTIMENTO	-	-	-
	INDENNITA' DI STRUTTURA COMPLESSA	7.398	-	7.398
	INDENNITA' DI RISULTATO	5.390	-	5.390
	Altre indennità	-	-	-
	ONERI SOCIALI A CARICO DELL'AZIENDA	18.117	-	18.117
	<b>COSTO COMPLESSIVO ANNUO**</b>	<b>85.217</b>		<b>85.217</b>
<b>5</b>	<b>N. DIPENDENTI DIRIGENZA AMMINISTRATIVA</b>			
	IN FORZA ALL'INIZIO DELL'ANNO	5	1	6
	ASSUNTI NELL'ANNO	-	2	2
	CESSATI NELL'ANNO	1	-	1
	IN FORZA ALLA FINE DELL'ANNO	4	3	7
	N. UNITA' EQUIVALENTI*	5	2	7
	<b>COSTO</b>			
	STIPENDIO BASE + RIA+ I.I.S.	203.137	81.255	284.392
	INDENNITA' DI POSIZIONE FISSA	8.323	3.329	11.652
	INDENNITA' DI POSIZIONE VARIABILE	86.820	34.728	121.548
	INDENNITA' DIREZIONE DIPARTIMENTO	-	-	-
	INDENNITA' DI STRUTTURA COMPLESSA	32.757	13.103	45.860
	INDENNITA' DI RISULTATO	59.175	-	59.175
	Altre indennità	-	-	-
	ONERI SOCIALI A CARICO DELL'AZIENDA	101.455	34.428	135.883
	<b>COSTO COMPLESSIVO ANNUO**</b>	<b>491.668</b>	<b>169.843</b>	<b>661.511</b>
<b>6</b>	<b>NUMERO DIPENDENTI COMPARTO:</b>			
	IN FORZA ALL'INIZIO DELL'ANNO	857	6	863
	ASSUNTI NELL'ANNO	73	-	73
	CESSATI NELL'ANNO	56	4	60
	IN FORZA ALLA FINE DELL'ANNO	874	2	876
	N. UNITA' EQUIVALENTI*	866	3	869
	<b>COSTO</b>			
	STIPENDIO BASE + RIA+ I.I.S.	17.666.589	22.894	17.689.483
	INDENNITA' PROFESSIONALE SPECIFICA (per infermieri)	924.590	476	925.066
	INDENNITA' DI COORDINAMENTO (per capo sala)	183.531	-	183.531
	FASCIA RETRIBUTIVA	1.712.811	-	1.712.811
	STRAORDINARIO	2.142.936	-	2.142.936
	PREMIO DI RISULTATO	826.729	-	826.729
	Altre indennità	493.093	-	493.093
	ONERI SOCIALI A CARICO DELL'AZIENDA	6.425.018	6.078	6.431.096
	<b>COSTO COMPLESSIVO ANNUO**</b>	<b>30.375.295</b>	<b>29.447</b>	<b>30.404.742</b>
<b>6</b>	<b>NUMERO DIPENDENTI TOTALE:</b>			
	IN FORZA ALL'INIZIO DELL'ANNO	1.201	15	1.216
	ASSUNTI NELL'ANNO	74	5	79
	CESSATI NELL'ANNO	61	4	65
	IN FORZA ALLA FINE DELL'ANNO	1.214	16	1.230
	N. UNITA' EQUIVALENTI*	1.208	14	1.222
	<b>COSTO</b>			
	<b>COSTO COMPLESSIVO ANNUO**</b>	<b>62.426.829</b>	<b>453.507</b>	<b>62.880.336</b>

N. DIRIGENTI MV RAPPORTO ESCLUSIVO

N. DIRIGENTI SANITARI RAPPORTO ESCLUSIVO

\* Unità equivalenti = [(personale in servizio) \* (mesi lavorati) / 12] arrotondate all'intero più prossimo (anche per i lavoratori con contratto a tempo determinato)

\*\* Il costo complessivo è al lordo degli oneri a carico dell'Azienda e al netto dell'IRAP che dal 2003 viene rilevata nella componente "Imposte dell'esercizio"

N. B. = Nelle righe senza descrizione vanno indicate le altre indennità per le quali non è prevista una voce specifica

<b>FONDI CONTRATTUALI</b>		
<b>DESCRIZIONE</b>	<b>I.F.O.</b>	<b>(Importi in euro)</b>
	<b>VALORE ANNO 2005</b>	<b>VALORE AL 31.12.2006</b>
<b>DIRIGENZA MEDICA E VETERINARIA</b>		
Fondo di posizione dirigenza MV (art. 54 CCNL AREA DIRIGENZA MV del 3/11/2005)	4.280.893	4.314.828
Fondo per le condizioni di lavoro dirigenza MV (art. 55 CCNL AREA DIRIGENZA MV del 3/11/2005)	400.287	589.428
Fondo di risultato dirigenza medica (art. 56 CCNL AREA DIRIGENZA MV del 3/11/2005)	454.359	502.313
Fondo di risultato dirigenza veterinaria (art. 56 CCNL AREA DIRIGENZA MV del 3/11/2005)		
Fondo per il premio individuale dirigenza MV (art. 56 CCNL AREA DIRIGENZA MV del 3/11/2005)		
Fondo per la formazione e l'aggiornamento MV		
<b>DIRIGENZA SPTA</b>		
Fondo di posizione dirigenza Sanitaria (art. 49 CCNL AREA DIRIGENZA SPTA del 3/11/2005)	1.038.345	1.061.424
Fondo di posizione dirigenza PTA (art. 49 CCNL AREA DIRIGENZA SPTA del 3/11/2005)	168.410	170.757
Fondo per le condizioni di lavoro dirigenza SPTA (art. 50 CCNL AREA DIRIGENZA SPTA del 3/11/2005)	15.394	19.612
Fondo di risultato SPTA (art. 51 CCNL AREA DIRIGENZA SPTA del 3/11/2005)	94.540	111.683
Fondo per il premio individuale dirigenza SPTA (art. 51 CCNL AREA DIRIGENZA SPTA del 3/11/2005)		
Fondo per la formazione e l'aggiornamento SPTA		
<b>COMPARTO</b>		
Fondo per i compensi per lavoro straordinario e per la remunerazione di particolari condizioni di disagio, pericolo o danno (art. 29 CCNL COMPARTO del 19/4/2004)	2.124.104	2.124.104
Fondo per la produttività collettiva, per il miglioramento dei servizi e per il premio della qualità delle prestazioni individuali (art. 30 CCNL COMPARTO del 19/4/2004)	803.423	866.838
Fondo per fasce retributive e posizioni organizzative (art. 31 CCNL COMPARTO del 19/4/2004)	2.794.730	2.822.280









<b>Allegato 3 – Mobilità interregionale</b>		
	per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	
A3101	–attiva	
A3102	–passiva	
	<b>per assistenza distrettuale</b>	
	per assistenza sanitaria di base	
A3201	–attiva	
A3202	–passiva	
	<b>per assistenza farmaceutica</b>	
A3203	–attiva	
A3204	–passiva	
	<b>per assistenza specialistica</b>	
A3205	–attiva	1.914,042
A3206	–passiva	
	<b>per assistenza termale</b>	
A3207	–attiva	
A3208	–passiva	
	<b>per assistenza di emergenza sanitaria</b>	
A3209	–attiva	
A3210	–passiva	
	<b>per assistenza terr. ambulatoriale e domiciliare</b>	
A3211	–attiva	
A3212	–passiva	
	<b>per assistenza territoriale semi-residenziale</b>	
A3213	–attiva	
A3214	–passiva	
	<b>per assistenza territoriale residenziale</b>	
A3215	–attiva	
A3216	–passiva	
	<b>per assistenza protesica</b>	
A3217	–attiva	
A3218	–passiva	
	<b>per assistenza ospedaliera</b>	
A3301	–attiva	10.666,746
A3302	–passiva	

<b>Allegato 4 – Detenuti</b>		
A4201	assistenza territoriale, ambulatoriale e domiciliare al tossicodipendenti internati o detenuti	
A4202	assistenza territoriale semi-residenziale al tossicodipendenti internati o detenuti	
A4203	assistenza territoriale residenziale al tossicodipendenti internati o detenuti	

<b>Allegato 5 – Prestazioni eventualmente erogate non riconducibili ai livelli essenziali di assistenza</b>		
	<b>Prestazioni di cui all'Allegato 2 A del DPCM 29 novembre 2001</b>	
A5001	chirurgia estetica	
A5002	protezione rituale maschile	
A5003	medicinali non convenzionali	
A5004	vaccinazioni non obbligatorie in occasione di soggiorni all'estero	
A5005	certificazioni mediche	
A5006	prestazioni di medicina fisica, riabilitativa ambulatoriale indicate nell'Allegato 2 A), escluse laserterapia antalgica, elettroterapia antalgica, ultrasuonoterapie, mesoterapia	
A5007	prestazioni di laserterapia antalgica, elettroterapia antalgica, ultrasuonoterapie, mesoterapia (qualora non incluse nell'allegato 2B su disposizione regionale)	
	<b>Altre prestazioni escluse dai LEA</b>	
A5108	assigmo di cura	
A5109	contributo per la pratica riabilitativa denominata metodo DOMAN	

A5110	ausili tecnici non inseriti nel nomenclatore tariffario, materiale d'uso e di medicazione	
A5111	prodotti aptotici	
A5112	prestazioni aggiuntive MMG e P.L.S. previste da accordi regionali/aziendali	
A5113	farmaci di fascia C per persone affette da malattie rare	
A5114	rimborsi per spese di viaggio e soggiorno per cure	
A5115	prestazioni ex ONIG e invalidi di guerra	
A5199	altro	
<b>A5999</b>	<b>TOTALE</b>	
<b>Allegato 6 - Stranieri irregolari</b>		
A6001	Attività di prevenzione nei confronti di stranieri irregolari	668.855
A6002	Assistenza distrettuale nei confronti di stranieri irregolari	
A6003	Assistenza ospedaliera nei confronti di stranieri irregolari	

AZIENDA: I.F.O. BILANCIO ESERCIZIO 2006				
SE ESISTONO AL TRE VOCI NON ELENATE CHE HANNO CONTRIBUITO ALLA FORMAZIONE DELL'IMPORTO TOTALE, INDICARE				
DETTAGLIATAMENTE I SINGOLI IMPORTI CON LA RELATIVA DESCRIZIONE				
	vs / ASL Regione	vs/altri soggetti pubblici	v/ soggetti privati	IMPORTI IN MIGLIAIA DI
E.5.A.1) Sopravvenienze attive E0080				
<b>SINGOLE VOCI CHE COMPONGONO IL TOTALE DA COMPILARE OBBLIGATORIAMENTE</b>				
Maggiore valore della mobilità attiva rispetto a quello quantificato nell'anno			60.291	60.291
Donazione				0
Lascito				0
Maggiori costi contrattuali inseriti negli esercizi precedenti- I biennio medici e				0
Maggiori costi contrattuali inseriti negli esercizi precedenti- Il biennio medici e				0
Maggiori costi contrattuali inseriti negli esercizi precedenti- I biennio medici e				0
Maggiori costi contrattuali inseriti negli esercizi precedenti- il biennio comparto				0
Maggiori costi contrattuali inseriti negli esercizi precedenti- contratto comparto				0
Maggiori costi per rinnovo convenzioni inseriti negli esercizi precedenti				0
Emissione di fatture riferte a prestazioni erogate in anni precedenti		12.271	3.360	15.631
Emissione di fatture riferite a beni e servizi erogate in anni precedenti		11.534	6.543	18.077
Minori debiti tributari				11.534
Minori debiti previdenziali				0
Erogazioni pregresse		5.416		5.416
Sconti da fornitori per transazioni				0
Rettifiche di componenti negative di reddito stimate			4.598	4.598
				0
Risarcimenti danni per sinistri e furti da parte compagnie assicurazione			1.080	1.080
altro (specificare):				
Differenze per maggiori incassi			551	551
retiscrizione crediti			280	280
				0
				0
				0
Totali parziali				
<b>TOTALE IMPORTO (che deve corrispondere all'importo del CE)</b>	0	29.221	76.702	105.923
				105.923

E.5.A.2) Insussistenze passive E0081				
	vs / ASL Regione	vs/altri soggetti pubblici	v/ soggetti privati	IMPORTI IN MIGLIAIA DI
<b>SINGOLE VOCI CHE COMPONGONO IL TOTALE DA COMPILARE OBBLIGATORIAMENTE</b>				
mobilità				0
Prescrizione di un debito				0
riduzione di debiti relativo all'anno precedente				0
altro (specificare)				0
riduzione di debiti relativi ad anni pregressi		12501,39	661.643	674.144,2
				0
				0
				0
Totali parziali				
<b>TOTALE IMPORTO (che deve corrispondere all'importo del CE)</b>	0	12501,39	661.642,81	674.144,2
				674.144,2

E.5.B.2) Sopravvenienze passive E0090				
SINGOLE VOCI CHE COMPONGONO IL TOTALE DA COMPILARE OBBLIGATORIAMENTE	vs / ASL Regione	vs/altri soggetti pubblici	v /soggetti privati	totale
maggiore mobilità passiva				0
personale I biennio medici e dirigenti (2002-2003) (siglato 2005)				0
personale I biennio medici e dirigenti (2004-2005) (siglato 2006)				0
personale I biennio comparto (2002-2003) (siglato 2004)				0
personale I biennio comparto (2004-2005) (siglato 2006)				0
personale I biennio medici e dirigenti (2006-2007) (non siglato)				0
personale I biennio comparto (2006-2007) (non siglato)			1.070	1.070
compensi arretrati personale (escluso rinnovo CCNL)				0
sistemazioni contributive personale (quiescenza)				0
convenzioni medici di base e altri convenzionati 2002-2005 (siglato 2005)				0
convenzioni medici di base e altri convenzionati 2006-2007 (non siglato)				0
compensi arretrati convenzioni (escluso rinnovo convenzione)				0
ricevimento di fatture passive riferite a prestazioni di anni precedenti			2.637.537	2.637.537
ricevimento di fatture passive riferite a beni e servizi di anni precedenti				0
regolarizzazione premi assicurativi				0
rivalsa su interessi				0
rimborsi spese relativi ad anni precedenti				0
transazioni e liquidazioni per cause legali				0
rettifiche di componenti positive di reddito stimate:				0
Risarcimento danni				0
altro (specificare):				0
imposte e tasse anni precedenti		20.021		20.021
denziali di anni precedenti		28.708		28.708
				0
				0
<b>Totali parziali</b>	<b>0</b>	<b>48.729</b>	<b>2.638.607</b>	<b>2.687.335</b>

E.5.B.2) Insusistenze attive E091				
SINGOLE VOCI CHE COMPONGONO IL TOTALE DA COMPILARE OBBLIGATORIAMENTE	vs / ASL Regione	vs/altri soggetti pubblici	v / soggetti privati	totale
mobilità				0
Inesigibilità di crediti		73.596		73.596
Furto				0
Danno subito per distruzione di un fabbricato				0
ammanchi di cassa accettazione			931	931
altro (specificare)				101
storno crediti IRPEG non utilizzabili		101		0
				0
				0
				0
Totali parziali		73.697	931	74.628
<b>TOTALE IMPORTO (che deve corrispondere all'importo del CE)</b>	<b>0</b>	<b>73.697</b>	<b>931</b>	<b>74.628</b>

B.15.A) Accantonamenti per rischi B0980				
SINGOLE VOCI CHE COMPONGONO IL TOTALE DA COMPILARE OBBLIGATORIAMENTE	vs / ASL Regione	vs/altri soggetti pubblici	v / soggetti privati	totale
Accantonamento a fondo rischi cause legali in corso				0
Accantonamenti per contenzioso con il personale dipendente				0
Accantonamenti per altre cause: contenzioso gare d'appalto				0
Accantonamento a fondo imposte				0
Accantonamento ai fondo debiti in contestazione				0
Accantonamento per oneri relativi a passività potenziali			6.499.673	6.499.673
altro (specificare)				0
				0
Totali parziali		0	6.499.673	6.499.673
<b>TOTALE IMPORTO (che deve corrispondere all'importo del CE)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6.499.673</b>	<b>6.499.673</b>

B.15.D) Altri accantonamenti B1010				

interessi di mora					0
oneri processuali					0
personale I biennio medici e dirigenti (2002-2003) (siglato 2005)					0
personale II biennio medici e dirigenti (2004-2005) (siglato 2006)					0
personale I biennio comparto (2002-2003) (siglato 2004)					0
personale II biennio comparto (2004-2005) (siglato 2006)					0
personale I biennio medici e dirigenti (2006-2007) (non siglato)			0		0
personale II biennio comparto (2006-2007) (non siglato)			0		0
compensi arretrati personale (escluso rinnovo CCNL)					0
sistemazioni contributive personale (quiescenza)					0
convenzioni medici di base e altri convenzionati 2002-2005 (siglate 2005)					0
convenzioni medici di base e altri convenzionati 2006-2007 (non siglate)					0
compensi arretrati Convezioni (escluso rinnovo convenzione 2005)					0
congedio inermi assicurativi					0
spese future (lavori L. 626/94, ...)					0
compensi personale (comitato etico, fondo perequazione, ...)			1.842.992		1.842.992
congedio utenze (gestione calore, ...)					0
altro (specificare)					0
personale dipendente			44.919		44.919
					0
					0
					0
<b>Totali parziali</b>			<b>0</b>	<b>1.887.911</b>	<b>1.887.911</b>
<b>TOTALE IMPORTO (che deve corrispondere all'importo del CE)</b>					<b>1.887.911</b>

		E.1) Minusvalenze E0010			
SINGOLE VOCI CHE COMPONGONO IL TOTALE DA COMPILARE OBBLIGATORIAMENTE		vs / ASL Regione	vs/altri soggetti pubblici	v / soggetti privati	totale
A.II.1) terreni					0
A.II.2) fabbricati					0
A.II.2.a) disponibili					0
A.II.2.b) indisponibili					0
A.II.3) impianti e macchinari					0
A.II.4) attrezzature sanitarie e scientifiche					0
A.II.5) mobili e arredi					0
A.II.6) automezzi					0
A.II.7) altri beni					0
<b>Totali parziali</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Prospetto del rendiconto finanziario

AZIENDA: I.F.O.

FONTI DI LIQUIDITA'		2006	Voce di bilancio	Formule
		per l'anno		
(+)	A) Liquidità generata dalla gestione reddituale			
(+)	Risultato d'esercizio	50.381.493	SP	A7
(+)	Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari			
(-)	Ammortamenti	11.315.772	CF	B11, B12, B13
(-)	Costi capitalizzati	11.108.807	CE	A5
(+)	Movimento netto fondo TFR/SUMA (+ accantonamento - utilizzo)		SP Pass	G1, G2
(+)	Movimento netto fondi per rischi ed oneri (+ accantonamento - utilizzo)	5.000.000	SP Pass	B1, B2, B3
(+)	Incremento o (Decremento) di debiti spesa corrente w/Regione		SP Pass	D2
(+)	Incremento o (Decremento) di debiti spesa corrente w/Comune		SP Pass	D3
(+)	Incremento o (Decremento) di debiti spesa corrente w/ASIAO		SP Pass	D4
(+)	Incremento o (Decremento) di debiti spesa corrente w/ARPA	8.867.753	SP Pass	D5
(+)	Incremento o (Decremento) di debiti spesa corrente w/ARPA	2.581.522	SP Pass	D6
(+)	Incremento o (Decremento) di debiti tributari		SP Pass	D8
(+)	Incremento o (Decremento) di debiti vs. istituti previdenziali	2.322.261	SP Pass	D9
(+)	Incremento o (Decremento) di altri debiti	13.649.681	SP Pass	D10
(+)	Incremento o (Decremento) di ratei e risconti passivi	1.784.176	SP Pass	E
(+)	Decremento o (Incremento) crediti attivo circolante w/Regione, al netto del fondo svalutazione	15.277.594	SP Att	B11
(+)	Decremento o (Incremento) crediti attivo circolante w/Comune, al netto del fondo svalutazione		SP Att	B12
(+)	Decremento o (Incremento) crediti attivo circolante w/ASIAO, al netto del fondo svalutazione	483.621	SP Att	B13
(+)	Decremento o (Incremento) crediti attivo circolante w/ARPA, al netto del fondo svalutazione		SP Att	B14
(+)	Decremento o (Incremento) crediti attivo circolante w/Entro, al netto del fondo svalutazione	87	SP Att	B15
(+)	Decremento o (Incremento) crediti attivo circolante w/Altri, al netto del fondo svalutazione	2.716.736	SP Att	B16
(+)	Decremento o (Incremento) delle rimanenze	482.798	SP Att	B11, B12, B13
(+)	Decremento o (Incremento) di altre attività		SP Att	B13, B11
(+)	Saldo minusvalenze e plusvalenze realizzate su beni patrimoniali (es. alienazioni di attivo immobilizzato, titoli azionari, titoli a reddito fisso, ecc.)	42.527	SP Att	C
(+)	A) Liquidità generata/assorbita dalla gestione reddituale	15.847.008	CE	E1, E2
(+)	B) Realizzo di investimenti			
(+)	Valore di vendita delle immobilizzazioni materiali, degli investimenti finanziari, esclusi i crediti immobilizzati, e delle immobilizzazioni immateriali	2.380.706	SP Att	AI, AII, AIII, A13
(+)	C) Assunzione di finanziamenti passivi ed incasso di finanziamenti attivi			
(+)	Incremento di mutui		SP Pass	D1
(+)	Incremento di debiti per anticipazioni del tesoriere	17.562.953	SP Pass	D7
(+)	Decremento di crediti immobilizzati, al netto del fondo svalutazione		SP Att	A12
(+)	C) Fonti di liquidità da finanziamenti	17.562.953	SP Pass	AIV
(+)	D) Incremento di patrimonio netto			
(+)	Reintegro fondo dotazione		SP Pass	AIII
(+)	Altri aumenti patrimonio netto (escluso il utile dell'esercizio in corso)		SP Pass	AI, AII, AIV
(+)	D) Fonti da incremento di patrimonio netto			
(+)	(1) Totale fonti di liquidità (A+B+C+D)	1.715.945		





## AZIENDA: I.F.O.

## Prospetto del rendiconto finanziario

per anno		2006	Voce di bilancio	Formule
<b>IMPIEGHI DI LIQUIDITA'</b>				
(-)	<b>A) Investimenti</b>			
(-)	Valore d'acquisto delle immobilizzazioni materiali, degli investimenti finanziari, esclusi i crediti immobilizzati e delle immobilizzazioni immateriali		SP Att AI, AII, AIII, AIII2	
(-)	A) Impieghi per investimenti		CE E1, E2, B11, B12, B13, A5	
(-)	<b>B) Rimborso di finanziamenti passivi e concessione di finanziamenti attivi</b>			
(-)	Decremento di mutui		SP Pass D1	(D1) anno x - (D1) anno x-1
(-)	Decremento di debiti per anticipazioni dell'esercizio		SP Pass D7	(D7) anno x - (D7) anno x-1
(-)	Incremento di crediti immobilizzati, al netto del fondo svalutazione		SP Att AIII2	(AIII1, AIII2, AIII3) anno x - (AIII1, AIII2, AIII3) anno x-1) + (AIV anno x-1 - AIV anno x)
(-)	B) Impieghi di liquidità per finanziamenti		SP Pass	
(-)	<b>C) Decremento di capitale proprio</b>			
(-)	Diminuzioni del patrimonio netto (esclusa la perdita dell'esercizio in corso)	- 4.446.250	SP Pass AI, AII, AIV, AV	(A) (AII, AV) anno x - (A) (AII, AV) anno x-1
(-)	G) Impieghi da Decremento capitale proprio	- 4.446.250		
(+)/(+)	(2) Totale impieghi di liquidità (A+B+C)	- 4.446.250		
(+)/(+)	(3) Incremento o (Decremento) delle disponibilità di cassa e banca c/c, al netto dei conto bancari passivi, nell'esercizio (1-2)	- 2.730.305		
(+)/(+)	(4) Disponibilità o (Anticipazione) di cassa e banca, al netto dei c/bancari passivi, ad inizio esercizio	544.250	SP Att BIV1, BIV2, BIV3	(BIV1, BIV2, BIV3) anno x-1
(+)/(+)	(5) Disponibilità o (Anticipazione) di cassa e banca, al netto dei c/bancari passivi, a fine esercizio (3+4)	- 2.186.055	BIV1, BIV2, BIV3	(BIV1, BIV2, BIV3) anno x

**AZIENDA: I.F.O.**  
**Prospetto di dettaglio dei crediti**

	Importi esigibili		Importi di dubbia inesigibilità		Importi inesigibili	
	Entro esercizio successivo	Oltre esercizio successivo	Entro esercizio successivo	Oltre esercizio successivo	Entro esercizio successivo	Oltre esercizio successivo
<b>A) Crediti derivanti da operazioni socio-sanitarie</b>						
A.1) Crediti v/Regioni e Prov. Autonome	18.623.385,45	15.837.351,83	###	###	-	-
A.1.a) Crediti v/Regioni e Province autonome	13.617.105,45	6.368.578,64	#####	#####	-	-
A.1.a.1) Crediti v/Regioni e Province autonome	13.617.105,45	6.368.578,64	#####	#####	-	-
A.2) Crediti v/Comuni	-	-	-	-	-	-
A.2.a) Crediti v/Comune	-	-	-	-	-	-
A.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	-	7.025.079,19	#####	#####	-	-
A.3.a) Crediti v/ASL della regione	-	1.082.924,26	#####	#####	-	-
A.3.a.1) Crediti VIASL della regione	-	1.082.924,26	#####	#####	-	-
A.3.a.2) Crediti VIASL della regione per mobilità intraregionale	-	-	-	-	-	-
A.3.b) Crediti v/ASL della regione	-	5.784.144,93	#####	#####	-	-
A.3.b.1) Crediti v/ASL della regione	-	5.784.144,93	#####	#####	-	-
A.3.b.2) Crediti v/ASL della regione per mobilità intraregionale	-	-	-	-	-	-
A.3.c) Crediti v/IRCCS - Fondazioni della Regione	-	158.010,00	#####	#####	-	-
A.3.c.1) Crediti v/IRCCS - Fondazioni della Regione	-	158.010,00	#####	#####	-	-
A.3.c.2) Crediti v/IRCCS - Fondazioni della Regione per mobilità intraregionale	-	-	-	-	-	-
A.3.d) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori regione (mobilità pubblica non in compensazione)	-	-	-	-	-	-
A.3.d.1) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori regione (mobilità pubblica non in compensazione)	-	-	-	-	-	-
A.4) Altri Crediti per operazioni sanitarie pubbliche	5.006.280,00	2.443.694,00	#####	#####	-	-
A.4.a) Crediti verso clienti privati (persone fisiche/enti)	2.226.318,00	-	#####	#####	-	-
A.4.b) Crediti verso lutenza per proventi da tickets	-	-	-	-	-	-
A.4.c) Crediti verso altri enti del settore pubblico	1.683.103,00	2.443.694,00	#####	#####	-	-
A.4.d) Crediti per fatture da emettere	1.096.659,00	-	#####	#####	-	-
A.4.e) Note di credito da emettere	-	-	-	-	-	-
A.4.f) Altri crediti verso enti del settore pubblico	-	-	-	-	-	-
A.4.g) Altri crediti verso privati (persone fisiche/enti)	-	-	-	-	-	-
A.4.h) Acconti verso fornitori	-	-	-	-	-	-
A.4.i) Acconto ricoveri strutture accreditate	-	-	-	-	-	-
A.4.j) Acconto v/fornitori	-	-	-	-	-	-
A.4.m) Acconto ambulatoriale strutture accreditate	-	-	-	-	-	-
A.4.n) Acconto assistenza farmaceutica	-	-	-	-	-	-
A.4.o) Acconto ricoveri di riabilitazione strutture accreditate	-	-	-	-	-	-
A.4.p) Acconto assistenza farmaceutica	-	-	-	-	-	-
A.4.q) Acconto quota FSR	-	-	-	-	-	-
<b>B) Crediti non derivanti da operazioni socio-sanitarie</b>	14,00	-	14,00	-	-	-
B.1) Crediti verso l'Eriano	14,00	-	14,00	-	-	-
B.2) Crediti verso ARPA	-	-	-	-	-	-
B.3) Crediti verso dipendenti per anticipi	-	-	-	-	-	-
B.4) Altri crediti verso dipendenti	-	-	-	-	-	-
B.5) Crediti verso gestione stralcio	-	-	-	-	-	-
<b>Totale crediti</b>	<b>18.623.389,45</b>	<b>15.837.351,83</b>	<b>#####</b>	<b>#####</b>		



**AZIENDA: I.F.O.**  
**Prospetto di dettaglio dei debiti transattati**

	entro l'esercizio successivo	Debiti transattati con pagamento previsto oltre l'esercizio successivo	Totale
<b>Debiti derivanti dall'erogazione delle prestazioni socio-sanitarie</b>			
<b>A.1) DEBITI V/REGIONE O PROVINCE AUTONOME</b>			
A.1.1) Debiti v/Regioni o Province autonome	-	-	-
<b>A.2) DEBITI V/COMUNI</b>			
A.2.1) Debiti v/Comuni	-	-	-
<b>B.1) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE-PUBBLICHE</b>			
B.1.1) Debiti v/ASL della Regione	-	-	-
B.1.1.a) Debiti v/ASL della Regione	-	-	-
B.1.1.b) Debiti v/ASL della Regione per mobilità passiva intraregionale	-	-	-
B.1.1.c) Debiti v/ASL della Regione per anticipi mobilità attiva privata extraregione	-	-	-
<b>B.1.2) Debiti v/AO della Regione</b>			
B.1.2.a) Debiti v/AO della Regione	-	-	-
B.1.2.b) Debiti v/AO della Regione per mobilità passiva intraregionale	-	-	-
<b>B.1.3) Debiti v/RCCS - Fondazioni della Regione</b>			
B.1.3.a) Debiti v/RCCS - Fondazioni della Regione	-	-	-
B.1.3.b) Debiti v/RCCS - Fondazioni della Regione per mobilità passiva intraregionale	-	-	-
B.1.4) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione (mobilità pubblica non in compensazione)	-	-	-
B.1.4.a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione (mobilità pubblica non in compensazione)	-	-	-
B.1.5) Debiti v/Asl-AO della Regione per versamenti c/patrimonio netto	-	-	-
B.1.5.a) Debiti v/Asl-AO della Regione per versamenti c/patrimonio netto	-	-	-
<b>C.1) DEBITI V/ARPA</b>			
C.1.1) Debiti v/ARPA	-	-	-
<b>D.1) DEBITI V/FORNITORI</b>			
D.1.1) Debiti verso fornitori nazionali	-	-	-
D.1.2) Debiti verso fornitori esteri	-	-	-
D.1.3) Debiti verso professionisti e collaboratori (ad esclusione degli organi diretivi ed istituzionali)	-	-	-
D.1.4) Debiti per fatture da ricevere	-	-	-
D.1.5) Note di credito da ricevere	-	-	-
<b>Debiti derivanti da operazioni di finanziamento</b>			
<b>E.1) DEBITI VERSO ISTITUTO TESORIERE</b>			
E.1.1) Debiti verso istituto tesoriere	-	-	-
E.1.2) Debiti verso istituto tesoriere per anticipazione ordinaria	-	-	-
E.1.3) Debiti verso istituto tesoriere per anticipazione straordinaria	-	-	-
<b>F.1) DEBITI VERSO BANCHE/PER MUTUI</b>			
F.1.1) Debiti verso Banca c/mutuo	-	-	-
<b>G.1) DEBITI VERSO ALTRI FINANZIATORI</b>			
G.1.1) Debiti verso altri finanziatori	-	-	-
<b>Altri Debiti</b>	<b>27.677.217,00</b>	<b>59.983.887,00</b>	<b>87.661.104,00</b>
<b>H.1) ALTRI DEBITI</b>	<b>27.677.217,00</b>	<b>59.983.887,00</b>	<b>87.661.104,00</b>
<b>H.1.1) Altri Debiti</b>	<b>27.677.217,00</b>	<b>59.983.887,00</b>	<b>87.661.104,00</b>
<b>TOTALE</b>	<b>27.677.217,00</b>	<b>59.983.887,00</b>	<b>87.661.104,00</b>

**AZIENDA: I.F.O.**  
 Prospetto di dettaglio dei debiti non transati

	Esigibili con pagamento previsto oltre l'esercizio successivo		Debiti non transati		check
				Inesistenti	
<b>Debiti derivanti dall'erogazione delle prestazioni socio-sanitarie</b>		121.598.222,23		103,25	
A.1) DEBITI V/REGIONE O PROVINCE AUTONOME					
A.1.1) Debiti v/Regioni o Province autonome					
A.2) DEBITI V/COMUNI					
A.2.1) Debiti v/Comuni					
B.1) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE		2.140.053,67		103,25	
B.1.1) Debiti v/ASL-ULI della regione		393.402,97		103,25	
B.1.1.a) Debiti v/ASL-ULI della regione		393.402,97		103,25	
B.1.1.b) Debiti v/ASL-ULI della regione per mobilità passiva intraregionale					
B.1.1.c) Debiti v/ASL-ULI della regione per anticipi mobilità attiva privata extraregione					
B.1.2) Debiti v/AO della regione		1.669.128,66			
B.1.2.a) Debiti v/AO della regione		1.669.128,66			
B.1.2.b) Debiti v/AO della regione per mobilità passiva intraregionale					
B.1.3) Debiti v/IRCCS - Fondazioni della regione		31.946,74			
B.1.3.a) Debiti v/IRCCS - Fondazioni della regione		31.946,74			
B.1.3.b) Debiti v/IRCCS - Fondazioni della regione per mobilità passiva intraregionale					
B.1.4) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori regione (mobilità pubblica non in compensazione)		45.575,30			
B.1.4.a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori regione (mobilità pubblica non in compensazione)		45.575,30			
B.1.5) Debiti v/ASL-AO della Regione per versamenti e pagamento netto					
B.1.5.a) Debiti v/ASL-AO della Regione per versamenti e pagamento netto					
C.1) DEBITI V/ARPA					
C.1.1) Debiti v/ARPA		119.448.168,56			
D.1) DEBITI V/FORNITORI		114.978.950,25			
D.1.1) Debiti verso fornitori nazionali		60.228,44			
D.1.2) Debiti verso fornitori esteri					
D.1.3) Debiti verso professionisti e collaboratori (ad esclusione degli organi direttivi ed istituzionali)		182.200,00			
D.1.4) Debiti per fatture da ricevere		4.750.350,56			
D.1.5) Note di credito da ricevere		524.560,69			
E.1) DEBITI VERSO ISTITUTO TESORIERE		14.198.889,00			
E.1.1) Debiti verso Istituto Tesoriere		14.198.889,00			
E.1.1.1) Debiti verso Istituto Tesoriere					
E.1.1.2) Debiti verso Istituto Tesoriere per anticipazione ordinaria		4.698.666,00			
E.1.1.3) Debiti verso Istituto Tesoriere per anticipazione straordinaria		9.500.000,00			
F.1) DEBITI VERSO BANCHE PER MUTUI					
F.1.1) Debiti verso Banca di Credito Cooperativo					
G.1) DEBITI VERSO ALTRI FINANZIATORI					
G.1.1) Debiti verso altri finanziatori					
<b>Altri Debiti</b>		5.724.533,12	3.307.993,81		976,800
H.1) ALTRI DEBITI		5.724.533,12	3.307.993,81		
H.1.a) Debiti v/personale tributazioni dell'esercizio		5.674.234,86			
H.1.b) Debiti v/personale tributazioni esercizi precedenti		925.311,61			
H.1.c) Debiti v/personale per rinnovi contrattuali					
H.1.d) Debiti v/personale per rinnovi spese		1.367.442,86	1.415.002,11		
H.1.e) Debiti v/organizzazioni sindacali					
H.1.f) Debiti v/organi direttivi ed istituzionali		63.380,63			
H.1.g) Debiti v/assistenti					
H.1.h) Altri Debiti		3.318.095,56	1.852.991,70		
I.1) DEBITI TRIBUTARI		50.304,46			
I.1.a) Erario c/RES					
I.1.b) Erario c/rimborsate su lavoro autonomo					
I.1.c) Erario c/rimborsate su lavoro dipendente					
I.1.d) Erario c/IVA		9.645,95			
I.1.e) Erario c/IRAP		40.659,11			
I.1.f) Altre imposte e tasse					
<b>TOTALE</b>		<b>141.511.430,35</b>	<b>3.307.993,81</b>		<b>103,25</b>

AZIENDA: ISTITUTI FISIOTERAPICI OSPITALIERI

**NOTE BILANCIO ESERCIZIO 2006**

**CONTO ECONOMICO**

Mod. ANALITICO

- Tra gli oneri diversi di gestione, compensi agli organi direttivi, la voce "costi riferiti al Direttore Sanitario" comprende anche il costo dei compensi per i Direttori scientifici.
- Come indicato nelle linee guida di cui alla circolare prot. n.39962 del 6/4/2007, i ricavi per le prestazioni sanitarie erogate ai residenti del Lazio e a residenti fuori regione sono stati iscritti rispettivamente nel conto 55.00 "Proventi per mobilità sanitaria infraregionale" e nel conto 55.01 "Proventi per mobilità sanitaria extraregionale".  
Precedentemente i suddetti proventi erano stati inseriti nel rigo 41.00 "Contributi in c/esercizio da Regione a destinazione indistinta", dove per questo bilancio resta solo l'importo dei proventi derivanti dai farmaci di fascia H (file F).

**STATO PATRIMONIALE**

Mod. P ALL. 1

Tra i Crediti v/Regione dell' Attivo circolante, nel rigo "Crediti v/Regione per quota FSR" l'importo inserito con segno negativo si riferisce al mastro "Acconto quota FSR", movimentato in avere, secondo le indicazioni regionali, dalle rate relative alle operazioni di cartolarizzazione crediti pagate dalla Regione.

**SCHEDA LA**

- I costi inseriti nel Modello sono stati decurtati di un quota, pari circa all'11%, imputata alla ricerca e determinata sulla base dell'incidenza dei proventi afferenti alla ricerca scientifica sul valore totale della produzione.  
Pertanto il totale dei costi rilevati in tale Modello discosta dal CE.
- Data l'impossibilità di ripartire i costi per le diverse tipologie di attività dell' Assistenza specialistica (attività clinica, attività di laboratorio e attività di diagnostica strumentale), l'importo totale è stato inserito nel rigo 20601.

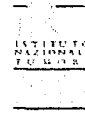
#### SCHEDE PC e PD

- In tali schede gli importi complessivi dei crediti e dei debiti non coincidono con le relative voci del Quadro P in quanto, nel sistema di contabilità in uso all'Ente, le note di credito da ricevere sono aggregate ai crediti, anziché in diminuzione dei debiti. L'importo delle note credito da ricevere è pari ad € 524.560,69.
- La differenza evidenziata nella scheda PD al rigo *H.1) Altri debiti* è pari all'importo della voce *Debiti v/professionisti e collaboratori* che, nel quadro P è compresa nel punto *D.10) Altri debiti*, mentre in questo prospetto è riportata nello specifico rigo *D.1.3*



ISTITUTI FISIOTERAPICI OSPITALIERI ROMA

Roma, Via Elio Chianesi n° 53 - 00144 Roma - C.F. 02153140583; P.IVA 01033011006



DELIBERAZIONE N. 667 DEL 06 AGO. 2007

Oggetto: RETTIFICA ALLA DELIBERA N. 459 DEL 31/05/2007 (APPROVAZIONE BILANCIO DI ESERCIZIO ANNO 2006)

ESERCIZIO \_\_\_\_\_ Conto \_\_\_\_\_  
 Sottoconto n.....  
 Centro di costo .....

Budget  
 - assegnato: €.....  
 - utilizzato: €.....  
 - presente atto €.....  
 - Residuo : €.....

Scostamento budget NO  SI

Serv. Risorse Economiche .....

STRUTTURA PROPONENTE  
 SERVIZIO RISORSE ECONOMICHE

Il Dirigente  
*Sandra Zilli*

---

Il Responsabile del Procedimento  
*[Signature]*

---

Estensore

---

Proposta n° 541 del 6/8/2007

PARERE DEL DIRETTORE SANITARIO  
*Laroneole*  
 Data 6.08.2007  
*[Signature]*  
 IL DIRETTORE SANITARIO

PARERE DEL DIRETTORE AMMINISTRATIVO  
*Laroneole*  
 Data 06/08/2007  
*[Signature]*  
 IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

Atto sottoposto al Controllo del Collegio Sindacale

Firma (Presidente del Collegio Sindacale)

Con osservazioni  Senza osservazioni

La presente deliberazione si compone di n° ..... pagine di cui n° ..... pagine di Allegati, che ne formano parte integrante e sostanziale

*[Signature]*

**ISTITUTI FISIOTERAPICI OSPITALIERI  
ROMA**

Segue deliberazione n° 667 del 05 AGO. 2007

**IL DIRETTORE DEL SERVIZIO RISORSE ECONOMICHE**

- VISTO il decreto legislativo 30.12.1992, n. 502 e successive modifiche ed integrazioni;
- VISTO il decreto legislativo 16.10.2003, n. 288;
- VISTA la legge regionale 23.01.2006, n. 2;
- IN VIRTU' Dei poteri conferitigli con decreto del Presidente della Regione Lazio n. T0226 del 05/06/2006;
- VISTA la deliberazione n. 459 del 31/05/2007 con la quale è stato approvato il Bilancio di esercizio 2006;
- CONSIDERATO che detto Bilancio in data 04/07/2007 è stato trasmesso ai competenti uffici e strutture dell'Assessorato Regionale alla Sanità;
- VISTA la relazione del 10/07/2007 con la quale il Collegio Sindacale ha espresso un parere positivo sulla gestione complessiva dell'esercizio 2006;
- CONSIDERATO che in data 10/07/2007 l'Assessorato Regionale alla Sanità ha convocato tutti i Direttori Generali delle ASL, Aziende Ospedaliere, IRCCS e Policlinici allo scopo di verificare i criteri seguiti nell'elaborazione dei Bilanci in oggetto e di fornire al riguardo le indicazioni ritenute necessarie;
- VISTA la nota delle Regione Lazio -Dipartimento Sociale- Direzione Regionale Tutela della Salute e S.S.R. del 25/07/2007 n. 82792 con la quale, in riferimento al citato incontro del 10/07/2007, al Direttore Generale degli IFO viene richiesto di apportare al Bilancio d'esercizio 2006 le necessarie rettifiche mediante l'adozione di un nuovo provvedimento, segnalando al contempo che il Bilancio a suo tempo inviato non sarà oggetto di esame da parte della Giunta Regionale;
- VISTA l'e-mail del 26/07/2007 con la quale la Regione Lazio Area risorse Finanziarie e Controllo di Gestione, facendo riferimento alla predetta nota del 25/07/2007 n. 82792, ha trasmesso il file contenente le variazioni da apportare al Bilancio d'Esercizio 2006, variazioni qui di seguito riportate:
- |  |             |
|--|-------------|
| conto B0970 B15) Accantonamenti tipici dell'esercizio                    | - 1.159.000 |
| conto B0980 B15a) Accantonamenti per rischi                              | -----       |
| conto B1010 B15d) Altri accantonamenti (Storno per rinnovi contrattuali) | - 1.159.000 |
| Totale rettifiche rispetto la precedente stesura di Bilancio 2006        | - 1.159.000 |

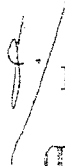


- CONSIDERATO** che l'accantonamento de quo pari ad Euro 1.159.000 era stato previsto nel Bilancio d'esercizio 2006 approvato con deliberazione n. 459 del 31/05/2007 per rinnovi dei CCNL relativi all'anno 2006 non ancora definiti nelle sedi competenti;
- RITENUTO** in base a quanto sopra esposto ed alle citate indicazioni regionali di procedere alle necessarie rettifiche di Bilancio d'esercizio 2006 approvato con la più volte citata deliberazione n. 459 del 31/05/2007

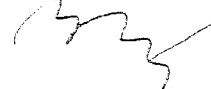
### PROPONE

per i motivi di cui in premessa che qui si intendono integralmente riportati:

1. di rettificare il Bilancio di esercizio 2006, approvato con deliberazione n. 459 del 31/05/2007, con variazione di Euro -1.159.000 sul conto B1010 B15d "Altri Accantonamenti";
2. di approvare di conseguenza il Bilancio d'esercizio 2006 come da allegati alla presente deliberazione (Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione degli I.F.O. e sull'Andamento della Gestione dell'Esercizio 2006) allegati che, rispetto a quelli approvati con la citata deliberazione n. 459 del 31/05/2007, variano limitatamente ed esclusivamente in conseguenza di quanto previsto al precedente punto "1";
3. di specificare che in seguito alle rettifiche apportate il risultato economico per l'esercizio 2006 è una perdita pari ad Euro 50.381.492,55;
4. di approvare contestualmente il conto economico della Farmacia Esterna dell'Istituto San Gallicano, che nell'esercizio 2006 presenta un risultato positivo pari ad Euro 59.278,00 e del quale si riporta la sintesi nell'apposita sezione della nota integrativa;
5. di specificare che detto importo è ricompreso nel bilancio dell'Ente in quanto facente parte della "contabilità separata", inserita all'interno del sistema contabile aziendale e gestito come sezione di esso;
6. di dare altresì formale rilievo alla relazione sulla situazione degli Istituti Fisioterapici Ospitalieri e sull'andamento della gestione dell'anno 2006, allegata al presente provvedimento, quale parte integrante e sostanziale (allegato 2);
7. di dare incarico a questo Servizio di provvedere alla trasmissione del presente atto, corredato dei suddetti allegati, al Collegio Sindacale e ai competenti Enti di vigilanza.

 Il Direttore del Servizio  
Risorse Economiche  
(Dr. Gian Luigi Bracciale)

Sandra Zilli



ISTITUTI FISIOTERAPICI OSPITALIERI  
ROMA

Segue deliberazione n° 667 del 06 AGO. 2007

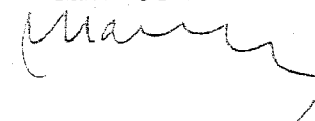
**Il Direttore Generale**

- VISTO il decreto legislativo 30.12.1992, n. 502 e successive modificazioni ed integrazioni;
- VISTA la legge regionale 23.01.2006, n. 2;
- IN VIRTU' dei poteri conferitigli con decreto del Presidente della Regione Lazio n. T0226 del 05.06.2006;
- PRESO ATTO che il Dirigente proponente il presente provvedimento, sottoscrivendolo attesta che lo stesso a seguito dell'istruttoria effettuata, nella forma e nella sostanza è totalmente legittimo e utile per il servizio pubblico, ai sensi dell'art. 1 della legge 20/94 e successive modifiche, nonché alla stregua dei criteri di economicità e di efficacia di cui all'art. 1, primo comma, della legge 241/90, come modificata dalla legge 15/2005;
- VISTO il parere favorevole del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario Aziendale;
- RITENUTO di dover procedere;

**DELIBERA**

di approvare la proposta così come formulata e renderla disposta.

**Il Direttore Generale  
Marino Nonis**



ISTITUTI FISIOTERAPICI OSPITALIERI  
ROMA

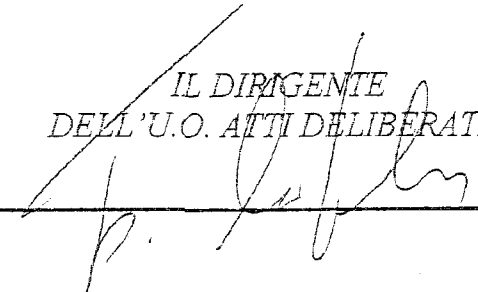
06 AGO. 2007

Segue deliberazione n° ... 607 ..... del .....

Si attesta che la presente deliberazione è stata pubblicata mediante affissione all'Albo dell'Ente per  
15 giorni consecutivi a decorrere

dal 06 AGO. 2007

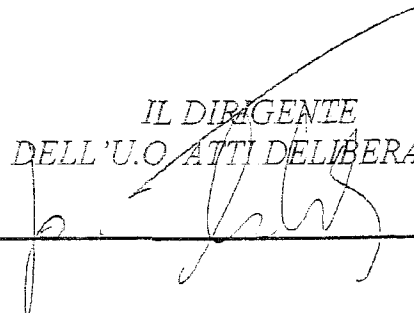
IL DIRIGENTE  
DELL'U.O. ATTI DELIBERATIVI

  
\_\_\_\_\_

La presente deliberazione è stata notificata in copia al Collegio Sindacale in

data 06 AGO. 2007

IL DIRIGENTE  
DELL'U.O. ATTI DELIBERATIVI

  
\_\_\_\_\_

La presente deliberazione è stata in copia a:

\_\_\_\_\_ con lettera di trasmissione n. \_\_\_\_\_ del \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ con lettera di trasmissione n. \_\_\_\_\_ del \_\_\_\_\_

IL DIRIGENTE  
DELL'U.O. ATTI DELIBERATIVI

\_\_\_\_\_

(.....)

DELIBERAZIONE N. 459 DEL 31 MAG. 2007

Oggetto: APPROVAZIONE BILANCIO D'ESERCIZIO ANNO 2006

ESERCIZIO \_\_\_\_\_ Conto \_\_\_\_\_

Sottoconto n. ....

Centro di costo .....

Budget

- assegnato: €.....
- utilizzato: €.....
- presente atto €.....
- Residuo : €.....

Scostamento budget NO  SI

Serv. Risorse Economiche .....

STRUTTURA PROPONENTE

Il Dirigente

Ennio Zini

Responsabile del Procedimento

Alberici

Estensore

Proposta n° 398 del 31/05/07

PARERE DEL DIRETTORE SANITARIO

favorevole

Data 31/5/07

Alberici  
IL DIRETTORE SANITARIO

PARERE DEL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

favorevole

Data 31/5/07

Alberici  
IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

Atto Sottoposto al controllo del Collegio Sindacale

Firma (Presidente del Collegio Sindacale)

Data

Con osservazioni

Senza osservazioni

La presente deliberazione si compone di n° .....5..... pagine di cui n° .....14.7..... pagine di Allegati, che ne formano parte integrante e sostanziale

**ISTITUTI FISIOTERAPICI OSPITALIERI  
ROMA**

Segue deliberazione n° .....459..... del **31 MAG. 2007** .....

***IL DIRETTORE DEL SERVIZIO RISORSE ECONOMICHE***

- Visto il decreto legislativo 30.12.1992, n. 502 e successive modificazioni ed integrazioni;
- Visto il decreto legislativo 16.10.2003, n. 288;
- Vista la legge regionale 23.01.2006, n. 2;
- In virtù dei poteri conferitigli con decreto del Presidente della Regione Lazio n. T0226 del 05/06/2006;
- Visto il Bilancio d'esercizio per l'anno 2006, redatto ai sensi dell'art. 2423 del Codice Civile e allegato al presente provvedimento quale parte integrante e sostanziale, che presenta un risultato negativo d'esercizio pari ad Euro 51.540.492,55;
- Visto il Conto Economico della Farmacia Esterna dell'Istituto San Gallicano, inserito in apposita sezione della Nota integrativa e ricompreso nelle risultanze del bilancio generale dell'Ente, che presenta un utile di esercizio pari ad Euro 59.278,00;
- Specificato che per detta attività questa amministrazione ha una "contabilità separata", inserita all'interno del sistema contabile aziendale e gestito come sezione di esso;
- Ritenuto opportuno precisare, che per la redazione del Bilancio d'esercizio 2006 sono state applicate le disposizioni del Codice civile e della normativa regionale in materia, nonché i principi contabili nazionali redatti dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e Ragionieri;
- Attestato che il presente provvedimento, a seguito dell'istruttoria effettuata, nella forma e nella sostanza è totalmente legittimo ed utile per il Servizio Pubblico, ai sensi dell'art. 1 della Legge 20/94 e successive modifiche, nonché alla stregua dei criteri di economicità e di efficacia di cui all'art. 1, primo comma, della Legge 241/1990, come modificata dalla legge 15/2005;

**PROPONE****per i motivi di cui in narrativa:**

- 1) di approvare il Bilancio d'esercizio dell'Ente al 31/12/2006, redatto in conformità a quanto stabilito dalla L.R. 45/96 composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa, allegato al presente provvedimento quale parte integrante e sostanziale (Allegato 1);
- 2) di specificare, altresì, che il risultato economico per l'esercizio 2006 è una perdita pari ad Euro 51.540.492,55;
- 3) di approvare contestualmente il Conto Economico della Farmacia Esterna dell'Istituto San Gallicano, che nell'esercizio 2006 presenta un risultato positivo pari ad Euro 59.278,00 e del quale si riporta la sintesi nell'apposita sezione della Nota Integrativa;
- 4) di specificare che detto importo è ricompreso nel Bilancio dell'Ente in quanto facente parte della "contabilità separata", inserita all'interno del sistema contabile Aziendale e gestito come sezione di esso;
- 5) di dare altresì formale rilievo alla Relazione sulla situazione degli Istituti Fisioterapici Ospitalieri e sull'andamento della gestione dell'anno 2006, allegata al presente provvedimento, quale parte integrante e sostanziale (Allegato 2);
- 6) di dare incarico a questo Servizio di provvedere alla trasmissione del presente atto, corredato dei suddetti allegati, al Collegio Sindacale e ai competenti Enti di vigilanza.



**Il Direttore del Servizio  
Risorse Economiche  
(Dr. Gian Luigi Bracciale)**

*Gian Luigi Bracciale*

**ISTITUTI FISIOTERAPICI OSPITALIERI  
ROMA**

Segue deliberazione n° 459 del 31 MAG. 2007

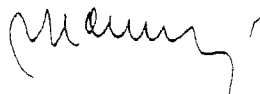
**Il Direttore Generale**

- Visto il decreto legislativo 30.12.1992, n. 502 e successive modificazioni ed integrazioni;
- Vista la legge regionale 23.01.2006, n. 2;
- In virtù dei poteri conferitigli con decreto del Presidente della Regione Lazio n. T0226 del 05.06.2006;
- Preso atto che il Dirigente proponente il presente provvedimento, sottoscrivendolo attesta che lo stesso a seguito dell'istruttoria effettuata, nella forma e nella sostanza è totalmente legittimo e utile per il servizio pubblico, ai sensi dell'art. 1 della legge 20/94 e successive modifiche, nonché alla stregua dei criteri di economicità e di efficacia di cui all'art. 1, primo comma, della legge 241/90, come modificata dalla legge 15/2005;
- Visto il parere favorevole del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario Aziendale;
- Ritenuto di dover procedere;

**Delibera**

di approvare la proposta così come formulata e renderla disposta.

**Il Direttore Generale  
Marino Nonis**



**ISTITUTI FISIOTERAPICI OSPITALIERI  
ROMA**

Segue deliberazione n° 459 del 31 MAG. 2007

Si attesta che la presente deliberazione è stata pubblicata mediante affissione all'Albo dell'Ente per 15 giorni consecutivi a decorrere

dal 31 MAG. 2007

**IL DIRIGENTE  
DELL'U.O. ATTI DELIBERATIVI**

U.O. Atti Deliberativi  
Il Dirigente

Dott. Massimiliano Gerli

(.....)

La presente deliberazione è stata notificata in copia al Collegio Sindacale in data 31 MAG. 2007

**IL DIRIGENTE  
DELL'U.O. ATTI DELIBERATIVI**

U.O. Atti Deliberativi  
Il Dirigente

Dott. Massimiliano Gerli

(.....)

La presente deliberazione è stata trasmessa in copia a:

\_\_\_\_\_ con lettera di trasmissione n. \_\_\_\_\_ del \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ con lettera di trasmissione n. \_\_\_\_\_ del \_\_\_\_\_

**IL DIRIGENTE  
DELL'U.O. ATTI DELIBERATIVI**

(.....)



