SENATO DELLA REPUBBLICA

XI LEGISLATURA

Doc. XV
n. 32/IV

ALLEGATO

RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI

AL PARLAMENTO

sulla gestione finanziaria degli Enti sottoposti a controllo in applicazione della legge 21 marzo 1958, n. 259

ENTE AUTONOMO
TEATRO « ALLA SCALA » DI MILANO

(Esercizio 1991)

Comunicata alla Presidenza il 9 aprile 1993

VOLUME IV

11-CDC-ENT-0032-0/IV

STABILIMENTI TIPOGRAFICI CARLO COLOMBO

INDICE

ENTE AUTONOMO
TEATRO « ALLA SCALA » DI MILANO

DOCUMENTI ALLEGATI.

Esercizio 1991:

Relazione amministrativa . . . . . *Pag.* 13

Relazione del Collegio dei revisori . . . . . » 29

Bilancio consuntivo . . . . . » 47

ENTE AUTONOMO
TEATRO « ALLA SCALA » DI MILANO

BILANCIO CONSUNTIVO DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 1991

CONTO CONSUNTIVO PER L'ESERCIZIO 1991

SOMMARIO:

- Deliberazione del Consiglio d'Amministrazione n. 79 del 30.03.92;
- Relazione del Consiglio d'Amministrazione;
- Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti;
- Parte finanziaria:
  - Parte I - Entrate - Residui Attivi
    - Entrate di Competenza
  - Parte II - Uscita - Residui Attivi
    - Uscita di Competenza
- Bilancio di Cassa:
  - Parte I - Entrate
  - Parte II - Uscite
- RIEPILOGO GENERALE
- ATTESTAZIONE DEL TESORIERE
- CONTO PATRIMONIALE
- CONTO ECONOMICO
- CONTABILITA' SPECIALE CENTRI FORMAZIONE PROFESSIONALE
- ALLEGATI: - SPESE DEL PERSONALE
  - SPESE PERSONALE ARTISTICO
  - PRODUZIONE REALIZZATA
  - PROSPETTO DEGLI INCASSI

DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

L' anno 1992, il giorno trenta del mese di marzo alle ore 17,00, nella Sede dell' E. A. Teatro alla Scala, Via Filodrammatici, 2, a seguito di appositi inviti, in seconda convocazione, si è riunito il Consiglio d'Amministrazione dell' Ente sotto la Presidenza del Presidente dott. Piero Borghini

SONO PRESENTI :

Per il Consiglio d'Amministrazione, il Presidente Borghini, il Vice Presidente Maris, il Sovrintendente Fontana, il Direttore Artistico Mazzonis, i Sigg. Consiglieri Aghina, Buscaglia, Gervasoni, Ghezzi, Ogliari, Pestalozza, De Mursia, Rumi, Tenconi e Zecchillo. Per il Collegio dei Revisori dei Conti, il Presidente del Collegio Spina ed il Revisore Lucchesi.

SONO ASSENTI :

I Sigg. Consiglieri Abbado, Fazzari e Quilleri.

Assiste il Segretario Generale Federico Rispoli, Segretario del Consiglio d' Amministrazione.

IL SOVRINTENDENTE	IL PRESIDENTE	IL SEGRETARIO GENERALE
f.to Fontana	f.to Borghini	f.to Rispoli

Milano, li -8 APR. 1992

p. c. IL SEGRETARIO GENERALE
Federico Rispoli

REGISTRO DELLE DELIBERAZIONI N. 70

Sull'o.d.g. n. 2: Conto Consuntivo per l'esercizio finanziario 1991. Esame ed approvazione;

"Il Consiglio d'Amministrazione dell'E.A. Teatro alla Scala,

PREMESSO che con propria deliberazione n. 129 dell' 11/7/1990 veniva approvato il bilancio di previsione per l'esercizio 1991;

RICHIAMATE le proprie deliberazioni del 1991, con cui sono state apportate variazioni al bilancio 1991 approvato come sopra, nonchè la deliberazione di assestamento del bilancio;

PRESO in esame il Conto Consuntivo per l'esercizio 1991 predisposto, a norma dell'art. 11 della legge 14 agosto 1967 n. 800, dal Sovrintendente, che porta le seguenti risultanze finali:

Conto di cassa

avanzo di cassa al 31/12/1990	L.	3.506.189.497
riscossioni in conto residui	"	33.919.108.290
riscossioni in conto competenza	"	134.808.516.025
Totale riscossioni	L.	172.233.813.812
pagamenti in conto residui	L.	24.913.500.457
pagamenti in conto competenza	"	130.804.011.076
Totale pagamenti	L.	155.717.511.533
Avanzo di cassa al 31/12/1991	"	16.516.302.279

Conto di amministrazione

avanzo di cassa al 31/12/1991	L.	16.516.302.279
residui attivi	"	37.154.883.960
Totale attivo	L.	53.671.186.239
residui passivi	"	53.628.675.272
Avanzo di amministrazione	L.	42.510.967

RITENUTO di dover radiare dal conto dei residui i seguenti residui attivi per i motivi indicati per ciascuno di essi:

cap. 210 residui 84-89-90 - L. 5.547.700 di cui:
- L. 133.000 per IVA non dovuta su fatt. 302/90 in quanto si trattava di operazione con l'estero non soggetta a IVA
- L. 38.000 per IVA non dovuta su fatt. 408/89

- L. 5.380.800 per nota di credito su fatt. 155 del 1986 per duplicazione di fattura nei confronti della Società Ricordi

cap. 220 residui 1990 - L. 29.544.000 di cui:
- L. 29.500.000 per cancellazione del credito nei confronti della SONY ITALIA S.p.A. in conseguenza della nota dell'Avvocatura dello Stato del 5 aprile 1991 che consigliava di non procedere ad ulteriori azioni per il recupero del credito in considerazione del fatto che la predetta società avrebbe potuto chiedere il risarcimento dei danni conseguenti alla non corretta prestazione resa dalla Scala nei confronti della stessa società Sony. Vedere a questo proposito la deliberazione n. 201 del 3/6/1991
- L. 44.000 per fattura n. 185/82 in quanto lo spartito in un primo tempo fatturato è stato reso all'Archivio musicale

cap. 230 residuo 90 - L. 333.000 di cui:
- L. 95.000 per IVA non dovuta su fattura n. 148/90 poichè si trattava di operazione con l'estero
- L. 238.000 per annullo fattura n. 100/90 perchè il materiale cui la stessa si riferiva non è stato ritirato come previsto in un primo momento

cap. 260 residuo 90 - L. 327.427.000
- Vedere deliberazione consiliare n. 201 del 3/6/1991 con cui si decideva di radiare il residuo attivo di che trattasi in considerazione del fatto che il Ministero dello Spettacolo aveva comunicato che nell'ammontare del contributo integrativo dello Stato per l'esercizio 1990 era da considerare ricompreso anche l'importo corrispondente all'impegno della Scala per la cerimonia di inaugurazione del campionato mondiale di calcio

cap. 340 residuo 84 - L. 81.600
- Per nota di credito su fattura n. 462/84 perchè lo spartito cui la stessa si riferiva è stato reso all'archivio musicale.

CONSIDERATO che nel bilancio di cassa, allegato al conto consuntivo di competenza, occorre rideterminare le previsioni di cassa relativamente ai capitoli 70/1 - 70/9 - 70/12 - 80/10 - 80/12 - 100/1 - 100/10 - 110/1 - 110/5 - 110/7 - 120/2 - 120/10 - 410 - 580 - 617 - 870/10;

VISTO il verbale n. 298 del 23 marzo 1992 con cui il Collegio dei Revisori dei Conti, nel prendere in esame lo schema di conto consuntivo 1991, rileva che per quanto riguarda il minor contributo della Regione Lombardia per l'effettuazione della tournée in URSS non andava radiato il relativo residuo attivo ma, al momento dell'accertamento dell'aumento del contributo di gestione assicurato da tale Ente, la Scala doveva iscrivere tra le entrate ordinarie l'ammontare ridotto (L. 1.675.000.000) di tale contributo e la

differenza (L. 325.000.000) andava finalizzata alla copertura del residuo attivo di che trattasi;

CONSIDERATO che l'osservazione di cui sopra ha solo carattere formale in quanto da punto di vista sostanziale nulla muta nei risultati complessivi della gestione 1991;

RITENUTO opportuno, pertanto, accedere alle tesi del Collegio dei Revisori dei Conti sulla particolare questione con le conseguenza di cui in appresso;

1) Residui attivi
   riaccertamento della somma di L. 325.000.000 al cap. 225 per cui il totale dei residui attivi riaccertati al 31.12.1991 è parti a L. 53.423.716.138
2) Entrate di competenza
   accertamento al cap. 20 pari a L. 1.675.000.000 per cui il totale degli accertamenti al 31.12.1991 è pari a L. 152.458.792.137

VISTA la legge n. 800 del 14 agosto 1967 e successive variazioni;

CON voti unanimi,

D E L I B E R A

1) di approvare l'elenco dei residui attivi, alle voci in premessa indicate, radiati per i motivi indicati sopra;
2) di approvare la relazione al Conto Consuntivo dell'esercizio 1991 resa a corredo dello stesso ai sensi dell'art. 17 della legge 14/8/67, n. 800;
3) di approvare il Conto Consuntivo dell'esercizio finanziario 1991 nelle seguenti risultanze finali che tengono conto, per i motivi di cui in premessa dell'osservazione del Collegio dei Revisori dei Conti di cui al verbale n. 298 del 23.3.1992

Conto di cassa

avanzo di cassa al 31/12/1990	L.	3.506.189.497
riscossioni in conto residui	"	33.919.108.290
riscossioni in conto competenza	"	134.808.516.025
Totale riscossioni	L.	172.233.813.812
pagamenti in conto residui	L.	24.913.500.457
pagamenti in conto competenza	"	130.804.011.076
Totale pagamenti	L.	155.717.511.533
Avanzo di cassa al 31/12/1991	"	16.516.302.279

Conto di amministrazione

avanzo di cassa al 31/12/1991	L.	16.516.302.279
residui attivi	"	37.154.883.960
Totale attivo	L.	53.671.186.239
residui passivi	"	53.628.675.272
Avanzo di amministrazione	L.	42.510.967

RELAZIONE AMMINISTRATIVA

Signor Presidente, Signor Vice Presidente, Signori Consiglieri,

il conto consuntivo dell'esercizio 1991, che viene sottoposto alla Vostra attenzione, si presenta con una situazione di pareggio per quanto riguarda la gestione della competenza e di avanzo, se pure di importo limitato (L. 42.510.967), per quanto riguarda la gestione dei residui.
Prima di entrare nel merito delle motivazioni che hanno portato a questi risultati sono opportune alcune considerazioni di carattere generale allo scopo di mettere in luce alcune linee fondamentali secondo cui si è svolta la gestione dell'Ente.

1 - Innanzitutto si deve rilevare che il bilancio di previsione a suo tempo approvato da questo Consiglio era stato impostato a pareggio con la previsione di un contributo statale di L. 70.750 milioni. A seguito dei tagli operati dalla Legge Finanziaria al bilancio dello Stato per l'esercizio 1991, il Ministero dello Spettacolo ha chiesto di rideterminare in L. 64.198 milioni l'ammontare del contributo statale inserito nel bilancio della Scala. A questo importo si sono aggiunti ulteriori L. 1.368 milioni di contributi integrativi, il che ha fatto ascendere a L. 65.561 milioni le risorse complessive trasferite dallo Stato.
Il bilancio 1991 è stato gestito, quindi, con un minor contributo statale di L. 5.189 milioni rispetto alla previsione iniziale e ciò conferisce un particolare valore alla situazione di pareggio di cui si è detto sopra. Non solo: se si pone a confronto il contributo assicurato per il 1991 con quello del 1990 si nota che il trasferimento di risorse da parte dello Stato è diminuito nel 1991 di L. 2.377 milioni rispetto al 1990.

2 - Si tenga poi conto che, malgrado quanto detto al precedente punto, l'ammontare complessivo delle entrate accertate in sede di consuntivo è stato pari a L. 109.661 milioni mentre in sede di bilancio di previsione tale importo era stato fissato in L. 108.136 milioni. Ciò vuol dire in sostanza che la riduzione del contributo statale è stata completamente assorbita con interventi di riequilibrio del bilancio sia dal lato della spesa che dal lato delle entrate.
Per quanto riguarda la spesa si ricorda che sono state assunte decisioni che hanno portato alla cancellazione del balletto "La bella addormentata" ed allo spostamento alla stagione 91/92 dell'opera "Manon Lescaut" con miglioramento della situazione in particolare, come meglio si vedrà in seguito, per quanto riguarda la situazione delle spese per gli allestimenti scenici.
Per le entrate si sottolinea in particolare che la nuova politica messa in atto per la biglietteria ha consentito

di passare da una previsione iniziale di L. 17 500 milioni ad un accertamento a fine esercizio di L. 21.931 milioni, a dimostrazione del fatto che l'attenzione posta ai problemi dell'accesso del pubblico ed alla necessaria trasparenza che deve essere assicurata nei rapporti con il pubblico hanno dato i risultati prefissati.

3 – Una ulteriore considerazione di carattere generale merita di essere fatta: le entrate proprie, pari a L. 40.240 milioni rappresentano il 36,70% del totale delle entrate. Per converso l incidenza dei contributi pubblici rimane fissato al 63,30%.
L'evoluzione di tali percentuali nel corso degli ultimi anni è stata la seguente.

	entrate proprie	contributi pubblici
anno 1985	29 4%	70,6%
anno 1986	28 6%	71 4%
anno 1987	29,0%	71 0%
anno 1988	31 7%	68 3%
anno 1989	32 0%	68 0%
anno 1990	35 0%	65.0%

La tendenza verso un aumento dell'influenza. certamente positiva sull andamento della gestione, delle entrate su cui l'Ente può operare nell'ottica di una propria autonoma politica di gestione è stato quindi pienamente confermata anche per il 1991

I risultati della gestione di competenza e residui, dell'esercizio in esame sono riepilogati nel prospetto che segue.

DESCRIZIONE	Previsione definitiva	Accertamenti e Impegni: Riscossioni o pagamenti	Accertamenti e Impegni: Residui	TOTALE
ENTRATE				
1 - COMPETENZA				
Avanzo di Amministrazione -	700.000.000	-	-	-
Titolo I - Trasferimenti correnti	71.449.300.000	64.708.077.740	4.713.850.775	69.421.928.515
Titolo II - Altre entrate	39.572.700.000	35.197.914.829	4.952.099.993	40.150.014.822
Titolo III - Entrate c/capitale	20.071.000.000	46.628.104	72.698.900	119.327.004
Titolo IV - Accensioni di prestiti	2.100.000.000	2.020.587.465	-	2.020.587.465
Titolo V - Partite di giro	49.663.000.000	32.835.307.887	8.236.626.444	41.071.934.331
Totale competenze	183.556.000.000	134.808.516.025	17.975.276.112	152.783.792.137
2 - RESIDUI				
Residui attivi	53.544.388.519	33.919.108.290	19.179.607.848	53.098.716.138
Avanzo di cassa all'1/1/1991	3.506.189.497	3.506.189.497	-	3.506.189.497
Totale generale Entrate	240.606.578.016	172.233.813.812	37.154.883.960	209.388.697.772
USCITE				
1 - COMPETENZA				
Titolo I - Spese correnti	111.007.000.000	100.029.005.308	9.553.697.327	109.582.702.635
Titolo II - Spese c/capitale	20.786.000.000	134.928.486	673.639.220	808.567.706
Titolo III - Estinzione mutui ed anticipi	2.100.000.000	2.020.587.465	-	2.020.587.465
Titolo IV - Partite di giro	49.663.000.000	28.619.489.817	12.452.444.514	41.071.934.331
Totale competenze	183.556.000.000	130.804.011.076	22.679.781.061	153.483.792.137
2 - RESIDUI				
Residui passivi	57.050.578.016	24.913.500.457	30.948.894.211	55.862.394.668
Totale generale Uscita	240.606.578.016	155.717.511.533	53.628.675.272	209.346.186.805
Avanzo di cassa		16.516.302.279		
Avanzo di amministrazione				42.510.967

Ai risultati di cui si è detto si è giunti nel seguente modo:

a) per quanto riguarda la gestione di competenza i dati da prendere in considerazione sono:

gli accertamenti al tit. 1° "Trasferimenti correnti	L. 69.421.928.515	
gli accertamenti al tit. 2° "Altre entrate"	L. 40.150.014.822	
gli accertamenti per "Entrate c/capitale" (cat. 1)	L. 89.950.400	
Totale entrate		L. 109.661.893.737
gli impegni al tit. 1° "Spese correnti"	L. 108.882.702.635	
gli impegni al tit. 2° "Spese in c/capitale" (cat.1)	L. 779.191.102	
Totale uscite		L. 109.661.893.737
con il risultato di gestione di		pareggio

Negli importi di cui sopra non è compresa la somma di L. 700 milioni, sia in entrate che in uscita, corrispondente all'avanzo di amministrazione ed al suo utilizzo deliberato nel corso dell'esercizio 1991.

b) per la gestione dei residui i dati da considerare riguardano:

i riaccertamenti di residui attivi 1990 e retro determinati in	L. 53.098.716.138
l'avanzo di cassa all'1-1-1991	L. 3.506.189.497
Totale	L. 56.604.905.635
i riaccertamenti di residui passivi determinati in	L. 55.862.394.668
con una differenza di	L. 742.510.967
di cui già utilizzato nel corso dell'esercizio 1991	L. 700.000.000
con un ulteriore avanzo, ancora da utilizzare, di	L. 42.510.967

Le considerazioni che seguono ed i relativi prospetti contabili danno analitica ragione delle singole parti di bilancio nel loro evolversi dalla previsione iniziale, alle variazioni successive, per giungere infine agli accertamenti di fine gestione.
Qui è opportuno mettere in evidenza quanto segue:

1) il conto consuntivo viene presentato nella doppia versione di consuntivo di competenza e di cassa, per rispettare quanto stabilisce la normativa vigente;

2) insieme al conto consuntivo di natura finanziaria, che è proprio degli enti pubblici, vengono presentati anche il conto economico, che aggrega le entrate e le uscite con l'ottica dei ricavi e dei costi, ed il conto patrimoniale in cui trovano posto, oltre ai dati finanziari derivanti dalla gestione del bilancio, anche i dati desunti dall'inventario dei beni di proprietà dell'Ente.
Giova richiamare a quest'ultimo proposito che il Consiglio di Amministrazione con deliberazione n° 873 dell'11/10/1991 ha rideterminato il valore complessivo di tali beni applicando a qust'ultimo le quote di ammortamento maturate per il periodo dal momento dell'acquisto di ciascun bene alla fine del 1990. Naturalmente all'importo risultante dopo tale operazione sono stati aggiunti i valori dei beni acquistati durante il 1991.

Si passa ora ad alcune considerazioni, distintamente per la gestione di competenza e per i residui, sulle singole situazioni che hanno determinato i risultati di cui si è detto in precedenza.

COMPETENZA

1 - ENTRATE

1-1 Avanzo di amministrazione

In corso di esercizio è stato determinato un avanzo di amministrazione di L. 700 milioni a seguito di radiazione di residui passivi, provenienti dagli esercizi 1990 e retro, per L. 1.052 milioni e minori accertamenti nei residui attivi per L. 362 milioni.
L'avanzo è stato destinato a spese di natura straordinaria (acquisto di apparati illuminotecnici, macchine utensili per la falegnameria, muletti, apparati fonici, ecc.)

1-2 Contributo dello Stato

Dell'ammontare del contributo dello Stato si è già detto nella parte preliminare della presente relazione. Rimane da dire che dei contributi integrativi a quello ordinario, L. 379 milioni si riferiscono a somme di pertinenza del 1990 ma comunicate dal Ministero dello Spettacolo in ritardo rispetto alla deliberazione di assestamento di quest'ultimo bilancio e pertanto accertate nel 1991; L. 1.013 milioni si riferiscono, invece, per quanto a L. 33 milioni circa agli incentivi per le nuove produzioni di autori italiani e L. 980 milioni per contributi destinati a speciali esigenze tra cui si ricordano in particolare le iniziative per il bicentenario della morte di W.A. Mozart.

1-3 Contributi di enti pubblici locali

I contributi di che trattasi riguardano:

- la Regione Lombardia che ha elevato il proprio contributo, assicurato per il 1990 in L. 600 milioni, a L. 2.000 milioni;
- il Comune di Milano che ha confermato il precedente contributo di L. 900 milioni, a cui bisogna aggiungere, peraltro, per valutare l'impegno di tale Ente nei confronti della Scala, quanto assicurato per la manutenzione del Teatro, per gli affitti e la prevenzione incendi.
  Queste ultime voci trovano la loro allocazione in bilancio nelle partite di giro, di cui si parlerà in seguito;
- l'Amministrazione Provinciale di Milano che ha confermato il proprio contributo di L. 160 milioni;
- la CARIPLO che ha elevato il contributo portandolo da L. 500 milioni assicurato per il 1990 a L. 700 milioni per il 1991;
- la Camera di Commercio che per il 1991 ha confermato il proprio contributo di L. 100 milioni mentre per gli anni successivi è stata sottoscritta una convenzione in cui, tra l'altro, viene elevato tale contributo a L. 500 milioni;

1-4 Proventi della biglietteria

I proventi di che trattasi si sono realizzati nell'importo complessivo di L. 21.931 milioni di cui L. 10.583 milioni per gli abbonamenti, L. 10.462 milioni per vendita diretta di biglietti agli sportelli e L. 886 milioni per prenotazioni.

Rispetto alle previsioni iniziali, pari a L. 17.900, si è verificata una maggiore entrata di complessive L.

4.031 milioni. Ugualmente una maggiore entrata, pari a L. 3.712 milioni, vi è stata se il confronto viene fatto con il precedente anno 1990.

1-5 Servizi diversi

In questo gruppo di entrate si comprendono: le riprese televisive e radiofoniche, gli affitti dei bars esistenti all'interno del Teatro ed a servizio del pubblico, i guardaroba i cui servizi, si ricorda, sono stati resi gratuiti a partire dalla stagione 1991/92, la vendita dei programmi di sala e delle pubblicazioni, la pubblicità e le sponsorizzazioni, i proventi dei servizi di mensa e di vendita di fotografie e dei relativi diritti di riproduzione.

Tali entrate hanno comportato accertamenti complessivi per L. 13.333 milioni contro una previsione iniziale di L. 13.075 milioni.

Merita di essere segnalato che in questo comparto di entrate in sede di approvazione del bilancio di previsione avevano trovato posto anche le entrate per l'effettuazione delle tourneé in Italia ed all'estero solo però come posta figurativa con l'intesa che si sarebbe provveduto ad effettuare apposita variazione di bilancio nel momento in cui sarebbero venute a concretizzazione le relative iniziative.

Durante il 1991 l'unica tourneé effettuata dai complessi Scala è stata quella che ha portato l'opera "Lodoiska" a Ravenna nel mese di luglio e pertanto il relativo cap. 224 delle entrate è stato oggetto di variazione per portare lo stanziamento dall'importo figurativo di L. 1.000.000 a quello di L. 391 milioni corrispondenti all'importo del contratto con l'organizzatore ravennate.

1-6 Proventi patrimoniali

Le voci inserite in questa categoria erano previste in L. 2.120 milioni e si sono realizzate in L. 2.459 milioni. Tra di esse quella relativa ai noleggi di materiale teatrali si è realizzata nell'importo di L. 641 milioni. A questo proposito si ricordano in particolare i noleggi di Blimunda e Fanciulla del West al Teatro Regio di Torino e di Cenerentola al Teatro Regio di Parma.

L'altra voce compresa nella categoria in esame è quella degli interessi attivi che si è realizzata nell'importo complessivo di L. 1.818 milioni.

In questa voce ha trovato posto il plus valore ottenuto in sede di vendita di tutti i titoli di proprietà dell'Ente, rispetto al costo sostenuto al momento dell'acquisto degli stessi, cui la Scala è stata indotta per rispettare le indicazioni venute dal Ministero dello Spettacolo in applicazione della legge sulla

tesoreria unica per il settore pubblico.

1-7 Poste correttive e compensative delle spese

La categoria comprende:

- i "concorsi, rimborsi e proventi vari" accertati in L. 1.039 milioni a fronte di una previsione iniziale di L. 700 milioni;
- il credito verso l'Erario per l'IVA che è stato determinato nell'importo di L. 462 milioni;
- il recupero di IVA pagata per gli artisti stranieri che si è verificato in L. 924 milioni.

Complessivamente per la categoria in esame si sono verificati accertamenti per L. 2.426 milioni a fronte di una previsione iniziale di L. 1.950 milioni.

1-8 Entrate in conto capitale

Di queste entrate fanno parte:

- le "alienazioni di beni" che previste in L. 10 milioni si sono effettivamente verificate in L. 90 milioni;
- il " realizzo di valori mobiliari" che previsto in L. 20.000 milioni si è effettivamente realizzato in L. 29 milioni in corrispondenza dei realizzi degli ultimi titoli acquistati, nel mese di gennaio 1991, prima dello smobilizzo di tutti i titoli stessi.

  La previsione effettuata in sede di bilancio di previsione era stata fatta per tener presente il fatto che in quel momento la Scala era proprietaria di circa L. 25.000 milioni di titoli posti a garanzia del TFR.

  Come si ricorderà nel corso del 1991 tali titoli sono stati alienati per rispondere alle sollecitazioni in questo senso da parte del Ministero dello Spettacolo. Il relativo ricavo ha trovato posto per l'importo di cui sopra nell'ambito della gestione di competenza e per la parte restante nell'ambito dei residui attivi creati con i conti consuntivi 1990 e precedenti.

1-9 Accensione di prestiti

Durante il 1991 si è reso necessario ricorrere ad anticipazioni di Tesoreria per un importo di L. 2.020 milioni per coprire una momentanea scopertura di cassa dovuta al leggero ritardo con cui sono pervenuti i contributi dello Stato.

Tale anticipazione ha comportato l'esborso di interessi passivi di cui si dirà parlando delle uscite.

1-10 Partite di giro

Il movimento finanziario complessivo che si è verificato nell'ambito delle partite di giro vere e proprie e nelle contabilità speciali è stato di L. 41.071 milioni.
Le voci più importanti di tale comparto del consuntivo riguardano:

- il rimborso di spese anticipate per cause varie, quali i contributi sindacali a carico del personale, il rimborso di prestiti effettuati da dipendenti presso terzi, le trattative a carico del personale a favore del Fondo pensioni interno, le trattenute di pensione al personale ed artisti, i rimborsi di acconti per trasferte ecc., hanno comportato un movimento complessivo di L. 4.301 milioni;

- i rimborsi di spese anticipate nel 1991 ma di competenza dell'esercizio successivo sono stati pari a L. 1.225 milioni;

- le entrate riscosse nell'esercizio 1991 ma di competenza dell'esercizio successivo sono state pari a L. 8.993 milioni, comprendendo in questo importo anche le quote di abbonamento agli spettacoli di competenza del 1992;

- le trattenute per l'imposta sulle persone fisiche operate al personale ed agli artisti per un importo complessivo di L. 13.550 milioni;

- le ritenute previdenziali ed assistenziali al personale dipendente ed agli artisti sono state pari a L. 5.637 milioni;

- le anticipazioni effettuate per conto del Comune di Milano in forza della convenzione attualmente in essere sono state di L. 697 milioni per la manutenzione ordinaria dell'immobile, di L. 986 milioni per la manutenzione straordinaria, di L. 1.431 milioni per la prevenzione incendi e di L. 2.151 milioni per gli affitti dei locali;

- nell'ambito delle contabilità speciali ha trovato posto quella relativa ai Centri di formazione professionale che ha avuto una movimentazione complessiva di L. 760 milioni pari al contributo assicurato

dalla Regione Lombardia.

2 - USCITE

2-1 Organi istituzionali

La spesa per gli organi istituzionali (Consiglio di Amministrazione, Sovrintendente, Collegio dei Revisori dei Conti) é stata impegnata per L. 218 milioni a fronte di una previsione iniziale di L. 233 milioni.

2-2 Personale dipendente

Il personale dipendente ha avuto un costo di complessive L. 64.985 milioni così composto:

- per retribuzioni al personale fisso L. 41.845 milioni
- per retribuzioni al personale stagionale L. 3.864 milioni
- per straordinari L. 1.246 milioni
- per contributi previdenziali ed assistenziali L. 16.010 milioni
- per trattamento di fine rapporto di lavoro L. 1.676 milioni

A proposito di quest'ultima voce si segnala che l'accantonamento complessivo, tra competenza e residui, è pari a L. 22.797 milioni a completa copertura del trattamento di fine rapporto di tutto il personale.

2-3 Prestazioni di servizio

Questa voce si riferisce alle spese per i cachets e gli altri compensi spettanti per le prestazioni dei direttori d'orchestra, cantanti, registi, scenografi, costumisti, coreografi, ballerini, complessi ospiti, mimi, rapporti professionali diversi e relativi oneri riflessi a carico dell'Ente.

Le spese complessivamente impegnate sono state pari a L. 20.514 milioni a fronte di una previsione iniziale di L. 20.169 milioni.

Tra gli allegati al presente consuntivo si trova quello dedicato a questo tipo di spesa, con il dettaglio dei costi artistici sostenuti per ciascuno spettacolo.

2-4 Attività promozionali

La previsione iniziale per questa categoria era di L. 136 milioni mentre gli impegni si sono verificati in L. 98 milioni con riferimento in particolare alle varie conferenze che si sono succedute nel corso dell'anno ed al convegno, a fine ottobre, per il decennale della morte di Paolo Grassi.

2-5 Acquisto di beni e servizi

Tali spese si riferiscono a quelle sostenute per la produzione di scene e costumi e per il funzionamento in genere del Teatro.

La spesa complessivamente sostenuta è stata pari a L. 18.776 milioni di cui, tra le più importanti, si segnalano:

- L. 3.755 milioni per l'acquisto di materie prime per la costruzione di scene e la confezione dei costumi da parte dei laboratori interni del Teatro. Anche se è difficile fare confronti con gli anni precedenti, in quanto il livello della spesa dipende in particolare dalle opere e balletti per i quali occorre procedere agli allestimenti, si tenga presente che nel 1990 tali spese hanno comportato un impegno di complessive L. 6.125 milioni. Sulla consistente riduzione della spesa ha certamente influito la decisione di annullare il balletto "La bella addormentata" e lo spostamento alla stagione successiva dell'opera "Manon Lescaut". Per la realizzazione degli allestimenti di tali spettacoli erano previste spese rispettivamente per L. 650 milioni e L. 500 milioni.
- L. 2.000 milioni per le spese di riscaldamento e condizionamento e relativa manutenzione;
- L. 1.023 milioni per la pulizia dei locali;
- L. 1.687 milioni per la stampa dei programmi di sala i cui costi sono comunque coperti dai relativi ricavi derivanti dalla vendita dei programmi stessi e dalla pubblicità;
- L. 1.161 milioni per gli acquisti di beni di consumi diversi;
- L. 1.133 milioni per la gestione delle mense aziendali;
- L. 1.050 milioni per il noleggio di allestimenti, costumi e vario materiale teatrale (riflettori, ecc.)

2-6 Oneri finanziari e tributari

La categoria in esame è stata impegnata in complessive L. 3.152 milioni di cui L. 895 milioni si riferiscono a imposta spettacoli ed altri tributi posti a carico dell'Ente dalla legislazione vigente, L. 2.250 milioni

riguardano i diritti d'autore e demaniali dovuti alla SIAE in relazione agli incassi di biglietteria e L. 7,9 milioni si riferiscono ad interessi passivi pagati alla CARIPLO sull'anticipazione di tesoreria utilizzata, come già detto, per L. 2.020 milioni per un periodo di tempo di circa 10 giorni;

2-7 Spese non classificabili in altre voci

Le spese inserite in questa categoria sono state impegnate per complessive L. 1.835 milioni di cui, in particolare, si evidenziano:

- L. 945 milioni per quote spettanti agli aventi diritto per le riprese televisive e radiofoniche;
- L. 160 milioni per spese impreviste;
- L. 700 milioni per spese di natura straordinaria (apparati illuminotecnici, ecc.) finanziate con un uguale importo derivante dall'avanzo di amministrazione applicato al bilancio 1991;

2-8 Spese in conto capitale

Come le corrispondenti voci delle entrate, queste spese si suddividono come segue:

- acquisto di beni previsto inizialmente in L. 500 milioni ed effettivamente impegnato per L. 719 milioni, comprendendo in questa voce anche l'acquisto della "conchiglia" quale struttura per l'allestimento del palcoscenico per i concerti;
- acquisto di titoli, di cui si è già detto a proposito della corrispondente voce di entrata, impegnata per L. 29 milioni, si riferisce agli ultimi acquisti di titoli prima dello smobilizzo complessivo di tutti i titoli di Stato, così come richiesto dal Ministero dello Spettacolo;

2-9 Estinzione di mutui ed anticipazioni

Si tratta del rimborso dell'anticipazione di L. 2.020 milioni ottenuta dal Tesoriere e di cui si è già detto trattando delle entrate;

2-10 Partite di giro

Del complesso dei movimenti finanziari delle partite di giro, che ovviamente sono di importo pari sia nelle entrate che nelle uscite, si è già detto trattando delle entrate.

RESIDUI

1 - RESIDUI ATTIVI

I residui attivi hanno avuto la seguente evoluzione nel corso dell'esercizio 1991:
- all'1-1-1991 erano stati riportati residui, di provenienza dalle gestioni 1990 e retro, per un totale di L. 53.544 milioni;
- gli incassi effettuati durante il 1991 sono state pari a L. 33.919 milioni;
- a fine 1991 i residui riaccertati sono stati determinati in L. 19.179 milioni, il che porta il totale degli accertamenti a L. 53.098 milioni con un minor accertamento, quindi, di L. 446 milioni rispetto all'importo iniziale.

I minori accertamenti di cui sopra sono la risultanza algebrica tra minori e maggiori accertamenti che si sono verificati per effetto della gestione.
Tra i minori accertamenti, che comunque saranno oggetto di apposita deliberazione da parte di questo Consiglio, in contemporanea all'approvazione del conto consuntivo, meritano di essere segnalati:
- quello di L. 325 milioni dovuto al fatto che la Regione Lombardia ha comunicato che il contributo inizialmente promesso per l'effettuazione, durante il 1989, della tourneé della Scala in Russia è da considerare assorbito con l'aumento del contributo ordinario assicurato da tale Ente per il 1991;
- quello di L. 333 milioni determinatosi per il fatto che il Ministero dello Spettacolo ha comunicato che l'intervento integrativo dello Stato per il 1990 teneva conto anche della partecipazione della Scala alla manifestazione inaugurale di Italia 90. Questa minore entrata ha contribuito, insieme alla radiazione di residui passivi, a determinare l'avanzo di amministrazione applicato all'esercizio 1991.

Tra i maggiori accertamenti si segnala, invece, quello di L. 143 milioni che si è verificato al cap. 190 "Proventi di pubblicità" per effetto di un contratto di sponsorizzazione per lo spettacolo di concerto del 5 novembre 1990 che si è effettivamente concretizzato nel 1991.

2 - RESIDUI PASSIVI

I residui passivi erano stati riportati, all'1-1-1991, in L. 57.050 milioni, ne sono stati pagati, durante l'esercizio 1991, in L. 24.913 milioni e riaccertati per L. 30.948 milioni con un totale di accertamenti, quindi, di L. 55.862 milioni.
Il minore accertamento di L. 1.188 milioni è dovuto in gran parte alla radiazione di residui passivi in occasione della determinazione dell'avanzo di amministrazione che, tenendo conto anche di una radiazione di residui attivi di cui si è detto sopra trattando di questi ultimi, è stato determinato nell'importo di L. 700 milioni.

Alla luce di quanto qui illustrato si ritiene che il conto consuntivo per l'esercizio 1991 che di seguito viene dettagliatamente esposto nel documento contabile vero e proprio, sia meritevole di approvazione da parte di questo Consiglio.

Il Sovrintendente
(Carlo Fontana)

RELAZIONE
DEL COLLEGIO DEI REVISORI

VERBALE N. 298
del Collegio dei Revisori dei Conti
del 23 Marzo 1992

Alle ore 9.30 del giorno 23 marzo 1992 si è riunito, presso la sede del Teatro alla Scala, il Collegio dei Revisori nelle persone di:

DR.	ANTONIO	SPINA	Presidente
DR.SSA	FRANCA	DI PALMA	Componente
RAG.	TOMMASO	LUCCHESI	Componente

Assente giustificato il Rag. ENRICO DE BONFILS.
Assiste e collabora ai lavori il Dr. FRANCESCO CAGGIANI.

RELAZIONE AL CONTO CONSUNTIVO PER L'ESERCIZIO 1991
(art. 15 legge 14/8/1967 n. 800)

Il conto consuntivo che il Sovrintendente presenta ha a riferimento le risultanze rese e firmate dal Tesoriere in data 14 gennaio 1992 che concordano con le scritture tenute dall'Ente.
Ha anche a riferimento le risultanze degli atti dell'Ente, sia per la parte che riguarda i crediti (residui attivi) e i debiti (residui passivi), sia per la gestione del patrimonio.
Il risultato complessivo della gestione si compendia come appresso:

Fondo di cassa al 31/12/1990		L.	3.506.189.497
Riscossioni in c/competenza	134.808.516.025		
Riscossioni in c/residui	33.919.108.290		
	==========	"	168.727.624.315
		L.	172.233.813.812
Pagamenti in c/competenza	130.804.011.076		
Pagamenti in c/residui	24.913.500.457		
	==========	"	155.717.511.533
Fondo di cassa al 31/12/1991		L.	16.516.302.279
Residui attivi (crediti) gest.comp.	17.975.276.112		
Residui attivi (crediti) gest.es.prec.	19.179.607.848		
	==========	"	37.154.883.960
Totale elementi attivi		L.	53.671.186.239
Residui passivi (debiti) di comp.	22.679.781.061		
Residui passivi (debiti) gest.es.prec.	30.948.894.211		
	==========	"	53.628.675.272
Avanzo di amministrazione		L.	42.510.967
			==========

Il Collegio verifica che le risultanze del conto consuntivo per l'esercizio 1990 e cioè:

Fondo di cassa al 31/12/1990	L.	3.506.189.497
Residui attivi (crediti) al 31/12/90	"	53.544.388.519
	L.	57.050.578.016
Residui passivi (debiti) al 31/12/1990	"	57.050.578.016
		pareggio

sono state regolarmente riportate come elementi di base del conto in esame.
Elementi di base del conto di cui trattasi sono anche le voci del bilancio di previsione 1991 come deliberato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta dell'11/7/1990, nonchè le variazioni al bilancio approvate dall'Organo volitivo dell'Ente nei termini di legge e sulle quali il Collegio ha a suo tempo espresso il proprio parere.
E' da sottolineare che anche per l'esercizio 1991 l'assestamento del bilancio è avvenuto nel corso dell'esercizio stesso.
Le risultanze di cassa come sopra indicate concordano con le scritture del Tesoriere dell'Ente - CARIPLO - come risulta dall'estratto conto datato 14 gennaio 1992, allegato al consuntivo.
L'accantonamento del Fondo liquidazione al personale dipendente ammonta complessivamente a L. 22.797 milioni che copre interamente il fabbisogno. I titoli di Stato che in precedenza erano posti a garanzia di tale Fondo sono stati alienati, come da richiesta del Ministero vigilante.
I residui attivi al 31/12/1990 di L. 53.544.388.519 sono stati riscossi per L. 33.919.108.290, riaccertati per L. 19.179.607.848 ed eliminati per L. 445.672.381 per i motivi appresso indicati.
I residui passivi al 31/12/1990 di L. 57.050.578.016 sono stati pagati per L. 24.913.500.457, riaccertati per L. 30.948.894.211 ed eliminati per L. 1.188.183.348.
La gestione di competenza per le entrate evidenza la previsione definitiva di L. 183.556.000.000, e si è realizzata con incassi per L. 134.808.516.025, con accertamenti da portare a residui attivi di competenza per L. 17.975.276.112 e con somme eliminate per L. 30.772.207.863 per i motivi elencati nel prosieguo.
Per quanto riguarda le entrate di competenza, il Collegio prende atto che il contributo dello Stato è stato accertato nell'importo di L. 64.198.412.760, interamente incassato. A tale importo si aggiunge quello di L. 349.664.980, anch'esso interamente incassato, riguardante il saldo del contributo dello Stato per l'esercizio 1990 che l'Ente ha considerato quale sopravvenienza attiva, entrata straordinaria dell'esercizio 1991, in quanto alla chiusura dell'esercizio 1990 non era stato riportato alcun residuo attivo a tale titolo. Nell'esercizio 1991 è stato accertato, invece, l'importo di L. 1.013.850.775 a titolo di contributo integrativo dello Stato, per lo stesso

esercizio, in conformità alle apposite comunicazioni Ministeriali.
Si deve rilevare che le entrate correnti risultanti dal consuntivo in esame sono rappresentate per il 63.30% da entrate derivanti da trasferimenti pubblici e per il 36.70% da entrate proprie dell'Ente.
La minore somma dei residui attivi non riaccertati e come tale eliminata per L. 445.672.381 è la risultanto della somma algebrica di maggiori residui, riaccertati per L. 242.260.919, e di minori residui eliminati per L. 687.933.300 rappresentati questi ultimi in particolare:

- per L. 325.000.000 per minor contributo della Regione Lombardia per l'effettuazione della tournée in URSS, in quanto il predetto importo è stato incluso nel contributo ordinario assicurato alla Scala dal predetto Ente, elevato da L. 1.000.000.000 a L. 2.000.000.000, e da utilizzare fino alla concorrenza del predetto importo a copertura della tournée in URSS.
  Ad avviso del Collegio l'Ente non avrebbe dovuto deliberare l'eliminazione, dai residui attivi, del ripetuto importo di L. 325 milioni, ma, al momento dell'accertamento dell'intero contributo avrebbe dovuto, iscrivere tra le entrate ordinarie l'ammontare ridotto di L. 1.675.000.000, considerato che la differenza andava finalizzata alla realizzazione della tournée in URSS.
  Avendo, pertanto, con atto deliberativo eliminato dai residui attivi l'ammontare di L. 325 milioni il conto consuntivo di cui alla presente relazione va riformulato alla luce delle osservazioni di cui sopra.
- L. 333.200.000 per minor contributo dello Stato in occasione della cerimonia di inaugurazione dei campionati mondiali di calcio in quanto il predetto importo è stato già considerato in sede di calcolo del contributo per speciali esigenze.

Le minori somme accertate rispetto alla previsione definitiva nella gestione di competenza ammontano a L. 30.772.207.863 e comprendono anche l'avanzo di amministrazione, applicato per l'importo di L. 700.000.000, per cui le minori somme accertate ammontano a L. 30.072.207.863, così distinte:

- L. 2.241.000.000 determinate da minori contributi degli Enti locali
- L. 19.970.623.396 rappresentate dalle minori operazioni di negoziazione effettuate nella gestione dei titoli per effetto della alienazione di questi ultimi
- L. 79.412.535 relative a minori operazioni di anticipazione
- L. 8.591.065.669 conseguenti a minori movimenti finanziari verificatisi nelle partite di giro per L. 8.590.837.522 e nelle contabilità speciali per L. 228.147.

La gestione di competenza per le spese evidenzia pagamenti per L. 130.804.011.076, impegni da portare a residui passivi di competenza per L.

22.679.781.061 e minori somme impegnate per L. 30.072.207.863 corrispondenti alle minori somme accertate in entrata nella gestione di competenza.
Dagli elementi di cui sopra emerge che, pur tenendo conto di quanto sopra osservato, per l'esercizio 1991 la situazione di pareggio nella gestione della competenza si consegue con l'applicazione di una quota pari a L. 700.000.000 dell'avanzo di amministrazione risultante dalla analoga riduzione dei residui passivi effettuata nel corso dell'esercizio 1990.
Per quanto riguarda le spese di competenza, il Collegio passa ad analizzare le stesse secondo riferimenti di categorie economiche così distinte:

- organi istituzionali - La spesa complessiva impegnata è di L. 218.217.980 con una diminuzione di L. 50.365.517 rispetto al 1990;
- personale - La spesa complessiva impegnata ascende a L. 64.985.962.812 con una variazione in più di L. 2.854.171.038, rispetto ai corrispondenti oneri sostenuti nell'anno 1990, pari al 4,59%.
- acquisto di beni e prestazioni di servizi (cat. 3^ e 5^) - la spesa complessiva impegnata ascende a L. 39.291.129.217 con una diminuzione di L. 1.663.106.184 rispetto ai corrispondenti oneri sostenuti nel 1990;
- attività promozionale (cat. 4^) - La spesa impegnata è stata di L. 98.443.902 con una diminuzione di L.177.284.164 rispetto al 1990;
- le spese per gli oneri finanziari e tributari (cat.6^) sono stati impegnati per L. 3.152.943.143 con un aumento di L.329.841.693 rispetto al 1990;
- spese non classificabili (cat. 7^) - le spese rientranti in tale categoria sono state impegnate per L. 1.836.005.581 con un aumento di L. 693.461.348 rispetto al 1990.

Gli altri titoli evidenziano impegni definitivi per L. 808.567.706 per le spese in c/capitale, L. 2.020.587.465 per l'estinzione di mutui ed anticipazioni e L. 41.071.934.331 per le partite di giro le quali ultime hanno pieno riscontro con l'analogo titolo 5° delle entrate.
Il Collegio da atto che gli adempimenti connessi alla gestione del bilancio sono stati eseguiti nel rispetto dei tempi e modalità previsti dalle vigenti disposizioni.
Nelle considerazioni di cui sopra è il parere del Collegio sul conto consuntivo 1991.
Letto, confermato e sottoscritto.

DR.	ANTONIO	SPINA	Presidente	Antonio Spina
DR.SSA	FRANCA	DI PALMA	Componente	Franca Di Palma
RAG.	TOMMASO	LUCCHESI	Componente	T. Lucchesi

ENTE AUTONOMO TEATRO ALLA SCALA

CERTIFICATO DEL CONTO CONSUNTIVO DELL'ESERCIZIO 1991

IL SOVRINTENDENTE

- VISTI GLI ATTI E I REGISTRI D'UFFICIO

CERTIFICA

- CHE IL CONTO CONSUNTIVO 198 E' STATO DELIBERATO DAL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE IN DATA 30/3/1992 CON ATTO N. 79

- CHE LE RISULTANZE CONTABILI INDICATE NEL PRESENTE DOCUMENTO SONO CONFORMI A QUELLE RIPORTATE NEL PREDETTO CONSUNTIVO, I CUI DATI SONO STATI RIELABORATI PER ADEGUARLI ALLO SCHEMA RICHIESTO DAL DOCUMENTO STESSO.

A) - E N T R A T E

TITOLO	CATEG.	DENOMINAZIONE CATEGORIA	ACCERTAMENTI	RISCOSSIONI C/Competenza	RISCOSSIONI C/Residui
		AVANZO DI AMMINISTRAZIONE			
		TRASFERIMENTI CORRENTI			
I	1°	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO	65.561.928.515	64.548.077.740	--
	2°	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLE REGIONI	1.675.000.000	--	600.000.000
	3°	TRASFERIMENTI DA PARTE DEI COMUNI E DELLE PROVINCE	1.060.000.000	160.000.000	900.600.000
	4°	TRASFERIMENTI DA PARTE DI ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO, ASSOCIAZIONI E PRIVATI	800.000.000	--	--
	5°	PROVENTI PER ATTIVITA' DECENTRATA CONTO TERZI E FINALIZZATA	392.400.000	200.000.000	133.630.000
		TOTALE	69.489.328.515	64.908.077.740	1.634.230.000
		ALTRE ENTRATE			
II	1°	ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI	34.872.201.468	31.069.458.267	4.260.978.43[illegible]
	2°	REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	2.459.045.584	2.147.651.250	473.126.04[illegible]
	3°	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI SPESE CORRENTI	2.426.367.770	1.780.805.312	249.478.00[illegible]

ENTRATE

CODICE	TITOLO	CATEG.	DENOMINAZIONE CATEGORIE	ACCERTAMENTI	RISCOSSIONI C/Competenza	RISCOSSIONI C/Residui
02 04 00		4°	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI			
02 05 00		5°	ENTRATE PER TOURNEE ALL'ESTERO	--	--	800.000.00
			TOTALE	39.757.614.822	34.997.914.829	5.783.582.48
			ENTRATE IN CONTO CAPITALE			
03 01 00	III	1°	ALIENAZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	89.950.400	17.251.500	11.656.05
03 02 00		2°	RISCOSSIONI DI CREDITI	--	--	--
03 03 00		3°	REALIZZO DI VALORI MOBILIARI	29.376.604	29.376.604	17.728.477.2
03 04 00		4°	TRASFERIMENTI DALLO STATO	--	--	--
03 05 00		5°	TRASFERIMENTI DALLE REGIONI	--	--	--
03 06 00		6°	TRASFERIMENTI DA COMUNI E PROVINCE	--	--	--
03 07 00		7°	TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO	--	--	--
			TOTALE	119.327.004	46.628.104	17.740.133.2
			ACCENSIONE DI PRESTITI			
04 01 00	IV	1°	ASSUNZIONI DI MUTUI	--	--	--
04 02 00		2°	ASSUNZIONI DI ALTRI DEBITI FINANZIARI	2.020.587.465	2.020.587.465	1.089.299.3
			TOTALE	2.020.587.465	2.020.587.465	1.089.299.3

E N T R A T E

DICE	TITOLO	CATEG.	DENOMINAZIONE CATEGORIE	ACCERTAMENTI	RISCOSSIONI C/Competenza	RISCOSSIONI C/Residui
			PARTITE DI GIRO			
01 00	V	1°	ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	41.071.934.331	32.835.307.887	7.671.863.223
			TOTALE	41.071.934.331	32.835.307.887	7.671.863.223
			RIEPILOGO DEI TITOLI			
			AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	--	--	--
			TITOLO I	69.489.328.515	64.908.077.740	1.634.230.000
			TITOLO II	39.757.614.822	34.997.914.829	5.783.582.485
			TITOLO III	119.327.004	46.628.104	17.740.133.261
			TITOLO IV	2.020.587.465	2.020.587.465	1.089.299.321
			TITOLO V	41.071.934.331	32.835.307.887	7.671.863.223
			TOTALE DELLE ENTRATE	152.458.792.137	134.808.516.025	33.919.108.290
			AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31/12/			
			TOTALE GENERALE	152.458.792.137	134.808.516.025	33.919.108.290

B) - S P E S E - 3 -

ICE	TITOLO	CATEG.	DENOMINAZIONE CATEGORIE	IMPEGNI	PAGAMENTI C/Competenza	PAGAMENTI C/Residui
	I		DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE	-	-	-
			SPESE CORRENTI			
01 00		1°	SPESE PER GLI ORGANI DELLO ENTE	218.217.980	216.383.450	5.740.825
02 00		2°	ONERI PER IL PERSONALE			
			a) DIPENDENTE	63.309.013.238	61.291.470.236	2.026.154.553
			b) A CONTRATTO PROFESSIONALE	2.690.929.483	2.619.340.643	119.142.551
			c) SCRITTURATO	17.823.543.060	17.683.601.500	403.744.925
03 00		3°	SPESE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	18.875.100.576	13.743.436.469	5.425.037.669
04 00		4°	ONERI FINANZIARI	7.943.143	7.943.143	3.460.000
05 00		5°	ONERI TRIBUTARI	3.145.000.000	3.068.742.472	459.772.444
06 00		6°	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI	--	--	--
07 00		7°	SPESE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	1.836.005.581	1.398.087.395	2.822.138.753
			TOTALE	107.905.753.061	100.029.005.308	11.265.191.720
	II		SPESE IN CONTO CAPITALE			
01 00		1°	ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	779.191.102	105.551.882	198.663.302
02 00		2°	ACQUISTO TITOLI DI CREDITO ED ALTRI VALORI	29.376.604	29.376.604	--
03 00		3°	CONCESSIONI DI CREDITI E ANTICIPAZIONI	--	--	--

DICE	TITOLO	CATEG.	DENOMINAZIONE CATEGORIA	IMPEGNI	PAGAMENTI C/Competenza	PAGAMENTI C/Residui
04 00		4°	INDENNITA' DI ANZIANITA' E SIMILARI AL PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO	1.676.949.574	--	2.783.869.819
			TOTALE	2.485.517.280	134.928.486	2.982.533.121
	III		ESTINZIONE DI MUTUI ED ANTICIPAZIONI			
01 00		1°	RIMBORSI DI MUTUI	--	--	--
02 00		2°	RIMBORSI DI ANTICIPAZIONI PASSIVE	2.020.587.465	2.020.587.465	--
03 00		3°	ESTINZIONE DEBITI DIVERSI	--	--	--
			TOTALE	2.020.587.465	2.020.587.465	--
	IV		PARTITE DI GIRO			
01 00		1°	SPESE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	41.071.934.331	28.619.489.817	10.665.775.616
			TOTALE	41.071.934.331	28.619.489.817	10.665.775.616
			RIEPILOGO DEI TITOLI			
			TITOLO I	107.905.753.061	100.029.005.308	11.265.191.720
			TITOLO II	2.485.517.280	134.928.486	2.982.533.121
			TITOLO III	2.020.587.465	2.020.587.465	--
			TITOLO IV	41.071.934.331	28.619.489.817	10.665.775.616
			TOTALE DELLE SPESE			
			DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31/12/.....			--
			TOTALE GENERALE	153.483.792.137	130.804.011.076	24.913.500.457

2 - RISULTATI DIFFERENZIALI DI GESTIONE

TOTALE ENTRATE CORRENTI	(TITOLI I - II)	109.246.943.337		B
TOTALE SPESE CORRENTI	(TITOLO I)	107.905.753.061		B
			+	1.341.190.276
TOTALE ENTRATE C/CAPITALE	(TITOLI III - IV)	2.139.914.469		B
TOTALE SPESE C/ CAPITALE	(TITOLI II - III)	4.506.104.745	-	B 2.366.190.276
~~AVANZO DI GESTIONE~~	DISAVANZO DI GESTIONE			1.025.000.000

3 - QUADRO RIASSUNTIVO DELLA SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

VOCI	COMPETENZA	RESIDUI	TOTALE
RISCOSSIONI (compreso fondo iniziale di cassa)	134.808.516.025	37.425.297.787	172.233.813.812
PAGAMENTI	130.804.011.076	24.913.500.457	155.717.511.533
FONDO CASSA	--	--	16.516.302.279
TESORERIA STATALE	--	--	--
RESIDUI ATTIVI	17.650.276.112	19.504.607.848	37.154.883.960
TOTALE (3 + 4 + 5)			53.671.186.239
RESIDUI PASSIVI	22.679.781.061	30.948.894.211	53.628.675.272
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE ~~AVANZO DI AMMINISTRAZIONE~~			42.510.967

4 - RISULTATI DI GESTIONE DEGLI ESERCIZI ANTERIORI AL 31/12/

ESERCIZI	RISULTATI DI GESTIONE					SITUAZIONE AL 31/12/86	NOTE
	(*) PAREGGIO		AVANZO		DISAVANZO		
1988	☒	+		-			
1989	☒	+		-			
1990	☒	+		-			
		+		-		+ -	

(*) IN CASO DI PAREGGIO BARRARE LA CASELLA ☒

5 - PIANO TRIENNALE DI RIASSORBIMENTO DISAVANZO DI GESTIONE

DISAVANZI GESTIONE AL 31/12/1986	PIANO RIASSORBIMENTO			INDICAZIONE MEZZI DI COPERTURA
	1987	1988	1989	

IL DISAVANZO DI GESTIONE DEL 1991, CHE APPARE DAL PROSPETTO DELLA PAGINA 4, E' STATO ASSORBITO DIRETTAMENTE NELL'AMBITO DELLO STESSO ESERCIZIO 1991.

	SPECIE RAPPRESENTAZIONI	ESEGUITE	SPESE SOSTENUTE	NOTE
1	LIRICA	87	15.881.617.780	COMPRESO LE SPESE PER GLI ALLESTIMENTI SCENICI.
2	BALLETTI	51	2.187.172.928	
3	ATTIVITA' CONCERTISTICA	50	1.931.474.129	
4	ATTIVITA' ALL'ESTERO	-	--	
5	MANIFESTAZIONI VARIE	45	435.283.668	
	TOTALE	233	20.435.548.505	

7 - SITUAZIONE PERSONALE

CATEGORIE	CONSISTENZA AL 31/12/1973	CONSISTENZA AL 31/12/1991	EMOLUMENTI CC SPOSTI NELL'A
- A TEMPO INDETERMINATO	665	711	43.432.975.660
- A TEMPO DETERMINATO	236	131	3.522.436.063
- CONTRATTI PROFESSIONALI AUTONOMI	13	18	1.468.068.412
- ALTRO (giornalieri ecc.).	-	-	1.222.861.071
TOTALI	914	860	49.463.341.206
= SCRITTURATI			

E.A. TEATRO ALLA SCALA

Il Sovrintendente

DATA 14 APRILE 1992

VERBALE N. 301
del Collegio dei Revisori dei Conti
del 9 giugno 1992

Alle ore 9.30 del giorno 9 giugno 1992 si è riunito, presso la sede del Teatro alla Scala, il Collegio dei Revisori nelle persone di:

DR. ANTONIO SPINA Presidente
RAG. TOMMASO LUCCHESI Componente
Assenti giustificati la Dr.ssa Franca di Palma ed il Rag. Enrico De Bonfils.

Assiste e collabora ai lavori il Dr. FRANCESCO CAGGIANI.

Nel corso della mattinata il Collegio prende in esame il certificato previsto dall'art. 2 della legge 450 del 24/10/1987 concernente il Conto consuntivo per l'esercizio 1991, approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 30/3/1992 con atto n. 79 e trasmesso dal Sovrintendente al Presidente di questo Collegio con nota n. 944 del 14 aprile 1992.
Dopo un approfondito controllo dei dati contenuti nel predetto certificato, effettuando il confronto tra i dati stessi e quelli contenuti, seppure con una allocazione diversa di alcune voci di entrata e di spesa, nel conto consuntivo da cui il certificato trae origine, il Collegio dà atto della correttezza della compilazione del documento in parola.
Il disavanzo di gestione che viene evidenziato a pagina 4 nel prospetto relativo ai "risultati differenziali di gestione", è stato regolarmente ripianato nel corso dell'esercizio 1991 con l'applicazione di un avanzo di gestione di L. 700.000.000 determinato nel corso del medesimo esercizio per più esatto accertamento di residui passivi, e per L. 325.000.000 per riaccertamento di residui attivi di pari importo a seguito del verbale di questo collegio n. 298 del 23/3/1992.
Il Collegio quindi si reca presso la Cassa economale per effettuare una verifica. Deve intanto prendere atto che con delibera n. 3 dell'11/2/1992 il Consiglio di Amministrazione dell'Ente ha ridotto l'anticipazione nei confronti del cassiere economale da L. 300 milioni a L. 200 milioni.
Da tale verifica sono emerse le seguenti risultanze:

ANTICIPAZIONE			L. 200.000.000
DOCUMENTI CONTABILI			" 193.764.259
CONTANTI			
n. 27 da L. 100.000		L. 2.700.000	
" 61 " 50.000		" 3.050.000	
" 41 " 10.000		" 410.000	
" 10 " 5.000		" 50.000	
" 12 " 1.000		" 12.000	
moneta		" 1.841	
vaglia rinn.		" 11.900	
			" 6.235.741
			L. 200.000.000

Situazione di Cassa al 9/6/1992

1 - Sospesi economali	L. 115.740.628
2 - Acc. Pers. Dip.	" 6.200.000
3 - Acc. Pers. Artist.	" 61.304.951
4 - Trasferte Trasp.	" 90.000
5 - Missioni Direz. Vari	" 8.289.180
6 - Vari	" 1.839.500
7 - Sospesi Sovrint.	" 300.000
Totale sospesi	L. 193.764.259
Cassa	" 6.235.741
Totale	L. 200.000.000

Il Collegio nel dare atto che talune anticipazioni risultano in corso di regolarizzazione essendo già stati emessi i corrispondenti mandati deve tuttavia rappresentare l'opportunità di una azione più tempestiva per la sistemazione dei sospesi di cassa avendo rilevato che taluni di essi risalgono ai mesi di novembre 1991 e gennaio 1992.
Al riguardo il Collegio ha ritenuto opportuno convocare la Dr.ssa Maria Rosa Samoggia - Direttore degli Affari Generali - che sovrintende il servizio "Provveditorato" alla quale sono state rappresentate le perplessità circa la lungaggine riscontrata nei tempi di rifusione della cassa economale invitandola ad assumere tutte le utili iniziative tese all'eliminazione degli inconvenienti rilevati e già in precedenza rappresentati.

Nel complesso le operazioni svolte possono ritenersi regolari.

Alle ore 16 la seduta viene tolta.

Letto, confermato e sottoscritto.

DR. ANTONIO SPINA PRESIDENTE

RAG. TOMMASO LUCCHESI COMPONENTE

BILANCIO CONSUNTIVO

E.A. TEATRO ALLA SCALA

CONTO CONSUNTIVO 1991

PARTE I - ENTRATE - RESIDUI ATTIVI

CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO ANNO 1991

- BILANCIO DI COMPETENZA -

Cap.Art.	Descrizione	Residuo 1/1/91	Somme Incass.	Residui	Totale	Differenze
	Titolo 0					
	Cat.01					
1	AVANZO PRESUNTO DI CASSA ALL'1.1.87					
5	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE					
	Totale Categoria 01					

CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO ANNO 1991

- BILANCIO DI COMPETENZA -

Cap.Art. Descrizione	Residuo 1/1/91	Somme Incass.	Residui	Totale	Differenze
Riep.Titolo 0					
Totale Titolo					

— E.A. Teatro alla Scala —
* RESIDUO 1990 *

CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO ANNO 1991

- BILANCIO DI COMPETENZA -

Cap.Art.	Descrizione	Residuo 1/1/91	Somme Incass.	Residui	Totale	Differenze
	Titolo 1 TRASFERIMENTI CORRENTI					
	Cat.01 TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO					
15	CONTRIBUTO STRAORDINARIO	273.199.173		273.199.173	273.199.173	
	Totale Categoria 01	273.199.173		273.199.173	273.199.173	
	Cat.02 TRASF.DA PARTE DELLE REGIONI					
20	CONTRIBUTO ORDINARIO REGIONE LOMBARDIA	600.000.000	600.000.000		600.000.000	
	Totale Categoria 02	600.000.000	600.000.000		600.000.000	
	Cat.03 TRASF.DA PARTE COMUNI/PROVINCE					
30	CONTRIBUTO DEL COMUNE DI MILANO	900.000.000	900.600.000		900.600.000	600.000
40	CONTRIBUTO AMM.NE PROVINCIALE MILANO					
	Totale Categoria 03	900.000.000	900.600.000		900.600.000	600.000
	Cat.04 TRASF.DI ALTRI ENTI PUBBL./PRIVATI					
50	CONTRIBUTO DELLA CARIPLO	100.000.000		100.000.000	100.000.000	
60	CONTRIBUTO CAMERA COMMERCIO MILANO	30.000.000		30.000.000	30.000.000	
70	CONTRIBUTO AZIENDA PROMOZ.TURISTICA					
	Totale Categoria 04	130.000.000		130.000.000	130.000.000	

-- E.A. Teatro alla Scala --
* RESIDUO 1990 *

CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO ANNO 1991

- BILANCIO DI COMPETENZA -

Cap.Art. Descrizione	Residuo 1/1/91	Somme Incass.	Residui	Totale	Differenze
Riep.Titolo 1 TRASFERIMENTI CORRENTI					
Cat. 1 TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO	273.199.173		273.199.173	273.199.173	
Cat. 2 TRASF.DA PARTE DELLE REGIONI	600.000.000	600.000.000		600.000.000	
Cat. 3 TRASF.DA PARTE COMUNI/PROVINCE	900.600.000	900.600.000		900.600.000	600.000
Cat. 4 TRASF.DI ALTRI ENTI PUBBL./PRIVATI	130.000.000		130.000.000	130.000.000	
Totale Titolo	1.903.199.173	1.500.600.000	403.199.173	1.903.799.173	600.000

— E.A. Teatro alla Scala —
* RESIDUO 1990 *

CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO ANNO 1991

- BILANCIO DI COMPETENZA -

Cap.	Art.	Descrizione	Residuo 1/1/91	Somme Incass.	Residui	Totale	Differenze
		Titolo 2 ALTRE ENTRATE					
		Cat.01 VENDITA BENI E PRESTAZ.SERVIZIO					
110		PROVENTI ABBONAMENTI	7.644.799	803.000	6.841.799	7.644.799	
120		PROVENTI VENDITA BIGLIETTI	1.680.855.422	1.570.595.711	145.911.191	1.716.506.902	35.651.480
130		PROVENTI DERIVANTI DALLE PRENOTAZIONI	156.771.543	156.771.543		156.771.543	
140		PROVENTI INCISIONI E TRASMISS.RADIOTEL.	1.415.101.472	486.801.851	947.269.318	1.434.071.169	18.969.697
150		PROVENTI SERVIZIO BAR	108.203.240	108.171.000	32.240	108.203.240	
160		PROVENTI DEL GUARDAROBA	7.892.000	7.892.000		7.892.000	
170		PROVENTI VENDITA PROGRAMMI	16.483.040	16.483.040		16.483.040	
180		PROVENTI VENDITA PUBBLICAZIONI	269.929	242.429	27.500	269.929	
190		PROVENTI DI PUBBLICITA'E ATTIVITA SIMILAR	1.924.394.042	1.789.316.102	278.397.939	2.067.714.041	143.319.999
200		PROVENTI DEL SERVIZIO MENSA	8.662.450	8.662.450		8.662.450	
210		PROVENTI VENDITA FOTOGRAFIE	210.402.871	98.745.449	106.109.722	204.855.171	5.547.700-
220		PROVENTI VARI	174.678.524	14.493.858	130.640.666	145.134.524	29.544.000-
224		PROVENTI TOURNEE IN ITALIA	457.035.441	133.630.000	323.405.441	457.035.441	
225		PROVENTI TOURNEE ALL'ESTERO	2.174.747.000	800.000.000	1.374.747.000	2.174.747.000	
		Totale Categoria 01	8.345.141.773	5.194.608.433	3.313.382.816	8.507.991.249	162.849.476
		Cat.02 REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI					
230		PROVENTI PER NOLEGGIO MATERIALE TEATRALE	1.168.105.884	375.865.200	791.907.684	1.167.772.884	333.000-
240		INTERESSI ATTIVI	96.653.849	96.653.849		96.653.849	
250		ALTRI PROVENTI PATRIMONIALI	10.187.200	607.000	9.580.200	10.187.200	
		Totale Categoria 02	1.274.946.933	473.126.049	801.487.884	1.274.613.933	333.000-
		Cat.03 POSTE CORRET.E COMPENS.SPESE CORR.					
260		CONCORSI,RIMBORSI,PROVENTI VARI	903.348.216	249.478.003	326.443.213	575.921.216	327.427.000-
270		ERARIO IVA - CREDITO DI IMPOSTA	2.411.665.403		2.411.665.403	2.411.665.403	
		Totale Categoria 03	3.315.013.619	249.478.003	2.738.108.616	2.987.586.619	327.427.000-

-- E.A. Teatro alla Scala --
* RESIDUO 1990 *

CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO ANNO 1991

- BILANCIO DI COMPETENZA -

Cap.Art. Descrizione	Residuo 1/1/91	Somme Incass.	Residui	Totale	Differenze
Riep.Titolo 2 ALTRE ENTRATE					
Cat. 1 VENDITA BENI E PRESTAZ.SERVIZIO	8.385.141.773	5.194.608.433	3.313.382.816	8.507.991.249	162.849.476
Cat. 2 REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	1.274.946.933	473.126.049	801.487.884	1.274.613.933	333.000-
Cat. 3 POSTE CORRET.E COMPENS.SPESE CORR.	3.315.013.619	249.476.003	2.738.108.616	2.987.586.619	327.427.000-
Cat. 4 ENTRATE NON CLASSIFICABILI					
Totale Titolo	12.935.102.325	5.917.212.485	6.852.979.316	12.770.191.801	164.910.524-

-- E.A. Teatro alla Scala --
* RESIDUO 1990 *

CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO ANNO 1991

- BILANCIO DI COMPETENZA -

Cap.	Art.	Descrizione	Residuo 1/1/91	Somme Incass.	Residui	Totale	Differenze
		Titolo 3 ENTRATE IN CONTO CAPITALE					
		Cat.01 ALIENAZIONE DI BENI					
300		PROVENTI ALIENAZ.MOBILI E MAT.FUORI USO	327.800		327.800	327.800	
310		PROVENTI ALIENAZ.ALLESTIMENTI E COSTUMI	17.649.150		17.649.150	17.649.150	
320		PROVENTI ALIENAZ.IMPIANTI MACCH.ATTREZZ.	19.179.650	11.513.250	7.666.400	19.179.650	
330		PROVENTI ALIENAZIONI AUTOMEZZI	1.416.000		1.416.000	1.416.000	
340		PROVENTI ALIENAZ.MAT.E STRUM.MUSICALI	6.679.792	142.800	6.455.392	6.598.192	81.600-
376		LA FONDIARIA ACCANTONAMENTI IND.ANZIANITA	215.151.331		248.122.715	248.122.715	32.971.384
378		IMPIANTI E ALLESTIMENTI	2		2	2	
		Totale Categoria 01	260.403.725	11.656.050	281.637.459	293.293.509	32.889.784
		Cat.02 REALIZZO DI VALORI MOBILIARI					
355		VENDITA DI TITOLI	17.728.477.211	17.728.477.211		17.728.477.211	
		Totale Categoria 02	17.728.477.211	17.728.477.211		17.728.477.211	

-- E.A. Teatro alla Scala --
* RESIDUO 1990 *

CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO ANNO 1991

- BILANCIO DI COMPETENZA -

Cap.Art. Descrizione	Residuo 1/1/91	Somme Incass.	Residui	Totale	Differenze
Riep.Titolo 3 ENTRATE IN CONTO CAPITALE					
Cat. 1 ALIENAZIONE DI BENI	260.403.725	11.656.050	281.637.459	293.293.509	32.889.784
Cat. 2 REALIZZO DI VALORI MOBILIARI	17.728.477.211	17.728.477.211		17.728.477.211	
Cat. 3					
Cat. 4 TRASFERIMENTI DELLO STATO					
Totale Titolo	17.988.880.936	17.740.133.261	281.637.459	18.021.770.720	32.889.784

I— E.A. Teatro alla Scala —I
I RESIDUO 1990 I

CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO ANNO 1991

- BILANCIO DI COMPETENZA -

Cap.	Art.	Descrizione	Residuo 1/1/91	Somme Incass.	Residui	Totale	Differenze
		Titolo 4 ACCENSIONE DI PRESTITI					
		Cat.02 ASSUNZIONI DI ALTRI DEBITI FINANZ					
380		RISCOSS.SOMME APERTURE CREDITO PREFINANZ	1.375.092.691	1.089.299.321	285.793.370	1.375.092.691	
		Totale Categoria 02	1.375.092.691	1.089.299.321	285.793.370	1.375.092.691	

x-- E.A. Teatro alla Scala --x
x RESIDUO 1990 x

CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO ANNO 1991

- BILANCIO DI COMPETENZA -

Cap.Art. Descrizione	Residuo 1/1/91	Somme Incass.	Residui	Totale	Differenze
Riep.Titolo 4 ACCENSIONE DI PRESTITI					
Cat. 1 ASSUNZIONI DI MUTUI					
Cat. 2 ASSUNZIONI DI ALTRI DEBITI FINANZ	1.375.092.691	1.089.299.321	285.793.370	1.375.092.691	
Cat. 3					
Cat. 4					
Totale Titolo	1.375.092.691	1.089.299.321	285.793.370	1.375.092.691	

-- E.A. Teatro alla Scala --
 # RESIDUO 1990 #

CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO ANNO 1991

- BILANCIO DI COMPETENZA -

Cap.	Art.	Descrizione	Residuo 1/1/91	Somme Incass.	Residui	Totale	Differenze
		Titolo 5 PARTITE DI GIRO					
		Cat.01 PARTITE DI GIRO					
400		RIMBORSO SOMME ANTICIPATE CAUSE VARIE	1.695.153.487	757.872.237	947.929.226	1.705.801.463	10.642.976
410		RIMBORSO FONDI DISPOSTI MAND.ANTICIPAZ.	300.000.000	300.000.000		300.000.000	
420		RESTITUZIONE DI DEPOSITI VARI	915.642.602	705.641.253	210.001.349	915.642.602	
430		RIMB.SPESE ANTICIPATE CARICO ES.FUTURI	776.038.564	728.838.564	47.200.000	776.038.564	
450		RITENUTE COMP.IMP.REDDITO PERSONE FISICHE	23.882.345	19.306.367	4.575.978	23.882.345	
470		RITEN.PREVID.SU COMP.PERS.DIPENDENTE	17.440.285	17.201.095	239.190	17.440.285	
480		RIT.PREVID.ASSIST.COMPET.PREST.SERVIZI	2.293.109		2.293.109	2.293.109	
490		COMUNE MILANO MANUT.ORDINARIA E STRAORD.	2.407.807.007	1.352.286.592	1.055.621.798	2.407.908.390	101.383
500		COMUNE MILANO INTERVENTI CARATTERE ECCEZ	2.712.914.228	30.081.115	2.682.833.113	2.712.914.228	
510		COMUNE DI MILANO PREVENZIONE INCENDI	2.813.193.982	2.000.000.000	813.193.982	2.813.193.982	
520		COMUNE DI MILANO AFFITTI	6.446.243.524	1.400.000.000	5.046.243.524	6.446.243.524	
		Totale Categoria 01	18.110.610.133	7.311.227.223	10.810.131.269	18.121.358.492	10.748.359
		Cat.02 CONTABILITA' SPECIALE					
560		RIMBORSO SPESE TOURNEE ALL'ESTERO	776.652.900	340.636.000	436.016.900	776.652.900	
580		CONTAB.SPECIALE CONCORSO CIANI	113.260.914		113.200.914	113.200.914	
590		CONTAB.SPECIALE CONCORSO CANTELLI	55.260.046		55.260.046	55.260.046	
610		CONT.SPECIALE CENTRI FORMAZ.PROFESS.LI	286.389.401	20.000.000	266.389.401	286.389.401	
		Totale Categoria 02	1.231.503.261	360.636.000	870.867.261	1.231.503.261	

— E.A. Teatro alla Scala —
* RESIDUO 1990 *

CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO ANNO 1991

- BILANCIO DI COMPETENZA -

Cap.Art. Descrizione	Residuo 1/1/91	Somme Incass.	Residui	Totale	Differenze
Riep.Titolo 5 PARTITE DI GIRO					
Cat. 1 PARTITE DI GIRO	18.110.610.133	7.311.227.223	10.810.131.269	18.121.358.492	10.748.359
Cat. 2 CONTABILITA' SPECIALE	1.231.503.261	360.636.000	870.867.261	1.231.503.261	
Cat. 3					
Cat. 4					
Totale Titolo	19.342.113.394	7.671.863.223	11.680.998.530	19.352.861.753	10.748.359

-- E.A. Teatro alla Scala --
* RESIDUO 1990 *

CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO ANNO 1991

- BILANCIO DI COMPETENZA -

Cap.Art.	Descrizione	Residuo 1/1/91	Somme Incass.	Residui	Totale	Differenze
	Riepilogo Generale					
Titolo 1	TRASFERIMENTI CORRENTI	1.903.199.173	1.500.600.000	403.199.173	1.903.799.173	600.000
Titolo 2	ALTRE ENTRATE	12.935.102.325	5.917.212.485	6.852.979.316	12.770.191.801	164.910.524-
Titolo 3	ENTRATE IN CONTO CAPITALE	17.988.880.936	17.740.133.261	281.637.459	18.021.770.720	32.889.784
Titolo 4	ACCENSIONE DI PRESTITI	1.375.092.691	1.089.299.321	285.793.370	1.375.092.691	
Titolo 5	PARTITE DI GIRO	19.342.113.394	7.671.863.223	11.680.998.530	19.352.861.753	10.748.359
	Totale Generale	53.544.388.519	33.919.108.290	19.504.607.848	53.423.716.138	120.672.381-

E.A. TEATRO ALLA SCALA

CONTO CONSUNTIVO 1991

PARTE I - ENTRATE DI COMPETENZA

— E.A. Teatro alla Scala —

CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO ANNO 1991

- BILANCIO DI COMPETENZA -

Cap.Art.	Descrizione	Previs.Iniziali	Variazioni +/-	Prev.Definit.	Somme Incass.	Residui	Tot.Accertam.	Differenze
	Titolo 0							
	Cat.01							
1	AVANZO PRESUNTO DI CASSA ALL'1.1.90							
5	AVANZO AMMINISTRAZ.90 APPLICATO ES.91		700.000.000	700.000.000				700.000.000-
	Totale Categoria 01		700.000.000	700.000.000				700.000.000-

-- E.A. Teatro alla Scala --

CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO ANNO 1991

- BILANCIO DI COMPETENZA -

Cap.Art. Descrizione	Previs.Iniziali	Variazioni +/-	Prev.Definit.	Somme Incass.	Residui	Tot.Accertam.	Differenze
Riep.Titolo 0							
Cat. I		700.000.000	700.000.000				700.000.000-
Totale Titolo		700.000.000	700.000.000				700.000.000-

<-- E.A. Teatro alla Scala -->

CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO ANNO 1991

- BILANCIO DI COMPETENZA -

Cap.	Art.	Descrizione	Previs. Iniziali	Variazioni +/-	Prev. Definit.	Somme Incass.	Residui	Tot. Accertam.	Differenze
		Titolo 1 TRASFERIMENTI CORRENTI							
		Cat.01 TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO							
10		CONTRIBUTO ORDINARIO DELLO STATO	70.750.000.000	6.551.700.000-	64.198.300.000	64.198.412.760		64.198.412.760	112.760
15		CONTRIBUTO STRAORDINARIO-ARRETRATI		350.000.000	350.000.000	349.664.980		349.664.980	335.020-
18		CONTRIBUTO INTEGR. DELLO STATO		600.000.000	600.000.000		1.013.850.775	1.013.850.775	213.850.775
		Totale Categoria 01	70.750.000.000	5.401.700.000-	65.348.300.000	64.548.077.740	1.013.850.775	65.561.928.515	213.628.515
		Cat.02 TRASF. DA PARTE DELLE REGIONI							
20		CONTRIBUTO ORDINARIO REGIONE LOMBARDIA	1.000.000.000	1.000.000.000	2.000.000.000		1.675.000.000	1.675.000.000	325.000.000-
		Totale Categoria 02	1.000.000.000	1.000.000.000	2.000.000.000		1.675.000.000	1.675.000.000	325.000.000-
		Cat.03 TRASF. DA PARTE COMUNI/PROVINCE							
30		CONTRIBUTO DEL COMUNE DI MILANO	900.000.000	1.100.000.000	2.000.000.000		900.000.000	900.000.000	1.100.000.000-
40		CONTRIBUTO AMM.NE PROVINCIALE MILANO	160.000.000	340.000.000	500.000.000	160.000.000		160.000.000	340.000.000-
		Totale Categoria 03	1.060.000.000	1.440.000.000	2.500.000.000	160.000.000	900.000.000	1.060.000.000	1.440.000.000-
		Cat.04 TRASF. DI ALTRI ENTI PUBBL./PRIVATI							
50		CONTRIBUTO DELLA CARIPLO	170.000.000	630.000.000	800.000.000		700.000.000	700.000.000	100.000.000-
60		CONTRIBUTO CAMERA COMMERCIO MILANO	100.000.000	700.000.000	800.000.000		100.000.000	100.000.000	700.000.000-
70		CONTRIBUTO AZIENDA PROMOZ. TURISTICA							
80		CONTRIBUTO DI ALTRI ENTI PUBBLICI	1.000.000		1.000.000				1.000.000-
90		CONTRIBUTO DI ENTI PRIVATI							
		Totale Categoria 04	271.000.000	1.330.000.000	1.601.000.000		800.000.000	800.000.000	801.000.000-

4-- E.A. Teatro alla Scala --4

CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO ANNO 1991

- BILANCIO DI COMPETENZA -

Cap.Art. Descrizione	Previs.Iniziali	Variazioni +/-	Prev.Definit.	Somme Incass.	Residui	Tot.Accertam.	Differenze
Riep.Titolo 1 TRASFERIMENTI CORRENTI							
Cat. 1 TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO	70.750.000.000	5.401.700.000-	65.348.300.000	64.546.077.740	1.013.850.775	65.561.928.515	213.628.515
Cat. 2 TRASF.DA PARTE DELLE REGIONI	1.000.000.000	1.000.000.000	2.000.000.000		1.675.000.000	1.675.000.000	325.000.000-
Cat. 3 TRASF.DA PARTE COMUNI/PROVINCE	1.060.000.000	1.440.000.000	2.500.000.000	160.000.000	900.000.000	1.060.000.000	1.440.000.000-
Cat. 4 TRASF.DI ALTRI ENTI PUBBL./PRIVATI	271.000.000	1.330.000.000	1.601.000.000		800.000.000	800.000.000	801.000.000-
Totale Titolo	73.081.000.000	1.631.700.000-	71.449.300.000	64.708.077.740	4.388.850.775	69.096.928.515	2.352.371.485-

1-- E.A. Teatro alla Scala --1

CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO ANNO 1991

- BILANCIO DI COMPETENZA -

Cap.	Art.	Descrizione	Previs. Iniziali	Variazioni +/-	Prev. Definit.	Somme Incass.	Residui	Tot. Accertam.	Differenze
		Titolo 2 ALTRE ENTRATE							
		Cat.01 VENDITA BENI E PRESTAZ. SERVIZIO							
110		PROVENTI ABBONAMENTI	10.000.000.000	555.000.000	10.555.000.000	10.583.529.911		10.583.529.911	28.529.911
120		PROVENTI VENDITA BIGLIETTI	7.500.000.000	2.400.000.000	9.900.000.000	9.918.887.776	543.278.823	10.462.166.599	562.166.599
130		PROVENTI DERIVANTI DALLE PRENOTAZIONI	400.000.000	360.700.000	760.700.000	676.410.613	209.698.400	886.109.013	125.409.013
140		PROVENTI INCISIONI E TRASMISS. RADIOTEL.	4.000.000.000	2.000.000.000-	2.000.000.000	2.056.452.948	274.893.014	2.331.346.962	331.346.962
150		PROVENTI SERVIZIO BAR	235.000.000		235.000.000		242.303.040	242.303.040	7.303.040
160		PROVENTI DEL GUARDAROBA	120.000.000		120.000.000	67.577.600		67.577.600	52.422.400-
170		PROVENTI VENDITA PROGRAMMI	500.000.000		500.000.000	450.057.300	31.752.250	481.809.550	18.190.450-
180		PROVENTI VENDITA PUBBLICAZIONI	1.000.000	477.000.000	478.000.000	156.000.000	322.000.000	478.000.000	
190		PROVENTI DI PUBBLICITA'E ATTIVITA SIMILAR	7.500.000.000	2.000.000.000	9.500.000.000	6.762.328.297	2.046.619.292	8.808.947.589	691.052.411-
200		PROVENTI DEL SERVIZIO MENSA	210.000.000		210.000.000	269.956.230	3.675.150	273.631.380	63.631.380
210		PROVENTI VENDITA FOTOGRAFIE	205.000.000		205.000.000	104.271.971	96.361.452	200.633.423	4.366.577-
220		PROVENTI VARI	300.000.000		300.000.000	23.984.621	32.161.780	56.146.401	243.853.599-
224		PROVENTI TOURNEE IN ITALIA	1.000.000	390.000.000	391.000.000	200.000.000	192.400.000	392.400.000	1.400.000
225		PROVENTI TOURNEE ALL'ESTERO	3.000.000		3.000.000				3.000.000-
		Totale Categoria 01	30.975.000.000	4.182.700.000	35.157.700.000	31.269.458.267	3.995.143.201	35.264.601.468	106.901.468
		Cat.02 REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI							
230		PROVENTI PER NOLEGGIO MATERIALE TEATRALE	500.000.000		500.000.000	382.308.500	258.712.320	641.020.820	141.020.820
240		INTERESSI ATTIVI	1.600.000.000	145.000.000	1.745.000.000	1.765.342.750	52.682.014	1.818.024.764	73.024.764
250		ALTRI PROVENTI PATRIMONIALI	20.000.000		20.000.000				20.000.000-
		Totale Categoria 02	2.120.000.000	145.000.000	2.265.000.000	2.147.651.250	311.394.334	2.459.045.584	194.045.584
		Cat.03 POSTE CORRET. E COMPENS. SPESE CORR.							
260		CONCORSI, RIMBORSI, PROVENTI VARI	700.000.000	200.000.000	900.000.000	856.097.112	183.201.263	1.039.298.375	139.298.375
270		ERARIO IVA - CREDITO DI IMPOSTA	500.000.000		500.000.000		462.361.195	462.361.195	37.638.805-
280		RICUPERO IVA PAGATA ARTISTI STRANIERI	750.000.000		750.000.000	924.708.200		924.708.200	174.708.200
		Totale Categoria 03	1.950.000.000	200.000.000	2.150.000.000	1.780.805.312	645.562.458	2.426.367.770	276.367.770

CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO ANNO 1991

- BILANCIO DI COMPETENZA -

Cap.Art. Descrizione	Previs.Iniziali	Variazioni +/-	Prev.Definit.	Somme Incass.	Residui	Tot.Accertam.	Differenze
Riep.Titolo 2 ALTRE ENTRATE							
Cat. 1 VENDITA BENI E PRESTAZ.SERVIZIO	30.975.000.000	4.182.700.000	35.157.700.000	31.269.458.267	3.995.143.201	35.264.601.468	106.901.468
Cat. 2 REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	2.120.000.000	145.000.000	2.265.000.000	2.147.651.250	311.394.334	2.459.045.584	194.045.584
Cat. 3 POSTE CORRET.E COMPENS.SPESE CORR.	1.950.000.000	200.000.000	2.150.000.000	1.780.805.312	645.562.458	2.426.367.770	276.367.770
Totale Titolo	35.045.000.000	4.527.700.000	39.572.700.000	35.197.914.829	4.952.099.993	40.150.014.822	577.314.822

I— E.A. Teatro alla Scala —I

CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO ANNO 1991

- BILANCIO DI COMPETENZA -

Cap.	Art.	Descrizione	Previs. Iniziali	Variazioni +/-	Prev. Definit.	Somme Incass.	Residui	Tot. Accertam.	Differenze
		Titolo 3 ENTRATE IN CONTO CAPITALE							
		Cat.01 ALIENAZIONE DI BENI							
300		PROVENTI ALIENAZ.MOBILI E MAT.FUORI USO	2.000.000		2.000.000				2.000.000-
310		PROVENTI ALIENAZ.ALLESTIMENTI E COSTUMI	2.000.000		2.000.000	8.313.000	68.140.000	76.453.000	74.453.000
320		PROVENTI ALIENAZ.IMPIANTI MACCH.ATTREZZ.	2.000.000		2.000.000	892.500		892.500	1.107.500-
330		PROVENTI ALIENAZIONI AUTOMEZZI	1.000.000		1.000.000	6.000.000		6.000.000	5.000.000
340		PROVENTI ALIENAZ.MAT.E STRUM.MUSICALI	1.000.000	61.000.000	62.000.000	2.046.000	4.558.900	6.604.900	55.395.100-
350		ALIENAZIONI DIVERSE	2.000.000		2.000.000				2.000.000-
		Totale Categoria 01	10.000.000	61.000.000	71.000.000	17.251.500	72.698.900	89.950.400	18.950.400
		Cat.02 REALIZZO DI VALORI MOBILIARI							
355		VENDITA DI TITOLI	20.000.000.000		20.000.000.000	29.376.604		29.376.604	19.970.623.396-
		Totale Categoria 02	20.000.000.000		20.000.000.000	29.376.604		29.376.604	19.970.623.396-

-- E.A. Teatro alla Scala --

CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO ANNO 1991

- BILANCIO DI COMPETENZA -

Cap.Art. Descrizione	Previs.Iniziali	Variazioni +/-	Prev.Definit.	Somme Incass.	Residui	Tot.Accertam.	Differenze
Riep.Titolo 3 ENTRATE IN CONTO CAPITALE							
Cat. 1 ALIENAZIONE DI BENI	10.000.000	61.000.000	71.000.000	17.251.500	72.698.900	89.950.400	18.950.400
Cat. 2 REALIZZO DI VALORI MOBILIARI	20.000.000.000		20.000.000.000	29.376.604		29.376.604	19.970.623.396-
Totale Titolo	20.010.000.000	61.000.000	20.071.000.000	46.628.104	72.698.900	119.327.004	19.951.672.996-

-- E.A. Teatro alla Scala --

CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO ANNO 1991

- BILANCIO DI COMPETENZA -

Cap.Art.	Descrizione	Previs.Iniziali	Variazioni +/-	Prev.Definit.	Somme Incass.	Residui	Tot.Accertam.	Differenze
	Titolo 4 ACCENSIONE DI PRESTITI							
	Cat.02 ASSUNZIONI DI ALTRI DEBITI FINANZ							
380	RISCOSS.SOMME APERTURE CREDITO PREFINANZ	200.000.000	1.900.000.000	2.100.000.000	2.020.587.465		2.020.587.465	79.412.535-
	Totale Categoria 02	200.000.000	1.900.000.000	2.100.000.000	2.020.587.465		2.020.587.465	79.412.535-

CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO ANNO 1991

- BILANCIO DI COMPETENZA -

Cap.Art. Descrizione	Previs.Iniziali	Variazioni +/-	Prev.Definit.	Somme Incass.	Residui	Tot.Accertam.	Differenze
Riep.Titolo 4 ACCENSIONE DI PRESTITI							
Cat. 2 ASSUNZIONI DI ALTRI DEBITI FINANZ	200.000.000	1.900.000.000	2.100.000.000	2.020.587.465		2.020.587.465	79.412.535-
Totale Titolo	200.000.000	1.900.000.000	2.100.000.000	2.020.587.465		2.020.587.465	79.412.535-

x-- E.A. Teatro alla Scala --x

CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO ANNO 1991

- BILANCIO DI COMPETENZA -

Cap.	Art.	Descrizione	Previs. Iniziali	Variazioni +/-	Prev. Definit.	Somme Incass.	Residui	Tot. Accertam.	Differenze
		Titolo 5 PARTITE DI GIRO							
		Cat.01 PARTITE DI GIRO							
400		RIMBORSO SOMME ANTICIPATE CAUSE VARIE	10.000.000.000		10.000.000.000	3.579.838.680	721.425.244	4.301.263.924	5.698.736.076-
410		RIMBORSO FONDI DISPOSTI MAND.ANTICIPAZ.	300.000.000		300.000.000		300.000.000	300.000.000	
420		RESTITUZIONE DI DEPOSITI VARI	400.000.000	720.000.000	1.120.000.000	419.064.800	615.222.121	1.034.286.921	85.713.079-
430		RIMB.SPESE ANTICIPATE CARICO ES.FUTURI	1.500.000.000		1.500.000.000		1.225.861.832	1.225.861.832	274.138.168-
440		RISCOSSIONE ENTRATE COMP.ESERCIZI FUTURI	10.000.000.000		10.000.000.000	8.993.360.300		8.993.360.300	1.006.639.700-
450		RITENUTE COMP.IMP.REDDITO PERSONE FISICHE	11.000.000.000	2.600.000.000	13.600.000.000	13.457.804.532	93.017.746	13.550.822.278	49.177.722-
470		RITEN.PREVID.SU COMP.PERS.DIPENDENTE	3.500.000.000	1.000.000.000	4.500.000.000	4.079.680.984	22.404.218	4.102.085.202	397.914.798-
480		RIT.PREVID.ASSIST.COMPET.PREST.SERVIZI	1.500.000.000	50.000.000	1.550.000.000	1.535.082.623	353.288	1.535.435.911	14.564.089-
490		COMUNE MILANO MANUT.ORDINARIA E STRAORD.	700.000.000		700.000.000		697.854.395	697.854.395	2.145.605-
500		COMUNE MILANO INTERVENTI CARATTERE ECCEZ	2.000.000.000		2.000.000.000		986.770.571	986.770.571	1.013.229.429-
510		COMUNE DI MILANO PREVENZIONE INCENDI	1.200.000.000	231.500.000	1.431.500.000	9.704.115	1.421.787.904	1.431.492.019	7.981-
520		COMUNE DI MILANO AFFITTI	1.500.000.000	700.000.000	2.200.000.000		2.151.929.125	2.151.929.125	48.070.875-
530		COMUNE DI MILANO - ALTRE	500.000		500.000				500.000-
		Totale Categoria 01	43.600.500.000	5.301.500.000	48.902.000.000	32.074.536.034	8.236.626.444	40.311.162.478	8.590.837.522-
		Cat.02 CONTABILITA' SPECIALE							
560		RIMBORSO SPESE TOURNEE ALL'ESTERO							
610		CENTRI FORMAZ.PROFESS.LI-C/C:379/9	750.000.000	11.000.000	761.000.000	760.771.853		760.771.853	228.147-
		Totale Categoria 02	750.000.000	11.000.000	761.000.000	760.771.853		760.771.853	228.147-

x— E.A. Teatro alla Scala —x

CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO ANNO 1991

- BILANCIO DI COMPETENZA -

Cap.Art. Descrizione	Previs.Iniziali	Variazioni +/-	Prev.Definit.	Somme Incass.	Residui	Tot.Accertam.	Differenze
Riep.Titolo 5 PARTITE DI GIRO							
Cat. 1 PARTITE DI GIRO	43.600.500.000	5.301.500.000	48.902.000.000	32.074.536.034	8.236.626.444	40.311.162.478	8.590.837.522-
Cat. 2 CONTABILITA' SPECIALE	750.000.000	11.000.000	761.000.000	760.771.853		760.771.853	228.147-
Totale Titolo	44.350.500.000	5.312.500.000	49.663.000.000	32.835.307.887	8.236.626.444	41.071.934.331	8.591.065.669-

— E.A. Teatro alla Scala —

CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO ANNO 1991

- BILANCIO DI COMPETENZA -

Cap.Art.	Descrizione	Previs.Iniziali	Variazioni +/-	Prev.Definit.	Somme Incass.	Residui	Tot.Accertaa.	Differenze
	Riepilogo Generale							
Titolo 0			700.000.000	700.000.000				700.000.000-
Titolo 1	TRASFERIMENTI CORRENTI	73.081.000.000	1.631.700.000-	71.449.300.000	64.708.077.740	4.388.850.775	69.096.928.515	2.352.371.485-
Titolo 2	ALTRE ENTRATE	35.045.000.000	4.527.700.000	39.572.700.000	35.197.914.829	4.952.099.993	40.150.014.822	577.314.822
Titolo 3	ENTRATE IN CONTO CAPITALE	20.010.000.000	61.000.000	20.071.000.000	46.628.104	72.698.900	119.327.004	19.951.672.996-
Titolo 4	ACCENSIONE DI PRESTITI	200.000.000	1.900.000.000	2.100.000.000	2.020.587.465		2.020.587.465	79.412.535-
Titolo 5	PARTITE DI GIRO	44.350.500.000	5.312.500.000	49.663.000.000	32.835.307.887	8.236.626.444	41.071.934.331	8.591.065.669-
	Totale Generale	172.686.500.000	10.869.500.000	183.556.000.000	134.808.516.025	17.650.276.112	152.458.792.137	31.097.207.863-

E.A. TEATRO ALLA SCALA

CONTO CONSUNTIVO 1991

PARTE II - USCITA - RESIDUI PASSIVI

1-- E.A. Teatro alla Scala --1
1 RESIDUO 1990 1

CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO ANNO 1991

- BILANCIO DI COMPETENZA -

Cap.	Art.	Descrizione	Residuo 1/1/91	Somme Pagate	Residui	Totale	Differenze
		Titolo 1 SPESE CORRENTI					
		Cat.01 ORGANI ISTITUZIONALI					
10		INDENNITA CARICA AL SOVRINTENDENTE					
15		ONERI PREV.ASS.RETRIB.SOVRINTENDENTE	4.406.625	2.406.625	2.000.000	4.406.625	
20		GETTONI PRESENZA CONSIGLIO AMMINISTRAZION	14.953.500	1.883.400	12.025.500	13.908.900	1.044.600-
30		COMPENSI INDENNITA RIMB.COLLEGIO REVISORI	1.670.000		1.670.000	1.670.000	
40		RIMB.VIAGGI ITALIA ESTERO SOVRINTENDENTE	8.464.517	1.450.800	7.013.717	8.464.517	
50		RIMB.VIAGGI ITALIA ESTERO CONS.AMMINISTR	2.458.625		2.458.625	2.458.625	
		Totale Categoria 01	31.953.267	5.740.825	25.167.842	30.908.667	1.044.600-
		Cat.02 ONERI PER IL PERSONALE IN SERVIZIO					
60	1	PERSONALE AMMINISTRATIVO	14.388.225		14.388.225	14.388.225	
60	3	PERSONALE BIGLIETTERIA	70.282.027	6.644.127	63.637.900	70.282.027	
60	4	PERSONALE SERVIZIO MENSA	1.050.800		1.050.800	1.050.800	
60	5	PORTIERI	79.048.300		79.048.300	79.048.300	
60	9	PERSONALE STAGIONALE	18.865.200		18.865.200	18.865.200	
6010		LAVORO STRAORDINARIO	412.000		412.000	412.000	
6012		CONTRIBUTI PREVID.ASSIST.	167.277.422	167.277.422		167.277.422	
		Totale Capitolo 60	351.323.974	173.921.549	177.402.425	351.323.974	
70	1	DIREZIONE ARTISTICA	78.681.100		78.681.100	78.681.100	
7010		LAVORO STRAORDINARIO	1.237.000		1.237.000	1.237.000	
7012		CONTRIB.PREVID.ASSIST.	12.743.685	12.743.685		12.743.685	
		Totale Capitolo 70	92.661.785	12.743.685	79.918.100	92.661.785	
80	1	ARTISTI STABILIZZATI	86.876.000		86.876.000	86.876.000	
80	2	MAESTRI COLLABORATORI	195.347.844		195.347.844	195.347.844	
80	3	REGIA E DIR.SCENA	11.345.000		11.345.000	11.345.000	
80	4	ORCHESTRA E AGGIUNTI	125.689.200		125.689.200	125.689.200	
80	5	CORO	80.854.400		80.854.400	80.854.400	
80	6	BALLO	133.119.400		133.119.400	133.119.400	
80	7	ARCHIVIO MUSICALE	43.089.200		43.089.200	43.089.200	
80	9	PERSONALE STAGIONALE	86.152.644	40.763.852	45.388.792	86.152.644	
8010		LAVORO STRAORDINARIO	150.000		150.000	150.000	
8012		CONTR.PREVID.ASSIST.	925.567.485	709.349.827	216.217.658	925.567.485	
		Totale Capitolo 80	1.688.191.173	750.113.679	938.077.494	1.688.191.173	
90	1	CENTRI FORMAZIONE PROFESS.LE	20.339.742	14.939.742	5.400.000	20.339.742	

1-- E.A. Teatro alla Scala --1
1 RESIDUO 1990 1

CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO ANNO 1991

- BILANCIO DI COMPETENZA -

Cap.Art.	Descrizione	Residuo 1/1/91	Somme Pagate	Residui	Totale	Differenze
9012	ONERI PREV.ASS.LI CENTRI FORM.PROF.	18.813.216	18.813.216		18.813.216	
	Totale Capitolo 90	39.152.958	33.752.958	5.400.000	39.152.958	
100 1	PERSONALE SCENOGRAFIA	367.000		367.000	367.000	
100 2	PERSONALE SARTORIA	346.000		346.000	346.000	
100 3	PERSONALE CALZOLERIA	10.087.900		10.087.900	10.087.900	
100 4	PARRUCCHIERI					
100 9	PERSONALE STAGIONALE	21.111.000		21.111.000	21.111.000	
10010	LAVORO STRAORDINARIO	174.000		174.000	174.000	
10012	CONTRIB.PREVID.ASSIST.	276.300.174	199.794.174	76.506.000	276.300.174	
	Totale Capitolo 100	308.386.074	199.794.174	108.591.900	308.386.074	
110 1	MACCHINISTI	384.000		384.000	384.000	
110 2	ELETTRICISTI	132.455.000		132.455.000	132.455.000	
110 3	MECCANICI	158.881.000		158.681.000	158.681.000	
110 4	ATTREZZISTI	12.313.200		12.313.200	12.313.200	
110 5	MANUTENZIONE	164.834.000		164.834.000	164.834.000	
110 6	MAGAZZINO	3.993.000		3.993.000	3.993.000	
110 7	FACCHINAGGIO E TRASPORTI	1.132.700		1.132.700	1.132.700	
110 9	PERSONALE STAGIONALE	414.365.130		414.365.130	414.365.130	
11010	LAVORO STRAORDINARIO	52.252.000		52.252.000	52.252.000	
11012	CONTRIB.PREVID.ASSIST.	390.017.222	335.018.028	54.999.194	390.017.222	
	Totale Capitolo 110	1.330.627.252	335.018.028	995.609.224	1.330.627.252	
120 1	RETRIBUZIONI PRESTAZIONI SERALI VARIE	113.187.000	68.525.000	44.662.000	113.187.000	
120 2	RETRIBUZIONI PRESTAZ.RAGAZZI CANTORI	40.854.000	2.295.000	38.559.000	40.854.000	
120 3	RETRIBUZIONI PRESTAZIONI ALLIEVI BALLO	18.975.000		18.975.000	18.975.000	
120 4	RETRIBUZIONI PRESTAZIONI MASCHERE	113.468.686	77.459.686	36.009.000	113.468.686	
120 5	RETRIBUZIONI PRESTAZIONI COMPARSE	125.005.302	12.679.302	112.326.000	125.005.302	
12010	LAVORO STRAORDINARIO	29.429.027	6.854.027	22.575.000	29.429.027	
12012	CONTRIB.PREVID.ASSIST.	151.499.700	45.212.700	106.287.000	151.499.700	
	Totale Capitolo 120	592.418.715	213.025.715	379.393.000	592.418.715	
130	SPESE MISSIONI ITALIA ESTERO PERS.DIPEND	51.671.719	27.386.106	24.285.613	51.671.719	
135	INDENNITA TRASFERTA PER TOURNEE ESTERO	475.206		475.206	475.206	
140	ASS.NE OBBLIG.INAIL PERSONALE DIPENDENTE	359.964.450	262.751.390	97.213.060	359.964.450	
150	ONERI FONDO INTEGRAZIONE PENSIONI	156.044.269	7.297.269	148.747.000	156.044.269	
160	PREMIO DI NUZIALITA	1.542.000		1.542.000	1.542.000	
165	VALORE BENEFICI COMBATTENTISTICI	1.438.777.730		1.438.777.730	1.438.777.730	
170	INDENNITA DI ANZIANITA	24.904.260.751	2.783.869.819	22.120.390.932	24.904.260.751	
180	ONERI NUOVO CONTRATTO	28.935.194		28.935.194	28.935.194	
190	INIZIATIVE QUALIF.BENESSERE PERSONALE	49.329.000	10.350.000	38.979.000	49.329.000	
	Totale Categoria 02	31.393.762.250	4.810.024.372	26.583.737.878	31.393.762.250	

1— E.A. Teatro alla Scala —1
1 RESIDUO 1990 1

CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO ANNO 1991

- BILANCIO DI COMPETENZA -

Cap.	Art.	Descrizione	Residuo 1/1/91	Somme Pagate	Residui	Totale	Differenze
		Cat.03 ONERI PER LE PRESTAZIONI DI SERVIZIO					
200		COMPENSI RIMB.SPESE DIRETTORI ORCHESTRA	212.527.285	61.040.000		61.040.000	151.487.285-
210		COMPENSI RIMB.SPESE COMPAGNIE DI CANTO	325.743.810	123.064.469		123.064.469	202.679.341-
220		COMPENSI RIMB.SPESE SOLISTI DA CONCERTO	109.625.404				109.625.404-
230		COMPENSI RIMB.SPESE PRESTAZIONI REGISTI	75.909.324				75.909.324-
240		COMPENSI RIMB.SPESE PRESTAZ.COREOGRAFI	165.300.000				165.300.000-
250		COMPENSI RIMB.SPESE BALLERINI OSPITI	239.153.266	32.700.000		32.700.000	206.453.266-
255		COMPENSI E RIMBORSO SPESE MIMI	29.236.500	6.376.500		6.376.500	22.860.000-
260		COMPENSI RIMB.SPESE BOZZETTISTI FIGUR.STI	198.903.585		70.518.205	70.518.205	128.385.380-
270		COMPENSI RIMB.SPESE COMPLESSI OSPITI	238.656.324	81.421.340	157.234.984	238.656.324	
280		COMPENSI E RIMBORSO SPESE TUORNEE ESTERO	1.050.000		1.050.000	1.050.000	
285		COMPENSI COLLABORAZIONI PROGRAMMI SALA	15.710.701	8.225.927	7.484.774	15.710.701	
287		COMP.RIMB.SPESE ALTRI RAPPORTI LAVORO	295.369.679	119.142.551	176.160.538	295.303.089	86.590-
290		ONERI CARICO ENTE PRESTAZIONI DI SERVIZIO	350.080.012	90.916.689	240.790.000	331.706.689	18.373.323-
		Totale Categoria 03	2.257.285.890	522.887.476	653.238.501	1.176.125.977	1.081.159.913-
		Cat.04 ATTIVITA' PROMOZIONALI					
300		SPESE CORSI MONOGRAFICI CONFER.DIBATTITI	167.420.929	142.802.000	24.618.928	167.420.928	1-
310		SPESE MANIF.NELLE SCUOLE E PER LE SCUOLE	69.630.440		69.630.440	69.630.440	
320		SPESE MANIFESTAZIONI IN REGIONE E FUORI	40.560.592		8.486.592	8.486.592	32.074.000-
330		MANIFESTAZIONI IN COOFRDIUZIONE E DIVERSE	77.848.558		77.848.558	77.848.558	
340		ONERI CARICO ENTE PRESTAZIONI DI SERVIZI	9.867.000		9.867.000	9.867.000	
		Totale Categoria 04	365.327.519	142.802.000	190.451.518	333.253.518	32.074.001-
		Cat.05 SPESE PER ACQUISTO DI BENI E SERVIZI					
345		SPESE ACQUISTO MATERIE PRIME ALL.SCENICO	1.243.317.072	932.291.152	311.025.920	1.243.317.072	
350		SPESE POSTALI,TELEFONICHE E TELEGRAFICHE	25.958.536	25.028.462	296.500	25.324.962	633.574-
360		SPESE PER ENERGIA ELETTRICA ACQUA E GAS	145.755.786	98.419.231	32.537.490	130.956.721	14.799.065-
370		SPESE DI RISCALDAMENTO	688.170.927	668.170.159		688.170.159	768-
380		SPESE PER LE MANUTENZIONI	205.299.802	176.536.021	28.763.781	205.299.802	
390		SPESE PER LA PULIZIA DEI LOCALI	519.808.394	441.489.103	78.319.291	519.808.394	
400		SPESE PER STAMPA DI MANIFESTI E LOCANDINE	314.283.768	313.764.474		313.764.474	519.294-
410		SPESE PER LA STAMPA DI BIGLIETTI	33.805.510	19.138.158	14.649.000	33.787.158	18.352-
420		SPESE PER LA STAMPA DEI PROGRAMMI	317.642.514	286.857.247	30.785.267	317.642.514	
430		SPESE PER ACQUISTO GIORNALI RIVISTE LIBRI	21.450.370	14.352.070	6.695.700	21.047.770	402.600-
440		SPESE PER PUBBLICITA	89.213.036	21.594.091	67.618.945	89.213.036	
442		SPESE DIVERSE PER INSERZIONE,SERV.FOTOGR	191.974.790	190.254.633	1.718.000	191.972.633	2.157-

— E.A. Teatro alla Scala —

* RESIDUO 1990 *

CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO ANNO 1991

- BILANCIO DI COMPETENZA -

Cap.	Art.	Descrizione	Residuo 1/1/91	Somme Pagate	Residui	Totale	Differenze
445		SPESE PER SERVIZIO FOTOGRAFICO	101.419.196	86.170.072	13.643.282	99.813.354	1.605.842-
450		SPESE ACQUISTO CANCELLERIA STAMPATI VARI	77.434.158	62.751.103	14.683.055	77.434.158	
460		SPESE PER SERVIZIO FOTOCOPIATRICE	40.863.340	16.447.140	24.405.490	40.852.630	10.710-
470		SPESE ACQUISTO DI VALORI BOLLATI	2.596.700	584.700	1.962.000	2.546.700	50.000-
480		SPESE DIVERSE PER GLI AUTOMEZZI	21.340.019	15.214.253	5.100.270	20.314.523	1.025.496-
490		SPESE DI TRASPORTO	150.612.645	144.364.608	5.722.900	150.087.508	525.137-
495		RIMBORSO SPESE ALBERGHI E VIAGGI	137.116.980	45.321.580	90.387.700	135.709.280	1.407.700-
500		ACQUISTO MATERIALE VARIO DI CONSUMO	589.626.221	480.579.478	105.580.665	586.160.143	3.466.078-
510		SPESE ACQUISTO MOBILI E MACCHINE UFFICIO	29.070.385	26.245.894	2.264.330	28.510.224	560.161-
520		SPESE ACQUISTO AUTOMEZZI	30.947.000		30.947.000	30.947.000	
530		SPESE ACQUISTO BENI DI CONSUMO INFERMERIA	3.594.985	2.737.254	575.800	3.313.054	281.931-
540		SPESE GESTIONE MENSE AZIENDALI	479.375.026	337.346.525	104.966.165	442.312.690	37.062.336-
550		SPESE NOLEGGIO CALCOLATORE ELETTRONICO	31.204.290	3.533.064	27.671.226	31.204.290	
560		SPESE GESTIONE NELLE SCUOLE	460.300		460.300	460.300	
570		SPESE NOLEGGIO DI MATERIALE TEATRALE	424.984.426	222.452.833	202.531.593	424.984.426	
580		SPESE NOLEGGIO MAT.MUSICALE E STRUMENTI	135.893.884	130.443.500	5.377.385	135.820.885	72.999-
590		SPESE DI RAPPRESENTANZA	135.530.637	133.486.223	4.300	133.490.523	2.040.114-
600		SPESE FUNZION.COMMISS.CONCORSI E AUDIZ.	5.375.002	956.522	2.415.880	3.372.402	2.002.600-
610		SPESE CONDOM.LOCALI AFFITTATI SEDI ESTERN	38.118.729	38.118.729		38.118.729	
615		SPESE PER AFFITTI TEATRI PER RAPPRESENTAZ	99.901.300	99.901.300		99.901.300	
617		SPESE DIV.SPETTACOLI PRESSO ALTRI TEATRI	61.442.285	45.636.285	15.806.000	61.442.285	
620		CONTRIBUTI ASSOCIATIVI	605.468		605.468	605.468	
630		PREMI DI ASSICURAZIONE	58.452.368	58.452.368		58.452.368	
640		CONTRIB.FONDAZ.MUSEO TEATRALE SCALA	16.500.000		16.500.000	16.500.000	
650		SPESE DI VESTIARIO PERSONALE DIPENDENTE	149.937.292	123.597.437	23.306.475	146.903.912	3.033.380-
655		SPESE DIVERSE PER TOURNEE ALL'ESTERO	336.510		336.510	336.510	
		Totale Categoria 05	6.619.419.651	5.282.235.669	1.267.663.688	6.549.899.357	69.520.294-
		Cat.06 ONERI FINANZIARI E TRIBUTARI					
660		IMPOSTE E TASSE (IMP.SPETT.RIFIUTI ETC.)	104.916.028	51.472.049	53.443.979	104.916.028	
670		DIRITTI D'AUTORE E DEMANIALI	408.956.240	408.300.395	655.845	408.956.240	
680		INT.PASSIVI ANT.CASSA APERTURE CREDITO	260.335.598	3.460.000	256.875.598	260.335.598	
700		INT.PASSIVI SU MUTUI ASSUNTI DALL'ENTE	30.560.000		30.560.000	30.560.000	
		Totale Categoria 06	804.767.866	463.232.444	341.535.422	804.767.866	
		Cat.07 SPESE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI					
710		SPESE PER LITI E ATTI DIFESA RAGIONI ENTE	19.180.678	6.535.300	11.436.478	17.971.778	1.208.900-
720		FONDO ASSIST.INTERNO VECCHI PENSIONATI	1.469.450		1.469.450	1.469.450	

-- E.A. Teatro alla Scala --
* RESIDUO 1990 *

CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO ANNO 1991

- BILANCIO DI COMPETENZA -

Cap.	Art.	Descrizione	Residuo 1/1/91	Somme Pagate	Residui	Totale	Differenze
730		QUOTE TELERADIODIFF.E INCISIONI	94.777.642	88.212.043	6.565.599	94.777.642	
740		RESTITUZIONI E RIMBORSI	153.537.973	150.105.633	3.432.340	153.537.973	
760		FONDO PER SPESE IMPREVISTE	554.066.139	169.104.072	384.962.067	554.066.139	
761		SPESE STRAORD.NON PREVISTE IN BILANCIO	204.201.440	51.577.409	150.782.705	202.360.114	1.841.326-
762		SPESE STRAORDINARIE DI MANUTENZIONE	1.057.906.122	688.338.574	369.567.548	1.057.906.122	
763		SISTEMA INFORMATIVO TEATRO SCALA	358.194.337	350.685.845	6.730.640	357.416.485	777.852-
767		DISAVANZO CONT.SPEC.ATTIVITA'FORMAZ.PROF	1.279.935.517	1.089.299.321	190.636.196	1.279.935.517	
775		SPESE STRAORD.FINANZ.CON AVANZO AMM.NE 89	243.829.334	228.280.556	15.000.000	243.280.556	548.778-
		Totale Categoria 07	3.967.098.632	2.822.138.753	1.140.583.023	3.962.721.776	4.376.856-

4-- E.A. Teatro alla Scala --4
* RESIDUO 1990 *

CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO ANNO 1991

- BILANCIO DI COMPETENZA -

Cap.Art. Descrizione	Residuo 1/1/91	Somme Pagate	Residui	Totale	Differenze
Riep.Titolo 1 SPESE CORRENTI					
Cat. 1 ORGANI ISTITUZIONALI	31.953.267	5.740.825	25.167.842	30.908.667	1.044.600-
Cat. 2 ONERI PER IL PERSONALE IN SERVIZIO	31.393.762.250	4.810.024.372	26.583.737.878	31.393.762.250	
Cat. 3 ONERI PER LE PRESTAZIONI DI SERVIZIO	2.257.285.890	522.897.476	653.238.501	1.176.125.977	1.081.159.913-
Cat. 4 ATTIVITA' PROMOZIONALI	365.327.519	142.802.000	190.451.518	333.253.518	32.074.001-
Cat. 5 SPESE PER ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	6.619.419.651	5.282.235.669	1.267.663.688	6.549.899.357	69.520.294-
Cat. 6 ONERI FINANZIARI E TRIBUTARI	804.767.866	463.232.444	341.535.422	804.767.866	
Cat. 7 SPESE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	3.967.098.632	2.822.138.753	1.140.583.023	3.962.721.776	4.376.856-
Totale Titolo	45.439.615.075	14.049.061.539	30.202.377.872	44.251.439.411	1.188.175.664-

I-- E.A. Teatro alla Scala --I
* RESIDUO 1990 *

CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO ANNO 1991

- BILANCIO DI COMPETENZA -

Cap.	Art.	Descrizione	Residuo 1/1/91	Somme Pagate	Residui	Totale	Differenze
		Titolo 2 SPESE IN CONTO CAPITALE					
		Cat.01 ACQUISIZIONE DI BENI					
780		SPESE ACQUISTO IMPIANTI MACCHIN.ATTREZZ.	188.085.785	162.386.346	25.699.439	188.085.785	
800		SPESE ACQUISTO MATERIALE E STRUM.MUSICALI	76.346.159	21.006.876	55.339.283	76.346.159	
805		ADATTAMENTO IMMOB.ABANELLA E PZZA FERRARI	19.879.966	15.270.080	4.609.886	19.879.966	
		Totale Categoria 01	284.311.910	198.663.302	85.648.608	284.311.910	

1-- E.A. Teatro alla Scala --1
1 RESIDUO 1990 1

CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO ANNO 1991

- BILANCIO DI COMPETENZA -

Cap.Art. Descrizione		Residuo 1/1/91	Somme Pagate	Residui	Totale	Differenze
Riep.Titolo 2 SPESE IN CONTO CAPITALE						
Cat. 1 ACQUISIZIONE DI BENI		284.311.910	198.663.302	85.648.608	284.311.910	
Cat. 2 ACQUISTO TITOLI DI CREDITO	NI					
Cat. 3						
Cat. 4						
Cat. 5						
Cat. 6						
Cat. 7						
Totale Titolo		284.311.910	198.663.302	85.648.608	284.311.910	

-- E.A. Teatro alla Scala --
* RESIDUO 1990 *

CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO ANNO 1991

- BILANCIO DI COMPETENZA -

Cap.	Art.	Descrizione	Residuo 1/1/91	Somme Pagate	Residui	Totale	Differenze
		Titolo 4 PARTITE DI GIRO					
		Cat.01 PARTITE DI GIRO					
870		SPESE ANTICIPATE PER CAUSE VARIE	1.019.444.662	548.415.030	471.029.631	1.019.444.661	1-
890		DEPOSITI VARI	3.400.000	3.400.000		3.400.000	
910		VERSAM.ENTRATE DI COMPETENZA ES.FUTURI	7.538.151.011	7.538.151.011		7.538.151.011	
920		VERSAM.IMPOSTA SU REDDITO PERSON.FISICHE	1.732.424.662	1.705.140.829	27.283.663	1.732.424.492	170-
940		RITEN.PREVID.ASSIST.PERSON.DIPENDENTE	460.035.703	460.035.703		460.035.703	
950		VERS.RIT.PREVID.ASSIST.PRESTATORI SERVIZI	123.754.141	123.583.714	170.427	123.754.141	
960		COMUNE MILANO MANUT. ORDINARIA E STRAORD	2.253.830		2.253.830	2.253.830	
970		COMUNE MILANO INTERVENTI CARATTERE ECCEZ	236.261.608	236.261.608		236.261.608	
980		COMUNE MILANO PREVENZIONE INCENDI	111.281.984	40.872.154	70.409.830	111.281.984	
		Totale Categoria 01	11.227.007.801	10.655.860.249	571.147.381	11.227.007.630	171-
		Cat.02 CONTABILITA' SPECIALI					
1020		SPESE SOSTENUTE TOURNEE ESTERO-	23.886.158	9.915.367	13.963.278	23.878.645	7.513-
1030		CONTABILITA SPECIALI FILARMONICA SCALA	2.960.490		2.960.490	2.960.490	
1060		CONTABILITA SPECIALI CONCORSO CANTELLI	927.700		927.700	927.700	
1070		CENTRI FORMAZ.PROFESS.LI-C/C.379/9	71.868.882		71.868.882	71.868.882	
		Totale Categoria 02	99.643.230	9.915.367	89.720.350	99.635.717	7.513-

-- E.A. Teatro alla Scala --
* RESIDUO 1990 *

CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO ANNO 1991

- BILANCIO DI COMPETENZA -

Cap.Art. Descrizione	Residuo 1/1/91	Somme Pagate	Residui	Totale	Differenze
Riep.Titolo 4 PARTITE DI GIRO					
Cat. 1 PARTITE DI GIRO	11.227.007.801	10.655.860.249	571.147.381	11.227.007.630	171-
Cat. 2 CONTABILITA' SPECIALI	99.643.230	9.915.367	89.720.350	99.635.717	7.513-
Cat. 3					
Cat. 4					
Cat. 5					
Cat. 6					
Cat. 7					
Totale Titolo	11.326.651.031	10.665.775.616	660.867.731	11.326.643.347	7.684-

— E.A. Teatro alla Scala —
* RESIDUO 1990 *

CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO ANNO 1991

- BILANCIO DI COMPETENZA -

Cap.Art.	Descrizione	Residuo 1/1/91	Somme Pagate	Residui	Totale	Differenze
	Riepilogo Generale					
Titolo 1	SPESE CORRENTI	45.439.615.075	14.049.061.539	30.202.377.872	44.251.439.411	1.188.175.664-
Titolo 2	SPESE IN CONTO CAPITALE	284.311.910	198.663.302	85.648.608	284.311.910	
Titolo 4	PARTITE DI GIRO	11.326.651.031	10.665.775.616	660.867.731	11.326.643.347	7.684-
	Totale Generale	57.050.578.016	24.913.500.457	30.948.894.211	55.862.394.668	1.188.183.348-

E.A. TEATRO ALLA SCALA

CONTO CONSUNTIVO 1991

PARTE II - USCITA DI COMPETENZA

CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO ANNO 1991

- BILANCIO DI COMPETENZA -

Cap.	Art.	Descrizione	Previs. Iniziali	Variazioni +/-	Prev. Definit.	Somme Pagate	Residui	Tot. Impegni	Differenze
		Titolo 1 SPESE CORRENTI							
		Cat. 01 ORGANI ISTITUZIONALI							
10		INDENNITA CARICA AL SOVRINTENDENTE	153.500.000	20.000.000	173.500.000	161.098.561		161.098.561	12.401.439-
15		ONERI PREV. ASS. RETRIB. SOVRINTENDENTE	31.000.000	10.000.000	41.000.000	24.245.939	1.538.530	25.784.469	15.215.531-
20		GETTONI PRESENZA CONSIGLIO AMMINISTRAZION	10.000.000	4.000.000	14.000.000	10.237.200		10.237.200	3.762.800-
30		COMPENSI INDENNITA RIMB. COLLEGIO REVISORI	12.000.000	6.000.000	18.000.000	17.501.150		17.501.150	498.850-
40		RIMB. VIAGGI ITALIA ESTERO SOVRINTENDENTE	25.000.000		25.000.000	3.300.600	296.000	3.596.600	21.403.400-
50		RIMB. VIAGGI ITALIA ESTERO CONS. AMMINISTR	2.000.000		2.000.000				2.000.000-
		Totale Categoria 01	233.500.000	40.000.000	273.500.000	216.383.450	1.834.530	218.217.980	55.282.020-
		Cat. 02 ONERI PER IL PERSONALE IN SERVIZIO							
60	1	PERSONALE AMMINISTRATIVO	3.268.000.000	22.000.000	3.290.000.000	3.279.689.611	4.955.160	3.284.644.771	5.355.229-
60	2	CENTRO ELETTROCONTABILE	151.511.000	7.700.000	159.211.000	159.206.350		159.206.350	4.650-
60	3	PERSONALE BIGLIETTERIA	607.113.000	43.270.000-	563.843.000	563.839.268		563.839.268	3.732-
60	4	PERSONALE SERVIZIO MENSA	125.699.000	125.699.000-					
60	5	PORTIERI	543.684.000	31.700.000	575.384.000	575.309.304		575.309.304	74.696-
60	9	PERSONALE STAGIONALE	83.087.000	188.600.000	271.687.000	257.109.275	14.577.000	271.686.275	725-
6010		LAVORO STRAORDINARIO	233.027.000	16.000.000	249.027.000	248.952.979		248.952.979	74.021-
6012		CONTRIBUTI PREVID. ASSIST.	1.419.625.000	70.000.000	1.489.625.000	1.309.735.788	179.889.204	1.489.624.992	8-
		Totale Capitolo 60	6.431.746.000	167.031.000	6.598.777.000	6.393.842.575	199.421.364	6.593.263.939	5.513.061-
70	1	DIREZIONE ARTISTICA	634.034.000	242.558.000-	391.476.000	390.394.181	1.081.497	391.475.678	322-
70	9	PERSONALE STAGIONALE	8.974.000	17.082.000	26.056.000	26.055.542		26.055.542	458-
7010		LAVORO STRAORDINARIO							
7012		CONTRIB. PREVID. ASSIST.	198.952.000	68.486.000-	130.466.000	114.138.372	16.327.575	130.465.947	53-
		Totale Capitolo 70	841.960.000	293.962.000-	547.998.000	530.588.095	17.409.072	547.997.167	833-
80	1	ARTISTI STABILIZZATI	590.766.000	43.041.000-	547.725.000	547.724.273		547.724.273	727-
80	2	MAESTRI COLLABORATORI	757.639.000	101.905.000-	655.734.000	644.554.308	4.235.972	648.790.280	6.943.720-
80	3	REGIA E DIR. SCENA	309.986.000	22.700.000	332.686.000	332.645.531		332.645.531	40.469-
80	4	ORCHESTRA E AGGIUNTI	9.961.341.000	179.761.000	10.141.102.000	10.066.479.171	66.472.800	10.132.951.971	8.150.029-
80	5	CORO	6.015.663.000	99.681.000-	5.915.982.000	5.894.682.197	4.200.000	5.898.882.197	17.099.803-
80	6	BALLO	3.419.756.000	389.796.000	3.809.552.000	3.793.071.308		3.793.071.308	16.480.692-
80	7	ARCHIVIO MUSICALE	305.592.000	35.619.000-	269.973.000	269.972.214		269.972.214	786-
80	9	PERSONALE STAGIONALE	1.098.908.000	393.092.000	1.492.000.000	1.489.428.809	2.570.000	1.491.998.809	1.191-
8010		LAVORO STRAORDINARIO	317.546.000	108.917.000-	208.629.000	208.628.995		208.628.995	5-
8012		CONTR. PREVID. ASSIST.	7.942.581.000	1.426.623.000-	6.515.958.000	5.753.938.760	762.018.607	6.515.957.367	633-
		Totale Capitolo 80	30.719.778.000	830.437.000-	29.889.341.000	29.001.125.566	839.497.379	29.840.622.945	48.718.055-
90	1	PERSONALE CENTRI FORMAZIONE PROFESSIONALE	144.000.000	210.000.000	354.000.000	341.821.849		341.821.849	12.178.151-

CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO ANNO 1991

- BILANCIO DI COMPETENZA -

Cap.Art.	Descrizione	Previs.Iniziali	Variazioni +/-	Prev.Definit.	Somme Pagate	Residui	Tot.Impegni	Differenze
9012	CONTTR.PREV.ASSIST.	10.000.000	85.000.000	95.000.000	84.631.885	10.367.710	94.999.595	405-
	Totale Capitolo 90	154.000.000	295.000.000	449.000.000	426.453.734	10.367.710	436.821.444	12.178.556-
100 1	PERSONALE SCENOGRAFIA	2.823.525.000	158.116.000-	2.665.409.000	2.665.408.395		2.665.408.395	605-
100 2	PERSONALE SARTORIA	1.881.734.000	337.693.000-	1.544.041.000	1.544.040.380		1.544.040.380	620-
100 3	PERSONALE CALZOLERIA	138.695.000	3.250.000-	135.445.000	87.620.742		87.620.742	47.824.258-
100 4	PARRUCCHIERI	273.997.000	4.700.000	278.697.000	278.690.146		278.690.146	6.554-
100 9	PERSONALE STAGIONALE	459.926.000	390.500.000	850.426.000	850.344.004		850.344.004	81.996-
10010	LAVORO STRAORDINARIO	218.959.000	17.689.000-	201.270.000	201.269.420		201.269.420	580-
10012	CONTRIB.PREVID.ASSIST.	1.752.113.000	3.250.000	1.755.363.000	1.506.167.223	249.183.128	1.755.350.351	12.649-
	Totale Capitolo 100	7.548.949.000	118.298.000-	7.430.651.000	7.133.540.310	249.183.128	7.382.723.438	47.927.562-
110 1	MACCHINISTI	4.125.467.000	841.514.000-	3.283.953.000	3.283.952.329		3.283.952.329	671-
110 2	ELETTRICISTI	2.096.469.000	155.095.000-	1.941.374.000	1.941.373.609		1.941.373.609	391-
110 3	MECCANICI	964.206.000	114.718.000-	849.488.000	849.487.905		849.487.905	95-
110 4	ATTREZZISTI	1.105.376.000	46.900.000	1.152.276.000	1.152.196.901		1.152.196.901	79.099-
110 5	MANUTENZIONE	771.766.000	286.321.000-	485.445.000	485.444.060		485.444.060	940-
110 6	MAGAZZINO	170.285.000	15.110.000	185.395.000	185.389.671		185.389.671	5.329-
110 7	FACCHINAGGIO E TRASPORTI	547.828.000	22.133.000-	525.695.000	525.694.752		525.694.752	248-
110 9	PERSONALE STAGIONALE	362.495.000	519.900.000	882.395.000	882.351.433		882.351.433	43.567-
11010	LAVORO STRAORDINARIO	364.624.000	122.150.000	486.774.000	486.736.761		486.736.761	37.239-
11012	CONTRIB.PREVID.ASSIST.	3.260.632.000	239.983.000-	3.020.649.000	2.674.920.948	345.727.823	3.020.648.771	229-
	Totale Capitolo 110	13.769.148.000	955.704.000-	12.813.444.000	12.467.548.369	345.727.823	12.813.276.192	167.808-
120 1	RETRIBUZIONI PRESTAZIONI SERALI VARIE	441.993.000	173.450.000	615.443.000	550.926.930	64.509.082	615.436.012	6.988-
120 2	RETRIBUZIONI PRESTAZ.RAGAZZI CANTORI	120.203.000	100.815.000-	19.388.000	19.386.015		19.386.015	1.985-
120 3	RETRIBUZIONI PRESTAZIONI ALLIEVI BALLO	82.959.000	11.975.000-	70.984.000	52.800.829	18.179.381	70.980.210	3.790-
120 4	RETRIBUZIONI PRESTAZIONI MASCHERE	559.537.000	588.550.000	1.148.087.000	1.028.408.729	119.674.906	1.148.083.635	3.365-
120 5	RETRIBUZIONI PRESTAZIONI COMPARSE	441.565.000	48.300.000-	393.265.000	380.678.651	12.561.817	393.240.468	24.532-
12010	LAVORO STRAORDINARIO	136.927.000	36.290.000-	100.637.000	70.875.595	29.751.686	100.627.281	9.719-
12012	CONTRIB.PREVID.ASSIST.	555.604.000	205.380.000	760.984.000	664.039.633	96.943.784	760.983.417	583-
	Totale Capitolo 120	2.338.788.000	770.000.000	3.108.788.000	2.767.116.382	341.620.656	3.108.737.038	50.962-
130	SPESE MISSIONI ITALIA ESTERO PERS.DIPEND	183.442.000	140.000.000	323.442.000	309.803.539	12.602.270	322.405.809	1.036.191-
135	INDENNITA TRASFERTA PER TOURNEE ESTERO	1.102.000		1.102.000				1.102.000-
140	ASS.NE OBBLIG.INAIL PERSONALE DIPENDENTE	427.298.000		427.298.000	427.000.000		427.000.000	298.000-
150	ONERI FONDO INTEGRAZIONE PENSIONI	2.050.617.000	234.665.000-	1.815.952.000	1.815.951.192		1.815.951.192	808-
160	PREMIO DI NUZIALITA	15.750.000		15.750.000	15.500.474		15.500.474	249.526-
170	INDENNITA DI ANZIANITA	4.571.797.000	1.965.000.000-	2.606.797.000		1.676.949.574	1.676.949.574	929.847.426-
180	ONERI NUOVO CONTRATTO							
190	INIZIATIVE QUALIF.BENESSERE PERSONALE	12.763.000		12.763.000	3.000.000	1.713.600	4.713.600	8.049.400-
	Totale Categoria 02	69.067.138.000	3.026.035.000-	66.041.103.000	61.291.470.236	3.694.492.576	64.985.962.812	1.055.140.188-

CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO ANNO 1991

- BILANCIO DI COMPETENZA -

Cap.	Art.	Descrizione	Previs. Iniziali	Variazioni +/-	Prev. Definit.	Somme Pagate	Residui	Tot. Impegni	Differenze
		Cat.03 ONERI PER LE PRESTAZIONI DI SERVIZIO							
200		COMPENSI RIMB.SPESE DIRETTORI ORCHESTRA	3.528.875.000	545.000.000-	2.983.875.000	2.954.649.844		2.954.649.844	29.225.156-
210		COMPENSI RIMB.SPESE COMPAGNIE DI CANTO	8.873.145.000	70.000.000	8.943.145.000	8.864.429.975	78.013.225	8.942.443.200	701.800-
220		COMPENSI RIMB.SPESE SOLISTI DA CONCERTO	1.074.195.000	10.000.000	1.084.195.000	1.071.194.895		1.071.194.895	13.000.105-
230		COMPENSI RIMB.SPESE PRESTAZIONI REGISTI	496.713.000	20.000.000-	476.713.000	474.329.435		474.329.435	2.383.565-
240		COMPENSI RIMB.SPESE PRESTAZ.COREOGRAFI	420.740.000	220.000.000-	200.740.000	186.533.593		186.533.593	14.206.407-
250		COMPENSI RIMB.SPESE BALLERINI OSPITI	716.675.000	95.000.000-	621.675.000	604.173.711	16.346.460	620.520.171	1.154.829-
255		COMPENSI E RIMBORSO SPESE MIMI	583.586.000	195.000.000	778.586.000	770.721.500		770.721.500	7.864.500-
260		COMPENSI RIMB.SPESE BOZZETTISTI FIGUR.STI	871.455.000	117.000.000-	754.455.000	753.831.871		753.831.871	623.129-
270		COMPENSI RIMB.SPESE COMPLESSI OSPITI	646.370.000	260.000.000	906.370.000	905.497.886		905.497.886	872.114-
280		COMPENSI E RIMBORSO SPESE TUGRNEE ESTERO	1.000.000		1.000.000				1.000.000-
285		COMPENSI COLLABORAZIONI PROGRAMMI SALA	60.000.000	37.000.000	97.000.000	65.356.541	31.643.125	96.999.666	334-
287		COMP.RIMB.SPESE ALTRI RAPPORTI LAVORO	2.000.000.000	720.000.000	2.720.000.000	2.619.340.643	71.588.840	2.690.929.483	29.070.517-
290		ONERI CARICO ENTE PRESTAZIONI DI SERVIZIO	896.821.000	150.000.000	1.046.821.000	1.032.882.249	13.938.750	1.046.820.999	1-
		Totale Categoria 03	20.169.575.000	445.000.000	20.614.575.000	20.302.942.143	211.530.400	20.514.472.543	100.102.457-
		Cat.04 ATTIVITA' PROMOZIONALI							
300		SPESE CORSI MONOGRAFICI CONFER.DIBATTITI	100.000.000		100.000.000	95.221.199	3.222.703	98.443.902	1.556.098-
320		SPESE MANIFESTAZIONI IN REGIONE E FUORI	1.000.000		1.000.000				1.000.000-
330		MANIFESTAZIONI IN COOPRODUZIONE E DIVERSE	30.000.000	30.000.000-					
340		ONERI CARICO ENTE PRESTAZIONI DI SERVIZI	5.000.000		5.000.000				5.000.000-
		Totale Categoria 04	136.000.000	30.000.000-	106.000.000	95.221.199	3.222.703	98.443.902	7.556.098-
		Cat.05 SPESE PER ACQUISTO DI BENI E SERVIZI							
345		SPESE ACQUISTO MATERIE PRIME ALL.SCENICI	5.200.000.000	1.444.000.000-	3.756.000.000	2.760.839.693	994.986.417	3.755.826.110	173.890-
350		SPESE POSTALI,TELEFONICHE E TELEGRAFICHE	450.000.000	135.000.000	585.000.000	529.072.608	42.323.908	571.396.516	13.603.484-
360		SPESE PER ENERGIA ELETTRICA ACQUA E GAS	450.000.000	140.000.000	590.000.000	497.599.050	33.387.210	530.986.260	59.013.740-
370		SPESE DI RISCALDAMENTO	1.000.000.000	1.000.000.000	2.000.000.000	1.627.799.342	372.041.353	1.999.840.695	159.305-
380		SPESE PER LE MANUTENZIONI	230.000.000	200.000.000	430.000.000	313.003.029	116.616.534	429.619.563	380.437-
390		SPESE PER LA PULIZIA DEI LOCALI	850.000.000	200.000.000	1.050.000.000	631.512.600	392.354.375	1.023.866.975	26.133.025-
400		SPESE PER STAMPA DI MANIFESTI E LOCANDINE	350.000.000	300.000.000	650.000.000	395.360.010	253.870.675	649.230.685	769.315-
405		SPESE PER INIZIATIVE EDITORIALI		477.000.000	477.000.000	156.000.000	313.040.000	469.040.000	7.960.000-
410		SPESE PER LA STAMPA DI BIGLIETTI	50.000.000	20.000.000-	30.000.000	10.768.310	18.193.980	28.962.290	1.037.710-
420		SPESE PER LA STAMPA DEI PROGRAMMI	1.700.000.000	11.000.000-	1.689.000.000	1.490.672.676	196.828.657	1.687.501.333	1.498.667-
430		SPESE PER ACQUISTO GIORNALI RIVISTE LIBRI	140.000.000	100.000.000-	40.000.000	25.572.185	13.827.500	39.399.685	600.315-
440		SPESE PER PUBBLICITA	50.000.000	40.000.000	90.000.000	60.186.576	26.901.729	87.088.305	2.911.695-
442		SPESE DIVERSE PER INSERZIONE	500.000.000	246.000.000	746.000.000	541.171.492	204.828.150	745.999.642	358-

CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO ANNO 1991

- BILANCIO DI COMPETENZA -

Cap.	Art.	Descrizione	Previs. Iniziali	Variazioni +/-	Prev. Definit.	Somme Pagate	Residui	Tot. Impegni	Differenze
445		SPESE PER SERVIZIO FOTOGRAFICO	200.000.000	40.000.000	240.000.000	159.721.952	80.149.233	239.871.185	128.815-
450		SPESE ACQUISTO CANCELLERIA STAMPATI VARI	100.000.000	55.000.000	155.000.000	83.978.459	68.952.769	152.931.228	68.772-
460		SPESE PER SERVIZIO FOTOCOPIATRICE	20.000.000	45.000.000	65.000.000	48.480.235	9.644.302	58.124.537	6.875.462-
470		SPESE ACQUISTO DI VALORI BOLLATI	3.000.000		3.000.000	779.000	68.000	847.000	2.153.000-
480		SPESE DIVERSE PER GLI AUTOMEZZI	40.000.000		40.000.000	25.159.677	11.429.676	36.589.353	3.410.647-
490		SPESE DI TRASPORTO	250.000.000	365.000.000	615.000.000	316.714.108	297.560.101	614.274.209	725.791-
495		RIMBORSO SPESE ALBERGHI E VIAGGI	250.000.000	100.000.000	350.000.000	281.122.410	38.549.540	319.671.950	30.328.050-
500		ACQUISTO MATERIALE VARIO DI CONSUMO	450.000.000	714.000.000	1.164.000.000	556.356.278	604.945.226	1.161.301.504	2.698.496-
510		SPESE ACQUISTO MOBILI E MACCHINE UFFICIO	450.000.000	320.000.000-	130.000.000	59.023.972	53.767.045	112.791.017	7.208.983-
520		SPESE ACQUISTO AUTOMEZZI	60.000.000	60.000.000-					
530		SPESE ACQUISTO BENI DI CONSUMO INFERMERIA	3.000.000		3.000.000	2.747.801		2.747.801	252.199-
540		SPESE GESTIONE MENSE AZIENDALI	780.000.000	355.000.000	1.135.000.000	735.646.094	397.447.997	1.133.094.091	1.905.909-
550		SPESE GESTIONE CALCOLATORE ELETTRONICO	50.000.000		50.000.000	28.988.310	21.011.689	49.999.999	1-
570		SPESE NOLEGGIO DI MATERIALE TEATRALE	300.000.000	751.000.000	1.051.000.000	751.205.577	299.413.405	1.050.618.982	381.018-
580		SPESE NOLEGGIO MAT.MUSICALE E STRUMENTI	150.000.000	69.000.000	219.000.000	182.046.502	36.210.470	218.256.972	743.028-
590		SPESE DI RAPPRESENTANZA	80.000.000		80.000.000	35.868.615	22.525.340	58.393.955	21.606.045-
600		SPESE FUNZION.COMMISS.CONCORSI E AUDIZ.	30.000.000	35.000	30.035.000	30.034.964		30.034.964	36-
610		SPESE CONDOM.LOCALI AFFITTATI SEDI ESTERN	70.000.000	22.000.000	92.000.000	86.697.565		86.697.565	5.302.435-
615		SPESE PER AFFITTI TEATRI PER RAPPRESENTAZ	50.000.000	401.000.000	451.000.000	435.123.751	15.876.248	450.999.999	1-
617		SPESE DIV.SPETTACOLI PRESSO ALTRI TEATRI	50.000.000	341.000.000	391.000.000	365.148.525	25.300.000	390.448.525	551.475-
620		CONTRIBUTI ASSOCIATIVI	40.000.000	44.000.000	84.000.000	83.569.265		83.569.265	430.735-
630		PREMI DI ASSICURAZIONE	250.000.000	20.000.000	270.000.000	246.782.900	18.570.000	265.352.900	4.646.100-
640		CONTRIB.FONDAZ.MUSEO TEATRALE SCALA	1.500.000		1.500.000		1.500.000	1.500.000	
650		SPESE DI VESTIARIO PERSONALE DIPENDENTE	100.000.000	140.000.000	240.000.000	93.460.739	146.319.875	239.780.614	219.386-
655		SPESE DIVERSE PER TOURNEE ALL'ESTERO	1.000.000		1.000.000				1.000.000-
		Totale Categoria 05	14.748.500.000	4.231.035.000	18.979.535.000	13.648.215.270	5.128.441.404	18.776.656.674	202.878.326-
		Cat.06 ONERI FINANZIARI E TRIBUTARI							
660		IMPOSTE E TASSE (IMP.SPETT.RIFIUTI ETC.)	850.000.000	45.000.000	895.000.000	892.825.094	2.174.906	895.000.000	
670		DIRITTI D'AUTORE E DEMANIALI	1.650.000.000	600.000.000	2.250.000.000	2.175.917.378	74.082.622	2.250.000.000	
680		INT.PASSIVI ANT.CASSA APERTURE CREDITO	20.000.000	12.000.000-	8.000.000	7.943.143		7.943.143	56.857-
690		INT.PASSIVI SU DEBITI VARI ED EVENTUALI	10.000.000	10.000.000-					
		Totale Categoria 06	2.530.000.000	623.000.000	3.153.000.000	3.076.685.615	76.257.528	3.152.943.143	56.857-
		Cat.07 SPESE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI							
710		SPESE PER LITI E ATTI DIFESA RAGIONI ENTE	10.000.000		10.000.000	9.549.885		9.549.885	450.115-
720		FONDO ASSIST.INTERNO VECCHI PENSIONATI	2.500.000		2.500.000	1.304.940		1.304.940	1.195.060-
730		QUOTE TELERADIODIFF.E INCISIONI	600.000.000	346.000.000	946.000.000	903.022.964	42.975.000	945.997.964	2.036-

— E.A. Teatro alla Scala —

CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO ANNO 1991

- BILANCIO DI COMPETENZA -

Cap.	Art.	Descrizione	Previs. Iniziali	Variazioni +/-	Prev. Definit.	Somme Pagate	Residui	Tot. Impegni	Differenze
740		RESTITUZIONI E RIMBORSI	20.000.000		20.000.000	19.153.217		19.153.217	846.783-
750		FONDO DI RISERVA	18.787.000	18.000.000-	787.000				787.000-
760		FONDO PER SPESE IMPREVISTE	100.000.000	60.000.000	160.000.000	84.571.195	75.428.380	159.999.575	425-
761		SPESE STRAORD. NON PREVISTE IN BILANCIO							
762		SPESE STRAORDINARIE DI MANUTENZIONE							
763		SISTEMA INFORMATIVO TEATRO ALLA SCALA							
767		DISAVANZO CONT. SPEC. ATTIVITA' FORMAZ. PROF							
768		SPESE STRAORD. FINANZ. CON AVANZO AMM. NE 90		700.000.000	700.000.000	380.485.194	319.514.806	700.000.000	
775		SPESE STRAORD. FINANZ. CON AVANZO AMM. NE 89							
		Totale Categoria 07	751.287.000	1.088.000.000	1.839.287.000	1.398.087.395	437.918.186	1.836.005.581	3.281.419-

1-- E.A. Teatro alla Scala --1

CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO ANNO 1991

- BILANCIO DI COMPETENZA -

Cap.Art. Descrizione	Previs.Iniziali	Variazioni +/-	Prev.Definit.	Somme Pagate	Residui	Tot.Impegni	Differenze
Riep.Titolo 1 SPESE CORRENTI							
Cat. 1 ORGANI ISTITUZIONALI	233.500.000	40.000.000	273.500.000	216.383.450	1.834.530	218.217.980	55.282.020-
Cat. 2 ONERI PER IL PERSONALE IN SERVIZIO	69.067.138.000	3.026.035.000-	66.041.103.000	61.291.470.236	3.694.492.576	64.985.962.812	1.055.140.188-
Cat. 3 ONERI PER LE PRESTAZIONI DI SERVIZIO	20.169.575.000	445.000.000	20.614.575.000	20.302.942.143	211.530.400	20.514.472.543	100.102.457-
Cat. 4 ATTIVITA' PROMOZIONALI	136.000.000	30.000.000-	106.000.000	95.221.199	3.222.703	98.443.902	7.556.098-
Cat. 5 SPESE PER ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	14.748.500.000	4.231.035.000	18.979.535.000	13.648.215.270	5.128.441.404	18.776.656.674	202.878.326-
Cat. 6 ONERI FINANZIARI E TRIBUTARI	2.530.000.000	623.000.000	3.153.000.000	3.076.685.615	76.257.528	3.152.943.143	56.857-
Cat. 7 SPESE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	751.287.000	1.068.000.000	1.839.287.000	1.398.087.395	437.918.186	1.836.005.581	3.281.419-
Totale Titolo	107.636.000.000	3.371.000.000	111.007.000.000	100.029.005.308	9.553.697.327	109.582.702.635	1.424.297.365-

-- E.A. Teatro alla Scala --

CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO ANNO 1991

- BILANCIO DI COMPETENZA -

Cap.	Art.	Descrizione	Previs. Iniziali	Variazioni +/-	Prev. Definit.	Somme Pagate	Residui	Tot. Impegni	Differenze
		Titolo 2 SPESE IN CONTO CAPITALE							
		Cat. 01 ACQUISIZIONE DI BENI							
760		SPESE ACQUISTO IMPIANTI MACCHIN. ATTREZZ.	400.000.000	275.000.000	675.000.000		672.000.000	672.000.000	3.000.000-
800		SPESE ACQUISTO MATERIALE E STRUM. MUSICALI	100.000.000	11.000.000	111.000.000	105.551.882	1.639.220	107.191.102	3.808.898-
805		ADATTAMENTO IMMOB. ABANELLA E PZZA FERRARI							
		Totale Categoria 01	500.000.000	286.000.000	786.000.000	105.551.882	673.639.220	779.191.102	6.808.898-
		Cat. 02 ACQUISTO TITOLI DI CREDITO NI							
810		ACQUISTO DI TITOLI	20.000.000.000		20.000.000.000	29.376.604		29.376.604	19.970.623.396-
		Totale Categoria 02	20.000.000.000		20.000.000.000	29.376.604		29.376.604	19.970.623.396-

<-- E.A. Teatro alla Scala -->

CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO ANNO 1991

- BILANCIO DI COMPETENZA -

Cap.Art. Descrizione		Previs.Iniziali	Variazioni +/-	Prev.Definit.	Somme Pagate	Residui	Tot.Impegni	Differenze
Riep.Titolo 2 SPESE IN CONTO CAPITALE								
Cat. 1 ACQUISIZIONE DI BENI		500.000.000	286.000.000	786.000.000	105.551.882	673.639.220	779.191.102	6.808.898-
Cat. 2 ACQUISTO TITOLI DI CREDITO	NI	20.000.000.000		20.000.000.000	29.376.604		29.376.604	19.970.623.396-
Totale Titolo		20.500.000.000	286.000.000	20.786.000.000	134.928.486	673.639.220	808.567.706	19.977.432.294-

1-- E.A. Teatro alla Scala --1

CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO ANNO 1991

- BILANCIO DI COMPETENZA -

Cap.	Art.	Descrizione	Previs. Iniziali	Variazioni +/-	Prev. Definit.	Somme Pagate	Residui	Tot. Impegni	Differenze
		Titolo 3 ESTINZIONE MUTUI ED ANTICIPAZIONI							
		Cat.02 ESTINZIONE DI ANTICIPAZIONI							
860		RIMB. SOMME APERTURE CREDITO E PREFINANZ.	200.000.000	1.900.000.000	2.100.000.000	2.020.587.465		2.020.587.465	79.412.535-
		Totale Categoria 02	200.000.000	1.900.000.000	2.100.000.000	2.020.587.465		2.020.587.465	79.412.535-

i-- E.A. Teatro alla Scala --i

CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO ANNO 1991

- *BILANCIO DI COMPETENZA* -

Cap.Art. Descrizione	Previs.Iniziali	Variazioni +/-	Prev.Definit.	Somme Pagate	Residui	Tot.Impegni	Differenze
Riep.Titolo 3 ESTINZIONE MUTUI ED ANTICIPAZIONI							
Cat. 2 ESTINZIONE DI ANTICIPAZIONI	200.000.000	1.900.000.000	2.100.000.000	2.020.587.465		2.020.587.465	79.412.535-
Totale Titolo	200.000.000	1.900.000.000	2.100.000.000	2.020.587.465		2.020.587.465	79.412.535-

-- E.A. Teatro alla Scala --

CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO ANNO 1991

- BILANCIO DI COMPETENZA -

Cap.	Art.	Descrizione	Previs. Iniziali	Variazioni +/-	Prev. Definit.	Somme Pagate	Residui	Tot. Impegni	Differenze
		Titolo 4 PARTITE DI GIRO							
		Cat.01 PARTITE DI GIRO							
870		SPESE ANTICIPATE PER CAUSE VARIE	10.000.000.000		10.000.000.000	3.917.478.127	383.785.797	4.301.263.924	5.698.736.076-
880		FONDI CREATI CON MANDATI DI ANTICIPAZIONE	300.000.000		300.000.000	300.000.000		300.000.000	
890		DEPOSITI VARI	400.000.000	720.000.000	1.120.000.000	1.034.286.921		1.034.286.921	85.713.079-
900		ANTICIPAZIONI DI SPESE CARICO ES.FUTURI	1.500.000.000		1.500.000.000	1.225.861.832		1.225.861.832	274.138.168-
910		VERSAM.ENTRATE DI COMPETENZA ES.FUTURI	10.000.000.000		10.000.000.000		8.993.360.300	8.993.360.300	1.006.639.700-
920		VERSAM.IMPOSTA SU REDDITO PERSON.FISICHE	11.000.000.000	2.600.000.000	13.600.000.000	11.278.829.000	2.271.993.278	13.550.822.278	49.177.722-
940		RITEN.PREVID.ASSIST.PERSON.DIPENDENTE	3.500.000.000	1.000.000.000	4.500.000.000	3.580.341.077	521.744.125	4.102.085.202	397.914.798-
950		VERS.RIT.PREVID.ASSIST.PRESTATORI SERVIZI	1.500.000.000	50.000.000	1.550.000.000	1.299.298.281	236.137.630	1.535.435.911	14.564.089-
960		COMUNE MILANO MANUT. ORDINARIA E STRAORD	700.000.000		700.000.000	697.854.395		697.854.395	2.145.605-
970		COMUNE MILANO INTERVENTI CARATTERE ECCEZ	2.000.000.000		2.000.000.000	986.770.571		986.770.571	1.013.229.429-
980		COMUNE MILANO PREVENZIONE INCENDI	1.200.000.000	231.500.000	1.431.500.000	1.386.068.635	45.423.384	1.431.492.019	7.981-
990		COMUNE MILANO AFFITTI	1.500.000.000	700.000.000	2.200.000.000	2.151.929.125		2.151.929.125	48.070.875-
1000		COMUNE MILANO ALTRE SPESE	500.000		500.000				500.000-
		Totale Categoria 01	43.600.500.000	5.301.500.000	48.902.000.000	27.858.717.964	12.452.444.514	40.311.162.478	8.590.837.522-
		Cat.02 CONTABILITA' SPECIALI							
1020		SPESE SUSTENUTE TOURNEE-ESTERO							
1070		CENTRI FORMAZ.PROFESSLI- C/C:379/9	750.000.000	11.000.000	761.000.000	760.771.853		760.771.853	228.147-
		Totale Categoria 02	750.000.000	11.000.000	761.000.000	760.771.853		760.771.853	228.147-

<--- E.A. Teatro alla Scala ---->

CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO ANNO 1991

- BILANCIO DI COMPETENZA -

Cap.Art. Descrizione	Previs.Iniziali	Variazioni +/-	Prev.Definit.	Somme Pagate	Residui	Tot.Impegni	Differenze
Riep.Titolo 4 PARTITE DI GIRO							
Cat. 1 PARTITE DI GIRO	43.600.500.000	5.301.500.000	48.902.000.000	27.958.717.964	12.452.444.514	40.311.162.478	8.590.837.522-
Cat. 2 CONTABILITA' SPECIALI	750.000.000	11.000.000	761.000.000	760.771.853		760.771.853	228.147-
Totale Titolo	44.350.500.000	5.312.500.000	49.663.000.000	28.619.489.817	12.452.444.514	41.071.934.331	8.591.065.669-

— E.A. Teatro alla Scala —

CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO ANNO 1991

- BILANCIO DI COMPETENZA -

Cap.Art.	Descrizione	Previs.Iniziali	Variazioni +/-	Prev.Definit.	Somme Pagate	Residui	Tot.Impegni	Differenze
	Riepilogo Generale							
Titolo 1	SPESE CORRENTI	107.636.000.000	3.371.000.000	111.007.000.000	100.029.005.308	9.553.697.327	109.582.702.635	1.424.297.365-
Titolo 2	SPESE IN CONTO CAPITALE	20.500.000.000	286.000.000	20.786.000.000	134.928.486	673.639.220	808.567.706	19.977.432.294-
Titolo 3	ESTINZIONE MUTUI ED ANTICIPAZIONI	200.000.000	1.900.000.000	2.100.000.000	2.020.587.465		2.020.587.465	79.412.535-
Titolo 4	PARTITE DI GIRO	44.350.500.000	5.312.500.000	49.663.000.000	28.619.489.817	12.452.444.514	41.071.934.331	8.591.065.669-
	Totale Generale	172.686.500.000	10.869.500.000	183.556.000.000	130.804.011.076	22.679.781.061	153.483.792.137	30.072.207.863-

E.A. TEATRO ALLA SCALA

CONTO CONSUNTIVO 1991

BILANCIO DI CASSA - PARTE I - ENTRATE

<-- E.A. Teatro alla Scala -->

CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO ANNO 1991

- BILANCIO DI CASSA -

Cap.Art.	Descrizione	Previs.Iniziali	Variazioni +/-	Prev.Definitiva	Somme Incassate	Differenze
Titolo 0						
Cat.01						
1	AVANZO PRESUNTO DI CASSA ALL'1.1.90	1.000.000.000	2.506.189.497	3.506.189.497	3.506.189.497	
2	AVANZO AMMINISTRAZ.90 APPLICATO ES.91					
	Totale Categoria 01	1.000.000.000	2.506.189.497	3.506.189.497	3.506.189.497	

<-- E.A. Teatro alla Scala -->

CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO ANNO 1991

- BILANCIO DI CASSA -

Cap.Art.Descrizione	Previs.Iniziali	Variazioni +/-	Prev.Definitiva	Somme Incassate	Differenze
Riep.Titolo 0					
Cat. I	1.000.000.000	2.506.189.497	3.506.189.497	3.506.189.497	
Totale Titolo	1.000.000.000	2.506.189.497	3.506.189.497	3.506.189.497	

I-- E.A. Teatro alla Scala --I

CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO ANNO 1991

- BILANCIO DI CASSA -

Cap.Art.	Descrizione	Previs.Iniziali	Variazioni +/-	Prev.Definitiva	Somme Incassate	Differenze
	Titolo 1 TRASFERIMENTI CORRENTI					
	Cat.01 TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO					
10	CONTRIBUTO ORDINARIO DELLO STATO	68.280.000.000	4.081.700.000-	64.198.300.000	64.198.412.760	112.760-
15	CONTRIBUTO STRAORDINARIO-ARRETRATI		350.000.000	350.000.000	349.664.980	335.020
18	CONTRIBUTO INTEGR.DELLO STATO					
	Totale Categoria 01	68.280.000.000	3.731.700.000-	64.548.300.000	64.548.077.740	222.260
	Cat.02 TRASF.DA PARTE DELLE REGIONI					
20	CONTRIBUTO ORDINARIO REGIONE LOMBARDIA	800.000.000		800.000.000	600.000.000	200.000.000
	Totale Categoria 02	800.000.000		800.000.000	600.000.000	200.000.000
	Cat.03 TRASF.DA PARTE COMUNI/PROVINCE					
30	CONTRIBUTO DEL COMUNE DI MILANO	900.000.000		900.000.000	900.600.000	600.000-
40	CONTRIBUTO AMM.NE PROVINCIALE MILANO	160.000.000		160.000.000	160.000.000	
	Totale Categoria 03	1.060.000.000		1.060.000.000	1.060.600.000	600.000-
	Cat.04 TRASF.DI ALTRI ENTI PUBBL./PRIVATI					
50	CONTRIBUTO DELLA CARIPLO	170.000.000	630.000.000	800.000.000		800.000.000
60	CONTRIBUTO CAMERA COMMERCIO MILANO	100.000.000		100.000.000		100.000.000
70	CONTRIBUTO AZIENDA PROMOZ.TURISTICA					
80	CONTRIBUTO DI ALTRI ENTI PUBBLICI	1.000.000		1.000.000		1.000.000
90	CONTRIBUTO DI ENTI PRIVATI					
	Totale Categoria 04	271.000.000	630.000.000	901.000.000		901.000.000

-- E.A. Teatro alla Scala --

CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO ANNO 1991

- BILANCIO DI CASSA -

Cap.Art.Descrizione	Previs.Iniziali	Variazioni +/-	Prev.Definitiva	Somme Incassate	Differenze
Rieo.Titolo 1 TRASFERIMENTI CORRENTI					
Cat. 1 TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO	68.280.000.000	3.731.700.000-	64.548.300.000	64.548.077.740	222.260
Cat. 2 TRASF.DA PARTE DELLE REGIONI	800.000.000		800.000.000	600.000.000	200.000.000
Cat. 3 TRASF.DA PARTE COMUNI/PROVINCE	1.060.000.000		1.060.000.000	1.060.600.000	600.000-
Cat. 4 TRASF.DI ALTRI ENTI PUBBL./PRIVATI	271.000.000	630.000.000	901.000.000		901.000.000
Totale Titolo	70.411.000.000	3.101.700.000-	67.309.300.000	66.208.677.740	1.100.622.260

CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO ANNO 1991

- BILANCIO DI CASSA -

Cap.	Art.	Descrizione	Previs. Iniziali	Variazioni +/-	Prev. Definitiva	Somme Incassate	Differenze
		Titolo 2 ALTRE ENTRATE					
		Cat.01 VENDITA BENI E PRESTAZ.SERVIZIO					
110		PROVENTI ABBONAMENTI	9.300.000.000	1.245.000.000	10.545.000.000	10.584.332.911	39.332.911-
120		PROVENTI VENDITA BIGLIETTI	7.300.000.000	4.273.800.000	11.573.800.000	11.489.483.487	84.316.513
130		PROVENTI DERIVANTI DALLE PRENOTAZIONI	400.000.000	516.700.000	916.700.000	833.182.156	83.517.844
140		PROVENTI INCISIONI E TRASMISS.RADIOTEL.	3.000.000.000	400.000.000-	2.600.000.000	2.543.255.799	56.744.201
150		PROVENTI SERVIZIO BAR	200.000.000	100.000.000	300.000.000	108.171.000	191.829.000
160		PROVENTI DEL GUARDAROBA	90.000.000		90.000.000	75.469.600	14.530.400
170		PROVENTI VENDITA PROGRAMMI	450.000.000	20.000.000	470.000.000	468.540.340	1.459.660
180		PROVENTI VENDITA PUBBLICAZIONI	1.000.000	477.000.000	478.000.000	156.242.429	321.757.571
190		PROVENTI DI PUBBLICITA'E ATTIVITA SIMILAR	5.600.000.000	1.175.200.000	6.775.200.000	6.551.644.399	223.555.601
200		PROVENTI DEL SERVIZIO MENSA	210.000.000	8.000.000	218.000.000	278.618.680	60.618.680-
210		PROVENTI VENDITA FOTOGRAFIE	80.000.000	130.000.000	210.000.000	203.017.420	6.982.580
220		PROVENTI VARI	95.000.000	117.948.000	212.948.000	38.478.479	174.469.521
224		PROVENTI TOURNEE IN ITALIA		391.000.000	391.000.000	333.630.000	57.370.000
225		PROVENTI TOURNEE ALL'ESTERO	700.000.000	175.000.000	875.000.000	800.000.000	75.000.000
		Totale Categoria 01	27.426.000.000	10.229.648.000	37.655.648.000	36.464.066.700	1.191.581.300
		Cat.02 REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI					
230		PROVENTI PER NOLEGGIO MATERIALE TEATRALE	400.000.000	400.000.000	800.000.000	758.173.700	41.826.300
240		INTERESSI ATTIVI	1.000.000.000	841.000.000	1.841.000.000	1.861.996.599	20.996.599-
250		ALTRI PROVENTI PATRIMONIALI	20.000.000		20.000.000	607.000	19.393.000
		Totale Categoria 02	1.420.000.000	1.241.000.000	2.661.000.000	2.620.777.299	40.222.701
		Cat.03 POSTE CORRET.E COMPENS.SPESE CORR.					
260		CONCORSI,RIMBORSI,PROVENTI VARI	750.000.000	400.000.000	1.150.000.000	1.105.575.115	44.424.885
270		ERARIO IVA - CREDITO DI IMPOSTA	600.000.000		600.000.000		600.000.000
280		RICUPERO IVA PAGATA ARTISTI STRANIERI	750.000.000		750.000.000	924.708.200	174.708.200-
		Totale Categoria 03	2.100.000.000	400.000.000	2.500.000.000	2.030.283.315	469.716.685

CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO ANNO 1991

- BILANCIO DI CASSA -

Cap.Art.Descrizione	Previs.Iniziali	Variazioni +/-	Prev.Definitiva	Somme Incassate	Differenze
Riep.Titolo 2 ALTRE ENTRATE					
Cat. 1 VENDITA BENI E PRESTAZ.SERVIZIO	27.426.000.000	10.229.648.000	37.655.648.000	36.464.066.700	1.191.581.300
Cat. 2 REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	1.420.000.000	1.241.000.000	2.661.000.000	2.620.777.299	40.222.701
Cat. 3 POSTE CORRET.E COMPENS.SPESE CORR.	2.100.000.000	400.000.000	2.500.000.000	2.030.283.315	469.716.685
Totale Titolo	30.946.000.000	11.870.648.000	42.816.648.000	41.115.127.314	1.701.520.686

CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO ANNO 1991

- BILANCIO DI CASSA -

Cap.	Art.	Descrizione	Previs. Iniziali	Variazioni +/-	Prev. Definitiva	Somme Incassate	Differenze
		Titolo 3 ENTRATE IN CONTO CAPITALE					
		Cat.01 *ALIENAZIONE DI BENI*					
300		PROVENTI ALIENAZ.MOBILI E MAT.FUORI USO	1.000.000		1.000.000		1.000.000
310		PROVENTI ALIENAZ.ALLESTIMENTI E COSTUMI	2.000.000	7.000.000	9.000.000	8.313.000	687.000
320		PROVENTI ALIENAZ.IMPIANTI MACCH.ATTREZZ.	2.000.000	11.000.000	13.000.000	12.405.750	594.250
330		PROVENTI ALIENAZIONI AUTOMEZZI	1.000.000		1.000.000	6.000.000	5.000.000-
340		PROVENTI ALIENAZ.MAT.E STRUM.MUSICALI	1.000.000	61.000.000	62.000.000	2.188.800	59.811.200
350		ALIENAZIONI DIVERSE	1.000.000		1.000.000		1.000.000
		Totale Categoria 01	8.000.000	79.000.000	87.000.000	28.907.550	58.092.450
		Cat.02 REALIZZO DI VALORI MOBILIARI					
355		VENDITA DI TITOLI	10.000.000.000	7.800.000.000	17.800.000.000	17.757.853.815	42.146.185
		Totale Categoria 02	10.000.000.000	7.800.000.000	17.800.000.000	17.757.853.815	42.146.185

CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO ANNO 1991

- BILANCIO DI CASSA -

Cap.Art.Descrizione	Previs.Iniziali	Variazioni +/-	Prev.Definitiva	Somme Incassate	Differenze
Riep.Titolo 3 ENTRATE IN CONTO CAPITALE					
Cat. 1 ALIENAZIONE DI BENI	8.000.000	79.000.000	87.000.000	28.907.550	58.092.450
Cat. 2 REALIZZO DI VALORI MOBILIARI	10.000.000.000	7.800.000.000	17.800.000.000	17.757.853.815	42.146.185
Totale Titolo	10.008.000.000	7.879.000.000	17.887.000.000	17.786.761.365	100.238.635

<-- E.A. Teatro alla Scala --->

CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO ANNO 1991

- BILANCIO DI CASSA -

Cap.	Art.	Descrizione	Previs. Iniziali	Variazioni +/-	Prev. Definitiva	Somme Incassate	Differenze
Titolo 4		ACCENSIONE DI PRESTITI					
	Cat.02	ASSUNZIONI DI ALTRI DEBITI FINANZ					
380		RISCOSS.SOMME APERTURE CREDITO PREFINANZ		3.170.000.000	3.170.000.000	3.109.886.786	60.113.214
		Totale Categoria 02		3.170.000.000	3.170.000.000	3.109.886.786	60.113.214

4-- E.A. Teatro alla Scala --4

CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO ANNO 1991

- BILANCIO DI CASSA -

Cap.Art.Descrizione	Previs.Iniziali	Variazioni +/-	Prev.Definitiva	Somme Incassate	Differenze
Riep.Titolo 4 ACCENSIONE DI PRESTITI					
Cat. 2 ASSUNZIONI DI ALTRI DEBITI FINANZ		3.170.000.000	3.170.000.000	3.109.886.786	60.113.214
Totale Titolo		3.170.000.000	3.170.000.000	3.109.886.786	60.113.214

CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO ANNO 1991

- BILANCIO DI CASSA -

Cap.	Art.	Descrizione	Previs. Iniziali	Variazioni +/-	Prev. Definitiva	Somme Incassate	Differenze
Titolo 5		PARTITE DI GIRO					
Cat.01		PARTITE DI GIRO					
400		RIMBORSO SOMME ANTICIPATE CAUSE VARIE	9.000.000.000		9.000.000.000	4.337.710.917	4.662.289.083
410		RIMBORSO FONDI DISPOSTI MAND.ANTICIPAZ.	300.000.000		300.000.000	300.000.000	
420		RESTITUZIONE DI DEPOSITI VARI	500.000.000	700.000.000	1.200.000.000	1.124.706.053	75.293.947
430		RIMB.SPESE ANTICIPATE CARICO ES.FUTURI	1.100.000.000		1.100.000.000	728.838.564	371.161.436
440		RISCOSSIONE ENTRATE COMP.ESERCIZI FUTURI	9.000.000.000		9.000.000.000	8.993.360.300	6.639.700
450		RITENUTE COMP.IMP.REDDITO PERSONE FISICHE	10.000.000.000	3.500.000.000	13.500.000.000	13.477.110.899	22.889.101
470		RITEN.PREVID.SU COMP.PERS.DIPENDENTE	3.300.000.000	1.000.000.000	4.300.000.000	4.096.882.079	203.117.921
480		RIT.PREVID.ASSIST.COMPET.PREST.SERVIZI	1.500.000.000	38.000.000	1.538.000.000	1.535.082.623	2.917.377
490		COMUNE MILANO MANUT.ORDINARIA E STRAORD.	700.000.000	700.000.000	1.400.000.000	1.352.286.592	47.713.408
500		COMUNE MILANO INTERVENTI CARATTERE ECCEZ	1.800.000.000		1.800.000.000	30.081.115	1.769.918.885
510		COMUNE DI MILANO PREVENZIONE INCENDI	850.000.000	1.160.000.000	2.010.000.000	2.009.704.115	295.885
520		COMUNE DI MILANO AFFITTI	1.481.000.000		1.481.000.000	1.400.000.000	81.000.000
530		COMUNE DI MILANO - ALTRE					
		Totale Categoria 01	39.531.000.000	7.098.000.000	46.629.000.000	39.385.763.257	7.243.236.743
Cat.02		CONTABILITA' SPECIALE					
560		RIMBORSO SPESE TOURNEE ALL'ESTERO		400.000.000	400.000.000	340.636.000	59.364.000
610		CENTRI FORMAZ.PROFESS.LI-C/C:379/9	735.000.000	46.000.000	781.000.000	780.771.853	228.147
		Totale Categoria 02	735.000.000	446.000.000	1.181.000.000	1.121.407.853	59.592.147

1-- E.A. Teatro alla Scala --1

CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO ANNO 1991

- BILANCIO DI CASSA -

Cap.Art.Descrizione	Previs.Iniziali	Variazioni +/-	Prev.Definitiva	Somme Incassate	Differenze
Riep.Titolo 5 PARTITE DI GIRO					
Cat. 1 PARTITE DI GIRO	39.531.000.000	7.098.000.000	46.629.000.000	39.385.763.257	7.243.236.743
Cat. 2 CONTABILITA' SPECIALE	735.000.000	446.000.000	1.181.000.000	1.121.407.853	59.592.147
Totale Titolo	40.266.000.000	7.544.000.000	47.810.000.000	40.507.171.110	7.302.828.890

-- E.A. Teatro alla Scala --

CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO ANNO 1991

- BILANCIO DI CASSA -

Cap.Art.	Descrizione	Previs.Iniziali	Variazioni +/-	Prev.Definitiva	Somme Incassate	Differenze
	Riepilogo Generale					
Titolo 0		1.000.000.000	2.506.189.497	3.506.189.497	3.506.189.497	
Titolo 1	TRASFERIMENTI CORRENTI	70.411.000.000	3.101.700.000-	67.309.300.000	66.208.677.740	1.100.622.260
Titolo 2	ALTRE ENTRATE	30.946.000.000	11.870.648.000	42.816.648.000	41.115.127.314	1.701.520.686
Titolo 3	ENTRATE IN CONTO CAPITALE	10.008.000.000	7.879.000.000	17.887.000.000	17.786.761.365	100.238.635
Titolo 4	ACCENSIONE DI PRESTITI		3.170.000.000	3.170.000.000	3.109.886.786	60.113.214
Titolo 5	PARTITE DI GIRO	40.266.000.000	7.544.000.000	47.810.000.000	40.507.171.110	7.302.828.890
	Totale Generale	152.631.000.000	29.868.137.497	182.499.137.497	172.233.813.812	10.265.323.685

E.A. TEATRO ALLA SCALA

CONTO CONSUNTIVO 1991

BILANCIO DI CASSA - PARTE II - USCITE

1— E.A. Teatro alla Scala —1

CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO ANNO 1991

- BILANCIO DI CASSA -

Cap.	Art.	Descrizione	Previs. Iniziali	Variazioni +/-	Prev. Definitiva	Somme Pagate	Differenze
Titolo 1		SPESE CORRENTI					
		Cat.01 ORGANI ISTITUZIONALI					
10		INDENNITA CARICA AL SOVRINTENDENTE	153.000.000	20.000.000	173.000.000	161.098.561	11.901.439
15		ONERI PREV.ASS.RETRIB.SOVRINTENDENTE	30.000.000	10.000.000	40.000.000	26.652.564	13.347.436
20		GETTONI PRESENZA CONSIGLIO AMMINISTRAZION	10.000.000	14.000.000	24.000.000	12.120.600	11.879.400
30		COMPENSI INDENNITA RIMB.COLLEGIO REVISORI	12.000.000	6.000.000	18.000.000	17.501.150	498.850
40		RIMB.VIAGGI ITALIA ESTERO SOVRINTENDENTE	25.000.000		25.000.000	4.751.400	20.248.600
50		RIMB.VIAGGI ITALIA ESTERO CONS.AMMINISTR	2.500.000		2.500.000		2.500.000
		Totale Categoria 01	232.500.000	50.000.000	282.500.000	222.124.275	60.375.725
		Cat.02 ONERI PER IL PERSONALE IN SERVIZIO					
60	1	PERSONALE AMMINISTRATIVO	3.200.000.000	80.000.000	3.280.000.000	3.279.689.611	310.389
60	2	CENTRO ELETTROCONTABILE	145.000.000	14.210.000	159.210.000	159.206.350	3.650
60	3	PERSONALE BIGLIETTERIA	560.000.000	30.000.000	590.000.000	570.483.395	19.516.605
60	4	PERSONALE SERVIZIO MENSA	125.000.000	125.000.000-			
60	5	PORTIERI	520.000.000	56.000.000	576.000.000	575.309.304	690.696
60	9	PERSONALE STAGIONALE	78.000.000	180.000.000	258.000.000	257.109.275	890.725
6010		LAVORO STRAORDINARIO	233.000.000	16.000.000	249.000.000	248.952.979	47.021
6012		CONTRIBUTI PREVID.ASSIST.	1.350.000.000	130.000.000	1.480.000.000	1.477.013.210	2.986.790
		Totale Capitolo 60	6.211.000.000	381.210.000	6.592.210.000	6.567.764.124	24.445.876
70	1	DIREZIONE ARTISTICA	600.000.000	131.000.000-	469.000.000	390.394.181	78.605.819
70	9	PERSONALE STAGIONALE	8.000.000	18.056.000	26.056.000	26.055.542	458
7010		LAVORO STRAORDINARIO					
7012		CONTRIB.PREVID.ASSIST.	190.000.000	50.000.000-	140.000.000	126.882.057	13.117.943
		Totale Capitolo 70	798.000.000	162.944.000-	635.056.000	543.331.780	91.724.220
80	1	ARTISTI STABILIZZATI	557.000.000		557.000.000	547.724.273	9.275.727
80	2	MAESTRI COLLABORATORI	710.000.000		710.000.000	644.554.308	65.445.692
80	3	REGIA E DIR.SCENA	300.000.000	33.000.000	333.000.000	332.645.531	354.469
80	4	ORCHESTRA E AGGIUNTI	9.700.000.000	367.000.000	10.067.000.000	10.066.479.171	520.829
80	5	CORO	5.600.000.000	305.000.000	5.905.000.000	5.894.682.197	10.317.803
80	6	BALLO	3.300.000.000	495.000.000	3.795.000.000	3.793.071.308	1.928.692
80	7	ARCHIVIO MUSICALE	300.000.000		300.000.000	269.972.214	30.027.786
80	9	PERSONALE STAGIONALE	1.100.000.000	445.000.000	1.545.000.000	1.530.192.661	14.807.339
8010		LAVORO STRAORDINARIO	317.000.000	108.300.000-	208.700.000	208.628.995	71.005
8012		CONTR.PREVID.ASSIST.	7.800.000.000	359.439.503-	7.440.560.497	6.463.288.587	977.271.910
		Totale Capitolo 80	29.684.000.000	1.177.260.497	30.861.260.497	29.751.239.245	1.110.021.252
90	1	PERSONALE CENTRI FORMAZIONE PROFESSIONALE	144.000.000	230.000.000	374.000.000	356.761.591	17.238.409

CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO ANNO 1991

- BILANCIO DI CASSA -

Cap.Art.	Descrizione	Previs.Iniziali	Variazioni +/-	Prev.Definitiva	Somme Pagate	Differenze
9012	CONTTR.PREV.ASSIST.	10.000.000	95.000.000	105.000.000	103.445.101	1.554.899
	Totale Capitolo 90	154.000.000	325.000.000	479.000.000	460.206.692	18.793.308
100 1	PERSONALE SCENOGRAFIA	2.700.000.000	34.500.000-	2.665.500.000	2.665.408.395	91.605
100 2	PERSONALE SARTORIA	1.790.000.000	245.959.000-	1.544.041.000	1.544.040.380	620
100 3	PERSONALE CALZOLERIA	132.000.000		132.000.000	87.620.742	44.379.258
100 4	PARRUCCHIERI	260.000.000	18.697.000	278.697.000	278.690.146	6.854
100 9	PERSONALE STAGIONALE	420.000.000	431.000.000	851.000.000	850.344.004	655.996
10010	LAVORO STRAORDINARIO	218.000.000	16.600.000-	201.400.000	201.269.420	130.580
10012	CONTRIB.PREVID.ASSIST.	1.700.000.000	10.000.000	1.710.000.000	1.705.961.397	4.038.603
	Totale Capitolo 100	7.220.000.000	162.638.000	7.382.638.000	7.333.334.484	49.303.516
110 1	MACCHINISTI	3.800.000.000	516.000.000-	3.284.000.000	3.283.952.329	47.671
110 2	ELETTRICISTI	2.000.000.000		2.000.000.000	1.941.373.609	58.626.391
110 3	MECCANICI	920.000.000		920.000.000	849.487.905	70.512.095
110 4	ATTREZZISTI	1.060.000.000	100.000.000	1.160.000.000	1.152.196.901	7.803.099
110 5	MANUTENZIONE	730.000.000	80.000.000-	650.000.000	485.444.060	164.555.940
110 6	MAGAZZINO	160.000.000	26.000.000	186.000.000	185.389.671	610.329
110 7	FACCHINAGGIO E TRASPORTI	520.000.000	6.000.000	526.000.000	525.694.752	305.248
110 9	PERSONALE STAGIONALE	330.000.000	570.000.000	900.000.000	882.351.433	17.648.567
11010	LAVORO STRAORDINARIO	385.000.000	110.000.000	495.000.000	486.736.761	8.263.239
11012	CONTRIB.PREVID.ASSIST.	3.000.000.000	10.000.000	3.010.000.000	3.009.938.976	61.024
	Totale Capitolo 110	12.905.000.000	226.000.000	13.131.000.000	12.802.566.397	328.433.603
120 1	RETRIBUZIONI PRESTAZIONI SERALI VARIE	440.000.000	256.000.000	696.000.000	619.451.930	76.548.070
120 2	RETRIBUZIONI PRESTAZ.RAGAZZI CANTORI	120.000.000	60.000.000-	60.000.000	21.681.015	38.318.985
120 3	RETRIBUZIONI PRESTAZIONI ALLIEVI BALLO	75.000.000		75.000.000	52.800.829	22.199.171
120 4	RETRIBUZIONI PRESTAZIONI MASCHERE	550.000.000	700.000.000	1.250.000.000	1.105.868.415	144.131.585
120 5	RETRIBUZIONI PRESTAZIONI COMPARSE	440.000.000		440.000.000	393.357.953	46.642.047
12010	LAVORO STRAORDINARIO	140.000.000	10.000.000-	130.000.000	77.729.622	52.270.378
12012	CONTRIB.PREVID.ASSIST.	550.000.000	160.000.000	710.000.000	709.252.333	747.667
	Totale Capitolo 120	2.315.000.000	1.046.000.000	3.361.000.000	2.980.142.097	380.857.903
130	SPESE MISSIONI ITALIA ESTERO PERS.DIPEND	180.000.000	190.000.000	370.000.000	337.189.645	32.810.355
135	INDENNITA TRASFERTA PER TOURNEE ESTERO					
140	ASS.NE OBBLIG.INAIL PERSONALE DIPENDENTE	450.000.000	246.000.000	696.000.000	689.751.390	6.248.610
150	ONERI FONDO INTEGRAZIONE PENSIONI	1.800.000.000	25.000.000	1.825.000.000	1.823.248.461	1.751.539
160	PREMIO DI NUZIALITA	15.000.000	1.000.000	16.000.000	15.500.474	499.526
170	INDENNITA DI ANZIANITA	2.588.000.000	200.000.000	2.788.000.000	2.783.869.819	4.130.181
180	ONERI NUOVO CONTRATTO					
190	INIZIATIVE QUALIF.BENESSERE PERSONALE	12.000.000	48.000.000	60.000.000	13.350.000	46.650.000
	Totale Categoria 02	64.332.000.000	3.865.164.497	68.197.164.497	66.101.494.608	2.095.669.889

1-- E.A. Teatro alla Scala --1

CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO ANNO 1991

- BILANCIO DI CASSA -

Cap.	Art.	Descrizione	Previs. Iniziali	Variazioni +/-	Prev. Definitiva	Somme Pagate	Differenze
		Cat.03 ONERI PER LE PRESTAZIONI DI SERVIZIO					
200		COMPENSI RIMB.SPESE DIRETTORI ORCHESTRA	2.800.000.000	250.000.000	3.050.000.000	3.015.689.844	34.310.156
210		COMPENSI RIMB.SPESE COMPAGNIE DI CANTO	7.100.000.000	1.960.000.000	9.060.000.000	8.987.494.444	72.505.556
220		COMPENSI RIMB.SPESE SOLISTI DA CONCERTO	1.165.000.000	20.000.000-	1.145.000.000	1.071.194.895	73.805.105
230		COMPENSI RIMB.SPESE PRESTAZIONI REGISTI	520.000.000		520.000.000	474.329.435	45.670.565
240		COMPENSI RIMB.SPESE PRESTAZ.COREOGRAFI	400.000.000	200.000.000-	200.000.000	186.533.593	13.466.407
250		COMPENSI RIMB.SPESE BALLERINI OSPITI	815.000.000	170.000.000-	645.000.000	636.873.711	8.126.289
255		COMPENSI E RIMBORSO SPESE MIMI	530.000.000	250.000.000	780.000.000	777.098.000	2.902.000
260		COMPENSI RIMB.SPESE BOZZETTISTI FIGUR.STI	1.000.000.000	200.000.000-	800.000.000	753.831.871	46.168.129
270		COMPENSI RIMB.SPESE COMPLESSI OSPITI	660.000.000	404.000.000	1.064.000.000	986.919.226	77.080.774
280		COMPENSI E RIMBORSO SPESE TUORNEE ESTERO					
285		COMPENSI COLLABORAZIONI PROGRAMMI SALA	60.000.000	35.000.000	95.000.000	73.582.468	21.417.532
287		COMP.RIMB.SPESE ALTRI RAPPORTI LAVORO	1.900.000.000	868.000.000	2.768.000.000	2.738.483.194	29.516.806
290		ONERI CARICO ENTE PRESTAZIONI DI SERVIZIO	1.100.000.000	30.000.000	1.130.000.000	1.123.798.938	6.201.062
		Totale Categoria 03	18.050.000.000	3.207.000.000	21.257.000.000	20.825.829.619	431.170.381
		Cat.04 ATTIVITA' PROMOZIONALI					
300		SPESE CORSI MONOGRAFICI CONFER.DIBATTITI	80.000.000	187.000.000	267.000.000	238.023.199	28.976.801
320		SPESE MANIFESTAZIONI IN REGIONE E FUORI					
330		MANIFESTAZIONI IN COOPRODUZIONE E DIVERSE	60.000.000	10.000.000-	50.000.000		50.000.000
340		ONERI CARICO ENTE PRESTAZIONI DI SERVIZI	9.000.000		9.000.000		9.000.000
		Totale Categoria 04	149.000.000	177.000.000	326.000.000	238.023.199	87.976.801
		Cat.05 SPESE PER ACQUISTO DI BENI E SERVIZI					
345		SPESE ACQUISTO MATERIE PRIME ALL.SCENICI	5.701.000.000	1.629.000.000-	4.072.000.000	3.693.130.845	378.869.155
350		SPESE POSTALI,TELEFONICHE E TELEGRAFICHE	420.000.000	135.000.000	555.000.000	554.101.070	898.930
360		SPESE PER ENERGIA ELETTRICA ACQUA E GAS	435.000.000	162.000.000	597.000.000	596.018.281	981.719
370		SPESE DI RISCALDAMENTO	1.030.000.000	1.500.000.000	2.530.000.000	2.315.969.501	214.030.499
380		SPESE PER LE MANUTENZIONI	230.000.000	300.000.000	530.000.000	489.539.050	40.460.950
390		SPESE PER LA PULIZIA DEI LOCALI	870.000.000	490.000.000	1.360.000.000	1.073.001.703	286.998.297
400		SPESE PER STAMPA DI MANIFESTI E LOCANDINE	300.000.000	550.000.000	850.000.000	709.124.484	140.875.516
405		SPESE PER INIZIATIVE EDITORIALI		477.000.000	477.000.000	156.000.000	321.000.000
410		SPESE PER LA STAMPA DI BIGLIETTI	50.000.000	13.000.000	63.000.000	29.906.468	33.093.532
420		SPESE PER LA STAMPA DEI PROGRAMMI	1.500.000.000	400.000.000	1.900.000.000	1.777.529.923	122.470.077
430		SPESE PER ACQUISTO GIORNALI RIVISTE LIBRI	91.000.000	30.000.000-	61.000.000	39.924.255	21.075.745
440		SPESE PER PUBBLICITA	50.000.000	85.000.000	135.000.000	81.780.667	53.219.333
442		SPESE DIVERSE PER INSERZIONE	430.000.000	320.000.000	750.000.000	731.426.125	18.573.875

1-- E.A. Teatro alla Scala --1

CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO ANNO 1991

- BILANCIO DI CASSA -

Cap.	Art.	Descrizione	Previs. Iniziali	Variazioni +/-	Prev. Definitiva	Somme Pagate	Differenze
445		SPESE PER SERVIZIO FOTOGRAFICO	185.000.000	115.000.000	300.000.000	245.892.024	54.107.976
450		SPESE ACQUISTO CANCELLERIA STAMPATI VARI	100.000.000	70.000.000	170.000.000	146.729.562	23.270.438
460		SPESE PER SERVIZIO FOTOCOPIATRICE	15.000.000	65.000.000	80.000.000	64.927.375	15.072.625
470		SPESE ACQUISTO DI VALORI BOLLATI	3.000.000	2.000.000	5.000.000	1.363.700	3.636.300
480		SPESE DIVERSE PER GLI AUTOMEZZI	37.000.000	23.000.000	60.000.000	40.373.930	19.626.070
490		SPESE DI TRASPORTO	200.000.000	400.000.000	600.000.000	461.078.716	138.921.284
495		RIMBORSO SPESE ALBERGHI E VIAGGI	180.000.000	200.000.000	380.000.000	326.443.990	53.556.010
500		ACQUISTO MATERIALE VARIO DI CONSUMO	380.000.000	657.000.000	1.037.000.000	1.036.935.756	64.244
510		SPESE ACQUISTO MOBILI E MACCHINE UFFICIO	450.000.000	364.000.000-	86.000.000	85.269.866	730.134
520		SPESE ACQUISTO AUTOMEZZI	60.000.000	30.000.000-	30.000.000		30.000.000
530		SPESE ACQUISTO BENI DI CONSUMO INFERMERIA	3.000.000	3.000.000	6.000.000	5.485.055	514.945
540		SPESE GESTIONE MENSE AZIENDALI	750.000.000	550.000.000	1.300.000.000	1.072.992.619	227.007.381
550		SPESE GESTIONE CALCOLATORE ELETTRONICO	50.000.000		50.000.000	32.521.374	17.478.626
570		SPESE NOLEGGIO DI MATERIALE TEATRALE	310.000.000	790.000.000	1.100.000.000	973.658.410	126.341.590
580		SPESE NOLEGGIO MAT.MUSICALE E STRUMENTI	150.000.000	163.000.000	313.000.000	312.490.002	509.998
590		SPESE DI RAPPRESENTANZA	60.000.000	150.000.000	210.000.000	169.354.838	40.645.162
600		SPESE FUNZION.COMMISS.CONCORSI E AUDIZ.	28.000.000	7.000.000	35.000.000	30.991.486	4.008.514
610		SPESE CONDOM.LOCALI AFFITTATI SEDI ESTERN	70.000.000	55.000.000	125.000.000	124.816.294	183.706
615		SPESE PER AFFITTI TEATRI PER RAPPRESENTAZ	50.000.000	495.000.000	545.000.000	535.025.051	9.974.949
617		SPESE DIV.SPETTACOLI PRESSO ALTRI TEATRI	50.000.000	402.000.000	452.000.000	410.784.810	41.215.190
620		CONTRIBUTI ASSOCIATIVI	40.000.000	44.000.000	84.000.000	83.569.265	430.735
630		PREMI DI ASSICURAZIONE	250.000.000	78.000.000	328.000.000	305.236.268	22.763.732
640		CONTRIB.FONDAZ.MUSEO TEATRALE SCALA	1.500.000		1.500.000		1.500.000
650		SPESE DI VESTIARIO PERSONALE DIPENDENTE	100.000.000	140.000.000	240.000.000	217.058.176	22.941.824
655		SPESE DIVERSE PER TOURNEE ALL'ESTERO					
		Totale Categoria 05	14.629.500.000	6.788.000.000	21.417.500.000	18.930.450.939	2.487.049.061
		Cat.06 ONERI FINANZIARI E TRIBUTARI					
660		IMPOSTE E TASSE (IMP.SPETT.RIFIUTI ETC.)	800.000.000	150.000.000	950.000.000	944.297.143	5.702.857
670		DIRITTI D'AUTORE E DEMANIALI	1.650.000.000	935.000.000	2.585.000.000	2.584.217.773	782.227
680		INT.PASSIVI ANT.CASSA APERTURE CREDITO	2.000.000	17.000.000	19.000.000	11.403.143	7.596.857
690		INT.PASSIVI SU DEBITI VARI ED EVENTUALI					
		Totale Categoria 06	2.452.000.000	1.102.000.000	3.554.000.000	3.539.918.059	14.081.941
		Cat.07 SPESE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI					
710		SPESE PER LITI E ATTI DIFESA RAGIONI ENTE	9.000.000	20.000.000	29.000.000	16.085.185	12.914.815
720		FONDO ASSIST.INTERNO VECCHI PENSIONATI	2.000.000		2.000.000	1.304.940	695.060
730		QUOTE TELERADIODIFF.E INCISIONI	550.000.000	490.000.000	1.040.000.000	991.235.007	48.764.993

1-- E.A. Teatro alla Scala --1

CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO ANNO 1991

- BILANCIO DI CASSA -

Cap.	Art.	Descrizione	Previs. Iniziali	Variazioni +/-	Prev. Definitiva	Somme Pagate	Differenze
740		RESTITUZIONI E RIMBORSI	20.000.000	150.000.000	170.000.000	169.258.850	741.150
750		FONDO DI RISERVA					
760		FONDO PER SPESE IMPREVISTE	100.000.000	500.000.000	600.000.000	253.675.267	346.324.733
761		SPESE STRAORD.NON PREVISTE IN BILANCIO		204.000.000	204.000.000	51.577.409	152.422.591
762		SPESE STRAORDINARIE DI MANUTENZIONE		1.057.000.000	1.057.000.000	688.338.574	368.661.426
763		SISTEMA INFORMATIVO TEATRO ALLA SCALA		358.000.000	358.000.000	350.685.845	7.314.155
767		DISAVANZO CONT.SPEC.ATTIVITA' FORMAZ.PROF		1.279.000.000	1.279.000.000	1.089.299.321	189.700.679
768		SPESE STRAORD.FINANZ.CON AVANZO AMM.NE 90		700.000.000	700.000.000	380.485.194	319.514.806
775		SPESE STRAORD.FINANZ.CON AVANZO AMM.NE 89		243.829.000	243.829.000	228.280.556	15.548.444
		Totale Categoria 07	681.000.000	5.001.829.000	5.682.829.000	4.220.226.148	1.462.602.852

1-- E.A. Teatro alla Scala --1

CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO ANNO 1991

- BILANCIO DI CASSA -

Cap.Art.Descrizione	Previs.Iniziali	Variazioni +/-	Prev.Definitiva	Somme Pagate	Differenze
Riep.Titolo 1 SPESE CORRENTI					
Cat. 1 ORGANI ISTITUZIONALI	232.500.000	50.000.000	282.500.000	222.124.275	60.375.725
Cat. 2 ONERI PER IL PERSONALE IN SERVIZIO	64.332.000.000	3.865.164.497	68.197.164.497	66.101.494.608	2.095.669.889
Cat. 3 ONERI PER LE PRESTAZIONI DI SERVIZIO	18.050.000.000	3.207.000.000	21.257.000.000	20.825.829.619	431.170.381
Cat. 4 ATTIVITA' PROMOZIONALI	149.000.000	177.000.000	326.000.000	238.023.199	87.976.801
Cat. 5 SPESE PER ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	14.629.500.000	6.788.000.000	21.417.500.000	18.930.450.939	2.487.049.061
Cat. 6 ONERI FINANZIARI E TRIBUTARI	2.452.000.000	1.102.000.000	3.554.000.000	3.539.918.059	14.081.941
Cat. 7 SPESE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	681.000.000	5.001.829.000	5.682.829.000	4.220.226.148	1.462.602.852
Totale Titolo	100.526.000.000	20.190.993.497	120.716.993.497	114.078.066.847	6.638.926.650

1-- E.A. Teatro alla Scala --1

CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO ANNO 1991

- BILANCIO DI CASSA -

Cap.	Art.	Descrizione	Previs. Iniziali	Variazioni +/-	Prev. Definitiva	Somme Pagate	Differenze
Titolo 2		SPESE IN CONTO CAPITALE					
		Cat.01 ACQUISIZIONE DI BENI					
780		SPESE ACQUISTO IMPIANTI MACCHIN.ATTREZZ.	520.000.000	343.000.000	863.000.000	162.386.346	700.613.654
800		SPESE ACQUISTO MATERIALE E STRUM.MUSICALI	100.000.000	61.000.000	161.000.000	126.558.758	34.441.242
805		ADATTAMENTO IMMOB.ARANELLA E PZZA FERRARI		19.800.000	19.800.000	15.270.080	4.529.920
		Totale Categoria 01	620.000.000	423.800.000	1.043.800.000	304.215.184	739.584.816
		Cat.02 ACQUISTO TITOLI DI CREDITO NI					
810		ACQUISTO DI TITOLI	10.000.000.000		10.000.000.000	29.376.604	9.970.623.396
		Totale Categoria 02	10.000.000.000		10.000.000.000	29.376.604	9.970.623.396

-- E.A. Teatro alla Scala --

CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO ANNO 1991

- BILANCIO DI CASSA -

Cap.Art.Descrizione		Previs.Iniziali	Variazioni +/-	Prev.Definitiva	Somme Pagate	Differenze
Riep.Titolo 2 SPESE IN CONTO CAPITALE						
Cat. 1 ACQUISIZIONE DI BENI		620.000.000	423.800.000	1.043.800.000	304.215.184	739.584.816
Cat. 2 ACQUISTO TITOLI DI CREDITO	NI	10.000.000.000		10.000.000.000	29.376.604	9.970.623.396
Totale Titolo		10.620.000.000	423.800.000	11.043.800.000	333.591.788	10.710.208.212

-- E.A. Teatro alla Scala --

CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO ANNO 1991

- BILANCIO DI CASSA -

Cap.	Art.	Descrizione	Previs. Iniziali	Variazioni +/-	Prev. Definitiva	Somme Pagate	Differenze
Titolo 3		ESTINZIONE MUTUI ED ANTICIPAZIONI					
	Cat.02	ESTINZIONE DI ANTICIPAZIONI					
860		RIMB.SOMME APERTURE CREDITO E PREFINANZ.		2.100.000.000	2.100.000.000	2.020.587.465	79.412.535
	Totale Categoria 02			2.100.000.000	2.100.000.000	2.020.587.465	79.412.535

1-- E.A. Teatro alla Scala --1

CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO ANNO 1991

- BILANCIO DI CASSA -

Cap.Art.Descrizione	Previs.Iniziali	Variazioni +/-	Prev.Definitiva	Somme Pagate	Differenze
Riep.Titolo 3 ESTINZIONE MUTUI ED ANTICIPAZIONI					
Cat. 2 ESTINZIONE DI ANTICIPAZIONI		2.100.000.000	2.100.000.000	2.020.587.465	79.412.535
Totale Titolo		2.100.000.000	2.100.000.000	2.020.587.465	79.412.535

1-- E.A. Teatro alla Scala --1

CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO ANNO 1991

- BILANCIO DI CASSA -

Cap.	Art.	Descrizione	Previs. Iniziali	Variazioni +/-	Prev. Definitiva	Somme Pagate	Differenze
		Titolo 4 PARTITE DI GIRO					
		Cat.01 PARTITE DI GIRO					
870		SPESE ANTICIPATE PER CAUSE VARIE	9.000.000.000	1.091.344.000	10.091.344.000	4.465.893.157	5.625.450.843
880		FONDI CREATI CON MANDATI DI ANTICIPAZIONE	300.000.000		300.000.000	300.000.000	
890		DEPOSITI VARI	400.000.000	720.000.000	1.120.000.000	1.037.686.921	82.313.079
900		ANTICIPAZIONI DI SPESE CARICO ES.FUTURI	1.400.000.000	100.000.000	1.500.000.000	1.225.861.832	274.138.168
910		VERSAM.ENTRATE DI COMPETENZA ES.FUTURI	9.500.000.000		9.500.000.000	7.538.151.011	1.961.848.989
920		VERSAM.IMPOSTA SU REDDITO PERSON.FISICHE	10.000.000.000	3.000.000.000	13.000.000.000	12.983.969.829	16.030.171
940		RITEN.PREVID.ASSIST.PERSON.DIPENDENTE	3.500.000.000	600.000.000	4.100.000.000	4.040.376.780	59.623.220
950		VERS.RIT.PREVID.ASSIST.PRESTATORI SERVIZI	1.500.000.000	100.000.000	1.600.000.000	1.422.881.995	177.118.005
960		COMUNE MILANO MANUT. ORDINARIA E STRAORD	650.000.000	50.000.000	700.000.000	697.854.395	2.145.605
970		COMUNE MILANO INTERVENTI CARATTERE ECCEZ	1.800.000.000	436.000.000	2.236.000.000	1.223.032.379	1.012.967.621
980		COMUNE MILANO PREVENZIONE INCENDI	1.200.000.000	310.000.000	1.510.000.000	1.426.940.789	83.059.211
990		COMUNE MILANO AFFITTI	1.500.000.000	700.000.000	2.200.000.000	2.151.929.125	48.070.875
1000		COMUNE MILANO ALTRE SPESE					
		Totale Categoria 01	40.750.000.000	7.107.344.000	47.857.344.000	38.514.578.213	9.342.765.787
		Cat.02 CONTABILITA' SPECIALI					
1020		SPESE SUSTENUTE TOURNEE-ESTERO		20.000.000	20.000.000	9.915.367	10.084.633
1070		CENTRI FORMAZ.PROFESSLI- C/C:379/9	735.000.000	26.000.000	761.000.000	760.771.853	228.147
		Totale Categoria 02	735.000.000	46.000.000	781.000.000	770.687.220	10.312.780

-- E.A. Teatro alla Scala --

CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO ANNO 1991

- BILANCIO DI CASSA -

Cap.Art.Descrizione	Previs.Iniziali	Variazioni +/-	Prev.Definitiva	Somme Pagate	Differenze
Riep.Titolo 4 PARTITE DI GIRO					
Cat. 1 PARTITE DI GIRO	40.750.000.000	7.107.344.000	47.857.344.000	38.514.578.213	9.342.765.787
Cat. 2 CONTABILITA' SPECIALI	735.000.000	46.000.000	781.000.000	770.687.220	10.312.780
Totale Titolo	41.485.000.000	7.153.344.000	48.638.344.000	39.285.265.433	9.353.078.567

1-- E.A. Teatro alla Scala --1

CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO ANNO 1991

- BILANCIO DI CASSA -

Cap.Art.	Descrizione	Previs.Iniziali	Variazioni +/-	Prev.Definitiva	Somme Pagate	Differenze
	Riepilogo Generale					
Titolo 1	SPESE CORRENTI	100.526.000.000	20.190.993.497	120.716.993.497	114.078.066.847	6.638.926.650
Titolo 2	SPESE IN CONTO CAPITALE	10.620.000.000	423.800.000	11.043.800.000	333.591.788	10.710.208.212
Titolo 3	ESTINZIONE MUTUI ED ANTICIPAZIONI		2.100.000.000	2.100.000.000	2.020.587.465	79.412.535
Titolo 4	PARTITE DI GIRO	41.485.000.000	7.153.344.000	48.638.344.000	39.285.265.433	9.353.078.567
	Totale Generale	152.631.000.000	29.868.137.497	182.499.137.497	155.717.511.533	26.781.625.964

CONTO CONSUNTIVO 1991

- RIEPILOGO GENERALE
- ATTESTAZIONE TESORIERE
- CONTO PATRIMONIALE
- CONTO ECONOMICO
- CONTABILITA' SPECIALE CENTRI FORMAZIONE PROFESSIONALE

DESCRIZIONE	RESIDUI PREVISIONI INIZIALI	VARIAZIONI IN + o -	RESIDUI PREVISIONI FINALI	SOMME ACCERTATE O IMPEGNATE: RISCOSSIONI O PAGAMENTI	SOMME ACCERTATE O IMPEGNATE: DA RISCUOTERE O DA PAGARE	SOMME ACCERTATE O IMPEGNATE: TOTALE	DIFFERENZA IN + o -
ENTRATE							
GESTIONE RESIDUI ATTIVI	53.544.388.519		53.544.388.519	33.919.108.290	19.504.607.848	53.423.716.138	- 120.672.381
AVANZO DI CASSA	3.506.189.497		3.506.189.497	3.506.189.497	-	3.506.189.497	
	57.050.578.016		57.050.578.016	37.425.297.787	19.504.607.848	56.929.905.635	- 120.672.381
GESTIONE ENTRATE DI COMPETENZA							
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE ES. 90	-	700.000.000	700.000.000	-	-	-	- 700.000.000
TITOLO I - Trasferimenti correnti	73.081.000.000	-1.631.700.000	71.449.300.000	64.708.077.740	4.388.850.775	69.096.928.515	- 2.352.371.485
TITOLO II - Altre entrate	35.045.000.000	4.527.700.000	39.572.700.000	35.197.914.829	4.952.099.993	40.150.014.822	+ 577.314.822
TITOLO III - Entrate c/capitale	20.010.000.000	61.000.000	20.071.000.000	46.628.104	72.698.900	119.327.004	- 19.951.672.996
TITOLO IV - Accensione prestiti	200.000.000	1.900.000.000	2.100.000.000	2.020.587.465	-	2.020.587.465	- 79.412.535
TITOLO V - Partite di giro	44.350.500.000	5.312.500.000	49.663.000.000	32.835.307.887	8.236.626.444	41.071.934.331	- 8.591.065.669
TOTALE ENTRATE DI COMPETENZA	172.686.500.000	10.869.500.000	183.556.000.000	134.808.516.025	17.650.276.112	152.458.792.137	- 31.097.207.863
TOTALE GENERALE GESTIONE ENTRATE	229.737.078.016	10.869.500.000	240.606.578.016	172.233.813.812	37.154.883.960	209.388.697.772	- 31.217.880.244
USCITE							
GESTIONE RESIDUI PASSIVI	57.050.578.016		57.050.578.016	24.913.500.457	30.948.894.211	55.862.394.668	- 1.188.183.348
GESTIONE USCITE DI COMPETENZA							
TITOLO I - Spese correnti	107.636.000.000	3.371.000.000	111.007.000.000	100.029.005.308	9.553.697.327	109.582.702.635	- 1.424.297.365
TITOLO II - Spese c/capitale	20.500.000.000	286.000.000	20.786.000.000	134.928.486	673.639.220	808.567.706	- 19.977.432.294
TITOLO III - Estinzione mutui	200.000.000	1.900.000.000	2.100.000.000	2.020.587.465	-	2.020.587.465	- 79.412.535
TITOLO IV - Partite di giro	44.350.500.000	5.312.500.000	49.663.000.000	28.619.489.817	12.452.444.514	41.071.934.331	- 8.591.065.669
TOTALE USCITE DI COMPETENZA	172.686.500.000	10.869.500.000	183.556.000.000	130.804.011.076	22.679.781.061	153.483.792.137	- 30.072.207.863
TOTALE GENERALE GESTIONE USCITE	229.737.078.016	10.869.500.000	240.606.578.016	155.717.511.533	53.628.675.272	209.346.186.805	- 31.260.391.211
AVANZO DI CASSA				16.516.302.279			
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE						42.510.967	

CARIPLO
CASSA DI RISPARMIO DELLE PROVINCIE LOMBARDE

SERVIZIO DI TESORERIA E DI CASSA
RENDICONTO

DATA 09/01/92

DIP. 100 MILANO SEDE.

ESERCIZIO [X] corrente [ ] residuo

ANNO 1991

ENTE: 23317 ENTE AUTONOMO TEATRO ALLA SCALA
PERIODO DI RIFERIMENTO: DICEMBRE 91. C/C 404/9

		TOTALI
SITUAZIONE DI CASSA ALL' INIZIO DELL' ESERCIZIO FINANZIARIO L.		3.506.189.497+
ENTRATE:		
- REVERSALI CARICATE -ULTIMA N. 9266 - L.	168.727.624.315	
- INTROITI CON REVERSALE L.	168.727.624.315	
- INTROITI SENZA REVERSALE L.		
- REVERSALI IN SOSPESO L.		
* TOTALE ENTRATE L.		168.727.624.315+
USCITE:		
- MANDATI CARICATI -ULTIMO N 7863 - L.	155.717.511.533	
PAGAMENTI CON MANDATI L.	155.717.511.533	
- PAGAMENTI SENZA MANDATI L.		
- MANDATI IN SOSPESO L.		
* TOTALE USCITE L.		155.717.511.533-
SITUAZIONE DI CASSA ALLA FINE DEL PERIODO c/o Cont.Spec.le B.I. L.		16.516.302.279+

SITUAZIONE DEI CONTI CORRENTI ALLA FINE DEL PERIODO

NUMERO	SALDO	NUMERO	SALDO

TOTALE COMPLESSIVO L.

NOTE:

MOVIMENTO TITOLI

TITOLI DI PROPRIETÀ (al valore nominale o facciale)

	RIMANENZA INIZIALE	CARICO (+)	SCARICO (-)	TOTALE
IN DEPOSITO AMMINISTRATO:				
- LIBRETTI DI RISPARMIO - TITOLI DI STATO Vino - OBBLIGAZIONI DIVERSE - AZIONI (1)	607.000.000	430.000.000	395.000.000	642.000.000
C/O IL TESORIERE:				
- LIBRETTI DI RISPARMIO - TITOLI DI STATO - OBBLIGAZIONI DIVERSE - AZIONI (1) - MARCHE SEGNATASSE				
* TOTALE GENERALE ..... L.				642.000.000

TITOLI DI TERZI (al valore nominale o facciale)

	RIMANENZA INIZIALE	CARICO (+)	SCARICO (-)	TOTALE
IN DEPOSITO AMMINISTRATO:				
- LIBRETTI DI RISPARMIO - TITOLI DI STATO - OBBLIGAZIONI DIVERSE - AZIONI (1)				
C/O IL TESORIERE:				
- LIBRETTI DI RISPARMIO - TITOLI DI STATO - OBBLIGAZIONI DIVERSE - AZIONI (1) - CONTANTI 9/9 2/13 Mod.2002 sez/Cir.	60.500.000 5.500.000	[illegible]	3.000.000	57.500.000 5.500.000
* TOTALE GENERALE ..... L.				63.000.000

(1) NUMERO DELLE AZIONI PER VALORE NOMINALE UNITARIO

NOTE:

SI APPROVANO LE RISULTANZE INDICATE SUL PRESENTE RENDICONTO

ENTE AUTONOMO TEATRO ALLA SCALA

IL SINDACO O IL PRESIDENTE

DATA 14.01.92

IL SEGRETARIO

IL TESORIERE

ESCAPLUS S.p.A.

CONTO PATRIMONIALE

ATTIVO		PASSIVO	
MOBILI PER UFFICIO	2.061.153.909	DEBITI VERSO ISTITUTI PREV.ASS.LI	4.075.826.723
MACCHINE PER UFFICIO	555.197.155	INDENNITA' FINE RAPPORTO	23.797.340.506
STRUM.MUSICALI,IMPIANTI,ATTR.TECN.	7.216.876.720	FORNITORI E CREDITORI DIVERSI	9.151.687.079
AUTOMEZZI E ALTRI MEZZI TRASP.	189.413.126	DEBITI DIVERSI	3.490.508.719
ALLESTIMENTI	45.089.892.613	SOMME COMPETENZA ES.FUTURI	8.993.360.300
CREDITI VERSO LO STATO:CONTR.	1.287.049.948	CONTI D'ORDINE - PARTITE GIRO	4.119.951.945
CREDITI VERSO LO STATO:IVA	2.874.026.598	FONDO AMM.MOBILI,MACCH.,STRUM.,AUTOM.,ALL.	29.837.401.848
CREDITI VERSO ENTI PUBB.LOCALI	3.505.000.000	PATRIMONIO NETTO	25.275.131.675
CLIENTI E DEBITORI DIVERSI	9.037.266.355		
LA FONDIARIA ACCANT. TFR	248.122.715		108.741.208.795
C/C POSTALE	3.047.499		
ICCRI C/VINCOLATO	282.745.871		
CASSA	16.516.302.279	UTILE DERIVANTE DALLA GESTIONE	
CREDITI VERSO COMUNE DI MILANO	14.856.234.412	DEI RESIDUI 1990 E RETRO	42.510.967
SOMME COMPETENZA ES. FUTURI	1.273.061.832		
CONTI D'ORDINE - PARTITE GIRO	3.788.328.730		
	108.783.719.762		108.783.719.762

CONTO ECONOMICO

COSTI		RICAVI	
ORGANI ISTITUZIONALI	192.433.511	BIGLIETTERIA	21.931.805.523
ONERI PER IL PERSONALE	47.298.031.606	SPETTACOLI FUORI SEDE	392.400.000
CONTRIBUTI PREVIDENZIALI	17.083.587.100	INCISIONI E TRASMISSIONI TV	2.331.346.962
TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	1.676.949.574	PROVENTI SERVIZI DIVERSI	5.941.652.582
PRESTAZ.SERVIZIO P/ATTIV.ISTITUZ.	16.679.722.395	CONTRIBUTI DELLO STATO	65.561.928.515
QUOTE TELERADIODIFF. E INCISIONI	945.997.964	CONTRIBUTI ENTI LOCALI	3.535.000.000
PRESTAZ.SERVIZIO P/ATTIV.DIVERSE	2.886.373.051	CONTRIBUTI DA PRIVATI	4.611.250.000
SPESE DI TRASPORTO	614.274.209	PROVENTI PATRIMONIALI	641.020.820
SPESE P/PUBBL. MANIFESTI/LOCANDINE	2.336.732.018	PROVENTI DIVERSI	2.572.464.571
MATERIE PRIME ALL.SCENICI	3.755.826.110	INTERESSI ATTIVI	1.818.024.764
ASSICURAZIONI	265.353.900	DISAVANZO	325.000.000
IMPOSTE E TASSE	895.000.000		
DIRITTI AUTORE E DEMANIALI	2.250.000.000		
SPESE GENERALI	12.594.516.364		
SOPRAVV.PASSIVE E INSUSS.ATTIVE	179.152.792		
INTERESSI PASSIVI	7.943.143		
	109.661.893.737		109.661.893.737

GESTIONE SPECIALE CENTRI DI FORMAZIONE PROFESSIONALE

1-9-90/30-8-91

Descrizione	Riscossioni	Residui attivi	Totale accertamenti	Descrizione	Pagamenti	Residui passivi	Totale impegni
ENTRATE				SPESE CORRENTI			
Contributo Regione Lombardia	750.000.000		750.000.000	Docenti ed esperti	199.781.585		199.781.585
" C.I.T.E.	8.195.690		8.195.690	Personale dipendente	368.580.646		368.580.646
Int. Attivi	2.576.163		2.576.163	Oneri Previd. Ass.li	97.210.232		97.210.232
				Affitti	86.880.090		86.880.090
				Spese varie	8.319.300		8.319.300
	760.771.853		760.771.853		760.771.853		760.771.853

CONTO CONSUNTIVO 1991

ALLEGATI:
- SPESE PERSONALE
- SPESE PERSONALE ARTISTICO
- PRODUZIONE REALIZZATA
- PROSPETTO DEGLI INCASSI

SPESE PERSONALE

(Riepilogo)

	Preventivo 1991	Retribuzioni Personale fisso	Retribuzioni Personale stag.	Straordinari	Oneri	Totali
SERVIZI GENERALI	6.431.746.000	4.582.999.693	271.686.275	248.952.979	1.489.624.992	6.593.263.939
DIREZIONE ARTISTICA	841.960.000	391.475.678	26.055.542	--	130.465.947	547.997.167
PERSONALE ARTISTICO	30.719.778.000	21.624.037.774	1.491.998.809	208.628.995	6.515.957.367	29.840.622.945
PERSONALE ALLEST.SCENICI	7.548.949.000	4.575.759.663	850.344.004	201.269.420	1.755.350.351	7.382.723.438
PERSONALE SERVIZI TECNICI	13.769.148.000	8.423.539.227	882.351.433	486.736.761	3.020.648.771	12.813.276.192
PERSONALE A PRESTAZIONE	2.338.788.000	2.247.126.340	--	100.627.281	760.983.417	3.108.737.038
CENTRI FORMAZ.PROFESS.LI	154.000.000	--	341.821.849	--	94.999.595	436.821.444
	61.804.369.000	41.844.938.375	3.864.257.912	1.246.215.436	13.768.030.440	60.723.442.163
MISSIONI ITALIA	183.442.000					322.405.809
INDENNITA' TRASFERTE TOURNEE' ESTERO	1.102.000					--
I N A I L	427.298.000					427.000.000
ONERI FAIP	2.050.617.000					1.815.951.192
PREMIO NUZIALITA'	15.750.000					15.500.474
INDENNITA' ANZIANITA'	4.571.797.000					1.676.949.574
INIZIATIVE QUALIFICAZ.PERSON.	12.763.000					4.713.600
	69.067.138.000					64.985.962.812

CONSISTENZA DEL PERSONALE AL 31/12/1991

	Consistenza al 31/12/1973	Consistenza al 31/12/1991
A TEMPO INDETERMINATO	665	711
A TEMPO DETERMINATO	236	94
CONTRATTI PROFESSIONALI AUTONOMI	13	- **
	914	805

**
compreso i professionale in organico

E.A. TEATRO SCALA
CENTRO ELABORAZIONE DATI

B I L A N C I O C O N S U N T I V O E S I
DIMOSTRAZIONE DELLE SPESE ARTI

DESCRIZIONE	NR. REC	DIRETTORI ORCHESTRA CAP. 200	COMPAGNIE DI CANTO CAP.210	SOLISTI DA CONCERTO CAP.220	REGISTI CAP. 230	COREOGRAFI CAP.240
LE COMTE ORY	12	135.259.136	874.985.976	==	58.924.692	12.381.855
DI: G.ROSSINI						
LA FANCIULLA DEL WEST	14	310.040.000	1.755.705.644	==	70.317.000	==
DI: G.PUCCINI						
LODOISKA	7	192.058.000	653.043.630	==	92.578.060	==
DI: L.CHERUBINI						
ADRIANA LECOUVREUR	11	275.770.000	1.052.036.846	==	10.900.000	==
DI: F.CILEA						
LO FRATE 'NNAMORATO	6	159.140.000	559.486.558	==	42.814.982	==
DI: G.B.PERGOLESI						
LA TRAVIATA	4	122.080.000	265.456.905	==	8.720.000	==
DI: G.VERDI						
LA BOHEME	9	176.580.000	958.124.536	==	==	==
DI: G.PUCCINI						
ATTILA	7	213.640.000	697.614.835	==	82.958.286	==
DI: G.VERDI						
PARSIFAL di R.Wagner	9	271.410.000	1.496.199.788	==	49.050.000	==
SPESE ALLESTIMENTI DIVERSI						
	79	2.064.777.136	8.312.654.718		424.263.828	12.381.855
CONC.SINF.PHILADELPHIA ORCH.	1	==	==	==	==	==
LES NOCES-C.CARMINA-CONC.FIERA	1	6.540.000	==	27.786.280	==	==
DIE ZAUBERFLOTE(FLAUTO MAGICO)	2	111.422.929	278.740.154	==	==	==
DI: W.A.MOZART						
CONC.SINFON. BARSHAI	3	33.974.210	==	50.132.889	==	==
CONGR. SALONE DEL MOBILI	1	==	==	38.150.000	==	==
CONC.SINF. GIULINI	3	87.200.000	==	==	==	==
CONC.SINF.-PENDERECKI-	3	38.893.691	==	68.818.960	==	==
DI: K.PENDERECKI						
CONGRESSO DENTISTI	1	==	==	37.060.000	==	==
CONC.SINFON.-BERIO-	3	65.400.000	==	99.735.000	==	==
CONC. GEORGES PRETRE	3	114.450.000	==	==	==	==
REQUIEM	1	32.700.000	10.226.113	35.093.640	==	==
DI: W.A.MOZART						
	22	490.580.830	288.966.267	356.776.769		
SGL 21.1 POLLINI	1	==	==	32.700.000	==	==
SGL 11.2 QUARTETTO BERG	1	==	==	21.154.328	==	==

ERCIZIO 1991
STICHE : SPESA IMPEGNATA

BALLERINI OSPITI CAP. 250	MIMI CAP. 255	BOZZETTISTI FIGURINISTI CAP. 260	CONFLESSI OSPITI CAP. 270	TOTALE	ALLESTIMENTI SCENICI CAP. 345	TOTALE GENERALE
==	188883000	26.676.115	==	1.297.110.774	7.652.273	1.304.763.047
==	==	124.420.072	==	2.477.284.324	294.245.796	2.771.530.120
==	161655500	118.766.440	==	1.218.101.630	864.377.390	2.082.479.020
==	==	==	==	1.338.706.846	18.259.218	1.356.966.064
==	7194000	1.480.220	==	770.115.760	4.480.510	774.596.270
==	48769500	==	65400000	510.426.405	125.146.350	635.572.755
==	==	==	==	1.134.704.536	52.974.849	1.187.679.385
==	131585000	122.665.777	==	1.248.463.898	505.552.336	1.754.016.234
==	195147100	172.246.032	==	2.184.052.920	885.612.484	3.069.665.404
					212.259.217	212.259.217
	733234100	566.255.456	65400000	12.178.967.093	2.970.560.423	15.149.527.516
==	==	==	110020240	110.020.240		110.020.240
==	==	==	==	34.326.280		34.326.280
==	==	==	20306897	410.469.980		410.469.980
==	==	==	==	84.107.099		84.107.099
==	==	==	==	38.150.000		38.150.000
==	==	==	==	87.200.000		87.200.000
==	==	==	==	107.712.651		107.712.651
==	==	==	==	37.060.000		37.060.000
==	==	==	==	165.135.000		165.135.000
==	==	==	==	114.450.000		114.450.000
==	==	==	==	78.019.753		78.019.753
			130327137	1.266.651.003		1.266.651.003
==	==	==	==	32.700.000		32.700.000
==	==	==	==	21.154.328		21.154.328

E.A. TEATRO SCALA
CENTRO ELABORAZIONE DATI

BILANCIO CONSUNTIVO ES
DIMOSTRAZIONE DELLE SPESE ARTI

DESCRIZIONE	NR. REC	DIRETTORI ORCHESTRA CAP. 200	COMPAGNIE DI CANTO CAP.210	SOLISTI DA CONCERTO CAP.220	REGISTI CAP. 230	COREOGRAFI CAP.240
CONCERTI LAVORATORI/STUDENTI						
SGL 11.3 ACCARDO-CANINO	1	==	==	28.340.000	==	==
SGL 18.3 KISSIN	1	==	==	12.868.540	==	==
SGL 7-4 QUARTETTO TALICH	1	==	==	28.020.332	==	==
SGL 15.4 MINTZ	1	==	==	22.183.680	==	==
SGL 22.4 QUARTETTO KOCIAN	1	==	==	9.118.593	==	==
SGL 13.5 BENACKOVA	1	==	==	22.325.380	==	==
SGL 19.5 QUARTETTO TALICH	1	==	==	4.151.244	==	==
SGL 9.06 GIURANNA-PARENTE	2	==	==	26.160.000	==	==
CONC.CAMERA ZIMMERMAN DI: DIVERSI	1	==	==	14.170.000	==	==
CONC.CAMERA MAISKY DI: DIVERSI	1	==	==	43.981.370	==	==
CONC.CAMERA TRIO SCHUBERT DI: DIVERSI	1	==	==	14.090.570	==	==
	14			279.264.037		
RECITAL 14.1 MERRIT	1	==	==	32.746.325	==	==
RECITAL 3.6 T. BERGANZA	1	==	==	30.466.626	==	==
RECITAL 6.5 M.PRICE	1	==	==	33.270.945	==	==
RECITAL GIACOMINI-CAMERA DI CO	1	==	==	49.050.000	==	==
RECITAL BRUSON	1	==	==	38.150.000	==	==
RECITAL GRUBEROVA	1	==	==	37.310.419	==	==
RECITAL B. HEIKL	1	==	==	39.024.774	==	==
	7			260.019.089		
LO SCHIACCIANOCI DI: P.I.CIAIKOVSKIJ	2	32.268.531	==	==	==	==
TRITTICO PAUL TAYLOR DI: DIVERSI	7	45.780.000	==	8.175.000	==	40.391.756
LA BISBETICA DOMATA DI: CURT-HEINZ STOLZE/DA SCAR	14	121.047.840	==	==	==	27.749.809

R C I Z I O 1 9 9 1
TICHE : SPESA IMPEGNATA

BALLERINI OSPITI CAP. 250	MIMI CAP. 255	BOZZETTISTI FIGURINISTI CAP. 260	COMPLESSI OSPITI CAP. 270	TOTALE	ALLESTIMENTI SCENICI CAP. 345	TOTALE GENERALE
==	==	==	==	28.340.000		28.340.000
==	==	==	==	12.868.540		12.868.540
==	==	==	==	28.020.332		28.020.332
==	==	==	==	22.183.680		22.183.680
==	==	==	==	9.118.593		9.118.593
==	==	==	==	22.325.380		22.325.380
==	==	==	==	4.151.244		4.151.244
==	==	==	==	26.160.000		26.160.000
==	==	==	==	14.170.000		14.170.000
==	==	==	==	43.981.370		43.981.370
==	==	==	==	14.090.570		14.090.570
				279.264.037		279.264.037
==	==	==	==	32.746.325		32.746.325
==	==	==	==	30.466.626		30.466.626
==	==	==	==	33.270.945		33.270.945
==	==	==	==	49.050.000		49.050.000
==	==	==	==	38.150.000		38.150.000
==	==	==	==	37.310.419		37.310.419
==	==	==	==	39.024.774		39.024.774
				260.019.087		260.019.087
6.834.300	==	==	==	39.102.831		39.102.831
==	==	12.585.348	==	106.932.104	186.745.381	293.677.485
87.943.642	==	67.190.979	==	303.932.270	12.193.089	316.125.359

E.A. TEATRO SCALA
CENTRO ELABORAZIONE DATI

B I L A N C I O C O N S U N T I V O E S E
DIMOSTRAZIONE DELLE SPESE ARTIS

DESCRIZIONE	NR. REC	DIRETTORI ORCHESTRA CAP. 200	COMPAGNIE DI CANTO CAP.210	SOLISTI DA CONCERTO CAP.220	REGISTI CAP. 230	COREOGRAFI CAP.240
CONCERTI LAVORATORI/STUDENTI						
SGL 11.3 ACCARDO-CANINO	1	==	==	28.340.000	==	==
SGL 18.3 KISSIN	1	==	==	12.868.540	==	==
SGL 7-4 QUARTETTO TALICH	1	==	==	28.020.332	==	==
SGL 15.4 MINTZ	1	==	==	22.183.680	==	==
SGL 22.4 QUARTETTO KOCIAN	1	==	==	9.118.593	==	==
SGL 13.5 BENACKOVA	1	==	==	22.325.380	==	==
SGL 19.5 QUARTETTO TALICH	1	==	==	4.151.244	==	==
SGL 9.06 GIURANNA-PARENTE	2	==	==	26.160.000	==	==
CONC.CAMERA ZIMMERMAN DI: DIVERSI	1	==	==	14.170.000	==	==
CONC.CAMERA MAISKY DI: DIVERSI	1	==	==	43.981.370	==	==
CONC.CAMERA TRIO SCHUBERT DI: DIVERSI	1	==	==	14.090.570	==	==
	14			279.264.037		
RECITAL 14.1 MERRIT	1	==	==	32.746.325	==	==
RECITAL 3.6 T. BERGANZA	1	==	==	30.466.626	==	==
RECITAL 6.5 M.PRICE	1	==	==	33.270.945	==	==
RECITAL GIACOMINI-CAMERA DI CO	1	==	==	49.050.000	==	==
RECITAL BRUSON	1	==	==	38.150.000	==	==
RECITAL GRUBEROVA	1	==	==	37.310.419	==	==
RECITAL B. HEIKL	1	==	==	39.024.774	==	==
	7			260.019.089		
LO SCHIACCIANOCI DI: P.I.CIAIKOVSKIJ	2	32.268.531	==	==	==	==
TRITTICO PAUL TAYLOR DI: DIVERSI	7	45.780.000	==	8.175.000	==	40.391.756
LA BISBETICA DOMATA DI: CURT-HEINZ STOLZE/DA SCAR	14	121.047.840	==	==	==	27.749.809

R C I Z I O 1 9 9 1
TICHE : SPESA IMPEGNATA

BALLERINI OSPITI CAP., 250	MIMI CAP. 255	BOZZETTISTI FIGURINISTI CAP. 260	COMPLESSI OSPITI CAP. 270	TOTALE	ALLESTIMENTI SCENICI CAP. 345	TOTALE GENERALE
==	==	==	==	28.340.000		28.340.000
==	==	==	==	12.868.540		12.868.540
==	==	==	==	28.020.332		28.020.332
==	==	==	==	22.183.680		22.183.680
==	==	==	==	9.118.593		9.118.593
==	==	==	==	22.325.380		22.325.380
==	==	==	==	4.151.244		4.151.244
==	==	==	==	26.160.000		26.160.000
==	==	==	==	14.170.000		14.170.000
==	==	==	==	43.981.370		43.981.370
==	==	==	==	14.090.570		14.090.570
				279.264.037		279.264.037
==	==	==	==	32.746.325		32.746.325
==	==	==	==	30.466.626		30.466.626
==	==	==	==	33.270.945		33.270.945
==	==	==	==	49.050.000		49.050.000
==	==	==	==	38.150.000		38.150.000
==	==	==	==	37.310.419		37.310.419
==	==	==	==	39.024.774		39.024.774
				260.019.089		260.019.089
6.834.300	==	==	==	39.102.831		39.102.831
==	==	12.585.348	==	106.932.104	186.745.381	293.677.485
87.943.642	==	67.190.979	==	303.932.270	12.193.089	316.125.359

RAFFRONTO TRA LA PRODUZIONE PREVISTA E QUELLA REALIZZATA

DESCRIZIONE		Produz. prevista	Produz. realizz.
a) GRANDE SCALA			
a-1) OPERE			
Le Comte Ory	di Rossini	13	12
La Fanciulla del West	di G. Puccini	14	14
Lodoiska	di L. Cherubini	7	7
Adriana Lecouvreur	di F. Cilea	11	11
Lo Frate innamorato	di G.B.Pergolesi	6	6
Manon Lescaut	di G.Puccini	8	-
Attila	di G.Verdi	7	7
Parsifal	di R.Wagner	9	9
Boheme	di G.Puccini	-	9
La Traviata	di G.Verdi	-	4
		75	79
a-2) BALLETTI			
Schiaccianoci		2	2
Trittico Taylor		7	7
La Bella Addormentata		8	-
Sogno di una notte di mezza estate		6	-
Lago dei Cigni		6	-
Trittico Amodio-North-Ashton		6	9
Cenerentola		8	-
Romeo e Giulietta		-	14
Galà Carla Fracci		-	1
La Bisbetica Domata		-	14
		43	47

RAFFRONTO TRA LA PRODUZIONE PREVISTA

E QUELLA REALIZZATA

DESCRIZIONE		Produz. prevista	Produz. realizz.
a-3) CONCERTI			
Sinfonici		32	18
Lavoratori Studenti		14	10
Recitals di canto		7	6
		53	34
b) ATTIVITA' IN REGIONE E FUORI			
b-1) OPERE			
Lo sdegno del mare	T. Lirico	-	6
Lodoiska	a Ravenna	-	2
		-	8
b-2) BALLETTI			
Workshop	T. Nuovo	-	4
b-3) CONCERTI			
Concerto SGL	T.Lirico	4	5
b-4) MANIFESTAZIONI PER RAGAZZI			
Sogno di una notte di mezza estate	T. Dell'Elfo	12	12
Babar, il piccolo elefante	T. di Pta Romana	20	20
Coppelia	T. Nuovo	-	4
Invito alla danza	T. Collegio S.Carlo	-	6
		32	42

RAFFRONTO TRA LA PRODUZIONE PREVISTA

E QUELLA REALIZZATA

DESCRIZIONE		Produz. prevista	Produz. realizz.
b-5) MANIFESTAZIONI VARIE			
La zarzuela	Piccolo Teatro	-	2
Concerto voci bianche	Scuole Scala	-	1
		-	3
c) CONCERTI STRAORDINARI			
Concerti Ente Fiera		-	1
Meeting of Hypertension		-	1
Solisti Veneti		-	1
Svetlanov		-	1
Requiem		-	1
Philadelphia Orch.		-	1
Il Flauto Magico		-	2
Concerto Camera di Commercio		-	1
Concerto Congresso Dentisti		-	1
Concerto Giuranna-Parente		-	1
		-	11
	Totale generale	207	233

PROSPETTO DEGLI INCASSI

DESCRIZIONE	Incassi abbonamenti	Incassi recite	Prenotazioni	TOTALE	N.° rec.	N.° pres. paganti
LIRICA						
ADRIANA LECOUVREUR	826.101.139	726.104.768	61.729.658	1.613.935.565	11	14.183
ATTILA	826.097.975	489.248.916	41.555.542	1.356.902.433	7	9.713
LA BOHEME	826.101.139	828.478.192	75.943.950	1.730.523.281	9	14.139
LA FANCIULLA DEL WEST	826.101.139	1.248.228.992	115.530.310	2.189.860.441	14	21.589
LA TRAVIATA	=	553.769.492	51.925.150	605.694.642	4	7.167
LE COMTE ORY	826.101.143	715.517.694	59.661.180	1.601.280.017	12	14.894
LO FRATE 'NNAMORATO	826.101.139	278.638.162	21.292.969	1.126.032.270	6	7.147
LODOISKA	826.101.139	385.586.504	30.795.310	1.242.482.953	7	9.010
PARSIFAL	920.190.200	1.614.235.000	153.121.000	2.687.546.200	9	15.664
	6.702.895.013	6.839.807.720	611.555.069	14.154.257.802	79	113.506
BALLETTI						
GALA' CARLA FRACCI	=	73.265.000	6.968.000	80.233.000	1	1.694
LA BISBETICA DOMATA	826.101.139	726.681.551	64.453.002	1.617.235.692	14	17.767
LO SCHIACCIANOCI	=	173.805.525	7.517.252	181.322.777	2	3.612
SERATA PAUL TAYLOR	826.101.139	145.866.205	10.301.815	982.269.159	7	5.893
TRITTICO BALLETTI	=	247.283.925	19.650.375	266.934.300	9	7.342
ROMEO E GIULIETTA	920.190.200	918.646.000	84.531.100	1.923.367.300	14	23.739
	2.572.392.478	2.285.548.206	193.421.544	5.051.362.228	47	60.047
CONCERTI						
SINFONICI	1.017.079.000	234.885.000	14.858.000	1.266.822.000	18	31.606
CANTO	62.607.000	49.208.000	2.649.500	114.464.500	6	9.177
LAVORATORI	228.556.420	28.170.000	1.556.500	258.282.920	10	17.319
	1.308.242.420	312.263.000	19.064.000	1.639.569.420	34	58.102

PROSPETTO DEGLI INCASSI

DESCRIZIONE		Incassi abbonamenti	Incassi recite	Prenotazioni	TOTALE	N.° recite	N.° pres. paganti
LA SCALA P/BAMBINI							
T. NUOVO	Coppelia	=	10.650.841	=	10.650.841	4	1.209
COOP.T.ELFO	Sogno notte m.est.	=	48.764.153	=	48.764.153	12	5.583
T.PORTA ROMANA	Babar	=	50.702.709	=	50.702.709	20	5.836
T.S. CARLO	Invito alla danza	=	17.480.000	=	17.480.000	6	2.344
		=	127.597.703	=	127.597.703	42	14.972
BALLETTI FUORI SEDE							
T. NUOVO	Workshop	=	17.355.102	=	17.355.102	4	1.809
OPERE FUORI SEDE							
PICCOLO TEATRO	Lo sdegno d/mare	=	83.724.173	=	83.724.173	6	5.458
MANIFESTAZIONI VARIE							
PICCOLO TEATRO	La Zarzuela	=	7.250.090	=	7.250.090	2	476
PICCOLO TEATRO	5 concerti	=	9.147.605	=	9.147.605	5	1.876
		=	16.397.695	=	16.397.695	7	2.352
CONCERTI SCUOLE							
CONCERTO VOCI BIANCHE		=	14.053.000	288.900	14.341.900	1	1.287

PROSPETTO DEGLI INCASSI

DESCRIZIONE	Incassi abbonamenti	Incassi recite	Prenotazioni	TOTALE	N.° recite	N.° pres. paganti
CONCERTI STRAORDINARI						
ENTE FIERA	=	88.580.000	=	88.580.000	1	1.628
MEETING OF HYPERTENSION	=	49.715.000	4.971.500	54.686.500	1	1.633
SOLISTI VENETI	=	52.570.000	4.628.000	57.198.000	1	1.785
CONC. SVETLANOV	=	14.915.000	156.000	15.071.000	1	560
REQUIEM	=	160.290.000	15.239.000	175.529.000	1	1.724
PHILADELPHIA ORCH.	=	135.600.000	12.579.000	148.179.000	1	1.716
IL FLAUTO MAGICO	=	263.720.000	24.206.000	287.926.000	2	3.421
	=	765.390.000	61.779.500	827.169.500	8	12.467
Totale generale	10.583.529.911	10.462.136.599	886.109.013	21.931.775.523	228	270.000

E.A. TEATRO SCALA
CENTRO ELABORAZIONE DATI

B I L A N C I O C O N S U N T I V O E S E
DIMOSTRAZIONE DELLE SPESE ARTIS

DESCRIZIONE	NR. REC	DIRETTORI ORCHESTRA CAP. 200	COMPAGNIE DI CANTO CAP.210	SOLISTI DA CONCERTO CAP.220	REGISTI CAP. 230	COREOGRAFI CAP.240
CONCERTI LAVORATORI/STUDENTI						
SGL 11.3 ACCARDO-CANINO	1	==	==	20.340.000	==	==
SGL 18.3 KISSIN	1	==	==	12.868.540	==	==
SGL 7-4 QUARTETTO TALICH	1	==	==	28.020.332	==	==
SGL 15.4 MINTZ	1	==	==	22.183.680	==	==
SGL 22.4 QUARTETTO KOCIAN	1	==	==	9.118.593	==	==
SGL 13.5 BENACKOVA	1	==	==	22.325.380	==	==
SGL 19.5 QUARTETTO TALICH	1	==	==	4.151.244	==	==
SGL 9.06 GIURANNA-PARENTE	2	==	==	26.160.000	==	==
CONC.CAMERA ZIMMERMAN DI: DIVERSI	1	==	==	14.170.000	==	==
CONC.CAMERA MAISKY DI: DIVERSI	1	==	==	43.981.370	==	==
CONC.CAMERA TRIO SCHUBERT DI: DIVERSI	1	==	==	14.090.570	==	==
	14			279.264.037		
RECITAL 14.1 MERRIT	1	==	==	32.746.325	==	==
RECITAL 3.6 T. BERGANZA	1	==	==	30.466.626	==	==
RECITAL 6.5 M.PRICE	1	==	==	33.270.945	==	==
RECITAL GIACOMINI-CAMERA DI CO	1	==	==	49.050.000	==	==
RECITAL BRUSON	1	==	==	38.150.000	==	==
RECITAL GRUBEROVA	1	==	==	37.310.419	==	==
RECITAL B. HEIKL	1	==	==	39.024.774	==	==
	7			260.019.089		
LO SCHIACCIANOCI DI: P.I.CIAIKOVSKIJ	2	32.268.531	==	==	==	==
TRITTICO PAUL TAYLOR DI: DIVERSI	7	45.780.000	==	8.175.000	==	40.391.756
LA BISBETICA DOMATA DI: CURT-HEINZ STOLZE/DA SCAR	14	121.047.840	==	==	==	27.749.809

R C I Z I O 1 9 9 1
TICHE : SPESA IMPEGNATA

BALLERINI OSPITI CAP. 250	MIMI CAP. 255	BOZZETTISTI FIGURINISTI CAP. 260	COMPLESSI OSPITI CAP. 270	TOTALE	ALLESTIMENTI SCENICI CAP. 345	TOTALE GENERALE
==	==	==	==	20.340.000		20.340.000
==	==	==	==	12.868.540		12.868.540
==	==	==	==	28.020.332		28.020.332
==	==	==	==	22.183.680		22.183.680
==	==	==	==	9.118.593		9.118.593
==	==	==	==	22.325.380		22.325.380
==	==	==	==	4.151.244		4.151.244
==	==	==	==	26.160.000		26.160.000
==	==	==	==	14.170.000		14.170.000
==	==	==	==	43.981.370		43.981.370
==	==	==	==	14.090.570		14.090.570
				279.264.037		279.264.037
==	==	==	==	32.746.325		32.746.325
==	==	==	==	30.466.626		30.466.626
==	==	==	==	33.270.945		33.270.945
==	==	==	==	49.050.000		49.050.000
==	==	==	==	38.150.000		38.150.000
==	==	==	==	37.310.419		37.310.419
==	==	==	==	39.024.774		39.024.774
				260.019.089		260.019.089
6.834.300	==	==	==	39.102.831		39.102.831
==	==	12.585.348	==	106.932.104	186.745.381	293.677.485
87.943.642	==	67.190.979	==	303.932.270	12.193.089	316.125.359