

# SENATO DELLA REPUBBLICA

————— XVI LEGISLATURA —————

**N. 1210**  
TAB. 2  
Annesso 5

## DISEGNO DI LEGGE

**presentato dal Ministro dell'economia e delle finanze**

(TREMONTI)

(V. Stampato Camera n. 1714)

*approvato dalla Camera dei deputati il 13 novembre 2008*

*Trasmesso dal Presidente della Camera dei deputati alla Presidenza  
il 14 novembre 2008*

**Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2009  
e bilancio pluriennale per il triennio 2009-2011**

## TABELLA n. 2

**Stato di previsione del Ministero dell'economia e delle finanze  
per l'anno finanziario 2009**

—————  
ANNESSE N. 5  
—————

CONTO CONSUNTIVO

**AGENZIA DEL DEMANIO**

ESERCIZIO FINANZIARIO 2007

**TABELLA N. 2**

**Stato di previsione del Ministero dell'economia e delle finanze  
per l'anno finanziario 2009**

---

**ANNESSO N. 5**

---

CONTO CONSUNTIVO

**AGENZIA DEL DEMANIO**

ESERCIZIO FINANZIARIO 2007



**STATO PATRIMONIALE**

AGENZIA DEL DEMANIO  
 Direzione Generale in Roma - via Barberini, 38  
 C.F. 06340981007

## STATO PATRIMONIALE

|               |   | 31/12/2007         | 31/12/2006         | Diff.             |
|---------------|---|--------------------|--------------------|-------------------|
| <b>Attivo</b> |   |                    |                    |                   |
| A)            | <b>Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b>                              |                    |                    |                   |
| I             | <i>Immobilizzazioni immateriali</i>   |                    |                    |                   |
| 3)            | diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno |                    |                    |                   |
|               | - Brevetti industriali  | 683.225            | 254.507            | 428.718           |
|               | - Altri diritti   |                    |                    |                   |
| 4)            | concessioni, licenze, marchi e diritti simili                                       |                    |                    |                   |
|               | - Licenze software  | 265.706            | 154.233            | 111.473           |
|               | - Concessioni   | 3.549.816          | 3.439.161          | 110.655           |
| 7)            | altre   |                    |                    |                   |
|               | - Altre immobilizzazioni immateriali  | 180.929            | 422.317            | (241.388)         |
|               | <b>Totale</b>   | <b>4.679.676</b>   | <b>4.270.218</b>   | <b>409.458</b>    |
| II            | <i>Immobilizzazioni materiali</i>   |                    |                    |                   |
| 1)            | terreni e fabbricati  | 160.358.795        | 140.605.641        | 19.753.154        |
| 2)            | impianti e macchinari   | 594.418            | 786.543            | (192.125)         |
| 3)            | attrezzature industriali e commerciali  | 403.399            | 492.544            | (89.145)          |
| 4)            | altri beni  | 3.770.363          | 4.388.875          | (618.512)         |
|               | <b>Totale</b>   | <b>165.126.975</b> | <b>146.273.603</b> | <b>18.853.372</b> |
| III           | <i>Immobilizzazioni finanziarie</i>   |                    |                    |                   |
| 1)            | partecipazioni in:  |                    |                    |                   |
| a)            | imprese controllate   | 582.277            | 554.369            | 27.908            |
| 2)            | crediti   |                    |                    |                   |
| a)            | verso imprese controllate   |                    |                    |                   |
|               | <b>Totale</b>   | <b>582.277</b>     | <b>554.369</b>     | <b>27.908</b>     |
|               | <b>Totale immobilizzazioni</b>  | <b>170.388.928</b> | <b>151.098.190</b> | <b>19.290.738</b> |
| C)            | <b>Attivo circolante</b>  |                    |                    |                   |
| II            | <i>Crediti</i>  |                    |                    |                   |
| 1)            | verso clienti   | 5.571.946          | 6.340.232          | (768.286)         |
| 2)            | verso imprese controllate   | 876.530            | 661.754            | 214.776           |
| 4b)           | tributari   | 775                | 0                  | 775               |
| 5)            | verso altri   |                    |                    |                   |
|               | - Crediti verso Ministero per oneri di gestione/contratto di servizi                | 34.493.181         | 34.493.181         | 0                 |
|               | - Crediti verso Ministero per gestione conto terzi                                  | 5.782.365          | 5.782.365          | 0                 |
|               | - Crediti verso Ministero per spese programmi immobiliari                           | 231.816.324        | 243.816.324        | (12.000.000)      |
|               | - Crediti verso Dipartimento del Tesoro per oneri fondi immobiliari                 | 15.161.693         | 775.073            | 14.386.620        |
|               | - Crediti verso Enti locali e privati   | 3.295.370          | 2.675.250          | 620.120           |
|               | - Crediti verso altre Agenzie   | 1.939.933          | 794.386            | 1.145.547         |
|               | - Crediti diversi   | 1.919.645          | 1.655.122          | 264.523           |
|               | <b>Totale</b>   | <b>300.857.762</b> | <b>296.993.687</b> | <b>3.864.075</b>  |
| IV            | <i>Disponibilità liquide</i>  |                    |                    |                   |
| 1)            | depositi bancari  | 217.689.188        | 191.465.175        | 26.224.013        |
| 3)            | denaro e valori in cassa  | 11.433             | 12.661             | (1.228)           |
|               | <b>Totale</b>   | <b>217.700.621</b> | <b>191.477.836</b> | <b>26.222.785</b> |
|               | <b>Totale attivo circolante</b>   | <b>518.558.383</b> | <b>488.471.523</b> | <b>30.086.860</b> |
| D)            | <b>Ratci e risconti</b>   | <b>260.565</b>     | <b>168.048</b>     | <b>92.517</b>     |
|               | <b>TOTALE ATTIVO</b>  | <b>689.207.876</b> | <b>639.737.761</b> | <b>49.470.115</b> |

## STATO PATRIMONIALE

|                |  | 31/12/2007         | 31/12/2006         | Diff.             |
|----------------|--|--------------------|--------------------|-------------------|
| <b>Passivo</b> |  |                    |                    |                   |
| A)             | <i>Patrimonio netto</i>                                    |                    |                    |                   |
| I              | Capitale   |                    |                    |                   |
|                | - Fondo di dotazione                                       | 60.889.000         | 60.889.000         | 0                 |
|                | - Altri conferimenti a titolo di capitale                  | 139.599.431        | 114.869.438        | 24.729.993        |
| IV             | Riserva Legale   | 1.859.263          | 641.022            | 1.218.241         |
| VII            | Altre riserve  |                    |                    |                   |
|                | - Utili da esercizi precedenti                             | 1.659.194          | 1.659.194          | 0                 |
|                | - Riserva dest. all'autofinanz.to di futuri investimenti   | 35.325.989         | 12.179.412         | 23.146.577        |
| VIII           | Utili (perdite) portati a nuovo                            |                    |                    |                   |
| IX             | Utile (perdita) dell'esercizio                             | 17.659.861         | 24.364.818         | (6.704.957)       |
|                | <b>Totale</b>  | <b>256.992.738</b> | <b>214.602.884</b> | <b>42.389.854</b> |
| B)             | <i>Fondi per rischi ed oneri</i>                           | 28.715.652         | 25.754.411         | 2.961.241         |
|                | <b>Totale</b>  | <b>28.715.652</b>  | <b>25.754.411</b>  | <b>2.961.241</b>  |
| C)             | <i>Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</i>  | 1.747.004          | 1.658.442          | 88.562            |
| D)             | <i>Debiti</i>  |                    |                    |                   |
| 7)             | debiti verso fornitori                                     | 22.657.547         | 24.020.681         | (1.363.134)       |
| 9)             | debiti verso imprese controllate                           | 2.074.940          | 1.373.908          | 701.032           |
| 12)            | debiti tributari   | 2.714.413          | 2.285.713          | 428.700           |
| 13)            | debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale | 2.423.984          | 1.986.258          | 437.726           |
| 14)            | altri debiti   | 93.850.202         | 89.192.857         | 4.657.345         |
|                | <b>Totale</b>  | <b>123.721.086</b> | <b>118.859.417</b> | <b>4.861.669</b>  |
| E)             | <i>Ratei e risconti</i>                                    |                    |                    |                   |
|                | - ratei passivi  | 5.004              | 6.438              | (1.434)           |
|                | - risconti passivi su oneri di gestione                    | 23.490.614         | 22.243.294         | 1.247.320         |
|                | - risconti passivi su spese di investimento                | 1.555.402          | 2.892.766          | (1.337.364)       |
|                | - risconti passivi su manutenzione immobili fondi          | 18.399.051         | 2.018.601          | 16.380.450        |
|                | - risconti passivi su programmi immobiliari                | 234.581.325        | 251.701.508        | (17.120.183)      |
|                | <b>Totale</b>  | <b>278.031.396</b> | <b>278.862.607</b> | <b>(831.211)</b>  |
|                | <b>TOTALE PASSIVO</b>                                      | <b>689.207.876</b> | <b>639.737.761</b> | <b>49.470.115</b> |



**CONTO ECONOMICO**

AGENZIA DEL DEMANIO  
Direzione Generale in Roma - via Barberini. 38  
CF 06340981007

**CONTO ECONOMICO**

|   | 31/12/2007         | 31/12/2006         | Diff.             |
|---|--------------------|--------------------|-------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                               |                    |                    |                   |
| <b>1) Ricavi delle prestazioni di servizi istituzionali</b>     |                    |                    |                   |
| - corrispettivi da contratto di servizi                         | 117.178.067        | 110.740.000        | 6.438.067         |
| - contributi per censimento                                     | 5.847.562          | 15.490.626         | (9.643.064)       |
| - contributi per programmi immobiliari                          | 38.601.591         | 21.376.702         | 17.224.889        |
| - contributi per manutenzioni immobili fondi                    | 410.261            | 0                  | 410.261           |
| - canoni attivi di locazione fondi immobiliari                  | 310.894.606        | 304.657.486        | 6.237.120         |
| - corrispettivi da gestione fondi immobiliari                   | 6.180.450          | 7.314.489          | (1.134.039)       |
|   | <b>479.112.537</b> | <b>459.579.303</b> | <b>19.533.234</b> |
| <b>5) Altri Ricavi e Proventi</b>                               |                    |                    |                   |
| - altri ricavi  | 11.252.246         | 8.078.543          | 3.173.703         |
| - contributi per spese investimento                             | 1.337.364          | 2.086.255          | (748.891)         |
|   | <b>12.589.610</b>  | <b>10.164.798</b>  | <b>2.424.812</b>  |
| <b>TOTALE A</b>   | <b>491.702.147</b> | <b>469.744.101</b> | <b>21.958.046</b> |
| <b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                               |                    |                    |                   |
| <b>6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci</b> |                    |                    |                   |
| - materiali di consumo  | 548.726            | 477.172            | 71.554            |
| - carburanti e lubrificanti                                     | 138.354            | 139.017            | (663)             |
|   | <b>687.080</b>     | <b>616.189</b>     | <b>70.891</b>     |
| <b>7) Per servizi</b>   |                    |                    |                   |
| - manutenzioni ordinarie  | 482.846            | 581.250            | (98.404)          |
| - organi sociali  | 240.066            | 227.544            | 12.522            |
| - consulenze e prestazioni                                      | 17.111.938         | 26.087.617         | (8.975.679)       |
| - spese per programmi immobiliari                               | 38.601.591         | 21.376.702         | 17.224.889        |
| - spese per manut.straord. su fondi immobiliari                 | 410.261            | 0                  | 410.261           |
| - utenze  | 1.173.067          | 1.310.581          | (137.514)         |
| - servizi da controllate  | 2.882.413          | 2.070.141          | 812.272           |
| - altri servizi   | 9.077.770          | 7.208.594          | 1.869.176         |
| - servizi per terzi   | 4.561.240          | 4.410.678          | 150.562           |
|   | <b>74.541.192</b>  | <b>63.273.107</b>  | <b>11.268.085</b> |
| <b>8) Per godimento di beni di terzi</b>                        |                    |                    |                   |
| - manutenzioni  | 275.847            | 392.799            | (116.952)         |
| - amministrazione beni  | 1.105.294          | 530.425            | 574.869           |
| - oneri condominiali  | 485.401            | 394.987            | 90.414            |
| - canoni passivi di locazione FIP                               | 313.785.830        | 308.154.952        | 5.630.878         |
| - noleggi e locazioni   | 2.138.037          | 2.074.377          | 63.660            |
|   | <b>317.790.409</b> | <b>311.547.540</b> | <b>6.242.869</b>  |
| <b>9) Per il personale</b>                                      |                    |                    |                   |
| a) salari e stipendi  | 41.308.535         | 34.254.120         | 7.054.415         |
| b) oneri sociali  | 11.306.168         | 8.190.379          | 3.115.789         |
| c) accantonamento TFR   | 1.694.566          | 1.250.158          | 444.408           |
| c) altri costi del personale                                    | 129.051            | 35.575             | 93.476            |
| f) lavoro interinale  | 3.072.000          | 1.353.934          | 1.718.066         |
|   | <b>57.510.320</b>  | <b>45.084.166</b>  | <b>12.426.154</b> |

## CONTO ECONOMICO

|   | 31/12/2007         | 31/12/2006         | Diff.              |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>10) Ammortamenti e svalutazioni</b>  |                    |                    |                    |
| a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali  | 2.127.923          | 2.813.458          | (685.535)          |
| b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali  | 6.534.643          | 6.789.517          | (254.874)          |
| d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide |                    |                    |                    |
|   | 8.662.566          | 9.602.975          | (940.409)          |
| <b>12) Accantonamenti per rischi</b>  |                    |                    |                    |
| - acc. fdo rischi   | 9.449.210          | 8.651.184          | 798.026            |
|   | 9.449.210          | 8.651.184          | 798.026            |
| <b>14) Oneri diversi di gestione</b>  |                    |                    |                    |
| - premi assicurativi  | 211.748            | 271.738            | (59.990)           |
| - imposte e tasse diverse   | 599.533            | 637.698            | (38.165)           |
| - altri   | 682.097            | 5.758.899          | (5.076.802)        |
|   | 1.493.378          | 6.668.335          | (5.174.957)        |
| <b>Totale B</b>   | <b>470.134.155</b> | <b>445.443.496</b> | <b>24.690.659</b>  |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>                             | <b>21.567.992</b>  | <b>24.300.605</b>  | <b>(2.732.613)</b> |
| <b>C - PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>   |                    |                    |                    |
| <b>16) Altri proventi finanziari</b>  |                    |                    |                    |
| - interessi attivi su conto di Tesoreria  | 2.871              | 0                  | 2.871              |
|   | 2.871              | 0                  | 2.871              |
| <b>17) Interessi ed altri oneri finanziari</b>  |                    |                    |                    |
| - interessi di mora   | 12.442             | 15.452             | (3.010)            |
|   | 12.442             | 15.452             | (3.010)            |
| <b>TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>  | <b>(9.571)</b>     | <b>(15.452)</b>    | <b>-(5.881)</b>    |
| <b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                  |                    |                    |                    |
| <b>18) Rivalutazioni</b>  | 27.908             | 31.960             | (4.052)            |
| <b>19) Svalutazioni</b>   |                    |                    |                    |
| <b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                               | <b>27.908</b>      | <b>31.960</b>      | <b>(4.052)</b>     |
| <b>E - PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>   |                    |                    |                    |
| <b>20) Proventi</b>   | 2.579.639          | 4.824.431          | (2.244.792)        |
| <b>21) Oneri</b>  | 2.483.280          | 1.340.071          | 1.143.209          |
| <b>TOTALE DELLE PARTITE STRAORDINARIE</b>   | <b>96.359</b>      | <b>3.484.360</b>   | <b>(3.388.001)</b> |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+/-C+/-D+/-E)</b>                                    | <b>21.682.688</b>  | <b>27.801.473</b>  | <b>(6.118.785)</b> |
| <b>22) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</b>           |                    |                    |                    |
| - IRAP  | 3.573.151          | 2.832.181          | 740.970            |
| - imposte su attività commerciale   | 449.676            | 604.474            | (154.798)          |
|   | (4.022.827)        | (3.436.655)        | (586.172)          |
| <b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>   | <b>17.659.861</b>  | <b>24.364.818</b>  | <b>(6.704.957)</b> |



**BILANCIO CONSOLIDATO DELL'ESERCIZIO 2007**

### **RELAZIONE SULLA GESTIONE**

In considerazione delle caratteristiche delle società incluse nell'area di consolidamento non si è ritenuto di redigere una specifica relazione al consolidato in quanto la stessa non avrebbe aggiunto alcuna migliore informazione a quanto già espresso.

Dell'area di consolidamento fanno infatti parte le società DEMANIO SERVIZI S.p.A. (94%) ed ARSENALE DI VENEZIA S.p.A. (51%).

Per quanto riguarda la prima, per la quale è stato utilizzato il metodo di consolidamento integrale (linea per linea), si ricorda che la società ha svolto prestazioni esclusivamente in favore dell'Agenzia del Demanio e pertanto i relativi ricavi costituiscono integralmente costi di quest'ultima.

Per quanto concerne la seconda, consolidata con il metodo proporzionale (patrimonio netto), vale quanto già descritto nella relazione sulla gestione al Bilancio dell'Agenzia e comunque i relativi valori sono di rilievo marginale.

**STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO**

AGENZIA DEL DEMANIO  
 Direzione Generale in Roma - Via Barberini, 38  
 C.F. 06340981007

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO

|               |   | 2007               | 2006               | Diff.             |
|---------------|---|--------------------|--------------------|-------------------|
| <b>Attivo</b> |   |                    |                    |                   |
| A)            | <b>Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b>                              |                    |                    |                   |
| B)            | <b>Immobilizzazioni</b>   |                    |                    |                   |
| I             | <i>Immobilizzazioni immateriali</i>   |                    |                    |                   |
| 1)            | costi di impianto e di ampliamento  | 332                | 664                | (332)             |
|               | - Spese di costituzione   |                    |                    |                   |
|               | - Spese avviamento impianti   |                    |                    |                   |
| 3)            | diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazioni delle opere dell'ingegno |                    |                    |                   |
|               | - Brevetti industriali  |                    |                    |                   |
|               | - Altri diritti   | 683.225            | 254.507            | 428.718           |
| 4)            | concessioni, licenze, marchi e diritti simili                                       |                    |                    |                   |
|               | - Licenze software  | 265.706            | 161.543            | 104.163           |
|               | - Concessioni amministrative  | 3.554.638          | 3.439.160          | 115.478           |
| 7)            | altre   |                    |                    |                   |
|               | - Altre immobilizzazioni immateriali  | 180.929            | 422.317            | (241.388)         |
|               | <b>Totale</b>   | <b>4.684.830</b>   | <b>4.278.191</b>   | <b>406.639</b>    |
| II            | <i>Immobilizzazioni materiali</i>   |                    |                    |                   |
| 1)            | terreni e fabbricati  | 160.358.795        | 140.605.641        | 19.753.154        |
| 2)            | impianti e macchinari   | 595.487            | 787.850            | (192.363)         |
| 3)            | attrezzature industriali e commerciali  | 411.616            | 498.913            | (87.297)          |
| 4)            | altri beni  | 3.771.709          | 4.390.963          | (619.254)         |
|               | <b>Totale</b>   | <b>165.137.607</b> | <b>146.283.367</b> | <b>18.854.240</b> |
| III           | <i>Immobilizzazioni finanziarie</i>   |                    |                    |                   |
| 1)            | partecipazioni in:  |                    |                    |                   |
| a)            | imprese controllate valutate con il metodo del patrimonio netto                     | 112.277            | 84.369             | 27.908            |
| 2)            | crediti:  |                    |                    |                   |
| a)            | verso imprese controllate   |                    |                    |                   |
|               | <b>Totale</b>   | <b>112.277</b>     | <b>84.369</b>      | <b>27.908</b>     |
|               | <b>Totale immobilizzazioni</b>  | <b>169.934.714</b> | <b>150.645.927</b> | <b>19.288.787</b> |
| C)            | <b>Attivo circolante</b>  |                    |                    |                   |
| II            | <i>Crediti</i>  |                    |                    |                   |
| 1)            | verso clienti   | 5.571.946          | 6.345.776          | (773.830)         |
| 2)            | verso imprese controllate   |                    |                    |                   |
| 4b)           | Tributari   | 92.755             | 15.815             | 76.940            |
| 4b)           | Crediti Imposte Anticipate  | 891                | 1.454              | (563)             |
| 5)            | verso altri   |                    |                    |                   |
|               | - Crediti verso Ministero per oneri di gestione/contratto di servizi                | 34.493.181         | 34.493.181         | 0                 |
|               | - Crediti verso Ministero per gestione conto terzi                                  | 5.782.365          | 5.782.365          | 0                 |
|               | - Crediti verso Ministero per spese programmi immobiliari                           | 231.816.324        | 243.816.324        | (12.000.000)      |
|               | - Crediti verso Ministero per fondi immobiliari                                     | 15.161.693         | 775.073            | 14.386.620        |
|               | - Crediti verso Enti locali e privati   | 3.295.370          | 2.675.250          | 620.120           |
|               | - Crediti verso altre Agenzie   | 1.939.933          | 794.386            | 1.145.547         |
|               | - Crediti diversi   | 1.936.890          | 1.661.203          | 275.687           |
|               | <b>Totale</b>   | <b>300.091.348</b> | <b>296.360.827</b> | <b>3.730.521</b>  |

## STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO

|      |  | 2007               | 2006               | Diff.             |
|------|--|--------------------|--------------------|-------------------|
| IV   | <i>Disponibilità liquide</i>                               |                    |                    |                   |
| 1)   | conto Tesoreria  | 218.485.535        | 192.466.294        | 26.019.241        |
| 2)   | casse periferiche  | 12.009             | 13.978             | (1.969)           |
|      | <b>Totale</b>  | <b>218.497.544</b> | <b>192.480.272</b> | <b>26.017.272</b> |
|      | <b>Totale attivo circolante</b>                            | <b>518.588.892</b> | <b>488.841.099</b> | <b>29.747.793</b> |
| D)   | <b>Ratei e risconti</b>                                    | <b>269.302</b>     | <b>177.095</b>     | <b>92.207</b>     |
|      | <b>TOTALE ATTIVO</b>                                       | <b>688.792.908</b> | <b>639.664.121</b> | <b>49.128.787</b> |
|      | <b>Passivo</b>   |                    |                    |                   |
| A)   | <i>Patrimonio netto di spettanza del gruppo</i>            |                    |                    |                   |
| I    | Capitale   |                    |                    |                   |
|      | - Fondo di dotazione                                       | 60.889.000         | 60.889.000         | 0                 |
|      | - Altri conferimenti a titolo di capitale                  | 139.599.431        | 114.869.438        | 24.729.993        |
| IV   | Riserva legale   | 1.859.263          | 641.022            | 1.218.241         |
| VII  | Altre riserve  | 37.032.500         | 13.885.923         | 23.146.577        |
| VIII | Utili (perdite) portati a nuovo                            |                    |                    |                   |
| IX   | Utile (perdita) dell'esercizio                             | 17.659.861         | 24.364.818         | (6.704.957)       |
|      | <b>Totale patrimonio netto di spettanza del gruppo</b>     | <b>257.040.055</b> | <b>214.650.201</b> | <b>42.389.854</b> |
|      | <i>Patrimonio di spettanza di terzi</i>                    |                    |                    |                   |
|      | Capitale e riserve di terzi                                | 33.020             | 33.020             | 0                 |
|      | Utile (perdita) dell'esercizio di pertinenza di terzi      |                    |                    |                   |
|      | <b>Totale patrimonio di spettanza di terzi</b>             | <b>33.020</b>      | <b>33.020</b>      | <b>0</b>          |
|      | <b>Totale patrimonio netto</b>                             | <b>257.073.075</b> | <b>214.683.221</b> | <b>42.389.854</b> |
| B)   | <i>Fondi per rischi ed oneri</i>                           | <b>28.715.652</b>  | <b>25.754.411</b>  | <b>2.961.241</b>  |
|      | <b>Totale</b>  | <b>28.715.652</b>  | <b>25.754.411</b>  | <b>2.961.241</b>  |
| C)   | <i>Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</i>  | <b>1.783.265</b>   | <b>1.675.360</b>   | <b>107.905</b>    |
| D)   | <i>Debiti</i>  |                    |                    |                   |
| 6)   | acconti  | 195.000            | 195.000            | 0                 |
| 7)   | debiti verso fornitori                                     | 23.351.700         | 24.391.997         | (1.040.297)       |
| 9)   | debiti verso imprese controllate                           | 258.335            | 229.578            | 28.757            |
| 12)  | debiti tributari   | 2.741.719          | 2.382.834          | 358.885           |
| 13)  | debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale | 2.442.565          | 2.009.070          | 433.495           |
| 14)  | altri debiti   | 94.200.201         | 89.480.043         | 4.720.158         |
|      | <b>Totale</b>  | <b>123.189.520</b> | <b>118.688.522</b> | <b>4.500.998</b>  |
| E)   | <i>Ratei e risconti</i>                                    |                    |                    |                   |
|      | - ratei passivi  | 5.004              | 6.438              | (1.434)           |
|      | - risconti passivi su oneri di gestione                    | 23.490.614         | 22.243.294         | 1.247.320         |
|      | - risconti passivi su spese di investimento                | 1.555.402          | 2.892.766          | (1.337.364)       |
|      | - risconti passivi su manutenz. immobili fondi             | 18.399.051         | 2.018.601          | 16.380.450        |
|      | - risconti passivi su programmi immobiliari                | 234.581.325        | 251.701.508        | (17.120.183)      |
|      | <b>Totale</b>  | <b>278.031.396</b> | <b>278.862.607</b> | <b>(831.211)</b>  |
|      | <b>TOTALE PASSIVO</b>                                      | <b>688.792.908</b> | <b>639.664.121</b> | <b>49.128.787</b> |



**CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO**

AGENZIA DEL DEMANIO  
 Direzione Generale in Roma - Via Barberini, 38  
 CF 06340981007  
**CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO**

|   | 2007               | 2006               | Diff.              |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>   |                    |                    |                    |
| <b>1) Ricavi delle prestazioni di servizi istituzionali</b>                               |                    |                    |                    |
| - corrispettivi da contratto di servizi   | 117.178.067        | 110.740.000        | 6.438.067          |
| - contributi per censimento   | 5.847.562          | 15.490.626         | (9.643.064)        |
| - contributi per programmi immobiliari  | 38.601.591         | 21.376.702         | 17.224.889         |
| - contributi per manutenzioni immobili fondi  | 410.261            | 0                  | 410.261            |
| - canoni attivi di locazione Fondi Immobiliari  | 310.894.606        | 304.657.486        | 6.237.120          |
| - corrispettivi da gestione Fondi Immobiliari   | 6.180.450          | 7.314.489          | (1.134.039)        |
|   | <b>479.112.537</b> | <b>459.579.303</b> | <b>19.533.234</b>  |
| <b>5) Altri Ricavi e Proventi</b>   |                    |                    |                    |
| - altri ricavi diversi  | 10.501.858         | 7.538.208          | 2.963.650          |
| - utilizzo quota risconti passivi per spese investimento                                  | 1.337.364          | 2.086.255          | (748.891)          |
| - sopravvenienze e arrotondamenti attivi  | 121                | 2.118              | (1.997)            |
|   | <b>11.839.343</b>  | <b>9.626.581</b>   | <b>2.212.762</b>   |
| <b>TOTALE A</b>   | <b>490.951.880</b> | <b>469.205.884</b> | <b>21.745.996</b>  |
| <b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>   |                    |                    |                    |
| <b>6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci</b>                           |                    |                    |                    |
| - materiali di consumo  | 573.575            | 491.100            | 82.475             |
| - carburanti e lubrificanti   | 140.437            | 143.390            | (2.953)            |
|   | <b>714.012</b>     | <b>634.490</b>     | <b>79.522</b>      |
| <b>7) Per servizi</b>   |                    |                    |                    |
| - manutenzioni ordinarie  | 485.614            | 584.328            | (98.714)           |
| - organi sociali  | 344.618            | 329.813            | 14.805             |
| - consulenze e prestazioni  | 16.773.275         | 25.394.215         | (8.620.940)        |
| - spese per programmi immobiliari   | 38.373.351         | 21.315.095         | 17.058.256         |
| - spese per manutenzioni fondi immobiliari  | 410.261            | 0                  | 410.261            |
| - utenze  | 1.173.224          | 1.311.748          | (138.524)          |
| - servizi da controllate  | 369.600            | 443.160            | (73.560)           |
| - altri servizi   | 10.551.516         | 8.561.408          | 1.990.108          |
| - servizi da terzi  | 4.561.240          | 4.410.678          | 150.562            |
|   | <b>73.042.699</b>  | <b>62.350.445</b>  | <b>10.692.254</b>  |
| <b>8) Per godimento di beni di terzi</b>  |                    |                    |                    |
| - manutenzioni  | 275.847            | 392.799            | (116.952)          |
| - amministrazione beni  | 1.105.294          | 530.425            | 574.869            |
| - oneri condominiali  | 485.401            | 394.987            | 90.414             |
| - canoni passivi di locazione FIP   | 313.785.830        | 308.154.952        | 5.630.878          |
| - locazioni   | 2.144.406          | 2.091.581          | 52.825             |
|   | <b>317.796.778</b> | <b>311.564.744</b> | <b>6.232.034</b>   |
| <b>9) Per il personale</b>  |                    |                    |                    |
| a) salari e stipendi  | 41.527.228         | 34.405.266         | 7.121.962          |
| b) oneri sociali  | 11.375.074         | 8.239.601          | 3.135.473          |
| c) accantonamento TFR   | 1.712.570          | 1.264.931          | 447.639            |
| e) altri costi del personale  | 130.412            | 35.692             | 94.720             |
| f) Lavoro interinale  | 3.368.019          | 1.353.934          | 2.014.085          |
|   | <b>58.113.303</b>  | <b>45.299.424</b>  | <b>12.813.879</b>  |
| <b>10) Ammortamenti e svalutazioni</b>  |                    |                    |                    |
| a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali  | 2.130.741          | 2.817.026          | (686.285)          |
| b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali  | 6.539.915          | 6.795.697          | (255.782)          |
| d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide | 8.670.656          | 9.612.723          | (942.067)          |
|   | <b>17.341.312</b>  | <b>19.225.446</b>  | <b>(1.884.134)</b> |
| <b>12) Accantonamenti per rischi</b>  |                    |                    |                    |
| - acc. fdo rischi   | 9.449.210          | 8.651.184          | 798.026            |
|   | <b>9.449.210</b>   | <b>8.651.184</b>   | <b>798.026</b>     |

## CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

|   | 2007               | 2006               | Diff.              |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>14) Oneri diversi di gestione</b>  |                    |                    |                    |
| - premi assicurativi  | 211.748            | 271.738            | (59.990)           |
| - imposte e tasse diverse   | 601.141            | 639.888            | (38.747)           |
| - altri   | 684.898            | 5.759.680          | (5.074.782)        |
|   | <b>1.497.787</b>   | <b>6.671.306</b>   | <b>(5.173.519)</b> |
| <b>Totale B</b>   | <b>469.284.445</b> | <b>444.784.316</b> | <b>24.500.129</b>  |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>                   | <b>21.667.435</b>  | <b>24.421.568</b>  | <b>(2.754.133)</b> |
| <b>C - PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>   |                    |                    |                    |
| <b>16) Interessi ed altri proventi finanziari</b>                               |                    |                    |                    |
| - interessi attivi su conto di Tesoreria  | 26.127             | 10.073             | 16.054             |
|   | <b>26.127</b>      | <b>10.073</b>      | <b>16.054</b>      |
| <b>17) Interessi ed altri oneri finanziari</b>                                  |                    |                    |                    |
| - interessi di mora   | 12.672             | 15.452             | (2.780)            |
| - altri oneri finanziari v/terzi  |                    |                    |                    |
|   | <b>12.672</b>      | <b>15.452</b>      | <b>(2.780)</b>     |
| <b>TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>                                      | <b>-(13.455)</b>   | <b>(5.379)</b>     | <b>(18.834)</b>    |
| <b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                        |                    |                    |                    |
| <b>18) Rivalutazioni</b>  | 27.908             | 31.960             | (4.052)            |
| <b>19) Svalutazioni</b>   |                    |                    |                    |
| <b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                     | <b>27.908</b>      | <b>31.960</b>      | <b>(4.052)</b>     |
| <b>E - PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>                                       |                    |                    |                    |
| <b>20) Proventi</b>   | 2.584.451          | 4.828.789          | (2.244.338)        |
| <b>21) Oneri</b>  | 2.488.698          | 1.359.333          | 1.129.365          |
| <b>TOTALE DELLE PARTITE STRAORDINARIE</b>                                       | <b>95.753</b>      | <b>3.469.456</b>   | <b>(3.373.703)</b> |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+/-C+/-D+/-E)</b>                          | <b>21.804.551</b>  | <b>27.917.605</b>  | <b>(6.113.054)</b> |
| <b>22) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</b> |                    |                    |                    |
| - IRAP  | 3.649.376          | 2.895.306          | 754.070            |
| - imposte su attività commerciale   | 494.751            | 657.721            | (162.970)          |
| - imposte differite e anticipate  | 563                | (240)              | 803                |
|   | <b>(4.144.690)</b> | <b>(3.552.787)</b> | <b>591.903</b>     |
| <b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>   | <b>17.659.861</b>  | <b>24.364.818</b>  | <b>(6.704.957)</b> |
| <b>(UTILE) PERDITA DI ESERCIZIO DI PERTINENZA DI TERZI</b>                      |                    |                    | <b>0</b>           |
| <b>UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO DI GRUPPO</b>                                   | <b>17.659.861</b>  | <b>24.364.818</b>  | <b>(6.704.957)</b> |

