

# SENATO DELLA REPUBBLICA

————— XVII LEGISLATURA —————

**N. 1699**

**TAB. 14**

**Annesso 23**

## **DISEGNO DI LEGGE**

**presentato dal Ministro dell'economia e delle finanze**

**(PADOAN)**

*(V. Stampato Camera n. 2680)*

*approvato dalla Camera dei deputati il 30 novembre 2014*

*Trasmesso dal Presidente della Camera dei deputati alla Presidenza  
il 30 novembre 2014*

**Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2015  
e bilancio pluriennale per il triennio 2015-2017**

## **TABELLA n. 14**

**Stato di previsione del Ministero della salute  
per l'anno finanziario 2015 e per il triennio 2015-2017**

—————  
**ANNESSO N. 23**  
—————

**CONTO CONSUNTIVO**

**ISTITUTO ONCOLOGICO VENETO**

**ESERCIZIO FINANZIARIO 2013**



**TABELLA N. 14**

**Stato di previsione del Ministero della salute  
per l'anno finanziario 2015**

---

**ANNESSO N. 23**

---

CONTO CONSUNTIVO

**ISTITUTO ONCOLOGICO VENETO**

ESERCIZIO FINANZIARIO 2013



## **Bilancio 2013 Veneto Formss**

<b>STATO PATRIMONIALE ATTIVO</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>
<b>A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti ( di cui già richiamati )</b>	-	-	-
<b>B) Immobilizzazioni</b>			
<b>I) Immateriali</b>	42.206		220.347
- ( Ammortamenti )	-38.320		-206.286
- ( Svalutazioni )	-		-
		<b>3.886</b>	<b>14.061</b>
<b>II) Materiali</b>	132.980		134.638
- ( Ammortamenti )	-61.144		-40.976
- ( Svalutazioni )	-		-
		<b>71.836</b>	<b>93.662</b>
<b>III) Finanziarie</b>	-		-
- ( Svalutazioni )	-		-
		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>		<b>75.722</b>	<b>107.723</b>
<b>C) Attivo circolante</b>			
<b>I) Rimanenze</b>		-	254.328
<b>II) Crediti</b>			
- entro 12 mesi	755.399		699.908
- oltre 12 mesi	-		-
- fondo rischi su crediti	-		-
		<b>755.399</b>	<b>699.908</b>
<b>III) Attività finanziarie che non costituiscono     immobilizzazioni</b>		-	-
<b>IV) Disponibilità liquide</b>		49.498	68.557
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>		<b>804.897</b>	<b>1.022.793</b>
<b>D) Ratei e risconti attivi</b>		3.624	9.709
<b>TOTALE ATTIVO</b>		<b>884.243</b>	<b>1.140.225</b>

<b>STATO PATRIMONIALE PASSIVO</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>
<b>A) Patrimonio netto</b>			
I) Capitale		116.000	116.000
II) Riserva da sovrapprezzo delle quote		2.300	2.300
III) Riserva di rivalutazione		-	-
IV) Riserva legale		-	-
V) Riserve statutarie		-	-
VI) Riserve per azioni proprie in portafoglio		-	-
VII) Altre riserve		-	-
- Rettifiche di liquidazione		-5.000	-
VIII) Utili ( perdite ) portati a nuovo		-90.039	-9.547
IX) Utile ( perdita ) dell'esercizio		-3.497	-80.492
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>		<b>19.764</b>	<b>28.261</b>
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>		-	-
<b>C) Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato</b>		51.034	43.157
<b>D) Debiti</b>			
- entro 12 mesi	787.642		1.030.835
- oltre 12 mesi	25.215		37.231
		<b>812.857</b>	<b>1.068.066</b>
<b>E) Ratei e risconti</b>		588	741
<b>TOTALE PASSIVO</b>		<b>864.479</b>	<b>1.111.964</b>
<b>TOTALE PASSIVO E NETTO</b>		<b>884.243</b>	<b>1.140.225</b>
<b>CONTI D'ORDINE</b>			
Garanzie prestate a terzi direttamente		-	-
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>		-	-

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>
<b>A) Valore della produzione</b>			
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni		1.551.877	1.512.291
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti		-	-
3) Variazioni dei lavori in corso in lavorazione		-254.328	-292.179
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		-	-

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>
5) Altri ricavi e proventi:			
- vari	1.951		12.715
- contributi in conto esercizio	-		-
		1.951	12.715
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )</b>		<b>1.299.500</b>	<b>1.232.827</b>

**B) Costi della produzione**

6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		5.867	4.589
7) Per servizi		647.500	643.650
8) Per godimento di beni di terzi		56.364	52.268
9) Per il personale			
a) Salari e stipendi	284.769		290.301
b) Oneri sociali	88.189		88.684
c) Trattamento di fine rapporto	12.922		13.503
d) Trattamento di quiescenza e simili	7.192		7.033
e) Altri costi	-		-
		393.072	399.521
10) Ammortamenti e svalutazioni			
a) Amm.to delle immobilizzazioni immateriali	10.175		125.016
b) Amm.to delle immobilizzazioni materiali	21.085		21.873
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-		-
d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	-		-
		31.260	146.889
11) Variaz. delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		-	-
12) Accantonamento per rischi		-	-
13) Altri accantonamenti		-	-
14) Oneri diversi di gestione		103.472	57.568
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )</b>		<b>1.237.535</b>	<b>1.304.485</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DI PRODUZIONE ( A -B )</b>		<b>61.965</b>	<b>-71.658</b>

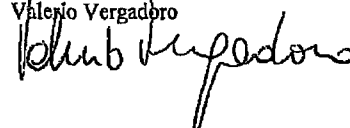
**C) Proventi e oneri finanziari**

15) Proventi da partecipazioni:			
- da imprese controllate	-		-
- da imprese collegate	-		-
- altri	-		-
16) Altri proventi finanziari:			
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni			
- da imprese controllate	-		-
- da imprese collegate	-		-
- da controllanti	-		-
- altri	-		-
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni		-	-



<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante		-	-
d) proventi diversi dai precedenti:			
- da imprese controllate	-		-
- da imprese collegate	-		-
- da controllanti	-		-
- altri	20		15
		20	15
17) Interessi e altri oneri finanziari			
- da imprese controllate	-		-
- da imprese collegate	-		-
- da controllanti	-		-
- altri	4.437		7.808
		4.437	7.808
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI ( C )</b>		<b>-4.417</b>	<b>-7.793</b>
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie			
18) Rivalutazioni:			
a) di partecipazioni	-		-
b) di immobilizzazioni finanziarie	-		-
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante	-		-
19) Svalutazioni:			
a) di partecipazioni	-		-
b) di immobilizzazioni finanziarie	-		-
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante	-		-
<b>TOT. RETTIFICHE VALORE ATT. FINANZIARIE ( D )</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
E) Proventi e oneri straordinari:			
20) Proventi:			
- plusvalenze da alienazioni	-		-
- altri proventi straordinari	18.333		6.260
		18.333	6.260
21) Oneri			
- minusvalenze da alienazioni	-		-
- imposte di esercizi precedenti	-		-
- altri oneri straordinari	46.522		183
		46.522	183
<b>TOTALE DELLE PARTITE STRAORDINARIE ( E )</b>	<b>-</b>	<b>28.189</b>	<b>6.077</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE ( A - B + C + D + E )</b>		<b>29.359</b>	<b>-73.374</b>
22) Imposte sul reddito dell'esercizio			
Imposte correnti	33.630	-	11.960
Imposte differite	774		4.842
Imposte anticipate	-		-
	-	32.856	7.118
<b>23) UTILE ( PERDITA ) DELL'ESERCIZIO</b>		<b>-3.497</b>	<b>-80.492</b>

Il Liquidatore  
Valerio Vergadoro



**VENETO FORMSS SOCIETA' CONSORTILE A R.L. IN LIQUIDAZIONE****Sede Legale: Via Pietro Cosma 1 Camposampiero (PD)****Capitale Sociale EURO 116.000,00 i.v.****Iscritta al registro delle imprese presso la CCIAA di Padova REA n. 385384****C.F. e NR. REG. IMPR.: 03161310242****NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO D'ESERCIZIO 2013****Valori espressi all'unità di euro**

Signori Soci,

il progetto di bilancio dell'esercizio chiuso al 31.12.2013, che viene a voi sottoposto per l'approvazione si chiude con una perdita di € 3.497.

Si informa che il bilancio è presentato in forma abbreviata ex art. 2435 bis C.C. rientrando la stessa Società nei limiti di cui al predetto articolo.

Il bilancio è stato redatto in ottemperanza ai principi ed alle disposizioni di cui agli Artt. 2423 e seguenti del C.C. (così come innovati dal D.Lgs. 127 del 09.04.91 e modificazioni successive e dal D.lgs 17 gennaio 2003 n. 6 e modificazioni successive) e ai principi contabili nazionali OIC.

In particolare la redazione è avvenuta nel rispetto del principio di chiarezza e della corrispondenza dei costi alla finalità di raggiungimento dell'oggetto sociale, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale ed economica della società alla data del 31.12.2013.

Si precisa che:

- a) i criteri di valutazione utilizzati sono quelli previsti dall'Art. 2426 del C.C.; la fase della liquidazione è avvenuta con la continuazione dell'attività d'impresa, ai fini della conservazione del suo valore ed in funzione del miglior possibile realizzo e della massimizzazione del ricavo ottenibile dall'alienazione dell'azienda, di conseguenza sono stati applicati i criteri di iscrizione e valutazione di funzionamento ed il principio di competenza dei costi e dei ricavi nella sua normale accezione; l'unica rettifica di liquidazione è stata l'appostazione di un fondo costi e oneri di liquidazione di € 5.000 al fine di coprire gli oneri della procedura di liquidazione estranei alla gestione provvisoria dell'azienda;
- b) non si è proceduto alla modifica dei criteri di valutazione da un esercizio all'altro;
- c) non si è proceduto al raggruppamento di voci nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico;
- d) le voci del precedente bilancio, riportate per comparazione, sono omogenee rispetto a quelle dell'esercizio 2013;
- e) non vi sono elementi dell'attivo e del passivo che ricadano sotto più voci dello schema;
- f) relativamente alle immobilizzazioni immateriali e materiali non sono state effettuate modifiche ai criteri di ammortamento e/o ai coefficienti applicati;
- g) non sono presenti immobilizzazioni in partecipazioni in imprese controllate o collegate;
- h) non sono presenti partecipazioni valutate secondo il metodo del patrimonio netto;
- i) non sono presenti immobilizzazioni finanziarie iscritte ad un valore superiore al loro fair value;
- l) non è presente un avviamento ammortizzato in un periodo superiore a cinque anni;
- m) non sono presenti società o enti che esercitano attività di direzione o coordinamento;

- n) non sono presenti voci iscritte al costo più remoto conosciuto anziché al costo originario;
- o) non sono stati sostenuti costi per adeguare gli attuali strumenti contabili alle nuove esigenze derivanti dall'applicazione dell'euro.

**Criteria applicati nella valutazione delle voci di bilancio e nelle rettifiche di valore (art. 2427 n.1)**

Le valutazioni sono state effettuate con prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato (principio di prevalenza della sostanza sulla forma).

a) Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo specifico sostenuto per la loro acquisizione comprensivo dei costi accessori e dedotti i relativi fondi ammortamento. Gli ammortamenti sono stati effettuati tenendo in considerazione il residuo valore di utilizzo delle immobilizzazioni stesse alla fine dell'esercizio.

Tra i costi di impianto e ampliamento vi sono costi di impianto e ampliamento sostenuti per le modifiche dello statuto sociale e l'organizzazione aziendale nel 2009, 2010 e 2011 che sono state ammortizzate per la quota di un quinto così come consentito dal punto 5) dell'art. 2426 del c.c..

b) Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo specifico sostenuto per la loro acquisizione comprensivo dei costi accessori e dedotti i relativi fondi ammortamento. Gli ammortamenti sono stati effettuati, attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economica-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione. In particolare le immobilizzazioni materiali sono costituite da macchine elettroniche per ufficio il cui costo viene ammortizzato con aliquota del 20% e da arredamento ammortizzato con aliquota del 15%. L'aliquota non è stata modificata rispetto all'esercizio precedente.

c) Non sono presenti rimanenze di magazzino.

d) I crediti risultano iscritti secondo il valore di presunto realizzo al termine dell'esercizio. I crediti esigibili entro 12 mesi ammontano complessivamente ad € 755.399 sono suddivisi in crediti verso clienti per € 747.083 e crediti fiscali per € 8.316.

e) Non sono presenti attività finanziarie.

f) Le disponibilità liquide sono quelle effettivamente risultanti alla data di chiusura del bilancio dalle sussistenze di cassa e banca.

g) I ratei ed i risconti attivi e passivi sono determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio. I risconti attivi di € 3.624 riguardano i servizi telefonici e i noleggi di impianti telefonici e informatici ed i ratei passivi di € 588 riguardano spese del personale e assicurative.

h) I debiti sono rilevati al loro valore nominale. I debiti entro 12 mesi ammontano complessivamente ad € 787.642 sono suddivisi in account da clienti per € 9.780, debiti verso fornitori per € 577.650, debiti fiscali per € 54.209, debiti verso enti previdenziali per € 18.368, debiti verso banche per € 75.670 e altri debiti per € 51.965. I debiti oltre 12 mesi ammontano complessivamente ad € 25.215 e sono costituiti da un finanziamento bancario di originari € 60.000 con scadenza 10/11/2016.

i) Il fondo trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato rappresenta l'effettivo debito alla data di chiusura del bilancio, in conformità alla legge e ai contratti di lavoro vigenti (al netto dell'imposta sostitutiva sulla rivalutazione del t.f.r.).

l) I ricavi ed i costi sono stati determinati secondo il principio di competenza e prudenza al netto di resi, sconti, abbuoni e premi.

m) Le imposte sono state accantonate secondo il principio di competenza e rappresentano pertanto gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio determinate secondo le aliquote e le norme vigenti e l'ammontare delle imposte differite e anticipate in relazione a differenze temporanee tassabili sorte nell'esercizio e negli esercizi precedenti.

**Misura e motivazione delle riduzioni di valore applicate alle immobilizzazioni materiali e immateriali (art. 2427 n. 3 bis)**

La fattispecie non è presente.

**Variazioni intervenute nelle altre voci dell'attivo e del passivo (art. 2427 n.4)**

ATTIVO	Consistenza al 31-12-2012	Aum./formazione	Dim./utilizzazioni ammortamenti	Consistenza al 31-12-2013
Immobilizzaz. Immat.	14.061	0	10.175	3.886
Immobilizzaz. Mat.	93.662	0	21.826	71.836
Rimanenze	254.328	0	254.328	0
Crediti	699.908	55.491	0	755.399
Disponib.Liqui.	68.557	0	19.059	49.498
Ratei e risc. attivi	9.709	0	6.085	3.624
<b>PASSIVO</b>				
Capitale Sociale	116.000	0	0	116.000
Riserva legale	0	0	0	0
Riserva sovr. quote	2.300	0	0	2.300
Rettifiche di liquidaz.	0	0	5.000	-5.000
Utile/perdita es. prec.	-9.547	0	80.492	-90.039
Utile/perdita es.	-80.492	76.995	0	-3.497
Fondo TFR	43.157	7.877	0	51.034
Debiti	1.068.066	0	255.209	812.857
Ratei e risc. passivi	741	0	153	588

In particolare si segnala che:

- Il capitale sociale, pari ad € 116.000, interamente versato, nel corso dell'esercizio non è variato;
- Con delibera assembleare del 13 maggio 2013 la perdita di esercizio 2012 di € 80.492 è stata riportata a nuovo (per un'analisi dettagliata del patrimonio netto si veda il punto 7 bis).
- Con delibera assembleare del 8 luglio 2013 è stato deliberato lo scioglimento e la messa in liquidazione della società.
- Il fondo TFR si è incrementato di € 8.555 per la quota maturata nell'esercizio in capo ai dipendenti in forza a fine anno e decrementato di € 678 per il pagamento di una somma a seguito della cessazione di un rapporto di lavoro di dipendente.

**Elenco delle partecipazioni possedute direttamente o per tramite di società fiduciarie (art. 2427 n.5)**

Non sussistono partecipazioni "qualificate" in altre società.

**Ammontare dei debiti di durata residua superiore a cinque anni e garanzie reali connesse (art. 2427 n.6)**

Non sono presenti in bilancio tali importi.

**Effetti significativi delle variazioni nei cambi valutari verificatesi successivamente alla chiusura dell'esercizio (art.2427 n. 6 bis)**

Non si sono verificati effetti dovuti a variazioni nei cambi valutari.

**Ammontare dei crediti e dei debiti relativi ad operazioni che prevedono l'obbligo per l'acquirente di retrocessione a termine (art. 2427 n. 6 ter)**

La Società non ha operato tale tipo di operazioni.

**Composizione del patrimonio netto, origine, destinazione e utilizzi (art.2427 n.7 bis)**

Per meglio fornire le indicazioni previste dal numero 7 bis si utilizzano le tabelle proposte nel documento OIC 1

Riepilogo Movimenti Patrim. Netto	Capitale Sociale	Ris. legale	Altre riserve	Utili/ Perdite Es.prec.	Rettifiche Liquidaz.	Ris. D'eser.	Totale
Al 31/12/2011	116.000	--	2.300	-11.593	--	2.046	108.753
Assemblea del 23/04/12	--	--	--	2.046	--	-2.046	--
Al 31/12/2012	116.000	--	2.300	-9.547	--	-80.492	28.261
Assemblea del 13/05/13	--	--	--	-80.492	--	80.492	--
Al 31/12/2013	116.000	--	2.300	-90.039	-5.000	-3.497	19.764

**Patrimonio Netto al 31/12/13**

Natura/ descrizione	Importo	Possibilità Utilizzaz.	Quota Disponib.	Utilizzazione precedenti 3 esercizi	
				Cop.perdite	Altri motivi
Capitale Sociale	116.000				
Riserva legale	0	B		4.477	
Riserva straordinaria	0	A B		57.053	
Riserva sovrapprezzo quote	2.300	A B		2.300	
Rettifiche di liquidazione	-5.000				
Perdita di esercizio precedente	-90.039				
Risultato di esercizio	-3.497			2.422	
Totale	19.764			66.252	
Quota non distribuibile			--		
Residua quota distrib.			--		

A = per aumento di capitale

B = per copertura perdite

C = per distribuzione ai soci

**Oneri finanziari imputati nell'esercizio a valori iscritti nell'attivo (art. 2427 n.8)**

Nessun onere finanziario è stato imputato nell'esercizio a valori iscritti nell'attivo dello Stato Patrimoniale.

**Proventi da partecipazioni di cui all'Art. 2425 n.15 diversi dai dividendi (art. 2427 n.11)**

La società non possiede partecipazioni.

**Importo totale dei corrispettivi spettanti per la revisione legale dei conti annuali, dei servizi di verifica, dei servizi di consulenza fiscale e altri servizi diversi dalla revisione contabile (art. 2427 n.16 bis)**

La società non ha corrisposto compensi a revisori contabili.

**Azioni di godimento, obbligazioni convertibili in azioni, titoli o valori simili emessi dalla società (art. 2427 n.18)**

La società non ha emesso nel corso dell'esercizio alcun titolo di cui al presente punto.

**Numero e caratteristiche degli altri strumenti finanziari emessi dalla Società (art. 2427 n. 19)**

La Società non ha emesso strumenti finanziari.

**Finanziamenti effettuati dai soci (art. 2427 n. 19 bis)**

I soci non hanno effettuato versamenti a titolo di finanziamento.

**Dati richiesti dal terzo comma dell'art. 2447 septies (patrimoni destinati ad un singolo affare) (art. 2427 n. 20)**

La Società non ha destinato patrimoni ad uno specifico affare ai sensi dell'art. 2447 bis e seguenti.

**Dati richiesti dall'art. 2447 decies ottavo comma (finanziamenti destinati ad uno specifico affare) (art. 2427 n. 21)**

La Società non ha effettuato finanziamenti destinati ad uno specifico affare ai sensi dell'art. 2447 bis e seguenti.

**Dati relativi alle operazioni di locazione finanziaria che comportano il trasferimento al locatario della parte prevalente dei rischi e dei benefici (art. 2427 n. 22)**

Non sono presenti tali operazioni.

**Operazioni realizzate con parte correlate (art. 2427 n. 22 bis)**

La società consortile non ha fini di lucro e non può distribuire utili ai soci sotto qualsiasi forma, ha per oggetto lo sviluppo della cultura manageriale e la formazione professionale del personale dipendente e convenzionato del settore socio-sanitario pubblico e privato regionale.

Per quanto riguarda le operazioni con i maggiori soci e con gli amministratori, non sussistono operazioni significative che non siano state concluse a normali condizioni di mercato.

**Accordi fuori bilancio (art. 2427 n. 22 ter)**

Non sussistono accordi o altri atti anche collegati tra loro i cui effetti non risultano dallo stato patrimoniale che possano esporre la società consortile a rischi oppure generare benefici significativi.

**Conto economico periodo pre-liquidazione e di liquidazione**

Il conto economico deve essere suddiviso in due distinti periodi: il primo in cui la società è stata gestita dagli amministratori che va dal 01/01/2013 al 16/07/2013 ed il secondo che riflette il risultato della gestione svolto dal liquidatore che va dalla data di pubblicazione della nomina cioè dal 17/07/2013 al 31/12/2013.

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>01/01-16/07/2013</b>	<b>17/07-31/12/2013</b>
<b>A) Valore della produzione</b>		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	344.035	1.207.842
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti	-	-
3) Variazioni dei lavori in corso in lavorazione	-50.453	-203.875
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-	-
5) Altri ricavi e proventi:		
- vari	1.307	644
- contributi in conto esercizio	-	-
	1.307	644
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )</b>	<b>294.889</b>	<b>1.004.611</b>
<b>B) Costi della produzione</b>		
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2.659	3.208
7) Per servizi	178.789	468.711
8) Per godimento di beni di terzi	13.769	42.595
9) Per il personale		
a) Salari e stipendi	161.826	122.943
b) Oneri sociali	49.013	39.176
c) Trattamento di fine rapporto	7.028	5.894
d) Trattamento di quiescenza e simili	3.866	3.326
e) Altri costi	-	-
	221.733	171.339
10) Ammortamenti e svalutazioni		
a) Amm.to delle immobilizzazioni immateriali	5.493	4.682
b) Amm.to delle immobilizzazioni materiali	11.578	9.507
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	-
d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	-	-
	17.071	14.189
11) Variaz. delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-	-
12) Accantonamento per rischi	-	-
13) Altri accantonamenti	-	-
14) Oneri diversi di gestione	55.933	47.539

<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )</b>	<b>489.954</b>	<b>747.581</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DI PRODUZIONE ( A -B )</b>	<b>-195.065</b>	<b>257.030</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
<b>15) Proventi da partecipazioni:</b>		
- da imprese controllate		
- da imprese collegate		
- altri		
<b>16) Altri proventi finanziari:</b>		
<b>a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni</b>		
- da imprese controllate		
- da imprese collegate		
- da controllanti		
- altri		
<b>b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni</b>	-	-
<b>c) da titoli iscritti nell'attivo circolante</b>	-	-
<b>d) proventi diversi dai precedenti:</b>		
- da imprese controllate	-	-
- da imprese collegate	-	-
- da controllanti	-	-
- altri	4	16
	4	16
<b>17) Interessi e altri oneri finanziari</b>		
- da imprese controllate	-	-
- da imprese collegate	-	-
- da controllanti	-	-
- altri	2.362	2.075
	2.362	2.075
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI ( C )</b>	<b>-2.358</b>	<b>-2.059</b>
<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>		
<b>18) Rivalutazioni:</b>		
a) di partecipazioni	-	-
b) di immobilizzazioni finanziarie	-	-



c) di titoli iscritti nell'attivo circolante	-	-
<b>19) Svalutazioni:</b>		
a) di partecipazioni	-	-
b) di immobilizzazioni finanziarie	-	-
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante	-	-
<b>TOT. RETTIFICHE VALORE ATT. FINANZIARIE ( D )</b>	-	-
<b>E) Proventi e oneri straordinari:</b>		
<b>20) Proventi:</b>		
- plusvalenze da alienazioni	-	-
- altri proventi straordinari	7.054	11.279
	7.054	11.279
<b>21) Oneri</b>		
- minusvalenze da alienazioni	-	-
- imposte di esercizi precedenti	-	-
- altri oneri straordinari	46.522	-
	46.522	-
<b>TOTALE DELLE PARTITE STRAORDINARIE ( E )</b>	<b>-39.468</b>	<b>11.279</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>-236.891</b>	<b>266.250</b>
<b>( A - B + C + D + E )</b>		
<b>22) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>		
Imposte correnti	-	-33.630
Imposte differite	-	774
Imposte anticipate	-	-
	-	-32.856
<b>23) UTILE ( PERDITA ) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>-236.891</b>	<b>233.394</b>

**Appendice fiscale**

Risulta Irap da versare per € 17.787 non coperta da acconti. Per quanto riguarda l'Ires, l'esercizio 2013 determina un'imposta da versare per € 15.843 non coperta da acconti. Sono state eliminate le imposte differite.

Differenze temporaneamente imponibili	31/12/2012	Variazioni Esercizio 13	31/12/2013	Effetto fiscale differito
Valutazione rim. Art. 92 Tuir	2.816	-2.816	-	
Totale	2.816		-	-

**Esonero dalla redazione della relazione sulla gestione**

In conformità a quanto previsto dal quarto comma dell'art. 2435 bis del c.c. si rammenta che la Società non possiede né quote proprie né azioni o quote di società controllanti possedute anche tramite società fiduciaria o per interposta persona, ed inoltre nel corso dell'esercizio non sono state acquistate o alienate né quote proprie né quote o azioni di società controllanti.

Si forniscono tuttavia le seguenti ulteriori indicazioni:

**Indicazioni in ordine all'andamento della gestione e previsioni per l'esercizio in corso**

Ai sensi dell'art. 27 dello Statuto societario si espongono di seguito alcune considerazioni sull'andamento della gestione sociale.

Signori soci, l'anno 2013 è stato un anno molto impegnativo per la gestione della società, che ha visto la messa in liquidazione della stessa in data 17 luglio 2013, con contestuale nomina del sottoscritto a liquidatore.

I poteri conferitimi dai soci, oltre a quelli di rito previsti dall'art. 2489 I comma del cc (*potere di cedere l'azienda, rami di essa, singoli beni o diritti o blocchi di essi, compiere gli atti necessari per la conservazione del valore dell'impresa, compreso il suo esercizio provvisorio, anche di singoli rami, in funzione del miglior utilizzo*), prevedono anche "di impegnare il liquidatore a condurre l'attività di liquidazione fino a quando sarà individuata una soluzione di garanzia del posto di lavoro per tutto il personale dipendente della società"; e secondo tali poteri ed indicazioni ho operato nel corso dell'anno.

Il risultato di esercizio che si chiede di approvare testimonia del sostanziale raggiungimento dell'obiettivo di "conservare il valore dell'impresa", mediante il perseguimento dell'equilibrio di bilancio, tenuto conto che il bilancio dell'anno 2012 si è chiuso con un passivo di 80.492 €; che il bilancio di liquidazione prevedeva una perdita di 236.891 € e che la gestione di liquidazione ha dovuto farsi carico di alcuni oneri pregressi che si stanno progressivamente riassorbendo.

Il risultato conseguito deriva dalla politica di razionalizzazione dei costi di gestione, che di seguito si riassume:

1. costi personale interno: il personale risulta ridotto di 3 unità rispetto al 2012 (passando da 10 unità a 7; 6,5 fte) ed i costi relativi si sono ridotti del 22,2%;
2. rimborsi spese del personale: questa voce risulta notevolmente ridimensionata, con una riduzione del 59,6% rispetto al 2012;
3. complessivamente i costi totali presentano una riduzione del 2,8% sul consuntivo 2012, a fronte di un aumento delle attività;
4. i costi a giornata di formazione/consulenza si sono ridotti del 26,3% (-572 € circa al di: da 2.177 € a 1.605 €).

Per quanto riguarda il volume delle attività realizzate questo viene riassunto nella tabella seguente, dove risulta un volume complessivo pari a 672 giornate di formazione e consulenza (+12% sul 2012) con un notevole aumento della produttività del personale dipendente della società, tenuto conto della riduzione delle unità presenti.

	2012	2013
Giornate di formazione	488,5	566,0
Convegni	11,5	10,0
<b>Giornate di consulenza (personale interno)</b>	<b>100,0</b>	<b>96,0</b>
<b>Totale giornate</b>	<b>600,0</b>	<b>672,0</b>

Alle attività hanno partecipato complessivamente circa 9.000 persone, sempre con ottimi riscontri in termini di gradimento e risultati formativi

I progetti più significativi erogati nel 2013 hanno riguardato il corso obbligatorio per le Direzioni generali della aziende sanitarie del Veneto, svolto a Montebelluna dal 15 aprile al 16 dicembre e che ha visto la partecipazione di circa 90 direttori; il progetto di formazione per il personale volontario addetto alla raccolta sangue in collaborazione con il CRAT (da ottobre a dicembre con 150 partecipanti); alcuni progetti sul Lean Management (AULSS 2, 6, 15, 18); progetti sulla Pianificazione strategica in applicazione del nuovo PSSR e la valutazione delle performance (AULSS 1, 5, 20); il progetto di formazione per lo Sviluppo del Sistema di controllo interno nella aziende del SSR del Veneto, svolto per conto della Regione.

Per quanto riguarda il 2014, si ricorda che nel corso dell'assemblea del 16 gennaio u.s. è stato approvato un budget al 30/06/2014 che prevede ricavi per € 805.000 ed un utile di esercizio di € 3.495 e tutti i soci si sono contestualmente impegnati a fornire le commesse idonee a raggiungere tale obiettivo (come risulta dal verbale dell'Assemblea).

A tal fine si informa che, ad oggi, risultano formalmente acquisiti (cioè mediante delibere approvata dalle singole aziende) circa 710.000 € sul totale dei ricavi preventivati, pari a circa l'88% del totale.

Rimane da definire la situazione con le aziende AULSS 10, AULSS 17 e AULSS 18.

Le attività già svolte o calendarizzate ammontano a circa il 40% del totale.

Per poter pervenire ad un completo riequilibrio dei conti della società, anche al fine della sua acquisizione da parte di altro Ente, si ribadisce, quindi, la necessità di procedere nella realizzazione del budget per il primo semestre 2014, condizione necessaria anche per poter avviare una trattativa commerciale in grado di riconoscere un prezzo di acquisto di Veneto FORMSS in grado, se non di reintegrare completamente il capitale sociale, almeno di recuperare una quota la più elevata possibile.

In merito al percorso di liquidazione ed alla sua conclusione con relativa salvaguardia del posto di lavoro dei dipendenti, come da poteri/obiettivi conferiti al liquidatore dai soci, è stata svolta una attività costante in stretta collaborazione con la Regione per individuare la soluzione più idonea al perseguimento dell'obiettivo.

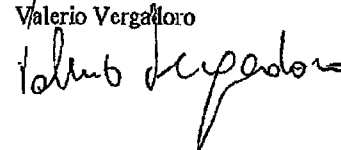
Allo stato attuale la soluzione è stata condivisa ed in seguito alla approvazione della Giunta Regionale del Veneto della delibera che avvia la fase di trasformazione della FITOT in Fondazione Scuola di Sanità Pubblica del Veneto, dello

scorso 4 febbraio 2014 (DGRV n. 58 del 4 febbraio 2014), il 14 marzo u.s. il CdA di FITOT si è riunito, ha approvato il nuovo Statuto e, contestualmente, ha rassegnato le dimissioni, come previsto dallo Statuto stesso.

La fase che porterà alla chiusura definitiva di VF, con acquisizione dell'azienda (incluso il personale) da parte della nuova Fondazione, sta quindi procedendo secondo programmi. Il prossimo step riguarda la necessità di un ulteriore passaggio in Giunta Regionale per l'approvazione definitiva dello Statuto e la nomina del nuovo CdA della Fondazione, i cui tempi non sono facilmente prevedibili, anche se la Regione appare intenzionata alla massima celerità.

**Proposte sulle modalità di destinazione dell'utile di esercizio**

Chiedendo all'assemblea di approvare il bilancio dell'esercizio 2013 e la relativa Nota Integrativa, considerato che lo stesso si chiude con una perdita di esercizio di € 3.497, propongo di riportare a nuovo la perdita di esercizio.

Il Liquidatore  
Valerio Vergallo  


**Rendiconto finanziario 20140609 180508**

**SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO**

		ANNO T	ANNO T-1
<b>(a) risultato di esercizio</b>		<b>1.204.169,58</b>	<b>1.156.287,33</b>
<b>Voce che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari</b>			
1a	(-) ammortamenti fabbricati	302.466,37	345.445,15
1b	(+) ammortamenti oltre immobilizzazioni materiali	3.345.039,76	3.996.362,64
1c	(+) ammortamenti immobilizzazioni immateriali	251.038,65	217.311,15
2a	(-) Utilizzo finanziamenti per investimenti	0,00	0,00
2b	(-) Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donat. derivante da reinvestire	0,00	0,00
2c	(-) accantonamenti SJMM	0,00	0,00
2d	(-) pagamenti SJMM	0,00	0,00
2e	(+) accantonamenti IIR	0,00	0,00
2f	(-) pagamenti IFR	0,00	0,00
3a	(+) Realizzazione/valutazione di attività finanziarie	0,00	0,00
3b	(-) accantonamenti a fondi svalutazioni	0,00	0,00
3c	(+) utilizzo fondi svalutazioni*	0,00	0,00
3d	(-) accantonamenti a fondi per rischi e oneri	0,00	0,00
3e	(-) utilizzo fondi per rischi e oneri	0,00	-16.000,00
<b>Variazioni di bilancio</b>			
4a	(+) (+/-) aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, escluse la variazione relativa ai debiti per acquisto di beni strumentali	849.351,92	-3.008.578,21
4b	(+) (+/-) aumento/diminuzione debiti verso comune	335,50	1.397,82
4c	(+) (+/-) aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	1.578.567,08	222.188,88
4d	(+) (+/-) aumento/diminuzione debiti verso arpa	4.624,19	407,51
4e	(+) (+/-) aumento/diminuzione debiti verso fornitori	-3.986.632,41	837.109,27
4f	(+) (+/-) aumento/diminuzione debito tributari	666.465,21	114.166,65
4g	(+) (+/-) aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	3.027.041,53	149.229,40
4h	(+) (+/-) aumento/diminuzione altri debiti	-4.684.305,54	-457.855,48
4i	(+) (+/-) aumento/diminuzione debiti (sul form di Immoib e C/C bancari e Istituto teoricere)		
4j	(+) (+/-) aumento/diminuzione ratei e rincarati passivi	307.951,30	504.286,28
4k	(+) (+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ Stato (quote indistinte)	-793.354,53	-51.644,08
4l	(+) (+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ Stato (quote vincolate)	25.782,30	-411.545,43
4m	(-) (-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ Regione per gettito addizionali IIR e IIR	0,00	0,00
4n	(+) (+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale	0,00	0,00
4o	(-) (-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale	0,00	0,00
4p	(+) (+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ Regione - gettito fiscalità regionale	0,00	0,00
4q	(+) (+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ Regione - altri contributi extra fondo	0,00	0,00
4r	(+) (+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ Regione	-2.928.204,48	-8.304.144,90
4s	(+) (+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ Comune	1.190,15	2.780,24
4t	(+) (+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ ASL	-1.784.597,71	302.165,24
4u	(+) (+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ ARPA	10.667,54	-16.244,33
4v	(+) (+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ Erario	50,00	0,00
4w	(+) (+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ Altri	564.428,85	-7.825.567,58
4x	(+) (+/-) diminuzione/aumento di crediti		
4y	(-) (-) diminuzione/aumento del magazzino	830.635,37	-246.844,66
4z	(+) (+/-) diminuzione/aumento di accounti a fornitori per magazzino	0,00	0,00
4aa	(+) (+/-) diminuzione/aumento ratei e rincarati attivi	-2.254.433,58	2.834.253,23
<b>Variazioni di bilancio</b>			
4ab	(+) (+/-) acquisto immobilizzazioni materiali	0,00	0,00
4ac	(-) (-) acquisto costi di impianto e di ammortamento	0,00	0,00
4ad	(-) (-) acquisto costi di ricerca e sviluppo	0,00	0,00
4ae	(-) (-) acquisto diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	180.308,28	-200.758,97
4af	(-) (-) acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	-22.800,86	210.941,47
4ag	(-) (-) acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-361.777,81	-5.974,85
4ah	(-) (-) acquisto immobilizzazioni immateriali		
4ai	(+) (+/-) valore netto contabile costi di impianto e di ammortamento dismessi	0,00	0,00
4aj	(-) (-) valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi	0,00	0,00
4ak	(+) (+/-) valore netto contabile diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi	0,00	0,00
4al	(+) (+/-) valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	0,00	0,00
4am	(+) (+/-) valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse	0,00	0,00
4an	(+) (+/-) valore netto contabile immobilizzazioni immateriali dismesse		
4ao	(-) (-) acquisto terreni	0,00	0,00
4ap	(-) (-) acquisto fabbricati	-670.744,63	-2.725.988,27
4aq	(-) (-) acquisto impianti e macchinari	-738.625,28	203.801,73
4ar	(-) (-) acquisto vettura, attrezzature sanitarie e scientifiche	-2.325.202,90	-328.254,56
4as	(-) (-) acquisto mobili e arredi	-55.668,79	-47.006,37
4at	(-) (-) acquisto automezzi	-423,50	0,00
4au	(-) (-) acquisto altri beni materiali	-63.384,30	-186.914,53
4av	(-) (-) acquisto immobilizzazioni materiali		
4aw	(+) (+/-) valore netto contabile terreni dismessi	0,00	0,00
4ax	(-) (-) valore netto contabile fabbricati dismessi	0,00	0,00
4ay	(-) (-) valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	276,81	0,00
4az	(-) (-) valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	529,23	87.503,39
4ba	(-) (-) valore netto contabile mobili e arredi dismessi	536,71	57,69
4bb	(-) (-) valore netto contabile automezzi dismessi	0,00	0,00
4bc	(+) (+/-) valore netto contabile altri beni materiali dismessi	0,00	2.124,10
4bd	(-) (-) valore netto contabile immobilizzazioni materiali dismesse		
4be	(-) (-) acquisto crediti finanziari	0,00	0,00
4bf	(-) (-) acquisto titoli	0,00	0,00
4bg	(-) (-) acquisto immobilizzazioni finanziarie		
4bh	(+) (+/-) valore netto contabile crediti finanziari dismessi	0,00	0,00
4bi	(-) (-) valore netto contabile titoli dismessi	0,00	0,00
4bj	(-) (-) valore netto contabile immobilizzazioni finanziarie dismesse		
4bk	(+) (+/-) aumento/diminuzione debiti v/ fornitori di immobilizzazioni	0,00	-5.420,58
<b>Variazioni di bilancio</b>			
4bl	(+) (+/-) diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	-781.154,53	-5.130.000,00
4bm	(+) (+/-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	3.523.578,06	352.847,26
4bn	(+) (+/-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	0,00	0,00
4bo	(+) (+/-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (risparmio perdite)	0,00	0,00
4bp	(-) (-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	0,00	0,00
4bq	(+) aumento fondo di dotazione	0,00	0,00
4br	(-) aumento contributi in c/c/costate da regione e da altri	-3.789.156,87	8.579.624,77
4bs	(+) (+/-) altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	12.140.090,56	11.773.662,57
4bt	(+) (+/-) aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	2.031.517,66	-2.047.416,01
4bu	(+) (+/-) aumento/diminuzione debiti C/C bancari e Istituto teoricere*	159,46	276,85
4bv	(-) assunzione nuovi mutui*	3,00	0,00
4bw	(-) mutui costo capitale rimborsati	0,00	0,00
<b>Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei costi bancari passivi)</b>		<b>11.633.498,02</b>	<b>7.462.191,85</b>
<b>Equivalente tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

# **BILANCIO D'ESERCIZIO 2013**

**(Approvato con Delibera n. 162- del 13/06/2014)**

## **INDICE**

- 1 Delibera del Commissario di approvazione del Bilancio d'esercizio  
2013 n.162 del 13/06/2014;
- 2 Stato Patrimoniale Comparato (art. 30 L.R. 55/94);
- 3 Conto Economico Comparato (art. 30 L.R. 55/94);
- 4 Nota Integrativa 2013;
- 5 Relazione del Commissario sulla gestione ( art. 31 L.R. 55/94)



**DELIBERAZIONE DEL COMMISSARIO****N . 162****DEL 13/06/2014****OGGETTO: Bilancio di Esercizio 2013 - approvazione.****Il Direttore Amministrativo riferisce:**

- ① l'art. 9 della legge regionale 22 dicembre 2005, n. 26, definisce che l'Istituto Oncologico Veneto "*adotta la contabilità di tipo economico-patrimoniale*" e "*per la gestione si applicano, in quanto compatibili, le norme in materia di patrimonio, contabilità, attività contrattuale in vigore per le unità locali socio-sanitarie e le aziende ospedaliere*".
- ① la legge regionale 14 settembre 1994, n. 55 detta le norme sull'assetto programmatico, contabile, gestionale e di controllo delle Unità Locali Socio Sanitarie e delle Aziende Ospedaliere in attuazione del decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502;
- ① l'art. 26 della L.R. n. 55/94 prevede che il Direttore Generale deve approvare, con proprio formale atto, il Bilancio d'esercizio;
- ① la Regione del Veneto, con la nota prot. n. 159125 del 11.04.2014 ad oggetto "Redazione Bilancio d'esercizio 2013", ha fornito le direttive ed i riferimenti contabili a cui questo Istituto deve attenersi per la predisposizione del bilancio d'esercizio;
- ① gli elaborati e i documenti richiesti sono stati inviati, a mezzo rete informatica, alla Sezione Programmazione Risorse Finanziarie SSR della Regione del Veneto;

Tutto ciò premesso

**IL COMMISSARIO**

**PRESO** atto della relazione del Direttore Amministrativo

**VISTI** il d.lgs. 502/92 e successive modificazioni e integrazioni;

**VISTO** il d.lgs. n. 288 del 13.10.2003;

**VISTE** le leggi regionali n. 55 e 56 del 14.09.1994;

**VISTA** la L.R. n. 26/05 "Istituzione dell'Istituto Oncologico Veneto";

**ACQUISITO** il parere favorevole del Direttore Sanitario e del Direttore Scientifico per quanto di rispettiva competenza;

**VISTO** il Decreto del Presidente della Regione Del Veneto n. 11 del 24 gennaio 2014;

**DELIBERA**

1. di approvare il Bilancio di Esercizio 2013 nei vari documenti costituenti allegati al presente provvedimento:

⊙ Stato Patrimoniale al 31.12.2013;

⊙ Conto Economico al 31.12.2013;

⊙ Nota Integrativa;

⊙ Relazione sulla Gestione;

1. di dare atto che l'esercizio presenta un utile pari ad €1.284.169,58;

2. di trasmettere il presente provvedimento al Collegio Sindacale di questo Istituto così come previsto all'art. 43 della L.R. n. 55/94;

3. di trasmettere il presente provvedimento al Consiglio di Indirizzo e Verifica dell'Istituto;

4. di trasmettere il presente provvedimento alla Giunta Regionale ai sensi dell'art. 26 c. 3 della L.R. N. 55/94;

Il Commissario  
F.to – Dott. Domenico Mantoan -

**ATTESTAZIONE DI PUBBLICAZIONE**

La presente deliberazione è stata pubblicata in copia all'Albo di questo Istituto Oncologico Veneto – I.R.C.C.S. per 15 giorni consecutivi dal 13/06/2014

**La Dirigente**  
**Struttura Semplice Affari Generali**  
**Dott.ssa Marina Giusto**

**CERTIFICAZIONE DI ESECUTIVITA'**

La presente deliberazione è divenuta esecutiva il 13/06/2014

**La Dirigente**  
**Struttura Semplice Affari Generali**  
**Dott.ssa Marina Giusto**

Copia per uso amministrativo conforme all'originale, composta di n° \_\_\_\_\_ fogli.  
Padova, li \_\_\_\_\_

**La Dirigente**  
**Struttura Semplice Affari Generali**  
**Dott.ssa Marina Giusto**

Trasmessa per le relative competenze a:

Direttore Generale direttore@ioveneto.it
Direttore Amministrativo carlo.matterazzo@ioveneto.it
Direttore Sanitario segreteria.dirsan@ioveneto.it
Direttore Scientifico direzionescientifica@ioveneto.it
Struttura Semplice Affari Generali marina.giusto@ioveneto.it
Bilancio ufficio.bilancio@ioveneto.it
Comunicazione e Marketing comunicazioneemarketing@ioveneto.it
Collegio Sindacale aristog@postarossa.it, cosentino@studioalbonettiassociati.it, te.ata@email.
Direttore Amministrativo carlo.matterazzo@ioveneto.it, direzione.amminist

