

# SENATO DELLA REPUBBLICA

---

XIX LEGISLATURA

---

Doc. XV  
n. 28

## **RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI AL PARLAMENTO**

**sulla gestione finanziaria degli Enti sottoposti a controllo  
in applicazione della legge 21 marzo 1958, n. 259**

**AGENZIA NAZIONALE DI VALUTAZIONE DEL SISTEMA  
UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA (ANVUR)**

**(Esercizio 2020)**

---

**Comunicata alla Presidenza il 14 dicembre 2022**

---

PAGINA BIANCA



CORTE DEI CONTI

---

SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

DETERMINAZIONE E RELAZIONE  
SUL RISULTATO DEL CONTROLLO ESEGUITO SULLA  
GESTIONE FINANZIARIA DELL'AGENZIA NAZIONALE  
DI VALUTAZIONE DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E  
DELLA RICERCA (ANVUR)

2020

Relatore: Consigliere Cristiana Rondoni

Ha collaborato per l'istruttoria e  
l'elaborazione dei dati:  
dr.ssa Eleonora Rubino

Determinazione n. 142/2022



## CORTE DEI CONTI

### SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

nell'adunanza del 22 novembre 2022;

visto l'art 100, secondo comma della Costituzione;

visto il testo unico delle leggi sulla Corte dei conti, approvato con regio decreto 12 luglio 1934, n. 1214;

viste le leggi 21 marzo 1958, n. 259 e 14 gennaio 1994, n. 20;

visti il decreto del Presidente del Consiglio dei ministri in data 21 febbraio 2008 n. 64 ed il decreto del Presidente della Repubblica del 1° febbraio 2010, n. 76, in base ai quali l'Agenzia nazionale di valutazione del sistema universitario e della ricerca (Anvur) è sottoposta al controllo della Corte dei conti;

visto il bilancio della suddetta Agenzia, relativo alla gestione finanziaria dell'esercizio 2020, nonché le annesse relazioni del Direttore generale e del Collegio dei revisori, trasmesse alla Corte in adempimento dell'art. 4 della citata legge n. 259 del 1958;

esaminati gli atti;

udito il relatore Consigliere Cristiana Rondoni e, sulla sua proposta, discussa e deliberata la relazione con la quale la Corte, in base agli atti ed agli elementi acquisiti, riferisce alle Presidenze delle due Camere del Parlamento il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Agenzia nazionale di valutazione del sistema universitario e della ricerca (Anvur) per l'esercizio 2020;

ritenuto che, assolti gli adempimenti di legge, si possano, a norma dell'art. 7 della citata legge n. 259 del 1958, comunicare alle dette Presidenze il bilancio d'esercizio - corredato delle relazioni degli organi amministrativo e di revisione - e la relazione come innanzi deliberata, che alla presente si unisce quale parte integrante;



## CORTE DEI CONTI

P. Q. M.

comunica, a norma dell'art. 7 della legge n. 259 del 1958, alle Presidenze delle due Camere del Parlamento, insieme con il bilancio per l'esercizio 2020 - corredato delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione - l'unita relazione con la quale la Corte riferisce il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Agenzia nazionale di valutazione del sistema universitario e della ricerca (Anvur).

RELATORE

*Cristiana Rondoni*

PRESIDENTE

*Manuela Arrigucci*

DIRIGENTE

*Fabio Marani*

depositato in segreteria

## INDICE

PREMESSA .....	1
1. QUADRO NORMATIVO .....	2
2. ATTIVITÀ ISTITUZIONALE .....	5
2.1. Area valutazione delle università .....	7
2.1.1. Alta formazione artistica, musicale e coreutica .....	7
2.1.2. Valutazione delle università e degli enti equiparati .....	8
2.2. Area della valutazione della ricerca .....	11
2.2.1. Valutazione qualità della ricerca -Vqr .....	11
2.2.2. La valutazione degli enti di ricerca .....	13
2.2.3. Valutazione delle riviste scientifiche .....	13
2.2.4. Accreditamento dei dottorati di ricerca e dei corsi di specializzazione area medica e psicoterapia .....	14
2.3. Progetti specifici di interesse nazionale .....	15
2.3.1. La performance delle università e degli EPR .....	15
2.3.2. Progetto disabilità .....	15
2.3.3. Teco e opinione studenti .....	16
3. ORGANI E CONTROLLI .....	17
3.1. Spese per gli organi .....	20
4. ASSETTO ORGANIZZATIVO E PERSONALE .....	21
4.1. Assetto organizzativo .....	22
4.2. Consistenza del personale .....	25
4.3. Costo del personale .....	26
4.4. Contratti a progetto per la valutazione .....	29
5. L'ATTIVITA' NEGOZIALE .....	31
6. RENDICONTO GENERALE .....	33
6.1. Sintesi dei risultati gestionali .....	33
6.2. Gestione finanziaria .....	34
6.3. Gestione dei residui .....	38
6.4. Misure di contenimento della spesa .....	40
6.5. Situazione amministrativa .....	42
6.6. Stato patrimoniale .....	44
6.7. Conto economico .....	47
7. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE .....	50

## INDICE DELLE TABELLE

Tabella 1 - Spesa impegnata e pagata per gli organi .....	20
Tabella 2 - Dotazione organica al 31 dicembre 2020 .....	23
Tabella 3 - Personale al 31 dicembre 2020 per struttura e qualifica.....	26
Tabella 4 - Personale al 31 dicembre 2020 complessivo .....	26
Tabella 5 - Costo per il personale .....	27
Tabella 6 - Costo per il personale .....	27
Tabella 7 - Struttura del debito verso il personale .....	29
Tabella 8 - Dati di sintesi dell'attività contrattuale .....	32
Tabella 9 - Risultati gestionali .....	34
Tabella 10 - Risultato finanziario .....	34
Tabella 11 - Entrate correnti .....	35
Tabella 12 - Spesa corrente .....	36
Tabella 13 - Specifica della spesa relativa all'acquisizione di servizi resi da terzi e <i>help desk</i> ...	37
Tabella 14 - Gestione dei residui passivi .....	38
Tabella 15 - Versamenti al capitolo 3422-capo X-bilancio dello Stato, art.1, comma 594, legge di Bilancio 2020 .....	41
Tabella 16 - Riduzione dell'importo da versare sul 10% della spesa sostenuta nell'anno 2019 .....	41
Tabella 17 - Situazione amministrativa .....	42
Tabella 18 - Stato patrimoniale .....	45
Tabella 19 - Immobilizzazioni .....	46
Tabella 20 - Conto economico .....	48



## **PREMESSA**

Con la presente relazione la Corte riferisce al Parlamento a norma dell'art. 7 della legge 21 marzo 1958, n. 259, sul risultato del controllo eseguito in base all'art. 2 della suddetta legge, sulla gestione finanziaria dell'Agenzia nazionale di valutazione del sistema universitario e della ricerca (Anvur) per l'esercizio finanziario 2020 e sui più rilevanti aspetti gestionali verificatisi successivamente.

La precedente relazione della Corte, relativa all'esercizio finanziario 2019, è stata approvata con delibera n. 141 del 21 dicembre 2021 e pubblicata in Atti parlamentari - XVIII Legislatura Doc. XV, n. 523.

## 1. QUADRO NORMATIVO

L'Agenzia nazionale di valutazione del sistema universitario e della ricerca (denominata in seguito "Anvur") è stata costituita nel 2011 (art. 2, c. 138, del decreto legge 3 ottobre 2006, n. 262, convertito, con modificazioni, dalla legge 24 novembre 2006, n. 286) ed è diventata operativa nel 2012. L'organizzazione ed il funzionamento sono disciplinati dal decreto del Presidente della Repubblica 1° febbraio 2010, n. 76.

Quest'ultimo non prevedeva la correlazione diretta tra il sistema di valutazione dell'Anvur e l'assegnazione dei finanziamenti statali alle università ed agli enti di ricerca, che è stata successivamente introdotta dal d.lgs. 27 gennaio 2012, n. 19, in base al quale l'Anvur valuta la qualità della ricerca ed il Ministero definisce la ripartizione della quota premiale del finanziamento delle università. Successivamente, il decreto legge 21 giugno 2013, n. 69, convertito dalla legge 9 agosto 2013, n. 98, ha precisato che almeno tre quinti della quota premiale del finanziamento sono ripartiti tra le università sulla base della valutazione della qualità della ricerca (Vqr) ed un quinto sulla base della valutazione delle politiche di reclutamento, effettuate con cadenza quinquennale dall'Anvur. Il legislatore ha tenuto in adeguata considerazione, ai fini di un'equa assegnazione della quota premiale, la trasparenza e la condivisione del sistema di valutazione, tanto che le norme prevedono la possibilità, per le istituzioni interessate, di chiedere il "riesame" dei rapporti di valutazione approvati dall'Anvur (art. 4, c. 2).

In attuazione della legge delega 30 dicembre 2010, n. 240 - con cui il legislatore ha precisato le funzioni dell'Ente, nell'ambito dell'organizzazione delle università - è stato emanato il d.lgs. 27 gennaio 2012, n. 19, teso ad incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario.

Nel decreto è previsto il sistema di accreditamento delle università<sup>1</sup>.

L'Anvur ha personalità giuridica di diritto pubblico, è sottoposta alla vigilanza del Ministero dell'università e della ricerca (Mur) ed opera ai sensi dell'art. 8, c. 1 del d.lgs. 30 luglio 1999, n. 300, che attribuisce alle Agenzie l'espletamento di attività a carattere tecnico-operativo di interesse nazionale esercitate da Ministeri ed Enti pubblici

Il citato decreto legge 21 giugno, 2013, n. 69, ha affidato all'Anvur anche il sistema di valutazione

---

<sup>1</sup> A norma dell'art. 5, c. 1, lett. a) della legge 30 dicembre 2010, n. 240, in base al quale (art. 7, c. 6) il ministro, con proprio decreto, su conforme parere dell'Anvur, concede o nega l'accreditamento iniziale delle sedi e dei corsi, ai sensi dell'art. 2, c. 5 del d.p.r. n. 25 del 1998.

della *performance* del personale prevista dalla legge 27 ottobre 2009, n. 150, delle università e degli enti di ricerca vigilati dal Mur che precedentemente, rientrava nella competenza della Commissione per la valutazione, la trasparenza e l'integrità delle amministrazioni pubbliche - Civit (ora **Autorità Nazionale Anticorruzione** - Anac).

Il decreto legge 12 settembre 2013, n. 104, convertito, con modificazioni, dalla legge 8 novembre 2013, n. 128, contenente norme integrative per la nomina e la sostituzione dei componenti dell'organo direttivo dell'Anvur, all'art. 22, c. 1, lett. a, ha precisato che "... i [ predetti ] componenti [ ... ] sono nominati con decreto del Presidente della Repubblica, su proposta del Ministro dell'istruzione, dell'università e della ricerca, previo parere delle Commissioni parlamentari competenti, formulato sulla base di un elenco di persone, definito da un Comitato di selezione, che rimane valido per due anni. La durata del mandato dei suddetti componenti, compresi quelli eventualmente nominati in sostituzione di componenti cessati dalla carica, è di quattro anni".

La previsione normativa di **maggiore impatto sul funzionamento dell'Agenzia** è contenuta nella legge 11 dicembre 2016, n. 232 ("Legge di bilancio per il 2017") che ha previsto un decisivo potenziamento dell'Agenzia stessa, mediante il raddoppio della consistenza del personale ed **un incremento delle risorse, teso ad assicurarne definitivamente l'autonomia finanziaria.**

Al fine di valutare il funzionamento dell'Anvur, nel perseguimento dei fini che le sono propri, è stata ritenuta necessaria una revisione del Sistema di misurazione e valutazione della *performance* (Smvp) dell'Agenzia, approvata dal Consiglio direttivo con delibera n. 221 del 20 dicembre 2017; tale disposizione ha tenuto in considerazione le novità introdotte dal d.lgs. n. 74 del 2017, nel settore della produttività ed efficienza di lavoro pubblico, con la finalità sia di miglioramento della gestione del ciclo della *performance* che di maggiore responsabilizzazione del *middle management*.

Nell'ambito del Smvp, è stato esplicitato il concetto di *performance* organizzativa, intesa come il contributo (risultato e modalità di raggiungimento dello stesso) che un'entità (individuo, gruppo di individui, unità organizzativa, organizzazione) apporta attraverso la propria azione al raggiungimento delle finalità e degli obiettivi dell'organizzazione di appartenenza e, in ultima istanza, alla soddisfazione dei bisogni per i quali l'organizzazione è stata costituita. Nell'esercizio 2018 - primo anno di applicazione del nuovo Smvp - l'Anvur ha evidenziato miglioramenti nell'ambito della complessiva gestione del ciclo della *performance* in termini di

definizione, condivisione e assegnazione degli obiettivi individuali e organizzativi, monitoraggio, tempistiche e prestazioni attese.

Sulla base delle criticità organizzative emerse, il Smvp, con deliberazione in data 23 gennaio 2019, è stato parzialmente rivisto. È stato definito un nuovo sistema di misurazione e valutazione, ispirato ad una maggiore trasparenza dell'intero ciclo e differenziazione nell'erogazione dei premi. Infine, con il d.m. n. 6 del 7 gennaio 2019, ("Autovalutazione, valutazione, accreditamento iniziale e periodico delle sedi e dei corsi di studio"), che ha sostituito il precedente d.m. n. 987 del 12 dicembre 2016 sono state recepite le "Linee guida per l'assicurazione della qualità nello Spazio europeo dell'istruzione superiore-ESG 2015", Approvate dalla Conferenza dei Ministri europei dell'istruzione superiore di Yerevan, del 14-15 maggio 2015.

Il Regolamento per la classificazione delle riviste nelle aree non bibliometriche è stato approvato con delibera n. 42 del 20 febbraio 2019, al quale è seguita l'approvazione delle Linee guida "Regolamento classificazione delle riviste nelle aree non bibliometriche" (delibera n. 229 del 9 ottobre 2019).

## 2. ATTIVITÀ ISTITUZIONALE

Ai fini di un generale inquadramento, si ricorda come l'Anvur svolga le funzioni di Agenzia nazionale di garanzia della qualità – come previsto dai citati accordi nell'ambito della realizzazione degli spazi europei dell'istruzione superiore e della ricerca – ed operi in coerenza con le prassi di valutazione dei risultati a livello internazionale ed in base ai principi di autonomia, imparzialità, professionalità, trasparenza e pubblicità degli atti.

Le due principali aree di attività dell'Ente, nella considerazione del rilevante peso che hanno tali attività nella ripartizione dei finanziamenti, sono:

- valutazione delle università e degli enti equiparati;
- valutazione della ricerca.

L'Agenzia, in particolare:

- sovrintende al Sistema pubblico nazionale di valutazione della qualità delle università e degli enti di ricerca vigilati dal Mur;
- indirizza l'attività demandata ai nuclei di valutazione costituiti all'interno delle università e degli enti di ricerca;
- valuta l'efficienza e l'efficacia dei programmi pubblici di finanziamento e di incentivazione alle attività di ricerca e di innovazione;
- collabora, anche mediante scambi di esperienze ed informazioni, con gli organismi internazionali e dell'Unione europea, nonché con le agenzie e le amministrazioni degli altri Paesi e con gli organismi scientifici internazionali operanti nel campo della valutazione dei sistemi dell'istruzione superiore e della ricerca;
- accredita e valuta i corsi di laurea e delle sedi universitarie;
- accredita i corsi di dottorato;
- definisce i parametri di valutazione per l'abilitazione scientifica nazionale;
- verifica i requisiti degli aspiranti membri delle commissioni nazionali di abilitazione;
- valuta la qualità della ricerca delle università e degli enti sottoposti al controllo del Mur.

L'Agenzia ogni due anni pubblica un rapporto sullo stato del sistema universitario e della ricerca.

Nel 2019, ha ottenuto il riconoscimento come membro di diritto dell'*European Association for quality assurance in Higher Education* (Enqa) per i successivi 5 anni, con un giudizio di *Partially*

*compliant* (parzialmente conforme) del modello di valutazione italiano agli *European Standard Guidelines* (ESG 2015).

La gestione dell’Agenzia nel corso dell’anno 2020 è stata significativamente condizionata dall’emergenza sanitaria da Covid-19, che ha reso necessaria una sostanziale riprogrammazione delle attività sulla base di una nuova modalità ordinaria di lavoro caratterizzata dal lavoro agile. In particolare, l’Ente ha provveduto ad introdurre nuove misure organizzative, al fine di assicurare il regolare svolgimento di fondamentali attività, quali il progetto per la valutazione della qualità della ricerca (Vqr 2015-2019), l’accreditamento iniziale e periodico delle università, dei corsi di studio e delle istituzioni per l’alta formazione artistica, musicale e coreutica (AFAM).

Nel corso dell’anno sono intervenuti i seguenti ed importanti elementi di novità:

- a) dopo il riconoscimento dell’Agenzia quale membro di diritto dell’*European Association for quality assurance in Higher Education* (Enqa) l’avvio delle attività per l’adeguamento delle procedure di valutazione;
- b) nell’ambito del progetto Vqr 2015-2019, l’adeguamento del bando Vqr sulla base delle nuove linee guida del Mur di cui al d.m. n. 444/2020<sup>2</sup> e l’avvio dell’operatività dei 18 gruppi composti complessivamente da 600 esperti e 24 assistenti;
- c) con riferimento all’attività di accreditamento periodico degli Atenei e dei corsi di studio, la riprogrammazione delle visite istituzionali da effettuare nel corso dell’anno 2020;
- d) il miglioramento della sicurezza informatica con il completamento della migrazione in *cloud* dei *database* e dell’infrastruttura informatica;
- e) la riflessione sul nuovo assetto organizzativo dell’Agenzia proposto all’esame del Consiglio direttivo;
- f) nell’ottica di una efficienza integrata degli strumenti di lavoro con l’avvio di un processo di utilizzo diffuso ed integrato dei principali applicativi informatici unitamente ad un programma formativo per il personale;
- g) in materia di accreditamento iniziale dei nuovi corsi per l’a.a. 2020/21, la definizione delle nuove linee, le valutazioni dei nuovi corsi di studio in medicina e odontoiatria, e la preparazione delle linee guida per la progettazione in qualità di nuovi corsi di studio

---

<sup>2</sup> D.m. 11 agosto 2020: integrazione delle Linee Guida per la valutazione della qualità (Vqr) 2015-2019 con previsione della pubblicazione dei risultati entro il 31 marzo 2022.

da comunicare alle università per l'a.a. 2021/22.

In ambito internazionale, nel 2020, l'Anvur ha dato avvio alla procedura di riconoscimento da parte del *World Federation for Medical Education* – WFME<sup>3</sup> ed ha proseguito le proprie attività come *partner del progetto “Developing a European Approach for Comprehensive QA of (European) University Networks”*, finanziato della Commissione europea nell'ambito del programma ERASMUS+, per esplorare diversi approcci di valutazione per le reti universitarie europee. Nello specifico, l'Anvur ha coordinato, insieme ai colleghi dell'Agenzia svizzera AAQ, le attività per la visita pilota all'università europea denominata *Young Universities for the Future of Europe* – YUFE, che ha avuto luogo in modalità a distanza tra ottobre e dicembre 2020.

## 2.1. Area valutazione delle università

### 2.1.1. Alta formazione artistica, musicale e coreutica

Appartengono al sistema Afam le accademie di belle arti (statali e non statali), i conservatori di musica, gli istituti superiori di studi musicali non statali (Issm, *ex pareggiati*, promossi dagli enti locali), gli istituti superiori per le industrie artistiche (Isia), l'accademia nazionale di danza e l'accademia nazionale di arte drammatica, nonché alcune istituzioni private. In questo complesso scenario, ai sensi dell'art. 11 d.p.r. n.212 del 2005, l'Anvur è chiamata ad esprimersi, ai fini dell'autorizzazione ministeriale a rilasciare titoli Afam con valore legale, valutando l'adeguatezza delle strutture e del personale rispetto alla tipologia dei corsi da attivare.

A luglio 2020 il Mur ha trasmesso all'Anvur l'elenco delle istanze di accreditamento di nuove istituzioni non statali relative all'a.a. 2020/21; complessivamente sono state valutate dall'Agenzia 23 istanze. L'Agenzia ha fornito tutte le valutazioni richieste (1 parere positivo, 11 pareri negativi e 11 pareri con segnalazioni di criticità per i seguiti di competenza ministeriale, richiesta di integrazione istruttoria o di chiarimenti).

Il 26 febbraio 2020 il Consiglio direttivo ha approvato le nuove Linee guida sull'accREDITAMENTO dei nuovi corsi di I e di II livello, in coerenza con gli ESG 2015.

Il 22 giugno 2020 è stata chiusa la piattaforma informatica per la presentazione delle richieste di accREDITAMENTO di nuovi corsi AFAM per l'a.a. 2020/2021.

---

<sup>3</sup> Tale riconoscimento è necessario per garantire l'accesso dei laureati italiani in medicina e chirurgia alle scuole di specialità medica degli Stati Uniti d'America. Infatti, secondo quanto stabilito dalla Educational Commission for Foreign Medical Graduates - ECFMG (<https://www.ecfmg.org/>), dal 2024 potranno accedere a tali scuole solo gli studenti laureati in corsi di studio accreditati da Agenzie a loro volta accreditate dalla WFME.

A tal fine sono stati valutati n. 112 corsi per l'accREDITAMENTO iniziale, così distinti:

- n. 15 nuovi corsi di diploma di I livello relativi a istituzioni non statali ex art. 11 d.p.r. n. 212 del 2005;
- n. 97 corsi di diploma di II livello relativi a tutte le istituzioni Afam statali e non statali.

Infine, l'Anvur, ai sensi della nota Mur n. 1071 del 01 febbraio 2021, provvede alla valutazione periodica di tutte le istituzioni già autorizzate ai sensi dell'art.11 del d.p.r. 8 luglio 2005, n. 212, in ordine al mantenimento dei requisiti della predetta disposizione e tenendo conto di quanto previsto dagli *Standard* per l'assicurazione della qualità nello spazio europeo dell'istruzione superiore, successivamente alla conclusione del secondo anno e del quinto anno di attività e, in seguito, con cadenza quinquennale.

### 2.1.2. Valutazione delle università e degli enti equiparati

L'Agenzia svolge i compiti relativi al sistema di assicurazione esterna della qualità, ma, per l'anno 2020, in risposta all'emergenza pandemica, ha parzialmente rinviato le 18 visite pianificate presso le università. Infatti, con delibera n. 113 dell'08 luglio 2020 il Consiglio direttivo ha spostato di un semestre tutte le visite programmate, portando di fatto 7 visite dal primo al secondo semestre del 2020 e le 11 rimanenti al primo semestre del 2021. Al fine di ridurre al minimo i rischi di contagio e tutelare gli esperti e il personale degli atenei coinvolti, le visite, riprogrammate per il secondo semestre 2020, sono state condotte in modalità esclusivamente a distanza, in via telematica, ed hanno coinvolto un totale di 75 esperti della valutazione, così suddivisi: 7 esperti di sistema con ruolo di presidente, 7 esperti coordinatori, 16 esperti di sistema, 30 esperti disciplinari e 15 esperti studenti.

Nel corso del 2020 sono, inoltre, stati approvati dal Consiglio direttivo i rapporti contenenti il giudizio di accreditamento periodico per n. 19 visite, di cui 3 svolte nel 2018 e 16 nel 2019.

Inoltre, la piattaforma informatica di valutazione per gli esperti impegnati nelle visite di accreditamento periodico è stata aggiornata e potenziata anche sulla base delle precedenti esperienze, permettendo di agevolare ulteriormente il lavoro degli esperti e lo scambio di informazioni con gli Atenei, accorciando i tempi di restituzione delle valutazioni e garantendo livelli di sicurezza più elevati.

Dal punto di vista del miglioramento del sistema di valutazione delle Università e della ricerca, nel 2021, si è proceduto a formulare al Ministero dell'università e della ricerca le proposte di



aggiornamento e revisione delle modalità e dei criteri di valutazione delle sedi e dei corsi di studio (AVA 3) e dei dottorati di ricerca che sono confluite rispettivamente nel d.m. n. 1154 del 2021 e nel d.m. n. 226 del 2021.

#### **Accreditamento iniziale dei corsi di studio**

L'accreditamento iniziale consiste nell'autorizzazione da parte del Mur ad attivare sedi, scuole, corsi di studio, a seguito della verifica da parte di Anvur del possesso di requisiti didattici, di qualificazione della ricerca, strutturali, organizzativi e di sostenibilità economico-finanziaria. Nel 2020, l'Anvur ha proseguito la procedura di accreditamento iniziale delle Scuole superiori a ordinamento speciale (Imt di Lucca, Sissa di Trieste, IUSS di Pavia, Scuola normale superiore di Pisa e la Sant'Anna di Pisa, Gssi de L'Aquila) così come previsto dal d.m. n. 439 del 2013. A seguito delle attività preparatorie sono state eseguite 4 visite calendarizzate per il 2020, in cui sono stati coinvolti 21 esperti della valutazione (di cui 14 provenienti da università straniere), compresi 7 studenti.

Nell'anno 2021 in materia di accreditamento iniziale dei nuovi corsi, l'Anvur ha proceduto a definire le nuove linee guida, per le procedure di accreditamento iniziale dei corsi di studio di nuova attivazione per l'a.a. 2021/22, e ha effettuato, con n. 7 visite istituzionali, le valutazioni dei nuovi corsi di studio in medicina e odontoiatria, che il Ministero ha previsto di poter attivare per l'a.a. 2021/22; altresì, ha predisposto le Linee guida per la progettazione in qualità di nuovi corsi di studio da comunicare alle università per l'a.a. 2022/23.

Infine, previa consultazione con le parti interessate (CUN, CRUI, MUR, Comitato Consultivo Anvur, CNSU), nel dicembre 2021 l'Ente ha definito sia la procedura di valutazione, sia i protocolli di valutazione dei corsi di studio (CdS) di nuova istituzione per l'a.a. 2022/23 (per CdS convenzionali; per CdS sanitari; per CdS telematici; per Sedi decentrate).

#### **Accreditamento periodico delle sedi universitarie e dei corsi di studio**

L'accreditamento periodico delle sedi universitarie e dei corsi di studio consiste nella verifica, da parte dell'Anvur, tramite esame documentale a distanza e visite *in loco*, della persistenza dei requisiti che hanno condotto all'accreditamento iniziale e del possesso di ulteriori requisiti di qualità, efficienza ed efficacia delle attività svolte, in relazione agli indicatori di assicurazione della qualità di cui all'allegato c) del d.m. n. 6 del 2019. L'accreditamento

periodico è svolto con cadenza almeno quinquennale per le sedi e almeno triennale per i corsi di studio.

Come anticipato in premessa, **una parte importante dell'attività di valutazione dell'Agenzia** ha riguardato le proposte di nuove università non statali che, ai sensi del d.m. n. 989 del 2019 (Linee guida della programmazione triennale del sistema universitario) il Ministero ha trasmesso all'Anvur. Nell'anno 2021 sono state trasmesse all'Agenzia da parte del Ministero ulteriori proposte.

Il Consiglio direttivo ha analizzato le proposte predette e ha deliberato nella seduta del 26 novembre 2020 una valutazione non positiva delle stesse.

Nel primo semestre del 2020, l'Anvur ha valutato l'attivazione di 202 nuovi corsi di studio (83 di primo livello e 119 di laurea magistrale) per l'a.a. 2020/2021, proposti da 70 università.

Sono state 195 le proposte che hanno terminato l'iter valutativo, effettuato da parte di 113 esperti della valutazione (106 disciplinari e 7 telematici); di esse, solo 4 hanno ricevuto un parere finale di non accreditamento da parte del Consiglio direttivo.

Nell'a.a. 2019/2020 risultavano attivi 4.865 corsi di studio, di cui 2.340 corsi di laurea di primo livello, 2.187 di laurea magistrale e 338 corsi di laurea magistrale a ciclo unico.

Nell'a.a. 2020/2021 i corsi di studio attivi scendono leggermente a 4.810 (55 in meno rispetto all'a.a. precedente), di cui 2.217 corsi di laurea di primo livello (-123), 2.257 di laurea magistrale (+70) e 336 a ciclo unico (-2).

Nel corso dell'anno 2021 si è concluso il primo ciclo di accreditamento degli atenei, con visite istituzionali effettuate a distanza secondo il nuovo protocollo predisposto in relazione al periodo di emergenza sanitaria Covid-19. Con gli avvisi nn. 12-13-14 del 2021 si è inoltre proceduto alla ricostituzione dell'Albo degli esperti della valutazione - AVA (Profili Disciplinari, Telematici, Studenti).

Nel corso dell'anno 2021 è stata, altresì, portata a termine la valutazione delle proposte di istituzione di quattro nuove Università non statali trasmesse dal Ministero in base a quanto previsto dalle Linee guida della programmazione triennale 2019 - 2021 (d.m. 989 del 2019) e si è proceduto all'attività di valutazione degli indicatori e dei *target* proposti dagli atenei, nell'ambito dei programmi relativi alla programmazione triennale 2021 - 2023 (d.m. 289 del 2021).

## 2.2. Area della valutazione della ricerca

Secondo quanto disposto dalla legge di bilancio 2017 (art. 1, c. 299, legge n. 232 del 2016), l'area ricerca dell'Anvur ha preso parte alla formazione della graduatoria dei ricercatori e dei professori di seconda fascia inviata al Mur, sulla base della produzione scientifica individuale relativa agli ultimi cinque anni, per ottenere dallo stesso Ministero un finanziamento per le attività di base di ricerca.

### 2.2.1. Valutazione qualità della ricerca -Vqr

Tra le competenze dell'Anvur, accanto alla valutazione delle università, un ruolo importante è rivestito dalla valutazione della qualità dei risultati della ricerca, da cui dipende l'attribuzione di almeno il 60 per cento della quota premiale del fondo ordinario.

La legge 11 dicembre 2016, n. 232, all'art. 1, c. 339, ha stabilito una cadenza quinquennale degli esercizi di valutazione Vqr, che permettono di avere una fotografia aggiornata sulla qualità della ricerca nelle diverse aree scientifiche, al fine di impostare le attività di miglioramento all'interno delle istituzioni valutate e di allocare le risorse premiali del fondo di finanziamento ordinario (Ffo). La legge 9 agosto 2013, n. 98, di conversione, con modificazioni, del decreto legge 21 giugno 2013, n. 69 ha stabilito aumenti di anno in anno della quota premiale del Ffo fino ad un massimo del 30 per cento.

Come già evidenziato, il d.p.r. n. 76 del 2010, che contiene il regolamento della struttura e funzionamento dell'Anvur, all'art. 3, c. 1, lettera a) e c. 2, lettera b) stabilisce che l'Agenzia valuta la qualità dei risultati della ricerca delle università e degli enti di ricerca. Tale valutazione viene effettuata da *panel* di gruppi di esperti (Gev), nominati dall'Anvur e distinti per area scientifica.

Si rammenta che, nel 2018 e 2019, l'Anvur ha svolto le attività preparatorie per la Vqr 2015-2019, il cui avvio è stato formalizzato con l'approvazione del decreto del Mur in data 29 novembre 2019, n. 1110, contenente le linee guida del programma di valutazione, con previsione della conclusione (pubblicazione dei risultati) entro il 31 luglio 2021. Nel gennaio 2020 l'Agenzia ha avviato il terzo esercizio di valutazione ed ha pubblicato due avvisi per la partecipazione al Gev di terza missione, nonché redatto il "bando per la valutazione della qualità della ricerca 2015-19 (Vqr 2015-19)", approvato dal Consiglio direttivo con delibera n. 4 del 3 gennaio 2020.

In particolare, l'Anvur ha definito, in collaborazione con Cineca, le relative piattaforme informatiche, nonché, pubblicato tre avvisi per le candidature dei Gev disciplinari, del Gev interdisciplinare e degli assistenti Gev, e in ultimo, avviato l'istruttoria delle candidature pervenute (4.266 candidati per i Gev disciplinari; 120 candidati per il Gev interdisciplinare di terza missione; 195 candidati per gli assistenti dei Gev).

Inoltre, con avviso pubblico è stata disciplinata la procedura per la manifestazione di interesse a partecipare volontariamente alla Vqr 2015-2019 da parte delle istituzioni di ricerca non vigilate dal MUR, a seguito del quale, a fronte di n. 23 richieste pervenute da parte di istituzioni volontarie, l'Anvur ha sottoscritto altrettante specifiche convenzioni.

In data 20 luglio 2022, l'Anvur ha provveduto alla presentazione del rapporto finale sui risultati della valutazione delle attività di ricerca e di terza missione della Vqr 2015-2019. Il rapporto predetto si compone di quattro parti principali (le statistiche e i risultati di compendi; i risultati relativi alle attività di terza missione; i dati delle singole istituzioni e l'analisi della posizione internazionale della ricerca italiana nelle aree bibliometriche).

Come già accennato, l'Agenzia ha adeguato il cronoprogramma delle diverse fasi del progetto Vqr: in particolare, a seguito dell'emanazione del d.m. n. 444 del 2020, il Consiglio direttivo ha approvato in data 25 settembre 2020 il nuovo bando Vqr 2015-2019, recependo le modifiche contenute nel suddetto decreto. Tale adeguamento ha comportato lo sviluppo di una specifica piattaforma per la gestione delle procedure di sorteggio necessarie per la nomina dei Gev. In data 7 settembre 2020, si è svolto il sorteggio che ha individuato i membri Gev delle Aree disciplinari; essi sono stati nominati con delibera n. 197 dell'8 ottobre 2020, unitamente a n. 30 membri Gev di terza missione. Inoltre, l'Ente ha concluso la procedura comparativa per l'individuazione di n. 24 assistenti Gev, nominati con delibera n. 2015 dell'8 ottobre 2020.

Infine, nel 2021, nell'ambito del progetto Vqr 2015-2019, si è provveduto ad assicurare lo svolgimento dell'attività di valutazione dei prodotti conferiti dagli atenei: tale attività si è conclusa a gennaio 2022 con l'approvazione dei risultati da parte del Consiglio direttivo dell'Agenzia nel mese di marzo 2022 e la trasmissione al Ministero dell'università e della ricerca. Il 13 aprile 2022 sono state resi pubblici i risultati a livello di istituzioni valutate ed entro l'anno saranno pubblicati anche i risultati disaggregati a livello di dipartimenti e aree scientifiche. Per la gestione del progetto l'Anvur si è avvalsa di 18 gruppi GEV, composti complessivamente da circa 640 esperti e supportati da 24 assistenti.

### 2.2.2. La valutazione degli enti di ricerca

Il d.lgs. 25 novembre 2016, n. 218, nell'ambito della prevista semplificazione delle attività degli enti pubblici di ricerca, ha previsto che l'Anvur rediga, di concerto con la Consulta dei presidenti degli enti, apposite linee guida in tema di metodologie per la valutazione dei risultati, organizzativi ed individuali, della ricerca dei principali enti di ricerca italiani non vigilati dal Mur, stabilendo le relative procedure.

A partire dai primi mesi del 2017, Anvur ha incontrato tutti gli enti interessati e ha proceduto, quindi, di concerto con la Consulta dei presidenti, alla redazione delle linee guida. Esse sono state approvate dal Consiglio direttivo con delibera n. 11 del 9 giugno 2017 e recepite da ciascun Ministero vigilante all'interno di un apposito atto di indirizzo e coordinamento per ogni singolo Ente.

In attesa di avere un quadro più chiaro con riferimento alle competenze da attribuire alla nascente Agenzia nazionale per la ricerca (Anr), l'Anvur aveva previsto di stabilire, nel corso del triennio 2020-2022, le procedure di valutazione coerenti con le linee guida, sulla base delle richieste che giungeranno dai competenti Ministeri. Tuttavia, la legge di bilancio 2020 (legge 27 dicembre 2019, n. 160, art. 1, co. 240-248 e 250-252) ha istituito l'Agenzia nazionale per la ricerca (ANR), sottoposta alla vigilanza della Presidenza del Consiglio e del Ministero dell'università e della ricerca, dotata di autonomia statutaria, organizzativa, tecnico operativa e gestionale, la cui disciplina è stata in seguito in parte modificata dal decreto legge n. 76 del 2020 (legge n. 120 del 2020, art. 19, co. 6) e dal decreto legge n. 77 del 2021 (legge n. 108 del 2021, art. 64, co. 5).

La ANR è stata tuttavia abrogata a decorrere dal 1° gennaio 2022, dall'art. 1, c. 314, della legge 30 dicembre 2021, n. 234,

### 2.2.3. Valutazione delle riviste scientifiche

L'Anvur ha aggiornato il regolamento per la classificazione delle riviste nelle aree non bibliometriche, da ultimo con delibera n. 42 del 20 febbraio 2019, al quale è seguita l'approvazione delle relative linee guida, con delibera n. 229 del 9 ottobre 2019.

La pubblicazione delle graduatorie delle nuove riviste, classificate in base al nuovo regolamento e alle richiamate linee guida, è avvenuta nei primi mesi del 2020.

Nel mese di agosto 2020 è stata messa in linea la piattaforma informatica Cineca che ha

consentito la presentazione delle istanze di classificazione delle riviste scientifiche e di classe A, ai fini dell'abilitazione scientifica nazionale.

Inoltre, a tutela degli studiosi che hanno pubblicato o intendono pubblicare su riviste straniere non classificate, è stata resa disponibile una seconda piattaforma Cineca che ha consentito di fornire le opportune segnalazioni da parte delle società scientifiche, ovvero dei singoli studiosi del sistema universitario italiano.

A settembre 2020 è stato nominato il nuovo gruppo di lavoro per la classificazione delle riviste nelle aree non bibliometriche per il periodo 2020- 2023.

Inoltre, è proseguita l'attività di aggiornamento degli elenchi di riviste scientifiche e di fascia A, pubblicati sul sito *Web* dell'Agenzia. L'attività si è concentrata sugli aggiornamenti delle riviste straniere e l'aggiunta d'ufficio di alcune riviste. Le variazioni intercorse tra il 31 dicembre 2019 e il 31 dicembre 2020 negli elenchi delle riviste scientifiche e di classe A, per ciascuna area hanno riguardato in totale 838 riviste scientifiche e 436 riviste di fascia A.

#### **2.2.4. Accreditamento dei dottorati di ricerca e dei corsi di specializzazione area medica e psicoterapia**

##### **Accreditamento dei dottorati di ricerca**

Il Mur, con nota del 14 aprile 2017, ha ridefinito in termini di indicatori e parametri i requisiti generali per l'accREDITAMENTO e la conseguente attivazione dei corsi di dottorato.

Le procedure di valutazione sono state autocertificate sulla base della specifica procedura dettata dalla Commissione europea.

Nel 2020, la valutazione delle richieste di accREDITAMENTO dei corsi di formazione superiore ha riguardato 1.025 proposte di corsi di dottorato, di cui 46 di nuova istituzione, 22 accREDITAMENTI di corsi con più di 5 anni dal primo accREDITAMENTO del XXXI ciclo e 957 conferme di accREDITAMENTO per corsi presentati nei cicli successivi al XXXI.

Relativamente al contributo dell'Agenzia alle politiche di valutazione della ricerca è opportuno ricordare che l'aspetto di maggiore rilevanza dell'attività dell'anno 2021 è riconducibile alla proposta di criteri, parametri e indicatori che l'Agenzia ha formulato nel mese di maggio al Ministero per l'adeguamento del Regolamento di accREDITAMENTO e valutazione dei dottorati di ricerca. Tenuto conto della suddetta proposta è stato successivamente adottato dal Ministero dell'università e della ricerca il nuovo Regolamento di cui al d.m. 14 dicembre 2021, n. 226.

### **Accreditamento per le scuole di specializzazione di area medica e psicoterapia**

Per la valutazione della qualificazione scientifica dei corsi di specializzazione di area medica, è proseguita l'attività propedeutica all'accREDITAMENTO rilasciato dall'Osservatorio nazionale della formazione medica specialistica. Le attività dell'Anvur in questo campo hanno riguardato in particolare l'esame della qualificazione scientifica dei 100 docenti dei Settori scientifico-disciplinari (Ssd) caratterizzanti le scuole, partecipanti ai 32 collegi delle stesse; la valutazione è stata effettuata in base ai dati raccolti nell'ambito della procedura di abilitazione scientifica nazionale (Asn). L'esito della valutazione è risultato negativo in 6 casi, e positivo nei restanti 26 casi.

Per quanto concerne l'accREDITAMENTO delle scuole di psicoterapia, sono state valutate le proposte relative a istanze presentate dalle scuole stesse, per le quali l'Agenzia ha fornito i richiesti pareri (12 pareri totalmente positivi, 3 pareri positivi ma condizionati alla presentazione o modifica della documentazione ritenuta carente e 8 pareri con richiesta di integrazione istruttoria o di chiarimenti). I pareri condizionati e le richieste di integrazione non sono stati poi ulteriormente sottoposti ad Anvur per analisi, ma il provvedimento finale è stato adottato direttamente dal Mur.

## **2.3. Progetti specifici di interesse nazionale**

### **2.3.1. La performance delle università e degli EPR**

Nel corso del 2020, è proseguita l'attività di analisi dei documenti di programmazione degli atenei statali. In particolare, è stato svolto un approfondimento sui sistemi di misurazione e valutazione della *performance*, sugli statuti e sui piani della *performance* per un'analisi dei diversi approcci e delle metodologie utilizzate dagli atenei per la valutazione dei Direttori generali.

### **2.3.2. Progetto disabilità**

Nel corso del 2020 il gruppo di lavoro disabilità ha proseguito la propria attività, somministrando un questionario a tutte le università, statali e non (comprese le telematiche), mediante una piattaforma informativa sviluppata con il Cineca, allo scopo di approfondire le politiche e gli interventi attuati per favorire l'accesso e l'inclusione degli studenti universitari

con disabilità.

### 2.3.3. Teco e opinione studenti

Nel corso del 2020 sono proseguite le attività sulla misurazione degli esiti degli apprendimenti TECO (TESt sulle COmpetenze), per definire indicatori che misurino le competenze trasversali (TECO-T) e disciplinari (TECO-D) acquisite dagli studenti universitari iscritti alle università e volontari alla sperimentazione

Il progetto TECO, in quanto parte integrante del Sistema di autovalutazione, valutazione periodica, accreditamento (ava), ha l'obiettivo di contribuire al miglioramento della qualità del processo formativo, attivando meccanismi di autovalutazione interni al mondo accademico. TECO promuove una didattica centrata sullo studente, accompagnata dall'analisi degli esiti degli apprendimenti, in accordo con le più recenti linee guida europee (*European Standards and Guidelines for Quality Assurance, 2015*) relative all'Area europea dell'istruzione superiore.

La rilevazione viene interamente svolta su una piattaforma informatica gestita dal Cineca. L'edizione 2020/2021, nel rispetto delle normative vigenti in materia di distanziamento sociale è stata svolta da remoto.

Nel 2020, sono stati ampliati gli ambiti delle prove TECO-T con l'aggiunta di *Problem Solving* e di *Civics*.

Anche le prove disciplinari TECO-D, finalizzate a rilevare le competenze disciplinari acquisite dagli studenti iscritti a uno specifico corso di studi, nel 2020, sono state ampliate con l'ambito di psicologia, seguito da lettere classiche, lettere moderne e medicina nel 2021.

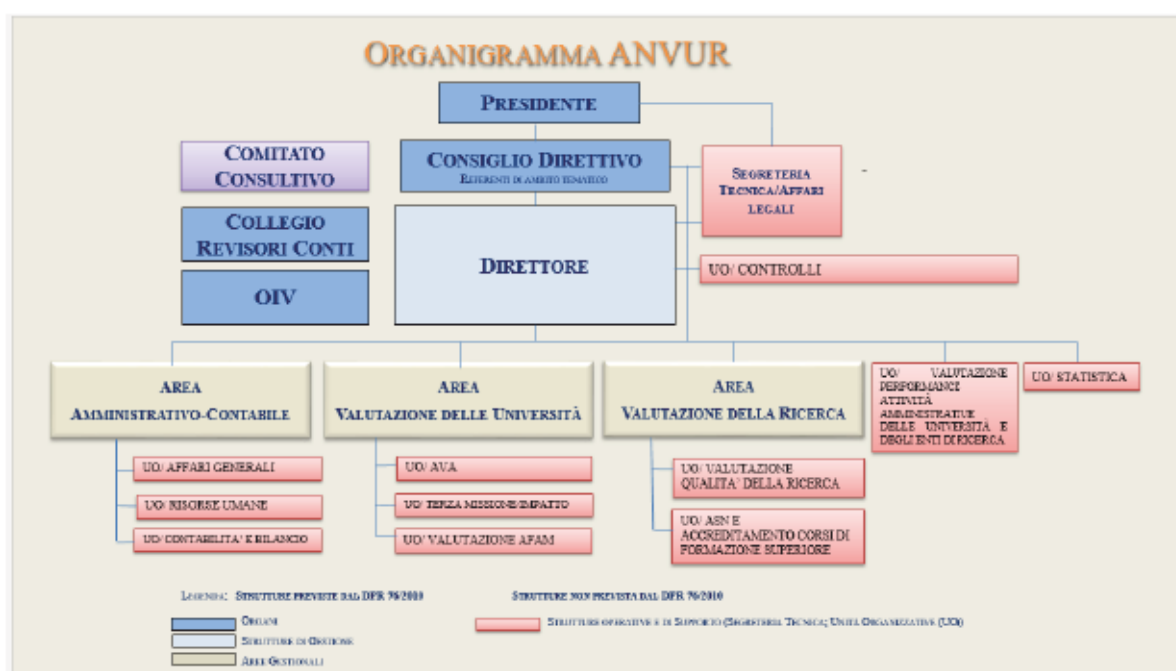
Hanno partecipato alla Rilevazione TECO 2020 circa 19 mila studenti di 54 università, per un totale di 1.282 sessioni di test svolti.



### 3. ORGANI E CONTROLLI

Ai sensi delle disposizioni regolamentari concernenti la struttura ed il funzionamento dell'Anvur, sono organi dell'Agenzia il Presidente, il Consiglio direttivo ed il Collegio dei revisori dei conti (art. 6, c. 1, d.p.r. 1° febbraio 2010, n. 76).

Si riporta di seguito l'organigramma dell'Anvur.



Fonte: Anvur

#### Presidente

Il Presidente dura in carica 4 anni ed è eletto dal Consiglio direttivo tra i suoi componenti (ai sensi dell'art. 29, c. 16, della legge n. 240 del 2010, ".... la carica di Presidente o di componente dell'organo direttivo può essere ricoperta fino al compimento del settantesimo anno di età"). In caso di cessazione dalla carica prima della scadenza del mandato, il soggetto nominato in sostituzione resta in carica per la durata residua del mandato stesso (art. 6, c. 2.). Inoltre, per prassi consolidata dell'Agenzia, il Presidente in ogni caso cessa nel momento in cui termina il suo mandato da membro del Consiglio direttivo. Il Presidente è stato nominato in data 15 novembre 2017 tra i componenti del Consiglio, prevedendone la cessazione per il 22 novembre 2019 (in realtà ha continuato in *prorogatio* fino al 6 gennaio 2020). L'attuale Presidente è in carica

dal 7 gennaio 2020 e cesserà il 18 giugno 2023.

Nel 2020, il compenso annuo lordo del Presidente è stato impegnato per euro 179.637, in misura superiore rispetto al precedente (euro 147.771 nel 2019). **L'Ente ha provveduto ad erogare l'intero compenso nell'esercizio.**

### Consiglio direttivo

I componenti dell'organo direttivo dell'Anvur sono nominati con decreto del Presidente della Repubblica, su proposta del ministro competente previo parere delle Commissioni parlamentari, formulata sulla base di un elenco di persone, definito da un Comitato di selezione, che rimane valido per due anni. La durata del mandato dei suddetti componenti, compresi quelli eventualmente nominati in sostituzione di componenti cessati dalla carica, è di quattro anni<sup>4</sup>.

In vista della imminente cessazione di 4 componenti del Consiglio direttivo, l'Anvur ha fatto ricorso all'istituto della *prorogatio*, ai sensi decreto legge 16 maggio 1994, n. 293, convertito con modificazioni dalla legge 15 luglio 1994, n. 444 e, previo parere dei Ministeri vigilanti, il Consiglio nella sua totalità dei componenti ha continuato la sua attività dal 23 novembre 2019. Successivamente, con d.p.r. 21 aprile 2020 sono stati nominati 4 nuovi componenti del Consiglio direttivo per i successivi quattro anni (fino al 2024). A seguito della scadenza di due membri a fine luglio 2020, il Consiglio direttivo ha operato con un numero di componenti inferiore ai sette previsti. Pertanto, a partire dal mese di settembre 2020 i componenti in carica sono 5.

Il trattamento economico annuo lordo di ciascun componente del Consiglio direttivo è stato di euro 178.500.

### Collegio dei revisori

Il Collegio dei revisori in carica **nell'esercizio in esame** si è insediato in data 27 giugno del 2016, giusto decreto di nomina del Miur del 27 maggio 2016, per la durata di un quadriennio ed è scaduto in data 26 maggio 2020. **L'attuale Collegio** dei revisori, il cui insediamento è avvenuto in data 1° dicembre 2020, è stato nominato con decreto del Mur del 28 ottobre 2020, per la

---

<sup>4</sup> Art. 22 del d.l. 12 settembre 2013, n. 104 convertito con modificazioni dalla legge 8 novembre 2013, n. 128, che modifica l'art. 2, c. 140, del d.l. 3 ottobre 2006, n. 262, convertito, con modificazioni, dalla legge 24 novembre 2006, n. 286.

durata di un quadriennio.

Il Collegio è composto da tre membri, due dei quali designati dal Ministro dell'università e della ricerca ed uno dal Ministro dell'economia e delle finanze.

Al Presidente del Collegio spetta un compenso annuo lordo di euro 6.500 ed ai componenti di euro 5.250.

#### **Comitato consultivo**

Ai sensi dell'art. 11 del regolamento è prevista la costituzione di un Comitato consultivo, formato da 19 membri, nominati dal Presidente, che rappresentano tutte le componenti del sistema dell'università e della ricerca (l'incarico ha durata quadriennale).

Il Comitato ha il compito di dare pareri e di formulare proposte al Consiglio direttivo che è tenuto a sottoporre al Comitato i programmi annuali di attività e i documenti relativi alla definizione dei criteri e dei metodi di valutazione.

Come previsto dall'art. 11, c. 4, del regolamento, ai componenti del Comitato è riconosciuto esclusivamente, il rimborso delle spese sostenute per la partecipazione alle sedute, nei limiti della vigente disciplina per i dipendenti dell'amministrazione dello Stato di livello dirigenziale. Nel 2020 non risultano spese impegnate per il comitato consultivo.

#### **Controlli interni e OIV**

L'art. 5 del regolamento di amministrazione e contabilità dell'Agenzia, approvato dal Mur il 10 aprile 2012, prevede l'istituzione di un'apposita unità organizzativa per il controllo di gestione: l'Agenzia nel 2012 ha costituito l'organo interno di valutazione della *performance* in forma monocratica (Oiv) ai fini del controllo strategico, di cui all'art. 6 del d.lgs. 30 luglio 1999, n. 286; tale organo dispone dell'unità controllo di gestione e valutazione dei dirigenti, ai sensi dell'art. 5 del medesimo decreto.

L'Agenzia ha predisposto i piani della *performance* relativi agli esercizi 2017-2019, 2018-2020 e 2019-2021, nei quali sono stabiliti gli obiettivi sia strategici che operativi individuali assegnati ai singoli dirigenti.

Nel 2020, le spese impegnate per il compenso dell'Oiv ammontano ad euro 5.434,72 mentre sono state liquidate nell'anno euro 234,72.

### 3.1. Spese per gli organi

A fine 2020, l'intera spesa impegnata per gli organi dell'Ente, pari a 1.103.388 euro, risulta pagata, ad esclusione di un residuo di euro 1.873.

**Tabella 1 - Spesa impegnata e pagata per gli organi**

	Totale compensi impegni 2019	Totale compensi impegni 2020	Var. % impegni	Pagato 2019	Residui 2019	Pagato 2020	Var. % pagamenti	Residui 2020
Compenso al presidente	147.772	179.637	21,56	132.260	15.512	179.637	35,82	0
Compenso ai consiglieri	988.779	776.942	-21,42	932.254	56.525	776.942	-16,66	0
Rimborsi spese al presidente e ai componenti del consiglio direttivo	7.246	0	-100,00	5.383	1.863	0	-100,00	0
Compenso al collegio dei revisori	17.000	10.556	-37,91	17.000	0	8.972	-47,22	1.584
Oneri prev.li e ass.li per gli organi	116.880	136.253	16,58	116.880	0	136.000	16,36	253
<b>Totale</b>	<b>1.277.677</b>	<b>1.103.388</b>	<b>-13,64</b>	<b>1.203.777</b>	<b>73.900</b>	<b>1.101.551</b>	<b>-8,49</b>	<b>1.837</b>

Fonte: elaborazione Corte dei conti

Nel 2020, rispetto all'anno precedente, i compensi erogati ai componenti degli organi sono diminuiti dell'8,49 per cento, passando da euro 1.203.777 ad euro 1.101.551.

Il totale dei compensi impegnati degli organi, nel 2020, risulta pari ad euro 1.103.388, inferiore del 13,64 per cento rispetto a quanto impegnato nel 2019 (1.277.677 euro), per il decremento della composizione numerica del Consiglio direttivo, passato da 7 membri a 5, a seguito della citata scadenza di due membri a fine luglio 2020. Il totale dei compensi ai consiglieri è pari ad euro 776.942, inferiore del 21,42 per cento rispetto all'esercizio precedente (euro 988.779), interamente erogati.

I compensi impegnati del Collegio dei revisori, nel 2020, sono pari ad euro 10.556, si riducono del 37,91 per cento rispetto al 2019 (euro 17.000), con una quota residua di euro 1.584, oltre euro 253 per oneri previdenziali.

#### 4. ASSETTO ORGANIZZATIVO E PERSONALE

L'assetto organizzativo dell'Anvur è stato rimodulato con la deliberazione del Consiglio direttivo n. 94 del 28 giugno 2017, con l'obiettivo di realizzare:

- a) una miglior articolazione delle unità organizzative all'interno delle aree operative, al fine di assicurare un presidio su tutte le linee di attività delle aree;
- b) l'istituzione dell'Ufficio statistica, necessaria, tra l'altro, per l'adesione al Sistema statistico nazionale, Sistan;
- c) l'adeguamento delle funzioni della segreteria tecnica, preposta anche alla gestione del contenzioso.

Nel corso del 2020 è proseguita l'analisi sull'assetto organizzativo, sfociata nella predisposizione di una bozza di nuovo regolamento di organizzazione e funzionamento che è stata oggetto di valutazione del Consiglio direttivo, anche nel corso del 2021 e si è conclusa nell'esercizio successivo, con l'approvazione del nuovo Regolamento di organizzazione e funzionamento dell'agenzia nazionale di valutazione del sistema universitario e della ricerca, adottato con delibera del Consiglio direttivo n. 25 del 10 febbraio 2022 ed entrato in vigore dal 20 maggio 2022.

Nell'anno 2020 a seguito del periodo di emergenza epidemiologica da Covid 19 si è reso necessario introdurre lo strumento del lavoro agile, che è divenuto la modalità ordinaria di lavoro, coprendo circa il 77 per cento delle giornate complessivamente lavorate nell'anno. Ciò ha reso necessaria un'attività formativa per il miglioramento delle competenze digitali del personale. Complessivamente sono state erogate mediamente n. 29 giornate di formazione a dipendente. Inoltre, con le OO.SS. sono stati definiti i protocolli per l'introduzione di adeguate misure per il contenimento del rischio di contagio da Covid-19.

Nell'ambito delle relazioni sindacali è stato stipulato, in data 30 luglio 2020, l'accordo per la distribuzione del Fondo unico di amministrazione (FUA) 2019, in conformità con quanto previsto dal sistema di misurazione e valutazione ed in coerenza con i principi contenuti nel Ccnl "Funzioni centrali", entrato in vigore nell'anno 2018.

Successivamente, in data 15 dicembre 2020 è stata sottoscritta l'ipotesi di accordo per la distribuzione del FUA 2020, contenente, anche, una disposizione programmatica per l'avvio delle progressioni economiche a partire dall'anno 2021.

Nell'ambito della politica di valorizzazione del personale ha assunto particolare rilevanza

l'accordo sulle progressioni economiche 2021, sottoscritto in data 6 agosto 2021, che ha consentito di attribuire n. 13 avanzamenti di carriera. In data 23 giugno 2021 è stato sottoscritto l'accordo per la distribuzione del Fondo risorse decentrate (FRD) 2020, in conformità con quanto previsto dal sistema di misurazione e valutazione ed in coerenza con i principi contenuti nel vigente CCNL.

Nell'ambito dell'organizzazione del lavoro degli uffici dell'Agenzia, l'anno 2021 è stato particolarmente importante. Se nel 2020 il ricorso al lavoro agile era stato indotto dall'emergenza legata al COVID, nell'anno 2021 tale modalità di organizzazione del lavoro degli uffici si è gradualmente consolidata e, anche in prospettiva, sarà oggetto di attenzione specifica e di ulteriore sviluppo. L'adozione del Piano organizzativo del lavoro agile (POLA) come parte integrante del Piano della *performance* ha consentito all'Agenzia di definire una visione integrata di organizzazione del lavoro, funzionale al raggiungimento degli obiettivi di *performance*, contemplando tra questi anche il "benessere organizzativo".

#### 4.1. Assetto organizzativo

##### Personale

Il regime giuridico, il sistema classificatorio ed il trattamento economico del personale sono disciplinati, come detto, dal contratto del comparto di contrattazione collettiva delle Funzioni centrali e area ministeri e aziende.

L'Agenzia è stata istituita inizialmente con una dotazione organica di 18 unità di personale di ruolo, oltre al Direttore. Con la legge di stabilità 2017 è stata autorizzata l'assunzione di ulteriori 17 unità (totale 35), la cui acquisizione si è completata nel luglio 2019.

Il conseguente adeguamento del piano dei fabbisogni è stato approvato con delibera del Consiglio direttivo n. 84 del 6 maggio 2020, in quanto con il decreto legge n. 1 del 2020, convertito con modificazioni dalla legge n. 12 del 2020, è stato autorizzato l'ulteriore incremento della dotazione organica dell'Agenzia, dal 2020, di n. 10 unità (da 35 a 45 unità).

Nella tabella sotto riportata è indicata la dotazione organica a fine 2020.

Tabella 2 - Dotazione organica al 31 dicembre 2020

	Dotazioni organica Legge n. 12/2020	Personale al 31/12/2020
Dirigenti	3	3
<b>Personale area III</b>		
Funzionario amministrativo-contabile	11	9*
Funzionario valutatore tecnico	25	23
<b>Personale area II</b>		
Coadiutore	6	4
<b>Totale</b>	<b>45</b>	<b>39</b>

\*include 2 funzionari in aspettativa e un funzionario in comando presso altra amministrazione

Fonte: Anvur

Inoltre, ai sensi del d.lgs. n. 75 del 2017, che prevede annualmente di predisporre il piano dei fabbisogni di personale che, ad invarianza di spesa finanziaria, consente una rimodulazione della dotazione del personale, con delibera del Consiglio direttivo n. 270 del 17 dicembre 2020 è stato adottato il piano triennale dei fabbisogni 2021-2023 in esito al quale si è proceduto all'assunzione oltrech  delle cinque unit  relative all'incremento di dotazione organica, di cui alla legge n. 12 del 2020, di un'ulteriore unit  di personale onde coprire la vacanza relativa alla cessazione dal servizio di un impiegato cessato ad inizio 2020.   stata prevista, altres , la possibilit  di acquisire ulteriori risorse in posizione di comando o con contratto a termine per la copertura di vacanze temporanee riguardanti personale in aspettativa.

Nel corso del 2020, al fine di sopperire alle carenze di personale, l'Anvur si   avvalsa di esperti della valutazione a supporto delle strutture.

#### Settore tecnico informatico

Nel 2020 l'Agenzia ha continuato le attivit , avviate in precedenza, concernenti il miglioramento della sicurezza delle infrastrutture e dei sistemi informatici, nonch  del processo di informatizzazione delle procedure di valutazione dell'Anvur e delle attivit  ad essa strumentali, al fine di garantire lo svolgimento delle attivit  in un ambiente sicuro e a garanzia della qualit  dei dati.

Nei primi mesi del 2020, in conformit  alle prescrizioni di cui alla circolare Agid n. 1 del 14 giugno 2019,   stato concluso il percorso della migrazione in *cloud* del *data base* dell'Agenzia, al fine di migliorare il livello di sicurezza dell'intera infrastruttura e di semplificare la gestione dei sistemi informativi.

In relazione allo svolgimento del lavoro agile sono state adottate una serie di iniziative finalizzate a migliorare la dotazione tecnologica dell’Agenzia, gli applicativi disponibili per lo svolgimento delle attività da remoto, nonché, come detto, la formazione digitale del personale. Le attività di potenziamento e sicurezza dell’infrastruttura di rete, nonché di miglioramento delle competenze digitali e organizzative sono continuate e rafforzate nel corso dell’anno 2021 dando attuazione al Piano operativo per il lavoro agile (POLA). Si osserva che dall’anno 2022 l’intera programmazione dovrà essere contenuta nel nuovo Piano integrato di attività ed organizzazione, come regolamentato dal decreto del dipartimento Funzione pubblica del 30 giugno 2022, n. 132 che ne ha definito i contenuti e lo schema tipo.

Anche nel 2020, in carenza di risorse e di tecnologie informatiche interne adeguate ad assicurare il regolare svolgimento delle attività di valutazione, l’Anvur ha proseguito le procedure per inquadrare il rapporto giuridico in essere con il Cineca nel modello organizzativo dell’*in house providing*.

Infine, con delibera del Consiglio direttivo dell’Anac n. 215 del 4 marzo 2020, l’Agenzia è stata inserita nell’elenco delle amministrazioni aggiudicatrici e degli enti aggiudicatori, che operano mediante affidamenti diretti nei confronti di Cineca. In relazione all’avvio del progetto Vqr 2015-2019, lo stesso Cineca è stato impegnato soprattutto a sviluppare le piattaforme necessarie per la gestione delle attività relative alla prima fase del progetto predetto (gestione candidature esperti, ed accreditamento delle istituzioni sulla piattaforma).

### **Struttura**

L’Agenzia è articolata in una direzione generale suddivisa in tre aree, una delle quali preposta alle attività amministrativo-contabili e due, come detto in altra parte del referto, alle attività di valutazione.

Le aree, a loro volta, sono articolate in unità organizzative non dirigenziali.

### **Direttore**

Alla struttura generale è preposto un direttore, dirigente di prima fascia, mentre alle tre aree sono preposti dirigenti di seconda fascia.

Il direttore viene nominato dal Consiglio direttivo, su proposta del Presidente, previa selezione tra soggetti di comprovata esperienza nel campo della direzione e gestione di apparati



organizzativi e risorse e con documentate conoscenze nel campo della valutazione delle attività del sistema delle università e della ricerca.

Il direttore dell’Agenzia è responsabile dell’organizzazione interna, delle attività amministrativo contabili e gestionali dell’Agenzia. In particolare, cura l’esecuzione degli indirizzi strategici, delle deliberazioni e delle indicazioni operative del Presidente e del Consiglio direttivo.

Il trattamento economico del direttore, definito dal contratto individuale di lavoro, è stato stabilito come in precedenza **nell’importo complessivo annuo pari a euro 142.849**, onnicomprensivo, costituito dalla somma dello stipendio tabellare annuo lordo, di euro 55.397,39, della retribuzione di posizione parte fissa, di euro 36.299,70, e di parte variabile, di euro 51.152,24. Oltre al predetto trattamento economico è prevista una retribuzione di risultato nella misura massima del 20 per cento (euro 22.856), corrisposta in relazione al raggiungimento degli obiettivi annuali preventivamente determinati. Il trattamento economico totale massimo, dunque, è di euro 165.705.

Al direttore in carica **nell’esercizio in osservazione**, nominato dal Consiglio direttivo con delibera n. 117 dell’8 maggio 2019, a decorrere dal 1° giugno 2019 e per la durata di cinque anni, è stato attribuito, con delibera n. 210 del 31 luglio 2019, l’incarico di Responsabile prevenzione corruzione e trasparenza (Rpct). Anche nel 2020, è stata riconosciuta la retribuzione di risultato, in misura pari ad euro 36.727,87 per un totale di euro 179.576.

### **Contenzioso**

Il contenzioso dell’Agenzia ha riguardato in genere la classificazione delle riviste e, in qualche caso, l’istituzione di nuovi atenei. Le funzioni legali, in occasione dell’approvazione dell’adeguamento del regolamento di organizzazione e funzionamento, sono state poste in capo alla segreteria tecnica.

## **4.2. Consistenza del personale**

La tabella che segue riporta la consistenza del personale al 31 dicembre 2020.

Tabella 3 - Personale al 31 dicembre 2020 per struttura e qualifica

Consistenza organico 2020	Area Amm.vo-contabile		Area Valutazione Ricerca		Area Valutazione Uni.Afam		Direzione e strutture di Staff		Totali	
	01-gen	31-dic	01-gen	31-dic	01-gen	31-dic	01-gen	31-dic	01-gen	31-dic
Dirigenti I fascia	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1
Dirigenti II fascia	1	1	1	1	1	1	0	0	3	3
Area III - Funz. amm.vo-giuridico-contabile	3	4	1	1	1	1	3	3	8	9
Area III - Funzionario valutatore tecnico	0	0	7	9	10	12	2	2	19	23
Area II -Coadiutore	4	3	0	0	0	0	1	1	5	4
<b>Totali</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>9</b>	<b>11</b>	<b>12</b>	<b>14</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>35</b>	<b>40</b>

Fonte: Anvur

Tabella 4 - Personale al 31 dicembre 2020 complessivo

	Personale al	
	31/12/2019	31/12/2020
<b>Dirigenti</b>	3	4
<b>Personale area III</b>		
Funzionario amministrativo-contabile	8*	9*
Funzionario valutatore tecnico	19	23
<b>Personale area II</b>		
Coadiutore	5	4
<b>Totale</b>	<b>35</b>	<b>40</b>

\* include una funzionaria in aspettativa ed un funzionario in comando presso il MIBACT.

\*include un funzionario in aspettativa da febbraio 2020.

Fonte: Anvur

Nel corso dell'anno 2020 sono state assunte mediante scorrimento delle graduatorie vigenti presso l'Anvur n. 5 unità di personale.

Alla data del 31 dicembre 2020, la consistenza del personale presso l'Agenzia è di 3 dirigenti di II fascia e di 1 di I fascia, 23 funzionari valutatori tecnici di area terza, 9 funzionari amministrativi di area terza, di cui n. 2 in aspettativa, 4 coadiutori, impiegati di area seconda, compresa n. 1 unità in comando.

### 4.3. Costo del personale

Il costo complessivo del personale è cresciuto nel 2020, passando ad euro 2.212.582 (+4,02 per cento rispetto al 2019). Nel dettaglio, si registra un incremento delle retribuzioni di euro 97.654 (+6,25 per cento rispetto al 2019), mentre diminuiscono gli altri costi del personale di euro 80.364 (-60,29 per cento rispetto al 2019).

La tabella che segue riporta il costo del personale esercizio 2020.

Tabella 5 - Costo per il personale

	2019	2020	Var. Assoluta	Var. %
Salari e stipendi	1.562.960	1.660.614	97.654	6,25
Oneri sociali	430.719	499.038	68.319	15,86
Altri costi per il personale	133.294	52.930	-80.364	-60,29
<b>Costo complessivo*</b>	<b>2.126.973</b>	<b>2.212.582</b>	<b>85.609</b>	<b>4,02</b>

\*Nel costo complessivo del personale è incluso il compenso del direttore

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

L'aumento del costo del personale registrato nel 2020, rispetto all'anno precedente, è dovuto principalmente alla citata assunzione di cinque unità di personale, nonché alle maggiori spese riguardanti i trattamenti accessori e l'attività formativa. L'aumento del costo di cui si è detto è inoltre da ricondurre al conseguente aumento degli oneri sociali a carico dell'Agenzia, passati da euro 430.719 ad euro 499.038 (+15,86 per cento rispetto al 2019).

Nel complesso, tali maggiori spese sostenute nell'esercizio sono state parzialmente compensate da un ridimensionamento delle spese a seguito dell'emergenza sanitaria da Covid-19 da imputare in particolare alle voci relative alle missioni del personale e degli esperti della valutazione e allo svolgimento delle visite istituzionali degli atenei secondo modalità a distanza. La seguente tabella evidenzia il dettaglio delle poste contabili del costo per il personale, coincidente con la spesa impegnata.

Tabella 6 - Costo per il personale

	2019	2020	Var. Assoluta	Var. % impegni
competenze fisse al personale dirigente a tempo indeterminato	126.871	136.988	10.117	7,97
competenze fisse al personale dirigente a tempo determinato	49.795	57.620	7.825	15,71
competenze fisse al personale non dirigente a t. indeterminato	924.579	972.131	47.552	5,14
fondo amministrazione Anvur del personale dirigente	171.262	181.658	10.396	6,07
indennità ed altri compensi personale tempo determinato	110.343	124.976	14.633	13,26
fondo di amministrazione Anvur per il personale non dirigente	142.416	150.558	8.142	5,72
lavoro straordinario t.i.	24.619	18.592	-6.027	-24,48
buoni pasto	44.901	44.901	0	0,00
rimborsi spese per missione	30.734	1.083	-29.651	-96,48
indennità per il personale in comando	702	0	-702	-100,00
rimborso competenze fisse per il personale comandato	12.373	0	-12.373	-100,00
oneri previdenziali e assistenziali a carico dell'agenzia	427.159	494.854	67.695	15,85
contributi previdenza complementare	887	1.147	260	29,31
altre spese per formazione e addestramento	1.700	6.946	5.246	308,59
arretrati di anni precedenti al personale t.i.	15.959	10.632	-5.327	-33,38
arretrati di anni precedenti al personale t.d.	0	7.459	7.459	100,00
contributi per il benessere del personale	40.000	0	-40.000	-100,00
assegni familiari	2.673	3.037	364	13,62
<b>Costo complessivo</b>	<b>2.126.973</b>	<b>2.212.582</b>	<b>85.609</b>	<b>4,02</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

Nel costo del personale sono considerati gli oneri per buoni pasto, missioni, formazione e le somme da rimborsare ad altra Amministrazione per personale in comando presso l’Agenzia.

Le competenze fisse al personale dirigente a tempo indeterminato e determinato, compreso il direttore, nell’anno 2020, aumentano ad euro 194.608 (nel 2019 euro 176.666).

Aumentano, altresì, per i motivi sopra citati, le competenze fisse del personale non dirigente, nell’anno 2020, che ammontano ad euro 972.131 (+5,14 per cento rispetto al 2019).

L’accantonamento al fondo amministrazione per il personale non dirigente, nell’anno 2020, ammonta ad euro 150.558 (nel 2019, euro 142.416). La quota residua di detto fondo è pari ad euro 178.422.

L’accantonamento al fondo amministrazione per il personale dirigente di competenza dell’anno 2020 ammonta ad euro 181.658 (euro 171.262 nel 2019); in considerazione delle somme utilizzate, la quota residua del fondo è pari ad euro 70.898.

Infine, nel 2020, l’Anvur non ha impegnato la spesa rinveniente dall’ipotesi di accordo decentrato integrativo per l’erogazione di contributi annuali per il benessere del personale di euro 40.000.<sup>5</sup>

Le spese pagate relativamente alla voce “Oneri per il personale” nel corso del 2020 ammontano ad euro 1.954.934,75 e, pertanto, al 31.12.2020 si rilevano residui passivi di competenza per euro 257.647,61. Essi riguardano in larga parte il trattamento accessorio del personale: FUD del personale dirigente (euro 59.839,63); FUA del personale non dirigente (euro 135.608,36), retribuzione di risultato del Direttore (euro 36.727,87). Pertanto, a fine 2020, risulta un debito complessivo verso il personale di euro 402.735, di cui euro 145.087 da riferirsi ad anni precedenti, ed il cui dettaglio è indicato nella seguente tabella.

---

<sup>5</sup> Si rammenta che il comma 2 dell’art. 80 del CCNL funzioni centrali sottoscritto il 12 febbraio 2018 prevede: “gli oneri per la concessione dei benefici di cui al presente articolo sono sostenuti mediante utilizzo delle disponibilità già previste, per le medesime finalità, da precedenti norme di legge o di contratto collettivo nazionale, tra cui l’art. 27, comma 2 del Ccnl Enti pubblici non economici del 14 febbraio 2001, nonché, per la parte non coperta da tali risorse, mediante utilizzo di quota parte del Fondo di cui all’art. 77 del presente contratto.”. Sulla base di tale norma il Collegio dei revisori aveva posto dei rilievi all’Agenzia che per le finalità in parola intende utilizzare la somma di euro 40.000. In particolare, il Collegio aveva evidenziato che “nulla viene detto su quale sia la previsione di legge o contrattuale che ne permetta l’utilizzazione ai fini di cui trattasi né riguardo alla possibilità di utilizzare a tal fine quota parte del fondo risorse decentrate. La mera disponibilità delle somme nel bilancio preventivo, infatti, non ne autorizza l’impiego ai fini cui trattasi in assenza di una specifica, precedente, previsione contrattuale o di legge” (cfr. verbale n. 31/2019).

Tabella 7 - Struttura del debito verso il personale

	Pagato 2019	Residui al 2019	Pagato 2020	Var. % pagamenti	Residui al 2020	Residui eliminati	Residui comp. 2020	Residui anni prec
competenze fisse al personale dirigente a tempo indeterminato	126.871	0	136.988	7,97	0	0	0	0
competenze fisse al personale dirigente a tempo determinato	49.795	0	57.620	15,71	0	0	0	0
competenze fisse al personale non dirigente a t. indeterminato	924.579	0	972.131	5,14	0	0	0	0
fondo amministrazione Anvur del personale dirigente	168.022	61.125	171.884	2,30	70.899	0	59.840	11.059
indennità ed altri compensi personale tempo determinato	107.784	31.491	114.275	6,02	36.728	5.464	36.728	0
fondo di amministrazione Anvur per il personale non dirigente	131.638	171.839	143.976	9,37	178.421	0	135.608	42.813
lavoro straordinario t.i.	24.619	0	18.592	-24,48	0	0	0	0
buoni pasto	40.678	8.491	32.406	-20,34	20.612	374	20.612	0
rimborsi spese per missione	20.239	12.370	12.991	-35,81	250	212	250	0
indennità per il personale in comando	702	0	0	-100,00	0	0	0	0
rimborso competenze fisse per il personale comandato	88.240	7.679	0	100,00	7.679	0	0	7.679
oneri previdenziali e assistenziali a carico dell'agenzia	472.404	22.128	516.982	9,44	0	0	0	0
contributi previdenza complementare	887	0	1.147	29,31	0	0	0	0
spese di formazione obbligatoria personale	0	2.000	0	0,00	0	2.000	0	0
altre spese per formazione e addestramento	1.700	14.942	8.523	401,35	8.146	5.219	4.610	3.536
arretrati di anni precedenti al personale ti.	12.086	0	10.632	-12,03	0	0	0	0
arretrati di anni precedenti al personale t.d.	0	0	7.459	100,00	0	0	0	0
contributi per il benessere del personale	0	80.000	0	0,00	80.000	0	0	80.000
assegni familiari	2.673	0	3.037	13,62	0	0	0	0
<b>Costo complessivo</b>	<b>2.172.917</b>	<b>412.065</b>	<b>2.208.643</b>	<b>1,64</b>	<b>402.735</b>	<b>13.269</b>	<b>257.648</b>	<b>145.087</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

#### 4.4. Contratti a progetto per la valutazione

Il modello organizzativo dell'Anvur è connotato, inoltre, da una particolare flessibilità in quanto prevede che l'Agenzia possa avvalersi, ai sensi dell'art. 7, c. 6, del d.lgs. 30 marzo 2001, n. 165 di esperti della valutazione<sup>6</sup>. L'art. 60, c. 3 bis, del decreto legge 21 giugno 2013, n. 69, convertito con modificazioni dalla legge 9 agosto 2013, n. 98, ha eliminato il limite massimo inizialmente fissato in 50 unità. Tali incarichi sono conferiti dal direttore, previa delibera del

<sup>6</sup> Ai sensi dell'art. 12, c. 4, lettera d) del regolamento n. 76 del 2010 e dell'art. 15 del regolamento del personale e degli esperti di valutazione, l'Agenzia per l'espletamento dei propri compiti istituzionali si avvale della collaborazione di esperti, ai sensi dell'art. 7, c. 6, del d.lgs. 30 marzo 2001, n. 165.

Consiglio direttivo, in base alla quale vengono determinati la forma contrattuale ed i compensi, tenendo conto della tipologia dell'incarico, del livello di professionalità e dell'impegno lavorativo richiesto.

Nelle more del completamento della dotazione organica è consentito all'Anvur di acquisire fino ad un massimo di 15 esperti (7 nel 2021 secondo il piano dei fabbisogni); alla data del 31 dicembre 2020 gli esperti in forza risultavano pari a 2 unità, entrambi assegnati all'Area valutazione università.

Nei primi mesi dell'anno 2021, sono state avviate le procedure per l'acquisizione di ulteriori due esperti, uno per l'area valutazione università ed uno per l'area valutazione ricerca.

Infine, per assicurare il regolare svolgimento delle attività di accreditamento periodico degli atenei e delle istituzioni AFAM, nonché per l'accREDITAMENTO iniziale di nuovi corsi di studio sono stati coinvolti circa 220 esperti nell'ambito dei relativi albi.

A tali esperti sono da aggiungere 623 esperti contrattualizzati nell'ambito della Vqr. Inoltre, nell'ambito del programma operativo nazionale "ricerca e innovazione 2014-2020" e del piano stralcio "ricerca e innovazione 2015-2017", ai sensi del d.d. del 30 luglio 2020, n. 1233 sono stati valutati un totale di 763 progetti con il coinvolgimento di 153 esperti esterni.

La spesa complessiva è stata di euro 1.465.991 nel 2020 (euro 1.557.865 nel 2019).

## 5. L'ATTIVITA' NEGOZIALE

L'attività negoziale è svolta nel rispetto del Codice degli appalti (d.lgs. n. 50/2016 e ss.mm. ii) e delle linee guida dell'Anac ed è regolata anche da un regolamento interno, approvato il 23 febbraio 2012 e s.m.i. e pubblicato sul sito dell'Anvur, per il quale sarà necessario procedere ad un adeguamento nel corso del 2023.

L'attività negoziale dell'Agenzia, per il suo esiguo dimensionamento, è caratterizzata prevalentemente da procedure di acquisizione di beni e servizi inferiori al limite di euro 40.000, di cui all'art. 36 del d.lgs. n. 50 del 2016, e riguarda servizi generalmente non ripetitivi; fa eccezione il servizio di *light lunch* per le riunioni dei gruppi di lavoro, per il quale si è sempre proceduto a rotazione fra almeno 5 operatori (circa 10/15 *light lunch* l'anno, per circa euro 250 ciascuno). Dal 2020, a seguito dell'emergenza pandemica il servizio si è sostanzialmente interrotto.

Nella sezione Amministrazione trasparente sono pubblicati gli avvisi di gara e la documentazione attinente.

L'Anvur comunica tutti i dati sulle piattaforme Anac e per le procedure di gara superiori ad euro 40.000 utilizza la piattaforma SIMOG (per tutte le acquisizioni di beni e servizi è acquisito il CIG); applica il principio di rotazione degli affidamenti, estendendo la partecipazione a diversi e più fornitori; aderisce alle convenzioni Consip, utilizza il Mepa ed un'altra piattaforma informatizzata, per estendere ulteriormente la partecipazione anche a fornitori non iscritti al Mepa; infine, procede ad effettuare affidamenti diretti ai sensi dell'art. 63 del Codice degli appalti, con riferimento all'acquisizione di banche dati internazionali necessarie allo svolgimento dell'attività di valutazione (WOS e SCOPUS).

Nel corso dell'anno 2020, sono state espletate 37 procedure per acquisizione di beni, servizi e lavori, di cui circa l'80 per cento facendo ricorso al portale Consip, riguardanti affidamenti diretti, ODA, RDO, convenzioni.

Il ricorso ad acquisizioni al di fuori del Mepa si è reso necessario per quei servizi non presenti sul Mercato elettronico, caratterizzati da una così elevata specializzazione da poter essere erogati da pochissimi fornitori, talvolta internazionali. Si fa riferimento, in particolare, all'acquisizione di banche dati necessarie per poter svolgere le attività di valutazione, nonché ai servizi informatici di Cineca su banche dati Mur, utilizzate dall'Agenzia, ai sensi dell'art. 5, comma 1 del d.p.r. n. 76 del 2010.

Oltre ai menzionati servizi e beni informatici, i principali servizi acquisiti nel corso dell'anno 2020 hanno riguardato:

- materiale sanitario per la prevenzione del rischio di contagio da Covid-19,
- il servizio di tesoreria;
- il servizio di DPO in materia di trattamento dei dati;
- il servizio di traduzione in lingua inglese;
- servizi formativi per il rafforzamento delle competenze digitali,
- il servizio di pulizia e di prevenzione e sicurezza integrata sui luoghi di lavoro;
- l'acquisizione di una piattaforma per la gestione delle procedure fuori MEPA;
- il servizio di integrazione audio video con la piattaforma *Teams* della sala conferenze.

L'Anvur, a partire dal 2021, pur essendo la maggior parte delle procedure inferiori ad euro 40.000, pubblica il programma biennale di acquisizione di beni e servizi.

Nella tabella che segue sono riportati alcuni elementi di sintesi dell'attività contrattuale dell'Ente relativamente all'esercizio 2020.

**Tabella 8 - Dati di sintesi dell'attività contrattuale**

Acquisizioni lavori, servizi e forniture (d.lgs. n. 50/2016)	Numero totale contratti	DI CUI			Importo aggiudicazione, esclusi oneri di legge	Spesa sostenuta nell'esercizio in esame
		Utilizzo Consip	Utilizzo Mepa	Extra Consip e Mepa		
Procedura aperta (art. 60)	0					
Procedure ristrette (art. 61)	0					
Procedura competitiva con negoziazione (art. 62)	0					
Procedura negoziata senza previa pubblicazione del bando (art. 63)	3			3	202.074	15.000
Dialogo competitivo (art. 64)	0					
Partenariato per l'innovazione (art. 65)	0					
Affidamento diretto (art. 36, c. 2 lett. a)	22		22		229.934	23.574
Affidamento diretto previo confronto di più offerte economiche (art. 36, c. 2 lett. a)	2		2		14.490	2.533
Affidamento in amministrazione diretta (art. 36, c. 2 lett. a) e b)	0					
Procedura negoziata previa consultazione di più operatori economici (art. 36, c. 2, lett. b), c) c bis) e d)	2		2		40.500	4.500
Procedura negoziata previa pubblicazione del bando (art. 36, co. 9)						
Affidamento diretto in adesione ad accordo quadro/convenzione (art. 3, comma 1, lett. c)	3	3	--		18.696,26	-
<b>Totale complessivo</b>	<b>32</b>	<b>3</b>	<b>26</b>	<b>3</b>	<b>505.694,26</b>	<b>45.607</b>

Fonte: Anvur



## 6. RENDICONTO GENERALE

L'ordinamento contabile dell'Agenzia si attiene al sistema di contabilità finanziaria, di cui al d.p.r. 27 febbraio 2003, n. 97 ed alle disposizioni contenute nel regolamento di contabilità<sup>7</sup>.

Fino al 2013 l'Agenzia ha redatto i bilanci in forma abbreviata (art. 48 del d.p.r. n. 97 del 2003), dal 2014, invece, in forma ordinaria.

Il rendiconto generale per il 2020 è costituito dal rendiconto finanziario gestionale e decisionale, dal conto economico, dallo stato patrimoniale e dalla nota integrativa, conformi agli schemi del citato d.p.r. n. 97 del 2003. Ad essi sono allegati: la situazione amministrativa, il rendiconto per missioni e programmi, il set di indicatori di risultato, il rendiconto rielaborato secondo il piano dei conti integrato, la relazione sulle attività del Direttore e la relazione del Collegio dei revisori dei conti.

Il rendiconto generale 2020 è stato approvato dal Consiglio direttivo, con delibera n. 93 del 29 aprile 2021, previo parere favorevole del Collegio dei revisori espresso nel proprio verbale n. 48 del 28 aprile 2021.

Ai sensi del d.p.r. 4 ottobre 2013, n. 132, l'Anvur ha predisposto una tabella di correlazione tra il piano dei conti dell'Agenzia e quello integrato previsto dalla normativa, ma non ha ancora adottato una contabilità civilistica.

Nell'ambito del progressivo processo di armonizzazione, l'Anvur ha altresì predisposto per l'anno 2020 il rendiconto per missioni e programmi. A partire dall'esercizio 2019, anche sulla base di indicazioni operative fornite dal Mef, è stata aggiunta anche la missione 032 "servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche".

L'Agenzia è titolare del conto di tesoreria unica presso la sede provinciale della Banca d'Italia. Il servizio di cassa è affidato, previo esperimento di apposita gara ad evidenza pubblica, ad un'impresa autorizzata all'esercizio dell'attività bancaria.

### 6.1. Sintesi dei risultati gestionali

I principali risultati gestionali dell'esercizio 2020 mostrano un incremento rispetto all'esercizio precedente:

- l'avanzo finanziario passa da euro 1.973.006 a 3.014.654 (+52,79 per cento);

<sup>7</sup> Il regolamento di contabilità, adottato con decreto dirigenziale del 10 aprile 2012, è stato approvato dal Miur, previo parere favorevole del Mef.

- l'avanzo economico passa da euro 2.332.365 a 3.209.210 (+37,59 per cento);
- il patrimonio netto passa da euro 20.007.347 a 23.216.557 (+16,04 per cento);
- l'avanzo di amministrazione passa da euro 19.660.072 a 22.943.434 (+16,70 per cento);
- la consistenza di cassa al 31 dicembre passa da euro 21.527.628 a 27.152.912 (+26,13 per cento).

Tali risultati sono riportati nella tabella che segue.

**Tabella 9 - Risultati gestionali**

	2019	2020	Var. Assoluta	Var. %
Avanzo finanziario	1.973.006	3.014.654	1.041.648	52,79
Avanzo economico	2.332.365	3.209.210	876.845	37,59
Patrimonio netto	20.007.347	23.216.557	3.209.210	16,04
Avanzo di amministrazione	19.660.072	22.943.434	3.283.362	16,70
Consistenza di cassa al 31 dicembre	21.527.628	27.152.912	5.625.284	26,13

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

## 6.2. Gestione finanziaria

Come detto in precedenza, il 2020 chiude con un avanzo finanziario di euro 3.014.654, registrando un incremento del 52,79 per cento, rispetto all'anno precedente, quale differenza tra il totale generale delle entrate accertate e il totale generale delle uscite impegnate pari, rispettivamente, ad euro 11.701.344 e ad euro 8.686.690.

Le partite di giro, costituite essenzialmente da ritenute previdenziali ed erariali e dall'Iva, nel 2020, sono state pari ad euro 1.371.463 (euro 1.361.307 nel 2019).

**Tabella 10 - Risultato finanziario**

	2019	2020	Var. Assoluta	Var. %
<b>Entrate</b>				
Entrate correnti	8.751.748	10.329.881	1.578.133	18,03
Partite di giro	1.361.307	1.371.463	10.156	0,75
<b>Totale entrate</b>	<b>10.113.055</b>	<b>11.701.344</b>	<b>1.588.289</b>	<b>15,71</b>
<b>Uscite</b>				
Uscite correnti	6.684.603	7.283.958	599.355	8,97
Uscite in c/capitale	94.139	31.269	-62.870	-66,78
Partite di giro	1.361.307	1.371.463	10.156	0,75
<b>Totale spese</b>	<b>8.140.049</b>	<b>8.686.690</b>	<b>546.641</b>	<b>6,72</b>
<b>Avanzo finanziario</b>	<b>1.973.006</b>	<b>3.014.654</b>	<b>1.041.648</b>	<b>52,79</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

Le spese dell'Anvur per il proprio funzionamento sono effettuate nei limiti delle disponibilità finanziarie iscritte nello stato di previsione della spesa del Ministero, ai sensi dell'art. 2, c. 142, del

decreto legge 3 ottobre 2006, n. 262, convertito, con modificazioni, dalla legge 24 novembre 2006, n. 286<sup>8</sup>.

Il Ministro, sentita la Conferenza dei rettori (Cruì) può disporre l'attribuzione di ulteriori risorse, a valere sul fondo per il finanziamento ordinario delle università di cui all'art. 5, c. 1, lettera a), della legge 24 dicembre 1993, n. 537 e sul fondo ordinario per gli enti di ricerca, di cui all'art. 7, c. 1, del d.lgs. 5 giugno 1998, n. 204, in relazione alle esigenze dell'Agenzia per lo svolgimento delle attività istituzionali.

### Tempestività dei pagamenti

L'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti, di cui all'art. 9, dpcm del 22 settembre 2014, relativamente all'esercizio 2020, è pari a -1, calcolato sulla base di 164 pagamenti per un totale di 509.522 euro (nel 2019, misurava -8, su un'analisi di 242 pagamenti per un totale di 789.371 euro). A tal proposito, il Collegio dei revisori, in mancanza della documentazione relativa al riscontro degli indici di tempestività dei pagamenti rilevati dalla piattaforma certificazione crediti (PCC), ha preso atto durante l'esame del rendiconto generale esercizio 2020, dell'inserimento di tale indicatore all'interno della Relazione sulla gestione.

### Entrate correnti

Le entrate correnti accertate di competenza dell'esercizio 2020 dell'Agenzia sono costituite sostanzialmente da trasferimenti statali.

La tabella che segue riporta il totale delle entrate correnti dell'esercizio 2020, distinte per tipologia.

**Tabella 11 - Entrate correnti**

	2019	2020	Var. Assoluta	Var. %
<b>Contributi statali</b>				
Finanziamento statale - funzionamento	7.690.568	7.766.881	76.313	0,99
Finanziamento statale - ffo università e ricerca	1.000.000	2.500.000	1.500.000	150,00
<b>Totale contributi statali</b>	<b>8.690.568</b>	<b>10.266.881</b>	<b>1.576.313</b>	<b>18,14</b>
Entrate diverse	1.680	63.000	61.320	3.650,00
Entrate per rimborsi da personale in comando, distacco, aspettativa	59.500	0	-59.500	-100,00
<b>Totale entrate correnti</b>	<b>8.751.748</b>	<b>10.329.881</b>	<b>1.578.133</b>	<b>18,03</b>

Fonte: Anvur

<sup>8</sup> Art. 12, c. 7 del d.p.r. n. 76 del 2010.

Il contributo ordinario, disciplinato dall'art. 12, c. 7, del d.p.r. n. 76 del 2010, con il quale l'Agenzia provvede alla gestione delle spese per il proprio funzionamento, nel 2020, è stato accertato per euro 7.766.881 (euro 7.690.568 nel 2019), di cui 72.940 euro, quale quota da trasferire da parte del MEF per il reintegro delle spese sostenute per gli arretrati previsti dal rinnovo contrattuale (CCNL 2016-2018) corrisposti al personale dirigente nel corso dell'anno 2020.

Detti contributi sono stati iscritti nello stato di previsione della spesa del Mur - esercizio 2020, in relazione alle esigenze della stessa Agenzia per lo svolgimento delle proprie attività istituzionali di valutazione. Inoltre, sono state assegnate all'Anvur, per la realizzazione dell'esercizio di valutazione della qualità della ricerca 2015-2019 (Vqr 2015-2019), risorse finanziarie pari a euro 2.500.000, iscritte in bilancio sul capitolo di entrata, denominato "Finanziamento statale - ffo università e ricerca".

Per il 2020, le entrate diverse pari ad euro 63.000, per contributi versati da Enti di ricerca non vigilati dal Mur che hanno richiesto di partecipare volontariamente alla valutazione della qualità della ricerca per il quinquennio 2015-2019, risultano rimosse per euro 48.000.

Nel complesso, il totale delle entrate correnti accertate nel 2020 aumenta ad euro 10.329.881 (+18,03 per cento rispetto al 2019) per effetto dell'incremento dei contributi statali del 18,14 per cento, passati da euro 8.690.567 ad euro 10.266.881.

### Spese correnti

La tabella che segue riporta le voci che concorrono a formare la spesa corrente.

**Tabella 12 - Spesa corrente**

	2019	2020	Var. Assoluta	Var. %
Organi	1.277.272	1.103.388	-173.884	-13,61
Personale	2.126.974	2.212.582	85.608	4,02
Esperti di elevata professionalità	1.557.865	1.465.991	-91.874	-5,90
Acquisto beni e servizi	1.402.542	2.109.970	707.428	50,44
Spese non classificabili in altre voci	319.950	392.027	72.077	22,53
<b>Totale spesa corrente</b>	<b>6.684.603</b>	<b>7.283.958</b>	<b>599.355</b>	<b>8,97</b>

Fonte: Anvur

Nel 2020, la spesa corrente registra un aumento rispetto al 2019, passando da euro 6.684.603 ad euro 7.283.958, attribuibile soprattutto alla crescita della spesa per acquisto di beni e servizi

(+50,44 per cento), di quella per il personale (+4,02 per cento) e di altre spese (+22,53 per cento). Le spese correnti sono state impegnate, nel 2020, sostanzialmente per il funzionamento degli organi per euro 1.103.388, del personale per euro 2.212.582, degli esperti di elevata professionalità per euro 1.465.991, per l'acquisto di beni e servizi per euro 2.109.970 e per altre spese nella misura di euro 392.027.

L'aumento della spesa del personale registrata nel 2020, rispetto all'anno precedente, è dovuto al maggior numero di unità (+5) di personale assunto nell'esercizio.

La seguente tabella rappresenta la spesa relativa all'acquisto di servizi resi da terzi effettuata nel 2020 rispetto al precedente esercizio.

**Tabella 13 - Specifica della spesa relativa all'acquisizione di servizi resi da terzi e help desk**

Capitolo	Descrizione capitolo	Importo impegnato 2019	Importo impegnato 2020	Var. Assoluta	Var. %
104027.0	spese per acquisizione servizi resi da terzi e per <i>help desk</i>	12.442	2.599	-9.843	-79,11
104027.1	servizi per l'interoperabilità e la trasmissione	153.075	125.662	-27.413	-17,91
104027.3	servizi per i sistemi e relativa manutenzione	350.000	1.136.548	786.548	224,73
104027.4	servizi di sicurezza	0	15.268	15.268	100,00
104027.5	servizi di gestione documentale	2.834	0	-2.834	-100,00
104027.7	servizi di consulenza e prestazioni professionali Ict	21.472	0	-21.472	-100,00
104027.9	servizi di natura contabile, tributaria e del lavoro	8.433	10.990	2.557	30,32
104027.11	altri servizi di prestazioni professionali e specialistiche	52.151	12.566	-39.585	-75,90
104027.13	spese per servizi amministrativi	45.000	11.000	-34.000	-75,56
104027.14	altri servizi diversi	16.559	7.596	-8.963	-54,13
	<b>Totale</b>	<b>661.966</b>	<b>1.322.229</b>	<b>660.263</b>	<b>99,74</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

Nel 2020, l'aumento della spesa per acquisto di beni e servizi ha riguardato soprattutto l'acquisizione di servizi resi da terzi (euro 1.322.229) - le cui le voci di dettaglio sono illustrate nella precedente tabella - nonché il canone di locazione (euro 337.567) ed i servizi di accesso a banche dati e di pubblicazioni online (euro 249.101 di cui euro 204.924 relative al progetto Vqr 2015-2019). Nella medesima categoria rientrano altresì genericamente le spese relative alle altre utenze, ai servizi di pulizia, servizi di sicurezza e gestione documentale, al materiale di consumo, agli abbonamenti a riviste, a manutenzione, spese bancarie, canoni di assistenza e premi assicurativi.

In particolare, l'incremento nel settore informatico è stato determinato essenzialmente dall'avvio dell'adeguamento e sviluppo dell'infrastruttura di rete, da una serie di attività

finalizzate al miglioramento della sicurezza della rete e del trattamento del dato, nonché dalla manutenzione dei sistemi informativi attinenti alla gestione dell'attività di valutazione.

Nel 2020 le spese non classificabili ammontano ad euro 392.027, aumentate del 22,53 per cento rispetto al 2019 (fra cui euro 341.175 per l'Irap, pagate nell'anno 2020 per euro 254.312, nonché euro 15.686 per la Tari ed euro 163 per l'Imu) e le somme trasferite allo Stato nell'anno 2020 in applicazione delle disposizioni sui limiti di spesa per gli enti di nuova istituzione (euro 34.986).

### Spese in conto capitale

Le spese in conto capitale impegnate nel 2020 ammontano ad euro 31.269 (-66,78 per cento rispetto al 2019 in cui erano euro 94.139), per acquisizione di beni di uso durevole ed opere immobiliari, di cui euro 16.019 per *personal computer*, euro 14.982 per *restyling* e reingegnerizzazione del sito *web* dell'Agenzia e acquisizione *software*.

### 6.3. Gestione dei residui

La consistenza dei residui passivi al 31 dicembre 2020, pari ad euro 4.304.870, di cui euro 2.913.606 di competenza ed euro 1.391.264 degli anni pregressi, presenta un aumento di euro 1.368.456, attribuibile principalmente alla crescita dei residui di competenza (+ euro 1.019.580 rispetto al 2019), per effetto dei pagamenti di euro 5.773.084 degli impegni di competenza pari ad euro 8.868.690. La seguente tabella rappresenta il valore e la movimentazione dei residui passivi nel 2020 in confronto con l'esercizio precedente.

Tabella 14 - Gestione dei residui passivi

	2019	Variazione assoluta 2019/2018	2020	Variazione assoluta 2020/2019
<b>GESTIONE RESIDUI DI COMPETENZA</b>				
Impegni di competenza	8.140.049	723.313	8.686.690	546.641
Pagamenti impegni	6.246.023	514.145	5.773.084	-472.939
<b>Residui passivi di competenza</b>	<b>1.894.026</b>	<b>209.168</b>	<b>2.913.606</b>	<b>1.019.580</b>
<b>GESTIONE RESIDUI ANNI PRECEDENTI</b>				
Residui passivi iniziali anni precedenti	2.667.333	331.497	2.936.414	269.081
Residui anni precedenti eliminati in sede di riaccertamento	-354.131	-140.577	-269.865	84.266
Pagamenti residui anni precedenti	1.270.814	131.007	1.275.285	4.471
<b>Residui passivi finali anni precedenti</b>	<b>1.042.388</b>	<b>59.913</b>	<b>1.391.264</b>	<b>348.876</b>
<b>RESIDUI PASSIVI COMPLESSIVI FINALI</b>	<b>2.936.414</b>	<b>269.081</b>	<b>4.304.870</b>	<b>1.368.456</b>
<i>Incidenza % residui passivi anni prec. sui residui complessivi</i>	35,5		32,32	

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

I residui passivi di competenza sono costituiti, in prevalenza:

- da euro 1.046.888 per spese relative agli esperti della valutazione per visite istituzionali presso atenei e istituzioni AFAM effettuate nel 2020, la cui liquidazione, per le modalità di espletamento dell'incarico agli esperti, interviene l'anno successivo a quello di competenza;
- da euro 1.485.637 per spese per acquisizione di beni e servizi;
- da euro 257.648 per spese relative al personale ed in gran parte concernenti il Fua del personale stesso;
- da euro 1.837 per le spese degli organi dell'Ente;
- da euro 31.269 per l'acquisto di beni durevoli;
- da euro 86.863 da uscite non classificabili.

Si evidenzia la riduzione dell'incidenza dei residui passivi degli anni precedenti sul totale dei residui che passa da 35,50 per cento al 32,32. Tuttavia, i residui passivi degli anni pregressi risultano aumentati di euro 348.876 rispetto al 2019, anche se l'Agenzia ha eliminato in sede di riaccertamento residui passivi pregressi per un ammontare di euro 269.865. Sulla proposta di eliminazione dei suddetti residui è stato acquisito il parere del Collegio dei revisori, espresso con verbale n. 4 del 12 aprile 2021. Peraltro, il Collegio, a valle della verifica della suddetta proposta di eliminazione, ha richiesto di procedere ad una ulteriore ricognizione dei residui passivi relativi al periodo 2016-2019, al fine di pervenire alla loro liquidazione o eliminazione in assenza delle legittime condizioni di permanenza in bilancio. In particolare, il Collegio ha sollecitato la necessità di ridurre la quota dei residui, relativamente alle categorie "Esperti di elevata professionalità" ed "Acquisizioni di beni e servizi".

L'Anvur sottolinea che tra i residui passivi degli anni pregressi circa il 50 per cento sono relativi ai servizi informatici forniti dal Cineca, per i quali l'Agenzia è in attesa di ricevere le fatture.

I residui attivi ammontano ad euro 95.391, di cui euro 87.940 di competenza dell'anno (euro 72.940 per rimborso spese sostenute per la liquidazione degli arretrati relativi al rinnovo contrattuale 2016-2018 dei dirigenti ed euro 15.000 per contributi degli enti di ricerca che partecipano volontariamente alla Vqr 2015-2019) ed euro 7.451 degli anni precedenti. Pertanto, la voce presenta un decremento rispetto al 2019 di euro 1.068.858.

L'Ente nel corso del 2021 ha effettuato un primo riaccertamento dei residui, da cui è scaturita la proposta di eliminare residui passivi per un importo di 269.865 euro e residui attivi per 1.158

euro. Nel verbale n. 4 del 12 aprile 2021 il Collegio dei revisori ha sollecitato un'ulteriore ricognizione dei residui passivi precedenti (2016-2019) con l'obiettivo di liquidarli o di eliminare quelli privi di una legittima condizione di permanenza in bilancio.

#### 6.4. Misure di contenimento della spesa

L'Anvur è inserita tra le "autorità amministrative indipendenti" nell'elenco delle amministrazioni pubbliche che concorrono alla formazione del conto economico consolidato (art. 1, c. 3 della legge 31 dicembre 2009, n. 196) ed è tenuta ad applicare le misure di contenimento della spesa previste per gli enti pubblici non economici.

A decorrere dall'anno 2020, una nuova modalità di determinazione dei limiti di spesa, basata sul rispetto della spesa media corrente sostenuta per beni e servizi negli anni 2016-2018, è stata introdotta dalla legge di bilancio per il 2020 (legge n. 160 del 2019), commi da 590 a 602, abrogando gran parte delle disposizioni che fissavano i precedenti limiti di spesa.

Al riguardo, l'Agenzia, sulla base delle indicazioni operative in materia di limiti di spesa (circolari n. 31/2018 e n. 34/2019) per gli enti di nuova istituzione, ha individuato - in via generale - nell'esercizio finanziario 2019, quello in cui si è realizzata la piena operatività, in quanto in detto esercizio si sono completate le assunzioni di cui all'art. 1, comma 306, della legge n. 232 del 2016, norma che ha sostanzialmente raddoppiato la dotazione di personale portandolo da 18 a 35 unità ed incrementato le risorse finanziarie dell'Agenzia di un ulteriore milione di euro. Inoltre, come detto, con legge n. 12 del 2020, a decorrere dal mese di marzo 2020, la dotazione organica dell'Anvur è stata aumentata di ulteriori 10 unità, portandola da 35 a 45 unità di personale.

Ciò premesso, l'Anvur, in sede di bilancio di previsione 2021, ha determinato i limiti di spesa per la categoria di beni e servizi correnti, nonché quelli specifici per beni e servizi informatici, prendendo come riferimento l'esercizio 2019, ad esclusione delle spese straordinarie relative alla Vqr 2015-2019, in quanto finanziate con specifico vincolo dell'avanzo di amministrazione. Si evidenzia che per l'anno 2021 le amministrazioni pubbliche, a seguito dell'entrata in vigore del decreto legge 13 maggio 2021, n. 77, convertito, con modificazioni, dalla legge 29 luglio 2021, n. 108, , non sono più tenute al rispetto dei limiti di spesa per beni e servizi informatici, in quanto tale decreto al comma 6, art. 53 "Semplificazione degli acquisti di beni e servizi informatici strumentali alla realizzazione del PNRR e in materia di procedure di e-



procurement e acquisto di beni e servizi informatici” ha abrogato le disposizioni di cui ai commi 610 e 611 del decreto legge citato n. 160 del 2019.

Il Collegio dei revisori ha preso atto dell’avvenuto rispetto da parte dell’Ente delle norme di contenimento di spesa e dei versamenti effettuati per complessivi euro 34.986,15 al bilancio dello Stato con mandato n. 995 del 27 ottobre 2020, provenienti dalle riduzioni di spesa.

**Tabella 15 - Versamenti al capitolo 3422-capo X-bilancio dello Stato, art.1, comma 594, legge di Bilancio 2020**

Disposizioni di contenimento d.l. n. 78 del 2010, conv. dalla legge n. 122/2010	Importo dovuto nel 2019	Importo dovuto nel 2020
Art. 6, comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegno, mostre, pubblicità e rappresentanza)	7.386,46	7.386,46
Art. 6, comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)	-	-
Art. 6, comma 12 (Spese per missioni)	18.787,61	18.787,61
Art. 6, comma 13 (Spese per la formazione)	7.979,50	7.979,50
Art. 6, comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio ed esercizio di autovetture, nonché per acquisto buoni taxi)	832,58	832,58
<b>Totale</b>	<b>34.986,15</b>	<b>34.986,15</b>

Fonte: Anvur

**Tabella 16 - Riduzione dell’importo da versare sul 10% della spesa sostenuta nell’anno 2019**

Disposizioni di contenimento d.l. n. 78 del 2010, conv. dalla legge n. 122/2010	%	Capitoli di spesa	Importi rendiconto 2019	Riduzione importo da versare
Art. 6, comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegno, mostre, pubblicità e rappresentanza)	80	104021 Spese rappresentanza servizi	566,00	452,80
		104035 Spese per l’organizzazione e partecipazione a convegni e congressi	8.667,07	6.933,66
Art. 6, comma 12 (Spese per missioni)	50	101012 Rimborsi spese al Presidente e Consiglieri	6.841,39	3.420,70
		102018 Rimborsi spese per missione	30.733,83	15.366,92
Art. 6, comma 13 (Spese per la formazione)	50	102024.1 Altre spese per formazione e addestramento	15.959,00	7.979,50
Art. 6, comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio ed esercizio di autovetture, nonché per acquisto buoni taxi)	70	104023.0 Rimborso spese trasporto	1.189,40	832,58
<b>Totale</b>			<b>63.956,69</b>	<b>34.986,15</b>

Fonte: Anvur

Inoltre, il Collegio dei revisori ha dato riscontro nel proprio verbale della rendicontazione dell’Ente, relativamente alla spesa per beni e servizi informatici, sostenuta nell’anno 2019, complessivamente per euro 635.376,47, e alla riduzione del 10 per cento pari ad euro 63.537,65,

nonché al calcolo dei limiti di spesa, pari ad euro 571.838,82, con riferimento alle norme di contenimento di cui alla citata legge di bilancio 2020. A fronte di tali limiti, la spesa 2020 al netto della Vqr è stata pari ad euro 551.130,36 (la spesa 2020 Vqr 2015-2019 ammonta a 787.230,42 euro)<sup>9</sup>.

## 6.5. Situazione amministrativa

La situazione amministrativa dell'Agenzia, allegata al bilancio consuntivo 2020, evidenzia un avanzo di amministrazione pari ad euro 22.943.434, un fondo cassa pari ad euro 27.152.912, mentre i residui attivi sono pari ad euro 95.392 ed i residui passivi ad euro 4.304.870.

L'avanzo di amministrazione alla data del 31 dicembre 2020 è cresciuto (+16,70 per cento) rispetto al 2019 (euro 19.660.072).

La tabella che segue riporta la situazione amministrativa del 2020 a raffronto con i dati 2019.

Tabella 17 - Situazione amministrativa

	2019	2020
Fondo cassa iniziale	19.900.849	21.527.628
Riscossioni c/competenza	9.052.806	11.613.404
Riscossioni c/residui	90.810	1.060.249
<b>Totale riscossioni</b>	<b>9.143.616</b>	<b>12.673.653</b>
Pagamenti c/competenza	6.246.023	5.773.084
Pagamenti c/residui	1.270.814	1.275.285
<b>Totale pagamenti</b>	<b>7.516.837</b>	<b>7.048.369</b>
<b>Fondo cassa al 31 dicembre</b>	<b>21.527.628</b>	<b>27.152.912</b>
Residui attivi esercizi precedenti	8.609	7.452
Residui attivi esercizio	1.060.249	87.940
<b>Totale residui attivi</b>	<b>1.068.858</b>	<b>95.392</b>
Residui passivi esercizi precedenti	1.042.388	1.391.263
Residui passivi esercizio	1.894.026	2.913.607
<b>Totale residui passivi</b>	<b>2.936.414</b>	<b>4.304.870</b>
<b>Avanzo di amministrazione</b>	<b>19.660.072</b>	<b>22.943.434</b>
<b>Parte vincolata</b>		
Rinnovo contrattuale dirigenti 2016-2018	16.929	0
Rinnovo contrattuale dirigenti 2019-2021		31.424
Avanzo vincolato ai fini della Vqr	11.000.000	9.846.981
Ris. aggiun. acces. C.870 art. 1, legge n.178/20		31.408
<b>Totale parte vincolata</b>	<b>11.016.929</b>	<b>9.909.813</b>
<b>Parte disponibile</b>		
Parte di cui non si prevede l'utilizzazione nell'esercizio 2021	0	13.033.621
<b>Totale parte disponibile</b>	<b>8.643.143</b>	<b>13.033.621</b>
<b>Totale Risultato di amministrazione</b>	<b>19.660.072</b>	<b>22.943.434</b>

Fonte: Anvur

<sup>9</sup> Vedasi il verbale n. 48 del 28 aprile del 2021 Collegio dei revisori.

L'avanzo di amministrazione è stato vincolato per i seguenti importi e finalità:

- euro 31.424 per il finanziamento del rinnovo contrattuale dirigenti anni 2019-2021;
- euro 9.846.981 per le attività inerenti alla Vqr 2015-2019 (degli 11.500.000 vincolati al progetto Vqr 2015-2019, nel 2020 ne sono stati impegnati 1.653.019 euro);
- euro 31.408 per il Fondo unico di amministrazione del personale non dirigente (economie anno 2020 per lavoro straordinario, art. 1, comma 870, legge n. 178 del 2020).

Nel 2020, rispetto all'esercizio precedente, la giacenza di cassa presenta un incremento di euro 5.625.284 (da euro 21.527.628 ad euro 27.152.912) e l'avanzo di amministrazione di euro 3.283.362 (da euro 19.660.072 ad euro 22.943.434).

L'Anvur giustifica l'accumulo dell'avanzo di amministrazione a fine 2020 con una serie di fattori verificatisi a partire dagli anni precedenti:

1. economie annuali derivanti da minori spese per il personale in relazione al tempo necessario per la messa a regime dei diversi piani di assunzioni che hanno interessato l'Agenzia (art. 9, comma 36, decreto legge 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 luglio 2010, n. 122; art. 1, comma 306, legge n. 232 del 2016);
2. economie annuali derivanti da minori spese per il funzionamento del Consiglio direttivo. Per diverso tempo, anche in anni precedenti, il Consiglio ha operato con un numero ridotto di componenti;
3. economie annuali per minori spese relative al graduale avvio delle attività di valutazione, concernenti, in particolare, l'accreditamento periodico degli atenei e dei corsi di studio.

Le predette considerazioni dell'Agenzia in tema di risparmi di spesa presentano punti di incongruenza con quanto rilevato dall'analisi del conto economico e dalla gestione dei residui:

- si è riscontrato un aumento dei costi del personale e degli impegni di spesa dell'attività degli esperti valutatori, che insieme all'incremento dei costi per servizi eleva i costi della produzione di circa 585 mgli;
- dalla gestione dei residui si è registrato sia un aumento dei residui passivi di euro 269 mgli sia di quelli attivi di 969 mgli;
- anche riguardo al ritardo del piano di assunzioni, la dotazione finanziaria del 2016 di circa un milione di euro a copertura delle 17 assunzioni risulta assorbita nell'anno 2019, con il completamento delle procedure concorsuali nel 2018;
- soltanto la spesa per il funzionamento del Consiglio direttivo, sebbene aumentata nel

2019 rispetto al 2018, non ha raggiunto il livello previsto, stante il dato oggettivo che per metà annualità nel 2019, a fronte di n. 7 componenti statutariamente previsti, ne sono stati presenti solo 6;

- per ciò che concerne le spese strumentali, connesse all'assenza di una propria sede istituzionale, si evidenzia che nel 2019 il canone di locazione pari ad euro 374.886 è cresciuto rispetto al 2018 (euro 334.057).

Sulla base di quanto rilevato nei precedenti referti di questa Corte “...l'Anvur ha previsto di introdurre nel ciclo produttivo, a partire dall'esercizio finanziario 2019, le risorse finanziarie accumulate, al fine di conseguire un equilibrio finanziario senza l'ulteriore incremento dell'avanzo di competenza”, si evince che, nel 2019, l'Agenzia non ha iniziato a frenare l'accumulo delle proprie risorse finanziarie, ma ha continuato a registrare un incremento dell'avanzo di competenza. Pertanto, occorre che l'Agenzia proceda ad individuare le modalità di proficuo impiego del detto avanzo nel ciclo produttivo per il conseguimento delle finalità istituzionali a cui l'Ente è preposto, nei limiti di contenimento della spesa previsti dalla normativa vigente. Sulla questione il Collegio dei revisori, che nei precedenti esercizi aveva più volte ribadito la presenza di un consistente avanzo di competenza, nell'esercizio in esame ha osservato l'apposizione del relativo vincolo dell'avanzo, destinato alle modifiche disposte dalla legge di bilancio 2017 che hanno richiesto un riassetto organizzativo completato nel 2019, ed il sopravvenuto potenziamento dell'organico, previsto dalla legge n. 12 del 2020, i cui costi sono a carico del bilancio dell'Ente.

## 6.6. Stato patrimoniale

Nel 2020, le attività mostrano un incremento di euro 4.592.161 (+20 per cento), ammontando a fine anno ad euro 27.552.851, passando le disponibilità bancarie da euro 21.527.627 ad euro 27.152.912. L'incremento delle disponibilità liquide è dovuto alle riscossioni, pari a 12.673.653 euro, superiori ai pagamenti per euro 7.048.368, dato questo che evidenzia come sussista un rilevante eccesso di liquidità rispetto al fabbisogno dell'Ente.

Lo stato patrimoniale dell'Agenzia è riportato nella seguente tabella.

Tabella 18 - Stato patrimoniale

	2019	2020	Var. assoluta	Var. %
<b>ATTIVITA'</b>				
<b>B) Immobilizzazioni</b>				
<b>I. Immobilizzazioni immateriali</b>	<b>65.714</b>	<b>161.462</b>	<b>95.748</b>	<b>145,70</b>
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	27.120	119.140	92.020	339,31
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	0	23.811	23.811	100
8) Altre	38.594	18.511	-20.083	-52,04
<b>II. Immobilizzazioni materiali</b>	<b>298.491</b>	<b>143.086</b>	<b>-155.405</b>	<b>-52,06</b>
3) Attrezzature industriali e commerciali	67.100	51.009	-16.091	-23,98
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	137.952	17.019	-120.933	-87,66
7) Altri beni	93.439	75.058	-18.381	-19,67
<b>Totale immobilizzazioni</b>	<b>364.205</b>	<b>304.548</b>	<b>-59.657</b>	<b>-16,38</b>
<b>C) Attivo circolante</b>				
<b>II. Residui attivi i, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo</b>	<b>1.068.858</b>	<b>95.391</b>	<b>-973.467</b>	<b>-91,08</b>
4) Crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	1.067.787	80.391	-987.396	-92,47
5) Crediti verso gli altri	1.071	15.000	13.929	1.300,56
<b>IV. Disponibilità</b>	<b>21.527.627</b>	<b>27.152.912</b>	<b>5.625.285</b>	<b>26,13</b>
1) Depositi bancari e postali	21.527.627	27.152.912	5.625.285	26,13
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>22.596.485</b>	<b>27.248.303</b>	<b>4.651.818</b>	<b>20,59</b>
<b>Totale attività</b>	<b>22.960.690</b>	<b>27.552.851</b>	<b>4.592.161</b>	<b>20,00</b>
<b>PASSIVITA'</b>				
<b>A) Patrimonio netto</b>				
<b>VIII. Avanzi (disavanzi) economici portati a nuovo</b>	<b>17.674.982</b>	<b>20.007.347</b>	<b>2.332.365</b>	<b>13,20</b>
<b>IX. Avanzo (disavanzo) economici di esercizio</b>	<b>2.332.365</b>	<b>3.209.210</b>	<b>876.845</b>	<b>37,59</b>
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>20.007.347</b>	<b>23.216.557</b>	<b>3.209.210</b>	<b>16,04</b>
<b>C) Fondi per rischi ed oneri</b>	<b>16.929</b>	<b>31.424</b>	<b>14.495</b>	<b>85,62</b>
3) per altri rischi ed oneri futuri	16.929	31.424	14.495	85,62
<b>D) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>
<b>E) RESIDUI PASSIVI, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo</b>				
5) Debiti verso fornitori	1.308.781	2.510.646	1.201.865	91,83
8) Debiti tributari	77.200	103.229	26.029	33,72
9) Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	84.421	54.652	-29.769	-35,26
12) Debiti diversi	1.466.012	1.636.343	170.331	11,62
<b>Totale debiti</b>	<b>2.936.414</b>	<b>4.304.870</b>	<b>1.368.456</b>	<b>46,60</b>
<b>Totale passività</b>	<b>2.953.343</b>	<b>4.336.294</b>	<b>1.382.951</b>	<b>46,83</b>
<b>Totale passivo e netto</b>	<b>22.960.690</b>	<b>27.552.851</b>	<b>4.592.161</b>	<b>20,00</b>

Fonte: Anvur

Il patrimonio netto di euro 23.216.557 risulta aumentato rispetto al 2019 di euro 3.209.210.

L'importo dei crediti è diminuito di euro 973.467 (da euro 1.068.858 ad euro 95.391) e al 31 dicembre 2020 è costituito:

- da euro 72.940, per trasferimenti da ricevere dal Mur per rimborso arretrati contrattuali (triennio 2016-2018);
- da euro 15.000 per ristoro delle spese riconosciuto alle istituzioni di ricerca partecipanti

alla Vqr 2015-2019;

- da euro 321,75, in conto residui, per entrate diverse a titolo di rimborsi spese dalla Commissione Europea, per la partecipazione ad attività istituzionali di personale dipendente;
- da euro 7.129,44 per entrate diverse a titolo di rimborsi da altre Amministrazioni per oneri sostenuti per personale comandato.

**Tabella 19 - Immobilizzazioni**

Tipologia	Consistenza finale al 31/12/2019	Incrementi	Decrementi	Eliminati per riaccertamento	Consistenza finale al 31/12/2020
<b>Immobilizzazioni immateriali</b>					
Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	27.120	98.800	6.780		119.140
Altre	38.594		20.083		18.511
Immobilizzazioni in corso	127.780	14.981	98.800	20.150	23.811
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>193.494</b>	<b>113.781</b>	<b>125.663</b>	<b>20.150</b>	<b>161.462</b>
<b>Immobilizzazioni materiali</b>					
Attrezzature	67.100	9.440	25.531		51.009
Mobili e arredi e libri	93.439	0	18.382		75.057
Immobilizzazioni in corso	10.172	16.287	9.440		17.019
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>170.711</b>	<b>25.727</b>	<b>53.353</b>	<b>0</b>	<b>143.085</b>
<b>Totale complessivo</b>	<b>364.205</b>	<b>139.508</b>	<b>179.016</b>	<b>20.150</b>	<b>304.547</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

Le componenti della voce “immobilizzazioni” complessivamente sono aumentate di 139.508 euro, per l’acquisizione di opere di ingegno e attrezzature (euro 108.240) e per beni da ricevere (immobilizzazioni in corso di euro 31.268); sono diminuite, invece, di 179.016 euro, per la voce “le quote di ammortamento” (euro 70.776) e per il minor valore delle immobilizzazioni in corso rispetto all’esercizio precedente (diminuito di euro 108.240, a seguito delle consegne di beni nel corso del 2020, e di euro 20.150 per eliminazione da riaccertamento dei residui). Pertanto, il valore delle immobilizzazioni a fine 2020 è stato pari ad euro 304.547 (-16,38 per cento), di cui immobilizzazioni immateriali per euro 161.462 e immobilizzazioni materiali, per euro 143.085, che comprendono immobilizzazioni in corso per beni da ricevere (euro 40.830).

I debiti registrano ancora una crescita pari a euro 1.368.456 (+46,60 per cento) per effetto

soprattutto dell'incremento dei debiti verso fornitori pari a euro 1.201.865. A fine 2020, hanno una consistenza di euro 4.304.870 e sono suddivisi:

- in euro 2.510.646 per debiti verso fornitori (di cui euro 1.516.905 di competenza dell'anno 2020, mentre euro 993.741 in conto residui);
- in euro 103.229 per debiti tributari;
- in euro 54.652 per debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale;
- in euro 1.636.343 per debiti diversi (di cui euro 402.736 per il personale, euro 1.233.434 per i compensi agli esperti della valutazione, di cui 5.200 euro 73.900 per l'organo Oiv).

Riguardo all'impegno di spesa al 31 dicembre 2019 di euro 874.282, relativo all'attività svolta dal Cineca, il Consiglio direttivo, con delibera n. 106 del 30 giugno 2020, ha informato dell'avvio di un'apposita istruttoria e verifica della congruenza economica della rendicontazione di tale attività, sulla base della documentazione integrativa ricevuta in data 26 giugno 2020, al fine di eseguire relativa liquidazione. Tuttavia, dalla documentazione contabile dell'esercizio 2020, emerge che è ancora in corso l'istruttoria sulla verifica dei servizi svolti dal Cineca, con il supporto delle Aree valutazione università e valutazione ricerca per la liquidazione delle prestazioni rese. Anche nel 2021 risultano ancora debiti residui Cineca in fase di liquidazione.

La voce "fondo risorse decentrate", di euro 286.048, ricomprende il fondo amministrazione del personale dirigente di euro 70.898, il fondo di amministrazione per il personale non dirigente di euro 178.422, l'indennità ed altri compensi personale a tempo determinato (al direttore) di euro 36.728.

Il patrimonio netto è aumentato nel 2020 per effetto del risultato economico dell'esercizio e ammonta ad euro 23.216.557, di cui euro 20.007.347 per avanzi economici anni precedenti.

Infine, il fondo rischi ed oneri, che concerne gli oneri futuri relativi ai costi per rinnovi contrattuali (triennio 2019-2021), è aumentato ad euro 31.424 rispetto al 2019 (euro 16.929).

## 6.7. Conto economico

L'esercizio 2020 chiude con un avanzo economico (utile d'esercizio) pari ad euro 3.209.210 (+37,59 per cento rispetto al 2019). Il conto economico dell'esercizio 2020, in confronto con il precedente esercizio, è riportato nella seguente tabella.

Tabella 20 - Conto economico

CONTO ECONOMICO (ART. 41, COMMA 4)	2019	2020	Var. assoluta	Var. %
<b>A) Valore della produzione</b>				
1) Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni di servizi	8.690.568	10.329.881	1.639.313	18,86
2) Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi di competenza dell'esercizio	61.179	0	-61.179	-100,00
<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>8.751.747</b>	<b>10.329.881</b>	<b>1.578.134</b>	<b>18,03</b>
<b>B) Costi della produzione</b>				
6) per materie prime, sussidiarie, consumo e merci	7.564	9.403	1.839	24,31
7) per servizi	3.855.229	4.332.379	477.150	12,38
8) per godimento beni di terzi	374.886	337.567	-37.319	-9,95
9) per il personale	2.126.973	2.212.582	85.609	4,02
a) salari e stipendi	1.562.960	1.660.614	97.654	6,25
b) oneri sociali	430.719	499.038	68.319	15,86
e) altri costi	133.294	52.930	-80.364	-60,29
10) Ammortamenti e accantonamenti	88.911	90.926	2.015	2,27
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	25.304	26.863	1.559	6,16
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	63.607	43.913	-19.694	-30,96
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0	20.150	20.150	100,00
13) Accantonamenti ai fondi per oneri	0	31.423	31.423	100,00
14) Oneri diversi di gestione	3.058	35.003	31.945	1.044,64
<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>6.456.621</b>	<b>7.049.283</b>	<b>592.662</b>	<b>9,18</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)</b>	<b>2.295.126</b>	<b>3.280.598</b>	<b>985.472</b>	<b>42,94</b>
<b>Proventi ed oneri straordinari</b>			0	0,00
Proventi con separata indicazione delle plusvalenze	0	16.929	16.929	100,00
Sopravvenienze attive	354.131	269.865	-84.266	-23,80
Sopravvenienze passive	0	1.157	1.157	100,00
<b>Totale proventi ed oneri straordinari</b>	<b>354.131</b>	<b>285.637</b>	<b>-68.494</b>	<b>-19,34</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>2.649.257</b>	<b>3.566.235</b>	<b>916.978</b>	<b>34,61</b>
<b>Imposte dell'esercizio</b>	<b>316.892</b>	<b>357.025</b>	<b>40.133</b>	<b>12,66</b>
<b>Avanzo economico</b>	<b>2.332.365</b>	<b>3.209.210</b>	<b>876.845</b>	<b>37,59</b>

Fonte: Anvur

Il valore della produzione si incrementa ad euro 10.329.881 (+18,03 per cento) rispetto al 2019, riconducibile principalmente al finanziamento statale.

I costi della produzione, pari ad euro 7.049.283, aumentano di euro 592.662 (+9,18 per cento). Tale aumento è riconducibile al maggior costo del personale (euro 85.609) e dei servizi (euro 477.150). Invece, la voce spese per godimento beni di terzi fa riferimento al contratto di locazione per la sede dell'Agenzia a Roma, che prevede un canone annuale di euro 337.567 fino al 2022, a carico di un fondo, già costituito presso il Mef, ed annualmente rimborsato all'Agenzia con trasferimenti corrispondenti da parte del Mur<sup>10</sup>. Gli ammortamenti ammontano ad euro 90.926 e gli oneri diversi di gestione a 35.003 euro.

<sup>10</sup> Tale sede, già di proprietà dello Stato, è stata trasferita al fondo immobili pubblici/Investire immobiliare SGR S.p.A. (Fip) che ne è il locatore, mentre l'Agenzia del demanio, sulla base di un apposito contratto, è il concessionario e ne cura la gestione.



La differenza tra valore e costi della produzione pari a euro 3.280.598 è aumentata del 42,94 per cento, rispetto al precedente esercizio (euro 2.295.126).

La gestione straordinaria evidenzia un risultato positivo di euro 285.637, derivante da proventi straordinari per insussistenze del passivo, relative all'eliminazione dei residui passivi di euro 269.865, per riduzione di fondi accantonamenti di 16.929 euro e per insussistenze dell'attivo di 1.157 euro per residui attivi eliminati.

Infine, le imposte dell'esercizio di euro 357.025 sono aumentate del 12,66 per cento rispetto al 2019.

## 7. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

L’Agenzia nazionale di valutazione del sistema universitario e della ricerca – Anvur, istituita nel 2011 ed operativa dal 2012, ha personalità giuridica di diritto pubblico, è dotata di autonomia organizzativa, amministrativa e contabile ed è sottoposta alla vigilanza del Ministero dell’istruzione, dell’università e della ricerca (Miur, ora Mur).

L’Anvur svolge le funzioni di Agenzia nazionale di garanzia della qualità della ricerca – come previsto dagli accordi europei nell’ambito della realizzazione degli spazi europei dell’istruzione superiore e della ricerca – ed opera in coerenza con le migliori prassi di valutazione dei risultati a livello internazionale ed in base ai principi di autonomia, imparzialità, professionalità, trasparenza e pubblicità degli atti.

Le attività svolte dall’Agenzia sono riconducibili a due grandi aree: valutazione delle università e degli enti equiparati; valutazione della ricerca scientifica.

La gestione dell’Agenzia nel corso dell’anno 2020 è stata significativamente condizionata dall’emergenza sanitaria da Covid-19, che ha reso necessaria una sostanziale riprogrammazione delle attività sulla base di una nuova modalità ordinaria di lavoro caratterizzata dal lavoro agile.

Nel corso dell’anno sono intervenuti importanti elementi di novità: a) dopo il riconoscimento dell’Agenzia quale membro di diritto dell’*European Association for quality assurance in Higher Education* (Enqa) l’avvio delle attività per l’adeguamento delle procedure di valutazione; b) nell’ambito del progetto Vqr 2015-2019, l’adeguamento del bando Vqr sulla base delle nuove linee guida del Mur di cui al d.m. n. 444/2020 e l’avvio dell’operatività dei 18 gruppi composti complessivamente da 600 esperti e 24 assistenti; c) con riferimento all’attività di accreditamento periodico degli Atenei e dei corsi di studio, la riprogrammazione delle visite istituzionali da effettuare nel corso dell’anno 2020; d) il miglioramento della sicurezza informatica con il completamento della migrazione in *cloud* dei *database* e dell’infrastruttura informatica; e) la riflessione sul nuovo assetto organizzativo dell’Agenzia proposto all’esame del Consiglio direttivo; f) nell’ottica di una efficienza integrata degli strumenti di lavoro con l’avvio di un processo di utilizzo diffuso ed integrato dei principali applicativi informatici unitamente ad un programma formativo per il personale; g) in materia di accreditamento iniziale dei nuovi corsi per l’a.a. 2020/21, la definizione delle nuove linee, le valutazioni dei nuovi corsi di studio in medicina e odontoiatria, e la preparazione delle linee guida per la

progettazione in qualità di nuovi corsi di studio da comunicare alle università per l'a.a. 2021/22.

In ambito internazionale, nel 2020, l'Anvur ha dato avvio alla procedura di riconoscimento da parte del *World Federation for Medical Education* – WFME ed ha proseguito le proprie attività come *partner* del progetto “*Developing a European Approach for Comprehensive QA of (European) University Networks*”, finanziato della Commissione Europea nell'ambito del programma ERASMUS+, per esplorare diversi approcci di valutazione per le reti universitarie europee. Nello specifico, l'Anvur ha coordinato, insieme ai colleghi dell'Agenzia Svizzera AAQ, le attività per la visita pilota all'università europea denominata *Young Universities for the Future of Europe* – YUFE, che ha avuto luogo in modalità a distanza tra ottobre e dicembre 2020.

Quanto ai risultati finanziari ed economico-patrimoniali, si rileva che, nel 2020, il conto economico chiude con un avanzo di euro 3.209.210 (+37,59 per cento rispetto al 2019); il patrimonio netto passa da euro 20.007.347 a 23.216.557 (+16,04 per cento); l'avanzo di amministrazione passa da euro 19.660.072 a 22.243.434 (+16,70 per cento); la consistenza di cassa al 31 dicembre passa da euro 21.527.628 a 27.152.912 (+26,13 per cento).

L'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti, di cui all'art. 9, dpcm del 22 settembre 2014, relativamente all'esercizio 2020, è pari a -1, calcolato sulla base di 164 pagamenti per un totale di 509.522 euro (nel 2019, misurava -8, su un'analisi di 242 pagamenti per un totale di 789.371 euro).

La consistenza dei residui passivi al 31 dicembre 2020, pari ad euro 4.304.870, di cui euro 2.913.606 di competenza ed euro 1.391.264 degli anni pregressi, presenta un aumento di euro 1.368.456 attribuibile principalmente alla crescita dei residui di competenza (+ euro 1.019.580 rispetto al 2019), per effetto dei pagamenti di euro 5.773.084 degli impegni di competenza pari ad euro 8.868.690. Si evidenzia la riduzione dell'incidenza dei residui passivi degli anni precedenti sul totale dei residui dal 35,50 per cento al 33,32. Tuttavia, i residui passivi anni pregressi risultano aumentati di euro 348.876 rispetto al 2019, anche se l'Agenzia ha eliminato in sede di riaccertamento residui passivi pregressi per un ammontare di euro 269.865.

I residui attivi ammontano ad euro 95.391, di cui euro 87.940 di competenza dell'anno ed euro 7.451 degli anni precedenti. Pertanto, presentano un decremento rispetto al 2019 di euro 1.068.858.

Il Collegio dei revisori ha osservato, anche nell'esercizio in esame, un aumento dei residui sia attivi che passivi, richiamando l'Agenzia a svolgere un'attenta gestione e riduzione dei residui,

soprattutto di quelli passivi, per una veloce definizione delle esposizioni debitorie. In particolare, il Collegio ha sollecitato la necessità di ridurre la quota dei residui, relativamente alle categorie “Esperti di elevata professionalità” ed “Acquisizioni di beni e servizi”.

L’Anvur è inserita tra le “autorità amministrative indipendenti” nell’elenco delle amministrazioni pubbliche che concorrono alla formazione del conto economico consolidato (art. 1, c. 3 della legge 31 dicembre 2009, n. 196) ed è tenuta ad applicare le misure di contenimento della spesa previste per gli enti pubblici non economici. A decorrere dall’anno 2020, una nuova modalità di determinazione dei limiti di spesa, basata sul rispetto della spesa media corrente sostenuta per beni e servizi negli anni 2016-2018, è stata introdotta dalla legge n. 160/2019 (legge di bilancio 2020), commi da 590 a 602, abrogando gran parte delle disposizioni che fissavano i precedenti limiti di spesa. Al riguardo, l’agenzia, in sede di bilancio di previsione 2021, ha determinato i limiti di spesa per la categoria di beni e servizi correnti, nonché quelli specifici per beni e servizi informatici, prendendo come riferimento l’esercizio 2019, ad esclusione delle spese straordinarie relative alla Vqr 2015-2019, in quanto finanziate con specifico vincolo dell’avanzo di amministrazione. Il Collegio dei revisori ha preso atto dell’avvenuto rispetto da parte dell’Ente delle norme di contenimento di spesa, sia dei versamenti effettuati per complessivi euro 34.986 al bilancio dello Stato, sia della rendicontazione della spesa per beni e servizi informatici, sostenuta nell’anno 2019 per euro 635.376 (la cui riduzione del 10 per cento ammonta ad euro 63.537), nonché dell’importo dei limiti di spesa pari ad euro 571.838. A fronte di tali limiti, la spesa dell’esercizio 2020, al netto della Vqr, è stata pari ad euro 551.130 (la spesa 2020 Vqr 2015-2019 si attesta a 787.230 euro)

In relazione al consistente avanzo di competenza si raccomanda quanto già rilevato dal Collegio dei revisori, nelle precedenti gestioni. La permanenza di un rilevante avanzo di amministrazione è un dato costante. Fino ad oggi l’Agenzia ha motivato tale giacenza con fattori straordinari ed imprevedibili, quali la prima fase di impostazione metodologica delle attività di valutazione ed i ritardi di *start up*. Anche nel 2020 l’Agenzia ha continuato a registrare un incremento dell’avanzo di competenza.

Inoltre, si è osservato l’apposizione del relativo vincolo dell’avanzo, destinato alle modifiche disposte dalla legge di bilancio 2017 che hanno richiesto un riassetto organizzativo completato nel 2019, ed il sopravvenuto potenziamento dell’organico, previsto dalla legge n. 12/2020, i cui costi saranno a carico del bilancio dell’Ente.

In conclusione, i saldi contabili continuano a registrare un incremento, rispetto alle annualità precedenti, andamento che invece, attraverso l'impiego delle risorse nell'attività istituzionale ed anche la previsione dell'aumento della dotazione organica di ulteriori dieci unità, dovrebbe diventare stazionario nell'immediato futuro mantenendo l'equilibrio di bilancio.

Su questo aspetto, come anche rilevato più volte dal Collegio dei revisori dei conti, si segnala la necessità che l'Agenzia programmi con maggiore efficacia le attività, al fine di addivenire ad un proficuo impiego delle disponibilità finanziarie nel ciclo produttivo, per il conseguimento delle finalità istituzionali a cui l'Ente è preposto, nei limiti di contenimento della spesa previsti dalla normativa vigente.

PAGINA BIANCA



Delibera n. 93  
del 29/04/2021

**Oggetto: Bilancio consuntivo 2020 dell’Agenzia Nazionale di valutazione del Sistema universitario e della ricerca (ANVUR) – Approvazione.**

#### IL CONSIGLIO DIRETTIVO

VISTO il Decreto Legge del 3 ottobre 2006, n. 262, convertito con modificazioni dalla Legge 24 novembre 2006, n. 286 recante "Disposizioni urgenti in materia tributaria e finanziaria", con il quale all'art. 2, commi da 138 a 142, è stata costituita l'Agenzia Nazionale di valutazione del sistema universitario e della ricerca (ANVUR) e definite le attribuzioni, le modalità e procedure di attivazione e funzionamento;

VISTO il Decreto del Presidente della Repubblica del 1° febbraio 2010, n. 76, concernente la struttura e il funzionamento dell'ANVUR ed in particolare l'art. 10, comma 1, in base al quale il Direttore dell'Agenzia è responsabile della gestione delle attività amministrativo contabili e cura l'esecuzione delle deliberazioni e delle indicazioni operative del Presidente e del Consiglio Direttivo;

VISTO il Regolamento di contabilità degli enti pubblici di cui al DPR n. 97/2003;

VISTO il Regolamento di amministrazione e contabilità dell'ANVUR adottato ai sensi del citato DPR;

VISTO che per gli enti in contabilità finanziaria ancora non si è completato il processo di armonizzazione dei sistemi contabili di cui al d.lgs. n. 91 del 31 maggio 2011 e che pertanto il citato DPR n. 97/2003 costituisce la normativa contabile di riferimento;

RAVVISATA l'opportunità, per quanto compatibile, di avviare l'utilizzo di modelli contabili coerenti con la rappresentazione economico-patrimoniale, peraltro in larga parte adoperata anche dalle istituzioni valutate, e di una graduale transizione a tali modelli anche attraverso il conseguente utilizzo della relativa terminologia ad essi aderente;

VISTO che ai sensi dell'art. 24 del citato Regolamento di amministrazione e contabilità il bilancio consuntivo della gestione è approvato con delibera del Consiglio Direttivo entro il 30 aprile dell'anno successivo cui si riferisce;

VISTI gli schemi del Rendiconto finanziario gestionale e decisionale, del Conto economico, dello Stato patrimoniale e della Nota integrativa, documenti contabili conformi agli schemi del DPR n. 97/2003 che costituiscono il Rendiconto generale 2020;

VISTE le circolari RGS n. 31/2018, n. 34/2019 e n. 9/2020 che hanno fornito indicazioni operative per gli enti di nuova istituzione – in materia di limiti di spesa – sostenendo che, in assenza di parametri di riferimento per la corretta individuazione dei limiti di spesa previsti dalla legislazione vigente, per ragioni di equità, tale parametro possa essere individuato nei dati contabili risultanti dal primo esercizio in cui si è realizzata la piena operatività dell'ente;



**VISTO** che l'ANVUR sia nella relazione al Bilancio 2020 che 2021 ha individuato – in via generale – nell'esercizio finanziario 2019 quello in cui si è realizzata la piena operatività, in quanto in detto esercizio si sono completate le assunzioni di cui all'art. 1, comma 306, della legge n. 232/2016, norma che ha sostanzialmente raddoppiato la dotazione di personale portandolo da 18 a 35 unità ed incrementato le risorse finanziarie dell'Agenzia di un ulteriore milione di euro;

**RITENUTO**, in via prudenziale, di confermare al momento quale esercizio finanziario di riferimento per la determinazione dei limiti di spesa quello del 2019;

**VISTO** che dall'esame del rendiconto risultano rispettati i limiti di spesa di cui all'art. 1, commi 590 e ss, della legge di bilancio 2020;

**VISTA** la circolare RGS n. 11 del 9 aprile 2021 recante tra l'altro indicazioni operative riguardanti le economie di spesa 2020 derivanti da emergenza sanitaria Covid-19 per prestazioni di lavoro straordinario da destinare ai sensi dell'art. 1, comma 870, della legge di bilancio 2021 al trattamento accessorio da erogare nell'anno 2021;

**VISTO** che gli schemi contabili esaminati tengono conto della eliminazione dei residui passivi pari ad € 269.865,34 e dei residui attivi pari ad € 1.157,70 relativa agli esercizi 2015-2019, effettuata in sede di riaccertamento e sottoposta all'esame del Collegio dei revisori;

**VISTO** il parere del Collegio dei revisori come riportato nel verbale n. 47 del 12 aprile 2020 che sulla base dell'esame dei relativi impegni assunti concorda sulla proposta di eliminazione dei residui non ravvisando la presenza di elementi di diritto e di fatto per il mantenimento degli stessi sui relativi capitoli di bilancio;

**RITENUTO** comunque necessario procedere entro il 30 giugno ad una nuova ricognizione dei residui per il periodo 2016-2019, così come richiesto dal Collegio dei revisori nel suddetto verbale del 12 aprile 2020;

**VISTA** la relazione al bilancio allegata al Rendiconto generale 2020;

**VISTA** la situazione amministrativa dell'Agenzia che evidenzia un avanzo di amministrazione alla data del 31 dicembre 2020, pari a € 22.943.433,53, un fondo cassa pari ad € 27.152.911,95, mentre i residui attivi sono pari ad € 95.391,49 ed i residui passivi ad € 4.304.869,9;

**CONSIDERATO** che, nella suddetta situazione amministrativa, l'Avanzo di amministrazione è in parte vincolato per:

- il finanziamento del rinnovo contrattuale anni 2019-2021, per una somma di € 31.423,61;
- per le attività inerenti la VQR 2015-2019, per una somma di € 9.846.980,85;
- per risorse finanziarie aggiuntive del Fondo unico di amministrazione del personale non dirigente (economie anno 2020 per compenso per lavoro straordinario, art. 1, c. 870, legge di Bilancio 2021), per una somma di € 31.408,30;

**VISTI** gli ulteriori allegati al bilancio consuntivo: Rendiconto per missioni e programmi, Set di indicatori di risultato, Rendiconto rielaborato secondo il piano dei conti integrato;





**VISTO** il verbale n. 48 del 28 aprile 2021 con il quale il Collegio dei revisori esprime parere favorevole all'approvazione del Rendiconto generale di gestione dell'anno 2020;

**RITENUTO** di procedere all'approvazione del Bilancio consuntivo 2020;

#### **DELIBERA**

1. di approvare il Bilancio consuntivo 2020 dell'ANVUR, definito secondo gli schemi allegati, che costituiscono parte integrante e sostanziale della presente delibera e che comprendono il riaccertamento dei residui del periodo 2015 - 2019;
2. di dare mandato al Direttore di comunicare al Ministero dell'università e della ricerca e al Ministero dell'Economia e delle Finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, l'avvenuta approvazione del Rendiconto generale 2020, ai sensi dell'art.24, c.1, del Regolamento di amministrazione e contabilità.

**IL SEGRETARIO**  
(Dott. Daniele Livon)\*



Firmato digitalmente da  
**LIVON DANIELE**  
C = IT

**IL PRESIDENTE**  
(Prof. Antonio Felice Uricchio)\*



Firmato digitalmente da  
**Uricchio Antonio Felice**  
C = IT

\* Documento informatico predisposto, firmato digitalmente e conservato ai sensi del D.Lgs. 82/2005 e ss.mm.ii.



# Rendiconto generale 2020

## Relazione sulle attività

Approvata dal Consiglio Direttivo con delibera n. 93 del 29 aprile 2021.

**INDICE**

<b>INTRODUZIONE.....</b>	<b>3</b>
<b>1. ATTIVITA' SVOLTE E PRINCIPALI RISULTATI RAGGIUNTI NEL 2020 .....</b>	<b>3</b>
1.1. Le principali novità nelle attività dell'Agenzia .....	3
1.2. Internazionalizzazione.....	4
1.3 Valutazione della Ricerca .....	5
1.3.1. Valutazione Qualità della Ricerca (VQR) .....	5
1.3.2 Classificazione delle riviste.....	6
1.3.3 Dottorati di ricerca.....	7
1.4 Valutazione delle Università .....	8
1.4.1 Accreditemento periodico Università .....	8
1.4.2 Accreditemento iniziale Scuole ad ordinamento speciale .....	8
1.4.3 Valutazione istanze di nuove Università non statali .....	9
1.4.4 Accreditemento Corsi di studio.....	9
1.5 Alta Formazione Artistica, Musicale e Coreutica (AFAM) .....	10
1.5.1 Accreditemento iniziale nuove istituzioni AFAM .....	10
1.5.2 Accreditemento iniziale e periodico corsi AFAM.....	10
1.5.3 Assicurazione della Qualità e Nuclei di Valutazione.....	11
1.6 Progetti specifici di interesse nazionale .....	11
1.6.1 La performance delle Università e degli EPR .....	11
1.6.2 Progetto disabilità.....	12
1.6.3 Teco e opinione studenti .....	12
1.7 L'Amministrazione .....	13
1.7.1 La gestione delle risorse umane .....	13
1.7.2 Informatizzazione .....	15
1.7.3 Acquisizione beni e servizi .....	16
<b>2 IL RENDICONTO GENERALE 2020 .....</b>	<b>18</b>
2.1 Premessa.....	18
2.2 I Risultati di bilancio .....	18
2.3 Entrate e Uscite.....	20
2.3.1 Sezione Entrate.....	20
2.3.2 Sezione Uscite .....	21
2.4 Gestione dei residui .....	25
2.5 Misure di contenimento della spesa.....	27
2.6 Stato patrimoniale e conto economico.....	30
2.6.1 Stato patrimoniale .....	30
2.6.2 Conto economico.....	30
2.7 Missioni e programmi e set indicatori.....	30
2.7.1 Missioni e Programmi .....	30
2.7.2 Set indicatori dei risultati attesi e conseguiti.....	31



## INTRODUZIONE

La relazione illustrativa accompagna i documenti di bilancio dell’Agenzia relativi al rendiconto generale (conto consuntivo) dell’anno 2020. La sua funzione è quella di consentire una lettura articolata dei risultati di bilancio dove, accanto al dato contabile, è data altresì evidenza alle attività svolte nel corso dell’anno.

A tal fine la prima parte della Relazione è dedicata alla descrizione generale delle attività delle diverse Aree organizzative e, in particolare, su dati quantitativi che possano essere correlati con le risorse finanziarie utilizzate. L’attenzione è quindi rivolta ad offrire una visione d’insieme su ciò che ha caratterizzato gli ambiti di valutazione (RICERCA, UNIVERSITA’, AFAM), sulle attività riconducibili a PROGETTI specifici che si sono consolidati o avviati in corso d’anno e sugli elementi relativi all’ORGANIZZAZIONE del lavoro.

Nella seconda parte si fornisce invece un quadro dettagliato della gestione economica finanziaria soffermandosi sui principali schemi contabili e sui risultati della gestione.

## 1. ATTIVITA’ SVOLTE E PRINCIPALI RISULTATI RAGGIUNTI NEL 2020

### 1.1. Le principali novità nelle attività dell’Agenzia

La gestione dell’Agenzia nel corso dell’anno 2020 è stata significativamente condizionata dall’emergenza sanitaria da Covid-19 che a partire dal mese di marzo ha reso necessaria una sostanziale riprogrammazione delle attività sulla base di un nuovo modello organizzativo caratterizzato dal lavoro agile quale modalità ordinaria di lavoro. Pertanto, in considerazione della situazione emergenziale si è provveduto ad introdurre nuove misure organizzative, al fine di assicurare il regolare svolgimento di fondamentali attività quali il progetto VQR 2015-2019, l’accreditamento iniziale e periodico delle Università, dei corsi di studio e delle Istituzioni AFAM, nonché tutte le attività amministrative di supporto, conseguendo importanti risultati come di seguito indicati:

- a) nell’ambito del progetto VQR 2015-2019 si è provveduto ad adeguare il bando VQR sulla base delle nuove linee guida del MUR di cui al DM n. 444/2020 ed è stato assicurato l’avvio dell’operatività dei 18 gruppi GEV composti complessivamente da 600 esperti e 24 assistenti;
- b) con riferimento all’attività di accreditamento periodico degli Atenei e dei corsi di studio, in relazione al periodo di emergenza sanitaria da Covid-19, si è provveduto ad una riprogrammazione delle visite istituzionali da effettuare nel corso dell’anno 2020, definendo al contempo un nuovo protocollo per assicurare lo svolgimento delle attività valutative secondo la modalità a distanza. È stata inoltre assicurata la valutazione delle proposte di istituzione di quattro nuove Università non statali trasmesse dal Ministero nell’ambito di quanto previsto dalle Linee guida della programmazione triennale 2019 - 2021<sup>1</sup>;

DM 11 agosto 2020: integrazione delle **Linee Guida per la valutazione della qualità (VQR) 2015-2019** con previsione della pubblicazione dei risultati entro il 31 marzo 2022, fatte salve eventuali ed ulteriori proroghe legate all’emergenza epidemiologica

20 giugno 2019: ammissione da parte del Board ENQA di Anvur come **membro di ENQA** (European Association for quality assurance in Higher Education) per i prossimi 5 anni, con un giudizio di **Partially compliant** (parzialmente conforme) del modello di valutazione italiano agli *European Standard Guidelines* (ESG 2015) e prevedendo una verifica intermedia entro il 2021.

1) <sup>1</sup> Decreto Ministeriale del 25 ottobre 2019, n. 989.



- c) Nell'anno 2020 in materia di accreditamento iniziale dei nuovi corsi:
- sono state definite le nuove linee guida per le procedure di accreditamento iniziale dei Corsi di Studio di nuova attivazione per l'a.a. 2020/21;
  - sono state effettuate per la prima volta le valutazioni dei nuovi corsi di studio in Medicina e Odontoiatria che, secondo quanto previsto dalla Programmazione triennale 2019 – 2021, il Ministero ha previsto di poter attivare per l'a.a. 2020/21;
  - sono state predisposte le linee guida per la progettazione in qualità di nuovi corsi di studio da comunicare alle Università per l'a.a. 2021/22;
- d) dopo il riconoscimento quale membro di diritto dell'*European Association for quality assurance in Higher Education* (ENQA) e le indicazioni ricevute anche dall'*European Quality Assurance Register for Higher Education* (EQAR), l'Agenzia ha avviato le opportune azioni per l'adeguamento delle proprie procedure di valutazione con il duplice obiettivo di:
- farsi trovare pronta per il monitoraggio intermedio previsto nell'anno 2021 da parte di ENQA;
  - essere in grado di ripresentare domanda nell'anno 2022 per l'iscrizione ad EQAR.
- e) è stata migliorata la sicurezza informatica con il completamento della migrazione in cloud dei database e dell'infrastruttura informatica;
- f) nell'ottica di una efficienza integrata degli strumenti di lavoro con l'acquisizione della piattaforma Microsoft "Office 365" è stato avviato un processo di utilizzo diffuso ed integrato dei principali applicativi (Teams, Share point, One drive, Outlook) anche tramite un programma formativo per il personale;
- g) è continuata la riflessione sul nuovo assetto organizzativo dell'Agenzia che ha consentito di formulare entro l'anno delle proposte al Consiglio Direttivo che dovranno essere esaminate ai fini dell'adozione del nuovo modello da adottare nel corso dell'anno 2021.



## 1.2. Internazionalizzazione

In merito all'accREDITAMENTO dell'ANVUR in ambito internazionale, la procedura di ingresso nell'*European Association for quality assurance in Higher Education* - ENQA, conclusa positivamente nel 2019, ha permesso nel 2020 la partecipazione dell'Agenzia alle assemblee generali e a diverse iniziative (webinar, seminari tematici, congressi, partecipazione a survey di progetti europei) sul tema generale dell'Assicurazione della Qualità in ambito di istruzione superiore.

Inoltre, in risposta alla richiesta formale da parte del Ministero, nel 2020 l'ANVUR ha dato avvio alla procedura di riconoscimento da parte del *World Federation for Medical Education* – WFME. Tale riconoscimento è necessario per garantire l'accesso dei laureati italiani in medicina e chirurgia alle scuole di specialità medica degli Stati Uniti d'America. Infatti, secondo quanto stabilito dalla *Educational Commission for Foreign Medical Graduates* - ECFMG (<https://www.ecfm.org/>), dal 2024 potranno accedere a tali scuole solo gli studenti laureati in corsi di studio accreditati da Agenzie a loro volta accreditate dalla WFME.

Nel corso dell'anno l'Agenzia ha proseguito le proprie attività come partner del progetto "*Developing a European Approach for Comprehensive QA of (European) University Networks*". Il progetto, finanziato della Commissione Europea nell'ambito del programma ERASMUS+, ha la finalità di esplorare diversi approcci di valutazione per le reti universitarie europee, secondo una metodologia che tenga conto delle politiche sovra-istituzionali. Nello specifico, l'ANVUR ha coordinato, insieme ai colleghi dell'Agenzia Svizzera AAQ, le attività



per la visita pilota all'università europea denominata *Young Universities for the Future of Europe* – YUFE, che ha avuto luogo in modalità a distanza tra ottobre e dicembre 2020.

Infine, nel corso del 2020 è stata approfondita l'interazione con altre agenzie europee, come l'agenzia catalana *AQU-Catalunya*, in vista della possibile partecipazione a bandi sugli aspetti legati alla gestione delle attività didattiche e valutative svolte a distanza, e con l'agenzia andalusa *Agencia Andaluza del Conocimiento - ACC*, per una cooperazione sul tema dell'assicurazione di qualità dei corsi congiunti offerti da consorzi universitari.

Alla luce del progressivo ed evidente sviluppo delle attività internazionali è necessario che l'Agenzia debba presiedere in modo organico e strutturato tali attività. Una risposta concreta in tale direzione è stata data con l'approvazione del Piano strategico 2021 – 2023 e con il Piano della performance 2021 – 2023 che pongono l'internazionalizzazione come priorità tra gli obiettivi di crescita dell'Agenzia.

### 1.3 Valutazione della Ricerca

#### 1.3.1. Valutazione Qualità della Ricerca (VQR)



Nel corso del 2020 l'esercizio di Valutazione della Qualità della ricerca ha visto il suo avvio con la pubblicazione il 7 gennaio 2020 del Bando VQR 2015–2019 approvato dal Consiglio Direttivo il 3 gennaio.

Nella prima metà dell'anno l'Agenzia ha lavorato per la definizione dei Gruppi di Esperti della Valutazione (di seguito GEV). In particolare sono state definite, in collaborazione con Cineca<sup>2</sup>, le piattaforme informatiche per la presentazione delle candidature dei GEV e degli assistenti GEV, nonché, pubblicati tre avvisi per le candidature dei GEV disciplinari, del GEV interdisciplinare e degli assistenti GEV. A conclusione della procedura è stata avviata l'istruttoria delle candidature pervenute: a) 4.266 candidati per i GEV disciplinari ; b) 120 candidati per il GEV interdisciplinare di terza missione; c) 195 candidati per gli Assistenti dei GEV .

Progetto	VQR	2015-2019
candidature pervenute:		
<b>4266</b>	candidati per i GEV disciplinari	
<b>120</b>	candidati per il GEV interdisciplinare	
<b>195</b>	candidati per gli assistenti GEV	

Inoltre, con apposito avviso pubblico è stata disciplinata la procedura per la manifestazione di interesse a partecipare volontariamente alla VQR 2015-2019 da parte delle istituzioni di ricerca non vigilate dal Ministero dell'Università e della Ricerca (MUR). Sono pervenute n. 23 richieste da parte di Istituzioni volontarie per le quali sono state sottoscritte specifiche convenzioni.

Al fine di tenere conto della situazione di limitata operatività delle università per la situazione di emergenza epidemiologica da COVID-19, si è reso necessario adeguare il cronoprogramma delle diverse fasi del Progetto VQR. Inoltre, a seguito dell'emanazione del DM 444/2020 che ha integrato il DM 1110/2019, il Consiglio Direttivo ha approvato in data 25 settembre 2020 il nuovo Bando VQR 2015-2019, recependo le modifiche contenute nel suddetto DM.

In coerenza con le linee guida ministeriali contenute nei citati DM, si è provveduto a sviluppare la piattaforma per la gestione delle procedure di sorteggio necessarie per la nomina dei GEV. A seguito della definizione dell'algoritmo di estrazione e della gestione dei soccorsi istruttori riguardanti le candidature pervenute è stata predisposta la lista definitiva dei candidati ammissibili per la composizione dei GEV disciplinari. In data 7 settembre 2020 si è svolto in modalità pubblica il sorteggio che ha individuato i membri GEV delle Aree disciplinari nominati con delibera n. 197 dell'8 ottobre 2020, unitamente a n. 30 membri GEV Terza missione.

2) <sup>2</sup> Consorzio Interuniversitario senza scopo di lucro di cui ANVUR è ente consorziato e che è iscritto nel registro ANAC nell'elenco delle Società in house.



E' stata inoltre conclusa la procedura comparativa per l'individuazione di n. 24 assistenti GEV nominati con delibera n. 2015 dell'8 ottobre 2020. Tutti i contratti sono stati trasmessi alla Corte dei Conti che ha provveduto alla relativa registrazione.

L'attività è proseguita con lo sviluppo della piattaforma riguardante l'accreditamento delle strutture e dei ricercatori delle Istituzioni partecipanti alla VQR 2015-2019 che ha consentito di gestire tale fase fornendo un puntuale supporto da parte della struttura a tutte le istituzioni. Sono state inoltre avviate le attività per la definizione delle modalità di valutazione dei GEV riguardanti l'implementazione della piattaforma che dovrà gestire il conferimento dei prodotti della ricerca da parte delle istituzioni.

### 1.3.2 Classificazione delle riviste

Nel corso dell'anno è continuato il processo di miglioramento già avviato con il nuovo regolamento riviste dell'anno 2019, per una gestione più efficiente del sistema di classificazione delle riviste. In particolare, nel mese di agosto 2020 è stata messa in linea la piattaforma informatica CINECA che ha consentito la presentazione da parte del Direttore e/o Editore delle istanze di classificazione delle riviste scientifiche e di Classe A ai fini dell'Abilitazione Scientifica Nazionale. Inoltre, a tutela degli studiosi che hanno pubblicato o intendono pubblicare su riviste straniere non classificate, è stata resa disponibile una seconda piattaforma CINECA che ha consentito di fornire le opportune segnalazioni da parte delle società scientifiche, ovvero dei singoli studiosi del sistema universitario italiano.

A settembre 2020 è stato nominato il nuovo Gruppo di Lavoro per la classificazione delle riviste nelle aree non bibliometriche per il periodo 2020-2023, in sostituzione del Gruppo di Lavoro uscente.

Nel corso dell'anno sono stati effettuati numerosi interventi sugli elenchi delle riviste scientifiche e di Classe A, conclusi con l'approvazione deliberata dal Consiglio Direttivo dell'ANVUR. In particolare, gli elenchi validi ai fini del V e VI Quadrimestre della Abilitazione Scientifica Nazionale 2018-2020 sono stati integrati con nuove riviste a seguito di presentazione di controdeduzioni e conseguente rivalutazione delle istanze 2019, nonché con l'aggiunta di codici ISSN mancanti di riviste già classificate. La tabella seguente riassume le variazioni intercorse tra il 31/12/2019 e il 31/12/2020 negli elenchi delle riviste scientifiche e di Classe A, per ciascuna area CUN. I dati più importanti evidenziamo che in totale gli elenchi sono stati integrati con 838 codici ISSN di riviste scientifiche e 436 codici ISSN di riviste di fascia A.

Rinnovato il **100%** del Gruppo di Lavoro riviste per il periodo 2020-2023, nonché riaperti i termini per la presentazione di istanze e segnalazioni di riviste

Area	IV quadrimestre ASN 2018-2020 [validità al 31.12.2019]	VI quadrimestre ASN 2018-2020 [validità al 31.12.2020]	Variazione
<b>Scientifiche</b>			
8	2.268	2.423	155
10	6.847	7.240	393
11	7.249	8.030	781
12	2.447	2.646	199
13	7.485	7.807	322
14	4.291	4.914	623
<b>Tot. Riviste Scientifiche</b>	<b>21.154</b>	<b>21.992</b>	<b>838</b>
<b>Classe A</b>			
8	319	371	52
10	2.139	2.362	223
11	1.632	1.782	150
12	485	565	80
13	1.095	1.136	41
14	1.153	1.302	149
<b>Tot. Riviste Classe A</b>	<b>5.916</b>	<b>6.352</b>	<b>436</b>

(i totali delle Riviste tengono conto delle duplici Aree di riferimento delle singole riviste)



### 1.3.3 Dottorati di ricerca

La valutazione delle richieste di accreditamento dei Corsi di formazione superiore (Dottorati, Scuole di Specializzazione di Area Medica, Scuole di specializzazione di psicoterapia) ha riguardato 1025 proposte di corsi di dottorato, di cui 46 di nuova istituzione, 22 accreditamenti di corsi con più di 5 anni dal primo accreditamento del XXXI ciclo e 957 conferme di accreditamento (con o senza modifiche nella composizione del collegio dei docenti) per corsi presentati nei cicli successivi al XXXI, con la seguente suddivisione per area prevalente:

**1025 proposte di corsi di dottorato**  
**956 conferme di accreditamento**  
**46 di nuova istituzione**  
**22 accreditamenti di corsi con più di 5 anni**

Area prevalente	Nuova istituzione	Accreditamenti di corsi con più di 5 anni dal primo accreditamento	Conferma accreditamento per i corsi presentati nei cicli successivi	Totale <sup>3</sup>
1 – Scienze matematiche e informatiche	0.5	1.0	47.0	48.5
2 – Scienze fisiche	2.5		52.3	54.8
3 – Scienze chimiche	2.0		53.3	55.3
4 – Scienze della Terra	1.0	1.0	24.55	26.5
5 – Scienze biologiche	1.5	1.0	81.0	83.5
6 – Scienze mediche	7.5	4.0	122.0	133.5
7 – Scienze agrarie e veterinarie	2.0		49.0	51.0
8 - Arch – Architettura			33.5	33.5
8 - Ing – Ingegneria civile		1.0	28.5	29.5
9 – Ingegneria industriale e dell'informazione	9.0	2.0	121.8	132.8
10 – Scienze dell'antichità, filologico-letterarie e storico-artistiche	4.5	4.0	91.5	100.0
11- SFP – Scienze storiche, filosofiche e pedagogiche	4.0	1.0	53.5	58.5
11- Psi – Scienze psicologiche	2.0		26.5	28.5
12 – Scienze giuridiche	2.5	4.0	73.0	79.5
13 – Scienze economiche e statistiche	7.0	2.0	67.0	76.0
14 – Scienze politiche e sociali		1.0	32.5	33.5
<b>Totale complessivo</b>	<b>46</b>	<b>22</b>	<b>957</b>	<b>1025</b>

Tutti i corsi presentati sono stati accreditati.

**Specializzazione Area medica**  
**100 docenti**  
**(di 32 Collegi)**  
**6 → NO 26 → SI**

Per la valutazione della qualificazione scientifica dei corsi di specializzazione di area medica, è proseguita l'attività propedeutica all'accREDITAMENTO rilasciato dall'Osservatorio Nazionale della Formazione Medica Specialistica. Le attività dell'ANVUR in questo campo hanno riguardato in particolare l'esame della qualificazione scientifica dei 100 docenti degli SSD

caratterizzanti le scuole, partecipanti ai 32 Collegi delle stesse; la valutazione è stata effettuata in base ai dati raccolti nell'ambito della procedura ASN. L'esito della valutazione è risultato negativo in 6 casi, e positivo nei restanti 26 casi.

Per quanto concerne l'accREDITAMENTO delle scuole di psicoterapia, sono state valutate le proposte relative a 12 istanze presentate dalle scuole, per le quali l'Agenzia ha fornito i richiesti pareri nei tempi previsti (9 pareri totalmente positivi, 3 pareri positivi ma condizionati alla presentazione o modifica della documentazione ritenuta carente o con richiesta di integrazione istruttoria). I pareri

**12 pareri di accREDITAMENTO scuole di psicoterapia**

<sup>3</sup> Il conteggio tiene conto dei casi in cui il corso di dottorato abbia più di un'area prevalente; in questi casi viene calcolata la frazione di dottorato corrispondente.





condizionati e le richieste di integrazione non sono stati poi ulteriormente sottoposte ad ANVUR per analisi, ma ha proceduto direttamente il MUR ad adottare il provvedimento finale.

## 1.4 Valutazione delle Università

### 1.4.1 Accredimento periodico Università



L'Agenzia svolge i compiti relativi al sistema di assicurazione esterna della qualità, che per l'anno 2020 ha visto inizialmente la pianificazione di n. 18 visite istituzionali presso le Università per l'accREDITamento periodico delle stesse. Nel corso dell'anno tuttavia, in risposta all'emergenza sanitaria causata dalla pandemia di COVID-19, con Delibera n. 113 dell'08/07/2020 il Consiglio Direttivo ha rinviato di un semestre tutte le visite programmate, portando di fatto 7 visite dal primo al secondo semestre del 2020 e le 11 rimanenti al primo semestre del 2021. Inoltre, con successiva Delibera n. 206 dell'08/10/2020, al fine di ridurre al minimo i rischi di contagio e tutelare gli esperti e il personale degli atenei coinvolti, il Consiglio Direttivo ha stabilito che le visite riprogrammate per il secondo semestre 2020 sarebbero state condotte in modalità esclusivamente a distanza, avvalendosi per lo scopo della piattaforma di lavoro Microsoft Teams utilizzata dall'ANVUR.

Nel corso del 2020 sono quindi state svolte le 7 visite di accREDITamento periodico di seguito elencate:

Università	Data inizio visita	Data fine visita
Università per Stranieri "Dante Alighieri" di REGGIO CALABRIA	12/10/2020	16/10/2020
Università "Carlo Cattaneo" - LIUC	26/10/2020	30/10/2020
Università degli Studi "Magna Graecia" di CATANZARO	2/11/2020	6/11/2020
Università degli Studi Suor Orsola Benincasa - NAPOLI	9/11/2020	13/11/2020
Università degli Studi ROMA TRE	23/11/2020	27/11/2020
Università degli Studi "G. d'Annunzio" CHIETI-PESCARA	30/11/2020	4/12/2020
Università degli Studi di SCIENZE GASTRONOMICHE	30/11/2020	4/12/2020

**7 visite accREDITamento periodico AVA**

Tali visite hanno visto il coinvolgimento di un totale di 75 esperti della valutazione, così suddivisi: 7 Esperti di Sistema con ruolo di Presidente CEV, 7 esperti coordinatori, di cui uno svolto da un funzionario valutatore tecnico dell'UO/AVA), 16 Esperti di sistema, 30 Esperti Disciplinari, 15 Esperti Studenti.

Nel corso del 2020 sono inoltre stati approvati dal Consiglio Direttivo i Rapporti contenenti il giudizio di accREDITamento periodico per n. 19 visite, di cui 3 svolte nel 2018 e 16 nel 2019. Al momento della redazione di questo documento, non rimangono giudizi in sospeso per quanto riguarda le visite di accREDITamento periodico svolte nel 2019 o in anni precedenti.

Inoltre, nel corso del 2020, la piattaforma informatica di valutazione per gli esperti impegnati nelle visite di accREDITamento periodico è stata aggiornata e potenziata anche sulla base delle precedenti esperienze, permettendo di agevolare ulteriormente il lavoro degli esperti e lo scambio di informazioni con gli Atenei, accorciando i tempi di restituzione delle valutazioni e garantendo livelli di sicurezza più elevati.

### 1.4.2 Accredimento iniziale Scuole ad ordinamento speciale

Nel 2020 l'Agenzia ha proseguito con le procedure di accREDITamento iniziale delle Scuole superiori a ordinamento speciale (IMT di Lucca, SISSA di Trieste, IUSS di Pavia, SNS di Pisa e la Sant'Anna di Pisa, GSSI de L'Aquila), così come previsto dal DM 439/2013. La selezione degli esperti per la composizione delle CEVS tramite Avviso pubblico n.1/2019 è continuata con l'analisi delle candidature pervenute all'Agenzia nel corso delle due sessioni ordinarie previste per il 2020 e l'ingresso in albo di ulteriori esperti.



**4 visite accreditamento iniziale delle Scuole superiori ordinamento speciale**

A seguito delle attività preparatorie e di composizione delle CEVS, nel 2020 sono state eseguite 4 visite come da tabella sotto riportata.

Scuola Superiore a Ordinamento Speciale	Data inizio visita	Data fine visita
Gran Sasso Science Institute - Scuola di dottorato internazionale L'AQUILA	11/11/2020	16/11/2020
Scuola Superiore di Studi Universitari e Perfezionamento Sant'Anna di PISA	18/11/2020	23/11/2020
Scuola Normale Superiore di PISA	24/11/2020	27/11/2020
I.U.S.S. - Istituto Universitario di Studi Superiori - PAVIA	15/12/2020	18/12/2020

Tali visite hanno visto complessivamente il coinvolgimento di 21 Esperti per la valutazione delle Scuole (14 di Sistema e 7 Studenti). Di questi, ben 14 esperti (più del 60%) sono affiliati a Università straniere.

#### **1.4.3 Valutazione Istanze di nuove Università non statali**

Come anticipato in premessa una parte importante dell'attività di valutazione dell'Agenzia ha riguardato le proposte di nuove università non statali che ai sensi del DM 989/2019 (Linee guida della programmazione triennale del sistema universitario) il Ministero ha trasmesso all'ANVUR. Tale valutazione, che rientra tra le competenze attribuite all'Agenzia dal d.lgs 19/2012, è stata istruita in modo molto attento e puntuale ed è poi continuata anche nell'anno 2021 con la trasmissione da parte del Ministero di ulteriori proposte.

In particolare e a seguito dell'approvazione di uno specifico protocollo di valutazione e alla costituzione di una Commissione di esperti valutatori che ha istruito la procedura di valutazione, il Consiglio Direttivo dell'ANVUR ha analizzato con estrema attenzione le proposte inviate dal Ministero e ha deliberato nella seduta del 26 novembre 2020 una valutazione non positiva delle stesse. Le proposte hanno riguardato l'istituzione dell'Università degli studi Marco Polo, dell'International University for Peace and Progress, dell'Università degli Studi Roma –SENOFONTE e dell'Università internazionale YMCA Italia.

#### **1.4.4 Accredimento Corsi di studio**

Nel primo semestre del 2020 l'ANVUR ha valutato le proposte per l'attivazione dei nuovi Corsi di Studio per l'a.a. 2020/2021. Sono stati proposti da 70 Università 202 nuovi Corsi di Studio (83 di primo livello e 119 di laurea magistrale). Per la loro valutazione sono stati impiegati 113 esperti della valutazione (106 disciplinari e 7 telematici). Delle 195 proposte che hanno terminato l'iter valutativo, 4 hanno ricevuto un parere finale di non accreditamento da parte del Consiglio Direttivo.

Nell'a.a. 2019/2020 risultavano attivi 4.865 Corsi di Studio, contando anche le pluralità di sedi didattiche dello stesso corso, di cui 2.340 corsi di laurea di primo livello, 2.187 di laurea magistrale e 338 corsi di laurea magistrale a ciclo unico. Nell'a.a. 2020/2021 i Corsi di Studio attivi scendono leggermente a 4.810 (55 in meno rispetto all'a.a. precedente), di cui 2.217 corsi di laurea di primo livello (-123), 2.257 di laurea magistrale (+70) e 336 a ciclo unico (-2).



### 1.5 Alta Formazione Artistica, Musicale e Coreutica (AFAM)

#### 1.5.1 Accredimento Iniziale nuove istituzioni AFAM

Ai sensi dell'art. 11 D.P.R. 212/2005 l'ANVUR è chiamata ad esprimersi, ai fini dell'autorizzazione ministeriale a rilasciare titoli AFAM con valore legale da parte di istituzioni non statali, circa l'adeguatezza delle strutture e del personale alla tipologia dei corsi da attivare e ad applicare le disposizioni del citato articolo anche alle Accademie di belle arti già abilitate a rilasciare titoli secondo il previgente ordinamento.

**23 istanze di accreditamento di nuove Istituzioni AFAM valutate**

A luglio 2020 il MUR ha trasmesso all'ANVUR l'elenco delle istanze di accreditamento di nuove istituzioni non statali relative all'a.a. 2020/21; complessivamente sono state valutate dall'Agenzia 23 istanze. L'Agenzia ha fornito le valutazioni richieste per tutti le istanze (1 parere positivo, 11 pareri negativi e 11 pareri con segnalazioni di criticità al Ministero per i seguiti di competenza ministeriale). richiesta di integrazione istruttoria o di chiarimenti).

Il 26 febbraio 2020 il Consiglio Direttivo dell'ANVUR ha approvato le nuove Linee guida sull'accREDITamento dei nuovi corsi di I e di II livello, in coerenza con gli ESG 2015. Il 22 giugno 2020 si è chiusa la piattaforma informatica per la presentazione delle richieste di accREDITamento di nuovi corsi AFAM per l'a.a. 2020/2021.

#### 1.5.2 Accredimento iniziale e periodico corsi AFAM

Le Istituzioni AFAM interessate a un ampliamento dell'offerta formativa presentano annualmente la relativa istanza al MUR attraverso una specifica piattaforma informatica. Per l'accREDITamento iniziale di nuovi corsi di I livello, il parere dell'ANVUR viene richiesto dal MUR relativamente alle richieste presentate dalle sole Istituzioni non statali già autorizzate (art. 11 DPR 212/2005) e dalle Accademie legalmente riconosciute già riordinate. Per l'accREDITamento iniziale di nuovi corsi di II livello, ai sensi del DM 14/2018, il parere dell'ANVUR viene richiesto dal MUR relativamente a tutte le Istituzioni AFAM.

**112 valutazioni per l'accREDITamento iniziale di nuovi corsi AFAM**

Il 26 febbraio 2020 il Consiglio Direttivo dell'ANVUR ha approvato le nuove Linee guida sull'accREDITamento dei nuovi corsi di I e di II livello, in coerenza con gli Standards and Guidelines for Quality Assurance in the European Higher Education Area (ESG 2015). Tra il mese di giugno e il mese di agosto 2020 sono state formulate le richieste di accREDITamento di nuovi corsi AFAM per l'a.a. 2020/2021. Tutte le istanze presentate sono state valutate entro il 31.12.2020. In particolare sono stati valutati n. 112 corsi per l'accREDITamento iniziale, così distinti:

- n. 15 corsi per l'accREDITamento iniziale di nuovi corsi di diploma di I livello relativi a Istituzioni non statali ex art. 11 DPR 212/2005;
- n. 97 corsi per l'accREDITamento iniziale di nuovi corsi di diploma di II livello relativi a tutte le Istituzioni AFAM statali e non statali.

Ai sensi della nota MUR n. 1071 del 01/02/2021, per tutte le Istituzioni già autorizzate ai sensi dell'art.11 del D.P.R. 8 luglio 2005, n. 212, ivi comprese le Accademie legalmente riconosciute già riordinate, l'ANVUR provvede anche alla valutazione periodica in ordine al mantenimento dei requisiti di cui all'articolo 11 del D.P.R. n. 212 del 2005 e tenendo altresì conto di quanto previsto dagli Standard per l'Assicurazione della Qualità nello Spazio Europeo dell'Istruzione Superiore, successivamente alla conclusione del secondo anno e del quinto anno di attività e, in seguito, con cadenza quinquennale.

**8 valutazioni accREDITamento periodico AFAM**



Nel corso del 2020 nell'ambito delle procedure di accreditamento periodico sono state valutate n. 8 Istituzioni AFAM non statali come di seguito elencate.

Istituzione AFAM
Accademia Internazionale di Teatro di ROMA
Istituto Poliarte di ANCONA
Istituto Modartech di PONTEDERA (PI)
Accademia della Moda di Milano – sede decentrata FIRENZE
Mussida Music Publishing di MILANO
SAE Italia srl International Technology College di MILANO
Istituto Marangoni di MILANO – sede decentrata FIRENZE
Civica Scuola di Teatro Paolo Grassi di MILANO

### 1.5.3 Assicurazione della Qualità e Nuclei di Valutazione

Nel 2020 l'ANVUR ha costituito il Gruppo di Lavoro internazionale "Valutazione e Assicurazione della Qualità nel settore AFAM", coinvolgendo l'ESU (European Students' Union) e le Agenzie Europee di Assicurazione della Qualità (MusiQuE e EQ-Arts) del settore AFAM, al fine di supportare il Consiglio Direttivo nella definizione di standard e linee guida per l'introduzione di un sistema di Assicurazione della Qualità nel settore AFAM, anche attraverso la definizione e l'adozione di procedure e strumenti di valutazione coerenti con gli standard e le linee guida per l'assicurazione della qualità nello Spazio europeo dell'istruzione superiore (*Standards and Guidelines for quality assurance in the European Higher Education Area – ESG 2015*).

#### Analisi quali-quantitativa di 127 Relazioni annuali del Nucleo di Valutazione AFAM

Secondo quanto previsto dall'art. 1, comma 644, della Legge 205/2017, nel 2020 l'ANVUR ha effettuato l'analisi delle Relazioni annuali 2020 dei Nuclei di Valutazione (riferite all'a.a. 2018/2019). Tale valutazione, condotta attraverso un'analisi dei dati contenuti nella piattaforma informatica sui Nuclei di Valutazione delle Istituzioni AFAM predisposta dal Ministero per il 2020, ha riguardato le 127 Relazioni annuali trasmesse su 156, pari all'81,4% del totale. Sono state analizzate sia le caratteristiche del Nucleo di Valutazione e dei suoi componenti (anno di prima costituzione, numero e qualifica dei componenti) sia il contenuto delle Relazioni annuali trasmesse dal Nucleo nell'anno 2020, con riferimento all'effettiva trasmissione della Relazione e alla rispondenza a quanto previsto nelle Linee guida dell'ANVUR in merito ai contenuti richiesti. A fine 2020 l'ANVUR ha avviato l'analisi qualitativa delle Relazioni, attraverso l'esame approfondito di una selezione mirata di informazioni inserite dalle Istituzioni e dai Nuclei nella piattaforma ministeriale, mirata a valutare il grado di rispondenza a quanto richiesto dalle Linee Guida dell'ANVUR per ciascuno dei seguenti item (a) Definizione di "Qualità" adottata dal Nucleo; b) Biblioteche e patrimonio librario/artistico; c) Internazionalizzazione; d) Ricerca e produzione artistica/scientifica; e) Terza missione; f) Rilevazione delle opinioni degli studenti).

## 1.6 Progetti specifici di interesse nazionale

### 1.6.1 La performance delle Università e degli EPR

Nel corso del 2020, grazie all'attività dell'U.O. Performance, è proseguita l'attività di analisi dei documenti di programmazione degli Atenei statali. In particolare, è stato svolto un approfondimento sui Sistemi di Misurazione e Valutazione della Performance, sugli statuti e sui Piani della Performance per un'analisi dei diversi approcci e delle metodologie utilizzate dagli Atenei per la valutazione dei Direttori Generali.

Con l'acquisizione dei dati dal Portale Performance di Funzione Pubblica è continuata l'attività di monitoraggio degli adempimenti in materia di Performance



Nella prospettiva dell'integrazione della Performance nelle procedure AVA, dopo un'accurata analisi delle *European Standard Guidelines*, sono state individuate le connessioni tra gli standard europei e gli indicatori di outcome attualmente utilizzati nel comparto università da parte del Ministero e dell'ANVUR.

Con riferimento agli Enti Pubblici di Ricerca è stato istituito un Gruppo di Lavoro con la partecipazione di CODIGER, Dipartimento della Funzione Pubblica e ConPER finalizzato a comprendere, in seguito all'analisi della normativa vigente, come integrare il Piano delle Attività (PTA) con il Piano delle Performance (PP) degli EPR (distinguendo tra EPR vigilati MUR e non vigilati MUR) ed eventualmente definire un'ipotesi di riordino della normativa sulla valutazione degli EPR. L'UO ha predisposto le "Linee Guida per la pianificazione della performance istituzionale degli Enti Pubblici di Ricerca", che sono state condivise con il ConPER e il Dipartimento della Funzione Pubblica per la loro approvazione da parte del Consiglio Direttivo dell'ANVUR.

In funzione dell'introduzione da parte dell'Agenzia di una procedura di "valutazione partecipativa" (in coerenza con le disposizioni di legge in materia di performance), la U.O. Performance, in collaborazione con l'Area Ricerca, ha predisposto il questionario di Customer Satisfaction (CS) sulla VQR 2015-19).

### **1.6.2 Progetto disabilità**

Nel corso del 2020 il Gruppo di Lavoro Disabilità ha proseguito la propria attività definendo e, successivamente, somministrando un questionario a tutte le università, statali e non (comprese le telematiche), mediante una piattaforma informativa sviluppata con il CINECA. Il 25 giugno 2020 è stato organizzato l'evento di presentazione del progetto ai principali stakeholder per annunciare l'avvio della rilevazione.

Il questionario, finalizzato ad approfondire le politiche e gli interventi attuati per favorire l'accesso e l'inclusione degli studenti universitari con disabilità e DSA, è stato compilato da 90 università su 98, mettendo a disposizione una mole ingente di dati che, dopo opportuna analisi, saranno presentati agli stakeholder nel corso del 2021.

**90 Università partecipanti al questionario sulle disabilità**

### **1.6.3 Teco e opinione studenti**

Nel corso del 2020 sono proseguite le attività sulla misurazione degli esiti degli apprendimenti (TECO). Tramite il progetto TECO (TEst sulle COmpetenze) l'ANVUR intende definire indicatori che misurino le competenze trasversali (TECO-T) e disciplinari (TECO-D) acquisite dagli studenti universitari iscritti alle Università che volontariamente partecipano alla sperimentazione. Le prove TECO vengono somministrate tramite la piattaforma QUID gestita in remoto da CINECA, con sessioni predisposte e gestite all'interno di aule virtuali con l'ausilio di tutor di aula. Tra ottobre e dicembre 2020 è stata condotta la quarta somministrazione nazionale. Oltre ai consolidati *Literacy* e *Numeracy*, con il 2020 sono stati ampliati gli ambiti del TECO-T aggiungendo le prove di *Problem Solving* e di *Civics*. Per quanto riguarda il TECO-D, alle prove già somministrate nel 2019, negli ambiti di Fisioterapia, Infermieristica, Tecniche di Radiologia medica, Pedagogia, Filosofia, Dietistica, Infermieristica Pediatrica, Logopedia, Terapia della neuro e psicomotricità dell'età evolutiva, Ostetricia, Tecniche di Laboratorio biomedico e Terapia occupazionale, si sono aggiunte le somministrazioni delle prove negli ambiti di Psicologia, nel corso del 2020, e di Lettere Classiche, Lettere Moderne e Medicina, programmate nel primo semestre del 2021.

**TECO: 1.282 sessioni di test  
19.000 studenti coinvolti  
54 Università partecipanti**

Hanno partecipato alla Rilevazione TECO 2020 circa 19 mila studenti di 54 Università, per un totale di 1.282 sessioni di test svolti (media di 26,7 sedute al giorno). Nel corso del 2020 è stato inoltre istituito anche il Gruppo di Lavoro di Medicina; i Gruppi di Lettere e Psicologia e Filosofia hanno definito gli obiettivi *core* e le

tre prove TECO-D (Lettere Classiche, Lettere Moderne, Psicologia e Filosofia) che verranno somministrate durante la Rilevazione TECO 2020.



## 1.7 L'Amministrazione

### 1.7.1 La gestione delle risorse umane



Con la legge n. 12/2020 la dotazione organica del personale dell'Agenzia è stata incrementata di 10 unità passando pertanto da 35 a 45 unità di personale.

Il regime giuridico, il sistema classificatorio ed il trattamento economico del personale sono disciplinati dal contratto del comparto di contrattazione collettiva delle Funzioni Centrali e Area Ministeri e Aziende - ex Area I della dirigenza.

Ai sensi dell'art. 12 del DPR n. 76/2010 l'Agenzia è organizzata in una struttura direzionale generale articolata in tre direzioni: *Amministrativo Contabile*, *Valutazione dell'Università* e *Valutazione della Ricerca*.

Tabella 1 Dotazione Organica dell'ANVUR al 31/12/2020

Consistenza organico	Dotazione organica	Posti coperti
Dirigente II fascia	3	3
Funz.amm.vo-giur-cont.le	11	9*
Funz.valutatore tecnico	25	23
Coadiutore	6	4
<b>Totali</b>	<b>45</b>	<b>39</b>

\*include 2 funzionari in aspettativa e un funzionario in comando presso altra amministrazione

La tabella che segue fornisce informazioni di dettaglio sul personale dell'Agenzia in merito al genere, alla qualifica e alla struttura di appartenenza.

Tabella 2 Personale al 31 dicembre 2020 per struttura, qualifica e genere

	Area Amministrativo-contabile		Area Valutazione della Ricerca		Area Valutazione Università AFAM		Direzione e Staff e supporto		TOTALI**	
	uomini	donne	uomini	donne	uomini	donne	uomini	donne	uomini	donne
Dirigente I fascia							1		1	
Dirigenti II fascia	1		1		1				3	
Area III - Funz. amm.vo-giuridico-cont.le		4*		1		1	1*	2**	1*	8**
Area III - Funzionario valutatore tecnico			5	4*	5	7	1	1	11	12
Area II - Coadiutore	2	1						1	2	2
<b>Totali</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>8</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>18</b>	<b>22</b>

\* di cui n. 1 funzionaria in aspettativa

\*\* di cui n. 1 funzionario in comando presso altra amministrazione

\*\*\* di cui n. 1 funzionario in aspettativa da febbraio 2020

In relazione all'incremento della dotazione organica dell'Agenzia, disposta dalla legge n. 12/2020, nel corso dell'anno 2020 sono state assunte mediante scorrimento delle graduatorie vigenti presso l'ANVUR n. 5 unità di personale, mentre per le restanti 5 unità dovranno essere avviate nel corso del presente anno 2021 le procedure concorsuali, previo espletamento delle procedure di mobilità, procedure che riguarderanno l'acquisizione di due funzionari valutatori tecnici, due funzionari amministrativi e 1 impiegato.

In relazione a quanto previsto dal d.lgs. n. 75/2017 (cd decreto Madia), che prevede annualmente di predisporre il piano dei fabbisogni di personale che, ad invarianza di spesa finanziaria, consente una rimodulazione della dotazione del personale, con delibera del Consiglio Direttivo n. 270 del 17 dicembre 2020 è stato predisposto il piano triennale dei fabbisogni 2021-2023 che prevede oltre l'assunzione delle cinque unità relativa all'incremento di dotazione organica di cui alla legge n. 12/2020, una ulteriore unità di personale relativa ad un impiegato cessato ad inizio 2020 che costituisce budget assunzionale a decorrere dal 2021. È stata prevista





inoltre la possibilità di acquisire ulteriori risorse in posizione di comando o con contratto a termine per la copertura di vacanze temporanee riguardanti personale in aspettativa.

Oltre al personale in organico, tenuto conto delle specificità dell’Agenzia, il D.P.R. 76/2010 prevede di potersi avvalere, per lo svolgimento dei compiti istituzionali, di esperti della valutazione. La tabella 2 riporta il dato relativo al 2020 e le stime del fabbisogno degli esperti per le successive annualità.

**Tabella 3 - Esperti della valutazione**

Esperti di Valutazione	2020	2021	2022
Esperti a supporto delle strutture	15	7	
Esperti CEV, AFAM, Dottorati, ecc.	400	400	400
Esperti VQR e relativo supporto	624	624	624
Referee per VQR 2015-2019		10.000	

Va altresì ricordato che la legge n. 12/2020, oltre a prevedere l’incremento della dotazione organica da 35 a 45 unità, prevede che l’Agenzia con il completamento delle assunzioni non possa più avvalersi di esperti della valutazione a supporto delle strutture. Nelle more del completamento della dotazione organica è comunque consentito all’ANVUR di acquisire fino ad un massimo di 15 esperti (7 nel 2021 secondo il piano dei fabbisogni). Alla data del 31 dicembre 2020 gli esperti in forza erano pari a 2 unità, entrambi assegnati all’Area valutazione Università, mentre, in coerenza con quanto previsto con il piano dei fabbisogni, si è provveduto ad avviare le procedure per l’acquisizione di ulteriori due esperti nei primi mesi dell’anno 2021, uno per l’Area Valutazione Università (ad oggi già acquisito) ed uno per l’Area Valutazione Ricerca.

Al fine di assicurare il regolare svolgimento delle attività di accreditamento periodico degli Atenei e delle Istituzioni AFAM, nonché per l’accreditamento iniziale di nuovi corsi di studio sono stati coinvolti circa 220 esperti nell’ambito dei relativi Albi:

**220 esperti per accreditamento  
Università ed AFAM  
600 esperti VQR  
23 assistenti GEV  
153 esperti PON**

**Albi Esperti AVA:**

n. 189 iscritti con Profilo Esperto di Sistema  
n. 543 iscritti con Profilo Esperto Disciplinare  
n. 78 iscritti con Profilo Coordinatore  
n. 22 iscritti con Profilo Esperto Telematico  
n. 207 iscritti con Profilo Esperto Studente Valutatore

**Albi Esperti Scuole Superiori:**

n. 49 iscritti con Profilo Esperto Scuole Superiori  
n. 11 iscritti con Profilo Esperto studente Scuole Superiori (sezione dottorale)  
n. 12 iscritti con Profilo Esperti studente Scuole Superiori (sezione pre-dottorale)

**Albi Esperti AFAM**

n. 91 iscritti con Profilo Esperti di Sistema AFAM  
n. 106 iscritti con Profilo Esperto disciplinare AFAM

A tali esperti sono da aggiungere 623 esperti contrattualizzati nell’ambito della VQR. Inoltre, nell’ambito del programma operativo nazionale ricerca e innovazione 2014-2020 e del piano stralcio ricerca e innovazione 2015-2017, ai sensi del D.D. del 30 luglio 2020, n. 1233/2020 sono stati valutati un totale di 763 progetti con il coinvolgimento di 153 esperti esterni.



Nell'anno 2020 a seguito del periodo di emergenza epidemiologica da Covid 19 si è reso necessario introdurre nuovi strumenti di lavoro per facilitare l'attività da remoto considerato che il lavoro agile è stata la modalità ordinaria di lavoro costituendo circa il 77% delle giornate complessivamente lavorate nell'anno. Ciò ha reso necessario effettuare una massiva attività formativa per il miglioramento delle competenze digitali del personale che in prima battuta ha riguardato l'utilizzo dei principali applicativi del pacchetto Office 365 da estendere ulteriormente nel corso dell'anno 2021. A tale attività formativa va aggiunta quella specialistica che ha riguardato in particolare argomenti riguardanti il trattamento economico e giuridico del personale e quella erogata a tutto il personale in materia di privacy. Va sottolineato come l'emergenza epidemiologica ha impedito di poter continuare l'attività formativa in presenza già programmata riguardante i corsi in lingua inglese. Complessivamente sono state erogate mediamente n. 29 giornate di formazione a dipendente.



E' stata inoltre intensa l'attività con le OO.SS. per definire i protocolli per l'introduzione di adeguate misure per il contenimento del rischio di contagio da Covid-19.

**n. 29 giornate medie di formazione erogata per dipendente**

Nell'ambito delle relazioni sindacali è stato stipulato in data 30 luglio 2020 l'accordo per la distribuzione del FUA 2019 in conformità con quanto previsto dal sistema di misurazione e valutazione ed in coerenza con i principi contenuti nel CCNL Funzioni centrali entrato in vigore nell'anno 2018. E' stata altresì sottoscritta in data 15 dicembre 2020 l'ipotesi di accordo per la distribuzione del FUA 2020, contenente, tra l'altro, una disposizione programmatica per l'avvio delle progressioni economiche a partire dall'anno 2021.

### 1.7.2 Informatizzazione



L'Agenzia ha continuato nel percorso di miglioramento della sicurezza delle infrastrutture e dei sistemi informatici, nonché nel processo di informatizzazione delle procedure di valutazione dell'ANVUR e delle attività ad essa strumentali. Maggiore attenzione è stata altresì posta all'obiettivo di garantire lo svolgimento delle attività in un ambiente sicuro e a garanzia della qualità dei dati.



In particolare, in conformità alle prescrizioni della circolare AGID n. 1 del 14 giugno 2019, si è concluso il processo di migrazione in cloud del data base dell'Agenzia, per migliorare il livello di sicurezza dell'intera infrastruttura.

Il passaggio in cloud, che si è concluso nei primi mesi del 2020, ha consentito di semplificare la gestione dei sistemi informativi, trasformando le infrastrutture fisiche in servizi virtuali fruibili in base al consumo di risorse ed introducendo dei vantaggi significativi:

- effettuare in maniera continua gli aggiornamenti dell'infrastruttura e delle applicazioni;
- usufruire delle applicazioni da qualsiasi dispositivo in qualsiasi luogo tramite l'accesso internet;
- avere maggiore flessibilità nell'introdurre nuovi servizi o apportare modifiche, con costi minimi;
- ridurre i rischi legati alla gestione della sicurezza (fisica e logica) delle infrastrutture IT;
- conseguire nel tempo economie nell'utilizzo di software evitando investimenti nell'infrastruttura e costi legati alle licenze di utilizzo;
- ridurre i costi complessivi collegati alla location dei Data center (consumi elettrici, impianti di raffreddamento, personale ICT).





In relazione al nuovo contesto delineatosi a partire dall'anno 2020 in cui il lavoro agile ha assunto dimensioni rilevanti a causa dell'emergenza sanitaria sono state adottate una serie di iniziative finalizzate a migliorare la dotazione tecnologica dell'Agenzia, gli applicativi disponibili per lo svolgimento delle attività da remoto, la formazione digitale del personale. Infatti, si è proceduto a:

- a) acquisire una prima fornitura di personal computer portatili per assicurare, ove si rendesse necessario, il regolare svolgimento dell'attività lavorativa da remoto;
- b) assicurare su richiesta servizi di connessione internet al personale per l'attività da remoto;
- c) acquisire in via sperimentale la piattaforma di Microsoft "Office 365", per procedere poi nel secondo semestre definitivo all'acquisizione definitiva della piattaforma con la finalità di:
  - i. assicurare lo svolgimento delle riunioni a distanza mediante la piattaforma Teams;
  - ii. ottimizzare l'utilizzo integrato di applicativi in dotazione alla piattaforma quali "One drive", "Outlook" e "Share point" assicurando archiviazione e condivisione e utilizzo integrato della posta elettronica con gli strumenti della piattaforma, anche nell'ottica di un contenimento della spesa per servizi informatici;
  - iii. introdurre sistemi di rendicontazione sulle attività e monitoraggio degli obiettivi ottimizzando, tra l'altro, l'intera gestione del ciclo della performance;
- d) effettuare una prima formazione del personale sull'utilizzo della piattaforma "Office 365";
- e) ottimizzare il funzionamento della sala conferenze, integrandola con la piattaforma "Teams", per assicurare la partecipazione da remoto anche a 200 soggetti esterni con possibile interazione con i relatori.

Va inoltre precisato che il percorso già intrapreso nell'anno 2020 in termini di potenziamento e sicurezza dell'infrastruttura di rete, nonché miglioramento delle competenze digitali e organizzative sarà continuato e rafforzato nel corso dell'anno 2021 dando attuazione al Piano operativo per il lavoro agile (POLA) approvato con delibera n. 36 del 25 febbraio 2021 e inserito nel Piano della performance 2021 - 2023.

Va evidenziato come l'ANVUR, a causa del suo esiguo dimensionamento di personale, non possiede le risorse e le tecnologie informatiche interne adeguate ad assicurare il regolare svolgimento delle attività di valutazione e necessita pertanto di acquisirle in modo stabile da un soggetto che, sotto il controllo dell'Agenzia, garantisca l'integrazione dei sistemi necessari alla stessa per il consolidamento e lo sviluppo delle proprie attività di valutazione. In relazione al contesto in cui opera ed alla correlazione esistente con le banche dati del MUR necessarie per lo svolgimento dell'attività valutativa, tenuto conto dell'aspetto dimensionale, l'ANVUR ha pertanto avviato le procedure per inquadrare il rapporto giuridico in essere con il CINECA nel modello organizzativo dell'*in house providing*.

Con delibera dell'ANAC n. 215 del 4 marzo 2020 l'ANVUR è stata inserita nell'Elenco delle amministrazioni aggiudicatrici e degli enti aggiudicatori che operano mediante affidamenti diretti nei confronti di CINECA. Nel corso dell'anno 2020 in relazione all'avvio del progetto vqr 2015-2019, CINECA è stato impegnato soprattutto a sviluppare le piattaforme necessarie per la gestione delle attività relative alla prima fase della VQR (gestione candidature esperti, sostegno degli esperti, accreditamento delle istituzioni sulla piattaforma)

### **1.7.3 Acquisizione beni e servizi**

L'Agenzia per il suo esiguo dimensionamento è caratterizzata prevalentemente da procedure di acquisizione di beni e servizi inferiori al limite di € 40.000 di cui all'art. 36 del D.Lgs n. 50/2016 e il canale principalmente utilizzato è quello della piattaforma CONSIP.

Nel corso dell'anno 2020 sono state espletate 37 procedure per acquisizione di beni, servizi e lavori, di cui circa l'80% facendo ricorso al portale Consip e riguardanti trattative dirette, ODA, RDO, Convenzioni. Il ricorso al di fuori del MEPA si è reso necessario per quei servizi non presenti sul Mercato elettronico, caratterizzati da una



così elevata specializzazione da poter essere erogati da pochissimi fornitori, talvolta internazionali. Si fa riferimento in particolare all'acquisizione di diverse banche dati delle società Elsevier e Clarivate necessarie per poter svolgere le attività di valutazione, nonché ai servizi informatici di CINECA su banche dati MUR utilizzate da ANVUR ai sensi dell'art. 5, comma 1 del DPR 76/2010.

Oltre ai menzionati servizi e beni informatici i principali servizi acquisiti nel corso dell'anno 2020 hanno riguardato: l'acquisizione di materiale sanitario per la prevenzione del rischio di contagio da Covid-19, il servizio di Istituto cassiere, il servizio di DPO in materia di trattamento dei dati, il servizio di traduzione in lingua inglese, servizi formativi per il rafforzamento delle competenze digitali, il servizio di pulizia e di prevenzione e sicurezza integrata sui luoghi di lavoro, l'acquisizione di una piattaforma per la gestione delle procedure fuori MEPA, il servizio di integrazione audio video con la piattaforma Teams della sala conferenze.



## 2 IL RENDICONTO GENERALE 2020

### 2.1 Premessa

Il rendiconto generale per l'esercizio 2020 è stato predisposto ai sensi dell'art. 38 del DPR n. 97/2003. Non si è infatti ancora stato completato il processo di armonizzazione dei sistemi contabili degli enti pubblici, in quanto il regolamento che dovrà sostituire il citato DPR non è ancora entrato in vigore.

Il rendiconto finanziario gestionale è costituito da un unico centro di responsabilità amministrativa, riconducibile alla Direzione Generale.

Il rendiconto generale predisposto ai sensi dell'art. 48, comma 8, del DPR n. 97/2003 è costituito da:

- a) Rendiconto finanziario gestionale;
- b) Conto economico;
- c) Stato patrimoniale;
- d) Nota integrativa.

Costituiscono allegati al rendiconto:

- a) La situazione amministrativa;
- b) La relazione illustrativa sull'attività svolta;
- c) La relazione del collegio dei revisori dei conti.

Al fine di fornire una lettura di sintesi, i suddetti documenti sono integrati dal rendiconto finanziario decisionale che si articola in Unità Previsionali di Base (UPB) di 1° livello. Analogamente il rendiconto finanziario gestionale si articola in capitoli ed evidenzia:

- le entrate di competenza dell'anno, accertate, riscosse o rimaste da riscuotere;
- le uscite di competenza dell'anno, impegnate, pagate o rimaste da pagare;
- la gestione dei residui attivi e passivi degli esercizi precedenti;
- le somme riscosse e quelle pagate in conto competenza ed in conto residui;
- il totale dei residui attivi e passivi che si riprendono nell'esercizio successivo.

A corredo della suddetta documentazione, nell'ambito del progressivo processo di armonizzazione, è stato altresì predisposto per l'anno 2020, il rendiconto per missioni e programmi, un set di indicatori sui risultati attesi di cui alla circolare MEF 26/2016 e la spesa riclassificata secondo il piano dei conti integrato di cui al DPR n. 132/2013.

Nell'ambito di una gestione integrata della contabilità economico-patrimoniale con quella finanziaria che dovrà essere realizzata con il completamento del processo di armonizzazione, come è noto, il DPR n. 132/2013 ha definito un piano dei conti integrato che l'Agenzia ha utilizzato per definire, inoltre, una matrice di correlazione con il piano dei conti presente nello schema di bilancio redatto ai sensi del DPR n. 97/2003.

Nei paragrafi successivi si forniscono le principali descrizioni e i dati contabili che hanno caratterizzato le diverse gestioni sia dal punto di vista economico-finanziario che patrimoniale, con ulteriori dettagli contenuti nella Nota integrativa.

### 2.2 I Risultati di bilancio

I risultati di bilancio dell'anno 2020 evidenziano una situazione economico – finanziaria positiva e solida per le attività dell'Agenzia.



Nelle successive tabelle 1 e 2 sono riportate, rispettivamente la situazione di cassa e la situazione amministrativa.

Il fondo Cassa al 31 dicembre 2020 è pari ad € 27.152.911,95 con un incremento di circa 5,6 milioni di euro rispetto al 1/1/2020 grazie ad un ammontare di riscossioni pari a € 12.673.653,45 a fronte di pagamenti per € 7.048.368,37.

Considerato che i residui attivi ammontano a € 95.391,49 ed i residui passivi ad € 4.304.869,91, l'avanzo di amministrazione alla data del 31 dicembre 2020 è pari a € 22.943.433,53, in aumento di € 3.283.361,60 rispetto al 2019.

Nell'ambito dell'avanzo di amministrazione, a fronte di € 13.033.620,77 di avanzo libero, abbiamo:

- € 9.846.980,85 vincolati per la VQR 2015-2019 (€ 11.500.000 è l'importo della spesa ad oggi prevista per il progetto VQR 2015-2019 a fronte di risorse impegnate per la VQR nel corso dell'anno 2020 pari a € 1.653.019,15);
- € 31.423,61 come accantonamento per il rinnovo contrattuale 2019-2021 del personale dirigente e non dirigente effettuato sulla base della circolare del MEF n. 9 del 21 aprile 2020;
- € 31.408,30 relativi alle risorse finanziarie aggiuntive per il Fondo unico di amministrazione del personale non dirigente (economie anno 2020 per compenso per lavoro straordinario, art. 1, c. 870, legge di Bilancio 2021). La quantificazione delle economie è stata effettuata sulla base dei criteri indicati dalla circolare del MEF n. 11 del 9 aprile 2021 (stanziamento 2020 € 50.000,00 - spesa sostenuta € 18.591,70)

Si ricorda che l'Agenzia ai sensi di quanto previsto dall'articolo 3, comma 1, lettera i-bis) del DPR 76/2010 come modificato dall'articolo 1, comma 339 della legge 11 dicembre 2016, n. 232 (legge di bilancio 2017), "svolge, con cadenza quinquennale, la valutazione della qualità della ricerca delle università e degli enti di ricerca, sulla base di un apposito decreto del Ministro dell'istruzione, dell'università e della ricerca, emanato entro il 31 marzo dell'anno successivo al quinquennio oggetto di valutazione, e diretto a individuare le linee-guida concernenti lo svolgimento della medesima valutazione e le risorse economiche a tal fine necessarie. La valutazione della qualità della ricerca deve essere conclusa entro il 31 dicembre dell'anno successivo all'emanazione del decreto di cui al precedente periodo".

In considerazione del consistente impegno finanziario richiesto per la gestione di tale esercizio di valutazione da effettuarsi con cadenza quinquennale a valere in gran parte sulle risorse del bilancio dell'ANVUR, l'Agenzia riceve trasferimenti dal Ministero dell'Università della Ricerca, anche nell'ambito del finanziamento annuale ordinario sia a valere sull'Fondo di finanziamento ordinario delle Università (FFO) che sul Fondo ordinario per gli enti e le istituzioni di ricerca (FOE). In particolare, per la realizzazione della VQR 2015-2019, i trasferimenti vincolati attribuiti dal Ministero vigilante ammontano ad € 3.500.000 così ripartiti: 1 milione di euro a valere sull'FFO 2019, 1,5 milioni di euro a valere sull'FFO 2020 e 1 milione di euro a valere sul FOE 2020. Con la conclusione dell'esercizio di valutazione in corso prevista per l'anno 2022, si procederà a vincolare annualmente quote di avanzo di amministrazione per far fronte al prossimo esercizio di valutazione 2020 - 2024.

Si riporta di seguito la ricostruzione dell'avanzo di amministrazione alla data del 31 dicembre 2020.

**Tabella 1: Situazione di cassa**

DESCRIZIONE	Parziale	Totale
Consistenza iniziale di cassa al 01/01/2020		€ 21.527.626,87
<b>Riscossioni</b>		€ 12.673.653,45
Entrate in c/competenza	€ 11.613.404,18	
Entrate in c/residui	€ 1.060.249,27	
<b>Pagamenti</b>		€ 7.048.368,37



DESCRIZIONE	Parziale	Totale
Pagamenti in c/competenza	€ 5.773.083,52	
Pagamenti in c/residui	€ 1.275.284,85	
<b>Consistenza finale di cassa al 31/12/2020</b>		<b>€ 27.152.911,95</b>

**Tabella 2: Situazione Amministrativa**

DESCRIZIONE	Parziale	Totale
<b>Consistenza finale di cassa al 31/12/2020</b>		<b>€ 27.152.911,95</b>
+ Residui attivi	€ 95.391,49	
- Residui passivi	€ 4.304.869,91	
<b>Avanzo di Amministrazione al 31/12/2020</b>		<b>€ 22.943.433,53</b>
Vincolo avanzo rinnovo contrattuale personale dirigente e non dirigente CCNL 2019-2021	€ 31.423,61	
Vincolo avanzo ai fini della VQR	€ 9.846.980,85	
Vincolo trattamento accessorio personale non dirigente c. 870, art. 1 L. 178/2020	€ 31.408,30	
<b>Tot. Parte vincolata</b>	<b>€ 9.909.812,76</b>	
<b>Tot. Avanzo Disponibile</b>		<b>€ 13.033.620,77</b>

## 2.3 Entrate e Uscite

### 2.3.1 Sezione Entrate

Per quanto attiene le entrate, nel corso dell'esercizio 2020, l'Agenzia ha accertato entrate di competenza per € 11.701.344,18, di cui € 1.371.463,18 per partite di giro.

Le somme accertate sul capitolo di entrata 101010.0, denominato "Finanziamento statale – Funzionamento", iscritte nel bilancio di previsione della spesa del MIUR, sono state pari ad € 7.766.881,00 e sono state riscosse quasi integralmente per € 7.693.941,00 mentre deve ancora essere riscossa la somma di € 72.940,00 che rappresenta la quota da trasferire da parte del MEF per il reintegro delle spese sostenute per il rinnovo contrattuale degli arretrati contrattuali corrisposti al personale dirigente nel corso dell'anno 2020.

Sono, inoltre, state iscritte in bilancio sul capitolo di entrata 101011, denominato "Finanziamento statale – FFO Università", risorse finanziarie pari a € 2.500.000,00 che sono state interamente riscosse. Si precisa al riguardo che nell'ambito di tale capitolo sono confluite sia le assegnazioni ministeriali disposte a valere sull'FFO che quelle relative al FOE. Tali risorse sono state assegnate all'ANVUR rispettivamente nell'ambito del DM n. 442/2020 (FFO 2020) e del DM n. 744/2020 (FOE 2020) come quota parte delle risorse necessarie per la realizzazione dell'esercizio di valutazione della qualità della ricerca 2015-2019 (VQR 2015-2019).

Tra le entrate di competenza si registrano "Entrate diverse" di importo pari a € 63.000,00, per contributi versati da Enti di ricerca non vigilati dal MUR che hanno richiesto di partecipare volontariamente alla valutazione della qualità della ricerca per il quinquennio 2015-2019. Per tali risorse al 31.12.2020 risulta riscossa una somma pari a € 48.000,00. La Tabella 3 riporta il totale delle entrate di competenza accertate e riscosse, nonché i residui attivi al 31 dicembre 2020.

**Tabella 3: Entrate di competenza accertate e riscosse e residui attivi al 31 dicembre 2020**

Descrizione Capitolo di Bilancio	Accertato di competenza	Riscosso di Competenza	Da riscuotere	Residui attivi da riscuotere anni precedenti	Totale residui attivi al 31/12/2020
Finanziamento Statale-funzionamento	€ 7.766.881,00	€ 7.763.941,00	€ 72.940,00	€ 0	€ 72.940,00
Finanziamento Statale-FFO Università e Ricerca	€ 2.500.000,00	€ 2.500.000,00	€ 0	€ 0	€ 0
Entrate diverse	€ 63.000,00	€ 48.000,00	€ 15.000,00	€ 7.451,49	€ 22.451,49
Partite di Giro	€ 1.371.463,18	€ 1.371.463,18			€ 0
<b>Totale</b>	<b>€ 11.701.344,18</b>	<b>€ 11.613.404,18</b>	<b>€ 87.940,00</b>	<b>€ 7.451,49</b>	<b>€ 95.391,49</b>

Sulla base delle evidenze di bilancio risulta che occorre ancora riscuotere il contributo degli Enti di ricerca volontari per la partecipazione alla VQR 2015-2019 per una somma di € 15.000,00. Inoltre, al 31 dicembre 2020 risultano ancora da riscuotere € 7.451,49 relativi a rimborsi per personale comandato presso altre amministrazioni (richieste già formalizzate). Si determina così al 31/12/2020 un totale di residui attivi pari a € 95.391,49, come si evince dal prospetto del Rendiconto finanziario entrate 2020.

### 2.3.2 Sezione Uscite

Sulla base delle evidenze di bilancio e come riportato nella successiva Tabella 4, l'Agenzia ha impegnato in competenza, nel corso del 2020, somme per € 8.686.690,22 di cui pagate € 5.773.083,52 (66,46 %), determinando così un totale di residui passivi in conto competenza al 31.12.2020 pari ad € 2.913.606,70. A tali residui vanno sommati i residui degli anni precedenti al 2020 non ancora pagati per un valore di € 1.391.263,21. Risulta un totale residui passivi al 31/12/2020 pari a € 4.304.869,91.

**Tabella 4: Uscite di competenza impegnate e pagate e residui passivi al 31 dicembre 2020**

Capitolo	Impegnato di competenza	Pagamento di Competenza	Da pagare.	Residui passivi da pagare anni precedenti	Tot residui passivi al 31/12/2019
Uscite per gli organi dell'ente	€ 1.103.387,63	€ 1.101.550,70	€ 1.836,93	€ 0,00	€ 1.836,93
Oneri per il personale in attività di servizio	€ 2.212.582,36	€ 1.954.934,75	€ 257.647,61	€ 145.088,19	€ 402.735,80
Esperti di elevata professionalità	€ 1.465.991,19	€ 419.103,34	€ 1.046.887,85	€ 233.169,06	€ 1.280.056,91
Acquisizione beni e servizi	€ 2.109.969,75	€ 624.332,45	€ 1.485.637,30	€ 984.178,94	€ 2.469.816,24
Uscite non classificabili	€ 392.027,51	€ 305.164,44	€ 86.863,07	€ 19.265,42	€ 106.128,49
Acquisizione beni durevoli	€ 31.268,60	€ 0,00	€ 31.268,60	€ 9.561,60	€ 40.830,20
Partite di giro	€ 1.371.463,18	€ 1.367.997,84	€ 3.465,34	€ 0,00	€ 3.465,34
<b>Totale</b>	<b>€ 8.686.690,22</b>	<b>€ 5.773.083,52</b>	<b>€ 2.913.606,70</b>	<b>€ 1.391.263,21</b>	<b>€ 4.304.869,91</b>

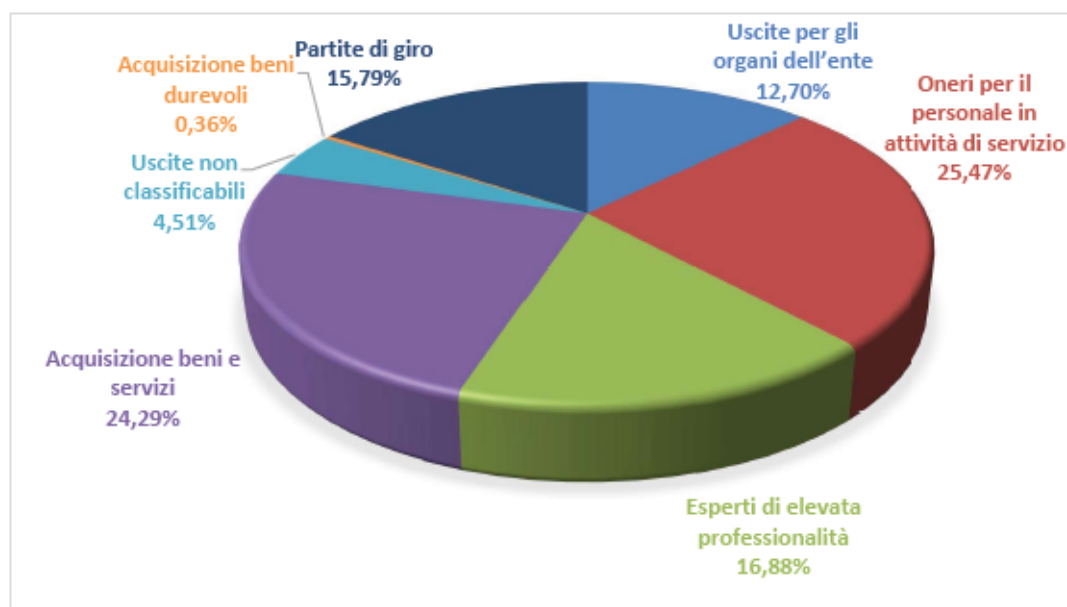
L'esercizio 2020 (cfr. Tabella 5) registra complessivamente un incremento delle spese pari a € 546.641,27 (+ 17,12%) rispetto a quelle sostenute nell'esercizio 2019. Il maggior incremento di spesa rispetto all'anno 2019 è riscontrabile nella categoria "Acquisizione beni e servizi" ed è da imputare alle maggiori spese sostenute per i servizi informatici resi da CINECA necessari per la gestione del progetto VQR 2015-2019. L'incremento relativo



alla spesa per il personale è da imputare a 5 nuove unità di personale assunte nel corso dell'anno. La categoria di spesa che ha maggiore incidenza sul totale, come nell'anno precedente, è quella relativa al personale in servizio pari al 25,47% del totale, seguita da quella di "Acquisizione beni e servizi" al 24,29%. Nel complesso le maggiori spese sostenute nell'esercizio sono state parzialmente compensate da un ridimensionamento delle spese a seguito dell'emergenza sanitaria da Covid 2019 da imputare a riduzioni di spesa per missioni del personale e degli esperti della valutazione e ad uno svolgimento delle visite istituzionali degli Atenei secondo modalità a distanza.

**Tabella 5: Composizione e variazione della spesa 2020 vs 2019**

Tipologie spesa	Importo impegnato 2020	% sul totale 2020	Importo impegnato 2019	% sul totale 2019	Diff 2020 - 2019	% Diff 2020 - 2019
Uscite per gli organi dell'ente	€ 1.103.387,63	12,70%	€ 1.277.271,98	15,69%	€ -173.884,35	-13,61%
Oneri per il personale in attività di servizio	€ 2.212.582,36	25,47%	€ 2.126.973,52	26,13%	€ 85.608,84	4,02%
Esperti di elevata professionalità	€ 1.465.991,19	16,88%	€ 1.557.865,44	19,14%	€ -91.874,25	-5,90%
Acquisizione beni e servizi	€ 2.109.969,75	24,29%	€ 1.402.541,73	17,23%	€ 707.428,02	50,44%
Uscite non classificabili	€ 392.027,51	4,51%	€ 319.949,99	3,93%	€ 72.077,52	22,53%
Acquisizione beni durevoli	€ 31.268,60	0,36%	€ 94.138,83	1,16%	€ -62.870,23	-66,78%
Partite di giro	€ 1.371.463,18	15,79%	€ 1.361.307,46	16,72%	€ 10.155,72	0,75%
<b>Totale spesa impegnata 2019</b>	<b>€ 8.686.690,22</b>	<b>100%</b>	<b>€ 8.140.048,95</b>	<b>100%</b>	<b>€ 546.641,27</b>	<b>17,12%</b>



**Figura 1: Ripartizione percentuale anno 2020**

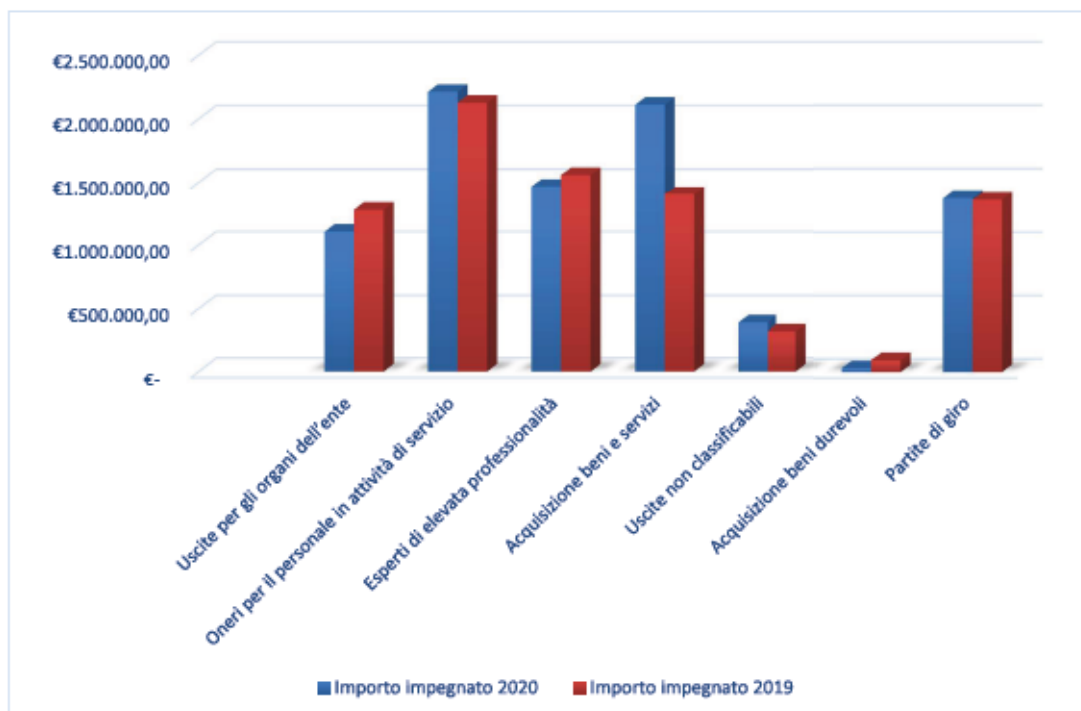


Figura 2 Ripartizione per tipologia di spesa

### **Funzionamento Organi**

Per quanto riguarda la voce "Funzionamento Organi" la spesa complessiva impegnata per l'esercizio 2020 ammonta ad € 1.103.387,63 di cui risultano pagati € 1.101.550,70. La spesa risulta inferiore a quella dell'anno 2019, pari a € 1.277.271,98, in quanto nell'anno 2020 per diversi mesi il Consiglio Direttivo ha operato con un numero di componenti inferiore ai sette previsti. A partire dal mese di aprile 2020 sono stati nominati 4 nuovi componenti il Consiglio direttivo, a fronte della cessazione di due componenti a partire dal mese di settembre 2020. A partire dal mese di settembre i componenti in carica sono 5.

### **Oneri per il Personale**

Per quanto riguarda la voce "Oneri per il personale" la spesa complessiva del 2020 ammonta ad € 2.212.582,36 ed è incrementata rispetto all'anno 2019 (€ 2.126.973,52) del 4,02%. Tale incremento è da imputare a 5 nuove assunzioni intervenute nel corso dell'anno 2020 a seguito dell'ulteriore incremento della dotazione organica di 10 unità di cui alla legge n. 32/2020 ed effettuate mediante scorrimento delle graduatorie vigenti presso ANVUR.

Le spese pagate sulla voce "Oneri per il personale" nel corso del 2020 ammontano ad € 1.954.934,75 e pertanto al 31.12.2020 si rilevano residui passivi di competenza per € 257.647,61 che riguardano in larga parte il trattamento accessorio del personale: FUD del personale dirigente (€ 59.839,63); FUA del personale non dirigente (€ 135.608,36), retribuzione di risultato del Direttore (€ 36.727,87).





### **Esperti di elevata professionalità**

Per l'anno 2020, in relazione a quanto previsto dal DPR n. 76/2010, l'Agenzia ha gestito l'attivazione di circa 220 contratti di esperto della valutazione necessari per il regolare svolgimento delle attività istituzionali, con particolare riferimento alle attività di accreditamento periodico ed iniziale delle sedi universitarie e dei corsi di studio, nonché delle strutture e dei corsi AFAM. Ai suddetti contratti vanno aggiunti ulteriori 623 contratti relativi agli esperti GEV (600) e agli assistenti Gev (23) contrattualizzati nel corso dell'anno 2020 per la gestione del progetto VQR 2015-2014.

Le spese complessivamente impegnate ammontano ad € 1.465.991,19, di cui € 419.103,34 pagate entro la fine dell'anno determinando così un residuo di competenza pari a € 1.046.887,85. Di tale residuo la somma di € 584.428,00 è stata impegnata per il compenso spettante agli assistenti GEV e agli esperti GEV per l'attività relativa alla realizzazione del progetto VQR 2015-2019, compenso che sarà liquidato tra il mese di aprile e maggio 2021. Mentre, si ritiene utile precisare che per la liquidazione dei compensi spettanti agli esperti AVA e AFAM lo sfasamento tra somme impegnate e somme liquidate rappresenta un aspetto fisiologico dell'attività di valutazione, in quanto il periodo necessario per la redazione del rapporto dura circa 6/8 mesi e dunque la liquidazione dei compensi è effettuata nell'anno successivo.

Le spese impegnate sul capitolo 103012.0 "Compensi OIV ex d. lgs. 150/2009" sono pari a € 5.434,72 mentre sono state liquidate nell'anno € 234,72.

Gli oneri previdenziali impegnati sul capitolo 103013 "Oneri previdenziali e assistenziali esperti e OIV" sono pari ad € 95.914,15 e presentano un residuo di competenza pari a € 46.776,41, di cui € 24.800,00 impegnati per assistenti ed esperti GEV VQR 2015-2019.

Completano le spese della categoria quelle relative al rimborso delle spese delle commissioni nominate per le visite istituzionali presso gli atenei e le istituzioni AFAM, dei componenti dei diversi gruppi di lavoro necessari per l'attività di ricerca sulla valutazione, nonché degli altri esperti della valutazione, pari complessivamente a € 11.116,00. Tale tipologia di spesa è irrisoria per l'anno 2020 in quanto a causa dell'emergenza covid-19 le visite istituzionali sono state effettuate a distanza.

Si riporta di seguito la ripartizione della spesa per esperti riferita alle diverse tipologie di attività

**Tabella 6: spesa esperti per tipologia di attività**

Tipologia di spesa	Spesa sostenuta 2020
<b>Esperti elevata professionalità</b>	<b>1.465.991,19 €</b>
di cui	
Esperti valutazione Istituzioni AFAM	59.994,91 €
Esperti valutazione accreditamento Università	442.321,33 €
Esperti valutatori a supporto delle strutture	308.035,80 €
Esperti valutazione VQR 2015-2019	608.908,00 €
Esperti valutazione progetti PON	38.500,00 €
Altri esperti	8.231,15 €

### **Acquisizione beni e servizi**

La spesa impegnata alla voce "acquisizione di beni e servizi" ammonta ad € 2.109.969,75 e registra un significativo incremento rispetto all'anno 2019 (nel 2019 le spese impegnate erano pari a € 1.282.094,01). Tale incremento è dovuto essenzialmente alle attività di sviluppo informatico riguardanti le piattaforme per la gestione del progetto VQR 2015-2019.

Le spese più significative riguardano il canone di locazione per la sede dell'Agenzia pari a € 337.567,02 e quelle inerenti gli interventi di sviluppo e manutenzione dei sistemi informativi imputabili per la quasi totalità



all'attività di CINECA, (€ 1.131.668,34 di cui € 782.730,62, in particolare, per i servizi relativi alla realizzazione della VQR 2015-2019 e la parte residuale per attività ordinaria), i servizi per l'interoperabilità e la trasmissione quali internet, posta elettronica certificata, gestione rete LAN per ampliamento ICT (€ 125.662,28), i servizi accesso a banche dati e pubblicazioni online (€ 249.100,51 di cui € 204.924,15 relative al progetto VQR 2015-2019).

Nella medesima categoria rientrano altresì genericamente le spese relative alle altre utenze, ai servizi di pulizia, servizi di sicurezza e gestione documentale, al materiale di consumo, agli abbonamenti a riviste, a manutenzione, spese bancarie, canoni di assistenza e premi assicurativi.

#### **Uscite non classificabili in altre voci**

Le spese impegnate per tale voce ammontano ad € 392.027,51 e sono riferite per la quasi totalità all'IRAP per l'esercizio di competenza pari a € 341.175,33 e liquidate nell'anno 2020 per € 254.312,26 creando un residuo passivo Irap pari ad € 86.863,07, di cui € 49.676,38 relativi ai contratti degli esperti e degli assistenti GEV per la realizzazione del progetto VQR 2015-2019.

Le rimanenti spese riguardano la tassa smaltimento rifiuti e le somme trasferite allo Stato nell'anno 2020 (€ 34.986,15) in applicazione delle disposizioni sui limiti di spesa per gli enti di nuova istituzione.

#### **Spese in conto capitale**

Le spese impegnate in conto capitale per l'esercizio 2020 ammontano ad € 31.268,60 di cui € 16.018,60 per personal computer e € 14.981,60 per restyling e reingegnerizzazione del sito web dell'Agenzia e acquisizione software.

### **2.4 Gestione dei residui**

Alla data del 31 dicembre 2020 i residui attivi ammontano ad € 95.391,49 di cui 87.940,00 di competenza dell'anno (€ 72.940,00 per rimborso spese sostenute per la liquidazione degli arretrati il rinnovo contrattuale 2016-2018 dei dirigenti e € 15.000,00 per contributi degli Enti di ricerca volontari che partecipano alla VQR 2015-2019) e € 7.451,49 degli anni precedenti.

Alla stessa data i residui passivi ammontano ad € 4.304.869,91, di cui € 2.913.606,70 di competenza del 2020 ed € 1.391.263,21 di competenza degli anni pregressi. Tra i residui passivi degli anni pregressi oltre il 50% sono relativi ai servizi informatici forniti dal CINECA per i quali è in corso l'istruttoria sulla verifica dei servizi svolti con il supporto delle Aree Valutazione Università e Valutazione Ricerca per la liquidazione delle prestazioni rese. La formazione dei suddetti residui è da imputare alla necessità di adeguare, anche su indicazione del precedente Collegio dei revisori, a partire dall'anno 2018 lo schema di contratto disciplinante i servizi CINECA per allinearli agli schemi di contratto standard dei servizi informatici che prevedono criteri di tariffazione diverse per attività di sviluppo e manutenzione.

Da rilevare che i residui passivi presenti al 31.12.2020 e relativi agli esercizi 2015-2019 sono stati oggetto di riaccertamento in seguito al quale è stata proposta l'eliminazione di un importo di € 269.865,34, mentre i residui attivi per un totale di € 1.157,70. Sulla proposta di eliminazione dei suddetti residui è stato acquisito il parere del Collegio dei revisori con verbale del 12 aprile 2021, che a valle della verifica della suddetta proposta di eliminazione ha richiesto di procedere ad una ulteriore ricognizione dei residui passivi relativi al periodo 2016-2019 al fine di pervenire alla loro liquidazione o eliminazione in assenza delle legittime condizioni di permanenza in bilancio.

La consistenza dei residui passivi relativi all'anno 2020 è imputabile in gran parte alle spese per visite istituzionali presso Atenei e Istituzioni AFAM la cui liquidazione, per le modalità di espletamento dell'incarico agli esperti, interviene l'anno successivo a quello di competenza e alle spese per la realizzazione della VQR 2015-2019 pari a € 1.653.019,15.



Nel corso dell'esercizio 2021 si dà atto che sono già stati liquidati importi relativi a residui passivi anno 2020 per € 512.588,03, a cui entro fine mese di aprile si aggiungeranno circa € 435 mila liquidati agli esperti VQR, nonché importi relativi a residui anno 2019 e precedenti per € 123.426,16

Entro il 30 giugno 2021 si procederà ad effettuare una nuova ricognizione sui residui al fine di dare contezza dei residui già liquidati nel corso dell'anno 2021, quelli ancora da pagare sollecitando i relativi fornitori a fornire le relative fatture, nonché quelli che eventualmente dovranno essere eliminati in sede di riaccertamento da effettuarsi entro l'anno.

**Tabella 7: residui attivi e passivi**

DESCRIZIONE	Parziale	totale
<b>Residui attivi</b>		<b>€ 95.391,49</b>
Di competenza	€ 87.940,00	
Residui attivi anni precedenti	€ 7.451,49	
<b>Residui passivi</b>		<b>€ 4.304.869,91</b>
Di competenza	€ 2.913.606,70	
Residui passivi anni precedenti	€ 1.391.263,21	

**Tabella 8: risorse impegnate VQR 2015-2019 (residui passivi)**

Tipologia di spesa	Capitoli di bilancio	Impegni anno 2020
Esperti	103010, 103013, 106011	524.124,38 €
Assistenti GEV	103010, 103013, 106011	136.460,00 €
Referee	103010, 103013, 106011	0,00 €
Banche dati	104042	204.924,15 €
	104021 104021.1	0,00 €
Servizi sviluppo informatico e assistenza	104027.3	787.230,62 €
Servizi interoperabilità	104027.1	
Rimborsi spese	103014	
	104027.9	
Altri servizi amministrativi	104027.14	2.280,00 €
Noleggio impianti e attrezzature	104025	
Spese traduzioni	104034	
Organizz. Convegni e Congressi	104035	
Manutenzione evolutiva sito	201013.0	
Materiale di consumo	104030.0, 104030.1	
Spese Postali	104014.1	
<b>Totale risorse impegnate per VQR anno 2020</b>		<b>1.653.019,15 €</b>



### 2.5 Misure di contenimento della spesa

L'ANVUR ha avviato la propria operatività nell'anno 2012, registrando nel corso degli anni un continuo e graduale incremento dei compiti istituzionali assegnati. Il dimensionamento dell'Agenzia sia in termini di risorse umane (inizialmente appena 18 unità previste) che finanziarie (appena 2,5 milioni di risorse certe e stabili), si è rivelato sin da subito non adeguato ad assicurare nel tempo il regolare svolgimento delle attività. Come già riferito nella parte generale, sia pur non eliminandone le criticità, un significativo avvio del processo di normalizzazione è avvenuto con la legge di bilancio 2017 che ha sostanzialmente raddoppiato le unità di personale (portate da 18 a 35), autorizzando l'assunzione di ulteriori 17 unità di personale (art. 1, comma 306), nonché incrementato di un ulteriore milione di euro le disponibilità finanziarie dell'ANVUR, rendendo al contempo stabili e certe le risorse finanziarie che negli esercizi precedenti venivano trasferite dal MIUR solo in corso d'anno a valere sui fondi FFO e FOE (lo stanziamento per il 2017 ammontava a circa 7,5 milioni di euro). In attuazione della suddetta norma, l'ANVUR ha avviato le relative procedure concorsuali che hanno portato nel corso del 2018 all'assunzione di 11 unità di personale (ulteriori 5 risorse erano state assunte nel 2017), mentre l'ultima assunzione autorizzata dalla legge di bilancio 2017 è stata effettuata nel corso dell'anno 2019. Dunque, l'esercizio finanziario 2019 rappresenta l'anno in cui si è realizzato il completamento della dotazione organica e l'entrata a regime della spesa del personale assunto nel 2018. Va inoltre evidenziato che il significativo rafforzamento del personale, oltre ad un incremento delle spese riguardanti i trattamenti accessori e l'attività formativa, ha richiesto necessariamente un potenziamento dei servizi e beni strumentali e infrastrutturali (postazioni di lavoro, infrastruttura di rete e sistemi informativi, connessioni, posta certificata, servizi di pulizia, materiale di consumo, licenze software, arredi, adeguamenti funzionali sede ecc.) che sono stati in parte completati nel corso dell'anno 2019, anno in cui, si può ragionevolmente ritenere che sia stata raggiunta la piena operatività dell'Agenzia, anche se opportune valutazioni dovranno rendersi necessarie a seguito dell'ulteriore incremento della dotazione organica di 10 unità previsto dalla legge n. 12/2020, le cui assunzioni sono ancora in fase di completamento.

Si ritiene comunque utile evidenziare come in un contesto altamente critico per dimensionamento, dotazioni e funzioni particolarmente innovative e complesse, sia pur in assenza di possibili raffronti con le diverse tipologie di spesa sostenute negli esercizi precedenti, che consentissero l'applicazione in modo lineare delle riduzioni di spesa così come previste nel d.l. n. 78/2010, nonché da ulteriori provvedimenti quali il d.l. n. 98/2011, il d.l. n. 95/2012, il d.l. n. 66/2014 e seguenti, compatibilmente con le esigenze riguardanti un ente di nuova istituzione operante nell'ambito del sistema universitario e degli enti di ricerca, l'Agenzia ha ragionevolmente tenuto comportamenti ispirati nel complesso ad un generale contenimento della spesa.

Nel corso degli ultimi anni sono poi intervenute le circolari MEF n. 31/2018, n. 34/2019 che hanno previsto come anche gli enti di nuova istituzione, per ragioni di equità, debbano essere assoggettati ai limiti di spesa individuati nei dati contabili risultanti dal primo esercizio in cui si è realizzata la piena operatività, previa valutazione del Ministero vigilante.

Da ultimo è intervenuta la legge n. 160/2019 (legge di bilancio 2020), commi da 590 a 602, che a decorrere dall'anno 2020 ha introdotto una nuova modalità di contenimento della spesa basata sul rispetto del limite di spesa media corrente sostenuta per l'acquisizione di beni e servizi negli anni 2016-2018, abrogando gran parte delle disposizioni che fissavano i precedenti limiti di spesa. La circolare del MEF n. 9/2020 ne ha disciplinato gli aspetti operativi ribadendo ulteriormente la necessità per gli enti di nuova istituzione di individuare l'esercizio di riferimento per la determinazione dei limiti di spesa e il relativo versamento nel bilancio dello Stato.

E' evidente che il triennio 2016-2018 per le motivazioni sopra richiamate non può rappresentare un giusto riferimento ai fini della determinazione dei limiti di spesa, mentre l'esercizio finanziario 2019 è rappresentativo del raggiungimento di una quasi piena operatività dell'ANVUR. Infatti, il pieno funzionamento potrà essere definitivamente valutato solo all'atto della completa attuazione di quanto da ultimo previsto con la legge n.



12/2020 che ha incrementato la dotazione organica dell'ANVUR di 10 unità portandola da 35 a 45 unità di personale.

Come già ampiamente argomentato anche in sede di bilancio di previsione 2021 e rendiconto 2019, pertanto, l'esercizio finanziario 2019 può essere al momento considerato per l'Agenzia come l'esercizio in cui sia stata raggiunta la piena operatività.

Nel corso dell'anno 2020, viste le risultanze del Rendiconto 2019, relative ai capitoli 104021 denominato "Spese di rappresentanza", 104035 denominato "Spese per l'organizzazione e la partecipazione a convegni", 101012 denominato "Rimborsi spese al Presidente e ai consiglieri", 102018 denominato "Rimborso spese per missione", 102024.1 denominato "Altre spese di formazione e addestramento" e 104023.0 denominato "Rimborso spese trasporto", l'Agenzia ha provveduto a determinare l'importo da versare sul capitolo 3422 del Capo X del bilancio dello Stato in € 34.986,15, come di seguito ripartito:

Riferimenti normativi	%	CAPITOLI DI SPESA	DESCRIZIONE	IMPORTI RENDICONTO 2019	RIDUZIONE IMPORTO DA VERSARE
Art. 6 comma 8, D.L. n. 78/2010 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	80%	104021	Spese rappresentanza servizi	566,00 €	452,80 €
		104035	Spese per l'organizzazione e partecipazione a convegni e congressi	8.667,07 €	6.933,66 €
Art. 6 comma 12, D.L. n. 78/2010 (Spese per missioni)	50%	101012	Rimborsi spese al Presidente e ai Consiglieri	6.841,39 €	3.420,70 €
		102018	Rimborsi spese per missione	30.733,83 €	15.366,92 €
Art. 6 comma 13, D.L. n. 78/2010 (Spese per la formazione)	50%	102024.1	Altre spese per formazione e addestramento	15.959,00 €	7.979,50 €
Art. 6, comma 14, del D.L. n. 78/2010 (acquisto, manutenzione, noleggio ed esercizio di autovetture, nonché acquisto di buoni taxi)	70%	104023.0	Rimborso spese trasporto	1.189,40 €	832,58 €
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>				<b>63.956,69 €</b>	<b>34.986,16 €</b>

Versamenti al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 1 comma 594, della Legge di Bilancio n. 160/2019 Allegato A		
D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010		
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2019	Importo versato nel 2020
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	7.386,46 €	7.386,46 €
Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)		
Art. 6 comma 12 (Spese per missioni)	18.787,61 €	18.787,61 €
Art. 6 comma 13 (Spese per la formazione)	7.979,50 €	7.979,50 €
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto buoni taxi)	832,58 €	832,58 €
<b>Totale</b>	<b>34.986,15 €</b>	<b>34.986,15 €</b>



Con riferimento alle nuove disposizioni in materia di contenimento di spesa di cui alla legge di bilancio 2020, già in sede di predisposizione del bilancio di previsione 2021 sono stati determinati i limiti di spesa per la categoria di beni e servizi correnti, nonché quelli specifici per beni e servizi informatici, prendendo a riferimento l'esercizio 2019. Nei limiti di spesa non rientrano le spese straordinarie relative alla VQR 2015-2019 in quanto finanziate con specifico avanzo vincolato.

Nel corso dell'anno 2020, l'Agenzia ha rispettato il limite massimo di spesa corrente per "beni e servizi", al netto della spesa relativa al progetto VQR, che è pari ad 4.269.835,58, corrispondente alle spese correnti sostenute a tal fine nell'anno 2019, classificazione del Piano dei conti integrato 01.03. Dal Rendiconto 2020 risulta una somma pari a € 3.075.065,04 come spesa impegnata per la categoria 01.03 "beni e servizi", oltre ad € 1.603.342,77 per il progetto VQR 2015-2019, come illustrato in tabella:

SPESE CORRENTI PER BENI E SERVIZI CLASSIFICAZIONE PIANO DEI CONTI INTEGRATO 01.03		
Descrizione	Anno 2019	Spesa sostenuta nel 2020
Spese complessive come da piano dei conti integrato con classificazione 01.03	4.269.835,58 €	4.678.407,81 €
Di cui spese VQR 2015-2019 complessive con classificazione 01.03		1.603.342,77 €
<b>Totale</b>	<b>4.269.835,58 €</b>	<b>3.075.065,04 €</b>

Anche il limite di spesa per beni e servizi informatici per l'anno 2020 pari a € 571.838,82, calcolato sulla base delle spese sostenute nell'anno 2019 e ridotte del 10%, come da disposizione sul calcolo del limite di spesa è stato rispettato. Dal Rendiconto 2020 risulta che la spesa sostenuta per beni e servizi informatici, al netto delle spese per la VQR 2015-2019, è pari a € 551.130,36 (v. prospetto di seguito riportato).

Capitoli	Descrizione	Spesa sostenuta anno 2019	Spesa 2020 al netto della VQR	Spesa 2020 VQR 2015-2019
104011.0	Materiale di consumo	861,08 €	0,00 €	
104024.0	Servizi informatici e di telecomunicazione	64.823,98 €	34.731,37 €	
104025.0	Canoni di noleggio impianti ed attrezzature	1.230,35 €	1.494,29 €	
104027.0	Help desk	12.442,10 €	2.598,60 €	
104027.1	Servizi per l'interoperabilità e la trasmissione	153.075,11 €	125.662,28 €	
104027.3	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	350.000,00 €	349.317,92 €	787.230,42 €
104027.4	Servizi di sicurezza		15.268,30 €	
104027.5	Servizi di gestione documentale	2.834,02 €	0,00 €	
104027.7	Servizi di consulenza ICT	21.472,00 €	0,00 €	
104039.0	Licenze software	28.637,83 €	22.057,60 €	
<b>Totale</b>		<b>635.376,47 €</b>	<b>551.130,36 €</b>	<b>787.230,42 €</b>



Capitoli	Descrizione	Spesa sostenuta anno 2019	Spesa 2020 al netto della VQR	Spesa 2020 VQR 2015-2019
Riduzione 10%		63.537,65 €		
Limiti di spesa		571.838,82 €		

## 2.6 Stato patrimoniale e conto economico

### 2.6.1 Stato patrimoniale

Il totale delle attività dello stato patrimoniale ammonta ad € 27.552.850,90 composto da immobilizzazioni paria a € 304.547,46 e attivo circolante pari a € 27.248.303,44. Quest'ultimo composto da crediti verso lo Stato e altri soggetti pubblici per € 80.391,49, crediti verso altri per € 15.000,00 e disponibilità bancarie per € 27.152.911,95.

Nella sezione del passivo sono evidenziati, oltre al patrimonio netto pari ad € 23.213.569,02 i debiti per € 4.304.869,91 e le somme vincolate per il rinnovo contrattuale 2019-2021 pari a € 31.423,61.

La nota integrativa dà evidenza delle diverse tipologie di attività materiali e immateriali, nonché dei debiti iscritti a bilancio.

### 2.6.2 Conto economico

Nel conto economico i ricavi sono rappresentati da trasferimenti ordinari del MUR necessari per il funzionamento dell'Agenzia e per la realizzazione del progetto VQR per complessivi, nonché da altri ricavi per un totale complessivo pari a € 10.329.881,00.

I costi sono costituiti dagli oneri della gestione corrente (€ 7.049.283,30), di cui per ammortamenti sui beni materiali e immateriali € 70.775,90. L'avanzo economico (utile) dell'esercizio è pari a € 3.209.210,09 determinato applicando al risultato della gestione ordinaria e straordinaria prima delle imposte pari a € 3.566.224,74, le imposte dell'esercizio pari ad € 357.024,65. La nota integrativa dà evidenza della riconciliazione tra il risultato della gestione finanziaria e il risultato della gestione economica.

## 2.7 Missioni e programmi e set indicatori

### 2.7.1 Missioni e Programmi

In relazione a quanto previsto dal Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 12 dicembre 2012, che ha definito le linee guida generali di uniforme classificazione delle missioni delle amministrazioni pubbliche, è stato predisposto il Bilancio per missioni e programmi. Le somme stanziare per il funzionamento dell'ANVUR nella tabella 7 del Bilancio dello stato relativo al Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca sono inserite nell'ambito di una unica missione e di un unico programma: missione 023 "Istruzione universitaria e formazione post-universitaria" ed il Programma 23.003, "Sistema universitario e formazione post-universitaria".

Anche sulla base delle indicazioni del MEF, ai fini di una migliore rappresentazione della spesa, si è ritenuto opportuno prevedere, in continuità con il Bilancio di Previsione 2019, altresì le missioni 032 "Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche" e 099 "Servizi conto terzi e partite di giro". La Missione 032 è articolata nei Programmi 032.002 "Indirizzo politico" per rappresentare le spese relative agli organi di governo e 032.003 "Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza" per rappresentare le spese relative alle attività di funzionamento generale dell'Agenzia che non possono essere puntualmente imputate alla



Missione core.

Per tutte le Missioni, la spesa è correlata alla classificazione Cofog 9.4 "Istruzione superiore".

La spesa complessiva 2020 (Impegni di Competenza e Cassa Residui + Competenza) risulta ripartita come segue:

Rendiconto 2020				
SPESA COMPLESSIVA (al netto delle partite di giro)	7.315.227,04 €	5.676.797,84 €		
Missioni/Programmi	Impegni (CO)	Cassa (RS+CO)	% Impegni	% Cassa
<b>MISSIONE 23 ISTRUZIONE UNIVERSITARIA E FORMAZIONE POST-UNIVERSITARIA</b>	<b>5.171.497,13 €</b>	<b>3.485.416,74 €</b>	<b>70,69%</b>	<b>61,40%</b>
Programma 023.003 -Sistema universitario e formazione post-universitaria				
Missione 32 SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMM. PUBBLICHE	<b>2.143.729,91 €</b>	<b>2.191.381,10 €</b>	<b>29,31%</b>	<b>38,60%</b>
di cui				
Programma 032.002- Indirizzo politico	1.103.387,63 €	1.174.803,11 €	15,08%	20,69%
Programma 032.003 Servizi e affari generali per le Amministrazioni di competenza	1.040.342,28 €	1.016.577,99 €	14,22%	17,91%

Con riferimento alle spese relative agli Organi di governo, si rappresenta che nel programma 032.002 "Indirizzo politico" è riportata la spesa complessiva riferita ai componenti il Consiglio direttivo, la cui attività riguarda spesso aspetti valutativi non riconducibili strettamente ad attività d'indirizzo, ma gestionale di carattere scientifico.

### 2.7.2 Set indicatori dei risultati attesi e conseguiti

Per gli indicatori dei risultati attesi sono riportati i risultati conseguiti nel corso del 2020 che in alcuni casi hanno risentito della emergenza sanitaria da Covid-19.

Nello specifico per l'Area Università:

- Sono state realizzate n. 7 visite istituzionali per accreditamento periodico, a fronte delle 18 programmate, in quanto si è reso necessario procedere ad una riprogrammazione delle visite a seguito dell'emergenza sanitaria da Covid-19.
- Nel corso dell'anno 2020 sono stati approvati dal Consiglio direttivo n. 17 rapporti finali di accreditamento periodico di Atenei. I tempi medi tra la consegna del rapporto definitivo della CEV e la proposta dell'approvazione del rapporto finale ANVUR è pari a 55,82 giorni, dato superiore alle previsioni (45 gg);
- il tasso di ricambio degli Esperti delle CEV per le Visite di accreditamento AVA si è attestato sui valori del 2019 (0,69) e leggermente sopra il tasso previsto pari a 0,65;

Per l'Area Ricerca:

- i tempi per l'accreditamento dei dottorati di ricerca sono al di sotto del dato previsto. Infatti, i giorni trascorsi tra la ricezione dei dati dal Ministero e la proposta di approvazione al Consiglio direttivo sono pari a 53 rispetto ai 60 previsti.
- sono sostanzialmente diminuiti i contenziosi attivati nell'anno in materia di classificazione delle riviste rispetto all'anno 2019 (2 vs 5).





- gli articoli di ricerca ed elaborati prodotti nel corso dell'anno sono 2 poco inferiori a quelli dell'anno precedente pari a 3 (2 vs 3).

Per l'Area Amministrativo contabile:

- l'indicatore di tempestività dei pagamenti è pari a -1. Questo viene calcolato come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo di corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento. valori negativi indicano il rispetto dei tempi medi di scadenza delle fatture. Il risultato conseguito nel 2020 può ritenersi performante tenuto conto che l'unica risorsa preposta alla liquidazione della spesa è cessata ad inizio anno 2020, rendendo necessaria una riorganizzazione straordinaria delle attività.
- è ulteriormente migliorato, anche rispetto alle previsioni (78% vs 70%), il grado di utilizzo del MEPA e delle Convenzioni Consip per le acquisizioni di beni e servizi. Le procedure espletate nel 2020 sono 37, di cui 29 effettuate utilizzando il MEPA e le Convenzioni Consip.
- anche per il 2019 si è registrato un numero medio di ore di formazione per dipendente particolarmente elevato (29), riuscendo a coinvolgere in attività formative la quasi totalità del personale.
- non si sono registrati, nel corso dell'anno, accessi civici semplici per mancata pubblicazione di Atti e Documenti soggetti a pubblicazione obbligatoria.

Il Direttore  
Daniele Livon\*



Firmato digitalmente da  
LIVON DANIELE  
C=IT

\* Documento informatico predisposto, firmato digitalmente e conservato ai sensi del D.Lgs. 82/2005 e s.m.i.

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE**  
**PARTE I - ENTRATA**

ALLEGATO 9  
Pagina 1

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2020			ANNO FINANZIARIO 2019		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	<i>Avanzo di amministrazione presunto</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	46.304,00	0,00
	<i>Fondo di cassa presunto</i>	0,00	0,00	21.527.626,87	0,00	0,00	19.900.848,00
1 -	AGENZIA NAZIONALE DI VALUTAZIONE DEL SISTEMA UNIVERSITARIO DELLA R						
1.1 -	TITOLO I - ENTRATE CORRENTI						
1.1.2 -	ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI						
1.1.2.1	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO	72.940,00	10.266.881,00	11.193.941,00	87.138,00	8.690.568,00	7.777.706,00
1.1.2.4	TRASFERIMENTI DA PARTE DI ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.3 -	ALTRE ENTRATE						
1.1.3.5	ENTRATE DIVERSE	22.451,49	63.000,00	108.249,27	12.281,45	61.179,69	4.602,68
	<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI AGENZIA NAZIONALE DI VALUTAZIONE DEL SISTEMA UNIVERSITARIO DELLA RICERCA</b>	95.391,49	10.329.881,00	11.302.190,27	99.419,45	8.751.747,69	7.782.308,68
	<b>TOTALE GENERALE ENTRATE CORRENTI</b>	95.391,49	10.329.881,00	11.302.190,27	99.419,45	8.751.747,69	7.782.308,68

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE**  
**PARTE I - ENTRATA**

ALLEGATO 9

Pagina 2

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2020				ANNO FINANZIARIO 2019				
		Residui	Competenza (accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
1	AGENZIA NAZIONALE DI VALUTAZIONE DEL SISTEMA UNIVERSITARIO DELLA R									
1.2	TITOLO II - ENTRATE IN CORPO CAPITALE									
1.2.1	ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONI DI EREDITA'	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1.1	ENTRATE DIVERSE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	SOMME ENTRATE IN CORPO CAPITALE AGENZIA NAZIONALE DI VALUTAZIONE DEL SISTEMA UNIVERSITARIO DELLA RICERCA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	SOMME GENERALI ENTRATE IN CORPO CAPITALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1	AGENZIA NAZIONALE DI VALUTAZIONE DEL SISTEMA UNIVERSITARIO DELLA R									
1.3	TITOLO III - ENTRATE PER GESTIONE SPECIALI AGENZIA NAZIONALE DI VALUTAZIONE DEL SISTEMA UNIVERSITARIO DELLA RICERCA									
1.3.1	ENTRATE PER GESTIONE SPECIALI AGENZIA NAZIONALE DI VALUTAZIONE DEL SISTEMA UNIVERSITARIO DELLA RICERCA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4	TITOLO IV - PARTITE DI GIRO									
1.4.1	ENTRATE AVANTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	0,00	1.371.463,18	1.371.463,18	0,00	1.371.463,18	1.361.307,46	1.361.307,46	1.361.307,46	1.361.307,46
1.4.1.1	SOMME ENTRATE PER PARTITE DI GIRO AGENZIA NAZIONALE DI VALUTAZIONE DEL SISTEMA UNIVERSITARIO DELLA RICERCA	0,00	1.371.463,18	1.371.463,18	0,00	1.371.463,18	1.361.307,46	1.361.307,46	1.361.307,46	1.361.307,46



**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE**  
**PARTE I - ENTRATA**

ALLEGATO 9  
Pagina 4

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2020				ANNO FINANZIARIO 2019				
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	Riepilogo delle entrate per titoli dei centri di responsabilità "A", "B", "C" ecc.									
	Titolo I	95.391,49	10.329.881,00	11.302.190,27	99.419,45	8.751.747,69	7.782.308,68			
	Titolo II	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
	Titolo III	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
	Titolo IV	0,00	1.371.463,18	1.371.463,18	0,00	1.361.307,46	1.361.307,46			
	<b>TOTALE</b>	95.391,49	11.701.344,18	12.673.653,45	99.419,45	10.113.055,15	9.143.616,14			
	Avanzo di amministrazione utilizzato	0,00	0,00	0,00	0,00	46.304,00	0,00			
	Fondo di cassa	0,00	0,00	21.527.626,87	0,00	0,00	19.900.848,00			
	<b>TOTALE GENERALE</b>	95.391,49	11.701.344,18	34.201.280,32	99.419,45	10.159.359,15	29.044.464,14			

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE**  
**PARTE II - USCITA**

ALLEGATO 9

Pagina 1

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2020				ANNO FINANZIARIO 2019				
		Residui	Completanza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Completanza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Completanza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	<i>Disavanzo di amministrazione presunto</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1	1 - AGENZIA NAZIONALE DI VALUTAZIONE DEL SISTEMA UNIVERSITARIO DELLA R									
1.1	1.1 - TITOLO I - USCITE CORRETTI	1.836,93	1.103.387,63	1.174.803,11	3.865,25	1.277.271,98	1.203.776,48			
1.1.1	1.1.1 - FUNZIONAMENTO	402.735,80	2.212.582,36	2.208.645,56	481.752,62	2.126.973,52	2.172.917,79			
1.1.1.1	1.1.1.1 USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	1.280.056,91	1.465.991,19	1.049.251,44	953.752,12	1.557.865,44	1.249.102,47			
1.1.1.1.1	1.1.1.1.1 ESPESSE DI ELEVATA PROFESSIONALITA'	2.469.816,24	2.109.969,75	783.356,70	883.148,33	1.402.541,73	1.010.026,95			
1.1.1.1.1.1	1.1.1.1.1.1 ACQUISIZIONE BENI E SERVIZI									
1.1.1.1.1.1.1	1.1.1.1.1.1.1 INVESTIMENTI DIVERSI	106.128,49	392.027,51	352.500,79	164.165,73	319.949,99	386.443,05			
1.1.1.1.1.1.1.1	1.1.1.1.1.1.1.1 USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	4.260.574,37	7.283.959,44	5.568.557,60	2.486.684,05	6.684.602,66	6.022.266,74			
	<b>TOTALE USCITE CORRETTI AGENZIA NAZIONALE DI VALUTAZIONE DEL SISTEMA UNIVERSITARIO DELLA RICERCA</b>									
	<b>TOTALE GENERALE USCITE CORRETTI</b>	4.260.574,37	7.283.959,44	5.568.557,60	2.486.684,05	6.684.602,66	6.022.266,74			

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE**  
**PARTE II - USCITA**

ALLEGATO 9

Pagina 2

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2020			ANNO FINANZIARIO 2019		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
1.2.1.1	1 - AGENZIA NAZIONALE DI VALUTAZIONE DEL SISTEMA UNIVERSITARIO DELLA R	40.830,20	31.268,60	108.240,24	136.899,40	94.138,83	93.086,39
	1.2 - TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE	40.830,20	31.268,60	108.240,24	136.899,40	94.138,83	93.086,39
	1.2.1 - INVESTIMENTI	40.830,20	31.268,60	108.240,24	136.899,40	94.138,83	93.086,39
	ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI						
	TOTALE USCITE IN CONTO CAPITALE AGENZIA NAZIONALE DI VALUTAZIONE DEL SISTEMA UNIVERSITARIO DELLA RICERCA	40.830,20	31.268,60	108.240,24	136.899,40	94.138,83	93.086,39
	TOTALE GENERALE USCITE IN CONTO CAPITALE	40.830,20	31.268,60	108.240,24	136.899,40	94.138,83	93.086,39
1.4.1.1	1 - AGENZIA NAZIONALE DI VALUTAZIONE DEL SISTEMA UNIVERSITARIO DELLA R	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.3 - TITOLO III - GESTIONI SPECIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE USCITE GESTIONI SPECIALI AGENZIA NAZIONALE DI VALUTAZIONE DEL SISTEMA UNIVERSITARIO DELLA RICERCA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.1.1	1.4 - TITOLO IV - PARTITE DI GIRO	3.465,34	1.371.463,18	1.371.570,53	43.749,37	1.361.307,46	1.401.484,14
	1.4.1 - USCITE AVANTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	3.465,34	1.371.463,18	1.371.570,53	43.749,37	1.361.307,46	1.401.484,14
	TOTALE USCITE PER PARTITE DI GIRO AGENZIA NAZIONALE DI VALUTAZIONE DEL SISTEMA UNIVERSITARIO DELLA RICERCA	3.465,34	1.371.463,18	1.371.570,53	43.749,37	1.361.307,46	1.401.484,14

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE**  
**PARTE II - USCITA**

ALLEGATO 9  
 Pagina 3

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2020			ANNO FINANZIARIO 2019		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	<i>Riepilogo dei titoli AGENZIA NAZIONALE DI VALUTAZIONE</i>						
	<i>DEL SISTEMA UNIVERSITARIO DELLA RICERCA</i>						
Titolo I		4.260.574,37	7.283.958,44	5.568.557,60	2.486.684,05	6.684.602,66	6.022.266,74
Titolo II		40.830,20	31.268,60	108.240,24	136.899,40	94.138,83	93.086,39
Titolo III		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo IV		3.465,34	1.371.463,18	1.371.570,53	43.749,37	1.361.307,46	1.401.484,14
	<b>Totale delle uscite AGENZIA NAZIONALE DI VALUTAZIONE</b>	<b>4.304.869,91</b>	<b>8.686.690,22</b>	<b>7.048.368,37</b>	<b>2.667.332,82</b>	<b>8.140.048,95</b>	<b>7.516.837,27</b>
	<b>DEL SISTEMA UNIVERSITARIO DELLA RICERCA</b>						



AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA  
 RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE  
 PARTE II - USCITA

ALLEGATO 9

Pagina 4

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2020				ANNO FINANZIARIO 2019				
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	Riepilogo delle uscite per titoli dei centri di responsabilità "A", "B", "C" ecc.									
	Titolo I	4.260.574,37	7.293.958,44	5.568.557,60	2.486.684,05	6.684.602,66	6.022.266,74			
	Titolo II	40.830,20	31.268,60	108.240,24	136.899,40	94.138,83	93.086,39			
	Titolo III	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
	Titolo IV	3.465,34	1.371.463,18	1.371.570,53	43.749,37	1.361.307,46	1.401.484,14			
	<b>TOTALE</b>	4.304.869,91	8.686.690,22	7.048.368,37	2.667.332,82	8.140.048,95	7.516.837,27			
	Disavanzo di amministrazione utilizzato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
	<b>TOTALE GENERALE</b>	4.304.869,91	8.686.690,22	7.048.368,37	2.667.332,82	8.140.048,95	7.516.837,27			





AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA  
 RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE  
 ENTRATA 2020

Data elaborazione: 08-04-2021

ALLEGATO 10 (Parte A)

Pagina 2

Capitolo	Denominazione	G E S T I O N E d i C O M P E T E N Z A										
		4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	
	Previsione Iniziale	Vr.in + (7-4)	Vr.in - (4-7)	Prev.Defin. (4+5-6)	Somme Risc. (10-8)	Da Risc. (10-8)	Tot.Acc. (8+9)	Diff.in + (10-7)	Diff.in - (7-10)			
102012.0	ENTRATE DIVERSE	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00	
102012.1	Entrate per rimborsi da personale in comando, distacco, aspettativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
102013.0	Entrate per rimborsi da imposte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<b>Totale 1.1.3.5</b>	3.000,00	63.000,00	0,00	66.000,00	48.000,00	63.000,00	63.000,00	0,00	0,00	3.000,00	
	<b>Totale STIPENDI - ENTRATE CORRELATE</b>	7.697.026,00	2.679.940,00	0,00	10.332.966,00	10.241.941,00	10.329.881,00	10.329.881,00	0,00	0,00	3.085,00	

AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA  
 RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE  
 ENTRATA 2020

ALLEGATO 10 (Parte B)  
 Pagina 2

Capitolo	G E S T I O N E d e l R E S I D U I				G E S T I O N E d e l C A S S A				Tot. Residui (9+15)		
	Residui Iniziali	Riscossi	Da Risc. (16-14)	Totali (14+15)	Var. In + (16-13)	Var. In - (13-16)	Previsioni	Riscossioni		Diff. In + (20-19)	Diff. In - (19-20)
2	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
1.02012.0	9.359,46	749,27	7.451,49	8.200,76	0,00	1.157,70	12.887,39	749,27	0,00	12.138,12	7.451,49
1.02012.1	59.500,00	59.500,00	0,00	59.500,00	0,00	0,00	59.500,00	59.500,00	0,00	0,00	0,00
1.02013.0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>68.859,46</b>	<b>60.249,27</b>	<b>7.451,49</b>	<b>67.700,76</b>	<b>0,00</b>	<b>1.157,70</b>	<b>135.387,39</b>	<b>108.249,27</b>	<b>0,00</b>	<b>27.138,12</b>	<b>22.451,49</b>
Totale Titolo	1.068.859,46	1.060.249,27	7.451,49	1.067.700,76	0,00	1.157,70	10.489.491,39	11.502.190,27	812.696,88	0,00	95.391,49





## AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA

## RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE

ENTRATA 2020

Data elaborazione: 08-04-2021

ALLEGATO 10 (Parte A)

Pagina 4

Capitolo	Denominazione	G E S T I O N E d i C O M P E T E N Z A									
		4	5	6	7	8	9	10	11	12	
		Previsione Iniziale	Var.in + (7-4)	Var.in - (4-7)	Prev.-Defin. (4+5-6)	Somme Risc. (8+9)	Da Risc. (10-8)	Tot.Acc. (8+9)	Diff.in + (10-7)	Diff.in - (7-10)	
01010.0	1 - AGENZIA NAZIONALE DI VALUTAZIONE DEL SISTEMA UNIVERSITARIO DELLA RICERCA	1.300.000,00	0,00	0,00	1.300.000,00	918.458,13	0,00	918.458,13	0,00	381.541,87	
01010.1	1.4 - TITOLO IV - SPANDE DI GENO	840.000,00	0,00	0,00	840.000,00	118.826,05	0,00	118.826,05	0,00	721.173,95	
01011.0	1.4.1.1 - ENTRATE AVVERTE NATURA DI SPANDE DI GENO	350.000,00	0,00	0,00	350.000,00	259.804,85	0,00	259.804,85	0,00	90.195,15	
01011.1	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente e assimilati	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	
01012.0	Altre ritenute diverse personale dipendente e assimilati	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	3.806,78	0,00	3.806,78	0,00	6.193,22	
01012.1	altre ritenute diverse personale autonomo	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	
01013.0	Anticipazioni fondo economato	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	
01014.0	Anticipazioni per missioni	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	
01015.0	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00	6.829,90	0,00	6.829,90	0,00	18.170,10	



AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA  
 RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE  
 ENTRATA 2020

ALLEGATO 10 (Parte B)

Pagina 4

Capitolo	G E S T I O N E d e i R E S I D U I				G E S T I O N E d i C A S S A						
	Residui Iniziali	Riscossi	De Risc.	Totalli	Var.in +	Var.in -	Previsioni	Riscossioni	Diff.in +	Diff.in -	Tot. Residui
2	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
1											
1.4											
1.4.1											
1.4.1.1											
401010.0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.300.000,00	918.458,13	0,00	381.541,87	0,00
401010.1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	840.000,00	118.826,05	0,00	721.173,95	0,00
401011.0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	350.000,00	259.804,85	0,00	90.195,15	0,00
401011.1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00
401012.0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	3.806,78	0,00	6.193,22	0,00
401012.1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00
401013.0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00
401014.0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00
401015.0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.000,00	6.629,90	0,00	18.370,10	0,00

AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA  
 RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE  
 ENTRATA 2020

Data elaborazione: 08-04-2021

ALLEGATO 10 (Parte A)

Pagina 5

2	3	G E S T I O N E d i C O M P E T E N Z A									
		4	5	6	7	8	9	10	11	12	
Capitolo	Denominazione	Previsione Iniziale	Var.in + (7-4)	Var.in - (4-7)	Prev.-Defin. (4+5-6)	Somma Risc.	Da Risc. (10-8)	Tot.Acc. (8+9)	Diff.in + (10-7)	Diff.in - (7-10)	
401016.0	IVA ISTITUZIONALE SELIT	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	63.937,47	0,00	63.937,47	0,00	136.062,53	
	<b>Totale 1.4.1.1</b>	2.770.000,00	0,00	0,00	2.770.000,00	1.371.463,18	0,00	1.371.463,18	0,00	1.398.536,82	
	<b>Totale gruppo IV - MATERIE DI CORSO</b>	2.770.000,00	0,00	0,00	2.770.000,00	1.371.463,18	0,00	1.371.463,18	0,00	1.398.536,82	

AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA  
 RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE  
 ENTRATA 2020

ALLEGATO 10 (Parte B)  
 Pagina 5

Capitolo	G E S T I O N E d e i R E S I D U I				G E S T I O N E d i C A S S A				Tot. Residui (9+15)			
	Residui Iniziali	Riscossi	De Risc.	Totali	Var. In +	Var. In =	Previsioni	Riscossioni		Diff. In +	Diff. In =	
2	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	
801016-0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	63.937,47	0,00	0,00	136.062,53	0,00
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.770.000,00</b>	<b>1.371.463,18</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.398.536,82</b>	<b>0,00</b>
Totale Titolo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.770.000,00	1.371.463,18	0,00	0,00	1.398.536,82	0,00

AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA  
 RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE  
 ENTRATA 2020

Data elaborazione: 08-04-2021  
 ALLEGATO 10 (Parte A)  
 Pagina 6

Capitolo	Denominazione	G E S T I O N E d i C O M P E T E N Z A										
		4	5	6	7	8	9	10	11	12		
		Previsione Iniziale	Var.in + (7-4)	Var.in - (4-7)	Prev.Defin. (4-5-6)	Somme Risc. (8-9)	Da Risc. (10-8)	Tot.Acc. (8+9)	Diff.in + (10-7)	Diff.in - (7-10)		
	<b>Riepilogo dei titoli C.D.R. 1</b>											
	TITOLO I	7.697.026,00	2.635.940,00	0,00	10.332.966,00	10.241.941,00	87.940,00	10.329.881,00	0,00	3.085,00		
	TITOLO II	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	TITOLO III	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	TITOLO IV	2.770.000,00	0,00	0,00	2.770.000,00	1.371.463,18	0,00	1.371.463,18	0,00	1.398.536,82		
	<b>SOMME DEI QUOTAZIONE C.D.R. 1</b>	10.467.026,00	2.635.940,00	0,00	13.102.966,00	11.613.404,18	87.940,00	11.701.344,18	0,00	1.401.621,82		

AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA  
 RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE  
 ENTRATA 2020

ALLEGATO 10 (Parte B)  
 Pagina 6

Capitolo	G E S T I O N E d e i R E S I D U I					G E S T I O N E d i C A S S A					Tot. Residui (9+15)
	Residui Iniziali 13	Ricessi 14	De Ric. (16-14) 15	Totali (14+15) 16	Var.in + (16-13) 17	Var.in = (13-16) 18	Previsioni 19	Ricessioni 20	Diff.in + (20-19) 21	Diff.in = (19-20) 22	
TITOLO I	1.068.858,46	1.060.249,27	7.451,49	1.067.700,76	0,00	1.157,70	10.489.491,39	11.302.190,27	812.698,88	0,00	95.391,49
TITOLO II	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO III	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO IV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.770.000,00	1.371.463,18	0,00	1.398.536,82	0,00
Totale Titolo	1.068.858,46	1.060.249,27	7.451,49	1.067.700,76	0,00	1.157,70	13.259.491,39	12.673.653,45	0,00	585.837,94	95.391,49

AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA  
 RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE  
 ENTRATA 2020

Data elaborazione: 08-04-2021

ALLEGATO 10 (Parte A)

Pagina 7

Capitolo	Denominazione	G E S T I O N E  d i  C O M P E T E N Z A									
		4	5	6	7	8	9	10	11	12	
		Previsione Iniziale	Var.in + (7-4)	Var.in - (4-7)	Prev.Defin. (4+5-6)	Somma Risc.	Da Risc. (10-8)	Tot.Acc. (8+9)	Diff.in + (10-7)	Diff.in - (7-10)	
2	3										
	RIEPILOGO GENERALE										
	TITOLO I	7.697.026,00	2.635.940,00	0,00	10.332.966,00	10.241.941,00	87.940,00	10.320.881,00	0,00	3.085,00	
	TITOLO II	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TITOLO III	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TITOLO IV	2.770.000,00	0,00	0,00	2.770.000,00	1.371.463,18	0,00	1.371.463,18	0,00	1.398.536,82	
	TOTALE DELLE ENTRATE	10.467.026,00	2.635.940,00	0,00	13.102.966,00	11.613.404,18	87.940,00	11.701.344,18	0,00	1.401.621,82	
	Avenzo di amministrazione	4.503.244,00	0,00	0,00	4.503.244,00						
	Fondo di Cassa										
	TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE	14.970.270,00	2.635.940,00	0,00	17.606.210,00	11.613.404,18	87.940,00	11.701.344,18	0,00	1.401.621,82	

AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA  
 RENDICONTO FINANZIARIO GESTORIALE  
 ENTRATA 2020

ALLEGATO 10 (Parte B)  
 Pagina 7

Capitolo	G E S T I O N E d e i R E S I D U I				G E S T I O N E d i C A S S A				Tot. Residui (9+15)		
	Residui Iniziali	Riscorsi	Da Risc. (14-14)	Totali (14+15)	Var. In + (16-13)	Var. In - (13-16)	Previsioni	Risposizioni		Diff. In + (20-19)	Diff. In - (19-20)
2	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
Titolo I	1.068.858,46	1.060.249,27	7.451,49	1.067.700,76	0,00	1.157,70	10.489.491,39	11.302.190,27	812.698,88	0,00	95.391,49
Titolo II	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo III	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo IV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.770.000,00	1.371.483,18	0,00	1.398.536,82	0,00
Totale Titolo	1.068.858,46	1.060.249,27	7.451,49	1.067.700,76	0,00	1.157,70	13.259.491,39	12.673.653,45	0,00	585.837,94	95.391,49
Fondo di cassa											
Totale Titolo	1.068.858,46	1.060.249,27	7.451,49	1.067.700,76	0,00	1.157,70	34.787.118,26	12.673.653,45	0,00	22.113.464,81	95.391,49







Data elaborazione: 08-04-2021  
ALLEGATO 10 (Parte A)  
Pagina 2

AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE  
USCITA 2020

Capitolo	Denominazione	G E S T I O N E d i C O M P E T E N Z A									
		4	5	6	7	8	9	10	11	12	
		Previsione Iniziale	Var.in + (7-4)	Var.in - (4-7)	Prev.-Def.in. (4+5-6)	Somme Pagate	Da Pagare (10-8)	Tot. Imp. (8+9)	Diff.in + (10-7)	Diff.in - (7-10)	
1.02010.0	Competenze fisse al personale dirigente a tempo indeterminato	137.000,00	0,00	0,00	137.000,00	136.988,59	0,00	136.988,59	0,00	11,41	
1.02010.1	Competenze fisse al personale dirigente a tempo determinato	58.300,00	0,00	0,00	58.300,00	57.620,42	0,00	57.620,42	0,00	679,58	
1.02012.0	COMPETENZE FISSE AL PERSONALE NON DIRIGENTE A TEMPO INDETERMINATO	982.000,00	93.700,00	0,00	1.075.700,00	972.130,68	0,00	972.130,68	0,00	1.035.69,32	
1.02013.0	COMPETENZE FISSE AL PERSONALE NON DIRIGENTE A TEMPO DETERMINATO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.02014.0	FONDO Amministrazione ANVUR del personale dirigente	176.202,00	5.928,51	0,00	182.130,51	121.818,50	59.839,60	181.658,13	0,00	472,38	
1.02014.1	Indennità ed altri compensi personale tempo determinato	119.571,00	5.404,78	0,00	124.975,78	88.247,91	36.727,87	124.975,78	0,00	0,00	
1.02015.0	FONDO DI AMMINISTRAZIONE ANVUR PER IL PERSONALE NON DIRIGENTE	144.000,00	13.500,00	0,00	157.500,00	14.949,78	135.608,36	150.558,14	0,00	6.941,86	
1.02016.0	Lavoro straordinario t.i.	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	18.591,70	0,00	18.591,70	0,00	31.408,30	
1.02017.0	BUCNI PASTO	45.000,00	0,00	0,00	45.000,00	24.289,46	20.611,71	44.901,17	0,00	98,83	
1.02018.0	RIMBORSI SPESE PER MISSIONE	37.000,00	0,00	0,00	37.000,00	832,68	250,04	1.082,72	0,00	35.917,28	
1.02019.0	INDENNITA' PER IL PERSONALE IN COMANDO	4.000,00	0,00	0,00	4.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.000,00	
1.02022.0	RIMBORSO COMPETENZE FISSE PER IL PERSONALE COMANDO	35.000,00	0,00	0,00	35.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	35.000,00	
1.02023.0	ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI A CARICO DELL'AGENZIA	511.000,00	37.945,72	0,00	548.945,72	494.853,93	0,00	494.853,93	0,00	54.095,79	
1.02023.1	Contributi previdenza complementare	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00	1.146,76	0,00	1.146,76	0,00	353,24	

AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA  
 RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE  
 USCITA 2020

ALLEGATO 10 (Parte B)  
 Pagina 2

Capitolo	G E S T I O N E d e i R E S I D U I						G E S T I O N E d i C A S S A					
	Residui Iniziali	Pagati	Da Pagare	Totalli	Var.in + (16-13)	Var.in - (13-16)	Previsioni	Pagamenti	Diff.in + (20-19)	Diff.in - (19-20)	Tot. Residui (9+13)	
2	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	
1.02010.0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	137.000,00	136.988,51	0,00	11,43	0,00	
1.02010.1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	58.300,00	57.620,42	0,00	679,58	0,00	
1.02012.0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.075.700,00	972.130,66	0,00	1.03.569,32	0,00	
1.02013.0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.02014.0	61.125,49	90.066,39	11.059,10	61.125,49	0,00	0,00	243.256,00	171.884,85	0,00	71.371,11	70.898,73	
1.02014.1	31.491,38	26.027,66	0,00	26.027,66	0,00	5.463,72	156.468,02	114.275,57	0,00	42.132,45	36.727,87	
1.02015.0	171.840,35	129.026,38	42.813,97	171.840,35	0,00	0,00	331.482,26	143.976,16	0,00	187.506,10	178.422,33	
1.02016.0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	18.591,70	0,00	31.408,30	0,00	
1.02017.0	8.490,64	8.117,09	0,00	8.117,09	0,00	373,55	53.490,64	32.406,55	0,00	21.084,09	20.611,71	
1.02018.0	12.370,28	12.158,74	0,00	12.158,74	0,00	211,54	37.000,00	12.991,42	0,00	24.008,58	250,04	
1.02019.0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.000,00	0,00	0,00	4.000,00	0,00	
1.02022.0	7.679,16	0,00	7.679,16	7.679,16	0,00	0,00	35.000,00	0,00	0,00	35.000,00	7.679,16	
1.02023.0	22.127,51	22.127,51	0,00	22.127,51	0,00	0,00	570.318,65	516.981,44	0,00	53.337,21	0,00	
1.02023.1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00	1.146,76	0,00	353,24	0,00	

AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA  
 RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE  
 USCITA 2020

Data elaborazione: 08-04-2021  
 ALLIEMTO 10 (Parte A)  
 Pagina 3

Capitolo	Denominazione	G E S T I O N E d i C O M P E T E N Z A									
		4	5	6	7	8	9	10	11	12	
		Previsione Iniziale	Var.in + (7-4)	Var.in - (4-7)	Prev.Defin. (4+5-6)	Somme Pagate	Da Pagare (10-8)	Tot.Imp. (8+9)	Diff.in + (10-7)	Diff.in - (7-10)	
102024.0	SPESA DI FORMAZIONE obbligatoria ED AGGIORNAMENTO DEL PERSONALE	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	
102024.1	altre spese per formazione e addestramento	12.500,00	0,00	0,00	12.500,00	2.336,00	4.610,00	6.946,00	0,00	5.554,00	
102025.0	ONERI RETRIBUTIVI VARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
102026.0	ARRETRATI DI ANNI PRECEDENTI AL PERSONALE t.i.	10.632,00	0,00	0,00	10.632,00	10.632,00	0,00	10.632,00	0,00	0,00	
102026.1	Arretrati anni precedenti al personale tempo determinato	7.459,00	0,00	0,00	7.459,00	7.459,00	0,00	7.459,00	0,00	0,00	
102027.0	Contributi per il benessere del personale	40.000,00	0,00	0,00	40.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.000,00	
102028.0	assegni familiari	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	3.037,34	0,00	3.037,34	0,00	1.962,66	
	<b>Totale 1.1.1.2</b>	2.381.164,00	156.483,01	0,00	2.537.647,01	1.954.934,75	257.647,61	2.212.582,36	0,00	325.064,65	
	<b>1.1.1.3 - ESPERTI DI RUOLATA PROFESSIONALITA'</b>										
103010.0	COMPENSI ESPERTI DI VALUTAZIONE EX DPR 76/2010	4.090.000,00	1.809.216,59	0,00	5.899.216,59	363.836,86	989.689,48	1.353.526,32	0,00	4.545.690,27	
103011.0	COMPENSI ALTRI ESPERTI	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	
103012.0	COMPENSO CIV EX DUGS 150/2009	6.500,00	0,00	0,00	6.500,00	234,72	5.200,00	5.434,72	0,00	1.065,28	
103013.0	ONERI PREVIDENZIALI AD ASSISTENZIALI ESPERTI E CIV	644.731,00	0,00	0,00	644.731,00	49.137,74	46.776,43	95.914,15	0,00	548.816,85	
103014.0	RIMBORSI SPESE ESPERTI	425.000,00	0,00	0,00	425.000,00	5.894,02	5.221,98	11.116,00	0,00	413.884,00	

AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA  
 RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE  
 USCITA 2020

ALLEGATO 10 (Parte B)  
 Pagina 3

Capitolo	G E S T I O N E c o n t a b i l e				G E S T I O N E d i C A S S A						
	Residui Iniziali	Pagati	Da Pagare	Totalli	Var.in +	Var.in -	Previsioni	Pagamenti	Diff.in +	Diff.in -	Tot. Residui
2	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
1.0.2024.0	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	7.000,00	0,00	0,00	7.000,00	0,00
1.0.2024.1	14.942,00	6.187,04	3.535,96	9.723,00	0,00	5.219,00	28.092,00	8.523,04	0,00	19.568,96	8.145,96
1.0.2025.0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.0.2026.0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.632,00	10.632,00	0,00	0,00	0,00
1.0.2026.1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.459,00	7.459,00	0,00	0,00	0,00
1.0.2027.0	80.000,00	0,00	80.000,00	80.000,00	0,00	0,00	120.000,00	0,00	0,00	120.000,00	80.000,00
1.0.2028.0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	3.037,34	0,00	1.962,66	0,00
<b>Totale</b>	<b>412.066,81</b>	<b>253.710,81</b>	<b>145.088,19</b>	<b>398.799,00</b>	<b>0,00</b>	<b>13.267,81</b>	<b>2.931.698,57</b>	<b>2.208.645,54</b>	<b>0,00</b>	<b>723.053,03</b>	<b>402.735,80</b>
1.1.1.3											
1.0.3010.0	768.572,17	514.831,52	182.535,48	697.367,00	0,00	71.205,17	6.782.996,52	878.668,38	0,00	5.904.328,14	1.172.224,94
1.0.3011.0	271,88	0,00	271,87	271,87	0,00	0,01	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	271,87
1.0.3012.0	6.265,28	6.265,28	0,00	6.265,28	0,00	0,00	12.765,28	6.500,00	0,00	6.265,28	5.200,00
1.0.3013.0	98.762,37	16.400,72	2.746,20	19.146,92	0,00	39.615,45	711.385,02	65.538,44	0,00	645.846,58	49.522,61
1.0.3014.0	224.051,64	92.581,58	47.615,51	140.197,09	0,00	83.854,55	653.204,07	98.475,60	0,00	554.728,47	52.837,49

## AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA

## RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE

## USCITA 2020

Data elaborazione: 08-04-2021

ALLEGATO 10 (Parte A)

Pagina 4

Capitolo	Denominazione	G E S T I O N E d i C O M P E T E N Z A										
		4	5	6	7	8	9	10	11	12		
	Previsione Iniziale	Vsr.In + (7-4)	Vsr.In - (4-7)	Prev.Defin. (4+5-6)	Somme Pagate	Da Pagare (10-8)	Tot.Imp. (8+9)	Diff.in + (10-7)	Diff.in - (7-10)			
103015.0	Spese constatato consultivo e altre commissioni	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00			
103016.0	incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
	<b>Totale 1.1.1.3</b>	5.191.231,00	1.809.216,58	0,00	7.000.447,59	419.103,34	1.046.887,85	1.465.991,19	0,00	5.534.456,40		
	<b>1.1.1.4 - ACQUISIZIONE BENI E SERVIZI</b>											
104010.0	GIORNALI E RIVISTE	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00	0,00	405,60	405,60	0,00	1.094,40		
104010.1	Pubblicazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
104010.2	Rassegna stampa	5.500,00	0,00	0,00	5.500,00	4.106,52	1.368,84	5.475,36	0,00	24,64		
104011.0	MATERIALE INFORMATICO DI CONSUMO	6.000,00	0,00	0,00	6.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.000,00		
104012.0	FITTO DI LOCALI ED ONERI ACCESSORI	376.000,00	0,00	0,00	376.000,00	337.567,02	0,00	337.567,02	0,00	38.432,98		
104013.0	MANUTENZIONE ORDINARIA E RIPARAZIONI DI BENI IMMOBILI	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	427,00	463,82	890,83	0,00	4.109,17		
104013.1	Manutenzione e riparazione di altri beni	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	3.245,20	1.739,02	4.984,22	0,00	15,78		
104013.2	Manutenzione ordinaria e riparazione di impianti e macchinari	2.500,00	0,00	0,00	2.500,00	0,00	2.484,18	2.484,18	0,00	15,82		
104014.0	SPESE BANCARIE	6.500,00	0,00	0,00	6.500,00	459,87	4.117,50	4.577,37	0,00	1.922,63		
104014.1	spese postali e valori bollati	600,00	0,00	0,00	600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	600,00		
104015.0	Utenze telefonia mobile	12.200,00	0,00	0,00	12.200,00	4.644,19	7.585,81	12.200,00	0,00	0,00		
104015.1	Utenze telefonia fissa	4.000,00	0,00	0,00	4.000,00	409,86	2.836,08	3.245,94	0,00	754,06		

AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA  
 RENDICONTO FINANZIARIO GESTORIALE  
 USCITA 2020

ALLEGATO 10 (Parte B)  
 Pagina 4

Capitolo	G E S T I O N E d e i R E S I D U I						G E S T I O N E d i C A S S A					
	Residui Iniziali	Pagati	Da Pagare	Totalli	Var.in +	Var.in -	Previsioni	Pagamenti	Diff.in +	Diff.in -	Tot.Residui	
2	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	
1.03015.0	69,00	69,00	0,00	69,00	0,00	0,00	5.000,00	69,00	0,00	4.931,00	0,00	
1.03016.0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>Totale</b>	<b>1.057.992,34</b>	<b>630.145,10</b>	<b>233.169,06</b>	<b>863.317,16</b>	<b>0,00</b>	<b>194.675,18</b>	<b>8.185.350,89</b>	<b>1.049.251,44</b>	<b>0,00</b>	<b>7.136.099,45</b>	<b>1.280.056,91</b>	
1.1.1.1.4												
1.04010.0	505,80	475,80	0,00	475,80	0,00	30,00	1.935,80	475,80	0,00	1.459,80	405,60	
1.04010.1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.04010.2	1.368,84	1.368,84	0,00	1.368,84	0,00	0,00	6.868,84	5.475,36	0,00	1.393,48	1.368,84	
1.04011.0	774,46	774,46	0,00	774,46	0,00	0,00	6.774,46	774,46	0,00	6.000,00	0,00	
1.04012.0	9.880,00	9.880,00	0,00	9.880,00	0,00	0,00	376.000,00	347.447,00	0,00	28.552,98	0,00	
1.04013.0	427,00	427,00	0,00	427,00	0,00	0,00	5.427,00	854,00	0,00	4.573,00	403,83	
1.04013.1	195,20	0,00	195,20	195,20	0,00	0,00	5.195,20	3.245,20	0,00	1.950,00	1.934,22	
1.04013.2	834,06	0,00	355,50	355,50	0,00	478,56	2.855,50	0,00	0,00	2.855,50	2.839,68	
1.04014.0	1.626,67	1.626,67	0,00	1.626,67	0,00	0,00	8.126,67	2.086,54	0,00	6.040,13	4.117,90	
1.04014.1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	600,00	0,00	0,00	600,00	0,00	
1.04015.0	802,85	0,00	0,00	0,00	0,00	802,85	13.002,85	4.644,15	0,00	8.358,46	7.555,81	
1.04015.1	350,81	350,81	0,00	350,81	0,00	0,00	4.350,81	760,67	0,00	3.590,14	2.836,08	

## AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA

## RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE

USCITA 2020

Data elaborazione: 08-04-2021

ALLEGATO 10 (Parte A)

Pagina 5

Capitolo	Denominazione	G E S T I O N E  d i  C O M P E T E N Z A									
		4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
		Previsione Iniziale	Var.in + (7-4)	Var.in - (4-7)	Prev.Def.in. (4+5-6)	Somme Pagate	Da Pagare (10-8)	Tot. Imp. (8+9)	Diff.in + (10-7)	Diff.in - (7-10)	
104016.0	altre utenze n.a.c.	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	1.879,53	0,00	1.879,53	0,00	1.120,47	
104017.0	UTENZE IDRICHE	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	1.641,88	0,00	1.641,88	0,00	3.358,12	
104018.0	utenze elettriche	75.000,00	0,00	0,00	75.000,00	55.523,99	0,00	55.523,99	0,00	19.476,01	
104019.0	SPESE PER TRASCOLO E FACCHINAGGIO	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	
104021.0	SPESE DI RAPPRESENTANZA beni	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	220,82	220,82	0,00	779,18	
104021.1	spese di rappresentanza servizi	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	167,67	0,00	167,67	0,00	832,33	
104022.0	SPESE DI VIGILANZA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
104023.0	RIMBORSO SPESE TRASPORTO	600,00	0,00	0,00	600,00	208,90	0,00	208,90	0,00	391,10	
104024.0	SERVIZI INFORMATICI E DI TELECOMUNICAZIONI	44.052,00	0,00	0,00	44.052,00	5.026,40	29.704,97	34.731,37	0,00	9.320,63	
104025.0	CANONI DI NOLEGGIO IMPIANTI ED ATTREZZATURE	23.000,00	0,00	0,00	23.000,00	1.122,04	372,22	1.494,29	0,00	21.505,71	
104025.1	noleggio hardware	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
104026.0	premi per responsabilità civile verso terzi	9.700,00	0,00	0,00	9.700,00	8.969,48	0,00	8.969,48	0,00	730,52	
104026.1	premi di assicurazione su immobili	3.600,00	0,00	0,00	3.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.600,00	
104026.2	premi di assicurazione su beni mobili	3.100,00	0,00	0,00	3.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.100,00	
104026.3	altri premi di assicurazione	6.000,00	0,00	0,00	6.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.000,00	
104027.0	SPESE PER ACQUISIZIONE SERVIZI RESI DA TERZI E HELP DESK	9.000,00	0,00	0,00	9.000,00	0,00	2.598,60	2.598,60	0,00	6.401,40	



AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA  
 RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE  
 USCITA 2020

ALLEGATO 10 (Parte B)

Pagina 5

Capitolo	G E S T I O N E d e l R E S I D U I						G E S T I O N E d i C A S S A				
	Residui Iniziali	Pagati	Da Pagare (16-14)	Totali (14+15)	Var.in + (16-13)	Var.in - (13-16)	Previsioni	Pagamenti	Diff.in + (20-19)	Diff.in - (19-20)	Tot. Residui (9+15)
2	15	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
1.04016-0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00	1.879,53	0,00	1.120,47	0,00
1.04017-0	500,00	500,00	0,00	500,00	0,00	0,00	5.500,00	2.141,88	0,00	3.358,12	0,00
1.04018-0	6.000,00	6.000,00	0,00	6.000,00	0,00	0,00	81.784,84	61.523,95	0,00	20.260,89	0,00
1.04019-0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00
1.04021-0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	220,82
1.04021.1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	167,67	0,00	832,33	0,00
1.04022-0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04023-0	179,20	152,20	0,00	152,20	0,00	27,00	600,00	361,10	0,00	238,90	0,00
1.04024-0	59.797,58	0,00	59.797,58	59.797,58	0,00	0,00	97.993,58	5.026,40	0,00	92.967,18	89.502,55
1.04025-0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23.000,00	1.122,04	0,00	21.877,96	372,25
1.04025-1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04026-0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.700,00	8.969,48	0,00	730,52	0,00
1.04026.1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.600,00	0,00	0,00	3.600,00	0,00
1.04026.2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.100,00	0,00	0,00	3.100,00	0,00
1.04026.3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.000,00	0,00	0,00	6.000,00	0,00
1.04027-0	719,87	292,80	0,00	292,80	0,00	427,07	9.719,87	292,80	0,00	9.427,07	2.598,60









## AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA

## RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE

USCITA 2020

Data elaborazione: 08-04-2021

ALLEGATO 10 (Parte A)

Pagina 8

Capitolo	Denominazione	G E S T I O N E d i C O M P E T E N Z A										
		4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
		Previsione Iniziale	Var.in + (7-4)	Var.in - (4-7)	Prev.-Def.in. (4+5-6)	Somme Pagate	Da Pagare (10-8)	Tot. Imp. (8+9)	Diff.in + (10-7)	Diff.in - (7-10)		
1.06011.0	IMPOSTA REGIONALE SULLE ATTIVITA' PRODUTTIVE	603.423,00	163.946,74	0,00	767.369,74	254.312,26	86.863,07	341.175,33	0,00	426.194,41		
1.06012.0	IMPOSTE E TRIBUTI LOCALI	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	163,00	0,00	163,00	0,00	837,00		
1.06012.1	tassa smaltimento rifiuti solidi urbani	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	15.686,32	0,00	15.686,32	0,00	4.313,68		
1.06013.0	SPESE VARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
1.06015.0	FONDI SPECIALI PER RINNOVI CONTRATTUALI	0,00	56.293,66	0,00	56.293,66	0,00	0,00	0,00	0,00	56.293,66		
1.06017.0	USCITE PER LITI ARBITRAGGI RISARCIMENTI ED ACCESSORI	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00		
1.06017.1	spese dovute a sanzioni	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	16,71	0,00	16,71	0,00	4.983,29		
1.06017.2	spese per risarcimento danni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
1.06018.0	SOMME DA TRASFERIRE ALLO STATO	54.400,00	0,00	0,00	54.400,00	34.986,15	0,00	34.986,15	0,00	19.413,85		
	<b>Totale 1.1.2.6</b>	843.823,00	220.240,40	150.000,00	914.063,40	305.164,44	86.863,07	392.027,51	0,00	522.035,89		
	<b>Totale capitolo 1 - USCITE comuni</b>	12.156.470,00	2.635.940,00	0,00	14.792.410,00	4.405.085,68	2.878.872,78	7.283.958,44	0,00	7.508.451,56		

## AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA

## RENDICONTO FINANZIARIO GESTORIALE

USCITA 2020

ALLEGATO 10 (Parte B)

Pagina 8

Capitolo	G E S T I O N E d e i R E S I D U I						G E S T I O N E d i C A S S A					
	Residui Iniziali 13	Pagati 14	Da Pagare (15-14) 15	Totali (14+15) 16	Var. in + (16-13) 17	Var. in - (13-16) 18	Previsioni 19	Pagamenti 20	Diff. in + (20-19) 21	Diff. in - (19-20) 22	Tot. Residui (9+15) 23	
1.06011-0	77.200,29	47.336,35	16.385,42	63.701,77	0,00	13.496,52	855.250,38	301.648,61	0,00	553.601,77	103.228,49	
1.06012-0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	163,00	0,00	837,00	0,00	
1.06012-1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	15.686,32	0,00	4.313,68	0,00	
1.06013-0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.06015-0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.06017-0	2.900,00	0,00	2.900,00	2.900,00	0,00	0,00	12.900,00	0,00	0,00	12.900,00	2.900,00	
1.06017-1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	16,71	0,00	4.983,29	0,00	
1.06017-2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.06018-0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	54.400,00	34.986,15	0,00	19.413,85	0,00	
<b>Totale 1.1.2.6</b>	<b>80.100,29</b>	<b>47.336,35</b>	<b>19.285,42</b>	<b>66.601,77</b>	<b>0,00</b>	<b>13.496,52</b>	<b>948.550,38</b>	<b>352.500,79</b>	<b>0,00</b>	<b>596.049,59</b>	<b>106.128,49</b>	
Totale Titolo	2.794.888,87	1.163.471,92	1.381.701,61	2.545.173,53	0,00	249.715,34	17.610.409,51	5.568.557,60	0,00	12.041.851,91	4.260.574,37	









AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA  
 RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE  
 USCITA 2020

ALLEGATO 10 (Parte B)  
 Pagina 10

Capitolo	G E S T I O N E d e l R E S I D U I				G E S T I O N E d e l C A S S A						
	Residui Iniziali	Pagati	Da Pagare (16-14)	Totali (14+15)	Var.in + (16-13)	Var.in - (13-16)	Previsioni	Pagamenti	Diff.in + (20-19)	Diff.in - (19-20)	Tot. Residui (9+15)
2	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
201015.0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	137.953,84	108.240,24	9.563,60	117.803,84	0,00	20.150,00	176.353,34	108.240,24	0,00	68.133,10	40.830,20
Totale Titolo	137.953,84	108.240,24	9.563,60	117.803,84	0,00	20.150,00	176.353,34	108.240,24	0,00	68.133,10	40.830,20

## AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA

## RENDICONTO FINANZIARIO GESTORIALE

USCITA 2020

Data elaborazione: 08-04-2021

ALLEGATO 10 (Parte A)

Pagina 11

Capitolo	Denominazione	G E S T I O N E  d i  C O M P E T E N Z A									
		4	5	6	7	8	9	10	11	12	
		Provisione Iniziale	Var.in + (7-4)	Var.in - (4-7)	Prev.Defin. (4+5-6)	Somme Pagate	Da Pagare (10-8)	Tot. Imp. (8+9)	Diff.in + (10-7)	Diff.in - (7-10)	
2	3										
	3 - AGENZIA NAZIONALE DI VALUTAZIONE DEL SISTEMA UNIVERSITARIO DELLA RICERCA										
	3.4 - STIPOLIO IV - PARZIE DI GERO										
	3.4.1 - USCITE AVVERTI INCURSA DI PARZIE DI GERO										
	3.4.1.1 - USCITE AVVERTI INCURSA DI PARZIE DI GERO										
401010.0	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente e assillato	1.300.000,00	0,00	0,00	1.300.000,00	918.458,13	0,00	918.458,13	0,00	381.541,87	
401010.1	ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo	840.000,00	0,00	0,00	840.000,00	118.826,05	0,00	118.826,05	0,00	721.173,95	
401011.0	Ritenute previdenziali e assistenziali da lavoro dipendente e assillato	350.000,00	0,00	0,00	350.000,00	256.511,96	3.292,81	259.804,85	0,00	90.195,15	
401011.1	Ritenute previdenziali ed assistenziali da lavoro autonomo	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	
401012.0	Altre ritenute diverse da lavoro dipendente e assillato	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	3.806,78	0,00	3.806,78	0,00	6.193,22	
401012.1	altre ritenute diverse da lavoro autonomo	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	
401013.0	Anticipazioni fondi economato	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	
401014.0	Anticipazioni per missioni	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	
401015.0	spese non andate a buon fine	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00	6.457,45	172,42	6.629,90	0,00	18.370,10	

AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA  
 RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE  
 USCITA 2020

ALLEGATO 10 (Parte B)  
 Pagina 11

Capitolo	G E S T I O N E d e l R E S I D U I					G E S T I O N E d e l C A S S A					
	Residui Iniziali 13	Pagati 14	Da Pagare (16-14) 15	Totali (14+15) 16	Var. In + (16-13) 17	Var. In - (13-16) 18	Provisioni 19	Pagamenti 20	Diff. In + (20-19) 21	Diff. In - (19-20) 22	Tot. Residui (9+15) 23
1											
1.4											
1.4.1											
1.4.1.1											
401010-0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.300.000,00	918.458,13	0,00	381.541,87	0,00
401010-1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	840.000,00	118.826,00	0,00	721.173,95	0,00
401011-0	3.530,69	3.530,69	0,00	3.530,69	0,00	0,00	350.000,00	260.042,60	0,00	89.957,35	3.282,89
401011-1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00
401012-0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	3.806,78	0,00	6.193,22	0,00
401012-1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00
401013-0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00
401014-0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00
401015-0	42,00	42,00	0,00	42,00	0,00	0,00	25.000,00	6.499,45	0,00	18.500,55	172,45

AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA  
 RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE  
 USCITA 2020

Data elaborazione: 08-04-2021

ALLEGATO 10 (Parte A)

Pagina 12

Capitolo	Denominazione	G E S T I O N E d i C O M P E T E N Z A									
		4	5	6	7	8	9	10	11	12	
		Previsione Iniziale	Var.in + (7-4)	Var.in - (4-7)	Prev.Defin. (4+5-6)	Somme Pagate	Da Pagare (10-8)	Tot.Imp. (8+9)	Diff.in + (10-7)	Diff.in - (7-10)	
2	3										
401016.0	IVA ISTITUZIONALE SELIT	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	63.937,47	0,00	63.937,47	0,00	136.062,53	
	<b>Totale 1.4.1.1</b>	2.770.000,00	0,00	0,00	2.770.000,00	1.367.997,84	3.485,34	1.371.483,18	0,00	1.398.936,82	
	<b>Totale articolo IV - MATERIE DI CORSO</b>	2.770.000,00	0,00	0,00	2.770.000,00	1.367.997,84	3.485,34	1.371.483,18	0,00	1.398.936,82	

AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA  
 RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE  
 USCITA 2020

ALLEGATO 10 (Parte B)  
 Pagina 12

Capitolo	G E S T I O N E dei R E S I D U I				G E S T I O N E di C A S S A				Tot. Residui (9+15)		
	Residui Iniziali	Pagati	Da Pagare (16-14)	Totali (14+15)	Var. In + (16-13)	Var. In = (13-16)	Previsioni	Pagamenti		Diff. In + (20-19)	Diff. In = (19-20)
2	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
801016-0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	63.937,47	0,00	136.062,53	0,00
<b>Totale</b> 1.4.1.1	3.572,69	3.572,69	0,00	3.572,69	0,00	0,00	2.770.000,00	1.371.570,53	0,00	1.398.429,47	3.468,34
Totale Titolo	3.572,69	3.572,69	0,00	3.572,69	0,00	0,00	2.770.000,00	1.371.570,53	0,00	1.398.429,47	3.468,34

AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA  
 RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE  
 USCITA 2020

Data elaborazione: 08-04-2021  
 ALLEGATO 10 (Parte A)  
 Pagina 13

Capitolo	Denominazione	G E S T I O N E d i C O M P E T E N Z A									
		4	5	6	7	8	9	10	11	12	
		Provisione Iniziale	Var.in + (7-4)	Var.in - (4-7)	Prev.Defin. (4-5-6)	Somme Pagate	Da Pagare (10-8)	Tot.Imp. (8+9)	Diff.in + (10-7)	Diff.in - (7-10)	
2	3										
	Riepilogo dei titoli C.D.R. 1										
	TITOLO I	12.156.470,00	2.635.940,00	0,00	14.792.410,00	4.405.085,68	2.878.872,78	7.283.958,44	0,00	7.508.451,56	
	TITOLO II	43.800,00	0,00	0,00	43.800,00	0,00	31.288,60	31.288,60	0,00	12.531,40	
	TITOLO III	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TITOLO IV	2.770.000,00	0,00	0,00	2.770.000,00	1.387.997,84	3.485,34	1.371.463,18	0,00	1.398.536,82	
	<b>SOMME DEGLI USCITE C.D.R. 1</b>	14.970.270,00	2.635.940,00	0,00	17.606.210,00	5.773.083,52	2.913.606,70	8.886.690,22	0,00	8.919.519,78	



AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA  
 RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE  
 USCITA 2020

ALLEGATO 10 (Parte B)  
 Pagina 13

Capitolo	G E S T I O N E d e i R E S I D U I					G E S T I O N E d i C A S S A					Tot. Residui (9+15)
	Residui Iniziali	Pagati	Da Pagare (16-14)	Totali (14+15)	Var. in + (16-13)	Var. in - (13-16)	Previsioni	Pagamenti	Diff. in + (20-19)	Diff. in - (19-20)	
2	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
Titolo I	2.794.888,87	1.163.471,82	1.381.701,61	2.545.173,53	0,00	249.715,34	17.610.409,51	5.568.557,66	0,00	12.041.851,91	4.260.574,37
Titolo II	137.951,84	108.240,24	9.561,60	117.801,64	0,00	20.150,00	176.353,34	108.240,24	0,00	68.113,10	40.830,20
Titolo III	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo IV	3.572,69	3.572,69	0,00	3.572,69	0,00	0,00	2.770.000,00	1.371.570,53	0,00	1.398.429,47	3.465,34
Totale Titolo	2.936.413,40	1.275.284,85	1.391.263,21	2.666.548,06	0,00	269.865,34	20.556.762,85	7.048.388,37	0,00	13.508.394,48	4.304.869,91

AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA  
 RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE  
 USCITA 2020

Data e Laborsazione: 08-04-2021  
 ALLEGATO 10 (Parte A)  
 Pagina 14

Capitolo	Denominazione	G E S T I O N E d i C O M P E T E N Z A										
		4	5	6	7	8	9	10	11	12		
		Previsione Iniziale	Var.in + (7-4)	Var.in = (4-7)	Prev.Defin. (4+5-6)	Somme Pagate	Da Pagare (10-8)	Tot.Imp. (8+9)	Diff.in + (10-7)	Diff.in = (7-10)		
	RIEPILOGO GENERALE											
	TITOLO I	12.156.470,00	2.639.940,00	0,00	14.792.410,00	4.405.085,68	2.878.872,76	7.283.958,44	0,00	7.508.453,56		
	TITOLO II	43.800,00	0,00	0,00	43.800,00	0,00	31.268,60	31.268,60	0,00	12.331,40		
	TITOLO III	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	TITOLO IV	2.770.000,00	0,00	0,00	2.770.000,00	1.367.997,84	3.485,34	1.371.463,18	0,00	1.398.836,82		
	TOTALE DELLE USCITE	14.970.270,00	2.639.940,00	0,00	17.606.210,00	5.773.083,52	2.913.606,70	8.086.690,22	0,00	8.919.519,78		
	Di avanzo di amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00							
	TOTALE GENERALE DELLE USCITE	14.970.270,00	2.639.940,00	0,00	17.606.210,00	5.773.083,52	2.913.606,70	8.086.690,22	0,00	8.919.519,78		

AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA  
 RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE  
 USCITA 2020

ALLEGATO 10 (Parte B)  
 Pagina 14

Capitolo	G E S T I O N E d e l R E S I D U I					G E S T I O N E d e l C A S S A					
	Residui Iniziali 13	Pagati 14	Da Pagare (16-14) 15	Totali (14+15) 16	Var.in + (16-13) 17	Var.in - (13-16) 18	Previsioni 19	Pagamenti 20	Diff.in + (20-19) 21	Diff.in - (19-20) 22	Tot. Residui (9+15) 23
TITOLO I	2.794.888,87	1.163.471,92	1.381.701,63	2.545.173,55	0,00	249.715,34	17.610.409,51	5.568.557,66	0,00	12.041.851,91	4.260.574,37
TITOLO II	137.951,84	108.240,24	9.581,60	117.801,84	0,00	20.150,00	176.353,34	108.240,24	0,00	68.113,10	40.830,20
TITOLO III	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO IV	3.572,69	3.572,69	0,00	3.572,69	0,00	0,00	2.770.000,00	1.371.570,53	0,00	1.398.429,47	3.465,34
Totale Titolo	2.936.413,40	1.275.284,85	1.391.283,23	2.666.548,08	0,00	269.865,34	20.556.762,85	7.048.368,37	0,00	13.508.394,48	4.304.869,91
Totale Titolo	2.936.413,40	1.275.284,85	1.391.283,23	2.666.548,08	0,00	269.865,34	20.556.762,85	7.048.368,37	0,00	13.508.394,48	4.304.869,91



Allegato 13  
(previsto dall'art. 42, comma 1)

## STATO PATRIMONIALE

ATTIVITA'	ANNO		PASSIVITA'	ANNO	
	2020	2019		2020	2019
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>			<b>C) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>		
I. Rimanenze			1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo			2) per imposte	31.423,61	16.929,40
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati			3) per altri rischi ed oneri futuri		
3) lavori in corso			4) per ripristino investimenti		
4) prodotti finiti e merci			Totale fondi rischi ed oneri futuri (C)	31.423,61	16.929,40
5) acconti			<b>D) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>		
<b>Totale</b>			<b>E) RESIDUI PASSIVI, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo</b>		
II. Residui attivi, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo			1) Obbligazioni		
1) Crediti verso utenti, clienti ecc.			2) verso le banche		
2) Crediti verso iscritti, soci e terzi			3) verso altri finanziatori		
3) Crediti verso imprese controllate e collegate			4) acconti		
4) Crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	80.391,49	1.067.787,44	5) debiti verso fornitori	2.510.646,44	1.308.781,17
4-bis) Crediti tributari			6) rappresentati da titolo di credito		
4-ter) Imposte anticipate	15.000,00	1.071,02	7) verso imprese controllata, collegate e controllanti		
5) Crediti verso gli altri			8) debiti tributari		
<b>Totale</b>	95.391,49	1.068.858,46	9) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	103.220,49	77.200,29
III. Attivita' finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			10) debiti verso iscritti, soci e terzi per prestazioni dovute	54.652,43	84.420,57
1) Partecipazioni in imprese controllate			11) debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici		
2) Partecipazioni in imprese collegate			12) debiti diversi	1.636.342,55	1.466.011,37
3) Altre partecipazioni			<b>Totale</b>	4.304.869,91	2.936.413,40
4) Altri titoli			<b>Totale debiti (E)</b>	4.304.869,91	2.936.413,40
<b>Totale</b>			<b>F) RATEI E RISCONTI</b>		
IV. Disponibilita'			1) Ratei passivi		
1) depositi bancari e postali	27.152.911,95	21.527.626,87	2) Riscointi passivi		
2) assegni			3) Aggio su prestiti		
3) denaro e valori in cassa			4) Riserve tecniche		
<b>Totale</b>	27.152.911,95	21.527.626,87	<b>Totale ratei e risconti (F)</b>		
<b>Totale attivo circolante (C)</b>	27.248.303,44	22.596.485,33	<b>Totale passivo e netto</b>	27.552.850,90	22.960.690,09
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>					
1) Ratei attivi					
2) Riscointi attivi					
<b>Totale ratei e risconti (D)</b>					
<b>Totale attivo</b>	27.552.850,90	22.960.690,09			

Allegato 13  
(previsto dall'art. 42, comma 1)

	ANNO			ANNO	
	2020	2019		2020	2019
ATTIVITA'			PASSIVITA'		
Totale			Totale		

## CONTO ECONOMICO

Allegato II  
(previsto dall'art. 41, comma 4)

	Anno 2020		Anno 2019	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) Proventi e corrispettivi per la produzione della prestazione di servizi *	10.329.881,00		8.690.568,00	
2) Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti				
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione				
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni				
5) Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi di competenza dell'esercizio			61.179,69	
<b>Totale valore della produzione (A)</b>		<b>10.329.881,00</b>		<b>8.751.747,69</b>
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
6) Per materie prime, sussidiarie, consumo e merci.	9.402,61		7.564,46	
7) Per servizi **	4.332.378,94		3.855.228,65	
8) Per godimento beni di terzi **	337.567,02		374.886,04	
9) Per il personale				
a) salari e stipendi	1.660.614,44		1.562.960,18	
b) oneri sociali	499.038,03		430.719,34	
c) trattamento di fine rapporto				
d) trattamento di quiescenza e simili				
e) altri costi	52.929,89		133.294,00	
10) Ammortamenti e svalutazioni				
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	26.862,83		25.303,68	
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	43.913,07		63.607,27	
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	20.150,00			
d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide				
11) Variazione delle rimanenze delle materie prime, sussidiarie, di consumo e merci				
12) Accantonamento per rischi				
13) Accantonamenti ai fondi per oneri	31.423,61			
14) Oneri diversi di gestione	35.002,86		3.059,13	
<b>Totale Costi (B)</b>		<b>7.049.283,30</b>		<b>6.456.621,75</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>		<b>3.280.597,70</b>		<b>2.295.125,94</b>

Allegato II  
(previsto dall'art. 41, comma 4)

## CONTO ECONOMICO

	Anno 2020		Anno 2019	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
15) Proventi da partecipazioni				
16) Altri proventi finanziari				
a) di crediti iscritti nelle immobilizzazioni				
b) di titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni				
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni				
d) proventi diversi dai precedenti				
17) Interessi e altri oneri finanziari				
17-bis) Utili e perdite sui cambi				
<b>Totale proventi ed oneri finanziari (15+16-17)</b>				
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
18) Rivalutazioni:				
a) di partecipazioni				
b) di immobilizzazioni finanziarie				
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante				
19) Svalutazioni				
a) di partecipazioni				
b) di immobilizzazioni finanziarie				
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante				
<b>Totale rettifiche di valore (18-19)</b>				
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
20) Proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n. 5)	16.929,40			
21) Oneri straordinari, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n.14)	289.865,34		354.131,10	
22) Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo derivanti dalle gestioni dei residui	1.157,70			
23) Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo derivanti dalla gestione dei residui				
<b>Totale delle partite straordinarie (20-21+22-23)</b>		285.637,04		354.131,10
Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)		3.566.234,74		2.649.257,04
Imposta dell'esercizio	357.024,65		316.891,66	
<b>Avanzo/Disavanzo/Pareggio eonomico</b>		<b>3.209.210,09</b>		<b>2.332.365,38</b>

\* Entrate correnti depurate dai proventi finanziari: lett. c) e dai proventi straordinari (di natura finanziaria): lett. d)  
 \*\* Uscite correnti depurate dagli oneri finanziari: lett. c) e dagli oneri straordinari (di natura finanziaria): lett. d)





## AGENZIA NAZIONALE DI VALUTAZIONE DEL SISTEMA UNIVERSITARIO DELLA RICERCA

### Nota integrativa al bilancio al 31/12/2020

#### Premessa

Il presente rendiconto generale è stato predisposto in conformità agli schemi, ai principi ed ai criteri indicati nel **Regolamento di amministrazione e Contabilità dell’Agenzia e nel D.P.R.97/2003**.

In particolare, conformemente a quanto previsto dal Regolamento di amministrazione e contabilità, il rendiconto generale si compone del rendiconto finanziario gestionale e decisionale, dal Conto Economico, dallo Stato Patrimoniale e della presente Nota Integrativa. Al rendiconto sono allegati la situazione amministrativa, la relazione illustrativa delle attività e la relazione del Collegio dei revisori.

#### Criteri di formazione

Nelle more della piena attuazione della riforma dei sistemi contabili per gli enti di cui al DPR n. 97/2003, l’**Agenzia** adotta un sistema di contabilità finanziaria. Ai sensi del DPR n. 132/2013 è stata predisposta una tabella di correlazione tra il piano dei conti dell’Agenzia e quello integrato previsto dal citato decreto.

#### Criteri di valutazione

I criteri utilizzati nella formazione del rendiconto tengono conto delle disposizioni legislative in materia e sono improntati al rispetto dei criteri e dei principi generali per la formazione del documento contabile, come di seguito riportato.



## STATO PATRIMONIALE

### ATTIVO

#### Immobilizzazioni

Sono iscritte al costo storico di acquisizione comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati al termine dell'esercizio.

Le immobilizzazioni immateriali sono costituite da manutenzione straordinaria del sito, sviluppo software e opere di ingegno.

Le immobilizzazioni materiali sono costituite da attrezzature informatiche, mobili, arredi e materiale bibliografico.

Tipologia	Consistenza iniziale all' 1/01/2020	Incrementi	Decrementi (Ammortamenti)	Consistenza finale al 31/12/2020
<b>Immobilizzazioni immateriali</b>	€ 65.713,43	€ 98.800,00	€ 26.862,83	€ 137.650,60
<b>Attrezzature</b>	€ 67.100,19	€ 9.440,24	€ 25.531,28	€ 51.009,15
<b>Mobili e arredi e libri</b>	€ 93.439,30		€ 18.381,79	€ 75.057,51
<b>Totale</b>	€ 226.252,92	€ 108.240,24	€ 70.775,90	€ 263.717,26

La consistenza iniziale al 01/01/2020 corrisponde alla consistenza finale dello Stato Patrimoniale del Rendiconto 2019.

Gli incrementi delle immobilizzazioni riguardano l'acquisizione di beni di valore pari a € 108.240,24 (Pagamenti Titolo II) e sono così ripartiti:

- immobilizzazioni immateriali € 98.800,00 (in conto residui) per acquisizione di opere di ingegno;
- attrezzature € 9.440,24 (in conto residui) per l'acquisto di workstation e pc portatili.

I decrementi si riferiscono esclusivamente alle quote di ammortamento annuali dei beni per un importo pari a € 70.775,90, che trovano corrispondenza nel Conto economico. Non sono stati ceduti o registrate dismissioni nel corso dell'esercizio.

Le immobilizzazioni in corso pari ad € 40.830,20 corrispondono a beni da ricevere e sono pari ai residui passivi del Titolo II del Bilancio d'esercizio 2020.

#### Crediti

L' Agenzia vanta, al 31 dicembre 2020, crediti pari ad € 95.391,49 così suddivisi:

- € 72.940,00 pari al trasferimento che sarà effettuato dal MUR a favore del Bilancio dell'Agenzia come rimborso per gli arretrati contrattuali liquidati ai dirigenti in seguito all'applicazione del CCNL Area Funzioni Centrali per il triennio 2016-2018, sottoscritto il 9 marzo 2020;
- € 321,75 in conto residui, per entrate diverse a titolo di rimborsi spese dalla Commissione Europea per la partecipazione ad attività istituzionali di personale dipendente;
- € 15.000,00 per i versamenti delle istituzioni di ricerca che hanno aderito volontariamente alla VQR 2015-2019, a titolo di ristoro delle spese;
- € 7.129,44, in conto residui, per entrate diverse a titolo di rimborsi spese da altre Amministrazioni per oneri sostenuti per personale comandato.

La consistenza iniziale al 01/01/2020 corrisponde allo Stato Patrimoniale finale del Rendiconto 2019 ed è pari



ai Residui Attivi iniziali del Bilancio di competenza 2020.

Tipologia	Consistenza iniziale (al 01/01/2020)	Incrementi	Decrementi	Consistenza finale (al 31/12/2020)
Crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	€ 1.000.000,00	€ 72.940,00	€ 1.000.000,00	<b>€ 72.940,00</b>
Entrate diverse	€ 68.858,71	€ 63.000,00	€ 109.406,97	<b>€ 22.451,74</b>
<b>TOTALE</b>	<b>€ 1.068.858,71</b>	<b>€ 135.940,00</b>	<b>€ 1.109.406,97</b>	<b>€ 95.391,74</b>

#### Disponibilità liquide

Tipologia	Consistenza iniziale (al 01/01/2020)	Riscossioni	Pagamenti	Consistenza finale (al 31/12/2020)
C/C bancario Tesoreria Provinciale dello Stato	<b>€ 21.527.626,87</b>	<b>€ 12.673.653,45</b>	<b>€ 7.048.368,37</b>	<b>€ 27.152.911,95</b>

L'Agenzia è titolare del conto di Tesoreria Unica n. 2500X45 presso la Tesoreria Provinciale dello Stato- Banca d'Italia. Il servizio di cassa è affidato alla Banca Popolare di Sondrio – Filiale di Roma Trastevere. Le riscossioni e i pagamenti dell'anno 2020 sono comprensivi delle partite di giro e concorrono a determinare la consistenza finale di cassa pari a € 27.152.911,95 al 31 dicembre 2020.

#### PASSIVO

##### Debiti

I debiti sono rilevati al loro valore nominale per € 4.304.869,91 e sono così suddivisi:

- € 2.510.646,44 per debiti verso fornitori di beni e servizi, di cui € 1.516.905,90 di competenza dell'anno 2020 mentre € 993.740,54 in conto residui;
- € 103.228,49 per debiti tributari;
- € 54.652,43 per debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale;
- € 1.636.342,55 per debiti diversi.

Nei debiti diversi sono riportati i debiti afferenti gli organi, il personale e gli esperti della valutazione. Si riporta di seguito l'elenco dettagliato dei debiti verso fornitori di beni e/o servizi in conto competenza e in conto residui.

##### Debiti c/competenza

DESCRIZIONE BENE O SERVIZIO	IMPORTO	FORNITORE
Abbonamento triennale "appalti e contratti"	405,60 €	MAGGIOLI SPA
Servizio di rassegna stampa	1.368,84 €	SIFA SRL
Manutenzione impianto antincendio	427,00 €	BLITZ ANTINCENDIO SRL



Manutenzione impianti	4.260,03 €	CAREMA SRL
Servizio di cassa	4.117,50 €	BANCA POPOLARE DI SONDRIO
Utenze telefonia	10.391,89 €	TIM SPA
Stampa biglietti da visita personalizzati	220,82 €	PROMO NEWS DI MARCELLO MORI
Convenzione consip spc cloud lotto 1 per la fornitura di servizi di cloud computing	27.801,77 €	TIM SPA
Soluzione pawhistleblowing, per gestione segnalazioni illeciti da parte dei pubblici dipendenti, triennio 11.8.2020-10.8.2023	1.903,20 €	ISWEB S.P.A.
Canone noleggio fotocopiatrici	372,25 €	KYOCERA DOCUMENT SOLUTION SPA
Rinnovo contratti di manutenzione, assistenza e rinnovo licenze argo xmlrper avcp, inventario e facile consumo per l'anno 2020	768,60 €	TELEXTITALIA DI CURZI VINCENZO S.A.S
licenze antivirus client e server sophos intercepted e advanced per la durata di tre anni	1.830,00 €	SINAPSI
Convenzione consip reti LAN, connettività e altri servizi	25.949,00 €	TIM SPA
Servizio di connettività nell'ambito del sistema pubblico di connettività	5.809,41 €	VODAFONE
Assistenza informatica e di manutenzione evolutiva delle applicazioni informatiche	1.131.668,34 €	CINECA
Progettazione e realizzazione di una piattaforma hardware e software per lo svolgimento delle riunioni in modalità telematica nella sala conferenze dell'anvur	21.350,00 €	RED LOGIC SRL
servizio di responsabile del trattamento dei dati personali (DPO)	3.202,50 €	EURISTICA SRL
licenze antivirus client e server sophos intercepted e advanced	6.575,80 €	SINAPSI
servizi prenotazioni cisalpina	252,70 €	CISALPINA TOURS S.P.A.
Quota adesione crui	2.805,28 €	CRUI
Servizio catering	118,80 €	TITO CATERING SRL
Servizio di gestione integrata della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro di cui al d.lgs. n. 81/2008	4.484,54 €	SINTESI SPA
Formazione pacchetto office 365	2.280,00 €	PERSONAL COMPUTER STUDIO
Servizio pulizia	3.889,95 €	GE.P.I.R.
Mascherine chirurgiche	440,00 €	LAVORGOMMA SRL
Servizio di traduzione italiano -inglese	10.350,48 €	ALFABETA SRL
Licenze d'uso software urbi	0,08 €	PA DIGITALE
Canone procedura winstipe anno 2020	732,00 €	TP ONE S.R.L.
Manutenzione, assistenza e rinnovo licenze argo xmlrper avcp, inventario e facile consumo	219,60 €	TELEXTITALIA DI CURZI VINCENZO S.A.S
noleggio della piattaforma di e-procurement	0,01 €	NET4MARKET - CSAMED S.R.L.
Fornitura banche dati leggi d'italia	422,99 €	WOLTERS KLUWER



Acquisizioni banche dati SCIVAL	22.764,17 €	ELSEVIER B.V.
VQR 2015-2019 - Accesso banche dati internazionali	102.850,00 €	ELSEVIER B.V.
VQR 2015-2019 Accesso banche dati internazionali	102.074,15 €	CLARIVATE
Acquisto n. 10 notebook in convenzione	5.892,60 €	ITD SOLUTIONS SPA
Acquisto webcam da tavolo	268,40 €	TEAM OFFICE SRL
Servizio di manutenzione ordinaria e evolutiva del sito	8.637,60 €	AREA COMUNICAZIONE E INFORMATICA SRL
<b>Totale</b>	<b>1.516.905,90 €</b>	

Tra i debiti verso fornitori in conto competenza, la voce di debito maggiormente significativa è quella verso il Consorzio CINECA per le attività di sviluppo informatico prestate nel corso dell'anno 2020 per la piattaforma della gestione VQR 2015-2019, nonché per l'attività ordinaria.

#### Debiti c/residui

DESCRIZIONE BENE O SERVIZIO	IMPORTO	FORNITORE
Manutenzione impianti	195,20 €	CAREMA SRL
Manutenzione impianto elettrico e idrico	355,60 €	CAREMA SRL
piattaforma e learning moodle e produzione moduli formativi	21.336,58 €	CLIO S.R.L.
Convenzione consip spc cloud lotto 1	38.461,00 €	TIM SPA
Convenzione reti LAN	21.753,04 €	TIM SPA
Servizio di assistenza informatica e di manutenzione evolutiva delle applicazioni informatiche anvr	874.282,00 €	CINECA
Convenzione Consip servizi sicurezza	27.423,15 €	TIM SPA
Servizio analisi qualità dell'aria	915,00 €	BIOS SPA
Servizio catering	146,40 €	MANCINI CATERING S.R.L.
Servizio per evento 28 febbraio 2019	43,07 €	SECURITY SERVICE
3° concorso idee di ricerca	4.950,00 €	DIVERSI
Servizio di manutenzione ordinaria e evolutiva del sito	3.879,60 €	AREA COMUNICAZIONE E INFORMATICA SRL
<b>Totale</b>	<b>993.740,54 €</b>	

Tra i debiti verso fornitori in conto residui, la voce di debito maggiormente significativa è quella verso il Consorzio CINECA riguardante le attività di manutenzione e servizi informativi inerenti la procedura di valutazione. Per tale debito è stata avviata l'attività istruttoria per la liquidazione.



Nella voce "Debiti diversi" pari a € 1.636.170,10 sono ricomprese le seguenti voci:

Dettaglio voce	Importo	di cui per Fondo risorse decentrate
Spese per personale dirigente e non dirigente	402.735,80 €	286.048,93 €
Spese per esperti	1.233.434,30 €	
<b>Totale</b>	<b>1.636.170,10 €</b>	

Nella voce "Fondo Risorse Decentrate" pari a € 286.048,932 sono ricomprese le seguenti voci di spesa del personale:

Dettaglio voce	Importo
Fondo Amministrazione Anvur del Personale Dirigente	70.898,73 €
Indennità ed altri Compensi Personale Tempo Determinato (Direttore)	36.727,87 €
Fondo Amministrazione Anvur del Personale non Dirigente	178.422,33 €
<b>Totale</b>	<b>286.048,93 €</b>

Nella voce "Spese per esperti" pari a € 1.233.434,30 sono ricomprese le seguenti voci di spesa per il personale esterno:

Dettaglio voce	Importo
Compenso esperti valutazione	1.172.496,81 €
di cui per esperti VQR 2015-2019	584.428,00 €
Compenso OIV	5.200,00 €
Rimborso spese esperti	52.837,49 €
Rimborso spese per liti	2.900,00 €
<b>Totale</b>	<b>1.233.434,30 €</b>

**PATRIMONIO NETTO**

Il valore esposto rappresenta la sommatoria del risultato positivo registrato **nell'anno**, il cui importo trova evidenza e corrispondenza nel conto economico, e dei risultati degli anni precedenti. Per il 2020 il **patrimonio netto è pari ad € 23.216.557,38** di cui € 20.007.347,29 per avanzo economico anni precedenti ed € 3.209.210,09 per utile di esercizio 2020.

**Avanzi economici d'esercizio:**

<b>Esercizio 2011</b>	<b>1.643.330,44 €</b>
<b>Esercizio 2012</b>	<b>2.249.152,40 €</b>
<b>Esercizio 2013</b>	<b>4.330.293,07 €</b>
<b>Esercizio 2014</b>	<b>1.839.661,99 €</b>
<b>Esercizio 2015</b>	<b>1.860.639,14 €</b>
<b>Esercizio 2016</b>	<b>2.178.667,93 €</b>
<b>Esercizio 2017</b>	<b>1.843.416,11 €</b>
<b>Esercizio 2018</b>	<b>1.729.821,03 €</b>
<b>Esercizio 2019</b>	<b>2.332.365,18 €</b>
<b>Esercizio 2020</b>	<b>3.209.210,09 €</b>
<b>Totale</b>	<b>23.216.557,38 €</b>

**Fondi per rischi e oneri**

Il Fondo al 31.12.2020 riporta i valori per oneri futuri relativi ai costi per rinnovi contrattuali per il triennio 2019-2021 del personale dirigente e non dirigente, calcolati in base alle indicazioni fornite dalla circolare RGS n. 9/2020, al netto dell'IVC 2019 e dell'elemento perequativo già liquidato. L'importo è pari a € 31.423,61.



## CONTO ECONOMICO

Nel Conto Economico, i Costi e i Ricavi sono esposti secondo il principio della competenza economica e nel rispetto del principio della prudenza.

## A) Valore della produzione

Il valore della produzione di € 10.329.881,00 è rappresentato essenzialmente dai ricavi costituiti dal finanziamento statale erogato per il funzionamento dell'Agenzia.

## B) Costi della produzione

I Costi della produzione dell'esercizio, pari a € 7.049.283,30, trovano analitica indicazione nel conto economico e sono rappresentati dai seguenti valori:

Tipologia	2020	2019	2018
<b>Materie prime, sussidiarie, consumo e merci</b>	9.402,61 €	7.564,46 €	5.649,39 €
<b>Costi per servizi</b>	4.332.378,94 €	3.855.228,65 €	3.452.190,67 €
<b>Per godimento beni di terzi</b>	337.567,02 €	374.886,04 €	372.899,98 €
<b>Personale di cui:</b>			
a) Salari e stipendi	1.660.614,44 €	1.562.960,18 €	1.370.993,56 €
b) Oneri sociali	499.038,03 €	430.719,34 €	428.717,30 €
c) Altri costi per il personale	52.929,89 €	133.294,00 €	147.021,71 €
<b>Ammortamenti di cui:</b>			
a) Immobilizzazioni immateriali	26.862,83 €	25.303,68 €	19.041,53 €
b) Immobilizzazioni materiali	43.913,07 €	63.607,27 €	68.983,36 €
<b>Altre svalutazioni delle immobilizzazioni</b>	20.150,00 €		2.122,80 €
<b>Accantonamenti ai Fondi</b>	31.423,61 €		0,00 €
<b>Oneri diversi di gestione</b>	35.002,86 €	3.058,13 €	3.451,77 €
<b>TOTALE</b>	<b>7.049.283,30 €</b>	<b>6.456.621,75 €</b>	<b>5.871.072,07 €</b>

## Risultati economici della gestione

La differenza tra valore della produzione pari a € 10.329.881,00 e costo della produzione pari a € 7.049.283,30, determina un risultato positivo della gestione corrente pari a € 3.280.597,70.

La gestione straordinaria evidenzia altresì un risultato positivo di € 285.637,04, derivante dalla quota di liquidazione 2020 relativa alle risorse per rinnovo contrattuale 2016-2018 iscritta a Fondo per rischi ed oneri, insussistenze del passivo derivanti dalla eliminazione di residui passivi per € 269.865,34 e insussistenze dell'attivo derivanti dalla eliminazione di residui attivi per € 1.157,70

Al fine della determinazione del risultato economico d'esercizio alla somma dei risultati positivi della gestione corrente e di quella straordinaria prima delle imposte, pari a € 3.566.234,74, è necessario decurtare le imposte d'esercizio pari ad € 357.024,65 di cui € 341.175,33 per Imposta Regionale sulle Attività Produttive, € 15.686,32 per Tassa Smaltimento Rifiuti Solidi Urbani e Imposte e tributi locali (IMU) per € 163,00.

L'utile d'esercizio ammonta pertanto a € 3.209.210,09, che rappresenta anche l'incremento del patrimonio netto evidenziato nello Stato Patrimoniale.





## Gestione finanziaria e gestione economico-patrimoniale

Si riporta di seguito il prospetto dei risultati della gestione finanziaria e il prospetto di riconciliazione tra il Risultato Finanziario di Gestione 2020 (Avanzo) e il Risultato Economico d'esercizio 2020 (Utile):

	GESTIONE FINANZIARIA					totale
	Gestione residui	Gestione competenza di cui:	PARTE CORRENTE	PARTE IN C/CAPITALE	PARTITE DI GIRO	
Fondo cassa al 1° gennaio 2020						(a) 21527626,87
Riscossioni (+)	1.060.249,27 €	11.613.404,18 €	10.241.941,00 €	0,00 €	1.371.463,18 €	(b) 12673653,45
Pagamenti (-)	1.275.284,85 €	5.773.083,52 €	4.405.085,68 €	0,00 €	1.367.997,84 €	(c) 7048368,37
Risultato di cassa 2020	-215.035,58 €	5.840.320,66 €				5.625.285,08 €
*Fondo cassa al 31.12.2020					(a+b-c)	27.152.911,95 €
Residui attivi	7.451,49 €	87.940,00 €	87.940,00 €	0,00 €	0,00 €	95.391,49 €
Residui passivi	1.391.263,21 €	2.913.606,70 €	2.878.872,76 €	31.268,60 €	3.465,34 €	4.304.869,91 €
AVANZO al 31.12.2020*	-1.598.847,30 €	3.014.653,96 €	3.045.922,56 €	-31.268,60 €	0,00 €	22.943.433,53 €

DAL RISULTATO FINANZIARIO DELLA GESTIONE AL RISULTATO ECONOMICO D'ESERCIZIO		PARZIALI	TOTALI
RISULTATO FINANZIARIO DELLA GESTIONE	(+)	22.943.433,53 €	
Fondo cassa iniziale al netto della gestione residui	(-)	19.928.779,57 €	
RISULTATO DELLA GESTIONE DI COMPETENZA	(=)		3.014.653,96 €
Riscossioni Competenza c/capitale	(+)	0,00 €	
Pagamenti Competenza c/capitale	(-)	0,00 €	
Residui Attivi al 31.12.2019 c/capitale	(+)		
Residui Passivi al 31.12.2019 c/capitale	(-)	31.268,60 €	
Risultato della gestione parte in conto capitale	(=)		31.268,60 €
RISULTATO DELLA GESTIONE DI COMPETENZA - PARTE CORRENTE AL NETTO DEL TITOLO IV SPESA	(=)		3.045.922,56 €
Rettifiche finanziarie	(-)		
RISULTATO FINANZIARIO DELLA GESTIONE CORRETTO SECONDO IL PRINCIPIO DI COMPETENZA FINANZIARIA	(=)		3.045.922,56 €
Ratei e Risconti	(+)		
Plusvalenze/Minusvalenze	(+)		
Rimanenze	(+)		
Costi capitalizzati	(+)		
Ammortamento attivo	(+)		
Ammortamento passivo	(-)	70.775,90 €	
Accontamento svalutazioni (residui Pass. C/Capitale)	(-)	20.150,00 €	
Accontamento Oneri Rischi (Avanzo vincolato per rinnovo contrattuale)	(-)	31.423,61 €	



TOTALE RETTIFICHE ED INTEGRAZIONI ECONOMICHE DEL RISULTATO FINANZIARIO DI COMPETENZA	(=)		<b>-122.349,51 €</b>
RISULTATO ECONOMICO DELLA GESTIONE DI COMPETENZA	(=)		<b>2.923.573,05 €</b>
Insussistenze del passivo	(+)	<b>269.865,34 €</b>	
(<Residui Passivi e <Fondi Accantonati)		<b>16.929,40 €</b>	
Insussistenze dell'attivo (<Residui Attivi)	(-)	<b>1.157,70 €</b>	
RISULTATO ECONOMICO D'ESERCIZIO	(=)		<b>3.209.210,09 €</b>

Al fine di dare evidenza delle differenze tra il risultato della Gestione finanziaria (avanzo di amministrazione di competenza = € 3.014.653,96) e quella economico patrimoniale (Utile di € 3.209.210,09), è necessario decurtare dal risultato della gestione di competenza finanziaria il risultato della gestione in conto capitale pari a € -31.268,60.

Il Risultato finanziario della gestione di competenza di Parte Corrente è pertanto pari a € 3.045.922,56 [differenza tra € 3.014.653,96 – (-31.268,60)].

Al fine del calcolo del risultato economico d'esercizio, pari a € 3.209.210,09, il suddetto importo viene rettificato dalle componenti positive/negative di natura non finanziaria:

- -ammortamenti passivi pari a € 70.775,90;
- - svalutazioni per immobilizzazioni pari alle insussistenze del passivo in c/capitale pari a 20.150,00 €;
- - accantonamenti ai fondi per oneri pari a € 31.423,61;
- +insussistenze del passivo pari a € 269.865,34 per residui passivi eliminati;
- + riduzione Fondi accantonamenti € 16.929,40;
- - insussistenza dell'attivo pari a € 1.157,70 per residui attivi eliminati.

Lo Stato patrimoniale il Conto economico rappresentano in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, nonché il risultato economico dell'esercizio corrispondenti alle risultanze delle scritture contabili.

Il Direttore  
Dott. Daniele Livon\*



Firmato  
digitalmente da  
**LIVON DANIELE**  
C = IT

\* Documento informatico predisposto, firmato digitalmente e conservato ai sensi del D.Lgs. 82/2005 e s.m.i.

## AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA

ALLEGATO 15

(previsto dall'art. 45, comma 1)

Pagina 1

## SITUAZIONE AMMINISTRATIVA DELL'ESERCIZIO 2020

Consistenza della cassa all'inizio dell'esercizio			21.527.626,87
Riscossioni	in c/competenza	11.613.404,18	
	in c/residui	1.060.249,27	12.673.653,45
Pagamenti	in c/competenza	5.773.083,52	
	in c/residui	1.275.284,85	7.048.368,37
Consistenza della cassa alla fine dell'esercizio			27.152.911,95
Residui attivi	degli esercizi precedenti	7.451,49	
	dell'esercizio	87.940,00	95.391,49
Residuo passivi	degli esercizi precedenti	1.391.263,21	
	dell'esercizio	2.913.606,70	4.304.869,91
Avanzo d'amministrazione alla fine dell'esercizio			22.943.433,53

L'utilizzazione dell'avanzo di amministrazione per l'esercizio 2021 risulta così prevista:			
<b>Parte vincolata</b>			
al Trattamento di fine rapporto			0,00
ai Fondi per rischi ed oneri (*)			31.243,61
	Rinnovo contrattuale 2019-2021	31.423,61	
al Fondo ripristino investimenti			0,00
per i seguenti altri vincoli			9.878.389,15
	VQR	9.846.980,85	
	Ris aggiun. acces. c.870 art. 1 L.178/20	31.408,30	
Totale parte vincolata			9.909.632,76
<b>Parte disponibile</b>			
Parte di cui non si prevede l'utilizzazione nell'esercizio 2021			13.033.800,77
Totale parte disponibile			13.033.800,77
<b>Totale Risultato di amministrazione</b>			<b>22.943.433,53</b>

(\*) Vds. art. 19 del regolamento

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)	Previsioni Definitive Cassa (CS)	Riaccertamento Residui Attivi (R)
			Accertamenti (A)	Riscossioni c/c-competenza (RC)	Riscossioni c/residui (RR)
E.1.01.01.01.01	Imposta sul reddito delle persone fisiche riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-
E.1.01.01.01.02	Imposta sul reddito delle persone fisiche riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-
<b>E.1.01.01.01</b>	<b>Imposta sul reddito delle persone fisiche (ex IRPEF)</b>	-	-	-	-
E.1.01.01.02.01	Imposta sul reddito delle società (ex IRPEG) riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-
E.1.01.01.02.02	Imposta sul reddito delle società (ex IRPEG) riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-
<b>E.1.01.01.02</b>	<b>Imposta sul reddito delle società (ex IRPEG)</b>	-	-	-	-
E.1.01.01.03.01	Imposta sostitutiva dell'IRPEF e dell'imposta di registro e di bollo sulle locazioni di immobili per finalità abitative (cedolare secca) riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-
E.1.01.01.03.02	Imposta sostitutiva dell'IRPEF e dell'imposta di registro e di bollo sulle locazioni di immobili per finalità abitative (cedolare secca) riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-
<b>E.1.01.01.03</b>	<b>Imposta sostitutiva dell'IRPEF e dell'imposta di registro e di bollo sulle locazioni di immobili per finalità abitative (cedolare secca)</b>	-	-	-	-
E.1.01.01.04.01	Imposta sostitutiva su risparmio gestito riscosse a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-
E.1.01.01.04.02	Imposte sostitutive su risparmio gestito riscosse a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-
<b>E.1.01.01.04</b>	<b>Imposte sostitutive su risparmio gestito</b>	-	-	-	-
E.1.01.01.05.01	Imposta sostitutiva in materia di conferimenti di aziende, fusioni e scissioni riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-
E.1.01.01.05.02	Imposta sostitutiva in materia di conferimenti di aziende, fusioni e scissioni riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)	Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni c/competenza (RC)		Riscossioni c/residui (RR)	
<b>E.1.01.01.05</b>	<b>Imposta sostitutiva in materia di conferimenti di aziende, fusioni e scissioni</b>	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.06.01	Imposta municipale propria riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.06.02	Imposte municipale propria riscosse a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-
<b>E.1.01.01.06</b>	<b>Imposta municipale propria</b>	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.07.01	Imposta municipale propria riservata all'erario riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.07.02	Imposte municipale propria riservata all'erario riscosse a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-
<b>E.1.01.01.07</b>	<b>Imposte municipale propria riservata all'erario</b>	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.08.01	Imposta comunale sugli immobili (ICI) riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.08.02	Imposta comunale sugli immobili (ICI) riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-
<b>E.1.01.01.08</b>	<b>Imposta comunale sugli immobili (ICI)</b>	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.09.01	Imposta patrimoniale sul valore degli immobili situati all'estero riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.09.02	Imposta patrimoniale sul valore degli immobili situati all'estero riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-
<b>E.1.01.01.09</b>	<b>Imposta patrimoniale sul valore degli immobili situati all'estero</b>	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.10.01	Imposta sulle riserve matematiche delle imprese di assicurazione riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1° gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)		Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni d'competenza (RC)	Riscossioni c/residui (RR)			
E.1.01.01.10.02	Imposta sulle riserve matematiche delle imprese di assicurazione riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.1.01.01.10</b>	<b>Imposta sulle riserve matematiche delle imprese di assicurazione</b>	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.11.01	Imposta sul valore delle attività finanziarie detenute all'estero dalle persone fisiche residenti nel territorio dello stato riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.11.02	Imposta sul valore delle attività finanziarie detenute all'estero dalle persone fisiche residenti nel territorio dello stato riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.1.01.01.11</b>	<b>Imposta sul valore delle attività finanziarie detenute all'estero dalle persone fisiche residenti nel territorio dello stato</b>	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.12.01	Imposta sulle plusvalenze da cessione di attività finanziarie riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.12.02	Imposta sulle plusvalenze da cessione di attività finanziarie riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.1.01.01.12</b>	<b>Imposta sulle plusvalenze da cessione di attività finanziarie</b>	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.13.01	Imposta sostitutiva delle imposte sui redditi su plusvalenze da cessione a titolo oneroso di azioni e di altri rapporti partecipativi riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.13.02	Imposta sostitutiva delle imposte sui redditi su plusvalenze da cessione a titolo oneroso di azioni e di altri rapporti partecipativi riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.1.01.01.13</b>	<b>Imposta sostitutiva delle imposte sui redditi su plusvalenze da cessione a titolo oneroso di azioni e di altri rapporti partecipativi</b>	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.14.01	Imposte su assicurazione vita riscosse a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.14.02	Imposte su assicurazione vita riscosse a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1° gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)	Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni c/competenza (RC)		Riscossioni c/residui (RR)	Riscossioni c/residui (RR)
<b>E.1.01.01.14</b>	<b>Imposte su assicurazione vita</b>	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.15.01	Imposta erariale sugli aeromobili privati riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.15.02	Imposta erariale sugli aeromobili privati riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-
<b>E.1.01.01.15</b>	<b>Imposta erariale sugli aeromobili privati</b>	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.16.01	Addizionale comunale IRPEF riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.16.02	Addizionale comunale IRPEF riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-
<b>E.1.01.01.16</b>	<b>Addizionale comunale IRPEF</b>	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.17.01	Addizionale regionale IRPEF non sanità riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.17.02	Addizionale regionale IRPEF non sanità riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-
<b>E.1.01.01.17</b>	<b>Addizionale regionale IRPEF non sanità</b>	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.18.01	Ritenute sugli interessi e su altri redditi da capitale riscosse a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.18.02	Ritenute sugli interessi e su altri redditi da capitale riscosse a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-
<b>E.1.01.01.18</b>	<b>Ritenute sugli interessi e su altri redditi da capitale</b>	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.19.01	Ritenute e imposte sostitutive sugli utili distribuiti dalle società di capitali riscosse a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.19.02	Ritenute e imposte sostitutive sugli utili distribuiti dalle società di capitali riscosse a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)	Previsioni Definitive Cassa (CS)	Riaccertamento Residui Attivi (R)
		Accertamenti (A)	Riscossioni o/competenza (RC)	Riscossioni c/residui (RR)	
<b>E.1.01.01.19</b>	<b>Ritenute e imposte sostitutive sugli utili distribuiti dalle società di capitali</b>	-	-	-	-
E.1.01.01.20.01	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) non Sanità riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-
E.1.01.01.20.02	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) non Sanità riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-
<b>E.1.01.01.20</b>	<b>Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) non Sanità</b>	-	-	-	-
E.1.01.01.21.01	Imposta sul valore aggiunto (IVA) sugli scambi interni riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-
E.1.01.01.21.02	Imposta sul valore aggiunto (IVA) sugli scambi interni riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-
<b>E.1.01.01.21</b>	<b>Imposta sul valore aggiunto (IVA) sugli scambi interni</b>	-	-	-	-
E.1.01.01.22.01	Imposta sul valore aggiunto (IVA) sulle importazioni riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-
E.1.01.01.22.02	Imposta sul valore aggiunto (IVA) sulle importazioni riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-
<b>E.1.01.01.22</b>	<b>Imposta sul valore aggiunto (IVA) sulle importazioni</b>	-	-	-	-
E.1.01.01.23.01	Imposta sulle assicurazioni riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-
E.1.01.01.23.02	Imposta sulle assicurazioni riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-
<b>E.1.01.01.23</b>	<b>Imposta sulle assicurazioni</b>	-	-	-	-
E.1.01.01.24.01	Accisa sui tabacchi riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-



**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1° gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)		Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/residui (RR)		
E.1.01.01.24.02	Accisa sui tabacchi riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.1.01.01.24</b>	<b>Accisa sui tabacchi</b>	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.25.01	Accisa sull'alcole e le bevande alcoliche riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.25.02	Accisa sull'alcole e le bevande alcoliche riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.1.01.01.25</b>	<b>Accisa sull'alcole e le bevande alcoliche</b>	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.26.01	Accisa sull'energia elettrica riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.26.02	Accisa sull'energia elettrica riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.1.01.01.26</b>	<b>Accisa sull'energia elettrica</b>	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.27.01	Accisa sui prodotti energetici riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.27.02	Accisa sui prodotti energetici riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.1.01.01.27</b>	<b>Accisa sui prodotti energetici</b>	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.28.01	Accisa sulla benzina per autotrazione - non sanita riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.28.02	Accisa sulla benzina per autotrazione - non sanita riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)	Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni c/competenza (RC)		Riscossioni c/residui (RR)	Riscossioni c/residui (RR)
<b>E.1.01.01.28</b>	<b>Accisa sulla benzina per autotrazione - non sanità</b>	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.29.01	Accisa sul gasolio riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.29.02	Accisa sul gasolio riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-
<b>E.1.01.01.29</b>	<b>Accisa sul gasolio</b>	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.30.01	Imposta sul gas naturale riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.30.02	Imposta sul gas naturale riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-
<b>E.1.01.01.30</b>	<b>Imposta sul gas naturale</b>	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.31.01	Imposta regionale sulla benzina per autotrazione riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.31.02	Imposta regionale sulla benzina per autotrazione riscossi a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-
<b>E.1.01.01.31</b>	<b>Imposta regionale sulla benzina per autotrazione</b>	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.32.01	Imposta di consumo su oli lubrificanti e bitumi di petrolio riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.32.02	Imposta di consumo su oli lubrificanti e bitumi di petrolio riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-
<b>E.1.01.01.32</b>	<b>Imposta di consumo su oli lubrificanti e bitumi di petrolio</b>	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.33.01	Imposta di registro riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.33.02	Imposta di registro riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)	Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni c/competenza (RC)		Riscossioni c/residui (RR)	
E.1.01.01.33	Imposta di registro	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.34.01	Imposta di bollo riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.34.02	Imposta di bollo riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.34	Imposta di bollo	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.35.01	Imposta ipotecaria riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.35.02	Imposta ipotecaria riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.35	Imposta ipotecaria	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.36.01	Imposta unica sui concorsi pronostici e sulle scommesse riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.36.02	Imposta unica sui concorsi pronostici e sulle scommesse riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.36	Imposta unica sui concorsi pronostici e sulle scommesse	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.37.01	Proventi da lotto, lotterie e altri giochi riscossi a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.37.02	Proventi da lotto, lotterie e altri giochi riscossi a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.37	Proventi da lotto, lotterie e altri giochi	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.38.01	Imposta sugli intrattenimenti riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)		Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/residui (RR)		
E.1.01.01.38.02	imposta sugli intrattenimenti riscossa seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.1.01.01.38</b>	<b>Imposta sugli intrattenimenti</b>	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.39.01	imposta sulle assicurazioni RC auto riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.39.02	imposta sulle assicurazioni RC auto riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.1.01.01.39</b>	<b>Imposta sulle assicurazioni RC auto</b>	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.40.01	imposta di iscrizione al pubblico registro automobilistico (PRA) riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.40.02	imposta di iscrizione al pubblico registro automobilistico (PRA) riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.1.01.01.40</b>	<b>Imposta di iscrizione al pubblico registro automobilistico (PRA)</b>	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.41.01	imposta di soggiorno riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.41.02	imposta di soggiorno riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.1.01.01.41</b>	<b>Imposta di soggiorno</b>	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.42.01	imposta regionale sulle concessioni statali sui beni del demanio marittimo riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.42.02	imposta regionale sulle concessioni statali sui beni del demanio marittimo riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)		Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/residui (RR)			
<b>E.1.01.01.42</b>	<b>Imposta regionale sulle concessioni statali sui beni del demanio marittimo</b>	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.43.01	Imposta regionale sulle concessioni statali sui beni del patrimonio indisponibile riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.43.02	Imposta regionale sulle concessioni statali sui beni del patrimonio indisponibile riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.1.01.01.43</b>	<b>Imposta regionale sulle concessioni statali sui beni del patrimonio indisponibile</b>	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.44.01	Imposta regionale per le emissioni sonore degli aeromobili riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.44.02	Imposta regionale per le emissioni sonore degli aeromobili riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.1.01.01.44</b>	<b>Imposta regionale per le emissioni sonore degli aeromobili</b>	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.45.01	Tassa sulle concessioni governative riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.45.02	Tassa sulle concessioni governative riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.1.01.01.45</b>	<b>Tassa sulle concessioni governative</b>	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.46.01	Tassa regionale per il diritto allo studio universitario riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.46.02	Tassa regionale per il diritto allo studio universitario riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.1.01.01.46</b>	<b>Tassa regionale per il diritto allo studio universitario</b>	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.47.01	Tassa sulla concessione per la caccia e per la pesca riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.47.02	Tassa sulla concessione per la caccia e per la pesca riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)		Riaccertamento Residui Attivi (R)
			Accertamenti (A)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/residui (RR)		
<b>E.1.01.01.47</b>	<b>Tassa sulla concessione per la caccia e per la pesca</b>	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.48.01	Tasse sulle concessioni regionali riscosse a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.48.02	Tasse sulle concessioni regionali riscosse a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-
<b>E.1.01.01.48</b>	<b>Tasse sulle concessioni regionali</b>	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.49.01	Tasse sulle concessioni comunali riscosse a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.49.02	Tasse sulle concessioni comunali riscosse a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-
<b>E.1.01.01.49</b>	<b>Tasse sulle concessioni comunali</b>	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.50.01	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica) riscosse a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.50.02	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica) riscosse a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-
<b>E.1.01.01.50</b>	<b>Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)</b>	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.51.01	Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.51.02	Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-
<b>E.1.01.01.51</b>	<b>Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani</b>	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.52.01	Tassa occupazione spazi e aree pubbliche riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)		Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/residui (RR)		
E.1.01.01.52.02	Tassa occupazione spazi e aree pubbliche riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.1.01.01.52</b>	<b>Tassa occupazione spazi e aree pubbliche</b>	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.53.01	Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.53.02	Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.1.01.01.53</b>	<b>Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni</b>	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.54.01	Imposta municipale secondaria riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.54.02	Imposta municipale secondaria riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.1.01.01.54</b>	<b>Imposta municipale secondaria</b>	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.55.01	Tassa di abilitazione all'esercizio professionale riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.55.02	Tassa di abilitazione all'esercizio professionale riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.1.01.01.55</b>	<b>Tassa di abilitazione all'esercizio professionale</b>	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.56.01	Tassa sulle emissioni di anidride solforosa riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.56.02	Tassa sulle emissioni di anidride solforosa riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)	Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni c/competenza (RC)		Riscossioni c/residui (RR)	
E.1.01.01.56	Tassa sulle emissioni di anidride solforosa	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.57.01	Tassa relativa ad operazioni su atti notarili riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.57.02	Tassa relativa ad operazioni su atti notarili riscossi a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.57	Tassa relativa ad operazioni su atti notarili	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.58.01	Canone radiotelevisivo riscosso a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.58.02	Canone radiotelevisivo riscosso a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.58	Canone radiotelevisivo	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.59.01	Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi riscosso a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.59.02	Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi riscosso a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.59	Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.60.01	Tributo per l'esercizio delle funzioni di tutela, protezione e igiene dell'ambiente	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.60.02	Tributo per l'esercizio delle funzioni di tutela, protezione e igiene dell'ambiente riscosso a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.60	Tributo per l'esercizio delle funzioni di tutela, protezione e igiene dell'ambiente	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.61.01	Tributo comunale sui rifiuti e sui servizi	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.61.02	Tributo comunale sui rifiuti e sui servizi riscosso a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-



**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)	Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni c/competenza (RC)		Riscossioni c/residui (RR)	
<b>E.1.01.01.61</b>	<b>Tributo comunale sui rifiuti e sui servizi</b>	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.62.01	Diritti catastali riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.62.02	Diritti catastali riscossi a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-
<b>E.1.01.01.62</b>	<b>Diritti catastali</b>	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.63.01	Diritti delle Camere di commercio riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.63.02	Diritti delle Camere di commercio riscossi a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-
<b>E.1.01.01.63</b>	<b>Diritti delle Camere di commercio</b>	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.64.01	Diritti mattatoi riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.64.02	Diritti mattatoi riscossi a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-
<b>E.1.01.01.64</b>	<b>Diritti mattatoi</b>	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.65.01	Diritti degli Enti provinciali turismo riscossi a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.65.02	Diritti degli Enti provinciali turismo riscossi a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-
<b>E.1.01.01.65</b>	<b>Diritti degli Enti provinciali turismo</b>	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.66.01	Additionali comunali riscosse a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)		Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/residui (RR)		
E.1.01.01.66.02	Addizionali comunali riscosse a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.1.01.01.66</b>	<b>Addizionali comunali</b>	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.67.01	Addizionali provinciali riscosse a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.67.02	Addizionali provinciali riscosse a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.1.01.01.67</b>	<b>Addizionali provinciali</b>	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.68.01	Addizionale regionale sui canoni per le utenze di acque pubbliche riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.68.02	Addizionale regionale sui canoni per le utenze di acque pubbliche riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.1.01.01.68</b>	<b>Addizionale regionale sui canoni per le utenze di acque pubbliche</b>	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.69.01	Altre addizionali regionali riscosse a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.69.02	Altre addizionali regionali riscosse a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.1.01.01.69</b>	<b>Altre addizionali regionali</b>	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.70.01	Proventi dei Casinò riscossi a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.70.02	Proventi dei Casinò riscossi a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)	Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni c/competenza (RC)		Riscossioni c/residui (RR)	Riscossioni c/residui (RR)
E.1.01.01.70	Proventi del Casinò	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.71.01	Proventi della vendita di denaturanti e contrassegni di Stato riscossi a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.71.02	Proventi della vendita di denaturanti e contrassegni di Stato riscossi a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.71	Proventi della vendita di denaturanti e contrassegni di Stato	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.72.01	Proventi vari dei Monopoli di Stato riscossi a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.72.02	Proventi vari dei Monopoli di Stato riscossi a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.72	Proventi vari dei Monopoli di Stato	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.73.01	Rimborsi sulle esportazioni riscossi a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.73.02	Rimborsi sulle esportazioni riscossi a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.73	Rimborsi sulle esportazioni	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.74.01	Imposte sulle successioni e donazioni riscosse a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.74.02	Imposte sulle successioni e donazioni riscosse a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.74	Imposte sulle successioni e donazioni	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.76.01	Tassa sui servizi comunali (TAS) riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.76.02	Tassa sui servizi comunali (TAS) riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1° gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)	Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni c/competenza (RC)		Riscossioni c/residui (RR)	Riscossioni c/residui (RR)
E.1.01.01.76	Tassa sui servizi comunali (TASI)	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.77.01	Addizionale regionale sul gas naturale riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.77.02	Addizionale regionale sul gas naturale riscossa a seguito di attività di verifica e controllo riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.77	<b>Addizionale regionale sul gas naturale</b>	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.95.01	Altre ritenute n.a.c. riscosse a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.95.02	Altre ritenute n.a.c. riscosse a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.95	<b>Altre ritenute n.a.c.</b>	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.96.01	Altre entrate su lotto, lotterie e altre attività di gioco n.a.c. riscosse a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.96.02	Altre entrate su lotto, lotterie e altre attività di gioco n.a.c. riscosse a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.96	<b>Altre entrate su lotto, lotterie e altre attività di gioco n.a.c.</b>	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.97.01	Altre accise n.a.c. riscosse a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.97.02	Altre accise n.a.c. riscosse a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.97	<b>Altre accise n.a.c.</b>	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.98.01	Altre imposte sostitutive n.a.c. riscosse a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1° gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)		Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/residui (RR)		
E.1.01.01.98.02	Altre imposte sostitutive n.a.c. riscosse a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.1.01.01.98</b>	<b>Altre imposte sostitutive n.a.c.</b>	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.99.01	Altre imposte, tasse e proventi assimilati n.a.c. riscosse a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.01.99.02	Altre imposte, tasse e proventi assimilati n.a.c. riscosse a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.1.01.01.99</b>	<b>Altre imposte, tasse e proventi assimilati n.a.c.</b>	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.1.01.01</b>	<b>Imposte, tasse e proventi assimilati</b>	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.02.01.01	Imposta regionale sulle attività produttive - IRAP - Sanità	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.1.01.02.01</b>	<b>Imposta regionale sulle attività produttive - IRAP - Sanità</b>	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.02.02.01	Imposta regionale sulle attività produttive - IRAP - Sanità derivante da manovra fiscale regionale	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.1.01.02.02</b>	<b>Imposta regionale sulle attività produttive - IRAP - Sanità derivante da manovra fiscale regionale</b>	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.02.03.01	Partecipazione IVA - Sanità	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.1.01.02.03</b>	<b>Partecipazione IVA - Sanità</b>	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.02.04.01	Addizionale IRPEF - Sanità	-	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)	Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni o/competenza (RC)		Riscossioni c/residui (RR)	
E.1.01.02.04	Addizionale IRPEF - Sanità	-	-	-	-	-	-
E.1.01.02.05.01	Addizionale IRPEF - Sanità derivante da manovra fiscale regionale	-	-	-	-	-	-
E.1.01.02.05	Addizionale IRPEF - Sanità derivante da manovra fiscale regionale	-	-	-	-	-	-
E.1.01.02.06.01	Accisa sulla benzina per autotrazione - sanità	-	-	-	-	-	-
E.1.01.02.06	Accisa sulla benzina per autotrazione - sanità	-	-	-	-	-	-
E.1.01.02.99.999	Altri tributi destinati al finanziamento della spesa sanitaria n.a.c.	-	-	-	-	-	-
E.1.01.02.99	Altri tributi destinati al finanziamento della spesa sanitaria n.a.c.	-	-	-	-	-	-
E.1.01.02	Tributi destinati al finanziamento della sanità	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.01.01	Imposta sul reddito delle persone fisiche (ex IRPEF) riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.01.02	Imposta sul reddito delle persone fisiche (ex IRPEF) riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.01	Imposta sul reddito delle persone fisiche (ex IRPEF)	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.02.01	Imposta sul reddito delle società (ex IRPEG) riscosse a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.02.02	Imposta sul reddito delle società (ex IRPEG) riscosse a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.02	Imposta sul reddito delle società (ex IRPEG)	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.03.01	Imposta sostitutiva dell'IRPEF e dell'imposta di registro e di bollo sulle locazioni di immobili per finalità abitative (cedolare secca) riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)		Riaccertamento Residui Attivi (R)
			Accertamenti (A)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/residui (RR)	
E.1.01.03.03.02	Imposta sostitutiva dell'IRPEF e dell'imposta di registro e di bollo sulle locazioni di immobili per finalità abitative (cedolare secca) riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.03	<b>Imposta sostitutiva dell'IRPEF e dell'imposta di registro e di bollo sulle locazioni di immobili per finalità abitative (cedolare secca)</b>	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.04.01	Imposte sostitutive su risparmio gestito riscosse a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.04.02	Imposte sostitutive su risparmio gestito riscosse a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.04	<b>Imposte sostitutive su risparmio gestito</b>	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.05.01	Imposta sostitutiva in materia di conferimenti di aziende, fusioni e scissioni riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.05.02	Imposta sostitutiva in materia di conferimenti di aziende, fusioni e scissioni riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.05	<b>Imposta sostitutiva in materia di conferimenti di aziende, fusioni e scissioni</b>	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.07.01	Imposta municipale propria riservata all'erario riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.07.02	Imposta municipale propria riservata all'erario riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.07	<b>Imposta municipale propria riservata all'erario</b>	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.09.01	Imposta patrimoniale sul valore degli immobili situati all'estero riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.09.02	Imposta patrimoniale sul valore degli immobili situati all'estero riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)		Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/residui (RR)			
E.1.01.03.09	Imposta patrimoniale sul valore degli immobili situati all'estero	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.10.01	Imposta sulle riserve matematiche delle imprese di assicurazione riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.10.02	Imposta sulle riserve matematiche delle imprese di assicurazione riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.10	Imposta sulle riserve matematiche delle imprese di assicurazione	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.11.01	Imposta sul valore delle attività finanziarie detenute all'estero dalle persone fisiche residenti nel territorio dello Stato riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.11.02	Imposta sul valore delle attività finanziarie detenute all'estero dalle persone fisiche residenti nel territorio dello Stato riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.11	Imposta sul valore delle attività finanziarie detenute all'estero dalle persone fisiche residenti nel territorio dello stato	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.12.01	Imposta sulle plusvalenze da cessione di attività finanziarie riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.12.02	Imposta sulle plusvalenze da cessione di attività finanziarie riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.12	Imposta sulle plusvalenze da cessione di attività finanziarie	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.13.01	Imposta sostitutiva delle imposte sui redditi su plusvalenze da cessione a titolo oneroso di azioni e di altri rapporti partecipativi riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.13.02	Imposta sostitutiva delle imposte sui redditi su plusvalenze da cessione a titolo oneroso di azioni e di altri rapporti partecipativi riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.13	Imposta sostitutiva delle imposte sui redditi su plusvalenze da cessione a titolo oneroso di azioni e di altri rapporti partecipativi	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.14.01	Imposte su assicurazione vita rimosse a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.14.02	Imposte su assicurazione vita rimosse a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-	-



**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1° gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)	Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni c/competenza (RC)		Riscossioni c/residui (RR)	Riscossioni c/residui (RR)
<b>E.1.01.03.14</b>	<b>Imposte su assicurazione vita</b>	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.15.01	Imposta erariale sugli aeromobili privati riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.15.02	Imposta erariale sugli aeromobili privati riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-
<b>E.1.01.03.15</b>	<b>Imposta erariale sugli aeromobili privati</b>	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.18.01	Ritenute sugli interessi e su altri redditi da capitale riscosse a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.18.02	Ritenute sugli interessi e su altri redditi da capitale riscosse a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-
<b>E.1.01.03.18</b>	<b>Ritenute sugli interessi e su altri redditi da capitale</b>	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.19.01	Ritenute e imposte sostitutive sugli utili distribuiti dalle società di capitali riscosse a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.19.02	Ritenute e imposte sostitutive sugli utili distribuiti dalle società di capitali riscosse a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-
<b>E.1.01.03.19</b>	<b>Ritenute e imposte sostitutive sugli utili distribuiti dalle società di capitali</b>	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.21.01	Imposta sul valore aggiunto (IVA) sugli scambi interni riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.21.02	Imposta sul valore aggiunto (IVA) sugli scambi interni riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-
<b>E.1.01.03.21</b>	<b>Imposta sul valore aggiunto (IVA) sugli scambi interni</b>	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.22.01	Imposta sul valore aggiunto (IVA) sulle importazioni riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)		Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni d'competenza (RC)	Riscossioni d'competenza (RC)	Riscossioni c/residui (RR)		
E.1.01.03.22.02	Imposta sul valore aggiunto (IVA) sulle importazioni riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.1.01.03.22</b>	<b>Imposta sul valore aggiunto (IVA) sulle importazioni</b>	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.23.01	Imposta sulle assicurazioni riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.23.02	Imposta sulle assicurazioni riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.1.01.03.23</b>	<b>Imposta sulle assicurazioni</b>	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.24.01	Accisa sui tabacchi riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.24.02	Accisa sui tabacchi riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.1.01.03.24</b>	<b>Accisa sui tabacchi</b>	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.25.01	Accisa sull'alcole e le bevande alcoliche riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.25.02	Accisa sull'alcole e le bevande alcoliche riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.1.01.03.25</b>	<b>Accisa sull'alcole e le bevande alcoliche</b>	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.26.01	Accisa sull'energia elettrica riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.26.02	Accisa sull'energia elettrica riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)		Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/residui (RR)			
<b>E.1.01.03.26</b>	<b>Accisa sull'energia elettrica</b>	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.27.01	Accisa sui prodotti energetici riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.27.02	Accisa sui prodotti energetici riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.1.01.03.27</b>	<b>Accisa sui prodotti energetici</b>	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.28.01	Accisa sulla benzina per autotrazione - non sanità riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.28.02	Accisa sulla benzina per autotrazione - non sanità riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.1.01.03.28</b>	<b>Accisa sulla benzina per autotrazione - non sanità</b>	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.29.01	Accisa sul gasolio riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.29.02	Accisa sul gasolio riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.1.01.03.29</b>	<b>Accisa sul gasolio</b>	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.30.01	Imposta sul gas naturale riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.30.02	Imposta sul gas naturale riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.1.01.03.30</b>	<b>Imposta sul gas naturale</b>	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.32.01	Imposta di consumo su oli lubrificanti e bitumi di petrolio riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.32.02	Imposta di consumo su oli lubrificanti e bitumi di petrolio riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1° gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)	Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni c/competenza (RC)		Riscossioni c/residui (RR)	Riscossioni c/residui (RR)
E.1.01.03.32	Imposta di consumo su oli lubrificanti e bitumi di petrolio	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.33.01	Imposta di registro riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.33.02	Imposta di registro riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.33	<b>Imposta di registro</b>	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.34.01	Imposta di bollo riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.34.02	Imposta di bollo riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.34	<b>Imposta di bollo</b>	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.35.01	Imposta ipotecaria riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.35.02	Imposta ipotecaria riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.35	<b>Imposta ipotecaria</b>	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.36.01	Imposta unica sui concorsi pronostici e sulle scommesse riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.36.02	Imposta unica sui concorsi pronostici e sulle scommesse riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.36	<b>Imposta unica sui concorsi pronostici e sulle scommesse</b>	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.37.01	Proventi da lotto, lotterie e altri giochi riscossi a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)		Riaccertamento Residui Attivi (R)
			Accertamenti (A)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/residui (RR)	
E.1.01.03.37.02	Proventi da lotto, lotterie e altri giochi riscossi a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-
<b>E.1.01.03.37</b>	<b>Proventi da lotto, lotterie e altri giochi</b>	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.38.01	Imposta sugli intrattenimenti riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.38.02	Imposta sugli intrattenimenti riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-
<b>E.1.01.03.38</b>	<b>Imposta sugli intrattenimenti</b>	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.45.01	Tassa sulle concessioni governative riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.45.02	Tassa sulle concessioni governative riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-
<b>E.1.01.03.45</b>	<b>Tassa sulle concessioni governative</b>	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.50.01	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica) riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.50.02	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica) riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-
<b>E.1.01.03.50</b>	<b>Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)</b>	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.56.01	Tassa sulle emissioni di anidride solforosa riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.56.02	Tassa sulle emissioni di anidride solforosa riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)	Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni c/competenza (RC)		Riscossioni c/residui (RR)	Riscossioni c/residui (RR)
E.1.01.03.56	Tassa sulle emissioni di anidride solforosa	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.58.01	Canone radiotelevisivo riscosso a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.58.02	Canone radiotelevisivo riscosso a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.58	Canone radiotelevisivo	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.62.01	Diritti catastali riscossi a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.62.02	Diritti catastali riscossi a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.62	Diritti catastali	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.71.01	Proventi della vendita di denaturanti e contrassegni di Stato riscossi a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.71.02	Proventi della vendita di denaturanti e contrassegni di Stato riscossi a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.71	Proventi della vendita di denaturanti e contrassegni di Stato	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.72.01	Proventi vari dei Monopoli di Stato riscossi a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.72.02	Proventi vari dei Monopoli di Stato riscossi a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.72	Proventi vari dei Monopoli di Stato	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.74.01	Imposte sulle successioni e donazioni riscosse a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.74.02	Imposte sulle successioni e donazioni riscosse a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)		Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/residui (RR)			
E.1.01.03.74	Imposte sulle successioni e donazioni	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.95.01	Altre accise n.a.c. riscosse a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.95.02	Altre accise n.a.c. riscosse a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.95	Altre accise n.a.c.	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.96.01	Altre entrate su lotto, lotterie e altre attività di gioco n.a.c. riscosse a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.96.02	Altre entrate su lotto, lotterie e altre attività di gioco n.a.c. riscosse a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.96	Altre entrate su lotto, lotterie e altre attività di gioco n.a.c.	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.97.01	Altre ritenute n.a.c. riscosse a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.97.02	Altre ritenute n.a.c. riscosse a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.97	Altre ritenute n.a.c.	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.98.01	Altre imposte sostitutive n.a.c. riscosse a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.98.02	Altre imposte sostitutive n.a.c. riscosse a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.98	Altre imposte sostitutive n.a.c.	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.99.01	Altri tributi devoluti e regolati alle autonomie speciali n.a.c. riscossi a seguito dell'attività ordinaria di gestione	-	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)		Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/residui (RR)		
E.1.01.03.99.02	Altri tributi devoluti e regolati alle autonomie speciali n.a.c. riscossi a seguito di attività di verifica e controllo	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03.99	Altri tributi devoluti e regolati alle autonomie speciali n.a.c.	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.03	Tributi devoluti e regolati alle autonomie speciali	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.04.01.01	Compartecipazione IVA a Regioni - non Sanità	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.04.01	Compartecipazione IVA a Regioni - non Sanità	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.04.02.01	Addizionale regionale alla compartecipazione IVA	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.04.02	Addizionale regionale alla compartecipazione IVA	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.04.03.01	Compartecipazione al bollo auto	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.04.03	Compartecipazione al bollo auto	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.04.04.01	Compartecipazione al gasolio	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.04.04	Compartecipazione al gasolio	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.04.05.01	Compartecipazione IVA ai Comuni	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.04.05	Compartecipazione IVA ai Comuni	-	-	-	-	-	-	-
E.1.01.04.06.01	Compartecipazione IRPEF ai Comuni	-	-	-	-	-	-	-



**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)	Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni c/competenza (RC)		Riscossioni c/residui (RR)	
E.1.01.04.06	Compartecipazione IRPEF ai Comuni	-	-	-	-	-	-
E.1.01.04.07.01	Compartecipazione IRPEF alle Province	-	-	-	-	-	-
E.1.01.04.07	Compartecipazione IRPEF alle Province	-	-	-	-	-	-
E.1.01.04.08.01	Tributo provinciale deposito in discarica dei rifiuti solidi	-	-	-	-	-	-
E.1.01.04.08	Tributo provinciale deposito in discarica dei rifiuti solidi	-	-	-	-	-	-
E.1.01.04.09.01	Compartecipazioni accise benzina e gasolio destinate ad alimentare il Fondo Nazionale Trasporti di cui all'art.16 bis del DL 95/2012	-	-	-	-	-	-
E.1.01.04.09	Compartecipazioni accise benzina e gasolio destinate ad alimentare il Fondo Nazionale Trasporti di cui all'art.16 bis del DL 95/2012	-	-	-	-	-	-
E.1.01.04.97.999	Altre compartecipazioni di imposte a Regioni non destinati al finanziamento della spesa sanitaria	-	-	-	-	-	-
E.1.01.04.97	Altre compartecipazioni di imposte a Regioni non destinati al finanziamento della spesa sanitaria	-	-	-	-	-	-
E.1.01.04.98.999	Altre compartecipazioni alle province n.a.c.	-	-	-	-	-	-
E.1.01.04.98	Altre compartecipazioni alle province n.a.c.	-	-	-	-	-	-
E.1.01.04.99.999	Altre compartecipazioni a comuni n.a.c.	-	-	-	-	-	-
E.1.01.04.99	Altre compartecipazioni a comuni n.a.c.	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)	Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni c/competenza (RC)		Riscossioni c/residui (RR)	
E.1.01.04	Compartecipazioni di tributi	-	-	-	-	-	-
E.1.01	Tributi	-	-	-	-	-	-
E.1.02.01.01.01	Contributi sociali a copertura di trattamenti pensionistici a carico del datore di lavoro e dei lavoratori	-	-	-	-	-	-
E.1.02.01.01	Contributi sociali a copertura di trattamenti pensionistici a carico del datore di lavoro e dei lavoratori	-	-	-	-	-	-
E.1.02.01.02.01	Contributi sociali a copertura di altri trattamenti previdenziali a carico del datore di lavoro e dei lavoratori	-	-	-	-	-	-
E.1.02.01.02	Contributi sociali a copertura di altri trattamenti previdenziali a carico del datore di lavoro e dei lavoratori	-	-	-	-	-	-
E.1.02.01.03.01	Premi assicurativi a carico del datore di lavoro e dei lavoratori	-	-	-	-	-	-
E.1.02.01.03	Premi assicurativi a carico del datore di lavoro e dei lavoratori	-	-	-	-	-	-
E.1.02.01.04.01	Quote di partecipazione a carico degli iscritti (escluse entrate derivanti dal divieto di cumulo)	-	-	-	-	-	-
E.1.02.01.04	Quote di partecipazione a carico degli iscritti (escluse entrate derivanti dal divieto di cumulo)	-	-	-	-	-	-
E.1.02.01	Contributi sociali e premi a carico del datore di lavoro e dei lavoratori	-	-	-	-	-	-
E.1.02.02.01.01	Contributi sociali a copertura di trattamenti pensionistici a carico delle persone non occupate	-	-	-	-	-	-
E.1.02.02.01	Contributi sociali a copertura di trattamenti pensionistici a carico delle persone non occupate	-	-	-	-	-	-
E.1.02.02.02.01	Contributi sociali a copertura di altri trattamenti previdenziali a carico delle persone non occupate	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1° gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)	Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni c/competenza (RC)		Riscossioni c/residui (RR)	
E.1.02.02.02	Contributi sociali a copertura di altri trattamenti previdenziali a carico delle persone non occupate	-	-	-	-	-	-
E.1.02.02.03.01	Premi assicurativi a carico delle persone non occupate	-	-	-	-	-	-
E.1.02.02.03	Premi assicurativi a carico delle persone non occupate	-	-	-	-	-	-
E.1.02.02	Contributi sociali a copertura di trattamenti pensionistici a carico delle persone non occupate	-	-	-	-	-	-
E.1.02	Contributi sociali e premi	-	-	-	-	-	-
E.1.03.01.01.01	Fondi perequativi dallo Stato	-	-	-	-	-	-
E.1.03.01.01	Fondi perequativi dallo Stato	-	-	-	-	-	-
E.1.03.01.02.01	Fondo perequativo dallo Stato - Sanità	-	-	-	-	-	-
E.1.03.01.02	Fondo perequativo dallo Stato - Sanità	-	-	-	-	-	-
E.1.03.01	Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	-	-	-	-	-	-
E.1.03.02.01.01	Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma	-	-	-	-	-	-
E.1.03.02.01	Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma	-	-	-	-	-	-
E.1.03.02	Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma	-	-	-	-	-	-
E.1.03	Fondi perequativi	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)		Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/residui (RR)		
<b>E.1</b>	<b>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	-	-	-	-	-	-	-
E.2.01.01.01.01	Trasferimenti correnti da Ministeri	-	7.766.966,00	7.854.104,00	-	-	-	-
E.2.01.01.01.02	Trasferimenti correnti da Ministero dell'Istruzione - Istituzioni Scolastiche	1.000.000,00	7.766.881,00	7.693.941,00	-	-	-	-
E.2.01.01.01.03	Trasferimenti correnti da Presidenza del Consiglio dei Ministri	-	2.500.000,00	2.500.000,00	-	-	-	-
E.2.01.01.01.04	Trasferimenti correnti da Organi Costituzionali e di rilievo costituzionale	-	2.500.000,00	2.500.000,00	-	-	-	-
E.2.01.01.01.05	Trasferimenti correnti da Agenzie Fiscali	-	-	-	-	-	-	-
E.2.01.01.01.06	Trasferimenti correnti da enti di regolazione dell'attività economica	-	-	-	-	-	-	-
E.2.01.01.01.07	Trasferimenti correnti da Gruppo Equitalia	-	-	-	-	-	-	-
E.2.01.01.01.08	Trasferimenti correnti da Anas S.p.A.	-	-	-	-	-	-	-
E.2.01.01.01.09	Trasferimenti correnti da altri enti centrali produttori di servizi economici	-	-	-	-	-	-	-
E.2.01.01.01.10	Trasferimenti correnti da autorità amministrative indipendenti	-	-	-	-	-	-	-
E.2.01.01.01.11	Trasferimenti correnti da enti centrali a struttura associativa	-	-	-	-	-	-	-
E.2.01.01.01.12	Trasferimenti correnti da enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali	-	-	-	-	-	-	-
E.2.01.01.01.13	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	-	-	-	-	-	-	-
E.2.01.01.01.14	Trasferimenti correnti da Stato - Fondo Sanitario Nazionale - finanziamento del Servizio sanitario nazionale	-	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)	Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni c/competenza (RC)		Riscossioni c/residui (RR)	Riscossioni c/residui (RR)
E.2.01.01.999	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	-	-	-	-	-	-
<b>E.2.01.01.01</b>	<b>Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali</b>	1.000.000,00	10.266.956,00	10.354.104,00	10.354.104,00	-	-
E.2.01.01.02.01	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	-	10.266.881,00	10.193.941,00	10.193.941,00	1.000.000,00	-
E.2.01.01.02.02	Trasferimenti correnti da Province	-	-	-	-	-	-
E.2.01.01.02.03	Trasferimenti correnti da Comuni	-	-	-	-	-	-
E.2.01.01.02.04	Trasferimenti correnti da Città metropolitane e Roma capitale	-	-	-	-	-	-
E.2.01.01.02.05	Trasferimenti correnti da Unioni di Comuni	-	-	-	-	-	-
E.2.01.01.02.06	Trasferimenti correnti da Comunità Montane	-	-	-	-	-	-
E.2.01.01.02.07	Trasferimenti correnti da Camere di Commercio	-	-	-	-	-	-
E.2.01.01.02.08	Trasferimenti correnti da Università	-	-	-	-	-	-
E.2.01.01.02.09	Trasferimenti correnti da Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette	-	-	-	-	-	-
E.2.01.01.02.10	Trasferimenti correnti da Autorità Portuali	-	-	-	-	-	-
E.2.01.01.02.11	Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie locali	-	-	-	-	-	-
E.2.01.01.02.12	Trasferimenti correnti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)		Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/residui (RR)			
E.2.01.01.02.13	Trasferimenti correnti da Policlinici	-	-	-	-	-	-	-
E.2.01.01.02.14	Trasferimenti correnti da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	-	-	-	-	-	-	-
E.2.01.01.02.15	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali produttrici di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-
E.2.01.01.02.16	Trasferimenti correnti da Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura	-	-	-	-	-	-	-
E.2.01.01.02.17	Trasferimenti correnti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	-	-	-	-	-	-	-
E.2.01.01.02.18	Trasferimenti correnti da Consorzi di enti locali	-	-	-	-	-	-	-
E.2.01.01.02.19	Trasferimenti correnti da Fondazioni e istituzioni linche locali e da teatri stabili di iniziativa pubblica	-	-	-	-	-	-	-
E.2.01.01.02.999	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.2.01.01.02</b>	<b>Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali</b>	-	-	-	-	-	-	-
E.2.01.01.03.01	Trasferimenti correnti da INPS	-	-	-	-	-	-	-
E.2.01.01.03.02	Trasferimenti correnti da INAIL	-	-	-	-	-	-	-
E.2.01.01.03.999	Trasferimenti correnti da altri Enti di Previdenza n.a.c.	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.2.01.01.03</b>	<b>Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza</b>	-	-	-	-	-	-	-
E.2.01.01.04.01	Trasferimenti correnti da organismi interni e/o unità locali della amministrazione	-	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)	Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni d/competenza (RC)		Riscossioni c/residui (RR)	Riscossioni c/residui (RR)
E.2.01.01.04	Trasferimenti correnti da organismi interni e/o unità locali della amministrazione	-	-	-	-	-	-
E.2.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	1.000.000,00	10.266.966,00	10.354.104,00	10.354.104,00	-	-
E.2.01.02.01.01	Trasferimenti correnti da famiglie	-	10.266.881,00	10.193.941,00	10.193.941,00	1.000.000,00	-
E.2.01.02.01	Trasferimenti correnti da famiglie	-	-	-	-	-	-
E.2.01.02	Trasferimenti correnti da Famiglie	-	-	-	-	-	-
E.2.01.03.01.01	Sponsorizzazioni da imprese controllate	-	-	-	-	-	-
E.2.01.03.01.02	Sponsorizzazioni da altre imprese partecipate	-	-	-	-	-	-
E.2.01.03.01.999	Sponsorizzazioni da altre imprese	-	-	-	-	-	-
E.2.01.03.01	Sponsorizzazioni da imprese	-	-	-	-	-	-
E.2.01.03.02.01	Altri trasferimenti correnti da imprese controllate	-	-	-	-	-	-
E.2.01.03.02.02	Altri trasferimenti correnti da altre imprese partecipate	-	-	-	-	-	-
E.2.01.03.02.03	Altri trasferimenti correnti da imprese: pay-back sanità per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-	-	-	-	-	-
E.2.01.03.02.04	Altri trasferimenti correnti da imprese: pay-back sanità per il superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-	-	-	-	-	-
E.2.01.03.02.05	Altri trasferimenti correnti da imprese: ulteriore pay-back sanità	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)		Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/residui (RR)		
E.2.01.03.02.999	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	-	-	-	-	-	-	-
E.2.01.03.02	Altri trasferimenti correnti da imprese	-	-	-	-	-	-	-
E.2.01.03	Trasferimenti correnti da imprese	-	-	-	-	-	-	-
E.2.01.04.01.01	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	-	-	-	-	-	-	-
E.2.01.04.01	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	-	-	-	-	-	-	-
E.2.01.04	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	-	-	-	-	-	-	-
E.2.01.05.01.02	Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale (FEASR)	-	-	-	-	-	-	-
E.2.01.05.01.03	Fondo europeo per la pesca (FEP)	-	-	-	-	-	-	-
E.2.01.05.01.04	Fondo europeo di sviluppo regionale (FESR)	-	-	-	-	-	-	-
E.2.01.05.01.05	Fondo Sociale Europeo (FSE)	-	-	-	-	-	-	-
E.2.01.05.01.06	Fondo Europeo Agricolo di Orientamento e di Garanzia	-	-	-	-	-	-	-
E.2.01.05.01.07	Strumento finanziario di orientamento della pesca (SFOP)	-	-	-	-	-	-	-
E.2.01.05.01.999	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	-	-	-	-	-	-	-



**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)	Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni c/competenza (RC)		Riscossioni c/residui (RR)	Riscossioni c/residui (RR)
E.2.01.05.01	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	-	-	-	-	-	-
E.2.01.05.02.01	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	-	-	-	-	-	-
E.2.01.05.02	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	-	-	-	-	-	-
E.2.01.05	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	-	-	-	-	-	-
E.2.01	Trasferimenti correnti	1.000.000,00	10.286.966,00	10.354.104,00	10.354.104,00	1.000.000,00	-
E.2	Trasferimenti correnti	1.000.000,00	10.286.966,00	10.354.104,00	10.354.104,00	-	-
E.3.01.01.01.01	Proventi dalla vendita di beni di consumo	-	-	-	-	-	-
E.3.01.01.01.02	Proventi dalla vendita di medicinali e altri beni di consumo sanitario	-	-	-	-	-	-
E.3.01.01.01.03	Proventi dalla vendita di flora e fauna	-	-	-	-	-	-
E.3.01.01.01.04	Proventi da energia, acqua, gas e riscaldamento	-	-	-	-	-	-
E.3.01.01.01.05	Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti	-	-	-	-	-	-
E.3.01.01.01.06	Proventi dalla vendita di riviste e pubblicazioni	-	-	-	-	-	-
E.3.01.01.01.999	Proventi da vendita di beni n. a.c.	-	-	-	-	-	-
E.3.01.01.01	Vendita di beni	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)	Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni c/competenza (RC)		Riscossioni c/residui (RR)	
E.3.01.01	Vendita di beni	-	-	-	-	-	-
E.3.01.02.01.01	Proventi da alberghi	-	-	-	-	-	-
E.3.01.02.01.02	Proventi da asili nido	-	-	-	-	-	-
E.3.01.02.01.03	Proventi da convitti, colonie, ostelli, stabilimenti termali	-	-	-	-	-	-
E.3.01.02.01.04	Proventi da corsi extrascolastici	-	-	-	-	-	-
E.3.01.02.01.05	Proventi da giardini zoologici	-	-	-	-	-	-
E.3.01.02.01.06	Proventi da impianti sportivi	-	-	-	-	-	-
E.3.01.02.01.07	Proventi da mattatoi	-	-	-	-	-	-
E.3.01.02.01.08	Proventi da mense	-	-	-	-	-	-
E.3.01.02.01.09	Proventi da mercati e fiere	-	-	-	-	-	-
E.3.01.02.01.10	Proventi da pesa pubblica	-	-	-	-	-	-
E.3.01.02.01.11	Proventi da servizi turistici	-	-	-	-	-	-
E.3.01.02.01.12	Proventi da spurgo pozzi neri	-	-	-	-	-	-
E.3.01.02.01.13	Proventi da teatri, musei, spettacoli, mostre	-	-	-	-	-	-
E.3.01.02.01.14	Proventi da trasporti funebri, pompe funebri, illuminazione votiva	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)	Previsioni Definitive Cassa (CS)	Riaccertamento Residui Attivi (R)
		Accertamenti (A)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/residui (RR)	
E.3.01.02.01.15	Proventi da trasporto carni macellate	-	-	-	-
E.3.01.02.01.16	Proventi da trasporto scolastico	-	-	-	-
E.3.01.02.01.17	Proventi da strutture residenziali per anziani	-	-	-	-
E.3.01.02.01.18	Proventi dall'uso di locali adibiti stabilmente ed esclusivamente a riunioni non istituzionali	-	-	-	-
E.3.01.02.01.19	Proventi da bagni pubblici	-	-	-	-
E.3.01.02.01.20	Proventi da parcheggi custoditi e parchimetri	-	-	-	-
E.3.01.02.01.21	Tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	-	-	-	-
E.3.01.02.01.22	Proventi da servizi di accesso a banche dati e pubblicazioni on line	-	-	-	-
E.3.01.02.01.23	Proventi da servizi per formazione e addestramento	-	-	-	-
E.3.01.02.01.24	Proventi da servizi sanitari	-	-	-	-
E.3.01.02.01.25	Entrate per mobilità sanitaria attiva	-	-	-	-
E.3.01.02.01.26	Proventi da licenze d'uso per software	-	-	-	-
E.3.01.02.01.27	Proventi da consulenze	-	-	-	-
E.3.01.02.01.28	Proventi da servizi informatici	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)		Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/residui (RR)		
E.3.01.02.01.29	Proventi da servizi di copia e stampa	-	-	-	-	-	-	-
E.3.01.02.01.30	Proventi da servizi ispettivi e controllo	-	-	-	-	-	-	-
E.3.01.02.01.31	Proventi da servizi di arbitrato e collaudi	-	-	-	-	-	-	-
E.3.01.02.01.32	Proventi da diritti di segreteria e rogito	-	-	-	-	-	-	-
E.3.01.02.01.33	Proventi da rilascio documenti e diritti di cancelleria	-	-	-	-	-	-	-
E.3.01.02.01.34	Proventi da servizi di sicurezza pubblica	-	-	-	-	-	-	-
E.3.01.02.01.35	Proventi da autorizzazioni	-	-	-	-	-	-	-
E.3.01.02.01.36	Proventi da attività di monitoraggio e controllo ambientale	-	-	-	-	-	-	-
E.3.01.02.01.37	Proventi da quote associative	-	-	-	-	-	-	-
E.3.01.02.01.38	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	-	63 000,00	63 000,00	63 000,00	48 000,00	-	-
E.3.01.02.01.39	Proventi dallo svolgimento di attività di certificazione	-	-	-	-	-	-	-
E.3.01.02.01.40	Proventi per organizzazione convegni	-	-	-	-	-	-	-
E.3.01.02.01.41	Proventi per lo smaltimento dei rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	-	-	-	-	-	-	-
E.3.01.02.01.42	Proventi derivanti dalle sponsorizzazioni	-	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)		Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/residui (RR)		
E.3.01.02.01.43	Proventi per traffico e trasporto passeggeri e utenti	-	-	-	-	-	-	-
E.3.01.02.01.999	Proventi da servizi n.a.c.	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.3.01.02.01</b>	<b>Entrate dalla vendita di servizi</b>	-	63.000,00 63.000,00	63.000,00 48.000,00	63.000,00 48.000,00	-	-	-
E.3.01.02.02.01	Proventi da contribuzione studentesca per corsi di laurea di I, II livello	-	-	-	-	-	-	-
E.3.01.02.02.02	Proventi da contribuzione studentesca per corsi post lauream	-	-	-	-	-	-	-
E.3.01.02.02.999	Proventi da contribuzione studentesca per altri corsi	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.3.01.02.02</b>	<b>Entrate dall'erogazione di servizi universitari</b>	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.3.01.02</b>	<b>Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi</b>	-	63.000,00 63.000,00	63.000,00 48.000,00	63.000,00 48.000,00	-	-	-
E.3.01.03.01.01	Dritti reali di godimento	-	-	-	-	-	-	-
E.3.01.03.01.02	Canone occupazione spazi e aree pubbliche	-	-	-	-	-	-	-
E.3.01.03.01.03	Proventi da concessioni su beni	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.3.01.03.01</b>	<b>Canoni e concessioni e diritti reali di godimento</b>	-	-	-	-	-	-	-
E.3.01.03.02.01	Fitti di terreni e diritti di sfruttamento di giacimenti e risorse naturali	-	-	-	-	-	-	-
E.3.01.03.02.02	Locazioni di altri beni immobili	-	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)	Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni c/competenza (RC)		Riscossioni c/residui (RR)	Riscossioni c/residui (RR)
E.3.01.03.02.03	Noleggi e locazioni di beni mobili	-	-	-	-	-	-
E.3.01.03.02	Fitti, noleggi e locazioni	-	-	-	-	-	-
E.3.01.03	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	-	-	-	-	-	-
E.3.01	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	-	63.000,00	63.000,00	63.000,00	63.000,00	-
E.3.02.01.01.01	Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle amministrazioni pubbliche	-	-	-	-	-	-
E.3.02.01.01	Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle amministrazioni pubbliche	-	-	-	-	-	-
E.3.02.01.02.01	Proventi da risarcimento danni a carico delle amministrazioni pubbliche	-	-	-	-	-	-
E.3.02.01.02	Proventi da risarcimento danni a carico delle amministrazioni pubbliche	-	-	-	-	-	-
E.3.02.01.99.01	Altre entrate derivanti dall'attività di controllo e repressione di irregolarità e illeciti delle amministrazioni pubbliche n.a.c.	-	-	-	-	-	-
E.3.02.01.99	Altre entrate derivanti dall'attività di controllo e repressione di irregolarità e illeciti delle amministrazioni pubbliche n.a.c.	-	-	-	-	-	-
E.3.02.01	Entrate da amministrazioni pubbliche derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	-	-	-	-	-	-
E.3.02.02.01.01	Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie	-	-	-	-	-	-
E.3.02.02.01	Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie	-	-	-	-	-	-
E.3.02.02.02.01	Proventi da risarcimento danni a carico delle famiglie	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1° gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)	Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni c/competenza (RC)		Riscossioni c/residui (RR)	Riscossioni c/residui (RR)
E.3.02.02.02	Proventi da risarcimento danni a carico delle famiglie	-	-	-	-	-	-
E.3.02.02.03.01	Proventi da confische e sequestri in denaro a famiglie	-	-	-	-	-	-
E.3.02.02.03	Proventi da confische e sequestri in denaro a famiglie	-	-	-	-	-	-
E.3.02.02.99.01	Altre entrate derivanti dall'attività di controllo e repressione di irregolarità e illeciti delle famiglie n.a.c.	-	-	-	-	-	-
E.3.02.02.99	Altre entrate derivanti dall'attività di controllo e repressione di irregolarità e illeciti delle famiglie n.a.c.	-	-	-	-	-	-
E.3.02.02	Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	-	-	-	-	-	-
E.3.02.03.01.01	Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle imprese	-	-	-	-	-	-
E.3.02.03.01	Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle imprese	-	-	-	-	-	-
E.3.02.03.02.01	Proventi da risarcimento danni a carico delle imprese	-	-	-	-	-	-
E.3.02.03.02	Proventi da risarcimento danni a carico delle imprese	-	-	-	-	-	-
E.3.02.03.03.01	Proventi da confische e sequestri in denaro a carico delle imprese	-	-	-	-	-	-
E.3.02.03.03	Proventi da confische e sequestri in denaro a carico delle imprese	-	-	-	-	-	-
E.3.02.03.99.01	Altre entrate derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti delle imprese n.a.c.	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1° gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)		Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/residui (RR)			
E.3.02.03.99	Altre entrate derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti delle imprese n.a.c.	-	-	-	-	-	-	-
E.3.02.03	Entrate da imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	-	-	-	-	-	-	-
E.3.02.04.01.01	Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle Istituzioni Sociali Private	-	-	-	-	-	-	-
E.3.02.04.01	Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle Istituzioni Sociali Private	-	-	-	-	-	-	-
E.3.02.04.02.01	Proventi da risarcimento danni a carico delle Istituzioni Sociali Private	-	-	-	-	-	-	-
E.3.02.04.02	Proventi da risarcimento danni a carico delle Istituzioni Sociali Private	-	-	-	-	-	-	-
E.3.02.04.03.01	Proventi da confische e sequestri in denaro a Istituzioni Sociali Private	-	-	-	-	-	-	-
E.3.02.04.03	Proventi da confische e sequestri in denaro a Istituzioni Sociali Private	-	-	-	-	-	-	-
E.3.02.04.99.01	Altre entrate derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti delle Istituzioni Sociali Private n.a.c.	-	-	-	-	-	-	-
E.3.02.04.99	Altre entrate derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti delle Istituzioni Sociali Private n.a.c.	-	-	-	-	-	-	-
E.3.02.04	Entrate da Istituzioni Sociali Private derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	-	-	-	-	-	-	-
E.3.02	Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	-	-	-	-	-	-	-
E.3.03.01.01.01	Interessi attivi da titoli obbligazionari a breve termine emessi da Amministrazioni Centrali	-	-	-	-	-	-	-
E.3.03.01.01.02	Interessi attivi da titoli obbligazionari a breve termine emessi da Amministrazioni locali	-	-	-	-	-	-	-
E.3.03.01.01.03	Interessi attivi da titoli obbligazionari a breve termine emessi da altri soggetti residenti	-	-	-	-	-	-	-



**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)		Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/residui (RR)			
E.3.03.01.01.04	Interessi attivi da titoli obbligazionari a breve termine emessi da soggetti non residenti	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.3.03.01.01</b>	<b>Interessi attivi da titoli obbligazionari a breve termine</b>	-	-	-	-	-	-	-
E.3.03.01.02.01	Interessi attivi da finanziamenti a breve termine concessi a Amministrazioni Centrali	-	-	-	-	-	-	-
E.3.03.01.02.02	Interessi attivi da finanziamenti a breve termine concessi a Amministrazioni locali	-	-	-	-	-	-	-
E.3.03.01.02.03	Interessi attivi da finanziamenti a breve termine concessi a Enti di previdenza	-	-	-	-	-	-	-
E.3.03.01.02.04	Interessi attivi da finanziamenti a breve termine concessi a imprese controllate	-	-	-	-	-	-	-
E.3.03.01.02.05	Interessi attivi da finanziamenti a breve termine concessi a altre imprese partecipate	-	-	-	-	-	-	-
E.3.03.01.02.06	Interessi attivi da finanziamenti a breve termine concessi a altre imprese	-	-	-	-	-	-	-
E.3.03.01.02.999	Interessi attivi da finanziamenti a breve termine concessi a altri soggetti	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.3.03.01.02</b>	<b>Interessi attivi da finanziamenti a breve termine</b>	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.3.03.01</b>	<b>Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine</b>	-	-	-	-	-	-	-
E.3.03.02.01.01	Interessi attivi da titoli obbligazionari a medio - lungo termine emessi da Amministrazioni Centrali	-	-	-	-	-	-	-
E.3.03.02.01.02	Interessi attivi da titoli obbligazionari a medio - lungo termine emessi da Amministrazioni Locali	-	-	-	-	-	-	-
E.3.03.02.01.03	Interessi attivi da titoli obbligazionari a medio - lungo termine emessi da altri soggetti residenti	-	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)	Previsioni Definitive Cassa (CS)	Riaccertamento Residui Attivi (R)
		Accertamenti (A)	Riscossioni d/competenza (RC)	Riscossioni c/residui (RR)	
E.3.03.02.01.04	Interessi attivi da titoli obbligazionari a medio - lungo termine emessi da soggetti non residenti	-	-	-	-
<b>E.3.03.02.01</b>	<b>Interessi attivi da titoli obbligazionari a medio - lungo termine</b>	-	-	-	-
E.3.03.02.02.01	Interessi attivi da finanziamenti a medio lungo termine concessi a Amministrazioni Centrali	-	-	-	-
E.3.03.02.02.02	Interessi attivi da finanziamenti a medio lungo termine concessi a Amministrazioni Locali	-	-	-	-
E.3.03.02.02.03	Interessi attivi da finanziamenti a medio lungo termine concessi a Enti previdenziali	-	-	-	-
E.3.03.02.02.04	Interessi attivi da finanziamenti a medio lungo termine concessi a imprese controllate	-	-	-	-
E.3.03.02.02.05	Interessi attivi da finanziamenti a medio lungo termine concessi a altre imprese partecipate	-	-	-	-
E.3.03.02.02.06	Interessi attivi da finanziamenti a medio lungo termine concessi a altre imprese	-	-	-	-
E.3.03.02.02.999	Interessi attivi da finanziamenti a medio lungo termine concessi a altri soggetti	-	-	-	-
<b>E.3.03.02.02</b>	<b>Interessi attivi da mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	-	-	-	-
<b>E.3.03.02</b>	<b>Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine</b>	-	-	-	-
E.3.03.03.01.01	Flussi periodici netti in entrata	-	-	-	-
E.3.03.03.01.02	Entrate per chiusura anticipata di operazioni in essere	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)	Previsioni Definitive Cassa (CS)	Riaccertamento Residui Attivi (R)
		Accertamenti (A)	Riscossioni o/competenza (RC)	Riscossioni c/residui (RR)	
E.3.03.03.01	Interessi attivi da derivati	-	-	-	-
E.3.03.03.02.01	Interessi attivi di mora da Amministrazioni Centrali	-	-	-	-
E.3.03.03.02.02	Interessi attivi di mora da Amministrazioni Locali	-	-	-	-
E.3.03.03.02.03	Interessi attivi di mora da Enti previdenziali	-	-	-	-
E.3.03.03.02.999	Interessi attivi di mora da altri soggetti	-	-	-	-
E.3.03.03.02	Interessi attivi di mora	-	-	-	-
E.3.03.03.03.01	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	-	-	-	-
E.3.03.03.03	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	-	-	-	-
E.3.03.03.04.01	Interessi attivi da depositi bancari o postali	-	-	-	-
E.3.03.03.04	Interessi attivi da depositi bancari o postali	-	-	-	-
E.3.03.03.05.01	Retrocessioni interessi	-	-	-	-
E.3.03.03.05	Retrocessioni interessi	-	-	-	-
E.3.03.03.06.01	Remunerazione conto disponibilità	-	-	-	-
E.3.03.03.06	Remunerazione conto disponibilità	-	-	-	-
E.3.03.03.07.01	Remunerazione su depositi fruttiferi presso Banca d'Italia	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)	Previsioni Definitive Cassa (CS)	Riaccertamento Residui Attivi (R)
		Accertamenti (A)	Riscossioni o/competenza (RC)	Riscossioni c/residui (RR)	
E.3.03.03.07	Remunerazione su depositi fruttiferi presso Banca d'Italia	-	-	-	-
E.3.03.03.99.01	Altri interessi attivi da Amministrazioni Centrali	-	-	-	-
E.3.03.03.99.02	Altri interessi attivi da Amministrazioni Locali	-	-	-	-
E.3.03.03.99.03	Altri interessi attivi da Enti previdenziali	-	-	-	-
E.3.03.03.99.999	Altri interessi attivi da altri soggetti	-	-	-	-
E.3.03.03.99	Altri interessi attivi diversi	-	-	-	-
E.3.03.03	Altri interessi attivi	-	-	-	-
E.3.03	Interessi attivi	-	-	-	-
E.3.04.01.01.01	Rendimenti da fondi immobiliari	-	-	-	-
E.3.04.01.01	Rendimenti da fondi immobiliari	-	-	-	-
E.3.04.01.02.999	Rendimenti da altri fondi comuni di investimento	-	-	-	-
E.3.04.01.02	Rendimenti da altri fondi comuni di investimento	-	-	-	-
E.3.04.01	Rendimenti da fondi comuni di investimento	-	-	-	-
E.3.04.02.01.01	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi da imprese controllate incluse nelle Amministrazioni Centrali	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1° gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)		Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni d'competenza (RC)	Riscossioni d'competenza (RC)	Riscossioni c/residui (RR)		
E.3.04.02.01.02	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi da altre imprese partecipate incluse nelle Amministrazioni Centrali	-	-	-	-	-	-	-
E.3.04.02.01.03	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi da altre imprese incluse nelle Amministrazioni Centrali	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.3.04.02.01</b>	<b>Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi da imprese incluse nelle Amministrazioni Centrali</b>	-	-	-	-	-	-	-
E.3.04.02.02.01	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi da imprese controllate incluse nelle Amministrazioni Locali	-	-	-	-	-	-	-
E.3.04.02.02.02	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi da altre imprese partecipate incluse nelle Amministrazioni Locali	-	-	-	-	-	-	-
E.3.04.02.02.03	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi da altre imprese incluse nelle Amministrazioni Locali	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.3.04.02.02</b>	<b>Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi da imprese incluse nelle Amministrazioni Locali</b>	-	-	-	-	-	-	-
E.3.04.02.03.01	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi da imprese controllate non incluse in amministrazioni pubbliche	-	-	-	-	-	-	-
E.3.04.02.03.02	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi da altre imprese partecipate non incluse in amministrazioni pubbliche	-	-	-	-	-	-	-
E.3.04.02.03.999	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi da altre imprese non incluse in amministrazioni pubbliche	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.3.04.02.03</b>	<b>Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi da altre imprese</b>	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.3.04.02</b>	<b>Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi</b>	-	-	-	-	-	-	-
E.3.04.03.01.01	Entrate derivanti dalla distribuzione di utili e avanzi	-	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)		Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/residui (RR)			
E.3.04.03.01	Entrate derivanti dalla distribuzione di utili e avanzzi	-	-	-	-	-	-	-
E.3.04.03	Entrate derivanti dalla distribuzione di utili e avanzzi	-	-	-	-	-	-	-
E.3.04.99.01.01	Proventi finanziari derivanti dalla estinzione anticipata di prestiti	-	-	-	-	-	-	-
E.3.04.99.01	Proventi finanziari derivanti dalla estinzione anticipata di prestiti	-	-	-	-	-	-	-
E.3.04.99.99.999	Altre entrate da redditi da capitale n.a.c.	-	-	-	-	-	-	-
E.3.04.99.99	Altre entrate da redditi da capitale n.a.c.	-	-	-	-	-	-	-
E.3.04.99	Altre entrate da redditi da capitale	-	-	-	-	-	-	-
E.3.04	Altre entrate da redditi da capitale	-	-	-	-	-	-	-
E.3.05.01.01.01	Indennizzi di assicurazione su beni immobili	-	-	-	-	-	-	-
E.3.05.01.01.02	Indennizzi di assicurazione su beni mobili	-	-	-	-	-	-	-
E.3.05.01.01.999	Altri indennizzi di assicurazione contro i danni	-	-	-	-	-	-	-
E.3.05.01.01	Indennizzi di assicurazione contro i danni	-	-	-	-	-	-	-
E.3.05.01.99.999	Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.	-	-	-	-	-	-	-
E.3.05.01.99	Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.	-	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1° gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)	Riaccoglimento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni d'competenza (RC)		Riscossioni c/residui (RR)	Riscossioni c/residui (RR)
<b>E.3.05.01</b>	<b>Indennizzi di assicurazione</b>	-	-	-	-	-	-
E.3.05.02.01.01	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	59.500,00	-	-	59.500,00	-	59.500,00
<b>E.3.05.02.01</b>	<b>Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</b>	<b>59.500,00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>59.500,00</b>	<b>-</b>	<b>59.500,00</b>
E.3.05.02.02.01	Entrate per rimborsi di imposte indirette	-	-	-	-	-	-
E.3.05.02.02.02	Entrate da rimborsi di IVA a credito	-	-	-	-	-	-
E.3.05.02.02.03	Entrate da rimborsi di imposte dirette	-	-	-	-	-	-
<b>E.3.05.02.02</b>	<b>Entrate per rimborsi di imposte</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
E.3.05.02.03.01	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali	-	-	-	-	-	-
E.3.05.02.03.02	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali	-	-	-	-	-	-
E.3.05.02.03.03	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenziali	-	-	-	-	-	-
E.3.05.02.03.04	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	-	-	-	-	-	-
E.3.05.02.03.05	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	-	-	-	-	-	-
E.3.05.02.03.06	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da ISP	-	-	-	-	-	-
E.3.05.02.03.07	Entrate derivanti dal divieto di cumulo	-	-	-	-	-	-
E.3.05.02.03.08	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso dal Resto del mondo	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1° gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)	Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni c/competenza (RC)		Riscossioni c/residui (RR)	Riscossioni c/residui (RR)
E.3.05.02.03	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	-	-	-	-	-	-
E.3.05.02.04.01	Incassi per azioni di regresso nei confronti di terzi	-	-	-	-	-	-
E.3.05.02.04.02	Incassi per azioni di surroga nei confronti di terzi	-	-	-	-	-	-
E.3.05.02.04	Incassi per azioni di rivalsa nei confronti di terzi	-	-	-	-	-	-
E.3.05.02	Rimborsi in entrata	59.500,00	-	-	59.500,00	-	59.500,00
E.3.05.99.02.01	Fondi incentivanti il personale (legge Merloni)	-	-	-	-	-	-
E.3.05.99.02	Fondi incentivanti il personale (legge Merloni)	-	-	-	-	-	-
E.3.05.99.03.01	Entrate per sterilizzazione Inversione contabile IVA (reverse charge)	-	-	-	-	-	-
E.3.05.99.03	Entrate per sterilizzazione Inversione contabile IVA (reverse charge)	-	-	-	-	-	-
E.3.05.99.99.999	Altre entrate correnti n.a.c.	9.358,46	3.000,00	-	12.887,39	-	-1.157,70 749,27
E.3.05.99.99	Altre entrate correnti n.a.c.	9.358,46	3.000,00	-	12.887,39	-	-1.157,70 749,27
E.3.05.99	Altre entrate correnti n.a.c.	9.358,46	3.000,00	-	12.887,39	-	-1.157,70 749,27
E.3.05	Rimborsi e altre entrate correnti	68.858,46	3.000,00	-	72.387,39	-	-1.157,70 60.249,27



**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)	Previsioni Definitive Cassa (CS)	Riaccertamento Residui Attivi (R)
		Accertamenti (A)	Riscossioni o/competenza (RC)	Riscossioni c/residui (RR)	
<b>E.3</b>	<b>Entrate extratributarie</b>	68.858,46	66.000,00 63.000,00	135.387,39 48.000,00	-1.157,70 60.249,27
E.4.01.01.01.01	Condoni edilizi e sanatoria opere edilizie abusive	-	-	-	-
<b>E.4.01.01.01</b>	<b>Condoni edilizi e sanatoria opere edilizie abusive</b>	-	-	-	-
E.4.01.01.99.999	Altre imposte in conto capitale relative a condoni e sanatorie n.a.c.	-	-	-	-
<b>E.4.01.01.99</b>	<b>Altre imposte in conto capitale relative a condoni e sanatorie n.a.c.</b>	-	-	-	-
<b>E.4.01.01</b>	<b>Imposte da sanatorie e condoni</b>	-	-	-	-
E.4.01.02.99.999	Altre imposte in conto capitale n.a.c.	-	-	-	-
<b>E.4.01.02.99</b>	<b>Altre imposte in conto capitale n.a.c.</b>	-	-	-	-
<b>E.4.01.02</b>	<b>Altre imposte in conto capitale</b>	-	-	-	-
<b>E.4.01</b>	<b>Tributi in conto capitale</b>	-	-	-	-
E.4.02.01.01.01	Contributi agli investimenti da Ministeri	-	-	-	-
E.4.02.01.01.02	Contributi agli investimenti da Ministero dell'Istruzione - Istituzioni Scolastiche	-	-	-	-
E.4.02.01.01.03	Contributi agli investimenti da Presidenza del Consiglio dei Ministri	-	-	-	-
E.4.02.01.01.04	Contributi agli investimenti da Organi Costituzionali e di rilievo costituzionale	-	-	-	-
E.4.02.01.01.05	Contributi agli investimenti da Agenzie Fiscali	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)		Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/residui (RR)		
E.4.02.01.01.06	Contributi agli investimenti da enti di regolazione dell'attività economica	-	-	-	-	-	-	-
E.4.02.01.01.07	Contributi agli investimenti da Gruppo Equitalia	-	-	-	-	-	-	-
E.4.02.01.01.08	Contributi agli investimenti da Anas S.p.A.	-	-	-	-	-	-	-
E.4.02.01.01.09	Contributi agli investimenti da altri enti centrali produttori di servizi economici	-	-	-	-	-	-	-
E.4.02.01.01.10	Contributi agli investimenti da autorità amministrative indipendenti	-	-	-	-	-	-	-
E.4.02.01.01.11	Contributi agli investimenti da enti centrali a struttura associativa	-	-	-	-	-	-	-
E.4.02.01.01.12	Contributi agli investimenti da enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali	-	-	-	-	-	-	-
E.4.02.01.01.13	Contributi agli investimenti da enti e istituzioni centrali di ricerca e istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	-	-	-	-	-	-	-
E.4.02.01.01.14	Contributo agli investimenti da Ministeri - finanziamento degli investimenti sanitari ai sensi dell'articolo 20 della legge 67/1988	-	-	-	-	-	-	-
E.4.02.01.01.999	Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.4.02.01.01</b>	<b>Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali</b>	-	-	-	-	-	-	-
E.4.02.01.02.01	Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome	-	-	-	-	-	-	-
E.4.02.01.02.02	Contributi agli investimenti da Province	-	-	-	-	-	-	-
E.4.02.01.02.03	Contributi agli investimenti da Comuni	-	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)		Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/residui (RR)			
E.4.02.01.02.04	Contributi agli investimenti da Città metropolitane e Roma capitale	-	-	-	-	-	-	-
E.4.02.01.02.05	Contributi agli investimenti da Unioni di Comuni	-	-	-	-	-	-	-
E.4.02.01.02.06	Contributi agli investimenti da Comunità Montane	-	-	-	-	-	-	-
E.4.02.01.02.07	Contributi agli investimenti da Camere di Commercio	-	-	-	-	-	-	-
E.4.02.01.02.08	Contributi agli investimenti da Università	-	-	-	-	-	-	-
E.4.02.01.02.09	Contributi agli investimenti da Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette	-	-	-	-	-	-	-
E.4.02.01.02.10	Contributi agli investimenti da Autorità Portuali	-	-	-	-	-	-	-
E.4.02.01.02.11	Contributi agli investimenti da Aziende sanitarie locali	-	-	-	-	-	-	-
E.4.02.01.02.12	Contributi agli investimenti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	-	-	-	-	-	-	-
E.4.02.01.02.13	Contributi agli investimenti da Polidini	-	-	-	-	-	-	-
E.4.02.01.02.14	Contributi agli investimenti da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	-	-	-	-	-	-	-
E.4.02.01.02.15	Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Locali produttrici di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-
E.4.02.01.02.16	Contributi agli investimenti da Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura	-	-	-	-	-	-	-
E.4.02.01.02.17	Contributi agli investimenti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	-	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)		Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/residui (RR)			
E.4.02.01.02.18	Contributi agli investimenti da Consorzi di enti locali	-	-	-	-	-	-	-
E.4.02.01.02.19	Contributi agli investimenti da Fondazioni e istituzioni liriche locali e da teatri stabili di iniziativa pubblica	-	-	-	-	-	-	-
E.4.02.01.02.999	Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.4.02.01.02</b>	<b>Contributi agli investimenti da Amministrazioni Locali</b>	-	-	-	-	-	-	-
E.4.02.01.03.01	Contributi agli investimenti da INPS	-	-	-	-	-	-	-
E.4.02.01.03.02	Contributi agli investimenti da INAIL	-	-	-	-	-	-	-
E.4.02.01.03.999	Contributi agli investimenti da altri Enti di Previdenza n.a.c.	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.4.02.01.03</b>	<b>Contributi agli investimenti da Enti di Previdenza</b>	-	-	-	-	-	-	-
E.4.02.01.04.01	Contributi agli investimenti interni da organismi interni e/o unità locali della amministrazione	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.4.02.01.04</b>	<b>Contributi agli investimenti interni da organismi interni e/o unità locali della amministrazione</b>	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.4.02.01</b>	<b>Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche</b>	-	-	-	-	-	-	-
E.4.02.02.01.01	Contributi agli investimenti da Famiglie	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.4.02.02.01</b>	<b>Contributi agli investimenti da Famiglie</b>	-	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)	Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni d/competenza (RC)		Riscossioni c/residui (RR)	Riscossioni c/residui (RR)
<b>E.4.02.02</b>	<b>Contributi agli investimenti da Famiglie</b>	-	-	-	-	-	-
E.4.02.03.01.01	Contributi agli investimenti da imprese controllate	-	-	-	-	-	-
<b>E.4.02.03.01</b>	<b>Contributi agli investimenti da imprese controllate</b>	-	-	-	-	-	-
E.4.02.03.02.01	Contributi agli investimenti da altre imprese partecipate	-	-	-	-	-	-
<b>E.4.02.03.02</b>	<b>Contributi agli investimenti da altre imprese partecipate</b>	-	-	-	-	-	-
E.4.02.03.03.999	Contributi agli investimenti da altre imprese	-	-	-	-	-	-
<b>E.4.02.03.03</b>	<b>Contributi agli investimenti da altre imprese</b>	-	-	-	-	-	-
<b>E.4.02.03</b>	<b>Contributi agli investimenti da imprese</b>	-	-	-	-	-	-
E.4.02.04.01.01	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	-	-	-	-	-	-
<b>E.4.02.04.01</b>	<b>Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private</b>	-	-	-	-	-	-
<b>E.4.02.04</b>	<b>Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private</b>	-	-	-	-	-	-
E.4.02.05.01.01	Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale (FEASR)	-	-	-	-	-	-
<b>E.4.02.05.01</b>	<b>Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale (FEASR)</b>	-	-	-	-	-	-
E.4.02.05.02.01	Fondo europeo per la pesca (FEP)	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)	Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni c/competenza (RC)		Riscossioni c/residui (RR)	Riscossioni c/residui (RR)
E.4.02.05.02	Fondo europeo per la pesca (FEP)	-	-	-	-	-	-
E.4.02.05.03.01	Fondo europeo di sviluppo regionale (FESR)	-	-	-	-	-	-
E.4.02.05.03	Fondo europeo di sviluppo regionale (FESR)	-	-	-	-	-	-
E.4.02.05.04.01	Fondo Sociale Europeo (FSE)	-	-	-	-	-	-
E.4.02.05.04	Fondo Sociale Europeo (FSE)	-	-	-	-	-	-
E.4.02.05.05.01	Fondo Europeo Agricolo di Orientamento e di Garanzia	-	-	-	-	-	-
E.4.02.05.05	Fondo Europeo Agricolo di Orientamento e di Garanzia	-	-	-	-	-	-
E.4.02.05.06.01	Strumento finanziario di orientamento della pesca (SFOP)	-	-	-	-	-	-
E.4.02.05.06	Strumento finanziario di orientamento della pesca (SFOP)	-	-	-	-	-	-
E.4.02.05.07.01	Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo	-	-	-	-	-	-
E.4.02.05.07	Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo	-	-	-	-	-	-
E.4.02.05.99.999	Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	-	-	-	-	-	-
E.4.02.05.99	Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	-	-	-	-	-	-
E.4.02.05	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	-	-	-	-	-	-
E.4.02.05.01.01	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Ministeri	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1° gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)		Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/residui (RR)		
E.4.02.06.01.02	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Ministero dell'istruzione - Istituzioni Scolastiche	-	-	-	-	-	-	-
E.4.02.06.01.03	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Presidenza del Consiglio dei Ministri	-	-	-	-	-	-	-
E.4.02.06.01.04	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Organi Costituzionali e di rilievo costituzionale	-	-	-	-	-	-	-
E.4.02.06.01.05	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Agenzie Fiscali	-	-	-	-	-	-	-
E.4.02.06.01.06	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da enti di regolazione dell'attività economica	-	-	-	-	-	-	-
E.4.02.06.01.07	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Gruppo Equitalia	-	-	-	-	-	-	-
E.4.02.06.01.08	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Anas S.p.A.	-	-	-	-	-	-	-
E.4.02.06.01.09	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da altri enti centrali produttori di servizi economici	-	-	-	-	-	-	-
E.4.02.06.01.10	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da autorità amministrative indipendenti	-	-	-	-	-	-	-
E.4.02.06.01.11	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da enti centrali a struttura associativa	-	-	-	-	-	-	-
E.4.02.06.01.12	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali	-	-	-	-	-	-	-
E.4.02.06.01.13	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da enti e istituzioni centrali di ricerca e istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	-	-	-	-	-	-	-
E.4.02.06.01.999	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da altre Amministrazioni Centrali n. a. c.	-	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)		Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni d/competenza (RC)	Riscossioni c/residui (RR)			
E.4.02.06.01	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Centrali	-	-	-	-	-	-	-
E.4.02.06.02.01	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Regioni e province autonome	-	-	-	-	-	-	-
E.4.02.06.02.02	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Province	-	-	-	-	-	-	-
E.4.02.06.02.03	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Comuni	-	-	-	-	-	-	-
E.4.02.06.02.04	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Città metropolitane e Roma capitale	-	-	-	-	-	-	-
E.4.02.06.02.05	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Unioni di Comuni	-	-	-	-	-	-	-
E.4.02.06.02.06	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Comunità Montane	-	-	-	-	-	-	-
E.4.02.06.02.07	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Camere di Commercio	-	-	-	-	-	-	-
E.4.02.06.02.08	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Università	-	-	-	-	-	-	-
E.4.02.06.02.09	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette	-	-	-	-	-	-	-
E.4.02.06.02.10	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Autorità Portuali	-	-	-	-	-	-	-
E.4.02.06.02.11	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Aziende sanitarie locali	-	-	-	-	-	-	-
E.4.02.06.02.12	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	-	-	-	-	-	-	-
E.4.02.06.02.13	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Policlinici	-	-	-	-	-	-	-
E.4.02.06.02.14	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	-	-	-	-	-	-	-



**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)		Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/residui (RR)		
E.4.02.06.02.15	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da altre Amministrazioni Locali produttrici di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-
E.4.02.06.02.16	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura	-	-	-	-	-	-	-
E.4.02.06.02.17	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	-	-	-	-	-	-	-
E.4.02.06.02.18	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Consorzi di enti locali	-	-	-	-	-	-	-
E.4.02.06.02.19	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Fondazioni e istituzioni liriche locali e da teatri stabili di iniziativa pubblica	-	-	-	-	-	-	-
E.4.02.06.02.999	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.4.02.06.02</b>	<b>Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Locali</b>	-	-	-	-	-	-	-
E.4.02.06.03.01	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da INPS	-	-	-	-	-	-	-
E.4.02.06.03.02	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da INAIL	-	-	-	-	-	-	-
E.4.02.06.03.999	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da altri Enti di Previdenza n.a.c.	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.4.02.06.03</b>	<b>Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Enti di Previdenza</b>	-	-	-	-	-	-	-
E.4.02.06.04.01	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da organismi interni e/o unità locali della amministrazione	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.4.02.06.04</b>	<b>Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da organismi interni e/o unità locali della amministrazione</b>	-	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)		Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/residui (RR)			
E.4.02.06	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da amministrazioni pubbliche	-	-	-	-	-	-	-
E.4.02.07.01.01	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Famiglie	-	-	-	-	-	-	-
E.4.02.07.01	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Famiglie	-	-	-	-	-	-	-
E.4.02.07	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Famiglie	-	-	-	-	-	-	-
E.4.02.08.01.01	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da imprese controllate	-	-	-	-	-	-	-
E.4.02.08.01	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da imprese controllate	-	-	-	-	-	-	-
E.4.02.08.02.01	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da altre imprese partecipate	-	-	-	-	-	-	-
E.4.02.08.02	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da altre imprese partecipate	-	-	-	-	-	-	-
E.4.02.08.03.999	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da altre imprese	-	-	-	-	-	-	-
E.4.02.08.03	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da altre imprese	-	-	-	-	-	-	-
E.4.02.08	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da imprese	-	-	-	-	-	-	-
E.4.02.09.01.01	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Istituzioni Sociali Private	-	-	-	-	-	-	-
E.4.02.09.01	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Istituzioni Sociali Private	-	-	-	-	-	-	-
E.4.02.09	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Istituzioni Sociali Private	-	-	-	-	-	-	-
E.4.02.10.01.01	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti dall'Unione Europea	-	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)	Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni d'competenza (RC)		Riscossioni c/residui (RR)	
E.4.02.10.01	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti dall'Unione Europea	-	-	-	-	-	-
E.4.02.10.02.01	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti dal Resto del Mondo	-	-	-	-	-	-
E.4.02.10.02	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti dal Resto del Mondo	-	-	-	-	-	-
E.4.02.10	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	-	-	-	-	-	-
E.4.02	Contributi agli investimenti	-	-	-	-	-	-
E.4.03.01.01.01	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Ministeri	-	-	-	-	-	-
E.4.03.01.01.03	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Presidenza del Consiglio dei Ministri	-	-	-	-	-	-
E.4.03.01.01.04	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Organi Costituzionali e di rilievo costituzionale	-	-	-	-	-	-
E.4.03.01.01.05	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Agenzie Fiscali	-	-	-	-	-	-
E.4.03.01.01.06	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di enti di regolazione dell'attività economica	-	-	-	-	-	-
E.4.03.01.01.07	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Gruppo Equitalia	-	-	-	-	-	-
E.4.03.01.01.08	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Anas S.p.A.	-	-	-	-	-	-
E.4.03.01.01.09	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di altri enti centrali produttori di servizi economici	-	-	-	-	-	-
E.4.03.01.01.10	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di autorità amministrative indipendenti	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)		Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/residui (RR)		
E.4.03.01.01.11	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di enti centrali a struttura associativa	-	-	-	-	-	-	
E.4.03.01.01.12	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali	-	-	-	-	-	-	
E.4.03.01.01.13	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di enti e istituzioni centrali di ricerca e istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	-	-	-	-	-	-	
E.4.03.01.01.999	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	-	-	-	-	-	-	
<b>E.4.03.01.01</b>	<b>Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Amministrazioni Centrali</b>	-	-	-	-	-	-	
E.4.03.01.02.01	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Regioni e province autonome	-	-	-	-	-	-	
E.4.03.01.02.02	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Province	-	-	-	-	-	-	
E.4.03.01.02.03	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Comuni	-	-	-	-	-	-	
E.4.03.01.02.04	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Città metropolitane e Roma capitale	-	-	-	-	-	-	
E.4.03.01.02.05	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Unioni di Comuni	-	-	-	-	-	-	
E.4.03.01.02.06	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Comunità Montane	-	-	-	-	-	-	
E.4.03.01.02.07	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Camere di Commercio	-	-	-	-	-	-	
E.4.03.01.02.08	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Università	-	-	-	-	-	-	
E.4.03.01.02.09	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette	-	-	-	-	-	-	

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1° gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)		Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni d'competenza (RC)	Riscossioni c/residui (RR)			
E.4.03.01.02.10	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Autorità Portuali	-	-	-	-	-	-	
E.4.03.01.02.11	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Aziende sanitarie locali	-	-	-	-	-	-	
E.4.03.01.02.12	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	-	-	-	-	-	-	
E.4.03.01.02.13	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Policlinici	-	-	-	-	-	-	
E.4.03.01.02.14	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	-	-	-	-	-	-	
E.4.03.01.02.15	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di altre Amministrazioni Locali produttrici di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	
E.4.03.01.02.16	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura	-	-	-	-	-	-	
E.4.03.01.02.17	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di altri enti e agenzie regionali e sub regionali	-	-	-	-	-	-	
E.4.03.01.02.18	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Consorzi di enti locali	-	-	-	-	-	-	
E.4.03.01.02.19	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Fondazioni e istituzioni linche locali e a Teatri stabili di iniziativa pubblica	-	-	-	-	-	-	
E.4.03.01.02.999	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di altre Amministrazioni Locali n.a.c.	-	-	-	-	-	-	
<b>E.4.03.01.02</b>	<b>Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Amministrazioni Locali</b>	-	-	-	-	-	-	
E.4.03.01.03.01	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di INPS	-	-	-	-	-	-	
E.4.03.01.03.02	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di INAIL	-	-	-	-	-	-	

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)	Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni c/competenza (RC)		Riscossioni c/residui (RR)	
E.4.03.01.03.999	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di altri Enti di Previdenza n.a.c.	-	-	-	-	-	-
E.4.03.01.03	<b>Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Enti di Previdenza</b>	-	-	-	-	-	-
E.4.03.01.04.01	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di organismi interni e/o unità locali della amministrazione	-	-	-	-	-	-
E.4.03.01.04	<b>Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di organismi interni e/o unità locali della amministrazione</b>	-	-	-	-	-	-
E.4.03.01	<b>Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche</b>	-	-	-	-	-	-
E.4.03.02.01.01	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di imprese controllate	-	-	-	-	-	-
E.4.03.02.01	<b>Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di imprese controllate</b>	-	-	-	-	-	-
E.4.03.02.02.01	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di altre imprese partecipate	-	-	-	-	-	-
E.4.03.02.02	<b>Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di altre imprese partecipate</b>	-	-	-	-	-	-
E.4.03.02.99.999	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di altre imprese	-	-	-	-	-	-
E.4.03.02.99	<b>Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di altre imprese</b>	-	-	-	-	-	-
E.4.03.02	<b>Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di imprese</b>	-	-	-	-	-	-
E.4.03.03.01.01	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte dell'Unione Europea	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1° gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)		Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni d'competenza (RC)	Riscossioni c/residui (RR)			
E.4.03.03.01	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte dell'Unione Europea	-	-	-	-	-	-	-
E.4.03.03.02.01	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte del Resto del Mondo	-	-	-	-	-	-	-
E.4.03.03.02	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte del Resto del Mondo	-	-	-	-	-	-	-
E.4.03.03	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	-	-	-	-	-	-	-
E.4.03.04.01.01	Trasferimenti in conto capitale da parte di Ministeri per cancellazione di debiti dell'amministrazione	-	-	-	-	-	-	-
E.4.03.04.01.03	Trasferimenti in conto capitale da parte di Presidenza del Consiglio dei Ministri per cancellazione di debiti dell'amministrazione	-	-	-	-	-	-	-
E.4.03.04.01.04	Trasferimenti in conto capitale da parte di Organi Costituzionali e di rilievo costituzionale per cancellazione di debiti dell'amministrazione	-	-	-	-	-	-	-
E.4.03.04.01.05	Trasferimenti in conto capitale da parte di Agenzie Fiscali per cancellazione di debiti dell'amministrazione	-	-	-	-	-	-	-
E.4.03.04.01.06	Trasferimenti in conto capitale da parte di enti di regolazione dell'attività economica per cancellazione di debiti dell'amministrazione	-	-	-	-	-	-	-
E.4.03.04.01.07	Trasferimenti in conto capitale da parte di Gruppo Equitalia per cancellazione di debiti dell'amministrazione	-	-	-	-	-	-	-
E.4.03.04.01.08	Trasferimenti in conto capitale da parte di Anas S.p.A. per cancellazione di debiti dell'amministrazione	-	-	-	-	-	-	-
E.4.03.04.01.09	Trasferimenti in conto capitale da parte di altri enti centrali produttori di servizi economici per cancellazione di debiti dell'amministrazione	-	-	-	-	-	-	-
E.4.03.04.01.10	Trasferimenti in conto capitale da parte di autorità amministrative indipendenti per cancellazione di debiti dell'amministrazione	-	-	-	-	-	-	-
E.4.03.04.01.11	Trasferimenti in conto capitale da parte di enti centrali a struttura associativa per cancellazione di debiti dell'amministrazione	-	-	-	-	-	-	-
E.4.03.04.01.12	Trasferimenti in conto capitale da parte di enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali per cancellazione di debiti dell'amministrazione	-	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)	Previsioni Definitive Cassa (CS)	Riaccertamento Residui Attivi (R)
			Accertamenti (A)	Riscossioni d'competenza (RC)	Riscossioni c/residui (RR)
E.4.03.04.01.13	Trasferimenti in conto capitale da parte di enti e istituzioni centrali di ricerca e istituti e stazioni sperimentali per la ricerca per cancellazione di debiti dell'amministrazione	-	-	-	-
E.4.03.04.01.999	Trasferimenti in conto capitale da parte di altre Amministrazioni Centrali n.a.c. per cancellazione di debiti dell'amministrazione	-	-	-	-
<b>E.4.03.04.01</b>	<b>Trasferimenti in conto capitale da parte di Amministrazioni Centrali per cancellazione di debiti dell'amministrazione</b>	-	-	-	-
E.4.03.04.02.01	Trasferimenti in conto capitale da parte di Regioni e province autonome per cancellazione di debiti dell'amministrazione	-	-	-	-
E.4.03.04.02.02	Trasferimenti in conto capitale da parte di Province per cancellazione di debiti dell'amministrazione	-	-	-	-
E.4.03.04.02.03	Trasferimenti in conto capitale da parte di Comuni per cancellazione di debiti dell'amministrazione	-	-	-	-
E.4.03.04.02.04	Trasferimenti in conto capitale da parte di Città metropolitane e Roma capitale per cancellazione di debiti dell'amministrazione	-	-	-	-
E.4.03.04.02.05	Trasferimenti in conto capitale da parte di Unioni di Comuni per cancellazione di debiti dell'amministrazione	-	-	-	-
E.4.03.04.02.06	Trasferimenti in conto capitale da parte di Comunità Montane per cancellazione di debiti dell'amministrazione	-	-	-	-
E.4.03.04.02.07	Trasferimenti in conto capitale da parte di Camere di Commercio per cancellazione di debiti dell'amministrazione	-	-	-	-
E.4.03.04.02.08	Trasferimenti in conto capitale da parte di Università per cancellazione di debiti dell'amministrazione	-	-	-	-
E.4.03.04.02.09	Trasferimenti in conto capitale da parte di Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette per cancellazione di debiti dell'amministrazione	-	-	-	-
E.4.03.04.02.10	Trasferimenti in conto capitale da parte di Autorità Portuali per cancellazione di debiti dell'amministrazione	-	-	-	-
E.4.03.04.02.11	Trasferimenti in conto capitale da parte di Aziende sanitarie locali per cancellazione di debiti dell'amministrazione	-	-	-	-



**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)	Previsioni Definitive Cassa (CS)	Riaccertamento Residui Attivi (R)
		Accertamenti (A)	Riscossioni d'competenza (RC)	Riscossioni c/residui (RR)	
E.4.03.04.02.12	Trasferimenti in conto capitale da parte di Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN per cancellazione di debiti dell'amministrazione	-	-	-	-
E.4.03.04.02.13	Trasferimenti in conto capitale da parte di Policlinici per cancellazione di debiti dell'amministrazione	-	-	-	-
E.4.03.04.02.14	Trasferimenti in conto capitale da parte di istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici per cancellazione di debiti dell'amministrazione	-	-	-	-
E.4.03.04.02.15	Trasferimenti in conto capitale da parte di altre Amministrazioni Locali produttrici di servizi sanitari per cancellazione di debiti dell'amministrazione	-	-	-	-
E.4.03.04.02.16	Trasferimenti in conto capitale da parte di Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura per cancellazione di debiti dell'amministrazione	-	-	-	-
E.4.03.04.02.17	Trasferimenti in conto capitale da parte di altri enti e agenzie regionali e sub regionali per cancellazione di debiti dell'amministrazione	-	-	-	-
E.4.03.04.02.18	Trasferimenti in conto capitale da parte di Consorzi di enti locali per cancellazione di debiti dell'amministrazione	-	-	-	-
E.4.03.04.02.19	Trasferimenti in conto capitale da parte di Fondazioni e istituzioni liriche locali e a Teatri stabili di iniziativa pubblica per cancellazione di debiti dell'amministrazione	-	-	-	-
E.4.03.04.02.999	Trasferimenti in conto capitale da parte di altre Amministrazioni Locali n.a.c. per cancellazione di debiti dell'amministrazione	-	-	-	-
<b>E.4.03.04.02</b>	<b>Trasferimenti in conto capitale da parte di Amministrazioni Locali per cancellazione di debiti dell'amministrazione</b>	-	-	-	-
E.4.03.04.03.01	Trasferimenti in conto capitale da parte di INPS per cancellazione di debiti dell'amministrazione	-	-	-	-
E.4.03.04.03.02	Trasferimenti in conto capitale da parte di INAIL per cancellazione di debiti dell'amministrazione	-	-	-	-
E.4.03.04.03.999	Trasferimenti in conto capitale da parte di altri Enti di Previdenza n.a.c. per cancellazione di debiti dell'amministrazione	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1° gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)		Riaccertamento Residui Attivi (R)
			Accertamenti (A)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/residui (RR)		
E.4.03.04.03	Trasferimenti in conto capitale da parte di Enti di Previdenza per cancellazione di debiti dell'amministrazione	-	-	-	-	-	-
E.4.03.04.04.01	Trasferimenti in conto capitale da parte di organismi interni e/o unità locali della amministrazione per cancellazione di debiti dell'amministrazione	-	-	-	-	-	-
E.4.03.04.04	Trasferimenti in conto capitale da parte di organismi interni e/o unità locali della amministrazione per cancellazione di debiti dell'amministrazione	-	-	-	-	-	-
E.4.03.04	Trasferimenti in conto capitale da parte di amministrazioni pubbliche per cancellazione di debiti dell'amministrazione	-	-	-	-	-	-
E.4.03.05.01.01	Trasferimenti in conto capitale da parte di imprese controllate per cancellazione di debiti dell'amministrazione	-	-	-	-	-	-
E.4.03.05.01	Trasferimenti in conto capitale da parte di imprese controllate per cancellazione di debiti dell'amministrazione	-	-	-	-	-	-
E.4.03.05.02.01	Trasferimenti in conto capitale da parte di altre imprese partecipate per cancellazione di debiti dell'amministrazione	-	-	-	-	-	-
E.4.03.05.02	Trasferimenti in conto capitale da parte di altre imprese partecipate per cancellazione di debiti dell'amministrazione	-	-	-	-	-	-
E.4.03.05.99.999	Trasferimenti in conto capitale da parte di altre imprese per cancellazione di debiti dell'amministrazione	-	-	-	-	-	-
E.4.03.05.99	Trasferimenti in conto capitale da parte di altre imprese per cancellazione di debiti dell'amministrazione	-	-	-	-	-	-
E.4.03.05	Trasferimenti in conto capitale da parte di imprese per cancellazione di debiti dell'amministrazione	-	-	-	-	-	-
E.4.03.06.01.01	Trasferimenti in conto capitale da parte dell'Unione Europea per cancellazione di debiti dell'amministrazione	-	-	-	-	-	-
E.4.03.06.01	Trasferimenti in conto capitale da parte dell'Unione Europea per cancellazione di debiti dell'amministrazione	-	-	-	-	-	-
E.4.03.06.02.01	Trasferimenti in conto capitale da parte del Resto del Mondo per cancellazione di debiti dell'amministrazione	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)		Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/residui (RR)			
E.4.03.06.02	Trasferimenti in conto capitale da parte del Resto del Mondo per cancellazione di debiti dell'amministrazione	-	-	-	-	-	-	-
E.4.03.06	Trasferimenti in conto capitale da parte dell'Unione Europea e Resto del Mondo per cancellazione di debiti dell'amministrazione	-	-	-	-	-	-	-
E.4.03.07.01.01	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi progressi da Ministri	-	-	-	-	-	-	-
E.4.03.07.01.03	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi progressi da Presidenza del Consiglio dei Ministri	-	-	-	-	-	-	-
E.4.03.07.01.04	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi progressi da Organi Costituzionali e di rilievo costituzionale	-	-	-	-	-	-	-
E.4.03.07.01.05	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi progressi da Agenzie Fiscali	-	-	-	-	-	-	-
E.4.03.07.01.06	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi progressi da enti di regolazione dell'attività economica	-	-	-	-	-	-	-
E.4.03.07.01.07	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi progressi da Gruppo Equitalia	-	-	-	-	-	-	-
E.4.03.07.01.08	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi progressi da Anas S.p.A.	-	-	-	-	-	-	-
E.4.03.07.01.09	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi progressi da altri enti centrali produttori di servizi economici	-	-	-	-	-	-	-
E.4.03.07.01.10	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi progressi da autorità amministrative indipendenti	-	-	-	-	-	-	-
E.4.03.07.01.11	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi progressi da enti centrali a struttura associativa	-	-	-	-	-	-	-
E.4.03.07.01.12	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi progressi da enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali	-	-	-	-	-	-	-
E.4.03.07.01.13	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi progressi da enti e istituzioni centrali di ricerca e istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	-	-	-	-	-	-	-
E.4.03.07.01.999	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi progressi da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	-	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)	Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni d'competenza (RC)		Riscossioni c/residui (RR)	Riscossioni c/residui (RR)
E.4.03.07.01	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi progressi da Amministrazioni Centrali	-	-	-	-	-	-
E.4.03.07.02.01	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi progressi da Regioni e province autonome	-	-	-	-	-	-
E.4.03.07.02.02	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi progressi da Province	-	-	-	-	-	-
E.4.03.07.02.03	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi progressi da Comuni	-	-	-	-	-	-
E.4.03.07.02.04	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi progressi da Città metropolitane e Roma capitale	-	-	-	-	-	-
E.4.03.07.02.05	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi progressi da Unioni di Comuni	-	-	-	-	-	-
E.4.03.07.02.06	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi progressi da Comunità Montane	-	-	-	-	-	-
E.4.03.07.02.07	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi progressi da Camere di Commercio	-	-	-	-	-	-
E.4.03.07.02.08	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi progressi da Università	-	-	-	-	-	-
E.4.03.07.02.09	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi progressi da Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette	-	-	-	-	-	-
E.4.03.07.02.10	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi progressi da Autorità Portuali	-	-	-	-	-	-
E.4.03.07.02.11	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi progressi da Aziende sanitarie locali	-	-	-	-	-	-
E.4.03.07.02.12	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi progressi da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	-	-	-	-	-	-
E.4.03.07.02.13	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi progressi da Policlيني	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)		Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni d'competenza (RC)	Riscossioni c/residui (RR)			
E.4.03.07.02.14	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi progressi da istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	-	-	-	-	-	-	-
E.4.03.07.02.15	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi progressi da altre Amministrazioni Locali produttrici di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-
E.4.03.07.02.16	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi progressi da Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura	-	-	-	-	-	-	-
E.4.03.07.02.17	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi progressi da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	-	-	-	-	-	-	-
E.4.03.07.02.18	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi progressi da Consorzi di enti locali	-	-	-	-	-	-	-
E.4.03.07.02.19	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi progressi da Fondazioni e istituzioni linche locali e da teatri stabili di iniziativa pubblica	-	-	-	-	-	-	-
E.4.03.07.02.999	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi progressi da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.4.03.07.02</b>	<b>Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi progressi da Amministrazioni Locali</b>	-	-	-	-	-	-	-
E.4.03.07.03.01	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi progressi da INPS	-	-	-	-	-	-	-
E.4.03.07.03.02	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi progressi da INAIL	-	-	-	-	-	-	-
E.4.03.07.03.999	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi progressi da altri Enti di Previdenza n.a.c.	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.4.03.07.03</b>	<b>Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi progressi da Enti di Previdenza</b>	-	-	-	-	-	-	-
E.4.03.07.04.01	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi progressi da organismi interni e/o unità locali della amministrazione	-	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1° gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)	Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni d'competenza (RC)		Riscossioni c/residui (RR)	Riscossioni c/residui (RR)
E.4.03.07.04	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi progressi da organismi interni e/o unità locali della amministrazione	-	-	-	-	-	-
E.4.03.07	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi progressi da amministrazioni pubbliche	-	-	-	-	-	-
E.4.03.08.01.01	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi progressi da imprese controllate	-	-	-	-	-	-
E.4.03.08.01	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi progressi da imprese controllate	-	-	-	-	-	-
E.4.03.08.02.01	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi progressi da altre imprese partecipate	-	-	-	-	-	-
E.4.03.08.02	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi progressi da altre imprese partecipate	-	-	-	-	-	-
E.4.03.08.99.9999	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi progressi da altre imprese	-	-	-	-	-	-
E.4.03.08.99	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi progressi da altre imprese	-	-	-	-	-	-
E.4.03.08	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi progressi da imprese	-	-	-	-	-	-
E.4.03.09.01.01	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi progressi dall'Unione Europea	-	-	-	-	-	-
E.4.03.09.01	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi progressi dall'Unione Europea	-	-	-	-	-	-
E.4.03.09.02.01	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi progressi dal Resto del Mondo	-	-	-	-	-	-
E.4.03.09.02	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi progressi dal Resto del Mondo	-	-	-	-	-	-
E.4.03.09	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi progressi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	-	-	-	-	-	-
E.4.03.10.01.01	Altri trasferimenti in conto capitale da Ministeri	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)		Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/residui (RR)		
E.4.03.10.01.03	Altri trasferimenti in conto capitale da Presidenza del Consiglio dei Ministri	-	-	-	-	-	-	-
E.4.03.10.01.04	Altri trasferimenti in conto capitale da Organi Costituzionali e di rilievo costituzionale	-	-	-	-	-	-	-
E.4.03.10.01.05	Altri trasferimenti in conto capitale da Agenzie Fiscali	-	-	-	-	-	-	-
E.4.03.10.01.06	Altri trasferimenti in conto capitale da enti di regolazione dell'attività economica	-	-	-	-	-	-	-
E.4.03.10.01.07	Altri trasferimenti in conto capitale da Gruppo Equitalia	-	-	-	-	-	-	-
E.4.03.10.01.08	Altri trasferimenti in conto capitale da Anas S.p.A.	-	-	-	-	-	-	-
E.4.03.10.01.09	Altri trasferimenti in conto capitale da altri enti centrali produttori di servizi economici	-	-	-	-	-	-	-
E.4.03.10.01.10	Altri trasferimenti in conto capitale da autorità amministrative indipendenti	-	-	-	-	-	-	-
E.4.03.10.01.11	Altri trasferimenti in conto capitale da enti centrali a struttura associativa	-	-	-	-	-	-	-
E.4.03.10.01.12	Altri trasferimenti in conto capitale da enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali	-	-	-	-	-	-	-
E.4.03.10.01.13	Altri trasferimenti in conto capitale da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	-	-	-	-	-	-	-
E.4.03.10.01.999	Altri trasferimenti in conto capitale da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.4.03.10.01</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale da Amministrazioni Centrali</b>	-	-	-	-	-	-	-
E.4.03.10.02.01	Altri trasferimenti in conto capitale da Regioni e province autonome	-	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)		Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/residui (RR)		
E.4.03.10.02.02	Altri trasferimenti in conto capitale da Province	-	-	-	-	-	-	-
E.4.03.10.02.03	Altri trasferimenti in conto capitale da Comuni	-	-	-	-	-	-	-
E.4.03.10.02.04	Altri trasferimenti in conto capitale da Città metropolitane e Roma capitale	-	-	-	-	-	-	-
E.4.03.10.02.05	Altri trasferimenti in conto capitale da Unioni di Comuni	-	-	-	-	-	-	-
E.4.03.10.02.06	Altri trasferimenti in conto capitale da Comunità Montane	-	-	-	-	-	-	-
E.4.03.10.02.07	Altri trasferimenti in conto capitale da Camere di Commercio	-	-	-	-	-	-	-
E.4.03.10.02.08	Altri trasferimenti in conto capitale da Università	-	-	-	-	-	-	-
E.4.03.10.02.09	Altri trasferimenti in conto capitale da Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette	-	-	-	-	-	-	-
E.4.03.10.02.10	Altri trasferimenti in conto capitale da Autorità Portuali	-	-	-	-	-	-	-
E.4.03.10.02.11	Altri trasferimenti in conto capitale da Aziende sanitarie locali	-	-	-	-	-	-	-
E.4.03.10.02.12	Altri trasferimenti in conto capitale da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	-	-	-	-	-	-	-
E.4.03.10.02.13	Altri trasferimenti in conto capitale da Policlinici	-	-	-	-	-	-	-
E.4.03.10.02.14	Altri trasferimenti in conto capitale da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	-	-	-	-	-	-	-
E.4.03.10.02.15	Altri trasferimenti in conto capitale da altre Amministrazioni Locali produttrici di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-



**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)		Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/residui (RR)			
E.4.03.10.02.16	Altri trasferimenti in conto capitale da Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura	-	-	-	-	-	-	-
E.4.03.10.02.17	Altri trasferimenti in conto capitale da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	-	-	-	-	-	-	-
E.4.03.10.02.18	Altri trasferimenti in conto capitale da Consorzi di enti locali	-	-	-	-	-	-	-
E.4.03.10.02.19	Altri trasferimenti in conto capitale da Fondazioni e istituzioni liriche locali e da teatri stabili di iniziativa pubblica	-	-	-	-	-	-	-
E.4.03.10.02.999	Altri trasferimenti in conto capitale da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.4.03.10.02</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale da Amministrazioni Locali</b>	-	-	-	-	-	-	-
E.4.03.10.03.01	Altri trasferimenti in conto capitale da INPS	-	-	-	-	-	-	-
E.4.03.10.03.02	Altri trasferimenti in conto capitale da INAIL	-	-	-	-	-	-	-
E.4.03.10.03.999	Altri trasferimenti in conto capitale da altri Enti di Previdenza n.a.c.	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.4.03.10.03</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale da Enti di Previdenza</b>	-	-	-	-	-	-	-
E.4.03.10.04.01	Altri trasferimenti in conto capitale da organismi interni e/o unità locali della amministrazione	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.4.03.10.04</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale da organismi interni e/o unità locali della amministrazione</b>	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.4.03.10</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche</b>	-	-	-	-	-	-	-
E.4.03.11.01.01	Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie	-	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)	Previsioni Definitive Cassa (CS)	Riaccertamento Residui Attivi (R)
		Accertamenti (A)	Riscossioni o/competenza (RC)	Riscossioni o/residui (RR)	
E.4.03.11.01	Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie	-	-	-	-
E.4.03.11	Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie	-	-	-	-
E.4.03.12.01.01	Altri trasferimenti in conto capitale da imprese controllate	-	-	-	-
E.4.03.12.01	Altri trasferimenti in conto capitale da imprese controllate	-	-	-	-
E.4.03.12.02.01	Altri trasferimenti in conto capitale da altre imprese partecipate	-	-	-	-
E.4.03.12.02	Altri trasferimenti in conto capitale da altre imprese partecipate	-	-	-	-
E.4.03.12.99.999	Altri trasferimenti in conto capitale da altre imprese	-	-	-	-
E.4.03.12.99	Altri trasferimenti in conto capitale da altre imprese	-	-	-	-
E.4.03.12	Altri trasferimenti in conto capitale da imprese	-	-	-	-
E.4.03.13.01.01	Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private	-	-	-	-
E.4.03.13.01	Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private	-	-	-	-
E.4.03.13	Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private	-	-	-	-
E.4.03.14.01.01	Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)		Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/residui (RR)			
E.4.03.14.01	Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea	-	-	-	-	-	-	-
E.4.03.14.02.01	Altri trasferimenti in conto capitale dal Resto del Mondo	-	-	-	-	-	-	-
E.4.03.14.02	Altri trasferimenti in conto capitale dal Resto del Mondo	-	-	-	-	-	-	-
E.4.03.14	Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	-	-	-	-	-	-	-
E.4.03	Altri trasferimenti in conto capitale	-	-	-	-	-	-	-
E.4.04.01.01.01	Alienazione di Mezzi di trasporto stradali	-	-	-	-	-	-	-
E.4.04.01.01.02	Alienazione di Mezzi di trasporto aerei	-	-	-	-	-	-	-
E.4.04.01.01.03	Alienazione di Mezzi di trasporto per vie d'acqua	-	-	-	-	-	-	-
E.4.04.01.01.999	Alienazione di altri mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico n.a.c.	-	-	-	-	-	-	-
E.4.04.01.01	Alienazione di Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	-	-	-	-	-	-	-
E.4.04.01.02.01	Alienazione di Mezzi terrestri ad uso militare	-	-	-	-	-	-	-
E.4.04.01.02.02	Alienazione di Mezzi aerei ad uso militare	-	-	-	-	-	-	-
E.4.04.01.02.03	Alienazione di Mezzi per vie d'acqua ad uso militare	-	-	-	-	-	-	-
E.4.04.01.02.999	Alienazione di mezzi a uso militare n.a.c.	-	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)		Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/residui (RR)		
<b>E.4.04.01.02</b>	<b>Alienazione di Mezzi ad uso militare</b>	-	-	-	-	-	-	-
E.4.04.01.03.01	Alienazione di mobili e arredi per ufficio	-	-	-	-	-	-	-
E.4.04.01.03.02	Alienazione di mobili e arredi per alloggi e pertinenze	-	-	-	-	-	-	-
E.4.04.01.03.03	Alienazione di mobili e arredi per laboratori	-	-	-	-	-	-	-
E.4.04.01.03.999	Alienazione di mobili e arredi n.a.c.	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.4.04.01.03</b>	<b>Alienazione di mobili e arredi</b>	-	-	-	-	-	-	-
E.4.04.01.04.01	Alienazione di Macchinari	-	-	-	-	-	-	-
E.4.04.01.04.999	Alienazione di impianti	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.4.04.01.04</b>	<b>Alienazione di impianti e macchinari</b>	-	-	-	-	-	-	-
E.4.04.01.05.01	Attrezzature scientifiche	-	-	-	-	-	-	-
E.4.04.01.05.02	Attrezzature sanitarie	-	-	-	-	-	-	-
E.4.04.01.05.999	Alienazione di Attrezzature n.a.c.	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.4.04.01.05</b>	<b>Alienazione di attrezzature</b>	-	-	-	-	-	-	-
E.4.04.01.06.01	Alienazione di macchine per ufficio	-	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)		Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/residui (RR)			
<b>E.4.04.01.06</b>	<b>Alienazione di macchine per ufficio</b>	-	-	-	-	-	-	-
E.4.04.01.07.01	Alienazione di server	-	-	-	-	-	-	-
E.4.04.01.07.02	Alienazione di postazioni di lavoro	-	-	-	-	-	-	-
E.4.04.01.07.03	Alienazione di periferiche	-	-	-	-	-	-	-
E.4.04.01.07.04	Alienazione di apparati di telecomunicazione	-	-	-	-	-	-	-
E.4.04.01.07.05	Alienazione di Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	-	-	-	-	-	-	-
E.4.04.01.07.999	Alienazione di hardware n.a.c.	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.4.04.01.07</b>	<b>Alienazione di hardware</b>	-	-	-	-	-	-	-
E.4.04.01.08.01	Alienazione di Fabbricati ad uso abitativo	-	-	-	-	-	-	-
E.4.04.01.08.02	Alienazione di Fabbricati ad uso commerciale	-	-	-	-	-	-	-
E.4.04.01.08.03	Alienazione di Fabbricati ad uso scolastico	-	-	-	-	-	-	-
E.4.04.01.08.04	Alienazione di Fabbricati industriali e costruzioni leggere	-	-	-	-	-	-	-
E.4.04.01.08.05	Alienazione di Fabbricati rurali	-	-	-	-	-	-	-
E.4.04.01.08.06	Alienazione di Fabbricati militari	-	-	-	-	-	-	-
E.4.04.01.08.07	Alienazione di Fabbricati Ospedalieri e altre strutture sanitarie	-	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)		Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/residui (RR)		
E.4.04.01.08.08	Alienazione di Opere destinate al culto	-	-	-	-	-	-	-
E.4.04.01.08.09	Alienazione di Infrastrutture telematiche	-	-	-	-	-	-	-
E.4.04.01.08.10	Alienazione di Infrastrutture idrauliche	-	-	-	-	-	-	-
E.4.04.01.08.11	Alienazione di Infrastrutture portuali e aeroportuali	-	-	-	-	-	-	-
E.4.04.01.08.12	Alienazione di Infrastrutture stradali	-	-	-	-	-	-	-
E.4.04.01.08.13	Alienazione di Altre vie di comunicazione	-	-	-	-	-	-	-
E.4.04.01.08.14	Alienazione di opere per la sistemazione del suolo	-	-	-	-	-	-	-
E.4.04.01.08.15	Alienazione di Impianti sportivi	-	-	-	-	-	-	-
E.4.04.01.08.16	Alienazione di Fabbricati destinati ad asili nido	-	-	-	-	-	-	-
E.4.04.01.08.17	Alienazione di Fabbricati ad uso strumentale	-	-	-	-	-	-	-
E.4.04.01.08.999	Alienazione di altri beni immobili n.a.c.	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.4.04.01.08</b>	<b>Alienazione di Beni immobili</b>	-	-	-	-	-	-	-
E.4.04.01.09.01	Alienazione di Oggetti di valore	-	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)		Riaccertamento Residui Attivi (R)
			Accertamenti (A)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/residui (RR)	
<b>E.4.04.01.09</b>	<b>Alienazione di Oggetti di valore</b>	-	-	-	-	-	-
E.4.04.01.10.01	Alienazione di diritti reali	-	-	-	-	-	-
<b>E.4.04.01.10</b>	<b>Alienazione di diritti reali</b>	-	-	-	-	-	-
E.4.04.01.99.01	Alienazione di Materiale bibliografico	-	-	-	-	-	-
E.4.04.01.99.02	Alienazione di Strumenti musicali	-	-	-	-	-	-
E.4.04.01.99.999	Alienazioni di beni materiali n.a.c.	-	-	-	-	-	-
<b>E.4.04.01.99</b>	<b>Alienazione di altri beni materiali</b>	-	-	-	-	-	-
<b>E.4.04.01</b>	<b>Alienazione di beni materiali</b>	-	-	-	-	-	-
E.4.04.02.01.01	Cessione di Terreni agricoli	-	-	-	-	-	-
E.4.04.02.01.02	Cessione di Terreni edificabili	-	-	-	-	-	-
E.4.04.02.01.999	Cessione di terreni n.a.c.	-	-	-	-	-	-
<b>E.4.04.02.01</b>	<b>Cessione di Terreni</b>	-	-	-	-	-	-
E.4.04.02.02.01	Cessione di beni del Demanio marittimo	-	-	-	-	-	-
E.4.04.02.02.02	Cessione di beni del Demanio idrico	-	-	-	-	-	-
E.4.04.02.02.03	Cessione di beni del patrimonio faunistico	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)		Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/residui (RR)		
E.4.04.02.02.04	Cessione di beni del patrimonio flo reale	-	-	-	-	-	-	-
E.4.04.02.02	Cessione di beni del patrimonio naturale non prodotto	-	-	-	-	-	-	-
E.4.04.02	Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	-	-	-	-	-	-	-
E.4.04.03.01.01	Alienazione di software	-	-	-	-	-	-	-
E.4.04.03.01	Alienazione di software	-	-	-	-	-	-	-
E.4.04.03.02.01	Alienazione di Brevetti	-	-	-	-	-	-	-
E.4.04.03.02	Alienazione di Brevetti	-	-	-	-	-	-	-
E.4.04.03.03.01	Alienazione di Opere dell'ingegno e Diritti d'autore	-	-	-	-	-	-	-
E.4.04.03.03	Alienazione di Opere dell'ingegno e Diritti d'autore	-	-	-	-	-	-	-
E.4.04.03.99.01	Alienazione di altri beni immateriali n.a.c.	-	-	-	-	-	-	-
E.4.04.03.99	Alienazione di altri beni immateriali n.a.c.	-	-	-	-	-	-	-
E.4.04.03	Alienazione di beni immateriali	-	-	-	-	-	-	-
E.4.04	Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	-	-	-	-	-	-	-
E.4.05.01.01.01	Permessi di costruire	-	-	-	-	-	-	-



**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)		Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni d'competenza (RC)	Riscossioni c/residui (RR)			
E.4.05.01.01	Permessi di costruire	-	-	-	-	-	-	-
E.4.05.01	Permessi di costruire	-	-	-	-	-	-	-
E.4.05.02.01.999	Entrate derivanti da conferimento immobili a fondi immobiliari	-	-	-	-	-	-	-
E.4.05.02.01	Entrate derivanti da conferimento immobili a fondi immobiliari	-	-	-	-	-	-	-
E.4.05.02	Entrate derivanti da conferimento immobili a fondi immobiliari	-	-	-	-	-	-	-
E.4.05.03.01.01	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali	-	-	-	-	-	-	-
E.4.05.03.01	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali	-	-	-	-	-	-	-
E.4.05.03.02.01	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali	-	-	-	-	-	-	-
E.4.05.03.02	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali	-	-	-	-	-	-	-
E.4.05.03.03.01	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenziali	-	-	-	-	-	-	-
E.4.05.03.03	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenziali	-	-	-	-	-	-	-
E.4.05.03.04.01	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	-	-	-	-	-	-	-
E.4.05.03.04	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	-	-	-	-	-	-	-
E.4.05.03.05.01	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	-	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)	Previsioni Definitive Cassa (CS)	Riaccertamento Residui Attivi (R)
		Accertamenti (A)	Riscossioni d/competenza (RC)	Riscossioni c/residui (RR)	
E.4.05.03.05	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da imprese	-	-	-	-
E.4.05.03.06.01	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da ISP	-	-	-	-
E.4.05.03.06	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da ISP	-	-	-	-
E.4.05.03	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	-	-	-	-
E.4.05.04.99.999	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	-	-	-	-
E.4.05.04.99	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	-	-	-	-
E.4.05.04	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	-	-	-	-
E.4.05	Altre entrate in conto capitale	-	-	-	-
E.4	Entrate in conto capitale	-	-	-	-
E.5.01.01.01.01	Alienazione di partecipazioni in imprese controllate incluse nelle Amministrazioni Centrali	-	-	-	-
E.5.01.01.01.02	Alienazione di partecipazioni in altre imprese partecipate incluse nelle Amministrazioni Centrali	-	-	-	-
E.5.01.01.01.999	Alienazione di partecipazioni in altre imprese incluse nelle Amministrazioni Centrali	-	-	-	-
E.5.01.01.01	Alienazione di partecipazioni in imprese incluse nelle Amministrazioni Centrali	-	-	-	-
E.5.01.01.02.01	Alienazione di partecipazioni in imprese controllate incluse nelle Amministrazioni Locali	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)	Previsioni Definitive Cassa (CS)	Riaccertamento Residui Attivi (R)
		Accertamenti (A)	Riscossioni d/competenza (RC)	Riscossioni c/residui (RR)	
E.5.01.01.02.02	Alienazione di partecipazioni in altre imprese partecipate incluse nelle Amministrazioni Locali	-	-	-	-
E.5.01.01.02.999	Alienazione di partecipazioni in altre imprese incluse nelle Amministrazioni Locali	-	-	-	-
<b>E.5.01.01.02</b>	<b>Alienazione di partecipazioni in imprese incluse nelle Amministrazioni Locali</b>	-	-	-	-
E.5.01.01.03.01	Alienazione di partecipazioni in imprese controllate	-	-	-	-
E.5.01.01.03.02	Alienazione di partecipazioni in altre imprese partecipate	-	-	-	-
E.5.01.01.03.999	Alienazione di partecipazioni in altre imprese	-	-	-	-
<b>E.5.01.01.03</b>	<b>Alienazione di partecipazioni in altre imprese</b>	-	-	-	-
E.5.01.01.04.01	Alienazione di partecipazioni in ISP controllate	-	-	-	-
E.5.01.01.04.999	Alienazione di partecipazioni in altre ISP	-	-	-	-
<b>E.5.01.01.04</b>	<b>Alienazione di partecipazioni in Istituzioni sociali private - ISP</b>	-	-	-	-
<b>E.5.01.01</b>	<b>Alienazione di partecipazioni</b>	-	-	-	-
E.5.01.02.01.01	Alienazione di quote di fondi immobiliari	-	-	-	-
<b>E.5.01.02.01</b>	<b>Alienazione di quote di fondi immobiliari</b>	-	-	-	-
E.5.01.02.99.999	Alienazione di quote di altri fondi comuni di investimento	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)	Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni d/competenza (RC)		Riscossioni c/residui (RR)	Riscossioni c/residui (RR)
E.5.01.02.99	Alienazione di quote di altri fondi comuni di investimento	-	-	-	-	-	-
E.5.01.02	Alienazione di quote di fondi comuni di investimento	-	-	-	-	-	-
E.5.01.03.01.01	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine emessi da Amministrazioni Centrali	-	-	-	-	-	-
E.5.01.03.01	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine emessi da Amministrazioni Centrali	-	-	-	-	-	-
E.5.01.03.02.01	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine emessi da Amministrazioni Locali	-	-	-	-	-	-
E.5.01.03.02	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine emessi da Amministrazioni Locali	-	-	-	-	-	-
E.5.01.03.03.01	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine emessi da altri soggetti residenti	-	-	-	-	-	-
E.5.01.03.03	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine emessi da altri soggetti residenti	-	-	-	-	-	-
E.5.01.03.04.01	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine emessi da soggetti non residenti	-	-	-	-	-	-
E.5.01.03.04	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine emessi da soggetti non residenti	-	-	-	-	-	-
E.5.01.03	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	-	-	-	-	-	-
E.5.01.04.01.01	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine emessi da Amministrazioni Centrali	-	-	-	-	-	-
E.5.01.04.01	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine emessi da Amministrazioni Centrali	-	-	-	-	-	-
E.5.01.04.02.01	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine emessi da Amministrazioni Locali	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1° gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)	Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni d'competenza (RC)		Riscossioni c/residui (RR)	Riscossioni c/residui (RR)
E.5.01.04.02	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine emessi da Amministrazioni Locali	-	-	-	-	-	-
E.5.01.04.03.01	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine emessi da altri soggetti residenti	-	-	-	-	-	-
E.5.01.04.03	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine emessi da altri soggetti residenti	-	-	-	-	-	-
E.5.01.04.04.01	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine emessi da soggetti non residenti	-	-	-	-	-	-
E.5.01.04.04	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine emessi da soggetti non residenti	-	-	-	-	-	-
E.5.01.04	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	-	-	-	-	-	-
E.5.01	Alienazione di attività finanziarie	-	-	-	-	-	-
E.5.02.01.01.01	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Ministeri	-	-	-	-	-	-
E.5.02.01.01.03	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Presidenza del Consiglio dei Ministri	-	-	-	-	-	-
E.5.02.01.01.04	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Organi Costituzionali e di rilievo costituzionale	-	-	-	-	-	-
E.5.02.01.01.05	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Agenzie Fiscali	-	-	-	-	-	-
E.5.02.01.01.06	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da enti di regolazione dell'attività economica	-	-	-	-	-	-
E.5.02.01.01.07	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Gruppo Equitalia	-	-	-	-	-	-
E.5.02.01.01.08	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Anas S.p.A.	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1° gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)		Riaccoglimento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/residui (RR)		
E.5.02.01.01.09	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da altri enti centrali produttori di servizi economici	-	-	-	-	-	-	-
E.5.02.01.01.10	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da autorità amministrative indipendenti	-	-	-	-	-	-	-
E.5.02.01.01.11	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da enti centrali a struttura associativa	-	-	-	-	-	-	-
E.5.02.01.01.12	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali	-	-	-	-	-	-	-
E.5.02.01.01.13	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da enti e istituzioni centrali di ricerca e istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	-	-	-	-	-	-	-
E.5.02.01.01.999	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.5.02.01.01</b>	<b>Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Amministrazioni Centrali</b>	-	-	-	-	-	-	-
E.5.02.01.02.01	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Regioni e province autonome	-	-	-	-	-	-	-
E.5.02.01.02.02	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Province	-	-	-	-	-	-	-
E.5.02.01.02.03	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Comuni	-	-	-	-	-	-	-
E.5.02.01.02.04	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Città metropolitane e Roma capitale	-	-	-	-	-	-	-
E.5.02.01.02.05	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Unioni di Comuni	-	-	-	-	-	-	-
E.5.02.01.02.06	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Comunità Montane	-	-	-	-	-	-	-
E.5.02.01.02.07	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Camere di Commercio	-	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)		Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/residui (RR)		
E.5.02.01.02.08	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Università	-	-	-	-	-	-	-
E.5.02.01.02.09	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette	-	-	-	-	-	-	-
E.5.02.01.02.10	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Autorità Portuali	-	-	-	-	-	-	-
E.5.02.01.02.11	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Aziende sanitarie locali	-	-	-	-	-	-	-
E.5.02.01.02.12	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	-	-	-	-	-	-	-
E.5.02.01.02.13	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Policlinici	-	-	-	-	-	-	-
E.5.02.01.02.14	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	-	-	-	-	-	-	-
E.5.02.01.02.15	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da altre Amministrazioni Locali produttrici di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-
E.5.02.01.02.16	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura	-	-	-	-	-	-	-
E.5.02.01.02.17	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	-	-	-	-	-	-	-
E.5.02.01.02.18	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Consorzi di enti locali	-	-	-	-	-	-	-
E.5.02.01.02.19	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Fondazioni e istituzioni liriche locali e da teatri stabili di iniziativa pubblica	-	-	-	-	-	-	-
E.5.02.01.02.999	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	-	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)	Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni c/competenza (RC)		Riscossioni c/residui (RR)	Riscossioni c/residui (RR)
E.5.02.01.02	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Amministrazioni Locali	-	-	-	-	-	-
E.5.02.01.03.01	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da INPS	-	-	-	-	-	-
E.5.02.01.03.02	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da INAIL	-	-	-	-	-	-
E.5.02.01.03.999	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da altri Enti di Previdenza n.a.c.	-	-	-	-	-	-
E.5.02.01.03	<b>Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Enti di Previdenza</b>	-	-	-	-	-	-
E.5.02.01.04.01	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da organismi interni e/o unità locali della amministrazione	-	-	-	-	-	-
E.5.02.01.04	<b>Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da organismi interni e/o unità locali della amministrazione</b>	-	-	-	-	-	-
E.5.02.01	<b>Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche</b>	-	-	-	-	-	-
E.5.02.02.01.01	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Famiglie	-	-	-	-	-	-
E.5.02.02.01	<b>Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Famiglie</b>	-	-	-	-	-	-
E.5.02.02	<b>Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Famiglie</b>	-	-	-	-	-	-
E.5.02.03.01.01	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da imprese controllate	-	-	-	-	-	-
E.5.02.03.01	<b>Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da imprese controllate</b>	-	-	-	-	-	-
E.5.02.03.02.01	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da altre imprese partecipate	-	-	-	-	-	-



**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1° gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)	Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni c/competenza (RC)		Riscossioni c/residui (RR)	Riscossioni c/residui (RR)
E.5.02.03.02	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da altre imprese partecipate	-	-	-	-	-	-
E.5.02.03.03.01	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato dalla Cassa Depositi e prestiti	-	-	-	-	-	-
E.5.02.03.03	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato dalla Cassa Depositi e prestiti	-	-	-	-	-	-
E.5.02.03.99.999	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da altre imprese	-	-	-	-	-	-
E.5.02.03.99	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da altre imprese	-	-	-	-	-	-
E.5.02.03	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da imprese	-	-	-	-	-	-
E.5.02.04.01.01	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private	-	-	-	-	-	-
E.5.02.04.01	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private	-	-	-	-	-	-
E.5.02.04	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private	-	-	-	-	-	-
E.5.02.05.01.01	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato dall'Unione Europea	-	-	-	-	-	-
E.5.02.05.01	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato dall'Unione Europea	-	-	-	-	-	-
E.5.02.05.02.01	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato dal Resto del Mondo	-	-	-	-	-	-
E.5.02.05.02	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato dal Resto del Mondo	-	-	-	-	-	-
E.5.02.05	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	-	-	-	-	-	-
E.5.02.06.01.01	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Ministeri	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)	Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni d'competenza (RC)		Riscossioni c/residui (RR)	Riscossioni c/residui (RR)
E.5.02.06.01.03	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Presidenza del Consiglio dei Ministri	-	-	-	-	-	-
E.5.02.06.01.04	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Organi Costituzionali e di rilievo costituzionale	-	-	-	-	-	-
E.5.02.06.01.05	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Agenzie Fiscali	-	-	-	-	-	-
E.5.02.06.01.06	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da enti di regolazione dell'attività economica	-	-	-	-	-	-
E.5.02.06.01.07	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Gruppo Equitalia	-	-	-	-	-	-
E.5.02.06.01.08	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Anas S.p.A.	-	-	-	-	-	-
E.5.02.06.01.09	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da altri enti centrali produttori di servizi economici	-	-	-	-	-	-
E.5.02.06.01.10	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da autorità amministrative indipendenti	-	-	-	-	-	-
E.5.02.06.01.11	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da enti centrali a struttura associativa	-	-	-	-	-	-
E.5.02.06.01.12	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali	-	-	-	-	-	-
E.5.02.06.01.13	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da enti e istituzioni centrali di ricerca e istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	-	-	-	-	-	-
E.5.02.06.01.999	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da altre Amministrazioni Centrali n. a.c.	-	-	-	-	-	-
<b>E.5.02.06.01</b>	<b>Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Amministrazioni Centrali</b>	-	-	-	-	-	-
E.5.02.06.02.01	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Regioni e province autonome	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1° gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)		Riaccertamento Residui Attivi (R)
			Accertamenti (A)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/residui (RR)	
E.5.02.06.02.02	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Province	-	-	-	-	-	-
E.5.02.06.02.03	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Comuni	-	-	-	-	-	-
E.5.02.06.02.04	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Città metropolitane e Roma capitale	-	-	-	-	-	-
E.5.02.06.02.05	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Unioni di Comuni	-	-	-	-	-	-
E.5.02.06.02.06	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Comunità Montane	-	-	-	-	-	-
E.5.02.06.02.07	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Camere di Commercio	-	-	-	-	-	-
E.5.02.06.02.08	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Università	-	-	-	-	-	-
E.5.02.06.02.09	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette	-	-	-	-	-	-
E.5.02.06.02.10	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Autorità Portuali	-	-	-	-	-	-
E.5.02.06.02.11	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Aziende sanitarie locali	-	-	-	-	-	-
E.5.02.06.02.12	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	-	-	-	-	-	-
E.5.02.06.02.13	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Policlinici	-	-	-	-	-	-
E.5.02.06.02.14	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	-	-	-	-	-	-
E.5.02.06.02.15	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da altre Amministrazioni Locali produttrici di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1° gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)		Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni d'competenza (RC)	Riscossioni c/residui (RR)	Riscossioni c/residui (RR)		
E.5.02.06.02.16	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura	-	-	-	-	-	-	-
E.5.02.06.02.17	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	-	-	-	-	-	-	-
E.5.02.06.02.18	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Consorzi di enti locali	-	-	-	-	-	-	-
E.5.02.06.02.19	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Fondazioni e istituzioni liriche locali e da teatri stabili di iniziativa pubblica	-	-	-	-	-	-	-
E.5.02.06.02.999	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da altre Amministrazioni Locali n. a. c.	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.5.02.06.02</b>	<b>Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Amministrazioni Locali</b>	-	-	-	-	-	-	-
E.5.02.06.03.01	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da INPS	-	-	-	-	-	-	-
E.5.02.06.03.02	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da INAIL	-	-	-	-	-	-	-
E.5.02.06.03.999	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da altri Enti di Previdenza n. a. c.	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.5.02.06.03</b>	<b>Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Enti di Previdenza</b>	-	-	-	-	-	-	-
E.5.02.06.04.01	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da organismi interni e/o unità locali della amministrazione	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.5.02.06.04</b>	<b>Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da organismi interni e/o unità locali della amministrazione</b>	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.5.02.06</b>	<b>Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Amministrazione Pubbliche</b>	-	-	-	-	-	-	-
E.5.02.07.01.01	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Famiglie	-	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)		Riaccertamento Residui Attivi (R)
			Accertamenti (A)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/residui (RR)	
E.5.02.07.01	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Famiglie	-	-	-	-	-	-
E.5.02.07	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Famiglie	-	-	-	-	-	-
E.5.02.08.01.01	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da imprese controllate	-	-	-	-	-	-
E.5.02.08.01	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da imprese controllate	-	-	-	-	-	-
E.5.02.08.02.01	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da altre imprese partecipate	-	-	-	-	-	-
E.5.02.08.02	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da altre imprese partecipate	-	-	-	-	-	-
E.5.02.08.03.01	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Cassa Depositi e prestiti	-	-	-	-	-	-
E.5.02.08.03	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Cassa Depositi e prestiti	-	-	-	-	-	-
E.5.02.08.99.999	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da altre imprese	-	-	-	-	-	-
E.5.02.08.99	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da altre imprese	-	-	-	-	-	-
E.5.02.08	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Imprese	-	-	-	-	-	-
E.5.02.09.01.01	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private	-	-	-	-	-	-
E.5.02.09.01	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)	Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni d'competenza (RC)		Riscossioni c/residui (RR)	Riscossioni c/residui (RR)
E.5.02.09	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private	-	-	-	-	-	-
E.5.02.10.01.01	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea	-	-	-	-	-	-
E.5.02.10.01	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea	-	-	-	-	-	-
E.5.02.10.02.01	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato dal Resto del Mondo	-	-	-	-	-	-
E.5.02.10.02	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato dal Resto del Mondo	-	-	-	-	-	-
E.5.02.10	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	-	-	-	-	-	-
E.5.02	Riscossione crediti di breve termine	-	-	-	-	-	-
E.5.03.01.01.01	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Ministeri	-	-	-	-	-	-
E.5.03.01.01.03	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Presidenza del Consiglio dei Ministri	-	-	-	-	-	-
E.5.03.01.01.04	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Organi Costituzionali e di rilievo costituzionale	-	-	-	-	-	-
E.5.03.01.01.05	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Agenzie Fiscali	-	-	-	-	-	-
E.5.03.01.01.06	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da enti di regolazione dell'attività economica	-	-	-	-	-	-
E.5.03.01.01.07	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Gruppo Equitalia	-	-	-	-	-	-
E.5.03.01.01.08	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Anas S.p.A.	-	-	-	-	-	-
E.5.03.01.01.09	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da altri enti centrali produttori di servizi economici	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)		Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni d'competenza (RC)	Riscossioni d'competenza (RC)	Riscossioni c/residui (RR)		
E.5.03.01.01.10	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da autorità amministrative indipendenti	-	-	-	-	-	-	-
E.5.03.01.01.11	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da enti centrali a struttura associativa	-	-	-	-	-	-	-
E.5.03.01.01.12	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali	-	-	-	-	-	-	-
E.5.03.01.01.13	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da enti e istituzioni centrali di ricerca e istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	-	-	-	-	-	-	-
E.5.03.01.01.999	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.5.03.01.01</b>	<b>Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Amministrazioni Centrali</b>	-	-	-	-	-	-	-
E.5.03.01.02.01	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Regioni e province autonome	-	-	-	-	-	-	-
E.5.03.01.02.02	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Province	-	-	-	-	-	-	-
E.5.03.01.02.03	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Comuni	-	-	-	-	-	-	-
E.5.03.01.02.04	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Città metropolitane e Roma capitale	-	-	-	-	-	-	-
E.5.03.01.02.05	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Unioni di Comuni	-	-	-	-	-	-	-
E.5.03.01.02.06	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Comunità Montane	-	-	-	-	-	-	-
E.5.03.01.02.07	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Camere di Commercio	-	-	-	-	-	-	-
E.5.03.01.02.08	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Università	-	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1° gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)		Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni d'competenza (RC)	Riscossioni d'competenza (RC)	Riscossioni c/residui (RR)		
E.5.03.01.02.09	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette	-	-	-	-	-	-	-
E.5.03.01.02.10	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Autorità Portuali	-	-	-	-	-	-	-
E.5.03.01.02.11	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Aziende sanitarie locali	-	-	-	-	-	-	-
E.5.03.01.02.12	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	-	-	-	-	-	-	-
E.5.03.01.02.13	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Policlinici	-	-	-	-	-	-	-
E.5.03.01.02.14	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	-	-	-	-	-	-	-
E.5.03.01.02.15	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da altre Amministrazioni Locali produttrici di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-
E.5.03.01.02.16	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura	-	-	-	-	-	-	-
E.5.03.01.02.17	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	-	-	-	-	-	-	-
E.5.03.01.02.18	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Consorzi di enti locali	-	-	-	-	-	-	-
E.5.03.01.02.19	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Fondazioni e istituzioni linche locali e da teatri stabili di iniziativa pubblica	-	-	-	-	-	-	-
E.5.03.01.02.999	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.5.03.01.02</b>	<b>Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Amministrazioni Locali</b>	-	-	-	-	-	-	-
E.5.03.01.03.01	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da INPS	-	-	-	-	-	-	-



**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1° gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)	Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni d'competenza (RC)		Riscossioni c/residui (RR)	Riscossioni c/residui (RR)
E.5.03.01.03.02	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da INAIL	-	-	-	-	-	-
E.5.03.01.03.999	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da altri Enti di Previdenza n.a.c.	-	-	-	-	-	-
E.5.03.01.03	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Enti di Previdenza	-	-	-	-	-	-
E.5.03.01.04.01	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da organismi interni e/o unità locali della amministrazione	-	-	-	-	-	-
E.5.03.01.04	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da organismi interni e/o unità locali della amministrazione	-	-	-	-	-	-
E.5.03.01	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche	-	-	-	-	-	-
E.5.03.02.01.01	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	-	-	-	-	-	-
E.5.03.02.01	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	-	-	-	-	-	-
E.5.03.02	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	-	-	-	-	-	-
E.5.03.03.01.01	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da imprese controllate	-	-	-	-	-	-
E.5.03.03.01	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da imprese controllate	-	-	-	-	-	-
E.5.03.03.02.01	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da altre imprese partecipate	-	-	-	-	-	-
E.5.03.03.02	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da altre imprese partecipate	-	-	-	-	-	-
E.5.03.03.03.01	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Cassa Depositi e Prestiti	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)	Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni d'competenza (RC)		Riscossioni c/residui (RR)	Riscossioni c/residui (RR)
E.5.03.03.03	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Cassa Depositi e Prestiti	-	-	-	-	-	-
E.5.03.03.99.999	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da altre Imprese	-	-	-	-	-	-
E.5.03.03.99	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da altre Imprese	-	-	-	-	-	-
E.5.03.03	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Imprese	-	-	-	-	-	-
E.5.03.04.01.01	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private	-	-	-	-	-	-
E.5.03.04.01	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private	-	-	-	-	-	-
E.5.03.04	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private	-	-	-	-	-	-
E.5.03.05.01.01	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato dall'Unione Europea	-	-	-	-	-	-
E.5.03.05.01	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato dall'Unione Europea	-	-	-	-	-	-
E.5.03.05.02.01	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato dal Resto del Mondo	-	-	-	-	-	-
E.5.03.05.02	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato dal Resto del Mondo	-	-	-	-	-	-
E.5.03.05	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	-	-	-	-	-	-
E.5.03.06.01.01	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Ministeri	-	-	-	-	-	-
E.5.03.06.01.03	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Presidenza del Consiglio dei Ministri	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)	Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni d'competenza (RC)		Riscossioni c/residui (RR)	Riscossioni c/residui (RR)
E.5.03.06.01.04	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Organi Costituzionali e di rilievo costituzionale	-	-	-	-	-	-
E.5.03.06.01.05	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Agenzie Fiscali	-	-	-	-	-	-
E.5.03.06.01.06	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da enti di regolazione dell'attività economica	-	-	-	-	-	-
E.5.03.06.01.07	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Gruppo Equitalia	-	-	-	-	-	-
E.5.03.06.01.08	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Anas S.p.A.	-	-	-	-	-	-
E.5.03.06.01.09	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da altri enti centrali produttori di servizi economici	-	-	-	-	-	-
E.5.03.06.01.10	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da autorità amministrative indipendenti	-	-	-	-	-	-
E.5.03.06.01.11	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da enti centrali a struttura associativa	-	-	-	-	-	-
E.5.03.06.01.12	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali	-	-	-	-	-	-
E.5.03.06.01.13	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da enti e istituzioni centrali di ricerca e istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	-	-	-	-	-	-
E.5.03.06.01.999	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	-	-	-	-	-	-
<b>E.5.03.06.01</b>	<b>Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Amministrazioni Centrali</b>	-	-	-	-	-	-
E.5.03.06.02.01	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Regioni e province autonome	-	-	-	-	-	-
E.5.03.06.02.02	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Province	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)		Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni d'competenza (RC)	Riscossioni d'competenza (RC)	Riscossioni c/residui (RR)		
E.5.03.06.02.03	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Comuni	-	-	-	-	-	-	-
E.5.03.06.02.04	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Città metropolitane e Roma capitale	-	-	-	-	-	-	-
E.5.03.06.02.05	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Unioni di Comuni	-	-	-	-	-	-	-
E.5.03.06.02.06	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Comunità Montane	-	-	-	-	-	-	-
E.5.03.06.02.07	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Camere di Commercio	-	-	-	-	-	-	-
E.5.03.06.02.08	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Università	-	-	-	-	-	-	-
E.5.03.06.02.09	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette	-	-	-	-	-	-	-
E.5.03.06.02.10	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Autorità Portuali	-	-	-	-	-	-	-
E.5.03.06.02.11	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Aziende sanitarie locali	-	-	-	-	-	-	-
E.5.03.06.02.12	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	-	-	-	-	-	-	-
E.5.03.06.02.13	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Politinici	-	-	-	-	-	-	-
E.5.03.06.02.14	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	-	-	-	-	-	-	-
E.5.03.06.02.15	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da altre Amministrazioni Locali produttrici di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-
E.5.03.06.02.16	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura	-	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)	Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni d'competenza (RC)		Riscossioni c/residui (RR)	Riscossioni c/residui (RR)
E.5.03.06.02.17	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	-	-	-	-	-	-
E.5.03.06.02.18	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Consorzi di enti locali	-	-	-	-	-	-
E.5.03.06.02.19	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Fondazioni e istituzioni linche locali e da teatri stabili di iniziativa pubblica	-	-	-	-	-	-
E.5.03.06.02.999	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	-	-	-	-	-	-
<b>E.5.03.06.02</b>	<b>Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Amministrazioni Locali</b>	-	-	-	-	-	-
E.5.03.06.03.01	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da INPS	-	-	-	-	-	-
E.5.03.06.03.02	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da INAIL	-	-	-	-	-	-
E.5.03.06.03.999	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da altri Enti di Previdenza n.a.c.	-	-	-	-	-	-
<b>E.5.03.06.03</b>	<b>Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Enti di Previdenza</b>	-	-	-	-	-	-
E.5.03.06.04.01	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da organismi interni e/o unità locali della amministrazione	-	-	-	-	-	-
<b>E.5.03.06.04</b>	<b>Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da organismi interni e/o unità locali della amministrazione</b>	-	-	-	-	-	-
<b>E.5.03.06</b>	<b>Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Amministrazione Pubbliche</b>	-	-	-	-	-	-
E.5.03.07.01.01	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Famiglie	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)	Previsioni Definitive Cassa (CS)	Riaccertamento Residui Attivi (R)
		Accertamenti (A)	Riscossioni d/competenza (RC)	Riscossioni c/residui (RR)	
E.5.03.07.01	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Famiglie	-	-	-	-
E.5.03.07	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Famiglie	-	-	-	-
E.5.03.08.01.01	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da imprese controllate	-	-	-	-
E.5.03.08.01	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da imprese controllate	-	-	-	-
E.5.03.08.02.01	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da altre imprese partecipate	-	-	-	-
E.5.03.08.02	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da altre imprese partecipate	-	-	-	-
E.5.03.08.03.01	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Cassa Depositi e Prestiti	-	-	-	-
E.5.03.08.03	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Cassa Depositi e Prestiti	-	-	-	-
E.5.03.08.99.999	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da altre imprese	-	-	-	-
E.5.03.08.99	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da altre imprese	-	-	-	-
E.5.03.08	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da imprese	-	-	-	-
E.5.03.09.01.01	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private	-	-	-	-
E.5.03.09.01	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private	-	-	-	-
E.5.03.09	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private	-	-	-	-
E.5.03.10.01.01	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)	Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni d'competenza (RC)		Riscossioni c/residui (RR)	Riscossioni c/residui (RR)
E.5.03.10.01	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea	-	-	-	-	-	-
E.5.03.10.02.01	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato dal Resto del Mondo	-	-	-	-	-	-
E.5.03.10.02	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato dal Resto del Mondo	-	-	-	-	-	-
E.5.03.10	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	-	-	-	-	-	-
E.5.03.11.01.01	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Ministeri	-	-	-	-	-	-
E.5.03.11.01.03	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Presidenza del Consiglio dei Ministri	-	-	-	-	-	-
E.5.03.11.01.04	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Organi Costituzionali e di rilievo costituzionale	-	-	-	-	-	-
E.5.03.11.01.05	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Agenzie Fiscali	-	-	-	-	-	-
E.5.03.11.01.06	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di enti di regolazione dell'attività economica	-	-	-	-	-	-
E.5.03.11.01.07	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Gruppo Equitalia	-	-	-	-	-	-
E.5.03.11.01.08	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Anas S.p.A.	-	-	-	-	-	-
E.5.03.11.01.09	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di altri enti centrali produttori di servizi economici	-	-	-	-	-	-
E.5.03.11.01.10	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di autorità amministrative indipendenti	-	-	-	-	-	-
E.5.03.11.01.11	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di enti centrali a struttura associativa	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)	Previsioni Definitive Cassa (CS)	Riaccertamento Residui Attivi (R)
		Accertamenti (A)	Riscossioni d'competenza (RC)	Riscossioni c/residui (RR)	
E.5.03.11.01.12	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali	-	-	-	-
E.5.03.11.01.13	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di enti e istituzioni centrali di ricerca e istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	-	-	-	-
E.5.03.11.01.999	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	-	-	-	-
<b>E.5.03.11.01</b>	<b>Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Centrali</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
E.5.03.11.02.01	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Regioni e province autonome	-	-	-	-
E.5.03.11.02.02	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Province	-	-	-	-
E.5.03.11.02.03	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Comuni	-	-	-	-
E.5.03.11.02.04	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Città metropolitane e Roma capitale	-	-	-	-
E.5.03.11.02.05	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Unioni di Comuni	-	-	-	-
E.5.03.11.02.06	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Comunità Montane	-	-	-	-
E.5.03.11.02.07	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Camere di Commercio	-	-	-	-
E.5.03.11.02.08	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Università	-	-	-	-
E.5.03.11.02.09	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette	-	-	-	-
E.5.03.11.02.10	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Autorità Portuali	-	-	-	-



**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)		Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni d'competenza (RC)	Riscossioni c/residui (RR)			
E.5.03.11.02.11	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Aziende sanitarie locali	-	-	-	-	-	-	-
E.5.03.11.02.12	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	-	-	-	-	-	-	-
E.5.03.11.02.13	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Policlinici	-	-	-	-	-	-	-
E.5.03.11.02.14	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	-	-	-	-	-	-	-
E.5.03.11.02.15	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di altre Amministrazioni Locali produttrici di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-
E.5.03.11.02.16	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura	-	-	-	-	-	-	-
E.5.03.11.02.17	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di altri enti e agenzie regionali e sub regionali	-	-	-	-	-	-	-
E.5.03.11.02.18	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Consorzi di enti locali	-	-	-	-	-	-	-
E.5.03.11.02.19	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Fondazioni e istituzioni liriche locali e a Teatri stabili di iniziativa pubblica	-	-	-	-	-	-	-
E.5.03.11.02.999	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di altre Amministrazioni Locali n.a.c.	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.5.03.11.02</b>	<b>Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Locali</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
E.5.03.11.03.01	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di INPS	-	-	-	-	-	-	-
E.5.03.11.03.02	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di INAIL	-	-	-	-	-	-	-
E.5.03.11.03.999	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di altri Enti di Previdenza	-	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)	Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni d'competenza (RC)		Riscossioni c/residui (RR)	Riscossioni c/residui (RR)
E.5.03.11.03	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Enti di Previdenza	-	-	-	-	-	-
E.5.03.11	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche	-	-	-	-	-	-
E.5.03.12.01.01	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie	-	-	-	-	-	-
E.5.03.12.01	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie	-	-	-	-	-	-
E.5.03.12	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie	-	-	-	-	-	-
E.5.03.13.01.01	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di imprese controllate	-	-	-	-	-	-
E.5.03.13.01	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di imprese controllate	-	-	-	-	-	-
E.5.03.13.02.01	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di altre imprese partecipate	-	-	-	-	-	-
E.5.03.13.02	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di altre imprese partecipate	-	-	-	-	-	-
E.5.03.13.03.01	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore della Cassa Depositi e Prestiti - SPA	-	-	-	-	-	-
E.5.03.13.03	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore della Cassa Depositi e Prestiti - SPA	-	-	-	-	-	-
E.5.03.13.99.999	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di altre imprese	-	-	-	-	-	-
E.5.03.13.99	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di altre imprese	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)	Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni d'competenza (RC)		Riscossioni c/residui (RR)	Riscossioni c/residui (RR)
E.5.03.13	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di imprese	-	-	-	-	-	-
E.5.03.14.01.01	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private	-	-	-	-	-	-
E.5.03.14.01	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private	-	-	-	-	-	-
E.5.03.14	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private	-	-	-	-	-	-
E.5.03.15.01.01	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea	-	-	-	-	-	-
E.5.03.15.01	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea	-	-	-	-	-	-
E.5.03.15.02.01	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore del Resto del Mondo	-	-	-	-	-	-
E.5.03.15.02	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore del Resto del Mondo	-	-	-	-	-	-
E.5.03.15	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	-	-	-	-	-	-
E.5.03	Riscossione crediti di medio-lungo termine	-	-	-	-	-	-
E.5.04.01.01.01	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Ministeri	-	-	-	-	-	-
E.5.04.01.01.03	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Presidenza del Consiglio dei Ministri	-	-	-	-	-	-
E.5.04.01.01.04	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Organi Costituzionali e di rilievo costituzionale	-	-	-	-	-	-
E.5.04.01.01.05	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Agenzie Fiscali	-	-	-	-	-	-
E.5.04.01.01.06	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso enti di regolazione dell'attività economica	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)		Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/residui (RR)			
E.5.04.01.01.07	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Gruppo Equitalia	-	-	-	-	-	-	-
E.5.04.01.01.08	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Anas S.p.A.	-	-	-	-	-	-	-
E.5.04.01.01.09	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso altri enti centrali produttori di servizi economici	-	-	-	-	-	-	-
E.5.04.01.01.10	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso autorità amministrative indipendenti	-	-	-	-	-	-	-
E.5.04.01.01.11	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso enti centrali a struttura associativa	-	-	-	-	-	-	-
E.5.04.01.01.12	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali	-	-	-	-	-	-	-
E.5.04.01.01.13	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	-	-	-	-	-	-	-
E.5.04.01.01.999	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.5.04.01.01</b>	<b>Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Amministrazioni Centrali</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
E.5.04.01.02.01	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Regioni e province autonome	-	-	-	-	-	-	-
E.5.04.01.02.02	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Province	-	-	-	-	-	-	-
E.5.04.01.02.03	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Comuni	-	-	-	-	-	-	-
E.5.04.01.02.04	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Città metropolitane e Roma capitale	-	-	-	-	-	-	-
E.5.04.01.02.05	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Unioni di Comuni	-	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)		Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/residui (RR)		
E.5.04.01.02.06	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Comunità Montane	-	-	-	-	-	-	-
E.5.04.01.02.07	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Camere di Commercio	-	-	-	-	-	-	-
E.5.04.01.02.08	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Università	-	-	-	-	-	-	-
E.5.04.01.02.09	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette	-	-	-	-	-	-	-
E.5.04.01.02.10	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Autorità Portuali	-	-	-	-	-	-	-
E.5.04.01.02.11	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Aziende sanitarie locali	-	-	-	-	-	-	-
E.5.04.01.02.12	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	-	-	-	-	-	-	-
E.5.04.01.02.13	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Policlinici	-	-	-	-	-	-	-
E.5.04.01.02.14	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	-	-	-	-	-	-	-
E.5.04.01.02.15	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso altre Amministrazioni Locali produttrici di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-
E.5.04.01.02.16	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura	-	-	-	-	-	-	-
E.5.04.01.02.17	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso altri enti e agenzie regionali e sub regionali	-	-	-	-	-	-	-
E.5.04.01.02.18	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Consorzi di enti locali	-	-	-	-	-	-	-
E.5.04.01.02.19	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Fondazioni e istituzioni liriche locali e da teatri stabili di iniziativa pubblica	-	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1° gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)		Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/residui (RR)		
E.5.04.01.02.999	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso altre Amministrazioni Locali n.a.c.	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.5.04.01.02</b>	<b>Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Amministrazioni Locali</b>	-	-	-	-	-	-	-
E.5.04.01.03.01	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso INPS	-	-	-	-	-	-	-
E.5.04.01.03.02	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso INAIL	-	-	-	-	-	-	-
E.5.04.01.03.999	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso altri Enti di Previdenza n.a.c.	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.5.04.01.03</b>	<b>Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Enti di Previdenza</b>	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.5.04.01</b>	<b>Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche</b>	-	-	-	-	-	-	-
E.5.04.02.01.01	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Famiglie	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.5.04.02.01</b>	<b>Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Famiglie</b>	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.5.04.02</b>	<b>Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Famiglie</b>	-	-	-	-	-	-	-
E.5.04.03.01.01	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso imprese controllate	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.5.04.03.01</b>	<b>Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso imprese controllate</b>	-	-	-	-	-	-	-
E.5.04.03.02.01	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso altre imprese partecipate	-	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)	Previsioni Definitive Cassa (CS)	Riaccertamento Residui Attivi (R)
		Accertamenti (A)	Riscossioni d/competenza (RC)	Riscossioni c/residui (RR)	
E.5.04.03.02	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso altre imprese partecipate	-	-	-	-
E.5.04.03.03.01	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Cassa Depositi e Prestiti	-	-	-	-
E.5.04.03.03	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Cassa Depositi e Prestiti	-	-	-	-
E.5.04.03.99.999	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso altre imprese	-	-	-	-
E.5.04.03.99	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso altre imprese	-	-	-	-
E.5.04.03	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso imprese	-	-	-	-
E.5.04.04.01.01	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Istituzioni Sociali Private	-	-	-	-
E.5.04.04.01	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Istituzioni Sociali Private	-	-	-	-
E.5.04.04	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Istituzioni Sociali Private	-	-	-	-
E.5.04.05.01.01	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Unione Europea	-	-	-	-
E.5.04.05.01	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Unione Europea	-	-	-	-
E.5.04.05.02.01	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Resto del Mondo	-	-	-	-
E.5.04.05.02	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Resto del Mondo	-	-	-	-
E.5.04.05	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Unione Europea e Resto del Mondo	-	-	-	-
E.5.04.06.01.01	Prelevi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)	Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni o/competenza (RC)		Riscossioni c/residui (RR)	
E.5.04.06.01	Prelievi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica	-	-	-	-	-	-
E.5.04.06	Prelievi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica	-	-	-	-	-	-
E.5.04.07.01.01	Prelievi da depositi bancari	-	-	-	-	-	-
E.5.04.07.01	Prelievi da depositi bancari	-	-	-	-	-	-
E.5.04.07	Prelievi da depositi bancari	-	-	-	-	-	-
E.5.04.08.01.01	Entrate derivanti dalla chiusura di un derivato di ammortamento	-	-	-	-	-	-
E.5.04.08.01.02	Entrate derivanti dalla chiusura anticipata di un derivato di ammortamento	-	-	-	-	-	-
E.5.04.08.01	Entrate da derivati di ammortamento	-	-	-	-	-	-
E.5.04.08	Entrate da derivati di ammortamento	-	-	-	-	-	-
E.5.04	Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	-	-	-	-	-	-
E.5	Entrate da riduzione di attività finanziarie	-	-	-	-	-	-
E.6.01.01.01.01	Emissione di titoli obbligazionari a breve termine a tasso fisso - valuta domestica	-	-	-	-	-	-
E.6.01.01.01.02	Emissione di titoli obbligazionari a breve termine a tasso variabile - valuta domestica	-	-	-	-	-	-



**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)		Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni d'competenza (RC)	Riscossioni c/residui (RR)			
E.6.01.01.01	Emissione di titoli obbligazionari a breve termine in valuta domestica	-	-	-	-	-	-	-
E.6.01.01.02.01	Emissione di titoli obbligazionari a breve termine a tasso fisso - valuta estera	-	-	-	-	-	-	-
E.6.01.01.02.02	Emissione di titoli obbligazionari a breve termine a tasso variabile - valuta estera	-	-	-	-	-	-	-
E.6.01.01.02	Emissione di titoli obbligazionari a breve termine in valuta estera	-	-	-	-	-	-	-
E.6.01.01	Emissioni titoli obbligazionari a breve termine	-	-	-	-	-	-	-
E.6.01.02.01.01	Emissione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine a tasso fisso - valuta domestica	-	-	-	-	-	-	-
E.6.01.02.01.02	Emissione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine a tasso variabile - valuta domestica	-	-	-	-	-	-	-
E.6.01.02.01	Emissione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine in valuta domestica	-	-	-	-	-	-	-
E.6.01.02.02.01	Emissione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine a tasso fisso - valuta estera	-	-	-	-	-	-	-
E.6.01.02.02.02	Emissione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine a tasso variabile - valuta estera	-	-	-	-	-	-	-
E.6.01.02.02	Emissione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine in valuta estera	-	-	-	-	-	-	-
E.6.01.02	Emissioni titoli obbligazionari a medio-lungo termine	-	-	-	-	-	-	-
E.6.01	Emissione di titoli obbligazionari	-	-	-	-	-	-	-
E.6.02.01.01.01	Finanziamenti a breve termine da Ministeri	-	-	-	-	-	-	-
E.6.02.01.01.02	Finanziamenti a breve termine da Presidenza del Consiglio dei Ministri	-	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)		Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/residui (RR)		
E.6.02.01.01.03	Finanziamenti a breve termine da Organi Costituzionali e di rilievo costituzionale	-	-	-	-	-	-	-
E.6.02.01.01.04	Finanziamenti a breve termine da Agenzie Fiscali	-	-	-	-	-	-	-
E.6.02.01.01.05	Finanziamenti a breve termine da enti di regolazione dell'attività economica	-	-	-	-	-	-	-
E.6.02.01.01.06	Finanziamenti a breve termine da Gruppo Equitalia	-	-	-	-	-	-	-
E.6.02.01.01.07	Finanziamenti a breve termine da Anas S.p.A.	-	-	-	-	-	-	-
E.6.02.01.01.08	Finanziamenti a breve termine da altri enti centrali produttori di servizi economici	-	-	-	-	-	-	-
E.6.02.01.01.09	Finanziamenti a breve termine da autorità amministrative indipendenti	-	-	-	-	-	-	-
E.6.02.01.01.10	Finanziamenti a breve termine da enti centrali a struttura associativa	-	-	-	-	-	-	-
E.6.02.01.01.11	Finanziamenti a breve termine da enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali	-	-	-	-	-	-	-
E.6.02.01.01.12	Finanziamenti a breve termine da enti e istituzioni centrali di ricerca e istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	-	-	-	-	-	-	-
E.6.02.01.01.999	Finanziamenti a breve termine da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.6.02.01.01</b>	<b>Finanziamenti a breve termine da Amministrazioni Centrali</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
E.6.02.01.02.01	Finanziamenti a breve termine da Regioni e province autonome	-	-	-	-	-	-	-
E.6.02.01.02.02	Finanziamenti a breve termine da Province	-	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)		Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/residui (RR)		
E.6.02.01.02.03	Finanziamenti a breve termine da Comuni	-	-	-	-	-	-	-
E.6.02.01.02.04	Finanziamenti a breve termine da Città metropolitane e Roma capitale	-	-	-	-	-	-	-
E.6.02.01.02.05	Finanziamenti a breve termine da Unioni di Comuni	-	-	-	-	-	-	-
E.6.02.01.02.06	Finanziamenti a breve termine da Comunità Montane	-	-	-	-	-	-	-
E.6.02.01.02.07	Finanziamenti a breve termine da Camere di Commercio	-	-	-	-	-	-	-
E.6.02.01.02.08	Finanziamenti a breve termine da Università	-	-	-	-	-	-	-
E.6.02.01.02.09	Finanziamenti a breve termine da Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette	-	-	-	-	-	-	-
E.6.02.01.02.10	Finanziamenti a breve termine da Autorità Portuali	-	-	-	-	-	-	-
E.6.02.01.02.11	Finanziamenti a breve termine da Aziende sanitarie locali	-	-	-	-	-	-	-
E.6.02.01.02.12	Finanziamenti a breve termine da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	-	-	-	-	-	-	-
E.6.02.01.02.13	Finanziamenti a breve termine da Policlinici	-	-	-	-	-	-	-
E.6.02.01.02.14	Finanziamenti a breve termine da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	-	-	-	-	-	-	-
E.6.02.01.02.15	Finanziamenti a breve termine da altre Amministrazioni Locali produttrici di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-
E.6.02.01.02.16	Finanziamenti a breve termine da Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura	-	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)		Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/residui (RR)		
E.6.02.01.02.17	Finanziamenti a breve termine da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	-	-	-	-	-	-	-
E.6.02.01.02.18	Finanziamenti a breve termine da Consorzi di enti locali	-	-	-	-	-	-	-
E.6.02.01.02.19	Finanziamenti a breve termine da Fondazioni e istituzioni liriche locali e da teatri stabili di iniziative pubblica	-	-	-	-	-	-	-
E.6.02.01.02.999	Finanziamenti a breve termine da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.6.02.01.02</b>	<b>Finanziamenti a breve termine da Amministrazioni Locali</b>	-	-	-	-	-	-	-
E.6.02.01.03.01	Finanziamenti a breve termine da INPS	-	-	-	-	-	-	-
E.6.02.01.03.02	Finanziamenti a breve termine da INAIL	-	-	-	-	-	-	-
E.6.02.01.03.999	Finanziamenti a breve termine da altri Enti di Previdenza n.a.c.	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.6.02.01.03</b>	<b>Finanziamenti a breve termine da Enti previdenziali</b>	-	-	-	-	-	-	-
E.6.02.01.04.01	Finanziamenti a breve termine da imprese controllate	-	-	-	-	-	-	-
E.6.02.01.04.02	Finanziamenti a breve termine da altre imprese partecipate	-	-	-	-	-	-	-
E.6.02.01.04.999	Finanziamenti a breve termine da altre imprese	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.6.02.01.04</b>	<b>Finanziamenti a breve termine da Imprese</b>	-	-	-	-	-	-	-
E.6.02.01.99.01	Finanziamenti a breve termine da altri soggetti	-	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)		Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/residui (RR)		
E.6.02.01.99	Finanziamenti a breve termine da altri soggetti	-	-	-	-	-	-	-
E.6.02.01	Finanziamenti a breve termine	-	-	-	-	-	-	-
E.6.02.02.01.01	Anticipazioni da Amministrazioni Centrali	-	-	-	-	-	-	-
E.6.02.02.01.02	Anticipazioni da Amministrazioni Locali	-	-	-	-	-	-	-
E.6.02.02.01.03	Anticipazioni da Enti di Previdenza	-	-	-	-	-	-	-
E.6.02.02.01.999	Anticipazioni da altri soggetti	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.6.02.02.01</b>	<b>Anticipazioni a titolo oneroso</b>	-	-	-	-	-	-	-
E.6.02.02.02.01	Anticipazioni da Amministrazioni Centrali	-	-	-	-	-	-	-
E.6.02.02.02.02	Anticipazioni da Amministrazioni Locali	-	-	-	-	-	-	-
E.6.02.02.02.03	Anticipazioni da Enti di Previdenza	-	-	-	-	-	-	-
E.6.02.02.02.999	Anticipazioni da altri soggetti	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.6.02.02.02</b>	<b>Anticipazioni a titolo non oneroso</b>	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.6.02.02</b>	<b>Anticipazioni</b>	-	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)		Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/residui (RR)			
E.6.02	Accensione prestiti a breve termine	-	-	-	-	-	-	-
E.6.03.01.01.01	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da Ministeri	-	-	-	-	-	-	-
E.6.03.01.01.02	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da Presidenza del Consiglio dei Ministri	-	-	-	-	-	-	-
E.6.03.01.01.03	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da Organi Costituzionali e di rilievo costituzionale	-	-	-	-	-	-	-
E.6.03.01.01.04	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da Agenzie Fiscali	-	-	-	-	-	-	-
E.6.03.01.01.05	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da enti di regolazione dell'attività economica	-	-	-	-	-	-	-
E.6.03.01.01.06	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da Gruppo Equitalia	-	-	-	-	-	-	-
E.6.03.01.01.07	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da Anas S.p.A.	-	-	-	-	-	-	-
E.6.03.01.01.08	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da altri enti centrali produttori di servizi economici	-	-	-	-	-	-	-
E.6.03.01.01.09	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da autorità amministrative indipendenti	-	-	-	-	-	-	-
E.6.03.01.01.10	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da enti centrali a struttura associativa	-	-	-	-	-	-	-
E.6.03.01.01.11	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali	-	-	-	-	-	-	-
E.6.03.01.01.12	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da enti e istituzioni centrali di ricerca e istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	-	-	-	-	-	-	-
E.6.03.01.01.999	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da altre Amministrazioni Centrali n. a. c.	-	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)		Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni d/competenza (RC)	Riscossioni d/competenza (RC)	Riscossioni c/residui (RR)		
E.6.03.01.01	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da Amministrazioni Centrali	-	-	-	-	-	-	-
E.6.03.01.02.01	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da Regioni e province autonome	-	-	-	-	-	-	-
E.6.03.01.02.02	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da Province	-	-	-	-	-	-	-
E.6.03.01.02.03	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da Comuni	-	-	-	-	-	-	-
E.6.03.01.02.04	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da Città metropolitane e Roma capitale	-	-	-	-	-	-	-
E.6.03.01.02.05	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da Unioni di Comuni	-	-	-	-	-	-	-
E.6.03.01.02.06	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da Comunità Montane	-	-	-	-	-	-	-
E.6.03.01.02.07	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da Camere di Commercio	-	-	-	-	-	-	-
E.6.03.01.02.08	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da Università	-	-	-	-	-	-	-
E.6.03.01.02.09	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette	-	-	-	-	-	-	-
E.6.03.01.02.10	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da Autorità Portuali	-	-	-	-	-	-	-
E.6.03.01.02.11	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da Aziende sanitarie locali	-	-	-	-	-	-	-
E.6.03.01.02.12	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	-	-	-	-	-	-	-
E.6.03.01.02.13	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da Policingi	-	-	-	-	-	-	-
E.6.03.01.02.14	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	-	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)	Previsioni Definitive Cassa (CS)	Riaccertamento Residui Attivi (R)
		Accertamenti (A)	Riscossioni d'competenza (RC)	Riscossioni c/residui (RR)	
E.6.03.01.02.15	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da altre Amministrazioni Locali produttrici di servizi sanitari	-	-	-	-
E.6.03.01.02.16	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura	-	-	-	-
E.6.03.01.02.17	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	-	-	-	-
E.6.03.01.02.18	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da Consorzi di enti locali	-	-	-	-
E.6.03.01.02.19	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da Fondazioni e istituzioni liriche locali e da teatri stabili di iniziativa pubblica	-	-	-	-
E.6.03.01.02.999	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	-	-	-	-
<b>E.6.03.01.02</b>	<b>Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da Amministrazioni Locali</b>	-	-	-	-
E.6.03.01.03.01	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da INPS	-	-	-	-
E.6.03.01.03.02	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da INAIL	-	-	-	-
E.6.03.01.03.999	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da altri Enti di Previdenza n.a.c.	-	-	-	-
<b>E.6.03.01.03</b>	<b>Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da Enti previdenziali</b>	-	-	-	-
E.6.03.01.04.01	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da imprese controllate	-	-	-	-
E.6.03.01.04.02	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da altre imprese partecipate	-	-	-	-
E.6.03.01.04.03	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da Cassa Depositi e Prestiti - SPA	-	-	-	-



**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)		Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/residui (RR)			
E.6.03.01.04.999	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da altre imprese	-	-	-	-	-	-	-
E.6.03.01.04	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da imprese	-	-	-	-	-	-	-
E.6.03.01.05.01	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da altri soggetti con controparte residente	-	-	-	-	-	-	-
E.6.03.01.05	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da altri soggetti con controparte residente	-	-	-	-	-	-	-
E.6.03.01.06.01	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da altri soggetti con controparte non residente	-	-	-	-	-	-	-
E.6.03.01.06	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da altri soggetti con controparte non residente	-	-	-	-	-	-	-
E.6.03.01	Finanziamenti a medio lungo termine	-	-	-	-	-	-	-
E.6.03.02.01.01	Accensione prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali	-	-	-	-	-	-	-
E.6.03.02.01	Accensione prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali	-	-	-	-	-	-	-
E.6.03.02	Accensione prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali	-	-	-	-	-	-	-
E.6.03.03.01.01	Accensione prestiti concessi da Ministeri a seguito di escussione di garanzie	-	-	-	-	-	-	-
E.6.03.03.01.02	Accensione prestiti concessi da Presidenza del Consiglio dei Ministri a seguito di escussione di garanzie	-	-	-	-	-	-	-
E.6.03.03.01.03	Accensione prestiti concessi da Organismi costituzionali e di rilievo costituzionale a seguito di escussione di garanzie	-	-	-	-	-	-	-
E.6.03.03.01.04	Accensione prestiti concessi da Agenzie Fiscali a seguito di escussione di garanzie	-	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)		Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni d'competenza (RC)	Riscossioni d'competenza (RC)	Riscossioni c/residui (RR)		
E.6.03.03.01.05	Accensione prestiti concessi da enti di regolazione dell'attività economica a seguito di escussione di garanzie	-	-	-	-	-	-	-
E.6.03.03.01.06	Accensione prestiti concessi da Gruppo Equitalia a seguito di escussione di garanzie	-	-	-	-	-	-	-
E.6.03.03.01.07	Accensione prestiti concessi da Anas S.p.A. a seguito di escussione di garanzie	-	-	-	-	-	-	-
E.6.03.03.01.08	Accensione prestiti concessi da altri enti centrali produttori di servizi economici a seguito di escussione di garanzie	-	-	-	-	-	-	-
E.6.03.03.01.09	Accensione prestiti concessi da autorità amministrative indipendenti a seguito di escussione di garanzie	-	-	-	-	-	-	-
E.6.03.03.01.10	Accensione prestiti concessi da enti centrali a struttura associativa a seguito di escussione di garanzie	-	-	-	-	-	-	-
E.6.03.03.01.11	Accensione prestiti concessi da enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali a seguito di escussione di garanzie	-	-	-	-	-	-	-
E.6.03.03.01.12	Accensione prestiti concessi da enti e istituzioni centrali di ricerca e istituti e stazioni sperimentali per la ricerca a seguito di escussione di garanzie	-	-	-	-	-	-	-
E.6.03.03.01.999	Accensione prestiti concessi da altre Amministrazioni Centrali n.a.c. a seguito di escussione di garanzie	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.6.03.03.01</b>	<b>Accensione prestiti concessi da Amministrazioni centrali a seguito di escussione di garanzie</b>	-	-	-	-	-	-	-
E.6.03.03.02.01	Accensione prestiti concessi da Regioni e province autonome a seguito di escussione di garanzie	-	-	-	-	-	-	-
E.6.03.03.02.02	Accensione prestiti concessi da Province a seguito di escussione di garanzie	-	-	-	-	-	-	-
E.6.03.03.02.03	Accensione prestiti concessi da Comuni a seguito di escussione di garanzie	-	-	-	-	-	-	-
E.6.03.03.02.04	Accensione prestiti concessi da Città metropolitane e Roma capitale a seguito di escussione di garanzie	-	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)		Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni d'competenza (RC)	Riscossioni d'competenza (RC)	Riscossioni c/residui (RR)		
E.6.03.03.02.05	Accensione prestiti concessi da Unioni di Comuni a seguito di escussione di garanzie	-	-	-	-	-	-	-
E.6.03.03.02.06	Accensione prestiti concessi da Comunità Montane a seguito di escussione di garanzie	-	-	-	-	-	-	-
E.6.03.03.02.07	Accensione prestiti concessi da Camere di Commercio a seguito di escussione di garanzie	-	-	-	-	-	-	-
E.6.03.03.02.08	Accensione prestiti concessi da Università a seguito di escussione di garanzie	-	-	-	-	-	-	-
E.6.03.03.02.09	Accensione prestiti concessi da Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette a seguito di escussione di garanzie	-	-	-	-	-	-	-
E.6.03.03.02.10	Accensione prestiti concessi da Autorità Portuali a seguito di escussione di garanzie	-	-	-	-	-	-	-
E.6.03.03.02.11	Accensione prestiti concessi da Aziende sanitarie locali a seguito di escussione di garanzie	-	-	-	-	-	-	-
E.6.03.03.02.12	Accensione prestiti concessi da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN a seguito di escussione di garanzie	-	-	-	-	-	-	-
E.6.03.03.02.13	Accensione prestiti concessi da Policlinici a seguito di escussione di garanzie	-	-	-	-	-	-	-
E.6.03.03.02.14	Accensione prestiti concessi da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici a seguito di escussione di garanzie	-	-	-	-	-	-	-
E.6.03.03.02.15	Accensione prestiti concessi da altre Amministrazioni Locali produttrici di servizi sanitari a seguito di escussione di garanzie	-	-	-	-	-	-	-
E.6.03.03.02.16	Accensione prestiti concessi da Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura a seguito di escussione di garanzie	-	-	-	-	-	-	-
E.6.03.03.02.17	Accensione prestiti concessi da altri enti e agenzie regionali e sub regionali a seguito di escussione di garanzie	-	-	-	-	-	-	-
E.6.03.03.02.18	Accensione prestiti concessi da Consorzi di enti locali a seguito di escussione di garanzie	-	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)		Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/residui (RR)		
E.6.03.03.02.19	Accensione prestiti concessi da Fondazioni e istituzioni liriche locali e da teatri stabili di iniziativa pubblica a seguito di escussione di garanzie	-	-	-	-	-	-	-
E.6.03.03.02.999	Accensione prestiti concessi da altre Amministrazioni Locali n.a.c. a seguito di escussione di garanzie	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.6.03.03.02</b>	<b>Accensione prestiti concessi da Amministrazioni locali assunti a seguito di escussione di garanzie</b>	-	-	-	-	-	-	-
E.6.03.03.03.01	Accensione prestiti concessi da INPS a seguito di escussione di garanzie	-	-	-	-	-	-	-
E.6.03.03.03.02	Accensione prestiti concessi da INAIL a seguito di escussione di garanzie	-	-	-	-	-	-	-
E.6.03.03.03.999	Accensione prestiti concessi da altri Enti di Previdenza n.a.c. a seguito di escussione di garanzie	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.6.03.03.03</b>	<b>Accensione prestiti concessi da enti di previdenza a seguito di escussione di garanzie</b>	-	-	-	-	-	-	-
E.6.03.03.04.01	Accensione prestiti concessi da imprese controllate a seguito di escussione di garanzie	-	-	-	-	-	-	-
E.6.03.03.04.02	Accensione prestiti concessi da altre imprese partecipate a seguito di escussione di garanzie	-	-	-	-	-	-	-
E.6.03.03.04.999	Accensione prestiti concessi da altre imprese a seguito di escussione di garanzie	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.6.03.03.04</b>	<b>Accensione prestiti concessi da imprese a seguito di escussione di garanzie</b>	-	-	-	-	-	-	-
E.6.03.03.99.01	Accensione prestiti concessi da altri soggetti a seguito di escussione di garanzie	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.6.03.03.99</b>	<b>Accensione prestiti concessi da altri soggetti a seguito di escussione di garanzie</b>	-	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)		Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/residui (RR)		
E.6.03.03	Accensione prestiti a seguito di escussione di garanzie	-	-	-	-	-	-	-
E.6.03	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	-	-	-	-	-	-	-
E.6.04.01.01.01	Accensione prestiti - Buoni postali	-	-	-	-	-	-	-
E.6.04.01.01	Accensione prestiti - Buoni postali	-	-	-	-	-	-	-
E.6.04.01	Accensione prestiti - Buoni postali	-	-	-	-	-	-	-
E.6.04.02.01.01	Accensione Prestiti - Leasing finanziario	-	-	-	-	-	-	-
E.6.04.02.01	Accensione Prestiti - Leasing finanziario	-	-	-	-	-	-	-
E.6.04.02	Accensione Prestiti - Leasing finanziario	-	-	-	-	-	-	-
E.6.04.03.01.01	Accensione Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione finanziaria	-	-	-	-	-	-	-
E.6.04.03.01	Accensione Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione finanziaria	-	-	-	-	-	-	-
E.6.04.03.02.01	Accensione Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione immobiliare	-	-	-	-	-	-	-
E.6.04.03.02	Accensione Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione immobiliare	-	-	-	-	-	-	-
E.6.04.03	Accensione Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione	-	-	-	-	-	-	-
E.6.04.04.01.01	Accensione Prestiti - Derivati	-	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)	Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni c/competenza (RC)		Riscossioni c/residui (RR)	
E.6.04.04.01	Accensione Prestiti - Derivati	-	-	-	-	-	-
E.6.04.04	Accensione Prestiti - Derivati	-	-	-	-	-	-
E.6.04	Altre forme di indebitamento	-	-	-	-	-	-
E.6.05.01.01.01	Erogazioni liberali a favore del Fondo per l'ammortamento dei titoli di Stato	-	-	-	-	-	-
E.6.05.01.01	Erogazioni liberali a favore del Fondo per l'ammortamento dei titoli di Stato	-	-	-	-	-	-
E.6.05.01	Erogazioni liberali a favore del Fondo per l'ammortamento dei titoli di Stato	-	-	-	-	-	-
E.6.05.02.01.01	Altre entrate da destinare al Fondo di ammortamento titoli	-	-	-	-	-	-
E.6.05.02.01	Altre entrate da destinare al Fondo di ammortamento titoli	-	-	-	-	-	-
E.6.05.02	Altre entrate da destinare al Fondo di ammortamento titoli	-	-	-	-	-	-
E.6.05	Entrate da destinare al Fondo di ammortamento titoli	-	-	-	-	-	-
E.6	Accensione Prestiti	-	-	-	-	-	-
E.7.01.01.01.01	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	-	-	-	-	-	-
E.7.01.01.01	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	-	-	-	-	-	-
E.7.01.01	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)		Riaccertamento Residui Attivi (R)
			Accertamenti (A)	Riscossioni c/competenza (RC)	Previsioni Definitive Competenza (CP)	Riscossioni c/competenza (RC)	
E.7.01	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	-	-	-	-	-	-
E.7	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	-	-	-	-	-	-
E.8.01.01.01.01	Premi di emissione di titoli emessi dall'amministrazione	-	-	-	-	-	-
E.8.01.01.01	Premi di emissione di titoli emessi dall'amministrazione	-	-	-	-	-	-
E.8.01.01	Premi di emissione di titoli emessi dall'amministrazione	-	-	-	-	-	-
E.8.01	Premi di emissione di titoli emessi dall'amministrazione	-	-	-	-	-	-
E.8	Premi di emissione di titoli emessi dall'amministrazione	-	-	-	-	-	-
E.9.01.01.01.01	Ritenuta del 4% sui contributi pubblici	-	-	-	-	-	-
E.9.01.01.01	Ritenuta del 4% sui contributi pubblici	-	-	-	-	-	-
E.9.01.01.02.01	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	-	200.000,00 63.937,47	-	200.000,00 63.937,47	-	-
E.9.01.01.02	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	-	200.000,00 63.937,47	-	200.000,00 63.937,47	-	-
E.9.01.01.99.01	Ritenute erariali su prestazioni sociali	-	-	-	-	-	-
E.9.01.01.99.999	Altre ritenute n.a.c.	-	-	-	-	-	-
E.9.01.01.99	Altre ritenute n.a.c.	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)		Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/cassa (CA)	Riscossioni c/residui (RR)		
<b>E.9.01.01</b>	<b>Altre ritenute</b>	-	200.000,00 63.937,47	200.000,00 63.937,47	-	-	-	-
E.9.01.02.01.01	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	-	1.300.000,00 918.458,13	1.300.000,00 918.458,13	-	-	-	-
E.9.01.02.01	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	-	1.300.000,00 918.458,13	1.300.000,00 918.458,13	-	-	-	-
E.9.01.02.02.01	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	-	350.000,00 259.804,85	350.000,00 259.804,85	-	-	-	-
<b>E.9.01.02.02</b>	<b>Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</b>	-	350.000,00 259.804,85	350.000,00 259.804,85	-	-	-	-
E.9.01.02.99.999	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	-	10.000,00 3.806,78	10.000,00 3.806,78	-	-	-	-
<b>E.9.01.02.99</b>	<b>Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi</b>	-	10.000,00 3.806,78	10.000,00 3.806,78	-	-	-	-
<b>E.9.01.02</b>	<b>Ritenute su redditi da lavoro dipendente</b>	-	1.660.000,00 1.182.069,76	1.660.000,00 1.182.069,76	-	-	-	-
E.9.01.03.01.01	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	-	840.000,00 118.826,05	840.000,00 118.826,05	-	-	-	-
<b>E.9.01.03.01</b>	<b>Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi</b>	-	840.000,00 118.826,05	840.000,00 118.826,05	-	-	-	-
E.9.01.03.02.01	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	-	10.000,00	10.000,00	-	-	-	-
<b>E.9.01.03.02</b>	<b>Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi</b>	-	10.000,00	10.000,00	-	-	-	-
E.9.01.03.99.999	Altre ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi	-	5.000,00	5.000,00	-	-	-	-
<b>E.9.01.03.99</b>	<b>Altre ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi</b>	-	5.000,00	5.000,00	-	-	-	-



**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)		Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/residui (RR)		
<b>E.9.01.03</b>	<b>Ritenute su redditi da lavoro autonomo</b>	-	855.000,00	855.000,00	855.000,00	-	-	
E.9.01.04.01.01	Finanziamento regionale aggiuntivo sanità - per equilibri di sistema	-	118.826,05	118.826,05	118.826,05	-	-	
<b>E.9.01.04.01</b>	<b>Finanziamento regionale aggiuntivo sanità - per equilibri di sistema</b>	-	-	-	-	-	-	
E.9.01.04.02.01	Finanziamento regionale aggiuntivo sanità - quota manovra per equilibri di sistema	-	-	-	-	-	-	
<b>E.9.01.04.02</b>	<b>Finanziamento regionale aggiuntivo sanità - quota manovra per equilibri di sistema</b>	-	-	-	-	-	-	
E.9.01.04.99.999	Finanziamento regionale aggiuntivo sanità n.a.c.	-	-	-	-	-	-	
<b>E.9.01.04.99</b>	<b>Finanziamento regionale aggiuntivo sanità n.a.c.</b>	-	-	-	-	-	-	
<b>E.9.01.04</b>	<b>Finanziamento della gestione sanitaria dalla gestione ordinaria della Regione</b>	-	-	-	-	-	-	
E.9.01.99.01.01	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	-	25.000,00	25.000,00	25.000,00	-	-	
<b>E.9.01.99.01</b>	<b>Entrate a seguito di spese non andate a buon fine</b>	-	6.629,90	6.629,90	6.629,90	-	-	
E.9.01.99.02.01	Anticipazioni sanità della tesoreria statale	-	-	-	-	-	-	
<b>E.9.01.99.02</b>	<b>Anticipazioni sanità della tesoreria statale</b>	-	-	-	-	-	-	
E.9.01.99.03.01	Rimborso di fondi economici e carte aziendali	-	15.000,00	15.000,00	15.000,00	-	-	
<b>E.9.01.99.03</b>	<b>Rimborso di fondi economici e carte aziendali</b>	-	15.000,00	15.000,00	15.000,00	-	-	
E.9.01.99.04.01	Reintegro disponibilità dal conto sanità al conto non sanità della Regione	-	-	-	-	-	-	

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)	Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni c/competenza (RC)		Riscossioni c/residui (RR)	
E.9.01.99.04	Reintegro disponibilità dal conto sanità al conto non sanità della Regione	-	-	-	-	-	-
E.9.01.99.05.01	Reintegro disponibilità dal conto non sanità al conto sanità della Regione	-	-	-	-	-	-
E.9.01.99.05	Reintegro disponibilità dal conto non sanità al conto sanità della Regione	-	-	-	-	-	-
E.9.01.99.06.01	Destinazione incassi vincolati a spese correnti ai sensi dell'art. 195 del TUEL	-	-	-	-	-	-
E.9.01.99.06.02	Reintegro incassi vincolati ai sensi dell'art. 195 del TUEL	-	-	-	-	-	-
E.9.01.99.06	Entrate derivanti dalla gestione degli incassi vincolati degli enti locali	-	-	-	-	-	-
E.9.01.99.99.999	Altre entrate per partite di giro diverse	-	15.000,00	15.000,00	-	-	-
E.9.01.99.99	Altre entrate per partite di giro diverse	-	15.000,00	15.000,00	-	-	-
E.9.01.99	Altre entrate per partite di giro	-	55.000,00 6.629,90	55.000,00 6.629,90	-	-	-
E.9.01	Entrate per partite di giro	-	2.770.000,00 1.371.463,18	2.770.000,00 1.371.463,18	-	-	-
E.9.02.01.01.01	Rimborso per acquisti di beni per conto di terzi	-	-	-	-	-	-
E.9.02.01.01	Rimborso per acquisti di beni per conto di terzi	-	-	-	-	-	-
E.9.02.01.02.01	Rimborso per acquisto di servizi per conto di terzi	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)		Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/residui (RR)		
E.9.02.01.02	Rimborso per acquisto di servizi per conto di terzi	-	-	-	-	-	-	-
E.9.02.01	Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	-	-	-	-	-	-	-
E.9.02.02.01.01	Trasferimenti da Ministeri per operazioni conto terzi	-	-	-	-	-	-	-
E.9.02.02.01.03	Trasferimenti da Presidenza del Consiglio dei Ministri per operazioni conto terzi	-	-	-	-	-	-	-
E.9.02.02.01.04	Trasferimenti da Organi Costituzionali e di rilievo costituzionale per operazioni conto terzi	-	-	-	-	-	-	-
E.9.02.02.01.05	Trasferimenti da Agenzie Fiscali per operazioni conto terzi	-	-	-	-	-	-	-
E.9.02.02.01.06	Trasferimenti da enti di regolazione dell'attività economica per operazioni conto terzi	-	-	-	-	-	-	-
E.9.02.02.01.07	Trasferimenti da Gruppo Equitalia per operazioni conto terzi	-	-	-	-	-	-	-
E.9.02.02.01.08	Trasferimenti da Anas S.p.A. per operazioni conto terzi	-	-	-	-	-	-	-
E.9.02.02.01.09	Trasferimenti da altri enti centrali produttori di servizi economici per operazioni conto terzi	-	-	-	-	-	-	-
E.9.02.02.01.10	Trasferimenti da autorità amministrative indipendenti per operazioni conto terzi	-	-	-	-	-	-	-
E.9.02.02.01.11	Trasferimenti da enti centrali a struttura associativa per operazioni conto terzi	-	-	-	-	-	-	-
E.9.02.02.01.12	Trasferimenti da enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali per operazioni conto terzi	-	-	-	-	-	-	-
E.9.02.02.01.13	Trasferimenti da enti e istituzioni centrali di ricerca e istituti e stazioni sperimentali per la ricerca per operazioni conto terzi	-	-	-	-	-	-	-
E.9.02.02.01.999	Trasferimenti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c. per operazioni conto terzi	-	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)	Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni c/competenza (RC)		Riscossioni c/residui (RR)	
E.9.02.02.01	Trasferimenti da Amministrazioni Centrali per operazioni conto terzi	-	-	-	-	-	-
E.9.02.02.02.01	Trasferimenti da Regioni e province autonome per operazioni conto terzi	-	-	-	-	-	-
E.9.02.02.02.02	Trasferimenti da Province per operazioni conto terzi	-	-	-	-	-	-
E.9.02.02.02.03	Trasferimenti da Comuni per operazioni conto terzi	-	-	-	-	-	-
E.9.02.02.02.04	Trasferimenti da Città metropolitane e Roma capitale per operazioni conto terzi	-	-	-	-	-	-
E.9.02.02.02.05	Trasferimenti da Unioni di Comuni per operazioni conto terzi	-	-	-	-	-	-
E.9.02.02.02.06	Trasferimenti da Comunità Montane per operazioni conto terzi	-	-	-	-	-	-
E.9.02.02.02.07	Trasferimenti da Camere di Commercio per operazioni conto terzi	-	-	-	-	-	-
E.9.02.02.02.08	Trasferimenti da Università per operazioni conto terzi	-	-	-	-	-	-
E.9.02.02.02.09	Trasferimenti da Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette per operazioni conto terzi	-	-	-	-	-	-
E.9.02.02.02.10	Trasferimenti da Autorità Portuali per operazioni conto terzi	-	-	-	-	-	-
E.9.02.02.02.11	Trasferimenti da Aziende sanitarie locali per operazioni conto terzi	-	-	-	-	-	-
E.9.02.02.02.12	Trasferimenti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN per operazioni conto terzi	-	-	-	-	-	-
E.9.02.02.02.13	Trasferimenti da policlinici per operazioni conto terzi	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)		Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/residui (RR)			
E.9.02.02.02.14	Trasferimenti da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici per operazioni conto terzi	-	-	-	-	-	-	-
E.9.02.02.02.15	Trasferimenti da altre Amministrazioni Locali produttrici di servizi sanitari per operazioni conto terzi	-	-	-	-	-	-	-
E.9.02.02.02.16	Trasferimenti da Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura per operazioni conto terzi	-	-	-	-	-	-	-
E.9.02.02.02.17	Trasferimenti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali per operazioni conto terzi	-	-	-	-	-	-	-
E.9.02.02.02.18	Trasferimenti da Consorzi di enti locali per operazioni conto terzi	-	-	-	-	-	-	-
E.9.02.02.02.19	Trasferimenti da Fondazioni e istituzioni liriche locali e da teatri stabili di iniziativa pubblica per operazioni conto terzi	-	-	-	-	-	-	-
E.9.02.02.02.999	Trasferimenti da altre Amministrazioni Locali n.a.c. per operazioni conto terzi	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.9.02.02.02</b>	<b>Trasferimenti da Amministrazioni Locali per operazioni conto terzi</b>	-	-	-	-	-	-	-
E.9.02.02.03.01	Trasferimenti da INPS per operazioni conto terzi	-	-	-	-	-	-	-
E.9.02.02.03.02	Trasferimenti da INAIL per operazioni conto terzi	-	-	-	-	-	-	-
E.9.02.02.03.999	Trasferimenti da altri Enti di Previdenza n.a.c. per operazioni conto terzi	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.9.02.02.03</b>	<b>Trasferimenti da Enti di Previdenza per operazioni conto terzi</b>	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.9.02.02</b>	<b>Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi</b>	-	-	-	-	-	-	-
E.9.02.03.01.01	Trasferimenti da Famiglie per operazioni conto terzi	-	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)		Previsioni Definitive Cassa (CS)	Riaccertamento Residui Attivi (R)	
			Accertamenti (A)	Riscossioni o/competenza (RC)		Riscossioni c/residui (RR)	
E.9.02.03.01	Trasferimenti da Famiglie per operazioni conto terzi	-	-	-	-	-	-
E.9.02.03.02.01	Trasferimenti da imprese controllate per operazioni conto terzi	-	-	-	-	-	-
E.9.02.03.02.02	Trasferimenti da altre imprese partecipate per operazioni conto terzi	-	-	-	-	-	-
E.9.02.03.02.999	Trasferimenti da altre imprese per operazioni conto terzi	-	-	-	-	-	-
E.9.02.03.02	<b>Trasferimenti da Imprese per operazioni conto terzi</b>	-	-	-	-	-	-
E.9.02.03.03.01	Trasferimenti da Istituzioni Sociali Private per operazioni conto terzi	-	-	-	-	-	-
E.9.02.03.03	<b>Trasferimenti da Istituzioni Sociali Private per operazioni conto terzi</b>	-	-	-	-	-	-
E.9.02.03.04.01	Trasferimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo per operazioni conto terzi	-	-	-	-	-	-
E.9.02.03.04	<b>Trasferimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo per operazioni conto terzi</b>	-	-	-	-	-	-
E.9.02.03	<b>Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi</b>	-	-	-	-	-	-
E.9.02.04.01.01	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	-	-	-	-	-	-
E.9.02.04.01	<b>Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi</b>	-	-	-	-	-	-
E.9.02.04.02.01	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO ENTRATA**

VOCE	Descrizione	Residui attivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni Definitive Competenza (CP)	Previsioni Definitive Cassa (CS)	Riaccertamento Residui Attivi (R)
		Accertamenti (A)	Riscossioni c/competenza (RC)	Riscossioni c/residui (RR)	
E.9.02.04.02	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	-	-	-	-
E.9.02.04	Depositi dl/presso terzi	-	-	-	-
E.9.02.05.01.01	Riscossione di imposte di natura corrente per conto di terzi	-	-	-	-
E.9.02.05.01	Riscossione di imposte di natura corrente per conto di terzi	-	-	-	-
E.9.02.05.02.01	Riscossione di imposte in conto capitale per conto di terzi	-	-	-	-
E.9.02.05.02	Riscossione di imposte in conto capitale per conto di terzi	-	-	-	-
E.9.02.05	Riscossione imposte e tributi per conto terzi	-	-	-	-
E.9.02.99.99.999	Altre entrate per conto terzi	-	-	-	-
E.9.02.99.99	Altre entrate per conto terzi	-	-	-	-
E.9.02.99	Altre entrate per conto terzi	-	-	-	-
E.9.02	Entrate per conto terzi	-	-	-	-
E.9	Entrate per conto terzi e partite di giro	-	2.770.000,00	2.770.000,00	-
			1.371.463,18	1.371.463,18	-
		13.102.966,00	13.259.491,39	13.259.491,39	-1.157,70
		11.701.344,18	11.613.404,18	11.613.404,18	1.060.249,27
	<b>TOTALE GENERALE</b>	1.068.858,46			

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO USCITA**

MISS. PROG.	VOCE	Descrizione	Residui passivi iniziali al 1 gen	Previsioni definitive competenza	Previsioni definitive cassa	Riaccertamento Residui Passivi
			(RS)	(CP)	(CS)	(R)
			Impegnato c/competenza (I)	Impegnato reimputato ad esercizi successivi - Accantonamenti al Fondo pluriennale vincolato (FPV)	Pagato c/residui (PR)	Pagato c/competenza (PC)
23	03	U.1.01.01.01.01	10.632,00	10.632,00	10.632,00	10.632,00
		Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato				
23	03	U.1.01.01.01.02	1.109.119,27	1.212.700,00	1.212.700,00	1.109.119,27
		Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato				
23	03	U.1.01.01.01.03	18.591,70	50.000,00	50.000,00	18.591,70
		Straordinario per il personale a tempo indeterminato				
23	03	U.1.01.01.01.04	232.965,84	339.630,51	574.738,26	-
		Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	332.216,27	-	179.092,77	136.768,28
23	03	U.1.01.01.01.05	7.459,00	7.459,00	7.459,00	7.459,00
		Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato				
23	03	U.1.01.01.01.06	57.620,42	62.300,00	62.300,00	-
		Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato				
23	03	U.1.01.01.01.08	31.491,38	124.975,78	156.468,02	-5.463,72
		Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	124.975,78	-	26.027,66	88.247,91
		<b>Retribuzioni in denaro</b>	<b>264.457,22</b>	<b>1.807.697,29</b>	<b>2.074.297,28</b>	<b>-5.463,72</b>
			<b>1.660.614,44</b>	<b>-</b>	<b>205.120,43</b>	<b>1.428.438,58</b>
23	03	U.1.01.01.02.01	80.000,00	40.000,00	120.000,00	-
		Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale				
23	03	U.1.01.01.02.02	8.490,64	45.000,00	53.490,64	-373,55
		Buoni pasto	44.901,17	-	8.117,09	24.289,46
23	03	U.1.01.01.02.999	-	-	-	-
		Altre spese per il personale n.a.c.				
		<b>Altre spese per il personale</b>	<b>88.490,64</b>	<b>85.000,00</b>	<b>173.490,64</b>	<b>-373,55</b>
			<b>44.901,17</b>	<b>-</b>	<b>8.117,09</b>	<b>24.289,46</b>
		<b>Retribuzioni lorde</b>	<b>352.947,86</b>	<b>1.892.697,29</b>	<b>2.247.787,92</b>	<b>-5.837,27</b>
			<b>1.705.515,81</b>	<b>-</b>	<b>213.237,52</b>	<b>1.452.728,04</b>
23	03	U.1.01.02.01.01	22.127,51	548.949,72	570.318,65	-
		Contributi obbligatori per il personale	494.853,93	-	22.127,51	494.853,93



**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO USCITA**

MISS.	PROG.	VOCE	Descrizione	Residui passivi iniziali al 1° gennaio (RS)		Previsioni definitive competenza (CP)		Previsioni definitive cassa (CS)		Riaccertamento Residui Passivi (R)	
				Impegnato c/competenza (I)	-	Impegnato reimpunito ad esercizi successivi - Accantonamenti al Fondo pluriennale vincolato (FPV)	-	Pagato c/residui (PR)	-	Pagato c/competenza (PC)	-
23	03	U.1.01.02.01.02	Contributi previdenza complementare	1.146,76	-	1.500,00	-	1.500,00	-	1.146,76	-
23	03	U.1.01.02.01.03	Contributi per indennità di fine rapporto	-	-	-	-	-	-	-	-
		<b>U.1.01.02.01</b>	<b>Contributi sociali effettivi a carico dell'ente</b>	22.127,51	550.449,72	571.818,65	-	571.818,65	-	496.000,69	-
23	03	U.1.01.02.02.01	Assegni familiari	3.037,34	-	5.000,00	-	5.000,00	-	3.037,34	-
23	03	U.1.01.02.02.03	Indennità di fine servizio - quota annuale	-	-	-	-	-	-	-	-
		<b>U.1.01.02.02</b>	<b>Altri Contributi sociali</b>	3.037,34	5.000,00	5.000,00	-	5.000,00	-	3.037,34	-
		<b>U.1.01.02</b>	<b>Contributi sociali a carico dell'ente</b>	22.127,51	555.449,72	576.818,65	-	576.818,65	-	499.038,03	-
		<b>U.1.01</b>	<b>Redditi da lavoro dipendente</b>	375.075,37	2.448.147,01	2.824.606,57	-	2.824.606,57	-	1.951.766,07	-
23	03	U.1.02.01.01.01	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	77.200,29	767.369,74	855.250,38	-	855.250,38	-	13.498,52	-
		<b>U.1.02.01.01</b>	<b>Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)</b>	341.175,33	767.369,74	855.250,38	-	855.250,38	-	13.498,52	-
23	03	U.1.02.01.06.01	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	-	20.000,00	20.000,00	-	20.000,00	-	15.686,32	-
		<b>U.1.02.01.06</b>	<b>Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani</b>	15.686,32	20.000,00	20.000,00	-	20.000,00	-	15.686,32	-
23	03	U.1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	163,00	-	1.000,00	-	1.000,00	-	163,00	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO USCITA**

MISS. PROG.	VOCE	Descrizione	Residui passivi iniziali al 1° gen c/competenza (RS)		Previsioni definitive competenza (CP)		Previsioni definitive cassa (CS)		Riaccertamento Residui Passivi (R)	
			Impegnato c/competenza (I)	Impegnato reimputato ad esercizi successivi - Accantonamenti al Fondo pluriennale vincolato (FPV)	Impegnato c/competenza (I)	Pagato c/residui (PR)	Impegnato c/competenza (I)	Pagato c/competenza (PC)		
	U.1.02.01.99	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	163,00	1.000,00	163,00	1.000,00	1.000,00	-	163,00	-
	U.1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	77.200,29	788.369,74	77.200,29	788.369,74	876.250,38	-13.498,52	270.161,58	-
	U.1.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	357.024,65	-	357.024,65	-	47.336,35	-	270.161,58	-
23	U.1.03.01.01.01	Giornali e riviste	77.200,29	788.369,74	77.200,29	788.369,74	876.250,38	-13.498,52	270.161,58	-
			357.024,65	-	357.024,65	-	47.336,35	-	270.161,58	-
23	U.1.03.01.01.01	Giornali e riviste	505,80	1.500,00	505,80	1.500,00	1.935,60	-30,00	-	-
			405,60	-	405,60	-	475,80	-	-	-
23	U.1.03.01.01.02	Pubblicazioni	-	-	-	-	-	-	-	-
			-	-	-	-	-	-	-	-
	U.1.03.01.01	Giornali, riviste e pubblicazioni	505,80	1.500,00	505,80	1.500,00	1.935,60	-30,00	-	-
			405,60	-	405,60	-	475,80	-	-	-
23	U.1.03.01.02.01	Carta, cancelleria e stampati	55,60	6.000,00	55,60	6.000,00	6.000,00	-55,60	-	-
			-	-	-	-	-	-	-	-
23	U.1.03.01.02.06	Materiale informatico	774,46	6.000,00	774,46	6.000,00	6.774,46	-	-	-
			-	-	-	-	774,46	-	-	-
23	U.1.03.01.02.09	Beni per attività di rappresentanza	220,82	1.000,00	220,82	1.000,00	1.000,00	-	-	-
			-	-	-	-	-	-	-	-
23	U.1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	3.521,65	23.000,00	3.521,65	23.000,00	23.000,00	-	3.081,65	-
			-	-	-	-	-	-	-	-
	U.1.03.01.02	Altri beni di consumo	830,06	36.000,00	830,06	36.000,00	36.774,46	-55,60	-	-
			3.742,47	-	3.742,47	-	774,46	-	3.081,65	-
	U.1.03.01	Acquisto di beni	1.335,86	37.500,00	1.335,86	37.500,00	38.710,06	-85,60	-	-
			4.148,07	-	4.148,07	-	1.250,28	-	3.081,65	-
23	U.1.03.02.01.01	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	72.036,64	1.416.500,00	72.036,64	1.416.500,00	1.432.011,63	-	1.091.586,26	-
			1.091.586,26	-	1.091.586,26	-	72.036,64	-	1.091.586,26	-
23	U.1.03.02.01.02	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	2.042,66	7.100,00	2.042,66	7.100,00	7.100,00	-674,69	208,90	-
			208,90	-	208,90	-	1.367,97	-	208,90	-
23	U.1.03.02.01.08	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	11.801,37	35.100,00	11.801,37	35.100,00	35.100,00	-	9.964,44	-
			-	-	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO USCITA**

MISS. PROG.	VOCE	Descrizione	Residui passivi iniziali al 1° gen c/competenza (RS)		Previsioni definitive competenza (CP)		Previsioni definitive cassa (CS)		Riaccertamento Residui Passivi (R)	
			Impegnato c/competenza (I)	Impegnato reimpunito ad esercizi successivi - Accantonamenti al Fondo pluriennale vincolato (FPV)	Impegnato c/competenza (I)	Pagato c/residui (PR)	Impegnato reimpunito ad esercizi successivi - Accantonamenti al Fondo pluriennale vincolato (FPV)	Pagato c/competenza (PC)		
	<b>U.1.03.02.01</b>	<b>Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione</b>	74.079,30 1.103.596,53	1.458.700,00 -	1.474.211,63 73.404,61	-674,69 1.101.759,60				
23	03	U.1.03.02.02.01	12.370,28 1.082,72	37.000,00 -	37.000,00 12.158,74	-211,54 832,68				
23	03	U.1.03.02.02.05	43,07	23.000,00	23.000,00	-				
23	03	U.1.03.02.02.999	837,03	7.000,00	7.000,00	-				837,03
	<b>U.1.03.02.02</b>	<b>Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta</b>	12.413,35 1.919,75	67.000,00 -	67.000,00 12.158,74	-211,54 1.669,71				
23	03	U.1.03.02.04.04	2.000,00	5.000,00	5.000,00	-2.000,00				
23	03	U.1.03.02.04.999	14.942,00 6.946,00	12.500,00 -	28.092,00 6.187,04	-5.219,00 2.336,00				
	<b>U.1.03.02.04</b>	<b>Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente</b>	16.942,00 6.946,00	17.500,00 -	35.092,00 6.187,04	-7.219,00 2.336,00				
23	03	U.1.03.02.05.01	350,81 3.245,94	4.000,00 -	4.350,81 350,81	-				409,86
23	03	U.1.03.02.05.02	802,65 12.200,00	12.200,00 -	13.002,65 -	-802,65 4.644,19				
23	03	U.1.03.02.05.03	18.572,99 249.100,51	438.000,00 -	456.572,99 18.150,00	-422,99 20.989,20				
23	03	U.1.03.02.05.04	6.000,00 55.523,99	75.000,00 -	81.784,64 6.000,00	-				55.523,99
23	03	U.1.03.02.05.05	500,00 1.641,88	5.000,00 -	5.500,00 500,00	-				1.641,88
23	03	U.1.03.02.05.999	1.879,53	3.000,00	3.000,00	-				1.879,53

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO USCITA**

MISS.	PROG.	VOCE	Descrizione	Residui passivi iniziali al 1° gennaio (RS)		Previsioni definitive competenza (CP)		Previsioni definitive cassa (CS)		Riaccertamento Residui Passivi (R)	
				Impegnato c/competenza (I)	Impegnato reimputato ad esercizi successivi - Accantonamenti al Fondo pluriennale vincolato (FPV)	Impegnato c/competenza (I)	Pagato c/residui (PR)	Impegnato c/competenza (I)	Pagato c/competenza (PC)		
		<b>U.1.03.02.05</b>	<b>Utenze e canoni</b>	26.226,45	537.200,00	564.211,29	-	564.211,29	-	-1.225,64	85.088,65
23	03	U.1.03.02.07.01	Locazione di beni immobili	323.591,85	-	25.000,81	-	25.000,81	-	-	-
23	03	U.1.03.02.07.02	Noleggi di mezzi di trasporto	9.880,00	376.000,00	376.000,00	-	376.000,00	-	-	-
23	03	U.1.03.02.07.04	Noleggi di hardware	337.567,02	-	9.880,00	-	9.880,00	-	337.567,02	-
23	03	U.1.03.02.07.06	Licenze d'uso per software	-	-	-	-	-	-	-	-
23	03	U.1.03.02.07.07	Altre licenze	8.322,28	50.000,00	58.322,28	-	58.322,28	-	-4.814,78	-
23	03	U.1.03.02.07.08	Noleggi di impianti e macchinari	22.057,60	-	3.507,50	-	3.507,50	-	21.105,91	-
23	03	U.1.03.02.07.999	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	-	-	-	-	-	-	-	-
		<b>U.1.03.02.07</b>	<b>Utilizzo di beni di terzi</b>	1.494,29	23.000,00	23.000,00	-	23.000,00	-	1.122,04	-
23	03	U.1.03.02.09.04	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	18.202,28	449.000,00	457.322,28	-	457.322,28	-	-4.814,78	-
23	03	U.1.03.02.09.08	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	361.118,91	-	13.387,50	-	13.387,50	-	359.794,97	-
23	03	U.1.03.02.09.11	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	834,06	2.500,00	2.855,50	-	2.855,50	-	-478,56	-
		<b>U.1.03.02.09</b>	<b>Manutenzione ordinaria e riparazioni</b>	2.484,18	5.000,00	5.427,00	-	5.427,00	-	427,00	-
23	03	U.1.03.02.10.01	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	427,00	5.000,00	427,00	-	427,00	-	-	-
23	03	U.1.03.02.10.01	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	890,83	5.000,00	5.195,20	-	5.195,20	-	3.245,20	-
		<b>U.1.03.02.09</b>	<b>Manutenzione ordinaria e riparazioni</b>	4.984,22	12.500,00	13.477,70	-	13.477,70	-	-478,56	-
23	03	U.1.03.02.10.01	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	1.456,26	8.359,23	427,00	-	427,00	-	3.672,20	-
23	03	U.1.03.02.10.01	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	8.359,23	-	-	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO USCITA**

MISS. PROG.	VOCE	Descrizione	Residui passivi iniziali al 1° gennaio (RS)		Previsioni definitive competenza (CP)		Previsioni definitive cassa (CS)		Riaccertamento Residui Passivi (R)	
			Impegnato c/competenza (I)	Impegnato reimputato ad esercizi successivi - Accantonamenti al Fondo pluriennale vincolato (FPV)	Impegnato c/competenza (I)	Pagato c/residui (PR)	Pagato c/competenza (PC)			
23	03	U.1.03.02.10.02	69,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	-	-	-
		U.1.03.02.10	69,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	69,00	-	-
23	03	U.1.03.02.11.01	12.810,00	15.000,00	15.000,00	15.219,60	15.219,60	-	2.459,52	-
23	03	U.1.03.02.11.08	10.989,81	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	-	-	-
23	03	U.1.03.02.11.09	-	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	-	-	10.989,81
23	03	U.1.03.02.11.999	8.235,00	64.000,00	64.000,00	79.555,00	79.555,00	-	-	-
		U.1.03.02.11	12.566,00	111.000,00	111.000,00	126.774,60	126.774,60	7.320,00	-	12.566,00
		U.1.03.02.11	36.365,81	-	-	-	7.320,00	-	-	26.015,33
23	03	U.1.03.02.12.03	833.871,70	6.570.447,59	6.570.447,59	7.527.146,62	7.527.146,62	-	-	-110.820,63
		U.1.03.02.12	1.454.875,19	-	-	537.497,52	537.497,52	-	-	413.209,32
23	03	U.1.03.02.12.999	224.051,64	432.500,00	432.500,00	660.704,07	660.704,07	-	-	-83.854,55
		U.1.03.02.12	11.116,00	-	-	92.581,58	92.581,58	-	-	5.894,02
		U.1.03.02.12	1.057.923,34	7.002.947,59	7.002.947,59	8.187.850,89	8.187.850,89	-	-	-194.675,18
		U.1.03.02.12	1.465.991,19	-	-	630.079,10	630.079,10	-	-	419.103,34
23	03	U.1.03.02.13.01	-	-	-	-	-	-	-	-
23	03	U.1.03.02.13.02	7.971,50	33.000,00	33.000,00	33.000,00	33.000,00	-	-	-
		U.1.03.02.13	22.745,04	-	-	7.971,50	7.971,50	-	-	18.855,09
23	03	U.1.03.02.13.03	-	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	-	-	-
23	03	U.1.03.02.13.04	-	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO USCITA**

MISS. PROG.	VOCE	Descrizione	Residui passivi	Previsioni	Previsioni	Previsioni	Riaccertamento
			iniziali al 1 gen c/competenza (RS)	definitive competenza (CP)	definitive cassa (CS)	Residui Passivi (R)	
			Impegnato c/competenza (I)	reimputato ad esercizi successivi - Accantonamenti al Fondo pluriennale vincolato (FPV)	Pagato c/residui (PR)	Pagato c/competenza (PC)	
23	U.1.03.02.13.06	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	7.971,50	41.000,00	41.000,00	-	-
23	U.1.03.02.13.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	22.745,04	-	7.971,50	-	-
	<b>U.1.03.02.13</b>	<b>Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente</b>					<b>18.855,09</b>
23	U.1.03.02.16.01	Pubblicazione bandi di gara	-	-	-	-	-
23	U.1.03.02.16.02	Spese postali	-	600,00	600,00	-	-
23	U.1.03.02.16.999	Altre spese per servizi amministrativi	4.539,17	11.000,00	40.590,95	-3.312,35	-
	<b>U.1.03.02.16</b>	<b>Servizi amministrativi</b>					
23	U.1.03.02.17.02	Oneri per servizio di tesoreria	11.000,00	11.600,00	1.226,82	7.942,02	-
			1.626,67	6.500,00	8.126,67	-	459,87
			4.577,37	-	1.626,67	-	-
	<b>U.1.03.02.17</b>	<b>Servizi finanziari</b>					
23	U.1.03.02.19.02	Assistenza all'utente e formazione	1.626,67	6.500,00	8.126,67	-	-
			4.577,37	-	1.626,67	-	459,87
23	U.1.03.02.19.03	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	719,87	9.000,00	9.719,87	-427,07	-
			2.598,60	-	292,80	-	-
23	U.1.03.02.19.04	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	116.707,65	180.800,00	342.169,93	-7.602,54	-
			125.662,28	-	87.352,07	93.903,87	-
23	U.1.03.02.19.05	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	874.282,00	1.300.000,00	2.139.164,00	-	-
			1.136.548,34	-	-	-	-
23	U.1.03.02.19.06	Servizi di sicurezza	26.691,15	37.000,00	63.691,15	-	-
			15.268,30	-	-	5.490,00	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO USCITA**

MISS. PROG.	VOCE	Descrizione	Residui passivi	Previsioni	Previsioni	Previsioni	Riaccertamento
			iniziali al 1° gen c/competenza (I)	definitive competenza (CP)	definitive cassa (CS)	definitive c/competenza (PC)	
23	U.1.03.02.19.07	Servizi di gestione documentale	5.668,04	3.000,00	8.668,04	-5.668,04	-
23	U.1.03.02.19.09	Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione	59.797,58 34.731,37	44.052,00	97.993,58	-	5.026,40
23	U.1.03.02.19.10	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	9.740,80	-	9.740,80	-	-366,03
	<b>U.1.03.02.19</b>	<b>Servizi informatici e di telecomunicazioni</b>	1.093.607,09 1.314.808,89	1.573.852,00	2.671.147,37 97.019,64	-	-14.063,68 104.420,27
23	U.1.03.02.99.02	Altre spese legali	-	-	-	-	-
23	U.1.03.02.99.11	Servizi per attività di rappresentanza	167,67	1.000,00	1.000,00	-	167,67
23	U.1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	7.406,78 13.071,50	40.500,00	47.737,12 3.641,85	-	-3.618,53 4.819,32
	<b>U.1.03.02.99</b>	<b>Altri servizi</b>	7.406,78 13.239,17	41.500,00	48.737,12 3.641,85	-	-3.618,53 4.986,99
	<b>U.1.03.02</b>	<b>Acquisto di servizi</b>	2.330.698,19 4.674.259,74	11.335.299,59	13.741.142,50 879.520,28	-	-230.293,95 2.136.104,04
	<b>U.1.03</b>	<b>Acquisto di beni e servizi</b>	2.332.034,05 4.678.407,81	11.372.799,59	13.779.852,56 880.770,54	-	-230.379,55 2.139.185,69
23	U.1.07.06.04.01	Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria degli istituti tesorieri/cassieri	-	-	-	-	-
	<b>U.1.07.06.04</b>	<b>Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria degli istituti tesorieri/cassieri</b>	-	-	-	-	-
	<b>U.1.07.06</b>	<b>Altri interessi passivi</b>	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO USCITA**

MISS. PROG.	VOCE	Descrizione	Residui passivi iniziali al 1° gen c/competenza (RS)	Previsioni definitive competenza (CP)	Previsioni definitive cassa (CS)	Riaccertamento Residui Passivi (R)
			Impegnato c/competenza (I)	Impegnato reimputato ad esercizi successivi - Accantonamenti al Fondo pluriennale vincolato (FPV)	Pagato c/residui (PR)	Pagato c/competenza (PC)
	U.1.07	Interessi passivi	-	-	-	-
23	03	U.1.09.01.01.01	7.679,16	35.000,00	35.000,00	-
	U.1.09.01.01	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	7.679,16	35.000,00	35.000,00	-
	U.1.09.01	Rimborsi per spese di personale (comando, dis tacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	7.679,16	35.000,00	35.000,00	-
	U.1.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	7.679,16	35.000,00	35.000,00	-
23	03	U.1.10.01.01.01	-	-	-	-
	U.1.10.01.01	Fondi di riserva	-	-	-	-
	U.1.10.01.01	Fondo di riserva	-	-	-	-
23	03	U.1.10.01.04.01	-	56.283,66	-	-
	U.1.10.01.04	Fondo rinnovi contrattuali	-	56.283,66	-	-
23	03	U.1.10.01.99.999	-	54.400,00	54.400,00	-
	U.1.10.01.99	Altri fondi e accantonamenti	34.986,15	54.400,00	54.400,00	34.986,15
	U.1.10.01	Fondi di riserva e altri accantonamenti	34.986,15	110.693,66	54.400,00	34.986,15
23	03	U.1.10.04.01.01	-	3.100,00	3.100,00	-
	U.1.10.04.01.02	Premi di assicurazione su beni immobili	-	3.600,00	3.600,00	-
23	03	U.1.10.04.01.03	-	9.700,00	9.700,00	-
		Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	8.969,48	-	-	8.969,48



**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO USCITA**

MISS.	PROG.	VOCE	Descrizione	Residui passivi iniziali al 1° gen c/competenza (I)	Previsioni definitive competenza (CP)	Previsioni definitive cassa (CS)	Riaccertamento Residui Passivi (R)
		<b>U.1.10.04.01</b>	<b>Premi di assicurazione contro i danni</b>	8.969,48	16.400,00	16.400,00	8.969,48
23	03	U.1.10.04.99.999	Altri premi di assicurazione n.a.c.	-	6.000,00	6.000,00	-
		<b>U.1.10.04.99</b>	<b>Altri premi di assicurazione n.a.c.</b>	-	6.000,00	6.000,00	-
		<b>U.1.10.04</b>	<b>Premi di assicurazione</b>	8.969,48	22.400,00	22.400,00	8.969,48
23	03	U.1.10.05.01.01	Spese dovute a sanzioni	16,71	5.000,00	5.000,00	16,71
		<b>U.1.10.05.01</b>	<b>Spese dovute a sanzioni</b>	16,71	5.000,00	5.000,00	16,71
23	03	U.1.10.05.02.01	Spese per risarcimento danni	-	-	-	-
		<b>U.1.10.05.02</b>	<b>Spese per risarcimento danni</b>	-	-	-	-
23	03	U.1.10.05.04.01	Oneri da contenzioso	2.900,00	10.000,00	12.900,00	-
		<b>U.1.10.05.04</b>	<b>Oneri da contenzioso</b>	2.900,00	10.000,00	12.900,00	-
		<b>U.1.10.05</b>	<b>Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi</b>	2.900,00	15.000,00	17.900,00	16,71
		<b>U.1.10</b>	<b>Altre spese correnti</b>	2.900,00	148.093,66	94.700,00	-
		<b>U.1</b>	<b>Spese correnti</b>	2.794.888,87	14.792.410,00	17.610.409,51	-249.715,34
23	03	U.2.02.01.03.01	Mobili e arredi per ufficio	7.283.958,44	-	1.163.471,92	4.405.085,68

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO USCITA**

MISS.	PROG.	VOCE	Descrizione	Residui passivi	Previsioni	Previsioni	Previsioni	Riaccertamento
				iniziali al 1 gen (RS)	definitive competenza (CP)	definitive cassa (CS)	Residui Passivi (R)	
				Impegnato c/competenza (I)	reimputato ad esercizi successivi - Accantonamenti al Fondo pluriennale vincolato (FPV)	Pagato c/residui (PR)	Pagato c/competenza (PC)	
		<b>U.2.02.01.03</b>	<b>Mobili e arredi</b>	-	-	-	-	-
23	03	U.2.02.01.06.01	Macchine per ufficio	-	-	-	-	-
		<b>U.2.02.01.06</b>	<b>Macchine per ufficio</b>	-	-	-	-	-
23	03	U.2.02.01.07.01	Server	-	-	-	-	-
23	03	U.2.02.01.07.02	Postazioni di lavoro	9.440,24	18.800,00	20.718,94	-	-
				16.018,60	-	9.440,24	-	-
23	03	U.2.02.01.07.03	Periferiche	-	3.000,00	3.000,00	-	-
				268,40	-	-	-	-
23	03	U.2.02.01.07.04	Apparati di telecomunicazione	732,00	1.000,00	1.732,00	-	-
23	03	U.2.02.01.07.05	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	-	-	-	-	-
23	03	U.2.02.01.07.999	Hardware n.a.c.	-	-	-	-	-
		<b>U.2.02.01.07</b>	<b>Hardware</b>	10.172,24	22.800,00	25.450,94	-	-
				16.287,00	-	9.440,24	-	-
23	03	U.2.02.01.99.01	Materiale bibliografico	-	-	-	-	-
		<b>U.2.02.01.99</b>	<b>Altri beni materiali</b>	-	-	-	-	-
		<b>U.2.02.01</b>	<b>Beni materiali</b>	10.172,24	22.800,00	25.450,94	-	-
				16.287,00	-	9.440,24	-	-
23	03	U.2.02.03.02.01	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	3.879,60	20.000,00	26.002,40	-	-
				14.981,60	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO USCITA**

MISS. PROG.	VOCE	Descrizione	Residui passivi iniziali al 1° gen c/competenza (RS)	Previsioni definitive competenza (CP)	Previsioni definitive cassa (CS)	Riaccertamento Residui Passivi (R)
			Impegnato c/competenza (I)	Impegnato reimputato ad esercizi successivi - Accantonamenti al Fondo pluriennale vincolato (FPV)	Pagato c/residui (PR)	Pagato c/competenza (PC)
23 03	U.2.02.03.02.02	Acquisto software	-	1.000,00	1.000,00	-
	<b>U.2.02.03.02</b>	<b>Software</b>	3.879,60 14.981,60	21.000,00	27.002,40	-
23 03	U.2.02.03.04.01	Opere dell'ingegno e Diritti d'autore	123.900,00	-	123.900,00	-20.150,00
	<b>U.2.02.03.04</b>	<b>Opere dell'ingegno e Diritti d'autore</b>	123.900,00	-	123.900,00	-20.150,00
23 03	U.2.02.03.06.999	Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi	-	-	-	-
	<b>U.2.02.03.06</b>	<b>Manutenzione straordinaria su beni di terzi</b>	-	-	-	-
	<b>U.2.02.03</b>	<b>Beni immateriali</b>	127.779,60 14.981,60	21.000,00	150.902,40 98.800,00	-20.150,00
	<b>U.2.02</b>	<b>Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>	137.951,84 31.268,60	43.800,00	176.353,34 108.240,24	-20.150,00
23 03	U.2.05.01.01.01	Fondi di riserva in c/capitale	-	-	-	-
	<b>U.2.05.01.01</b>	<b>Fondi di riserva in c/capitale</b>	-	-	-	-
	<b>U.2.05.01</b>	<b>Fondi di riserva e altri accantonamenti in c/capitale</b>	-	-	-	-
	<b>U.2.05</b>	<b>Altre spese in conto capitale</b>	-	-	-	-
	<b>U.2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	137.951,84 31.268,60	43.800,00	176.353,34 108.240,24	-20.150,00
23 03	U.3.04.01.01.999	Incremento di altre attività finanziarie verso altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO USCITA**

MISS. PROG.	VOCE	Descrizione	Residui passivi iniziali al 1° gen c/competenza (RS)	Previsioni definitive competenza (CP)	Previsioni definitive cassa (CS)	Riaccertamento Residui Passivi (R)
			Impegnato c/competenza (I)	Impegnato reimputato ad esercizi successivi - Accantonamenti al Fondo pluriennale vincolato (FPV)	Pagato c/residui (PR)	Pagato c/competenza (PC)
	U.3.04.01.01	Incremento di altre attività finanziarie verso Amministrazioni Centrali	-	-	-	-
	U.3.04.01	Incremento di altre attività finanziarie verso Amministrazione Pubbliche	-	-	-	-
	U.3.04	Altre spese per incremento di attività finanziarie	-	-	-	-
	U.3	Spese per incremento attività finanziarie	-	-	-	-
23	U.4.03.01.06.01	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti con controparte non residente	-	-	-	-
	U.4.03.01.06	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti con controparte non residente	-	-	-	-
	U.4.03.01	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	-	-	-	-
	U.4.03	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	-	-	-	-
	U.4	Rimborso Prestiti	-	-	-	-
23	U.5.01.01.01.01	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	-	-	-	-
	U.5.01.01.01	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	-	-	-	-
	U.5.01.01	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	-	-	-	-
	U.5.01	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO USCITA**

MISS. PROG.	VOCE	Descrizione	Residui passivi iniziali al 1° gennaio c/competenza (I)	Previsioni definitive competenza (CP)	Previsioni definitive cassa (CS)	Riaccertamento Residui Passivi (R)
	U.5	Chiusura Anticipazioni ricevute da Istituto tesoriere/cassiere	-	-	-	-
23	03	U.7.01.01.02.01	63.937,47	200.000,00	200.000,00	63.937,47
		Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	-	-	-	-
		U.7.01.01.02	63.937,47	200.000,00	200.000,00	63.937,47
		Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	-	-	-	-
		U.7.01.01	63.937,47	200.000,00	200.000,00	63.937,47
		Versamenti di altre ritenute	-	-	-	-
23	03	U.7.01.02.01.01	918.458,13	1.300.000,00	1.300.000,00	918.458,13
		Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	-	-	-	-
		U.7.01.02.01	918.458,13	1.300.000,00	1.300.000,00	918.458,13
		Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	-	-	-	-
23	03	U.7.01.02.02.01	3.530,69	350.000,00	350.000,00	-
		Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	259.804,85	-	3.530,69	256.511,96
		U.7.01.02.02	3.530,69	350.000,00	350.000,00	-
		Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	259.804,85	-	3.530,69	256.511,96
23	03	U.7.01.02.99.9999	3.806,78	10.000,00	10.000,00	3.806,78
		Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	-	-	-	-
		U.7.01.02.99	3.806,78	10.000,00	10.000,00	3.806,78
		Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	-	-	-	-
		U.7.01.02	3.530,69	1.660.000,00	1.660.000,00	-
		Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	1.182.069,76	-	3.530,69	1.178.776,87
23	03	U.7.01.03.01.01	118.826,05	840.000,00	840.000,00	-
		Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	-	-	-	-
		U.7.01.03.01	118.826,05	840.000,00	840.000,00	118.826,05
		Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	-	-	-	-
23	03	U.7.01.03.02.01	-	10.000,00	10.000,00	-
		Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO USCITA**

MISS. PROG.	VOCE	Descrizione	Residui passivi	Previsioni	Previsioni	Previsioni	Riaccertamento
			iniziali al 1 gen c/competenza (I)	definitive competenza (CP)	definitive cassa (CS)	Residui Passivi (R)	
	U.7.01.03.02	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	-	10.000,00	10.000,00	-	-
23	03	U.7.01.03.99.9999Altri versamenti di ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi	-	5.000,00	5.000,00	-	-
	U.7.01.03.99	Altri versamenti di ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi	-	5.000,00	5.000,00	-	-
	U.7.01.03	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	118.826,05	855.000,00	855.000,00	-	118.826,05
23	03	U.7.01.99.01.01 Spese non andate a buon fine	42,00	25.000,00	25.000,00	-	6.457,45
	U.7.01.99.01	Spese non andate a buon fine	42,00	25.000,00	25.000,00	-	6.457,45
23	03	U.7.01.99.03.01 Costituzione fondi economici e carte aziendali	6.629,90	15.000,00	15.000,00	-	-
	U.7.01.99.03	Costituzione fondi economici e carte aziendali	-	15.000,00	15.000,00	-	-
23	03	U.7.01.99.99.9999Altre uscite per partite di giro n.a.c.	-	15.000,00	15.000,00	-	-
	U.7.01.99.99	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	-	15.000,00	15.000,00	-	-
	U.7.01.99	Altre uscite per partite di giro	42,00	55.000,00	55.000,00	-	-
	U.7.01	Uscite per partite di giro	6.629,90	2.770.000,00	2.770.000,00	-	6.457,45
23	03	U.7.02.04.01.01 Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	3.572,69	2.770.000,00	2.770.000,00	-	-
	U.7.02.04.01	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	1.371.463,18	3.572,69	3.572,69	-	1.367.997,84
	U.7.02.04.01	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	-	-	-	-	-

**AG. NAZ. DI VAL. DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO 2020 - PIANO FINANZIARIO USCITA**

MISS.	PROG.	VOCE	Descrizione	Residui passivi iniziali al 1 gen (RS)	Previsioni definitive competenza (CP)	Previsioni definitive cassa (CS)	Riaccertamento Residui Passivi (R)
				Impegnato c/competenza (I)	Impegnato reimputato ad esercizi successivi - Accantonamenti al Fondo pluriennale vincolato (FPV)	Pagato c/residui (PR)	Pagato c/competenza (PC)
		U.7.02.04	Depositi di/preso terzi	-	-	-	-
		U.7.02	Uscite per conto terzi	-	-	-	-
		U.7	Uscite per conto terzi e partite di giro	3.572,69	2.770.000,00	2.770.000,00	-
				1.371.463,18	-	3.572,69	1.367.997,84
				2.936.413,40	17.606.210,00	20.556.762,85	-269.865,34
				8.686.690,22	-	1.275.284,85	5.773.083,52
			<b>TOTALE GENERALE</b>				



PROSPETTO RIEPILOGATIVO DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI 2020 (Allegato 6 D.M. 1 ottobre 2013) RENDICONTO	ESERCIZIO FINANZIARIO 2020	
	COMPETENZA (Impegni/CO)	CASSA (RS+CO)
<b>MISSIONE 023 ISTRUZIONE UNIVERSITARIA E FORMAZIONE POST-UNIVERSITARIA</b>		
Programma: 023.003 Sistema universitario e informazione post-universitaria		
Cofog 9.4 Istruzione superiore	5.171.497,13 €	3.485.416,74 €
Totale programma 023.003 Sistema universitario e informazione post-universitaria	5.171.497,13 €	3.485.416,74 €
Totale MISSIONE 023 ISTRUZIONE UNIVERSITARIA E FORMAZIONE POST UNIVERSITARIA	5.171.497,13 €	3.485.416,74 €
<b>MISSIONE 032 SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE</b>		
Programma: 032.002 Indirizzo politico		
Cofog 9.4 Istruzione superiore	1.103.387,63 €	1.174.803,11 €
Totale programma : 032.002 Indirizzo politico	1.103.387,63 €	1.174.803,11 €
Programma: 032.003 Servizi e affari generali per le Amministrazioni di competenza		
Cofog 9.4 Istruzione superiore	1.040.342,28 €	1.016.577,99 €
Totale programma 032.003 Servizi e affari generali	1.040.342,28 €	1.016.577,99 €
Totale missione 032 SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	2.143.729,91 €	2.191.381,10 €
<b>MISSIONE 099 SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>		
Programma: 099.001 Servizi conto terzi e partite di giro		
Cofog 9.4 Istruzione superiore	1.371.463,18 €	1.371.570,53 €
Totale programma : 099.001 Servizi conto terzi e partite di giro	1.371.463,18 €	1.371.570,53 €
Totale Missione 099 SERVIZI CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	1.371.463,18 €	1.371.570,53 €
<b>TOTALE SPESE</b>	<b>8.686.690,22 €</b>	<b>7.048.368,37 €</b>







## VERBALE n. 48 del 28.04.2021

## Esame del Rendiconto Generale – Esercizio 2020

In data 27.04.2021 alle ore 15.45 il Collegio dei revisori dei conti dell'ANVUR nelle persone di:

Dott. Chiara Bersani	Presidente in rappresentanza del MUR	Presente
Dott. Claudio Lombardi	Componente in rappresentanza del MUR	Presente
Dott. Francesca Marras	Componente in rappresentanza del MEF	Presente

si è riunito per l'esame del rendiconto generale relativo all'esercizio 2020, proseguendo i lavori sino alle 19.30. Il predetto documento contabile, corredato della relativa documentazione, è stato trasmesso al Collegio dei revisori, dal Dott. Brancati con mail del 20.04.2021 per acquisire il relativo parere di competenza.

La riunione è proseguita in data 28.04.2021 alle 18:00, con collegamento a distanza tramite la piattaforma Microsoft Teams, previa regolare convocazione, per concludere l'esame del Rendiconto generale relativo all'esercizio finanziario 2020.

Il Collegio è stato assistito, nell'esame del predetto elaborato contabile, dal Responsabile dell'Area Amministrativo - Contabile, nella persona del Dott. Valter Brancati, il quale ha fornito allo stesso organo di controllo, tutti gli elementi informativi necessari per la redazione del prescritto parere.

Il Collegio passa all'esame del precitato documento e, dopo aver acquisito ogni utile notizia al riguardo ed aver effettuato le opportune verifiche, redige la relazione al Rendiconto Generale per l'esercizio finanziario 2020 che viene allegata al presente verbale e ne costituisce parte integrante (Allegato 1).

Il Collegio rammenta, infine, che il Rendiconto in questione, completo degli allegati, dovrà essere trasmesso, entro 10 giorni dalla delibera di approvazione, all'Amministrazione vigilante e al Ministero dell'Economia e delle Finanze. Lo stesso dovrà, ai sensi del d.lgs. 33/2013, così



come modificato dal d.lgs. 97/2016, essere pubblicato nella sezione Amministrazione Trasparente.

Non essendovi altre questioni da trattare, la riunione termina alle ore 21:30 previa stesura del presente verbale, che viene successivamente inserito nell'apposito registro.

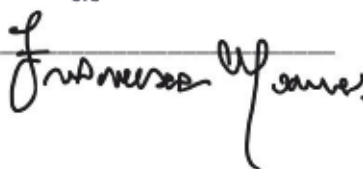
Letto, confermato e sottoscritto.

Il Collegio dei Revisori dei conti/sindacale

Dott. Chiara Bersani

(Presidente)

BERSANI  
CHIARA  
28.04  
.2021  
19:50:07  
UTC

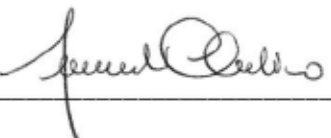


Dott. Francesca Marras

(Componente)

Dott. Claudio Lombardi

(Componente)





## **Allegato 1**

### **RELAZIONE AL RENDICONTO GENERALE DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 2020**

Il Rendiconto generale dell'esercizio finanziario 2020, predisposto dal Direttore Generale dell'ANVUR, è stato trasmesso al Collegio dei revisori dei conti, per il relativo parere di competenza, tramite mail del 20/04/2021 in vista del Consiglio Direttivo programmato per il 29.04.2021, per il quale è fissata all'o.d.g. la relativa questione.

Detto elaborato contabile si compone dei seguenti documenti:

- Rendiconto finanziario decisionale;
- Rendiconto finanziario gestionale;
- Quadro Generale Riassuntivo Gestione;
- Conto Economico;
- Stato Patrimoniale;
- Nota Integrativa.

Inoltre, risultano allegati al predetto rendiconto, come previsto dal regolamento di contabilità dell'Ente e dalla normativa in vigore:

- a) La situazione amministrativa;
- b) La relazione sulla gestione;
- c) Bilancio Missioni – Rendiconto 2020;
- d) Piano degli Indicatori e dei Risultati Attesi 2020;
- e) Giornale Inventario 2020.

#### **CONSIDERAZIONI GENERALI**

Con riferimento alla struttura ed al contenuto, il rendiconto generale è stato predisposto in conformità al Regolamento di contabilità dell'ANVUR ed alla normativa vigente in materia (DPR n. 97/2003).

Dalla documentazione fornita risulta che l'Ente ha provveduto alla redazione del prospetto riepilogativo nel quale viene riassunta la spesa classificata in base alle missioni ed ai programmi individuati applicando le prescrizioni contenute nel DPCM 12 dicembre 2012 e le indicazioni di cui alla Circolare del Dipartimento della RGS n. 23 del 13 maggio 2013.

Inoltre, è stato redatto, in conformità a quanto previsto dal citato DPCM 18 settembre 2012, il Piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio ed è stato adottato il piano dei conti integrato di cui al DPR n. 132/2013.

Per cui, tenuto conto dei principi enunciati dal d.lgs. 91/20211, l'Ente ha conseguito l'equilibrio di bilancio sia in termini finanziari che economici.

Il Collegio prende in esame il Rendiconto Generale per l'esercizio 2020 che è così riassunto nelle seguenti tabelle:



### QUADRO RIASSUNTIVO DEL RENDICONTO FINANZIARIO

Entrate	Previsione iniziale anno 2020 Euro	Variazioni anno 2020 Euro	Previsione definitiva 2020 Euro	Somme accertate anno 2020 Euro	Somme. Riscosse anno 2020 Euro	Somme accertate da riscuotere 2020	Differenza % accertamento - prev. iniziale
Entrate Correnti Titolo I	7.697.026,00	2.635.940,00	10.332.966,00	10.329.881,00	10.241.941,00	87.940,00	+34,21
Entrate conto capitale Titolo II	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Partite Giro Titolo IV	2.770.000,00	0,00	2.770.000,00	1.371.463,18	1.371.463,18	0,00	-50,49
<b>Totale Entrate</b>	<b>10.467.026,00</b>	<b>2.635.940,00</b>	<b>13.102.966,00</b>	<b>11.701.344,18</b>	<b>11.613.404,18</b>	<b>87.940,00</b>	<b>+11,79</b>
Avanzo amministrazione utilizzato	4.503.244,00	0,00	4.503.244,00	0,00	0,00	0,00	
<b>Totale Generale</b>	<b>14.970.270,00</b>	<b>2.635.940,00</b>	<b>17.606.210,00</b>	<b>11.701.344,18</b>	<b>11.613.404,18</b>	<b>87.940,00</b>	
Spese	Previsione iniziale anno 2020	Variazioni anno 2020	Previsione definitiva anno 2020	Somme impegnate anno 2020	Pagamenti anno 2020	Rimasti da pagare anno 2020	Diff. % impegni - previs.iniz.
Uscite correnti Titoli I	12.156.470,00	2.635.940,00	14.792.410,00	7.283.958,44	4.405.085,68	2.878.872,76	-40,08
Uscite conto capitale Titolo II	43.800,00	0,00	43.800,00	31.268,60	0,00	31.268,60	-28,61
Partite Giro Titolo IV	2.770.000,00	0,00	2.770.000,00	1.371.463,18	1.367.997,84	3.465,34	-50,49
<b>Totale Spese</b>	<b>14.970.270,00</b>	<b>2.635.940,00</b>	<b>17.606.210,00</b>	<b>8.686.690,22</b>	<b>5.773.083,52</b>	<b>2.913.606,70</b>	<b>-41,97</b>
Disavanzo di amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>Totale Generale</b>	<b>14.970.270,00</b>	<b>2.635.940,00</b>	<b>17.606.210,00</b>	<b>8.686.690,22</b>	<b>5.773.083,52</b>	<b>2.913.606,70</b>	



Agenzia Nazionale di Valutazione del sistema Universitario e della Ricerca  
National Agency for the Evaluation of Universities and Research Institutes

### QUADRO DI RAFFRONTO CON L'ESERCIZIO PRECEDENTE

	Anno finanziario 2020				Anno finanziario 2019				Diff. % (E/B)
	Residui (A)	Competenza (B)	Cassa (C)	Residui (D)	Competenza (E)	Cassa (F)			
<b>Entrate</b>									
<i>Entrate Correnti Titolo I</i>	95.391,49	10.329.881,00	11.302.190,27	99.419,45	8.751.747,69	7.782.308,68		84,72	
<i>Entrate conto capitale Titolo II</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		-	
<i>Parite Giro Titolo IV</i>	0,00	1.371.463,18	1.371.463,18	0,00	1.361.307,46	1.361.307,46		99,25	
<b>Totale Entrate</b>	<b>95.391,49</b>	<b>11.701.344,18</b>	<b>12.673.653,45</b>	<b>99.419,45</b>	<b>10.113.055,15</b>	<b>9.143.616,14</b>		<b>86,42</b>	
<i>Avanzo amministrazione utilizzato</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	46.304,00	0,00			
<b>Totale Generale</b>	<b>95.391,49</b>	<b>11.701.344,18</b>	<b>12.673.653,45</b>	<b>99.419,45</b>	<b>10.159.359,15</b>	<b>9.143.616,14</b>			
Disavanzo di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
<b>Totale a pareggio</b>	<b>95.391,49</b>	<b>11.701.344,18</b>	<b>12.673.653,45</b>	<b>99.419,45</b>	<b>10.159.359,15</b>	<b>9.143.616,14</b>			
<b>Spese</b>									
<i>Uscite correnti - Titoli I</i>	4.260.574,37	7.283.958,44	5.568.557,60	2.486.684,05	6.684.602,66	6.022.266,74		91,77	
<i>Uscite conto capitale - Titolo II</i>	40.830,20	31.268,60	108.240,24	136.899,40	94.138,83	93.086,39		301,00	
<i>Parite Giro - Titolo IV</i>	3.465,34	1.371.463,18	1.371.570,53	43.749,37	1.361.307,46	1.401.484,14		99,26	
<b>Totale Spese</b>	<b>4.304.869,91</b>	<b>8.686.690,22</b>	<b>7.048.368,37</b>	<b>2.667.332,82</b>	<b>8.140.048,95</b>	<b>7.516.837,27</b>		<b>93,71</b>	
<i>Disavanzo di amministrazione</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		-	
<b>Totale Generale</b>	<b>4.304.869,91</b>	<b>8.686.690,22</b>	<b>7.048.368,37</b>	<b>2.667.332,82</b>	<b>8.140.048,95</b>	<b>7.516.837,27</b>		<b>93,71</b>	



### Situazione di equilibrio dati di cassa

Prospetto riepilogativo dati di cassa (Art. 13, c. 1, L. n. 243/2012)	Anno 2020
Descrizione	Importo
Saldo cassa iniziale 01.01.2020	21.527.626,87
Riscossioni 2020	12.673.653,45
Pagamenti 2020	7.048.368,37
<b>Saldo finale di cassa 31.12.2020</b>	<b>27.152.911,95</b>

Il Rendiconto generale 2020, presenta un avanzo finanziario di competenza di € **3.014.653,96**, pari alla differenza tra le entrate accertate e le spese impegnate, come appresso indicato:

TOTALE ENTRATE ACCERTATE	11.701.344,18
TOTALE USCITE IMPEGNATE	8.686.690,22
<b>Avanzo di Competenza 2020</b>	<b>3.014.653,96</b>

Le previsioni iniziali delle entrate e delle uscite correnti, pari rispettivamente ad € 7.697.026,00 ed € 12.156.470,00, sono conformi con quelle indicate nel bilancio di previsione 2020, deliberato nella seduta del 17/12/2019 ed hanno subito complessivamente variazioni in aumento per € 2.635.940,00, mentre le partite di giro, inizialmente previste per euro 2.770.000,00, non hanno subito variazioni. Le spese in conto capitale previste nel documento previsionale non hanno subito variazioni.

### ESAME DELLA GESTIONE DI COMPETENZA

#### ENTRATE CORRENTI

Le entrate correnti accertate, al netto delle partite di giro, sono costituite da:

<i>Entrate</i>		<i>ACCERTAMENTI</i>	<i>ACCERTAMENTI</i>
		<i>Anno 2019</i>	<i>Anno 2020</i>
<i>Entrate Contributive</i>	Euro	0,00	0,00
<i>Entrate derivanti da trasferimenti correnti</i>	Euro	8.690.568,00	10.266.881,00
<i>Altre Entrate</i>	Euro	61.179,69	63.000,00
<b>Totale Entrate</b>	<b>Euro</b>	<b>8.751.747,69</b>	<b>10.329.881,00</b>



Le Entrate da trasferimenti correnti, pari ad € **10.266.881,00** riguardano per € 7.693.941,00 il finanziamento del MUR, per € 72.940,00 la quota da trasferire da parte del MEF per il reintegro delle spese sostenute per la liquidazione degli arretrati contrattuali corrisposti al personale dirigente nel corso dell'anno 2020 (CCNL 2016-2018) e per 2.500.000,00 le assegnazioni del MUR per FOE e FFO per la realizzazione del progetto di valutazione della qualità della ricerca ( VQR 2015-2019).

Le Altre entrate pari ad € 63.000,00 si riferiscono a contributi versati da Enti di ricerca non vigilati dal MUR che hanno richiesto di partecipare volontariamente alla valutazione della qualità della ricerca per il quinquennio 2015-2019.

#### ENTRATE IN CONTO CAPITALE

Le entrate in conto capitale sono rappresentate nella seguente tabella:

		<b>ACCERTAMENTI</b>	<b>ACCERTAMENTI</b>
<b>Entrate</b>		<b>Anno 2019</b>	<b>Anno 2020</b>
<i>Entrate da alienazione di beni patrimoniali</i>	Euro	0,00	0,00
<i>Entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale</i>	Euro	0,00	0,00
<i>Accensione di prestiti</i>	Euro	0,00	0,00
<b>Totale Entrate in conto capitale</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

#### SPESE CORRENTI

Le uscite correnti sono costituite da:

<b>Uscite Correnti - Titolo I</b>		<b>IMPEGNI</b>	<b>IMPEGNI</b>
		<b>Anno 2019</b>	<b>Anno 2020</b>
<i>Funzionamento</i>	Euro	6.364.652,67	6.891.930,93
<i>Interventi diversi</i>	Euro	319.949,99	392.027,51
<i>Oneri comuni</i>	Euro	0,00	0,00
<i>Trattamento di quiescenza</i>	Euro	0,00	0,00
<i>Accantonamenti a fondo rischi ed oneri</i>	Euro	0,00	0,00
<b>Totale Uscite Correnti</b>	<b>Euro</b>	<b>6.684.602,66</b>	<b>7.283.958,44</b>

Le spese di funzionamento riguardano:  
- per euro 1.103.387,63 Uscite per gli organi dell'ente;





- per euro 2.212.582,36 Oneri per il personale in attività di servizio;
- per euro 1.465.991,19 Esperti di elevata professionalità;
- per euro 2.109.969,75 Acquisizione beni e servizi.

Le spese per interventi diversi riguardano:

- per euro 341.175,33 l'imposta regionale sulle attività produttive (IRAP);
- per euro 15.686,32 TARI;
- per euro 163,00 IMU;

Relativamente alla categoria "Esperti di elevata professionalità" valgono le riflessioni già evidenziate dal Collegio nel Verbale n. 47/2021 circa la necessità di ridurre la quota dei residui passivi di pertinenza sia con riferimento all'anno 2020 che agli anni precedenti. Stesse riflessioni valgono per la categoria "Acquisizioni beni e servizi" che a fronte di una spesa impegnata, nell'anno 2020, di € 1.465.991,19, presenta somme ancora da pagare per € 1.046.887,85.

#### SPESE IN CONTO CAPITALE

Le spese in conto capitale pari ad € 31.268,60 sono rappresentate nella seguente tabella:

<b>Titolo II Uscite</b>		<b>IMPEGNI</b>	<b>IMPEGNI</b>
<b>Uscite</b>		<b>Anno 2019</b>	<b>Anno 2020</b>
<i>Investimenti</i>	Euro	94.138,83	31.268,60
<i>Oneri comuni</i>	Euro	0,00	0,00
<i>Accantonamenti per spese future</i>	Euro	0,00	0,00
<i>Accantonamento per ripristino investimenti</i>	Euro	0,00	0,00
<b>Totale Uscite in conto capitale</b>	<b>Euro</b>	<b>94.138,83</b>	<b>31.268,60</b>

#### PARTITE DI GIRO

Le partite di giro che risultano in pareggio ammontano ad € **1.371.463,18** e rappresentano le entrate ed uscite che l'ente effettua in qualità di sostituto d'imposta, ovvero per conto di terzi, le quali costituiscono al tempo stesso un debito ed un credito per l'Ente., nonché le somme amministrate al cassiere e ai funzionari ordinatori e da questi rendicontate o rimborsate.

#### SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

La situazione amministrativa, come esposto nella tabella che segue, evidenzia il saldo di cassa iniziale, gli incassi ed i pagamenti dell'esercizio, il saldo di cassa alla chiusura dell'esercizio, il totale delle somme rimaste da riscuotere, di quelle rimaste da pagare e il risultato finale di amministrazione, che ammonta ad euro 22.943.433,53.



	<b>In conto</b>		<b>Totale</b>
	<b>RESIDUI</b>	<b>COMPETENZA</b>	
<b>Fondo di cassa al 01.01.2020</b>			<b>21.527.626,87</b>
RISCOSSIONI		12.673.653,45	
PAGAMENTI		7.048.368,37	
<b>Fondo di cassa al 31.12.2020</b>			<b>27.152.911,95</b>
	<b>RESIDUI esercizi precedenti</b>	<b>RESIDUI dell'esercizio</b>	
RESIDUI ATTIVI	7.451,49	87.940,00	95.391,49
RESIDUI PASSIVI	1.391.263,21	2.913.606,70	4.304.869,91
<b>Avanzo al 31 dicembre 2020</b>			<b>22.943.433,53</b>

Il saldo di cassa alla fine dell'esercizio 2020 corrisponde con le risultanze del conto dell'Istituto Tesoriere - Cassiere al 31/12/2020 che ammonta ad € **27.152.911,95**. Il citato avanzo di amministrazione trova riscontro dalla verifica effettuata come esposto nella seguente tabella:

<b>Descrizione importo</b>	<b>Importo</b>
Avanzo di amministrazione esercizio precedente	19.660.071,93
Avanzo/Disavanzo di competenza	3.014.653,96
Radiazione Residui attivi	1.157,70
Radiazione Residui passivi	269.865,34
<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE</b>	<b>22.943.433,53</b>

L'avanzo di amministrazione alla data del 31 dicembre 2020 è pari a € 22.943.433,53 ed è quindi in aumento di € 3.283.361,60 rispetto al 2019, considerando i residui attivi che ammontano a € 95.391,49 ed i residui passivi che ammontano ad € 4.304.869,91, per l'analisi dei quali si rinvia al punto successivo.

Inoltre, nell'ambito dell'avanzo risultano vincolati:



- € 9.846.980,85 per la VQR 2015-2019 (€ 11.500.000, quale spesa ad oggi prevista per il progetto VQR 2015-2019 a fronte di risorse impegnate per la VQR nel corso - dell'anno 2020 pari a € 1.653.019,15);
- € 31.423,61 come accantonamento per il rinnovo contrattuale 2019-2021 del personale dirigente e non dirigente effettuato sulla base della circolare del MEF n. 9 del 21 aprile 2020;
- € 31.408,30 relativi alle risorse finanziarie aggiuntive per il Fondo unico di amministrazione del personale non dirigente (economiche anno 2020 per compenso per lavoro straordinario, art. 1, c. 870, legge di Bilancio 2021).

### GESTIONE DEI RESIDUI

Per i residui evidenziati nella situazione amministrativa l'Ente ha fornito specifico elenco distinto anche per anno di formazione. Gli stessi alla data 31.12.2020, risultano così determinati:

#### RESIDUI ATTIVI

(A)	(B)	(C= A-B)	(D)	(E=C-D)	F=E/A	G	H=(E+G)
Residui attivi al 1° gennaio 2020	Incassi 2020	Residui ancora da incassare	Radiazione residui attivi	Residui attivi ancora in essere	% da riscuotere	Residui attivi anno 2020	Totale residui al 31/12/2020
1.068.858,46	1.060.249,27	8.609,19	1.157,70	7.451,49	0,07	87.940,00	95.391,49

In merito all'andamento degli incassi dei residui attivi si rappresenta quanto segue: Alla data della presente relazione, i residui attivi di fine esercizio risultano incassati per euro 3.000,00.

#### RESIDUI PASSIVI

(A)	(B)	(C= A-B)	(D)	(E=C-D)	F=E/A	G	H=(E+G)
Residui passivi al 1° gennaio 2020	Pagamenti 2020	Residui ancora da pagare	Radiazione residui passivi	Residui passivi ancora in essere	% da riscuotere	Residui passivi anno 2020	Totale residui al 31/12/2020
2.936.413,40	1.275.284,85	1.661.1289,55	269.865,34	1.391.263,21	47,38	2.913.606,70	4.304.869,91

In merito alla situazione dei residui passivi si rappresenta quanto segue:



Alla data della presente relazione, i residui passivi di fine esercizio risultano pagati per euro 1.144.807,99. Si segnala che nel corso del 2021 è stato effettuato un primo riaccertamento sui residui presenti al 31 dicembre 2020, e relativi agli esercizi 2015-2019, in seguito al quale è stata proposta l'eliminazione di residui passivi per un importo pari a euro 269.865,34, e di residui attivi per un totale di euro 1.157,70.

Sul punto si rinvia a quanto rappresentato dal Collegio nel verbale n. 4 del 12 aprile 2021, nel quale si è sollecitato l'Anvur ad effettuare una ulteriore ricognizione puntuale di tutti gli impegni 2016-2019 al fine di pervenire alla loro liquidazione o eliminazione in assenza delle legittime condizioni di permanenza in bilancio. In particolare, il Collegio dei revisori dei conti, ha richiesto una situazione aggiornata dei residui da effettuare da parte dell'ANVUR entro il 30 giugno 2021, con particolare riferimento a:

- Residui di circa euro 835.000,00 relativi a servizi affidati a CINECA;
- Residui per circa euro 252.000,00 per esperti della valutazione;
- Residui per circa euro 227.000,00 per altri servizi o forniture;
- Residui per circa euro 80.000,00 relativi al benessere del personale.

In relazione a tale ultima tipologia di residui si prende atto che a partire dall'esercizio 2021 non risultano più stanziamenti sul capitolo che, negli anni precedenti, non aveva registrato impegni.

#### SITUAZIONE PATRIMONIALE

La situazione patrimoniale viene rappresentata nella seguente tabella:

ATTIVITA'	Valori al 31/12/2019		Valori al 31/12/2020	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>A) Crediti verso lo Stato.</b>				
<b>B) Immobilizzazioni:</b>		<b>364.204,76</b>		<b>304.547,46</b>
Immobilizzazioni Immateriali	65.713,43		161.461,80	
Immobilizzazioni Materiali	298.491,33		143.085,66	
Immobilizzazioni Finanziarie				
<b>C) Attivo circolante:</b>		<b>22.596.458,33</b>		<b>27.248.303,44</b>
Rimanenze				
Residui attivi (crediti)	1.068.858,46		95.391,49	
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni				
Disponibilità liquide	21.527.626,87		27.152.911,95	
<b>D - Ratei e Risconti:</b>				
Ratei e risconti				
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>		<b>22.960.690,09</b>		<b>27.552.850,90</b>



<b>PASSIVITA'</b>				
<b>A - Patrimonio netto</b>				
Fondo di dotazione				
Avanzi economici eserc. prec	17.674.982,11		20.007.347,29	
Avanzo economico dell'esercizio	3.332.365,18	20.007.347,29	3.209.210,09	23.216.557,38
<b>B) – Contributi in conto capitale</b>				
.....				
<b>C)- Fondi per rischi ed oneri</b>				
	16.929,40	16.929,40	31.423,61	31.423,61
<b>D) – Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>				
<b>E) – Residui passivi (Debiti)</b>				
	2.936.413,40	2.936.413,40	4.304.869,91	4.304.869,91
<b>F) – Ratei e risconti</b>				
Ratei e risconti				
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>		<b>22.960.690,09</b>		<b>27.552.850,90</b>

Il patrimonio netto, di euro 23.216.557,38, rispetto al precedente esercizio, risulta aumentato per effetto del risultato economico positivo dell'esercizio 2020, di euro 3.209.210,09.

#### CONTO ECONOMICO

Il conto economico evidenzia i componenti positivi e negativi della gestione secondo criteri di competenza economica e presenta i seguenti valori:

<b>CONTO ECONOMICO</b>		
<b>Descrizione</b>	<b>Anno 2020</b>	<b>Anno 2019</b>
<b>A) Valore della produzione</b>	10.329.881,00	8.751.747,69
<b>B) Costi della produzione</b>	7.049.283,30	6.456.621,75
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)</b>	3.280.597,70	2.295.125,94
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>		
<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	285.637,04	354.131,10
<b>Risultato prima delle imposte (A-B ±C±D±E)</b>	3.566.234,74	2.649.257,04
<b>Imposte dell'esercizio</b>	357.024,65	316.891,86
<b>Avanzo Economico</b>	3.209.210,09	2.322.365,18

Nel conto economico nel valore della produzione pari ad euro 10.329.881,00, sono inclusi i proventi dai trasferimenti ordinari del MUR necessari per il funzionamento dell'Agenzia e soprattutto per la realizzazione del progetto VQR e da altri ricavi.



Nei costi della produzione pari a euro 7.049.283,30, trovano allocazione principalmente i costi per *Servizi*, per *Godimento beni di terzi*, per il *Personale*, per *Ammortamenti sui beni materiali e immateriali*. I costi della produzione trovano analitica esposizione nel conto economico.

L'avanzo economico, pari a 3.209.210,09, corrisponde all'utile d'esercizio determinato al netto delle imposte dell'esercizio pari a euro 357.024,65.

In mancanza della documentazione relativa al riscontro degli indici di tempestività dei pagamenti rilevati dalla Piattaforma Certificazione Crediti (PCC), il Collegio prende atto che è stato inserito all'interno della Relazione sulla gestione l'indicatore di tempestività dei pagamenti pari a - 1 (indice negativo) calcolato come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo di corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento.

L'Ente ha rispettato le singole norme di contenimento previste dalla vigente normativa, ed ha provveduto ad effettuare i versamenti al Bilancio dello Stato provenienti dalle citate riduzioni di spesa con mandato n. 995 del 27/10/2020, per complessivi euro 34.986,15.

Con riferimento alle nuove disposizioni in materia di contenimento di spesa di cui alla legge di bilancio 2020, il Collegio prende atto che l'ANVUR, già in sede di bilancio di previsione 2021, ha determinato i limiti di spesa per la categoria di beni e servizi correnti, nonché quelli specifici per beni e servizi informatici, prendendo a riferimento l'esercizio 2019 ad esclusione delle spese straordinarie relative alla VQR 2015-2019 in quanto finanziate con specifico avanzo vincolato. Il rispetto dei limiti di spesa è illustrato nelle tabelle sottostanti.

Versamenti al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 1 comma 594, della Legge di Bilancio n. 160/2019 Allegato A		
D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010		
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2019	Importo versato nel 2020
<i>Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)</i>	7.386,46 €	7.386,46 €
<i>Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)</i>		
<i>Art. 6 comma 12 (Spese per missioni)</i>	18.787,61 €	18.787,61 €
<i>Art. 6 comma 13 (Spese per la formazione)</i>	7.979,50 €	7.979,50 €
<i>Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto buoni taxi)</i>	832,58 €	832,58 €
<b>Totale</b>	<b>34.986,15 €</b>	<b>34.986,15 €</b>



Riferimenti normativi	%	CAPITOLI DI SPESA	DESCRIZIONE	IMPORTI RENDICONTO 2019	RIDUZIONE IMPORTO DA VERSARE
Art. 6 comma 8, D.L. n. 78/2010 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	80%	104021	Spese rappresentanza servizi	566,00 €	452,80 €
		104035	Spese per l'organizzazione e partecipazione a convegni e congressi	8.667,07 €	6.933,66 €
Art. 6 comma 12, D.L. n. 78/2010 (Spese per missioni)	50%	101012	Rimborsi spese al Presidente e ai Consiglieri	6.841,39 €	3.420,70 €
		102018	Rimborsi spese per missione	30.733,83 €	15.366,92 €
Art. 6 comma 13, D.L. n. 78/2010 (Spese per la formazione)	50%	102024.1	Altre spese per formazione e addestramento	15.959,00 €	7.979,50 €
Art. 6, comma 14, del D.L. n. 78/2010 (acquisto, manutenzione, noleggio ed esercizio di autovetture, nonché acquisto di buoni taxi)	70%	104023.0	Rimborso spese trasporto	1.189,40 €	832,58 €
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>				<b>63.956,69 €</b>	<b>34.986,16 €</b>

SPESA CORRENTI PER BENI E SERVIZI CLASSIFICAZIONE PIANO DEI CONTI INTEGRATO 01.03		
Descrizione	Anno 2019	Spesa sostenuta nel 2020
Spese complessive come da piano dei conti integrato con classificazione 01.03	4.269.835,58 €	4.678.407,81 €
Di cui spese VQR 2015-2019 complessive con classificazione 01.03		1.603.342,77 €
<b>Totale</b>	<b>4.269.835,58 €</b>	<b>3.075.065,04 €</b>



Capitoli	Descrizione	Spesa sostenuta anno 2019	Spesa 2020 al netto della VQR	Spesa 2020 VQR 2015-2019
104011.0	Materiale di consumo	861,08 €	0,00 €	
104024.0	Servizi informatici e di telecomunicazione	64.823,98 €	34.731,37 €	
104025.0	Canoni di noleggio impianti ed attrezzature	1.230,35 €	1.494,29 €	
104027.0	Help desk	12.442,10 €	2.598,60 €	
104027.1	Servizi per l'interoperabilità e la trasmissione	153.075,11 €	125.662,28 €	
104027.3	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	350.000,00 €	349.317,92 €	787.230,42 €
104027.4	Servizi di sicurezza		15.268,30 €	
104027.5	Servizi di gestione documentale	2.834,02 €	0,00 €	
104027.7	Servizi di consulenza ICT	21.472,00 €	0,00 €	
104039.0	Licenze software	28.637,83 €	22.057,60 €	
<b>Totale</b>		<b>635.376,47 €</b>	<b>551.130,36 €</b>	<b>787.230,42 €</b>

Capitoli	Descrizione	Spesa sostenuta anno 2019	Spesa 2020 al netto della VQR	Spesa 2020 VQR 2015-2019
Riduzione 10%		63.537,65 €		
Limiti di spesa		571.838,82 €		

Il Collegio esprime il presente parere limitatamente ai soli aspetti formali della corrispondenza dei dati riportati in bilancio con quelli risultanti dalle scritture contabili in quanto operativo solo a decorrere dal 1° dicembre 2020.

Tuttavia, attestata la corrispondenza del Rendiconto generale alle risultanze contabili, verificata l'esistenza delle attività e passività e della loro corretta esposizione in bilancio, nonché l'esattezza e la chiarezza dei dati contabili presentati nei prospetti di bilancio e dei relativi allegati, accertato il conseguimento dell'equilibrio di bilancio, esprime

parere favorevole

all'approvazione del rendiconto generale dell'esercizio 2020 da parte del Consiglio Direttivo  
Roma, 28 aprile 2021.

Il Collegio dei Revisori dei conti

Dott. Chiara Bersani

(Presidente)

Dott. Francesca Marras

(Componente)

Dott. Claudio Lombardi

(Componente)

BERSANI  
CHIARA  
28.04  
2021  
15:20:53  
UTC



PAGINA BIANCA



\*190150017520\*