

# SENATO DELLA REPUBBLICA

---

XIX LEGISLATURA

---

Doc. XV  
n. 65

## **RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI AL PARLAMENTO**

**sulla gestione finanziaria degli Enti sottoposti a controllo  
in applicazione della legge 21 marzo 1958, n. 259**

**Area di Ricerca Scientifica e Tecnologica di Trieste - Area Science Park**

**(Esercizio 2021)**

---

**Comunicata alla Presidenza il 28 marzo 2023**

---





CORTE DEI CONTI

---

SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

DETERMINAZIONE E RELAZIONE SUL RISULTATO DEL  
CONTROLLO ESEGUITO SULLA GESTIONE FINANZIARIA  
DELL'AREA DI RICERCA SCIENTIFICA E TECNOLOGICA

DI

TRIESTE - AREA SCIENCE PARK 2021

Relatore: Consigliere Tiziano Tessaro

Ha collaborato per l'istruttoria  
e l'elaborazione dei dati:  
dott. ssa Valeria Craca



## CORTE DEI CONTI

### SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

nell'adunanza del 2 marzo 2023;

visto l'art. 100, secondo comma, della Costituzione;

visto il testo unico delle leggi sulla Corte dei conti, approvato con regio decreto 12 luglio 1934, n. 1214;

viste le leggi 21 marzo 1958, n. 259 e 14 gennaio 1994, n. 20;

visto il decreto del Presidente della Repubblica in data 9 giugno 1987, con il quale il Consorzio per l'area di ricerca (ora Area di ricerca scientifica e tecnologica di Trieste - Area *Science Park*) è stata sottoposta al controllo della Corte dei conti;

visto l'art. 14, comma 2, del d.lgs. 25 novembre 2016, n. 218, il quale ha confermato che il controllo venga esercitato con le modalità previste dall'art. 12 della legge n. 259 del 1958;

visto il rendiconto generale dell'Ente suddetto, relativo all'esercizio finanziario 2021, nonché le annesse relazioni del Presidente e del Collegio dei revisori, trasmessi alla Corte in adempimento dell'art. 4 della citata legge n. 259 del 1958;

esaminati gli atti;

udito il relatore Consigliere Tiziano Tessaro e, sulla sua proposta, discussa e deliberata la relazione con la quale la Corte, in base agli atti e agli elementi acquisiti, riferisce alle Presidenze delle due Camere del Parlamento il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Ente per l'esercizio 2021;

ritenuto che, assolti così gli adempimenti di legge, si possano, a norma dell'art. 7 della citata legge n. 259 del 1958, comunicare alle dette Presidenze il rendiconto generale - corredato delle relazioni degli organi amministrativo e di revisione - e la relazione come innanzi deliberata, che alla presente si unisce quale parte integrante;

P. Q. M.

comunica, a norma dell'art. 7 della citata legge n. 259 del 1958, alle Presidenze delle due Camere del Parlamento, insieme con il rendiconto generale per l'esercizio 2021 - corredato delle relazioni degli organi amministrativo e di revisione - l'unita relazione con la quale la Corte riferisce il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Area di ricerca scientifica e tecnologica di Trieste - Area Science Park.

RELATORE  
*Tiziano Tessaro*

PRESIDENTE  
*Andrea Zacchia*

DIRIGENTE  
*Fabio Marani*  
depositato in segreteria

# INDICE

PREMESSA .....	1
1. IL QUADRO NORMATIVO .....	2
2. GLI ORGANI ED IL TRATTAMENTO ECONOMICO .....	4
3. LA STRUTTURA AMMINISTRATIVA E LE RISORSE UMANE .....	7
3.1 La struttura amministrativa .....	7
3.2 Le risorse umane .....	11
3.3 Spesa del personale .....	12
3.4 I controlli interni .....	14
3.5 Incarichi di studio, ricerca e consulenze.....	15
4. L'ATTIVITÀ ISTITUZIONALE .....	18
4.1 La missione .....	18
4.2 Le partecipazioni societarie.....	19
4.2.1 Le società controllate e le collegate .....	21
4.2.2. Gli adempimenti in materia di società partecipate.....	24
4.3 La capacità di attrazione delle risorse e la proiezione internazionale dell'Ente.....	25
5. I RISULTATI CONTABILI DELLA GESTIONE.....	30
5.1 La gestione finanziaria .....	30
5.1.1 Risultato finanziario di competenza .....	30
5.1.2 Risultati di gestione .....	34
5.1.3 Le misure di contenimento della spesa .....	35
5.1.4 L'attività negoziale .....	36
5.1.5 I contributi.....	37
5.1.6 Situazione amministrativa.....	39
5.1.7 I residui.....	40
<b>5.2 Conto economico</b> .....	43
<b>5.3 Stato patrimoniale</b> .....	46
6. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE.....	50

## INDICE DELLE TABELLE

Tabella 1 - Spesa liquidata per gli organi e per l'Oiv .....	6
Tabella 2 - Consistenza del personale e personale effettivo .....	12
Tabella 3 - Spesa del personale .....	13
Tabella 4 - Spese per incarichi professionali distinte per programma .....	16
Tabella 5 - Insediamenti dal 2019 al 2021 per localizzazione e tipologia .....	19
Tabella 6 - Addetti dal 2019 al 2021 .....	19
Tabella 7- Partecipazioni dirette di Area Science Park al 31 dicembre 2021 .....	20
Tabella 8 - Partecipazioni indirette al 31 dicembre 2021 .....	21
Tabella 9 - Spese sostenute nel 2021 per il Sistema ARGO .....	26
Tabella 10 - Progetti suddivisi per programma di finanziamento .....	27
Tabella 11 - Progetti attivi suddivisi per settore di attività e portafoglio complessivo e residuo .....	28
Tabella 12 - Entrate e spese .....	31
Tabella 13 - Entrate .....	33
Tabella 14 - Spese .....	34
Tabella 15 - Saldi di gestione biennio 2020-2021 .....	35
Tabella 16 - Procedure applicate nell'attività negoziale - anno 2021 .....	36
Tabella 17 - Contributi ordinari correnti Stato (ultimo biennio) .....	37
Tabella 18 - Contributi .....	38
Tabella 19 - Situazione amministrativa .....	39
Tabella 20 - Situazione residui attivi .....	41
Tabella 21 - Situazione residui passivi .....	41
Tabella 22 - Residui attivi al 31 dicembre 2021 .....	42
Tabella 23- Residui passivi al 31 dicembre 2021 .....	42
Tabella 24 - Conto economico .....	45
Tabella 25 - Stato patrimoniale .....	46
Tabella 26 - Debiti per mutui .....	49

## INDICE DELLE FIGURE

Figura 1- Organigramma Area Science Park al 31 dicembre 2021 .....	9
--	---

## **PREMESSA**

Con la presente relazione la Corte dei conti riferisce al Parlamento, ai sensi dell'art. 7 della legge 21 marzo 1958, n. 259, sul risultato del controllo eseguito, con le modalità previste dall'art. 12 della medesima legge, sulla gestione finanziaria dell'Area di ricerca scientifica e tecnologica di Trieste - Area Science Park per l'esercizio 2021 e sulle vicende più significative successivamente verificatesi.

La Corte ha riferito sulla gestione finanziaria per l'anno 2020 con la determinazione n. 86 del 7 luglio 2022, pubblicata in Atti parlamentari, Legislatura XVIII, Doc. XV, n. 594.

# 1. IL QUADRO NORMATIVO

L'Area di ricerca della provincia di Trieste, istituita con d.p.r. 6 marzo 1978, n. 102 nelle forme di un consorzio obbligatorio dotato di personalità giuridica di diritto pubblico, è preposta alla gestione dell'omonimo Parco tecnologico e riconosce tra i propri obiettivi lo sviluppo dell'innovazione e della ricerca scientifica e tecnologica per favorire, principalmente, la competitività tra le imprese del territorio regionale, con riguardo anche agli aspetti internazionali della ricerca e con particolare riferimento alle limitrofe regioni europee e alla collaborazione con i Paesi in via di sviluppo.

Come già indicato nelle precedenti relazioni, con il d.lgs. 25 novembre 2016, n. 218 ("Semplificazione delle attività degli enti pubblici di ricerca ai sensi dell'articolo 13 della legge 7 agosto 2015, n. 124"), entrato in vigore il 10 dicembre 2016, l'Ente ha mutato la denominazione in "Area di ricerca scientifica e tecnologica di Trieste - Area Science Park" (art. 1, c. 1, lett. a) d.lgs. n. 218 cit.) ed è stato assoggettato alla nuova disciplina di organizzazione e di riordino, con il conseguente obbligo di procedere all'adeguamento dello statuto e dei regolamenti (art. 1 e 19 d.lgs. n. 218 del 2016).

La missione istituzionale di Area Science Park, come declinata dal nuovo statuto<sup>1</sup>, è finalizzata allo sviluppo del sistema economico delle imprese basato sulle leve dell'innovazione e della ricerca tecnologica, da realizzarsi attraverso la valorizzazione dei risultati della ricerca, il loro trasferimento al mercato e il supporto a processi di creazione di nuove imprese innovative.

L'Ente ha approvato il nuovo regolamento di organizzazione con deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 3 del 30 gennaio 2019 e, con successiva delibera n. 16 del 28 febbraio 2019, ha riadottato il medesimo atto al fine di recepire talune osservazioni formulate dal Ministero vigilante (MIUR, oggi MUR). Il regolamento è stato poi emanato ex art. 14, comma 3, dello statuto, con determinazione del Presidente n. 4 del primo marzo 2019 ed è entrato in vigore il 20 marzo 2019, decorsi quindici giorni dalla pubblicazione sul sito istituzionale dell'Ente.

Con le deliberazioni consiliari n. 4, 5 e 6 del 30 gennaio 2019 sono stati rispettivamente approvati il regolamento del personale, il disciplinare sul trattamento di missione del personale e dei

---

<sup>1</sup> Il nuovo statuto, adottato con la deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 36 del 30 maggio 2017, è stato emanato con determina presidenziale n. 8 del 20 settembre 2017. Con deliberazione consiliare n. 80 del 26 ottobre 2017 lo statuto è stato poi adeguato, in accoglimento di talune osservazioni formulate dal Ministero vigilante, per essere definitivamente emanato con determinazione del Presidente n. 10 del 27 ottobre 2017.

componenti degli organi e degli organismi dell'Ente e il disciplinare per il conferimento di incarichi di lavoro autonomo.

Area Science Park ha poi provveduto alla modifica ed all'aggiornamento del proprio regolamento di amministrazione, finanza e contabilità, con deliberazione consiliare n. 12 del 28 gennaio 2021, in recepimento delle osservazioni formulate dal Ministero vigilante sul testo già approvato dal Consiglio di amministrazione con la precedente delibera n. 79 del 13 ottobre 2020<sup>2</sup>. Con il nuovo regolamento, emanato in conformità ai principi generali recati dal d.lgs. 31 maggio 2011, n. 91, l'Ente si è impegnato ad adottare, entro il 31 dicembre 2021, "un sistema di contabilità economico-patrimoniale anche per il controllo analitico della spesa per centri di costo, ai sensi dell'art. 10 comma 1 del d.lgs. 25 novembre 2016, n. 218"<sup>3</sup>.

Nel corso dell'esercizio 2021, in effetti, Area Science Park ha adottato un sistema di contabilità economico patrimoniale, integrato con la contabilità finanziaria, avente la duplice finalità di:

- definire lo stato patrimoniale e il conto economico articolato in attività "istituzionale" e "commerciale". In particolare, il conto economico commerciale individua i ricavi e i costi relativi all'attività di impresa svolta dall'Ente e costituisce la base per il calcolo dell'imponibile fiscale. Ciascuna operazione viene registrata in partita doppia e assegnata all'area di competenza (istituzionale o commerciale);
- costituire la base di un sistema di contabilità analitica articolato in centri di costo.

Il sistema di contabilità analitica, a sua volta, è stato strutturato secondo due dimensioni:

1. responsabilità: secondo tale dimensione, entrate e spese vengono assegnate ai centri di responsabilità (definiti in base all'articolazione organizzativa) e ai progetti (definiti in base alle fonti di finanziamento e alle linee di attività);
2. finalità: secondo tale dimensione, entrate e spese vengono articolate in missioni e programmi definiti in base alla missione e agli obiettivi dell'ente.

---

<sup>2</sup> Il nuovo regolamento, emanato con determinazione presidenziale n. 3 del 29 gennaio 2021, è stato pubblicato sul sito internet dell'Ente.

<sup>3</sup> Art. 1, comma 4, del regolamento di amministrazione, finanza e contabilità di Area Science Park.

## 2. GLI ORGANI ED IL TRATTAMENTO ECONOMICO

Gli organi di indirizzo, direzione e controllo di Area Science Park, previsti dall'art. 13 dello statuto, sono: il Presidente, il Consiglio di amministrazione, il Consiglio tecnico-scientifico e il Collegio dei revisori.

Il Consiglio di amministrazione è composto da tre membri, compreso il Presidente, nominati dal MUR<sup>4</sup>. All'inizio del 2020 è intervenuta la proclamazione dello stato di emergenza che ha comportato la conseguente possibilità di prolungamento dei componenti degli organi statutari degli Enti pubblici di ricerca di cui all'articolo 1 del decreto legislativo 25 novembre 2016, n. 218, prevista dall'art. 100, comma 2, del decreto-legge 17 marzo 2020, n. 18 e successive modificazioni. Per effetto della citata norma, il mandato del Presidente, nominato il 27 aprile 2016, è stato prorogato oltre il termine statutario di quattro anni (art. 14) ovvero fino al 31 dicembre 2020. Successivamente a tale data, il Presidente ha operato in regime di prorogatio, ai sensi dell'art. 3, comma 1, del d. l. 16 maggio 1994, n. 293, convertito, con modificazioni, dalla l. 15 luglio 1994, n. 444. Con decreto MUR del 17 aprile 2020, n. 30, comunicato dal Ministero all'Ente in data 22 maggio 2020, è stato nominato il nuovo consigliere di amministrazione, mentre il terzo componente, è stato nominato dal MUR con decreto n. 934 del 23 dicembre 2020, comunicato in data 20 gennaio 2021. La nuova Presidente dell'Ente è stata nominata con decreto MUR di data 19 febbraio 2021, n. 228, provvedimento comunicato all'Ente in data 22 febbraio 2021. A partire da febbraio 2021 il Consiglio di amministrazione ha pertanto operato nel suo *plenum*.

A seguito del completamento dell'iter di nomina dei suoi componenti, il Consiglio di amministrazione, con deliberazione di data 31 marzo 2021, n. 13, ha nominato la Vicepresidente dell'Ente.

Appartiene alla competenza dell'organo di amministrazione l'elaborazione dell'indirizzo politico-amministrativo dell'Ente, mediante l'emanazione di direttive generali per gli obiettivi strategici, la definizione delle priorità e la verifica dei risultati (art. 17 dello statuto).

Lo statuto attribuisce al Consiglio di amministrazione, tra le altre, la competenza di approvare e modificare i regolamenti, di approvare il bilancio preventivo annuale e triennale, il conto

---

<sup>4</sup> L'istituzione di due distinti ministeri, denominati rispettivamente Ministero dell'istruzione e Ministero dell'università e della ricerca, è stata disposta dall'articolo 1, comma 1, del decreto-legge 9 gennaio 2020, convertito, con modificazioni, dalla legge 5 marzo 2020, n.12.

consuntivo e le relazioni di accompagnamento, di adottare i provvedimenti relativi al personale e di nominare il Direttore generale.

Il Consiglio tecnico-scientifico esercita funzioni consultive sulle strategie dell'Ente; in particolare, formula proposte ed esprime pareri sugli atti di pianificazione e di visione strategica (art. 21 dello statuto). Il Consiglio è composto da sette membri, di cui cinque esterni e due interni e dura in carica quattro anni (art. 20 dello statuto). I cinque componenti esterni sono selezionati mediante avviso pubblico e vengono valutati da un apposito comitato di esperti presieduto dal Presidente dell'Ente, sulla base del profilo scientifico e professionale in relazione ai requisiti previsti dall'avviso. I due componenti interni, invece, sono eletti dalla comunità scientifica, composta da ricercatori e tecnologi dipendenti dell'Ente. I due componenti, affiancati da un ulteriore ricercatore o tecnologo individuato tramite apposita elezione, concorrono a individuare il consigliere di amministrazione che rappresenterà la comunità scientifica e dei principali *stakeholder* del territorio.

Il mandato ordinario del precedente organo è venuto a scadere il 31 luglio 2022. Successivamente a tale data, il Consiglio tecnico-scientifico ha operato in regime di *prorogatio* per ulteriori 45 giorni, ai sensi dell'art. 3, comma 1, del citato d. l. n. 293 del 1994, (Proroga degli organi degli enti pubblici).

Il Consiglio di amministrazione ha quindi avviato la procedura per la selezione del nuovo organo con deliberazione n. 28 di data 28 aprile 2022, provvedendo alla nomina di un comitato di esperti per la valutazione preliminare dell'idoneità scientifica o professionale delle candidature pervenute. Il Consiglio di Amministrazione ha inoltre adottato la nuova disciplina per l'elezione dei componenti interni del Consiglio tecnico-scientifico con deliberazione n. 44 di data 30 maggio 2022. La nomina di tutti i componenti del nuovo organo è stata disposta con deliberazione del Consiglio di Amministrazione di data 28 ottobre 2022, n. 75.

Va segnalato che non è più prevista l'erogazione di indennità di carica ai componenti esterni del Consiglio tecnico-scientifico, ai quali verrà corrisposto unicamente un gettone di presenza nella misura di euro 97,20 per ogni seduta, nonché il rimborso delle spese di trasferta preventivamente autorizzate, ai sensi dell'art. 23, comma 3, del Regolamento di organizzazione. Il Collegio dei revisori, composto da tre membri effettivi e da due membri supplenti, svolge il controllo interno di regolarità amministrativa e contabile con le connesse attività di verifica indicate dalla legge; dura in carica un quadriennio.

Il Collegio dei revisori in carica nell'esercizio 2020 è stato nominato con decreto del MIUR n. 498 del 24 giugno 2016. I nuovi componenti del Collegio sono stati nominati con decreto del MUR n. 912 del 21 dicembre 2020, a decorrere dal 1° gennaio 2021.

I compensi dei componenti del Consiglio di amministrazione sono stati definiti nelle seguenti misure, con decorrenza dal 27 ottobre 2011, per effetto della deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 95 del 25 ottobre 2012:

- Presidente euro 51.978;
- vicepresidente euro 12.741;
- consigliere euro 11.583.

Con deliberazione consiliare n. 4 del 24 gennaio 2011, i compensi del Collegio dei revisori sono stati determinati come segue:

- Presidente euro 6.683;
- componente euro 4.455.

La spesa complessivamente liquidata per gli organi e per l'Oiv per il biennio 2020-2021, comprensiva di indennità, gettoni di presenza, oneri sociali e spese di missione, è evidenziata nella seguente tabella. L'effettivo ammontare della spesa sostenuta, in prevalenza, è legato alla diversa situazione soggettiva di alcuni componenti, nonché al pagamento di alcune indennità arretrate del 2020.

**Tabella 1 - Spesa liquidata per gli organi e per l'Oiv**

	2020	2021	Vari- % %	Vari- assol. assol.
Consiglio di amministrazione	14.236	39.434	177,00	25.198
Collegio dei revisori	27.922	17.516	-37,27	-10.406
Consiglio tecnico-scientifico	30.911	23.609	-23,62	-7.302
<b>Totale organi statutari</b>	<b>73.069</b>	<b>80.559</b>	<b>10,25</b>	<b>7.490</b>
Organismo indipendente di valutazione	13.713	15.506	13,08	1.793
<b>Totale complessivo</b>	<b>86.782</b>	<b>96.065</b>	<b>10,70</b>	<b>9.283</b>

Fonte: Area Science Park

Per quanto riguarda l'applicazione delle disposizioni relative ai compensi previste dal d.p.c.m. 23 agosto 2022, n. 143, l'Ente ha ritenuto di non modificare i compensi corrisposti in quanto l'art.14 del d.p.c.m. ha espressamente indicato che "i compensi fissati antecedentemente alla data di entrata in vigore del presente regolamento continuano ad essere applicati dagli enti fino alla scadenza dei relativi mandati fatto salvo quanto previsto dall'art. 4, comma 7, e, comunque fino

a nuova determinazione ai sensi dell'art. 4, comma 1".L'Ente si adegnerà al dettato normativo alla scadenza dell'attuale Consiglio.

### **3. LA STRUTTURA AMMINISTRATIVA E LE RISORSE UMANE**

#### **3.1 La struttura amministrativa**

Il Direttore generale (art. 25 statuto) è nominato dal Consiglio di amministrazione su proposta del Presidente, previa procedura comparativa avviata con pubblicazione di avviso di manifestazione di interesse sul sito dell'Ente. La nomina è conseguibile da dirigenti della pubblica amministrazione o del settore privato in possesso di qualificate esperienza e professionalità nel settore della ricerca. L'incarico, a norma del nuovo Statuto, ha una durata massima parametrata a quella dei dirigenti generali delle amministrazioni statali. In qualità di responsabile della struttura e dell'attuazione delle decisioni e dei programmi approvati dall'organo di indirizzo, il Direttore generale sovrintende alla gestione tecnica, amministrativa e finanziaria dell'Ente ed esercita funzioni di coordinamento e di controllo dei servizi e delle strutture.

Con la deliberazione n. 48 del 27 giugno 2017, l'Ente ha rinnovato, con decorrenza 15 luglio 2017 e sino al 14 luglio 2020, nell'incarico il Direttore generale già in precedenza nominato con la deliberazione n. 62 del 22 giugno 2014, allo scopo di assicurare la continuità della gestione e la congruenza in termini di obiettivi e durata con il mandato del Presidente, insediandosi ad aprile 2016. Alla scadenza, con deliberazione n. 34 del 10 giugno 2020, l'incarico è stato prorogato sino al 14 luglio 2021, in ragione del contingente stato di emergenza e della scadenza del mandato del Consiglio di amministrazione. In sede di rinnovo, il compenso è stato fissato in euro 147.613 e l'indennità massima di risultato in euro 44.284 (corrispondente al 30 per cento della retribuzione) con la previsione di aggiornamento dei compensi in relazione alla dinamica contrattuale collettiva nazionale dell'area dirigenziale amministrativa del comparto di riferimento; per effetto dell'intervenuta proroga, nel 2020 lo stipendio tabellare è stato rideterminato in euro 150.097. A decorrere dal 15 luglio 2021 e fino al 23 novembre 2021, l'incarico di Direttore Generale è stato ricoperto dal dirigente vicario, cui è stata corrisposta un'integrazione dell'indennità già spettante quale vicario (euro 9.000), pari a euro 11.000,00 annui, cui aggiungere euro 6.000,00 quale indennità di risultato (deliberazione n. 42 di data 24

giugno 2021).

Con avviso del 12 luglio 2021 a firma del Presidente, pubblicato sul sito internet di Area Science Park, è stata indetta una procedura comparativa finalizzata all'individuazione del nuovo Direttore generale; in esito a tale procedura, il nuovo incarico è stato conferito con deliberazione consiliare n. 67 dell'8 novembre 2021. Il compenso spettante al Direttore Generale è stato stabilito con deliberazione consiliare del 24 giugno 2021, n. 43 e prevede uno stipendio annuo lordo di 160.000 euro e un'indennità di risultato massima di 25.000 euro.

In conformità alla proposta dell'Oiv, l'attività prestata dai soggetti che hanno ricoperto l'incarico di Direttore generale nel corso del 2021 è stata quantificata nella seguente misura:

- incarico sino al 14 luglio 2021 – la valutazione complessiva è stata pari a 86,471 per cento e pertanto l'indennità di risultato è stata liquidata nella misura di euro 20.802,13, sulla base dell'indennità massima prevista dal contratto 2017 parametrizzata ai giorni di durata dell'incarico (195 giorni);
- incarico sino al 23 novembre 2021 – la valutazione complessiva è stata pari a 86,895 per cento e pertanto l'indennità di risultato è stata liquidata nella misura di euro 1.885,50, sulla base dell'indennità massima prevista dal contratto 2021 parametrizzata ai giorni di durata dell'incarico (132 giorni);
- incarico dal 24 novembre 2021 - valutazione complessiva è stata pari a 86,793 per cento e pertanto l'indennità di risultato è stata liquidata nella misura di euro 2.259,00, sulla base dell'indennità massima prevista dal contratto 2021 parametrizzata ai giorni di durata dell'incarico (38 giorni).

L'organizzazione interna dell'Ente, che nel corso degli anni 2017 e 2018 era stata già oggetto di revisione, è stata rimodulata nel 2019, alla luce del nuovo regolamento di organizzazione vigente dal 20 marzo 2019. Detta organizzazione, conseguente alla deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 90 del 19 dicembre 2019<sup>5</sup>, si articola nelle seguenti tre strutture:

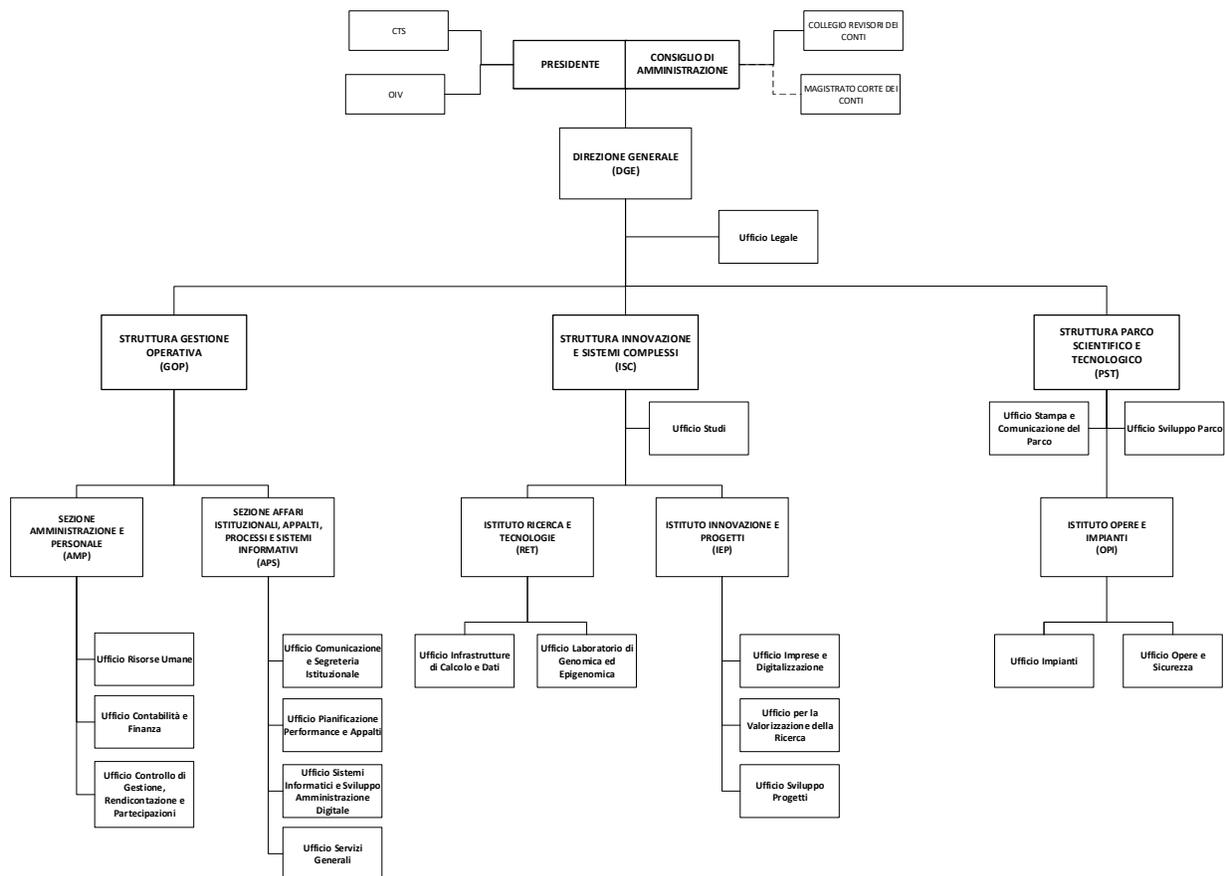
1. gestione operativa;
2. innovazione e sistemi complessi;
3. parco scientifico e tecnologico.

All'interno di tali aree funzionali sono stati ricompresi i servizi e gli uffici dell'Ente, come illustrato dall'organigramma che segue.

---

<sup>5</sup> Nei primi mesi del 2020 il Direttore generale ha provveduto all'adozione dei necessari provvedimenti attuativi.

Figura 1- Organigramma Area Science Park al 31 dicembre 2021



Fonte: Area Science Park

L'Ente si avvale, inoltre, per specifiche attività istituzionali, di appositi organismi interni: la Commissione insediamenti, il Comitato interno di pianificazione strategica, il Comitato progetti, il Comitato unico di garanzia per le pari opportunità, la valorizzazione del benessere di chi lavora e contro le discriminazioni (C.U.G.) e la Struttura tecnica permanente per la misurazione della *performance* (S.T.P.).

Alla Commissione insediamenti è demandato il compito di esprimere pareri sulle nuove domande di insediamento in Area Science Park o di rinnovo dei contratti in essere presentate da imprese o enti; si tratta di una valutazione propedeutica all'adozione dei relativi provvedimenti da parte del Direttore generale. La Commissione, composta dal personale delle strutture coinvolte nel processo di gestione degli insediamenti, nel 2021 si è riunita 4 volte ed

ha esaminato 23 istanza di rinnovo e 1 nuovo insediamento. Nel 2022 le riunioni sono state sempre 4 (la commissione si riunisce periodicamente ogni tre mesi) e sono stati valutati 25 rinnovi, 6 proroghe e 1 nuovo insediamento.

Il Comitato interno di pianificazione strategica è un organismo previsto dallo Statuto e può essere convocato dal Presidente. Ha funzioni consultive in merito all'impostazione e all'elaborazione di nuove iniziative, di indirizzi strategici, di obiettivi, priorità e piani di competenza del Consiglio di Amministrazione. Può effettuare congiuntamente verifiche periodiche delle iniziative strategiche approvate, della fattibilità delle stesse in relazione alle risorse disponibili nel medio-lungo termine, del loro impatto, interno ed esterno all'Ente, in termini di crescita di conoscenza, di attrattività e di impatto economico ed occupazionale. Il Comitato è composto dal Direttore generale, dai dirigenti e da ulteriori componenti chiamati dal Presidente a partecipare ai lavori in ragione del loro coinvolgimento nelle attività. Il Comitato non ha operato nell'esercizio 2021 ed è stato reso pienamente operativo nel corso del 2022.

Al Comitato progetti, istituito nel 2015, compete la selezione preliminare dei progetti da avviare, secondo criteri di sostenibilità e coerenza con l'indirizzo dell'Ente, a supporto delle decisioni spettanti al Direttore generale. Il Comitato, formato da personale della direzione generale e delle altre strutture dell'Ente competenti in relazione al singolo progetto, si è riunito 10 volte nel corso del 2021. Sono stati esaminati 23 progetti, 7 accordi di collaborazione e adesioni e 2 ulteriori proposte.

Il Comitato unico di garanzia, istituito ai sensi dell'art. 21, l. n. 183 del 4 novembre 2010<sup>6</sup>, nel corso del 2021 ha fornito i previsti pareri ed ha provveduto agli adempimenti richiesti dalle vigenti disposizioni di legge e dalle direttive ministeriali in materia di pari opportunità.

La Struttura tecnica permanente per la misurazione della *performance* è stata costituita nel 2011 con lo scopo di fornire il necessario supporto metodologico e strumentale all'Organismo indipendente di valutazione per lo svolgimento dei propri compiti; è composta da cinque dipendenti in servizio presso le strutture coinvolte nel ciclo della performance e nel corso del 2021 si è riunita sette volte.

Nel corso del 2021 Area Science Park ha continuato ad attuare le azioni finalizzate a garantire

---

<sup>6</sup> L'organismo è stato ricostituito, una prima volta, con disposizione del Direttore generale n. 310 del 16 maggio 2015 e, successivamente, alla scadenza, con determina del Direttore generale n. 258 del 10 novembre 2020.

la *compliance* dell'organizzazione alla disciplina in materia di protezione dei dati personali. In particolare, nei mesi di febbraio e marzo 2021 ha somministrato all'intera organizzazione un questionario finalizzato a valutare lo stato di adeguamento dell'Ente alla normativa in materia di *privacy*, all'esito del quale ha provveduto a operare alcuni correttivi per migliorare la conformità del proprio operato al quadro normativo vigente, sotto il profilo informativo nei confronti degli interessati, sotto quello organizzativo e, infine, della sicurezza. Sulla base delle risultanze del suddetto questionario ha, in particolare, emanato le Procedure del Sistema Qualità dell'Ente n. 19, n. 20 e n. 21, relative al conferimento dell'incarico di responsabile del trattamento ai sensi dell'art. 28 del Regolamento UE 2016/679 (GDPR), al riscontro alle richieste di esercizio dei diritti degli interessati in relazione al trattamento di dati personali e alla gestione degli incidenti di sicurezza e dei *data breach*, e ha adottato il Disciplinare contenente le regole di comportamento per l'accesso e l'utilizzo dei sistemi e delle risorse informatiche, della navigazione in internet e della posta elettronica e per la gestione dei documenti di Area Science Park. Sempre in base agli esiti della suddetta attività di *assessment*, ha predisposto il modello di accordo di contitolarità nel trattamento dei dati personali attualmente in uso e ha provveduto ad aggiornare i testi delle proprie informative ex art. 13 GDPR, oltre che delle clausole per il trattamento dei dati personali da inserire nei contratti con i soggetti coinvolti a vario titolo nelle attività dell'Ente e negli atti convenzionali.

Infine, nel corso del 2021 l'Ente ha realizzato due sessioni di formazione rivolte a tutto il personale (dipendente e assegnista di ricerca), aventi rispettivamente ad oggetto "il nuovo assetto normativo in materia di protezione dei dati personali" e "l'organizzazione e gli adempimenti di Area Science Park per il rispetto della normativa", con somministrazione di questionari finali volti a valutare l'apprendimento delle conoscenze veicolate tramite gli interventi formativi stessi.

### **3.2 Le risorse umane**

Per l'esercizio in commento, il "Piano triennale di fabbisogno del personale", approvato dall'Ente unitamente al Piano triennale di attività 2021-2023 con deliberazione di data 28 gennaio 2021, n. 1, ha individuato la necessità di dotarsi di 170 unità di personale (comprehensive dei dipendenti con contratto di lavoro a tempo indeterminato e a tempo determinato).

La consistenza del personale di Area Science Park in servizio al 31 dicembre 2021 è riportata nella seguente tabella.

**Tabella 2 - Consistenza del personale e personale effettivo**

		2020		2021	
		Tempo indeterminato	Tempo determinato	Tempo indeterminato	Tempo determinato
Area amministrativa	Direttore generale		1		1
	Dirigenti	5	1	5	1
	Personale amministrativo non dirigente	56	8	51	10
Area ricerca e tecnica	Ricercatori, tecnologi e collaboratori tecnici	73	0	78	0
<b>Totale per tipologia</b>		<b>134</b>	<b>10</b>	<b>134</b>	<b>12</b>
<b>Totale complessivo per anno</b>		<b>144</b>		<b>146</b>	

Fonte: Area Science Park

Come riportato nel Piano del Fabbisogno del personale, l'attuazione della programmazione delle assunzioni, sia a tempo indeterminato che a tempo determinato, è stata fortemente rallentata a causa delle restrizioni legate all'emergenza sanitaria Covid-19 e alla sospensione dei concorsi banditi nell'ultimo trimestre 2020, che sono stati riattivati appena nell'aprile 2021, dopo che l'Ente ha provveduto all'emanazione dei protocolli anti contagio previsti dalla normativa in materia di concorsi pubblici.

Una volta ripresa l'attività concorsuale, l'attuazione della programmazione delle assunzioni con contratto di lavoro dipendente è proseguita senza particolari problematiche, come pure quella degli assegnisti di ricerca programmati che tra l'altro, non prevedendo prove scritte in presenza, avevano un iter selettivo semplificato.

### 3.3 Spesa del personale

La spesa globale relativa al personale nel biennio 2020-2021, con le relative variazioni, è esposta nella tabella che segue; l'analisi si riferisce a tutti i capitoli di bilancio concernenti il personale con separata indicazione della parte relativa a stipendi, assegni e accantonamenti (classificati nel rendiconto come spese per "redditi da lavoro dipendente") e di quella relativa alle spese

accessorie (indicate in rendiconto fra le altre spese per “acquisto di beni e servizi”).

Le spese per il personale registrano un incremento del 3,96 per cento passando da euro 9.087.329 nel 2020 ad euro 9.447.546 nel 2021, dovuto, principalmente, all’aumento degli assegni di ricerca.

**Tabella 3 - Spesa del personale**

<b>TIPOLOGIA DI SPESA</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>Variazione %</b>
<b>A) STIPENDI, ASSEGNI E ACCANTONAMENTI*</b>			
- stipendi ed altri assegni fissi	4.591.365	4.695.594	2,27
- fondo trattamento accessorio	1.282.919	1.384.046	7,88
- assegni di ricerca	703.302	964.065	37,08
- oneri previdenziali ed assistenziali a carico dell'ente	1.412.130	1.461.895	3,52
- interventi assistenziali	78.000	78.000	0,00
- Tfr erogato dal datore di lavoro	344.957	335.801	-2,65
<b>TOTALE A)</b>	<b>8.412.673</b>	<b>8.919.401</b>	<b>6,02</b>
<b>B) SPESE PER SERVIZI E DI FUNZIONAMENTO</b>			
- indennità e rimborsi spese per missioni	34.005	31.809	-6,46
- docenze	5.167	-	-100,00
- formazione del personale dipendente	123.244	69.341	-43,74
- oneri per pasti ai dipendenti	75.040	87.266	16,29
- borse di formazione	437.200	339.729	-22,29
<b>TOTALE B)</b>	<b>674.656</b>	<b>528.145</b>	<b>-21,72</b>
<b>C) SPESE PER IL PERSONALE ASSIMILATO</b>			
- spese per il personale assimilato ai lav.dip.	-	-	
<b>TOTALE C)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
<b>TOTALE GENERALE (A+B+C)</b>	<b>9.087.329</b>	<b>9.447.546</b>	<b>3,96</b>

\* esercizi 2020-2021 includono importi per assegnisti

Fonte: rendiconto Area Science Park (capitoli di spesa)

In dettaglio, risulta un incremento nella voce relativa al fondo trattamento accessorio (7,88 per cento), invariate le spese per interventi assistenziali ed un lieve decremento del Tfr erogato nell’esercizio a seguito della quiescenza di personale dipendente (-2,65 per cento); fra le spese per servizi, sono diminuiti i rimborsi spese per missioni (-6,46 per cento) e sono diminuite anche le borse di formazione (-22,29 per cento).

Per quanto riguarda le voci residuali del personale, si evidenzia il maggiore incremento degli assegni di ricerca (37,08 per cento).

L’importo impegnato nel 2021 per l’investimento nella formazione del personale presenta una

diminuzione rispetto al precedente esercizio, registrando quindi un -43,74 per cento.

### **3.4 I controlli interni**

Il controllo interno di regolarità amministrativa e contabile è esercitato dal Collegio dei revisori dei conti (art. 23 dello statuto), le cui relazioni sono pubblicate sul sito internet dell'Ente (nella sezione "amministrazione trasparente") unitamente ai bilanci di previsione e ai consuntivi concernenti ciascun esercizio finanziario.

L'Organismo indipendente di valutazione della *performance* - Oiv (disciplinato dal d.lgs. 27 ottobre 2009, n. 150) è stato rinnovato in composizione collegiale (un presidente e due componenti) con la deliberazione del 10 giugno 2020, n. 35, con la quale è stato stabilito un compenso pari a euro 4.500,00 per ciascun componente. Nel corso del 2021 uno dei componenti ha rassegnato le dimissioni e, con deliberazione del 16 dicembre 2021, n. 85, l'Organismo è stato integrato con la nomina di un altro componente in sostituzione di quello dimissionario.

Con la deliberazione del 28 gennaio 2021, n. 3, Area Science Park ha approvato, in unico documento, il Piano della Performance e il Piano organizzativo del lavoro agile per il triennio 2021-2023. Il documento è stato aggiornato con deliberazione del 6 ottobre 2021, n. 61.

A conclusione del ciclo sulla performance, con la deliberazione del 31 maggio 2021, n. 35, il Consiglio di amministrazione ha approvato la Relazione sulla *Performance* concernente gli obiettivi fissati per l'anno 2020; la relazione riguardante invece l'esercizio 2021 è stata approvata con deliberazione del 30 maggio 2022, n. 43.

Con deliberazione del Consiglio di amministrazione del 31 marzo 2021, n.15 è stato approvato il Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza 2021-2023, con l'aggiornamento del Registro dei Rischi e un adeguamento delle misure di prevenzione della corruzione, frutto dell'analisi e modifica dei processi operata a seguito della revisione dell'articolazione dell'Ente.

L'incarico di Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (RPCT), previsto dall'art. 1, comma 7, legge 6 novembre 2012, n. 190, era stato conferito l'anno precedente, con deliberazione del Consiglio di amministrazione del 30 giugno 2020, n. 42, al Direttore della struttura innovazione e sistemi complessi, nonché dirigente vicario del Direttore generale, con decorrenza dalla data del 15 luglio 2020 e scadenza alla data del 22 settembre 2022. L'attività di monitoraggio annuale delle misure anticorruzione è stata svolta con la

partecipazione di tutti gli attori coinvolti e sotto la supervisione del Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza (RPCT), verificando lo stato di attuazione sia delle misure di carattere generale che di quelle di carattere speciale, con illustrazione dei relativi risultati in appositi report al fine anche di predisporre il nuovo Piano triennale per la prevenzione della corruzione, come emerge dalla Relazione annuale trasmessa all'ANAC e pubblicata nell'apposita sezione del sito istituzionale di amministrazione trasparente. Si fa presente che, in occasione dell'approvazione del detto Piano per il triennio 2021 -2023, l'Ente ha sottoposto ad aggiornamento il proprio "Catalogo dei processi" a seguito delle intervenute modifiche dell'articolazione organizzativa.

Per quanto concerne il controllo di gestione, l'Ente impiega specifici software per ciascuna linea di attività, finalizzati principalmente al controllo dei progetti, delle relative tempistiche e della rendicontazione delle attività svolte, alla verifica dei costi sostenuti per gli edifici e all'imputazione delle quote a carico dei soggetti insediati nonché alla gestione contabile.

Come evidenziato nella relazione per l'esercizio finanziario 2020, Area Science Park ha approvato, con deliberazione del Consiglio di amministrazione di data 15 dicembre 2020, n. 104, le "Direttive per la verifica preventiva della compatibilità degli atti dell'Ente rilevanti in materia di aiuti di Stato con la normativa vigente" e si è dotata di un "Presidio aiuti di Stato", formato da personale con comprovata preparazione e/o esperienza in materia, funzionalmente separato dalle strutture che intendono proporre e che eventualmente realizzeranno gli interventi e i programmi di attività oggetto di valutazione, affinché ne sia garantita l'indipendenza.

### **3.5 Incarichi di studio, ricerca e consulenze**

In conformità all'art. 1, comma 127, legge 23 dicembre 1996, n. 662 e all'art. 53, comma 14, d.lgs. 30 marzo 2001, n. 165, nonché alle successive disposizioni introdotte dal d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33 e ss.mm.ii., ai fini della trasparenza dell'azione amministrativa, l'Ente cura la pubblicazione nel proprio sito istituzionale, a libero accesso, degli incarichi di studio e consulenza e dei dati previsti dall'art. 21 della legge 18 giugno 2009, n. 69 ("Trasparenza sulle

retribuzioni dei dirigenti e sui tassi di assenza e di maggiore presenza del personale”)<sup>7</sup>. Nell’esercizio 2021, le spese per le consulenze ammontano a complessivi euro 1.552.471, con un modesto incremento dell’1,47 per cento rispetto al livello registrato nel precedente esercizio (nel 2020 la medesima voce aveva subito un decremento del 21,99 per cento rispetto al 2019).

Nella tabella seguente sono riportate le spese per incarichi di studio, ricerca e consulenza dell’ultimo biennio in relazione alla destinazione, secondo i programmi di bilancio cui le stesse afferiscono. Tali spese sono correttamente imputate ai capitoli di bilancio relativi alle spese per beni e servizi.

**Tabella 4 - Spese per incarichi professionali distinte per programma**

	2020	2021	Variaz. %
Incarichi programma "Innovazione delle imprese e valorizzazione della ricerca"	1.520.707	1.551.671	2,04
Incarichi programma "Gestione, sviluppo e promozione del Parco scientifico"	9.332	800	-91,43
<b>Totale spese per incarichi professionali di studi, ricerca e consulenza</b>	<b>1.530.039</b>	<b>1.552.471</b>	<b>1,47</b>

Fonte: Area Science Park

L’andamento del programma Innovazione delle imprese e valorizzazione della ricerca, le cui principali fonti di spesa sono attribuite all’attuazione dei progetti Incubatore culturale 2.1B.1BIS (euro 464.285,19), Argo HIN - *High impact net* (euro 600.200,00), e Argo IP4FVG (euro 214.000,00), è rimasta sostanzialmente invariata rispetto all’anno precedente. Il programma "Gestione, sviluppo e promozione del Parco scientifico" registra invece un decremento del 91,43% imputabile principalmente alla scelta dell’Ente che, nel corso del 2021, ha introdotto una procedura semplificata per sgravare le aziende da procedure amministrative complesse durante l’emergenza epidemiologica da COVID-19, riducendo gli affidamenti a consulenti esterni per la disamina delle domande dei nuovi insediamenti nel Parco Scientifico e Tecnologico, ovvero per i rinnovi dei medesimi. Con deliberazione del Consiglio di amministrazione di data 26 luglio 2021, n. 55, è stata approvata la nuova *Fast track* di insediamento nei Campus dell’Ente, con la

<sup>7</sup> Sull’argomento, la Corte costituzionale, con sentenza n. 20 del 21 febbraio 2019, ha dichiarato l’illegittimità costituzionale dell’art. 14, c.1 bis del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33, nella parte in cui prevede che le pubbliche amministrazioni pubblichino i dati di cui all’art. 14, c. 1, l. f) dello stesso decreto legislativo per tutti i titolari degli incarichi dirigenziali.

quale sono stati adottati i nuovi criteri generali in materia di insediamento e di rinnovo di insediamento testati durante il periodo pandemico.

## 4. L'ATTIVITÀ ISTITUZIONALE

### 4.1 La missione

Area Science Park favorisce e promuove l'innovazione, lo sviluppo della ricerca scientifica e tecnologica ed il trasferimento dei suoi risultati al mercato; l'Ente realizza lo sviluppo del sistema economico basato sulla ricerca e sull'innovazione e sostiene i processi di creazione di nuove imprese innovative, nel rispetto degli obiettivi strategici fissati a livello nazionale ed europeo e delle linee di indirizzo del Ministero vigilante (art. 2 dello statuto).

Il parco tecnologico, che ospita sessantatré organismi (denominati "insediati" nei principali documenti dell'Ente) tra centri di ricerca ed imprese, è articolato presso le tre sedi di Padriciano e Basovizza (nei pressi di Trieste) e di Gorizia; tra i soggetti "insediati" si annoverano i centri di eccellenza nella ricerca, quali l'International center for genetic engineering and biotechnology (Icgeb) e la società Elettra Sincrotrone Trieste s.c.p.a. (che ha realizzato nel 1986 la macchina di luce di sincrotrone).

Si riportano di seguito due tabelle con i dati dell'andamento, nell'ultimo triennio, degli insediamenti nel Parco e del personale impiegato nei Campus. In concomitanza con la crisi emergenziale COVID-19, alcune realtà imprenditoriali hanno deciso di riorganizzare le proprie attività a discapito dell'insediamento nei Campus. Ciò ha determinato anche una lieve flessione sul tasso di occupazione generale. Nel complesso, sia il dato di occupazione che il dato sulla popolazione dei Campus si possono comunque considerare stabili, grazie ad una politica di fidelizzazione con i soggetti insediati, che presentano potenzialità di crescita nel settore dell'innovazione e della ricerca.

**Tabella 5 - Insedimenti dal 2019 al 2021 per localizzazione e tipologia**

Campus	2019		2020		2021	
	Imprese	Enti di ricerca	Imprese	Enti di ricerca	Imprese	Enti di ricerca
Padriciano	42	3	38	2	38	2
Basovizza	18	6	18	6	18	5
<b>SubTotali per tipologia</b>	<b>60</b>	<b>9</b>	<b>56</b>	<b>8</b>	<b>56</b>	<b>7</b>
<b>Totale generale*</b>	<b>69</b>		<b>64</b>		<b>63</b>	

\* al totale di ogni anno va aggiunto un insediato riferito alla sede di Gorizia

Fonte: Area Science Park

**Tabella 6 - Addetti dal 2019 al 2021**

	2019	2020	2021
Totale addetti Campus	2.768	2.527	2.659

Fonte: Area Science Park

Secondo le disposizioni statutarie (artt. 2-4), Area Science Park interviene per agevolare la ricerca pura e applicata ai fini dell'innovazione nell'ambito di quattro aree strategiche: 1) il parco scientifico e tecnologico; 2) le imprese; 3) la valorizzazione della ricerca; 4) il territorio.

Il parco scientifico e tecnologico è caratterizzato da un'ampia concentrazione di imprese ed enti (i già citati "insediati") che pongono al centro della loro attività lo sviluppo di progetti innovativi e la ricerca applicata alla produzione industriale.

Come riferito nella precedente relazione, con deliberazione n. 96 del 28 novembre 2018, l'Ente ha aggiornato i modelli delle convenzioni di insediamento e dei contratti di locazione e somministrazione dei servizi accessori ai soggetti insediati nel Parco.

## 4.2 Le partecipazioni societarie

Area Science Park, nel perseguire le finalità indicate all'art. 3, comma 2, lett. b) dello statuto,

costituisce e partecipa a consorzi, fondazioni e società, con soggetti pubblici e privati, attuando diversificate politiche di governance e di gestione aziendale secondo criteri e modalità stabiliti con propri atti interni.

L'Ente, nel 2021, ha continuato a sostenere iniziative per il trasferimento delle innovazioni tecnologiche, avvalendosi del suo articolato sistema di partecipazioni societarie.

Oltre alle società controllate, Area Science Park detiene ulteriori partecipazioni dirette, come socio di minoranza, ed indirette prevalentemente attraverso la propria società controllata Innovation Factory S.r.l.

L'Ente partecipa direttamente alle società elencate nella seguente tabella ove vengono evidenziate le quote di capitale detenute da Area Science Park ed il capitale sociale complessivo della partecipata.

**Tabella 7- Partecipazioni dirette di Area Science Park al 31 dicembre 2021**

Società partecipate	Status società partecipata	Quota di partecipazione %	Quota di partecipazione euro	Capitale sociale della partecipata
Innovation Factory S.r.l.	Controllata	100,00	57.000	57.000
Elettra Sincrotrone Trieste S.c.p.a.	Controllata	53,70	25.579.353	47.633.804
Consorzio per il Centro di biomedicina molecolare - CBM S.c.a r.l. - in liquidazione	Collegata	40,00	40.000	100.000
Friuli innovazione S.c.a r.l.	Collegata	17,99	665.000	3.696.000
Maritime Technology Cluster FVG S.r.l.	Partecipata	3,99	15.000	376.000
Biogem S.c.a r.l.	Partecipata	5,26	10.400	197.600
Polo tecnologico Alto Adriatico Andrea Galvani S.c.p.a.	Partecipata	0,60	8.425	1.404.244

Fonte: Area Science Park

Area Science Park partecipa inoltre indirettamente – attraverso la controllata Innovation Factory S.r.l. e la collegata Friuli Innovazione S.c.a r.l.– alle società indicate nel seguente prospetto secondo le quote ivi esposte.

**Tabella 8 - Partecipazioni indirette al 31 dicembre 2021**

Società partecipate da Innovation Factory	Società tramite	Quota di partecipazione %	Quota di partecipazione (euro)	Capitale sociale della partecipata (euro)
Scienza Benessere Salute S.r.l.- in liquidazione	Innovation Factory	22,40	2.240	10.000
Innertours S.r.l.	Innovation Factory	20,47	17.600	86.000
M2Test S.r.l.	Innovation Factory	18,00	1.800	10.000
APP&MAP S.r.l. - in liquidazione	Innovation Factory	17,00	1.700	10.000
Uelcom S.r.l. - in liquidazione	Innovation Factory	15,00	13.500	90.000
Connected Life S.r.l.	Innovation Factory	15,00	3.000	20.000
Cliccaenergia S.r.l.	Innovation Factory	14,58	1.458	10.000
The Jonathan Project S.r.l. - in liquidazione	Innovation Factory	14,40	19.440	135.000
Job4U S.r.l.	Innovation Factory	8,25	1.100	13.333
Wawey S.r.l.	Innovation Factory	9,25	925	10.000
Cervellotik S.r.l.	Innovation Factory	3,97	615	15.500
SMACT S.c.p.a.	Innovation Factory	1,08	1.075	100.000
LOD S.r.l.	Friuli Innovazione	5	4.000	80.000
Parco agro-alimentare FVGAgri-Food & Bioeconomy Cluster Agency S.c.a r.l.	Friuli Innovazione	2,5	2.500	100.000
Maritime Technology Cluster FVG S.c.a r.l.	Friuli Innovazione	0,8	3.000	376.000

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Area Science Park

#### 4.2.1 Le società controllate e le collegate

A) Elettra Sincrotrone Trieste s.c.p.a.

Elettra Sincrotrone Trieste S.c.p.a. è una società di interesse nazionale (riconosciuta dall'art. 10, c. 4, della legge del 19 ottobre 1999, n. 370) partecipata da Area Science Park per una quota di euro 25.579.353, pari al 53,70 per cento del capitale sociale.

La società è destinataria di contributi pubblici finalizzati e di un finanziamento statale ordinario annuo ex art. 2, comma 2, del decreto-legge 31 gennaio 2005, n. 7 convertito, con modificazioni,

con legge 31 marzo 2005, n. 43, pari a 14 milioni, a valere sul Fondo ordinario per gli enti e le istituzioni di ricerca.

L'art. 1, c. 125, della legge 11 dicembre 2016, n. 232 (bilancio di previsione dello Stato per l'esercizio 2017) ha previsto che ad Elettra Sincrotrone Trieste S.c.p.a. e alle amministrazioni pubbliche che vi partecipano non si applicano, limitatamente alla stessa partecipazione, le disposizioni sulle società a partecipazione pubblica di cui al d.lgs. 19 agosto 2016, n. 175 (testo unico in materia di società a partecipazione pubblica, TUSP).

La società ha come missione istituzionale la gestione del laboratorio di luce sincrotrone Elettra, impiegato per lo studio della materia nei suoi vari stati di aggregazione, nonché la promozione di programmi di ricerca tecnologica applicata. Accanto alla prima, è stata realizzata una ulteriore sorgente di luce di quarta generazione, denominata FERMI@Elettra, uno dei primi laser ad elettroni liberi del mondo.

Il bilancio per l'esercizio 2021 si è chiuso con un utile di euro 735.867, migliorato rispetto a quello del precedente esercizio, pari ad euro 169.429.

Area Science Park ha approvato il bilancio 2021 di Sincrotrone Trieste S.c.p.a. con deliberazione n. 35 del 28 aprile 2022.

#### B) Consorzio per il centro di biomedicina molecolare (C.b.m.) S.c.a.r.l. - in liquidazione

La società consortile a responsabilità limitata, priva di scopi di lucro, ha la missione di promuovere ricerche nell'ambito biomedico e farmaceutico per lo sviluppo della strumentazione biomedicale avanzata e per la realizzazione di prodotti utili per l'impiego diagnostico e terapeutico ed è partecipata da Area Science Park per una quota di euro 40.000 pari al 40 per cento del capitale.

Il termine della società, stabilito dallo statuto, è determinato nel 31 dicembre 2020. Coerentemente, l'Assemblea dei soci riunitasi il 15 gennaio 2021 ha deliberato la liquidazione della società.

L'Approvazione del bilancio finale di liquidazione della società al 31 dicembre 2021 e il piano di riparto sono stati ratificati dal Consiglio di Amministrazione di Area Science Park con la deliberazione n. 48 del 30 maggio 2022.

### C) Innovation Factory S.r.l.

La società a responsabilità limitata, costituita per promuovere ed assistere l'avvio di nuove imprese innovative e *start-up*, è partecipata da Area Science Park con una quota di euro 57.000, pari al 100 per cento del capitale, ed è stata costituita il 2 febbraio 2006.

Innovation Factory S.r.l. è abilitata dallo statuto ad acquisire quote o partecipazioni azionarie nelle imprese promosse e valorizzare il trasferimento tecnologico dei risultati delle ricerche e dei diritti di proprietà industriale connessi.

Nell'ambito della revisione periodica delle partecipazioni societarie detenute dall'Ente, eseguita con deliberazione consiliare n. 80 del 16 dicembre 2021, è stata confermata la messa in liquidazione della società in quanto non viene rispettato il parametro del fatturato minimo imposto dall'art. 20, c. 2 l. d) del D.lgs. 19 agosto 2016, n. 175 - Testo Unico in materia di Società a Partecipazione pubblica.

Dal documento "Stato di attuazione dei piani di razionalizzazione deliberati nelle precedenti ricognizioni delle società partecipate", approvato dal Consiglio di Amministrazione di Area Science Park del 16 dicembre 2021, si evince che nel corso del 2021 è stata avviata l'analisi preliminare alla messa in liquidazione della società e nel corso del 2022 è previsto di concludere la procedura di avvio della liquidazione.

Il bilancio per l'esercizio 2021 si è chiuso con un utile di euro 11.272 ed è stato approvato da Area Science Park con deliberazione n. 58 del 4 luglio 2022.

### D) Friuli Innovazione s.c.a.r.l.

Friuli Innovazione S.c.a r.l. è un centro regionale di trasferimento tecnologico multidisciplinare e gestore di un parco scientifico e tecnologico.

La società ha lo scopo di favorire la ricerca industriale e applicata, lo sviluppo tecnologico ed il loro collegamento con la realtà applicativa attraverso il proficuo rapporto con il sistema produttivo e dei servizi.

Nell'ambito di un progetto di riordino dei parchi scientifici e tecnologici regionali, avviato dalla regione Friuli-Venezia Giulia nel 2019, nel corso del 2020 i soci di Friuli Innovazione hanno conferito alla società un nuovo assetto, conseguito attraverso un diverso piano strategico/industriale, la definizione di una nuova compagine sociale, la revisione dello statuto e del modello di governance societaria.

Nell'ambito dell'operazione descritta, Area Science Park ha aumentato la propria partecipazione dall'8,52 per cento fino all'attuale 17,99 per cento (pari a nominali 665.000 euro). Il bilancio per l'esercizio 2021 si è chiuso con una perdita di euro 203.811 ed è stato approvato da Area Science Park con deliberazione n. 36 del 28 aprile 2022.

#### **4.2.2. Gli adempimenti in materia di società partecipate**

In esecuzione della previsione contenuta nell'art. 20, commi 1 e 2, del TUSP, con deliberazione consiliare n. 80 del 16 dicembre 2021, l'Ente ha adottato il documento avente ad oggetto "Revisione periodica delle partecipazioni societarie detenute da Area Science Park al 31.12.2020", con il quale sono state previste le seguenti operazioni di razionalizzazione:

- la messa in liquidazione di Innovation Factory s.r.l entro il 2022;
- la liquidazione del patrimonio, da concludersi nel corso del 2021, del CBM S.c.a r.l. (il cui termine naturale è il 31 dicembre 2020);
- la cessione, entro il 2022, delle quote relative a Biogem S.c.a r.l.;
- la messa in atto di azioni di razionalizzazione per la società Maritime Technology Cluster FVG S.c.a r.l.

Per le restanti società è stato disposto il mantenimento, dando atto della sussistenza dei requisiti di legge.

Con la deliberazione n. 81, assunta in pari data, l'Ente ha approvato lo "Stato di attuazione dei piani di razionalizzazione deliberati nelle precedenti ricognizioni delle società partecipate dall'Ente", a mente dell'art. 20, c. 4, del TUSP. Con tale atto, in particolare, nel rinviare al 2022 gli adempimenti relativi alla liquidazione di Innovation Factory S.r.l., è stata motivatamente prorogata al 2022 la cessione a titolo oneroso della partecipazione detenute in Biogem S.c.a r.l.<sup>8</sup>. Oltre all'informazione che il periodo liquidatorio della società CBM S.c.a r.l. avrebbe dovuto concludersi entro il 31 dicembre 2021, si è preso atto, infine, della decisione di mantenere la partecipazione nella società Maritime Technology Cluster FVG S.c.a r.l. prevedendo di operare il recesso *extra ordinem* ai sensi dell'art. 24, comma 5 del TUSP nel corso del 2023, qualora nel frattempo non venga adottato da parte della Società un piano di razionalizzazione atto a

---

<sup>8</sup> Per la società non sono pervenute manifestazioni di interesse, nel termine fissato del 30 ottobre 2021, per l'acquisto della partecipazione detenuta dall'Ente.

soddisfare il requisito del fatturato minimo previsto dal TUSP.

Tutte le deliberazioni consiliari richiamate sono state tempestivamente trasmesse alla Sezione ai sensi dell'art.5, comma 4, TUSP.

### **4.3 La capacità di attrazione delle risorse e la proiezione internazionale dell'Ente**

Nel contesto nazionale, a testimonianza del riconoscimento delle capacità dell'Ente di coniugare il mondo della ricerca e quello dell'impresa, svolgendo un ruolo di facilitatore del rapporto tra centri di ricerca e realtà imprenditoriali, in data 15 luglio 2021 è stato rinnovato per il triennio 2021-2023 il Protocollo di intesa tra il Ministero dell'Università e della Ricerca (MUR), il Ministero dello Sviluppo Economico (MISE) e la Regione Autonoma Friuli-Venezia Giulia (RAFVG) per la realizzazione del Progetto Complesso "Sistema Argo".

In tale sede, oltre a prolungare la durata del progetto, portando la nuova data di scadenza a dicembre 2023, se ne è ampliata la dotazione finanziaria, con altri 3 milioni di euro in quota RAFVG, cui si aggiungono i 3 milioni di euro in quota FOE per progetti straordinari.

Le attività previste per il triennio sono state presentate al C.d.a. dell'Ente e successivamente al Comitato Strategico del Progetto Argo. La programmazione rimane attiva sui quattro asset del Progetto Complesso "Sistema Argo" descritti nei precedenti referti (Industry Platform FVG - IP4FVG; Generazione d'Impresa - Lab for Tech; Open Lab & Piattaforme Tecnologiche; Insediamenti industriali eco-innovativi - Industrial Innovation Harbour), ma con una strategia che porta alla loro specializzazione nel digitale avanzato, nelle filiere energetiche e nei materiali. L'indicazione da parte della RAFVG è indirizzare la quota di finanziamento regionale per il 2021 sugli asset IP4FVG (50%), Open Lab & Piattaforme Tecnologiche (25%) e Generazione d'Impresa - Lab for Tech (25%).

**Tabella 9 - Spese sostenute nel 2021 per il Sistema ARGO**

	TOTALI				
	Budget totale	Spese sostenute			
		Regione	MUR	Area	TOTALE SPESE
Personale interno	1.046.938,52	190.300,00	242.900,00	613.738,52	1.046.938,52
Assegni di ricerca	405.119,36	74.600,00	117.400,00	213.119,36	405.119,36
Strumentazione e attrezzatura	614.500,00	110.000,00	346.178,40	-	456.178,40
Esperti esterni	1.034.200,00	389.500,00	456.192,83	180.230,00	1.025.922,83
Altri costi	906.900,00	227.593,35	616.150,95	-	843.744,30
<b>Totali</b>	<b>4.007.657,88</b>	<b>991.993,35</b>	<b>1.778.822,18</b>	<b>1.007.087,88</b>	<b>3.777.903,41</b>

Fonte: Area Science Park – Dati a consuntivo presentati al Comitato Strategico ARGO

Ad agosto 2021, tramite il decreto sulla ripartizione del fondo per il rilancio degli investimenti delle Amministrazioni centrali dello Stato per lo sviluppo del Paese- assegnazioni MUR- art. 1, comma 14, legge 27 dicembre 2019, n. 160, l’Ente ha ricevuto la prima annualità di un finanziamento da 33 milioni di euro per il periodo 2021–2031 per la realizzazione del progetto **e-Argo**, concepito, in fase di sottomissione, come una estensione su scala nazionale delle attività condotte a livello territoriale della Regione Friuli Venezia Giulia con il Progetto Argo.

Il 2021 è stato inoltre caratterizzato dal finanziamento da parte del MUR della progettualità di carattere continuativo con una prospettiva di sviluppo decennale QuB - Quantum Behavior in Biological Functions, che si propone di affrontare lo studio della natura quantistica dei processi biologici analizzabili con approcci "omici" (genomica e proteomica), accoppiando esperimento e simulazione.

Nel 2021 si è infine delineata la strategia di posizionamento dell’Ente rispetto alle attività progettuali del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), che, con particolare riferimento alla partecipazione alle misure per l’attuazione del PNRR in titolarità del MUR in base alle pertinenti Linee di indirizzo ministeriali, vede Area Science Park coordinatore nazionale del progetto di potenziamento dell’infrastruttura di ricerca CERIC-ERIC attraverso la costituzione della piattaforma Pathogen Readiness Platform (PRP@CERIC) e co-proponente del progetto di infrastruttura di ricerca Nano Foundries and Fine Analysis – Digital Infrastructure (NFFA-DI), finalizzato a rafforzare le *facilities* di microscopia elettronica nei campus di Basovizza/Padriciano.

Nel 2020 l’Ente è stato, altresì, selezionato dal Ministero dello Sviluppo Economico, quale

coordinatore della cordata regionale per il Friuli-Venezia Giulia, a seguito dell'Avviso pubblico del 17 agosto 2020 tra i Poli di innovazione digitale operanti sul territorio nazionale ritenuti idonei a partecipare alle successive *call* ristrette europee per gli European Digital Hubs nell'ambito del Programma Digital Europe. Nella prima *call* il progetto sottomesso non è risultato essere tra i finanziati. È in corso la preparazione e la sottomissione del progetto nella seconda *call* del programma per accedere al Seal of Excellence e ai finanziamenti PNRR Nazionale.

Nel contesto internazionale, con particolare riferimento alla programmazione INTERREG e Horizon 2020, negli ultimi 5 anni l'Ente è stato coordinatore o partner di 30 progetti europei, di cui nove finanziati dal programma Horizon 2020. I settori di maggior intervento sono stati materiali innovativi, economia circolare, mobilità sostenibile, energia e adattamento al cambiamento climatico.

La seguente tabella espone i progetti attivi nel triennio 2019-2021 e quelli approvati (o finanziati) nel 2021, ad esclusione di quelli relativi al PNRR, quella successiva offre invece una rappresentazione dei progetti attivi nel 2021 articolati per settore di attività ed importo del finanziamento.

**Tabella 10 - Progetti suddivisi per programma di finanziamento**

Programma	Progetti attivi 2019 (n.)	Progetti attivi 2020 (n.)	Progetti attivi 2021 (n.)	Progetti approvati/finanziati 2021 (n.)
Horizon2020 & VII Programma Quadro di ricerca - FP7	4	3	3	-
Interreg (Italia con Slovenia, Austria, Croazia)	12	12	8	1
Altri programmi europei transnazionali	2	2	1	1
Finanziamento regionale*	4	5	3	1
Finanziamento nazionale	4	5	6	4
Contratto/convenzione	9	5	3	-
Sistema Argo	4	5	6	1
<b>TOTALE</b>	<b>39</b>	<b>37</b>	<b>30</b>	<b>8</b>

\* inclusi i fondi FSE, POR FESR e PSR gestiti dalla Regione

Fonte: Area Science Park, Piano triennale di attività 2022-2024 (allegato B).

**Tabella 11 - Progetti attivi suddivisi per settore di attività e portafoglio complessivo e residuo**

Settore di attività	Progetti attivi al 01/01/2022 (n.)	Portafoglio complessivo* (€)	Portafoglio residuo** (€)
Tech Transfer	7	13.953.244,98	11.053.814,98
Filiere dell'innovazione	21	27.731.479,96	10.007.688,70
Formazione specialistica	2	770.285,10	380.461,60
<b>Totale</b>	<b>30</b>	<b>42.455.010,04</b>	<b>21.441.965,28</b>

\* budget di progetto a vita intera

\*\* budget di progetto al 01/01/2022 a conclusione

Fonte: Area Science Park, Piano triennale di attività 2022-2024 (allegato B)

La presenza dell'Ente nelle iniziative di Horizon Europe a sostegno di Ricerca e Innovazione è stata sostenuta e avviata a partire dal secondo semestre del 2022 con la partecipazione alle seguenti proposte progettuali, di cui la prima è stata finanziata ed è in fase di avvio nel 2023:

- IMPRESS - Interoperable Microscopy Platform for advanced REsearch and Services, presentato in risposta al bando Horizon Europe HORIZON-INFRA-2022-TECH-01-01 e coordinato dal CNR. Il progetto ha l'obiettivo di innovare gli approcci tradizionali della microscopia elettronica attraverso lo sviluppo di una piattaforma interoperabile, strutturata con approccio modulare e standardizzato. Strumenti e metodi avanzati verranno co-sviluppati congiuntamente da partner accademici e commerciali ricorrendo anche allo strumento dell'appalto pre-commerciale;
- PANGEMAR - Unveiling the adaptive role of metazoan pan-genomes in marine habitats, candidato alla call HORIZON-ERC Grants "Call for Proposals for ERC Consolidator Grant (ERC-2022-COG)", con Principal Investigator dell'Università di Trieste. PANGEMAR è un progetto sviluppato nell'ambito della genomica comparata in ambiente marino, che prevede un'attività di preparazione di librerie a partire da DNA genomico e di sequenziamento.
- MICROSORGAL, coordinato da ICGEB e presentato in risposta al bando Horizon Europe HORIZON-CL6-2022 - FARM2FORK-01. L'aspetto scientifico del progetto riguarda lo studio di nuove soluzioni agro-ecologiche per la coltivazione sostenibile del sorgo attraverso studi di microbiologia e salute del suolo in relazione a stress biotici e abiotici, con un focus nell'Africa orientale.

Nel corso del 2021 si segnala inoltre in particolare la partecipazione alla proposta progettuale IN-PLAN presentata in risposta al bando del programma LIFE - Clean energy Transition. La proposta progettuale è stata successivamente approvata, finanziata e avviata il 1° ottobre 2022. Il progetto coordinato dall'Agenzia per l'energia della Croazia Nord Occidentale (REGEA) svilupperà nuove metodologie per la pianificazione della transizione energetica e dell'adattamento al cambiamento climatico integrata con la pianificazione territoriale e urbanistica. Il progetto capitalizza l'esperienza maturata dall'Ente in progetti precedenti ed in particolare del progetto SIMPLA (del programma Horizon 2020) in cui sono state sviluppate le linee-guida europee per l'armonizzazione della pianificazione della mobilità urbana e dell'energia sostenibile.

## 5. I RISULTATI CONTABILI DELLA GESTIONE

Il rendiconto generale per l'anno 2021 è stato approvato con deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 26 del 28 aprile 2022, con il parere favorevole del Collegio dei revisori dei conti e si compone del conto del bilancio, del conto economico, dello stato patrimoniale e della nota integrativa; allo stesso è allegata la relazione illustrativa del Presidente.

Nella predisposizione del rendiconto, Area Science Park ha utilizzato la struttura di bilancio prevista dal d.p.r. 28 febbraio 2013, n. 132, per le modalità di adozione del piano dei conti integrato delle amministrazioni pubbliche, di cui all'articolo 4, comma 3, lettera a), del d.lgs. 31 maggio 2011, n. 91. Inoltre, risulta redatto il prospetto contenente la riclassificazione del bilancio per missioni e programmi, secondo quanto disposto dallo stesso d.lgs. n.91 del 2011, al titolo III (artt. 9-15).

Per quanto concerne il monitoraggio dei risultati di bilancio, di cui agli artt. 19-23 del citato d.lgs., l'Ente ha autonomamente predisposto una serie di indicatori<sup>9</sup> (diversi da quelli elaborati per la valutazione della performance), illustrati in un allegato al rendiconto dell'esercizio in esame.

Sulla gestione dell'esercizio 2021, l'Ente ha approvato due variazioni al bilancio preventivo (deliberazioni nn. 21 e 62 del 2021), con il parere favorevole del Collegio dei revisori il quale ha riscontrato - in ciascun atto deliberativo - il mantenimento dell'equilibrio di bilancio.

### 5.1 La gestione finanziaria

#### 5.1.1 Risultato finanziario di competenza

L'esercizio 2021 si chiude con un risultato finanziario di competenza positivo di euro 1.567.878, in forte incremento rispetto a quanto rilevato nell'esercizio precedente (euro 179.769).

Il saldo positivo è stato generato, per quanto si trae dai dati di sintesi esposti di seguito, dalla gestione corrente, che registra entrate per complessivi euro 23.012.915 in rapporto a spese per euro 19.574.767.

---

<sup>9</sup> In attesa della definizione da parte del Ministero vigilante del "sistema minimo degli indicatori di risultato" previsto dall'art. 19, c.4, del d.lgs. n. 91 del 2011.

Per contro, la parte in conto capitale continua a presentare un disavanzo, tuttavia, in diminuzione rispetto all'esercizio precedente; a fronte di entrate totali in conto capitale, pari a euro 10.228.725 (+235,46 per cento), di cui euro 10.227.042 per entrate in conto capitale in gran parte afferenti all'attività progettuale PON Bio Open Lab ed euro 1.682 per attività finanziarie (rimborso di prestiti da parte di personale dipendente), le spese complessive in conto capitale ammontano ad euro 12.098.995 (+105,13 per cento), di cui euro 10.874.033 per investimenti in gran parte afferenti all'attività progettuale PON Bio Open Lab, euro 1.223.280 per rimborso prestiti ed euro 1.682 per attività finanziarie (concessione di prestiti a favore di personale dipendente). La tabella seguente riporta le voci di bilancio degli ultimi due esercizi classificate per titoli.

**Tabella 12 - Entrate e spese**

	2020	2021	Variazione %	Variazione Assoluta
<b>ENTRATE</b>				
Trasferimenti correnti	16.625.641	17.594.785	5,83	969.144
Entrate extra tributarie	4.983.658	5.418.130	8,72	434.472
<i>Totale entrate correnti</i>	<i>21.609.299</i>	<i>23.012.915</i>	<i>6,50</i>	<i>1.403.616</i>
Entrate in conto capitale	3.049.197	10.227.042	235,40	7.177.846
Entrate da riduzione attività finanziarie	-	1.682	100,00	1.682
<i>Totale entrate in conto capitale</i>	<i>3.049.197</i>	<i>10.228.725</i>	<i>235,46</i>	<i>7.179.528</i>
Partite di giro	35.861.908	36.119.473	0,72	257.565
<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>60.520.404</b>	<b>69.361.112</b>	<b>14,61</b>	<b>8.840.709</b>
<b>USCITE</b>				
Spese correnti	18.580.455	19.574.767	5,35	994.312
<i>Totale spese correnti</i>	<i>18.580.455</i>	<i>19.574.767</i>	<i>5,35</i>	<i>994.312</i>
Spese in conto capitale	4.355.272	10.874.033	149,68	6.518.761
Spese per incremento attività finanziarie	375.000	1.682	-99,55	-373.318
Rimborso prestiti	1.168.000	1.223.280	4,73	55.280
<i>Totale spese in conto capitale</i>	<i>5.898.272</i>	<i>12.098.995</i>	<i>105,13</i>	<i>6.200.723</i>
Partite di giro	35.861.908	36.119.473	0,72	257.565
<b>TOTALE USCITE</b>	<b>60.340.635</b>	<b>67.793.235</b>	<b>12,35</b>	<b>7.452.600</b>
<i>Saldo gestione corrente</i>	<i>3.028.844</i>	<i>3.438.148</i>	<i>13,51</i>	<i>409.304</i>
<i>Saldo gestione in conto capitale</i>	<i>- 2.849.075</i>	<i>- 1.870.271</i>	<i>-34,36</i>	<i>978.805</i>
<b>RISULTATO FINANZIARIO</b>	<b>179.769</b>	<b>1.567.878</b>	<b>772,16</b>	<b>1.388.108</b>

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Area Science Park

Rispetto al precedente esercizio, l'incremento dell'avanzo finanziario è conseguente ad un

maggior aumento delle entrate (8,84 milioni) rispetto all'aumento delle uscite (7,45 milioni), al netto delle partite di giro.

Dal confronto tra le singole voci del rendiconto 2021 con quelle dell'esercizio precedente, per come analiticamente esposte nelle tabelle seguenti, si evince, nella gestione di parte corrente, un incremento delle entrate correnti complessivamente pari al 6,50 per cento (pari a euro 1.403.616) seguite da un aumento anche delle spese correnti del 5,35 per cento (pari a euro 994.312).

Il maggior incremento nelle entrate in termini assoluti si rileva alla voce "trasferimenti correnti" (euro 969 mila, pari a +5,83 per cento sul 2020) ascrivibile principalmente ai maggiori contributi su progetti da parte dello Stato (+35,69 per cento, pari a 1,18 milioni in valore assoluto), ai contributi FOE (+10,20 per cento, pari a euro 894 mila) e ai contributi su progetti da parte della UE (+15,55 per cento in confronto al 2020, pari a euro 110 mila).

L'aumento delle spese correnti (+5,35 per cento rispetto al 2020), è dovuto, in particolare, all'acquisto di beni e servizi (+6,37 per cento), ai redditi da lavoro dipendente (+6,02 per cento), ai trasferimenti correnti (+16,12 per cento) e a imposte e tasse a carico dell'Ente (+2,52 per cento).

La gestione in conto capitale registra un aumento delle entrate complessive (+235,46 per cento sul 2020), da attribuire alla contribuzione da parte dello Stato per la realizzazione dell'attività progettuale PON Bio Open Lab unito al contributo per le spese COVID-19, a contributi regionali a sostegno del pagamento dei mutui accesi con la Cassa depositi e prestiti per la costruzione di un edificio e per opere di urbanizzazione del campus di Basovizza e al rimborso prestiti da parte dei dipendenti richiedenti.

Le spese per investimento subiscono un consistente aumento (+105,13 per cento) imputabile principalmente alla voce "Altri trasferimenti in conto capitale" (che passano da euro 1,13 milioni del 2020 ad euro 9,3 milioni del 2021, per un incremento di euro 8,2 milioni) con l'inserimento dei trasferimenti per il progetto PON Bio Open Lab; il volume di tali spese risulta quindi in deciso aumento rispetto a quello fatto rilevare nel 2020 (euro 4.355.272 del 2020 rispetto a euro 10.874.033 del 2021 per beni ad uso durevole). In diminuzione invece le spese per l'incremento degli investimenti in attività finanziarie (euro 1.682) e da imputarsi esclusivamente alla concessione di prestiti a dipendenti. I rimborsi di prestiti (+4,73 per cento) afferiscono al pagamento dei mutui accesi con la Cassa depositi e prestiti per la costruzione di edifici nel campus di Basovizza, con annesse opere di urbanizzazione, e per il progetto di investimento e ricerca Enerplan.

Per la parte prevalente, le partite di giro sono costituite dall'importo corrisposto dal MUR in favore della controllata Elettra-Sincrotrone Trieste S.c.p.a. (30,83 milioni nel 2021).

Di seguito le tabelle con il dettaglio delle voci che compongono il rendiconto finanziario.

**Tabella 13 - Entrate**

	2020	2021	Variazione %	Variazione Assoluta
<b>TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	<b>16.625.642</b>	<b>17.594.785</b>	<b>5,83</b>	<b>969.143</b>
Contributi FOE (Fondo ordinario enti ricerca)	8.762.444	9.656.088	10,20	893.644
Contributi su progetto dello Stato	3.315.039	4.498.066	35,69	1.183.027
Contributi su progetto Regione FVG	2.964.209	1.865.287	-37,07	- 1.098.921
Contributi su progetto da altri enti	652.951	638.600	-2,20	- 14.351
Contributi su progetto UE	705.494	815.203	15,55	109.710
Contributi su progetto da privati	225.505	121.540	-46,10	- 103.965
<b>ENTRATE EXTRA TRIBUTARIE</b>	<b>4.983.657</b>	<b>5.418.130</b>	<b>8,72</b>	<b>434.473</b>
Locazioni di immobili	4.673.043	5.090.518	8,93	417.475
Altri proventi commerciali	75.953	141.697	86,56	65.744
Altre entrate correnti	234.661	185.915	-20,77	- 48.746
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>21.609.299</b>	<b>23.012.915</b>	<b>6,50</b>	<b>1.403.616</b>
<b>ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>3.049.197</b>	<b>10.227.042</b>	<b>235,40</b>	<b>7.177.846</b>
Contributi in conto capitale	3.049.197	10.227.042	235,40	7.177.846
Alienazione di cespiti	-	-		-
Altre entrate in conto capitale	-	-		-
<b>ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>	<b>-</b>	<b>1.682</b>	<b>100,00</b>	<b>1.682</b>
<b>TOTALE ENTRATE IN C/CAPITALE</b>	<b>3.049.197</b>	<b>10.228.725</b>	<b>235,46</b>	<b>7.179.528</b>
<b>PARTITE DI GIRO</b>	<b>35.861.908</b>	<b>36.119.473</b>	<b>0,72</b>	<b>257.565</b>
<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>60.520.404</b>	<b>69.361.112</b>	<b>14,61</b>	<b>8.840.709</b>

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Area Science Park

**Tabella 14 - Spese**

	2020	2021	Variazione %	Variazione assoluta
<b>SPESE CORRENTI</b>	<b>18.580.455</b>	<b>19.574.767</b>	<b>5,35</b>	<b>994.312</b>
Redditi da lavoro dipendente	8.412.673	8.919.402	6,02	506.728
Imposte e tasse a carico dell'ente	1.478.349	1.515.664	2,52	37.315
Acquisto di beni e servizi	7.461.356	7.936.967	6,37	475.611
Trasferimenti correnti	565.580	656.729	16,12	91.149
Interessi passivi	195.602	140.322	-28,26	- 55.280
Altre spese correnti	466.895	405.682	-13,11	- 61.213
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>18.580.455</b>	<b>19.574.767</b>	<b>5,35</b>	<b>994.312</b>
<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>4.355.272</b>	<b>10.874.033</b>	<b>149,68</b>	<b>6.518.761</b>
Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	3.221.322	1.543.403	-52,09	- 1.677.919
Altri trasferimenti in conto capitale	1.133.950	9.330.630	722,84	8.196.680
<b>SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>375.000</b>	<b>1.682</b>	<b>-99,55</b>	<b>- 373.318</b>
<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	<b>1.168.000</b>	<b>1.223.280</b>	<b>4,73</b>	<b>55.280</b>
<b>TOTALE SPESE IN C/CAPITALE</b>	<b>5.898.272</b>	<b>12.098.995</b>	<b>105,13</b>	<b>6.200.723</b>
<b>PARTITE DI GIRO</b>	<b>35.861.908</b>	<b>36.119.473</b>	<b>0,72</b>	<b>257.565</b>
<b>TOTALE SPESE</b>	<b>60.340.635</b>	<b>67.793.235</b>	<b>12,35</b>	<b>7.452.600</b>

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Area Science Park

### 5.1.2 Risultati di gestione

L' Area Science Park ha chiuso l'esercizio 2021 con un risultato positivo, che può ritenersi buono. Crescono infatti le entrate correnti del 6,50% rispetto all'esercizio precedente in modo più che proporzionale alle spese correnti, che aumentano del 5,35%. Quanto detto determina un saldo positivo di parte corrente pari a euro 3.438.148 in aumento del 13,51% rispetto al 2020.

Anche l'avanzo di amministrazione, già molto positivo nel 2020 ed in crescita sul 2019, presenta un sensibile miglioramento. Sia l'incremento delle entrate che la crescita dell'avanzo di amministrazione sono dovuti all'assegnazione di due nuovi progetti, progetto Quantum e progetto PNR. Tali progetti sono stati assegnati all'Ente al termine dell'esercizio 2021 pertanto le entrate hanno incrementato l'avanzo di amministrazione che è stato vincolato in attesa di realizzare, nel corso del 2022, le spese relative alle attività di progetto.

Relativamente al conto economico dell'esercizio 2021, che ha riportato una perdita di euro 524.297, lo stesso è stato influenzato ancora dalle ripercussioni della grave crisi epidemiologica; tuttavia, il MOL presenta un valore positivo di euro 2.798.185 anche se non è riuscito a coprire completamente le quote di ammortamento che sono state pari ad euro 3.407.807. La perdita pari ad euro 524.297 trova comunque copertura nell'utilizzo degli utili portati a nuovo nei precedenti esercizi.

**Tabella 15 - Saldi di gestione biennio 2020-2021**

	2020	2021	Variazione %	Variazione assoluta
Entrate correnti	21.609.299	23.012.915	6,50	1.403.616
Spese correnti	18.580.455	19.574.767	5,35	994.312
<i>Saldo di parte corrente</i>	<b>3.028.844</b>	<b>3.438.148</b>	<b>13,51</b>	<b>409.304</b>
Entrate in conto capitale	3.049.197	10.228.725	235,46	7.179.528
Spese in conto capitale	5.898.272	12.098.995	105,13	6.200.723
<i>Saldo conto capitale</i>	<b>2.849.075</b>	<b>1.870.271</b>	<b>-34,36</b>	<b>-978.804</b>
<i>Risultato di competenza</i>	<b>179.769</b>	<b>1.567.878</b>	<b>772,16</b>	<b>1.388.109</b>
<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>	<b>6.575.431</b>	<b>8.744.221</b>	<b>32,98</b>	<b>2.168.790</b>
F.do svalutazione crediti	1.269.628	1.569.628	23,63	300.000
Progetto Argo	1.000.0000		-100,00	-10.000.000
Progetto e- Argo		963.400	100	963.400
Progetto Quantum		1.500.000	100	1.500.000
Progetto PNR		564.912	100	564.912
Progetto di riqualificazione edificio L1		1.300.000	100	1.300.000
<i>Avanzo disponibile</i>	<b>4.305.803</b>	<b>2.846.281</b>	<b>-33,90</b>	<b>-1.459.522</b>
<i>Fondo cassa finale</i>	<b>7.942.286</b>	<b>8.937.276</b>	<b>12,53</b>	<b>994.990</b>

Fonte: Area Science Park

### 5.1.3 Le misure di contenimento della spesa

L'Ente è amministrazione pubblica ai sensi dell'art. 1, c. 2 del d.lgs. n. 165 del 2001 ed è incluso nell'elenco delle unità istituzionali inserite nel conto economico consolidato individuate ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196 (legge di contabilità e di finanza pubblica). Pertanto, è soggetto agli obblighi di contenimento di spesa imposti dalle leggi statali in materia.

In particolare:

- d.l. n. 78 del 2010, art. 6 c. 14, convertito, con modificazioni, con l. 30 luglio 2010, n. 122, spese per acquisto, manutenzione, noleggio ed esercizio di autovetture - versati euro 7.600,00;
- la legge del 27 dicembre 2019 n. 160 art. 1 commi 590-602 e commi 610-612 - per effetto dell'art. 53, comma 6 del D.L. n.77 dd. 31/05/2021, le disposizioni di cui ai commi 610-612 contenimento della spesa settore ICT della legge 27 dicembre 2019, n. 160 sono stati

abrogati - ha previsto nuove regole per il calcolo del contenimento della spesa pubblica. L'Ente, effettuati i dovuti controlli, conferma il rispetto della normativa; in particolare, per il comma 594 - che prevede il versamento dell'importo afferente alle norme sul contenimento della spesa (art. 6 commi 3, 7, 8, 9, 12 e 13 del d.l. 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla l. 30 luglio 2010, n. 122) dovuto nell'esercizio 2018, incrementato del 10 per cento - versati euro 226.449,85;

- legge n. 160 del 2019, art. 1, comma 590, confermando l'applicazione delle norme che recano vincoli in materia di spesa del personale ai sensi dell'art. 67, comma 6, del d.l. 25 giugno 2008, n. 112 - versati euro 38.476,00.

L'importo complessivamente versato nell'esercizio 2021 per le misure di contenimento della spesa ammonta, quindi, a euro 272.526.

#### 5.1.4 L'attività negoziale

Per quel che concerne l'attività negoziale, Area Science Park pubblica le informazioni relative alle singole procedure nella sezione "Amministrazione trasparente - Bandi di gara e contratti" del suo sito internet. La seguente tabella riporta i dati aggregati delle procedure concernenti l'annualità 2021.

**Tabella 16 - Procedure applicate nell'attività negoziale - anno 2021**

Procedura applicata	Numero contratti	Importo complessivo	Incidenza % su totale importi
Procedura aperta	2	495.540	8,06
Procedura negoziata senza previa pubblicazione	4	932.143	15,17
Procedura negoziata per affidamenti sottosoglia	4	312.196	5,08
Affidamento diretto	334	2.920.992	47,53
di cui lavori	8	409.514	
di cui incubatori culturali e creativi	55	466.409	
Affidamento diretto in adesione ad accordo quadro/convenzione	9	1.485.269	24,17
<b>Totale</b>	<b>353</b>	<b>6.146.141</b>	<b>100,00</b>

*Fonte: Area Science Park - tabella dei Procedimenti di scelta dei contraenti per l'affidamento dei lavori, servizi e forniture, in applicazione dell'art. 1, comma 16, lett. b) del comma 32 della legge 190/2012.*

Dalla tabella si evince l'impiego preponderante, in termini numerici, della procedura di

affidamento diretto, la cui incidenza percentuale sull'importo complessivo degli acquisti è tuttavia pari solo al 47,53 per cento. L'Ente ha precisato che le procedure interne prevedono, ordinariamente, la selezione dei potenziali fornitori mediante la pubblicazione di un avviso di indagine di mercato, onde assicurare il rispetto dei principi di pubblicità, concorrenza ed economicità.

Il programma biennale delle forniture e dei servizi di Area Science Park, per gli anni 2021-2022, è stato approvato con deliberazione n. 4 del 28 gennaio 2021 ed i relativi aggiornamenti sono stati adottati con le delibere n. 22 del 28 aprile 2021 e n. 63 del 21 ottobre 2021.

L'indice di tempestività dei pagamenti, regolarmente pubblicato nella sezione "Amministrazione trasparente" del sito internet dell'Ente, è di - 8,99 giorni.

### 5.1.5 I contributi

Come già osservato nel par. 5.1.1., nell'esercizio 2021 l'entità complessiva dei contributi è in aumento, rispetto al precedente esercizio, per un importo complessivo pari a euro 8.146.988 (+41,41 per cento). In particolare, i contributi correnti ordinari di provenienza statale registrano nel totale un sensibile aumento pari ad euro 893.644 (+10,20 per cento) per effetto, principalmente, del maggiore fondo ordinario (incrementato di euro 253 mila) e di un contributo per le nuove assunzioni e stabilizzazioni (pari ad euro 754 mila); risulta invece in diminuzione il contributo per le spese Covid (euro 114 mila in meno rispetto al 2020). La composizione dei contributi correnti ordinari dell'ultimo biennio è rappresentata nella tabella seguente.

**Tabella 17 - Contributi ordinari correnti Stato (ultimo biennio)**

<b>Contributo del Mur 2020</b>		<b>Importo</b>
Contributo ordinario FOE		8.627.859
Spese Covid		134.585
	<b>Totale 2020</b>	<b>8.762.444</b>
<b>Contributo del Mur 2021</b>		<b>Importo</b>
Contributo ordinario FOE		8.880.842
Contributo nuove assunzioni e stabilizzazioni		754.517
Spese Covid		20.729
	<b>Totale 2021</b>	<b>9.656.088</b>
<b>Variazione 2021-2020</b>		<b>893.644</b>

Fonte: decreti ministeriali e relazione dei revisori al rendiconto Area Science Park

I contributi correnti su progetto provenienti dallo Stato (riguardanti maggiormente i progetti “Argo”, “PNR”, “Quantum” ed “E-Argo”) registrano una crescita significativa pari a euro 1.183.027; in tendenza opposta invece i contributi su progetto dalla Regione, che diminuiscono di euro 1.098.921; in crescita per euro 109.710 i contributi di fonte UE, mentre quelli da altri Enti pubblici e da privati diminuiscono rispettivamente per euro 14.351 ed euro 103.965.

I contributi in conto capitale dallo Stato, in aumento rispetto allo scorso esercizio, sono stati di euro 9.413.271 (euro 2.218.850 nel 2020) ed afferiscono all’attività progettuale PON Bio Open Lab, mentre quelli erogati dalla Regione Friuli-Venezia Giulia fanno registrare una lieve flessione di euro 16.576 (-2,00 per cento) e si riferiscono al sostegno di investimenti effettuati da parte di Area nel parco scientifico nel corso di esercizi precedenti (814 mila euro).

Così come nel precedente esercizio, nessun contributo in conto capitale è stato erogato dalla UE e da altri Enti pubblici.

Le contribuzioni ricevute dall’ente, distinte per tipologia, sono indicate nella tabella seguente.

**Tabella 18 - Contributi**

	2020	2021	Variazione %	Variazione Assoluta
<i>Contributi ordinari correnti</i>				
- dallo Stato	8.762.444	9.656.088	10,20	893.644
- dalla Regione	-	-		-
<b>Totale</b>	<b>8.762.444</b>	<b>9.656.088</b>	<b>10,20</b>	<b>893.644</b>
<i>Contributi correnti su progetto</i>				
- dallo Stato	3.315.039	4.498.066	35,69	1.183.027
- dalla Regione	2.964.209	1.865.287	-37,07	-1.098.922
- dalla UE	705.494	815.203	15,55	109.709
- da altri enti pubblici	652.951	638.600	-2,20	-14.351
- da privati	225.505	121.540	-46,10	-103.965
<b>Totale</b>	<b>7.863.198</b>	<b>7.938.696</b>	<b>0,96</b>	<b>75.498</b>
<i>Contributi in conto capitale</i>				
- dallo Stato	2.218.850	9.413.271	324,24	7.194.421
- dalla Regione	830.347	813.771	-2,00	-16.576
- dalla UE	-	-		-
- da altri enti pubblici	-	-		-
<b>Totale</b>	<b>3.049.197</b>	<b>10.227.042</b>	<b>235,40</b>	<b>7.177.845</b>
<b>Totale generale</b>	<b>19.674.839</b>	<b>27.821.827</b>	<b>41,41</b>	<b>8.146.988</b>

Fonte: Area Science Park

### 5.1.6 Situazione amministrativa

La situazione amministrativa evidenzia l'aumento dell'avanzo di amministrazione da euro 6.575.431 nel 2020 a euro 8.744.221 nel 2021, con un incremento percentuale di 32,98 punti (4,14 per cento nel 2020 rispetto al 2019). L'avanzo vincolato, pari a 5,89 milioni, è rappresentato dal fondo svalutazione crediti (1,57 milioni) e dai fondi destinati ai progetti E-Argo (963 mila), Quantum (1,5 milioni), PNR (565 mila) e per la riqualificazione dell'Edificio L1 (1,3 milioni); pertanto, la quota di avanzo disponibile è di euro 2.846.281, con una diminuzione percentuale di 33,90 punti rispetto al 2020.

La gestione di cassa determina un risultato finale superiore rispetto all'esercizio precedente (8,93 milioni rispetto ai 7,94 milioni del 2020), con la precisazione che l'Ente non ha fatto ricorso ad anticipazioni di tesoreria.

La gestione dei residui espone un saldo passivo di euro -193 mila, in netto miglioramento rispetto all'esercizio precedente (-1,37 milioni di euro nel 2020), ascrivibile all'incremento dei residui passivi per euro 8,80 milioni bilanciati da un aumento anche dei residui attivi per euro 9,98 milioni. Si tratta in prevalenza di residui di nuova formazione.

**Tabella 19 - Situazione amministrativa**

	2020	2021	Variazione %
<b>Consistenza di cassa al 1.1</b>	<b>6.624.661</b>	<b>7.942.286</b>	<b>19,89</b>
<b>Riscossioni</b>			
in conto competenza	54.264.650	54.240.811	-0,04
in conto residui	6.536.208	5.020.161	-23,19
<b>Totale</b>	<b>60.800.858</b>	<b>59.260.972</b>	<b>-2,53</b>
<b>Pagamenti</b>			
in conto competenza	52.358.190	52.037.473	-0,61
in conto residui	7.125.043	6.228.510	-12,58
<b>Totale</b>	<b>59.483.233</b>	<b>58.265.983</b>	<b>-2,05</b>
<b>Consistenza di cassa al 31.12</b>	<b>7.942.286</b>	<b>8.937.276</b>	<b>12,53</b>
<b>Residui attivi</b>			
esercizi precedenti	4.936.664	6.049.175	22,54
competenza	6.255.754	15.120.301	141,70
<b>Totale</b>	<b>11.192.418</b>	<b>21.169.476</b>	<b>89,14</b>
<b>Residui passivi</b>			
esercizi precedenti	4.576.828	5.606.769	22,50
competenza	7.982.445	15.755.762	97,38
<b>Totale</b>	<b>12.559.273</b>	<b>21.362.531</b>	<b>70,09</b>
<b>Avanzo amministrazione</b>	<b>6.575.431</b>	<b>8.744.221</b>	<b>32,98</b>
Avanzo vincolato (Progetti e F.do svalutazione crediti)	2.269.628	5.897.940	159,86
<b>Avanzo disponibile</b>	<b>4.305.803</b>	<b>2.846.281</b>	<b>-33,90</b>

Fonte: Area Science Park

### 5.1.7 I residui

Preliminarmente si deve evidenziare che per l'esercizio 2021 i residui sia attivi che passivi alla fine dell'esercizio sono stati influenzati dal progetto PON Bio Open Lab per euro 9,33 milioni. Il finanziamento ministeriale di detto progetto prevede la realizzazione di investimenti per la realizzazione di infrastrutture di ricerca e l'Area Scientifica di Trieste, in quanto Lead Partner, riceve il finanziamento da trasferire poi ai due Partner di progetto, l'Università del Salento e l'Università di Salerno una volta incassate. Complessivamente, i residui attivi sono passati da euro 11,1 milioni di euro del 2020 ad euro 21,1 milioni di euro del 2021, con un incremento di euro 9,97 proprio per effetto del citato finanziamento ministeriale riguardante il citato progetto. Analogamente, i residui passivi registrati al 31 dicembre 2021 che ammontano a euro 21,3 milioni hanno subito un significativo incremento rispetto all'esercizio precedente pari ad euro 8,8 milioni sempre per effetto del suindicato progetto. Escludendo tra i residui passivi, l'importo del progetto in parola, gli stessi risulterebbero addirittura inferiori di euro 0,52 milioni rispetto all'esercizio precedente.

Inoltre, nell'esercizio 2021 l'Ente ha effettuato un riaccertamento dei residui pervenendo alla cancellazione di residui attivi per euro 123.082 e di residui passivi per euro 723.994 con un miglioramento complessivo della relativa gestione pari a euro 600,912.

In particolare, i minori residui attivi hanno riguardato gli accertamenti di parte corrente principalmente per contributi su progetto, locazione beni immobili e relativi proventi accessori e partite di giro mentre, dal lato passivo, le cancellazioni, riferite sia alla spesa corrente sia a quella in conto capitale, hanno avuto ad oggetto insussistenze ed economie di spesa.

I residui attivi sono aumentati dell'89,14 per cento, con incidenza sia di quelli di parte corrente che di quelli in conto capitale, mentre quelli relativi alle partite di giro hanno registrato una diminuzione.

I residui passivi sono anch'essi incrementati e, precisamente, del 70,09 per cento, per effetto principalmente dell'aumento della componente in conto capitale e (in misura minore) per spese correnti, mentre relativamente alle partite di giro, si registra una diminuzione.

Le tabelle seguenti riassumono, per il biennio 2020-2021, la situazione dei residui classificati per titoli.

**Tabella 20 - Situazione residui attivi**

<b>RESIDUI ATTIVI</b>	<b>Totale 2020</b>	<b>Totale 2021</b>	<b>Variazione %</b>
<i>Entrate correnti</i>			
Trasferimenti correnti	4.931.663	5.257.305	6,60
Entrate extratributarie	3.803.799	4.243.397	11,56
<i>Totale residui entrate correnti</i>	<b>8.735.462</b>	<b>9.500.702</b>	<b>8,76</b>
<i>Entrate in c/capitale</i>			
Entrate in conto capitale	1.025.400	10.388.671	913,13
Entrate da riduzione di attività finanziarie	712.393	705.762	-0,93
<i>Totale residui entrate c/capitale</i>	<b>1.737.793</b>	<b>11.094.434</b>	<b>538,42</b>
<i>Partite di giro</i>			
Entrate aventi natura di partite di giro	719.162	574.340	-20,14
<b>TOTALE RESIDUI COMPLESSIVI</b>	<b>11.192.417</b>	<b>21.169.476</b>	<b>89,14</b>

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Area Science Park

**Tabella 21 - Situazione residui passivi**

<b>RESIDUI PASSIVI</b>	<b>Totale 2020</b>	<b>Totale 2021</b>	<b>Variazione %</b>
<i>Spese correnti</i>			
Spese correnti	6.385.236	6.929.163	8,52
<i>Totale residui spese correnti</i>	<b>6.385.236</b>	<b>6.929.163</b>	<b>8,52</b>
<i>Spese in c/capitale</i>			
Spese conto capitale	4.975.606	13.476.537	170,85
Spese per incremento attività finanziarie	225.000	200.000	-11,11
<i>Totale residui spese c/capitale</i>	<b>5.200.606</b>	<b>13.676.537</b>	<b>162,98</b>
<i>Partite di giro</i>			
Spese aventi natura di partite di giro	973.432	756.831	-22,25
<b>TOTALE RESIDUI COMPLESSIVI</b>	<b>12.559.273</b>	<b>21.362.531</b>	<b>70,09</b>

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Area Science Park

Di seguito, è rappresentata la composizione dei residui attivi dell'esercizio in commento con riferimento all'epoca di formazione ed alla loro rispettiva incidenza, in termini percentuali, sul totale.

**Tabella 22 - Residui attivi al 31 dicembre 2021**

RESIDUI ATTIVI	Residui anni precedenti	Incid. % residui aa.pp.	Residui di competenza 2021	Incid. % res. competenza 2021	Totale	Incid. % totale
Trasferimenti correnti	1.473.194	6,96	3.784.111	17,88	5.257.305	24,83
Entrate extratributarie	2.432.294	11,49	1.811.103	8,56	4.243.397	20,04
<b>Totale residui entrate correnti</b>	<b>3.905.488</b>	<b>18,45</b>	<b>5.595.214</b>	<b>26,43</b>	<b>9.500.702</b>	<b>44,88</b>
Entrate in conto capitale	975.400	4,61	9.413.271	44,47	10.388.671	49,07
Entrate da riduzione di attività finanziarie	704.360	3,33	1.402	0,01	705.762	3,33
<b>Totale residui entrate c/capitale</b>	<b>1.679.760</b>	<b>7,93</b>	<b>9.414.674</b>	<b>44,47</b>	<b>11.094.434</b>	<b>52,41</b>
Entrate aventi natura di partite di giro	463.926	2,19	110.414	0,52	574.340	2,71
<b>TOTALE RESIDUI COMPLESSIVI</b>	<b>6.049.175</b>	<b>28,57</b>	<b>15.120.301</b>	<b>71,43</b>	<b>21.169.476</b>	<b>100,00</b>

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Area Science Park

La quota dei residui attivi generati prima del 2021 è pari al 28,57 per cento (il 44,11 per cento nel 2020), mentre quella generata durante l'esercizio è pari al 71,43 per cento (era il 55,89 per cento nel 2020). verificare se esiste nota La massa dei residui è in prevalenza composta da residui derivanti da entrate in conto capitale (52,41 per cento dei residui attivi complessivi; solo il 15,53 per cento nel 2020), mentre risulta in diminuzione la quota attribuita alle entrate di parte corrente, pari al 44,88 per cento (ben il 78,05 per cento nel 2020).

Per i residui passivi, i dati finanziari sono esposti nella tabella che segue.

**Tabella 23- Residui passivi al 31 dicembre 2021**

RESIDUI PASSIVI	Residui anni precedenti	Incid. % residui aa.pp.	Residui di competenza 2021	Incid. % res. competenza 2021	Totale	Incid. % totale
Spese correnti	2.048.272	9,59	4.880.890	22,85	6.929.163	32,44
<b>Totale residui spese correnti</b>	<b>2.048.272</b>	<b>9,59</b>	<b>4.880.890</b>	<b>22,85</b>	<b>6.929.163</b>	<b>32,44</b>
Spese conto capitale	2.754.977	12,90	10.721.560	50,19	13.476.537	63,08
Spese per incremento attività finanziarie	200.000	0,94	-	0,00	200.000	0,94
<b>Totale residui spese c/capitale</b>	<b>2.954.977</b>	<b>13,83</b>	<b>10.721.560</b>	<b>50,19</b>	<b>13.676.537</b>	<b>64,02</b>
Spese aventi natura di partite di giro	603.520	2,83	153.311	0,72	756.831	3,54
<b>TOTALE RESIDUI COMPLESSIVI</b>	<b>5.606.769</b>	<b>26,25</b>	<b>15.755.762</b>	<b>73,75</b>	<b>21.362.531</b>	<b>100,00</b>

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Area Science Park

I residui passivi ammontano a 21,36 milioni, suddivisi tra i residui anteriori all'esercizio 2020,

pari al 26,25 per cento (36,44 per cento nel 2020), ed i residui maturati nell'esercizio, pari al 73,75 per cento (63,56 per cento nel 2020).

In particolare, i residui passivi derivanti da spese correnti rappresentano il 32,44 per cento (50,84 per cento nel 2020), suddivisi tra i residui relativi agli esercizi precedenti (9,59 per cento) ed i residui maturati nell'esercizio di competenza (22,85 per cento); la gestione in conto capitale ha rilevato un incremento con una incidenza del 64,02 per cento (41,41 per cento nel 2020).

Sulla gestione dei residui si prende atto dell'operazione di revisione straordinaria condotta nel corso del 2021 e si raccomanda di curare periodicamente la rivisitazione delle partite contabili più remote onde monitorare le effettive ragioni di credito e di debito dell'Ente.

## **5.2 Conto economico**

Come si evince dal conto economico l'Ente consegue nell'esercizio 2021 una perdita di euro - 524.297. Rispetto all'esercizio 2020, in utile per euro 1.587.199, si registra uno scostamento di euro -2.111.496 (-133,03 per cento), pertanto, è consigliabile intraprendere adeguate iniziative al fine di ricondurre gli esercizi futuri ad un risultato economico positivo.

I ricavi diminuiscono del 2,62 per cento mentre i costi aumentano del 6,74 per cento; a causa di tale dinamica, già il risultato della gestione caratteristica evidenzia dunque un saldo negativo di euro -609.622, in controtendenza rispetto agli equilibri conseguiti nel 2020 (euro 1.418.046 del 2020). Alla base del disavanzo vi è principalmente, dal lato dei ricavi, la riduzione del contributo della Regione FVG (-37,07 per cento), dal lato dei costi, la crescita degli oneri per servizi (+29,14 per cento), ed in particolare dei costi per prestazioni professionali, assegni di ricerca ed oneri di formazione.

La gestione finanziaria complessiva (saldo fra proventi ed oneri insieme alle rettifiche di valore), peraltro, si chiude con un saldo positivo di euro 647.040 (nel 2020 era pari a euro 690.582), determinato dalla rivalutazione delle partecipazioni nelle società Elettra-Sincrotrone S.c.p.a. ed Innovation Factory S.r.l., al netto delle svalutazioni delle partecipazioni in C.B.M. s.c.r.l. (in liquidazione) e Trieste Coffee Cluster S.r.l. (in liquidazione).

Dal 2018 la gestione straordinaria viene rappresentata all'interno delle voci "valore e costi della produzione". Per l'esercizio in esame, dai dati di dettaglio ricavabili dalla nota integrativa, le sopravvenienze attive, contabilizzate fra gli "altri ricavi e proventi", ammontano a euro 85.852, mentre quelle passive, indicate fra gli "oneri diversi di gestione", sono pari a euro 645.107,

facendo rilevare un saldo negativo di euro 559.255, in miglioramento rispetto al saldo negativo precedente pari a euro 612.460.

**Tabella 24 - Conto economico**

			2020	2021	Andam. %
<b>A</b>		<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>			
<b>A</b>	<b>1</b>	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	4.758.502	5.241.710	10,15
<b>A</b>	<b>5</b>	Altri ricavi e proventi	17.933.026	16.855.309	-6,01
		<b>TOTALE A)</b>	<b>22.691.528</b>	<b>22.097.020</b>	<b>-2,62</b>
<b>B</b>		<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
<b>B</b>	<b>6</b>	Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	150.943	151.821	0,58
<b>B</b>	<b>7</b>	Per servizi	7.060.734	9.118.266	29,14
<b>B</b>	<b>8</b>	Per godimento di beni di terzi	107.888	132.992	23,27
<b>B</b>	<b>9</b>	Per il personale:	7.820.497	8.144.476	4,14
		<i>a) salari e stipendi</i>	5.874.285	6.079.640	3,50
		<i>b) oneri sociali</i>	1.412.130	1.461.895	3,52
		<i>c) trattamento di fine rapporto</i>	346.511	412.200	18,96
		<i>d) trattamento di quiescenza e simili</i>	-	-	
		<i>e) altri costi</i>	187.571	190.740	1,69
<b>B</b>	<b>10</b>	Ammortamenti e svalutazioni:	3.148.673	3.407.807	8,23
		<i>a) ammortamenti immobilizzazioni immateriali</i>	9.514	9.514	0,00
		<i>b) ammortamenti immobilizzazioni materiali</i>	3.139.159	3.398.293	8,25
		<i>c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>	-	-	
		<i>d) svalutazione crediti</i>	-	-	
<b>B</b>	<b>14</b>	Oneri diversi di gestione	2.984.746	1.751.281	-41,33
		<b>TOTALE B)</b>	<b>21.273.482</b>	<b>22.706.642</b>	<b>6,74</b>
		<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTO DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>1.418.046</b>	<b>(609.622)</b>	<b>-142,99</b>
<b>C</b>		<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>			
<b>C</b>	<b>16</b>	Altri proventi finanziari	44	18	-59,09
		d) Proventi diversi dai precedenti	-	-	
		- <i>Da altri</i>	44	18	-59,09
<b>C</b>	<b>17</b>	Interessi ed altri oneri finanziari	(197.882)	(141.841)	-28,32
		- <i>Da altri</i>	(197.882)	(141.841)	-28,32
		<b>TOTALE C)</b>	<b>(197.838)</b>	<b>(141.823)</b>	<b>-28,31</b>
<b>D</b>		<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>			
<b>D</b>	<b>18</b>	Rivalutazioni	888.421	817.578	-7,97
		<i>a) di partecipazioni</i>	888.421	817.578	-7,97
<b>D</b>	<b>19</b>	Svalutazioni	-	28.715	100,00
		<i>a) di partecipazioni</i>	-	28.715	100,00
		<b>TOTALE D)</b>	<b>888.421</b>	<b>788.863</b>	<b>-11,21</b>
		<b>RISULTATO PRIME DELLE IMPOSTE</b>	<b>2.108.629</b>	<b>37.418</b>	<b>-98,23</b>
<b>E</b>	<b>22</b>	Imposte sul reddito	(521.430)	(561.715)	-7,73
<b>E</b>	<b>23</b>	<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>1.587.199</b>	<b>(524.297)</b>	<b>-133,03</b>

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Area Science Park

### 5.3 Stato patrimoniale

L'analisi dello stato patrimoniale evidenzia un lieve decremento del patrimonio netto (-0,78 per cento), che si attesta, complessivamente, a euro 66.574.807, diversamente da quanto avvenuto nel 2020 (incremento del 2,42 per cento sul 2019). Il suddetto decremento risulta pari alla perdita conseguita nel 2021 (cfr. punto 5.2).

**Tabella 25 - Stato patrimoniale**

<b>ATTIVO</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>Variazione %</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>			
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>			
Immobilizzazioni in corso e acconti	38.897	38.897	0,00
Altre	164.025	154.511	-5,80
<b>TOTALE B I</b>	<b>202.922</b>	<b>193.408</b>	<b>-4,69</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>			
Terreni e fabbricati	42.250.020	40.312.888	-4,58
Attrezzature industriali e commerciali	417.176	487.876	16,95
Altri beni	2.677.935	3.240.203	21,00
<b>TOTALE B II</b>	<b>45.345.131</b>	<b>44.040.967</b>	<b>-2,88</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>			
Partecipazioni in:			
<i>a) imprese controllate</i>	30.991.827	31.809.405	2,64
<i>b) imprese collegate</i>	40.000	676.420	1591,05
<i>d) altre imprese</i>	701.634	61.499	-91,23
<b>Totale 1</b>	<b>31.733.461</b>	<b>32.547.324</b>	<b>2,56</b>
Crediti verso			
<i>e) verso altri</i>	562.378	505.762	-10,07
<b>Totale 2</b>	<b>562.378</b>	<b>505.762</b>	<b>-10,07</b>
<b>TOTALE B III</b>	<b>32.295.840</b>	<b>33.053.087</b>	<b>2,34</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI B)</b>	<b>77.843.893</b>	<b>77.287.462</b>	<b>-0,71</b>
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
<b>CREDITI VERSO:</b>			
Clienti	2.986.246	3.070.211	2,81
Crediti tributari	219.903	149.931	-31,82
Altri	7.757.071	16.559.153	113,47
<b>TOTALE C II</b>	<b>10.963.220</b>	<b>19.779.295</b>	<b>80,42</b>
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>			
Depositi bancari e postali	7.942.286	8.937.276	12,53
Denaro e valori in cassa	-	-	
<b>TOTALE C IV</b>	<b>7.942.286</b>	<b>8.937.276</b>	<b>12,53</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE C)</b>	<b>18.905.507</b>	<b>28.716.571</b>	<b>51,90</b>
<b>RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>			
Altri ratei e risconti	-	9.330.630	100,00
<b>TOTALE D)</b>	<b>0</b>	<b>9.330.630</b>	<b>100,00</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>96.749.400</b>	<b>115.334.663</b>	<b>19,21</b>

Segue

PASSIVO	2020	2021	Variazione %
<b>PATRIMONIO NETTO:</b>			
Fondo di dotazione	38.734.267	38.734.267	0,00
Altre riserve			
-Riserva straordinaria	418.209	418.209	0,00
-Contributi in conto capitale	516.457	516.457	0,00
Utili (Perdite) portati a nuovo	25.842.973	27.430.171	6,14
Utile (Perdita) dell'esercizio	1.587.199	(524.297)	-133,03
<b>TOTALE A)</b>	<b>67.099.104</b>	<b>66.574.807</b>	<b>-0,78</b>
<b>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>3.879.812</b>	<b>4.133.396</b>	<b>6,54</b>
<b>DEBITI</b>			
Debiti verso altri finanziatori	3.331.587	2.108.308	-36,72
Debiti verso fornitori	821.230	10.587.536	1189,23
Debiti tributari	64.734	82.741	27,82
Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	96.548	120.613	24,93
Altri debiti	1.645.435	1.644.216	-0,07
<b>TOTALE D)</b>	<b>5.959.534</b>	<b>14.543.413</b>	<b>144,04</b>
<b>RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>			
Altri ratei e risconti	19.810.950	30.083.047	51,85
<b>TOTALE E)</b>	<b>19.810.950</b>	<b>30.083.047</b>	<b>51,85</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>96.749.400</b>	<b>115.334.663</b>	<b>19,21</b>

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Area Science Park

L'attivo dello stato patrimoniale è aumentato del 19,21 per cento passando da euro 96.749.400 (dato del 2020) a euro 115.334.663 nel 2021.

Per effetto degli ammortamenti (cui si aggiunge una lieve flessione nei costi di progettazione degli impianti) le immobilizzazioni immateriali diminuiscono del 4,69 per cento; allo stesso modo quelle materiali, che, nonostante le nuove acquisizioni dell'anno, rilevano una diminuzione di valore complessivo del 2,88 per cento.

Le immobilizzazioni finanziarie invece si incrementano (+2,34 per cento, pari a euro 757 mila) per effetto sostanzialmente del maggior valore delle partecipazioni nelle imprese controllate a seguito della periodica rivalutazione delle partecipazioni in Elettra-Sincrotrone S.c.p.a., in Innovation Factory S.r.l., all'acquisto della quota pari allo 0,89% del Consorzio interuniversitario Cineca e al netto delle svalutazioni sopra citate<sup>10</sup>.

<sup>10</sup> Nella nota integrativa si precisa che l'Ente applica il metodo del patrimonio netto e che i dati delle società partecipate sono riferiti al bilancio dell'esercizio 2020 in quanto i cicli di chiusura del bilancio non sono coordinati con i tempi di redazione del bilancio della controllante.

L'attivo circolante aumenta del 51,90 per cento, come conseguenza dell'aumento dei crediti (80,42 per cento), tra cui una componente significativa è rappresentata dai contributi pubblici per progetti (+8,80 milioni), mentre le disponibilità liquide aumentano (del 12,53 per cento, attestandosi a 8,94 milioni).

Nel passivo dello stato patrimoniale, il fondo trattamento di fine rapporto registra un incremento del 6,54 per cento per effetto degli accantonamenti dell'anno, a copertura delle indennità dovute ai dipendenti in essere al 31.12, come previsto dalla normativa civilistica e contrattuale.

I debiti hanno subito un incremento del 144,04 per cento complessivo, passando da euro 5.959.534 nel 2020 a euro 14.543.413 nel 2021; tale posizione complessiva trova una maggiore incidenza nei debiti verso fornitori (euro 10,59 milioni rispetto agli 821 mila del 2020), in quelli tributari (+27,82 per cento) ed in quelli verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale (+24,93 per cento).

Per quanto concerne la differenza di euro 6,8 milioni tra i debiti registrati nello Stato Patrimoniale, pari ad euro 14,5 milioni e l'importo dei residui passivi, pari ad euro 21,3 milioni, la stessa è dovuta prevalentemente, per euro 4,9 milioni, ad impegni relativi ad attività messe in gara e aggiudicate nel corso del 2021 o, in alcuni casi, nel corso di esercizi precedenti e in fase di realizzazione, in quest'ultimo caso la voce di debito viene registrata al momento della liquidazione ovvero al termine della prestazione di servizio e per euro 1,0 milioni all'accantonamento di parte di quote del TFR che nello stato patrimoniale trovano allocazione nel punto C) - Trattamento di fine rapporto.

La voce "altri debiti" (-0,07 per cento sul 2020) si riferisce alle attività progettuali dell'Ente, nei termini delle anticipazioni ricevute per la realizzazione dei progetti e dei debiti verso i partner di progetto per le quote di finanziamento da trasferire. I debiti verso altri finanziatori sono costituiti dai mutui stipulati con Cassa depositi e prestiti s.p.a. per la realizzazione di opere e per il finanziamento del progetto di ricerca Enerplan; in particolare, per le opere di urbanizzazione della sede di Basovizza e per la realizzazione dell'edificio denominato Q2 del relativo campus, l'Ente dispone di un contributo annuale da parte della Regione della durata di 15 anni. Il dettaglio dell'indebitamento per i suddetti mutui relativo all'esercizio in esame è riportato nella seguente tabella.

**Tabella 26 - Debiti per mutui**

Oggetto del mutuo richiesto	Decorrenza	Scadenza	Importo nominale	Rata annua	Debito residuo al 31/12/2021	Contributo regionale
Edificio R3	01/07/2007	31/12/2021	1.400.765	109.678	-	-
Opere urbanizzazione Basovizza	11/12/2008	30/06/2023	3.500.000	333.337	478.044	228.000
Edificio Q2 I	01/01/2008	31/12/2022	4.350.000	403.487	390.104	355.945
Edificio Q2 II	30/06/2009	30/06/2023	3.400.000	323.813	464.384	302.600
Progetto speciale Enerplan	31/12/2011	30/06/2026	2.100.000	193.287	775.775	-
<b>Totale</b>			<b>14.750.765</b>	<b>1.363.602</b>	<b>2.108.308</b>	<b>886.545</b>

Fonte: Area Science Park

Per quanto concerne la voce “Ratei e risconti passivi”, questa si incrementa di euro 10.272.097 per effetto dei contributi pubblici ricevuti nell’esercizio in esame per i progetti e-Argo, Quantum, PNR e PON Bio Open Lab, di competenza degli esercizi successivi in quanto le opere sono ancora da attuare.

## 6. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

Nel corso del 2021, l'innovazione e la ricerca tecnologica, il loro trasferimento al mercato ed il supporto ai processi di creazione di nuove imprese hanno costituito la missione istituzionale di Area Science Park, declinata dal nuovo statuto, non diversamente che dal passato. ,

Nel corso dell'annualità in esame, in Area Science Park, a partire da febbraio 2021, il Consiglio di amministrazione ha operato nel suo *plenum*, dal momento che già nel maggio 2020, era stato nominato il nuovo consigliere di amministrazione, mentre la nuova Presidente dell'Ente è stata nominata nel febbraio 2021, così come, infine, la nomina del terzo componente è stata comunicata nel gennaio 2021.

Analogamente, il Collegio dei revisori è stato integralmente ricostituito a decorrere dal 1° gennaio 2021.

Nel 2021, la spesa complessivamente liquidata per gli organi statutari, come era stato ipotizzato nella precedente relazione, ha subito, pertanto, una decisa riespansione, successivamente alle nuove nomine intervenute. A fronte della precedente drastica riduzione della spesa per gli organi (da euro 119.686 nel 2018 a euro 73.260 nel 2019 ed euro 73.069 nel 2020), dovuta principalmente al collocamento in quiescenza del precedente Presidente dell'Ente ed alla conseguente mancata corresponsione dell'indennità per la carica, ai sensi dell'art. 5, comma 9, del decreto-legge 6 luglio 2012, n. 95, convertito con modificazioni dalla legge 7 agosto 2012, n. 135, si deve pertanto registrare, nel 2021, un aumento del 10,25 per cento delle spese per il complesso degli organi statutari.

Nel corso del 2021 si è verificato l'avvicendamento del Direttore generale, il cui incarico era stato prorogato sino al 14 luglio 2021 in ragione del contingente stato di emergenza e della scadenza del mandato del Consiglio di amministrazione. La successiva indizione della procedura comparativa finalizzata all'individuazione del nuovo Direttore generale ha condotto alla selezione del nuovo Direttore generale con deliberazione consiliare n. 67 dell'8 novembre 2021. Il compenso spettante al Direttore generale è stato stabilito con deliberazione consiliare del 24 giugno 2021, n. 43 e prevede uno stipendio annuo lordo di 160.000 euro e un'indennità di risultato massima di 25.000 euro.

Nell'ambito delle iniziative di investimento strategico nel capitale umano, il "Piano triennale di fabbisogno del personale", approvato dall'Ente unitamente al Piano triennale di attività 2021-

2023 con deliberazione di data 28 gennaio 2021, n. 1, ha individuato la necessità di dotarsi di 170 unità di personale (comprehensive dei dipendenti con contratto di lavoro a tempo indeterminato e a tempo determinato).

Giova precisare che il numero dei dipendenti al 31 dicembre 2021 ammonta a n. 146 (alla medesima data del 2020 risultava pari a 144) essendo stata rallentata l'attuazione della programmazione del fabbisogno a causa delle restrizioni legate all'emergenza sanitaria Covid-19 e alla sospensione dei concorsi banditi nell'ultimo trimestre 2020.

Nel 2021, le spese per il personale registrano un incremento del 3,96 per cento, passando da euro 9.087.329 nel 2020 ad euro 9.447.546 nel 2021, dovuto, principalmente, all'aumento degli assegni di ricerca.

Nell'esercizio 2021, Area Science Park ha proseguito le iniziative avviate nel corso del 2018, ed ha curato l'attuazione dei progetti ricompresi nel sistema ARGO, programma strategico destinato all'innovazione del sistema produttivo regionale, mediante il trasferimento tecnologico alle imprese, in un'ottica di continua interazione tra ricerca e industria ed in vista di una futura espansione su scala nazionale, svolgendo quindi un ruolo di facilitatore del rapporto tra centri di ricerca e realtà imprenditoriali. A tale riguardo, in data 15 luglio 2021 è stato rinnovato per il triennio 2021-2023 il Protocollo di intesa tra il Ministero dell'Università e della Ricerca (MUR), il Ministero dello Sviluppo Economico (MISE) e la Regione Autonoma Friuli-Venezia Giulia (RAFGV) per la realizzazione del Progetto Complesso "Sistema Argo".

In tale sede, oltre a prolungare la durata del progetto, portando la nuova data di scadenza a dicembre 2023, se ne è ampliata la dotazione finanziaria, con altri 3 milioni di euro in quota RAFVG, cui si aggiungono i 3 milioni di euro in quota FOE per progetti straordinari, rispetto agli originari 8,8 milioni di euro.

Anche in riferimento al 2021 è stata effettuata la ricognizione prevista dall'art. 20 del d.lgs. n. 175 del 2016 in ordine all'assetto complessivo delle partecipazioni dell'Ente, con la previsione degli opportuni interventi di razionalizzazione nei confronti di alcune società partecipate. In particolare, è stata disposta:

- la messa in liquidazione di Innovation Factory s.r.l entro il 2022;
- la liquidazione del patrimonio, da concludersi nel corso del 2021, del CBM S.c.a ;
- la cessione, entro il 2022, delle quote relative a Biogem S.c.a r.l.;
- la messa in atto di azioni di razionalizzazione per la società Maritime Technology Cluster

FVG S.c.a r.l.

Per le restanti società è stato disposto il mantenimento, dando atto della sussistenza dei requisiti di legge.

Nel corso dell'esercizio, è proseguita l'attività volta al reperimento di nuove risorse a valere sui finanziamenti dell'Unione europea dedicati alla ricerca, con un ulteriore incremento dei progetti finanziati. Il 2021 è stato infatti caratterizzato dal finanziamento da parte del MUR della progettualità di carattere continuativo con una prospettiva di sviluppo decennale QuB - Quantum Behavior in Biological Functions, che si propone di affrontare lo studio della natura quantistica dei processi biologici analizzabili con approcci "omici" (genomica e proteomica), accoppiando esperimento e simulazione.

Nel 2021, si è infine delineata la strategia di posizionamento dell'Ente rispetto alle attività progettuali del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), che, con particolare riferimento alla partecipazione alle misure previste dal MUR per l'attuazione del PNRR, vede Area Science Park coordinatore nazionale del progetto di potenziamento dell'infrastruttura di ricerca CERIC-ERIC attraverso la costituzione della piattaforma Pathogen Readiness Platform (PRP@CERIC) e co-proponente del progetto di infrastruttura di ricerca Nano Foundries and Fine Analysis - Digital Infrastructure (NFFA-DI), finalizzato a rafforzare le facilities di microscopia elettronica nei campus di Basovizza/Padriciano.

Dal punto di vista contabile, l'esercizio 2021 si chiude con un risultato finanziario di competenza attivo pari ad euro 1.567.878, in aumento del 772,16 per cento rispetto a quello del 2020, che era di euro 179.769. In confronto al 2020, il maggiore incremento è dovuto alle entrate in conto capitale (aumento del 235,46 per cento), a cui ha fatto fronte un aumento della parte di spesa in conto capitale inferiore e comunque in aumento rispetto all'esercizio precedente del 105,13 per cento. Rispetto al precedente esercizio, l'incremento del risultato finanziario è pertanto conseguente ad un maggior aumento delle entrate (8,58 milioni) rispetto all'aumento delle uscite (7,19 milioni), al netto delle partite di giro.

La situazione amministrativa evidenzia il miglioramento dell'avanzo di amministrazione, che passa da euro 6.575.431 nel 2020 (nel 2019 era pari ad euro 6.313.940), ad euro 8.744.221 nel 2021, segnando una tendenza in aumento, con un incremento percentuale di 32,98 punti.

Come precedentemente rappresentato per l'esercizio 2021 i residui sia attivi che passivi alla fine dell'esercizio risultano incrementati per effetto del progetto PON Bio Open Lab che

complessivamente ammonta ad euro 9,33 milioni. Con esclusione del predetto importo i residui passivi, risulterebbero addirittura inferiori di euro 0,52 milioni rispetto all'esercizio precedente, mentre i residui attivi risulterebbero in linea con gli esercizi precedenti.

Conclusivamente si può affermare che l'Area Science Park ha chiuso l'esercizio 2021 con un risultato positivo, che può ritenersi soddisfacente. Crescono infatti le entrate correnti del 6,50% rispetto all'esercizio precedente in modo più che proporzionale alle spese correnti, che aumentano del 5,35%. Quanto detto determina un saldo positivo di parte corrente pari a euro 3.438.148 in aumento del 13,51% rispetto al 2020.

Anche l'avanzo di amministrazione, già molto positivo nel 2020 ed in crescita sul 2019, presenta un sensibile miglioramento. Sia l'incremento delle entrate che la crescita dell'avanzo di amministrazione sono dovuti all'assegnazione di due nuovi progetti, progetto Quantum e progetto PNR. Tali progetti sono stati assegnati all'Ente al termine dell'esercizio 2021 pertanto le entrate hanno incrementato l'avanzo di amministrazione che è stato vincolato in attesa di realizzare, nel corso del 2022, le spese relative alle attività di progetto.

Relativamente al conto economico dell'esercizio 2021, che ha riportato una perdita di euro 524.297, lo stesso è stato influenzato ancora dalle ripercussioni della grave crisi epidemiologica; tuttavia, il MOL presenta un valore positivo di euro 2.798.185 anche se non è riuscito a coprire completamente le quote di ammortamento che sono state pari ad euro 3.407.807. La perdita pari ad euro 524.297 trova comunque copertura nell'utilizzo degli utili portati a nuovo nei precedenti esercizi.

Sul versante dell'ordinamento contabile, Area Science Park ha provveduto alla modifica ed all'aggiornamento del proprio regolamento di amministrazione, finanza e contabilità con deliberazione consiliare n. 12 del 28 gennaio 2021, in recepimento delle osservazioni formulate dal Ministero vigilante sul testo già approvato dal Consiglio di amministrazione con la precedente delibera n. 79 del 13 ottobre 2020. Con il nuovo regolamento, emanato in conformità ai principi generali recati dal d.lgs. 31 maggio 2011, n. 91, l'Ente si è impegnato ad adottare, entro il 31 dicembre 2021, "un sistema di contabilità economico-patrimoniale anche per il controllo analitico della spesa per centri di costo, ai sensi dell'art. 10 comma 1 del d.lgs. 25 novembre 2016, n. 218". Di conseguenza nel corso dell'esercizio 2021 Area Science Park ha adottato un sistema di contabilità economico-patrimoniale, integrato con la contabilità finanziaria, avente la duplice finalità di definire lo stato patrimoniale e il conto economico

articolato in attività “istituzionale” e “commerciale” e di costituire la base di un sistema di contabilità analitica articolato in centri di costo.



**DELIBERAZIONE N. 26**

**CONSIGLIO N. 4 DI DATA 28.04.2022**

**CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**  
estratto del processo verbale

**OGGETTO: RENDICONTO GENERALE DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 2021.**

	PRESENTI ALLA VOTAZIONE	ASSENTI ALLA VOTAZIONE
<u>Aventi diritto di voto:</u>		
1. Caterina Petrillo	X	
2. Sabrina Strolego	X	
3. Alberto Aloisio	X	
<u>Senza diritto di voto:</u>		
REVISORI DEI CONTI		
1. Nazzareno Cerini	X	
2. Antonio Musella		X
3. Rodolfo Focchi	X	
CORTE DEI CONTI		
1. Tiziano Tessaro	X	
IL DIRETTORE GENERALE		
1. Anna Sirica	X	

SEGRETARIO: Diego Arocchi

In ordine all'oggetto sopra indicato il Consiglio di Amministrazione ha discusso e deliberato quanto di seguito riportato:

## IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

**ESAMINATO** lo schema del Rendiconto Generale 2021 comprensivo del rendiconto finanziario decisionale, della relazione sulla gestione, dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico e della nota integrativa, che formano parte integrante della presente deliberazione e che sono riassunti come segue:

<b>RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE</b>	<b>2021</b>
RISULTATO DI COMPETENZA	1.567.877,51
AVANZO APPLICATO	6.575.430,99
RETTIFICA DEI RESIDUI	600.912,45
<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>	<b>8.744.220,95</b>

<b>STATO PATRIMONIALE</b>	<b>2021</b>
TOTALE ATTIVO	115.334.663
TOTALE PASSIVO	48.759.856
NETTO PATRIMONIALE	66.574.807

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>2021</b>
RICAVI	22.097.020
COSTI	22.621.317
RISULTATO ECONOMICO	- 524.297

**ATTESO** che il riaccertamento dei residui è stato approvato con deliberazione di questo Consiglio di data 28 marzo 2022, n. 16 e considerato che le rettifiche apportate al conto dei residui sono descritte e motivate nella relazione sulla gestione;

**RICHIAMATO** l'art. 17 dello Statuto e gli artt. 37 e seguenti del Regolamento per l'amministrazione, la finanza e la contabilità, che disciplinano i tempi e i modi di approvazione del rendiconto;

**RICHIAMATI** gli artt. 19 e 23 del D.Lgs. 31 maggio 2011, n. 91 che prevedono la presentazione del "Piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio" contestuale all'approvazione del bilancio consuntivo, e ritenuto di adottare il piano redatto a consuntivo dell'esercizio 2021 allegato alla presente deliberazione per farne parte integrante e sostanziale;

**ACQUISITO** il parere favorevole espresso dal Collegio dei Revisori dei Conti nella relazione allegata alla presente deliberazione;

**SU PROPOSTA** del Direttore Generale;

**CON VOTO** unanime;

**DELIBERA**



di approvare il Rendiconto Generale dell'esercizio 2021, allegato alla presente deliberazione per farne parte integrante e sostanziale unitamente al Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio a consuntivo dell'esercizio 2021 e alla relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.

IL SEGRETARIO

Diego Arocchi

LA PRESIDENTE

Caterina Petrillo

# RENDICONTO GENERALE

ESERCIZIO 2021



Adottato con deliberazione del  
Consiglio di Amministrazione di  
data 28 aprile 2022, n. 26

## Sommario

1	ATTIVITÀ E RISULTATI 2021 .....	3
1.1	Identità .....	3
1.2	Area di attività 2021 .....	4
2	RENDICONTO FINANZIARIO .....	6
2.1	Premessa metodologica .....	6
2.2	Rendiconto finanziario Decisionale .....	8
2.3	Rendiconto finanziario Decisionale per UPB .....	9
2.4	Relazione sulla gestione .....	10
2.4.1	Gestione dell'entrata .....	11
2.4.2	Gestione della spesa .....	16
2.5	Situazione amministrativa .....	20
3	BILANCIO ECONOMICO PATRIMONIALE.....	21
3.1	Nota integrativa.....	21
3.2	Stato Patrimoniale.....	34
3.3	Conto Economico.....	37
3.4	Conto Economico Riclassificato.....	39
3.5	Prospetto di riconciliazione del conto economico con la contabilità finanziaria.....	40
	ALLEGATI:.....	42
a)	Rendiconto finanziario gestionale .....	42
b)	Gestione dei residui.....	82
c)	Indice di tempestività dei pagamenti .....	84
d)	Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio.....	85
e)	Riclassificazione per Missioni-Programmi .....	86
f)	Relazione collegio dei revisori .....	89



## 1 ATTIVITÀ E RISULTATI 2021

### 1.1 Identità

Area Science Park opera per favorire lo sviluppo dei processi d'innovazione: da quarant'anni interpreta la missione di collegamento propulsivo fra il mondo della ricerca e quello delle imprese, come tramite tra pubblico e privato, con iniziative di rilievo anche internazionale capaci di alimentare lo sviluppo dei territori.

Competenze specializzate nei servizi per l'innovazione aziendale, creazione e sviluppo di *start-up* innovative, infrastrutture e strumentazione di altissimo livello per le attività di ricerca, formazione avanzata delle risorse umane: sono questi i punti di forza che Area mette a disposizione dei sistemi economici a livello regionale e nazionale.

Il nuovo Statuto dell'Ente, emanato in base al decreto di semplificazione delle attività degli enti pubblici di ricerca (D.Lgs. 25 novembre 2016, n. 218) ha modificato la denominazione dell'Ente in Area di Ricerca Scientifica e Tecnologica di Trieste - Area Science Park e ne ha ridefinito la missione e le finalità istituzionali, in un'ottica di evoluzione rispetto alla propria storia.

La missione dell'Ente, come declinata all'Art. 2 — Finalità istituzionali dello Statuto:

*1. Area Science Park favorisce e promuove l'innovazione, lo sviluppo della ricerca scientifica e tecnologica e il trasferimento dei suoi risultati al mercato, lo sviluppo del sistema economico basato sulla ricerca scientifica e tecnologica e sull'innovazione e supporta i processi di creazione di nuove imprese innovative, tenuto conto degli obiettivi strategici fissati a livello nazionale ed europeo e delle linee di indirizzo del Ministero vigilante.*

*2. In particolare, Area Science Park promuove e svolge attività di ricerca scientifica e tecnologica fondamentale e applicata, di trasferimento di conoscenze e tecnologie, di diffusione dell'innovazione verso il tessuto produttivo, di formazione e di promozione in campo industriale; promuove lo sviluppo del proprio Parco scientifico e tecnologico; realizza progetti per lo sviluppo della competitività delle imprese e dei territori basato sull'innovazione; sperimenta, migliora e diffonde le proprie metodologie operative; promuove il miglioramento dei servizi e delle infrastrutture; definisce, progetta e gestisce piattaforme scientifiche e tecnologiche; instaura relazioni internazionali, specialmente con le limitrofe regioni europee e con i Paesi in via di sviluppo; collabora con istituzioni pubbliche locali, regionali, nazionali, internazionali e con soggetti privati.*

evidenza, nel contesto degli EPR vigilati dal MUR, le caratteristiche peculiari di Area come soggetto fortemente dedicato a promuovere la relazione tra ambienti della ricerca e mondo imprenditoriale, con lo scopo di sostenere l'innovazione tecnologica sia nella gestione delle proprie piattaforme e infrastrutture di ricerca che nei processi industriali delle aziende. La forte vocazione a sostenere i processi di innovazione tecnologica, consolidata da più di quarant'anni di gestione del parco scientifico-tecnologico, rende Area unica, nonostante forti affinità con alcune linee di azione di altri enti di ricerca, in particolare CNR, ASI e INFN e, al di fuori del MUR, ENEA e IIT.

## 1.2 Area di attività 2021

L'estendersi al 2021 dello stato di emergenza dovuto alla pandemia ha costretto l'Ente a mantenere una operatività controllata anche se l'esperienza sviluppata nel 2020 ha consentito di perfezionare l'implementazione delle misure necessarie a gestire l'Ente. Nel 2021 si è anche attuato il cambio di governance dell'Ente con il cambio di Presidenza nel marzo 2021 e quello del Direttore Generale a fine novembre 2021.

Il 2021 è stato caratterizzato dal consolidamento del progetto Argo attraverso il rinnovo del Protocollo per un ulteriore triennio e dal finanziamento da parte del MUR dei due progetti di durata decennale QuB ed e-Argo. Il MUR ha assegnato all'Ente un ulteriore finanziamento per lo sviluppo di progettualità connesse al Programma Nazionale della Ricerca (PNR). L'Ente ha assunto il ruolo di capofila del progetto LIFEMED HUB presentato a valere sull'Azione 4.1 del POS (Ministero della Salute) e nella seconda metà del 2021 si è impegnato fortemente per delineare la propria strategia di posizionamento rispetto alle attività progettuali del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR).

Nel riconoscimento delle forti capacità dell'Ente di coniugare il mondo della ricerca e quello dell'impresa, svolgendo un ruolo di facilitatore nell'intero ciclo di vita del rapporto tra centri di ricerca e realtà imprenditoriali, è stato rinnovato il Protocollo Argo per il triennio 2021/2024 tra MUR, Regione FVG e MISE. Le attività previste per il triennio, coerenti con il PTA 2020/2023 dell'Ente, sono state presentate al CdA e successivamente al Comitato Strategico del progetto Argo. La programmazione rimane attiva sui quattro asset del progetto Argo (IP4FVG, Generazione d'Impresa (Lab fo Tech), Piattaforme Tecnologiche, Porto (Industrial Innovation Harbour)), con una indicazione da parte di Regione FVG a indirizzare la quota di finanziamento regionale sugli asset IP4FVG (50%), Piattaforme Tecnologiche (25%) e Generazione d'Impresa (25%) per il 2021. La quota di finanziamento MUR coprirà le attività nei quattro asset in misura IP4FVG 30%, Piattaforme Tecnologiche 30%, Generazione d'Impresa 20% e Porto 20%.

Nel 2021, l'Ente ha anche ricevuto la prima annualità del finanziamento MUR per la realizzazione del progetto e-Argo di durata decennale e concepito, in fase di sottomissione, come una estensione su scala nazionale delle attività condotte a livello Regione FVG con il progetto Argo. Una forte focalizzazione sulla tematica Life Science associata alla gestione innovativa dei dati della ricerca fa parte della proposta iniziale di e-Argo, fondandosi sui risultati ottenuti dalle piattaforme scientifico-tecnologiche e dalle infrastrutture costituite in rete nazionale con il progetto PON Infrastrutture BOL. Il modello gestionale per l'espansione nazionale di alcune attività, così come l'aggiornamento delle attività, vanno definite avendo in considerazione soprattutto l'effettiva sostenibilità delle proposte.

L'azione di coordinamento del progetto POS LIFEMED Hub da parte di Area nel maggio 2021 si è configurata come un naturale tassello nello sviluppo su scala nazionale delle attività di life science sostenute dai progetti Argo ed e-Argo. L'Ente interviene con un forte contributo nelle azioni di sostegno al trasferimento tecnologico presso il partner sud Neuromed, rivolte a tutti i partecipanti al progetto, e con azioni presso la sede nord specificamente volte a sostenere la rete di collaborazione con gli IRCSS e le istituzioni della sanità universitaria di FGV. Il progetto, al momento di stesura di questo piano, è ancora in fase di valutazione da parte del Ministero della Salute.



La presenza in Area di solide competenze in genomica, data science e AI, e di strumentazione di ultima generazione per il sequenziamento e la gestione dei dati in modalità FAIR FAIR (Findable, Accessible, Interoperable, Reusable) rappresenta anche una grande potenzialità per sviluppare progetti di ricerca innovativa nel settore delle biotecnologie e della bioinformatica. Sull'impiego di queste competenze si fonda la nuova proposta di ricerca QuB - Quantum Behavior in Biological Functions, presentata al MUR e finanziata su FOE 2021 come Progettualità di carattere continuativo con una prospettiva di sviluppo decennale a partire dal 2021. Il progetto QuB si propone di affrontare lo studio della natura quantistica dei processi biologici analizzabili con approcci "omici" (genomica e proteomica), accoppiando esperimento e simulazione. Il programma di ricerca proposto può essere perseguito da Area Science Park sulla base delle forti competenze interne in sequenziamento genomico e data science, e grazie alla co-localizzazione estremamente favorevole e alla collaborazione di lunga data con istituti di ricerca come Elettra Sincrotrone, CNR, e INFN, le Università di Trieste, Udine, SISSA e ICTP. Per affrontare un progetto di ricerca interdisciplinare come QuB, sono necessari contributi trasversali alle discipline fisica, chimica, biologia, matematica e scienze computazionali.

Il rafforzamento delle competenze dell'Ente nel trattamento del dato ha guidato la scelta della progettualità da sviluppare con il finanziamento PNR da parte del MUR. In linea con le strategie europee di EOSC (European Open Science Cloud), il cui focus è la trasformazione FAIR dei dati della ricerca per accelerarne i risultati attraverso l'accesso aperto e aumentarne l'impatto, il progetto biennale di Area mira a realizzare un dimostratore per la produzione di dati FAIR-by-Design ottenibili da misure sperimentali presso un sequenziatore e presso una stazione sperimentale installata su una linea di luce di sincrotrone. Un aspetto importante di questa applicazione sarà la valutazione dell'impatto energetico legato alla sensorizzazione delle stazioni di misura.

In questo quadro di progettualità espresse dall'Ente nel corso del 2021, si inseriscono le ulteriori opportunità offerte dalla partecipazione alle misure previste dal MUR per l'attuazione del PNRR. Il posizionamento espresso dall'Ente rispetto a tali partecipazioni ha un valore strategico per la contestualizzazione dell'Ente tra gli EPR MUR e per rafforzarne il profilo sul piano nazionale e regionale, ben oltre il periodo di finanziamento dei progetti PNRR. E' stata quindi fatta una analisi attenta dei bandi cui l'Ente potesse partecipare con un ruolo di coordinamento nazionale, avvalendosi anche del confronto con il Comitato Tecnico Scientifico di Area. Un elemento importante che caratterizza Area è la partecipazione societaria, come socio di maggioranza, in Elettra Sincrotrone S.C.p.A. e il sostegno alle grandi infrastrutture di ricerca Euro-FEL, ELETTRA, FERMI e CERIC-ERIC (infrastruttura di ricerca europea con Hub italiano e nodi in Repubblica Ceca, Austria, Romania, Serbia, Slovenia, Croazia, Ungheria e Polonia) veicolato attraverso le Attività di ricerca a valenza internazionale finanziate dal MUR su FOE. La pubblicazione del Piano Nazionale Infrastrutture di Ricerca da parte del MUR nel settembre 2021 identifica Area come l'Ente capofila delle infrastrutture Euro-FEL, ELETTRA, FERMI e CERIC-ERIC, di alta priorità nella programmazione strategica italiana. In questo contesto, l'Ente si è proposto come coordinatore nazionale del progetto di potenziamento dell'infrastruttura di ricerca CERIC-ERIC attraverso la costituzione della piattaforma Pathogen Readiness Platform che potenzia ed espande l'investimento nella piattaforma di genomica ed ha espresso una partecipazione importante come co-proponente del progetto di infrastruttura di ricerca NFFA-DI per la realizzazione della Piattaforma Materiali nel campus di Basovizza/Padriciano, attraverso un intervento dedicato al rafforzamento delle facilities di microscopia elettronica.

## 2 RENDICONTO FINANZIARIO

### 2.1 Premessa metodologica

Il Rendiconto generale di Area Science Park è articolato secondo i principi previsti dal D.P.R. 97/2003 e dal Regolamento per l'amministrazione, la finanza e la contabilità emanato con Determinazione del Presidente di data 29 gennaio 2021, n. 3.

Area Science Park adotta la contabilità finanziaria integrata con quella economica-patrimoniale avvalendosi di un sistema integrato di rilevazione contabile che consente la registrazione di ciascun evento gestionale contabilmente rilevante e che assicura l'integrazione e la coerenza delle rilevazioni di natura finanziaria con quelle di natura economica e patrimoniale.

Il Rendiconto generale è costituito da:

- a) Conto del bilancio;
- b) Conto economico;
- c) Stato patrimoniale;
- d) Nota integrativa.

Il Conto del bilancio, in relazione alla classificazione del Preventivo finanziario, evidenzia le risultanze della gestione delle entrate e delle spese e si articola in due parti:

- a) Rendiconto finanziario decisionale;
- b) Rendiconto finanziario gestionale.

Il Rendiconto finanziario decisionale è articolato in:

- a) Titoli e Categorie, relativamente alla natura dell'entrata e della spesa. La struttura utilizzata è quella prevista dal Piano dei conti integrato ai sensi del D.P.R. 132/2013.
- b) UPB – Unità previsionali di base, relativamente alla destinazione.

Le UPB sono centri di costo e rappresentano l'unità elementare di bilancio oggetto di approvazione; sono individuate in coerenza con i centri di responsabilità e in modo tale da garantire la verifica periodica della gestione in relazione agli obiettivi e ai programmi definiti annualmente.

Il Rendiconto Finanziario Decisionale di Area Science Park è articolato in tre UPB di seguito definite:

a) **UPB – Ricerca, Innovazione e Valorizzazione della Ricerca**

Nell'ambito dell'UPB Innovazione delle Imprese e Valorizzazione della Ricerca sono considerate tutte le entrate e le spese relative alle aree strategiche Generazione di Impresa, Innovazione e Piattaforme Tecnologiche. Le tre aree si caratterizzano dalla comune finalità di diffondere l'innovazione e di fornire supporto al tessuto produttivo regionale e nazionale.

**b) UPB - Gestione, Sviluppo e Promozione del Parco Scientifico**

Nell'ambito dell'UPB Gestione, Sviluppo e Promozione del Parco Scientifico sono considerate tutte le entrate derivanti dall'attività di locazione e le spese finalizzate a garantire i servizi offerti agli insediati e a favorire lo sviluppo e la promozione del Parco Scientifico e Tecnologico che rappresentano un focus essenziale per l'Ente. Infatti, viene considerato fondamentale lo sviluppo qualitativo e dimensionale del Parco, focalizzando l'attenzione sui servizi offerti agli insediati e sulla sperimentazione di nuovi modelli di customer satisfaction, al fine di migliorare l'analisi dei fabbisogni e dei comportamenti delle persone che lavorano nei Campus e di individuare una nuova strategia di marketing per rafforzare la capacità di attrazione di realtà di elevata qualità, assumendo dimensioni più vicine ai migliori standard internazionali.

**c) UPB - Servizi e Affari Generali**

Nell'ambito dell'UPB Servizi e Affari Generali sono considerati l'utilizzo del Fondo Ordinario dell'Ente (FOE) e le spese finalizzate all'attività di staff e alla gestione amministrativa. Si tratta di un'area strategica trasversale in cui l'Ente intende investire sia in termini di risorse finanziarie che di risorse umane al fine di migliorare l'efficacia e l'efficienza della struttura gestionale.

Il Rendiconto Finanziario Gestionale, che ha lo scopo di illustrare in modo puntuale la natura dell'entrate e della spesa, è articolato in capitoli. La struttura utilizzata è quella prevista dal Piano dei conti integrato ai sensi del D.P.R. 132/2013.

Si precisa che non sono presenti poste fuori bilancio.

## 2.2 Rendiconto finanziario Decisionale

	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
	Residui	Competenza	Cassa	Residui	Competenza	Cassa
<b>ENTRATE</b>	<b>21.169.475,79</b>	<b>75.936.543,27</b>	<b>59.260.972,26</b>	<b>11.192.417,43</b>	<b>66.834.343,49</b>	<b>60.800.858,02</b>
<b>AVANZO FINANZIARIO DI AMMINISTRAZIONE</b>	-	<b>6.575.430,99</b>	-	-	<b>6.313.939,75</b>	-
di cui AVANZO DI AMMINISTRAZIONE VINCOLATO	-	2.269.628,30	-	-	1.564.013,80	-
<b>E.2 TITOLO 2 - Trasferimenti correnti</b>	<b>5.257.305,18</b>	<b>17.594.784,55</b>	<b>17.157.407,96</b>	<b>4.931.663,32</b>	<b>16.625.640,60</b>	<b>17.864.291,91</b>
E.2.01.00 a) Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	4.493.268,29	16.658.041,14	16.112.572,54	3.992.403,83	15.694.641,95	16.543.019,87
E.2.01.00 b) Trasferimenti correnti da Imprese	152.079,14	121.540,00	226.998,55	269.606,15	225.504,86	219.718,25
E.2.01.00 c) Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	611.957,75	815.203,41	817.836,87	669.653,34	705.493,79	1.101.553,79
<b>E.3 TITOLO 3 - Entrate extratributarie</b>	<b>4.243.396,94</b>	<b>5.418.130,23</b>	<b>4.972.011,39</b>	<b>3.803.798,95</b>	<b>4.983.658,41</b>	<b>4.735.825,30</b>
E.3.01.00 a) Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	4.173.799,66	5.232.215,16	4.754.190,37	3.701.982,87	4.748.996,01	4.518.300,43
E.3.03.00 b) Interessi attivi	5.487,73	18,05	17,17	5.486,88	44,29	195,54
E.3.05.00 c) Rimborsi e altre entrate correnti	64.109,55	185.897,02	217.803,85	96.329,20	234.618,11	217.329,33
<b>E.4 TITOLO 4 - Entrate in conto capitale</b>	<b>10.388.671,42</b>	<b>10.227.042,31</b>	<b>863.770,84</b>	<b>1.025.400,35</b>	<b>3.049.196,73</b>	<b>2.435.516,78</b>
E.4.02.00 a) Contributi agli investimenti	10.388.671,42	10.227.042,31	863.770,84	1.025.400,35	3.049.196,73	2.435.516,78
E.4.04.01 b) Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	-	-	-	-	-	-
E.4.05.04 c) Altre entrate in conto capitale	-	-	-	-	-	-
<b>E.5 TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attivita' finanziarie</b>	<b>705.762,30</b>	<b>1.682,46</b>	<b>8.298,28</b>	<b>712.392,61</b>	-	<b>16.904,88</b>
E.5.03.00 a) Riscossione crediti di medio-lungo termine	705.762,30	1.682,46	8.298,28	712.392,61	-	16.904,88
<b>E.6 TITOLO 6 - Accensione di prestiti</b>	-	-	-	-	-	-
E.6.03.01 a) Accensione Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	-	-	-	-	-	-
<b>E.7 TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	-	-	-	-	-	-
E.7.01.00 a) Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	-	-	-	-	-	-
<b>E.9 TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>574.339,95</b>	<b>36.119.472,73</b>	<b>36.259.483,79</b>	<b>719.162,20</b>	<b>35.861.908,00</b>	<b>35.748.319,15</b>
E.9.01.00 a) Entrate per partite di giro	210.277,83	2.280.215,88	2.294.902,58	225.548,68	2.574.740,70	2.488.766,21
E.9.02.00 b) Entrate per conto terzi	364.062,12	33.839.256,85	33.964.581,21	493.613,52	33.287.167,30	33.259.552,94
<b>SPESE</b>	<b>21.362.530,68</b>	<b>67.793.234,77</b>	<b>58.265.982,86</b>	<b>12.559.272,88</b>	<b>60.340.634,52</b>	<b>59.483.232,53</b>
<b>U.1 TITOLO 1 - Spese correnti</b>	<b>6.929.162,57</b>	<b>19.574.766,67</b>	<b>18.475.634,21</b>	<b>6.385.235,56</b>	<b>18.580.454,62</b>	<b>17.439.604,49</b>
U.1.01.00 a) Redditi da lavoro dipendente	2.249.892,06	8.919.401,51	8.488.867,01	1.819.557,69	8.412.673,05	8.134.832,50
U.1.02.00 b) Imposte e tasse a carico dell'ente	245.364,18	1.515.663,69	1.286.294,74	199.696,04	1.478.348,49	1.436.026,96
U.1.03.00 c) Acquisto di beni e servizi	3.786.168,19	7.936.967,47	7.733.403,90	3.925.112,04	7.461.356,13	7.213.056,14
U.1.04.00 d) Trasferimenti correnti	627.089,64	656.729,22	429.941,72	429.098,93	565.580,00	322.736,44
U.1.07.00 e) Interessi passivi	-	140.322,29	140.322,29	-	195.601,81	195.601,81
U.1.10.00 f) Altre spese correnti	20.648,50	405.682,49	396.804,55	11.770,86	466.895,14	460.087,08
<b>U.2 TITOLO 2 - Spese in conto capitale</b>	<b>13.476.536,89</b>	<b>10.874.033,30</b>	<b>2.229.511,91</b>	<b>4.975.605,58</b>	<b>4.355.271,81</b>	<b>2.258.917,94</b>
U.2.02.00 a) Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	4.096.899,18	1.543.403,30	2.229.511,91	4.926.597,87	3.221.321,81	1.125.067,94
U.2.04.00 b) Altri trasferimenti in conto capitale	9.379.637,71	9.330.630,00	-	49.007,71	1.133.950,00	1.133.850,00
<b>U.3 TITOLO 3 - Spese per incremento di attivita' finanziarie</b>	<b>200.000,00</b>	<b>1.682,46</b>	<b>26.682,46</b>	<b>225.000,00</b>	<b>375.000,00</b>	<b>353.681,05</b>
U.3.01.00 a) Acquisizioni di attivita' finanziarie	-	-	25.000,00	25.000,00	375.000,00	350.000,00
U.3.01.00 b) Concessione crediti di breve termine	200.000,00	1.682,46	1.682,46	200.000,00	-	3.681,05
<b>U.4 TITOLO 4 - Rimborso di prestiti</b>	-	<b>1.223.279,61</b>	<b>1.223.279,61</b>	-	<b>1.168.000,09</b>	<b>1.168.000,09</b>
U.4.03.00 a) Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	-	1.223.279,61	1.223.279,61	-	1.168.000,09	1.168.000,09
<b>U.5 TITOLO 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	-	-	-	-	-	-
U.5.01.00 a) Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	-	-	-	-	-	-
<b>U.7 TITOLO 7 - Spese per conto terzi e partite di giro</b>	<b>756.831,22</b>	<b>36.119.472,73</b>	<b>36.310.874,67</b>	<b>973.431,74</b>	<b>35.861.908,00</b>	<b>38.263.028,96</b>
U.7.01.00 a) Uscite per partite di giro	44.811,14	2.280.215,88	2.248.364,73	18.952,20	2.574.740,70	2.572.854,11
U.7.02.00 b) Uscite per conto terzi	712.020,08	33.839.256,85	34.062.509,94	954.479,54	33.287.167,30	35.690.174,85

## 2.3 Rendiconto finanziario Decisionale per UPB

	UNITA' PREVISIONALE DI BASE	RICERCA, INNOVAZIONE E VALORIZZAZIONE DELLA RICERCA	GESTIONE, SVILUPPO E PROMOZIONE DEL PARCO SCIENTIFICO	SERVIZI E AFFARI GENERALI	TOTALE
	<b>ENTRATE</b>	<b>18.857.439,09</b>	<b>6.352.456,13</b>	<b>50.726.648,04</b>	<b>75.936.543,27</b>
	<b>AVANZO FINANZIARIO DI AMMINISTRAZIONE</b>	<b>1.000.000,00</b>	-	<b>5.575.430,99</b>	<b>6.575.430,99</b>
	di cui AVANZO DI AMMINISTRAZIONE VINCOLATO	1.000.000,00	-	1.269.628,30	2.269.628,30
<b>E.2</b>	<b>TITOLO 2 - Trasferimenti correnti</b>	<b>7.490.528,80</b>	<b>448.167,32</b>	<b>9.656.088,43</b>	<b>17.594.784,55</b>
E.2.01.00	a) Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	6.553.785,39	448.167,32	9.656.088,43	16.658.041,14
E.2.01.00	b) Trasferimenti correnti da Imprese	121.540,00	-	-	121.540,00
E.2.01.00	c) Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	815.203,41	-	-	815.203,41
<b>E.3</b>	<b>TITOLO 3 - Entrate extratributarie</b>	<b>159.133,80</b>	<b>5.090.517,97</b>	<b>168.478,46</b>	<b>5.418.130,23</b>
E.3.01.00	a) Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	141.697,19	5.090.517,97	-	5.232.215,16
E.3.03.00	b) Interessi attivi	-	-	18,05	18,05
E.3.05.00	c) Rimborsi e altre entrate correnti	17.436,61	-	168.460,41	185.897,02
<b>E.4</b>	<b>TITOLO 4 - Entrate in conto capitale</b>	<b>9.413.271,47</b>	<b>813.770,84</b>	-	<b>10.227.042,31</b>
E.4.02.00	a) Contributi agli investimenti	9.413.271,47	813.770,84	-	10.227.042,31
E.4.04.01	b) Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	-	-	-	-
E.4.05.04	c) Altre entrate in conto capitale	-	-	-	-
<b>E.5</b>	<b>TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attivita' finanziarie</b>	-	-	<b>1.682,46</b>	<b>1.682,46</b>
E.5.03.00	a) Riscossione crediti di medio-lungo termine	-	-	1.682,46	1.682,46
<b>E.6</b>	<b>TITOLO 6 - Accensione di prestiti</b>	-	-	-	-
E.6.03.01	a) Accensione Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	-	-	-	-
<b>E.7</b>	<b>TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	-	-	-	-
E.7.01.00	a) Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	-	-	-	-
<b>E.9</b>	<b>TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>794.505,03</b>	-	<b>35.324.967,70</b>	<b>36.119.472,73</b>
E.9.01.00	a) Entrate per partite di giro	-	-	2.280.215,88	2.280.215,88
E.9.02.00	b) Entrate per conto terzi	794.505,03	-	33.044.751,82	33.839.256,85
	<b>SPESE</b>	<b>19.390.949,07</b>	<b>7.747.879,51</b>	<b>40.654.406,19</b>	<b>67.793.234,77</b>
<b>U.1</b>	<b>TITOLO 1 - Spese correnti</b>	<b>8.203.026,17</b>	<b>6.242.107,22</b>	<b>5.129.633,28</b>	<b>19.574.766,67</b>
U.1.01.00	a) Redditi da lavoro dipendente	5.081.901,72	1.233.595,10	2.603.904,69	8.919.401,51
U.1.02.00	b) Imposte e tasse a carico dell'ente	-	880.733,13	634.930,56	1.515.663,69
U.1.03.00	c) Acquisto di beni e servizi	2.714.395,23	3.691.629,89	1.530.942,35	7.936.967,47
U.1.04.00	d) Trasferimenti correnti	406.729,22	250.000,00	-	656.729,22
U.1.07.00	e) Interessi passivi	-	140.322,29	-	140.322,29
U.1.10.00	f) Altre spese correnti	-	45.826,81	359.855,68	405.682,49
<b>U.2</b>	<b>TITOLO 2 - Spese in conto capitale</b>	<b>10.393.417,87</b>	<b>282.492,68</b>	<b>198.122,75</b>	<b>10.874.033,30</b>
U.2.02.00	a) Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	1.062.787,87	282.492,68	198.122,75	1.543.403,30
U.2.04.00	b) Altri trasferimenti in conto capitale	9.330.630,00	-	-	9.330.630,00
<b>U.3</b>	<b>TITOLO 3 - Spese per incremento di attivita' finanziarie</b>	-	-	<b>1.682,46</b>	<b>1.682,46</b>
U.3.01.00	a) Acquisizioni di attivita' finanziarie	-	-	-	-
U.3.01.00	b) Concessione crediti di breve termine	-	-	1.682,46	1.682,46
<b>U.4</b>	<b>TITOLO 4 - Rimborso di prestiti</b>	-	<b>1.223.279,61</b>	-	<b>1.223.279,61</b>
U.4.03.00	a) Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	-	1.223.279,61	-	1.223.279,61
<b>U.5</b>	<b>TITOLO 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	-	-	-	-
U.5.01.00	a) Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	-	-	-	-
<b>U.7</b>	<b>TITOLO 7 - Spese per conto terzi e partite di giro</b>	<b>794.505,03</b>	-	<b>35.324.967,70</b>	<b>36.119.472,73</b>
U.7.01.00	a) Uscite per partite di giro	-	-	2.280.215,88	2.280.215,88
U.7.02.00	b) Uscite per conto terzi	794.505,03	-	33.044.751,82	33.839.256,85

## 2.4 Relazione sulla gestione

Come si evince dalla tabella seguente, che illustra i principali saldi relativi al triennio 2019-2021, Area Science Park chiude l'esercizio 2021 con un risultato molto positivo. Crescono infatti le entrate correnti del 6,50% rispetto all'esercizio precedente in modo più che proporzionale alle spese correnti, che aumentano del 5,35%. Quanto detto determina un saldo positivo di parte corrente pari a euro 3.438.148 in aumento del 13,51% rispetto al 2020.

Il saldo positivo di parte corrente e l'aumento delle entrate in conto capitale hanno permesso l'incremento degli investimenti. Infatti nel corso del 2021 la spesa in conto capitale è aumentata del 105,13% rispetto al 2020.

Anche l'avanzo di amministrazione, già molto positivo nel 2020 ed in crescita sul 2019, presenta un sensibile miglioramento. Si evidenzia l'aumento del fondo svalutazione crediti che vincola parte dell'avanzo di amministrazione; tale aumento è dovuto all'accantonamento in base al credito verso CBM Scarl in liquidazione che, tuttavia, nulla toglie all'attenta gestione degli incassi effettuata con regolarità negli ultimi esercizi.

Anche il fondo di cassa cresce rispetto all'esercizio precedente, del 12,53%; tale dato risulta particolarmente positivo se si considerano le difficoltà di carattere finanziario che le aziende insediate hanno dovuto affrontare nel corso dell'ultimo biennio a causa dell'emergenza epidemiologica COVID 19.

	2019	2020	2021
Entrate correnti	20.497.157	21.609.299	23.012.915
Spese correnti	18.767.514	18.580.455	19.574.767
<b>Saldo di parte corrente</b>	<b>1.729.643</b>	<b>3.028.844</b>	<b>3.438.148</b>
Entrate in conto capitale	1.289.504	3.049.197	10.228.725
Spese in conto capitale	2.676.987	5.898.272	12.098.995
<b>Saldo conto capitale</b>	<b>- 1.387.483</b>	<b>- 2.849.075</b>	<b>- 1.870.271</b>
<b>Risultato di competenza</b>	<b>342.161</b>	<b>179.769</b>	<b>1.567.878</b>
<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>	<b>6.313.940</b>	<b>6.575.431</b>	<b>8.744.221</b>
di cui vincolato			
F.do svalutazione crediti	1.564.014	1.269.628	1.569.628
Progetto ARGO		1.000.000	
Progetto e-ARGO			963.400
Progetto QUANTUM			1.500.000
Progetto PNR			564.912
Progetto di riqualificazione edificio L1			1.300.000
<b>AVANZO DISPONIBILE</b>	<b>4.749.926</b>	<b>4.305.803</b>	<b>2.846.281</b>
<b>FONDO CASSA FINALE</b>	<b>6.624.661</b>	<b>7.942.286</b>	<b>8.937.276</b>

## 2.4.1 Gestione dell'entrata

Andamento dell'entrata nel triennio 2019-2021

		2019	2020	2021
	<b>ENTRATE</b>	<b>62.834.044,01</b>	<b>66.834.343,49</b>	<b>75.936.543,27</b>
	<b>AVANZO FINANZIARIO DI AMMINISTRAZIONE</b>	<b>5.381.752,53</b>	<b>6.313.939,75</b>	<b>6.575.430,99</b>
	di cui AVANZO DI AMMINISTRAZIONE VINCOLATO	1.842.331,75	1.564.013,80	2.269.628,30
<b>E.2</b>	<b>TITOLO 2 - Trasferimenti correnti</b>	<b>14.568.179,25</b>	<b>16.625.640,60</b>	<b>17.594.784,55</b>
E.2.01.00	a) Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	13.118.670,38	15.694.641,95	16.658.041,14
E.2.01.00	b) Trasferimenti correnti da Imprese	229.375,03	225.504,86	121.540,00
E.2.01.00	c) Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	1.220.133,84	705.493,79	815.203,41
<b>E.3</b>	<b>TITOLO 3 - Entrate extratributarie</b>	<b>5.928.978,18</b>	<b>4.983.658,41</b>	<b>5.418.130,23</b>
E.3.01.00	a) Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	5.632.995,43	4.748.996,01	5.232.215,16
E.3.03.00	b) Interessi attivi	591,41	44,29	18,05
E.3.05.00	c) Rimborsi e altre entrate correnti	295.391,34	234.618,11	185.897,02
<b>E.4</b>	<b>TITOLO 4 - Entrate in conto capitale</b>	<b>1.283.942,86</b>	<b>3.049.196,73</b>	<b>10.227.042,31</b>
E.4.02.00	a) Contributi agli investimenti	1.160.115,86	3.049.196,73	10.227.042,31
E.4.04.01	b) Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	123.827,00	-	-
E.4.05.04	c) Altre entrate in conto capitale	-	-	-
<b>E.5</b>	<b>TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attivita' finanziarie</b>	<b>5.561,05</b>	<b>-</b>	<b>1.682,46</b>
E.5.03.00	a) Riscossione crediti di medio-lungo termine	5.561,05	-	1.682,46
<b>E.6</b>	<b>TITOLO 6 - Accensione di prestiti</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
E.6.03.01	a) Accensione Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	-	-	-
<b>E.7</b>	<b>TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
E.7.01.00	a) Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	-	-	-
<b>E.9</b>	<b>TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>35.665.630,14</b>	<b>35.861.908,00</b>	<b>36.119.472,73</b>
E.9.01.00	a) Entrate per partite di giro	2.380.762,74	2.574.740,70	2.280.215,88
E.9.02.00	b) Entrate per conto terzi	33.284.867,40	33.287.167,30	33.839.256,85

## Entrate correnti 2019-2021

		2019	2020	2021
	<b>ENTRATE CORRENTI</b>	<b>20.497.157,43</b>	<b>21.609.299,01</b>	<b>23.012.914,78</b>
E.2.01.00	a) Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	13.118.670,38	15.694.641,95	16.658.041,14
	2101 - CONTRIBUTI SU PROGETTO DELLO STATO	1.235.148,48	3.315.038,77	4.498.065,66
	2102 - CONTRIBUTO ORDINARIO DAL MIUR	8.722.007,00	8.762.444,00	9.656.088,43
	2103 - CONTRIBUTI SU PROGETTO DALLA REGIONE FVG	2.459.870,34	2.964.208,58	1.865.287,42
	2104 - CONTRIBUTI SU PROGETTO DA ALTRE REGIONI	15.432,86	-	-
	2105 - CONTRIBUTI SU PROGETTO DA ALTRI ENTI	686.211,70	652.950,60	638.599,63
E.2.01.00	b) Trasferimenti correnti da Imprese	229.375,03	225.504,86	121.540,00
	2106 - CONTRIBUTI SU PROGETTO DA IMPRESE	229.375,03	225.504,86	121.540,00
E.2.01.00	c) Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	1.220.133,84	705.493,79	815.203,41
	2107 - CONTRIBUTI SU PROGETTO DALLA UNIONE EUROPEA	1.220.133,84	705.493,79	815.203,41
E.3.01.00	a) Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	5.632.995,43	4.748.996,01	5.232.215,16
	3101 - LOCAZIONE DI IMMOBILI E ONERI ACCESSORI	1.596.304,67	4.237.092,18	4.655.129,58
	3102 - PROVENTI ACCESSORI ALLA LOCAZIONE DI IMMOBILI	2.955.602,91	-	-
	3103 - FONIA ED ALTRI SERVIZI AD UTENTI	129.500,82	1.373,71	-
	3104 - ALTRI PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEL PARCO SCIENTIFICO	433.511,56	433.107,60	434.068,39
	3105 - AFFITTO DI ATTREZZATURE E STRUTTURE CONGRESSUALI	22.532,00	1.469,48	1.320,00
	3106 - SERVIZI E CONTRATTI DI RICERCA	495.543,47	75.953,04	141.697,19
	3107 - VENDITA ARTICOLI PROMOZIONALI	-	-	-
E.3.03.00	b) Interessi attivi	591,41	44,29	18,05
	3301 - INTERESSI DI MORA	494,61	-	-
	3302 - INTERESSI COMPENSATIVI	96,80	44,29	18,05
E.3.05.00	c) Rimborsi e altre entrate correnti	295.391,34	234.618,11	185.897,02
	3501 - RECUPERI E RIMBORSI DIVERSI	29.179,10	58.169,72	17.334,39
	3502 - RETTIFICHE DI SPESA DELL' ESERCIZIO IN CORSO	18.243,76	20.112,59	3.228,69
	3503 - RETTIFICHE DI SPESA DI ESERCIZI PRECEDENTI	146.874,11	31.167,29	65.519,67
	3504 - ALTRE ENTRATE	101.094,37	125.168,51	99.814,27

Di seguito si riportano le principali voci che compongono le entrate dell'Ente.

### - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche

Le entrate relative ai Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche derivano da contributi su progetto dello Stato (€ 4.498.065,66), dal contributo ordinario FOE (€ 9.656.088,43 rif. DM MUR 844 dd. 16/07/2021) e da contributi su progetto della Regione FVG (€ 1.865.287,42) e di altri enti (€ 638.599,63). In dettaglio l'elenco dei contributi ripartiti per capitolo d'entrata e per attività progettuale.

Capitolo 2101 Contributi su progetto dello Stato:

Attività progettuale	Importo
ARGO HIN - HIGH IMPACT NET	55.385,00
ARGO IIH	162.481,00
ARGO IP4FVG	323.166,00
ARGO OPIFICIO	105.796,94
ARGO-PIATTAFORME TECNOLOGICHE	458.968,00
A-RING	3.788,35
ASTAHG	2.967,00
BLUEAIR	15.454,76
BLUEBIOMED	14.188,82
DIVA	9.079,94
E-ARGO	1.000.000,00
INCIRCLE	26.899,34
OPENLAB 2	35.000,00
PNR	564.912,00
PON BIO OPEN LAB - CAPITALE UMANO	187.620,00
QUANTUM	1.500.000,00
SECAP	14.955,00
URBAN TRANSPORT	17.403,51
<b>Totale</b>	<b>4.498.065,66</b>

Capitolo 2102 Contributo ordinario e altri contributi dal MUR:

Attività progettuale	Importo
CONTRIBUTO ORDINARIO FOE	8.880.842,00
ALTRI CONTRIBUTI MUR	775.246,43
<b>Totale</b>	<b>9.656.088,43</b>

Capitolo 2103 Contributo su progetto dalla Regione FVG:

Attività progettuale	Importo
ARGO HIN - HIGH IMPACT NET	250.000,00
ARGO IP4FVG	500.000,00
ARGO-PIATTAFORME TECNOLOGICHE	250.000,00
ATTIVITA DI STUDIO E PROGETTAZIONE	23.061,24
CLUSTER CULTURA E CREATIVITA'	25.200,00
GESTIONE PARCO	72.774,18
INCUBATORE CULTURALE 2.1B.1BIS	589.395,00
OIS 2020	29.857,00
SIS 2021	125.000,00
<b>Totale</b>	<b>1.865.287,42</b>

Capitolo 2105 Contributi su progetto da altri enti:

Attività progettuale	Importo
ASSEGNI MIB	23.786,55
COMUNE DI TRIESTE - ENERGIA	8.330,00
InCIma4	122.400,00
INNOVATION YOUNG	53.495,50
PLASMAR	11.906,50
PROMOZIONE E SVILUPPO DEL PARCO SCIENTIFICO	400.000,00
WELCOME OFFICE FVG	18.681,08
<b>Totale</b>	<b>638.599,63</b>

- **Trasferimenti correnti da imprese**

Le entrate relative ai Trasferimenti correnti da imprese (Capitolo 2106) sono pari a € 121.540,00 e sono così dettagliate:

Attività progettuale	Importo
ARGO IP4FVG	8.000,00
FONDAZIONE ITS 2019-2021	35.437,50
FONDAZIONE ITS 2020-2022	35.437,50
FONDAZIONE ITS II SEM 2021	36.665,00
PROMOZIONE E SVILUPPO DEL PARCO SCIENTIFICO	6.000,00
<b>Totale</b>	<b>121.540,00</b>

- **Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e da Resto del Mondo**

Le entrate relative a questa categoria (Capitolo 2107), pari a € 815.203,41 sono così dettagliate:

Attività progettuale	Importo
A-RING	17.256,68
ASTAHG	16.813,00
BLUEAIR	87.576,98
BLUEBIOMED	80.403,33
DIVA	51.453,00
EURAXESS TOP IV	5.860,00
FRIEND EUROPE 2020 - 2021	92.733,23
INCIRCLE	152.429,56
IPA MK19 3.0	68.750,00
KAIROS 2020 - 2021	10.400,00
NOEMIX	20.000,00
POSIDON	47.500,00
SECAP	84.745,00
URBAN TRANSPORT	79.282,63
<b>Totale</b>	<b>815.203,41</b>

- **Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni e Interessi attivi**

Le entrate relative alla Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni e dagli Interessi attivi derivano dalla locazione di immobili e servizi di fonìa (per un totale di € 4.655.129,58), da altri proventi derivanti dalla gestione del parco scientifico (€ 434.068,39), dall'affitto di attrezzature e strutture congressuali (€ 1.320,00), dai servizi e contratti di ricerca (€ 141.697,19) e interessi compensativi (€ 18,05). Per continuità di raffronto, si precisa che rispetto all'esercizio 2019, il capitolo 3101 comprende gli oneri accessori alla locazione, quali per esempio la fonìa.

Complessivamente la categoria, Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni e Interessi attivi, presenta un aumento rispetto all'esercizio precedente grazie al rallentamento dell'emergenza epidemiologica che ha determinato un incremento dell'utilizzo degli spazi del parco scientifico da parte degli insediati, con un trend positivo e verso i livelli pre-covid del 2019.

- **Rimborsi e altre entrate correnti**

Le entrate relative ai Rimborsi e altre entrate correnti derivano dai recuperi e rimborsi diversi (€ 17.334,39), dalle rettifiche di spesa dell'esercizio in corso (€ 3.228,69), da rettifiche di spesa di esercizi precedenti (€ 65.519,67) e da altre entrate (€ 99.814,27).

- **Contributi agli investimenti**

Le entrate relative ai Contributi in conto capitale dello Stato per totali € 9.413.271,47 afferiscono all'attività progettuale PON Bio Open Lab per € 9.330.630,00 e alle misure straordinarie di sicurezza e contrasto all'emergenza sanitaria derivante dalla diffusione dell'epidemia Covid 19 (DM 734 dd. 25/06/2021) per € 82.641,47. I contributi in conto capitale delle Regione FVG sono relativi al sostegno di investimenti effettuati da parte di Area nel parco scientifico nel corso di esercizi precedenti (€ 813.770,84).

- **Entrate per conto terzi e partite di giro**

Le entrate relative a Conto terzi e Partite di giro sono articolate in ritenute erariali (per un totale di € 1.343.429,58), previdenziali (per un totale di € 641.263,42), rimborso anticipazioni passive (€ 160.708,87), altri depositi (€ 119.149,01), anticipazioni in conto erario (€ 15.665,00), depositi da amministrazioni centrali dove trovano collocazione i contributi che il MUR versa attraverso Area ad Elettra Sincrotrone Scpa (€ 30.832.615,60 rif. DM MUR 844 dd. 16/07/2021 e DL 547/1994 art. 2, c.11 convertito in Legge 644 dd. 22/11/1994), cauzioni (€ 26.766,87), IVA (per un totale di € 2.185.369,35), entrate per trasferimenti ai partner di progetto (€ 719.441,03) e anticipazioni su progetti (€ 75.064,00).

## 2.4.2 Gestione della spesa

Andamento della spesa nel triennio 2019-2021

		2019	2020	2021
	<b>SPESE</b>	<b>57.110.130,91</b>	<b>60.340.634,52</b>	<b>67.793.234,77</b>
<b>U.1</b>	<b>TITOLO 1 - Spese correnti</b>	<b>18.767.513,97</b>	<b>18.580.454,62</b>	<b>19.574.766,67</b>
U.1.01.00	a) Redditi da lavoro dipendente	7.457.764,03	8.412.673,05	8.919.401,51
U.1.02.00	b) Imposte e tasse a carico dell'ente	1.336.883,46	1.478.348,49	1.515.663,69
U.1.03.00	c) Acquisto di beni e servizi	8.639.015,98	7.461.356,13	7.936.967,47
U.1.04.00	d) Trasferimenti correnti	604.000,00	565.580,00	656.729,22
U.1.07.00	e) Interessi passivi	248.371,75	195.601,81	140.322,29
U.1.10.00	f) Altre spese correnti	481.478,75	466.895,14	405.682,49
<b>U.2</b>	<b>TITOLO 2 - Spese in conto capitale</b>	<b>1.556.195,60</b>	<b>4.355.271,81</b>	<b>10.874.033,30</b>
U.2.02.00	a) Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	1.556.195,60	3.221.321,81	1.543.403,30
U.2.04.00	b) Altri trasferimenti in conto capitale	-	1.133.950,00	9.330.630,00
<b>U.3</b>	<b>TITOLO 3 - Spese per incremento di attività finanziarie</b>	<b>5.561,05</b>	<b>375.000,00</b>	<b>1.682,46</b>
U.3.01.00	a) Acquisizioni di attività finanziarie	-	375.000,00	-
U.3.01.00	b) Concessione crediti di breve termine	5.561,05	-	1.682,46
<b>U.4</b>	<b>TITOLO 4 - Rimborso di prestiti</b>	<b>1.115.230,15</b>	<b>1.168.000,09</b>	<b>1.223.279,61</b>
U.4.03.00	a) Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	1.115.230,15	1.168.000,09	1.223.279,61
<b>U.5</b>	<b>TITOLO 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
U.5.01.00	a) Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	-	-	-
<b>U.7</b>	<b>TITOLO 7 - Spese per conto terzi e partite di giro</b>	<b>35.665.630,14</b>	<b>35.861.908,00</b>	<b>36.119.472,73</b>
U.7.01.00	a) Uscite per partite di giro	2.380.762,74	2.574.740,70	2.280.215,88
U.7.02.00	b) Uscite per conto terzi	33.284.867,40	33.287.167,30	33.839.256,85

Di seguito si riportano le principali voci che compongono le spese dell'Ente.

### - Spese correnti

I Redditi da lavoro dipendente (€ 8.919.401,51) comprendono gli assegni di ricerca (€ 964.065,12), gli interventi assistenziali (€ 78.000,00) e il trattamento di fine rapporto (€ 335.801,02). Si precisa che l'aumento di spesa rispetto all'esercizio precedente (€ 506.728,46) complessivamente è dovuto per € 245.965,41 all'incremento del numero di unità in servizio, alla maggior spesa per progressioni interne (passaggi di fascia di tecnologi e progressioni di livello o di area di altro personale, comprensivi di arretrati) e alla diversa articolazione del personale e per € 260.763,05 all'aumento degli assegni di ricerca.

Nella tabella seguente viene riportata la composizione del personale dipendente dell'Ente nell'ultimo triennio.

Profilo professionale	Livello	Personale a tempo indeterminato			Variazione nel triennio 2019/2021	Personale a tempo determinato			Variazione nel triennio	Totale variazioni nel triennio 2019/2021
		2019	2020	2021		2019	2020	2021		
Direttore Generale					0	1	1	1	0	0
Dirigente I fascia					0				0	0
Dirigente II fascia					0				0	0
Dirigente di ricerca	I				0				0	0
Primo ricercatore	II				0				0	0
Ricercatore	III	3	3	2	-1				0	-1
Dirigente tecnologo	I	1	2	2	1	1	1	1	0	1
Primo tecnologo	II	1			-1				0	-1
Tecnologo	III	46	60	61	15				0	15
Collaboratore tecnico E.R.	IV	5	5	4	-1				0	-1
Collaboratore tecnico E.R.	V	3	3	2	-1				0	-1
Collaboratore tecnico E.R.	VI	4	5	6	2	1			-1	1
Operatore tecnico	VI	3	2	1	-2				0	-2
Operatore tecnico	VII				0				0	0
Operatore tecnico	VIII	1	2	5	4				0	4
Funzionario di amministrazione	IV	8	4	4	-4				0	-4
Funzionario di amministrazione	V	28	26	25	-3	2	1	2	0	-3
Collaboratore di amministrazione	V	5	4	4	-1				0	-1
Collaboratore di amministrazione	VI	6	6	15	9				0	9
Collaboratore di amministrazione	VII	9	9		-9	6	7	8	2	-7
Operatore di amministrazione	VII	1	1	1	0				0	0
Operatore di amministrazione	VIII	2	2	2	0				0	0
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>126</b>	<b>134</b>	<b>134</b>	<b>8</b>	<b>11</b>	<b>10</b>	<b>12</b>	<b>1</b>	<b>9</b>

Come evidenziato dalla tabella, nel triennio 2019-2021 sono aumentati sia i dipendenti a tempo indeterminato a seguito di nuove assunzioni, che i dipendenti a tempo determinato.

Le Imposte e tasse a carico dell'Ente (€ 1.515.663,99) comprendono IRAP (€ 526.138,64), TARI (€ 337.639,00), IRES (€ 240.000,00), IMU (€ 382.026,00) e altre imposte (€ 29.860,05).

Le spese per Acquisto di beni e servizi (€ 7.936.967,47) sono aumentate di € 475.611,34 rispetto all'esercizio precedente; le voci più rilevanti sono l'energia elettrica (€ 1.906.365,45), il riscaldamento (€ 410.000,00), la pulizia (€ 399.466,48), l'acqua (€ 150.000,00), la sorveglianza (€ 174.000,00), la manutenzione reti (€ 221.648,05), la manutenzione ordinaria di immobili e impianti (€ 1.124.292,33), incarichi professionali (€ 1.552.471,46), comunicazione e organizzazione convegni (€ 359.430,50), materiali di consumo (€ 166.968,45) e altri servizi (€ 456.497,43). L'aumento della spesa per beni e servizi è dovuta prevalentemente alla fine del lockdown grazie al rallentamento dell'emergenza epidemiologica COVID 19 con la conseguente diminuzione dell'utilizzo dello "strumento" smart working che ha inciso sui maggiori costi per utenze (energia elettrica, riscaldamento, acqua etc.), nonché il sensibile aumento delle materie prime legate a quest'ultime negli ultimi mesi del 2021.

L'acquisizione di beni e servizi è stata effettuata nel rispetto della normativa sul contenimento della spesa pubblica, legge 27 dicembre 2019 n. 160 art. 1 commi 590-602. In particolare, la spesa effettuata (€ 1.967.125,23) è ammessa ai sensi del comma 593 che prevede il superamento del limite della spesa dato dalla media 2016-2018 per l'acquisizione di beni e servizi € 1.776.327,12, a fronte di un corrispondente aumento delle entrate accertate nel 2021 rispetto al 2018, come evidenziato dalla tabella seguente:

E/S	2016	2017	2018	media 2016-2018	2021	delta
Spese	1.527.928,57	1.869.646,37	1.931.406,42	<b>1.776.327,12</b>	1.967.125,23	<b>190.798,11</b>
Entrate			8.804.818,78		9.423.328,58	<b>618.509,80</b>
						<b>- 427.711,69</b>

Si precisa che nel calcolo relativo al contenimento della spesa sono state escluse le entrate e le relative spese attinenti all'attività commerciale dell'Ente e alla realizzazione di progetti finanziati. Sono stati, inoltre, esclusi gli incrementi di FOE finalizzati ad assunzioni e stabilizzazioni.

Per effetto dell'art. 53, comma 6 del D.L. n.77 dd. 31/05/2021, le disposizioni di cui ai commi 610-612 contenimento della spesa settore ICT della legge 27 dicembre 2019, n. 160 vengono abrogati.

Si è, inoltre, provveduto a versare € 234.049,85 quale importo afferente alle norme sul contenimento della spesa dovuto nell'esercizio 2018, incrementato del 10% così come disposto dal comma 594 della sopracitata Legge. Tale importo è dato dalla somma di € 205.863,50 (art. 6 commi 3, 7, 8, 9, 12 e 13 DL n. 78/2010 convertito in L.n. 122/2010) incrementato del 10% e da € 7.600,00 (art. 6 c. 14 DL n. 78/2010 convertito in L.n. 122/2010).

Ai sensi del comma 590 della legge 27 dicembre 2019 n. 160 art. 1 rimane ferma l'applicazione delle norme che recano vincoli in materia di spesa del personale ai sensi dell'art. 67, comma 6, del DL 112/2008. Di seguito la tabella con l'importo dovuto e versato entro i termini stabiliti.

TIPOLOGIA DEL CONTRATTO	FONDO 2004	RIDUZIONE	ONERI ACCESSORI	VERSAMENTO
PERSONALE LIVELLI IV - IX	304.659	23.551	5.447	28.999
TECNOLOGI I - III	53.052	5.305	1.227	6.532
DIRIGENTI AMMINISTRATIVI	117.397	2.392	553	2.945
<b>TOTALE</b>	<b>475.108</b>	<b>31.249</b>	<b>7.228</b>	<b>38.476</b>

Complessivamente le somme versate allo Stato nell'ambito del contenimento della spesa pubblica sono pari a euro 272.525,85. I pagamenti sono stati effettuati nei termini previsti dalla normativa ovvero entro il 30 giugno 2021 ed entro il 31 ottobre 2021.

I Trasferimenti correnti (€ 656.729,22) riguardano imprese partecipate (€ 17.000,00), borse di formazione (€ 339.729,22) e altri trasferimenti correnti (€ 300.000,00).

Gli Interessi passivi (€ 140.322,29) sono relativi ai mutui contratti con la Cassa Depositi e prestiti per la costruzione di edifici.

Altre spese correnti sono relative alle poste correttive e compensative dell'entrata dell'esercizio corrente e degli esercizi precedenti (per un totale di € 47.184,97), alle somme da versare allo Stato in applicazione di norme di contenimento di spesa (€ 272.525,85), nonché ai premi di assicurazione su beni mobili, immobili e per responsabilità civili verso terzi (per un totale di € 85.971,67).

- **Spese in conto capitale**

Le spese in conto capitale (€ 10.874.033,30) sono date dagli investimenti in mobili e arredi (€ 28.718,97), in mezzi apparecchiature e macchinari (€ 243.362,55), in apparecchiature informatiche e software (€ 1.013.859,26), dalla realizzazione di nuovi impianti (€ 161.967,55), dalle manutenzioni straordinarie su immobili (€ 95.494,97) e da altri trasferimenti in conto capitale (€ 9.330.630,00) per la realizzazione delle attività progettuali nell'ambito di Pon Bio OpenLab.

- **Spese per incremento di attività finanziarie**

Nel corso dell'esercizio 2021 non sono state effettuate acquisizioni di attività finanziarie.

- **Rimborso prestiti**

La voce rappresenta la rata di mutuo contratto Cassa Depositi e prestiti per le opere relative agli edifici R3, Q2, l'urbanizzazione di Basovizza e il progetto Enerplan.

- **Spese per conto terzi e partite di giro**

Le Spese per conto terzi e partite di giro presentano la medesima articolazione delle Entrate per conto terzi e partite di giro e sono costituite da: versamento delle ritenute erariali (per un totale di € 1.343.429,58), previdenziali (per un totale di € 641.263,42), anticipazioni passive (€ 160.708,87), altri depositi (€ 119.149,01), anticipazioni in conto erario (€ 15.665,00), versamento depositi da amministrazioni centrali dove trovano collocazione i contributi che il MUR versa, attraverso Area, ad Elettra Sincrotrone Scpa (€ 30.832.615,60 rif. DM MUR 844 dd. 16/07/2021 e DL 547/1994 art. 2, c.11 convertito in Legge 644 dd. 22/11/1994), versamento cauzioni (€ 26.766,87), IVA (€ 2.185.369,35), trasferimenti ai partner di progetto (€ 719.441,03) e anticipazioni su progetti (€ 75.064,00).

## 2.5 Situazione amministrativa

La tabella seguente rileva un forte miglioramento del risultato di amministrazione, pari a € 2.168.789,96 rispetto all'esercizio precedente (€ 6.575.430,99). Nell'esercizio 2021 si registrano riscossioni della gestione di competenza e di quella dei residui per € 59.260.972,26 e pagamenti per € 58.265.982,86 con un saldo di € 994.989,40. Sommando a tale importo il fondo cassa al 1° gennaio 2021 si ottiene un fondo di cassa al 31 dicembre 2021 pari a € 8.937.275,84 che, al netto della gestione dei residui pari a € - 193.054,89, porta l'avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2021 a € 8.744.220,95 come risulta dalla tabella di seguito riportata.

Una parte dell'avanzo di amministrazione risulta vincolata per la realizzazione dei Progetti e-ARGO (€ 963.400), QUANTUM (€ 1.500.000), PNR (€ 564.912), riqualificazione EDIFICIO L1 (€ 1.300.000) e per il Fondo svalutazione crediti (€ 1.569.628,30) costituito a copertura dei crediti di dubbia esigibilità.

Al netto di detti vincoli, l'avanzo disponibile ammonta a € 2.846.280,65.

<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31/12/2021</b>	<b>Parziali</b>	<b>Totali</b>
Fondo cassa al 1/1/2021		7.942.286,44
Riscossioni		59.260.972,26
<i>su Residui Attivi</i>	5.020.161,22	
<i>su Accertamenti di Competenza</i>	54.240.811,04	
Pagamenti		58.265.982,86
<i>su Residui Passivi</i>	6.228.509,70	
<i>su Impegni di Competenza</i>	52.037.473,16	
<b>Fondo di cassa al 31/12/2021</b>		<b>8.937.275,84</b>
Residui attivi al 31/12/2021		21.169.475,79
Residui passivi al 31/12/2021		21.362.530,68
<b>Avanzo d'amministrazione al 31/12/2021</b>		<b>8.744.220,95</b>
di cui vincolato		
Avanzo vincolato Progetto e-ARGO		963.400,00
Avanzo vincolato Progetto QUANTUM		1.500.000,00
Avanzo vincolato Progetto PNR		564.912,00
Avanzo vincolato Progetto di riqualificazione edificio L1		1.300.000,00
F.do Svalutazione Crediti		1.569.628,30
<b>Avanzo vincolato</b>		<b>5.897.940,30</b>
<b>AVANZO DISPONIBILE</b>		<b>2.846.280,65</b>

## 3 BILANCIO ECONOMICO PATRIMONIALE

### 3.1 Nota integrativa

#### a) INTRODUZIONE

##### STRUTTURA E CONTENUTO DEL BILANCIO

Il bilancio di esercizio è stato predisposto in ossequio alle disposizioni di cui agli artt. 2423 e seguenti del Codice Civile.

Gli schemi dello stato patrimoniale e del conto economico sono conformi a quelli previsti dagli articoli 2424 e 2425 del Codice Civile, con le modifiche introdotte dal D.Lgs. 18 agosto 2015 n. 139.

Il contenuto della nota integrativa è quello indicato dall'art. 2427 del Codice Civile nonché dagli ulteriori articoli che disciplinano le informazioni e notizie che devono essere fornite.

Sono inoltre evidenziate tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge. Il bilancio al 31 dicembre 2021 è presentato a stati comparati con quelli dell'esercizio precedente.

##### NORME E PRINCIPI DI RIFERIMENTO

Il bilancio al 31 dicembre 2021 è stato predisposto in ossequio alle disposizioni di legge, interpretate ed integrate dai principi contabili predisposti dall'Organismo Italiano di Contabilità.

##### CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri di valutazione sono conformi a quelli previsti dall'art. 2426 del Codice Civile. Non si sono applicate deroghe, né obbligatorie né facoltative.

I criteri di valutazione più significativi, adottati per la redazione del bilancio al 31 dicembre 2021, sono i seguenti:

- **Immobilizzazioni immateriali**

Sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione, inclusivo degli oneri accessori, e ammortizzate sistematicamente in base al periodo della prevista utilità futura.

- **Immobilizzazioni materiali**

Sono iscritte al valore di acquisto o di produzione. Nel costo sono compresi gli oneri accessori e i costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene. Non sono stati capitalizzati oneri finanziari.

Le immobilizzazioni sono ammortizzate sistematicamente sulla base delle residue possibilità di utilizzo.

I costi di manutenzione e riparazione sono imputati al conto economico dell'esercizio nel quale vengono sostenuti, qualora di natura ordinaria. Sono invece capitalizzati se di natura incrementativa dei cespiti a cui si riferiscono ed ammortizzati in relazione alla residua possibilità di utilizzo degli stessi.

- **Immobilizzazioni finanziarie**

Le immobilizzazioni finanziarie sono costituite da partecipazioni in imprese controllate, collegate e da altre imprese. Le partecipazioni in imprese controllate sono valutate secondo il criterio del patrimonio netto, mentre le partecipazioni in collegate e in altre imprese sono iscritte al costo di acquisto o di produzione.

- **Crediti**

I crediti sono valutati al presumibile valore di realizzo.

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore di presunto realizzo è ottenuto mediante apposito fondo di svalutazione crediti, il cui valore tiene ragionevolmente conto delle possibili perdite secondo il principio della prudenza.

- **Ratei e Risconti**

Sono iscritte in tali voci crediti e debiti, rispettivamente in moneta e in natura, nascenti dall'applicazione del principio di competenza ai servizi e alle altre utilità il cui periodo di godimento comprenda più esercizi.

- **Debiti**

I debiti sono iscritti al loro valore nominale.

- **Ricavi**

I ricavi sono correlati alla produzione realizzata, secondo il principio di competenza economica.

I contributi in conto capitale ricevuti per la realizzazione o l'acquisizione delle immobilizzazioni sono riscontati sulla base del piano di ammortamento dei cespiti cui si riferiscono. I contributi in conto esercizio sono considerati ricavi di competenza dell'esercizio sulla base di idonea documentazione emanata dall'organo erogante e ripartiti nel tempo sulla base dell'avanzamento delle attività cui eventualmente si riferiscano. L'avanzamento delle attività viene stimato sulla base dei costi sostenuti a percentuale di completamento.

I proventi di natura finanziaria vengono riconosciuti in base al principio della competenza temporale.

- **Costi**

I costi sono relativi alla produzione attuata nel periodo e, pertanto, seguono il principio di competenza economica.

## b) STATO PATRIMONIALE

Vengono commentate le varie voci dello stato patrimoniale e le variazioni rispetto all'esercizio precedente.

### B. IMMOBILIZZAZIONI

Ammontano a 77.287.462 euro (esercizio precedente 77.843.893 euro) al netto dei fondi di ammortamento.

#### B I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

##### - 6. Immobilizzazioni in corso e acconti

Si tratta di costi di progettazione di impianti da realizzare nei prossimi esercizi per 38.897 euro.

##### - 7. Altre

Ammontano a 154.511 euro relativi a "migliorie su beni di terzi" e riguardano i costi di ristrutturazione della palazzina "P" di proprietà della Prefettura. L'importo è dato dal costo storico di 317.124 euro al netto del fondo ammortamento di 162.613 euro.

#### B II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Ammontano a 44.040.967 euro (esercizio precedente 45.345.131 euro). Nella tabella che segue sono dettagliate le variazioni complessive dell'esercizio:

##### - 1. Terreni e fabbricati

Ammontano a 40.312.888 euro: l'importo è dato dal costo storico di 92.488.227 euro al netto del fondo ammortamento pari a 52.175.339 euro.

##### - 3. Attrezzature industriali e commerciali

Ammontano a 487.876 euro: l'importo è dato dal costo storico di 2.217.506 euro al netto del fondo ammortamento pari a 1.729.630 euro.

##### - 4. Altri beni

Ammontano a 3.240.203 euro: l'importo è dato dal costo storico di 10.727.509 euro al netto del fondo ammortamento pari a 7.487.306 euro.

	31/12/2021			31/12/2020		
	Costo storico	F.do amm.to	Netto	Costo storico	F.do amm.to	Netto
Terreni e fabbricati	92.488.227	- 52.175.339	40.312.888	91.897.833	- 49.647.813	42.250.020
Impianti e macchinari	-	-	-	-	-	-
Attrezzature ind e comm.li	2.217.506	- 1.729.630	487.876	2.076.230	- 1.659.054	417.176
Altri beni	10.727.509	- 7.487.306	3.240.203	9.761.382	- 7.083.447	2.677.935
Imm.ni in corso e acconti	-	-	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>105.433.241</b>	<b>- 61.392.274</b>	<b>44.040.967</b>	<b>103.735.445</b>	<b>- 58.390.314</b>	<b>45.345.131</b>

Le quote di ammortamento per complessivi 3.407.807 euro, sono calcolate sulla base della residua possibilità di utilizzazione economica. Nel primo anno di acquisto o di utilizzo le aliquote sono ridotte al 50%.

Le aliquote di ammortamento applicate, congrue con l'effettivo deperimento dei beni, sono le seguenti:

Categoria cespiti	Aliquota di ammortamento
Immobili	3%
Impianti e Attrezzature generiche	15%
Strumenti tecnici	18%
Autovetture	25%
Macchine ufficio elettroniche	20%
Mobili	12%
Arredamento	15%
Materiale informativo e software	33%

Nella tabella seguente sono evidenziati i saldi e i movimenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali:

Categorie cespiti	Costo storico al 31/12/2020	F.do amm.to al 31/12/2020	Incrementi	Decrementi	Ammortamenti	Costo storico al 31/12/2021	F.do amm.to al 31/12/2021
Terreni	7.979.857	-	-	-	-	7.979.857	-
Migliorie su beni di terzi (3%)	317.124	153.099	-	-	9.514	317.124	162.613
Edifici uso istituzionale (3%)	7.281.169	2.612.575	171.262	-	223.573	7.452.431	2.836.148
Edifici uso commerciale (3%)	76.636.808	47.035.238	419.132	-	2.303.953	77.055.939	49.339.191
Impianti su edifici istituzionali (15%)	46.165	14.898	879	-	7.057	47.045	21.955
Impianti su edifici commerciali (15%)	432.472	94.743	142.538	-	68.780	575.010	163.522
Attrezzature generiche (15%)	1.597.592	1.549.413	20.332	-	22.473	1.595.451	1.544.153
Strumenti tecnici (18%)	2.566.251	1.510.722	688.719	-	293.809	3.254.970	1.804.531
Autovetture (25%)	140.005	140.005	-	-	-	140.005	140.005
Macchine d'ufficio elettriche (20%)	4.118.209	2.660.932	570.188	-	81.125	428.973	4.607.273
Opere d'arte	122.695	-	-	-	-	122.695	-
Mobili (12%)	644.695	637.737	12.196	-	4.955	8.832	651.937
Arredamento (15%)	652.532	652.420	4.371	-	11.060	4.483	645.843
Materiale informativo e software (33%)	1.516.995	1.481.632	64.512	-	276.721	41.621	1.304.787
<b>Totale</b>	<b>104.052.569</b>	<b>58.543.413</b>	<b>2.094.128</b>	<b>-</b>	<b>396.333</b>	<b>3.407.807</b>	<b>105.750.365</b>
							<b>61.554.887</b>

### B III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

#### - 1.a) Partecipazione in imprese controllate

Sono valutate secondo il metodo del patrimonio netto e ammontano a 31.809.405 euro (esercizio precedente 30.991.827 euro). Il dettaglio risulta essere il seguente:

	% di partecipazione	Valore al 31/12/2020	Incrementi / Decrementi	Svalutazioni / Rivalutazioni	Dismissioni	Valore al 31/12/2021
Elettra - Sincrotrone Trieste S.C.p.A.	53,70%	30.573.073	-	807.003	-	31.380.076
Innovaction Factory S.r.l.	100%	418.754	-	10.575	-	429.329
<b>Totale</b>		<b>30.991.827</b>				<b>31.809.405</b>

Si noti che i dati delle società partecipate sono riferiti al bilancio 2020, in quanto i cicli di bilancio non sono coordinati e i relativi dati non risultano disponibili in tempo utile per la redazione del bilancio della controllante. Pertanto le variazioni derivanti dai bilanci delle controllate sono registrate da AREA con un esercizio di ritardo.

### - 1.b) Partecipazione in imprese collegate

L'importo di 11.420 euro rappresenta la quota di partecipazione, pari al 40%, nel Consorzio per il Centro di Biomedicina molecolare (CBM Scarl) acquisita nel corso del 2003 per un valore di 40.000 euro e svalutata per 28.580 euro, in seguito alla riduzione del Patrimonio Netto per perdite nonché alla messa in liquidazione del Consorzio.

	% di partecipazione	Valore al 31/12/2020	Incrementi / Decrementi	Svalutazioni / Rivalutazioni	Dismissioni	Valore al 31/12/2021
CBM Scarl in liquidazione	40%	40.000	-	- 28.580	-	11.420
Friuli Innovazione Scarl	17,99%	665.000	-	-	-	665.000
<b>Totale</b>		<b>705.000</b>	-	- <b>28.580</b>	-	<b>676.420</b>

### - 1.d-bis) Partecipazione in altre imprese

Ammontano a 61.499 euro (esercizio precedente 701.634 euro considerando la quota di Friuli Innovazione Scarl per 665.000 euro) e sono così distribuite:

	% di partecipazione	Valore al 31/12/2020	Incrementi / Decrementi	Svalutazioni / Rivalutazioni	Acquisizioni / Dismissioni	Valore al 31/12/2021
BIOGEM Scarl	5,26%	10.400	-	-	-	10.400
Polo Tecnologico Alto Adriatico Scpa	0,60%	8.425	-	-	-	8.425
Trieste Coffee Cluster Srl - in liquidazione	2,62%	309	-	- 135	-	174
MIB Trieste School of management	1,18%	2.500	-	-	-	2.500
Maritime Technology Cluster FVG Scarl	3,99%	15.000	-	-	-	15.000
Cineca - Consorzio Interuniversitario	0,89%	-	-	-	25.000	25.000
<b>Totale</b>		<b>36.634</b>	-	- <b>135</b>	<b>25.000</b>	<b>61.499</b>

### - 2.d-bis) Crediti verso altri

Ammontano a euro 505.762 (esercizio precedente 562.378 euro) e rappresentano in gran parte mutui concessi alla partecipata CBM Scarl.

## C. ATTIVO CIRCOLANTE

### C II - CREDITI

#### - 1. Verso Clienti

I crediti netti ammontano complessivamente euro 3.070.211 (esercizio precedente 2.986.246 euro) e sono tutti esigibili nell'esercizio successivo. La tabella che segue analizza i crediti nelle singole voci che li compongono:

	Saldo al 31/12/2021	Saldo al 31/12/2020	Incrementi/Decrementi
Crediti verso clienti	3.968.934	4.164.418	- 195.484
Crediti per fatture da emettere	670.906	91.456	579.450
Fondo svalutazione crediti	- 1.569.628	- 1.269.628	- 300.000
<b>Totale</b>	<b>3.070.211</b>	<b>2.986.246</b>	<b>83.965</b>

L'aumento del fondo svalutazione crediti è dovuto all'accantonamento di 300.000 euro conseguente alla messa in liquidazione di CBM Scarl in liquidazione.

Non si sono resi necessari ulteriori accantonamenti per nuovi crediti deteriorati.

- **5-bis Crediti Tributari**

I crediti tributari sono costituiti dall'IRES versata negli esercizi precedenti quale acconto e non dovuta per euro 148.055,45 e dal credito IVA 1.876 euro da compensare con l'iva a debito.

- **5-quater Verso altri**

Ammontano a 16.559.153 euro (esercizio precedente 7.757.071 euro) e sono così composti:

	Saldo al 31/12/2021	Saldo al 31/12/2020	Incrementi/ Decrementi
Crediti verso lo Stato ed altri Enti su progetto	14.240.142	4.931.663	9.308.479
Altri crediti	2.292.379	2.798.490	- 506.111
Anticipi in conto spese	26.632	26.918	- 286
<b>Totale</b>	<b>16.559.153</b>	<b>7.757.071</b>	<b>8.802.082</b>

Si evidenzia l'iscrizione tra gli altri del credito verso la Regione per le residue rate di contributo in c/capitale e in conto interessi a copertura dei mutui per la realizzazione delle opere di urbanizzazione e dell'edificio Q2 nel campus di Basovizza. L'aumento dei crediti verso lo Stato è dovuto al progetto PON Bio Open Lab per il quale si rimanda al Debito verso Fornitori, Risconti Attivi e Passivi.

**C IV – DISPONIBILITÀ LIQUIDE**

- **1. Depositi bancari e postali**

Ammontano a euro 8.937.276 (esercizio precedente 7.942.286 euro) e rappresentano il saldo alla data di chiusura dell'esercizio del conto di Tesoreria in Banca d'Italia, gestito dalla BNL – Banca Nazionale del Lavoro S.p.A. – Gruppo BNP PARIBAS.

**D. RATEI E RISCONTI**

- **Altri ratei e risconti**

Ammontano a 9.330.630 euro; sono relativi al contributo in conto capitale impegnato nel corso dell'anno e da trasferire ai partner del progetto PON Bio Open Lab, come specificato di seguito:

Risconti attivi	Anno di erogazione	31/12/2021	31/12/2020
Progetto PON BIO OPEN LAB	2021	9.330.630	-
<b>Totale risconti</b>		<b>9.330.630</b>	<b>-</b>

## PASSIVO

### A. PATRIMONIO NETTO

Al 31 dicembre 2021 il Patrimonio Netto ammonta a 66.574.807 euro (esercizio precedente 67.099.104 euro) e risulta così composto:

	Fondo di dotazione	Contributi in conto capitale	Riserve	Utili (perdite) portati a nuovo	Utile (perdita) dell'esercizio	Totale
Saldo al 31.12.2020	38.734.267	516.457	418.209	25.842.972	1.587.199	<b>67.099.104</b>
Destinazione risultato 2020				1.587.199	- 1.587.199	-
Riserve						-
Utile (perdita) dell'esercizio					- 524.297	- <b>524.297</b>
<b>Totale al 31.12.2021</b>	<b>38.734.267</b>	<b>516.457</b>	<b>418.209</b>	<b>27.430.171</b>	<b>- 524.297</b>	<b>66.574.807</b>

### C. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Ammonta a 4.133.396 euro (esercizio precedente 3.879.812 euro). Il fondo copre totalmente le indennità di fine rapporto dovute ai dipendenti in essere al 31 dicembre 2021 così come previsto dalla norma civilistica e dal contratto collettivo di lavoro.

### D. DEBITI

#### - 5. Debiti verso altri finanziatori

Ammontano a 2.108.308 euro (esercizio precedente 3.331.587 euro) e rappresentano la quota capitale dei mutui, in regolare ammortamento, stipulati con la Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. per la realizzazione degli edifici Q2, R3, per l'urbanizzazione del campus di Basovizza e per il finanziamento del programma di investimento e ricerca Enerplan.

#### - 7. Debiti verso fornitori

I debiti verso fornitori ammontano a 10.587.536 euro (esercizio precedente 821.230 euro) e sono tutti esigibili nell'esercizio successivo. Comprendono sia i debiti relativi alle fatture già ricevute, che quelli maturati, la cui fattura è stata ricevuta nell'esercizio successivo. Si segnala, inoltre, il debito relativo al progetto PON Bio Open Lab per il quale si rimanda ai Crediti verso lo Stato, Risconti attivi e passivi.

Il dettaglio risulta essere il seguente:

	Saldo al 31/12/2021	Saldo al 31/12/2020	Incrementi/Decrementi
Debiti per fatture pervenute	133.392	134.546	- 1.154
Debiti per fatture da ricevere	10.454.145	686.684	9.767.461
<b>Totale</b>	<b>10.587.536</b>	<b>821.230</b>	<b>9.766.306</b>

#### - 12. Debiti tributari

Ammontano a 82.741 euro (esercizio precedente 64.734 euro) e sono composti dall'importo di IVA e imposte da versare.

- **13. Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale**

Ammontano a 120.613 euro (esercizio precedente 96.548 euro) e rappresentano il debito residuo nei confronti dell'INPS e dell'INAIL.

- **14. Altri debiti**

Ammontano a 1.644.216 euro (esercizio precedente 1.645.435 euro) e sono così composti:

	<b>Saldo al 31/12/2021</b>	<b>Saldo al 31/12/2020</b>	<b>Incrementi/ Decrementi</b>
Debiti verso organi dell'Ente	-	-	-
Debiti verso personale dipendente	985.547	787.417	198.130
Depositi di terzi a cauzione	340.894	371.772	- 30.878
Debiti verso altri	317.775	486.247	- 168.472
<b>Totale</b>	<b>1.644.216</b>	<b>1.645.435</b>	<b>(1.219)</b>

I debiti verso altri derivano per la gran parte da attività progettuali e sono costituiti da anticipazioni ricevute per la realizzazione dei progetti e da debiti verso i partner per quote di finanziamento da trasferire.

**E. RATEI E RISCONTI PASSIVI**

- **Altri ratei e risconti**

Ammontano a 30.083.047 euro (esercizio precedente 19.810.950 euro). Sono relativi ai contributi in conto capitale e in conto impianti ricevuti nel corso degli anni come specificato di seguito:

Risconti passivi	Anno di erogazione	31/12/2021	31/12/2020
Conto impianti F.do Trieste (ed. Q)	2000	586.695	636.275
Conto impianti F.do Trieste (ed. R3)	2001	359.919	381.300
Conto impianti F.do Trieste (ed. R3)	2002	1.095.405	1.160.479
Conto impianti F.do Trieste (ed. C1)	2002	863.516	910.617
Conto impianti F.do Trieste (ed. C1)	2002	968.122	1.014.603
Conto impianti F.do Trieste (ed. C1)	2003	1.010.074	1.058.569
Conto impianti F.do Trieste (LIDEA)	2008	255.500	266.000
Conto impianti Stato (ed. Q1)	2000	2.325.872	2.466.096
Conto impianti Stato (ed. Q1)	2010	6.906	7.230
Conto impianti Stato (ENERPLAN)	2010-2012	531.119	553.868
Conto impianti Stato (progetto PON BOL)	2020	1.004.293	1.067.863
Contributo progetto ARGO	2020	-	1.000.000
Conto impianti Regione (Urbanizzazione Basovizza)	2004	819.566	855.566
Conto impianti Regione (Urbanizzazione Basovizza e ed.Q2)	2007-2018	6.821.560	7.191.201
Conto impianti Regione (progetto ARGO Piattaforme)	2018	555.945	714.786
Conto impianti Regione (progetto ARGO Piattaforme)	2019	245.000	315.000
Conto impianti Regione (progetto ARGO IP4FVG)	2019	61.720	61.720
Conto impianti Regione (progetto ARGO Piattaforme)	2020	35.000	45.000
Cessione diritto superficie Elettra-Sincrotrone Trieste Scpa	2019	95.252	104.777
Contributo covid - ESPANSIONE DATACENTER ORFEO	2021	82.641	-
Progetto e-ARGO	2021	963.400	-
Progetto QUANTUM	2021	1.500.000	-
ProgettoPNR	2021	564.912	-
Progetto PON BIO OPEN LAB	2021	9.330.630	-
<b>Totale risconti</b>		<b>30.083.047</b>	<b>19.810.950</b>

## c) CONTO ECONOMICO

### A. VALORE DELLA PRODUZIONE

#### - 1. Ricavi delle vendite e prestazioni

L'importo di 5.241.710 euro (esercizio precedente 4.758.502 euro) rappresenta quanto fatturato agli enti e alle società insediate nel parco scientifico e ad altri clienti esterni così come risulta dal seguente dettaglio:

Ricavi di vendita	Anno 2021	Anno 2020	Variazioni	
Affitti immobili	1.403.001	1.544.730	-	141.729
Proventi per studi e ricerche	141.697	75.953		65.744
Proventi derivanti dall'uso dei beni	1.320	1.469	-	149
Rimborso oneri immobili	3.071.355	2.550.323		521.032
Proventi per forniture e servizi	624.336	586.026		38.310
<b>Totale netto</b>	<b>5.241.710</b>	<b>4.758.502</b>		<b>483.208</b>

- **5. Altri ricavi e proventi**

Ammontano a 16.860.213 euro (esercizio precedente 17.933.026 euro) e sono costituiti principalmente dai contributi. Il dettaglio è il seguente:

Ricavi diversi	2021		Totale
	Istituzionale	Commerciale	
Fondo Trieste	142.077	146.535	288.612
Stato	12.189.411	163.298	12.352.709
Regioni	2.031.355	405.641	2.436.996
Altri Enti pubblici	638.600	-	638.600
Unione Europea	815.203	-	815.203
Privati	121.540	-	121.540
<b>Totale contributi</b>	<b>15.938.186</b>	<b>715.473</b>	<b>16.653.660</b>
Altri ricavi	116.634	85.016	201.650
<b>Totale altri ricavi e proventi</b>	<b>16.054.820</b>	<b>800.489</b>	<b>16.855.309</b>

Si segnala che per effetto delle modifiche normative introdotte dal D.Lgs. 18 agosto 2015 n. 139, nella voce "Altri ricavi" sono state classificate anche le sopravvenienze attive, precedentemente incluse tra i "Proventi straordinari".

L'importo della voce "Altri ricavi" parte Commerciale pari a 85.016 euro, si riferisce a sopravvenienze attive commerciali per 80.396 euro costituiti da ricavi commerciali di competenza dell'esercizio precedente e dal riaccertamento/revisione dei residui passivi, e da altre entrate commerciali per 4.620 euro inerenti ad un credito vs cliente regolamentato da un piano di rientro in essere.

L'importo della voce "Altri ricavi" parte Istituzionale pari a 116.634, si riferisce a sopravvenienze attive istituzionali per 5.457 euro relativi a entrate riferite a periodi precedenti e al riaccertamento/revisione di residui passivi, a recuperi rimborsi e risarcimento danni per 17.334 euro e, infine, ad altre entrate istituzionali per 95.194 euro comprendenti rette e contributi per l'Asilo nido.

**B. COSTI DELLA PRODUZIONE**

- **7. Servizi**

Ammontano a 9.118.266 euro (esercizio precedente 7.060.734 euro) e la suddivisione per natura risulta essere la seguente:

Spese per servizi	2021		
	Istituzionale	Commerciale	Totale
Spese telefoniche e postali	38.339	46.102	84.441
Energia elettrica e acqua	222.987	1.778.508	2.001.494
Riscaldamento	48.933	326.835	375.768
Pulizia e facchinaggio	51.865	330.494	382.359
Sorveglianza	62.198	97.456	159.654
Manutenzione	586.720	988.744	1.575.464
Prestazioni professionali	1.733.055	1.700	1.734.755
Comunicazione e organizzazione convegni	312.147	12.589	324.735
Assicurazioni	84.264	-	84.264
Assegni di ricerca	984.995	-	984.995
Borse di formazione e docenze	345.724	-	345.724
Formazione del personale	123.119	-	123.119
Contributi per iniziative di ricerca di terzi	-	-	-
Compensi e spese per organi dell'Ente	111.756	-	111.756
Altri servizi	832.992	-	832.992
Rettifiche di spese	- 1.852	- 1.404	- 3.256
<b>Totale</b>	<b>5.537.243</b>	<b>3.581.023</b>	<b>9.118.266</b>

In questa voce è stato inserito anche il costo degli assegni di ricerca per la parte di competenza dell'esercizio, pari a 984.995 euro, comprensivo di tutte le spese imputabili a questa categoria.

#### - 9. Personale

Ammonta a 8.144.476 euro (esercizio precedente 7.820.497 euro). Il dettaglio di tale voce è il seguente:

Costo del personale	Anno 2021	Anno 2020	Variazioni
Salari e stipendi	6.079.640	5.874.285	205.355
Oneri sociali	1.461.895	1.412.130	49.765
Trattamento di fine rapporto	412.200	346.511	65.689
Altri costi	190.740	187.571	3.169
<b>Totale</b>	<b>8.144.476</b>	<b>7.820.497</b>	<b>323.979</b>

Si segnala che anche nel bilancio 2021 il costo degli assegni di ricerca è stato classificato nella voce 7 - Servizi.

#### - 10. Ammortamenti e svalutazioni

Ammontano a 3.407.807 euro (esercizio precedente 3.148.673 euro) e sono costituiti dagli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali, come esposto in dettaglio nella relativa tabella di commento allo Stato Patrimoniale.

- **14. Oneri diversi di gestione**

Ammontano a 1.751.281 euro (esercizio precedente 2.984.746 euro). La suddivisione per natura risulta essere la seguente:

Oneri diversi di gestione	2021		
	Istituzionale	Commerciale	Totale
Imposte e tasse diverse	108.063	641.119	749.182
Trasferimenti a partner di progetto e partecipate	84.466	-	84.466
Somme da versare in base a norme di contenimento della spesa	272.526	-	272.526
Sopravvenienze passive e minusvalenze	490.633	154.473	645.107
<b>Totale</b>	<b>955.688</b>	<b>795.593</b>	<b>1.751.281</b>

Si segnala che per effetto delle modifiche normative introdotte dal D.Lgs. 18 agosto 2015 n. 139, nella voce "Oneri diversi di gestione" sono state classificate anche le sopravvenienze passive, precedentemente incluse tra gli "Oneri straordinari".

Le sopravvenienze passive commerciali, pari a 154.473 euro, sono costituite da costi e rettifiche di entrata di competenza degli esercizi precedenti e dal riaccertamento/revisione dei residui attivi di parte commerciale.

Le sopravvenienze passive istituzionali, pari a 490.633 euro, sono costituite da costi di competenza degli esercizi precedenti, da insussistenze di crediti su progetti nonché dal riaccertamento/revisione dei residui attivi di parte istituzionale.

**C. PROVENTI ED ONERI FINANZIARI**

- **16. Altri proventi finanziari**

I proventi finanziari ammontano a 18 euro (esercizio precedente 44 euro) e corrispondono agli interessi sui mutui concessi ai dipendenti.

- **17. Interessi e altri oneri finanziari**

Gli interessi ed altri oneri finanziari ammontano a 141.841 euro (esercizio precedente 197.883 euro) e rappresentano gli interessi passivi sui mutui accesi con Cassa Depositi e Prestiti S.p.A., di cui si è riferito nel punto D 5 del commento alla Stato Patrimoniale. Nella voce sono, inoltre, incluse spese bancarie per 1.519 euro.

**D. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE**

- **18. Rivalutazioni**

Si tratta della rivalutazione delle partecipazioni in Elettra - Sincrotrone Trieste Scpa ed Innovation Factory S.R.L. già illustrata nell'ambito delle immobilizzazioni finanziarie.

- **19. Svalutazioni**

Si tratta della svalutazione delle partecipazioni in CBM Scarl in liquidazione e Trieste Coffee Cluster S.R.L. in liquidazione già illustrata nell'ambito delle immobilizzazioni finanziarie.

## **E 20 IMPOSTE D'ESERCIZIO**

Ammontano a 561.715 euro (esercizio precedente 521.430 euro) e sono relative all'IRAP e all'IRES 2021.

## **E 21 RISULTATO D'ESERCIZIO**

L'esercizio 2021 chiude con una perdita di - 524.297 euro dopo un trend assolutamente positivo nel triennio 2018 – 2020 con un utile netto medio di 1.375.543 euro, che ha rappresentato un risultato lusinghiero in considerazione della grave crisi epidemiologica che l'Italia ha dovuto affrontare nel corso del 2020.

Sebbene il valore globale della produzione subisca una contrazione di - 594.508 euro, è il valore dei costi operativi ad avere un incremento considerevole e pari a 1.433.160 euro, in particolare nelle voci dei Servizi, del Personale e degli Ammortamenti, che viene solo in parte compensato da una flessione nella voce Oneri diversi di gestione.

Il MOL rimane positivo attestandosi a 2.798.185 euro, segnale che, seppur non vi è la completa copertura delle quote di ammortamento, l'attività caratteristica dell'Ente rimane in area reddituale.

Il risultato relativo all'attività di locazione commerciale è pari a - 1.873.204 euro; risulta leggermente migliorativo rispetto a quello dell'esercizio precedente (- 1.953.639 euro) grazie all'aumento dei ricavi delle vendite e delle prestazioni; quanto detto è dovuto ai maggiori ricavi derivanti dai servizi offerti agli insediati con l'allentamento delle misure contro la crisi epidemiologica come il lock down del 2020.

L'attività commerciale risulta in perdita in quanto i ricavi derivanti dalle locazioni non permettono l'integrale copertura delle quote di ammortamento degli edifici, se non per una quota del 31% (29% nel 2020).

La perdita di esercizio trova copertura nell'utilizzo degli utili portati a nuovo nei precedenti esercizi.

### 3.2 Stato Patrimoniale

STATO PATRIMONIALE				
	Voci dell'Attivo	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Variazioni
<b>A</b>	<b>CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>			
	<b>TOTALE A)</b>			
<b>B</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>			
<b>I</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>			
	1 Costi di impianto e ampliamento			
	2 Costi di ricerca, sviluppo, pubblicità			
	3 Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione opere di ingegno			
	4 Concessioni, marchi, licenze			
	5 Avviamento			
	6 Immobilizzazioni in corso e acconti	38.897	38.897	0
	7 Altre	154.511	164.025	(9.514)
	<b>TOTALE B I</b>	<b>193.408</b>	<b>202.922</b>	<b>(9.514)</b>
<b>B II</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>			
	1 Terreni e fabbricati	40.312.888	42.250.020	(1.937.133)
	2 Impianti e macchinari			
	3 Attrezzature industriali e commerciali	487.876	417.176	70.700
	4 Altri beni	3.240.203	2.677.935	562.268
	5 Immobilizzazioni in corso e acconti			
	<b>TOTALE B II</b>	<b>44.040.967</b>	<b>45.345.131</b>	<b>(1.304.165)</b>
<b>B III</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>			
	1 Partecipazioni in :			
	a) imprese controllate	31.809.405	30.991.827	817.578
	b) imprese collegate	676.420	40.000	636.420
	c) imprese controllanti			
	d) imprese sottoposte al controllo delle controllanti			
	d- bis) altre imprese	61.499	701.634	(640.135)
	Totale 1	32.547.324	31.733.461	813.863
<b>B III</b>	2 Crediti verso			
	a) imprese controllate			
	b) imprese collegate			
	c) imprese controllanti			
	d) imprese sottoposte al controllo delle controllanti			
	dbis) verso altri	505.762	562.378	(56.616)
	Totale 2	505.762	562.378	(56.616)
<b>B III</b>	3 Altri titoli			
	4 Strumenti finanziari derivati attivi			
	<b>TOTALE B III</b>	<b>33.053.087</b>	<b>32.295.840</b>	<b>757.247</b>
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI B)</b>	<b>77.287.462</b>	<b>77.843.893</b>	<b>(556.431)</b>

	Voci dell'Attivo	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Variazioni
<b>C</b>	<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
<b>C I</b>	<b>RIMANENZE</b>			
	1 Materie prime, sussidiarie e di consumo			
	2 Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati			
	3 Lavori in corso su ordinazione			
	4 Prodotti finiti e merci			
	5 Acconti			
	<b>TOTALE C I</b>			
<b>C II</b>	<b>CREDITI VERSO :</b>			
	1 Clienti	3.070.211	2.986.246	83.965
	2 Imprese controllate			
	3 Imprese collegate			
	4 Imprese controllanti			
	5 Imprese sottoposte al controllo delle controllanti			
	5-bis Crediti tributari	149.931	219.903	(69.972)
	5-ter Imposte anticipate			
	5-qua Verso altri	16.559.153	7.757.071	8.802.082
	<b>Totale C II</b>	<b>19.779.295</b>	<b>10.963.220</b>	<b>8.816.075</b>
<b>C III</b>	<b>ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>			
	1 partecipazioni in imprese controllate			
	2 partecipazioni in imprese collegate			
	3 partecipazioni in imprese controllanti			
	3-bis partecipazioni in imprese sottoposte al controllo delle controllanti			
	4 altre partecipazioni			
	5 strumenti finanziari derivati attivi			
	6 altri titoli			
	<b>TOTALE C III</b>			
<b>C IV</b>	<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>			
	1 Depositi bancari e postali	8.937.276	7.942.286	994.989
	2 Assegni			
	3 Denaro e valori in cassa			
	<b>TOTALE C IV</b>	<b>8.937.276</b>	<b>7.942.286</b>	<b>994.989</b>
	<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE C)</b>	<b>28.716.571</b>	<b>18.905.507</b>	<b>9.811.064</b>
<b>D</b>	<b>RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>9.330.630</b>	<b>0</b>	
	<b>TOTALE D</b>	<b>9.330.630</b>	<b>0</b>	<b>9.330.630</b>
	<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>115.334.663</b>	<b>96.749.400</b>	<b>18.585.263</b>

	Voci del Passivo	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Variazioni
	<b>PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>			
<b>A</b>	<b>PATRIMONIO NETTO:</b>			
<b>A I</b>	Fondo di dotazione	38.734.267	38.734.267	
<b>A VII</b>	Altre riserve			
	- Riserva straordinaria	418.209	418.209	
	- Contributi in conto capitale	516.457	516.457	
<b>A VIII</b>	Utili (perdite) portati a nuovo	27.430.171	25.842.973	(25.326.516)
<b>A IX</b>	Utile (perdita) dell'esercizio	(524.297)	1.587.199	(2.111.496)
	<b>TOTALE A)</b>	<b>66.574.807</b>	<b>67.099.104</b>	<b>(524.297)</b>
<b>B</b>	<b>FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>			
1	Per trattamento di quiescenza e obblighi simili			
2	Per imposte			
3	Strumenti finanziari derivati passivi			
4	Altri			
	<b>TOTALE B)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C</b>	<b>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>4.133.396</b>	<b>3.879.812</b>	<b>253.584</b>
<b>D</b>	<b>DEBITI</b>			
1	Obbligazioni			
4	Debiti verso banche			
5	Debiti verso altri finanziatori	2.108.308	3.331.587	(1.223.280)
6	Acconti			
7	Debiti verso fornitori	10.587.536	821.230	9.766.307
8	Debiti rappresentati da titoli di credito			
9	Debiti verso imprese controllate			
10	Debiti verso imprese collegate			
11	Debiti verso imprese controllanti			
11-b	Debiti verso imprese controllate dalle controllanti			
12	Debiti tributari	82.741	64.734	18.007
13	Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	120.613	96.548	24.065
14	Altri debiti	1.644.216	1.645.435	(1.219)
	<b>TOTALE D)</b>	<b>14.543.413</b>	<b>5.959.534</b>	<b>8.583.879</b>
<b>E</b>	<b>RATEI E RISCOINTI PASSIVI</b>	<b>30.083.047</b>	<b>19.810.950</b>	<b>10.272.097</b>
	<b>TOTALE E)</b>	<b>30.083.047</b>	<b>19.810.950</b>	<b>10.272.097</b>
	<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>115.334.663</b>	<b>96.749.400</b>	<b>18.585.263</b>

### 3.3 Conto Economico

CONTO ECONOMICO		Totale 2021	Totale 2020	Variazione	Commerciale 2021	Commerciale 2020	Variazione
<b>A</b>	<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>						
<b>A 1</b>	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	5.241.710	4.758.502	483.209	5.241.710	4.758.502	483.209
<b>A 2</b>	Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti						
<b>A 3</b>	Variazione dei lavori in corso su ordinazione						
<b>A 4</b>	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni						
<b>A 5</b>	Altri ricavi e proventi	16.855.309	17.933.026	(1.077.717)	800.489	817.732	(17.242)
<b>TOTALE A )</b>		<b>22.097.020</b>	<b>22.691.528</b>	<b>(594.508)</b>	<b>6.042.200</b>	<b>5.576.233</b>	<b>465.966</b>
<b>B</b>	<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>						
<b>B 6</b>	Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	151.821	150.943	878	15.328	21.025	(5.697)
<b>B 7</b>	Per servizi	9.118.266	7.060.734	2.057.531	3.582.427	3.020.252	562.175
<b>B 8</b>	Per godimento di beni di terzi	132.992	107.888	25.104	32.196	32.168	28
<b>B 9</b>	Per il personale:	8.144.476	7.820.497	323.979	882.544	923.366	(40.822)
	<i>a) salari e stipendi</i>	<i>6.079.640</i>	<i>5.874.285</i>	<i>205.356</i>	<i>675.606</i>	<i>710.019</i>	<i>(34.413)</i>
	<i>b) oneri sociali</i>	<i>1.461.895</i>	<i>1.412.130</i>	<i>49.766</i>	<i>161.132</i>	<i>169.381</i>	<i>(8.249)</i>
	<i>c) trattamento di fine rapporto</i>	<i>412.200</i>	<i>346.511</i>	<i>65.689</i>	<i>45.806</i>	<i>43.738</i>	<i>2.068</i>
	<i>d) trattamento di quiescenza e simili</i>						
	<i>e) altri costi</i>	<i>190.740</i>	<i>187.571</i>	<i>3.169</i>	<i>0</i>	<i>229</i>	<i>(229)</i>
<b>B 10</b>	Ammortamenti e svalutazioni :	3.407.807	3.148.673	259.134	2.372.472	2.367.354	5.118
	<i>a) ammortamenti immobilizzazioni immateriali</i>	<i>9.514</i>	<i>9.514</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>9.514</i>	<i>(9.514)</i>
	<i>b) ammortamenti immobilizzazioni materiali</i>	<i>3.398.293</i>	<i>3.139.159</i>	<i>259.134</i>	<i>2.372.472</i>	<i>2.357.840</i>	<i>14.632</i>
	<i>c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>						
	<i>d) svalutazione crediti</i>			<i>0</i>			<i>0</i>
<b>B 11</b>	Variazioni rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci						
<b>B 12</b>	Accantonamenti per rischi						
<b>B 13</b>	Altri accantonamenti						
<b>B 14</b>	Oneri diversi di gestione	1.751.281	2.984.746	(1.233.466)	795.593	893.309	(97.717)
<b>TOTALE B )</b>		<b>22.706.642</b>	<b>21.273.482</b>	<b>1.433.160</b>	<b>7.680.560</b>	<b>7.257.474</b>	<b>423.085</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTO DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>		<b>- 609.622</b>	<b>1.418.046</b>	<b>(2.027.668)</b>	<b>(1.638.360)</b>	<b>(1.681.241)</b>	<b>42.881</b>

CONTO ECONOMICO		Totale 2021	Totale 2020	Variazione	Commerciale 2021	Commerciale 2020	Variazione
<b>C</b>	<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>						
<b>C 15</b>	Proventi da partecipazione a) Dividendi da imprese controllate b) Dividendi da imprese collegate c) Dividendi da altre imprese d) Altri proventi da partecipazioni						
<b>C 16</b>	Altri proventi finanziari a) Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni - Da imprese controllate - Da imprese collegate b) Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni c) Da titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni d) Proventi diversi dai precedenti - Da imprese controllate - Da imprese collegate - Da controllanti - Da altri	18	44	(26)	0	0	0
		18	44	(26)			0
<b>C 17</b>	Interessi ed altri oneri finanziari - Da imprese controllate - Da imprese collegate - Da controllanti - Da altri	(141.841)	(197.883)	56.042	(141.841)	(195.602)	53.761
		(141.841)	(197.883)	56.042	(141.841)	(195.602)	53.761
<b>17bis</b>	Utili e perdite su cambi						
	<b>TOTALE C)</b>	<b>(141.823)</b>	<b>(197.839)</b>	<b>56.016</b>	<b>(141.841)</b>	<b>(195.602)</b>	<b>53.761</b>
<b>D</b>	<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE</b>						
<b>D 18</b>	Rivalutazioni a) di partecipazioni b) di immobilizzazioni finanziarie che non cost. partecipazioni c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni d) di strumenti finanziari derivati	817.578	888.421	(70.843)			
		817.578	888.421	(70.843)			
<b>D 19</b>	Svalutazioni a) di partecipazioni b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni c) di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni d) di strumenti finanziari derivati	28.715	0	28.715			
		28.715	0	28.715			
	<b>TOTALE D)</b>	<b>788.863</b>	<b>888.421</b>	<b>(99.558)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>RISULTATO PRIME DELLE IMPOSTE</b>	<b>37.418</b>	<b>2.108.628</b>	<b>(2.071.211)</b>	<b>(1.780.201)</b>	<b>(1.876.843)</b>	<b>96.642</b>
<b>E 20</b>	Imposte sul reddito	(561.715)	(521.430)	(40.285)	(93.003)	(76.796)	(16.207)
<b>E 21</b>	<b>UTILE ( PERDITA ) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>(524.297)</b>	<b>1.587.199</b>	<b>(2.111.496)</b>	<b>(1.873.204)</b>	<b>(1.953.639)</b>	<b>80.435</b>

### 3.4 Conto Economico Riclassificato

	2021	2020	Δ
Ricavi di vendita	5.241.710	4.758.502	483.209
Altri ricavi	16.855.309	17.933.026	- 1.077.717
<b>Valore della produzione</b>	<b>22.097.020</b>	<b>22.691.528</b>	- <b>594.508</b>
Consumi di materie	151.821	150.943	878
Costi per servizi	9.118.266	7.060.734	2.057.531
Oneri diversi di gestione	1.751.281	2.984.746	- 1.233.466
Costi del personale	8.144.476	7.820.497	323.979
Altri costi amministrativi	132.992	107.888	25.104
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>2.798.185</b>	<b>4.566.719</b>	- <b>1.768.534</b>
Ammortamenti	3.407.807	3.148.673	259.134
Svalutazione crediti	-	-	-
<b>Margine operativo netto</b>	- <b>609.622</b>	<b>1.418.046</b>	- <b>2.027.668</b>
Proventi finanziari	18	44	- 26
Rivalutazioni di partecipazioni	817.578	888.421	- 70.843
Svalutazioni partecipazioni	- 28.715	-	- 28.715
Oneri finanziari	- 141.841	- 197.883	56.042
<b>Risultato gestione ordinaria</b>	<b>37.418</b>	<b>2.108.628</b>	- <b>2.071.211</b>
<b>Reddito netto pre tax</b>	<b>37.418</b>	<b>2.108.628</b>	- <b>2.071.211</b>
Imposte reddito	- 561.715	- 521.430	- 40.285
<b>Reddito netto</b>	- <b>524.297</b>	<b>1.587.199</b>	- <b>2.111.496</b>

### 3.5 Prospetto di riconciliazione del conto economico con la contabilità finanziaria

*Parte Prima*  
*Entrate e spese finanziarie correnti*

ENTRATE CORRENTI	
Trasferimenti correnti	17.594.785
Entrate Extratibutarie	5.418.130
TOTALE ENTRATE CORRENTI	23.012.915
<b>TOTALE PARTE PRIMA</b>	<b>23.012.915</b>

SPESE CORRENTI	
Spese correnti	19.574.767
TOTALE SPESE CORRENTI	19.574.767
<b>TOTALE PARTE PRIMA</b>	<b>19.574.767</b>

**Parte Seconda**  
**Componenti che non danno luogo a movimenti finanziari**

A)	Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio		A)	Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi	2.346.845
B)	Produzioni e movimenti interni		B)	Produzioni e movimenti in natura	
C)	Contributi in c/c di competenza	2.169.487	C)	Entrate di natura non economica	
D)	Variazioni patrimoniali straordinarie		D)	Ammortamenti	3.407.807
	* sopravvenienze attive	20.333	E)	Svalutazioni	
	* rivalutazione titoli e partecipazioni	817.578		* svalutazione crediti	
	* plusvalenze			* svalutazione titoli e partecipazioni	28.715
E)	Impegni rinviati ad esercizi successivi	2.805.778		* svalutazione immobili, impianti macchinari	
			F)	Accantonamenti per oneri	
				* Imposte e tasse	
				* Altri oneri	6.482
				* Accantonamenti diversi	
				* Accantonamenti a fondi rischi	
			G)	Accantonamento TFR	412.200
			H)	Variazioni patrimoniali straordinarie	
				* sopravvenienze passive	472.483
				* insussistenze attive	
				* entrate di compet. esercizio prec.	
				* minusvalenze patrimoniali	
			I)	Contributi alla ricerca	
			L)	Imposte presunte	
			M)	Accertamenti rinviati ad esercizi successivi	3.101.089
	<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>5.813.176</b>		<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>9.775.621</b>
	<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>28.826.091</b>		<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>29.350.388</b>
	<b>DISAVANZO ECONOMICO</b>	<b>524.297</b>		<b>AVANZO ECONOMICO</b>	
	<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>29.350.388</b>		<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>29.350.388</b>



**ALLEGATI:**

- a) Rendiconto finanziario gestionale**

**CONTO DEL BILANCIO 2021**  
**RIEPILOGO GENERALE DELLE ENTRATE**

TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI AL 1/1/2021 ( RS )		RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)		RIACCERTAMENTI RESIDUI (R) (3)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI COMPETENZA=A-CP (5)	RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP = RS -RR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA (RC)		ACCERTAMENTI (A) (4)			RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=A-RC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE RISCOSSIONI (TR=RR+RC)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI CASSA=TR - CS (5)			TOTALE RESIDUI ATTIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
	FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI	CP	0,00							
	FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE	CP	0,00							
	UTILIZZO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	CP	6.575.430,99							
	- di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità	CP	0,00							
<b>TITOLO 1</b>	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00		EP	0,00
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	CP	0,00	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00		TR	0,00
<b>TITOLO 2</b>	Trasferimenti correnti	RS	4.931.663,32	RR	3.346.734,43	R	-111.734,73		EP	1.473.194,16
		CP	18.335.948,92	RC	13.810.673,53	A	17.594.784,55	CP	-741.164,37	3.784.111,02
		CS	22.431.365,32	TR	17.157.407,96	CS	-5.273.957,36		TR	5.257.305,18
<b>TITOLO 3</b>	Entrate extratributarie	RS	3.803.798,95	RR	1.364.983,79	R	-6.520,85		EP	2.432.294,31
		CP	5.018.593,47	RC	3.607.027,60	A	5.418.130,23	CP	399.536,76	1.811.102,63
		CS	8.694.669,51	TR	4.972.011,39	CS	-3.722.658,12		TR	4.243.396,94
<b>TITOLO 4</b>	Entrate in conto capitale	RS	1.025.400,35	RR	50.000,00	R	-0,40		EP	975.399,95
		CP	10.227.042,31	RC	813.770,84	A	10.227.042,31	CP	0,00	9.413.271,47
		CS	11.581.521,19	TR	863.770,84	CS	-10.717.750,35		TR	10.388.671,42
<b>TITOLO 5</b>	Entrate da riduzione di attivita' finanziarie	RS	712.392,61	RR	8.017,90	R	-14,49		EP	704.360,22
		CP	20.000,00	RC	280,38	A	1.682,46	CP	-18.317,54	1.402,08
		CS	247.585,21	TR	8.298,28	CS	-239.286,93		TR	705.762,30
<b>TITOLO 6</b>	Accensione di prestiti	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00		EP	0,00
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	CP	0,00	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00		TR	0,00
<b>TITOLO 7</b>	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00		EP	0,00
		CP	1.000.000,00	RC	0,00	A	0,00	CP	-1.000.000,00	0,00
		CS	1.000.000,00	TR	0,00	CS	-1.000.000,00		TR	0,00
<b>TITOLO 9</b>	Entrate per conto terzi e partite di giro	RS	719.162,20	RR	250.425,10	R	-4.811,19		EP	463.925,91
		CP	36.990.458,84	RC	36.009.058,69	A	36.119.472,73	CP	-870.986,11	110.414,04
		CS	38.003.670,16	TR	36.259.483,79	CS	-1.744.186,37		TR	574.339,95
	<b>TOTALE TITOLI</b>	RS	11.192.417,43	RR	5.020.161,22	R	-123.081,66		EP	6.049.174,55
		CP	71.592.043,54	RC	54.240.811,04	A	69.361.112,28	CP	-2.230.931,26	15.120.301,24
		CS	81.958.811,39	TR	59.260.972,26	CS	-22.697.839,13		TR	21.169.475,79
	<b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE</b>	RS	11.192.417,43	RR	5.020.161,22	R	-123.081,66		EP	6.049.174,55
		CP	78.167.474,53	RC	54.240.811,04	A	69.361.112,28	CP	-2.230.931,26	15.120.301,24
		CS	81.958.811,39	TR	59.260.972,26	CS	-22.697.839,13		TR	21.169.475,79

**Elenco capitoli  
per Conto Piano  
Finanziario  
Parte Entrata - Esercizio 2021**

Capitolo			Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Accertato	Liquidato	Riscosso	Disponibile
Codice	Descrizione									
00002101	CONTRIBUTI SU PROGETTO DELLO STATO	CMP	1.946.330,41	3.021.503,56	4.967.833,97	0,00	4.498.065,66	0,00	3.535.927,81	469.768,31
		RES	805.312,01	0,00	805.312,01	0,00	799.775,86	0,00	180.024,37	5.536,15
		CA	2.891.736,86	2.881.409,12	5.773.145,98					2.057.193,80
00002102	CONTRIBUTO ORDINARIO DAL MIUR	CMP	8.627.859,00	1.037.500,00	9.665.359,00	0,00	9.656.088,43	0,00	9.635.359,00	9.270,57
		RES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CA	8.627.859,00	1.037.500,00	9.665.359,00					30.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>E.2.01.01.01.001 - Trasferimenti correnti da Ministeri</b>	CMP	10.574.189,41	4.059.003,56	14.633.192,97	0,00	14.154.154,09	0,00	13.171.286,81	479.038,88
		RES	805.312,01	0,00	805.312,01	0,00	799.775,86	0,00	180.024,37	5.536,15
		CA	11.519.595,86	3.918.909,12	15.438.504,98					2.087.193,80
00002103	CONTRIBUTI SU PROGETTO DALLA REGIONE FVG	CMP	1.779.494,18	228.650,24	2.008.144,42	0,00	1.865.287,42	0,00	102.631,18	142.857,00
		RES	2.811.117,00	0,00	2.811.117,00	0,00	2.783.906,16	0,00	2.254.183,10	27.210,84
		CA	4.761.004,80	-16.064,34	4.744.940,46					2.388.126,18
00002104	CONTRIBUTI SU PROGETTO DA ALTRE REGIONI	CMP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		RES	15.432,86	0,00	15.432,86	0,00	15.432,86	0,00	0,00	0,00
		CA	15.432,86	0,00	15.432,86					15.432,86
<b>TOTALE</b>	<b>E.2.01.01.02.001 - Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome</b>	CMP	1.779.494,18	228.650,24	2.008.144,42	0,00	1.865.287,42	0,00	102.631,18	142.857,00
		RES	2.826.549,86	0,00	2.826.549,86	0,00	2.799.339,02	0,00	2.254.183,10	27.210,84
		CA	4.776.437,66	-16.064,34	4.760.373,32					2.403.559,04
00002105	CONTRIBUTI SU PROGETTO DA ALTRI ENTI	CMP	629.247,20	41.955,76	671.202,96	0,00	638.599,63	0,00	207.895,45	32.603,33
		RES	360.541,96	0,00	360.541,96	0,00	348.684,81	0,00	196.551,63	11.857,15
		CA	1.345.364,15	-313.619,23	1.031.744,92					627.297,84
<b>TOTALE</b>	<b>E.2.01.01.02.999 - Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.</b>	CMP	629.247,20	41.955,76	671.202,96	0,00	638.599,63	0,00	207.895,45	32.603,33
		RES	360.541,96	0,00	360.541,96	0,00	348.684,81	0,00	196.551,63	11.857,15
		CA	1.345.364,15	-313.619,23	1.031.744,92					627.297,84

**Elenco capitoli  
per Conto Piano  
Finanziario  
Parte Entrata - Esercizio 2021**

Capitolo			Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Accertato	Liquidato	Riscosso	Disponibile
Codice	Descrizione									
00002106	CONTRIBUTI SU PROGETTO DA IMPRESE	CMP	0,00	115.540,00	115.540,00	0,00	121.540,00	0,00	27.262,50	-6.000,00
		RES	268.106,15	1.500,00	269.606,15	0,00	257.537,69	0,00	199.736,05	12.068,46
		CA	258.151,92	115.540,00	373.691,92					146.693,37
<b>TOTALE</b>	<b>E.2.01.03.02.999 - Altri trasferimenti correnti da altre imprese</b>	CMP	0,00	115.540,00	115.540,00	0,00	121.540,00	0,00	27.262,50	-6.000,00
		RES	268.106,15	1.500,00	269.606,15	0,00	257.537,69	0,00	199.736,05	12.068,46
		CA	258.151,92	115.540,00	373.691,92					146.693,37
00002107	CONTRIBUTI SU PROGETTO DALLA UNIONE EUROPEA	CMP	921.062,40	-13.193,83	907.868,57	0,00	815.203,41	0,00	301.597,59	92.665,16
		RES	669.653,34	0,00	669.653,34	0,00	614.591,21	0,00	516.239,28	55.062,13
		CA	1.845.900,21	-1.018.850,03	827.050,18					9.213,31
<b>TOTALE</b>	<b>E.2.01.05.01.999 - Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea</b>	CMP	921.062,40	-13.193,83	907.868,57	0,00	815.203,41	0,00	301.597,59	92.665,16
		RES	669.653,34	0,00	669.653,34	0,00	614.591,21	0,00	516.239,28	55.062,13
		CA	1.845.900,21	-1.018.850,03	827.050,18					9.213,31
00003102	PROVENTI ACCESSORI ALLA LOCAZIONE DI IMMOBILI	CMP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		RES	769.085,89	-97.161,33	671.924,56	0,00	671.924,56	0,00	144.671,66	0,00
		CA	810.920,31	0,00	810.920,31					666.248,65
<b>TOTALE</b>	<b>E.3.01.01.01.004 - Proventi da energia, acqua, gas e riscaldamento</b>	CMP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		RES	769.085,89	-97.161,33	671.924,56	0,00	671.924,56	0,00	144.671,66	0,00
		CA	810.920,31	0,00	810.920,31					666.248,65
00003103	FONIA ED ALTRI SERVIZI AD UTENTI	CMP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		RES	129.723,68	-8.075,72	121.647,96	0,00	121.647,96	0,00	7.880,36	0,00
		CA	127.416,25	0,00	127.416,25					119.535,89
<b>TOTALE</b>	<b>E.3.01.02.01.028 - Proventi da servizi informatici</b>	CMP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		RES	129.723,68	-8.075,72	121.647,96	0,00	121.647,96	0,00	7.880,36	0,00
		CA	127.416,25	0,00	127.416,25					119.535,89

**Elenco capitoli  
per Conto Piano  
Finanziario  
Parte Entrata - Esercizio 2021**

Capitolo			Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Accertato	Liquidato	Riscosso	Disponibile
Codice	Descrizione									
00003104	ALTRI PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEL PARCO SCIENTIFICO	CMP	433.000,00	400,00	433.400,00	0,00	434.068,39	0,00	290,40	-668,39
		RES	1.179.002,00	0,00	1.179.002,00	0,00	1.179.002,00	0,00	0,00	0,00
		CA	1.612.094,40	307,60	1.612.402,00					
00003106	SERVIZI E CONTRATTI DI RICERCA	CMP	202.293,47	-96.500,00	105.793,47	0,00	141.697,19	0,00	85.560,47	-35.903,72
		RES	285.739,96	-2.489,76	283.250,20	0,00	277.042,20	0,00	265.094,14	6.208,00
		CA	519.033,43	-129.989,76	389.043,67					
<b>TOTALE</b>	<b>E.3.01.02.01.999 - Proventi da servizi n.a.c.</b>	CMP	635.293,47	-96.100,00	539.193,47	0,00	575.765,58	0,00	85.850,87	-36.572,11
		RES	1.464.741,96	-2.489,76	1.462.252,20	0,00	1.456.044,20	0,00	265.094,14	6.208,00
		CA	2.131.127,83	-129.682,16	2.001.445,67					
00003101	LOCAZIONE DI IMMOBILI E ONERI ACCESSORI	CMP	3.965.000,00	220.000,00	4.185.000,00	0,00	4.655.129,58	0,00	3.345.110,14	-470.129,58
		RES	1.414.363,68	19.783,08	1.434.146,76	0,00	1.434.146,76	0,00	904.683,20	0,00
		CA	5.144.504,07	220.000,00	5.364.504,07					
<b>TOTALE</b>	<b>E.3.01.03.02.002 - Locazioni di altri beni immobili</b>	CMP	3.965.000,00	220.000,00	4.185.000,00	0,00	4.655.129,58	0,00	3.345.110,14	-470.129,58
		RES	1.414.363,68	19.783,08	1.434.146,76	0,00	1.434.146,76	0,00	904.683,20	0,00
		CA	5.144.504,07	220.000,00	5.364.504,07					
00003105	AFFITTO DI ATTREZZATURE E STRUTTURE CONGRESSUALI	CMP	12.000,00	0,00	12.000,00	0,00	1.320,00	0,00	790,00	10.680,00
		RES	12.091,39	-80,00	12.011,39	0,00	12.011,39	0,00	110,00	0,00
		CA	23.063,39	0,00	23.063,39					
<b>TOTALE</b>	<b>E.3.01.03.02.003 - Noleggi e locazioni di beni mobili</b>	CMP	12.000,00	0,00	12.000,00	0,00	1.320,00	0,00	790,00	10.680,00
		RES	12.091,39	-80,00	12.011,39	0,00	12.011,39	0,00	110,00	0,00
		CA	23.063,39	0,00	23.063,39					
00003301	INTERESSI DI MORA	CMP	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00
		RES	9.570,62	-4.083,74	5.486,88	0,00	5.486,85	0,00	0,00	0,03
		CA	14.570,62	0,00	14.570,62					

**Elenco capitoli  
per Conto Piano  
Finanziario  
Parte Entrata - Esercizio 2021**

Capitolo			Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Accertato	Liquidato	Riscosso	Disponibile
Codice	Descrizione									
<b>TOTALE</b>	E.3.03.03.02.999 - Interessi attivi di mora da altri soggetti	CMP	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00
		RES	9.570,62	-4.083,74	5.486,88	0,00	5.486,85	0,00	0,00	0,03
		CA	14.570,62	0,00	14.570,62					
00003302	INTERESSI COMPENSATIVI	CMP	2.000,00	0,00	2.000,00	0,00	18,05	0,00	17,17	1.981,95
		RES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CA	3.000,00	0,00	3.000,00					
<b>TOTALE</b>	E.3.03.03.03.001 - Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	CMP	2.000,00	0,00	2.000,00	0,00	18,05	0,00	17,17	1.981,95
		RES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CA	3.000,00	0,00	3.000,00					
00003501	RECUPERI E RIMBORSI DIVERSI	CMP	40.000,00	-15.000,00	25.000,00	0,00	17.334,39	0,00	15.282,25	7.665,61
		RES	107,10	0,00	107,10	0,00	48,00	0,00	0,00	59,10
		CA	44.117,10	-20.000,00	24.117,10					
00003502	RETTIFICHE DI SPESA DELL' ESERCIZIO IN CORSO	CMP	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	3.228,69	0,00	2.965,20	16.771,31
		RES	3.005,82	-17,00	2.988,82	0,00	2.735,10	0,00	329,00	253,72
		CA	23.167,82	0,00	23.167,82					
00003503	RETTIFICHE DI SPESA DI ESERCIZI PRECEDENTI	CMP	134.766,77	-49.766,77	85.000,00	0,00	65.519,67	0,00	63.062,73	19.480,33
		RES	61.705,60	29.727,22	91.432,82	0,00	91.432,82	0,00	40.638,83	0,00
		CA	206.472,37	-49.766,77	156.705,60					
00003504	ALTRE ENTRATE	CMP	145.400,00	0,00	145.400,00	0,00	99.814,27	0,00	93.949,24	45.585,73
		RES	8.275,30	-6.474,84	1.800,46	0,00	1.800,46	0,00	1.576,60	0,00
		CA	145.758,68	0,00	145.758,68					
<b>TOTALE</b>	E.3.05.99.99.999 - Altre entrate correnti n.a.c.	CMP	340.166,77	-64.766,77	275.400,00	0,00	185.897,02	0,00	175.259,42	89.502,98
		RES	73.093,82	23.235,38	96.329,20	0,00	96.016,38	0,00	42.544,43	312,82
		CA	419.515,97	-69.766,77	349.749,20					

**Elenco capitoli  
per Conto Piano  
Finanziario  
Parte Entrata - Esercizio 2021**

Capitolo			Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Accertato	Liquidato	Riscosso	Disponibile
Codice	Descrizione									
00004201	CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE DELLO STATO	CMP	9.330.630,00	82.641,47	9.413.271,47	0,00	9.413.271,47	0,00	0,00	0,00
		RES	-109.500,00	1.084.899,95	975.399,95	0,00	975.399,95	0,00	0,00	0,00
		CA	10.425.630,00	-119.600,05	10.306.029,95					
<b>TOTALE</b>	<b>E.4.02.01.01.001 - Contributi agli investimenti da Ministeri</b>	CMP	9.330.630,00	82.641,47	9.413.271,47	0,00	9.413.271,47	0,00	0,00	0,00
		RES	-109.500,00	1.084.899,95	975.399,95	0,00	975.399,95	0,00	0,00	0,00
		CA	10.425.630,00	-119.600,05	10.306.029,95					
00004202	CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE DELLA REGIONE FRIULI VENEZIA GIULIA	CMP	813.770,84	0,00	813.770,84	0,00	813.770,84	0,00	813.770,84	0,00
		RES	50.000,40	0,00	50.000,40	0,00	50.000,00	0,00	50.000,00	0,40
		CA	1.275.491,24	0,00	1.275.491,24					
<b>TOTALE</b>	<b>E.4.02.01.02.001 - Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome</b>	CMP	813.770,84	0,00	813.770,84	0,00	813.770,84	0,00	813.770,84	0,00
		RES	50.000,40	0,00	50.000,40	0,00	50.000,00	0,00	50.000,00	0,40
		CA	1.275.491,24	0,00	1.275.491,24					
00005301	RIMBORSO DI MUTUI A DIPENDENTI	CMP	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	1.682,46	0,00	280,38	18.317,54
		RES	12.392,61	0,00	12.392,61	0,00	12.378,12	0,00	8.017,90	14,49
		CA	47.585,21	0,00	47.585,21					
<b>TOTALE</b>	<b>E.5.03.02.01.001 - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie</b>	CMP	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	1.682,46	0,00	280,38	18.317,54
		RES	12.392,61	0,00	12.392,61	0,00	12.378,12	0,00	8.017,90	14,49
		CA	47.585,21	0,00	47.585,21					
00005302	RIMBORSO DI MUTUI A IMPRESE PARTECIPATE	CMP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		RES	700.000,00	0,00	700.000,00	0,00	700.000,00	0,00	0,00	0,00
		CA	200.000,00	0,00	200.000,00					
<b>TOTALE</b>	<b>E.5.03.03.02.001 - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da altre imprese partecipate</b>	CMP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		RES	700.000,00	0,00	700.000,00	0,00	700.000,00	0,00	0,00	0,00
		CA	200.000,00	0,00	200.000,00					

**Elenco capitoli  
per Conto Piano  
Finanziario  
Parte Entrata - Esercizio 2021**

Capitolo			Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Accertato	Liquidato	Riscosso	Disponibile
Codice	Descrizione									
00007100	ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE / CASSIERE	CMP	1.000.000,00	0,00	1.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000.000,00
		RES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CA	1.000.000,00	0,00	1.000.000,00					
<b>TOTALE</b>	<b>E.7.01.01.01.001 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	CMP	1.000.000,00	0,00	1.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000.000,00
		RES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CA	1.000.000,00	0,00	1.000.000,00					
00009101	RITENUTE ERARIALI CONTRIBUTI PUBBLICI	CMP	100.000,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00
		RES	15.784,07	-15.783,35	0,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,72
		CA	100.000,00	0,00	100.000,00					
<b>TOTALE</b>	<b>E.9.01.01.99.999 - Altre ritenute n.a.c.</b>	CMP	100.000,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00
		RES	15.784,07	-15.783,35	0,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,72
		CA	100.000,00	0,00	100.000,00					
00009102	RITENUTE ERARIALI LAVORO DIPENDENTE	CMP	1.300.000,00	0,00	1.300.000,00	0,00	1.273.759,83	0,00	1.273.759,83	26.240,17
		RES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CA	1.300.000,00	0,00	1.300.000,00					
<b>TOTALE</b>	<b>E.9.01.02.01.001 - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</b>	CMP	1.300.000,00	0,00	1.300.000,00	0,00	1.273.759,83	0,00	1.273.759,83	26.240,17
		RES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CA	1.300.000,00	0,00	1.300.000,00					
00009104	RITENUTE PREVIDENZIALI ASSISTENZIALI LAVORO DIPENDENTE	CMP	500.000,00	50.000,00	550.000,00	0,00	546.589,58	0,00	546.589,58	3.410,42
		RES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CA	500.000,00	50.000,00	550.000,00					
<b>TOTALE</b>	<b>E.9.01.02.02.001 - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</b>	CMP	500.000,00	50.000,00	550.000,00	0,00	546.589,58	0,00	546.589,58	3.410,42
		RES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CA	500.000,00	50.000,00	550.000,00					

**Elenco capitoli  
per Conto Piano  
Finanziario  
Parte Entrata - Esercizio 2021**

Capitolo			Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Accertato	Liquidato	Riscosso	Disponibile
Codice	Descrizione									
00009103	RITENUTE ERARIALI LAVORO AUTONOMO E COLLABORATORI	CMP	150.000,00	0,00	150.000,00	0,00	69.669,75	0,00	69.669,75	80.330,25
		RES	47.153,24	-47.153,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CA	150.000,00	0,00	150.000,00					
<b>TOTALE</b>	<b>E.9.01.03.01.001 - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi</b>	CMP	150.000,00	0,00	150.000,00	0,00	69.669,75	0,00	69.669,75	80.330,25
		RES	47.153,24	-47.153,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CA	150.000,00	0,00	150.000,00					
00009105	RITENUTE PREVIDENZIALI ASSISTENZIALI LAVORO AUTONOMO	CMP	90.000,00	5.000,00	95.000,00	0,00	94.673,84	0,00	94.673,84	326,16
		RES	20.264,89	-20.203,77	61,12	0,00	0,00	0,00	0,00	61,12
		CA	90.061,12	5.000,00	95.061,12					
<b>TOTALE</b>	<b>E.9.01.03.02.001 - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi</b>	CMP	90.000,00	5.000,00	95.000,00	0,00	94.673,84	0,00	94.673,84	326,16
		RES	20.264,89	-20.203,77	61,12	0,00	0,00	0,00	0,00	61,12
		CA	90.061,12	5.000,00	95.061,12					
00009106	RIMBORSO ANTICIPAZIONI PASSIVE	CMP	800.000,00	-55.000,00	745.000,00	0,00	160.708,87	0,00	159.568,54	584.291,13
		RES	25.532,38	1.385,46	26.917,84	0,00	26.917,84	0,00	1.426,58	0,00
		CA	825.384,23	-55.000,00	770.384,23					
<b>TOTALE</b>	<b>E.9.01.99.03.001 - Rimborso di fondi economici e carte aziendali</b>	CMP	800.000,00	-55.000,00	745.000,00	0,00	160.708,87	0,00	159.568,54	584.291,13
		RES	25.532,38	1.385,46	26.917,84	0,00	26.917,84	0,00	1.426,58	0,00
		CA	825.384,23	-55.000,00	770.384,23					
00009107	ALTRI DEPOSITI	CMP	100.000,00	50.000,00	150.000,00	0,00	119.149,01	0,00	119.149,01	30.850,99
		RES	5.335,77	-4.797,77	538,00	0,00	15,69	0,00	1,45	522,31
		CA	112.508,95	38.029,05	150.538,00					
00009108	ANTICIPAZIONI CONTO ERARIO	CMP	200.000,00	0,00	200.000,00	0,00	15.665,00	0,00	0,00	184.335,00
		RES	198.031,00	0,00	198.031,00	0,00	198.031,00	0,00	30.064,00	0,00
		CA	299.015,50	0,00	299.015,50					

**Elenco capitoli  
per Conto Piano  
Finanziario  
Parte Entrata - Esercizio 2021**

Capitolo			Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Accertato	Liquidato	Riscosso	Disponibile
Codice	Descrizione									
00009205	ANTICIPAZIONE SU PROGETTO	CMP	0,00	75.064,00	75.064,00	0,00	75.064,00	0,00	75.064,00	0,00
		RES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CA	0,00	75.064,00	75.064,00					
<b>TOTALE</b>	<b>E.9.01.99.99.999 - Altre entrate per partite di giro diverse</b>	CMP	300.000,00	125.064,00	425.064,00	0,00	209.878,01	0,00	194.213,01	215.185,99
		RES	203.366,77	-4.797,77	198.569,00	0,00	198.046,69	0,00	30.065,45	522,31
		CA	411.524,45	113.093,05	524.617,50					300.339,04
00009201	DEPOSITI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI	CMP	30.000.000,00	0,00	30.000.000,00	0,00	30.832.615,60	0,00	30.832.615,60	-832.615,60
		RES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CA	30.000.000,00	0,00	30.000.000,00					-832.615,60
<b>TOTALE</b>	<b>E.9.02.02.01.999 - Trasferimenti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c. per operazioni conto terzi</b>	CMP	30.000.000,00	0,00	30.000.000,00	0,00	30.832.615,60	0,00	30.832.615,60	-832.615,60
		RES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CA	30.000.000,00	0,00	30.000.000,00					-832.615,60
00009202	CAUZIONI	CMP	130.000,00	0,00	130.000,00	0,00	26.766,87	0,00	26.556,87	103.233,13
		RES	11.214,99	5.892,00	17.106,99	0,00	12.975,34	0,00	0,00	4.131,65
		CA	141.214,99	0,00	141.214,99					114.658,12
<b>TOTALE</b>	<b>E.9.02.04.01.001 - Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi</b>	CMP	130.000,00	0,00	130.000,00	0,00	26.766,87	0,00	26.556,87	103.233,13
		RES	11.214,99	5.892,00	17.106,99	0,00	12.975,34	0,00	0,00	4.131,65
		CA	141.214,99	0,00	141.214,99					114.658,12
00009203	IVA	CMP	2.000.000,00	0,00	2.000.000,00	0,00	1.417.472,03	0,00	1.324.073,33	582.527,97
		RES	437.480,16	31.615,07	469.095,23	0,00	469.000,44	0,00	216.158,69	94,79
		CA	2.719.361,60	0,00	2.719.361,60					1.179.129,58
00009204	ENTRATE PER TRASFERIMENTI A PARTNER DI PROGETTO	CMP	1.627.070,53	-936.675,69	690.394,84	0,00	719.441,03	0,00	719.441,03	-29.046,19
		RES	12.852,91	-5.441,61	7.411,30	0,00	7.410,70	0,00	2.774,38	0,60
		CA	1.954.218,07	-1.256.411,93	697.806,14					-24.409,27

**Elenco capitoli  
per Conto Piano  
Finanziario  
Parte Entrata - Esercizio 2021**

Capitolo			Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Accertato	Liquidato	Riscosso	Disponibile
Codice	Descrizione									
00009206	IVA SPLIT ISTITUZIONALE	CMP	800.000,00	0,00	800.000,00	0,00	767.897,32	0,00	767.897,31	32.102,68
		RES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CA	945.224,58	0,00	945.224,58					
00009207	IVA SPLIT FORMAZIONE	CMP	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00
		RES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CA	10.000,00	0,00	10.000,00					
<b>TOTALE</b>	<b>E.9.02.99.99.999 - Altre entrate per conto terzi</b>	CMP	4.432.070,53	-936.675,69	3.495.394,84	0,00	2.904.810,38	0,00	2.811.411,67	590.584,46
		RES	450.333,07	26.173,46	476.506,53	0,00	476.411,14	0,00	218.933,07	95,39
		CA	5.628.804,25	-1.256.411,93	4.372.392,32					
<b>TOTALE ENTRATE</b>		CMP	67.829.924,80	3.762.118,74	71.592.043,54	0,00	69.361.112,28	0,00	54.240.811,04	2.230.931,26
		RES	10.229.376,78	963.040,65	11.192.417,43	0,00	11.069.335,77	0,00	5.020.161,22	123.081,66
		CA	80.515.263,73	1.443.547,66	81.958.811,39					
<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>		CMP	1.000.000,00	5.575.430,99	6.575.430,99					
<b>TOTALE GENERALE ENTRATE</b>		CMP	68.829.924,80	9.337.549,73	78.167.474,53	0,00	69.361.112,28	0,00	54.240.811,04	2.230.931,26
		RES	10.229.376,78	963.040,65	11.192.417,43	0,00	11.069.335,77	0,00	5.020.161,22	123.081,66
		CA	80.515.263,73	1.443.547,66	81.958.811,39					

**CONTO DEL BILANCIO 2021  
RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE**

TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 1/1/2021 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP= CP-I-FPV)	RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)		
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)			RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC= I - PC)		
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TR=EP+EC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)			TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)		
	DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE	CP	0,00								
	DISAVANZO DERIVANTE DA DEBITO AUTORIZZATO E NON CONTRATTO (1)	CP	0,00								
<b>TITOLO 1</b>	Spese correnti	RS	6.385.235,56	PR	3.781.757,80	R	-555.205,45		EP	2.048.272,31	
		CP	25.207.599,33	PC	14.693.876,41	I	19.574.766,67	ECP	5.632.832,66	EC	4.880.890,26
		CS	27.355.745,75	TP	18.475.634,21	FPV	0,00		TR	6.929.162,57	
<b>TITOLO 2</b>	Spese in conto capitale	RS	4.975.605,58	PR	2.077.038,52	R	-143.590,08		EP	2.754.976,98	
		CP	13.576.136,75	PC	152.473,39	I	10.874.033,30	ECP	2.702.103,45	EC	10.721.559,91
		CS	18.223.314,20	TP	2.229.511,91	FPV	0,00		TR	13.476.536,89	
<b>TITOLO 3</b>	Spese per incremento di attivita' finanziarie	RS	225.000,00	PR	25.000,00	R	0,00		EP	200.000,00	
		CP	170.000,00	PC	1.682,46	I	1.682,46	ECP	168.317,54	EC	0,00
		CS	380.000,00	TP	26.682,46	FPV	0,00		TR	200.000,00	
<b>TITOLO 4</b>	Rimborso di prestiti	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	1.223.279,61	PC	1.223.279,61	I	1.223.279,61	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	1.814.030,00	TP	1.223.279,61	FPV	0,00		TR	0,00	
<b>TITOLO 5</b>	Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	1.000.000,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	1.000.000,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00		TR	0,00	
<b>TITOLO 7</b>	Spese per conto terzi e partite di giro	RS	973.431,74	PR	344.713,38	R	-25.198,58		EP	603.519,78	
		CP	36.990.458,84	PC	35.966.161,29	I	36.119.472,73	ECP	870.986,11	EC	153.311,44
		CS	38.499.399,67	TP	36.310.874,67	FPV	0,00		TR	756.831,22	
	<b>TOTALE TITOLI</b>	RS	12.559.272,88	PR	6.228.509,70	R	-723.994,11		EP	5.606.769,07	
		CP	78.167.474,53	PC	52.037.473,16	I	67.793.234,77	ECP	10.374.239,76	EC	15.755.761,61
		CS	86.272.489,62	TP	58.265.982,86	FPV	0,00		TR	21.362.530,68	
	<b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>	RS	12.559.272,88	PR	6.228.509,70	R	-723.994,11		EP	5.606.769,07	
		CP	78.167.474,53	PC	52.037.473,16	I	67.793.234,77	ECP	10.374.239,76	EC	15.755.761,61
		CS	86.272.489,62	TP	58.265.982,86	FPV	0,00		TR	21.362.530,68	

**Elenco capitoli  
per Conto Piano  
Finanziario  
Parte Spesa - Esercizio 2021**

Capitolo			Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Impegnato	Liquidato	Pagato	Disponibile
Codice	Descrizione									
00010101	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI A TEMPO INDETERMINATO	CMP	2.568.835,01	-135.025,69	2.433.809,32	0,00	2.433.809,32	0,00	2.380.445,74	0,00
		RES	0,00	137.049,84	137.049,84	0,00	137.049,84	0,00	51.359,80	0,00
		CA	2.568.835,01	-135.025,69	2.433.809,32					
00030101	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI A TEMPO INDETERMINATO	CMP	720.619,13	-26.169,34	694.449,79	0,00	694.449,79	0,00	684.734,89	0,00
		RES	0,03	23.470,46	23.470,49	0,00	23.470,46	0,00	8.775,81	0,03
		CA	720.619,13	-26.169,34	694.449,79					
00060101	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI A TEMPO INDETERMINATO	CMP	1.296.845,40	-103.947,70	1.192.897,70	0,00	1.192.897,70	0,00	1.187.711,03	0,00
		RES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CA	1.296.845,40	-103.947,70	1.192.897,70					
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.01.01.01.002 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato</b>	CMP	4.586.299,54	-265.142,73	4.321.156,81	0,00	4.321.156,81	0,00	4.252.891,66	0,00
		RES	0,03	160.520,30	160.520,33	0,00	160.520,30	0,00	60.135,61	0,03
		CA	4.586.299,54	-265.142,73	4.321.156,81					
00010103	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO TEMPO INDETERMINATO	CMP	427.518,84	35.583,90	463.102,74	0,00	463.102,74	0,00	240.018,64	0,00
		RES	0,00	155.202,63	155.202,63	0,00	155.202,63	0,00	155.202,63	0,00
		CA	493.985,75	35.583,90	529.569,65					
00030103	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO TEMPO INDETERMINATO	CMP	209.371,82	19.179,25	228.551,07	0,00	228.551,07	0,00	113.258,08	0,00
		RES	0,00	65.465,26	65.465,26	0,00	65.465,26	0,00	65.465,26	0,00
		CA	229.318,12	19.179,25	248.497,37					
00060103	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO TEMPO INDETERMINATO	CMP	475.365,41	-373,62	474.991,79	0,00	474.991,79	0,00	235.435,41	0,00
		RES	0,00	73.331,58	73.331,58	0,00	73.331,58	0,00	73.331,58	0,00
		CA	518.736,20	-373,62	518.362,58					
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.01.01.01.004 - Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato</b>	CMP	1.112.256,07	54.389,53	1.166.645,60	0,00	1.166.645,60	0,00	588.712,13	0,00
		RES	0,00	293.999,47	293.999,47	0,00	293.999,47	0,00	293.999,47	0,00
		CA	1.242.040,07	54.389,53	1.296.429,60					

**Elenco capitoli  
per Conto Piano  
Finanziario  
Parte Spesa - Esercizio 2021**

Capitolo			Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Impegnato	Liquidato	Pagato	Disponibile
Codice	Descrizione									
00010102	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI A TEMPO DETERMINATO	CMP	159.954,85	40.327,89	200.282,74	0,00	200.282,74	0,00	191.217,38	0,00
		RES	6.853,81	64.194,67	71.048,48	0,00	71.048,48	0,00	0,00	0,00
		CA	163.464,93	40.327,89	203.792,82					12.575,44
00030102	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI A TEMPO DETERMINATO	CMP	22.265,00	-4.952,04	17.312,96	0,00	17.312,96	0,00	17.312,96	0,00
		RES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CA	23.318,35	-6.005,39	17.312,96					0,00
00060102	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI A TEMPO DETERMINATO	CMP	147.930,89	8.910,51	156.841,40	0,00	156.841,40	0,00	153.383,96	0,00
		RES	0,00	3.990,60	3.990,60	0,00	3.990,60	0,00	0,00	0,00
		CA	150.221,27	8.910,51	159.131,78					5.747,82
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.01.01.01.006 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato</b>	CMP	330.150,74	44.286,36	374.437,10	0,00	374.437,10	0,00	361.914,30	0,00
		RES	6.853,81	68.185,27	75.039,08	0,00	75.039,08	0,00	0,00	0,00
		CA	337.004,55	43.233,01	380.237,56					18.323,26
00010104	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO TEMPO DETERMINATO	CMP	49.305,59	35.444,20	84.749,79	0,00	84.749,79	0,00	48.619,90	0,00
		RES	67.148,28	47.825,54	114.973,82	0,00	114.973,82	0,00	73.523,11	0,00
		CA	153.384,34	35.444,20	188.828,54					66.685,53
00030104	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO TEMPO DETERMINATO	CMP	7.520,00	3.035,08	10.555,08	0,00	10.555,08	0,00	4.389,08	0,00
		RES	15.836,88	0,00	15.836,88	0,00	15.836,88	0,00	15.836,88	0,00
		CA	38.753,38	-12.361,42	26.391,96					6.166,00
00060104	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO TEMPO DETERMINATO	CMP	168.024,68	-45.928,81	122.095,87	0,00	122.095,87	0,00	62.840,51	0,00
		RES	38.892,92	83.936,09	122.829,01	0,00	122.629,01	0,00	114.229,56	200,00
		CA	235.937,82	-45.928,81	190.009,01					12.938,94
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.01.01.01.008 - Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato</b>	CMP	224.850,27	-7.449,53	217.400,74	0,00	217.400,74	0,00	115.849,49	0,00
		RES	121.878,08	131.761,63	253.639,71	0,00	253.439,71	0,00	203.589,55	200,00
		CA	428.075,54	-22.846,03	405.229,51					85.790,47

**Elenco capitoli  
per Conto Piano  
Finanziario  
Parte Spesa - Esercizio 2021**

Capitolo			Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Impegnato	Liquidato	Pagato	Disponibile
Codice	Descrizione									
00010108	ASSEGNI DI RICERCA	CMP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		RES	6.938,25	0,00	6.938,25	0,00	6.938,25	0,00	6.938,25	0,00
		CA	7.451,69	0,00	7.451,69					513,44
00010110	COMPENSI PER ASSEGNI DI RICERCA	CMP	897.743,67	-112.057,09	785.686,58	0,00	784.763,48	0,00	784.763,48	923,10
		RES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CA	0,00	785.686,58	785.686,58					923,10
00010111	ONERI PREVIDENZIALI SU ASSEGNI DI RICERCA	CMP	204.873,29	-25.571,65	179.301,64	0,00	179.301,64	0,00	179.301,64	0,00
		RES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CA	0,00	179.301,64	179.301,64					0,00
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.01.01.009 - Assegni di ricerca</b>	CMP	1.102.616,96	-137.628,74	964.988,22	0,00	964.065,12	0,00	964.065,12	923,10
		RES	6.938,25	0,00	6.938,25	0,00	6.938,25	0,00	6.938,25	0,00
		CA	7.451,69	964.988,22	972.439,91					1.436,54
00010106	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO	CMP	713.898,18	-21.880,20	692.017,98	0,00	692.017,98	0,00	641.777,67	0,00
		RES	0,00	50.726,34	50.726,34	0,00	50.726,34	0,00	50.726,34	0,00
		CA	713.898,28	28.846,04	742.744,32					50.240,31
00010107	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI PERSONALE A TEMPO DETERMINATO	CMP	52.514,25	19.537,54	72.051,79	0,00	72.051,79	0,00	50.565,51	0,00
		RES	0,00	25.888,99	25.888,99	0,00	25.888,99	0,00	25.888,99	0,00
		CA	65.027,78	19.537,64	84.565,42					8.110,92
00030106	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO	CMP	221.799,29	-735,58	221.063,71	0,00	221.063,71	0,00	205.936,92	0,00
		RES	0,10	12.153,18	12.153,28	0,00	12.153,18	0,00	12.153,18	0,10
		CA	0,00	233.216,99	233.216,99					15.126,89
00030107	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI PERSONALE A TEMPO DETERMINATO	CMP	7.583,00	-509,91	7.073,09	0,00	7.073,09	0,00	5.310,49	0,00
		RES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CA	11.338,23	-4.265,14	7.073,09					1.762,60
00060106	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO	CMP	422.514,52	-23.592,93	398.921,59	0,00	398.921,59	0,00	376.086,98	0,00
		RES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CA	0,00	398.921,59	398.921,59					22.834,61

**Elenco capitoli  
per Conto Piano  
Finanziario  
Parte Spesa - Esercizio 2021**

Capitolo			Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Impegnato	Liquidato	Pagato	Disponibile
Codice	Descrizione									
00060107	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI PERSONALE A TEMPO DETERMINATO	CMP	79.898,77	-9.131,81	70.766,96	0,00	70.766,96	0,00	61.903,85	0,00
		RES	0,00	7.639,39	7.639,39	0,00	7.639,39	0,00	7.639,39	0,00
		CA	88.064,06	-9.657,71	78.406,35					8.863,11
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.01.02.01.001 - Contributi obbligatori per il personale</b>	CMP	1.498.208,01	-36.312,89	1.461.895,12	0,00	1.461.895,12	0,00	1.341.581,42	0,00
		RES	0,10	96.407,90	96.408,00	0,00	96.407,90	0,00	96.407,90	0,10
		CA	878.328,35	666.599,41	1.544.927,76					106.938,44
00010105	INTERVENTI ASSISTENZIALI	CMP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		RES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CA	21.509,66	0,00	21.509,66					21.509,66
00030105	INTERVENTI ASSISTENZIALI	CMP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		RES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CA	6.454,92	0,00	6.454,92					6.454,92
00060105	INTERVENTI ASSISTENZIALI	CMP	78.000,00	0,00	78.000,00	0,00	78.000,00	0,00	0,00	0,00
		RES	0,00	44.165,57	44.165,57	0,00	44.165,57	0,00	44.165,57	0,00
		CA	92.035,42	0,00	92.035,42					47.869,85
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.01.02.01.999 - Altri contributi sociali effettivi n.a.c.</b>	CMP	78.000,00	0,00	78.000,00	0,00	78.000,00	0,00	0,00	0,00
		RES	0,00	44.165,57	44.165,57	0,00	44.165,57	0,00	44.165,57	0,00
		CA	120.000,00	0,00	120.000,00					75.834,43
00010109	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	CMP	183.976,86	-12.154,62	171.822,24	0,00	171.822,24	0,00	0,00	0,00
		RES	205.724,63	180.508,18	386.232,81	0,00	386.232,81	0,00	6.439,19	0,00
		CA	562.974,16	-12.154,62	550.819,54					544.380,35
00030109	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	CMP	58.032,39	-3.442,99	54.589,40	0,00	54.589,40	0,00	0,00	0,00
		RES	182.316,31	54.541,84	236.858,15	0,00	236.858,15	0,00	82.972,34	0,00
		CA	171.767,10	-3.442,99	168.324,11					85.351,77

**Elenco capitoli  
per Conto Piano  
Finanziario  
Parte Spesa - Esercizio 2021**

Capitolo			Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Impegnato	Liquidato	Pagato	Disponibile
Codice	Descrizione									
00060109	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	CMP	121.283,07	-11.893,69	109.389,38	0,00	109.389,38	0,00	0,00	0,00
		RES	155.849,54	109.906,78	265.756,32	0,00	265.756,32	0,00	69.205,01	0,00
		CA	368.585,23	-11.893,69	356.691,54					
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.01.02.02.003 - Indennità di fine servizio erogata direttamente dal datore di lavoro</b>	CMP	363.292,32	-27.491,30	335.801,02	0,00	335.801,02	0,00	0,00	0,00
		RES	543.890,48	344.956,80	888.847,28	0,00	888.847,28	0,00	158.616,54	0,00
		CA	1.103.326,49	-27.491,30	1.075.835,19					
00060201	IRAP	CMP	535.000,00	35.000,00	570.000,00	0,00	526.138,64	0,00	526.138,64	43.861,36
		RES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CA	535.000,00	35.000,00	570.000,00					
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.02.01.01.001 - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)</b>	CMP	535.000,00	35.000,00	570.000,00	0,00	526.138,64	0,00	526.138,64	43.861,36
		RES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CA	535.000,00	35.000,00	570.000,00					
00030202	TARI	CMP	285.000,00	30.557,00	315.557,00	0,00	306.557,00	0,00	306.557,00	9.000,00
		RES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CA	181.806,00	133.751,00	315.557,00					
00060202	TARI	CMP	30.000,00	1.947,00	31.947,00	0,00	31.082,00	0,00	30.947,00	865,00
		RES	270,00	0,00	270,00	0,00	236,00	0,00	236,00	34,00
		CA	0,00	31.183,00	31.183,00					
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.02.01.04.001 - Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi</b>	CMP	315.000,00	32.504,00	347.504,00	0,00	337.639,00	0,00	337.504,00	9.865,00
		RES	270,00	0,00	270,00	0,00	236,00	0,00	236,00	34,00
		CA	181.806,00	164.934,00	346.740,00					
00030203	IRES	CMP	240.000,00	0,00	240.000,00	0,00	240.000,00	0,00	0,00	0,00
		RES	199.331,81	0,00	199.331,81	0,00	15.665,00	0,00	15.665,00	183.666,81
		CA	439.331,81	0,00	439.331,81					

**Elenco capitoli  
per Conto Piano  
Finanziario  
Parte Spesa - Esercizio 2021**

Capitolo			Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Impegnato	Liquidato	Pagato	Disponibile
Codice	Descrizione									
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.02.01.10.001 - Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)</b>	CMP	240.000,00	0,00	240.000,00	0,00	240.000,00	0,00	0,00	0,00
		RES	199.331,81	0,00	199.331,81	0,00	15.665,00	0,00	15.665,00	183.666,81
		CA	439.331,81	0,00	439.331,81					423.666,81
00030204	IMU	CMP	333.500,00	0,00	333.500,00	0,00	323.430,00	0,00	323.430,00	10.070,00
		RES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CA	0,00	323.430,00	323.430,00					0,00
00060204	IMU	CMP	68.500,00	0,00	68.500,00	0,00	58.596,00	0,00	58.596,00	9.904,00
		RES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CA	0,00	58.596,00	58.596,00					0,00
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.02.01.12.001 - Imposta Municipale Propria</b>	CMP	402.000,00	0,00	402.000,00	0,00	382.026,00	0,00	382.026,00	19.974,00
		RES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CA	0,00	382.026,00	382.026,00					0,00
00030205	ALTRE IMPOSTE E TASSE	CMP	50.000,00	-35.000,00	15.000,00	0,00	10.746,13	0,00	10.746,13	4.253,87
		RES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CA	0,00	15.000,00	15.000,00					4.253,87
00060205	ALTRE IMPOSTE E TASSE	CMP	15.000,00	8.500,00	23.500,00	0,00	19.113,92	0,00	13.884,74	4.386,08
		RES	236,63	-142,40	94,23	0,00	94,23	0,00	94,23	0,00
		CA	0,00	23.500,00	23.500,00					9.521,03
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.02.01.99.999 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.</b>	CMP	65.000,00	-26.500,00	38.500,00	0,00	29.860,05	0,00	24.630,87	8.639,95
		RES	236,63	-142,40	94,23	0,00	94,23	0,00	94,23	0,00
		CA	0,00	38.500,00	38.500,00					13.774,90
00030329	ACQUISTO CARBURANTE	CMP	1.600,00	-174,00	1.426,00	0,00	1.426,00	0,00	343,79	0,00
		RES	1.093,40	-1.056,22	37,18	0,00	37,18	0,00	37,18	0,00
		CA	2.188,89	-725,71	1.463,18					1.082,21

**Elenco capitoli  
per Conto Piano  
Finanziario  
Parte Spesa - Esercizio 2021**

Capitolo			Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Impegnato	Liquidato	Pagato	Disponibile
Codice	Descrizione									
00060329	ACQUISTO CARBURANTE	CMP	4.300,00	0,00	4.300,00	0,00	3.872,28	0,00	1.140,29	427,72
		RES	2.973,66	-2.872,68	100,98	0,00	100,98	0,00	100,98	0,00
		CA	5.899,12	0,00	5.899,12					
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.03.01.02.002 - Carburanti, combustibili e lubrificanti</b>	CMP	5.900,00	-174,00	5.726,00	0,00	5.298,28	0,00	1.484,08	427,72
		RES	4.067,06	-3.928,90	138,16	0,00	138,16	0,00	138,16	0,00
		CA	8.088,01	-725,71	7.362,30					
00010326	MATERIALE DI CONSUMO	CMP	250.000,00	-96.847,81	153.152,19	0,00	140.692,01	0,00	124.733,22	12.460,18
		RES	4.656,18	0,00	4.656,18	0,00	4.656,16	0,00	4.407,27	0,02
		CA	267.895,15	-110.086,78	157.808,37					
00060326	MATERIALE DI CONSUMO	CMP	32.165,00	0,00	32.165,00	0,00	26.276,44	0,00	17.209,48	5.888,56
		RES	5.532,59	0,00	5.532,59	0,00	3.635,89	0,00	3.635,89	1.896,70
		CA	35.639,04	0,00	35.639,04					
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.03.01.02.007 - Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari</b>	CMP	282.165,00	-96.847,81	185.317,19	0,00	166.968,45	0,00	141.942,70	18.348,74
		RES	10.188,77	0,00	10.188,77	0,00	8.292,05	0,00	8.043,16	1.896,72
		CA	303.534,19	-110.086,78	193.447,41					
00060301	ORGANI ISTITUZIONALI - INDENNITA'	CMP	35.000,00	47.000,00	82.000,00	0,00	61.726,56	0,00	38.860,61	20.273,44
		RES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CA	43.005,52	38.994,48	82.000,00					
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.03.02.01.001 - Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità</b>	CMP	35.000,00	47.000,00	82.000,00	0,00	61.726,56	0,00	38.860,61	20.273,44
		RES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CA	43.005,52	38.994,48	82.000,00					
00060302	ORGANI ISTITUZIONALI - RIMBORSI	CMP	30.000,00	20.000,00	50.000,00	0,00	3.396,50	0,00	3.245,70	46.603,50
		RES	0,00	56,10	56,10	0,00	56,10	0,00	56,10	0,00
		CA	37.290,54	7.234,44	44.524,98					

**Elenco capitoli  
per Conto Piano  
Finanziario  
Parte Spesa - Esercizio 2021**

Capitolo			Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Impegnato	Liquidato	Pagato	Disponibile
Codice	Descrizione									
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.03.02.01.002 - Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi</b>	CMP	30.000,00	20.000,00	50.000,00	0,00	3.396,50	0,00	3.245,70	46.603,50
		RES	0,00	56,10	56,10	0,00	56,10	0,00	56,10	0,00
		CA	37.290,54	7.234,44	44.524,98					41.223,18
00060303	COMPENSI AI REVISORI E AD ALTRI ORGANI	CMP	60.000,00	5.000,00	65.000,00	0,00	64.998,89	0,00	55.543,79	1,11
		RES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CA	69.723,19	-4.723,19	65.000,00					9.456,21
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.03.02.01.008 - Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione</b>	CMP	60.000,00	5.000,00	65.000,00	0,00	64.998,89	0,00	55.543,79	1,11
		RES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CA	69.723,19	-4.723,19	65.000,00					9.456,21
00010112	MISSIONI ASSEGNISTI DI RICERCA	CMP	25.327,50	-12.927,50	12.400,00	0,00	6.335,47	0,00	6.335,47	6.064,53
		RES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CA	26.327,50	-13.927,50	12.400,00					6.064,53
00010307	MISSIONI PERSONALE DIPENDENTE	CMP	66.557,77	-34.712,77	31.845,00	0,00	21.719,00	0,00	21.719,00	10.126,00
		RES	152,55	3.862,24	4.014,79	0,00	4.014,79	0,00	4.014,79	0,00
		CA	66.557,77	-34.712,77	31.845,00					6.111,21
00030307	MISSIONI PERSONALE DIPENDENTE	CMP	2.500,00	-2.444,02	55,98	0,00	55,98	0,00	55,98	0,00
		RES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CA	2.500,00	-2.444,02	55,98					0,00
00060307	MISSIONI PERSONALE DIPENDENTE	CMP	17.000,00	0,00	17.000,00	0,00	3.699,02	0,00	3.699,02	13.300,98
		RES	0,00	389,15	389,15	0,00	389,15	0,00	389,15	0,00
		CA	17.152,55	0,00	17.152,55					13.064,38
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.03.02.02.002 - Indennità di missione e di trasferta</b>	CMP	111.385,27	-50.084,29	61.300,98	0,00	31.809,47	0,00	31.809,47	29.491,51
		RES	152,55	4.251,39	4.403,94	0,00	4.403,94	0,00	4.403,94	0,00
		CA	112.537,82	-51.084,29	61.453,53					25.240,12

**Elenco capitoli  
per Conto Piano  
Finanziario  
Parte Spesa - Esercizio 2021**

Capitolo			Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Impegnato	Liquidato	Pagato	Disponibile
Codice	Descrizione									
00010313	COMUNICAZIONE ED ORGANIZZAZIONE CONVEGNI	CMP	362.105,22	58.828,50	420.933,72	0,00	316.740,50	0,00	184.508,58	104.193,22
		RES	255.101,26	-1.167,05	253.934,21	0,00	241.197,41	0,00	158.947,26	12.736,80
		CA	362.105,22	58.828,50	420.933,72					77.477,88
00030313	COMUNICAZIONE ED ORGANIZZAZIONE CONVEGNI	CMP	40.000,00	2.690,00	42.690,00	0,00	42.690,00	0,00	28.333,11	0,00
		RES	48.196,62	0,00	48.196,62	0,00	46.860,00	0,00	0,00	1.336,62
		CA	40.000,00	2.690,00	42.690,00					14.356,89
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.03.02.02.005 - Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni</b>	CMP	402.105,22	61.518,50	463.623,72	0,00	359.430,50	0,00	212.841,69	104.193,22
		RES	303.297,88	-1.167,05	302.130,83	0,00	288.057,41	0,00	158.947,26	14.073,42
		CA	402.105,22	61.518,50	463.623,72					91.834,77
00060312	SPESE DI RAPPRESENTANZA	CMP	6.000,00	0,00	6.000,00	0,00	6.000,00	0,00	2.044,95	0,00
		RES	3.068,28	0,00	3.068,28	0,00	0,00	0,00	0,00	3.068,28
		CA	9.252,41	0,00	9.252,41					7.207,46
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.03.02.02.999 - Altre spese di rappresentanza, per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c</b>	CMP	6.000,00	0,00	6.000,00	0,00	6.000,00	0,00	2.044,95	0,00
		RES	3.068,28	0,00	3.068,28	0,00	0,00	0,00	0,00	3.068,28
		CA	9.252,41	0,00	9.252,41					7.207,46
00010310	DOCENZE	CMP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		RES	5.052,92	0,00	5.052,92	0,00	564,08	0,00	564,08	4.488,84
		CA	4.828,04	0,00	4.828,04					4.263,96
00010343	FORMAZIONE ASSEGNISTI DI RICERCA	CMP	27.000,00	-21.400,00	5.600,00	0,00	4.971,78	0,00	2.192,30	628,22
		RES	5.248,42	0,00	5.248,42	0,00	4.812,00	0,00	4.812,00	436,42
		CA	31.098,10	-21.400,00	9.698,10					2.693,80
00060309	FORMAZIONE DEL PERSONALE DIPENDENTE ED ASSIMILATO	CMP	65.000,00	15.000,00	80.000,00	0,00	69.340,95	0,00	37.400,78	10.659,05
		RES	93.525,33	0,00	93.525,33	0,00	79.532,00	0,00	79.432,00	13.993,33
		CA	65.000,00	51.960,09	116.960,09					127,31

**Elenco capitoli  
per Conto Piano  
Finanziario  
Parte Spesa - Esercizio 2021**

Capitolo			Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Impegnato	Liquidato	Pagato	Disponibile
Codice	Descrizione									
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.03.02.04.999 - Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.</b>	CMP	92.000,00	-6.400,00	85.600,00	0,00	74.312,73	0,00	39.593,08	11.287,27
		RES	103.826,67	0,00	103.826,67	0,00	84.908,08	0,00	84.808,08	18.918,59
		CA	100.926,14	30.560,09	131.486,23					7.085,07
00030316	TELEFONIA FISSA	CMP	65.000,00	-15.698,21	49.301,79	0,00	49.301,79	0,00	41.405,21	0,00
		RES	13.417,41	0,00	13.417,41	0,00	10.645,36	0,00	10.645,36	2.772,05
		CA	83.958,17	-21.238,97	62.719,20					10.668,63
00060316	TELEFONIA FISSA	CMP	38.000,00	-4.588,18	33.411,82	0,00	33.411,82	0,00	28.123,67	0,00
		RES	7.392,91	0,00	7.392,91	0,00	6.531,41	0,00	6.531,41	861,50
		CA	49.083,24	-8.278,51	40.804,73					6.149,65
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.03.02.05.001 - Telefonia fissa</b>	CMP	103.000,00	-20.286,39	82.713,61	0,00	82.713,61	0,00	69.528,88	0,00
		RES	20.810,32	0,00	20.810,32	0,00	17.176,77	0,00	17.176,77	3.633,55
		CA	133.041,41	-29.517,48	103.523,93					16.818,28
00060317	TELEFONIA MOBILE	CMP	15.000,00	-10.080,00	4.920,00	0,00	4.920,00	0,00	3.819,36	0,00
		RES	10.708,01	0,00	10.708,01	0,00	1.915,31	0,00	1.915,31	8.792,70
		CA	15.000,00	628,01	15.628,01					9.893,34
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.03.02.05.002 - Telefonia mobile</b>	CMP	15.000,00	-10.080,00	4.920,00	0,00	4.920,00	0,00	3.819,36	0,00
		RES	10.708,01	0,00	10.708,01	0,00	1.915,31	0,00	1.915,31	8.792,70
		CA	15.000,00	628,01	15.628,01					9.893,34
00030318	ENERGIA ELETTRICA	CMP	750.000,00	785.222,03	1.535.222,03	0,00	1.535.222,03	0,00	1.318.825,58	0,00
		RES	158.858,88	-37.885,99	120.972,89	0,00	120.972,89	0,00	91.880,17	0,00
		CA	998.983,97	657.210,95	1.656.194,92					245.489,17
00060318	ENERGIA ELETTRICA	CMP	160.000,00	211.143,42	371.143,42	0,00	371.143,42	0,00	161.451,90	0,00
		RES	29.447,22	-15.212,43	14.234,79	0,00	14.234,79	0,00	11.394,99	0,00
		CA	187.664,89	197.713,32	385.378,21					212.531,32

**Elenco capitoli  
per Conto Piano  
Finanziario  
Parte Spesa - Esercizio 2021**

Capitolo			Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Impegnato	Liquidato	Pagato	Disponibile
Codice	Descrizione									
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.03.02.05.004 - Energia elettrica</b>	CMP	910.000,00	996.365,45	1.906.365,45	0,00	1.906.365,45	0,00	1.480.277,48	0,00
		RES	188.306,10	-53.098,42	135.207,68	0,00	135.207,68	0,00	103.275,16	0,00
		CA	1.186.648,86	854.924,27	2.041.573,13					458.020,49
00030321	ACQUA	CMP	130.000,00	5.000,00	135.000,00	0,00	135.000,00	0,00	108.629,57	0,00
		RES	132.514,16	-72.666,24	59.847,92	0,00	15.824,31	0,00	15.824,31	44.023,61
		CA	130.000,00	5.000,00	135.000,00					10.546,12
00060321	ACQUA	CMP	20.000,00	-5.000,00	15.000,00	0,00	15.000,00	0,00	9.747,74	0,00
		RES	23.136,31	-13.379,86	9.756,45	0,00	1.338,29	0,00	1.338,29	8.418,16
		CA	20.000,00	-5.000,00	15.000,00					3.913,97
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.03.02.05.005 - Acqua</b>	CMP	150.000,00	0,00	150.000,00	0,00	150.000,00	0,00	118.377,31	0,00
		RES	155.650,47	-86.046,10	69.604,37	0,00	17.162,60	0,00	17.162,60	52.441,77
		CA	150.000,00	0,00	150.000,00					14.460,09
00030319	RISCALDAMENTO	CMP	320.000,00	20.000,00	340.000,00	0,00	340.000,00	0,00	267.858,94	0,00
		RES	83.564,58	0,00	83.564,58	0,00	83.564,58	0,00	67.652,59	0,00
		CA	434.093,74	-49.470,84	384.622,90					49.111,37
00060319	RISCALDAMENTO	CMP	70.000,00	0,00	70.000,00	0,00	70.000,00	0,00	39.797,98	0,00
		RES	25.748,58	0,00	25.748,58	0,00	25.568,34	0,00	14.995,27	180,24
		CA	82.677,08	0,00	82.677,08					27.883,83
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.03.02.05.006 - Gas</b>	CMP	390.000,00	20.000,00	410.000,00	0,00	410.000,00	0,00	307.656,92	0,00
		RES	109.313,16	0,00	109.313,16	0,00	109.132,92	0,00	82.647,86	180,24
		CA	516.770,82	-49.470,84	467.299,98					76.995,20
00010336	LOCAZIONE DI BENI IMMOBILI	CMP	15.000,00	10.600,00	25.600,00	0,00	21.513,48	0,00	19.117,40	4.086,52
		RES	0,00	28.752,96	28.752,96	0,00	28.752,96	0,00	28.752,96	0,00
		CA	18.255,59	29.644,41	47.900,00					29,64

**Elenco capitoli  
per Conto Piano  
Finanziario  
Parte Spesa - Esercizio 2021**

Capitolo			Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Impegnato	Liquidato	Pagato	Disponibile
Codice	Descrizione									
00030336	LOCAZIONE DI BENI IMMOBILI	CMP	32.530,00	0,00	32.530,00	0,00	32.324,89	0,00	31.346,30	205,11
		RES	186,16	0,00	186,16	0,00	0,00	0,00	0,00	186,16
		CA	88.911,75	0,00	88.911,75					
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.03.02.07.001 - Locazione di beni immobili</b>	CMP	47.530,00	10.600,00	58.130,00	0,00	53.838,37	0,00	50.463,70	4.291,63
		RES	186,16	28.752,96	28.939,12	0,00	28.752,96	0,00	28.752,96	186,16
		CA	107.167,34	29.644,41	136.811,75					
00010327	NOLEGGIO DI IMPIANTI E MACCHINARI	CMP	19.156,27	-7.320,26	11.836,01	0,00	11.540,62	0,00	5.755,62	295,39
		RES	49.163,92	0,00	49.163,92	0,00	49.163,89	0,00	48.895,49	0,03
		CA	48.421,66	6.378,34	54.800,00					
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.03.02.07.008 - Noleggi di impianti e macchinari</b>	CMP	19.156,27	-7.320,26	11.836,01	0,00	11.540,62	0,00	5.755,62	295,39
		RES	49.163,92	0,00	49.163,92	0,00	49.163,89	0,00	48.895,49	0,03
		CA	48.421,66	6.378,34	54.800,00					
00030330	MANUTENZIONE AUTOVETTURE	CMP	3.000,00	1.000,00	4.000,00	0,00	1.786,64	0,00	92,38	2.213,36
		RES	2.427,85	0,00	2.427,85	0,00	1.927,85	0,00	1.927,85	500,00
		CA	6.603,76	-175,91	6.427,85					
00060330	MANUTENZIONE AUTOVETTURE	CMP	2.500,00	3.000,00	5.500,00	0,00	262,59	0,00	32,92	5.237,41
		RES	1.373,83	-782,51	591,32	0,00	286,30	0,00	286,30	305,02
		CA	2.900,42	3.000,00	5.900,42					
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.03.02.09.001 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico</b>	CMP	5.500,00	4.000,00	9.500,00	0,00	2.049,23	0,00	125,30	7.450,77
		RES	3.801,68	-782,51	3.019,17	0,00	2.214,15	0,00	2.214,15	805,02
		CA	9.504,18	2.824,09	12.328,27					
00010331	MANUTENZIONE ORDINARIA DI ATTREZZATURE	CMP	108.000,00	23.060,00	131.060,00	0,00	131.059,66	0,00	23.722,90	0,34
		RES	107.336,76	0,00	107.336,76	0,00	107.336,76	0,00	107.336,76	0,00
		CA	207.462,93	23.060,00	230.522,93					

**Elenco capitoli  
per Conto Piano  
Finanziario  
Parte Spesa - Esercizio 2021**

Capitolo			Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Impegnato	Liquidato	Pagato	Disponibile
Codice	Descrizione									
00060331	MANUTENZIONE ORDINARIA DI ATTREZZATURE	CMP	24.000,00	0,00	24.000,00	0,00	21.577,64	0,00	16.628,63	2.422,36
		RES	3.004,06	0,00	3.004,06	0,00	2.688,85	0,00	1.734,85	315,21
		CA	42.086,34	0,00	42.086,34					
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.03.02.09.005 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature</b>	CMP	132.000,00	23.060,00	155.060,00	0,00	152.637,30	0,00	40.351,53	2.422,70
		RES	110.340,82	0,00	110.340,82	0,00	110.025,61	0,00	109.071,61	315,21
		CA	249.549,27	23.060,00	272.609,27					
00030333	MANUTENZIONE ORDINARIA IMMOBILI ED IMPIANTI	CMP	583.000,00	416.000,00	999.000,00	0,00	989.336,88	0,00	692.695,78	9.663,12
		RES	450.693,55	1.641,25	452.334,80	0,00	416.697,93	0,00	302.969,55	35.636,87
		CA	890.849,70	416.000,00	1.306.849,70					
00060333	MANUTENZIONE ORDINARIA IMMOBILI ED IMPIANTI	CMP	151.000,00	40.000,00	191.000,00	0,00	134.955,45	0,00	97.257,82	56.044,55
		RES	71.821,22	0,00	71.821,22	0,00	53.813,99	0,00	34.709,46	18.007,23
		CA	185.205,52	40.000,00	225.205,52					
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.03.02.09.008 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili</b>	CMP	734.000,00	456.000,00	1.190.000,00	0,00	1.124.292,33	0,00	789.953,60	65.707,67
		RES	522.514,77	1.641,25	524.156,02	0,00	470.511,92	0,00	337.679,01	53.644,10
		CA	1.076.055,22	456.000,00	1.532.055,22					
00030334	MANUTENZIONE AREE VERDI	CMP	55.000,00	0,00	55.000,00	0,00	47.472,10	0,00	32.106,69	7.527,90
		RES	12.973,71	6.388,24	19.361,95	0,00	13.437,62	0,00	13.137,62	5.924,33
		CA	55.000,00	0,00	55.000,00					
00060334	MANUTENZIONE AREE VERDI	CMP	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	6.146,27	0,00	6.049,46	3.853,73
		RES	2.430,81	865,96	3.296,77	0,00	3.240,09	0,00	2.469,53	56,68
		CA	10.000,00	0,00	10.000,00					
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.03.02.09.012 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di terreni e beni materiali non prodotti</b>	CMP	65.000,00	0,00	65.000,00	0,00	53.618,37	0,00	38.156,15	11.381,63
		RES	15.404,52	7.254,20	22.658,72	0,00	16.677,71	0,00	15.607,15	5.981,01
		CA	65.000,00	0,00	65.000,00					

**Elenco capitoli  
per Conto Piano  
Finanziario  
Parte Spesa - Esercizio 2021**

Capitolo			Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Impegnato	Liquidato	Pagato	Disponibile
Codice	Descrizione									
00010311	INCARICHI PROFESSIONALI DI STUDIO RICERCA E CONSULENZA	CMP	793.492,71	919.488,57	1.712.981,28	0,00	1.551.671,46	0,00	575.973,96	161.309,82
		RES	1.672.814,87	0,00	1.672.814,87	0,00	1.529.275,83	0,00	1.052.084,85	143.539,04
		CA	793.492,71	919.488,57	1.712.981,28					84.922,47
00030311	INCARICHI PROFESSIONALI DI STUDIO RICERCA E CONSULENZA	CMP	16.000,00	-15.200,00	800,00	0,00	800,00	0,00	800,00	0,00
		RES	2.964,00	0,00	2.964,00	0,00	1.250,00	0,00	1.250,00	1.714,00
		CA	16.000,00	-12.236,00	3.764,00					1.714,00
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.03.02.10.001 - Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza</b>	CMP	809.492,71	904.288,57	1.713.781,28	0,00	1.552.471,46	0,00	576.773,96	161.309,82
		RES	1.675.778,87	0,00	1.675.778,87	0,00	1.530.525,83	0,00	1.053.334,85	145.253,04
		CA	809.492,71	907.252,57	1.716.745,28					86.636,47
00010338	ALTRI SERVIZI	CMP	414.175,90	3.135.279,50	3.549.455,40	0,00	432.688,03	0,00	197.446,78	3.116.767,37
		RES	354.654,20	0,00	354.654,20	0,00	343.064,58	0,00	276.820,25	11.589,62
		CA	850.094,79	3.054.014,81	3.904.109,60					3.429.842,57
00030338	ALTRI SERVIZI	CMP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		RES	2.169,06	0,00	2.169,06	0,00	0,00	0,00	0,00	2.169,06
		CA	2.687,78	0,00	2.687,78					2.687,78
00060338	ALTRI SERVIZI	CMP	100.944,14	-70.855,78	30.088,36	0,00	23.809,40	0,00	9.023,22	6.278,96
		RES	180.887,17	0,00	180.887,17	0,00	176.606,08	0,00	40.091,07	4.281,09
		CA	232.383,54	-70.855,78	161.527,76					112.413,47
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.03.02.11.999 - Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.</b>	CMP	515.120,04	3.064.423,72	3.579.543,76	0,00	456.497,43	0,00	206.470,00	3.123.046,33
		RES	537.710,43	0,00	537.710,43	0,00	519.670,66	0,00	316.911,32	18.039,77
		CA	1.085.166,11	2.983.159,03	4.068.325,14					3.544.943,82
00030323	SORVEGLIANZA	CMP	120.000,00	-10.000,00	110.000,00	0,00	110.000,00	0,00	88.675,31	0,00
		RES	18.602,72	0,00	18.602,72	0,00	17.770,67	0,00	17.770,67	832,05
		CA	120.000,00	-10.000,00	110.000,00					3.554,02

**Elenco capitoli  
per Conto Piano  
Finanziario  
Parte Spesa - Esercizio 2021**

Capitolo			Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Impegnato	Liquidato	Pagato	Disponibile
Codice	Descrizione									
00060323	SORVEGLIANZA	CMP	65.000,00	0,00	65.000,00	0,00	64.000,00	0,00	51.937,03	1.000,00
		RES	3.707,98	6.751,49	10.459,47	0,00	10.458,40	0,00	10.458,40	1,07
		CA	65.000,00	0,00	65.000,00					2.604,57
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.03.02.13.001 - Servizi di sorveglianza, e custodia</b>	CMP	185.000,00	-10.000,00	175.000,00	0,00	174.000,00	0,00	140.612,34	1.000,00
		RES	22.310,70	6.751,49	29.062,19	0,00	28.229,07	0,00	28.229,07	833,12
		CA	185.000,00	-10.000,00	175.000,00					6.158,59
00030320	PULIZIA	CMP	372.000,00	-25.000,00	347.000,00	0,00	347.000,00	0,00	310.200,33	0,00
		RES	94.023,24	-45.915,13	48.108,11	0,00	47.924,50	0,00	47.924,50	183,61
		CA	420.884,65	-25.776,54	395.108,11					36.983,28
00060320	PULIZIA	CMP	44.700,00	8.500,00	53.200,00	0,00	52.466,48	0,00	42.678,60	733,52
		RES	12.398,23	-2.707,21	9.691,02	0,00	9.596,51	0,00	8.468,51	94,51
		CA	51.465,40	8.500,00	59.965,40					8.818,29
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.03.02.13.002 - Servizi di pulizia e lavanderia</b>	CMP	416.700,00	-16.500,00	400.200,00	0,00	399.466,48	0,00	352.878,93	733,52
		RES	106.421,47	-48.622,34	57.799,13	0,00	57.521,01	0,00	56.393,01	278,12
		CA	472.350,05	-17.276,54	455.073,51					45.801,57
00030324	TRASPORTI E FACCHINAGGI	CMP	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	9.600,00	0,00	6.537,99	400,00
		RES	3.071,39	0,00	3.071,39	0,00	571,33	0,00	571,33	2.500,06
		CA	10.000,00	0,00	10.000,00					2.890,68
00060324	TRASPORTI E FACCHINAGGI	CMP	40.000,00	5.000,00	45.000,00	0,00	22.000,00	0,00	3.693,35	23.000,00
		RES	9.836,34	0,00	9.836,34	0,00	77,45	0,00	77,45	9.758,89
		CA	40.000,00	5.000,00	45.000,00					41.229,20
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.03.02.13.003 - Trasporti, traslochi e facchinaggio</b>	CMP	50.000,00	5.000,00	55.000,00	0,00	31.600,00	0,00	10.231,34	23.400,00
		RES	12.907,73	0,00	12.907,73	0,00	648,78	0,00	648,78	12.258,95
		CA	50.000,00	5.000,00	55.000,00					44.119,88

**Elenco capitoli  
per Conto Piano  
Finanziario  
Parte Spesa - Esercizio 2021**

Capitolo			Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Impegnato	Liquidato	Pagato	Disponibile
Codice	Descrizione									
00060308	PASTI	CMP	54.682,09	40.317,91	95.000,00	0,00	87.265,99	0,00	80.101,40	7.734,01
		RES	0,00	5.983,88	5.983,88	0,00	5.983,88	0,00	5.983,88	0,00
		CA	64.507,90	36.475,98	100.983,88					
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.03.02.14.999 - Altri servizi di ristorazione</b>	CMP	54.682,09	40.317,91	95.000,00	0,00	87.265,99	0,00	80.101,40	7.734,01
		RES	0,00	5.983,88	5.983,88	0,00	5.983,88	0,00	5.983,88	0,00
		CA	64.507,90	36.475,98	100.983,88					14.898,60
00030337	CONTRATTI DI SERVIZIO DI ASILI NIDO	CMP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		RES	37.935,27	-27.671,34	10.263,93	0,00	10.263,93	0,00	10.263,93	0,00
		CA	32.199,14	0,00	32.199,14					
00060337	CONTRATTI DI SERVIZIO DI ASILI NIDO	CMP	163.000,00	0,00	163.000,00	0,00	162.279,28	0,00	131.066,91	720,72
		RES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CA	163.000,00	0,00	163.000,00					
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.03.02.15.999 - Altre spese per contratti di servizio pubblico</b>	CMP	163.000,00	0,00	163.000,00	0,00	162.279,28	0,00	131.066,91	720,72
		RES	37.935,27	-27.671,34	10.263,93	0,00	10.263,93	0,00	10.263,93	0,00
		CA	195.199,14	0,00	195.199,14					53.868,30
00060314	PUBBLICAZIONE BANDI DI GARA	CMP	30.000,00	10.000,00	40.000,00	0,00	12.725,02	0,00	11.461,61	27.274,98
		RES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CA	33.000,00	4.855,58	37.855,58					
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.03.02.16.001 - Pubblicazione bandi di gara</b>	CMP	30.000,00	10.000,00	40.000,00	0,00	12.725,02	0,00	11.461,61	27.274,98
		RES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CA	33.000,00	4.855,58	37.855,58					26.393,97
00030325	SERVIZI POSTALI	CMP	1.400,00	0,00	1.400,00	0,00	1.400,00	0,00	1.165,00	0,00
		RES	429,50	-224,50	205,00	0,00	205,00	0,00	205,00	0,00
		CA	2.243,04	0,00	2.243,04					

**Elenco capitoli  
per Conto Piano  
Finanziario  
Parte Spesa - Esercizio 2021**

Capitolo			Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Impegnato	Liquidato	Pagato	Disponibile
Codice	Descrizione									
00060325	SERVIZI POSTALI	CMP	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00	2.365,49	0,00	1.696,48	634,51
		RES	97,65	65,69	163,34	0,00	163,34	0,00	163,34	0,00
		CA	4.686,08	0,00	4.686,08					2.826,26
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.03.02.16.002 - Spese postali</b>	CMP	4.400,00	0,00	4.400,00	0,00	3.765,49	0,00	2.861,48	634,51
		RES	527,15	-158,81	368,34	0,00	368,34	0,00	368,34	0,00
		CA	6.929,12	0,00	6.929,12					3.699,30
00060339	SPESE E COMMISSIONI BANCARIE	CMP	8.000,00	4.000,00	12.000,00	0,00	1.518,62	0,00	1.518,62	10.481,38
		RES	0,00	68,00	68,00	0,00	68,00	0,00	68,00	0,00
		CA	14.029,46	-1.961,46	12.068,00					10.481,38
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.03.02.17.001 - Commissioni per servizi finanziari</b>	CMP	8.000,00	4.000,00	12.000,00	0,00	1.518,62	0,00	1.518,62	10.481,38
		RES	0,00	68,00	68,00	0,00	68,00	0,00	68,00	0,00
		CA	14.029,46	-1.961,46	12.068,00					10.481,38
00010332	MANUTENZIONE RETI TELEMATICHE E SOFTWARE	CMP	70.660,00	-66.158,00	4.502,00	0,00	4.501,80	0,00	4.501,80	0,20
		RES	41.880,44	0,00	41.880,44	0,00	41.880,44	0,00	35.790,20	0,00
		CA	76.687,28	-31.304,84	45.382,44					5.090,44
00030332	MANUTENZIONE RETI TELEMATICHE E SOFTWARE	CMP	73.000,00	-12.345,80	60.654,20	0,00	48.213,58	0,00	33.910,57	12.440,62
		RES	11.007,79	0,00	11.007,79	0,00	9.297,70	0,00	9.297,70	1.710,09
		CA	83.482,70	-12.345,80	71.136,90					27.928,63
00060332	MANUTENZIONE RETI TELEMATICHE E SOFTWARE	CMP	151.390,86	30.000,00	181.390,86	0,00	168.932,67	0,00	128.621,80	12.458,19
		RES	34.547,25	0,00	34.547,25	0,00	34.349,72	0,00	32.616,08	197,53
		CA	201.104,69	14.833,42	215.938,11					54.700,23
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.03.02.19.001 - Gestione e manutenzione applicazioni</b>	CMP	295.050,86	-48.503,80	246.547,06	0,00	221.648,05	0,00	167.034,17	24.899,01
		RES	87.435,48	0,00	87.435,48	0,00	85.527,86	0,00	77.703,98	1.907,62
		CA	361.274,67	-28.817,22	332.457,45					87.719,30

**Elenco capitoli  
per Conto Piano  
Finanziario  
Parte Spesa - Esercizio 2021**

Capitolo			Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Impegnato	Liquidato	Pagato	Disponibile
Codice	Descrizione									
00060335	SPESE PROCESSUALI	CMP	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00
		RES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CA	25.072,65	0,00	25.072,65					
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.03.02.99.002 - Altre spese legali</b>	CMP	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00
		RES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CA	25.072,65	0,00	25.072,65					
00010341	QUOTE ASSOCIATIVE	CMP	45.000,00	45.000,00	90.000,00	0,00	70.961,42	0,00	45.361,42	19.038,58
		RES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CA	47.000,00	43.000,00	90.000,00					
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.03.02.99.003 - Quote di associazioni</b>	CMP	45.000,00	45.000,00	90.000,00	0,00	70.961,42	0,00	45.361,42	19.038,58
		RES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CA	47.000,00	43.000,00	90.000,00					
00060340	SPESE PER COMMISSIONI E COMITATI	CMP	25.000,00	25.000,00	50.000,00	0,00	36.851,57	0,00	4.499,87	13.148,43
		RES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CA	42.000,00	5.000,00	47.000,00					
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.03.02.99.005 - Spese per commissioni e comitati dell'Ente</b>	CMP	25.000,00	25.000,00	50.000,00	0,00	36.851,57	0,00	4.499,87	13.148,43
		RES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CA	42.000,00	5.000,00	47.000,00					
00010401	BORSE DI FORMAZIONE	CMP	164.000,00	-62.770,78	101.229,22	0,00	89.729,22	0,00	35.246,44	11.500,00
		RES	197.227,02	0,00	197.227,02	0,00	197.227,02	0,00	123.162,54	0,00
		CA	318.678,13	-62.770,78	255.907,35					
00030401	BORSE DI FORMAZIONE	CMP	0,00	250.000,00	250.000,00	0,00	250.000,00	0,00	57.457,62	0,00
		RES	150.056,01	0,00	150.056,01	0,00	129.609,12	0,00	129.609,12	20.446,89
		CA	137.313,57	250.000,00	387.313,57					

**Elenco capitoli  
per Conto Piano  
Finanziario  
Parte Spesa - Esercizio 2021**

Capitolo			Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Impegnato	Liquidato	Pagato	Disponibile
Codice	Descrizione									
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.04.02.03.001 - Borse di studio</b>	CMP	164.000,00	187.229,22	351.229,22	0,00	339.729,22	0,00	92.704,06	11.500,00
		RES	347.283,03	0,00	347.283,03	0,00	326.836,14	0,00	252.771,66	20.446,89
		CA	455.991,70	187.229,22	643.220,92					297.745,20
00010403	TRASFERIMENTI CORRENTI AD ALTRE IMPRESE PARTECIPATE	CMP	0,00	20.000,00	20.000,00	0,00	17.000,00	0,00	17.000,00	3.000,00
		RES	67.466,00	0,00	67.466,00	0,00	67.466,00	0,00	67.466,00	0,00
		CA	0,00	87.466,00	87.466,00					3.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.04.03.02.001 - Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate</b>	CMP	0,00	20.000,00	20.000,00	0,00	17.000,00	0,00	17.000,00	3.000,00
		RES	67.466,00	0,00	67.466,00	0,00	67.466,00	0,00	67.466,00	0,00
		CA	0,00	87.466,00	87.466,00					3.000,00
00010405	ALTRI TRASFERIMENTI CORRENTI	CMP	415.000,00	-75.000,00	340.000,00	0,00	300.000,00	0,00	0,00	40.000,00
		RES	14.349,90	0,00	14.349,90	0,00	6.000,00	0,00	0,00	8.349,90
		CA	448.794,65	-94.444,75	354.349,90					354.349,90
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.04.05.04.001 - Trasferimenti correnti al Resto del Mondo</b>	CMP	415.000,00	-75.000,00	340.000,00	0,00	300.000,00	0,00	0,00	40.000,00
		RES	14.349,90	0,00	14.349,90	0,00	6.000,00	0,00	0,00	8.349,90
		CA	448.794,65	-94.444,75	354.349,90					354.349,90
00030701	INTERESSI PASSIVI SU MUTUI	CMP	140.322,29	0,00	140.322,29	0,00	140.322,29	0,00	140.322,29	0,00
		RES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CA	140.322,29	0,00	140.322,29					0,00
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.07.05.04.003 - Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti SPA su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	CMP	140.322,29	0,00	140.322,29	0,00	140.322,29	0,00	140.322,29	0,00
		RES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CA	140.322,29	0,00	140.322,29					0,00
00060908	FONDO RISERVA IMPREVISTI	CMP	100.000,00	300.000,00	400.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	400.000,00
		RES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CA	100.000,00	300.000,00	400.000,00					400.000,00

**Elenco capitoli  
per Conto Piano  
Finanziario  
Parte Spesa - Esercizio 2021**

Capitolo			Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Impegnato	Liquidato	Pagato	Disponibile
Codice	Descrizione									
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.10.01.01.001 - Fondi di riserva</b>	CMP	100.000,00	300.000,00	400.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	400.000,00
		RES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CA	100.000,00	300.000,00	400.000,00					400.000,00
00060906	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	CMP	0,00	1.269.628,30	1.269.628,30	0,00	0,00	0,00	0,00	1.269.628,30
		RES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CA	230.000,00	-230.000,00	0,00					0,00
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.10.01.03.001 - Fondo crediti di dubbia e difficile esazione di parte corrente</b>	CMP	0,00	1.269.628,30	1.269.628,30	0,00	0,00	0,00	0,00	1.269.628,30
		RES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CA	230.000,00	-230.000,00	0,00					0,00
00060907	FONDO PER RINNOVI CONTRATTUALI IN CORSO	CMP	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00
		RES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CA	150.000,00	0,00	150.000,00					150.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.10.01.04.001 - Fondo rinnovi contrattuali</b>	CMP	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00
		RES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CA	150.000,00	0,00	150.000,00					150.000,00
00060901	PREMI DI ASSICURAZIONE SU BENI MOBILI	CMP	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	600,00	0,00	600,00	400,00
		RES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CA	1.400,00	0,00	1.400,00					800,00
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.10.04.01.001 - Premi di assicurazione su beni mobili</b>	CMP	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	600,00	0,00	600,00	400,00
		RES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CA	1.400,00	0,00	1.400,00					800,00
00060902	PREMI DI ASSICURAZIONE SU BENI IMMOBILI	CMP	45.000,00	0,00	45.000,00	0,00	39.279,11	0,00	37.571,11	5.720,89
		RES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CA	54.240,85	0,00	54.240,85					16.669,74

**Elenco capitoli  
per Conto Piano  
Finanziario  
Parte Spesa - Esercizio 2021**

Capitolo			Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Impegnato	Liquidato	Pagato	Disponibile
Codice	Descrizione									
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.10.04.01.002 - Premi di assicurazione su beni immobili</b>	CMP	45.000,00	0,00	45.000,00	0,00	39.279,11	0,00	37.571,11	5.720,89
		RES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CA	54.240,85	0,00	54.240,85					16.669,74
00060903	PREMI PER RESPONSABILITA' CIVILE VERSO TERZI	CMP	55.000,00	0,00	55.000,00	0,00	46.092,56	0,00	46.092,56	8.907,44
		RES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CA	68.553,84	0,00	68.553,84					22.461,28
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.10.04.01.003 - Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi</b>	CMP	55.000,00	0,00	55.000,00	0,00	46.092,56	0,00	46.092,56	8.907,44
		RES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CA	68.553,84	0,00	68.553,84					22.461,28
00030904	RETTIFICHE DI ENTRATA DELL'ESERCIZIO	CMP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		RES	16,97	0,00	16,97	0,00	16,97	0,00	0,00	0,00
		CA	0,00	0,00	0,00					0,00
00030905	RETTIFICHE DI ENTRATA DI ESERCIZI PRECEDENTI	CMP	30.000,00	18.000,00	48.000,00	0,00	45.826,81	0,00	28.128,78	2.173,19
		RES	-88.701,80	100.006,89	11.305,09	0,00	11.305,09	0,00	10.831,09	0,00
		CA	81.595,52	-22.290,43	59.305,09					20.345,22
00060904	RETTIFICHE DI ENTRATA DELL'ESERCIZIO	CMP	2.000,00	0,00	2.000,00	0,00	1.351,50	0,00	907,50	648,50
		RES	-342,00	483,00	141,00	0,00	141,00	0,00	141,00	0,00
		CA	2.016,97	0,00	2.016,97					968,47
00060905	RETTIFICHE DI ENTRATA DI ESERCIZI PRECEDENTI	CMP	2.000,00	0,00	2.000,00	0,00	6,66	0,00	6,66	1.993,34
		RES	807,80	-500,00	307,80	0,00	307,50	0,00	0,00	0,30
		CA	2.000,00	0,00	2.000,00					1.993,34
00060909	SOMME DA VERSARE ALLO STATO IN APPLICAZIONE DI NORME DI CONTENIMENTO DI SPESA	CMP	249.261,00	23.264,85	272.525,85	0,00	272.525,85	0,00	272.525,85	0,00
		RES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CA	249.261,00	23.264,85	272.525,85					0,00

**Elenco capitoli  
per Conto Piano  
Finanziario  
Parte Spesa - Esercizio 2021**

Capitolo			Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Impegnato	Liquidato	Pagato	Disponibile
Codice	Descrizione									
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.10.99.99.999 - Altre spese correnti n.a.c.</b>	CMP	283.261,00	41.264,85	324.525,85	0,00	319.710,82	0,00	301.568,79	4.815,03
		RES	-88.219,03	99.989,89	11.770,86	0,00	11.770,56	0,00	10.972,09	0,30
		CA	334.873,49	974,42	335.847,91					23.307,03
00102201	ACQUISTO DI MOBILI E ARREDI	CMP	2.000,00	5.000,00	7.000,00	0,00	6.999,14	0,00	0,00	0,86
		RES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CA	2.000,00	5.000,00	7.000,00					7.000,00
00602201	ACQUISTO DI MOBILI E ARREDI	CMP	30.000,00	15.000,00	45.000,00	0,00	21.719,83	0,00	19.284,12	23.280,17
		RES	4.370,65	0,00	4.370,65	0,00	4.370,65	0,00	4.370,65	0,00
		CA	30.000,00	15.000,00	45.000,00					21.345,23
<b>TOTALE</b>	<b>U.2.02.01.03.999 - Mobili e arredi n.a.c.</b>	CMP	32.000,00	20.000,00	52.000,00	0,00	28.718,97	0,00	19.284,12	23.281,03
		RES	4.370,65	0,00	4.370,65	0,00	4.370,65	0,00	4.370,65	0,00
		CA	32.000,00	20.000,00	52.000,00					28.345,23
00102202	ACQUISTO MEZZI, APPARECCHIATURE E MACCHINARI	CMP	420.000,00	-125.858,53	294.141,47	0,00	232.444,71	0,00	10.428,56	61.696,76
		RES	1.406.626,15	0,00	1.406.626,15	0,00	1.406.626,15	0,00	840.797,47	0,00
		CA	1.956.242,37	-255.474,75	1.700.767,62					849.541,59
00302202	ACQUISTO MEZZI, APPARECCHIATURE E MACCHINARI	CMP	1.500,00	980,00	2.480,00	0,00	2.409,56	0,00	980,00	70,44
		RES	0,00	162.719,60	162.719,60	0,00	162.719,60	0,00	116.478,68	0,00
		CA	1.500,00	162.500,00	164.000,00					46.541,32
00602202	ACQUISTO MEZZI, APPARECCHIATURE E MACCHINARI	CMP	0,00	15.000,00	15.000,00	0,00	8.508,28	0,00	8.508,28	6.491,72
		RES	317,20	0,00	317,20	0,00	317,20	0,00	317,20	0,00
		CA	23.801,43	-8.484,23	15.317,20					6.491,72
<b>TOTALE</b>	<b>U.2.02.01.05.999 - Attrezzature n.a.c.</b>	CMP	421.500,00	-109.878,53	311.621,47	0,00	243.362,55	0,00	19.916,84	68.258,92
		RES	1.406.943,35	162.719,60	1.569.662,95	0,00	1.569.662,95	0,00	957.593,35	0,00
		CA	1.981.543,80	-101.458,98	1.880.084,82					902.574,63

**Elenco capitoli  
per Conto Piano  
Finanziario  
Parte Spesa - Esercizio 2021**

Capitolo			Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Impegnato	Liquidato	Pagato	Disponibile
Codice	Descrizione									
00102203	ACQUISTO APPARECCHIATURE INFORMATICHE E SOFTWARE	CMP	145.000,00	775.000,00	920.000,00	0,00	823.344,02	0,00	4.657,21	96.655,98
		RES	490.385,60	0,00	490.385,60	0,00	490.385,59	0,00	410.719,59	0,01
		CA	452.401,97	775.000,00	1.227.401,97					812.025,17
00302203	ACQUISTO APPARECCHIATURE INFORMATICHE E SOFTWARE	CMP	72.000,00	56.020,00	128.020,00	0,00	27.934,09	0,00	4.924,02	100.085,91
		RES	22.062,03	0,00	22.062,03	0,00	22.062,03	0,00	18.017,11	0,00
		CA	91.907,98	56.020,00	147.927,98					124.986,85
00602203	ACQUISTO APPARECCHIATURE INFORMATICHE E SOFTWARE	CMP	160.000,00	36.000,00	196.000,00	0,00	162.581,15	0,00	54.344,89	33.418,85
		RES	159.373,52	0,00	159.373,52	0,00	159.358,41	0,00	159.358,41	15,11
		CA	160.000,00	195.373,52	355.373,52					141.670,22
<b>TOTALE</b>	<b>U.2.02.01.07.999 - Hardware n.a.c.</b>	CMP	377.000,00	867.020,00	1.244.020,00	0,00	1.013.859,26	0,00	63.926,12	230.160,74
		RES	671.821,15	0,00	671.821,15	0,00	671.806,03	0,00	588.095,11	15,12
		CA	704.309,95	1.026.393,52	1.730.703,47					1.078.682,24
00302204	RISTRUTTURAZIONE E REALIZZAZIONE DI NUOVI EDIFICI ED IMPIANTI	CMP	98.000,00	2.387.641,72	2.485.641,72	0,00	161.967,55	0,00	16.733,55	2.323.674,17
		RES	2.205.787,12	0,00	2.205.787,12	0,00	2.080.419,68	0,00	373.686,88	125.367,44
		CA	2.204.197,05	2.387.641,72	4.591.838,77					4.201.418,34
00302205	MANUTENZIONI STRAORDINARIE SU IMMOBILI	CMP	40.000,00	92.223,56	132.223,56	0,00	90.181,48	0,00	28.513,56	42.042,08
		RES	193.780,92	0,00	193.780,92	0,00	187.831,50	0,00	8.239,50	5.949,42
		CA	290.660,44	35.344,04	326.004,48					289.251,42
00602204	RISTRUTTURAZIONE E REALIZZAZIONE DI NUOVI EDIFICI ED IMPIANTI	CMP	2.000,00	-2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		RES	113.864,76	0,00	113.864,76	0,00	101.606,66	0,00	879,16	12.258,10
		CA	131.944,43	-18.079,67	113.864,76					112.985,60
00602205	MANUTENZIONI STRAORDINARIE SU IMMOBILI	CMP	10.000,00	10.000,00	20.000,00	0,00	5.313,49	0,00	4.099,20	14.686,51
		RES	167.310,32	0,00	167.310,32	0,00	167.310,32	0,00	144.173,87	0,00
		CA	12.930,80	136.249,39	149.180,19					907,12

**Elenco capitoli  
per Conto Piano  
Finanziario  
Parte Spesa - Esercizio 2021**

Capitolo			Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Impegnato	Liquidato	Pagato	Disponibile
Codice	Descrizione									
<b>TOTALE</b>	<b>U.2.02.01.09.019 - Fabbricati ad uso strumentale</b>	CMP	150.000,00	2.487.865,28	2.637.865,28	0,00	257.462,52	0,00	49.346,31	2.380.402,76
		RES	2.680.743,12	0,00	2.680.743,12	0,00	2.537.168,16	0,00	526.979,41	143.574,96
		CA	2.639.732,72	2.541.155,48	5.180.888,20					4.604.562,48
00102402	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	CMP	9.330.630,00	0,00	9.330.630,00	0,00	9.330.630,00	0,00	0,00	0,00
		RES	49.007,71	0,00	49.007,71	0,00	49.007,71	0,00	0,00	0,00
		CA	9.379.637,71	0,00	9.379.637,71					9.379.637,71
<b>TOTALE</b>	<b>U.2.04.23.03.999 - Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a altre Imprese</b>	CMP	9.330.630,00	0,00	9.330.630,00	0,00	9.330.630,00	0,00	0,00	0,00
		RES	49.007,71	0,00	49.007,71	0,00	49.007,71	0,00	0,00	0,00
		CA	9.379.637,71	0,00	9.379.637,71					9.379.637,71
00103101	PARTECIPAZIONI SOCIETARIE	CMP	150.000,00	0,00	150.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	150.000,00
		RES	25.000,00	0,00	25.000,00	0,00	25.000,00	0,00	25.000,00	0,00
		CA	150.000,00	0,00	150.000,00					125.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>U.3.01.01.03.003 - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese</b>	CMP	150.000,00	0,00	150.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	150.000,00
		RES	25.000,00	0,00	25.000,00	0,00	25.000,00	0,00	25.000,00	0,00
		CA	150.000,00	0,00	150.000,00					125.000,00
00603201	CONCESSIONE DI MUTUI ED ANTICIPAZIONI	CMP	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	1.682,46	0,00	1.682,46	18.317,54
		RES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CA	30.000,00	0,00	30.000,00					28.317,54
<b>TOTALE</b>	<b>U.3.02.02.01.001 - Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Famiglie</b>	CMP	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	1.682,46	0,00	1.682,46	18.317,54
		RES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CA	30.000,00	0,00	30.000,00					28.317,54
00103202	CONCESSIONE DI FINANZIAMENTI A IMPRESE PARTECIPATE	CMP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		RES	200.000,00	0,00	200.000,00	0,00	200.000,00	0,00	0,00	0,00
		CA	200.000,00	0,00	200.000,00					200.000,00

**Elenco capitoli  
per Conto Piano  
Finanziario  
Parte Spesa - Esercizio 2021**

Capitolo			Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Impegnato	Liquidato	Pagato	Disponibile
Codice	Descrizione									
<b>TOTALE</b>	<b>U.3.02.08.01.001 - Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a imprese controllate</b>	CMP RES CA	0,00 200.000,00 200.000,00	0,00 0,00 0,00	0,00 200.000,00 200.000,00	0,00 0,00	0,00 200.000,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00 200.000,00
00304301	RIMBORSO MUTUI	CMP RES CA	1.223.279,61 0,00 1.814.030,00	0,00 0,00 0,00	1.223.279,61 0,00 1.814.030,00	0,00 0,00	1.223.279,61 0,00	0,00 0,00	1.223.279,61 0,00	0,00 0,00 590.750,39
<b>TOTALE</b>	<b>U.4.03.01.04.003 - Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine a Cassa Depositi e Prestiti - Gestione CDP SPA</b>	CMP RES CA	1.223.279,61 0,00 1.814.030,00	0,00 0,00 0,00	1.223.279,61 0,00 1.814.030,00	0,00 0,00	1.223.279,61 0,00	0,00 0,00	1.223.279,61 0,00	0,00 0,00 590.750,39
00605101	CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTO DA ISTITUTO TESORIERE / CASSIERE	CMP RES CA	1.000.000,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	1.000.000,00 0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	1.000.000,00 0,00 0,00
<b>TOTALE</b>	<b>U.5.01.01.01.001 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</b>	CMP RES CA	1.000.000,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	1.000.000,00 0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	1.000.000,00 0,00 0,00
00607101	VERSAMENTO RITENUTE ERARIALI SU CONTRIBUTI PUBBLICI	CMP RES CA	100.000,00 15.783,35 100.000,00	0,00 -15.783,35 0,00	100.000,00 0,00 100.000,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	100.000,00 0,00 100.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>U.7.01.01.99.999 - Versamento di altre ritenute n.a.c.</b>	CMP RES CA	100.000,00 15.783,35 100.000,00	0,00 -15.783,35 0,00	100.000,00 0,00 100.000,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	100.000,00 0,00 100.000,00
00607102	VERSAMENTO RITENUTE ERARIALI LAVORO DIPENDENTE	CMP RES CA	1.300.000,00 21.076,05 1.300.000,00	0,00 -21.076,05 0,00	1.300.000,00 0,00 1.300.000,00	0,00 0,00	1.273.759,83 0,00	0,00 0,00	1.273.759,83 0,00	26.240,17 0,00 26.240,17

**Elenco capitoli  
per Conto Piano  
Finanziario  
Parte Spesa - Esercizio 2021**

Capitolo			Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Impegnato	Liquidato	Pagato	Disponibile
Codice	Descrizione									
<b>TOTALE</b>	<b>U.7.01.02.01.001 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi</b>	CMP RES CA	1.300.000,00 21.076,05 1.300.000,00	0,00 -21.076,05 0,00	1.300.000,00 0,00 1.300.000,00	0,00 0,00 0,00	1.273.759,83 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	1.273.759,83 0,00 0,00	26.240,17 0,00 26.240,17
00607104	VERSAMENTO RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI LAVORO DIPENDENTE	CMP RES CA	500.000,00 0,00 560.635,18	50.000,00 0,00 -10.635,18	550.000,00 0,00 550.000,00	0,00 0,00 0,00	546.589,58 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	546.589,58 0,00 0,00	3.410,42 0,00 3.410,42
<b>TOTALE</b>	<b>U.7.01.02.02.001 - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi</b>	CMP RES CA	500.000,00 0,00 560.635,18	50.000,00 0,00 -10.635,18	550.000,00 0,00 550.000,00	0,00 0,00 0,00	546.589,58 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	546.589,58 0,00 0,00	3.410,42 0,00 3.410,42
00607103	VERSAMENTO RITENUTE ERARIALI LAVORO AUTONOMO E COLLABORATORI	CMP RES CA	150.000,00 47.153,24 209.575,53	0,00 -47.153,24 0,00	150.000,00 0,00 209.575,53	0,00 0,00 0,00	69.669,75 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	69.669,75 0,00 0,00	80.330,25 0,00 139.905,78
<b>TOTALE</b>	<b>U.7.01.03.01.001 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi</b>	CMP RES CA	150.000,00 47.153,24 209.575,53	0,00 -47.153,24 0,00	150.000,00 0,00 209.575,53	0,00 0,00 0,00	69.669,75 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	69.669,75 0,00 0,00	80.330,25 0,00 139.905,78
00607105	VERSAMENTO RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI LAVORO AUTONOMO	CMP RES CA	90.000,00 20.405,19 134.225,63	5.000,00 -20.203,77 -39.024,21	95.000,00 201,42 95.201,42	0,00 0,00 0,00	94.673,84 140,30 140,30	0,00 0,00 0,00	94.375,02 140,30 140,30	326,16 61,12 686,10
<b>TOTALE</b>	<b>U.7.01.03.02.001 - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi</b>	CMP RES CA	90.000,00 20.405,19 134.225,63	5.000,00 -20.203,77 -39.024,21	95.000,00 201,42 95.201,42	0,00 0,00 0,00	94.673,84 140,30 140,30	0,00 0,00 0,00	94.375,02 140,30 140,30	326,16 61,12 686,10
00607106	ANTICIPAZIONI PASSIVE	CMP RES CA	800.000,00 -1.385,46 800.000,00	-55.000,00 1.385,46 -55.000,00	745.000,00 0,00 745.000,00	0,00 0,00 0,00	160.708,87 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	160.708,87 0,00 0,00	584.291,13 0,00 584.291,13

**Elenco capitoli  
per Conto Piano  
Finanziario  
Parte Spesa - Esercizio 2021**

Capitolo			Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Impegnato	Liquidato	Pagato	Disponibile
Codice	Descrizione									
<b>TOTALE</b>	<b>U.7.01.99.03.001 - Costituzione fondi economici e carte aziendali</b>	CMP	800.000,00	-55.000,00	745.000,00	0,00	160.708,87	0,00	160.708,87	584.291,13
		RES	-1.385,46	1.385,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CA	800.000,00	-55.000,00	745.000,00					584.291,13
00607107	ALTRI DEPOSITI	CMP	100.000,00	50.000,00	150.000,00	0,00	119.149,01	0,00	76.035,78	30.850,99
		RES	12.142,19	6.608,59	18.750,78	0,00	12.819,69	0,00	11.420,60	5.931,09
		CA	135.572,47	33.178,31	168.750,78					81.294,40
00607108	ANTICIPAZIONI CONTO ERARIO	CMP	200.000,00	0,00	200.000,00	0,00	15.665,00	0,00	15.665,00	184.335,00
		RES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CA	200.000,00	0,00	200.000,00					184.335,00
<b>TOTALE</b>	<b>U.7.01.99.99.999 - Altre uscite per partite di giro n.a.c.</b>	CMP	300.000,00	50.000,00	350.000,00	0,00	134.814,01	0,00	91.700,78	215.185,99
		RES	12.142,19	6.608,59	18.750,78	0,00	12.819,69	0,00	11.420,60	5.931,09
		CA	335.572,47	33.178,31	368.750,78					265.629,40
00107204	TRASFERIMENTI A PARTNER DI PROGETTO	CMP	1.627.070,53	-936.675,69	690.394,84	0,00	719.441,03	0,00	719.441,03	-29.046,19
		RES	158.001,66	3.562,70	161.564,36	0,00	161.564,36	0,00	37.083,26	0,00
		CA	2.057.679,03	-1.205.719,83	851.959,20					95.434,91
00607201	VERSAMENTO DEPOSITI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI	CMP	30.000.000,00	0,00	30.000.000,00	0,00	30.832.615,60	0,00	30.832.615,60	-832.615,60
		RES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CA	30.000.000,00	0,00	30.000.000,00					-832.615,60
<b>TOTALE</b>	<b>U.7.02.03.02.999 - Trasferimenti per conto terzi a altre imprese</b>	CMP	31.627.070,53	-936.675,69	30.690.394,84	0,00	31.552.056,63	0,00	31.552.056,63	-861.661,79
		RES	158.001,66	3.562,70	161.564,36	0,00	161.564,36	0,00	37.083,26	0,00
		CA	32.057.679,03	-1.205.719,83	30.851.959,20					-737.180,69
00607202	VERSAMENTO DEPOSITI CAUZIONALI	CMP	130.000,00	0,00	130.000,00	0,00	26.766,87	0,00	1.210,00	103.233,13
		RES	380.886,52	7.992,00	388.878,52	0,00	388.878,52	0,00	60.355,94	0,00
		CA	497.744,86	0,00	497.744,86					436.178,92

**Elenco capitoli  
per Conto Piano  
Finanziario  
Parte Spesa - Esercizio 2021**

Capitolo			Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Impegnato	Liquidato	Pagato	Disponibile
Codice	Descrizione									
<b>TOTALE</b>	U.7.02.04.02.001 - Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	CMP	130.000,00	0,00	130.000,00	0,00	26.766,87	0,00	1.210,00	103.233,13
		RES	380.886,52	7.992,00	388.878,52	0,00	388.878,52	0,00	60.355,94	0,00
		CA	497.744,86	0,00	497.744,86					
00107205	ANTICIPAZIONE SU PROGETTO	CMP	0,00	75.064,00	75.064,00	0,00	75.064,00	0,00	68.750,00	0,00
		RES	312.807,66	1.073,72	313.881,38	0,00	313.881,38	0,00	166.762,90	0,00
		CA	710.808,59	-321.863,21	388.945,38					
00607203	IVA	CMP	2.000.000,00	0,00	2.000.000,00	0,00	1.417.472,03	0,00	1.412.165,66	582.527,97
		RES	32.954,34	-4.279,00	28.675,34	0,00	9.468,97	0,00	7.470,44	19.206,37
		CA	2.404.342,34	0,00	2.404.342,34					
00607206	IVA SPLIT ISTITUZIONALE	CMP	800.000,00	0,00	800.000,00	0,00	767.897,32	0,00	695.175,17	32.102,68
		RES	61.464,85	15,09	61.479,94	0,00	61.479,94	0,00	61.479,94	0,00
		CA	977.880,16	0,00	977.880,16					
00607207	IVA SPLIT FORMAZIONE	CMP	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00
		RES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CA	10.000,00	0,00	10.000,00					
<b>TOTALE</b>	U.7.02.99.99.999 - Altre uscite per conto terzi n.a.c.	CMP	2.805.000,00	75.064,00	2.880.064,00	0,00	2.260.433,35	0,00	2.176.090,83	619.630,65
		RES	407.226,85	-3.190,19	404.036,66	0,00	384.830,29	0,00	235.713,28	19.206,37
		CA	4.103.031,09	-321.863,21	3.781.167,88					
<b>TOTALE SPESE</b>		CMP	68.829.924,80	9.337.549,73	78.167.474,53	0,00	67.793.234,77	0,00	52.037.473,16	10.374.239,76
		RES	11.411.282,90	1.147.989,98	12.559.272,88	0,00	11.835.278,77	0,00	6.228.509,70	723.994,11
		CA	76.907.202,44	9.365.287,18	86.272.489,62					
<b>DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>		CMP	0,00	0,00	0,00					
<b>TOTALE GENERALE SPESE</b>		CMP	68.829.924,80	9.337.549,73	78.167.474,53	0,00	67.793.234,77	0,00	52.037.473,16	10.374.239,76
		RES	11.411.282,90	1.147.989,98	12.559.272,88	0,00	11.835.278,77	0,00	6.228.509,70	723.994,11
		CA	76.907.202,44	9.365.287,18	86.272.489,62					

## b) Gestione dei residui

La tabella seguente riporta la situazione dei residui attivi e passivi al 31/12/2021.

RESIDUI ATTIVI E PASSIVI	ANNI PRECEDENTI AL 2021			Residui al 31/12/2021	Residui al 31/12/2021	TOTALE RESIDUI
	Residui al 1/1/2021	Cancellazioni	Riscossioni			
<b>ENTRATE</b>	<b>11.192.417,43</b>	<b>123.081,66</b>	<b>5.020.161,22</b>	<b>6.049.174,55</b>	<b>15.120.301,24</b>	<b>21.169.475,79</b>
Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	3.992.403,83	44.604,14	2.630.759,10	1.317.040,59	3.176.227,70	4.493.268,29
Trasferimenti correnti da Imprese	269.606,15	12.068,46	199.736,05	57.801,64	94.277,50	152.079,14
Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	669.653,34	55.062,13	516.239,28	98.351,93	513.605,82	611.957,75
Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	3.701.982,87	6.208,00	1.322.439,36	2.373.335,51	1.800.464,15	4.173.799,66
Interessi attivi	5.486,88	0,03	-	5.486,85	0,88	5.487,73
Rimborsi e altre entrate correnti	96.329,20	312,82	42.544,43	53.471,95	10.637,60	64.109,55
Contributi agli investimenti	1.025.400,35	0,40	50.000,00	975.399,95	9.413.271,47	10.388.671,42
Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	-	-	-	-	-	-
Altre entrate in conto capitale	-	-	-	-	-	-
Riscossione crediti di medio-lungo termine	712.392,61	14,49	8.017,90	704.360,22	1.402,08	705.762,30
Accensione Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	-	-	-	-	-	-
Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	-	-	-	-	-	-
Entrate per partite di giro	225.548,68	584,15	31.492,03	193.472,50	16.805,33	210.277,83
Entrate per conto terzi	493.613,52	4.227,04	218.933,07	270.453,41	93.608,71	364.062,12
<b>SPESE</b>	<b>12.559.272,88</b>	<b>723.994,11</b>	<b>6.228.509,70</b>	<b>5.606.769,07</b>	<b>15.755.761,61</b>	<b>21.362.530,68</b>
Redditi da lavoro dipendente	1.819.557,69	200,13	863.852,89	955.504,67	1.294.387,39	2.249.892,06
Imposte e tasse a carico dell'ente	199.696,04	183.700,81	15.995,23	-	245.364,18	245.364,18
Acquisto di beni e servizi	3.925.112,04	342.507,42	2.570.699,93	1.011.904,69	2.774.263,50	3.786.168,19
Trasferimenti correnti	429.098,93	28.796,79	320.237,66	80.064,48	547.025,16	627.089,64
Interessi passivi	-	-	-	-	-	-
Altre spese correnti	11.770,86	0,30	10.972,09	798,47	19.850,03	20.648,50
Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	4.926.597,87	143.590,08	2.077.038,52	2.705.969,27	1.390.929,91	4.096.899,18
Altri trasferimenti in conto capitale	49.007,71	-	-	49.007,71	9.330.630,00	9.379.637,71
Acquisizioni di attività finanziarie	25.000,00	-	25.000,00	-	-	-
Concessione crediti di breve termine	200.000,00	-	-	200.000,00	-	200.000,00
Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	-	-	-	-	-	-
Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	-	-	-	-	-	-
Uscite per partite di giro	18.952,20	5.992,21	11.560,90	1.399,09	43.412,05	44.811,14
Uscite per conto terzi	954.479,54	19.206,37	333.152,48	602.120,69	109.899,39	712.020,08

Con il Consiglio di Amministrazione n. 3 di data 28/03/2022, deliberazione n. 16 avente ad oggetto il "riaccertamento residui 2021" sono state effettuate le seguenti cancellazioni:

**I minori residui attivi per complessivi € 123.081,66** sono stati determinati principalmente dalla cancellazione di accertamenti di parte corrente per € 118.255,58 relativi a contributi su progetti conclusi e rendicontati nonché su progetti in essere, la cui spesa è stata ridotta a seguito di una ripianificazione delle attività.

Le partite di giro si riducono complessivamente per € 4.825,68 di cui € 583,43 ridotti anche in spesa.

**I minori residui passivi per complessivi € 723.994,11** derivano da insussistenze ed economie di spesa.

In particolare, per le spese correnti ridotte di € 555.205,45, le principali voci riguardano l'imposta sul reddito (cap. 203 € 183.666,81), gli incarichi professionali (cap. 311 € 145.253,04), la comunicazione e organizzazione convegni (cap. 313 € 14.073,42), telefonia fissa e mobile (capp. 316-317 € 12.426,25), acqua (cap. 321 € 52.441,77), trasporti e facchinaggi (cap. 324 € 12.258,95), manutenzione immobili e impianti (cap. 333 € 53.644,10), altri servizi (cap. 338 € 18.039,77), borse di formazione (cap. 401 € 20.446,89) ed altre di minore entità.

Per le spese in conto capitale si evidenziano economie pari a € 143.590,08, relative principalmente alla realizzazione nuovi edifici e impianti (cap. 2204 € 137.625,54) e ad altri importi di minore entità.

Le partite di giro si riducono complessivamente per € 25.198,58, di cui € 583,43 ridotti anche in entrata. La parte rimanente è data da arrotondamenti e accantonamenti insussistenti.

Le tabelle seguenti riportano i residui attivi e passivi classificati per anno di provenienza.

RESIDUI ATTIVI	Esercizi precedenti	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Totale
2 - Trasferimenti correnti	377.627,00	92.432,00	96.600,37	121.077,58	163.013,53	622.443,68	3.784.111,02	5.257.305,18
3 - Entrate extratributarie	1.075.810,87	78.314,28	30.429,33	325.420,56	463.951,88	458.367,39	1.811.102,63	4.243.396,94
4 - Entrate in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	975.399,95	9.413.271,47	10.388.671,42
5 - Entrate da riduzione di attivita' finanziarie	500.000,00	0,00	2.116,45	200.000,00	2.243,77	0,00	1.402,08	705.762,30
6 - Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	235.623,60	24.876,41	6.940,09	5.230,53	2.643,71	188.611,57	110.414,04	574.339,95
<b>Totali</b>	<b>2.189.061,47</b>	<b>195.622,69</b>	<b>136.086,24</b>	<b>651.728,67</b>	<b>631.852,89</b>	<b>2.244.822,59</b>	<b>15.120.301,24</b>	<b>21.169.475,79</b>

RESIDUI PASSIVI	Esercizi precedenti	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Totale
1 - Spese correnti	18.617,51	7.668,05	16.928,74	101.589,31	685.159,35	1.218.309,35	4.880.890,26	6.929.162,57
2 - Spese in conto capitale	83.252,95	180.786,80	425.287,68	337.511,83	222.389,80	1.505.747,92	10.721.559,91	13.476.536,89
3 - Spese per incremento di attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00
4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7 - Spese per conto terzi e partite di giro	158.960,69	51.459,02	105.124,43	154.020,22	69.400,69	64.554,73	153.311,44	756.831,22
<b>Totali</b>	<b>260.831,15</b>	<b>239.913,87</b>	<b>547.340,85</b>	<b>793.121,36</b>	<b>976.949,84</b>	<b>2.788.612,00</b>	<b>15.755.761,61</b>	<b>21.362.530,68</b>

### c) Indice di tempestività dei pagamenti

L'indicatore di ritardo annuale dei pagamenti viene valorizzato attraverso la Piattaforma Crediti Commerciali sia per trimestre che per l'intero esercizio.

Nel 2021 l'Ente ha effettuato i pagamenti con una media ponderata pari a - 8,99 rispettando, quindi, i termini di pagamento delle transazioni commerciali previsti dalla normativa vigente.

<b>Codice Amministrazione:</b> AREA_TS	<b>Unità Organizzativa:</b> Area Science Park
<b>Anno di pagamento</b>	<b>ITP</b>
2021	-8,99

## d) Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio

Gli articoli da 19 a 23 del decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91 prevedono che le pubbliche amministrazioni, contestualmente al bilancio di previsione ed al bilancio consuntivo, presentino un documento denominato "Piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio", finalizzato ad illustrare gli obiettivi della spesa, misurarne i risultati e monitorare l'effettivo andamento in termini di servizi forniti e di interventi realizzati.

Con il D.P.C.M. 18 settembre 2012 sono state definite delle linee guida generali per l'individuazione dei criteri e delle metodologie per la costruzione di un sistema di indicatori ai fini della misurazione dei risultati attesi dai programmi di bilancio.

L'art. 5 D.P.C.M. precisa che l'adozione di una struttura di bilancio per missioni e programmi, prevista dall'art. 11 del decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91, è propedeutica alla costruzione del "Piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio". Il bilancio di Area Science Park presenta la duplice articolazione in missioni/programmi e UPB, oltre all'adozione del piano dei conti "armonizzato" previsto dal DPR 132/2013.

In attesa dell'emanazione dei provvedimenti del Dipartimento della Funzione Pubblica, d'intesa con il Ministero dell'economia e delle Finanze, contenenti le istruzioni tecniche ed i modelli da utilizzare per la predisposizione del Piano degli indicatori e dei risultati attesi e per il loro monitoraggio previsti dall'art.8 del D.P.C.M. 18 settembre 2012, Area Science Park ha ritenuto di non duplicare nel "Piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio" quegli obiettivi e indicatori già rappresentati nel Piano della performance e nella Relazione sulla performance e ha predisposto una serie di indicatori con l'obiettivo di fornire una rappresentazione più immediatamente intellegibile del proprio bilancio.

Il set di indicatori proposto prevede il raggruppamento degli indicatori stessi secondo la seguente classificazione:

- **INDICATORI DI STRUTTURA:** forniscono indicazioni sull'articolazione della spesa nelle sue diverse componenti.
- **INDICATORI DI AUTONOMIA FINANZIARIA:** misurano la capacità dell'Ente di far fronte autonomamente alle proprie necessità.
- **INDICATORI DI RIGIDITÀ:** misurano il grado di elasticità o di rigidità della struttura finanziaria dell'Ente.

Di seguito la tabella con i valori degli indicatori di bilancio relativi agli esercizi 2020 e 2021:

Indicatore	Modalità di calcolo	Valori consuntivi	
		2020	2021
<b>INDICATORI DI STRUTTURA</b>			
Incidenza della spesa corrente sulla spesa totale	Spesa corrente / Spesa totale	0,80	0,64
Incidenza delle spese per investimenti sulla spesa totale	Spesa in conto capitale / Spesa totale	0,19	0,36
Incidenza della spesa per il personale sulla spesa corrente	Costo del personale / Spesa corrente	0,43	0,43
Incidenza delle spese di funzionamento sulla spesa corrente	Spese di funzionamento / Spesa corrente	0,57	0,57
Spesa in conto capitale sulla spesa corrente	Spese in conto capitale / Spesa corrente	0,23	0,56
<b>INDICATORI DI AUTONOMIA FINANZIARIA</b>			
Autonomia finanziaria	(Entrate correnti - Fondo ordinario) / Fondo ordinario	1,47	1,38
Incidenza del finanziamento delle spese con trasferimenti dello Stato	Fondo ordinario / Spesa totale	0,38	0,32
Incidenza del finanziamento delle spese con entrate Parco	Entrate dal Parco / Spesa totale	0,22	0,19
Incidenza del finanziamento delle spese con entrate da Progetti	Entrate da Progetti / Spesa totale	0,43	0,57
Equilibrio di parte corrente	Entrate correnti / Spesa corrente	1,16	1,18
<b>INDICATORI DI RIGIDITÀ</b>			
Incidenza della spesa per il personale sulle entrate correnti	Costo del personale / Entrate correnti	0,37	0,37
Rigidità strutturale (o rigidità della spesa corrente)	(Spese di personale + spese per oneri finanziari) / entrate correnti	0,38	0,38
Incidenza delle spese di funzionamento sulle entrate	Spese di funzionamento / Entrate totali	0,43	0,33

## e) Riclassificazione per Missioni-Programmi

Il Decreto Ministeriale 01/10/2013 afferma che nelle more della revisione del decreto del Presidente della Repubblica 27 febbraio 2003, n. 97, le amministrazioni pubbliche che non aderiscono alla sperimentazione predispongono, in sede di bilancio di previsione e di rendiconto, un prospetto riepilogativo nel quale viene riassunta la spesa classificata in base alle missioni ed ai programmi.

La classificazione in Missioni e Programmi è definita dal D.Lgs. 91/2011 che afferma quanto segue:

- **Missioni:** rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dalle amministrazioni pubbliche nell'utilizzo delle risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate. Le missioni devono essere individuate fra quelle del Bilancio dello Stato.
- **Programmi:** sono aggregati omogenei di attività realizzate dall'amministrazione pubblica per il perseguimento delle finalità proprie di ciascuna missione. I programmi, la cui denominazione deve rappresentare in modo chiaro l'attività svolta, vengono definiti da ciascuna amministrazione.

Sulla base dei dettami normativi Area Science Park ha individuato la seguente classificazione in Missioni e Programmi:

- **Missione 17 - Ricerca e Innovazione:** in essa rientrano le attività *core* di Area Science Park, volte a favorire e promuovere l'innovazione, lo sviluppo della ricerca scientifica e tecnologica e il trasferimento dei suoi risultati al mercato, lo sviluppo del sistema economico basato sulla ricerca scientifica e tecnologica e sull'innovazione e supportare i processi di creazione di nuove imprese innovative.

Tali attività sono suddivise in tre programmi:

- ✓ **Gestione e sviluppo del Parco Scientifico e Tecnologico** che comprende le attività inerenti alla gestione del Parco: Area Science Park offre servizi, strumenti, infrastrutture e competenze ideali per sperimentare modelli avanzati di *open innovation*, che consentono la crescita delle realtà insediate e del Parco stesso.
  - ✓ **Ricerca per l'innovazione tecnologica** che comprende le attività di ricerca scientifica e tecnologica fondamentale e applicata realizzate tramite strutture proprie e in collaborazione con Università, con soggetti pubblici e privati nazionali e internazionali
  - ✓ **Valorizzazione della ricerca e supporto al sistema economico** che comprende le attività relative alle seguenti aree strategiche:
    - **Generazione di Impresa.** Area Science Park svolge attività di incubazione e post-incubazione con servizi ad alto valore aggiunto in favore delle start-up con l'obiettivo di sviluppare a livello nazionale dei poli di attrazione di start-up innovative e spin-off della ricerca ad alto potenziale di crescita.
    - **Innovazione e Sistemi complessi.** Area Science Park integra competenze, metodologie, risorse umane e strumentali necessarie all'implementazione di progetti di innovazione, al fine di favorire lo sviluppo tecnologico e la competitività del tessuto economico e di supportare la valorizzazione dei risultati del sistema della ricerca territoriale.
    - **Piattaforme Tecnologiche.** Area Science Park sviluppa iniziative per valorizzare le infrastrutture di ricerca presenti nel Parco S&T e per aumentare il networking e il coordinamento delle diverse realtà scientifiche locali, nazionali e internazionali.
- **Missione 32 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche:** in essa rientrano le attività amministrative ed istituzionali non riferibili a specifiche missioni ed è articolata in due programmi:
    - ✓ **Indirizzo politico** che contiene le spese relative alle indennità di carica, i gettoni e i compensi per la partecipazione agli organi di governo e tutte le altre spese direttamente correlate a tali funzioni.
    - ✓ **Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza** che contiene le spese di funzionamento dell'apparato amministrativo riferibili a più finalità e che non rientrano nel programma "Indirizzo politico".
  - **Missione 33 - Fondi da ripartire:** in essa rientrano attività da definire nel corso della gestione che non sono riconducibili a specifiche missioni e per le quali sono stati stanziati fondi ancora da ripartire. Essa è articolata in un unico programma, Fondi di riserva e speciali.
  - **Missione 50 - Debito da finanziamento dell'amministrazione:** in essa rientra la spesa per il rimborso dei prestiti contratti dall'amministrazione pubblica ed è articolata in un unico programma, Rimborso prestiti.
  - **Missione 99 - Servizi per conto terzi e partite di giro:** in essa rientrano le operazioni contabili effettuate dalle amministrazioni pubbliche in qualità di sostituti d'imposta e per altre attività gestionali relative a operazioni per conto terzi. Essa è articolata in un unico programma, Servizi per conto terzi e partite di giro.

Sulla base di quanto illustrato, di seguito si propone la riclassificazione per Missioni e Programmi relativa all'esercizio 2021.

PROSPETTO RIEPILOGATIVO DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI - Riclassificato COFOG			Esercizio Finanziario 2021	
			COMPETENZA	CASSA
<b>Missione: 17 - RICERCA E INNOVAZIONE</b>				
Programma:	001 - Gestione e sviluppo del Parco Scientifico e Tecnologico			
	Cofog:	04.8 - R&S per gli affari economici	6.384.277,61	6.220.484,22
Programma:	002 - Ricerca per l'innovazione tecnologica			
	Cofog:	04.8 - R&S per gli affari economici		-
Programma:	003 - Valorizzazione della ricerca e supporto al sistema economico			
	Cofog:	04.8 - R&S per gli affari economici	18.596.444,04	9.355.060,44
<b>Totale MISSIONE 17</b>			<b>24.980.721,65</b>	<b>15.575.544,66</b>
<b>Missione: 32 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE</b>				
Programma:	002 - Indirizzo politico			
	Cofog:	04.8 - R&S per gli affari economici	130.121,95	97.706,20
Programma:	003 - Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza			
	Cofog:	04.8 - R&S per gli affari economici	5.199.316,54	4.918.255,43
<b>Totale MISSIONE 32</b>			<b>5.329.438,49</b>	<b>5.015.961,63</b>
<b>Missione: 33 - FONDI DA RIPARTIRE</b>				
Programma:	002 - Fondi di riserva e speciali			
	Cofog:	04.8 - R&S per gli affari economici	-	-
<b>Totale MISSIONE 33</b>			<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Missione: 50 - DEBITO DA FINANZIAMENTO DELL'AMMINISTRAZIONE</b>				
Programma:	001 - Rimborso prestiti			
	Cofog:	04.8 - R&S per gli affari economici	1.363.601,90	1.363.601,90
<b>Totale MISSIONE 50</b>			<b>1.363.601,90</b>	<b>1.363.601,90</b>
<b>Missione: 99 - SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>				
Programma:	001- Servizi per conto terzi e partite di giro			
	Cofog:	04.8 - R&S per gli affari economici	36.119.472,73	36.310.874,67
<b>Totale MISSIONE 99</b>			<b>36.119.472,73</b>	<b>36.310.874,67</b>
<b>TOTALE GENERALE SPESE</b>			<b>67.793.234,77</b>	<b>58.265.982,86</b>

Si precisa che all'interno della missione Servizi per conto terzi e partite di giro la principale voce è relativa ai contributi che il MUR versa attraverso Area ad Elettra Sincrotrone Scpa (€ 30.832.615,60 rif. DM MUR 844 dd. 16/07/2021 e DL 547/1994 art. 2, c.11 convertito in Legge 644 dd. 22/11/1994).



**f) Relazione collegio dei revisori**

AREA SCIENTIFICA E TECNOLOGICA DI TRIESTE  
- AREA SCIENCE PARK -

**ESAME RENDICONTO GENERALE ESERCIZIO 2021**

Il Rendiconto generale dell'Area Scientifica e Tecnologica di Trieste - Area science Park - si richiama ai principi dettati dal D.P.R. 97/2003 e dal Regolamento per l'amministrazione, la finanza e la contabilità approvato con Determinazione del Presidente n. 3 del 29 gennaio 2021.

Il Rendiconto generale, come previsto dall'art. 37 del citato Regolamento è costituito da:

- a) Conto del bilancio;
- b) Conto economico;
- c) Stato patrimoniale;
- d) Nota integrativa.

Risultano, altresì, allegati:

- a) La situazione amministrativa;
- b) La relazione sulla gestione.

Il Conto del bilancio, in relazione alla classificazione del Preventivo finanziario, evidenzia le risultanze della gestione delle entrate e delle spese e si articola in due parti:

- a) Rendiconto finanziario decisionale;
- b) Rendiconto finanziario gestionale.

### **Rendiconto Finanziario**

Il Rendiconto finanziario comprende i risultati della gestione del bilancio per l'entrata e la spesa, distintamente per titoli, per categorie e per capitoli, ripartiti per competenza e residui.

La struttura utilizzata per la predisposizione del rendiconto finanziario è quella prevista dal Piano dei conti integrato ai sensi del D.P.R. n. 132/2013.

Preliminarmente, si è proceduto ad accertare la concordanza delle risultanze contabili così come riportate nel rendiconto con quelle finali delle reversali e dei mandati al 31 dicembre 2021.

Dall'esame della documentazione messa a disposizione del Collegio, tramite mail, in data 16 aprile 2022 e dalle informazioni desunte dalla Nota Integrativa, si dà atto che il conto consuntivo presenta i seguenti dati contabili, che vengono raffrontati con l'esercizio precedente ed evidenziando le relative differenze:

RAFFRONTO CONTO CONSUNTIVO 2021/CONTO CONSUNTIVO 2020					
	Entrate	Accertamenti 2021	Accertamenti 2020	Diff. 2021 / 2020	Diff.%
<b>Tit. 2</b>	<i>Trasferimenti correnti</i>	17.594.784,55	16.625.640,60	969.143,95	5,83%
<b>Tit. 3</b>	<i>Entrate extratributarie</i>	5.418.130,23	4.983.658,41	434.471,82	8,72%
	<b>Totale entrate correnti</b>	<b>23.012.914,78</b>	<b>21.609.299,01</b>	<b>1.403.615,77</b>	6,50%
<b>Tit. 4</b>	<i>Entrate in conto capitale</i>	10.227.042,31	3.049.196,73	7.177.845,58	235,40%
<b>Tit. 5</b>	<i>Entrate da riduzione di attività finanziarie</i>	1.682,46	0	1.682,46	100%
<b>Tit. 7</b>	<i>Anticipazioni da Istituto Tesoriere</i>	0	0	0,00	0,00%
	<b>Totale entrate in conto capitale</b>	<b>10.228.724,77</b>	<b>3.049.196,73</b>	<b>7.179.528,04</b>	235,46%
	<b>Totale entrate netto partite giro</b>	<b>33.241.639,55</b>	<b>24.658.495,74</b>	<b>8.583.143,81</b>	34,81%
<b>Tit. 9</b>	<i>Partite Giro</i>	36.119.472,73	35.861.908,00	257.564,73	0,72%
	<b>Totale Entrate</b>	<b>69.361.112,28</b>	<b>60.520.403,74</b>	<b>8.840.708,54</b>	<b>14,61%</b>
	<i>Disavanzo di competenza</i>	0	0	0	
	<b>Totale Generale Entrate</b>	<b>69.361.112,28</b>	<b>60.520.403,74</b>	<b>8.840.708,54</b>	
	Uscite	Impegni 2021	Impegni 2020	Diff. 2021 / 2020	Diff.%
<b>Tit. 1</b>	<i>Spese correnti</i>	19.574.766,67	18.580.454,62	994.312,05	
	<b>Totale spese correnti</b>	<b>19.574.766,67</b>	<b>18.580.454,62</b>	<b>994.312,05</b>	<b>5,35%</b>
<b>Tit. 2</b>	<i>Spese in conto capitale</i>	10.874.033,30	4.355.271,81	6.518.761,49	149,68%
<b>Tit. 3</b>	<i>Spese per incremento di attività finanziarie</i>	1.682,46	375.000,00	-373.317,54	-99,55%
<b>Tit. 4</b>	<i>Rimborso prestiti</i>	1.223.279,61	1.168.000,09	55.279,52	4,73%
<b>Tit. 5</b>	<i>Chiusura Anticipazioni da Istituto tesoriere</i>	0	0	0,00	0,00%
	<b>Totale spese in conto capitale</b>	<b>12.098.995,37</b>	<b>5.898.271,90</b>	<b>6.200.723,47</b>	<b>105,13%</b>
	<b>Totale spese netto partite giro</b>	<b>31.673.762,04</b>	<b>24.478.726,52</b>	<b>7.195.035,52</b>	29,39%
<b>Tit. 7</b>	<i>Partite di giro</i>	36.119.472,73	35.861.908,00	257.564,73	0,72%
	<b>Totale spese</b>	<b>67.793.234,77</b>	<b>60.340.634,52</b>	<b>7.452.600,25</b>	<b>12,35%</b>
	<i>Avanzo di competenza</i>	<b>1.567.877,51</b>	<b>179.769,22</b>	<b>1.388.108,29</b>	
	<b>Totale Generale</b>	<b>69.361.112,28</b>	<b>60.520.403,74</b>	<b>8.840.708,54</b>	

Come si evince dalla tabella di cui sopra, il conto consuntivo 2021 presenta un avanzo finanziario di competenza di **euro 1.567.877,51**, determinato dalla somma algebrica tra l'avanzo di parte corrente, di **euro 3.438.148,11** e il disavanzo di parte capitale, di **euro 1.870.270,60**, come appresso indicato:

Riepilogo anno 2021	Entrate/accertamenti	Uscite/impegni	Avanzo/Disavanzo 2021
Parte corrente	23.012.914,78	19.574.766,67	3.438.148,11
Parte capitale	10.228.724,77	12.098.995,37	-1.870.270,60
Avanzo di competenza 2021	<b>33.241.639,55</b>	<b>31.673.762,04</b>	<b>1.567.877,51</b>

Come evidenziato le entrate correnti sono passate da euro 21,609 milioni dell'esercizio 2020 ad euro 23,012 milioni dell'esercizio 2021, con un incremento di euro 1,403 milioni di euro (pari al 6,5%) mentre le entrate in conto capitale sono passate da euro 3,049 ad euro 10,228 milioni, con una differenza di euro 7,179 milioni.

Le relative spese correnti sono aumentate di euro 0,994 milioni passando da euro 18,580 milioni dell'esercizio 2020 ad euro 19,574 milioni del 2021, pari ad una percentuale del 5,35%.

Relativamente alle spese in conto capitale le stesse risultano incrementate di euro 6,200 milioni, passando da euro 5,898 milioni del 2020 ad euro 12,098 milioni del 2021.

Di seguito si evidenziano gli accertamenti, le riscossioni ed i residui dell'esercizio 2021

Accertamenti – Riscossioni – Impegni - Pagamenti e Residui 2021					
	Entrate	Accertamenti 2021	Riscossioni 2021	Residui attivi anno 2021	Perc.risc.%
<b>Tit. 2</b>	<i>Trasferimenti correnti</i>	17.594.784,55	13.810.673,53	3.784.111,02	78,49%
<b>Tit. 3</b>	<i>Entrate extratributarie</i>	5.418.130,23	3.607.027,60	1.811.102,63	66,57%
	<b>Totale entrate correnti</b>	<b>23.012.914,78</b>	<b>17.417.701,13</b>	<b>5.595.213,65</b>	<b>75,69%</b>
<b>Tit. 4</b>	<i>Entrate in conto capitale</i>	10.227.042,31	813.770,84	9.413.271,47	7,96%
<b>Tit. 5</b>	<i>Entrate da riduzione di attività finanziarie</i>	1.682,46	280,38	1.402,08	16,66%
<b>Tit. 7</b>	<i>Anticipazioni da Istituto Tesoriere</i>	0	0	0,00	0,00%
	<b>Totale entrate in conto capitale</b>	<b>10.228.724,77</b>	<b>814.051,22</b>	<b>9.414.673,55</b>	<b>7,96%</b>
	<b>Totale entrate netto partite giro</b>	<b>33.241.639,55</b>	<b>18.231.752,35</b>	<b>15.009.887,20</b>	<b>54,85%</b>
<b>Tit. 9</b>	<i>Partite Giro</i>	36.119.472,73	36.009.058,69	110.414,04	99,69%
	<b>Totale Entrate</b>	<b>69.361.112,28</b>	<b>54.240.811,04</b>	<b>15.120.301,24</b>	<b>78,20%</b>
	Uscite	Impegni 2021	Pagamenti 2021	Residui passivi anno 2021	Perc.pag.%
<b>Tit. 1</b>	<i>Spese correnti</i>	19.574.766,67	14.693.876,41	4.880.890,26	75,07%
	<b>Totale spese correnti</b>	<b>19.574.766,67</b>	<b>14.693.876,41</b>	<b>4.880.890,26</b>	<b>75,07%</b>
<b>Tit. 2</b>	<i>Spese in conto capitale</i>	10.874.033,30	152.473,39	10.721.559,91	1,40%
<b>Tit. 3</b>	<i>Spese per incremento di attività finanziarie</i>	1.682,46	1.682,46	0,00	100,00%
<b>Tit. 4</b>	<i>Rimborso prestiti</i>	1.223.279,61	1.223.279,61	0,00	100,00%
<b>Tit. 5</b>	<i>Chiusura Anticipazioni da Istituto tesoriere</i>	0	0	0,00	0,00%
	<b>Totale spese in conto capitale</b>	<b>12.098.995,37</b>	<b>1.377.435,46</b>	<b>10.721.559,91</b>	<b>11,38%</b>
	<b>Totale spese netto partite giro</b>	<b>31.673.762,04</b>	<b>16.071.311,87</b>	<b>15.602.450,17</b>	<b>50,74%</b>
<b>Tit. 7</b>	<i>Partite di giro</i>	36.119.472,73	35.966.161,29	153.311,44	99,58%
	<b>Totale spese</b>	<b>67.793.234,77</b>	<b>52.037.473,16</b>	<b>15.755.761,61</b>	<b>76,76%</b>

## ESAME DELLE ENTRATE

### ENTRATE CORRENTI

Le **entrate correnti** accertate complessivamente sono pari ad euro 23.012.914,78, con un incremento di euro 1.403.615,77, rispetto all'esercizio precedente e sono così articolate e poste a raffronto con l'esercizio precedente:

	2020	2021	Differenza	Perc. % Diff.
<b>ENTRATE CORRENTI</b>	<b>21.609.299,01</b>	<b>23.012.914,78</b>	<b>1.403.615,77</b>	<b>6,50%</b>
<b>TITOLO 2 - Trasferimenti correnti</b>	<b>16.625.640,60</b>	<b>17.594.784,55</b>	<b>969.143,95</b>	<b>5,83%</b>
a) Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	15.694.641,95	16.658.041,14	963.399,19	6,14%
2101 - CONTRIBUTI SU PROGETTO DELLO STATO	3.315.038,77	4.498.065,66	1.183.026,89	35,69%
2102 - CONTRIBUTO ORDINARIO DAL MIUR	8.762.444,00	9.656.088,43	893.644,43	10,20%
2103 - CONTRIBUTI SU PROGETTO DALLA REGIONE FVG	2.964.208,58	1.865.287,42	- 1.098.921,16	-37,07%
2104 - CONTRIBUTI SU PROGETTO DA ALTRE REGIONI	-	-	-	-
2105 - CONTRIBUTI SU PROGETTO DA ALTRI ENTI	652.950,60	638.599,63	- 14.350,97	-2,20%
b) Trasferimenti correnti da Imprese	225.504,86	121.540,00	- 103.964,86	-46,10%
2106 - CONTRIBUTI SU PROGETTO DA IMPRESE	225.504,86	121.540,00	- 103.964,86	-46,10%
c) Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	705.493,79	815.203,41	109.709,62	15,55%
2107 - CONTRIBUTI SU PROGETTO DALLA UNIONE EUROPEA	705.493,79	815.203,41	109.709,62	15,55%
<b>TITOLO 3 - Entrate extratributarie</b>	<b>4.983.658,41</b>	<b>5.418.130,23</b>	<b>434.471,82</b>	<b>8,72%</b>
a) Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	4.748.996,01	5.232.215,16	483.219,15	10,18%
3101 - LOCAZIONE DI IMMOBILI E ONERI ACCESSORI	4.237.092,18	4.655.129,58	418.037,40	9,87%
3102 - PROVENTI ACCESSORI ALLA LOCAZIONE DI IMMOBILI	-	-	-	-
3103 - FONIA ED ALTRI SERVIZI AD UTENTI	1.373,71	-	- 1.373,71	-100,00%
3104 - ALTRI PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEL PARCO	433.107,60	434.068,39	960,79	0,22%
3105 - AFFITTO DI ATTREZZATURE E STRUTTURE CONGRESSUALI	1.469,48	1.320,00	- 149,48	-10,17%
3106 - SERVIZI E CONTRATTI DI RICERCA	75.953,04	141.697,19	65.744,15	86,56%
3107 - VENDITA ARTICOLI PROMOZIONALI	-	-	-	-
b) Interessi attivi	44,29	18,05	- 26,24	-59,25%
3301 - INTERESSI DI MORA	-	-	-	-
3302 - INTERESSI COMPENSATIVI	44,29	18,05	- 26,24	-59,25%
c) Rimborsi e altre entrate correnti	234.618,11	185.897,02	- 48.721,09	-20,77%
3501 - RECUPERI E RIMBORSI DIVERSI	58.169,72	17.334,39	- 40.835,33	-70,20%
3502 - RETTIFICHE DI SPESA DELL'ESERCIZIO IN CORSO	20.112,59	3.228,69	- 16.883,90	-83,95%
3503 - RETTIFICHE DI SPESA DI ESERCIZI PRECEDENTI	31.167,29	65.519,67	34.352,38	110,22%
3504 - ALTRE ENTRATE	125.168,51	99.814,27	- 25.354,24	-20,26%

### Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche

Le entrate relative ai “*Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche*” per **euro 16.658.041,14**, con un incremento rispetto all’esercizio precedente, di euro 963.399,19, derivano da:

- contributi su progetto dello Stato (€ 4.498.065,66), riferiti principalmente al progetto ARGO (euro 1.105.796,94), E-ARGO (euro 1.000.000,00), PNR (euro 564.912,00) e progetto QUANTUM (euro 1.500.000,00);
- contributo ordinario dal MUR D.M. 844 del 16/07/2021 (€ 9.656.088,43), di cui FOE euro 8.880.842,00 ed altri contributi euro 775.246,43;
- contributi su progetto dalla Regione FVG (€ 1.865.287,42), di cui principalmente per il progetto ARGO (euro 1.000.000,00) e per l’Incubatore Culturale euro 589.395,00;
- da altri enti (€ 638.599,63), di cui la voce più rilevante è quella di euro 400.00,00 per la Promozione e sviluppo del Parco Scientifico.

### **Trasferimenti correnti da imprese**

Le entrate relative ai “Trasferimenti correnti da imprese” sono pari a € 121.540,00 derivano dalla “Fondazione ITS”, per euro 107.540,00 e da trasferimenti per il progetto ARGO, euro 8.000,00 e per la Promozione e sviluppo del Parco, euro 6.000,00.

### **Trasferimenti correnti dall’Unione Europea e da Resto del Mondo**

Le entrate relative a questa categoria, pari a € 815.203,41, riguardano diverse attività progettuali tra cui le principali le seguenti attività progettuali: BLUEBIOMED, euro 80.403,33; INCIRCLE, euro 152.429,56; BLUEAIR, euro 87.576,98; SECAP, euro 84.745,00.

### **Entrate extratributarie**

#### **Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni**

Le entrate relative alla *Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni* di euro 5.232.215,16, scaturiscono dalla locazione di immobili (€ 4.655.129,58), da altri proventi derivanti dalla gestione del parco scientifico (€ 434.068,39), dall’affitto di attrezzature e strutture congressuali (€ 1.320,00), dai servizi e contratti di ricerca (€ 141.697,19).

Le stesse sono aumentate rispetto all’esercizio precedente, per euro 483.219,15, pari al 10,18%, a seguito dell’incremento degli utilizzi dello spazio del parco scientifico da parte degli insediati per il rallentamento dell’emergenza epidemiologica durante l’esercizio 2021.

#### **Rimborsi e altre entrate correnti**

Le entrate relative ai *Rimborsi e altre entrate correnti*, per euro 185.897,02, derivano dai recuperi e rimborsi diversi (€ 17.334,39), dalle rettifiche di spesa dell’esercizio in corso (€ 3.228,69), dalle rettifiche di spesa di esercizi precedenti (€ 65.519,67) e da altre entrate (€ 99.814,27).

### **ENTRATE IN CONTO CAPITALE**

Le entrate relative in conto capitale di **euro 10.227.042,31**, sono incrementate di euro 7.177.845,58, riguardano principalmente i contributi agli investimenti, come rappresentato nella seguente tabella, riguardano:

	2020	2021	Differenza	Perc. % Diff.
<b>TITOLO 4 - Entrate in conto capitale</b>	<b>3.049.196,73</b>	<b>10.227.042,31</b>	<b>7.177.845,58</b>	<b>235,40%</b>
<b>Contributi agli investimenti</b>	3.049.196,73	10.227.042,31	7.177.845,58	235,40%
CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE DELLO STATO	2.218.849,95	9.413.271,47	7.194.421,52	324,24%
CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE DELLA REGIONE FRIULI VENEZIA GIULIA	830.346,78	813.770,84	- 16.575,94	-2,00%

- *Contributi in conto capitale dello Stato* per euro 9.413.271,47, di cui euro 9.330.630,00 afferiscono all'attività progettuale PON BIO OPEN LAB ed euro 82.641,47 ai contributi per le misure straordinarie di sicurezza per il contrasto alla diffusione dell'epidemia da Covid-19 (D.M. 734 del 25 giugno 2021);
- *Contributi della Regione Friuli Venezia-Giulia* per euro 813.770,84 a supporto degli investimenti effettuati da parte dell'Ente nel parco scientifico in esercizi precedenti.

## USCITE

### SPESE CORRENTI

Le spese impegnate nell'esercizio 2021 ammontano ad euro 19.574.766,67, con un aumento di euro 994.312,05, pari al 5,35% sono così articolate:

	SPESE	2020	2021	Differenza	Perc. % Diff.
	<b>TITOLO 1 - Spese correnti</b>	<b>18.580.454,62</b>	<b>19.574.766,67</b>	994.312,05	5,35%
	a) Redditi da lavoro dipendente	8.412.673,05	8.919.401,51	506.728,46	6,02%
	b) Imposte e tasse a carico dell'ente	1.478.348,49	1.515.663,69	37.315,20	2,52%
	c) Acquisto di beni e servizi	7.461.356,13	7.936.967,47	475.611,34	6,37%
	d) Trasferimenti correnti	565.580,00	656.729,22	91.149,22	16,12%
	e) Interessi passivi	195.601,81	140.322,29	- 55.279,52	-28,26%
	f) Altre spese correnti	466.895,14	405.682,49	- 61.212,65	-13,11%

**Le spese per i rapporti di lavoro dipendente** che ammontano ad euro 8.919.401,51, con un incremento del 6,02%, comprendono le spese del personale a tempo indeterminato (€ 4.321.156,81), il trattamento accessorio sempre al personale a tempo indeterminato (€ 1.166.645,60), le spese per il personale a tempo determinato (€ 374.437,10), il trattamento accessorio al personale a tempo determinato (€ 217.400,74), gli assegni di ricerca (€ 964.065,12), i contributi obbligatori (€ 1.461.895,12), gli interventi assistenziali (€ 78.000,00) e il trattamento di fine rapporto (€ 335.801,02).

I dipendenti in servizio a tempo indeterminato sono rimasti invariati rispetto all'esercizio precedente a n. 134 unità alla fine dell'esercizio 2021, mentre il personale a tempo determinato è aumentato di n. 2 unità rispetto alla fine dell'esercizio precedente passando da n. 10 unità a n. 12 unità.

Dette spese risultano incrementate rispetto all'esercizio precedente, di euro 506.728,46, pari al 6,02% principalmente per le progressioni interne - passaggi di fascia -, per il numero in più delle unità di personale e per l'aumento degli assegni di ricerca.

**Le imposte e tasse a carico dell'Ente** che assommano ad euro 1.515.663,69, comprendono IRAP (€ 526.138,64), TARI (€ 337.639,00), IRES (€ 240.000,00), IMU (€ 382.026,00) e altre imposte (€ 29.860,05).

**Le spese per acquisto di beni e servizi** per complessivi euro 7.936.967,47 sono aumentati di euro 475.611,34, pari al 6,37%, le spese più rilevanti sono l'energia elettrica (€ 1.906.365,45), il riscaldamento (€ 410.000,00), la pulizia (€ 399.466,48), l'acqua (€ 150.000,00), la sorveglianza (€ 174.000,00), le manutenzioni ordinarie (€ 152.637,30), la manutenzione ordinaria immobili e impianti (€ 1.124.292,33), gli incarichi professionali (€ 1.552.471,46), comunicazione e organizzazione convegni (€ 359.430,50) e altri servizi (€ 456.497,43). L'aumento dei beni e servizi è dovuto principalmente ai maggiori costi delle utenze anche a seguito della diminuzione dell'utilizzo dello smart working nel 2021 rispetto al 2020.

**I trasferimenti correnti** di euro 656.729,22, sono relativi ai trasferimenti alle imprese partecipate (€ 17.000,00), alle borse di formazione (€ 339.729,22) e ad altri trasferimenti correnti (€ 300.000,00).

**Gli interessi passivi** di euro 140.322,29, sono relativi ai mutui contratti con la Cassa Depositi e prestiti per la costruzione di edifici.

**Altre spese correnti** di euro 405.682,49, sono relative alle poste correttive e compensative dell'entrata dell'esercizio corrente e degli esercizi precedenti (€ 47.184,97), alle somme da versare allo Stato in applicazione di norme di contenimento di spesa (€ 272.525,85), nonché ai premi di assicurazione su beni mobili, immobili e per responsabilità civile verso terzi (€ 85.971,67).

## SPESE IN CONTO CAPITALE

Le spese in conto capitale ammontano ad **euro 10.874.033,30**, con un incremento di euro 6.518.761,49, rispetto all'esercizio precedente, come di seguito evidenziate:

	SPESE	2020	2021	Differenza	Perc. % Diff.
	<b>TITOLO 2 - Spese in conto capitale</b>	<b>4.355.271,81</b>	<b>10.874.033,30</b>	6.518.761,49	149,68%
	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	3.221.321,81	1.543.403,30	- 1.677.918,51	-52,09%
	Altri trasferimenti in conto capitale	1.133.950,00	9.330.630,00	8.196.680,00	722,84%

Le **spese in conto capitale** (€ 10.874.033,30) sono date dagli investimenti in mobili e arredi (€ 28.718,97), dai mezzi apparecchiature e macchinari (€ 243.362,55), dalle apparecchiature informatiche e software (€ 1.013.859,26), dalla ristrutturazione di edifici e nuovi impianti e manutenzioni straordinarie su immobili (€ 257.462,52), e da **altri trasferimenti in conto capitale** (€ 9.330.630,00) per la realizzazione delle attività progettuali nell'ambito di Pon Bio OpenLab.

### **Spese per incremento di attività finanziarie**

Nel corso dell'esercizio 2021 non sono state effettuate acquisizioni di attività finanziarie, si rileva soltanto l'importo di euro 1.682,46 relativo alla concessione di crediti a dipendenti.

### **Rimborso di prestiti**

La voce per euro 1.223.279,61, rappresenta la rata di mutuo contratto Cassa Depositi e prestiti per le opere relative a taluni edifici R3, Q2, l'urbanizzazione di Basovizza e il progetto Enerplan.

## **SPESE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO**

Le partite di giro, pareggiano in entrata ed in uscita per complessivi euro 36.119.472,73.

Le stesse comprendono le entrate e le uscite che l'ente effettua in qualità di sostituto d'imposta ovvero per conto di terzi, le quali costituiscono al tempo stesso un debito ed un credito per l'ente, nonché le somme somministrate al cassiere ed ai funzionari delegati e da questi rendicontate o rimborsate e, da ultimo i versamenti IVA effettuati in applicazione delle disposizioni riguardanti la scissione dei pagamenti (Split payment).

Si osserva che le stesse sono articolate in:

- **partite di giro** per euro 2.280.215,88 costituite da ritenute erariali (€ 1.343.429,58), previdenziali (€ 641.263,42), rimborso anticipazioni passive (€ 160.708,87), altri depositi (€ 119.149,01), anticipazioni in conto erario (€ 15.665,00);
- **partite conto di terzi** per euro 33.839.256,85 sono relative a depositi da amministrazioni centrali dove trovano collocazione i contributi che il MUR versa attraverso Area ad Elettra Sincrotrone Spca (€ 30.832.615,60), cauzioni (€ 26.766,87), IVA (€ 2.185.369,35), trasferimenti ai partner di progetto (€ 719.441,03) e anticipazione su progetti (€ 75.064,00).

Si evidenzia che la maggiore partita conto terzi riguarda i contributi del MUR destinati alla società Elettra Sincrotrone Spca per mezzo dell'Area Scientifica di Trieste, che costituiscono contemporaneamente un'entrata ed una corrispondente uscita per l'Ente.

## GESTIONE DEI RESIDUI

Per quanto concerne la gestione dei residui, per effetto degli incassi e dei pagamenti in conto resti, nonché delle variazioni intercorse nell'esercizio, i residui attivi e passivi iniziali iscritti in bilancio, vengono rideterminati in euro 6.049.174,55 ed in euro 5.606.769,07. A tali importi vanno, infine, aggiunti i residui attivi di euro 15.120.301,24 e passivi di euro 15.755.761,61 derivanti dalla gestione di competenza, per cui, al termine dell'esercizio, la situazione da riportare a nuovo è la seguente:

### Residui attivi

A	B	C	D	E	F
Residui attivi iniziali	Riscossioni	Variazioni	Residui exerc.prec. da riscuotere	Residui attivi 2021	Totale residui attivi al 31/12/2021
11.192.417,43	-5.020.161,22	-123.081,66	6.049.174,55	15.120.301,24	<b>21.169.475,79</b>
			28,57%	71,43%	100,00%

### Residui passivi

A	B	C	D	E	F
Residui passivi iniziali	Pagamenti	Variazioni	Residui exerc.prec. da pagare	Residui Passivi 2019	Totale residui passivi al 31/12/2021
12.559.272,88	-6.228.509,70	-723.994,11	5.606.769,07	15.755.761,61	<b>21.362.530,68</b>
			26,25%	73,75%	100,00%

L'Ente, ha proceduto al riaccertamento dei residui e le variazioni intervenute sono state oggetto di apposito provvedimento esaminato senza osservazioni da parte del Collegio dei revisori con il verbale n. 12 del 25 marzo 2022 ed è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 28 marzo 2022. L'operazione di riaccertamento ha comportato una differenza positiva sull'avanzo di amministrazione determinato alla fine dell'esercizio 2021, come di seguito indicata:

Descrizione		Importo
Minori residui attivi	-	123.081,66
Minori residui passivi	+	723.994,11
<b>Differenza positiva</b>	<b>=</b>	<b>600.912,45</b>

Da quanto sopra evidenziato, si evince che i residui attivi degli esercizi precedenti ancora da riscuotere, rappresentano il 28,57% (€ 6.049.174,55/€ 21.169.475,69), mentre i residui passivi degli esercizi precedenti ancora da pagare, rappresentano il 26,25% (€ 5.606.769,07/€ 21.362.530,68). Tenuto conto comunque che i residui attivi e passivi degli esercizi precedenti sono di importo consistente, si invita l'Ente a continuare la verifica delle cause che hanno generato la formazione dei residui ed a porre in essere le opportune iniziative al fine del loro smaltimento.

## SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

La situazione amministrativa presenta un avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2021, di euro **8.744.220,95**, come rappresentato nella seguente tabella:

	In conto		Totale
	RESIDUI	COMPETENZA	
Fondo di cassa al 1° gennaio 2021			7.942.286,44
RISCOSSIONI	5.020.161,22	54.240.811,04	59.260.972,26
PAGAMENTI	6.228.509,70	52.037.473,16	58.265.982,86
<b>Fondo di cassa al 31 dicembre 2021</b>			<b>8.937.275,84</b>
	RESIDUI Esercizi precedenti	RESIDUI dell'esercizio	
RESIDUI ATTIVI	6.049.174,55	15.120.301,24	21.169.475,79
RESIDUI PASSIVI	5.606.769,07	15.755.761,61	21.362.530,68
<b>Avanzo al 31 dicembre 2021</b>			<b>8.744.220,95</b>

Il fondo di cassa corrisponde con il saldo dell'Istituto Tesoriere "BNL – Gruppo BNP - Paribas" alla chiusura dell'esercizio, che riporta un saldo di euro 8.937.275,84.

In riferimento alla disponibilità dell'utilizzo dell'avanzo di amministrazione si evidenzia che l'importo disponibile è pari ad **euro 2.846.280,65** tenuto conto dei seguenti vincoli al suo utilizzo, come di seguito specificato:

Vincoli sull'avanzo di amministrazione	Importo
Fondo svalut. Crediti	1.569.628,30
Progetto e- ARGO	963.400,00
progetto Quantum	1.500.000,00
Progetto PNR	564.912,00
Progetto di riqualificazione edificio L1	1.300.000,00
<b>Totale fondo vincolato</b>	<b>5.897.940,30</b>
<b>Avanzo disponibile</b>	<b>2.846.280,65</b>
<b>Totale avanzo di amm.ne al 31/12/2021</b>	<b>8.744.220,95</b>

Detto risultato di amministrazione trova conferma nel seguente prospetto:

Ricostruzione dell'avanzo di amministrazione 2021		+/-
Descrizione	Importo	
Avanzo dell'esercizio precedente	6.575.430,99	+
Avanzo finanziario di competenza 2021	1.567.877,51	+
Variazioni nei residui:		
<i>Radiazione residui attivi</i>	123.081,66	-
<i>Radiazione residui passivi</i>	723.994,11	+
<b>Avanzo amm.ne al 31/12/2021</b>	<b>8.744.220,95</b>	

## CONTO ECONOMICO

Il Conto economico presenta un disavanzo economico di euro di **euro 524.297**, come rappresentato nella seguente tabella:

CONTO ECONOMICO	Valori 2021	Valori 2020
<b>PARTE PRIMA</b>		
Valore della produzione A)	22.097.020	22.691.528
Costi della produzione B)	22.706.642	21.273.482
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)</b>	<b>-609.622</b>	<b>1.418.046</b>
Proventi e oneri finanziari C)	-141.823	-197.839
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie D)	788.863	888.421
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>37.418</b>	<b>2.108.628</b>
Imposte dell'esercizio	-561.715	-521.430
<b>Avanzo/Disavanzo economico</b>	<b>-524.297</b>	<b>1.587.198</b>

Come riportato nella nota integrativa detto risultato ha risentito, in particolare, dell'incremento dei costi operativi, pari ad euro 1.433.160, in particolare per il costo dei servizi, del personale e degli ammortamenti.

Comunque, mentre il Margine Operativo Netto presenta un valore negativo, pari ad euro 609.622, il Margine Operativo lordo è positivo ed è pari ad euro 2.798.185, che però non riesce ad assorbire il costo degli ammortamenti, euro 3.407.807, che hanno un peso determinate per il conto economico.

Dalla parte dei ricavi, mentre si sono avuti incrementi di ricavi verso gli insediati nel parco e verso altri clienti esterni, per euro 483.209, sono diminuiti gli altri ricavi e proventi per euro 1.077.717.

Dalla parte dei costi, principalmente risulta un incremento del costo dei servizi, di euro 2.057.531, dei costi del personale, di euro 323.979, del costo degli ammortamenti, per euro 259.134 ed una diminuzione degli oneri diversi di gestione, per euro 1.233.466.

L'Ente riporta anche il conto economico riferito all'attività commerciale che presenta una perdita d'esercizio pari ad euro 1.873.204, in diminuzione di euro 80.435, rispetto all'esercizio precedente, tuttavia detta attività sconta ammortamenti consistenti per euro 2.372.472, che non riescono ad essere coperti dai ricavi delle locazioni.

## STATO PATRIMONIALE

Lo Stato patrimoniale presenta un valore del patrimonio netto, pari ad euro **66.574.807**, che risulta diminuito rispetto all'esercizio precedente, per effetto del risultato economico dell'esercizio, che presenta un disavanzo economico di euro 524.297, come di seguito rappresentato:

STATO PATRIMONIALE				
	Valori al 31/12/2021		Valori al 31/12/2020	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>ATTIVITA'</b>				
Immobilizzazioni:		77.287.462		77.843.893
Attivo circolante:		19.779.295		10.963.220
Disponibilità liquide:		8.937.276		7.942.286
Ratei e risconti attivi		9.330.630		0
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>		<b>115.334.663</b>		<b>96.749.400</b>
<b>PASSIVITA'</b>				
<b>Patrimonio netto:</b>		<b>66.574.807</b>		<b>67.099.104</b>
Fondo di dotazione	38.734.267		38.734.267	
Altre riserve:				
<i>Riserva straordinaria</i>	418.209		418.209	
<i>Contributi in conto capitale</i>	516.457		516.457	
<i>Utili (perdite) portati a nuovo</i>	27.430.171		25.842.973	
Utile (perdita) dell'esercizio	-524.297		1.587.199	
<b>Fondo rischi e oneri</b>		<b>0</b>		<b>0</b>
<b>Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato</b>		<b>4.133.396</b>		<b>3.879.812</b>
<b>Debiti</b>		<b>14.543.413</b>		<b>5.959.534</b>
<b>Ratei e risconti passivi</b>		<b>30.083.047</b>		<b>19.810.950</b>
<b>Passività</b>		<b>48.759.856</b>		<b>29.650.296</b>
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>		<b>115.334.663</b>		<b>96.749.400</b>

Tra le attività si segnala che tra le immobilizzazioni finanziarie risultano iscritti investimenti mobiliari riferiti a partecipazioni dell'Ente, per complessivi euro 32.547.324.

Gli stessi sono relativi a:

- Partecipazioni in imprese controllate:

Descrizione	Valore di carico della partecipazione	Quota di partecipazione %
Elettra – Sincrotrone Trieste Scpa	€ 31.380.076	53,70%
Innovation factory srl	€ 429.329	100%
Totale	€ 31.809.405	

- Partecipazione in imprese collegate per euro 676.420;
- Partecipazioni in altre imprese per complessivi euro 61.499.

L'Ente ha evidenziato che i dati delle società partecipate sono riferiti al bilancio dell'esercizio 2020, in quanto quelli dell'esercizio 2021 non sono disponibili in tempo utile per la redazione del bilancio dell'Ente.

Relativamente alle società partecipate, si prende atto che l'ente, in attuazione dell'art. 20 del D.Lgs. n. 175/2016, ha adottato:

- la delibera n. 80 del 16/12/2021, riguardante la ricognizione ed il piano di riassetto delle società partecipate al 31.12.2021;
- la delibera n. 81 del 16/12/2021, concernente lo stato di attuazione dei piani di razionalizzazione deliberati nelle precedenti ricognizioni delle società partecipate dall'Ente.

Per quanto concerne i beni materiali, sia mobili che immobili, si rappresenta che come previsto nelle disposizioni di cui al Capo V – Gestione dei beni mobili e immobili - del Regolamento per l'Amministrazione la Finanza e la Contabilità – l'Ente deve provvedere al rinnovo degli inventari ed all'affidamento degli incarichi di consegnatario.

## **CONTENIMENTO DELLA SPESA PUBBLICA**

Il Collegio prende atto del rispetto della normativa sul contenimento della spesa pubblica, legge 27 dicembre 2019 n. 160 art. 1 commi 590-602.

In particolare, relativamente a quanto previsto dai commi 590-602 anche se la spesa effettuata (euro 1.967.125,23) risulta superiore rispetto ai parametri stabiliti dalla normativa (1.776.327,12), per un importo di euro 190.798,11, la norma viene rispettata tenendo conto delle maggiori entrate 2021, di euro 618.509,80, rispetto all'esercizio 2018, poiché il comma 593 della citata legge consente il superamento del limite di spesa qualora il valore delle entrate accertate, rappresentati nel rendiconto sia superiore al medesimo valore conseguito nel 2018, come rappresentato nella seguente tabella:

	2016	2017	2018	Media 2016 -2018	2021	Delta
Spese	1.527.928,57	1.869.646,37	1.931.406,42	1.776.327,12	1.967.125,23	-190.798,11
Ricavi			8.804.818,78		9.423.328,58	618.509,80

\*\*\*\*\*

Si è, inoltre, provveduto a versare quale importo afferente alle norme sul contenimento della spesa dovuto nell'esercizio 2018, incrementato del 10% così come disposto dal comma 594 della sopraccitata legge per euro 234.049,85.

Infine, ai sensi del comma 590 rimane ferma l'applicazione delle norme che recano vincoli in materia di spesa del personale ai sensi dell'art. 67, comma 6, del DL 112/2008, che ammontano ad euro 38.476,00, come rappresentato nella relazione.

Complessivamente nel corso dell'esercizio 2021 sono stati effettuati versamenti al bilancio dello Stato in relazione alle norme di contenimento della spesa pubblica per **euro 272.525,85**.

## **ATTIVITA' DI VIGILANZA EFFETTUATA DALL'ORGANO DI CONTROLLO INTERNO**

Il Collegio dà atto che:

- nella nota integrativa è stato riportato l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'articolo 41, comma 1, del DL 24 aprile 2014, n. 66, convertito dalla legge 23 giugno 2014, n. 89. Detto indicatore per l'anno 2021 presenta un valore negativo pari a **-8,99**, il che significa che l'Ente ha effettuato in media pagamenti anticipati rispetto alla scadenza prevista. Tale indicatore risulta pubblicato nel sito dell'Istituto nella parte "Amministrazione trasparente";
- l'Ente utilizzando l'ordinativo informatico di cui al comma 8-bis dell'art. 14 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, non è tenuto ad effettuare la comunicazione dell'ammontare complessivo dello stock dei debiti commerciali residui e scaduti e non pagati alla fine dell'esercizio precedente, come previsto dal comma 867 della legge 30 dicembre 2018, n. 145;
- L'Ente ha proceduto alla riclassificazione delle spese per missioni e programmi ed ha redatto il Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio sulla base delle considerazioni come richiamate negli appositi paragrafi della relazione al rendiconto generale;
- nella nota integrativa risulta resa la dichiarazione che non sono state gestite somme fuori bilancio;
- l'Ente è in linea con le norme di contenimento della spesa previste dalla vigente normativa ed ha effettuato nell'esercizio 2021 regolarmente i versamenti al bilancio dello Stato, provenienti dalle previste riduzioni di spesa, per complessivi euro 272.525,85;

## CONCLUSIONI

Dall'esame del rendiconto 2021, emerge che la voce più rilevante riguarda le partite di giro che sono state indicate in 36,119 milioni di euro. Tale importo comprende il trasferimento che il MUR versa attraverso l'Area Science Park ad Elettra Sincrotrone Scpa per 30,832 milioni di euro.

Non considerando, quindi, la posta relativa alle partite di giro, le Entrate dell'Ente vengono a ridursi a 33,241 milioni di euro, mentre le uscite a 31,673 milioni di euro, evidenziando un avanzo finanziario di competenza di 1,567 milioni di euro e un avanzo di amministrazione complessivo (generato anche da esercizi precedenti) di 8,744 milioni di euro.

Il dato più significativo nell'esaminare detto avanzo è costituito dai forti residui rilevati sia attivi (21,169 milioni di euro) che passivi (21,362 milioni di euro). Sotto tale aspetto si invita l'Ente a porre in essere le opportune iniziative al fine del loro smaltimento.

Ciò posto, il Collegio, tenuto conto di tutto quanto sopra evidenziato, attestata la corrispondenza del rendiconto generale alle risultanze contabili, la loro esatta esposizione in bilancio delle attività e passività, verificata la correttezza dei risultati finanziari della gestione, tenendo conto delle osservazioni e raccomandazioni sopra riportate

### **esprime parere favorevole**

all'approvazione del rendiconto generale dell'esercizio finanziario 2021.

Il Collegio dei Revisori

Il Presidente – *Dott. Nazzareno Cerini* – Firmato \_\_\_\_\_

Il Componente – *Dott. Antonio Musella* – Firmato \_\_\_\_\_

Il Componente – *Rag. Rodolfo Fiocchi* – Firmato \_\_\_\_\_