

# SENATO DELLA REPUBBLICA

XIV LEGISLATURA

Doc. XV  
n. 329

## RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI

### AL PARLAMENTO

sulla gestione finanziaria degli Enti sottoposti a controllo  
in applicazione della legge 21 marzo 1958, n. 259

CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE  
(CNR)

(Esercizi 2002 e 2003)

---

Comunicata alla Presidenza l'8 luglio 2005

---

**Doc. XV**  
**n. 329**

# **RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI**

## **AL PARLAMENTO**

**sulla gestione finanziaria degli Enti sottoposti a controllo  
in applicazione della legge 21 marzo 1958, n. 259**

**CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE  
(CNR)**

**(Esercizi 2002 e 2003)**



**INDICE**

Determinazione della Corte dei Conti n. 24/2005 del 20 maggio 2005 . . . . .	Pag.	5
Relazione sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria del Consiglio nazionale delle ricerche (CNR) per gli esercizi dal 2002 al 2003 . . . . .	»	7

## DOCUMENTI ALLEGATI:

*Esercizio 2002:*

Relazione del Commissario Straordinario . . . . .	»	77
Relazione del Collegio dei Revisori . . . . .	»	183
Bilancio consuntivo . . . . .	»	227

*Esercizio 2003:*

Relazione del Presidente . . . . .	»	375
Relazione del Collegio dei Revisori . . . . .	»	405
Bilancio consuntivo . . . . .	»	427



**Determinazione n. 24/2005**

## LA CORTE DEI CONTI

## IN SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

nell'adunanza del 20 maggio 2005;

visto il testo unico delle leggi sulla Corte dei conti approvato con regio decreto 12 luglio 1934, n. 1214;

vista la legge 21 marzo 1958, n. 259;

vista la legge 14 gennaio 1994, n. 20;

visto il decreto del Presidente della Repubblica in data 11 marzo 1961, con il quale il Consiglio nazionale delle ricerche (CNR) è stato sottoposto al controllo della Corte dei conti;

visto il decreto legislativo 30 gennaio 1999, n. 19 di riordino del CNR, che ridefinisce le modalità del controllo esercitato dalla Corte dei conti;

vista la propria determinazione n. 12 del 2000, relativa alla individuazione degli adempimenti per il controllo prescritti dalle norme sopra richiamate;

visti i conti consuntivi dell'Ente suddetto, relativi agli esercizi finanziari 2002 e 2003, nonché le annesse relazioni del Presidente e del Collegio dei Revisori, trasmessi alla Corte dei conti in adempimento dell'articolo 4 della citata legge n. 259 del 1958;

esaminati gli atti;

udito il relatore Presidente dott. Bartolomeo Manna e, sulla sua proposta, discussa e deliberata la relazione con la quale la Corte, in base agli atti ed agli elementi acquisiti, riferisce alle Presidenze delle due Camere del Parlamento il risultato del controllo eseguito;

ritenuto che, assolto così ogni prescritto incombente, possa, a norma delle disposizioni in precedenza menzionate, darsi corso alla comunicazione alle dette Presidenze, oltre che del conto consuntivo – corredato delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione – della relazione come innanzi deliberata, che alla presente si unisce perché ne faccia parte integrante;

P. Q. M.

comunica alle Presidenze delle due Camere del Parlamento, insieme con i conti consuntivi per gli esercizi 2002 e 2003 – corredato delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione – dell'Ente nazionale delle ricerche (CNR), l'unita relazione con la quale la Corte riferisce il risultato del controllo eseguito.

L'ESTENSORE  
*f.to* Bartolomeo Manna

IL PRESIDENTE  
*f.to* Luigi Schiavello



*RELAZIONE SUL RISULTATO DEL CONTROLLO ESEGUITO SULLA GESTIONE FINANZIARIA DEL CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE (CNR) PER GLI ESERCIZI FINANZIARI 2002-2003*

SOMMARIO

PREMESSA - 1. NOTAZIONI INTRODUTTIVE - 1.1 *L'esigenza di rilancio del comparto ricerca* - 1.1.1 Due normative di riordino si susseguono in tempi brevi - 1.1.2 Modifica del contesto nazionale dei programmi ed infine del quadro normativo - 1.1.3 Analisi preliminare dei motivi del disagio in cui opera il CNR - 1.1.3.1 Gli incarichi interinali per la copertura necessaria del posto di Direttore Generale - 1.1.4 Il riordino previsto dal decreto legislativo n. 19/1999 e dal decreto legislativo n. 127/2003 - 2. PROGRAMMAZIONE: I PIANI TRIENNALI ED I BILANCI DI PREVISIONE - 2.1 *I piani triennali di attività dal 2001 al 2004 (articolo 6 del decreto legislativo n. 19/1999)* - 2.2 *Un accenno al piano triennale 2004/2006* - 2.3 *Bilanci di previsione 2002, 2003 e 2004* - 3. I RISULTATI GESTIONALI EMERGENTI DAL CONSUNTIVO - 3.1 *Procedure di approvazione dei consuntivi 2002 e 2003* - 3.2 *Concrete acquisizione delle risorse* - 3.3 *Destinazione ed impiego delle risorse* - 3.4 *Personale: incidenza del costo e ripartizione delle funzioni* - 3.5 *Analisi dei sistemi* - 3.5.1 *Sistema contabile applicato nel 2003* - 3.5.2 *Nuovo sistema informatico e controlli automatizzati* - 3.6 *Verifica di funzionamento dei controlli interni* - 4. CONTABILITÀ ECONOMICO-FINANZIARIA E PATRIMONIALE - 4.1 *Dati riassuntivi* - 4.2 *Residui* - 4.3 *Situazione amministrativa: avanzo/disavanzo* - 4.4 *Stato patrimoniale e conto economico* - 4.4.1 *Investimenti immobiliari* - 4.4.2 *Regime previdenziale: indennità di anzianità e accantonamenti.* - 5. ATTIVITÀ ISTITUZIONALI - 5.1 *Classificazione delle attività istituzionali* - 5.2 *Valutazione e controllo strategico: le risultanze analizzate nelle relazioni del NVCS* - 5.3 *Beni prodotti e servizi resi* - 5.4 *Settori prioritari e macrolinee* - CONSIDERAZIONI FINALI





**Premessa**

Nel presente referto sul CNR si procede all'esame di fatti gestionali riguardanti gli esercizi finanziari 2002 e 2003, che mostrano nel loro insieme l'andamento del processo di riforma, iniziato con l'emanazione del decreto legislativo 30 gennaio 1999 n.19, che prosegue ora attraverso un nuovo ciclo riformatore impostato su un documento programmatico contenuto nelle "Linee guida per la politica scientifica e tecnologica del Governo - periodo 2003/2006" (CIPE aprile 2002) e trova supporto giuridico nel decreto legislativo 4 giugno 2003 n. 127.

L'esame dei due indirizzi di riforma viene effettuato nel paragrafo seguente; qui si vuole solo anticipare che il susseguirsi troppo rapido ed estremamente ravvicinato di principi informativi di riforme diversificate tra loro, pur se dettati nell'intento di determinare assetti più confacenti all'attività dell'ente, nel particolare contesto dell'economia nazionale e mondiale, creano aspettative di miglioramento per il futuro, ma introducono elementi di incertezza e confusione per l'immediato.

La riforma partita nel 1999 si avviava a mostrare appena i primi esiti di una ristrutturazione ordinamentale (istituti e decentramento) e funzionale (nuova contabilità e informatizzazione diffusa sul territorio), quando è sopravvenuta la nuova linea riformatrice, per cui si rende difficile cogliere quali obiettivi siano stati effettivamente raggiunti e quante possano ritenersi le realizzazioni acquisibili anche al futuro.

La ricognizione degli esiti della riforma partita nel 1999 era un obiettivo tra quelli proposti dalla relazione redatta dalla Corte dei conti per l'esercizio finanziario 2001, (pubblicata in Atti parlamentari-XIV legislatura, documento 15, previa determinazione n.25 del 13 maggio 2003 della Sezione di controllo sugli enti), che si vorrebbe raccogliere in questo referto; occorre ammettere, però, che la brusca interruzione avvenuta nel giugno 2003 e gestita attraverso un periodo di commissariamento durato tredici mesi (giugno 2003/luglio 2004), ha interrotto il completamento dei processi riformatori ancora in atto, rendendo incerta la lettura dei risultati. Questa relazione, perciò, si colloca soltanto come tentativo di analisi di un periodo di transizione, marcato anche da divaricanti modalità di controllo: prima regolate dall'art. 9 comma 3 del citato d. l.vo n. 19/1999, da effettuarsi "unicamente sui conti consuntivi dell'ente"; oggi invece rette dal disposto dell'art. 22, comma 2 del d. l.vo n.127/2003 che rinvia alla legge n. 259/1958, per cui - in esito all'accorpamento di altri enti nel CNR - il controllo si effettua ai sensi dell'art. 12 della legge testé citata, con l'assistenza alle adunanze degli organi collegiali statutari da parte di un magistrato della Corte dei conti a ciò "delegato" (cfr. determinazione n. 52/2003).

Il consuntivo dell'esercizio finanziario 2002 è stato approvato il 5 novembre 2003 con atto del Commissario straordinario, senza osservazioni da parte del Ministero dell'economia e delle finanze.

Il consuntivo 2003 riguardante la gestione finanziaria condotta per metà anno dal precedente Consiglio direttivo e dal 13 giugno 2003 dal commissario straordinario, risulta

approvato il 20 ottobre 2004 dal Consiglio di amministrazione insediatosi il 14 luglio 2004. Il rapido susseguirsi ai vertici del CNR di più organi, ordinari, straordinari, e poi nuovamente ordinari ma diversi dai primi (e ciò nel giro di soli 13 mesi) costituisce il parametro della rapida evoluzione che ha investito l'ente nell'ultimo biennio con riflessi nell'andamento gestionale che appare privo di sintomi di ripresa e soprattutto di risultati soddisfacenti nel campo della ricerca. La gestione finanziaria 2003, non potendo subire modificazioni in corso d'esercizio, anche durante il commissariamento è proseguita seguendo un principio di continuità contabile in applicazione del decreto presidenziale CNR 14 gennaio 2000, n.015448 recante "Regolamento di disciplina della contabilità e dell'attività contrattuale del CNR", come si evince anche dal provvedimento di assestamento del bilancio 2003 deliberato il 1° dicembre 2003. Il Ministero dell'Economia e Finanze Dipartimento RGS (IGF) ha mosso alcune osservazioni con lettera 30 dicembre 2004 n. 0153361. L'amministrazione ha recepito le osservazioni procedendo alla modifica del regolamento di contabilità.

Un doveroso rispetto di ampia informativa e di maggior dettaglio circa le attività del CNR induce a corredare questa relazione, oltre che con i conti consuntivi 2002 e 2003, anche con il "Report 2003" nel quale si espongono i risultati della ricerca raggiunti dal CNR nell'anno di riferimento e gli obiettivi perseguibili nell'anno successivo.

## **1. Notazioni introduttive**

### **1.1 L'esigenza di rilancio del comparto della ricerca**

La situazione di difficoltà in cui opera il comparto della ricerca è avvertita dai massimi organi istituzionali dello Stato. In modo puntuale ed in più occasioni lo stesso Presidente della Repubblica, Ciampi, ha indicato come passaggio indispensabile per accedere all'auspicata ripresa economica del Paese, l'esigenza di far compiere alla ricerca scientifica un salto di qualità attraverso il quale riattestare l'Italia su quelle posizioni di alto valore di innovazione che le hanno consentito di primeggiare, in passato e fino alla prima metà del novecento, a livello mondiale. Il declino in cui la ricerca scientifica versa oggi è fatto recente e inusuale nella evoluzione culturale italiana. Con riguardo all'Unione europea lo stesso Presidente Ciampi ha sottolineato, nel suo intervento al CERN, Organizzazione europea per la ricerca nucleare, che la ricerca europea è afflitta da difetti di strategie, strutturali e culturali e ciò in antitesi al trattato che invece sembrerebbe assegnare alla ricerca un ruolo fondamentale ed indicare strumenti capaci di assicurare risorse sufficienti per l'indispensabile ed attesa crescita della competitività da far seguire all'integrazione ormai in fase di consolidamento.

Un doppio livello di crisi quindi ha investito il comparto della ricerca in Italia: quello europeo e quello nazionale, nel cui ultimo comprendere insieme settore pubblico e settore privato. Una prima ricognizione, per poter organizzare le modalità di valutazione, deve muoversi dalla individuazione delle direttive settoriali espresse dalle autorità competenti.

#### **1.1.1 Due normative di riordino susseguitesi in tempi brevi**

Allo scorcio della precedente legislatura il Governo allora in carica aveva emanato il "Programma nazionale per la ricerca - anni 2001/2003", con indicazione delle risorse necessarie per il triennio, rimaste però in parte non erogate, almeno non nella misura prevista dal "programma", in quanto dirottate verso altre finalità, in parte conseguenti alle misure di prevenzione e contrasto alle attività terroristiche.

Dallo stesso Governo allora in carica era stata precedentemente emanata apposita normativa di riforma del settore: decreto legislativo 30 gennaio 1999, n. 19, recante "Riordino del Consiglio nazionale delle ricerche" su parere espresso dalla Commissione parlamentare di cui all'art.5 della legge 15 marzo 1997, n. 59.

La gestione del biennio 2002/2003, di cui sono ora all'esame i conti consuntivi, sembrerebbe ricadere in quel quadro di riordino previsto dalla normativa citata e di rilancio contemplato dal programma nazionale per la ricerca di cui si è detto sopra, anche se i fatti concreti ed i risultati non confermeranno né l'una né l'altra ipotesi, essendosi susseguiti in campo nazionale eventi di incisiva modificazione, tendenti a nuove e diverse risultanze.

#### **1.1.2 Modifica del contesto nazionale, dei programmi ed infine del quadro normativo.**

Il riordino previsto dalla normativa del 1999 e dal programma nazionale per la ricerca 2001/2003 era appena agli esordi, quando, per gli effetti del mutamento dell'assetto esterno,

anche il comparto della ricerca scientifica riceveva nuovi e diversi impulsi e nell'aprile del 2002 il CIPE approvava le "Linee guida per la politica scientifica e tecnologica del Governo" - periodo 2003/2006 (G.U. n.248, ottobre 2002), prevedendo stanziamenti pubblici aggiuntivi per 14.175 milioni di euro e cofinanziamenti attesi per altri 9.450, sino ad un totale di 23.625 milioni di euro, nell'obiettivo di innalzare il rapporto tra la spesa totale di ricerca e sviluppo ed il PIL dall'1,07% del 2001 all'1,75% nel 2006. La realtà del 2002 sarà meglio precisata nei paragrafi seguenti.

In attuazione del nuovo quadro programmatico enunciato nelle "Linee guida" di cui sopra veniva acquisito nuovamente il parere della Commissione parlamentare di cui all'art.5 della citata legge 59/97, e veniva emanato un nuovo decreto legislativo di "Riordino del Consiglio nazionale delle ricerche (CNR)" vale a dire il già citato d. l.vo n.127 del 4 giugno 2003.

Se da un lato deve riconoscersi che alto è stato il grado di attenzione che i Governi hanno prestato recentemente e ripetutamente all'esigenza di "riordino" del comparto della ricerca scientifica, da altra angolazione deve ammettersi che il susseguirsi in tempi molto ravvicinati di atti normativi di "riordino" del settore della ricerca scientifica e del CNR in particolare, ha concorso a determinare condizioni in cui lo sviluppo dell'attività di ricerca si mostra asfittico e assolutamente non trainante per una auspicata ripresa economica, soprattutto se collegato alla emanazione di atti programmatici governativi contenenti previsioni di crescita non assecondate dal contesto nazionale ed internazionale. In particolare l'andamento gestionale del CNR riferito al biennio 2002/2003, i cui conti consuntivi sono ora all'esame, ha risentito delle divergenze tra scelte programmatiche e decisioni di spesa, su tali anni ricadenti, avvalorando le osservazioni in tal senso mosse nel referto presentato lo scorso anno da questa Sezione (cfr. parag. 1.4.3.2) dove si legge: "per il triennio 2001-2003 deve considerarsi vanificato il corretto esercizio della funzione programmatica, in termini di effettività, efficienza ed efficacia. Appare inoltre ancora debole la visibilità di raccordi tra programmazione delle attività e quella di bilancio".

Deve però riconoscersi che la gestione del CNR, nel biennio 2002/2003 ora all'esame, è avvenuta sotto spinte contrastanti.

All'interno dello stesso CNR prevaleva l'esigenza di funzionamento dell'Ente nel quadro giuridico-istituzionale scaturito dall'applicazione del riordino imposto dal d. l.vo 19/1999 e quindi la conduzione della gestione ed il riordino stesso rispettando anche la normativa d'attuazione che gli organi del CNR avevano approvato emanando 7 decreti tutti datati 14 gennaio 2000 ma resi concretamente vigenti soltanto dopo la metà dell'esercizio 2002 e nel caso della disciplina della contabilità e della attività contrattuale, l'entrata in vigore del regolamento n. 015448 ha trovato pratica attuazione dal 1° gennaio 2003.

All'esterno si andava profilando un nuovo assetto nel quale maturava un disegno organico di riforma diverso dal precedente (richiamato d. l.vo 19/1999) che trovava

concretezza nella emanazione del d. l.vo 127 del 4 giugno 2003 (G.U. 6 giugno 2003), cui seguiva rapidamente il commissariamento in data 13 giugno 2003.

La peculiarità della situazione di transizione è sottolineata dalla struttura del bilancio consuntivo per l'esercizio 2002 che è ancora quella prevista dal regolamento di contabilità del 1994, in quanto non era ancora applicabile il regolamento n.015448 del 14 gennaio 2000, entrato in vigore, (come evidenziato sopra), dal 1° gennaio 2003; e doveva poi essere lo stesso Commissario straordinario a concludere la procedura di approvazione del conto consuntivo 2002 con una formula particolare in cui si dichiarava che la responsabilità di tale approvazione doveva ritenersi circoscritta alla verifica delle procedure seguite e alla coerenza delle registrazioni contabili quali redatte dagli uffici e verificate dal Collegio dei revisori.

Per i motivi esposti le attività di controllo sui conti consuntivi 2002 e 2003 privilegiano l'aggiornamento delle verifiche effettuate approfonditamente dalla Sezione sul consuntivo 2001 (determinazione n. 25/2003). Questa modesta attività di mero aggiornamento consente di stabilire un ponte verso le gestioni successive; anche per questo ulteriore raffronto si creerà qualche discrasia, stante la diversità delle normative applicate, soprattutto in materia di contabilità e di continuo riadattamento dei sistemi informatici.

#### 1.1.3 Analisi preliminare dei motivi del disagio in cui opera il CNR

Il meccanismo di finanziamento ordinario degli enti, su cui poggia il quadro di governo nazionale della ricerca, è stato illustrato nei precedenti referti, evidenziando gli aspetti normativi di maggiore rilevanza, recati dalle leggi di riforma delle pubbliche amministrazioni e analizzando le discrepanze prodotte dallo stesso sistema a causa della procedura troppo complessa della gestione del fondo unico ministeriale per il finanziamento di tutti gli enti di ricerca, con coinvolgimento di una apposita commissione parlamentare.

Oltre alla lamentata lentezza burocratica con cui perviene all'Ente il finanziamento ordinario, va constatata la circostanza che nell'ultimo decennio (è stato preso in considerazione il periodo dal 1993 al 31.12.2003), tale finanziamento è rimasto pressoché immutato, anzi ha fatto registrare un leggero regresso.

Nel 1993, infatti, il contributo ordinario ammontava a 559 milioni di euro (1082 miliardi di lire); lo stesso contributo è pari a 541,00 milioni di euro nel 2001, a 542,68 milioni di euro nel 2002 ed a 533,15 milioni di euro nel 2003.

La struttura del bilancio dell'ente è stata profondamente modificata dal 1993 ad oggi e non si ignora che per effetto di altri trasferimenti da parte del settore statale, a titolo di finanziamento di specifici progetti, i trasferimenti statali complessivi ammontano a euro 574,00 milioni per il 2001, a 602,28 per il 2002 ed a 594,21 per il 2003. (Si fa rinvio al prospetto completo inserito nel paragrafo 3.2). Si sottolinea che, ove si volesse mantenere una equivalenza di valori, in base ai dati ISTAT del potere della moneta, con aggiornamento 2003, utilizzando il coefficiente 1,322 (attribuito al 1993 rispetto al 2003) si otterrebbe un importo pari a mln.euro 785,54.

Ulteriore modifica della struttura del bilancio è individuabile nella componente significativa, ma instabile, determinata dall'apporto del "mercato" alla ricerca, pari a euro 81,00 milioni nel 2001, euro 153,79 milioni nel 2002 e euro 106,69 milioni nel 2003.

Ciò indica la tendenza nuova che si intende far assumere al CNR, quella non solo di produrre ricerca ma anche di saperla proporre sul mercato, chiedendo apporti sempre più significativi allo stesso, già presente nella prima riforma e ribadita in quella in atto.

Resta però da considerare che il CNR ha dei costi fissi che fino a questo momento si mostrano incompressibili e anzi con una forte tendenza alla crescita. Primo fra tutti il costo del personale, relativamente al quale, si è verificato un aumento del 38% durante l'intero arco di un decennio (1993/2003) e quindi il fondo ordinario MIUR copre, con riferimento al 2003, poco più che le sole spese di personale ammontanti a euro 422,34 milioni di impegni, che diventano € 436,6 milioni ove si comprendano, nel totale delle spese di personale, anche gli assegni di ricerca, pari a mln € 14,3 (Tab.2 e Tab.3). Detto importo di 422,34 mln.euro costituisce il 79% di 533,15 mln euro di trasferimenti MIUR per il fondo ordinario; se a base del calcolo viene preso l'importo di mln euro 436,60, (specificato sopra), il rapporto sale ad 81,8%, oppure diviene il 55% se il calcolo viene effettuato, come ha proceduto a fare l'amministrazione controllata, spostando il raffronto sull'importo degli impegni totali, comprensivi quindi degli investimenti, pari a euro 767,38 milioni.

Nel 1993 la situazione era inversa, le spese di personale assommavano a euro 263,9 milioni pari al 47,2% del fondo ordinario e al 28,7 % della spesa totale (oppure pari al 40,5%, ove la spesa totale fosse depurata dalle partite di giro). Per le altre spese di manutenzione e attrezzature nel 1993 restavano disponibili 328,2 milioni di euro mentre nel 2003 le analoghe spese ammontano a euro 289,3 milioni.

Nel calcolo effettuato dall'amministrazione (Tab.5 del par.3.3) viene evidenziato che le "altre spese di funzionamento" assorbono un ulteriore 22% (euro 167,77 milioni per il 2003) con soltanto il 16% (euro 121,56 milioni) destinato alle "attrezzature tecnico scientifiche"; gli stessi dati nel 1993 corrispondevano globalmente a 330,23 mln euro su un totale di € 916,95 mln pari al 36% cui però andavano aggiunte altre spese di investimento attualmente non allineabili.

Da quanto sopra riferito ne emerge una situazione contraddittoria: da una parte si spinge per far sì che la ricerca possa proporsi sul mercato per acquisire nuove risorse, dall'altra, però, diminuiscono le risorse per l'innovazione tecnica. D'altro canto è nei fatti che le entrate provenienti da terzi soggetti possono essere utilizzate solo in parte per il personale, in quanto questo costituisce l'apporto principale che il CNR fa alle varie joint ventures, insieme alle "attrezzature tecnico-scientifiche" di base, all'organizzazione e al know how. Quindi, con l'apporto dei trasferimenti provenienti dal mercato è possibile acquistare solo le attrezzature specifiche del progetto da realizzare e non possono essere integralmente coperti i maggiori costi di personale, né gli investimenti immobiliari e neppure i costi di mantenimento.

Da questa complessa situazione economico-finanziaria scaturiscono le principali esigenze di riforma tendenti alla correzione degli squilibri riscontrati.

Qui di seguito si riepilogano, in una sintesi forse troppo estrema, ma sufficientemente rappresentativa, le cause degli squilibri:

- ridotti finanziamenti ordinari e scarsità di nuove risorse diversificate;
- aumento del costo del personale dovuto anche al meccanismo del rinnovo biennale dei contratti, di per sé fonte di dinamiche salariali ineludibili;
- scarsi investimenti nelle attrezzature, con incidenza sulla qualità della ricerca;
- carenze programmatiche ed eccessiva frammentazione delle attività di ricerca;
- incoerente politica degli investimenti patrimoniali.

Nei paragrafi che seguono vengono esaminate le linee delle due riforme: quella del 1999 e l'attuale del 2003, che si sono susseguite a breve termine, entrambi tese a trovare soluzioni per i medesimi problemi, entrambi causa esse stesse di ritardi e appesantimenti della situazione di crisi che vorrebbero curare e a tutto ciò va aggiunta l'interferenza delle variabili, spesso imponderabili, che concorrono a rendere difficili i periodi di transizione. Nel caso specifico le variabili sono riferibili sia alla situazione nazionale sia a quella, grave, internazionale (crisi energetica ed implicazioni belliche, imponderabile incidenza dei cambi e soprattutto l'adattamento dei mercati alla globalizzazione). In questo quadro globale si è inserito lo specifico fenomeno del biennio di transizione 2002/2003, terminale rispetto alla riforma del 1999 ed iniziale per la nuova riforma introdotta dal d. l.vo n. 127/2003.

#### 1.1.3.1 Gli incarichi interinali per la copertura necessaria del posto di Direttore Generale

Mentre si avvicendavano velocemente gli organi di vertice dell'ente (Consiglio direttivo, Commissario straordinario, Consiglio di amministrazione) restava vacante il posto del Direttore Generale necessariamente previsto dall'art. 4 (intitolato: organi e direttore generale) comma 8 del d. l.vo n.19/1999, quale responsabile della gestione; a legislazione vigente, la stessa funzione è prevista dall'art. 11 del d. l.vo n.127/2003.

Malgrado le puntuali previsioni normative citate sopra, per una serie di circostanze risalenti al gennaio 1998 (data delle dimissioni del Direttore generale allora in carica), la carica di Direttore Generale è stata ricoperta interinalmente da facenti funzione per i seguenti periodi: gennaio 1998/settembre 2001; 25 marzo 2002 fino al 26 giugno 2003; 27 giugno 2003 al 29 luglio 2003, periodo assunto ad interim da Commissario straordinario; 30 luglio 2003/23 dicembre 2003, affidamento di funzioni ad uno dei sub-commissari; 24 dicembre 2003/14 novembre 2004 incarico ad un dirigente di prima fascia; dal 15 novembre 2004 altro incarico interinale.

Già nella relazione annessa alla determinazione n.25/2003, approvata dalla Sezione controllo enti il 13 maggio 2003, veniva rilevata la situazione precaria in cui si facevano esercitare le delicate attribuzioni del Direttore Generale a persona che dal 31 ottobre 2002 era stata collocata in pensione per il compimento del 67° anno. Il collocamento a riposo riguardava



le funzioni di dirigente di prima fascia (direttore generale); ciò malgrado, dopo il cambiamento di status da dirigente in servizio a pensionato, lo stesso soggetto veniva investito delle funzioni di Direttore Generale con atto contrattuale datato 8 novembre 2002 (prot. 1887484 avente ad oggetto: contratto di assunzione in qualità di direttore generale del CNR) ora all'esame del giudice ordinario "Sezione del lavoro" in fase di appello. Occorre considerare che il Consiglio direttivo allora in carica ai sensi del d. lvo n. 19/1999, con delibera del 20 marzo 2003, aveva revocato la selezione pubblica per il reclutamento del direttore generale, rendendo in tal modo incerto il termine finale di detto contratto iniziato il 1° novembre 2002.

Priva di applicazione era rimasta anche la legge 15 luglio 2002, n° 145, malgrado il richiamo fattone dalla circolare 31 luglio 2002 del Dipartimento della Funzione Pubblica ed il preciso richiamo all'applicazione della stessa legge, contenuta nella circolare 7 agosto 2002 prot. 9963/MIUR rivolta agli enti sottoposti a vigilanza.

Con "Relazione al Consiglio Direttivo" il Presidente allora in carica, adducendo "dubbi" sull'applicabilità della legge 145/2002 alla fattispecie prodottasi all'interno del CNR, chiedeva allo stesso Consiglio Direttivo di deliberare per la conferma in carica del Direttore Generale interinalmente preposto; il Consiglio direttivo, sulla base di tale informativa (argomentata con "dubbi" e non con solide argomentazioni giuridiche), deliberava in data 19 settembre 2002 sulla "conferma" dell'incarico precedente, (che "conferma" non era, trattandosi di commutazione di status, da dirigente in servizio a pensionato contrattualizzato) e di conseguenza si ponevano le premesse per il citato "contratto di assunzione" di Direttore Generale, avente un termine iniziale certo (1° novembre 2002) ed un termine finale esposto in contratto nel modo seguente: "fino alla nomina del nuovo Direttore Generale del CNR, a conclusione della relativa procedura selettiva". Tale procedura selettiva veniva revocata con la citata delibera 20 marzo 2003, per cui si determinavano le condizioni del contenzioso in atto.

Nella relazione annessa alla richiamata determinazione n° 25/2003 emessa dalla Sezione controllo enti, era già stato stigmatizzato che "il comportamento seguito non appariva conforme alle norme generali ed a quelle del regolamento sull'organizzazione centrale dell'Ente, che prevedono, rispettivamente, il collocamento a riposo, il conferimento di incarichi per la soluzione di specifiche problematiche e non l'incardinamento nelle strutture dell'Ente".

Non può che confermarsi, dopo l'analisi dei nuovi fatti ed atti intervenuti, quella determinazione, stante che il citato contratto 8 novembre 2002 di nomina del Direttore Generale aveva trovato impianto sul presupposto che il MIUR non avesse i poteri di vigilanza sul CNR e ciò contro l'avviso espresso dallo stesso MIUR con circolare inviata agli enti vigilati, tra cui il CNR.

Circa la complessa situazione giudiziaria in atto al momento della stesura del presente referto, si potrà riferire in occasione delle verifiche connesse alla gestione degli esercizi futuri. Gli atti riferiti in questa relazione hanno trovato prevalente attuazione negli esercizi 2002 e 2003 nel clima di destabilizzazione descritta nei paragrafi precedenti. Va comunque sottolineata l'esigenza -soprattutto dopo l'insediamento del nuovo Consiglio di

amministrazione– dell'applicazione delle norme che impongono la copertura della funzione con la nomina di un organo gestionale stabile e autorevole.

1.1.4 Il riordino previsto dal d. l.vo n. 19/1999 e, quello ora in atto, introdotto dal d. l.vo n. 127/2003

Nel 1999, per affrontare la difficile situazione sintetizzata nel paragrafo 1.1.3 ed avviare quindi un processo di riordino, fu emanato il decreto legislativo n. 19, del 30 gennaio 1999, con i seguenti principali contenuti:

- Riordino della rete scientifica
- Programmazione triennale
- Differenziazione delle risorse
- Utilizzo economico dei risultati

La riforma veniva collocata in un quadro giuridico ordinamentale diverso dal precedente che si evidenzia nei seguenti cambiamenti:

- Soppressione della qualificazione del CNR quale Organo dello Stato, precedentemente confermata dall'art. 20 della L. 168/89;
- Attribuzione della competenza scientifica generale quale Ente pubblico di ricerca dotato di personalità giuridica e autonomia patrimoniale (art.1)
- Sostituzione dei Comitati Nazionali di consulenza, eletti dalla comunità scientifica generale, con il Comitato di consulenza scientifica, eletto su base ristretta (art.4).

Il CNR veniva dotato, dallo stesso decreto prima citato, di forti poteri di autoregolamentazione per attuare rapidamente le riforme.

Per il riordino della rete scientifica i principi dettati dall'art. 8 riguardavano lo snellimento della struttura centrale, il contenimento delle spese generali, il decentramento amministrativo e gestionale e la razionalizzazione degli istituti di ricerca mediante fusioni, trasformazioni e soppressioni.

Con la differenziazione delle risorse si puntava a dimensionare la funzione del fondo ordinario, ad attribuire maggior rilevanza ai contributi per i singoli progetti (fossero essi a carico del fondo integrativo speciale, o a carico di altre pubbliche amministrazioni o della UE o di privati).

L'accesso ai finanziamenti privati assumeva ampio risalto nell'art. 3 in cui si indicavano, quali "strumenti" per l'utilizzo economico dei risultati della ricerca: la stipula di accordi e convenzioni con soggetti pubblici e privati, italiani e stranieri; la costituzione di consorzi, di fondazioni ed anche di società con i soggetti anzidetti. Tra gli "strumenti" di cui all'art. 3 comma 3, erano ricomprese anche le attività per "contribuire a determinare le condizioni per la costituzione di imprese altamente innovative, con utilizzazione temporanea di personale di ricerca del CNR, anche in costanza di rapporto di lavoro".

Infine, in materia di flessibilità del fabbisogno di personale, le norme di cui all'art. 6 suggerivano di indicare il fabbisogno in connessione alla programmazione del piano di attività

ed in connessione anche all'autonomia gestionale in materia di personale, ampiamente attribuita al CNR ai sensi del disposto dell'art. 11.

Il quadro normativo appariva potenzialmente idoneo a consentire, nell'autonomia dell'ente, una razionalizzazione del quadro gestionale ed un equilibrio tra entrate e spese.

Deve constatarsi che il procedimento di riordino, concepito con l'emanazione del d. l.vo n. 19/1999, non è risultato di così facile attuazione come poteva apparire agli inizi del quadriennio 1999/2003. Una serie di variabili interne ed esterne hanno condizionato il buon successo dell'operazione.

Guardando le risultanze emergenti dai conti consuntivi 2002 e 2003 può constatarsi che alla fine del 2002 la riforma si era concretizzata con la riduzione numerica dei 344 organismi preesistenti -mediante prevalenti accorpamenti- in 108 Istituti e numerose Sezioni e con l'avvio di un decentramento funzionale tendente a stabilire nuovi equilibri gestionali tra strutture centrali e centri di spesa collocati sul territorio nazionale. Questo nuovo assetto doveva passare attraverso la creazione di un sistema informatico ampiamente decentrato, fortemente incidente sulla riforma contabile prevista dal regolamento 015448/2000.

Dal consuntivo 2002 emerge che la gestione di quell'anno ancora non aveva beneficiato del funzionamento del nuovo assetto informatico connesso alla riforma; detta innovazione ha cominciato ad entrare in funzione soltanto nel periodo gestionale successivo, con riflessi nel consuntivo 2003.

Emerge, dal consuntivo 2002, un'esposizione dei dati contabili ripartiti tra cinque aree scientifiche e sei aree di attività (rinvio al paragrafo 5) ma tale suddivisione appare più una classificazione delle modalità di ricerca che una individuazione funzionale di settori produttivi della ricerca. Di tali classificazioni, infatti, non se ne trova più traccia negli atti di programmazione e di contabilità del 2003 e tantomeno nel consuntivo di quell'anno.

Voler valutare gli effetti di una riforma rimasta incompiuta per una serie di fattori, molti dei quali risultano esterni all'ente, diventa opera problematica; nei referti presentati dalla Corte per gli esercizi finanziari 2000 e 2001 la tardività ed incompletezza dell'attività riformatrice era stata rilevata. Le tracce principali che resteranno del riordino proposto con il d. l.vo n. 19/1999 saranno poche e tra esse, fino al momento della stesura della presente relazione, emerge l'esistenza di centri di spesa collocati in modo fortemente decentrato, corrispondenti ai 108 Istituti, oltre alle sezioni, risultanti dall'accorpamento; resterà inoltre un sistema informatico da aggiornare alle ulteriori esigenze.

Occorre piuttosto rilevare la tenuta della struttura organizzativa dell'ente che, nonostante la temporanea crisi ai vertici, riscontrabile tra la fine dell'anno 2002 e l'intero anno 2003, ha operato con autonoma capacità, sorretta dal sistema contabile, che si andava consolidando proprio nel corso dell'anno 2003, anche se destinato a modifiche.

Si consideri che l'anno 2003 è stato gestito, durante il primo semestre da un Consiglio direttivo ormai destabilizzato, mentre il Commissario straordinario, subentrato a detto

Consiglio il 13 giugno 2003, poteva assumere una effettiva operatività solo nel mese di luglio, gestendo quindi l'esercizio 2003 soltanto per cinque mesi, tra i quali agosto.

Si elencano qui di seguito i principi differenziali della nuova normativa rispetto alla riforma precedente:

- aggregazione di enti di ricerca da far confluire nel CNR (art.23)
- differenziato assetto dell'attività di ricerca scientifica e tecnologica, articolata in "macro aree", fissate in prima applicazione nel numero di dieci (art. 3 c.2)
- istituzione dei "dipartimenti" quali unità organizzative in ragione di una per ciascuna delle macro aree, per la promozione di grandi progetti e programmi (art. 14)
- piano triennale di attività coerente con il programma nazionale per la ricerca (art. 16)
- differenziazione delle risorse e piani di attività (art. 17)
- utilizzo economico dei risultati della ricerca propria e di quella commissionata (art. 18)
- flessibilità e mobilità in materia di personale (art. 16 c.3, art. 20 e art. 21)
- previsioni di commissariamento in caso di cattiva gestione (art. 15 c.6) e commissariamento per legge ai fini dell'aggregazione degli enti di ricerca (art. 23 c.2)

Per comprendere la nuova impronta cui il CNR deve adattarsi nel suo riordino e nel suo futuro sviluppo, va rivolto un primo esame agli stessi criteri informativi del decreto legislativo n. 127/2003. Diversamente da quello precedente trattasi di un atto normativo con forti contenuti provvedimentali tesi a condizionare incisivamente l'attività del CNR dal momento dell'entrata in vigore dello stesso decreto, cui è collegata l'automatica decadenza degli organi di amministrazione del CNR e di quelli in carica presso altri quattro enti di ricerca. Ai fini del riassetto della nuova aggregazione di ricerca, viene prevista la nomina obbligatoria per legge del Commissario straordinario, fino all'insediamento di nuovi organi ordinari (evento già verificatosi per il CNR il 14 luglio 2004); ma l'atto normativo non si è limitato a questo, effettuando anche incisive scelte del modello organizzativo nel campo della ricerca.

Si consideri il disposto dell'art. 3, comma 2, in cui si elencano le prime 10 macro aree; si vada poi all'art. 12, concernente la istituzione obbligatoria dei dipartimenti, uno per ciascuno delle macro aree e ben risalta la compressione di autonomia imposta al nuovo CdA. La norma, quindi, più che principi informativi cui dovrebbe attenersi il CdA in attuazione di una sua propria autonomia, contiene scelte strategiche alle quali gli organi del CNR, sia quelli straordinari che quelli ordinari, devono necessariamente dare esecuzione.

Non è stato possibile, al momento della stesura della presente relazione, effettuare analisi o verifiche sulle concrete attuazioni delle modifiche strutturali introdotte dalla norma richiamata; è possibile solo constatare che la tempistica imposta al Commissario straordinario, che è stato in carica dal 13 giugno 2003 fino al 14 luglio 2004, si è dimostrata inadeguata e

quindi l'aggregazione, di cui all'art. 23 della norma citata, non si era resa possibile entro il termine assegnato per la cessazione del commissariamento, stante che l'emanazione dei regolamenti non è avvenuta nei quattro mesi previsti dal c.2 della norma testè citata, mentre l'emanazione dei regolamenti era condizione indispensabile per procedere all'aggregazione degli enti di ricerca nello stesso CNR. La complessità delle procedure introdotte dalla normativa di riordino ha influenzato non poco l'avvio tardivo del nuovo percorso.

In modo tempestivo, è intervenuta, invece, la nomina del Consiglio di amministrazione del CNR, ai sensi del disposto dell'art. 2 del d. l.vo 127/2003, dopo 13 mesi di commissariamento. Detto C.d.A. è un organo in cui confluiscono "personalità di alta qualificazione tecnico-scientifica" attraverso un procedimento di nomina atto a differenziare incisivamente la provenienza. Infatti, come disposto dall'art. 7 c.2 del d. l.vo 127/2003, quattro dei sette componenti del CdA (ottavo è il presidente del CNR) sono designati rispettivamente dalle Regioni, dall'Unioncamere, dalla Confindustria e dalla Conferenza dei Rettori.

Questa innovativa pluralità di esperienze, ormai già operativa nel CdA insediatosi il 14 luglio 2004, costituisce forse l'elemento di maggiore novità da cui può attendersi un rilancio dell'attività di ricerca ora stagnante per le carenze sopra descritte.

Al CdA è demandato ora di espletare un compito di difficile equilibrio tra tracciati eccessivamente rigidi, imposti dalla norma e i pochi spazi di autonomia lasciati dal decreto 127/2003, in cui far risaltare un nuovo spirito rifondatore della ricerca.

Le analisi delle attività complessive svolte dal Commissario straordinario, prevalentemente nel 1° semestre del 2004 e le attività del nuovo CdA iniziate nello stesso anno, potranno trovar luogo nei successivi referti; qui è doveroso constatare come, da parte del Commissario straordinario, sia mancato almeno parzialmente quel rispetto dei termini così ostentatamente enunciati nell'art. 23, comma 2, del d. l.vo 127/2003: il caso più evidente è quello riguardante il termine di quattro mesi per l'emanazione dei regolamenti contemplati dall'art. 19 della stessa normativa.

Come si rileva dal disposto del citato art. 23, i regolamenti stabiliscono anche le modalità per la confluenza nel CNR dei seguenti enti: a) Istituto di diritto agrario e comparato (IDAIC); b) Istituto nazionale di ottica applicata (INOA); c) Istituto nazionale di fisica della materia (INFN); d) Istituto papirologico Girolamo Vitelli; "assicurando ad essi il mantenimento della denominazione e della sede, quali strutture scientifiche del CNR". Quindi, a causa di detta carenza il Commissario straordinario non ha potuto adempiere "all'accorpamento" voluto dalla legge. Peraltro occorre ancora definire nei regolamenti le "modalità per l'accorpamento", sciogliendo così una riserva connessa alla collocazione di queste nuove "strutture del CNR" nell'ambito dell'ordinamento <dipartimenti/istituti> rigorosamente previsto dagli artt. 12 e 14 dello stesso decreto.

L'altro termine non rispettato dal Commissario è quello di "90 giorni dalla sua nomina" (cioè 13 settembre 2003) entro cui, ai sensi del comma 3 dell'art. 23 sopra citato, si sarebbe dovuto provvedere in merito all'Istituto papirologico "Girolamo Vitelli".

Va inoltre rilevato che, per effetto del secondo ciclo di riforme, il CNR è stato interessato dai procedimenti di scorporo di taluni suoi rilevanti Istituti, connessi rispettivamente al riordino dell'Istituto nazionale di astrofisica (d. l.vo n. 138/2003) ed alla costituzione dell'Istituto centrale di ricerca metrologica (d. l.vo n. 38/2004).

Terminata questa parte introduttiva, la relazione prosegue con l'esame delle attività di programmazione e di gestione dei bilanci riferiti agli esercizi finanziari 2002 e 2003.

## **2. Programmazione**

### **2.1 I piani triennali di attività dal 2001 al 2004 (art.6 del d. l.vo n. 12/1999).**

La predisposizione e l'approvazione del bilancio preventivo 2002 avrebbe richiesto la preventiva approvazione da parte del MIUR di un piano triennale su proposta dello stesso CNR.

L'art.6 del decreto legislativo 30 gennaio 1999, n 19, dispone, infatti, che l'Ente deve operare sulla base di un "piano triennale di attività" aggiornabile annualmente, contenente gli indirizzi generali, gli obiettivi, le priorità e le risorse per l'intero periodo, in coerenza con il Programma nazionale per la ricerca - PNR- di cui all'art. 1, comma 2, del d. l.vo 5 giugno 1998 n.204, nonché con i programmi di ricerca dell'Unione europea.

L'articolo 10 del medesimo d. l.vo n. 19/1999 dispone che tra le risorse del CNR debbono rientrare, fra le altre e principalmente, le quote di contributo a carico del Fondo ordinario per gli enti e le istituzioni di ricerca finanziati dal MIUR, di cui all'art. 7, commi 1 e 2, del citato decreto legislativo n. 204/1998; tale quota dovrebbe essere calcolata sulla base delle attività enunciate nel piano triennale di cui sopra, ove approvato.

Il piano per il triennio 2001-2003 non era stato approvato dall'allora MURST nei termini previsti dal sopra citato art. 6, stante che il competente Dipartimento del Ministero, convocata una conferenza dei servizi delle amministrazioni dello Stato coinvolte nell'approvazione del piano, aveva mosso una serie di rilievi, relativamente alla programmazione del fabbisogno del personale, tra cui il non pieno rispetto da parte del CNR delle disposizioni di cui all'art. 39, commi 1 e 19, della legge n. 449/1997 e successive modificazioni, con riferimento in particolare alla riduzione delle spese del personale.

E' da tener conto che nello stesso art. 6, comma 1, del citato d. l.vo n.19/1999, è collocato un apposito periodo, riguardante specificatamente l'argomento "personale dell'ente" con cui si prevede un meccanismo di collegamento tra la programmazione triennale del fabbisogno del personale e l'ammontare complessivo dei trasferimenti.

Il piano triennale 2001/2003 restava quindi non approvato, non avendo ottenuto "parere positivo" dalle amministrazioni statali partecipanti alla anzidetta conferenza dei servizi.

La questione del costo del personale assumeva collocazione primaria nella valutazione del programma, eppure l'argomento era emerso in altre circostanze senza aver meritato così gran rilievo da far respingere un piano triennale. Si ricorda che questa stessa Sezione aveva avuto modo di esprimersi, (mentre trattava di fatti gestionali anteriori al 2001), in merito alla gestione del personale e alla inadeguatezza delle risorse attribuite al CNR, così scrivendo: "Si impongono pertanto improcrastinabili misure -in accordo con i competenti ministeri- sia per il reperimento di risorse finanziarie adeguate, sia per un miglior coordinamento normativo, a fronte di disposizioni che contengono maggiori assunzioni e correlativi oneri ed altre che continuano ad imporre riduzioni (referto '99 pag. 28).

Quello del costo del personale del CNR, in crescita rispetto alle risorse finanziarie sempre più limitate, è un problema da tempo noto, come rilevato anche in altro paragrafo di questa stessa relazione, pur nella rilevata carenza di ricercatori "di ruolo" giovani.

I problemi del personale e dei costi per sostenerlo continuano a susseguirsi senza che la programmazione apporti un qualche miglioramento o produca i frutti sperati.

Il programma triennale a scorrimento annuale, che doveva rappresentare la soluzione di certezza alle esigenze di copertura del fabbisogno dell'ente, si è dimostrato invece un elemento di appesantimento delle procedure di finanziamento, che restano comunque annuali e legate alla predisposizione del bilancio annuale di previsione, mentre la programmazione triennale resta poco più che un adempimento formale.

Relativamente all'anno 2002, di cui si esamina ora il consuntivo, è possibile esaminare ben tre piani triennali di attività; il primo, di cui si è già detto, riguardante il triennio 2001/2003 non approvato dal MURST per i motivi inerenti il personale; altri due piani, approntati nello stesso anno e rimasti anch'essi giacenti al Ministero, comunque privi di approvazione.

Nell'aprile 2002, come accennato nel paragrafo 1.1.2, il MIUR, (che succedeva al MURST dopo l'accorpamento di due ministeri), proponeva al CIPE le "Linee guida per la politica scientifica e tecnologica del Governo - periodo 2003/2006" e senza attendere la pubblicazione di tali linee guida, (avvenuta nell'ottobre 2002 in GU n.248) impartiva già nell'aprile 2002, nuovi indirizzi agli organi di amministrazione del CNR per la modifica delle impostazioni del piano triennale precedentemente non approvato. Venne approntata, di conseguenza, una seconda versione del "Piano triennale 2001/2003", datata 24 maggio 2002 in cui si legge all'inizio: "Il MIUR ha fornito indicazioni precise sulle modalità di presentazione delle attività scientifiche e delle risorse necessarie per svilupparle", con ciò dimostrando quanto il MIUR volesse dare e subito una impronta marcata in termini di scelte a medio termine sulla scia di strumenti non del tutto formalizzati.

Considerato il periodo piuttosto avanzato dell'anno (fine maggio 2002) potrebbe apparire inutile un secondo "Piano triennale 2001/2003" ed invece la riproposizione di tale secondo strumento programmatico per il medesimo periodo 2001/2003, fu ugualmente effettuata, nel tentativo di modulare il documento programmatico in correlazione alle cinque **aree scientifiche** ritenute aderenti alla nuova politica governativa: 1. Scienze di base; 2. Scienze della vita; 3. Scienze della terra e dell'ambiente; 4. Scienze sociali e umanistiche; 5. Scienze tecnologiche, ingegneristiche e dell'informazione.

Gli Istituti di ricerca, ormai costituiti nel numero di 108, in sostituzione dei precedenti 344 organi di ricerca, venivano raggruppati per "aree scientifiche", (quelle descritte sopra), inserendone 28 nella prima area, 33 nella seconda, 10 nella terza, 19 nella quarta e 18 nella quinta.

Viene a tal fine rimodulata anche l'impostazione delle risorse finanziarie 2002, esposta in complessivi 822 milioni di euro (di cui 220 milioni quali risorse proprie e 602 quali finanziamento dello Stato), con riparto tra le 5 aree scientifiche indicate sopra, secondo i seguenti importi in milioni di euro: 236 alla prima, 270 alla seconda, 126 alla terza, 50 alla quarta e 140 alla quinta.



E' evidente il disagio in cui si muoveva ormai il CNR che si vedeva costretto a presentare, a metà maggio dell'anno 2002, programmi riferibili al 2001, mentre si faticava a trovare una corretta ripartizione del fabbisogno 2002 ad anno finanziario tanto inoltrato da rendere necessaria una manovra di assestamento del bilancio. La realtà è stata ben diversa e si può constatare a consuntivo che la gestione 2002 è stata attuata avulsa da qualunque programmazione o peggio, sulla base di plurimi e contrastanti indirizzi programmatici.

Conscia della inutilità di un programma 2001/2003 ormai superato, peraltro destinato anch'esso a non essere approvato, l'amministrazione del CNR predispondeva un ulteriore piano di scorrimento denominato: "Sintesi di presentazione del piano triennale 2002/2004" (che risulta datato 15 maggio 2002, quindi contemporaneo dell'altro sopra indicato).

Costituiva l'estremo tentativo di far convergere l'attività del CNR nel quadro di innovazione tracciato dal Governo con le "Linee guida per la politica scientifica e tecnologica" di cui si è fatto cenno sopra. Si può leggere in detta "Sintesi di presentazione del piano triennale 2002/2004" che era in atto "un processo di interlocuzione con il MIUR al fine di meglio sintonizzare le esigenze del MIUR stesso con i processi dell'ente".

L'adattabilità dimostrata dal CNR alle "Linee guida del Governo" con la presentazione del documento di "Sintesi del piano triennale 2002/2004", propedeutico alla presentazione del nuovo "Piano triennale 2003/2005" depositato anch'esso prima della fine dell'anno 2002 al MIUR, non ha mitigato il contrasto tra Ministero e organi del CNR. La circostanza che i due piani di attività fossero stati concepiti secondo le nuove impostazioni, con riferimento particolare ai quattro "Assi strategici" individuati dal Governo, non determinava migliore sintonia tra organi governativi e vertici dell'ente. Si rileva dagli atti menzionati la seguente ricollocazione delle attività di ricerca per "**assi strategici**" sotto indicati:

- 1) avanzamento delle frontiere della conoscenza;
- 2) sostegno della ricerca orientata allo sviluppo di tecnologie chiave abilitanti a carattere multisetoriale;
- 3) potenziamento delle attività di ricerca industriale e relativo sviluppo tecnologico;
- 4) promozione della capacità di innovazione nei processi e nei prodotti della PMI e creazione di aggregazioni sistemiche a livello territoriale.

I quattro **assi** avrebbero dovuto incrociarsi con gli undici titoli delle "Tecnologie abilitanti" previste dalle linee guida.

I documenti di programma del CNR non trovarono condivisione da parte del Governo, per cui a metà dell'anno 2003 si verificò il commissariamento ope legis del CNR mentre degli organi statutari precedenti rimase operante soltanto il collegio dei revisori dei conti, ormai ridotto a 2 componenti e senza che si procedesse alla sostituzione del terzo.

Emerge, da quanto esposto sopra, che le attività gestionali durante gli anni 2002 e 2003 si sono svolte in assenza di una univoca linea di programmazione, anzi in presenza di

molteplici linee programmatiche tra loro incompatibili e nemmeno tra loro comparabili. Misurare oggi le risultanze di quei due anni conflittuali è impresa ardua.

Deve darsi atto della buona tenuta dimostrata dalle strutture dell'ente, malgrado gli eventi non favorevoli susseguitisi nei due anni in esame. Nel caso del CNR, a fronte di eventi traumatici, il tessuto organizzativo di amministrazione e di ricerca ha retto; sarebbe stato velleitario attendersi eccelsi risultati, per cui dall'esame degli atti gestionali relativi agli anni 2002 e 2003 emerge ciò che ci si poteva attendere: una gestione corretta, seppur priva di spunti migliorativi.

Può comprendersi l'osservazione fatta dal "Nucleo di valutazione e controllo strategico" -NVCS, esposta nella relazione 22 gennaio 2003, (sui cui contenuti sarà fatto cenno in altra parte di questa relazione), in cui si sostiene che dopo gli eventi verificatisi nel biennio in esame si sarebbe reso necessario un grande sforzo per "rafforzare il senso di appartenenza al CNR, ritenuto e valutato piuttosto scarso".

Il biennio 2002/2003 deve essere considerato un momento di transizione, che ha scosso l'ente senza intaccarne sostanzialmente la capacità produttiva, però rendendo ancor più pressante l'esigenza di far ripartire nuove ed adeguate iniziative di rilancio della ricerca, utilizzando un tessuto dimostratosi saldo.

## 2.2 Un accenno al piano triennale 2004/2006

Si è potuto constatare che le gestioni riferite al biennio 2002/2003 non avevano trovato alcun supporto nei documenti di programmazione; l'accertamento ulteriore è stato diretto a verificare su quale documento di programmazione avesse potuto trovar fondamento il bilancio di previsione 2004, proposto dal Commissario straordinario, organo in carica al momento di tale adempimento, ai sensi del d. l.vo n° 127/2003.

La prima risposta a tale verifica è stata che nessun documento di programmazione poteva dirsi operativo a fine anno 2003. Tale non poteva ritenersi il "Piano triennale 2003-2005" che non aveva incontrato il consenso ministeriale, né ancora era stato definito un documento commissariale, avente contenuto di piano.

Conscio di questa obiettiva carenza, in data 15 marzo 2004, il Commissario straordinario ha predisposto un documento (determinazione C.S. 18 marzo 2004), denominato "Piano preliminare delle attività del CNR per il 2004 con indicazioni relative al triennio 2004-2006". Come è facile constatare non si tratta di un piano triennale di attività, emesso ai sensi dell'art. 16 del citato 127/2003, bensì di un documento di congiunzione tra la normativa ormai abrogata (d. l.vo n. 19/1999) e la nuova, costituita dal disposto degli artt. 16 e 22 del citato d. lvo 127/2003.

Nelle premesse del Piano preliminare si dà atto che nell'impossibilità di soddisfare i vincoli normativi che richiedono la tempestiva redazione di un piano triennale, si è ritenuto di predisporre un documento interlocutorio nell'intento di avere "uno strumento operativo di riferimento sia per le attività di ricerca svolte nelle diverse unità, sia più specificatamente come

base per la formulazione e la gestione del Bilancio preventivo 2004"; continua il documento: "Come punto di equilibrio tra tempestività e completezza si è scelto di redigere ad inizio 2004 un piano preliminare che descrive i risultati di una prima ricognizione e razionalizzazione delle ricerche in corso, espone i criteri e le conseguenti azioni per l'adozione di un nuovo modello di programmazione delle attività e si avvale dei risultati dello stato di avanzamento, non ancora completato, del processo di ricollocazione strategica delle attività e conseguentemente delle risorse". Dovrà seguire a tale documento un "Piano triennale di rilancio del CNR" che però ancora non risulta affrontato a fine anno 2004.

Ciò dimostra che le tempistiche irrealizzabili incluse nelle leggi-provvedimento, quale è il d. l.vo 127/2003, determinano disagio in chi le deve applicare producendo carenze e vuoti impossibili da colmare.

La realtà è stata ben diversa: il bilancio preventivo 2004, stante la mancata emanazione dei regolamenti elencati nell'art. 19 del citato decreto 127/2003 nei termini eccessivamente ristretti, previsti dall'art. 23 dello stesso decreto, lo si è dovuto predisporre ed approvare attenendosi al regolamento di contabilità n. 015448/2000 attuativo del d. l.vo 19/1999, ingenerando ancora una volta non poca confusione tra l'attribuzione dei trasferimenti dei fondi in periferia avvenuta per "centri di spesa" immedesimati principalmente nei 108 Istituti ormai consolidati e le indicazioni di programma per "**macro aree**" e "**macro linee**" ancora in fase di non perfetta determinazione. Pure in questa circostanza, come già avvenuto nel biennio precedente, si è verificato uno scarso allineamento tra ideazione di programma ed attività gestionali.

Malgrado ogni sforzo innovativo, si sta rivelando arduo procedere ad un raccordo tra il precedente sistema gestionale e contabile ed il nuovo quadro previsto dal d. l.vo 127/2003, che richiede, oltre a nuovi regolamenti, anche un manuale di contabilità ed una sostanziale modifica del software del programma informatico, utilizzabile, al momento, per la sola contabilità finanziaria, in attesa di trovare estensione alla contabilità economica.

Un nuovo modello organizzativo potrà trovare avvio solo al momento della predisposizione del bilancio preventivo 2005, quando si determineranno le condizioni per rendere almeno confrontabili i due sistemi contabili e sarà almeno abbozzato un vero piano triennale 2004-2006, sia pure tardivo, che possa fare da cerniera tra il vecchio ed il nuovo sistema.

### 2.3 Bilanci di previsione 2002, 2003, 2004

Va innanzi tutto osservato che è mancata nel 2002 e 2003 l'attivazione delle procedure per la formazione e la presentazione dei piani di gestione previsti dall'art. 12 del regolamento di contabilità n. 015448 del 14.01.2000, quali strumenti di base per la predisposizione dei bilanci di previsione annuale e triennale.

Pertanto in presenza di troppi e non perfetti strumenti di programmazione, gli unici documenti di riferimento per la gestione annuale devono essere ritenuti i bilanci di previsione

per ciascun anno del biennio 2002/2003 preso in esame in questa relazione, con spunti di riferimento anche al preventivo 2004.

In primo luogo si deve tener conto che il bilancio di previsione riguardante l'esercizio finanziario 2002, impostato in applicazione delle disposizioni del regolamento di contabilità 21 dicembre 1994, n. 13099, non è neppure in consonanza con i principi della riforma del CNR introdotte con il d. l.vo n. 19/1999 e con il nuovo sistema informatico, applicato per l'attività congiunta tra "strutture di ricerca", (vale a dire i 108 Istituti operanti nell'ambito del CNR) e la "struttura amministrativa centrale", entrambi costituenti "centri di spesa" di cui, i primi, fortemente decentrati nel territorio, vengono gestiti attraverso un sistema di sola cassa, per vero poco comprensibile.

I bilanci preventivi del 2003 e del 2004 risultano invece improntati all'applicazione del regolamento di contabilità n. 015448 del 14 gennaio 2000, che tiene conto dell'autonomia contabile di cui sono dotati gli "Istituti di ricerca", quali singoli centri di spesa, e ne consente il funzionamento contabile autonomo, sia pure per la sola cassa, in attesa dell'avvio di una significativa contabilità economica, peraltro prevista dal d. l.vo n. 19/1999 ma in concreto non attuata per effetto dell'anomalo regolamento di contabilità adottato dall'Ente (015448/2000).

Il bilancio preventivo 2004, pur nel rispetto dei vincoli posti dal già citato regolamento di contabilità n. 015448, vive nel tentativo, abbozzato dal Commissario straordinario, di creare un ponte tra il complesso normativo costituito dal d. l.vo n.19/1999 (ormai abrogato ma proiettato di fatto sulla realtà contabile attraverso la vigenza del regolamento di contabilità n. 015448), e la nuova impostazione introdotta dal d. l.vo n. 127/2003, ancora non applicabile in mancanza della emanazione dei nuovi "regolamenti" elencati nell'art. 19 e di cui si sarebbe dovuto già disporre (ai sensi dell'art. 23 comma 2), fin dall'ottobre 2003. I tempi indicati dal d. l.vo 127/2003 erano veramente ristretti e quindi la realtà sta avanzando secondo cadenze diverse, determinando peraltro un quadro d'insieme piuttosto caotico. Il 14 luglio del 2004 è cessato per il CNR il regime commissariale e sono entrati in carica i nuovi organi dell'ente, che stanno provvedendo ad ultimare le formalità per l'emanazione dei regolamenti anzidetti.

Tornando all'analisi dei bilanci preventivi va rilevato che nella parte introduttiva di quello concernente il 2002 è riportata una interessante analisi sulla linea decrescente dei contributi corrisposti al CNR negli ultimi anni. Detti contributi scendono dai 559 milioni di euro (1082 miliardi di lire) del 1993 ai valori rappresentati nel prospetto che segue:

**Tab.1****Bilanci di previsione**

	<b>Anno 2002</b>	<b>Anno 2003</b>	<b>Anno 2004</b>
MIUR fondo ordinario (iniziali)	541.376.202,70	530.042.551,00	522.239.312,00
prev. Assestate	542.682.703,00	533.155.486,00	546.677.565,00
Tot. CAT I 1 (iniziali)	578.803.134,13	555.663.583,00	598.095.564,00
Tot. CAT I 1 (assestate)	599.810.457,00	594.213.224,39	617.594.414,48

**Conti consuntivi**

MIUR fondo ordinario	542.682.703,00	533.155.486,00	Non ancora approvato
Tot. CAT I 1 (accertamenti)	602.288.654,00	594.213.264,39	

*Ove si dovesse tener conto anche degli effetti della svalutazione calcolata per il decennio, deve constatarsi un calo di contribuzioni valutabile al 25% reale. 1 Titolo I Cat.1 Trasferimenti da parte dello Stato.*

E' una prima analisi che deve essere condotta per comprendere quali operazioni economico-finanziarie dovranno essere introdotte, ricorrendo anche al concorso di terzi, privati ed altri enti, per ricondurre il CNR almeno a quella stessa capacità di azione che aveva dieci anni prima.

L'anno 2002, lungi dall'apparire come quello dell'avvio di un nuovo corso, ha mostrato le perduranti difficoltà della ricerca, confermate nel 2003.

Il "piano di rilancio" del CNR, annunciato nella "Premessa" al bilancio preventivo 2004, si profila come un'assoluta necessità, quasi una priorità nazionale e con esso dovranno essere corrette quelle anomalie, rispetto al sistema europeo, che traspaiono, sia pure in forma molto cauta, nella relazione predisposta dal Nucleo di valutazione e controllo strategico (Relazione 22 gennaio 2003) , basato a sua volta sul secondo rapporto del comitato di valutazione - CIV di cui sarà detto nel paragrafo 3.

### **3. I risultati gestionali a consuntivo**

#### **3.1 Procedure di approvazione dei consuntivi 2002 e 2003**

Con la presentazione del consuntivo 2002 può considerarsi concluso il ciclo antecedente alla riforma proposta con il decreto legislativo n. 19/1999.

Per il comparto delle entrate il raffronto tra la prospettazione effettuata in base al regolamento di contabilità del 1994 e quella introdotta dal regolamento di contabilità del 2000 (n. 015448) è abbastanza agevole; meno lo sarebbe stato per le spese ove l'amministrazione non avesse compiuto un tentativo di "Riclassificazione della spesa per obiettivi economici" così come indicato al paragrafo 1.3 del Report 2003 (pag. 45 di quel documento); si dà atto che tale esigenza era stata evidenziata da questa Corte nei precedenti referti.

Altro tentativo di raccordo, nel passaggio da un sistema all'altro di contabilità è contenuto nella "Relazione contabile" che accompagna il rendiconto 2003. In detta relazione viene spiegato che il sistema di contabilità finanziaria del CNR risulta scomposto su due livelli: quello relativo al bilancio di competenza centrale e quello sottostante, relativo ai bilanci di cassa dei centri di spesa.

Nel bilancio del CNR confluiscono tutte le entrate derivanti dai rapporti con i soggetti esterni, in modo da garantire una gestione accentrata di tutta la liquidità dell'ente. Il bilancio del CNR provvede al finanziamento dei "Centri di spesa" attraverso trasferimenti finanziari utilizzati da detti centri per contrarre ed estinguere obbligazioni passive con soggetti esterni. Il bilancio CNR centrale non opera più estinguendo obbligazioni verso terzi in modo diretto ma mediato, attraverso i centri di spesa.

Competenza e cassa si dislocano su funzioni differenziate: in regime di competenza si raccolgono le risorse e attraverso la programmazione le si rialloca presso i centri di spesa; in regime di cassa si svolge l'attività gestionale, principalmente quella di dare adempimento alle obbligazioni passive, contratte con soggetti esterni all'ente.

Con il regolamento di contabilità previsto dal decreto legislativo n. 127/2003 si sta procedendo a nuove modifiche della contabilità dell'ente. Il consuntivo 2004 costituirà, quindi, un ulteriore punto di snodo tra sistemi contabili diversi, con nuovi rallentamenti e molte incertezze.

Si legge nella "Relazione di attività contabile-amministrativa" che accompagna il rendiconto 2002, che le "molteplici attività connesse all'avvio, al 1° gennaio 2003, del nuovo sistema contabile integrato, previsto dal regolamento di disciplina della contabilità e dell'attività contrattuale del CNR (n. 015448 del 14 gennaio 2000), hanno inevitabilmente comportato un rallentamento delle operazioni di chiusura dell'esercizio finanziario 2002".

La nomina del Commissario straordinario, intervenuta il 13 giugno 2003 ha implicato che fosse quest'ultimo a dover approvare una gestione interamente effettuata da altri in base a normative ormai superate.

Da qui l'esigenza del Commissario straordinario da un lato di dare adempimento ad un atto dovuto, ma dall'altro di accompagnare l'approvazione del rendiconto con delle

“considerazioni sintetiche” in cui si precisa che “le verifiche effettuate devono considerarsi circoscritte alle procedure seguite per la sua formulazione e alla coerenza delle registrazioni contabili quali redatte dagli uffici e verificate dal Collegio dei Revisori. Le considerazioni del Commissario sulle attività 2002 “si limitano pertanto ad esporre dati di sintesi sulla entità e provenienza delle entrate, sulla destinazione delle risorse e sulla consistenza della produzione tecnico-scientifica quale descritta dagli indicatori comunemente utilizzati”.

Il Collegio dei revisori, è stato l'unico organo che ha garantito continuità nel passaggio dalla precedente gestione fino al 14 luglio 2004, data di insediamento dei nuovi organi previsti dal d. l.vo 127/2003, pur essendo ridotto a soli due componenti per il decesso del Presidente. Detto collegio, preso atto che anche il rapporto con il precedente direttore generale dell'ente era stato risolto dal Commissario straordinario, e che quindi quest'ultimo ancor più risultava unico organo di connessione tra il vecchio ed il nuovo regime, in data 1° agosto 2003 prendeva in esame il conto consuntivo presentato dall'amministrazione e redigeva la relazione in cui faceva rilevare la commistione d'uso del precedente regolamento e di quello formalmente vigente dal 1° gennaio 2003 (n. 015448 del 2000). Seppure tale commistione si era concentrata solo su taluni provvedimenti amministrativi, si era prodotta ugualmente non poca confusione gestionale. Nell'anzidetta relazione il Collegio formulava alcune osservazioni e alcune raccomandazioni, per le osservazioni il Collegio annotava che “le deliberazioni adottate dall'organo di governo presentano talvolta carenze di riferimenti e di dati puntuali” e che inoltre “la mancanza di trasmissione di copia dei provvedimenti generati dai centri di spesa, che sono su tutto il territorio nazionale, rende difficile una costante verifica intesa ad esprimere il proprio parere sull'intera gestione”.

Tra le raccomandazioni il collegio auspicava che “la distribuzione del personale in servizio presso gli organi di ricerca e gli uffici dell'amministrazione centrale, fosse effettuata in base a criteri e parametri predeterminati”, volendo con ciò sottolineare che il personale amministrativo risulterebbe sufficiente per le esigenze dell'ente se non fosse mal distribuito.

La Corte richiama l'attenzione dei nuovi organi gestionali sulle osservazioni e raccomandazioni di non poco conto enunciate dal Collegio, ritenendole incisive per l'attività dell'ente e ne auspica pertanto effettiva applicazione pratica; aggiunge inoltre che continuano a rilevarsi carenze in materia di un compiuto sistema di **controlli interni**, estremamente utili ove si voglia raggiungere uno standard di accettabile affidabilità degli atti gestionali, non tutti e non sempre controllabili, specie a fronte di un decentramento così rilevante.

Anche la procedura di approvazione del consuntivo 2003 presenta aspetti peculiari, stante che la gestione dell'esercizio 2003 è stata condotta fino al 12 giugno 2003 dal precedente Consiglio direttivo e, a partire dal 13 giugno dello stesso anno, dal Commissario straordinario che ha terminato il suo mandato il 13 luglio 2004. L'approvazione del consuntivo 2003 è stata deliberata da un organo diverso dai due sopra indicati, vale a dire dal nuovo Consiglio di amministrazione entrato in carica il 14 luglio 2004, previo parere del Collegio dei

revisori insediatisi alla stessa data e quindi non dal collegio dei revisori che ne aveva seguito la gestione.

### 3.2 Concreta acquisizione delle risorse 2002 e 2003

La disomogeneità delle modalità contabili con cui sono state esposte le voci di bilancio nei consuntivi a fronte, ha reso necessaria una rielaborazione da parte della Corte dei dati più significativi tratti dal consuntivo 2003, per poter fruire di uno schema raffrontabile che si fornisce qui di seguito.

**Tab.2**

Risorse finanziarie	Consuntivo mil euro				Prev.
	2000	2001	2002	2003	Assest. 2004
Contributo MURST (MIUR) per attività istituzionali	544,00	541,00	542,68	533,15	546,67
Altri trasferimenti dello Stato finalizzati a specifiche attività	73,00	33,00	59,60	61,06	70,87
<b>Totale trasferimenti dello Stato</b>	<b>617,00</b>	<b>574,00</b>	<b>602,28</b>	<b>594,21</b>	<b>617,59</b>
Regioni ed altre istituzioni pubbliche	33,00	41,00	10,02	31,03	13,62
<b>Totale settore pubblico</b>	<b>650,00</b>	<b>615,00</b>	<b>612,30</b>	<b>625,24</b>	<b>631,21</b>
Unione europea e altri organismi	19,00	22,00	25,98	19,47	21,63
Settore privato	60,00	54,00	78,30	86,69	82,26
Altre entrate	5,00	5,00	49,51	0,53	21,38
<b>Totale entrate del mercato</b>	<b>84,00</b>	<b>81,00</b>	<b>153,79</b>	<b>106,69</b>	<b>125,27</b>
<b>Totale parte corrente</b>	<b>734,00</b>	<b>696,00</b>	<b>766,09</b>	<b>* 731,93</b>	<b>756,48</b>
Alienazione di beni patrimoniali	10,00	4,00	9,68	14,25	20,13
Ricorso al mercato finanziario	25,00	46,00	10,97	0,00	0,00
<b>Totale entrate</b>	<b>769,00</b>	<b>746,00</b>	<b>786,74</b>	<b>746,18</b>	<b>776,61</b>
Utilizzo avanzo di amministrazione escluse partite di giro			26,90	23,96	20,00
			<b>813,64</b>	<b>770,14</b>	<b>796,61</b>

\*La cifra evidenziata quale totale di parte corrente 2003 appare esposta diversamente nella tabella 12, in quanto incorpora anche "entrate diverse".

Deve innanzitutto constatarsi che, a partire dall'anno 2002, riprende a crescere l'importo dei trasferimenti provenienti dallo Stato e finalizzati a specifiche attività (che aveva toccato un minimo storico nel 2001). Il contributo ordinario da parte del MIUR, come è possibile rilevare dai dati esposti nella tab.2 torna a contrarsi nel 2003 e costituisce soltanto una delle componenti delle complessive risorse attinte dal bilancio statale.

Nel 2002 viene evidenziata una più decisa capacità di attingere risorse presso soggetti terzi; un risultato superiore al biennio 2000/2001 si evidenzia in tal senso anche nel 2003, ma il miglioramento delle entrate da mercato incontra dei limiti oggettivi per un ente che ha anche il compito di svolgere ricerca di base. Comunque nel 2002 e 2003 si mostrano le potenzialità dell'ente a sfruttare le opportunità del mercato e a utilizzare con maggior autonomia la propria



imprenditorialità, comprovata dalla crescita delle risorse del settore privato, anche se rallenta nel 2003.

La Corte, nelle relazioni presentate in connessione ai rendiconti precedenti (2000 e 2001) ha evidenziato, con pertinenti osservazioni, le carenze che il settore della ricerca presenta. Lo stesso CNR ha dimostrato con cifre e grafici che il contributo statale è sempre meno proporzionato alle spese crescenti dell'ente. Del resto è impensabile che la ricerca scompaia in Italia, che ne è sempre stata la culla. La crescita delle entrate provenienti da soggetti terzi allevia, nei settori in cui più agevole è la formazione di joint-ventures, il fenomeno di declino del settore, ma ha minore incidenza nel campo della ricerca di base. I bilanci dello Stato purtroppo tendono a comprimere sempre più le spese di parte corrente, che di per sé tendono a condizionare ed irrigidire tutto il settore pubblico. Il CNR utilizzando lo strumento di adeguamento connesso ai poteri di riordino che gli sono stati conferiti da entrambe le normative susseguitesisi a breve scadenze, nel 1999 e di recente nel 2003, dovrà avviare una operazione coraggiosa di revisione e razionalizzazione soprattutto in quelle entità di ricerca (istituti o sezioni) che operano in settori, indubbiamente di alta cultura, rientranti, però, nelle competenze proprie degli istituti universitari. L'analisi che il CNR ha prodotto circa la diminuzione dei contributi ordinari dal 1993 ad oggi, sia in termini di valori assoluti ed ancor più in termini di valori reali, sta a dimostrare che dal 1993 ad oggi l'incidenza del CNR nel settore della ricerca propositiva, è diminuita almeno del 25% e non appare in grado a breve termine di commisurarsi a risultati almeno pari per valore a quelli ritenuti standard. Occorre fare scelte decise, che potranno essere a volte dolorose, di cessione di quei beni patrimoniali, mobiliari e immobiliari la cui conservazione oggi costa smisuratamente più della loro resa: ampie aree con strade ed impianti, biblioteche storiche non più sostenibili. I fondi per la manutenzione mancano ed il personale addetto ai servizi costa e la conservazione storico documentale rientra nei compiti precipui svolti da altri e molteplici enti diversi e più specializzati del CNR.

Per quanto si possa auspicare un aumento di entrate, è difficile prevedere, pur incrementando le risorse da terzi, la copertura di sempre maggiori costi improduttivi che determinano risultati di ricerca non del tutto coerenti con il ruolo dell'Ente.

L'altro fenomeno che va tenuto sotto attenta osservazione è quello del ricorso all'indebitamento, evidente nel consuntivo 2002. L'aumento di capacità, determinato dalla contrazione di mutui ha effetti effimeri, ove i beni acquisiti con l'indebitamento non siano durevoli e diano ripercussioni in termini di diminuzione di pressione sulla parte corrente (ad es. con diminuzione d'importo dei canoni di locazione). Le ripercussioni che l'indebitamento determina, (secondo i criteri di contabilità introdotti con il regolamento 015448/2000), sulla formazione dell'avanzo di amministrazione e quindi sul sollievo momentaneo ai problemi di parte corrente, vengono analizzate negli appositi paragrafi della relazione.

### 3.3 Destinazione ed impiego delle risorse

Le carenze di programmazione evidenziate nei paragrafi precedenti, soprattutto quelle riferite al periodo 2002/2003 ora all'esame, si fanno avvertire pesantemente in tema di esposizione della spesa, in quanto non determinano la possibilità di una valutazione parametrica dei risultati.

Gli unici parametri di riferimento devono esser tratti dai dati finanziari di bilancio, con la limitazione di poter soltanto enunciare quanto si è speso e per quali componenti della contabilità ciò è avvenuto; non si rende invece possibile dare una valutazione riferita ai risultati raggiunti.

E' noto che l'impiego delle risorse destinate all'attuazione di programmi determina l'investimento (input); dal processo produttivo scaturisce il realizzato (prodotto o output); la misurazione differenziale tra output e input pone in evidenza il valore aggiunto. Deve comprendersi che il CNR non può essere rigorosamente paragonato ad una azienda di produzione, ma neppure è possibile giustificarne i costi se non riferiti ad un concetto di utilità nel contesto economico nazionale, previo effettivo ed adeguato sistema di rilevazione e monitoraggio dei costi e dei risultati.

Le normative di riforma che hanno riguardato l'ente hanno costantemente indicato l'esigenza di introdurre una contabilità economica, dotando il CNR degli strumenti per attuare un tale disegno. Non può dirsi che fino a questo momento ci siano stati risultati apprezzabili su cui riferire, anzi occorre rilevare una certa difficoltà, crescente con il tempo, di rendere raffrontabili perfino i dati finanziari di ciascun anno con quelli precedenti, sia pure al fine limitato di valutare gli scostamenti determinatisi tra una gestione e l'altra.

Per sopperire a tale carenza e ricostruire una metodica di raffronto tra i dati 2002 quelli 2003, è stata elaborata, a cura della Corte, la Tab. 3, che segue, tratta da un prospetto contenuto nel Report CNR riferito ai risultati della ricerca per il 2002 al quale sono stati aggiunti i dati 2003. Se ne ricava un quadro di pesante peggioramento della situazione finanziaria, che vede aumentare fortemente le spese per il personale le quali, disaggregate, appaiono composte per 393,86 mln euro da retribuzioni al personale di ruolo e non di ruolo; per 28,47 mln euro da accantonamenti o esborsi per trattamento di quiescenza e da 14,36 mln euro da assegni di ricerca, voce quest'ultima non presente nel 2002, la somma delle tre voci ammonta a mln € 436,71; aumentano le borse di studio e diminuiscono gli investimenti sotto qualunque forma, eccetto che per la voce estinzione di mutui.

**Tab.3 Destinazione della spesa**

		<b>2002</b>	<b>2003</b>
		mln €	mln €
<b>a)</b>	<b>per tipologia di spesa</b>		
<b>b)</b>	Investimenti	80,218	51,198
<b>c)</b>	Funzionamento	263,957	242,921
<b>d)</b>	Personale	411,584	422,343
<b>e)</b>	Prestazioni tecnico-scientifiche	51,050	22,230
<b>f)</b>	Dottorati e borse di studio	4,775	9,043
<b>g)</b>	Assegni di ricerca	-	14,368
<b>h)</b>	Estinzione di mutui	2,040	5,278
	<b>Totale spese</b>	<b>813,624</b>	<b>767,381</b>

La situazione richiederà un forte impegno negli anni futuri per rideterminare l'equilibrio tra risorse materiali impiegate nell'attività dell'ente e risorse per il personale. Indubbiamente si è creato uno squilibrio tra queste due componenti della produzione. La relazione che accompagna il conto consuntivo ha riaggregato gli stessi dati globali secondo metodiche espositive diverse, qui appresso riportate secondo la tabella 4 e 5:

**Tab.4 Dati finanziari 2003**

<i>Struttura di ricerca</i>			
	Investimenti	18.807.817,28	
	Altre spese	242.921.466,64	
	<b>Totale (a)</b>		<b>261.729.283,92</b>
<i>Struttura amministrativa centrale</i>			
	Opere immobiliari	7.491.918,83	
	Acquisizione di beni di uso durevole	715.279,00	
	Trattamento di quiescenza	28.478.407,68	
	<b>Totale (b)</b>		<b>36.685.605,51</b>
	Rimborso di mutui	5.277.845,00	
	<b>Totale (c)</b>		<b>5.277.845,00</b>
<i>Altre spese</i>			
	Spese per gli Organi dell'Ente	898.436,15	
	Oneri finanziari	2.399.066,00	
	Spese per il personale	393.864.694,29	
	Acquisizioni di beni di consumo e servizi	51.198.484,86	
	Oneri tributari	3.082.485,40	
	Partecipazioni a consorzi e società, convenzioni	2.715.742,00	
	Attività internazionale	4.716.694,29	
	Formazione e borse di studio	4.352.059,59	
	Brevetti	461.074,27	
	<b>Totale (d)</b>		<b>463.688.736,85</b>
	<b>Totale generale (a+b+c+d)</b>		<b>767.381.471,28</b>

Tab.5

**CONSUNTIVO IMPEGNI ASSUNTI ESERCIZIO 2003**

Destinazione		Attività centrali di supporto	Attività di ricerca	Totale	%
Tipologia di spesa					
Personale		42.011,00	380.332,00	422.343,00	55%
Funzionamento	Borse, dottorati, ass. di ricerca	0,00	23.411,00	23.411,00	3%
	Tecnico scientifiche	7.432,00	114.131,00	121.563,00	16%
	Altre spese di funzionamento	12.670,00	155.101,00	167.771,00	22%
Investimento	Mobiliare	715,00	16.421,00	17.136,00	2%
	Immobiliare	0,00	15.157,00	15.157,00	2%
<b>Totale</b>		<b>62.828,00</b>	<b>704.553,00</b>	<b>767.381,00</b>	<b>100%</b>
<b>%</b>		<b>8%</b>	<b>92%</b>	<b>100%</b>	

Con la scarsità di investimenti sopra evidenziati, (ci si riferisce soprattutto agli investimenti mobiliari, dovendosi fare discorso a parte per quelli immobiliari), pensare ad una misurazione di input e output e quindi alla individuazione di risultati, non è agevole da parte del valutatore esterno. E' da sollecitare l'attenzione degli organi di amministrazione appena insediati sulla circostanza che tra gli strumenti d'attuazione del d. l.vo n. 127/2003 sono menzionati gli addetti alle valutazioni interne che dovrebbero operare per approfondire il grado di attendibilità degli strumenti programmatici, per renderli raffrontabili ai documenti annessi ai bilanci preventivi e per constatare realisticamente i risultati di consuntivo; occorre valutare programmi e progetti, renderli comprensibili all'esterno e quindi proporre ai terzi interessati la cessione dei servizi o dei prodotti di cui è capace il CNR.

Con il conto consuntivo 2002 si conclude il periodo di contabilità retto dal regolamento del 1994, in base al quale la gestione delle spese presso gli organi periferici avveniva mediante accreditamenti a funzionari delegati che dovevano rendicontare la parte di propria competenza. Le "sedi periferiche" nel 2002 risultavano essere 181 per un totale di 12.991 impegni. La stessa amministrazione centrale dell'ente si trovava in difficoltà ad operare in un tale sistema.

Con la costituzione di 108 Istituti di ricerca, ai sensi del d. l.vo n. 19/1999 si è provveduto ad istituire altrettanti "centri di spesa" secondo un nuovo modello di contabilità entrato concretamente in funzione dal 1° gennaio 2003. Occorreva razionalizzare il sistema e rendere individuabili le attività svolte per categorie logiche e facilmente individuabili.

Tra le riforme avviate a partire dal 2002, grande rilevanza nelle relazioni di presentazione dei programmi 2001 e seguenti era stata data alla ripartizione per "aree

**scientifiche**", con possibile incrocio con le già note "aree di attività", che vengono qui di seguito elencate per memoria:

- attività intramurale, (svolta dall'ente con proprie strutture);
- attività di agenzia, (per conto terzi);
- attività di trasferimento tecnologico;
- attività internazionale;
- attività di formazione;
- infrastruttura amministrativa.

Tenendo presente i due prospetti qui di seguito riportati, (Tab.6 e 7), si riesce a far emergere che l'attività per "aree scientifiche" (classificazione che peraltro non appare nei documenti di bilancio, né di previsione né a consuntivo), diviene una rielaborazione effettuata a posteriori, che non consente puntuali riscontri nei dati di bilancio. In effetti una ripartizione più affermata nel tempo, (sebbene debba dirsi che nel 2003 scompare anch'essa), è quella per "aree di attività", tra le quali l'attività predominante è quella c.d. <intramurale>, vale a dire quella effettuata dalla struttura dell'ente; segue, per dimensione quantitativa, l'attività posta in essere <dall'infrastruttura amministrativa>, che rappresenta lo stesso concetto di intramurale. Un certo rilievo potrà essere assunto dall'attività di alcune strutture del CNR, nella sua funzione di "agenzia", trattandosi di attività più immediatamente prodotta per l'esterno. Si rinvia alla relazione 2001 per le considerazioni in tema di "attività intramurali". Le cifre e le percentuali dei due prospetti riportati sono di per se chiare.

## Tab.6

- CNR SPESE PER AREE DI ATTIVITA'

	2000		2001		2002	
	mln€	%	mln€	%	mln€	%
- INTRAMURALE	605	79	619	78	647	79
- AGENZIA	67	9	71	9	61	8
- ATTIVITA' INTERNAZIONALI	7	1	8	1	7	1
- TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	13	2	9	1	9	1
- FORMAZIONE	9	1	9	1	7	1
- INFRASTRUTTURA	65	8	76	10	83	10
<b>TOTALE</b>	<b>766</b>	<b>100</b>	<b>793</b>	<b>100</b>	<b>814</b>	<b>100</b>

Nel 2003 la ripartizione per "aree di attività" (Tab.6) non viene più ripetuta; scompare in tale anno l'esposizione per "aree scientifiche" e dell'incrocio tra le due (Tab.7), per cui non si rende possibile il raffronto tra la gestione di detto anno e quelli precedenti.

**Tab.7****Ripartizione della spesa 2002 per area scientifica (euro/milioni)**

	Area scientifica	Intramurale	Agenzia	Attività internazionali	Trasferimento tecnologico	Formazione	Infrastruttura amm.	Totale	Percentuale 2002	percentuale 2001
1	Scienze di base	156,00	3,00					159,00	27,50	29,00
2	Scienze della vita	207,00	1,00					208,00	36,00	35,20
3	Scienze della terra e dell'ambiente	85,00	1,00					86,00	15,00	14,10
4	Scienze sociali ed umanistiche	35,00	1,00					36,00	6,30	7,20
5	Scienze tecnologiche, ingegneristiche e dell'informazione	88,00	-					88,00	15,20	14,50
	<b>Totali costi diretti</b>	<b>571,00</b>	<b>6,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>577,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>
	Costi indiretti	76,00	55,00	7,00	9,00	7,00	83,00	237,00		
	<b>Totale generale</b>	<b>647,00</b>	<b>61,00</b>	<b>7,00</b>	<b>9,00</b>	<b>7,00</b>	<b>83,00</b>	<b>814,00</b>		
	Percentuale da spesa 2002	80,00	7,00	1,00	1,00	1,00	10,00	100,00		
	percentuale da spesa 2001	78,00	9,00	1,00	1,00	1,00	10,00	100,00		

Anche volendosi apprezzare la esposizione ripartita per "aree scientifiche", si deve constatare che essa costituisce più un mero tentativo di introdurre organicità di catalogazione al complesso delle attività svolte, piuttosto che una sistematica suddivisione delle attività pratiche di ricerca; più un piano espositivo che non un metodo di lavoro.

#### 3.4 Personale: incidenza del costo e ripartizione per funzioni.

Il complessivo numero di dipendenti in organico dell'ente viene sintetizzato a raffronto per anni, a partire dal 2000, nella tabella 8 che segue:

**Tab.8 CNR DOTAZIONE ORGANICA E CONSISTENZA DEL PERSONALE**

CATEGORIE	Personale di ruolo				
	Organico	2000	2001	2002	2003
<b>A) Personale di ricerca</b>					
Ricercatori/tecnologi	3.964	2.845	4.085	3.992	3895
Livelli IV-X	3.454	2.471	2.538	2.473	2390
<b>TOTALE A)</b>	<b>7.418</b>	<b>5.316</b>	<b>6.623</b>	<b>6.465</b>	<b>6.285</b>
<b>B) Personale amministrativo</b>					
Dirigenti	34	18	18	17	15
Livelli IV-X	1.291	928	974	957	928
<b>TOTALE B)</b>	<b>1.325</b>	<b>946</b>	<b>992</b>	<b>974</b>	<b>943</b>
<b>TOTALE (A+B)</b>	<b>8.743</b>	<b>6.262</b>	<b>7.615</b>	<b>7.439</b>	<b>7.228</b>
		<b>Personale a tempo determinato</b>			
		<b>2000</b>	<b>2001</b>	<b>2002</b>	<b>2003</b>
C) Personale di ricerca		1.023	339	451	499
D) Personale amministrativo		92	128	125	116
E) Dirigenti incaricati					8
<b>TOTALE (C+D+E)</b>		<b>1.115</b>	<b>467</b>	<b>576</b>	<b>623</b>
<b>TOTALE (A+B+C+D+E)</b>		<b>7.377</b>	<b>8.082</b>	<b>8.015</b>	<b>7.851</b>

Come è possibile constatare dal quadro riassuntivo che precede, la situazione non si presenta statica nel corso del tempo poiché tende a determinarsi una continua transizione del personale dalla posizione "a tempo determinato" a quella di ruolo. E' un fenomeno fisiologico, peraltro anche positivo, perché preserva le esperienze acquisite, ma che diventa intollerabile per l'ente in quanto accompagnato dalla circostanza del costo crescente sia in termini assoluti che in termini percentuali.

Nel corso di un decennio, dal 1993 al 2003, il costo del personale ha fatto registrare un aumento del 38%, passando da mln.€ 263,8 del 1993 a mln.€ 436,7 del 2003 (quest'ultima cifra è composta da mln.€ 422,34 + mln.€ 14,36 per assegni di ricerca -come da Tab.3) mentre il fondo ordinario MIUR, per lo stesso periodo, è sceso da mln.€ 559,00 (1993) a 533,15 (2003), come già evidenziato nel par.1.1.3, cui bisognerebbe anche dedurre una svalutazione reale del 25% pari al 2,5% medio annuo.

Con riferimento al 2003, quindi, il fondo ordinario trasferito dal MIUR, copre poco più che le sole spese di personale che ne costituiscono l'81,8% in termini assoluti oppure il 79,2% in termini relativi tra 422,34 e 533,15. L'amministrazione del CNR, procedendo con altre modalità di calcolo, rilevabili dalla Tab.5, è pervenuta all'esposizione di un 55% delle spese di personale sull'importo degli impegni totali, comprensivi quindi degli investimenti, pari a euro 767,38 milioni; anche così procedendo al calcolo, si perviene ad una conclusione da cui emerge una disfunzione nella produttività, mancando una giusta proporzionalità fra i fattori della

produzione; nella ripartizione attuale, invece, appaiono fortemente compresse le spese per la manutenzione degli immobili e soprattutto quelle per il rinnovo delle attrezzature.

Nel passaggio dal 2002 al 2003 il costo del personale è lievitato da mln € 411,58, compresi gli assegni di ricerca, a mln €422,34+14,36 (=436,7), cui occorrerebbe aggiungere le borse di studio, che costituiscono anch'esse investimenti in materia di risorse umane. Si ricorda, per inciso, che nel 2001 la spesa del personale assommava a mln.€406,00. Una spiegazione a questo salto di valori così accentuato la si può leggere in un appunto predisposto dal DSTS-Servizio III- in cui si evidenzia che una serie di circostanze si sono riflesse sul periodo che va dalla fine del 2001, con ripercussioni sul 2003. Negli ultimi tre mesi del 2001 era venuto a conclusione il ciclo di concorsi banditi dal CNR sulla base della programmazione 1999/2000, cui si erano aggiunti i riflessi di applicazione dell'ultimo CCNL, sottoscritto in data 21 febbraio 2002. La spiegazione ulteriore che l'Amministrazione fornisce è che se non si fossero conclusi i concorsi entro il 31 dicembre 2001, si sarebbe ricaduti nel "blocco delle assunzioni" previste dalla legge finanziaria 2002. Va ricordato, però, che il piano triennale 2001/2003 non era stato ritenuto approvabile dal MIUR (rinvio al par.2.1) proprio per il mancato rispetto del contenimento del costo del personale, quindi il superamento del "blocco delle assunzioni" era avvenuto come atto unilaterale del CNR, non condiviso dal Ministero vigilante.

Riepilogando per ampie tappe e ripercorrendo le vicende di un decennio, si può constatare che nel 1993 la situazione si presentava in modo invertito rispetto al 2003: le spese di personale, pari a a mln. € 263,9 costituivano il 47,2% del fondo ordinario, cioè quasi la metà della percentuale attuale (81,8%) ed il 28,7% della spesa totale (tale rapporto sale al 40,5%, ove la spesa totale venga depurata dalle partite di giro). Per le altre spese di manutenzione e attrezzature, nel 1993 restavano disponibili euro 328,2 milioni mentre nel 2003 le analoghe spese ammontano a euro 289,3 milioni, in termini assoluti, che dovrebbero essere depurati degli effetti di svalutazione.

Nel calcolo effettuato dall'amministrazione (Tab.5 del par.3.3) viene evidenziato che le "altre spese di funzionamento" assorbono un ulteriore 22% (euro 167,77 milioni per il 2003), per cui soltanto il 16% (euro 121,56 milioni) viene destinato alle "attrezzature tecnico scientifiche", mentre l'analogo dato nel 1993 costituiva il 26% del totale.

Gli organi in carica dovranno affrontare con adeguata energia la situazione ormai vicina a riflessi di non sostenibilità anche alla luce degli accorpamenti di enti previsti dal d. l.vo n. 127/2003 e dei provvedimenti di scorporo di taluni Istituti, trasferiti a seguito del riordino dell'Istituto nazionale di astrofisica (d. l.vo n. 138/2003) e della costituzione dell'Istituto nazionale di ricerca metrologica (d. l.vo n. 38/2004).



### 3.5 Analisi dei sistemi

#### 3.5.1 Sistema contabile applicato al consuntivo 2003

Va considerato in primo luogo che dal 1° gennaio 2003 è stato dato avvio al nuovo sistema contabile che proprio nelle spese mostra la maggior diversità rispetto al precedente sistema.

L'ente è stato suddiviso in centri di spesa ripartiti in due categorie:

CAT. I "strutture di ricerca" e CAT. II "struttura amministrativa centrale". Nella CAT. I rientrano tutti gli Istituti di ricerca, (nel numero di 107 per l'anno 2003 rispetto ai 108 previsti).

Il bilancio continua a essere ripartito in "Titoli" allocati in Parte I e Parte II ma il significato di tale ripartizione è del tutto stravolto rispetto alla tipologia di bilancio pubblico che colloca nella prima le "spese correnti" e neppure è nella logica del bilancio privatistico (normativa comunitaria) in base ai quali concetti dovrebbero emergere con chiarezza gli investimenti. La situazione contabile, invece, appare così esposta: nel Titolo I si ricomprendono gli investimenti, nel Titolo II il "Rimborso di prestiti" e nel Titolo III "Altre spese" tra le quali viene fatta convergere la massa delle tradizionali "spese di parte corrente", ammontanti per il 2003 a mln € 706,61 sul complessivo importo di mln € 767,38; la differenza di mln € 60,77 che si potrebbe supporre dedicata ad investimenti, risulta adibita per la metà circa (mln € 28,47) ad accantonamenti per il trattamento di quiescenza del personale. All'acquisizione di beni di uso durevole vengono dedicati soltanto mln € 0,71 e per le strutture di ricerca la voce complessiva d'investimento è pari soltanto a mln € 18,80 da ripartirsi tra gli altri 100 centri di spesa.

Il meccanismo dei trasferimenti ai centri di spesa, esplicito nella "Relazione contabile" che accompagna il consuntivo 2003, comporta che tutte le disposizioni assunte sugli stanziamenti del bilancio di competenza si intendono "automaticamente impegnate con la semplice approvazione o variazione del bilancio stesso"; l'emissione dei mandati di accreditamento è regolata dal fabbisogno dei singoli centri di spesa. In altri termini è venuto meno il concetto di "impegno". L'iscrizione in bilancio, per una certa finalità, costituisce automaticamente "impegno".

E' stato necessario diffondersi circa il modello contabile, attuato ai sensi del regolamento 015448/2000, per poter comprendere ed analizzare le modalità con cui l'amministrazione dell'ente ha programmato e quindi rappresentato a consuntivo l'attività svolta nel corso dell'anno 2003. Si fa rinvio alle tavole 2 e 4 del paragrafo precedente che evidenziano dette modalità.

Come si è avuto modo di rilevare nei paragrafi precedenti, le varie modalità espositive tentate dall'amministrazione del CNR nel corso del tempo non hanno facilitato la comprensione dei dati di bilancio, né hanno raggiunto l'intento di rendere comprensibile l'attività di ricerca svolta dall'ente.

Il tentativo in atto ai fini di consentire una più comprensibile lettura delle attività di ricerca svolte dal CNR, consiste nel far esporre le attività dell'ente secondo "**obiettivi progettuali**", individuati nel numero di circa cinquecento, (517 macrolinee per l'esattezza), raggruppati in "macro aree", corrispondenti per numero ai **dipartimenti** in fase di costituzione.

Il consuntivo 2003 non fa emergere ancora gli effettivi risultati di ricerca ottenuti per cui anche l'attività di controllo risente di tale impostazione e assume una sua funzione ricognitiva, anziché valutativa.

### 3.5.2 Nuovo sistema informatico e controlli automatizzati.

Circa l'avvio del nuovo sistema informatico nato sulla base di un accordo con un consorzio interuniversitario (CINECA), cui partecipa lo stesso CNR, si è già detto nell'ultima relazione presentata nel luglio 2003 in Parlamento.

Il nuovo sistema denominato "Contabilità Integrata per la Ricerca" (CIR) ha consentito la gestione del bilancio 2003 con le nuove modalità contabili ripartite per "centri di spesa", di cui si è fatto cenno nel paragrafo precedente.

Più che un sistema perfetto è un sistema perfezionabile, come emerge anche dalle valutazioni espresse dall'AIPA (ora CNIPA) nell'ultimo parere rilasciato il 4 settembre 2003, n. 96.

Durante il biennio 2002-2003, ora al controllo, è stata consolidata l'infrastruttura di rete per aumentarne la potenzialità e garantire elevati standard di protezione da accessi non autorizzati.

In connessione a tali attività risulta riprogettato e sviluppato il sito web del CNR, avente oggi la valenza di Portale per la diffusione delle iniziative scientifiche dell'ente.

In particolare, ai fini di questo referto, assumono rilevanza tre aree: quella della gestione del personale, quella della pianificazione e ovviamente quella della contabilità.

Relativamente alla gestione del personale va rilevato che il sistema informatico viene utilizzato solo per la contabilità retributiva, mentre, anacronisticamente, nulla vien fatto per il sistema dei controlli delle presenze, degli accessi e del movimento del personale all'interno degli edifici di tutte le strutture dell'ente, compresi gli edifici di Roma. Il settore del controllo del personale non può dirsi, al momento, informatizzato e se ne richiama l'attenzione dei nuovi organi statuari.

Per ciò che concerne la pianificazione delle attività gestionali e del controllo di gestione esistono la potenzialità per l'eventuale sviluppo dello stesso ma non è in corso la realizzazione di tale fase evolutiva. Costituisce per ora un obiettivo strategico, senza che sia stata fissata una data di scadenza per la sua effettiva realizzazione.

L'area funzionale "contabilità" è quella prioritariamente sviluppata; come si è enunciato nel paragrafo precedente, il sistema contabile messo in atto in base al Regolamento 015448 del 14 gennaio 2000 non costituisce un modello di per sé perfetto essendo stato concepito con

modalità di una gestione "di cassa" e quindi non in grado di gestire le evidenziazioni "di competenza" e tanto meno eventuali dati di "contabilità economica". Occorrerà adeguare il sistema informatico ai nuovi principi e criteri previsti dal d.l.vo n.127/2003.

I meccanismi di sicurezza del sistema informatico ed i controlli automatizzati interni appaiono proporzionati, anche se un solo anno di sperimentazione non costituisce periodo sufficiente. Il sistema, comunque, è in grado di recepire automaticamente gli scostamenti e quindi rilevare gli errori per operazioni extra programma.

Dal 1° gennaio 2003 si è dato anche avvio all'introduzione della nuova contabilità patrimoniale con miglior evidenziazione economica, inserita nella parte finale del consuntivo mediante tre allegati; costituisce per ora una forma embrionale di contabilità economica con capacità di sviluppo evolutivo per la rilevazione dei fatti gestionali. Non risulta sia stata attivata, relativamente alla gestione patrimoniale, alcuna forma specifica di "controllo interno" di gestione.

Il sistema informatico sarà coinvolto, a breve, dalla esigenza che il CNR assuma decisioni in merito ai "servizi di manutenzione del sistema informatico CIR (Contabilità Integrata per la Ricerca). All'inizio dell'anno 2004 si trovano in fase di esercizio i componenti applicativi per la configurazione dell'impianto contabile, per la compilazione dei piani di gestione e per la gestione dei documenti amministrativi che regolano i rapporti con i terzi e delle funzioni di registrazione di tutta la movimentazione contabile.

In particolare tra le macroaree in fase di perfezionamento deve essere curata l'evoluzione della componente "Consuntivo" nonché quelle riguardanti l'inventario immobiliare, l'IVA commerciale e la contabilità commerciale.

Circa la decisione riguardante la gestione del servizio di manutenzione dell'informatica, si è optato per il mantenimento e potenziamento di un servizio interno.

Già nella relazione precedente questa Corte aveva fatto rilevare che all'interno del CNR dovevano essere verificate le potenzialità per gestire lo sviluppo del sistema, considerato anche il crescente costo del personale che deve trovare almeno giustificazione in utilizzazioni evolutive, con contenimento della spesa per acquisto di servizi potenzialmente sviluppabili all'interno. Tale scelta consente, se a costo zero, di contribuire agli equilibri di bilancio sempre più condizionati dalle irrigidite spese per il personale. Si è così determinato un affrancamento del CNR dal consorzio CINECA, relativamente al quale rapporto erano state mosse osservazioni da questa Corte durante la precedente fase di controllo (2001/par. 1.4.2).

### 3.6 Verifica di funzionamento delle attività di valutazione interna.

*Le risultanze analizzate nelle relazioni del Nucleo di Valutazione Controllo Strategico-NVCS.*

Le relazioni rese dal NVCS sono i documenti più completi per comprendere il profilo generale di attività del CNR. Ai sensi dell'art. 6 del Regolamento sull'organizzazione dell'amministrazione centrale e sulla dirigenza " n 015447/2000, l'attività di valutazione e

controllo strategico deve concentrarsi sulla verifica della corrispondenza tra gli atti di gestione e gli atti di indirizzo. In questa attività il NVCS avrebbe dovuto avvalersi delle valutazioni effettuate dal CIV e delle risultanze raggiunte dagli uffici di controllo di gestione.

Dalla relazione redatta da NVCS, datata 22 gennaio 2003, può rilevarsi che gli uffici di controllo di gestione non esistevano affatto, mentre il CIV, (Comitato di indirizzo per la valutazione) aveva reso due relazioni nelle quali era stato "dedicato poco spazio alla valutazione puntuale dei risultati scientifici e tecnologici dell'attività di ricerca"; si aggiunge nella relazione: "anzi il CIV (comitato di indirizzo per la valutazione) sembra affermare di non poter direttamente svolgere questo gravoso compito e consiglia al CNR eventualmente di attivarlo in proprio". Il CIV ha operato privilegiando la lettera della norma che prevede la "valutazione .....dell'attività complessiva" (art.5, d. l.vo n. 19/1999) e comunque non è stato agevolato nella organizzazione del proprio lavoro. C'è stata comunque una scarsa sensibilità verso la cultura del controllo.

Il NVCS elenca una serie ulteriore di valutazioni: dall'auto-valutazione a quella effettuabile dai gruppi di lavoro, a quella dei Comitati ed altre. Il sistema di riordino proposto dal d.l.vo n.127/2003 consente molteplici opportunità che dovranno essere colte dagli organi a ciò preposti.

L'ottica che animava sia le relazioni del CIV che quelle del NVCS era pregnata dai principi del d.l.vo n 19/1999, ormai abrogato, ed è quindi inutile riportarne i contenuti in dettaglio; occorre coglierne gli spunti riguardanti le difficoltà in tema di valutazioni. Dalle relazioni del NVCS, sia quella citata (del gennaio 2003), sia quella ultima dell'ottobre 2003, se ne ricava il disagio sofferto dalle strutture operative nel biennio 2002/2003, lo scarso coinvolgimento della stessa struttura nel processo di riforma, la mancanza di "spirito di appartenenza" avvertita dal personale e evidenziata nella relazione dell' NVCS.

Questa analisi, purtroppo, trova riscontro nei fatti ma va pur considerato che per un biennio (2002-2003) l'organizzazione complessiva dell'ente ha resistito rispettando le procedure ed il sistema regolamentare allora da poco introdotto mentre si verificava un vuoto relativamente ai programmi che, privi di approvazione ministeriale, perdevano ogni loro caratterizzazione e non costituivano punti di riferimento.

Lo stato di disagio in cui si è svolta la gestione del 2002 ed in parte del 2003 traspare dalla lettura dell'ultima relazione del NVCS, datata 10 ottobre 2003, nella quale vengono evidenziati in 9 punti le criticità del sistema fino ad allora in atto; dette criticità vengono riassunte dall'NVCS in **tre aree**: a) quella organizzativa e delle risorse; b) quella economico finanziaria; c) quella tecnologica.

Si riportano le seguenti risultanze della attività valutativa effettuate dal Nucleo, e da esso evidenziate al momento in cui concludeva il mandato.

- a) Per la prima area si lamentava una mancanza di metodologia nella gestione delle risorse umane circoscritta ad attività prevalentemente amministrativo-contabili.

- b) Relativamente alla seconda area veniva fatto rilevare una palese disfunzione del sistema economico finanziario, che pertanto tendeva ad allontanarsi da criteri di razionalizzazione e di uso economico delle risorse in dotazione all'ente.
- c) Circa terza area, quella tecnologica, secondo NVCS appariva ineludibile un intervento di ristrutturazione sui sistemi dei programmi e soprattutto nel campo della informatizzazione.

Si raccomanda una attenta analisi da parte di chi avrà il compito di svolgere le funzioni di controllo interno.

L'analisi della Corte si muove intanto da una angolazione più vasta, fondata sul principio che le valutazioni circa i "risultati della ricerca" costituiscono elementi fondamentali per comprendere dove e come concentrare gli sforzi dell'ente per ottenere i migliori risultati e pertanto tali valutazioni sono irrinunciabili. Conoscere i valori reali dei "risultati" è però difficile per la Corte se non vengono tempestivamente attivati gli organi a ciò preposti, peraltro normativamente previsti ma al momento non insediati e neppure istituiti. E' attraverso loro che può essere conosciuta la ponderazione dei valori ed in alcuni casi degli obiettivi raggiunti.

In via generale è possibile dedurre, calandosi nella realtà di risorse finanziarie sempre più limitate, in un contesto che richiede il potenziamento delle attività di ricerca con più alto contenuto di contribuzione alla crescita, che la strada più attendibile per ottenere risultati soddisfacenti è quella di mantenere un rigoroso rapporto costi/ricavi.

**4. Contabilità economica-finanziaria e patrimoniale****4.1 Dati riassuntivi.**

Il nuovo assetto contabile, impostato con il bilancio di previsione 2003, gestito durante detto anno in conformità alle disposizioni del regolamento di contabilità n. 015448/2000, adottato per consentire un decentramento funzionale basato sui centri di spesa, connessi ai centri di responsabilità, determina una esposizione di dati finali non facilmente raffrontabili con le contabilità degli anni precedenti.

E' per tal motivo che qui di seguito si procede alla esposizione dei dati 2000/2002 in modo allineato ed in un unico prospetto (tav. 9), mentre si espongono nell'ultimo riquadro i dati 2003, tratti dal conto consuntivo ma riadattati per consentirne il confronto con le modalità di contabilizzazione vigenti negli anni precedenti e non più in atto nel 2003.

**Tab.9 CNR DATI COMPLESSIVI DELLA GESTIONE**

	<b>2000</b>	<b>2001</b>	<b>2002</b>	<b>2003</b>
	<b>mln euro</b>	<b>mln euro</b>	<b>mln euro</b>	<b>mln euro</b>
<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>894,7</b>	<b>875,70</b>	<b>949,20</b>	<b>772,99</b>
di cui: Correnti	733,8	696,20	612,30	745,79
C/capitale	35	49,60	174,40	0,50
Partite di giro	125,9	129,90	162,50	26,70
<b>TOTALE SPESE</b>	<b>891</b>	<b>922,90</b>	<b>976,10</b>	<b>794,10</b>
di cui: Correnti	638,5	675,90	707,30	706,60
C/capitale	126,6	117,60	106,30	60,80
Partite di giro	125,9	129,90	163,50	26,70
SALDO PARTITE CORRENTI	95,3	20,30	-95,00	+39,39
SALDO PARTITE C/CAPITALE	-91,6	-67,40	57,20	-60,30
<b>AVANZO/DISAVANZO COMPETENZA</b>	<b>3,7</b>	<b>-47,20</b>	<b>-26,90</b>	<b>-21,20</b>
<b>AVANZO/DISAVANZO ECONOMICO</b>	<b>16,8</b>	<b>74,40</b>	<b>-23,96</b>	<b>8,20</b>
<i>Fondo cassa</i>	50,3	58,00	25,60	25,20
<i>Residui attivi</i>	411	382,70	396,30	357,20
<i>Residui passivi</i>	-388,2	-403,50	-398,00	-380,50
<b>AVANZO D'AMM.NE</b>	<b>73,1</b>	<b>37,20</b>	<b>23,90</b>	<b>1,90</b>
<i>Attività patrimoniali</i>	2.236,1	2.262,40	2.258,40	1.192,59
<i>Passività patrimoniali</i>	1.605,6	1.706,30	1.729,00	655,00
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>630,5</b>	<b>556,10</b>	<b>529,40</b>	<b>537,59</b>

Le cifre riportate per il 2003, sono state elaborate in analogia a quelle esposte per il triennio precedente, prese dal quadro finanziario e pertanto non hanno perfetto riscontro con le cifre esposte nella tabella 10 elaborata dall'amministrazione controllata appositamente per il conto economico.

Altre innovazioni sono da prevedersi anche per l'immediato futuro (bilancio preventivo 2004 e ancor più per il bilancio preventivo 2005); quindi occorre procedere a ricorrenti adattamenti per ottenere possibili risultati di raffronto. Solo così sarà possibile fruire di significative serie storiche utili per il periodo intermedio.

Parlando di indici di valutazione si è costretti a definire negativi quelli del 2003; infatti il richiamato regolamento 015448/2000, che al titolo II elenca quali strumenti di programmazione il "Piano triennale di gestione" ed il "Bilancio pluriennale", dando ad essi la valenza di cardini della riforma del 1999 (d.l.vo 19/1999) in quanto documenti contenenti le linee di attività e di sviluppo di tutto un triennio, non è riuscito a trovare concreta attuazione durante il biennio 2002/2003. Infatti tali strumenti di programmazione sono rimasti emarginati, anche perchè travolti dagli eventi e da successive normative. Il bilancio preventivo annuale e, al termine dell'anno, il consuntivo, costituiscono gli unici punti di riferimento della gestione di ciascun anno. Presentando perciò i dati di sintesi nella serie storica 2000/2002 e tentando un raffronto con i dati 2003, si compie uno sforzo diretto a capire e valutare l'evoluzione delle gestioni del CNR nel lungo e nel medio periodo.

La relazione approvata dalla Sezione controllo enti nel maggio 2003 per l'anno 2001, aveva indicato, sulla base dei dati di preventivo 2003, le disfunzioni che si sarebbero verificate; le previsioni fatte hanno trovato piena conferma a consuntivo.

Guardando il prospetto relativo ai dati complessivi delle gestioni che vanno dal 2000 al 2002, e confrontandoli con i paralleli dati 2003, si è indotti a considerare che le innovazioni di ordine gestionale introdotte dal citato regolamento n.015448, che trovano una prima effettiva applicazione nella esposizione dei dati contabili 2003, non hanno sortito l'effetto di avviare un radicale cambiamento comportante l'alleggerimento delle spese di parte corrente con un correlato aumento delle risorse da investire in attività di ricerca. L'unico miglioramento rilevabile, concernente l'avanzo economico, dichiarato per 8,226 mln euro, non deriva dalla gestione ordinariamente praticata; infatti il disavanzo economico, denominato nel consuntivo 2003 "Differenza tra valori e costi della produzione" (vedere dati di seguito riportati, tratti dal conto economico) mostra che il totale dei valori della produzione (vale a dire il prodotto) è inferiore al costo totale della produzione stessa, cioè dell'investimento ( -15,1 mln euro ).

Tab.10

CONTRO ECONOMICO	Anno 2003	
	Parziali	Totali
<b>A PROVENTI DELLA GESTIONE</b>		
1 Entrate derivanti da trasferimenti		647.694.646,35
2 Entrate derivanti dalla vendita di prodotti e servizi		76.764.830,99
3 Entrate diverse		13.896.539,48
<b>Totale valore della produzione</b>		<b>738.356.016,82</b>
<b>B COSTI DELLA GESTIONE</b>		
4 Per materie prime, sussidiarie, di consumi e merci		47.209.867,19
5 Per servizi		182.092.792,18
6 Per godimento beni di terzi		24.027.683,65
7 Per il personale		412.640.323,15
a Salari e stipendi	267.775.322,87	
b Oneri sociali	85.828.681,80	
c Quota d'esercizio per l'adeguamento di fine rapporto	32.222.033,35	
d Altri costi	26.814.285,13	
8 Ammortamenti:		79.845.573,25
a Ammortamento terreni e fabbricati	17.608.638,43	
b Ammortamento macchine e strumenti scientifici	57.352.691,22	
c Ammortamento mobili e arredi	4.074.879,55	
d Ammortamento automezzi	296.614,96	
e Ammortamento imbarcazioni e velivoli	512.749,09	
9 Oneri tributari		4.296.428,15
10 Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		- 38.806,47
11 Quota dell'esercizio per l'adeguamento del fondo rischi ind. di anz. del pers. INPS		
12 Quota dell'esercizio per rischio crediti inesigibili		3.464.402,96
<b>Totale costi</b>		<b>753.538.264,06</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>		<b>- 15.182.247,24</b>
<b>C PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		
13 Altri proventi finanziari		472.105,56
14 Interessi ed altri oneri finanziari		- 2.441.578,58
<b>Totale proventi ed oneri finanziari (C)</b>		<b>- 1.969.473,02</b>
<b>D PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>		
15 Proventi straordinari		16.871,80
16 Oneri straord. Con separata indicazione delle imposte relative ad esercizi precedenti		
17 Sopravvenienze attive ed insussistenze di passivo		(1) 68.629.364,05
18 plusvalenze da alienazioni		1.880.508,14
19 Sopravvenienze passive ed insussistenze di attivo		- 45.148.821,36
20 Minusvalenze da alienazioni		
<b>Totale delle partite straordinarie (D)</b>		<b>25.377.922,63</b>
<b>Avanzo economico d'esercizio (A+B+C+D)</b>		<b>8.226.202,37</b>

(1) Riduzione dei residui passivi dell'esercizio precedente dovuta alla nuova classificazione dei debiti conseguente all'adozione nel 2003 della contabilità economico patrimoniale



Il risultato d'esercizio viene reso positivo dalla introduzione di " proventi ed oneri straordinari" tra i quali una "insussistenza passiva" determinata dalla cancellazione di residui passivi proveniente dall'esercizio finanziario precedente, per un importo di mln. euro 68,6, (superiore a quella di mln euro 45,1 operato sulle poste passive).

Sulla preponderanza assunta dai residui (peraltro impropri) si dirà nel paragrafo seguente.

L'impostazione del conto economico nella forma prevista dal regolamento 015448/2000 non tende a rappresentare il raffronto tra input e output intesi quale esatta individuazione delle risorse destinate alla produzione e risultati ottenuti, ma costituisce un mero raffronto tra entrate e spese, senza neppure più la distinzione tra quelle di parte corrente e quelle di investimento.

Occorre prestare attenzione alla circostanza che la contabilità dell'anno 2003 conserva connotazioni proprie della contabilità "di competenza" soltanto relativamente alle "entrate", mentre per le spese non si procede ad "impegni" in senso formale in quanto, per il disposto dell'art. 18 del regolamento (015448/2000) "le somme stanziare nella parte prima dello stato di previsione della spesa, sono assegnate ai singoli centri di spesa, cui si riferiscono i relativi capitoli, e si intendono impegnate a seguito dell'approvazione o variazione del bilancio" .

La "relazione contabile annessa al rendiconto 2003 evidenzia, al paragrafo iniziale, che "il sistema di contabilità finanziaria dell'Ente risulta scomposto su due livelli: quello relativo al bilancio di competenza del CNR e quello sottostante, relativo al bilancio di cassa dei centri di spesa".

"Nel bilancio del CNR confluiscono tutte le entrate dai rapporti con soggetti esterni, in modo da garantire una gestione accentrata di tutta la liquidità dell'ente. Il bilancio del CNR provvede poi al finanziamento dei centri di spesa, tanto che, sul versante della spesa, la sua gestione dà luogo a trasferimenti finanziari a favore dei centri di spesa e non produce atti relativi a soggetti esterni".

I centri di spesa ricevono le risorse finanziarie del CNR e le impiegano per contrarre ed estinguere obbligazioni passive con soggetti esterni.

Il rendiconto finanziario consolidato dell'ente, sia per le entrate che per le spese, viene reso in termini di pura cassa.

#### 4.2 Residui

L'anomalia più evidente del sistema sopra descritto, emergente anche dalla sua applicazione, è la persistenza dei residui dell'esercizio 2003, concetto proprio insito nel bilancio di competenza, essendo i residui la differenza tra accertato e riscosso e tra impegnato e pagato.

Il concetto di residuo, nel rendiconto CNR viene traslato, almeno sul versante "spese" dove sta ad indicare la differenza tra stanziamento approvato e la quota dello stesso non "assegnata" ai centri di spesa.

In base alle effettive disponibilità di cassa il "Servizio finanziario" menzionato nei commi 3 e 4 dell'art.1 del Regolamento di contabilità, determina a quali centri di spesa assegnare i fondi (infatti mancando la decisione d'impegno, non è possibile ricostruire il processo decisionale), la quota parte non assegnata diventa automaticamente residuo, senza alcuna valutazione se l'obbligazione giuridica persiste o sia venuta meno.

Un ambito discrezionale così rilevante non può essere azionato senza una procedura estremamente chiara e che sostituisca quella preesistente riguardante l'assunzione degli "impegni di spesa". Né può ritenersi equivalente la procedura prevista dall'art. 14 (concernente "assestamenti e variazioni di bilancio") del Regolamento di contabilità 015448/2000 nel combinato disposto con il successivo art. 18, comma 1, con cui si introduce il concetto: approvazione dell'assestamento di bilancio equivale a impegno globale delle quote stanziato.

Dall'esame del rendiconto afferente tale anno, appare rilevante la manovra concernente la gestione dei residui, sia di quell'anno di riferimento, sia degli esercizi precedenti.

Infatti i risultati del bilancio riguardanti il conto economico, pervengono ad un risultato attivo grazie ad una operazione di riduzione dei residui passivi dell'anno precedente (vedere nota 2 prospetto "conto economico"), mentre sulla situazione amministrativa, ha determinato ampio riflesso il mantenimento, tra i residui attivi, di una scritturazione contabile risalente al 5 gennaio 2001, relativa ad un mutuo da contrarre per investimenti immobiliari (€31.325.631,89); poiché il mutuo non risultava ancora contratto, il residuo non era ancora determinato nel suo ammontare definitivo. Ciò malgrado, l'ammontare del residuo (mutuo) ha avuto larga incidenza sull'ammontare dell'avanzo di amministrazione degli esercizi finanziari 2002 e 2003. (confr.Tab.12 par 4.3).

#### 4.3 Situazione amministrativa

L'intera gestione finanziaria si rispecchia nei saldi esposti nel quadro riassuntivo della "situazione amministrativa", composta dai conti di cassa, dalla formazione dei nuovi residui da sommare a quelli riaccertati per poter conoscere l'effettivo risultato finale di avanzo o disavanzo.

Nel caso degli enti a gestione pubblicistica, un eventuale avanzo di amministrazione costituisce una riserva di risorse, proveniente da esercizi pregressi, da utilizzare per fronteggiare esigenze, soprattutto di investimento, tenuto conto delle percentuali di riserve prescritte.

Il procedimento logico riassunto sopra si attaglia solo in parte alla peculiare situazione del CNR (contabilità riferita all'anno 2003) che gode di particolare autonomia contabile e che ha vissuto, proprio nell'anno 2003 un radicale passaggio da una esposizione contabile prevalentemente finanziaria a quella attuale, con formali contenuti economici non riscontrabili

nella pratica. Peraltro le modalità di contabilizzazione dovranno subire, a breve, ulteriori modificazioni, da uniformare ai principi contabili delle norme di cui al d.lvo n.97/2003.

Nell'esposizione contabile del rendiconto 2003, è venuta meno la rilevanza precedente delle classificazioni di "parte corrente" e "parte in conto capitale"; da ciò ne è scaturito un diverso concetto di "investimenti", rispetto ai bilanci precedenti. Anche nell'esposizione finanziaria si rifletteva detta suddivisione e la parte dei residui provenienti dal "conto capitale" non poteva andare ad alimentare spese di parte corrente dell'anno successivo.

Con l'impostazione prevalentemente a bilancio di cassa, la ripartizione esposta sopra (parte corrente/parte in conto capitale) trova minor possibilità di essere applicata. Dal prospetto che segue, si rileva un andamento di cassa in accentuato declino, nel biennio 2001-2002 ma soprattutto una diminuzione drastica dell'avanzo di amministrazione che passa da 73,2 mln. € del 2002, a mln € 1,9 del 2003 di cui 1,3 vincolati per rischi di crediti inesigibili (segue Tab.11).

**Tab.11****CNR SITUAZIONE AMMINISTRATIVA**

	<b>2000</b>	<b>2001</b>	<b>2002</b>	<b>2003</b>
	mln euro	mln euro	mln euro	mln euro
<b>A) CONTO DI CASSA</b>				
- Fondo cassa all'1/1	<b>26,3</b>	<b>50,4</b>	<b>58,1</b>	<b>25,6</b>
- Riscossioni c/ competenza	553,2	544,1	620,2	521,9
- Riscossioni c/ residui	314,5	351,3	310,6	289,2
<b>Totale riscossioni</b>	<b>867,7</b>	<b>895,4</b>	<b>930,8</b>	<b>811,1</b>
- Pagamenti c/ competenza	608,8	648,7	682,4	462,3
- Pagamenti c/ residui	234,9	239,0	280,9	348,9
<b>Totale pagamenti</b>	<b>843,7</b>	<b>887,7</b>	<b>963,3</b>	<b>811,2</b>
- Fondo cassa al 31/12	<b>50,4</b>	<b>58,0</b>	<b>25,6</b>	<b>25,2</b>
<b>B) GESTIONE RESIDUI</b>				
- Residui attivi pregressi	69,4	51,1	328,9	106,2
- Residui attivi dell'esercizio	341,6	331,6	67,4	251,0
<b>Totale residui attivi</b>	<b>411,0</b>	<b>382,7</b>	<b>396,3</b>	<b>357,2</b>
- Residui passivi pregressi	105,9	129,3	293,6	49,0
- Residui passivi dell'esercizio	282,2	274,2	104,3	331,5
<b>Totale residui passivi</b>	<b>388,1</b>	<b>403,5</b>	<b>397,9</b>	<b>380,5</b>
<b>SALDO RESIDUI</b>	<b>22,8</b>	<b>-20,8</b>	<b>-1,6</b>	<b>-23,3</b>
<b>C) AVANZO AMMINISTRAZIONE</b>	<b>73,2</b>	<b>37,2</b>	<b>23,9</b>	<b>1,9</b>

Va peraltro sottolineato che a comporre l'avanzo di amministrazione del 2002 e del 2003 ha concorso la presenza di residuo corrispondente ad un mutuo in conto capitale contratto secondo le modalità previste dall'art. 10 del Regolamento 015448/2000, come integrato dal disposto dell'art. 17, comma 1, vale a dire senza che sia più intervenuto un effettivo e preventivo contratto di mutuo, bensì solo uno scambio di note tra Banca e CNR.

Il prospetto che segue (Tab.12), evidenzia alla lettera "N" l'importo del mutuo e la destinazione originaria.

**Tab.12****ANALISI RESIDUI ATTIVI (importi in migliaia di euro)**

<b>TIPOLOGIA PRODUZIONE</b>	<b>Totali 2002</b>	<b>Differenza % rispetto al 2001</b>
A: Contributo ordinario MIUR	243.872	2
B: Contributi Protezione Civile per Gruppi Nazionali	3.858	-1
C: Contributo MIUR "intesa di programma per il mezzogiorno e P.O. 1994/1999"	0	-100
D: Contributo MIUR "Cluster" Legge 488/92	783	
E: Contributo MIUR "Programma ricerca e salvaguardia del Mare Adriatico"	2.149	-34
F: Contributo MIUR Leggi 95/95, 44/97, 204/98 e 388/2000	2.396	4.865
G: Contributo NATO per borse di studio	11	-35
H: Contributo Regione Campania - programma operativo FESR-BURC	431	136
I: Contributi Enea nell'ambito del programma nazionale ricerche in Antartide	132	74
L: Entrate derivanti da attività c/terzi	98.764	33
M: Entrate derivanti dallo sfruttamento dei brevetti	230	-18
N: Accensione di mutuo per interventi edilizi	31.325	-41
O: Altre entrate	7.803	1.152
P: Partite di giro	4.571	803
<b>Totale generale dei residui</b>	<b>396.325</b>	<b>4</b>

Lo stesso stanziamento (accensione di mutui) appare evidenziato anche nel prospetto in cui (rinvio alla relazione contabile allegata al consuntivo 2003) si scorrono le voci concernenti i residui attivi riaccertati all'1.1.2004, pari a mln. euro 106,193.

Nella stessa relazione contabile, allegata al rendiconto 2003 si annota:

*"I residui attivi relativi all'accensione di mutui per spese di investimento corrispondono all'importo non ancora richiesto dall'Ente a valere sul contratto di mutuo in essere. Si ricorda, in proposito, che, a norma dell'art. 17 del regolamento di disciplina della contabilità e dell'attività contrattuale del CNR, i singoli atti di erogazione, intervengono in relazione all'effettivo fabbisogno di liquidità dell'Ente. Pertanto, i predetti residui non possono essere considerati reali crediti".*

Ne consegue che non c'è corrispondenza tra gli importi dei residui e quelli esposti nella situazione patrimoniale.

Deve constatarsi l'esistenza di una qualche difficoltà nella predisposizione del rendiconto 2003. Maggiore preoccupazione deve dettare la gestione dell'esercizio 2004, in corso, stante che le spese di parte corrente (o quelle che comunque rappresentano lo stesso concetto, anche se rubricate diversamente), hanno raggiunto ormai valori percentuali molto alti rispetto al totale delle entrate di parte corrente, per cui si determina annualmente un disavanzo, compensato da altri proventi, sempre meno facili da ottenere, (disavanzo di parte corrente che dovrebbe sconsigliare la contrazione di mutui, palesando una incapacità di risparmio)

Il riordino, cui mira il d.l.vo n.127/2003, dovrà condurre proprio ad una netta inversione, puntando ad una massiccia immissione di risorse acquisite da fonti diverse dal bilancio statale ed un contenimento significativo delle spese di parte corrente.

**Tab.13****CNR SPESE CORRENTI**

	2000		2001		2002		2003	
	mln di euro	inc. sul tot.	Mln di euro	inc. sul tot.	Mln di euro	inc. sul tot.	Mln di euro	inc. sul tot.
Spese organi Ente	0,8	0,1	0,8	0,1	0,8	0,1	0,9	0,1
Spese personale in servizio	329,8	51,7	343,1	50,8	377,5	53,4	436,6	57,5
Acquisto beni e servizi	255,5	40,0	263,7	39,0	281,3	39,8	242,8	31,9
Trasferimenti passivi	39,2	6,1	53,5	7,9	28,6	4,0	27,8	3,6
Oneri finanziari	-	-	0,2	-	1,3	0,2	2,4	0,3
Oneri tributari	6,8	1,1	7,3	1,1	11,3	1,6	3,1	0,4
Spese non classificabili	6,3	1,0	7,3	1,1	6,5	0,9	46,2	6,2
Poste correttive e compensative	0,1	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>638,5</b>	<b>100,0</b>	<b>675,9</b>	<b>100,0</b>	<b>707,3</b>	<b>100,0</b>	<b>759,8</b>	<b>100,00</b>

Del resto anche per la voce "personale" va tenuto conto che il costo complessivo esposto in mln. euro 436,6 comprende mln.€ 393.864 per le sole retribuzioni, cui vanno aggiunte mln.€ 28,478 per gli accantonamenti ed ancora mln.€ 14,368 per gli assegni di ricerca. Il disavanzo di competenza è di mln. € 21,20 coperto da avanzo di amministrazione di anni pregressi, composto come detto prima (rinvio alla relazione contabile amministrativa, allegato B al consuntivo).

#### 4.4 Stato patrimoniale e conto economico

##### 4.4.1 Gli investimenti immobiliari: gestione degli immobili.

Relativamente alla politica immobiliare condotta dall'ente negli anni 2002 e 2003 vanno fatte alcune considerazioni preliminari.

In primo luogo deve essere presa in seria considerazione la circostanza che, a partire dal 1 gennaio 2003, è stata introdotta nella gestione una contabilità economica patrimoniale che, assieme a quella finanziaria, dovrebbe fornire le rilevazioni per poter considerare anche in termini economici i fatti gestionali. Il sistema non è perfetto ma costituisce un avvio per meglio comprendere i complessivi fenomeni gestionali.

Guardando l'esposizione rilevabile dallo stato patrimoniale se ne ricava che il CNR ha un patrimonio enorme, anche se non è dato ricavare dalle varie esplicazioni incluse nel conto ed esposte in relazione contabile, quanto aggiornati siano gli effettivi valori. Comunque prendendo

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

le cifre dal rendiconto 2003 se ne evidenzia che il totale delle immobilizzazioni materiali ammonta a mln.€ 648,43 con un decremento rispetto al 2002 di mln.€ 12,69. (Tab.14)

TAB. 14 - CNR SITUAZIONE PATRIMONIALE

ATTIVITA'	ANNO 2003	+ 0 -	ANNO 2002
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>			
<i>Immateriali:</i>			
Brevetti	2.148.460,70	-77.468,53	2.225.929,23
<b>Totale</b>	<b>2.148.460,70</b>	<b>-77.468,53</b>	<b>2.225.929,23</b>
<i>Materiali</i>			
Terreni e fabbricati	369.631.422,99	46.144.022,38	323.487.400,61
Mobili e arredi	18.726.626,89	-1.566.297,55	20.292.924,44
Macchine e strumenti scientifici	158.803.162,15	-25.648.150,51	184.451.312,66
Libri	76.882.029,60	4.455.026,94	72.427.002,66
Automezzi	1.030.534,53	-32.241,36	1.062.775,89
Imbarcazioni e velivoli	380.552,91	-90.685,67	471.208,58
Immobilizzazioni in corso e acconti	22.980.671,34	-35.952.915,57	58.933.586,91
<b>Totale</b>	<b>648.434.970,41</b>	<b>-12.691.241,34</b>	<b>661.126.211,75</b>
<i>Finanziarie</i>			
Partecipazioni in:			
Consorti e società	1.331.072,93	159.689,09	1.171.383,84
Crediti (a lungo termine)			
Depositi cauzionali	13.104,52	0,00	13.104,52
Buoni fruttiferi postali	109.538.818,28	8.873.983,10	100.664.835,18
Prestiti ai dipendenti	2.045.314,49	-531.946,88	2.577.261,37
<b>Totale</b>	<b>112.928.310,22</b>	<b>8.501.725,31</b>	<b>104.426.584,91</b>
<b>Totale</b>	<b>763.511.741,33</b>	<b>-4.266.984,56</b>	<b>767.778.725,89</b>
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
<i>Rimanenze</i>			
Materie prime, sussidiarie e di consumo	180.920,42	-38.806,47	219.726,89
<b>Totale</b>	<b>180.920,42</b>	<b>-38.806,47</b>	<b>219.726,89</b>
<i>Residui attivi</i>			
Crediti	346.440.296,34	-49.885.479,02	396.325.775,36
<b>Totale</b>	<b>346.440.296,34</b>	<b>-49.885.479,02</b>	<b>396.325.775,36</b>
<i>Disponibilità liquide</i>			
Cassa	68.581.534,09	42.939.254,74	25.642.279,35
Fondi economici	999.707,48	999.707,48	0,00
<b>Totale</b>	<b>69.581.241,57</b>	<b>43.938.962,22</b>	<b>25.642.279,35</b>
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>416.202.458,33</b>	<b>-5.985.323,27</b>	<b>422.187.781,60</b>
<b>RATEI E RISCOINTI</b>			
Ratei attivi	10.794.425,90	10.794.425,90	0,00
Risconti attivi	2.089.262,24	2.089.262,24	0,00
<b>Totale ratei e risconti</b>	<b>12.883.688,14</b>	<b>12.883.688,14</b>	<b>0,00</b>
<b>PERDITE</b>			
Disavanzo economico dell'esercizio precedente	0,00	-26.743.671,72	26.743.671,72
<b>Totale perdite</b>	<b>0,00</b>	<b>-26.743.671,72</b>	<b>26.743.671,72</b>
<b>Totale attivo</b>	<b>1.192.597.887,80</b>	<b>-24.112.291,41</b>	<b>1.216.710.179,21</b>
Consistenza affidata in deposito al C.N.R.	6.489.523,85	-6.581.167,74	13.070.691,59

<b>PASSIVITA'</b>	<b>ANNO 2003</b>	<b>+ 0 -</b>	<b>ANNO 2002</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>			
Patrimonio iniziale	529.368.040,74	-26.743.671,72	556.111.712,46
Avanzo economico d'esercizio	8.226.202,37	8.226.202,37	0,00
<b>Totale Patrimonio netto</b>	<b>537.594.243,11</b>	<b>-18.517.469,35</b>	<b>556.111.712,46</b>
<b>FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>			
per indennità anzianità personale INPS	1.859.244,84	0,00	1.859.244,84
per crediti inesigibili	3.464.402,96	3.464.402,96	0,00
<b>Totale Fondi per rischi ed oneri</b>	<b>5.323.647,80</b>	<b>3.464.402,96</b>	<b>1.859.244,84</b>
<b>FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>			
	320.789.728,66	47.101.976,00	273.687.752,66
<b>Totale Fondo trattamento di fine rapporto</b>	<b>320.789.728,66</b>	<b>47.101.976,00</b>	<b>273.687.752,66</b>
<b>DEBITI</b>			
mutui in ammortamento	43.965.509,41	-5.356.605,84	49.322.115,25
Debiti di funzionamento	276.526.422,16	-58.955.734,37	335.482.156,53
debiti per depositi ricevuti in cauzione	99.056,91	-148.140,56	247.197,47
<b>Totale Debiti</b>	<b>320.590.988,48</b>	<b>-64.460.480,77</b>	<b>385.051.469,25</b>
<b>RATEI E RISCOINTI</b>			
Ratei passivi	8.186.689,29	8.186.689,29	0,00
Risconti passivi	112.590,46	112.590,46	0,00
<b>Totale Ratei e risconti</b>	<b>8.299.279,75</b>	<b>8.299.279,75</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale passivo netto</b>	<b>1.192.597.887,80</b>	<b>-24.112.291,41</b>	<b>1.216.710.179,21</b>
Debito del C.N.R. verso enti depositanti	6.489.523,85	-6.581.167,74	13.070.691,59

*Il disavanzo economico esposto in relazione al totale delle perdite non trova esatta corrispondenza con i dati di cui alla tab. 9; rinvio alla nota in calce a detta tabella.*

Di tale ragguardevole patrimonio, i **terreni e fabbricati** assommano a mln.€ 369,63 (mobili e arredi 18,72; strumenti scientifici 158,80; libri 76,88). Tra il 2002 ed il 2003 il patrimonio di terreni e fabbricati si è incrementato di mln. € 46,14 (passando da 323,48 a 369,63).

Il primo problema che si pone è quello di una valutazione, in base alle risorse finanziarie dell'ente, se lo stesso sia in grado di provvedere alla manutenzione ordinaria e straordinaria di tale ingente patrimonio. La risposta è negativa se si guarda a tutte le voci patrimoniali. Infatti, mentre il patrimonio per terreni e fabbricati è aumentato ( come evidenziato sopra), il valore di macchine e strumenti scientifici è diminuito di mln. euro 25,65 (passando da 184,45 a 158,80); aumentato appare il patrimonio librario di mln.€ 4,45. Con le ristrette capacità finanziarie che rendono la vita dell'ente di anno in anno più difficile, risulta lampante la interconnessione tra investimenti su immobili e riduzione di investimenti su macchine e attrezzature.

Due altre voci devono essere considerate, anche se non reperibili nello stato patrimoniale, e sono i costi per le locazioni e le spese di manutenzione ordinaria delle aree e degli edifici.



Un secondo problema è quello dell'accensione dei mutui. Se la maggior parte del fondo ordinario viene assorbito dalle spese del personale e dalle altre spese ordinarie, non si determina un risparmio di parte corrente che sarebbe l'unico spendibile per l'ammortamento dei mutui. Sembra evidente una assoluta necessità per nuovo CdA di considerare con ogni attenzione il complessivo problema dell'attività patrimoniale e degli investimenti in genere, anche tenuto conto, come si è detto in un paragrafo precedente, che l'avanzo economico d'esercizio dell'anno 2003 è frutto di una manovra straordinaria sulla cancellazione dei residui passivi, mentre lo stato patrimoniale rispecchia la realtà per cui il patrimonio iniziale non aumenta dello stesso importo ma diminuisce di mln. € 26,74.

Da una analisi condotta su un ristrettissimo campione di Istituti e aree scientifiche è emerso che alcune aree (si veda ad esempio quella di Padova) non sono in grado di affrontare adeguatamente il problema delle manutenzioni ordinarie degli enormi patrimoni immobiliari di cui dispongono. L'area di Padova (vedi allegato 1 allo stato patrimoniale) ha un patrimonio immobiliare per un valore dichiarato di mln. euro 25,40 (a valore reale sarebbe certamente superiore) ma non riesce a fronteggiare né la ordinaria amministrazione, e tanto meno quella straordinaria (quale la messa a norma degli edifici realizzati negli anni '60).

Altro esempio, diverso ma interferente con il primo, è determinato dall'alto costo di locazione ricadente sull'ISMAR (Istituto di Scienze Marine) di Venezia, che ha la sede in un imponente palazzo storico, riccamente affrescato, assolutamente inadatto a contenere laboratori ed uffici. Altri edifici storici (con parchi annessi) sono utilizzati da Istituti o Sezioni come a Porano l'IBAF e a Messina il Talassografico. Gli edifici ed i parchi menzionati costituiscono certamente un patrimonio prestigioso ma che il CNR già da tempo fa fatica a mantenere e gestire.

Deve considerarsi, ancora, che l'eventuale assunzione di mutui (o altre forme di indebitamento) per fronteggiare il problema degli investimenti immobiliari, ha una ricaduta negativa sulla parte ordinaria del bilancio in quanto l'ammortamento, sia per la parte in conto capitale, sia per gli interessi, finisce per ricadere sul fondo ordinario, restringendo, con il tempo, ulteriormente il valore di quello stanziamento.

Altra voce che incide fortemente sullo stato patrimoniale è quella delle immobilizzazioni finanziarie (accantonamento per le liquidazioni) di cui si dirà al paragrafo seguente.

Un accenno deve essere fatto agli ammortamenti, vedi allegato 2 dello stato patrimoniale.

In un bilancio societario gli ammortamenti pesano, perché indicano veramente entro quanto tempo occorre rinnovare i beni e le attrezzature. Per ora nel bilancio del CNR gli ammortamenti costituiscono una scritturazione contabile ma non un onere reale di precise azioni a salvaguardia del patrimonio. Comunque si richiama l'attenzione che il fondo di ammortamento per gli immobili al 31.12.2003 ammontava a mln. euro 209,81 mentre per le macchine e strumentazioni la stessa voce è pari a mln. euro 639,67; la cifra è imponente e va tenuta in correlazione alla circostanza che la sola quota di ammortamento 2003 era calcolata in

mln. euro 57,35 mentre il decremento per lo stesso anno ammontava a mln. euro 147,87. Stante che tali valori sono il risultato dell'applicazione di comuni principi contabili, se ne ricava quanto effettivamente si debba investire e quale sia la quota minima per non fare deteriorare sproporzionatamente quel patrimonio.

Sul medio periodo il CNR dovrà affrontare globalmente il problema dello stato patrimoniale; infatti non è tanto sul fronte del bilancio finanziario che l'ente soffre di poca armonicità, quanto piuttosto sulle ripercussioni di medio e lungo periodo che gli squilibri finanziari potranno riversarsi sullo stato patrimoniale. Avere tanti immobili prestigiosi e tante biblioteche storiche è un indubbio merito e determina certamente molto prestigio, occorre valutarne la coerenza con il ruolo di ente di ricerca.

A questi fatti fisiologici vanno aggiunti quelli patologici connessi a singole situazioni immobiliari richiamate nella relazione della Corte dei conti approvata nel 2003, situazioni tutt'ora rimaste irrisolte, che riguardano i seguenti immobili:

- Immobile del centro direzionale (Torre 7d) di Napoli relativamente al quale si rischiano mln. euro 12,9
- Immobile in Napoli - Via Castellino (struttura ex Merrel) per il quale si sono investiti mln. euro 14,5 (di cui recuperati 7,8) senza però una conclusione alla complessa vicenda
- Insediamento di Via La Malfa a Palermo, ancora in regime di locazione.

#### 4.4.2 Regime previdenziale: indennità di anzianità e accantonamenti

Un brevissimo cenno deve essere fatto al sistema di trattamento di fine rapporto, iscritto nello stato patrimoniale, (in parte attiva) per l'importo di mln. € 109,54 sotto la voce "buoni fruttiferi postali" e al passivo, sotto la voce "fondo di trattamento di fine rapporto" per l'importo di mln. € 320,79.

La presenza in attivo e passivo di due voci diverse richiede una esplicazione. In effetti i dipendenti del CNR fruiscono di due trattamenti di quiescenza diversi (pensione), cui sono collegati due distinti trattamenti previdenziali (indennità di anzianità).

Una parte dei dipendenti è iscritta all'INPS e gode di uno specifico trattamento previdenziale regolato dall'art. 14 della legge 30 marzo 1975, n. 70 (sono circa 1000); i dipendenti assunti dopo il 2 ottobre 1973 sono stati obbligatoriamente iscritti, ai fini pensionistici all'INPDAP (ex C.P.D.E.L.), come da delibera 22.11.1972 n. 708.20-h1. Detto personale riceve, all'atto della cessazione del servizio una indennità di anzianità pari all'ultimo stipendio moltiplicato per gli anni di servizio utilmente reso e per tutti i periodi riscattati; (stesso regime per chi ha esercitato l'opzione per il passaggio all'INPDAP). Per i dipendenti tuttora iscritti all'INPS deve continuarsi con il metodo di capitalizzazione finanziaria realizzata mediante acquisto di buoni fruttiferi postali intestati a ciascun dipendente beneficiario e al legale rappresentante dell'ente, a firma disgiunta. Ogni anno l'ente procede alla rivalutazione delle quote accantonate negli anni precedenti secondo meccanismi di computo dell'indennità

di anzianità stabiliti dall'art. 13 della legge 1975/70 in base agli aumenti stipendiali da ciascuno goduti. L'ente è depositario dei titoli, che saranno consegnati a ciascun avente diritto a fine servizio cui corrispondono mln. € 109,54 per i buoni fruttiferi postali.

Il sistema della capitalizzazione finanziaria previsto dall'art. 2 del DPCM 8 giugno 1946 che istituiva ben due conti per ogni dipendente (conto A e conto B soppresso per i dipendenti dopo il 1961 e rimasto a stralcio per i precedenti) è stato più volte oggetto di verifiche da parte degli organi statali. Sospeso per un intervento dell'IGF (Ragioneria Generale Ministero Tesoro) nel 1984 e riattivato, dopo un lungo contenzioso nel 1989, determina ancora ora un contenzioso giudiziario da parte di coloro che vanno in pensione, ai quali non viene corrisposto l'ammontare degli interessi per il periodo 1984/89.

## **5     Attività istituzionali**

I beni prodotti e i servizi resi complessivamente dal CNR durante gli anni ora al controllo (2002 e 2003), sono fatti rientrare nella più generica categoria, indicata quale "attività istituzionale".

Il susseguirsi di due diversi e non facilmente conciliabili sistemi di riordino del CNR (d.l.vo n.19/1999 e n. 127/2003) ha accentuato le difficoltà di individuazione dei beni prodotti e dei servizi resi ai fini della raffrontabilità dei loro valori complessivi.

Il Comitato di indirizzo per la Valutazione della Ricerca (CIVR), operante presso il MIUR, cui è affidato il processo di coordinamento delle attività di valutazione delle Università, degli Enti di ricerca e soggetti vari (tra gli enti, ovviamente, vi rientra il CNR) ha emanato due documenti, proprio al fine di determinare le caratteristiche delle attività di ricerca ed i criteri di valutazione:

- Linee guida per la valutazione della ricerca;
- Linee guida per la stesura del rapporto dei Comitati interni di Valutazione (CIV).

Essendosi verificati i fatti evolutivi citati nei paragrafi precedenti, durante un periodo di transizione per il CNR, che dura dal 1999, nel corso del quale ha operato un CIV (Comitato interno di valutazione) con competenze riguardanti l'azione complessiva dell'Ente, dette attività interne al sistema si sono dimostrate del tutto inadeguate. I documenti aventi un certo valore in materia di controllo interno - estesi in parte anche alle iniziative scientifiche - sono le relazioni redatte dal Nucleo di Valutazione e Controllo Strategico (NVCS), rese ai sensi dell'art. 6 del Regolamento sull'organizzazione degli uffici, dell'Amministrazione Centrale e sulla Dirigenza del CNR (n. 015447/2000).

Compito del NVCS è la verifica della corrispondenza tra gli atti di gestione e gli atti di indirizzo, vale a dire l'efficacia dell'azione complessiva. Circa le osservazioni mosse da tale organo si rinvia al precedente paragrafo 3.6.

### **5.1    Classificazione delle attività istituzionali**

Il CNR è da tempo alla ricerca di una sistematica classificazione delle molteplici attività di ricerca. Le classificazioni complessive prevalenti in attuazione del riordino, risalenti al d. l.vo n. 19/1999, sono quelle rilevabili dai due prospetti che seguono

**Tab.15****CNR RIPARTIZIONE DELLA SPESA 2001 E 2002 PER AREE SCIENTIFICHE E DISTRIBUZIONE PERCENTUALE**

Aree scientifiche	2001 mln euro	% sul totale	2002 mln euro	% sul totale	2003
1) Scienze di base	142,0	29,0	159,0	27,5	<b>non rilevabile</b>
2) Scienze della vita	172,0	35,2	208,0	36,0	
3) Scienze della terra e dell'ambiente	69,0	14,1	86,0	15,0	
4) Scienze sociali ed umanistiche	35,0	7,2	36,0	6,3	
5) Scienze tecnologiche, ingegneristiche e dell'informazione	71,0	14,5	88,0	15,2	
Totale costi diretti	489,0	100,0	577,0	100,0	
Costi indiretti	304,0		237,0		
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>793,0</b>		<b>814,0</b>		

**Tab.16****Fonte: REPORT 2003 E RELAZIONI ILLUSTRATIVE ALLEGATE AI CONSUNTIVI 2002 E 2003****CNR SPESE PER AREE DI ATTIVITA'**

	2000		2001		2002		2003	
	mln€	%	mln€	%	mln€	%	mln€	%
- Intramurale	605	79	619	78	647	79	<b>non rilevabile</b>	
- Agenzia	67	9	71	9	61	8		
- Attività internazionali	7	1	8	1	7	1		
- Trasferimento tecnologico	13	2	9	1	9	1		
- Formazione	9	1	9	1	7	1		
- Infrastruttura	65	8	76	10	83	10		
<b>TOTALE</b>	<b>766</b>	<b>100</b>	<b>793</b>	<b>100</b>	<b>814</b>	<b>100</b>		

La classificazione per aree scientifiche costituisce un raggruppamento convenzionale utile per capire le grandi linee direzionali della ricerca ma certamente poco funzionale a comprendere dove e come sia più opportuno investire in ricerca. I fondi assegnati a ciascuna

area sono pari alle spese e quindi non è dato rilevare quale sia il valore aggiunto al termine di un periodo di ricerca. L'annualità del bilancio costituisce un dato poco significativo in relazione alla periodicità certamente più lunga di un qualsiasi programma di ricerca.

Anche la classificazione evidenziata nella tabella successiva, per aree di attività, quella ordinariamente svolta nell'ambito del CNR e con fondi e strutture di questo (Intramurale) e l'altro tipo di attività, svolto per conto di terzi o insieme a terzi (Agenzia), non riesce a far risaltare cosa si produce in materia di ricerca e quale siano le qualità del prodotto, eccetto che per le pubblicazioni; ma anche questo modulo di classificazione non porta a dedurre quale sia il prodotto finale o il valore aggiunto. Una valutazione di efficienza del sistema produttivo può essere data solo per **programmi** e **progetti**. Il modello di relazione annuale di controllo è più adatto per condurre una verifica sugli scostamenti annuali delle risorse e degli investimenti, ma non è adatto a valutare le risultanze di un programma, quando questo ha caratteristiche pluriennali; per far ciò occorre sviluppare controlli interni che operino per settori programmatici.

Corre l'obbligo di evidenziare anche la carenza di raffrontabilità tra i dati 2002 e quelli riferiti al 2003. I criteri espositivi per l'anno 2003 sono del tutto differenti da quelli presenti in anni precedenti. Si è dato risalto a questa carenza per ciò che concerne la contabilità, deve essere ribadito ora per i dati economici.

Unici dati raffrontabili che emergono dalle relazioni illustrative predisposte a cura del Dipartimento Attività Scientifiche e Tecnologiche (DAST) è la classificazione per "**obiettivi programmatici**". La limitata rappresentatività di questa classificazione è dovuta alla concentrazione del costo del personale in unica voce e non ripartita per obiettivi. Infatti il costo del personale non è un obiettivo. L'evidenziazione del costo globale del personale era insita già nel prospetto "per tipologia di spese".

**Tab.17**

<b>Ripartizione per classi di obiettivi programmatici</b>	<b>2002</b>	<b>2003</b>
Attività di ricerca	126.134,00	199.753,00
Partecipazioni e convenzioni (2002: intesa di programma)	17.923,00	3.125,00
Relazioni internazionali	6.314,00	5.545,00
Alta formazione e borse di studio	4.775,00	9.298,00
Valorizzazione, sviluppo precompetitivo e trasferimento tecnologico (2002 trasferimento risultati)	1.159,00	452,00
Promozione della ricerca (2002 servizi a terzi)	148.494,00	24.748,00
<b>Totale costi diretti (escluso il personale)</b>	<b>304.799,00</b>	<b>242.921,00</b>
Personale	411.584,00	436.636,00
Amministrazione, Organi di vertice e servizi generali	7.939,00	49.688,00
Infrastrutture ed altre voci	85.915,00	32.779,00
Quota ammortamento mutui e relativi interessi	3.387,00	5.357,00
<b>Totale costi indiretti</b>	<b>508.825,00</b>	<b>524.460,00</b>
<b>Totale generale</b>	<b>813.624,00</b>	<b>767.381,00</b>

Si è reso necessario, peraltro, riadattare la collocazione dei dati relativi all'anno 2002 per rendere comparabili le due diverse elaborazioni rese dall'Amministrazione. Dalla esposizione per obiettivi programmatici ciò che balza evidente è l'aumento continuo di alcuni costi, quali quelli dedicati alle risorse umane (Personale) che restano privi di flessibilità e ne costituiscono comunque la parte preponderante. E' evidente che nel caso del prodotto ricerca il ricercatore deve essere considerato un vero e proprio investimento e non un peso contabile; malgrado queste considerazioni però la spesa per il personale è complessivamente troppo alta percentualmente 57,47% della spesa corrente nel 2003, (oppure 55% secondo il calcolo dell'ente), oppure ancora 81,8% del fondo ordinario non attualizzato. Comunque si calcoli è un peso sproporzionato rispetto alle risorse destinate alla ricerca e agli investimenti per le apparecchiature di ricerca.

Peraltro nel 2003 le entrate globali sono diminuite rispetto al 2002 del 5,68%, vale a dire di euro 46.246; questo abbattimento ha visto contrarre le altre spese mentre quella per il personale lievitava ulteriormente nonostante la flessione delle presenze evidenziate nella tab. 8. I nuovi organi statuari dovranno ben analizzare detto fenomeno, anche in connessione alla normativa che regola il settore, tesa a conseguire la riduzione del costo del personale; tale obiettivo certamente non può dirsi conseguito negli anni 2002 e 2003.

Il Comitato Interno di Valutazione (CIV), ormai cessato dal 2003, nella ridotta documentazione lasciata in connessione al biennio 2002/2003, aveva fatto trapelare non poco disagio nel procedere ad una valutazione dei risultati, evidenziando peraltro le difficoltà di

utilizzare gli indicatori allora proposti. Nel paragrafo che segue viene analizzata l'attività dei controlli interni.

## 5.2 Valutazione e controllo strategico

Nel passaggio dal sistema di controlli previsto dall'art. 5 del d. l.vo 19/1999 che aveva dato luogo alla costituzione di un apposito "Comitato di valutazione dei risultati scientifici e tecnologici" prodotti complessivamente dall'ente e dai suoi istituti, al nuovo sistema di controlli previsto dall'art. 10 del d. l.vo 127/2003 che porterà alla istituzione di un "Comitato di valutazione (supportato dal Consiglio direttivo di cui all'art. 13 lett. B), è accaduto che l'attività riferita all'anno 2003 sia rimasta priva di strumenti ed attività valutative. Si è supplito in parte, su iniziativa del Commissario straordinario, alla raccolta di relazioni contenenti elementi di autovalutazione da parte di alcuni centri di spesa (Istituti o altro) .

Deve limitarsi, quindi, questo primo esame delle attività valutative interne, avviato in ottemperanza al disposto dall'art. 3 comma 7 della legge n° 20/1994, (cui fa rinvio l'art. 22 comma 2 del citato d. l.vo 127/2003), alla constatazione del minimale funzionamento del "Comitato di valutazione" interno, previsto dall'art. 5 del d.l.vo n.19/1999. Detto "Comitato", sebbene costituito fin dal 4 dicembre 2000 (composto di sette membri, di cui quattro stranieri) e regolarmente insediatosi nel 2001 ed al quale sono state corrisposte alcune competenze, ha svolto in modo limitato le proprie funzioni di valutazione dei risultati scientifici e tecnologici dell'attività complessiva dell'ente e dei suoi singoli Istituti, secondo gli indirizzi stabiliti dal "Comitato di indirizzo per la valutazione della ricerca (CIVR)". Tale limitatezza di attività era dovuta, secondo quanto addotto dallo stesso CIV, alla mancanza di sufficienti strutture di supporto messe a sua disposizione da parte del Consiglio direttivo all'epoca in carica. Un unico rapporto ricade nel periodo ora sottoposto al controllo ed è quello redatto dal CIV nell'agosto 2002, in cui tratta di questioni concernenti la riorganizzazione allora in atto, riguardo alla quale consigliava una drastica riduzione degli organi di ricerca e la riorganizzazione gestionale. Tale report riguardava l'anno gestionale 2001. Non essendo stato riattivato tale organo dal Commissario straordinario durante l'anno 2003, nè essendo stato nominato il nuovo "Comitato" ex art.10 (d. l.vo 127/2003), deve constatarsi che la realtà mostra come l'esercizio delle attività scientifiche e tecnologiche, durante gli anni 2002 e 2003, si sia svolto al di fuori di qualunque criterio di valutazione.

Più attivo si è dimostrato il "Dipartimento attività scientifiche e tecnologiche" del CNR (DAST), che in più occasioni ha cercato di richiamare l'attenzione degli organi statuari, ordinari e straordinari, sulle esigenze del controllo interno mai realmente reso funzionale in seno al CNR. Detto Dipartimento ha avviato ogni utile procedura per dare attuazione al decreto ministeriale (MIUR) del 16 dicembre 2003, concernente procedure per la scelta dei <prodotti selezionati della ricerca> nell'ambito della disciplina del processo di valutazione dei risultati della ricerca, secondo le indicazioni del CIVR.



Il CIVR, peraltro, ha emanato sia apposite "linee guida per la valutazione della ricerca", sia "linee guida per la stesura del rapporto del comitato/nucleo di valutazioni". Con il decreto ministeriale sopra citato è stato dato mandato al CNR di raccogliere e selezionare, a fini valutativi, "prodotti selezionati della ricerca in numero complessivo non superiore al 50% del numero di ricercatori, come media annuale riferita al triennio 2001/2003". Tale materiale dovrebbe riguardare: libri e loro capitoli; articoli su riviste; brevetti; progetti, composizioni, disegni e design; performance, mostre ed esposizioni; manufatti ed opere d'arte. Il DAST ha attivato le procedure necessarie per la selezione, di ciò potrà riferirsi appena i dati saranno completi.

Per ciò che concerne l'attuazione della nuova normativa, quella del 2003, si resta in attesa delle iniziative che saranno assunte dal CdA del CNR in merito alla nomina del "Comitato di valutazione" previsto dall'art 10 del d.l.vo n.127/2003, che dovrebbe essere reso quanto prima operativo anche per non lasciare disattesa l'aspettativa conseguente all'emanazione del richiamato decreto ministeriale (MIUR) 16 dicembre 2003, con cui si sollecita l'attivazione del processo di valutazione della ricerca, peraltro collegando l'assegnazione delle risorse a tali adempimenti; (rinvio alle linee guida CIVR).

La realtà che si affronta oggi, a distanza di cinque anni dall'entrata in vigore del d.l.vo n. 19/1999, è che non è stato compiuto alcun passo avanti nei metodi di conoscenza dei risultati della ricerca. Deve rilevarsi che i criteri e i metodi di lavoro suggeriti dal CIVR, di cui si è fatto cenno all'inizio del paragrafo 5, avevano caratteristiche di genericità alle quali occorreva adattare le esigenze delle singole entità di ricerca e quindi non volevano costituire esse stesse indici di valutazione. L'interpretazione datane all'interno del CNR ha comportato un vuoto nell'attività di controllo, sulla quale dovranno riflettere coloro che devono oggi esercitare le funzioni organizzative di avvio del complesso sistema previsto dal nuovo d.l.vo n.127/2003, facendo tesoro degli errori pregressi e correggendo l'impostazione organizzativa e di valutazione.

Un criterio prevalente di valutazione, fino a questo momento seguito, almeno nei "reports" interni all'ente, è collegato al numero delle pubblicazioni scientifiche; certamente è un criterio attendibile ma è inverosimile ritenerlo l'unico, anche accogliendone la qualità deducibile dal riscontro internazionale.

*Per una analisi della relazione redatta il 22 gennaio 2003 dal "Nucleo di Valutazione e Controllo Strategico" del CNR, che ha operato fino al momento in cui è stato in vigore il d. l.vo n° 19/1999, si fa rinvio al par.3.6.*

**5.3 Beni prodotti e servizi resi**

I dati di produttività vengono desunti dalla relazione illustrativa allegata al rendiconto, come è avvenuto per gli anni passati in mancanza di dati più appropriati, validati dal CIV o da altri organi di controllo interno.

Viene aggiornato pertanto all'anno 2003 il prospetto già presente nella relazione 2001 di questa Corte, in attesa di migliori e più indicativi parametri, che dovranno essere adottati in attuazione dei nuovi indirizzi contenuti nel d.l.vo n.127/2003.

**Tab.18****PRODUZIONE SCIENTIFICA INTRAMURALE**

<b>TIPOLOGIA PRODUZIONE</b>	<b>2000</b>	<b>2001</b>	<b>2002</b>	<b>2003</b>
Attività editoriali	211	224	217	242
Organizzazioni di congressi e convegni	215	175	198	220
Organizzazioni di corsi, scuole e seminari	935	649	750	670
Richieste di brevetto	77	90	76	78
Totale pubblicazioni internazionali	12.726	12.024	12.479	12.160
(di cui: Articoli su riviste JCR)	5.094	4.865	4.890	4.994
Totale pubblicazioni nazionali	6.797	6.264	6.428	6.025
Banche dati	144	136	162	67
Collaborazioni a riviste e congressi	1.915,00	1.213,00	2.457,00	1.846,00
Docenza in corsi universitari	1.208,00	841,00	907,00	1.031,00
Docenza in altri corsi	413,00	340,00	467,00	524,00
Tesi di Laurea	2.028,00	1.526,00	1.737,00	1.545,00
Dottorati di ricerca	609,00	661,00	655,00	907,00
Borse di studio	571,00	370,00	286,00	375,00

Tutti i dati esposti, a partire dal 2001 sono stati raccolti presso i 107 Istituti scientifici oggi operanti in seno al CNR, mentre in passato provenivano da 309 organismi.

Due dati assumono particolare valore per la loro comparabilità a livello internazionale: le citazioni in JCR (Journal of Citation Report) e l'impact factor, vale a dire l'indice di durata delle citazioni sulle riviste internazionali.

I dati esposti nella documentazione illustrativa, annessa al consuntivo 2003 sono stati elaborati dal DAST, "Servizio I" con aggiornamento al 4 agosto 2004.

Si è detto nei paragrafi precedenti che mancano però di una validazione da parte di eventuali organi di controllo interno, stante che quelli preesistenti hanno cessato la loro attività a fine 2003 e i nuovi, che devono trovare legittimazione nell'ambito del riordino

previsto dal d.l.vo n. 127/2003 e della sottostante regolamentazione tuttora non emanata, non sono stati ancora istituiti.

Il numero complessivo della produzione scientifica (in particolare pubblicazioni internazionali+nazionali) passa da 19.523 del 2000 a 18.185 del 2003, con oscillazione nei due anni intermedi. Sul numero complessivo indicato sopra per il 2003 le pubblicazioni di rilievo (menzione JCR) assommano a 4994; se si procede alla ripartizione di tale cifra non più per aree scientifiche, bensì in base ai "settori prioritari", secondo il prospetto che segue, potrà constatarsi che esistono dei "settori" piuttosto marginali, mentre altri, in particolare i "sistemi di produzione" raggiungono numeri di pubblicazioni e quindi "percentuali" ragguardevoli; concorrenziali con settori analoghi rilevabili dai sistemi internazionali (segue tab. 18).

Tab.19

Pubblicazioni Jcr per settori (raggruppamento per macrolinee)

codifica		Numero pubblicazioni Jcr	% produzione scientifica
1	<i>Sistemi di produzione</i>		
1 1	Materiali	369,0	7,4
1 2	Tecnologie e Processi di Produzione	1139,0	22,8
	<b>Totale</b>	<b>1508,0</b>	<b>30,2</b>
2	<i>Informatica e Telecomunicazioni</i>		
2 1	Tecnologie informatiche	91,0	1,8
2 2	Sistemi informatici	125,0	2,6
	<b>Totale</b>	<b>216,0</b>	<b>4,4</b>
3	<i>Energia</i>	101,0	2,0
	<b>Totale</b>	<b>101,0</b>	<b>2,0</b>
4	<i>Ambiente</i>		
4 1	Clima e Atmosfera	162,0	3,2
4 2	Territorio ed Ecosistemi	285,0	5,7
4 3	Sistemi idrici e marini	171,0	3,4
4 4	Inquinamento	69,0	1,4
	<b>Totale</b>	<b>687,0</b>	<b>13,7</b>
5	<i>Trasporti</i>	7,0	0,1
	<b>Totale</b>	<b>7,0</b>	<b>0,1</b>
6	<i>Agroalimentare</i>		
6 1	Produzione e trasformazione nei settori vegetale e animale	274,0	5,5
6 2	Processi agro-biologici	178,0	3,6
	<b>Totale</b>	<b>452,0</b>	<b>9,1</b>
7	<i>Salute</i>		
7 1	Basi biologiche e molecolari	412,0	8,2
7 2	Nuovi approcci a diagnosi e terapie	718,0	14,4
	<b>Totale</b>	<b>1130,0</b>	<b>22,6</b>
8	<i>Beni culturali</i>		
8 1	Beni ambientali, architettonici e archeologici	24,0	0,5
	<b>Totale</b>	<b>24,0</b>	<b>0,5</b>
9	<i>Discipline Umanistiche</i>		
9 1	Storia, cultura e diritto	20,0	0,4
9 2	Istituzioni economiche, politiche e sociali	20,0	0,4
	<b>Totale</b>	<b>40,0</b>	<b>0,8</b>
10	<i>Discipline Scientifiche</i>		
10 1	Studi e metodologie per il calcolo	422,0	8,5
10 2	Sensoristica e strumentazione	382,0	7,6
10 3	Metrologia	26,0	0,5
	<b>Totale</b>	<b>830,0</b>	<b>16,6</b>
	<b>Totale generale</b>	<b>4995,0</b>	<b>100,00</b>

Sembra opportuno inoltre riportare i dati riguardanti i settori scientifici nei quali sono maggiormente specializzati i più importanti paesi d'Europa e del mondo.

Tali dati, tratti da fonte europea, sono utilizzati anche nel "Report" approntato dal CNR e posti all'inizio dell'analisi di benchmark per far risaltare come la posizione dell'Italia, al momento delle rilevazioni, effettuate in anni antecedenti al biennio 2002/2003, ora all'esame, già cominciava a regredire dalle posizioni di eccellenza, che pure aveva avuto nel passato per cui il nostro Paese potrebbe diventare ancor meno competitivo in molti campi, particolarmente quelli ad alto contenuto tecnologico. Anche nella relazione del "Nucleo di Valutazione" viene fatto rilevare garbatamente che la ricerca spazia troppo nel settore delle scienze umanistiche, mentre è poco presente presso gli altri Paesi con spiccata vocazione ai risultati produttivi.

L'analisi di benchmark è utile proprio perché consente di confrontarsi e quindi effettuare le scelte più confacenti. Il rischio maggiore di una qualunque attività produttiva (e il CNR è attività produttiva per antonomasia) è di spendere molto più di ciò che si produce.

**Tab.20** Efficacia delle pubblicazioni scientifiche nei maggiori Paesi

	Francia	Germania	Gran Bretagna	Italia	Spagna	Stati Uniti	Giappone
Scienze biologiche di base	0,79	0,95	1,19	0,55	0,42	1,46	0,57
Scienza e farmacologia	0,74	0,81	1,10	0,65	0,38	1,30	0,43
Scienza clinica salute e medicina	0,88	0,82	1,14	0,81	0,58	1,40	0,50
Scienze biologiche	0,76	0,89	1,34	0,40	0,42	1,13	0,50
Agricoltura e scienza dell'alimentazione	0,88	0,70	1,15	0,60	0,48	1,02	0,28
Scienza della terra e dell'ambiente	0,84	1,05	1,12	0,45	0,32	1,30	0,50
Chimica	0,90	1,09	1,31	0,83	0,67	1,94	0,73
Ingegneria	0,83	0,94	0,82	0,64	0,53	1,38	0,60
Informatica	0,81	0,97	0,84	0,69	0,44	1,41	0,45
Matematica e statistica	1,16	0,96	1,18	0,83	0,51	1,43	0,75
Fisica e astronomia	1,04	1,25	1,16	0,85	0,78	1,79	0,80

(\*) Anni di pubblicazione 1996, 1997, 1998; anni di citazione 1996-1999, 1997-2000, 1998-2001.

Fonte: European Commission - Key Figures 2002

La tab. 20 elabora, per settore scientifico una misura convenzionale della produzione scientifica, esprimendola con un indicatore tratto dal numero di citazioni reali e dagli articoli più citati.

#### 5.4 Settori prioritari e macrolinee

Tra la documentazione che accompagna il rendiconto 2003 si rinvengono elementi di assoluta novità rispetto alla organizzazione precedente; si tratta di una esposizione sistematica non più basata per "aree scientifiche" e "aree di produzione", bensì sul raggruppamento di 517 macrolinee in dieci settori prioritari, indicati nelle linee guida emanate dal Governo (MIUR).

Nel "Piano preliminare delle attività del CNR per il 2004" viene data ampia spiegazione di come si perviene a questo innovativo modulo di classificazione delle attività produttive, anticipando la riforma introdotta dal D. L.vo 127/2003, che è ancora in fase di attuazione, stante che mancano i "regolamenti" e deve essere ancora costituito, il Consiglio scientifico nazionale; mancano, tra l'altro, i Dipartimenti (art. 10), ancora in fase di concreta istituzione.

Con il consuntivo 2003 è stata fatta, con anticipo la prospettazione che in futuro dovrà riguardare, in modo più completo, l'intera riforma avviata con il commissariamento (durato 13 mesi, dal 13 giugno 2003 al 13 luglio 2004). Le "macrolinee" di cui al prospetto 20 che segue, costituiscono il raggruppamento di circa cinquemila azioni elementari preesistenti e rappresentano "obiettivi progettuali" da inventariare in questa fase propedeutica per valutarne poi il loro "output" in futuro. La loro collocazione, aggregata a fine 2003 in 10 settori prioritari, probabilmente ancora in via provvisoria in attesa di trovare migliore collocazione dopo la istituzione dei "dipartimenti".

Viene riportato nella pagina seguente il prospetto riassuntivo (tab. 21) della macrolinee con la rappresentazione percentuale delle risorse attribuite a ciascun raggruppamento e dei risultati attesi; va osservato però che la rappresentazione percentuale sembra riferirsi piuttosto all'input che non all'output del processo produttivo. La tab. 21, ai fini delle valutazioni da parte della Corte, costituisce soltanto un primo dato utile per poter in seguito analizzare eventuali evoluzioni e quindi effettuare raffronti. Qualunque valutazione sulle aggregazioni in "macrolinee" sarebbe al momento prematura, essendo l'arco della riforma in una fase poco più che embrionale. Si è apprezzato lo sforzo elaborativo compiuto dal DAST.

**Tab.21****Prospetto riassuntivo delle Macrolinee**

	<b>Numero macrolinee</b>	<b>% Risorse finanziarie</b>
<i>Sistemi di produzione</i>		
Materiali	20,0	6,8
Tecnologie e Processi di Produzione	48,0	10,2
<b>Totale</b>	<b>68,0</b>	<b>17,0</b>
<i>Informatica e Telecomunicazioni</i>		
Tecnologie informatiche	12,0	1,3
Sistemi informatici	38,0	5,7
<b>Totale</b>	<b>50,0</b>	<b>7,0</b>
<i>Energia</i>		
	9,0	2,3
<b>Totale</b>	<b>9,0</b>	<b>2,3</b>
<i>Ambiente</i>		
Clima e Atmosfera	16,0	3,8
Territorio ed Ecosistemi	17,0	3,9
Sistemi idrici e marini	18,0	7,1
Inquinamento	12,0	1,7
<b>Totale</b>	<b>63,0</b>	<b>16,5</b>
<i>Trasporti</i>		
	4,0	1,0
<b>Totale</b>	<b>4,0</b>	<b>1,0</b>
<i>Agroalimentare</i>		
Produzione e trasformazione nei settori vegetale e animale	42,0	6,2
Processi agro-biologici	24,0	4,3
<b>Totale</b>	<b>66,0</b>	<b>10,5</b>
<i>Salute</i>		
Basi biologiche e molecolari	42,0	7,6
Nuovi approcci a diagnosi e terapie	90,0	21,4
<b>Totale</b>	<b>132,0</b>	<b>29,0</b>
<i>Beni culturali</i>		
Beni ambientali, architettonici e archeologici	25,0	1,8
<b>Totale</b>	<b>25,0</b>	<b>1,8</b>
<i>Discipline Umanistiche</i>		
Storia, cultura e diritto	32,0	3,2
Istituzioni economiche, politiche e sociali	19,0	2,4
<b>Totale</b>	<b>51,0</b>	<b>5,6</b>
<i>Discipline Scientifiche</i>		
Studi e metodologie per il calcolo	21,0	3,7
Sensoristica e strumentazione	23,0	4,2
Metrologia	5,0	1,4
<b>Totale</b>	<b>49,0</b>	<b>9,3</b>
<b>Totale delle macrolinee</b>	<b>517,0</b>	<b>100,0</b>

### **Considerazioni finali**

Esiste una stretta connessione tra le considerazioni finali esposte nel referto approvato dalla Sezione controllo enti per l'anno finanziario 2001 e quelle cui si perviene al termine del controllo relativo agli anni 2002 e 2003.

Si evidenziava, nelle considerazioni finali per l'anno 2001, che la riforma avviata con il d. l.vo n 19/1999 non aveva avuto ancora attuazione al termine di quell'anno; si poneva l'accento sul costante aumento delle spese per il personale, sempre più preponderanti sull'importo della contribuzione ordinaria annuale e si lamentava infine la disarticolazione tra scelte programmatiche e decisioni finali.

Si può constatare dalla lettura dei cinque paragrafi precedenti che le patologie riscontrabili nella gestione degli anni 2002 e 2003 comprendono quelle stesse rilevate per il 2001, aggravate dalla situazione conflittuale determinatasi nel biennio ora all'esame. Qui di seguito si riportato in sintesi i punti di criticità rilevati:

- 1 Susseguirsi troppo rapido di due progetti di riforma, il primo del 1999 ed il secondo del 2003, quest'ultimo inseritosi mentre il d.l.vo 19/1999 non aveva ancora trovato completa attuazione;
- 2 Assoluta sconnessione tra attività di programmazione e realizzazione delle attività istituzionali e gestionali;
- 3 Incompleto e inadeguato funzionamento degli organi di controllo interno e quindi impossibilità di valutazioni basate su elementi oggettivi;
- 4 Rapporto tra costo del personale ed entrate ordinarie in costante crescita e conseguente irrigidimento del comparto di parte corrente;
- 5 Politica edilizia costosa e non sempre rispondente alle esigenze dell'ente.

- 1.1 In merito al susseguirsi rapido delle due riforme va detto (oltre a quanto esposto nel par. 1.1.4) che il primo progetto di riforma, quello previsto dal d.l.vo n.19/1999, ha avuto un iter lento la cui probabile conclusione sarebbe coincisa con la fine dell'esercizio 2003, nell'arco, quindi, di quattro anni. Quanto esposto sopra diventa però una mera ipotesi senza riscontro di certezza, stante che a metà dell'anno 2003 è entrato in vigore il d.l.vo n.127/2003 per cui l'iter della riforma precedente è stato interrotto. La discrasia tra l'attuazione della riforma introdotta con il d. l.vo 19/1999 ed una impostazione diversa che il Governo voleva che fosse impressa nell'area della ricerca si era già evidenziata fin dall'aprile 2002, con la presentazione al CIPE da parte del MIUR di un documento politico-amministrativo denominato "Linee guida per la politica scientifica e tecnologica del Governo -periodo 2002/2006" (pubblicato in GU n 248, ottobre 2002). Una valutazione circa i motivi, interni o esterni al CNR, che hanno determinato il fallimento attuativo di quel primo progetto di riforma, sarebbe



difficilmente attestata su dati oggettivi. Resta invece da osservare che la riforma istituzionale-contabile scaturente dalla riforma del 1999 e posta in attuazione attraverso i metodi di contabilità 2003, ha mostrato forti carenze di coerenza gestionale. Il sistema contabile prevalentemente di cassa, basato su 108 centri periferici di spesa ed un centro di spesa operante presso l'Amministrazione del CNR a Roma, ha mostrato notevoli discrepanze, senza effetti di miglioramento del sistema precedente strutturato per competenza e per cassa.

Non può tacersi il mancato rapido avvio della riforma introdotta con il d.l.vo n.127/2003, che non trova applicazione neppure nel corso del 2004; si è determinata una situazione di stallo tra applicazione di norme regolamentari precedenti, ormai superate ma ancora vigenti, ed impossibilità di operare in base ai nuovi principi, enunciati dal richiamato decreto n.127 ma non formalizzati.

2.1 Circa l'assoluta sconnessione tra attività programmatica triennale e processi decisionali, si è avuto modo di farne circostanziata esposizione nel par.2. Qui occorre ribadire la necessità di rideterminare le condizioni di credibilità riferite al sistema ciclico <programmazione/produzione>, sostanzialmente inattuato durante gli anni 2002/2003, evitando di ricorrere a meri criteri espositivi di programmi precedenti, presentati sotto volubili aggregazioni prive di tessuto organizzativo funzionale. La programmazione triennale, che costituiva il cardine della riforma di 1999, ha prodotto soltanto lavoro inutilmente aggiuntivo rispetto alle linee attuative. Miglior risultato si è ottenuto soltanto dalla innovata rete informatica, che ha mostrato una potenzialità coerente con i risultati da raggiungere. Del sistema informatico occorrerà riprogrammare il software per renderlo coerente all'esigenza di una contabilità che operi <per competenza> oltre che <per cassa> e si sviluppi ancora verso criteri di contabilità economica le cui prime tracce sono rilevabili nel consuntivo 2003.

3.1 Il controllo interno, che era esplicitamente previsto nel disegno di riforma 1999 (art. 5, comitato di valutazione), non ha funzionato, anche se il "Comitato di valutazione", come risulta dagli atti, ha finito per limitarsi alla "valutazione dei risultati scientifici e tecnologici della attività complessiva dell'ente e dei suoi singoli istituti" e non a quella dei risultati per singolo settore.

Deve dirsi che il sistema di controllo che meglio si è reso palese nell'anno 2003 è stato quello prestato dal Servizio contabile, connesso alla funzionalità della contabilità periferica, attraverso il quale è stato possibile esercitare una continua verifica del fabbisogno effettivo della contabilità di cassa gestita dai centri periferici di spesa.

Relativamente al funzionamento dei controlli interni va detto che è indispensabile la loro attività per la valutazione della produzione della ricerca (c.d. attività istituzionale); occorre ribadire che le attività complessive di rilevazione e di verifica cui avrebbe dovuto provvedere il

CIV (Comitato Interno di Valutazione) non sono state effettuate relativamente agli anni 2002/2003 ora al controllo; le uniche attività di analisi dei dati di produzione nascono negli stessi uffici del CNR, risentendo peraltro del quel clima confuso che ha caratterizzato le gestioni dei due anni anzidetti.

Il collegio dei revisori dei conti, operante presso l'ente ai sensi dell'art. 4 del d.l.vo n.19/1999, peraltro in condizioni di grande difficoltà, ha espletato le proprie funzioni con il massimo dell'abnegazione, rilevando sempre tempestivamente i fatti più incidenti sia contabili sia gestionali, anche se costretto ad operare a ranghi ridotti e con l'Ufficio di supporto dimensionato all'essenziale.

L'attuazione pratica impressa alle linee riformatrici del 1999 è risultata fortemente carente rispetto all'esigenza di valutazione dei risultati.

Anche con riferimento alla riforma del 2003 deve dirsi che procede alquanto lentamente l'attuazione del sistema dei controlli. Tempestivamente è stato nominato il collegio dei revisori dei conti in quanto organo del CNR. Di certo può affermarsi che le attività di ricerca, ricadenti nell'anno 2003, non sono state valutate da alcun Comitato, né quello previsto dal richiamato art. 5 della abrogata normativa, né quello voluto dal vigente art. 10 (d.lvo 127/2003).

La gestione svoltasi negli anni 2002 e 2003 è stata caratterizzata, nel suo complesso da grandi incertezze sull'evoluzione dell'ente, dal repentino, brusco ed anche traumatico cambiamento del vertice gestionale, da una riforma non completata (quella del 1999) e dall'avvio del nuovo modulo di riordino, cui ha dato inizio il commissariamento, terminato il 13 luglio 2004, mentre erano ancora in corso le attività preparatorie, che si sarebbero dovute attuare entro tempi talmente brevi da apparire impossibili (art. 23 del d. l.vo n.127/2003) e quindi non del tutto rispettati dal Commissario straordinario. Oltre alla confluenza di enti nel CNR disposta dal d. lvo n. 127/2003, per effetto del secondo ciclo di riforma, Istituti dell'Ente sono stati scorporati e aggregati ad altri organismi di ricerca, rispettivamente in base al d. lvo n. 138/2003 di riordino dell'Istituto nazionale di astrofisica e al d. lvo n. 38/2004 di costituzione dell'Istituto di ricerca metrologica.

4.1 Il rapporto tra entrate conferite quale fondo ordinario e le spese destinate alla gestione del personale diventa sempre più ravvicinato a causa del contenimento del primo su valori assoluti uguali, se non minori, di quelli risalenti al decennio precedente (anno base 1993) ed un aumento, a fronte, delle spese per il personale, che di biennio in biennio - seguendo la periodicità dei contratti- aumenta in modo esponenziale, nonostante la riduzione delle unità in servizio nel 2003.

La previsione di 413 mln. euro, fatta per il 2003 è stata abbondantemente superata a consuntivo e mentre i contributi ordinari mostravano una flessione nel biennio 2002/2003 passando da 542,6 a 533,1 mln.euro, i costi del personale, per lo stesso periodo passavano da 411,5 e 436,6 mln.euro, costituendo in percentuale il 57,4% sulla spesa totale di 759,8 milioni di euro, nel 2003, e l'81,8% del contributo ordinario per lo stesso anno.

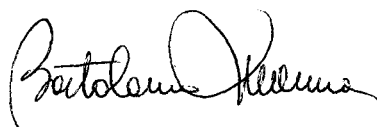
Sono dati che creano non poca preoccupazione sulla possibilità di una qualunque evoluzione nella sistematica di ricerca dell'Ente.

Essendo impossibile prevedere che l'acquisizione di risorse per l'autofinanziamento dell'attività di ricerca possa contemperare il costo sempre crescente per il personale, occorrerà far ricorso ad operazioni di riordino che incidano su attività di ricerca non prioritaria al momento per evitare di sacrificarle tutte. L'effetto dello scorporo di rilevanti Istituti del CNR dovrà essere valutato alla luce della loro effettiva consistenza e a conclusione delle previste procedure, nonché sulla base degli accorpamenti di taluni enti nel CNR, disposti dallo stesso d. lvo n. 127/2003.

5.1 Circa le attività edilizie per nuove realizzazioni di immobili o per la manutenzione ordinaria e straordinaria di beni esistenti, deve annotarsi una assoluta estemporaneità degli interventi. Esiste un programma triennale ed un elenco annuale di lavori (predisposto dall'ufficio II - Sviluppo Edilizio della DG) e da detto ufficio è stato anche prodotto un programma triennale 2002-2004 approvato dal Consiglio Direttivo il 7 febbraio 2002 ma non può asserirsi che tale piano abbia avuto esecuzione. Anche riguardo all'attuazione di detti programmi e progetti manca, o quanto meno non viene fatta emergere istituzionalmente, una adeguata attività di controllo interno che dia elementi di valutazione reale del prodotto e del risultato. Il CNR ha un patrimonio edilizio rilevante e diffuso sul territorio che merita una penetrante attenzione ove non si voglia che vada verso un inesorabile degrado.

Un ulteriore (rispetto a quello evidenziato prima) programma triennale di lavori edilizi e annesso elenco annuale 2004-2006, risulta approvato dal Commissario straordinario in data 14 aprile 2004.

Concludendo si auspica che lo stato di precarietà sia stato effettivamente superato con l'insediamento del Consiglio di amministrazione avvenuto il 14 luglio 2004 e che si proceda rapidamente all'insediamento degli altri organi indispensabili al funzionamento dell'ente (Consiglio scientifico generale, Costituzione dei dipartimenti, quindi consiglio dei direttori di dipartimento e Comitato di valutazione), unitamente alla istituzione di un compiuto sistema di controlli interni in attuazione dei principi di cui al d. lvo n. 286/1999.



**CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE  
(CNR)**

**ESERCIZIO 2002**



RELAZIONE DEL COMMISSARIO STRAORDINARIO



L'approvazione del bilancio consuntivo 2002 è un atto dovuto del quale la gestione commissariale, che ha iniziato a operare a fine giugno 2003, assume la responsabilità nel senso di una verifica relativamente alle procedure seguite per la sua formulazione e alla coerenza delle registrazioni contabili quali redatte dagli uffici e verificate dal Collegio dei Revisori. Non è questa la sede più adatta per valutazioni puntuali da parte della gestione commissariale sulle attività svolte dal CNR nell'anno trascorso. Le considerazioni del Commissario sulle attività 2002 si limitano pertanto ad esporre dati di sintesi sulla entità e provenienza delle entrate, sulla destinazione delle risorse e sulla consistenza della produzione tecnico-scientifica quale descritta dagli indicatori comunemente utilizzati.

La peculiarità della situazione di transizione è sottolineata dalla struttura del bilancio consuntivo per l'esercizio 2002 che è addirittura quella previgente alla riforma dettata dal D.lgs 19/99, in quanto per detto esercizio non era ancora operante il Regolamento di Contabilità varato a valle del D.lgs 19/99.

Una rappresentazione sintetica delle **differenti tipologie di entrata** relativamente all'esercizio 2002 è data dalla tabella seguente:

	<i>migliaia di euro</i>
Fondo Ordinario .....	542.683
Altri Fondi MIUR .....	49.222
Commesse da Terzi diversi da MIUR .....	174.153
Altre entrate <sup>(1)</sup> .....	20.664
<b>Totale entrate nell'esercizio</b> .....	<b>786.722</b>
Utilizzo avanzo di amministrazione degli esercizi precedenti .....	<u>26.902</u>
<b>Totale Generale</b> .....	<b><u>813.624</u></b>

<sup>(1)</sup> Ivi incluso il ricorso a mutui destinati ad attività edilizie per 11 milioni di euro.



Quanto alla **destinazione delle risorse:**

a) <i>Per tipologia di spesa</i>	<i>migliaia di euro</i>
Investimenti.....	80.218
Funzionamento.....	263.957
Personale.....	411.584
Acquisizioni di prestazioni tecnico-scientifiche.....	51.050
Dottorati e borse di studio.....	4.775
Estinzione di mutui (per spese edilizie) .....	<u>2.040</u>
<b>Totale spese.....</b>	<b><u>813.624</u></b>
b) <i>Per classi di obiettivi programmatici: (*)</i>	<i>migliaia di euro</i>
Attività di ricerca (limitatamente ai costi variabili).....	126.134
Intesa di programma CNR-MIUR per il Mezzogiorno e altri strumenti per il Mezzogiorno.....	17.923
Valorizzazione e trasferimento dei risultati.....	1.159
Supporto tecnico-scientifico alle amministrazioni dello Stato e servizi a terzi.....	148.494
Attività internazionali.....	<u>6.314</u>
<b>Totale costi diretti (escluso il personale).....</b>	<b>300.024</b>
<b>Personale.....</b>	<b>411.584</b>
Amministrazione, servizi generali e Organi di vertice .....	7.939
Infrastrutture.....	85.915
Quote ammortamento mutui e relativi interessi.....	3.387
Formazione.....	<u>4.775</u>
<b>Totale Costi indiretti.....</b>	<b>102.016</b>
<b>Totale Generale.....</b>	<b><u>813.624</u></b>

(\*) Si riporta l'articolazione adottata nel bilancio preventivo. La leggibilità di questa rappresentazione e la sua utilità a fini gestionali non sono particolarmente convincenti. In particolare si nota che in tutte le voci sono esclusi i costi del personale utilizzato allo scopo.

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## c) Per area scientifica (°)

	migliaia di euro	%
Scienze della vita .....	296.973	36,5
Scienze di base.....	223.746	27,5
Scienze tecnologiche, ingegneristiche e dell'informazione.....	123.671	15,2
Scienze della terra e dell'ambiente .....	109.026	13,4
Scienze sociali ed umanistiche .....	60.208	7,4
<b>Totale Spese.....</b>	<b>813.624</b>	

Per quanto riguarda i risultati dell'attività scientifica svolta nel 2002 la tabella seguente espone il quadro sintetico dei "prodotti" ottenuti nell'anno a confronto con quelli degli esercizi precedenti.

	2000	2001	2002
Attività editoriali	211	224	217
Organizzazione di congressi e convegni	215	175	198
Organizzazioni di corsi, scuole e seminari	935	649	750
Richieste di brevetto	77	90	76
Articoli su riviste JCR	5.094	4.941	4.890
Articoli su riviste con cdr internazionale	944	929	891
Libri pubblicati con editori stranieri	496	461	429
Interventi agli atti di congressi internazionali	2.262	2.386	2.385
Comunicazioni a congressi internazionali	3.930	3.627	3.884
<b>Totale pubblicazioni internazionali</b>	<b>12.726</b>	<b>12.344</b>	<b>12.479</b>
Articoli su riviste con cdr nazionale	1.004	894	847
Libri pubblicati con editori italiani	488	479	530
Interventi agli atti di congressi nazionali	898	833	867
Comunicazioni a congressi nazionali	2.481	2.479	2.618
Rapporti tecnici, memorie interne ed altre pubblicazioni	1.926	1.579	1.562
<i>Totale pubblicazioni nazionali</i>	<i>6.797</i>	<i>6.264</i>	<i>6.424</i>
<b>Totale pubblicazioni internazionali e nazionali</b>	<b>19.523</b>	<b>18.608</b>	<b>18.903</b>
Banche dati	144	136	162
Collaborazioni a riviste e congressi	1.915	1.213	2.457
Docenza in corsi universitari	1.208	841	907
Docenza in altri corsi	413	340	467
Tesi di Laurea	2.028	1.526	1.737
Dottorati di ricerca	609	661	655
Borse di studio	571	370	286

(°) Anche questa articolazione a suo tempo adottata si presta a critiche di leggibilità e coerenza, soprattutto riguardo alla definizione delle scienze di base che se correttamente intese comporterebbero anche coperture relative alle altre Aree. In tutti i casi anche la ripartizione dei costi indiretti e di altri costi è opinabile.

Anche se andrebbe diffusamente commentata la significatività degli indicatori adottati, si può affermare che il “volume” della produzione non segnala gravi carenze; per esempio il numero di articoli pubblicati su riviste censite dal JCR (Journal of Citation Report), per quanto mostri una lieve flessione nel triennio, rimane comunque a livelli accettabili a dimostrazione di una sostanziale tenuta delle capacità dei gruppi di ricerca attivi negli Istituti. Più articolato è il giudizio se si affrontano categorie quali il superamento della soglia minima di criticità nell’individuazione degli obiettivi programmatici, l’integrazione in termini di attività di competenza, fra i diversi Istituti, il grado di collaborazione con Organismi esterni, la valorizzazione delle risorse di personale d’elevata qualificazione.

Una più approfondita visione delle attività dell’Ente e dei risultati conseguiti sta emergendo sia da una serie di incontri avuti dal Commissario presso le Aree di ricerca con i Direttori di Istituto e il personale CNR oltre che con i Rettori e rappresentanti del mondo produttivo sia dalle risultanze dell’analisi delle informazioni inviate dai Direttori di unità al Commissario in risposta alla sua richiesta agli Istituti di fornire per iscritto elementi di autovalutazione e di proposizione programmatica.

Pur nei limiti delle presenti considerazioni sintetiche non si può non segnalare l’esistenza di elementi di preoccupazione soprattutto per i riflessi che determinano sui successivi esercizi:

- un disavanzo di competenza per un importo di circa 27 milioni di euro coperto con l’utilizzo per pari importo dell’avanzo di amministrazione degli esercizi precedenti (circa 37 milioni di euro);
- l’incidenza delle spese fisse e in particolare di personale;
- l’incidenza nella ripartizione del personale (v. Tabella) delle figure amministrative e di supporto delle quali circa 800 nella Sede Centrale;
- l’entità delle risorse destinate agli immobili (oltre 30 milioni di euro) con un connesso ricorso all’indebitamento (11 milioni di euro nell’esercizio in esame, sotto forma di mutuo edilizio) e conseguente impatto sul conto economico della relativa quota interessi e, complessivamente, sulle esigenze di cassa.

**Personale CNR a tempo indeterminato in servizio al 31/12/2002 distribuito  
per profili e per classi di età (\*)**

	Tra 20 e 24 anni	Tra 25 e 29 anni	Tra 30 e 34 anni	Tra 35 e 39 anni	Tra 40 e 44 anni	Tra 45 e 49 anni	Tra 50 e 54 anni	Tra 55 e 59 anni	Tra 60 e 64 anni	65 e oltre	Totali
Dirigenti							6	6	4	1	17
Ricercatori		24	376	592	747	592	413	490	322	54	3.610
Tecnologi		3	26	61	56	116	56	39	22	3	382
Tecnici	11	36	212	318	382	348	504	468	172	22	2.473
Amministrativi	1	13	73	121	150	156	228	156	52	7	957
<b>Totali</b>	<b>12</b>	<b>76</b>	<b>687</b>	<b>1.092</b>	<b>1.335</b>	<b>1.212</b>	<b>1.207</b>	<b>1.159</b>	<b>572</b>	<b>87</b>	<b>7.439</b>

(\*) Desta preoccupazioni l'elevata età media in particolare per i ricercatori e richiederà un significativo approfondimento la figura professionale denominata "Tecnici" che corrisponde a circa un terzo del personale.

Segue una relazione, alla quale si rimanda per un'analisi dettagliata delle attività svolte, predisposta dal Dipartimento Attività Scientifiche e Tecnologiche. La relazione è ricca di dati, ma non sempre completa ed equilibrata nella stesura, per effetto sia di scelte non omogenee da parte delle diverse unità scientifiche, sia della peculiare articolazione espositiva a suo tempo scelta. Sarà necessario disporre di un più adeguato sistema di definizione e gestione delle linee di attività in corso e, rispetto alla gestione delle corrispondenti risorse, disporre di una nuova rappresentazione in grado di fornire le informazioni gestionali necessarie ad una visione, integrata oltre che realistica, dei diversi costi sostenuti e delle necessità di finanziamento degli Organi di ricerca dell'Ente. E' in fase di completamento un'azione in tal senso.

L'assestamento di bilancio 2003 e soprattutto il bilancio preventivo 2004 saranno l'occasione per realizzare una più leggibile e motivata metodica di assegnazioni di risorse, di controllo di gestione e di valutazione dei risultati, in applicazione degli indirizzi espressi dalla legge di riforma.



***Descrizione delle attività curata dal Dipartimento***

***Attività Scientifiche e Tecnologiche***

1. Il Cnr nel contesto globale: benchmark
2. Visione d'insieme
3. Ricerca intramurale
4. Agenzia
5. Attività internazionali
6. Trasferimento tecnologico
7. Formazione
8. Infrastruttura



## 1 Il CNR nel contesto globale: benchmark

Coerentemente con le precedenti edizioni, questo capitolo è diviso in tre sezioni:

- la prima sezione presenta dei dati a livello macro sulla ricerca internazionale;
- la seconda sezione elabora un'analisi di benchmark internazionale con enti omologhi;
- la terza sezione elabora un'analisi di benchmark nazionale con altri enti pubblici di ricerca.

### 1.1 Analisi macroeconomica

Riguardo all'analisi macroeconomica, si focalizza l'attenzione sui seguenti punti:

- a) risorse finanziarie;
- b) risorse umane;
- c) analisi dei settori scientifici.

Si svolge nel seguito un'analisi sulle grandezze di input (risorse finanziarie e umane) e di output della ricerca (pubblicazioni nei diversi settori scientifici). A tal fine si presenta una selezione di tavole tratte dal Key Figures 2002, pubblicato dalla Commissione Europea, Direzione Generale – Ricerca.

#### a) risorse finanziarie

Le risorse finanziarie rappresentano uno degli input principali alla ricerca scientifica. La tavola 1.1a riporta la percentuale di bilancio pubblico destinato alla ricerca scientifica nei principali paesi industrializzati.

#### 1.1a - Spesa per R&S da parte del governo in percentuale del pil

Nazione	2000	Crescita media annuale 1995-2000
Francia	0.93	- 1.15
Germania	0.81	- 0.41
Gran Bretagna	0.67	- 0.40
Italia	0.58	0.72
Spagna	0.69	11.30
Media UE	0.73	0.81
Stati Uniti	0.82	1.47
Giappone	0.64	6.46

Fonte: European Commission - Key Figures 2002



La tavola 1.1b sposta l'attenzione verso le imprese, riportando la percentuale di output industriale che le imprese destinano alla ricerca.

**1.1b Spesa per R&S da parte delle imprese in percentuale del fatturato**

Nazione	1999	Crescita media annuale 1995 - 2000 **
Francia	1.61	3.81
Germania *	2.10	5.44
Gran Bretagna	1.27	1.99
Italia	0.53	0.98
Spagna	0.58	9.29
Media UE	1.49	4.81
Stati Uniti	2.09	8.40
Giappone	2.27	2.43

\* Dati 2000;

\*\* Giappone:1996-2000; Germania, Spagna, Stati Uniti:1995-2000; tutti gli altri paesi e UE: 1995-1999;

Fonte: European Commission - Key Figures 2002

La tavola 1.1c fornisce un quadro generale delle fonti di finanziamento per ricerca e sviluppo.

**1.1c - Fonti di finanziamento per R&S**

Nazione	Imprese	Governo	Altri fondi nazionali	Estero	Totale
Francia	54.1	36.9	1.9	7.0	100
Germania (1)	66.9	30.7	0.4	2.1	100
Gran Bretagna (2)	49.3	28.9	5.5	16.3	100
Italia (3)	43.0	50.8	-	6.2	100
Spagna (2)	49.7	38.6	6.8	4.9	100
Media UE	56.3	34.2	2.1	7.4	100
Stati Uniti (2) (4)	68.2	27.3	4.4	-	100
Giappone (2)	72.4	19.6	7.6	0.4	100

\* (1) 2001 (2) 2000 (3) 1996 (4) esclude la maggior parte delle spese per gli investimenti

Fonte: European Commission - Key Figures 2002

b) risorse umane

Riguardo al capitale umano a disposizione per realizzare ricerca scientifica, la tavola 1.1d riporta i laureati nei maggiori paesi, suddivisi per disciplina.

**1.1d - Laureati per disciplina nel 1998**

	Scienze	Ingegneria	Scienze & Ingegneria	Salute ed alimentazione	Sociologia/ Umanistico/ Educazione	Tutti i campi di studio
Francia	66.691	82.407	149.098	37.069	288.365	497.188
Germania	31.925	59.880	91.805	91.686	128.485	322.487
Gran Bretagna	64.850	57.092	121.942	81.766	253.421	465.895
Italia	15.785	27.816	43.601	30.488	104.918	179.431
Spagna	22.241	30.530	52.771	34.576	142.796	240.881
Media UE	225.796	297.285	523.081	336.132	1.068.476	1.990.068
Stati Uniti	169.311	179.238	348.549	322.758	1.301.199	2.066.595
Giappone	25.021	209.808	234.829	128.157	541.431	1.107.332

Fonte: European Commission - Key Figures 2002

La tavola 1.1e analizza l'allocazione del personale di ricerca nei diversi settori: imprese, pubblica amministrazione e università.

*1.1e - Totale ricercatori e allocazione percentuale per settore di ricerca - 1999*

Nazione	Numero totale	Imprese	Pubblica Amministrazione	Università
Francia	160.424	47.0	15.7	35.4
Germania	255.260	58.8	15.0	26.1
Gran Bretagna	164.040	56.2	9.1	30.3
Italia	64.886	40.4	21.1	38.5
Spagna	61.568	24.7	19.4	55.0
Media UE	919.796	50.0	14.2	34.3
Stati Uniti	1.219.407	83.3	3.8	11.2
Giappone	658.910	65.8	4.7	27.1

Fonte: European Commission - Key Figures 2002

c) analisi dei settori scientifici

Nel presente punto si vuole analizzare la valenza dei diversi settori tematici nella ricerca scientifica. Nello specifico, si vogliono mettere in risalto i settori scientifici che godono di una più alta rilevanza ovvero cui vengono dedicate maggiori risorse finanziarie rispetto ad altri. A tal fine, la tavola 1.1f riporta i settori disciplinari del sesto Programma Quadro della UE con le corrispondenti risorse.

**1.1f - Sesto programma quadro per ricerca, sviluppo tecnologico e risultati (milioni di euro)**

<b>1) Programma Quadro comunitario</b>				
	Genomica avanzata e applicazioni per la salute	1.100		
	Lotta alle principali malattie	1.155		
Obiettivo 1	Scienze biologiche, genomica e biotecnologie per la salute		2.255	
Obiettivo 2	Tecnologie della Società di informazioni		3.625	
Obiettivo 3	Nanotecnologie, nano-scienze, conoscenze di base Materiali multifunzionali, nuovi processi di produzione e dispositivi		1.300	
Obiettivo 4	Aeronautica e spazio		1.075	
Obiettivo 5	Qualità dei prodotti alimentari e sicurezza		685	
	Sistemi energetici sostenibili	810		
	Trasporto in superficie sostenibile	610		
	Cambiamento globale ed ecosistemi	700		
Obiettivo 6	Sviluppo sostenibile, cambiamento globale ed ecosistemi		2.120	
	Supporto politico ai bisogni scientifici e tecnologici	555		
	Attività orizzontali di ricerca che coinvolgono le PMI	430		
	Misure specifiche a sostegno della cooperazione internazionale	315		
Obiettivo 7	Azioni specifiche che coprono un settore più largo di ricerca		1.300	
Obiettivo 7	Cittadini e controllo in una società della conoscenza		225	
Altro	Altro a quadratura		760	
<b>a) Focusing e ricerca comunitaria integrata</b>				<b>13.345</b>
	Ricerca e Innovazione		290	
	Risorse umane		1.580	
	Infrastrutture di ricerca		655	
	Scienza e società		80	
<b>b) Struttura della zona di ricerca europea</b>				<b>2.605</b>
	Sostegno per il coordinamento delle attività		270	
	Sostegno ad uno sviluppo coerente delle politiche		50	
<b>c) Rafforzamento dei fondamenti della zona europea di ricerca</b>				<b>320</b>
<b>1) Programma Quadro comunitario (totale a+b+c)</b>				<b>16.270</b>
<b>2) Programma Quadro EURATOM</b>				
	a) Gestione di effluenti radioattivi		90	
	b) Fusione termonucleare controllata		750	
	c) Protezione dalle radiazioni		50	
	d) Altre attività		50	
	e) Attività del Centro Comune di Ricerca		290	
<b>2) Programma Quadro EURATOM (totale a+b+c+d+e)</b>				<b>1.230</b>
<b>Totale generale (1+2)</b>				<b>17.500</b>

Fonte: European Commission - Key Figures 2002

La tavola 1.1g elabora, per settore scientifico, una misura dell'efficacia della produzione scientifica realizzata nei maggiori paesi come rapporto tra il numero di citazioni reali ed il numero di citazioni attese nel 5% migliore degli articoli più citati.

**1.1g – Efficacia delle pubblicazioni scientifiche nei maggiori paesi \***

	Francia	Germania	Gran Bretagna	Italia	Spagna	Stati Uniti	Giappone
Scienze biologiche di base	0.79	0.95	1.19	0.55	0.42	1.46	0.57
Scienza e farmacologia	0.74	0.81	1.10	0.65	0.38	1.30	0.43
Scienza clinica salute e medicina	0.88	0.82	1.14	0.81	0.58	1.40	0.50
Scienze biologiche	0.76	0.89	1.34	0.40	0.42	1.13	0.50
Agricoltura e scienza dell'alimentazione	0.88	0.70	1.15	0.60	0.48	1.02	0.28
Scienze delle terra e dell'ambiente	0.84	1.05	1.12	0.45	0.32	1.30	0.50
Chimica	0.90	1.09	1.31	0.83	0.67	1.94	0.73
Ingegneria	0.83	0.94	0.82	0.64	0.53	1.38	0.60
Informatica	0.81	0.97	0.84	0.69	0.44	1.41	0.45
Matematica e statistica	1.16	0.96	1.18	0.83	0.51	1.43	0.75
Fisica e astronomia	1.04	1.25	1.16	0.85	0.78	1.79	0.80

\* Anni di pubblicazione 1996,1997,1998; anni di citazione 1996-1999, 1997-2000, 1998-2001.

Fonte: European Commission - Key Figures 2002

La tavola 1.1h invece riporta i settori scientifici nei quali sono maggiormente specializzati i maggiori paesi.

*1.1h - Settore scientifico e relativo profilo di specializzazione per paese\**

		Francia	Germania	Gran Bretagna	Italia	Spagna
<b>Scienze della vita</b>	Scienze biologiche di base	F				
	Scienze biologiche					S
	Scienze biomediche					
	Medicina clinica			UK	I	
	Odontoiatria			UK		
	Scienze dell'alimentazione & agricoltura					S
	Scienze della salute			UK		
	Farmacologia				I	S
<b>Scienze della terra e dell'ambiente</b>	Scienze della terra	F		UK		
	Scienze ambientali			UK		S
<b>Informatica</b>	Informatica			UK	I	
<b>Matematica e statistica</b>	Matematica	F	G		I	S
	Analisi statistica e probabilità		G			S
<b>Chimica</b>	Chimica	F	G			S
<b>Fisica e astronomia</b>	Astronomia e astrofisica	F	G		I	S
	Fisica	F	G		I	
<b>Ingegneria</b>	Ingegneria aerospaziale	F	G		I	
	Ingegneria chimica		G			S
	Ingegneria civile			UK		
	Ingegneria elettrica			UK		
	Combustibili e energia	F	G			
	Ingegneria geologica			UK	I	
	Strumenti e strumentazione		G		I	
	Scienza dei materiali	F	G			
	Ingegneria meccanica	F		UK		
	Altre scienze ingegneristiche			UK		

\*Periodo di pubblicazione: 1996-1999

Fonte: European Commission - Key Figures 2002

## 1.2 Il CNR e le istituzioni di ricerca europee

Viene di seguito elaborata una analisi di benchmark con le istituzioni europee ritenute omologhe.

La sezione verrà divisa in tre punti:

- 1) nel primo punto si attueranno le analisi sulle grandezze di input (il budget, l'autofinanziamento, la rete scientifica e i ricercatori) e di output (le pubblicazioni e i brevetti);
- 2) nel secondo punto si approfondirà il confronto con la Max Planck;
- 3) nel terzo punto si approfondirà il confronto con il CNRS.

### 1.2.1 Analisi di benchmark

Gli enti di confronto, ed i rispettivi paesi di appartenenza, sono i seguenti: il Centre National de la Recherche Scientifique - CNRS in Francia, il Consejo Superior De Investigaciones Cientificas - CSIC in Spagna, la Max Planck Gesellschaft - MPG in Germania. Come nelle passate edizioni, sono stati presi contatti con queste istituzioni e i dati sono stati concordati e validati.

La tavola 1.2.1a presenta un confronto sulle risorse finanziarie e umane a disposizione dagli enti nel triennio 2000-2002.

*Tavola 1.2.1a - Risorse*

Istituzioni	CNR		CNRS		CSIC		Max Planck	
	2001	2002	2001	2002	2001	2002	2001	2002
Budget (Euro/mio)	793	814	2.457	2.533	404	562	1.261	1.253
Personale	8.082	8.015	23.094	25.587	7.678	8.738	11.612	12.049
Ricercatori	3.694	3.610	11.643	11.643	2.259	2.713	3.116	3.509
Budget per personale(euro)	98.119	101.637	106.391	98.996	52.618	64.317	108.595	103.992
Budget per Ricercatore (euro)	214.672	225.658	211.028	217.556	178.840	207.151	404.685	357.082

La tavola 1.2.1b analizza la struttura della rete scientifica e la sua evoluzione nel triennio 2000-2002.

**Tavola 1.2.1b – Reti scientifiche 2001 e 2002**

	CNR		CNRS		CSIC		Max Planck	
	2001	2002	2001	2002	2001	2002	2001	2002
Numero di istituti	108	107	1.640	1.256	108	123	80	80
Budget per istituto (euro/mio)	7,343	7,607	1,498	2,017	3,741	4,569	15,763	15,663
Ricercatori per istituto	34	33	7	9	21	22	39	43
Personale per istituto	76	74	14	20	71	71	145	151

La tavola 1.2.1c analizza la produzione scientifica dei diversi enti di ricerca attraverso il confronto delle pubblicazioni JCR effettuate.

**Tavola 1.2.1c – Pubblicazioni 2001-2002**

Istituzioni	CNR		CNRS		CSIC		Max Planck	
	2001	2002	2001	2002	2001	2002	2001	2002
Pubblicazioni JCR	4.941	4.890	16.492	16.229	4.362	n.d.	6.631	n.d.
Pubblicazioni per personale	0,61	0,61	0,71	0,63	0,57	n.d.	0,57	n.d.
Pubblicazioni per ricercatore	1,34	1,35	1,42	1,39	1,93	n.d.	2,05	n.d.
Budget per pubblicazione (Euro)	160.494	166.590	148.981	156.079	92.618	n.d.	190.167	n.d.

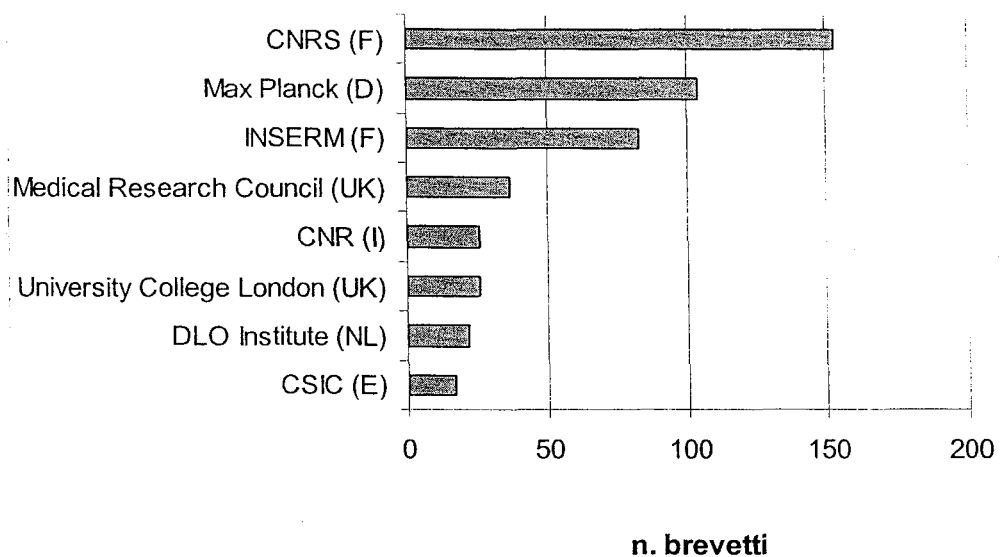
La tavola 1.2.1d analizza invece la capacità di autofinanziamento dei diversi enti nel periodo 1999-2002.

**Tavola 1.2.1d – Autofinanziamento (%)**

	CNR	CNRS	CSIC	Max Planck
1999	26	8	30	4
2000	35	11	33	5
2001	31	14	32	2
2002	26	12	40	6

La tavola 1.2.1e riporta i brevetti registrati dalle principali istituzioni di ricerca internazionali.

*Tavola 1.2.1e - Brevetti EPO delle maggiori istituzioni scientifiche europee per anno di rilascio (nel 2001)*



Fonte: DAST, Servizio IV



La tavola 1.2.1f riporta uno studio sulla pubblicistica degli enti generalisti europei effettuata sul "Science and technology indicators 2003. si ricorda che per ente generalista si intende un istituzione di ricerca che svolge la propria attività su molti settori scientifici.

**Tavola 1.2.1f - Confronto tra la pubblicistica dei maggiori enti generalisti europei**

Enti / Università	CNRS	CNR	CSIC	Università di Londra
n. pubblicazioni	23.784	18.833	16.133	85.182
N. citazioni	130.105	66.626	50.681	550.278
Field norm citation score	1,19	0,85	0,84	1,29
<b>Settore di attività</b>				
Agricoltura		[5]	[1]; [3]	[1]; [3]
Scienze di base	[1]; [3]	[1]; [3]	[1]; [3]	[1]; [3]; [4]
Scienze biologiche	[5]	[1]; [3]	[1]; [3]	[1]; [3]; [4]
Scienze biomediche	[4]		[3]; [5]	[1]; [3]; [4]
Medicina clinica			[5]	[1]; [2]; [3]; [4]
Scienze della terra e dell'ambiente	[1]; [3]; [4]	[1]; [3]	[1]; [3]	[1]; [3]
Ingegneria	[1]; [3]	[1]; [3]	[1]; [3]	[1]
Chimica	[1]	[1]; [3]	[1]; [2]; [3]	[1]; [3]; [4]
Fisica e astronomia	[1]; [2]	[2]	[1]; [3]	
Matematica e statistica				[1]; [3]; [4]
Informatica	[5]	[1]; [3]	[5]	[1]; [3]

[1]: Le istituzioni più attive nei diversi settori scientifici

[2]: almeno il 25% del totale delle pubblicazioni copre gli 11 settori principali

[3]: il più alto numero di citazioni nei diversi settori

[4]: fattore di impatto sopra la media  $\geq 1.20$

[5]: il più alto valore di impatto per settore scientifico, ma sotto 1.20

Fonte: Science and technology indicators 2003

### 1.2.2 Confronto con la Max Planck Gesellschaft

In questo punto approfondiremo un'analisi comparata tra il CNR e la MPG tedesca. L'analisi verterà soprattutto sugli input a disposizione delle due istituzioni:

- l'infrastruttura;
- il budget;
- il personale.

#### L'infrastruttura

L'infrastruttura della Max Planck è composta da:

- una sede centrale
- una rete scientifica.

La sede centrale ha funzioni amministrative e di cura delle pubbliche relazioni, svolge la funzione di raccordo con lo stato e, ha il ruolo principale nella contrattazione sui fondi annuali da destinare all'ente. Tale punto verrà analizzato in dettaglio nel seguito. Dal confronto della struttura delle sedi centrali, si ottiene (tavola 1.2.2a) il seguente schema riassuntivo:

*Tavola 1.2.2a – sede centrale: quadro riassuntivo*

	CNR	Max Planck
N. di dipartimenti	4	6
N. di persone	810	350
Personale in outsourcing	Non presente	presente
Costo del personale	39	-
Costo della struttura	91	-

Passando all'analisi della rete scientifica, la Max Planck Gesellschaft possiede 80 istituti raggruppati in tre macro-aree:

- \_ Biologisch – Medizinische Sektion
- \_ Chemisch – Physikalisch – Technische Sektion
- \_ Geisteswissenschaftliche Sektion

Oltre a questa classificazione degli istituti, esiste una mappatura delle risorse di ciascuna area in 12 discipline.

L'insediamento di istituti Max Planck nei diversi stati federali viene visto con molto favore. I Lander favoriscono l'insediamento di istituti anche con iniziative di tipo economico.

Gli istituti MPG svolgono attività amministrativa e gestiscono direttamente i fondi per specifiche attività.

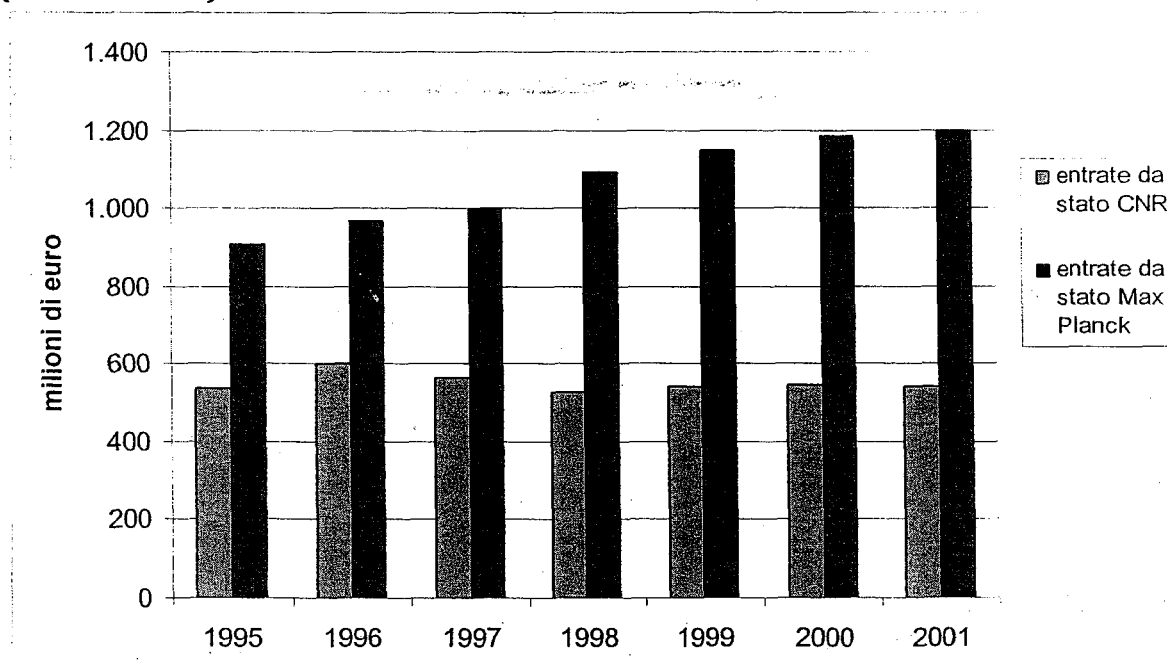
## Il budget

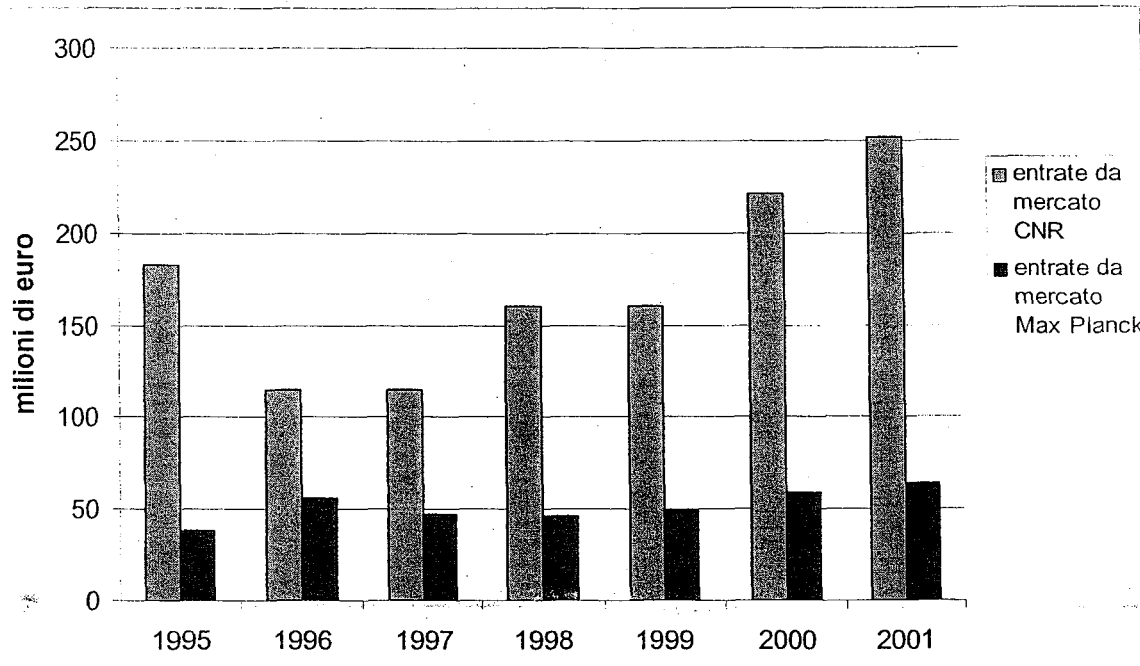
Riguardo l'analisi del budget, risulterà utile studiare in dettaglio la composizione delle entrate delle due istituzioni.

Le entrate Max Planck sono rappresentate quasi totalmente da trasferimenti provenienti dallo stato (circa il 94%). Il governo federale e i lander partecipano a tali trasferimenti in misura del 50% ciascuno. L'attività conto terzi, di conseguenza, copre una quota di entrate relativamente bassa.

Nelle tavole 1.2.2b e 1.2.2c si riporta il confronto tra i trend delle entrate CNR e Max Planck: nella tavola 1.2.2b si confrontano le entrate provenienti dallo stato mentre nella tavola 1.2.2c le entrate provenienti dal mercato.

**Tavola 1.2.2b – Entrate del CNR e Max Planck provenienti da trasferimenti dallo stato (milioni di euro)**



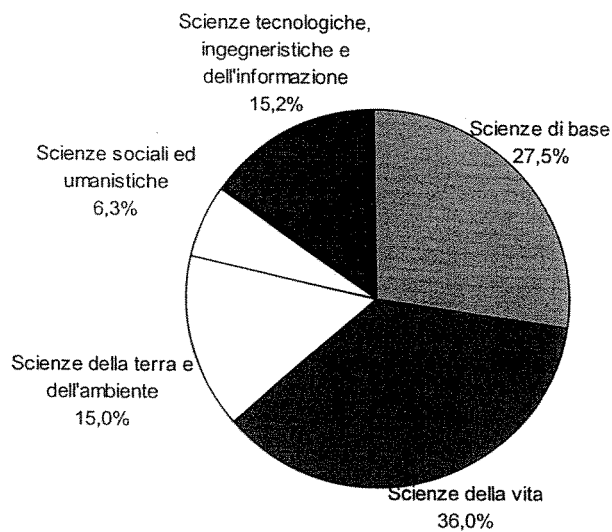
**Tavola 1.2.2c – Entrate del CNR e Max Planck provenienti dal mercato (milioni di euro)**

Rimanendo nell'ambito di studio dei fondi provenienti da trasferimenti statali, risulta interessante analizzare le modalità con cui avviene il processo di determinazione della quota di fondi che lo Stato destina alla Max Planck. Il supervisore della Max Planck è il BLK (Bund-Länder Kommission für Bildungsplanung und Forschungsförderung, Commissione per la programmazione dell'istruzione e per la promozione della ricerca). Il processo di negoziato per stabilire i fondi da trasferire nell'anno successivo copre un periodo che va da gennaio a settembre. Iniziando molto presto, il processo consente di conoscere in tempo utile l'ammontare di fondi che verrà destinato alla Max Planck in un dato anno:

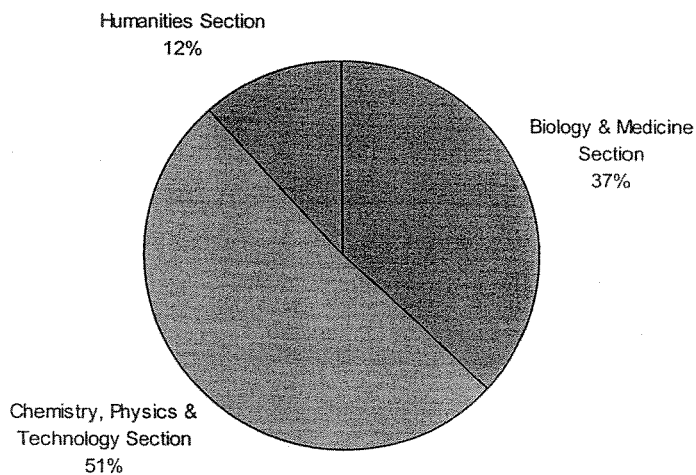
- a gennaio-febbraio dell'anno precedente, la Max Planck elabora una proposta di fondi necessari all'attività nell'anno successivo;
- fino a luglio perdura la trattativa sull'ammontare di finanziamenti;
- entro settembre viene deliberata la decisione;
- inoltre si rileva che il personale Max Planck e il personale della BLK hanno rapporti pressoché quotidiani e ciò aiuta a rendere più elastico il processo.

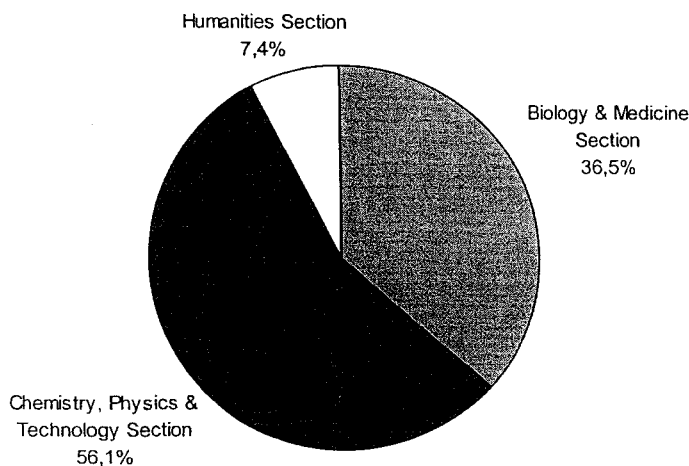
Connessa al budget è la suddivisione della spesa delle due istituzioni. A tal fine analizzeremo la spesa suddivisa per aree scientifiche: nelle tavole 1.2.2d e 1.2.2e si analizza la spesa suddivisa per aree scientifiche rispettivamente per il CNR e la Max Planck mentre nella tavola 1.2.2f si elabora una riclassificazione della spesa CNR sulle aree scientifiche della Max Planck.

*Tavola 1.2.2d – Spesa CNR per area scientifica*



*Tavola 1.2.2e - Spesa Max Planck per area scientifica*



**Tavola 1.2.2f - Spesa CNR riclassificata sulle aree scientifiche della Max Planck**

### **Il personale**

Il confronto della composizione del personale CNR con la composizione del personale Max Planck rileva una disomogenea struttura del personale dei due enti, per le seguenti ragioni:

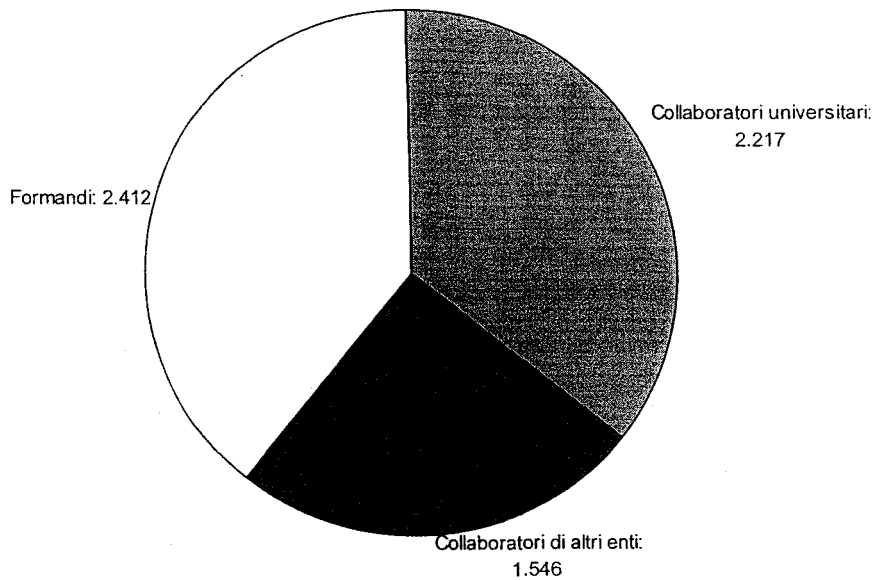
- diverse norme vigenti riguardo le assunzioni di personale a tempo determinato e indeterminato;
- una struttura organizzativa più piramidale della Max Planck rispetto al CNR.

L'analisi seguente verrà strutturata in base ai seguenti punti:

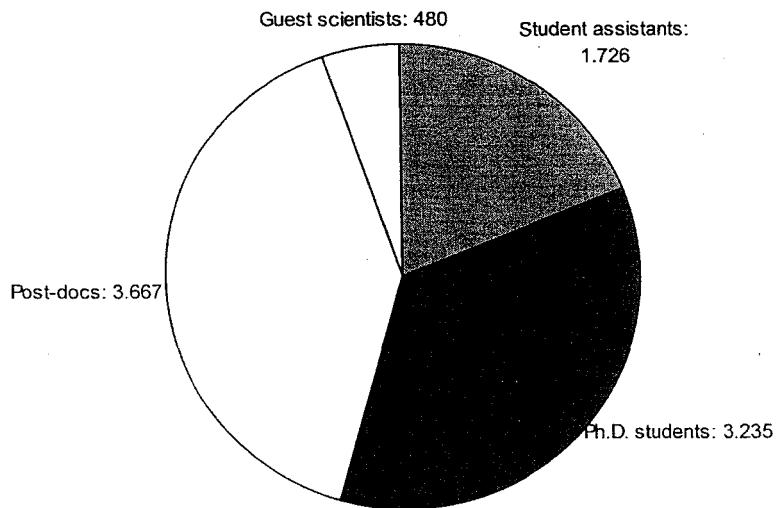
- 1\_ analisi sulla composizione dell'indotto dei due enti;
- 2\_ riclassificazione delle figure professionali della Max Planck secondo ruoli del personale CNR;
- 3\_ elaborazione di una pianta allargata per i due enti.

Il primo punto che si vuole analizzare è la composizione dell'indotto. L'indotto è l'insieme di persone che sono esterne agli enti e tuttavia operano direttamente negli istituti. Come vedremo nel seguito, la Max Planck ha al suo interno un grande numero di persone a tempo determinato; infatti il personale classificato come indotto è riconducibile a figure di giovani ricercatori o di ricercatori ospiti. La tavola 1.2.2g riporta le diverse figure professionali che compongono l'indotto del CNR mentre la tavola 1.2.2h riporta la stessa distinzione per la Max Planck. L'indotto della Max Planck ammonta ad un totale di 8.542 persone, pari a 4.489 anni-ricercatore.

**Tavola 1.2.2g – Ulteriori risorse umane del CNR (indotto)**



**Tavola 1.2.2h – Ulteriori risorse umane della Max Planck (indotto)**



Il secondo punto riguarda la riclassificazione delle figure professionali presenti nella Max Planck secondo ruoli del personale CNR (tavola 1.2.2i). Dalla tavola emerge che gli enti possono contare, oltre che sui propri ricercatori, anche sui ricercatori generati dall'indotto.

**Tavola 1.2.2i - Personale Max Planck vs ruoli CNR**

<b>Ruolo MPG</b>	<b>Ruolo CNR</b>	<b>N. persone</b>
Director and scientific members	ricercatori	283
Heads of research groups	ricercatori	185
Heads of the independent junior research groups	ricercatori	52
Scientific staff	ricercatori	2.990
<b>Total number of scientists</b>	<b>ricercatori</b>	<b>3.509</b>
Technical staff	tecnici	3.423
Administrative staff	amministrativi	1.301
Other services	amministrativi	847
<b>Total number of non-scientific staff</b>		<b>5.571</b>
Wage-earners	tecnici	1.341
<b>Total</b>		<b>10.421</b>
Trainees and probationers	tecnici	506
Temporary help	ricercatori- amministrativi- tecnici	1.122
<b>Total number of employees</b>		<b>12.049</b>
Totale indotto (per testa)	ricercatori	9.109
Totale indotto (per anni-uomo)	ricercatori	4.838
<b>Totale generale</b>		<b>16.887</b>

Al fine di rendere comparabili le due strutture, anche per il CNR è stata elaborata una sorta di pianta allargata del personale come si evince dalla tavola 1.2.2j.

**Tavola 1.2.2j - Personale CNR**

<b>Ruolo CNR</b>	<b>N. persone</b>
ricercatori	7.372
di cui ricercatori	4.284
di cui indotto	6.175
di cui indotto (anni-uomo)	3.088
tecnici	2.632
amministrativi	1.099
<b>totale</b>	<b>11.103</b>

Tale operazione ha reso possibile il calcolo dell'incidenza, per i due enti, dei diversi ruoli di personale: ricercatori, tecnici e amministrativi (tavola 1.2.2k). Tale calcolo è stato fatto prendendo in considerazione due situazioni:

- la cosiddetta pianta ordinaria di personale ovvero il solo personale dipendente direttamente dall'ente di ricerca
- la cosiddetta pianta allargata dove sono state considerate anche le risorse umane gravitanti attorno all'ente e cioè l'indotto.



Da un'analisi comparata si notano degli scostamenti tra i singoli valori. In ogni caso viene rispettata nei due enti una certa proporzionalità: gran parte delle risorse umane è costituita da ricercatori, mentre risulta sempre bassa l'incidenza del personale amministrativo.

**Tavola 1.2.2k – Incidenza delle diverse tipologie sul totale del personale**

tipologia	MPG		CNR	
	numero	% su totale	numero	% su totale
<b>a) Pianta ordinaria</b>				
ricercatori	3.883	32%	4.284	53%
tecnici	5.644	47%	2.632	33%
amministrativi	2.522	21%	1.099	14%
<b>Totale Pianta ordinaria</b>	<b>12.049</b>	<b>100%</b>	<b>8.015</b>	<b>100%</b>
<b>b) Pianta allargata</b>				
1) ricercatori	3.883	23%	4.284	39%
indotto (per testa)	8.542	52%	6.175	56%
2) indotto (per anni-uomo)	4.489	27%	3.088	28%
totale personale di ricerca (1+2)	8.372	51%	7.372	66%
tecnici	5.644	34%	2.632	24%
amministrativi	2.522	15%	1.099	10%
<b>Totale pianta allargata</b>	<b>16.538</b>	<b>100%</b>	<b>11.103</b>	<b>100%</b>

### 1.2.3 Confronto CNR – CNRS

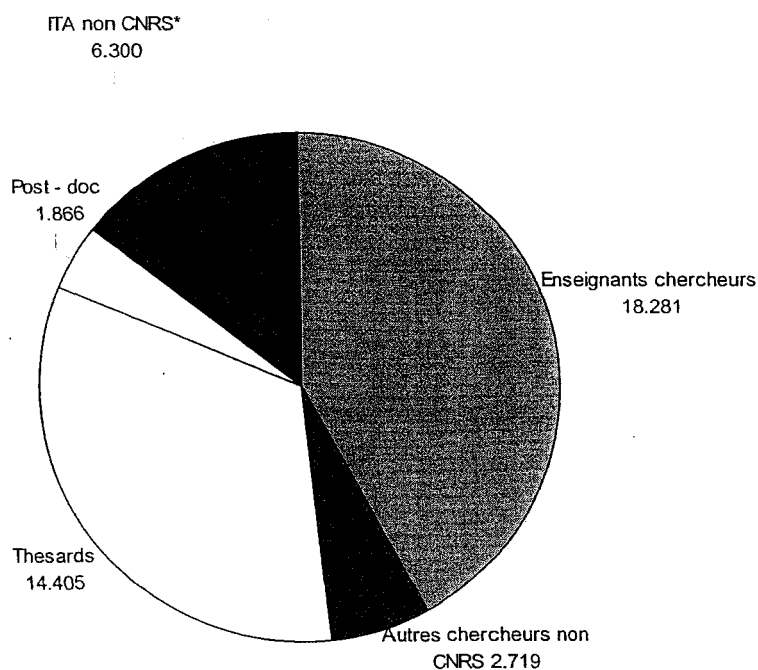
Come già fatto per la Max Planck, anche per il CNRS risulta interessante approfondire il confronto tra le piante del personale dei due enti. Al fine di fornire una visione esaustiva del fenomeno si sviluppano i seguenti punti:

- 1\_ analisi dell'indotto;
- 2\_ riclassificazione delle figure professionali del CNRS;
- 3\_ elaborazione di un confronto tra le piante allargate per i due enti.

Iniziamo ad analizzare il primo punto. Riguardo alla definizione di indotto, facciamo riferimento a quanto detto nella sezione 1.2.2, inerente al confronto con la MPG. Nella tavola 1.2.3a analizziamo la composizione dell'indotto del CNRS. Il totale di personale indotto del CNRS ammonta a 43.751 persone. A differenza della MPG, l'indotto del CNRS è composto, oltre che da personale di ricerca, anche da personale tecnico e amministrativo.

Riguardo alla composizione dell'indotto del CNR, facciamo riferimento a quanto detto nella sezione 1.2.2, nella tavola 1.2.2h.

*Tavola 1.2.3a – Ulteriori risorse umane del CNRS (indotto)*



\*personale tecnico e amministrativo

Passiamo ad analizzare il secondo punto. Allo scopo di attuare un confronto omogeneo tra le piante di personale dei due enti, come fatto per la Max Planck, riclassifichiamo alcune figure professionali del CNRS su ruoli CNR. Dall'analisi effettuata sull'intero personale del CNRS abbiamo riclassificato alcune figure professionali e le abbiamo ricondotte a ruoli amministrativi del CNR (tavola 1.2.3b).

**Tavola 1.2.3b – Personale CNRS ricondotto a ruolo amministrativo CNR**

Ruolo CNRS	N. persone
administration des systemes	737
information, communication, diffusion	1.216
gestion scientifique et technique	3.606
logistique et services generaux	302
travaux et maintenance immobiliere	153
<b>Totale amministrativi su ruoli CNR</b>	<b>6.014</b>

Ora siamo in grado di elaborare il terzo punto: possiamo presentare una pianta allargata dei due enti e calcolare l'incidenza di ricercatori, tecnici e amministrativi (tavola 1.2.3c). Per il concetto di pianta ordinaria e pianta allargata, facciamo riferimento a quanto detto nella sezione 1.2.2 inerente al confronto con la MPG.

**Tavola 1.2.3c – Incidenza delle diverse tipologie sul totale del personale**

tipologia	CNRS		CNR	
	numero	% su totale	numero	% su totale
<b>a) Pianta ordinaria</b>				
ricercatori	11.648	46%	4.284	53%
tecnici	7.569	30%	2.632	33%
amministrativi	6.014	24%	1.099	14%
<b>Totale Pianta ordinaria</b>	<b>25.231</b>	<b>100%</b>	<b>8.015</b>	<b>100%</b>
<b>b) Pianta allargata</b>				
1) ricercatori	11.648	25%	4.284	39%
indotto ricerca (per testa)	37.271		6.175	56%
2) indotto (per anni-uomo)	18.636	40%	3.088	28%
<b>totale personale di ricerca (1+2)</b>	<b>30.284</b>	<b>64%</b>	<b>7.372</b>	<b>66%</b>
3) tecnici	7.569	16%	2.632	24%
indotto tecnici (per testa)*	3.511			
4) indotto tecnici (per anni-uomo)	1.755	4%		0%
<b>totale personale tecnico (3+4)</b>	<b>9.324</b>	<b>20%</b>	<b>2.632</b>	<b>24%</b>
5) amministrativi	6.014	13%	1.099	10%
indotto amministrativi (per testa)*	2.789			
6) indotto amministrativi (per anni-uomo)	1.395	3%		0%
<b>totale personale amministrativo (5+6)</b>	<b>7.409</b>	<b>16%</b>	<b>1.099</b>	<b>10%</b>
<b>Totale Pianta allargata</b>	<b>47.017</b>	<b>100%</b>	<b>11.103</b>	<b>100%</b>

### 1.3 Il CNR nel contesto nazionale

Come già fatto nelle precedenti edizioni el Conto consuntivo, si fa ora il confronto tra il CNR e gli altri enti che fanno ricerca in Italia. Bisogna innanzitutto comprendere le risorse finanziarie di cui dispongono i diversi EPR: la tavola 1.3a riporta la ripartizione del fondo indiviso Miur ex art. 7 d.lgs. 204/98 nel triennio 2000-2002.

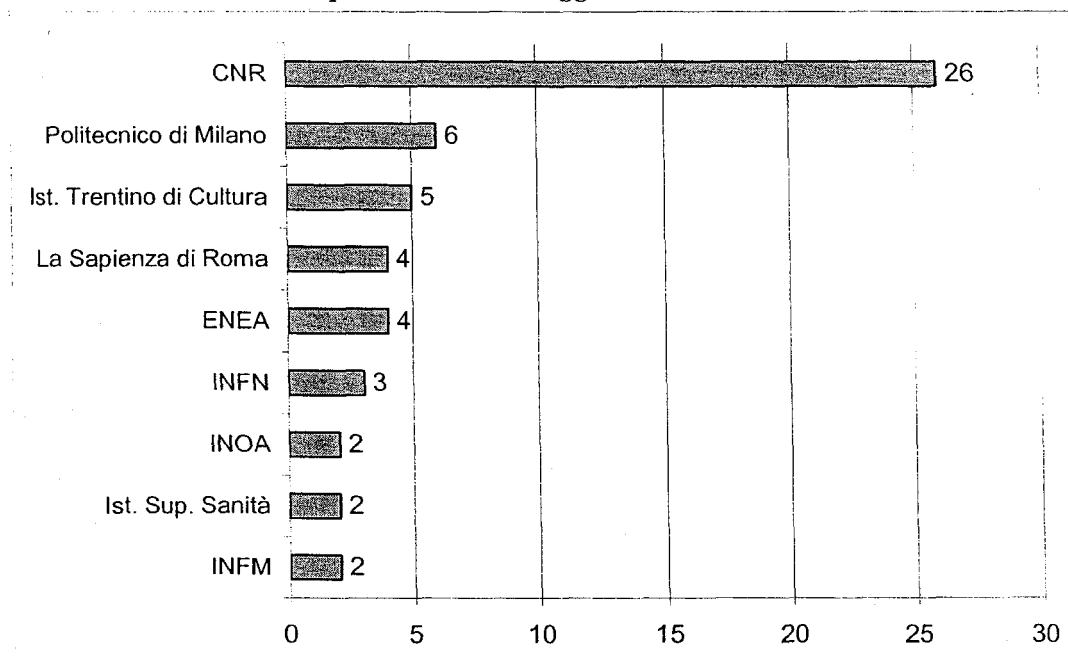
**Tavola 1.3a - Finanziamenti dal fondo indiviso ex art. 7 d.lgs. 204/98**

Enti	2000	2001	2002
ASI - Agenzia Spaziale Italiana -Roma	630.852	635.832	637.902
CNR - Consiglio Nazionale delle Ricerche- Roma	546.829	541.376	543.683
IENGF - Istituto elettrotecnico nazionale "G. Ferraris" - Torino	9.682	9.968	9.968
INDAM - Istituto nazionale di alta matematica - Roma	1.853	2.117	2.117
INFN - Istituto nazionale per la fisica della materia-Genova	6.497	9.372	24.350
INGV - Istituto nazionale di geofisica e vulcanologia-Roma	8.554	21.363	21.450
INOA - Istituto nazionale di ottica applicata -Firenze	3.977	4.932	4.931
Istituto papirologico "G. Vitelli" - Firenze	584	790	790
OGS- Istituto nazionale di oceanografia e di geofisica sperimentale - Trieste	7.996	10.381	10.901
Stazione zoologica "A. Dohrn" - Napoli	11.331	12.777	12.777
Consorzio per l'Area di ricerca di Trieste	3.724	5.307	5.307
INRM - Istituto nazionale per la ricerca scientifica e tecnologica sulla montagna - Roma	1.549	5.681	5.164
Museo storico della fisica e Centro di studi e ricerche "Enrico Fermi"- Roma	1.033	1.033	1.033
INAF - Istituto nazionale di astrofisica - Roma	0	6.197	8.153
Erbario Tropicale Firenze	37	52	52
Istituto di diritto agrario internazionale e comparato - Firenze	165	207	206
Istituto italiano di studi germanici - Roma	463	516	516
Centro studi alto medioevo - Spoleto	239	258	258
INFN - Istituto nazionale di fisica nucleare - Roma	286.634	286.634	258.228
<b>Totale</b>	<b>1.521.998</b>	<b>1.554.793</b>	<b>1.549.788</b>

Fonte: [www.miur.it](http://www.miur.it)

La tavola 1.3b invece analizza uno degli output delle maggiori istituzioni italiane e cioè il numero di brevetti EPO pubblicati nel 2001.

**Tavola 1.3b - Brevetti EPO pubblicati delle maggiori istituzioni italiane nel 2001**



Fonte: DAST, Servizio IV

La tavola 1.3c riporta uno studio sulla pubblicistica degli enti italiani effettuata sul "Science and technology indicators 2003".

**Tavola 1.3c - Confronto tra la pubblicistica delle istituzioni che fanno ricerca in Italia**

Enti / Università	N. pubblicazioni	N. citazioni	Field norm citation score
CNR	18.833	66.626	0,85
ENEA	1.313	2.400	0,62
INFM	2.525	4.697	1,04
INFN	9.199	38.311	1,17
Ist. Naz. Superiore di Sanità	2.767	15.362	1,06
Scuola di Studi avanzati, Trieste	1.715	8.243	1,17
IRCCS	4.005	15.271	0,80
Osservatorio di astrofisica di Arcetri	458	2.447	1,22
Osservatorio di astronomia di Roma	294	1.513	1,40
Politecnico di Milano	3.069	5.975	0,91
Politecnico di Torino	2.051	2.957	0,75
Univ. Bologna	10.962	42.161	0,92
Univ. Firenze	8.209	35.149	1,04
Univ. Genova	6.617	24.003	0,84
Univ. Milano	16.972	81.963	1,01
Univ. Napoli	9.789	32.813	0,74
Univ. Padova	10.501	49.658	1,04
Univ. Perugia	3.917	17.728	0,97
Univ. Pisa	7.832	28.387	0,92
Univ. Roma I	13.402	47.422	0,81

Fonte: Science and technology indicators 2003

La tavola 1.3d analizza il profilo di specializzazione delle istituzioni di ricerca italiane riguardo i diversi settori scientifici.

**Tavola 1.3d – Analisi dei settori scientifici di specializzazione delle istituzioni italiane**

Enti / Università	Agricoltura	Scienze di base	Scienze biologiche	Scienze biomediche	Medicina clinica	Scienze della terra e dell'ambiente	Ingegneria	Chimica	Fisica e astronomia	Matematica e statistica	Informatica
CNR	[5]	[1]; [3]	[1]; [3]			[1]; [3]	[1]; [3]	[1]; [3]	[2]		[1]; [3]
ENEA							[2]		[2]		
INFN									[2]		
INFN					[4]				[1]; [2]; [3]; [4]		
Ist. Naz. Superiore di Sanità	[2]; [5]			[2]	[2]						
Scuola di Studi avanzati, Trieste								[4]	[2]; [4]	[4]	
IRCCS				[2]	[2]						
Osservatorio di astrofisica di Arcetri									[2]; [4]	[4]	
Osservatorio di astronomia di Roma									[2]; [4]	[4]	
Politecnico di Milano							[2]; [5]				[4]
Politecnico di Torino							[2]	[4]	[2]		
Univ. Bologna					[2]					[4]	
Univ. Firenze				[5]					[2]		
Univ. Genova					[2]				[4]		
Univ. Milano	[1]; [3]; [5]			[1]; [3];	[1]; [2]; [3]						
Univ. Napoli					[2]						
Univ. Padova					[2]				[2]; [4]		
Univ. Perugia					[2]; [4]	[5]					
Univ. Pisa									[2]; [4]	[4]	
Univ. Roma I					[2]					[1]; [3]	

[1]: Le istituzioni più attive nei diversi settori scientifici

[2]: almeno il 25% del totale delle pubblicazioni copre gli 11 settori principali

[3]: il più alto numero di citazioni nei diversi settori

[4]: fattore di impatto sopra la media  $\geq 1.20$

[5]: il più alto valore di impatto per settore scientifico, ma sotto 1.20

Fonte: Science and technology indicators 2003

## 2 Visione d'insieme

### 2.1 Spesa per attività

Riguardo la spesa CNR per attività, si fa riferimento alla tavola che riporta il quadro generale delle spese impegnate che si trova all'interno della sezione "Relazione sull'attività contabile - amministrativa dell'Ente" del presente Conto consuntivo 2002.

### 2.2 Consistenza degli organici

La tavola 2.2a fornisce i dati concernenti tutto il personale dell'Ente in servizio al 31 dicembre 2002 mentre la tavola 2.2b riporta i dati concernenti i ricercatori e i tecnologi suddivisi per tipologia di contratto.

**Tavola 2.2a - Ripartizione del personale 2002 per attività e genere**

Tipologia contratto	Donne		Uomini		Totale	
	Numero	%	Numero	%	Numero	%
Ricercatori di ruolo*	1.454	46,8	2.538	51,7	3.992	49,8
Ricercatori non di ruolo*	121	3,9	171	3,5	292	3,6
<b>Totale ricercatori*</b>	<b>1.575</b>	<b>50,7</b>	<b>2.709</b>	<b>55,2</b>	<b>4.284</b>	<b>53,4</b>
Tecnici di ruolo	622	20,0	1.851	37,7	2.473	30,9
Tecnici non di ruolo	82	2,6	77	1,6	159	2,0
<b>Totale tecnici</b>	<b>704</b>	<b>22,7</b>	<b>1.928</b>	<b>39,3</b>	<b>2.632</b>	<b>32,8</b>
Amministrativi di ruolo	731	23,5	243	5,0	974	12,2
Amministrativi non di ruolo	98	3,2	27	0,6	125	1,6
<b>Totale amministrativi</b>	<b>829</b>	<b>26,7</b>	<b>270</b>	<b>5,5</b>	<b>1.099</b>	<b>13,7</b>
<b>Totale personale</b>	<b>3.108</b>	<b>100,0</b>	<b>4.907</b>	<b>100,0</b>	<b>8.015</b>	<b>100,0</b>

\* inclusi i tecnologi

**Tavola 2.2b - Ricercatori e tecnologi per tipologia di contratto**

Tipologia di contratto	N. persone
<b>A tempo indeterminato</b>	<b>3.992</b>
Di cui ricercatori	3.610
Di cui tecnologi	382
<b>A tempo determinato</b>	<b>292</b>
Di cui ricercatori	261
Di cui tecnologi	31
<b>Totale generale</b>	<b>4.284</b>
Di cui ricercatori	3.871
Di cui tecnologi	413

### 2.3 Piano di azioni positive

Il comitato per le pari opportunità, previsto dal d.lgs 29/93 e dai CCNL del comparto ricerca, ha un ruolo di riflessione, propositivo e consultivo per una sensibile e attenta individuazione di azioni in favore del personale anche allo scopo di valorizzare le capacità di tutte le persone e di sollecitarne la crescita professionale.

Dalla sua nomina ha svolto un'intensa attività che ha prodotto evidenti novità nell'ente, infatti con le sue iniziative ha costituito un incentivo alla sensibilizzazione del CNR verso le politiche di genere e le pari opportunità.

Il monitoraggio statistico del personale ha permesso di valutare lo stato dell'indice IF (rapporto F/M ogni 100 dipendenti maschi sia in generale su tutto il personale, sia nei tre livelli dei ricercatori) e di individuare i settori disciplinari dove questo indice è minore. Queste ed altre problematiche di genere sono state esposte in un focus dal titolo "La componente femminile del CNR" all'interno del CNR Report 2002.

Attraverso l'elaborazione tempestiva di proposte, il CPO ha, in questi anni, sollecitato gli Organi decisionali all'adozione di opportune azioni positive a favore delle politiche di parità e pari opportunità, che direttive e disposizioni della Comunità Europea fortemente sollecitano.

Tale intervento, unito alla sensibilità alle problematiche di genere mostrata dalle cariche istituzionali, si è concretizzato nell'inserimento nel Piano Triennale del CNR 2001-2003 di azioni positive ai sensi dell'art. 7 comma 5 del d.lgs 196/2000 e all'avvio delle stesse.

Anche l'amministrazione ha condiviso l'interesse e l'impegno del CPO facilitando i rapporti con gli uffici e garantendo gli input per gli strumenti di elaborazione e valutazione di genere.

Con l'attivazione del proprio sito web, ospitato in quello dell'Ente, e dell'indirizzo e-mail il CPO ha costituito un punto di riferimento informatizzato sulle attività, le notizie, le riforme riguardanti il settore, consentendo di essere raggiunto dagli istituti distribuiti sul territorio e di attivare con ciò l'interesse di tutto il personale.

L'allargamento dei rapporti con gli altri CPO dello stesso comparto Ricerca e di altri organismi nazionali e, soprattutto, con la Commissione Nazionale Parità e Pari Opportunità della Presidenza dei Ministri ha contribuito all'intrecciarsi di sinergie ed informazioni sulle azioni positive da intraprendere, per raggiungere un equilibrio di genere anche nel mondo della ricerca.

Iniziative quali il convegno "Pari opportunità nelle istituzioni di ricerca" - Roma 4 giugno 2002, che ha visto coinvolti oltre al CPO del CNR, dell'INFN, dell'ISS e dell'INFM anche personalità, delle istituzioni e rappresentative delle varie formazioni giuridiche, politiche, amministrative e culturali, nonché l'avvio di seminari di approfondimento su alcune tematiche pertinenti, in grado di soddisfare le varie esigenze di tutto il personale, hanno contribuito a sollecitare i diversi interessi e realtà lavorative e hanno visto una partecipata presenza dell'ente.



### 3 Ricerca intramurale

#### 3.1 Dati di produttività

Nel presente capitolo verrà analizzata la produzione intramurale degli istituti CNR. La tavola 3.1a riporta i dati concernenti i risultati di ricerca scientifica conseguiti nel triennio 2000-2002. A differenza di come avveniva in passato, alla data di elaborazione del presente conto consuntivo quasi tutti gli istituti hanno chiuso le procedure di rendicontazione. Ciò permette di misurare la reale entità dei risultati scientifici ottenuti dagli istituti CNR.

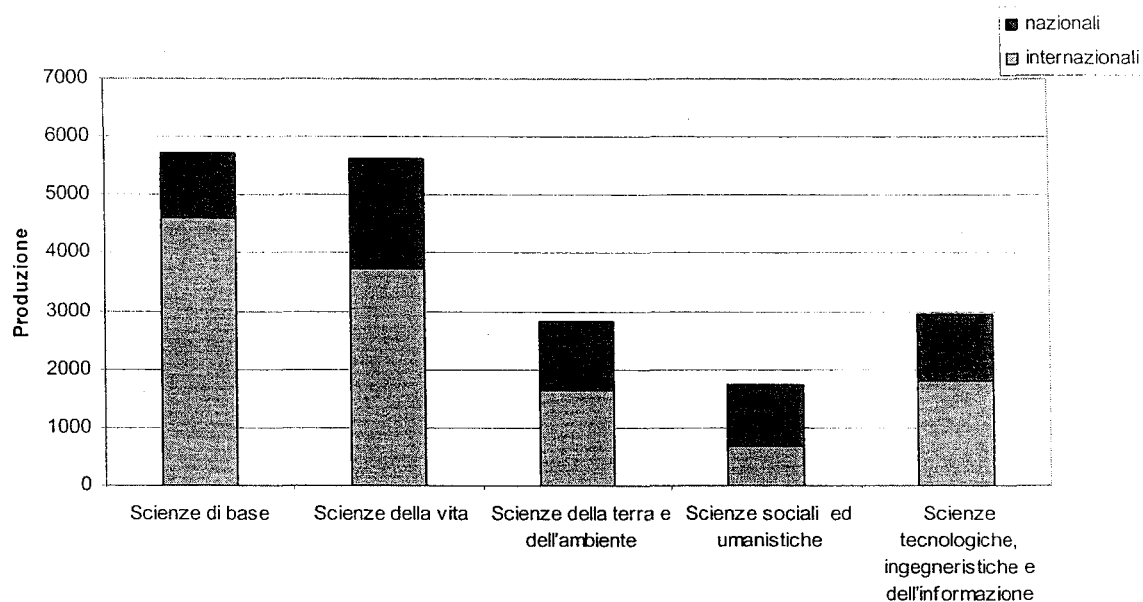
**Tavola 3.1a – Produzione scientifica intramurale**

Codice	Tipologia di produzione	2000	*2001	**2002
12	Attività editoriali	211	224	217
13	Organizzazione di congressi e convegni	215	175	198
14	Organizzazione di corsi, scuole e seminari	935	649	750
15	Richieste di brevetto	77	90	76
22_A0_JCR	Articoli su riviste JCR	5.094	4.941	4.890
22_A0	Articoli su riviste con cdr internazionale	944	929	891
22_A1	Libri pubblicati con editori stranieri	496	461	429
22_A2	Interventi agli atti di congressi internazionali	2.262	2.386	2.385
22_A3	Comunicazioni a congressi internazionali	3.930	3.627	3.884
	<b>Totale pubblicazioni internazionali</b>	<b>12.726</b>	<b>12.344</b>	<b>12.479</b>
22_B0	Articoli su riviste con cdr nazionale	1.004	894	847
22_B1	Libri pubblicati con editori italiani	488	479	530
22_B2	Interventi agli atti di congressi nazionali	898	833	867
22_B3	Comunicazioni a congressi nazionali	2.481	2.479	2.618
22_B4	Rapporti tecnici, memorie interne ed altre pubblicazioni	1.926	1.579	1.562
	<b>Totale pubblicazioni nazionali</b>	<b>6.797</b>	<b>6.264</b>	<b>6.424</b>
	<b>Totale pubblicazioni internazionali e nazionali</b>	<b>19.523</b>	<b>18.608</b>	<b>18.903</b>
22_06	Banche dati	144	136	162
23	Collaborazioni a riviste e congressi	1.915	1.213	2.457
31	Docenza in corsi universitari	1.208	841	907
32_00	Docenza in altri corsi	413	340	467
32_01	Tesi di Laurea	2.028	1.526	1.737
32_02	Dottorati di ricerca	609	661	655
32_03	Borse di studio	571	370	286
	<b>Istituti rapportanti</b>	<b>107</b>	<b>107</b>	<b>107</b>

\* I dati della colonna "2001" sono diversi dai dati pubblicati nella tavola 2.1a a pag. 98 del CNR Report 2002, in quanto i suddetti dati sono stati modificati a seguito degli aggiornamenti pervenuti dopo la stampa

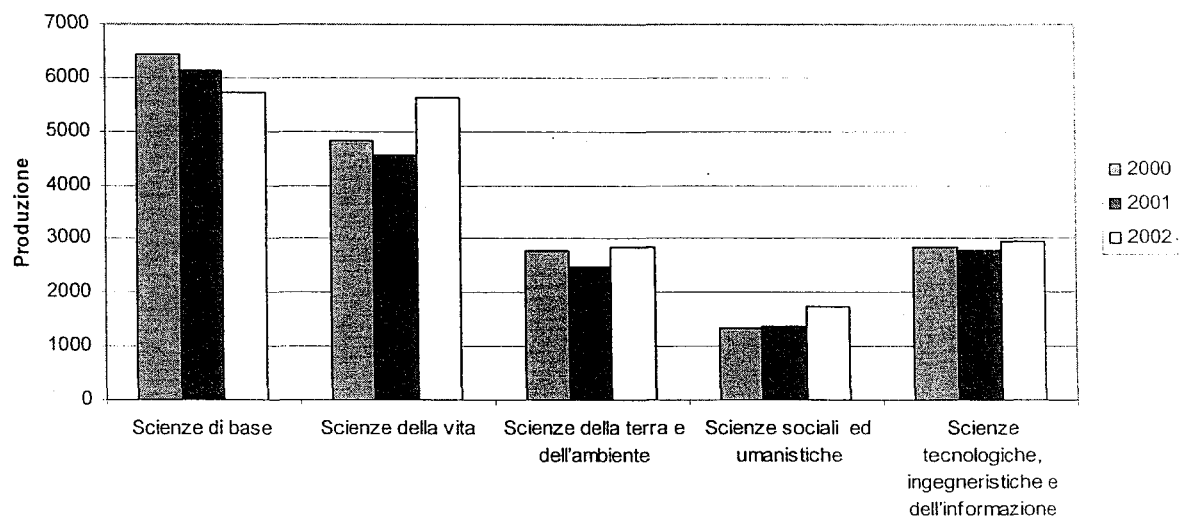
La tavola 3.1b rappresenta la produzione scientifica suddivisa per aree scientifiche, con la distinzione tra pubblicistica internazionale (di maggior entità) e pubblicistica nazionale.

**Tavola 3.1b – Produzione nazionale e internazionale nel 2002**



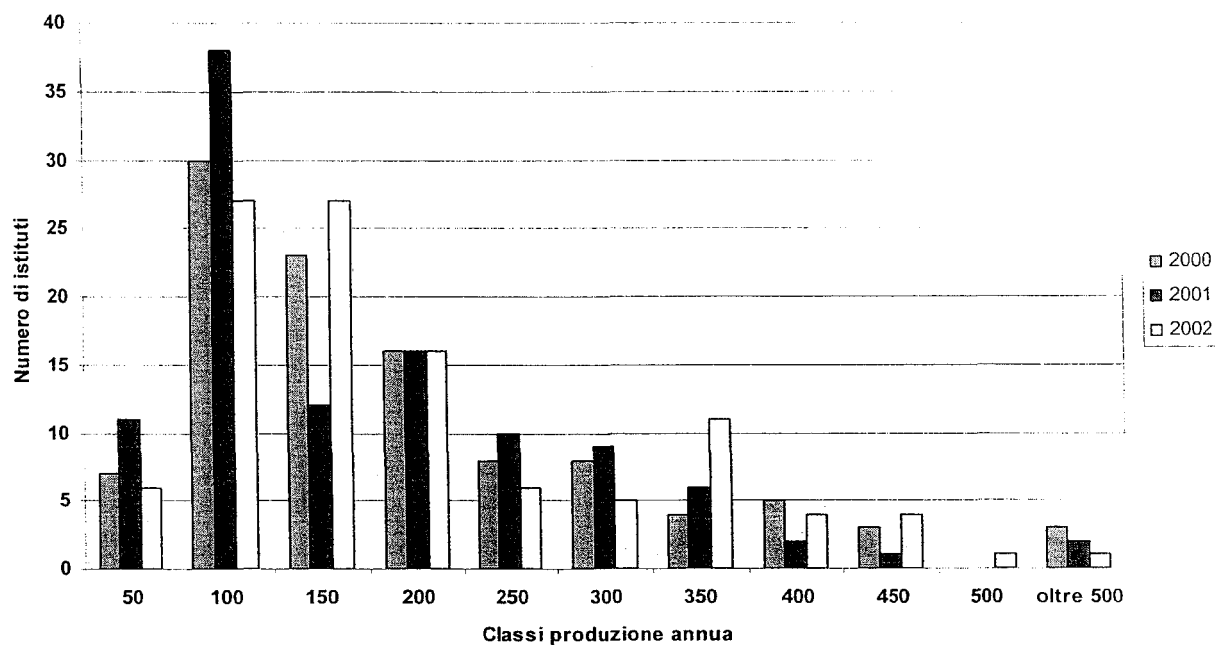
La tavola 3.1c analizza l'andamento della produzione nel triennio 2000-2002.

**Tavola 3.1c – Andamento della produzione nel triennio 2000-2002**

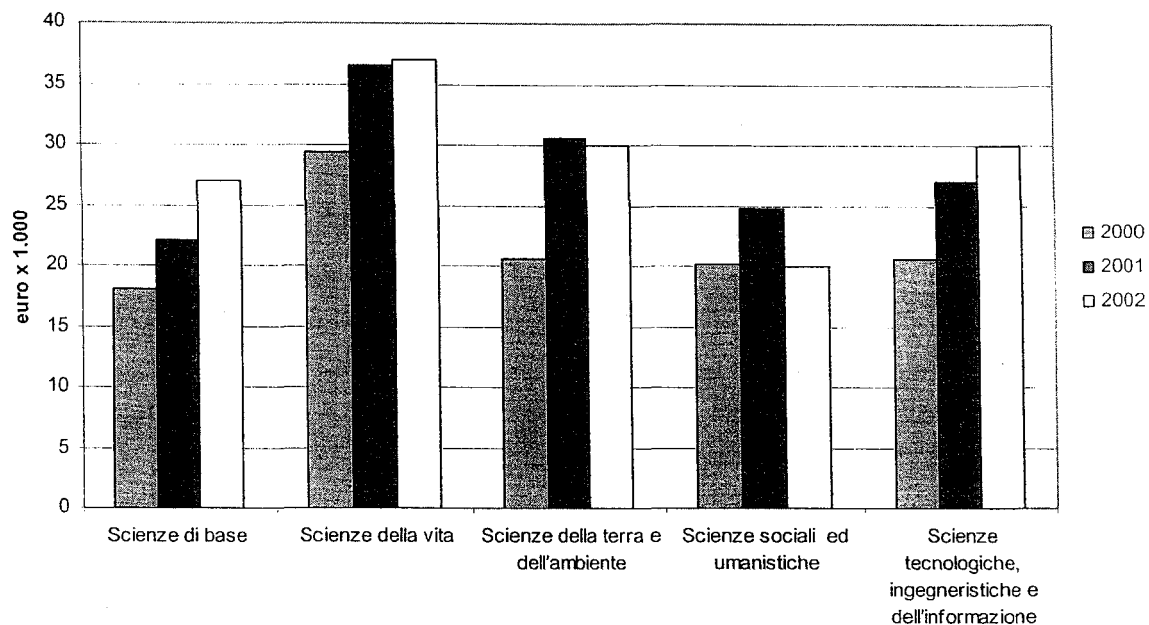


La tavola 3.1d rappresenta la distribuzione della produzione per istituto nel triennio 2000-2002.

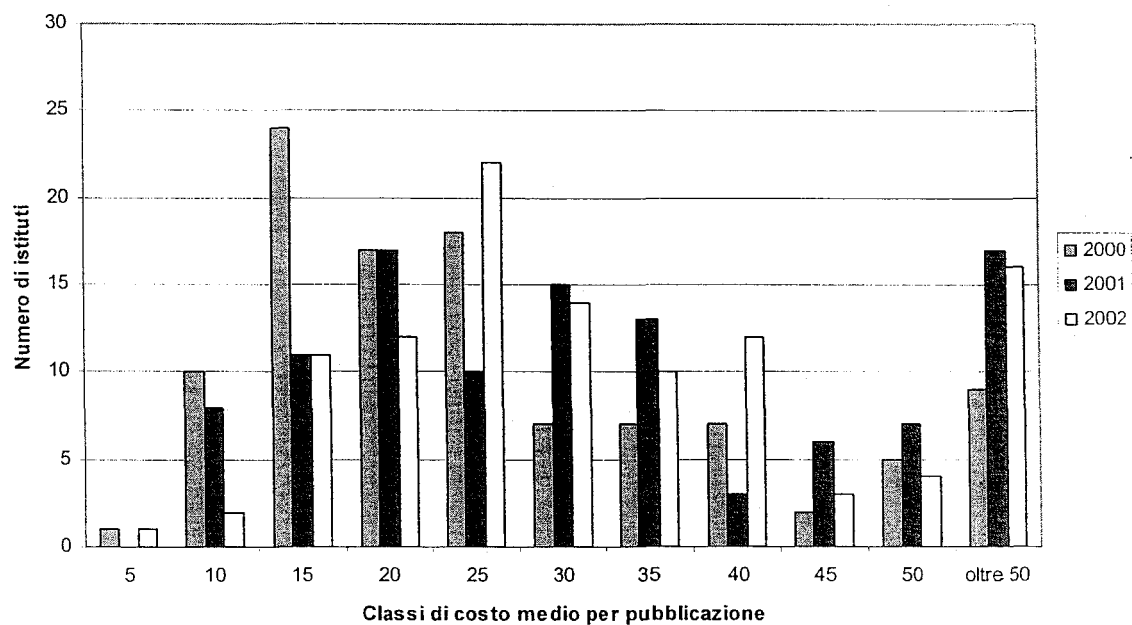
**Tavola 3.1d – Distribuzione di frequenza della produzione per istituto nel triennio 2000-2002**



Passiamo ora all'analisi delle pubblicazioni collegata all'analisi dei costi: la tavola 3.1e analizza il costo medio per pubblicazione per area scientifica.

**Tavola 3.1e – Costo medio per pubblicazione per area scientifica**

La tavola 3.1f calcola la distribuzione di frequenza dei suddetti costi per gli istituti CNR.

**Tavola 3.1f – Distribuzione di frequenza dei costi medi per istituto per pubblicazione**

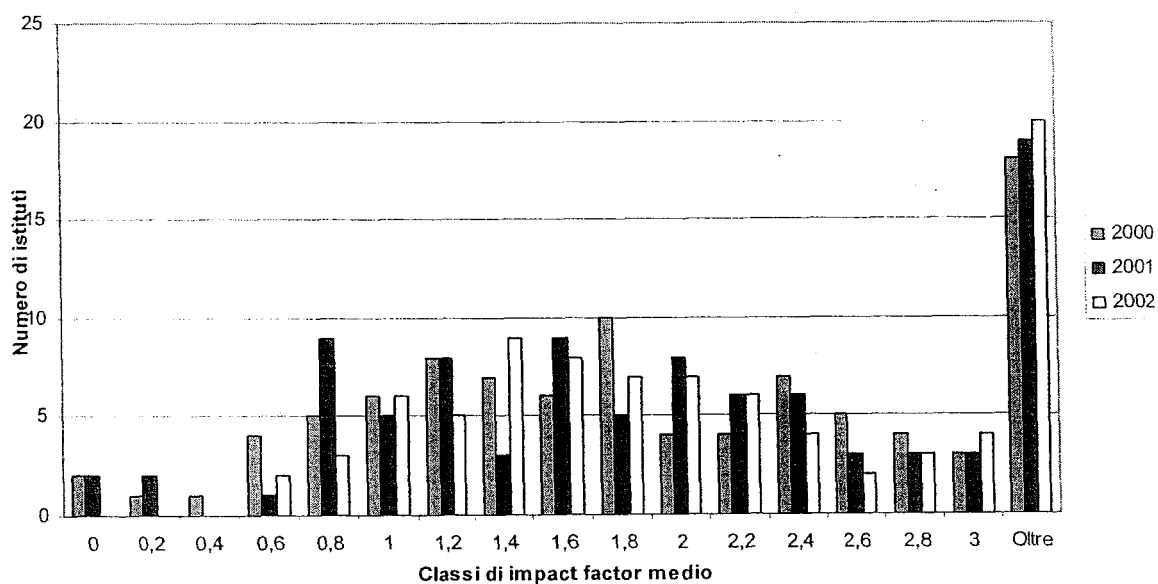
La tavola 3.1g misura l'andamento dell'impact factor nel triennio 2000-2002. Un'attenta analisi della tavola può risultare molto importante: mentre la produzione scientifica ha subito un calo nel triennio in esame, la qualità delle pubblicazioni ha registrato un aumento.

**Tavola 3.1g – Impact factor per area scientifica**

	2000		2001		2002	
	Cumulativo	Medio	Cumulativo	Medio	Cumulativo	Medio
Scienze di base	4.905,08	2,10	4.354,30	1,96	4.497,56	2,11
Scienze della vita	5.407,96	3,39	5.013,45	3,45	4.925,83	3,30
Scienze della terra e dell'ambiente	646,30	1,43	661,12	1,56	721,93	1,66
Scienze sociali ed umanistiche	14,44	0,60	13,91	0,45	24,29	0,76
Scienze tecnologiche, ingegneristiche e dell'informazione	577,22	1,35	582,48	1,38	598,54	1,43
<b>Totale</b>	<b>11.550,99</b>	<b>2,38</b>	<b>10.625,26</b>	<b>2,33</b>	<b>10.768,14</b>	<b>2,39</b>

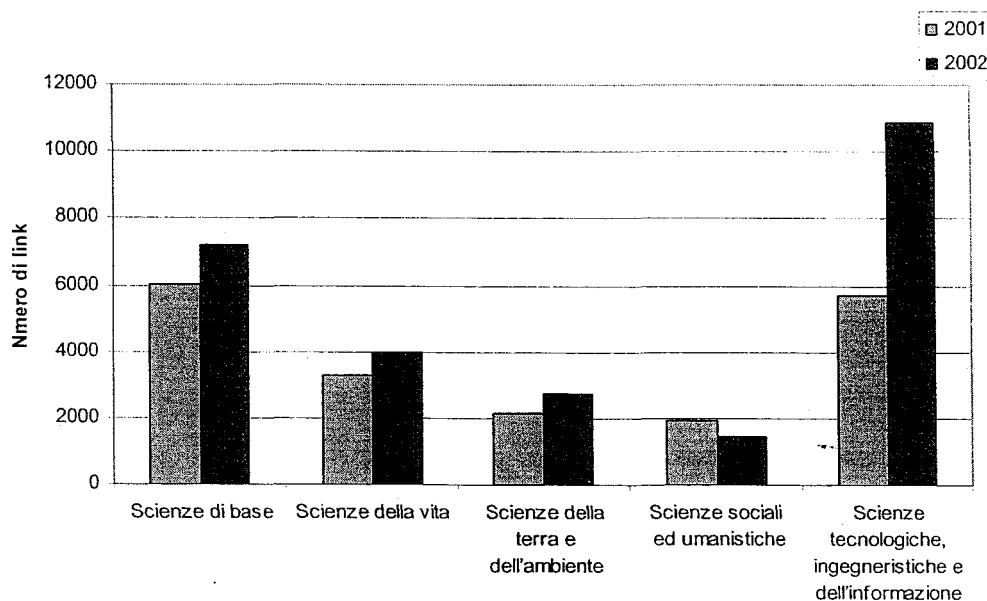
La tavola 3.1h, che rappresenta l'andamento dell'impact factor medio per istituto di ricerca nel corso del triennio 2000-2002, porta alle stesse conclusioni della tavola precedente.

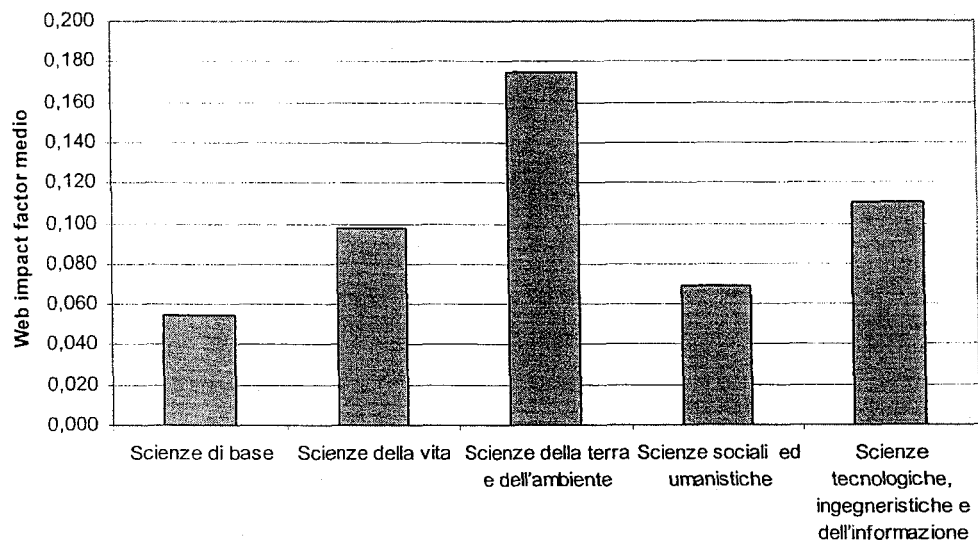
**Tavola 3.1h - Distribuzione di frequenza dell'impact factor medio per istituto**



Come già introdotto per la prima volta nell'edizione passata del Conto consuntivo, anche quest'anno proponiamo la misurazione del web-impact factor, cioè il numero di volte che in siti nazionali o internazionali viene citato il link a un istituto di ricerca CNR. Tale analisi viene elaborata a livello nazionale e internazionale. Per ottenere tale informazione è stata seguita la seguente procedura: è stata fatta una ricerca sul sito [www.altavista.com](http://www.altavista.com), registrando il numero di volte che veniva citato il sito web di ogni istituto CNR. È stato inoltre introdotto un nuovo parametro bibliometrico: il web-impact factor medio. Il web-impact factor medio si ottiene dividendo il valore del web impact factor per il numero di pagine che compongono i relativi siti. Il web-impact factor medio quindi registra il numero di link per pagina presso i siti citanti gli istituti CNR o MPG. La tavola 3.1i riporta il web-impact factor degli istituti CNR nel biennio 2001-2002 mentre la tavola 3.1j analizza il sopra descritto web-impact factor medio.

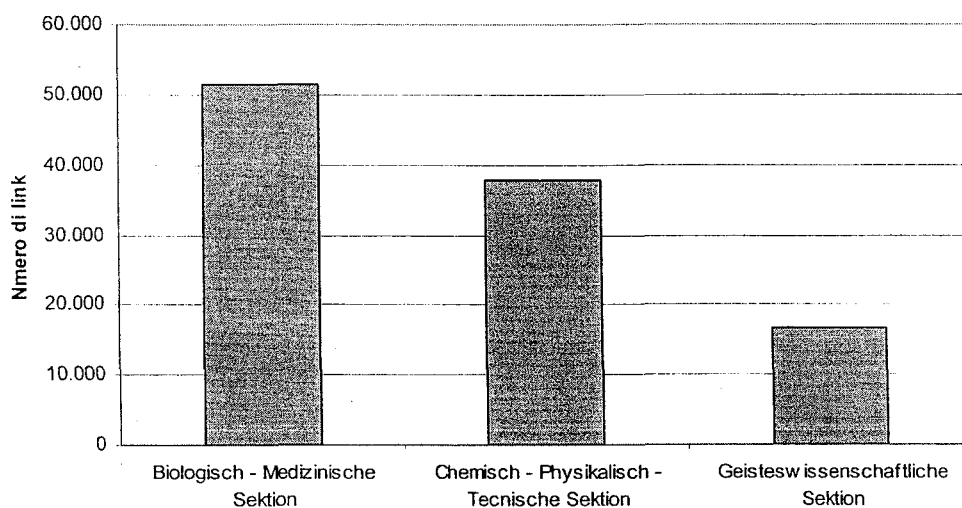
**Tavola 3.1i – Web-impact factor per area scientifica 2001-2002**



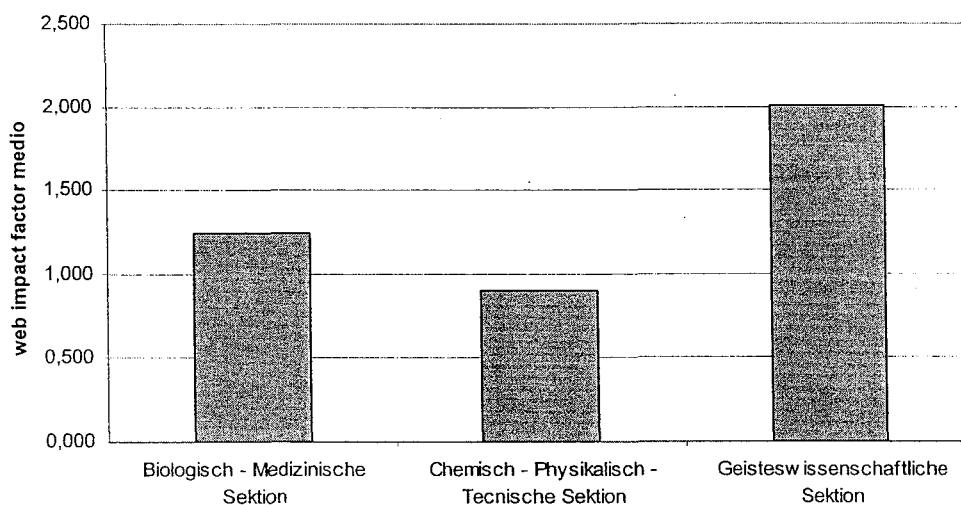
**Tavola 3.1j – Web-impact factor medio per area scientifica 2002**

Nel seguito si ripete la sopra descritta analisi del web-impact factor anche per la Max Planck. La procedura per la rilevazione del dato è la stessa di quella descritta in precedenza. La tavola 3.1k riporta il web-impact factor per area scientifica della Max Planck mentre la tavola 3.1l il corrispondente web-impact factor medio.

**Tavola 3.1k – Web-impact factor per area scientifica Max Planck**



**Tavola 3.1l – Web-impact factor medio per area scientifica Max Planck**





## 4 Agenzia

### 4.1 Progetti finalizzati

Riguardo ai progetti finalizzati, la tavola 4.1a riporta i fondi attribuiti nel triennio 2000-2002 ai 4 progetti finalizzati attivi mentre la tavola 4.1b analizza le spese dei progetti finalizzati in base alla tipologia.

**Tavola 4.1a – Fondi dei progetti finalizzati**

Progetti	2000	2001	2002
Materiali e dispositivi per l'elettronica dello stato solido 2	11.088	5.088	874
Materiali speciali per tecnologie avanzate 2	10.352	6.974	1.961
Biotecnologie	897	2.643	742
Beni culturali	312	6.277	792
<b>Totale</b>	<b>22.649</b>	<b>20.982</b>	<b>4.369</b>

Fonte: DSTS, Servizio VII - Conto consuntivo 2000-2001-2002 - Importi impegnati per progetti ancora in essere

**Tavola 4.1b - Spese dei progetti finalizzati suddivise per tipologia (eurox1.000)**

Progetti	Spese per Direzione	Spese per Organi	Contratti	Spese per il personale a contratto a tempo determinato	Spese per borse di studio	Totale
Materiali e dispositivi per l'elettronica dello stato solido 2	551	0	0	75	248	874
Materiali speciali per tecnologie avanzate 2	516	0	1.032	207	207	1.961
Biotecnologie	340	0	267	134	0	742
Beni culturali	465	0	183	145	0	792
<b>Totale</b>	<b>1.873</b>	<b>0</b>	<b>1.482</b>	<b>560</b>	<b>454</b>	<b>4.369</b>

Fonte: DSTS, Servizio VII - Conto consuntivo 2000-2001-2002 - Importi impegnati per progetti ancora in essere

#### 4.2 Progetti strategici

Riguardo ai progetti strategici, nel 2002 sono rimasti attivi 3 progetti contro i 7 del 2001:

- 1\_ Determinanti di salute e invecchiamento della popolazione;
- 2\_ Biotecnologia dei funghi eduli ectomocirrizici dalle applicazioni agro-forestali a quelle agro-alimentari (ex TUBER);
- 3\_ Artico.

La tavola 4.2a riporta l'ammontare dei fondi concessi ai progetti strategici nel corso del 2002.

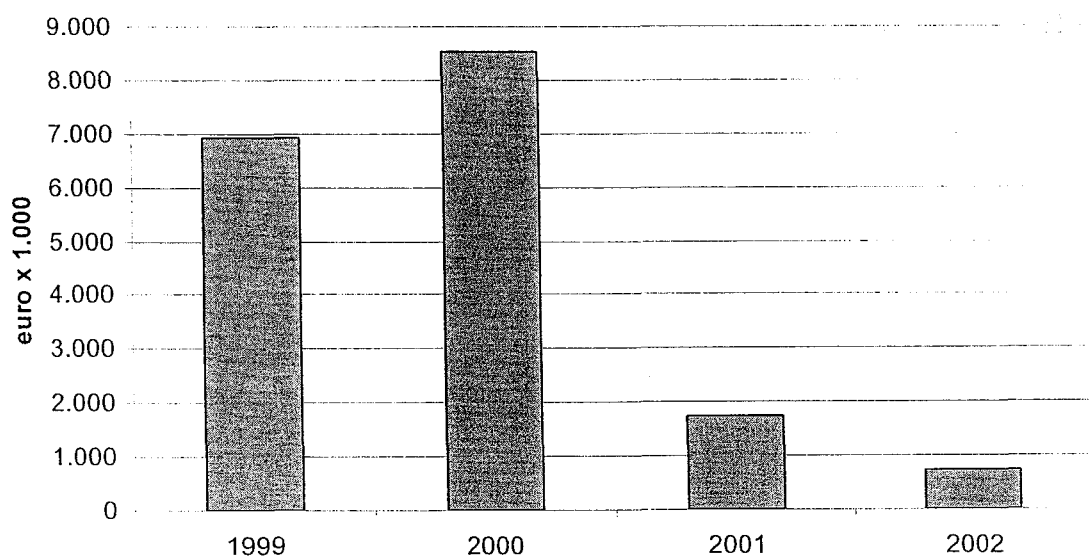
**Tavola 4.2a - Progetti strategici 2002 (euro x 1.000)**

Progetti strategici	Fondi 2002
1_ Determinanti di salute e invecchiamento della popolazione	310
2_ Biotecnologia dei funghi eduli ectomocirrizici dalle applicazioni agro-forestali a quelle agro-alimentari (ex TUBER)	207
3_ Artico	232
<b>Totale</b>	<b>749</b>

Fonte: DAST, Servizio II

La tavola 4.2b evidenzia il drastico taglio di fondi che hanno subito i progetti strategici nel corso degli anni.

**Tavola 4.2b - Fondi per i progetti strategici 1999 - 2002 (euro x 1.000)**



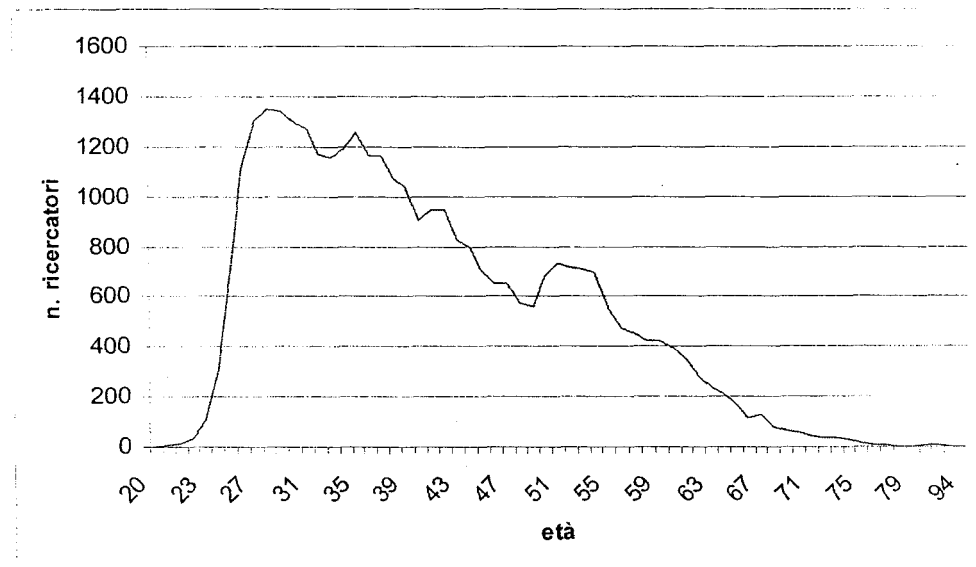
#### 4.3 Attività verso imprese e università

Con il termine di microagenzia si indica di solito l'attività di promozione della ricerca extramurale che il CNR svolge operando in collaborazione con la comunità scientifica accademica ed industriale. Questa funzione istituzionale consiste nel cofinanziamento delle attività di ricerca, in cui i partner contribuiscono alle spese mettendo a disposizione il personale e una quota parte dei beni e servizi necessari. Si ricorda solo che l'attività è stata congelata a seguito del taglio dei fondi dallo Stato. L'ultima erogazione di finanziamenti risale ad Agenzia 2000, cioè all'attività di competenza dell'esercizio 2000.

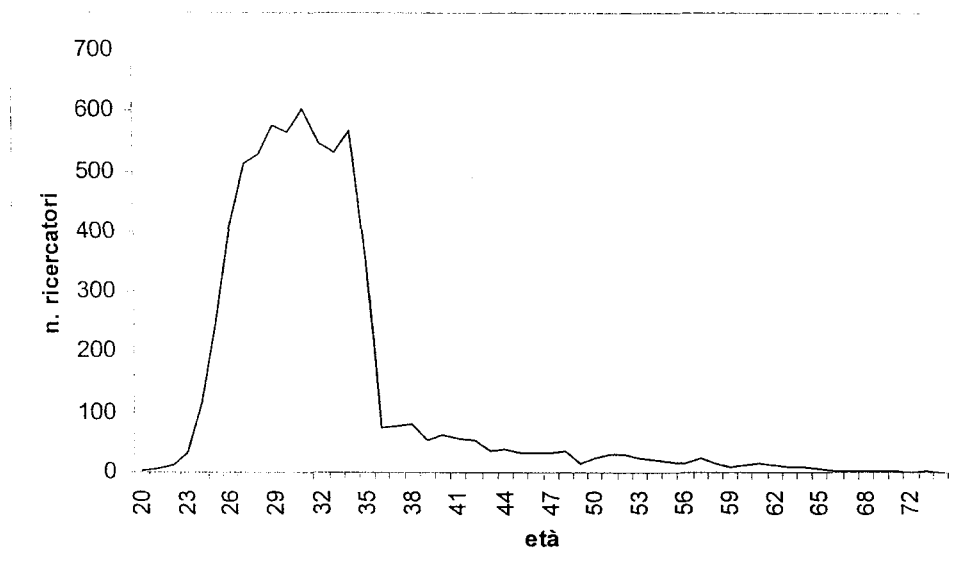
Riguardo Agenzia 2000, sono state inserite informazioni nelle precedenti edizioni del conto consuntivo. Si ricorda che è in corso la fase di rendicontazione dei progetti di Agenzia 2000. Uno dei prodotti generati dall'attività di amministrazione di Agenzia 2000 è stata la creazione di una banca dati relativa all'attività stessa. Le informazioni contenute all'interno della banca dati riguardano il dato anagrafico e istituzionale di ogni richiedente, il contenuto di ciascun progetto e l'insieme delle informazioni relative al giudizio e al finanziamento. La disponibilità di tali informazioni permette di analizzare tutte le fasi di lavoro e di elaborare dati sintetici e indicatori specifici. Data questa possibilità, l'ente ha elaborato un datamart della banca dati di Agenzia 2000. Un datamart è la costruzione di un'applicazione di recupero e collegamento dinamico delle informazioni strutturate nella banca dati che permette di interrogare la medesima base e fornire le informazioni desiderate. Nel seguito si illustreranno alcune statistiche finali ottenute attraverso questo processo di interrogazione.

Riguardo all'età dei ricercatori sono state elaborate le seguenti statistiche che rappresentano l'età dei ricercatori dei progetti coordinati (tavola 4.3a) e dei progetti giovani (tavola 4.3b).

**Tavola 4.3a – Età dei ricercatori per i progetti coordinati (PC)**

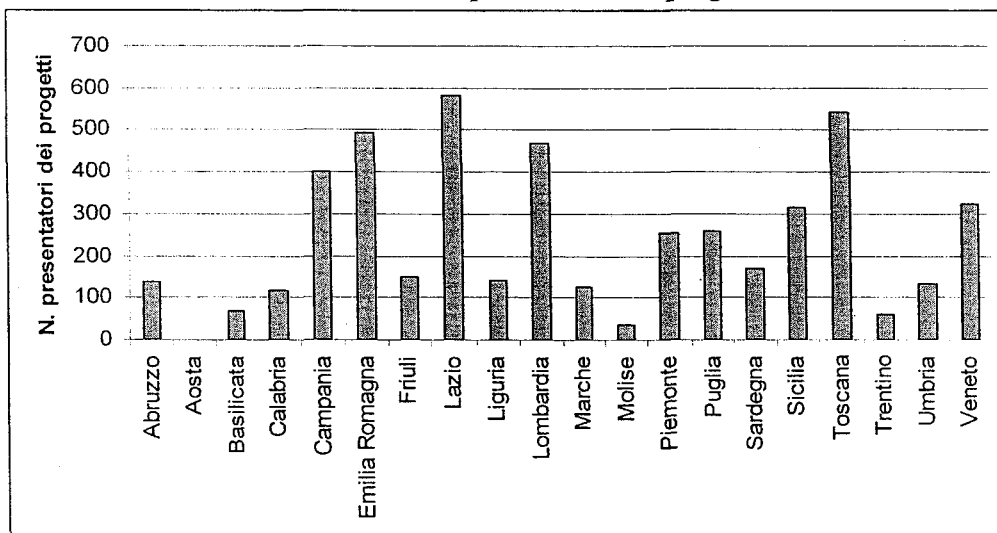


**Tavola 4.3b – Età dei ricercatori per i progetti giovani (PG)**



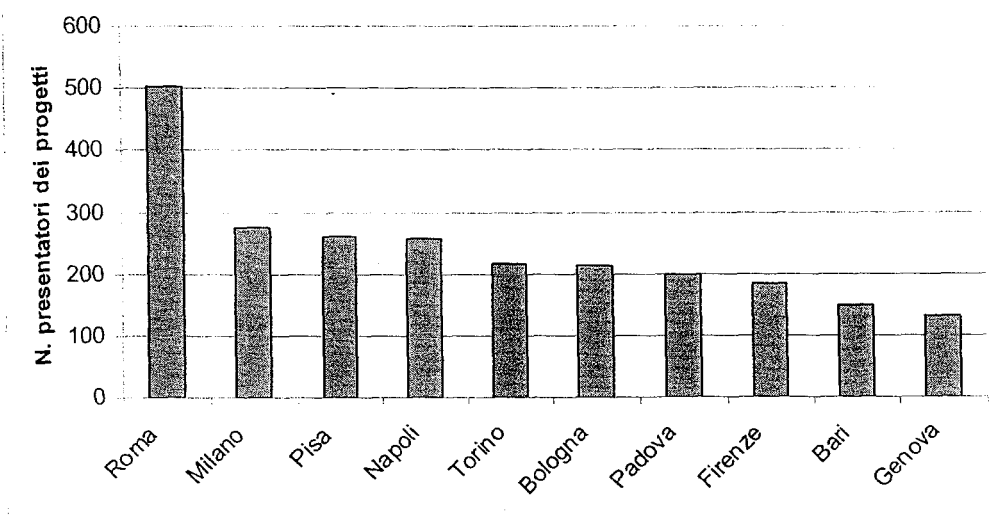
La tavola 4.3c rappresenta un'analisi territoriale dei presentatori dei progetti.

**Tavola 4.3c – Distribuzione territoriale dei presentatori dei progetti**



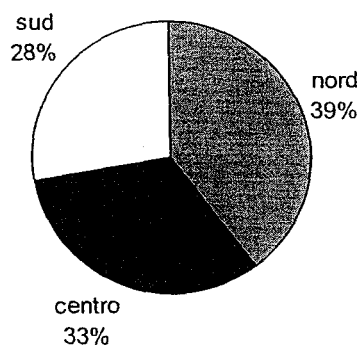
La tavola 4.3d riporta le prime dieci città che hanno registrato il maggior numero di presentatori dei progetti.

**Tavola 4.3d – Città con il maggior numero di presentatori dei progetti**



Nella tavola 4.3e è stato aggregato il dato in base alla divisione territoriale nord-centro-sud.

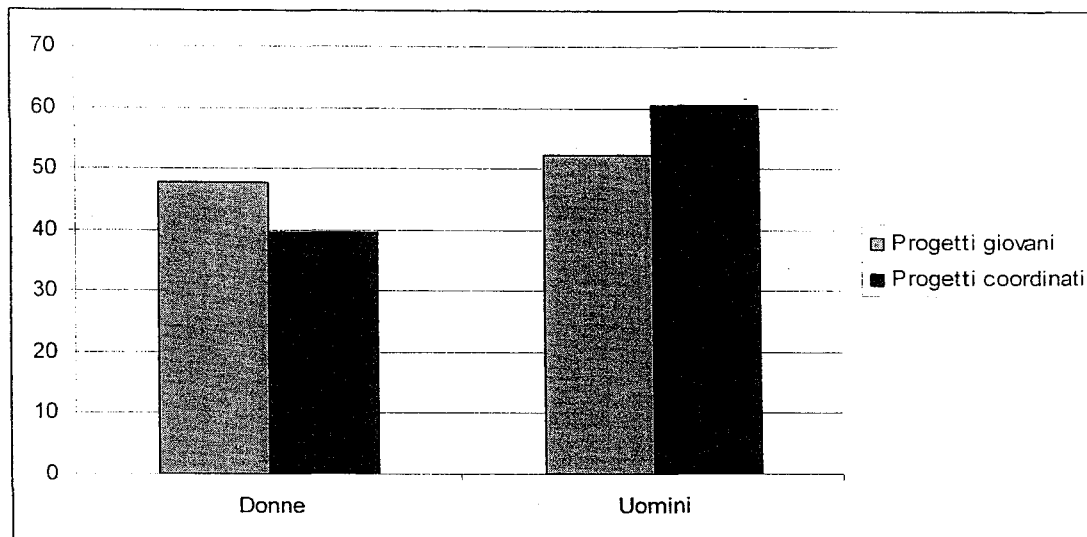
**Tavola 4.3e – Distribuzione per area territoriale dei presentatori dei progetti**



Riguardo al grado di internazionalizzazione dei progetti, dall'analisi geografica dei ricercatori è stata rilevata una percentuale di internazionalizzazione della popolazione dei partecipanti pari al 3,64%.

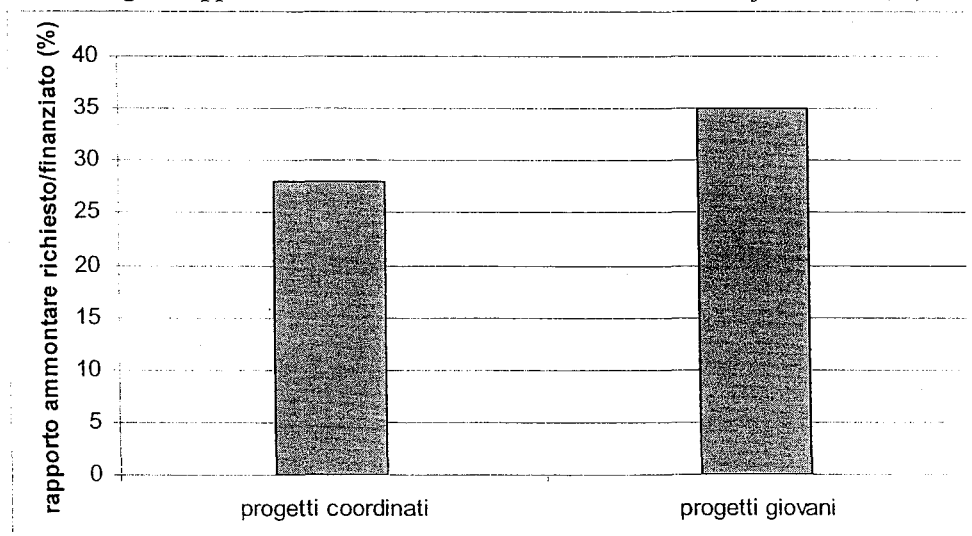
Riguardo al genere della popolazione dei partecipanti si veda la tavola 4.3f che riporta la percentuale di presenza di donne e uomini all'interno dei progetti.

**Tavola 4.3f – Presenza di uomini e donne nei progetti coordinati e nei progetti giovani – confronto percentuale**



Nella tavola 4.3g è stato calcolato il rapporto tra l'ammontare richiesto e l'ammontare finanziato per i progetti coordinati e i progetti giovani.

**Tavola 4.3g – Rapporto tra ammontare richiesto e ammontare finanziato (%)**



#### 4.4 I Gruppi Nazionali della Protezione Civile

I Gruppi Nazionali della Protezione che hanno ricevuto finanziamenti nel 2002 sono i seguenti:

- Difesa rischi chimico - industriali ed ecologici
- Catastrofi idrogeologiche

La tavola 4.4a riporta i fondi ottenuti dai gruppi nel triennio 2000-2002.

**Tavola 4.4a - Fondi dei Gruppi Nazionali della Protezione Civile (euro x 1.000)**

Area scientifica	Gruppo	2000	2001	2002
Scienze di base	Difesa rischi chimico -industriali ed ecologici	0	175	26
Scienze della terra e dell'ambiente	Catastrofi idrogeologiche	3.643	3.350	1.027
Scienze della terra e dell'ambiente	Terremoti	1.215	0	0
Scienze della terra e dell'ambiente	Vulcanologia	320	0	0
Totale		5.178	3.525	1.053

Fonte: DSTS - Serv. VII - Ragioneria - Conto consuntivo 2000-2001-2002 - Importi impegnati

## 5 La presenza internazionale del CNR

L'anno 2002 è stato contrassegnato da sensibili cambiamenti negli orientamenti internazionali delle istituzioni di ricerca europee. Alla proposta della Commissione per uno Spazio Europeo della Ricerca è corrisposto un crescente interesse nazionale che si è riflesso nell'armonizzazione delle Linee guida del Programma Nazionale di Ricerca con le priorità europee e nell'invito al CNR di pianificare in tal senso la sua attività pluriennale.

Alcune caratteristiche specifiche dell'ente ne orientano l'attenzione verso attività di cooperazione rinnovate. Fra queste assumono particolare rilevanza la sua vocazione multidisciplinare e la provata capacità di interagire con tutti i soggetti di ricerca a livello nazionale e internazionale, elementi che rendono la struttura deputata alle attività internazionali dell'Ente l'interfaccia necessaria per la realizzazione delle nuove iniziative che si vengono delineando a livello europeo, sia in ambito comunitario che nel raggio d'azione della European Science Foundation.

Questa visione d'insieme, che contraddistingue gli indirizzi di politica internazionale dell'Ente, trova nell'articolazione per aree geografiche un ulteriore vantaggio, rappresentato dalla capacità di approfondire problemi e potenzialità che si presentano nel settore della ricerca scientifica e tecnologica rapportandoli alle diverse situazioni locali e regionali, accompagnata dalla possibilità di interventi mirati; un esempio significativo può essere riscontrato nel 2002 nell'attività svolta dall'Ente in aree politicamente importanti per il Paese, come il Mediterraneo e il Medio Oriente, i Balcani, la Cina, in molti casi considerata dal Ministero degli Affari Esteri come strumento collaterale d'intervento.

Alla luce delle nuove sollecitazioni europee ed internazionali in generale, le attività tradizionalmente svolte si sono così venute evolvendo ed inquadrando, pur in assenza di finanziamenti aggiuntivi, secondo esigenze più prettamente orizzontali e multilaterali, mentre nuove iniziative sono state avviate insieme a partner europei anche nei confronti di Paesi terzi, come quelli del Mediterraneo, nell'intento di sviluppare meccanismi di coordinamento efficaci ed incoraggiare il loro collegamento in rete.

Allo stesso tempo è continuata la riflessione sulla valutazione dei risultati scientifici delle attività promosse e finanziate centralmente dall'Ente ed è stato assegnato un compito maggiore alle misure specifiche di supporto alla presenza dei ricercatori CNR nei programmi europei, considerata la fase di abbrivio del sesto programma quadro.

### 5.1 Le grandi istanze internazionali

La nuova dimensione strategica che la ricerca scientifica e lo sviluppo tecnologico stanno assumendo in Europa, con la prevista costituzione di uno Spazio Europeo della Ricerca (ERA) e la necessaria aggregazione di competenze e infrastrutture, come le reti di eccellenza e i progetti integrati, stimolata dal VI Programma Quadro, permea ormai costantemente le iniziative di ricerca dei singoli Stati membri della UE, proiettando verso una prospettiva "eurocentrica" la politica di cooperazione scientifica condotta a livello bilaterale o multilaterale, anche nei confronti di Paesi posti al di fuori dei confini comunitari.



È quindi necessario ripensare alle attività internazionali dell'Ente nell'ottica di una maggiore compenetrazione e di una crescente sinergia fra i programmi messi in opera da un lato a livello nazionale e regionale, e dall'altro a livello comunitario, in una evoluzione dell'idea di sussidiarietà verso una concentrazione di sforzi e risorse, da qualunque parte essi provengano, in vista di obiettivi riconosciuti e condivisi.

È evidente che quanto più l'ente riuscirà, attraverso un'accorta politica delle relazioni internazionali, a correlare le proprie iniziative con le grandi linee di tendenza della cooperazione europea ed internazionale, in un ambiente in costante trasformazione, tanto maggiori saranno le opportunità che si presenteranno ai propri istituti e ricercatori di inserirsi nei più avanzati programmi scientifici a livello mondiale.

Alcune nuove idee sono maturate, nel corso dell'ultimo anno, nell'ambiente scientifico europeo; i Presidenti degli Enti di ricerca nazionali, riuniti in EUROHORCs (European Heads of Research Councils), hanno posto l'accento sulla necessità di mettere a punto quanto prima degli strumenti d'intervento coordinati per agevolare il processo di integrazione dei gruppi di ricerca e dei programmi scientifici nazionali, in linea con la sfida lanciata dal Commissario Busquin e dal Consiglio Europeo di Lisbona del 2000.

Al centro del dibattito che ha maggiormente impegnato gli enti di ricerca europei nel corso del 2002, alcune questioni prioritarie: la creazione di un Consiglio delle Ricerche Europeo (ERC), l'attivazione di uno schema unico di mobilità intraeuropeo e le possibilità aperte dal nuovo ruolo che ERA assegna agli organismi internazionali europei ed in particolare all'ESF (*European Science Foundation*).

L'Ente si trova a svolgere per l'Italia una funzione determinante in un tale disegno, per le sue caratteristiche di multidisciplinarietà, per la sua esperienza di gestione più che ventennale di grandi programmi a livello nazionale e internazionale nei settori della ricerca di base e applicata, per una conoscenza ed una consolidata partecipazione nei programmi europei di ricerca e sviluppo, con la sua duplice capacità di attore e di promotore di ricerca, alla pari di altri grandi enti di ricerca europei.

## **5.2 Un ruolo rinnovato per gli organismi europei di RST**

L'idea di un Consiglio delle Ricerche Europeo è nata e si è sviluppata nel corso degli ultimi anni, di pari passo con la definizione degli obiettivi di ERA; la costituzione a livello istituzionale di un'agenzia di ricerca europea è stata vista come un complemento al VI programma quadro, per rispondere all'esigenza di affiancare, ad una forte spinta all'aggregazione di competenze nei settori della ricerca orientata e tecnologica, un'azione parallela per il coordinamento delle politiche nazionali a sostegno della ricerca di base.

La European Science Foundation in particolare, ha saputo cogliere appieno il cambiamento in atto, con l'avvio già dal 2001, di nuovi programmi di ricerca europei, gli Eurocores (European Collaborative Research Programmes), che coinvolgono direttamente gli enti nazionali di ricerca nella ideazione, progettazione e finanziamento di iniziative scientifiche che rappresentano una risposta chiara verso l'integrazione dei programmi nazionali di ricerca auspicata dall'Unione, e allo stesso tempo costituiscono una garanzia di promozione di ricerche al più alto livello, grazie ad un momento unico di valutazione, effettuata centralmente con criteri comuni, da un comitato internazionale.

Nel 2002 il CNR si è impegnato a partecipare – unico soggetto nazionale – a quattro programmi, anche se per alcuni di essi il processo di selezione e valutazione dei singoli progetti si è di fatto protratto al 2003.

Nella tavola 5.2a, si illustrano i programmi Eurocores ai quali il CNR ha aderito nel 2002, con l'indicazione del relativo impegno finanziario e della ripartizione dei finanziamenti fra strutture CNR e universitarie. Va infatti ricordato che il CNR è stato uno dei fondatori della *European Science Foundation*, organizzazione internazionale non governativa che riunisce enti di ricerca dell'Europa occidentale e centrale (attualmente sono 29 i paesi membri e 76 gli enti di ricerca aderenti). L'Ente contribuisce insieme a INFN e INFN a finanziare le molteplici attività scientifiche promosse dalla Fondazione, condividendo con essi la funzione di rappresentanza della comunità scientifica italiana, per le aree di rispettiva competenza.

**Tavola 5.2a - Programmi Eurocores – Progetti con partecipazione italiana selezionati dalla European Science Foundation e finanziati dal CNR nel 2002**

Programmi Eurocores	Progetti triennali selezionati	Gruppi italiani finanziati nel 2002				Finanziamento CNR - I° anno (€)
		CNR	€	Università	€	
The origin of Man, Language, and Languages (OMLL)	9	3	44.862	6	144.600	189.462
European Research Collaborative Programme on Social Sciences	3	0	0	3	95.000	95.000
<b>Totale</b>	<b>12</b>	<b>3</b>	<b>44.862</b>	<b>9</b>	<b>239.600</b>	<b>284.462</b>

Fonte: DAI

La nuova luce gettata dalla politica europea della ricerca e dello sviluppo tecnologico sul ruolo di primo piano che organizzazioni e programmi internazionali possono giocare nella prospettiva della costruzione dello spazio europeo, ha investito prioritariamente le iniziative "orizzontali", che più facilmente producono un consenso diffuso, ad esempio quelle per l'inserimento dei giovani di talento nel mondo della ricerca.

Si è aperto infatti nel 2002, il dibattito per l'avvio del programma EURYI (European Young Investigators Awards), al quale il CNR ha partecipato attivamente, pur nella limitazione delle risorse disponibili.

Lo schema, così come si è venuto delineando nel corso del 2002, prevede un programma gestito centralmente dall'ESF attraverso la costituzione di un fondo comune generato dal contributo delle istituzioni aderenti, calcolato in base al PIL. La selezione dei progetti dovrebbe essere attuata – a seguito di un bando annuale europeo - in due fasi, a livello nazionale e a livello internazionale, sulla base di criteri che tengano conto dell'originalità, dell'eccellenza e delle potenzialità della ricerca proposta da giovani ricercatori europei.

L'assegnazione dei finanziamenti - decisamente cospicui - ai singoli progetti di giovani ricercatori, avrebbe luogo annualmente per la durata di cinque anni, periodo ritenuto adeguato al consolidamento di una vera e propria "carriera scientifica europea", costruita attraverso la mobilità. Il progetto, che avrebbe dovuto essere varato già dall'inizio del 2003, con il contributo pro-quota degli enti di ricerca di almeno 5 paesi partecipanti, ha subito – e non solo a livello italiano – un rallentamento, dovuto al livello di finanziamento richiesto non indifferente.

È un insieme di iniziative che affiancano, nella volontà del Commissario Busquin, le attività del programma quadro e costruiscono la dimensione aperta di uno *spazio europeo*, necessario contesto per rafforzare la dimensione *strutturante* delle azioni del programma quadro.

### 5.3 La risposta del CNR alle iniziative comunitarie

Nel 2002, nonostante le circostanze straordinarie legate all'avvio del sesto programma quadro, più di 500 progetti ed azioni di RST finanziati dall'UE si sono svolti con successo presso gli Istituti dell'Ente, attuati congiuntamente con i migliori gruppi di ricerca europei. È stato anche possibile negoziare e firmare ancora circa cinquanta contratti del VPQ prima della fine dell'anno. I dati di tale partecipazione saranno esposti nel Report 2003 del CNR.

Riguardo al nuovo programma quadro, le aspettative e l'interesse dei ricercatori CNR si sono mostrate fin da subito. La risposta al bando per manifestazioni di interesse (EoI) è stata, ad esempio, più che incoraggiante: sono state inviate oltre 500 proposte per progetti integrati e reti di eccellenza, a partecipazione CNR, pubblicate in tempo reale sul sito WEB del Servizio IV DAI di Bruxelles. L'ente ha contribuito così alla scelta dei temi prioritari da mettere a bando per i nuovi strumenti. Le indicazioni sulle EoI presentate dal CNR sono state inviate alla *Cabina di Regia* istituita dal MIUR per definire il sistema comune nazionale di riferimento a sostegno delle politiche dell'Unione.

L'orientamento del Dipartimento Attività Internazionali ha affiancato questa opera, favorendo la comprensione dei nuovi strumenti e delle nuove procedure (con riunioni promosse presso le Aree di Pisa, Genova, Torino, Napoli, Milano, Bologna, Roma). Inoltre in collaborazione con la Commissione Europea, con il MIUR ed con altri soggetti nazionali sono state organizzate *specifiche giornate* per ciascuna delle sette priorità, destinate alla comprensione dei programmi e dei temi prioritari. L'invio dei *Work Program*, man mano che venivano elaborati nei comitati di gestione, a tutti coloro che avevano presentato manifestazioni di interesse, ha motivato gli attori interessati, incoraggiando i ricercatori a creare reti potenziali.

All'inizio di dicembre, di poco antecedente la pubblicazione dei primi bandi, una *manifestazione coordinata* di lancio del sesto programma quadro ha fatto convergere gli sforzi del CNR e delle Università di Roma "Tor Vergata" e "La Sapienza" in collaborazione con l'APRE, il MIUR e la Commissione Europea. Dal 6 al 10 dicembre, in tre giorni di intenso lavoro, che hanno coinvolto più di 25 relatori in larga parte comunitari, ed una platea di circa 1000 iscritti, sono state presentate le priorità, le azioni principali, le novità sulle infrastrutture, sulla mobilità, sulla cooperazione internazionale, ecc. L'intento è stato di non disperdere le iniziative, con l'obiettivo comune di concentrare l'offerta di informazioni e fungere da punto di incontro per i futuri partecipanti.

L'usuale sintonia dell'attività internazionale del CNR con quella di molte Università italiane è del resto stata confermata anche da altre molteplici iniziative sul VI PQ presso le Università di Perugia, di Milano, di Modena, di Pavia, di Roma III, di Salerno, di Torino, con il fattivo contributo ed interventi di funzionari del DAI.

#### **5.4 La mobilità transnazionale dei ricercatori**

Il CNR ha messo a punto nel corso degli anni diverse modalità di collaborazione con l'estero che trovano la loro prima, fondamentale manifestazione nella promozione della mobilità dei ricercatori.

Scopo primario della mobilità è promuovere l'internazionalizzazione della comunità scientifica italiana, in particolare del CNR, attraverso la circolazione delle idee, lo stimolo a confrontare competenze ed esperienze, la formazione di giovani ricercatori messi a contatto con nuove e diverse strutture organizzative, conoscenze, metodologie, prospettive. Gli strumenti principali posti a disposizione dei ricercatori consistono negli accordi di cooperazione scientifica con enti stranieri omologhi del CNR e nel programma "Mobilità di Breve Durata". Essi consentono, attraverso un approccio bottom-up ed una distribuzione non predeterminata dei fondi fra le varie aree scientifiche, di rispondere con flessibilità alle tendenze attuali della ricerca internazionale.

In particolare il Programma Mobilità di Breve Durata (STM) è privilegiato dai ricercatori del CNR ed universitari in tutti quei casi in cui la prontezza dell'intervento finanziario acquisisce un valore aggiunto, permettendo di evitare rallentamenti nell'attività di ricerca svolta, e quindi agevolando una risposta competitiva delle strutture scientifiche italiane a livello internazionale.

Nel 2002, per il Programma sono state reperite risorse solo nella seconda metà dell'anno, per una generale contrazione del bilancio dell'Ente. Si è dovuto pertanto sospendere l'iniziativa per un anno, rinviando al 2003 l'utilizzo dei fondi resi disponibili, con un bando da emanare all'inizio dell'anno, in modo da consentire da un lato una partecipazione dei ricercatori più equilibrata nell'arco dell'anno e dall'altro una gestione più organizzata del programma, anche se ambedue rapportate a un'attività necessariamente ridotta.

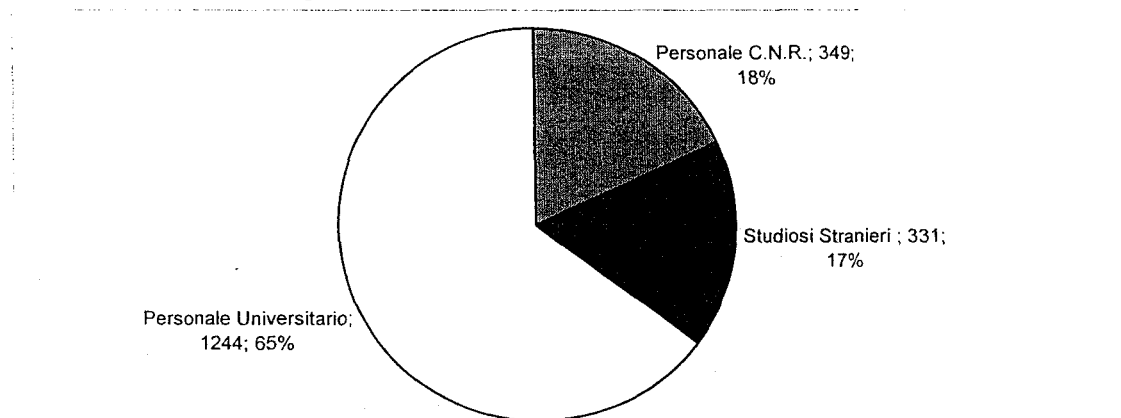
È stata quindi colta l'occasione della sospensione per avviare una riflessione sulle tendenze manifestatesi negli ultimi anni presso la comunità scientifica italiana, relativamente alle aree scientifiche ed ai paesi privilegiati dalle richieste. Elementi di valutazione possono essere trovati nella distribuzione scientifica e geografica dei finanziamenti per soggiorni di italiani all'estero o di stranieri in Italia e nei risultati scientifici che ne scaturiscono.

Nelle tavole seguenti sono riassunti i dati relativi agli utenti del programma, alla distribuzione fra i diversi paesi di destinazione o provenienza degli utenti, e fra le diverse aree scientifiche a seconda dei paesi, riferiti - ove disponibili - agli anni di funzionamento del programma stesso, avviato nel 1995, o ai quattro anni 1998-2001 in cui esso è stato gestito nell'ambito del dipartimento attività internazionali e finanziato in modo costante ed uniforme (940.000 euro all'anno).

Come risulta evidente dalla tavola 5.4a, il personale che ha maggiormente utilizzato il programma STM è quello universitario, per due ordini di motivi: da un lato l'apertura del programma a dottorandi e personale non strutturato gravitante intorno ai Dipartimenti universitari, ha fatto sì che al personale dipendente dalle università, già maggioritario nel numero, si venisse ad aggiungere un sempre crescente numero di aspiranti beneficiari; dall'altro la scarsa propensione dei ricercatori CNR a utilizzare lo schema STM per periodi di una durata minima di 21 giorni, in presenza di fondi disponibili presso gli istituti di appartenenza per missioni all'estero, soprattutto nei primi anni di funzionamento del programma. Per quanto riguarda gli studiosi stranieri, va ricordato che lo schema prevede alcune limitazioni per il finanziamento dei professori visitatori, come la qualifica elevata, la durata breve della visita, unicamente per scopi di ricerca, l'impossibilità di tenere corsi o conferenze, oltre alla finalità stessa del programma tendente a privilegiare attività che

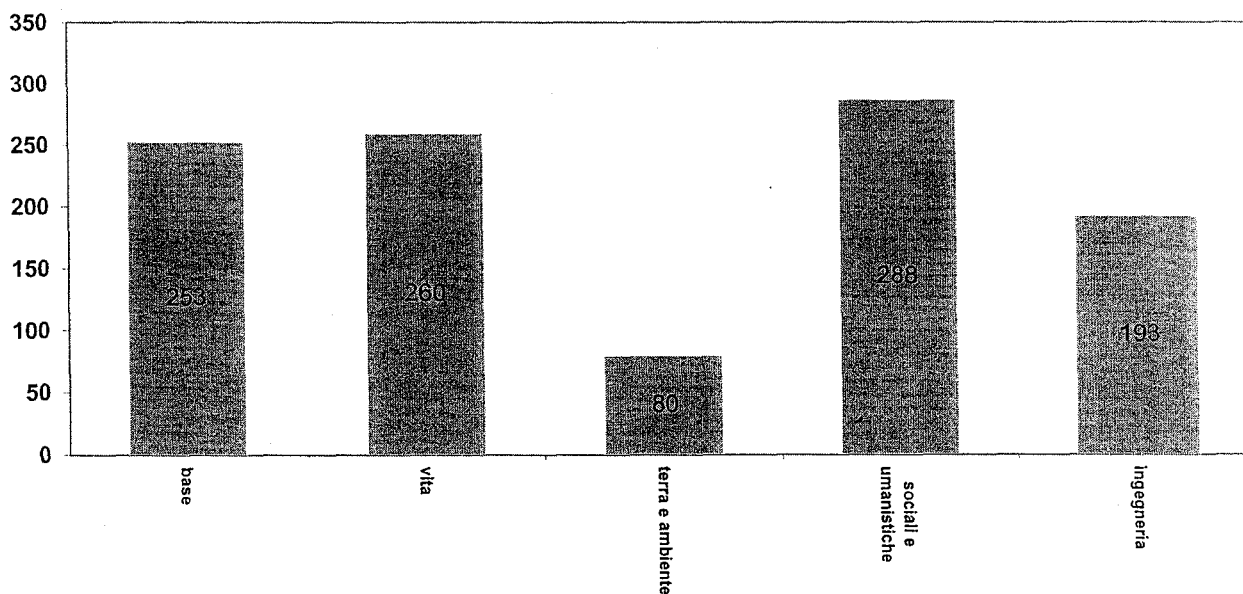
assicurino un ritorno per la ricerca scientifica del Paese in termini di acquisizione di nuove competenze scientifiche e tecnologiche.

**Tavola 5.4a - Programma Short-term Mobility 1995-2001 - Utenti del programma**



Da una valutazione d'insieme (v. tavola 5.4b) si evince che le aree scientifiche che hanno maggiormente beneficiato del programma sono le scienze di base, le scienze della vita e le scienze sociali e umanistiche: ciò è dovuto, da un lato ad una maggiore propensione dei ricercatori in discipline come la fisica o la biomedicina a interfacciarsi con istituzioni straniere, dall'altro ad una minore disponibilità di fondi per missioni all'estero presso dipartimenti universitari operanti nelle discipline umanistiche e sociali, dovuta ad un minore accesso a finanziamenti dal mercato.

**Tavola 5.4b - Programma Short-term mobility 1998-2001: aree disciplinari di afferenza dei programmi di ricerca finanziati (n. 1074)**

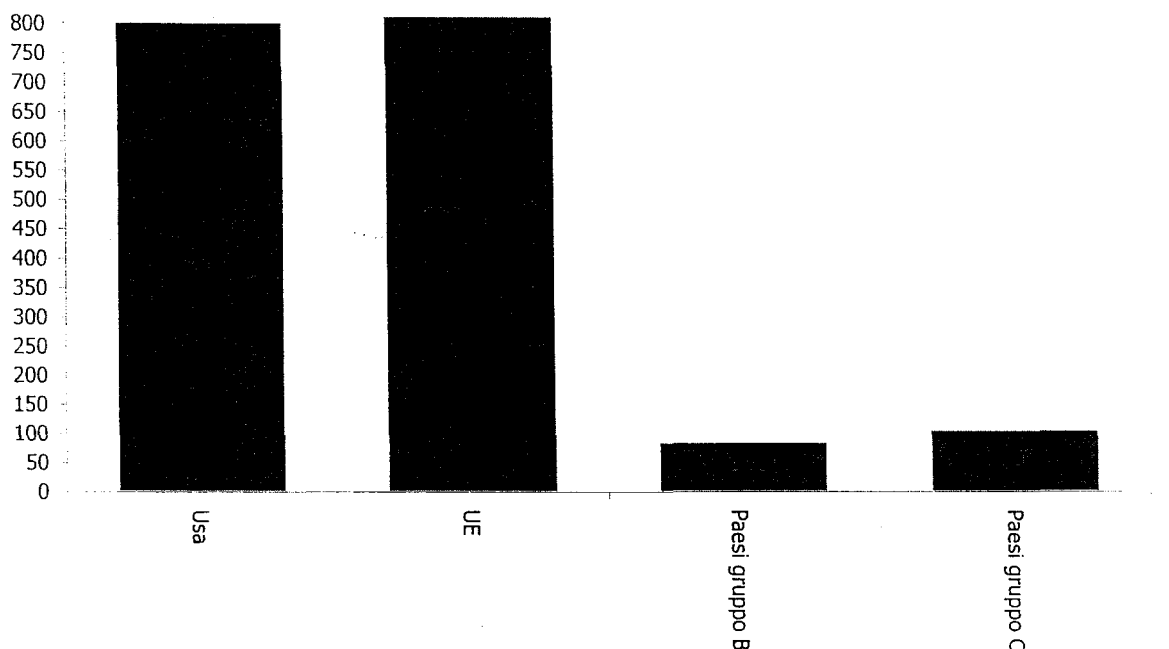


Fonte: DAI

Nell'esaminare la distribuzione dei soggiorni finanziati, come riportati nella tavola 5.4c va ricordato che il Programma prevede tre fasce di paesi, in ordine di priorità: Stati Uniti ed Europa comunitaria (gruppo A), Paesi europei non UE e industrializzati extra-europei

(gruppo B), Paesi emergenti e in transizione (gruppo C). I programmi finanziati sono stati 1.924.

**Tavola 5.4c - Programma Short-Term Mobility 1995-2001 - Paesi di destinazione e provenienza degli utenti**



Fonte: DAI

Per le due ultime categorie viene di norma riservato solo il 10 % della disponibilità finanziaria totale, in quanto è scopo primario del Programma promuovere la ricerca italiana, consentendo contatti con istituzioni estere di elevato prestigio, ad esclusivo beneficio degli istituti e dei ricercatori del nostro paese.

Riguardo ai risultati emersi dall'indagine svolta per i sei anni di funzionamento del Programma, si può senz'altro evidenziare in primo luogo una prevalenza di pubblicazioni scientifiche, rispetto ad altri tipi di risultati, circostanza del resto assolutamente in linea con la configurazione e le finalità del programma stesso. A seguito di n. 1924 programmi di visita finanziati per ricerche di italiani all'estero o di stranieri in Italia, secondo i dati che si evincono dalle risposte pervenute (ca. 53%), risultano pubblicati n. 762 articoli su riviste scientifiche, attivate collaborazioni su 385 progetti congiunti, messe a punto 342 applicazioni di nuove metodologie, effettuati 150 studi di fattibilità di progetti esecutivi, svolte 83 tesi di dottorato.

Il secondo "storico" strumento che il CNR ha posto a disposizione per la mobilità internazionale dei ricercatori è rappresentato dagli accordi di cooperazione bilaterale con enti stranieri omologhi. La loro rilevanza strategica sta nel costituire quadri di riferimento permanenti per le collaborazioni internazionali e nell'aggregare ricercatori e istituti intorno ad argomenti di riconosciuto interesse prioritario a livello bilaterale e multilaterale. Tale canale di collaborazione completa ed integra il primo, in quanto permette di programmare

una collaborazione di media durata (due - tre anni) fra due gruppi di ricerca, stabilendo la ripartizione dei compiti fra i partecipanti, i risultati da raggiungere, la formazione di giovani ricercatori, le prospettive di sviluppo e di trasferimento.

I benefici che ne possono derivare sono, per i ricercatori l'incentivo ad una formazione permanente e lo sviluppo di capacità progettuali e di carriera, tarato sull'ambiente scientifico internazionale, e per gli istituti partecipanti l'approfondimento di relazioni bilaterali esistenti mediante specifiche intese su progetti, la concentrazione virtuale di risorse e personale su di un obiettivo comune, il possibile ampliamento delle collaborazioni a gruppi di ricerca di altre istituzioni scientifiche, o di altri paesi, la partecipazione congiunta a progetti di ricerca europei e internazionali, la partecipazione a network di centri di eccellenza su scala internazionale.

Non va peraltro sottovalutato il valore istituzionale che gli accordi rivestono per il consolidamento di rapporti fra enti di ricerca, al massimo livello di rappresentanza, sulla base di principi, finalità e criteri condivisi, che si rivelano preziosi nel momento in cui va programmato un *upgrading* dei rapporti bilaterali o una loro evoluzione in direzione multilaterale.

I due strumenti sopra illustrati rappresentano quindi due diversi livelli di collaborazione che si integrano fra loro, garantendo da un lato la più ampia flessibilità di utilizzazione, dall'altro la possibilità di formalizzare rapporti privilegiati con enti ed istituti stranieri, senza tuttavia vincolarne preventivamente i contenuti, ma lasciando la piena libertà ai ricercatori di definire obiettivi, metodologie e prospettive di sviluppo nella ricerca che intendono proporre congiuntamente. Anche in questo secondo caso, infatti, l'approccio adottato è *bottom-up*, con il correttivo della identificazione di priorità tematiche proprie di un paese o di una specifica area geografica, su cui concentrare le risorse messe a disposizione dai due enti. Tuttavia non viene mai escluso a priori un settore di ricerca, volendosi garantire la più ampia flessibilità nella distribuzione fra le varie discipline, e il più rapido adattamento alle tendenze emergenti nella ricerca internazionale.

Tale orientamento trova conferma nella recente politica delle relazioni scientifiche bilaterali avviata dal Ministero Affari Esteri, che si avvale della rete degli addetti ed esperti scientifici presso le rappresentanze diplomatiche italiane nell'identificare per ogni paese i settori di maggiore interesse a livello bilaterale, garantendo al tempo stesso i necessari collegamenti multilaterali e la visione d'insieme a livello regionale. Nelle tavole 5.4d e 5.4e vengono illustrati, con la quantificazione dei mesi/uomo e del numero dei progetti congiunti, gli accordi in atto nel 2002, suddivisi a seconda delle aree geografiche.

**Tavola 5.4d - Accordi bilaterali di cooperazione scientifica e scambio di ricercatori**

Paese	Acronimo	Ente straniero	Mesi/ uomo	Prog. comuni	coord CNR
<b>a) Paesi industrializzati</b>					
Australia	CSIRO	Commonwealth Scientific and Industrial Research Organisation	5	6	6
Canada	CIHR	Canadian Institutes of Health Research	12	0	0
Francia	CNRS	Centre National de la Recherche Scientifique	45	36	26
Francia	CNRS at al.	Centre National Recherche Scientifique, ENPC, LCPC, Univ. Montpellier e Tor Vergata (Lab.Lagrange)	10	4	4
Francia	INSERM	Institut National de la Santé et de la Recherche Médicale	11,3	11	4

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Germania	DFG	Deutsche Forschungsgemeinschaft	12,4	0	0
Germania	GMD - FHG	Forschungszentrum Informationstechnik FHG	7,5	6	6
Giappone	JSPS	Japan Society for the Promotion of Science	20	0	0
Portogallo	ICCTI	Instituto de Cooperaçao Cientifica e Tecnologica Internacional	12,4	15	11
Russia	RAS	Russian Academy of Sciences	33	20	20
Spagna	CSIC	Consejo Superior de Investigaciones Cientificas	19	23	20
Svizzera	FNS	Fonds National de la Recherche Scientifique	15	0	0
<b>Totale a) Paesi industrializzati</b>			<b>202,6</b>	<b>121</b>	<b>97</b>
<b>b) Paesi emergenti e in transizione</b>					
Argentina	CONICET	Consejo Nacional de Investigaciones Cientificas y Tecnicas	10	9	6
Brasile	CNPq	Conselho Nacional de Desenvolvimento Cientifico i Tecnologico	30	17	9
Cile	CONICYT	Comision Nacional de Investigacion Cientifica y Tecnologica	5	5	2
Messico	CONACYT	Consejo Nacional de Ciencia y Tecnologia	16	18	10
Venezuela	CONICIT	Consejo Nacional de Investigaciones Cientificas y Tecnicas	9	7	3
India	CSIR	Council for Scientific and Industrial Research	11	8	5
Cina	CAS	Chinese Academy of Sciences	28	10	7
Cina	CAAS	Chinese Academy of Agricultural Sciences	20	4	4
Cina	CASS	Chinese Academy of Social Sciences	3,5	0	0
Cina	CAF	Chinese Academy of Forestry	12	2	2
Corea	KOSEF	Korea Science and Engineering Foundation	12	3	2
Bulgaria	BAN	Bulgarian Academy of Sciences	15	15	8
Polonia	PAN	Polish Academy of Sciences	22	20	19
Rep. Ceca	AVCR	Academy of Sciences of the Czech Republic	13,5	17	17
Slovacchia	SAV	Slovak Academy of Sciences	9	16	9
Ungheria	MTA	Hungarian Academy of Sciences	26,5	21	16
<b>Totale b) Paesi emergenti e in transizione</b>			<b>242,5</b>	<b>172</b>	<b>119</b>
<b>c) Paesi del Mediterraneo e Medio Oriente</b>					
Israele	MOS	Ministry of Science	27,3	14	8
Marocco	CNRST	Centre National de la Recherche Scientifique et Technique	14,2	16	12
Egitto	ASRT	Academy of Scientific Research and Technology	8,1	6	5
Turchia	TUBITAK	Turkish Scientific and Technical Research Council	6,1	4	1
<b>Totale c) Paesi del Mediterraneo e Medio Oriente</b>			<b>55,7</b>	<b>40</b>	<b>26</b>
<b>Totale generale (a + b + c)</b>			<b>500,1</b>	<b>333</b>	<b>242</b>

Progetti in corso: l'indicazione 0 sta a significare che l'accordo non è vincolato all'esecuzione di progetti congiunti, ma finanzia esclusivamente soggiorni di ricerca individuali, e in qualche caso workshop bilaterali.

Fonte: DAI



Fra gli accordi che favoriscono la mobilità dei ricercatori, vanno ricordate alcune specifiche intese stipulate con enti stranieri, in particolare per i paesi industrializzati, che stabiliscono rapporti più approfonditi e duraturi fra istituti o reti di istituti, che possono prendere la forma di "istituti virtuali" con risorse e personale scientifico dedicato, aggregandoli intorno a programmi di ricerca di ampia portata in settori promettenti di ricerca avanzata. Tali sono gli accordi stipulati con il CNRS francese ed istituzioni universitarie italiane e francesi per la costituzione dell'Istituto virtuale "LAGRANGE", per lo studio dei problemi dell'ingegneria civile e con il GMD-FHG tedesco, per ricerche avanzate nel settore delle scienze dell'informazione, già illustrati in precedenti edizioni del Report CNR.

Rispetto al 2001, il numero dei mesi/uomo e dei progetti in corso risulta maggiore, in ragione del rinnovo nel corso dell'anno di alcuni accordi in precedenza sospesi. La percentuale dei progetti congiunti a coordinamento CNR resta il 73% sul totale. La tavola 5.4e indica la distribuzione degli scambi di ricercatori fra gruppi di Paesi, fra utenti italiani e stranieri e a seconda del genere. La componente femminile nel numero degli utenti degli accordi ha rappresentato il 29 %, in linea con i valori già esposti nel Report 2002.

**Tavola 5.4e - Utilizzazione degli Accordi bilaterali nel 2002**

	N. accordi	Italiani			Stranieri		
		M	F	Totale	M	F	Totale
Paesi Industrializzati	10	96	53	149	87	40	127
Paesi emergenti e in transizione	16	166	59	225	146	65	211
Paesi del Mediterraneo e Medio Oriente	4	21	5	26	30	6	36
<b>Totale</b>	<b>30</b>	<b>283</b>	<b>117</b>	<b>400</b>	<b>263</b>	<b>111</b>	<b>374</b>

Sono stati considerati solo gli accordi in cui lo scambio di ricercatori è gestito centralmente (esclusi Lagrange e GMD).

Fonte: DAI

Agli accordi bilaterali e alla mobilità di breve durata si affiancano ulteriori iniziative di finanziamento della mobilità internazionale dei ricercatori, che si pongono a livello intermedio in termini di obiettivi: si tratta della promozione di incontri, seminari, workshop bilaterali, supportati dal CNR in co-finanziamento con una istituzione straniera. La finalità che essi perseguono è stimolare, offrendo occasioni di confronto, la riflessione - da angolature diverse - su argomenti prioritari di comune interesse, aprendo altresì la strada a nuovi rapporti di collaborazione o l'approfondimento di relazioni scientifiche già esistenti. Gli incontri, che hanno luogo fra gruppi di ricercatori appartenenti a strutture diverse in ciascuno dei due paesi, mirano a gettare le basi per sinergie e attività concertate sia a livello italiano che a livello internazionale. Nel 2002 in particolare sono stati organizzati dal CNR a Venezia due *workshop* su temi ambientali con agenzie federali americane (NSF, NOAA), con l'ampia partecipazione di ricercatori universitari da ambo le parti. Analogamente sono stati organizzati congiuntamente alla *Japan Society for the Promotion of Science* (JSPS) due *workshop* nei settori dell'astronomia e delle nanotecnologie. Altre iniziative similari hanno avuto luogo con Israele, Cina, Brasile e India.

L'orientamento più recente è quello di dare a questo strumento anche una valenza multilaterale, finalizzata alla creazione di reti di istituti, alla luce degli orientamenti europei che hanno trovato nel VI programma quadro strumenti adeguati di attuazione.

### 5.5 La partecipazione a programmi e progetti internazionali

Oltre ai programmi Eurocores dei quali si è già accennato, è proseguita la partecipazione ai tradizionali programmi "à la carte" della ESF, come illustrato nella tavola 5.5a.

**Tavola 5.5a - Partecipazione ai programmi "à la carte" della European Science Foundation (euro x 1.000)**

Programmi "à la carte" della ESF	Quota 2002
<b>a) Scienze della vita e dell'ambiente</b>	
Cyanobacterial Nitrogen Fixation (CYANOFIX)	8,3
Environments and Ecosystem Dynamics of the Eurasian Neogene (EEDEN)	7,8
ESF Science Committee for the ODP (ESCO) – ESF Management Committee for the ODP (EMCO)	16,8
European Marine Polar Secretariat (EmaPS)	15,2
Optimality in Bird Migration	15,5
Integrated Approaches for Functional genomics	25,9
Assessment of the Impacts of Genetically Modified Plants (AIGM)	10,4
Protein Cross-Linking – the ESF Transglutaminases Programme (PCL)	15,5
Stable Isotopes in Biospheric-Atmospheric Exchange	13,0
<b>Totale a) scienze della vita e dell'ambiente</b>	<b>128,4</b>
<b>b) Scienze fisiche e ingegneria</b>	
Challenges in Molecular Simulations: Bridging the Length and Time-scale Gap (SIMU)	5,2
Innovative Control Technologies for Vibration Sensitive Civil Engineering Structures (CONVIB)	10,3
Interaction of Super-intense, Femtosecond Laser Fields with Atoms, Solids and Plasmas (FEMTO)	5,2
Noncommutative Geometry (NOG)	7,6
Nonlinear Chemistry in Complex Reactors: Models and Experiments (REACTOR)	5,2
Optimisation of Solid State Electrochemical Processes for Hydrocarbon Oxidation (OSSEP)	6,2
Probabilistic Methods in Non-hyperbolic Dynamics (PRODYN)	9,3
Statistical Physics of Glassy and Non-equilibrium Systems (SPHINX)	10,4
Vortex Matter in Superconductors at Extreme Scales and Conditions (VORTEX)	5,2
<b>Totale b) scienze fisiche e ingegneria</b>	<b>64,6</b>
<b>c) Scienze umanistiche</b>	
Cultural Exchange in Europe c. 1400 – c. 1700	15,2
Occupation in Europe: the Impact of National Socialist and Fascist Rule (INSFO)	15,5
Changing Media – Changing Europe	18,0
<b>Totale c) Scienze umanistiche</b>	<b>48,7</b>
<b>d) Scienze sociali</b>	
European Social Survey	103,3
<b>Totale d) Scienze sociali</b>	<b>103,3</b>
<b>Totale (a + b + c + d)</b>	<b>345,0</b>

Fonte: DAI

Nella tavola 5.5b che segue sono riassunti altri progetti internazionali ai quali il CNR partecipa, con l'indicazione del costo sostenuto nel 2002. Fra di essi assume un particolare rilievo l'Ocean Drilling Program, al quale l'ente ha preso parte per l'Italia fin dal 1986, con un investimento complessivo di circa 10 Milioni di Euro. Il programma, al quale partecipano singolarmente Stati Uniti, Francia, Germania, Inghilterra e Giappone, insieme a due consorzi, il Consorzio ECOD comprendente 12 Paesi europei fra cui l'Italia, e il consorzio costituito fra Canada e Australia, ha portato, con l'esplorazione dei fondi marini, a numerosi risultati scientifici e ad un generale avanzamento della tecnologia di perforazione in ambiente oceanico, di grande interesse per le industrie petrolifere. Nel 2002 è stato avviato il negoziato per la prosecuzione dell'attività, a partire dall'ottobre del 2003, nell'ambito di un programma più ambizioso, l'Integrated Ocean Drilling Program, che prevede la costruzione di una nuova nave da perforazione e di una nuova piattaforma oceanica. Per quanto riguarda la partecipazione all'attività del GEIE ERCIM (*European Research Consortium for Informatics and Mathematics*), a differenza che per gli anni passati, la spesa riportata in tabella è - dopo l'avvenuta adesione al GEIE - relativa unicamente alle 2 borse di studio per stranieri per 18 mensilità complessive messe a disposizione dal CNR presso i propri istituti, con attività di selezione e gestione curate direttamente da ERCIM.

**Tavola 5.5b - Progetti internazionali ai quali il CNR partecipa (euro x 1.000)**

Progetti internazionali	Acronimo	Costo 2002
Ocean Drilling Program (1986-2002)	ODP	666,2
European Science Foundation - Programmi « à la carte »	ESF	345,0
European Science Foundation - EUROCORES	ESF	285,5
International Centre of Theoretical Physics	ICTP	129,2
Collana « Archives de la Literature Latino-Americaine des Caraibes et Africaine »	AALCA	77,1
European Research Consortium for Informatics and Mathematics	ERCIM	40,5
World Wide Web Consortium	W3C	5,5
<b>Totale</b>		<b>1.549</b>

Fonte: DAI

Ancora nel 2002 il CNR ha assicurato con propri fondi, su richiesta del MIUR, la continuità della partecipazione italiana al progetto *Human Frontiers Science Program* (HSFP), nel settore della ricerca in scienze della vita, al quale partecipano i Paesi scientificamente avanzati.

L'anno 2002 segna la firma del terzo accordo con il CCLRC britannico (Council of the Central Laboratory of the Research Councils) per la collaborazione scientifica presso la Sorgente Neutronica Pulsata ISIS. Dopo i primi dieci anni di collaborazione, giunti a termine nel 1995, l'accordo era infatti stato riformulato secondo un nuovo testo firmato nel 1996 per sei anni di durata, che prevedeva una maggiore partecipazione italiana all'attività di ricerca presso ISIS, pari al 5% del tempo macchina. Alla sua scadenza, nel 2002, l'intesa è stata rinegoziata, prevedendo una riduzione dell'impegno finanziario dell'Ente pari al 3% del tempo macchina, che non ha tuttavia portato ad una analoga riduzione percentuale della spesa, per l'incremento dei costi unitari e soprattutto a causa dell'incidenza del mutato rapporto di cambio con la Sterlina che ha reso necessario un adeguamento. L'accordo prevede, come già in passato gli spettrometri PRISMA e TOSCA progettati da istituti del

CNR, la costruzione di uno strumento di particolare interesse per la comunità scientifica italiana (NIMROD) che potrà essere avviata in presenza delle necessarie disponibilità finanziarie, consentendo agli scienziati italiani di acquisire un ulteriore punto percentuale nell'utilizzo dell'impianto ISIS. Come già ampiamente illustrato nel Focus riportato al termine del capitolo sulle Attività Internazionali nel Report CNR dello scorso anno, la comunità italiana del settore ha sempre ottenuto, nella selezione degli esperimenti da condurre presso ISIS operata da *panels* internazionali, posizioni di assoluto rilievo che hanno permesso di usufruire di un tempo macchina in genere superiore a quello previsto dall'accordo. Ciò è anche dovuto al costante sforzo del CNR, per mezzo della sua Commissione di Spettroscopia Neutronica, di indirizzare giovani ricercatori italiani verso quel settore, anche attraverso la creazione e il finanziamento di una scuola internazionale di spettroscopia neutronica a frequenza biennale, giunta nel 2002 alla sua VI edizione.

La progettazione di una Sorgente Europea di Neutroni a Spallazione (ESS), già avviata nel 1998, alla quale il CNR è stato chiamato a partecipare grazie alle specifiche competenze acquisite nel corso dell'attività di ricerca e progettazione svolta presso ISIS, ha visto nel 2002 la realizzazione a Bonn di un evento importante: la presentazione ai rappresentanti dei governi degli 11 Paesi partecipanti dei risultati della fase di studio di fattibilità del progetto, in vista di un loro coinvolgimento nella costruzione di una grande *facility* europea, analoga a quelle già in corso di realizzazione in Giappone e negli Stati Uniti.

Inoltre, è stato condotto il negoziato per il rinnovo del quadro di collaborazione JIVE (Joint Institute for VLBI in Europe), in precedenza facente capo al NWO olandese con il contributo degli enti partecipanti. Un Memorandum d'Intesa multilaterale è stato firmato dal CNR alla fine del 2002, con altri cinque enti di ricerca europei, per la costituzione di una struttura incaricata della gestione a livello europeo della rete di osservatori VLBI (*Very Long Baseline Interferometry*). Il Memorandum prevede le modalità di funzionamento del *Board*, il bilancio annuale di JIVE e la ripartizione dei contributi fra i partners.

Nella tavola 5.5c sono riportate le grandi infrastrutture internazionali nelle quali il CNR è coinvolto. La presenza dell'Ente in iniziative di grande impegno a livello progettuale e finanziario ha assicurato in passato e continua ad assicurare attualmente la partecipazione della comunità scientifica nazionale nei singoli settori d'interesse.

**Tavola 5.5c – Grandi infrastrutture internazionali alle quali il CNR partecipa**

Grandi infrastrutture internazionali	Acronimo	Costo 2002 (Euro x 1000)
Scattering Neutron Source	ISIS	1.084
European Spallation Source	ESS	*0
Joint Institute for VLBI in Europe	JIVE	110
Centro Europeo di Calcolo Atomico e Molecolare	CECAM	96
<b>Totale</b>		<b>1.290</b>

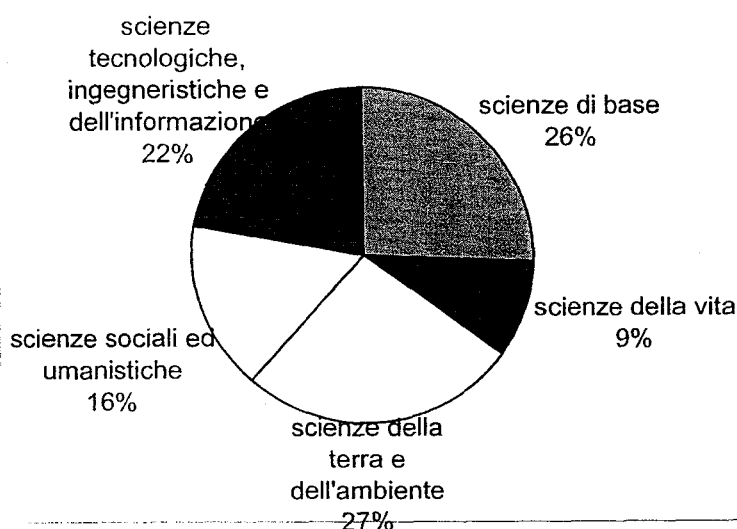
\*non ha comportato alcuna spesa per il 2002, in quanto è stato utilizzato allo scopo un pagamento effettuato in anni precedenti

Fonte: DAI

L'associazione dell'ente ad organismi scientifici internazionali non governativi ha visto il mantenimento della partecipazione a oltre 70 organismi, anche se nel corso dell'anno 2002 è stata avviata una revisione dell'adesione ad alcuni di essi, sulla base del loro carattere intergovernativo o dello specifico interesse delle strutture di ricerca del CNR. In particolare l'Ente ha comunicato il proprio recesso all'Istituto Von Karman e al CIESM, entrambi a carattere intergovernativo, a valere dal 2003.

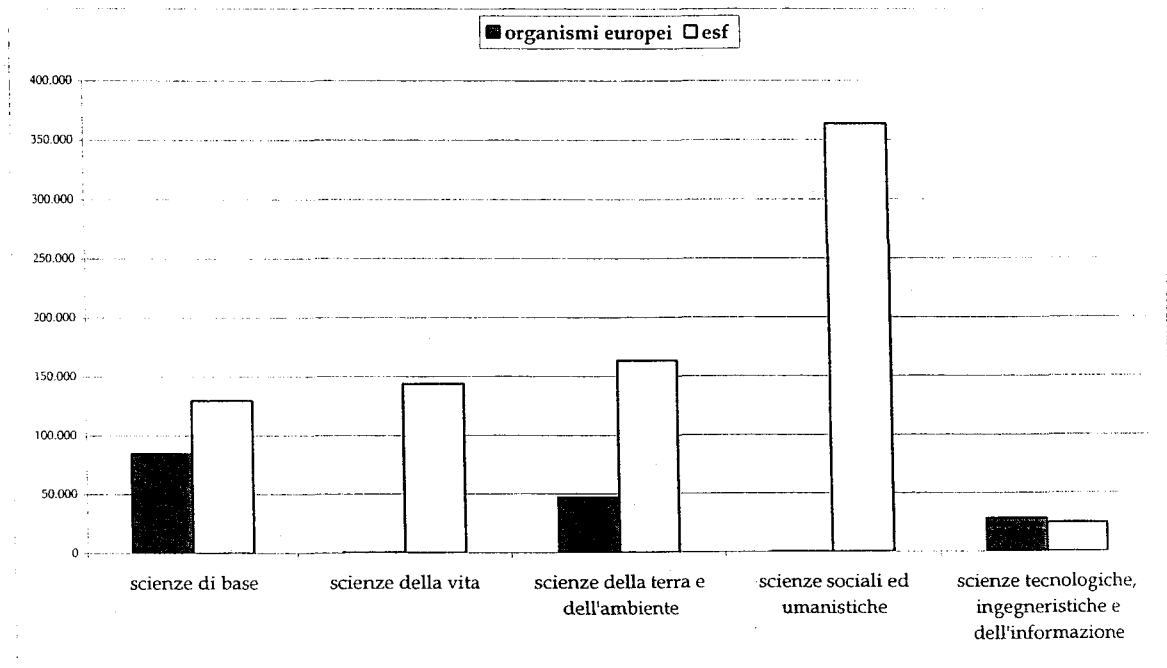
Nella tavola 5.5d viene illustrata la ripartizione della spesa connessa all'adesione agli organismi fra le diverse aree scientifiche; secondo il criterio già adottato in passato, nel considerare la partecipazione agli organismi multidisciplinari (ESF, ICSU), il contributo associativo generale è stato suddiviso in quote percentuali sulla base delle aree di afferenza delle specifiche attività promosse – nel caso della ESF -, o delle associazioni “figlie”, le cd. *Unions* – nel caso dell'ICSU – a cui il CNR aderisce. La spesa complessiva ammonta a 1.622 € x 1.000 (incluse le spese per la partecipazione a riunioni e le manifestazioni collaterali).

**Tavola 5.5d - Organismi scientifici internazionali – spesa 2002 per area scientifica (%)**

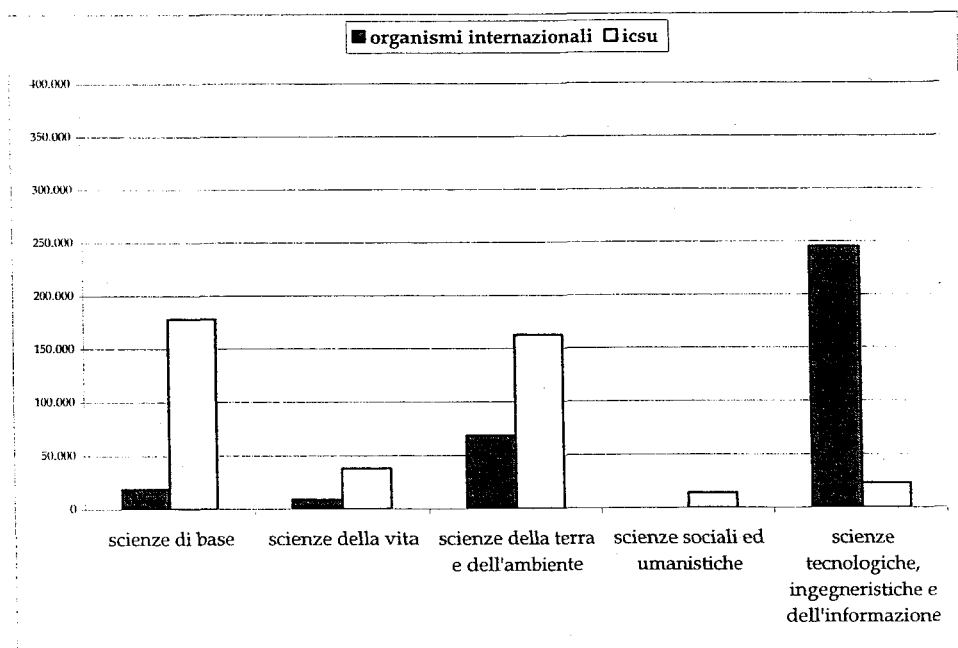


Fonte: DAI

La spesa del 2002 relativa alla partecipazione agli organismi scientifici internazionali può essere rappresentata anche separando dagli altri gli organismi a dimensione europea; nelle tavole 5.5e e 5.5f si evidenziano rispettivamente gli organismi europei, con particolare riferimento alla *European Science Foundation*, e gli organismi a vocazione globale, non regionale, con particolare riferimento all'ICSU (*International Council for Science*).

**Tavola 5.5e - Partecipazione ad organismi scientifici europei**

Fonte: DAI

**Tavola 5.5f - Partecipazione ad organismi scientifici internazionali a vocazione globale**

Fonte DAI

Come si evince dalle tavole, nel panorama europeo la ESF occupa una posizione assolutamente preponderante, quanto ad impegno finanziario dell'ente relativamente all'adesione; se si esamina poi la situazione anche in termini di iniziative scientifiche a cui il

CNR partecipa (Programmi "à la carte", Eurocores), risulta che nel complesso l'Ente ha dedicato nel 2002 alla ESF risorse finanziarie pari a 1.125.283 euro. L'ICSU a sua volta assume un grande rilievo, fra gli organismi a cui il CNR aderisce a livello globale, soprattutto nei settori delle scienze di base e della terra e ambiente, in cui maggiormente operano le sue Unions tematiche, e ha comportato nel 2002 un impegno finanziario di 469.250 euro.

### **5.6 Verso una valutazione *ex-post***

Nel 2002 si è tentato di portare avanti la riflessione sui risultati delle diverse attività internazionali, nell'intento di codificarli sulla base di opportuni indicatori di efficienza ed efficacia, e di acquisire possibilmente su di essi elementi di valutazione non solo quantitativi. Per quanto riguarda gli accordi bilaterali di cooperazione scientifica con enti omologhi stranieri, si stanno ancora raccogliendo i dati relativi ai progetti congiunti svolti negli ultimi anni, che dovranno andare a completare quanto già esposto nel Report 2002 per i soli Paesi industrializzati. Si riterrebbe inoltre opportuno, in una fase successiva, sottoporre le relazioni finali dei progetti ad esperti scientifici che siano in grado di verificare il raggiungimento degli obiettivi inseriti nelle proposte originarie. I risultati di tale lavoro andrebbero ponderati in base ai Paesi ed aree geografiche, agli istituti partner, alle strutture proponenti italiane, alla qualifica e al numero dei ricercatori coinvolti, alla durata effettiva del progetto e al finanziamento dello scambio, alle aree scientifiche di riferimento.

Per i progetti internazionali, gli organismi e le infrastrutture internazionali, a cui il CNR contribuisce, andrebbero egualmente individuati indicatori numerici, in primo luogo il numero di ricercatori italiani coinvolti, da rapportare all'investimento finanziario dell'ente, e i dati ottenuti per il CNR dovrebbero essere messi a confronto con quelli di altri enti stranieri partecipanti.

### **5.7 Un approccio strutturato per aree geografiche**

La necessità di porre in essere strumenti ed iniziative di collaborazione che tengano conto del quadro d'insieme in cui si propongono di esplicare i loro effetti, sia in termini di area geografica, che dei rapporti politico-economici con cui devono interagire, porta alla pianificazione di strategie integrate, sia a livello nazionale che a livello europeo. Tali strategie, che possono trovare attuazione attraverso un doppio canale, rappresentato da un lato da singoli accordi bilaterali e dall'altro da iniziative multilaterali, vengono ormai considerate un insieme inscindibile, anche se formalmente seguono modelli di implementazione diversi. L'esigenza di mantenere una visione coordinata, strutturata per aree geografiche, delle azioni di cooperazione scientifica e tecnologica con l'estero, si contrappone peraltro alla tendenza a suddividerle in settori tematici. Un giusto equilibrio fra le due spinte dovrebbe consentire di trarre dalla somma delle iniziative settoriali un valore aggiunto, che funga da stimolo e da moltiplicatore di nuove collaborazioni a livello più ampio. Si inserisce in questa linea di tendenza la Conferenza EuroMAB 2002, organizzata sotto l'egida del Programma UNESCO - Man and Biosphere, dalla Commissione italiana MAB costituita presso il CNR, con contributi concettuali, finanziari e organizzativi della Presidenza della Repubblica, del Ministero Affari Esteri, del Ministero dell'Ambiente, del Ministero delle Politiche Agricole e Forestali, dell'UNESCO-ROSTE, oltre che del Comune di Roma e di altre autorità locali. La manifestazione ha riunito i rappresentanti delle Commissioni nazionali MAB della Regione europea, insieme a esperti europei e del Nord America e rappresentanti di organismi internazionali (UNESCO, ESF, Consiglio d'Europa, IPGRI). Sono stati oggetto di discussione argomenti che spaziavano dai problemi ambientali

delle aree urbane ai siti classificati come patrimonio mondiale, dalle riserve marine costiere, alle aree umide e a quelle montane, dagli aspetti giuridici alla gestione informatica dei dati, dalle attività economiche ecocompatibili all'ecoturismo. Alla manifestazione seguirà un biennio di presidenza italiana con il compito di dare attuazione alle iniziative concordate in quella sede, tendenti in particolare a creare occasioni di confronto e sinergia fra soggetti e programmi nazionali, europei e globali operanti nel settore dell'ambiente.

All'interno dell'Europa comunitaria, peraltro, la collaborazione bilaterale è forse meno utilizzata che in passato, mentre acquisiscono rilevanza tutte quelle iniziative in grado di attrarre nuovi partner europei ed extra-europei e costituire, a livello regionale e comunitario, aggregazioni di competenze che prefigurino le reti di eccellenza o i progetti integrati di ampia portata.

Tuttavia, i rapporti a livello bilaterale fra singoli ricercatori, istituti ed enti di ricerca, costituiscono il substrato in cui affondano le radici delle principali iniziative di collaborazione a livello multilaterale. In assenza di un sincero sodalizio fra la maggioranza dei partner, i programmi di ricerca multilaterali sono destinati a restare scarsamente produttivi, quanto meno per quei partecipanti che non siano altrimenti inseriti in una rete di contatti bilaterali consolidati.

Ciò è tanto più vero nei confronti di quei paesi che non fanno parte dell'Unione, dove la partecipazione ai programmi quadro viene facilitata dall'esistenza di rapporti bilaterali con uno o più istituti di ricerca. In questo senso, i partner privilegiati del CNR sono stati senz'altro i Paesi dell'Europa centrale, che nel loro cammino verso l'adesione alla Comunità hanno potuto contare su accordi di collaborazione di volume e intensità costanti nel tempo. Ancora nel 2002, gli accordi bilaterali dell'Ente con le Accademie delle Scienze di quei Paesi hanno consentito complessivamente un'ampia mobilità con soggiorni di ricerca in Italia di 153 ricercatori stranieri, mentre 127 ricercatori italiani si sono recati presso gli istituti partner. La richiesta al CNR di nuovi accordi è costante, ad esempio dai nuovi paesi della Penisola Balcanica, ma la risposta che l'ente è in grado di dare è necessariamente limitata per ragioni di bilancio. L'interesse per le capacità di ricerca nella regione è comunque testimoniato dal nuovo accordo firmato nel 2002 con l'Accademia delle Scienze d'Albania, ormai avviato con attività e in aree di significativo interesse.

Altri paesi, nati dalla disgregazione dell'Unione Sovietica, incontrano maggiori difficoltà nello stabilire rapporti di cooperazione scientifica bilaterale ad ampio raggio, determinate da problemi di ordine economico e strutturale, che rivestono assoluta priorità. In questo caso, venuti meno gli eventuali accordi bilaterali preesistenti, svolge un ruolo fondamentale l'approccio multilaterale, che consente di ottimizzare gli interventi, creando le opportune sinergie fra attori della collaborazione, fra settori disciplinari e fra paesi che presentano i medesimi problemi. Per quanto riguarda il CNR, non esistevano e non esistono accordi bilaterali a livello generale, ma unicamente collaborazioni spontanee fra singoli istituti. Nei confronti dei Paesi dell'Asia centrale si è tentato di avviare collaborazioni quanto più possibile mirate alle esigenze specifiche: l'accordo con il Ministero dell'Agricoltura e della Gestione idrica dell'Uzbekistan firmato nel 2001 avrebbe dovuto rappresentare una prima esperienza in quest'area geografica, ma non ha potuto trovare finora attuazione. Tale approccio andrebbe perseguito con flessibilità anche nei confronti di altri paesi, individuando specifici settori d'interesse in cui concentrare le limitate risorse per attuare collaborazioni che producano per essi benefici visibili.

Per quanto riguarda la Russia, le *partnership* fra istituti sono in aumento, con particolare intensità nei settori che presentano potenzialità di trasferimento tecnologico e sfruttamento commerciale. Un esempio efficace è offerto dalla collaborazione fra due istituti del CNR,



IENI e ITMC, una impresa italiana e l'Istituto statale Niigrafit di Mosca, sull'ottimizzazione del processo produttivo delle fibre di vetro di basalto, nuove applicazioni tecnologiche e sbocchi commerciali per questo innovativo materiale. Tali collaborazioni vanno ad aggiungersi all'accordo bilaterale con l'Accademia delle Scienze che conosce un nuovo impulso. Anche in questo caso, la limitatezza delle risorse non ha consentito, nel rinnovo del programma triennale di collaborazione avvenuto lo scorso anno, di accogliere più di un terzo delle oltre 60 proposte presentate, né di articolare gli interventi in modo differenziato, rispondendo alle diverse sollecitazioni che provengono dai ricercatori.

Nei confronti dell'area mediterranea, numerose sono le azioni poste in essere dall'ente. L'iniziativa che maggiormente qualifica l'intervento dell'ente, è costituita dal "Programma Mediterraneo", che si pone nel solco dell'Iniziativa europea MEDA, favorendo lo sviluppo di risorse umane, il ravvicinamento delle culture, la collaborazione alle riforme sociali ed economiche nei paesi terzi del Mediterraneo (PTM: i 12 Paesi MEDA e la Libia). Le sue finalità consistono nell'individuare e coordinare idonee attività di formazione, favorire e sostenere la creazione e il consolidamento di reti (*network*) transnazionali in settori strategici di S&T di specifico interesse dei PTM, stimolare e sviluppare la cooperazione bilaterale e multilaterale, promuovere la valorizzazione e il trasferimento dei risultati della cooperazione. Nel 2001, a seguito di un apposito bando, il CNR ha promosso 27 *network* mediterranei di ricerca e formazione (di cui 22 a coordinamento CNR e 5 universitari), nei settori: modernizzazione socio-economica, società dell'informazione, agricoltura e agro-industria, patrimonio culturale, acqua e ambiente, salute. Le attività di cooperazione hanno avuto luogo nel 2002 ed hanno riguardato borse di formazione in favore di giovani ricercatori dei PTM presso strutture di ricerca italiane partecipanti al *network*, trasferimento di competenze presso istituti dei paesi terzi, workshop e incontri di coordinamento. Al Programma Mediterraneo si affiancano azioni di alta formazione, promozione di convegni, Fora euro-mediterranei per lo sviluppo scientifico e tecnologico, *expert meetings* e diffusione e trasferimento di risultati scientifico tecnici, curati direttamente dall'Ente. Gli accordi bilaterali posti in essere dal CNR con Israele, Turchia, Egitto e Marocco vengono inoltre considerati un quadro di riferimento di grande validità dagli studiosi e dalle istituzioni scientifiche di quei paesi; la vitalità e l'espansione degli accordi, attraverso scambi di ricercatori legati a progetti di ricerca concordati e seminari bilaterali, costituisce anche una base su cui fondare una serie di attività collaterali di crescente interesse, in collegamento con le più recenti tendenze che si vanno delineando a livello europeo e internazionale nel settore scientifico e tecnologico. Una ulteriore garanzia di qualità dell'intervento dell'ente viene dai finanziamenti aggiuntivi ottenuti dal Ministero Affari Esteri, che permettono di costituire una task force strategica fra il Dipartimento attività internazionali, istituti del CNR, e università italiane, basata su collaborazione e dialogo. Nella tavola 5.7a viene illustrata la mobilità di ricercatori promossa nei confronti dell'area mediterranea, attraverso le attività specifiche del Servizio III del Dipartimento; si ricorda che per gli accordi bilaterali con enti omologhi dell'area i dati sono stati esposti nella tavola 5.4d insieme a quelli relativi ad altri accordi.

Tavola 5.7a - Azioni gestite dal CNR-DAI-SMED per l'anno 2002 per paese

	Paese	Ricercatori ospitati	Durata visite in mesi/uomo
1	Algeria	4 (2%)	1,03 (1%)
2	Cipro	7 (3%)	7,47 (5%)
3	Egitto	50 (20%)	16,96 (11%)
4	Giordania	8 (3%)	8,67 (6%)
5	Israele	21 (8%)	7,16 (5%)
6	Libano	4 (2%)	4,26 (3%)
7	Libia	43 (17%)	30,43 (20%)
8	Malta	4 (2%)	1,39 (1%)
9	Marocco	29 (11%)	20,99 (14%)
10	Siria	6 (2%)	7,86 (5%)
11	Tunisia	46 (18%)	20,29 (14%)
12	Turchia	31 (12%)	21,76 (15%)
	<b>Sub-Totali</b>	<b>253 (100%)</b>	<b>148,27 (100%)</b>
13	Belgio	1 (2%)	0,13 (1%)
14	Canada	1 (2%)	0,13 (1%)
15	Croazia	1 (2%)	0,23 (3%)
16	Francia	4 (9%)	0,46 (5%)
17	Germania	1 (2%)	0,13 (1%)
18	Grecia	12 (29%)	2,03 (22%)
19	Inghilterra	1 (2%)	0,26 (3%)
20	Irlanda	1 (2%)	0,06 (1%)
21	Portogallo	1 (2%)	1 (11%)
22	Spagna	6 (14%)	2,86 (31%)
23	Svizzera	2 (5%)	0,2 (2%)
24	Usa	12 (29%)	1,6 (18%)
	<b>Sub-Totali</b>	<b>43 (100%)</b>	<b>9,09 (100%)</b>
25	Italia	158	54,75
	<b>Totali</b>	<b>454</b>	<b>212,11</b>

Fonte: DAI

Va infine segnalata una manifestazione di particolare valore strategico per la regione euro-mediterranea: svolto ad Antalya, in Turchia, il 13-14 giugno 2002, il secondo *Forum* degli alti rappresentanti delle Istituzioni Pubbliche dei Paesi dell'Unione Europea e del Mediterraneo, organizzato congiuntamente dal CNR e dal TUBITAK (*The Scientific and Technical Research Council of Turkey*) e co-finanziato dalla Commissione Europea - DG "Ricerca", nell'ambito delle azioni INCO-MED del V programma quadro, ha segnato una tappa importante per lo sviluppo delle relazioni scientifiche dei Paesi che si affacciano sul bacino ed ha sancito l'avvio del *Network* delle Istituzioni Pubbliche di Ricerca dei Paesi dell'Unione Europea e dei Paesi Partner del Mediterraneo (PPM): NETRI-Med. I Paesi Partner sono Algeria, Cipro, Egitto, Giordania, Israele, Libano, Aut. Palestinesi, Malta, Marocco, Siria, Tunisia, Turchia e Libia.

Ad Antalya sono stati concordati per la rete obiettivi specifici a breve-medio-lungo termine, una struttura organizzativa ad un tempo flessibile ed efficace, un calendario di azioni per il prossimo biennio. Il Gruppo Fondatore di NETRI-MED, costituito da delegati di nove dei Paesi Euro-Med, farà il punto su quanto realizzato e getterà le basi per il Terzo Incontro degli Alti rappresentanti delle Istituzioni di Ricerca dei Paesi Euro-Med (Tunisi, 2003). Il Servizio III DAI è stato scelto come ufficio di coordinamento incaricato di gestire la fase iniziale del *Network* ed insieme al TUBITAK svolgerà la funzione di presidenza dell'*Executive Committee* previsto dall'organizzazione.

La struttura di NETRI-Med prevede infatti un organo decisionale, lo *Steering Committee*, ed un organo esecutivo, l'*Executive Committee*, che ha il compito di monitorare lo sviluppo delle azioni concordate e l'attività dei *National Liaison Offices* (NLO). Questi uffici, realizzati nell'ambito delle Istituzioni pubbliche di ricerca di ogni singolo Paese coinvolto nell'iniziativa - su modello di quanto implementato, in particolare, dal CNR italiano e dal CNRS francese - operano con lo scopo specifico di favorire la mobilità dei ricercatori e la partecipazione di questi ultimi ai programmi comunitari, rendere operante la cooperazione bilaterale e multilaterale, coordinare azioni "mirate" per la formazione e il trasferimento tecnologico, provvedere ad un'ampia diffusione dei risultati tecnico-scientifici, mettere in comune archivi di dati utili alla collaborazione Euro-Mediterranea.

Il primo National Liaison Office dei PPM sarà realizzato in Egitto, grazie alla collaborazione tra l'Ambasciata Italiana a Il Cairo, il Servizio III del Dipartimento per le attività internazionali del CNR e il Ministero degli Affari Esteri Italiano. È questa un'iniziativa di estremo rilievo per l'Italia che conferma il suo ruolo di "cerniera" tra Paesi della sponda settentrionale e di quella meridionale del Mediterraneo.

Inoltre, sempre in ambito NETRI-Med, sono in fase di implementazione attività di ricerca, formazione e trasferimento in due settori prioritari: "salute" e "gestione integrata delle zone costiere".

Le conclusioni del Forum sono state inviate alla CE affinché possano essere recepite ed essere utili all'identificazione di tematiche specifiche per il Mediterraneo nell'ambito del VI programma quadro.

Nei confronti degli Stati Uniti d'America le collaborazioni non hanno certo bisogno di essere stimolate, ma piuttosto, in presenza di una molteplicità di progetti e di intese con agenzie di ricerca e università americane, si avverte la necessità di indirizzare le iniziative congiunte verso obiettivi di reale impatto innovativo e progetti di ampio respiro, collegati alle priorità comunitarie e nazionali. E' quanto si sta facendo d'intesa con la National Science Foundation nel settore delle nanotecnologie. Avviata nel 2001 con la visita di una delegazione italiana negli USA, seguita poco dopo da un incontro bilaterale tenuto a Roma, la collaborazione ha trovato ulteriore impulso nel corso di un workshop bilaterale Italia-Stati Uniti organizzato e finanziato dalla NSF, insieme a CNR, INFN e INSTM e Ministero Affari Esteri. Il workshop (marzo 2002) ha avuto un carattere ampiamente interdisciplinare, riunendo 29 scienziati USA e 32 italiani, rappresentativi delle comunità di fisici, chimici e ingegneri attive nelle nanoscienze.

Il programma di lavoro risultante dalle conclusioni dell'evento prevede una serie di iniziative che necessitano di un forte impegno organizzativo e finanziario; gli strumenti di cooperazione ipotizzati sono il lancio di nuovi progetti di ricerca, aggregando le collaborazioni già esistenti più avanzate e complementari, da finanziare in modo sostanziale, non limitato alla mobilità dei ricercatori; ad essi andrebbero affiancate una serie di diverse attività di stimolo alla collaborazione e alla formazione, come scambio di ricercatori e professori, anni sabbatici, scambio di dottorandi e post-doc.

L'identificazione di aree di cooperazione immediata e potenziale viene inoltre considerato un importante obiettivo per i due Paesi, nel quadro di una più ampia collaborazione fra Europa e Stati Uniti.

I paesi asiatici, alla pari dei paesi industrializzati, attraversano una fase di rallentamento nella loro crescita economica che influisce sulla loro capacità di mettere in gioco, a differenza che nel passato, strumenti dinamici e rapidamente adattabili alle esigenze che di volta in volta si manifestano. Tuttavia l'interesse resta vivo, in particolare nei confronti della Cina, come dimostrato dalle delegazioni scambiate anche nel 2002, con rappresentanti

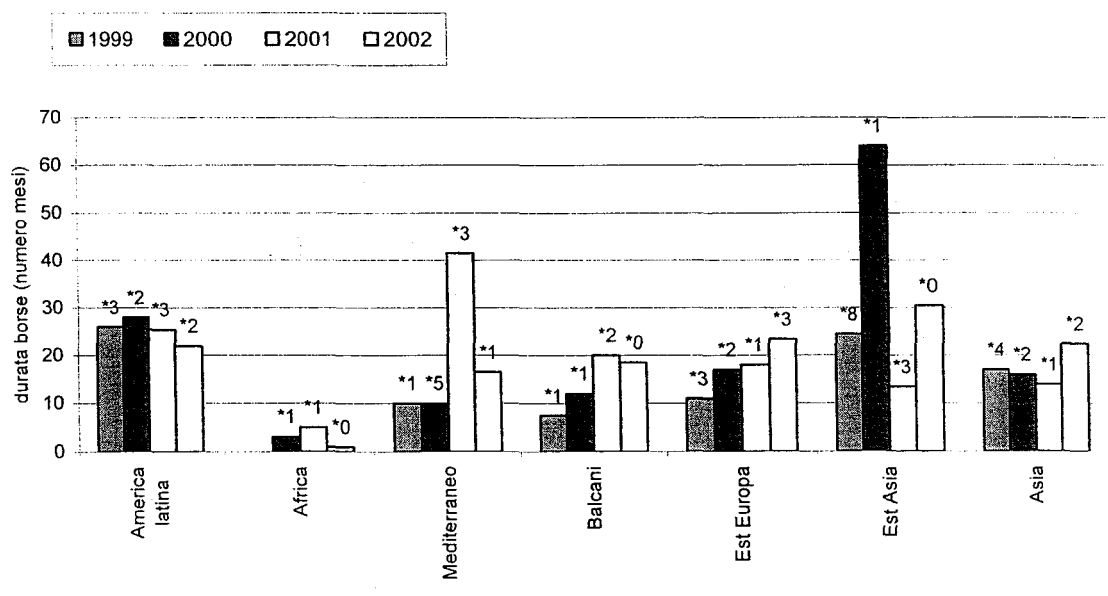
delle Accademie delle Scienze Sociali e delle Scienze Forestali in visita in Italia, mentre una delegazione guidata dal Presidente dell'Ente si è recata a Beijing e Shanghai; in quella occasione è stato firmato un Memorandum d'Intesa fra CNR e Fudan University. L'accordo con il CSIR indiano è stato rinnovato nel corso del 2002, ed è stato promosso nel suo ambito un workshop sulle tecnologie emergenti per il trattamento delle acque di lavorazione industriale e l'ambiente.

Nei riguardi del Giappone, fondamentale è l'accordo di cooperazione scientifica e tecnologica fra i due Governi, che fornisce indirizzi strategici e costituisce un canale privilegiato di promozione di nuove iniziative. In particolare, in occasione della Commissione mista tenuta nel 2002, sono state selezionate due proposte per la costituzione di "laboratori congiunti", fra istituti CNR e istituti giapponesi, nei settori della protezione idrogeologica e delle nanotecnologie, attualmente in fase di avanzata realizzazione.

Per quanto riguarda i paesi dell'America Latina, sono sempre attivi gli accordi bilaterali di cooperazione scientifica fra CNR ed enti omologhi di quei paesi, che costituiscono una solida base su cui andrebbero costruiti, in collegamento con i programmi comunitari, rapporti più incisivi, soprattutto da un punto di vista finanziario. In particolare con il CNPq brasiliano l'interesse alla collaborazione è dimostrato dalla frequente organizzazione di seminari congiunti, che nel 2002 sono stati svolti nei settori della chimica organica e delle scienze giuridiche.

Per quanto riguarda l'attenzione dell'ente verso i paesi emergenti e in transizione, e in particolare verso i non rari nuclei di eccellenza che in quei paesi possono trovarsi, ancora nel 2002 l'ente ha potuto contribuire alle borse assegnate a ricercatori post-doc di quei Paesi dall'International Centre for Theoretical Physics (ICTP) di Trieste, per *stages* di ricerca presso gli istituti del CNR, come illustrato nella Tavola 5.7b.

**Tavola 5.7b – Borse CNR-ICTP per aree geografiche**



\*Il numero dei borsisti indicato per ogni anno si riferisce alle borse "iniziate" nel corso dell'anno con termine anche nell'anno successivo; è pertanto collegato solo indirettamente al numero di mensilità assegnate annualmente

Fonte: DAI

Nel 2002 inoltre, il CNR ha ospitato per l'Italia il secondo incontro EFARD (European Forum on Agricultural Research for Development), organismo regionale nel quadro del Global Forum for Agricultural Research, sponsorizzato dalla Banca Mondiale. La manifestazione, che ha avuto luogo a Roma dal 15 al 17 maggio, ha visto riuniti numerosi rappresentanti della ricerca agricola europea, di organizzazioni internazionali (FAO, CGIAR, UE) e di alcuni paesi emergenti, con tre principali obiettivi: sicurezza alimentare e protezione dei consumatori, lotta alla povertà e alla fame, gestione sostenibile delle risorse naturali. La riunione ha fatto il punto sulla messa in opera del VI Programma quadro e sulle espressioni di interesse nel settore della ricerca agricola, e ha posto a confronto visioni, strategie e possibili sinergie fra lo spazio europeo della ricerca e le iniziative in corso a livello globale e regionale nel settore.

Come risulta dalle attività esposte e dai relativi commenti, il 2002 ha rappresentato per le attività internazionali dell'ente un periodo di transizione, in cui si sono manifestate nuove tendenze, di assoluto interesse, a cui il CNR ha cercato di aderire pur in presenza di difficoltà di bilancio, e l'inizio di una riflessione sulle differenti metodologie di collaborazione, da raffrontare con i relativi risultati e da adattare all'esigenza di una maggiore integrazione a livello europeo, in vista di un cambiamento nelle strategie di cooperazione internazionale nella prospettiva aperta dallo spazio europeo della ricerca.

## 6 Trasferimento tecnologico

Nel presente capitolo si analizzerà l'attività di trasferimento tecnologico realizzata dall'ente nel corso del 2002.

### 6.1 Ruolo dell'attività scientifica e tecnologica del CNR nell'economia italiana

In osservanza con quanto avviene nei paesi ad economia tecnologicamente avanzata il Governo italiano ha scelto di porre la dovuta attenzione alle vie attraverso le quali la scienza di base, prodotta nelle strutture pubbliche di ricerca, si trasmette alle imprese e contribuisce agli incrementi di performance nel sistema economico nazionale. In particolare, considerato che le grandi imprese sono in grado di acquisire autonomamente la tecnologia loro necessaria, l'attenzione dei policy maker è stata focalizzata essenzialmente sulle piccole e medie imprese a fronte delle rilevanti difficoltà spesso incontrate sia nello sviluppare l'innovazione al loro interno, sia nell'acquistarla dall'esterno. Il Consiglio Nazionale Ricerche (CNR), in particolare, ha recentemente potenziato gli strumenti di intervento per favorire il trasferimento dei risultati della ricerca scientifica al sistema imprenditoriale al fine di promuovere e incrementare il grado di progresso scientifico e tecnologico italiano. Tre sono gli importanti ruoli giocati dal CNR nel sistema economico italiano: 1) favorire la creazione di innovazione e stimolare la competitività delle imprese con l'attività di Technology Transfer (TT) *market oriented*; 2) diffondere conoscenza atta ad elevare il livello culturale-scientifico del Paese attraverso l'attività di Knowledge transfer (KT), detta *education oriented*; 3) stipulare accordi di partnership con soggetti esterni al fine di aumentare la collaborazione fra mondo scientifico ed imprenditoriale.

Il primo, *market oriented*, è espresso in unità di moneta e mostra l'aspetto economico delle attività svolte. La misura monetaria, infatti, è un comune denominatore e consente facili sintesi quantitative. Questo trasferimento è considerato attivo poiché genera entrate finanziarie nell'organo di ricerca. I fruitori sono soprattutto organizzazioni pubbliche e private con benefici nel breve-medio periodo in termini di incremento della competitività e di miglioramento dell'ambiente. Il trasferimento *market oriented* è diviso, a sua volta, nelle due tipologie in senso stretto e in senso lato.

*Attività di trasferimento tecnologico in senso stretto* è un movimento diretto (o indiretto tramite interfacce) di conoscenza formalizzata o tacita dalle sorgenti ai fruitori, finalizzato alla risoluzione di un problema, di una necessità o all'accrescimento culturale di questi ultimi su un determinato campo. Questo insieme è formato da quattro elementi: a) contratti di ricerca di base o applicata; b) vendita o licensing di brevetti; c) corsi di formazione; d) know-how innovativo (progettazione e consulenza specialistica); e) imprese spin-off.

*Attività di trasferimento tecnologico in senso lato* è una prestazione di servizi innovativi che le sorgenti (laboratori di ricerca) svolgono, grazie alla disponibilità di strumentazione scientifica, di competenze e di esperienze in determinati campi, a vantaggio dei soggetti fruitori. Questo insieme è formato da diversi elementi a seconda dell'attività svolta dal laboratorio di ricerca. Le categorie più importanti sono: a) analisi e prove tecniche (chimico, fisiche e biologiche); b) servizi tecnologici (omologazione, tarature, nuclear magnetic resonance, ecc.); c) servizi di qualità (accreditamento, certificazione, controllo di qualità, ecc.); d) servizi ambientali (monitoraggio acque, controllo emissioni inquinanti, ecc.); e) servizi informatici (elaborazioni dati, fornitura database, fornitura dati, ecc.); f) servizi e prestazioni sanitarie (Coccia, 1999).

L'attività di trasferimento tecnologico *market oriented* nel corso degli ultimi anni ha generato entrate al CNR per un valore complessivo di circa 55 milioni di euro, confermando

il trend di crescita operante da lungo tempo e portatore di incrementi in termini monetarie e reali. L'analisi delle sue due componenti, in senso stretto e in senso lato, mostra come la seconda sia notevolmente incrementata in termini assoluti attestandosi su valori superiori ai 37 milioni di euro, mentre la prima è poco meno di 9 milioni di euro. I brevetti sono una delle voci più importanti nell'attività di trasferimento tecnologico. Dal 1982 fino al 2002 il CNR con i suoi oltre 1.300 trovati tutelati in Italia, e circa 100 brevetti depositati in Europa e Stati Uniti, è l'ente pubblico italiano che ha maggiormente contribuito alla creazione di invenzioni e innovazioni. Nel corso dell'ultimo anno si è verificata una diminuzione nel numero di brevetti derivanti dalle attività di ricerca dei 108 istituti del CNR, con 20 richieste di deposito in Italia a fronte delle 63 dell'anno precedente. Le ragioni di tale decremento saranno trattate in dettaglio nel seguito del presente capitolo.

La consulenza scientifica e tecnologica identifica un'altra importante via per il trasferimento tecnologico *market-oriented* degli organi di ricerca CNR, necessaria ai *problem solving* innovativi di molte imprese; essa ha generato introiti finanziari per quasi 5 milioni di euro. La notevole crescita di questa voce evidenzia come sia aumentata l'attività di supporto tecnologico alle imprese per far fronte ai problemi competitivi. Inoltre il CNR, prendendo esempio dalle più importanti università americane (Stanford, MIT, Chicago, etc.), ma anche da enti simili come il CNRS francese, ha introdotto recentemente in Italia il meccanismo di trasferimento tecnologico dello spin-off in cui il ricercatore che ha prodotto idee innovative diventa imprenditore (da solo o con altri) per sfruttare commercialmente i risultati della sua attività scientifica. Nell'arco di pochi mesi si sono avuti i primi importanti risultati con cinque spin-off. Un'altra forma di trasferimento tecnologico più diffusa nei paesi industrializzati è il trasferimento di personale. Il sistema giapponese, chiamato Shuko, prevede che gli scienziati delle imprese private siano trasferiti ai laboratori pubblici per uno o più anni. In Germania alcuni Länder favoriscono lo scambio di personale dai laboratori pubblici alle imprese ad altre iniziative simili sono attive in Francia e Regno Unito. In Italia prima la legge n.196 del 1997 (pacchetto Treu) e poi il d. lgs. 297 hanno previsto il distacco di ricercatori da enti pubblici di ricerca alle imprese per un massimo di 4+4 anni. Anche in questo caso il CNR è stato l'ente pubblico che ha usato in maniera forte detto meccanismo di trasferimento con notevoli benefici per il sistema industriale italiano.

Il secondo tipo di trasferimento tecnologico, definito *education oriented*, è misurato in termini di unità di misura riflettenti gli aspetti enumerativi di una serie di attività formative (numero di corsi, numero di formandi, ecc.). Queste attività, fruite soprattutto da studenti, borsisti, dottorandi, ecc., generano dei benefici, nel lungo periodo, per il sistema sociale ricevente in termini di fertilizzazione delle risorse umane (aumento del livello di conoscenza). Esso ha una forte componente tacita (Nonaka, 1994) che si trasmette attraverso processi di interazione sociale faccia-a-faccia all'interno di un certo ambiente (lezioni, conversazioni, convegni, seminari, ecc.).

I principali meccanismi con cui agisce questo tipo di trasferimento della conoscenza sono: articoli pubblicati su riviste accademiche (e non) e libri sono il più frequente mezzo di trasferimento della conoscenza. Il Consiglio Nazionale Ricerche ha una produzione media di circa 10.000 pubblicazioni con un notevole incremento qualitativo misurato dalla loro presenza su riviste inserite nello Science Citation Index. Questo testimonia l'elevato livello scientifico della ricerca svolta all'interno del CNR che trova sempre più un maggiore apprezzamento a livello internazionale. Questo elevato valore, oltre a dar lustro alla ricerca italiana nel panorama mondiale, avrà ricadute in termini di diffusione dell'innovazione e della conoscenza nel sistema economico nel medio-lungo termine.

Occorre infine sottolineare come il CNR svolga altresì anche un ruolo importante nel sistema educativo e culturale italiano diffondendo conoscenza sia tramite articoli e libri riguardanti tematiche di base e di frontiera della conoscenza, sia col personale in formazione: elemento fondamentale per il trasferimento della conoscenza *education-oriented* e per l'innalzamento del livello culturale in una società moderna. Il totale di formandi si attesta su circa 3.000 unità. Questi valori mostrano come il CNR abbia svolto e svolga tuttora un importante ruolo di supporto alla formazione universitaria, consentendo ad un elevato numero di laureandi di svolgere tesi di ricerca teorica e sperimentali grazie alla presenza di attrezzature scientifiche all'avanguardia e di personale specializzato con esperienza internazionale. La notevole crescita dei dottorandi, rispetto al passato è legata sia ad una scelta precisa di finanziamento di borse di dottorati, sia alla capacità degli istituti di offrire ottime condizioni di lavoro e studio ai giovani interessati all'attività scientifica, formando in tal modo, il capitale umano necessario alla crescita futura dell'Italia. I ricercatori CNR oltre a svolgere un'intensa attività di ricerca scientifica svolgono anche un'importante attività di divulgazione delle conoscenze e delle elevate competenze accumulate nei laboratori, mediante l'insegnamento didattico in corsi universitari e non. I corsi annui tenuti dai ricercatori CNR sono circa 1.200 con una netta prevalenza di insegnamenti in ambito universitario.

Il CNR ha continuato a svolgere le proprie attività di collaborazione scientifica con altri istituti di ricerca e soggetti del mondo produttivo, attraverso i consorzi. Il loro scopo è quello di creare le condizioni per permettere la realizzazione di importanti progetti di ricerca che richiedono, sia per gli sforzi economico-produttivi, sia per le sinergie applicabili, l'interazione tra il sistema della ricerca pubblica e il sistema produttivo.

### ***Aspetti conclusivi***

Recentemente lo Stato italiano, nell'ottica di aumentare il ruolo degli istituti CNR nel supportare l'economia con delle iniezioni di conoscenza al fine di aumentare la competitività del sistema imprenditoriale, ha cercato di innalzare l'efficienza dei laboratori di ricerca partendo da un processo di riorganizzazione che passa attraverso il potenziamento dei poli di eccellenza, fusioni di istituti e trasformazioni dei medesimi. Gli studi sui redimenti di scala nei team di ricerca, mostrano come alcuni sostengono un loro aumento, altri una diminuzione ed altri ancora un mix dei due (Hare e Wyatt, 1988). Attualmente una ricerca condotta presso il CERIS-CNR di Torino ha mostrato come le strutture *High performance* del CNR non si collocano né fra quelle grandi, né fra quelle piccole ma ad una dimensione intermedia rappresentata da 300-330.000 euro di dotazione ed un personale di ricerca di 23-26 unità. L'aumento dell'efficienza scientifica, oltre alle misure già intraprese, dovrebbe potenziare quelle leve strategiche attivate con mirati interventi di politica della ricerca che introducano maggiori incentivi a quei ricercatori che si distinguono a livello internazionale (ad esempio con premi monetari e riconoscimenti ufficiali), alte percentuali di profitti per l'innovazione da brevetti nati all'interno dei laboratori CNR da inventori-ricercatori (al pari dei liaison office di alcune università americane, come Stanford, Washington, MIT, ecc.). In presenza di alte motivazioni e ambienti stimolanti, Harris e Kaine (1994) hanno verificato come i ricercatori anche dopo aver raggiunto il massimo della loro carriera, continuano a pubblicare e sono considerati *high performer*. In altri termini senza una politica della ricerca che ponga in essere degli incentivi efficaci si può delineare un pericolo di bassa attrattività di molti giovani promettenti verso la carriera di ricercatore in Italia con danni incalcolabili per la generazione della conoscenza scientifica



all'interno del sistema innovativo nazionale e di determinare una forte dipendenza da paesi esteri (qualora possibile) per l'acquisizione (ad elevati costi) di conoscenze tecniche ed innovazioni strategiche alla competitività industriale ed allo sviluppo economico. Notevoli danni possono peraltro derivare anche alla struttura occupazionale. Una politica, molto spesso non discussa, potrebbe essere quella di riallocare anche lo staff in modo da poter scegliere di lavorare in quelle strutture che hanno linee di ricerca e personale più confacenti alle proprie attitudini personali di ricerca. Molti programmi di dottorato in Italia prevedono una formazione estera presso le migliori università statunitensi ed europee che di fronte alla bravura dei giovani studenti li incorporano nei loro staff scientifici, grazie alle migliori condizioni di lavoro offerte agli scienziati rispetto a quelle italiane, con i danni su menzionati per il sistema innovativo italiano.

Inoltre i dati ricordati mettono in evidenza come il ruolo del CNR nell'economia e società italiana è di fondamentale importanza sia per la creazione e diffusione di conoscenza scientifica e tecnologica, sia per la formazione, grazie alla presenza di capitale umano altamente qualificato con notevole esperienza internazionale. Nel valutare il ruolo diffusivo del CNR occorre tuttavia, come per ogni istituzione inserita nel sistema economico, tener sempre presente i cambiamenti dell'ambiente. In Italia aspetti esogeni (limitazione dei fondi alla ricerca), nonché endogeni (utilizzo di indicatori e modelli per valutare la R&D performance) hanno stimolato i laboratori di ricerca ad acquisire maggior consapevolezza della loro missione, ad aumentare le performance individuali dei ricercatori al fine di usare efficacemente risorse disponibili riducendo l'inefficienza X. In particolare si è prodotto un mutato approccio dei ricercatori CNR nei confronti del mercato, visto come fonte importante per reperire le fondamentali risorse finanziarie necessarie allo svolgimento dell'attività scientifica di ricerca in grado di provocare un forte incremento dell'autofinanziamento. Questa tendenza, apparentemente positiva, può avere un rovescio della medaglia come già osservato da Hare e Wyatt (1992) nel Regno Unito, dove alla fine degli anni Settanta un taglio delle risorse alla ricerca provocò dei notevoli cambiamenti nelle istituzioni di ricerca ed accademiche spostandole verso attività capaci di captare moneta dal mercato; questo trasformò gli enti di ricerca in organizzazioni focalizzate sulla consulenza e la ricerca applicata con ripercussioni negative sulla ricerca pura e quindi sullo sviluppo di lungo periodo del paese. La speranza è che i policy maker non considerino l'autofinanziamento della ricerca un perfetto sostituto del finanziamento pubblico poiché in tal modo si provocherebbero, nei prossimi decenni, danni irreversibili per il sistema innovativo ed economico dell'Italia, oltre al già noto fallimento del mercato della ricerca dimostrato da Arrow (1962).

## 6.2 Trasferimento dei risultati

Il trasferimento tecnologico dei risultati provenienti dall'attività di ricerca ricopre una delle missioni principali in cui è chiamato l'Ente. tale compito viene innanzitutto svolto attraverso una capillare rete di rapporti con le imprese e con il mondo industriale in generale.

Da come si evince dai dati seguenti, gli istituti di ricerca CNR hanno la piena coscienza di tale missione:

- 94 istituti su 108 hanno rapporti con le imprese;
- gli 94 istituti hanno rapporti con 1.800 imprese, di cui 400 PMI;

- le imprese estere rappresentano quasi un quarto (23%);
- le aree scientifiche di maggior impatto sono le scienze di base (552 imprese) e le scienze tecnologiche (618 imprese).

Oltre allo stretto rapporto con il mondo industriale, la ricerca degli istituti CNR ha sempre portato risultati anche in questa missione con la produzione di brevetti. La tavola 6a riporta la produzione brevettuale dell'Ente dal 1996 al 2002. Riguardo alla produzione brevettuale c'è da ricordare che il 25 ottobre 2001 è entrata in vigore la legge 383 ("Tremonti Bis") che con l'art.7 inserisce un elemento di forte novità nell'ordinamento brevettuale, stabilendo che la titolarità dei diritti economici delle invenzioni non è più delle Amministrazioni Pubbliche di ricerca e delle università, bensì dei ricercatori/inventori, che hanno il compito di presentare domanda di brevetto, con l'obbligo di comunicarlo all'ente. Rimanendo ancora sull'analisi della tavola 6.2a, nel corso del 2001 e 2002 il servizio IV del DAST del CNR ha effettuato una stringente analisi del proprio patrimonio brevettuale, che ha condotto, in accordo con gli inventori, all'abbandono di brevetti giudicati obsoleti o per i quali non si è riscontrato interesse da parte del mondo industriale.

**Tavola 6.2a - Produzione di brevetti**

<b>Quadro riassuntivo CNR</b>	<b>1999</b>	<b>2000</b>	<b>2001</b>	<b>2002</b>
Portafoglio dei Dir. di Propr. Intellettuale al 31/12	554	513	502	431
Portafoglio dei DPI dep. all'estero o tramite conv.	nd	101	112	125
Trovati depositati in Italia	42	39	63	20
Trovati depositati all'estero o tramite convenzioni	13	18	14	19
Numero di brevetti concessi in licenza nell'anno	6	12	12	8
Numero complessivo contratti in essere al 31/12	nd	nd	87	89
Entrate da licensing nell'anno (€ x 1.000)	336	628	680	414
Spese del CNR per la gestione dei DPI (€ x 1.000)	413	413	413	497

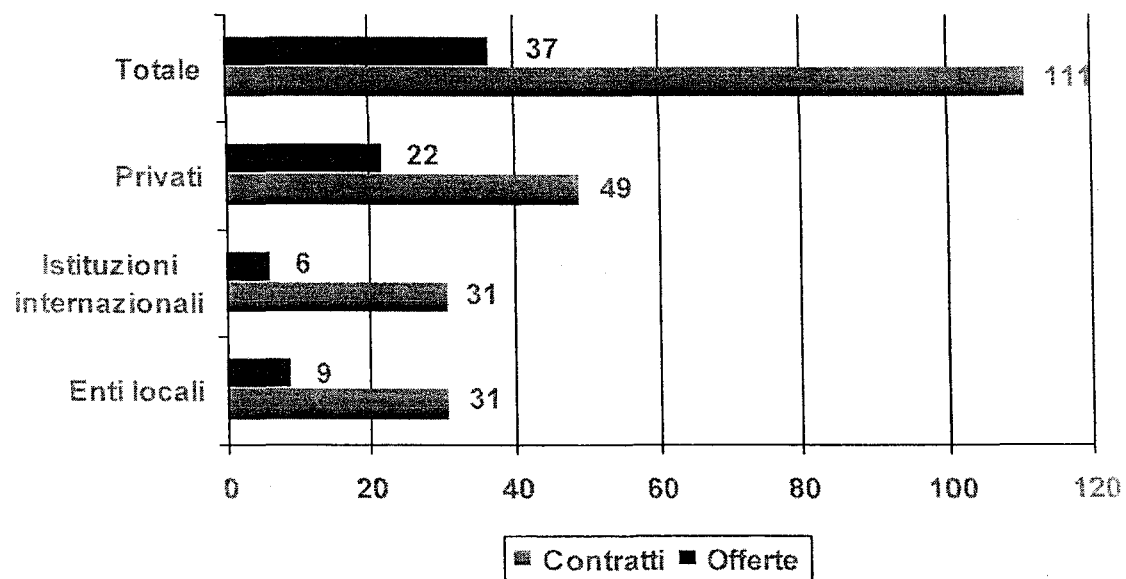
Fonte: DAST, Servizio IV

Il CNR, oltre a possedere un patrimonio brevettuale che si è sviluppato negli anni, dimostra anche una forte capacità di andare sul mercato e procurarsi in modo autonomo i fondi necessari per fare ricerca scientifica. Se vogliamo misurare con la capacità di vendita l'efficacia del rapporto con l'industria esaminiamo la tavola 6.2b. La tavola descrive i fondi che si otterranno nel triennio 2003-2005. Tali fondi sono stati divisi in contratti e offerte:

- i contratti sono fondi certi nell'ammontare;
- le offerte fanno riferimento a contratti ancora in via di perfezionamento.

I suddetti dati sono stati inseriti nel Piano Triennale 2003-2005 presentato al Miur a gennaio 2003.

Tavola 6.2b - Portafoglio - 2003-2005 (milioni di euro)



### 6.3 Le joint venture

Il termine joint venture (di origine anglosassone) è sempre più comunemente usato, nel linguaggio economico-giuridico italiano, per definire in modo sintetico varie tipologie di accordi che si instaurano tra le diverse imprese nonché il contratto con il quale due o più imprese si impegnano a collaborare, con obblighi e responsabilità pro-quota, per realizzare un progetto particolare.

L'accezione più semplice e più letterale è quella di considerare le joint ventures come la creazione di una nuova organizzazione di affari gestita da più soggetti di diritto (persone fisiche o persone giuridiche) al fine della messa in comune, in stretta collaborazione fra i partecipanti, dei mezzi necessari per l'espletamento di una determinata attività, permanendo, tuttavia, l'autonomia economica e politica dei "co-venturers". Nella tavola 6.3a si riportano i risultati di gestione 2002 delle joint ventures a cui partecipa il CNR. Nella tavola 6.3b si riportano le joint ventures costituite nel 2002 mentre nella tavola 6.3c si elencano le joint ventures che sono in via di definizione e in fase di istruttoria.

**Tavola 6.3a - Joint ventures: attività e risultati di gestione - Bilanci in Euro**

Denominazione, sede ed anno di costituzione	Oggetto sociale	Patrimonio: attività / passività	Patrimonio netto	Ricavi	Costi	Avanzo / (Disavanzo)
Consorzio per l'Area di ricerca scientifica e tecnologica di Trieste Trieste 13.04.1978 (1*)	Gestione e sviluppo dell'Area della Ricerca Scientifica	96.494.567	76.408.394	10.757.280	11.840.255	(1.082.975)
Consorzio Ricerche Tecnologiche Edilizie R.I.T.ED Roma 19.04.1985	Tecnologie civili	681.790	20.953	223.108	223.108	-----
Consorzio per la costituzione di "Milano Ricerche" Centro per l'Innovazione in Città Studi Milano 30.06.1986	Tecnologie dell'informazione, scienza dei materiali, biotecnologie, energia e ambiente	3.631.240	438.219	3232.660	3.225.149	7.511
Consorzio Roma Ricerche Roma 16.09.1986 (3*)	Progettazione elettronica e tecnologia laser	1.993.619	278.479	3.663.243	3.694.928	(31.685)
PASTIS-CNRSM Società Consortile per Azioni Brindisi 09.06.1987	Nuovi materiali	15.545.851	484.137	3.853.838	4.694.686	(840.848)
C.E.O. Firenze 09.07.1987 (3*)	Optronica	408.721	64.170	485.602	483.541	2.061
C.A.M.P.E.C Società Consortile a responsabilità limitata - Napoli 29.07.1987	Nuovi materiali plastici	1.371.721	290.829	1.057.670	1.076.715	(19.045)

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Denominazione, sede ed anno di costituzione	Oggetto sociale	Patrimonio: attività / passività	Patrimonio netto	Ricavi	Costi	Avanzo / (Disavanzo)
Consorzio Catania Ricerche Catania 11.05.1987 (3*)	Sviluppo del Parco Scientifico e Tecnologico di Catania	1.820.714	356.447	723.516	749.657	(26.141)
Consorzio Pisa Ricerche Pisa 09.03.1987	Informatica ed ingegneria aerospaziale	10.204.620	929.535	8.260.714	8.260.920	(206)
Consorzio Siena Ricerche Siena 17.09.1987	Biotecnologie applicate	2.402.042	153.289	259.099	287.142	(28.043)
Consorzio Agrital Ricerche Maccarese (Roma) 28.07.1987 (3*)	Scienze agrarie	8.590.586	63.728	632.186	719.741	(87.555)
Consorzio CIVITA Roma 14.09.1990	Beni culturali ed ambientali	2.277.518	330.242	1.216.670	1.216.670	-----
Consorzio Nazionale di Ricerca per le Tecnologie Optoelettroniche OPTEL.InP Brindisi 13.09.1990	Sviluppo tecnologie per l'opto e la microelettronica	5.730.505	99.462	1.495.896	1.502.987	(7.091)
Consorzio U.L.I.S.S.E. Roma 31.01.1991 (5*)	Tecnologie elettroniche, microelettroniche e optoelettroniche	408.907	0	264.561	512.255	(247.694)
Consorzio di Ricerca del Gran Sasso Assergi (AQ) 31.03.1992	Salvaguardia ambientale dell'area del Gran Sasso	1.167.347	955.445	75.938	75.938	-----
Consorzio per l'innovazione dei sistemi informativi geografici dei grandi bacini fluviali (CISIG) Parma 31.05.1989	Modellazione ambientale mediante telerilevamento	165.575	74.028	193.790	185.642	8.148
Sistemi innovativi per la tecnologia della scarpa italiana SINTESI Milano 23.03.1995 (3*)	Sistemi automatizzati per la produzione di calzature	228.269	43.806	340.207	341.053	(846)
Consorzio RFX Padova 13.05.1996	Svolgimento dell'esperienza RFX nell'ambito del contratto EURATOM/ ENEA	15.036.569	7.430.867	8.501.400	6.209.034	2.292.366
Consorzio di ricerca per lo sviluppo di sistemi innovativi di concezione e produzione per il settore meccanica (Consorzio	Innovazioni per stazioni di lavorazione meccanica	7.679.959	17.577	2.453.605	2.452.013	1.592

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Denominazione, sede ed anno di costituzione	Oggetto sociale	Patrimonio: attività / passività	Patrimonio netto	Ricavi	Costi	Avanzo / (Disavanzo)
"Produzione 2000") Milano 17.03.1997						
Consorzio di Ricerca per i veicoli a minimo impatto ambientale (Consorzio CORIVAMIA) Milano 30.07.1996	Vetture a ridotta emissione di seconda generazione	60.600	60.600	9.642	31.672	(22.030)
Società consortile a responsabilità limitata ASSOTEC Milano 16.10.1997	Sviluppo tecnologico delle imprese della Lombardia	554.078	143.398	571.232	568.666	2.567
Consorzio per la gestione del centro di coordinamento delle attività di ricerca inerenti sistema lagunare di Venezia CO.RI.LA Venezia 22.05.1998	Ricerca inerente alla laguna veneta	992.042	118.134	2.003.683	2.003.683	-----
A.S.T.E.R. Agenzia per lo sviluppo dell'Emilia Romagna Società Consortile per Azioni Bologna 29.04.1985	Sviluppo tecnologico delle imprese dell'Emilia Romagna	6.411.094	590.090	4.125.998	4.125.220	778
C.I.R.A. Centro Italiano di ricerche aerospaziali Società Consortile per Azioni Capua 10.10.1995	Attuazione del Programma Nazionale di Ricerche Aerospaziali (PRORA)	151.876.087	41.633.393	29.578.029	24.157.532	5.420.497
THEMIS - Telescopio Heliografico para el Estudio del Magnetismo y las Inestabilidades Solares - Sociedad Limitada La Laguna (Tenerife) 24.03.2000	Gestione del Telescopio THEMIS	534.429	477.316	1.048.653	93.641	955.012
Consorzio per la Ricerca e l'Educazione Permanente di Torino (COREP) Torino 17.12.1987	Educazione permanente (ingegneria ed architettura)	3.777.033	712.648	4.908.523	4.903.638	4.885
Consorzio Interuniversitario per la Gestione del Centro di Calcolo Elettronico dell'Italia Nord Orientale (CINECA) Casalecchio di Reno	Avanzati sistemi di elaborazione d'informazione	83.251.229	50.442.202	-----	-----	4.276.698

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Denominazione, sede ed anno di costituzione	Oggetto sociale	Patrimonio: attività / passività	Patrimonio netto	Ricavi	Costi	Avanzo / (Disavanzo)
(Bologna) 14.07.1967 (1*)						
AIRI (Associazione Italiana per la Ricerca Industriale) Roma 18.12.1974 (2*)	Promozione e cooperazione nel campo della ricerca industriale	-----	-----	383.508	382.648	.860
SHARDNA S.p.a. - Cagliari (20.09.2000) (4*)	Attività di ricerca nel campo delle biotecnologie	5.191.804	4.696.366	1.085.800	1.253.058	(167.258)
Consorzio SIINDA (Sistemi Innovativi di Indagine e Diagnosi Assistita) Aosta 25.07.2001	PNR PARNASO Tema I "Nuovi Sistemi di Indagine e Diagnosi"	633.115	152.355	137.268	137.268	-----
Neuroscienze S.ca.r.l. Cagliari 13.02.1996	Ricerca nel settore delle neuroscienze e sperimentazione, produzione e commercializzazioni e di farmaci	1.291.589	891.214	1.391.434	1.387.489	3.945
ERCIM GEIE Sophia Antipolis 17.08.1992 (2*)	Scienza e tecnologia dell'informazione e della matematica applicata	-----	-----	3.043.788	3.043.788	-----
Consorzio Promos Ricerche Napoli 15.02.1985	Coordinamento e potenziamento delle attività di ricerca svolte dai consorziati, Enti Pubblici e imprese industriali	242.419	160.081	285.182	284.921	.261
CERN-Mar.O.S. Maratea 15.11.2001	Difesa dai rischi naturali e valorizzazione risorse geoambientali e territoriali	6.857	6.357	.007	1.222	(1.215)
Consorzio Tecnologie Biologiche TEC.BIO Pomezia (Roma) 05.12.2001	Attività di ricerca nel campo delle biotecnologie.	8.830	8.830	.011	1.182	(1.171)
Geophysica GEIE Firenze 18.01.2002 (6*)	Gestione dell'aereo stratosferico russo Geophysica M-55	-----	-----	44.035	606.269	(562.234)
Consorzio Diagnostica Francigena (Di.Fra) Siena 28.01.2002	Attività di ricerca e formazione nell'ambito dei Beni Culturali	216.215	8.562	23.279	25.047	1.768

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Denominazione, sede ed anno di costituzione	Oggetto sociale	Patrimonio: attività / passività	Patrimonio netto	Ricavi	Costi	Avanzo / (Disavanzo)
Consorzio Luigi Amaducci Padova 06.02.2002	Attività di ricerca nell'ambito delle patologie associate all'invecchiamento cerebrale.	469.930	53.062	340.081	338.666	1.415
Consorzio Venezia Ricerche Venezia 20.09.1989	Integrazioni risorse di Università, CNR e Parco Scientifico Tecnologico di Venezia con quelle dei consorziati	2.291.668	393.761	1.914.714	1.935.088	(20.374)
Fondazione Antonio Ruberti Roma 20.09.2001	Promozione di ricerche, studi e seminari nei settori scientifici e tecnologici di frontiera	146.827	143.845	94.291	14.592	79.699
Istituto per lo Sviluppo e la Gestione Avanzata dell'Informazione (INFORaV) Roma 26.06.1973 (2*)	Informatica	-----	-----	146.904	146.904	-----
Fondazione IMC (International Marine Center) O.N.L.U.S. - Torregrande (Oristano) 13.07.2002	Sviluppo sostenibile nell'ambiente marino	4.304.660	2.364.865	876.577	1.018.538	(141.961)

(1\*) La situazione patrimoniale è stata desunta dal rendiconto finanziario

(2\*) Il fondo associativo non ha natura patrimoniale

(3\*) Il CNR è esonerato dal ripianamento del disavanzo di gestione

(4\*) Non sono previsti contributi di gestione a carico dei soci

(5\*) Il disavanzo è dovuto in parte a ritorni economici che sono stati differiti nel tempo.

(6\*) Il fondo associativo non ha natura patrimoniale; il disavanzo è un fatto tecnico-contabile dovuto alla natura del fondo ed in realtà, a seguito dei contributi annuali prestabiliti versati da membri ed associati, vi è liquidità per un ammontare di € 135.271

Fonte: DAST, Servizio IV



**Tavola 6.3b - Joint ventures costituite nel 2002**

<i>Denominazione</i>	<i>Attività</i>
Diagnostica Francigena (Di.Fra) di Siena	esecuzione dei programmi di sviluppo della ricerca e formazione inerente al Codice di procedura diagnostica per il rilevamento e la caratterizzazione dei Beni Culturali persistenti su un percorso medievale toscano (sistema viario della Francigena afferente al Tema 1, "Nuovi sistemi di indagine e diagnosi, nell'ambito del PNR Parnaso)
Consorzio Luigi Amaducci - Padova	coordinamento e gestione di attività di ricerca e di formazione nell'ambito delle patologie associate all'invecchiamento cerebrale ed in particolare alla demenza di Alzheimer.
Consorzio TLP (Tumor Liberated Protein) Società Consortile a Responsabilità Limitata - Roma	sviluppo applicativo di un antigene tumore-specifico tlp (tumor liberated protein) e studio biologico dell'anticorpo tlp per la definizione del suo potenziale diagnostico in termini di specificità e sensibilità.
Consorzio Venezia Ricerche - Venezia	Integrazione delle risorse dell'Università, del CNR e del Parco Scientifico Tecnologico di Venezia con quelle dei partecipanti al Consorzio al fine di promuovere ed incentivare ricerche finalizzate all'innovazione tecnologico ed al trasferimento di conoscenze.
Fondazione Antonio Ruberti - Roma	Promozione di ricerche, studi e seminari al fine di accrescere le conoscenze in settori scientifici e tecnologici di frontiera (scienze dei sistemi e dell'informazione, scienze delle telecomunicazioni, scienze cognitive, scienze della vita, scienze della materia, scienze dello spazio).
Associazione per la Sicurezza Informatica e Telematica (Assosecurity) - Torino	Promozione di manifestazioni culturali e scientifiche per la divulgazione della cultura informatica, con particolare riferimento al tema della sicurezza informatica e telematica, sia nei suoi aspetti scientifici e tecnologici, sia in quelli organizzativo, legali e sociali
Istituto per lo Sviluppo e la Gestione Avanzata dell'Informazione (INFORaV) - Roma	diffusione della società dell'informazione, mediante l'applicazione di metodi e strumenti di natura organizzativa, economica, tecnica, giuridica e formativa, tesi allo sviluppo dei settori dell'informatica, delle telecomunicazioni dell'audiovisivo, nonché, in generale, della comunicazione ed elaborazione dell'informazione.
Fondazione IMC (International Marine Center) ONLUS - Torregrande (Oristano)	promozione di iniziative intese a contribuire allo sviluppo sostenibile nell'ambiente marino; favorire la cooperazione con le Regioni svantaggiate, in particolar modo quelle mediterranee; sostegno allo sviluppo tecnologico e della diffusione dell'innovazione.
Consortium GARR (Gestione Ampliamento Rete Ricerca) - Roma	gestione e implementazione della rete GARR-B, ossia della rete a larga banda, per garantire la connettività nazionale ed internazionale alla comunità scientifica ed accademica italiana

Fonte: DAST, Servizio IV

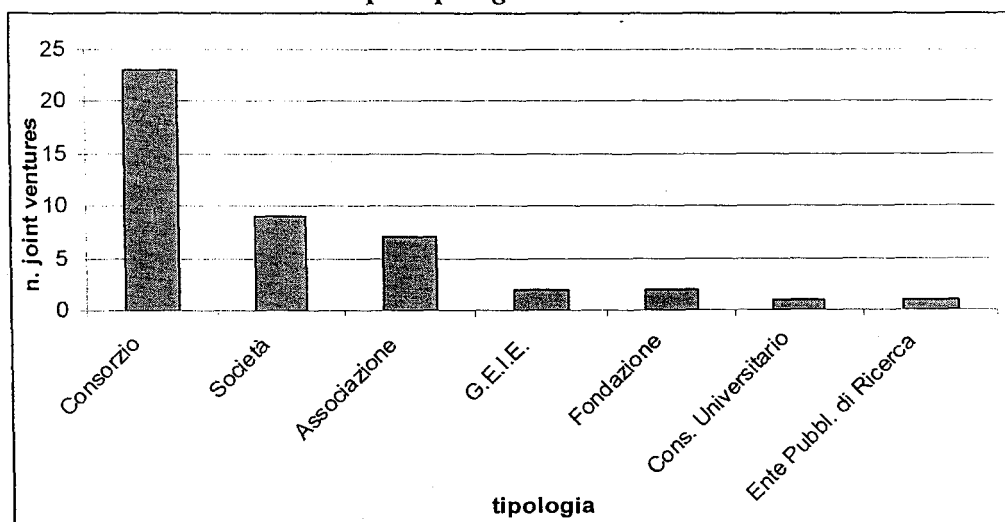
**Tavola 6.3c – Consorzi in via di costituzione o partecipazioni CNR in via di definizione**

<i>Denominazione</i>	<i>Attività</i>
Centro per lo Studio della Patologia spontanea degli Organismi Marini - Messina	Costituzione di un polo scientifico divulgativo per lo studio, la diagnosi, la prevenzione e la conoscenza delle varie problematiche inerenti all'ambiente marino ed i suoi abitanti, con particolare riferimento allo Stretto di Messina.
Consorzio per l'Attuazione del Programma Nazionale di Ricerche in Antartide Società Consortile a Responsabilità Limitata - Roma	attuazione del Programma Nazionale di Ricerche in Antartide.
Create-Net (Centre for Research and Telecommunication Experimentation for Networked Communities) - Trento	attività di studio, di ricerca e di trasferimento tecnologico nelle aree delle reti di computer e della telematica.
European Association for Food Safety (SAFE Consortium) - Bruxelles	promozione della sicurezza alimentare in Europa attraverso il coordinamento, sviluppo e divulgazione della ricerca scientifica; supporto alla Commissione Europea ed alla Autorità Europea sulla Sicurezza Alimentare; identificazione dei problemi più importanti della sicurezza alimentare; sviluppo di progetti di ricerca.
Consorzio Synesis - Modugno (Bari)	coordinamento, disciplina e svolgimento di attività di ricerca, di sviluppo e di supporto all'innovazione scientifica e tecnologica nel settore dei sistemi di produzione e delle tecnologie collegate.
Sardinia Radio Telescope (SRT) - Pranu Singuni (Cagliari)	gestione comune del radiotelescopio SRT in fase di progettazione

Fonte: DAST, Servizio IV

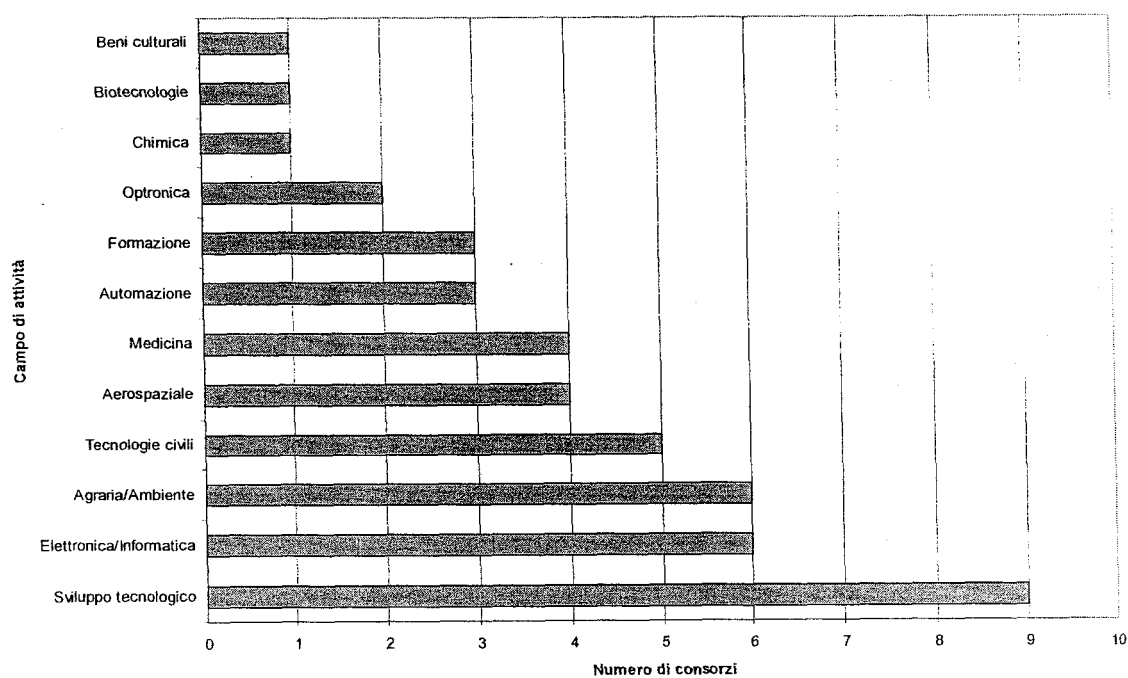
Al 31 dicembre 2002 il CNR partecipa a complessivamente 44 joint ventures, le quali sono state suddivise secondo la tipologia riportata nella tavola 6.3d. La tavola 6.3e analizza i settori di attività in cui operano le joint ventures.

**Tavola 6.3d – Joint ventures per tipologia**



Fonte: DAST, Servizio IV

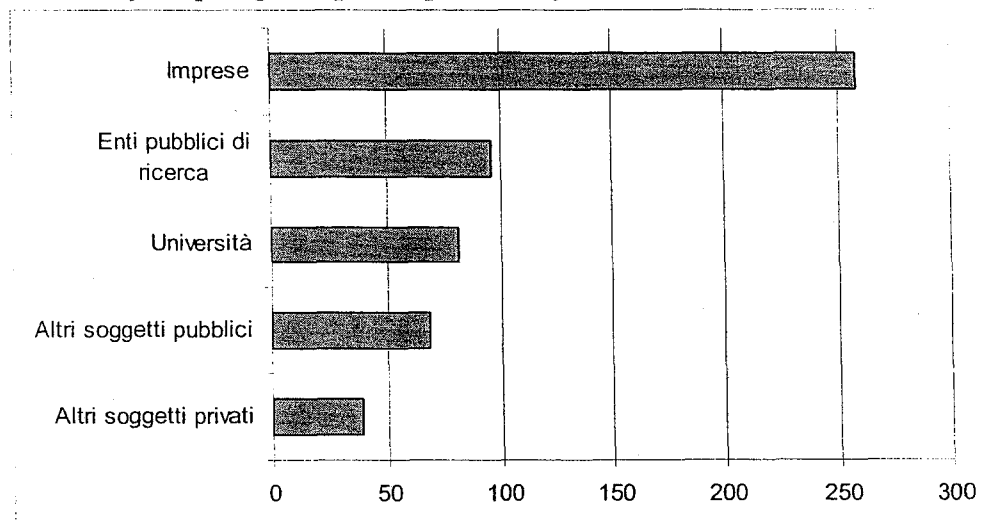
**Tavola 6.3e - I settori delle joint ventures**



Fonte: DAST, Servizio IV

La tavola 6.3f riporta la tipologia dei partecipanti alle joint ventures.

**Tavola 6.3f - Tipologia di partecipanti alle joint ventures**



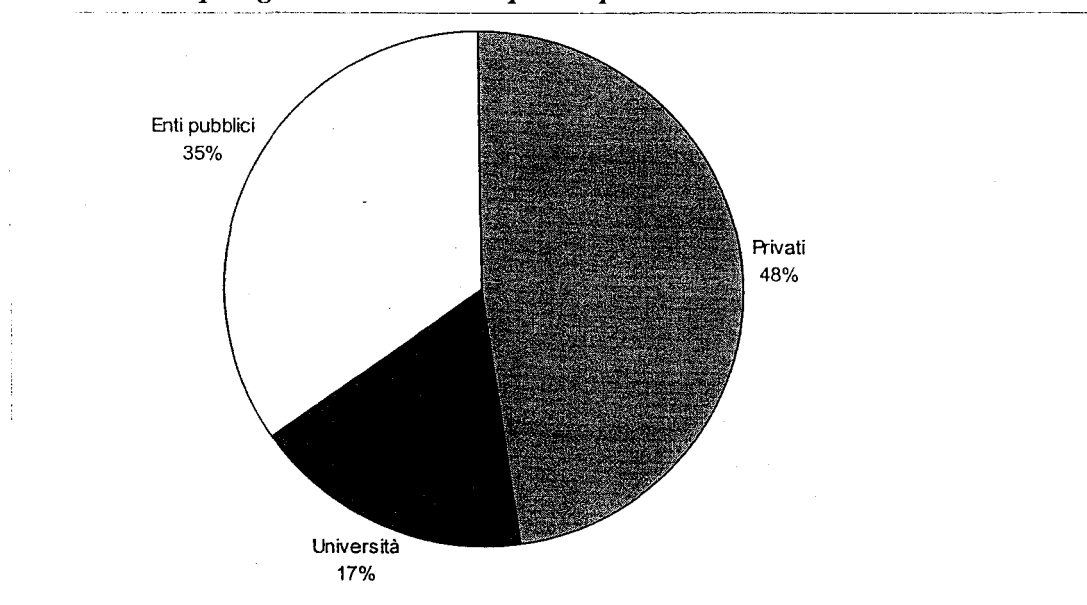
Fonte: DAST, Servizio IV

#### 6.4 Le convenzioni

Il CNR partecipa a convenzioni che possono essere riclassificate in tre tipologie:

- a) Convenzioni onerose con Istituzioni scientifiche pubbliche e private;
- b) Convenzioni, Protocolli e Accordi non onerosi;
- c) Convenzioni quadro CNR/Università.

Riguardo la tipologia a), il CNR stipula Convenzioni onerose pluriennali con istituzioni scientifiche pubbliche e private, nella consapevolezza dei propri scopi istituzionali, al fine di contribuire alla realizzazione di programmi di ricerca, anche al di fuori dei propri Organi di ricerca, per il progresso scientifico e tecnico del Paese. Gli oneri di spesa sono a carico del bilancio di previsione del CNR, che in relazione all'attuazione del Programma di ricerca, che fa parte integrante della Convenzione, unitamente al relativo piano finanziario, si impegna a corrispondere al Contraente il contributo relativo al primo anno secondo il piano finanziario annuale e quello relativo agli anni successivi al primo, secondo quello che di anno in anno verrà determinato dai competenti organi del CNR. L'erogazione del suddetto contributo è subordinato alla presentazione da parte del Contraente di un rendiconto contabile - scientifico e all'attestazione che le prestazioni, oggetto della Convenzione, siano state effettivamente rese, redatta da un apposito Comitato di Controllo nominato dal Presidente (per le Convenzioni a pagamento posticipato) e dai Rappresentanti di parte CNR in seno al Comitato scientifico di coordinamento della Convenzione medesima (per le Convenzioni a pagamento anticipato). Nel corso dell'esercizio finanziario 2002 sono state gestite n. 4 Convenzioni in essere o in scadenza nel 2002 e n. 24 Convenzioni scadute per le quali è da completare l'iter amministrativo. La tavola 6.4a riporta la tipologia delle istituzioni partecipanti alle convenzioni onerose con il CNR.

**Tavola 6.4a - Tipologia delle istituzioni partecipanti alle convenzioni onerose**

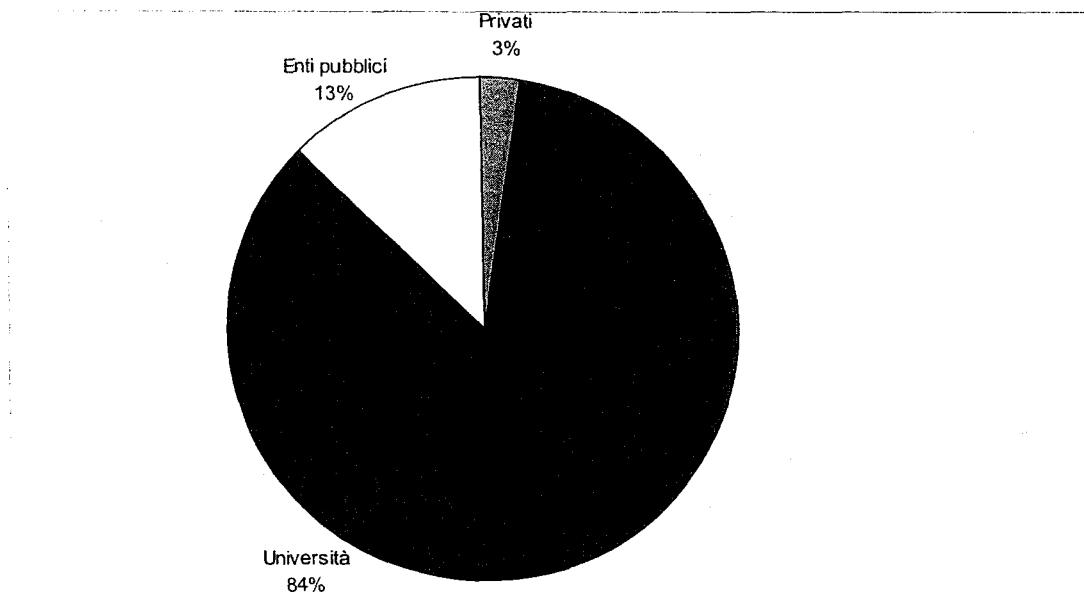
Fonte: DAST, Servizio IV

Riguardo alla tipologia b), nel corso dell'esercizio finanziario 2002 si è svolta l'istruttoria per la stipula o il rinnovo di n. 6 Convenzioni, Protocolli e Accordi non onerosi con enti pubblici e privati. La tavola 5.4b riporta la tipologia delle istituzioni partecipanti alle convenzioni non onerose con il CNR.

Riguardo alla tipologia c), nel corso dell'esercizio finanziario 2002 si è svolta l'istruttoria giuridica e la fattibilità di n. 33 Convenzioni quadro realizzate con le Università in attuazione dell'art. 12 del D. L.gs n. 19/99 e dei Regolamenti CNR (art. 19 Regolamento Istituti).

La stipula delle Convenzioni quadro tra il CNR e Università/Politecnici ha per scopo l'interesse comune di mantenere e sviluppare forme di collaborazione per lo svolgimento di programmi di ricerca, di formazione ed attività collegate al fine di una migliore realizzazione dei rispettivi fini istituzionali. Tali forme di collaborazione sono attuate attraverso successive Convenzioni attuative adottate sulla base dell'accordo quadro. La tavola 6.4b riporta la tipologia delle istituzioni partecipanti alle convenzioni quadro e non onerose con il CNR.

**Tavola 6.4b - Tipologia delle istituzioni partecipanti alle convenzioni quadro e non onerose con il CNR**



Fonte: DAST, Servizio IV

### 6.5 La collaborazione CNR - Impresa nell'ambito del d. lgs. 297/99

A decorrere dal 17 febbraio 2001 è operativo il Decreto del Ministero dell'Università e della Ricerca Scientifica e Tecnologica dell'8 agosto 2000 n. 593 intitolato "Modalità procedurali per la concessione delle agevolazioni previste dal decreto legislativo 27 luglio 1999, n. 297".

La predisposizione di un contesto più favorevole agli investimenti in ricerca industriale, il rafforzamento della competitività tecnologica dei settori produttivi e l'incremento della quota di occupazione qualificata costituiscono gli obiettivi significativi del decreto legislativo 297 del 27 luglio 1999 intitolato "Riordino della disciplina e snellimento delle procedure per il sostegno della ricerca scientifica e tecnologica, per la diffusione delle tecnologie, per la mobilità dei ricercatori", che rappresenta, indubbiamente, una tappa fondamentale nel processo di riforma del sistema nazionale della ricerca, avviato negli ultimi anni. Il testo di legge ricomprende, infatti, le misure di intervento previste dalla legge 46/82 (artt. 1-13), dalla legge 488/92 (versante ricerca), dalle norme del "Pacchetto Treu" (legge 196/97, art.14) sull'occupazione, dalle norme di natura fiscale di cui alla legge 449/97 (art.5), individuando in maniera più chiara e semplificata gli strumenti di agevolazione ed i soggetti ammissibili ai finanziamenti.

La nuova normativa introduce alcune rilevanti innovazioni, finalizzate a promuovere la collaborazione tra il mondo della domanda e dell'offerta di ricerca, che coinvolgono direttamente il CNR, chiamato a svolgere nuovi ed importanti compiti di sostegno alle attività scientifiche e tecnologiche del sistema produttivo. Fra le novità più significative:

- La possibilità di presentare progetti congiunti tra strutture pubbliche di ricerca ed imprese;

▪ Il sostegno alla creazione d'impresa altamente tecnologica (*spin-off* di ricerca);  
Gli interventi di sostegno previsti dal D.M. 593/00 sono realizzati secondo 3 modalità procedurali di carattere valutativo, negoziale, automatico.

Tra le attività finanziabili con procedimento valutativo, rientrano progetti di ricerca industriale in ambito nazionale (artt. 5 e 6) ed internazionale (art. 7), progetti di formazione di ricercatori e tecnici di ricerca operanti nel settore industriale (art. 8), progetti di ricerca industriale da realizzarsi in centri nuovi o da ristrutturare, con connesse attività di formazione del personale di ricerca (art. 9) e progetti per la costituzione di nuove iniziative economiche ad alto contenuto tecnologico (*spin-off* di ricerca, art. 11). Tali progetti sono presentati dalle imprese in maniera *bottom-up* con libera scelta delle tematiche di indagine. La procedura negoziale si riferisce, invece, agli interventi *top-down* su bando del MIUR e su grandi temi di interesse nazionale. Il MIUR invita i soggetti a presentare progetti su temi prioritari di intervento individuati con proprio decreto e indica i criteri per la selezione degli stessi, nonché, ove necessario, i limiti temporali e di costo per lo sviluppo di ciascuna tematica (art. 12: progetti di ricerca e formazione presentati in conformità a bandi emanati dal MIUR per la realizzazione di obiettivi specifici).

Gli interventi di sostegno agevolabili con procedura automatica di interesse per il CNR riguardano l'affidamento, da parte di imprese, di commesse e/o contratti relativi alla realizzazione di attività di ricerca industriale, nonché a studi e ricerche sui processi produttivi, ad attività applicative dei risultati delle ricerche, alla formazione del personale tecnico per l'utilizzazione di nuove tecnologie, di prove e test sperimentali (art. 14). Rientrano, inoltre, nella procedura automatica le agevolazioni per l'assunzione a termine in sostituzione di personale di ricerca distaccato dagli Enti di Ricerca (art. 15).

Le istituzioni pubbliche di ricerca tra cui il CNR hanno la possibilità di presentare un progetto congiunto con la parte imprenditoriale, non rivestendo più unicamente il ruolo di fornitori di consulenza o di esecutori di commesse di ricerca all'interno di un progetto presentato da una o più imprese. Il CNR sta rispondendo in maniera positiva ai nuovi strumenti offerti: nei primi due anni di operatività del D. M. 593/00, sono stati presentati al MIUR numerosi progetti di ricerca industriale e di formazione – sia autonomamente (artt. 5, 6) sia a seguito di bando del MIUR (art. 12) - in cui gli Istituti CNR sono soggetti proponenti (cointestatari) insieme con le imprese e con altre Istituzioni scientifiche pubbliche. Gli Istituti del CNR partecipano, inoltre, in qualità di consulenti, ai progetti presentati da soggetti imprenditoriali.

Fra i primi progetti finanziati dal MIUR sono da annoverare gli 85 progetti presentati sia dal sistema industriale sia dal sistema scientifico a valere sull'articolo 12 del D.M. 593/00, dal costo complessivo di circa 520 milioni di euro, per i quali l'impegno del Ministero per il cofinanziamento risulta pari a 366 milioni di euro, 63 milioni dei quali destinati alla formazione di giovani ricercatori e di tecnici all'interno dei progetti stessi.

Degli 85 progetti finanziati dal MIUR, sui 321 presentati, con Decreto Direttoriale del 2 agosto 2002, 12 progetti sono a partecipazione del CNR, insieme ad altri soggetti pubblici e privati. (Vedi tavola 6.5a). Si tratta di progetti di ricerca e formazione presentati in seguito al Bando del MIUR "Invito alla presentazione di progetti di ricerca e sviluppo tecnologico nei settori strategici per il Mezzogiorno: agro-industria, ambiente, beni culturali, trasporti", emanato nell'ambito del Programma Operativo Nazionale "Ricerca, sviluppo tecnologico, alta formazione" 2000-2006.

Il costo complessivo dei 12 progetti in cui partecipa il CNR è pari a circa 98 milioni di euro per i quali l'impegno degli Istituti CNR nei progetti di ricerca risulta pari a 18 milioni di euro.

La tavola 6.5b rappresenta la tipologia dei partecipanti agli 85 progetti ammessi al finanziamento.

Per quanto concerne la promozione da parte del CNR di spin-off di ricerca di cui all'articolo 11 del D.M. 593/00 si rinvia al focus alla fine del presente capitolo.

**Tavola 6.5a - Progetti di ricerca ex articolo 12 d.m. 593/00 (CNR cointestatario)**

Settore e tematica	Titolo Progetto di ricerca	Istituto CNR (acronimo)	Altri partecipanti	Costo totale del prog. di ricerca e formazione	Costo totale del prog. di ricerca	Costo del CNR per il prog. di ricerca	Durata	Data inizio del prog. di ricerca
Agro-industria Tema 1 Tecnologie e processi innovativi per la biosicurezza e il controllo degli alimenti	Modellizzazione di un sistema integrato per la gestione della sicurezza alimentare della filiera del frumento duro (SINSIAF)	ISPA (BA)	CO.RI.AL. S.C.P.A. (FG)	5.200.081	4.670.081	1.650.302	36 mesi	1-mar-02
Agro-industria Tema 2 Innovazione tecnologica nella filiera agro-alimentare	Applicazioni di zeoliti naturali per lo sviluppo di tecniche agronomiche innovative e per il miglioramento della compatibilità ambientale.	IGAG (Sez. CA)	PROGEMISA S.P.A. (CA); Centro Regionale Agrario Sperimentale (CA); Univ. degli Studi di Cagliari; Univ. degli Studi di Napoli - Dip. Scienze della Terra	3.168.700	2.833.000	174.000	36 mesi	1-giu-02
Agro-industria Tema 3 Miglioramento della competitività delle produzioni tipiche	Prodotti a base di succhi di agrumi con particolare riferimento al succo di arancia pigmentata. Stabilizzazione dei processi di ossidazione mediante sistemi naturali	ICB (Sez. CT)	Agroindustry Advanced Technologies S.p.A.	3.138.040	2.798.770	1.516.380	36 mesi	2-set-02
Ambiente Tema 6 Nuove tecnologie per il rilevamento, per l'analisi ed il monitoraggio di parametri ambientali	Sistema integrato di monitoraggio ambientale (S.I.MON.A)	ICIB (NA)	D'APPOLLONIA S.P.A. (GE); Ist. Naz. di Geofisica e Vulcanologia (RM); Ist. Naz. di Ottica Applicata (FI)	5.596.730	4.899.540	371.840	36 mesi	01-apr-02 (1-lug-02)



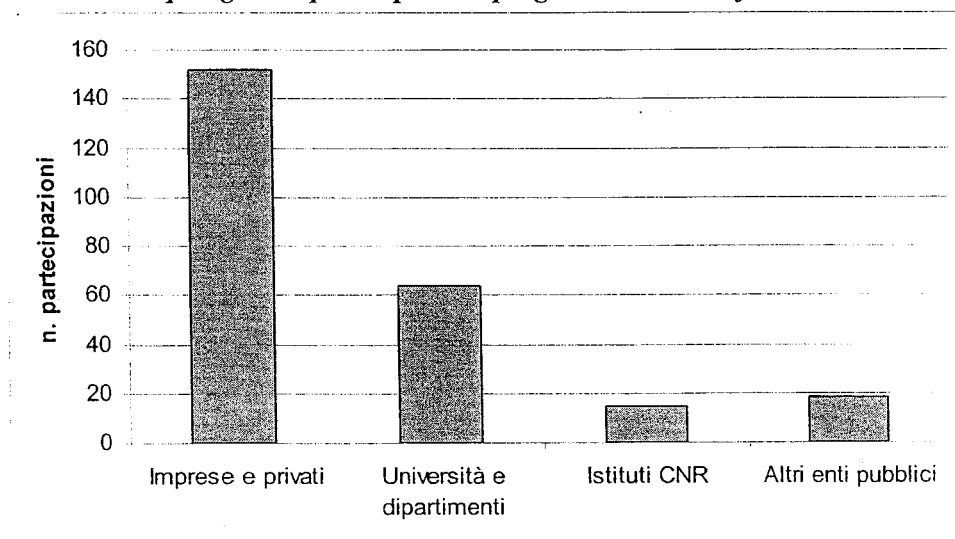
## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Settore e tematica	Titolo Progetto di ricerca	Istituto CNR (acronimo)	Altri partecipanti	Costo totale del prog. di ricerca e formazione	Costo totale del prog. di ricerca	Costo del CNR per il prog. di ricerca	Durata	Data inizio del prog. di ricerca
Ambiente Tema 6 Nuove tecnologie per il rilevamento, per l'analisi ed il monitoraggio di parametri ambientali	Sviluppo dei distretti industriali per le osservazioni della terra	IMAA (PZ) IBIMET (Sez. SS)	Consorzio COS (MT); Univ. di Genova; INFM (GE); Politec. di Bari; Univ. degli Studi di Cagliari; Univ. degli Studi di Napoli "Federico II"; Univ. degli Studi di Sassari	18.714.152	16.105.708	5.804.975 (IMAA 5.474.443; IBIMET 330.532)	36 mesi	1-mar-02
Ambiente Tema 7 Nuove tecnologie e processi per la migliore utilizzazione e gestione delle risorse idriche	Tecnologie innovative di controllo, trattamento e manutenzione per la soluzione dell'emergenza dell'acqua (ACQUATEC)	IRSA (RM)	ENEL HYDRO S.P.A. (BG); Consorzio Gestione Centro Iside (SA); Hydrocontrol s.c.r.l. (CA); Univ. degli Studi della Basilicata - Dip. IFA e Dip. PV; Univ. degli Studi della Calabria - Dip. DS; Univ. degli Studi di Bari - Dip. SPV; Univ. degli Studi di Napoli "Federico II" - Dip. IAAT; Univ. degli Studi di Catania - Dip. IA e Dip. ICA	18.127.637	16.268.392	2.840.510	36 mesi	1-apr-02
Ambiente Tema 8 Nuove tecnologie e processi per la tutela dell'ambiente e del territorio e per la migliore gestione del ciclo dei materiali	Analisi dell'efficacia di surfattanti in attività di bioremediation in-situ ed ex-situ (reattori) mediante studio su scala pilota (S.A.B.I.E.)	IAMC (Sez. ME)	GIANO AMBIENTE S.R.L. (ME); Univ. degli Studi di Messina - Dip. COB e Dip. BAEM	4.034.045	3.632.241	1.060.290	36 mesi	01-mar-02 (3-ott-02)
Ambiente Tema 8 Nuove tecnologie e processi per la tutela dell'ambiente e del territorio e per la migliore gestione del ciclo dei materiali	Processi e tecnologie di recupero e consolidamento del sottosuolo in area urbana con l'impiego di materiali riciclati. (PRO.TECT.SOIL.)	IMCB (NA)	TECNO IN S.R.L. (NA); Univ. degli Studi di Napoli "Federico II" D.A.P.S. e DIG	2.237.804	1.927.930	258.230	36 mesi	1-giu-02
Ambiente Tema 8 Nuove tecnologie e processi per la tutela dell'ambiente e del territorio e per la migliore gestione del ciclo dei materiali	Sviluppo di un sistema innovativo per la produzione di ceneri di qualità	IRC (NA)	ENEL PRODUZIONE S.P.A. (RM)	7.470.021	6.643.690	997.790	36 mesi	1-mar-02

Settore e tematica	Titolo Progetto di ricerca	Istituto CNR (acronimo)	Altri partecipanti	Costo totale del prog. di ricerca e formazione	Costo totale del prog. di ricerca	Costo del CNR per il prog. di ricerca	Durata	Data inizio del prog. di ricerca
Beni Culturali Tema 10 Tecnologie innovative per la diagnostica dei beni culturali	Tecnologie diagnostiche e sistemi intelligenti per lo sviluppo dei parchi archeologici del Sud d'Italia (TECSIS)	IC (BA); IMIP (Sez. BA); ISSIA (BA)	CENTRO LASER S.C.R.L. (Valenzano); ADVANCED COMPUTER SYSTEM A.C.S. S.P.A. (RM); CEOM S.C.P.A. (PA); ENEA (RM); QUALITY S.R.L. (Monopoli); Univ. di Catania-Dip. Ing. Inform. e delle Telecomunic.; Univ. degli Studi di Bari-Dip. Chimica	7.390.020	6.709.100	1.258.000 (ISSIA 416.000; IMIP 428.000; IC 414.000)	36 mesi	15-mar-02
Trasporti Tema 14 Innovazione tecnologica nei vettori di trasporto	Moduli Avanzati per Vettori di trasporto collettivo (M.A.V.E.T.)	IMCB (NA)	Consorzio CETMA - Centro di progettazione, design & tecnologie dei materiali (BR); ALSTOM FERROVIARIA S.p.A. (Savignano); ENEA (RM); SISTEMA COMPOSITI S.p.A. (MI)	15.489.500	13.936.000	989.000	36 mesi	1-apr-02
Trasporti Tema 15 Nuove tecnologie per il miglioramento della sicurezza delle infrastrutture	Gestione della sicurezza nella circolazione ferroviaria: metodologie e tecnologie innovative per il monitoraggio e la diagnostica delle linee e dei rotabili	ISSIA (BA)	MER MEC S.P.A. Monopoli (BA); Politec. di Bari	6.977.350	6.252.350	1.052.270	36 mesi	1-apr-02

Fonte: DAST, Servizio IV

Tavola 6.5b - Tipologia dei partecipanti ai progetti di ricerca e formazione ex art.12 D.M. 593/00



Fonte: DAST, Servizio IV

### La ricerca pubblica crea impresa: i primi *spin-off* del CNR

Le prime due società hi-tech, Organic Spintronics S.r.l. e Li-tech S.r.l., si sono costituite rispettivamente il 12 febbraio 2003 a Bologna e il 27 marzo 2003 a Pavia di Udine. Una terza, Meditekology S.r.l, promosso congiuntamente con l'INFM, è in via di costituzione a Bari.

Il termine *spin-off* indica quella modalità di nascita di una nuova impresa in cui sono coinvolte risorse umane che si distaccano da una determinata organizzazione. In particolare, si parla di *spin-off* accademici o istituzionali quando soggetti facenti parte di contesti quali università o istituzioni pubbliche di ricerca danno vita ad un'iniziativa imprenditoriale, valorizzando le esperienze professionali ed il *know-how* maturato.

Questo è il caso delle prime imprese nate da risultati di ricerca sviluppati all'interno del CNR caratterizzate dalla partecipazione come soci di ricercatori dipendenti dell'Ente e dello stesso CNR.

La possibilità per il ricercatore di diventare imprenditore sfruttando commercialmente gli *output* della propria attività scientifica trae origine dai nuovi strumenti normativi introdotti dal D. Lgs. 19/1999 allo scopo di favorire l'interazione del CNR con il mondo produttivo. Pur se il CNR ha da tempo avviato rapporti di collaborazione con le imprese - realizzando fin dagli anni '70 con i Progetti Finalizzati grandi iniziative di ricerca applicata - la creazione di *spin-off* di ricerca rappresenta per l'Ente uno strumento nuovo mediante il quale perseguire i propri fini istituzionali in associazione con altri soggetti pubblici e privati e promuovere una saldatura tra ricerca scientifica e industria. I nuovi compiti attribuiti all'Ente per la crescita sociale ed economica del Paese riflettono l'evoluzione in atto negli ultimi anni del ruolo degli EPR e delle università "verso nuovi modelli organizzativi e gestionali che presentano caratteristiche più marcatamente imprenditoriali. In particolare, questa evoluzione si manifesta in cambiamenti nei processi di produzione di nuova conoscenza e nelle modalità di sfruttamento commerciale dei risultati della ricerca scientifica" (Patrono e Piccaluga, *Ricerca scientifica e nuove imprese high-tech*, cap. 3, Giunti, 2002).

Un forte stimolo alla nascita delle nuove imprese viene dall'introduzione da parte del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca di un nuovo intervento di sostegno alla creazione di impresa altamente innovativa da parte di personale di ricerca pubblico.

Il Decreto Legislativo 297/99 agevola, infatti, i progetti di ricerca industriale, proposti da costituende società, finalizzati alla nascita di nuove iniziative economiche ad alto contenuto tecnologico. La normativa in esame prevede che i promotori di questi progetti siano i professori e ricercatori universitari, il personale di ricerca dipendente dagli Enti Pubblici di Ricerca, i dottorandi di ricerca ed i titolari di assegni di ricerca.

I ricercatori possono costituire la società congiuntamente all'organizzazione di appartenenza, a soggetti imprenditoriali, ad altre istituzioni scientifiche pubbliche ed a soggetti finanziari. E' proprio la collaborazione tra queste differenti realtà che maggiormente garantisce il successo delle iniziative grazie all'apporto nelle nascenti società di una serie di competenze complementari sia da un punto di vista scientifico che da quello commerciale e manageriale.

Il ruolo del CNR nella promozione delle imprese *spin-off* ha riguardato diversi aspetti, quali la selezione delle proposte, le attività di informazione e formazione sul territorio, l'assistenza ai ricercatori nella preparazione dei progetti e la regolamentazione della partecipazione dei dipendenti e dell'Ente a queste iniziative.

Nell'arco di pochi mesi dall'attivazione dei nuovi strumenti di trasferimento tecnologico si sono avuti i primi importanti risultati. Le prime proposte di spin-off selezionate sono state approvate dal Consiglio Direttivo e presentate al MIUR per la richiesta di finanziamento negli ultimi mesi del 2001.

Delle prime dieci proposte per la costituzione di spin-off ammesse al finanziamento del MIUR tra la fine del 2002 e l'inizio del 2003 - tra le 42 presentate al Ministero (dati MIUR al maggio 2003) - tre sono progetti presentati da ricercatori CNR:

- 1\_ Sviluppo e realizzazione di dispositivi nanostrutturati inorganici e organico/inorganici per la spintronica presentato dalla costituenda società Organic Spintronics S.r.l.;
- 2\_ Dispositivi scintigrafici miniaturizzati presentato dalla costituenda società Li-tech S.r.l.;
- 3\_ Nuovo sistema diagnostico per citofluorimetria parallela multipla presentato dalla costituenda società Meditekhnology S.r.l.

Si comprende dalla compagine societaria degli spin-off che uno dei punti di forza delle neo-costituite società risiede nella loro struttura: le iniziative scaturiscono da una consolidata cooperazione scientifica e tecnologica tra ricercatori CNR, imprese e altre istituzioni scientifiche in settori altamente innovativi. Tale partnership crea, così, le condizioni necessarie per lo sviluppo del progetto di ricerca industriale e dell'attività d'impresa. Dopo un primo periodo (generalmente di 2 anni) di impegno nell'avanzamento delle conoscenze per la messa a punto di nuovi processi e/o prodotti, si passa alla fase di ingegnerizzazione, produzione e commercializzazione dei sistemi innovativi.

Altro fattore di successo è costituito dalla disponibilità di trovati giuridicamente tutelati in Italia ed all'estero. Lo sviluppo di tecnologie derivate dai brevetti può consentire alle nuove imprese, congiuntamente alla capacità di immettere rapidamente sul mercato i loro prodotti e servizi, di raggiungere una posizione di preminenza tecnologica.

La partecipazione del CNR alle prime società di spin-off è legata, quindi, ad una pluralità di elementi: il CNR partecipa direttamente al capitale sociale delle società, concede in licenza i brevetti alla nuova società, può svolgere, tramite l'Istituto di appartenenza del ricercatore, un ruolo di tutoraggio nella fase di start-up. Il ruolo dei ricercatori CNR, proponenti delle iniziative e soci delle nuove imprese, è ampiamente valorizzato nelle funzioni di coordinatori delle attività di R&S, presidenti e/o membri del Consiglio di Amministrazione.

*Progetto Organics Spintronics S.r.l.*

Scopo del progetto di Organics Spintronics S.r.l. (tavola 1) è la realizzazione di dispositivi di LED (Light Emitting Diode) organici sulla base di una tecnologia derivata dalla Spintronica, ovvero la nuova branca dell'elettronica - allo studio in non più di dieci centri in tutta l'Europa, tra i quali il CNR-ISMN di Bologna - che sfrutta le proprietà di spin degli elettroni. L'obiettivo è quello di dimostrare la fattibilità di dispositivi elettronici, quali LED e memorie, a costi competitivi, con performance non raggiungibili mediante la tecnologia basata esclusivamente sul silicio. Lo sviluppo di tali dispositivi prevede lo studio delle manganti come iniettori di cariche spin polarizzati e di diversi materiali organici come possibili trasportatori della polarizzazione degli spin con migliori caratteristiche di trasporto di spin. L'utilizzo innovativo nei circuiti spintronici dei semiconduttori organici prevede applicazioni che interessano, tra gli altri, un settore dalle notevoli potenzialità quale quello degli schermi di personal computer e, più in generale, quello dei display elettronici (autoradio, telefoni cellulari, ecc.). Organic Spintronics S.r.l. opererà inoltre nel campo della optoelettronica, dell'elettronica plastica- basata su circuiti organici realizzati su un substrato flessibile - della fotonica e campi correlati.

**Tavola 1 – Scheda società Organic Spintronics s.r.l.**

Società: Organic Spintronics s.r.l.			
Soggetti proponenti: Carlo Taliani			
Sede legale		Bologna	
Capitale sociale: € 25.800,00			
soggetti partecipanti	C. Taliani Res. CNR – ISM, sezione di BO  Inventore brevetti	CNR  Competenza in dispositivi a iniezione di spin polarizzato tramite CNR-ISMN-BO	INNOVA SPA  Competenza in project management e nel marketing di tecnologia
Quote di partecipazione	66%	24%	10%
Settore di attività	R&S nel campo dei dispositivi elettronici; optoelettronica, elettronica plastica e spintronica		
Brevetti	1. “ Realizzazione di una cella di effusione a temperatura uniforme a singolo filamento”	2. “Apparato e metodo non-distruttivo per rilevare l'orientazione molecolare in films sottili”	3. “ Procedimento e dispositivo per il trasferimento di portatori di carica con spin polarizzato ”
Titolo progetto di ricerca	Sviluppo e realizzazione di dispositivi nanostrutturati inorganici e organico/inorganici per la spintronica”		
Durata del progetto	24 mesi		
Costo totale progetto di ricerca	€ 688.953,50		

Fonte: DAST, Servizio IV

*Progetto Li-tec S.r.l.*

Il progetto di Li-tec S.r.l. (tavola 2) riguarda la realizzazione e sperimentazione di dispositivi scintigrafici innovativi, trasportabili, di piccolo peso, ad elevata risoluzione spaziale e con area di visualizzazione estensibile, da utilizzare nell'ambito della diagnostica oncologica per fornire risultati diagnostici di tumori di piccole dimensioni. Scopo della ricerca è lo sviluppo di speciali gamma camere a struttura modulare estremamente compatte, grazie all'applicazione di avanzatissimi fototubi aventi la possibilità di studiare patologie tumorali in particolari zone del corpo od organi specifici, quali mammella e prostata, abbinata a sistemi robotizzati in grado di fornire le esatte coordinate delle lesioni su cui intervenire in sede chirurgica ed alla sperimentazione di nuovi specifici radiofarmaci. Le applicazioni concernono molti campi della medicina con particolare riguardo per l'imaging diagnostico, la chirurgia radio-guidata e l'integrazione di tale tecnica funzionale con altre tecniche di tipo morfologico (RX od ecografia) come le biopsie guidate. Evidente è il valore sociale dell'iniziativa stante la possibilità di rilevare tumori di dimensioni inferiori a 5 mm con un notevole anticipo sui metodi oggi affermati.

*Tavola 2 – Scheda società Li-tec srl*

Società: Li-tec srl				
Soggetti proponenti: Alessandro Soluri				
Sede legale		<b>Lauzacco-Pavia di Udine (UDINE)</b>		
Capitale sociale: € 82.632,00				
Soggetti partecipanti	CEA S.r.l. competenza nel settore della robotica industriale	A. Soluri CNR-ISIB, Sezione RM Inventore brevetti	CNR competenza sui rilevatori miniaturizzati di raggi gamma e loro applicazioni medicali tramite il CNR-ISIB-RM	INNOVA S.PA competenza in project management e nel marketing di tecnologia
Quote di partecipazione	40%	25%	24%	11%
Settore di attività	R&S nel campo di: apparecchiature elettromedicali con particolare riguardo ai dispositivi integrati di diagnostica per immagini, gamma camere, sonde scintigrafiche, sistemi automatici e/o robotizzati in ambito sanitario, supporti per la chirurgia laparoscopica o intraoperatoria			
Brevetti	1. "Gamma Camera miniaturizzata ad alta risoluzione spaziale"	2. "Gamma Camera piatta a scintillazione, ad altissima risoluzione spaziale, a struttura modulare"	3. "Dispositivo scintigrafico modulare ad elevata risoluzione spaziale, basato sull'accoppiamento di moduli a fototubi indipendenti e con area di visualizzazione estensibile"	4. "Dispositivo scintigrafico con collimatore a cristalli integrati con elevata risoluzione spaziale"
Titolo progetto di ricerca	Dispositivi scintigrafici miniaturizzati			
Durata del progetto	24 mesi			
Costo totale progetto di ricerca	€ 858.351,37			

Fonte: DAST, Servizio IV

*Progetto di Meditekology S.r.l.*

Obiettivo del progetto di Meditekology S.r.l. (tavola 3) è la messa a punto di un sistema innovativo per citofluorimetria quantitativa basato su una nuova classe di markers fluorescenti (fluorofori) di sintesi, a base tiofenica, capaci di legarsi in maniera covalente a biomolecole di interesse diagnostico, in particolare anticorpi, e su un citofluorimetro parallelo appositamente sviluppato per l'analisi quantitativa simultanea di più molecole biologiche marcate con fluorofori diversi, attraverso l'impiego di un'unica sorgente di eccitazione. Tale sistema - completo di kit di fluorofori aventi la stessa composizione chimica ma diversa lunghezza d'onda di fluorescenza e di strumento di misura capace di eccitare i diversi fluorofori con la stessa sorgente ottica - consentirà di superare i limiti dell'attuale citofluorimetria che impiega molecole di diversa composizione chimica e sorgenti di eccitazione diverse. Le applicazioni previste interessano, oltre allo specifico settore della citofluorimetria, diversi ambiti di diagnostica biotecnologia e clinica quali la microbiologia, l'ormonologia e la protidologia. La realizzazione del progetto permetterà l'inserimento nel mercato citofluorimetrico attuale di un prodotto profondamente innovativo, affidabile ed economicamente competitivo.

**Tavola 3 – Meditekology srl**

Società: Meditekology srl					
Soggetti proponenti: Giovanna Barbarella, Roberto Cingolani					
Sede legale		Bari			
Capitale sociale: € 90.380,00					
Soggetti partecipanti	Bio d s.r.l	CNR	INFN sezione le	G. Barbarella	R. Cingolani
	competenza in messa a punto di marker citofluorimetrici e gestione d'azienda	competenza in sintesi e caratterizzazione di oligomeri fluorescenti tramite CNR-ISOF, Sezione BO	competenza in progettazione e realizzazione di sistemi di misura spettroscopici automatizzati	CNR-ISOF, Sezione BO inventore brevetti	università lecce inventore brevetti
Quote di partecipazione	34%	25%	25%	8%	8%
Settore di attività	R&S nel campo della diagnostica biotecnologica; citofluorimetria, diagnostica clinica negli ambiti della microbiologia, ormonologia e protidologia				
Brevetti	1. "Oligotiofeni modificati con alta efficienza quantica di luminescenza per leds organici"		2. "Oligomeri del tiofene come marcatori fluorescenti ad alta efficienza per il riconoscimento e l'analisi quantitativa di molecole biologiche"		
Titolo progetto di ricerca	Nuovo sistema diagnostico per citofluorimetria parallela multipla				
Durata del progetto	24 mesi				
Costo totale progetto di ricerca	€ 710.128,24				

Fonte: DAST, Servizio IV

L'ente ha, ora, a disposizione un mezzo particolarmente efficace per il trasferimento tecnologico e per lo sviluppo di imprese in grado di competere nei settori a più alto valore aggiunto.

E' importante sottolineare, però, gli aspetti che vanno potenziati per aumentare il diffondersi delle iniziative imprenditoriali e per colmare il gap che ci separa dagli altri Paesi europei: ampliamento delle opportunità e riduzione dei tempi di finanziamento, diversificazione degli interventi destinati al sostegno degli start-up d'impresa, offerta di formazione manageriale ai ricercatori per affiancare competenze di mercato a conoscenze tecnico-scientifiche.



## 7 Formazione

L'attività di formazione rappresenta una delle missioni principali dell'Ente, come esplicitato dall'art.2 lettera e) del d. lgs. 19/1999. Anche per l'anno 2002 i ridotti finanziamenti hanno costretto ad una riduzione di questa attività.

Le tavole 7a e 7b rilevano la situazione delle borse di studio bandite dalla sede centrale e dagli istituti, nonché la loro ripartizione per aree disciplinari.

**Tavola 7a – Borse di studio bandite dal CNR nel 2002**

Struttura	Numero borse	
	Italia	Eestero
Sede Centrale	120	53
Istituti	105	0
<b>Totale</b>	<b>225</b>	<b>53</b>

Fonte: Gazzetta Ufficiale IV serie speciale "Concorsi ed Esami", sito internet [www.urp.cnr.it](http://www.urp.cnr.it)

Elaborazione: D.S.T.S. – Servizio IX Relazioni con il Pubblico

\*delle borse bandite dagli istituti circa il 50 % sono state finanziate con fondi reperiti dagli istituti stessi con contratti, collaborazioni, ecc.

**Tavola 7b – Borse di studio bandite nel 2002 per area disciplinare**

Area Disciplinare	Numero Borse
Scienze di base	81
Scienze della vita	67
Scienze della terra e dell'ambiente	36
Scienze sociali ed umanistiche	69
Scienze tecnologiche, ingegneristiche e dell'informazione	25
<b>Totale</b>	<b>*278</b>

\*di cui 53 all'estero

Fonte: Gazzetta Ufficiale IV serie speciale "Concorsi ed Esami", sito internet [www.urp.cnr.it](http://www.urp.cnr.it)

Elaborazione: D.S.T.S. – Servizio IX Relazioni con il Pubblico

Nella tavola 7c vengono indicati i dati delle 115 borse bandite nel 2002, d'intesa con il Ministero degli Affari Esteri, con i fondi del programma NATO 2001. A differenza degli anni passati, nel 2002 nei bandi non è stata specificata la ripartizione delle borse per aree disciplinari; ciò per permettere, in assenza di domande per specifici settori, di assegnare ugualmente tutte le borse di studio. Per tale ragione i dati presenti nella tavola 6c non hanno più la ripartizione per area disciplinare.

**Tavola 7c - Borse bandite nel 2002 con i fondi del programma NATO**

Borse CNR NATO	borse bandite	domande pervenute	borse assegnate	Vincitori	
				M	F
Advanced (durata 6 mesi)	20	300	20	9	11
Senior (durata 2 mesi)	31	147	31	20	11
Outreach da usufruire nei paesi dell'est europeo (durata 6 mesi)	14	28	14	10	4
Outreach da usufruire in Italia riservate ai cittadini dell'est europeo (durata 6 mesi)	50	166	50	24	26

Fonte: Gazzetta Ufficiale IV serie speciale "Concorsi ed Esami", sito internet [www.urp.cnr.it](http://www.urp.cnr.it)  
Elaborazione: D.S.T.S. - Servizio IX Relazioni con il Pubblico

## 8 Infrastruttura

Come già ricordato nella precedente edizione di conto consuntivo, a seguito del riordino dell'amministrazione centrale, ad essa sono rimaste funzioni di programmazione, monitoraggio, controllo e di supporto alla rete scientifica. In linea con quanto previsto dall'art. 7 del regolamento sull'organizzazione degli uffici dell'amministrazione centrale e sulla dirigenza, il consiglio direttivo ha individuato con la deliberazione n. 116 del 6 aprile 2000, gli uffici di diretta collaborazione degli organi di governo e i dipartimenti.

### 8.1 Visione d'insieme

In questa sezione si prenderanno in considerazione i costi dell'infrastruttura, analizzati a diversi livelli di dettaglio. C'è da premettere che nel calcolo del costo del personale per l'anno 2002 sono stati inclusi i pagamenti effettuati per il rinnovo del contratto collettivo nazionale di lavoro del comparto delle istituzioni e degli enti di ricerca e sperimentazioni relativo al quadriennio 1998-2002. L'ammontare di tali pagamenti ammonta a circa 44 milioni di euro. Per tale ragione la quota di costo del personale per l'anno 2002 può risultare, anche se solo in apparenza, sensibilmente maggiore rispetto a quella degli anni precedenti. La tavola 8.1a analizza il trend dei costi di infrastruttura.

**Tavola 8.1a – Costi di infrastruttura**

	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002
Personale	n.d.	n.d.	34	34	33	35	39
Funzionamento + Investimento	n.d.	n.d.	24	29	33	41	44
Totale	71	54	57	63	65	76	83
Percento del CNR	10	8	8	9	9	10	10

La tavola 8.1b illustra il costo del personale della sede centrale con il dettaglio per i diversi dipartimenti.

**Tavola 8.1b – Costo del personale dell'Amministrazione centrale**

Dipartimento o Ufficio	Consistenza del personale al 31.12.2001		Consistenza del personale al 31.12.2002		Costo totale per l'anno 2002
	Tempo indeterminato	Tempo determinato	Tempo indeterminato	Tempo determinato	
Uffici di diretta collaborazione con gli organi del CNR	87	3	83	3	4.074
Direzione generale	19	2	111	8	4.753
Dipartimento servizi tecnici e di supporto	576	38	453	27	21.886
Dipartimento attività scientifiche e tecnologiche	104	9	93	8	4.757
Dipartimento attività internazionali	44	8	45	6	2.584
Dipartimento per i rapporti con le regioni	19	5	25	5	1.509
<b>Totale</b>	<b>849</b>	<b>65</b>	<b>810</b>	<b>57</b>	<b>39.563</b>

\*Il numero di dipendenti comprende i comandati presso altre Amministrazioni con oneri a carico delle stesse

## **8.2 Unità organizzative**

Nei successivi paragrafi saranno descritte le singole strutture che compongono la sede centrale. C'è da rilevare che nel corso del 2002 è stato istituito un nuovo dipartimento: il Dipartimento per i rapporti con le regioni. Come di consueto si analizzerà la struttura degli organi e dei dipartimenti che hanno composto la sede centrale nel corso dell'anno 2002. A seguito del periodo di forte transizione, alcuni organi che hanno svolto la loro attività nel 2002, potrebbero essere oggetto di riforma. Per quel che riguarda i dipartimenti si riporterà uno schema della struttura di ciascun dipartimento. Per il dipartimento per i rapporti con le regioni invece si introdurrà nel presente Conto consuntivo una breve relazione sui suoi compiti e le sue finalità.

### **Organi del CNR**

Gli organi del CNR sono:

- il Presidente
- il Consiglio direttivo
- il Comitato di consulenza scientifica
- il Collegio dei revisori dei conti

#### ***Presidente***

Il presidente si avvale della collaborazione dei seguenti uffici:

- ufficio del presidente
- segreteria particolare del presidente
- segreteria degli organi collegiali
- ufficio stampa
- ufficio per i rapporti istituzionali

#### ***Consiglio direttivo***

IL Consiglio direttivo ha compiti di indirizzo di programmazione e di verifica dell'andamento delle attività dell'Ente, di deliberazione sui regolamenti di organizzazione, funzionamento, amministrazione, contabilità e finanza, sul piano triennale e sui suoi aggiornamenti annuali, sui bilanci e sulla nomina dei direttori degli istituti.

#### ***Comitato di consulenza scientifica***

Il Comitato di consulenza scientifica esprime parere obbligatorio sul piano triennale e sugli aggiornamenti annuali. Su richiesta del Consiglio direttivo svolge attività consultiva e di istruttoria.

#### ***Collegio dei revisori dei conti***

Il Collegio dei revisori dei conti è composto da un presidente, da due membri effettivi e da due supplenti, nominati con decreto del Ministro dell'università e della ricerca scientifica e tecnologica (oggi Miur). Il presidente del collegio è designato dal presidente della Corte dei conti, un membro effettivo e uno supplente sono designati dal Ministro del tesoro, bilancio e programmazione economica, gli altri membri sono designati dallo stesso Ministro

dell'università e della ricerca scientifica e tecnologica (oggi Miur). Il collegio dei revisori svolge i compiti previsti dall'articolo 2043 del codice civile per quanto applicabile.

#### ***Nucleo di valutazione e controllo strategico***

Il Nucleo di valutazione e controllo strategico opera ai sensi dell'art. 6 del decreto legislativo n. 286 del 1999. E' un organo collegiale composto da tre esperti, di cui due esterni al CNR. Il Nucleo verifica la corrispondenza tra gli atti di gestione e gli atti di indirizzo dei competenti organi dell'Ente. Opera in autonomia e risponde direttamente al Presidente ed al Consiglio direttivo, presentando in via riservata relazioni periodiche sull'attività svolta. Si avvale delle rilevazioni effettuate dal Comitato di valutazione della ricerca e dai competenti uffici di controllo di gestione.

#### ***Direzione generale***

L'assetto organizzativo degli uffici della Direzione generale, in base alle materie di rispettiva competenza è il seguente:

Ufficio I      Programmazione finanziaria e bilancio  
Ufficio II     Relazioni sindacali

#### ***Dipartimento attività scientifiche e tecnologiche (DAST)***

Il DAST è organizzato nei servizi seguenti:

Servizio I            Programmazione, organizzazione e studi  
Servizio II          Organi di ricerca e attività di agenzia  
Servizio IV          Rapporti con l'industria ed i servizi

#### ***Dipartimento per le attività internazionali (DAI)***

Il DAI si articola come segue:

Servizio I            Paesi industrializzati - organismi internazionali  
Servizio II          Paesi emergenti ed in transizione  
Servizio III         Mediterraneo e Medio Oriente - con sede a Napoli  
Servizio IV         Promozione e rapporti con l'Unione Europea - con sede a Bruxelles  
Servizio V          Pubblicazioni e informazioni scientifiche

#### ***Dipartimento per i servizi tecnici e di supporto (DSTS)***

Il DSTS è organizzato nei servizi descritti di seguito:

Servizio I            Gestione delle risorse umane  
Servizio II          Concorsi e borse di studio  
Servizio III         Stato giuridico e trattamento economico del personale  
Servizio IV         Trattamento previdenziale e di fine rapporto  
Servizio V          Patrimonio immobiliare  
Servizio VI         Provveditorato  
Servizio VII         Ragioneria della struttura amministrativa centrale  
Servizio VIII        Affari giuridico-legali ed ordinamento  
Servizio IX         Relazioni con il pubblico  
Servizio X          Sviluppo edilizio  
Servizio XII         Centro elaborazioni dati  
Servizio XIII        Reti e telecomunicazioni

Servizio XIV      Prevenzione e protezione  
Servizio XV      Biblioteca centrale

***Dipartimento per i rapporti con le regioni (DRR)***

Il DRR è organizzato nei servizi descritti di seguito:

Servizio I      Attività di promozione e supporto tecnico alle regioni  
Servizio II      Programmi di ricerca cofinanziati  
Servizio III      Programmi di formazione cofinanziati  
Servizio IV      Coordinamento tecnico-amministrativo

Nell'ambito del Regolamento sull'organizzazione degli uffici dell'amministrazione centrale e sulla dirigenza del Consiglio Nazionale delle Ricerche, il 25 luglio 2002 il consiglio direttivo del CNR ha deliberato la costituzione di un nuovo Dipartimento denominato "Dipartimento per i Rapporti con le Regioni". Tale decisione è nata, da un lato dall'esigenza di estendere a tutto il territorio nazionale l'attività di promozione, gestione e coordinamento della partecipazione degli istituti del CNR ai programmi cofinanziati in ambito nazionale e comunitario, che aveva garantito importanti ricadute scientifiche e finanziarie alle strutture del Mezzogiorno e, dall'altro, di fornire alle amministrazioni pubbliche, alle regioni ed agli enti locali il supporto tecnico necessario per la definizione e predisposizione di programmi di loro specifico interesse che coinvolgessero organi di ricerca del CNR, specie in considerazione delle nuove competenze loro attribuite attraverso le modifiche all'art. 117 della costituzione approvate dalla Legge n. 3 del 2001.



## **RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI**





## REPUBBLICA ITALIANA

  
*Consiglio Nazionale delle Ricerche*

COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

**VERBALE N. 1136**

Il giorno 1 agosto 2003, alle ore 8,30, il Collegio dei Revisori dei conti si riunisce nella sede del C.N.R..

Sono presenti il Dott. Antonio Guida e il Dott. Antonio Schettino, Componenti.

Assiste alla riunione, svolgendone le funzioni di Segretario, il Dott. Giuliano Grazioli, Dirigente del CNR.

Sono all'ordine del giorno i seguenti argomenti:

- 1) *Esame Conto consuntivo es. fin. 2002 – Relazione di competenza..*
- 2) *Varie ed eventuali.*

**1) *Esame Conto consuntivo es. fin. 2002 – Relazione di competenza.***


Il Collegio, riprende in esame la documentazione ricevuta a più riprese - inerente il Conto Consuntivo esercizio finanziario 2002 - dai competenti uffici dell'amministrazione e sulla base delle analisi effettuate in data 28, 29 e 30 luglio e 1 agosto 2003, sentito anche il capo dell'Ufficio I della Direzione Generale (Programmazione Finanziaria e Bilancio) e del funzionario responsabile dell'Ufficio Entrate, redige le relazioni che vengono allegate al presente verbale, diventandone parte integrante, concernenti rispettivamente, il riaccertamento dei residui attivi e passivi al 31.12.2001 e il conto consuntivo esercizio finanziario 2002.

**REPUBBLICA ITALIANA***Consiglio Nazionale delle Ricerche***2) Varie ed eventuali.**

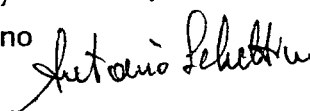
Il Segretario del Collegio informa i presenti che il Commissario Straordinario del CNR, risolto il rapporto di collaborazione con il Dott. Piero Marini, ha affidato le funzioni di Direttore Generale del CNR al Prof. Fabio Pistella con provvedimento n. 016537 in data 30 luglio 2003 fino al 30.09.2003.

Non essendovi altro da esaminare il Collegio conclude la seduta alle ore 13,00.

Letto, approvato e sottoscritto.

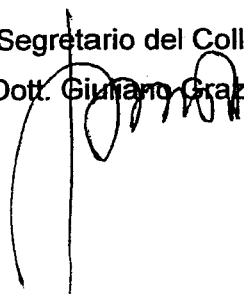
**IL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI**Dott. Antonio Guida 

Dott. Antonio Schettino



Il Segretario del Collegio

Dott. Gianfranco Grazioli



## REPUBBLICA ITALIANA

*Consiglio Nazionale delle Ricerche*RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL CONTO  
CONSUNTIVO DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 2002

Il Collegio, preso in esame lo schema di Conto Consuntivo per l'esercizio 2002 alla luce del Regolamento di contabilità previgente (DPCNR 13099 del 21.12.1999) così come deliberato dagli Organi di Governo dell'Ente che con deliberazione n. 163 in data 8.5.2002, ha rinviato all'1.1.2003, per motivi diversi, l'applicazione del Regolamento di disciplina della contabilità e dell'attività contrattuale del CNR di cui al DPCNR n. 015448 del 14.1.2000, rileva, in via preliminare, che per taluni procedimenti amministrativi si è dovuto ricorrere alla normativa prevista dal nuovo regolamento non essendovi alternative.

Il Collegio prende, altresì, atto che l'attività dell'Ente è proseguita con rapporti di collaborazione scientifica extramurale con Enti Pubblici, Pubbliche Amministrazioni, Enti Privati e Industrie; sono state avanzate al MIUR alcune proposte di finanziamento su appositi fondi ministeriali con l'intento di creare nuove forme di imprese di ricerca ad alto contenuto tecnologico nelle quali i ricercatori del CNR vi possano partecipare in qualità di soci. Tale aspetto innovativo dovrebbe consentire maggiore sinergia tra l'Ente CNR e il mondo produttivo italiano, in linea con quanto previsto dal Decreto Legislativo n. 297 del 1999.

Per quanto riguarda l'attività intramurale, la tabella che segue evidenzia la produzione scientifica derivata e consente un raffronto con gli esercizi precedenti.

segue tabella I

## REPUBBLICA ITALIANA

*Consiglio Nazionale delle Ricerche*

Tabella I

## Produzione scientifica intramurale relativa al triennio 2000-2002

Codice	Tipologia di produzione	2000	*2001	**2002
12	Attività editoriali	211	224	217
13	Organizzazione di congressi e convegni	215	175	198
14	Organizzazione di corsi, scuole e seminari	935	649	750
15	Richieste di brevetto	77	90	76
22_A0_JCR	Articoli su riviste JCR	5.094	4.941	4.890
22_A0	Articoli su riviste con cdr internazionale	944	929	891
22_A1	Libri pubblicati con editori stranieri	496	461	429
22_A2	Interventi agli atti di congressi internazionali	2.262	2.386	2.385
22_A3	Comunicazioni a congressi internazionali	3.930	3.627	3.884
	<b>Totale pubblicazioni internazionali</b>	<b>12.726</b>	<b>12.344</b>	<b>12.479</b>
22_B0	Articoli su riviste con cdr nazionale	1.004	894	847
22_B1	Libri pubblicati con editori italiani	488	479	530
22_B2	Interventi agli atti di congressi nazionali	898	833	867
22_B3	Comunicazioni a congressi nazionali	2.481	2.479	2.618
22_B4	Rapporti tecnici, memorie interne ed altre pubblicazioni	1.926	1.579	1.562
	<b>Totale pubblicazioni nazionali</b>	<b>6.797</b>	<b>6.264</b>	<b>6.424</b>
	<b>Totale pubblicazioni internazionali e nazionali</b>	<b>19.523</b>	<b>18.608</b>	<b>18.903</b>
22_06	Banche dati	144	136	162
23	Collaborazioni a riviste e congressi	1.915	1.213	2.457
31	Docenza in corsi universitari	1.208	841	907
32_00	Docenza in altri corsi	413	340	467
32_01	Tesi di Laurea	2.028	1.526	1.737
32_02	Dottorati di ricerca	609	661	655
32_03	Borse di studio	571	370	286
	<b>Istituti rapportanti</b>	<b>107</b>	<b>107</b>	<b>107</b>

\* I dati della colonna "2001" già pubblicati nella tavola 2 del Report 2002, risultano diversi in quanto i suddetti sono stati modificati a seguito degli aggiornamenti pervenuti dopo la stampa del Report 2002.

\*\*Dati aggiornati al 15.07.2003.

Al 31.12.2002 l'Ente risulta costituito da Uffici di diretta collaborazione con gli Organi istituzionali e da Uffici di diretta dipendenza dell'Amministrazione centrale (cfr. Allegato a), e dalla rete degli Organi e delle sezioni degli Istituti con sedi decentrate (cfr. All. b).

**REPUBBLICA ITALIANA***Consiglio Nazionale delle Ricerche*

Il Collegio raccomanda che la distribuzione del personale in servizio presso gli Organi di ricerca e gli Uffici dell'Amministrazione centrale o periferica sia effettuata in base a criteri e parametri predeterminati.

Nel corso della sua attività di controllo, il Collegio ha notato che le deliberazioni adottate dagli Organi di Governo, presentano talvolta carenza di riferimenti e dati puntuali e in conseguenza auspica che nel futuro la stesura delle stesse sia più completa.

Il Collegio fa presente che la mancanza di trasmissione di copia dei provvedimenti generati dai Centri di spesa, che sono su tutto il territorio nazionale, rende difficile una costante verifica intesa ad esprimere il proprio parere sull'intera gestione dell'Ente.

Inoltre, rappresenta l'esigenza che i provvedimenti di variazione di bilancio vengano sempre portati a conoscenza del Collegio.

Il conto consuntivo, in parola, risulta costituito dal rendiconto finanziario (I), dal rendiconto patrimoniale (II) e dal conto economico (III). Porta annessa la situazione amministrativa ed è preceduto dalla relazione illustrativa.

**I. RENDICONTO FINANZIARIO****a) Gestione di Competenza**

La gestione di competenza presenta le seguenti risultanze:

(segue tabella II)

## REPUBBLICA ITALIANA

## Consiglio Nazionale delle Ricerche

Tabella II

## ENTRATE - SPESE

TITOLI	GESTIONE DI COMPETENZA									
	PREVISIONE				SOMME ACCERTATE / IMPEGNATE			Differenze rispetto alle previsioni		
	Iniziali	Variazioni		Definitive	Riscosse Pagate	Rimaste da riscuotere da pagare	Totale accertati impegnati	in +	in -	
		in aumento	in diminuzione							
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
<b>RIASSUNTO</b>										
<b>ENTRATE</b>										
TOTALI TITOLO I	585.810.629,99	23.718.576,88	2.711.254,00	606.817.952,87	360.288.827,12	252.016.241,43	612.305.068,55	10.688.876,66	5.181.760,91	
TOTALI TITOLO II	89.397.783,37	0,00	0,00	89.397.783,37	92.109.894,16	61.642.537,13	153.752.431,29	64.387.866,93	33.219,00	
TOTALI TITOLO III	8.422.379,11	0,00	0,00	8.422.379,11	7.335.794,68	2.352.651,37	9.688.446,05	1.407.535,25	141.468,30	
TOTALI TITOLO IV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
TOTALI TITOLO V	30.987.413,95	0,00	0,00	30.987.413,95	0,00	10.975.539,60	10.975.539,60	0,00	20.011.874,30	
TOTALI TITOLO VI	179.494.595,26	0,00	0,00	179.494.595,26	160.509.228,77	1.972.218,95	162.481.447,72	14.897.984,86	31.911.132,41	
<b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE</b>	<b>894.112.801,68</b>	<b>23.718.576,88</b>	<b>2.711.254,00</b>	<b>915.120.124,56</b>	<b>620.243.744,73</b>	<b>328.959.188,48</b>	<b>949.202.933,21</b>	<b>91.382.263,70</b>	<b>57.279.455,01</b>	
Utilizzo dell'avanzo di amministrazione degli esercizi precedenti	26.612.950,41	7.177.103,90	0,00	33.790.054,31	0,00	0,00	0,00	0,00	33.790.054,31	
Fondo iniziale di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>920.725.752,09</b>	<b>30.895.680,78</b>	<b>2.711.254,00</b>	<b>948.910.178,87</b>						
<b>SPESE</b>										
TOTALI TITOLO I	642.763.293,88	35.251.790,17	15.808.947,41	662.206.136,64	512.836.469,65	194.462.905,92	707.299.375,57	55.894.855,06	10.801.616,10	
TOTALI TITOLO II	94.852.664,66	12.597.262,04	2.280.150,69	105.169.796,01	28.559.337,49	75.725.156,60	104.284.494,09	3.463.424,05	4.348.725,90	
TOTALI TITOLO III	3.615.198,29	0,00	1.575.547,33	2.039.650,96	2.039.650,96	0,00	2.039.650,96	0,00	0,00	
TOTALI TITOLO IV	179.494.595,26	0,00	0,00	179.494.595,26	138.974.294,59	23.507.153,13	162.481.447,72	14.897.984,86	31.911.132,41	
<b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>	<b>920.725.752,09</b>	<b>47.849.052,21</b>	<b>19.664.645,43</b>	<b>948.910.178,87</b>	<b>682.409.752,69</b>	<b>293.695.215,65</b>	<b>976.104.963,34</b>	<b>74.256.263,97</b>	<b>47.061.474,51</b>	
Avanzo di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>920.725.752,09</b>	<b>47.849.052,21</b>	<b>19.664.645,43</b>	<b>948.910.178,87</b>						

## REPUBBLICA ITALIANA

*Consiglio Nazionale delle Ricerche*

Dal surriportato prospetto riassuntivo della gestione di competenza si evince che le previsioni iniziali per l'entrata, pari a € 894.112.801,68, e per la spesa, pari a € 920.725.752,09, hanno subito variazioni in aumento per € 23.718.576,88 ed in diminuzione per € 2.711.254,00 per la parte entrate e per la parte spese un aumento per € 47.849.052,21 ed in diminuzione per € 19.664.645,43, ragguagliando rispettivamente le entrate a € 915.120.124,56 e le uscite a € 948.910.178,87; pertanto il pareggio è stato ottenuto mediante l'utilizzo di parte dell'avanzo di amministrazione degli esercizi previsto per € 33.790.064,31, ed utilizzato per € 26.902.035,13.

Al fine di valutare l'andamento gestionale della spesa appare opportuno riportare l'incidenza degli impegni assunti a carico delle singole categorie raffrontata con quella del precedente esercizio 2001.

(segue Tabella III)



## REPUBBLICA ITALIANA

*Consiglio Nazionale delle Ricerche*

Tabella III

ESERCIZI FINANZIARI 2001- 2002

SPESA		IMPEGNI 2001	IMPEGNI 2002
<b>TITOLO I</b>	<b>SPESE CORRENTI</b>		
Cat. I	Spese per gli Organi dell'Ente .....	765.880,69	790.869,17
Cat. II	Oneri per il personale in attività di servizio .....	343.094.784,91	377.458.886,96
Cat. IV	Spese per l'acquisto di beni di consumo e servizi .....	263.626.571,33	281.289.178,90
Cat. VI	Trasferimenti passivi .....	53.470.325,84	28.615.537,85
Cat. VII	Oneri finanziari .....	258.600,53	1.346.879,68
Cat. VIII	Oneri tributari .....	7.376.721,90	11.321.976,91
Cat. IX	Poste correttive e compensative di entrate correnti .....	0,00	0,00
Cat. X	Spese non classificabili in altre voci .....	7.333.767,09	6.476.046,10
	<b>TOTALE TITOLO I .....</b>	<b>675.926.652,30</b>	<b>707.299.375,57</b>
<b>TITOLO II</b>	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>		
Cat. XI	Acquisizione di beni di uso durevole ed opere immobiliari .....	57.958.354,61	35.833.955,14
Cat. XII	Acquisizione di immobilizzazioni tecniche .....	40.915.297,75	44.383.647,45
Cat. XIII	Partecipazione ed acquisto di valori mobiliari .....	469.447,76	0,00
Cat. XIV	Concessione di crediti ed anticipazioni .....	0,00	0,00
Cat. XV	Indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio .....	17.416.625,93	24.066.891,50
	<b>TOTALE TITOLO II .....</b>	<b>116.759.726,05</b>	<b>104.284.494,09</b>
<b>TITOLO III</b>	<b>ESTINZIONI DI MUTUI ED ANTICIPAZIONI</b>		
Cat. XVI	Rimborso di mutui .....	281.003,99	2.039.650,96
	<b>TOTALE TITOLO III .....</b>	<b>281.003,99</b>	<b>2.039.650,96</b>
<b>TITOLO IV</b>	<b>PARTITE DI GIRO</b>		
Cat. XXI	Spese aventi natura di partite di giro .....	129.888.922,03	162.481.447,72
	<b>TOTALE TITOLO IV .....</b>	<b>129.888.922,03</b>	<b>162.481.447,72</b>
	<b>TOTALE DELLA SPESA .....</b>	<b>922.856.304,38</b>	<b>976.104.968,34</b>

## REPUBBLICA ITALIANA

*Consiglio Nazionale delle Ricerche*

L'esame del prospetto innanzi riportato evidenzia che le spese di parte corrente di cui al Titolo I risultano aumentate rispetto al 2001 per € 31.372.723,27. La maggiore spesa è prevalentemente dovuta agli oneri del personale ed all'acquisizione di beni e servizi.

Per le spese in conto capitale di cui al Titolo II appare una minore spesa di € 12.475.231,96.

Per le spese di cui al Titolo III Estinzione di mutui ed anticipazioni, appare un aumento di € 1.758.646,97.

Per le spese di cui al Titolo IV aventi natura di partite di giro si rilevano variazioni in aumento per € 34.351.172,66 rispetto all'esercizio 2001.

Relativamente alla situazione delle risorse umane al 31.12.2002 si fa riferimento alla seguente Tabella IV per quanto concerne la consistenza ed alla Tabella V per quanto concerne la relativa spesa.

Tabella IV

<b>Personale dipendente a tempo determinato e personale dirigente in servizio al 31/12/2002</b>			
<b>Livello/profilo</b>	<b>M</b>	<b>F</b>	<b>Totale</b>
DIRETTORE GENERALE	1		1
I livello - Dirigente di Ricerca	2	1	3
II livello - I Ricercatore	3	2	5
III livello - Ricercatore	148	105	253
II livello - I Tecnologo	2	1	3
III livello - Tecnologo	16	12	28
DIRIGENTE DI II FASCIA - T.D.	4		4
IV livello - Collaboratore Tecnico E.R.	5	1	6
V livello - Collaboratore Tecnico E.R.	8	11	19
V livello - Funzionario di Amministrazione	2	4	6
V livello - Collaboratore di Amministrazione	1		1
VI livello - Collaboratore Tecnico E.R.	47	57	104
VI livello - Collaboratore di Amministrazione	1	8	9
VII livello - Operatore Tecnico	1		1
VII livello - Collaboratore di Amministrazione	17	68	85
VIII livello - Operatore Tecnico	16	13	29
VIII livello - Operatore di Amministrazione		12	12
IX livello - Ausiliario di Amministrazione	1	5	6
IX livello - Operatore di Amministrazione		1	1
	<b>275</b>	<b>301</b>	<b>576</b>

## REPUBBLICA ITALIANA

*Consiglio Nazionale delle Ricerche*

Personale dipendente a tempo indeterminato e personale dirigente in servizio al 31/12/2002			
Livello/profilo	M	F	Totale
I livello - Dirigente di Ricerca	347	45	392
II livello - I Ricercatore	786	314	1.100
III livello - Ricercatore	1.184	934	2.118
I livello - Dirigente Tecnologo	42	5	47
II livello - I Tecnologo	54	17	71
III livello - Tecnologo	125	139	264
DIRIGENTE DI I FASCIA	1		1
DIRIGENTE DI II FASCIA	7	9	16
IV livello - Ispettore Generale r.e.		1	1
IV livello - Direttore di Divisione r.e.	13	8	21
IV livello - Collaboratore Tecnico E.R.	271	22	293
IV livello - Funzionario di Amministrazione		4	4
V livello - Collaboratore Tecnico E.R.	508	92	600
V livello - Funzionario di Amministrazione	75	234	309
V livello - Collaboratore di Amministrazione	13	58	71
VI livello - Collaboratore Tecnico E.R.	456	268	724
VI livello - Operatore Tecnico	176	49	225
VI livello - Collaboratore di Amministrazione	10	72	82
VII livello - Operatore Tecnico	116	42	158
VII livello - Operatore di Amministrazione	8	57	65
VII livello - Collaboratore di Amministrazione	46	138	184
VIII livello - Ausiliario Tecnico	18	5	23
VIII livello - Operatore Tecnico	253	130	383
VIII livello - Operatore di Amministrazione	23	89	112
IX livello - Ausiliario Tecnico	53	14	67
IX livello - Ausiliario di Amministrazione	37	19	56
IX livello - Operatore di Amministrazione	10	42	52
	<b>4.632</b>	<b>2.807</b>	<b>7.439</b>

Complessivamente risultano presenti al 31.12.2002 numero 8.015 unità di personale.

## REPUBBLICA ITALIANA

*Consiglio Nazionale delle Ricerche*

Tabella V

## PROSPETTO RIEPILOGATIVO DELLA SPESA DEL PERSONALE PER L'ANNO 2001

	capitoli	2001	2002
Personale con contratto a tempo indeterminato	Cap. 102002	201.795.040,84	238.821.022,47
Personale con contratto a tempo determinato	Cap. 102801	23.077.480,80	13.567.350,36
Fondo per il finanziamento del trattamento accessorio	Cap. 102020	31.322.038,25	34.535.373,90
Indennità ai responsabili degli Uffici di Diretta Collaborazione con gli Organi di Governo e di Controllo	Cap. 102007	124.680,45	182.154,35
Oneri previdenziali ed assistenziali a carico dell'Amministrazione -- capitoli collegati 102002, 102801, 102020	Cap. 102802	79.302.150,53	89.143.749,58
<b>Totale capitoli 102002,102801,102020,102007,102802</b>		<b>330.973.278,76</b>	
Trattamento di quiescenza e di liquidazione del personale che cesserà dal servizio	Cap. 215001	11.671.925,92	12.188.382,82
Oneri per buoni postali fruttiferi per trattamento di quiescenza personale iscritto INPS	Cap. 215002	5.796.345,70	11.878.508,68
<b>Subtotale capitoli 215001 e 215002</b>		<b>17.468.271,62</b>	
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>		<b>348.441.550,38</b>	<b>400.306.542,16</b>

Dal raffronto dei dati risulta un incremento di spesa pari ad € 51.864.991,78 per l'applicazione del N.C.C.L..

**b) Gestione dei residui**

Per la gestione dei residui attivi e passivi provenienti da esercizi pregressi, risulta la situazione indicata nel prospetto che segue, ferme restando le considerazioni espresse dal Collegio nella relazione redatta in ordine al riaccertamento dei residui provenienti da esercizi precedenti l'esercizio finanziario 2002, che viene allegata (cfr. All. c).

(segue Tabella VI)

## REPUBBLICA ITALIANA

*Consiglio Nazionale delle Ricerche*

Tabella VI

## Entrate/Spese

Gestione residui attivi e passivi provenienti da esercizi pregressi

TITOLI	Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi Pagati	Rimasti da riscuotere da pagare	Totale	Variazioni	
					in +	in -
1	2	3	4	5	6	7
<b>RESIDUI ATTIVI</b>						
TOTALI TITOLO I	260.409.324,14	246.299.938,56	13.355.229,40	259.655.167,96	315.092,48	1.069.248,66
TOTALI TITOLO II	63.937.520,78	28.910.329,38	31.060.181,77	59.970.511,15	928.100,30	4.895.109,93
TOTALI TITOLO III	12.145,67	8.521,54	2.602,94	11.124,48	0,00	1.021,19
TOTALI TITOLO IV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALI TITOLO V	53.344.566,20	32.994.473,91	20.350.092,29	53.344.566,20	0,00	0,00
TOTALI TITOLO VI	5.059.153,33	2.389.135,16	2.598.480,48	4.987.615,64	7,22	71.544,91
<b>TOTALE GENERALE DEI RESIDUI ATTIVI</b>	<b>382.762.710,12</b>	<b>310.602.398,55</b>	<b>67.366.586,88</b>	<b>377.968.985,43</b>	<b>1.243.200,00</b>	<b>6.036.924,69</b>
<b>RESIDUI PASSIVI</b>						
TOTALI TITOLO I	298.811.760,55	201.322.659,32	81.226.755,69	282.549.415,01	1.313.995,23	17.576.340,77
TOTALI TITOLO II	76.353.769,16	54.132.899,46	20.926.464,02	75.059.363,48	628.297,44	1.922.703,12
TOTALI TITOLO III	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALI TITOLO IV	28.387.253,59	25.428.582,39	2.149.953,14	27.578.535,53	3.074,82	811.792,88
<b>TOTALE GENERALE DEI RESIDUI PASSIVI</b>	<b>403.552.783,30</b>	<b>280.884.141,17</b>	<b>104.303.172,85</b>	<b>385.187.314,02</b>	<b>1.945.367,49</b>	<b>20.310.836,77</b>

## REPUBBLICA ITALIANA

*Consiglio Nazionale delle Ricerche*

Di seguito viene indicata (tabella VII) la situazione complessiva dei residui al termine dell'esercizio finanziario 2002, ivi compresi quelli provenienti dalla gestione di competenza.

Tabella VII

Situazione dei residui attivi e passivi al termine dell'esercizio 2002

TITOLI	Rimaste da riscuotere da pagare (competenza)	Rimasti da riscuotere da pagare (residui)	Totale dei residui attivi/passivi al termine dell'esercizio
<i>ENTRATE</i>			
TOTALI TITOLO I	252.016.241,43	13.355.229,40	265.371.470,83
TOTALI TITOLO II	61.642.537,13	31.060.181,77	92.702.718,90
TOTALI TITOLO III	2.352.651,37	2.602,94	2.355.254,31
TOTALI TITOLO IV	0,00	0,00	0,00
TOTALI TITOLO V	10.975.539,60	20.350.092,29	31.325.631,89
TOTALI TITOLO VI	1.972.218,95	2.598.480,48	4.570.699,43
TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE	328.959.188,48	67.366.586,88	396.325.775,36
<i>SPESE</i>			
TOTALI TITOLO I	194.462.905,92	81.226.755,69	275.689.661,61
TOTALI TITOLO II	75.725.156,60	20.926.464,02	96.651.620,62
TOTALI TITOLO III	0,00	0,00	0,00
TOTALI TITOLO IV	23.507.153,13	2.149.953,14	25.657.106,27
TOTALE	293.695.215,65	104.303.172,85	397.998.388,50

La situazione sopra rappresentata, considerato che contiene anche l'importo di € 20.350.092,29 non ancora utilizzato del mutuo acceso nel 2001 per spese di investimento, può ritenersi soddisfacente. Il Collegio tuttavia raccomanda la persistenza delle azioni amministrative intese alla normalizzazione definitiva.

## REPUBBLICA ITALIANA

*Consiglio Nazionale delle Ricerche*

### c) Gestione di cassa

Tabella VIII

Determinazione del fondo cassa al termine dell'esercizio

TITOLI	Previsioni	Riscossioni Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni	
			in +	in -
<i>ENTRATE</i>				
TOTALI TITOLO I	598.024.598,40	606.588.765,68	19.812.855,86	11.248.688,58
TOTALI TITOLO II	100.605.646,62	121.020.223,54	24.692.529,79	4.277.952,87
TOTALI TITOLO III	8.423.379,11	7.344.316,22	8.521,54	187.584,43
TOTALI TITOLO IV	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALI TITOLO V	41.316.551,93	32.994.473,91	0,00	8.322.078,02
TOTALI TITOLO VI	174.467.614,30	162.898.363,93	20.396.542,23	31.965.792,60
<b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE</b>	<b>922.837.790,36</b>	<b>930.846.143,28</b>	<b>64.910.449,42</b>	<b>56.002.096,50</b>
Utilizzo avanzo di amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo iniziale di cassa	58.090.029,93	58.090.029,93	0,00	0,00
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>980.927.820,29</b>	<b>988.936.173,21</b>	<b>64.910.449,42</b>	<b>56.002.096,50</b>
<i>SPESE</i>				
TOTALI TITOLO I	706.811.557,36	714.159.128,97	43.785.402,12	36.437.830,51
TOTALI TITOLO II	95.185.316,74	82.692.236,95	7.212.199,90	19.705.279,69
TOTALI TITOLO III	2.115.198,29	2.039.650,96	0,00	75.547,33
TOTALI TITOLO IV	176.815.807,93	164.402.876,98	20.116.830,55	32.529.761,50
<b>TOTALE GENERALE SPESE</b>	<b>980.927.880,32</b>	<b>963.293.893,86</b>	<b>71.114.432,57</b>	<b>88.748.419,03</b>
AVANZO DI CASSA	0,00	25.642.279,35	0,00	0,00
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>980.927.879,32</b>	<b>988.936.173,21</b>	<b>71.114.432,57</b>	<b>88.748.419,03</b>

Alla chiusura dell'esercizio 2002 il fondo cassa risulta pari a € 25.642.279,35 determinato dalla differenza delle disponibilità esistenti all'inizio dell'esercizio accertata in € 58.090.029,93 e l'importo risultante dalla gestione 2002 quale differenza tra le riscossioni ed i pagamenti effettuati (€ 930.846.143,28 - € 963.293.893,86) pari a € 32.447.750,58.

## REPUBBLICA ITALIANA

### *Consiglio Nazionale delle Ricerche*

È stato verificato che il predetto fondo di € 25.642.279,35 concorda con le risultanze del "giornale di cassa" e con il saldo del conto presentato dall'Istituto cassiere (B.N.L.) con riferimento alla data del 31 dicembre 2002, confronta nota BNL (All. d).

#### b) SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

La situazione amministrativa presenta alla data del 31 dicembre 2002 un avanzo di amministrazione pari a € 23.969.666,21, così determinato:

- consistenza di cassa alla chiusura dell'esercizio 2002		€	25.642.279,35
- residui attivi esercizi pregressi	€		67.366.586,88
- residui attivi es. 2002	€	<u>328.959.188,48</u>	€ 396.325.775,36
		€	421.968.054,71
- residui passivi esercizi pregressi	€		104.303.172,85
- residui passivi es. 2002	€	<u>293.695.215,65</u>	€ 397.998.388,50
<b>Avanzo di amministrazione al 31.12.2002</b>		<b>€.</b>	<b>23.969.666,21</b>

In proposito il Collegio prende atto che dell'avanzo di amministrazione di € 23.969.666,21 risultano vincolati per accantonamento rischi per crediti inesigibili, € 3.257.028,60; per attuazione di programmi di attività € 13.767.791,89 e per le esigenze ordinarie dell'Ente € 6.944.845,72.

Il Collegio fa presente che l'Ente potrà disporre degli stanziamenti di spesa correlati all'utilizzazione dell'avanzo di amministrazione solo nella misura in cui l'avanzo stesso venga realizzato.



**REPUBBLICA ITALIANA***Consiglio Nazionale delle Ricerche*

## II. SITUAZIONE PATRIMONIALE

Alla chiusura dell'esercizio di cui trattasi la consistenza patrimoniale del CNR risulta pari a € 529.368.040,74, con una variazione in diminuzione di € 26.743.671,72 rispetto all'esercizio 2001, la cui consistenza risultava pari a € 556.111.712,46.

La diminuzione sopra riportata è stata determinata dalle seguenti variazioni intervenute nel corso dell'esercizio:

**a) – voci attivo**

- beni immobili	+ €	20.567.729,84
- mobili	- €	1.275.780,13
- macchine e strumenti scientifici	- €	1.829.904,71
- libri	+ €	3.854.943,31
- automezzi	- €	76.89,55
- imbarcazioni	+ €	77.881,00
- quote di partecipazione a consorzi	- €	152.423,75
- cassa	- €	32.447.750,58
- rimanenze di magazzino	- €	116.234,77
- crediti di tesoreria per operazioni in valuta	+ €	3.138,69
- crediti di tesoreria per reversali da emettere	+ €	76.658,52
- brevetti	- €	377.013,54
- prestiti al personale	- €	839.799,80
- buoni fruttiferi postali	- €	3.141.902,80
- mutui edilizi al personale	- €	6.304.905,82
- residui di investimento	+ €	17.663.741,58
- residui attivi	+ €	13.563.065,24
- trasferimenti per investimenti	- €	13.296.781,88
<b>TOTALE VARIAZIONI VOCI ATTIVO</b>	<b>- €</b>	<b>4.052.233,15</b>

## REPUBBLICA ITALIANA

*Consiglio Nazionale delle Ricerche***b) – voci passivo**

- fondo ammortamenti e deperimenti	- €	11.788.934,81
- residui passivi	- €	5.554.394,80
- fondo di quiescenza	+€	9.000.148,02
- debiti verso terzi	+€	3.138,69
- residui attivi da estinguere	+€	76.658,52
- mutui in ammortamento	+€	30.954.822,95

**TOTALE VARIAZIONI VOCI PASSIVO +€ 22.691.438,57**

La situazione patrimoniale rappresentata evidenzia, pertanto, una diminuzione di € 26.743.671,72.

I dati relativi agli immobili trovano rispondenza nell'apposito "registro inventario".

Il decremento del Fondo di ammortamento è dovuto al completamento della ricognizione del patrimonio mobiliare effettuato da circa il 60% delle strutture dell'Ente.

La predetta ricognizione sarà completata entro l'esercizio 2003.

Al riguardo va sottolineato che la ricognizione in corso costituisce un necessario, specifico e rilevante impegno dell'Ente e della sua consistenza patrimoniale.

La ricognizione è stata organizzata previa nomina di apposite Commissioni da parte del responsabile della struttura interessata.

Le commissioni hanno redatto specifici verbali che contengono l'elencazione di quanto segue:

- 1) beni esistenti in uso;
- 2) beni esistenti nel registro inventariale, ma di fatto mancanti (smarriti – furto-rottamati- ecc);
- 3) beni non più utilizzabili e quindi da scaricare dall'inventario in quanto:
  - a) da trasferire ad altri uffici;
  - b) da cedere gratuitamente alla CRI, ad altri Enti assistenziali;
  - c) da destinare alla discarica pubblica.

**REPUBBLICA ITALIANA***Consiglio Nazionale delle Ricerche*

I beni mobili sono inventariati sulla base dei buoni di carico emessi dai competenti uffici dell'ente. La cancellazione dagli inventari è disposta con provvedimenti motivati. La ragioneria, sulla scorta degli atti e documenti di carico e scarico, provvede al conseguente aggiornamento delle scritture patrimoniali. Da dette scritture, emergono le variazioni alla consistenza del patrimonio dell'ente. Delle variazioni derivanti dalla gestione finanziaria viene dimostrata la concordanza nella **tabella 12**.

Il procedimento qui descritto cessa di avere efficacia alla data del 31 dicembre 2002, in quanto il nuovo regolamento di contabilità entrato in vigore il 1° gennaio 2003 introduce la contabilità economico-patrimoniale per i singoli centri di spesa e un consolidato dell'Ente.

Gli ammortamenti risultano analizzati nella tabella 11 dello schema del Conto consuntivo (cui si rinvia per maggiori delucidazioni). Le relative quote di ammortamento sono state calcolate in base a percentuali differenziate per categoria di beni, applicando i coefficienti così come indicati dal D.M. 31.12.88 emesso dall'allora Ministero delle Finanze.

Per i beni immobiliari in uso è stato ripristinato l'ammortamento, mentre in conformità a quanto dispone il citato decreto non viene più calcolato l'ammortamento dei beni librari.

**III. CONTO ECONOMICO**

Il conto in parola presenta un disavanzo economico pari a € 26.743.671,72 coincidente con la variazione netta negativa della situazione patrimoniale:

## REPUBBLICA ITALIANA

### *Consiglio Nazionale delle Ricerche*

entrate da trasferimenti correnti	+ €	612.305.068,55			
altre entrate	+ €	153.752.431,29			
variazioni patrimoniali straordinarie	+ €	<u>82.356.678,16</u>	+ €	<u>848.414.178,00</u>	
spese correnti	+ €	707.299.375,57			
ammortamenti e deperimenti	- €	11.788.934,81			
adeguamento fondo anzianità	- €	21.188.530,84			
rimanenze finali di magazzino	+ €	116.234,77			
variazioni patrimoniali straordinarie	+ €	<u>158.342.643,35</u>	- €	<u>875.157.849,72</u>	
Disavanzo economico			- €	<u>26.743.671,72</u>	

A conclusione dell'esame dei documenti di bilancio, il Collegio assicura di aver verificato la corrispondenza dei dati rilevabili con quelli risultanti dalla contabilità dell'Ente. Inoltre, il Collegio assicura di aver costantemente seguito la gestione finanziaria e patrimoniale sia con la presenza alle sedute del Consiglio Direttivo, sia con la effettuazione delle previste verifiche periodiche alla contabilità e alla cassa dell'Ente. In conseguenza, il Collegio, per quanto ad esso risulta, può certificare la regolarità della gestione ed esprime parere favorevole all'ulteriore corso dello schema di conto consuntivo per l'esercizio finanziario 2002 del CNR, nei termini di cui ai documenti predisposti dall'Amministrazione.

#### IL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Dott. Antonio Guida

Dott. Antonio Schettino

Il Segretario del Collegio

Dott. Giuliano Grazioli

## AMMINISTRAZIONE CENTRALE DEL CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE

**PRESIDENTE: Prof. Lucio BIANCO**  
Uffici di diretta collaborazione

ALLEGATO

Segreteria particolare del Presidente sig.ra N. SANTANGELI 3200 - 2986	Ufficio del Presidente Ing. A. LOZI 2987 - 2988	Segreteria degli organi collegiali (1) dott.ssa A.M. LIBERATI 3386 - 1611	Ufficio stampa dott. R. ALATRI 3383	Ufficio del C.R.C. Dott. G. GRAZIOLI 2000 - 3717
---	---	--	---	--

**DIRETTORE GENERALE: Dott. Piero MARINI**

Segreteria particolare del Direttore Generale sig.ra A. ADRIANI 3832 - 3837	Ufficio I Programmazione finanziaria e bilancio dott.ssa A. BAIOCCHI 3730 - 3022	Ufficio II Relazioni sindacali dott.ssa A. PAGAMONCI 2030 - 3467
---	---	---

<b>Dipartimento per le attività scientifiche e tecnologiche</b> dott. A. LAPICCIRELLA 2020 - 2005		<b>Dipartimento per i servizi tecnici e di supporto</b> dott.ssa L. CAPOCERCERA 3549 - 2001		
<b>Servizio I</b> Programmazione, organizzazione e studi dott. P. DE GASPERIS 49272651 - 2	<b>Servizio II</b> Organi di ricerca e attività di agenzia dott.ssa G. MAZZEI 7560 - 7412	<b>Servizio I</b> Gestione delle risorse umane dott.ssa A. DE CESARE 3795	<b>Servizio II</b> Concorsi e borse di studio dott.ssa R. GUERNIERI 2172 - 2140	<b>Servizio III</b> Stato giuridico e trattamento economico del personale dott. G. SCHETTINI 3348
<b>Servizio IV</b> Rapporti con l'industria e i servizi dott. R. SALOMONE 7436 - 7445		<b>Servizio IV</b> Tratt. previdenziale e di fine rapporto del personale dott. R. GRASSO 3212	<b>Servizio V</b> Patrimonio immobiliare dott.ssa L. SANTUCCI 2253 - 2242	<b>Servizio VI</b> Provveditorato dott.ssa W. MASCIA 3498
		<b>Servizio VII</b> Ragioneria della struttura amministrativa centrale dott. A. PRETI 2182	<b>Servizio VIII</b> Affari giur.-legali ed ordinamento dott. C. DE CRISTOFARO 3369	<b>Servizio IX</b> Relazioni con il pubblico dott.ssa A. DEL VECCHI 3077 - 2019
		<b>Servizio X</b> Sviluppo edilizio dott. A. BOMBONATI 3483 - 3340	<b>Servizio XII</b> Centro elaborazione dati ing. M. LANCIA 3554	<b>Servizio XIII</b> Reti e telecomunicazioni dott. M. CINI 3158
		<b>Servizio XIV</b> Prevenzione e protezione ing. R. PACIUCCI 7616 - 7619/8	<b>Servizio XV</b> Biblioteca centrale prof. V. CASOLINO 3221 - 3224	Supporto organizz. logistica generale dott. P. FIORDPONTI 2945
Consulenza giuridica del Dipartimento: dott. L. MARINI - 2034				

<b>Dipartimento per le attività internazionali</b> dott. A. LAPICCIRELLA a.i 3977 - 3976		<b>Dipartimento per i rapporti con le Regioni</b> dott. M. MALAVASI 3562		
<b>Servizio I</b> Paesi industrializzati - Organismi Internazionali dott.ssa P. BOSI 2468	<b>Servizio II</b> Paesi emergenti ed in transizione ing. A. FASULO 3128	<b>Servizio I</b> Attività di promozione e supporto tecnico alle Regioni dott. S. VALLI 3406 - 3506	<b>Servizio II</b> Programmi di ricerca cofinanziati dott. R. MICOLITTI 3821 - 3312	
<b>Servizio III</b> Mediterraneo e Medio-Oriente prof. E. MARTUSCELLI 081 8534109	<b>Servizio IV</b> Promozione e rapporti con l'Unione Europea dott. G. ROFFI 0032 2 2194146	<b>Servizio III</b> Programmi di formazione cofinanziati dott. M. CANNATA* 3820	<b>Servizio IV</b> Coordinamento tecnico-amministrativo dott. G. VOLPATO 3839 - 3785	
<b>Servizio V</b> Pubblicazioni e informazioni scientifiche dott. M. APICE 3528				

Nucleo di valutazione e controllo strategico  
dott. R. GHI  
3846 - 3847

(1) L'Ufficio di Segreteria degli Organi collegiali è articolato in 3 uffici di livello dirigenziale:

- Segreteria del Consiglio Direttivo (ad interim: Dr.ssa A.M. Liberati);
- Segreteria del Consiglio Scientifico (ad interim: Dr.ssa A.M. Liberati);
- Segreteria del Nucleo di valutazione e Controllo Strategico (Dr.ssa R. TANASSI).

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

ALLEGATO B

NUOVI

Codice DPS	Codice UO	Denominazione Nuovo Istituto	Direttore	Biglia	Nuovo Presso	Nuovo Indirizzo	Cap.	Nuova Località	Pro.
001	000	ACUSTICA "O.M. Corbino"	prof. Luciano Pietronero	IA		Via Fosso del Cavaliere, 100	00133	Roma	RM
002	000	AMBIENTE MARINO COSTIERO	Prof. Bruno D'Argenio	IAMC	Sezione Geomare sud- Porto di Napoli	Calata Porta di Massa n. 80	80142	Napoli	NA
002	001	AMBIENTE MARINO COSTIERO - Sezione di Oristano	Dott.ssa Silvana Vallerga			Via E. De Marini, 6 - Torre Grande	16149	Oristano	OF
002	002	AMBIENTE MARINO COSTIERO - Sezione di Taranto	Dott.ssa Ester Cecere			Via Roma, 3	74100	Taranto	TA
002	003	AMBIENTE MARINO COSTIERO - Sezione di Messina	Dott. Ermanno Crisafi			Splanata S. Raineri, 86	98122	Messina	ME
002	004	AMBIENTE MARINO COSTIERO - Sezione di Mazara del Vallo	Prof. Dino Levi			Via Vaccara, 61	91026	Mazara del Vallo	TP
003	000	ANALISI DEI SISTEMI ED INFORMATICA "Antonio Ruberti"	Ing. Giovanni Rinaldi	IASI		Viale Manzoni, 30	00185	Roma	RM
004	000	APPLICAZIONI DEL CALCIO "Mauro Picone"	Prof. Michiel Bertsch	IAC		Viale del Policlinico, 137	00161	Roma	RM
004	001	APPLICAZIONI DEL CALCIO - Sezione di Napoli	Dott. Umberto Annato			Via Pietro Castellino, 111	80131	Napoli	NA
004	002	APPLICAZIONI DEL CALCIO - Sezione di Bari	Dott. Nicola Nastrovardi			Via Amendola, 122-1	70125	Bari	BA
004	003	APPLICAZIONI DEL CALCIO - Sezione di Firenze	Dott. Gabriele Inglese			Via Santa Marta, 13/A	50139	Firenze	FI
005	000	ASTROFISICA SPAZIALE E FISICA COSMICA	Dott. Gabriele Villa	IASF	c/o Area della Ricerca di Roma - Tor Vergata	Via del Fosso del Cavaliere, 100	00133	Roma	RM
005	001	ASTROFISICA SPAZIALE E FISICA COSMICA - Sezione di Milano	Dott. Gabriele Villa			Via Bassini, 15	20133	Milano	MI
005	002	ASTROFISICA SPAZIALE E FISICA COSMICA - Sezione di Bologna	Ing. Nazareno Mandolesi			Via P. Gobetti, 101	40129	Bologna	BO
005	003	ASTROFISICA SPAZIALE E FISICA COSMICA - Sezione di Palermo	Dott. Bruno Sacco			Via U. La Malfa, 153	90146	Palermo	PA
006	000	BENI ARCHEOLOGICI E MONUMENTALI	Prof. Francesco D'Andria	IBAM	Campus Universitario c/o Villa Tresca	Via Monteroni	73100	Lecce	LE
006	001	BENI ARCHEOLOGICI E MONUMENTALI - Sezione di Catania	Dott.ssa Rossella Gigli			Via A. di Sangiuliano, 262	95124	Catania	CT
006	002	BENI ARCHEOLOGICI E MONUMENTALI - Sezione di Potenza	Prof. Cosimo Damiano Fonseca			Via Federico II di Svevia - Castello di Lagopese	85020	Lagopese	PZ
007	000	BIOCHIMICA DELLE PROTEINE	Prof. Mosè Rossi	IBP		Via P. Castellino, 111	80131	Napoli	NA
008	001	BIOFISICA -	Dott. Franco Conti	IBF	c/o Area della Ricerca di Genova	Via E. De Marini, 6 - Torre Francia	16149	Genova	GE
008	000	BIOFISICA - Sezione di Pisa	Dott. Santi Chiffeni			Via Giuseppe Moruzzi, 1	56124	Pisa	PI
008	002	BIOFISICA - Sezione di Palermo	Dott. Pierluigi San Biagio			Via Ugo La Malfa, 153	90146	Palermo	PA
008	003	BIOFISICA - Sezione di Trento	Dott. Gianfranco Menestrina			Via Sommarive, 18	38050	Povo	TN
008	004	BIOFISICA - Sezione di Milano	Dott. Giuseppe Zucchelli			Via Celoria, 26	20133	Milano	MI
009	000	BIOIMMAGINI E FISIOLOGIA MOLECOLARI	Prof. Ferruccio Fazio	IBFM	c/o Palazzo Lita	Via Fratelli Cervi, 93	20090	Segrate	MI

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

NUOVI

Codice CDS	Codice UO	Denominazione Istituzione	Direttore	Segreteria	Nuovo Presso	Nuovo indirizzo	Cap	Nuova localita'	Prov.
009	001	BIOIMMAGINI E FISILOGIA MOLECOLARI - Sezione di Genova	Prof. Michele Abbruzzese		c/o Dip. Scienze Neurologiche	Via De Toni, 5	16132 Genova		GE
010	000	BIOLOGIA AGRO-AMBIENTALE E FORESTALE	Prof. Giuseppe Scarascia Mugnozza	IBAF		Via Marconi, 2	05010 Porano		TR
010	001	BIOLOGIA AGRO-AMBIENTALE E FORESTALE - Sezione di Legnaro	Prof. Giuseppe Zanin Prof. Giuseppe Scarascia Mugnozza			Via Romea, 16	95020 Legnaro		PD
010	002	BIOLOGIA AGRO-AMBIENTALE E FORESTALE - Sezione di Roma			c/o Area di Ricerca	Via Salaria km. 29,3 - c.p. 10	00016 Monterotondo Scalo		RM
011	000	BIOLOGIA CELLULARE	Prof. Glauco Tocchini Valentini	IBC	c/o Campus A. Buzzati-Traverso	Via E. Ramarini 32	00016 Monterotondo Scalo		RM
012	000	BIOLOGIA E BIOTECNOLOGIA AGRARIA	Dott. Alcide Bertani	IBBA		Via E. Bassini, 15	20133 Milano		MI
012	001	BIOLOGIA E BIOTECNOLOGIA AGRARIA - Sezione di Pisa	Prof. Marco Nuti			Via del Borghetto, 80	56124 Pisa		PI
012	002	BIOLOGIA E BIOTECNOLOGIA AGRARIA - Sezione di Roma	Dott. Domenico Mariotti						
013	000	BIOLOGIA E PATOLOGIA MOLECOLARI	Prof.ssa Emilia Chiancone	IBPM	c/o Dip. Scienze Biochimiche Università "La Sapienza"	Piazzale Aldo Moro, 5	00185 Roma		RM
014	000	BIOMEDICINA E IMMUNOLOGIA MOLECOLARI "Alberto Monroy"	Prof. Giovanni Bonsignore	IBIM	c/o Area Ricerca Palermo	Via Trabucco, 180	90146 Palermo		PA
014	001	BIOMEDICINA E IMMUNOLOGIA MOLECOLARI "Alberto Monroy" - Sezione di Reggio Calabria	Dott. Carmine Zoccali		c/o Ospedali Riuniti	Via Vallone Petrarà	89100 Reggio Calabria		RC
015	000	BIOMEMBRANE E BIOENERGETICA	Prof. Sergio Papa	IBBE	c/o Dip. Chimica Biol. Molecolare	Via Amendola, 165/a	70126 Bari		BA
016	000	BIOMETEOROLOGIA	Prof. Giampiero Maracchi	IBIMET		Via G. Caproni, 8	50145 Firenze		FI
016	001	BIOMETEOROLOGIA - Sezione di Bologna	Dott.ssa Graziella Cristofori			Via Gobetti, 101	40129 Bologna		BO
016	002	BIOMETEOROLOGIA - Sezione di Sassari	Ing. Fabrizio Benincasa			Via Funtana di Lu Colbu, 4/A	07100 Sassari		SS
017	000	BIOSTRUTTURE E BIOIMMAGINI	Prof. Carlo Pedone	IBB	c/o Dip. Di Chimica-Università di Napoli	Via Mezzocannone, 4	80134 Napoli		NA
017	001	BIOSTRUTTURE E BIOIMMAGINI - Sezione di Catania	Dott. Giuseppe Pappalardo			Viale A. Doria, 6	95125 Catania		CT

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

NUOVI

Codice COS	Codice UO	Denominazione Nuova Istituto	Direttore	ISPI	Nuovo Presso	Nuovo Indirizzo	Cap	Nuova Località	Prov.
018	000	CALCOLO E RETI AD ALTE PRESTAZIONI	Prof. Domenico Saccà	ICAR	c/o DEIS - Università della Calabria	Via P. Bucci cubo 41c Complesso universitario Monte S. Angelo, Edificio "T", Via Cinzia	87036	Arcavacata di Rende	CS
018	001	CALCOLO E RETI AD ALTE PRESTAZIONI - Sezione di Napoli	Prof. Almerico Murli				80126	Napoli	NA
018	002	CALCOLO E RETI AD ALTE PRESTAZIONI - Sezione di Palermo	Prof. Salvatore Gaglio		c/o Università Studi Palermo	Viale delle Scienze, 11	90128	Palermo	PA
019	000	CHIMICA BIOMOLECOLARE	Dott. Guido Cimino	ICB	Comprensorio Olivetti	Via Campi Flegrei, 34	80078	Pozzuoli	NA
019	001	CHIMICA BIOMOLECOLARE - Sezione di Sassari	Dott. Mauro Marchetti		c/o Dip. Chimica	Traversa La Crucca, 3 Loc. Baldinca	07040	Li Punti	SS
019	002	CHIMICA BIOMOLECOLARE - Sezione di Catania (Valverde)	Dott. Giovanni Nicolosi		c/o Università di Padova - Dip. Di Chimica Organica	Via del Santuario, 110	95028	Valverde	CT
019	003	CHIMICA BIOMOLECOLARE - Sezione di Padova	Prof. Mario Mammì			Via F. Marzolo, 1	35131	Padova	PD
019	004	CHIMICA BIOMOLECOLARE - Sezione di Roma	Dott. Paolo Bovicelli			P.le Aldo Moro 5	00185	Roma	RM
020	000	CHIMICA DEI COMPOSTI ORGANO-METALLICI	Dott. Claudio Bianchini	ICCOM		Via Jacopo Nardi, 39	50132	Firenze	FI
020	001	CHIMICA DEI COMPOSTI ORGANO-METALLICI - Sezione di Bari	Prof. Francesco Naso		c/o Dip. Chimica Campus Univ.	Via Orabona, 4	70126	Bari	BA
020	002	CHIMICA DEI COMPOSTI ORGANO-METALLICI - Sezione di Roma	Prof. Luigi Mandolini		c/o Università "La Sapienza" Dip. Di Chimica	Piazzate Aldo Moro, 5	00185	Roma	RM
020	003	CHIMICA DEI COMPOSTI ORGANO-METALLICI - Sezione di Pisa	Prof. Piero Salvadori		c/o Università di Pisa - Dip. di Chimica e Chimica Industriale	Via Risorgimento, 35	56126	Pisa	PI
021	000	CHIMICA DEL RICONOSCIMENTO MOLECOLARE	Dott. Giacomo Carrea	ICRM		Via Mario Bianco, 9	20131	Milano	MI
021	001	CHIMICA DEL RICONOSCIMENTO MOLECOLARE - Sezione di Roma	Prof. Bruno Giardina		c/o Ist. Biochimica e Bloch. Clinica - Università Cattolica S. Cuore	Largo Francesco Vito, 1	00168	Roma	RM
022	000	CHIMICA E TECNOLOGIA DEI POLIMERI	Prof. Cosimo Carfagna	ICTP	c/o Comprens. Olivetti - Fabbr. 70	Via Campi Flegrei, 34	80072	Pozzuoli	NA
022	001	CHIMICA E TECNOLOGIA DEI POLIMERI - Sezione di Catania	Dott. Concetto Puglisi		c/o Università di Catania - Dip. Scienze Chimiche	P.le R. Margherita, 6	95125	Catania	CT
023	000	CHIMICA INORGANICA E DELLE SUPERFICI	Dott. Pierino Zanella	ICIS	c/o Area della ricerca di Padova	Corso Stati Uniti, 4	35127	Padova	PD
024	000	CIBERNETICA "Eduardo Caianello"	Prof. Settimo Termini	ICIB		Via Campi Flegrei, 34	80078	Pozzuoli	NA
025	000	STUDI SULLE CIVILTÀ DELL' EGEO E DEL VICINO ORIENTE DI ROMA	Prof. Miroslavo Salvini	ICEVO		Via Giano della Bella, 18	00162	Roma	RM



## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

NUOVI

Codice CDR	Codice UO	Denominazione Nuovo Istituto	Direttore	Stipendio	Nuovo Presso	Nuovo Indirizzo	Cap	Nuova Località	Prov
026	000	CONSERVAZIONE E VALORIZZAZIONE DEI BENI CULTURALI	Dott. Mauro Matteini	IC/BC	c/o Dip. Chimica Organica - Università di Firenze	Via Alfani, 74	50121	Firenze	FI
026	001	CONSERVAZIONE E VALORIZZAZIONE DEI BENI CULTURALI - Sezione di Milano	Dott. Marco Realini		c/o Dip. DI Energetica - Politecnico	Piazza Leonardo da Vinci, 32	20133	Milano	MI
026	002	CONSERVAZIONE E VALORIZZAZIONE DEI BENI CULTURALI - Sezione di Roma	Dott. Federico Guidobaldi			Via di Monte d'Oro, 28	00186	Roma	RM
027	000	CRISTALLOGRAFIA	Prof. Carmelo Giacobozzo	IC	c/o Dip. Mineralogico - Campus Univ.	Via Orabona, 4	70125	Bari	BA
027	001	CRISTALLOGRAFIA - Sezione di Monterotondo	Dott. Riccardo Spagna		c/o Area della Ricerca di Roma - Montelibretti	Via Salaria km. 29,3 - c.p. 10	00016	Monterotondo Scalo	RM
028	000	DINAMICA DEI PROCESSI AMBIENTALI	Prof. Paolo Cescon	IDPA	c/o Dipartimento di Scienze Ambientali - Università 'Ca' Foscari di Venezia	Calle Larga Santa Marta, 2137	30123	Venezia	VE
028	001	DINAMICA DEI PROCESSI AMBIENTALI - Sezione di Milano	Dott. Pietro Mario Rossi			Via Mangiagalli, 34	20133	Milano	MI
029	000	ELETTRONICA ED INGEGNERIA DELL'INFORMAZIONE E DELLE TELECOMUNICAZIONI	Prof. Marco Ajmone Marsan	IEIIT		Corso Duca degli Abruzzi, 24	10129	Torino	TO
029	001	ELETTRONICA ED INGEGNERIA DELL'INFORMAZIONE E DELLE TELECOMUNICAZIONI - Sezione di Milano	Prof. Guido Tartara			Piazza Leonardo Da Vinci, 32	20133	Milano	MI
029	002	ELETTRONICA ED INGEGNERIA DELL'INFORMAZIONE E DELLE TELECOMUNICAZIONI - Sezione di Bologna	Prof. Oreste Andrisano			Viale Risorgimento, 2	40136	Bologna	BO
029	003	ELETTRONICA ED INGEGNERIA DELL'INFORMAZIONE E DELLE TELECOMUNICAZIONI - Sezione di Genova	Ing. Claudio Martini			Via De Marini, 6 - Torre di Francia	16149	Genova	GE
029	004	ELETTRONICA ED INGEGNERIA DELL'INFORMAZIONE E DELLE TELECOMUNICAZIONI - Sezione di Pisa	Prof. Bruno Pellegrini			Via Diotisalvi, 2	56126	Pisa	PI
030	000	ENDOCRINOLOGIA E ONCOLOGIA SPERIMENTALE "G. Salvatore"	Prof. Edoardo Consiglio	IEOS	c/o Facoltà di Medicina e Chirurgia - Università di Napoli - 1 piano Torre Biologica	Via Sergio Pansini, 5	80131	Napoli	NA
031	000	ENERGETICA E LE INTERFASI	Dott. Sergio Daolio	IEINI		Corso Stati Uniti, 4	35127	Padova	PD
031	001	ENERGETICA E LE INTERFASI - Sezione di Genova	Ing. Alberto Passerone			Via E. De Marini, 6 - Torre di Francia	16149	Genova	GE
031	002	ENERGETICA E LE INTERFASI - Sezione di Milano	Dott. Emilio Oizi			Via Roberto Cozzi, 53	20133	Milano	MI
031	003	ENERGETICA E LE INTERFASI - Sezione di Pavia	Dott. Gaetano Chiodelli		c/o Università di Pavia - Dip. Chimica Fisica	Viale Taramelli, 16	27100	Pavia	PV
032	000	FISICA APPLICATA "Nello Carrara"	Dott. Pier Luigi Emiliani	IFAC		Via Panciatichi, 64	50127	Firenze	FI
033	000	FISICA DEL PLASMA "Piero Caldirola"	Prof. Giampiero Lampis	IFP		Via Roberto Cozzi, 53	20125	Milano	MI

XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

NUOVI

Codice CDS	Codice UO	Denominazione Ufficio	Pratichista	Stipite	Nuovo Presso	Nuovo Indirizzo	Cap	Nuova Località	Prov.
034	000	FISICA DELLO SPAZIO INTERPLANETARIO	Dott. Angioletta Coradini	IFSI	C/o Area di Ricerca di Roma Tor Vergata	Via del Fosso del Cavaliere, 100	00133	Roma	RM
034	001	FISICA DELLO SPAZIO INTERPLANETARIO - Sezione di Torino	Dott. Carlo Morello			Corso Flume, 4	10133	Torino	TO
035	000	FISIOLOGIA CLINICA	Prof. Luigi Donato	IFC	Direz. - Via Trieste 41	Via Giuseppe Moruzzi, 1 - 3, Ospedale Maggiore Sq.	56124 20162	Pisa Milano	PI MI
035	001	FISIOLOGIA CLINICA - Sezione di Milano	Dott. Oberdan Parodi						
035	002	FISIOLOGIA CLINICA - Sezione di Massa Carrara	Dott. Andrea Biagini		c/o Ospedale Pasquini/Osp. Pediatrico Apuano	Via Aurelia	54100	Massa Carrara	MC
035	003	FISIOLOGIA CLINICA - Sezione di Lecce	Prof. Baccio Baccetti		c/o ex Collegio Fiorini	Via Arnesano	73100	Lecce	LE
035	004	FISIOLOGIA CLINICA - Sezione di Siena				Via Pendola, 62		Siena	SI
036	000	FOTONICA E NANOTECNOLOGIE	Prof. Florestano Evangelisti	IFN		Via Cineto Romano, 42	00156	Roma	RM
036	001	FOTONICA E NANOTECNOLOGIE - Sezione di Milano	Prof. Orazio Svelto		c/o Politecnico di Milano - Ist. di Fisica	Piazza Leonardo da Vinci, 32	20133	Milano	MI
036	002	FOTONICA E NANOTECNOLOGIE - Sezione di Povo (TN)	Dott. Salvatore Iannotta		c/o Ist. per la ricerca scientifica e tecnologica	Via Sommarive, 18	38050	Povo	TN
037	000	GAS IONIZZATI	Prof. Giorgio Rostagni	IGI		Corso Sraati Uniti, 4	35127	Padova	PD
038	000	GENETICA DELLE POPOLAZIONI	Dott. Mario Pirastu	IGP	Ind. Postale: cp 07040 - Santa Maria La Palma (SS)	S.P. 55 "P. Conte - C. Caccia" Km 8,400	07041	Loc. Tramariglio - Alghero	SS
039	000	GENETICA E BIOFISICA "Adriano Buzzati Traverso"	Prof. Catello Politto	IGB	c.p.3061	Via G. Marconi, 10	80125	Napoli	NA
040	000	GENETICA MOLECOLARE	Dott. Silvano Riva	IGM		Via Abbiategrasso, 207	27100	Pavia	PV
041	000	GENETICA VEGETALE	Prof. Luigi Monti	IGV		Via Amendola, 165/A	70126	Bari	BA
041	001	GENETICA VEGETALE - Sezione di Portici	Dott.ssa Maria Stefania Grillo			Via Università, 133	80055	Portici	NA
041	002	GENETICA VEGETALE - Sezione di Perugia	Dot. Sergio Arcioni			Via Madonna Alta, 130	06128	Perugia	PG
041	003	GENETICA VEGETALE Sezione di Palermo	Dott. Giuseppe GERACI			Corso Calatafimi, 414	90128	Palermo	PA
041	004	GENETICA VEGETALE - Sezione di Firenze	Prof. Raffaello Giannini		Polo Scientifico CNR Sesto Fiorentino	Via Madonna del Piano	50019	Sesto Fiorentino	FI
042	000	GEOLOGIA AMBIENTALE E GEOINGEGNERIA	Dott. Giuseppe Cavarretta	IGAG		Via Bolognola, 7	00138	Roma	RM
042	001	GEOLOGIA AMBIENTALE E GEOINGEGNERIA - Sezione di Torino	Prof. Renato Mancini		c/o Dip. Georisorse e Territorio - Politecnico	Corso Duca degli Abruzzi, 24	10129	Torino	TO
042	002	GEOLOGIA AMBIENTALE E GEOINGEGNERIA - Sezione di Cagliari	Dott. Michele Agus			Piazza d'Armi	09123	Cagliari	CA
043	000	GEOSCIENZE E GEORISORSE	Prof. Piero Manetti	IGG	Area di Ricerca	Via Giuseppe Moruzzi, 1	56124	Pisa	PI

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## NUOVI

Codice CDS	Codice UO	Denominazione Nuovo Istituto	Direttore	Sigla	Nuovo Presso	Nuovo Indirizzo	Cap.	Nuova Località	Prov.
043	001	GEOSCIENZE E GEORISORSE - Sezione di Padova	Prof. Giuliano Belleni		c/o Dip. Scienze della Terra dell'Università	Corso Garibaldi, 37	35137	Padova	PD
043	002	GEOSCIENZE E GEORISORSE - Sezione di Firenze	Dott. Angelo Minissale			Via G. La Pira, 4	50121	Firenze	FI
043	003	GEOSCIENZE E GEORISORSE - Sezione di Roma	Dott. Carlo Aurisicchio		c/o Dip. Scienze della Terra - Università "La Sapienza"	Piazzale Aldo Moro, 5	00185	Roma	RM
043	004	GEOSCIENZE E GEORISORSE - Sezione di Torino	Dott. Riccardo Polino		c/o Dip. Scienze della Terra - Università	Via Accademia delle Scienze, 5	10123	Torino	TO
043	005	GEOSCIENZE E GEORISORSE - Sezione di Pavia	Dott. Elio Cannillo		c/o Dip. Scienze della Terra - Università	Via Ferrata, 1	27100	Pavia	PV
044	000	INFORMATICA E TELEMATICA	Prof. Franco Denoth	IIT	Area della Ricerca	Via Giuseppe Moruzzi, 1	56124	Pisa	PI
045	000	INGEGNERIA BIOMEDICA	Dott. Ferdinando Grandori	ISIB		Corso Stati Uniti, 4	35127	Padova	PD
045	001	INGEGNERIA BIOMEDICA - Sezione di Milano	Dott. Paolo Ravazzani		c/o Dip. di Elettronica - Politecnico	Piazza Leonardo da Vinci, 32	20133	Milano	MI
045	002	INGEGNERIA BIOMEDICA - Sezione di Roma	Prof. Salvatore Stella					Roma	RM
046	000	INQUINAMENTO ATMOSFERICO	Dott. Ivo Allegrini	IIA	Area della Ricerca di Roma	Via Salaria km. 29,3 - c.p. 10	00016	Monterotondo Scalo	RM
047	000	LESSICO INTELLETTUALE EUROPEO E STORIA DELLE IDEE	Prof. Tullio Gregory	ILIESI	c/o Facoltà di Lettere e Filosofia - Villa Mirafiori	Via Nomentana, 118	00161	Roma	RM
048	000	LINGUISTICA COMPUTAZIONALE	Prof. Antonio Zampolli	ILC	Area della Ricerca	Via Giuseppe Moruzzi, 1	56124	Pisa	PI
049	000	MACCHINE AGRICOLE E MOVIMENTO TERRA	Dott. Gianluca Zarotti	IMAMOTER		Via Canal Bianco, 28	44044	Cassana	FE
050	000	MATEMATICA APPLICATA E TECNOLOGIE INFORMATICHE	Prof. Franco Brezzi	IMATI	c/o Polo Universitario Cravino	Via Ferrata 1	27100	Pavia	PV
050	001	MATEMATICA APPLICATA E TECNOLOGIE INFORMATICHE - Sezione di Milano	Dott. Bruno Bettrò			Via Ampère, 56	20131	Milano	MI
050	002	MATEMATICA APPLICATA E TECNOLOGIE INFORMATICHE - Sezione di Genova	D.ssa Bianca Falcioleno			Via E. De Marinis, 6 - Torre Franca	16149	Genova	GE
051	000	MATERIALI COMPOSITI E BIOMEDICI	Prof. Luigi Nicolais	IMCB	c/o Fac. Ingegneria - Università	Piazzale V. Tecchio, 80	80125	Napoli	NA
051	001	MATERIALI COMPOSITI E BIOMEDICI - Sezione di Pisa	Prof. Paolo Giusti			Via Diotsalvi, 2	56126	Pisa	PI
052	000	MATERIALI PER L'ELETTRONICA ED IL MAGNETISMO	Dott. Lucio Zanotti	IMEM		Parco Area delle Scienze, 37/A	43010	Loc. Fontanini - Parni	PR
052	001	MATERIALI PER L'ELETTRONICA ED IL MAGNETISMO - Sezione di Genova	Dott. Renato Spadacchini		c/o Dip. Fisica	Via Dodecaneso, 33	16146	Genova	GF

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## NUOVI

Codice COS	Codice UO	Denominazione Nuovo Istituto	Direttore	Stipendio	Nuovo Presso	Nuovo Indirizzo	Cap	Nuova Località	Prov.
053	000	METODOLOGIE CHIMICHE	Dott. Giancarlo Angelini	IMC	c/o Area della Ricerca di Roma - Montelibretti	Via Salaria km. 29,3 - c.p. 10	00016	Monterotondo Scalo	RM
054	000	METODOLOGIE INORGANICHE E DEI PLASMI	Dott. Mario Pagannone	IMIP	c/o Area della Ricerca di Roma - Montelibretti	Via Salaria km. 29,3 - c.p. 10	00016	Monterotondo Scalo	RM
054	001	METODOLOGIE INORGANICHE E DEI PLASMI - Sezione di Bari	Prof. Mario Campitelli		c/o Università di Bari - Dip. Chimica	Via Orabona, 4	70126	Bari	BA
054	002	METODOLOGIE INORGANICHE E DEI PLASMI - Sezione di Potenza	Dott.ssa Rosanna Arciprete		c/o Area di Ricerca di Potenza	Via S. Loja - Zona Industriale	85050	Tito Scalo	PZ
055	000	METODOLOGIE PER L' ANALISI AMBIENTALE	Prof. Vincenzo Cuomo	IMAA		Via S. Loja - Zona Industriale	85050	Tito Scalo	PZ
056	000	METROLOGIA "G. Colonnetti"	Dott. Attilio Sacconi	IMGC		Strada delle Cacce, 73	10135	Torino	TO
057	000	MICROELETTRONICA E MICROSISTEMI	Prof. Emanuele Rimini	IMM		Stradale Primo Sole, 50	95121	Catania	CT
057	001	MICROELETTRONICA E MICROSISTEMI - Sezione di Roma	Prof. Arnaldo D'Amico			Via del fosso del cavaliere, 100	00133	Roma	RM
057	002	MICROELETTRONICA E MICROSISTEMI - Sezione di Lecce	Dott. Pietro Siciliano			Via Arnesano	73100	Lecce	LE
057	003	MICROELETTRONICA E MICROSISTEMI - Sezione di Bologna	Ing. Maurizio Severi		c/o ADR	Via P. Gobetti, 101	40129	Bologna	BO
057	004	MICROELETTRONICA E MICROSISTEMI - Sezione di Napoli	Dott. Ivo Rendina			Via P. Castellino, 111	80131	Napoli	NA
058	000	MOTORI	Dott. Aldo Di Lorenzo	IM		L.90 E. Barsanti e F. Matteucci	80125	Napoli	NA
059	000	NEUROBIOLOGIA E MEDICINA MOLECOLARE	Prof. Pietro Calissano	INMM	c/o Area della Ricerca di Roma - Tor Vergata	Via del Fosso del Cavaliere, 100	00133	Roma	RM
060	000	NEUROGENETICA E NEUROFARMACOLOGIA	Prof. Antonio Cao	INN		Via Boccaccio, 8 - Loc. su Planu	09047	Selargius su Planu	CA
061	000	NEUROSCIENZE	Prof. Lamberto Maffei	IN	Area di Ricerca	Via Giuseppe Moruzzi, 1	56124	Pisa	PI
061	001	NEUROSCIENZE - Sezione di Padova	Prof. Stefano Schiaffino			V.le G. Colombo 3	35121	Padova	PD
061	002	NEUROSCIENZE - Sezione di Roma	Dott. Claudio Castellano			Viale Marx, 15	00137	Roma	RM
061	003	NEUROSCIENZE - Sezione di Milano	Prof. Francesco Clementi			Via Vanvitelli, 32	20129	Milano	MI
062	000	OPERA DEL VOCABOLARIO ITALIANO	Prof. Pietro Beltrami	OVI		Via di Castello, 48	50141	Firenze	FI
063	000	PROCESSI CHIMICO-FISICI	Dott. Massimo Martinelli	IPCF	Area di Ricerca	Via Giuseppe Moruzzi, 1	56124	Pisa	PI
063	001	PROCESSI CHIMICO-FISICI - Sezione di Messina	Dott. Cirino Salvatore Vasi			Via La Farina, 237	98123	Messina	ME

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Codice CDS	Codice UP	Denominazione Nuovo studio	Direttore	Stipendio	Nuovo Presso	Nuovo Indirizzo	Cap	Nuova Località	Prov.
063	002	PROCESSI CHIMICO-FISICI - Sezione di Bari	Prof. Mario Della Monica		c/o Università di Bari - Dip. Di Chimica	Via Orabona, 4	70126	Bari	BA
064	000	PROTEZIONE DELLE PIANTE	Dott. Paolo Raddi	IPP		Piazzale delle Cascine, 28	50144	Firenze	FI
064	001	PROTEZIONE DELLE PIANTE - Sezione di Bari	Dott. Aurelio Ciancio			Via Amendola, 165/A	70126	Bari	BA
064	002	PROTEZIONE DELLE PIANTE - Sezione di Portici	Prof. Gennaro Viggiani		c/o Dip. di entomologia e zoologia agraria - Università "Federico II"	Via Università, 133	80055	Portici	NA
064	003	PROTEZIONE DELLE PIANTE - Sezione di Torino	Prof.ssa Paola Bonfante			Viale Mattioli, 25	10125	Torino	TO
065	000	RADIOASTRONOMIA	Prof. Gianni Tofani	IRA		Via P. Gobetti, 101	40129	Bologna	BO
065	001	RADIOASTRONOMIA - Sezione di Noto	Prof. Gianni Tofani			Contrada Renna Bassa - Loc. Case di Mezzo	96017	Noto	SR
065	002	RADIOASTRONOMIA - Sezione di Matera	Dott. Paolo Tomasi		c/o CGS ASI	Casella Postale Aperta c/o Poste	75100	Loc. Tettecchia - Mar	MT
065	003	RADIOASTRONOMIA - Sezione di Firenze	Dott. Vincenzo Natale			Largo E. Fermi, 5	50100	Firenze	FI
066	000	RICERCA PER LA PROTEZIONE IDROGEOLOGICA	Prof. Lucio Ubertini	IRPI		Via Madonna Alta, 126	06128	Perugia	PG
066	001	RICERCA PER LA PROTEZIONE IDROGEOLOGICA - Sezione di Bari	Dott. Luigi Merenda		c/o Ist. di Geologia applicata e Geotecnica - Politecnico	Via Orabona, 4	70125	Bari	BA
066	002	RICERCA PER LA PROTEZIONE IDROGEOLOGICA - Sezione di Cosenza	Dott. Marino Sorriso Valvo			Via Cavour, 1	87030	Roges di Rende	CS
066	003	RICERCA PER LA PROTEZIONE IDROGEOLOGICA - Sezione di Padova	Dott. Sandro Silvano			Corso Stati Uniti, 4	35127	Padova	PD
066	004	RICERCA PER LA PROTEZIONE IDROGEOLOGICA - Sezione di Torino	Dott. Domenico Tropeano			Strada delle Cacce, 73	10135	Torino	TO
067	000	RICERCA SULL'IMPRESA E LO SVILUPPO	Dott. Secondo Roifo	IRIS		Via Avogadro, 8	10121	Torino	TO
068	000	RICERCA SULLA POPOLAZIONE E LE POLITICHE SOCIALI	Prof. Enrico Pugliese	IRPPS		Via Nizza, 128	00198	Roma	RM
068	001	RICERCA SULLA POPOLAZIONE E LE POLITICHE SOCIALI - Sezione di Penta di Fisciano	Dott. Andrea Barbieri			Via Vittorio Emanuele, 9/11	84080	Penta di Fisciano	SA
069	000	RICERCA SULLE ACQUE	Prof. Roberto Passino	IRSA		Via Reno, 1	00198	Roma	RM
069	001	RICERCA SULLE ACQUE - Sezione di Brughiero	Dott. Romano Pagnotta			Via della Mornera, 25	20047	Brughiero	MI
069	002	RICERCA SULLE ACQUE - Sezione di Bari	Dott. Giovanni Tiravanti			Via Francesco de Blasio 5	70123	Bari	BA
070	000	RICERCHE SULLA COMBUSTIONE	Prof. Gennaro Russo	IRC	c/o Università di Napoli - Dip. Di Ingegneria Chimica	Piazzale V. Tecchio, 80	80125	Napoli	NA
071	000	RICERCHE SULLE ATTIVITÀ TERZIARIE	Dott. Alfonso Morvillo	IRAT		Via Michelangelo Schipa, 115	80122	Napoli	NA
072	000	RILEVAMENTO ELETTROMAGNETICO DELL'AMBIENTE	Prof. Ovidio Mario Buccì	IREA		Via Diocleziano, 328	80124	Napoli	NA
072	001	RILEVAMENTO ELETTROMAGNETICO DELL'AMBIENTE - Sezione di Milano	Dott. Eugenio Zilioli			Via Bassini, 15	20133	Milano	MI

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## NUOVI

Codice CD5	Codice UO	Denominazione Nuovo Istituto	Direttore	Sigla	Nuovo Presso	Nuovo Indirizzo	Cap	Nuova Località	Prov.
073	000	SCIENZA E TECNOLOGIA DEI MATERIALI CERAMICI	Dott. Gian Nicola Babini	ISTEC		Via Granarolo, 64	48018	Faenza	RA
074	000	SCIENZE E TECNOLOGIE DELL'INFORMAZIONE "Alessandro Faedo"	Prof. Pietro Maestrini	ISTI	Area di Ricerca	Via Giuseppe Moruzzi, 1	56124	Pisa	PISA
075	000	SCIENZE DELL' ATMOSFERA E DEL CLIMA	Prof. Franco Prodi	ISAC	c/o Area della Ricerca di Bologna	Via P. Gobetti, 101	40129	Bologna	BO
075	001	SCIENZE DELL' ATMOSFERA E DEL CLIMA - Sezione di Roma	Prof. Franco Prodi		c/o Area della Ricerca di Roma - Tor Vergata	Via del Fosso del Cavaliere, 100	00133	Roma	RM
075	002	SCIENZE DELL' ATMOSFERA E DEL CLIMA - Sezione di Torino	Dott. Domenico Anfossi			Corso Fiume, 4	10133	Torino	TO
075	003	SCIENZE DELL' ATMOSFERA E DEL CLIMA - Sezione di Lecce	Dott. Giangiuseppe Mastrantonio			Strada provinciale Lecce - Monterone Km 1,200	73100	Lecce	LE
076	000	SCIENZE DELL'ALIMENTAZIONE	Prof. Arturo Leone	ISA		Via Roma, 52 A-C	83100	Avellino	AV
077	000	SCIENZE DELLE PRODUZIONI ALIMENTARI	Dott. Angelo Visconti	ISPA		Viale Einaudi, 51	70125	Bari	BA
077	001	SCIENZE DELLE PRODUZIONI ALIMENTARI - Sezione di Milano	Dott. Luciano Cecchi		c/o Dip. Scienze e tecnologie alimentari e microbiologiche dell'Università	Via Celoria, 2	20133	Milano	MI
077	002	SCIENZE DELLE PRODUZIONI ALIMENTARI - Sezione di Torino	Dott. Amedeo Conti		c/o Facoltà Medicina Veterinaria dell'Università	Via Leonardo da Vinci, 44	10095	Grugliasco	TO
077	003	SCIENZE DELLE PRODUZIONI ALIMENTARI - Sezione di Lecce	Dott. Giuseppe Zacheo		c/o Dip. di biologia dell'Università	Via Provinciale Lecce-Monteroni	73100	Lecce	LE
077	004	SCIENZE DELLE PRODUZIONI ALIMENTARI - Sezione di Sassari	Prof. Mario Agabbio			Via dei Mille, 48	07100	Sassari	SS
078	000	SCIENZE E TECNOLOGIE DELLA COGNIZIONE	Prof. Cristiano Castelfranchi	ISTC	C/O Dip. Linguistica - Università di Padova	Viale Carlo Marx, 15	00137	Roma	RM
078	001	SCIENZE E TECNOLOGIE DELLA COGNIZIONE - Sezione di Padova	D.ssa Emanuela Caldognetto Magno			Via G. Anghinoni, 10	35121	Padova	PD
079	000	SCIENZE E TECNOLOGIE MOLECOLARI	Dott. Gianluigi Casalone	ISTM	c/o Università di Milano - Dip. Di Chimica Fisica ed Elettrochimica	Via C. Golgi, 19	20133	Milano	MI
079	001	SCIENZE E TECNOLOGIE MOLECOLARI - Sezione di Padova	Dott.ssa Lidia Armeilao		c/o Dip. di Chimica Inorganica, Metallorganica ed Analitica dell'Università	Via F. Marzolo, 1	35131	Padova	PD
079	002	SCIENZE E TECNOLOGIE MOLECOLARI - Sezione di Perugia	Prof. Marzio Rosti		c/o Dip. Chimica dell'Università	Via Elce di sotto, 8	06123	Perugia	PG

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

NUOVI

Codice CDS	Codice UO	Denominazione Nuova Istituto	Direttore	Stipia	Nuovo Presso	Nuovo Indirizzo	Cap	Nuova Località	Prov.
080	000	SCIENZE MARINE	Prof. Enrico Bonatti	ISMAR		San Polo, 1364	30125	Venezia	VE
080	001	SCIENZE MARINE - Sezione di Pozzuoli di Lerici	Dr. Mario Astraldi			Forte Santa Teresa	19036	Pozzuoli di Lerici	SP
080	002	SCIENZE MARINE - Sezione di Bologna	Dott.ssa Mariangela Ravaoli			Via Gobetti, 101	40129	Bologna	BO
080	003	SCIENZE MARINE - Sezione di Ancona	Dr. Antonio Arregiani			Largo Fiera della Pesca	60125	Ancona	AN
080	004	SCIENZE MARINE - Sezione di Trieste	Dr. Giulio Catalano			Viale Gessi, 2	34123	Trieste	TS
080	005	SCIENZE MARINE - Sezione di Lesina	Dott.ssa Alessandra Conversi			Via Pola, 4	71010	Lesina	FG
081	000	SCIENZE NEUROLOGICHE	Prof. Aldo Quattrone	ISN		Contrada Burga	87050	Piano Lago di Mango	CS
081	001	SCIENZE NEUROLOGICHE - Sezione di Catania	Dott. Antonio Tagarelli			V.le R. Margherita, 6	95123	Catania	CT
081	002	SCIENZE NEUROLOGICHE - Sezione di Roccella di Borgia (Cz)	Dott. Michelangelo Iannone			Complesso "Nini Barbieri"	88021	Roccella di Borgia	CZ
082	000	SINTESI ORGANICA E LA FOTOREATTIVITA'	Dott. Giancarlo Seconi	ISOF	c/o Area della Ricerca di Bologna	Via P. Gobetti, 101	40129	Bologna	BO
082	001	SINTESI ORGANICA E LA FOTOREATTIVITA' - Sezione di Ferrara	Prof. Franco Scandola		c/o Università di Ferrara - Dipartimento Chimico	Via L. Borsari, 46	44100	Ferrara	FE
083	000	SISTEMA PRODUZIONE ANIMALE IN AMBIENTE MEDITERRANEO	Dott. Lino Ferrara	ISPAAM	c/o Ist. Tec. Agrario Statale	Via Argine, 1085	80147	Napoli	NA
083	001	SISTEMA PRODUZIONE ANIMALE IN AMBIENTE MEDITERRANEO - Sezione di Sassari	Prof. Salvatore Caredda			Via De Nicola, 1	07100	Sassari	SS
084	000	SISTEMI AGRICOLI E FORESTALI DEL MEDITERRANEO	Dott. Massimo Menenti	ISAFM	c.p. 101 - 80040 S. Sebastiano al Vesuvio	Via Patacca, 85	80056	Ercolano	NA
084	001	SISTEMI AGRICOLI E FORESTALI DEL MEDITERRANEO - Sezione di Cosenza	Dott. Giovanni Callegari			Via Cavour, 1	87036	Roges di Rendè	CS
084	002	SISTEMI AGRICOLI E FORESTALI DEL MEDITERRANEO - Sezione di Perugia	Prof. Giuseppe Fontanazza			Via Madonna Alta, 128	06128	Perugia	PG
084	003	SISTEMI AGRICOLI E FORESTALI DEL MEDITERRANEO - Sezione di Catania	Prof. Salvatore Foti			Via Valdisavonia, 5	95123	Catania	CT
085	000	STORIA DEL PENSIERO FILOSOFICO E SCIENTIFICO MODERNO	Prof. Enrico Isacco Rambaldi	ISPF	c/o Dip. Filosofia "A. Aliotta" dell'Università "Federico II"	Porta di Massa, 1	80133	Napoli	NA
085	001	STORIA DEL PENSIERO FILOSOFICO E SCIENTIFICO MODERNO - Sezione di Milano	Prof. Guido Canziani			Via de' Togni, 7	20123	Milano	MI
086	000	STORIA DELL'EUROPA MEDITERRANEA	Prof. Francesco Cesare Casula	ISEM		Via Tuveri, 128	09129	Cagliari	CA
086	001	STORIA DELL'EUROPA MEDITERRANEA - Sezione di Genova	Dott.ssa Luciana Gatti			Via Balbi, 6	16126	Genova	GE

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

NUOVI

Codice DPS	Codice UO	Denominazione Nuovo Istituto	Direttore	Stipendio	Nuovo Presso	Nuovo Indirizzo	Cap	Nuova Località	Prov.
086	002	STORIA DELL' EUROPA MEDITERRANEA - Sezione di Torino	Prof. Sergio Zoppi			Via Sant'Ottavio, 20	10024	Torino	TO
087	000	STRUTTURA DELLA MATERIA	Dott. Paolo Perfetti	ISM	c/o Area della Ricerca di Roma - Tor Vergata	Via del Fosso del Cavaliere, 100	00133	Roma	RM
088	000	STUDI GIURIDICI INTERNAZIONALI	Prof. Sergio Marchisio	ISGI		Via dei Taurini, 19	00185	Roma	RM
088	001	STUDI GIURIDICI INTERNAZIONALI - Sezione di Napoli	Dott. ssa Maria Ragozzino			Via Pietro Castellino, 111	80131	Napoli	NA
089	000	STUDI SOCIO-ECONOMICI SULL'INNOVAZIONE E LE POLITICHE DELLA RICERCA	<i>soppresso</i>	ISPRI		Via dei Taurini, 19	00185	Roma	RM
089	001	STUDI SOCIO-ECONOMICI SULL'INNOVAZIONE E LE POLITICHE DELLA RICERCA - Sezione di Milano				Via Ampère, 56	20131	Milano	MI
090	000	STUDI SUI SISTEMI INTELLIGENTI PER L' AUTOMAZIONE	Dott. Arcangelo Distante	ISSIA		Via G. Amendola, 166/5	70126	Bari	BA
090	001	STUDI SUI SISTEMI INTELLIGENTI PER L' AUTOMAZIONE - Sezione di Palermo	Ing. Lio Serpotta		c/o Dip. Ingegneria Elettrica - Università di Palermo	Viale delle Scienze, 11	90128	Palermo	PA
090	002	STUDI SUI SISTEMI INTELLIGENTI PER L' AUTOMAZIONE - Sezione di Genova	Ing. Filippo Grassia			Via E. De Marinini, 6 - Torre di Francia	16149	Genova	GE
091	000	STUDI SUI SISTEMI REGIONALI FEDERALI E SULLE AUTONOMIE "Massimo Severo Giannini"	Prof. Antonio D'Atena	ISSIRFA		Via dei Taurini, 19	00185	Roma	RM
092	000	STUDI SULLE CIVILTÀ ITALICHE E DEL MEDITERRANEO ANTICO	Prof. Francesco Roncalli di Montorio	ISCIMA		Via di Villa Massimo, 29	00161	Roma	RM
093	000	STUDI SULLE SOCIETÀ DEL MEDITERRANEO	Prof. Paolo Malanima	ISSM		Via P. Castellino, 111	80131	Napoli	NS
094	000	STUDIO DEGLI ECOSISTEMI	Dott. Riccardo De Bernardi	ISE		Largo Vittorio Tonolli, 50-52	28922	Pallanza	VB
094	001	STUDIO DEGLI ECOSISTEMI - Sezione di Firenze	Dott. Franco Ferrara			Piazzale delle Cascine, 28	50125	Firenze	FI
094	002	STUDIO DEGLI ECOSISTEMI - Sezione di Pisa	Dott. Guido Vigna Guidi			Via Moruzzi, 1	56124	Pisa	PI
094	003	STUDIO DEGLI ECOSISTEMI - Sezione di Sassari	Prof. Roberto Pantaloni			Via E. De Nicola, 1	07100	Sassari	SS
095	000	STUDIO DEI MATERIALI NANOSTRUTTURATI	Dott. Sesto Viticoli	ISMN		Via dei Taurini, 19	00185	Roma	RM



## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## NUOVI

Codice COS	Codice UO	Designazione Nuovo Istituto	Direttore	Stipendio	Nuovo Presso	Nuovo Indirizzo	Cap	Nuova Località	Prov.
095 001	001	STUDIO DEI MATERIALI NANOSTRUTTURATI - Sezione di Bologna	Dott. Carlo Tallani		c/o area della Ricerca di Bologna	Via P. Gobetti, 101	40129	Bologna	BO
095 002	002	STUDIO DEI MATERIALI NANOSTRUTTURATI - Sezione di Palermo	Prof. Giulio Deganello		c/o area della Ricerca di Palermo	Via U. La Malfa, 153	90146	Palermo	PA
096 000	000	STUDIO DELLE MACROMOLECOLE	Dott. Guido Audisio	ISMAC	c/o Area della Ricerca di Genova	Via E. Bassini, 15	20133	Milano	MI
096 001	001	STUDIO DELLE MACROMOLECOLE - Sezione di Genova	Dott. Angelo Perico			Via E. De Marini, 6 - Torre Francia	16149	Genova	GE
096 002	002	STUDIO DELLE MACROMOLECOLE - Sezione di Biella	Ing. Giorgio Mazucchetti			Corso Giuseppe Pella, 16	13900	Biella	BI
097 000	000	TECNOLOGIA DELLE MEMBRANE	Prof. Enrico Drioli	ITM	Dipartimento di Ingegneria Chimica e dei Materiali - Università della Calabria	Via P. Bucci - cubo 17/c	87030	Arcavacata di Rende	CS
097 001	001	TECNOLOGIA DELLE MEMBRANE - Sezione di Padova	Prof. Gianfranco Scorrano		c/o Università di Padova - Dip. Chimica Organica	Via Marzolo, 1	35131	Padova	
098 000	000	TECNOLOGIE APPLICATE AI BENI CULTURALI	Dott. Salvatore Garraffo	ITABC		Via Salaria km. 29,3 - c.p. 10	00016	Monterotondo Scalo	RM
099 000	000	TECNOLOGIE AVANZATE PER L'ENERGIA "Nicola Giordano"	Dott. Gaetano Cacciola	ITAE	c/o Università di Messina - Cattedra di Chimica Industriale	Salita S. Lucia sopra Contesse, 5	98126	Messina	ME
100 000	000	TECNOLOGIE BIOMEDICHE	Prof. Alberto Albertini	ITB		Via Fratelli Cervi, 93	20090	Segrate	MI
100 001	001	TECNOLOGIE BIOMEDICHE - Sezione di Padova	Dott. Paolo Zatta		c/o Dip. Biologia dell'Università	Viale G. Colombo, 3	35121	Padova	PD
100 002	002	TECNOLOGIE BIOMEDICHE - Sezione di Bari	Ing. Walter Esposti	ITC	Frazione sesto Ulteriano	Via Amendola 163/5	70126	Bari	BA
101 000	000	TECNOLOGIE DELLA COSTRUZIONE	Ing. Walter Esposti	ITD		Via Lombardia, 49	20098	S. Giuliano Milanese	MI
101 001	001	TECNOLOGIE DELLA COSTRUZIONE - Sezione di Bari	Ing. Walter Esposti a.i.			Strada Crocifisso, 2/B	70126	Bari	BA
101 002	002	TECNOLOGIE DELLA COSTRUZIONE - Sezione di Padova	Ing. Roberto Camporese			Corso Stati Uniti, 4	35127	Padova	PD
102 000	000	TECNOLOGIE DIDATTICHE	Prof. Giorgio Climpo	ITD		Via De Marini, 6 - Torre di Francia	16149	Genova	GE
102 001	001	TECNOLOGIE DIDATTICHE - Sezione di Palermo	Dott. Mario Allegra		c/o Area Ricerca di Palermo	Via Ugo La Malfa, 153	90146	Palermo	PA
103 000	000	TECNOLOGIE INDUSTRIALI E AUTOMAZIONE	Prof. Francesco Iovane	ITIA	c/o MASMEC - Sez. sviluppo industriale nuovi beni industr. "Machinae"	Viale Lombardia, 20/A	20131	Milano	MI
103 001	001	TECNOLOGIE INDUSTRIALI E AUTOMAZIONE - Sezione di Bari	Prof. Francesco Iovane a.i.			Area sviluppo industriale		Bari	BA
103 002	002	TECNOLOGIE INDUSTRIALI E AUTOMAZIONE - Sezione di Roma	Ing. Giuseppe Confessore		Sezione per lo studio dei sistemi produz. "C. Babbage" c/o Università degli studi di Roma - Tor Vergata	Via del Fosso del Cavaliere, 100	00133	Roma	RM

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

NUOVI

Codice CDS	Codice UO	Denominazione Nuovo Istituto	Direttore	Sigla	Nuovo Presso	Nuovo Indirizzo	Cap	Nuova Località	Prov.
104	000	TEORIA E TECNICHE DELL' INFORMAZIONE GIURIDICA	Prof. Nicola Palazzolo	ITTIG		Via Panciatichi, 56/16	50127	Firenze	FI
104	001	TEORIA E TECNICHE DELL' INFORMAZIONE GIURIDICA - Sezione di Roma	Prof. Pierangelo Catalano			P.le A. Moro, 5	00185	Roma	RM
105	000	TRAPIANTI D'ORGANO E L' IMMUNOCITOLOGIA	Prof. Domenico Adorno	ITOI		Piazzale Collemaggio	67100	L'Aquila	AQ
105	001	TRAPIANTI D'ORGANO E L' IMMUNOCITOLOGIA - Sezione di Roma	Dott.ssa Antonina Piazza					Bologna	
105	002	TRAPIANTI D'ORGANO E L' IMMUNOCITOLOGIA - Sezione di Bologna	Dott.ssa Maria Raffaella Tosi					Chieti	
105	003	TRAPIANTI D'ORGANO E L' IMMUNOCITOLOGIA - Sezione di Chieti	Dott.ssa Sandra Marmiroli			Via di Barbiano, 1/10			
106	000	VALORIZZAZIONE DEL LEGNO E DELLE SPECIE ARBOREE	Prof. Ario Ceccotti	IVALSA		Via Ponte di Formicola, 76	50018	Scandicci	FI
106	001	VALORIZZAZIONE DEL LEGNO E DELLE SPECIE ARBOREE - Sezione di San Michele all'Adige	Prof. Ario Ceccotti a.i.			Via Biasi, 75	38010	S. Michele all'Adige	TN
107	000	VIROLOGIA VEGETALE	Dott. Maurizio Conti	IVW		Strada delle Cacce, 73	10135	Torino	TO
107	001	VIROLOGIA VEGETALE - Sezione di Bari	Prof. Giovanni Martelli			Via Amendola, 165/A	70126	Bari	BA
107	002	VIROLOGIA VEGETALE - Sezione di Milano	Prof. Franco Faoro			Via Celoria, 2	20133	Milano	
108	000	RICERCA SUI SISTEMI GIUDIZIARI	Prof. Giuseppe Di Federico	IRSIG		Via Zamboni, 26	40126	Bologna	BO

## REPUBBLICA ITALIANA

*Consiglio Nazionale delle Ricerche*

ALLEGATO C

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DE CONTI DEL CNR  
SUL RIACCERTAMENTO DEI RESIDUI PROVENIENTI DA ESERCIZI FINANZIARI  
PRECEDENTI ALL'ESERCIZIO FINANZIARIO 2002

**Gestione dei Residui**

Il Collegio procede all'esame e relativa valutazione della gestione dei residui attivi nonché dei residui passivi che si evidenziano alla data del 1.1.2002 ed alla loro evoluzione nel corso dell'esercizio di riferimento.

Dalla documentazione presentata dagli uffici competenti al Collegio costituita da una analisi (cfr. allegato a parte) delle scritture e delle movimentazioni delle partite inerenti, provenienti da esercizi finanziari 1996/2001 emergono i seguenti elementi attinenti i **residui attivi**:

		<i>Euro</i>	<i>%</i>
• Residui attivi all'1/1/2002	+	382.762.710,12	100,00
• Proposta di cancellazione	-	4.793.724,69	1,25
• Riscossi	-	<u>310.602.398,55</u>	81,15
• Residui attivi al 31/12/2002 riaccertati all'1/1/2003	+	<u>67.366.586,88</u>	
• Residuo attivo relativo ad accensione di mutuo per spese di investimento (cfr cap. 517001)	-	20.350.092,29	5,32
• Reali crediti riaccertati all'1/1/2003	+	47.016.494,59	12,28

Il residuo attivo relativo all'accensione di un mutuo per spese di investimento corrisponde all'importo non ancora richiesto dall'Ente a valere sul contratto di mutuo stipulato nel 2001 con la BNL. Si ricorda, in proposito, che, a norma dell'art. 17 del regolamento di disciplina della contabilità e dell'attività contrattuale del CNR, di cui al DPCNR n. 015488 del 14/01/2000 i singoli atti di erogazione intervengono in relazione all'effettivo fabbisogno di liquidità dell'Ente. Pertanto, il predetto residuo non può essere considerato un reale credito.

## REPUBBLICA ITALIANA

*Consiglio Nazionale delle Ricerche*

Nel corso del 2002 permane il miglioramento della gestione dei predetti residui, già rilevato nel 2001. Infatti, il flusso delle riscossioni risulta aumentato del 7% rispetto al 2001.

Il Collegio rileva che sono state rimosse partite attive risalenti ad anni remoti (1994/95/96/97) per 3,547 milioni di euro a conferma della validità delle iniziative poste in essere dalle competenti strutture dell'Ente, tenuto anche conto che il 99% dei crediti erano e sono vantati nei confronti di Amministrazioni pubbliche.

Le cancellazioni proposte riguardano l'1,25% dei residui attivi riaccertati al 1/1/2002 ed attengono a n. 930 partite, riferire a 47 capitoli di entrata del bilancio dell'Ente, per un importo complessivo pari a euro 4.793.724,69, ripartito per esercizi finanziari di provenienza come segue:

1994	-	1.332.155,43
1995	-	1.289.245,92
1996	-	1.144.458,19
1997	-	111.429,14
1998	-	377.317,12
1999	-	141.961,42
2000	-	16.467,43
2001	-	<u>113.690,04</u>
Totale	-	<u>4.793.724,69</u>

Il predetto importo modifica il risultato dell'esercizio 2001 ed influisce sul risultato dell'esercizio 2002, come componente negativa.

Le motivazioni per le quali le competenti strutture dell'Ente hanno proposto la cancellazione dei residui di specie sono le seguenti:

- a) i costi per l'esperimento di atti diretti ad ottenere la riscossione dei crediti superano l'importo da recuperare;
- b) insussistenza dei crediti per quote residuali di corrispettivi esigibili in base a resa di conto e rendicontati per importi inferiori, con recupero in parte spese dell'importo non utilizzato;

## REPUBBLICA ITALIANA

*Consiglio Nazionale delle Ricerche*

- c) insussistenza di crediti residuali risultanti dalla differenza tra corrispettivi od entrate ad altro titolo, fissati in valuta ed accertati in bilancio in base ad un cambio presunto, ed il minore importo riscosso, per effetto di oscillazioni intervenute nel cambio della divisa;
- d) insussistenza di quote residuali di crediti in relazione alle minori somme incassate per imposte di bollo o di registro addebitate da Amministrazioni dello Stato sugli importi trasferiti all'Ente;
- e) insussistenza dei crediti per effetto dell'imputazione delle riscossioni a nuovi accertamenti registrati nell'anno di acquisizione delle entrate, anziché ad accertamenti residui;
- f) insussistenza di crediti per erronea fatturazione;
- g) insussistenza di crediti nei confronti di società dichiarate fallite (esclusione dalla capienza delle masse attive fallimentari, dei crediti dell'Ente derivanti da prestazioni in conto terzi e contratti di ricerca, in quanto riconosciuti di rango chirografaro);
- h) inesigibilità dei crediti per oggettiva difficoltà di un recupero degli stessi in via giurisdizionale (Amministrazioni pubbliche);
- i) inesigibilità di crediti nei confronti di ditte e/o società risultate irreperibili o che hanno cessato la loro attività.

Conclusivamente, risultano accertati ed esigibili all'1/1/2003 residui attivi per euro 67.366.586,88 (ivi compresi, nel senso sopra chiarito, 20.350 mila euro relativi al mutuo 2001), riferiti agli anni dal 1997 al 2001.

I complessivi residui attivi, ivi compresi quelli provenienti dalla gestione di competenza, ammontano ad euro 396,325.775,56 (+4%) e sono analizzati nella tabella seguente:

## REPUBBLICA ITALIANA

*Consiglio Nazionale delle Ricerche*

Tabella 1

## ANALISI DEI RESIDUI ATTIVI

(importi in migliaia di euro)

	- Totali	Differenza % rispetto al 2001
A: Contributo ordinario MIUR	243.872	+2
B: Contributi Protezione Civile per Gruppi Nazionali	3.858	-1
C: Contributo MIUR "Intesa di programma per il Mezzogiorno e P.O. 1994/1999"	0	-100
D: Contributo MIUR "Cluster" Legge 488/92	783	n.c.
E: Contributo MIUR "Programma ricerca e salvaguardia del Mare Adriatico"	2.149	-34
F: Contributo MIUR Leggi 95/95, 449/97, 204/98 e 388/2000	2.396	n.c.
G: Contributo NATO per Borse di studio	11	-35
H: Contributo Regione Campania - programma operativo FESR-BURC	431	0
I: Contributi Enea nell'ambito del Programma Naz. Ricerche in Antartide	132	+74
L: Entrate derivanti da attività c/terzi	98.764	+33
M: Entrate derivanti dallo sfruttamento dei brevetti	230	-18
N: Accensione di mutuo per interventi edilizi	31.325	-41
O: Altre entrate	7.803	+1.152
P: Partite di giro	4.571	+803
<b>Totale generale dei residui</b>	<b>396.325</b>	<b>+4</b>

La posta di maggior rilievo, pari al 62% dei complessivi residui (243,872 milioni di euro, cfr. cap. 101001 parte entrate) è da riferire a parte del contributo di funzionamento MIUR 2002 erogato nel corso del successivo esercizio 2003. Come è noto, la gestione dei residui attivi risente pesantemente, da diversi anni, delle limitazioni poste alla liquidità delle Amministrazioni pubbliche.

La gestione dei **residui passivi** derivanti da esercizi finanziari 1996/2001 presenta al 31/12/2002 le seguenti risultanze:

## REPUBBLICA ITALIANA

*Consiglio Nazionale delle Ricerche*

		euro	%
• Residui passivi all'1/1/2002	+	403.552.783,30	100,00
• Proposti in cancellazioni	-	18.365.469,28	4,55
• Pagati	-	<u>280.884.141,17</u>	69,60
• Residui passivi al 31/12/2002 Riaccertati all'1/1/2003	+	<u>104.303.172,85</u>	25,85

Rispetto alla gestione 2001, risulta migliorato il flusso dei pagamenti (+17,52) così come il saldo dei residui passivi riaccertati (-19,37). Occorre peraltro osservare che nell'esercizio finanziario 2002 sono stati pagati gli arretrati ed adeguati i trattamenti stipendiali ai dipendenti del CNR a seguito del rinnovo del CCNL.

La revisione delle partite ha riguardato n. 197 capitoli di spesa e si riferisce a n. 5050 registrazioni di impegni. Le proposte di cancellazione riguardano il 4,55% dei residui passivi riaccertati all'1/1/2002. L'ammontare complessivo, pari ad euro 18.365.469,28, è ripartito secondo gli esercizi finanziari di provenienza come segue:

1996	-	5.419.665,24
1997	-	3.822.954,29
1998	-	6.684.065,29
1999	-	205.408,85
2000	-	1.236.620,96
2001	-	<u>996.754,65</u>
Totale	-	<u>18.365.469,28</u>

Il predetto importo modifica il risultato dell'esercizio 2001 ed influisce sull'esercizio finanziario 2002 come componente positiva.

Le motivazioni che sostanziano le proposte di cancellazione possono essere così sintetizzate:

1. economie realizzate dai funzionari delegati a seguito della contabilizzazione definitiva delle spese da questi sostenute;

## REPUBBLICA ITALIANA

## Consiglio Nazionale delle Ricerche

2. Rinunce di terzi a borse di studio o durata inferiore delle stesse;
3. Residui reali su contratti conclusi;
4. Minori oscillazioni dei cambi delle valute;
5. Rinuncia nell'attività, per impossibilità sopravvenuta, da parte di terzi destinatari dei finanziamenti del CNR.

Conclusivamente, vengono riaccertati all'1/1/2003 residui passivi per euro 104.303.172,85 riferiti agli anni dal 1999 al 2001.

La gestione dei residui passivi che, presenta per l'esercizio in riferimento un totale di euro 397.998.388,50 (-1% rispetto al 2001), è analizzata nella tabella che segue e sostanzialmente può compararsi nel totale di quello dell'esercizio precedente.

Tabella 2

## ANALISI DEI RESIDUI PASSIVI

(importi in migliaia di euro)

	Parziali	Totali	Differenza % rispetto al 2001
A: Spese immobiliari		38.723	+120
B: Spese per il personale		(1) 46.176	-43
C: Indennità di fine rapporto ed investimento in buoni postali fruttiferi per il T.F.R.		12.109	n.c.
D: Attività di ricerca		6.777	+48
D1: contratti di ricerca	642		
D2: contributi per ricerca	0		
D3: contributi altri interventi	0		
D4: borse di studio	6.135		
E: Progetti finalizzati		6.900	-52
E1: contratti di ricerca	6.717		
E2: contributi per ricerca	183		
F: Altre attività di ricerca		47.347	+55
F1: promozione, sviluppo e valorizzazione sistema nazionale di ricerca	760		
F2: contratti di ricerca progetti strategici	171		
F3: contributi a carattere generale	0		
F4: contratti di ricerca a carattere generale	0		
F5: contratti Accordi di programma e progetti strategici MIUR	7.635		
F6: contributi Accordi di programma e progetti strategici MIUR	400		
F7: Sportello Mediterraneo	175		



## REPUBBLICA ITALIANA

## Consiglio Nazionale delle Ricerche

F8: contratti di ricerca gruppi protezione civile	188		
F9: contratti di ricerca attività conto terzi	15		
F10: contributi di ricerca attività conto terzi	0		
F11: CLUSTER (Legge 488/92)	15.431		
F12: progetto PRISMA	0		
F13: contributi di ricerca gruppi protezione civile	530		
F14: consorzi e convenzioni	3.387		
F15: progetto Luce di sincrotrone	305		
F16: grandi attrezzature	3.012		
F17: relazioni internazionali	2.214		
F18: brevetti	129		
F19: programma nazionale di ricerca in Antartide	32		
F20: Programma CNR/MIUR per il mezzogiorno e P.O. 1994/1999	9.174		
F21: progetto Emma	3.479		
F22: progetto IIGB/TELETHON	310		
G: Altre spese di formazione		8.458	-9
G1: borse di studio progetti strategici	77		
G2: dottorati di ricerca	2.238		
G3: borse di studio Programma CNR/MIUR per il mezzogiorno	876		
G4: borse di studio progetti finalizzati	569		
G5: borse di studio NATO	1.814		
G6: borse di studio attività conto terzi	2.383		
G7: borse di studio progetto PRISMA	0		
G8: borse di studio attività Sincrotroni	2		
G9: borse di studio gruppi protezione civile	499		
H: Varie		50.611	-3
H1: spese di carattere generale	25.223		
H2: arredamenti ed attrezzature per nuove sedi	4.473		
H3: partite di giro	20.915		
I: Residui connessi alla gestione degli ordinatori primari periferici		167.872	-5
L: Residui connessi alla gestione dei funzionari delegati		13.025	-7
<b>Totale generale dei residui</b>		<b>397.998</b>	<b>-1</b>

Il Collegio prende atto che i residui riaccertati al 31.12.2002 provenienti da esercizi finanziari pregressi pari a € 104.303.172,85, unitamente a quelli dalla gestione di competenza (complessivamente 397.998.388,50 euro), sono confluiti nel nuovo sistema contabile come somme assegnate e da accreditare ai pertinenti centri di spesa dell'Ente, ai sensi dell'art. 18, comma 1, del regolamento di disciplina della contabilità e dell'attività contrattuale del CNR di cui al DPCNR n. 015448 del 14.01.2000).

## REPUBBLICA ITALIANA

*Consiglio Nazionale delle Ricerche*

Tanto premesso e tenuto conto delle giustificazioni addotte a sostegno delle proposte di riaccertamento dei residui attivi e passivi esistenti alla data del 31.12.2002, il Collegio esprime parere positivo per l'ulteriore corso del provvedimento, ai sensi dell'art. 32, 5° comma del Regolamento per l'Amministrazione e la Contabilità del CNR in riferimento.

## IL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Dott. Antonio Guida

Dott. Antonio Schettino

Il Segretario del Collegio

Dott. Giuliano Grazioli

ALLEGATO D



**BNL**  
Banca Nazionale del Lavoro  
Gruppo BNL

C.N.R. - D.A.P. Reparto III PROTOCOLLO-GENERALE	
Pos.	5.5
Data	28 LUG. 2003
Prot. N.	023222

Roma, 28/07/2003

Spett.le  
Consiglio Nazionale delle Ricerche  
Ragioneria Centrale

Oggetto: consuntivo esercizio 2002

Vi comunichiamo che in base ai dati in nostro possesso il bilancio consuntivo al 31/12/2002 e' cosi' costituito:

Fondo cassa al 01/01/2002 euro 58.090.029,93;  
totale reversali lavorate al 31/12/2002 euro 784.090.990,83;  
totale mandati lavorati al 31/12/2002 euro 773.966.925,70;  
totale ordini di accreditamento lavorati al 31/12/2002 euro 42.571.815,71;  
fondo cassa al 31/12/2002 euro 25.642.279,35.

Distinti saluti



BANCA NAZIONALE DEL LAVORO SPA  
AGENZIA CNR 6392

## **BILANCIO CONSUNTIVO**



**Attività contabile-amministrativa**

Le molteplici attività connesse all'avvio, al 1° gennaio 2003, del nuovo sistema contabile integrato, previsto dal regolamento di disciplina della contabilità e dell'attività contrattuale del CNR (decreto del Presidente del CNR 14 gennaio 2000 n. 015448), hanno inevitabilmente comportato un rallentamento delle operazioni di chiusura dell'esercizio finanziario 2002.

Il conto consuntivo 2002 viene, quindi, presentato per l'ultimo anno a norma del regolamento di contabilità di cui al D.P. CNR n. 13099 in data 21 dicembre 1994.

Le scritture contabili del predetto esercizio evidenziano quanto segue.

Le entrate ammontano ad euro 949.202.933,21 così accertate:

602.288.654,00	Categoria I	trasferimenti da parte dello Stato;
4.246.184,79	Categoria II	trasferimenti da parte delle Regioni;
5.770.229,76	Categoria III	trasferimenti da parte di altri Enti del settore pubblico;
93.476.945,56	Categoria V	entrate derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione di servizi;
418.176,43	Categoria VI	redditi e proventi patrimoniali
10.338.921,57	Categoria VII	poste correttive e compensative di spese correnti;
49.518.387,73	Categoria VIII	entrate non classificabili in altre voci (brevetti, contributi di altri enti o privati, NATO, prestazioni sanitarie etc.);
2.542.091,06	Categoria IX	alienazione di immobili;
1.649,37	Categoria X	alienazione di immobilizzazioni tecniche;
6.304.905,82	Categoria XI	realizzi di valori mobiliari;
839.799,80	Categoria XII	riscossione di crediti;
10.975.539,60	Categoria XVII	assunzione di mutui;
162.481.447,72	Categoria XIX	entrate aventi natura di partite di giro (ritenute previdenziali, assistenziali, IRPEF, depositi provvisori, estinzione di anticipazioni ai cassieri, etc.)

A fronte di tali disponibilità, risultano impegnate spese per euro 976.104.968,34, come segue:

790.869,17	Categoria I	spese per gli Organi dell'Ente;
401.525.778,46	Categoria II e XV	spese di personale, compresi gli oneri riflessi e le indennità di anzianità;
281.289.178,90	Categoria IV	spese per acquisizioni di beni di consumo e servizi;
28.615.537,85	Categoria VI	spese per trasferimenti passivi (contributi di ricerca, borse di studio ed altri trasferimenti);
1.346.879,68	Categoria VII	spese per oneri finanziari
11.321.976,91	Categoria VIII	spese per oneri tributari;
6.476.046,10	Categoria X	spese non classificabili in altre voci (attività internazionale, fondi di riserva);
35.833.955,14	Categoria XI	spese per investimenti di natura immobiliare;
44.383.647,45	Categoria XII	spese per acquisizione di beni strumentali;
2.039.650,96	Categoria XVI	rimborso mutui;
162.481.447,72	Categoria XXI	spese per partite di giro (ritenute previdenziali, assistenziali, IRPEF, depositi provvisori, anticipazioni ai cassieri, etc.).

Si rileva, pertanto, un disavanzo di competenza pari ad euro 26.902.035,13, coperto dall'utilizzo di parte dell'avanzo di amministrazione degli esercizi precedenti accertato al termine dell'esercizio finanziario 2001 in euro 37.299.956,73.

Il quadro generale delle spese impegnate (escluse le partite di giro) viene di seguito rappresentato collegato ai grandi obiettivi dell'intervento istituzionale dell'Ente (cfr. tabella 6 del preventivo 2002) e confrontato con la previsione iniziale 2002 e con quanto impegnato nel 2001.

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

DESTINAZIONE DELLA SPESA	2001	2002		
	Importi Impegnati x 1000	Previsione iniziale	Importi Impegnati x 1000	% rispetto alla previsione iniziale
<b>A) Organi dell'Ente</b> .....	<b>781</b>	<b>825</b>	<b>801</b>	<b>- 2,91</b>
<b>B) Amministrazione e servizi generali</b> .....	<b>8.564</b>	<b>7.156</b>	<b>7.138</b>	<b>- 0,25</b>
<b>C) Infrastrutture</b>				
1. Centro elaborazione dati .....	4.622	3.961	3.961	-
2. Reti e telecomunicazioni .....	877	1.320	1.320	-
3. Biblioteca centrale .....	2.252	2.252	2.267	+ 0,67
4. Investimenti in edilizia .....	51.288	30.987	30.981	- 0,02
5. Logistica .....	48.422	45.223	47.386	- 4,78
6. Programma "Roma Capitale" legge 396/1990 .....	0	3.615	0	- 100,00
<b>Totale C)</b> .....	<b>107.461</b>	<b>87.358</b>	<b>85.915</b>	<b>- 1,65</b>
<b>C bis) Interessi e quote ammortamento mutui</b> .....	<b>540</b>	<b>5.423</b>	<b>3.387</b>	<b>- 37,54</b>
<b>D) Attività di ricerca</b>				
<i>Ricerca istituzionale</i> comuni di area, per la manutenzione della strumentazione scientifica e per il programma sviluppo infrastruttura telematica).....	78.518	67.010	69.510	+ 3,73
2. Rinnovo attrezzature scientifiche .....	p.m.	p.m.	p.m.	p.m.
3. Incarichi professionali (Legge 143/1988) .....	276	188	107	- 43,09
4. Attività oceanografica .....	5.371	5.474	5.474	-
5. Sincrotroni .....	653	671	671	-
<i>Grandi progetti</i>				
6. Progetti finalizzati .....	20.982	4.304	4.369	+ 1,51
7. Attività internazionale afferente l'area di Monterotondo .....	2.582	2.582	2.582	-
8. Accordi di programma e progetti strategici MIUR, FISR e FIRB.....	9.294	11.556	20.660	+ 78,71
9. "Cluster" (legge 488/1992) .....	6.343	7.647	16.226	+ 112,19
10. Progetto GARR-B .....	516	1.294	1.294	-
11. Progetto RFX .....	2.292	2.292	2.292	-
12. Convenzioni con Istituzioni scientifiche .....	939	248	248	-
13. Promozione, sviluppo e valorizzazione del sistema nazionale di ricerca .....	19.718	2.582	2.200	- 14,79
14. Attività in partecipazione .....	657	401	501	+ 24,94
<b>Totale D)</b> .....	<b>148.141</b>	<b>106.249</b>	<b>126.134</b>	<b>+ 18,72</b>
<b>E) Intesa di programma CNR/MURST sul Mezzogiorno e P.O. 1994/99</b> .....	<b>18.035</b>	<b>17.161</b>	<b>17.923</b>	<b>+ 4,44</b>
<b>F) Valorizzazione e trasferimento dei risultati</b>				
1. Trasferimento, innovazione, normativa tecnica, certificazione e brevetti .....	446	504	504	-
2. Iniziative a carattere promozionale .....	875	651	655	+ 0,61
<b>Totale F)</b> .....	<b>1.321</b>	<b>1.155</b>	<b>1.159</b>	<b>+ 0,35</b>



## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

DESTINAZIONE DELLA SPESA	2001	2002		
	Importi Impegnati x 1000	Previsione iniziale	Importi Impegnati x 1000	% rispetto alla previsione iniziale
<b>G) Supporto tecnico-scientifico alle amministrazioni dello Stato e servizi a terzi</b>				
1. Attività di ricerca a supporto della Protezione Civile .....	3.622	2.582	3.325	+ 28,78
2. Attività per conto terzi .....	122.303	95.444	145.169	+ 52,10
<b>Totale G) .....</b>	<b>125.925</b>	<b>98.026</b>	<b>148.494</b>	<b>+ 51,48</b>
<b>H) Attività internazionali</b>				
1. Cooperazione scientifica bilaterale .....	950	979	961	- 1,84
2. Cooperazione scientifica multilaterale .....	1.789	1.575	1.745	+ 10,79
3. Progetti interdisciplinari .....	2.938	2.766	2.946	+ 6,51
4. Mobilità di ricercatori .....	940	0	300	n.c.
5. Programma Mediterraneo .....	516	0	0	-
6. "Human Frontier Science Program" .....	775	0	362	n.c.
<b>Totale H) .....</b>	<b>7.908</b>	<b>5.320</b>	<b>6.314</b>	<b>+ 18,68</b>
<b>I) Formazione</b>				
1. Borse di studio .....	3.561	504	539	+ 6,94
2. Dottorati di ricerca .....	2.835	2.449	3.398	+ 38,75
3. Borse di studio NATO .....	786	775	838	+ 8,13
<b>Totale I) .....</b>	<b>7.182</b>	<b>3.728</b>	<b>4.775</b>	<b>+ 28,08</b>
<b>L) Personale</b>				
1. Retribuzioni ed oneri connessi al personale .....	353.038	394.396	395.307	+ 0,23
2. Formazione del personale .....	2.582	2.582	2.582	-
3. Spese sociali ed assistenziali .....	2.582	2.582	2.582	-
4. Mensa .....	6.623	6.456	6.311	- 2,25
5. Altre spese per il personale .....	2.076	2.736	2.694	- 1,54
6. Indennità e compensi ai direttori di istituto .....	207	3.326	2.108	- 37,88
<b>Totale L) .....</b>	<b>367.108</b>	<b>412.078</b>	<b>411.584</b>	<b>- 0,12</b>
<b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE .....</b>	<b>792.966</b>	<b>744.479</b>	<b>813.624</b>	<b>+ 9,29</b>

In particolare, la spesa non impegnata rispetto alla previsione di cui alla lettera C) 6, è correlata al mancato avvio del Programma "Roma Capitale" da parte della Presidenza del Consiglio dei Ministri ed alla conseguente mancata realizzazione dell'entrata. Di converso, le spese di cui alle lettere D) 8 e 9, E e G (accordi di programma, progetti strategici MIUR, FISR e FIRB; "Cluster"; Intesa di programma e P.O. 1994/99; attività di ricerca a supporto della Protezione Civile; attività per conto terzi) testimoniano entrate superiori alle previsioni ed a quanto realizzato nel precedente esercizio finanziario. I modesti incrementi di alcune delle altre voci di spesa rispetto alla previsione iniziale derivano, prevalentemente, dalle decisioni del Consiglio Direttivo in sede di assestamento del bilancio di previsione 2002.

Rispetto a quanto impegnato nel precedente esercizio finanziario, le uniche spese aumentate in modo consistente sono quelle connesse all'applicazione del nuovo CCNL (cfr. voce L)1) e quelle sostenute con "entrate da mercato". Tutte le altre voci di spesa risultano diminuite o pressochè invariate, ad eccezione di quelle connesse a "Reti e telecomunicazioni" (C2) in conseguenza della più pertinente allocazione in tale voce di spesa di talune spese in precedenza ricomprese nella voce "Amministrazione e servizi generali (B). Deve rilevarsi che, per quest'ultima voce, la riduzione della spesa è superiore all'importo oggetto del predetto trasferimento.

Dai dati sopra esposti emerge che l'incidenza delle spese per infrastrutture (compresi gli interessi e quote di ammortamento mutui) è dell' 11% (contro il 14% del 2001); delle spese finanziate dalle "entrate da mercato" è del 30%; le spese per le attività internazionali e per la formazione incidono rispettivamente per 0,8% e 0,6%. Infine, le spese per il personale rappresentano il 51% delle somme complessivamente impegnate e quelle per l'attività di ricerca il 36%(comprese quelle sostenute con "entrate da mercato").

I dati più significativi dei conti consuntivi dal 1998 al 2002 sono esposti nella **Tabella 1**. A valori costanti, il contributo di funzionamento del MIUR evidenzia una progressiva erosione che ha creato una situazione di difficoltà ed incertezza nella programmazione e nello sviluppo dell'attività dell'Ente.

L'inevitabile contenimento delle spese, nei limiti del possibile, non ha comunque evitato il ricorso al mercato finanziario, per spese di investimento, per 11 milioni di euro (-76% rispetto al 2001; cfr. cap. 517001 parte entrate).

La **situazione amministrativa**, al punto C, evidenzia che il conto consuntivo per l'esercizio 2002 si è chiuso con un avanzo di amministrazione di 23,970 milioni di euro (- 36% rispetto al 2001). Le **tabelle 2 e 3** analizzano tale risultato di esercizio in base alle diverse componenti e lo ripartiscono secondo le specifiche finalità derivanti da provvedimenti legislativi o convenzionali.

La **tabella 2**, evidenzia, inoltre, che dei 23,970 milioni di euro che costituiscono l'avanzo 2002, 12,263 milioni (51%) sono stati già applicati al bilancio di previsione 2003. Nel maggior avanzo rilevato al 31 dicembre 2002, pari a 11,707 milioni di euro, rimane, comunque, accantonato per rischi per crediti inesigibili l'importo di 3,257 milioni (28%).

La **tabella 2** evidenzia, inoltre, che l'avanzo realizzato per l' "attività ordinaria" (6.945 milioni di euro) non deriva dalla gestione di competenza, ma è pressochè interamente dovuto all'opera di revisione e cancellazione effettuata sui residui.

La gestione dei **residui attivi** dell'esercizio finanziario 2002 presenta, al 31/12/2002, le seguenti risultanze:

	<i>euro</i>	<i>%</i>
▪ residui attivi all'1/1/2002..... +	382.762.710,12	100,00
▪ Cancellati..... -	4.793.724,69	1,25
▪ Riscossi..... -	<u>310.602.398,55</u>	81,15
▪ residui attivi al 31/12/2002 riaccertati all'1/1/2003..... +	<u>67.366.586,88</u>	
▪ residuo attivo relativo ad accensione di mutuo per spese di investimento (cfr cap. 517001)..... -	<u>20.350.092,29</u>	5,32
▪ reali crediti riaccertati all'1/1/2003.... +	<u>47.016.494,59</u>	12,28

Il residuo attivo relativo all'accensione di un mutuo per spese di investimento corrisponde all'importo non ancora richiesto dall'Ente a valere sul contratto di mutuo stipulato nel 2001. Si ricorda, in proposito, che, a norma dell'art. 17 del regolamento di disciplina della contabilità e dell'attività contrattuale del CNR, i singoli atti di erogazione intervengono in relazione all'effettivo fabbisogno di liquidità dell'Ente. Pertanto, il predetto residuo non può essere considerato un reale credito.

Nel corso del 2002 si consolida il miglioramento della gestione dei predetti residui, già rilevato nel 2001. Infatti, il flusso delle riscossioni risulta aumentato del 7% rispetto al 2001 (senza considerare le erogazioni di mutui).

Si evidenzia, inoltre, che sono state rimosse partite attive risalenti ad anni remoti (1994/95/96/97) per 3,547 milioni di euro. Ciò a conferma della validità delle iniziative poste in essere dalle competenti strutture dell'Ente, malgrado i tempi particolarmente lunghi necessari per l'estinzione dei crediti, anche in considerazione che il 99% degli stessi sono vantati nei confronti di Amministrazioni pubbliche.

Le cancellazioni riguardano l'1,25 % dei residui attivi riaccertati al 1/1/2002 ed attengono a n. 930 partite, riferite a 47 capitoli di entrata del bilancio dell'Ente, per un importo complessivo pari ad euro 4.793.724,69, ripartito per esercizi finanziari di provenienza come segue:

1994	- 1.332.155,43
1995	- 1.289.245,92
1996	- 1.411.458,19
1997	- 111.429,14
1998	- 377.317,12
1999	- 141.961,42
2000	- 16.467,43
2001	- 113.690,04
Totale	- <u>4.793.724,69</u>

Il predetto importo ha influito nella determinazione del risultato dell'esercizio 2002, come componente negativa.

Le motivazioni per le quali le competenti strutture dell'Ente hanno chiesto la cancellazione dei residui di specie sono le seguenti:

- a) i costi per l'esperimento di atti diretti ad ottenere la riscossione dei crediti superano l'importo da recuperare;
- b) insussistenza dei crediti per quote residuali di corrispettivi esigibili in base a resa di conto e rendicontati per importi inferiori, con recupero in parte spese dell'importo non utilizzato;
- c) insussistenza di crediti residuali risultanti dalla differenza tra corrispettivi od entrate ad altro titolo, fissati in valuta ed accertati in bilancio in base ad un cambio presunto, ed il minore importo riscosso, per effetto di oscillazioni intervenute nel cambio della divisa;
- d) insussistenza di quote residuali di crediti in relazione alle minori somme incassate per arrotondamenti d'importo, per spese e commissioni bancarie, per spese postali, per imposte di bollo o di registro addebitate da Amministrazioni dello Stato sugli importi trasferiti all'Ente;
- e) insussistenza dei crediti per effetto dell'imputazione delle riscossioni a nuovi accertamenti registrati nell'anno di acquisizione delle entrate, anzichè ad accertamenti residui;
- f) insussistenza di crediti per erronea fatturazione;
- g) insussistenza di crediti nei confronti di società dichiarate fallite (esclusione dalla capienza delle masse attive fallimentari, dei crediti dell'Ente derivanti da prestazioni in conto terzi e contratti di ricerca, in quanto riconosciuti di rango chirografario);
- h) inesigibilità dei crediti per oggettiva difficoltà di un recupero degli stessi in via giurisdizionale (Amministrazioni pubbliche);
- i) inesigibilità di crediti nei confronti di ditte e/o società risultate irreperibili o che hanno cessato la loro attività.

Conclusivamente, sono stati riaccertati all'1/1/2003 residui attivi per euro 67.366.586,88 (ivi compresi, nel senso sopra chiarito, 20.350 mila euro relativi al mutuo 2001), riferiti agli anni dal 1997 al 2001, in quanto ritenuti tuttora esigibili.

I **complessivi residui attivi**, ivi compresi quelli provenienti dalla gestione di competenza, ammontano ad euro 396,325 milioni (+ 4%) e sono analizzati nella **tabella 5**.

La posta di maggior rilievo, pari al 62% dei complessivi residui (243,872 milioni di euro, cfr. cap. 101001 parte entrate) è da riferire a parte del contributo di funzionamento MIUR 2002 erogato solo in corso esercizio 2003. Purtroppo, come è noto, la gestione dei residui attivi risente pesantemente, da diversi anni, delle limitazioni poste alla liquidità delle Amministrazioni pubbliche.

La gestione dei **residui passivi**, di cui al punto B della citata situazione amministrativa, pari ad euro 397,98 milioni (-1% rispetto al 2001), è analizzata nella **tabella 4** che evidenzia un lieve miglioramento in valore assoluto nella gestione dei residui stessi.

In particolare, la gestione dei residui passivi dell'esercizio finanziario 2002 presenta al 31/12/2002 le seguenti risultanze:

		<i>euro</i>	<i>%</i>
▪ residui passivi all'1/1/2002.....	+	403.552.783,30	100,00
▪ proposti in cancellazione.....	-	18.365.469,28	4,55
▪ Pagati.....	-	<u>280.884.141,17</u>	69,60
▪ residui passivi al 31/12/2002 riaccertati al 1°/1/2003.....	+	<u>104.303.172,85</u>	25,85

Rispetto alla gestione 2001, risulta migliorato il flusso dei pagamenti (+ 17,52) così come il saldo dei residui passivi riaccertati (-19,37). Occorre peraltro osservare che nell'esercizio finanziario 2002 sono stati pagati gli arretrati ed adeguati i trattamenti stipendiali al rinnovo del CCNL.

La revisione della partite passive ha riguardato n. 197 capitoli di spesa e si riferisce a n. 5050 registrazioni di impegni. Le cancellazioni riguardano il 4,55% dei residui passivi riaccertati all'1/1/2002. L'ammontare complessivo, pari ad euro 18.365.469,28, è ripartito secondo gli esercizi finanziari di provenienza come segue:

1996	-	5.419.665,24
1997	-	3.822.954,29
1998	-	6.684.065,29
1999	-	205.408,85
2000	-	1.236.620,96
2001	-	<u>996.754,65</u>
Totale	-	<u>18.365.469,28</u>

Il predetto importo ha influito nella determinazione del risultato dell'esercizio finanziario 2002 come componente positiva.

Le motivazioni che sostanziano le cancellazioni effettuate possono essere così sintetizzate:

1. economie realizzate dai funzionari delegati a seguito della contabilizzazione definitiva delle spese da questi sostenute;
2. rinunce di terzi a borse di studio o durata inferiore delle stesse;
3. residui reali su contratti conclusi;
4. minori oscillazioni dei cambi delle valute;
5. rinuncia nell'attività, per impossibilità sopravvenuta, da parte di terzi destinatari dei finanziamenti del CNR.

Conclusivamente, vengono riaccertati all'1/1/2003 residui passivi per euro 104.303.172,85 riferiti agli anni dal 1999 al 2001.

I predetti residui, unitamente a quelli provenienti dalla gestione di competenza (complessivamente 397.998.388,50 euro), sono confluiti nel nuovo sistema contabile come somme assegnate e da accreditare ai pertinenti centri di spesa dell'Ente. Si ricorda, infatti, che gli stanziamenti della parte prima del nuovo bilancio di sola competenza del CNR – parte spese, si intendono impegnati con l'approvazione stessa del bilancio (cfr. art. 18, comma 1, del regolamento di contabilità). Pertanto, i trasferimenti ai centri di spesa risultano ad essi assegnati direttamente dal bilancio e senza che vi sia a tal fine bisogno di atti successivi. Tutto ciò non esclude il formarsi, al termine dell'esercizio, di residui passivi, poichè le somme assegnate dal bilancio ai centri di spesa non necessariamente sono agli stessi accreditate nel corso dell'esercizio.

Nei suesposti termini è il significato di "residuo passivo" nell'attuale sistema regolamentare del CNR.

Al fine di agevolare le valutazioni sul conto consuntivo, le spese sono analizzate nella **tabella 6** con riferimento agli interventi per la formazione e per la valorizzazione della ricerca; le assegnazioni attribuite agli Organi di ricerca sono riepilogate nella **tabella 7**, quelle attribuite ai singoli Progetti finalizzati ed alle Aree di ricerca nelle **tablelle 8 e 9**.

La **tabella 10** espone una sintesi della gestione finanziaria degli Ordinatori primari periferici.

La **tabella 14** espone dati ed indici significativi inerenti la gestione contabile del CNR nel periodo 1995 – 2002, rappresentandone la complessità.

La **tabella 15** espone indicatori inerenti la gestione finanziaria dell'Ente negli anni dal 1998 al 2002.

Per quanto concerne il patrimonio dell'Ente, si rileva che esso ha registrato un decremento di euro 26,744 milioni, al netto degli ammortamenti valutati, per il 2002 in - 11,789 milioni di euro.

I predetti ammortamenti sono analizzati nella **tabella 11**. Le quote di ammortamento sono calcolate in base a percentuali differenziate per categoria di beni e dal 1° gennaio 2000 sul valore di ogni singolo bene. Il decremento del Fondo di ammortamento è dovuto al completamento della ricognizione del patrimonio mobiliare effettuato da circa il 60% delle strutture dell'Ente.

La predetta ricognizione sarà completata entro l'esercizio 2003.

Al riguardo, va sottolineato che la ricognizione in corso costituisce un necessario, specifico e rilevante impegno dell'Ente diretto ad ottenere una puntuale ricostruzione dell'inventario generale dell'Ente e della sua consistenza patrimoniale.

La ricognizione è stata organizzata previa nomina di apposita Commissione da parte del responsabile della struttura interessata.

Le Commissioni hanno redatti appositi verbale che contengono l'elencazione di quanto segue:

- 1) beni esistenti in uso;
- 2) beni esistenti nel registro inventariale, ma di fatto mancanti (smarriti- furto-rottamati- ecc.);
- 3) beni non più utilizzabili e quindi da scaricare dall'inventario in quanto: da trasferire ad altri uffici; da cedere gratuitamente alla CRI, ad altri Enti assistenziali o da destinare alla discarica pubblica.

I beni mobili sono inventariati sulla base dei buoni di carico emessi dai competenti uffici dell'ente. La cancellazione dagli inventari è disposta con provvedimenti motivati. La ragioneria, sulla scorta degli atti e documenti di carico e scarico, provvede al conseguente aggiornamento delle scritture patrimoniali. Da dette scritture emergono le variazioni alla consistenza del patrimonio dell'ente. Delle variazioni derivanti dalla gestione finanziaria viene dimostrata la concordanza nella **tabella 12**.

Il procedimento qui descritto cessa con il 31 dicembre 2002, in quanto modificato dal nuovo regolamento di contabilità entrato in vigore il 1° gennaio 2003, che introduce una contabilità economico-patrimoniale per i singoli centri di spesa e un consolidato dell'Ente

Le voci finanziarie "Cassa", "Residui attivi" e "Residui passivi" hanno presentato un decremento differenziale di 13,330 milioni di euro derivato sostanzialmente dall'utilizzo di parte dell'avanzo di amministrazione registrato al 31 dicembre 2001.

I beni immobili hanno registrato un incremento di 20,568 milioni di euro così come le voci "Libri" (+ 3,855 milioni di euro) ed "Imbarcazioni" (+ 77,881 migliaia di euro).

Le voci "Mobili", "Macchine e strumenti scientifici" ed "Automezzi" hanno registrato un decremento, rispettivamente, di euro 1,276 milioni, 1,830 milioni e 76,894 migliaia di euro.

Per quanto riguarda il Fondo di quiescenza del personale, le complessive indennità maturate, calcolate in base all'importo dell'ultima retribuzione ed agli anni di servizio prestati, sono state valutate in 273,688 milioni di euro, di cui euro 100,665 milioni relativi al personale iscritto INPS (cfr. anche punto 11 della Situazione Patrimoniale) e

173,023 milioni di euro relativi al personale iscritto CPDEL. Il predetto Fondo risulta ridotto dell'importo corrispondente alle indennità liquidate al personale cessato dal servizio, pari ad euro 12,188 milioni. Tale importo è impegnato al cap. 215001, esposto tra le spese in conto capitale. L'incremento di 21,188 milioni di euro corrisponde alla quota annuale di adeguamento del Fondo stesso del pari iscritta nel conto economico.

Tra le voci del passivo della situazione patrimoniale (cfr. punto 7) è stato inserito, nell'esercizio finanziario 2001, il "Fondo rischi indennità anzianità personale INPS", come suggerito dalla Corte dei Conti nella relazione sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria del CNR per l'esercizio 2000 - determinazione n. 18/2000 - "per fronteggiare gli oneri latenti relativi al trattamento di fine rapporto per il personale ex INPS". L'importo del Fondo non ha subito variazioni nel corso dell'esercizio 2002.

Il mutuo in ammortamento è esposto al punto 6 delle voci del passivo della situazione patrimoniale. Il quadro riepilogativo del mutuo è rappresentato nella **Tabella 13**.

La voce "Trasferimenti per investimenti" (cfr. punto 9 della situazione patrimoniale) costituisce una posta transitoria dei conti stessi e si riferisce alle erogazioni effettuate a terzi, Università ed altri Enti pubblici, per acquistare beni inventariabili necessari allo svolgimento di ricerche sostenute finanziariamente dal CNR. L'inventariazione dei beni acquistati avviene sulla base dei rendiconti presentati via via dai titolari dei finanziamenti, determinando l'incremento delle specifiche voci patrimoniali (mobili, macchine, strumenti scientifici, libri) e la corrispondente diminuzione della suddetta posta transitoria.

La voce "Residui di investimento" (cfr. punto 13 della situazione patrimoniale) costituisce una posta transitoria che andrà modificandosi per effetto dei singoli pagamenti o riscossioni, i quali determineranno, correlativamente, incrementi o decrementi delle pertinenti voci patrimoniali (cfr. anche tabella 12). Le variazioni patrimoniali derivanti dalla gestione finanziaria, come risulta dalla tabella 12, trovano completa rispondenza con i totali delle entrate incassate e delle spese pagate in conto capitale contabilizzate nel 2002.

La voce "Rimanenze di magazzino", evidenziate sia nella situazione patrimoniale che nel conto economico, rappresenta il valore, rilevato al termine dell'esercizio, delle giacenze di materiali esistenti nei magazzini dell'Ente.

In allegato al conto del patrimonio sono state evidenziate alcune componenti attive di maggior rilievo.

Il conto economico presenta un saldo corrispondente al decremento del patrimonio netto dell'Ente.

Le variazioni patrimoniali straordinarie attive e passive corrispondono:



- a) alle componenti non dipendenti dalla gestione finanziaria (cfr. analoghe colonne della situazione patrimoniale) che hanno determinato l'incremento o il decremento dei cespiti patrimoniali, quali: trasferimenti a titolo gratuito e donazioni all'Ente, inventariazioni di beni acquisiti dall'Ente a seguito della rendicontazione di erogazioni effettuate a terzi (Università ed Enti pubblici) per l'acquisto di beni inventariabili necessari allo svolgimento di ricerche finanziate dal CNR. Questi ultimi movimenti sono bilanciati da corrispondenti diminuzioni della voce transitoria "trasferimenti per investimenti";
- b) alle variazioni intervenute nelle partite attive e passive della gestione dei residui di funzionamento.

Infine, è allegato il “**conto annuale**” redatto secondo le istruzioni impartite dal Ministero dell'Economia e delle Finanze (circolare 31/3/2003, n. 19 – Il monitoraggio della spesa del personale – Esercizio 2002).

***TABELLE***



TABELLA 1

## DATI INERENTI AI CONSUNTIVI DAL 1998 AL 2002

(escluse le partite di giro)

(importi in milioni di euro)

Voci	1998	1999	2000	2001	2002
Trasferimenti dallo Stato:					
- Attività ordinaria	511	500	519	518	536
- Progetti finalizzati	19	36	23	21	(1) 4
- Area di Trieste	3	3	0	0	0
- Attività internazionale afferente l'Area di Monterotondo	2	2	2	2	2
- Progetto di collaborazione IIGB/Telethon	0	2	0	0	0
<b>Totale contributo funzionamento MIUR</b>	<b>535</b>	<b>543</b>	<b>544</b>	<b>541</b>	<b>542</b>
- Gruppi Nazionali Protezione Civile	12	5	6	3	5
- Programma CNR/MIUR per il Mezzogiorno e P.O. 1994/99	31	0	36	8	13
- "CLUSTER" (Legge 488/1992)	0	0	19	6	9
- Accordi di programma, progetti strategici MIUR, FISR E FIRB	21	9	3	10	28
- Altri trasferimenti	11	14	16	17	15
<b>Totale parziale</b>	<b>610</b>	<b>571</b>	<b>624</b>	<b>585</b>	<b>612</b>
- Altre entrate	88	100	145	161	(2) 175
- Avanzo degli esercizi precedenti	67	93	64	73	37
<b>Totale entrate</b>	<b>765</b>	<b>764</b>	<b>833</b>	<b>819</b>	<b>824</b>
Avanzo a fine esercizio	92	64	73	37	24
Rapporto percentuale tra avanzo di esercizio ed entrate totali	12	8	9	5	3

## Note:

(1) Nell'ambito delle disponibilità complessive di bilancio, sono gli Organi di governo dell'Ente che determinano il finanziamento per i Progetti Finalizzati. Gli importi riportati corrispondono a quanto impegnato per tali progetti (cfr. Tabella 8)

(2) Prevalentemente dovute all' "attività c/terzi" delle strutture di ricerca dell'Ente; ricomprende € 11 milioni di ricorso al mutuo per interventi edilizi.

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

TABELLA 2

## AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31.12.2002

Analisi delle componenti

DESCRIZIONE	Maggior avanzo 2001 (per la parte non utilizzata nel 2002)	Maggiori/ minori entrate	Economie	Variazioni nei residui	Totale avanzo	Importi già applicati al bilancio 2003	Maggior avanzo 2002
Accantonamento rischi per crediti inesigibili .....	3.257.028,60	0,00	0,00	0,00	3.257.028,60	0,00	3.257.028,60
<b>Totale A) .....</b>	<b>3.257.028,60</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.257.028,60</b>	<b>0,00</b>	<b>3.257.028,60</b>
Attività ordinaria .....	228.153,46	47.291.797,45	-53.525.345,14	12.950.239,95	6.944.845,72	0,00	6.944.845,72
<b>Totale B) .....</b>	<b>228.153,46</b>	<b>47.291.797,45</b>	<b>-53.525.345,14</b>	<b>12.950.239,95</b>	<b>6.944.845,72</b>	<b>0,00</b>	<b>6.944.845,72</b>
<b>Slittamenti di programmi di attività</b>							
Programma CNR/MIUR per il Mezzogiorno e P.O. 1994/99 .....	0,00	0,00	2.500,00	104.644,42	107.144,42	0,00	107.144,42
Programma CNR/MIUR per il Mezzogiorno - interventi edifi. ....	0,00	0,00	68.811,46	14.843,46	83.654,92	0,00	83.654,92
"CLUSTER" - (Legge 488/92) .....	0,00	910.082,73	-817.122,04	0,00	92.960,69	0,00	92.960,69
Borse NATO .....	0,00	-33.219,01	0,00	220.736,33	187.517,32	0,00	187.517,32
Progetto salvaguardia Mare Adriatico .....	0,00	0,00	360.728,74	0,00	360.728,74	0,00	360.728,74
Accordi di programma, progetti strategici MIUR FISR e FIRB .....	0,00	6.542.493,31	4.630.791,68	0,00	11.173.284,99	10.806.386,91	366.898,08
G.N. difesa dalle catastrofi idrogeologiche .....	0,00	0,00	1.456.500,00	102.724,70	1.559.224,70	1.456.500,00	102.724,70
G.N. difesa dai rischi chimico- industriali ed ecologici .....	24.720,38	0,00	0,00	178.555,73	203.276,11	0,00	203.276,11
Programma "Roma Capitale" Legge 398/90 .....	0,00	-3.615.198,29	3.615.198,29	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale C) .....</b>	<b>24.720,38</b>	<b>3.804.158,74</b>	<b>9.317.408,13</b>	<b>621.504,64</b>	<b>13.767.791,89</b>	<b>12.262.886,91</b>	<b>1.504.904,98</b>
<b>TOTALE GENERALE (A+B+C)</b>	<b>3.509.902,44</b>	<b>51.095.956,19</b>	<b>-44.207.937,01</b>	<b>13.571.744,59</b>	<b>23.969.666,21</b>	<b>12.262.886,91</b>	<b>11.706.779,30</b>

(1) di cui euro 4.793.724,69 relative alla cancellazione di residui attivi e euro 18.365.469,28 relative alla cancellazione di residui passivi.

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

TABELLA 3

## ANALISI DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE PER CATEGORIE ECONOMICHE E VOCI FUNZIONALI

(importi in migliaia di euro)

	TOTALE	Intesa di programma Mezzogiorno	Intesa progr. Mezzogiorno interventi edilizi	CLUSTER (legge 488/92)	PRISMA	Programma "Roma Capitale" (Legge 398/90)	Gruppi Protezione Civile	Accordi di Programma MIUR (Legge 95/95)	Borse NATO	Attività ordinaria e PP.FF.
Spese per gli organi dell'Ente	18	0	0	0	0	0	0	0	0	18
Oneri per il personale	1.344	0	0	0	0	0	0	0	0	1.344
Spese per beni di consumo e servizi	-47.424	2	15	-817	361	3.615	1.457	4.631	0	-56.688
Trasferimenti passivi	4.219	0	0	0	0	0	0	0	0	4.219
Oneri finanziari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Oneri tributari	-4.337	0	0	0	0	0	0	0	0	-4.337
Poste correttive e compensative di entrate correnti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Spese non classificabili in altre voci	1.087	0	0	0	0	0	0	0	0	1.087
Acquisizione di beni di uso durevole e opere immobiliari	3.913	0	53	0	0	0	0	0	0	3.860
Acquisizione di immobilizzazioni tecniche	-3.028	0	0	0	0	0	0	0	0	-3.028
Partecipazioni e acquisto di valori mobiliari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Concessioni di crediti ed anticipazioni	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Indennità di anzianità al personale cessato dal servizio	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Estinzione di mutui ed anticipazioni	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Variazioni nei residui	13.572	105	15	0	0	0	262	0	221	12.950
Maggiore avanzo 2001	3.510	0	0	0	0	0	25	0	0	228
Maggiori / minori entrate	51.096	0	0	910	0	-3.615	0	6.542	-33	47.292
<b>TOTALI</b>	<b>23.970</b>	<b>107</b>	<b>83</b>	<b>93</b>	<b>361</b>	<b>0</b>	<b>1.764</b>	<b>11.173</b>	<b>188</b>	<b>6.945</b>

TABELLA 4

## ANALISI DEI RESIDUI PASSIVI

(in migliaia di euro)

	Parziali	Totali	Differenza % rispetto al 2001
A: Spese immobiliari		38.723	+120
B: Spese per il personale		(1) 46.176	-43
C: Indennità di fine rapporto ed investimento in buoni postali fruttiferi per il T.F.R.		12.109	n.c.
D: Attività di ricerca		6.777	+48
D1: contratti di ricerca	642		
D2: contributi per ricerca	0		
D3: contributi altri interventi	0		
D4: borse di studio	6.135		
E: Progetti finalizzati		6.900	-52
E1: contratti di ricerca	6.717		
E2: contributi per ricerca	183		
F: Altre attività di ricerca		47.347	+55
F1: promozione, sviluppo e valorizzazione sistema nazionale di ricerca	760		
F2: contratti di ricerca progetti strategici	171		
F3: contributi a carattere generale	0		
F4: contratti di ricerca a carattere generale	0		
F5: contratti Accordi di programma e progetti strategici MIUR	7.635		
F6: contributi Accordi di programma e progetti strategici MIUR	400		
F7: Sportello Mediterraneo	175		
F8: contratti di ricerca gruppi protezione civile	188		
F9: contratti di ricerca attività conto terzi	15		
F10: contributi di ricerca attività conto terzi	0		
F11: CLUSTER (Legge 488/92)	15.431		
F12: progetto PRISMA	0		
F13: contributi di ricerca gruppi protezione civile	530		
F14: consorzi e convenzioni	3.387		
F15: progetto Luce di sincrotrone	305		
F16: grandi attrezzature	3.012		
F17: relazioni internazionali	2.214		
F18: brevetti	129		
F19: programma nazionale di ricerca in Antartide	32		
F20: Programma CNR/MIUR per il mezzogiorno e P.O. 1994/1999	9.174		
F21: progetto Emma	3.479		
F22: progetto IIGB/TELETHON	310		
G: Altre spese di formazione		8.458	-9
G1: borse di studio progetti strategici	77		
G2: dottorati di ricerca	2.238		
G3: borse di studio Programma CNR/MIUR per il mezzogiorno	876		
G4: borse di studio progetti finalizzati	569		
G5: borse di studio NATO	1.814		
G6: borse di studio attività conto terzi	2.383		
G7: borse di studio progetto PRISMA	0		
G8: borse di studio attività Sincrotroni	2		
G9: borse di studio gruppi protezione civile	499		
H: Varie		50.611	-3
H1: spese di carattere generale	25.223		
H2: arredamenti ed attrezzature per nuove sedi	4.473		
H3: partite di giro	(2) 20.915		
I: Residui connessi alla gestione degli ordinatori primari periferici		167.872	-5
L: Residui connessi alla gestione dei funzionari delegati		13.025	-7
<b>Totale generale dei residui</b>		<b>397.998</b>	<b>-1</b>

## Note:

(1) Relativi ai capitoli di spesa per retribuzioni ed oneri connessi, fondo per il miglioramento dell'efficienza, compensi incentivanti ex art.28, DPR 568/87, missioni, corsi, equo premio, spese sociali ed assistenziali, equo indennizzo.

(2) Non comprende i residui connessi alla gestione degli ordinatori primari periferici, ammontanti a € 4.742 (cfr. successivo punto 1)

TABELLA 5

## ANALISI DEI RESIDUI ATTIVI

(importi in in migliaia di euro)

	Totali	Differenza % rispetto al 2001
A: Contributo ordinario MIUR	243.872	+2
B: Contributi Protezione Civile per Gruppi Nazionali	3.858	-1
C: Contributo MIUR "Intesa di programma per il Mezzogiorno e P.O. 1994/1999"	0	-100
D: Contributo MIUR "Cluster" Legge 488/92	783	n.c.
E: Contributo MIUR "Programma ricerca e salvaguardia del Mare Adriatico"	2.149	-34
F: Contributo MIUR Leggi 95/95, 449/97, 204/98 e 388/2000	2.396	n.c.
G: Contributo NATO per Borse di studio	11	-35
H: Contributo Regione Campania - programma operativo FESR-BURC	431	0
I: Contributi Enea nell'ambito del Programma Naz. Ricerche in Antartide	132	+74
L: Entrate derivanti da attività c/terzi	98.764	+33
M: Entrate derivanti dallo sfruttamento dei brevetti	230	-18
N: Accensione di mutuo per interventi edilizi	31.325	-41
O: Altre entrate	7.803	+1.152
P: Partite di giro	4.571	+803
<b>Totale generale dei residui</b>	<b>396.325</b>	<b>+4</b>



TABELLA 6

## INTERVENTI PER LA FORMAZIONE E PER LA VALORIZZAZIONE DELLA RICERCA

	Borse di studio	Contratti e contributi	TOTALI
Attività ordinaria .....	532.518,70	643.972,26	1.176.490,96
Progetti finalizzati .....	0,00	1.481.714,78	1.481.714,78
Attività conto terzi .....	1.084.273,37	32.061,65	1.116.335,02
Intesa di programma per il Mezzogiorno e P.O. 1994/1999 .....	876.477,37	0,00	876.477,37
Accordi di programma con il MURST .....	0,00	15.446.567,64	15.446.567,64
Gruppi nazionali di protezione civile .....	2.13.709,87	1.703.072,50	1.916.782,37
Attività NATO .....	837.619,45	0,00	837.619,45
CLUSTER .....	0,00	94.765,70	94.765,70
Dottorati di ricerca .....	3.397.898,14	0,00	3.397.898,14
<b>TOTALI.....</b>	<b>6.942.496,90</b>	<b>19.402.154,53</b>	<b>26.344.651,43</b>

TABELLA 7

**SITUAZIONE DEI FINANZIAMENTI AGLI ORGANI DI RICERCA  
importi impegnati**

	Funzionamento	Investimento
Dotazione	46.053.466,13	6.893.076,11
Accordi di programma, progetti strategici MIUR, FISR e FIRB	4.237.678,86	936.198,86
"Cluster"	6.773.568,68	2.314.220,42
"Conto terzi"	118.000.722,07	14.522.894,24
Infrastruttura informatica	439.936,91	51.127,40
Manutenzione grandi apparecchiature	2.206.260,00	0,00
Attività internazionale afferente all'Area di Monterotondo	2.230.008,64	0,00
Altro	1.178.425,70	905.911,44
<b>TOTALI</b>	<b>181.120.066,99</b>	<b>25.623.428,47</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>206.743.495,46</b>	

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## SITUAZIONE DEI FINANZIAMENTI AGLI ORGANI DI RICERCA - Importi impegnati

Struttura di ricerca		EX TIT	Denominazione	Dotazione		Accordi di programma, Progetti strategici MIUR, FISR e FIRB		"Cluster"			
CdS	U.O.			Denominazione	Funz.	Invest.	Funz.	Invest.	Funz.	Invest.	
			SCIENZE DI BASE								
001	000		ACUSTICA "O.M. Corbino" - ROMA	002	IST. DI ACUSTICA "O.M. CORBINI" - ROMA	208.301,87	46.481,00	0,00	0,00	0,00	0,00
004	000		APPLICAZIONI DEL CALCOLO "Mauro Picone" - ROMA	001	IST. APPLICAZIONI DEL CALCOLO "M. PICONE" - ROMA	308.090,33	39.860,81	14.172,34	1.291,14	0,00	0,00
004	001		APPLICAZIONI DEL CALCOLO - Sezione di Napoli	030	IST. DI APPLICAZIONI DELLA MATEMATICA - NAPOLI	117.750,00	6.456,00	0,00	0,00	0,00	0,00
004	002		APPLICAZIONI DEL CALCOLO - Sezione di Bari	070	IST. PER RICERCHE DI MATEMATICA APPLICATA - BARI	68.457,00	7.747,00	0,00	0,00	0,00	0,00
004	003		APPLICAZIONI DEL CALCOLO - Sezione di Firenze	052	IST. DI ANALISI GLOBALE ED APPLICAZIONI - FIRENZE	39.004,00	5.165,00	0,00	0,00	0,00	0,00
005	000		ASTROFISICA SPAZIALE E FISICA COSMICA - ROMA	114	IST. DI ASTROFISICA SPAZIALE - ROMA	349.042,80	44.947,15	0,00	0,00	0,00	0,00
005	001		ASTROFISICA SPAZIALE E FISICA COSMICA - Sezione di Milano	102	IST. DI FISICA COSMICA "G. OCCHIALINI" - MILANO	263.057,61	25.288,84	0,00	0,00	0,00	0,00
005	002		ASTROFISICA SPAZIALE E FISICA COSMICA - Sezione di Bologna	101	IST. STUDIO E TECNOLOGIE SULLE RADIAZIONI EXTRATERRESTRI - BOLOGNA	279.151,16	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
005	003		ASTROFISICA SPAZIALE E FISICA COSMICA - Sezione di Palermo	033	IST. DI FISICA COSMICA CON APPLICAZIONI ALL'INFORMATICA PALERMO	138.842,88	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
020	000		CHIMICA DEI COMPOSTI ORGANO-METALLICI - FIRENZE	128	IST. PER LO STUDIO DELLA STEREOCHIMICA ED ENERGETICA DEI COMPOSTI DI COORDINAZIONE - FIRENZE	240.387,31	42.169,12	16.784,85	6.455,71	0,00	0,00
020	001		CHIMICA DEI COMPOSTI ORGANO-METALLICI - Sezione di Bari	546	C.S. SULLE METODOLOGIE INNOVATIVE DI SINTESI ORGANICHE - BARI	71.911,79	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
020	002		CHIMICA DEI COMPOSTI ORGANO-METALLICI - Sezione di Roma	425	C.S. SUI MECCANISMI DI REAZIONE - ROMA	52.058,85	0,00	7.746,85	3.873,42	0,00	0,00
020	003		CHIMICA DEI COMPOSTI ORGANO-METALLICI - Sezione di Pisa	532	C.S. SINTESI PROPRIETA' CHIMICHE E PROPRIETA' FISICHE DI MACRO- MOLECOLE STEREOORDINATE ED OTTICAMENTE ATTIVE - PISA	95.852,97	10.000,00	9.038,00	2.582,29	0,00	0,00
022	000		CHIMICA E TECNOLOGIA DEI POLIMERI - NAPOLI	124	IST. DI RICERCA E TECNOLOGIA DELLE MATERIE PLASTICHE - ARCO FELICE (NA)	181.906,19	30.620,00	15.493,71	0,00	0,00	0,00
022	001		CHIMICA E TECNOLOGIA DEI POLIMERI - Sezione di Catania	036	IST. DI CHIMICA E TECNOLOGIA DEI MATERIALI POLIMERICI - CATANIA	85.611,37	18.746,00	95.544,53	0,00	0,00	0,00
023	000		CHIMICA INORGANICA E DELLE SUPERFICI PADOVA	132	IST. DI CHIMICA E TECNOLOGIE INORGANICHE DEI MATERIALI AVANZATI - PADOVA	289.958,57	48.240,56	20.138,64	0,00	0,00	0,00
024	000		CIBERNETICA "Eduardo Caianello" NAPOLI	105	IST. DI CIBERNETICA - NAPOLI	307.782,18	75.000,00	0,00	0,00	1.216.156,90	713.371,38
027	000		CRISTALLOGRAFIA - BARI	192	IST. DI RICERCA PER LO SVILUPPO DI METODOLOGIE CRISTALLOGRAFICHE - BARI	89.515,62	14.529,14	0,00	0,00	0,00	0,00
027	001		CRISTALLOGRAFIA - Sezione di Monterotondo	117	IST. DI STRUTTURISTICA CHIMICA "G. GIACOMELLO" - MONTELIBRETTI	179.633,92	49.087,41	0,00	0,00	0,00	0,00
031	000		ENERGETICA E LE INTERFASI - PADOVA	122	IST. DI POLAROGRAFIA ED ELETTROCHIMICA PREPARATIVA - PADOVA	195.886,41	70.987,41	11.620,28	5.164,57	0,00	0,00
031	001		ENERGETICA E LE INTERFASI - Sezione di Genova	066	IST. CHIMICA FISICA APPLICATA MATERIALI - GENOVA	102.314,69	62.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
031	002		ENERGETICA E LE INTERFASI - Sezione di Milano	165	IST. PER LA TECNOLOGIA DEI MATERIALI E DEI PROCESSI ENERGETICI - MILANO	500.083,54	51.645,69	10.128,40	7.746,85	0,00	0,00
031	003		ENERGETICA E LE INTERFASI - Sezione di Pavia	430	C.S. TERMODINAMICA ED ELETTROCHIMICA DEI SISTEMI SALINI FUSI E SOLIDI - PAVIA	60.332,47	5.763,65	0,00	0,00	0,00	0,00
032	000		FISICA APPLICATA "Netto Carrara" - FIRENZE	004	IST. DI RICERCA SULLE ONDE ELETTROMAGNETICHE "N. CARRARA" - FIRENZE	546.876,79	152.845,79	40.025,42	29.438,04	0,00	0,00
033	000		FISICA DEL PLASMA "Piero Caldirola" - MILANO	108	IST. DI FISICA DEL PLASMA "P. CALDIROLA" - MILANO	166.339,19	56.846,00	0,00	0,00	0,00	0,00
034	000		FISICA DELLO SPAZIO INTERPLANETARIO - ROMA	103	IST. DI FISICA DELLO SPAZIO INTERPLANETARIO - ROMA	270.365,09	58.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
034	001		FISICA DELLO SPAZIO INTERPLANETARIO - Sezione di Torino	104	IST. DI COSMO-GEOFISICA - TORINO	282.550,80	25.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
036	000		FOTONICA E NANOTECNOLOGIE - ROMA	110	IST. DI ELETTRONICA DELLO STATO SOLIDO - ROMA	526.275,66	10.000,00	30.987,42	18.075,99	63.195,00	0,00
036	001		FOTONICA E NANOTECNOLOGIE - Sezione di Milano	535	CENTRO DI ELETTRONICA QUANTISTICA E STRUMENTAZIONE ELETTRONICA MILANO	112.568,70	31.271,00	6.972,17	5.164,57	0,00	0,00
036	002		FOTONICA E NANOTECNOLOGIE - Sezione di Povo (TN)	540	CENTRO DI FISICA DEGLI STATI AGGREGATI - POVO (TN)	71.873,49	11.000,00	0,00	0,00	40.445,56	31.000,00
050	000		MATEMATICA APPLICATA E TECNOLOGIE INFORMATICHE - PAVIA	100	IST. DI ANALISI NUMERICA - PAVIA	282.758,92	127.353,01	0,00	0,00	0,00	0,00
050	001		MATEMATICA APPLICATA E TECNOLOGIE INFORMATICHE - Sezione di Milano	031	IST. APPLICAZIONI DELLA MATEMATICA E DELL'INFORMATICA - MILANO	116.602,48	49.044,14	0,00	0,00	0,00	0,00
050	002		MATEMATICA APPLICATA E TECNOLOGIE INFORMATICHE - Sezione di Genova	176	IST. PER LA MATEMATICA APPLICATA - GENOVA	213.635,79	18.076,00	10.391,11	0,00	0,00	0,00
051	000		MATERIALI COMPOSITI E BIOMEDICI - NAPOLI	097	IST. PER LA TECNOLOGIA DEI MATERIALI COMPOSITI - NAPOLI	87.314,99	10.000,00	0,00	0,00	70.877,15	0,00
051	001		MATERIALI COMPOSITI E BIOMEDICI - Sezione di Pisa	533	C.S. SUI MATERIALI MACROMOLECOLARI POLIFASICI E BIOCOMPATIBILI - PISA	37.102,95	5.164,57	10.329,14	0,00	0,00	0,00

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

segue TABELLA 7

"Conto terzi"		Infrastruttura informatica		Manutenzione grandi apparecchiature		Attività internazionale dell'Area di Monterotondo		Altro		TOTALI	C.d.S.	U.O.
Funz.	Invest.	Funz.	Invest.	Funz.	Invest.	Funz.	Invest.	Funz.	Invest.			
92.411,05	16.061,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	363.255,76	001	000
132.909,76	4.952,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	501.276,66	004	000
30.818,46	0,00	39.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	194.024,46	004	001
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	76.204,00	004	002
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	44.169,00	004	003
1.421.009,47	151.645,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.966.645,10	005	000
954.141,71	52.143,81	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.294.831,97	005	001
1.822.415,68	176.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	2.337.766,84	005	002
342.049,66	22.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	517.892,54	005	003
223.931,84	0,00	34.000,00	0,00	39.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	602.728,83	020	000
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	81.911,79	020	001
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	63.679,12	020	002
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	117.473,26	020	003
280.013,52	113.740,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	621.773,99	022	000
82.319,76	25.824,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	318.045,66	022	001
227.123,12	13.426,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	598.887,21	023	000
618.718,18	87.816,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.018.844,98	024	000
10.756,14	10.242,14	42.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	167.143,04	027	000
675.325,35	28.193,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	46.997,58	65.073,57	1.044.311,77	027	001
466.514,26	55.337,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	805.510,71	031	000
223.334,74	16.006,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	403.655,73	031	001
351.669,10	140.416,51	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.061.690,09	031	002
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	66.096,12	031	003
1.588.855,89	81.227,14	0,00	0,00	62.560,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.501.829,07	032	000
644.029,38	431.749,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.298.764,11	033	000
1.933.397,31	147.480,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.000,00	0,00	2.417.243,37	034	000
149,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	307.700,08	034	001
636.024,43	35.708,42	0,00	0,00	51.000,00	0,00	0,00	0,00	76.435,62	0,00	1.447.702,54	036	000
39.082,08	18.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	213.058,52	036	001
79.750,00	103.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	337.069,05	036	002
145.137,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	555.249,66	050	000
33.772,33	1.808,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	201.226,95	050	001
288.507,11	12.719,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	543.329,76	050	002
406.863,31	134.392,56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	709.448,01	051	000
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	52.596,66	051	001

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Struttura di ricerca		EX TIT	Denominazione	Dotazione		Accordi di programma, Progetti strategici MIUR, FISR e FIRB		"Cluster"		
CdS	U.O.			Funz.	Invest.	Funz.	Invest.	Funz.	Invest.	
052	000	MATERIALI PER L'ELETTRONICA ED IL MAGNETISMO - PARMA	112	IST. DI MATERIALI SPECIALI PER L'ELETTRONICA E MAGNETISMO - PARMA	503.397,77	0,00	80.567,28	41.316,56	0,00	0,00
052	001	MATERIALI PER L'ELETTRONICA ED IL MAGNETISMO - Sezione di Genova	550	C.S. DI FISICA DELLE SUPERFICI E DELLE BASSE TEMPERATURE - GENOVA	104.079,82	21.853,50	14.202,57	6.455,71	0,00	0,00
053	000	METODOLOGIE CHIMICHE - ROMA	131	IST. DI CHIMICA NUCLEARE - MONTELIBRETTI (RM)	269.838,12	52.000,00	48.415,37	5.454,00	0,00	0,00
054	000	METODOLOGIE INORGANICHE E DEI PLASMI - ROMA	129	IST. DI METODOLOGIE AVANZATE INORGANICHE - MONTELIBRETTI	310.945,12	28.686,00	28.898,66	23.194,30	0,00	0,00
054	001	METODOLOGIE INORGANICHE E DEI PLASMI - Sezione di Bari	414	C.S. PER LA CHIMICA DEI PLASMI - BARI	115.525,00	11.362,00	2.582,28	10.329,14	0,00	0,00
054	002	METODOLOGIE INORGANICHE E DEI PLASMI - Sezione di Potenza	095	IST. PER I MATERIALI SPECIALI - POTENZA	75.336,00	10.326,90	0,00	0,00	0,00	0,00
057	000	MICROELETTRONICA E MICROSISTEMI - CATANIA	091	IST. NAZIONALE DI METODOLOGIE E TECNOLOGIE PER LA MICROELETTRONICA - CATANIA	133.281,52	25.000,00	10.329,14	38.794,26	0,00	0,00
057	001	MICROELETTRONICA E MICROSISTEMI - Sezione di Roma	957	P.S. SENSORI E MICROSISTEMI - ROMA	222.042,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
057	002	MICROELETTRONICA E MICROSISTEMI - Sezione di Lecce	093	IST. PER LO STUDIO DI NUOVI MATERIALI PER L'ELETTRONICA - LECCE	86.138,61	13.429,14	0,00	0,00	0,00	0,00
057	003	MICROELETTRONICA E MICROSISTEMI - Sezione di Bologna	130	IST. CHIMICA E TECNOLOGIA DEI MATERIALI E COMPONENTI PER L'ELETTRONICA - BOLOGNA	344.575,06	70.000,00	50.354,55	15.235,48	0,00	0,00
057	004	MICROELETTRONICA E MICROSISTEMI - Sezione di Napoli	059	IST. DI RICERCA PER L'ELETTRONICA E I COMPONENTI ELETTRONICI - NAPOLI	60.745,42	11.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
063	000	PROCESSI CHIMICO-FISICI - PISA	111	IST. DI FISICA ATOMICA E MOLECOLARE - PISA	376.142,83	46.481,00	0,00	0,00	373.910,07	43.055,00
063	001	PROCESSI CHIMICO-FISICI - Sezione di Messina	034	IST. DI TECNICHE SPETTROSCOPICHE - MESSINA	134.194,00	2.582,00	0,00	0,00	60.586,00	19.000,00
063	002	PROCESSI CHIMICO-FISICI - Sezione di Bari	554	C.S. CHIMICO-FISICI SULL'INTERAZIONE LUCE-MATERIA - BARI	35.304,00	18.076,00	0,00	0,00	0,00	0,00
065	000	RADIOASTRONOMIA - BOLOGNA	113	IST. DI RADIOASTRONOMIA - BOLOGNA	334.369,45	87.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
065	002	RADIOASTRONOMIA - Sezione di Matera	092	IST. DI RADIOASTRONOMIA - MATERA	37.159,96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
065	003	RADIOASTRONOMIA - Sezione di Firenze	539	CENTRO ASTRONOMIA INFRAROSSA E LO STUDIO DEL MEZZO INTERSTELLARE - FIRENZE	147.134,82	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
070	000	RICERCHE SULLA COMBUSTIONE - NAPOLI	123	IST. DI RICERCHE SULLA COMBUSTIONE - NAPOLI	171.223,46	66.726,23	0,00	0,00	103.048,22	0,00
079	000	SCIENZE E TECNOLOGIE MOLECOLARI - MILANO	420	C.S. PER LA SINTESI E LA STEREOCHIMICA DI SPECIALI SISTEMI ORGANICI - MILANO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
079	000	SCIENZE E TECNOLOGIE MOLECOLARI - MILANO	429	C.S. SULLE RELAZIONI FRA STRUTTURA E REATTIVITA' CHIMICA - MILANO	369.641,37	107.139,40	39.508,95	16.784,85	0,00	0,00
079	001	SCIENZE E TECNOLOGIE MOLECOLARI - Sezione di Padova	406	C.S. PER LA CHIMICA E TECNOLOGIA COMPOSTI METALLORGANICI ELEMENTI DI TRANSIZIONE - PADOVA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
079	001	SCIENZE E TECNOLOGIE MOLECOLARI - Sezione di Padova	407	C.S. SULLA STABILITA' E REATTIVITA' DEI COMPOSTI DI COORDINAZIONE - PADOVA	123.884,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
079	002	SCIENZE E TECNOLOGIE MOLECOLARI - Sezione di Perugia	565	CENTRO PER IL CALCOLO INTENSIVO IN SCIENZE MOLECOLARI - PERUGIA	29.409,35	64.040,65	20.658,28	0,00	0,00	0,00
082	000	SINTESI ORGANICA E LA FOTOREATTIVITA' - BOLOGNA	121	IST. DEI COMPOSTI DEL CARBONIO CONTENENTI ETEROATOMI E LORO APPLICAZIONI - BOLOGNA	625.716,06	85.000,00	45.189,97	0,00	0,00	0,00
082	001	SINTESI ORGANICA E LA FOTOREATTIVITA' - Sezione di Ferrara	422	C.S. FOTOREATTIVITA' E CATALISI - FERRARA	42.766,00	10.000,00	6.455,71	5.164,57	0,00	0,00
087	000	STRUTTURA DELLA MATERIA - ROMA	064	IST. DI STRUTTURA DELLA MATERIA - ROMA	517.675,05	127.485,00	28.921,59	12.911,43	0,00	0,00
095	000	STUDIO DEI MATERIALI NANOSTRUTTURATI	119	IST. DI CHIMICA DEI MATERIALI - MONTELIBRETTI (RM)	301.753,91	24.662,13	39.767,18	28.392,00	0,00	0,00
095	001	STUDIO DEI MATERIALI NANOSTRUTTURATI - Sezione di Bologna	133	IST. DI SPETTROSCOPIA MOLECOLARE - BOLOGNA	87.739,08	24.500,00	31.245,64	6.455,70	0,00	0,00
095	002	STUDIO DEI MATERIALI NANOSTRUTTURATI - Sezione di Palermo	094	IST. DI CHIMICA E TECNOLOGIA DEI PRODOTTI NATURALI - PALERMO	70.030,49	8.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
096	000	STUDIO DELLE MACROMOLECOLE - MILANO	006	IST. DI CHIMICA DELLE MACROMOLECOLE - MILANO	311.605,37	14.293,18	20.658,27	10.329,14	0,00	0,00
096	001	STUDIO DELLE MACROMOLECOLE - Sezione di Genova	531	IST. DI STUDI CHIMICO-FISICI DI MACROMOLECOLE SINTETICHE E NATURALI - GENOVA	147.081,47	10.000,00	11.620,28	0,00	0,00	0,00
096	002	STUDIO DELLE MACROMOLECOLE - Sezione di Biella	075	IST. DI RICERCHE E SPERIMENTAZIONE LANIERA "O. RIVETTI" - BIELLA	156.983,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
097	000	TECNOLOGIA DELLE MEMBRANE - COSENZA	096	IST. DI RICERCA SU MEMBRANE E MODELLISTICA DI REATTORI CHIMICI - COSENZA	96.347,98	10.000,00	10.329,14	6.455,71	0,00	0,00
097	001	TECNOLOGIA DELLE MEMBRANE - Sezione di Padova	405	C.S. SUI MECCANISMI DI REAZIONI ORGANICHE - PADOVA	104.199,78	23.272,12	40.283,65	12.653,19	0,00	0,00
Totale Scienze di Base					13.385.403,39	2.265.050,54	829.361,37	319.718,62	1.928.218,90	806.426,38

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

segue TABELLA 7

"Conto terzi"		Infrastruttura informatica		Manutenzione grandi apparecchiature		Attività internazionale dell'Area di Monterotondo		Altro		TOTALI	C.d.S.	U.O.
Funz.	Invest.	Funz.	Invest.	Funz.	Invest.	Funz.	Invest.	Funz.	Invest.			
847.298,23	34.703,53	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.517.283,37	052	000
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	148.591,40	052	001
545.461,02	189.726,00	0,00	0,00	25.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.135.892,51	053	000
76.250,42	70.170,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	56.810,26	35.119,07	678.073,83	054	000
173.594,40	32.085,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	345.478,28	054	001
5.500,00	4.829,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	95.992,04	054	002
478.247,36	187.577,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	873.229,44	057	000
19.399,53	0,00	0,00	0,00	14.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	255.941,73	057	001
324.508,26	19.625,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	443.701,86	057	002
346.550,22	55.000,00	0,00	0,00	28.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	910.215,31	057	003
218.482,00	12.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	303.027,42	057	004
292.037,48	23.636,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.155.262,48	063	000
29.207,26	1.111,85	16.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	262.681,11	063	001
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	53.380,00	063	002
452.180,25	24.163,73	0,00	0,00	722.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.619.853,43	065	000
134.832,37	5.164,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	177.156,89	065	002
109.624,55		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	266.759,37	065	003
128.182,84	52.371,03	0,00	0,00	12.000,00	0,00	0,00	0,00	20.658,27	25.822,84	580.032,69	070	000
67.238,85	14.719,02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	81.957,67	079	000
25.818,34	0,00	0,00	0,00	22.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	580.892,91	079	000
38.929,76	21.030,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	59.959,76	079	001
32.888,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	156.773,27	079	001
20.376,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	134.485,12	079	002
346.775,90	69.799,60	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.182.481,53	082	000
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	64.386,28	082	001
295.701,08	18.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	219.516,93	90.379,96	1.310.591,02	087	000
325.961,61	180.995,14	0,00	0,00	18.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	919.531,97	095	000
586.125,09	208.062,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	944.127,51	095	001
70.928,79	9.232,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	158.191,78	095	002
395.626,26	36.293,46	0,00	0,00	32.670,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	821.475,68	096	000
35.223,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	203.925,03	096	001
155.525,56	66.480,00	0,00	0,00	10.330,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	389.319,31	096	002
295.057,62	80.994,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	499.185,07	097	000
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	180.408,74	097	001
20.624.564,27	3.298.664,65	131.100,00	0,00	1.117.760,00	0,00	0,00	0,00	438.418,66	216.395,44	45.361.082,22		

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Struttura di ricerca			EX TTT	Denominazione	Dotazione		Accordi di programma, Progetti strategici MIUR, FISR e FIRB		"Cluster"	
CdS	U.O.	Denominazione			Funz.	Invest.	Funz.	Invest.	Funz.	Invest.
		<b>SCIENZE DELLA VITA</b>								
007	000	BIOCHIMICA DELLE PROTEINE - NAPOLI	140	IST. DI BIOCHIMICA DELLE PROTEINE ED ENZIMOLOGIA - ARCO FELICE (NA)	295.309,20	30.987,00	12.911,42	0,00	0,00	0,00
008	000	BIOFISICA - GENOVA	106	IST. DI CIBERNETICA E BIOFISICA - GENOVA	183.299,01	9.999,99	0,00	0,00	0,00	0,00
008	001	BIOFISICA - Sezione di Pisa	107	IST. DI BIOFISICA - PISA	178.608,34	53.000,00	14.977,25	10.329,14	28.253,00	15.000,00
008	002	BIOFISICA - Sezione di Palermo	032	IST. DI APPLICAZIONI INTERDISCIPLINARI DELLA FISICA - PALERMO	102.329,95	4.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
008	003	BIOFISICA - Sezione di Trento	216	IST. DI BIOFISICA - POVO (TN)	14.182,80	11.068,00	0,00	0,00	0,00	0,00
008	004	BIOFISICA - Sezione di Milano	432	C.S. SULLA BIOLOGIA CELLULARE E MOLECOLARE DELLE PIANTE - MILANO	73.817,65	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
009	000	BIOIMMAGINI E FISILOGIA MOLECOLARI MILANO	142	IST. DI NEUROSCIENZE E BIOIMMAGINI - MILANO	243.780,20	82.720,00	11.527,32	18.075,98	0,00	0,00
009	001	BIOIMMAGINI E FISILOGIA MOLECOLARI Sezione di Genova	446	C.S. PER LA NEUROFISILOGIA CEREBRALE - GENOVA	86.819,77	21.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
010	000	BIOLOGIA AGRO-AMBIENTALE E FORESTALE - PORANO (TR)	068	IST. PER L'AGROSELVICOLTURA - PORANO (TR)	73.322,25	25.822,84	59.392,54	7.746,90	0,00	0,00
010	001	BIOLOGIA AGRO-AMBIENTALE E FORESTALE - Sezione di Legnaro	486	C.S. SULLA BIOLOGIA ED IL CONTROLLO DELLE PIANTE INFESTANTI - PADOVA	39.114,52	13.000,00	6.197,48	0,00	0,00	0,00
010	002	BIOLOGIA AGRO-AMBIENTALE E FORESTALE - Sezione di Roma	151	IST. DI BIOCHIMICA ED ECOFISILOGIA VEGETALI - MONTELIBRETTI (RM)	168.811,79	44.133,49	72.562,19	0,00	105.495,65	0,00
011	000	BIOLOGIA CELLULARE - ROMA	138	IST. DI BIOLOGIA CELLULARE - ROMA	1.388.873,00	82.633,65	193.671,34	38.743,27	0,00	0,00
012	000	BIOLOGIA E BIOTECNOLOGIA AGRARIA - MILANO	067	IST. PER LA DIFESA E LA VALORIZZAZIONE DEL GERMOPLASMA ANIMALE - MILANO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
012	000	BIOLOGIA E BIOTECNOLOGIA AGRARIA - MILANO	175	IST. PER LE BIOSINTESI VEGETALI NELLE PIANTE DI INTERESSE AGRARIO - MILANO	331.339,94	66.000,00	21.961,58	7.746,85	0,00	0,00
012	001	BIOLOGIA E BIOTECNOLOGIA AGRARIA - Sezione di Pisa	476	C.S. PER LA MICROBIOLOGIA DEL SUOLO - PISA	48.820,85	30.000,00	3.873,43	0,00	0,00	0,00
013	000	BIOLOGIA E PATOLOGIA MOLECOLARI - ROMA	434	C.S. SULLA GENETICA EVOLUZIONISTICA - ROMA	137.764,09	13.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
013	000	BIOLOGIA E PATOLOGIA MOLECOLARI - ROMA	435	C.S. SULLA BIOLOGIA MOLECOLARE - ROMA	141.744,79	16.060,98	30.987,42	16.784,85	0,00	0,00
013	000	BIOLOGIA E PATOLOGIA MOLECOLARI - ROMA	443	C.S. PER GLI ACIDI NUCLEICI - ROMA	128.401,52	41.419,84	32.020,33	9.296,23	0,00	0,00
014	000	BIOMEDICINA E IMMUNOLOGIA MOLECOLARI "A. Monroy" - PALERMO	037	IST. DI BIOLOGIA DELLO SVILUPPO - PALERMO	156.341,52	36.813,35	0,00	0,00	0,00	0,00
014	000	BIOMEDICINA E IMMUNOLOGIA MOLECOLARI "A. Monroy" - PALERMO	185	IST. DI FISIOPATOLOGIA RESPIRATORIA - PALERMO	71.570,34	12.636,25	0,00	0,00	0,00	0,00
014	000	BIOMEDICINA E IMMUNOLOGIA MOLECOLARI "A. Monroy" - PALERMO	188	IST. METODOLOGIE DIAGNOSTICHE AVANZATE - PALERMO	47.772,95	14.201,88	0,00	0,00	0,00	0,00
014	001	BIOMEDICINA E IMMUNOLOGIA MOLECOLARI "A. Monroy" - Sezione di Reggio Calabria	534	CENTRO DI FISILOGIA CLINICA - REGGIO CALABRIA	36.151,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
015	000	BIOMEMBRANE E BIOENERGETICA - BARI	449	C.S. SUI MITOCONDRI E METABOLISMO ENERGETICO - BARI	257.918,50	9.030,17	7.746,85	5.164,57	151.319,00	0,00
016	000	BIOMETEOROLOGIA - FIRENZE	046	IST. AGROMETEOROLOGIA E L'ANALISI AMBIENTALE APPLICATA ALL'AGRICOLTURA - FIRENZE	188.397,87	21.000,00	47.736,91	0,00	0,00	0,00
016	001	BIOMETEOROLOGIA - Sezione di Bologna	487	IST. DI ECOFISILOGIA DELLE PIANTE ARBOREE DA FRUTTO - BOLOGNA	113.964,97	18.693,97	0,00	0,00	0,00	0,00
016	002	BIOMETEOROLOGIA - Sezione di Sassari	194	IST. DI RICERCA SUL MONITORAGGIO DEGLI AGROSISTEMI - SASSARI	42.472,07	11.947,00	0,00	0,00	0,00	0,00
017	000	BIOSTRUTTURE E BIOIMMAGINI - NAPOLI	556	C.S. PER LA MEDICINA NUCLEARE - NAPOLI	369.967,17	35.000,00	105.873,65	22.837,73	0,00	0,00
017	000	BIOSTRUTTURE E BIOIMMAGINI - NAPOLI	563	C.S. DI BIOCRISTALLOGRAFIA - NAPOLI	0,00	0,00	15.493,71	5.164,57	0,00	0,00
017	001	BIOSTRUTTURE E BIOIMMAGINI - Sezione di Catania	215	IST. BIOSTRUTTURE E BIOIMMAGINI - CATANIA	32.273,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
019	000	CHIMICA BIOMOLECOLARE - NAPOLI	126	IST. PER LA CHIMICA DI MOLECOLE DI INTERESSE BIOLOGICO - ARCO FELICE (NA)	202.894,45	90.000,00	11.620,28	0,00	0,00	0,00
019	001	CHIMICA BIOMOLECOLARE - Sezione di Sassari	056	IST. PER L'APPLICAZIONE DELLE TECNICHE CHIMICHE AVANZATE AI PROBLEMI AGRIBIOLGICI - SASSARI	187.430,32	17.979,14	0,00	0,00	0,00	0,00
019	002	CHIMICA BIOMOLECOLARE - Sezione di Catania	054	IST. PER LO STUDIO SOSTANZE NATURALI DI INTERESSE ALIMENTARE E CHIMICO-FARMACEUTICO - CATANIA	43.814,32	30.000,00	0,00	0,00	35.443,90	13.000,00
019	003	CHIMICA BIOMOLECOLARE - Sezione di Padova	529	C.S. SUI BIOPOLIMERI - PADOVA	102.046,40	30.000,00	6.455,71	7.746,85	0,00	0,00
019	004	CHIMICA BIOMOLECOLARE - Sezione di Roma	419	C.S. PER LA CHIMICA DELLE SOSTANZE ORGANICHE NATURALI - ROMA	94.433,05	9.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
021	000	CHIMICA DEL RICONOSCIMENTO MOLECOLARE - MILANO	134	IST. DI BIOCATALISI E RICONOSCIMENTO MOLECOLARE - MILANO	183.932,63	71.000,00	11.620,28	0,00	0,00	0,00
021	001	CHIMICA DEL RICONOSCIMENTO MOLECOLARE - Sezione di Roma	423	C.S. CHIMICA DEI RECEPTORI E DEL-LE MOLECOLE BIOLOGICAMENTE ATTIVE - ROMA	84.050,00	26.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

segue TABELLA 7

"Conto terzi"		Infrastruttura informatica		Manutenzione grandi apparecchiature		Attività internazionale dell'Area di Monterotondo		Altro		TOTALI	C.d.S.	U.O.
Funz.	Invest.	Funz.	Invest.	Funz.	Invest.	Funz.	Invest.	Funz.	Invest.			
377.859,60	11.362,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	46.100,00	0,00	774.529,28	007	000
77.852,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	271.151,65	008	000
134.134,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	434.302,13	008	001
28.812,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	135.141,27	008	002
40.401,00	44.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	109.651,80	008	003
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	123.817,65	008	004
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	356.103,50	009	000
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	107.819,77	009	001
340.052,12	8.967,00	0,00	0,00	41.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	556.303,65	010	000
74.655,34	8.924,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	141.891,34	010	001
292.658,66	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	683.661,78	010	002
1.845.642,89	102.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.230.008,64	0,00	0,00	0,00	5.882.072,79	011	000
47.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	47.500,00	012	000
140.424,00	4.475,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23.240,56	0,00	595.187,93	012	000
119.987,77	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	205.682,05	012	001
9.880,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	160.644,13	013	000
52.753,44	7.000,00	0,00	0,00	21.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	286.331,48	013	000
390.283,29	15.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	616.921,21	013	000
255.762,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	448.917,37	014	000
269.665,37	27.899,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	381.771,64	014	000
50.037,31	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	112.012,14	014	000
63.283,63	40.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	139.435,62	014	001
78.125,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	509.304,76	015	000
2.258.106,59	338.666,17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.853.907,54	016	000
102.077,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	234.736,81	016	001
33.757,33	6.998,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	95.175,30	016	002
181.333,07	47.977,25	0,00	0,00	25.000,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	807.988,87	017	000
73.176,60	15.493,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	109.328,59	017	000
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.273,33	017	001
492.786,89	5.000,00	0,00	0,00	30.932,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	833.234,01	019	000
36.849,98	12.000,00	21.000,00	0,00	5.110,56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	280.370,00	019	001
0,00	0,00	0,00	0,00	5.110,56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	127.368,78	019	002
0,00	0,00	0,00	0,00	25.768,84	0,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	192.017,80	019	003
0,00	0,00	0,00	0,00	4.077,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	107.510,70	019	004
326.242,04	12.053,40	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	614.848,35	021	000
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	110.050,00	021	001



## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Struttura di ricerca			EX TIT	Denominazione	Dotazione		Accordi di programma, Progetti strategici MIUR, FISR e FIRB		"Cluster"	
CdS	U.O.	Denominazione			Funz.	Invest.	Funz.	Invest.	Funz.	Invest.
030	000	ENDOCRINOLOGIA E ONCOLOGIA SPERIMENTALE "G. Salvatore" - NAPOLI	439	C.S. DI ENDOCRINOLOGIA SPERIMENTALE "G.SALVATORE" - NAPOLI	222.458,08	0,00	125.114,22	14.329,14	0,00	0,00
035	000	FISIOLOGIA CLINICA - PISA	137	IST. DI FISIOLOGIA CLINICA- PISA	582.135,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
035	004	FISIOLOGIA CLINICA - Sezione di Siena	549	C.S. DELLE CELLULE GERMINALI SIENA	50.536,06	6.635,72	7.746,85	0,00	0,00	0,00
038	000	GENETICA DELLE POPOLAZIONI - ALGHERO	088	IST. DI GENETICA MOLECOLARE - ALGHERO (SS)	224.608,83	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
039	000	GENETICA E BIOFISICA "Adriano Buzzati Traverso" - NAPOLI	009	IST. INTERNAZIONALE DI GENETICA E BIOFISICA - NAPOLI	526.194,41	65.000,00	60.425,46	2.582,28	1.682.277,28	54.227,96
040	000	GENETICA MOLECOLARE - PAVIA	141	IST. DI GENETICA BIOCHIMICA ED EVOLUZIONISTICA - PAVIA	359.276,81	48.316,55	80.668,86	15.493,70	0,00	0,00
041	000	GENETICA VEGETALE - BARI	154	IST. DEL GERMOPLASMA- BARI	192.332,03	23.240,56	0,00	0,00	0,00	0,00
041	001	GENETICA VEGETALE - Sezione di Portici	521	IST. PER IL MIGLIORAMENTO GENETICO DELLE PIANTE DA ORTO E DA FIORE - PORTICI (NA)	79.395,64	5.787,00	50.610,66	17.561,65	166.225,40	0,00
041	002	GENETICA VEGETALE - Sezione di Perugia	084	IST. PER IL MIGLIORAMENTO GENETICO DELLE PIANTE FORAGGERE - PERUGIA	89.694,37	24.944,34	29.696,27	0,00	0,00	0,00
041	003	GENETICA VEGETALE Sezione di Palermo	466	C.S. PER LA GEOLOGIA STRUTTURALE E DINAMICA DELLO APPENNINO - PISA	47.907,94	12.911,42	34.086,16	0,00	0,00	0,00
041	004	GENETICA VEGETALE - Sezione di Firenze	069	IST. PER IL MIGLIORAMENTO GENETICO DELLE PIANTE FORESTALI - FIRENZE	0,00	5.164,57	0,00	0,00	0,00	0,00
059	000	NEUROBIOLOGIA E MEDICINA MOLECOLARE - ROMA	081	IST. DI NEUROBIOLOGIA - ROMA	422.439,26	195.759,92	272.686,71	52.681,11	0,00	0,00
060	000	NEUROGENETICA E NEUROFARMACOLOGIA - CAGLIARI	038	IST. DI RICERCHE SULLE TALASSEMIE E ANEMIE MEDITERRANEE- CAGLIARI	97.539,77	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
060	000	NEUROGENETICA E NEUROFARMACOLOGIA - CAGLIARI	564	CENTRO PER LA NEUROFARMACOLOGIA - CAGLIARI	27.888,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
061	000	NEUROSCIENZE - PISA	136	IST. DI NEUROFISIOLOGIA- PISA	175.065,46	0,00	9.296,23	5.794,65	0,00	0,00
061	001	NEUROSCIENZE - Sezione di Padova	442	C.S. PER LA BIOLOGIA E FISIOLOGIA MUSCOLARE - PADOVA	82.375,05	3.000,00	14.109,60	16.123,78	0,00	0,00
061	001	NEUROSCIENZE - Sezione di Padova	557	C.S. DELL'INVECCHIAMENTO - PADOVA	16.267,14	6.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00
061	001	NEUROSCIENZE - Sezione di Padova	450	C.S. DELLE BIOMEMBRANE - PADOVA	105.612,66	30.987,42	0,00	0,00	0,00	0,00
061	002	NEUROSCIENZE - Sezione di Roma	139	IST. DI PSICOLOGIA E PSICOFARMACOLOGIA- ROMA	102.000,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
061	003	NEUROSCIENZE - Sezione di Milano	433	C.S. FARMACOLOGIA CELLULARE E MOLECOLARE - MILANO	197.736,94	7.000,00	16.123,79	0,00	0,00	0,00
064	000	PROTEZIONE DELLE PIANTE - PALERMO	468	IST. RICERCA PER LA GENETICA DEGLI AGRUMI - PALERMO	99.641,05	18.076,00	0,00	0,00	0,00	0,00
064	001	PROTEZIONE DELLE PIANTE - Sezione di Bari	155	IST. DI NEMATOLOGIA AGRARIA APPLICATA AI VEGETALI - BARI	191.476,64	12.588,64	3.873,43	0,00	0,00	0,00
064	002	PROTEZIONE DELLE PIANTE - Sezione di Portici	558	C.S. SULLE TECNICHE DI LOTTA BIOLOGICA - NAPOLI	37.086,14	16.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
064	003	PROTEZIONE DELLE PIANTE - Sezione di Torino	471	C.S. SULLA MICOLOGIA DEL TERRENO- TORINO	60.745,40	9.296,22	0,00	0,00	0,00	0,00
076	000	SCIENZE DELL'ALIMENTAZIONE - AVELLINO	089	IST. DI SCIENZE DELL'ALIMENTAZIONE - AVELLINO	401.112,99	0,00	276.046,20	0,00	0,00	0,00
077	000	SCIENZE DELLE PRODUZIONI ALIMENTARI - BARI	051	IST. TOSSINE E MICOTOSSINE DA PARASSITI VEGETALI - BARI	220.521,92	60.000,00	0,00	0,00	358.910,95	67.136,33
077	000	SCIENZE DELLE PRODUZIONI ALIMENTARI - BARI	484	C.S. PER L'ORTICOLTURA INDUSTRIALE- BARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
077	001	SCIENZE DELLE PRODUZIONI ALIMENTARI - Sezione di Milano	483	C.S. TECNOLOGICO BROMATOLOGICO E MICROBIOLOGICO DEL LATTE- MILANO	42.349,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
077	002	SCIENZE DELLE PRODUZIONI ALIMENTARI - Sezione di Torino	482	C.S. PER L'ALIMENTAZIONE DEGLI ANIMALI IN PRODUZIONE ZOOTECNICA - TORINO	47.429,03	28.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00
077	003	SCIENZE DELLE PRODUZIONI ALIMENTARI - Sezione di Lecce	193	IST. DI RICERCA SULLE BIOTECNOLOGIE AGROALIMENTARI - LECCE	36.151,86	18.179,28	51.645,69	0,00	61.973,00	0,00
077	004	SCIENZE DELLE PRODUZIONI ALIMENTARI - Sezione di Sassari	180	IST. FISIONOMIA DELLA MATURAZIONE E CONSERVAZIONE DEL FRUTTO SPECIE ARBOREE MEDITERRANEE - SASSARI	78.198,92	6.499,19	60.402,43	61.974,76	43.992,10	0,00
078	000	SCIENZE E TECNOLOGIE DELLA COGNIZIONE - ROMA	007	IST. DI PSICOLOGIA - ROMA	308.851,00	91.000,00	186.957,40	74.886,25	0,00	0,00
078	001	SCIENZE E TECNOLOGIE DELLA COGNIZIONE - Sezione di Padova	207	IST. DI FONETICA E DIALETTOLOGIA - PADOVA	83.306,64	36.759,74	0,00	0,00	0,00	0,00
081	000	SCIENZE NEUROLOGICHE - COSENZA	057	IST. DI MEDICINA SPERIMENTALE E BIOTECNOLOGIE - COSENZA	119.686,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
081	001	SCIENZE NEUROLOGICHE - Sezione di Catania	099	IST. DI BIOMMAGINI E FISIOLOGIA DEL SISTEMA NERVOSO CENTRALE - CATANIA	88.057,77	5.164,57	0,00	0,00	0,00	170.842,39
081	002	SCIENZE NEUROLOGICHE - Sezione di Roccella di Borgia	187	IST. DI BIOTECNOLOGIE APPLICATE ALLA FARMACOLOGIA CATANZARO	43.576,02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
083	000	SISTEMA PRODUZIONE ANIMALE IN AMBIENTE MEDITERRANEO - NAPOLI	179	IST. RICERCA SULL'ADATTAMENTO DEI BOVINI E BUFALI ALL'AMBIENTE DEL MEZZOGIORNO - PONTICELLI (NA)	126.473,66	14.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00
083	001	SISTEMA PRODUZIONE ANIMALE IN AMBIENTE MEDITERRANEO - Sezione di Sassari	544	C.S. SUI PASCOLI MEDITERRANEI SASSARI	30.150,05	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

segue TABELLA 7

"Conto terzi"		Infrastruttura informatica		Manutenzione grandi apparecchiature		Attività internazionale dell'Area di Monterotondo		Altro		TOTALI	C.d.S.	U.O.
Funz.	Invest.	Funz.	Invest.	Funz.	Invest.	Funz.	Invest.	Funz.	Invest.			
153.485,17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	630.200,00	1.145.586,61	030	000
39.234.267,32	1.156.580,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.972.983,90	035	000
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	69.918,63	035	004
105.248,11	30.269,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	360.126,64	038	000
1.532.999,75	62.085,77	0,00	0,00	33.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.018.792,91	039	000
379.984,00	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	893.739,92	040	000
224.361,44	61.645,69	0,00	0,00	21.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	522.579,72	041	000
168.637,49	0,00	0,00	0,00	12.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500.217,84	041	001
117.699,69	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	12.911,42	12.911,42	297.857,51	041	002
35.541,17	5.091,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	135.538,37	041	003
275.262,99	710.000,00	0,00	0,00	8.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	998.427,56	041	004
1.139.787,47	175.903,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00	2.274.257,94	059	000
544.332,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	641.872,68	060	000
126.534,78	30.993,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	185.417,16	060	000
109.666,89	4.371,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	304.194,48	061	000
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	115.608,43	061	001
261.060,64	9.296,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.500,00	0,00	305.324,01	061	001
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	136.600,08	061	001
27.682,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	129.682,79	061	002
303.945,78	50.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	575.306,51	061	003
71.992,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	189.709,96	064	000
131.444,03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	339.382,74	064	001
17.402,54	7.732,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	78.220,68	064	002
19.336,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	73.170,68	10.329,14	172.878,04	064	003
298.665,78	83.703,69	0,00	0,00	280.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.339.528,66	076	000
415.063,23	35.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.156.632,43	077	000
45.632,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	45.632,57	077	000
63.208,69	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	105.558,15	077	001
133.747,70	0,00	0,00	0,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	239.976,73	077	002
103.807,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	271.757,67	077	003
82.453,92	12.974,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	346.495,46	077	004
191.508,70	6.583,17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.000,00	0,00	868.786,52	078	000
134.057,30	7.094,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	261.218,63	078	001
795.494,33	342.136,15	10.360,00	0,00	25.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.292.677,28	081	000
97.931,87	4.896,00	16.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	382.892,60	081	001
15.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	59.176,02	081	002
56.852,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	197.725,66	083	000
46.968,03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	82.118,08	083	001

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Struttura di ricerca		EX TIT	Denominazione	Dotazione		Accordi di programma, Progetti strategici MIUR, FISR e FIRB		"Cluster"		
CdS	U.O.			Denominazione	Funz.	Invest.	Funz.	Invest.	Funz.	Invest.
084	000	SISTEMI AGRICOLI E FORESTALI DEL MEDITERRANEO - NAPOLI	156	IST. PER LO STUDIO DEI PROBLEMI AGRONOMICI DELL'IRRIGAZIONE DEL MEZZOGIORNO - ERCOLANO	203.345,11	5.200,00	8.521,54	1.807,60	0,00	0,00
084	001	SISTEMI AGRICOLI E FORESTALI DEL MEDITERRANEO - Sezione di Casenza	060	IST. DI ECOLOGIA E DI IDROLOGIA FORESTALE - COSENZA	32.875,57	5.164,57	0,00	0,00	0,00	0,00
084	002	SISTEMI AGRICOLI E FORESTALI DEL MEDITERRANEO - Sezione di Perugia	083	IST. PER LA OLIVICOLTURA - PERUGIA	97.867,67	10.164,57	3.356,97	0,00	0,00	0,00
084	003	SISTEMI AGRICOLI E FORESTALI DEL MEDITERRANEO - Sezione di Catania	488	C.S. SULLE COLTURE ERBACEE STRATEGICHE PER L'AMBIENTE MEDITERRANEO - CATANIA	40.442,41	7.746,85	0,00	0,00	0,00	0,00
094	000	STUDIO DEGLI ECOSISTEMI - PALLANZA	026	IST. ITALIANO DI IDROBIOLOGIA "DR. M. DE MARCHI" - PALLANZA	559.463,29	104.295,45	0,00	0,00	0,00	0,00
094	001	STUDIO DEGLI ECOSISTEMI - Sezione di Firenze	205	IST. PER LA GENESI E L'ECOLOGIA DEL SUOLO - FIRENZE	283.587,76	35.600,00	8.272,31	0,00	0,00	0,00
094	002	STUDIO DEGLI ECOSISTEMI - Sezione di Pisa	153	IST. PER LA CHIMICA DEL TERRENO - PISA	137.729,52	38.020,76	9.038,00	0,00	13.841,00	0,00
094	003	STUDIO DEGLI ECOSISTEMI - Sezione di Sassari	202	IST. DI RICERCA SUL CONTROLLO BIOLOGICO DELL'AMBIENTE - SASSARI	37.717,17	12.911,42	0,00	0,00	0,00	0,00
100	000	TECNOLOGIE BIOMEDICHE - MILANO	186	IST. TECNOLOGIE BIOMEDICHE AVANZATE - MILANO	346.849,38	94.369,80	20.400,04	2.582,28	0,00	0,00
100	001	TECNOLOGIE BIOMEDICHE - Sezione di Padova	447	C.S. PER LA FISIOLOGIA E LA BIOCHIMICA DELLE METALLO-PROTEINE - PADOVA	47.077,21	28.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
100	002	TECNOLOGIE BIOMEDICHE - Sezione di Bari	218	IST. TECNOLOGIE BIOMEDICHE - BARI	49.848,01	0,00	0,00	0,00	528.155,12	0,00
105	000	TRAPIANTI D'ORGANO E L'IMMUNOCITOLOGIA - L'AQUILA	062	IST. SULLA TIPIZZAZIONE TISSUTALE E PROBLEMI DELLA DIALISI - L'AQUILA	131.757,26	6.291,14	0,00	0,00	10.329,00	0,00
105	003	TRAPIANTI D'ORGANO E L'IMMUNOCITOLOGIA - Sezione di Chieti	065	IST. CITOMORFOLOGIA NORMALE E PATOLOGICA - CHIETI	107.843,56	17.500,00	30.987,41	0,00	0,00	0,00
107	000	VIROLOGIA VEGETALE - TORINO	150	IST. DI FITOVIROLOGIA APPLICATA - TORINO	320.735,88	67.000,00	12.911,42	0,00	0,00	0,00
107	001	VIROLOGIA VEGETALE - Sezione di Bari	520	C.S. SUI VIRUS E VIROSI DELLE COLTURE MEDITERRANEE - BARI	53.904,20	16.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
107	002	VIROLOGIA VEGETALE - Sezione di Milano	545	C.S. PER IL MIGLIORAMENTO SANITARIO DELLE COLTURE AGRARIE - MILANO	25.417,59	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Scienze della Vita</b>					<b>13.944.512,79</b>	<b>2.243.123,25</b>	<b>2.039.607,34</b>	<b>415.454,14</b>	<b>3.186.215,40</b>	<b>320.206,68</b>
<b>SCIENZE DELLA TERRA E DELL'AMBIENTE</b>										
002	000	AMBIENTE MARINO COSTIERO - NAPOLI	191	IST. DI RICERCA "GEOMARE SUD" - NAPOLI	274.356,08	0,00	0,00	0,00	278.187,85	21.000,00
002	002	AMBIENTE MARINO COSTIERO - Sezione di Taranto	027	IST. SPERIMENTALE TALASSOGRAFICO DI TARANTO	135.572,28	17.662,83	3.098,74	0,00	57.859,00	0,00
002	003	AMBIENTE MARINO COSTIERO - Sezione di Messina	028	IST. SPERIMENTALE TALASSOGRAFICO DI MESSINA	150.794,71	10.329,17	5.164,57	0,00	417.631,79	583.596,30
002	004	AMBIENTE MARINO COSTIERO - Sezione di Mazara del Vallo	055	IST. DI RICERCHE SULLE RISORSE MARINE E L'AMBIENTE - MAZARA DEL VALLO (TP)	122.430,61	15.490,00	0,00	0,00	300.711,24	0,00
028	000	DINAMICA DEI PROCESSI AMBIENTALI - VENEZIA	555	C.S. CHIMICA E TECNOLOGIE PER L'AMBIENTE - VENEZIA	41.283,86	7.746,85	0,00	0,00	0,00	0,00
028	001	DINAMICA DEI PROCESSI AMBIENTALI - Sezione di Milano	462	C.S. GEODINAMICA ALPINA E QUATERNARIA - MILANO	157.818,40	26.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
042	000	GEOLOGIA AMBIENTALE E GEOINGEGNERIA - ROMA	145	IST. PER IL TRATTAMENTO DEI MINERALI - ROMA	302.559,30	30.514,71	0,00	0,00	0,00	0,00
042	000	GEOLOGIA AMBIENTALE E GEOINGEGNERIA - ROMA	552	C.S. QUATERNARIO E L'EVOLUZIONE AMBIENTALE - ROMA	159.545,74	29.477,49	0,00	0,00	0,00	0,00
042	001	GEOLOGIA AMBIENTALE E GEOINGEGNERIA - Sezione di Torino	460	C.S. FISICA DELLE ROCCE E LE GEOTECNOLOGIE - TORINO	55.103,75	5.164,57	0,00	0,00	0,00	0,00
042	002	GEOLOGIA AMBIENTALE E GEOINGEGNERIA - Sezione di Cagliari	463	C.S. GEOMINERARI E MINERALURGICI - CAGLIARI	82.170,11	26.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
043	000	GEOSCIENZE E GEORISORSE - PISA	143	IST. DI GEOCROLOGIA E GEOCHIMICA ISOTOPICA - PISA	497.597,61	55.777,34	0,00	0,00	0,00	0,00
043	000	GEOSCIENZE E GEORISORSE - PISA	454	C.S. MINEROGENESI E GEOCHIMICA APPLICATA - FIRENZE	132.729,43	15.493,71	0,00	0,00	0,00	0,00
043	001	GEOSCIENZE E GEORISORSE - Sezione di Padova	457	C.S. PER LA GEODINAMICA ALPINA - PADOVA	76.771,32	21.691,19	0,00	0,00	0,00	0,00
043	003	GEOSCIENZE E GEORISORSE - Sezione di Roma	459	C.S. PER EQUILIBRI SPERIM. IN MINERALI E ROCCE - ROMA	51.826,46	8.521,54	0,00	0,00	0,00	0,00
043	004	GEOSCIENZE E GEORISORSE - Sezione di Torino	461	C.S. SULLA GEODINAMICA DELLE CATENE COLLISIONALI - TORINO	98.462,52	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
043	005	GEOSCIENZE E GEORISORSE - Sezione di Pavia	453	C.S. SULLA CRISTALLOGRAFIA STRUTTURALE - PAVIA	98.720,73	10.329,14	0,00	0,00	0,00	0,00
046	000	INQUINAMENTO ATMOSFERICO - ROMA	118	IST. SULL'INQUINAMENTO ATMOSFERICO - MONTELIBRETTI	216.377,04	20.658,00	0,00	0,00	0,00	0,00
055	000	METODOLOGIE PER L'ANALISI AMBIENTALE - POTENZA	190	IST. DI RICERCA SULLE ARGILLE - POTENZA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
055	000	METODOLOGIE PER L'ANALISI AMBIENTALE - POTENZA	200	IST. METODOLOGIE AVANZATE DI ANALISI AMBIENTALE - POTENZA	181.399,65	22.646,09	2.582,28	0,00	15.613,03	0,00
066	000	RICERCA PER LA PROTEZIONE IDROGEOLOGICA - PERUGIA	144	IST. PER LA PROTEZIONE IDROGEOLOGICA NELL'ITALIA CENTRALE - PERUGIA	81.981,09	30.710,00	0,00	0,00	0,00	0,00

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

segue TABELLA 7

"Conto terzi"		Infrastruttura informatica		Manutenzione grandi apparecchiature		Attività internazionale dell'Area di Monterotondo		Altro		TOTALI	C.d.S.	U.O.
Funz.	Invest.	Funz.	Invest.	Funz.	Invest.	Funz.	Invest.	Funz.	Invest.			
168.413,88	72.701,02	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	469.989,15	084	000
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	38.040,14	084	001
258.285,90	15.493,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	385.168,82	084	002
75.470,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	123.659,60	084	003
537.209,37	112.377,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.313.345,12	094	000
374.394,59	38.829,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	740.684,04	094	001
240.712,86	21.226,38	0,00	0,00	12.000,00	0,00	0,00	0,00	20.658,27	0,00	493.226,79	094	002
33.165,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	83.794,08	094	003
1.141.929,02	151.361,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.757.491,52	100	000
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	75.077,21	100	001
23.000,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	603.003,13	100	002
97.586,88	27.322,84	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	283.286,92	105	000
33.053,24	12.911,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	202.295,63	105	003
172.948,65	0,00	0,00	0,00	12.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	585.595,75	107	000
12.779,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	82.683,92	107	001
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	35.417,59	107	002
<b>58.824.717,83</b>	<b>3.967.898,44</b>	<b>47.360,00</b>	<b>0,00</b>	<b>636.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.230.008,64</b>	<b>0,00</b>	<b>257.580,93</b>	<b>653.440,56</b>	<b>88.766.126,00</b>		
1.458.361,34	88.578,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.120.483,27	002	000
290.281,31	51.443,59	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	12.911,42	0,00	578.829,17	002	002
502.546,97	92.165,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.762.228,61	002	003
2.157.291,24	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.600.923,09	002	004
23.240,56	10.329,14	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	92.600,41	028	000
521.843,19	20.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	726.161,59	028	001
115.080,80	15.164,56	0,00	0,00	21.000,00	0,00	0,00	0,00	18.075,99	2.581,73	504.977,09	042	000
19.470,43	26.350,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	234.843,66	042	000
228.995,39	7.746,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	297.010,56	042	001
1.000,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	111.170,11	042	002
1.028.729,81	105.246,75	0,00	0,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	1.727.351,51	043	000
105.514,12	2.000,00	0,00	0,00	8.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	264.237,26	043	000
10.070,57	0,00	0,00	0,00	8.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	117.033,08	043	001
0,00	0,00	0,00	0,00	7.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	67.348,00	043	003
197.758,73	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	316.221,25	043	004
84.155,26	0,00	0,00	0,00	40.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	233.205,13	043	005
4.882.411,93	2.275.871,86	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	154.805,60	18.000,00	7.588.124,43	046	000
1.033,66	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.033,66	055	000
320.464,35	567,96	0,00	0,00	60.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	603.273,36	055	000
246.235,15	18.146,85	11.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	388.073,09	066	000

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Struttura di ricerca			EX TIT	Denominazione	Dotazione		Accordi di programma, Progetti strategici MIUR, FISR e FIRB		"Cluster"	
CdS	U.O.	Denominazione			Funz.	Invest.	Funz.	Invest.	Funz.	Invest.
066	001	RICERCA PER LA PROTEZIONE IDROGEOLOGICA - Sezione di Bari	542	C.S. SULLE RISORSE IDRICHE E LA SALVAGUARDIA DEL TERRITORIO - BARI	52.925,93	9.488,62	0,00	0,00	0,00	0,00
066	002	RICERCA PER LA PROTEZIONE IDROGEOLOGICA - Sezione di Cosenza	011	IST. PER LA PROTEZIONE IDROGEOLOGICA NELL'ITALIA MERIDIONALE ED INSULARE - COSENZA	142.918,24	22.892,93	0,00	0,00	0,00	0,00
066	003	RICERCA PER LA PROTEZIONE IDROGEOLOGICA - Sezione di Padova	147	IST. DI RICERCA PER LA PROTEZIONE IDROGEOLOGICA NEI BACINI DELL'ITALIA NORD-ORIENTALE - PADOVA	103.394,22	21.691,19	0,00	0,00	0,00	0,00
066	004	RICERCA PER LA PROTEZIONE IDROGEOLOGICA - Sezione di Torino	148	IST. PER LA PROTEZIONE IDROGEOLOGICA NEL BACINO PADANO - TORINO	137.878,67	19.427,88	46.480,26	10.330,00	0,00	0,00
069	000	RICERCA SULLE ACQUE - ROMA	021	IST. DI RICERCA SULLE ACQUE - ROMA	694.460,33	106.000,00	157.002,90	7.746,85	0,00	0,00
075	000	SCIENZE DELL' ATMOSFERA E DEL CLIMA - BOLOGNA	209	IST. SCIENZE DELL'ATMOSFERA E DELL'OCEANO - BOLOGNA	409.805,07	30.276,43	49.270,00	0,00	0,00	0,00
075	001	SCIENZE DELL' ATMOSFERA E DEL CLIMA - Sezione di Roma	003	IST. DI FISICA DELL'ATMOSFERA - ROMA	227.736,79	52.725,94	0,00	0,00	0,00	0,00
075	002	SCIENZE DELL' ATMOSFERA E DEL CLIMA - Sezione di Torino	214	IST. SCIENZE DELL' ATMOSFERA E DEL CLIMA - TORINO	52.274,16	8.124,40	0,00	0,00	0,00	0,00
075	003	SCIENZE DELL' ATMOSFERA E DEL CLIMA - Sezione di Lecce	201	IST. PER LO STUDIO DELL'INQUINAMENTO ATMOSFERICO E L'AGROMETEOROLOGIA - LECCE	59.859,68	9.303,34	0,00	0,00	0,00	0,00
080	000	SCIENZE MARINE - VENEZIA	008	IST. DI BIOLOGIA DEL MARE - VENEZIA	428.412,52	3.000,00	10.174,20	0,00	0,00	0,00
080	000	SCIENZE MARINE - VENEZIA	115	IST. PER LO STUDIO DELLA DINAMICA DELLE GRANDI MASSE - VENEZIA	506.956,87	10.219,15	0,00	0,00	0,00	0,00
080	001	SCIENZE MARINE - Sezione di Pozzuoli di Lerici	167	IST. PER LA CORROSIONE MARINA DEI METALLI - GENOVA	0,00	0,00	1.287,52	1.290,00	0,00	0,00
080	001	SCIENZE MARINE - Sezione di Pozzuoli di Lerici	206	IST. DI STUDIO DELLA OCEANOGRAFIA FISICA - LA SPEZIA	62.248,95	17.043,08	10.845,59	0,00	0,00	0,00
080	002	SCIENZE MARINE - Sezione di Bologna	149	IST. PER LA GEOLOGIA MARINA - BOLOGNA	265.792,60	12.911,42	94.511,60	0,00	0,00	0,00
080	003	SCIENZE MARINE - Sezione di Ancona	164	IST. DI RICERCHE SULLA PESCA MARITTIMA - ANCONA	623.324,34	61.921,12	54.073,04	0,00	0,00	0,00
080	004	SCIENZE MARINE - Sezione di Trieste	029	IST. SPERIMENTALE TALASSOGRAFICO DI TRIESTE	108.564,48	10.000,00	6.713,94	0,00	0,00	0,00
080	005	SCIENZE MARINE - Sezione di Lesina	168	IST. DI STUDIO DEGLI ECOSISTEMI COSTIERI - LESINA	88.403,72	35.000,00	0,00	0,00	141.081,06	10.000,00
<b>Totale Scienze della Terra e dell'Ambiente</b>					<b>6.882.457,26</b>	<b>784.238,13</b>	<b>441.204,64</b>	<b>19.366,85</b>	<b>1.211.083,97</b>	<b>614.596,30</b>
<b>SCIENZE SOCIALI ED UMANISTICHE</b>										
006	000	BENI ARCHEOLOGICI E MONUMENTALI - LECCE	204	IST. PER LA CONSERVAZ. OPERE MONUMENTALI - LECCE	74.495,84	19.263,31	0,00	0,00	0,00	0,00
006	001	BENI ARCHEOLOGICI E MONUMENTALI - Sezione di Catania	543	C.S. SULL'ARCHEOLOGIA GRECA - CATANIA	79.882,15	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
006	002	BENI ARCHEOLOGICI E MONUMENTALI - Sezione di Potenza	203	IST. INTERNAZIONALE DI STUDI FEDERICIANI - POTENZA	60.490,12	10.329,14	0,00	0,00	0,00	0,00
025	000	CIVILTA' DELL' EGEO E DEL VICINO ORIENTE - ROMA	015	IST. PER GLI STUDI MICENEI ED EGEO ANATOLICI - ROMA	157.874,97	10.329,00	0,00	0,00	0,00	0,00
026	000	CONSERVAZIONE E VALORIZZAZIONE DEI BENI CULTURALI - FIRENZE	503	C.S. CAUSE DI DEPERIMENTO E SUI METODI DI CONSERVAZIONE DELLE OPERE D'ARTE - FIRENZE	51.205,70	41.984,27	0,00	0,00	0,00	0,00
026	001	CONSERVAZIONE E VALORIZZAZIONE DEI BENI CULTURALI - Sezione di Milano	502	C.S. CAUSE DI DEPERIMENTO E SUI METODI DI CONSERVAZIONE DELLE OPERE D'ARTE "G. BOZZA" - MILANO	53.045,96	16.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
026	002	CONSERVAZIONE E VALORIZZAZIONE DEI BENI CULTURALI - Sezione di Roma	490	C.S. CAUSE DI DEPERIMENTO E SUI METODI DI CONSERVAZIONE DELLE OPERE D'ARTE - ROMA	45.207,61	5.164,57	0,00	0,00	0,00	0,00
047	000	LESSICO INTELLETTUALE EUROPEO E STORIA DELLE IDEE - ROMA	509	C.S. PER IL LESSICO INTELLETTUALE EUROPEO - ROMA	155.521,11	12.911,00	0,00	0,00	0,00	0,00
048	000	LINGUISTICA COMPUTAZIONALE - PISA	181	IST. DI LINGUISTICA COMPUTAZIONALE - PISA	166.368,09	15.030,00	0,00	0,00	0,00	0,00
062	000	OPERA DEL VOCABOLARIO ITALIANO - FIRENZE	548	C.S. OPERA DEL VOCABOLARIO ITALIANO - FIRENZE	162.868,33	12.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
067	000	RICERCA SULL' IMPRESA E LO SVILUPPO - MILANO	079	IST. DI RICERCA SULLA DINAMICA DEI SISTEMI ECONOMICI - MILANO	113.126,09	12.911,42	47.901,99	4.684,11	0,00	0,00
067	000	RICERCA SULL' IMPRESA E LO SVILUPPO - Sezione di Torino	178	IST. DI RICERCHE SULL'IMPRESA E LO SVILUPPO - TORINO	245.715,20	12.676,00	0,00	0,00	0,00	0,00
068	000	RICERCA SULLA POPOLAZIONE E LE POLITICHE SOCIALI - ROMA	043	IST. DI RICERCHE SULLA POPOLAZIONE - ROMA	283.078,20	53.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
068	001	RICERCA SULLA POPOLAZIONE E LE POLITICHE SOCIALI - Sezione di Penta di Fisciano	047	IST. DI RICERCHE SULLE DINAMICHE DELLA SICUREZZA SOCIALE - SALERNO	99.913,91	21.607,16	0,00	0,00	0,00	0,00
071	000	RICERCHE SULLE ATTIVITA' TERZIARIE - NAPOLI	045	IST. DI RICERCHE SULLE ATTIVITA' TERZIARIE - NAPOLI	190.704,86	18.433,38	0,00	0,00	0,00	0,00
085	000	STORIA DEL PENSIERO FILOSOFICO E SCIENTIFICO MODERNO - NAPOLI	541	C.S. VICHIANI - NAPOLI	75.740,86	6.466,77	0,00	0,00	0,00	0,00
085	001	STORIA DEL PENSIERO FILOSOFICO E SCIENTIFICO MODERNO - Sezione di Milano	511	C.S. PENSIERO FILOSOFICO DEL '500 E '600 IN RELAZIONE AI PROBLEMI DELLA SCIENZA - MILANO	64.347,49	3.430,48	0,00	0,00	0,00	0,00
086	000	STORIA DELL' EUROPA MEDITERRANEA - CAGLIARI	077	IST. SUI RAPPORTI ITALO-BERICHI - CAGLIARI	58.954,82	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

segue TABELLA 7

"Conto terzi"		Infrastruttura informatica		Manutenzione grandi apparecchiature		Attività internazionale dell'Area di Monterotondo		Altro		TOTALI	C.d.S.	U.O.
Funz.	Invest.	Funz.	Invest.	Funz.	Invest.	Funz.	Invest.	Funz.	Invest.			
89.044,47	11.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	162.959,02	066	001
238.490,60	25.989,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.329,14	10.329,14	450.949,89	066	002
261.386,33	13.169,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	399.641,39	066	003
249.547,99	50.566,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	514.230,80	066	004
1.004.233,05	99.581,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	72.303,96	5.164,57	2.146.493,56	069	000
1.329.239,38	158.604,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.000,00	0,00	1.989.194,98	075	000
860.681,21	113.809,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.254.953,33	075	001
34.879,11	25.822,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	121.100,51	075	002
51.352,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	120.515,44	075	003
405.044,00	11.787,17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.500,00	0,00	866.917,89	080	000
1.244.587,75	82.427,24	0,00	0,00	82.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.926.191,01	080	000
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.577,52	080	001
60.947,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	151.085,25	080	001
792.462,78	62.614,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.228.293,37	080	002
1.113.533,71	77.022,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.929.875,06	080	003
84.306,84	6.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	215.585,26	080	004
216.410,72	42.184,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	533.080,40	080	005
<b>20.230.632,80</b>	<b>3.512.191,51</b>	<b>31.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>287.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>298.926,11</b>	<b>36.075,44</b>	<b>34.348.773,01</b>		
22.356,06	47.224,47	16.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	179.339,68	006	000
797,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	80.680,14	006	001
15.658,27	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	91.477,53	006	002
23.288,02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	191.491,99	025	000
66.704,66	57.796,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	217.691,02	026	000
52.665,37	96.746,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	218.457,74	026	001
94.397,80	3.615,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	148.385,18	026	002
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	168.432,11	047	000
144.435,37	16.943,43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	342.776,89	048	000
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	174.868,33	062	000
16.793,61	0,00	57.493,71	24.782,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	277.693,33	067	000
114.723,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	373.114,66	067	000
173.111,36	2.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	561.789,56	068	000
8.856,82	3.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	133.877,89	068	001
218.731,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	427.870,17	071	000
4.131,65	1.032,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	107.372,20	085	000
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	67.777,97	085	001
3.492,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	63.946,82	086	000



## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

segue TABELLA 7

"Conto terzi"		Infrastruttura informatica		Manutenzione grandi apparecchiature		Attività internazionale dell'Area di Monterotondo		Altro		TOTALI	C.d.S.	U.O.
Funz.	Invest.	Funz.	Invest.	Funz.	Invest.	Funz.	Invest.	Funz.	Invest.			
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	46.471,92	086	001
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	77.071,46	086	002
10.120,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.500,00	0,00	176.814,99	088	000
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	34.086,16	088	000
1.498,71	0,00	0,00	1.345,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	62.438,98	088	001
21.976,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	266.784,32	091	000
76.518,27	19.998,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	195.020,40	092	000
2.892,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	103.761,27	092	000
12.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	81.411,81	093	000
8.878,96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	197.571,98	093	000
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	70.341,43	093	000
354.305,86	65.952,32	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	659.172,34	098	000
394.648,28	56.975,83	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	797.066,27	104	000
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	49.998,21	104	001
56.802,10	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	176.175,76	108	000
<b>1.899.786,08</b>	<b>378.885,19</b>	<b>73.493,71</b>	<b>26.127,40</b>	<b>10.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>108.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.821.230,51</b>		
270.549,12	31.399,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	883.510,12	003	000
176.060,94	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	341.211,71	018	000
589.380,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	653.162,44	018	001
9.650,13	6.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	102.906,89	018	002
129.367,90	13.603,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	453.901,54	029	000
35.187,62	3.427,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	149.653,40	029	001
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	162.617,46	029	001
325.949,69	60.823,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	547.013,06	029	002
67.956,91	25.244,00	18.999,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	261.693,60	029	003
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	102.369,58	029	004
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	516.195,80	037	000
8.171,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.171,90	044	000
2.550.346,64	773.452,70	75.000,00	25.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.881.867,04	044	000
173.092,27	30.089,96	33.984,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	474.014,14	045	000
161.369,90	2.582,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	262.191,88	045	001
163.148,42	52.942,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	619.264,14	049	000
37.553,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	37.553,12	049	000



## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Struttura di ricerca			EX TTT	Denominazione	Dotazione		Accordi di programma, Progetti strategici MIUR, FISR e FIRB		"Cluster"	
CdS	U.O.	Denominazione			Funz.	Invest.	Funz.	Invest.	Funz.	Invest.
056	000	METROLOGIA "G. Colonnelli" - TORINO	019	IST. DI METROLOGIA "G. COLONNETTI" - TORINO	670.710,90	79.579,86	0,00	0,00	0,00	0,00
058	000	MOTORI - NAPOLI	014	IST. MOTORI - NAPOLI	612.469,33	51.645,69	0,00	0,00	191.577,84	267.000,00
072	000	RILEVAMENTO ELETTROMAGNETICO DELL'AMBIENTE - NAPOLI	211	IST. RILEVAMENTO ELETTROMAGNETICO AMBIENTALE - NAPOLI	89.323,33	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
072	001	RILEVAMENTO ELETTROMAGNETICO DELL'AMBIENTE - Sezione di Milano	212	IST. RILEVAMENTO ELETTROMAGNETICO AMBIENTALE - MILANO	63.370,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
073	000	SCIENZA E TECNOLOGIA DEI MATERIALI CERAMICI - FAENZA	177	IST. RICERCHE TECNOLOGICHE PER LA CERAMICA - FAENZA	395.397,42	50.384,33	68.430,54	8.005,08	0,00	0,00
074	000	SCIENZA E TECNOLOGIE DELL'INFORMAZIONE "Alessandro Faedo" - PISA	005	IST. DI ELABORAZIONE DELL'INFORMAZIONE - PISA	776.278,47	76.481,00	182.213,88	59.067,19	0,00	0,00
074	000	SCIENZA E TECNOLOGIE DELL'INFORMAZIONE "Alessandro Faedo" - PISA	023	IST. C.N.U.C.E. - PISA	22.824,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
090	000	STUDI SUI SISTEMI INTELLIGENTI PER L'AUTOMAZIONE - BARI	074	IST. PER L'ELABORAZIONE DI SEGNALI ED IMMAGINI - BARI	85.720,44	15.000,00	0,00	0,00	20.658,00	121.832,18
090	001	STUDI SUI SISTEMI INTELLIGENTI PER L'AUTOMAZIONE - Sezione di Palermo	560	C.S. SULL'AFFIDABILITA', SICUREZZA E DIAGNOSTICA DEI SISTEMI ELETTRICI DI POTENZA - PALERMO	85.131,40	18.434,46	0,00	0,00	118.759,79	174.158,88
090	002	STUDI SUI SISTEMI INTELLIGENTI PER L'AUTOMAZIONE - Sezione di Genova	158	IST. PER L'AUTOMAZIONE NAVALE GENOVA	176.077,12	30.638,00	0,00	0,00	0,00	0,00
099	000	TECNOLOGIE AVANZATE PER L'ENERGIA "Nicola Giordano" - MESSINA	035	IST. DI METODI E PROCESSI CHIMICI PER LA TRASFORMAZIONE E L'ACCUMULO DELL'ENERGIA - MESSINA	90.286,30	30.000,00	40.000,00	0,00	0,00	0,00
101	000	TECNOLOGIE DELLA COSTRUZIONE - MILANO	020	IST. CENTRALE PER LA INDUSTRIALIZZAZIONE E LA TECNOLOGIA EDILIZIA - MILANO	699.534,20	32.536,58	163.673,62	37.744,57	0,00	0,00
101	001	TECNOLOGIE DELLA COSTRUZIONE - Sezione di Bari	040	IST. DI RESIDENZA E INFRASTRUTTURE SOCIALI - BARI	83.241,95	3.904,41	0,00	0,00	117.054,78	10.000,00
101	002	TECNOLOGIE DELLA COSTRUZIONE - Sezione di Padova	169	IST. PER LA TECNICA DEL FREDDO - PADOVA	100.075,93	27.394,97	0,00	0,00	0,00	0,00
102	000	TECNOLOGIE DIDATTICHE - GENOVA	161	IST. PER TECNOLOGIE DIDATTICHE - GENOVA	141.160,54	20.000,00	7.746,85	0,00	0,00	0,00
102	001	TECNOLOGIE DIDATTICHE - Sezione di Palermo	198	IST. DI TECNOLOGIE DIDATTICHE E FORMATIVE - PALERMO	81.715,91	4.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00
103	000	TECNOLOGIE INDUSTRIALI E AUTOMAZIONE - MILANO	166	IST. DI TECNOLOGIE INDUSTRIALI E AUTOMAZIONE - MILANO	278.271,53	39.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
103	002	TECNOLOGIE INDUSTRIALI E AUTOMAZIONE - Sezione di Roma	217	IST. TECNOLOGIE INDUSTRIALI E AUTOMAZIONE - ROMA	0,00	0,00	9.812,68	0,00	0,00	0,00
106	000	VALORIZZAZIONE DEL LEGNO E DELLE SPECIE ARBOREE - FIRENZE	018	IST. PER LA RICERCA SUL LEGNO - FIRENZE	152.962,25	15.493,70	0,00	0,00	0,00	0,00
106	000	VALORIZZAZIONE DEL LEGNO E DELLE SPECIE ARBOREE - FIRENZE	078	IST. PROPAGAZIONE SPECIE LEGNOSE - FIRENZE	178.676,98	14.098,52	24.015,25	0,00	0,00	0,00
106	001	VALORIZZAZIONE DEL LEGNO E DELLE SPECIE ARBOREE - Sezione di San Michele all'Adige	063	IST. PER LA TECNOLOGIA DEL LEGNO - S. MICHELE ALL'ADIGE	188.666,05	27.394,96	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Scienze Tecnologiche, Ingegneristiche e dell'informazione</b>					<b>7.691.908,28</b>	<b>967.997,89</b>	<b>876.160,52</b>	<b>170.089,00</b>	<b>448.050,41</b>	<b>572.991,06</b>
<b>INIZIATIVE SCIENTIFICHE SOPPRESSE</b>										
999	000	Organo soppresso	025	IST. DI STUDI SULLA RICERCA E SULLA DOCUMENTAZIONE SCIENTIFICA - ROMA	262.696,06	71.645,69	0,00	0,00	0,00	0,00
999	000	Organo soppresso	041	IST. DI EDILIZIA E RISPARMIO ENERGETICO - PALERMO	16.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
999	000	Organo soppresso	048	IST. PIANIFICAZIONE E GESTIONE DEL TERRITORIO - NAPOLI	74.656,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
999	000	Organo soppresso	172	IST. DI TECNOLOGIE BIOMEDICHE - ROMA	85.000,00	0,00	3.443,00	6.886,14	0,00	0,00
<b>Totale iniziative sopresse</b>					<b>438.352,99</b>	<b>71.645,69</b>	<b>3.443,00</b>	<b>6.886,14</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>					<b>46.053.466,13</b>	<b>6.893.076,11</b>	<b>4.237.678,86</b>	<b>936.198,86</b>	<b>6.773.568,68</b>	<b>2.314.220,42</b>

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

segue TABELLA 7

"Conto terzi"		Infrastruttura informatica		Manutenzione grandi apparecchiature		Attività internazionale dell'Area di Monterotondo		Altro		TOTALI	C.d.S.	U.O.
Funz.	Invest.	Funz.	Invest.	Funz.	Invest.	Funz.	Invest.	Funz.	Invest.			
857.214,24	408.713,59	29.000,00	0,00	93.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.138.218,59	056	000
716.478,62	450.837,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.290.009,40	058	000
475.022,60	77.118,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	651.463,94	072	000
416.596,11	740,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	480.706,11	072	001
977.994,25	8.583,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.508.795,42	073	000
2.068.274,66	205.112,51	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.367.427,71	074	000
70.307,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	93.132,84	074	000
273.696,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	516.907,32	090	000
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	396.484,53	090	001
79.261,21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	285.976,33	090	002
937.187,82	347.523,00	0,00	0,00	25.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.469.997,12	099	000
836.525,95	507.912,48	0,00	0,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00	2.322.927,40	101	000
24.505,25	2.410,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	241.117,23	101	001
344.060,12	40.612,59	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	512.143,61	101	002
278.626,60	25.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	472.533,99	102	000
639,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	86.955,01	102	001
2.587.942,52	200.857,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.106.071,77	103	000
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.000,00	0,00	34.812,68	103	002
199.576,91	17.328,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	385.361,26	106	000
48.988,03	1.000,00	0,00	0,00	7.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	274.278,78	106	000
93.062,05	29.500,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	338.623,98	106	001
<b>15.983.745,90</b>	<b>3.342.816,58</b>	<b>156.983,20</b>	<b>25.000,00</b>	<b>155.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>40.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>30.431.242,84</b>		
104.405,94	21.233,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	459.980,75	999	000
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.000,00	999	000
42.750,24	1.204,81	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	118.611,98	999	000
290.119,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	35.000,00	0,00	420.448,15	999	000
<b>437.275,19</b>	<b>22.437,87</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>35.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.015.040,88</b>		
<b>118.000.722,07</b>	<b>14.522.894,24</b>	<b>439.936,91</b>	<b>51.127,40</b>	<b>2.206.260,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.230.008,64</b>	<b>0,00</b>	<b>1.178.425,70</b>	<b>905.911,44</b>	<b>206.743.495,46</b>		

TABELLA 8

## PROGETTI FINALIZZATI: IMPORTI IMPEGNATI

PROGETTI	SPESE DI DIREZIONE		ORGANI		CONTRATTI		ONERI PER IL PERSONALE A CONTRATTO A TEMPO DETERMINATO	BORSE DI STUDIO E DOTTORATI DI RICERCA	TOTALI
	Investimento	Funzionam.	Investimento	Funzionam.	Investimento	Funzionam.			
Materiali e dispositivi per l'elettronica a stato solido 2 - (MADESS 2) .....	2.582,28	548.674,35	0,00	0,00	0,00	0,00	74.886,25	247.899,31	874.042,19
Beni culturali .....	46.481,12	418.330,09	0,00	0,00	0,00	182.825,74	144.607,93	0,00	792.244,88
Materiali speciali per le tecnologie avanzate 2 .....	25.822,84	490.634,05	0,00	0,00	0,00	1.031.880,82	206.582,76	206.582,76	1.961.503,23
Bioteologie .....	5.164,57	335.049,50	0,00	0,00	0,00	267.008,22	134.307,20	0,00	741.529,49
<b>Totali .....</b>	<b>80.050,81</b>	<b>1.792.687,99</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.481.714,78</b>	<b>560.384,14</b>	<b>454.482,07</b>	<b>4.369.319,79</b>

TABELLA 9

## AREE DELLA RICERCA: IMPORTI IMPEGNATI

DENOMINAZIONI	Investimento (cap. 212030)	Funzionamento (cap. 104027)	Totale
AREA DELLA RICERCA DI BOLOGNA .....	140.000,00	1.527.901,74	1.667.901,74
AREA DELLA RICERCA DI COSENZA .....	0,00	149.792,43	149.792,43
AREA DELLA RICERCA DI GENOVA .....	0,00	793.626,77	793.626,77
AREA DELLA RICERCA DI MILANO - BICOCCA .....	25.000,00	351.363,02	376.363,02
AREA DELLA RICERCA DI MILANO - SEGRATE .....	0,00	510.221,73	510.221,73
AREA DELLA RICERCA DI MILANO - VIA AMPERE .....	0,00	241.129,05	241.129,05
AREA DELLA RICERCA DI MILANO - VIA BASSINI .....	5.000,00	416.881,73	421.881,73
AREA DELLA RICERCA DI NAPOLI - POZZUOLI .....	0,00	86.686,34	86.686,34
AREA DELLA RICERCA DI NAPOLI - VIA MARCONI .....	0,00	170.437,27	170.437,27
AREA DELLA RICERCA DI NAPOLI .....	0,00	233.763,44	233.763,44
AREA DELLA RICERCA DI PADOVA .....	13.000,00	744.192,85	757.192,85
AREA DELLA RICERCA DI PALERMO .....	0,00	330.408,42	330.408,42
AREA DELLA RICERCA DI PISA .....	0,00	2.508.467,17	2.508.467,17
AREA DELLA RICERCA DI POTENZA .....	4.474,07	203.648,72	208.122,79
AREA DELLA RICERCA DI ROMA - MONTELIBRETTI .....	28.835,93	890.118,11	918.954,04
AREA DELLA RICERCA DI ROMA - V.LE MARX .....	0,00	614.462,13	614.462,13
AREA DELLA RICERCA DI ROMA - TOR VERGATA .....	0,00	1.245.455,42	1.245.455,42
AREA DELLA RICERCA DI TORINO .....	17.842,36	367.367,35	385.209,71
<b>TOTALE .....</b>	<b>234.152,36</b>	<b>11.385.923,69</b>	<b>11.620.076,05</b>

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

TABELLA 10

**ORDINATORI PRIMARI PERIFERICI**  
**SINTESI DELLA GESTIONE FINANZIARIA**  
*(comprese le partite di giro)*

Località	Numero ordinatori	S P E S E						ENTRATE INERENTI ALL' "ATTIVITA' C/TERZI"					
		Residui al 1/1/2002	Somme impegnate		Pagamenti in c/residui	Pagamenti in c/competenza	Residui al 31/12/2002	Residui al 1/1/2002	Somme accertate	Riscossioni in c/residui	Riscossioni in c/competenza	Residui al 31/12/2002	
			su finanziamenti dell'Ente	su finanziamenti provenienti dalla attività c/terzi									
BARI	8	3.512.555,20	3.051.657,10	1.253.293,77	2.331.433,81	1.953.621,74	3.517.269,80	445.995,90	1.583.695,93	263.806,48	1.484.301,81	281.563,54	
BOLOGNA	12	12.817.636,19	19.080.598,86	6.987.632,80	10.143.780,10	9.299.646,66	13.241.564,19	926.055,83	11.423.110,05	701.458,17	10.158.449,08	1.489.258,63	
COSENZA	6	4.429.326,20	1.313.939,88	2.158.163,32	4.072.657,89	1.907.226,13	1.914.724,74	692.979,41	2.325.971,90	462.114,00	1.543.011,60	1.013.825,71	
CATANIA	5	1.759.672,80	1.261.021,57	852.719,69	1.395.463,96	847.509,80	1.614.946,59	120.061,40	876.697,97	115.446,95	621.022,60	260.289,82	
FIRENZE	11	8.603.167,07	7.734.121,56	7.845.722,42	5.722.928,26	5.750.775,56	12.591.380,08	2.035.429,77	10.031.903,61	1.241.850,73	7.014.426,93	3.804.235,38	
GENOVA	9	4.115.631,87	3.062.195,06	1.203.945,16	3.443.104,30	2.011.133,43	2.925.493,98	273.578,64	1.689.707,82	106.006,28	1.471.176,16	386.104,02	
MILANO	18	16.502.166,71	15.280.202,39	11.917.904,33	12.114.588,52	11.018.316,38	20.865.647,67	2.661.429,31	17.042.634,69	2.020.735,57	13.363.955,27	4.319.372,30	
NAPOLI	25	21.113.958,67	18.009.039,82	9.047.005,27	15.745.008,88	9.182.051,63	23.270.912,88	5.166.222,31	11.652.932,84	2.565.740,83	7.720.199,10	6.515.818,48	
PALERMO	10	3.456.133,93	2.739.210,73	3.230.763,03	2.788.810,28	3.222.508,52	3.409.318,05	1.656.946,11	3.843.615,58	739.770,95	1.757.893,88	3.002.884,22	
PADOVA	9	5.968.579,09	6.493.550,15	4.019.139,65	4.690.969,38	4.818.898,31	6.887.491,93	1.478.932,45	5.637.537,33	775.418,99	3.945.214,50	2.298.346,29	
PISA	15	40.778.918,77	14.614.599,25	54.678.763,97	22.933.753,43	32.403.650,00	55.743.400,74	35.418.600,96	59.708.616,41	9.259.644,85	32.729.161,45	52.471.673,90	
POTENZA	5	1.367.453,98	1.293.236,91	348.507,22	1.141.567,75	698.098,90	1.098.326,29	612.869,71	441.254,75	171.386,04	290.140,41	597.840,96	
ROMA	33	31.959.009,47	33.345.308,86	23.042.376,32	24.337.445,17	21.615.912,85	43.120.089,20	5.244.201,30	31.029.207,39	2.834.893,66	16.813.458,46	16.149.999,81	
SASSARI	5	1.909.828,94	1.337.712,18	362.636,61	1.749.001,62	833.695,89	1.026.292,89	26.028,13	392.930,92	26.028,13	376.632,45	16.298,47	
TORINO	10	5.930.171,56	5.248.519,07	3.115.451,22	4.710.511,64	4.094.862,98	5.940.442,05	1.838.394,38	4.401.555,98	1.679.811,84	2.457.633,27	2.102.505,25	
<b>TOTALI</b>	<b>181</b>	<b>164.224.210,45</b>	<b>133.864.913,39</b>	<b>130.064.024,78</b>	<b>117.321.024,99</b>	<b>109.657.908,78</b>	<b>197.067.301,08</b>	<b>58.597.725,61</b>	<b>162.081.373,17</b>	<b>22.964.113,47</b>	<b>101.746.676,97</b>	<b>94.710.036,78</b>	

TABELLA 11

## QUADRO DEGLI AMMORTAMENTI E DEPERIMENTI

QUOTE D'AMMORTAMENTO	Mobili 12% (1)	Macchine e strumentazione 20% (1)	Immobili 3% (1)	Automezzi ed imbarcazioni 25% (1)	Libri 0% (1)	TOTALI
Quote su incrementi patrimoniali dell'eserc. 1983	15.870,16	0,00	0,00	0,00	0,00	15.870,16
Quote su incrementi patrimoniali dell'eserc. 1984	53.403,94	0,00	0,00	0,00	0,00	53.403,94
Quote su incrementi patrimoniali dell'eserc. 1985	96.835,42	0,00	0,00	0,00	0,00	96.835,42
Quote su incrementi patrimoniali dell'eserc. 1986	159.698,34	0,00	0,00	0,00	0,00	159.698,34
Quote su incrementi patrimoniali dell'eserc. 1987	297.598,57	0,00	0,00	0,00	0,00	297.598,57
Quote su incrementi patrimoniali dell'eserc. 1988	639.886,48	0,00	0,00	0,00	0,00	639.886,48
Quote su incrementi patrimoniali dell'eserc. 1989	1.063.058,81	0,00	0,00	0,00	0,00	1.063.058,81
Quote su incrementi patrimoniali dell'eserc. 1990	1.322.308,17	0,00	0,00	0,00	0,00	1.322.308,17
Quote su incrementi patrimoniali dell'eserc. 1991	703.218,77	0,00	0,00	0,00	0,00	703.218,77
Quote su incrementi patrimoniali dell'eserc. 1992	193.776,30	0,00	0,00	0,00	0,00	193.776,30
Quote su incrementi patrimoniali dell'eserc. 1993	444.188,36	0,00	0,00	0,00	0,00	444.188,36
Quote su incrementi patrimoniali dell'eserc. 1994	283.744,14	0,00	0,00	0,00	0,00	283.744,14
Quote su incrementi patrimoniali dell'eserc. 1995	287.599,67	7.626.510,84	0,00	28.516,72	0,00	7.942.627,23
Quote su incrementi patrimoniali dell'eserc. 1996	189.455,02	3.470.055,79	0,00	13.757,36	0,00	3.673.268,17
Quote su incrementi patrimoniali dell'eserc. 1997	276.591,06	7.409.704,79	0,00	15.461,90	0,00	7.701.757,75
Quote su incrementi patrimoniali dell'eserc. 1998	217.771,73	6.451.334,96	0,00	30.219,07	0,00	6.699.325,76
Quote su incrementi patrimoniali dell'eserc. 1999	282.046,95	7.186.209,31	0,00	0,00	0,00	7.468.256,26
Quota di ammortamento relativa all'eserc. 2002 (2)	1.109.314,92	27.273.053,80	15.482.036,45	631.594,16	0,00	44.495.999,33
Incremento fondo ammortamento per l'eserc. 2002	7.636.366,81	59.416.869,49	15.482.036,45	719.549,21 (3)	0,00	83.254.821,96
Fondo ammortamento al 31.12.2001	20.455.463,83	755.036.290,48	177.098.444,47	5.265.228,12	59.394.210,55	1.017.249.637,45
Decremento fondo ammortamento per l'eserc. 2002 (4)	5.059.129,04	84.254.914,39	0,00	716.153,16	5.013.560,18	95.043.756,77
<b>Fondo ammortamento al 31.12.2002</b>	<b>23.032.701,60</b>	<b>730.198.245,58</b>	<b>192.580.480,92</b>	<b>5.268.624,17</b>	<b>54.380.650,37</b>	<b>1.005.460.702,64</b>

(1) I coefficienti di ammortamento sono stati adeguati con decreto del Direttore Generale prot. 036303 in data 8/9/2000.

(2) Dal 1° gennaio 2000, le quote di ammortamento sono calcolate sul valore di ogni singolo bene.

(3) Dell'esercizio 2000 non si dà più luogo agli ammortamenti.

(4) Importo del fondo di ammortamento corrispondente ai beni scaricati a seguito di ricognizione inventariale.

TABELLA 12

**DIMOSTRAZIONE DELLE CONCORDANZE TRA I MOVIMENTI FINANZIARI DI  
BILANCIO DI NATURA PATRIMONIALE E LE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO  
DERIVANTI DALLA GESTIONE FINANZIARIA**

totale riscossioni del Titolo III		7.344.316,22	
<b>Totale dei decrementi derivanti dalla gestione finanziaria</b>			<b>7.344.316,22</b>
<i>(cfr. riga totali A della situazione patrimoniale - variazioni (-) dipendenti dalla gestione finanziaria)</i>			
+ residui passivi di investimento (Titolo II) al 31/12/2002	96.651.620,62		
- residui passivi per T.F.R. del personale cessato dal servizio al 31/12/2002 (cap. 215001)	<u>4.171.439,43</u>	92.480.181,19	
+ residui passivi di investimento (Titolo II) all' 1/1/2002	76.353.769,16		
- residui passivi per T.F.R. del personale cessato dal servizio all' 1/1/2002 (cap. 215001)	<u>3.880.438,19</u>	72.473.330,97	
<i>Incremento derivante dalla gestione dei residui passivi per investimento</i>		<u>20.006.850,22</u>	
- incremento dei residui attivi per entrate in c/capitale (Titolo III)		<u>2.343.108,64</u>	
<b>Incremento derivante dalla gestione dei residui</b>			<b>17.663.741,58</b>
<i>(cfr. punto 13 della situazione patrimoniale)</i>			
+ totale pagamenti del Titolo II		82.692.236,95	
- i pagamenti per indennità di anzianità		<u>11.897.241,91</u>	
			<b>70.794.995,04</b>
<b>Totale degli incrementi derivanti dalla gestione finanziaria</b>			<b>88.458.736,62</b>
<i>(cfr. riga totali A della situazione patrimoniale - variazioni (+) dipendenti dalla gestione finanziaria)</i>			

TABELLA 13

## QUADRO RIEPILOGATIVO DEL MUTUO IN AMMORTAMENTO

DATA DI EROGAZIONE	DEBITO RESIDUO AL 31/12/2001	IMPORTO EROGATO NEL 2002	TASSO ANNUO %	PERIODO DI AMMORTAMENTO		ANNUALITA' DI AMMORTAMENTO E RELATIVA IMPUTAZIONE						DEBITO RESIDUO AL 31/12/2002
				DATA INIZIO	DATA FINE	QUOTA CAPITALE		QUOTA INTERESSI ED ONERI/ACCESSORI		TOTALE		
						CAPITOLO	IMPORTO	CAPITOLO	IMPORTO	CAPITOLO	IMPORTO	
23/12/1999	946.168,18	---	5,80	01/01/2000	31/12/2004	316001	297.538,55	107001	51.159,32		348.697,87	648.629,63
07/11/2001	17.421.124,12	---	4,85	01/01/2002	31/12/2011	316001	1.742.112,41	107001	857.105,82		2.599.218,23	15.679.011,71
22/10/2002	---	32.994.473,91	4,85	01/01/2003	31/12/2012	316001	0,00	107001	329.696,38		329.696,38	32.994.473,91



TABELLA 14

**DATI ED INDICI SIGNIFICATIVI INERENTI ALLA GESTIONE  
CONTABILE DEL C.N.R. NEL PERIODO 1995-2002**

## a) Sede centrale

## Impegni e pagamenti

ANNI	Risorse di bilancio (escluse le P.G.)		Provvedimenti di impegno		Mandati di pagamento		Ammontare dei pagamenti	
	in milioni	indici	numero	indici	numero	indici	in milioni	indici
1995	681	100	15.775	100	69.975	100	961	100
1996	707	104	14.947	95	53.410	76	889	93
1997	672	99	13.513	86	49.705	71	841	88
1998	688	101	10.794	68	44.026	63	906	94
1999	703	103	10.016	63	39.663	57	855	89
2000	765	112	6.788	43	23.129	33	843	88
2001	792	116	7.108	45	23.955	34	887	92
2002	814	120	6478	41	22.868	33	682	71

## Pagamenti al personale

ANNI	Assegni fissi		Numero di dipendenti		Pagamenti gestiti	
	in milioni	indici	usciti dai ruoli	nuove inclusioni	numero	indici
1995	201	100	494	407	324.000	100
1996	207	103	407	633	319.000	98
1997	223	111	241	221	331.000	102
1998	255	127	137	301	336.000	104
1999	227	113	204	99	328.000	101
2000	228	113	185	169	331.000	102
2001	235	117	248	1599	345.000	106
2002	246	122	184	9	335.000	103

## Gestione dei funzionari delegati

ANNI	Erogazioni				Discarichi			
	in milioni	indici	n. mandati	indici	in milioni	indici	n. atti	indici
1995	154	100	8.724	100	199	100	20.122	100
1996	125	81	7.155	82	133	67	13.056	65
1997	64	42	3.182	36	91	46	9.444	47
1998	48	31	1.749	20	73	37	8.290	41
1999	41	27	3.181	36	35	18	3.347	17
2000	35	23	3.320	38	30	15	3.189	16
2001	41	27	3.042	35	36	18	3.174	16
2002	33	21	4.006	46	35	18	3.159	16

## Gestione delle entrate

ANNI	Accertamenti		Reversali	
	numero	indici	numero	indici
1995	8.140	100	13.451	100
1996	7.186	88	10.808	80
1997	7.394	91	10.917	81
1998	7.489	92	10.966	82
1999	5.655	69	7.890	59
2000	4.293	53	12.958	96
2001	4.141	51	12.789	95
2002	3.407	42	13.400	100

## Gestione dell'I.R.PE.F.

ANNI	Imposta gestita		Soggetti trattati		Operazioni trattate	
	in migliaia	indici	numero	indici	numero	indici
1995	50.803	100	17.922	100	194.098	100
1996	51.407	101	16.703	93	180.896	93
1997	55.218	109	15.464	86	167.502	86
1998	71.591	141	16.008	89	173.395	89
1999	65.754	129	16.530	92	179.049	92
2000	67.200	132	16.968	95	183.793	95
2001	64.432	127	16.298	91	176.535	91
2002	83.794	165	19.694	110	213.320	110

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## Gestione della contabilità patrimoniale

ANNI	Numero dei con-segnatari	Numero movimenti patrimoniali	Patrimonio netto	
			in migliaia	indici
1995	13.474	21.000	641.441	100
1996	13.977	24.000	684.190	107
1997	14.219	21.000	673.012	105
1998	14.317	19.000	661.288	103
1999	14.345	16.500	613.644	96
2000	14.371	16.010	630.497	98
2001	14.375	17.000	556.121	87
2002	14.375	16.800	529.368	83

## Riepilogo degli atti della Sede Centrale

ANNI	Accerta-menti	Reversali	Impegni	Mandati	Discarichi F.D.	Pagamenti al personale	Documenti fiscali	Documenti patrimoniali	Totali complessivi
1995	8.140	13.451	15.775	69.975	20.122	324.000	194.098	21.000	666.561
1996	7.186	10.808	14.947	53.410	13.056	319.000	180.896	24.000	623.303
1997	7.394	10.917	13.513	49.705	9.444	331.000	167.502	21.000	610.475
1998	7.489	10.966	10.794	44.026	8.290	336.000	173.395	19.000	609.960
1999	5.655	7.890	10.016	39.663	3.347	328.000	179.049	16.500	590.120
2000	4.293	12.958	6.788	23.129	3.189	331.000	183.793	16.010	581.160
2001	4.141	12.789	7.108	23.955	3.174	345.000	176.535	17.000	589.702
2002	3.407	13.400	6.478	22.868	3.159	335.000	213.320	16.800	614.432

## b) Sedî periferiche

## Gestione contabile degli ordinatori primari periferici

ANNI	Ordinatori		Impegni		Mandati		Accertamenti		Reversali	
	quantità	indici	quantità	indici	quantità	indici	quantità	indici	quantità	indici
1995	20	100	3.470	100	5.728	100	138	100	472	100
1996	95	475	15.743	454	25.103	438	707	512	2.028	430
1997	189	945	20.914	603	55.415	967	1.277	925	2.966	628
1998	190	950	18.886	544	78.838	1376	1.535	1112	6.307	1.336
1999	188	940	18.264	526	79.190	1383	1.774	1286	6.430	1362
2000	187	935	17.173	495	83.659	1461	1.987	1440	8.602	1822
2001	198	990	15.765	454	94.261	1646	2.393	1734	11.072	2346
2002	181	905	12.991	374	102.809	1795	2.917	2114	8.001	1895

## c) Riepilogo generale degli atti [a) + b)]

ANNI	Accerta-menti	Reversali	Impegni	Mandati	Discarichi F.D.	Pagamenti al personale	Documenti fiscali	Documenti patrimoniali	Totali complessivi
1995	8.278	13.923	19.245	75.703	20.122	324.000	194.098	21.000	676.369
1996	7.893	12.836	30.690	78.513	13.056	319.000	180.896	24.000	666.884
1997	8.671	13.883	34.427	105.120	9.444	331.000	167.502	21.000	691.047
1998	9.024	17.273	29.680	122.864	8.290	336.000	173.395	19.000	715.526
1999	7.429	14.320	28.280	118.853	3.347	328.000	179.049	16.500	695.778
2000	6.280	21.560	23.961	106.788	3.189	331.000	183.793	16.010	692.581
2001	6.534	23.861	22.873	118.216	3.174	345.000	176.535	17.000	713.193
2002	6.324	21.405	19.469	125.677	3.159	335.000	213.320	16.800	741.154

TABELLA 15

**INDICATORI FINANZIARI**  
**1998 - 2002**

<i>Indici</i>		1998	1999	2000	2001	2002
Autonomia finanziaria	$\frac{((\text{accert. tit. I} + \text{tit. II} - \text{contrib. Stato}) / \text{accert. entrate correnti}) \times 100}{}$	22,88	18,28	25,86	25,86	29,16
Incidenza dei residui attivi totali	$\frac{(\text{totale residui attivi} / \text{totale accertam. competenza}) \times 100}{}$	43,41	46,66	45,93	43,71	41,75
Incidenza dei residui attivi ordinatori primari periferici	$\frac{(\text{residui attivi ord. primari} / \text{totale accertam. competenza}) \times 100}{}$	4,78	6,56	6,81	4,80	5,84
Incidenza dei residui passivi totali	$\frac{(\text{totale residui passivi} / \text{totale impegni competenza}) \times 100}{}$	39,99	40,58	43,57	43,73	40,77
Incidenza dei residui passivi funzionari delegati	$\frac{(\text{residui pass. F.D.} / \text{totale impegni competenza}) \times 100}{}$	3,42	1,76	1,63	1,52	1,33
Incidenza dei residui pass. ordinatori primari periferici	$\frac{(\text{residui pass. ord. primari} / \text{totale impegni competenza}) \times 100}{}$	14,48	16,99	20,06	19,12	20,19
Rigidità delle spese correnti	$\frac{(\text{impegni compet. tit. I} / \text{accertam. compet. entrate correnti}) \times 100}{}$	86,96	94,82	87,01	97,09	92,32
Rigidità delle spese per il personale in servizio	$\frac{(\text{impegni cat. II} / \text{accertam. entrate correnti}) \times 100}{}$	44,95	47,00	44,93	49,28	49,27
Velocità di gestione delle entrate totali	$\frac{(\text{riscosso compet.} / \text{accertam. compet.}) \times 100}{}$	65,44	61,89	61,83	62,13	65,34
Velocità di gestione delle entrate ordinatori primari periferici	$\frac{(\text{riscosso compet. ord. primari} / \text{accertam. compet. ord. primari}) \times 100}{}$	60,67	61,11	66,38	75,77	62,77
Velocità di gestione delle spese totali	$\frac{(\text{pagato compet.} / \text{impegni compet.}) \times 100}{}$	71,44	70,59	68,33	70,29	69,91
Velocità di gestione delle spese ordinatori primari periferici	$\frac{(\text{pagato compet. ord. primari} / \text{impegni compet. ord. primari}) \times 100}{}$	42,07	45,61	40,72	45,86	41,55
Velocità di gestione delle spese correnti	$\frac{(\text{pagato compet. tit. I} / \text{impegni compet. tit. I}) \times 100}{}$	70,31	70,00	70,29	70,65	72,51
Velocità di gestione delle spese in c/capitale	$\frac{(\text{pagato compet. tit. II} / \text{impegni compet. tit. II}) \times 100}{}$	44,57	52,32	42,71	56,13	27,39

***CONTO ANNUALE***



XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

**COMPARTO RICERCA**

ISTITUZIONE Consiglio Nazionale delle Ricerche

Anno 2002

**Tabella 1** Personale dipendente a tempo indeterminato e personale dirigente in servizio al 31 dicembre.

qualifica / posiz. economica/profilo	Cod.	NUMERO DI DIPENDENTI											
		Presenti al 31/12/2001		Dotazioni organiche		A tempo pieno		In part-time fino al 50%		In part-time oltre il 50%		Presenti al 31/12/2002	
		Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne
Direttore Generale	000097	1				1						1	0
Dirigente di ricerca	000089	356	49	410		347	45					347	45
Primo ricercatore	000397	815	324	1100		783	314	1				786	314
Ricercatore	000093	1204	944	2121		1183	918	1	1	15		1184	934
Dirigente tecnologo	000090	47	5	48		42	5					42	5
Primo tecnologo	000398	57	18	71		54	17					54	17
Tecnologo (o cip)	000094	125	158	268		125	137	1		1		125	139
Dirigente I fascia	000077	2	0	1		1	0					1	0
Dirigente I fascia a tempo determinato	000078	1	0	0		0	0					0	0
Dirigente II fascia	000079	7	9	16		7	9					7	9
Dirigente II fascia a tempo determinato	000080	2	0	0		0	0					0	0
Ispettore generale r.e.	0E0083	1	1	1		0	1					0	1
Direttore divisione r.e.	0E0076	14	8	21		13	8					13	8
IV liv. - Collaboratore ter	012088	278	23	508		266	22	3		2		271	22
IV liv. - Funzionario amministrativo	012091	0	4	201		0	4					0	4
V liv. - Collaboratore ter	013088	527	93	477		501	87	2	1	5	4	508	92
V liv. - Funzionario amministrativo	013091	79	238	114		73	231	2	1		2	75	234
V liv. - Collaboratore amministrativo	013087	13	61	71		13	57					13	58
V liv. - Collaboratore ter	014088	463	268	635		452	257	3	3	1	8	456	268
VI liv. - Operatore tecnico	014092	75	21	225		174	49	1		1		176	49
VI liv. - Collaboratore amministrativo	014087	10	72	108		10	71			1		10	72
VII liv. - Operatore tecnico	016092	241	71	175		115	41	1		1		116	42
VII liv. - Operatore amministrativo	016395	9	60	69		8	57					8	57
VII liv. - Collaboratore amministrativo	016087	46	138	160		46	135	2		1		46	138
VII liv. - Ausiliario tecnico	016086	20	6	29		18	4			1		18	5
VIII liv. - Operatore tecnico	018092	254	131	371		253	126			4		253	130
VIII liv. - Operatore amministrativo	018395	22	90	110		23	85	1		3		23	88
IX liv. - Ausiliario tecnico	019086	38	12	61		51	14	2				53	14
IX liv. - Ausiliario amministrativo	019085	28	11	56		36	18	1		1		37	19
IX liv. - Operatore amministrativo	019395	9	42	51		9	38	1	2			10	42
X liv. - Ausiliario tecnico	006086	15	2	0		0	0					0	0
X liv. - Ausiliario amministrativo	006085	10	8	0		0	0					0	0
Personale contrattista a tempo indetermin. (e)	000061	0	0	0		0	0					0	0
<b>TOTALE</b>		<b>4771</b>	<b>2848</b>	<b>7476</b>		<b>4608</b>	<b>2750</b>	<b>17</b>	<b>13</b>	<b>12</b>	<b>44</b>	<b>4637</b>	<b>2807</b>

(a) personale a tempo indeterminato al quale viene applicato un contratto di lavoro di tipo privatistico (es.: tipografico chimico edile, metalmeccanico, portierato, ecc.)

**COMPARTO RICERCA**

ISTITUZIONE Consiglio Nazionale delle Ricerche

Anno 2002

Tabella 2 Personale con rapporto di lavoro "flessibile"

CATEGORIA	Cod.	NUMERO DI DIPENDENTI									
		A tempo determinato (*)		Formazione lavoro (*)		Interinale(*)		L.S.U.(*)		Telelavoro (**)	
		Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne
Ricercatori	Ri	142	96	0	0	0	0	0	0	0	0
Tecnologi	TC	17	13	0	0	0	0	0	0	0	0
Personale livelli	LI	87	176	0	0	8	0	0	0	0	0
Personale contrattista	PC			0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE</b>		<b>246</b>	<b>285</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

(\*) dati su base annua

(\*\*) presenti al 31 dicembre anno corrente

ISTITUZIONE Consiglio Nazionale delle Ricerche

Anno 2002

**COMPARTO RICERCA**

**Tabella 3 -** Personale in posizione di comando/distacco e fuori ruolo al 31 dicembre

qualifica/posizione economica/profilo	Cod.	PERSONALE DELL'AMMINISTRAZIONE (*)		PERSONALE ESTERNO (**)	
		Uomini	Donne	Uomini	Donne
Direttore Generale	00097				
Dirigente di ricerca	00098	13		1	
Primo ricercatore	00097	23		3	
Ricercatore	00093	17		7	
Dirigente tecnologo	00090	5			
Primo tecnologo	00098	2		1	
Tecnologo (o cip)	00094	3		1	
Dirigente I fascia	00077				
Dirigente I fascia a tempo determinato	00078				
Dirigente II fascia	00079				
Dirigente II fascia a tempo determinato	00080				
Ispettore generale r.e.	0E093				
Direttore divisione r.e.	0E076				
IV liv. - Collaboratore ter.	01208	10			
IV liv. - Funzionario amministrativo	01207			2	3
V liv. - Collaboratore ter.	01308	11			
V liv. - Funzionario amministrativo	01307	1			1
V liv. - Collaboratore amministrativo	01307			2	
VI liv. - Collaboratore ter.	01408	19		6	
VI liv. - Operatore tecnico	01402	5			
VI liv. - Collaboratore amministrativo	01407			2	
VII liv. - Operatore tecnico	01602	3			
VII liv. - Operatore amministrativo	01606				
VII liv. - Collaboratore amministrativo	01607				
VIII liv. - Ausiliario tecnico	01806				
VIII liv. - Operatore tecnico	01802	3			
VIII liv. - Operatore amministrativo	01806				
IX liv. - Ausiliario tecnico	01906				
IX liv. - Ausiliario amministrativo	01905	1			
IX liv. - Operatore amministrativo	01936				
X liv. - Ausiliario tecnico	02026				
X liv. - Ausiliario amministrativo	02025				
Personale contrattista a tempo indetermin. (a)	000051				
<b>TOTALE</b>		<b>118</b>		<b>25</b>	<b>4</b>

(a) personale a tempo indeterminato al quale viene applicato un contratto di lavoro di tipo privatistico (es.: tipografico, chimico, edile, metalmeccanico, portierato, ecc.)  
 (\*) Personale comandato e fuori ruolo presso altre Amministrazioni  
 (\*\*) Personale comandato e fuori ruolo da altre Amministrazioni





## COMPARTO RICERCA

ISTITUZIONE: Consiglio Nazionale delle Ricerche

Anno 2002

Tabella 5 - Personale a tempo indeterminato e personale dirigente cessato dal servizio nel corso dell'anno

qualifica/posizione economica/profilo	Cod.	NUMERO DI DIPENDENTI											
		Per limiti di età		Dimissioni		Passaggi ad altre Amministrazioni (*)		Passaggi ad altre Amministrazioni ex legge 59/97		Altre cause		TOTALE	
		Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne
Direttore Generale	0D0097			1								1	0
Dirigente di ricerca	0D0089	6	3	6	1					2		14	4
Primo ricercatore	0D0397	7	3	13	3	5	3			2		27	9
Ricercatore	0D0093			5	3	16	5				2	21	10
Dirigente tecnologo	0D0090			4								4	0
Primo tecnologo	0D0398			3							1	3	1
Tecnologo (o ctp)	0D0094											0	0
Dirigente I fascia	0D0077											0	0
Dirigente I fascia a tempo determinato	0D0078									1		1	0
Dirigente II fascia	0D0079											0	0
Dirigente II fascia a tempo determinato	0D0080											0	0
Ispettore generale r.e.	0E0083			1								1	0
Direttore divisione r.e.	0E0076			1								1	0
IV liv. - Collaboratore ter	012088	2	1	4						2		8	1
IV liv. - Funzionario amministrativo	012091											0	0
V liv. - Collaboratore ter	013088	2	1	14		2				1		19	1
V liv. - Funzionario amministrativo	013091	1	1	2	1	1				1	2	5	4
V liv. - Collaboratore amministrativo	013087				2		1					0	3
VI liv. - Collaboratore ter	014088			5		2				1		8	0
VI liv. - Operatore tecnico	014092	1		2								3	0
VI liv. - Collaboratore amministrativo	014087											0	0
VII liv. - Operatore tecnico	016092	5	2	13	1					3		21	3
VII liv. - Operatore amministrativo	016396			1	2		1					1	3
VII liv. - Collaboratore amministrativo	016087											0	0
VIII liv. - Ausiliario tecnico	018086		1	1		1						2	1
VIII liv. - Operatore tecnico	018092			1			1					1	1
VIII liv. - Operatore amministrativo	018396						1					0	1
IX liv. - Ausiliario tecnico	019086											0	0
IX liv. - Ausiliario amministrativo	019085	1										1	0
IX liv. - Operatore amministrativo	019396											0	0
X liv. - Ausiliario tecnico	006086											0	0
X liv. - Ausiliario amministrativo	006085											0	0
Personale contrattista a tempo indeterminato (a)	000061											0	0
<b>TOTALE</b>		25	12	77	13	27	12	0	0	13	5	142	42

(\*) Escluso il personale comandato e quello fuori ruolo

(a) personale a tempo indeterminato al quale viene applicato un contratto di lavoro di tipo privatistico (es.: tipografico, chimico, edile, metalmeccanico, portierato, ecc.)

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## COMPARTO RICERCA

ISTITUZIONE: Consiglio Nazionale delle Ricerche

Anno 2

Tabella 7 - Personale a tempo indeterminato e personale dirigente distribuito per classi di anzianità di servizio al 31 dicembre

Qualifica/Posiz.economica/Profilo	Cod.	NUMERO DI DIPENDENTI												TOTAL						
		tra 0 e 5 anni		tra 6 e 10 anni		tra 11 e 15 anni		tra 16 e 20 anni		tra 21 e 25 anni		tra 26 e 30 anni			tra 31 e 35 anni		tra 36 e 40 anni		41 e oltre	
		U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D		U	D	U	D	U	D
Direttore Generale	0D0097	1																		1
Dirigente di ricerca	0D0089	13	2	16	2	6	2	60	6	10	2	114	17	97	8	28	6	3		347
Primo ricercatore	0D0397	81	33	14	9	49	33	171	74	32	7	264	93	142	46	32	16	1	3	786
Ricercatore	0D0093	728	629	44	30	137	112	204	144	8	3	32	14	24	1	6		1	1	1184
Dirigente tecnologo	0D0090	3	3	2		3		5		2		14	2	9		3		1		42
Primo tecnologo	0D0398	22	5			6	1	8	3	5	2	4	3	6	1	2	2	1		54
Tecnologo (o ctp)	0D0094	77	63	5	1	20	63	8	6		3	8	2	6	1	1				125
Dirigente I fascia	0D0077													1						1
Dirigente I fascia a tempo determinato	0D0078																			0
Dirigente II fascia	0D0079								3	1		2	1	1	4		2	1	1	7
Dirigente II fascia a tempo determinato	0D0080	4																		4
Ispettore generale r.e.	0E0083									1										0
Direttore divisione r.e.	0E0076				1					2	4	3	2	2	1	4		2		13
IV liv. - Collaboratore ter	012088	10	1		1	3		5	2	5		84	7	128	9	32	1	4	1	271
IV liv. - Funzionario amministrativo	012091		1		1						1		1							0
V liv. - Collaboratore ter	013088	5		4		31	4	94	19	16	1	159	32	178	34	18	2	3		508
V liv. - Funzionario amministrativo	013091	10	8	2		1	3	3	2	5	12	31	75	17	120	6	9		5	75
V liv. - Collaboratore amministrativo	013087		1		1	2		8	24		3		11	2	16	1	1		1	13
VI liv. - Collaboratore ter	014088	215	132	4	4	100	82	83	34	9	3	27	10	13	3	5				456
VI liv. - Operatore tecnico	014092		1					2	11	2		69	25	81	15	13	4	2		176
VI liv. - Collaboratore amministrativo	014087		3		2	7	33	2	24		4		1	1	5					10
VII liv. - Operatore tecnico	016092		3			5	2	28	16	7	1	62	13	13	7	1				116
VII liv. - Operatore amministrativo	016396		1				1	6	1	8	3	17	4	22			1		1	8
VII liv. - Collaboratore amministrativo	016087	29	75		3	14	58	3	2											46
VIII liv. - Ausiliario tecnico	018086							1		15	4	2	1							18
VIII liv. - Operatore tecnico	018092	66	26	20	15	92	56	63	26	3	2	7	5	2						253
VIII liv. - Operatore amministrativo	018396	1	1		1	8	13	1	57	3	8	9	6	1	3					23
IX liv. - Ausiliario tecnico	019086	2		5		10	2	36	12											53
IX liv. - Ausiliario amministrativo	019085	1		1	1	5	7	29	10	1	1									37
IX liv. - Operatore amministrativo	019396	2	1	6	5	2	20		16											10
X liv. - Ausiliario tecnico	006086																			0
X liv. - Ausiliario amministrativo	006085																			0
Personale contrattista a tempo indetermin. (a)	000061																			0
<b>TOTALE</b>		1270	989	123	77	501	492	812	485	138	73	894	338	728	296	152	44	19	13	4637

(a) personale a tempo indeterminato al quale viene applicato un contratto di lavoro di tipo privatistico (es.: tipografico, chimico, edile, metalmeccanico, portierato, ecc.)

**COMPARTO RICERCA**

ISTITUZIONE: Consiglio Nazionale delle Ricerche

Anno 2002

Tabella 6 - Personale a tempo indeterminato e personale dirigente assunto in servizio nel corso dell'anno

qualifica/posiz. economica/profilo	Cod.	NUMERO DI DIPENDENTI										
		Provenienti da altre Amministrazioni (*)		Provenienti da altre Amministrazioni ex legge 59/97		Procedure concorsuali		Altre cause		TOTALE		
		Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne	
Direttore Generale	0D0097									0	0	
Dirigente di ricerca	0D0089									0	0	
Primo ricercatore	0D0397									0	0	
Ricercatore	0D0093					1				1	0	
Dirigente tecnologo	0D0090									0	0	
Primo tecnologo	0D0398									0	0	
Tecnologo (o ctp)	0D0094									0	0	
Dirigente I fascia	0D0077									0	0	
Dirigente I fascia a tempo determinato	0D0078									0	0	
Dirigente II fascia	0D0079									0	0	
Dirigente II fascia a tempo determinato	0D0080							1		1	0	
Ispettore generale r.e.	0E0083									0	0	
Direttore divisione r.e.	0E0076									0	0	
IV liv. - Collaboratore ter	012088		1							1	0	
IV liv. - Funzionario amministrativo	012091									0	0	
V liv. - Collaboratore ter	013088									0	0	
V liv. - Funzionario amministrativo	013091		1							1	0	
V liv. - Collaboratore amministrativo	013087									0	0	
VI liv. - Collaboratore ter	014088		1							1	0	
VI liv. - Operatore tecnico	014092			1						0	1	
VI liv. - Collaboratore amministrativo	014087									0	0	
VII liv. - Operatore tecnico	016092			1						0	1	
VII liv. - Operatore amministrativo	016396									0	0	
VII liv. - Collaboratore amministrativo	016087									0	0	
VIII liv. - Ausiliario tecnico	018086									0	0	
VIII liv. - Operatore tecnico	018092									0	0	
VIII liv. - Operatore amministrativo	018396		1							1	0	
IX liv. - Ausiliario tecnico	019086									0	0	
IX liv. - Ausiliario amministrativo	019085									0	0	
IX liv. - Operatore amministrativo	019396		1							1	0	
X liv. - Ausiliario tecnico	006086									0	0	
X liv. - Ausiliario amministrativo	006085									0	0	
Personale contrattista a tempo indetermin. (a)	000061									0	0	
<b>TOTALE</b>			5	2	0	0	1	0	1	0	7	2

(\*) Escluso il personale comandato e quello fuori ruolo

(a) personale a tempo indeterminato al quale viene applicato un contratto di lavoro di tipo privatistico (es.: tipografico, chimico, edile, metalmeccanico, portierato, ecc.)



## COMPARTO RICERCA

ISTITUZIONE: Consiglio Nazionale delle Ricerche

Anno 2002

TABELLA 9 - Personale dipendente a tempo indeterminato e personale dirigente distribuito per titolo di studio posseduto al 31 dicembre

qualifica/posiz.economica/profilo	Cod.	FINO ALLA SCUOLA DELL'OBBLIGO		LIC. MEDIA SUPERIORE		LAUREA		SPECIALIZZAZIONE POST LAUREA		TOTALE	
		Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne
Direttore Generale	0D0097					1				1	0
Dirigente di ricerca	0D0089			2		345	45			347	45
Primo ricercatore	0D0397			4		775	310	7	4	786	314
Ricercatore	0D0093	2	1	18	16	1024	806	140	111	1184	934
Dirigente tecnologo	0D0090					42	5			42	5
Primo tecnologo	0D0398					52	17	2		54	17
Tecnologo (o ctp)	0D0094			8	1	113	136	4	2	125	139
Dirigente I fascia	0D0077					1				1	0
Dirigente I fascia a tempo determinato	0D0078									0	0
Dirigente II fascia	0D0079					7	9			7	9
Dirigente II fascia a tempo determinato	0D0080					4				4	0
Ispettore generale r.e.	0E0083						1			0	1
Direttore divisione r.e.	0E0076	1		7		5	8			13	8
IV liv. - Collaboratore ter	012088	12	1	244	16	15	5			271	22
IV liv. - Funzionario amministrativo	012091						4			0	4
V liv. - Collaboratore ter	013088	66	11	417	75	25	6			508	92
V liv. - Funzionario amministrativo	013091	3	63	57	150	15	21			75	234
V liv. - Collaboratore amministrativo	013087	1	18	12	38		2			13	58
VI liv. - Collaboratore ter	014088	23	5	402	231	31	32			456	268
VI liv. - Operatore tecnico	014092	151	44	25	5					176	49
VI liv. - Collaboratore amministrativo	014087	1	10	8	59	1	3			10	72
VII liv. - Operatore tecnico	016092	93	29	22	12	1	1			116	42
VII liv. - Operatore amministrativo	016396	7	46	1	11					8	57
VII liv. - Collaboratore amministrativo	016087		1	42	127	4	10			46	138
VIII liv. - Ausiliario tecnico	018086	12	2	5	3	1				18	5
VIII liv. - Operatore tecnico	018092	146	74	104	48	3	8			253	130
VIII liv. - Operatore amministrativo	018396	12	41	10	47	1	1			23	89
IX liv. - Ausiliario tecnico	019086	36	9	16	4	1	1			53	14
IX liv. - Ausiliario amministrativo	019085	21	15	16	4					37	19
IX liv. - Operatore amministrativo	019396	6	23	4	18		1			10	42
X liv. - Ausiliario tecnico	006086									0	0
X liv. - Ausiliario amministrativo	006085									0	0
Personale contrattista a tempo indeterminato (a)	000061										
<b>TOTALE</b>		<b>593</b>	<b>393</b>	<b>1424</b>	<b>865</b>	<b>2467</b>	<b>1432</b>	<b>153</b>	<b>117</b>	<b>4637</b>	<b>2807</b>

(a) personale a tempo indeterminato al quale viene applicato un contratto di lavoro di tipo privatistico (es.: tipografico, chimico, edile, metalmeccanico, portierato, ecc.)

XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

**COMPARTO RICERCA**

ISTITUZIONE Consiglio Nazionale delle Ricerche

Anno 2002

**Tabella 10** Personale a tempo indeterminato e personale dirigente in servizio al 31 dicembre distribuito per Regioni e all'estero.

qualifica/posiz. economica/profilo	cod.	NUMERO DI DIPENDENTI																	
		VALLE D'AOSTA		PIEMONTE		LOMBARDIA		TRENTINO ALTO ADIGE		VENETO		FRUILI VEN. GIULIA		LIGURIA					
		Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne				
Direttore Generale	0D0097			16	1	43	10	2		18	2	2		10	1				
Dirigente di ricerca	0D0089			44	11	64	41	3		51	10	2		25	17				
Primo ricercatore	0D0397			40	30	106	97	3		64	32	5	4	33	21				
Ricercatore	0D0093			1		3				3				1					
Dirigente tecnologo	0D0090			2		1				1				1					
Primo tecnologo	0D0398			3	1	8	7			1	4			4	1				
Tecnologo (e ctp)	0D0094																		
Dirigente I fascia	0D0077																		
Dirigente II fascia a tempo determinato	0D0078																		
Dirigente II fascia	0D0079																		
Dirigente II fascia a tempo determinato	0D0080																		
Ispettore generale I e.	0E0083																		
Direttore divisione I e.	0E0076																		
IV liv. - Collaboratore ter	012088			16		21	1	2	1	14				6	1				
IV liv. - Funzionario amministrativo	012091																		
V liv. - Collaboratore ter	013088			34	11	35	9	4		23	6			17	3				
V liv. - Funzionario amministrativo	013091			1	10	2	13			2	10			1	7				
V liv. - Collaboratore amministrativo	013087																		
VI liv. - Collaboratore amministrativo	014088			22	11	40	18	2		3	4	3		10	6				
VI liv. - Collaboratore ter	014088			7	4	19	4	2		15				6					
VI liv. - Operatore tecnico	014092																		
VI liv. - Collaboratore amministrativo	014087			4	4	1	4			2				1	1				
VII liv. - Operatore tecnico	016092			6	2	7	1			7	1			2					
VII liv. - Operatore amministrativo	016396																		
VII liv. - Collaboratore amministrativo	016087			1	5	3	7					6		1	2				
VIII liv. - Ausiliario tecnico	018286																		
VIII liv. - Operatore tecnico	018092			10	6	20	19			3	2	1		2	3				
VIII liv. - Operatore amministrativo	018396																		
IX liv. - Ausiliario tecnico	019286			3						2				1	1				
IX liv. - Ausiliario amministrativo	019085																		
IX liv. - Operatore amministrativo	019396			2															
X liv. - Ausiliario tecnico	020286																		
X liv. - Ausiliario amministrativo	020285																		
Personale contrattista a tempo indeterm.	000061																		
<b>TOTALE</b>		0	0	208	108	370	245	19	4	207	81	13	7	123	71				

XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

**COMPARTO RICERCA**

ISTITUZIONE Consiglio Nazionale delle Ricerche

Anno 2002

**Tabella 10** Personale a tempo indeterminato e personale dirigente in servizio al 31 dicembre distribuito per Regioni e all'estero.

qualifica/posiz economica/profilo	cod.	NUMERO DI DIPENDENTI																	
		EMILIA ROMAGNA		TOSCANA		UMBRIA		MARCHE		LAZIO		ABRUZZO		MOLISE		CAMPANIA			
		Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne		
Direttore Generale	000097																		
Dirigente di ricerca	000089	29	5	53	3	4		1		77	10					36	10		
Primo ricercatore	000397	81	23	151	46	6	3	3		172	89		1			70	32		
Ricercatore	000093	90	53	149	89	14	9	6	4	171	155	2	5			189	174		
Dirigente tecnologo	000080	1	1	6						16	2					2			
Primo tecnologo	000398	6	1	12	2	1	1			19	11					4	1		
Tecnologo (o ctp)	000394	7	1	13	18					29	50	4	3			29	18		
Dirigente I fascia	000077									1									
Dirigente I fascia a tempo determinato	000078									0	0								
Dirigente II fascia	000079									7	9								
Dirigente II fascia a tempo determinato	000080			1						3	0								
Isettore generale r.e.	0E0083									0	1								
Direttore divisione r.e.	0E0076	1								12	8								
IV liv. - Collaboratore Ier	012088	21	1	66	4	1		3		86	12					26	2		
IV liv. - Funzionario amministrativo	012091									0	3								
V liv. - Collaboratore Ier	013088	56	12	82	15	7		6	1	118	24	3				66	4		
V liv. - Funzionario amministrativo	013091	1	13	3	22			1		40	129	1	1			9	17		
V liv. - Collaboratore amministrativo	013087	4								4	32					3	3		
V liv. - Collaboratore Ier	014088	26	9	37	32	2	2	2	2	62	81	2	5			87	36		
V liv. - Operatore tecnico	014092	10	1	24	7	3	1	1	1	53	24					25	5		
V liv. - Collaboratore amministrativo	014087	4		1	5					4	37					1	4		
VII liv. - Operatore tecnico	016092	1		9	6	1	2	2	2	55	22					17	6		
VII liv. - Operatore amministrativo	016396									6	42					2	3		
VII liv. - Collaboratore amministrativo	016087			2	8					5	27					11	20		
VIII liv. - Ausiliario tecnico	016096									14	3					2			
VIII liv. - Operatore tecnico	016092	7	3	21	15	6	1	2	2	114	48	1	1			45	23		
VIII liv. - Operatore amministrativo	016396	1		2						19	64	2				2	4		
IX liv. - Ausiliario tecnico	015096	1		10	6	1				21	4					7			
IX liv. - Ausiliario amministrativo	015085									30	16					2			
IX liv. - Operatore amministrativo	015396	2		3	2	1	1	1	1	1	31					2	1		
X liv. - Ausiliario tecnico	006086																		
X liv. - Ausiliario amministrativo	006085																		
Personale contrattista a tempo incertum.	000061																		
<b>TOTALE</b>		<b>337</b>	<b>151</b>	<b>643</b>	<b>288</b>	<b>47</b>	<b>27</b>	<b>27</b>	<b>27</b>	<b>1120</b>	<b>955</b>	<b>12</b>	<b>17</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>635</b>	<b>363</b>		



XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

**COMPARTO RICERCA**

ISTITUZIONE Consiglio Nazionale delle Ricerche

Anno 2002

**Tabella 10** Personale a tempo indeterminato e personale dirigente in servizio al 31 dicembre distribuito per Regioni e all'estero.

qualifica/posiz. economica/profilo	NUMERO DI DIPENDENTI																			
	cod.	PUGLIA		BASILICATA		CALABRIA		SICILIA		SARDEGNA		PERSONALE ALL'ESTERO		TOTALE						
		Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne					
Direttore Generale	020097																			
Dirigente di ricerca	020098	16	1			5		15	1	6	1								333	45
Primo ricercatore	020397	41	13	2	2	4	1	29	14	14	8								762	311
Ricercatore	020093	103	91	23	17	32	36	113	79	21	30								1163	927
Dirigente tecnologo	020090	1	1	1						1									37	5
Primo tecnologo	020398	2	1					1		1									51	17
Tecnologo (o cip)	020094	10	8	1	3	1	4	11	17										12	138
Dirigente I fascia	020077																		1	0
Dirigente I fascia a tempo determinato	020078																		0	0
Dirigente II fascia	020079																		7	9
Dirigente II fascia a tempo determinato	020080																		4	0
Ispettore generale r.e	020083																		0	1
Direttore divisione r.e	020076																		13	8
IV liv. - Collaboratore ter	012088	13	1			3		3	1										263	25
IV liv. - Funzionario amministrativo	012091																		0	4
V liv. - Collaboratore ter	013088	24	3	3	3	4	2	10		6	2								497	92
V liv. - Funzionario amministrativo	013091	7	1			2	1	4	6										74	231
V liv. - Collaboratore amministrativo	013087	3	2					1		1									13	56
V liv. - Collaboratore ter	014088	47	16	7	1	13	11	57	15	15	13								437	262
V liv. - Operatore tecnico	014092	4	4	0	0			2	2										17	49
V liv. - Collaboratore amministrativo	014087	1	1			1		1	5										10	70
V liv. - Operatore tecnico	016092	3	1			1		1	1										113	42
V liv. - Operatore amministrativo	016396	1	1																8	57
V liv. - Collaboratore amministrativo	016087	10	12	2	4	1	8	8	13	4	8								48	138
V liv. - Ausiliario tecnico	016086					1		1											18	5
V liv. - Operatore tecnico	016092	4	2	1	1			11	4	3	1								250	130
V liv. - Operatore amministrativo	016396	1	1					2											23	89
V liv. - Ausiliario tecnico	016086	5				1		2											53	14
V liv. - Ausiliario amministrativo	016085	3						1											36	19
V liv. - Operatore amministrativo	016396							2	2										10	42
V liv. - Ausiliario tecnico	006086																		0	0
V liv. - Ausiliario amministrativo	006085																		0	0
Personale contrattista a tempo indetermin.	000061																		0	0
<b>TOTALE</b>		<b>287</b>	<b>156</b>	<b>40</b>	<b>27</b>	<b>69</b>	<b>65</b>	<b>277</b>	<b>161</b>	<b>72</b>	<b>70</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>4515</b>	<b>2785</b>					

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## COMPARTO RICERCA

ISTITUZIONE: Consiglio Nazionale delle Ricerche

Anno 2002

TABELLA 11 - Numero giorni di assenza del personale in servizio nel corso dell'anno

NUMERO GIORNI DI ASSENZA													
qualifica/posiz.economica/profilo	Cod.	FERIE		ASSENZE PER MALATTIA		PERMESSI RETRIBUITI		SCIOPERI		ALTRE ASSENZE		TOTALE	
		Uomini N. gg.	Donne N. gg.	Uomini N. gg.	Donne N. gg.	Uomini N. gg.	Donne N. gg.	Uomini N. gg.	Donne N. gg.	Uomini N. gg.	Donne N. gg.	Uomini N. gg.	Donne N. gg.
Direttore Generale	0D0097		9		3								12
Dirigente di ricerca	0D0089	8179	1187	1127	167	84	53	210	42	1336	365	10936	18
Primo ricercatore	0D0397	19567	8634	3079	1527	320	252	626	295	2343	1429	25935	121
Ricercatore	0D0093	26372	20720	3289	5610	1226	11389	1039	776	9806	3320	41732	418
Dirigente tecnologo	0D0090	1075	134	88	38	5	2	24	3			1192	1
Primo tecnologo	0D0398	1384	540	495	206	31	36	33	11	365	580	2308	13
Tecnologo (o ctp)	0D0094	2697	3364	377	1236	178	1442	91	121			3343	61
Dirigente I fascia	0D0077	29											29
Dirigente I fascia a tempo determinato	0D0078												0
Dirigente II fascia	0D0079	182	259	6	46	12	18	2	3			202	3
Dirigente II fascia a tempo determinato	0D0080	89				3							92
Ispettore generale r.e.	0E0083	14	38		8								14
Direttore divisione r.e.	0E0076	380	255	155	127	7	17	10	1			552	4
IV liv. - Collaboratore ter	012088	6739	657	1602	208	240	13	231	18	376		9188	8
IV liv. - Funzionario amministrativo	012091		109		56		2		3			0	1
V liv. - Collaboratore ter	013088	12835	2437	3162	1039	558	124	419	86	329		17303	36
V liv. - Funzionario amministrativo	013091	1977	6459	720	2973	89	561	49	167	363	273	3198	104
V liv. - Collaboratore amministrativo	013087	370	1590	158	723	3	218	5	40			536	25
VI liv. - Collaboratore ter	014088	10900	6457	2660	4200	985	3929	378	222	524	1003	15447	158
VI liv. - Operatore tecnico	014092	4537	1260	1578	930	200	92	111	31		247	6426	25
VI liv. - Collaboratore amministrativo	014087	246	2059	73	905	16	524	6	45			341	35
VII liv. - Operatore tecnico	016092	3170	1164	1698	821	153	588	59	16			5080	25
VII liv. - Operatore amministrativo	016396	208	1664	16	917	110	320		47			334	29
VII liv. - Collaboratore amministrativo	016087	1148	3487	611	1734	125	2294	32	94	101	110	2017	77
VIII liv. - Ausiliario tecnico	018086	519	169	288	146	19	52	8	8			834	3
VIII liv. - Operatore tecnico	018092	6699	3611	3009	1874	601	1214	159	103	396		10864	68
VIII liv. - Operatore amministrativo	018396	646	2552	399	1746	20	317	12	60		365	1077	50
IX liv. - Ausiliario tecnico	019086	1459	362	797	264	85	39	27	11			2368	6
IX liv. - Ausiliario amministrativo	019085	1031	526	533	449	133	48	28	10			1725	10
IX liv. - Operatore amministrativo	019396	207	1102	80	719	40	710	9	25	61		397	25
X liv. - Ausiliario tecnico	006086												0
X liv. - Ausiliario amministrativo	006085												0
Personale contrattista a tempo indeterminato (a)	000061												0
<b>TOTALE</b>		112668	70796	26003	28669	5243	24254	3568	2238	16000	7692	163482	1336

(a) personale a tempo indeterminato al quale viene applicato un contratto di lavoro di tipo privatistico (es.: tipografico, chimico, edile, metalmeccanico, portierato, ecc.)

XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

**COMPARTO RICERCA**

ISTITUZIONE Consiglio Nazionale delle Ricerche

Anno 2002

**Tabella 12 -** «cien annui per voci retributive a carattere "sindacale" corrisposte al personale in servizio (\*)»

(\*) gli importi indicati per le qualifiche di Dirigente di Ricerca, Primo Ricercatore e Ricercatore si riferiscono al personale che durante l'anno ha avuto passaggi di qualifica a cui ha percepito la RIA quando apparteneva ai livelli IV-X.

Cod.	qualificazi. postiz. economica e profilo	Voci di spesa									8	9
		1	2	3	4	5	6	7	8			
		NUMERO DI MENSILITA'	STIPENDIO	INDENNITA' INTEGRATIVA SPECIALE	R.I.A. / PROGRESSIONI E ECONOMICA DI ANZIANITA'	TREDICESIMA MENSILITA'	ARRETRATI ANNO CORRENTE	ARRETRATI ANNI PRECEDENTI	RECUPERI DERIVANTI DA ASSENZE, RITARDI, ECC.	TOTALE (2*3+4+5+6+7+8)		
020097	Dirigente Generale	12	162.994			2.317				165.311		
020099	Dirigente di ricerca	4.724	21.021.941	2.812.706	731	2.047.060		2.951.967	5.262	28.829.127		
020397	Primo ricercatore	13.196	40.881.925	7.568.664	2.463	4.070.468		5.695.257	13.126	59.185.842		
020993	Ricercatore	24.938	44.691.923	13.819.605	4.209	4.819.949		5.684.132	24.357	68.989.461		
020990	Dirigenti tecnologo	581	2.422.871	327.202		239.051		355.561	474	3.344.211		
020398	Primo tecnologo	853	2.287.476	490.692		236.035		352.495	462	3.395.216		
020094	Tecnologo (o ctp)	3.129	5.249.291	1.729.988	12.022	591.863		776.213	4.155	8.355.222		
020077	Dirigente I fascia	15	61.770		11.542	8.876			7.069	75.128		
020078	Dirigente I fascia al tempo determinato	10	69.722							69.722		
020079	Dirigente II fascia	192	554.364		120.917	102.824			3.658	774.247		
020080	Dirigente II fascia al tempo determinato	42	298.074					8.367		306.441		
052003	Ispettore generale r.e.	21	34.417	12.201	14.676	2.743		5.639		69.576		
052076	Direttore divisione r.e.	259	375.077	148.194	146.859	53.179		54.760		778.069		
012088	IV liv. - Collaboratore ter.	3.556	4.084.360	1.648.826	693.384	558.760		686.475	3.687	7.936.137		
012091	IV liv. - Funzionario amministrativo	48	55.258	26.512	6.428	7.356		26.184	2.957	118.781		
013088	V liv. - Collaboratore ter.	7.268	7.199.675	3.924.377	1.070.632	1.010.223		1.279.146	8.418	14.475.635		
013091	V liv. - Funzionario amministrativo	3.723	3.660.955	2.017.202	584.663	520.929		649.292	20.221	7.457.920		
013087	V liv. - Collaboratore amministrativo	862	866.201	465.662	76.502	117.715		147.023	564	1.662.549		
014088	VI liv. - Collaboratore ter.	8.630	7.483.050	4.580.432	208.751	1.025.277		1.304.818	14.668	14.587.640		
014092	VI liv. - Operatore tecnico	2.693	2.167.705	1.428.328	387.667	390.662		417.022	4.042	4.727.343		
014087	VI liv. - Collaboratore amministrativo	984	868.629	526.428	37.167	118.402		148.788	5.004	1.684.410		
016396	VII liv. - Operatore amministrativo	794	603.346	420.476	91.709	81.818		305.236	6.139	3.236.795		
016092	VII liv. - Operatore tecnico	1.977	1.495.175	1.040.918	180.611	220.960		120.092	2.302	1.325.142		
016096	VIII liv. - Ausiliario tecnico	203	199.012	151.750	18.570	29.544		266.184	3.767	3.327.227		
016092	VIII liv. - Operatore tecnico	4.567	3.153.547	2.404.121	68.379	468.724		42.447	128	441.195		
016096	VIII liv. - Ausiliario tecnico	1.346	918.966	700.197	70.227	140.957		615.780	9.699	6.700.852		
019085	IX liv. - Ausiliario tecnico	804	500.584	414.837	36.181	76.532		102.715	1.572	1.132.297		
019396	IX liv. - Operatore amministrativo	674	418.707	345.769	26.130	66.964		86.920	1.073	940.437		
006096	X liv. - Ausiliario tecnico	617	375.854	310.948	46.416	61.146		72.827	1.265	865.926		
006085	Personale contrattista a tempo incertem. (a)									0		
000061	TOTALE	89.023	153.764.719	48.767.460	3.922.603	17.249.011	0	22.339.826	144.652	245.919.197		

XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

ISTITUZIONE Consiglio Nazionale delle Ricerche  
Anno 2002

COMPARTO RICERCA

Tabella 13 oneri annui per indennità e compensi accessori corrisposti al personale in servizio (\*)

Cod.	qualifica/posiz. economica/profilo	Voci di spesa														TOTALE SPESE			
		INDENNITA' DELLA VALORIZZAZIONE PROFESSIONALE	INDENNITA' DI ENTE	INDENNITA' DI FUSCHIO DA RADIAZIONI	INDENN. RESP. PROFESSIONALE	INDENN. PER ONERI SPECIFICI	INDENN. STATUTALE PART. RILIEVO	RETRIBUZIONE DI POSIZIONE	RETRIBUZIONE DI RISULTATO	INDENNITA' DI POSIZIONE CONTRATTUALE	INDENNITA' DI TURNO	COMPENSI ONERI RISCHIE E DISAGI	COMPENSI PRODUTTIVITA'	ABREVIATI ANNI PRECED.	ALTRE INDENNITA'		STRACORD		
		1139	1144	1146	1147	1148	1149	1207	1212	1305	1422	1501	1604	1630	1700	1800	1900		
020097	Direttore Generale																	0	
020089	Dirigente di ricerca			20.683	2.410	97.517	1.125.556											678.955	
020397	Primo ricercatore			76.600	15.323	272.336	58.485												787.314
020093	Ricercatore			103.486	17.804	512.568	5.399												1.489.017
020590	Dirigente tecnologo			2.117	2.410	11.767	182.311												1.893.139
020398	Primo tecnologo			4.176	14.286	17.623	26.975												86.097
020094	Tecnologo (o ctp)			14.122	11.188	63.346	2.384												87.823
020077	Dirigente I fascia								13.465	47.841	1.991								233.661
020078	Dirigente I fascia a tempo determinato								19.692										98.647
020079	Dirigente II fascia								112.071	527.445									270.852
020080	Dirigente II fascia a tempo determinato																		233.661
020083	Ispettore generale r.e.			12.131															92.512
020076	Direttore divisione r.e.			140.814															4.819
012088	IV liv. - Collaboratore ler			1.744.778		25.630													2.633
012091	V liv. - Funzionario amministrativo			23.724															764
013089	V liv. - Collaboratore ler			3.285.826		51.717													1.659
013091	V liv. - Funzionario amministrativo			1.673.757															10.752
014087	V liv. - Collaboratore amministrativo			395.657															14.435
014088	V liv. - Collaboratore ler			3.310.484															188.354
014092	VI liv. - Operatore tecnico			949.731															154.425
014087	VI liv. - Collaboratore amministrativo			379.810															10.752
016092	VII liv. - Operatore tecnico			647.732															110.395
016395	VII liv. - Operatore amministrativo			281.977															9.292
016087	VII liv. - Collaboratore amministrativo			721.559															328.604
018086	VIII liv. - Ausiliario tecnico			79.636															587.812
018032	VIII liv. - Operatore tecnico			1.261.765															1.542
019395	VIII liv. - Operatore amministrativo			967.474															9.292
019086	IX liv. - Ausiliario tecnico			204.534															328.604
019085	IX liv. - Ausiliario amministrativo			170.266															14.435
019395	X liv. - Operatore amministrativo			152.662															1.075
020085	X liv. - Ausiliario tecnico																		322.212
020087	Personale contrattista a tempo indeterminato																		666
TOTALE		0	15.755.267	392.066	63.401	975.137	1.401.120	144.148	0	620.659	0	733.485	0	1.013.824	6.209.098	5.984.237	1.952.643	35.245.085	

**COMPARTO RICERCA**

ISTITUZIONE Consiglio Nazionale delle Ricerche

TABELLA 14 - Altri oneri che concorrono a formare il costo del lavoro (*)		Anno 2002	
DESCRIZIONE	Codice	Importo	
ASSEGNI PER IL NUCLEO FAMILIARE	L005	545.014	
RETRIBUZIONI DEL PERSONALE NON DIRIGENTE A TEMPO DETERMINATO (per il personale della scuola solo supplenze brevi)	P015	17.378.312	
RETRIBUZIONI DEL PERSONALE CON CONTRATTO DI FORMAZIONE E LAVORO	P016	0	
ONERI PER I LAVORATORI CON CONTRATTO DI FORNITURA DI LAVORO TEMPORANEO (INTERINALE)	P062	122.811	
SOMME CORRISPOSTE ALL'AGENZIA FORNITRICE DI LAVORO TEMPORANEO (INTERINALE)	L105	26.887	
ONERI PER IL PERSONALE ADDETTO AI LAVORI SOCIALMENTE UTILI	P065	0	
SOMME RIMBORSATE ALLE AMMINISTRAZIONI PER SPESE DI PERSONALE COMANDATO	P071	47.635	
CONTRIBUTI A CARICO DELL'AMMINISTRAZIONE SU COMPETENZE FISSE ED ACCESSORIE	P055	79.757.540	
QUOTE ANNUE DI ACCANTONAMENTO DEL TFR O ALTRA INDENNITA' DI FINE SERVIZIO	P058	5.510.977	
IRAP	P061	25.135.336	
RIMBORSI RICEVUTI DALLE AMMINISTRAZIONI PER SPESE DI PERSONALE	P090	928.332	
INDENNITA' DI MISSIONE E TRASFERIMENTO	P030	928.607	
GESTIONE MENSE	L010	0	
EROGAZIONE BUONI PASTO	L011	6.953.800	
FORMAZIONE DEL PERSONALE	L020	1.650.441	
BENESSERE DEL PERSONALE	L090	3.208.348	
EQUO INDENNIZZO AL PERSONALE	L100	31.180	
COPERTURE ASSICURATIVE	L107	159.120	
CONTRATTI DI COLLABORAZIONE COORDINATA E CONTINUATIVA	L108	2.821.108	
ALTRE SPESE	L110	13.986.175	

***QUADRI RIASSUNTIVI***

## QUADRO RIASSUNTIVO DEL CONTO CONSUNTIVO

	ENTRATA	RESIDUI ATTIVI 2000	RESIDUI ATTIVI 2001	RESIDUI ATTIVI 2002
<b>TITOLO I</b>	<b>ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>			
Cat. I	Trasferimenti attivi da parte dello Stato .....	289.864.197,98	255.981.555,57	260.226.968,91
Cat. II	Trasferimenti da parte delle Regioni .....	8.003.922,28	2.213.239,24	2.755.716,67
Cat. III	Trasferimenti da parte di altri Enti del settore pubblico .....	2.050.273,10	2.214.529,30	2.388.785,25
	TOTALE TITOLO I .....	299.918.393,36	260.409.324,11	265.371.470,83
<b>TITOLO II</b>	<b>ALTRE ENTRATE</b>			
Cat. V	Entrate derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione di servizi .....	49.506.843,22	39.332.610,30	45.407.548,04
Cat. VI	Redditi e proventi patrimoniali .....	36.976,91	33.973,15	39.655,94
Cat. VII	Poste correttive e compensative di spese correnti .....	468.870,74	590.062,97	5.311.216,98
Cat. VIII	Entrate non classificabili in altre voci .....	24.447.040,93	23.980.874,38	41.944.297,94
	TOTALE TITOLO II .....	74.459.731,80	63.937.520,79	92.702.718,90
<b>TITOLO III</b>	<b>ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMO- NIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI</b>			
Cat. IX	Alienazione di immobili e diritti reali (da reddito) .....	0,00	0,00	2.351.002,00
Cat. X	Alienazione di immobilizzazioni tecniche .....	14.880,44	11.124,48	4.252,31
Cat. XI	Realizzi di valori mobiliari .....	0,00	0,00	0,00
Cat. XII	Riscossione di crediti .....	2.831,01	1.021,19	0,00
	TOTALE TITOLO III .....	17.711,45	12.145,67	2.355.254,31
<b>TITOLO IV</b>	<b>ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>			
Cat. XIII	Trasferimenti dallo Stato .....	3.985.497,89	0,00	0,00
Cat. XIV	Trasferimenti dalle Regioni .....	0,00	0,00	0,00
	TOTALE TITOLO IV .....	3.985.497,89	0,00	0,00
<b>TITOLO V</b>	<b>ACCENSIONE DI PRESTITI</b>			
Cat. XVII	Assunzione di mutui .....	24.999.539,25	53.344.566,19	31.325.631,89
	TOTALE TITOLO V .....	24.999.539,25	53.344.566,19	31.325.631,89
<b>TITOLO VI</b>	<b>PARTITE DI GIRO</b>			
Cat. XIX	Entrate aventi natura di partite di giro .....	7.624.169,87	5.059.153,35	4.570.699,43
	TOTALE TITOLO VI .....	7.624.169,87	5.059.153,35	4.570.699,43
	TOTALE DEI RESIDUI ATTIVI .....	411.005.043,60	382.762.710,12	396.325.775,36

## PER GLI ESERCIZI FINANZIARI 2000 - 2001 - 2002

	SPESA	RESIDUI PASSIVI 2000	RESIDUI PASSIVI 2001	RESIDUI PASSIVI 2002
<b>TITOLO I</b>	<b>SPESE CORRENTI</b>			
Cat. I	Spese per gli Organi dell'Ente .....	1.125.562,53	661.655,98	435.651,36
Cat. II	Oneri per il personale in attività di servizio .....	44.786.519,54	78.862.602,76	44.117.399,02
Cat. IV	Spese per l'acquisto di beni di consumo e servizi .....	184.361.933,09	183.092.231,52	202.720.631,93
Cat. VI	Trasferimenti passivi .....	43.105.051,92	32.802.064,04	21.710.537,98
Cat. VII	Oneri finanziari .....	0,00	0,00	108.918,16
Cat. VIII	Oneri tributari .....	3.113.099,80	2.242.493,52	4.383.687,53
Cat. IX	Poste correttive e compensative di entrate correnti .....	93.676,37	0,00	0,00
Cat. X	Spese non classificabili in altre voci .....	1.151.574,48	1.150.712,72	2.212.835,63
	<b>TOTALE TITOLO I</b> .....	<b>277.737.417,73</b>	<b>298.811.760,53</b>	<b>275.689.661,61</b>
<b>TITOLO II</b>	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>			
Cat. XI	Acquisizione di beni di uso durevole ed opere immobiliari .....	12.676.475,60	23.898.499,61	38.723.098,27
Cat. XII	Acquisizione di immobilizzazioni tecniche .....	73.606.271,64	48.193.603,18	45.694.107,74
Cat. XIII	Partecipazione ed acquisto di valori mobiliari .....	221.367,37	381.228,21	125.516,50
Cat. XIV	Concessione di crediti ed anticipazioni .....	0,00	0,00	0,00
Cat. XV	Indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio .....	70.726,96	3.880.438,19	12.108.898,11
	<b>TOTALE TITOLO II</b> .....	<b>86.574.841,57</b>	<b>76.353.769,18</b>	<b>96.651.620,62</b>
<b>TITOLO III</b>	<b>ESTINZIONI DI MUTUI ED ANTICIPAZIONI</b>			
Cat. XVI	Rimborso di mutui .....	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE TITOLO III</b> .....	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TITOLO IV</b>	<b>PARTITE DI GIRO</b>			
Cat. XXI	Spese aventi natura di partite di giro .....	23.895.408,99	28.387.253,60	25.657.106,27
	<b>TOTALE TITOLO IV</b> .....	<b>23.895.408,99</b>	<b>28.387.253,60</b>	<b>25.657.106,27</b>
	<b>TOTALE DEI RESIDUI PASSIVI</b> .....	<b>388.207.668,30</b>	<b>403.552.783,31</b>	<b>397.998.388,50</b>



## QUADRO RIASSUNTIVO DEL CONTO CONSUNTIVO

ENTRATA		ACCERTAMENTI 2000	ACCERTAMENTI 2001	ACCERTAMENTI 2002
<b>TITOLO I</b>	<b>ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>			
Cat. I	Trasferimenti attivi da parte dello Stato .....	617.222.029,15	573.906.943,59	602.288.654,00
Cat. II	Trasferimenti da parte delle Regioni .....	2.664.413,78	5.534.895,07	4.246.184,79
Cat. III	Trasferimenti da parte di altri Enti del settore pubblico .....	4.645.201,59	5.607.636,37	5.770.229,76
	TOTALE TITOLO I .....	624.531.644,52	585.049.475,03	612.305.068,55
<b>TITOLO II</b>	<b>ALTRE ENTRATE</b>			
Cat. V	Entrate derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione di servizi .....	71.587.906,57	66.618.233,30	93.476.945,56
Cat. VI	Redditi e proventi patrimoniali .....	1.199.427,33	773.179,82	418.176,43
Cat. VII	Poste correttive e compensative di spese correnti .....	4.075.001,52	4.219.647,04	10.338.921,57
Cat. VIII	Entrate non classificabili in altre voci .....	32.483.078,08	39.560.558,70	49.518.387,73
	TOTALE TITOLO II .....	109.345.413,50	111.171.618,86	153.752.431,29
<b>TITOLO III</b>	<b>ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMO- NIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI</b>			
Cat. IX	Alienazione di immobili e diritti reali (da reddito) .....	1.753.111,39	0,00	2.542.091,06
Cat. X	Alienazione di immobilizzazioni tecniche .....	50.257,73	93.667,21	1.649,37
Cat. XI	Realizzi di valori mobiliari .....	6.719.620,72	2.528.572,98	6.304.905,82
Cat. XII	Riscossione di crediti .....	1.531.253,70	1.196.136,97	839.799,80
	TOTALE TITOLO III .....	10.054.243,55	3.818.377,16	9.688.446,05
<b>TITOLO IV</b>	<b>ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>			
Cat. XIII	Trasferimenti dallo Stato .....	0,00	0,00	0,00
Cat. XIV	Trasferimenti dalle Regioni .....	0,00	0,00	0,00
	TOTALE TITOLO IV .....	0,00	0,00	0,00
<b>TITOLO V</b>	<b>ACCENSIONE DI PRESTITI</b>			
Cat. XVII	Assunzione di mutui .....	24.999.539,25	45.766.151,07	10.975.539,60
	TOTALE TITOLO V .....	24.999.539,25	45.766.151,07	10.975.539,60
<b>TITOLO VI</b>	<b>PARTITE DI GIRO</b>			
Cat. XIX	Entrate aventi natura di partite di giro .....	125.877.756,81	129.888.922,03	162.481.447,72
	TOTALE TITOLO VI .....	125.877.756,81	129.888.922,03	162.481.447,72
	TOTALE DELL'ENTRATA .....	894.808.597,63	875.694.544,15	949.202.933,21
	AVANZO DI COMPETENZA .....	3.729.965,70	---	---
	TOTALE A PAREGGIO .....	891.078.631,92	875.694.544,15	949.202.933,21

## PER GLI ESERCIZI FINANZIARI 2000 - 2001 - 2002

	SPESA	IMPEGNI 2000	IMPEGNI 2001	IMPEGNI 2002
<b>TITOLO I</b>	<b>SPESE CORRENTI</b>			
Cat. I	Spese per gli Organi dell'Ente .....	861.961,46	765.880,69	790.869,17
Cat. II	Oneri per il personale in attività di servizio .....	329.747.391,16	343.094.784,91	377.458.886,96
Cat. IV	Spese per l'acquisto di beni di consumo e servizi .....	255.462.286,52	263.626.571,33	281.289.178,90
Cat. VI	Trasferimenti passivi .....	39.182.949,02	53.470.325,84	28.615.537,85
Cat. VII	Oneri finanziari .....	7.431,81	258.600,53	1.346.879,68
Cat. VIII	Oneri tributari .....	6.864.234,39	7.376.721,90	11.321.976,91
Cat. IX	Poste correttive e compensative di entrate correnti .....	93.676,37	0,00	0,00
Cat. X	Spese non classificabili in altre voci .....	6.322.489,06	7.333.767,09	6.476.046,10
	<b>TOTALE TITOLO I</b> .....	<b>638.542.419,80</b>	<b>675.926.652,30</b>	<b>707.299.375,57</b>
<b>TITOLO II</b>	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>			
Cat. XI	Acquisizione di beni di uso durevole ed opere immobiliari .....	36.562.498,90	57.958.354,61	35.833.955,14
Cat. XII	Acquisizione di immobilizzazioni tecniche .....	74.500.021,78	40.915.297,75	44.383.647,45
Cat. XIII	Partecipazione ed acquisto di valori mobiliari .....	349.692,65	469.447,76	0,00
Cat. XIV	Concessione di crediti ed anticipazioni .....	0,00	0,00	0,00
Cat. XV	Indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio .....	14.980.853,71	17.416.625,93	24.066.891,50
	<b>TOTALE TITOLO II</b> .....	<b>126.393.067,04</b>	<b>116.759.726,05</b>	<b>104.284.494,09</b>
<b>TITOLO III</b>	<b>ESTINZIONI DI MUTUI ED ANTICIPAZIONI</b>			
Cat. XVI	Rimborso di mutui .....	265.388,27	281.003,99	2.039.650,96
	<b>TOTALE TITOLO III</b> .....	<b>265.388,27</b>	<b>281.003,99</b>	<b>2.039.650,96</b>
<b>TITOLO IV</b>	<b>PARTITE DI GIRO</b>			
Cat. XXI	Spese aventi natura di partite di giro .....	125.877.756,81	129.888.922,03	162.481.447,72
	<b>TOTALE TITOLO IV</b> .....	<b>125.877.756,81</b>	<b>129.888.922,03</b>	<b>162.481.447,72</b>
	<b>TOTALE DELLA SPESA</b> .....	<b>891.078.631,92</b>	<b>922.856.304,38</b>	<b>976.104.968,34</b>
	DISAVANZO DI COMPETENZA .....	---	47.161.760,23	26.902.035,13
	<b>TOTALE A PAREGGIO</b> .....	<b>891.078.631,92</b>	<b>875.694.544,15</b>	<b>949.202.933,21</b>

## QUADRO RIASSUNTIVO DEL CONTO

	ENTRATA	ACCERTAMENTI	RESIDUI ATTIVI
<b>TITOLO I</b>	<b>ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>		
Cat. I	Trasferimenti attivi da parte dello Stato .....	602.288.654,00	260.226.968,91
Cat. II	Trasferimenti da parte delle Regioni .....	4.246.184,79	2.755.716,67
Cat. III	Trasferimenti da parte di altri Enti del settore pubblico .....	5.770.229,76	2.388.785,25
	<b>TOTALE TITOLO I .....</b>	<b>612.305.068,55</b>	<b>265.371.470,83</b>
<b>TITOLO II</b>	<b>ALTRE ENTRATE</b>		
Cat. V	Entrate derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione di servizi .....	93.476.945,56	45.407.548,04
Cat. VI	Redditi e proventi patrimoniali .....	418.176,43	39.655,94
Cat. VII	Poste correttive e compensative di spese correnti .....	10.338.921,57	5.311.216,98
Cat. VIII	Entrate non classificabili in altre voci .....	49.518.387,73	41.944.297,94
	<b>TOTALE TITOLO II .....</b>	<b>153.752.431,29</b>	<b>92.702.718,90</b>
<b>TITOLO III</b>	<b>ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI</b>		
Cat. IX	Alienazione di immobili e diritti reali (da reddito) .....	2.542.091,06	2.351.002,00
Cat. X	Alienazione di immobilizzazioni tecniche .....	1.649,37	4.252,31
Cat. XI	Realizzi di valori mobiliari .....	6.304.905,82	0,00
Cat. XII	Riscossione di crediti .....	839.799,80	0,00
	<b>TOTALE TITOLO III .....</b>	<b>9.688.446,05</b>	<b>2.355.254,31</b>
<b>TITOLO IV</b>	<b>ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>		
Cat. XIII	Trasferimenti dallo Stato .....	0,00	0,00
Cat. XIV	Trasferimenti dalle Regioni .....	---	---
	<b>TOTALE TITOLO IV .....</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TITOLO V</b>	<b>ACCENSIONE DI PRESTITI</b>		
Cat. XVII	Assunzione di mutui .....	10.975.539,60	31.325.631,89
	<b>TOTALE TITOLO V .....</b>	<b>10.975.539,60</b>	<b>31.325.631,89</b>
<b>TITOLO VI</b>	<b>PARTITE DI GIRO</b>		
Cat. XIX	Entrate aventi natura di partite di giro .....	162.481.447,72	4.570.699,43
	<b>TOTALE TITOLO VI .....</b>	<b>162.481.447,72</b>	<b>4.570.699,43</b>
	<b>TOTALE DELL'ENTRATA .....</b>	<b>949.202.933,21</b>	<b>396.325.775,36</b>
	AVANZO DI COMPETENZA .....	---	---
	<b>TOTALE A PAREGGIO .....</b>	<b>949.202.933,21</b>	<b>---</b>

## CONSUNTIVO PER L'ANNO FINANZIARIO 2002

	SPESA	IMPEGNI	RESIDUI PASSIVI
<b>TITOLO I</b>	<b>SPESE CORRENTI</b>		
Cat. I	Spese per gli Organi dell'Ente .....	790.869,17	435.651,36
Cat. II	Oneri per il personale in attività di servizio .....	377.458.886,96	44.117.399,02
Cat. IV	Spese per l'acquisto di beni di consumo e servizi .....	281.289.178,90	202.720.631,93
Cat. VI	Trasferimenti passivi .....	28.615.537,85	21.710.537,98
Cat. VII	Oneri finanziari .....	1.346.879,68	108.918,16
Cat. VIII	Oneri tributari .....	11.321.976,91	4.383.687,53
Cat. IX	Poste correttive e compensative di entrate correnti .....	0,00	0,00
Cat. X	Spese non classificabili in altre voci .....	6.476.046,10	2.212.835,63
	<b>TOTALE TITOLO I</b> .....	<b>707.299.375,57</b>	<b>275.689.661,61</b>
<b>TITOLO II</b>	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>		
Cat. XI	Acquisizione di beni di uso durevole ed opere immobiliari .....	35.833.955,14	38.723.098,27
Cat. XII	Acquisizione di immobilizzazioni tecniche .....	44.383.647,45	45.694.107,74
Cat. XIII	Partecipazione ed acquisto di valori mobiliari .....	0,00	125.516,50
Cat. XIV	Concessione di crediti ed anticipazioni .....	0,00	0,00
Cat. XV	Indennità di anzianità e similari al personale cessati dal servizio .....	24.066.891,50	12.108.898,11
	<b>TOTALE TITOLO II</b> .....	<b>104.284.494,09</b>	<b>96.651.620,62</b>
<b>TITOLO III</b>	<b>ESTINZIONI DI MUTUI ED ANTICIPAZIONI</b>		
Cat. XVI	Rimborso di mutui .....	2.039.650,96	0,00
	<b>TOTALE TITOLO III</b> .....	<b>2.039.650,96</b>	<b>0,00</b>
<b>TITOLO IV</b>	<b>PARTITE DI GIRO</b>		
Cat. XXI	Spese aventi natura di partite di giro .....	162.481.447,72	25.657.106,27
	<b>TOTALE TITOLO IV</b> .....	<b>162.481.447,72</b>	<b>25.657.106,27</b>
	<b>TOTALE DELLA SPESA</b> .....	<b>976.104.968,34</b>	<b>397.998.388,50</b>
	DISAVANZO DI COMPETENZA .....	26.902.035,13	---
	<b>TOTALE A PAREGGIO</b> .....	<b>949.202.933,21</b>	<b>---</b>



***RENDICONTO FINANZIARIO***

***ENTRATE***



## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## ENTRATE

to alla previsione in -	GESTIONE DEI RESIDUI ATTIVI					GESTIONE DI CASSA					Totale dei residui attivi al termine dell'esercizio
	Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere	Totale	Variazioni		Previsioni	Riscossioni	Differenze rispetto alla previsione		
					in +	in -			in +	in -	
11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	58.090.029,93	58.090.029,93	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	58.090.029,93	58.090.029,93	0,00	0,00	0,00
0,00	238.926.258,14	238.926.258,14	0,00	238.926.258,14	0,00	0,00	537.736.882,10	537.736.882,10	0,00	0,00	243.872.079,04
325.696,55	2.804.360,96	2.804.360,96	0,00	2.804.360,96	0,00	0,00	15.819.219,54	15.493.522,99	0,00	325.696,55	0,00
0,00	25.825,94	0,00	0,00	0,00	0,00	25.825,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	3.276.402,57	1.126.908,95	2.149.493,62	3.276.402,57	0,00	0,00	3.276.402,57	1.126.908,95	0,00	2.149.493,62	2.149.493,62
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.989.460,96	25.634.359,07	13.644.898,11	0,00	2.396.168,35
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	634.234,43	634.234,43	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.827.133,39	7.718.810,49	2.891.677,10	0,00	782.557,35
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.615.198,29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.033.484,21	6.862.230,37	853.982,75	5.557.107,29	6.411.090,04	264.873,95	716.014,28	9.296.224,18	3.960.469,08	0,00	5.335.755,10	7.168.995,74
0,00	258.228,45	0,00	258.228,45	258.228,45	0,00	0,00	258.228,45	0,00	0,00	258.228,45	258.228,45
0,00	1.807.599,15	0,00	1.807.599,15	1.807.599,15	0,00	0,00	1.807.599,15	0,00	0,00	1.807.599,15	1.807.599,15
0,00	1.017.161,86	0,00	1.017.161,86	1.017.161,86	0,00	0,00	1.017.161,86	2.450.000,00	1.432.838,14	0,00	1.017.161,86
0,00	177.157,09	15.493,70	0,00	15.493,70	0,00	161.663,39	0,00	15.493,70	15.493,70	0,00	0,00
0,00	826.331,04	826.331,03	0,00	826.331,03	0,00	0,01	3.408.615,53	2.633.930,18	0,00	774.685,35	774.685,35
4.974.379,05	255.981.555,57	244.553.335,53	10.789.590,37	255.342.925,90	264.873,95	903.503,62	590.071.162,16	597.404.610,99	17.984.907,05	10.651.458,22	260.226.968,91
0,00	61.974,84	0,00	41.316,56	41.316,56	0,00	20.658,28	51.645,69	0,00	0,00	51.645,69	41.316,56
0,00	430.810,87	0,00	430.810,87	430.810,87	0,00	0,00	413.165,52	0,00	0,00	413.165,52	430.810,87



## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## ENTRATE

CAPITOLI		GESTIONE DI COMPETENZA							
N°	DESCRIZIONE	PREVISIONE			SOMME ACCERTATE				Differenze rispetti in +
		Iniziali	Variazioni		Definitive	Riscosse	Rimaste da riscuotere	Totale accertato	
			in aumento	in diminuzione					
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
102501	Contributi di regioni connessi con specifiche iniziative	2.548.510,28	0,00	0,00	2.548.510,28	2.783.483,80	1.462.700,99	4.246.184,79	1.697.674,51
	TOTALE CATEGORIA II	2.548.510,28	0,00	0,00	2.548.510,28	2.783.483,80	1.462.700,99	4.246.184,79	1.697.674,51
	CATEGORIA III								
	TRASFERIMENTI DA PARTE DI ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO								
103501	Contributi di altri enti del settore pubblico per l'esecuzione di specifiche ricerche	3.271.134,71	0,00	0,00	3.271.134,71	3.789.727,00	1.000.033,82	4.789.760,82	1.518.626,11
103502	Contributi dell'ENEA per lo svolgimento di spedizioni scientifiche nelle zone polari nell'ambito del Programma nazionale di ricerche in Antartide	1.187.850,87	0,00	0,00	1.187.850,87	864.340,86	116.128,08	980.468,94	0,00
	TOTALE CATEGORIA III	4.458.985,58	0,00	0,00	4.458.985,58	4.654.067,86	1.116.161,90	5.770.229,76	1.518.626,11
	TOTALE TITOLO I	585.810.629,99	23.718.576,88	2.711.254,00	606.817.952,87	360.288.827,12	252.016.241,43	612.305.068,55	10.668.876,66
	TITOLO II								
	ALTRE ENTRATE								
	CATEGORIA V								
	ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DA PRESTAZIONI DI SERVIZI								
205001	Realizzi per cessioni di materiali fuori uso	0,00	0,00	0,00	0,00	2.582,28	0,00	2.582,28	2.582,28
205002	Altre entrate per vendita a terzi di pubblicazioni	36.151,98	0,00	0,00	36.151,98	85.624,78	9.042,87	94.667,65	58.515,67
205003	Altre entrate derivanti dalla prestazione a terzi di servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	42.347,51	0,00	42.347,51	42.347,51
205004	Altre entrate	0,00	0,00	0,00	0,00	44.397,47	0,00	44.397,47	44.397,47
205006	Altre entrate per prestazioni di servizi vari e cessioni di beni e vendita di pubblicazioni effettuate tra organi ed aree di ricerca di cui all'ordinamento dei servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
205501	Entrate per contratti attivi e prestazioni di servizi effettuate a favore di terzi da organi ed aree di ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	154.256,00	19.836,98	174.092,98	174.092,98
205502	Entrate derivanti da contratti internazionali concernenti l'esecuzione di specifiche ricerche da parte di organi, aree di ricerca ed altre strutture preposte istituzionalmente ad attività tecnico-scientifiche	17.189.982,80	0,00	0,00	17.189.982,80	21.870.165,64	4.115.787,11	25.985.952,75	8.795.969,95
205504	Entrate per cessioni a terzi di beni effettuate da organi ed aree di ricerca	27.372,22	0,00	0,00	27.372,22	46.709,39	13.358,65	60.068,04	32.695,82
205506	Entrate per contratti attivi concernenti l'esecuzione di specifiche ricerche da parte di organi, aree di ricerca ed altre strutture preposte istituzionalmente ad attività tecnico-scientifiche	33.232.730,46	0,00	0,00	33.232.730,46	34.001.158,69	25.255.163,42	59.256.322,11	26.023.591,65
205507	Entrate per prestazioni di servizi effettuate a favore di terzi da organi, aree di ricerca e altre strutture preposte istituzionalmente ad attività tecnico-scientifiche	4.006.183,54	0,00	0,00	4.006.183,54	4.758.963,33	2.972.955,80	7.731.919,13	3.725.735,59
205508	Entrate derivanti dall'accordo di collaborazione, ai sensi del D.M. LL.PP. n° 616/77, tra CNR e Ministero dei lavori pubblici, per lo studio, la progettazione e la realizzazione di infrastrutture nell'ambito di un equilibrato assetto del territorio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
205509	Entrate derivanti dall'accordo di collaborazione ai sensi dell'art. 35 del D.Lgs. 30/4/1992, n. 285 e successive modificazioni tra il CNR e il MLL.PP. - Ispettorato Generale per la Circolazione e la Sicurezza Stradale per l'attuazione di programmi ed iniziative finalizzate alla conoscenza, aggiornamento e gestione in sicurezza del sistema di infrastruttura stradale	0,00	0,00	0,00	0,00	84.595,64	0,00	84.595,64	84.595,64
	TOTALE CATEGORIA V	54.492.421,00	0,00	0,00	54.492.421,00	61.090.800,73	32.386.144,83	93.476.945,56	38.984.524,56

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## ENTRATE

to alla previsione in -	GESTIONE DEI RESIDUI ATTIVI					GESTIONE DI CASSA					Totale dei residui attivi al termine dell'esercizio
	Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere	Totale	Variazioni		Previsioni	Riscossioni	Differenze rispetto alla previsione		
					in +	in -			in +	in -	
11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
0,00	1.720.453,55	899.565,31	820.888,25	1.720.453,56	0,01	0,00	2.582.284,49	3.683.049,11	1.100.764,62	0,00	2.283.589,24
0,00	2.213.239,26	899.565,31	1.293.015,68	2.192.580,99	0,01	20.658,28	3.047.095,70	3.683.049,11	1.100.764,62	464.811,21	2.755.716,67
0,00	2.138.246,81	810.883,93	1.256.871,41	2.067.755,34	50.218,52	120.709,99	3.873.426,74	4.600.610,93	727.184,19	0,00	2.256.905,23
207.381,93	76.282,50	36.153,79	15.751,94	51.905,73	0,00	24.376,77	1.032.913,80	900.494,65	0,00	132.419,15	131.880,02
207.381,93	2.214.529,31	847.037,72	1.272.623,35	2.119.661,07	50.218,52	145.086,76	4.906.340,54	5.501.105,58	727.184,19	132.419,15	2.388.785,25
5.181.760,98	260.409.324,14	246.299.938,56	13.355.229,40	259.655.167,96	315.092,48	1.069.248,66	598.024.598,40	606.588.765,68	19.812.855,86	11.248.688,58	265.371.470,83
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.582,28	2.582,28	0,00	0,00
0,00	14.142,68	10.641,69	3.180,45	13.822,14	34,85	355,19	25.822,84	96.266,47	70.443,63	0,00	12.223,32
0,00	6.145,84	0,00	0,00	0,00	0,00	6.145,84	5.822,84	42.347,51	36.524,67	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	44.397,47	44.397,47	0,00	0,00
0,00	4.273,14	0,00	0,00	0,00	0,00	4.273,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	154.256,00	154.256,00	0,00	19.836,98
0,00	5.646.151,05	2.425.021,07	1.850.331,71	4.275.352,78	22.284,45	1.393.082,72	12.911.422,48	24.295.186,71	11.383.764,23	0,00	5.966.118,82
0,00	39.380,22	36.657,45	1.503,15	38.160,60	0,00	1.219,62	51.645,69	83.366,84	31.721,15	0,00	14.861,80
0,00	28.813.058,35	16.788.252,77	10.143.429,02	26.931.681,79	889.101,26	2.770.477,82	41.316.551,94	50.789.411,46	9.472.859,52	0,00	35.398.592,44
0,00	4.809.459,02	3.276.946,82	1.022.958,88	4.299.905,70	6.349,52	515.902,84	5.164.568,99	8.035.910,15	2.871.341,16	0,00	3.995.914,68
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	84.595,64	84.595,64	0,00	0,00
0,00	39.332.610,30	22.537.519,80	13.021.403,21	35.558.923,01	917.769,88	4.691.457,17	59.475.834,78	83.628.320,53	24.152.485,75	0,00	45.407.548,04

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## ENTRATE

CAPITOLI		GESTIONE DI COMPETENZA							
N°	DESCRIZIONE	PREVISIONE			SOMME ACCERTATE				Differenze rispet in +
		Iniziali	Variazioni		Definitive	Riscosse	Rimaste da riscuotere	Totale accertato	
			in aumento	in diminuzione					
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
<b>CATEGORIA VI</b>									
<b>REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI</b>									
208001	Interessi attivi su depositi e conti correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	11.750,53	10.375,78	22.126,31	22.126,31
206002	Affitto di immobili e proventi per uso di locali dati in comodato	51.645,69	0,00	0,00	51.645,69	92.498,98	14.765,06	107.264,04	55.618,35
206003	Interessi e premi su titoli, mutui e prestiti al personale dipendente	41.316,55	0,00	0,00	41.316,55	288.786,08	0,00	288.786,08	247.469,53
<b>TOTALE CATEGORIA VI</b>		<b>92.962,24</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>92.962,24</b>	<b>393.035,59</b>	<b>25.140,84</b>	<b>418.176,43</b>	<b>325.214,19</b>
<b>CATEGORIA VII</b>									
<b>POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI SPESE CORRENTI</b>									
207001	Recuperi e rimborsi diversi	5.499.233,06	0,00	0,00	5.499.233,06	5.362.245,50	4.816.592,48	10.178.837,98	4.679.604,92
207002	Restituzioni ratei di borse di studio	154.937,07	0,00	0,00	154.937,07	122.572,79	37.510,80	160.083,59	5.146,52
<b>TOTALE CATEGORIA VII</b>		<b>5.654.170,13</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.654.170,13</b>	<b>5.484.818,29</b>	<b>4.854.103,28</b>	<b>10.338.921,57</b>	<b>4.684.751,44</b>
<b>CATEGORIA VIII</b>									
<b>ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI</b>									
208001	Altri contributi di enti o privati	0,00	0,00	0,00	0,00	91.001,98	16.211,66	107.213,64	107.213,64
208002	Entrate derivanti dallo sfruttamento di brevetti e dalla valorizzazione dei risultati e dei trovati	154.937,07	0,00	0,00	154.937,07	118.267,01	291.946,87	410.213,88	255.276,81
208003	Restituzioni di somme erogate sugli esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
208004	Entrate eventuali	0,00	0,00	0,00	0,00	2.343,88	0,00	2.343,88	2.343,88
208005	Indennizzi corrisposti da compagnie di assicurazione a fronte di sinistri occorsi a beni dell'Ente	0,00	0,00	0,00	0,00	134.839,40	0,00	134.839,40	134.839,40
208501	Contributi di altri enti o privati per l'esecuzione di specifiche ricerche da parte di organi, aree ed altre strutture preposte istituzionalmente ad attività tecnico-scientifiche	3.634.274,66	0,00	0,00	3.634.274,66	4.336.692,28	8.274.251,33	12.610.943,61	8.976.668,95
208503	Attività espletate nell'ambito del Servizio sanitario nazionale di cui all'art. 7 del regolamento inerente la destinazione ed utilizzazione delle entrate derivanti al CNR da attività conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	15.183,67	0,00	15.183,67	15.183,67
208504	Entrate derivanti da prestazioni sanitarie effettuate da organi di ricerca	24.594.332,92	0,00	0,00	24.594.332,92	19.707.500,60	15.788.682,71	35.496.183,31	10.901.850,39
208701	Contributi per borse di studio ed altre attività NATO e recupero ratei non dovuti	774.685,35	0,00	0,00	774.685,35	735.410,73	6.055,61	741.466,34	0,00
<b>TOTALE CATEGORIA VIII</b>		<b>29.158.230,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>29.158.230,00</b>	<b>25.141.239,55</b>	<b>24.377.148,18</b>	<b>49.518.387,73</b>	<b>20.393.376,74</b>
<b>TOTALE TITOLO II</b>		<b>89.397.783,37</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>89.397.783,37</b>	<b>92.109.894,16</b>	<b>61.642.537,13</b>	<b>153.752.431,29</b>	<b>64.387.866,93</b>
<b>TITOLO III</b>									
<b>ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONI DI CREDITI</b>									
<b>CATEGORIA IX</b>									
<b>ALIENAZIONE DI IMMOBILI E DIRITTI REALI (DA REDDITO)</b>									
309001	Alienazione di immobili e diritti reali	1.136.205,18	0,00	0,00	1.136.205,18	191.089,06	2.351.002,00	2.542.091,06	1.405.885,88
<b>TOTALE CATEGORIA IX</b>		<b>1.136.205,18</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.136.205,18</b>	<b>191.089,06</b>	<b>2.351.002,00</b>	<b>2.542.091,06</b>	<b>1.405.885,88</b>

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## ENTRATE

to alla previsione	GESTIONE DEI RESIDUI ATTIVI						GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui attivi al termine dell'esercizio
	Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere	Totale	Variazioni		Previsioni	Riscossioni	Differenze rispetto alla previsione		
					in +	in -			in +	in -	
in -	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
0,00	6.574,44	6.484,65	27,82	6.512,47	0,00	61,97	0,00	18.235,18	18.235,18	0,00	10.403,60
0,00	27.398,70	12.911,42	14.487,28	27.398,70	0,00	0,00	77.468,53	105.410,40	27.941,87	0,00	29.252,34
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	38.291,38	288.786,08	250.494,70	0,00	0,00
0,00	33.973,14	19.396,07	14.515,10	33.911,17	0,00	61,97	115.759,91	412.431,66	296.671,75	0,00	39.655,94
0,00	477.531,44	34.827,16	412.055,71	446.882,87	0,03	30.648,60	5.975.482,79	5.397.072,66	0,00	578.410,13	5.228.648,19
0,00	112.531,53	36.079,45	45.057,99	81.137,44	0,25	31.394,34	258.228,45	158.652,24	0,00	99.576,21	82.568,79
0,00	590.062,97	70.906,61	457.113,70	528.020,31	0,28	62.042,94	6.233.711,24	5.555.724,90	0,00	677.986,34	5.311.216,98
0,00	8.261,50	3,36	8.258,14	8.261,50	0,00	0,00	0,00	91.005,34	91.005,34	0,00	24.469,80
0,00	281.146,97	210.191,01	7.724,65	217.915,66	1,00	63.232,31	435.956,90	328.458,02	0,00	107.498,88	299.671,52
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.343,88	2.343,88	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	134.839,40	134.839,40	0,00	0,00
0,00	7.197.796,16	3.773.325,28	3.361.913,32	7.135.238,60	10.329,14	72.886,70	10.329.137,98	8.110.017,56	0,00	2.219.120,42	11.636.164,65
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.183,67	15.183,67	0,00	0,00
0,00	16.476.420,77	2.292.181,04	14.184.233,69	16.476.414,73	0,00	6,04	23.240.560,46	21.999.681,64	0,00	1.240.878,82	29.972.916,40
33.219,01	17.248,97	6.806,21	5.019,96	11.826,17	0,00	5.422,80	774.685,35	742.216,94	0,00	32.468,41	11.075,57
33.219,01	23.980.874,37	6.282.508,90	17.567.149,76	23.849.656,66	10.330,14	141.547,85	34.780.340,69	31.423.746,45	243.372,29	3.599.966,53	41.944.297,94
33.219,01	63.937.520,78	28.910.329,38	31.060.181,77	59.970.511,15	928.100,30	4.895.109,93	100.605.646,62	121.020.223,54	24.692.529,79	4.277.952,87	92.702.718,90
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.136.205,18	191.089,06	0,00	945.116,12	2.351.002,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.136.205,18	191.089,06	0,00	945.116,12	2.351.002,00

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## ENTRATE

CAPITOLI		GESTIONE DI COMPETENZA							
N°	DESCRIZIONE	PREVISIONE			SOMME ACCERTATE				Differenze rispet in +
		Iniziali	Variazioni		Definitive	Riscosse	Rimaste da riscuotere	Totale accertato	
			in aumento	in diminuzione					
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	<b>CATEGORIA X</b>								
	<b>ALIENAZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE (NON COSTITUENTI BENI FUORI USO)</b>								
310001	Alienazione di impianti, attrezzature, macchinari ed altre immobilizzazioni tecniche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.649,37	1.649,37	1.649,37
	<b>TOTALE CATEGORIA X</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.649,37</b>	<b>1.649,37</b>	<b>1.649,37</b>
	<b>CATEGORIA XI</b>								
	<b>REALIZZO DI VALORI MOBILIARI</b>								
311001	Entrate derivanti da realizzo di valori mobiliari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
311002	Entrate derivanti da quote semestrali di ammortamento di cartelle fondiane	6.304.905,82	0,00	0,00	6.304.905,82	6.304.905,82	0,00	6.304.905,82	0,00
	<b>TOTALE CATEGORIA XI</b>	<b>6.304.905,82</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.304.905,82</b>	<b>6.304.905,82</b>	<b>0,00</b>	<b>6.304.905,82</b>	<b>0,00</b>
	<b>CATEGORIA XII</b>								
	<b>RISCOSSIONI DI CREDITI</b>								
312001	Riscossione delle quote sui piccoli prestiti concessi al personale in conformità dell'art. 59 del D.P.R. 16/10/79, n. 509	981.268,11	0,00	0,00	981.268,11	839.799,80	0,00	839.799,80	0,00
312003	Entrate per depositi ricevuti a cauzione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE CATEGORIA XII</b>	<b>981.268,11</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>981.268,11</b>	<b>839.799,80</b>	<b>0,00</b>	<b>839.799,80</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE TITOLO III</b>	<b>8.422.379,11</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8.422.379,11</b>	<b>7.335.794,68</b>	<b>2.352.651,37</b>	<b>9.688.446,05</b>	<b>1.407.535,25</b>
	<b>TITOLO IV</b>								
	<b>ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI ATTIVI IN CONTO CAPITALE</b>								
	<b>CATEGORIA XIII</b>								
	<b>TRASFERIMENTI DALLO STATO</b>								
413003	Contributi del Ministero del bilancio e della programmazione economica per la realizzazione dell'Area di ricerca di Pisa S. Cataldo (Delib. CIPE 19/12/89)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE CATEGORIA XIII</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE TITOLO IV</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TITOLO V</b>								
	<b>ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI</b>								
	<b>CATEGORIA XVII</b>								
	<b>ASSUNZIONE DI MUTUI</b>								
517001	Accensione di mutuo per spese di investimento (ex art. 7, c. 5, Legge 168/89)	30.987.413,95	0,00	0,00	30.987.413,95	0,00	10.975.539,60	10.975.539,60	0,00
	<b>TOTALE CATEGORIA XVII</b>	<b>30.987.413,95</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>30.987.413,95</b>	<b>0,00</b>	<b>10.975.539,60</b>	<b>10.975.539,60</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE TITOLO V</b>	<b>30.987.413,95</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>30.987.413,95</b>	<b>0,00</b>	<b>10.975.539,60</b>	<b>10.975.539,60</b>	<b>0,00</b>

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## ENTRATE

to alla previsione in -	GESTIONE DEI RESIDUI ATTIVI						GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui attivi al termine dell'esercizio
	Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere	Totale	Variazioni		Previsioni	Riscossioni	Differenze rispetto alla previsione		
					in +	in -			in +	in -	
11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
0,00	11.124,48	8.521,54	2.602,94	11.124,48	0,00	0,00	0,00	8.521,54	8.521,54	0,00	4.252,31
0,00	11.124,48	8.521,54	2.602,94	11.124,48	0,00	0,00	0,00	8.521,54	8.521,54	0,00	4.252,31
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.304.905,82	6.304.905,82	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.304.905,82	6.304.905,82	0,00	0,00	0,00
141.468,31	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	981.268,11	839.799,80	0,00	141.468,31	0,00
0,00	1.021,19	0,00	0,00	0,00	0,00	1.021,19	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00
141.468,31	1.021,19	0,00	0,00	0,00	0,00	1.021,19	982.268,11	839.799,80	0,00	142.468,31	0,00
141.468,31	12.145,67	8.521,54	2.602,94	11.124,48	0,00	1.021,19	8.423.379,11	7.344.316,22	8.521,54	1.087.584,43	2.355.254,31
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20.011.874,35	53.344.566,20	32.994.473,91	20.350.092,29	53.344.566,20	0,00	0,00	41.316.551,93	32.994.473,91	0,00	8.322.078,02	31.325.631,89
20.011.874,35	53.344.566,20	32.994.473,91	20.350.092,29	53.344.566,20	0,00	0,00	41.316.551,93	32.994.473,91	0,00	8.322.078,02	31.325.631,89
20.011.874,35	53.344.566,20	32.994.473,91	20.350.092,29	53.344.566,20	0,00	0,00	41.316.551,93	32.994.473,91	0,00	8.322.078,02	31.325.631,89

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## ENTRATE

CAPITOLI		GESTIONE DI COMPETENZA							
N°	DESCRIZIONE	PREVISIONE			SOMME ACCERTATE				Differenze rispet in +
		Iniziali	Variazioni		Definitive	Riscosse	Rimaste da riscuotere	Totale accertato	
			in aumento	in diminuzione					
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	<b>TITOLO VI</b>								
	<b>PARTITE DI GIRO</b>								
	<b>CATEGORIA XIX</b>								
	<b>ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>								
619901	Ritenute previdenziali ed assistenziali	36.151.982,94	0,00	0,00	36.151.982,94	27.526.412,91	0,00	27.526.412,91	0,00
619902	Ritenute erariali IRPEF	103.291.379,81	0,00	0,00	103.291.379,81	84.221.452,35	0,00	84.221.452,35	0,00
619904	Entrate per depositi cauzionali provvisori	25.822,84	0,00	0,00	25.822,84	0,00	0,00	0,00	0,00
619905	Anticipazioni e partite di giro varie in conto sospesi	25.822.844,95	0,00	0,00	25.822.844,95	38.518.969,47	1.707.170,81	40.226.160,28	14.403.315,33
619907	Fondazione "N. Vacchelli"	0,00	0,00	0,00	0,00	363,48	0,00	363,48	363,48
619908	Donazione "Fratelli Medici"	0,00	0,00	0,00	0,00	13,78	0,00	13,78	13,78
619910	Estinzione delle anticipazioni concesse ai cassieri	4.906.340,54	0,00	0,00	4.906.340,54	3.037.138,48	238.969,49	3.276.107,97	0,00
619911	Ritenute diverse	9.296.224,18	0,00	0,00	9.296.224,18	6.736.566,03	78,65	6.736.644,66	0,00
619912	Entrate gestite per conto della Cassa del Mezzogiorno destinate al potenziamento delle attrezzature di istituti di ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
619913	Entrate gestite per conto del Ministero affari esteri, destinate al progetto "realizzazione nella repubblica del Mali di un centro del Servizio sanitario nazionale"	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
619915	Entrate gestite per conto dell'ASI nell'ambito dell'atto ASI/CNR, per l'acquisto da parte degli organi di ricerca, per attività spaziali, di apparecchiature e strumentazione affidate in comodato al CNR	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00	15.000,00	15.000,00
619916	Entrate gestite per conto di altri enti, destinate al potenziamento delle attrezzature di istituti di ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	453.292,27	26.000,00	479.292,27	479.292,27
	<b>TOTALE CATEGORIA XIX</b>	<b>179.494.595,26</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>179.494.595,26</b>	<b>160.509.228,77</b>	<b>1.972.218,95</b>	<b>162.481.447,72</b>	<b>14.897.984,86</b>
	<b>TOTALE TITOLO VI</b>	<b>179.494.595,26</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>179.494.595,26</b>	<b>160.509.228,77</b>	<b>1.972.218,95</b>	<b>162.481.447,72</b>	<b>14.897.984,86</b>
	<b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE</b>	<b>894.112.801,68</b>	<b>23.718.576,88</b>	<b>2.711.254,00</b>	<b>915.120.124,56</b>	<b>620.243.744,73</b>	<b>328.959.188,48</b>	<b>949.202.933,21</b>	<b>91.362.263,70</b>

Note:

- 1) Variazione disposta con delibera del Consiglio Direttivo n° 368 del 07/11/2002.
- 2) Variazione disposta con decreto del Presidente del C.N.R.

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## ENTRATE

to alla previsione	GESTIONE DEI RESIDUI ATTIVI						GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui attivi al termine dell'esercizio
	Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere	Totale	Variazioni		Previsioni	Riscossioni	Differenze rispetto alla previsione		
					in +	in -			in +	in -	
11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
8.625.570,03	37.740,76	0,00	0,00	0,00	0,00	37.740,76	36.151.982,94	27.526.412,91	0,00	8.625.570,03	0,00
19.069.927,46	4.367,97	4.367,97	0,00	4.367,97	0,00	0,00	103.295.747,78	84.225.820,32	0,00	19.069.927,46	0,00
25.822,84	671,39	0,00	0,00	0,00	0,00	671,39	25.822,84	0,00	0,00	25.822,84	0,00
0,00	4.609.762,47	2.147.950,56	2.429.073,69	4.577.024,27	7,22	32.745,42	20.658.275,97	40.666.940,05	20.008.664,08	0,00	4.136.244,50
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	363,48	363,48	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13,78	13,78	0,00	0,00
1.630.232,57	215.232,41	195.598,12	19.634,29	215.232,41	0,00	0,00	4.906.340,54	3.232.736,60	0,00	1.673.603,94	258.603,78
2.559.579,50	4.105,83	3.718,49	0,00	3.718,49	0,00	387,34	9.300.330,01	6.740.284,52	0,00	2.560.045,49	78,65
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	46.481,12	0,00	46.481,12	46.481,12	0,00	0,00	25.822,84	15.000,00	0,00	10.822,84	46.481,12
0,00	140.791,38	37.500,00	103.291,38	140.791,38	0,00	0,00	103.291,38	490.792,27	387.500,89	0,00	129.291,38
31.911.132,40	5.059.153,33	2.389.135,16	2.598.480,48	4.987.615,64	7,22	71.544,91	174.467.614,30	162.898.363,93	20.396.542,23	31.965.792,60	4.570.699,43
31.911.132,40	5.059.153,33	2.389.135,16	2.598.480,48	4.987.615,64	7,22	71.544,91	174.467.614,30	162.898.363,93	20.396.542,23	31.965.792,60	4.570.699,43
57.279.455,05	382.762.710,12	310.602.398,55	67.366.586,88	377.968.985,43	1.243.200,00	6.036.924,69	922.837.790,36	930.846.143,28	64.910.449,42	56.902.096,50	396.325.775,36





***RENDICONTO FINANZIARIO***

***SPESE***

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## SPESE

CAPITOLI		GESTIONE DI COMPETENZA							
N°	DESCRIZIONE	Iniziali	PREVISIONE		Definitive	SOMME IMPEGNATE			Differenze rispet in +
			in aumento	in diminuzione		Pagate	Rimaste da pagare	Totale impegnato	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	<b>TITOLO I</b>								
	<b>SPESE CORRENTI</b>								
	<b>CATEGORIA I</b>								
	<b>SPESE PER GLI ORGANI DELL' ENTE</b>								
101001	Indennità per il Presidente ed i componenti del Consiglio Direttivo comprese le spese di funzionamento degli Organi ed il rimborso per spese di trasferta	576.882,36	0,00	0,00	576.882,36	500.656,62	57.806,95	558.463,57	0,00
101002	Spese per il funzionamento, compresi i gettoni di presenza, i compensi ai componenti, le indennità di missione ed il rimborso spese di trasporto, dei Comitati nazionali di consulenza e degli organi collegiali di cui alla legge 20 marzo 1975, n.70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
101003	Indennità e rimborsi ai componenti il Collegio dei revisori	87.797,67	0,00	0,00	87.797,67	66.406,85	21.390,82	87.797,67	0,00
101004	Spese per il funzionamento, compresi i gettoni di presenza ed il rimborso spese di trasferta, del Comitato di Consulenza Scientifica	144.607,93	0,00	0,00	144.607,93	97.047,23	47.560,70	144.607,93	0,00
	<b>TOTALE CATEGORIA I</b>	<b>809.287,96</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>809.287,96</b>	<b>664.110,70</b>	<b>126.758,47</b>	<b>790.869,17</b>	<b>0,00</b>
	<b>CATEGORIA II</b>								
	<b>ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO</b>								
102002	Stipendi ed altri assegni fissi al personale	232.006.573,99	3.768.384,88	1.953.936,40	233.821.022,47	223.856.474,78	9.964.547,69	233.821.022,47	0,00
102006	Indennità e rimborso spese di trasporto per missioni del personale addetto agli organi di ricerca, nell'ambito dell'attività ordinaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
102007	Indennità ai responsabili degli Uffici di diretta collaborazione con gli Organi di Governo	169.759,38	12.394,97	0,00	182.154,35	164.810,71	17.343,64	182.154,35	0,00
102011	Indennità e rimborso spese di trasferimento del personale	51.645,69	0,00	0,00	51.645,69	9.486,28	0,00	9.486,28	0,00
102012	Equo premio per attività inventiva	25.822,84	0,00	0,00	25.822,84	0,00	25.822,84	25.822,84	0,00
102013	Formazione professionale ed aggiornamento del personale	2.582.284,50	0,00	0,00	2.582.284,50	5.550,00	2.576.734,50	2.582.284,50	0,00
102020	Fondo per il finanziamento del trattamento accessorio	31.805.719,24	2.729.654,86	0,00	34.535.373,90	27.640.217,33	6.895.156,57	34.535.373,90	0,00
102022	Indennità e rimborso spese di trasporto per missioni del personale	1.058.736,64	0,00	0,00	1.058.736,64	717.351,39	341.385,25	1.058.736,64	0,00
102502	Compensi incentivanti di cui al comma 4 art. 28 del D.P.R. 568/87	1.675.526,66	0,00	0,00	1.675.526,66	0,00	1.391.595,12	1.391.595,12	0,00
102503	Compensi derivanti da prestazioni sanitarie degli organi di ricerca	2.169.118,98	0,00	0,00	2.169.118,98	623.913,61	527.397,31	1.151.310,92	0,00
102801	Stipendi ed altri assegni fissi al personale assunto con contratto di lavoro a tempo determinato	17.373.552,24	836.773,57	4.652.975,45	13.557.350,36	11.964.538,39	1.592.811,97	13.557.350,36	0,00
102802	Imposte e contributi previdenziali, assistenziali e assicurativi a carico dell'Ente	88.973.429,84	170.319,74	0,00	89.143.749,58	84.322.127,91	4.821.621,67	89.143.749,58	0,00
	<b>TOTALE CATEGORIA II</b>	<b>377.892.170,00</b>	<b>7.517.527,82</b>	<b>6.606.911,85</b>	<b>378.802.785,97</b>	<b>349.304.470,40</b>	<b>28.154.416,56</b>	<b>377.458.886,96</b>	<b>0,00</b>
	<b>CATEGORIA IV</b>								
	<b>SPESE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI</b>								
104001	Spese postali per i servizi generali	129.114,22	0,00	0,00	129.114,22	47.110,41	67.865,93	114.976,34	0,00
104002	Manutenzione ordinaria degli immobili di proprietà e relativi impianti, destinati ai servizi generali	516.456,90	452.000,00	0,00	968.456,90	579.609,09	380.740,18	960.349,27	0,00
104003	Spese d'ufficio per i servizi generali; cancelleria; moduli e stampati; illuminazione; riscaldamento; manutenzione di mobili e suppellettili, di macchine per scrivere e calcolatrici; forza motrice, acqua; libri, riviste e giornali; varie d'ufficio	1.446.079,32	295.000,00	421.655,29	1.319.424,03	762.453,92	549.720,79	1.312.174,71	0,00

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## SPESE

to alla previsione	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI						GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
	Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale	Variazioni		Previsioni	Pagamenti	Differenze rispetto alla previsione		
					in +	in -			in +	in -	
11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
18.418,79	541.648,51	304.428,46	237.220,05	541.648,51	0,00	0,00	1.032.913,80	805.085,08	0,00	227.828,72	295.027,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	28.698,16	12.472,43	16.225,73	28.698,16	0,00	0,00	93.677,43	78.879,28	0,00	14.798,15	37.616,55
0,00	91.309,31	35.842,53	55.447,11	91.289,64	0,00	19,67	103.291,38	132.889,76	29.598,38	0,00	103.007,81
18.418,79	661.655,98	352.743,42	308.892,89	661.636,31	0,00	19,67	1.229.882,61	1.016.854,12	29.598,38	242.628,87	435.651,36
0,00	21.469.050,08	21.459.094,22	8.887,86	21.467.982,08	0,00	1.068,00	240.570.173,59	245.315.569,00	4.745.395,41	0,00	9.973.435,55
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	214,33	0,00	214,33	214,33	0,00	0,00	165.266,21	164.810,71	0,00	455,50	17.557,97
42.159,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.822,84	9.486,28	0,00	1.336,56	0,00
0,00	53.493,60	51.077,88	2.338,00	53.415,88	0,00	77,72	15.822,84	51.077,88	35.255,04	0,00	28.160,84
0,00	3.571.849,73	1.935.201,38	1.590.966,51	3.526.167,89	30.093,24	75.775,08	3.098.741,39	1.940.751,38	0,00	1.157.990,01	4.167.701,01
0,00	12.539.283,87	7.468.253,89	4.632.035,64	12.100.289,53	0,00	438.994,34	29.905.129,45	35.108.471,22	5.203.341,77	0,00	11.527.192,21
0,00	203.991,50	203.646,74	152,76	203.799,50	0,00	192,00	1.032.913,80	920.998,13	0,00	111.915,67	341.538,01
283.931,54	7.966.478,86	1.469.325,97	3.893.108,93	5.362.434,90	0,00	2.604.043,96	2.131.655,19	1.469.325,97	0,00	662.329,22	5.284.704,05
1.017.808,06	3.473.430,04	536.452,42	2.936.977,62	3.473.430,04	0,00	0,00	2.582.284,50	1.160.366,03	0,00	1.421.918,47	3.464.374,93
0,00	5.960.787,93	5.955.247,88	4.380,67	5.959.628,55	0,00	1.159,38	17.660.793,17	17.919.786,27	258.993,10	0,00	1.597.192,84
0,00	23.624.022,82	20.729.868,15	2.893.920,14	23.623.788,29	0,00	234,53	97.962.241,84	105.051.996,06	7.089.754,22	0,00	7.715.541,81
1.343.899,01	78.862.502,76	59.808.168,53	15.962.982,46	75.771.150,99	30.093,24	3.121.545,01	395.135.844,82	409.112.638,93	17.332.739,54	3.355.945,43	44.117.399,02
14.137,88	144.634,52	86.921,52	153,89	87.075,41	0,00	57.559,11	154.937,07	134.031,93	0,00	20.905,14	68.019,82
8.107,63	261.021,30	192.609,20	25.787,39	218.396,59	0,00	42.624,71	761.519,83	772.218,29	10.698,46	0,00	406.527,57
7.249,32	480.253,17	364.607,83	19.437,85	384.045,68	0,00	96.207,49	1.291.142,25	1.127.061,75	0,00	164.080,50	569.158,64

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## S P E S E

CAPITOLI		GESTIONE DI COMPETENZA							
N°	DESCRIZIONE	PREVISIONE			SOMME IMPEGNATE				Differenze rispet in +
		Iniziali	Variazioni		Definitive	Pagate	Rimaste da pagare	Totale impegnato	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
104004	Traduzioni, interpretariato; incarichi speciali ad estranei l'amministrazione per esigenze dei servizi generali	309.874,14	(1) 164.736,00	0,00	474.610,14	461.035,61	7.707,89	468.743,50	0,00
104005	Traduzioni, interpretariato; incarichi speciali ad estranei l'amministrazione per esigenze dei servizi generali	15.493,71	0,00	0,00	15.493,71	1.501,29	13.991,71	15.493,00	0,00
104006	Noleggi di attrezzature; acquisizione di servizi, risorse umane, software di base ed applicativi; corsi e materiali di consumo di natura tecnica per il CED; spese per la realizzazione di applicazioni per i servizi dell'Ente	3.728.818,81	0,00	0,00	3.728.818,81	637.156,00	3.091.662,66	3.728.818,66	0,00
104007	Spese per beni e servizi per l'infrastruttura informatica a sostegno delle attività di ricerca	1.952.207,08	0,00	0,00	1.952.207,08	1.145.862,19	806.328,09	1.952.190,28	0,00
104008	Spese connesse alle reti e telecomunicazioni per acquisizione di software, materiali di consumo, formazione, servizi per la realizzazione di applicazioni telematiche. Spese telefoniche per i servizi generali della Sede centrale e sedi collegate	1.087.141,77	0,00	0,00	1.087.141,77	866.400,31	220.741,46	1.087.141,77	0,00
104009	Mezzi di trasporto; manutenzione, esercizio e noleggio per i servizi centrali e generali	154.937,07	0,00	16.000,00	138.937,07	95.839,27	42.922,94	138.762,21	0,00
104010	Assicurazioni ed altri oneri patrimoniali e relativi accessori	92.962,24	0,00	0,00	92.962,24	92.962,24	0,00	92.962,24	0,00
104011	Fornitura di uniformi al personale addetto ai servizi della sede centrale e dispositivi di protezione individuale per il personale dell'Ente	154.937,07	(1) 60.000,00	(1) 145.000,00	69.937,07	10.712,63	58.897,00	69.609,63	0,00
104012	Oneri connessi ai pagamenti in valuta estera	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
104013	Spese di rappresentanza degli Organi dell'Ente e del Direttore Generale	15.493,71	0,00	0,00	15.493,71	7.944,64	2.384,50	10.329,14	0,00
104014	Spese legali, di giudizio e di cui all'art. 19 D.P.R. 509/78 comprese specifiche consulenze	181.276,37	0,00	0,00	181.276,37	63.211,33	118.065,04	181.276,37	0,00
104015	Assegnazioni straordinarie agli organi di ricerca a carico del P.O. 1994/99 per progetti di formazione CNR/MUR	0,00	(1) (2) 52.336,29	0,00	52.336,29	0,00	52.336,29	52.336,29	0,00
104016	Rivista CNR - "Ricerca & Futuro"	76.435,62	0,00	0,00	76.435,62	36.777,62	39.658,00	76.435,62	0,00
104018	Spese per adempimenti in materia di igiene, prevenzione, sicurezza del lavoro e tutela della salute	774.685,35	0,00	0,00	774.685,35	651.126,06	123.559,29	774.685,35	0,00
104019	Spese per il funzionamento compreso i gettoni di presenza, le indennità di missione ed il rimborso spese di trasporto ai componenti di commissioni e di altri organismi consultivi e di coordinamento ed ai responsabili di progetti strategici	335.696,98	0,00	0,00	335.696,98	189.014,72	146.682,26	335.696,98	0,00
104020	Spese per il funzionamento, compreso le indennità di missione ed il rimborso spese di trasporto per i componenti estranei all'Ente, dei comitati di controllo nei contratti di ricerca e convenzioni	15.493,71	0,00	0,00	15.493,71	1.934,43	13.559,28	15.493,71	0,00
104021	Concorsi di ammissione e progressione in carriera	711.677,61	0,00	0,00	711.677,61	219.173,04	492.504,57	711.677,61	0,00
104022	Fitto locali ed aree per i servizi generali e per le sedi di iniziative scientifiche compreso gli oneri accessori connessi, anche in relazione ai locali concessi in comodato e/o in uso	19.074.302,65	0,00	(1) 362.000,00	18.712.302,65	17.936.130,75	762.594,38	18.698.725,13	0,00
104023	Spese per l'adattamento di aree e locali locati o in uso per sedi dei servizi generali e delle iniziative scientifiche	4.648.112,09	0,00	(1) 711.319,22	3.936.792,87	1.034.889,41	2.897.249,79	3.932.139,20	0,00
104024	Oneri relativi alla gestione servizi mensa	6.455.711,24	0,00	(1) 144.739,28	6.310.971,96	5.272.255,68	1.038.716,28	6.310.971,96	0,00
104027	Riscaldamento, utenze, materiale di consumo, manutenzione, missioni, etc. nelle aree di ricerca	11.201.950,14	(1) 382.300,00	0,00	11.584.250,14	7.753.469,96	3.782.453,73	11.535.923,69	0,00
104029	Spese per la vigilanza dei locali destinati a sedi dei servizi generali e delle iniziative scientifiche	8.986.350,04	0,00	(1) 85.055,39	8.901.294,65	6.997.773,67	1.896.261,92	8.894.035,59	0,00
104030	Spese per la pulizia dei locali destinati a sedi dei servizi generali e delle iniziative scientifiche	8.624.830,21	0,00	(1) 44.654,69	8.580.175,52	6.863.786,54	1.716.388,97	8.580.175,51	0,00
104031	Assegnazioni straordinarie a organi di ricerca per l'acquisizione di altri beni di consumo e servizi e missioni in relazione ad attività scientifiche di carattere generale	0,00	(1) 307.500,00	0,00	307.500,00	79.549,40	227.950,60	307.500,00	0,00

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## S P E S E

to alla previsione	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA					Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
	Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale	Variazioni		Previsioni	Pagamenti	Differenze rispetto alla previsione		
					in +	in -			in +	in -	
in -	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
5.866,64	185.233,77	173.246,30	11.101,28	184.347,58	0,17	886,36	413.165,52	634.281,91	221.116,39	0,00	18.809,17
0,71	16.848,16	0,00	1.962,53	1.962,53	0,00	14.685,63	25.822,84	1.501,29	0,00	24.321,55	15.954,24
0,15	3.878.857,00	860.556,06	3.008.392,17	3.868.948,23	0,00	9.908,77	2.164.568,99	1.497.712,06	0,00	666.856,93	6.100.054,83
16,80	2.355.335,85	1.799.839,20	482.407,34	2.282.246,54	0,00	73.089,31	3.098.741,39	2.945.701,39	0,00	153.040,00	1.288.735,43
0,00	7.891,56	7.851,13	0,00	7.851,13	0,00	40,43	874.685,35	874.251,44	0,00	433,91	220.741,46
174,86	75.897,71	73.057,09	0,00	73.057,09	0,00	2.840,62	149.114,22	168.896,36	19.782,14	0,00	42.922,94
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	92.962,24	92.962,24	0,00	0,00	0,00
327,44	118.129,59	80.742,44	37.383,42	118.125,86	273,93	277,66	129.114,22	91.455,07	0,00	37.659,15	96.280,42
0,00	165,41	110,57	0,00	110,57	0,00	54,84	165,41	110,57	0,00	54,84	0,00
5.164,57	8.782,66	947,81	0,00	947,81	0,00	7.834,85	15.822,84	8.892,45	0,00	6.930,39	2.384,50
0,00	114.543,20	4.544,83	109.213,16	113.757,99	0,00	785,21	154.937,07	67.756,16	0,00	87.180,91	227.278,20
0,00	19.681,57	16.420,23	3.140,91	19.561,14	0,00	120,43	12.911,42	16.420,23	3.508,81	0,00	55.477,20
0,00	34.995,03	34.995,03	0,00	34.995,03	0,00	0,00	101.645,69	71.772,65	0,00	29.873,04	39.658,00
0,00	196.413,72	174.831,09	21.582,63	196.413,72	0,00	0,00	769.748,28	825.957,15	56.208,87	0,00	145.141,92
0,00	516.948,29	259.540,64	241.726,89	501.267,53	0,00	15.680,76	387.342,67	448.555,36	61.212,69	0,00	388.409,15
0,00	20.370,87	6.397,41	8.792,57	15.189,98	0,00	5.180,89	25.822,84	8.331,84	0,00	17.491,00	22.351,85
0,00	390.963,97	210.564,92	148.735,16	359.300,08	0,00	31.663,89	574.685,35	429.737,96	0,00	144.947,39	641.239,73
13.577,52	427.862,65	188.254,22	45.836,62	234.090,84	1,03	193.772,84	18.075.991,47	18.124.384,97	48.393,50	0,00	808.431,00
4.653,67	1.208.596,92	974.820,44	201.051,58	1.175.872,02	0,00	32.724,90	2.648.112,09	2.009.709,85	0,00	638.402,24	3.098.301,37
0,00	3.219.188,83	2.187.907,74	112.985,83	2.300.893,57	0,00	918.295,26	6.779.767,28	7.460.163,42	680.396,14	0,00	1.151.702,11
48.326,45	5.532.703,55	5.055.429,69	379.577,04	5.435.006,73	2.526,64	100.223,46	12.911.422,48	12.808.899,65	0,00	102.522,83	4.162.030,77
7.259,06	2.120.066,36	1.679.787,47	380.417,93	2.060.205,40	0,00	59.860,96	10.845.594,88	8.677.561,14	0,00	2.168.033,74	2.276.679,85
0,01	2.658.968,78	1.997.250,58	522.007,59	2.519.258,17	18.143,05	157.853,66	10.329.137,98	8.861.037,12	0,00	1.468.100,86	2.238.396,56
0,00	374.783,38	269.448,05	81.322,19	350.770,24	0,00	24.013,14	277.468,53	348.997,45	71.528,92	0,00	309.272,79

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## SPESE

CAPITOLI		GESTIONE DI COMPETENZA							
N°	DESCRIZIONE	Iniziali	Variazioni		Definitive	SOMME IMPEGNATE			Differenze rispet in +
			in aumento	in diminuzione		Pagate	Rimaste da pagare	Totale impegnato	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
104032	Contratti di ricerca per attività culturali e scientifiche di carattere generale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
104033	Assegnazioni agli organi di ricerca afferenti alle scienze matematiche per l'acquisizione di altri beni di consumo e servizi e per spese di missione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
104034	Contratti di ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
104035	Assegnazioni agli organi di ricerca afferenti alle scienze fisiche per l'acquisizione di altri beni di consumo e servizi e per spese di missione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
104037	Assegnazioni agli organi di ricerca afferenti alle scienze chimiche per l'acquisizione di altri beni di consumo e servizi e per spese di missione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
104039	Assegnazioni agli organi di ricerca afferenti alle scienze biologiche e mediche per l'acquisizione di altri beni di consumo e servizi e per spese di missione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
104041	Assegnazioni agli organi di ricerca afferenti alle scienze geologiche e minerarie per l'acquisizione di altri beni di consumo e servizi e per spese di missione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
104043	Assegnazioni agli organi di ricerca afferenti alle scienze agrarie per l'acquisizione di altri beni di consumo e servizi e per spese di missione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
104045	Assegnazioni agli organi di ricerca afferenti alle scienze di ingegneria e architettura per l'acquisizione di altri beni di consumo e servizi e per spese di missione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
104047	Assegnazioni agli organi di ricerca afferenti alle scienze storiche, filosofiche e filologiche per l'acquisizione di altri beni di consumo e servizi e per spese di missione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
104049	Assegnazioni agli organi di ricerca afferenti alle scienze giuridiche e politiche per l'acquisizione di altri beni di consumo e servizi e per spese di missione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
104051	Assegnazioni agli organi di ricerca afferenti alle scienze economiche, sociologiche e statistiche per l'acquisizione di altri beni di consumo e servizi e per spese di missione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
104053	Assegnazioni agli organi di ricerca nell'ambito delle ricerche tecnologiche e l'innovazione per l'acquisizione di altri beni di consumo e servizi e per spese di missione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
104060	Spese per le commissioni di assegnazione e di rinnovo delle borse di studio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
104063	Spese per il funzionamento compreso i gettoni di presenza gli eventuali compensi ai componenti, le indennità di missione ed il rimborso spese di trasporto, delle commissioni per norme tecniche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
104064	Spese connesse con il deposito il mantenimento e la tutela dei brevetti	503.545,48	0,00	0,00	503.545,48	380.596,30	122.949,18	503.545,48	0,00
104065	Oneri connessi alla preparazione, verifica e/o stipula di accordi di cooperazione scientifica con enti di ricerca stranieri e manifestazioni collaterali agli accordi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
104066	Assegnazioni straordinarie a organi di ricerca per l'acquisizione di altri beni di consumo e servizi e per spese di missione nell'ambito degli accordi di programma con il MIUR di cui alla legge n.95/95 e dei progetti strategici MIUR di cui alla legge n. 449/97	2.562.153,01	(1) (2)	(1)	5.347.395,34	1.479.360,72	2.797.620,51	4.276.981,23	0,00
104067	Contratti di ricerca nell'ambito degli accordi di programma con il MIUR di cui alla legge n.95/95 e dei progetti strategici MIUR di cui alla legge n. 449/97	3.240.421,02	(1) (2)	0,00	5.007.863,97	38.734,27	3.997.431,64	4.036.165,91	0,00
104068	Incarichi ad estranei l'amministrazione esperti nel campo tecnico-scientifico, anche ai sensi della legge 29/4/88, n. 143, compreso il rimborso delle eventuali spese di trasferimento sia all'interno che all'estero	187.861,20	0,00	0,00	187.861,20	88.651,00	18.122,48	106.773,48	0,00
104089	Spese per l'elezione dei componenti dei Consigli scientifici nazionali: quota CNR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
104071	Spese connesse all'esercizio delle competenze del Presidente	206.582,76	0,00	0,00	206.582,76	60.606,08	145.976,68	206.582,76	0,00

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## S P E S E

to alla previsione	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI						GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
	Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale	Variazioni		Previsioni	Pagamenti	Differenze rispetto alla previsione		
					in +	in -			in +	in -	
in -	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
0,00	20.658,28	20.658,28	0,00	20.658,28	0,00	0,00	20.658,28	20.658,28	0,00	0,00	0,00
0,00	1.186.356,25	673.107,90	198.065,43	871.173,33	19.064,29	334.247,21	774.685,35	673.107,90	0,00	101.577,45	198.065,43
0,00	1.011.473,40	192.909,51	641.955,94	834.865,45	0,00	176.607,95	361.519,83	192.909,51	0,00	168.610,32	641.955,94
0,00	4.446.724,28	3.378.931,47	889.861,16	4.268.792,63	90.988,56	268.920,21	3.098.741,39	3.378.931,47	280.190,08	0,00	889.861,16
0,00	3.716.926,36	3.012.524,63	606.359,79	3.618.884,42	159.378,36	257.420,30	3.340.512,94	3.012.524,63	0,00	327.988,31	606.359,79
0,00	4.818.666,94	3.808.061,14	864.573,64	4.672.634,78	227.901,83	373.933,99	3.382.284,50	3.808.061,14	425.776,64	0,00	864.573,64
0,00	1.493.213,50	1.114.144,85	268.550,80	1.382.695,65	16.396,47	126.914,32	1.032.913,80	1.114.144,85	81.231,05	0,00	268.550,80
0,00	2.432.068,42	1.902.617,04	397.388,00	2.300.005,04	56.313,24	188.376,62	1.807.599,15	1.902.617,04	95.017,89	0,00	397.388,00
0,00	3.459.879,57	2.430.723,40	864.201,18	3.294.924,58	42.999,47	207.954,46	2.582.284,50	2.430.723,40	0,00	151.561,10	864.201,18
0,00	1.060.195,49	544.005,72	373.893,00	917.898,72	12.629,07	154.925,84	516.456,90	544.005,72	27.548,82	0,00	373.893,00
0,00	865.622,67	496.206,18	267.985,70	764.191,88	2.846,13	104.276,92	516.456,90	496.206,18	0,00	20.250,72	267.985,70
0,00	941.749,84	665.384,17	167.411,07	832.795,24	2.828,17	111.782,77	723.039,66	665.384,17	0,00	57.655,49	167.411,07
0,00	2.741.159,08	2.147.159,59	517.095,53	2.664.255,12	6.682,27	83.586,23	2.065.827,60	2.147.159,59	81.331,99	0,00	517.095,53
0,00	195.522,81	57.846,17	103.578,01	161.424,18	0,00	34.098,63	103.291,38	57.846,17	0,00	45.445,21	103.578,01
0,00	235,30	0,00	0,00	0,00	0,00	235,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	256.677,49	250.155,31	6.125,12	256.280,43	0,00	397,06	613.165,52	630.751,61	17.586,09	0,00	129.074,30
0,00	30.759,98	14.295,58	16.464,40	30.759,98	0,00	0,00	20.329,14	14.295,58	0,00	6.033,56	16.464,40
1.070.414,11	1.620.273,96	1.279.108,74	328.631,58	1.607.740,32	28.924,51	41.458,15	3.615.198,29	2.758.469,46	0,00	856.728,83	3.126.252,09
971.698,06	5.897.339,52	1.973.479,28	3.637.200,80	5.610.680,08	115.944,40	402.603,84	5.164.568,99	2.012.213,55	0,00	3.152.355,44	7.634.632,44
81.087,72	88.938,15	9.982,71	54.297,49	64.280,20	1.980,61	6.638,56	129.114,22	98.633,71	0,00	30.480,51	72.419,97
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	195.591,29	160.707,83	176,73	160.884,56	0,00	34.706,73	258.228,45	221.313,91	0,00	36.914,54	146.153,41



## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## SPESE

CAPITOLI		GESTIONE DI COMPETENZA							
N°	DESCRIZIONE	Iniziali	PREVISIONE		Definitive	SOMME IMPEGNATE			Differenze rispet in +
			in aumento	in diminuzione		Pagate	Rimaste da pagare	Totale impegnato	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
104072	Spese connesse all'attività di valutazione e controllo strategico	77.468,53	0,00	0,00	77.468,53	2.001,54	75.466,99	77.468,53	0,00
104073	Spese connesse all'acquisizione di beni e servizi per la programmazione e la pianificazione delle attività dell'Ente	671.393,97	0,00	0,00	671.393,97	552.935,40	118.458,57	671.393,97	0,00
104074	Spese connesse all'acquisizione di beni di consumo e servizi per le attività dell'Ufficio Stampa	210.197,96	0,00	0,00	210.197,96	192.971,15	17.226,81	210.197,96	0,00
104075	Spese di funzionamento nell'ambito del progetto di collaborazione IIGB/Teletthon	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
104076	Spese connesse all'esercizio delle competenze del Direttore Generale	51.645,69	0,00	0,00	51.645,69	16.560,00	35.085,00	51.645,00	0,00
104077	Spese per l'adattamento di immobili in uso nell'ambito dell'Intesa di programma per il Mezzogiorno e per spese generali nella realizzazione dell'Intesa	5.396.974,60	0,00	(2) 547.984,19	4.848.990,41	1.706.159,57	3.127.018,13	4.833.177,70	0,00
104078	Assegnazioni straordinarie e contratti di ricerca per il finanziamento di specifiche attività per il potenziamento delle reti di ricerca scientifica e tecnologica nelle aree economicamente depresse cofinanziate dalla Legge 19/12/1992, n° 488	3.424.109,24	(1) 2.653.086,47	0,00	6.077.195,71	1.822.853,07	5.101.467,76	6.924.320,83	(3) 847.125,12
104080	Contratti di ricerca afferenti al settore della luce di sincrotrone	24.531,70	0,00	0,00	24.531,70	24.531,70	0,00	24.531,70	0,00
104081	Spese di giardinaggio nelle aree di ricerca, negli istituti e nelle sedi dei servizi amministrativi	464.811,21	(1) 31.100,00	0,00	495.911,21	346.461,49	149.361,14	495.822,63	0,00
104082	Trasporti, traslochi e facchinaggi nelle aree di ricerca, negli istituti e per la sede centrale e dipendenze periferiche	619.748,28	(1) 902.450,00	0,00	1.522.198,28	184.708,22	1.337.462,09	1.522.170,31	0,00
104083	Assegnazioni straordinarie a organi di ricerca, alle aree ed ad altre strutture preposte istituzionalmente ad attività tecnico-scientifiche per l'acquisizione di altri beni di consumo e servizi e per spese di missione in relazione alla seconda fase delle attività di ricerca e sperimentazione per la salvaguardia del Mare Adriatico (legge 57/90)	0,00	(2) 360.728,74	0,00	360.728,74	0,00	0,00	0,00	0,00
104084	Assegnazioni straordinarie da destinare all'acquisizione di beni di consumo, servizi e per spese di missione necessarie ad organi di ricerca che operano nell'ambito dell'Intesa di programma CNR-MISM/STRIDE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
104085	Spese per la realizzazione, stampa e spedizione di pubblicazioni, ivi compreso il Bollettino Ufficiale, per iniziative promozionali, inerenti l'attività generale del CNR e degli organi di ricerca	144.607,93	0,00	0,00	144.607,93	2.478,00	121.122,00	123.600,00	0,00
104086	Spese per le attività di promozione e di immagine dell'Ente in Italia ed all'estero: convegni e stampa di atti e mostre, strumenti audiovisivi e di documentazione	258.228,45	0,00	0,00	258.228,45	233.703,48	24.524,97	258.228,45	0,00
104088	Assegnazioni straordinarie a organi di ricerca ed altre strutture preposte istituzionalmente ad attività tecnico-scientifiche per il potenziamento dei progetti strategici dell'Ente	0,00	(1) 336.228,26	0,00	336.228,26	21.549,47	314.678,79	336.228,26	0,00
104089	Spese da sostenere per la partecipazione di esperti stranieri o di studiosi italiani residenti all'estero, a seminari, conferenze, etc. di interesse dell'Ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
104090	Spese per noleggio di mezzi navali ed aerei e per l'acquisto di beni di consumo e servizi per attività oceanografiche correlate anche alle Convenzioni CNR/MIUR per la salvaguardia del Mare Adriatico	5.474.443,13	0,00	0,00	5.474.443,13	5.343.391,16	131.051,97	5.474.443,13	0,00
104091	Assegnazioni straordinarie a organi di ricerca, alle aree ed ad altre strutture preposte istituzionalmente ad attività tecnico-scientifiche per l'acquisizione di altri beni di consumo e servizi e per spese di missione in relazione alla prima fase delle attività di ricerca e sperimentazione per la salvaguardia del Mare Adriatico (legge 57/90)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
104098	Spese per beni e servizi nei contratti di ricerca afferenti ai progetti strategici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
104101	Assegnazioni straordinarie da destinare all'acquisizione di beni di consumo, servizi e per spese di missione necessarie agli organi di ricerca che operano nell'ambito della Intesa di programma CNR/MIUR	516.456,90	(2) 70.836,42	0,00	587.293,32	0,00	587.293,32	587.293,32	0,00

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## S P E S E

to alla previsione	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA					Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
	Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale	Variazioni		Previsioni	Pagamenti	Differenze rispetto alla previsione		
					in +	in -			in +	in -	
in -	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
0,00	144.285,35	59.903,94	0,00	59.903,94	0,00	84.381,41	154.937,07	61.905,48	0,00	93.031,59	75.466,99
0,00	88.990,99	74.555,66	14.435,33	88.990,99	0,00	0,00	619.748,28	627.491,06	7.742,78	0,00	132.893,90
0,00	55.998,25	55.998,25	0,00	55.998,25	0,00	0,00	256.582,76	248.969,40	0,00	7.613,36	17.226,81
0,00	653.457,00	345.309,96	308.147,04	653.457,00	0,00	0,00	516.456,90	345.309,96	0,00	171.146,94	308.147,04
0,69	9.038,00	9.038,00	0,00	9.038,00	0,00	0,00	41.316,55	25.598,00	0,00	15.718,55	35.085,00
15.812,71	980.867,42	472.072,96	504.370,97	976.443,93	0,00	4.423,49	2.115.198,29	2.178.232,53	63.034,24	0,00	3.631.389,10
0,00	2.627.674,89	1.966.511,46	660.999,55	2.627.511,01	0,00	163,88	4.131.655,19	3.789.364,53	0,00	342.290,66	5.762.467,31
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.493,71	24.531,70	9.037,99	0,00	0,00
88,58	203.700,22	190.062,95	8.378,87	198.441,82	0,00	5.258,40	413.165,52	536.524,44	123.358,92	0,00	157.740,01
27,97	545.573,77	452.825,56	84.034,81	536.860,39	0,00	8.713,38	774.685,35	637.533,80	0,00	137.151,55	1.421.496,90
360.728,74	14.870,67	3.534,99	550,08	4.085,07	0,00	10.785,60	10.329,14	3.534,99	0,00	6.794,15	550,08
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21.007,93	164.731,16	86.324,37	59.506,79	145.831,16	0,00	18.900,00	206.582,76	88.802,37	0,00	117.780,39	180.628,79
0,00	211.360,52	194.748,45	6.590,29	201.338,74	0,00	10.021,78	409.874,14	428.451,93	18.577,79	0,00	31.115,26
0,00	1.691.911,41	1.071.506,29	479.594,76	1.551.101,05	0,00	140.810,36	1.032.913,80	1.093.055,76	60.141,96	0,00	794.273,55
0,00	12.562,99	108,78	12.454,21	12.562,99	0,00	0,00	10.329,14	108,78	0,00	10.220,36	12.454,21
0,00	81.619,72	81.619,72	0,00	81.619,72	0,00	0,00	5.522.797,44	5.425.010,88	0,00	97.786,56	131.051,97
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	709.254,84	392.507,02	171.463,91	563.970,93	0,00	145.283,91	516.456,90	392.507,02	0,00	123.949,88	171.463,91
0,00	2.150.664,04	1.734.518,18	373.077,34	2.107.595,52	0,00	43.068,52	2.291.142,25	1.734.518,18	0,00	556.624,07	960.370,66

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## SPESE

CAPITOLI		GESTIONE DI COMPETENZA							
N°	DESCRIZIONE	PREVISIONE			SOMME IMPEGNATE				Differenze rispet in +
		Iniziali	Variazioni		Definitive	Pagate	Rimaste da pagare	Totale impegnato	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
104103	Assegnazioni straordinarie a organi di ricerca ed al progetto LARA da destinare alla acquisizione di beni di consumo, servizi e per spese di missione necessarie per progetti strategici previsti dalla Intesa di programma CNR/MIUR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
104104	Contratti di ricerca da stipulare per progetti strategici previsti dalla Intesa di programma CNR/MIUR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
104109	Assegnazioni ad organi di ricerca per l'acquisizione di altri beni di consumo e servizi e per spese di missione nell'ambito delle ricerche afferenti alle biotecnologie e alla biologia molecolare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
104110	Assegnazioni agli organi di ricerca per l'acquisizione di altri beni di consumo e servizi e per spese di missione nell'ambito delle ricerche afferenti alle scienze e alle tecnologie dell'informazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
104111	Assegnazioni agli organi di ricerca per l'acquisizione di altri beni di consumo e servizi e per spese di missione nell'ambito delle ricerche afferenti alle scienze e alle tecnologie dell'ambiente e dell'habitat	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
104112	Assegnazioni agli organi di ricerca per l'acquisizione di altri beni di consumo e servizi e per spese di missione nell'ambito delle ricerche afferenti alla scienza e alla tecnologia dei beni culturali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
104114	Finanziamenti integrativi per spese di gestione di grandi apparecchiature comprese quelle di cui al D.M.-MIUR 2/8/1988	1.874.738,54	(1)	0,00	2.221.260,00	149.107,69	2.057.152,31	2.206.260,00	0,00
104116	Assegnazioni straordinarie a organi di ricerca per il progetto strategico nel settore luce di sincrotrone	384.760,39	0,00	0,00	384.760,39	175.177,94	209.582,45	384.760,39	0,00
104117	Finanziamento a favore dell'Istituto di biologia cellulare per attività internazionale - Progetto EMMA	2.582.284,50	0,00	(1)	2.230.008,64	0,00	2.230.008,64	2.230.008,64	0,00
104119	Spese per acquisto di beni di consumo e servizi per attività promozionali e di trasferimento e oneri di gestione della struttura, nell'ambito della Intesa di programma CNR/MIUR	194.704,25	(1)	0,00	280.230,11	7.986,02	269.744,09	277.730,11	0,00
104120	Assegnazioni straordinarie a organi di ricerca per il progetto sistema lagunare veneziano nell'ambito della convenzione di cui alla legge 798/1984	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
104121	Spese per beni e servizi nei contratti di ricerca per il progetto sistema lagunare veneziano nell'ambito della convenzione di cui alla legge 798/1984	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
104122	Spese per indennità di verifica di esperti del MIUR nell'ambito degli Accordi di programma	77.675,12	0,00	0,00	77.675,12	0,00	0,00	0,00	0,00
104123	Indennità e compensi ai direttori di Istituto ivi comprese le indennità di cui all'art. 2, comma 2, della legge 18/3/1989, n° 118	3.325.982,43	0,00	(2)	2.125.982,43	971.722,32	1.136.024,30	2.107.746,62	0,00
104124	Spese per beni di consumo e servizi inerenti alla diffusione e documentazione dell'attività dell'Ente	105.873,66	(1)	0,00	110.373,66	39.443,76	70.929,90	110.373,66	0,00
104125	Spese afferenti alla pubblicità di cui all'art. 5 della legge 25/2/87, n. 67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
104126	Spese per lo smaltimento di rifiuti tossici e nocivi	697.216,81	(1)	0,00	724.522,81	138.511,12	580.926,46	719.437,58	0,00
104128	Spese per attività di coordinamento generale e per la realizzazione della base di dati relative alla seconda fase dei programmi di ricerca per la salvaguardia del Mare Adriatico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
104129	Programma Mediterraneo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
104130	Anticipazioni sulla quota a carico del MIUR per il finanziamento di specifiche attività previste dai progetti approvati nell'ambito del P.O. ricerca, sviluppo tecnologico e alta formazione (1994-99)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
104131	Assegnazioni straordinarie e contratti di ricerca per il finanziamento di specifiche attività previste dal P.O. ricerca, sviluppo tecnologico ed alta formazione (1994-99)	919.293,28	(1) (2)	0,00	1.241.009,82	2.694,71	1.238.315,11	1.241.009,82	0,00

XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

SPESE

to alla previsione	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI						GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
	Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale	Variazioni		Previsioni	Pagamenti	Differenze rispetto alla previsione		
					in +	in -			in +	in -	
in -	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
0,00	4.223,43	0,24	0,00	0,24	48,31	4.271,50	4.223,43	0,24	0,00	4.223,19	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	843.362,03	614.483,95	202.967,67	817.451,62	13.114,62	39.025,03	619.748,28	614.483,95	0,00	5.264,33	202.967,67
0,00	633.962,01	511.304,95	107.761,55	619.066,50	0,00	14.895,51	361.519,83	511.304,95	149.785,12	0,00	107.761,55
0,00	1.510.444,32	1.217.713,16	229.990,37	1.447.703,53	19.191,55	81.932,34	1.229.622,42	1.217.713,16	0,00	11.909,26	229.990,37
0,00	315.225,79	201.240,50	94.767,13	296.007,63	0,00	19.218,16	180.759,91	201.240,50	20.480,59	0,00	94.767,13
15.000,00	2.229.809,41	1.672.488,34	529.181,43	2.201.669,77	28.696,97	56.836,61	3.098.741,39	1.821.596,03	0,00	1.277.145,36	2.586.333,74
0,00	251.019,92	248.371,66	1.954,62	250.326,28	0,00	693,64	413.165,52	423.549,60	10.384,08	0,00	211.537,07
0,00	2.284.592,41	1.033.012,35	1.249.234,02	2.282.246,37	22.287,08	24.633,12	2.582.284,50	1.033.012,35	0,00	1.549.272,15	3.479.242,66
2.500,00	32.628,34	3.772,40	0,00	3.772,40	0,00	28.855,94	154.937,07	11.758,42	0,00	143.178,65	269.744,09
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
77.675,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	36.151,98	0,00	0,00	36.151,98	0,00
18.235,81	109.867,78	106.390,12	3.477,66	109.867,78	0,00	0,00	1.582.284,50	1.078.112,44	0,00	504.172,06	1.139.501,96
0,00	68.702,24	56.890,73	11.810,19	68.700,92	0,00	1,32	103.291,38	96.334,49	0,00	6.956,89	82.740,09
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5.085,23	582.384,45	392.049,84	99.796,84	491.846,68	1.325,66	91.863,43	1.136.205,18	530.560,96	0,00	605.644,22	680.723,30
0,00	4.172,69	1.061,55	0,00	1.061,55	0,00	3.111,14	0,00	1.061,55	1.061,55	0,00	0,00
0,00	634.856,54	432.972,85	174.540,36	607.513,21	386,50	27.729,83	387.342,67	432.972,85	45.630,18	0,00	174.540,36
0,00	16.681,44	0,00	0,00	0,00	0,00	16.681,44	5.164,57	0,00	0,00	5.164,57	0,00
0,00	2.038.997,54	1.051.944,64	212.677,10	1.264.621,74	30.545,53	804.921,33	2.324.056,05	1.054.639,35	0,00	1.269.416,70	1.450.992,21

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## SPESE

CAPITOLI		GESTIONE DI COMPETENZA								Differenze rispet in +
N°	DESCRIZIONE	Iniziali	PREVISIONE		Definitive	SOMME IMPEGNATE				
			in aumento	in diminuzione		Pagate	Rimaste da pagare	Totale impegnato		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
104133	Spese per il funzionamento ordinario della Biblioteca del CNR comprese le spese di missione		(1)							
		134.278,79	15.494,00	0,00	149.772,79	110.978,30	38.794,49	149.772,79	0,00	
104134	Assegnazioni ad organi di ricerca per l'acquisizione di altri beni di consumo e servizi e per spese di missione		(1) (2)	(1)						
		46.006.893,68	2.517.352,16	2.169.448,80	46.354.797,04	21.831.339,66	24.470.693,92	46.302.033,58	0,00	
104265	Spese generali per strutture tecniche del progetto finalizzato "Materiali e dispositivi per l'elettronica a stato solido 2"		(1)							
		513.874,61	34.799,74	0,00	548.674,35	166.498,19	382.176,16	548.674,35	0,00	
104266	Assegnazioni straordinarie ad organi di ricerca e altre strutture preposte istituzionalmente ad attività tecnico-scientifiche per l'acquisizione di altri beni di consumo e servizi e per spese di missione nell'ambito delle attività per il progetto finalizzato "Materiali e dispositivi per l'elettronica a stato solido 2"									
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
104267	Contratti di ricerca afferenti al progetto finalizzato "Materiali e dispositivi per l'elettronica a stato solido 2"									
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
104268	Spese generali per strutture tecniche del progetto finalizzato "Materiali speciali per tecnologie avanzate 2"									
		490.634,05	0,00	0,00	490.634,05	228.391,07	262.242,98	490.634,05	0,00	
104269	Assegnazioni straordinarie ad organi di ricerca e altre strutture preposte istituzionalmente ad attività tecnico-scientifiche per l'acquisizione di altri beni di consumo e servizi e per spese di missione nell'ambito delle attività del progetto finalizzato "Materiali speciali per tecnologie avanzate 2"									
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
104270	Contratti di ricerca afferenti al progetto finalizzato "Materiali speciali per tecnologie avanzate 2"									
		1.031.880,88	0,00	0,00	1.031.880,88	0,00	1.031.880,82	1.031.880,82	0,00	
104271	Spese generali per strutture tecniche del progetto finalizzato "Biotecnologie"		(1)							
		304.709,57	30.339,93	0,00	335.049,50	90.000,00	245.049,50	335.049,50	0,00	
104272	Assegnazioni straordinarie ad organi di ricerca e altre strutture preposte istituzionalmente ad attività tecnico-scientifiche per l'acquisizione di altri beni di consumo e servizi e per spese di missione nell'ambito delle attività per il progetto finalizzato "Biotecnologie"									
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
104273	Contratti di ricerca afferenti al progetto finalizzato "Biotecnologie"									
		267.008,22	0,00	0,00	267.008,22	0,00	267.008,22	267.008,22	0,00	
104274	Contratti di ricerca afferenti al progetto finalizzato "Beni culturali"									
		182.825,74	0,00	0,00	182.825,74	50.096,32	132.729,42	182.825,74	0,00	
104275	Assegnazioni straordinarie a organi di ricerca e altre strutture preposte istituzionalmente ad attività tecnico-scientifiche per l'acquisizione di altri beni di consumo e servizi e per spese di missione nell'ambito delle attività per il progetto finalizzato "Beni culturali"									
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
104276	Spese generali per strutture tecniche del progetto finalizzato "Beni culturali"									
		418.330,09	0,00	0,00	418.330,09	141.598,57	276.731,52	418.330,09	0,00	
104277	Spese generali per strutture tecniche del progetto finalizzato "Trasporti 2"									
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
104279	Assegnazioni straordinarie a organi di ricerca per l'acquisizione di altri beni di consumo e servizi e per spese di missione nell'ambito delle attività per il progetto finalizzato "Trasporti 2"									
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
104280	Contratti di ricerca afferenti al progetto finalizzato "Trasporti 2"									
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
104285	Spese generali e per strutture tecniche del progetto finalizzato "Ricerche avanzate per innovazioni del sistema agricolo"									
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
104302	Spese generali e per strutture tecniche dei progetti finalizzati chiusi									
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
104304	Assegnazioni straordinarie a organi di ricerca per l'acquisizione di altri beni di consumo e servizi nell'ambito delle attività per i progetti finalizzati chiusi									
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
104305	Contratti di ricerca afferenti ai progetti finalizzati chiusi									
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
104501	Assegnazioni straordinarie ad organi di ricerca, alle aree, ad altre strutture e commissioni preposte istituzionalmente ad attività tecnico-scientifiche in relazione ad attività per contratti attivi o prestazioni ed indennizzi assicurativi per l'acquisizione di altri beni di consumo e servizi e per le spese di missione								(3)	
		68.930.289,68	0,00	0,00	68.930.289,68	42.946.526,76	76.681.955,60	119.628.482,36	50.698.192,68	

XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

SPESE

to alla previsione	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA					Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
	Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale	Variazioni		Previsioni	Pagamenti	Differenze rispetto alla previsione		
					in +	in -			in +	in -	
in -	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
0,00	51.670,54	35.830,96	15.839,47	51.670,43	0,00	0,11	154.937,07	146.809,26	0,00	8.127,81	54.633,96
52.763,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23.240.560,48	21.831.339,66	0,00	1.409.220,82	24.470.693,92
0,00	792.377,66	341.211,57	412.645,93	753.857,50	0,00	38.520,16	826.331,04	507.709,76	0,00	318.621,28	794.822,09
0,00	433.421,69	357.815,93	66.182,52	425.998,45	0,00	7.423,24	409.874,14	357.815,93	0,00	52.058,21	68.182,52
0,00	6.342.850,55	3.930.756,56	2.291.583,43	6.222.339,99	0,00	120.510,56	4.615.198,29	3.930.756,56	0,00	684.441,73	2.291.583,43
0,00	180.207,81	96.039,37	10.721,49	106.760,86	0,00	73.446,95	309.874,14	324.430,44	14.556,30	0,00	272.964,47
0,00	652.367,32	597.666,11	49.405,50	647.071,61	0,00	5.295,71	516.456,90	597.666,11	81.209,21	0,00	49.405,50
0,06	3.786.170,49	1.528.943,80	1.986.359,53	3.515.303,33	0,00	270.867,16	3.098.741,39	1.528.943,80	0,00	1.569.797,59	3.018.240,35
0,00	235.019,43	229.780,45	1.637,03	231.417,48	0,00	3.601,95	328.228,45	319.780,45	0,00	8.448,00	246.686,53
0,00	989.761,61	730.742,70	250.300,13	981.042,83	2.146,96	10.865,74	769.748,28	730.742,70	0,00	39.005,58	250.300,13
0,00	1.095.405,08	195.273,87	645.188,78	840.462,65	0,00	254.942,43	1.032.913,80	195.273,87	0,00	837.639,93	912.197,00
0,00	811.046,38	412.444,88	316.096,45	728.541,33	0,00	82.505,05	716.456,90	462.541,20	0,00	253.915,70	448.825,87
0,00	1.584.230,28	1.185.606,40	360.747,04	1.546.353,44	6.121,39	43.998,23	1.429.622,42	1.185.606,40	0,00	244.016,02	360.747,04
0,00	529.175,69	170.924,86	358.148,87	529.073,73	0,00	101,96	516.456,90	312.523,43	0,00	203.933,47	634.880,39
0,00	14.936,76	7.066,64	0,00	7.066,64	0,00	7.870,12	10.329,14	7.066,64	0,00	3.262,50	0,00
0,00	6.970,40	0,00	0,00	0,00	0,00	6.970,40	6.970,40	0,00	0,00	6.970,40	0,00
0,00	1.038.150,05	141.750,57	0,00	141.750,57	0,00	896.399,48	929.622,42	141.750,57	0,00	787.871,85	0,00
0,00	24.948,51	0,00	0,00	0,00	0,00	24.948,51	10.329,14	0,00	0,00	10.329,14	0,00
0,00	226.127,59	0,00	0,00	0,00	0,00	226.127,59	226.127,59	0,00	0,00	226.127,59	0,00
0,00	14.435,80	1.514,27	0,00	1.514,27	0,00	12.921,53	14.435,80	1.514,27	0,00	12.921,53	0,00
0,00	59.392,54	0,00	0,00	0,00	0,00	59.392,54	51.645,69	0,00	0,00	51.645,69	0,00
0,00	77.875.754,86	51.280.663,32	23.498.837,66	74.779.500,98	338.824,78	3.435.078,66	72.303.965,87	94.227.190,08	21.923.224,21	0,00	100.180.793,26

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## S P E S E

CAPITOLI		GESTIONE DI COMPETENZA							
N°	DESCRIZIONE	Iniziali	PREVISIONE		Definitive	SOMME IMPEGNATE			Differenze rispet in +
			in aumento	in diminuzione		Pagate	Rimaste da pagare	Totale impegnato	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
104502	Contratti di ricerca su contributi o sovvenzioni di terzi	762.359,59	0,00	0,00	762.359,59	198.319,45	0,00	198.319,45	0,00
104503	Spese generali ed infrastrutture tecniche da sostenere a fronte dei contributi ENEA per lo svolgimento di spedizioni scientifiche nell'ambito del Programma nazionale di ricerche in Antartide	180.759,91	0,00	0,00	180.759,91	7.679,53	30.987,42	38.666,95	0,00
104801	Assicurazione contro gli infortuni dei borsisti	28.405,13	0,00	0,00	28.405,13	21.174,73	0,00	21.174,73	0,00
104802	Spese generali e per strutture tecniche del Gruppo nazionale per la difesa dai terremoti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
104803	Spese generali e per strutture tecniche del Gruppo nazionale per la difesa dalle catastrofi idrogeologiche	0,00	(1) (2) 496.985,94	0,00	496.985,94	36.000,00	460.985,94	496.985,94	0,00
104804	Assegnazioni straordinarie a organi di ricerca per l'acquisizione di altri beni di consumo e servizi e per spese di missione nell'ambito del Gruppo nazionale per la difesa dai terremoti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
104805	Contratti di ricerca afferenti al Gruppo nazionale per la difesa dai terremoti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
104807	Assegnazioni straordinarie a organi di ricerca per l'acquisizione di altri beni di consumo e servizi e per spese di missione, nell'ambito del Gruppo nazionale per la difesa dalle catastrofi idrogeologiche	0,00	(1) 600.000,00	0,00	600.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
104808	Contratti di ricerca afferenti al Gruppo nazionale per la difesa dalle catastrofi idrogeologiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
104810	Assegnazioni straordinarie a organi di ricerca per l'acquisizione di altri beni di consumo e servizi e per spese di missione nell'ambito del Gruppo nazionale per la vulcanologia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
104811	Contratti di ricerca afferenti al Gruppo nazionale per la vulcanologia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
104812	Spese generali e per strutture tecniche del Gruppo nazionale per la vulcanologia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
104814	Assegnazioni straordinarie a organi di ricerca e ad altre strutture preposte istituzionalmente ad attività tecnico-scientifiche per l'acquisizione di altri beni di consumo e servizi e per spese di missione, nell'ambito del Gruppo nazionale per la difesa dai rischi chimico-industriali ed ecologici	206.582,76	0,00	(1) 51.645,69	154.937,07	45.329,91	109.607,14	154.937,05	0,00
104815	Contratti di ricerca afferenti al Gruppo nazionale per la difesa dai rischi chimico-industriali ed ecologici	0,00	(1) 30.987,41	0,00	30.987,41	0,00	30.987,40	30.987,40	0,00
104816	Spese generali e per strutture tecniche del Gruppo nazionale per la difesa dai rischi chimico-industriali ed ecologici	130.766,89	(1) 506.127,76	0,00	636.894,65	0,00	636.894,65	636.894,65	0,00
TOTALE CATEGORIA IV		224.477.347,68	15.677.729,26	6.290.863,41	233.864.213,53	131.664.508,88	149.624.670,02	281.289.178,90	51.545.317,80
CATEGORIA VI									
TRASFERIMENTI PASSIVI									
106004	Equo indennizzo di cui all'art. 32 del D.P.R. 26/5/76, n. 411	113.620,52	0,00 (1)	0,00	113.620,52	31.180,13	82.440,39	113.620,52	0,00
106005	Borse di studio	475.656,80	42.142,88	0,00	517.799,68	146.570,28	371.229,40	517.799,68	0,00
106006	Contributi per altri interventi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
106007	Contributi di ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
106038	Borse di studio a carico del P.O. 1994/99 per progetti di formazione CNR/MIUR	330.532,42	(1) (2) 545.944,95	0,00	876.477,37	0,00	876.477,37	876.477,37	0,00
106039	Promozione, sviluppo e valorizzazione del sistema nazionale di ricerca	1.678.484,92	(2) 516.457,00	(1) (4) 1.275.753,57	919.188,35	297.374,14	621.814,21	919.188,35	0,00
106040	Contributi per le iniziative cui partecipa il CNR insieme ad altri soggetti pubblici e privati, italiani e stranieri	1.433.684,35	(5) 101.131,00	0,00	1.534.815,35	1.442.887,86	90.658,00	1.533.545,86	0,00
106041	Contributi per attività culturale e scientifica di carattere generale	903.799,57	0,00	(1) 307.500,00	596.299,57	596.200,00	0,00	596.200,00	0,00
106044	Convenzioni con istituzioni scientifiche pubbliche e private	2.801.262,22	0,00	0,00	2.801.262,22	984.676,72	1.816.585,50	2.801.262,22	0,00

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## SPESE

to alla previsione	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA					Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
	Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale	Variazioni		Previsioni	Pagamenti	Differenze rispetto alla previsione		
					in +	in -			in +	in -	
11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
564.040,14	15.493,71	0,00	15.493,71	15.493,71	0,00	0,00	429.622,42	198.319,45	0,00	231.302,97	15.493,71
142.092,96	193.738,26	47.028,33	1.491,99	48.520,32	0,00	145.217,94	154.937,07	54.707,86	0,00	100.229,21	32.479,41
7.230,40	82.053,64	0,00	0,00	0,00	0,00	82.053,64	53.291,38	21.174,73	0,00	32.116,65	0,00
0,00	356.257,20	115.225,59	0,00	115.225,59	0,00	241.031,61	180.759,91	115.225,59	0,00	65.534,32	0,00
0,00	678.185,92	319.850,23	296.042,39	615.892,62	0,00	62.293,30	461.519,83	355.850,23	0,00	105.669,60	757.028,33
0,00	1.197,81	0,00	0,00	0,00	0,00	1.197,81	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
600.000,00	834.457,11	606.730,05	203.252,02	809.982,07	11.878,51	36.353,55	516.456,90	606.730,05	90.273,15	0,00	203.252,02
0,00	272.172,79	126.015,48	130.663,60	256.679,08	0,00	15.493,71	154.937,07	126.015,48	0,00	28.921,59	130.663,60
0,00	16.849,85	0,00	0,00	0,00	0,00	16.849,85	10.329,14	0,00	0,00	10.329,14	0,00
0,00	10.329,14	0,00	0,00	0,00	0,00	10.329,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	142.391,34	251,51	141.405,47	141.656,98	0,00	734,36	103.291,38	251,51	0,00	103.039,87	141.405,47
0,02	91.628,53	53.828,05	26.969,51	80.797,56	0,00	10.830,97	154.937,07	99.157,96	0,00	55.779,11	136.576,65
0,01	428.659,23	262.056,22	25.822,85	287.879,07	0,00	140.780,16	232.405,60	262.056,22	29.650,62	0,00	56.810,25
0,00	487.933,96	144.168,57	340.532,31	484.700,88	0,00	3.233,08	258.228,45	144.168,57	0,00	114.059,88	977.426,96
4.120.352,43	183.092.231,51	118.486.721,12	53.095.961,91	171.582.683,03	1.280.390,06	12.789.938,54	250.681.933,33	250.151.230,00	24.829.677,17	25.360.380,50	202.720.631,93
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	77.468,53	31.180,13	0,00	46.288,40	82.440,39
0,00	8.893.636,39	2.215.811,02	5.763.684,93	7.979.495,95	0,00	914.140,44	2.730.884,64	2.362.381,30	0,00	368.503,34	6.134.914,33
0,00	52.575,31	7.385,34	0,00	7.385,34	0,00	45.189,97	36.151,98	7.385,34	0,00	28.766,64	0,00
0,00	2.582,28	0,00	0,00	0,00	0,00	2.582,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	413.165,52	0,00	0,00	413.165,52	876.477,37
0,00	1.444.788,18	1.306.377,76	138.410,42	1.444.788,18	0,00	0,00	2.115.198,30	1.603.751,90	0,00	511.446,40	760.224,63
1.269,49	1.071.736,37	1.065.571,80	6.164,57	1.071.736,37	0,00	0,00	2.507.599,15	2.508.459,66	860,51	0,00	96.822,57
99,57	3.615,20	3.615,20	0,00	3.615,20	0,00	0,00	574.685,35	599.815,20	25.129,85	0,00	0,00
0,00	5.154.439,98	3.683.872,66	1.562.634,64	5.146.507,30	0,00	7.932,68	5.648.112,09	4.568.549,38	0,00	1.079.562,71	3.379.220,14





XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

SPESA

to alla previsione	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI						GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
	Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale	Variazioni		Previsioni	Pagamenti	Differenze rispetto alla previsione		
					in +	in -			in +	in -	
11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
0,00	61.231,90	53.650,63	7.581,27	61.231,90	0,00	0,00	61.231,90	53.650,63	0,00	7.581,27	7.581,27
2.314.949,63	1.659.582,60	1.633.139,86	26.442,74	1.659.582,60	0,00	0,00	12.082.284,50	12.553.940,62	471.656,12	0,00	400.099,31
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	95.468,53	94.765,70	0,00	702,83	0,00
0,00	184.963,48	68.258,83	77.030,59	145.289,42	0,00	39.674,06	129.114,22	68.258,83	0,00	60.855,39	77.030,59
0,00	33.569,70	29.206,73	4.362,97	33.569,70	0,00	0,00	51.645,69	29.206,73	0,00	22.438,96	37.932,67
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	19.212,20	0,00	0,00	0,00	0,00	19.212,20	7.746,85	0,00	0,00	7.746,85	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	3.747.547,97	3.526.824,53	220.718,07	3.747.542,60	0,00	5,37	6.197.482,79	4.907.428,90	0,00	1.290.053,89	2.238.011,86
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	16.939,79	9.876,78	774,68	10.651,46	0,00	6.288,33	25.493,71	23.511,24	0,00	1.982,47	1.859,24
0,00	1.908.201,70	1.810.401,99	96.179,56	1.906.581,55	0,00	1.620,15	3.356.969,84	2.511.631,47	0,00	845.338,37	1.977.234,58
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	959.569,61	258.313,56	568.552,05	826.865,61	0,00	132.704,00	774.685,35	258.313,56	0,00	516.371,79	568.552,05
0,00	185.408,03	185.408,03	0,00	185.408,03	0,00	0,00	185.408,03	185.408,03	0,00	0,00	0,00
0,00	318.137,45	276.304,44	41.833,01	318.137,45	0,00	0,00	308.228,45	276.304,44	0,00	31.924,01	41.833,01
0,00	102.774,92	36.151,98	66.622,94	102.774,92	0,00	0,00	77.468,53	36.151,98	0,00	41.316,55	66.622,94
0,00	405.935,12	331.565,32	74.369,80	405.935,12	0,00	0,00	359.874,14	331.565,32	0,00	28.308,82	74.369,80
0,00	2.306.631,69	640.297,16	1.467.707,94	2.108.005,10	3.511,93	202.138,52	1.065.827,60	809.235,64	0,00	256.591,96	2.383.042,83
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	252.857,30	160.714,77	92.142,53	252.857,30	0,00	0,00	154.937,07	160.714,77	5.777,70	0,00	92.142,53
1.259.080,60	100.812,39	100.812,39	0,00	100.812,39	0,00	0,00	429.622,42	132.874,04	0,00	296.748,38	0,00
0,00	1.932.539,71	730.206,29	976.174,29	1.706.380,58	0,00	226.159,13	1.265.827,60	730.206,29	0,00	535.621,31	1.813.793,74
0,00	34.359,36	0,00	0,00	0,00	0,00	34.359,36	18.075,99	0,00	0,00	18.075,99	0,00

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## SPESE

CAPITOLI		GESTIONE DI COMPETENZA							
N°	DESCRIZIONE	Iniziali	PREVISIONE		Definitive	SOMME IMPEGNATE			Differenze nspett in +
			in aumento	in diminuzione		Pagate	Rimaste da pagare	Totale impegnato	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
106803	Borse di studio nell'ambito del Gruppo nazionale per la difesa dai terremoti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
106805	Contributi per ricerche afferenti al Gruppo nazionale per la difesa dalle catastrofi idrogeologiche	0,00	(1)	0,00	1.102.000,00	0,00	445.500,00	445.500,00	0,00
106806	Contributi per ricerche afferenti al Gruppo nazionale per la difesa dai rischi chimico-industriali ed ecologici	1.601.016,39	0,00	(1)	1.226.585,14	1.195.597,69	30.987,41	1.226.585,10	0,00
106807	Borse di studio nell'ambito del Gruppo nazionale per la difesa dai rischi chimico-industriali ed ecologici	179.107,25	0,00	0,00	179.107,25	143.060,25	36.047,00	179.107,25	0,00
106808	Borse di studio nell'ambito del Gruppo nazionale per la difesa delle catastrofi idrogeologiche	0,00	(2)	0,00	34.602,62	16.526,62	18.076,00	34.602,62	0,00
TOTALE CATEGORIA VI		23.919.208,58	10.981.915,91	1.966.210,50	32.834.913,99	18.166.108,59	10.449.429,26	28.615.537,85	12.523,19
CATEGORIA VII ONERI FINANZIARI									
107001	Interessi passivi su mutui ed oneri accessori	1.807.599,15	0,00	(1)	1.346.879,68	1.237.961,52	108.918,16	1.346.879,68	0,00
TOTALE CATEGORIA VII		1.807.599,15	0,00	460.719,47	1.346.879,68	1.237.961,52	108.918,16	1.346.879,68	0,00
CATEGORIA VIII ONERI TRIBUTARI									
108001	Imposte, tasse e tributi vari concernenti i redditi, le prestazioni e le proprietà dell'Ente ed oneri relativi alla loro gestione	6.984.962,84	0,00	0,00	6.984.962,84	7.250.674,96	4.071.301,95	11.321.976,91	(3)
TOTALE CATEGORIA VIII		6.984.962,84	0,00	0,00	6.984.962,84	7.250.674,96	4.071.301,95	11.321.976,91	4.337.014,07
CATEGORIA IX POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI									
109001	Restituzione e rimborsi diversi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE CATEGORIA IX		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CATEGORIA X SPESE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI									
110001	Accordi e memoranda con istituzioni scientifiche straniere: mobilità di ricercatori, gestione di progetti comuni e oneri connessi	955.445,26	0,00	0,00	955.445,26	423.200,87	514.168,39	937.369,26	0,00
110002	Spese derivanti dalla partecipazione dell'Ente ad attività scientifiche e tecnologiche di organismi internazionali, quote di adesione, missioni di rappresentanti ed esperti e manifestazioni scientifiche collaterali da tenersi in Italia	1.575.193,54	(2)	0,00	1.745.193,54	1.350.652,94	394.540,60	1.745.193,54	0,00
110003	Partecipazione a progetti di ricerca internazionali ed iniziative internazionali di carattere interdisciplinare ivi comprese le spese di fattibilità	2.765.626,70	(4)	0,00	2.945.626,70	2.598.888,96	346.736,60	2.945.625,56	0,00
110004	Varie ed eventuali di carattere straordinario	0,00	(1)	0,00	163.117,18	163.117,18	0,00	163.117,18	0,00
110006	Fondo svalutazione crediti (da accantonamenti per spese generali per attività conto terzi)	520.223,94	0,00	0,00	520.223,94	0,00	0,00	0,00	0,00
110007	Programma di ricerca speciale per la promozione della collaborazione internazionale tra CNR o altre istituzioni scientifiche italiane e importanti istituti di ricerca stranieri attraverso la mobilità di breve durata di studiosi e ricercatori italiani e stranieri	0,00	(4)	0,00	300.000,00	0,00	300.000,00	300.000,00	0,00
110008	Promozione di collaborazioni bilaterali o multilaterali di interesse dell'Ente: organizzazione e partecipazione a seminari o conferenze in Italia ed all'estero	23.240,56	0,00	0,00	23.240,56	12.774,65	10.465,91	23.240,56	0,00

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## S P E S E

to alla previsione	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA					Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
	Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale	Variazioni		Previsioni	Pagamenti	Differenze rispetto alla previsione		
					in +	in -			in +	in -	
in -	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
0,00	8.676,48	0,00	0,00	0,00	0,00	8.676,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
656.500,00	1.854.080,27	1.800.885,17	53.195,10	1.854.080,27	0,00	0,00	1.891.142,25	1.800.885,17	0,00	90.257,08	498.695,10
0,04	46.481,12	46.481,12	0,00	46.481,12	0,00	0,00	1.273.066,26	1.242.078,81	0,00	30.987,45	30.987,41
0,00	22.650,95	0,00	0,00	0,00	0,00	22.650,95	129.114,22	143.060,25	13.946,03	0,00	36.047,00
0,00	16.526,62	0,00	16.526,62	16.526,62	0,00	0,00	5.164,57	16.526,62	11.362,05	0,00	34.602,62
4.231.899,33	32.802.064,07	19.881.133,36	11.261.108,72	31.142.242,08	3.511,93	1.663.333,92	44.049.146,07	38.047.241,95	528.732,26	6.530.636,38	21.710.537,98
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.307.599,15	1.237.961,52	0,00	69.637,63	108.918,16
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.307.599,15	1.237.961,52	0,00	69.637,63	108.918,16
0,00	2.242.493,52	1.928.633,81	312.385,58	2.241.019,39	0,00	1.474,13	8.263.310,39	9.179.308,77	915.998,38	0,00	4.383.687,53
0,00	2.242.493,52	1.928.633,81	312.385,58	2.241.019,39	0,00	1.474,13	8.263.310,39	9.179.308,77	915.998,38	0,00	4.383.687,53
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18.076,00	352.209,45	281.583,10	70.596,85	352.179,95	0,00	29,50	1.032.913,80	704.783,97	0,00	328.129,83	584.765,24
0,00	446.119,54	260.880,61	185.238,93	446.119,54	0,00	0,00	1.907.599,15	1.611.533,55	0,00	296.065,60	579.779,53
1,14	105.515,03	105.515,03	0,00	105.515,03	0,00	0,00	2.882.284,49	2.704.403,99	0,00	177.880,50	346.736,60
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.460,79	163.117,18	148.656,39	0,00	0,00
520.223,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	206.860,09	193.417,40	13.442,69	206.860,09	0,00	0,00	254.937,07	193.417,40	0,00	61.519,67	313.442,69
0,00	40.008,60	23.862,94	16.145,66	40.008,60	0,00	0,00	51.645,69	36.637,59	0,00	15.008,10	26.611,57



## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## S P E S E

to alla previsione	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA					Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio	
	Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale	Variazioni		Previsioni	Pagamenti	Differenze rispetto alla previsione			
					in +	in -			in +	in -		
in -	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	361.500,00
548.745,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.087.046,57	1.150.712,71	865.259,08	285.424,13	1.150.683,21	0,00	29,50	6.143.840,99	5.413.893,68	148.656,39	878.603,70	2.212.835,63	
10.801.616,13	298.811.760,55	201.322.659,32	81.226.755,69	282.549.415,01	1.313.995,23	17.576.340,77	706.811.557,36	714.159.128,97	43.785.402,12	36.437.830,51	275.689.661,61	
6.800,60	17.601.402,98	10.975.539,60	6.401.056,58	17.376.596,18	0,00	224.806,80	28.734.267,44	18.134.282,95	0,00	10.599.984,49	30.222.926,58	
52.998,75	6.297.096,62	2.499.072,38	3.787.604,27	6.286.676,65	0,00	10.419,97	6.329.137,98	2.639.846,75	0,00	3.689.291,23	8.500.171,69	
3.615.198,29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
237.844,51	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
3.912.842,15	23.898.499,60	13.474.611,98	10.188.660,85	23.663.272,83	0,00	235.226,77	35.063.405,42	20.774.129,70	0,00	14.289.275,72	38.723.098,27	
0,00	1.598.405,31	1.598.358,09	0,00	1.598.358,09	0,00	47,22	1.840.512,94	1.784.181,45	0,00	56.331,49	1.931.649,93	
0,42	439.278,52	351.742,25	86.084,49	437.826,74	0,00	1.451,78	416.456,90	378.842,80	0,00	37.614,10	291.389,12	
7,53	567.510,80	502.347,66	63.047,57	565.395,23	0,00	2.115,57	619.748,28	527.130,06	0,00	92.618,22	425.600,31	
0,00	121.871,26	121.601,23	0,00	121.601,23	0,00	270,03	258.228,45	328.463,81	70.235,36	0,00	25.543,02	
2.700,00	37.608,68	15.087,28	4.063,61	19.150,89	0,00	18.457,79	53.291,38	42.925,16	0,00	10.366,22	12.496,76	
391,86	26.653,89	26.652,59	0,00	26.652,59	0,00	1,30	45.822,84	42.010,31	0,00	3.812,53	10.073,26	
0,00	427.381,01	291.486,56	96.695,39	388.181,95	0,00	39.199,06	258.228,45	291.486,56	33.258,11	0,00	96.695,39	
0,00	1.016.612,35	797.581,66	194.429,54	992.011,20	11.708,18	36.309,33	929.622,42	797.581,66	0,00	132.040,76	194.429,54	
0,00	1.323.773,92	1.014.755,03	231.062,52	1.245.817,55	51.845,69	129.602,06	1.032.913,80	1.014.755,03	0,00	18.158,77	231.062,52	
0,00	931.593,23	769.930,82	149.567,97	919.498,79	76.859,87	88.954,31	826.331,04	769.930,82	0,00	56.400,22	149.567,97	
0,00	820.341,09	638.776,75	165.076,22	803.852,97	129,12	16.617,24	668.102,59	638.776,75	0,00	29.325,84	165.076,22	



## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## S P E S E

to alla previsione	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA					Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
	Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale	Variazioni		Previsioni	Pagamenti	Differenze rispetto alla previsione		
					in +	in -			in +	in -	
in -	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
0,00	487.739,26	398.246,76	88.867,41	467.114,17	0,02	20.625,11	387.342,67	398.246,76	10.904,09	0,00	68.867,41
0,00	1.575.908,11	1.292.732,73	217.222,63	1.509.955,36	79,92	66.032,67	1.187.850,87	1.292.732,73	104.881,86	0,00	217.222,63
0,00	100.418,13	65.489,00	11.624,56	77.113,56	0,00	23.304,57	82.633,10	65.489,00	0,00	17.144,10	11.624,56
0,00	141.582,24	98.064,05	36.579,32	134.643,37	0,00	6.938,87	105.164,57	98.064,05	0,00	7.100,52	36.579,32
0,00	93.292,87	81.359,51	8.457,06	89.816,57	0,00	3.476,30	71.645,69	81.359,51	9.713,82	0,00	8.457,06
0,00	672.003,61	607.081,87	53.318,46	660.400,33	288,73	11.892,01	516.456,90	607.081,87	90.624,97	0,00	53.318,46
4,54	827.378,60	756.863,58	55.568,26	812.431,84	0,00	14.946,76	516.456,90	756.863,58	240.406,68	0,00	289.720,62
0,00	23.775,77	0,00	0,00	0,00	0,00	23.775,77	23.775,77	0,00	0,00	23.775,77	0,00
0,00	371.925,40	229.511,59	119.036,15	348.547,74	661,11	24.038,77	258.228,45	229.511,59	0,00	28.716,86	160.276,71
0,00	129.219,05	123.737,31	0,00	123.737,31	0,00	5.481,74	107.468,53	123.737,31	16.268,78	0,00	0,00
0,00	21.587,90	0,00	0,00	0,00	0,00	21.587,90	10.329,14	0,00	0,00	10.329,14	0,00
6.176,16	3.234.625,08	1.596.874,86	1.623.827,66	3.220.702,52	105.879,85	119.802,41	3.615.198,29	2.237.549,14	0,00	1.377.649,15	4.473.121,25
0,00	8.832.568,85	7.626.453,07	1.205.132,99	8.831.586,06	233.825,15	234.807,94	5.631.655,19	7.626.453,07	1.994.797,88	0,00	2.867.900,94
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	188.156,97	161.281,10	25.188,49	186.469,59	0,00	1.687,38	137.797,67	161.281,10	23.483,43	0,00	25.188,49
0,00	293.912,97	217.527,95	67.711,99	285.239,94	0,00	8.673,03	258.228,45	217.527,95	0,00	40.700,50	67.711,99
0,00	330.241,69	147.887,44	156.080,79	303.968,23	0,00	26.273,46	361.519,83	147.887,44	0,00	213.632,39	156.080,79
0,00	70.757,16	54.045,54	9.109,53	63.155,07	0,00	7.602,09	51.645,69	54.045,54	2.399,85	0,00	9.109,53
0,00	228.002,05	134.967,51	93.034,54	228.002,05	0,00	0,00	309.874,14	151.979,85	0,00	157.894,29	266.594,80
0,00	6.637,50	6.637,50	0,00	6.637,50	0,00	0,00	51.645,69	39.559,61	0,00	12.086,08	140.295,47
196.054,76	799.076,85	641.350,31	142.434,11	783.784,42	12.911,42	28.203,85	774.685,35	984.689,78	210.004,43	0,00	735.293,50
0,00	1.579,13	0,00	1.579,13	1.579,13	0,00	0,00	1.579,13	0,00	0,00	1.579,13	1.579,13





## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## S P E S E

to alla previsione	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI						GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
	Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale	Variazioni		Previsioni	Pagamenti	Differenze rispetto alla previsione		
					in +	in -			in +	in -	
in -	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
0,00	217.685,79	17.332,62	37.522,15	54.854,77	0,00	162.831,02	516.456,90	390.377,17	0,00	126.079,73	37.522,15
0,00	11.920,42	3.803,69	0,00	3.803,69	0,00	8.116,73	532.913,80	3.803,69	0,00	529.110,11	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.329,14	23.240,56	12.911,42	0,00	0,00
0,00	89.123,17	77.217,27	11.852,90	89.070,17	0,00	53,00	30.987,41	78.766,64	47.779,23	0,00	14.535,18
0,00	1.462.018,19	1.317.601,00	64.762,73	1.382.363,73	0,00	79.654,46	1.824.056,05	1.317.601,00	0,00	506.455,05	3.430.161,42
0,00	8.196,17	8.196,17	0,00	8.196,17	0,00	0,00	8.196,17	8.196,17	0,00	0,00	0,00
30.003,08	2.334.002,44	1.096.638,70	1.237.163,74	2.334.002,44	20.647,85	20.647,85	3.164.568,99	1.871.936,34	0,00	1.292.632,65	9.669.390,29
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
544,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.098.741,42	3.066.482,44	0,00	32.258,98	3.826.593,67
0,00	28.695,32	5.675,42	5.470,49	11.145,91	0,00	17.549,41	10.329,14	5.675,42	0,00	4.653,72	8.052,77
0,00	880.277,94	727.144,72	148.981,61	876.126,33	0,00	4.151,61	719.748,28	727.144,72	7.396,44	0,00	148.981,61
0,00	28.405,13	0,00	23.240,57	23.240,57	0,00	5.164,56	10.329,14	0,00	0,00	10.329,14	23.240,57
0,00	39.023,53	6.443,26	28.879,35	35.322,61	0,00	3.700,92	27.911,42	17.553,26	0,00	10.358,16	43.592,19
0,00	1.131.589,86	755.718,88	369.685,68	1.125.404,56	0,00	6.185,30	1.074.685,35	755.718,88	0,00	318.966,47	369.685,68
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.582,28	2.500,00	0,00	82,28	2.664,57
0,00	60.373,37	56.397,16	3.975,81	60.372,97	0,00	0,40	56.151,98	56.397,16	245,18	0,00	3.975,81
0,00	43.531,12	0,00	23.240,56	23.240,56	0,00	20.290,56	25.822,84	0,00	0,00	25.822,84	23.240,56
0,00	3.760,62	0,00	0,00	0,00	0,00	3.760,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	2.215,11	0,00	0,00	0,00	0,00	2.215,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00





## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## SPESE

CAPITOLI		GESTIONE DI COMPETENZA							
		PREVISIONE	SOMME IMPEGNATE			Differenze rispet			
			Variazioni	Definitive	Pagate		Rimasta da pagare	Totale impegnato	in +
N°	DESCRIZIONE	Iniziali	in aumento			in diminuzione			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	CATEGORIA XV								
	INDENNITA' DI ANZIANITA' AL PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO								
215001	Trattamento di quiescenza e di liquidazione per il personale cessato dal servizio	12.188.382,82	0,00	0,00	12.188.382,82	8.018.980,58	4.169.402,24	12.188.382,82	0,00
215002	Buoni fruitiferi postali per trattamento di quiescenza del personale iscritto all'INPS	11.878.508,68	0,00	0,00	11.878.508,68	3.941.050,00	7.937.458,68	11.878.508,68	0,00
	TOTALE CATEGORIA XV	24.066.891,50	0,00	0,00	24.066.891,50	11.960.030,58	12.106.860,92	24.066.891,50	0,00
	TOTALE TITOLO II	94.852.664,66	12.597.262,04	2.280.150,69	105.169.796,01	28.559.337,49	75.725.156,60	104.284.494,09	3.463.424,05
	TITOLO III								
	ESTINZIONI DI MUTUI ED ANTICIPAZIONI								
	CATEGORIA XVI								
	RIMBORSI DI MUTUI								
316001	Estinzione di mutui per spese di investimento	3.615.198,29	0,00	1.575.547,33	2.039.650,96	2.039.650,96	0,00	2.039.650,96	0,00
	TOTALE CATEGORIA XVI	3.615.198,29	0,00	1.575.547,33	2.039.650,96	2.039.650,96	0,00	2.039.650,96	0,00
	TOTALE TITOLO III	3.615.198,29	0,00	1.575.547,33	2.039.650,96	2.039.650,96	0,00	2.039.650,96	0,00
	TITOLO IV								
	PARTITE DI GIRO								
	CATEGORIA XXI								
	SPESE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO								
421901	Ritenute previdenziali ed assistenziali	36.151.982,94	0,00	0,00	36.151.982,94	27.365.719,56	160.693,35	27.526.412,91	0,00
421902	Ritenute erariali: imposte sul reddito delle persone fisiche	103.291.379,81	0,00	0,00	103.291.379,81	71.818.581,90	12.402.870,45	84.221.452,35	0,00
421904	Depositi e cauzioni provvisorie	25.822,84	0,00	0,00	25.822,84	0,00	0,00	0,00	0,00
421905	Anticipazioni e partite di giro varie partite in conto sospeso	25.822.844,95	0,00	0,00	25.822.844,95	29.479.891,54	10.746.268,74	40.226.160,28	14.403.315,33
421906	Fondazione "O.M. Corbino"	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
421907	Fondazione "N. Vacchelli"	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	363,48	363,48	363,48
421908	Donazione "Fratelli Medici"	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13,78	13,78	13,78
421910	Anticipazioni ai cassieri	4.906.340,54	0,00	0,00	4.906.340,54	3.276.107,97	0,00	3.276.107,97	0,00
421911	Ritenute diverse	9.296.224,18	0,00	0,00	9.296.224,18	6.580.701,35	155.943,33	6.736.644,88	0,00
421915	Gestione delle somme destinate nell'ambito dell'atto ASI-CNR, nell'acquisto di parte degli organi di ricerca per attività spaziali, di apparecchiature e strumentazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00
421916	Gestione per conto di altri enti di somme destinate al potenziamento delle attrezzature di istituti di ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	453.292,27	26.000,00	479.292,27	479.292,27
	TOTALE CATEGORIA XXI	179.494.595,26	0,00	0,00	179.494.595,26	138.974.294,59	23.507.153,13	162.481.447,72	14.897.984,86
	TOTALE TITOLO IV	179.494.595,26	0,00	0,00	179.494.595,26	138.974.294,59	23.507.153,13	162.481.447,72	14.897.984,86
	TOTALE GENERALE DELLE SPESE	920.725.752,09	47.849.052,21	19.664.645,43	948.910.178,87	682.409.752,69	293.695.215,65	976.104.968,34	74.256.263,97

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## SPESE

to alla previsione	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA					Totale dei residui passivi ai termine dell'esercizio
	Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale	Variazioni		Previsioni	Pagamenti	Differenze rispetto alla previsione		
					in +	in -			in +	in -	
11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
0,00	3.880.438,19	3.878.261,33	2.037,19	3.880.298,52	0,00	139,67	9.746.853,49	11.997.241,91	2.150.388,42	0,00	4.171.439,43
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.941.050,00	3.941.050,00	0,00	0,00	7.937.458,68
0,00	3.880.438,19	3.878.261,33	2.037,19	3.880.298,52	0,00	139,67	13.687.903,49	15.838.291,91	2.150.388,42	0,00	12.108.898,11
4.348.725,97	76.353.769,16	54.132.899,46	20.926.464,02	75.059.363,48	628.297,44	1.922.703,12	95.185.316,74	82.692.236,95	7.212.199,90	19.705.279,69	96.651.620,62
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.115.198,29	2.039.650,96	0,00	75.547,33	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.115.198,29	2.039.650,96	0,00	75.547,33	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.115.198,29	2.039.650,96	0,00	75.547,33	0,00
8.625.570,03	3.459.970,36	3.258.718,90	119.147,26	3.377.866,16	0,00	82.104,20	36.151.982,94	30.624.438,46	0,00	5.527.544,48	279.840,61
19.069.927,46	10.290.517,73	10.289.814,50	0,00	10.289.814,50	0,00	703,23	104.469.008,88	82.108.396,40	0,00	22.360.612,48	12.402.870,45
25.822,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.329,14	0,00	0,00	10.329,14	0,00
0,00	13.752.707,46	11.388.277,90	1.648.349,24	13.036.627,14	3.074,82	719.155,14	21.174.732,86	40.868.169,44	19.693.436,58	0,00	12.394.617,98
0,00	529,37	0,00	0,00	0,00	0,00	529,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	2.355,86	183,86	0,00	183,86	0,00	2.172,00	0,00	183,86	183,86	0,00	363,48
0,00	20,67	0,00	20,67	20,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	34,45
1.630.232,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.906.340,54	3.276.107,97	0,00	1.630.232,57	0,00
2.559.579,50	727.189,39	441.669,39	278.502,31	720.171,70	0,00	7.017,69	10.023.413,57	7.022.370,74	0,00	3.001.042,83	434.445,64
0,00	35.404,99	34.809,51	484,23	35.293,74	0,00	111,25	30.000,00	34.809,51	4.809,51	0,00	15.484,23
0,00	118.557,76	15.108,33	103.449,43	118.557,76	0,00	0,00	50.000,00	468.400,60	418.400,60	0,00	129.449,43
31.911.132,40	28.387.253,59	25.428.582,39	2.149.953,14	27.578.535,53	3.074,82	811.792,88	176.815.807,93	164.402.876,98	20.116.830,55	32.529.761,50	25.657.106,27
31.911.132,40	28.387.253,59	25.428.582,39	2.149.953,14	27.578.535,53	3.074,82	811.792,88	176.815.807,93	164.402.876,98	20.116.830,55	32.529.761,50	25.657.106,27
47.061.474,50	403.552.783,30	280.884.141,17	104.303.172,85	385.187.314,02	1.945.367,49	20.310.836,77	980.927.880,32	963.293.893,86	71.114.432,57	88.748.419,03	397.998.388,50

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## S P E S E

CAPITOLI		GESTIONE DI COMPETENZA							
N°	DESCRIZIONE	PREVISIONE			SOMME IMPEGNATE			Differenze rispet	
		Iniziali	Variazioni		Definitive	Pagate	Rimaste da pagare		Totale impegnato
			in aumento	in diminuzione					
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10

## Note:

- 1) Variazione disposta con decreto del Presidente del C.N.R.
- 2) Variazione disposta con delibera del Consiglio Direttivo n° 368 del 07/11/2002.
- 3) Correlato a corrispondenti maggiori entrate
- 4) Variazione disposta con delibera del Consiglio Direttivo n° 303 del 25/07/2002.
- 5) Variazione disposta con delibera del Consiglio Direttivo n° 331 del 19/09/2002.

***RIASSUNTO***  
***ENTRATE-SPESE***



## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## ENTRATE - SPESE

TITOLI	GESTIONE DI COMPETENZA									
	PREVISIONE				SOMME ACCERTATE / IMPEGNATE			Differenze rispetto alle previsioni		
	Iniziali	Variazioni		Definitive	Riscosse Pagate	Rimaste da riscuotere da pagare	Totale accertati impegnati	in +	in -	
		in aumento	in diminuzione							
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
<b>RIASSUNTO</b>										
<b>ENTRATE</b>										
TOTALI TITOLO I	585.810.629,99	23.718.576,88	2.711.254,00	606.817.952,87	360.288.827,12	252.016.241,43	612.305.068,55	10.668.876,66	5.181.760,98	
TOTALI TITOLO II	89.397.783,37	0,00	0,00	89.397.783,37	92.109.894,16	61.642.537,13	153.752.431,29	64.387.866,93	33.219,01	
TOTALI TITOLO III	8.422.379,11	0,00	0,00	8.422.379,11	7.335.794,68	2.352.651,37	9.688.446,05	1.407.535,25	141.468,31	
TOTALI TITOLO IV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
TOTALI TITOLO V	30.987.413,95	0,00	0,00	30.987.413,95	0,00	10.975.539,60	10.975.539,60	0,00	20.011.874,35	
TOTALI TITOLO VI	179.494.595,26	0,00	0,00	179.494.595,26	160.509.228,77	1.972.218,95	162.481.447,72	14.897.984,86	31.911.132,40	
TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE	894.112.801,68	23.718.576,88	2.711.254,00	915.120.124,56	620.243.744,73	328.959.188,48	949.202.933,21	91.362.263,70	57.279.455,05	
Utilizzo dell'avanzo di amministrazione degli esercizi precedenti	26.612.950,41	7.177.103,90	0,00	33.790.054,31	0,00	0,00	0,00	0,00	33.790.054,31	
Fondo iniziale di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
TOTALE A PAREGGIO	920.725.752,09	30.895.680,78	2.711.254,00	948.910.178,87						
<b>SPESE</b>										
TOTALI TITOLO I	642.763.293,88	35.251.790,17	15.808.947,41	662.206.136,64	512.836.469,65	194.462.905,92	707.299.375,57	55.894.855,06	10.801.616,13	
TOTALI TITOLO II	94.852.664,66	12.597.262,04	2.280.150,69	105.169.796,01	28.559.337,49	75.725.156,60	104.284.494,09	3.463.424,05	4.348.725,97	
TOTALI TITOLO III	3.615.198,29	0,00	1.575.547,33	2.039.650,96	2.039.650,96	0,00	2.039.650,96	0,00	0,00	
TOTALI TITOLO IV	179.494.595,26	0,00	0,00	179.494.595,26	138.974.294,58	23.507.153,13	162.481.447,72	14.897.984,86	31.911.132,40	
TOTALE GENERALE DELLE SPESE	920.725.752,09	47.849.052,21	19.664.645,43	948.910.178,87	682.409.752,69	293.695.215,65	976.104.968,34	74.256.263,97	47.061.474,50	
Avanzo di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
TOTALE A PAREGGIO	920.725.752,09	47.849.052,21	19.664.645,43	948.910.178,87						

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## ENTRATE - SPESE

GESTIONE DEI RESIDUI ATTIVI / PASSIVI				GESTIONE DI CASSA						Totale dei residui attivi/passivi al termine dell'esercizio
Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi Pagati	Rimasti da riscuotere da pagare	Totale	Variazioni		Previsioni	Riscossioni Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
				in +	in -			in +	in -	
11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21
260.409.324,14	246.299.938,56	13.355.229,40	259.655.167,96	315.092,48	1.069.248,66	598.024.598,40	606.588.765,68	19.812.855,86	11.248.688,58	265.371.470,83
63.937.520,78	28.910.329,38	31.060.181,77	59.970.511,15	928.100,30	4.895.109,93	100.605.646,62	121.020.223,54	24.692.529,79	4.277.952,87	92.702.718,90
12.145,67	8.521,54	2.602,94	11.124,48	0,00	1.021,19	8.423.379,11	7.344.316,22	8.521,54	187.584,43	2.355.254,31
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
53.344.566,20	32.994.473,91	20.350.092,29	53.344.566,20	0,00	0,00	41.316.551,93	32.994.473,91	0,00	8.322.078,02	31.325.631,89
5.059.153,33	2.389.135,16	2.598.480,48	4.987.615,64	7,22	71.544,91	174.467.614,30	162.898.363,93	20.396.542,23	31.965.792,60	4.570.699,43
392.762.710,12	310.602.398,55	67.366.586,88	377.968.985,43	1.243.200,00	6.036.924,69	922.837.790,36	930.846.143,28	64.910.449,42	56.002.096,50	396.325.775,36
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	58.090.029,93	58.090.029,93	0,00	0,00	0,00
						980.927.820,29	988.936.173,21	64.910.449,42	56.002.096,50	
298.811.760,55	201.322.659,32	81.226.755,69	282.549.415,01	1.313.995,23	17.576.340,77	706.811.557,36	714.159.128,97	43.785.402,12	36.437.830,51	275.689.661,61
76.353.769,16	54.132.899,46	20.926.464,02	75.059.363,48	628.297,44	1.922.703,12	95.185.316,74	82.692.236,95	7.212.199,90	19.705.279,69	96.651.620,62
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.115.198,29	2.039.650,96	0,00	75.547,33	0,00
28.387.253,59	25.428.582,39	2.149.953,14	27.578.535,53	3.074,82	811.792,88	176.815.807,93	164.402.876,98	20.116.830,55	32.529.761,50	25.657.106,27
403.552.783,30	280.884.141,17	104.303.172,85	385.187.314,02	1.945.367,49	20.310.836,77	980.927.880,32	963.293.893,86	71.114.432,57	88.748.419,03	397.998.388,50
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.642.279,35	0,00	0,00	0,00
						980.927.879,32	988.936.173,21	71.114.432,57	88.748.419,03	



***SITUAZIONE PATRIMONIALE***

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## SITUAZIONE PATR

n°	CATEGORIA	Consistenza al		Differ
		1 gennaio 2002	31 dicembre 2002	in più
	<b>ATTIVITA'</b>			
1	Beni immobili:			
	beni immobili acquisiti .....	486.832.404,71	516.067.881,53	29.426.565,88
	immobilizzazioni in corso ed acconti .....	67.601.333,89	58.933.586,91	13.377.752,35
		554.433.738,60	575.001.468,44	42.804.318,23
2	Mobili:			
	per la sede del CNR .....	5.965.749,83	2.622.377,33	148.274,37
	per le iniziative scientifiche .....	38.635.656,33	40.703.248,71	2.067.592,38
		44.601.406,17	43.325.626,04	2.215.866,75
3	Macchine e strumenti scientifici:			
	per la sede del CNR .....	23.380.720,66	11.379.569,25	1.492.769,26
	per le iniziative scientifiche .....	893.098.742,29	903.269.988,99	77.309.099,14
		916.479.462,95	914.649.558,24	78.801.868,40
4	Libri:			
	per la sede del CNR .....	29.231.826,34	31.005.087,83	1.773.261,49
	per le iniziative scientifiche .....	93.720.883,38	95.802.565,20	6.095.242,00
		122.952.709,72	126.807.653,03	7.868.503,49
5	Automezzi:			
	per la sede del CNR .....	325.034,28	29.698,00	0,00
	per le iniziative scientifiche .....	4.464.737,98	4.683.180,71	218.442,73
		4.789.772,25	4.712.878,71	218.442,73
6	Imbarcazioni .....	2.011.848,93	2.089.729,93	78.000,00
7	Brevetti .....	2.602.942,77	2.225.929,23	0,00
8	Quote di partecipazione ai consorzi .....	1.323.807,59	1.171.383,84	152.420,33
9	Trasferimenti per investimenti .....	53.317.222,15	40.020.440,27	0,00
10	Prestiti al personale (art. 59 - D.P.R. 509/1979) .....	3.417.061,17	2.577.261,37	0,00
11	Buoni fruttiferi postali (TFR personale iscritto INPS) .....	103.806.737,98	100.664.835,18	3.941.050,00
12	Mutui edilizi al personale (art. 59 - D.P.R. 509/1979) .....	6.304.905,82	0,00	0,00
13	Residui d'investimento .....	4.832.050,10	22.495.791,68	17.663.741,58
	Totale A) .....	1.820.873.666,21	1.835.742.555,97	153.744.211,51
14	Cassa .....	58.090.029,93	25.642.279,35	930.846.143,28
15	Residui attivi .....	382.762.710,12	396.325.775,36	13.563.065,24
16	Rimanenze di magazzino .....	335.961,66	219.726,89	0,00
17	Crediti di tesoreria per operazioni in valuta da definire .....	39.943,46	43.082,15	3.138,69
18	Crediti di tesoreria per reversali da emettere (c/c postali e accrediti sospesi BNL) .....	357.298,91	433.957,43	76.658,52
19	Crediti per depositi dati a cauzione .....	13.104,52	13.104,52	0,00
	Totale B) .....	441.599.048,60	422.677.925,70	944.489.005,73
	Totale attività (Totale A+B) .....	2.262.472.714,82	2.258.420.481,67	1.098.233.217,24
	<b>PASSIVITA'</b>			
1	Fondo ammortamenti e deperimenti .....	1.017.249.637,45	1.005.460.702,64	83.254.821,96
2	Residui passivi .....	403.552.783,30	397.998.388,50	0,00
3	Debiti verso terzi per operazioni in valuta da definire .....	39.943,46	43.082,15	3.138,69
4	Residui attivi da estinguere (cfr. punto 18) .....	357.298,91	433.957,43	76.658,52
5	Debiti per depositi ricevuti in cauzione .....	247.197,47	247.197,47	0,00
6	Mutui in ammortamento .....	18.367.292,30	49.322.115,25	32.994.473,91
7	Fondo rischi indennità anzianità personale INPS .....	1.859.244,84	1.859.244,84	0,00
8	Fondo di quiescenza del personale .....	264.687.604,64	273.687.752,66	21.188.530,84
	Totale passività .....	1.706.361.002,36	1.729.052.440,93	137.517.623,92
	Beni di terzi:			
	Attivo - importo della consistenza affidata in deposito al CNR .....	12.621.565,84	13.070.691,59	449.125,75
	Passivo - debito del CNR verso enti depositanti .....	12.621.565,84	13.070.691,59	449.125,75
	Patrimonio netto del CNR .....	556.111.712,46	529.368.040,74	
	Variazioni dell'esercizio 2002 .....			960.715.593,32
	Disavanzo economico dell'esercizio 2002 .....			-26.743.671,72

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## BILANCI

denominazioni	ANALISI DELLE VARIAZIONI				
	non dipendenti dalla gestione finanziaria		dipendenti dalla gestione finanziaria		
	in meno	aumenti (+)	diminuzioni (-)	aumenti (+)	diminuzioni (-)
	191.089,06	21.993.003,63	0,00	7.433.562,25	191.089,06
	22.045.499,33	37.184,90	22.045.499,33	13.340.567,45	0,00
	22.236.588,39	22.030.188,53	22.045.499,33	20.774.129,70	191.089,06
	3.491.646,87	0,00	3.491.646,87	148.274,37	0,00
	0,00	533.911,02	0,00	1.533.681,36	0,00
	3.491.646,88	533.911,02	3.491.646,88	1.681.955,73	0,00
	13.493.920,67	0,00	13.493.920,67	1.492.769,26	0,00
	67.137.852,44	40.086.796,90	67.129.330,90	37.222.302,24	8.521,54
	80.631.773,11	40.086.796,90	80.623.251,57	38.715.071,50	8.521,54
	0,00	0,00	0,00	1.773.261,49	0,00
	4.013.560,18	2.481.376,33	4.013.560,18	3.613.865,67	0,00
	4.013.560,18	2.481.376,33	4.013.560,18	5.387.127,16	0,00
	295.336,28	0,00	295.336,28	0,00	0,00
	0,00	79.302,11	0,00	139.140,62	0,00
	295.336,28	79.302,11	295.336,28	139.140,62	0,00
	119,00	73.900,00	119,00	4.100,00	0,00
	377.013,54	0,00	377.013,54	0,00	0,00
	304.844,08	0,00	304.844,08	152.420,33	0,00
	13.296.781,88	0,00	13.296.781,88	0,00	0,00
	839.799,80	0,00	0,00	0,00	839.799,80
	7.082.952,80	0,00	7.082.952,80	3.941.050,00	0,00
	6.304.905,82	0,00	0,00	0,00	6.304.905,82
	0,00	0,00	0,00	17.663.741,58	0,00
	138.875.321,76	65.285.474,89	131.531.005,54	88.458.736,62	7.344.316,22
	963.293.893,86	0,00	0,00	930.846.143,28	963.293.893,86
	0,00	0,00	0,00	13.563.065,24	0,00
	116.234,77	0,00	116.234,77	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	3.138,69	0,00
	0,00	0,00	0,00	76.658,52	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	963.410.128,63	0,00	116.234,77	944.489.005,73	963.293.893,86
	1.102.285.450,39	65.285.474,89	131.647.240,31	1.032.947.742,35	970.638.210,08
	95.043.756,77	83.254.821,96	95.043.756,77	0,00	0,00
	5.554.394,80	0,00	0,00	0,00	5.554.394,80
	0,00	0,00	0,00	3.138,69	0,00
	0,00	0,00	0,00	76.658,52	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.039.650,96	0,00	0,00	32.994.473,91	2.039.650,96
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	12.188.382,82	21.188.530,84	0,00	0,00	12.188.382,82
	114.826.185,35	104.443.352,80	95.043.756,77	33.074.271,12	19.782.428,58
	0,00	0,00	0,00	449.125,75	0,00
	0,00	0,00	0,00	449.125,75	0,00
	987.459.265,04	-39.157.877,91	36.603.483,54	999.873.471,23	950.855.781,50



*Allegato alla*  
**SITUAZIONE PATRIMONIALE**





IMMOBILI C.N.R.		
POSIZ.	DESCRIZIONE	IMPORTO
	<b>Immobili</b>	
1	CNR - SEDE CENTRALE	23.659.162,76
1	IMMOBILE - VIA S. MARTINO DELLA BATTAGLIA	5.827.671,42
2	ISTITUTO APPLICAZIONI DEL CALCOLO - ROMA	1.277.620,76
3	ISTITUTO DI SCIENZE MARINE - VENEZIA	1.831.238,90
4	ISTITUTO DI RADIOASTRONOMIA - NOTO	4.330.269,40
5	ISTITUTO DI RICERCA SULLE ACQUE - ROMA	3.594.587,94
6	ISTITUTO MOTORI - NAPOLI	19.916.082,50
7	ISTITUTO PER LO STUDIO DEGLI ECOSISTEMI - PALLANZA	1.796.591,44
8	ISTITUTO DI GENETICA MOLECOLARE - PAVIA	1.277.463,09
9	STAZIONE RADIOASTRONOMICA MEDICINA - BOLOGNA	7.087.015,93
10	AREA DELLA RICERCA DI PADOVA	25.401.403,25
11	IMMOBILE DI VIA GRAMSCI, 5 - NAPOLI	847.388,73
12	AREA DELLA RICERCA DI TORINO	22.687.154,78
13	IMMOBILE VIA G. MARCONI, 10 - NAPOLI	5.662.134,67
14	ISTITUTO DI FISICA APPLICATA - FIRENZE	1.714.327,63
15	ISTITUTO DI FOTONICA E NANOTECNOLOGIE - ROMA	5.299.497,57
16	OSSERVATORIO VULCANOLOGICO DELL'ETNA - CATANIA	564.930,98
18	AREA DELLA RICERCA DI ROMA - MONTELIBRETTI	15.341.739,60
19	CENTRO DIDATTICO CONGRESSUALE - ANACAPRI (NA)	1.263.126,73
20	ISTITUTO GEOLOGIA AMBIENTALE E GEOINGNERIA - ROMA	1.297.464,24
22	ISTITUTO DI SCIENZE MARINE - LESINA	461.754,49
23	ISTITUTO PER LA PROTEZIONE DELLE PIANTE - BARI	264.588,64
24	IMMOBILE VIA P. CASTELLINO, 111 - NAPOLI	33.908.039,56
25	ISTITUTO VALORIZZAZIONE DEL LEGNO - SCANDICCI (FI)	1.740.996,22
26	ISTITUTO ANALISI DEI SISTEMI ED INFORMATICA - ROMA	1.687.912,86
27	AREA DELLA RICERCA DI MILANO - VIA BASSINI	7.879.410,40
28	VILLA MONASTERO - VARENNA (CO)	1.156.465,88
29	IMMOBILE LOCALITA' PERAZZETTA - FRASCATI (RM)	98.335,20
30	ISTITUTO SISTEMI AGRICOLI E FORESTALI - VITULAZIO (CE)	514.773,29
31	ISTITUTO FOTOCHIMICA E RADIAZIONI - MEDICINA (BO)	630.810,27
32	ISTITUTO DI GENETICA VEGETALE - BARI	624.759,47
33	IMMOBILE VIA MARTINI, 21/23 - CINISELLO BALSAMO (MI)	113.694,54
34	ISTITUTO DI RICERCA SULLE ACQUE - BRUGHERIO (MI)	199.740,75
35	AREA DELLA RICERCA DI BOLOGNA - LOC. NAVILLE	85.740.007,12
36	ISTITUTO DI SCIENZE MARINE - ANCONA	961.826,66
37	AREA DELLA RICERCA DI ROMA - TOR VERGATA	65.417.385,52

IMMOBILI C.N.R.		
POSIZ.	DESCRIZIONE	IMPORTO
38	TENUTA DI PRATOFIORITO - NONE (TO)	561.203,64
39	ISTITUTO FIOLOGIA CLINICA - PISA	1.228.892,57
40	ISTITUTO TECNOLOGIE AVANZATE PER L'ENERGIA - MESSINA	5.530.241,84
41	ISTITUTO PER LO STUDIO DELLE MACROMOLECOLE - BIELLA	1.892.028,18
43	ISTITUTO SCIENZA E TECNOLOGIA MATER. CERAMICI - FAENZA	2.480.688,31
44	AREA DELLA RICERCA DI PISA	96.765.633,78
45	ISTITUTO MATERIALI PER ELETTRONICA E MAGNETISMO - PARMA	10.429.467,47
46	ISTITUTO DI RICERCA SULLE ACQUE - BARI	542.556,80
47	AZIENDA AGRICOLA S. PAOLINA - FOLLONICA (GR)	589.654,82
48	STAZIONE RADAR - BUDRIO (BO)	139.296,54
49	AREA DELLA RICERCA DI GENOVA	16.629.392,68
51	ISTITUTO FISICA SPAZIO INTERPLANET. - VALTOURNANCHE (AO)	649.651,23
52	ISTITUTO MATEMATICA APPLICATA E TECNOLOGIE INFOR. - PAVIA	3.187.546,46
53	ISTITUTO DI RICERCHE SULLE ATTIVITA' TERZIARIE - NAPOLI	496.161,00
54	IMMOBILE FRAZIONE GAIBOLA - BOLOGNA	51.645,69
56	ISTITUTO RICERCHE SULLA COMBUSTIONE - FUORIGROTTA (NA)	616.126,51
59	IMMOBILE VIA DEI TAURINI	22.200.320,82
	<b>Totale</b>	<b>516.067.881,53</b>
 <b>Immobilizzazioni in corso ed acconti</b>		
42	AREA DELLA RICERCA DI FIRENZE	43.264.141,87
58	ISTITUTO PER I PROCESSI CHIMICO-FISICI - MESSINA	303.586,38
59	ISTITUTO MICROELETTRONICA E MICROSISTEMI - CATANIA	222.767,52
61	STAZIONE DI RADIOASTRONOMIA - NOTO	137.590,03
62	ISTITUTO DI SCIENZE MARINE - LESINA	114.037,89
63	AREA DELLA RICERCA DI NAPOLI - P. CASTELLINO	8.081.000,48
64	AREA DELLA RICERCA DI MILANO - VIA BASSINI	6.713.905,96
65	AREA DELLA RICERCA DI SASSARI	96.556,78
	<b>Totale</b>	<b>58.933.586,91</b>
	<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>575.001.468,44</b>

## APPARECCHIATURE SCIENTIFICHE

CDS.UO	STRUTTURA	IMPORTO	CESPITE
000.406	D.S.T.S. - SERVIZIO VI - PROVVEDITORATO	153.902,02	CAPRA VERRICELLO
000.406	D.S.T.S. - SERVIZIO VI - PROVVEDITORATO	117.222,29	CENTRALE TELEFONICA
000.406	D.S.T.S. - SERVIZIO VI - PROVVEDITORATO	120.000,00	HARDWARE CENTRO SERVIZI SEDE
002.002	ISTITUTO PER L'AMBIENTE MARINO COSTIERO	61.231,12	ANALIZZATORE
002.003	ISTITUTO PER L'AMBIENTE MARINO COSTIERO	388.375,58	SISTEMA MULTIBEAM
002.003	ISTITUTO PER L'AMBIENTE MARINO COSTIERO	79.910,28	FIELDSPEC PROFESSIONALE
002.003	ISTITUTO PER L'AMBIENTE MARINO COSTIERO	89.863,50	RIVELDI MASSA MICROMAS EQ 200
002.003	ISTITUTO PER L'AMBIENTE MARINO COSTIERO	106.000,00	BUOY WAVESCAN HULL
002.003	ISTITUTO PER L'AMBIENTE MARINO COSTIERO	56.392,76	MICROSCOPIO OTTICO LEICA
002.003	ISTITUTO PER L'AMBIENTE MARINO COSTIERO	58.736,64	ANALIZZATORE DI CARBONIO
002.003	ISTITUTO PER L'AMBIENTE MARINO COSTIERO	55.339,80	MICROSCOPIO ROVESCIO AXIOVERT
002.004	ISTITUTO PER L'AMBIENTE MARINO COSTIERO	70.235,57	SISTEMA RICEZIONE NOAA
002.004	ISTITUTO PER L'AMBIENTE MARINO COSTIERO	56.382,26	SHUTTLE SYSTEM 500 E 15043
005.003	ISTITUTO ASTROFISICA SPAZIALE E FISICA CO	589.484,92	FOTOMOLTIPLICATORE EDT - R7600
006.000	ISTITUTO BENI ARCHEOLOGICI E MONUMENTALI	149.772,00	MICROSCOPIO ELETTRONICO
006.000	ISTITUTO BENI ARCHEOLOGICI E MONUMENTALI	69.969,58	BANCO OTTICO
007.000	ISTITUTO DI BIOCHIMICA DELLE PROTEINE	84.603,97	STORM 860 MAC
007.000	ISTITUTO DI BIOCHIMICA DELLE PROTEINE	46.481,12	TOP COPUNT NNT 9902
009.000	ISTITUTO DI BIOIMMAGINI E FISIOLOGIA MOLECO	66.027,88	NEURAL RECORDING SYSTEM
009.000	ISTITUTO DI BIOIMMAGINI E FISIOLOGIA MOLECO	123.949,66	SPETTROMETRO DI MASSA
014.001	ISTITUTO DI MEDICINA E IMMUNOLOGIA MOLECO	61.519,20	APP. VIVID 3 PRO
015.000	ISTITUTO DI BIOMEMBRANE E BIOENERGETICA	102.258,47	TYPHSON 8600
018.000	ISTITUTO DI CALCOLO E RETI AD ALTE PRESTAZ	125.499,02	SISTEMA CLUSTER BOEWULF
019.001	ISTITUTO DI CHIMICA BIOMOLECOLARE	103.311,60	EPR MOD. EMX/8/2.7
019.001	ISTITUTO DI CHIMICA BIOMOLECOLARE	56.198,77	SPETTROMETRO DI MASSA
019.001	ISTITUTO DI CHIMICA BIOMOLECOLARE	206.376,17	NMR SPECTROMETER 400 MHZ
019.002	ISTITUTO DI CHIMICA BIOMOLECOLARE	61.355,08	FAST - GASCROMATROGRAFO
023.000	ISTITUTO CHIMICA INORGANICA E SUPERFICI	81.806,77	SISTEMA NANOTEST 600

## APPARECCHIATURE SCIENTIFICHE

CDS.UO	STRUTTURA	IMPORTO	CESPITE
023.000	ISTITUTO CHIMICA INORGANICA E SUPERFICI	83.100,01	SISTEMA RAMAN JOBIN YOUN
024.000	ISTITUTO DI CIBERNETICA	140.400,00	SISTEMA ACQUISIZIONE DATI PER MEC
029.002	ISTITUTO DI ELETTRONICA E INGEGNERIA INFOR	62.171,92	SYNTHESIZED SWEEPER HP
029.004	ISTITUTO DI ELETTRONICA E INGEGNERIA INFOR	268.351,00	MICROSCOPIO ELETTRONICO JEOL
031.001	ISTITUTO PER L'ENERGETICA E LE INTERFASI	134.268,00	MICROSCOPIO ELETTRONICO
031.001	ISTITUTO PER L'ENERGETICA E LE INTERFASI	174.252,28	MICROSCOPIO AFM
031.001	ISTITUTO PER L'ENERGETICA E LE INTERFASI	177.468,40	SISTEMA DI MICROANALISI OXFORD
032.000	ISTITUTO DI FISICA APPLICATA	90.777,63	CHOPPER CONDIT. MONOTORING
033.000	ISTITUTO DI FISICA DEL PLASMA	135.125,00	SISTEMA MICRO SCAN CP 100
035.000	ISTITUTO DI FISILOGIA CLINICA	346.542,58	GAMMA CAMERA E-CAM
035.000	ISTITUTO DI FISILOGIA CLINICA	44.603,28	APP. X A VENTILAZIONE ELETTRONICA
035.000	ISTITUTO DI FISILOGIA CLINICA	43.289,41	CONTROPULSATORE SYSTEM 98 XT
035.000	ISTITUTO DI FISILOGIA CLINICA	43.289,42	CONTROPULSATORE SYSTEM 98 XT
035.000	ISTITUTO DI FISILOGIA CLINICA	68.172,30	SISTEMA TELEMETRICO VIRIDIA
036.000	ISTITUTO DI FOTONICA E NANOTECNOLOGIE	92.962,24	IMPIANTO DI REACTIVE ION
036.002	ISTITUTO DI FOTONICA E NANOTECNOLOGIE	84.879,60	ELLISSOMETRO SPETTROMETRICO
038.000	ISTITUTO DI GENETICA DELLE POPOLAZIONI	54.000,00	BIOMEK 2000 WORKSTATION
039.000	ISTITUTO DI GENETICA E BIOFISICA	44.961,60	CENTRIFUGA AVANT J 25
039.000	ISTITUTO DI GENETICA E BIOFISICA	88.429,20	ULTRACENTRIFUGA OPTIMA L90
039.000	ISTITUTO DI GENETICA E BIOFISICA	226.020,00	MICROSCOPIO CONFOCALE
042.000	ISTITUTO DI GENETICA VEGETALE	50.819,36	CAMERA DI CRESCITA
042.000	ISTITUTO DI GENETICA VEGETALE	50.819,36	CAMERA DI CRESCITA
042.001	ISTITUTO DI GEOLOGIA AMBIENTALE E GEOING	74.065,55	NOTEBOOK ACER
044.000	ISTITUTO DI INFORMATICA E TELEMATICA	48.456,00	SUN FIRE 280 R SERVER
044.000	ISTITUTO DI INFORMATICA E TELEMATICA	118.931,55	CLUSTER COMP. DA DUE NODI
044.000	ISTITUTO DI INFORMATICA E TELEMATICA	48.935,94	SUN SERVER 280 R
044.000	ISTITUTO DI INFORMATICA E TELEMATICA	52.800,33	ROUTER JUNIPER MOD. M10
051.000	ISTITUTO MATERIALI COMPOSITI E BIOMEDICI	72.304,80	PRESSA DA LABORATORIO

## APPARECCHIATURE SCIENTIFICHE

CDS.UO	STRUTTURA	IMPORTO	CESPITE
052.000	ISTITUTO MATERIALI PER L'ELETTRONICA E MA	185.304,73	SISTEMA DI DISTRIBUZIONE GAS
052.000	ISTITUTO MATERIALI PER L'ELETTRONICA E MA	91.103,51	AUTO 306 SYSTEM CAMERA VUOTO
052.000	ISTITUTO MATERIALI PER L'ELETTRONICA E MA	59.797,34	CELLA DI REAZIONE IN ACCIAIO
054.001	ISTITUTO METODOLOGIE INORG. E DEI PLASMI	96.199,65	MICROSCOPE AUTOPROBE
055.000	ISTITUTO METODOLOGIE PER L'ANALISI AMBIE	43.382,38	LASER MD YAG Q SWITCHED
057.000	ISTITUTO MICROELETTRONICA E MICROSISTEMI	239.400,00	NEW SPUTTERING SYSTEM
057.000	ISTITUTO MICROELETTRONICA E MICROSISTEMI	56.400,00	POTENZIOSTATO GALVANOSTATO
057.000	ISTITUTO MICROELETTRONICA E MICROSISTEMI	46.618,91	SE 500 CER ELLIPSOMETER
057.002	ISTITUTO MICROELETTRONICA E MICROSISTEMI	58.758,80	OPTICAL CLOSED CYCLE
057.002	ISTITUTO MICROELETTRONICA E MICROSISTEMI	273.600,00	SISTEMA LASER
057.002	ISTITUTO MICROELETTRONICA E MICROSISTEMI	247.680,00	MICROSCOPIO ELETTRONICO
057.002	ISTITUTO MICROELETTRONICA E MICROSISTEMI	44.838,79	RILEVATORE SPETTROMETRIA MASSA
057.002	ISTITUTO MICROELETTRONICA E MICROSISTEMI	49.320,00	AVS - MC 2000-5 SPETTROGRAFO MINI
057.002	ISTITUTO MICROELETTRONICA E MICROSISTEMI	47.077,20	CLEANSORB MODULE CS025SC
057.002	ISTITUTO MICROELETTRONICA E MICROSISTEMI	69.814,64	SPETTROFOTOMETRO UV-VIS
057.002	ISTITUTO MICROELETTRONICA E MICROSISTEMI	173.529,51	SPUTTERING
057.002	ISTITUTO MICROELETTRONICA E MICROSISTEMI	68.400,00	SISTEMA LASER IMPULSATO
057.002	ISTITUTO MICROELETTRONICA E MICROSISTEMI	61.920,00	MICROSCOPIO ELETTRONICO
058.000	ISTITUTO MOTORI	111.458,90	SISTEMA DI CAMPIONAMENTO
058.000	ISTITUTO MOTORI	72.711,25	TERMOCAMERA AGEMA 550 ELITE
058.000	ISTITUTO MOTORI	42.301,60	TELECAMERA ICCD E CONTROLLER
058.000	ISTITUTO MOTORI	44.318,40	ANALIZZATORI NDRI COMBI CO-CO
058.000	ISTITUTO MOTORI	49.227,84	TELECAMERA INTENSIFICATA ICCD
058.000	ISTITUTO MOTORI	58.752,15	CAMERA CCD PER MISURE STROBOSC
063.001	ISTITUTO PER I PROCESSI CHIMICO-FISICI	80.136,55	SISTEMA CONFOCALE CARV
065.000	ISTITUTO DI RADIOASTRONOMIA	2.460.876,78	PARABOLA VLBI 32 MHZ
069.000	ISTITUTO DI RICERCA SULLE ACQUE	229.306,86	SPETTROMETRO DI MASSA TOF STAR
069.000	ISTITUTO DI RICERCA SULLE ACQUE	72.200,57	APPARECCHIATURA PER GC / MS

## APPARECCHIATURE SCIENTIFICHE

CDS.UO	STRUTTURA	IMPORTO	CESPITE
069.002	ISTITUTO DI RICERCA SULLE ACQUE	80.567,28	APPARECCH. PER SPETTROMETRIA
073.000	ISTITUTO SCIENZA E TECNOLOGIA DEI MATERIALI	43.380,00	ANALIZZATORE TERMICO SIMULTANEO
075.000	ISTITUTO SCIENZE DELL'ATMOSFERA E CLIMA	46.188,65	ANALIZZATORE DI SPETTRO
075.000	ISTITUTO SCIENZE DELL'ATMOSFERA E CLIMA	92.342,49	GENERATORE DI IMPULSI AD ALTA TEN
075.003	ISTITUTO SCIENZE DELL'ATMOSFERA E CLIMA	65.571,96	SODAR OA1 -LR-NT
076.000	ISTITUTO DI SCIENZE DELL'ALIMENTAZIONE	382.178,11	SPETTROMETRO DI MASSA
077.000	ISTITUTO SCIENZE PRODUZIONI ALIMENTARI	52.678,60	SISTEMA ABI PRISM 7000 SDS
077.003	ISTITUTO SCIENZE PRODUZIONI ALIMENTARI	59.185,96	SPETTROMETRO DI MASSA
077.003	ISTITUTO SCIENZE PRODUZIONI ALIMENTARI	75.860,29	ABI PRISM 310
077.003	ISTITUTO SCIENZE PRODUZIONI ALIMENTARI	128.907,64	MICROSCOPIO CONFOCALE
077.003	ISTITUTO SCIENZE PRODUZIONI ALIMENTARI	43.072,51	SYSTEM GOLD 126
077.004	ISTITUTO SCIENZE PRODUZIONI ALIMENTARI	165.255,88	IMPIANTO DI FRIGOCONSERVAZIONE
077.004	ISTITUTO SCIENZE PRODUZIONI ALIMENTARI	48.500,15	SISTEMA MSD MOD. G1789A
079.000	ISTITUTO SCIENZE E TECNOLOGIE MOLECOLARI	52.843,20	PROBE 100 MM PER AVANCE 500
079.001	ISTITUTO SCIENZE E TECNOLOGIE MOLECOLARI	51.439,11	SPETTROFLUOMETRO MODULARE
081.000	ISTITUTO DI SCIENZE NEUROLOGICHE	120.676,05	WAVE DUAL PLATE AS IVA
081.000	ISTITUTO DI SCIENZE NEUROLOGICHE	117.752,17	PCR QUANTITATIVA 7900
081.000	ISTITUTO DI SCIENZE NEUROLOGICHE	57.300,00	TRASFORMATORE PER CABINA ELET.
081.000	ISTITUTO DI SCIENZE NEUROLOGICHE	1.827.900,01	RISONANZA MAGNETICA
081.000	ISTITUTO DI SCIENZE NEUROLOGICHE	229.306,80	VOYAGER DEPRO BIOSPEC
081.000	ISTITUTO DI SCIENZE NEUROLOGICHE	143.780,40	SISTEMA PER DIAGNOSTICA
090.001	ISTITUTO SISTEMI INTELLIGENTI PER AUTOMAZ	78.226,79	RICEVITORE
090.001	ISTITUTO SISTEMI INTELLIGENTI PER AUTOMAZ	52.281,25	GIGA HERTZ TRANSVERSE
090.001	ISTITUTO SISTEMI INTELLIGENTI PER AUTOMAZ	50.920,52	SISTEMA PER PROVE DI UMIDITA'
090.001	ISTITUTO SISTEMI INTELLIGENTI PER AUTOMAZ	119.164,82	AMPLIFICATORE RF SCHAFENER
094.000	ISTITUTO PER LO STUDIO DEGLI ECOSISTEMI	67.139,40	SPETTROFOTOMETRO EMISS. ATONICA
095.000	ISTITUTO STUDIO MATERIALI NANOSTRUTTURATI	79.392,05	LASER AD ECCIMERI
095.001	ISTITUTO STUDIO MATERIALI NANOSTRUTTURATI	55.778,87	LASER TSUNAMI

## APPARECCHIATURE SCIENTIFICHE

CDS.UO	STRUTTURA	IMPORTO	CESPITE
095.001	ISTITUTO STUDIO MATERIALI NANOSTRUTTURATI	72.232,60	LASER A DIODI MELLENA
099.000	ISTITUTO TECNOLOGIE AVANZATE PER ENERGIA	75.772,51	CAPPA ASPIRAZIONE FUMI CP 8022
099.000	ISTITUTO TECNOLOGIE AVANZATE PER ENERGIA	126.096,00	SPETTROMETRO A FLUORESCENZA
099.000	ISTITUTO TECNOLOGIE AVANZATE PER ENERGIA	5.014.000,00	UNITA' INTERFACCIAMENTO PLOTTER
099.000	ISTITUTO TECNOLOGIE AVANZATE PER ENERGIA	44.853,05	SISTEMA ELETTROCHIMICO
099.000	ISTITUTO TECNOLOGIE AVANZATE PER ENERGIA	52.683,94	REATTORE DA LABORATORIO
099.000	ISTITUTO TECNOLOGIE AVANZATE PER ENERGIA	168.503,36	SPETTROMETRO
101.000	ISTITUTO TECNOLOGIE DELLA COSTRUZIONE	45.861,37	MACCHINA PROVE DI COMPRESSIONE
101.000	ISTITUTO TECNOLOGIE DELLA COSTRUZIONE	43.481,50	PANNELLO RADIANTE
101.002	ISTITUTO TECNOLOGIE DELLA COSTRUZIONE	74.086,10	LASER MOD VERDI V5
105.000	ISTITUTO TRAPIANTI D'ORGANO E L'IMMUNOCITO	122.963,25	FASCAN LIBUR 3 CA
105.000	ISTITUTO TRAPIANTI D'ORGANO E L'IMMUNOCITO	145.124,38	ABI PRISM GENETIC ANALYZER
107.001	ISTITUTO DI VIROLOGIA VEGETALE	119.300,15	UPGRADE HARDWARE MICROSCOPIO
307.000	AREA DELLA RICERCA DI NAPOLI 1	208.363,70	CENTRALE TELEFONICA ERICSON





***CONTO ECONOMICO***



## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## CONTO ECONOMICO PER L'ESERCIZIO 2002

## Parte prima: Entrate e spese finanziarie di parte corrente

TITOLO I ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI		TITOLO I SPESE CORRENTI	
Cat. I	Trasferimenti attivi da parte dello Stato.....	602.288.654,00	
Cat. II	Trasferimenti da parte delle Regioni.....	4.246.184,79	
Cat. III	Trasferimenti da parte di altri enti pubblici.....	5.770.229,76	
TITOLO II ALTRE ENTRATE			
Cat. V	Entrate derivanti dalla vendita di beni o dalla prestazione di servizi.....	93.476.945,56	
Cat. VI	Redditi e proventi patrimoniali...	418.176,43	
Cat. VII	Poste correttive e compensative di spese correnti.....	10.338.921,57	
Cat. VIII	Entrate non classificabili in altre voci.....	49.518.387,73	
	TOTALE PARTE PRIMA.....	<u>766.057.499,84</u>	
Cat. I	Spese per gli Organi dell'Ente.....		790.869,17
Cat. II	Oneri per il personale in attività di servizio.....		377.458.886,96
Cat. IV	Spese per l'acquisto di beni di consumo e servizi.....		281.289.178,90
Cat. VI	Trasferimenti passivi.....		28.615.537,85
Cat. VII	Oneri finanziari.....		1.346.879,68
Cat. VIII	Oneri tributari.....		11.321.976,91
Cat. IX	Poste correttive e compensative di entrate correnti.....		0,00
Cat. X	Spese non classificabili in altre voci.....		6.476.046,10
	TOTALE PARTE PRIMA.....		<u>707.299.375,57</u>

## Parte seconda: Componenti che non danno luogo a movimenti finanziari

A) Variazioni patrimoniali straordinarie:		A) Ammortamenti e deperimenti:	
Sopravvenienze attive..... (1)	65.285.474,89	Mobili.....	2.577.237,77
Insussistenze passive..... (2)	<u>17.071.203,27</u>	Macchine e strumentazione.....	-24.838.044,90
	<u>82.356.678,16</u>	Immobili.....	15.482.036,45
		Automezzi ed imbarcazioni.....	3.396,05
		Libri.....	-5.013.560,18
			<u>-11.788.934,81</u>
		B) Quota dell'esercizio per l'adeguamento del fondo indennità di anzianità del personale.....	<u>21.188.530,84</u>
		C) Variazione delle rimanenze finali di magazzino:	<u>116.234,77</u>
		D) Variazioni patrimoniali straordinarie:	
		Sopravvenienze passive.....	---
		Insussistenze attive..... (3)	<u>158.342.643,35</u>
			<u>158.342.643,35</u>
TOTALE PARTE SECONDA.....	<u>82.356.678,16</u>	TOTALE PARTE SECONDA.....	<u>167.858.474,15</u>
TOTALE GENERALE DELL'ENTRATE.....	848.414.178,00	TOTALE GENERALE DELLE SPESE.....	875.157.849,72
DISAVANZO ECONOMICO.....	26.743.671,72	AVANZO ECONOMICO.....	---
TOTALE A PAREGGIO.....	<u>875.157.849,72</u>	TOTALE A PAREGGIO.....	<u>875.157.849,72</u>

(1) Euro 65.285.474,89 variazioni (+) non dipendenti dalla gestione finanziaria (cfr. riga totali A della situazione patrimoniale)

(2) Euro 17.071.203,27 variazioni dei residui passivi dei Titoli I e IV e del capitolo 215001

(3) Euro 131.531.005,54 variazioni (-) non dipendenti dalla gestione finanziaria (cfr. riga totali A della situazione patrimoniale)

Euro 4.792.703,50 variazioni dei residui attivi dei Titoli I, II e VI

Euro 22.018.934,31 decremento dei residui attivi per entrate derivanti da accensione di prestiti (Titolo V)

158.342.643,35



***SITUAZIONE AMMINISTRATIVA***

## SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

## A - CONTI DI CASSA

Fondo di cassa all'1/1/2002 .....	€		58.090.029,93
Riscossioni dell'esercizio 2002:			
- in c/ competenza .....	€	620.243.744,73	
- in c/ residui .....	€	<u>310.602.398,55</u>	
	€		<u>930.846.143,28</u>
	€		988.936.173,21
Pagamenti dell'esercizio 2002:			
- in c/ competenza .....	€	682.409.752,69	
- in c/ residui .....	€	<u>280.884.141,17</u>	
	€		<u>963.293.893,86</u>
Fondo di cassa al 31/12/2002 .....	€		<u><u>25.642.279,35</u></u>

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## B - RESIDUI ATTIVI E PASSIVI

Importo dei residui attivi al 31/12/2001 .....	€		382.762.710,12
Variazioni intervenute durante l'esercizio 2002:			
- in più .....	€	1.243.200,00	
- in meno .....	€	<u>6.036.924,69</u>	
	€		<u>-4.793.724,69</u>
Residui attivi riaccertati nel 2002 .....	€		377.968.985,43
dei quali riscossi .....	€		<u>310.602.398,55</u>
e rimasti da riscuotere .....	€		67.366.586,88
Entrate accertate per competenza nel 2002 .....	€	949.202.933,21	
delle quali riscosse .....	€	<u>620.243.744,73</u>	
e rimaste da riscuotere .....	€		<u>328.959.188,48</u>
Residui attivi complessivi al 31/12/2002 .....	€		<u><u>396.325.775,36</u></u>
Importo dei residui passivi al 31/12/2001 .....	€		403.552.783,30
Variazioni intervenute durante l'esercizio 2002:			
- in più .....	€	1.945.367,49	
- in meno .....	€	<u>20.310.836,77</u>	
	€		<u>-18.365.469,28</u>
Residui passivi riaccertati nel 2002 .....	€		385.187.314,02
dei quali pagati .....	€		<u>280.884.141,17</u>
e rimasti da pagare .....	€		104.303.172,85
Spese impegnate per competenza nel 2002 .....	€	976.104.968,34	
delle quali pagate .....	€	<u>682.409.752,69</u>	
e rimaste da pagare .....	€		<u>293.695.215,65</u>
Residui passivi complessivi al 31/12/2002 .....	€		<u><u>397.998.388,50</u></u>

## C - AVANZO DI AMMINISTRAZIONE

Avanzo di amministrazione al 31/12/2001 .....	€		37.299.956,75
Entrate accertate per competenza nel 2002 .....	€	949.202.933,21	
Spese impegnate per competenza nel 2002 .....	€	<u>976.104.968,34</u>	
Sbilancio tra entrate e spese di competenza .....	€		<u>-26.902.035,13</u>
Variazioni intervenute nei residui attivi .....	€	-4.793.724,69	
Variazioni intervenute nei residui passivi .....	€	<u>-18.365.469,28</u>	
Sbilancio nelle variazioni dei residui .....	€		<u>13.571.744,59</u>
Totale avanzo di amministrazione al 31/12/2002 .....	€		<u><u>23.969.666,21</u></u>
Il predetto avanzo risulta altresì dimostrato da:			
Fondo di cassa al 31/12/2002 .....	€		25.642.279,35
Residui attivi al 31/12/2002 .....	€		<u>396.325.775,36</u>
			421.968.054,71
Residui passivi al 31/12/2002 .....	€		<u>397.998.388,50</u>
Avanzo di amministrazione al 31/12/2002 .....	€		<u><u>23.969.666,21</u></u>





***Provvedimento di approvazione del  
Commissario Straordinario***



## REPUBBLICA ITALIANA

*Consiglio Nazionale delle Ricerche*

POS. 5.1.1

PROT. 030129

DATA -5 NOV. 2003

OGGETTO : Riaccertamento dei residui attivi e passivi al 31/12/2001 e conto consuntivo dell'esercizio finanziario 2002 – Approvazione

## IL COMMISSARIO STRAORDINARIO

- Visto il Decreto Legislativo 4 giugno 2003, n. 127, recante “Riordino del Consiglio Nazionale delle Ricerche”;
- visto il Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri, in data 13 giugno 2003, recante nomina del Commissario straordinario del Consiglio Nazionale delle Ricerche;
- visti gli artt. 32 e 34 del Regolamento per l'Amministrazione e la Contabilità – D.P. CNR n. 13099 in data 21 dicembre 1994 – inerenti rispettivamente al riaccertamento dei residui ed alla deliberazione del conto consuntivo dell'Ente;
- vista la situazione dei residui provenienti dagli esercizi precedenti all'esercizio finanziario 2002 (allegato A), dalla quale risultano riaccertati all'1.1.2003 residui attivi per euro 67.366.586,88 e residui passivi per euro 104.303.172,85;
- viste le proposte di cancellazione di residui attivi per complessivi euro 4.793.724,69 nonchè di residui passivi per complessivi euro 18.365.469,28 e condivise le motivazioni contenute nella relazione sull'attività contabile amministrativa (allegato B), che sostanziano le predette proposte di cancellazione;
- visto lo schema di conto consuntivo 2002 (allegato C), costituito dal rendiconto finanziario, dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla situazione amministrativa, predisposto dall'Ufficio I Programmazione finanziaria e bilancio della Direzione Generale;

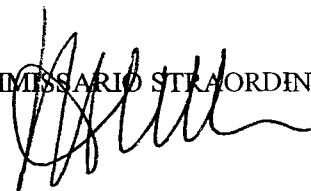
**REPUBBLICA ITALIANA***Consiglio Nazionale delle Ricerche*

- visti i risultati finanziari ed economico-patrimoniali della gestione 2002 nonché la relazione illustrativa riguardante l'andamento della predetta gestione (parte contabile allegato B e parte programmatica allegato D);
- visto il parere favorevole espresso dal Collegio dei Revisori dei Conti, in data 1° agosto 2003 - verbale n. 1136 (allegato E) - per quanto attiene sia al riaccertamento dei residui attivi e passivi provenienti da esercizi finanziari precedenti all'esercizio finanziario 2002 sia al conto consuntivo dell'Ente per l'esercizio finanziario 2002;

approva

- il riaccertamento all'1/1/2003 dei residui provenienti da esercizi finanziari precedenti all'esercizio finanziario 2002, come segue:
  - residui attivi per euro 67.366.586,88,
  - residui passivi per euro 104.303.172,85;
- il conto consuntivo del CNR per l'esercizio finanziario 2002.

IL COMMISSARIO STRAORDINARIO



**CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE  
( CNR )**

**ESERCIZIO 2003**



## **RELAZIONE DEL PRESIDENTE**





Numerose sono le circostanze che hanno reso molto delicata la gestione economico finanziaria del CNR per l'esercizio 2003 anno che ha visto la interruzione della gestione ordinaria e l'inizio della gestione commissariale.

Va innanzitutto premesso che il 2003 è stato l'anno di prima applicazione del regolamento di gestione contabile e finanziaria adottato a seguito del D. Lgs. di riforma dell'Ente n. 19 del 1999, strumento gestionale fortemente controverso soprattutto per le scelte adottate nel rapporto tra amministrazione centrale e rete di ricerca e comunque nel corso del 2003 non adeguatamente supportato da un sistema informativo che fosse completo, collaudato e condiviso. Sono evidenti le difficoltà e le incoerenze che inevitabilmente ne derivano.

Con riferimento alla situazione precedente la gestione commissariale, vanno sottolineati diversi aspetti:

- la gestione del personale e l'organizzazione presentavano varie limitazioni: la struttura organizzativa frammentata e ridondante in conflitto con le unità di ricerca, il contratto di lavoro largamente inapplicato, la mancanza di strumenti gestionali anche elementari; carente anche il sistema di descrizione delle attività e di loro rappresentazione sul piano contabile e gestionale, con una scarsa leggibilità delle logiche di ripartizione delle risorse tra le diverse unità scientifiche dell'Ente; di difficile lettura anche la correlazione tra scelte di politica edilizia e priorità programmatiche, con un non trascurabile ricorso all'indebitamento;
- il quadro programmatico è stato caratterizzato da frammentazione e polverizzazione degli obiettivi e delle attività, con sovrapposizione e sottocriticità delle azioni condotte nei diversi Istituti anche se in presenza di singoli risultati di notevole rilievo scientifico; questa debolezza di fondo si è acuita nel 2003: basti ricordare che il Piano Triennale dell'Ente non è stato approvato dal MIUR; era evidente in questo quadro la non condivisibilità di una politica di relazioni e comunicazione con il mondo dei decisori e dei media basata esclusivamente su di una generica rivendicazione di maggiori finanziamenti per la ricerca: è incontestabile che la ricerca in Italia abbia visto

nell'ultimo decennio contrarre le assegnazioni finanziarie (e questo purtroppo vale in particolare per il CNR) mentre altri Paesi aumentavano i loro investimenti; ma occorre, a maggior ragione, per rafforzare la richiesta che il distacco fosse recuperato, dimostrare che l'Ente aveva per parte sua fatto tutto il possibile per dare valore massimo alle pur limitate risorse ricevute;

- si sono determinate agli inizi del 2003 situazioni di conflitto sulle prospettive del CNR, sulle sue funzioni e sul suo ordinamento, manifestate anche all'esterno con nocumento della credibilità dell'Ente anche su scala internazionale; si sono clamorosamente manifestate enunciazioni di principio quali la denuncia di un presunto attentato all'autonomia dei ricercatori (senza comprendere che non era minacciata, ma si doveva precisarne la portata e il contesto di definizione) o la contrapposizione tra ricerca di base e ricerca applicata come se queste categorie fossero utili a comprendere i complessi legami tra ricerca, innovazione, competitività, benessere sociale; complessità particolarmente pronunciata in un territorio socio-economico quale l'Italia (e più in generale l'Europa di cui l'Italia è parte integrante e nel cui ambito deve individuare e costruire un ruolo equilibrato e integrato, anche nella ricerca) industrialmente avanzato, in un contesto giustamente denominato società della conoscenza e nell'era della globalizzazione;
- il documento programmatico nazionale "Linee Guida sulla Politica Scientifica e Tecnologica del Governo" aveva precisato la strategia di ricerca con quattro assi di sviluppo e, in un apposito capitolo aveva delineato i ruoli degli Enti Pubblici di Ricerca a partire dal CNR fissando i principi per una riforma del CNR che si è poi sostanziata del D. Lgs. 127/2003 e nel conseguente commissariamento dell'Ente.

La discontinuità è marcata dall'inizio dell'estate:

- a metà del 2003 è iniziata una gestione commissariale affidata dal Governo al Prof. Adriano De Maio coadiuvato da tre subcommissari che si è fatta carico dell'avvio della riforma coniugando sul piano organizzativo le indispensabili correzioni sull'operatività quotidiana con l'avvio di nuovi processi gestionali, e integrando sul piano dell'attività scientifica la ricognizione dell'esistente con la progettazione delle nuove linee di sviluppo programmatico;

- come esempio di interventi rilevanti nel contesto contabile finanziario e più in generale gestionale si possono menzionare le indispensabili integrazioni apportate al sistema informativo, la razionalizzazione delle cosiddette linee di attività per superare frammentarietà ed eterogeneità spesso inaccettabili, la ricognizione delle risorse effettivamente disponibili presso le unità di ricerca per effetto di assegnazioni derivanti da esercizi precedenti quello in corso (la cui consistenza e il cui impatto sullo svolgimento delle attività e sulle obbligazioni giuridiche era stato largamente sottovalutato); è significativo, anche per la decisiva prospettiva che apre, l'intervento legislativo con il quale è data la possibilità al CNR di assumere fino a 1000 nuovi ricercatori, correggendo una precedente squilibrata previsione che prevedeva un ingiustificato incremento per altre figure professionali.

Ma nonostante le difficoltà sopra richiamate, la rete di ricerca sostanzialmente ha retto. Di questo va dato atto con gratitudine e apprezzamento per quanti si sono impegnati, lungo tutto l'anno 2003, perché non venissero a mancare alcuni risultati molto significativi: la produzione scientifica in termini di pubblicazione pro-capite è a buon livello rispetto agli standard internazionali; la partecipazione ai programmi europei si è mantenuta a livelli accettabili nelle condizioni date; si sono vivacizzate le collaborazioni tra CNR, Università e imprese; un dato molto importante e poco sottolineato è il ruolo diffuso e intenso di formazione sul campo di giovani ricercatori che i laboratori del CNR svolgono a favore dell'intero Paese (purtroppo è ancora difficile istituzionalizzare efficacemente l'apporto di queste giovani qualificate risorse). Di rilievo anche il risultato di aver acquisito una buona incidenza complessiva (circa un terzo del totale) delle risorse acquisite da fonti diverse dal finanziamento ordinario dello Stato.

Più in generale si sono avviate all'interno del CNR nell'ultimo semestre del 2003 prospettive di mobilitazione verso la realizzazione di un "sistema CNR" che superi la frammentazione e l'isolamento e persegua obiettivi concordati e credibili di significativo impatto potenziale per il Paese.

Pertanto il consuntivo 2003 è documento che raccoglie diverse componenti: elementi legati alle precedenti gestioni, elementi di razionalizzazione dell'esistente e, terza componente, l'avvio di scelte innovative per il futuro. Come tale, il consuntivo 2003 è di difficile interpretazione sintetica e pertanto si rimanda alle informazioni analitiche esposte nel documento allegato denominato Relazione contabile e finanziaria dove sono anche espresse considerazioni riguardanti il conto

economico, uno strumento per la prima volta introdotto in questo esercizio la cui struttura e le cui logiche richiedono significativi interventi.

Si rimanda invece ai cosiddetti "report", sia delle unità di ricerca sia dell'Ente nel suo complesso, le considerazioni programmatiche e più specificamente scientifiche non oggetto del presente documento che ha natura prevalentemente economico finanziaria.

È comunque importante sottolineare anche in queste brevi note che la gestione contabile e finanziaria è stata da parte della gestione commissariale (e continuerà ad esserlo da parte dei nuovi vertici) oggetto di specifica attenzione e non è stata rilevata alcuna anomalia sul piano delle registrazioni o più in generale della corrispondenza tra rappresentazione e situazione effettiva. Le considerazioni critiche piuttosto che su singole scelte contabili si appuntano sulle scelte strategiche a suo tempo effettuate nel destinare le risorse e sui conseguenti riflessi di onere e rigidità sulla situazione attuale.

Ad esempio non si può non evidenziare che le spese per il personale sono nell'ordine del 55%, e che l'applicazione di alcune clausole del contratto vigente largamente inapplicato, anche se scaduto, come, soprattutto, le conseguenze del rinnovo contrattuale che si profila imminente, tenderanno a far crescere ulteriormente questa voce. Le spese di funzionamento più direttamente connesse alla logistica (e quindi con esclusione di quelle legate all'operatività dei laboratori) sono dell'ordine del 20%, ne consegue che le spese cosiddette "inevitabili" totalizzano il 75% causando forti rigidità e comunque superano largamente (di oltre 65 mila euro) l'entità delle risorse assegnate dal MIUR per il funzionamento, cosiddetto finanziamento ordinario. Ricordiamo che il consuntivo 2003 registra una disponibilità totale di risorse pari a 767.381 milioni di euro a fronte di un contributo del MIUR per il finanziamento ordinario pari a 533.155 milioni di euro. Elemento negativo è anche la modestissima entità della spesa di investimento per le attrezzature tecnico scientifiche (solo 2% del totale). Anche se si deve tener conto della circostanza che alcune attrezzature scientifiche sono acquisite in forme riconducibili al meccanismo del leasing e pertanto sono classificate all'interno del 16% denominato spese di funzionamento tecnico scientifico, l'importo è insufficiente a garantire il mantenimento di una capacità adeguata nei laboratori. Poco condivisibile anche la percentuale destinata agli investimenti immobiliari che riflette le pregresse scelte sui mutui edilizi.

Su questi e su altri ancor più impegnativi aspetti di natura programmatica e organizzativa si è operato, come già accennato, nel secondo semestre 2003 e nel primo semestre 2004 da parte della gestione commissariale. Il secondo semestre dell'esercizio 2004 ha visto l'insediamento del nuovo Presidente e del nuovo Consiglio di Amministrazione che sono impegnati per dare piena attuazione alla legge di riforma e rilanciare il CNR come una risorsa da valorizzare per lo sviluppo socio economico del Paese in un sistema a rete di collaborazioni con le altre realtà di ricerca, (a cominciare dall'Università), con il sistema delle imprese, con il territorio, e senza trascurare l'esigenza sempre più pressante di un quadro equilibrato di collaborazioni internazionali. Le premesse poste dal lavoro finora svolto consentono di affermare che questo obiettivo è conseguibile se i vari soggetti continueranno ad impegnarsi per realizzarlo nella consapevolezza (che almeno in termini dichiarativi sembra ormai diffusa) del rilievo che la tematica della ricerca e dell'innovazione riveste per il Paese nel suo complesso.



***Relazione contabile  
e finanziaria***





Il Conto Consuntivo del Consiglio nazionale delle ricerche per l'esercizio finanziario 2003 si compone del:

- rendiconto finanziario di competenza;
- rendiconto finanziario consolidato di sola cassa;
- lo stato patrimoniale;
- conto economico.

Il quadro normativo di riferimento è rappresentato dal regolamento di disciplina della contabilità e dell'attività contrattuale del CNR - D.P. CNR n. 015448 del 14 gennaio 2000.<sup>1</sup>

La disciplina contabile prevista dal predetto regolamento è stata avviata il 1° gennaio 2003 ed, è, quindi, il primo anno che il conto consuntivo dell'Ente viene presentato a norma della soprarichiamata disciplina.

Si reputa opportuno ricordare che il sistema di contabilità finanziaria dell'Ente risulta scomposto su due livelli: quello relativo al bilancio di competenza del CNR e quello sottostante, relativo ai bilanci di cassa dei centri di spesa.

Il regolamento consente sia di evidenziare tutte le entrate accertabili derivanti dai rapporti con soggetti esterni, sia di gestire in maniera accentrata tutta la liquidità, ivi inclusa quella derivante dai pagamenti effettuati dai soggetti esterni all'Ente. Attraverso un bilancio di trasferimento si provvede al finanziamento dei centri di spesa, che operano producendo atti relativi a soggetti esterni ricevendo le risorse finanziarie dal CNR e impiegandole per contrarre ed estinguere obbligazioni passive con soggetti esterni.

Si viene quindi, a disporre di una contabilità che, complessivamente considerata, è sia di competenza che di cassa, ma in cui i due tipi di contabilità si dislocano su funzioni differenti: la competenza investe sia la realizzazione delle entrate provenienti da soggetti esterni sia il momento più propriamente programmatico di allocazione delle risorse; la cassa riguarda invece l'attività specificamente gestionale, relativa alle obbligazioni passive da contrarre con soggetti esterni all'ente ed alla erogazione dei conseguenti pagamenti.

---

<sup>1</sup> Il regolamento è stato adottato in conformità:

- all'art. 4, comma 3, e agli artt. 7, 8, 9 e 13 comma 2, lettera d), del preesistente decreto legislativo 30 gennaio 1999, n. 19 recante "Riordino del Consiglio nazionale delle ricerche";
- all'art. 8 della legge 9 maggio 1989, n. 168 recante "Istituzione del Ministero dell'università e della ricerca scientifica e tecnologica".

## 1. Il rendiconto finanziario di competenza (cfr. art. 19 del regolamento)

Trattandosi del rendiconto di una gestione di competenza, esso indica, per ciascun capitolo dell'entrata e della spesa, i seguenti dati relativi all'esercizio a cui si riferisce:

- le previsioni iniziali, le variazioni in aumento ed in diminuzione alle previsioni iniziali e le previsioni finali;
- le somme accertate, la differenza in aumento ed in diminuzione delle somme accertate rispetto alle previsioni finali;
- le somme riscosse e rimaste da riscuotere in conto competenza;
- le somme accreditate e rimaste da accreditare ai centri di spesa in conto competenza;
- i residui attivi all'inizio dell'esercizio, le somme riscosse e rimaste da riscuotere in conto residui, nonché i residui attivi alla fine dell'esercizio;
- i residui passivi all'inizio dell'esercizio, ovvero le somme accreditate e quelle rimaste da accreditare ai centri di spesa in conto residui, nonché i residui passivi alla fine dell'esercizio.

Le scritture contabili dell'esercizio finanziario 2003 evidenziano quanto di seguito specificato.

### 1.1 Le entrate di competenza

Le entrate accertate, escluse le partite di giro, ammontano ad euro 746.194.988,70, così ripartite:

- trasferimenti da parte dei Ministeri .....	594.213.264,39
- trasferimenti da parte dell'Unione Europea e di Organismi internazionali	19.478.229,69
- trasferimenti da parte delle Regioni e degli Enti locali .....	5.208.235,10
- trasferimenti da parte di altri Enti del settore pubblico e privato .....	25.813.113,94
- entrate derivanti dalla vendita di prodotti e da prestazione di servizi .....	86.690.504,03
- entrate per la alienazione di beni patrimoniali .....	1.003,00
- entrate per la riscossione di crediti .....	531.946,88
- redditi e proventi patrimoniali .....	823.186,94
- altre entrate <sup>2</sup> .....	13.435.504,73
- assunzione di mutui per spese di investimento .....	--

<sup>2</sup> Relative a: interessi su c/c e su prestiti al personale, locazione immobili, sfruttamento brevetti, indennizzi a fronte di sinistri, restituzione ratei borse di studio, altri recuperi e rimborsi diversi.

Rispetto alla previsione iniziale (euro 680.051.197,00), le complessive entrate realizzate risultano aumentate di circa il 10%. L'aumento è prevalentemente dovuto a maggiori trasferimenti da parte del MIUR per specifici programmi di ricerca ed a maggiori prestazioni di servizi effettuate dalle strutture dell'Ente.

L'entrata più rilevante è da riferire al contributo di funzionamento del MIUR pari ad euro 533.155.486,00 (-2% rispetto all'esercizio finanziario 2002; 71% delle complessive entrate dell'Ente).

Si reputa opportuno specificare che l'atto di accertamento è registrato direttamente sul bilancio dell'Ente (mediante l'accesso, via rete, alla procedura informatica di contabilità dell'Ente), dagli uffici preposti alle funzioni di ragioneria dei centri di spesa competenti all'accertamento.

Al predetto accertamento segue la registrazione del documento attivo, intendendo per tale qualsiasi documento (fattura attiva, rendicontazione delle spese, relazione scientifica etc.) che, comprovando lo svolgimento dell'attività da cui l'entrata è generata e comunque l'esigibilità del credito, consente di determinare i ricavi da imputare all'esercizio.

Mediante la registrazione del documento attivo:

- vengono confermate o rideterminate le date e gli importi di scadenza del credito;
- sono definiti i profili fiscali;
- vengono trasformati in economici i dati finanziari, determinando, su indicazione del centro di responsabilità interessato, la quota parte di entrata da imputare ai ricavi dell'esercizio, o degli esercizi successivi.

Le somme accertate nell'esercizio, ma non riscosse al termine del medesimo, sono iscritte nel conto dei residui attivi, a condizione che abbiano prodotto un documento attivo.

## **1.2 Le spese di competenza**

Ai sensi dell'art. 18 del regolamento, le spese iscritte nel bilancio di competenza del CNR si intendono impegnate con la semplice approvazione o variazione del bilancio stesso. Fanno eccezione quelle iscritte ai Fondi di riserva che, peraltro, sono utilizzabili soltanto per opportune variazioni al bilancio. Pertanto, la gestione in parte spese del predetto bilancio si risolve nella emissione dei mandati di accreditamento in conto competenza ed in conto residui ai centri di spesa dell'Ente.

L'emissione dei mandati di accreditamento è regolata dal fabbisogno di liquidità dei singoli centri di spesa. Dalla lettura del registro delle obbligazioni di ogni centro è possibile conoscere l'entità del predetto fabbisogno. Infatti, il registro suddetto indica per ciascuna obbligazione l'importo e la data dei pagamenti da

effettuare e consente, pertanto, di accreditare ad ogni centro di spesa le somme necessarie in tempo utile ad un regolare adempimento delle obbligazioni contratte.

Premesso quanto sopra, le spese impegnate (assegnate ai centri di spesa dell'Ente), escluse le partite di giro, ammontano ad euro 767.381.471,28, così ripartite.

*Strutture di ricerca*

Investimenti .....	18.807.817,28	
Altre spese .....	<u>242.921.466,64</u>	
Totale (a) .....		261.729.283,92

*Struttura amministrativa centrale*

<i>Investimenti</i>		
▪ Opere immobiliari .....	7.491.918,83	
▪ Acquisizioni di beni di uso durevole .....	715.279,00	
▪ Trattamento di quiescenza .....	<u>28.478.407,68</u>	
Totale (b) .....		36.685.605,51
▪ Rimborso di mutui .....	<u>5.277.845,00</u>	
Totale (c) .....		5.277.845,00
<i>Altre spese</i>		
▪ Spese per gli Organi dell'Ente .....	898.436,15	
▪ Oneri finanziari .....	2.399.066,00	
▪ Spese per il personale .....	393.864.694,29	
▪ Acquisizioni di beni di consumo e servizi .....	51.198.484,86	
▪ Oneri tributari .....	3.082.485,40	
▪ Partecipazioni a consorzi e società, convenzioni ....	2.715.742,00	
▪ Attività internazionale .....	4.716.694,29	
▪ Formazione e borse di studio .....	4.352.059,59	
▪ Brevetti .....	<u>461.074,27</u>	
Totale (d) .....		463.688.736,85
Totale generale (a + b + c + d) .....		<u>767.381.471,28</u>

Rispetto alla previsione iniziale (euro 680.051.197,00) le complessive spese assegnate risultano aumentate del 13 % coerentemente alle maggiori entrate realizzate (10% - cfr. precedente punto sulle entrate) ed all'applicazione in sede di assestamento di bilancio 2003 del maggiore avanzo (3%) accertato al 31/12/2002.

La differenza tra le sopraelencate entrate e spese rileva un disavanzo di competenza pari ad euro 21.186.482,58, coperto dall'utilizzo di parte dell'avanzo di

amministrazione degli esercizi precedenti accertato al termine dell'esercizio finanziario 2002 in euro 23.969.666,21.

Occorre precisare che l'88% delle assegnazioni attribuite al centro di spesa "Struttura amministrativa centrale" sono relative alla gestione delle seguenti tipologie di spesa inerenti a tutte le strutture dell'Ente:

- trattamento economico ed accessorio del personale dipendente a tempo indeterminato e determinato nonché ai benefici di natura assistenziale e sociale, all'equo indennizzo ed all'equo premio;
- trattamento di quiescenza;
- oneri finanziari e tributari;
- locazioni di immobili ed il noleggio della nave "Urania";
- dottorati di ricerca fino alla chiusura dei cicli avviati negli anni precedenti;
- brevetti;
- opere immobiliari.

Di seguito è rappresentata la destinazione delle spese dell'Ente alle attività centrali di supporto ed alle attività di ricerca.

Destinazione		in migliaia di euro			
		Attività centrali di supporto	Attività di ricerca	Totale	%
Tipologia di spesa					
Personale		42.011	(1) 380.332	422.343	55%
Borse, dottorati, assegni di ricerca		—	23.411	23.411	3%
Funzionamento					
Tecnico scientifiche		(2) 7.432	(3) 114.131	121.563	16%
Altre spese di funzionamento		12.670	155.101	167.771	22%
Investimento					
Edilizia		0	15.157	15.157	2%
Altre spese di investimento		715	16.421	17.136	2%
<b>Totale</b>		<b>62.828</b>	<b>704.553</b>	<b>767.381</b>	<b>100%</b>
<b>%</b>		<b>8%</b>	<b>92%</b>	<b>100%</b>	

(1) Di cui: 60% ricercatori, 5% tecnologi, 27% tecnici, 8% amministrativi.

(2) Comprende: attività internazionali; consorzi e convenzioni.

(3) Comprende: materiale di consumo di laboratorio; dispositivi di protezione individuale ed indumenti di lavoro; gestione imbarcazioni; realizzazione, stampa, diffusione e spedizioni di pubblicazioni; convegni e stampa di atti, mostre ed altre attività di promozione ed immagine, spese funzionamento organismi collegiali; contratti d'opera; professori visitatori; deposito mantenimento e tutela dei brevetti; smaltimento rifiuti tossici e nocivi; convenzioni, progetti di ricerca ed altre attività scientifiche.

L'allegato 2 al rendiconto finanziario espone la situazione riepilogativa dei finanziamenti di competenza dei centri di spesa.

### 1.3 I residui attivi

La gestione nel corso dell'esercizio finanziario 2003 dei residui attivi pregressi <sup>3</sup> presenta, al 31/12/2003, le seguenti risultanze:

		<i>euro</i>	%
▪ residui attivi all'1/1/2003.....	+	396.325.775,36	100,00
▪ cancellati.....	-	932.900,35	0,24
▪ riscossi.....	-	<u>289.198.886,54</u>	72,97
▪ residui attivi al 31/12/2003 riaccertati all'1/1/2004.....	+	<u>106.193.988,47</u>	
- accensione di mutui per spese di investimento (cfr cap. 05.01.001).....	-	<u>31.325.631,89</u>	7,90
- altri crediti riaccertati all'1/1/2004.....	+	<u>74.868.356,58</u>	18,89

I residui attivi relativi all'accensione di mutui per spese di investimento corrispondono all'importo non ancora richiesto dall'Ente a valere sul contratto di mutuo in essere. Si ricorda, in proposito, che, a norma dell'art. 17 del regolamento di disciplina della contabilità e dell'attività contrattuale del CNR, i singoli atti di erogazione intervengono in relazione all'effettivo fabbisogno di liquidità dell'Ente. Pertanto, i predetti residui non possono essere considerati reali crediti.

Il flusso delle riscossioni risulta stabilizzato ai miglioramenti registrati nelle pregresse gestioni. Sono state rimosse partite attive risalenti ad anni remoti (1997/98/99/00) per 6,971 milioni di euro. Ciò a conferma della validità delle iniziative poste in essere dalle competenti strutture dell'Ente, malgrado i tempi particolarmente lunghi necessari per l'estinzione dei crediti, anche in considerazione che il 99% degli stessi sono vantati nei confronti di Amministrazioni pubbliche.

Le cancellazioni riguardano l'0,24 % dei residui attivi riaccertati al 1/1/2003 ed attengono a n. 290 partite attive del bilancio dell'Ente, per un importo complessivo pari ad euro 932.900,35, ripartito per esercizi finanziari di provenienza come segue:

1997	-	325.804,14
1998	-	56.699,49
1999	-	252.376,80
2000	-	219.560,20
2001	-	12.417,11
2002	-	<u>66.042,61</u>
Totale	-	<u>932.900,35</u>

<sup>3</sup> Trattasi, ai sensi del vigente regolamento, di entrate accertate negli esercizi precedenti, ma non ancora incassate.

Il predetto importo ha influito nella determinazione del risultato dell'esercizio 2003, come componente negativa.

Le motivazioni per le quali le competenti strutture dell'Ente hanno chiesto la cancellazione dei residui di specie sono le seguenti:

- a) i costi per l'esperimento di atti diretti ad ottenere la riscossione dei crediti superano l'importo da recuperare;
- b) insussistenza dei crediti per quote residuali di corrispettivi esigibili in base a resa di conto e rendicontati per importi inferiori;
- c) insussistenza di crediti residuali risultanti dalla differenza tra corrispettivi od entrate ad altro titolo, fissati in valuta ed accertati in bilancio in base ad un cambio presunto, ed il minore importo riscosso, per effetto di oscillazioni intervenute nel cambio della divisa;
- d) insussistenza di quote residuali di crediti in relazione alle minori somme incassate per arrotondamenti d'importo, per spese e commissioni bancarie, per spese postali, per imposte di bollo o di registro addebitate da Amministrazioni dello Stato sugli importi trasferiti all'Ente;
- e) insussistenza dei crediti per effetto dell'imputazione delle riscossioni a nuovi accertamenti anziché ad accertamenti già registrati;
- f) insussistenza di crediti per erronea fatturazione;
- g) insussistenza di crediti nei confronti di società dichiarate fallite (esclusione dalla capienza delle masse attive fallimentari, dei crediti dell'Ente derivanti da prestazioni in conto terzi e contratti di ricerca, in quanto riconosciuti di rango chirografario);
- h) inesigibilità parziale di crediti arretrati verso società con le quali sono stati raggiunti accordi transattivi a parziale saldo delle pretese creditorie dell'Ente complessivamente vantate nei confronti di ciascuna di esse;
- i) inesigibilità di crediti nei confronti di ditte e/o società risultate irreperibili o che hanno cessato la loro attività.

Conclusivamente, sono stati riaccertati all'1/1/2004 residui attivi per euro 106.193.988,47 riferiti agli anni dal 1997 al 2002, in quanto ritenuti tuttora esigibili.

L'allegato 1 al rendiconto finanziario espone la situazione riepilogativa dei residui attivi degli esercizi precedenti.



I complessivi residui attivi, ivi compresi quelli provenienti dalla gestione di competenza, ammontano ad euro 357.234.722,24 (- 10% rispetto al 2002) e sono di seguito analizzati:

Descrizione	in migliaia di euro			
	c/residui	c/competenza	Totali	differenza % rispetto al 2002
Contributo di funzionamento del MIUR .....	-	195.352	195.352	-20
Finanziamento della Protezione Civile per Gruppi Nazionali .....	1.808	774	2.582	-33
Finanziamento per le attività previste nel P.O. 2000/2006.....	0	984	984	n.c.
Finanziamento del MIUR "Cluster" Legge 488/92.....	280	0	280	-64
Finanziamento del MIUR "Programma ricerca e salvaguardia del Mare Adriatico" ...	2.040	0	2.040	-5
Finanziamento del MIUR Leggi 95/95, 449/97, 204/98 e 388/2000.....	2.396	32	2.428	1
Altri finanziamenti dai Ministeri .....	11.334	4.123	15.457	116
Contributo NATO per Borse di studio .....	11	16	27	146
Finanziamenti U.E. ....	47	2.164	2.211	n.c.
Finanziamenti Organismi internazionali .....	2	332	334	n.c.
Finanziamenti delle Regioni e degli Enti locali .....	949	1.022	1.971	-28
Contributo Regione Campania - programma operativo FESR-BURC .....	0	0	0	-100
Contributi Enea per il Programma POLARNET .....	122	0	122	-8
Finanziamenti degli enti del settore pubblico .....	985	7.996	8.981	298
Finanziamenti di soggetti privati .....	8	242	250	n.c.
Entrate derivanti dalla vendita di prodotti e prestazioni di servizi .....	47.141	37.514	84.655	-3
Entrate derivanti dallo sfruttamento dei brevetti .....	18	229	247	-17
Altre entrate .....	7.681	261	7.942	-36
Accensione di mutuo per interventi edilizi .....	31.326	0	31.326	0
Partite di giro .....	46	0	46	-82
<b>Totale generale dei residui attivi .....</b>	<b>106.194</b>	<b>251.041</b>	<b>357.235</b>	<b>-10</b>

La posta di maggior rilievo, pari al 55% dei complessivi residui (195.352,00 milioni di euro, cfr. cap. 01.01.001 parte entrate) è da riferire a parte del contributo di funzionamento MIUR 2003 erogato solo in corso esercizio 2004. Purtroppo, come è noto, la gestione dei residui attivi risente pesantemente, da diversi anni, delle limitazioni poste alla liquidità delle Amministrazioni pubbliche.

#### 1.4 I residui passivi

I residui passivi al 31/12/2002 pari ad euro 397.998.388,50, sono confluiti, all'1/1/2003, nel nuovo sistema contabile come somme assegnate ai pertinenti centri di spesa dell'Ente. L'accredito ai medesimi delle predette somme viene eseguito secondo le effettive necessità di spesa.

Si ricorda, infatti, che gli stanziamenti della parte prima del nuovo bilancio di sola competenza del CNR – parte spese, si intendono impegnati con l'approvazione stessa del bilancio (cfr. art. 18, comma 1, del regolamento). Pertanto, i trasferimenti ai centri di spesa risultano ad essi assegnati direttamente dal bilancio e senza che vi sia a tal fine bisogno di atti successivi. Tutto ciò non esclude il formarsi, al termine dell'esercizio, di residui passivi, poichè le somme assegnate ai centri di spesa non necessariamente sono agli stessi accreditate nel corso dell'esercizio.

Nei suesposti termini è il significato di "residuo passivo" nel vigente sistema regolamentare del CNR.

Inoltre, gli accreditamenti a favore dei centri di spesa sono effettuati utilizzando prioritariamente le somme disponibili nei residui iscritti in bilancio (cfr. art. 18, comma 3, punto c, del regolamento). La circostanza che risultino ancora al 31/12/2003, importi provenienti dalla gestione residui non ancora trasferiti ai centri di spesa, è dovuta ai tempi occorsi per portare a termine la complessa operazione di migrazione dei dati consuntivi 2002 al nuovo sistema contabile. La predetta operazione ha richiesto la verifica puntuale di ogni singolo dato da trasferire dalle posizioni contabili previgenti (ordinatori primari e funzionari delegati) alle nuove (centri di spesa).

Conclusivamente la gestione dei residui passivi al 31/12/2003 presenta le seguenti risultanze:

		<i>euro</i>
▪ residui passivi all'1/1/2003.....	+	397.998.388,50
▪ accreditati ai centri di spesa.....	-	<u>348.944.719,05</u>
▪ riaccertati all'1/1/2004 .....	+	49.053.669,45
▪ provenienti dalla gestione di competenza .....	+	<u>331.540.709,85</u>
Totale residui passivi al 31/12/2003 (-4% rispetto al 2002)	+	<u>380.594.379,30</u>

## 1.5 La situazione amministrativa

La gestione finanziaria 2003 evidenzia quanto segue:

Fondo di cassa all'1/1/2003.....		25.642.279,35
Riscossioni:		
- in c/competenza .....	521.950.990,85	
- in c/residui.....	<u>289.198.886,54</u>	811.149.877,39
Accreditamenti ai centri di spesa:		
- in c/competenza .....	462.637.497,35	
- in c/residui.....	<u>348.944.719,05</u>	<u>811.582.216,40</u>
Fondo di cassa all'31/12/2003 .....		25.209.940,34
Residui attivi:		
- degli esercizi precedenti.....	106.193.988,47	
- dell'esercizio.....	<u>251.040.733,77</u>	357.234.722,24
Residui passivi:		
- degli esercizi precedenti.....	49.053.699,45	
- dell'esercizio.....	<u>331.540.709,85</u>	<u>380.594.379,30</u>
Avanzo di amministrazione al 31/12/2003.....		<u>1.850.283,28</u>

Il predetto avanzo risulta, altresì, dimostrato come segue:

Avanzo di amministrazione al 31/12/2002.....		23.969.666,21
Entrate accertate per competenza.....	772.991.724,62	
Spese impegnate per competenza.....	<u>794.178.207,20</u>	
Sbilancio tra entrate e spese di competenza.....		-21.186.482,58
Variazioni intervenute nei residui attivi.....	-932.900,35	
Variazioni intervenute nei residui passivi.....	---	
Sbilancio nelle variazioni dei residui .....		<u>-932.900,35</u>
Avanzo di amministrazione al 31/12/2003 .....		<u>1.850.283,28</u>

Del predetto avanzo 1,3 milioni di euro è vincolato per rischi da crediti inesigibili.

## 2. Il rendiconto finanziario consolidato di sola cassa (cfr. art.37 del regolamento)

Il rendiconto finanziario consolidato dell'Ente è redatto in termini di sola cassa. Il consolidamento è effettuato tenendo conto delle somme incassate quali

risultano dal rendiconto finanziario del CNR (che accentra tutte le entrate dell'Ente) e delle somme pagate quali risultano dai rendiconti di cassa dei centri di spesa (n. 135). La parte spese (trasferimenti ai centri di spesa) del rendiconto finanziario del CNR si elide con la parte entrate (da trasferimento) dei bilanci di cassa dei centri di spesa. Fanno eccezione le partite di giro che si riferiscono ad ambedue i tipi di bilancio.

Il piano dei conti, che ha valenza sia finanziaria che economica, è, pertanto, quello del rendiconto finanziario del CNR per la parte entrate e per la parte spese è quello dei centri di spesa, come di seguito esposto:

<b>SPESE CORRENTI</b>
<i>Spese per gli organi dell'Ente</i>
Indennità, rimborsi e gettoni di presenza per il Presidente ed il Consiglio Direttivo
Indennità e rimborsi per il Collegio dei Revisori
Rimborsi e gettoni di presenza per il Comitato di Consulenza Scientifica
Compensi e rimborsi per il Nucleo di valutazione e controllo strategico
Indennità e rimborsi per il Comitato di valutazione
<i>Spese per il personale</i>
Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo indeterminato
Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato
Fondo per il finanziamento del trattamento accessorio
Indennità ai responsabili degli uffici di diretta collaborazione con gli organi di governo
Indennità e compensi ai direttori degli istituti non dipendenti del CNR
Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, del D.P.R. 568/'87
Compensi per prestazioni professionali rientranti in specifiche disposizioni di legge
Retribuzione a ricercatori e professori universitari associati agli istituti (art. 19, c. 2, Reg. Istituti)
Imposte e contributi previdenziali, assistenziali ed assicurativi a carico dell'Ente
Salariati agricoli
Missioni del personale
Oneri per il trasferimento del personale
Equo premio per attività inventiva
Formazione professionale ed aggiornamento del personale di cui ai C.C.N.L.
Corsi di formazione per il personale non ricompresi nel programma di cui ai C.C.N.L.
Concorsi di ammissione e di progressione in carriera
Equo indennizzo dovuto
Benefici di natura assistenziale e sociale
Mensa
<i>Beni di consumo e servizi</i>
Spese d'ufficio
Materiale di consumo di laboratorio
Spese postali e telegrafiche
Spese telefoniche e canoni di trasmissione dati

Energia elettrica, acqua, gas e riscaldamento
Dispositivi di protezione individuale ed indumenti di lavoro
Software
Imbarcazioni e velivoli: manutenzione, esercizio e noleggio
Altri mezzi di trasporto: manutenzione, esercizio e noleggio
Noleggio apparecchiature
Canoni di leasing
Assicurazioni
Spese di rappresentanza
Spese legali
Realizzazione, stampa, diffusione e spedizione di pubblicazioni
Convegni e stampa di atti, mostre ed altre attività di promozione e di immagine
Oneri connessi alla elezione dei componenti dei Consigli Scientifici Nazionali
Indennità di missione, gettoni e rimborso spese ai componenti di organismi collegiali
Contratti d'opera ed altri rapporti di collaborazione coordinata e continuativa
Incarichi ex legge 143/88 (Superesperti)
Assegni per la collaborazione ad attività di ricerca
Professori visitatori
Prestazioni da strutture dell'ente
Altre prestazioni da terzi
Locazione di immobili
Manutenzione straordinaria ed adattamento immobili in locazione, in comodato o in uso
Manutenzione ordinaria ed oneri degli immobili in locazione, in comodato e/o in uso
Manutenzione ordinaria di immobili di proprietà
Manutenzione mobili ed arredi
Manutenzione attrezzature tecniche, macchine e strumentazione scientifica
Manutenzione software
Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti
Giardinaggio
Trasporti, traslochi e facchinaggi
Vigilanza
Pulizia
Smaltimento rifiuti tossici e nocivi
<i>Borse di studio e dottorati</i>
Borse di studio
Dottorati di ricerca
<i>Promozione, sviluppo e valorizzazione del Sistema nazionale di ricerca</i>
Progetti di ricerca (artt. 6 e 7 Regolam. Attività promozione)
Imprese scientifiche (artt.8 e 9 Regolam. Attività promozione)
Attività di ricerca di giovani ricercatori (artt. 10 e 11 Regolam. Attività promozione)
Altre attività scientifiche (artt. 12 e 13 Regolam. Attività promozione)

<i>Convenzioni</i>
Convenzioni con istituzioni scientifiche
<i>Partecipazioni</i>
Trasferimenti per iniziative comuni ad altri soggetti pubblici e privati, italiani e stranieri
<i>Relazioni internazionali</i>
Accordi internazionali ed iniziative scientifiche connesse
Mobilità internazionale di ricercatori
Iniziative per l'internazionalizzazione della rete scientifica dell'Ente
Programmi e progetti internazionali di iniziativa dell'Ente e/o in compartecipazione
Partecipazione dell'Ente ad attività di organismi internazionali
<i>Oneri tributari</i>
Imposte, tasse, tributi vari e contributi previdenziali e assicurativi a carico dell'Ente
Imposta sul valore aggiunto da versare
<i>Oneri finanziari</i>
Interessi passivi su mutui, prestiti, anticipazioni di cassa ed oneri accessori
<b>INVESTIMENTI</b>
<i>Opere immobiliari ed acquisizione di beni di uso durevole</i>
Acquisto; costruzione, ripristino, trasformazione e manutenzione straordinaria di immobili
Periodici, opere e materiale bibliografico (biblioteche)
Mobili ed arredi
Attrezzature tecniche, macchine e strumentazioni scientifiche
Automezzi
Imbarcazioni e velivoli
<i>Partecipazioni</i>
Quote di partecipazione ad iniziative comuni ad altri soggetti
<i>Indennità di anzianità</i>
Trattamento di fine rapporto
Acquisto di buoni fruttiferi postali per il TFR del personale iscritto INPS
<i>Depositi definitivi</i>
Versamenti di depositi a cauzione definitivi
Restituzione di depositi definitivi ricevuti a cauzione
<b>RIMBORSI PRESTITI</b>
<i>Rimborso prestiti</i>
Rimborso mutui (quote capitale)

In gestione, il predetto piano è ulteriormente articolato in sezioni (funzioni di cui l'ente è investito - cfr riassunto articolato per sezioni e voci di spesa) ed in rubriche in base all'articolazione organizzativa di ciascun centro di spesa.

Emerge la seguente **situazione di cassa**:

Fondo di cassa all'1/1/2003 .....	25.642.279,35
Riscossioni .....	1.024.166.469,08
Pagamenti .....	<u>981.227.214,34</u>
Fondo di cassa al 31/12/2003 .....	<u>68.581.534,09</u>

La predetta giacenza di cassa è ripartita nei diversi conti dell'Ente come riportato nell'**allegato 1** al rendiconto finanziario consolidato.

Le **riscossioni**, escluse le partite di giro, sono così ripartite:

- trasferimenti da parte dei Ministeri .....	641.649.857,32
- trasferimenti da parte dell'Unione Europea e di Organismi internazionali	17.033.162,41
- trasferimenti da parte delle Regioni e degli Enti locali .....	5.948.559,55
- trasferimenti da parte di altri Enti del settore pubblico e privato .....	20.356.332,44
- entrate derivanti dalla vendita di prodotti e da prestazione di servizi .....	80.825.850,59
- entrate per la alienazione di beni patrimoniali .....	2.356.257,31
- entrate per la riscossione di crediti .....	531.946,88
- redditi e proventi patrimoniali .....	734.899,00
- altre entrate .....	14.703.130,32
- assunzione di mutui per spese di investimento .....	--
Totale riscossioni .....	<u>784.139.995,82</u>

I **pagamenti**, escluse le partite di giro, sono così ripartiti:

*Spese Correnti*

- spese per gli organi dell'Ente .....	577.523,95
- spese per il personale .....	398.601.042,50
- beni di consumo e servizi .....	209.402.834,34
- borse di studio e dottorati .....	9.043.395,25
- promozione, sviluppo e valorizzazione del Sistema nazionale di ricerca	15.728.778,27
- convenzioni con istituzioni scientifiche .....	2.004.516,98
- trasferimenti per iniziative comuni ad altri soggetti pubblici e privati, italiani e stranieri .....	427.439,54
- relazioni internazionali .....	5.252.245,25
- oneri tributari .....	8.558.923,33
- oneri finanziari .....	2.441.578,58
- poste correttive e compensative di entrate correnti .....	5.829.915,97
Totale spese correnti .....	<u>657.868.193,96</u>

*Investimenti*

- opere immobiliari ed acquisizione di beni di uso durevole .....	58.248.555,34
- quote di partecipazione ad iniziative comuni ad altri soggetti pubblici e privati .....	159.689,09
- indennità di anzianità .....	38.035.118,17
- depositi definitivi .....	148.140,56
Totale investimenti .....	<u>96.591.503,16</u>

*Rimborsi Prestiti*

- rimborso mutui .....	5.356.605,84
Totale generale dei pagamenti .....	<u>759.816.302,96</u>

Nell'allegato 2 è riportato il quadro riepilogativo dei mutui in ammortamento.

L'allegato 3 riporta il "Conto annuale - esercizio 2003" redatto secondo le istruzioni impartite dal Ministero dell'Economia e delle Finanze (cfr. circolare 29 marzo 2004, n. 7 - Il monitoraggio della spesa del personale).

### 3. Lo Stato patrimoniale ed il conto economico (cfr. art. 37 del regolamento)

Il nuovo sistema avviato il 1° gennaio 2003 ha introdotto nell'Ente la gestione di una contabilità economico-patrimoniale che assieme a quella finanziaria, fornisce le rilevazioni per poter considerare anche in termini economici i fatti gestionali. Per quanto riguarda il meccanismo di rilevazione dei ricavi si è già detto al precedente punto inerente alle entrate di competenza del rendiconto finanziario del CNR. In ordine ai costi, il momento della loro rilevazione è stato individuato nella fase della liquidazione della spesa che segue la contrazione di un rapporto obbligatorio.

La fase della liquidazione si concretizza, nel nuovo sistema, con la registrazione del documento passivo a cui segue l'emissione del mandato di pagamento.

È considerato documento passivo qualsiasi documento in grado di comprovare l'attività svolta dalla controparte e comunque il suo diritto ad ottenere il pagamento del suo credito. La fase della liquidazione è avviata allorché il documento passivo perviene al centro di spesa ed è conclusa proprio dalla registrazione del medesimo documento ad opera dell'ufficio preposto alle funzioni di ragioneria. La registrazione aggiorna il registro delle obbligazioni con i dati risultanti dalla liquidazione: in particolare la registrazione:

- conferma o ridetermina le date e gli importi dei pagamenti da effettuare;



- definisce i profili fiscali;
- specifica le quote parte degli importi relative alle prestazioni che sono già state rese, ed a quelle che devono essere ancora rese, dal creditore;
- trasforma in economici i dati finanziari, determinando, su indicazione del centro di responsabilità interessato, la quota parte di spesa da imputare ai costi dell'esercizio, o di esercizi successivi, questa operazione è peraltro esclusa qualora il documento passivo si riferisca all'acquisizione di beni che sono oggetto di inventariazione. È, infatti, il valore di ammortamento del bene che viene imputato ai costi del centro di responsabilità

Lo **stato patrimoniale** è strutturato a sezioni contrapposte, in modo da evidenziare un risultato dell'attivo e del passivo. Le due sezioni sono poi tra loro bilanciate dal patrimonio netto (pari ad euro 537.594.243,11) che è iscritto tra le passività ed è costituito dalla differenza algebrica tra il patrimonio all'inizio dell'esercizio e l'avanzo o disavanzo economico dell'esercizio (l'esercizio 2003 registra un avanzo pari ad euro 8.226.202,37).

In particolare, le immobilizzazioni immateriali (pari ad euro 2.148.460,70) sono costituite dai brevetti registrati dall'Ente ed iscritti in apposito registro: il loro valore è determinato, su indicazione del centro di responsabilità che ne ha promosso la registrazione e che, a tal fine, tiene conto delle spese sostenute per svolgere l'attività che li ha prodotti.

In ordine alle immobilizzazioni immateriali è in corso una riflessione sull'inserimento tra le predette immobilizzazioni del valore del capitale umano, previa individuazione di una metodologia di stima di detto fattore. Si ritiene, infatti, che nella valutazione di una azienda di ricerca quale è il CNR debba essere ricompresa la quantificazione della qualità delle conoscenze dei propri ricercatori.

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al valore ancora da ammortizzare (complessivi euro 648.434.970,41): questo dato è ricavato dagli inventari ed è fornito dall'applicazione informatica che, al termine di ciascun esercizio, aggiorna, in relazione alle varie categorie di beni ed alle quote ancora da ammortizzare, i valori iscritti in inventario.

L'**allegato 1** allo stato patrimoniale elenca gli immobili dell'Ente e le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

L'**allegato 2** fornisce il quadro riepilogativo degli ammortamenti.

L'**allegato 3** espone la composizione delle immobilizzazioni materiali e relativi movimenti.

Tra le immobilizzazioni materiali sono iscritte quelle in corso e gli acconti (euro 22.980.671,34): si tratta delle spese liquidate, a titolo di acconto oppure a

seguito dello stato di avanzamento di lavori, per beni in corso di acquisizione (cfr. allegato 1 allo stato patrimoniale) che però, non essendo ancora nella disponibilità dell'Ente, sono iscritti in via provvisoria in una apposita categoria degli inventari: questa componente delle attività sta a fronte di un minor importo dell'attivo circolante (cassa) o di un maggior importo dei debiti di funzionamento. Trattamento completamente diverso ricevono invece i beni che sono già nella disponibilità dell'Ente ma che devono essere ancora, in tutto o in parte, pagati: questi beni, indipendentemente dalla circostanza che siano o meno già di proprietà dell'Ente, sono considerati nelle pertinenti voci delle immobilizzazioni materiali, al valore risultante dall'inventario, ma nel contempo è iscritto tra le passività il residuale debito da pagare.

I valori delle immobilizzazioni finanziarie sono ricavati:

- nel caso dei buoni fruttiferi postali per l'accantonamento del TFR del personale iscritto INPS, dall'apposito registro tenuto dall'economista della Struttura amministrativa centrale;
- dalle scritture finanziarie sono ricavati i valori delle restanti immobilizzazioni finanziarie: nel caso delle partecipazioni, dei depositi cauzionali prestati dall'Ente e dei prestiti ai dipendenti, i relativi importi in aumento o diminuzione, corrispondono alla registrazione del documento passivo relativo alla spesa da cui queste immobilizzazioni scaturiscono o a quella del documento attivo relativo alla restituzione del credito.

Per quanto riguarda i crediti, il relativo importo corrisponde a quello risultante dalla registrazione dei documenti attivi e non ancora riscosso.

L'attivo circolante è costituito dalle rimanenze di magazzino e dalle giacenze di cassa alla fine dell'esercizio e dei residui fondi economici chiusi dopo il 31/12/2003, quali risultano dal rendiconto finanziario consolidato dell'Ente.

I ratei e i risconti attivi sono, in definitiva, crediti che l'esercizio, a cui lo stato patrimoniale si riferisce, ha nei confronti dei successivi esercizi. In particolare, i ratei attivi sono i ricavi prodotti dall'attività svolta nell'esercizio di riferimento che non hanno avuto una manifestazione finanziaria di pari importo in tale esercizio e che l'avranno in esercizi successivi; viceversa i risconti attivi sono costituiti dalle manifestazioni finanziarie relative all'acquisizione, nell'esercizio di riferimento, di fattori produttivi, non inventariati, che saranno utilizzati in esercizi successivi. Per manifestazione finanziaria si intende quanto risulta dalla registrazione dei relativi documenti attivi e passivi.

Quanto alle passività, il "fondo rischi indennità anzianità personale INPS" (posta figurativa) inserito nella situazione patrimoniale dell'Ente sin dall'esercizio 2001 non ha subito variazioni nel 2003. È stato, invece, inserito un nuovo fondo per

“rischi di crediti inesigibili”. Trattasi di una posta figurativa che servirà a compensare la mancata realizzazione dei crediti iscritti nella corrispondente posta delle attività: il suo ammontare è stato determinato in euro 3.464.402,96.

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è il debito che l'ente ha nei confronti dei propri dipendenti per la parte di retribuzioni la cui corresponsione è differita alla cessazione del rapporto di lavoro: i relativi dati sono forniti dalle posizioni dei singoli dipendenti annotate nella contabilità del personale. Le complessive indennità maturate (calcolate in base all'importo dell'ultima retribuzione ed agli anni di servizio prestati), sono valutate in 320.789.728,66 milioni di euro, di cui 109.538.818,28 milioni relativi al personale iscritto INPS (cfr anche la voce finanziaria attiva “Buoni fruttiferi postali”) ed euro 211.250.910,38 milioni relativi al personale iscritto CPDEL o CPS.

I debiti, consistono in quelli di finanziamento, relativi alla parte di mutui riscossi e non ancora ammortizzati (cfr. allegato 2 al rendiconto finanziario consolidato), ed in quelli di funzionamento, che derivano dalla gestione e che si connettono a pagamenti da effettuare per prestazioni già acquisite e beni già consumati o iscritti nelle attività. In ogni caso i relativi dati sono ricavati dalle scritture finanziarie; in particolare:

- nel caso dei mutui da ammortizzare, i relativi importi corrispondono alla differenza tra quanto risulta dalle annotazioni effettuate sul registro delle obbligazioni a seguito della registrazione dei documenti attivi relativi alle operazioni di mutuo, da un lato, ed i pagamenti già effettuati su tali annotazioni, dall'altro;
- nel caso dei debiti, il relativo importo corrisponde a quello risultante dalla registrazione dei documenti passivi e non ancora pagato.

I ratei e risconti passivi sono, in definitiva, debiti che l'esercizio, a cui lo stato patrimoniale si riferisce, ha nei confronti dei successivi esercizi. In particolare, i ratei passivi sono i costi per fattori produttivi, non inventariati, che sono stati utilizzati nell'esercizio ma che non hanno avuto una manifestazione finanziaria di pari importo in tale esercizio e che l'avranno in esercizi successivi; viceversa i risconti passivi sono quote di ricavi che hanno avuto manifestazione finanziaria nell'esercizio ma che si riferiscono ad attività che saranno svolte in esercizi successivi. Anche in questo caso, per manifestazione finanziaria, si intende quanto risulta dalla registrazione dei relativi documenti attivi e passivi.

Il conto economico è strutturato in forma scalare, in modo da pervenire alla determinazione del risultato economico di esercizio attraverso successive accumulazioni di componenti, ciascuna delle quali esprime il contributo di una particolare area di gestione alla redditività generale. In particolare, le componenti del

reddito sono rappresentate in modo da mettere in evidenza le aree di gestione man mano più periferiche rispetto a quella principale, ed in modo da separare lo specifico apporto di ciascuna all'esito della gestione complessiva.

I proventi della gestione ed i costi della gestione sono grandezze ricavate dalle scritture finanziarie e ciascuna voce riproduce, aggregandole, le poste di entrata del bilancio CNR e quelle di spesa dei bilanci dei centri di spesa (limitatamente alle correnti): il valore di tali grandezze è logicamente il risultato della rettifica delle corrispondenti grandezze finanziarie, quale effettuata in sede di registrazione dei documenti attivi e passivi, e delle integrazioni apportate a tali grandezze relativamente ai ratei attivi e passivi.

Gli ammortamenti sono ricavati dalla contabilità patrimoniale, attingendo ai dati forniti dagli inventari, l'allegato 2 alla situazione patrimoniale fornisce il quadro riepilogativo dei predetti ammortamenti.

Le variazioni delle rimanenze sono riferite alla giacenze di materiali esistenti nei magazzini dell'Ente.

L'accantonamento annuale per rischi di crediti inesigibili è, come già detto, una posta figurativa che serve a compensare la mancata realizzazione dei crediti iscritti nella corrispondente posta delle attività dello stato patrimoniale: il suo ammontare è stato determinato nell'1% dei crediti complessivi rispetto alla chiusura del precedente esercizio.

La quota annuale di accantonamento al fondo TFR, per un verso, corrisponde ai buoni postali che l'ente ha acquistato a tal fine nell'esercizio (per il personale iscritto INPS) e, per altro verso e nella misura in cui non siano state effettuate operazioni del genere, consiste in una posta figurativa (per il personale iscritto CPDEL o CPS), risultante dalla contabilità del personale, del debito maturato nell'esercizio per la parte di retribuzioni la cui corresponsione è differita alla cessazione del rapporto di lavoro.

I proventi e gli oneri finanziari consistono negli interessi percepiti sui conti correnti dei centri di spesa ed in quelli corrisposti per i mutui contratti dall'ente: le relative grandezze sono ricavate dalla registrazione dei documenti attivi e passivi.

I proventi ed oneri straordinari comprendono le insussistenze del passivo (si tratta della riduzione di preesistenti debiti o della loro estinzione con minori pagamenti), le sopravvenienze attive (si tratta dell'incremento di preesistenti crediti o della loro estinzione con maggiori riscossioni), le plusvalenze patrimoniali (si tratta della differenza positiva tra il prezzo di vendita di un bene ed il suo valore iscritto in inventario), le insussistenze dell'attivo (si tratta della riduzione di preesistenti crediti o della loro estinzione con minori riscossioni), le sopravvenienze passive (si tratta dell'incremento di preesistenti debiti o della loro estinzione con maggiori pagamenti),

le minusvalenze patrimoniali (si tratta della differenza negativa tra il prezzo di vendita di un bene ed il suo valore iscritto in inventario). Le insussistenze e sopravvenienze (cfr. note al conto economico) sono ricavate dalle scritture finanziarie relative alla registrazione dei documenti attivi e passivi, mentre le plusvalenze e le minusvalenze risultano dal confronto tra i dati delle scritture finanziarie (in particolare, le registrazioni dei documenti attivi relativi alla alienazione di ciascun bene, che, a tal fine, devono indicare il codice identificativo del bene a cui si riferiscono) con i dati forniti dagli inventari.

Premesso quanto sopra, la differenza negativa (euro 15 milioni) tra valore e costi della produzione è prevalentemente dovuta, correlandola ai dati finanziari, al disavanzo di competenza registrato nell'esercizio e coperto con il parziale utilizzo dell'avanzo di amministrazione degli esercizi precedenti (cfr. precedente paragrafo 1.2).

L'avanzo economico, comunque registrato (euro 8 milioni), è dovuto al saldo positivo dei proventi ed oneri straordinari conseguente, sostanzialmente, al passaggio da un sistema contabile esclusivamente finanziario ad un sistema che gestisce anche una contabilità economico-patrimoniale di tipo privatistico. Infatti, la necessità di "tradurre" i preesistenti dati finanziari (residui attivi e passivi) in dati economico-patrimoniali (crediti e debiti), al fine di garantire il necessario legame con le risultanze della situazione patrimoniale dell'Ente al 31/12/2002, ha determinato un risultato che si ritiene del tutto transitorio.

È comunque apprezzabile lo sforzo compiuto, anche culturalmente, da tutte le unità organizzative dell'Ente responsabili dell'applicazione delle nuove metodologie contabili. La crescita professionale avviata con l'introduzione delle predette metodologie potrà costituire un valido supporto al processo di riforma in atto nell'Ente.

## **RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI**



**REPUBBLICA ITALIANA***Consiglio Nazionale delle Ricerche***RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL  
CONTO CONSUNTIVO 2003 DEL CNR**

Il Conto Consuntivo del Consiglio nazionale delle ricerche per l'esercizio finanziario 2003 si compone del:

- rendiconto finanziario di competenza del CNR;
- la situazione amministrativa;
- rendiconto finanziario consolidato di sola cassa dell'Ente;
- conto economico;
- lo stato patrimoniale.

Il quadro normativo di riferimento è rappresentato dal regolamento di disciplina della contabilità e dell'attività contrattuale del CNR - D.P. CNR n. 015448 del 14 gennaio 2000. Il predetto regolamento è stato adottato in conformità:

- all'art. 4, comma 3, e agli artt. 7, 8, 9 e 13 comma 2, lettera d), del preesistente decreto legislativo 30 gennaio 1999, n. 19 recante "Riordino del Consiglio nazionale delle ricerche";
- all'art. 8 della legge 9 maggio 1989, n. 168 recante "Istituzione del Ministero dell'università e della ricerca scientifica e tecnologica".

La disciplina contabile prevista dal sopramenzionato regolamento è stata avviata il 1° gennaio 2003, previa realizzazione di un nuovo sistema integrato per la gestione della contabilità (CIR). È, quindi, il primo anno che il conto consuntivo del CNR viene presentato a norma della predetta disciplina.

Il sistema di contabilità finanziaria dell'Ente risulta scomposto su due livelli: quello relativo al bilancio di competenza del CNR e quello sottostante, relativo ai bilanci di cassa dei centri di spesa.

Nel bilancio del CNR confluiscono tutte le entrate derivanti dai rapporti con soggetti esterni e tale circostanza garantisce la gestione accentrata di tutta la liquidità dell'ente. Dal bilancio del CNR si provvede al finanziamento dei centri di



**REPUBBLICA ITALIANA***Consiglio Nazionale delle Ricerche*

spesa e, dunque, sul versante della spesa, la gestione dà luogo a trasferimenti finanziari a favore dei centri di spesa e non produce atti relativi a soggetti esterni. I centri di spesa ricevono le risorse finanziarie dal CNR e le impiegano per contrarre ed estinguere obbligazioni passive con soggetti esterni.

Complessivamente considerata, la contabilità, risulta sia di competenza che di cassa, ma i due tipi di contabilità si pongono su piani diversi: la competenza investe sia la realizzazione delle entrate provenienti da soggetti esterni sia il momento più propriamente programmatico di allocazione delle risorse; la cassa riguarda invece l'attività specificamente gestionale, relativa alle obbligazioni passive contratte con soggetti esterni all'ente ed alla erogazione dei conseguenti pagamenti.

Gli atti di accertamento sono registrati direttamente sul bilancio dell'Ente (mediante l'accesso, via rete, alla procedura informatica di contabilità CIR), dagli uffici preposti alle funzioni di ragioneria dei centri di spesa competenti all'accertamento.

Le somme accertate nell'esercizio, ma non riscosse al termine del medesimo, sono iscritte nel conto dei residui attivi, a condizione che abbiano prodotto un documento attivo (fattura attiva, rendicontazione delle spese, relazione scientifica etc.) che consenta di determinare i ricavi da imputare all'esercizio.

Ai sensi dell'art. 18 del regolamento di contabilità dell'Ente, le spese iscritte nel bilancio di competenza del CNR si intendono impegnate con la semplice approvazione o variazione del bilancio stesso. Fanno eccezione quelle iscritte ai Fondi di riserva che sono utilizzabili soltanto per le variazioni di bilancio.

La gestione delle spese del predetto bilancio si risolve, quindi, nell'emissione di mandati di accreditamento in conto competenza ed in conto residui ai centri di spesa dell'Ente.

L'emissione dei mandati di accreditamento è regolata dal fabbisogno di liquidità dei singoli centri di spesa e risulta oggetto di monitoraggio da parte della sede centrale.

Le entrate dei centri di spesa si concretizzano con il mandato di accreditamento emesso sul capitolo del bilancio CNR - parte spese - determinando lo spostamento della relativa somma dal conto intestato all'Ente a quello del centro di spesa destinatario. Le spese sono effettuate secondo il seguente procedimento: la registrazione dell'obbligazione (corrispondente all'impegno), la registrazione del

**REPUBBLICA ITALIANA***Consiglio Nazionale delle Ricerche*

documento passivo (corrispondente alla liquidazione), l'emissione del mandato (corrispondente all'ordinazione), il pagamento.

Nel sistema attualmente in uso, la procedura informatica CIR (contabilità integrata per la ricerca) al momento della registrazione delle obbligazioni consente di realizzare una serie di controlli, con vincolo di blocco automatico, che danno garanzia in ordine alla sufficiente disponibilità finanziaria sui pertinenti capitoli di spesa del bilancio dell'Ente, all'adeguata previsione sul capitolo del bilancio di cassa del centro di spesa, all'esistenza di un "progetto" (linea di attività) a cui imputare le scritture in contabilità analitica.

La stessa procedura di tipo informatizzato, al momento della registrazione del documento passivo (fattura, documento generico, lettera di pagamento all'estero, compenso, missione) che permette di determinare i costi da imputare all'esercizio, realizza fasi di controllo permettendo inoltre di verificare:

- l'esistenza di un'obbligazione coerente con i dati in corso di registrazione;
- un documento passivo;
- la disponibilità sul capitolo del bilancio di cassa del centro di spesa;
- la disponibilità sufficiente sul c/c bancario intestato al Centro di spesa.

Nella fase della registrazione dell'avvenuto pagamento da parte dell'Istituto cassiere (flusso dati telematico) il sistema permette di verificare:

- l'esistenza di un mandato avente il medesimo numero di ordinativo;
- l'esistenza di un mandato di pari importo;
- in caso di mandato a regolamento di sospeso l'esistenza di un sospeso di pari importo e medesimo numero.

Il rendiconto finanziario consolidato dell'Ente è redatto in termini di cassa. Il consolidamento è effettuato tenendo conto delle somme introitate quali risultano dal rendiconto finanziario del CNR (che accentra tutte le entrate dell'Ente) e delle somme pagate che risultano dai rendiconti di cassa dei centri di spesa.

La parte spese (trasferimenti ai centri di spesa) del rendiconto finanziario del CNR si elide con la parte entrate (da trasferimento) dei bilanci di cassa dei centri di

## REPUBBLICA ITALIANA

# *Consiglio Nazionale delle Ricerche*

spesa in quanto tra loro correlate. Fanno eccezione le partite di giro che si riferiscono ad ambedue i tipi di bilancio.

Il piano dei conti, che ha valenza sia finanziaria che economica è quello del rendiconto finanziario del CNR per la parte entrate, e per la parte spese è quello dei centri di spesa, articolato nella distinzione tra spese correnti ed in c/capitale e dove l'unità elementare del bilancio è rappresentata dal capitolo (oggetto della spesa).

Il conto economico è stato redatto secondo le disposizioni contenute nell'articolo 2425 del codice civile, per quanto applicabili.

Lo stato patrimoniale è stato redatto secondo lo schema previsto dall'articolo 2424 del codice civile, per quanto applicabile.

\* \* \*

**Il rendiconto finanziario di competenza evidenzia i seguenti valori:**

ENTRATE ACCERTATE		SPESE IMPEGNATE	
Trasferimenti .....	644.712.843,12	Trasferimenti ai centri di spesa	762.103.626,28
Vendita di prodotti e prestazione di servizi	86.690.504,03		
Alienazione di beni patrimoniali e riscossione crediti .....	532.949,88		
Entrate diverse .....	14.258.691,67		
Ricorso al mercato finanziario .....	0,00	Rimborso mutui .....	5.277.845,00
Partite di giro .....	26.796.735,92	Partite di giro .....	26.796.735,92
Totale .....	772.991.724,62	Totale .....	794.178.207,20
Disavanzo di competenza.....	21.186.482,58		
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>794.178.207,20</b>	<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>794.178.207,20</b>

**REPUBBLICA ITALIANA***Consiglio Nazionale delle Ricerche*

La differenza tra le sopraelencate entrate e spese evidenzia un disavanzo di competenza pari ad euro 21.186.482,58, coperto dall'utilizzo di parte dell'avanzo di amministrazione degli esercizi precedenti accertato al termine dell'esercizio finanziario 2002 in euro 23.969.666,21.

In ordine all'utilizzo del predetto avanzo di amministrazione si rinvia al documento inerente all'assestamento del bilancio di previsione 2003 approvato dal Commissario straordinario in data 10 dicembre 2003, prot. n. 033195, previo parere favorevole del Collegio dei Revisori dei Conti (verbale n. 1140, in data 27 novembre 2003).

Il raffronto tra le entrate derivanti dalla vendita di prodotti e prestazione di servizi e quelle da trasferimento fa registrare una percentuale del 13,45 %. IL dato contabile sarà oggetto di monitoraggio nel corso degli esercizi futuri, potendo – tra l'altro – rappresentare un indicatore del tasso di connessione e radicamento dell'Ente nell'ambito del sistema economico e produttivo del Paese.

L'avanzo di amministrazione, che nell'esercizio 2002 è stato pari ad € 23.969.666,21 ha fatto registrare, con l'importo di € 1.850.283,28 relativo all'esercizio 2003, una preoccupante tendenza in diminuzione.

Dalla serie storica dei dati riferiti agli anni 2000/2003 si rileva una costante riduzione, con un passaggio da 73 milioni di Euro a 1,8 milioni di Euro.

Tale circostanza dovrà formare oggetto di attenta valutazione da parte degli Organi di governo dell'Ente.

(segue pag. 6)

REPUBBLICA ITALIANA

*Consiglio Nazionale delle Ricerche*

Il rendiconto finanziario di cassa evidenzia i seguenti valori:

ENTRATE		SPESE	
	competenza	residui	
Trasferimenti	431.674.419,28	253.313.492,44	
Vendita di prodotti e prestazione di servizi	49.176.221,98	31.649.628,61	
Alienazione di beni patrimoniali e riscossione crediti	532.949,88	2.355.254,31	
Entrate diverse	13.770.663,79	1.667.365,53	
Ricorso al mercato finanziario	0,00	0,00	
Partite di giro	26.796.735,92	213.145,65	
<b>Totale</b>	<b>521.950.990,85</b>	<b>289.198.886,54</b>	
Totale generale		811.149.877,39	
Disavanzo di cassa		432.339,01	
<b>Totale a pareggio</b>		<b>811.582.216,40</b>	
			Totale generale ..... 811.582.216,40
			Totale ..... 811.582.216,40

Fondo di cassa all'1.1.2003	25.642.279,35
Disavanzo cassa per gestione esercizio 2003	432.339,01
Fondo di cassa al 31.12.2003	<u>25.209.940,34</u>

## REPUBBLICA ITALIANA

## Consiglio Nazionale delle Ricerche

Gli importi relativi alla vendita di prodotti e prestazioni di servizi evidenziano la somma di € 86.690.304,03 per competenza, di cui incassati € 49.176.221,98 con una percentuale del 56,73%.

Anche in questo caso, l'analisi degli andamenti può costituire un indicatore del grado di validità della "produzione" dell'Ente.

Le tabelle che seguono sono inerenti alla gestione dei **residui attivi e passivi** provenienti dagli esercizi precedenti ed alla situazione riepilogativa dei medesimi al termine dell'esercizio finanziario 2003, trovando corrispondenza con le registrazioni nelle scritture dell'Ente:

## Esercizi precedenti

TITOLI	GESTIONE DEI RESIDUI ATTIVI / PASSIVI PROVENIENTI DA ESERCIZI PREGRESSI					
	Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi Accreditali	Rimasti da riscuotere da accreditare	Totale	Variazioni	
					in +	in -
<b>RESIDUI ATTIVI</b>						
TOTALI TITOLO I	265.382.546,40	253.313.452,44	19.980.065,34	273.293.557,78	8.192.569,19	281.557,81
TOTALI TITOLO II	87.016.629,09	31.649.623,61	47.141.214,77	78.790.843,38	280.203,59	8.505.989,30
TOTALI TITOLO III	2.355.254,31	2.355.254,31	0,00	2.355.254,31	0,00	0,00
TOTALI TITOLO IV	9.987.031,24	1.667.365,53	7.701.539,69	9.368.905,22	6.943,01	625.069,03
TOTALI TITOLO V	31.325.631,89	0,00	31.325.631,89	31.325.631,89	0,00	0,00
TOTALI TITOLO VI	258.682,43	213.145,65	45.536,78	258.682,43	0,00	0,00
TOTALE GENERALE DEI RESIDUI ATTIVI	396.325.775,36	289.198.883,54	106.193.988,47	395.392.875,01	8.479.715,79	9.412.616,14
<b>RESIDUI PASSIVI</b>						
<b>PARTE I</b>						
TOTALI TITOLO I	96.796.554,91	80.260.388,87	16.137.141,70	96.397.530,57	2.862.131,89	3.261.156,23
TOTALI TITOLO II	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALI TITOLO III	282.841.496,64	251.487.789,30	31.752.731,68	283.240.520,98	13.521.793,96	13.122.769,62
TOTALE PARTE I	379.638.051,55	331.748.178,17	47.889.873,38	379.638.051,55	16.383.925,85	16.383.925,85
<b>PARTE II</b>						
TOTALI TITOLO I	18.360.336,95	17.196.540,88	1.163.796,07	18.360.336,95	0,00	0,00
TOTALE PARTE II	18.360.336,95	17.196.540,88	1.163.796,07	18.360.336,95	0,00	0,00
TOTALE GENERALE DEI RESIDUI PASSIVI	397.998.388,50	348.944.719,05	49.053.669,45	397.998.388,50	16.383.925,85	16.383.925,85

## REPUBBLICA ITALIANA

*Consiglio Nazionale delle Ricerche*

Termine esercizio 2003

TITOLI	Rimaste da riscuotere da accreditare (gestione competenza)	Rimasti da riscuotere da accreditare (gestione residui)	Totale dei residui attivi/passivi al termine dell'esercizio
<b>ENTRATE</b>			
TOTALI TITOLO I	213.038.423,84	19.980.065,34	233.018.489,18
TOTALI TITOLO II	37.514.282,05	47.141.214,77	84.655.496,82
TOTALI TITOLO III	0,00	0,00	0,00
TOTALI TITOLO IV	488.027,88	7.701.539,69	8.189.567,57
TOTALI TITOLO V	0,00	31.325.631,89	31.325.631,89
TOTALI TITOLO VI	0,00	45.536,78	45.536,78
<b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE</b>	<b>251.040.753,77</b>	<b>106.193.988,47</b>	<b>357.234.722,24</b>
<b>SPESE</b>			
<b>PARTE I</b>			
TOTALI TITOLO I	46.493.577,80	16.137.141,70	62.630.719,50
TOTALI TITOLO II	5.277.845,00	0,00	5.277.845,00
TOTALI TITOLO III	273.191.641,63	31.752.731,68	304.944.373,31
<b>TOTALE PARTE I</b>	<b>324.963.064,43</b>	<b>47.889.873,38</b>	<b>372.852.937,81</b>
<b>PARTE II</b>	<b>6.577.645,42</b>	<b>1.163.796,07</b>	<b>7.741.441,49</b>
<b>TOTALE PARTE II</b>	<b>6.577.645,42</b>	<b>1.163.796,07</b>	<b>7.741.441,49</b>
<b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>	<b>331.540.709,85</b>	<b>49.053.669,45</b>	<b>380.594.379,30</b>

La situazione amministrativa presenta le seguenti risultanze:

Fondo di cassa all'1/1/2003.....	25.642.279,35
Riscossioni complessive dell'esercizio .....	811.149.877,39
Pagamenti complessivi dell'esercizio (trasferimenti ai centri di spesa) .....	<u>811.582.216,40</u>
Fondo di cassa all'31/12/2003 .....	25.209.940,34
Residui attivi complessivi alla fine dell'esercizio .....	357.234.722,24

## REPUBBLICA ITALIANA

# *Consiglio Nazionale delle Ricerche*

Residui passivi complessivi alla fine dell'esercizio (trasferimenti ancora da effettuare ai centri di spesa) .....	<u>380.594.379,30</u>
Avanzo di amministrazione al 31/12/2003.....	<u>1.850.283,28</u>

Il predetto avanzo risulta, altresì, dimostrato come segue:

Avanzo di amministrazione al 31/12/2002.....	23.969.666,21
Entrate accertate per competenza.....	772.991.724,62
Spese impegnate per competenza.....	<u>794.178.207,20</u>
Disavanzo di competenza.....	-21.186.482,58
Variazioni intervenute nei residui attivi.....	-932.900,35
Variazioni intervenute nei residui passivi.....	--
Sbilancio nelle variazioni dei residui .....	<u>-932.900,35</u>
Avanzo di amministrazione al 31/12/2003 .....	<u>1.850.283,28</u>

Dal raffronto dei dati riferiti alla gestione dei residui, comparati con l'esercizio finanziario precedente, emerge un andamento stabile per quanto concerne la gestione dei residui passivi ed una situazione di sostanziale miglioramento per quella dei residui attivi.

I provvedimenti di cancellazione, esaminati a campione, sono risultati regolarmente tenuti agli atti.

### **Variazioni rispetto alle previsioni.**

Gli scostamenti più significativi rispetto alle previsioni di entrata definitive sono risultati i seguenti:

Titolo IV – entrate diverse	+ 7.828.969,89
(interessi, sfruttamento brevetti, recuperi vari, etc.)	



## REPUBBLICA ITALIANA

## Consiglio Nazionale delle Ricerche

Titolo V – ricorso al mercato finanziario

- 11.010.000,00

Le maggiori entrate realizzate al Titolo IV unitamente alle economie per interessi e quote di ammortamento mutui (complessivi 4 milioni di euro – cfr. cap. 1.02.2.01.001 e 1.03.2.01.008 – parte spese del rendiconto finanziario di competenza) hanno permesso di non iscrivere nella contabilità del CNR la previsione di entrata di ricorso al mutuo per spese di investimento pur mantenendo il pareggio del bilancio. Ciò ha consentito di non peggiorare lo stato di indebitamento dell'Ente (cfr. tabella sui mutui in ammortamento contenuta nel documento di bilancio in esame).

Le variazioni apportate nel corso dell'anno al bilancio, oltre a quelle contenute nel documento di assestamento, sono state disposte dal Commissario straordinario e dal Direttore Generale rispettivamente a norma dell'art. 14, comma 5, punto b) e dell'art. 14, comma 6, del regolamento di contabilità vigente.

Di seguito sono rappresentati alcuni indicatori finanziari relativi al periodo 2000-2003.

Indici		2000	2001	2002	2003
Autonomia finanziaria	$((\text{entrate correnti} - \text{contrib. Stato}) / \text{entrate correnti}) \times 100$	25,86	22,24	29,16	28,50
Velocità di gestione delle entrate totali	$(\text{riscosso compet.} / \text{accertam. compet.}) \times 100$	61,83	62,13	65,34	67,52
Incidenza dei residui attivi totali (escluse le partite di giro)	$(\text{totale residui attivi} / \text{totale accertam. competenza}) \times 100$	52,46	50,65	49,80	47,86
Rigidità delle spese correnti	$(\text{spese correnti} / \text{entrate correnti}) \times 100$	87,01	97,09	92,32	94,76
Rigidità delle spese per il personale in servizio	$(\text{spese per il personale} / \text{entrate correnti}) \times 100$	44,93	49,28	49,27	52,82

Gli indicatori relativi all'autonomia finanziaria ed alla rigidità delle spese evidenziano dei peggioramenti nella gestione da imputarsi essenzialmente alla contrazione del contributo di funzionamento del MIUR nonché all'applicazione del C.C.N.L.

Il rendiconto consolidato di cassa presenta le seguenti risultanze:

## REPUBBLICA ITALIANA

*Consiglio Nazionale delle Ricerche*

Entrate incassate		Spese pagate	
Correnti	781.251.791,63	Correnti	657.868.193,96
C/capitale	2.888.204,19	C/capitale	101.948.109,00
Partite di giro	240.026.473,26	Partite di giro	221.410.911,38
Totale generale .....	1.024.166.469,08	Totale generale .....	981.227.214,34
		Avanzo di cassa dell'esercizio	42.939.254,74
		Totale a pareggio.....	1.024.166.469,08

Fondo di cassa iniziale .....	25.642.279,35
Avanzo di cassa dell'esercizio.....	42.939.254,74
Fondo di cassa finale.....	<u>68.581.534,09</u>

Il positivo rapporto tra entrate e spese correnti ha consentito di destinare una parte di risorse a spese per investimenti in conto capitale limitando la necessità di ricorrere a forme di indebitamento.

I saldi esposti nella contabilità dell'Ente hanno trovato corrispondenza con le comunicazioni dell'Istituto cassiere BNL alla data del 31.12.2003.

Nell'ambito delle entrate la parte più significativa è rappresentata dal trasferimento operato dal MIUR e da altri Enti ed organismi nazionali e/o internazionali nonché dalla vendita di prodotti e prestazioni di servizi.

Dal lato della spesa la parte più significativa è rappresentata dagli oneri per il personale, costituendo il 58% del volume totale dei pagamenti. Peraltro, stante la diversa struttura di bilancio rispetto all'anno precedente, non è stato possibile fare significativi raffronti con altre significative tipologie di spesa sostenute dall'Ente.

Sono stati esaminati a campione alcuni titoli di pagamento con la documentazione allegata. Dalla verifica non sono risultati fatti degni di rilievo.

Di seguito vengono indicate le sole spese erogate per il trattamento economico e per il TFR del personale.

## REPUBBLICA ITALIANA

*Consiglio Nazionale delle Ricerche*

VOCI DI SPESA	2001	2002	2003
Personale con contratto a tempo indeterminato.....	187.600.086,28	245.315.569,00	221.744.453,56
Personale con contratto a tempo determinato .....	326.851,46	17.919.786,27	13.432.706,37
Fondo per il finanziamento del trattamento accessorio .....	23.026.361,59	35.108.471,22	29.787.995,84
Indennità ai responsabili degli Uffici di Diretta Collaborazione con gli Organi di Governo e di Controllo ...	124.466,11	164.810,71	174.697,99
Imposte e contributi previdenziali ed assistenziali a carico dell'Ente .....	68.447.543,76	105.051.996,06	89.260.576,67
Trattamento di liquidazione del personale cessato dal servizio .....	7.862.214,69	11.897.241,91	19.264.318,17
Oneri per buoni postali fruttiferi per trattamento di liquidazione del personale iscritto INPS .....	5.744.700,01	3.941.050,00	18.770.800,00
<b>TOTALE COMPLESSIVO.....</b>	<b>293.132.223,90</b>	<b>419.398.925,17</b>	<b>392.435.548,60</b>

L'andamento della spesa è coerente con l'applicazione del nuovo CCNL dall'esercizio finanziario 2002.

Per quanto riguarda la consistenza del personale si rinvia al "conto annuale" allegato al documento di bilancio.

Il **conto economico** mette in risalto i seguenti valori:

Valore della produzione .....	+	738.356.016,82
Costi della gestione .....	-	<u>753.538.264,06</u>
Differenza tra valore e costi della produzione (a)	-	<u>15.182.247,24</u>
Proventi ed oneri finanziari .....	(b)	- <u>1.969.473,02</u>
Proventi ed oneri straordinari .....	(c)	+ <u>25.377.922,63</u>
Avanzo economico dell'esercizio .....	(a + b + c)	<u>8.226.202,37</u>

Si realizza un utile di esercizio pari ad € 8.226.202,37, peraltro determinato da sopravvenienze occasionali, che può costituire un indicatore di corretta gestione, tenuto conto delle novità intervenute a partire dal 01.01.2003 nelle modalità di gestione delle risorse. Si segnala pertanto la necessità che la situazione vada attentamente monitorata nel corso degli anni successivi, per trovare conferma alla tendenza sopra evidenziata.

## REPUBBLICA ITALIANA

*Consiglio Nazionale delle Ricerche*

La situazione patrimoniale presenta le seguenti risultanze:

Attività	2003	+ / -	2002	Passività	2003	+ / -	2002
immobilizzazioni							
Immateriali .....	2.148.460,70	-77.468,53	2.225.929,23	Fondi per rischi ed oneri .....	5.323.647,80	3.464.402,96	1.859.244,84
Materiali .....	648.434.970,41	-12.691.241,34	661.126.211,75	Fondo trattamento di fine rapporto..	320.789.728,66	47.101.976,00	273.687.752,66
Finanziarie .....	112.928.310,22	8.501.725,31	104.426.584,91	Debiti .....	320.590.988,48	-64.460.480,77	385.051.469,25
Totale immobilizzazioni	763.511.741,33	-4.266.984,56	767.778.725,89	Ratei e risconti .....	8.299.279,75	8.299.279,75	0,00
Attivo circolante				Totale passivo .....	655.003.644,69	-5.594.822,06	660.598.466,75
Rimanenze .....	180.920,42	-38.806,47	219.726,89	Patrimonio netto .....	537.594.243,11	-18.517.468,35	556.111.712,46
Crediti .....	346.440.296,34	-49.885.479,02	396.325.775,36				
Disponibilità liquide .....	69.581.241,57	43.938.982,22	25.642.279,35				
Totale attivo circolante .....	416.202.458,33	-5.985.323,27	422.187.781,60				
Ratei e risconti .....	12.883.688,14		0,00				
Disavanzo economico dell'esercizio precedente	0,00	-26.743.671,72	26.743.671,72				
Totale attivo .....	1.192.597.887,80	-36.995.979,55	1.216.710.179,21	Totale a pareggio .....	1.192.597.887,80	-24.112.291,41	1.216.710.179,21

Pag. 13 della Relazione del Collegio dei Revisori dei conti al conto consuntivo CNR es. 2003 all. al verb. n. 1152

**REPUBBLICA ITALIANA***Consiglio Nazionale delle Ricerche*

Considerato che la consistenza del patrimonio iniziale era pari a € 529.368.040,74, lo stesso risulta incrementato nell'esercizio di € 8.226.202,37 pari all'avanzo economico realizzato, come risulta anche dal conto economico.

Le immobilizzazioni immateriali sono riferite ai brevetti registrati dall'Ente.

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al netto del fondo ammortamento. I coefficienti di ammortamento sono quelli deliberati dal Direttore generale dell'Ente con decreto prot. 036303, del 8/9/2000 (cfr. art. 34, comma 3, del regolamento) e conformi al decreto 31/12/1988 del preesistente Ministero delle Finanze (tabella dei coefficienti di ammortamento per "altre attività").

Il decremento del fondo ammortamento (cfr. apposito allegato dello stato patrimoniale) è dovuto al completamento nel 2003 della ricognizione del patrimonio mobiliare effettuata dalle strutture dell'Ente.

Sono stati fatti accertamenti a campione sulle attività di ricognizione da parte delle singole commissioni.

Dalle verifiche effettuate a campione, gli inventari sono risultati regolarmente tenuti.

Il Fondo TFR, esposto tra le passività della situazione patrimoniale, è stato ridotto dell'importo corrispondente alla liquidazione erogata al personale cessato dal servizio ed incrementato delle quote annuali di adeguamento del fondo stesso. Il conto economico accoglie esclusivamente le predette quote annuali.

Per quanto concerne l'amministrazione del personale il Collegio dei Revisori dei Conti raccomanda l'introduzione di forme di accertamento di tipo automatizzato dell'orario di lavoro, potendo derivare da tale circostanza semplificazioni nelle procedure di gestione e risparmi di personale con possibile destinazione ad altre attività.

Nel corso dell'esercizio 2003 sono state effettuate quattro verifiche amministrativo-contabili presso Istituti di ricerca. Dall'esame della documentazione agli atti non sono emersi fatti degni di nota.

In questo settore il Collegio, anche in considerazione dell'elevato numero dei centri di ricerca attivi sull'intero territorio nazionale, sottolinea la necessità di rivedere l'attuale sistema di verifiche, prevedendo eventualmente quelle modifiche di tipo organizzativo o normativo, atte a consentire un sufficiente grado di controllo.

**REPUBBLICA ITALIANA***Consiglio Nazionale delle Ricerche*

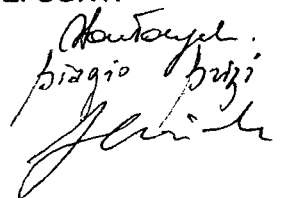
A conclusione dell'esame dei documenti di Bilancio, il Collegio attesta la corrispondenza dei dati di sintesi del conto consuntivo con quelli desunti dalla contabilità tenuta in corso d'esercizio, per quanto è stato possibile verificare dal momento dell'insediamento del Collegio medesimo. Il Collegio, pertanto, propone l'approvazione del conto consuntivo CNR 2003 da parte del Consiglio di amministrazione dell'Ente.

**IL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI**

Dott. Alberto Santangeli

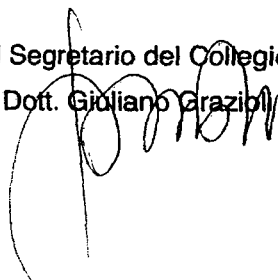
Dott. Biagio Brizi

Dott. Luciano Criscuoli



Il Segretario del Collegio

Dott. Giuliano Grazioplene





***Delibera di approvazione del  
Consiglio di amministrazione  
in data 6 ottobre 2004 n. 18***





**REPUBBLICA ITALIANA***Consiglio Nazionale delle Ricerche*

Oggetto: Conto consuntivo dell'esercizio finanziario 2003 - Approvazione

Il Consiglio di Amministrazione nella riunione in data 6 ottobre 2004, ha adottato all'unanimità la seguente deliberazione n. 18/2004 - Verb. 6

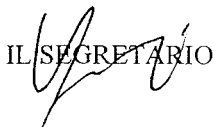
## IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

- visto il D.Lgs. n. 127 del 4 giugno 2003, di "Riordino del Consiglio Nazionale delle Ricerche";
- visto l'art. 37 del Regolamento di disciplina della contabilità e dell'attività contrattuale del CNR - DPCNR n. 015448 in data 14 gennaio 2000 - inerente all'approvazione del conto consuntivo dell'Ente;
- visti il rendiconto finanziario ed il Conto consuntivo 2003 costituito dal rendiconto finanziario consolidato di sola cassa, dallo stato patrimoniale e dal conto economico, predisposti dall'Ufficio I - Programmazione Finanziaria e Bilancio della Direzione Generale, trasmesso con nota prot. n. 310/04 in data 5 ottobre 2004;
- visti i risultati finanziari ed economico-patrimoniali della gestione 2003 nonché la relazione del Presidente e la relazione contabile riguardanti l'andamento della predetta gestione;
- visto il parere favorevole espresso dal Collegio dei Revisori dei Conti, in data 2 settembre 2004 - verbale n. 1152;

## DELIBERA

- è approvato il Conto consuntivo del CNR per l'esercizio finanziario 2003 allegato alla presente delibera;
- è disposta la trasmissione del Conto consuntivo stesso, corredato dei relativi allegati, al Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca ed al Ministero delle Economia e delle Finanze, ai sensi dell'art. 22, comma 1, del Decreto Legislativo 4 giugno 2003, n. 127.

IL SEGRETARIO



IL PRESIDENTE





## **BILANCIO CONSUNTIVO**



***RENDICONTO FINANZIARIO  
DI COMPETENZA***

***ENTRATE***

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## ENTRATE

CAPITOLI		GESTIONE DI COMPETENZA								
NUMERO	DESCRIZIONE	INIZIALE	PREVISIONE		DEFINITIVA	SOMME ACCERTATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLA PREVISIONE	
			IN PIU'	IN MENO		ACCERTATO	RISCOSSO	RIMASTO DA RISCOUTERE	IN PIU'	IN MENO
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Avanzo di amministrazione degli esercizi precedenti	0,00	23.969.666,21	0,00	23.969.666,21	23.969.666,21	23.969.666,21	0,00	0,00	0,00
	Fondo iniziale di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TITOLO I</b>									
	<b>TRASFERIMENTI</b>									
	<i>Categoria 01</i>									
	<i>Trasferimenti da parte dei ministeri</i>									
01.01.001	Contributo di funzionamento del MIUR	530.042.551,00	3.112.935,00	0,00	533.155.486,00	533.155.486,00	337.803.620,96	195.351.865,04	0,00	0,00
01.01.002	Finanziamento del MIUR in situazione dell'inesa di programma per il Mezzogiorno	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.01.003	Finanziamento del MIUR per l'espletamento di attività di ricerca e sperimentazione per la salvaguardia del mare Adriatico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.01.004	Finanziamento del MIUR di cui alle leggi 95/1995, 449/1997, 204/1998 e 388/2000	0,00	19.061.711,21	290.183,59	18.801.527,62	18.801.527,62	18.770.065,06	31.462,56	0,00	0,00
01.01.005	Finanziamento per le attività previste nel P.O. 2000/2006 e per interventi con fondi strutturali	0,00	16.505.393,39	326.114,51	10.179.278,88	10.179.318,88	18.104.055,46	984.363,42	40,00	0,00
01.01.006	Finanziamento del MIUR per attività di sviluppo delle aree depresse (CLUSTER)	0,00	5.846.119,86	1.000,00	5.845.119,86	5.845.119,86	5.845.119,86	0,00	0,00	0,00
01.01.008	Finanziamento a favore del G.N. per la difesa dalle catastrofi idrogeologiche	3.500.000,00	1.050.000,00	3.500.000,00	1.050.000,00	1.050.000,00	1.050.000,00	0,00	0,00	0,00
01.01.009	Finanziamento a favore del G.N. per la difesa dai rischi chimico-industriali ed ecologici	0,00	2.582.284,50	0,00	2.582.284,50	2.582.284,50	1.807.599,15	774.685,35	0,00	0,00
01.01.010	Finanziamento a favore del G.N. per la difesa dai terremoti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.01.011	Finanziamento a favore del G.N. per la vulcanologia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.01.014	Finanziamenti dei ministeri per altre iniziative dell'ente	22.121.032,00	2.028.926,73	15.856.017,66	8.293.941,07	8.293.941,07	4.172.936,65	4.121.004,42	0,00	0,00
01.01.015	Altri finanziamenti da parte dei ministeri per attività istituzionali	0,00	5.305.586,46	0,00	5.305.586,46	5.305.586,46	5.303.518,08	2.068,38	0,00	0,00
	<b>Totale Categoria 01</b>	<b>555.663.583,00</b>	<b>58.522.957,15</b>	<b>19.973.315,76</b>	<b>694.213.224,39</b>	<b>594.213.264,39</b>	<b>392.947.815,22</b>	<b>201.285.448,17</b>	<b>40,00</b>	<b>0,00</b>
	<i>Categoria 02</i>									
	<i>Trasferimenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali</i>									
01.02.001	Finanziamenti per borse di studio N.A.T.O.	770.000,00	19.512,34	374.000,00	415.512,34	415.512,34	399.357,80	16.154,54	0,00	0,00
01.02.002	Finanziamenti dell'Unione Europea per iniziative dell'ente	16.009.495,00	4.851.928,76	5.177.936,28	15.683.487,50	15.683.503,31	13.519.823,50	2.163.679,81	15,81	0,00
01.02.003	Altri finanziamenti da parte di organismi internazionali per iniziative dell'ente	3.344.424,00	1.027.820,93	993.090,89	3.379.214,04	3.379.214,04	3.046.631,02	332.583,02	0,00	0,00
	<b>Totale Categoria 02</b>	<b>20.123.919,00</b>	<b>5.899.262,05</b>	<b>6.544.957,17</b>	<b>19.478.213,88</b>	<b>19.478.229,69</b>	<b>16.965.812,32</b>	<b>2.512.417,37</b>	<b>15,81</b>	<b>0,00</b>
	<i>Categoria 03</i>									
	<i>Trasferimenti da parte delle Regioni e degli enti locali</i>									
01.03.001	Finanziamenti delle Regioni per iniziative dell'ente	8.559.669,00	1.490.358,17	7.089.352,79	3.050.674,38	3.060.674,38	2.386.044,24	674.630,14	0,00	0,00
01.03.002	Altri finanziamenti da parte delle regioni per attività istituzionali	0,00	16.203,74	0,00	16.203,74	16.203,74	11.752,39	4.451,35	0,00	0,00
01.03.003	Contributi della Regione Campania per il programma operativo FESR-BURC n° 53 bis/1995	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.03.004	Finanziamenti degli enti locali per altre iniziative dell'ente	1.284.018,00	1.623.074,59	775.735,61	2.131.356,99	2.131.356,98	1.789.758,67	342.598,31	0,00	0,00
	<b>Totale Categoria 03</b>	<b>9.943.687,00</b>	<b>3.129.636,50</b>	<b>7.865.088,40</b>	<b>5.208.235,10</b>	<b>5.208.235,10</b>	<b>4.186.555,30</b>	<b>1.021.679,80</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<i>Categoria 04</i>									
	<i>Trasferimenti da parte di altri enti del settore pubblico e privato</i>									
01.04.001	Finanziamenti dell'ENEA per il programma POLARNET	0,00	730.676,39	10.000,00	720.676,39	720.676,39	720.676,39	0,00	0,00	0,00
01.04.002	Altri finanziamenti degli enti del settore pubblico per iniziative dell'ente	20.598.570,00	12.456.444,32	3.948.081,21	23.106.933,11	23.107.533,11	15.111.186,78	7.996.346,33	600,00	0,00

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## ENTRATE

CAPITOLI	GESTIONE DEI RESIDUI						TOTALE RISCOSSIONI	RESIDUI ATTIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO
	RESIDUI ATTIVI ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO	RISCOSSI	RIMASTI DA RISCOUTERE	TOTALI	VARIAZIONI			
					IN PIU'	IN MENO		
NUMERO	12	13	14	15	16	17	18	19
Avanzo di amministrazione degli esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo iniziale di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.642.279,35	0,00
01.01.001	243.872.079,04	243.872.079,04	0,00	243.872.079,04	0,00	0,00	581.675.700,00	195.351.865,04
01.01.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.01.003	2.149.493,62	109.488,87	2.040.004,75	2.149.493,62	0,00	0,00	109.488,87	2.040.004,75
01.01.004	2.396.168,35	0,00	2.396.168,35	2.396.168,35	0,00	0,00	18.770.065,06	2.427.630,91
01.01.005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.194.955,46	984.363,42
01.01.006	782.557,35	514.726,45	278.750,17	794.476,62	11.919,27	0,00	6.359.846,31	279.750,17
01.01.008	1.017.161,86	1.017.161,86	0,00	1.017.161,86	0,00	0,00	2.067.161,86	0,00
01.01.009	774.685,35	774.685,35	0,00	774.685,35	0,00	0,00	2.582.284,50	774.685,35
01.01.010	258.228,45	258.228,45	0,00	258.228,45	0,00	0,00	258.228,45	0,00
01.01.011	1.807.599,15	0,00	1.807.599,15	1.807.599,15	0,00	0,00	0,00	1.807.599,15
01.01.014	0,00	415.036,67	2.440.980,41	2.856.017,08	2.859.512,96	3.495,88	4.587.973,32	6.561.984,83
01.01.015	7.168.995,74	1.740.635,41	8.893.272,21	10.833.907,62	3.604.721,38	139.809,48	7.044.153,49	8.895.340,59
	280.226.968,91	248.702.042,10	17.657.775,04	268.659.817,14	6.476.153,59	143.305,36	641.649.857,32	219.123.224,21
01.02.001	11.075,57	0,00	11.075,57	11.075,57	0,00	0,00	399.357,80	27.230,11
01.02.002	0,00	67.350,09	47.102,09	114.452,18	114.452,18	0,00	13.587.173,59	2.210.781,90
01.02.003	0,00	0,00	1.552,03	1.552,03	1.552,03	0,00	3.045.631,02	334.135,05
	11.075,57	67.350,09	59.729,69	127.079,78	116.004,21	0,00	17.033.162,41	2.672.147,06
01.03.001	41.316,56	41.316,56	0,00	41.316,56	0,00	0,00	2.427.360,80	674.630,14
01.03.002	2.283.589,24	1.289.876,82	948.842,81	2.238.719,63	0,00	44.869,61	1.301.629,21	953.294,16
01.03.003	430.810,87	430.810,87	0,00	430.810,87	0,00	0,00	430.810,87	0,00
01.03.004	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.788.758,67	342.598,31
	2.755.716,67	1.762.004,25	948.842,81	2.710.847,06	0,00	44.869,61	5.948.559,55	1.970.522,61
01.04.001	131.880,02	10.329,14	121.550,88	131.880,02	0,00	0,00	731.005,53	121.550,88
01.04.002	2.256.905,23	2.715.988,50	984.426,92	3.700.415,42	1.536.810,09	93.299,90	17.827.175,28	8.980.773,25



## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## ENTRATE

CAPITOLI		GESTIONE DI COMPETENZA								
NUMERO	DESCRIZIONE	INIZIALE	VARIAZIONI		DEFINITIVA	SOMME ACCERTATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLA PREVISIONE	
			IN PIU'	IN MENO		ACCERTATO	RISCOSSO	RIMASTO DA RISCOUTERE	IN PIU'	IN MENO
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
01.04.003	Altri finanziamenti di soggetti privati per iniziative dell'ente	0,00	2.128.097,58	143.193,14	1.984.904,44	1.984.904,44	1.742.373,27	242.531,17	0,00	0,00
	<b>Totale Categoria 04</b>	<b>20.696.670,00</b>	<b>15.315.218,29</b>	<b>10.101.274,35</b>	<b>25.812.513,94</b>	<b>25.813.113,94</b>	<b>17.574.236,44</b>	<b>8.238.877,50</b>	<b>600,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale Titolo I</b>	<b>606.329.759,00</b>	<b>62.867.973,99</b>	<b>44.484.645,68</b>	<b>644.712.187,31</b>	<b>644.712.843,12</b>	<b>431.674.419,28</b>	<b>213.038.423,84</b>	<b>655,81</b>	<b>0,00</b>
	<b>TITOLO II VENDITA DI PRODOTTI E PRESTAZIONI DI SERVIZI</b>									
	<i>Categoria 01 Entrate derivanti dalla vendita di prodotti e da prestazione di servizi</i>									
02.01.001	Ricerche e servizi commissionati da amministrazioni pubbliche	10.235.854,00	8.140.044,00	6.714.940,54	11.660.957,46	11.660.957,46	5.444.349,82	6.216.607,64	0,00	0,00
02.01.002	Ricerche e servizi commissionati da organismi internazionali	1.975.820,00	3.661.726,51	772.610,35	4.864.936,16	4.874.297,47	4.127.167,55	747.129,92	9.361,31	0,00
02.01.003	Ricerche e servizi commissionati da soggetti privati	18.493.385,00	13.134.804,12	4.571.432,20	27.056.756,92	27.056.756,92	18.755.926,67	8.300.830,25	0,00	0,00
02.01.004	Entrate per prestazioni sanitarie ad amministrazioni pubbliche	28.346.317,00	10.975.032,45	0,00	39.321.349,45	39.321.349,45	18.427.349,13	20.894.000,32	0,00	0,00
02.01.005	Entrate per prestazioni sanitarie a soggetti privati	65.000,00	43.748,17	0,00	108.748,17	108.748,17	107.960,24	787,93	0,00	0,00
02.01.006	Prestazioni di servizi e vendita di prodotti	2.283.325,00	1.698.530,60	579.614,39	3.602.241,21	3.605.881,51	2.258.960,24	1.346.901,27	3.640,30	0,00
02.01.007	Vendita di pubblicazioni	126.093,00	18.765,72	141.318,63	3.560,09	62.513,05	54.468,33	8.024,72	58.952,96	0,00
	<b>Totale Categoria 01</b>	<b>61.625.794,00</b>	<b>37.872.671,57</b>	<b>12.779.916,11</b>	<b>86.618.549,46</b>	<b>86.690.504,03</b>	<b>49.176.221,98</b>	<b>37.514.282,05</b>	<b>71.954,67</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale Titolo II</b>	<b>61.625.794,00</b>	<b>37.872.671,57</b>	<b>12.779.916,11</b>	<b>86.618.549,46</b>	<b>86.690.504,03</b>	<b>49.176.221,98</b>	<b>37.514.282,05</b>	<b>71.954,67</b>	<b>0,00</b>
	<b>TITOLO III ALIENAZIONI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI</b>									
	<i>Categoria 01 Entrate per l'alienazione di beni patrimoniali</i>									
03.01.001	Entrate derivanti dall'alienazione di immobili e diritti reali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03.01.002	Entrate derivanti dall'alienazione di beni di uso durevole	0,00	1.003,00	0,00	1.003,00	1.003,00	1.003,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Categoria 01</b>	<b>0,00</b>	<b>1.003,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.003,00</b>	<b>1.003,00</b>	<b>1.003,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<i>Categoria 02 Entrate per la riscossione di crediti</i>									
03.02.001	Riscossione delle quote di ammortamento sui prestiti concessi al personale	400.000,00	0,00	0,00	400.000,00	531.946,88	531.946,88	0,00	131.946,88	0,00
	<b>Totale Categoria 02</b>	<b>400.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>400.000,00</b>	<b>531.946,88</b>	<b>531.946,88</b>	<b>0,00</b>	<b>131.946,88</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale Titolo III</b>	<b>400.000,00</b>	<b>1.003,00</b>	<b>0,00</b>	<b>401.003,00</b>	<b>532.949,88</b>	<b>532.949,88</b>	<b>0,00</b>	<b>131.946,88</b>	<b>0,00</b>
	<b>TITOLO IV ENTRATE DIVERSE</b>									
	<i>Categoria 01 Redditi e proventi patrimoniali</i>									
04.01.001	Interessi attivi su depositi e conti correnti	0,00	298.537,56	298.459,76	77,80	447.738,79	301.583,48	146.155,31	447.660,99	0,00
04.01.002	Locazione di immobili e proventi per uso di locali dati in comodato	50.000,00	23.377,61	0,00	73.377,61	57.891,18	53.786,30	4.104,88	0,00	15.486,43
04.01.003	Interessi e premi su titoli e prestiti al personale	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	25.366,77	25.366,77	0,00	5.366,77	0,00
04.01.004	Entrate derivanti dallo sfruttamento dei brevetti e dalla valorizzazione dei risultati e dei trovati	150.000,00	35.000,00	0,00	185.000,00	292.190,20	63.391,89	228.798,31	107.190,20	0,00
	<b>Totale Categoria 01</b>	<b>220.000,00</b>	<b>356.915,17</b>	<b>298.459,76</b>	<b>278.465,41</b>	<b>823.186,94</b>	<b>444.126,44</b>	<b>379.058,50</b>	<b>560.217,96</b>	<b>15.486,43</b>
	<i>Categoria 02 Altre entrate</i>									
04.02.001	Indennizzi corrisposti a fronte di sinistri occorsi a beni dell'ente	0,00	16.871,80	0,00	16.871,80	16.871,80	16.871,80	0,00	0,00	0,00
04.02.002	Restituzione di ratei di borse di studio	0,00	893,68	0,00	893,68	94.785,32	63.452,06	31.333,26	93.891,64	0,00

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## ENTRATE

CAPITOLI	GESTIONE DEI RESIDUI						TOTALE RISCOSSIONI	RESIDUI ATTIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO
	RESIDUI ATTIVI ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO	RISCOSSI	RIMASTI DA RISCOUTERE	TOTALI	VARIAZIONI			
					IN PIU'	IN MENO		
NUMERO	12	13	14	15	16	17	18	19
01.04.003	0,00	55.778,36	7.740,00	63.518,36	63.604,30	82,94	1.798.151,63	250.271,17
	2.388.785,25	2.782.096,00	1.113.717,60	3.895.613,80	1.600.411,39	93.382,84	20.356.332,44	9.352.595,30
	<b>265.382.546,40</b>	<b>253.313.492,44</b>	<b>19.980.065,34</b>	<b>273.293.557,78</b>	<b>8.192.569,19</b>	<b>281.557,61</b>	<b>684.987.911,72</b>	<b>233.018.489,18</b>
02.01.001	0,00	0,00	8.367,89	8.367,89	8.367,89	0,00	5.444.349,82	6.224.975,53
02.01.002	5.966.118,82	2.782.864,41	2.915.673,34	5.698.537,75	27.130,01	294.711,08	6.910.031,96	3.662.803,26
02.01.003	47.034.757,09	18.280.614,11	20.873.187,62	39.153.801,73	239.743,56	8.120.698,92	37.036.540,78	29.174.017,87
02.01.004	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.427.349,13	20.894.000,32
02.01.005	29.972.916,40	8.054.096,48	21.918.332,48	29.972.428,96	0,00	487,44	8.162.056,72	21.919.120,41
02.01.006	4.030.613,46	2.522.252,09	1.423.507,68	3.945.759,67	4.962,13	89.815,92	4.781.232,33	2.770.408,85
02.01.007	12.223,32	9.801,52	2.145,86	11.947,38	0,00	275,94	64.289,85	10.170,58
	<b>87.016.629,09</b>	<b>31.649.628,61</b>	<b>47.141.214,77</b>	<b>78.790.843,38</b>	<b>280.203,59</b>	<b>6.505.989,30</b>	<b>80.825.850,59</b>	<b>84.655.496,82</b>
	<b>87.016.629,09</b>	<b>31.649.628,61</b>	<b>47.141.214,77</b>	<b>78.790.843,38</b>	<b>280.203,59</b>	<b>6.505.989,30</b>	<b>80.825.850,59</b>	<b>84.655.496,82</b>
03.01.001	2.351.002,00	2.351.002,00	0,00	2.351.002,00	0,00	0,00	2.351.002,00	0,00
03.01.002	4.252,31	4.252,31	0,00	4.252,31	0,00	0,00	5.255,31	0,00
	<b>2.355.254,31</b>	<b>2.355.254,31</b>	<b>0,00</b>	<b>2.355.254,31</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.356.257,31</b>	<b>0,00</b>
03.02.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	531.946,88	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	531.946,88	0,00
	<b>2.355.254,31</b>	<b>2.355.254,31</b>	<b>0,00</b>	<b>2.355.254,31</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.888.204,19</b>	<b>0,00</b>
04.01.001	10.403,60	10.403,60	0,00	10.403,60	0,00	0,00	311.987,08	146.155,31
04.01.002	29.252,34	0,00	29.252,34	29.252,34	0,00	0,00	53.786,30	33.357,22
04.01.003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.366,77	0,00
04.01.004	299.671,52	280.366,96	18.554,13	298.921,09	0,00	750,43	343.758,85	247.352,44
	<b>339.327,46</b>	<b>290.770,56</b>	<b>47.806,47</b>	<b>338.577,03</b>	<b>0,00</b>	<b>750,43</b>	<b>734.899,00</b>	<b>426.864,97</b>
04.02.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.871,80	0,00
04.02.002	82.568,79	44.149,57	37.987,90	82.137,47	0,00	431,32	107.601,63	69.321,16

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## ENTRATE

CAPITOLI		GESTIONE DI COMPETENZA								
NUMERO	DESCRIZIONE	INIZIALE	VARIAZIONI		DEFINITIVA	SOMME ACCERTATE			DIFFERENZE RISpetto ALLA PREVISIONE	
			IN PIU'	IN MENO		ACCERTATO	RISCOSSO	RIMASTO DA RISCOUTERE	IN PIU'	IN MENO
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
04.02.003	Recupero e rimborsi diversi	555.644,00	6.355.992,64	1.910.920,00	5.910.916,19	13.101.162,90	13.025.070,12	76.092,78	7.100.346,72	0,00
04.02.004	Altre entrate	0,00	290.474,51	67.789,90	222.684,71	222.684,71	221.141,37	1.543,34	0,00	0,00
	<b>Totale Categoria 02</b>	<b>555.644,00</b>	<b>6.664.232,93</b>	<b>1.078.610,56</b>	<b>6.151.266,37</b>	<b>13.435.604,73</b>	<b>13.328.635,26</b>	<b>108.969,38</b>	<b>7.284.236,36</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale Titolo IV</b>	<b>785.644,00</b>	<b>7.021.148,10</b>	<b>1.377.070,32</b>	<b>6.429.721,75</b>	<b>14.258.691,67</b>	<b>13.770.663,79</b>	<b>488.027,88</b>	<b>7.844.456,32</b>	<b>15.486,43</b>
	<b>TITOLO V RICORSO AL MERCATO FINANZIARIO</b>									
	<i>Categoria 01 Assunzione di mutui per spese di investimento</i>									
05.01.001	Accensione di mutui	11.010.000,00	0,00	0,00	11.010.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.010.000,00
	<b>Totale Categoria 01</b>	<b>11.010.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>11.010.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>11.010.000,00</b>
	<b>Totale Titolo V</b>	<b>11.010.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>11.010.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>11.010.000,00</b>
	<b>TITOLO VI PARTITE DI GIRO</b>									
	<i>Categoria 01 Partite di giro varie</i>									
06.01.001	Partite di giro varie	0,00	0,00	0,00	0,00	26.796.735,92	26.796.735,92	0,00	26.796.735,92	0,00
	<b>Totale Categoria 01</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>26.796.735,92</b>	<b>26.796.735,92</b>	<b>0,00</b>	<b>26.796.735,92</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale Titolo VI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>26.796.735,92</b>	<b>26.796.735,92</b>	<b>0,00</b>	<b>26.796.735,92</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale generale delle entrate</b>	<b>680.651.197,00</b>	<b>127.761.896,66</b>	<b>58.641.632,11</b>	<b>749.171.461,55</b>	<b>772.991.724,62</b>	<b>521.950.990,85</b>	<b>251.040.733,77</b>	<b>34.845.749,50</b>	<b>11.025.486,43</b>

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## ENTRATE

CAPITOLI	GESTIONE DEI RESIDUI						TOTALE RISCOSSIONI	RESIDUI ATTIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO
	RESIDUI ATTIVI ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO	RISCOSSI	RIMASTI DA RISCUOTERE	TOTALI	VARIAZIONI			
					IN PIU'	IN MENO		
NUMERO	12	13	14	15	16	17	18	19
04.02.003	9.540.665,19	1.323.938,24	7.599.786,81	8.923.725,05	6.943,01	623.883,15	14.349.008,36	7.675.879,59
04.02.004	24.469,80	8.507,16	15.958,51	24.465,67	0,00	4,13	229.648,53	17.501,85
	9.647.703,78	1.376.594,97	7.653.733,22	9.030.328,19	6.943,01	624.318,60	14.703.130,32	7.762.702,60
	9.987.031,24	1.667.365,53	7.701.539,69	9.368.905,22	6.943,01	625.069,03	15.438.028,32	8.189.567,57
05.01.001	31.325.631,89	0,00	31.325.631,89	31.325.631,89	0,00	0,00	0,00	31.325.631,89
	31.325.631,89	0,00	31.325.631,89	31.325.631,89	0,00	0,00	0,00	31.325.631,89
	31.325.631,89	0,00	31.325.631,89	31.325.631,89	0,00	0,00	0,00	31.325.631,89
05.01.001	258.682,43	213.145,65	45.536,78	258.682,43	0,00	0,00	27.009.881,57	45.536,78
	258.682,43	213.145,65	45.536,78	258.682,43	0,00	0,00	27.009.881,57	45.536,78
	258.682,43	213.145,65	45.536,78	258.682,43	0,00	0,00	27.009.881,57	45.536,78
	396.325.775,36	289.198.886,54	106.193.988,47	395.392.875,01	8.479.715,79	9.412.616,14	811.149.877,39	357.234.722,24



***RENDICONTO FINANZIARIO  
DI COMPETENZA***

***SPESE***



## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## S P E S E

CAPITOLI	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI						TOTALE ACCREDITAMENTI	TOTALE DEI RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	
	NUMERO	RESIDUI ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO	SOMME ACCREDITATE	SOMME RIMASTE DA ACCREDITARE	TOTALI	VARIAZIONI			
						IN PIU'			IN MENO
1	2	3	4	5	6	7	8	9	
1.01.1.01.001	52.515,09	52.515,09	0,00	52.515,09	0,00	0,00	52.515,09	10.000,00	
1.01.1.01.002	359.487,70	380.453,10	0,00	380.453,10	20.965,40	0,00	680.167,27	157.152,83	
1.01.1.01.003	70.025,39	27.743,70	42.281,69	70.025,39	0,00	0,00	27.743,70	67.281,69	
1.01.1.01.004	114.559,05	74.978,75	39.580,30	114.559,05	0,00	0,00	74.978,75	48.613,30	
1.01.1.01.005	904.670,83	572.538,63	247.132,20	819.670,83	0,00	85.000,00	670.538,63	392.513,11	
1.01.1.01.006	73.072,82	44.383,78	28.689,04	73.072,82	0,00	0,00	44.383,78	143.689,04	
1.01.1.01.007	475.984,89	275.488,07	200.496,82	475.984,89	0,00	0,00	275.488,07	392.996,82	
1.01.1.01.008	109.878,11	109.878,11	0,00	109.878,11	0,00	0,00	109.878,11	10.000,00	
1.01.1.01.009	82.198,21	82.198,21	0,00	82.198,21	0,00	0,00	82.198,21	0,00	
1.01.1.01.010	41.801,49	41.801,49	0,00	41.801,49	0,00	0,00	212.294,49	15.000,00	
1.01.1.01.011	535.128,45	535.128,45	0,00	535.128,45	0,00	0,00	535.128,45	0,00	
1.01.1.01.012	451.649,41	106.699,16	344.950,25	451.649,41	0,00	0,00	106.699,16	348.850,25	
1.01.1.01.013	31.164,61	31.164,61	0,00	31.164,61	36.000,00	36.000,00	31.164,61	6.875,00	
1.01.1.01.014	140.089,59	140.089,59	0,00	140.089,59	0,00	0,00	140.089,59	64.751,00	
1.01.1.01.015	92,96	92,96	0,00	92,96	0,00	0,00	92,96	0,00	
1.01.1.01.016	495.532,30	495.532,30	0,00	495.532,30	0,00	0,00	516.387,59	6.944,71	
1.01.1.01.017	141.012,21	141.012,21	565.284,00	706.296,21	565.284,00	0,00	216.012,21	782.758,00	
1.01.1.01.018	188.549,32	188.549,32	0,00	188.549,32	0,00	0,00	198.498,32	25.551,00	
1.01.1.01.019	252.833,25	252.833,25	0,00	252.833,25	0,00	0,00	284.833,25	0,00	
1.01.1.01.020	865.887,80	697.734,40	168.153,20	865.887,80	0,00	0,00	697.734,40	168.153,20	
1.01.1.01.021	57.468,03	57.468,03	0,00	57.468,03	0,00	0,00	57.468,03	0,00	
1.01.1.01.022	147.212,38	116.610,05	51.518,83	168.128,88	20.918,50	0,00	166.610,05	51.518,83	
1.01.1.01.023	32.533,08	32.533,08	0,00	32.533,08	0,00	0,00	32.533,08	0,00	
1.01.1.01.024	805.492,79	805.492,79	0,00	805.492,79	0,00	0,00	805.492,79	0,00	
1.01.1.01.025	5.750,92	0,00	5.750,92	5.750,92	0,00	0,00	0,00	5.750,92	
1.01.1.01.026	252.118,93	252.118,93	0,00	252.118,93	0,00	0,00	272.194,78	96.413,20	
1.01.1.01.027	681.704,00	231.458,01	450.245,99	681.704,00	0,00	0,00	298.088,01	450.245,99	
1.01.1.01.028	171.365,73	171.365,73	0,00	171.365,73	0,00	0,00	171.365,73	4.000,00	
1.01.1.01.029	285.333,32	285.333,32	0,00	285.333,32	0,00	0,00	285.333,32	35.122,00	
1.01.1.01.030	635.946,18	51.738,25	1.176.287,93	1.228.026,18	592.080,00	0,00	51.738,25	1.176.287,93	
1.01.1.01.031	760.819,55	718.105,81	42.713,74	760.819,55	0,00	0,00	968.792,50	396.927,05	
1.01.1.01.032	551.589,15	523.579,61	28.009,54	551.589,15	0,00	0,00	743.579,61	615.509,54	
1.01.1.01.033	1.065.827,55	353.843,73	711.983,82	1.065.827,55	0,00	0,00	353.843,73	711.983,82	
1.01.1.01.034	218.493,23	218.493,23	0,00	218.493,23	0,00	0,00	288.493,23	0,00	
1.01.1.01.035	1.893.639,02	1.893.639,02	0,00	1.893.639,02	0,00	0,00	2.093.639,02	1.115.584,00	
1.01.1.01.036	276.484,56	276.484,56	0,00	276.484,56	0,00	0,00	306.484,56	67.604,00	
1.01.1.01.038	30.958,92	30.958,92	0,00	30.958,92	0,00	0,00	30.958,92	19.000,00	
1.01.1.01.039	1.360.990,95	969.710,54	531.280,41	1.500.990,95	140.000,00	0,00	1.077.980,51	1.063.098,44	
1.01.1.01.040	122.123,55	122.123,55	0,00	122.123,55	0,00	0,00	177.123,55	-14.000,00	
1.01.1.01.041	1.016.121,24	1.016.121,24	0,00	1.016.121,24	0,00	0,00	1.091.121,24	386.838,00	
1.01.1.01.042	275.735,46	220.267,56	55.467,90	275.735,46	0,00	0,00	220.267,56	55.467,90	
1.01.1.01.043	213.907,11	213.907,11	0,00	213.907,11	0,00	0,00	229.860,11	0,00	
1.01.1.01.044	781.008,88	410.652,76	290.744,86	701.397,62	0,00	79.611,26	777.066,76	438.744,86	
1.01.1.01.045	90.237,93	90.237,93	0,00	90.237,93	0,00	0,00	113.237,93	0,00	
1.01.1.01.046	2.190.398,51	2.078.043,12	112.355,39	2.190.398,51	0,00	0,00	2.368.043,12	1.940.490,39	
1.01.1.01.047	682,55	682,55	0,00	682,55	0,00	0,00	682,55	0,00	





## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## S P E S E

CAPITOLI	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI						TOTALE ACCREDITAMENTI	TOTALE DEI RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	
	NUMERO	RESIDUI ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO	SOMME ACCREDITATE	SOMME RIMASTE DA ACCREDITARE	TOTALI	VARIAZIONI			
						IN PIU'			IN MENO
1	2	3	4	5	6	7	8	9	
1.01.1.01.048	25.721,25	25.721,25	0,00	25.721,25	0,00	0,00	39.221,25	0,00	
1.01.1.01.049	193.807,31	132.352,60	61.454,71	193.807,31	0,00	0,00	166.102,60	69.454,71	
1.01.1.01.050	256.708,88	50.203,33	206.505,55	256.708,88	0,00	0,00	50.203,33	206.505,55	
1.01.1.01.051	183.084,65	183.084,65	0,00	183.084,65	0,00	0,00	458.084,65	222.206,31	
1.01.1.01.052	78.350,70	49.461,85	35.040,70	84.502,55	6.151,85	0,00	49.461,85	67.540,70	
1.01.1.01.053	262.639,44	262.639,44	0,00	262.639,44	0,00	0,00	430.790,11	136.849,33	
1.01.1.01.054	179.140,43	179.140,43	0,00	179.140,43	0,00	0,00	214.020,43	0,00	
1.01.1.01.055	124.944,83	124.944,83	0,00	124.944,83	0,00	0,00	134.944,83	0,00	
1.01.1.01.056	664.571,65	664.571,65	0,00	664.571,65	0,00	0,00	664.571,65	215.385,00	
1.01.1.01.057	946.927,21	929.515,33	0,00	929.515,33	0,00	17.411,88	1.297.682,33	1.211.951,00	
1.01.1.01.058	1.156.047,02	931.985,46	224.061,56	1.156.047,02	0,00	0,00	966.985,46	592.201,56	
1.01.1.01.059	442.716,42	301.703,63	141.012,79	442.716,42	0,00	0,00	301.703,63	165.762,79	
1.01.1.01.060	129.602,85	129.602,85	0,00	129.602,85	0,00	0,00	132.184,85	0,00	
1.01.1.01.061	142.092,42	117.494,47	24.597,95	142.092,42	0,00	0,00	117.494,47	66.388,95	
1.01.1.01.062	4.818,97	4.818,97	0,00	4.818,97	0,00	0,00	4.818,97	0,00	
1.01.1.01.063	220.473,01	189.166,53	46.306,48	235.473,01	15.000,00	0,00	235.666,53	62.226,48	
1.01.1.01.064	228.395,89	228.395,89	1.946,33	230.342,22	1.946,33	0,00	228.395,89	114.346,33	
1.01.1.01.065	127.781,41	127.781,41	0,00	127.781,41	0,00	0,00	127.781,41	19.082,00	
1.01.1.01.066	381.231,76	381.231,76	14.873,96	396.105,72	14.873,96	0,00	435.577,76	14.873,96	
1.01.1.01.067	28.475,07	28.475,07	0,00	28.475,07	0,00	0,00	28.475,07	0,00	
1.01.1.01.068	56.585,92	56.585,92	7.558,44	64.144,36	7.558,44	0,00	86.079,92	7.558,44	
1.01.1.01.069	389.430,88	389.430,88	0,00	389.430,88	0,00	0,00	443.581,98	307.698,90	
1.01.1.01.070	165.201,12	84.935,35	80.265,77	165.201,12	0,00	0,00	84.935,35	85.515,77	
1.01.1.01.071	3.192,66	3.192,66	0,00	3.192,66	0,00	0,00	3.192,66	0,00	
1.01.1.01.072	78.619,71	78.619,71	0,00	78.619,71	0,00	0,00	128.619,71	17.656,00	
1.01.1.01.073	336.479,06	288.434,75	48.044,31	336.479,06	0,00	0,00	288.434,75	192.944,31	
1.01.1.01.074	312.040,35	312.040,35	0,00	312.040,35	0,00	0,00	312.040,35	210.646,00	
1.01.1.01.075	498.664,08	498.664,08	0,00	498.664,08	0,00	0,00	678.664,08	79.512,00	
1.01.1.01.076	324.413,63	262.074,17	62.339,46	324.413,63	0,00	0,00	262.074,17	93.646,46	
1.01.1.01.077	141.353,86	141.353,86	0,00	141.353,86	0,00	0,00	341.352,86	15.000,00	
1.01.1.01.078	204.074,89	204.074,89	0,00	204.074,89	0,00	0,00	204.074,89	49.489,00	
1.01.1.01.079	132.624,07	132.624,07	0,00	132.624,07	0,00	0,00	132.624,07	180.990,00	
1.01.1.01.080	400.830,23	400.830,23	7.002,35	407.832,58	7.002,35	0,00	590.099,23	68.602,35	
1.01.1.01.081	234.957,57	234.957,57	0,00	234.957,57	0,00	0,00	680.426,57	94.583,00	
1.01.1.01.082	168.733,44	102.577,54	66.155,90	168.733,44	0,00	0,00	102.577,54	95.155,90	
1.01.1.01.083	9.213,19	9.213,19	0,00	9.213,19	0,00	0,00	12.254,10	4.155,36	
1.01.1.01.084	95.724,39	95.724,39	0,00	95.724,39	0,00	0,00	460.724,39	243.298,00	
1.01.1.01.085	6.481,78	6.481,78	0,00	6.481,78	0,00	0,00	6.481,78	0,00	
1.01.1.01.086	12.798,53	8.266,33	4.532,20	12.798,53	0,00	0,00	8.266,33	4.532,20	
1.01.1.01.087	271.805,78	99.904,02	171.901,76	271.805,78	0,00	0,00	149.904,02	304.746,76	
1.01.1.01.088	42.943,54	42.943,54	0,00	42.943,54	0,00	0,00	42.943,54	0,00	
1.01.1.01.089	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.01.1.01.090	505.041,82	73.496,98	487.544,84	561.041,82	56.000,00	0,00	103.496,98	867.544,84	
1.01.1.01.091	35.631,16	8.657,97	26.973,19	35.631,16	0,00	0,00	8.657,97	26.973,19	
1.01.1.01.092	10.379,05	10.379,05	0,00	10.379,05	0,00	0,00	24.629,05	0,00	
1.01.1.01.093	24.130,05	24.081,60	48,45	24.130,05	0,00	0,00	24.081,60	48,45	
1.01.1.01.094	697.676,89	697.676,89	26.143,84	723.820,73	26.143,84	0,00	697.676,89	166.643,84	
1.01.1.01.095	1.244.517,82	1.244.517,82	0,00	1.244.517,82	0,00	0,00	1.665.317,82	410.716,00	
1.01.1.01.096	784.033,43	656.565,56	127.467,87	784.033,43	0,00	0,00	698.523,32	472.946,85	
1.01.1.01.097	35.397,89	35.397,89	0,00	35.397,89	0,00	0,00	166.700,47	61.697,42	
1.01.1.01.098	88.216,70	50.033,50	38.183,20	88.216,70	0,00	0,00	50.033,50	38.183,20	



## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## SPESE

CAPITOLI	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI						TOTALE ACCREDITAMENTI	TOTALE DEI RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	
	NUMERO	RESIDUI ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO	SOMME ACCREDITATE	SOMME RIMASTE DA ACCREDITARE	TOTALI	VARIAZIONI			
						IN PIU'			IN MENO
1	12	13	14	15	16	17	18	19	
1.01.1.01.099	229.308,97	229.308,97	0,00	229.308,97	0,00	0,00	456.569,43	148.939,54	
1.01.1.01.100	147.511,67	147.511,67	0,00	147.511,67	0,00	0,00	197.511,67	42.000,00	
1.01.1.01.101	793.104,02	479.244,32	313.859,70	793.104,02	0,00	0,00	479.244,32	528.859,70	
1.01.1.01.102	33.801,47	33.801,47	0,00	33.801,47	0,00	0,00	33.801,47	0,00	
1.01.1.01.103	129.289,40	129.289,40	0,00	129.289,40	0,00	0,00	705.289,40	176.500,00	
1.01.1.01.104	87.631,63	87.631,63	0,00	87.631,63	0,00	0,00	106.631,63	0,00	
1.01.1.01.105	64.000,26	64.000,26	0,00	64.000,26	0,00	0,00	64.000,26	0,00	
1.01.1.01.106	760.530,18	760.530,18	0,00	760.530,18	0,00	0,00	760.530,18	10.900,00	
1.01.1.01.107	130.664,12	130.664,12	0,00	130.664,12	0,00	0,00	130.664,12	0,00	
1.01.1.01.108	18.100,93	18.100,93	0,00	18.100,93	0,00	0,00	18.100,93	0,00	
	34.792.742,11	28.767.895,50	7.316.746,14	36.084.641,64	1.509.922,67	218.023,14	35.431.785,95	19.458.172,97	
1.01.1.06.001	713,74	713,74	0,00	713,74	0,00	0,00	713,74	0,00	
1.01.1.06.002	147,49	147,49	0,00	147,49	0,00	0,00	147,49	0,00	
1.01.1.06.004	7.983,99	7.983,99	0,00	7.983,99	0,00	0,00	7.983,99	0,00	
1.01.1.06.006	18.204,48	18.204,48	0,00	18.204,48	0,00	0,00	18.204,48	0,00	
1.01.1.06.008	1.221,65	1.221,65	0,00	1.221,65	0,00	0,00	1.221,65	0,00	
1.01.1.06.012	892,51	892,51	0,00	892,51	0,00	0,00	892,51	0,00	
1.01.1.06.013	1,03	1,03	0,00	1,03	0,00	0,00	1,03	0,00	
1.01.1.06.014	71,51	71,51	0,00	71,51	0,00	0,00	71,51	0,00	
1.01.1.06.016	1.549,37	1.549,37	0,00	1.549,37	0,00	0,00	1.549,37	0,00	
1.01.1.06.017	0,02	0,02	0,00	0,02	0,00	0,00	0,02	0,00	
1.01.1.06.019	2.095,81	2.095,81	0,00	2.095,81	0,00	0,00	2.095,81	0,00	
1.01.1.06.021	29,39	29,39	0,00	29,39	0,00	0,00	29,39	0,00	
1.01.1.06.022	868,69	868,69	0,00	868,69	0,00	0,00	868,69	0,00	
1.01.1.06.023	598,44	598,44	0,00	598,44	0,00	0,00	598,44	0,00	
1.01.1.06.024	105,87	105,87	0,00	105,87	0,00	0,00	105,87	0,00	
1.01.1.06.026	1.007,06	1.007,06	0,00	1.007,06	0,00	0,00	1.007,06	0,00	
1.01.1.06.027	152.719,21	140.855,25	11.863,96	152.719,21	0,00	0,00	140.855,25	11.863,96	
1.01.1.06.028	25.778,70	25.778,70	0,00	25.778,70	0,00	0,00	25.778,70	0,00	
1.01.1.06.029	22.739,28	22.739,28	0,00	22.739,28	0,00	0,00	22.739,28	0,00	
1.01.1.06.031	120.407,21	1.619,19	118.788,02	120.407,21	0,00	0,00	1.619,19	118.788,02	
1.01.1.06.032	108.625,04	108.625,04	0,00	108.625,04	0,00	0,00	108.625,04	0,00	
1.01.1.06.034	4,32	4,32	0,00	4,32	0,00	0,00	4,32	0,00	
1.01.1.06.035	19.630,48	19.630,48	0,00	19.630,48	0,00	0,00	19.630,48	0,00	
1.01.1.06.036	23.714,54	23.714,54	0,00	23.714,54	0,00	0,00	23.714,54	0,00	
1.01.1.06.039	2.271,21	2.271,21	0,00	2.271,21	0,00	0,00	2.271,21	0,00	
1.01.1.06.040	138,50	138,50	0,00	138,50	0,00	0,00	138,50	0,00	
1.01.1.06.041	27.052,49	27.052,49	0,00	27.052,49	0,00	0,00	27.052,49	0,00	
1.01.1.06.042	4.272,62	4.272,62	0,00	4.272,62	0,00	0,00	4.272,62	0,00	
1.01.1.06.043	61.445,93	61.445,93	0,00	61.445,93	0,00	0,00	61.445,93	0,00	
1.01.1.06.046	18.000,00	18.000,00	0,00	18.000,00	0,00	0,00	18.000,00	0,00	
1.01.1.06.050	175,80	175,80	0,00	175,80	0,00	0,00	175,80	0,00	
1.01.1.06.052	5.348,46	5.348,46	0,00	5.348,46	0,00	0,00	5.348,46	0,00	
1.01.1.06.053	2.337,92	2.337,92	0,00	2.337,92	0,00	0,00	2.337,92	0,00	
1.01.1.06.054	35.246,13	35.246,13	0,00	35.246,13	0,00	0,00	35.246,13	0,00	
1.01.1.06.056	37,83	37,83	0,00	37,83	0,00	0,00	37,83	0,00	
1.01.1.06.057	6.430,17	6.430,17	0,00	6.430,17	0,00	0,00	6.430,17	0,00	
1.01.1.06.058	178,10	178,10	0,00	178,10	0,00	0,00	178,10	0,00	
1.01.1.06.061	117,13	117,13	0,00	117,13	0,00	0,00	117,13	0,00	
1.01.1.06.063	59.617,77	59.617,77	0,00	59.617,77	5.376,00	5.376,00	59.617,77	0,00	
1.01.1.06.064	10.371,85	10.371,85	0,00	10.371,85	0,00	0,00	10.371,85	0,00	
1.01.1.06.066	38.617,40	38.617,40	0,00	38.617,40	0,00	0,00	38.617,40	0,00	

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## S P E S E

CAPITOLI		GESTIONE DI COMPETENZA								
NUMERO	DESCRIZIONE	INIZIALI	PREVISIONE		DEFINITIVE	SOMME ASSEGNATE	SOMME ACCREDITATE	SOMME RIMASTE DA ACCREDITARE	DIFFERENZE RISPETTO ALLA PREVISIONE	
			IN PIU'	IN MENO					IN PIU'	IN MENO
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.01.1.06.067	RICERCA SULL' IMPRESA E LO SVILUPPO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.01.1.06.069	RICERCA SULLE ACQUE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.01.1.06.070	RICERCHE SULLA COMBUSTIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.01.1.06.073	SCIENZA E TECNOLOGIA DEI MATERIALI CERAMICI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.01.1.06.074	SCIENZA E TECNOLOGIE DELL'INFORMAZIONE "A. Faedo"	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.01.1.06.075	SCIENZE DELL' ATMOSFERA E DEL CLIMA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.01.1.06.078	SCIENZE E TECNOLOGIE DELLA COGNIZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.01.1.06.079	SCIENZE E TECNOLOGIE MOLECOLARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.01.1.06.080	SCIENZE MARINE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.01.1.06.084	SISTEMI AGRICOLI E FORESTALI DEL MEDITERRANEO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.01.1.06.086	STORIA DELL' EUROPA MEDITERRANEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.01.1.06.087	STRUTTURA DELLA MATERIA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.01.1.06.088	STUDI GIURIDICI INTERNAZIONALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.01.1.06.090	STUDI SUI SISTEMI INTELLIGENTI PER L' AUTOMAZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.01.1.06.092	STUDI SULLE CIVILTA' ITALICHE E DEL MEDITERRANEO ANTICO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.01.1.06.094	STUDIO DEGLI ECOSISTEMI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.01.1.06.095	STUDIO DEI MATERIALI NANOSTRUTTURATI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.01.1.06.098	TECNOLOGIE APPLICATE AI BENI CULTURALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.01.1.06.101	TECNOLOGIE DELLA COSTRUZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.01.1.06.400	P.F. BENI CULTURALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.01.1.06.401	P.F. MATERIALI SPECIALI PER TECNOLOGIE AVANZATE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.01.1.06.402	P.F. BIOTECNOLOGIE	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.01.1.06.403	P.F. MATERIALI E DISPOSITIVI PER L'ELETTRONICA A STATO SOLIDO	2.500,00	0,00	0,00	2.500,00	2.500,00	0,00	2.500,00	0,00	0,00
1.01.1.06.404	G.N. DIFESA CATASTROFI IDROGEOLOGICHE	275.000,00	0,00	275.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.01.1.06.405	G.N. DIFESA RISCHI CHIMICI INDUSTRIALI ED ECOLOGICI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale sezione 06		280.500,00	0,00	278.000,00	2.500,00	2.500,00	0,00	2.500,00	0,00	0,00
<b>Totale categoria 1</b>		<b>20.328.427,00</b>	<b>5.641.456,05</b>	<b>7.162.065,77</b>	<b>18.807.817,28</b>	<b>18.807.817,28</b>	<b>6.663.890,45</b>	<b>12.143.926,83</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>CATEGORIA 2</b> <i>Struttura Amministrativa centrale</i>										
<b>SEZIONE 01</b> Dotazione dei centri di spesa										
1.01.2.01.001	Opere immobiliari	10.010.000,00	1.878.827,25	4.396.908,42	7.491.918,83	7.491.918,83	0,00	7.491.918,83	0,00	0,00
1.01.2.01.002	Acquisizione di beni di uso durevole	1.845.000,00	300.000,00	1.429.721,00	715.279,00	715.279,00	0,00	715.279,00	0,00	0,00
1.01.2.01.003	Trattamento di quiescenza	23.853.000,00	4.625.407,68	0,00	28.478.407,68	28.478.407,68	2.335.954,54	26.142.453,14	0,00	0,00
Totale sezione 01		35.708.000,00	6.804.234,93	5.826.629,42	36.685.605,51	36.685.605,51	2.335.954,54	34.349.650,97	0,00	0,00
<b>SEZIONE 02</b> Partecipazioni a consorzi e società, convenzioni										
1.01.2.02.005	Quote di partecipazione ad iniziative comuni ad altri soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale sezione 02		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>SEZIONE 06</b> Promozione della ricerca										
1.01.2.06.002	Acquisizione di beni di uso durevole	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale sezione 06		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale categoria 2</b>		<b>35.708.000,00</b>	<b>6.804.234,93</b>	<b>5.826.629,42</b>	<b>36.685.605,51</b>	<b>36.685.605,51</b>	<b>2.335.954,54</b>	<b>34.349.650,97</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale titolo 01</b>		<b>56.036.427,00</b>	<b>12.445.690,98</b>	<b>12.988.695,19</b>	<b>55.493.422,79</b>	<b>55.493.422,79</b>	<b>8.999.844,99</b>	<b>46.493.577,80</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## SPESE

CAPITOLI NUMERO	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI						TOTALE ACCREDITAMENTI	TOTALE DEI RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO
	RESIDUI ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO	SOMME ACCREDITATE	SOMME RIMASTE DA ACCREDITARE	TOTALI	VARIAZIONI			
					IN PIU'	IN MENO		
1	12	13	14	15	16	17	18	19
1.01.1.06.067	813,43	813,43	0,00	813,43	0,00	0,00	813,43	0,00
1.01.1.06.069	10.959,48	10.959,48	0,00	10.959,48	0,00	0,00	10.959,48	0,00
1.01.1.06.070	1.651,15	1.651,15	0,00	1.651,15	0,00	0,00	1.651,15	0,00
1.01.1.06.073	8.037,55	8.037,55	0,00	8.037,55	0,00	0,00	8.037,55	0,00
1.01.1.06.074	5.481,38	5.481,38	0,00	5.481,38	0,00	0,00	5.481,38	0,00
1.01.1.06.075	3.076,50	3.076,50	0,00	3.076,50	0,00	0,00	3.076,50	0,00
1.01.1.06.078	0,01	0,01	0,00	0,01	0,00	0,00	0,01	0,00
1.01.1.06.079	12.991,79	12.991,79	0,00	12.991,79	0,00	0,00	12.991,79	0,00
1.01.1.06.080	5.076,40	5.076,40	0,00	5.076,40	0,00	0,00	5.076,40	0,00
1.01.1.06.084	2.082,28	2.082,28	0,00	2.082,28	0,00	0,00	2.082,28	0,00
1.01.1.06.086	5.178,62	5.178,62	0,00	5.178,62	0,00	0,00	5.178,62	0,00
1.01.1.06.087	79.359,55	79.359,55	0,00	79.359,55	0,00	0,00	79.359,55	0,00
1.01.1.06.088	18,91	18,91	0,00	18,91	0,00	0,00	18,91	0,00
1.01.1.06.090	73,23	73,23	0,00	73,23	0,00	0,00	73,23	0,00
1.01.1.06.092	21,13	21,13	0,00	21,13	0,00	0,00	21,13	0,00
1.01.1.06.094	2.582,28	2.582,28	0,00	2.582,28	0,00	0,00	2.582,28	0,00
1.01.1.06.095	209.226,03	209.226,03	0,00	209.226,03	0,00	0,00	209.226,03	0,00
1.01.1.06.098	8.488,22	8.488,22	0,00	8.488,22	0,00	0,00	8.488,22	0,00
1.01.1.06.101	347,06	347,06	0,00	347,06	0,00	0,00	347,06	0,00
1.01.1.06.400	88.577,28	88.577,28	0,00	88.577,28	0,00	0,00	88.577,28	0,00
1.01.1.06.401	43.592,20	43.592,20	0,00	43.592,20	0,00	0,00	43.592,20	0,00
1.01.1.06.402	2.664,57	2.664,57	0,00	2.664,57	0,00	0,00	2.664,57	0,00
1.01.1.06.403	8.052,78	8.052,78	0,00	8.052,78	0,00	0,00	8.052,78	2.500,00
1.01.1.06.404	45.300,00	45.300,00	0,00	45.300,00	0,00	0,00	45.300,00	0,00
1.01.1.06.405	25.822,84	25.822,84	0,00	25.822,84	0,00	0,00	25.822,84	0,00
	1.350.243,81	1.219.591,83	130.651,98	1.350.243,81	5.376,00	5.376,00	1.219.591,83	133.151,98
	<b>36.142.985,92</b>	<b>29.987.487,33</b>	<b>7.447.398,12</b>	<b>37.434.885,45</b>	<b>1.515.298,07</b>	<b>223.399,14</b>	<b>36.651.377,78</b>	<b>19.591.324,85</b>
1.01.2.01.001	32.841.100,85	25.233.179,35	6.248.057,30	31.481.236,65	0,00	1.159.864,00	25.233.179,35	13.739.976,13
1.01.2.01.002	4.911.058,49	2.170.899,85	2.441.686,28	4.612.586,13	1.346.833,22	1.645.305,58	2.170.899,85	3.156.965,28
1.01.2.01.003	12.108.898,11	12.108.898,11	0,00	12.108.898,11	0,00	0,00	14.444.852,65	26.142.453,14
	49.681.057,25	39.512.977,31	8.689.743,58	48.202.720,89	1.346.833,22	2.805.169,58	41.848.931,85	43.039.394,55
1.01.2.02.005	125.516,50	125.516,50	0,00	125.516,50	0,00	0,00	125.516,50	0,00
	125.516,50	125.516,50	0,00	125.516,50	0,00	0,00	125.516,50	0,00
1.01.2.06.002	10.866.995,24	10.634.407,73	0,00	10.634.407,73	0,00	232.587,51	10.634.407,73	0,00
	10.866.995,24	10.634.407,73	0,00	10.634.407,73	0,00	232.587,51	10.634.407,73	0,00
	60.653.568,99	50.272.901,54	8.689.743,58	58.962.645,12	1.346.833,22	3.037.757,09	52.608.856,08	43.039.394,55
	96.796.554,91	80.260.388,87	16.137.141,70	96.397.530,57	2.862.131,89	3.261.156,23	89.260.233,86	62.630.719,50

XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

SPESE

CAPITOLI		GESTIONE DI COMPETENZA								
NUMERO	DESCRIZIONE	PREVISIONE				SOMME ASSEGNATE	SOMME ACCREDITATE	SOMME RIMASTE DA ACCREDITARE	DIFFERENZE RISPETTO ALLA PREVISIONE	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE				IN PIU'	IN MENO
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
<b>TITOLO 02</b>										
<b>Rimborso prestiti</b>										
<b>CATEGORIA 2</b>										
<b>Struttura amministrativa centrale</b>										
<b>SEZIONE 01</b>										
<b>Dotazione dei centri di spesa</b>										
1.02.2.01.001	Rimborso di mutui e prestiti	8.210.845,00	0,00	89.000,00	8.121.845,00	5.277.845,00	0,00	5.277.845,00	0,00	2.844.000,00
<b>Totale sezione 01</b>		8.210.845,00	0,00	89.000,00	8.121.845,00	5.277.845,00	0,00	5.277.845,00	0,00	2.844.000,00
<b>Totale categoria 2</b>		8.210.845,00	0,00	89.000,00	8.121.845,00	5.277.845,00	0,00	5.277.845,00	0,00	2.844.000,00
<b>Totale titolo 02</b>		8.210.845,00	0,00	89.000,00	8.121.845,00	5.277.845,00	0,00	5.277.845,00	0,00	2.844.000,00
<b>TITOLO 03</b>										
<b>Altre spese</b>										
<b>CATEGORIA 1</b>										
<b>Strutture di ricerca</b>										
<b>SEZIONE 01</b>										
<b>Dotazione dei centri di spesa</b>										
1.03.1.01.001	ACUSTICA "O.M. Corbini"	134.797,00	329.398,17	58.524,56	405.670,51	405.670,51	80.000,00	325.670,51	0,00	0,00
1.03.1.01.002	AMBIENTE MARINO COSTIERO	6.337.044,00	2.065.213,37	3.249.844,48	5.152.412,89	5.152.412,89	1.449.041,40	3.703.371,49	0,00	0,00
1.03.1.01.003	ANALISI DEI SISTEMI ED INFORMATICA "Antonio Ruberti"	591.925,00	367.388,00	5.883,18	953.429,82	953.429,82	387.805,00	565.624,82	0,00	0,00
1.03.1.01.004	APPLICAZIONI DEL CALCOLO "Mauro Picone"	651.449,00	483.826,30	34.925,21	1.100.350,09	1.100.350,09	718.701,00	381.649,09	0,00	0,00
1.03.1.01.005	ASTROFISICA SPAZIALE E FISICA COSMICA	8.865.363,00	1.731.264,44	5.505.603,30	4.891.024,14	4.891.024,14	2.810.038,53	2.080.985,51	0,00	0,00
1.03.1.01.006	BENI ARCHEOLOGICI E MONUMENTALI	283.901,00	72.871,07	0,00	356.772,07	356.772,07	150.000,00	206.772,07	0,00	0,00
1.03.1.01.007	BIOCHIMICA DELLE PROTEINE	1.204.822,00	694.931,07	347.943,65	1.551.809,42	1.551.809,42	404.678,00	1.147.131,42	0,00	0,00
1.03.1.01.008	BIOFISICA	1.272.699,00	733.733,22	172.809,11	1.833.623,11	1.833.623,11	883.661,92	949.961,19	0,00	0,00
1.03.1.01.009	BIOIMMAGINI E FISILOGIA MOLECOLARI	362.467,00	108.101,00	147.000,00	323.568,00	323.568,00	224.977,00	98.591,00	0,00	0,00
1.03.1.01.010	BIOLOGIA AGRO-AMBIENTALE E FORESTALE	1.588.535,00	592.687,28	1.008.337,75	1.174.884,51	1.174.884,51	503.020,00	671.864,51	0,00	0,00
1.03.1.01.011	BIOLOGIA CELLULARE	5.047.387,00	1.504.554,27	778.838,47	5.773.102,80	5.773.102,80	1.674.308,00	4.098.794,80	0,00	0,00
1.03.1.01.012	BIOLOGIA E BIOTECNOLOGIA AGRARIA	691.916,00	386.403,34	243.995,91	834.323,43	834.323,43	269.606,55	564.716,88	0,00	0,00
1.03.1.01.013	BIOLOGIA E PATOLOGIA MOLECOLARI	569.058,00	451.098,10	67.334,12	952.819,98	952.819,98	332.000,00	620.819,98	0,00	0,00
1.03.1.01.014	BIOLOGIA E IMMUNOLOGIA MOLECOLARI "Alberto Monroy"	818.101,00	182.472,98	162.860,85	837.713,11	837.713,11	324.446,00	513.267,11	0,00	0,00
1.03.1.01.015	BIOMEMBRANE E BIOENERGETICA	204.402,00	90.638,00	64.085,00	230.955,00	230.955,00	120.000,00	110.955,00	0,00	0,00
1.03.1.01.016	BIOMETEOROLOGIA	2.506.303,00	1.561.827,28	824.751,08	3.243.379,20	3.243.379,20	886.927,00	2.356.452,20	0,00	0,00
1.03.1.01.017	BIOSTRUTTURE E BIOIMMAGINI	504.106,00	703.471,25	330.286,77	877.290,48	877.290,48	240.000,00	637.290,48	0,00	0,00
1.03.1.01.018	CALCOLO E RETI AD ALTE PRESTAZIONI	726.475,00	1.179.799,00	161.403,00	1.724.871,00	1.724.871,00	321.880,00	1.402.991,00	0,00	0,00
1.03.1.01.019	CHIMICA BIOMOLECOLARE	1.478.695,00	1.722.580,61	291.705,15	2.909.570,46	2.909.570,46	1.176.920,02	1.732.650,44	0,00	0,00
1.03.1.01.020	CHIMICA DEI COMPOSTI ORGANOMETALLICI	997.872,00	152.232,49	530.541,62	619.562,87	619.562,87	290.000,00	329.562,87	0,00	0,00
1.03.1.01.021	CHIMICA DEL RICONOSCIMENTO MOLECOLARE	384.424,00	210.944,08	96.375,00	498.993,08	498.993,08	261.578,00	237.415,08	0,00	0,00
1.03.1.01.022	CHIMICA E TECNOLOGIA DEI POLIMERI	588.860,00	466.185,69	387.639,30	667.206,39	667.206,39	339.114,98	328.091,41	0,00	0,00
1.03.1.01.023	CHIMICA INORGANICA E DELLE SUPERFICI	196.431,00	271.510,42	66.479,78	401.461,64	401.461,64	90.000,00	311.461,64	0,00	0,00
1.03.1.01.024	CIBERNETICA "Eduardo Caianello"	1.282.142,00	1.789.130,41	1.302.620,57	1.768.651,84	1.768.651,84	681.081,38	1.087.570,46	0,00	0,00
1.03.1.01.025	CIVILTA' DELL' EGEO E DEL VICINO ORIENTE	107.208,00	69.307,68	4.315,63	172.200,05	172.200,05	82.000,00	90.200,05	0,00	0,00
1.03.1.01.026	CONSERVAZIONE E VALORIZZAZIONE DEI BENI CULTURALI	275.084,00	687.947,66	126.723,03	836.308,63	836.308,63	393.257,28	443.051,37	0,00	0,00
1.03.1.01.027	CRISTALLOGRAFIA	208.082,00	553.391,19	31.932,20	729.540,99	729.540,99	124.282,00	605.258,99	0,00	0,00
1.03.1.01.028	DINAMICA DEI PROCESSI AMBIENTALI	422.542,00	321.232,32	28.003,00	715.771,32	715.771,32	105.000,00	610.771,32	0,00	0,00
1.03.1.01.029	ELETTRONICA ED INGEGNERIA DELL'INFORMAZIONE E DELLE TELECOMUNICAZIONI	653.772,00	1.221.592,15	239.798,33	1.635.565,82	1.635.565,82	330.059,00	1.305.506,82	0,00	0,00
1.03.1.01.030	ENDOCRINOLOGIA E ONCOLOGIA SPERIMENTALE "G. Salvatore"	1.563.080,00	646.212,95	1.363.445,82	845.847,13	845.847,13	150.177,00	695.670,13	0,00	0,00
1.03.1.01.031	ENERGETICA E LE INTERFASI	3.046.675,00	1.773.092,29	516.766,13	4.303.001,16	4.303.001,16	2.111.750,14	2.191.251,02	0,00	0,00
1.03.1.01.032	FISICA APPLICATA "Nello Carrara"	1.794.348,00	2.258.128,79	202.236,70	3.850.240,09	3.850.240,09	1.032.427,86	2.817.812,23	0,00	0,00
1.03.1.01.033	FISICA DEL PLASMA "Piero Caldirola"	240.000,00	1.086.340,00	20.000,00	1.306.340,00	1.306.340,00	220.000,00	1.086.340,00	0,00	0,00

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## S P E S E

CAPITOLI	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI						TOTALE ACCREDITAMENTI	TOTALE DEI RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	
	NUMERO	RESIDUI ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO	SOMME ACCREDITATE	SOMME RIMASTE DA ACCREDITARE	TOTALI	VARIAZIONI			
						IN PIU'			IN MENO
1	12	13	14	15	16	17	18	19	
1.02.2.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.277.845,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.277.845,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.277.845,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.277.845,00	
1.03.1.01.001	202.514,83	202.514,83	0,00	202.514,83	0,00	0,00	282.514,83	325.670,61	
1.03.1.01.002	3.925.763,86	3.946.729,26	0,00	3.946.729,26	20.965,40	0,00	5.395.770,66	3.703.371,49	
1.03.1.01.003	727.875,36	533.072,43	214.428,28	747.500,71	19.625,35	0,00	920.877,43	780.053,10	
1.03.1.01.004	685.065,54	411.768,63	273.316,91	685.065,54	0,00	0,00	1.130.469,63	654.966,00	
1.03.1.01.005	6.695.058,39	4.502.427,27	1.897.164,71	6.399.591,98	17.176,92	312.643,33	7.312.465,90	3.978.150,22	
1.03.1.01.006	265.344,66	229.983,76	35.360,90	265.344,66	0,00	0,00	379.983,76	242.132,97	
1.03.1.01.007	1.128.719,85	876.036,03	252.683,82	1.128.719,85	0,00	0,00	1.280.712,03	1.399.817,24	
1.03.1.01.008	918.472,83	859.143,02	59.329,81	918.472,83	0,00	0,00	1.742.804,94	1.009.201,00	
1.03.1.01.009	183.291,78	183.291,78	0,00	183.291,78	0,00	0,00	408.268,78	98.591,00	
1.03.1.01.010	1.035.026,04	1.045.026,04	2.603,31	1.047.629,35	12.603,31	0,00	1.548.046,04	674.467,82	
1.03.1.01.011	7.808.007,10	2.028.187,56	5.779.819,54	7.808.007,10	0,00	0,00	3.702.495,56	9.878.614,34	
1.03.1.01.012	682.944,58	310.328,92	372.617,66	682.944,58	0,00	0,00	579.933,47	937.334,54	
1.03.1.01.013	658.579,99	543.837,81	150.742,18	694.579,99	36.000,00	0,00	875.837,81	771.562,16	
1.03.1.01.014	792.041,45	742.894,88	49.146,57	792.041,45	0,00	0,00	1.067.340,88	562.413,88	
1.03.1.01.015	334.369,84	209.907,04	124.462,80	334.369,84	0,00	0,00	329.907,04	235.417,80	
1.03.1.01.016	1.560.295,20	1.560.295,20	0,00	1.560.295,20	0,00	0,00	2.427.222,20	2.376.452,20	
1.03.1.01.017	899.089,13	558.909,63	356.379,50	915.289,13	16.200,00	0,00	798.909,63	993.669,98	
1.03.1.01.018	897.606,05	731.450,68	166.155,37	897.606,05	0,00	0,00	1.053.330,68	1.569.146,37	
1.03.1.01.019	1.466.841,31	1.466.841,31	0,00	1.466.841,31	0,00	0,00	2.643.761,33	1.732.650,44	
1.03.1.01.020	1.026.172,68	1.026.172,68	0,00	1.026.172,68	0,00	0,00	1.316.172,68	329.582,87	
1.03.1.01.021	401.077,11	350.435,74	50.641,37	401.077,11	0,00	0,00	612.013,74	288.056,45	
1.03.1.01.022	601.790,71	444.067,18	157.723,53	601.790,71	0,00	0,00	783.182,16	485.814,94	
1.03.1.01.023	494.601,06	353.033,03	131.568,03	494.601,06	0,00	0,00	453.033,03	443.029,67	
1.03.1.01.024	1.871.809,12	1.871.809,12	43.175,64	1.914.984,76	43.175,64	0,00	2.552.890,50	1.130.746,10	
1.03.1.01.025	149.116,16	95.791,65	53.324,51	149.116,16	0,00	0,00	177.791,65	143.524,56	
1.03.1.01.026	277.796,26	277.796,26	0,00	277.796,26	0,00	0,00	671.053,82	443.051,37	
1.03.1.01.027	954.613,39	601.535,77	124.077,88	925.613,65	0,00	28.999,74	925.617,77	729.336,87	
1.03.1.01.028	747.858,14	461.611,43	186.676,85	648.289,28	0,00	99.569,86	566.611,43	797.448,17	
1.03.1.01.029	1.278.779,65	1.209.650,30	123.359,10	1.333.009,40	54.229,75	0,00	1.539.709,30	1.428.865,92	
1.03.1.01.030	308.113,85	308.113,85	0,00	308.113,85	0,00	0,00	458.290,85	695.670,13	
1.03.1.01.031	3.425.596,69	2.231.716,45	1.193.880,24	3.425.596,69	0,00	0,00	4.343.466,59	3.385.131,26	
1.03.1.01.032	2.272.963,71	1.733.005,71	502.958,00	2.235.963,71	0,00	37.000,00	2.765.433,57	3.320.770,23	
1.03.1.01.033	1.202.202,23	502.033,27	700.168,96	1.202.202,23	0,00	0,00	722.033,27	1.786.508,96	



XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

S P E S E

CAPITOLI		GESTIONE DI COMPETENZA								
NUMERO	DESCRIZIONE	INIZIALI	PREVISIONE		DEFINITIVE	SOMME ASSEGNATE	SOMME ACCREDITATE	SOMME RIMASTE DA ACCREDITARE	DIFFERENZE RISPETTO ALLA PREVISIONE	
			IN PIU'	IN MENO					IN PIU'	IN MENO
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.03.1.01.034	FISICA DELLO SPAZIO INTERPLANETARIO	1.551.490,00	2.037.837,34	938.704,63	2.650.622,71	2.650.622,71	695.011,14	1.955.611,57	0,00	0,00
1.03.1.01.035	FISIOLOGIA CLINICA	34.134.513,00	20.033.826,81	0,00	54.168.339,81	54.168.339,81	11.028.110,00	43.140.229,81	0,00	0,00
1.03.1.01.036	FOTONICA E NANOTECNOLOGIE	1.089.432,00	1.473.084,12	209.178,52	2.383.337,60	2.383.337,60	796.084,48	1.567.253,12	0,00	0,00
1.03.1.01.037	GAS IONIZZATI	450.000,00	11.868,00	410.000,00	51.868,00	51.868,00	0,00	51.868,00	0,00	0,00
1.03.1.01.038	GENETICA DELLE POPOLAZIONI	1.950.412,00	13.927,67	1.700.000,00	264.339,67	264.339,67	224.779,00	39.560,67	0,00	0,00
1.03.1.01.039	GENETICA E BIOFISICA "Adriano Buzzati Traverso"	1.778.070,00	1.756.476,70	29.283,00	3.505.263,70	3.505.263,70	1.602.673,79	1.902.589,91	0,00	0,00
1.03.1.01.040	GENETICA MOLECOLARE	1.377.694,00	650.873,77	515.128,49	1.513.439,28	1.513.439,28	662.411,00	851.028,28	0,00	0,00
1.03.1.01.041	GENETICA VEGETALE	1.793.295,00	616.588,63	997.712,44	1.412.171,19	1.412.171,19	563.455,28	848.715,91	0,00	0,00
1.03.1.01.042	GEOLOGIA AMBIENTALE E GEINGEGNERIA	690.498,00	448.982,20	54.586,32	1.084.893,88	1.084.893,88	439.290,00	645.603,88	0,00	0,00
1.03.1.01.043	GEOSCIENZE E GEORISORSE	1.435.987,00	1.543.805,45	812.858,19	2.166.934,26	2.166.934,26	679.940,00	1.486.994,26	0,00	0,00
1.03.1.01.044	INFORMATICA E TELEMATICA	4.166.883,00	703.422,98	1.395.743,94	3.474.542,04	3.474.542,04	827.407,00	2.647.135,04	0,00	0,00
1.03.1.01.045	INGEGNERIA BIOMEDICA	366.943,00	200.927,19	40.966,02	526.904,17	526.904,17	313.639,00	213.265,00	0,00	0,00
1.03.1.01.046	INQUINAMENTO ATMOSFERICO	3.341.675,00	1.514.106,39	3.130.663,68	1.725.117,71	1.725.117,71	424.237,00	1.300.880,71	0,00	0,00
1.03.1.01.047	LESSICO INTELLETTUALE EUROPEO E STORIA DELLE IDEE	72.209,00	41.390,00	0,00	113.599,00	113.599,00	55.000,00	58.599,00	0,00	0,00
1.03.1.01.048	LINGUISTICA COMPUTAZIONALE	156.063,00	305.241,81	19.458,99	441.845,82	441.845,82	99.000,00	342.845,82	0,00	0,00
1.03.1.01.049	MACCHINE AGRICOLE E MOVIMENTO TERRA	554.536,00	167.620,59	107.124,81	615.031,78	615.031,78	257.986,00	357.045,78	0,00	0,00
1.03.1.01.050	MATEMATICA APPLICATA E TECNOLOGIE INFORMATICHE	571.860,00	456.766,29	105.731,06	922.915,23	922.915,23	519.389,29	403.525,94	0,00	0,00
1.03.1.01.051	MATERIALI COMPOSITI E BIOMEDICI	1.611.190,00	1.038.631,46	718.816,82	1.931.004,64	1.931.004,64	401.226,87	1.529.777,77	0,00	0,00
1.03.1.01.052	MATERIALI PER L'ELETTRONICA ED IL MAGNETISMO	1.370.253,00	751.726,91	559.307,27	1.562.672,64	1.562.672,64	467.146,00	1.095.526,64	0,00	0,00
1.03.1.01.053	METODOLOGIE CHIMICHE	411.051,00	337.261,48	88.043,47	660.269,01	660.269,01	133.135,00	527.134,01	0,00	0,00
1.03.1.01.054	METODOLOGIE INORGANICHE E DEI PLASMI	653.219,00	444.103,22	218.918,10	878.404,12	878.404,12	200.091,00	678.313,12	0,00	0,00
1.03.1.01.055	METODOLOGIE PER L'ANALISI AMBIENTALE	797.571,00	2.428.387,45	375.958,10	2.850.000,35	2.850.000,35	1.616.409,20	1.233.591,15	0,00	0,00
1.03.1.01.056	METROLOGIA "G. Colonnelli"	1.380.288,00	886.433,68	418.072,27	1.850.649,41	1.850.649,41	673.895,46	1.176.753,95	0,00	0,00
1.03.1.01.057	MICROELETTRONICA E MICROSISTEMI	5.281.153,00	5.250.670,38	1.858.962,55	8.672.860,83	8.672.860,83	2.833.782,00	5.839.078,83	0,00	0,00
1.03.1.01.058	MOTORI	1.448.930,00	1.774.535,51	61.837,69	3.161.627,82	3.161.627,82	856.782,00	2.304.845,82	0,00	0,00
1.03.1.01.059	NEUROBIOLOGIA E MEDICINA MOLECOLARE	2.247.971,00	1.628.857,84	292.578,68	3.584.250,16	3.584.250,16	1.528.785,00	2.055.465,16	0,00	0,00
1.03.1.01.060	NEUROGENETICA E NEUROFARMACOLOGIA	886.797,00	754.733,94	701.143,48	940.387,45	940.387,45	340.522,24	599.865,21	0,00	0,00
1.03.1.01.061	NEUROSCIENZE	707.041,00	925.791,01	210.182,91	1.422.649,10	1.422.649,10	360.931,00	1.061.718,10	0,00	0,00
1.03.1.01.062	OPERA DEL VOCABOLARIO ITALIANO	85.000,00	78.002,00	0,00	163.002,00	163.002,00	85.000,00	78.002,00	0,00	0,00
1.03.1.01.063	PROCESSI CHIMICO-FISICI	809.552,00	1.137.060,59	239.175,26	1.707.437,33	1.707.437,33	374.011,88	1.333.425,45	0,00	0,00
1.03.1.01.064	PROTEZIONE DELLE PIANTE	698.129,00	400.548,81	41.866,85	1.056.810,96	1.056.810,96	325.000,00	731.810,96	0,00	0,00
1.03.1.01.065	RADIOASTRONOMIA	2.462.026,00	1.478.789,90	1.278.940,95	2.681.874,95	2.681.874,95	758.370,00	1.903.504,95	0,00	0,00
1.03.1.01.066	RICERCA PER LA PROTEZIONE IDROGEOLOGICA	1.969.533,00	2.047.604,40	147.712,47	3.869.424,93	3.869.424,93	1.768.919,93	2.100.505,00	0,00	0,00
1.03.1.01.067	RICERCA SULL'IMPRESA E LO SVILUPPO	192.026,00	515.614,04	15.652,44	691.987,60	691.987,60	247.455,00	444.532,60	0,00	0,00
1.03.1.01.068	RICERCA SULLA POPOLAZIONE E LE POLITICHE SOCIALI	527.518,00	470.846,75	63.098,91	935.265,84	935.265,84	267.438,00	667.827,84	0,00	0,00
1.03.1.01.069	RICERCA SULLE ACQUE	1.290.501,00	2.026.948,69	147.788,78	3.169.660,91	3.169.660,91	600.249,00	2.569.411,91	0,00	0,00
1.03.1.01.070	RICERCHE SULLA COMBUSTIONE	497.755,00	699.059,35	17.529,00	1.179.285,35	1.179.285,35	335.000,00	844.285,35	0,00	0,00
1.03.1.01.071	RICERCHE SULLE ATTIVITA' TERZIARIE	118.862,00	1.344.015,06	0,00	1.462.877,06	1.462.877,06	970.162,78	492.714,28	0,00	0,00
1.03.1.01.072	RILEVAMENTO ELETTROMAGNETICO DELL'AMBIENTE	331.458,00	320.597,21	144.738,09	507.317,12	507.317,12	219.679,00	287.638,12	0,00	0,00
1.03.1.01.073	SCIENZA E TECNOLOGIA DEI MATERIALI CERAMICI	1.238.997,00	301.653,23	257.806,22	1.282.844,01	1.282.844,01	714.105,00	568.739,01	0,00	0,00
1.03.1.01.074	SCIENZA E TECNOLOGIE DELL'INFORMAZIONE "A. Faedo"	2.238.216,00	2.047.899,04	818.512,26	3.467.602,78	3.467.602,78	938.595,52	2.529.007,26	0,00	0,00
1.03.1.01.075	SCIENZE DELL'ATMOSFERA E DEL CLIMA	2.043.056,00	1.259.491,20	377.019,57	2.925.527,63	2.925.527,63	753.714,00	2.171.813,63	0,00	0,00
1.03.1.01.076	SCIENZE DELL'ALIMENTAZIONE	684.145,00	341.049,22	15.617,22	1.009.577,00	1.009.577,00	526.411,00	483.166,00	0,00	0,00
1.03.1.01.077	SCIENZE DELLE PRODUZIONI ALIMENTARI	1.488.329,00	827.163,39	84.453,60	2.231.038,79	2.231.038,79	1.379.756,99	851.281,80	0,00	0,00
1.03.1.01.078	SCIENZE E TECNOLOGIE DELLA COGNIZIONE	623.706,00	719.363,26	196.220,00	1.146.849,26	1.146.849,26	230.000,00	916.849,26	0,00	0,00
1.03.1.01.079	SCIENZE E TECNOLOGIE MOLECOLARI	522.137,00	377.938,67	357.082,73	1.142.992,94	1.142.992,94	219.265,00	923.707,94	0,00	0,00
1.03.1.01.080	SCIENZE MARINE	4.049.158,00	2.802.575,25	526.246,92	6.325.486,33	6.325.486,33	1.933.203,06	4.392.283,27	0,00	0,00
1.03.1.01.081	SCIENZE NEUROLOGICHE	2.253.237,00	257.276,28	721.975,67	1.788.537,61	1.788.537,61	584.868,02	1.203.669,59	0,00	0,00
1.03.1.01.082	SINTESI ORGANICA E LA FOTOREATTIVITA'	384.673,00	840.439,80	198.540,45	1.026.572,35	1.026.572,35	259.673,00	766.899,35	0,00	0,00
1.03.1.01.083	SISTEMA PRODUZIONE ANIMALE IN AMBIENTE MEDITERRANEO	274.579,00	53.093,20	138.435,00	191.237,20	191.237,20	100.000,00	91.237,20	0,00	0,00
1.03.1.01.084	SISTEMI AGRICOLI E FORESTALI DEL MEDITERRANEO	1.153.408,00	965.234,54	946.824,54	1.191.818,00	1.191.818,00	785.543,78	406.274,22	0,00	0,00
1.03.1.01.085	STORIA DEL PENSIERO FILOSOFICO E SCIENTIFICO MODERNO	92.024,00	32.923,05	0,00	124.947,05	124.947,05	61.000,00	63.947,05	0,00	0,00
1.03.1.01.086	STORIA DELL'EUROPA MEDITERRANEA	88.644,00	81.748,81	7.033,53	163.359,28	163.359,28	54.000,00	109.359,28	0,00	0,00
1.03.1.01.087	STRUTTURA DELLA MATERIA	673.138,00	729.959,26	286.528,66	1.116.568,60	1.116.568,60	378.182,00	738.386,60	0,00	0,00
1.03.1.01.088	STUDI GIURIDICI INTERNAZIONALI	172.191,00	103.710,97	26.134,95	249.767,02	249.767,02	137.000,00	112.767,02	0,00	0,00

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## S P E S E

CAPITOLI	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI						TOTALE ACCREDITAMENTI	TOTALE DEI RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	
	NUMERO	RESIDUI ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO	SOMME ACCREDITATE	SOMME RIMASTE DA ACCREDITARE	TOTALI	VARIAZIONI			
						IN PIU'			IN MENO
1	12	13	14	15	16	17	18	19	
1.03.1.01.034	1.638.120,88	1.638.120,88	0,00	1.638.120,88	0,00	0,00	2.333.132,02	1.955.611,57	
1.03.1.01.035	35.566.655,33	32.097.023,36	3.469.631,97	35.566.655,33	2.275.341,93	2.275.341,93	43.125.133,36	46.609.861,78	
1.03.1.01.036	1.176.727,63	1.176.727,63	7.591,85	1.184.319,48	7.591,85	0,00	1.972.812,11	1.574.844,97	
1.03.1.01.037	263.555,06	175.000,00	88.555,06	263.555,06	0,00	0,00	175.000,00	140.423,06	
1.03.1.01.038	218.767,37	154.041,08	64.726,29	218.767,37	0,00	0,00	378.820,08	104.286,96	
1.03.1.01.039	5.488.542,31	2.812.152,42	2.678.352,52	5.490.504,94	1.962,63	0,00	4.414.826,21	4.580.942,43	
1.03.1.01.040	666.111,36	666.111,36	0,00	666.111,36	0,00	0,00	1.328.522,36	851.028,28	
1.03.1.01.041	1.313.727,47	1.313.727,47	0,00	1.313.727,47	0,00	0,00	1.877.182,75	848.715,91	
1.03.1.01.042	646.714,86	566.234,17	80.480,69	646.714,86	0,00	0,00	1.005.524,17	726.084,57	
1.03.1.01.043	1.753.903,54	1.385.499,79	368.403,75	1.753.903,54	0,00	0,00	2.065.439,79	1.855.398,01	
1.03.1.01.044	3.615.739,41	2.705.109,66	910.629,75	3.615.739,41	0,00	0,00	3.532.516,06	3.557.764,79	
1.03.1.01.045	302.683,76	302.683,76	20.000,00	322.683,76	20.000,00	0,00	616.322,85	233.265,08	
1.03.1.01.046	3.889.643,45	3.889.643,45	0,00	3.889.643,45	0,00	0,00	4.313.880,45	1.300.880,71	
1.03.1.01.047	119.731,58	104.100,32	15.631,26	119.731,58	0,00	0,00	159.100,32	74.230,26	
1.03.1.01.048	325.150,84	273.820,49	51.330,35	325.150,84	0,00	0,00	372.820,49	394.176,17	
1.03.1.01.049	415.753,99	352.647,40	63.106,59	415.753,99	0,00	0,00	610.633,40	420.152,37	
1.03.1.01.050	1.040.127,59	686.861,04	353.466,65	1.040.127,59	0,00	0,00	1.206.050,33	756.992,59	
1.03.1.01.051	707.972,63	707.972,63	0,00	707.972,63	0,00	0,00	1.109.199,50	1.529.777,77	
1.03.1.01.052	1.098.967,44	1.025.296,77	597,76	1.025.894,53	0,00	73.072,91	1.492.442,77	1.096.124,40	
1.03.1.01.053	635.660,62	700.477,47	0,00	700.477,47	64.816,85	0,00	833.812,47	527.134,01	
1.03.1.01.054	691.895,65	604.952,27	86.943,38	691.895,65	0,00	0,00	805.043,27	765.256,50	
1.03.1.01.055	841.544,40	841.544,40	1.394,43	842.938,83	1.394,43	0,00	2.457.953,60	1.234.985,58	
1.03.1.01.056	1.062.168,72	1.062.168,72	0,00	1.062.168,72	0,00	0,00	1.736.064,18	1.176.753,95	
1.03.1.01.057	3.561.303,55	3.561.303,55	0,00	3.561.303,55	0,00	0,00	6.395.085,55	5.839.078,83	
1.03.1.01.058	1.659.176,75	1.429.723,75	229.453,00	1.659.176,75	0,00	0,00	2.286.505,75	2.534.298,82	
1.03.1.01.059	2.379.860,71	1.612.612,28	813.729,43	2.426.341,71	61.682,57	15.201,57	3.141.397,28	2.869.194,59	
1.03.1.01.060	557.583,36	557.583,36	0,00	557.583,36	0,00	0,00	898.105,60	599.865,21	
1.03.1.01.061	1.113.117,36	761.333,75	351.783,61	1.113.117,36	0,00	0,00	1.122.284,75	1.413.501,71	
1.03.1.01.062	198.701,47	117.347,55	79.353,92	198.701,47	0,00	0,00	202.347,55	157.355,92	
1.03.1.01.063	1.039.130,63	925.345,04	113.785,59	1.039.130,63	0,00	0,00	1.299.356,92	1.447.211,04	
1.03.1.01.064	607.632,32	596.925,87	27.968,40	624.894,27	17.261,35	0,00	921.925,87	759.779,36	
1.03.1.01.065	2.231.669,27	1.425.900,59	737.672,87	2.163.573,46	21.121,00	89.216,81	2.184.270,59	2.641.177,82	
1.03.1.01.066	2.114.575,65	1.894.310,08	278.799,67	2.173.109,75	58.534,10	0,00	3.663.230,01	2.379.304,67	
1.03.1.01.067	511.553,11	365.776,82	183.353,19	549.130,01	37.576,90	0,00	613.231,82	627.885,79	
1.03.1.01.068	518.805,89	540.491,44	5.525,55	546.016,99	27.211,10	0,00	807.929,44	673.353,39	
1.03.1.01.069	1.692.808,53	1.556.716,35	136.092,18	1.692.808,53	0,00	0,00	2.156.965,35	2.705.504,09	
1.03.1.01.070	515.541,32	449.428,08	66.113,24	515.541,32	0,00	0,00	784.428,08	910.398,59	
1.03.1.01.071	255.811,66	255.811,66	0,00	255.811,66	0,00	0,00	1.225.974,44	492.714,28	
1.03.1.01.072	1.061.100,89	786.380,29	274.720,60	1.061.100,89	0,00	0,00	1.006.059,29	562.358,72	
1.03.1.01.073	1.074.509,58	925.644,06	148.865,52	1.074.509,58	0,00	0,00	1.639.749,06	717.604,53	
1.03.1.01.074	2.738.925,42	1.676.014,38	1.062.911,04	2.738.925,42	0,00	0,00	2.614.609,90	3.591.918,30	
1.03.1.01.075	3.047.583,72	2.802.071,72	201.847,27	3.003.918,99	0,00	43.664,73	3.555.785,72	2.373.860,90	
1.03.1.01.076	941.076,48	941.076,48	0,00	941.076,48	0,00	0,00	1.467.487,48	483.166,00	
1.03.1.01.077	1.168.044,39	1.168.044,39	0,00	1.168.044,39	0,00	0,00	2.547.801,38	851.281,80	
1.03.1.01.078	841.212,79	651.059,98	190.152,81	841.212,79	0,00	0,00	881.059,98	1.107.002,07	
1.03.1.01.079	573.294,70	511.810,57	61.484,13	573.294,70	0,00	0,00	731.095,57	985.192,07	
1.03.1.01.080	4.033.553,29	4.054.594,71	1.907,09	4.056.501,80	38.951,76	16.003,25	5.987.797,77	4.394.190,36	
1.03.1.01.081	669.946,41	669.946,41	0,00	669.946,41	0,00	0,00	1.254.814,43	1.203.669,59	
1.03.1.01.082	839.657,03	771.695,27	70.102,09	841.797,36	2.140,27	0,00	1.031.368,27	837.001,44	
1.03.1.01.083	306.752,45	277.855,81	28.896,64	306.752,45	0,00	0,00	377.855,81	120.133,84	
1.03.1.01.084	686.948,38	686.948,38	10.329,14	697.277,52	10.329,14	0,00	1.472.492,16	416.603,36	
1.03.1.01.085	139.578,10	38.024,51	101.553,59	139.578,10	0,00	0,00	99.024,51	165.500,64	
1.03.1.01.086	258.375,93	101.555,05	156.820,88	258.375,93	0,00	0,00	155.555,05	266.180,16	
1.03.1.01.087	560.660,72	574.076,80	0,00	574.076,80	12.416,08	0,00	952.258,80	738.386,60	
1.03.1.01.088	137.590,66	139.121,06	0,00	139.121,06	1.530,40	0,00	276.121,06	112.787,02	

XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

S P E S E

CAPITOLI		GESTIONE DI COMPETENZA								
NUMERO	DESCRIZIONE	INIZIALI	PREVISIONE		DEFINITIVE	SOMME ASSEGNATE	SOMME ACCREDITATE	SOMME RIMASTE DA ACCREDITARE	DIFFERENZE RISPETTO ALLA PREVISIONE	
			IN PIU'	IN MENO					IN PIU'	IN MENO
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.03.1.01.089	STUDI SOCIO-ECONOMICI SULLA INNOVAZIONE E LE POLITICHE DELLA RICERCA	543.172,00	0,00	543.172,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.1.01.090	STUDI SUI SISTEMI INTELLIGENTI PER L' AUTOMAZIONE	1.569.242,00	1.004.711,30	201.435,10	2.372.518,20	2.372.518,20	1.241.050,51	1.131.467,69	0,00	0,00
1.03.1.01.091	STUDI SUI SISTEMI REGIONALI FEDERALI E SULLE AUTONOMIE "Massimo Severo Giannini"	125.555,00	138.655,60	0,00	264.210,60	264.210,60	85.000,00	179.210,60	0,00	0,00
1.03.1.01.092	STUDI SULLE CIVILTA' ITALICHE E DEL MEDITERRANEO ANTICO	94.296,00	59.489,71	3.042,00	150.743,71	150.743,71	59.296,00	91.447,71	0,00	0,00
1.03.1.01.093	STUDI SULLE SOCIETA' DEL MEDITERRANEO	149.843,00	120.008,05	46.725,49	223.125,56	223.125,56	110.000,00	113.125,56	0,00	0,00
1.03.1.01.094	STUDIO DEGLI ECOSISTEMI	1.712.460,00	1.065.616,27	256.978,89	2.521.097,38	2.521.097,38	950.370,00	1.570.727,38	0,00	0,00
1.03.1.01.095	STUDIO DEI MATERIALI NANOSTRUTTURATI	2.891.718,00	2.504.405,64	678.616,27	4.717.507,37	4.717.507,37	2.267.731,58	2.449.775,79	0,00	0,00
1.03.1.01.096	STUDIO DELLE MACROMOLECOLE	1.550.142,00	1.186.637,26	157.910,17	2.578.869,09	2.578.869,09	914.554,13	1.664.314,96	0,00	0,00
1.03.1.01.097	TECNOLOGIA DELLE MEMBRANE	558.571,00	450.941,69	358.633,58	650.879,11	650.879,11	178.000,00	472.879,11	0,00	0,00
1.03.1.01.098	TECNOLOGIE APPLICATE AI BENI CULTURALI	352.111,00	312.237,97	294.991,73	369.357,24	369.357,24	161.111,00	208.246,24	0,00	0,00
1.03.1.01.099	TECNOLOGIE AVANZATE PER L'ENERGIA "Nicola Giordano"	1.403.823,00	415.978,81	486.197,16	1.333.604,65	1.333.604,65	450.079,00	883.525,65	0,00	0,00
1.03.1.01.100	TECNOLOGIE BIOMEDICHE	2.694.861,00	1.869.162,05	1.374.564,84	3.189.458,21	3.189.458,21	620.067,00	2.569.391,21	0,00	0,00
1.03.1.01.101	TECNOLOGIE DELLA COSTRUZIONE	2.701.139,00	2.654.381,92	1.358.117,56	3.997.403,36	3.997.403,36	1.512.460,45	2.484.942,91	0,00	0,00
1.03.1.01.102	TECNOLOGIE DIDATTICHE	357.800,00	1.205.459,63	168.931,27	1.394.328,36	1.394.328,36	759.033,23	635.295,13	0,00	0,00
1.03.1.01.103	TECNOLOGIE INDUSTRIALI E AUTOMAZIONE	3.211.808,00	1.126.539,61	1.509.924,92	2.828.422,69	2.828.422,69	2.405.589,35	422.833,34	0,00	0,00
1.03.1.01.104	TEORIA E TECNICHE DELL'INFORMAZIONE GIURIDICA	658.949,00	725.807,20	18.213,35	1.366.542,85	1.366.542,85	451.989,46	914.553,39	0,00	0,00
1.03.1.01.105	TRAPIANTI D'ORGANO E L'IMMUNOCITOLOGIA	178.690,00	133.049,50	2.700,00	309.039,50	309.039,50	98.000,00	211.039,50	0,00	0,00
1.03.1.01.106	VALORIZZAZIONE DEL LEGNO E DELLE SPECIE ARBOREE	668.216,00	751.281,14	79.842,52	1.339.634,62	1.339.634,62	471.626,05	868.008,57	0,00	0,00
1.03.1.01.107	VIROLOGIA VEGETALE	527.568,00	157.145,79	164.912,07	519.801,72	519.801,72	200.115,00	319.686,72	0,00	0,00
1.03.1.01.108	RICERCA SUI SISTEMI GIUDIZIARI	37.604,00	225.078,02	7,75	262.674,27	262.674,27	164.759,64	97.914,63	0,00	0,00
1.03.1.01.400	P.F. BENI CULTURALI	0,00	1.003,42	0,00	1.003,42	1.003,42	0,00	1.003,42	0,00	0,00
1.03.1.01.401	P.F. MATERIALI SPECIALI PER TECNOLOGIE AVANZATE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.1.01.402	P.F. BIOTECNOLOGIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.1.01.403	P.F. MATERIALI E DISPOSITIVI PER L'ELETTRONICA A STATO SOLIDO	0,00	3.322,19	0,00	3.322,19	3.322,19	0,00	3.322,19	0,00	0,00
1.03.1.01.404	G.N. DIFESA CATASTROFI IDROGEOLOGICHE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.1.01.405	G.N. DIFESA RISCHI CHIMICI INDUSTRIALI ED ECOLOGICI	0,00	2.117.989,76	0,00	2.117.989,76	2.117.989,76	606.237,29	1.511.752,47	0,00	0,00
1.03.1.01.406	C.R.C. PER LO SVILUPPO ED IL TRASFERIMENTO DELL'INNOVAZIONE	0,00	4.246.180,10	10.000,00	4.236.180,10	4.236.180,10	3.525.000,00	711.180,10	0,00	0,00
1.03.1.01.407	C.R.C. DIAGNOSTICA E FARMACEUTICA MOLECOLARI	0,00	298.435,25	40.000,00	258.435,25	258.435,25	45.000,00	213.435,25	0,00	0,00
Totale sezione 01		168.836.353,00	120.321.489,50	49.167.820,88	237.790.021,62	237.790.021,62	80.033.547,83	157.756.473,99	0,00	0,00
SEZIONE 03 Relazioni internazionali										
1.03.1.03.002	AMBIENTE MARINO COSTIERO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.1.03.003	ANALISI DEI SISTEMI ED INFORMATICA "Antonio Ruberti"	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.1.03.007	BIOCHIMICA DELLE PROTEINE	0,00	6.000,00	0,00	6.000,00	6.000,00	0,00	6.000,00	0,00	0,00
1.03.1.03.008	BIOFISICA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.1.03.010	BIOLOGIA AGRO-AMBIENTALE E FORESTALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.1.03.014	BIOMEDICINA E IMMUNOLOGIA MOLECOLARI "Alberto Monroy"	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.1.03.016	BIOMETEOROLOGIA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.1.03.017	BIOSTRUTTURE E BIODIMAGINI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.1.03.019	CHIMICA BIOMOLECOLARE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.1.03.022	CHIMICA E TECNOLOGIA DEI POLIMERI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.1.03.026	CONSERVAZIONE E VALORIZZAZIONE DEI BENI CULTURALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.1.03.032	FISICA APPLICATA "Nello Carrara"	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.1.03.034	FISICA DELLO SPAZIO INTERPLANETARIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.1.03.039	GENETICA E BIORISICA "Adriano Buzzati Traverso"	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.1.03.041	GENETICA VEGETALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.1.03.043	GEOSCIENZE E GEORISORSE	0,00	115.000,00	0,00	115.000,00	115.000,00	100.000,00	15.000,00	0,00	0,00
1.03.1.03.044	INFORMATICA E TELEMATICA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.1.03.050	MATEMATICA APPLICATA E TECNOLOGIE INFORMATICHE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.1.03.058	MOTORI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.1.03.063	PROCESSI CHIMICO-FISICI	0,00	106.000,00	0,00	106.000,00	106.000,00	0,00	106.000,00	0,00	0,00
1.03.1.03.066	RICERCA PER LA PROTEZIONE IDROGEOLOGICA	0,00	6.000,00	0,00	6.000,00	6.000,00	0,00	6.000,00	0,00	0,00

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## S P E S E

CAPITOLI NUMERO	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI						TOTALE ACCREDITAMENTI	TOTALE DEI RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO
	RESIDUI ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO	SOMME ACCREDITATE	SOMME RIMASTE DA ACCREDITARE	TOTALI	VARIAZIONI			
					IN PIU'	IN MENO		
1	12	13	14	15	16	17	18	19
1.03.1.01.089	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.1.01.090	1.535.548,48	1.512.408,15	121.789,86	1.634.198,01	98.649,53	0,00	2.753.458,66	1.253.257,55
1.03.1.01.091	210.574,18	121.342,03	94.799,69	216.141,72	6.535.685,75	6.530.118,21	206.342,03	274.010,29
1.03.1.01.092	217.493,50	217.493,50	0,00	217.493,50	69.591,46	69.591,46	276.789,50	91.447,71
1.03.1.01.093	200.893,96	127.918,40	72.975,56	200.893,96	0,00	0,00	237.918,40	186.101,12
1.03.1.01.094	1.536.127,00	1.319.258,04	193.151,56	1.512.409,60	9.009,00	32.728,40	2.269.628,04	1.763.878,94
1.03.1.01.095	2.148.921,38	2.148.921,38	2.479,00	2.151.400,38	2.479,00	0,00	4.416.652,96	2.452.254,79
1.03.1.01.096	1.636.968,34	1.416.266,56	220.701,78	1.636.968,34	0,00	0,00	2.330.820,69	1.885.016,74
1.03.1.01.097	428.555,17	428.555,17	7.231,00	435.786,17	7.231,00	0,00	606.555,17	480.110,11
1.03.1.01.098	587.269,96	464.129,25	123.140,71	587.269,96	0,00	0,00	625.240,25	331.386,95
1.03.1.01.099	707.437,36	707.437,36	0,00	707.437,36	0,00	0,00	1.157.516,36	883.525,65
1.03.1.01.100	2.687.384,82	2.288.765,03	398.619,79	2.687.384,82	0,00	0,00	2.908.832,03	2.968.011,00
1.03.1.01.101	3.181.115,38	2.268.070,60	911.291,50	3.179.362,10	0,00	1.753,28	3.780.531,05	3.396.234,41
1.03.1.01.102	382.254,30	382.254,30	0,00	382.254,30	0,00	0,00	1.141.287,53	635.295,13
1.03.1.01.103	1.344.224,31	1.416.061,88	17.982,95	1.434.044,83	89.820,52	0,00	3.821.651,23	440.816,29
1.03.1.01.104	668.323,36	668.323,36	0,00	668.323,36	0,00	0,00	1.120.312,82	914.553,39
1.03.1.01.105	290.537,97	175.999,74	114.538,23	290.537,97	0,00	0,00	273.999,74	325.577,73
1.03.1.01.106	1.003.053,55	1.053.552,99	0,00	1.053.552,99	50.499,44	0,00	1.525.179,04	868.008,57
1.03.1.01.107	348.996,00	348.996,00	0,00	348.996,00	0,00	0,00	549.111,00	319.686,72
1.03.1.01.108	112.158,30	112.158,30	0,00	112.158,30	0,00	0,00	276.917,94	97.914,63
1.03.1.01.400	15.279,18	15.279,18	0,00	15.279,18	0,00	0,00	15.279,18	1.003,42
1.03.1.01.401	8.781,82	8.781,82	0,00	8.781,82	0,00	0,00	8.781,82	0,00
1.03.1.01.402	855,81	855,81	0,00	855,81	0,00	0,00	855,81	0,00
1.03.1.01.403	23.638,80	23.638,80	0,00	23.638,80	0,00	0,00	23.638,80	3.322,19
1.03.1.01.404	149,77	149,77	0,00	149,77	0,00	0,00	149,77	0,00
1.03.1.01.405	512,91	512,91	0,00	512,91	0,00	0,00	606.750,20	1.511.752,47
1.03.1.01.406	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.525.000,00	711.180,10
1.03.1.01.407	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	45.000,00	213.435,25
	166.670.423,33	137.914.793,43	28.874.530,85	166.789.324,28	9.743.804,43	9.624.903,48	217.948.341,06	186.631.004,84
1.03.1.03.002	500,00	500,00	0,00	500,00	0,00	0,00	500,00	0,00
1.03.1.03.003	2.821,82	2.821,82	0,00	2.821,82	0,00	0,00	2.821,82	0,00
1.03.1.03.007	3.140,07	3.140,07	0,00	3.140,07	0,00	0,00	3.140,07	6.000,00
1.03.1.03.008	7.499,64	7.499,64	0,00	7.499,64	0,00	0,00	7.499,64	0,00
1.03.1.03.010	1.639,00	1.639,00	0,00	1.639,00	0,00	0,00	1.639,00	0,00
1.03.1.03.014	80,67	80,67	0,00	80,67	0,00	0,00	80,67	0,00
1.03.1.03.016	8.615,13	8.615,13	0,00	8.615,13	0,00	0,00	8.615,13	0,00
1.03.1.03.017	7,67	7,67	0,00	7,67	0,00	0,00	7,67	0,00
1.03.1.03.019	2.853,28	15.339,55	25.253,73	40.593,28	37.740,00	0,00	15.339,55	25.253,73
1.03.1.03.022	895,98	895,98	0,00	895,98	0,00	0,00	895,98	0,00
1.03.1.03.026	620,00	620,00	0,00	620,00	0,00	0,00	620,00	0,00
1.03.1.03.032	5.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00
1.03.1.03.034	3.598,51	3.598,51	0,00	3.598,51	0,00	0,00	3.598,51	0,00
1.03.1.03.039	16.093,48	16.093,48	0,00	16.093,48	0,00	0,00	16.093,48	0,00
1.03.1.03.041	6.575,78	6.575,78	0,00	6.575,78	0,00	0,00	6.575,78	0,00
1.03.1.03.043	5.165,00	5.165,00	0,00	5.165,00	0,00	0,00	105.165,00	15.000,00
1.03.1.03.044	7.690,40	7.690,40	0,00	7.690,40	0,00	0,00	7.690,40	0,00
1.03.1.03.050	12.958,92	12.958,92	0,00	12.958,92	0,00	0,00	12.958,92	0,00
1.03.1.03.058	3.112,69	3.112,69	0,00	3.112,69	0,00	0,00	3.112,69	0,00
1.03.1.03.063	10.904,16	10.904,16	5.376,00	16.280,16	5.376,00	0,00	10.904,16	111.376,00
1.03.1.03.066	3.765,42	3.765,42	0,00	3.765,42	0,00	0,00	3.765,42	6.000,00

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## S P E S E

CAPITOLI		GESTIONE DI COMPETENZA								
NUMERO	DESCRIZIONE	INIZIALI	PREVISIONE		DEFINITIVE	SOMME ASSEGNATE	SOMME ACCREDITATE	SOMME RIMASTE DA ACCREDITARE	DIFFERENZE RISPETTO ALLA PREVISIONE	
			IN PIU'	IN MENO					IN PIU'	IN MENO
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.03.1.03.069	RICERCA SULLE ACQUE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.1.03.071	RICERCHE SULLE ATTIVITA' TERZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.1.03.073	SCIENZA E TECNOLOGIA DEI MATERIALI CERAMICI	0,00	22.250,00	0,00	22.250,00	22.250,00	0,00	22.250,00	0,00	0,00
1.03.1.03.074	SCIENZA E TECNOLOGIE DELL'INFORMAZIONE "A. Faedo"	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.1.03.077	SCIENZE DELLE PRODUZIONI ALIMENTARI	0,00	2.500,00	0,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	0,00	0,00	0,00
1.03.1.03.078	SCIENZE E TECNOLOGIE DELLA COGNIZIONE	0,00	37.362,00	0,00	37.362,00	37.362,00	0,00	37.362,00	0,00	0,00
1.03.1.03.080	SCIENZE MARINE	0,00	270.000,00	0,00	270.000,00	270.000,00	270.000,00	0,00	0,00	0,00
1.03.1.03.082	SINTESI ORGANICA E LA FOTOREATTIVITA'	0,00	104.000,00	0,00	104.000,00	104.000,00	0,00	104.000,00	0,00	0,00
1.03.1.03.083	SISTEMA PRODUZIONE ANIMALE IN AMBIENTE MEDITERRANEO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.1.03.084	SISTEMI AGRICOLI E FORESTALI DEL MEDITERRANEO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.1.03.095	STUDIO DEI MATERIALI NANOSTRUTTURATI	0,00	68.700,00	0,00	68.700,00	68.700,00	59.142,42	9.557,58	0,00	0,00
1.03.1.03.098	TECNOLOGIE APPLICATE AI BENI CULTURALI	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00
1.03.1.03.101	TECNOLOGIE DELLA COSTRUZIONE	0,00	15.493,71	0,00	15.493,71	15.493,71	0,00	15.493,71	0,00	0,00
1.03.1.03.401	P.F. BENI CULTURALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale sezione 03	0,00	758.305,71	0,00	758.305,71	758.305,71	431.642,42	326.663,29	0,00	0,00
	SEZIONE 04 Formazione e borse di studio									
1.03.1.04.002	AMBIENTE MARINO COSTIERO	7.747,00	0,00	7.200,00	547,00	547,00	0,00	547,00	0,00	0,00
1.03.1.04.005	ASTROFISICA SPAZIALE E FISICA COSMICA	504.500,00	0,00	434.500,00	70.000,00	70.000,00	0,00	70.000,00	0,00	0,00
1.03.1.04.007	BIOCHIMICA DELLE PROTEINE	104.000,00	0,00	15.000,00	89.000,00	89.000,00	0,00	89.000,00	0,00	0,00
1.03.1.04.008	BIOFISICA	68.750,00	0,00	14.662,00	54.088,00	54.088,00	0,00	54.088,00	0,00	0,00
1.03.1.04.009	BIOIMMAGINI E FISIOLOGIA MOLECOLARI	39.000,00	0,00	39.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.1.04.010	BIOLOGIA AGRO-AMBIENTALE E FORESTALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.1.04.011	BIOLOGIA CELLULARE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.1.04.013	BIOLOGIA E PATOLOGIA MOLECOLARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.1.04.014	BIOMEDICINA E IMMUNOLOGIA MOLECOLARI "Alberto Monroy"	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.1.04.021	CHIMICA DEL RICONOSCIMENTO MOLECOLARE	94.820,00	0,00	20.000,00	74.820,00	74.820,00	49.820,00	25.000,00	0,00	0,00
1.03.1.04.024	CIBERNETICA "Eduardo Cataniello"	104.739,00	0,00	91.724,00	13.015,00	13.015,00	0,00	13.015,00	0,00	0,00
1.03.1.04.028	DINAMICA DEI PROCESSI AMBIENTALI	50.956,00	0,00	0,00	50.956,00	50.956,00	0,00	50.956,00	0,00	0,00
1.03.1.04.029	ELETTRONICA ED INGEGNERIA DELL'INFORMAZIONE E DELLE TELECOMUNICAZIONI	94.000,00	0,00	94.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.1.04.034	FISICA DELLO SPAZIO INTERPLANETARIO	13.000,00	0,00	0,00	13.000,00	13.000,00	13.000,00	0,00	0,00	0,00
1.03.1.04.036	FOTONICA E NANOTECNOLOGIE	77.600,00	13.480,00	38.000,00	53.080,00	53.080,00	2.478,99	50.601,01	0,00	0,00
1.03.1.04.040	GENETICA MOLECOLARE	41.089,00	0,00	0,00	41.089,00	41.089,00	0,00	41.089,00	0,00	0,00
1.03.1.04.041	GENETICA VEGETALE	14.461,00	0,00	0,00	14.461,00	14.461,00	6.652,39	7.808,61	0,00	0,00
1.03.1.04.046	INQUINAMENTO ATMOSFERICO	243.494,00	0,00	0,00	243.494,00	243.494,00	0,00	243.494,00	0,00	0,00
1.03.1.04.048	LINGUISTICA COMPUTAZIONALE	6.750,00	0,00	0,00	6.750,00	6.750,00	0,00	6.750,00	0,00	0,00
1.03.1.04.055	METODOLOGIE PER L' ANALISI AMBIENTALE	12.000,00	0,00	0,00	12.000,00	12.000,00	0,00	12.000,00	0,00	0,00
1.03.1.04.058	METROLOGIA "G. Colonnelli"	115.500,00	0,00	47.732,00	67.768,00	67.768,00	0,00	67.768,00	0,00	0,00
1.03.1.04.057	MICROELETTRONICA E MICROSISTEMI	49.000,00	0,00	14.000,00	35.000,00	35.000,00	12.570,64	22.429,36	0,00	0,00
1.03.1.04.058	MOTORI	27.600,00	0,00	0,00	27.600,00	27.600,00	0,00	27.600,00	0,00	0,00
1.03.1.04.059	NEUROBIOLOGIA E MEDICINA MOLECOLARE	11.001,00	0,00	0,00	11.001,00	11.001,00	0,00	11.001,00	0,00	0,00
1.03.1.04.061	NEUROSCIENZE	64.300,00	0,00	0,00	64.300,00	64.300,00	0,00	64.300,00	0,00	0,00
1.03.1.04.063	PROCESSI CHIMICO-FISICI	26.822,00	0,00	0,00	26.822,00	26.822,00	0,00	26.822,00	0,00	0,00
1.03.1.04.064	PROTEZIONE DELLE PIANTE	11.000,00	0,00	11.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.1.04.066	RICERCA PER LA PROTEZIONE IDROGEOLOGICA	16.092,00	0,00	0,00	16.092,00	16.092,00	0,00	16.092,00	0,00	0,00
1.03.1.04.067	RICERCA SULL' IMPRESA E LO SVILUPPO	13.015,00	0,00	0,00	13.015,00	13.015,00	13.015,00	0,00	0,00	0,00
1.03.1.04.069	RICERCA SULLE ACQUE	104.558,00	0,00	62.900,00	41.658,00	41.658,00	0,00	41.658,00	0,00	0,00
1.03.1.04.071	RICERCHE SULLE ATTIVITA' TERZIARIE	0,00	510.120,80	0,00	510.120,80	510.120,80	510.120,80	0,00	0,00	0,00
1.03.1.04.072	RILEVAMENTO ELETTROMAGNETICO DELL'AMBIENTE	58.500,00	22.490,00	30.500,00	50.490,00	50.490,00	0,00	50.490,00	0,00	0,00
1.03.1.04.073	SCIENZA E TECNOLOGIA DEI MATERIALI CERAMICI	13.428,00	0,00	13.428,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.1.04.075	SCIENZE DELL' ATMOSFERA E DEL CLIMA	25.015,00	0,00	0,00	25.015,00	25.015,00	25.015,00	0,00	0,00	0,00

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## SPESE

CAPITOLI NUMERO	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI						TOTALE ACCREDITAMENTI	TOTALE DEI RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO
	RESIDUI ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO	SOMME ACCREDITATE	SOMME RIMASTE DA ACCREDITARE	TOTALI	VARIAZIONI			
					IN PIU'	IN MENO		
1	12	13	14	15	16	17	18	19
1.03.1.03.069	4.025,35	4.025,35	0,00	4.025,35	0,00	0,00	4.025,35	0,00
1.03.1.03.071	1.793,00	1.793,00	0,00	1.793,00	0,00	0,00	1.793,00	0,00
1.03.1.03.073	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.250,00
1.03.1.03.074	46.909,52	46.909,52	0,00	46.909,52	0,00	0,00	46.909,52	0,00
1.03.1.03.077	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.500,00	0,00
1.03.1.03.078	46.416,74	46.416,74	0,00	46.416,74	0,00	0,00	46.416,74	37.362,00
1.03.1.03.080	99,43	99,43	0,00	99,43	0,00	0,00	270.099,43	0,00
1.03.1.03.082	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	104.000,00
1.03.1.03.083	11.878,51	11.878,51	0,00	11.878,51	0,00	0,00	11.878,51	0,00
1.03.1.03.084	1.357,43	1.357,43	0,00	1.357,43	0,00	0,00	1.357,43	0,00
1.03.1.03.095	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	59.142,42	9.557,58
1.03.1.03.098	14.918,88	14.918,88	0,00	14.918,88	0,00	0,00	14.918,88	5.000,00
1.03.1.03.101	8.964,22	8.964,22	0,00	8.964,22	0,00	0,00	8.964,22	15.493,71
1.03.1.03.401	4.648,11	4.648,11	0,00	4.648,11	0,00	0,00	4.648,11	0,00
	244.548,81	257.035,06	30.629,73	287.664,81	43.116,00	0,00	688.677,50	357.293,02
1.03.1.04.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	547,00
1.03.1.04.005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	70.000,00
1.03.1.04.007	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	89.000,00
1.03.1.04.008	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	54.088,00
1.03.1.04.009	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.1.04.010	6.145,85	6.145,85	0,00	6.145,85	0,00	0,00	6.145,85	0,00
1.03.1.04.011	40.432,71	40.432,71	0,00	40.432,71	0,00	0,00	40.432,71	0,00
1.03.1.04.013	13.460,00	13.460,00	0,00	13.460,00	0,00	0,00	13.460,00	0,00
1.03.1.04.014	3.511,93	3.511,93	0,00	3.511,93	0,00	0,00	3.511,93	0,00
1.03.1.04.021	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	49.820,00	25.000,00
1.03.1.04.024	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.015,00
1.03.1.04.028	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.956,00
1.03.1.04.029	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.1.04.034	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.000,00	0,00
1.03.1.04.036	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.478,99	50.601,01
1.03.1.04.040	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	41.089,00
1.03.1.04.041	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.652,39	7.808,61
1.03.1.04.046	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	243.494,00
1.03.1.04.048	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.750,00
1.03.1.04.055	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.000,00
1.03.1.04.056	22.232,00	22.232,00	0,00	22.232,00	0,00	0,00	22.232,00	67.768,00
1.03.1.04.057	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.570,64	22.429,36
1.03.1.04.058	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	27.600,00
1.03.1.04.059	13.557,64	13.557,64	0,00	13.557,64	0,00	0,00	13.557,64	11.001,00
1.03.1.04.061	12.444,66	12.444,66	0,00	12.444,66	0,00	0,00	12.444,66	64.300,00
1.03.1.04.063	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	26.822,00
1.03.1.04.064	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.1.04.066	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.092,00
1.03.1.04.067	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.015,00	0,00
1.03.1.04.069	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	41.658,00
1.03.1.04.071	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	510.120,80	0,00
1.03.1.04.072	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.490,00
1.03.1.04.073	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.1.04.075	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.015,00	0,00



## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## S P E S E

CAPITOLI NUMERO	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI						TOTALE ACCREDITAMENTI	TOTALE DEI RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO
	RESIDUI ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO	SOMME ACCREDITATE	SOMME RIMASTE DA ACCREDITARE	TOTALI	VARIAZIONI			
					IN PIU'	IN MENO		
1	12	13	14	15	16	17	18	19
1.03.1.04.078	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	34.115,76
1.03.1.04.079	1.756,08	1.756,08	0,00	1.756,08	0,00	0,00	1.756,08	26.029,42
1.03.1.04.080	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.368,19	0,00
1.03.1.04.081	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.015,00
1.03.1.04.083	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	33.466,00
1.03.1.04.084	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	68.506,00
1.03.1.04.087	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.238,00
1.03.1.04.090	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.000,26	4.999,74
1.03.1.04.094	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.428,00
1.03.1.04.095	12.523,19	12.523,19	0,00	12.523,19	0,00	0,00	31.123,19	6.400,00
1.03.1.04.097	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	130.053,40
1.03.1.04.099	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	91.104,00	0,00
1.03.1.04.100	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.500,00
1.03.1.04.101	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.389,74	7.610,26
1.03.1.04.104	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	65.075,00	0,00
1.03.1.04.404	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	126.064,06	126.064,06	0,00	126.064,06	0,00	0,00	961.274,07	1.397.872,56
1.03.1.06.001	228,29	228,29	0,00	228,29	0,00	0,00	228,29	0,00
1.03.1.06.002	9.190,71	9.190,71	0,00	9.190,71	0,00	0,00	9.190,71	7.082,00
1.03.1.06.003	11.362,05	11.362,05	0,00	11.362,05	0,00	0,00	11.362,05	0,00
1.03.1.06.004	5.268,63	5.268,63	0,00	5.268,63	0,00	0,00	5.268,63	0,00
1.03.1.06.005	8.578,10	8.578,10	0,00	8.578,10	0,00	0,00	8.578,10	0,00
1.03.1.06.006	20.683,14	12.427,98	8.255,16	20.683,14	0,00	0,00	12.427,98	8.255,16
1.03.1.06.007	45.335,83	45.335,83	0,00	45.335,83	0,00	0,00	45.335,83	0,00
1.03.1.06.008	4.901,90	4.901,90	0,00	4.901,90	0,00	0,00	4.901,90	0,00
1.03.1.06.009	0,01	0,01	0,00	0,01	0,00	0,00	0,01	0,00
1.03.1.06.010	1.710,06	1.710,06	0,00	1.710,06	0,00	0,00	1.710,06	0,00
1.03.1.06.011	106.251,28	106.251,28	0,00	106.251,28	0,00	0,00	106.251,28	0,00
1.03.1.06.012	53.720,03	53.720,03	0,00	53.720,03	0,00	0,00	53.720,03	0,00
1.03.1.06.013	2.536,55	2.536,55	0,00	2.536,55	0,00	0,00	2.536,55	0,00
1.03.1.06.014	1.351,42	1.351,42	0,00	1.351,42	0,00	0,00	1.351,42	0,00
1.03.1.06.016	5.630,09	5.630,09	0,00	5.630,09	0,00	0,00	5.630,09	7.499,00
1.03.1.06.017	20.070,47	20.070,47	0,00	20.070,47	0,00	0,00	20.070,47	0,00
1.03.1.06.019	24.162,35	24.162,35	0,00	24.162,35	0,00	0,00	24.162,35	0,00
1.03.1.06.020	1.092,92	1.092,92	0,00	1.092,92	0,00	0,00	1.092,92	0,00
1.03.1.06.021	2.066,84	2.066,84	0,00	2.066,84	0,00	0,00	2.066,84	0,00
1.03.1.06.022	488,79	488,79	0,00	488,79	0,00	0,00	488,79	0,00
1.03.1.06.023	20.850,73	20.850,73	0,00	20.850,73	0,00	0,00	20.850,73	0,00
1.03.1.06.024	9.048,79	9.048,79	0,00	9.048,79	0,00	0,00	9.048,79	0,00
1.03.1.06.026	18.265,90	18.265,90	0,00	18.265,90	0,00	0,00	18.265,90	0,00
1.03.1.06.027	34.410,62	34.410,62	0,00	34.410,62	0,00	0,00	34.410,62	0,00
1.03.1.06.028	29.281,93	29.281,93	0,00	29.281,93	0,00	0,00	29.281,93	15.831,00
1.03.1.06.029	33.399,10	33.399,10	0,00	33.399,10	0,00	0,00	33.399,10	6.249,00
1.03.1.06.030	5.892,47	5.892,47	0,00	5.892,47	0,00	0,00	5.892,47	0,00
1.03.1.06.031	11.301,02	11.301,02	0,00	11.301,02	0,00	0,00	11.301,02	0,00
1.03.1.06.032	269.357,02	262.118,78	7.238,24	269.357,02	0,00	0,00	262.118,78	11.403,24
1.03.1.06.034	8.271,92	8.271,92	0,00	8.271,92	0,00	0,00	8.271,92	0,00
1.03.1.06.035	5.009,39	5.009,39	31.063,94	36.073,33	31.063,94	0,00	5.009,39	31.063,94
1.03.1.06.036	74.208,79	74.208,79	0,00	74.208,79	0,00	0,00	74.208,79	0,00
1.03.1.06.039	81.754,99	81.754,99	0,00	81.754,99	0,00	0,00	81.754,99	0,00





## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## S P E S E

CAPITOLI NUMERO	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI						TOTALE ACCREDITAMENTI	TOTALE DEI RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO
	RESIDUI ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO	SOMME ACCREDITATE	SOMME RIMASTE DA ACCREDITARE	TOTALI	VARIAZIONI			
					IN PIU'	IN MENO		
1	12	13	14	15	16	17	18	19
1.03.1.06.040	2.136,77	2.136,77	0,00	2.136,77	0,00	0,00	2.136,77	0,00
1.03.1.06.041	18.393,12	18.393,12	0,00	18.393,12	0,00	0,00	18.393,12	0,00
1.03.1.06.042	14.225,65	14.225,65	0,00	14.225,65	0,00	0,00	14.225,65	0,00
1.03.1.06.043	94.982,17	94.982,17	90.379,96	185.362,13	90.379,96	0,00	94.982,17	101.211,96
1.03.1.06.046	159.313,43	159.313,43	0,00	159.313,43	0,00	0,00	159.313,43	0,00
1.03.1.06.047	217,13	217,13	0,00	217,13	0,00	0,00	217,13	0,00
1.03.1.06.048	1.032,91	1.032,91	0,00	1.032,91	0,00	0,00	1.032,91	0,00
1.03.1.06.050	0,91	0,91	0,00	0,91	0,00	0,00	0,91	0,00
1.03.1.06.051	2.558,85	2.558,85	0,00	2.558,85	0,00	0,00	2.558,85	0,00
1.03.1.06.052	4.892,92	4.892,92	0,00	4.892,92	0,00	0,00	4.892,92	0,00
1.03.1.06.053	10.394,50	10.394,50	0,00	10.394,50	0,00	0,00	10.394,50	0,00
1.03.1.06.054	45.661,17	45.661,17	0,00	45.661,17	0,00	0,00	45.661,17	0,00
1.03.1.06.055	351,20	351,20	0,00	351,20	0,00	0,00	351,20	0,00
1.03.1.06.056	273,11	273,11	0,00	273,11	0,00	0,00	273,11	0,00
1.03.1.06.057	37.314,14	37.314,14	0,00	37.314,14	0,00	0,00	37.314,14	0,00
1.03.1.06.059	72.824,81	72.824,81	0,00	72.824,81	0,00	0,00	72.824,81	0,00
1.03.1.06.061	28.609,99	28.609,99	0,00	28.609,99	0,00	0,00	28.609,99	0,00
1.03.1.06.062	9.094,90	9.094,90	0,00	9.094,90	0,00	0,00	9.094,90	0,00
1.03.1.06.063	1.886,50	1.886,50	0,00	1.886,50	0,00	0,00	1.886,50	0,00
1.03.1.06.064	64.306,39	64.306,39	0,00	64.306,39	0,00	0,00	64.306,39	0,00
1.03.1.06.066	83.898,41	83.898,41	0,00	83.898,41	0,00	0,00	83.898,41	200.377,00
1.03.1.06.067	5.182,41	5.182,41	0,00	5.182,41	0,00	0,00	5.182,41	0,00
1.03.1.06.068	70.282,27	70.282,27	6.093,00	76.375,27	6.093,00	0,00	70.282,27	6.093,00
1.03.1.06.069	118.867,94	118.867,94	0,00	118.867,94	0,00	0,00	118.867,94	23.329,00
1.03.1.06.070	8.985,42	8.985,42	0,00	8.985,42	0,00	0,00	8.985,42	0,00
1.03.1.06.073	7.883,64	7.883,64	0,00	7.883,64	15.000,00	15.000,00	7.883,64	0,00
1.03.1.06.074	9.554,37	9.554,37	0,00	9.554,37	0,00	0,00	9.554,37	0,00
1.03.1.06.075	49.619,47	49.619,47	0,00	49.619,47	0,00	0,00	49.619,47	18.737,07
1.03.1.06.076	1.849,35	1.849,35	0,00	1.849,35	0,00	0,00	1.849,35	0,00
1.03.1.06.077	539,76	539,76	0,00	539,76	0,00	0,00	539,76	0,00
1.03.1.06.078	14.448,38	14.448,38	0,00	14.448,38	0,00	0,00	14.448,38	0,00
1.03.1.06.079	11.817,49	11.817,49	0,00	11.817,49	0,00	0,00	11.817,49	0,00
1.03.1.06.080	31.558,98	31.558,98	44.247,52	75.806,50	44.247,52	0,00	31.558,98	48.413,52
1.03.1.06.082	727,19	727,19	0,00	727,19	0,00	0,00	727,19	0,00
1.03.1.06.083	1.052,49	1.052,49	0,00	1.052,49	0,00	0,00	1.052,49	0,00
1.03.1.06.084	14.724,74	14.724,74	0,00	14.724,74	0,00	0,00	14.724,74	0,00
1.03.1.06.085	35.493,71	15.493,71	20.000,00	35.493,71	0,00	0,00	15.493,71	20.000,00
1.03.1.06.086	39.098,79	0,00	39.098,79	39.098,79	0,00	0,00	0,00	39.098,79
1.03.1.06.087	123.659,63	123.659,63	0,00	123.659,63	0,00	0,00	123.659,63	0,00
1.03.1.06.088	23.460,98	23.460,98	75.485,34	98.946,32	75.485,34	0,00	23.460,98	75.485,34
1.03.1.06.090	282,62	282,62	0,00	282,62	0,00	0,00	282,62	0,00
1.03.1.06.091	20.000,00	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00
1.03.1.06.092	12.580,43	12.580,43	0,00	12.580,43	0,00	0,00	12.580,43	0,00
1.03.1.06.094	37.685,23	37.685,23	0,00	37.685,23	0,00	0,00	37.685,23	0,00
1.03.1.06.095	16.721,56	16.721,56	0,00	16.721,56	0,00	0,00	16.721,56	0,00
1.03.1.06.096	407,22	407,22	0,00	407,22	0,00	0,00	407,22	0,00
1.03.1.06.098	54.243,06	54.243,06	0,00	54.243,06	0,00	0,00	54.243,06	0,00
1.03.1.06.100	1.413,84	1.413,84	21.274,83	22.688,67	61.974,83	40.700,00	1.413,84	21.274,83

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## S P E S E

CAPITOLI		GESTIONE DI COMPETENZA								
NUMERO	DESCRIZIONE	INIZIALI	PREVISIONE		DEFINITIVE	SOMME ASSEGNATE	SOMME ACCREDITATE	SOMME RIMASTE DA ACCREDITARE	DIFFERENZE RISPETTO ALLA PREVISIONE	
			IN PIU'	IN MENO					IN PIU'	IN MENO
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.03.1.06.101	TECNOLOGIE DELLA COSTRUZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.1.06.103	TECNOLOGIE INDUSTRIALI E AUTOMAZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.1.06.104	TEORIA E TECNICHE DELL'INFORMAZIONE GIURIDICA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.1.06.106	VALORIZZAZIONE DEL LEGNO E DELLE SPECIE ARBOREE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.1.06.107	VITROLOGIA VEGETALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.1.06.400	P.F. BENI CULTURALI	370.991,00	0,00	0,00	370.991,00	370.991,00	160.991,00	210.000,00	0,00	0,00
1.03.1.06.401	P.F. MATERIALI SPECIALI PER TECNOLOGIE AVANZATE	167.735,00	0,00	0,00	167.735,00	167.735,00	144.000,00	23.735,00	0,00	0,00
1.03.1.06.402	P.F. BIOTECNOLOGIE	147.000,00	0,00	47.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00
1.03.1.06.403	P.F. MATERIALI E DISPOSITIVI PER L'ELETTRONICA A STATO SOLIDO	165.000,00	0,00	797,00	164.203,00	164.203,00	80.000,00	84.203,00	0,00	0,00
1.03.1.06.404	G.N. DIFESA CATASTROFI IDROGEOLOGICHE	3.136.924,00	825.584,56	3.136.924,00	825.584,56	825.584,56	0,00	825.584,56	0,00	0,00
1.03.1.06.405	G.N. DIFESA RISCHI CHIMICI INDUSTRIALI ED ECOLOGICI	0,00	203.276,11	0,00	203.276,11	203.276,11	0,00	203.276,11	0,00	0,00
1.03.1.06.406	C.R.C. PER LO SVILUPPO ED IL TRASFERIMENTO DELL'INNOVAZIONE	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00
Totale sezione 06		3.987.650,00	1.372.130,67	3.219.723,93	2.140.056,74	2.140.056,74	484.991,00	1.655.065,74	0,00	0,00
Totale categoria 1		173.187.942,00	123.169.467,69	53.435.943,05	242.921.466,64	242.921.466,64	81.785.391,06	161.136.075,58	0,00	0,00
<b>CATEGORIA 2</b> <i>Struttura Amministrativa centrale</i>										
<b>SEZIONE 01</b> <i>Dotazione dei centri di spesa</i>										
1.03.2.01.001	Spese per gli organi dell'ente	937.389,00	0,00	38.952,85	898.436,15	898.436,15	0,00	898.436,15	0,00	0,00
1.03.2.01.008	Oneri finanziari	3.555.066,00	0,00	0,00	3.555.066,00	2.399.066,00	0,00	2.399.066,00	0,00	1.156.000,00
1.03.2.01.010	Spese per il personale	383.011.118,00	12.883.371,96	2.029.795,87	393.864.694,29	393.864.694,29	338.475.568,62	55.389.125,67	0,00	0,00
1.03.2.01.011	Acquisizione di beni di consumo e servizi	36.812.581,00	15.782.823,62	1.398.919,76	51.198.484,66	51.198.484,66	12.947.790,61	38.250.694,25	0,00	0,00
1.03.2.01.012	Oneri tributari	3.061.520,00	20.965,40	0,00	3.082.485,40	3.082.485,40	0,00	3.082.485,40	0,00	0,00
Totale sezione 01		427.377.674,00	28.687.160,98	3.465.668,28	462.599.166,70	451.443.166,70	351.423.359,23	100.019.807,47	0,00	1.156.000,00
<b>SEZIONE 02</b> <i>Partecipazioni a consorzi e società, convenzioni</i>										
1.03.2.02.002	Trasferimenti per iniziative comuni ad altri soggetti	508.721,00	0,00	0,00	508.721,00	508.721,00	0,00	508.721,00	0,00	0,00
1.03.2.02.003	Convenzioni con istituzioni scientifiche pubbliche e private	2.207.021,00	0,00	0,00	2.207.021,00	2.207.021,00	0,00	2.207.021,00	0,00	0,00
Totale sezione 02		2.715.742,00	0,00	0,00	2.715.742,00	2.715.742,00	0,00	2.715.742,00	0,00	0,00
<b>SEZIONE 03</b> <i>Relazioni internazionali</i>										
1.03.2.03.004	Attività internazionale	5.425.000,00	50.000,00	758.305,71	4.716.694,29	4.716.694,29	0,00	4.716.694,29	0,00	0,00
1.03.2.03.011	Acquisizione di beni di uso durevole	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale sezione 03		5.425.000,00	50.000,00	758.305,71	4.716.694,29	4.716.694,29	0,00	4.716.694,29	0,00	0,00
<b>SEZIONE 04</b> <i>Formazione e borse di studio</i>										
1.03.2.04.005	Borse di studio e dottorati	4.428.127,00	117.415,27	221.482,68	4.324.059,59	4.324.059,59	209.811,57	4.114.248,02	0,00	0,00
1.03.2.04.011	Acquisizione di beni di uso durevole	28.000,00	0,00	0,00	28.000,00	28.000,00	0,00	28.000,00	0,00	0,00
Totale sezione 04		4.456.127,00	117.415,27	221.482,68	4.352.059,59	4.352.059,59	209.811,57	4.142.248,02	0,00	0,00
<b>SEZIONE 05</b> <i>Valorizzazione dello sviluppo precompetitivo e trasferimento tecnologico</i>										
1.03.2.05.006	Brevetti e norme tecniche	400.000,00	7.744,27	0,00	407.744,27	407.744,27	0,00	407.744,27	0,00	0,00
1.03.2.05.010	Spese per il personale	25.000,00	47.872,43	19.542,43	53.330,00	53.330,00	0,00	53.330,00	0,00	0,00
Totale sezione 05		425.000,00	55.616,70	19.542,43	461.074,27	461.074,27	0,00	461.074,27	0,00	0,00

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## SPESE

CAPITOLI NUMERO	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI						TOTALE ACCREDITAMENTI	TOTALE DEI RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO
	RESIDUI ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO	SOMME ACCREDITATE	SOMME RIMASTE DA ACCREDITARE	TOTALI	VARIAZIONI			
					IN PIU'	IN MENO		
1	12	13	14	15	16	17	18	19
1.03.1.06.101	22.824,37	22.824,37	0,00	22.824,37	0,00	0,00	22.824,37	0,00
1.03.1.06.103	25.367,37	25.367,37	0,00	25.367,37	0,00	0,00	25.367,37	0,00
1.03.1.06.104	6.245,24	6.245,24	0,00	6.245,24	0,00	0,00	6.245,24	0,00
1.03.1.06.106	6.793,10	6.793,10	0,00	6.793,10	0,00	0,00	6.793,10	0,00
1.03.1.06.107	79,68	79,68	0,00	79,68	0,00	0,00	79,68	0,00
1.03.1.06.400	634.880,39	244.143,54	390.736,85	634.880,39	0,00	0,00	405.134,54	600.736,85
1.03.1.06.401	272.964,46	72.977,87	199.986,59	272.964,46	0,00	0,00	216.977,87	223.721,59
1.03.1.06.402	246.686,52	121.479,62	125.206,90	246.686,52	0,00	0,00	221.479,62	125.206,90
1.03.1.06.403	794.822,09	68.308,42	635.903,67	704.212,09	0,00	90.610,00	148.308,42	720.106,67
1.03.1.06.404	741.528,33	410.536,17	270.031,33	680.567,50	0,00	60.960,83	410.536,17	1.095.615,89
1.03.1.06.405	977.426,96	977.426,96	0,00	977.426,96	0,00	0,00	977.426,96	203.276,11
1.03.1.06.406	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00
	6.019.810,59	4.171.782,23	1.965.002,12	6.196.784,35	324.244,59	207.270,83	4.656.773,23	3.620.067,86
	<b>173.060.846,79</b>	<b>142.469.674,80</b>	<b>30.870.162,70</b>	<b>173.339.837,50</b>	<b>10.111.165,02</b>	<b>9.832.174,31</b>	<b>224.255.065,86</b>	<b>192.006.238,28</b>
1.03.2.01.001	435.651,35	308.892,88	1.318,13	310.211,01	78.717,36	204.157,70	308.892,88	899.754,28
1.03.2.01.008	108.918,16	0,00	1.364,88	1.364,88	0,00	107.553,28	0,00	2.400.430,88
1.03.2.01.010	38.962.730,71	39.334.837,38	209.620,86	39.544.458,24	581.727,53	0,00	377.810.406,00	55.598.746,53
1.03.2.01.011	28.648.216,10	29.657.453,06	39.720,63	28.697.173,69	293.994,86	245.037,27	41.605.243,67	38.290.414,88
1.03.2.01.012	4.286.872,48	4.295.986,82	0,00	4.295.986,82	2.354.953,19	2.345.838,65	4.295.986,82	3.082.485,40
	72.442.388,80	72.597.170,14	252.024,50	72.849.194,64	3.309.392,94	2.902.587,10	424.020.529,37	100.271.831,97
1.03.2.02.002	3.483.623,98	3.483.623,98	0,00	3.483.623,98	0,00	0,00	3.483.623,98	508.721,00
1.03.2.02.003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.207.021,00
	3.483.623,98	3.483.623,98	0,00	3.483.623,98	0,00	0,00	3.483.623,98	2.715.742,00
1.03.2.03.004	2.081.772,44	1.469.221,93	522.170,55	1.991.392,48	0,00	90.379,96	1.469.221,93	5.238.864,84
1.03.2.03.011	89.973,33	89.973,33	0,00	89.973,33	0,00	0,00	89.973,33	0,00
	2.171.745,77	1.559.195,26	522.170,55	2.081.365,81	0,00	90.379,96	1.559.195,26	5.238.864,84
1.03.2.04.005	14.130.410,14	13.961.398,71	72.299,16	14.033.697,87	60.535,00	157.247,27	14.171.210,28	4.186.547,18
1.03.2.04.011	103.578,04	103.578,04	0,00	103.578,04	0,00	0,00	103.578,04	28.000,00
	14.233.988,18	14.064.976,75	72.299,16	14.137.275,91	60.535,00	157.247,27	14.274.788,32	4.214.547,18
1.03.2.05.006	129.074,28	127.598,33	34.431,69	162.030,01	40.700,00	7.744,27	127.598,33	442.175,05
1.03.2.05.010	28.160,84	28.160,84	0,00	28.160,84	0,00	0,00	28.160,84	53.330,00
	157.235,12	155.759,17	34.431,68	190.190,85	40.700,00	7.744,27	155.759,17	495.505,95

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## S P E S E

CAPITOLI		GESTIONE DI COMPETENZA								
NUMERO	DESCRIZIONE	PREVISIONE				SOMME ASSEGNATE	SOMME ACCREDITATE	SOMME RIMASTE DA ACCREDITARE	DIFFERENZE RISPETTO ALLA PREVISIONE	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE				IN PIU'	IN MENO
			IN PIU'	IN MENO						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<b>SEZIONE 06</b>									
	<b>Promozione della ricerca</b>									
1.03.2.06.007	Promozione, sviluppo e valorizzazione del Sistema Nazionale di Ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.2.06.011	Acquisizione di beni di uso durevole	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale sezione 06</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale categoria 2</b>	<b>440.398.543,00</b>	<b>28.910.192,95</b>	<b>4.464.999,10</b>	<b>484.844.736,85</b>	<b>463.888.736,85</b>	<b>351.633.170,80</b>	<b>112.055.566,05</b>	<b>0,00</b>	<b>1.156.000,00</b>
	<b>Totale titolo 03</b>	<b>613.587.485,00</b>	<b>152.079.660,64</b>	<b>57.900.942,15</b>	<b>707.766.203,49</b>	<b>706.810.203,49</b>	<b>433.418.561,86</b>	<b>273.191.641,63</b>	<b>0,00</b>	<b>1.156.000,00</b>
	<b>TOTALE PARTE I</b>	<b>677.834.757,00</b>	<b>164.525.351,62</b>	<b>70.978.637,34</b>	<b>771.381.471,28</b>	<b>767.381.471,28</b>	<b>442.418.406,85</b>	<b>324.963.064,43</b>	<b>0,00</b>	<b>4.000.000,00</b>

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## S P E S E

CAPITOLI NUMERO	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI						TOTALE ACCREDITAMENTI	TOTALE DEI RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO
	RESIDUI ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO	SOMME ACCREDITATE	SOMME RIMASTE DA ACCREDITARE	TOTALI	VARIAZIONI			
					IN PIU'	IN MENO		
1	12	13	14	15	16	17	18	19
1.03.2.06.007	1.872.832,23	1.738.553,43	1.643,09	1.740.196,52	0,00	132.635,71	1.738.553,43	1.643,09
1.03.2.06.011	15.418.835,77	15.418.835,77	0,00	15.418.835,77	1,00	1,00	15.418.835,77	0,00
	17.291.668,00	17.157.389,20	1.643,09	17.159.032,29	1,00	132.636,71	17.157.389,20	1.643,09
	109.780.648,85	109.018.114,50	882.568,98	109.900.683,48	3.410.628,94	3.290.595,31	460.651.285,30	112.838.135,03
	282.841.496,64	251.487.789,30	31.752.731,68	283.240.520,98	13.521.783,96	13.122.769,62	684.906.351,16	304.944.373,31
	379.638.051,55	331.748.178,17	47.889.873,38	379.638.051,55	16.383.925,85	16.383.925,85	774.166.585,02	372.852.937,81

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## S P E S E

CAPITOLI		GESTIONE DI COMPETENZA								
NUMERO	DESCRIZIONE	INIZIALI	PREVISIONE		DEFINITIVE	SOMME IMPEGNATE	SOMME PAGATE	SOMME RIMASTE DA PAGARE	DIFFERENZE RISPETTO ALLA PREVISIONE	
			IN PIU'	IN MENO					IN PIU'	IN MENO
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<b>PARTE II</b> <b>Somme non attribuibili</b>									
2.001	Fondo speciale	749.440,00	975.179,69	1.669.816,67	45.803,02	0,00	0,00	0,00	0,00	45.803,02
2.002	Fondo di riserva	1.476.000,00	546.783,22	1.926.687,10	96.096,12	0,00	0,00	0,00	0,00	96.096,12
2.003	Anticipazioni e partite di giro varie	0,00	0,00	0,00	0,00	26.796.735,92	20.219.090,50	6.577.645,42	26.796.735,92	0,00
	<b>TOTALE PARTE II</b>	<b>2.216.440,00</b>	<b>1.521.962,91</b>	<b>3.596.503,77</b>	<b>141.899,14</b>	<b>26.796.735,92</b>	<b>20.219.090,50</b>	<b>6.577.645,42</b>	<b>26.796.735,92</b>	<b>141.899,14</b>
	<b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>	<b>680.051.197,00</b>	<b>166.047.314,53</b>	<b>74.575.141,11</b>	<b>771.523.370,42</b>	<b>794.178.207,20</b>	<b>462.637.497,35</b>	<b>331.540.709,85</b>	<b>26.796.735,92</b>	<b>4.141.899,14</b>

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## S P E S E

CAPITOLI NUMERO	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI						TOTALE PAGAMENTI	TOTALE DEI RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO
	RESIDUI ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO	SOMME PAGATE	SOMME RIMASTE DA PAGARE	TOTALI	VARIAZIONI			
					IN PIU'	IN MENO		
1	12	13	14	15	16	17	18	19
2.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.003	18.360.336,95	17.196.540,88	1.163.796,07	18.360.336,95	0,00	0,00	37.415.631,38	7.741.441,49
	<b>18.360.336,95</b>	<b>17.196.540,88</b>	<b>1.163.796,07</b>	<b>18.360.336,95</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>37.415.631,38</b>	<b>7.741.441,49</b>
	<b>397.998.388,50</b>	<b>348.944.719,05</b>	<b>49.053.669,45</b>	<b>397.998.388,50</b>	<b>16.383.925,85</b>	<b>16.383.925,85</b>	<b>811.682.216,40</b>	<b>380.594.379,30</b>



## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## ENTRATE - SPESE

TITOLI	GESTIONE DI COMPETENZA									
	PREVISIONE				SOMME ACCERTATE/ASSEGNATE			Differenze rispetto alle previsioni		
	Iniziali	Variazioni		Definitive	Totale accertati assegnati	Riscosse Accreditate	Rimaste da riscuotere da accreditare	in +	in -	
		In aumento	In diminuzione							
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
<b>RIASSUNTO</b>										
<b>ENTRATE</b>										
TOTALI TITOLO I	606.329.759,00	82.867.073,99	44.484.645,68	644.712.187,31	644.712.843,12	431.674.419,28	213.038.423,84	655,81	0,00	
TOTALI TITOLO II	61.525.794,00	37.872.671,57	12.779.916,11	86.618.549,46	86.690.504,03	49.176.221,98	37.514.282,05	71.954,57	0,00	
TOTALI TITOLO III	400.000,00	1.003,00	0,00	401.003,00	532.949,88	532.949,88	0,00	131.946,88	0,00	
TOTALI TITOLO IV	785.644,00	7.021.148,10	1.377.070,32	6.429.721,78	14.258.691,67	13.770.663,79	488.027,88	7.844.456,32	15.486,43	
TOTALI TITOLO V	11.010.000,00	0,00	0,00	11.010.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.010.000,00	
TOTALI TITOLO VI	0,00	0,00	0,00	0,00	26.796.735,92	26.796.735,92	0,00	26.796.735,92	0,00	
TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE	680.051.197,00	127.761.896,66	58.641.632,11	749.171.461,55	772.991.724,62	521.950.990,85	251.040.733,77	34.845.749,50	11.025.486,43	
Utilizzo dell'avanzo di amministrazione degli esercizi precedenti	0,00	22.351.908,87	0,00	22.351.908,87	22.351.908,87	22.351.908,87	0,00	0,00	0,00	
Fondo iniziale di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
TOTALE A PAREGGIO	680.051.197,00	150.113.805,53	58.641.632,11	771.523.370,42						
<b>SPESE</b>										
<b>PARTE I</b>										
TOTALI TITOLO I	56.036.427,00	12.445.690,98	12.988.695,19	55.493.422,79	55.493.422,79	8.999.844,99	46.493.577,80	0,00	0,00	
TOTALI TITOLO II	8.210.845,00	0,00	89.000,00	8.121.845,00	5.277.845,00	0,00	5.277.845,00	0,00	2.844.000,00	
TOTALI TITOLO III	613.587.485,00	152.079.660,64	57.900.942,15	707.766.203,49	706.610.203,49	433.418.561,86	273.191.641,63	0,00	1.156.000,00	
TOTALE PARTE I	677.834.757,00	164.525.351,62	70.978.637,34	771.381.471,28	767.381.471,28	442.418.406,85	324.963.064,43	0,00	4.000.000,00	
PARTE II	2.216.440,00	1.521.962,91	3.596.503,77	141.899,14	26.796.735,92	20.219.090,50	6.577.645,42	26.796.735,92	141.899,14	
TOTALE PARTE II	2.216.440,00	1.521.962,91	3.596.503,77	141.899,14	26.796.735,92	20.219.090,50	6.577.645,42	26.796.735,92	141.899,14	
TOTALE GENERALE DELLE SPESE	680.051.197,00	166.047.314,53	74.575.141,11	771.523.370,42	794.178.207,20	462.637.497,35	331.540.709,85	26.796.735,92	4.141.899,14	
Avanzo di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
TOTALE A PAREGGIO	680.051.197,00	166.047.314,53	74.575.141,11	771.523.370,42						

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## ENTRATE - SPESE

TITOLI	GESTIONE DEI RESIDUI ATTIVI / PASSIVI						Riscossioni Accreditamenti	Totale dei residui attivi/passivi al termine dell'esercizio
	Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi Accreditati	Rimasti da riscuotere da accreditare	Totale	Variazioni			
					in +	in -		
11	12	13	14	15	16	17	18	19
<b>ENTRATE</b>								
TOTALI TITOLO I	265.382.546,40	253.313.492,44	19.980.065,34	273.293.557,78	8.192.569,19	281.557,81	684.987.911,72	233.018.489,18
TOTALI TITOLO II	87.016.629,09	31.649.628,61	47.141.214,77	78.790.843,38	280.203,59	8.505.989,30	80.825.850,59	84.655.496,82
TOTALI TITOLO III	2.355.254,31	2.355.254,31	0,00	2.355.254,31	0,00	0,00	2.888.204,19	0,00
TOTALI TITOLO IV	9.987.031,24	1.667.365,53	7.701.539,69	9.368.905,22	6.943,01	625.069,03	15.438.029,32	8.189.567,57
TOTALI TITOLO V	31.325.631,89	0,00	31.325.631,89	31.325.631,89	0,00	0,00	0,00	31.325.631,89
TOTALI TITOLO VI	258.682,43	213.145,65	45.536,78	258.682,43	0,00	0,00	27.009.881,57	45.536,78
<b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE</b>	<b>396.325.775,36</b>	<b>289.198.886,54</b>	<b>106.193.988,47</b>	<b>395.392.875,01</b>	<b>8.479.715,79</b>	<b>9.412.616,14</b>	<b>811.149.877,39</b>	<b>357.234.722,24</b>
Utilizzo avanzo amministr. exerc. precedenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo iniziale di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.642.279,35	0,00
							836.792.156,74	
<b>SPESE</b>								
<b>PARTE I</b>								
TOTALI TITOLO I	96.796.554,91	80.260.388,87	16.137.141,70	96.397.530,57	2.862.131,89	3.261.156,23	89.260.233,86	62.630.719,50
TOTALI TITOLO II	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.277.845,00
TOTALI TITOLO III	282.841.496,64	251.487.789,30	31.752.731,68	283.240.520,98	13.521.793,96	13.122.769,62	684.906.351,16	304.944.373,31
<b>TOTALE PARTE I</b>	<b>379.638.051,55</b>	<b>331.748.178,17</b>	<b>47.889.873,38</b>	<b>379.638.051,55</b>	<b>16.383.925,85</b>	<b>16.383.925,85</b>	<b>774.166.585,02</b>	<b>372.852.937,81</b>
<b>PARTE II</b>	<b>18.360.336,95</b>	<b>17.196.540,88</b>	<b>1.163.796,07</b>	<b>18.360.336,95</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>37.415.631,38</b>	<b>7.741.441,49</b>
<b>TOTALE PARTE II</b>	<b>18.360.336,95</b>	<b>17.196.540,88</b>	<b>1.163.796,07</b>	<b>18.360.336,95</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>37.415.631,38</b>	<b>7.741.441,49</b>
<b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>	<b>397.998.388,50</b>	<b>348.944.719,05</b>	<b>49.053.669,45</b>	<b>397.998.388,50</b>	<b>16.383.925,85</b>	<b>16.383.925,85</b>	<b>811.582.216,40</b>	<b>380.594.379,30</b>
Avanzo di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.209.940,34	0,00
							836.792.156,74	



***RENDICONTO FINANZIARIO  
DI COMPETENZA***

***Il riassunto delle entrate e delle spese***

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## QUADRO RIASSUNTIVO DEL RENDICONTO

	ENTRATA	ACCERTAMENTI	RESIDUI ATTIVI
<b>TITOLO I</b>	<b>TRASFERIMENTI</b>		
Cat. I	Trasferimenti da parte dei ministeri .....	594.213.264,39	219.123.224,21
Cat. II	Trasferimenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali .....	19.478.229,69	2.572.147,06
Cat. III	Trasferimenti da parte delle Regioni e degli enti locali .....	5.208.235,10	1.970.522,61
Cat. IV	Trasferimenti da parte di altri Enti del settore pubblico e privato .....	25.813.113,94	9.352.595,30
	TOTALE TITOLO I .....	644.712.843,12	233.018.489,18
<b>TITOLO II</b>	<b>VENDITA DI PRODOTTI E PRESTAZIONI DI SERVIZI</b>		
Cat. I	Entrate derivanti dalla vendita di prodotti e da prestazione di servizi .....	86.690.504,03	84.655.496,82
	TOTALE TITOLO II .....	86.690.504,03	84.655.496,82
<b>TITOLO III</b>	<b>ALIENAZIONI DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI</b>		
Cat. I	Entrate per alienazione di beni patrimoniali .....	1.003,00	0,00
Cat. II	Entrate per la riscossione di crediti .....	531.946,88	0,00
	TOTALE TITOLO III .....	532.949,88	0,00
<b>TITOLO IV</b>	<b>ENTRATE DIVERSE</b>		
Cat. I	Redditi e proventi patrimoniali .....	823.186,94	426.864,97
Cat. II	Altre entrate .....	13.435.504,73	7.762.702,60
	TOTALE TITOLO IV .....	14.258.691,67	8.189.567,57
<b>TITOLO V</b>	<b>RICORSO AL MERCATO FINANZIARIO</b>		
Cat. I	Assunzione di mutui per spese d'investimento.....	0,00	31.325.631,89
	TOTALE TITOLO V .....	0,00	31.325.631,89
<b>TITOLO VI</b>	<b>PARTITE DI GIRO</b>		
Cat. I	Partite di giro varie.....	26.796.735,92	45.536,78
	TOTALE TITOLO VII .....	26.796.735,92	45.536,78
	<b>Totale generale delle entrate .....</b>	<b>772.991.724,62</b>	<b>357.234.722,24</b>
	<b>Avanzo di competenza .....</b>	<b>---</b>	<b>---</b>
	<b>Totale a pareggio .....</b>	<b>772.991.724,62</b>	<b>---</b>

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## FINANZIARIO DEL C.N.R.

	SPESA	ASSEGNAZIONI	RESIDUI PASSIVI
PARTE I	TRASFERIMENTI AI CENTRI DI SPESA		
<b>TITOLO I</b>	<b>INVESTIMENTI</b>		
<i>Cat. I</i>	<i>Strutture di Ricerca</i> .....		
Sez. 1	Dotazione dei centri di spesa.....	18.805.317,28	19.458.172,97
Sez. 6	Promozione della ricerca.....	2.500,00	133.151,98
	Totale Categoria I.....	18.807.817,28	19.591.324,95
<i>Cat. II</i>	<i>Struttura amministrativa centrale</i> .....		
Sez. 1	Dotazione dei centri di spesa.....	36.685.605,51	43.039.394,55
	Totale Categoria II.....	36.685.605,51	43.039.394,55
	<b>TOTALE TITOLO I</b> .....	<b>55.493.422,79</b>	<b>62.630.719,50</b>
<b>TITOLO II</b>	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>		
<i>Cat. I</i>	<i>Struttura amministrativa centrale</i> .....		
Sez. 1	Dotazione dei centri di spesa.....	5.277.845,00	5.277.845,00
	Totale categoria II.....	5.277.845,00	5.277.845,00
	<b>TOTALE TITOLO II</b> .....	<b>5.277.845,00</b>	<b>5.277.845,00</b>
<b>TITOLO III</b>	<b>ALTRE SPESE</b>		
<i>Cat. I</i>	<i>Strutture di Ricerca</i> .....		
Sez. 1	Dotazione dei centri di spesa.....	237.790.021,62	186.631.004,84
Sez. 3	Relazioni internazionali.....	758.305,71	357.293,02
Sez. 4	Formazione e borse di studio.....	2.233.082,57	1.397.872,56
Sez. 6	Promozione della ricerca.....	2.140.056,74	3.620.067,86
	Totale categoria I.....	242.921.466,64	192.006.238,28
<i>Cat. II</i>	<i>Struttura amministrativa centrale</i> .....		
Sez. 1	Dotazione dei centri di spesa.....	451.443.166,70	100.271.831,97
Sez. 2	Partecipazioni a consorzi e società, convenzioni.....	2.715.742,00	2.715.742,00
Sez. 3	Relazioni internazionali.....	4.716.694,29	5.238.864,84
Sez. 4	Formazione e borse di studio.....	4.352.059,59	4.214.547,18
Sez. 5	Valorizzazione, sviluppo precompetitivo e trasferimento tecnologico.....	461.074,27	495.505,95
Sez. 6	Promozione della ricerca.....	0,00	1.643,09
	Totale categoria II.....	463.688.736,85	112.938.135,03
	<b>TOTALE TITOLO III</b> .....	<b>706.610.203,49</b>	<b>304.944.373,31</b>
	<b>TOTALE PARTE I</b> .....	<b>767.381.471,28</b>	<b>372.852.937,81</b>
PARTE II	SOMME NON ATTRIBUIBILI.....	26.796.735,92	7.741.441,49
	<b>TOTALE PARTE II</b> .....	<b>26.796.735,92</b>	<b>7.741.441,49</b>
	<b>Totale generale delle spese</b> .....	<b>794.178.207,20</b>	<b>380.594.379,30</b>
	<b>Disavanzo di competenza</b> .....	<b>21.186.484,58</b>	
	<b>Totale a pareggio</b> .....	<b>772.991.722,62</b>	---



***RENDICONTO FINANZIARIO  
DI COMPETENZA***

***La situazione amministrativa***





La gestione finanziaria 2003 evidenzia quanto segue:

Fondo di cassa all'1/1/2003.....		25.642.279,35
Riscossioni:		
- in c/competenza .....	521.950.990,85	
- in c/residui.....	<u>289.198.886,54</u>	811.149.877,39
Accreditamenti:		
- in c/competenza .....	462.637.497,35	
- in c/residui.....	<u>348.944.719,05</u>	811.582.216,40
Fondo di cassa all'31/12/2003 .....		25.209.940,34
Residui attivi:		
- degli esercizi precedenti.....	106.193.988,47	
- dell'esercizio.....	<u>251.040.733,77</u>	357.234.722,24
Residui passivi:		
- degli esercizi precedenti.....	49.053.699,45	
- dell'esercizio.....	<u>331.540.709,85</u>	380.594.379,30
Avanzo di amministrazione al 31/12/2003.....		<u>1.850.283,28</u>

Il predetto avanzo risulta, altresì, dimostrato come segue:

Avanzo di amministrazione al 31/12/2002.....		23.969.666,21
Entrate accertate per competenza.....	772.991.724,62	
Spese impegnate per competenza.....	<u>794.178.207,20</u>	
Sbilancio tra entrate e spese di competenza.....		-21.186.482,58
Variazioni intervenute nei residui attivi.....	-932.900,35	
Variazioni intervenute nei residui passivi.....	_____	--
Sbilancio nelle variazioni dei residui .....		<u>-932.900,35</u>
Avanzo di amministrazione al 31/12/2003 .....		<u>1.850.283,28</u>

Del predetto avanzo 1,3 milioni di euro è vincolato per rischi da crediti inesigibili.



***RENDICONTO FINANZIARIO  
DI COMPETENZA***

***Allegato 1***

Situazione dei residui attivi  
degli esercizi precedenti



## SITUAZIONE RESIDUI ATTIVI : 2003

Capitolo	Anno Accertamento	Residuo Iniziale	Variazione	Riaccertato	Riscosso	Residuo Finale
01.01.001	2002	243.872.079,04		243.872.079,04	243.872.079,04	0,00
<b>01.01.001</b>	<b>Totale Capitolo</b>	<b>243.872.079,04</b>		<b>243.872.079,04</b>	<b>243.872.079,04</b>	<b>0,00</b>
01.01.003	1997	2.040.004,75		2.040.004,75	0,00	2.040.004,75
	1999	109.488,87		109.488,87	109.488,87	0,00
<b>01.01.003</b>	<b>Totale Capitolo</b>	<b>2.149.493,62</b>		<b>2.149.493,62</b>	<b>109.488,87</b>	<b>2.040.004,75</b>
01.01.004	2002	2.396.168,35		2.396.168,35	0,00	2.396.168,35
<b>01.01.004</b>	<b>Totale Capitolo</b>	<b>2.396.168,35</b>		<b>2.396.168,35</b>	<b>0,00</b>	<b>2.396.168,35</b>
01.01.006	2002	782.557,35	11.919,27	794.476,62	514.726,45	279.750,17
<b>01.01.006</b>	<b>Totale Capitolo</b>	<b>782.557,35</b>	<b>11.919,27</b>	<b>794.476,62</b>	<b>514.726,45</b>	<b>279.750,17</b>
01.01.008	2001	1.017.161,86		1.017.161,86	1.017.161,86	0,00
<b>01.01.008</b>	<b>Totale Capitolo</b>	<b>1.017.161,86</b>		<b>1.017.161,86</b>	<b>1.017.161,86</b>	<b>0,00</b>
01.01.009	2002	774.685,35		774.685,35	774.685,35	0,00
<b>01.01.009</b>	<b>Totale Capitolo</b>	<b>774.685,35</b>		<b>774.685,35</b>	<b>774.685,35</b>	<b>0,00</b>
01.01.010	1998	258.228,45		258.228,45	258.228,45	0,00
<b>01.01.010</b>	<b>Totale Capitolo</b>	<b>258.228,45</b>		<b>258.228,45</b>	<b>258.228,45</b>	<b>0,00</b>
01.01.011	1998	1.807.599,15		1.807.599,15	0,00	1.807.599,15
<b>01.01.011</b>	<b>Totale Capitolo</b>	<b>1.807.599,15</b>		<b>1.807.599,15</b>	<b>0,00</b>	<b>1.807.599,15</b>
01.01.014	2001	0,00	71.580,93	71.580,93	71.580,93	0,00
	2002	-0,00	2.784.436,15	2.784.436,15	343.455,74	2.440.980,41
<b>01.01.014</b>	<b>Totale Capitolo</b>	<b>-0,00</b>	<b>2.856.017,08</b>	<b>2.856.017,08</b>	<b>415.036,67</b>	<b>2.440.980,41</b>
01.01.015	1997	200.366,42	-48.567,96	151.798,46	96.618,40	55.180,06
	1998	116.234,11	-15.138,85	101.095,26	1.221,22	99.874,04
	1999	1.068.581,97	-30.976,84	1.037.605,13	172.351,80	865.253,33
	2000	1.252.735,73	-24.308,28	1.228.427,45	858.199,93	370.227,52
	2001	2.919.189,06	-213,86	2.918.975,20	160.078,27	2.758.896,93
	2002	1.611.888,45	3.584.117,67	5.196.006,12	452.165,79	4.743.840,33
<b>01.01.015</b>	<b>Totale Capitolo</b>	<b>7.168.995,74</b>	<b>3.464.911,88</b>	<b>10.633.907,62</b>	<b>1.740.635,41</b>	<b>8.893.272,21</b>
01.02.001	2001	5.019,96		5.019,96	0,00	5.019,96
	2002	6.055,61		6.055,61	0,00	6.055,61
<b>01.02.001</b>	<b>Totale Capitolo</b>	<b>11.075,57</b>		<b>11.075,57</b>	<b>0,00</b>	<b>11.075,57</b>
01.02.002	2001	0,00	24.678,97	24.678,97	24.678,97	0,00

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

	2002	0,00	89.773,21	89.773,21	42.671,12	47.102,09
<b>01.02.002</b>	<b>Totale Capitolo</b>	<b>0,00</b>	<b>114.452,18</b>	<b>114.452,18</b>	<b>67.350,09</b>	<b>47.102,09</b>
01.02.003	2002	0,00	1.552,03	1.552,03	0,00	1.552,03
<b>01.02.003</b>	<b>Totale Capitolo</b>	<b>0,00</b>	<b>1.552,03</b>	<b>1.552,03</b>	<b>0,00</b>	<b>1.552,03</b>
01.03.001	1997	20.658,28		20.658,28	20.658,28	0,00
	1998	20.658,28		20.658,28	20.658,28	0,00
<b>01.03.001</b>	<b>Totale Capitolo</b>	<b>41.316,56</b>		<b>41.316,56</b>	<b>41.316,56</b>	<b>0,00</b>
01.03.002	1997	240.714,20	-430,21	240.283,99	237.299,47	2.984,52
	1998	175.012,36		175.012,36	175.012,36	0,00
	1999	99.111,38	-39.431,22	59.680,16	59.680,16	0,00
	2000	69.420,08		69.420,08	61.993,43	7.426,65
	2001	236.630,23	-1,55	236.628,68	9.294,67	227.334,01
	2002	1.462.700,99	-5.006,63	1.457.694,36	746.596,73	711.097,63
<b>01.03.002</b>	<b>Totale Capitolo</b>	<b>2.283.589,24</b>	<b>-44.869,61</b>	<b>2.238.719,63</b>	<b>1.289.876,82</b>	<b>948.842,81</b>
01.03.003	1997	430.810,87		430.810,87	430.810,87	0,00
<b>01.03.003</b>	<b>Totale Capitolo</b>	<b>430.810,87</b>		<b>430.810,87</b>	<b>430.810,87</b>	<b>0,00</b>
01.04.001	2000	10.329,14		10.329,14	10.329,14	0,00
	2001	5.422,80		5.422,80	0,00	5.422,80
	2002	116.128,08		116.128,08	0,00	116.128,08
<b>01.04.001</b>	<b>Totale Capitolo</b>	<b>131.880,02</b>		<b>131.880,02</b>	<b>10.329,14</b>	<b>121.550,88</b>
01.04.002	1998	36.148,11	-36.148,11	0,00	0,00	0,00
	1999	163.794,36	119.443,83	283.238,19	256.999,55	26.238,64
	2000	370.235,90	-21.646,77	348.589,13	183.081,43	165.507,70
	2001	686.693,04	-8,27	686.684,77	353.750,28	332.934,49
	2002	1.000.033,82	1.381.869,51	2.381.903,33	1.922.157,24	459.746,09
<b>01.04.002</b>	<b>Totale Capitolo</b>	<b>2.256.905,23</b>	<b>1.443.510,19</b>	<b>3.700.415,42</b>	<b>2.715.988,50</b>	<b>984.426,92</b>
01.04.003	2002	0,00	63.518,36	63.518,36	55.778,36	7.740,00
<b>01.04.003</b>	<b>Totale Capitolo</b>	<b>0,00</b>	<b>63.518,36</b>	<b>63.518,36</b>	<b>55.778,36</b>	<b>7.740,00</b>
02.01.001	1999	0,00	8.367,89	8.367,89	0,00	8.367,89
<b>02.01.001</b>	<b>Totale Capitolo</b>	<b>0,00</b>	<b>8.367,89</b>	<b>8.367,89</b>	<b>0,00</b>	<b>8.367,89</b>
02.01.002	1997	77.581,63	0,00	77.581,63	48.722,62	28.859,01
	1998	132.345,11		132.345,11	33.735,53	98.609,58
	1999	239.400,31	-873,62	238.526,69	35.830,22	202.696,47
	2000	367.574,33	-64.663,95	302.910,38	195.347,45	107.562,93
	2001	1.033.430,33	-24.912,43	1.008.517,90	393.058,67	615.459,23
	2002	4.115.787,11	-177.131,07	3.938.656,04	2.076.169,92	1.862.486,12
<b>02.01.002</b>	<b>Totale Capitolo</b>	<b>5.966.118,82</b>	<b>-267.581,07</b>	<b>5.698.537,75</b>	<b>2.782.864,41</b>	<b>2.915.673,34</b>
02.01.003	1997	1.517.643,42	-276.565,01	1.241.078,41	834.988,07	406.090,34

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

	1998	601.542,52	-3.718,51	597.824,01	456.691,64	141.132,37
	1999	3.183.510,63	-279.254,59	2.904.256,04	1.356.639,90	1.547.616,14
	2000	2.633.375,71	-78.126,27	2.555.249,44	565.286,27	1.989.963,17
	2001	5.569.270,06	-80.128,22	5.489.141,84	1.498.306,14	3.990.835,70
	2002	33.529.414,75	-7.163.162,76	26.366.251,99	13.568.702,09	12.797.549,90
<b>02.01.003</b>	<b>Totale Capitolo</b>	<b>47.034.757,09</b>	<b>-7.880.955,36</b>	<b>39.153.801,73</b>	<b>18.280.614,11</b>	<b>20.873.187,62</b>
02.01.005	1997	2.057.216,19		2.057.216,19	5.164,57	2.052.051,62
	1998	662.342,38		662.342,38	25.120,97	637.221,41
	1999	115.818,20	-487,12	115.331,08	6.060,64	109.270,44
	2000	869.530,60		869.530,60	21.503,32	848.027,28
	2001	10.479.326,32	-0,32	10.479.326,00	10.050,43	10.469.275,57
	2002	15.788.682,71		15.788.682,71	7.986.196,55	7.802.486,16
<b>02.01.005</b>	<b>Totale Capitolo</b>	<b>29.972.916,40</b>	<b>-487,44</b>	<b>29.972.428,96</b>	<b>8.054.096,48</b>	<b>21.918.332,48</b>
02.01.006	1997	33.575,84	-240,96	33.334,88	30.267,64	3.067,24
	1998	19.998,35	-1.694,02	18.304,33	14.275,97	4.028,36
	1999	61.298,31	-29.161,96	32.136,35	26.977,56	5.158,79
	2000	447.703,87	-29.987,80	417.716,07	181.820,89	235.895,18
	2001	461.885,66	-549,75	461.335,91	45.900,13	415.435,78
	2002	3.006.151,43	-23.219,30	2.982.932,13	2.223.009,90	759.922,23
<b>02.01.006</b>	<b>Totale Capitolo</b>	<b>4.030.613,46</b>	<b>-84.853,79</b>	<b>3.945.759,67</b>	<b>2.522.252,09</b>	<b>1.423.507,58</b>
02.01.007	1998	128,60		128,60	128,60	0,00
	1999	959,79	-3,17	956,62	956,62	0,00
	2000	435,62	-4,37	431,25	431,25	0,00
	2001	1.656,44	-106,15	1.550,29	1.550,29	0,00
	2002	9.042,87	-162,25	8.880,62	6.734,76	2.145,86
<b>02.01.007</b>	<b>Totale Capitolo</b>	<b>12.223,32</b>	<b>-275,94</b>	<b>11.947,38</b>	<b>9.801,52</b>	<b>2.145,86</b>
03.01.001	2002	2.351.002,00		2.351.002,00	2.351.002,00	0,00
<b>03.01.001</b>	<b>Totale Capitolo</b>	<b>2.351.002,00</b>		<b>2.351.002,00</b>	<b>2.351.002,00</b>	<b>0,00</b>
03.01.002	2000	2.602,94		2.602,94	2.602,94	0,00
	2002	1.649,37		1.649,37	1.649,37	0,00
<b>03.01.002</b>	<b>Totale Capitolo</b>	<b>4.252,31</b>		<b>4.252,31</b>	<b>4.252,31</b>	<b>0,00</b>
04.01.001	2001	27,82		27,82	27,82	0,00
	2002	10.375,78		10.375,78	10.375,78	-0,00
<b>04.01.001</b>	<b>Totale Capitolo</b>	<b>10.403,60</b>		<b>10.403,60</b>	<b>10.403,60</b>	<b>-0,00</b>
04.01.002	1999	567,70		567,70	0,00	567,70
	2000	6.887,39		6.887,39	0,00	6.887,39
	2001	7.032,19		7.032,19	0,00	7.032,19
	2002	14.765,06		14.765,06	0,00	14.765,06
<b>04.01.002</b>	<b>Totale Capitolo</b>	<b>29.252,34</b>		<b>29.252,34</b>	<b>0,00</b>	<b>29.252,34</b>
04.01.004	1998	5.164,57		5.164,57	5.164,57	0,00



## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

	2000	863,16	-741,30	121,86	121,86	0,00
	2001	1.696,92		1.696,92	1.696,92	0,00
	2002	291.946,87	-9,13	291.937,74	273.383,61	18.554,13
<b>04.01.004</b>	<b>Totale Capitolo</b>	<b>299.671,52</b>	<b>-750,43</b>	<b>298.921,09</b>	<b>280.366,96</b>	<b>18.554,13</b>
04.02.002	1997	4.364,89		4.364,89	4.364,89	0,00
	1998	666,57		666,57	666,57	0,00
	1999	1.973,05		1.973,05	1.973,05	0,00
	2000	14.201,95	-81,46	14.120,49	9.129,80	4.990,69
	2001	23.851,53	-349,86	23.501,67	16.879,91	6.621,76
	2002	37.510,80		37.510,80	11.135,35	26.375,45
<b>04.02.002</b>	<b>Totale Capitolo</b>	<b>82.568,79</b>	<b>-431,32</b>	<b>82.137,47</b>	<b>44.149,57</b>	<b>37.987,90</b>
04.02.003	1997	66.905,24		66.905,24	24.307,07	42.598,17
	1998	57.735,87		57.735,87	3.416,51	54.319,36
	1999	1.715.087,21		1.715.087,21	23.503,23	1.691.583,98
	2000	411.866,62	0,00	411.866,62	104.303,75	307.562,87
	2001	739.306,96	-2.402,47	736.904,49	269.247,67	467.656,82
	2002	6.549.763,29	-614.537,67	5.935.225,62	899.160,01	5.036.065,61
<b>04.02.003</b>	<b>Totale Capitolo</b>	<b>9.540.665,19</b>	<b>-616.940,14</b>	<b>8.923.725,05</b>	<b>1.323.938,24</b>	<b>7.599.786,81</b>
04.02.004	2001	8.258,14	-4,13	8.254,01	507,16	7.746,85
	2002	16.211,66		16.211,66	8.000,00	8.211,66
<b>04.02.004</b>	<b>Totale Capitolo</b>	<b>24.469,80</b>	<b>-4,13</b>	<b>24.465,67</b>	<b>8.507,16</b>	<b>15.958,51</b>
05.01.001	2001	20.350.092,29		20.350.092,29	0,00	20.350.092,29
	2002	10.975.539,60		10.975.539,60	0,00	10.975.539,60
<b>05.01.001</b>	<b>Totale Capitolo</b>	<b>31.325.631,89</b>		<b>31.325.631,89</b>	<b>0,00</b>	<b>31.325.631,89</b>
06.01.001	2001	19.634,29		19.634,29	0,00	19.634,29
	2002	239.048,14		239.048,14	213.145,65	25.902,49
<b>06.01.001</b>	<b>Totale Capitolo</b>	<b>258.682,43</b>		<b>258.682,43</b>	<b>213.145,65</b>	<b>45.536,78</b>

## Riepilogo

Anno Accertamento	Residuo Iniziale	Variazione	Riaccertato	Riscosso	Residuo Finale
1997	6.689.841,73	-325.804,14	6.364.037,59	1.733.201,88	4.630.835,71
1998	3.893.804,43	-56.699,49	3.837.104,94	994.320,67	2.842.784,27
1999	6.759.591,78	-252.376,80	6.507.214,98	2.050.461,60	4.456.753,38
2000	6.457.763,04	-219.560,20	6.238.202,84	2.194.151,46	4.044.051,38
2001	43.565.585,90	-12.417,11	43.553.168,79	3.873.770,12	39.679.398,67
2002	328.959.188,48	-66.042,61	328.893.145,87	278.352.980,81	50.540.165,06
<b>Totale Generale</b>	<b>396.325.775,36</b>	<b>-932.900,35</b>	<b>395.392.875,01</b>	<b>289.198.886,54</b>	<b>106.193.988,47</b>

***RENDICONTO FINANZIARIO  
DI COMPETENZA***

***Allegato 2***

Situazione riepilogativa dei finanziamenti  
di competenza dei centri di spesa



## SITUAZIONE RIEPILOGATIVA DEI CENTRI DI SPESA

Esercizio 2003 - Gestione di competenza

(escluse partite di giro)

CENTRO DI SPESA		SPESA BILANCIO ENTE			ENTRATE BILANCIO ENTE	
Codice	Descrizione	Finanziamenti ordinari	Finanziamenti "da terzi"	Totale Finanziamenti	Totale Accertamenti	
1	2	3	4	5 = (3 + 4)	6	
001	ACUSTICA "O.M. Corbino"	97.652,17	318.018,44	415.670,61	276.273,21	
002	AMBIENTE MARINO COSTIERO	1.228.377,15	4.388.531,74	5.616.908,89	4.029.983,26	
003	ANALISI DEI SISTEMI ED INFORMATICA "Antonio Ruberti"	425.129,77	553.300,05	978.429,82	484.806,47	
004	APPLICAZIONI DEL CALCOLO "Mauro Picone"	534.495,35	574.887,74	1.109.383,09	478.722,40	
005	ASTROFISICA SPAZIALE E FISICA COSMICA	597.773,06	1.364.783,74	1.962.556,80	1.628.376,40	
006	BENI ARCHEOLOGICI E MONUMENTALI	440.785,07	30.987,00	471.772,07	53.226,07	
007	BIOCHIMICA DELLE PROTEINE	449.925,64	812.404,14	1.262.329,78	485.467,14	
008	BIOFISICA	453.076,80	572.537,02	1.025.613,82	435.621,81	
009	BIOIMMAGINI E FISILOGIA MOLECOLARE	266.440,00	57.128,00	323.568,00	14.880,00	
010	BIOLOGIA AGRO-AMBIENTALE E FORESTALE	421.572,61	938.804,90	1.360.377,51	765.929,84	
011	BIOLOGIA CELLULARE	3.516.843,31	2.256.259,49	5.773.102,80	1.345.753,23	
012	BIOLOGIA E BIOTECNOLOGIA AGRARIA	317.052,18	521.171,25	838.223,43	209.226,25	
013	BIOLOGIA E PATOLOGIA MOLECOLARI	383.004,06	576.690,92	959.694,98	321.267,92	

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CENTRO DI SPESA		SPESA BILANCIO ENTE			ENTRATE BILANCIO ENTE	
Codice	Descrizione	Finanziamenti ordinari	Finanziamenti "da terzi"	Totale Finanziamenti	Totale Accertamenti	
1	2	3	4	5 = (3 + 4)	6	
014	BIOMEDICINA E IMMUNOLOGIA MOLECOLARI "Alberto Monroy"	374.622,41	527.841,70	902.464,11	527.515,19	
015	BIOMEMBRANE E BIOENERGETICA	169.455,00	62.500,00	230.955,00	25.000,00	
016	BIOMETEOROLOGIA	526.622,00	2.752.056,20	3.278.678,20	3.104.361,38	
017	BIOSTRUTTURE E BIOIMMAGINI	469.402,62	700.361,86	1.169.764,48	271.099,86	
018	CALCOLO E RETI AD ALTE PRESTAZIONI	253.264,57	1.507.106,43	1.760.371,00	578.480,99	
019	CHIMICA BIOMOLECOLARE	591.257,91	1.252.588,55	1.843.846,46	826.208,72	
020	CHIMICA DEI COMPOSTI ORGANO-METALLICI	405.170,28	214.392,59	619.562,87	198.402,59	
021	CHIMICA DEL RICONOSCIMENTO MOLECOLARE	252.990,00	320.823,08	573.813,08	260.983,08	
022	CHIMICA E TECNOLOGIA DEI POLIMERI	277.105,00	440.101,39	717.206,39	423.362,69	
023	CHIMICA INORGANICA E DELLE SUPERFICI	150.516,22	250.945,42	401.461,64	85.459,93	
024	CIBERNETICA "Eduardo Caianiello"	238.775,06	1.542.891,78	1.781.666,84	542.972,64	
025	STUDI CIVILTA' DELL' EGEO E DEL VICINO ORIENTE	152.887,00	19.313,05	172.200,05	25.063,05	
026	CONSERVAZIONE E VALORIZZAZIONE DEI BENI CULTURALI	178.767,00	774.030,68	952.797,68	802.591,06	
027	CRISTALLOGRAFIA	280.023,15	514.147,84	794.170,99	558.507,49	
028	DINAMICA DEI PROCESSI AMBIENTALI	160.502,00	636.056,32	786.558,32	575.696,62	
029	ELETTRONICA ED INGEGNERIA DELL' INFORMAZIONE E DELLE TELECOMUNICAZIONI	478.748,83	1.198.187,99	1.676.936,82	918.497,37	

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CENTRO DI SPESA		SPESA BILANCIO ENTE			ENTRATE BILANCIO ENTE	
Codice	Descrizione	Finanziamenti ordinari	Finanziamenti "da terzi"	Totale Finanziamenti	Totale Accertamenti	
1	2	3	4	5 = (3 + 4)	6	
030	ENDOCRINOLOGIA E ONCOLOGIA SPERIMENTALE "G. Salvatore"	183.463,18	662.383,95	845.847,13	444.339,55	
031	ENERGETICA E LE INTERFASI	524.100,00	1.069.116,68	1.593.216,68	1.023.278,27	
032	FISICA APPLICATA "Nello Carrara"	976.675,00	1.746.936,86	2.723.611,86	1.422.321,33	
033	FISICA DEL PLASMA "Piero Caldirola"	220.000,00	1.086.340,00	1.306.340,00	1.086.340,00	
034	FISICA DELLO SPAZIO INTERPLANETARIO	382.146,98	2.351.475,73	2.733.622,71	3.454.701,82	
035	FISIOLOGIA CLINICA	1.181.629,87	48.554.266,34	49.735.896,21	51.171.570,39	
036	FOTONICA E NANOTECNOLOGIE	717.387,95	1.796.633,65	2.514.021,60	1.160.598,95	
037	GAS IONIZZATI	51.868,00	0,00	51.868,00	0,00	
038	GENETICA DELLE POPOLAZIONI	200.706,57	82.633,10	283.339,67	82.633,10	
039	GENETICA E BIOFISICA "Adriano Buzzati Traverso"	637.803,00	2.266.110,79	2.903.913,79	1.640.180,77	
040	GENETICA MOLECOLARE	534.146,00	1.089.382,28	1.623.528,28	520.363,61	
041	GENETICA VEGETALE	714.072,05	1.174.398,14	1.888.470,19	854.966,99	
042	GEOLOGIA AMBIENTALE E GEOINGEGNERIA	593.033,21	491.860,67	1.084.893,88	485.731,77	
043	GEOSCIENZE E GEORISORSE	872.436,08	1.436.283,18	2.308.719,26	1.682.576,32	
044	INFORMATICA E TELEMATICA	94.649,10	3.894.306,94	3.988.956,04	4.883.827,84	
045	ISIB-CNR-INGEGNERIA BIOMEDICA	139.976,01	409.928,16	549.904,17	404.215,91	

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CENTRO DI SPESA		SPESA BILANCIO ENTE			ENTRATE BILANCIO ENTE	
Codice	Descrizione	Finanziamenti ordinari	Finanziamenti "da terzi"	Totale Finanziamenti	Totale Accertamenti	
1	2	3	4	5 = (3 + 4)	6	
046	INQUINAMENTO ATMOSFERICO	254.457,00	3.832.291,71	4.086.748,71		3.754.321,97
047	LESSICO INTELLETTUALE EUROPEO E STORIA DELLE IDEE	113.599,00	0,00	113.599,00		0,00
048	LINGUISTICA COMPUTAZIONALE	144.806,01	317.289,81	462.095,82		375.904,81
049	MACCHINE AGRICOLE E MOVIMENTO TERRA	303.376,00	353.405,78	656.781,78		375.405,78
050	MATEMATICA APPLICATA E TECNOLOGIE INFORMATICHE	499.547,18	423.368,05	922.915,23		280.166,94
051	MATERIALI COMPOSITI E BIOMEDICI	87.607,96	2.340.602,99	2.428.210,95		1.896.936,33
052	MATERIALI PER L' ELETTRONICA ED IL MAGNETISMO	736.354,00	858.818,64	1.595.172,64		530.506,65
053	METODOLOGIE CHIMICHE	400.905,00	564.364,01	965.269,01		549.291,91
054	METODOLOGIE INORGANICHE E DEI PLASMI	368.170,00	545.114,12	913.284,12		497.636,32
055	METODOLOGIE PER L' ANALISI AMBIENTALE	188.833,40	2.112.462,72	2.301.296,12		1.849.415,99
056	METROLOGIA "G. Colonnelli"	392.895,14	1.740.907,27	2.133.802,41		2.027.290,21
057	MICROELETTRONICA E MICROSISTEMI	812.490,11	5.230.414,34	6.042.904,45		2.025.716,69
058	MOTORI	1.094.920,45	2.497.447,37	3.592.367,82		1.143.840,28
059	NEUROBIOLOGIA E MEDICINA MOLECOLARE	275.984,32	1.539.881,45	1.815.865,77		1.425.782,36
060	NEUROGENETICA E NEUROFARMACOLOGIA	148.165,00	794.804,45	942.969,45		778.707,45
061	NEUROSCIENZE	423.127,01	1.105.613,09	1.528.740,10		1.101.188,25

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CENTRO DI SPESA		SPESA BILANCIO ENTE			ENTRATE BILANCIO ENTE	
Codice	Descrizione	Finanziamenti ordinari	Finanziamenti "da terzi"	Totale Finanziamenti	Totale Accertamenti	
1	2	3	4	5 = (3 + 4)	6	
062	OPERA DEL VOCABOLARIO ITALIANO	119.602,00	43.400,00	163.002,00	8.400,00	
063	PROCESSI CHIMICO-FISICI	584.639,19	1.318.040,14	1.902.679,33	770.914,86	
064	PROTEZIONE DELLE PIANTE	462.495,44	706.715,52	1.169.210,96	668.638,96	
065	RADIOASTRONOMIA	1.016.003,40	1.664.953,55	2.680.956,95	320.731,03	
066	RICERCA PER LA PROTEZIONE IDROGEOLOGICA	443.023,70	1.746.829,05	2.189.852,75	1.208.880,50	
067	RICERCA SULL'IMPRESA E LO SVILUPPO	341.973,56	363.029,04	705.002,60	384.575,05	
068	RICERCHE SULLA POPOLAZIONE E LE POLITICHE SOCIALI	322.392,06	642.367,78	964.759,84	639.939,75	
069	RICERCA SULLE ACQUE	1.163.703,00	2.432.794,91	3.596.497,91	2.130.187,60	
070	RICERCHE SULLA COMBUSTIONE	536.066,00	648.469,35	1.184.535,35	538.967,85	
071	RICERCHE SULLE ATTIVITA' TERZIARIE	210.148,40	1.762.849,46	1.972.997,86	1.767.217,86	
072	RILEVAMENTO ELETTROMAGNETICO DELL'AMBIENTE	367.408,00	258.055,12	625.463,12	259.870,12	
073	SCIENZA E TECNOLOGIA DEI MATERIALI CERAMICI	731.708,00	718.288,01	1.449.994,01	782.088,28	
074	SCIENZA E TECNOLOGIE DELL'INFORMAZIONE "Alessandro Faedo"	679.167,13	2.999.081,65	3.678.248,78	2.214.388,27	
075	SCIENZE DELL'ATMOSFERA E DEL CLIMA	668.116,00	2.560.675,70	3.228.791,70	2.722.119,03	
076	SCIENZE DELL'ALIMENTAZIONE	667.224,77	373.659,23	1.040.884,00	270.274,27	
077	SCIENZE DELLE PRODUZIONI ALIMENTARI	945.319,30	1.503.218,49	2.448.537,79	1.377.875,50	



## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CENTRO DI SPESA		SPESA BILANCIO ENTE			ENTRATE BILANCIO ENTE	
Codice	Descrizione	Finanziamenti ordinari	Finanziamenti "da terzi"	Totale Finanziamenti	Totale Accertamenti	
1	2	3	4	5 = (3 + 4)	6	
078	SCIENZE E TECNOLOGIE DELLA COGNIZIONE	433.883,12	833.932,90	1.267.816,02	803.728,05	
079	SCIENZE E TECNOLOGIE MOLECOLARI	352.607,00	997.405,36	1.350.012,36	467.350,94	
080	SCIENZE MARINE	2.288.098,79	4.577.790,73	6.865.889,52	4.606.432,79	
081	SCIENZE NEUROLOGICHE	525.786,75	1.815.817,86	2.341.604,61	1.816.403,61	
082	SINTESI ORGANICA E LA FOTOREATTIVITA'	464.706,32	694.866,03	1.159.572,35	404.119,84	
083	SISTEMA PRODUZIONE ANIMALE IN AMBIENTE MEDITERRANEO	178.783,95	53.115,52	231.899,47	35.251,47	
084	SISTEMI AGRICOLI E FORESTALI DEL MEDITERRANEO	526.603,69	1.342.018,31	1.868.622,00	862.099,94	
085	STORIA DEL PENSIERO FILOSOFICO E SCIENTIFICO MODERNO	124.947,05	0,00	124.947,05	1.155,05	
086	STORIA DELL'EUROPA MEDITERRANEA	133.508,00	29.851,28	163.359,28	29.851,28	
087	STRUTTURA DELLA MATERIA	660.465,34	668.186,26	1.328.651,60	839.459,14	
088	STUDI GIURIDICI INTERNAZIONALI	207.701,41	42.065,61	249.767,02	42.187,95	
090	STUDI SUI SISTEMI INTELLIGENTI PER L' AUTOMAZIONE	630.719,91	798.320,17	1.429.040,08	807.133,91	
091	STUDI SUI SISTEMI REGIONALI FEDERALI E SULLE AUTONOMIE "Massimo Severo Giannini"	176.249,00	87.961,60	264.210,60	73.500,00	
092	STUDI SULLE CIVILTA' ITALICHE E DEL MEDITERRANEO ANTICO	142.545,00	22.448,71	164.993,71	22.448,71	
093	STUDI SULLE SOCIETA' DEL MEDITERRANEO	182.984,51	40.141,05	223.125,56	35.967,45	
094	STUDIO DEGLI ECOSISTEMI	1.232.300,88	1.442.724,50	2.675.025,38	1.595.951,39	

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CENTRO DI SPESA		SPESA BILANCIO ENTE			ENTRATE BILANCIO ENTE	
Codice	Descrizione	Finanziamenti ordinari	Finanziamenti "da terzi"	Totale Finanziamenti	Totale Accertamenti	
1	2	3	4	5 = (3 + 4)	6	
095	STUDIO DEI MATERIALI NANOSTRUTTURATI	662.355,42	2.796.574,58	3.458.930,00	2.690.718,96	
096	STUDIO DELLE MACROMOLECOLE	453.164,57	979.691,24	1.432.855,81	991.795,58	
097	TECNOLOGIA DELLE MEMBRANE	209.783,00	764.149,51	973.932,51	561.391,24	
098	TECNOLOGIE APPLICATE AI BENI CULTURALI	144.083,00	230.274,24	374.357,24	216.470,70	
099	TECNOLOGIE AVANZATE PER L'ENERGIA "Nicola Giordano"	278.725,17	1.522.183,48	1.800.908,65	1.221.371,91	
100	TECNOLOGIE BIOMEDICHE	509.586,19	2.128.475,02	2.638.061,21	1.503.224,78	
101	TECNOLOGIE DELLA COSTRUZIONE	1.138.631,30	2.612.639,28	3.751.270,58	2.922.133,53	
102	TECNOLOGIE DIDATTICHE	172.068,73	1.222.259,63	1.394.328,36	1.160.915,71	
103	TECNOLOGIE INDUSTRIALI E AUTOMAZIONE	718.439,06	2.862.483,63	3.580.922,69	3.581.060,34	
104	TEORIA E TECNICHE DELL'INFORMAZIONE GIURIDICA	316.744,65	1.133.873,20	1.450.617,85	1.133.873,20	
105	TRAPIANTI D'ORGANO E L'IMMUNOCITOLOGIA	227.153,00	81.886,50	309.039,50	113.486,83	
106	VALORIZZAZIONE DEL LEGNO E DELLE SPECIE ARBOREE	572.169,00	778.365,62	1.350.534,62	880.873,22	
107	VIROLOGIA VEGETALE	224.636,16	295.165,56	519.801,72	299.064,28	
108	RICERCA SUI SISTEMI GIUDIZIARI	73.784,75	188.889,52	262.674,27	90.859,27	
300	AREA DELLA RICERCA DI ROMA 1	2.183.793,37	0,00	2.183.793,37	0,00	
301	AREA DELLA RICERCA DI ROMA 2	3.179.112,25	62.736,00	3.241.848,25	0,00	

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CENTRO DI SPESA		SPESA BILANCIO ENTE			ENTRATE BILANCIO ENTE	
Codice	Descrizione	Finanziamenti ordinari	Finanziamenti "da terzi"	Totale Finanziamenti	Totale Accertamenti	
1	2	3	4	5 = (3 + 4)	6	
302	AREA DELLA RICERCA DI ROMA 3	1.804.135,39	0,00	1.804.135,39		2.419,11
303	AREA DELLA RICERCA DI MILANO 1	1.425.496,44	107.953,58	1.533.450,02		91.725,72
304	AREA DELLA RICERCA DI MILANO 2	489.626,49	0,00	489.626,49		0,00
305	AREA DELLA RICERCA DI MILANO 3	1.086.532,91	0,00	1.086.532,91		202.044,91
306	AREA DELLA RICERCA DI MILANO 4	681.897,00	0,00	681.897,00		0,00
307	AREA DELLA RICERCA DI NAPOLI 1	1.241.417,91	0,00	1.241.417,91		1.962,32
308	AREA DELLA RICERCA DI NAPOLI 2	576.979,64	0,00	576.979,64		0,00
309	AREA DELLA RICERCA DI NAPOLI 3	1.097.724,00	0,00	1.097.724,00		0,00
310	AREA DELLA RICERCA DI TORINO	1.772.431,16	0,00	1.772.431,16		930,00
311	AREA DELLA RICERCA DI GENOVA	1.364.899,13	578,99	1.365.478,12		578,99
312	AREA DELLA RICERCA DI PADOVA	2.211.635,59	16.515,98	2.228.151,57		23.015,20
313	AREA DELLA RICERCA DI BOLOGNA	4.185.381,54	59.692,84	4.245.074,38		59.793,64
314	AREA DELLA RICERCA DI PISA	5.640.820,68	107.204,92	5.748.025,60		362.496,34
315	AREA DELLA RICERCA DI POTENZA	570.704,23	0,00	570.704,23		0,00
316	AREA DELLA RICERCA DI COSENZA	183.956,02	0,00	183.956,02		0,00
317	AREA DELLA RICERCA DI PALERMO	899.254,29	32.843,00	872.097,29		35.243,00

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CENTRO DI SPESA		SPESA BILANCIO ENTE			ENTRATE BILANCIO ENTE	
Codice	Descrizione	Finanziamenti ordinari	Finanziamenti "da terzi"	Totale Finanziamenti	Totale Accertamenti	
1	2	3	4	5 = (3 + 4)	6	
318	AREA DELLA RICERCA DI FIRENZE	1.938.293,23	0,00	1.938.293,23	0,00	
400	P.F. BENI CULTURALI	371.994,42	0,00	371.994,42	1.003,42	
401	P.F. MATERIALI SPECIALI PER TECNOLOGIE AVANZATE	167.735,00	0,00	167.735,00	0,00	
402	P.F. BIOTECNOLOGIE	100.000,00	0,00	100.000,00	0,00	
403	P.F. MATERIALI E DISPOSITIVI PER L'ELETTRONICA A STATO SOLIDO	170.025,19	0,00	170.025,19	3.322,19	
404	G.N. DIFESA CATASTROFI IDROGEOLOGICHE	6.129,86	819.454,70	825.584,56	1.056.129,86	
405	G.N. DIFESA RISCHI CHIMICI INDUSTRIALI ED ECOLOGICI	0,00	2.321.265,87	2.321.265,87	2.582.284,50	
406	CENTRO REGIONALE DI COMPETENZA PER LO SVILUPPO ED IL TRASFERIMENTO DELL'INNOVAZIONE APPLICATA AI BENI CULTURALI ED AMBIENTALI	0,00	4.246.180,10	4.246.180,10	4.818.049,20	
407	CENTRO REGIONALE DI COMPETENZA DIAGNOSTICA E FARMACEUTICA MOLECOLARI	0,00	258.435,25	258.435,25	560.000,00	
	<b>TOTALI</b>	<b>84.862.747,21</b>	<b>176.866.536,71</b>	<b>261.729.283,92</b>	<b>164.859.843,62</b>	
000	STRUTTURA AMMINISTRATIVA CENTRALE	(1) 488.978.055,07	16.674.132,29	505.652.187,36	581.335.145,08	(2)
	<b>TOTALI GENERALI</b>	<b>573.840.802,28</b>	<b>193.540.669,00</b>	<b>767.381.471,28</b>	<b>746.194.988,70</b>	

**NOTE:**

(1) Comprende gli stanziamenti necessari alla copertura, per tutte le strutture dell'ente, delle seguenti spese: personale, oneri finanziari, oneri tributari, locazione immobili, noleggio nave "Urania", opere immobiliari, dottorati fino a chiusura dei cicli avviati.

(2) Comprende € 533.155.486,00 inerenti al contributo di funzionamento dell'Ente stanziato dal M.I.U.R.



**CONTO CONSUNTIVO**  
**DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO**  
**2003**



***RENDICONTO FINANZIARIO  
CONSOLIDATO DI SOLA CASSA***





***RENDICONTO FINANZIARIO  
CONSOLIDATO DI SOLA CASSA***

***Entrate***



## ENTRATE

CAPITOLI		TOTALE RISCOSSIONI
NUMERO	DESCRIZIONE	
	FONDO INIZIALE DI CASSA	25.642.279,35
	<u>TITOLO 01</u> <u>TRASFERIMENTI</u>	
	CATEGORIA 01 TRASFERIMENTI DA PARTE DEI MINISTERI	
01.01.001	Contributo di funzionamento del MIUR	581.675.700,00
01.01.003	Finanziamento MIUR per l'espletamento di attività di ricerca e sperimentazione per la salvaguardia del mare Adriatico	109.488,87
01.01.004	Finanziamento del MIUR di cui alle leggi 95/1995, 449/1997, 204/1998 e 388/2000	18.770.065,06
01.01.005	Finanziamento per le attività previste nel P.O. 2000/2006 e per interventi con fondi strutturali	18.194.955,46
01.01.006	Finanziamento del MIUR per attività di sviluppo delle aree depresse (CLUSTER)	6.359.846,31
01.01.008	Finanziamento a favore del G.N. per la difesa dalle catastrofi idrogeologiche	2.067.161,86
01.01.009	Finanziamento a favore del G.N. per la difesa dai rischi chimico-industriali ed ecologici	2.582.284,50
01.01.010	Finanziamento a favore del G.N. per la difesa dai terremoti	258.228,45
01.01.014	Finanziamenti dei ministeri per altre iniziative dell'ente	4.587.973,32
01.01.015	Altri finanziamenti da parte dei ministeri per attività istituzionali	7.044.153,49
	Totale Categoria 01	641.649.857,32
	CATEGORIA 02 TRASFERIMENTI DA PARTE DELL'UNIONE EUROPEA E DI ORGANISMI INTERNAZIONALI	
01.02.001	Finanziamenti per borse di studio N.A.T.O.	399.357,80
01.02.002	Finanziamenti dell'Unione Europea per iniziative dell'ente	13.587.173,59
01.02.003	Altri finanziamenti da parte di organismi internazionali per iniziative dell'ente	3.046.631,02
	Totale Categoria 02	17.033.162,41

## ENTRATE

CAPITOLI		TOTALE RISCOSSIONI
NUMERO	DESCRIZIONE	
CATEGORIA 03 TRASFERIMENTI DA PARTE DELLE REGIONI E DEGLI ENTI LOCALI		
01.03.001	Finanziamenti delle Regioni per iniziative dell'ente	2.427.360,80
01.03.002	Altri finanziamenti da parte delle regioni per attività istituzionali	1.301.629,21
01.03.003	Contributi della Regione Campania per il programma operativo FESR-BURC n° 53 bis/1996	430.810,87
01.03.004	Finanziamenti degli enti locali per altre iniziative dell'ente	1.788.758,67
Totale Categoria 03		5.948.559,55
CATEGORIA 04 TRASFERIMENTI DA PARTE DI ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO E PRIVATO		
01.04.001	Finanziamenti dell'ENEA per il programma POLARNET	731.005,53
01.04.002	Altri finanziamenti degli enti del settore pubblico per iniziative dell'ente	17.827.175,28
01.04.003	Altri finanziamenti di soggetti privati per iniziative dell'ente	1.798.151,63
Totale Categoria 04		20.356.332,44
TOTALE TITOLO 01		684.987.911,72
<u>TITOLO 02</u> <u>VENDITA DI PRODOTTI E</u> <u>PRESTAZIONI DI SERVIZI</u>		
CATEGORIA 01 ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI PRODOTTI E PRESTAZIONI DI SERVIZI		
02.01.001	Ricerche e servizi commissionati da amministrazioni pubbliche	5.444.349,82

## ENTRATE

CAPITOLI		TOTALE RISCOSSIONI
NUMERO	DESCRIZIONE	
02.01.002	Ricerche e servizi commissionati da organismi internazionali	6.910.031,96
02.01.003	Ricerche e servizi commissionati da soggetti privati	37.036.540,78
02.01.004	Entrate per prestazioni sanitarie ad amministrazioni pubbliche	18.427.349,13
02.01.005	Entrate per prestazioni sanitarie a soggetti privati	8.162.056,72
02.01.006	Prestazioni di servizi e vendita di prodotti	4.781.232,33
02.01.007	Vendita di pubblicazioni	64.289,85
	Totale Categoria 01	80.825.850,59
	TOTALE TITOLO 02	80.825.850,59
	<u>TITOLO 03</u> <u>ALIENAZIONI DI BENI PATRIMONIALI</u> <u>E RISCOSSIONE DI CREDITI</u>	
	CATEGORIA 01 ENTRATE PER L'ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI	
03.01.001	Entrate derivanti dall'alienazione di immobili e diritti reali	2.351.002,00
03.01.002	Entrate derivanti dall'alienazione di beni di uso durevole	5.255,31
	Totale Categoria 01	2.356.257,31
	CATEGORIA 02 ENTRATE PER LA RISCOSSIONE DI CREDITI	
03.02.001	Riscossione delle quote di ammortamento sui prestiti concessi al personale	531.946,88
	Totale Categoria 02	531.946,88
	TOTALE TITOLO 03	2.888.204,19

## ENTRATE

CAPITOLI		TOTALE RISCOSSIONI
NUMERO	DESCRIZIONE	
<u>TITOLO 04</u> <u>ENTRATE DIVERSE</u>		
CATEGORIA 01 REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI		
04.01.001	Interessi attivi su depositi e conti correnti	311.987,08
04.01.002	Locazione di immobili e proventi per uso di locali dati in comodato	53.786,30
04.01.003	Interessi e premi su titoli e prestiti al personale	25.366,77
04.01.004	Entrate derivanti dallo sfruttamento dei brevetti e dalla valorizzazione dei risultati e dei trovati	343.758,85
	Totale Categoria 01	734.899,00
CATEGORIA 02 ALTRE ENTRATE		
04.02.001	Indennizzi corrisposti a fronte di sinistri occorsi a beni dell'ente	16.871,80
04.02.002	Restituzione di ratei di borse di studio	107.601,63
04.02.003	Recuperi e rimborsi diversi	14.349.008,36
04.02.004	Altre entrate	229.648,53
	Totale Categoria 02	14.703.130,32
	TOTALE TITOLO 04	15.438.029,32
<u>TITOLO 05</u> <u>RICORSO AL MERCATO FINANZIARIO</u>		
CATEGORIA 01 ASSUNZIONE DI MUTUI PER SPESE DI INVESTIMENTO Assunzione di mutui per spese di investimento		
05.01.001	Accensione di mutui	0,00
	Totale Categoria 1	0,00
	TOTALE TITOLO 05	0,00

**ENTRATE**

CAPITOLI		TOTALE RISCOSSIONI
NUMERO	DESCRIZIONE	
	<u>PARTITE DI GIRO</u>	
05.002	Ritenute previdenziali ed assistenziali	90.460.651,34
05.003	Ritenute erariali	106.762.242,97
05.004	Ritenute varie	7.380.578,59
05.005	Rimborsi e riscossioni di depositi e cauzioni provvisorie	2.020,84
05.006	Estinzione dei fondi economali	2.211.353,52
	Anticipazioni e partite di giro varie (*)	33.209.626,00
	<b>TOTALE PARTITE DI GIRO</b>	<b>240.026.473,26</b>
	<b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE</b>	<b>1.024.166.469,08</b>

**NOTA:**

(\*) di cui € 27.009.881,57 relativi al capitolo 06.01.001 del bilancio dell'Ente ed € 6.199.744,43 relativi al capitolo 5.007 dei bilanci di cassa dei Centri di spesa.





***RENDICONTO FINANZIARIO  
CONSOLIDATO DI SOLA CASSA***

***Spese***



**S P E S E**

CAPITOLI		TOTALE PAGAMENTI
NUMERO	DESCRIZIONE	
<b>PARTE I</b>		
<b>SPESE FINALI</b>		
<b>TITOLO 01</b>		
<b><u>SPESE DI FUNZIONAMENTO</u></b>		
<b>SPESE PER GLI ORGANI DELL'ENTE</b>		
1.01.001	Indennità, rimborsi e gettoni di presenza per il Presidente ed il Consiglio Direttivo	410.913,04
1.01.002	Indennità e rimborsi per il Collegio dei Revisori	49.850,71
1.01.003	Rimborsi e gettoni di presenza per il Comitato di Consulenza Scientifica	51.765,03
1.01.004	Compensi e rimborsi per il Nucleo di valutazione e controllo strategico	63.175,02
1.01.005	Indennità e rimborsi per il Comitato di valutazione	1.820,15
	Totale Spese per gli organi dell'ente	577.523,95
<b>SPESE PER IL PERSONALE</b>		
1.01.051	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo indeterminato	221.744.453,56
1.01.052	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato	13.432.706,37
1.01.053	Fondo per il finanziamento del trattamento accessorio	29.787.995,84
1.01.054	Indennità ai responsabili degli uffici di diretta collaborazione con gli organi di governo	174.697,99
1.01.055	Indennità di carica di cui all'art. 9, comma 4, del Regolamento degli istituti	2.868.646,52
1.01.056	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, del D.P.R. 568/87	889.822,99
1.01.057	Compensi per prestazioni professionali rientranti in specifiche disposizioni di legge	2.731.579,50
1.01.058	Retribuzione a ricercatori e professori universitari associati agli istituti	9.185.145,46
1.01.059	Imposte e contributi previdenziali, assistenziali ed assicurativi a carico dell'ente	89.260.576,67
1.01.060	Salariati agricoli	525.455,41
1.01.061	Missioni del personale	17.056.595,26
1.01.063	Equo premio per attività inventiva	34.406,52
1.01.064	Formazione professionale ed aggiornamento del personale di cui al C.C.N.L.	1.584.385,64

**S P E S E**

CAPITOLI		TOTALE PAGAMENTI
NUMERO	DESCRIZIONE	
1.01.065	Corsi di formazione per il personale non ricompresi nel programma di cui al C.C.N.L.	264.541,85
1.01.066	Concorsi di ammissione e di progressione in carriera	33.118,90
1.01.067	Equo indennizzo dovuto	21.652,12
1.01.068	Benefici di natura assistenziale e sociale	2.264.168,20
1.01.069	Mensa	6.741.093,70
	Totale Spese per il personale	398.601.042,50
	<b>BENI DI CONSUMO E SERVIZI</b>	
1.01.101	Spese d'ufficio	7.601.449,58
1.01.102	Materiale di consumo di laboratorio	38.461.773,64
1.01.103	Spese postali e telegrafiche	811.685,73
1.01.104	Spese telefoniche e canoni di trasmissione dati	4.184.116,35
1.01.105	Energia elettrica, acqua, gas e riscaldamento	13.897.035,60
1.01.106	Dispositivi di protezione individuale ed indumenti di lavoro	168.664,74
1.01.107	Software	5.140.733,69
1.01.108	Imbarcazioni e velivoli: manutenzione, esercizio e noleggio	7.054.288,78
1.01.109	Altri mezzi di trasporto: manutenzione, esercizio e noleggio	976.170,09
1.01.111	Noleggio apparecchiature	3.338.681,95
1.01.111	Canoni di leasing	496.273,74
1.01.112	Assicurazioni	688.416,88
1.01.113	Spese di rappresentanza	149.735,85
1.01.114	Spese legali	471.866,54
1.01.115	Realizzazione, stampa, diffusione e spedizione di pubblicazioni	1.570.327,79
1.01.116	Convegni e stampa di atti, mostre e altre attività di promozione e di immagine	1.944.425,63
1.01.118	Indennità di missione, gettoni e rimborso spese ai componenti di organismi collegiali	205.757,58
1.01.119	Contratti d'opera ed altri rapporti di collaborazione coordinata e continuativa	9.971.136,99
1.01.120	Incarichi di cui alla legge 143/88	1.160,64
1.01.121	Assegni per la collaborazione ad attività di ricerca	10.857.188,26
1.01.122	Professori visitatori	431.838,39

**S P E S E**

CAPITOLI		TOTALE PAGAMENTI
NUMERO	DESCRIZIONE	
1.01.124	Altre prestazioni da terzi	41.512.957,17
1.01.125	Locazione di immobili	16.547.692,19
1.01.126	Manutenzione straordinaria ed adattamento di immobili in locazione, in comodato e/o in uso	3.785.438,82
1.01.127	Manutenzione ordinaria ed oneri degli immobili in locazione, in comodato e/o in uso	1.938.179,93
1.01.128	Manutenzione ordinaria di immobili di proprietà	5.166.903,71
1.01.129	Manutenzione mobili e arredi	209.438,47
1.01.130	Manutenzione attrezzature tecniche, macchine e strumentazione scientifica	12.274.134,26
1.01.131	Manutenzione software	906.135,27
1.01.132	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	451.523,11
1.01.133	Giardinaggio	498.631,94
1.01.134	Trasporti, traslochi e facchinaggi	1.569.200,08
1.01.135	Vigilanza	7.656.860,69
1.01.136	Pulizia	7.703.715,19
1.01.137	Smaltimento rifiuti tossici e nocivi	759.295,07
	Totale Beni di consumo e servizi	209.402.834,34
	<b>BORSE DI STUDIO E DOTTORATI</b>	
1.01.201	Borse di studio	6.388.332,93
1.01.202	Dottorati di ricerca	2.655.062,32
	Totale Borse di studio e dottorati	9.043.395,25
	<b>PROMOZIONE, SVILUPPO E VALORIZZAZIONE DEL SISTEMA NAZIONALE DI RICERCA</b>	
1.01.251	Progetti di ricerca	14.944.474,82
1.01.254	Altre attività scientifiche	784.303,45
	Totale Promozione, sviluppo e valorizzazione del Sistema nazionale di ricerca	15.728.778,27
	<b>CONVENZIONI</b>	
1.01.301	Convenzioni con istituzioni scientifiche	2.004.516,98
	Totale Convenzioni	2.004.516,98

## S P E S E

CAPITOLI		TOTALE PAGAMENTI
NUMERO	DESCRIZIONE	
PARTECIPAZIONI		
1.01.351	Trasferimenti per iniziative comuni ad altri soggetti pubblici e privati, italiani e stranieri	427.439,54
	Totale Partecipazioni	427.439,54
RELAZIONI INTERNAZIONALI		
1.01.401	Accordi internazionali ed iniziative scientifiche	844.457,03
1.01.402	Mobilità internazionale di ricercatori	258.988,28
1.01.403	Iniziative per l'internazionalizzazione della rete scientifica dell'ente	11.648,16
1.01.404	Programmi e progetti internazionali di iniziativa dell'ente e/o in compartecipazione	2.727.003,11
1.01.405	Partecipazione dell'ente ad attività di organismi internazionali	1.410.148,67
	Totale Relazioni internazionali	5.252.245,25
ONERI TRIBUTARI		
1.01.451	Imposte, tasse, tributi vari e contributi previdenziali e assicurativi a carico dell'ente	4.488.658,29
1.01.452	Imposta sul valore aggiunto	4.070.265,04
	Totale Oneri tributari	8.558.923,33
ONERI FINANZIARI		
1.01.501	Interessi passivi su mutui ed oneri accessori	2.441.578,58
	Totale Oneri finanziari	2.441.578,58
POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI		
1.01.199	Poste correttive e compensative di entrate correnti	5.829.915,97
	Totale Poste correttive e compensative di entrate correnti	5.829.915,97
	TOTALE TITOLO 01	657.868.193,96

## S P E S E

CAPITOLI		TOTALE PAGAMENTI
NUMERO	DESCRIZIONE	
	<u>TITOLO 02</u> <u>INVESTIMENTO</u>	
	OPERE IMMOBILIARI ED ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE	
1.02.001	Acquisto, costruzione, ripristino, trasformazione e manutenzione straordinaria di immobili di proprietà	27.924.599,39
1.02.002	Periodici, opere e materiale bibliografico	3.755.862,16
1.02.003	Mobili ed arredi	2.224.542,13
1.02.005	Attrezzature tecniche, macchine e strumentazione scientifica	23.950.289,93
1.02.006	Automezzi	197.646,73
1.02.007	Imbarcazioni e velivoli	195.615,00
	Totale Opere immobiliari ed acquisizione di beni di uso durevole	58.248.555,34
	PARTECIPAZIONI	
1.02.051	Quote di partecipazione ad iniziative comuni ad altri soggetti pubblici e privati, italiani e stranieri	159.689,09
	Totale Partecipazioni	159.689,09
	INDENNITA' DI ANZIANITA'	
1.02.101	Trattamento di fine rapporto	19.264.318,17
1.02.102	Acquisto di buoni fruttiferi postali per il trattamento di fine rapporto del personale iscritto INPS	18.770.800,00
	Totale Indennità di anzianità	38.035.118,17
	DEPOSITI DEFINITIVI	
1.02.152	Restituzione di depositi ricevuti a cauzione	148.140,56
	Totale Depositi definitivi	148.140,56
	TOTALE TITOLO 02	96.591.503,16



**S P E S E**

CAPITOLI		TOTALE PAGAMENTI
NUMERO	DESCRIZIONE	
	<b>TITOLO 03</b>	
	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	
	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	
1.03.001	Rimborso mutui	5.356.605,84
	Totale Rimborso prestiti	5.356.605,84
	<b>TOTALE TITOLO 03</b>	<b>5.356.605,84</b>
	<b>TOTALE PARTE I</b>	<b>759.816.302,96</b>
	<b>PARTE II</b>	
	<b>SOMME NON ATTRIBUIBILI</b>	
2.002	Ritenute previdenziali ed assistenziali	77.784.915,56
2.003	Ritenute erariali (*)	104.312.593,45
2.004	Ritenute varie	6.898.352,94
2.005	Versamento e restituzione di depositi e cauzioni provvisorie	350,00
2.006	Fondi economici	3.211.061,00
	Anticipazioni e partite di giro varie (**)	29.203.638,43
	<b>TOTALE PARTE II</b>	<b>221.410.911,38</b>
	<b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>	<b>981.227.214,34</b>

**NOTE:**

(\*) di cui € 12.256.288,00 relativi al pagamento, a valere sul bilancio dell'Ente (capitolo 2.003), delle ritenute fiscali di dicembre 2002 regolate l'8 gennaio 2003.

(\*\*) di cui € 25.159.343,38 relativi al capitolo 2.003 del bilancio dell'Ente ed € 4.044.295,05 relativi al capitolo 2.007 dei bilanci di cassa dei Centri di spesa.

***RENDICONTO FINANZIARIO  
CONSOLIDATO DI SOLA CASSA***

***Il riassunto delle entrate e delle spese  
ed il riepilogo per sezioni e voci di spesa***



## RIASSUNTO

DESCRIZIONE	RISCOSSIONI E PAGAMENTI
<b><u>ENTRATE</u></b>	
TOTALE TITOLO 01 - Trasferimenti	684.987.911,72
TOTALE TITOLO 02 - Vendita di prodotti e prestazioni di servizi	80.825.850,59
TOTALE TITOLO 03 - Alienazioni patrimoniali e riscossione di crediti	2.888.204,19
TOTALE TITOLO 04 - Entrate diverse	15.438.029,32
TOTALE TITOLO 05 - Ricorso al mercato finanziario	0,00
TOTALE PARTITE DI GIRO	240.026.473,26
<b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE</b>	<b>1.024.166.469,08</b>
FONDO INIZIALE DI CASSA	25.642.279,35
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1.049.808.748,43</b>
<b><u>SPESE</u></b>	
<b>PARTE I</b>	
TOTALE TITOLO 01 - Spese di funzionamento	657.868.193,96
TOTALE TITOLO 02 - Investimento	96.591.503,16
TOTALE TITOLO 03 - Rimborso prestiti	5.356.605,84
<b>PARTE II</b>	
TOTALE PARTITE DI GIRO	221.410.911,38
<b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>	<b>981.227.214,34</b>
FONDO FINALE DI CASSA	68.581.534,09
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1.049.808.748,43</b>

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

**RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO - PARTE SPESE**  
**RIPILOGO PER SEZIONI E VOCI DI SPESA**

SEZIONI	01 Dotazione	02 Partecipazioni a consorzi e società, convenzioni	03 Relazioni internazionali	04 Formazione e borse di studio	05 Valorizzazione dello sviluppo precompetitivo e trasferimento tecnologico	06 Promozione della ricerca	TOTALI
<b>VOCI</b>							
<b>FUNZIONAMENTO</b>							
Spese per gli organi dell'ente	577.523,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	577.523,95
Spese per il personale	398.394.958,56	22.846,36	19.222,68	7.066,11	34.406,52	122.542,27	398.601.042,50
Beni di consumo e servizi	202.006.262,68	501.321,87	292.883,85	223.076,16	451.523,11	5.927.766,67	209.402.834,34
Borse di studio e dottorati	0,00	0,00	0,00	9.043.395,25	0,00	0,00	9.043.395,25
Promozione, sviluppo e valorizzazione S.N.R.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.728.778,27	15.728.778,27
Convenzioni	0,00	2.004.516,98	0,00	0,00	0,00	0,00	2.004.516,98
Partecipazioni	0,00	427.439,54	0,00	0,00	0,00	0,00	427.439,54
Relazioni internazionali	0,00	0,00	5.252.245,25	0,00	0,00	0,00	5.252.245,25
Oneri tributari	8.566.923,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.566.923,33
Oneri finanziari	2.441.578,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.441.578,58
Poste correttive e compensative di entrate correnti	5.829.915,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.829.915,97
TOTALE FUNZIONAMENTO	617.809.163,07	2.956.124,75	5.564.351,78	9.273.537,52	485.929,63	21.779.087,21	657.868.193,96
<b>INVESTIMENTO</b>							
Opere immobiliari e beni di uso durevole	57.705.088,77	32.538,26	0,00	31.674,00	0,00	479.254,31	58.248.555,34
Partecipazioni	0,00	159.689,09	0,00	0,00	0,00	0,00	159.689,09
Indennità di anzianità	38.035.118,17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	38.035.118,17
Depositi definitivi	148.140,56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	148.140,56
TOTALE INVESTIMENTO	95.888.347,50	192.227,35	0,00	31.674,00	0,00	479.254,31	96.591.503,16
<b>RIMBORSO PRESTITI</b>							
Rimborso mutui	5.356.605,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.356.605,84
TOTALE RIMBORSO PRESTITI	5.356.605,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.356.605,84
<b>TOTALE PARTE I</b>	<b>719.054.116,41</b>	<b>3.148.352,10</b>	<b>5.564.351,78</b>	<b>9.305.211,52</b>	<b>485.929,63</b>	<b>22.258.341,52</b>	<b>759.816.302,96</b>
PARTITE DI GIRO	---	---	---	---	---	---	221.410.911,38
<b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>	<b>719.054.116,41</b>	<b>3.148.352,10</b>	<b>5.564.351,78</b>	<b>9.305.211,52</b>	<b>485.929,63</b>	<b>22.258.341,52</b>	<b>981.227.214,34</b>

***RENDICONTO FINANZIARIO  
CONSOLIDATO DI SOLA CASSA***

***Allegato 1***

Saldi di cassa al 31/12/2003



## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Codice CdS	Denominazione	Sigla	Saldi di cassa al 31/12/2003
999	ENTE	ENTE	25.209.940,34
000	STRUTTURA AMMINISTRATIVA CENTRALE	SAC	30.040.308,96
001	ACUSTICA "O.M. Corbino"	IA	37.198,48
002	AMBIENTE MARINO COSTIERO	IAMC	-37.618,89
003	ANALISI DEI SISTEMI ED INFORMATICA "Antonio Ruberti"	IASI	66.578,90
004	APPLICAZIONI DEL CALCOLO "Mauro Picone"	IAC	16.336,66
005	ASTROFISICA SPAZIALE E FISICA COSMICA	IASF	363.746,47
006	BENI ARCHEOLOGICI E MONUMENTALI	IBAM	20.914,62
007	BIOCHIMICA DELLE PROTEINE	IBP	21.596,17
008	BIOFISICA	IBF	39.535,97
009	BIOIMMAGINI E FISILOGIA MOLECOLARI	IBFM	64.788,71
010	BIOLOGIA AGRO-AMBIENTALE E FORESTALE	IBAF	57.995,68
011	BIOLOGIA CELLULARE	IBC	211.985,72
012	BIOLOGIA E BIOTECNOLOGIA AGRARIA	IBBA	16.792,74
013	BIOLOGIA E PATOLOGIA MOLECOLARI	IBPM	112.520,00
014	BIOMEDICINA E IMMUNOLOGIA MOLECOLARI "Alberto Monroy"	IBIM	135.968,17
015	BIOMEMBRANE E BIOENERGETICA	IBBE	8.772,36
016	BIOMETEOROLOGIA	IBIMET	214.773,57
017	BIOSTRUTTURE E BIOIMMAGINI	IBB	69.480,78
018	CALCOLO E RETI AD ALTE PRESTAZIONI	ICAR	13.998,73
019	CHIMICA BIOMOLECOLARE	ICB	49.607,16
020	CHIMICA DEI COMPOSTI ORGANO-METALLICI	ICCOM	16.299,97
021	CHIMICA DEL RICONOSCIMENTO MOLECOLARE	ICRM	23.482,43
022	CHIMICA E TECNOLOGIA DEI POLIMERI	ICTP	40.687,74
023	CHIMICA INORGANICA E DELLE SUPERFICI	ICIS	11.398,70
024	CIBERNETICA "Eduardo Caianiello"	ICIB	364.555,75
025	STUDI SULLE CIVILTÀ DELL' EGEO E DEL VICINO ORIENTE DI ROMA	ICEVO	15.094,09
026	CONSERVAZIONE E VALORIZZAZIONE DEI BENI CULTURALI	ICVBC	34.699,04
027	CRISTALLOGRAFIA	IC	60.729,90
028	DINAMICA DEI PROCESSI AMBIENTALI	IDPA	34.247,26
029	ELETTRONICA ED INGEGNERIA DELL' INFORMAZIONE E DELLE TELECOMUNICAZIONI	IEIIT	156.793,04
030	ENDOCRINOLOGIA E ONCOLOGIA SPERIMENTALE "G. Salvatore"	IEOS	44.617,08
031	ENERGETICA E LE INTERFASI	IENI	35.596,51
032	FISICA APPLICATA "Nello Carrara"	IFAC	609.723,71
033	FISICA DEL PLASMA "Piero Caldirola"	IFP	34.859,75
034	FISICA DELLO SPAZIO INTERPLANETARIO	IFSI	141.633,12
035	FISILOGIA CLINICA	IFC	997.136,61
036	FOTONICA E NANOTECNOLOGIE	IFN	181.015,14
037	GAS IONIZZATI	IGI	20.692,37
038	GENETICA DELLE POPOLAZIONI	IGP	-467,03
039	GENETICA E BIOFISICA "Adriano Buzzati Traverso"	IGB	853.359,32
040	GENETICA MOLECOLARE	IGM	104.083,14
041	GENETICA VEGETALE	IGV	139.724,54



## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Codice CdS	Denominazione	Sigla	Saldi di cassa al 31/12/2003
042	GEOLOGIA AMBIENTALE E GEOINGEGNERIA	IGAG	110.657,87
043	GEOSCIENZE E GEORISORSE	IGG	116.552,34
044	INFORMATICA E TELEMATICA	IIT	62.812,55
045	INGEGNERIA BIOMEDICA	ISIB	51.402,08
046	INQUINAMENTO ATMOSFERICO	IIA	107.479,55
047	LESSICO INTELLETTUALE EUROPEO E STORIA DELLE IDEE	ILIESI	32.567,54
048	LINGUISTICA COMPUTAZIONALE	ILC	23.804,83
049	MACCHINE AGRICOLE E MOVIMENTO TERRA	IMAMOTER	17.474,59
050	MATEMATICA APPLICATA E TECNOLOGIE INFORMATICHE	IMATI	62.473,75
051	MATERIALI COMPOSITI E BIOMEDICI	IMCB	40.095,07
052	MATERIALI PER L' ELETTRONICA ED IL MAGNETISMO	IMEM	55.660,27
053	METODOLOGIE CHIMICHE	IMC	59.054,09
054	METODOLOGIE INORGANICHE E DEI PLASMI	IMP	45.677,22
055	METODOLOGIE PER L' ANALISI AMBIENTALE	IMAA	187.261,96
056	METROLOGIA "G. Colonnelli"	IMGC	340.816,85
057	MICROELETTRONICA E MICROSISTEMI	IMM	367.578,03
058	MOTORI	IM	222.099,52
059	NEUROBIOLOGIA E MEDICINA MOLECOLARE	INMM	94.091,03
060	NEUROGENETICA E NEUROFARMACOLOGIA	INN	40.085,82
061	NEUROSCIENZE	IN	44.308,31
062	OPERA DEL VOCABOLARIO ITALIANO	OVI	32.427,67
063	PROCESSI CHIMICO-FISICI	IPCF	210.559,65
064	PROTEZIONE DELLE PIANTE	IPP	115.957,71
065	RADIOASTRONOMIA	IRA	31.167,25
066	RICERCA PER LA PROTEZIONE IDROGEOLOGICA	IRPI	73.099,16
067	RICERCA SULL' IMPRESA E LO SVILUPPO	IRIS	56.552,25
068	RICERCA SULLA POPOLAZIONE E LE POLITICHE SOCIALI	IRPPS	84.777,36
069	RICERCA SULLE ACQUE	IRSA	55.192,76
070	RICERCHE SULLA COMBUSTIONE	IRC	47.106,84
071	RICERCHE SULLE ATTIVITA' TERZIARIE	IRAT	68.574,93
072	RILEVAMENTO ELETTROMAGNETICO DELL'AMBIENTE	IREA	51.722,95
073	SCIENZA E TECNOLOGIA DEI MATERIALI CERAMICI	ISTEC	65.450,77
074	SCIENZA E TECNOLOGIE DELL'INFORMAZIONE "Alessandro Faedo"	ISTI	60.459,84
075	SCIENZE DELL' ATMOSFERA E DEL CLIMA	ISAC	327.554,99
076	SCIENZE DELL'ALIMENTAZIONE	ISA	97.127,39
077	SCIENZE DELLE PRODUZIONI ALIMENTARI	ISPA	211.926,38
078	SCIENZE E TECNOLOGIE DELLA COGNIZIONE	ISTC	100.579,08
079	SCIENZE E TECNOLOGIE MOLECOLARI	ISTM	21.121,84
080	SCIENZE MARINE	ISMAR	92.615,47
081	SCIENZE NEUROLOGICHE	ISN	49.268,72
082	SINTESI ORGANICA E LA FOTOREATTIVITA'	ISOF	33.577,56
083	SISTEMA PRODUZIONE ANIMALE IN AMBIENTE MEDITERRANEO	ISPAAM	10.349,85
084	SISTEMI AGRICOLI E FORESTALI DEL MEDITERRANEO	ISAFM	280.660,51
085	STORIA DEL PENSIERO FILOSOFICO E SCIENTIFICO MODERNO	ISPF	8.476,59

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Codice CdS	Denominazione	Sigla	Saldi di cassa al 31/12/2003
086	STORIA DELL' EUROPA MEDITERRANEA	ISEM	4.602,71
087	STRUTTURA DELLA MATERIA	ISM	115.308,92
088	STUDI GIURIDICI INTERNAZIONALI	ISGI	26.679,33
090	STUDI SUI SISTEMI INTELLIGENTI PER L' AUTOMAZIONE	ISSIA	38.685,45
091	STUDI SUI SISTEMI REGIONALI FEDERALI E SULLE AUTONOMIE "Massimo Severo Giannini"	ISSIRFA	28.223,11
092	STUDI SULLE CIVILTA' ITALICHE E DEL MEDITERRANEO ANTICO	ISCIMA	51.151,34
093	STUDI SULLE SOCIETA' DEL MEDITERRANEO	ISSM	24.642,45
094	STUDIO DEGLI ECOSISTEMI	ISE	73.060,56
095	STUDIO DEI MATERIALI NANOSTRUTTURATI	ISMN	64.726,07
096	STUDIO DELLE MACROMOLECOLE	ISMAC	210.011,41
097	TECNOLOGIA DELLE MEMBRANE	ITM	64.437,30
098	TECNOLOGIE APPLICATE AI BENI CULTURALI	ITABC	53.333,58
099	TECNOLOGIE AVANZATE PER L'ENERGIA "Nicola Giordano"	ITAE	143.273,58
100	TECNOLOGIE BIOMEDICHE	ITB	32.007,81
101	TECNOLOGIE DELLA COSTRUZIONE	ITC	7.008,00
102	TECNOLOGIE DIDATTICHE	ITD	15.088,53
103	TECNOLOGIE INDUSTRIALI E AUTOMAZIONE	ITIA	224.536,02
104	TEORIA E TECNICHE DELL' INFORMAZIONE GIURIDICA	ITTIG	13.318,89
105	TRAPIANTI D'ORGANO E L' IMMUNOCITOLOGIA	ITOI	32.908,22
106	VALORIZZAZIONE DEL LEGNO E DELLE SPECIE ARBOREE	IVALSA	297.076,67
107	VIROLOGIA VEGETALE	IVV	23.720,32
108	RICERCA SUI SISTEMI GIUDIZIARI	IRSIG	24.093,32
300	Area di Ricerca ROMA 1	ADR-RM1	745.570,97
301	Area di Ricerca ROMA 2	ADR-RM2	45.074,22
302	Area di Ricerca ROMA 3	ADR-RM3	59.736,20
303	Area di Ricerca MILANO 1	ADR-MI1	15.630,01
304	Area di Ricerca MILANO 2	ADR-MI2	118.902,75
305	Area di Ricerca MILANO 3	ADR-MI3	3.517,76
306	Area di Ricerca MILANO 4	ADR-MI4	4.553,17
307	Area di Ricerca NAPOLI 1	ADR-NA1	21.541,03
308	Area di Ricerca NAPOLI 2	ADR-NA2	38.902,62
309	Area di Ricerca NAPOLI 3	ADR-NA3	5.374,57
310	Area di Ricerca TORINO	ADR-TO	126.608,31
311	Area di Ricerca GENOVA	ADR-GE	104.174,94
312	Area di Ricerca PADOVA	ADR-PD	271.264,00
313	Area di Ricerca BOLOGNA	ADR-BO	103.884,12
314	Area di Ricerca PISA	ADR-PI	11.942,99
315	Area di Ricerca POTENZA	ADR-PZ	55.243,48
316	Area di Ricerca COSENZA	ADR-CS	301,13
317	Area di Ricerca PALERMO	ADR-PA	33.316,03
318	Area di Ricerca FIRENZE	ADR-FI	62.959,19
400	P.F. BENI CULTURALI	PF-BC	11.461,11
401	P.F. MATERIALI SPECIALI PER TECNOLOGIE AVANZATE II	PF-MSTA2	44.195,10
402	P.F. BIOTECNOLOGIE	PF-BT	26.294,62

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Codice CdS	Denominazione	Sigla	Saldi di cassa al 31/12/2003
403	P.F. MATERIALI E DISPOSITIVI PER L'ELETTRONICA A STATO SOLIDO	PF-MDESS	23.485,51
404	G.N. DIFESA CATASTROFI IDROGEOLOGICHE	GNDCl	10.584,93
405	G.N. DIFESA RISCHI CHIMICI INDUSTRIALI ED ECOLOGICI	GNDRCIE	79.572,53
406	TRASFERIMENTO DELL'INNOVAZIONE APPLICATA AI BENI CULTURALI ED AMBIENTALI	CRCSTIABCA	33.106,02
407	CENTRO REGIONALE DI COMPETENZA IN DIAGNOSTICA E FARMACEUTICA MOLECOLARI	CRCDFM	32.998,92
TOTALE			<b>68.581.534,09</b>

***RENDICONTO FINANZIARIO  
CONSOLIDATO DI SOLA CASSA***

***Allegato 2***

Quadro riepilogativo di mutui in ammortamento



## QUADRO RIEPILOGATIVO DEI MUTUI IN AMMORTAMENTO

DATA DI EROGAZIONE	DEBITO RESIDUO AL 31/12/2002	TASSO ANNUO %	PERIODO DI AMMORTAMENTO		ANNUALITA' DI AMMORTAMENTO E RELATIVA IMPUTAZIONE						DEBITO RESIDUO AL 31/12/2003
			DATA INIZIO	DATA FINE	QUOTA CAPITALE		QUOTA INTERESSI ED ONERI ACCESSORI		TOTALE		
					CAPITOLO	IMPORTO	CAPITOLO	IMPORTO			
23/12/1999	648.629,63	5,80	01/01/2000	31/12/2004	1.03.001	315.046,02	1.01.501	33.455,42	348.501,44	333.583,61	
07/11/2001	15.679.011,71	4,85	01/01/2002	31/12/2011	1.03.001	1.742.112,42	1.01.501	794.731,12	2.536.843,54	13.936.899,29	
18/9 - 19/11- 21/10/2002	32.994.473,91	4,85	01/01/2003	31/12/2012	1.03.001	3.299.447,40	1.01.501	1.613.392,04	4.912.839,44	29.695.026,51	



***RENDICONTO FINANZIARIO  
CONSOLIDATO DI SOLA CASSA***

***Allegato 3***

Conto annuale sui dati di organico  
e di spesa del personale







**COMPARTO RICERCA**

CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE

Anno 2003

**Tabella 2** Personale con rapporto di lavoro "flessibile"

CATEGORIA	Cod.	NUMERO DI DIPENDENTI																		
		A tempo determinato (*)		Formazione lavoro (*)		Interinale(*)		L.S.U.(*)		Telelavoro (**)										
		Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne									
Direttori Generali	DG																			
Dirigenti I fascia	D1																			
Dirigenti II fascia	D2																			
Ricercatori	Ri	165	123																	
Tecnologi	TC	17	14																	
Personale livelli	LI	93	181																	
Personale contrattista	PC																			
<b>TOTALE</b>		<b>275</b>	<b>318</b>																	

(\*) dati su base annua  
 (\*\*) presenti al 31 dicembre anno corrente

XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

ISTITUZIONE Consiglio Nazionale delle Ricerche

Anno 2003

COMPARTO RICERCA

Tabella 3 - Personale in posizione di comando/distacco e fuori ruolo al 31 dicembre

qualifica/posizione economica/profilo	Cod.	PERSONALE DELL'AMMINISTRAZIONE (*)				PERSONALE ESTERNO (**)			
		COMANDATI/DISTACCATI	FUORI RUOLO	COMANDATI/DISTACCATI	FUORI RUOLO	COMANDATI/DISTACCATI	FUORI RUOLO	COMANDATI/DISTACCATI	FUORI RUOLO
		Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne
Direttore Generale	DD0087	0	0	0	0	0	0	0	0
Dirigente di ricerca	DD0089	9	1	1	0	0	0	0	0
Primo ricercatore	DD0377	20	4	2	0	0	0	0	0
Ricercatore	DD0983	23	12	5	1	0	0	0	0
Dirigente tecnologo	DD0080	4	0	0	0	0	0	0	0
Primo tecnologo	DD0398	2	0	1	0	0	0	0	0
Tecnologo (o ctp)	DD0594	3	1	1	0	0	0	0	0
Dirigente I fascia	DD0077	0	0	0	0	0	0	0	0
Dirigente I fascia a tempo determinato	DD0078	0	0	0	0	0	0	0	0
Dirigente II fascia	DD0079	0	0	0	0	0	0	0	0
Dirigente II fascia a tempo determinato	DD0080	0	0	0	0	0	0	0	0
Ispettore generale r.e.	DE0083	0	0	0	0	0	0	0	0
Direttore divisione r.e.	DE0076	0	0	0	0	0	0	0	0
IV liv. - Collaboratore ler	012088	7	0	0	0	0	0	1	0
IV liv. - Funzionario amministrativo	012081	0	0	0	0	0	0	0	0
V liv. - Collaboratore ler	013088	11	0	0	0	0	0	0	0
V liv. - Funzionario amministrativo	013091	3	4	0	0	0	0	1	0
V liv. - Collaboratore amministrativo	013087	0	2	0	0	0	0	0	0
V liv. - Collaboratore ler	014088	17	6	0	0	0	0	0	0
V liv. - Operatore tecnico	014092	3	0	0	0	0	0	0	0
VI liv. - Collaboratore amministrativo	014087	0	3	0	0	0	0	0	0
VII liv. - Operatore tecnico	016092	3	0	0	0	0	0	0	0
VII liv. - Operatore amministrativo	016396	0	0	0	0	0	0	0	0
VII liv. - Collaboratore amministrativo	016087	0	0	0	0	0	0	0	0
VIII liv. - Ausiliario tecnico	018086	0	0	0	0	0	0	0	0
VIII liv. - Operatore tecnico	018092	5	1	0	0	0	0	0	0
VIII liv. - Operatore amministrativo	018396	0	1	0	0	0	0	0	0
X liv. - Ausiliario tecnico	019086	0	0	0	0	0	0	0	0
X liv. - Ausiliario amministrativo	019085	1	0	0	0	0	0	0	0
X liv. - Operatore amministrativo	019396	0	0	0	0	0	0	0	0
X liv. - Ausiliario tecnico	005086	0	0	0	0	0	0	0	0
X liv. - Ausiliario amministrativo	005085	0	0	0	0	0	0	0	0
Personale contrattista a tempo indeterminato (a)	005081	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE</b>		<b>111</b>	<b>35</b>	<b>10</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

(a) Personale a tempo indeterminato al quale viene applicato un contratto di lavoro di tipo privatistico (es.: filigranico, chimico, edile, metalmeccanico, portafiere, ecc.)

(\*) Personale comandato e fuori ruolo presso altre Amministrazioni

(\*\*) Personale comandato e fuori ruolo da altre Amministrazioni



## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## COMPARTO RICERCA

ISTITUZIONE: Consiglio Nazionale delle Ricerche

Anno 2003.

Tabella 5 - Personale a tempo indeterminato e personale dirigente cessato dal servizio nel corso dell'anno

qualifica/posizione economica/profilo	Cod.	NUMERO DI DIPENDENTI											
		Per limiti di età		Dimissioni		Passaggi ad altre Amministrazioni (*)		Passaggi ad altre Amministrazioni ex legge 59/97		Altre cause		TOTALE	
		Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne
Direttore Generale	0D0097									1		1	0
Dirigente di ricerca	0D0089	8	1	5	1	1				2	1	16	3
Primo ricercatore	0D0397	10	4	15	13	1				2	1	28	18
Ricercatore	0D0093		2	3		3	3			9	4	15	9
Dirigente tecnologo	0D0090	1		4	1					1		6	1
Primo tecnologo	0D0398			1	1							1	1
Tecnologo (o clp)	0D0094					1				2	0	3	0
Dirigente I fascia	0D0077			1								1	0
Dirigente I fascia a tempo determinato	0D0078											0	0
Dirigente II fascia	0D0079			1								1	0
Dirigente II fascia a tempo determinato	0D0080			1						1		2	0
Ispettore generale r.e.	0E0083				1							0	1
Direttore divisione r.e.	0E0076	1										1	0
IV liv. - Collaboratore ter	012088	1	1	19	1					2		22	2
IV liv. - Funzionario amministrativo	012091											0	0
V liv. - Collaboratore ter	013088	1	1	10	4					2		13	5
V liv. - Funzionario amministrativo	013091	1	2	1	12						2	2	16
V liv. - Collaboratore amministrativo	013087	1			0						1	1	1
VI liv. - Collaboratore ter	014088			2		1						3	0
VI liv. - Operatore tecnico	014092	5		23	4							28	4
VI liv. - Collaboratore amministrativo	014087											0	0
VII liv. - Operatore tecnico	016092	1		9	1							10	1
VII liv. - Operatore amministrativo	016396	1			2						1	1	3
VII liv. - Collaboratore amministrativo	016087				1						1	0	2
VIII liv. - Ausiliario tecnico	018086			1								1	0
VIII liv. - Operatore tecnico	018092				1					1		1	1
VIII liv. - Operatore amministrativo	018396			1							1	1	1
IX liv. - Ausiliario tecnico	019086											0	0
IX liv. - Ausiliario amministrativo	019085										1	0	1
IX liv. - Operatore amministrativo	019396											0	0
X liv. - Ausiliario tecnico	006086											0	0
X liv. - Ausiliario amministrativo	006085											0	0
Personale contrattista a tempo indeterminato (a)	000061											0	0
<b>TOTALE</b>		<b>31</b>	<b>11</b>	<b>97</b>	<b>43</b>	<b>7</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>23</b>	<b>13</b>	<b>158</b>	<b>70</b>

(\*) Escluso il personale comandato e quello fuori ruolo

(a) personale a tempo indeterminato al quale viene applicato un contratto di lavoro di tipo privatistico (es.: tipografico, chimico, edile, metalmeccanico, portierato, ecc.)

**COMPARTO RICERCA**

ISTITUZIONE: Consiglio Nazionale delle Ricerche

Anno 2003

Tabella 6 - Personale a tempo indeterminato e personale dirigente assunto in servizio nel corso dell'anno

qualifica/posiz. economica/profilo	Cod.	NUMERO DI DIPENDENTI									
		Provenienti da altre Amministrazioni (*)		Provenienti da altre Amministrazioni ex legge 59/97		Procedure concorsuali		Altre cause		TOTALE	
		Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne
Direttore Generale	0D0097									0	0
Dirigente di ricerca	0D0089									0	0
Primo ricercatore	0D0397									0	0
Ricercatore	0D0093		1			1	1			1	2
Dirigente tecnologo	0D0090									0	0
Primo tecnologo	0D0398									0	0
Tecnologo (o ctp)	0D0094	1								1	0
Dirigente I fascia	0D0077									0	0
Dirigente I fascia a tempo determinato	0D0078									0	0
Dirigente II fascia	0D0079									0	0
Dirigente II fascia a tempo determinato	0D0080							2	1	2	1
Ispettore generale r.e.	0E0083									0	0
Direttore divisione r.e.	0E0076									0	0
IV liv. - Collaboratore ter	012088	2	2							2	2
IV liv. - Funzionario amministrativo	012091									0	0
V liv. - Collaboratore ter	013088									0	0
V liv. - Funzionario amministrativo	013091		1							0	1
V liv. - Collaboratore amministrativo	013087									0	0
VI liv. - Collaboratore ter	014088					1				1	0
VI liv. - Operatore tecnico	014092									0	0
VI liv. - Collaboratore amministrativo	014087									0	0
VII liv. - Operatore tecnico	016092									0	0
VII liv. - Operatore amministrativo	016396									0	0
VII liv. - Collaboratore amministrativo	016087		1							0	1
VIII liv. - Ausiliario tecnico	018086									0	0
VIII liv. - Operatore tecnico	018092							2	1	2	1
VIII liv. - Operatore amministrativo	018396									0	0
IX liv. - Ausiliario tecnico	019086									0	0
IX liv. - Ausiliario amministrativo	019085									0	0
IX liv. - Operatore amministrativo	019396									0	0
X liv. - Ausiliario tecnico	006086									0	0
X liv. - Ausiliario amministrativo	006085									0	0
Personale contrattista a tempo indeterminato (a)	000061									0	0
<b>TOTALE</b>		<b>3</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>9</b>	<b>8</b>

(\*) Escluso il personale comandato e quello fuori ruolo

(a) personale a tempo indeterminato al quale viene applicato un contratto di lavoro di tipo privatistico (es.: tipografico, chimico, edile, metalmeccanico, portierato, ecc.)

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## COMPARTO RICERCA

ISTITUZIONE: Consiglio Nazionale delle Ricerche

Anno 2003

Tabella 7 - Personale a tempo indeterminato e personale dirigente distribuito per classi di anzianità di servizio al 31 dicembre

Qualifica/Posiz.economica/Profilo	Cod.	NUMERO DI DIPENDENTI																				
		tra 0 e 5 anni		tra 6 e 10 anni		tra 11 e 15 anni		tra 16 e 20 anni		tra 21 e 25 anni		tra 26 e 30 anni		tra 31 e 35 anni		tra 36 e 40 anni		41 e oltre		TOTALE		
		U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	
Direttore Generale	0D0097																				0	1
Dirigente di ricerca	0D0089	10	1	11	1	13	3	40	4	23	4	96	13	100	11	30	4	8	2	331	43	
Primo ricercatore	0D0397	66	29	26	12	39	29	129	56	62	24	235	73	166	59	24	7	8	7	757	296	
Ricercatore	0D0093	676	590	87	66	110	97	187	128	43	29	29	14	30	2	4		2	1	1170	927	
Dirigente tecnologo	0D0090	2	3	3				6		4		12		7	1	1		1		36	4	
Primo tecnologo	0D0398	21	5	1		6		6	4	5		5	3	5	2	3	1	1	1	53	16	
Tecnologo (o ctp)	0D0094	77	63	5	1	18	63	9	7		1	5	3	8	1			1		123	139	
Dirigente I fascia	0D0077																			0	0	
Dirigente I fascia a tempo determinato	0D0078																			0	0	
Dirigente II fascia	0D0079											4	2	1	3		1	1	2	6	8	
Dirigente II fascia a tempo determinato	0D0080	4	1																	4	1	
Ispettore generale r.e.	0E0083																			0	0	
Direttore divisione r.e.	0E0076				1					1	4	5	2	1	1		5		12	8		
IV liv. - Collaboratore ter	012089	12	3			2		3	2	7		66	5	132	8	21	2	8	2	251	22	
IV liv. - Funzionario amministrativo	012091				2					1				1						0	4	
V liv. - Collaboratore ter	013088	5		4		20	3	93	17	21	4	136	25	189	34	20	4	7		495	87	
V liv. - Funzionario amministrativo	013091	9	9	3		1	3	3	4	4	4	29	72	18	108	5	14	1	5	73	219	
V liv. - Collaboratore amministrativo	013087		1			1	2	9	23	1		12	1	14	1	2		2	12	57		
VI liv. - Collaboratore ter	014088	204	129	14	7	91	76	88	37	9	5	26	10	17	4	3		2		454	268	
VI liv. - Operatore tecnico	014092		1						2	7	1	57	23	73	12	10	5	1	1	148	45	
VI liv. - Collaboratore amministrativo	014087		3		1	6	26	2	30	1	4		3	1	5					10	72	
VII liv. - Operatore tecnico	016092		3			2	2	25	14	8	2	52	12	19	8					106	41	
VII liv. - Operatore amministrativo	016396		1				1		6		3	3	21	4	18		4			7	54	
VII liv. - Collaboratore amministrativo	016087	29	75		3	13	54	1	5	3										46	137	
VIII liv. - Ausiliario tecnico	018086									13	4	4	1							17	5	
VIII liv. - Operatore tecnico	018092	53	13	34	26	84	56	58	29	17	1	5	4	3	1					254	130	
VIII liv. - Operatore amministrativo	018396	1	1		1	8	7	1	61	1	5	9	9	2	4					22	88	
IX liv. - Ausiliario tecnico	019086	2		5		10	1	26	8	10	5									53	14	
IX liv. - Ausiliario amministrativo	019085	1		1	1	5	8	4	1	26	9		1							37	18	
IX liv. - Operatore amministrativo	019396	1	1	7	4	2	20		17											10	42	
X liv. - Ausiliario tecnico	006086																			0	0	
X liv. - Ausiliario amministrativo	006085																			0	0	
Personale contrattista a tempo indeterminato (a)	000061																					
<b>TOTALE</b>		1177	932	201	126	431	449	690	455	264	108	777	311	778	297	123	45	46	23	4487	2746	

(a) personale a tempo indeterminato al quale viene applicato un contratto di lavoro di tipo privatistico (es.: tipografico, chimico, edile, metalmeccanico, portierato, ecc.)





## COMPARTO RICERCA

ISTITUZIONE: Consiglio Nazionale delle Ricerche

Anno 2003

TABELLA 9 - Personale dipendente a tempo indeterminato e personale dirigente distribuito per titolo di studio posseduto al 31 dicembre

qualifica/posiz.economica/profilo	Cod.	FINO ALLA SCUOLA DELL'OBBLIGO		LIC. MEDIA SUPERIORE		LAUREA		SPECIALIZZAZIONE POST LAUREA		TOTALE	
		Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne
Direttore Generale	0D0097						1			0	1
Dirigente di ricerca	0D0089			2		329	43			331	43
Primo ricercatore	0D0397			4		746	292	7	4	757	296
Ricercatore	0D0093	2	1	17	16	1011	797	140	113	1170	927
Dirigente tecnologo	0D0090					36	4			36	4
Primo tecnologo	0D0398					51	16	2		53	16
Tecnologo (o ctp)	0D0094			8	1	111	136	4	2	123	139
Dirigente I fascia	0D0077									0	0
Dirigente I fascia a tempo determinato	0D0078									0	0
Dirigente II fascia	0D0079					6	8			6	8
Dirigente II fascia a tempo determinato	0D0080				1	4				4	1
Ispettore generale r.e.	0E0083									0	0
Direttore divisione r.e.	0E0076	1		7		4	8			12	8
IV liv. - Collaboratore ter	012088	10	1	225	15	16	5		1	251	22
IV liv. - Funzionario amministrativo	012091						4			0	4
V liv. - Collaboratore ter	013088	62	10	408	71	25	6			495	87
V liv. - Funzionario amministrativo	013091	3	56	55	142	15	21			73	219
V liv. - Collaboratore amministrativo	013087	1	18	11	37		2			12	57
VI liv. - Collaboratore ter	014088	23	5	400	230	31	33			454	268
VI liv. - Operatore tecnico	014092	124	40	24	5					148	45
VI liv. - Collaboratore amministrativo	014087	1	10	8	59	1	3			10	72
VII liv. - Operatore tecnico	016092	84	28	21	12	1	1			106	41
VII liv. - Operatore amministrativo	016396	6	43	1	11					7	54
VII liv. - Collaboratore amministrativo	016087		1	42	126	4	10			46	137
VIII liv. - Ausiliario tecnico	018086	11	2	5	3	1				17	5
VIII liv. - Operatore tecnico	018092	147	74	104	48	3	8			254	130
VIII liv. - Operatore amministrativo	018396	12	40	9	47	1	1			22	88
IX liv. - Ausiliario tecnico	019086	36	9	16	4	1	1			53	14
IX liv. - Ausiliario amministrativo	019085	21	14	16	4					37	18
IX liv. - Operatore amministrativo	019396	6	23	4	18		1			10	42
X liv. - Ausiliario tecnico	006086									0	0
X liv. - Ausiliario amministrativo	006085									0	0
Personale contrattista a tempo indetermin. (a)	000061										
<b>TOTALE</b>		<b>550</b>	<b>375</b>	<b>1387</b>	<b>850</b>	<b>2397</b>	<b>1401</b>	<b>153</b>	<b>120</b>	<b>4487</b>	<b>2746</b>

(a) personale a tempo indeterminato al quale viene applicato un contratto di lavoro di tipo privatistico (es.: tipografico, chimico, edile, metalmeccanico, portierato, ecc.)

XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

COMPARTO RICERCA

ISTITUZIONE Consiglio Nazionale delle Ricerche

Anno 2003

Tabella 10 Personale a tempo indeterminato e personale dirigente in servizio al 31 dicembre distribuito per Regioni e all'estero.

qualifica/posiz.economica/profilo	NUMERO DI DIPENDENTI													
	VALLE D'AOSTA		PIEMONTE		LOMBARDIA		TRENTINO ALTO ADIGE		VENETO		FRIULI VEN. GIULIA		LIGURIA	
	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne
cod.														
Direttore Generale														
0D0087														
Dirigente di ricerca														
0D0089														
Primo ricercatore														
0D0397														
Ricercatore														
0D0093														
Dirigente tecnologico														
0D0090														
Primo tecnologo														
0D0398														
Tecnologo (o ctp)														
0D0094														
Dirigente I fascia														
0D0077														
Dirigente I fascia a tempo determinato														
0D0078														
Dirigente II fascia														
0D0079														
Dirigente II fascia a tempo determinato														
0D0080														
Ispettore generale r.e.														
0E0083														
Direttore divisione r.e.														
0E0076														
IV liv. - Collaboratore ter.														
012088														
IV liv. - Funzionario amministrativo														
012091														
V liv. - Collaboratore ter.														
013088														
V liv. - Funzionario amministrativo														
013091														
V liv. - Collaboratore amministrativo														
013087														
VI liv. - Collaboratore ter.														
014088														
VI liv. - Operatore tecnico														
014092														
VI liv. - Collaboratore amministrativo														
014087														
VII liv. - Operatore tecnico														
016092														
VII liv. - Operatore amministrativo														
016396														
VII liv. - Collaboratore amministrativo														
016087														
VIII liv. - Ausiliario tecnico														
018086														
VIII liv. - Operatore tecnico														
018092														
VIII liv. - Operatore amministrativo														
018396														
VIII liv. - Ausiliario tecnico														
019086														
IX liv. - Ausiliario amministrativo														
019085														
IX liv. - Operatore amministrativo														
019396														
X liv. - Ausiliario tecnico														
006086														
X liv. - Ausiliario amministrativo														
006085														
Personale contrattista a tempo indeterminato														
000061														
TOTALE	0	0	188	105	366	239	21	5	193	79	13	6	119	68

XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

COMPARTO RICERCA

ISTITUZIONE Consiglio Nazionale delle Ricerche

Anno 2003

Tabella 10 Personale a tempo indeterminato e personale dirigente in servizio al 31 dicembre distribuito per Regioni e all'estero.

qualifica/posiz.economica/profilo	cod.	NUMERO DI DIPENDENTI															
		EMILIA ROMAGNA		TOSCANA		UMBRIA		MARCHE		LAZIO		ABRUZZO		MOLISE		CAMPANIA	
		Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne
Direttore Generale	000097																
Dirigente di ricerca	000089	28	5	49	3	4	1			78	10					35	10
Primo ricercatore	000097	75	22	145	40	6	3			168	85					67	30
Ricercatore	000093	80	51	149	88	14	6			189	155					185	168
Dirigente tecnologo	000090	2	1	6						11	2					1	
Primo tecnologo	000098	6	1	12	2	1	1			19	10					3	1
Tecnologo (p.cip)	000094	7		14	18					30	51					28	16
Dirigente I fascia	000077																
Dirigente II fascia	000078																
Dirigente III fascia	000079																
Dirigente IV fascia a tempo determinato	000080																
Ispettore generale r.e.	000083																
Ispettore divisione r.e.	000076																
Direttore divisione r.e.	000076																
IV liv. - Collaboratore ter	012088	18	1	60	4	1	3			65	12						
IV liv. - Funzionario amministrativo	012091																
V liv. - Collaboratore ter	013088	52	11	80	13	6	6			118	24					61	4
V liv. - Funzionario amministrativo	013091																
V liv. - Collaboratore amministrativo	013087	4								38	119					9	15
VI liv. - Collaboratore ter	014088	27	6	36	31	2	2			82	79					87	36
VI liv. - Operatore tecnico	014092	7	1	18	5	3	1			45	23					17	4
VI liv. - Collaboratore amministrativo	014087																
VII liv. - Operatore tecnico	016092																
VII liv. - Operatore amministrativo	016096																
VII liv. - Collaboratore amministrativo	016087	13	2	20	8					5	38					2	3
VIII liv. - Ausiliario tecnico	018096																
VIII liv. - Operatore tecnico	018092	7	3	23	15	7	2			109	48					46	23
VIII liv. - Operatore amministrativo	018096																
IX liv. - Ausiliario tecnico	019086																
IX liv. - Ausiliario amministrativo	019085																
X liv. - Operatore amministrativo	019096																
X liv. - Ausiliario tecnico	006095																
X liv. - Ausiliario amministrativo	006095																
Personale contrattista a tempo indeterminato	000061																
<b>TOTALE</b>		<b>323</b>	<b>145</b>	<b>619</b>	<b>275</b>	<b>47</b>	<b>25</b>	<b>27</b>	<b>8</b>	<b>1081</b>	<b>908</b>	<b>12</b>	<b>16</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>609</b>	<b>349</b>



## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## COMPARTO RICERCA

ISTITUZIONE: Consiglio Nazionale delle Ricerche

Anno 2003

TABELLA 11 - Numero giorni di assenza del personale in servizio nel corso dell'anno

qualifica/posiz.economica/profilo	Cod.	NUMERO GIORNI DI ASSENZA											
		FERIE		ASSENZE PER MALATTIA		PERMESSI RETRIBUITI		SCIOPERI		ALTRE ASSENZE		TOTALE	
		Uomini N. gg.	Donne N. gg.	Uomini N. gg.	Donne N. gg.	Uomini N. gg.	Donne N. gg.	Uomini N. gg.	Donne N. gg.	Uomini N. gg.	Donne N. gg.	Uomini N. gg.	Donne N. gg.
Direttore Generale	0D0097		34		2						1	0	37
Dirigente di ricerca	0D0089	8717	1277	969	250	134	53	128	18	3139	425	13087	2023
Primo ricercatore	0D0397	20807	8865	2913	1728	340	334	344	165	9119	2652	33523	13742
Ricercatore	0D0093	30906	24899	3744	8061	1080	479	582	484	20722	22747	57034	56670
Dirigente tecnologo	0D0090	1006	152	146	56	1	2	15	2	533	37	1701	249
Primo tecnologo	0D0398	1453	506	242	223	59	32	22	8	734	121	2510	890
Tecnologo (o cfp)	0D0094	3246	4013	787	1631	101	217	56	64	1507	2392	5696	8317
Dirigente I fascia	0D0077	11										11	0
Dirigente I fascia a tempo determinato	0D0078											0	0
Dirigente II fascia	0D0079	167	224	42	40	3	19	2	1		3	214	287
Dirigente II fascia a tempo determinato	0D0080	102	4	7		1				1		111	4
Ispettore generale r.e.	0E0083		11								5	0	16
Direttore divisione r.e.	0E0076	445	264	144	109	53	74	5	4	65	31	712	482
IV liv. - Collaboratore ter	012088	7188	634	2422	358	343	63	129	11	1565	102	11647	1168
IV liv. - Funzionario amministrativo	012091		130		106		13		3		11	0	263
V liv. - Collaboratore ter	013088	14565	2679	3820	1007	688	199	236	60	2557	525	21866	4470
V liv. - Funzionario amministrativo	013091	2153	6681	919	3527	155	925	30	113	751	1585	4008	12831
V liv. - Collaboratore amministrativo	013087	378	1671	103	703	13	454	5	23	96	368	595	3219
VI liv. - Collaboratore ter	014088	12762	7615	3444	4948	1177	523	213	133	3524	5716	21120	18937
VI liv. - Operatore tecnico	014092	4717	1372	1282	1138	180	298	62	14	945	551	7186	3373
VI liv. - Collaboratore amministrativo	014087	262	2104	31	1176	25	271	2	31	46	784	366	4366
VII liv. - Operatore tecnico	016092	3222	1209	1487	1160	170	371	31	16	605	466	5515	3222
VII liv. - Operatore amministrativo	016396	230	1706	78	1117	111	343	1	29	12	413	432	3608
VII liv. - Collaboratore amministrativo	016087	1308	3920	347	1953	127	336	17	51	531	2735	2330	8995
VIII liv. - Ausiliario tecnico	018086	459	154	226	64	48	84	5	4	67	64	805	370
VIII liv. - Operatore tecnico	018092	7342	3789	2882	2261	528	456	87	65	2012	1428	12851	7999
VIII liv. - Operatore amministrativo	018396	638	2583	350	1717	85	403	8	32	127	1399	1208	6134
IX liv. - Ausiliario tecnico	019086	1551	455	820	166	116	45	17	6	161	60	2665	732
IX liv. - Ausiliario amministrativo	019085	1056	530	327	437	22	69	12	6	304	389	1721	1431
IX liv. - Operatore amministrativo	019396	284	1227	114	748	52	227	4	14	119	531	573	2747
X liv. - Ausiliario tecnico	006086											0	0
X liv. - Ausiliario amministrativo	006085											0	0
Personale contrattista a tempo indetermin. (a)	000061											0	0
<b>TOTALE</b>		124974	78708	27646	34684	5612	6290	2013	1357	49242	45543	209487	166582

(a) personale a tempo indeterminato al quale viene applicato un contratto di lavoro di tipo privatistico (es.: tipografico, chimico, edile, metalmeccanico, portierato, ecc.)

XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

**COMPARTO RICERCA**

ISTITUZIONE Consiglio Nazionale delle Ricerche

Anno 2003

**Tabella 12 - oneri annui per voci retributive a carattere "sbendabile" corrisposte al personale in servizio (\*)**

(\*) gli importi indicati per le qualifiche di Dirigente di Ricerca, Primo Ricercatore e Ricercatore di riferimento e personale che durante l'anno ha avuto passaggi di qualifica e che ha percepito la RIL quando apparteneva ai livelli IV-X.

Cod.	NUMERO DI MENSILITA'	STIPENDIO	INDENNITA' INTEGRATIVA SPECIALE	R.I.A./ PROGRESSIONE E ECONOMICA DI ANZIANITA' (1)	TREDICESIMA MENSILITA'	ARRETRATI ANNO CORRENTE	ARRETRATI PRECEDENTI	RECUPERI DERIVANTI DA ASSENZE, RITARDI, ECC.	TOTALE (2*3+4+5+6+7+8)
020087	12	111.756	0	2.952	2.291	0	0	0	117.009
020089	4.505	20.511.667	2.666.809	0	1.927.307	0	0	34.470	25.091.313
020097	12.710	40.844.498	7.285.119	57	3.905.854	0	3.560	51.023	51.199.085
020093	24.766	43.417.764	13.720.248	139	4.767.509	0	28.041	56.538	61.875.163
020090	621	2.208.389	291.722	0	185.898	0	0	5.248	2.690.770
020398	805	2.200.746	463.656	0	220.885	0	0	1.198	2.883.741
020094	3.128	5.946.824	1.728.729	804	595.574	0	2.839	7.839	7.667.031
020077	14	65.734	0	8.453	3.269	0	777	1.263	77.950
020078									
020079	171	501.457	0	107.246	50.352	0	0	7.141	651.914
020090	73	408.710	0	19.335	19.335	0	0	8.202	416.843
020093	6	8.242	3.465	3.728	1.709	0	0	1.545	18.185
020076	249	348.118	142.473	140.890	52.843	0	0	1.545	653.879
020088	3.359	3.245.966	1.842.241	647.036	521.118	0	1.336	12.948	6.845.049
020091	48	55.304	26.512	6.450	7.356	0	0	2.248	95.374
013088	7.084	7.051.284	3.923.121	1.039.201	984.894	0	7.535	18.518	12.985.317
013091	3.584	3.567.359	1.939.166	557.865	500.867	0	1.497	4.403	6.562.141
013087	843	844.449	455.395	73.952	112.370	0	792	183	1.487.375
014088	8.623	7.568.157	4.575.142	207.012	1.020.668	0	25.093	13.276	13.392.796
014092	2.451	2.141.615	1.308.321	348.340	306.085	0	1.420	8.442	4.097.339
014087	984	865.395	525.088	38.929	118.067	0	2.643	4.674	1.543.438
016092	1.804	1.390.374	655.875	159.660	205.506	0	2.498	6.765	2.696.928
016396	787	582.644	396.651	86.226	87.068	0	1.046	4.315	1.156.200
016087	2.182	1.897.384	1.145.558	5.989	233.048	0	7.523	5.552	3.055.948
016086	287	181.808	137.964	17.987	28.043	0	525	0	365.427
018092	4.596	3.239.696	2.410.792	67.840	470.669	0	26.370	7.280	6.207.647
018396	1.321	911.038	668.930	67.881	137.894	0	4.248	910	1.807.082
019086	804	510.030	416.612	38.156	79.807	0	7.062	3.428	1.054.061
019085	685	419.401	339.523	25.328	64.446	0	1.329	228	847.799
019396	611	374.482	303.256	45.154	59.181	0	2.460	389	784.457
020086									
020085									
Personale contrattista a tempo indetermin. (a)									
<b>TOTALE</b>	<b>66.923</b>	<b>150.397.321</b>	<b>47.823.189</b>	<b>3.690.197</b>	<b>16.678.921</b>	<b>0</b>	<b>128.627</b>	<b>266.214</b>	<b>218.243.041</b>

XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

ISTITUZIONE Consiglio Nazionale delle Ricerche

Anno 2003

COMPARTO RICERCA

Tabella 13 oneri annuali per indennità e compensi accessori composti al personale in servizio (\*)

qualifica/posiz. economica/profilo	Cod.	Voci di spesa														STACORD T.191	ALTRE INDENNITA' SP99	TOTALE SPESE
		INDENNITA' DELLA VALORIZZAZIONE PROFESSIONALE 1139	INDENNITA' DI ESTERNE 1144	INDENNITA' DI RISCUOTO DALLE RADIACIONI 1146	INDENNITA' PER PROFESSIONALITA' 1147	INDENNITA' PER ONERI SPECIFICI 1148	INDENNITA' PER STRUTTURE PART RELIEVO 1149	RETRIBUZIONI DI POSIZIONE 1207	RETRIBUZIONI DI RISULTATO 1212	INDENNITA' DI POSIZIONE 1305	INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE 1421	INDENNITA' DI TURNO S201	COMPENSI ONEROSI DISAGI S.604	COMPENSI PRODOTTI S203	ARRERATI ANNI PRECED. SP98			
Direttore Generale	020097															4.786	22.160	85.914
Dirigente di ricerca	020099	580.044		21.235	2.482	83.027	854.564			56.731						70.862	294.895	1.917.089
Primo ricercatore	020097	1.357.397		73.556	17.880	262.207	33.371									148.064	321.978	2.214.453
Ricercatore	020093	2.323.057		119.063	20.729	509.893						1.484				86.756	315.758	3.376.739
Dirigente tecnologo	020090	62.037		2.186	1.231	10.640	103.291									10.656	117.327	307.370
Primo tecnologo	020098	88.946		4.342	15.801	16.632	32.921									44.603	203.245	
Tecnologo (o ctp)	020094	280.244		14.033	14.301	64.410	35.735			19.545						11.376	81.639	513.777
Dirigente I fascia	020077															7.334		26.879
Dirigente II fascia a tempo determinato	020078																	0
Dirigente II fascia	020079									94.464	416.599					84.304		605.366
Dirigente II fascia a tempo determinato	020080									7.798						396		7.798
Ispettore generale r.e.	020083		4.875													907		5.562
Dirigente divisione r.e.	020076		134.908													235.392		155.932
IV liv. - Collaboratore ter	012088		1.652.732	23.600												21.905		2.286.178
IV liv. - Funzionario amministrativo	012091		23.724													477		1.394
V liv. - Collaboratore ter	013088		3.311.853													477		26.577
V liv. - Funzionario amministrativo	013091		1.813.227													477		4.553.572
V liv. - Collaboratore amministrativo	013087		377.866													477		2.093.256
V liv. - Collaboratore ter	014088		3.304.818	43.570												477		4.411.550
V liv. - Operatore tecnico	014092		949.945													477		1.458.860
V liv. - Collaboratore amministrativo	014087		379.040													477		498.661
VII liv. - Operatore tecnico	016092		595.253	12.403												477		909.850
VII liv. - Operatore amministrativo	016396		249.314													477		328.035
VII liv. - Collaboratore amministrativo	016087		712.360													477		896.913
VIII liv. - Ausiliario tecnico	018086		72.402	154												477		128.620
VIII liv. - Operatore tecnico	018092		1.262.871	14.058												477		1.973.019
VIII liv. - Operatore amministrativo	018396		360.345													477		503.773
IX liv. - Ausiliario tecnico	018086		205.944	6.186												477		334.784
IX liv. - Ausiliario amministrativo	019085		168.063													477		259.272
IX liv. - Operatore amministrativo	019396		152.105													477		214.155
X liv. - Ausiliario tecnico	020086															477		0
X liv. - Ausiliario amministrativo	020085															477		0
Personale contrattista a tempo indeterminato	020097															477		30.852.517
<b>TOTALE</b>		4.701.725	15.531.725	401.933	72.400	956.809	1.059.802	0	108.699	492.674	0	783.356	228.673	741.299	469.938	3.406.103	1.897.279	30.852.517



**COMPARTO RICERCA**

ISTITUZIONE - CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE

Anno 2003

TABELLA 14. Altri oneri che concorrono a formare il costo del lavoro (\*)

DESCRIZIONE	Codice	Importo
ASSEGNI PER IL NUCLEO FAMILIARE	L005	€ 432.030
GESTIONE MENSE	L010	€ 0
EROGAZIONE BUONI PASTO	L011	€ 6.741.094
FORMAZIONE DEL PERSONALE	L020	€ 1.584.386
BENESSERE DEL PERSONALE	L090	€ 2.432.833
EQUO INDENNIZZO AL PERSONALE	L100	€ 21.652
SOMME CORRISPOSTE ALL'AGENZIA FORNITRICE DI LAVORO TEMPORANEO (INTERINALE)	L105	€ 0
COPERTURE ASSICURATIVE	L107	€ 0
CONTRATTI DI COLLABORAZIONE COORDINATA E CONTINUATIVA	L108	€ 9.841.246
ALTRE SPESE	L110	€ 2.757.905
RETRIBUZIONI DEL PERSONALE A TEMPO DETERMINATO	P015	€ 13.432.706
RETRIBUZIONI DEL PERSONALE CON CONTRATTO DI FORMAZIONE E LAVORO	P016	€ 0
INDENNITA' DI MISSIONE E TRASFERIMENTO	P030	€ 17.056.595
CONTRIBUTI A CARICO DELL'AMMINISTRAZIONE SU COMPETENZE FISSO ED ACCESSORIE	P055	68.467.954
QUOTE ANNUO DI ACCANTONAMENTO DEL TFR O ALTRA INDENNITA' DI FINE SERVIZIO	P058	€ 19.264.318
IRAP	P061	€ 20.792.623
RETRIBUZIONI PER I LAVORATORI CON CONTRATTO DI FORNITURA DI LAVORO TEMPORANEO (INTERINALE)	P062	€ 0
COMPENSI PER IL PERSONALE ADDETTO AI LAVORI SOCIALMENTE UTILI	P065	€ 0
SOMME RIMBORSATE ALLE AMMINISTRAZIONI PER SPESE DI PERSONALE COMANDATO	P071	€ 92.122
RIMBORSI RICEVUTI DALLE AMMINISTRAZIONI PER SPESE DI PERSONALE	P090	€ 365.516

(\*) gli importi vanno indicati in euro









## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ANNUALE 2003				RENDICONTO FINANZIARIO 2003		CONCORDANZA TRA DATI	
IMPORTI RIFERITI A TABELLE CODICI E SINGOLE TIPOLOGIA DI SPESA	TOTALE SPESA		Voce di spesa	TOTALE DI CONCORDANZA	TOTALE DI CONCORDANZA	DIFFERENZA	MOTIVAZIONE DELL'EVENTUALE DIFFERENZA
	PARZIALI	TOTALE DI CONCORDANZA					
A	B	C	D	E	F	G=F-C	H
TOTALE TABELLA 12 - Oneri annui per voci retributive a carattere "stipendiale" corrisposte al personale in servizio (Tab. 12) - (al netto dei recuperi per assenze ecc.) al lordo dell'ivc in tab. 13	€ 218.243.041		1.01.051	€ 221.744.454			
TAB. 14 - Altri oneri che concorrono a formare il costo del lavoro - RETRIBUZIONI DEL PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - cod. P015	€ 13.432.706		1.01.052	€ 13.432.706			
+ TAB. 14 - Altri oneri che concorrono a formare il costo del lavoro - QUOTE ANNUE DI ACCANTONAMENTO DEL TFR O ALTRA INDENNITA' DI FINE SERVIZIO - cod. P058	€ 19.264.318		1.02.101	€ 19.264.318			
TAB. 14 - ALTRE SPESE (L110)	2.723.498						
+ TAB. 14 - - Altri oneri che concorrono a formare il costo del lavoro - SOMME RIMBORSATE ALLE AMMINISTRAZIONI PER SPESE DI PERSONALE COMANDATO - cod. P071)	€ 92.122						
+ TAB. 14 - - Altri oneri che concorrono a formare il costo del lavoro - Assegni per nucleo familiare (cod. L005)	€ 432.030						
		€ 254.187.715			€ 254.441.478	€ 253.763	Recuperi per assenze
						€ 0	Arrotondamento

XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ANNUALE 2003		RENDICONTO FINANZIARIO 2003			CONCORDANZA TRA DATI		
IMPORTI RIFERITI A TABELLE CODICE SINGOLE TIPOLOGIA DI SPESA	TOTALE SPESA		Voce di spesa	TOTALE PAGAMENTI	TOTALE DI CONCORDANZA	DIFFERENZA	MOTIVAZIONE DELL'EVENTUALE DIFFERENZA
	PARZIALI	TOTALE DI CONCORDANZA					
A	B	C	D	E	F	G=F-C	H
TOTALE TABELLA 13 - Oneri annui per indennità e compensi accessori corrisposti al personale in servizio	€ 30.852.517		1.01.053	€ 29.787.996			
			1.01.054	€ 174.698			
			1.01.056	€ 889.823			
		€ 30.852.517			€ 30.852.517		-€ 0 Arrotondamento
TAB.14 - SPESE PER IND.TA DI MISSIONE E TRASFERIMENTO (cod. P030)	17.056.595		1.01.061	17.056.595			
		17.056.595			17.056.595		0 Arrotondamento

XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ANNUALE 2003			RENDICONTO FINANZIARIO 2003				CONCORDANZA TRA DATI	
IMPORTI RIFERITI A TABELLE, CODICI E SINGOLE TIPOLOGIA DI SPESA	TOTALE SPESA		Voce di spesa	TOTALE PAGAMENTI	TOTALE DI CONCORDANZA	DIFFERENZA	MOTIVAZIONE DELL'EVENTUALE DIFFERENZA	
	PARZIALI	TOTALE DI CONCORDANZA						
A	B	C	D	E	F	G=F-C	H	
TAB. 14 - CONTRIBUTI A CARICO DELL'AMMINISTRAZIONE SU COMPETENZE FISSE ED ACCESSORIE (cod.P055)	68.467.954		1.01.059	89.260.577				
TAB. 14 - IRAP (cod.P061)	20.792.623				89.260.577	0	Arrotondamento	
TAB. 14 - SPESE PER EROGAZIONE BUONI PASTO (cod.L011)	6.741.094		1.01.069	6.741.094		0		
TAB. 14 - SPESE PER LA FORMAZIONE DEL PERSONALE (cod.L020)	1.584.386		1.01.064	1.584.386	6.741.094	0	Arrotondamento	
		1.584.386			1.584.386	0	Arrotondamento	



## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ANNUALE 2003		RENDICONTO FINANZIARIO 2003			CONCORDANZA TRA DATI	
IMPORTI RIFERITI A TABELLE, CODICI E SINGOLE TIPOLOGIA DI SPESA	TOTALE SPESA		Voce di spesa	TOTALE DI CONCORDANZA	DIFFERENZA	MOTIVAZIONE DELL'EVENTUALE DIFFERENZA
	PARZIALI	TOTALE DI CONCORDANZA				
A	B	C	D	E	F	H
TAB. 14 - SPESE PER IL BENESSERE DEL PERSONALE (L090)	2.432.833		1.01.106	168.665		
		2.432.833	1.01.068	2.264.168		
TAB. 14 - SPESE PER EQUO INDENNIZZO AL PERSONALE (L100)	21.652		1.01.067	21.652		
TAB. 14 - ALTRE SPESE (L110) al netto delle altre spese sopra considerate	34.407		1.01.063	34.407		
		21.652			21.652	0 Arrotondamento
		34.407			34.407	0 Arrotondamento
<b>TOTALE CONTO ANNUALE 2003</b>	<b>402.171.776</b>					
		<b>TOTALE CONTO CONSUMITIVO 2003</b>		<b>DIFFERENZA</b>		
					<b>402.425.539</b>	<b>253.763</b>
						<b>TOTALE A PAREGGIO</b>
						<b>402.425.539</b>

## Nota:

La differenza complessiva di Euro 253.763 tra i dati del conto consuntivo ed il conto annuale e' dovuta a:

a) Euro 253.763 per recuperi derivanti da assenze, ritardi scioperi, etc. Si fa presente che l'imputazione della relativa spesa sulle pertinenti voci del rendiconto finanziario avviene al lordo dei recuperi per assenze, ritardi, scioperi, etc..

***STATO PATRIMONIALE***

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## SITUAZIONE

ATTIVITA'		ANNO 2003	+ o -	ANNO 2002
<b>A</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>			
<b>I</b>	<i>Immateriali:</i>			
1	Brevetti	2.148.460,70	-77.468,53	2.225.929,23
	<b>Totale</b>	<b>2.148.460,70</b>	<b>-77.468,53</b>	<b>2.225.929,23</b>
<b>II</b>	<i>Materiali</i>			
1	Terreni e fabbricati	369.631.422,99	46.144.022,38	323.487.400,61
2	Mobili e arredi	18.726.626,89	-1.566.297,55	20.292.924,44
3	Macchine e strumenti scientifici	158.803.162,15	-25.648.150,51	184.451.312,66
4	Libri	76.882.029,60	4.455.026,94	72.427.002,66
5	Automezzi	1.030.534,53	-32.241,36	1.062.775,89
6	Imbarcazioni e velivoli	380.522,91	-90.685,67	471.208,58
7	Immobilizzazioni in corso e acconti	22.980.671,34	-35.952.915,57	58.933.586,91
	<b>Totale</b>	<b>648.434.970,41</b>	<b>-12.691.241,34</b>	<b>661.126.211,75</b>
<b>III</b>	<i>Finanziarie</i>			
1	Partecipazioni in:			
a	Consorzi e società	1.331.072,93	159.689,09	1.171.383,84
2	Crediti ( <i>a lungo termine</i> )			
a	Depositi cauzionali	13.104,52	0,00	13.104,52
b	Buoni fruttiferi postali	109.538.818,28	8.873.983,10	100.664.835,18
c	Prestiti ai dipendenti	2.045.314,49	-531.946,88	2.577.261,37
	<b>Totale</b>	<b>112.928.310,22</b>	<b>8.501.725,31</b>	<b>104.426.584,91</b>
	<b>Totale Immobilizzazioni (A)</b>	<b>763.511.741,33</b>	<b>-4.266.984,56</b>	<b>767.778.725,89</b>
<b>B</b>	<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
<b>I</b>	<i>Rimanenze</i>			
1	Materie prime, sussidiarie e di consumo	180.920,42	-38.806,47	219.726,89
	<b>Totale</b>	<b>180.920,42</b>	<b>-38.806,47</b>	<b>219.726,89</b>
<b>II</b>	<i>Residui attivi</i>			
1	Crediti	346.440.296,34	-49.885.479,02	396.325.775,36
	<b>Totale</b>	<b>346.440.296,34</b>	<b>-49.885.479,02</b>	<b>396.325.775,36</b>
<b>III</b>	<i>Disponibilità liquide</i>			
1	Cassa	68.581.534,09	42.939.254,74	25.642.279,35
2	Fondi economici	999.707,48	999.707,48	0,00
	<b>Totale</b>	<b>69.581.241,57</b>	<b>43.938.962,22</b>	<b>25.642.279,35</b>
	<b>Totale attivo circolante (B)</b>	<b>416.202.458,33</b>	<b>-5.985.323,27</b>	<b>422.187.781,60</b>
<b>C</b>	<b>RATEI E RISCONTI</b>			
1	Ratei attivi	10.794.425,90	10.794.425,90	0,00
2	Risconti attivi	2.089.262,24	2.089.262,24	0,00
	<b>Totale Ratei e risconti (C)</b>	<b>12.883.688,14</b>	<b>12.883.688,14</b>	<b>0,00</b>
<b>D</b>	<b>PERDITE</b>			
1	Disavanzo economico dell'esercizio precedente	0,00	-26.743.671,72	26.743.671,72
	<b>Totale Perdite (D)</b>	<b>0,00</b>	<b>-26.743.671,72</b>	<b>26.743.671,72</b>
	<b>Totale attivo</b>	<b>1.192.597.887,80</b>	<b>-24.112.291,41</b>	<b>1.216.710.179,21</b>
<b>E</b>	Consistenza affidata in deposito al C.N.R.	6.489.523,85	-6.581.167,74	13.070.691,59

## PATRIMONIALE

		PASSIVITA'	ANNO 2003	+ o -	ANNO 2002
<b>A</b>		<b>PATRIMONIO NETTO</b>			
I		Patrimonio iniziale	529.368.040,74	-26.743.671,72	556.111.712,46
II		Avanzo economico d'esercizio	8.226.202,37	8.226.202,37	0,00
		<b>Totale Patrimonio netto (A)</b>	<b>537.594.243,11</b>	<b>-18.517.469,35</b>	<b>556.111.712,46</b>
<b>B</b>		<b>FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>			
1		per indennità anzianità personale INPS	1.859.244,84	0,00	1.859.244,84
2		per crediti inesigibili	3.464.402,96	3.464.402,96	0,00
		<b>Totale Fondi per rischi ed oneri (B)</b>	<b>5.323.647,80</b>	<b>3.464.402,96</b>	<b>1.859.244,84</b>
<b>C</b>		<b>FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	320.789.728,66	47.101.976,00	273.687.752,66
		<b>Totale Fondo trattamento di fine rapporto (C)</b>	<b>320.789.728,66</b>	<b>47.101.976,00</b>	<b>273.687.752,66</b>
<b>D</b>		<b>DEBITI</b>			
1		mutui in ammortamento	43.965.509,41	-5.356.605,84	49.322.115,25
2		Debiti di funzionamento	276.526.422,16	-58.955.734,37	335.482.156,53
3		debiti per depositi ricevuti in cauzione	99.056,91	-148.140,56	247.197,47
		<b>Totale Debiti (D)</b>	<b>320.590.988,48</b>	<b>-64.460.480,77</b>	<b>385.051.469,25</b>
<b>E</b>		<b>RATEI E RISCONTI</b>			
1		Ratei passivi	8.186.689,29	8.186.689,29	0,00
2		Risconti passivi	112.590,46	112.590,46	0,00
		<b>Totale Ratei e risconti (E)</b>	<b>8.299.279,75</b>	<b>8.299.279,75</b>	<b>0,00</b>
		<b>Totale passivo e netto</b>	<b>1.192.597.887,80</b>	<b>-24.112.291,41</b>	<b>1.216.710.179,21</b>
<b>F</b>		Debito del C.N.R. verso enti depositanti	6.489.523,85	-6.581.167,74	13.070.691,59



## ***STATO PATRIMONIALE***

### ***Allegato 1***

Gli immobili del CNR e le variazioni  
intervenute nel corso dell'esercizio



## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## IMMOBILI

Posiz.	DESCRIZIONE	Consistenza patrimoniale al 31.12.02	variazioni intervenute nel 2003	Consistenza patrimoniale al 31.12.03
1	CNR-SEDE CENTRALE	23.659.162,76	1.188.299,89	24.847.462,65
1	IMMOBILE - VIA S. MARTINO DELLA BATTAGLIA	5.827.671,42	69.496,55	5.897.167,97
2	ISTITUTO APPLICAZIONI DEL CALCOLO	1.277.620,76	0,00	1.277.620,76
3	ISTITUTO DI SCIENZE MARINE - VENEZIA	1.831.238,90	0,00	1.831.238,90
4	ISTITUTO DI RADIOASTRONOMIA - NOTO	4.330.269,40	0,00	4.330.269,40
5	ISTITUTO DI RICERCA SULLE ACQUE	3.594.587,94	99.039,94	3.693.627,88
6	ISTITUTO MOTORI -NAPOLI	19.916.082,50	181.480,20	20.097.562,70
7	ISTITUTO PER LO STUDIO DEGLI ECOSISTEMI - PALLANZA	1.796.591,44	0,00	1.796.591,44
8	ISTITUTO DI GENETICA MOLECOLARE - PAVIA	1.277.463,09	0,00	1.277.463,09
9	STAZIONE RADIOASTRONOMICA - MEDICINA - (BO)	7.087.015,93	1.860,64	7.088.876,57
10	AREA DELLA RICERCA DI PADOVA	25.401.403,25	0,00	25.401.403,25
11	IMMOBILE DI VIA GRAMSCI, 5 - NAPOLI	847.388,73	-847.388,73	0,00
12	AREA DELLA RICERCA DI TORINO	22.687.154,78	381.119,21	23.068.273,99
13	IMMOBILE DI VIA G. MARCONI, 10 - NAPOLI	5.662.134,67	52.095,08	5.714.229,75
14	ISTITUTO DI FISICA APPLICATA - FIRENZE	1.714.327,63	3.954,00	1.718.281,63
15	ISTITUTO DI FOTONICA E NANOTECNOLOGIE - ROMA	5.299.497,57	55.414,52	5.354.912,09
16	OSSERVATORIO VULCANOLOGICO DELL'ETNA - CATANIA	564.930,98	0,00	564.930,98
18	AREA DELLA RICERCA DI ROMA - MONTELIBRETTI	15.341.739,60	592.755,11	15.934.494,71
19	CENTRO DIDATTICO CONGRESSUALE - ANACAPRI (NA)	1.263.126,73	966.341,12	2.229.467,85
20	ISTITUTO DI GEOLOGIA AMBIENTALE E GEOINGEGNERIA - ROMA	1.297.464,24	10.301,40	1.307.765,64
21	ISTITUTO DI SCIENZE DELL'ALIMENTAZIONE - VIA RUBILLI - AVELLINO	13.736.529,94	397.076,30	14.133.606,24
22	ISTITUTO DI SCIENZE MARINE - LESINA	461.754,49	405.312,51	867.067,00
23	ISTITUTO PER LA PROTEZIONE DELLE PIANTE - BARI	264.588,64	0,00	264.588,64
24	IMMOBILE DI VIA P. CASTELLINO, 111 - NAPOLI	20.171.509,62	0,00	20.171.509,62
25	ISTITUTO VALORIZZAZIONE DEL LEGNO - SCANDICCI (FI)	1.740.996,22	0,00	1.740.996,22
26	ISTITUTO ANALISI DEI SISTEMI ED INFORMATICA - ROMA	1.687.912,86	0,00	1.687.912,86
27	AREA DELLA RICERCA DI MILANO - VIA BASSINI	7.879.410,40	6.079.580,20	13.958.990,60
28	VILLA MONASTERO - VARENNA (CO)	1.156.465,88	0,00	1.156.465,88
29	IMMOBILE LOCALITA' PERAZZETTA - FRASCATI (RM)	98.335,20	0,00	98.335,20
30	ISTITUTO SISTEMI AGRICOLI E FORESTALI - VITULAZIO (CE)	514.773,29	0,00	514.773,29
31	ISTITUTO FOTOCHIMICA E RADIAZIONI - MEDICINA (BO)	630.810,27	0,00	630.810,27
32	ISTITUTO DI GENETICA VEGETALE - BARI	624.759,47	0,00	624.759,47
33	IMMOBILE DI VIA MARTINI, 21/23 - CINISELLO BALSAMO (MI)	113.694,54	9.547,20	123.241,74
34	ISTITUTO DI RICERCA SULLE ACQUE - BRUGHERIO (MI)	199.740,75	-199.740,75	0,00
35	AREA DELLA RICERCA DI BOLOGNA - LOC. NAVILLE	85.740.007,12	940.166,36	86.680.173,48
36	ISTITUTO DI SCIENZE MARINE - ANCONA	961.826,66	1.266,54	963.093,20
37	AREA DELLA RICERCA DI ROMA - TOR VERGATA	65.417.385,52	78.151,70	65.495.537,22
38	TENUTA DI PRATOFIORITO - NONE (TO)	561.203,64	0,00	561.203,64
39	ISTITUTO DI FISILOGIA CLINICA - PISA	1.228.892,57	30.937,80	1.259.830,37
40	ISTITUTO DI TECNOLOGIE AVANZATE PER L'ENERGIA - MESSINA	5.530.241,84	49.472,16	5.579.714,00
41	ISTITUTO PER LO STUDIO DELLE MACROMOLECOLE BIELLA	1.892.028,18	0,00	1.892.028,18
42	AREA DELLA RICERCA DI FIRENZE	0,00 (*)	50.089.974,14	50.089.974,14
43	ISTITUTO SCIENZA E TECNOLOGIA MATER. CERAMICI - FAENZA	2.480.688,31	0,00	2.480.688,31
44	AREA DELLA RICERCA DI PISA	96.765.633,78	16.749,34	96.782.383,12
45	ISTITUTO MATERIALI PER ELETTRONICA E MAGNETISMO - PARMA	10.429.467,47	0,00	10.429.467,47
46	ISTITUTO DI RICERCA SULLE ACQUE - BARI	542.556,80	212.189,78	754.746,58
47	AZIENDA AGRICOLA S. PAOLINA - FOLONICA (GR)	589.654,82	90.876,64	680.531,46
48	STAZIONE RADAR - BUDRIO (BO)	139.296,54	0,00	139.296,54
49	AREA DELLA RICERCA DI GENOVA	16.629.392,68	0,00	16.629.392,68
50	IMMOBILE DI MONZA	0,00	118.730,58	118.730,58
51	ISTITUTO DI FISICA SPAZIO INTERPLANETARIO - VALTOURNANCHE (AO)	649.651,23	0,00	649.651,23
52	ISTITUTO DI MATEMATICA APPLICATA E TECNOLOGIE INFORMATICHE -PAVIA	3.187.546,46	0,00	3.187.546,46
53	ISTITUTO DI RICERCHE SULLE ATTIVITA' TERZIARIE -NAPOLI	496.161,00	0,00	496.161,00
54	IMMOBILE FRAZIONE GAIBOLA - BOLOGNA	51.645,69	0,00	51.645,69
56	ISTITUTO RICERCHE SULLA COMBUSTIONE - FUORIGROTTA (NA)	616.126,51	0,00	616.126,51
57	ISTITUTO DI TEORIE E TECNICHE DELL'INFORMAZIONE GIURIDICA - NOVOLI	0,00	2.232.004,71	2.232.004,71
59	IMMOBILE DI VIA DEI TAURINI	22.200.320,82	68.701,80	22.269.022,62
		516.067.881,53	63.375.765,94	579.443.647,47



## IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E ACCONTI

Posiz.	DESCRIZIONE	Consistenza patrimoniale al 31.12.02	variazioni intervenute nel 2003	Consistenza patrimoniale al 31.12.03
42	AREA DELLA RICERCA DI FIRENZE	43.264.141,87	-43.264.141,87	0,00
58	ISTITUTO PER I PROCESSI CHIMICO-FISICI - MESSINA	303.586,38	230.119,93	533.706,31
60	ISTITUTO MICROELETTRONICA E MICROSISTEMI - CATANIA	222.767,52	80.361,55	303.129,07
61	STAZIONE DI RADIOASTRONOMIA - NOTO	137.590,03	0,00	137.590,03
62	ISTITUTO DI SCIENZE MARINE - LESINA	114.037,89	0,00	114.037,89
63	AREA DELLA RICERCA DI NAPOLI - P. CASTELLINO	8.081.000,48	7.000.617,86	15.081.618,34
64	AREA DELLA RICERCA DI MILANO - VIA BASSINI	6.713.905,96	0,00	6.713.905,96
65	AREA DELLA RICERCA DI SASSARI	96.556,78	126,96	96.683,74
		<u>58.933.586,91</u>	<u>-35.952.915,57</u>	<u>22.980.671,34</u>
	<b>TOTALE GENERALE .....</b>	<b><u>575.001.468,44</u></b>	<b><u>27.422.850,37</u></b>	<b><u>602.424.318,81</u></b>

(\*) variazione così composta:

- dalla categoria "immobilizzazioni in corso e acconti" a seguito della consegna dei lotti realizzati dell'Area della Ricerca di Firenze .....	€	43.264.141,87
- variazione dell'esercizio 2003 .....	€	6.825.832,27
<b>TOTALE .....</b>	€	<b><u>50.089.974,14</u></b>

## ***STATO PATRIMONIALE***

### ***Allegato 2***

Quadro riepilogativo degli ammortamenti



QUADRO RIEPILOGATIVO DEGLI AMMORTAMENTI							
QUOTE DI AMMORTAMENTO	Immobili 3% (1)	Mobili e arredi 12% (1)	Macchine e strumentazione 20% (1)	Automezzi 25% (1)	Imbarcazioni 25% (1)	Libri 0% (1)	TOTALI
Fondo ammortamento al 31.12.2002	192.580.480,92	23.032.701,60	730.198.245,58	3.650.102,82	1.618.521,35	54.380.650,37	1.005.460.702,64
Quota ammortamento 2003 (2)	17.608.638,43	4.074.879,55	57.352.691,22	296.614,96	512.749,09 (3)	0,00	79.845.573,25
Decremento fondo ammortamento 2003 (4)	376.894,87	550.397,90	147.873.435,22	563.838,27	92.354,93	43.474.191,53	192.931.112,72
<b>Fondo ammortamento al 31.12.2003</b>	<b>209.812.224,48</b>	<b>26.557.183,25</b>	<b>639.677.501,58</b>	<b>3.382.879,51</b>	<b>2.038.915,51</b>	<b>10.906.458,84</b>	<b>892.375.163,17</b>

(1) I coefficienti di ammortamento sono conformi a quanto deliberato dal Direttore Generale dell'Ente con decreto prot.036303 in data 8/9/2000

(2) Dal 1° gennaio 2000 le quote di ammortamento sono calcolate sul valore di ogni singolo bene

(3) Dall'esercizio 2000 non si dà più luogo agli ammortamenti

(4) Importo del fondo ammortamento corrispondente ai beni scaricati a seguito di ricognizione inventariale



## ***STATO PATRIMONIALE***

### ***Allegato 3***

Composizione delle immobilizzazioni  
materiali e relativi movimenti



## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## COMPOSIZIONE DELLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI E RELATIVI MOVIMENTI

Voci	Valore lordo al 31/12/2002 (costo storico)	F.do amm.to 2002	Valore netto al 31/12/2002	Incrementi consistenza 2003	Decrementi consistenza 2003	Quota amm.to 2003	Valore netto al 31/12/2003	% coeff. Amm.to
Terreni e fabbricati	516.067.881,53	192.580.480,92	323.487.400,61	64.422.895,42	1.047.129,48	17.608.638,43	369.254.528,12	3
Mobili ed arredi	43.325.626,04	23.032.701,60	20.292.924,44	2.508.582,00	550.397,90	4.074.879,55	18.176.228,99	12
Macchine e strumenti scientifici	914.649.558,24	730.198.245,58	184.451.312,66	31.704.540,71	147.873.435,22	57.352.691,22	10.929.726,93	20
Libri	126.807.653,03	54.380.650,37	72.427.002,66	4.455.026,94	43.474.191,53	0,00	33.407.838,07	--
Automezzi	4.712.878,71	3.650.102,82	1.062.775,89	264.373,60	563.838,27	296.614,96	466.696,26	25
Imbarcazioni e velivoli	2.089.729,93	1.618.521,35	471.208,58	422.063,42	92.354,93	512.749,09	288.167,98	25
Immobilitazioni in corso e accantonati	58.933.586,91	0,00	58.933.586,91	7.311.226,30	43.264.141,87	0,00	22.980.671,34	--
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>1.666.586.914,39</b>	<b>1.005.460.702,64</b>	<b>661.126.211,75</b>	<b>111.088.708,39</b>	<b>236.865.489,20</b>	<b>79.845.573,25</b>	<b>455.503.857,69</b>	<b>--</b>





***IL CONTO ECONOMICO***



## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ECONOMICO		Anno 2003	
		Parziali	Totali
<b>A</b>	<b>PROVENTI DELLA GESTIONE</b>		
1	Entrate derivanti da trasferimenti	-	647.694.646,35
2	Entrate derivanti dalla vendita di prodotti e servizi	-	76.764.830,99
3	Entrate diverse	-	13.896.539,48
	<b>Totale valore della produzione</b>		<b>738.356.016,82</b>
<b>B</b>	<b>COSTI DELLA GESTIONE</b>		
4	per materie prime, sussidiarie, di consumi e merci	-	47.209.867,19
5	per servizi	-	182.092.792,18
6	per godimento beni di terzi	-	24.027.683,65
7	per il personale		412.640.323,15
a	Salari e stipendi	267.775.322,87	
b	Oneri sociali	85.828.681,80	
c	Quota dell'esercizio per l'adeguamento del fondo di trattamento di fine rapporto	32.222.033,35	
d	Altri costi	26.814.285,13	
8	<b>Ammortamenti:</b>		79.845.573,25
a	Ammortamento terreni e fabbricati	17.608.638,43	
b	Ammortamento macchine e strumenti scientifici	57.352.691,22	
c	Ammortamento mobili e arredi	4.074.879,55	
d	Ammortamento automezzi	296.614,96	
e	Ammortamento imbarcazioni e velivoli	512.749,09	
9	Oneri tributari	-	4.296.428,15
10	Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-	- 38.806,47
11	Quota dell'esercizio per l'adeguamento del fondo rischi indennità di anzianità del personale INPS	-	0,00
12	Quota dell'esercizio per rischio crediti inesigibili	-	3.464.402,96
	<b>Totale costi</b>		<b>753.538.264,06</b>
	<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>		<b>- 15.182.247,24</b>
<b>C</b>	<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		
13	Interessi ed altri oneri finanziari	-	- 2.441.578,58
14	Altri proventi finanziari	-	472.105,56
	<b>Totale proventi ed oneri finanziari (C)</b>		<b>- 1.969.473,02</b>
<b>D</b>	<b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>		
15	Proventi straordinari	-	(1) 16.871,80
16	Oneri straordinari con separata indicazione delle imposte relative ad esercizi precedenti	-	0,00
17	Sopravvenienze attive ed insussistenze di passivo	-	(2) 68.629.364,05
18	Plusvalenze da alienazioni	-	1.880.508,14
19	Sopravvenienze passive ed insussistenze di attivo	-	(3) - 45.148.821,36
20	Minusvalenze da alienazioni	-	0,00
	<b>Totale delle partite straordinarie (D)</b>		<b>25.377.922,63</b>
	<b>Avanzo economico d'esercizio (A - B + C + D)</b>		<b>8.226.202,37</b>

(1) Entrate derivanti da indennizzi corrisposti a fronte di sinistri occorsi a beni dell'Ente.

(2) Riduzione dei residui passivi dell'esercizio precedente dovuta alla nuova classificazione dei debiti conseguente all'adozione nel 2003 della contabilità economico-patrimoniale

(3) di cui:

- € 77.468,53 relativi alla riduzione dei brevetti non correlata ad equivalente movimentazione patrimoniale.
- € 932.900,35 riduzione di crediti inesigibili (cancellazione contabile dei residui attivi).
- € 97.374,76 relativi alla riduzione della consistenza degli immobili non correlata ad equivalente movimentazione patrimoniale.
- € 44.041.077,72 adeguamento del TFR conseguente al rinnovo del C.C.N.L. con competenza economica di esercizi precedenti.
- € 45.148.821,36

