

# SENATO DELLA REPUBBLICA

— XIV LEGISLATURA —

**Doc. CLI**  
**n. 2**

## RELAZIONE

SULL'ANAGRAFE DELLE PRESTAZIONI E DEGLI  
INCARICHI CONFERITI AI PUBBLICI DIPENDENTI

(Anno 2001)

*(Articolo 53, comma 16, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165)*

**Presentata dal Ministro per la funzione pubblica**

(MAZZELLA)

—  
**Comunicata alla Presidenza il 22 aprile 2003**  
—

**INDICE**

|                                                               |             |    |
|---------------------------------------------------------------|-------------|----|
| 1. INTRODUZIONE .....                                         | <i>Pag.</i> | 5  |
| 2. ANALISI DEI DATI .....                                     | »           | 9  |
| 2.1. I principali confronti con il biennio 1999-2000 ....     | »           | 11 |
| 2.2. I dipendenti pubblici cui sono stati conferiti incarichi | »           | 15 |
| 2.3. Gli incarichi conferiti e liquidati .....                | »           | 18 |
| 2.4. I compensi corrisposti .....                             | »           | 21 |
| 2.5. Analisi delle tipologie di incarico .....                | »           | 36 |
| 3. LE TIPOLOGIE DI INCARICO .....                             | »           | 40 |
| 4. CONCLUSIONI .....                                          | »           | 54 |
| <i>Tabelle allegate alla relazione</i> .....                  | »           | 59 |

## INDICE

|                                                               |      |    |
|---------------------------------------------------------------|------|----|
| 1. INTRODUZIONE .....                                         | Pag. | 5  |
| 2. ANALISI DEI DATI .....                                     | »    | 9  |
| 2.1. I principali confronti con il biennio 1999-2000 ....     | »    | 11 |
| 2.2. I dipendenti pubblici cui sono stati conferiti incarichi | »    | 15 |
| 2.3. Gli incarichi conferiti e liquidati .....                | »    | 18 |
| 2.4. I compensi corrisposti .....                             | »    | 21 |
| 2.5. Analisi delle tipologie di incarico .....                | »    | 36 |
| 3. LE TIPOLOGIE DI INCARICO .....                             | »    | 40 |
| 4. CONCLUSIONI .....                                          | »    | 54 |
| <i>Tabelle allegate alla relazione</i> .....                  | »    | 59 |



## 1. INTRODUZIONE

L'Anagrafe delle prestazioni e degli incarichi conferiti ai pubblici dipendenti, istituita con l'art.24 della legge 412/1991, è uno strumento per il monitoraggio e il controllo della spesa pubblica, a garanzia di efficacia, imparzialità e trasparenza dell'azione amministrativa. La presente relazione, in ottemperanza a quanto disposto dall'art. 53 del D.Lgs. n. 165/2001, illustra i dati riferiti relativi agli incarichi svolti dai dipendenti pubblici al di fuori dei compiti e doveri d'ufficio nell'anno 2001 e trasmessi dalle pubbliche amministrazioni al Dipartimento della Funzione Pubblica della Presidenza del Consiglio dei Ministri durante tutto il 2002.

Il processo di acquisizione dei dati dalle pubbliche amministrazioni è stato innovato nell'ultimo biennio in seguito all'adozione di soluzioni tecnologicamente avanzate. Nel 2001 il Dipartimento ha avviato il sito internet [www.anagrafeprestazioni.it](http://www.anagrafeprestazioni.it)<sup>1</sup> che permette alle amministrazioni di trasmettere i dati per via telematica, previa registrazione del responsabile del procedimento. L'adempimento on-line, che si traduce in uno snellimento delle procedure di comunicazione dei dati, è risultato molto gradito alle amministrazioni, a testimonianza del crescente grado di integrazione dell'innovazione tecnologica all'interno dell'universo della pubblica amministrazione italiana.

L'attivazione del sito ha anche permesso al Dipartimento di razionalizzare le risorse impiegate nell'Anagrafe, di coordinare meglio l'intero processo mediante il monitoraggio costante delle risposte delle amministrazioni, di raggiungere più tempestivamente le amministrazioni che non ottemperano all'adempimento o che lo fanno in ritardo, di controllare in modo capillare i dati anomali o *outliers*.

---

<sup>1</sup> Circolare n. 198/2001 del 31 maggio 2001

L'entrata a regime della trasmissione dei dati per via telematica si è tradotta in un notevole incremento del numero di dichiarazioni: per il 2001 sono pervenute comunicazioni da parte di 13.474 pubbliche amministrazioni su poco più di 23.000, registrando un incremento del 230% rispetto al 2000.

|                                                                                                         | 2000         | 2001          | Var%          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|---------------|
| Amministrazioni che hanno inviato comunicazioni in formato telematico relative agli incarichi conferiti | 2.915        | (*) 12.524    | + 430%        |
| Amministrazioni che hanno inviato comunicazioni in formato non telematico                               | 1.587        | 615           | - 61%         |
| Amministrazioni che hanno comunicato di non avere conferito incarichi                                   | 1.349        | 335           | -75%          |
| Totale Amministrazioni che hanno inviato comunicazioni                                                  | <b>5.851</b> | <b>13.474</b> | <b>+ 230%</b> |

(\*) inclusi 8.761 Istituti Scolastici.

L'esame della ripartizione per comparto dei dati pervenuti (tabella 1) mostra come tra le amministrazioni principali e di maggiori dimensioni la percentuale di amministrazioni che hanno effettuato comunicazioni è molto elevata, in molti casi pari alla totalità delle stesse.

In particolare, si segnala che hanno inviato comunicazioni relative agli incarichi conferiti e liquidati:

- tutti i Ministeri
- tutti i 20 maggiori Enti pubblici non economici
- tutto il comparto Magistratura
- il 90% delle Regioni
- l'88% delle Province
- l'84% dei Comuni Capoluogo di Provincia
- tutti gli 11 maggiori Enti di ricerca
- l'81% degli Istituti Scolastici
- l'88% delle Università (tutte le principali)

Percentuali di invio di comunicazioni più contenute si rinvencono tra le Comunità Montane (48,2%), le amministrazioni del Servizio Sanitario Nazionale (60,3% in media) e le amministrazioni minori censite, quali gli altri enti del comparto

autonomie locali (IPAB, Consorzi, ...) e gli enti di ricerca minori. E' da sottolineare come molte di queste amministrazioni minori censite siano di dimensioni estremamente ridotte.

In estrema sintesi, se si considera il peso in termini di numero di dipendenti, delle amministrazioni che hanno trasmesso la dichiarazione è possibile stimare che i dati disponibili rappresentino almeno l'80% dei pubblici dipendenti. Può quindi ritenersi che l'analisi presentata fornisca un quadro esaustivo del fenomeno degli incarichi conferiti ai dipendenti della Pubblica Amministrazione.

Un altro aspetto da segnalare è che rispetto alla Relazione per l'anno 2000, nell'anno 2001 si è ridotto notevolmente (-61%) il numero di amministrazioni che, pur avendo ottemperato all'obbligo di comunicazione, hanno inviato i dati in formato non telematico (su supporto cartaceo o floppy disk non importabili nella banca dati): solo 615 (il 4,6% del totale). Si è parimenti ridimensionato il numero di amministrazioni che hanno comunicato di non avere conferito o autorizzato alcun incarico ai propri dipendenti (solo 335, pari al 2,5% del totale a fronte di un dato 2000 di 1.349, pari al 23,1% del totale).

E' possibile, alla luce di quanto esposto, formulare alcune osservazioni in merito all'atteggiamento verso l'adempimento da parte delle amministrazioni pubbliche. In particolare si deve rilevare come:

- l'utilizzo del sito Internet per le comunicazioni relative agli incarichi conferiti ed autorizzati ai propri dipendenti si è ampiamente diffuso e favorisce l'incremento costante della quantità e qualità dei dati da utilizzare per l'analisi; questa circostanza permette al Dipartimento un migliore monitoraggio del fenomeno a livello aggregato;
- da un punto di vista procedurale, vi sono ancora molte amministrazioni, soprattutto quelle di dimensioni minori, che adempiono agli obblighi previsti dalla normativa al solo verificarsi degli eventi (incarichi ai propri dipendenti) omettendo in larghissima parte di effettuare la comunicazione negativa in caso di insussistenza degli stessi<sup>2</sup>.

---

<sup>2</sup> La normativa in vigore prevede invece che TUTTE le amministrazioni sono tenute a fornire le dichiarazioni all'Anagrafe delle prestazioni (dichiarazioni positive e negative).

La disponibilità di dati relativi ad un più elevato numero di amministrazioni ha permesso di rilevare, rispetto agli anni precedenti, un maggior numero di incarichi espletati al di fuori dei compiti e doveri di ufficio dai dipendenti pubblici. In totale, nel corso del 2001, sono stati monitorati circa 162.000 incarichi conferiti a 90.000 dipendenti pubblici. Inoltre, nell'anno considerato sono stati liquidati 153.000 incarichi ad un contingente di 86.000 dipendenti pubblici - pari a meno del 3% del pubblico impiego. Rispetto ai 129.000 incarichi liquidati esaminati nella relazione per il 2000, si rileva un incremento del 18%. Complessivamente i dipendenti che hanno svolto incarichi hanno percepito da amministrazioni pubbliche e soggetti privati compensi per 232 milioni di euro, che rappresenta lo 0,3% della massa salariale complessivamente corrisposta. Si è rilevata per il 2001 una lieve contrazione dell'importo medio liquidato per incarico, che si assesta intorno ai 1.500 euro. Per gli incarichi liquidati da privati è stato corrisposto in media il 50% in più rispetto a quelli liquidati da pubbliche amministrazioni.

Università e Magistratura si confermano quali comparti nei quali vi sono le più elevate percentuali di dipendenti cui sono conferiti incarichi. Le docenze e la partecipazione a commissioni risultano essere le tipologie di incarico più diffuse, anche se sono mediamente meglio remunerati gli incarichi di revisore dei conti, componente di Consigli di Amministrazione, componente di Collegi Sindacali e collaudo di opere pubbliche. Gli incarichi conferiti alle dipendenti donne rappresentano il 40% del totale e sono retribuiti con il 25% delle risorse complessive.

La normativa vigente stabilisce che il Dipartimento della Funzione Pubblica riferisca ogni anno al Parlamento sui dati raccolti. La presente relazione, redatta a tal scopo, è inoltrata oltre che al Parlamento, anche all'Ispettorato della Funzione Pubblica.

## **2. ANALISI DEI DATI**

L'analisi che segue presenta i dati comunicati per via telematica dalle amministrazioni nel corso del 2002, relativamente agli incarichi conferiti e liquidati nel 2001. Nonostante la normativa preveda che le amministrazioni trasmettano i dati entro il mese di giugno dell'anno successivo a quello in cui sono stati conferiti incarichi, ai fini delle elaborazioni sono state considerate le comunicazioni pervenute al Dipartimento dalle amministrazioni fino al mese di dicembre 2002. La scelta è stata motivata dalla volontà di supportare tutte le amministrazioni, e specialmente quelle di dimensioni minori e quindi con meno risorse da destinare all'adempimento, nel confrontarsi con le novità introdotte sia dal punto di vista normativo (ci si riferisce in particolare al d.lgs. 80/98) che della trasmissione ed elaborazione dei dati per via telematica (come stabilito dalla Circolare n. 198 del 31 maggio 2001). A tal fine il Dipartimento ha anche attivato un servizio di call center telefonico e telematico.

Tutti i dati illustrati sono riassunti nelle tabelle in allegato. Per una corretta lettura dei dati, ed al fine di una interpretazione coerente delle differenze intervenute nel corso degli anni è necessario considerare che:

- con il termine "incarichi conferiti" si intendono gli incarichi – espressamente autorizzati dall'amministrazione di appartenenza o espressamente previsti e disciplinati da legge o altre fonti normative - conferiti ai pubblici dipendenti sia dalla pubblica amministrazione di appartenenza che da altre pubbliche amministrazioni o soggetti privati<sup>3</sup>;

---

<sup>3</sup> Art.53, D.Lgs. 165/2001, comma 2 e comma 8.

- con il termine “incarichi liquidati” si intendono tutti gli incarichi conferiti o autorizzati per i quali è stato erogato un compenso nel periodo di riferimento 2001, anche se conferiti negli anni precedenti<sup>4</sup>;
- i termini “compensi corrisposti” e “compensi liquidati” sono stati utilizzati come sinonimi;
- per i dati sulle consistenze e sulla massa salariale relativi al comparto degli Organi di controllo e vigilanza è stata effettuata una stima, in assenza di una banca dati sul pubblico impiego contenente le informazioni in questione;
- nelle tabelle, i valori monetari sono riportati anche in lire, sia perché relativi all’anno 2001, sia per rendere agevole un eventuale confronto con i dati relativi agli anni precedenti.

---

<sup>4</sup> Art. 53, D.Lgs. 165/2001, comma 13.

## 2.1. I principali confronti con il biennio 1999-2000

In questo paragrafo sono evidenziati i principali confronti tra i dati del 2001 e quelli relativi al precedente biennio 1999-2000. E' stato in precedenza evidenziato come l'analisi per il 2001 si riferisca ad un numero molto più elevato di amministrazioni. La non perfetta corrispondenza tra l'insieme indagato nei diversi anni fa sì che i confronti con i dati relativi agli anni precedenti, sintetizzati nel seguito e presentati in più parti nel testo della relazione, possano essere effettuati solo con una certa cautela.

Alla crescita, precedentemente evidenziata, del numero delle amministrazioni che hanno inviato comunicazioni elaborabili corrisponde un incremento nel numero di incarichi dichiarati: da 141.773 incarichi totali conferiti nell'anno 2000 a 83.560 dipendenti si rilevano, per il 2001, 162.206 incarichi conferiti a 90.404 dipendenti (+14,4% e +8,2%). Il numero medio di incarichi conferiti per dipendente ha confermato la sua stabilità - ormai quinquennale - intorno al valore 1,75. Nel seguito sarà evidenziato come la distribuzione del numero di incarichi per dipendente si assesti su valori confrontabili con quelli degli anni passati.

### *Incarichi conferiti*

|                                                              | 1999    | 2000    | 2001    |
|--------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|
| Numero di dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi | 75.714  | 83.560  | 90.404  |
| Numero totale di incarichi conferiti                         | 132.421 | 141.773 | 162.206 |
| Numero medio di incarichi conferiti per dipendente           | 1,75    | 1,70    | 1,79    |

Esaminando i dati di sintesi relativi ai principali indicatori economici per il triennio 1999-2001 si rileva come il valore dell'importo medio degli incarichi liquidati si sia ridotto di poco più del 10%, mentre gli importi complessivi liquidati si sono incrementati di circa il 6%.

***Incarichi liquidati***

|                                                                           | <b>1999</b>                     | <b>2000</b>                     | <b>2001</b>                     |
|---------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| Numero totale di incarichi liquidati                                      | <b>129.530</b>                  | <b>129.582</b>                  | <b>152.924</b>                  |
| Importo medio liquidato per incarico                                      | <b>1.378 euro</b>               | <b>1.701 euro</b>               | <b>1.521 euro</b>               |
| Importo complessivo liquidato nell'anno<br>per incarichi ai dip. pubblici | <b>180,2</b><br>milioni di euro | <b>218,2</b><br>milioni di euro | <b>232,5</b><br>milioni di euro |

Nelle schede che seguono sono sintetizzati i principali dati relativi all'anno 2001 e quelli medi per il biennio 1999-2000. Anche per il 2001 gli incarichi conferiti da soggetti privati sono stati retribuiti con importi medi del 50% più elevati. Si conferma inoltre che le tipologie di incarico più diffuse tra la totalità dei pubblici dipendenti sono le docenze e gli incarichi di Componente di Commissione, anche se queste tipologie non sono le meglio retribuite.

*I dati salienti relativi agli incarichi conferiti e/o liquidati a dipendenti pubblici nel corso del 2001*

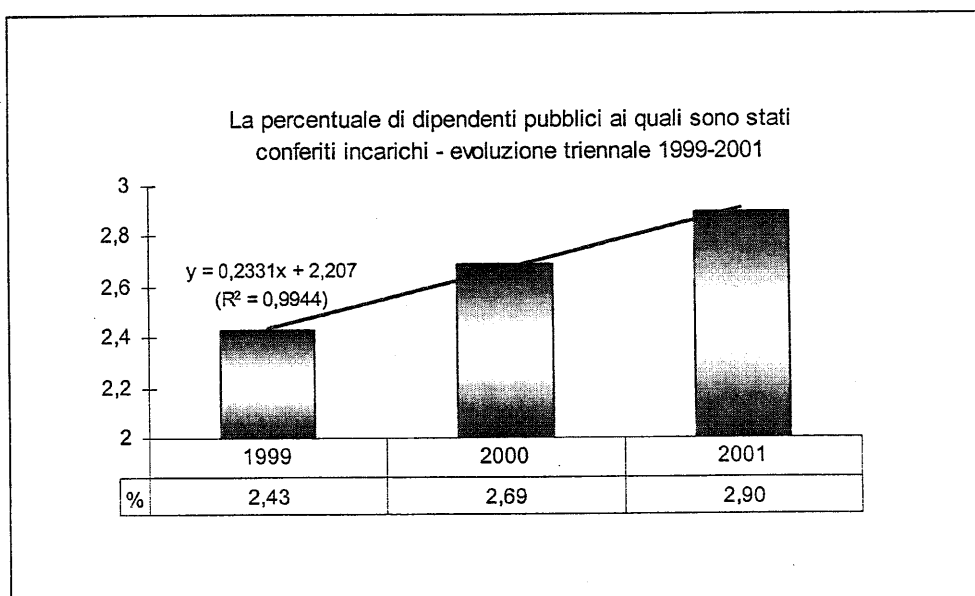
- Il numero di amministrazioni che nel 2001 hanno dichiarato gli incarichi autorizzati e conferiti ai propri dipendenti è pari a 3.763;
- il numero di amministrazioni che hanno comunicato di non aver conferito incarichi è pari a 335;
- il numero di amministrazioni che hanno inviato comunicazioni è pari a 4.713;
- il numero di dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi è pari a 90.404;
- il numero di dipendenti ai quali sono stati liquidati incarichi è pari a 86.049;
- il numero totale di incarichi conferiti è di 162.206;
- il numero totale di incarichi liquidati è di 152.924;
- il numero medio di incarichi conferiti per dipendente è di 1,79;
- il numero medio di incarichi liquidati per dipendente è di 1,78;
- il totale dei compensi corrisposti è pari a 232,5 milioni di euro;
- in media, sono stati conferiti incarichi al 2,90% dei dipendenti;
- in media sono stati liquidati incarichi al 2,76% dei dipendenti;
- il compenso medio liquidato per incarico è di 1.521 euro;
- gli incarichi sono retribuiti con importi mediamente più elevati se il conferente è un soggetto privato;
- le tipologie più diffuse sono gli incarichi come Componente di Commissione seguiti dalle Docenze o (insieme sono il 52,9% del totale degli incarichi e il 28,1% del totale dei compensi), ma quelle meglio remunerate sono relative agli incarichi di Revisore dei conti negli Enti e nelle Università, Componente di Consigli di Amministrazione, Componente di Collegi Sindacali e Collaudo di Opere Pubbliche.

*I dati salienti relativi agli incarichi conferiti e/o liquidati a dipendenti pubblici nel corso del biennio 1999-2000 (medie annuali)*

- Il numero medio di amministrazioni che nel biennio hanno dichiarato di avere autorizzato o conferito incarichi è pari a 2.922;
- il numero medio di amministrazioni che hanno comunicato di non aver conferito incarichi è pari a 1.324;
- il numero medio di amministrazioni che hanno inviato comunicazioni è pari a 5.400;
- il numero medio di dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi è pari a 79.637;
- il numero medio di dipendenti ai quali sono stati liquidati incarichi è pari a 76.433;
- il numero medio totale di incarichi conferiti è di 137.553;
- il numero medio totale di incarichi liquidati è di 129.401;
- il numero medio di incarichi conferiti per dipendente è di 1,72;
- il numero medio di incarichi liquidati per dipendente è di 1,70;
- il totale dei compensi corrisposti mediamente ogni anno è pari a 195 milioni di euro;
- in media, sono stati conferiti incarichi al 2,56% dei dipendenti;
- in media sono stati liquidati incarichi al 2,45% dei dipendenti;
- il compenso medio liquidato per incarico è di 1.540 euro;
- Gli incarichi sono stati retribuiti con importi mediamente più elevati se il conferente è un soggetto privato;
- Le tipologie di incarico più diffuso sono le Docenze o gli incarichi come Componente di Commissione (insieme sono il 57% del totale degli incarichi e il 29% del totale dei compensi), ma quelle meglio remunerate sono relative agli incarichi di Componente di Consigli di Amministrazione, Componente di Collegi Sindacali, Collaudo di Opere Pubbliche e gli incarichi di Arbitrato

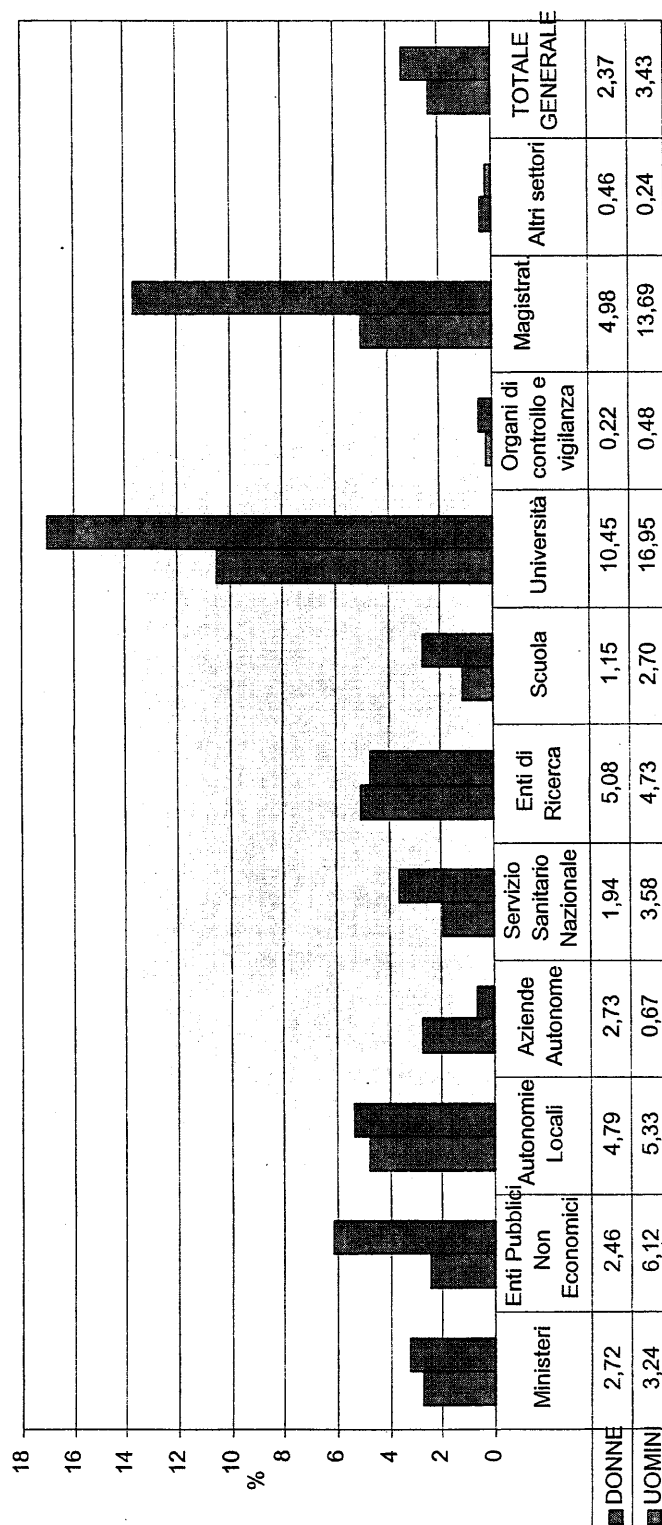
## 2.2. I dipendenti pubblici cui sono stati conferiti incarichi

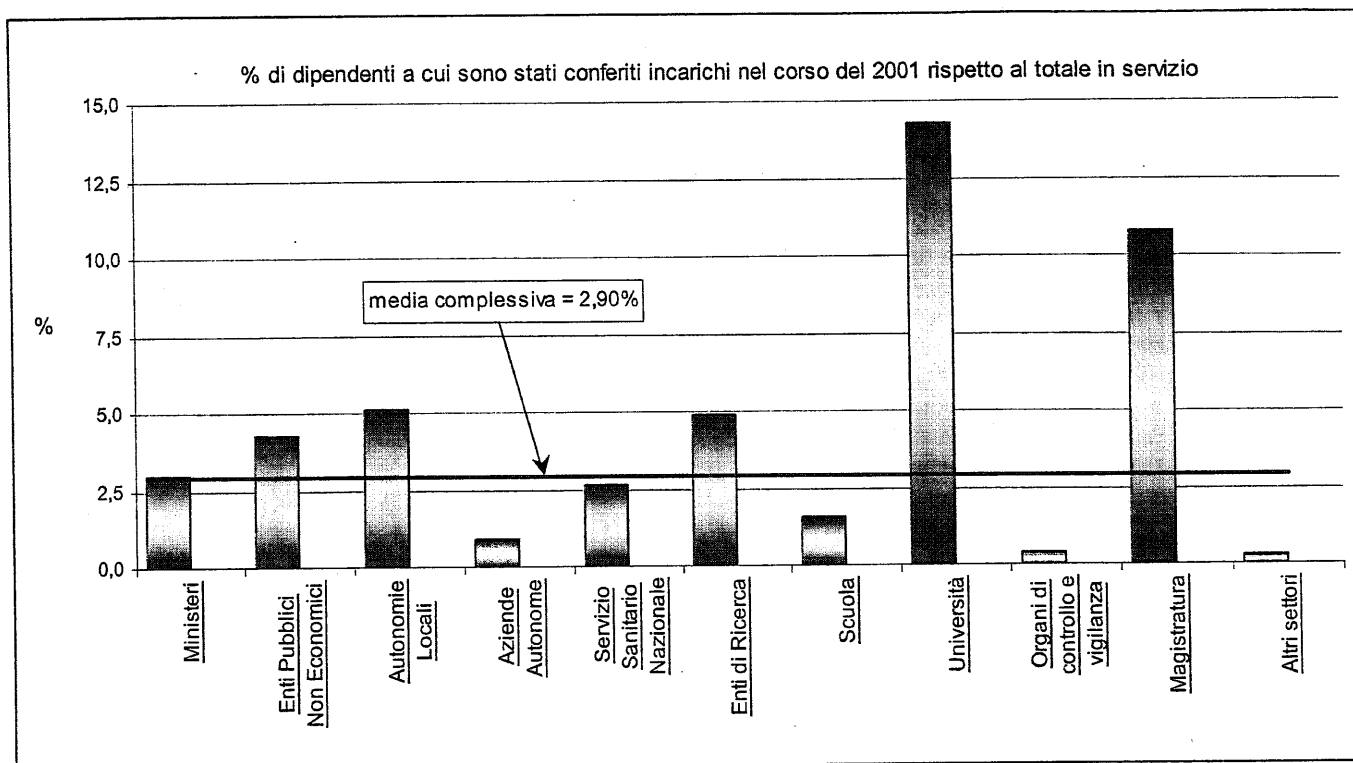
La percentuale di dipendenti pubblici ai quali sono stati conferiti incarichi è pari per il 2001 al 2,90% del totale dei dipendenti in servizio nelle rispettive amministrazioni, come risulta dalla *Tab. 2*. Nell'ultimo triennio, come mostrato dal grafico, l'evoluzione del numero dei dipendenti pubblici cui sono stati conferiti o autorizzati incarichi ha mostrato un incremento lineare pari a quasi un quarto di punto percentuale annuo.



Le percentuali più elevate si riscontrano nell'Università (14,30%) e nell'abito della Magistratura (10,79%). Autonomie Locali (5,09%), Enti di Ricerca (4,86%) ed Enti pubblici non economici (4,24%) sono gli altri settori nei quali la percentuale dei dipendenti che ha ricevuto incarichi è superiore alla media, come evidenziato dal grafico che segue.

La percentuale dei dipendenti (donne e uomini) a cui sono stati conferiti incarichi nel 2001 rispetto al totale in servizio al 31/12/2000





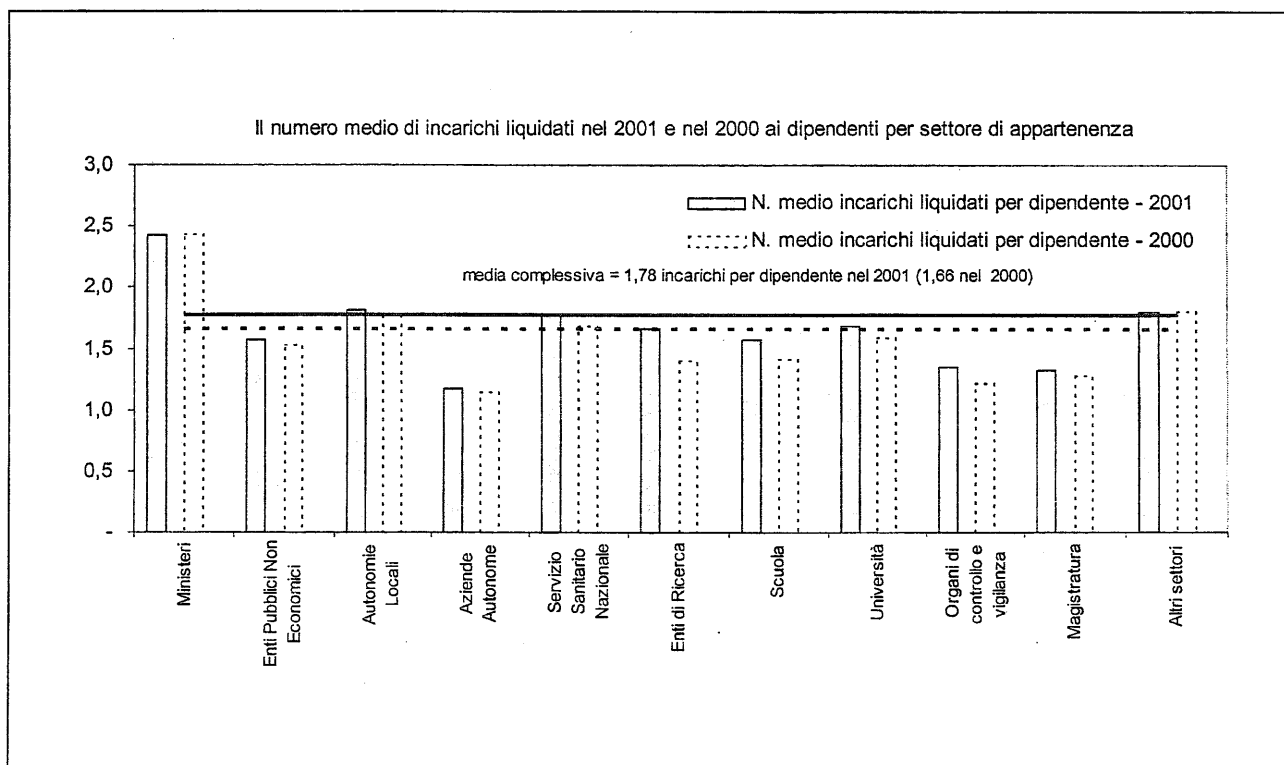
La Tab.3 presenta il dato disaggregato per genere. A fronte di un dato medio aggregato pari al 2,90%, i valori per uomini e donne sono rispettivamente del 3,43% (3,08% nel 2000) e del 2,37% (2,29% nel 2000). Il divario appare particolarmente marcato nella Magistratura (13,69% e 4,98%) e negli Enti pubblici non economici (6,12% e 2,46%). Al contrario, nei comparti delle Aziende Autonome e degli Enti di Ricerca la percentuale di dipendenti donne a cui sono stati conferiti incarichi è maggiore di quella degli uomini.

Il grafico seguente illustra tali differenze.

### 2.3. Gli incarichi conferiti e liquidati

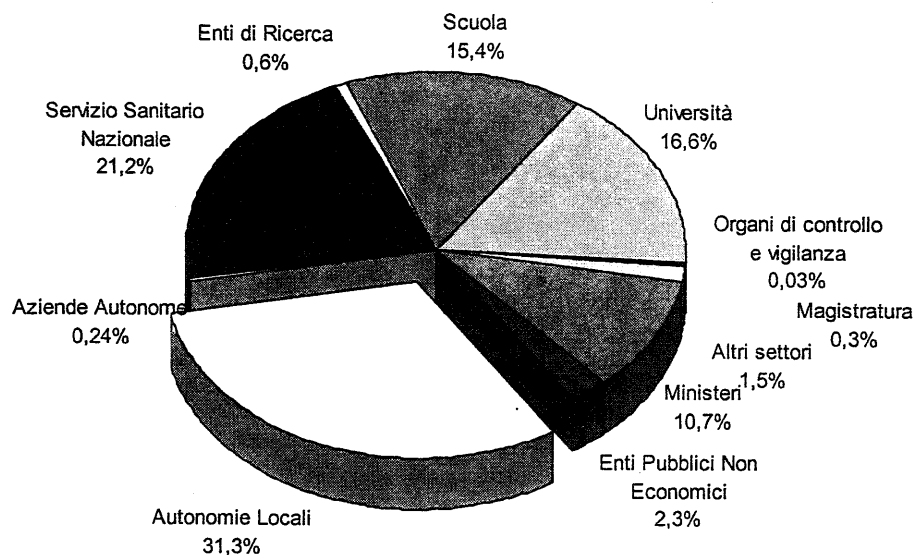
Il numero totale degli **incarichi conferiti** a pubblici dipendenti per l'anno 2001 (tabelle 4 e 4-bis) è di **162.206**, con riferimento ad un totale di 90.404 dipendenti. Il numero medio di incarichi conferiti per dipendente è di 1,79 (mediamente 1,73 nel biennio 1999-2000). Un numero di incarichi per dipendente superiore alla media è stato conferito ai dipendenti dei Ministeri (2,40) e delle Autonomie Locali (1,88).

Nell'anno oggetto dell'analisi sono stati **liquidati 152.924 incarichi** a 86.049 pubblici dipendenti. E' appena il caso di ricordare che la variabile incarichi liquidati si riferisce ai compensi corrisposti nell'anno 2001, relativi sia ad incarichi effettuati nell'anno 2001 che negli anni precedenti. Il numero medio degli incarichi liquidati per dipendente è pari a 1,78, leggermente più elevato rispetto a 1,66 registrato nel 2000, come illustra il grafico seguente nel quale sono dettagliati anche i valori medi per i singoli comparti.

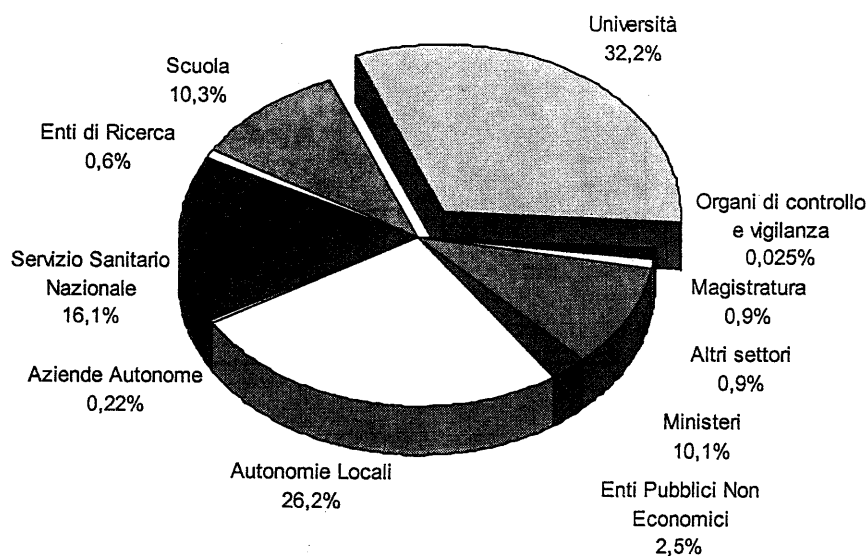


I due grafici che seguono illustrano come quasi un terzo (31,3%) del totale degli incarichi liquidati si riferisce ai dipendenti delle Autonomie Locali (nel biennio 1999-2000 tale percentuale era pari mediamente al 29,1%), ai quali sono stati corrisposti compensi pari al 26,2% (nel 2000 era pari al 37,6%, mentre nel 1999 era pari al 25,1%) del totale degli importi. Gli altri comparti che pesano maggiormente nella distribuzione sono il Servizio Sanitario Nazionale (21,2% degli incarichi e 16,1% del totale dei compensi), l'Università (16,6% degli incarichi e 32,2% dei compensi), la Scuola (15,4% degli incarichi e 10,3% dei compensi) i Ministeri (10,7% degli incarichi e 10,1% del totale dei compensi corrisposti).

**Ripartizione percentuale degli incarichi liquidati per settore di appartenenza  
anno 2001**



**Ripartizione percentuale dei compensi per settore di appartenenza  
anno 2001**



## **2.4 I compensi corrisposti**

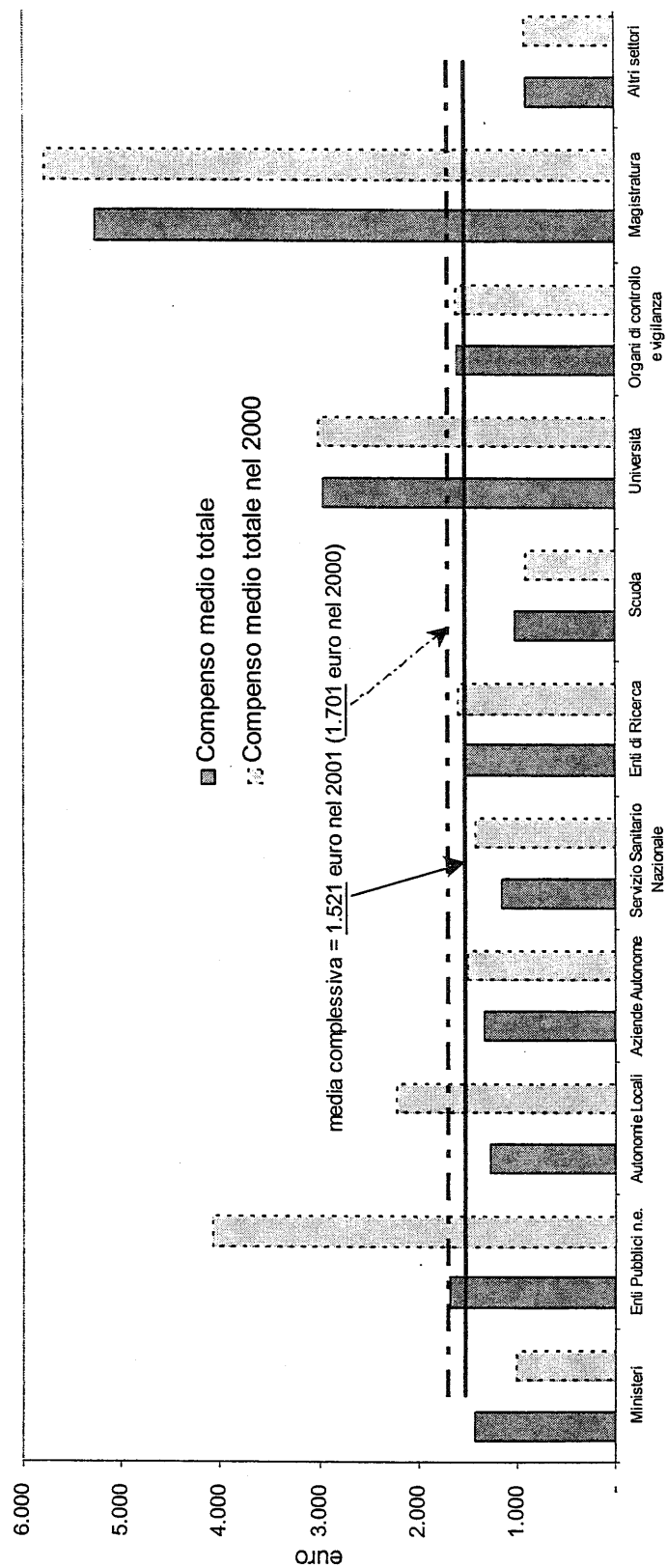
Per i 152.924 incarichi liquidati nel corso del 2001 (mediamente sono stati 129.400 all'anno nel biennio 1999-2000) sono stati corrisposti compensi per complessivi 232 milioni di euro (tab. 4 e ss.).

Il compenso medio per incarico liquidato è quindi di 1.521 euro (2.944.000 lire), in flessione del 9% rispetto al dato del 2000. E' tuttavia opportuno osservare che nel corso del 2000 si era registrato un incremento di oltre il 20% rispetto ai valori del biennio passato (mediamente 1.383 euro nel biennio 1998-1999). Si riscontra quindi un assestamento del compenso medio sulla linea evolutiva triennale: se nel triennio 1998-2000 il compenso medio è stato pari a 1.485 euro, l'incremento rilevato nel corso del 2001 è pari al 2,4%.

L'esame dei singoli settori evidenzia situazioni alquanto differenziate. Per i magistrati l'importo medio liquidato è di 5.256 euro. Ai dipendenti delle Università sono stati liquidati mediamente 2.947 euro per ogni incarico. Al contrario, per i dipendenti della Scuola e degli Altri Settori gli importi medi liquidati sono inferiori di oltre il 30% rispetto alla media, confermando sostanzialmente quanto registrato nel 2000.

Una possibile spiegazione della variabilità che si riscontra negli importi medi o nel numero medio di incarichi liquidati sia dal punto di vista temporale che intersettoriale è lo sfasamento temporale esistente tra la fase del conferimento e quella della liquidazione dell'incarico. Ad esempio è plausibile immaginare che nel 2000 siano arrivati a maturazione (cioè alla liquidazione) un numero maggiore di incarichi con importi rilevanti – che probabilmente sono espletati su un arco temporale più lungo – e questo soprattutto per i settori dimensionalmente meno rilevanti (Aziende Autonome, Organi di Vigilanza) genera una maggiore variabilità negli indicatori considerati.

Il compenso medio per incarico liquidato nel 2001 e nel 2000 ai dipendenti per settore di appartenenza



La *Tab. 4* riporta alcuni dati sui compensi per incarichi e sui salari dei dipendenti pubblici per comparto. L'incidenza media dei compensi per incarichi sul monte salari complessivo è pari al 0,27%, confermando il valore relativo al 2000. Si rileva un picco del 1,83% per i dipendenti delle Università (a fronte del 1,20% del 2000).

Gli incarichi liquidati sono riferiti ad un collettivo di 86.049 dipendenti. Dalla composizione del numero medio di incarichi liquidati e degli importi medi corrisposti per tali incarichi è possibile costruire una nuova variabile di notevole interesse: l'importo medio complessivo liquidato ai dipendenti. Confrontando tale reddito aggiuntivo incrementale con la retribuzione media corrisposta dalle amministrazioni è possibile stimare l'incremento percentuale di reddito conseguito mediante lo svolgimento di incarichi retribuiti (*Tab. 4*, ultima colonna): complessivamente tale incremento in media risulta pari al 10,0% (era il 10,9% nel 2000). In particolare, durante il 2001 i dipendenti dei Ministeri beneficiari di incarico hanno visto incrementare la propria retribuzione del 14,4% e quelli delle Università del 13,0%.

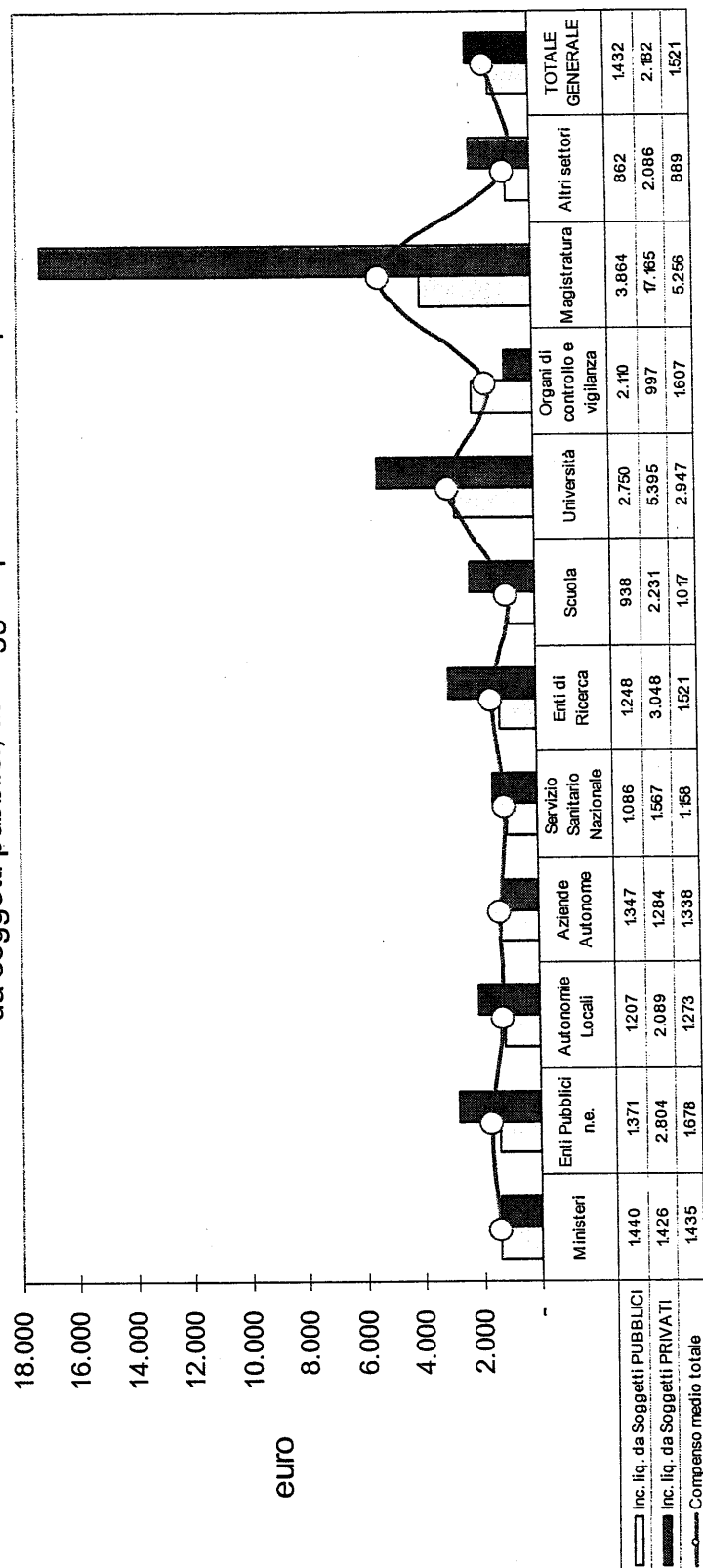
Questo indicatore rappresenta tuttavia solo una stima: si basa su rapporti di medie, cioè di indicatori di sintesi, e fornisce per questo solo un'idea delle dimensioni degli incrementi utile ai fini comparativi. All'interno di ogni comparto si manifesta spesso una variabilità più elevata di quella che si manifesta tra i differenti comparti. Tale variabilità è riconducibile a svariati fattori, tra cui giocano un ruolo di rilievo le differenti tipologie di incarichi svolti ed i differenti profili professionali presenti nei diversi comparti o anche all'interno di uno stesso comparto.

### **Le differenze pubblico-privato**

Il compenso medio per incarico si differenzia a seconda che questo sia conferito da enti pubblici o da enti privati (*Tab. 5 bis*): per gli incarichi liquidati da soggetti privati sono corrisposti compensi mediamente più elevati (2.182 euro a fronte di 1.432 euro per incarichi liquidati da Amministrazioni Pubbliche). Il fenomeno è ancora più rilevante se si analizzano i dati disaggregati per comparto. Gli incarichi conferiti dai privati sono retribuiti con importi superiori dal 40% al 344% di quelli conferiti da soggetti pubblici. Le differenze maggiori si evidenziano nel comparto della Magistratura (una differenza di 13.300 euro, pari al 344% in più) Scuola (938 euro contro 2.231), negli Altri settori (una differenza di 1.224 euro, pari al 142% in più) e negli Enti di ricerca (+1.800 euro,

pari al 144% in più). Rappresentano invece un'eccezione i comparti dei Ministeri, Aziende Autonome e Organi di Vigilanza (che rappresentano circa un decimo del pubblico impiego) per i quali gli incarichi liquidati dalle Amministrazioni pubbliche sono di importo pari o superiore a quelli liquidati da privati.

Importi medi liquidati ai dipendenti pubblici per incarichi conferiti nel 2001  
da soggetti pubblici, da soggetti privati e nel complesso



### **Le differenze di genere**

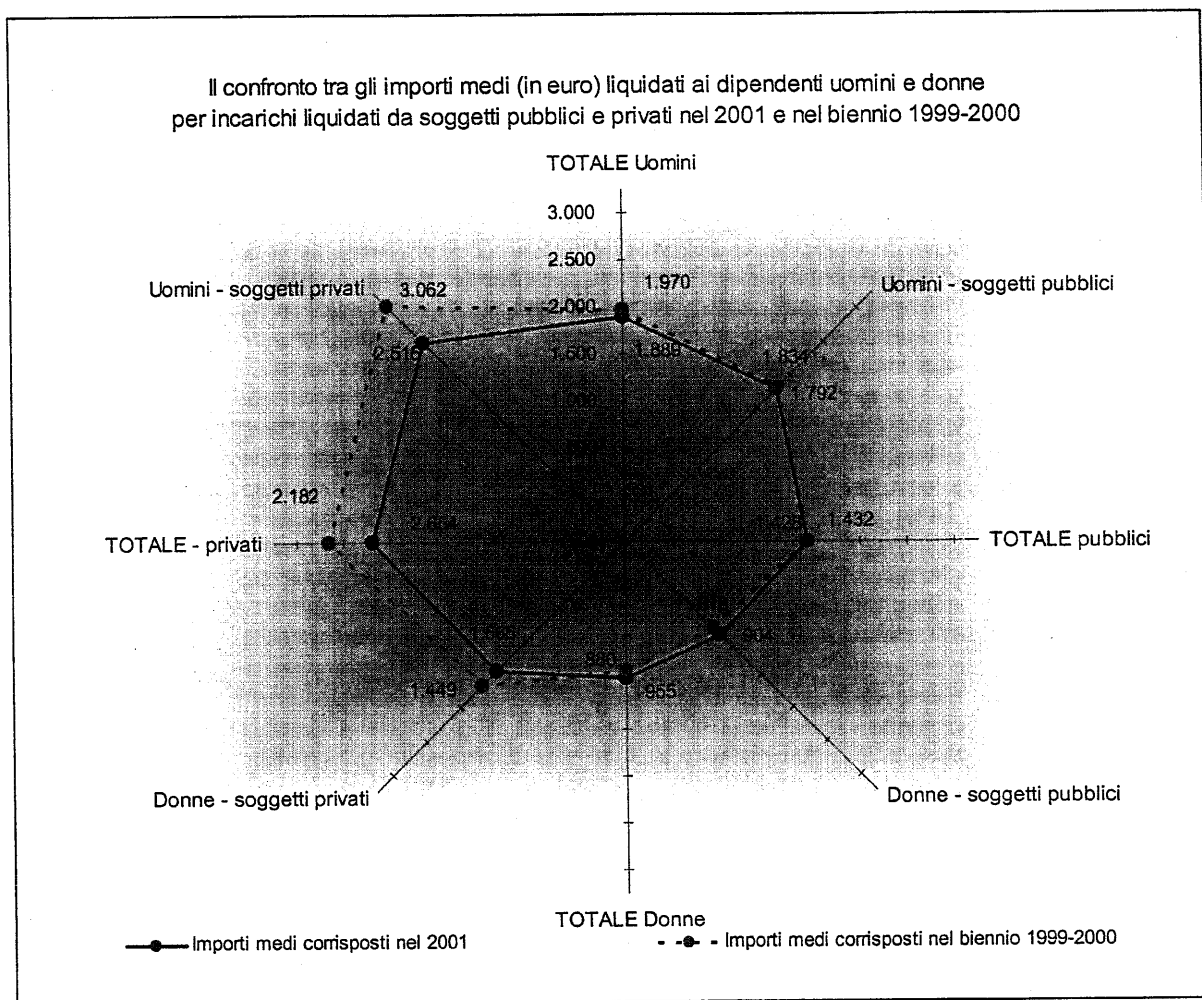
Dall'esame della disaggregazione per genere dei compensi liquidati ai pubblici dipendenti (Tab. 6, 6-bis, 7 e 7-bis) si rileva come gli uomini percepiscano compensi mediamente più elevati. Il compenso medio per incarico è nell'anno 2001 pari a 1.889 euro per gli uomini (rispetto a 2.228 euro nel 2000 e 1.694 euro nel 1999) e 955 euro per le donne (rispetto a 888 euro nel 2000 e 869 euro nel 1999). Agli uomini, in media, sono stati liquidati 1,86 incarichi per dipendente (1,74 nel 2000 e 1,81 nel 1999), mentre alle donne 1,67 (1,55 nel 2000 e 1,61 nel 1999). Gli incarichi liquidati alle dipendenti donne sono di importo inferiore rispetto a quelli liquidati ai colleghi uomini in tutti i comparti, in un rapporto che va dal 40 al 60% ed oltre in meno.

L'esame combinato delle differenze di genere e di soggetto che conferisce l'incarico (pubblica amministrazione oppure privato) conferma i dati appena osservati: gli incarichi mediamente meglio remunerati sono quelli liquidati a dipendenti uomini da privati (2.516 euro), mentre quelli con una retribuzione media inferiore sono quelli liquidati a dipendenti donne da pubbliche amministrazioni (904 euro).

In generale nel 2001 i soggetti privati hanno liquidato ai dipendenti uomini incarichi remunerati il 40% in più rispetto a quelli dei soggetti pubblici (2.516 euro a fronte di 1.792). Tale differenza cresce al 60% per gli incarichi liquidati alle dipendenti donne (1.449 euro a fronte di 904 euro percepiti per incarichi liquidati da soggetti privati).

Quanto esposto è sintetizzabile in un grafico a ragnatela, nel quale è possibile operare il confronto in due modalità:

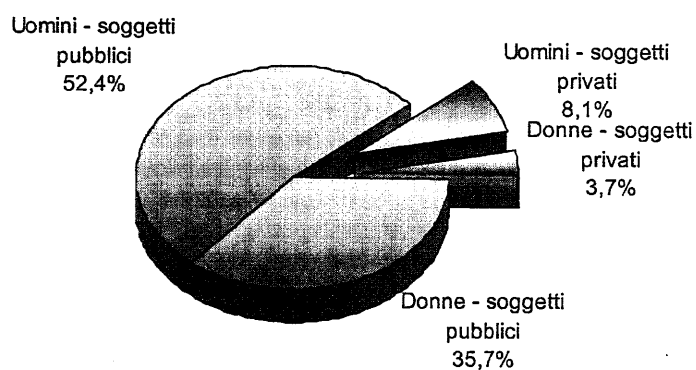
- sugli assi principali, nelle simmetrie rispetto al centro (2 tipi di confronto);
- sugli assi obliqui, nelle simmetrie rispetto agli assi principali (4 tipi di confronto).



Inoltre su ogni asse è possibile valutare l'evoluzione degli importi medi nel corso del 2001 rispetto a quelli medi riscontrati nel biennio precedente. In estrema sintesi, il grafico offre una efficace sintesi grafica della "contrattura" degli importi corrisposti ai dipendenti pubblici a seguito dello svolgimento di incarichi o di prestazioni.

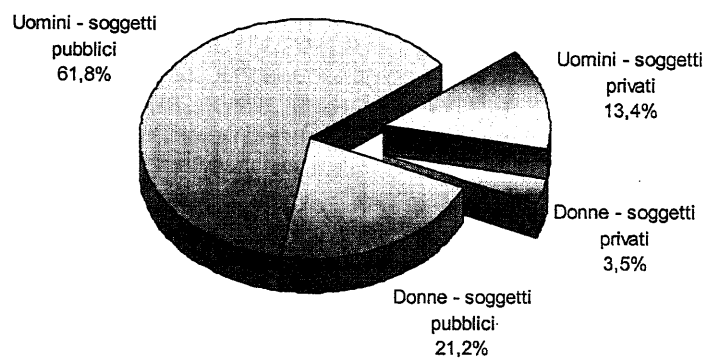
Non si trascuri tuttavia di considerare che il numero complessivo degli incarichi liquidati da enti privati è di poco superiore ad un decimo del totale (11,8%), come evidenziato anche dal grafico dove i 18.088 incarichi liquidati da privati sono rappresentati dalle fette "tagliate dalla torta".

La distribuzione degli incarichi tra i dipendenti pubblici  
secondo il genere ed il conferente



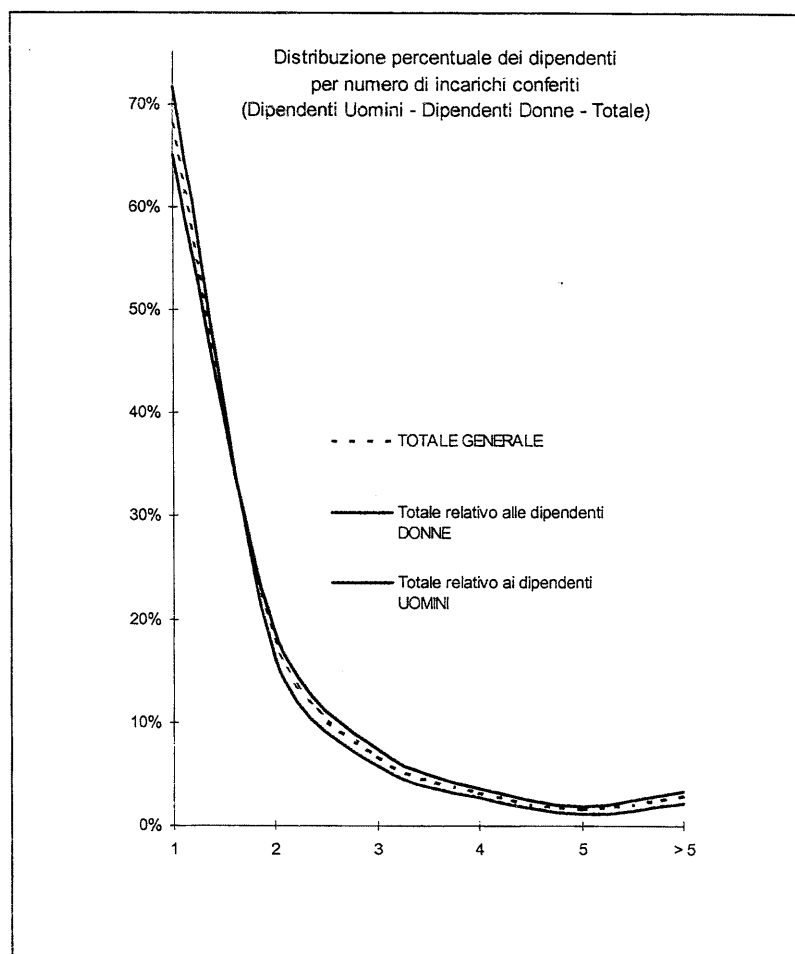
I compensi complessivi erogati da enti privati sono pari a 39,5 milioni di euro, circa un sesto (16,9%) del totale, mentre le Amministrazioni Pubbliche hanno liquidato compensi complessivi per circa 193 milioni di euro.

La distribuzione degli importi liquidati ai dipendenti pubblici  
secondo il genere ed il conferente



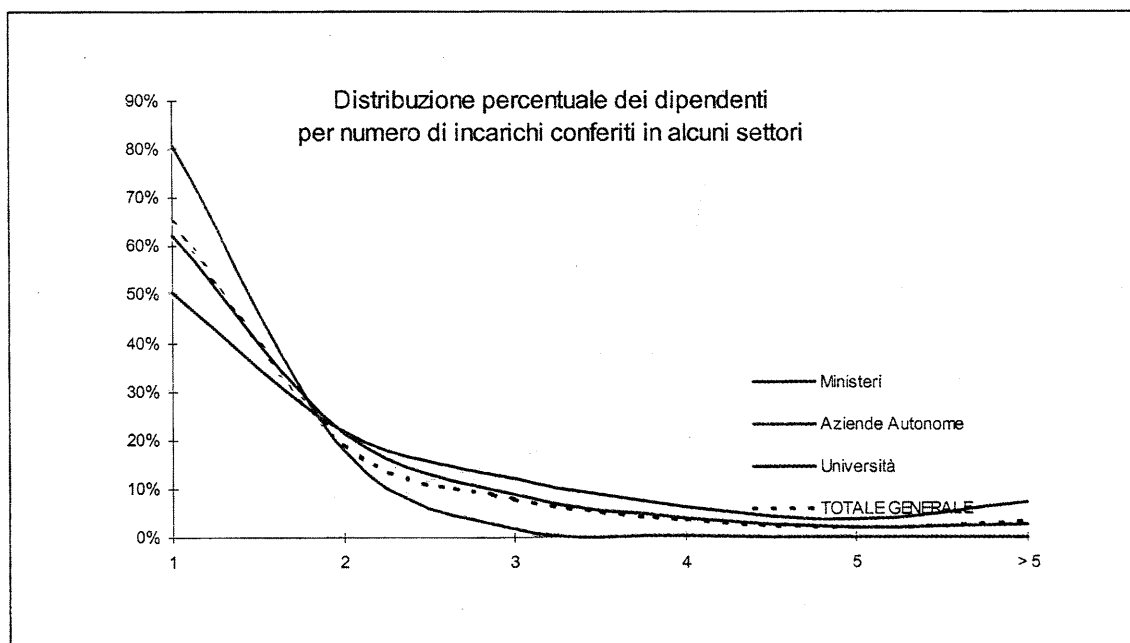
**La distribuzione dei dipendenti pubbliche per numero di incarichi loro conferiti**

Nelle tabelle 8 e 8a è evidenziata la distribuzione dei dipendenti pubblici a cui sono stati conferiti incarichi per il numero di incarichi loro conferiti. La tabella evidenzia anche le differenze riscontrabili nei diversi comparti.



All'83,8% dei dipendenti sono stati conferiti al massimo due incarichi (nel 2000 il valore era di 85,7%). Più nel dettaglio, l'analisi dei dati mostra come a due dipendenti pubblici su tre (64,7%) sia stato affidato un solo incarico, al 19,0% due incarichi, mentre solo al 3,3% (in particolare al 2,6% delle donne ed al 3,8% degli uomini) più di cinque incarichi.

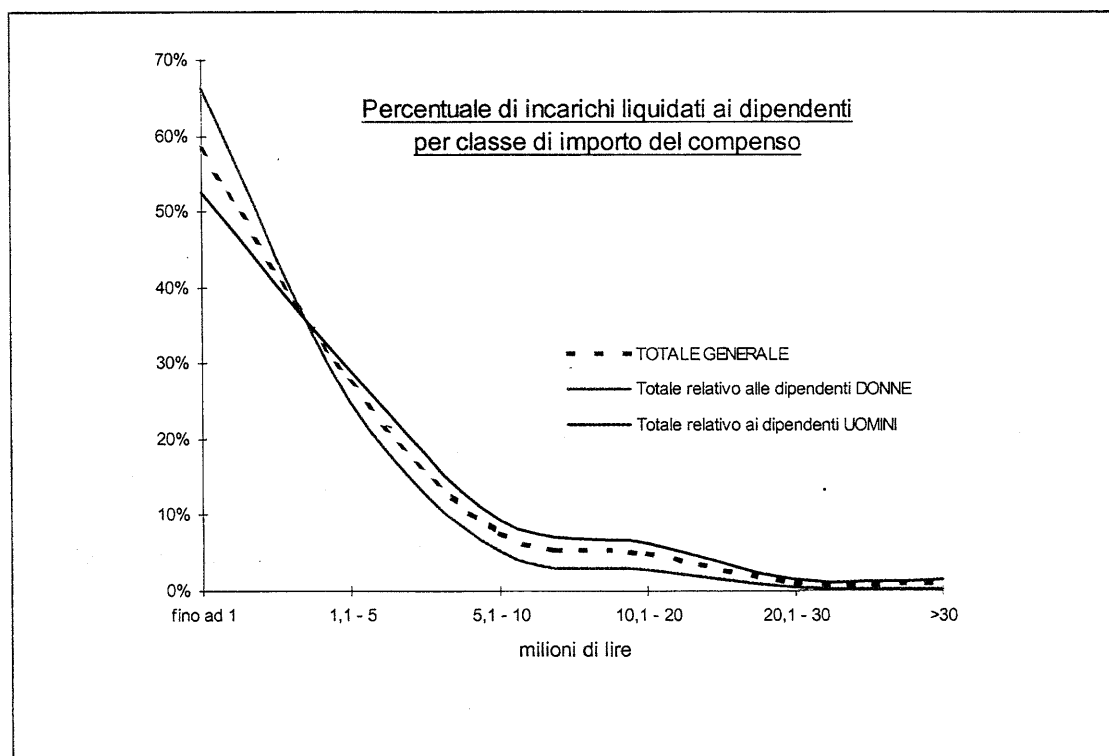
Percentuali simili si rilevano in tutti i comparti, anche se nelle Aziende Autonome il 98,2% dei dipendenti ha ottenuto al massimo due incarichi, mentre nei Ministeri il 28,4% dei dipendenti ha ottenuto tre o più incarichi (dato generale, 16,2%). E' appena il caso di ricordare che la distribuzione si riferisce solo ai dipendenti a cui è stato conferito almeno un incarico (cioè 90.404 individui): le percentuali sono quindi da riferirsi a questo sottoinsieme del pubblico impiego.



### La distribuzione degli incarichi per classi di importo

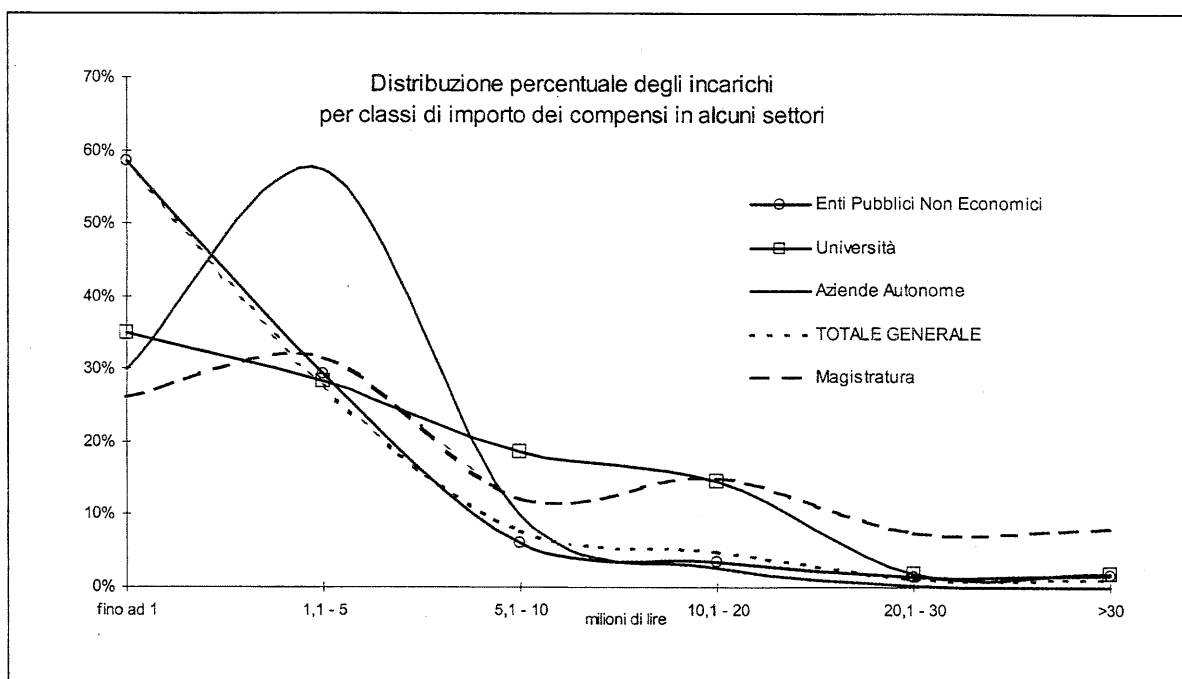
La distribuzione degli incarichi liquidati per classe di importo e per comparto è presentata nelle *tabelle 9 e 9a*. Si evidenzia come per il 58% degli incarichi sia stato corrisposto un compenso inferiore a € 516 e che comunque l'85% di essi si concentra nelle prime due classi (incarichi retribuiti con compensi inferiori ai € 2.582).

Scendendo in dettaglio, gli incarichi retribuiti con compensi fino a € 5.165 (10 milioni di lire) rappresentano il 91% degli incarichi liquidati agli uomini e il 96,5% degli incarichi conferiti alle dipendenti donne, mentre gli incarichi con importi superiori € 5.165 rappresentano il 9% di quelli liquidati ai dipendenti uomini ed il 3,5% di quelli liquidati alle dipendenti donne. Non vi sono da segnalare variazioni rilevanti rispetto allo scorso anno. Il grafico seguente illustra tali differenze.



Dall'esame dei dati della tabella 9a è possibile evidenziare alcune considerazioni. La media degli importi percepiti per incarico è, in questo caso, un dato poco significativo, visto che la distribuzione dei valori è concentrata all'estremo sinistro (compensi inferiori a € 516). Pertanto a fronte di un compenso medio per incarico di € 1.521, risulta che solo il 27,5% degli incarichi è remunerato con importi compresi tra € 517 e € 2.582. Gli incarichi retribuiti con importi compresi tra € 2.582-5.165 sono pari al 7,7% del totale, mentre al 4,9% di essi sono stati corrisposti compensi compresi nella classe € 5.166-10.329. Solo per 1.457 incarichi, pari allo 1% del totale (nel 2000 erano 1.170), i compensi sono stati superiori a € 15.494.

I dati disaggregati per settore permettono di evidenziare che la concentrazione nella prima classe d'importo è inferiore alla media nei settori dell'Università (35%), della Magistratura (26%), delle Aziende Autonome (30%) e degli Organi di Controllo e Vigilanza (35%); tuttavia in questi ultimi due comparti a ragione della scarsa numerosità degli incarichi complessivi il confronto con la distribuzione totale assume minore rilevanza.

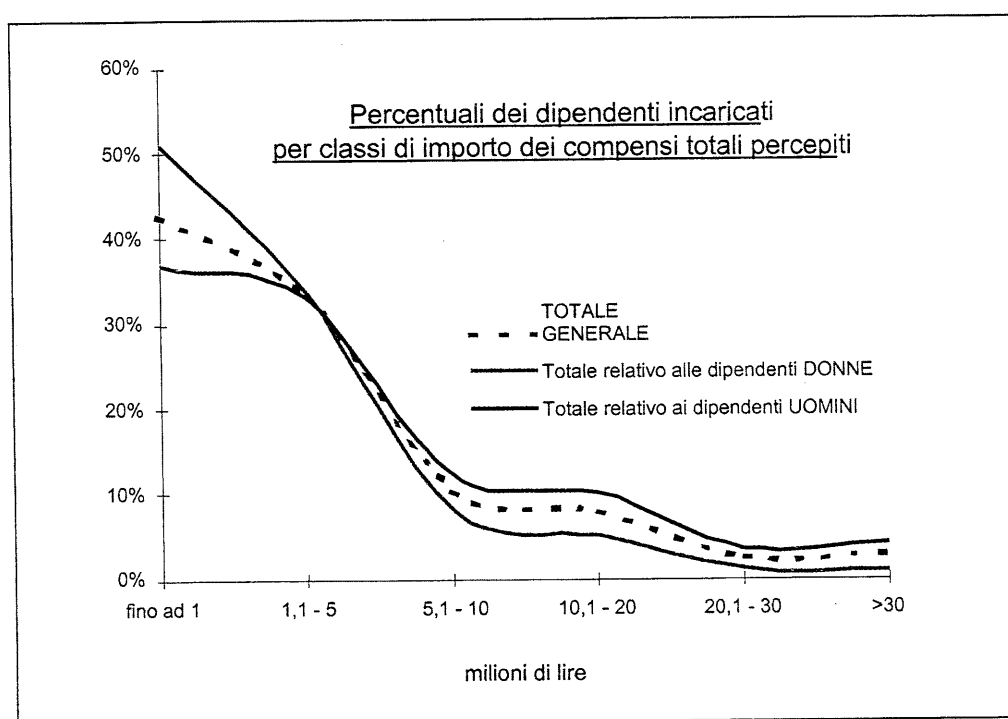


Gli incarichi liquidati con importi maggiori di € 10.329 sono il 3,8% del totale di quelli relativi al settore delle Università ed il 15,5% di quelli relativi al settore della Magistratura, rispetto ad una media del 2,0%. Negli altri comparti il dato è inferiore o pari alla media.

La variabile bidimensionale appena descritta, quella cioè che esprime la frequenza di incarichi per classe di importo dei compensi corrisposti e per comparto di appartenenza del dipendente, è – evidentemente – quella che presenta la maggiore variabilità nel tempo: tale variabilità appare sempre più riconducibile ad una ciclicità connessa ai tempi di liquidazione – e di espletamento – dei singoli incarichi.

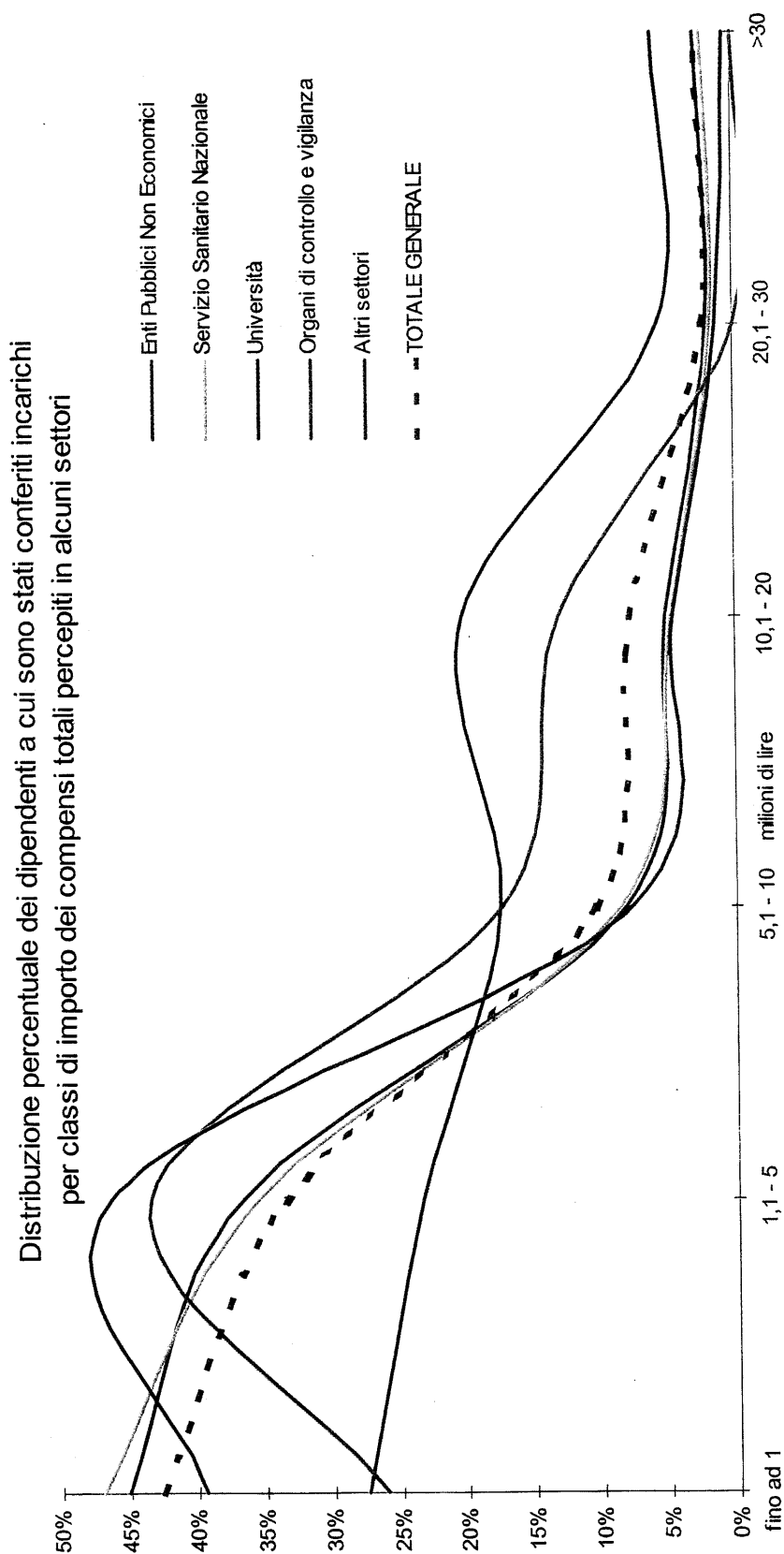
### La distribuzione dei dipendenti incaricati per compenso complessivo

Le tabelle 10 e 10a esaminano una variabile di notevole interesse: il compenso complessivo liquidato nel 2001 ai dipendenti ai quali è stato liquidato almeno un incarico. Per questa variabile è presentata la distribuzione di frequenze per classi di compenso e per comparto di appartenenza del dipendente. I dati sono anche sintetizzati nel grafico che segue.



I dipendenti che hanno percepito importi fino a € 516 sono, in media, il 42,7% (il 46,7% nel corso del 2000 e mediamente il 50% nel corso del biennio 1998-99): l'intervallo di oscillazione va dal 19,7% per il comparto della Magistratura al 48,7% dei dipendenti della Scuola. Il 33,5% dei dipendenti incaricati ha visto incrementare il proprio reddito di un importo compreso tra € 517-2.582 (erano il 32,8% nel 2000 ed il 29,8% nel 1999), mentre il 10,5% ha ricevuto corrispettivi complessivi compresi tra € 2.583 e 5.165. Il 7,9% (6,8% nel 2000) dei dipendenti pubblici ha ricevuto compensi complessivi compresi tra € 5.166 e 10.329. La percentuale, è più che doppia per i dipendenti delle Università (20,2%) e per i magistrati (15,2%). Infine il 2,8% dei dipendenti ha

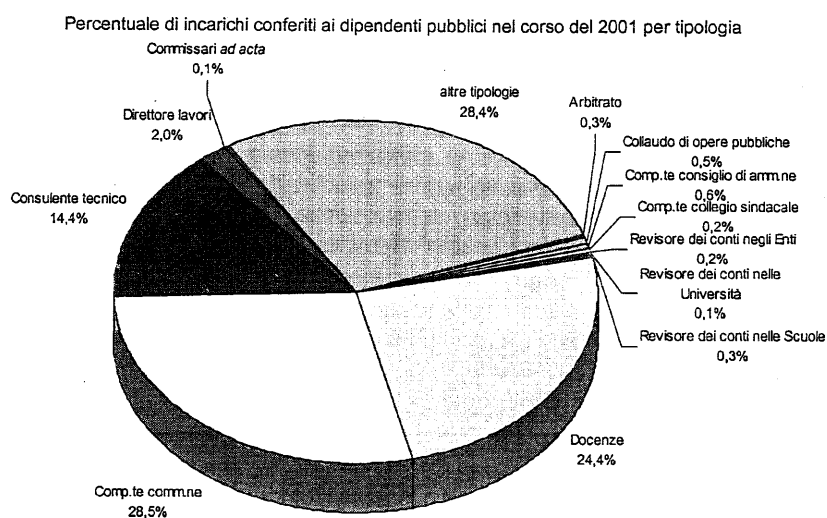
incrementato il proprio reddito con compensi superiori a € 15.494 (il 4,2% dei dipendenti uomini ed l' 1% delle dipendenti donne); nel 2000 in questa fascia vi erano compresi il 2,2% dei dipendenti che avevano ricevuto incarichi. Le donne che hanno incrementato il proprio reddito di oltre € 5.166 sono il 7,2%, a fronte del 17,7% di uomini (rispettivamente 5,5% e 15,4% nel 2000).



## 2.5. Analisi delle tipologie di incarico

Le Tabelle 11, 11a e 11b presentano la distribuzione degli incarichi liquidati a pubblici dipendenti nel 2001 per tipologia di incarico e comparto di appartenenza del dipendente. Si ricorda che dal 1999 sono previste alcune esclusioni oggettive, quali la partecipazione a convegni e seminari e la redazione di saggi e articoli.

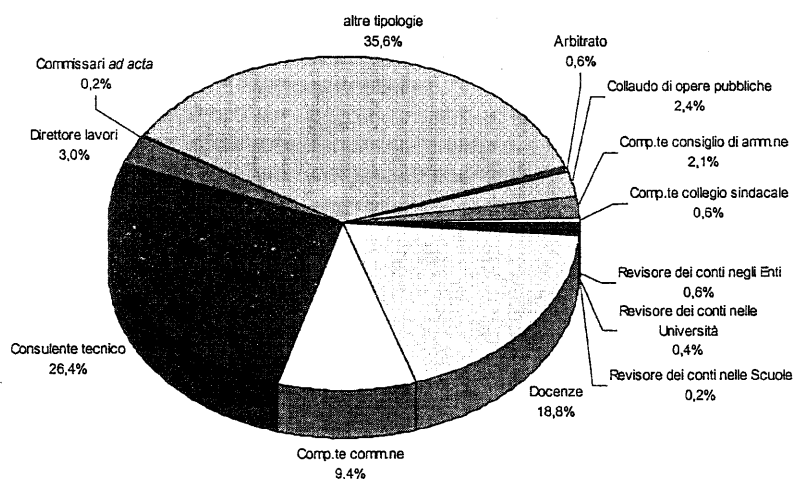
Oltre un quarto degli incarichi conferiti ai pubblici dipendenti riguarda gli incarichi di partecipazione a commissioni (28,5%, confermando il dato del 2000). Un altro quarto si riferisce a docenze (24,4%, erano il 28,0% nel 2000). Seguono le consulenze tecniche (14,4%). E' inoltre rilevante il peso della classe "Altre Tipologie" (28,4%) in cui sono inclusi tutti gli incarichi non riconducibili alle altre categorie presenti in tabella. Riguardo al genere, i dati evidenziano come la partecipazione a commissioni sia l'incarico più ricorrente per le dipendenti donne (33,8%). La prevalenza di incarichi come componente di commissione è riscontrabile anche tra i dipendenti uomini (25%) subito seguita da incarichi di docenze (il 24,9%) mentre l'incarico di Direttore Lavori pesa per il 2,0% del totale degli incarichi (2,9% nel 2000). Un settimo degli incarichi (il 14,4%) ha riguardato consulenze tecniche. Gli altri incarichi rappresentano ciascuno meno dell'1% degli incarichi complessivamente conferiti.



Si osservi inoltre che l'incarico di componente di commissione è particolarmente ricorrente per gli incarichi conferiti nei Ministeri (34,4%, nel 2000 erano il 47,2%), negli Enti di ricerca (48,5, nel 2000 erano il 41,6%) e nelle Autonomie Locali (dal 40,3% del 2000 al 41,9% del 2001), mentre gli incarichi di docenza sono i più ricorrenti per i dipendenti degli Altri Settori (83,7%), per i magistrati (54,3%), per i dipendenti degli Organi di controllo e vigilanza (58,1%) e naturalmente per quelli del comparto Scuola (32,5%, a fronte del 39,7% registrato nel 2000 e del 53,9% per il 1999). L'incarico di consulente tecnico riguarda i due terzi (66,3% a fronte del 77,1% per il 2000) degli incarichi liquidati ai dipendenti delle Aziende Autonome ed il 29% degli incarichi liquidati ai dipendenti degli Organi di Controllo e Vigilanza.

Le risorse distribuite (Tab. 12) per lo svolgimento di questi incarichi – 232,5 milioni di euro pari a 450 miliardi di lire (218 milioni di euro nel 2000) – sono andate per oltre un quarto ai dipendenti che hanno esercitato consulenze tecniche (61,3 milioni di euro, il 26,4%) e per il 18,8% (43,7 milioni di euro) a coloro che hanno effettuato docenze. Gli incarichi di componente di commissione – si ricordi che erano il 28,5% del totale – sono stati remunerati con il 9,4% delle risorse complessive (21,8 milioni di euro): trattasi, evidentemente, in grandissima parte di incarichi con forte valenza amministrativa.

Percentuale di compensi totali liquidati ai dipendenti pubblici nel corso del 2001 per tipologia di incarico



Gli incarichi di Direttore dei lavori hanno ottenuto complessivamente 6,9 milioni di euro (il 3% del totale), mentre gli incarichi per Collaudo di opere pubbliche e di Componente di Consiglio d'Amministrazione sono stati remunerati con percentuali di poco superiori al due per cento delle risorse complessive. Gli incarichi ricadenti nella classe "Altre tipologie" raccolgono 82,9 milioni di euro (il 35,6% del totale a fronte del 41,8% registrato nel 2000).

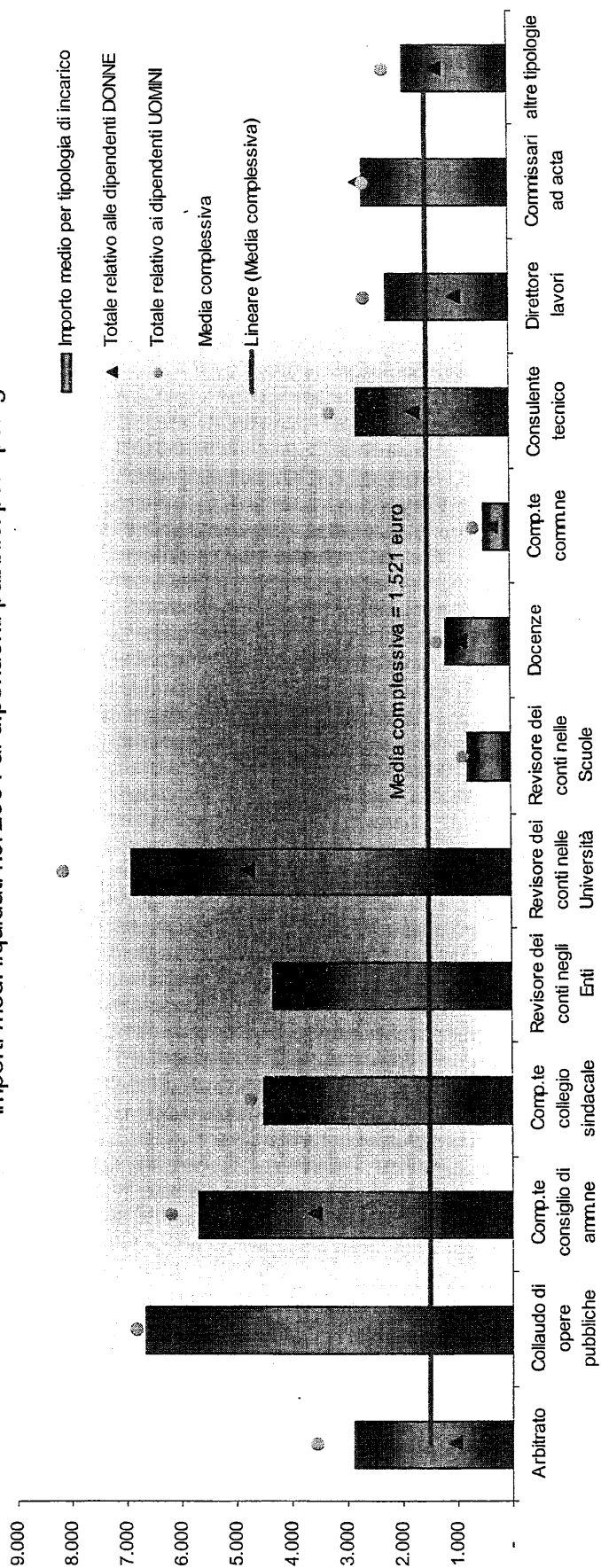
In base a quanto osservato in precedenza, queste risorse, che costituiscono i compensi complessivi percepiti dai dipendenti pubblici nel corso del 2001 per incarichi aggiuntivi, sono state erogate per il 16,9% da privati.

Il grafico nella pagina seguente presenta i valori medi degli importi percepiti dai dipendenti pubblici per lo svolgimento delle diverse tipologie di incarico, confrontati con la linea orizzontale che rappresenta la media complessiva.

Gli incarichi più diffusi, come quelli per docenze o partecipazione a commissioni, sono retribuiti con importi inferiori alla media, mentre gli incarichi di Revisore dei Conti negli Enti e nelle Università, Componente di Consiglio d'Amministrazione, Componente di Collegio Sindacale e Collaudo di Opere pubbliche sono remunerati mediamente con compensi da quattro a sette migliaia di euro. Un importo variabile tra due e tremila euro è il compenso liquidato mediamente per gli incarichi di Arbitrato, Direttore dei lavori, Consulente tecnico e Commissari *ad acta* (Tab. 13).

L'esame della differenziazione per genere consente di rilevare come per quasi tutte le tipologie di incarico (con l'unica eccezione dei commissari *ad acta*) gli importi medi percepiti dai dipendenti uomini siano superiori a quelli percepiti dalle dipendenti donne.

Importi medi liquidati nel 2001 ai dipendenti pubblici per tipologia di incarico



### 3. LE TIPOLOGIE DI INCARICO

In questa sezione sono presentate le schede sintetiche relative alle diverse tipologie di incarico. Per ciascuna tipologia è stata costruita una tabella ove, per ciascun comparto, sono riportati:

- il peso, riferito al numero di incarichi liquidati, che la tipologia di incarico considerata riveste nell'ambito degli incarichi complessivamente assegnati ai dipendenti del comparto ("% incarichi su totale del settore");
- il peso, riferito agli importi liquidati, che la tipologia di incarico considerata riveste nell'ambito degli incarichi complessivamente assegnati ai dipendenti del comparto ("% importi complessivi su totale di settore");
- il valore medio degli importi liquidati per la tipologia di incarico considerata nei diversi comparti;
- l'ultima colonna riporta, al fine di agevolare i confronti, il valore medio degli incarichi liquidati per tutte le tipologie di incarico nei diversi comparti.

I dati delle prime due colonne delle tabelle sono poi, per ciascuna tipologia di incarico, sintetizzati in un grafico che consente di osservare in forma sintetica l'esistenza di "nicchie di specializzazione degli incarichi" nei vari settori. Un breve commento alla fine di ogni scheda sintetizza alcune considerazioni rilevanti, riferite a ciascuna tipologia di incarico, desumibili dal complesso delle analisi sviluppate nella relazione.

Alla fine del paragrafo sono infine presentate due schede relative alla differenziazione per genere.

## Incarichi di Arbitrato

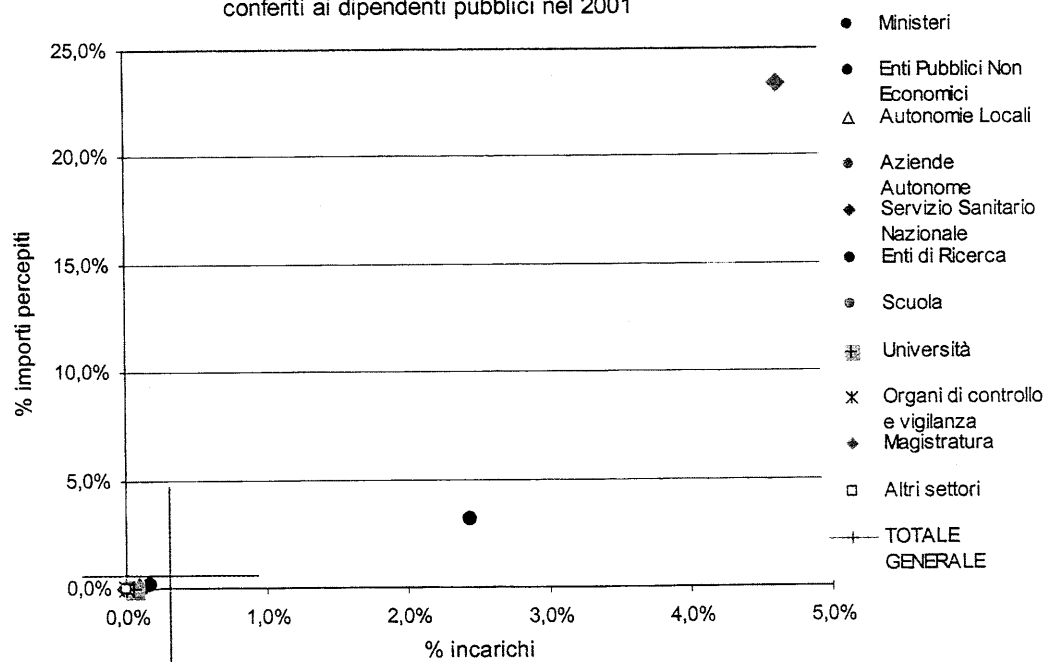
Totale degli incarichi: 482

Totale degli importi: 1.391.237 euro

Importo medio per incarico: 2.886 euro

| Settore                         | % incarichi su totale del settore | % importi complessivi su totale di settore | Medie degli importi per incarichi di Arbitrato (in euro) | Medie degli importi complessivi di settore (in euro) |
|---------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| Ministeri                       | 2,44%                             | 3,18%                                      | 1.871                                                    | 1.435                                                |
| Enti Pubblici Non Economici     | 0,17%                             | 0,17%                                      | 1.647                                                    | 1.678                                                |
| Autonomie Locali                | 0,09%                             | 0,19%                                      | 2.807                                                    | 1.273                                                |
| Aziende Autonome                | 0,00%                             | 0,00%                                      | -                                                        | 1.338                                                |
| Servizio Sanitario Nazionale    | 0,01%                             | 0,01%                                      | 2.485                                                    | 1.158                                                |
| Enti di Ricerca                 | 0,00%                             | 0,00%                                      | -                                                        | 1.521                                                |
| Scuola                          | 0,01%                             | 0,01%                                      | 463                                                      | 1.017                                                |
| Università                      | 0,05%                             | 0,01%                                      | 838                                                      | 2.947                                                |
| Organi di controllo e vigilanza | 0,00%                             | 0,00%                                      | -                                                        | 1.607                                                |
| Magistratura                    | 4,62%                             | 23,35%                                     | 26.551                                                   | 5.256                                                |
| Altri settori                   | 0,00%                             | 0,00%                                      | -                                                        | 889                                                  |
| <b>TOTALE GENERALE</b>          | <b>0,32%</b>                      | <b>0,60%</b>                               | <b>2.886</b>                                             | <b>1.521</b>                                         |

Griglia di specializzazione per incarichi di Arbitrato  
conferiti ai dipendenti pubblici nel 2001



L'arbitrato è una tipologia di incarico svolta nella quasi totalità (86,2%) da dipendenti del comparto Ministeri (tab. 11b).

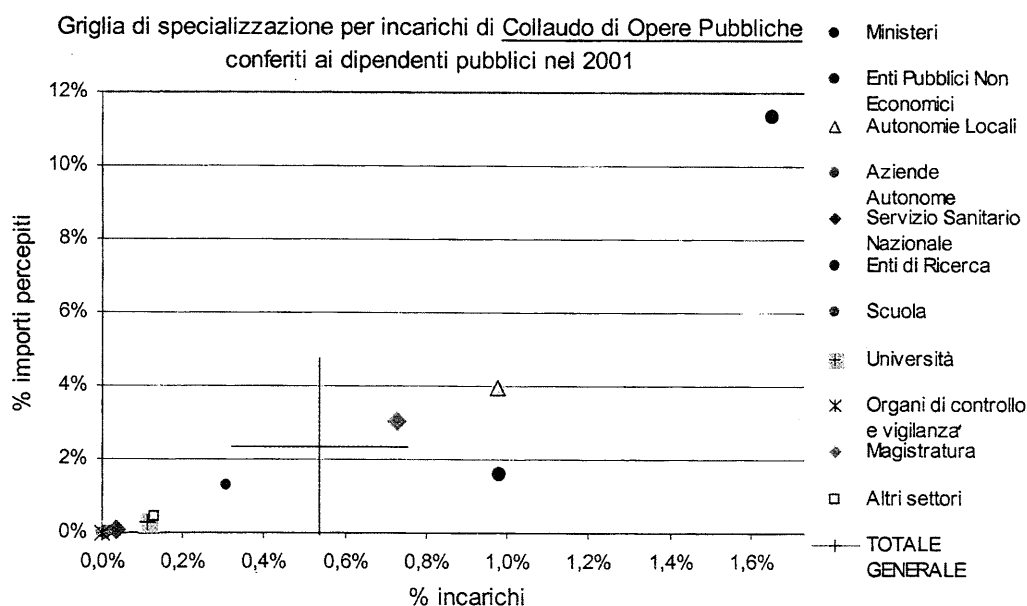
## Incarichi di Collaudo di Opere Pubbliche

Totale degli incarichi: 821

Totale degli importi: 5.485.323 euro

Importo medio per incarico: 6.681 euro

| Settore                         | % incarichi su totale del settore | % importi complessivi su totale di settore | Medie degli importi per incarichi di Collaudo OO.PP (in euro) | Medie degli importi complessivi di settore (in euro) |
|---------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| Ministeri                       | 1,65%                             | 11,33%                                     | 9.829                                                         | 1.435                                                |
| Enti Pubblici Non Economici     | 0,98%                             | 1,62%                                      | 2.774                                                         | 1.678                                                |
| Autonomie Locali                | 0,97%                             | 3,93%                                      | 5.127                                                         | 1.273                                                |
| Aziende Autonome                | 0,00%                             | 0,00%                                      | -                                                             | 1.338                                                |
| Servizio Sanitario Nazionale    | 0,03%                             | 0,09%                                      | 2.912                                                         | 1.158                                                |
| Enti di Ricerca                 | 0,31%                             | 1,32%                                      | 6.550                                                         | 1.521                                                |
| Scuola                          | 0,01%                             | 0,00%                                      | 209                                                           | 1.017                                                |
| Università                      | 0,11%                             | 0,30%                                      | 7.625                                                         | 2.947                                                |
| Organi di controllo e vigilanza | 0,00%                             | 0,00%                                      | -                                                             | 1.607                                                |
| Magistratura                    | 0,73%                             | 3,04%                                      | 21.888                                                        | 5.256                                                |
| Altri settori                   | 0,13%                             | 0,44%                                      | 2.962                                                         | 889                                                  |
| <b>TOTALE GENERALE</b>          | <b>0,54%</b>                      | <b>2,36%</b>                               | <b>6.681</b>                                                  | <b>1.521</b>                                         |



Gli importi medi dei compensi per il collaudo di opere pubbliche sono più elevati della media nella quasi totalità dei comparti. Sono svolti da dipendenti pubblici con conoscenze specialistiche particolari. Il 56,8% degli incarichi di Collaudo di opere pubbliche (e il 43,6% dei compensi) è stato conferito a dipendenti delle Autonomie Locali ed il 32,9% (ed il 48,4% dei compensi) ai dipendenti del comparto Ministeri (tab. 11b).

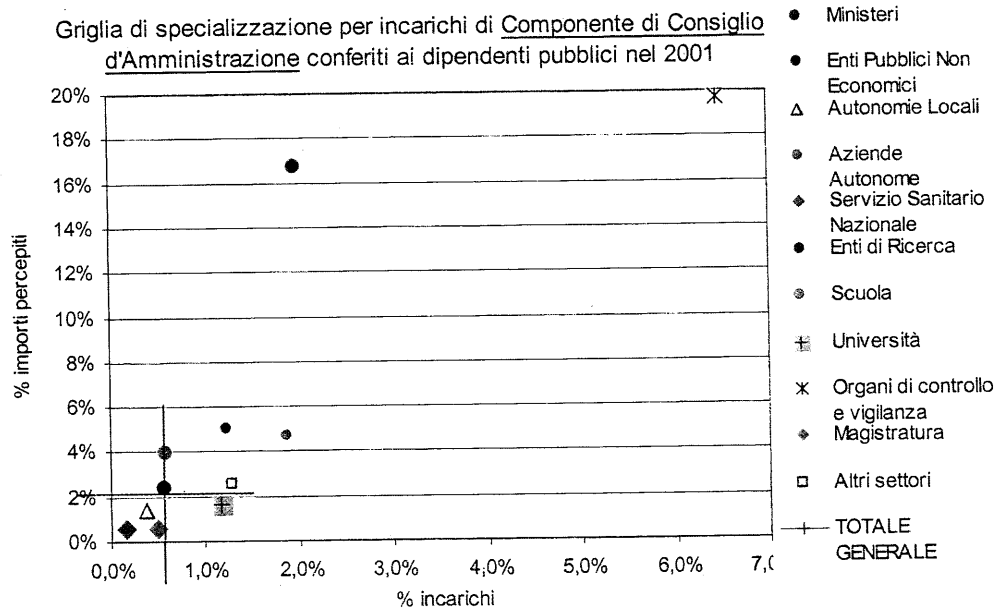
Incarichi di  
Componente di Consiglio di Amministrazione

Totale degli incarichi: 872

Totale degli importi: 4.973.191 euro

Importo medio per incarico: 5.703 euro

| Settore                         | % incarichi su totale del settore | % importi complessivi su totale di settore | Medie degli importi per incarichi di Comp.te C.d.A. (in euro) | Medie degli importi complessivi di settore (in euro) |
|---------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| Ministeri                       | 0,56%                             | 2,35%                                      | 6.058                                                         | 1.435                                                |
| Enti Pubblici Non Economici     | 1,96%                             | 16,67%                                     | 14.273                                                        | 1.678                                                |
| Autonomie Locali                | 0,37%                             | 1,42%                                      | 4.886                                                         | 1.273                                                |
| Aziende Autonome                | 1,87%                             | 4,72%                                      | 3.372                                                         | 1.338                                                |
| Servizio Sanitario Nazionale    | 0,16%                             | 0,61%                                      | 4.398                                                         | 1.158                                                |
| Enti di Ricerca                 | 1,22%                             | 5,06%                                      | 6.288                                                         | 1.521                                                |
| Scuola                          | 0,59%                             | 3,96%                                      | 6.860                                                         | 1.017                                                |
| Università                      | 1,16%                             | 1,66%                                      | 4.216                                                         | 2.947                                                |
| Organi di controllo e vigilanza | 6,45%                             | 19,69%                                     | 4.906                                                         | 1.607                                                |
| Magistratura                    | 0,49%                             | 0,54%                                      | 5.778                                                         | 5.256                                                |
| Altri settori                   | 1,29%                             | 2,56%                                      | 1.769                                                         | 889                                                  |
| <b>TOTALE GENERALE</b>          | <b>0,57%</b>                      | <b>2,14%</b>                               | <b>5.703</b>                                                  | <b>1.521</b>                                         |



Dal grafico si evince come questa tipologia di incarico, remunerata con compensi superiori alla media, rappresenti una % importante dei compensi liquidati a dipendenti degli Enti Pubblici non economici e degli organi di controllo e vigilanza. Circa un terzo del totale degli incarichi di componente di Consiglio di Amministrazione è svolto da personale delle Università (tab. 11b).

## Incarichi di Componente di Collegio Sindacale

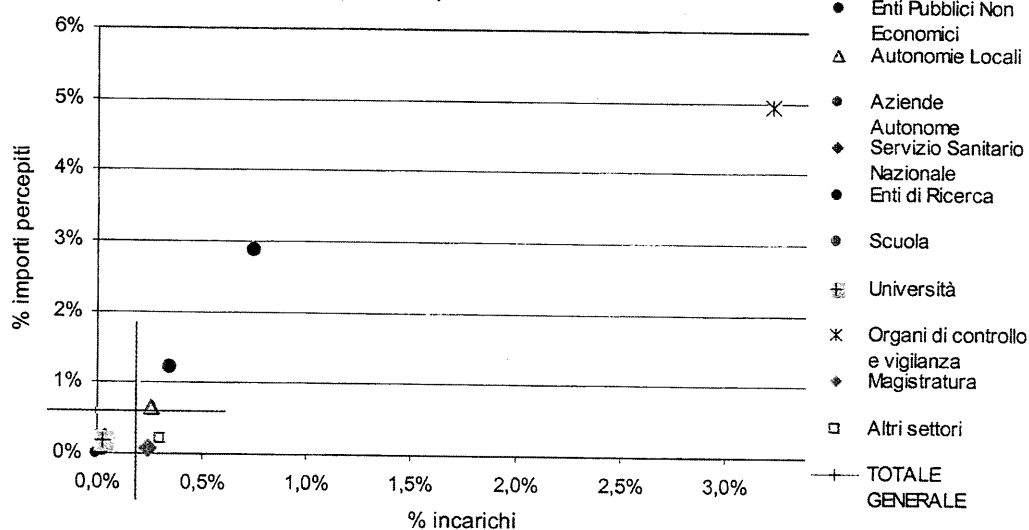
Totale degli incarichi: 301

Totale degli importi: 1.362.712 euro

Importo medio per incarico: 4.527 euro

| Settore                         | % incarichi su totale del settore | % importi complessivi su totale di settore | Medie degli importi per incarichi di Comp.te di Colleg. Sind. (in euro) | Medie degli importi complessivi di settore (in euro) |
|---------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| Ministeri                       | 0,75%                             | 2,87%                                      | 5.474                                                                   | 1.435                                                |
| Enti Pubblici Non Economici     | 0,35%                             | 1,21%                                      | 5.851                                                                   | 1.678                                                |
| Autonomie Locali                | 0,26%                             | 0,64%                                      | 3.109                                                                   | 1.273                                                |
| Aziende Autonome                | 0,00%                             | 0,00%                                      | -                                                                       | 1.338                                                |
| Servizio Sanitario Nazionale    | 0,04%                             | 0,19%                                      | 5.202                                                                   | 1.158                                                |
| Enti di Ricerca                 | 0,00%                             | 0,00%                                      | -                                                                       | 1.521                                                |
| Scuola                          | 0,04%                             | 0,05%                                      | 1.292                                                                   | 1.017                                                |
| Università                      | 0,04%                             | 0,18%                                      | 15.300                                                                  | 2.947                                                |
| Organi di controllo e vigilanza | 3,23%                             | 4,95%                                      | 2.468                                                                   | 1.607                                                |
| Magistratura                    | 0,24%                             | 0,08%                                      | 1.759                                                                   | 5.256                                                |
| Altri settori                   | 0,31%                             | 0,21%                                      | 591                                                                     | 889                                                  |
| <b>TOTALE GENERALE</b>          | <b>0,20%</b>                      | <b>0,59%</b>                               | <b>4.527</b>                                                            | <b>1.521</b>                                         |

Griglia di specializzazione per incarichi di Componente Collegio Sindacale conferiti ai dipendenti pubblici nel 2001



Per il 40,9%, l'incarico di componente del collegio sindacale è svolto da dipendenti dei Ministeri, che realizzano un importo medio per incarico pari a 5.474 euro. Se si eccettuano i dipendenti delle Autonomie Locali (il 41,5% degli incarichi retribuiti con il 28,5% delle risorse complessive di questa tipologia di prestazioni) per gli altri comparti il numero degli incarichi di questo tipo e gli importi complessivi sono poco rilevanti.

Incarichi di Revisore dei Conti negli Enti,  
nelle Università e nelle Scuole

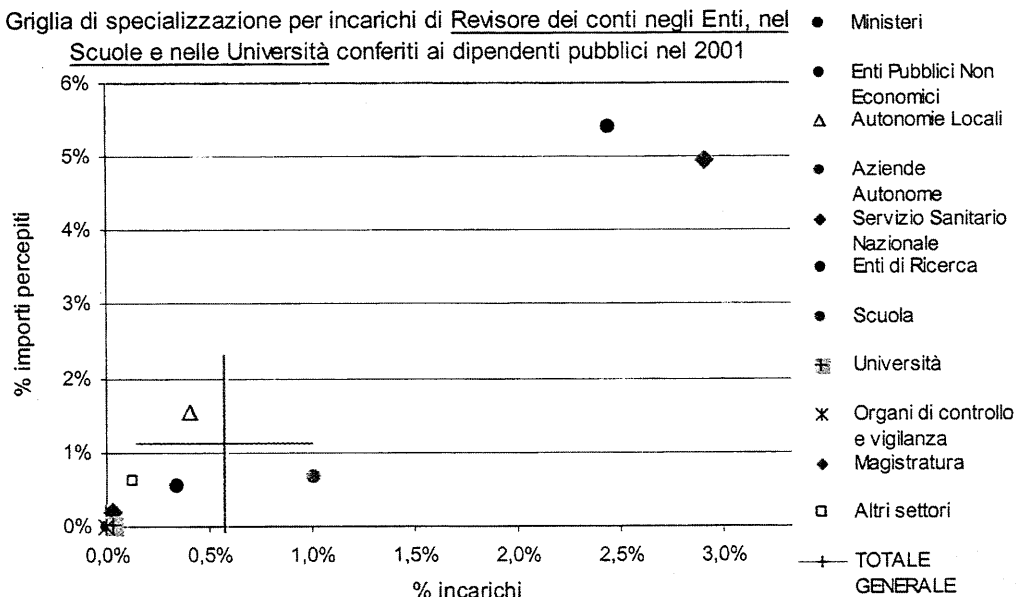
Totale degli incarichi: 884

Totale degli importi: 2.613.018 euro

Importo medio per incarico: 2.956 euro

| Settore                         | % incarichi su totale del settore | % importi complessivi su totale di settore | Medie degli importi per incarichi di Revisore dei conti (in euro) | Medie degli importi complessivi di settore (in euro) |
|---------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| Ministeri                       | 2,46%                             | 5,40%                                      | 3.155                                                             | 1.435                                                |
| Enti Pubblici Non Economici     | 0,35%                             | 0,54%                                      | 2.636                                                             | 1.678                                                |
| Autonomie Locali                | 0,41%                             | 1,55%                                      | 4.840                                                             | 1.273                                                |
| Aziende Autonome                | 0,00%                             | 0,00%                                      | -                                                                 | 1.338                                                |
| Servizio Sanitario Nazionale    | 0,04%                             | 0,19%                                      | 5.396                                                             | 1.158                                                |
| Enti di Ricerca                 | 0,00%                             | 0,00%                                      | -                                                                 | 1.521                                                |
| Scuola                          | 1,02%                             | 0,67%                                      | 672                                                               | 1.017                                                |
| Università                      | 0,04%                             | 0,03%                                      | 2.476                                                             | 2.947                                                |
| Organi di controllo e vigilanza | 0,00%                             | 0,00%                                      | -                                                                 | 1.607                                                |
| Magistratura                    | 2,92%                             | 4,95%                                      | 8.912                                                             | 5.256                                                |
| Altri settori                   | 0,13%                             | 0,62%                                      | 4.134                                                             | 889                                                  |
| <b>TOTALE GENERALE</b>          | <b>0,58%</b>                      | <b>1,12%</b>                               | <b>2.956</b>                                                      | <b>1.521</b>                                         |

Griglia di specializzazione per incarichi di Revisore dei conti negli Enti, nelle Scuole e nelle Università conferiti ai dipendenti pubblici nel 2001



L'incarico di revisore dei Conti nelle Scuole, anche se più diffuso (442 incarichi) rispetto agli altri due, viene compensato mediamente con 791 euro e viene effettuato quasi totalmente da dipendenti dei Ministeri (194 incarichi) e da dipendenti della Scuola (236 incarichi). I dipendenti dei Ministeri e delle Autonomie Locali, svolgono inoltre la maggior parte degli incarichi di Revisore dei Conti nelle Università e negli Enti in cui il compenso medio varia da quattro a settemila euro.

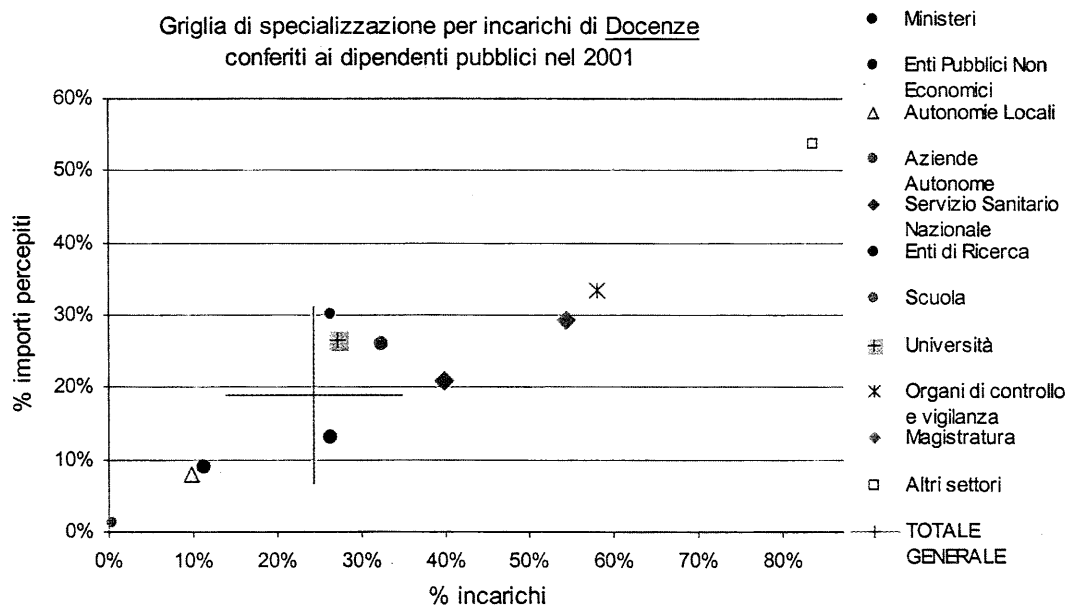
## Incarichi di Docenze

Totale degli incarichi: 37.272

Totale degli importi: 43.655.016 euro

Importo medio per incarico: 1.171 euro

| Settore                         | % incarichi su totale del settore | % importi complessivi su totale di settore | Medie degli importi per incarichi di Docenze (in euro) | Medie degli importi complessivi di settore (in euro) |
|---------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| Ministeri                       | 11,30%                            | 8,84%                                      | 1.123                                                  | 1.435                                                |
| Enti Pubblici Non Economici     | 26,28%                            | 12,99%                                     | 829                                                    | 1.678                                                |
| Autonomie Locali                | 9,70%                             | 7,99%                                      | 1.048                                                  | 1.273                                                |
| Aziende Autonome                | 0,53%                             | 1,24%                                      | 3.101                                                  | 1.338                                                |
| Servizio Sanitario Nazionale    | 39,91%                            | 20,85%                                     | 605                                                    | 1.158                                                |
| Enti di Ricerca                 | 26,40%                            | 29,92%                                     | 1.724                                                  | 1.521                                                |
| Scuola                          | 32,45%                            | 25,93%                                     | 813                                                    | 1.017                                                |
| Università                      | 27,32%                            | 26,43%                                     | 2.851                                                  | 2.947                                                |
| Organi di controllo e vigilanza | 58,06%                            | 33,27%                                     | 921                                                    | 1.607                                                |
| Magistratura                    | 54,26%                            | 29,19%                                     | 2.827                                                  | 5.256                                                |
| Altri settori                   | 83,73%                            | 53,58%                                     | 569                                                    | 889                                                  |
| <b>TOTALE GENERALE</b>          | <b>24,37%</b>                     | <b>18,77%</b>                              | <b>1.171</b>                                           | <b>1.521</b>                                         |



Gli incarichi per Docenze rappresentano una delle tipologie di incarico più numerose. Questo tipo di incarichi, che rappresenta una % rilevante degli incarichi svolti dai dipendenti degli Altri Settori, degli Organi di controllo e vigilanza, dai magistrati, viene retribuito mediamente con 1.171 euro. Il compenso medio è differenziato nei diversi comparti e va da € 569 degli Altri Settori a € 3.101 del personale delle Aziende Autonome.

## Incarichi di Componente di Commissione

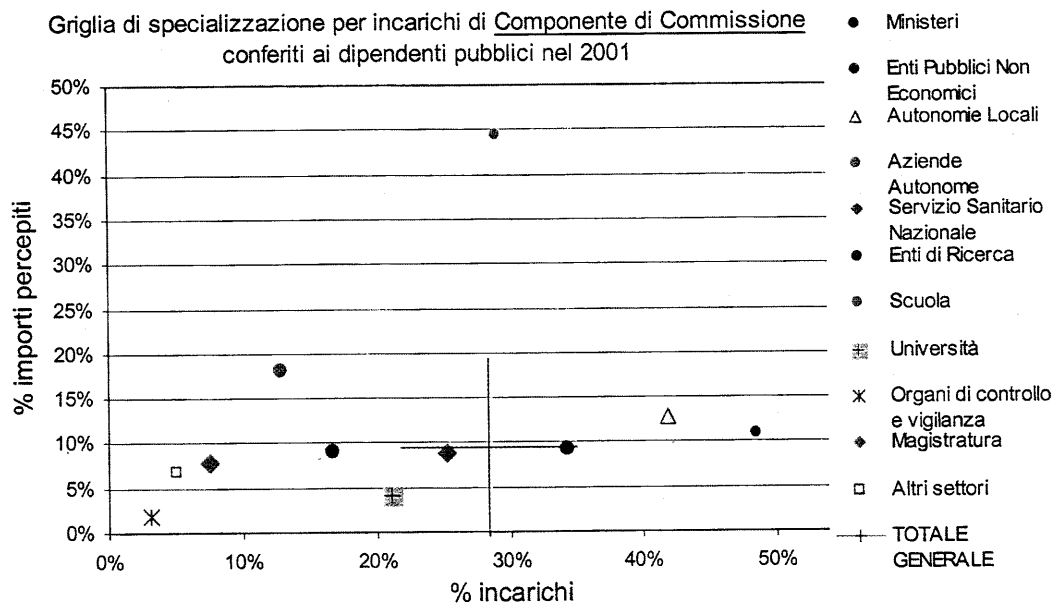
Totale degli incarichi: 43.557

Totale degli importi: 21.777.264 euro

Importo medio per incarico: 500 euro

| Settore                         | % incarichi su totale del settore | % importi complessivi su totale di settore | Medie degli importi per incarichi di Comp.te di Comm.ne (in euro) | Medie degli importi complessivi di settore (in euro) |
|---------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| Ministeri                       | 34,39%                            | 9,29%                                      | 388                                                               | 1.435                                                |
| Enti Pubblici Non Economici     | 16,69%                            | 9,07%                                      | 913                                                               | 1.678                                                |
| Autonomie Locali                | 41,88%                            | 12,75%                                     | 387                                                               | 1.273                                                |
| Aziende Autonome                | 29,14%                            | 44,37%                                     | 2.036                                                             | 1.338                                                |
| Servizio Sanitario Nazionale    | 25,30%                            | 8,76%                                      | 401                                                               | 1.158                                                |
| Enti di Ricerca                 | 48,52%                            | 10,93%                                     | 343                                                               | 1.521                                                |
| Scuola                          | 12,97%                            | 18,08%                                     | 1.418                                                             | 1.017                                                |
| Università                      | 21,14%                            | 4,03%                                      | 562                                                               | 2.947                                                |
| Organi di controllo e vigilanza | 3,23%                             | 1,87%                                      | 930                                                               | 1.607                                                |
| Magistratura                    | 7,54%                             | 7,73%                                      | 5.383                                                             | 5.256                                                |
| Altri settori                   | 5,10%                             | 6,88%                                      | 1.200                                                             | 889                                                  |
| <b>TOTALE GENERALE</b>          | <b>28,48%</b>                     | <b>9,36%</b>                               | <b>500</b>                                                        | <b>1.521</b>                                         |

Griglia di specializzazione per incarichi di Componente di Commissione conferiti ai dipendenti pubblici nel 2001



L'incarico di Componente di Commissione – il più diffuso (28,5%) insieme alle Docenze ma anche quello per il quale si percepiscono importi più bassi – è stato retribuito con importi medi di 500 euro e rappresenta quasi la metà (oltre il 40%) degli incarichi che vengono svolti dai dipendenti degli Enti di ricerca e delle Autonomie Locali. Gli importi medi diventano maggiori per incarichi di Componente di commissione svolti da magistrati (5.383 euro), da dipendenti del comparto delle Aziende Autonome (2.036 euro) e della Scuola (1.418 euro).

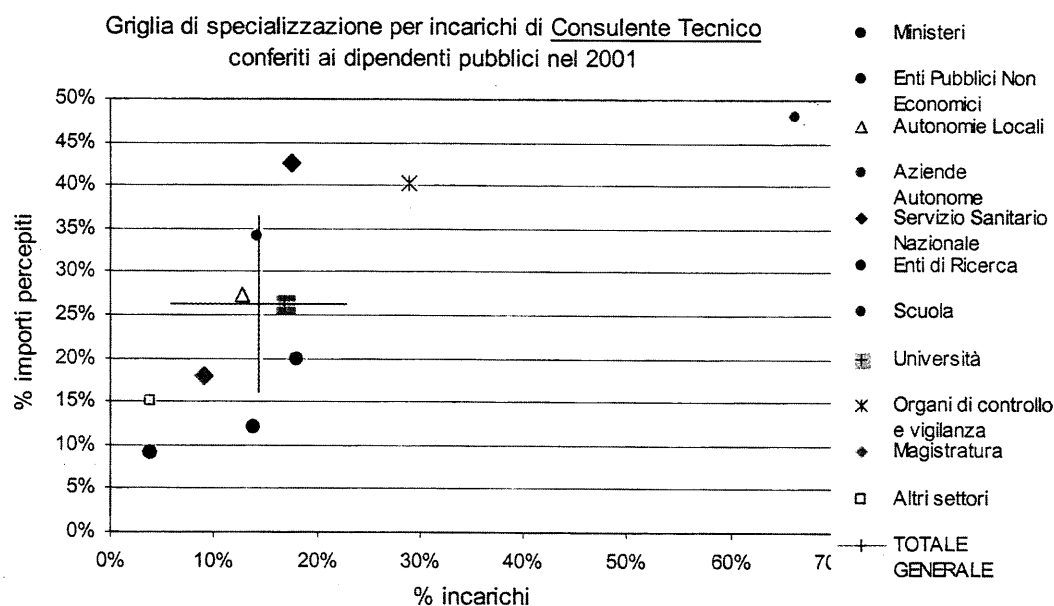
## Incarichi di Consulente Tecnico

Totale degli incarichi: 22.061

Totale degli importi: 61.291.467 euro

Importo medio per incarico: 2.778 euro

| Settore                         | % incarichi su totale del settore | % importi complessivi su totale di settore | Medie degli importi per incarichi di Consulente Tecnico (in euro) | Medie degli importi complessivi di settore (in euro) |
|---------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| Ministeri                       | 3,96%                             | 9,20%                                      | 3.336                                                             | 1.435                                                |
| Enti Pubblici Non Economici     | 13,86%                            | 12,03%                                     | 1.456                                                             | 1.678                                                |
| Autonomie Locali                | 12,88%                            | 27,26%                                     | 2.695                                                             | 1.273                                                |
| Aziende Autonome                | 66,31%                            | 48,05%                                     | 969                                                               | 1.338                                                |
| Servizio Sanitario Nazionale    | 17,66%                            | 42,48%                                     | 2.787                                                             | 1.158                                                |
| Enti di Ricerca                 | 14,27%                            | 34,14%                                     | 3.639                                                             | 1.521                                                |
| Scuola                          | 18,04%                            | 19,90%                                     | 1.122                                                             | 1.017                                                |
| Università                      | 16,94%                            | 26,31%                                     | 4.579                                                             | 2.947                                                |
| Organi di controllo e vigilanza | 29,03%                            | 40,22%                                     | 2.227                                                             | 1.607                                                |
| Magistratura                    | 9,00%                             | 18,01%                                     | 10.512                                                            | 5.256                                                |
| Altri settori                   | 3,86%                             | 15,05%                                     | 3.470                                                             | 889                                                  |
| <b>TOTALE GENERALE</b>          | <b>14,43%</b>                     | <b>26,36%</b>                              | <b>2.778</b>                                                      | <b>1.521</b>                                         |



I dipendenti di Autonomie Locali, Scuola, Università e Servizio Sanitario Nazionale sono i principali destinatari di questo tipo di incarico (tab. 11b). Le consulenze tecniche rappresentano il 66,3% degli incarichi conferiti ai dipendenti delle Aziende Autonome. Per i dipendenti delle Università gli importi medi per l'incarico di Consulente Tecnico sono superiori a 4.000 euro, mentre per i Magistrati superano i 10.000 euro.

## Incarichi di Direttore Lavori

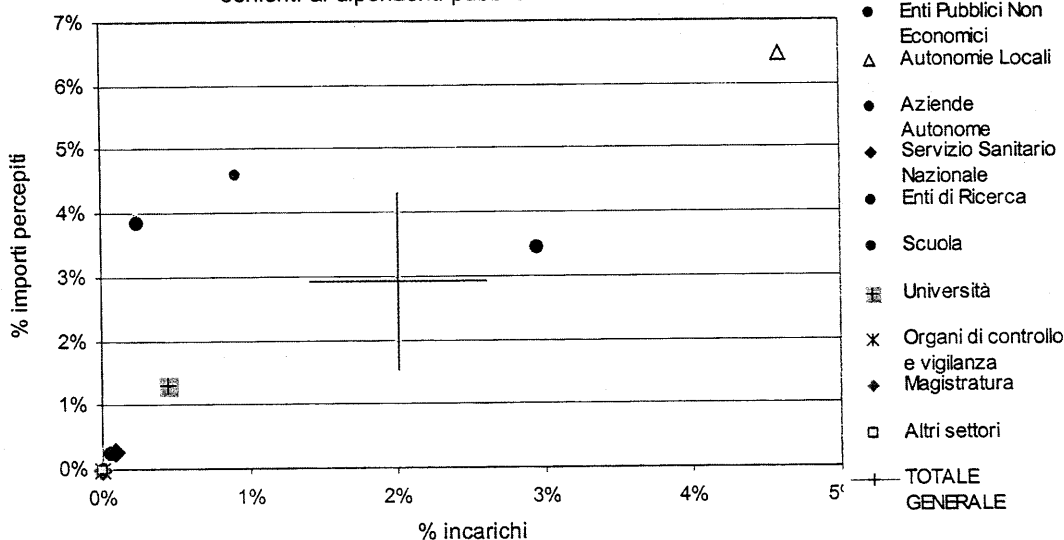
Totale degli incarichi: 3.081

Totale degli importi: 6.862.247 euro

Importo medio per incarico: 2.227 euro

| Settore                         | % incarichi su totale del settore | % importi complessivi su totale di settore | Medie degli importi per incarichi di Direttore Lavori (in euro) | Medie degli importi complessivi di settore (in euro) |
|---------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| Ministeri                       | 0,25%                             | 3,85%                                      | 22.025                                                          | 1.435                                                |
| Enti Pubblici Non Economici     | 0,06%                             | 0,27%                                      | 7.771                                                           | 1.678                                                |
| Autonomie Locali                | 4,59%                             | 6,49%                                      | 1.802                                                           | 1.273                                                |
| Aziende Autonome                | 0,00%                             | 0,00%                                      | -                                                               | 1.338                                                |
| Servizio Sanitario Nazionale    | 0,09%                             | 0,29%                                      | 3.845                                                           | 1.158                                                |
| Enti di Ricerca                 | 0,92%                             | 4,62%                                      | 7.659                                                           | 1.521                                                |
| Scuola                          | 2,96%                             | 3,44%                                      | 1.185                                                           | 1.017                                                |
| Università                      | 0,45%                             | 1,33%                                      | 8.778                                                           | 2.947                                                |
| Organi di controllo e vigilanza | 0,00%                             | 0,00%                                      | -                                                               | 1.607                                                |
| Magistratura                    | 0,00%                             | 0,00%                                      | -                                                               | 5.256                                                |
| Altri settori                   | 0,00%                             | 0,00%                                      | -                                                               | 889                                                  |
| <b>TOTALE GENERALE</b>          | <b>2,01%</b>                      | <b>2,95%</b>                               | <b>2.227</b>                                                    | <b>1.521</b>                                         |

Griglia di specializzazione per incarichi di Direttore Lavori  
conferiti ai dipendenti pubblici nel 2001



La quasi totalità degli incarichi di Direttore Lavori viene svolto dai dipendenti delle Autonomie Locali e della Scuola (tab. 11b). Complessivamente gli incarichi di Direzione dei lavori danno luogo al 2% del totale degli incarichi ed al 3% del totale dei compensi (tab. 12b). Per i dipendenti delle Università (113 incarichi) il compenso appare nettamente rilevante rispetto alle medie complessive (8.778 euro).

Incarichi di Commissari *ad acta*

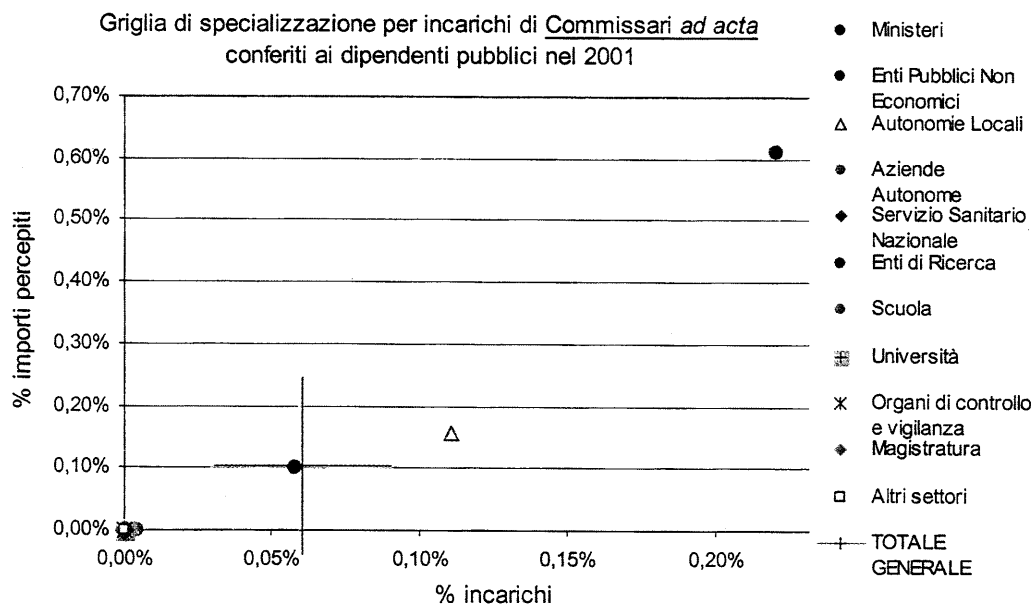
Totale degli incarichi: 92

Totale degli importi: 244.704 euro

Importo medio per incarico: 2.660 euro

| Settore                         | % incarichi su totale del settore | % importi complessivi su totale di settore | Medie degli importi per incarichi di Commissari <i>ad acta</i> (in euro) | Medie degli importi complessivi di settore (in euro) |
|---------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| Ministeri                       | 0,22%                             | 0,61%                                      | 3.970                                                                    | 1.435                                                |
| Enti Pubblici Non Economici     | 0,06%                             | 0,10%                                      | 2.916                                                                    | 1.678                                                |
| Autonomie Locali                | 0,11%                             | 0,16%                                      | 1.808                                                                    | 1.273                                                |
| Aziende Autonome                | 0,00%                             | 0,00%                                      | -                                                                        | 1.338                                                |
| Servizio Sanitario Nazionale    | 0,00%                             | 0,00%                                      | -                                                                        | 1.158                                                |
| Enti di Ricerca                 | 0,00%                             | 0,00%                                      | -                                                                        | 1.521                                                |
| Scuola*                         | 0,00%                             | 0,00%                                      | 124                                                                      | 1.017                                                |
| Università                      | 0,00%                             | 0,00%                                      | -                                                                        | 2.947                                                |
| Organi di controllo e vigilanza | 0,00%                             | 0,00%                                      | -                                                                        | 1.607                                                |
| Magistratura                    | 0,00%                             | 0,00%                                      | -                                                                        | 5.256                                                |
| Altri settori                   | 0,00%                             | 0,00%                                      | -                                                                        | 889                                                  |
| <b>TOTALE GENERALE</b>          | <b>0,06%</b>                      | <b>0,11%</b>                               | <b>2.660</b>                                                             | <b>1.521</b>                                         |

\* in questo comparto è stato conferito un solo incarico di Commissario ad Acta



L'incarico di Commissario *ad acta*, esiguo dal punto di vista del numero degli incarichi (solo 92 incarichi nel 2001, erano 56 nel 2000) e dei compensi complessivi erogati, viene svolto quasi esclusivamente dai dipendenti dei comparti Ministeri e delle Autonomie locali: nel primo caso l'importo medio corrisposto è doppio che nel secondo (3.970 e 1.808 euro).

## Altre Tipologie di incarichi

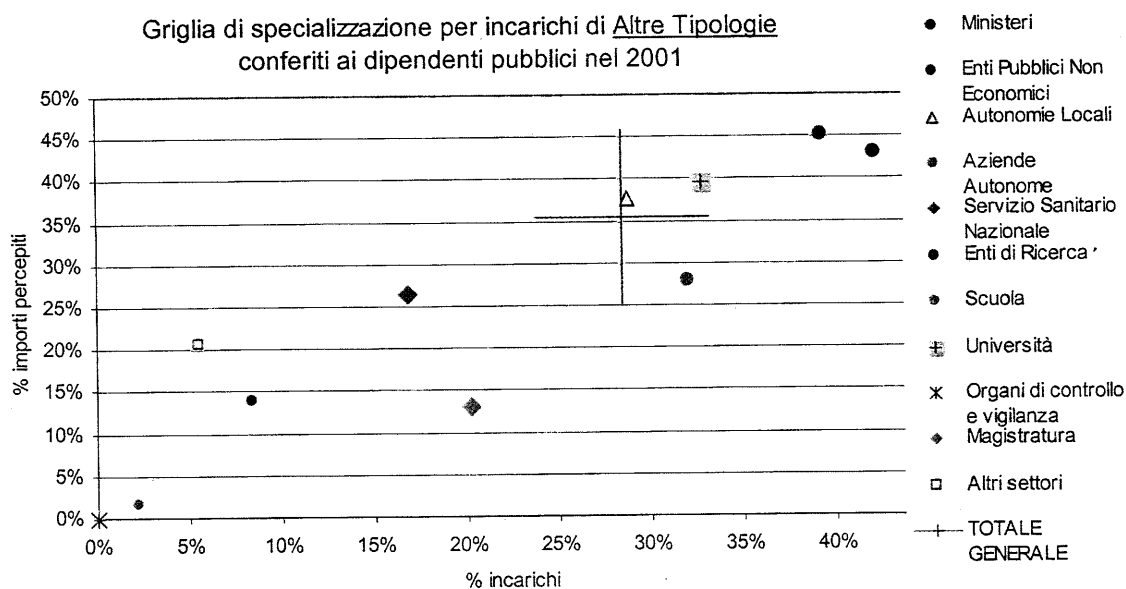
Totale degli incarichi: 43.501

Totale degli importi: 82.892.020 euro

Importo medio per incarico: 1.906 euro

| Settore                         | % incarichi su totale del settore | % importi complessivi su totale di settore | Medie degli importi per incarichi di Commissari <i>ad acta</i> (in euro) | Medie degli importi complessivi di settore (in euro) |
|---------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| Ministeri                       | 42,03%                            | 43,07%                                     | 1.471                                                                    | 1.435                                                |
| Enti Pubblici Non Economici     | 39,25%                            | 45,34%                                     | 1.938                                                                    | 1.678                                                |
| Autonomie Locali                | 28,74%                            | 37,63%                                     | 1.666                                                                    | 1.273                                                |
| Aziende Autonome                | 2,14%                             | 1,63%                                      | 1.019                                                                    | 1.338                                                |
| Servizio Sanitario Nazionale    | 16,77%                            | 26,52%                                     | 1.832                                                                    | 1.158                                                |
| Enti di Ricerca                 | 8,36%                             | 14,02%                                     | 2.551                                                                    | 1.521                                                |
| Scuola                          | 31,91%                            | 27,96%                                     | 891                                                                      | 1.017                                                |
| Università                      | 32,76%                            | 39,72%                                     | 3.573                                                                    | 2.947                                                |
| Organi di controllo e vigilanza | 0,00%                             | 0,00%                                      | -                                                                        | 1.607                                                |
| Magistratura                    | 20,19%                            | 13,12%                                     | 3.416                                                                    | 5.256                                                |
| Altri settori                   | 5,45%                             | 20,66%                                     | 3.368                                                                    | 889                                                  |
| <b>TOTALE GENERALE</b>          | <b>28,45%</b>                     | <b>35,65%</b>                              | <b>1.906</b>                                                             | <b>1.521</b>                                         |

Griglia di specializzazione per incarichi di Altre Tipologie conferiti ai dipendenti pubblici nel 2001



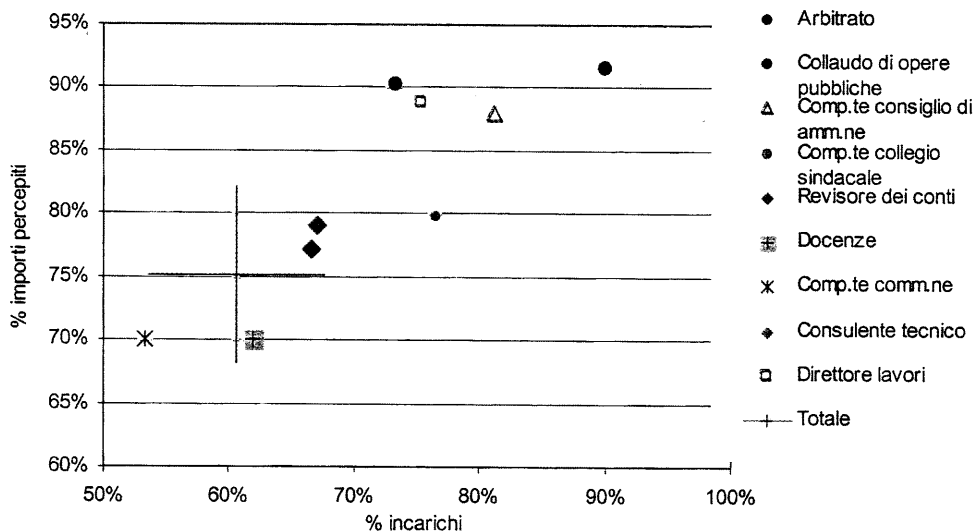
Nella categoria Altre Tipologie sono raccolti gli incarichi di varia natura conferiti ai dipendenti pubblici. L'accorpamento in questa categoria di tipologie di incarichi differenti da luogo a numerosità ed importi complessivi tutt'altro che residuali: per i dipendenti dei Ministeri, per esempio, si tratta del 42% del numero complessivo degli incarichi e di una percentuale corrispondente del totale dei compensi. Lo stesso importo del compenso medio corrisposto, superiore di un quarto alla media generale (1.906 euro, anche se in flessione netta rispetto al dato del 2000 pari a 3.060 euro) suggerisce un'analisi approfondita in sede di riprogettazione del sito per verificare se in questa classe vi figurino incarichi codificabili.

- Differenziazione di genere -  
Incarichi conferiti ai dipendenti UOMINI

Totale degli incarichi: 92.616  
Totale degli importi: 174.952.830 euro  
Importo medio per incarico: 1.889 euro

| Settore                     | % incarichi su totale del settore | % importi complessivi su totale di settore | Medie degli importi per incarichi conferiti a dip. UOMINI (euro) | Medie degli importi complessivi per tipologia (euro) |
|-----------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| Arbitrato                   | 73,24%                            | 90,28%                                     | 3.558                                                            | 2.886                                                |
| Collaudo di opere pubbliche | 89,89%                            | 91,72%                                     | 6.817                                                            | 6.681                                                |
| Comp.te consiglio di amm.ne | 81,08%                            | 88,01%                                     | 6.191                                                            | 5.703                                                |
| Comp.te collegio sindacale  | 76,41%                            | 79,92%                                     | 4.735                                                            | 4.527                                                |
| Revisore dei conti          | 66,52%                            | 77,31%                                     | 3.436                                                            | 2.956                                                |
| Docenze                     | 61,80%                            | 70,22%                                     | 1.331                                                            | 1.171                                                |
| Comp.te comm.ne             | 53,21%                            | 70,14%                                     | 659                                                              | 500                                                  |
| Consulente tecnico          | 67,01%                            | 79,10%                                     | 3.279                                                            | 2.778                                                |
| Direttore lavori            | 75,37%                            | 88,97%                                     | 2.629                                                            | 2.227                                                |
| Commissari <i>ad acta</i>   | 75,00%                            | 74,05%                                     | 2.626                                                            | 2.660                                                |
| altre tipologie             | 61,18%                            | 72,96%                                     | 2.273                                                            | 1.906                                                |
| <b>TOTALE GENERALE</b>      | <b>60,56%</b>                     | <b>75,23%</b>                              | <b>1.889</b>                                                     | <b>1.521</b>                                         |

Griglia di specializzazione per incarichi  
conferiti ai dipendenti pubblici (UOMINI) nel 2001



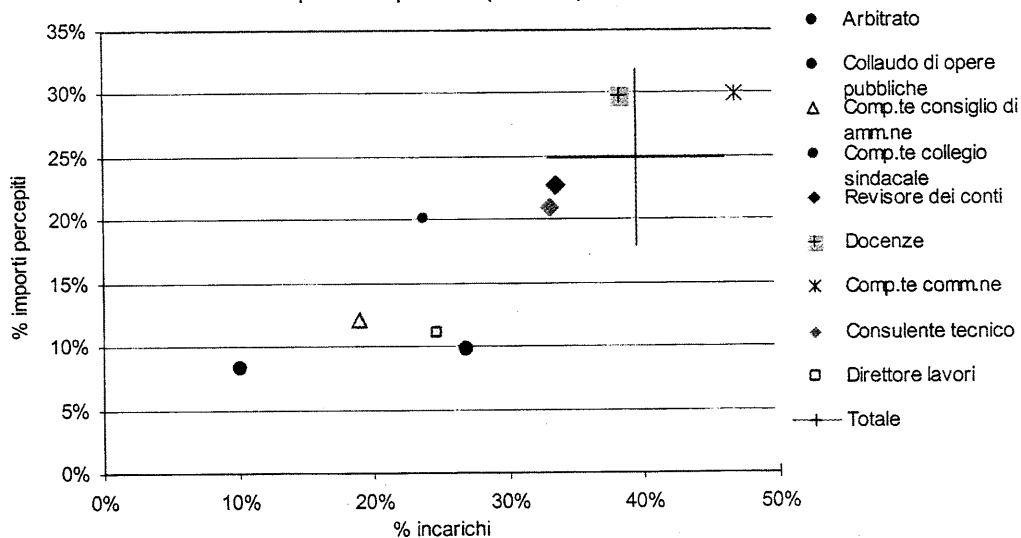
Oltre il 70% degli incarichi di Collaudo di Opere Pubbliche, di Arbitrato, di Componente di Consiglio di Amministrazione e di Collegio Sindacale sono assegnati a dipendenti uomini. I dipendenti uomini percepiscono il 75% delle risorse complessivamente erogate.

- Differenziazione di genere -  
Incarichi conferiti ai dipendenti DONNE

Totale degli incarichi: 60.308  
Totale degli importi: 57.595.369 euro  
Importo medio per incarico: 955 euro

| Settore                     | % incarichi su totale del settore | % importi complessivi su totale di settore | Medie degli importi per incarichi conferiti a dip. DONNE (in euro) | Medie degli importi complessivi per tipologia (in euro) |
|-----------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| Arbitrato                   | 26,76%                            | 9,72%                                      | 1.048                                                              | 2.886                                                   |
| Collaudo di opere pubbliche | 10,11%                            | 8,28%                                      | 5.472                                                              | 6.681                                                   |
| Comp.te consiglio di amm.ne | 18,92%                            | 11,99%                                     | 3.613                                                              | 5.703                                                   |
| Comp.te collegio sindacale  | 23,59%                            | 20,08%                                     | 3.854                                                              | 4.527                                                   |
| Revisore dei conti          | 33,48%                            | 22,69%                                     | 2.003                                                              | 2.956                                                   |
| Docenze                     | 38,20%                            | 29,78%                                     | 913                                                                | 1.171                                                   |
| Comp.te comm.ne             | 46,79%                            | 29,86%                                     | 319                                                                | 500                                                     |
| Consulente tecnico          | 32,99%                            | 20,90%                                     | 1.760                                                              | 2.778                                                   |
| Direttore lavori            | 24,63%                            | 11,03%                                     | 998                                                                | 2.227                                                   |
| Commissari ad acta          | 25,00%                            | 25,95%                                     | 2.760                                                              | 2.660                                                   |
| altre tipologie             | 38,82%                            | 27,04%                                     | 1.327                                                              | 1.906                                                   |
| <b>TOTALE GENERALE</b>      | <b>39,44%</b>                     | <b>24,77%</b>                              | <b>955</b>                                                         | <b>1.521</b>                                            |

Griglia di specializzazione per incarichi  
conferiti ai dipendenti pubblici (DONNE) nel 2001



Lo svolgimento di incarichi di Componente di Commissione rappresenta l'unica tipologia di incarico in cui le dipendenti donne realizzano percentuali superiori al 40%, seguita dagli incarichi per Docenze (38,2%), presumibilmente per effetto dell'elevata incidenza femminile nel comparto Scuola.

#### **4. CONCLUSIONI**

L'analisi effettuata sui dati del 2001, i cui contenuti sono stati esposti nel corso di questa relazione, ha permesso di evidenziare alcune caratteristiche generali del fenomeno del conferimento di incarichi a pubblici dipendenti da parte di pubbliche amministrazioni e soggetti privati. In gran parte risultano confermati gli orientamenti emersi in occasione della relazione prodotta lo scorso anno, pur con alcuni spunti di riflessione ulteriore.

Un primo fondamentale elemento di novità rispetto agli anni precedenti è l'incremento, sia in termini numerici che per rilevanza, delle amministrazioni pubbliche che hanno inviato comunicazioni elaborabili. La disponibilità di dati relativi ad un insieme più ampio di soggetti, e comunque a tutte le maggiori pubbliche amministrazioni, permette di affermare che questa relazione costituisce un monitoraggio esaustivo del fenomeno considerato a livello aggregato.

Alta variabilità interna (un numero elevato di tipologie di incarico) e bassa variabilità nel tempo (fenomeno statico o in lenta evoluzione) caratterizzano l'insieme degli incarichi conferiti ai pubblici dipendenti. Alla luce di quanto emerge dalla lettura su un orizzonte pluriennale, si osserva che il fenomeno degli incarichi conferiti ai pubblici dipendenti possiede una dinamicità limitata, ovvero risulta in gran parte composto di incarichi che sono confermati ogni anno. Lo studio condotto in questa occasione - grazie anche ad un progressivo miglioramento degli strumenti di rilevazione - ha fornito elementi utili per individuare le aree e le tipologie di incarico che manifestano differenti velocità di evoluzione e di differenziazione rispetto al passato. In particolare, l'incidenza ancora elevata degli incarichi classificati dalle amministrazioni come "Altre tipologie di incarico" (seppure in misura ridotta rispetto allo scorso anno) fa intuire quanto sia elevata la variabilità interna al fenomeno studiato.

Con maggiore evidenza rispetto al passato, è quindi plausibile parlare di un modello di tipo *nucleare*, a cui si era già fatto riferimento nella passata edizione (anno 2000) della Relazione: in ogni settore vi sono dei “noccioli duri” costituiti dagli incarichi che sono in essere da diversi anni, conferiti a professionalità particolari da soggetti esterni alla amministrazione di appartenenza e dagli incarichi di tipo amministrativo (con importi medi di modesta entità). Si riscontra poi una “nube” costituita da incarichi con un forte carattere di occasionalità – e, sembra, ciclicità – che conferiscono variabilità al fenomeno a livello aggregato.

All'interno di questo modello, con riferimento alle diverse tipologie di incarichi, i dati sembrano confermare la possibilità di individuare due distinte categorie:

- incarichi “di alta specializzazione”: sono caratterizzati da importi medi più elevati rispetto alla media complessiva ed estremamente concentrati in alcuni settori. Si tratta degli incarichi conferiti ad alte professionalità per prestazioni nel mercato dei beni e servizi (Consulenze tecniche, Direzione lavori, Collaudo di opere pubbliche, Revisore dei conti nelle Università e negli Enti);
- incarichi “ordinari”: sono incarichi retribuiti con importi di modesta entità, che conoscono una maggiore diffusione e sono di natura prevalentemente amministrativa (tipicamente, la partecipazione a Commissioni).

La maggior parte degli incarichi è conferita da Amministrazioni Pubbliche, ma i soggetti privati liquidano importi medi più elevati. Permangono, come si è visto, le differenze – già rilevate negli anni precedenti - tra i dipendenti uomini e le dipendenti donne in termini di numerosità degli incarichi conferiti e di importi liquidati. Gli importi dei compensi medi si sono ridotti rispetto allo scorso anno, presumibilmente per effetto del mutuo concorso di una serie di circostanze:

- gli incarichi retribuiti in misura superiore alla media si sono ridotti di circa la metà (ad es., incarichi di Revisore dei conti negli Enti e nelle Università);
- è aumentata la numerosità degli incarichi “ordinari”, cioè quelli retribuiti con importi minori della media ed a forte valenza amministrativa; per quelli più rappresentativi di essi (gli incarichi di Componente di Commissione) si è assistito oltre che ad una crescita considerevole nel numero e ad una riduzione dell'importo medio del compenso di circa il 9% rispetto al 2000;

- sono aumentati gli incarichi svolti dalle dipendenti donne, per le quali gli importi medi dei compensi – pur se in crescita rispetto a quelli osservati nel 2000 – sono tuttavia ancora minori rispetto a quelle dei dipendenti uomini; quest’ultima circostanza è in gran parte riconducibile al *lag* temporale tra periodo di osservazione (anno solare 2001) e periodo di espletamento effettivo degli incarichi.

Il miglioramento della qualità dei dati, nonché l’ampliamento considerevole della platea osservata, realizzati nel corso del 2001 e del 2002 inducono a perfezionare il processo di telematizzazione del procedimento e ad incrementare gli sforzi volti al raggiungimento di una maggiore coerenza tra dettato normativo e modalità di adempimento. Resta, in tal modo, garantita la finalità principale: la chiarezza delle fonti di reddito dei pubblici dipendenti (soggetti percettori) e - dal momento che la gran parte di tali incarichi sono conferiti da soggetti pubblici - l’osservazione del comportamento delle amministrazioni pubbliche al fine di verificare che il ricorso alle consulenze sia razionale, controllato e trasparente.

E’, però, ormai dimostrato – anche sulla base della esperienza di gestione della Anagrafe delle prestazioni nell’ultimo biennio – che l’adozione di soluzioni tecnologiche ha un impatto importante sulla modalità di adempimento ad una norma: nel nostro caso, per esempio, basti pensare come la banca dati on-line permetta di superare il concetto di “scadenza dell’adempimento”. La banca dati è sul web permanentemente a disposizione delle amministrazioni che possono inserirvi i dati in tempo reale al verificarsi dell’evento (autorizzazione dell’incarico ad un dipendente), evitando di attendere il 31 dicembre o il 30 giugno (giorni già occupati da una moltitudine di scadenze) per adempiere anche all’art. 53 del d.lgs. 165/2001. Sotto questo profilo i risultati sono incoraggianti ed il metodo è apprezzato dalle amministrazioni. Il superamento del concetto di scadenza sta consentendo inoltre di abbassare il tasso di “pressione statistica” sulle amministrazioni: l’assenza di moduli e/o questionari da compilare, grazie alla coincidenza del momento gestionale dell’adempimento (registrazione dell’autorizzazione per un dipendente a svolgere un incarico) e della risposta alla rilevazione statistica, costituisce un altro elemento importante utile ad una valutazione completa della potenza del sito internet.

Nel Dipartimento della funzione pubblica sono allo studio alcune ipotesi di rivisitazione dell’Anagrafe delle prestazioni, nella prospettiva di andare ulteriormente

incontro alle necessità delle amministrazioni pubbliche al fine di dotarle di sistemi di *reporting* utili alle finalità interne di gestione e controllo proprie di ogni ente. Tali soluzioni vanno, evidentemente, nella direzione di favorire – sulla scia del decentramento amministrativo – l'adozione di scelte e soluzioni autonome e la responsabilizzazione delle singole amministrazioni nella gestione delle risorse pubbliche.

*Roma, 11 aprile 2003*



***ANAGRAFE DELLE PRESTAZIONI E DEGLI INCARICHI CONFERITI AI PUBBLICI DIPENDENTI***

***Tabelle allegate alla relazione***

Tab. 1: Le amministrazioni che hanno inviato comunicazioni relative ad incarichi conferiti ai propri dipendenti

| COMPARTO O SETTORE                  | Amministrazioni Pubbliche | Totale Amministrazioni che hanno inviato comunicazioni |             | Amministrazioni che hanno dichiarato incarichi |       | Amministrazioni che hanno comunicato di non avere incarichi da dichiarare |       | Amministrazioni con comunicazioni in formato non telematico |       |
|-------------------------------------|---------------------------|--------------------------------------------------------|-------------|------------------------------------------------|-------|---------------------------------------------------------------------------|-------|-------------------------------------------------------------|-------|
|                                     |                           | numero                                                 | %           | numero                                         | % (*) | numero                                                                    | % (*) | numero                                                      | % (*) |
| Ministeri (1)                       | 18                        | 18                                                     | 100,0       | 18                                             | 100,0 | -                                                                         | -     | -                                                           | -     |
| Enti Pubblici Non Economici (2)     | 176                       | 150                                                    | 85,2        | 57                                             | 38,0  | 51                                                                        | 34,0  | 42                                                          | 28,0  |
| Autonomie Locali (3)                | 11.833                    | 4.208                                                  | 35,6        | 3.403                                          | 80,9  | 283                                                                       | 6,7   | 522                                                         | 12,4  |
| Regioni                             | 20                        | 18                                                     | 90,0        | 17                                             | 94,4  | -                                                                         | -     | 2                                                           | 11,1  |
| Comuni                              | 8.101                     | 3.527                                                  | 43,5        | 2.853                                          | 80,9  | 241                                                                       | 6,8   | 433                                                         | 12,3  |
| Comunità montane                    | 355                       | 171                                                    | 48,2        | 137                                            | 80,1  | 16                                                                        | 9,4   | 18                                                          | 10,5  |
| Province                            | 102                       | 90                                                     | 88,2        | 89                                             | 98,9  | -                                                                         | -     | 1                                                           | 1,1   |
| CC/AA                               | 102                       | 74                                                     | 72,5        | 70                                             | 94,6  | -                                                                         | -     | 4                                                           | 5,4   |
| Altro (IPAB, IACP, Consorzi, ...)   | 3.153                     | 327                                                    | 10,4        | 237                                            | 72,5  | 26                                                                        | 8,0   | 64                                                          | 19,6  |
| Aziende Autonome (4)                | 4                         | 4                                                      | 100,0       | 3                                              | 75,0  | -                                                                         | -     | 1                                                           | 25,0  |
| Servizio Sanitario Nazionale (5)    | 363                       | 219                                                    | 60,3        | 179                                            | 81,7  | -                                                                         | -     | 40                                                          | 18,3  |
| Enti di Ricerca (6)                 | 67                        | 23                                                     | 34,3        | 20                                             | 87,0  | 1                                                                         | 4,3   | 2                                                           | 8,7   |
| Università (7)                      | 81                        | 71                                                     | 87,7        | 65                                             | 91,5  | -                                                                         | -     | 6                                                           | 8,5   |
| Organi di controllo e vigilanza (8) | 6                         | 5                                                      | 83,3        | 3                                              | 60,0  | -                                                                         | -     | 2                                                           | 40,0  |
| Magistratura (9)                    | 5                         | 5                                                      | 100,0       | 5                                              | 100,0 | -                                                                         | -     | -                                                           | -     |
| Scuola (10)                         | 10.750                    | 8.761                                                  | 81,5        | 8.761                                          | 100,0 | N.A.                                                                      | N.A.  | N.A.                                                        | N.A.  |
| Altri settori (11)                  | 15                        | 10                                                     | 66,7        | 10                                             | 100,0 | -                                                                         | -     | -                                                           | -     |
| <b>TOTALE GENERALE</b>              | <b>23.318</b>             | <b>13.474</b>                                          | <b>57,8</b> | <b>12.524</b>                                  |       | <b>335</b>                                                                |       | <b>615</b>                                                  |       |

**Tabella 1 - Legenda**

- (1) - Il comparto comprende i 15 Ministeri (incluso il personale delle carriere diplomatica e prefettizia), la Presidenza del Consiglio, e il personale amministrativo di Avvocatura Generale dello Stato, Consiglio di Stato, Corte dei Conti.
- (2) - Il comparto comprende Enti pubblici non Economici, Agenzie, Automobile Club, Ordini e collegi.
- (3) - Regioni, Province, Comuni, Comunità Montane, Consorzi, Camere di Commercio, IPAB, Enti regionali, IACP, Consorzi, Aziende autonome di cura e soggiorno, Enti parchi regionali, Aziende ed Enti per il diritto allo studio universitario.
- (4) - Monopoli di Stato, Cassa Depositi e Prestiti, Vigili del Fuoco, AGEA
- (5) - ASL, Aziende ospedaliere, istituti zooprofilattici sperimentali e IRCCS.
- (6) - Enti nazionali di ricerca, Istituti sperimentali, Stazioni sperimentali.
- (7) - Università, istituti universitari, Osservatori,
- (8) - Banca d'Italia, CONSOB, Autorità garante della concorrenza e del mercato, AIPA, Ufficio Italiano cambi, CICRE.
- (9) - Magistratura ordinaria, Magistratura militare, Corte dei Conti, Consiglio di Stato e TAR, Avvocatura Generale dello Stato.
- (10) - Istituti scolastici (fonte MIUR '2000-'2001). Per le Scuole non vi sono dichiarazioni negative né non elaborabili perché il MIUR abilita all'inserimento dei dati per via telematica gli Istituti che hanno incarichi da segnalare
- (11) - Forze armate, Corpi di Polizia, Guardia di finanza

Tab. 2: I dipendenti pubblici in servizio e quelli a cui sono stati conferiti incarichi nel corso del 2001

| COMPARTO O SETTORE              | Dipendenti in servizio al 31/12/99 | Dipendenti a cui sono stati conferiti incarichi nel 2000 | % dipendenti incaricati nel 2000 sul totale di quelli in servizio | Dipendenti in servizio al 31/12/2000 | Dipendenti a cui sono stati conferiti incarichi nel 2001 | % dipendenti incaricati nel 2001 sul totale di quelli in servizio |
|---------------------------------|------------------------------------|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| Ministeri                       | 270.333                            | 6.319                                                    | 2,34                                                              | 267.860                              | 8.017                                                    | 2,99                                                              |
| Enti Pubblici Non Economici     | 59.886                             | 995                                                      | 1,66                                                              | 62.209                               | 2.639                                                    | 4,24                                                              |
| Autonomie Locali                | 643.989                            | 23.207                                                   | 3,60                                                              | 573.021                              | 29.147                                                   | 5,09                                                              |
| Aziende Autonome                | 38.860                             | 305                                                      | 0,78                                                              | 38.607                               | 339                                                      | 0,88                                                              |
| Servizio Sanitario Nazionale    | 660.463                            | 13.588                                                   | 2,06                                                              | 675.192                              | 17.681                                                   | 2,62                                                              |
| Enti di Ricerca                 | 15.460                             | 563                                                      | 3,64                                                              | 15.525                               | 755                                                      | 4,86                                                              |
| Scuola                          | 873.980                            | 26.511                                                   | 3,03                                                              | 921.667                              | 14.277                                                   | 1,55                                                              |
| Università                      | 105.498                            | 10.364                                                   | 9,82                                                              | 107.068                              | 15.308                                                   | 14,30                                                             |
| Organi di controllo e vigilanza | 9.600                              | 50                                                       | 0,52                                                              | 9.253                                | 35                                                       | 0,38                                                              |
| Magistratura                    | 10.236                             | 762                                                      | 7,44                                                              | 10.072                               | 1.087                                                    | 10,79                                                             |
| Altri settori                   | 430.098                            | 1.329                                                    | 0,31                                                              | 441.027                              | 1.119                                                    | 0,25                                                              |
| <b>TOTALE GENERALE</b>          | <b>3.118.403</b>                   | <b>83.993</b>                                            | <b>2,69</b>                                                       | <b>3.121.501</b>                     | <b>90.404</b>                                            | <b>2,90</b>                                                       |

Tab. 3: I dipendenti pubblici in servizio e quelli a cui sono stati conferiti incarichi nel corso del 2001 - differenze di genere

| COMPARTO O SETTORE              | a                                                   | b                                                                       | C                                                    | d                                                                        | b/a (%)                                                                          | d/c (%)                                                                           |
|---------------------------------|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
|                                 | Dipendenti<br>DONNE in<br>servizio al<br>31/12/2000 | Dipendenti<br>DONNE a cui<br>sono stati conferiti<br>incarichi nel 2001 | Dipendenti<br>UOMINI in<br>servizio al<br>31/12/2000 | Dipendenti<br>UOMINI a cui<br>sono stati conferiti<br>incarichi nel 2001 | % dipendenti<br>DONNE incaricate<br>nel 2001 sul totale<br>di quelle in servizio | % dipendenti<br>UOMINI incaricati<br>nel 2001 sul totale<br>di quelli in servizio |
| Ministeri                       | 126.337                                             | 3.431                                                                   | 141.523                                              | 4.586                                                                    | 2,72                                                                             | 3,24                                                                              |
| Enti Pubblici Non Economici     | 31.961                                              | 787                                                                     | 30.248                                               | 1.852                                                                    | 2,46                                                                             | 6,12                                                                              |
| Autonomie Locali                | 259.617                                             | 12.445                                                                  | 313.404                                              | 16.702                                                                   | 4,79                                                                             | 5,33                                                                              |
| Aziende Autonome                | 3.922                                               | 107                                                                     | 34.685                                               | 232                                                                      | 2,73                                                                             | 0,67                                                                              |
| Servizio Sanitario Nazionale    | 396.040                                             | 7.692                                                                   | 279.152                                              | 9.989                                                                    | 1,94                                                                             | 3,58                                                                              |
| Enti di Ricerca                 | 5.831                                               | 296                                                                     | 9.694                                                | 459                                                                      | 5,08                                                                             | 4,73                                                                              |
| Scuola                          | 685.071                                             | 7.882                                                                   | 236.596                                              | 6.395                                                                    | 1,15                                                                             | 2,70                                                                              |
| Università                      | 43.738                                              | 4.571                                                                   | 63.330                                               | 10.737                                                                   | 10,45                                                                            | 16,95                                                                             |
| Organi di controllo e vigilanza | 3.580                                               | 8                                                                       | 5.673                                                | 27                                                                       | 0,22                                                                             | 0,48                                                                              |
| Magistratura                    | 3.352                                               | 167                                                                     | 6.720                                                | 920                                                                      | 4,98                                                                             | 13,69                                                                             |
| Altri settori                   | 18.731                                              | 87                                                                      | 422.296                                              | 1.032                                                                    | 0,46                                                                             | 0,24                                                                              |
| <b>TOTALE GENERALE</b>          | <b>1.578.180</b>                                    | <b>37.473</b>                                                           | <b>1.543.321</b>                                     | <b>52.931</b>                                                            | <b>2,37</b>                                                                      | <b>3,43</b>                                                                       |

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Tab. 4: I dipendenti pubblici a cui sono stati conferiti incarichi nel corso del 2001, numero incarichi e compensi corrisposti (in lire)

|                                 | a                                                  | b                                                  | c                          | d                          | e                                       | f                                    | g                                             | e/g                                                     | c/a                                 | e/d                                                      | d/b                                                | g/f                              | ((e/g)*(d/b))/(g/f)                                                                  |
|---------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| COMPARTO O SETTORE              | Dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi | Dipendenti ai quali sono stati liquidati incarichi | Totale incarichi conferiti | Totale incarichi liquidati | Compensi corrisposti (migliaia di lire) | Dipendenti in servizio al 31/12/2000 | Salari corrisposti nel 2000 (milioni di lire) | Incidenza % dei compensi per incarichi sul monte salari | Numero medio di incarichi conferiti | Compenso medio per incarico liquidato (migliaia di lire) | Numero medio di incarichi liquidati per dipendente | salario medio (migliaia di lire) | Incremento medio % del reddito per i dipendenti a cui sono stati liquidati incarichi |
| Ministeri                       | 8.017                                              | 6.742                                              | 19.268                     | 16.321                     | 45.360.977                              | 267.860                              | 12.519.950                                    | 0,36%                                                   | 2,40                                | 2.779                                                    | 2,42                                               | 46.741                           | 14,4%                                                                                |
| Enti Pubblici Non Economici     | 2.639                                              | 2.217                                              | 4.111                      | 3.470                      | 11.275.190                              | 62.209                               | 3.823.398                                     | 0,29%                                                   | 1,56                                | 3.249                                                    | 1,57                                               | 61.461                           | 8,3%                                                                                 |
| Autonomie Locali                | 29.147                                             | 26.297                                             | 54.694                     | 47.813                     | 117.837.041                             | 573.021                              | 25.169.018                                    | 0,47%                                                   | 1,88                                | 2.465                                                    | 1,82                                               | 43.923                           | 10,2%                                                                                |
| Aziende Autonome                | 339                                                | 318                                                | 412                        | 374                        | 968.724                                 | 38.607                               | 1.869.480                                     | 0,05%                                                   | 1,22                                | 2.590                                                    | 1,18                                               | 48.423                           | 6,3%                                                                                 |
| Servizio Sanitario Nazionale    | 17.681                                             | 18.198                                             | 30.358                     | 32.401                     | 72.669.303                              | 675.192                              | 39.777.833                                    | 0,18%                                                   | 1,72                                | 2.243                                                    | 1,78                                               | 58.913                           | 6,8%                                                                                 |
| Enti di Ricerca                 | 755                                                | 591                                                | 1.224                      | 981                        | 2.889.384                               | 15.525                               | 1.073.375                                     | 0,27%                                                   | 1,62                                | 2.945                                                    | 1,66                                               | 69.139                           | 7,1%                                                                                 |
| Scuola                          | 14.277                                             | 14.987                                             | 22.026                     | 23.482                     | 46.253.555                              | 921.667                              | 46.398.285                                    | 0,10%                                                   | 1,54                                | 1.970                                                    | 1,57                                               | 50.342                           | 6,1%                                                                                 |
| Università                      | 15.308                                             | 15.117                                             | 26.858                     | 25.385                     | 144.859.798                             | 107.068                              | 7.901.199                                     | 1,83%                                                   | 1,75                                | 5.707                                                    | 1,68                                               | 73.796                           | 13,0%                                                                                |
| Organi di controllo e vigilanza | 35                                                 | 23                                                 | 46                         | 31                         | 96.481                                  | 9.253                                | 966.338                                       | 0,01%                                                   | 1,31                                | 3.112                                                    | 1,35                                               | 104.435                          | 4,0%                                                                                 |
| Magistratura                    | 1.087                                              | 309                                                | 1.655                      | 411                        | 4.182.642                               | 10.072                               | 1.676.607                                     | 0,25%                                                   | 1,52                                | 10.177                                                   | 1,33                                               | 166.462                          | 8,1%                                                                                 |
| Altrisettori                    | 1.119                                              | 1.250                                              | 1.554                      | 2.255                      | 3.883.004                               | 441.027                              | 22.868.009                                    | 0,02%                                                   | 1,39                                | 1.722                                                    | 1,80                                               | 51.852                           | 6,0%                                                                                 |
| <b>TOTALE GENERALE</b>          | <b>90.404</b>                                      | <b>86.049</b>                                      | <b>162.206</b>             | <b>152.924</b>             | <b>450.276.101</b>                      | <b>3.121.501</b>                     | <b>164.043.492</b>                            | <b>0,27%</b>                                            | <b>1,79</b>                         | <b>2.944</b>                                             | <b>1,78</b>                                        | <b>52.553</b>                    | <b>10,0%</b>                                                                         |

Tab. 4-bis: I dipendenti pubblici a cui sono stati conferiti incarichi nel corso del 2001, numero incarichi e compensi corrisposti (in euro)

|                                 | a                                                  | b                                                  | c                          | d                          | e                           | f                                  | g                                  | e/g                                                     | c/a                                 | e/d                                          | d/b                                                | g/f                  | ((e/d)*(d/b))/(g/f)                                                                  |
|---------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|-----------------------------|------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| COMPARTO O SETTORE              | Dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi | Dipendenti ai quali sono stati liquidati incarichi | Totale incarichi conferiti | Totale incarichi liquidati | Compensi corrisposti (euro) | Dipendenti in servizio al 31/12/00 | Salari corrisposti nel 2000 (euro) | Incidenza % dei compensi per incarichi sul monte salari | Numero medio di incarichi conferiti | compenso medio per incarico liquidato (euro) | Numero medio di incarichi liquidati per dipendente | salario medio (euro) | Incremento medio % del reddito per i dipendenti a cui sono stati liquidati incarichi |
| Ministeri                       | 8.017                                              | 6.742                                              | 19.268                     | 16.321                     | 23.426.990                  | 267.860                            | 6.466.014                          | 0,38%                                                   | 2,40                                | 1.435                                        | 2,42                                               | 24.140               | 14,4%                                                                                |
| Enti Pubblici Non Economici     | 2.639                                              | 2.217                                              | 4.111                      | 3.470                      | 5.823.150                   | 62.209                             | 1.974.620                          | 0,29%                                                   | 1,56                                | 1.678                                        | 1,57                                               | 31.742               | 8,3%                                                                                 |
| Autonomie Locali                | 29.147                                             | 26.297                                             | 54.694                     | 47.813                     | 60.857.753                  | 573.021                            | 12.998.713                         | 0,47%                                                   | 1,88                                | 1.273                                        | 1,82                                               | 22.685               | 10,2%                                                                                |
| Aziende Autonome                | 339                                                | 318                                                | 412                        | 374                        | 500.304                     | 38.607                             | 965.506                            | 0,05%                                                   | 1,22                                | 1.338                                        | 1,18                                               | 25.009               | 6,3%                                                                                 |
| Servizio Sanitario Nazionale    | 17.681                                             | 18.198                                             | 30.358                     | 32.401                     | 37.530.563                  | 675.192                            | 20.543.536                         | 0,18%                                                   | 1,72                                | 1.158                                        | 1,78                                               | 30.426               | 6,8%                                                                                 |
| Enti di Ricerca                 | 755                                                | 591                                                | 1.224                      | 981                        | 1.492.242                   | 15.525                             | 554.352                            | 0,27%                                                   | 1,62                                | 1.521                                        | 1,66                                               | 35.707               | 7,1%                                                                                 |
| Scuola                          | 14.277                                             | 14.987                                             | 22.026                     | 23.482                     | 23.887.968                  | 921.667                            | 23.962.714                         | 0,10%                                                   | 1,54                                | 1.017                                        | 1,57                                               | 25.999               | 6,1%                                                                                 |
| Università                      | 15.308                                             | 15.117                                             | 26.858                     | 25.385                     | 74.813.842                  | 107.068                            | 4.080.629                          | 1,83%                                                   | 1,75                                | 2.947                                        | 1,68                                               | 38.112               | 13,0%                                                                                |
| Organi di controllo e vigilanza | 35                                                 | 23                                                 | 46                         | 31                         | 49.828                      | 9.253                              | 499.072                            | 0,01%                                                   | 1,31                                | 1.607                                        | 1,35                                               | 53.936               | 4,0%                                                                                 |
| Magistratura                    | 1.087                                              | 309                                                | 1.655                      | 411                        | 2.160.154                   | 10.072                             | 865.895                            | 0,25%                                                   | 1,52                                | 5.256                                        | 1,33                                               | 85.971               | 8,1%                                                                                 |
| Altri settori                   | 1.119                                              | 1.250                                              | 1.554                      | 2.255                      | 2.005.404                   | 441.027                            | 11.810.341                         | 0,02%                                                   | 1,39                                | 889                                          | 1,80                                               | 26.779               | 6,0%                                                                                 |
| <b>TOTALE GENERALE</b>          | <b>90.404</b>                                      | <b>86.049</b>                                      | <b>162.206</b>             | <b>152.924</b>             | <b>232.548.199</b>          | <b>3.121.501</b>                   | <b>84.721.393</b>                  | <b>0,27%</b>                                            | <b>1,79</b>                         | <b>1.521</b>                                 | <b>1,78</b>                                        | <b>27.141</b>        | <b>10,0%</b>                                                                         |

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Tab. 5: Gli incarichi conferiti ed i compensi corrisposti (in lire) da Amministrazioni pubbliche e da soggetti privati nel 2001

| COMPARTO O<br>SETTORE              | Dipendenti<br>ai quali<br>sono stati<br>conferiti<br>incarichi | Dipendenti<br>ai quali<br>sono stati<br>liquidati<br>incarichi | Totale<br>incarichi<br>conferiti | Totale<br>incarichi<br>liquidati | Compensi<br>liquidati<br>(migliaia di<br>lire) | Numero<br>medio<br>incarichi<br>conferiti per<br>dipendente | Numero<br>medio<br>incarichi<br>liquidati per<br>dipendente | Compenso<br>medio per<br>incarico<br>liquidato<br>(migliaia di<br>lire) | Incarichi conferiti da Amministrazioni Pubbliche |                                  |                                                               |                                                                        | Incarichi conferiti da privati   |                                                           |                                                               |                                                                        |
|------------------------------------|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
|                                    |                                                                |                                                                |                                  |                                  |                                                |                                                             |                                                             |                                                                         | Totale<br>incarichi<br>conferiti                 | Totale<br>incarichi<br>liquidati | Importo dei<br>compensi<br>liquidati<br>(migliaia di<br>lire) | Importo<br>medio per<br>incarico<br>liquidato<br>(migliaia di<br>lire) | Totale<br>incarichi<br>conferiti | Totale<br>incarichi<br>liquidati<br>(migliaia di<br>lire) | Importo dei<br>compensi<br>liquidati<br>(migliaia di<br>lire) | Importo<br>medio per<br>incarico<br>liquidato<br>(migliaia di<br>lire) |
| Ministeri                          | 8.017                                                          | 6.742                                                          | 19.268                           | 16.321                           | 45.360.977                                     | 2,40                                                        | 2,42                                                        | 2.779                                                                   | 13.869                                           | 11.025                           | 30.739.178                                                    | 2.788                                                                  | 5.399                            | 5.296                                                     | 14.621.799                                                    | 2.761                                                                  |
| Enti Pubblici Non<br>Economici     | 2.639                                                          | 2.217                                                          | 4.111                            | 3.470                            | 11.275.190                                     | 1,56                                                        | 1,57                                                        | 3.249                                                                   | 3.252                                            | 2.727                            | 7.241.507                                                     | 2.655                                                                  | 859                              | 743                                                       | 4.033.684                                                     | 5.429                                                                  |
| Autonomie Locali                   | 29.147                                                         | 26.297                                                         | 54.694                           | 47.813                           | 117.837.041                                    | 1,88                                                        | 1,82                                                        | 2.465                                                                   | 50.055                                           | 44.251                           | 103.426.062                                                   | 2.337                                                                  | 4.639                            | 3.562                                                     | 14.410.980                                                    | 4.046                                                                  |
| Aziende Autonome                   | 339                                                            | 318                                                            | 412                              | 374                              | 968.724                                        | 1,22                                                        | 1,18                                                        | 2.590                                                                   | 359                                              | 321                              | 836.994                                                       | 2.607                                                                  | 53                               | 53                                                        | 131.731                                                       | 2.485                                                                  |
| Servizio Sanitario<br>Nazionale    | 17.681                                                         | 18.198                                                         | 30.358                           | 32.401                           | 72.668.303                                     | 1,72                                                        | 1,78                                                        | 2.243                                                                   | 25.180                                           | 27.551                           | 57.953.111                                                    | 2.103                                                                  | 5.178                            | 4.850                                                     | 14.716.193                                                    | 3.034                                                                  |
| Enti di Ricerca                    | 755                                                            | 591                                                            | 1.224                            | 981                              | 2.889.384                                      | 1,62                                                        | 1,66                                                        | 2.945                                                                   | 993                                              | 832                              | 2.010.160                                                     | 2.416                                                                  | 231                              | 149                                                       | 879.223                                                       | 5.901                                                                  |
| Scuola                             | 14.277                                                         | 14.987                                                         | 22.026                           | 23.482                           | 46.253.555                                     | 1,54                                                        | 1,57                                                        | 1.970                                                                   | 20.536                                           | 22.045                           | 40.047.306                                                    | 1.817                                                                  | 1.490                            | 1.437                                                     | 6.206.249                                                     | 4.319                                                                  |
| Università                         | 15.308                                                         | 15.117                                                         | 26.858                           | 25.385                           | 144.859.798                                    | 1,75                                                        | 1,68                                                        | 5.707                                                                   | 24.052                                           | 23.495                           | 125.116.988                                                   | 5.325                                                                  | 2.806                            | 1.890                                                     | 19.742.810                                                    | 10.446                                                                 |
| Organi di controllo<br>e vigilanza | 35                                                             | 23                                                             | 46                               | 31                               | 96.481                                         | 1,31                                                        | 1,35                                                        | 3.112                                                                   | 24                                               | 17                               | 69.443                                                        | 4.085                                                                  | 22                               | 14                                                        | 27.038                                                        | 1.931                                                                  |
| Magistratura                       | 1.087                                                          | 309                                                            | 1.655                            | 411                              | 4.182.642                                      | 1,52                                                        | 1,33                                                        | 10.177                                                                  | 1.599                                            | 368                              | 2.753.515                                                     | 7.482                                                                  | 56                               | 43                                                        | 1.429.127                                                     | 33.236                                                                 |
| Altri settori                      | 1.119                                                          | 1.250                                                          | 1.554                            | 2.255                            | 3.883.004                                      | 1,39                                                        | 1,80                                                        | 1.722                                                                   | 1.506                                            | 2.204                            | 3.677.020                                                     | 1.668                                                                  | 48                               | 51                                                        | 205.985                                                       | 4.039                                                                  |
| <b>TOTALE<br/>GENERALE</b>         | <b>90.404</b>                                                  | <b>86.049</b>                                                  | <b>162.206</b>                   | <b>152.924</b>                   | <b>450.276.101</b>                             | <b>1,79</b>                                                 | <b>1,78</b>                                                 | <b>2.944</b>                                                            | <b>141.425</b>                                   | <b>134.836</b>                   | <b>373.871.282</b>                                            | <b>2.773</b>                                                           | <b>20.781</b>                    | <b>18.088</b>                                             | <b>76.404.819</b>                                             | <b>4.224</b>                                                           |

Tab. 5-bis: Gli incarichi conferiti ed i compensi corrisposti (in euro) da Amministrazioni pubbliche e da soggetti privati nel 2001

| COMPARTO O<br>SETTORE              | Dipendenti<br>ai quali<br>sono stati<br>conferiti<br>incarichi | Dipendenti<br>ai quali<br>sono stati<br>liquidati<br>incarichi | Totale<br>incarichi<br>conferiti | Totale<br>incarichi<br>liquidati | Compensi<br>liquidati<br>(euro) | Numero<br>medio<br>incarichi<br>conferiti per<br>dipendente | Numero<br>medio<br>incarichi<br>liquidati per<br>dipendente | Compenso<br>medio per<br>incarico<br>liquidato<br>(euro) | Incarichi conferiti da Amministrazioni Pubbliche |                                  |                                                | Incarichi conferiti da privati                          |                                  |                                                |                                                         |
|------------------------------------|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|---------------------------------|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|----------------------------------|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|----------------------------------|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
|                                    |                                                                |                                                                |                                  |                                  |                                 |                                                             |                                                             |                                                          | Totale<br>incarichi<br>conferiti                 | Totale<br>incarichi<br>liquidati | Importo dei<br>compensi<br>liquidati<br>(euro) | Importo<br>medio per<br>incarico<br>liquidato<br>(euro) | Totale<br>incarichi<br>conferiti | Importo dei<br>compensi<br>liquidati<br>(euro) | Importo<br>medio per<br>incarico<br>liquidato<br>(euro) |
| Ministeri                          | 8.017                                                          | 6.742                                                          | 19.268                           | 16.321                           | 23.426.990                      | 2,40                                                        | 2,42                                                        | 1.435                                                    | 13.869                                           | 11.025                           | 15.875.461                                     | 1.440                                                   | 5.399                            | 7.551.529                                      | 1.426                                                   |
| Enti Pubblici Non<br>Economici     | 2.639                                                          | 2.217                                                          | 4.111                            | 3.470                            | 5.823.150                       | 1,56                                                        | 1,57                                                        | 1.678                                                    | 3.252                                            | 2.727                            | 3.739.926                                      | 1.371                                                   | 859                              | 2.083.224                                      | 2.804                                                   |
| Autonomie Locali                   | 29.147                                                         | 26.297                                                         | 54.694                           | 47.813                           | 60.857.753                      | 1,88                                                        | 1,82                                                        | 1.273                                                    | 50.055                                           | 44.251                           | 53.415.103                                     | 1.207                                                   | 4.639                            | 7.442.650                                      | 2.089                                                   |
| Aziende Autonome                   | 339                                                            | 318                                                            | 412                              | 374                              | 500.304                         | 1,22                                                        | 1,18                                                        | 1.338                                                    | 359                                              | 321                              | 432.271                                        | 1.347                                                   | 53                               | 68.033                                         | 1.284                                                   |
| Servizio Sanitario<br>Nazionale    | 17.681                                                         | 18.198                                                         | 30.358                           | 32.401                           | 37.530.563                      | 1,72                                                        | 1,78                                                        | 1.158                                                    | 25.180                                           | 27.551                           | 29.930.284                                     | 1.086                                                   | 5.178                            | 7.600.279                                      | 1.567                                                   |
| Enti di Ricerca                    | 755                                                            | 591                                                            | 1.224                            | 981                              | 1.492.242                       | 1,62                                                        | 1,66                                                        | 1.521                                                    | 993                                              | 832                              | 1.038.161                                      | 1.248                                                   | 231                              | 454.081                                        | 3.048                                                   |
| Scuola                             | 14.277                                                         | 14.987                                                         | 22.026                           | 23.482                           | 23.887.968                      | 1,54                                                        | 1,57                                                        | 1.017                                                    | 20.536                                           | 22.045                           | 20.682.707                                     | 938                                                     | 1.490                            | 3.205.260                                      | 2.231                                                   |
| Università                         | 15.308                                                         | 15.117                                                         | 26.858                           | 25.385                           | 74.813.842                      | 1,75                                                        | 1,68                                                        | 2.947                                                    | 24.052                                           | 23.495                           | 64.617.532                                     | 2.750                                                   | 2.806                            | 10.196.311                                     | 5.395                                                   |
| Organi di controllo<br>e vigilanza | 35                                                             | 23                                                             | 46                               | 31                               | 49.828                          | 1,31                                                        | 1,35                                                        | 1.607                                                    | 24                                               | 17                               | 35.864                                         | 2.110                                                   | 22                               | 13.964                                         | 997                                                     |
| Magistratura                       | 1.087                                                          | 309                                                            | 1.655                            | 411                              | 2.160.154                       | 1,52                                                        | 1,33                                                        | 5.256                                                    | 1.599                                            | 368                              | 1.422.072                                      | 3.864                                                   | 56                               | 738.083                                        | 17.165                                                  |
| Altri settori                      | 1.119                                                          | 1.250                                                          | 1.554                            | 2.255                            | 2.005.404                       | 1,39                                                        | 1,80                                                        | 889                                                      | 1.506                                            | 2.204                            | 1.899.022                                      | 862                                                     | 48                               | 106.382                                        | 2.086                                                   |
| TOTALE<br>GENERALE                 | 90.404                                                         | 86.049                                                         | 162.206                          | 152.924                          | 232.548.199                     | 1,79                                                        | 1,78                                                        | 1.521                                                    | 141.425                                          | 134.836                          | 193.088.403                                    | 1.432                                                   | 20.781                           | 39.459.796                                     | 2.182                                                   |

*Tab. 5a: Gli incarichi conferiti ed i compensi corrisposti da Amministrazioni pubbliche e da soggetti privati nel 2001 – distribuzione % per comparto di appartenenza del dipendente*

[illegible]

*Tab. 6: Gli incarichi conferiti ed i compensi corrisposti (in migliaia di lire) da Amministrazioni pubbliche e da soggetti privati a dipendenti UOMINI*

| COMPARTO O SETTORE              | Dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi | Dipendenti ai quali sono stati liquidati incarichi | Totale incarichi conferiti | Totale incarichi liquidati | Compensi liquidati (migliaia di lire) | Numero medio incarichi conferiti per dipendente | Numero medio incarichi liquidati per dipendente | Compenso medio per incarico liquidato (migliaia di lire) | Incarichi conferiti da Amministrazioni Pubbliche |                            |                                         | Incarichi conferiti da privati                          |                            |                            |                                         |                                                         |
|---------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|----------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------|
|                                 |                                                    |                                                    |                            |                            |                                       |                                                 |                                                 |                                                          | Totale incarichi conferiti                       | Totale incarichi liquidati | Importo dei compensi (migliaia di lire) | Importo medio per incarico liquidato (migliaia di lire) | Totale incarichi conferiti | Totale incarichi liquidati | Importo dei compensi (migliaia di lire) | Importo medio per incarico liquidato (migliaia di lire) |
| Ministeri                       | 4.586                                              | 3.784                                              | 11.482                     | 9.652                      | 33.522.661                            | 2,50                                            | 2,55                                            | 3.473                                                    | 7.980                                            | 6.184                      | 23.001.633                              | 3.720                                                   | 3.502                      | 3.468                      | 10.521.028                              | 3.034                                                   |
| Enti Pubblici Non Economici     | 1.852                                              | 1.522                                              | 3.047                      | 2.504                      | 9.142.559                             | 1,65                                            | 1,65                                            | 3.651                                                    | 2.443                                            | 1.987                      | 6.132.082                               | 3.086                                                   | 604                        | 517                        | 3.010.477                               | 5.823                                                   |
| Autonomie Locali                | 16.702                                             | 15.044                                             | 32.805                     | 28.300                     | 87.066.236                            | 1,96                                            | 1,88                                            | 3.077                                                    | 29.700                                           | 25.929                     | 75.514.777                              | 2.912                                                   | 3.105                      | 2.371                      | 11.551.459                              | 4.872                                                   |
| Aziende Autonome                | 232                                                | 216                                                | 284                        | 251                        | 726.484                               | 1,22                                            | 1,16                                            | 2.894                                                    | 261                                              | 228                        | 665.769                                 | 2.920                                                   | 23                         | 23                         | 60.715                                  | 2.640                                                   |
| Servizio Sanitario Nazionale    | 9.989                                              | 10.201                                             | 18.097                     | 19.093                     | 52.010.638                            | 1,81                                            | 1,87                                            | 2.724                                                    | 14.454                                           | 15.663                     | 40.713.111                              | 2.599                                                   | 3.643                      | 3.430                      | 11.297.527                              | 3.294                                                   |
| Enti di Ricerca                 | 459                                                | 383                                                | 785                        | 664                        | 2.313.265                             | 1,71                                            | 1,73                                            | 3.484                                                    | 626                                              | 550                        | 1.532.044                               | 2.786                                                   | 159                        | 114                        | 781.220                                 | 6.853                                                   |
| Scuola                          | 6.395                                              | 6.685                                              | 10.465                     | 11.158                     | 29.343.050                            | 1,64                                            | 1,67                                            | 2.630                                                    | 9.553                                            | 10.273                     | 25.245.406                              | 2.457                                                   | 912                        | 885                        | 4.097.644                               | 4.630                                                   |
| Università                      | 10.737                                             | 10.610                                             | 19.765                     | 18.559                     | 117.039.189                           | 1,84                                            | 1,75                                            | 6.306                                                    | 17.526                                           | 17.049                     | 99.433.705                              | 5.832                                                   | 2.239                      | 1.510                      | 17.605.484                              | 11.659                                                  |
| Organi di controllo e vigilanza | 27                                                 | 19                                                 | 36                         | 27                         | 88.225                                | 1,33                                            | 1,42                                            | 3.268                                                    | 18                                               | 14                         | 65.965                                  | 4.712                                                   | 18                         | 13                         | 22.260                                  | 1.712                                                   |
| Magistratura                    | 920                                                | 276                                                | 1.439                      | 369                        | 3.778.953                             | 1,56                                            | 1,34                                            | 10.241                                                   | 1.387                                            | 327                        | 2.418.826                               | 7.397                                                   | 52                         | 42                         | 1.360.127                               | 32.384                                                  |
| Altri settori                   | 1.032                                              | 1.140                                              | 1.438                      | 2.039                      | 3.724.657                             | 1,39                                            | 1,79                                            | 1.827                                                    | 1.390                                            | 1.988                      | 3.518.673                               | 1.770                                                   | 48                         | 51                         | 205.985                                 | 4.039                                                   |
| TOTALE GENERALE                 | 52.931                                             | 49.880                                             | 99.643                     | 92.616                     | 338.755.916                           | 1,88                                            | 1,86                                            | 3.658                                                    | 85.338                                           | 80.192                     | 278.241.990                             | 3.470                                                   | 14.305                     | 12.424                     | 60.513.926                              | 4.871                                                   |

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Tab. 6-bis: Gli incarichi conferiti ed i compensi corrisposti (in euro) da Amministrazioni pubbliche e da soggetti privati a dipendenti UOMINI

| COMPARTO O<br>SETTORE              | Dipendenti<br>ai quali<br>sono stati<br>conferiti<br>incarichi | Dipendenti<br>ai quali<br>sono stati<br>liquidati<br>incarichi | Totale<br>incarichi<br>conferiti | Totale<br>incarichi<br>liquidati | Compensi<br>liquidati<br>(euro) | Numero<br>medio<br>incarichi<br>conferiti per<br>dipendente | Numero<br>medio<br>incarichi<br>liquidati per<br>dipendente | Compenso<br>medio per<br>incarico<br>liquidato<br>(euro) | Incarichi conferiti da Amministrazioni Pubbliche |                                  |                                                | Incarichi conferiti da privati                          |                                  |                                           |                                                |
|------------------------------------|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|---------------------------------|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|----------------------------------|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------------|------------------------------------------------|
|                                    |                                                                |                                                                |                                  |                                  |                                 |                                                             |                                                             |                                                          | Totale<br>incarichi<br>conferiti                 | Totale<br>incarichi<br>liquidati | Importo dei<br>compensi<br>liquidati<br>(euro) | Importo<br>medio per<br>incarico<br>liquidato<br>(euro) | Totale<br>incarichi<br>conferiti | Totale<br>compensi<br>liquidati<br>(euro) | Importo del<br>compensi<br>liquidati<br>(euro) |
| Ministeri                          | 4.586                                                          | 3.784                                                          | 11.482                           | 9.652                            | 17.313.009                      | 2,50                                                        | 2,55                                                        | 1.794                                                    | 7.980                                            | 6.184                            | 11.879.352                                     | 1.921                                                   | 3.502                            | 5.433.658                                 | 1.567                                          |
| Enti Pubblici Non<br>Economici     | 1.852                                                          | 1.522                                                          | 3.047                            | 2.504                            | 4.721.737                       | 1,65                                                        | 1,65                                                        | 1.886                                                    | 2.443                                            | 1.987                            | 3.166.956                                      | 1.594                                                   | 604                              | 1.554.782                                 | 3.007                                          |
| Autonomie Locali                   | 16.702                                                         | 15.044                                                         | 32.805                           | 28.300                           | 44.965.958                      | 1,96                                                        | 1,88                                                        | 1.589                                                    | 29.700                                           | 25.929                           | 39.000.128                                     | 1.504                                                   | 3.105                            | 5.965.831                                 | 2.516                                          |
| Aziende Autonome                   | 232                                                            | 216                                                            | 284                              | 251                              | 375.198                         | 1,22                                                        | 1,16                                                        | 1.495                                                    | 261                                              | 228                              | 343.841                                        | 1.508                                                   | 23                               | 31.357                                    | 1.363                                          |
| Servizio Sanitario<br>Nazionale    | 9.989                                                          | 10.201                                                         | 18.097                           | 19.093                           | 26.861.253                      | 1,81                                                        | 1,87                                                        | 1.407                                                    | 14.454                                           | 15.663                           | 21.026.567                                     | 1.342                                                   | 3.643                            | 5.834.686                                 | 1.701                                          |
| Enti di Ricerca                    | 459                                                            | 383                                                            | 785                              | 664                              | 1.194.702                       | 1,71                                                        | 1,73                                                        | 1.799                                                    | 626                                              | 550                              | 791.235                                        | 1.439                                                   | 159                              | 403.467                                   | 3.539                                          |
| Scuola                             | 6.395                                                          | 6.685                                                          | 10.465                           | 11.158                           | 15.154.420                      | 1,64                                                        | 1,67                                                        | 1.358                                                    | 9.553                                            | 10.273                           | 13.038.164                                     | 1.269                                                   | 912                              | 2.116.256                                 | 2.391                                          |
| Università                         | 10.737                                                         | 10.610                                                         | 19.765                           | 18.559                           | 60.445.697                      | 1,84                                                        | 1,75                                                        | 3.257                                                    | 17.526                                           | 17.049                           | 51.353.223                                     | 3.012                                                   | 2.239                            | 9.092.474                                 | 6.022                                          |
| Organi di controllo<br>e vigilanza | 27                                                             | 19                                                             | 36                               | 27                               | 45.564                          | 1,33                                                        | 1,42                                                        | 1.688                                                    | 18                                               | 14                               | 34.068                                         | 2.433                                                   | 18                               | 11.496                                    | 884                                            |
| Magistratura                       | 920                                                            | 276                                                            | 1.439                            | 369                              | 1.951.666                       | 1,56                                                        | 1,34                                                        | 5.289                                                    | 1.387                                            | 327                              | 1.249.219                                      | 3.820                                                   | 52                               | 702.447                                   | 16.725                                         |
| Altri settori                      | 1.032                                                          | 1.140                                                          | 1.438                            | 2.039                            | 1.923.625                       | 1,39                                                        | 1,79                                                        | 943                                                      | 1.390                                            | 1.988                            | 1.817.243                                      | 914                                                     | 48                               | 106.382                                   | 2.086                                          |
| TOTALE<br>GENERALE                 | 52.931                                                         | 49.880                                                         | 99.643                           | 92.616                           | 174.952.830                     | 1,88                                                        | 1,86                                                        | 1.889                                                    | 85.338                                           | 80.192                           | 143.699.995                                    | 1.792                                                   | 14.305                           | 31.252.835                                | 2.516                                          |

*Tab. 6 a: Gli incarichi conferiti ed i compensi corrisposti da Amministrazioni pubbliche e da soggetti privati a dipendenti UOMINI - distribuzione % per comparto di appartenenza del dipendente*

[illegible]

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Tab. 7: Gli incarichi conferiti ed i compensi corrisposti (in migliaia di lire) da Amministrazioni pubbliche e da soggetti privati a dipendenti DONNE

| COMPARTO O<br>SETTORE           | Dipendenti<br>ai quali<br>sono stati<br>conferiti<br>incarichi | Dipendenti<br>ai quali<br>sono stati<br>liquidati<br>incarichi | Totale<br>incarichi<br>conferiti | Totale<br>incarichi<br>liquidati | Compensi<br>liquidati<br>(migliaia di<br>lire) | Numero<br>medio<br>incarichi<br>conferiti per<br>dipendente | Numero<br>medio<br>incarichi<br>liquidati per<br>dipendente | Compenso<br>medio per<br>incarico<br>liquidato<br>(migliaia di<br>lire) | Incarichi conferiti da Amministrazioni Pubbliche |                                  |                                                               | Incarichi conferiti da privati                                             |                                  |                                  |                                                               |                                                                            |
|---------------------------------|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
|                                 |                                                                |                                                                |                                  |                                  |                                                |                                                             |                                                             |                                                                         | Totale<br>incarichi<br>conferiti                 | Totale<br>incarichi<br>liquidati | Importo dei<br>compensi<br>liquidati<br>(migliaia di<br>lire) | Importo per<br>medio per<br>incarico<br>liquidato<br>(migliaia di<br>lire) | Totale<br>incarichi<br>conferiti | Totale<br>incarichi<br>liquidati | Importo dei<br>compensi<br>liquidati<br>(migliaia di<br>lire) | Importo per<br>medio per<br>incarico<br>liquidato<br>(migliaia di<br>lire) |
| Ministeri                       | 3.431                                                          | 2.958                                                          | 7.786                            | 6.669                            | 11.838.316                                     | 2,27                                                        | 2,25                                                        | 1.775                                                                   | 5.889                                            | 4.841                            | 7.737.546                                                     | 1.598                                                                      | 1.897                            | 1.828                            | 4.100.771                                                     | 2.243                                                                      |
| Enti Pubblici Non Economici     | 787                                                            | 695                                                            | 1.064                            | 966                              | 2.132.632                                      | 1,35                                                        | 1,39                                                        | 2.208                                                                   | 809                                              | 740                              | 1.109.425                                                     | 1.499                                                                      | 255                              | 226                              | 1.023.207                                                     | 4.527                                                                      |
| Autonomie Locali                | 12.445                                                         | 11.253                                                         | 21.889                           | 19.513                           | 30.770.805                                     | 1,76                                                        | 1,73                                                        | 1.577                                                                   | 20.355                                           | 18.322                           | 27.911.285                                                    | 1.523                                                                      | 1.534                            | 1.191                            | 2.859.520                                                     | 2.401                                                                      |
| Aziende Autonome                | 107                                                            | 102                                                            | 128                              | 123                              | 242.241                                        | 1,20                                                        | 1,21                                                        | 1.969                                                                   | 98                                               | 93                               | 171.225                                                       | 1.841                                                                      | 30                               | 30                               | 71.016                                                        | 2.367                                                                      |
| Servizio Sanitario Nazionale    | 7.692                                                          | 7.997                                                          | 12.261                           | 13.308                           | 20.658.666                                     | 1,59                                                        | 1,66                                                        | 1.552                                                                   | 10.726                                           | 11.888                           | 17.240.000                                                    | 1.450                                                                      | 1.535                            | 1.420                            | 3.418.666                                                     | 2.408                                                                      |
| Enti di Ricerca                 | 296                                                            | 208                                                            | 439                              | 317                              | 576.119                                        | 1,48                                                        | 1,52                                                        | 1.817                                                                   | 367                                              | 282                              | 478.116                                                       | 1.695                                                                      | 72                               | 35                               | 98.003                                                        | 2.800                                                                      |
| Scuola                          | 7.882                                                          | 8.302                                                          | 11.561                           | 12.324                           | 16.910.505                                     | 1,47                                                        | 1,48                                                        | 1.372                                                                   | 10.983                                           | 11.772                           | 14.801.900                                                    | 1.257                                                                      | 578                              | 552                              | 2.108.606                                                     | 3.820                                                                      |
| Università                      | 4.571                                                          | 4.507                                                          | 7.093                            | 6.826                            | 27.820.609                                     | 1,55                                                        | 1,51                                                        | 4.076                                                                   | 6.526                                            | 6.446                            | 25.683.283                                                    | 3.984                                                                      | 567                              | 380                              | 2.137.326                                                     | 5.625                                                                      |
| Organi di controllo e vigilanza | 8                                                              | 4                                                              | 10                               | 4                                | 8.256                                          | 1,25                                                        | 1,00                                                        | 2.064                                                                   | 6                                                | 3                                | 3.478                                                         | 1.159                                                                      | 4                                | 1                                | 4.778                                                         | 4.778                                                                      |
| Magistratura                    | 167                                                            | 33                                                             | 216                              | 42                               | 403.689                                        | 1,29                                                        | 1,27                                                        | 9.612                                                                   | 212                                              | 41                               | 334.689                                                       | 8.163                                                                      | 4                                | 1                                | 69.000                                                        | 69.000                                                                     |
| Altri settori                   | 87                                                             | 110                                                            | 116                              | 216                              | 158.347                                        | 1,33                                                        | 1,96                                                        | 733                                                                     | 116                                              | 216                              | 158.347                                                       | 733                                                                        | -                                | -                                | -                                                             | -                                                                          |
| TOTALE GENERALE                 | 37.473                                                         | 36.169                                                         | 62.563                           | 60.308                           | 111.520.184                                    | 1,67                                                        | 1,67                                                        | 1.849                                                                   | 56.087                                           | 54.644                           | 95.629.292                                                    | 1.750                                                                      | 6.476                            | 5.664                            | 15.890.892                                                    | 2.806                                                                      |

Tab. 7-bis: *Gli incarichi conferiti ed i compensi corrisposti (in euro) da Amministrazioni pubbliche e da soggetti privati a dipendenti DONNE*

| COMPARTO O SETTORE              | Dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi | Dipendenti ai quali sono stati liquidati incarichi | Totale incarichi conferiti | Totale incarichi liquidati | Compensi liquidati (euro) | Numero medio incarichi conferiti per dipendente | Numero medio incarichi liquidati per dipendente | Compenso medio per incarico liquidato (euro) | Incarichi conferiti da Amministrazioni Pubbliche |                            |                                       |                                             | Incarichi conferiti da privati |                                  |                                             |        |
|---------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|---------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------------------------------------|----------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------------|--------------------------------|----------------------------------|---------------------------------------------|--------|
|                                 |                                                    |                                                    |                            |                            |                           |                                                 |                                                 |                                              | Totale incarichi conferiti                       | Totale incarichi liquidati | Importo dei compensi liquidati (euro) | Importo medio per incarico liquidato (euro) | Totale incarichi conferiti     | Totale compensi liquidati (euro) | Importo medio per incarico liquidato (euro) |        |
| Ministeri                       | 3.431                                              | 2.958                                              | 7.786                      | 6.669                      | 6.113.980                 | 2,27                                            | 2,25                                            | 917                                          | 5.889                                            | 4.841                      | 3.996.109                             | 825                                         | 1.897                          | 1.828                            | 2.117.871                                   | 1.159  |
| Enti Pubblici Non Economici     | 787                                                | 695                                                | 1.064                      | 966                        | 1.101.412                 | 1,35                                            | 1,39                                            | 1.140                                        | 809                                              | 740                        | 572.970                               | 774                                         | 255                            | 226                              | 528.442                                     | 2.338  |
| Autonomie Locali                | 12.445                                             | 11.253                                             | 21.889                     | 19.513                     | 15.891.794                | 1,76                                            | 1,73                                            | 814                                          | 20.355                                           | 18.322                     | 14.414.975                            | 787                                         | 1.534                          | 1.191                            | 1.476.819                                   | 1.240  |
| Aziende Autonome                | 107                                                | 102                                                | 128                        | 123                        | 125.107                   | 1,20                                            | 1,21                                            | 1.017                                        | 98                                               | 93                         | 88.430                                | 951                                         | 30                             | 30                               | 36.676                                      | 1.223  |
| Servizio Sanitario Nazionale    | 7.692                                              | 7.997                                              | 12.261                     | 13.308                     | 10.669.310                | 1,59                                            | 1,66                                            | 802                                          | 10.726                                           | 11.888                     | 8.903.717                             | 749                                         | 1.535                          | 1.420                            | 1.765.594                                   | 1.243  |
| Enti di Ricerca                 | 296                                                | 208                                                | 439                        | 317                        | 297.540                   | 1,48                                            | 1,52                                            | 939                                          | 367                                              | 282                        | 246.926                               | 876                                         | 72                             | 35                               | 50.614                                      | 1.446  |
| Scuola                          | 7.882                                              | 8.302                                              | 11.561                     | 12.324                     | 8.733.547                 | 1,47                                            | 1,48                                            | 709                                          | 10.983                                           | 11.772                     | 7.644.543                             | 649                                         | 578                            | 552                              | 1.089.004                                   | 1.973  |
| Università                      | 4.571                                              | 4.507                                              | 7.093                      | 6.826                      | 14.368.146                | 1,55                                            | 1,51                                            | 2.105                                        | 6.526                                            | 6.446                      | 13.264.309                            | 2.058                                       | 567                            | 380                              | 1.103.837                                   | 2.905  |
| Organi di controllo e vigilanza | 8                                                  | 4                                                  | 10                         | 4                          | 4.264                     | 1,25                                            | 1,00                                            | 1.066                                        | 6                                                | 3                          | 1.796                                 | 599                                         | 4                              | 1                                | 2.468                                       | 2.468  |
| Magistratura                    | 167                                                | 33                                                 | 216                        | 42                         | 208.488                   | 1,29                                            | 1,27                                            | 4.964                                        | 212                                              | 41                         | 172.853                               | 4.216                                       | 4                              | 1                                | 35.636                                      | 35.636 |
| Altri settori                   | 87                                                 | 110                                                | 116                        | 216                        | 81.779                    | 1,33                                            | 1,96                                            | 379                                          | 116                                              | 216                        | 81.779                                | 379                                         | -                              | -                                | -                                           | -      |
| TOTALE GENERALE                 | 37.473                                             | 36.169                                             | 62.563                     | 60.308                     | 57.595.369                | 1,67                                            | 1,67                                            | 955                                          | 56.087                                           | 54.644                     | 49.388.408                            | 904                                         | 6.476                          | 5.664                            | 8.206.961                                   | 1.449  |

*Tab. 7 a: Gli incarichi conferiti ed i compensi corrisposti da Amministrazioni pubbliche e da soggetti privati a dipendenti DONNE -- distribuzione % per comparto di appartenenza del dipendente*

[illegible]

*Tab. 8: Distribuzione dei dipendenti pubblici cui sono stati conferiti incarichi per numero di incarichi loro conferiti e per comparto*

| COMPARTO O SETTORE                         | numero incarichi conferiti per dipendente |               |              |              |              |              | numero dipendenti incaricati |
|--------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|------------------------------|
|                                            | 1                                         | 2             | 3            | 4            | 5            | > 5          |                              |
| Ministeri                                  | 4.017                                     | 1.720         | 950          | 486          | 276          | 568          | 8.017                        |
| Enti Pubblici Non Economici                | 1.941                                     | 445           | 132          | 53           | 23           | 45           | 2.639                        |
| Autonomie Locali                           | 18.544                                    | 5.445         | 2.299        | 1.077        | 608          | 1.174        | 29.147                       |
| Aziende Autonome                           | 273                                       | 60            | 5            | 1            | -            | -            | 339                          |
| Servizio Sanitario Nazionale               | 11.914                                    | 3.251         | 1.211        | 528          | 259          | 518          | 17.681                       |
| Enti di Ricerca                            | 514                                       | 149           | 42           | 21           | 11           | 18           | 755                          |
| Scuola                                     | 10.269                                    | 2.405         | 823          | 366          | 168          | 246          | 14.277                       |
| Università                                 | 9.479                                     | 3.261         | 1.315        | 580          | 293          | 380          | 15.308                       |
| Organi di controllo e vigilanza            | 29                                        | 4             | 1            | -            | -            | 1            | 35                           |
| Magistratura                               | 754                                       | 217           | 60           | 32           | 9            | 15           | 1.087                        |
| Altri settori                              | 802                                       | 232           | 61           | 16           | 7            | 1            | 1.119                        |
| <b>TOTALE GENERALE</b>                     | <b>58.536</b>                             | <b>17.189</b> | <b>6.899</b> | <b>3.160</b> | <b>1.654</b> | <b>2.966</b> | <b>90.404</b>                |
| <i>Tot. relativo alle dipendenti DONNE</i> | <i>25.403</i>                             | <i>6.866</i>  | <i>2.550</i> | <i>1.152</i> | <i>537</i>   | <i>965</i>   | <i>37.473</i>                |
| <i>Tot. relativo ai dipendenti UOMINI</i>  | <i>33.133</i>                             | <i>10.323</i> | <i>4.349</i> | <i>2.008</i> | <i>1.117</i> | <i>2.001</i> | <i>52.931</i>                |

*Tab. 8a: I dipendenti pubblici cui sono stati conferiti incarichi ed il n. di incarichi loro conferiti  
Distribuzione % nei comparti*

| COMPARTO O SETTORE                          | numero incarichi conferiti per dipendente |              |             |             |             |             | numero dipendenti incaricati |
|---------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------------------------|
|                                             | 1                                         | 2            | 3           | 4           | 5           | > 5         |                              |
| Ministeri                                   | 50,1%                                     | 21,5%        | 11,8%       | 6,1%        | 3,4%        | 7,1%        | 100,0%                       |
| Enti Pubblici Non Economici                 | 73,6%                                     | 16,9%        | 5,0%        | 2,0%        | 0,9%        | 1,7%        | 100,0%                       |
| Autonomie Locali                            | 63,6%                                     | 18,7%        | 7,9%        | 3,7%        | 2,1%        | 4,0%        | 100,0%                       |
| Aziende Autonome                            | 80,5%                                     | 17,7%        | 1,5%        | 0,3%        | 0,0%        | 0,0%        | 100,0%                       |
| Servizio Sanitario Nazionale                | 67,4%                                     | 18,4%        | 6,8%        | 3,0%        | 1,5%        | 2,9%        | 100,0%                       |
| Enti di Ricerca                             | 68,1%                                     | 19,7%        | 5,6%        | 2,8%        | 1,5%        | 2,4%        | 100,0%                       |
| Scuola                                      | 71,9%                                     | 16,8%        | 5,8%        | 2,6%        | 1,2%        | 1,7%        | 100,0%                       |
| Università                                  | 61,9%                                     | 21,3%        | 8,6%        | 3,8%        | 1,9%        | 2,5%        | 100,0%                       |
| Organi di controllo e vigilanza             | 82,9%                                     | 11,4%        | 2,9%        | 0,0%        | 0,0%        | 2,9%        | 100,0%                       |
| Magistratura                                | 69,4%                                     | 20,0%        | 5,5%        | 2,9%        | 0,8%        | 1,4%        | 100,0%                       |
| Altri settori                               | 71,7%                                     | 20,7%        | 5,5%        | 1,4%        | 0,6%        | 0,1%        | 100,0%                       |
| <b>TOTALE GENERALE</b>                      | <b>64,7%</b>                              | <b>19,0%</b> | <b>7,6%</b> | <b>3,5%</b> | <b>1,8%</b> | <b>3,3%</b> | <b>100,0%</b>                |
| <i>Tot. relativo alle dipendenti DONNE</i>  | <i>67,8%</i>                              | <i>18,3%</i> | <i>6,8%</i> | <i>3,1%</i> | <i>1,4%</i> | <i>2,6%</i> | <i>100,0%</i>                |
| <i>Totale relativo ai dipendenti UOMINI</i> | <i>62,6%</i>                              | <i>19,5%</i> | <i>8,2%</i> | <i>3,8%</i> | <i>2,1%</i> | <i>3,8%</i> | <i>100,0%</i>                |

Tab. 9: Distribuzione degli incarichi liquidati per classe di compenso e per comparto

| COMPARTO O SETTORE                         | Classi di importo (milioni di lire) |                  |                    |                     |                      |                | Totale incarichi liquidati |
|--------------------------------------------|-------------------------------------|------------------|--------------------|---------------------|----------------------|----------------|----------------------------|
|                                            | fino ad 1                           | 1,1 - 5          | 5,1 - 10           | 10,1 - 20           | 20,1 - 30            | >30            |                            |
|                                            | Fino a 516 €                        | Da 517 a 2.582 € | Da 2.583 a 5.165 € | Da 5.166 a 10.329 € | Da 10.330 a 15.494 € | Oltre 15.494 € |                            |
| Ministeri                                  | 9.918                               | 4.295            | 1.187              | 611                 | 152                  | 158            | 16.321                     |
| Enti Pubblici Non Economici                | 2.032                               | 1.012            | 208                | 117                 | 47                   | 54             | 3.470                      |
| Autonomie Locali                           | 30.362                              | 12.078           | 2.906              | 1.658               | 454                  | 355            | 47.813                     |
| Aziende Autonome                           | 112                                 | 214              | 37                 | 10                  | 1                    | -              | 374                        |
| Servizio Sanitario Nazionale               | 21.156                              | 8.291            | 1.537              | 836                 | 270                  | 311            | 32.401                     |
| Enti di Ricerca                            | 597                                 | 237              | 75                 | 54                  | 10                   | 8              | 981                        |
| Scuola                                     | 14.183                              | 7.780            | 1.035              | 366                 | 59                   | 59             | 23.482                     |
| Università                                 | 8.881                               | 7.184            | 4.686              | 3.685               | 476                  | 473            | 25.385                     |
| Organi di controllo e vigilanza            | 11                                  | 14               | 4                  | 2                   | -                    | -              | 31                         |
| Magistratura                               | 107                                 | 129              | 50                 | 61                  | 31                   | 33             | 411                        |
| Altri settori                              | 1.340                               | 777              | 73                 | 50                  | 9                    | 6              | 2.255                      |
| <b>TOTALE GENERALE</b>                     | <b>88.699</b>                       | <b>42.011</b>    | <b>11.798</b>      | <b>7.450</b>        | <b>1.509</b>         | <b>1.457</b>   | <b>152.924</b>             |
| <i>Tot. relativo alle dipendenti DONNE</i> | <i>40.010</i>                       | <i>15.059</i>    | <i>3.139</i>       | <i>1.674</i>        | <i>240</i>           | <i>186</i>     | <i>60.308</i>              |
| <i>Tot. relativo ai dipendenti UOMINI</i>  | <i>48.689</i>                       | <i>26.952</i>    | <i>8.659</i>       | <i>5.776</i>        | <i>1.269</i>         | <i>1.271</i>   | <i>92.616</i>              |

Tab. 9 a: Distribuzione % degli incarichi liquidati per classe di compenso nei diversi comparti

| COMPARTO O SETTORE                          | Classi di importo (milioni di lire) |                  |                    |                     |                      |                | Totale        |
|---------------------------------------------|-------------------------------------|------------------|--------------------|---------------------|----------------------|----------------|---------------|
|                                             | fino ad 1                           | 1,1 - 5          | 5,1 - 10           | 10,1 - 20           | 20,1 - 30            | >30            |               |
|                                             | Fino a 516 €                        | Da 517 a 2.582 € | Da 2.583 a 5.165 € | Da 5.166 a 10.329 € | Da 10.330 a 15.494 € | Oltre 15.494 € |               |
| Ministeri                                   | 60,8%                               | 26,3%            | 7,3%               | 3,7%                | 0,9%                 | 1,0%           | 100,0%        |
| Enti Pubblici Non Economici                 | 58,6%                               | 29,2%            | 6,0%               | 3,4%                | 1,4%                 | 1,6%           | 100,0%        |
| Autonomie Locali                            | 63,5%                               | 25,3%            | 6,1%               | 3,5%                | 0,9%                 | 0,7%           | 100,0%        |
| Aziende Autonome                            | 29,9%                               | 57,2%            | 9,9%               | 2,7%                | 0,3%                 | 0,0%           | 100,0%        |
| Servizio Sanitario Nazionale                | 65,3%                               | 25,6%            | 4,7%               | 2,6%                | 0,8%                 | 1,0%           | 100,0%        |
| Enti di Ricerca                             | 60,9%                               | 24,2%            | 7,6%               | 5,5%                | 1,0%                 | 0,8%           | 100,0%        |
| Scuola                                      | 60,4%                               | 33,1%            | 4,4%               | 1,6%                | 0,3%                 | 0,3%           | 100,0%        |
| Università                                  | 35,0%                               | 28,3%            | 18,5%              | 14,5%               | 1,9%                 | 1,9%           | 100,0%        |
| Organi di controllo e vigilanza             | 35,5%                               | 45,2%            | 12,9%              | 6,5%                | 0,0%                 | 0,0%           | 100,0%        |
| Magistratura                                | 26,0%                               | 31,4%            | 12,2%              | 14,8%               | 7,5%                 | 8,0%           | 100,0%        |
| Altri settori                               | 59,4%                               | 34,5%            | 3,2%               | 2,2%                | 0,4%                 | 0,3%           | 100,0%        |
| <b>TOTALE GENERALE</b>                      | <b>58,0%</b>                        | <b>27,5%</b>     | <b>7,7%</b>        | <b>4,9%</b>         | <b>1,0%</b>          | <b>1,0%</b>    | <b>100,0%</b> |
| <i>Tot. relativo alle dipendenti DONNE</i>  | <i>66,3%</i>                        | <i>25,0%</i>     | <i>5,2%</i>        | <i>2,8%</i>         | <i>0,4%</i>          | <i>0,3%</i>    | <i>100,0%</i> |
| <i>Totale relativo ai dipendenti UOMINI</i> | <i>52,6%</i>                        | <i>29,1%</i>     | <i>9,3%</i>        | <i>6,2%</i>         | <i>1,4%</i>          | <i>1,4%</i>    | <i>100,0%</i> |

*Tab. 10: Distribuzione dei dipendenti cui sono stati liquidati incarichi per classe di compenso complessivo realizzato e per comparto*

| COMPARTO O SETTORE                         | Classi di importo (milioni di lire) |                  |                    |                     |                      |                | Totale dipendenti liquidati |
|--------------------------------------------|-------------------------------------|------------------|--------------------|---------------------|----------------------|----------------|-----------------------------|
|                                            | fino ad 1                           | 1,1 - 5          | 5,1 - 10           | 10,1 - 20           | 20,1 - 30            | >30            |                             |
|                                            | Fino a 516 €                        | Da 517 a 2.582 € | Da 2.583 a 5.165 € | Da 5.166 a 10.329 € | Da 10.330 a 15.494 € | Oltre 15.494 € |                             |
| Ministeri                                  | 2.896                               | 2.093            | 705                | 533                 | 228                  | 287            | 6.742                       |
| Enti Pubblici Non Economici                | 1.000                               | 814              | 182                | 114                 | 46                   | 61             | 2.217                       |
| Autonomie Locali                           | 11.989                              | 9.034            | 2.524              | 1.597               | 536                  | 617            | 26.297                      |
| Aziende Autonome                           | 68                                  | 194              | 44                 | 11                  | 1                    | -              | 318                         |
| Servizio Sanitario Nazionale               | 8.551                               | 6.472            | 1.577              | 864                 | 318                  | 416            | 18.198                      |
| Enti di Ricerca                            | 255                                 | 201              | 55                 | 49                  | 17                   | 14             | 591                         |
| Scuola                                     | 7.304                               | 5.789            | 1.169              | 510                 | 109                  | 106            | 14.987                      |
| Università                                 | 4.162                               | 3.528            | 2.639              | 3.054               | 852                  | 882            | 15.117                      |
| Organi di controllo e vigilanza            | 6                                   | 10               | 4                  | 3                   | -                    | -              | 23                          |
| Magistratura                               | 61                                  | 85               | 48                 | 47                  | 27                   | 41             | 309                         |
| Altri settori                              | 492                                 | 580              | 96                 | 58                  | 16                   | 8              | 1.250                       |
| <b>TOTALE GENERALE</b>                     | <b>36.784</b>                       | <b>28.800</b>    | <b>9.043</b>       | <b>6.840</b>        | <b>2.150</b>         | <b>2.432</b>   | <b>86.049</b>               |
| <i>Tot. relativo alle dipendenti DONNE</i> | 18.398                              | 12.250           | 2.926              | 1.820               | 428                  | 347            | 36.169                      |
| <i>Tot. relativo ai dipendenti UOMINI</i>  | 18.386                              | 16.550           | 6.117              | 5.020               | 1.722                | 2.085          | 49.880                      |

*Tab. 10 a: Distribuzione % dei dipendenti cui sono stati liquidati incarichi per classe di compenso complessivo realizzato e per comparto*

| COMPARTO O SETTORE                         | Classi di importo (milioni di lire) |                  |                    |                     |                      |                | Totale        |
|--------------------------------------------|-------------------------------------|------------------|--------------------|---------------------|----------------------|----------------|---------------|
|                                            | fino ad 1                           | 1,1 - 5          | 5,1 - 10           | 10,1 - 20           | 20,1 - 30            | >30            |               |
|                                            | Fino a 516 €                        | Da 517 a 2.582 € | Da 2.583 a 5.165 € | Da 5.166 a 10.329 € | Da 10.330 a 15.494 € | Oltre 15.494 € |               |
| Ministeri                                  | 43,0%                               | 31,0%            | 10,5%              | 7,9%                | 3,4%                 | 4,3%           | 100,0%        |
| Enti Pubblici Non Economici                | 45,1%                               | 36,7%            | 8,2%               | 5,1%                | 2,1%                 | 2,8%           | 100,0%        |
| Autonomie Locali                           | 45,6%                               | 34,4%            | 9,6%               | 6,1%                | 2,0%                 | 2,3%           | 100,0%        |
| Aziende Autonome                           | 21,4%                               | 61,0%            | 13,8%              | 3,5%                | 0,3%                 | 0,0%           | 100,0%        |
| Servizio Sanitario Nazionale               | 47,0%                               | 35,6%            | 8,7%               | 4,7%                | 1,7%                 | 2,3%           | 100,0%        |
| Enti di Ricerca                            | 43,1%                               | 34,0%            | 9,3%               | 8,3%                | 2,9%                 | 2,4%           | 100,0%        |
| Scuola                                     | 48,7%                               | 38,6%            | 7,8%               | 3,4%                | 0,7%                 | 0,7%           | 100,0%        |
| Università                                 | 27,5%                               | 23,3%            | 17,5%              | 20,2%               | 5,6%                 | 5,8%           | 100,0%        |
| Organi di controllo e vigilanza            | 26,1%                               | 43,5%            | 17,4%              | 13,0%               | 0,0%                 | 0,0%           | 100,0%        |
| Magistratura                               | 19,7%                               | 27,5%            | 15,5%              | 15,2%               | 8,7%                 | 13,3%          | 100,0%        |
| Altri settori                              | 39,4%                               | 46,4%            | 7,7%               | 4,6%                | 1,3%                 | 0,6%           | 100,0%        |
| <b>TOTALE GENERALE</b>                     | <b>42,7%</b>                        | <b>33,5%</b>     | <b>10,5%</b>       | <b>7,9%</b>         | <b>2,5%</b>          | <b>2,8%</b>    | <b>100,0%</b> |
| <i>Tot. relativo alle dipendenti DONNE</i> | 50,9%                               | 33,9%            | 8,1%               | 5,0%                | 1,2%                 | 1,0%           | 100,0%        |
| <i>Tot. relativo ai dipendenti UOMINI</i>  | 36,9%                               | 33,2%            | 12,3%              | 10,1%               | 3,5%                 | 4,2%           | 100,0%        |

Tab. 11: Distribuzione degli incarichi liquidati ai dipendenti pubblici per tipologia d'incarico e per comparto

| COMPARTO O SETTORE                    | Arbitrato  | Collaudo di opere pubbliche | Comp.te consiglio di amm.ne | Comp.te collegio sindacale | Revisore dei conti negli Enti | Revisore dei conti nelle Università | Revisore dei conti nelle Scuole | Docenze       | Comp.te comm.ne | Consulente tecnico | Direttore lavori | Commissari ad acta | altre tipologie | Totale         |
|---------------------------------------|------------|-----------------------------|-----------------------------|----------------------------|-------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------|---------------|-----------------|--------------------|------------------|--------------------|-----------------|----------------|
| Ministeri                             | 398        | 270                         | 91                          | 123                        | 88                            | 119                                 | 194                             | 1.844         | 5.612           | 646                | 41               | 36                 | 6.859           | 16.321         |
| Enti Pubblici Non Economici           | 6          | 34                          | 68                          | 12                         | 5                             | -                                   | 7                               | 912           | 579             | 481                | 2                | 2                  | 1.362           | 3.470          |
| Autonomie Locali                      | 41         | 466                         | 177                         | 125                        | 187                           | 4                                   | 4                               | 4.639         | 20.026          | 6.156              | 2.194            | 53                 | 13.741          | 47.813         |
| Aziende Autonome                      | -          | -                           | 7                           | -                          | -                             | -                                   | -                               | 2             | 109             | 248                | -                | -                  | 8               | 374            |
| Servizio Sanitario Nazionale          | 2          | 11                          | 52                          | 14                         | 12                            | -                                   | 1                               | 12.931        | 8.196           | 5.721              | 28               | -                  | 5.433           | 32.401         |
| Enti di Ricerca                       | -          | 3                           | 12                          | -                          | -                             | -                                   | -                               | 259           | 476             | 140                | 9                | -                  | 82              | 981            |
| Scuola                                | 3          | 2                           | 138                         | 9                          | 3                             | -                                   | 236                             | 7.620         | 3.045           | 4.237              | 694              | 1                  | 7.494           | 23.482         |
| Università                            | 13         | 29                          | 294                         | 9                          | 2                             | 7                                   | -                               | 6.936         | 5.367           | 4.299              | 113              | -                  | 8.316           | 25.385         |
| Organi di controllo e vigilanza       | -          | -                           | 2                           | 1                          | -                             | -                                   | -                               | 18            | 1               | 9                  | -                | -                  | -               | 31             |
| Magistratura                          | 19         | 3                           | 2                           | 1                          | 6                             | 6                                   | -                               | 223           | 31              | 37                 | -                | -                  | 83              | 411            |
| Altri settori                         | -          | 3                           | 29                          | 7                          | 3                             | -                                   | -                               | 1.888         | 115             | 87                 | -                | -                  | 123             | 2.255          |
| <b>TOTALE GENERALE</b>                | <b>482</b> | <b>821</b>                  | <b>872</b>                  | <b>301</b>                 | <b>306</b>                    | <b>136</b>                          | <b>442</b>                      | <b>37.272</b> | <b>43.557</b>   | <b>22.061</b>      | <b>3.081</b>     | <b>92</b>          | <b>43.501</b>   | <b>152.924</b> |
| Totale relativo alle dipendenti DONNE | 129        | 83                          | 165                         | 71                         | 60                            | 50                                  | 186                             | 14.237        | 20.380          | 7.278              | 759              | 23                 | 16.887          | 60.308         |
| Totale relativo ai dipendenti UOMINI  | 353        | 738                         | 707                         | 230                        | 246                           | 86                                  | 256                             | 23.035        | 23.177          | 14.783             | 2.322            | 69                 | 26.614          | 92.616         |

Tab. 11 a: Distribuzione % per tipologia d'incarico degli incarichi liquidati ai dipendenti pubblici nei diversi comparti

| COMPARTO O SETTORE                    | Arbitrato   | Collaudo di opere pubbliche | Compt. te consiglio di ammin.ne | Compt. te collegio sindacale | Revisore dei conti negli Enti | Revisore dei conti nelle Università | Revisore dei conti nelle Scuole | Docenze      | Compt. te comm.ne | Consulente tecnico | Direttore lavori | Commissari ad acta | altre tipologie | Totale        |
|---------------------------------------|-------------|-----------------------------|---------------------------------|------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------|--------------|-------------------|--------------------|------------------|--------------------|-----------------|---------------|
| Ministeri                             | 2,4%        | 1,7%                        | 0,6%                            | 0,8%                         | 0,5%                          | 0,7%                                | 1,2%                            | 11,3%        | 34,4%             | 4,0%               | 0,3%             | 0,2%               | 42,0%           | 100,0%        |
| Enti Pubblici Non Economici           | 0,2%        | 1,0%                        | 2,0%                            | 0,3%                         | 0,1%                          | 0,0%                                | 0,2%                            | 26,3%        | 16,7%             | 13,9%              | 0,1%             | 0,1%               | 39,3%           | 100,0%        |
| Autonomie Locali                      | 0,1%        | 1,0%                        | 0,4%                            | 0,3%                         | 0,4%                          | 0,0%                                | 0,0%                            | 9,7%         | 41,9%             | 12,9%              | 4,6%             | 0,1%               | 28,7%           | 100,0%        |
| Aziende Autonome                      | 0,0%        | 0,0%                        | 1,9%                            | 0,0%                         | 0,0%                          | 0,0%                                | 0,0%                            | 0,5%         | 29,1%             | 66,3%              | 0,0%             | 0,0%               | 2,1%            | 100,0%        |
| Servizio Sanitario Nazionale          | 0,0%        | 0,0%                        | 0,2%                            | 0,0%                         | 0,0%                          | 0,0%                                | 0,0%                            | 39,9%        | 25,3%             | 17,7%              | 0,1%             | 0,0%               | 16,8%           | 100,0%        |
| Enti di Ricerca                       | 0,0%        | 0,3%                        | 1,2%                            | 0,0%                         | 0,0%                          | 0,0%                                | 0,0%                            | 26,4%        | 48,5%             | 14,3%              | 0,9%             | 0,0%               | 8,4%            | 100,0%        |
| Scuola                                | 0,0%        | 0,0%                        | 0,6%                            | 0,0%                         | 0,0%                          | 0,0%                                | 1,0%                            | 32,5%        | 13,0%             | 18,0%              | 3,0%             | 0,0%               | 31,9%           | 100,0%        |
| Università                            | 0,1%        | 0,1%                        | 1,2%                            | 0,0%                         | 0,0%                          | 0,0%                                | 0,0%                            | 27,3%        | 21,1%             | 16,9%              | 0,4%             | 0,0%               | 32,8%           | 100,0%        |
| Organi di controllo e vigilanza       | 0,0%        | 0,0%                        | 6,5%                            | 3,2%                         | 0,0%                          | 0,0%                                | 0,0%                            | 58,1%        | 3,2%              | 29,0%              | 0,0%             | 0,0%               | 0,0%            | 100,0%        |
| Magistratura                          | 4,6%        | 0,7%                        | 0,5%                            | 0,2%                         | 1,5%                          | 1,5%                                | 0,0%                            | 54,3%        | 7,5%              | 9,0%               | 0,0%             | 0,0%               | 20,2%           | 100,0%        |
| Altri settori                         | 0,0%        | 0,1%                        | 1,3%                            | 0,3%                         | 0,1%                          | 0,0%                                | 0,0%                            | 83,7%        | 5,1%              | 3,9%               | 0,0%             | 0,0%               | 5,5%            | 100,0%        |
| <b>TOTALE GENERALE</b>                | <b>0,3%</b> | <b>0,5%</b>                 | <b>0,6%</b>                     | <b>0,2%</b>                  | <b>0,2%</b>                   | <b>0,1%</b>                         | <b>0,3%</b>                     | <b>24,4%</b> | <b>28,5%</b>      | <b>14,4%</b>       | <b>2,0%</b>      | <b>0,1%</b>        | <b>28,4%</b>    | <b>100,0%</b> |
| Totale relativo alle dipendenti DONNE | 0,2%        | 0,1%                        | 0,3%                            | 0,1%                         | 0,1%                          | 0,1%                                | 0,3%                            | 23,6%        | 33,8%             | 12,1%              | 1,3%             | 0,0%               | 28,0%           | 100,0%        |
| Totale relativo ai dipendenti UOMINI  | 0,4%        | 0,8%                        | 0,8%                            | 0,2%                         | 0,3%                          | 0,1%                                | 0,3%                            | 24,9%        | 25,0%             | 16,0%              | 2,5%             | 0,1%               | 28,7%           | 100,0%        |

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Tab. 11 b: Distribuzione % per comparto delle diverse tipologie di incarichi liquidati ai dipendenti pubblici

| COMPARTO O SETTORE                    | Arbitrato     | Collaudo di opere pubbliche | Compte consiglio di ammi.ne | Compte collegio sindacale | Revisore dei conti negli Enti | Revisore dei conti nelle Università | Revisore dei conti nelle Scuole | Docenze       | Compte comm.ne | Consulente tecnico | Direttore lavori | Commissari ad acta | altre tipologie | Totale        |
|---------------------------------------|---------------|-----------------------------|-----------------------------|---------------------------|-------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------|---------------|----------------|--------------------|------------------|--------------------|-----------------|---------------|
| Ministeri                             | 82,6%         | 32,9%                       | 10,4%                       | 40,9%                     | 28,8%                         | 87,5%                               | 43,9%                           | 4,9%          | 12,9%          | 2,9%               | 1,3%             | 39,1%              | 15,8%           | 10,7%         |
| Enti Pubblici Non Economici           | 1,2%          | 4,1%                        | 7,8%                        | 4,0%                      | 1,6%                          | 0,0%                                | 1,6%                            | 2,4%          | 1,3%           | 2,2%               | 0,1%             | 2,2%               | 3,1%            | 2,3%          |
| Autonomie Locali                      | 8,5%          | 56,8%                       | 20,3%                       | 41,5%                     | 61,1%                         | 2,9%                                | 0,9%                            | 12,4%         | 46,0%          | 27,9%              | 71,2%            | 57,6%              | 31,6%           | 31,3%         |
| Aziende Autonome                      | 0,0%          | 0,0%                        | 0,8%                        | 0,0%                      | 0,0%                          | 0,0%                                | 0,0%                            | 0,0%          | 0,3%           | 1,1%               | 0,0%             | 0,0%               | 0,0%            | 0,2%          |
| Servizio Sanitario Nazionale          | 0,4%          | 1,3%                        | 6,0%                        | 4,7%                      | 3,9%                          | 0,0%                                | 0,2%                            | 34,7%         | 18,8%          | 25,9%              | 0,9%             | 0,0%               | 12,5%           | 21,2%         |
| Enti di Ricerca                       | 0,0%          | 0,4%                        | 1,4%                        | 0,0%                      | 0,0%                          | 0,0%                                | 0,0%                            | 0,7%          | 1,1%           | 0,6%               | 0,3%             | 0,0%               | 0,2%            | 0,6%          |
| Scuola                                | 0,6%          | 0,2%                        | 15,8%                       | 3,0%                      | 1,0%                          | 0,0%                                | 53,4%                           | 20,4%         | 7,0%           | 19,2%              | 22,5%            | 1,1%               | 17,2%           | 15,4%         |
| Università                            | 2,7%          | 3,5%                        | 33,7%                       | 3,0%                      | 0,7%                          | 5,1%                                | 0,0%                            | 18,6%         | 12,3%          | 19,5%              | 3,7%             | 0,0%               | 19,1%           | 16,6%         |
| Organi di controllo e vigilanza       | 0,0%          | 0,0%                        | 0,2%                        | 0,3%                      | 0,0%                          | 0,0%                                | 0,0%                            | 0,0%          | 0,0%           | 0,0%               | 0,0%             | 0,0%               | 0,0%            | 0,0%          |
| Magistratura                          | 3,9%          | 0,4%                        | 0,2%                        | 0,3%                      | 2,0%                          | 4,4%                                | 0,0%                            | 0,6%          | 0,1%           | 0,2%               | 0,0%             | 0,0%               | 0,2%            | 0,3%          |
| Altri settori                         | 0,0%          | 0,4%                        | 3,3%                        | 2,3%                      | 1,0%                          | 0,0%                                | 0,0%                            | 5,1%          | 0,3%           | 0,4%               | 0,0%             | 0,0%               | 0,3%            | 1,5%          |
| <b>TOTALE GENERALE</b>                | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b>               | <b>100,0%</b>               | <b>100,0%</b>             | <b>100,0%</b>                 | <b>100,0%</b>                       | <b>100,0%</b>                   | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b>  | <b>100,0%</b>      | <b>100,0%</b>    | <b>100,0%</b>      | <b>100,0%</b>   | <b>100,0%</b> |
| Totale relativo alle dipendenti DONNE | 26,8%         | 10,1%                       | 18,9%                       | 23,6%                     | 19,6%                         | 36,8%                               | 42,1%                           | 38,2%         | 46,8%          | 33,0%              | 24,6%            | 25,0%              | 38,8%           | 39,4%         |
| Totale relativo ai dipendenti UOMINI  | 73,2%         | 89,9%                       | 81,1%                       | 76,4%                     | 80,4%                         | 63,2%                               | 57,9%                           | 61,8%         | 53,2%          | 67,0%              | 75,4%            | 75,0%              | 61,2%           | 60,6%         |

## XIV LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Tab. 12: Gli importi complessivamente liquidati ai dipendenti pubblici - Distribuzione per tipologia d'incarico e per comparto (migliaia di lire)

| COMPARTO O SETTORE                    | Arbitrato        | Collaudo di opere pubbliche | Comp.te consiglio di am.m.ne | Comp.te collegio sindacale | Revisore dei conti negli Enti | Revisore dei conti nelle Università | Revisore dei conti nelle Scuole | Docenze           | Comp.te comm.ne   | Consulente tecnico | Direttore lavori  | Commissari ad acta | altre tipologie    | Totale             |
|---------------------------------------|------------------|-----------------------------|------------------------------|----------------------------|-------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------|-------------------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Ministeri                             | 1.441.642        | 5.138.758                   | 1.067.410                    | 1.303.733                  | 558.577                       | 1.641.522                           | 249.605                         | 4.010.101         | 4.215.486         | 4.172.338          | 1.748.490         | 276.718            | 19.536.598         | 45.360.977         |
| Enti Pubblici Non Economici           | 19.130           | 182.632                     | 1.879.244                    | 135.958                    | 52.480                        | -                                   | 8.775                           | 1.464.242         | 1.023.062         | 1.356.134          | 30.094            | 11.291             | 5.112.148          | 11.275.190         |
| Autonomie Locali                      | 222.858          | 4.626.281                   | 1.674.495                    | 752.540                    | 1.687.412                     | 16.900                              | 123.076                         | 9.410.393         | 15.019.842        | 32.126.366         | 7.653.285         | 185.564            | 44.338.030         | 117.837.041        |
| Aziende Autonome                      | -                | -                           | 45.700                       | -                          | -                             | -                                   | -                               | 12.008            | 429.784           | 465.450            | -                 | -                  | 15.782             | 968.724            |
| Servizio Sanitario Nazionale          | 9.622            | 62.018                      | 442.855                      | 141.022                    | 134.670                       | -                                   | 1.157                           | 15.151.773        | 6.369.435         | 30.873.078         | 208.473           | -                  | 19.275.200         | 72.669.303         |
| Enti di Ricerca                       | -                | 38.050                      | 146.096                      | -                          | -                             | -                                   | -                               | 864.555           | 315.703           | 986.440            | 133.466           | -                  | 405.075            | 2.889.384          |
| Scuola                                | 2.687            | 811                         | 1.832.959                    | 22.507                     | 17.035                        | -                                   | 294.069                         | 11.993.031        | 8.362.161         | 9.202.559          | 1.592.740         | 240                | 12.932.757         | 46.253.555         |
| Università                            | 21.100           | 428.167                     | 2.399.987                    | 266.621                    | 5.700                         | 37.447                              | -                               | 38.288.319        | 5.839.111         | 38.117.990         | 1.920.616         | -                  | 57.534.740         | 144.859.798        |
| Organi di controllo e vigilanza       | -                | -                           | 19.001                       | 4.778                      | -                             | -                                   | -                               | 32.099            | 1.800             | 38.803             | -                 | -                  | -                  | 96.481             |
| Magistratura                          | 976.770          | 127.143                     | 22.377                       | 3.406                      | 81.807                        | 125.266                             | -                               | 1.220.705         | 323.111           | 753.101            | -                 | -                  | 548.957            | 4.182.642          |
| Altri settori                         | -                | 17.208                      | 99.316                       | 8.014                      | 24.011                        | -                                   | -                               | 2.080.672         | 267.167           | 584.571            | -                 | -                  | 802.046            | 3.883.004          |
| <b>TOTALE GENERALE</b>                | <b>2.693.810</b> | <b>10.621.067</b>           | <b>9.629.440</b>             | <b>2.638.579</b>           | <b>2.561.691</b>              | <b>1.821.135</b>                    | <b>676.682</b>                  | <b>84.527.897</b> | <b>42.166.662</b> | <b>118.676.829</b> | <b>13.287.163</b> | <b>473.813</b>     | <b>160.501.332</b> | <b>450.276.101</b> |
| Totale relativo alle dipendenti DONNE | 261.770          | 879.363                     | 1.154.142                    | 529.889                    | 437.701                       | 463.998                             | 246.054                         | 25.170.363        | 12.589.519        | 24.805.367         | 1.466.063         | 122.932            | 43.393.025         | 111.520.184        |
| Totale relativo al dipendenti UOMINI  | 2.432.040        | 9.741.704                   | 8.475.298                    | 2.108.690                  | 2.123.990                     | 1.357.136                           | 430.628                         | 59.357.534        | 29.577.144        | 93.871.462         | 11.821.100        | 350.881            | 117.108.307        | 338.755.916        |

Tab. 12 bis: Gli importi complessivamente liquidati ai dipendenti pubblici - Distribuzione per tipologia d'incarico e per comparto (euro)

| COMPARTO O SETTORE                    | Arbitrato        | Collaudo di opere pubbliche | Compte consiglio di amministrazione | Compte collegio sindacale | Revisore dei conti negli Enti | Revisore dei conti nelle Università | Revisore dei conti nelle Scuole | Docenze           | Compte commissioni | Consulente tecnico | Direttore lavori | Commissari ad acta | altre tipologie   | Totale             |
|---------------------------------------|------------------|-----------------------------|-------------------------------------|---------------------------|-------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------|-------------------|--------------------|--------------------|------------------|--------------------|-------------------|--------------------|
| Ministeri                             | 744.546          | 2.653.947                   | 551.272                             | 673.322                   | 288.481                       | 847.775                             | 128.910                         | 2.071.045         | 2.177.117          | 2.154.832          | 903.020          | 142.913            | 10.089.811        | 23.426.990         |
| Enti Pubblici Non Economici           | 9.880            | 94.322                      | 970.548                             | 70.216                    | 27.104                        | -                                   | 4.532                           | 756.218           | 528.368            | 700.385            | 15.542           | 5.831              | 2.640.204         | 5.823.150          |
| Autonomie Locali                      | 115.097          | 2.389.275                   | 864.805                             | 388.654                   | 871.475                       | 8.728                               | 63.563                          | 4.860.063         | 7.757.101          | 16.591.883         | 3.952.592        | 95.836             | 22.898.681        | 60.857.753         |
| Aziende Autonome                      | -                | -                           | 23.602                              | -                         | -                             | -                                   | -                               | 6.202             | 221.965            | 240.385            | -                | -                  | 8.151             | 500.304            |
| Servizio Sanitario Nazionale          | 4.969            | 32.030                      | 228.716                             | 72.832                    | 69.551                        | -                                   | 598                             | 7.825.238         | 3.289.539          | 15.944.614         | 107.667          | -                  | 9.954.810         | 37.530.563         |
| Enti di Ricerca                       | -                | 19.651                      | 75.452                              | -                         | -                             | -                                   | -                               | 446.505           | 163.047            | 509.454            | 68.929           | -                  | 209.204           | 1.492.242          |
| Scuola                                | 1.388            | 419                         | 946.644                             | 11.624                    | 8.798                         | -                                   | 151.874                         | 6.193.884         | 4.318.696          | 4.752.725          | 822.581          | 124                | 6.679.211         | 23.887.968         |
| Università                            | 10.897           | 221.130                     | 1.239.490                           | 137.698                   | 2.944                         | 19.340                              | -                               | 19.774.266        | 3.015.649          | 19.686.299         | 991.915          | -                  | 29.714.213        | 74.813.842         |
| Organi di controllo e vigilanza       | -                | -                           | 9.813                               | 2.468                     | -                             | -                                   | -                               | 16.578            | 930                | 20.040             | -                | -                  | -                 | 49.828             |
| Magistratura                          | 504.460          | 65.664                      | 11.557                              | 1.759                     | 42.250                        | 64.694                              | -                               | 630.441           | 166.873            | 388.944            | -                | -                  | 283.513           | 2.160.154          |
| Altri settori                         | -                | 8.887                       | 51.292                              | 4.139                     | 12.401                        | -                                   | -                               | 1.074.577         | 137.980            | 301.906            | -                | -                  | 414.222           | 2.005.404          |
| <b>TOTALE GENERALE</b>                | <b>1.391.237</b> | <b>5.485.323</b>            | <b>4.973.191</b>                    | <b>1.362.712</b>          | <b>1.323.003</b>              | <b>940.537</b>                      | <b>349.477</b>                  | <b>43.655.016</b> | <b>21.777.264</b>  | <b>61.291.467</b>  | <b>6.862.247</b> | <b>244.704</b>     | <b>82.892.020</b> | <b>232.548.199</b> |
| Totale relativo alle dipendenti DONNE | 135.193          | 454.153                     | 596.064                             | 273.665                   | 226.054                       | 239.635                             | 127.076                         | 12.999.408        | 6.501.944          | 12.810.903         | 757.158          | 63.489             | 22.410.627        | 57.595.369         |
| Totale relativo ai dipendenti UOMINI  | 1.256.044        | 5.031.170                   | 4.377.126                           | 1.089.048                 | 1.096.950                     | 700.902                             | 222.401                         | 30.655.608        | 15.275.320         | 48.480.564         | 6.105.089        | 181.215            | 60.481.393        | 174.952.830        |

Tab. 12 a: Distribuzione % per tipologia d'incarico degli importi complessivamente liquidati ai dipendenti pubblici nei diversi comparti

| COMPARTO O SETTORE                    | Arbitrato   | Collaudo di opere pubbliche | Compte consiglio di amm.ne | Compte collegio sindacale | Revisore dei conti negli Enti | Revisore dei conti nelle Università | Revisore dei conti nelle Scuole | Docenze      | Compte comm.ne | Consulente tecnico | Direttore lavori | Commissari ad acta | altre tipologie | Totale        |
|---------------------------------------|-------------|-----------------------------|----------------------------|---------------------------|-------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------|--------------|----------------|--------------------|------------------|--------------------|-----------------|---------------|
| Ministeri                             | 3,2%        | 11,3%                       | 2,4%                       | 2,9%                      | 1,2%                          | 3,6%                                | 0,6%                            | 8,8%         | 9,3%           | 9,2%               | 3,9%             | 0,6%               | 43,1%           | 100,0%        |
| Enti Pubblici Non Economici           | 0,2%        | 1,6%                        | 16,7%                      | 1,2%                      | 0,5%                          | 0,0%                                | 0,1%                            | 13,0%        | 9,1%           | 12,0%              | 0,3%             | 0,1%               | 45,3%           | 100,0%        |
| Autonomie Locali                      | 0,2%        | 3,9%                        | 1,4%                       | 0,6%                      | 1,4%                          | 0,0%                                | 0,1%                            | 8,0%         | 12,7%          | 27,3%              | 6,5%             | 0,2%               | 37,6%           | 100,0%        |
| Aziende Autonome                      | 0,0%        | 0,0%                        | 4,7%                       | 0,0%                      | 0,0%                          | 0,0%                                | 0,0%                            | 1,2%         | 44,4%          | 48,0%              | 0,0%             | 0,0%               | 1,6%            | 100,0%        |
| Servizio Sanitario Nazionale          | 0,0%        | 0,1%                        | 0,6%                       | 0,2%                      | 0,2%                          | 0,0%                                | 0,0%                            | 20,9%        | 8,8%           | 42,5%              | 0,3%             | 0,0%               | 26,5%           | 100,0%        |
| Enti di Ricerca                       | 0,0%        | 1,3%                        | 5,1%                       | 0,0%                      | 0,0%                          | 0,0%                                | 0,0%                            | 29,9%        | 10,9%          | 34,1%              | 4,6%             | 0,0%               | 14,0%           | 100,0%        |
| Scuola                                | 0,0%        | 0,0%                        | 4,0%                       | 0,0%                      | 0,0%                          | 0,0%                                | 0,6%                            | 25,9%        | 18,1%          | 19,9%              | 3,4%             | 0,0%               | 28,0%           | 100,0%        |
| Università                            | 0,0%        | 0,3%                        | 1,7%                       | 0,2%                      | 0,0%                          | 0,0%                                | 0,0%                            | 26,4%        | 4,0%           | 26,3%              | 1,3%             | 0,0%               | 39,7%           | 100,0%        |
| Organi di controllo e vigilanza       | 0,0%        | 0,0%                        | 19,7%                      | 5,0%                      | 0,0%                          | 0,0%                                | 0,0%                            | 33,3%        | 1,9%           | 40,2%              | 0,0%             | 0,0%               | 0,0%            | 100,0%        |
| Magistratura                          | 23,4%       | 3,0%                        | 0,5%                       | 0,1%                      | 2,0%                          | 3,0%                                | 0,0%                            | 29,2%        | 7,7%           | 18,0%              | 0,0%             | 0,0%               | 13,1%           | 100,0%        |
| Altri settori                         | 0,0%        | 0,4%                        | 2,6%                       | 0,2%                      | 0,6%                          | 0,0%                                | 0,0%                            | 53,6%        | 6,9%           | 15,1%              | 0,0%             | 0,0%               | 20,7%           | 100,0%        |
| <b>TOTALE GENERALE</b>                | <b>0,6%</b> | <b>2,4%</b>                 | <b>2,1%</b>                | <b>0,6%</b>               | <b>0,6%</b>                   | <b>0,4%</b>                         | <b>0,2%</b>                     | <b>18,8%</b> | <b>9,4%</b>    | <b>26,4%</b>       | <b>3,0%</b>      | <b>0,1%</b>        | <b>35,6%</b>    | <b>100,0%</b> |
| Totale relativo alle dipendenti DONNE | 0,2%        | 0,8%                        | 1,0%                       | 0,5%                      | 0,4%                          | 0,4%                                | 0,2%                            | 22,6%        | 11,3%          | 22,2%              | 1,3%             | 0,1%               | 38,9%           | 100,0%        |
| Totale relativo ai dipendenti UOMINI  | 0,7%        | 2,9%                        | 2,5%                       | 0,6%                      | 0,6%                          | 0,4%                                | 0,1%                            | 17,5%        | 8,7%           | 27,7%              | 3,5%             | 0,1%               | 34,6%           | 100,0%        |

Tab. 12b: Distribuzione % per comparto degli importi complessivamente liquidati ai dipendenti pubblici per ciascuna tipologia di incarico

| COMPARTO O SETTORE                    | Arbitrato     | Collaudo di opere pubbliche | Compte consiglio di ammine | Compte collegio sindacale | Revisore dei conti negli Enti | Revisore dei conti nelle Università | Revisore dei conti nelle Scuole | Docenze       | Compte comm.ne | Consulente tecnico | Direttore lavori | Commissari ad acta | altre tipologie | Totale        |
|---------------------------------------|---------------|-----------------------------|----------------------------|---------------------------|-------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------|---------------|----------------|--------------------|------------------|--------------------|-----------------|---------------|
| Ministeri                             | 53,5%         | 48,4%                       | 11,1%                      | 49,4%                     | 21,8%                         | 90,1%                               | 36,9%                           | 4,7%          | 10,0%          | 3,5%               | 13,2%            | 58,4%              | 12,2%           | 10,1%         |
| Enti Pubblici Non Economici           | 0,7%          | 1,7%                        | 19,5%                      | 5,2%                      | 2,0%                          | 0,0%                                | 1,3%                            | 1,7%          | 2,4%           | 1,1%               | 0,2%             | 2,4%               | 3,2%            | 2,5%          |
| Autonomie Locali                      | 8,3%          | 43,6%                       | 17,4%                      | 28,5%                     | 65,9%                         | 0,9%                                | 18,2%                           | 11,1%         | 35,6%          | 27,1%              | 57,6%            | 39,2%              | 27,6%           | 26,2%         |
| Aziende Autonome                      | 0,0%          | 0,0%                        | 0,5%                       | 0,0%                      | 0,0%                          | 0,0%                                | 0,0%                            | 0,0%          | 1,0%           | 0,4%               | 0,0%             | 0,0%               | 0,0%            | 0,2%          |
| Servizio Sanitario Nazionale          | 0,4%          | 0,6%                        | 4,6%                       | 5,3%                      | 5,3%                          | 0,0%                                | 0,2%                            | 17,9%         | 15,1%          | 26,0%              | 1,6%             | 0,0%               | 12,0%           | 16,1%         |
| Enti di Ricerca                       | 0,0%          | 0,4%                        | 1,5%                       | 0,0%                      | 0,0%                          | 0,0%                                | 0,0%                            | 1,0%          | 0,7%           | 0,8%               | 1,0%             | 0,0%               | 0,3%            | 0,6%          |
| Scuola                                | 0,1%          | 0,0%                        | 19,0%                      | 0,9%                      | 0,7%                          | 0,0%                                | 43,5%                           | 14,2%         | 19,8%          | 7,8%               | 12,0%            | 0,1%               | 8,1%            | 10,3%         |
| Università                            | 0,8%          | 4,0%                        | 24,9%                      | 10,1%                     | 0,2%                          | 2,1%                                | 0,0%                            | 45,3%         | 13,8%          | 32,1%              | 14,5%            | 0,0%               | 35,8%           | 32,2%         |
| Organi di controllo e vigilanza       | 0,0%          | 0,0%                        | 0,2%                       | 0,2%                      | 0,0%                          | 0,0%                                | 0,0%                            | 0,0%          | 0,0%           | 0,0%               | 0,0%             | 0,0%               | 0,0%            | 0,0%          |
| Magistratura                          | 36,3%         | 1,2%                        | 0,2%                       | 0,1%                      | 3,2%                          | 6,9%                                | 0,0%                            | 1,4%          | 0,8%           | 0,6%               | 0,0%             | 0,0%               | 0,3%            | 0,9%          |
| Altri settori                         | 0,0%          | 0,2%                        | 1,0%                       | 0,3%                      | 0,9%                          | 0,0%                                | 0,0%                            | 2,5%          | 0,6%           | 0,5%               | 0,0%             | 0,0%               | 0,5%            | 0,9%          |
| <b>TOTALE GENERALE</b>                | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b>               | <b>100,0%</b>              | <b>100,0%</b>             | <b>100,0%</b>                 | <b>100,0%</b>                       | <b>100,0%</b>                   | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b>  | <b>100,0%</b>      | <b>100,0%</b>    | <b>100,0%</b>      | <b>100,0%</b>   | <b>100,0%</b> |
| Totale relativo alle dipendenti DONNE | 9,7%          | 8,3%                        | 12,0%                      | 20,1%                     | 17,1%                         | 25,5%                               | 36,4%                           | 29,8%         | 29,9%          | 20,9%              | 11,0%            | 25,9%              | 27,0%           | 24,8%         |
| Totale relativo ai dipendenti UOMINI  | 90,3%         | 91,7%                       | 88,0%                      | 79,9%                     | 82,9%                         | 74,5%                               | 63,6%                           | 70,2%         | 70,1%          | 79,1%              | 89,0%            | 74,1%              | 73,0%           | 75,2%         |

Tab. 13: Distribuzione degli importi medi liquidati ai dipendenti pubblici per tipologia d'incarico (migliaia di lire) e per comparto

| COMPARTO O SETTORE                    | Arbitrato    | Collaudo di opere pubbliche | Compte consiglio di amministrazione | Compte collegio sindacale | Revisore dei conti negli Enti | Revisore dei conti nelle Università | Revisore dei conti nelle Scuole | Docenze      | Compte commissione | Consulente tecnico | Direttore lavori | Commissari ad acta | altre tipologie | Totale       |
|---------------------------------------|--------------|-----------------------------|-------------------------------------|---------------------------|-------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------|--------------|--------------------|--------------------|------------------|--------------------|-----------------|--------------|
| Ministeri                             | 3.622        | 19.032                      | 11.730                              | 10.599                    | 6.347                         | 13.794                              | 1.287                           | 2.175        | 751                | 6.459              | 42.646           | 7.687              | 2.848           | 2.779        |
| Enti Pubblici Non Economici           | 3.188        | 5.372                       | 27.636                              | 11.330                    | 10.496                        | -                                   | 1.254                           | 1.606        | 1.767              | 2.819              | 15.047           | 5.646              | 3.753           | 3.249        |
| Autonomie Locali                      | 5.436        | 9.928                       | 9.460                               | 6.020                     | 9.024                         | 4.225                               | 30.769                          | 2.029        | 750                | 5.219              | 3.488            | 3.501              | 3.227           | 2.465        |
| Aziende Autonome                      | -            | -                           | 6.529                               | -                         | -                             | -                                   | -                               | 6.004        | 3.943              | 1.877              | -                | -                  | 1.973           | 2.590        |
| Servizio Sanitario Nazionale          | 4.811        | 5.638                       | 8.516                               | 10.073                    | 11.222                        | -                                   | 1.157                           | 1.172        | 777                | 5.396              | 7.445            | -                  | 3.548           | 2.243        |
| Enti di Ricerca                       | -            | 12.683                      | 12.175                              | -                         | -                             | -                                   | -                               | 3.338        | 663                | 7.046              | 14.830           | -                  | 4.940           | 2.945        |
| Scuola                                | 896          | 406                         | 13.282                              | 2.501                     | 5.678                         | -                                   | 1.246                           | 1.574        | 2.746              | 2.172              | 2.295            | 240                | 1.726           | 1.970        |
| Università                            | 1.623        | 14.764                      | 8.163                               | 29.625                    | 2.850                         | 5.350                               | -                               | 5.520        | 1.088              | 8.867              | 16.997           | -                  | 6.919           | 5.707        |
| Organi di controllo e vigilanza       | -            | -                           | 9.500                               | 4.778                     | -                             | -                                   | -                               | 1.783        | 1.800              | 4.311              | -                | -                  | -               | 3.112        |
| Magistratura                          | 51.409       | 42.381                      | 11.189                              | 3.406                     | 13.635                        | 20.878                              | -                               | 5.474        | 10.423             | 20.354             | -                | -                  | 6.614           | 10.177       |
| Altri settori                         | -            | 5.736                       | 3.425                               | 1.145                     | 8.004                         | -                                   | -                               | 1.102        | 2.323              | 6.719              | -                | -                  | 6.521           | 1.722        |
| <b>TOTALE GENERALE</b>                | <b>5.589</b> | <b>12.937</b>               | <b>11.043</b>                       | <b>8.766</b>              | <b>8.372</b>                  | <b>13.391</b>                       | <b>1.531</b>                    | <b>2.268</b> | <b>968</b>         | <b>5.379</b>       | <b>4.313</b>     | <b>5.150</b>       | <b>3.690</b>    | <b>2.944</b> |
| Totale relativo alle dipendenti DONNE | 2.029        | 10.595                      | 6.995                               | 7.463                     | 7.295                         | 9.280                               | 1.323                           | 1.768        | 618                | 3.408              | 1.932            | 5.345              | 2.570           | 1.849        |
| Totale relativo ai dipendenti UOMINI  | 6.890        | 13.200                      | 11.988                              | 9.168                     | 8.634                         | 15.781                              | 1.682                           | 2.577        | 1.276              | 6.350              | 5.091            | 5.085              | 4.400           | 3.658        |

Tab. 13-bis: Distribuzione degli importi medi liquidati ai dipendenti pubblici per tipologia d'incarico (euro) e per comparto

| COMPARTO O SETTORE                    | Arbitrato    | Collaudo di opere pubbliche | Comp.te consiglio di amm.ne | Comp.te collegio sindacale | Revisore dei conti negli Enti | Revisore dei conti nelle Università | Revisore dei conti nelle Scuole | Docenze      | Comp.te comm.ne | Consulente tecnico | Direttore lavori | Commissari ad acta | altre tipologie | Totale       |
|---------------------------------------|--------------|-----------------------------|-----------------------------|----------------------------|-------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------|--------------|-----------------|--------------------|------------------|--------------------|-----------------|--------------|
| Ministeri                             | 1.871        | 9.829                       | 6.058                       | 5.474                      | 3.278                         | 7.124                               | 664                             | 1.123        | 388             | 3.336              | 22.025           | 3.970              | 1.471           | 1.435        |
| Enti Pubblici Non Economici           | 1.647        | 2.774                       | 14.273                      | 5.851                      | 5.421                         | -                                   | 647                             | 829          | 913             | 1.456              | 7.771            | 2.916              | 1.938           | 1.678        |
| Autonomie Locali                      | 2.807        | 5.127                       | 4.886                       | 3.109                      | 4.660                         | 2.182                               | 15.891                          | 1.048        | 387             | 2.695              | 1.802            | 1.808              | 1.666           | 1.273        |
| Aziende Autonome                      | -            | -                           | 3.372                       | -                          | -                             | -                                   | -                               | 3.101        | 2.036           | 969                | -                | -                  | 1.019           | 1.338        |
| Servizio Sanitario Nazionale          | 2.485        | 2.912                       | 4.398                       | 5.202                      | 5.796                         | -                                   | 598                             | 605          | 401             | 2.787              | 3.845            | -                  | 1.832           | 1.158        |
| Enti di Ricerca                       | -            | 6.550                       | 6.288                       | -                          | -                             | -                                   | -                               | 1.724        | 343             | 3.639              | 7.659            | -                  | 2.551           | 1.521        |
| Scuola                                | 463          | 209                         | 6.860                       | 1.292                      | 2.933                         | -                                   | 644                             | 813          | 1.418           | 1.122              | 1.185            | 124                | 891             | 1.017        |
| Università                            | 838          | 7.625                       | 4.216                       | 15.300                     | 1.472                         | 2.763                               | -                               | 2.851        | 562             | 4.579              | 8.778            | -                  | 3.573           | 2.947        |
| Organi di controllo e vigilanza       | -            | -                           | 4.906                       | 2.468                      | -                             | -                                   | -                               | 921          | 930             | 2.227              | -                | -                  | -               | 1.607        |
| Magistratura                          | 26.551       | 21.888                      | 5.778                       | 1.759                      | 7.042                         | 10.782                              | -                               | 2.827        | 5.383           | 10.512             | -                | -                  | 3.416           | 5.256        |
| Altri settori                         | -            | 2.962                       | 1.769                       | 591                        | 4.134                         | -                                   | -                               | 569          | 1.200           | 3.470              | -                | -                  | 3.368           | 889          |
| <b>TOTALE GENERALE</b>                | <b>2.886</b> | <b>6.681</b>                | <b>5.703</b>                | <b>4.527</b>               | <b>4.324</b>                  | <b>6.916</b>                        | <b>791</b>                      | <b>1.171</b> | <b>500</b>      | <b>2.778</b>       | <b>2.227</b>     | <b>2.660</b>       | <b>1.906</b>    | <b>1.521</b> |
| Totale relativo alle dipendenti DONNE | 1.048        | 5.472                       | 3.613                       | 3.854                      | 3.768                         | 4.793                               | 683                             | 913          | 319             | 1.760              | 998              | 2.760              | 1.327           | 955          |
| Totale relativo ai dipendenti UOMINI  | 3.558        | 6.817                       | 6.191                       | 4.735                      | 4.459                         | 8.150                               | 869                             | 1.331        | 659             | 3.279              | 2.629            | 2.626              | 2.273           | 1.889        |