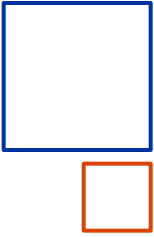


Audizione presso il Senato della Repubblica

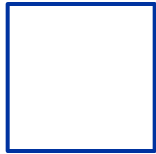
Fulvio Conti
Amministratore Delegato e
Direttore Generale, Enel S.p.A.

Roma, 26 marzo 2014





- **Enel oggi**
- **Posizionamento strategico e prospettive future**
- **Altri temi di interesse della Commissione**



Enel oggi



- Attuato processo di **internazionalizzazione**: da operatore locale a **multinazionale dell'energia**
- Realizzato processo di **integrazione funzionale** (“**One Company**”)
- Posizione solida nei **mercati emergenti e nei settori a più alto potenziale**
- **Portafoglio ben bilanciato**, in termini di geografia e tecnologia
- **Stabilità patrimoniale e generazione flussi di cassa**
- Miglioramento continuo ed **eccellenza operativa**
- **Innovazione** tecnologica e commerciale
- **Responsabilità sociale e ambientale**

Enel oggi

Perimetro del Gruppo tra 2005 e 2013¹



	2005	2013	Δ
<i>Paesi di presenza [num]</i>	11	40	3,6 x
<i>Capacità Installata [GW]</i>	46	99	2,1 x
<i>Produzione elettrica [TWh]</i>	126	286	2,3 x
<i>Clients [num]</i>	~34 mln	~61 mln	1,8 x
<i>Lunghezza Reti [km]</i>	1,1 mln	1,9 mln	1,7 x
<i>Dipendenti [num]</i>	51.778	71.394	1,4 x
<i>Ricavi [Mld€]</i>	34	81	2,3 x
<i>Margine Operativo Lordo² [Mld€]</i>	8	16	2 x
<i>Piano Investimenti³ [Mld€]</i> <i>di cui Italia</i>	18 (2006-10) 16,5 ⁴	26 (2014-18) 8,4	1,4 x

Player energetico globale di riferimento

1. Dati al 31 dicembre

2. Margine Operativo Lordo ordinario

3. Al netto dei contributi di allacciamento

4. Dati di consuntivo

Enel oggi

Le tappe principali della trasformazione del Gruppo



Acquisizioni

Cessioni

Operaz. finanziarie

	Acquisizioni	Cessioni	Operaz. finanziarie
2006	66% Slovenske Elektrarne (0,7 Mld€) Al 2006 più grande acq. Enel all'estero		
2007	40% Artic Russia (0,7 Mld€)¹ Enel entra nell'upstream gas 67% Endesa (28,2 Mld€) Più grande OPA italiana all'estero		10 Mld€ bond (di cui 2,3 Mld€ retail) Domanda pari a 2 volte l'offerta IFR Awards 2007: Investment Grade Corporate Bond of the Year Euroweek Awards 2007: Senior Corporate Bond of the Year
2008	60% OGK-5 (2,5 Mld€)² 1^ OPA straniera su impr. energ. russa 64% Electrica Muntenia S. (0,8 Mld€) Consolidam. in distribuz. in Romania	Asset Endesa a EON (6,6 Mld€)³ -8,4 Mld€ debito	
2009	25% Endesa da Acciona (9,6 Mld€) "Deal of the Year 2009" Platts Global Energy Awards	Asset Endesa ad Acciona (1,9 Mld€)⁴ 80% Enel Rete Gas (0,5 mld€) -1,3 Mld€ debito 20% Severenergia (0,5 Mld€) -0,4 Mld€ debito	Aum. capitale Enel (2,48 €/azione, 8 Mld€) Aumento pienamente sottoscritto 13 Mld€ bond (di cui 3 Mld€ retail) Domanda oltre 4 volte l'offerta IPO 31% Enel Green Power (2,4 Mld€) Domanda pari a 1,25% l'offerta
2010		50% Endesa Hellas (0,1Mld€)	
2011		73% Maritza (0,2Mld€) -0,5 Mld€ debito 51% Deval (0,04 Mld€) -0,06 Mld€ debito	11,5 Mld€ bond (di cui 3 Mld€ retail) Domanda oltre 4 volte l'offerta IFR Awards 2011 Investment Grade Corporate Bond of the Year
2012		5% Terna (0,3 Mld€) 100% Endesa Ireland (0,3 Mld€) -0,4Mld€ debito	
2013		40% Artic Russia (1,3 Mld€)⁵ -1,3 Mld€ debito 15% Enel Rete Gas (0,1 mld€)	Aum. capitale Enersis (ca. 4,7 Mld€, 1,9 Mld€ per cassa) Più grande aum. di capitale in Cile 3 Mld€ bond (di cui 2,6 Mld€ ibridi) Domanda ibridi ca.5 volte l'offerta
2014	Minority buy-out Coelce (0,2 Mld€) Raggiunto 74% del capitale con OPA		1,6Mld€ bond ibrido Domanda ibridi ca. 7,5 volte l'offerta CMD Portal 2014: Best Hybrid Issuer

1. Corrisponde al 40% di Severenergia

3. Endesa Europe e Viesgo

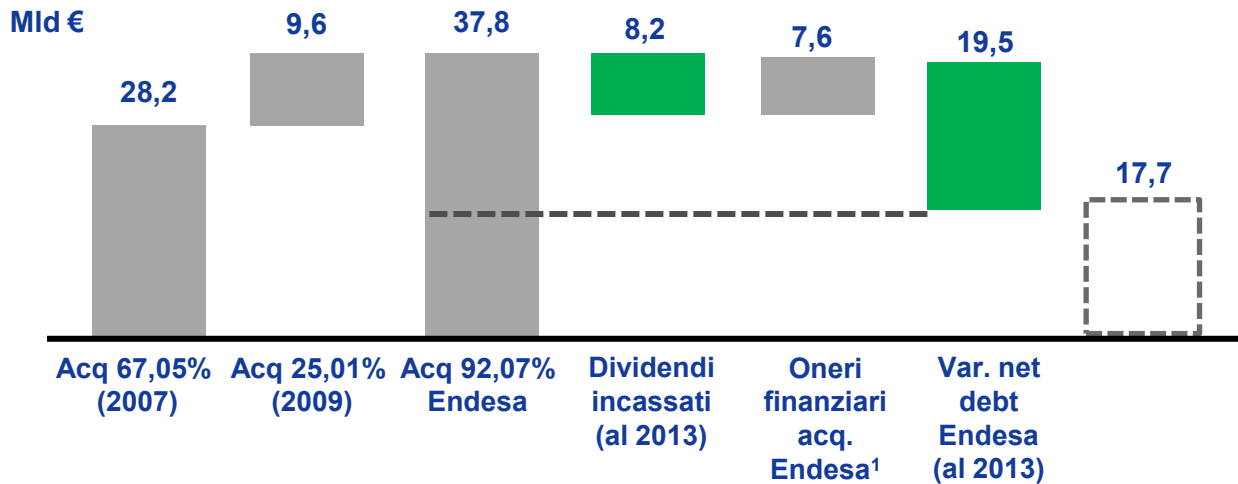
5. Quota residua del 19,6% di Severenergia

2. Include 37% del capitale acquisito nel 2007

4. Impianti rinnovabili per 1,9 GW di Endesa Cogeneración y Renovables (Ecyr)

Enel oggi

Focus sull'acquisizione di Endesa



Oltre metà del valore pagato per l'acquisizione di Endesa bilanciato da dividendi incassati e minor debito del Gruppo Endesa. Peraltro, Endesa sta performando in linea con il piano di acquisizione nonostante il mutato contesto regolatorio e di mercato

Enel oggi

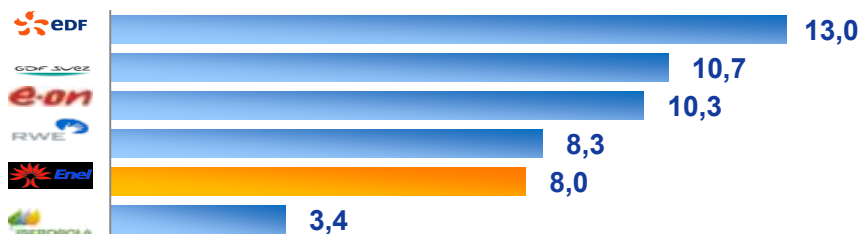
Crescita dimensionale e leadership tra i competitors europei



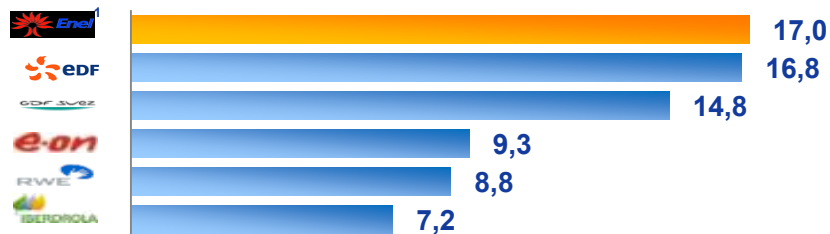
2005

2013

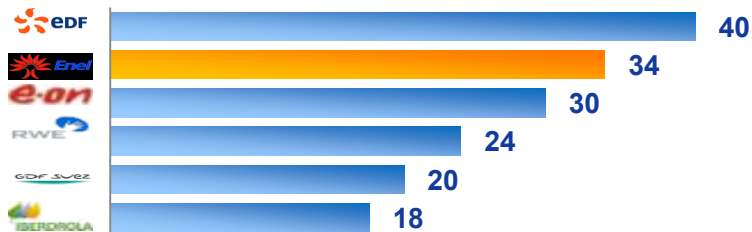
Margine operativo lordo [Mld€]



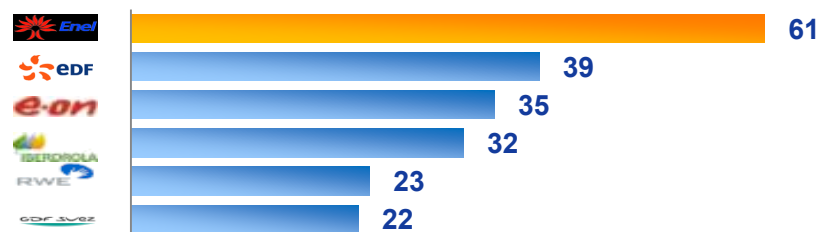
Margine operativo lordo [Mld€]



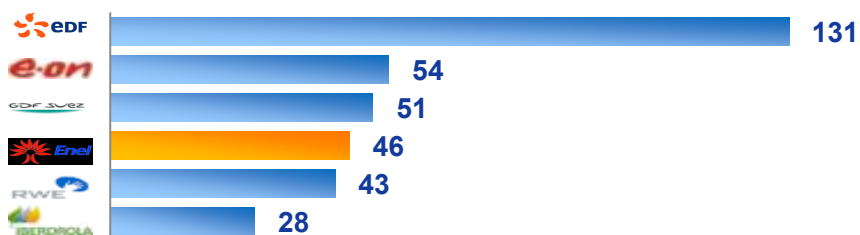
Clienti [milioni]



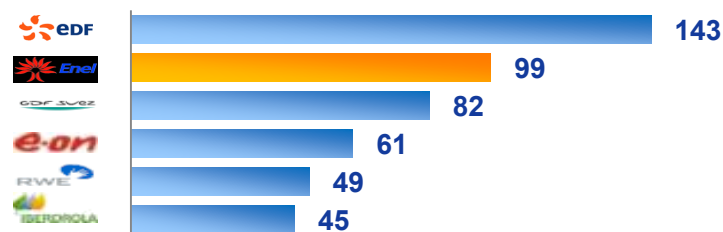
Clienti [milioni]



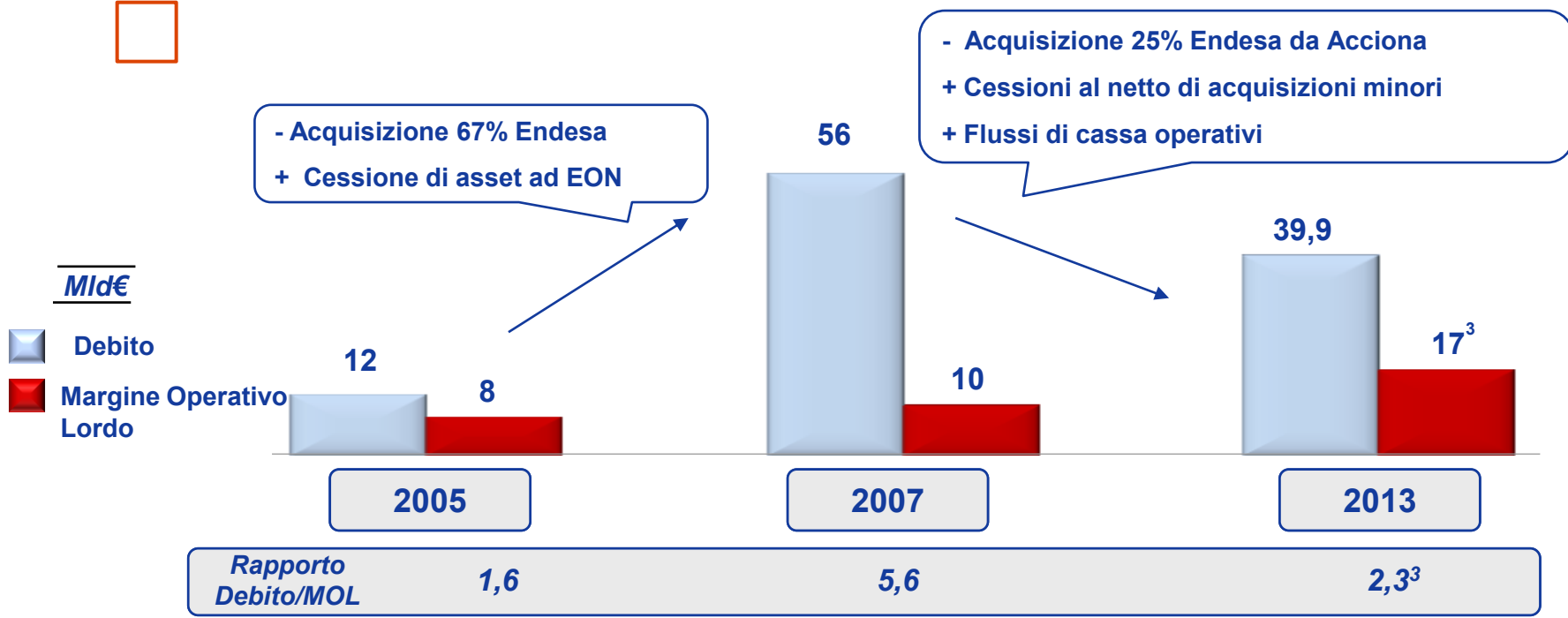
Capacità [GW]



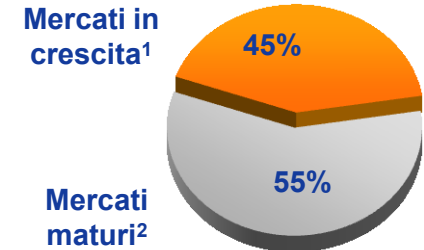
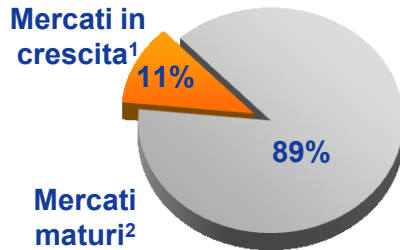
Capacità [GW]



Enel oggi Risultati del Gruppo



Ripartizione MOL



1. Latam, Est Europa e rinnovabili
2. Italia e Iberia
3. MOL 2013 include la plusvalenza relativa alla cessione di Artic Russia

Contributo Enel al Paese

Sistema Paese e sistema elettrico dal 2005 al 2013



Contributo a sistema Paese dal 2005 al 2013



Contributo a sistema elettrico italiano

- ✓ Sviluppo soluzioni innovative per generazione, distribuzione e clienti finali
- ✓ **Generazione convenzionale:**
 - **+3,2 GW di nuova capacità installata**
 - **Emissioni:** sostanziale azzeramento polveri; **-84% NO_x**; **- 94% SO₂**
- ✓ **Distribuzione:**
 - **- 35% durata interruzioni 2013 vs 2005²**
 - **~540.000 produttori** connessi alla rete di Enel Distribuzione
- ✓ **Vendita:**
 - **~8,4 milioni di clienti sul mercato libero** con Enel Energia, di cui 5,1 milioni elettricità (13% market share), 3,3 milioni gas (9% market share)

Oltre 100 Mld€ per lo sviluppo del Paese dal 2005 ad oggi. Una media di oltre 3 Mld€³ all'anno versati allo Stato, senza considerare la privatizzazione

1. Esclude: costo dei combustibili e acquisti da fornitori con sede estera
2. Dati Enel Distribuzione. Valore 2013 riferito al periodo novembre 2012-ottobre 2013
3. Include: dividendi versati, imposte sul reddito ed altre imposte e tasse

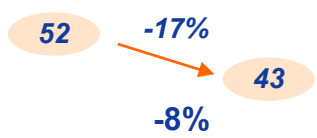
Efficienza operativa

Indicatori di *cost saving*¹

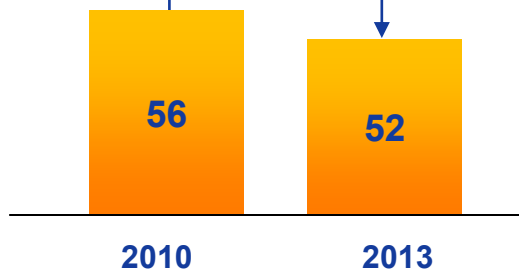


Distribuzione

Durata interruzioni
(min/cliente)

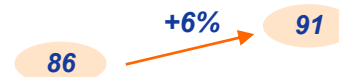


Cost to serve
(€/cliente)

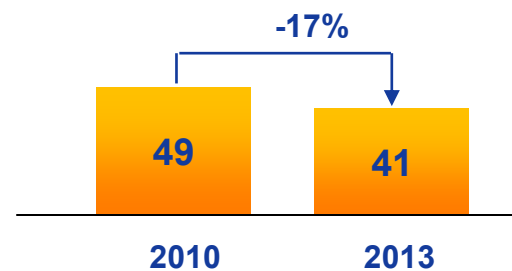


Generazione

Disponibilità
(%)

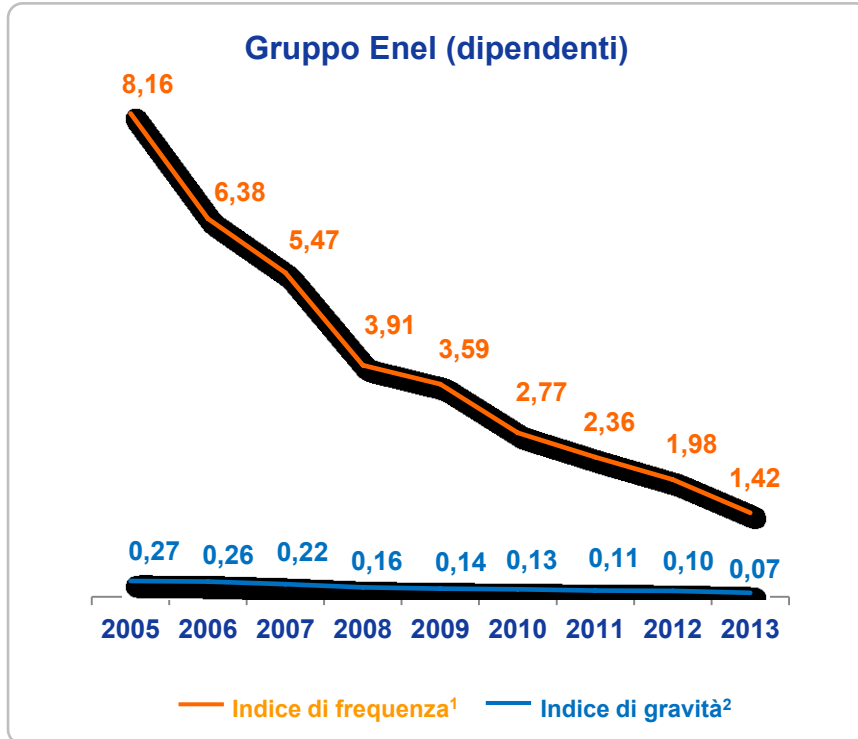


Costi fissi
(€/MW)



Efficienza operativa

La sicurezza in Enel



Alcuni riconoscimenti ottenuti

- ✓ Enel e Endesa “**best in class**” per categoria “Salute e Sicurezza” nel settore delle utilities elettriche del **Dow Jones Sustainability Index (DJSI World)**
- ✓ **Premio Imprese per la Sicurezza**, istituito da Confindustria ed INAIL (2013)
- ✓ Progetti “One Safety” e “Play Safe” premiati nella campagna 2012-2013 dell’**Agenzia europea per la sicurezza e la salute sul lavoro**
- ✓ Premiazione della IV International Health and Safety Week nel 2011 da parte del Presidente della Repubblica Italiana Giorgio Napolitano
- ✓ Nel 2009, durante la VII edizione del **Sodalitas Social Award** per le buone pratiche di responsabilità sociale, Enel viene premiata per l’International Health & Safety Week come “Miglior Programma volto alla Valorizzazione del Capitale Umano”

Indice di frequenza: -83%; Indice di gravità: -74%
1.245 mln€ complessivamente impiegati in Health and Safety
8 milioni di ore di formazione³

1. Indice di frequenza: numero di infortuni per milione di ore lavorate
2. Indice di gravità: numero di giorni di inabilità al lavoro a causa di infortunio per migliaia di ore lavorate
3. Dati a livello di gruppo, dal 2005 al 2013

Innovazione tecnologica

Generazione convenzionale e rinnovabile



Generazione convenzionale

Tecnologia Ultra Super Critica



- **Torrevaldaliga Nord:** impianto vincitore del premio **Powergen** per l'innovazione tecnologica 2005 come **miglior progetto innovativo**

Abbattimento delle emissioni di Gruppo



- **-16% di CO₂** (2013 vs 2007)
- **-25% di polveri** (2013 vs 2010)
- Parco Enel Italia già conforme alla direttiva IED (vincolante dal 2016)

Cattura CO₂



- **Centrale di Brindisi:** impianto pilota da 3 MW

Idrogeno



- Primo esempio al mondo a Fusina, con **bruciatori di nuova generazione alimentati ad idrogeno**



Rinnovabili

Solare Termodinamico

- **ARCHIMEDE:** Tecnologia solare termodinamica a concentrazione, integrata con un impianto a ciclo combinato (Siracusa)

Fabbrica di pannelli fotovoltaici - 3SUN



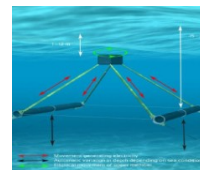
- La **più grande fabbrica** di pannelli fotovoltaici a film sottile in **Italia** (Catania)

Impianti ibridi



- **Stillwater:** primo impianto ibrido al mondo che unisce la capacità di generazione continua della **geotermia** con la capacità di picco del **solare** (Nevada, USA)

Onde marine



- Nuove tecnologie per la **generazione** di elettricità dalle **onde marine** (Toscana)

Innovazione tecnologica

Distribuzione e servizi orientati al cliente



Comunicazione

- Fibra ottica e flusso dati *high-speed*

Telegestione

- 38,8 milioni di contatori elettronici al mondo
- 440 milioni di teleletture in Italia
- 10 milioni di operazioni da remoto in Italia

Storage

- 6 progetti conclusi e in corso per un totale di 12,5 MW in Italia, Spagna e America Latina

Mobilità Elettrica

- 2.000 infrastrutture di ricarica installate¹
- 1000 Veicoli elettrici consegnati²

Illuminazione pubblica a Led
sistemi di videosorveglianza

Gestione delle Rinnovabili

- 540 mila già oggi connessi¹

Efficienza energetica

Home energy management
Gestione attiva della domanda

Il contatore elettronico e il sistema di telegestione rappresentano il pilastro di *smart grids* e *smart cities* per le quali Enel detiene una leadership mondiale

1. In Italia e Spagna
2. In Italia

Un'azienda sostenibile



Etica e principi

- ✓ **Codice Etico** (dal 2002)
- ✓ **Modello DI. 231/01 esteso a tutto il Gruppo** (dal 2002, prima azienda in Italia). Integrate parti speciali su reati ambientali e corruzione fra privati
- ✓ **Piano Tolleranza Zero alla Corruzione** (dal 2006)
- ✓ **Policy sui Diritti Umani** (dal 2013)
- ✓ Unica azienda italiana membro del Business Advisory Board di **Transparency International** (dal 2012)
- ✓ **Protocollo con Ministero dell'Interno contro infiltrazioni della criminalità organizzata e per tutela della legalità**



Sostenibilità

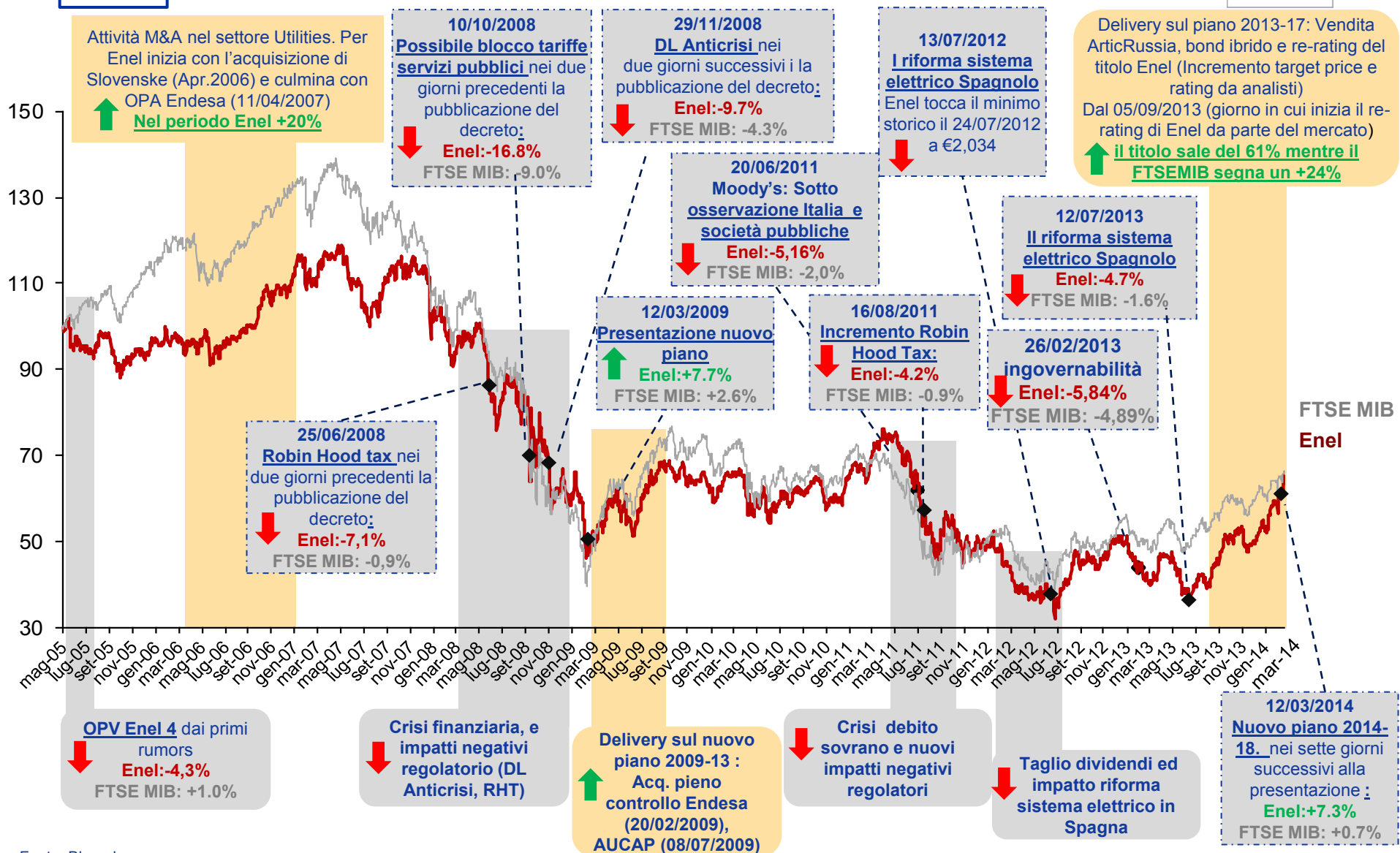
- ✓ **Bilancio di Sostenibilità dal 2003. Dal 2007 Bilancio ranked A+ dal Global Reporting Initiative**
- ✓ Da 2009 è parte di **International Integrated Reporting Council** ed è tra pilot per evoluzione del “Bilancio Integrato”
- ✓ Membro del **Global Compact delle Nazioni Unite dal 2004 e del Global Compact LEAD dal 2011**
- ✓ Nel 2013 nel **Dow Jones Sustainability Index (10° anno consecutivo)**. Presente in **FTSE4Good, Carbon Disclosure Project** e principali indici di sostenibilità (SRI)
- ✓ I Fondi Socialmente Responsabili rappresentano il **15,6%** degli investitori istituzionali, in costante crescita
- ✓ Adesione dal 2011 al “Sustainable Energy for All” delle UN con “ENabling ELelectricity “ per accesso a elettricità a comunità rurali e fasce più povere delle popolazioni (nel 2013 oltre 2,3 mln persone raggiunte, oltre 30 progetti in 20 Paesi)

Charity, studio e divulgazione

- ✓ **10 anni di Enel Cuore**: con la nostra onlus in Italia destinati quasi 52 mln€ a 576 iniziative di utilità sociale
- ✓ Fondazione **Centro Studi Enel**, no-profit, per ricerca su energia, socioeconomia, sviluppo sostenibile e innovazione
- ✓ **Play Energy**, programma per le scuole di ogni grado per diffondere tra i giovani una cultura energetica responsabile

Andamento del titolo Enel

Influenza contesto economico e regolatorio



Titolo Enel e azionariato

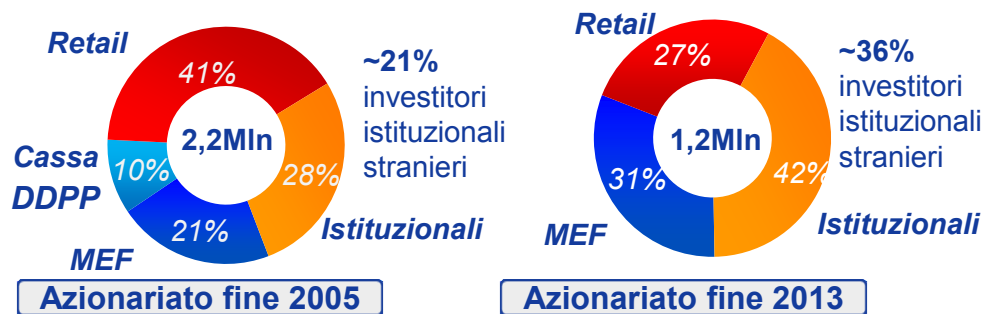


Variazione target price principali analisti¹

BROKER	TARGET PRICE (€)		<i>vs prev</i>	TP Change vs prev	RATING	<i>vs prev</i>
JP Morgan	4,30	13/03/2014	▲	1,00	OVERWEIGHT	▲
UBS	4,25	12/03/2014	▲	0,55	BUY	
Citigroup	3,80	13/03/2014		0,00	NEUTRAL	▼
Deutsche Bank	4,20	19/03/2014	▲	1,00	HOLD	
Intermonte	4,50	13/03/2014	▲	0,50	BUY	
Exane	4,40	13/03/2014	▲	0,55	OUTPERFORM	
Barclays Capital	4,00	22/01/2014		0,00	OVERWEIGHT	
Equita	4,40	12/03/2014	▲	0,60	BUY	
Grupo Santander	3,90	22/01/2014		0,00	BUY	
HSBC	4,40	13/03/2014	▲	0,40	OVERWEIGHT	
ICBPI (ex-Centrosim)	3,51	10/12/2013		0,00	BUY	
Mediobanca	3,60	13/03/2014	▲	0,80	NEUTRAL	
Morgan Stanley	3,85	14/03/2014	▲	0,35	OVERWEIGHT	

Target price del titolo alzato da 16 analisti su 22

Azionariato Enel



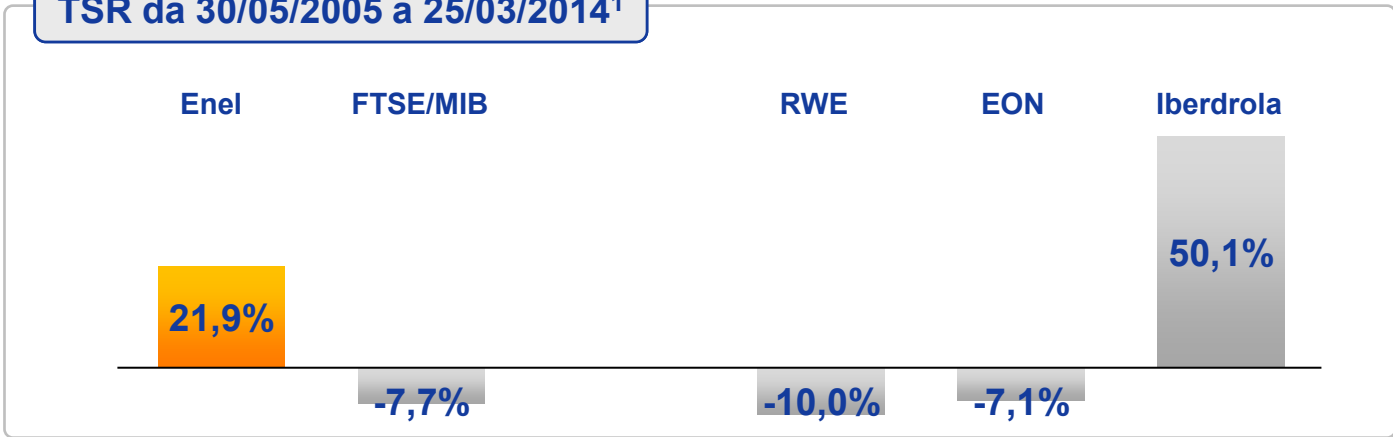
Principali investitori istituzionali a fine 2013

#	Istituto	% sul capitale	Paese
1	BLACKROCK GROUP	3,7%	USA
2	STATE STREET GL. ADV.	2,4%	USA
3	NORGES BANK INV.	1,9%	Norvegia
4	PEOPLE'S BANK OF CHINA	1,8%	Cina
5	GRANTHAM MAYO VAN	1,2%	USA
6	GRUPPO ASS. GENERALI	1,2%	Italia
7	VANGUARD GROUP, INC.	0,9%	USA
8	BANCA D'ITALIA	0,9%	Italy
9	PICTET & CIE. EUROPE	0,8%	Lussemburgo
10	LEGAL & GENERAL INV.	0,7%	UK

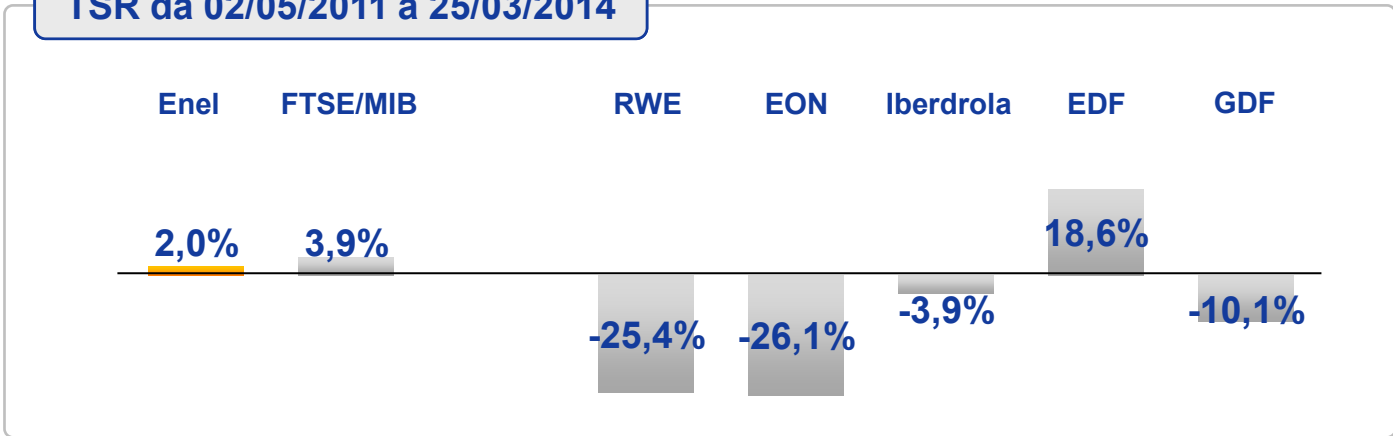
Total shareholder return



TSR da 30/05/2005 a 25/03/2014¹



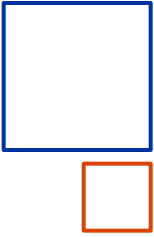
TSR da 02/05/2011 a 25/03/2014



Total Shareholder Return = (Prezzo titolo a fine periodo – Prezzo titolo a inizio periodo + 100% Dividendi pagati reinvestiti nel titolo) / (Prezzo titolo a inizio periodo)

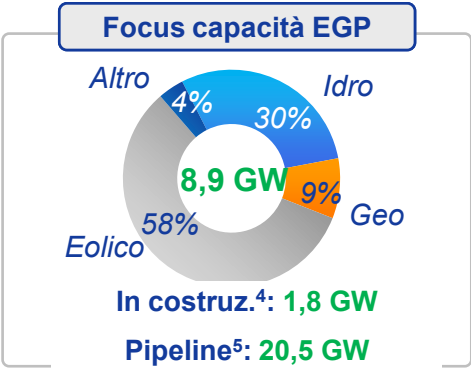
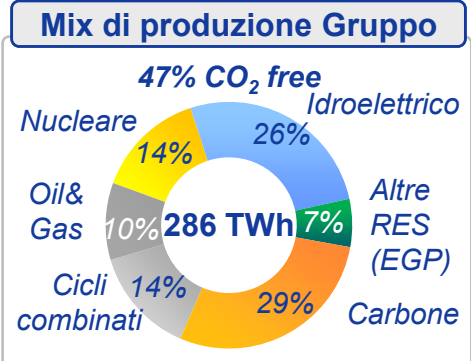
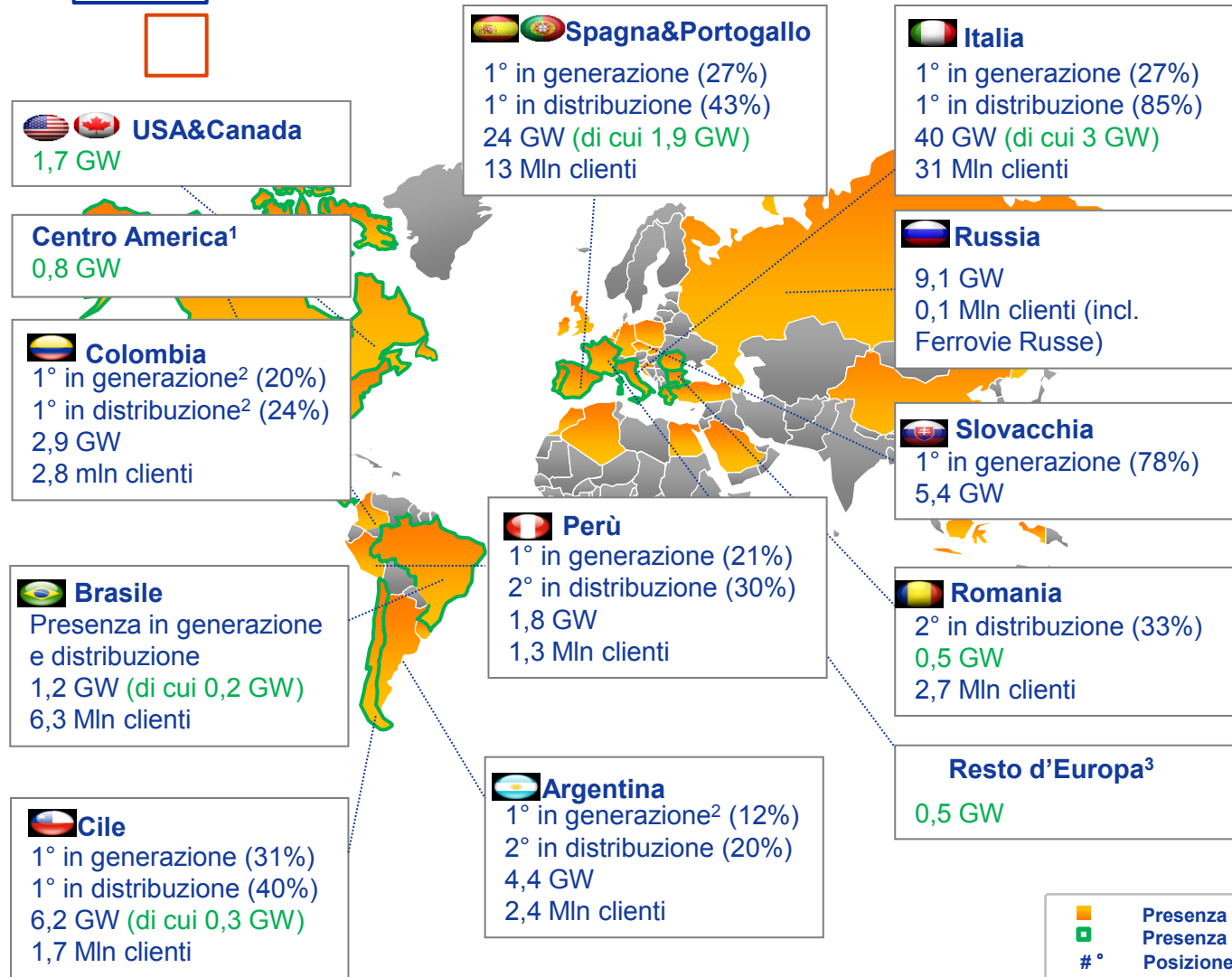
Fonte Bloomberg

1. EDF e GDF non presenti in quanto non quotate in borsa al 30/05/2005 (Quotazione EDF: novembre 2005, quotazione GDF Suez: luglio 2005)



- Enel oggi
- **Posizionamento strategico e prospettive future**
- Altri temi di interesse della Commissione

Posizionamento Enel



- Presenza Enel
- Presenza Enel Green Power
- # ° Posizione nel mercato
- % Market share
- # GW Capacità Enel Green Power

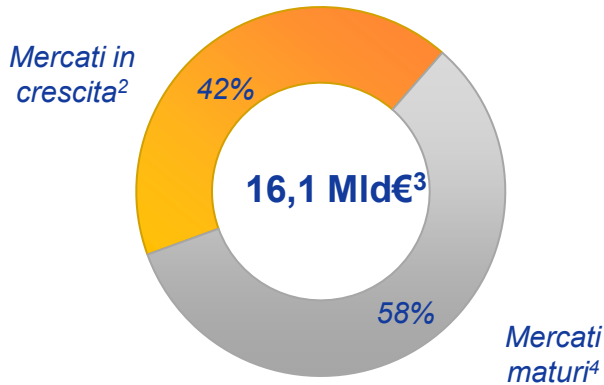
1. Messico, Panama, Guatemala, Costa Rica, El Salvador
 2. Tra gli operatori privati
 3. Francia, Grecia, Bulgaria
 4. Include i progetti della JV portoghese ENEOP
 5. Include New Countries

Posizionamento Enel

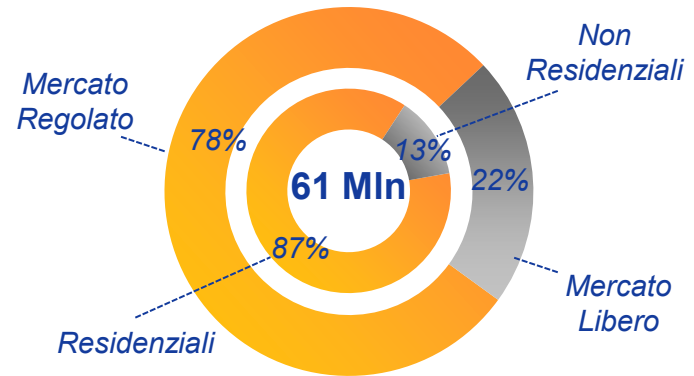
Composizione del portafoglio nel 2013¹



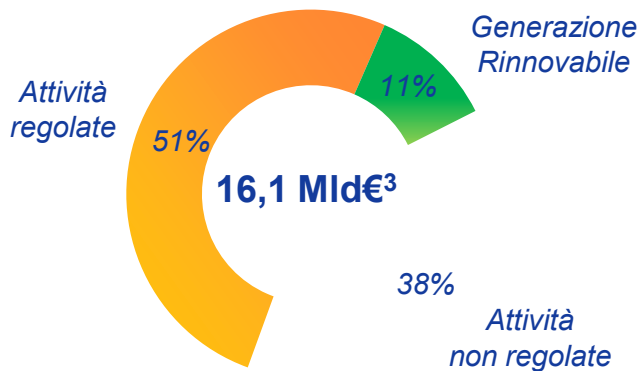
MOL per geografia



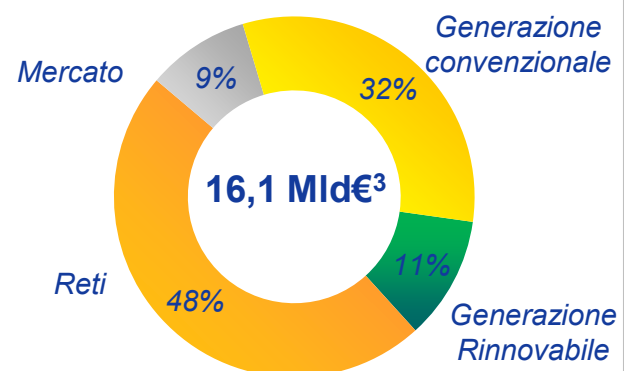
Clients per mercato



MOL per business



MOL per settore



Un vantaggio competitivo costruito su un portafoglio ben bilanciato

1. Al 31 dicembre

2. Divisioni Latam, rinnovabili e internazionale

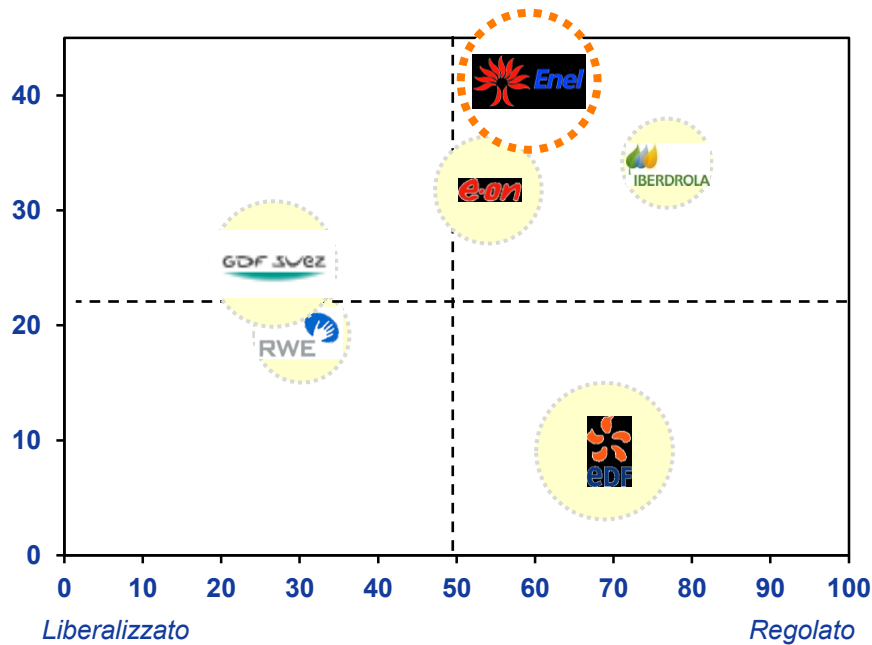
3. MOL non include la plusvalenza relativa alla cessione di Artic Russia

4. Italia e Iberia

Posizionamento Enel Confronto con i competitors



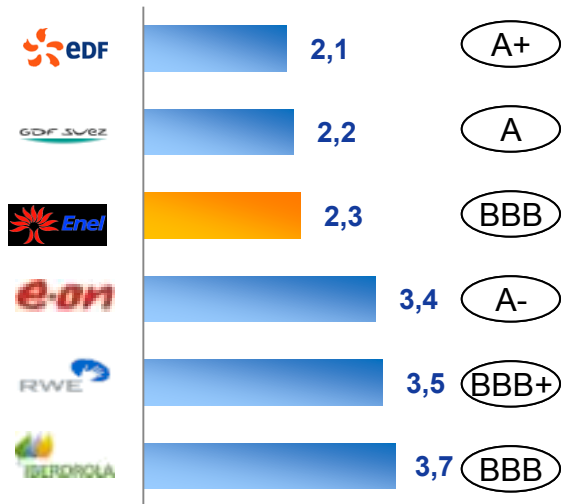
Dimensione MOL
2013



Mix Business Liberalizzato/Merchant vs. Regolato/Hedged
in % sul MOL 2013

Debito netto / MOL
(2013)

Rating
S&P
attuale



Il posizionamento strategico raggiunto garantisce una solida
piattaforma per catturare la crescita futura

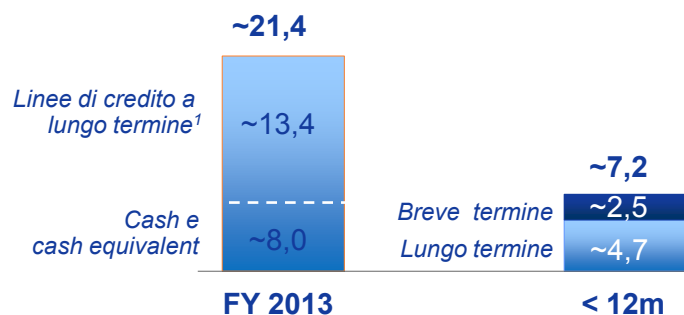
Solidità patrimoniale

Profilo di maturità del debito



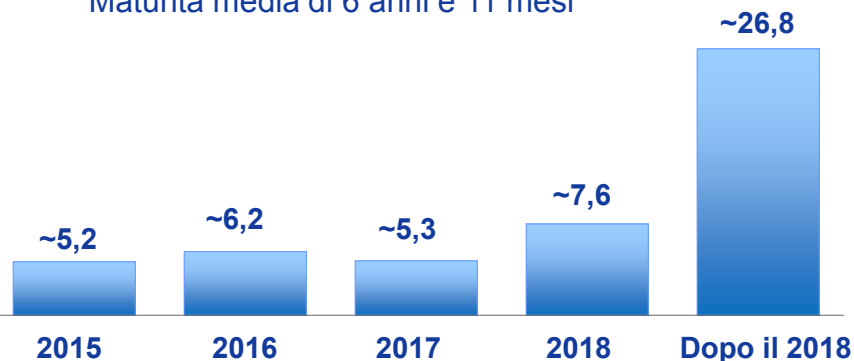
Liquidità disponibile e profilo di maturità del debito

Liquidità disponibile (mld€)

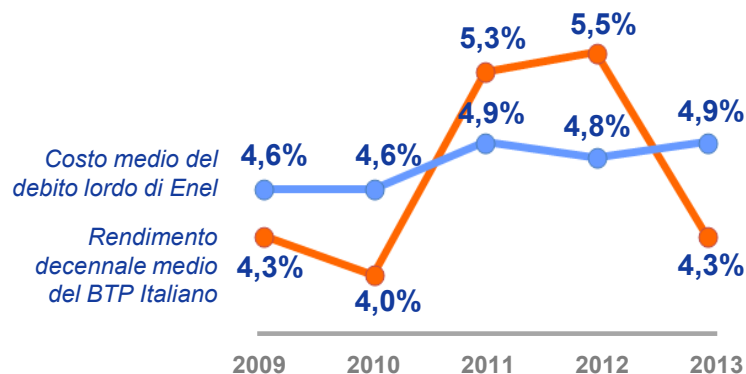


Profilo di maturità del debito (€bn)

Maturità media di 6 anni e 11 mesi



Costo del debito lordo







- (Fisso + coperture su variabile) / debito lordo totale di lungo periodo: 80%
- Rating (Lungo Termine / Breve Termine):
 - Standard&Poor's = BBB/A-2 Outlook Stable
 - Moody's = Baa2/P-2 Outlook Negative
 - Fitch = BBB+/F2 Rating Watch Negative

1. Al 31/12/2013. Linee di credito con scadenze successive al dicembre 2015 (inclusi 9.4 Mld€ di linee di credito di tipo forward starting)

Il nuovo piano industriale Strategie di Gruppo



		 Mercati maturi 	 Mercati emergenti³
	 Generazione convenzionale¹ 	 Stabile 	 Crescita moderata
	 Rinnovabili² 	 Crescita moderata 	 Forte crescita
	 Distribuzione 		
	 Mercato e servizi a valore aggiunto 	 Forte crescita 	

**Ruolo crescente nelle rinnovabili, nella distribuzione e nella vendita,
come valori chiave per la nostra crescita futura**

1. Inclusi i grandi idroelettrici
2. Enel Green Power
3. Sulla base dei Paesi di presenza di Enel

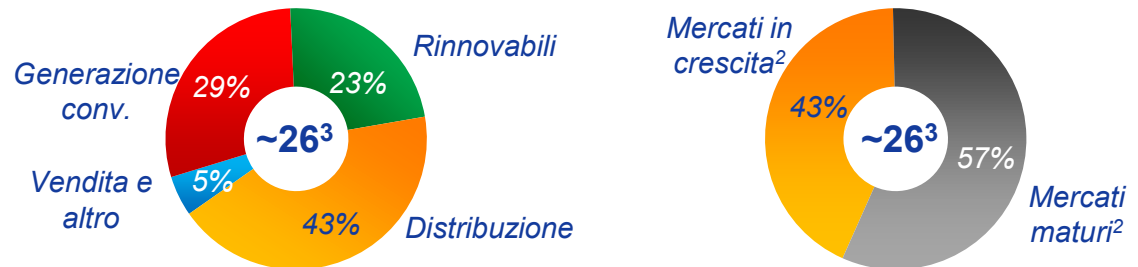
Il nuovo piano industriale 2014-2018



Margine Operativo Lordo (Mld€)



Investimenti (Mld€)

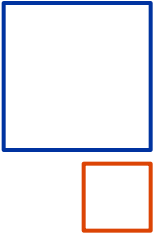


Debito (Mld€)



Una strategia coerente per crescere e rafforzare la struttura del nostro capitale

1. MOL ordinario (al netto di partite straordinarie)
 2. Mercati in crescita: America Latina, Rinnovabili ed Europa dell'Est; mercati maturi: Italia e Iberia
 3. Al netto dei contributi di allacciamento



- Enel oggi
- Posizionamento strategico e prospettive future
- **Altri temi di interesse della Commissione**

Principali indicatori di performance (1/2)



€mn	2005		2013		Variazione	
	€	%	€	%	€	%
RICAVI	34.059	100%	80.535	100%	46.476	>100
<i>Italia</i>	32.232	94,6%	40.628	50,4%	8.396	+26,0
<i>Esteri</i>	1.827	5,4%	39.907	49,6%	38.080	>100
EBITDA	7.745	100%	17.011	100%	9.266	>100
<i>Italia</i>	7.263	93,8%	6.972	41,0%	(291)	-4,0
<i>Esteri</i>	482	6,2%	10.039	59,0%	9.557	>100
UTILE NETTO GRUPPO	3.895	100%	3.235	100%	(660)	-17,9
<i>Italia</i>	3.833	98,4%	1.106	34,2%	(2.727)	-71,1
<i>Esteri</i>	62	1,6%	2.129	65,8%	2.067	>100
UTILE NETTO GRUPPO ORD.¹	2.742	100%	3.119	100%	377	+13,7
<i>Italia</i>	2.680	97,7%	1.185	38,0%	(1.495)	-55,8
<i>Esteri</i>	62	2,3%	1.934	62,0%	1.872	>100

1. Risultato 2005 adjusted per tenere conto della plusvalenza relativa principalmente alla cessione di Terna SpA (1.153 €mil)

Principali indicatori di performance (2/2)



€mn	2005	2013	Variazione
CAPITALE INVESTITO NETTO	31.728	92.701	60.973
TOTALE PATRIMONIO NETTO	19.416	52.839	33.423
<i>Di cui:</i>			
• Patrimonio netto Tangibile¹	17.234	24.019	6.785
• Patrimonio netto Intangibile	2.182	28.820	26.638
<i>Di cui:</i>			
• <i>Goodwill</i>	1.575	15.015	13.440
• <i>Concessioni², licenze e diritti simili</i>	77	10.288	10.211
• <i>Altre immob. Imm.³</i>	530	3.517	2.987
INDEBITAMENTO FIN. NETTO	12.312	39.862	27.550
ROI	17,5%	10,8%	-6,7%
ROE Gruppo	14,4%	8,7%	-5,7%
ROACE	14,7%	10,6%	-4,1%

1. Calcolato come: [Totale Patrimonio netto – Immobilizzazioni Immateriali (incluso Avviamento) + Fiscalità differita su Immobilizzazioni immateriali]
2. Riferibili principalmente a concessioni a vita utile indefinita (Spagna, Cile, Colombia e Perù per la parte di pertinenza) e definita per l'attività di distribuzione di energia elettrica. I valori sono espressi al netto delle relative imposte differite passive.
3. Riferibili principalmente ad accordi per servizi in concessione (Brasile – IFRIC 12), diritti di brevetto e imm. in corso ed acconti.

Avviamento al 31 dicembre 2013

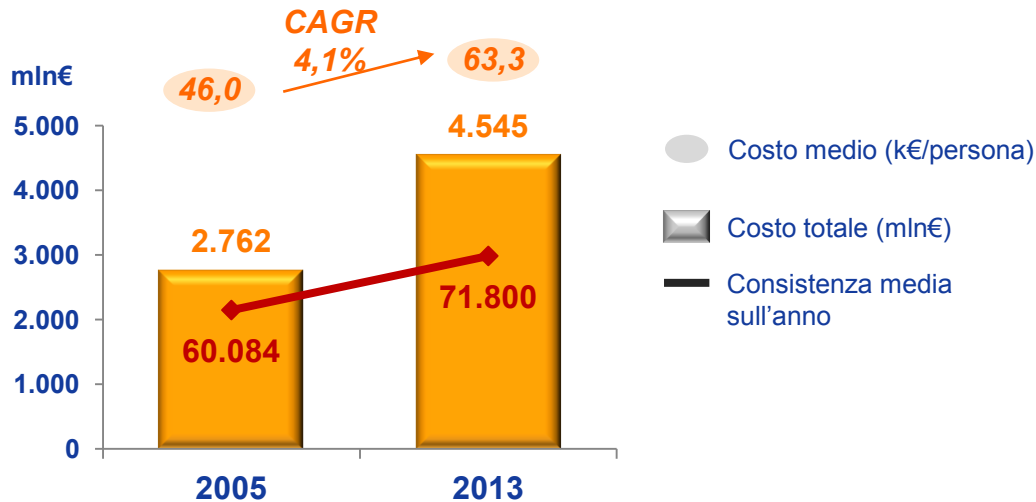


CASH GENERATION UNITS	Importo (mln €)
Endesa – Penisola iberica	8.607
Endesa – America Latina	3.260
Enel OGK-5	263
Slovenské elektrárne	697
Enel Romania	660
Enel Energia	579
EGP España	403
EGP Latin America	262
EGP North America	103
EGP Hellas	33
RusEnergosbyt	40
Nuove Energie	26
EGP Portoscuso e altre minori	21
EGP France	29
EGP Romania	13
EGP Bulgaria	5
Powercrop	9
EGP Finale Emilia	3
EGP South Africa	1
Enel Lab	1
TOTALE	15.015

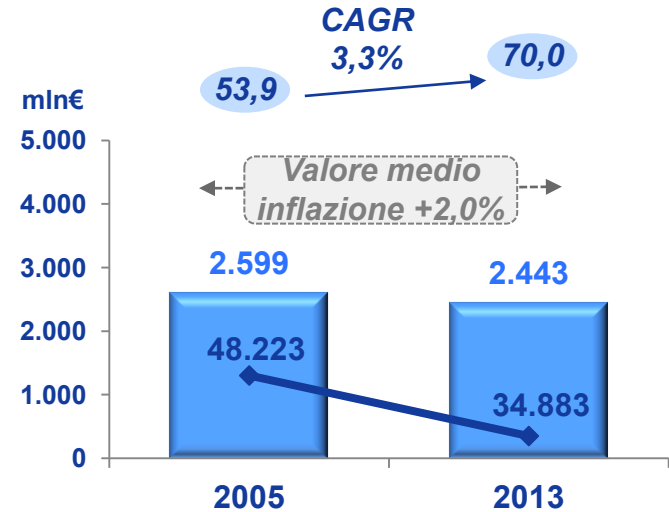
Costo del personale



Gruppo Enel



Enel Italia



- Oltre 6.400 assunzioni in Italia tra il 2005 e il 2012¹ di cui 1.439 con contratto di apprendistato (100% confermati)
- 10,5 mln di ore di formazione erogate in Italia per un investimento di oltre 202 mln€
- Nessun ricorso ad ammortizzatori sociali (cassa integrazione, mobilità, contratti solidarietà)
- Primo caso in Italia di applicazione art. 4 della legge Fornero (ca. 4.500 uscite tra 2013-2014) con accordo delle parti sociali e senza costi per la collettività, con almeno 1.500 giovani assunti nel 2013-2014² (di cui 1.272 già assunti ad oggi) che porteranno ad avere un quarto della popolazione “Enel Italia” nella fascia di età under 35
- Accordo quadro di regolamentazione dell'apprendistato in alternanza scuola-lavoro

1. I dati riferiti al 2005 non comprendono le assunzioni di Terna e dell'area TLC(140 risorse)

2. Come previsto dall'accordo quadro di regolamentazione del Gruppo Enel dell'art. 4, commi 1-7 ter, legge 92/2012

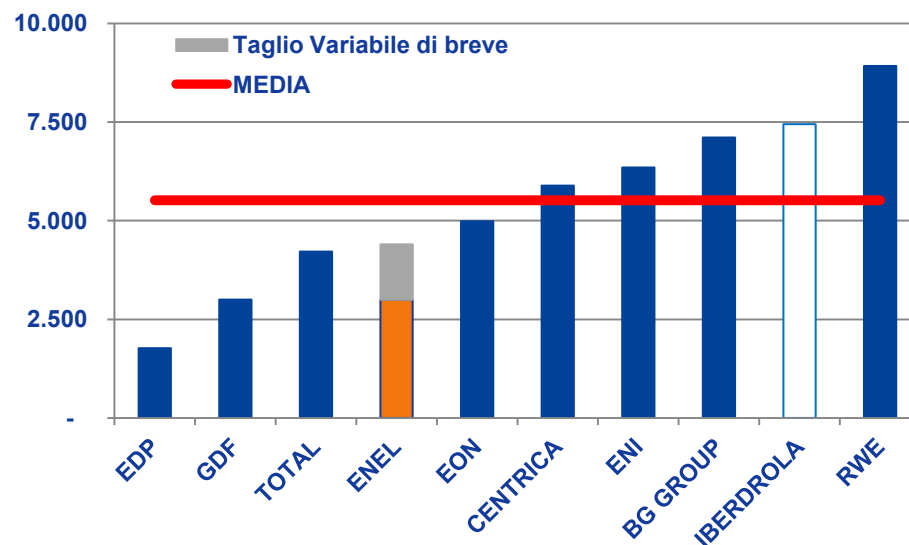
Total compensation AD e DG



Componenti della <i>total compensation</i>	Competenze 2012 (€)	Competenze 2013 (€)
Compenso fisso	1.423.357	1.424.261
Compenso variabile di breve termine (subordinato ad obiettivi di piano industriale e sicurezza sul lavoro)	2.135.036	739.474 (riduzione del 65% su base volontaria ratificata ad aprile 2013)
Totale	3.558.393	2.163.735

- L'AD/DG beneficia inoltre di **piani di incentivazione di lungo termine (LTI) subordinati ad obiettivi di performance pluriennali**. Per 2012 e 2013 è stato assegnato un controvalore base pari all'**80% della RAL** (1.139.000 euro).
- L'AD/DG ha maturato nel 2012 la seconda tranche del piano 2010 (390.000 euro) e nel 2013 l'intero piano 2011 (1.040.000 euro); tali importi non sono stati ad oggi percepiti.

Benchmark 2012 HayGroup [k€]



Benchmark HayGroup basato sul trattamento di CEO di società, anche estere, operanti nello stesso settore e/o dotate di un assetto di poteri omogeneo rispetto a quello di Enel, particolarmente rappresentative per dimensioni economiche od operative. I dati relativi a Iberdrola sono desunti dalla relazione sulla remunerazione 2012 di quest'ultima.

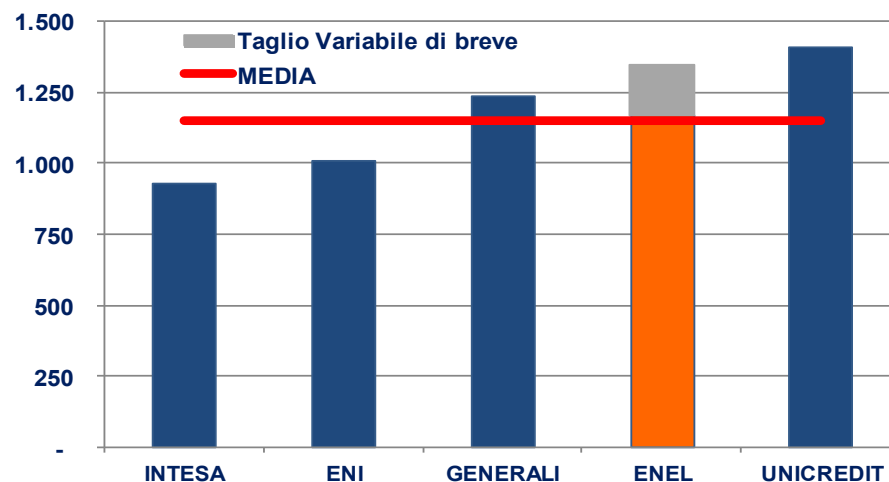
I dati considerati al fine del benchmark sono relativi all'esercizio 2012 (per l'AD/DG di Enel è stata evidenziata in grigio la riduzione volontaria del compenso variabile di breve periodo prevista per l'esercizio 2013). I piani di medio-lungo termine sono stati valorizzati da HayGroup applicando la metodologia comunemente utilizzata per l'effettuazione dei benchmark retributivi.

Total compensation Presidente



Componenti della <i>total compensation</i>	Competenze 2012 (€)	Competenze 2013 (€)
Compenso fisso	750.000	750.000
Compenso variabile di breve termine (subordinato ad obiettivi di piano industriale e sicurezza sul lavoro)	600.000	420.000 (riduzione del 30% su base volontaria ratificata ad aprile 2013)
Compenso per la partecipazione a Comitati (incl. gettone presenza)	37.000	34.000
Totale	1.387.000	1.204.000

Benchmark 2012 HayGroup [k€]



Nel Benchmark HayGroup, non sono considerate società europee, in quanto i poteri attribuiti al Presidente – tali da renderlo, in base al Codice di Autodisciplina, amministratore esecutivo, ma privo di poteri gestionali – lo pongono in una posizione del tutto peculiare rispetto ai presidenti di società europee di dimensioni analoghe a quelle di Enel. I dati considerati al fine del benchmark sono relativi all'esercizio 2012 (per il Presidente di Enel è stata evidenziata in grigio la riduzione del bonus annuale prevista per l'esercizio 2013).

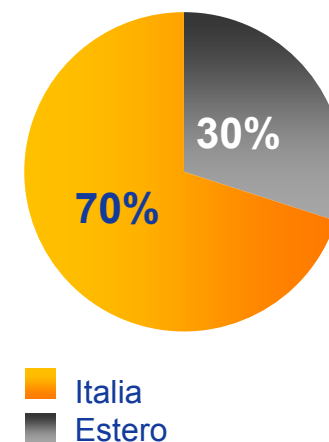
Investimenti attività di Relazioni Esterne



Totale investimento mondo (dati in mln di euro)

2011	2012	2013
178,4	149,9	127,5

Investimenti 2013
Italia VS Estero



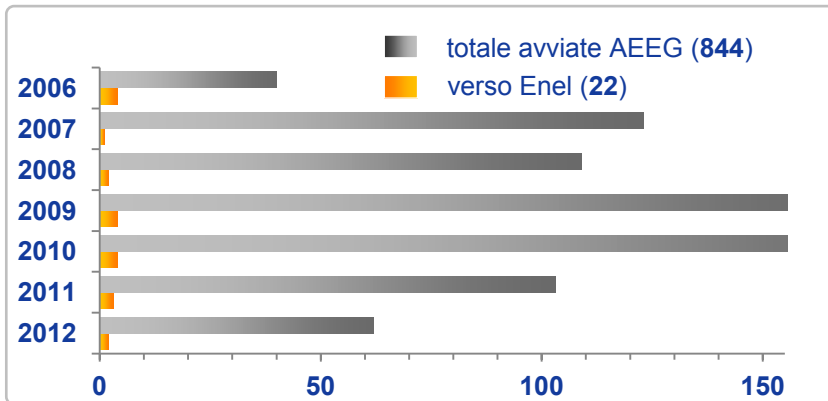
DETTAGLIO ITALIA 2013	
TOTALE	89,3
Pubblicità <i>(di cui 63% attività commerciale)</i>	51,5
Sponsorizzazioni ed eventi <i>(arte, scienza, musica, sport)</i>	31,2
Media relations e web	6,0
Relazioni Istituzionali	0,6

Enel: 31° investitore in pubblicità in Italia e 2° investitore nel mercato dell'energia¹

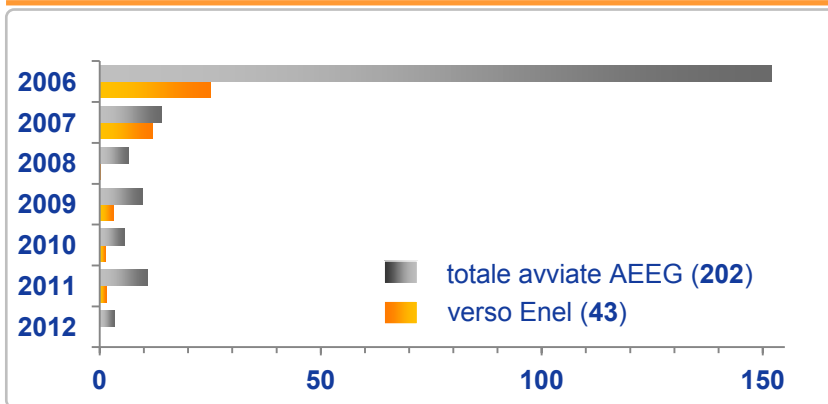
Istruttorie e sanzioni nei confronti di Enel AEEG e AGCOM



Istruttorie avviate ad Enel vs. totale AEEG 2005-2012¹

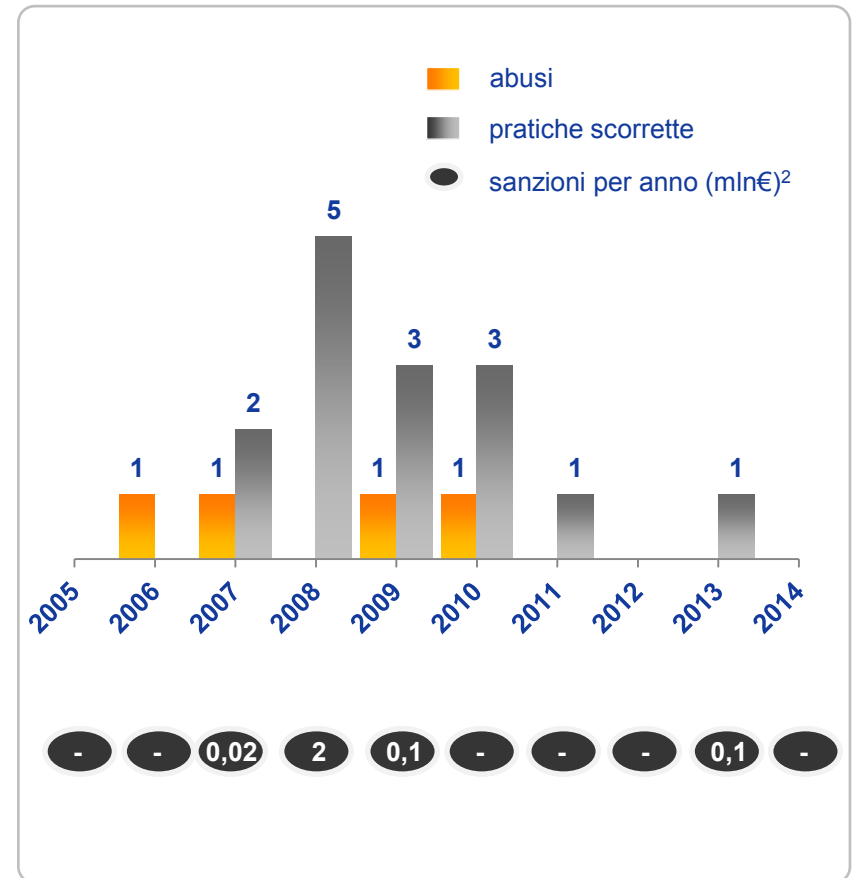


Sanzioni ad Enel vs. totale sanzioni AEEG 2005-2012¹ (M€)



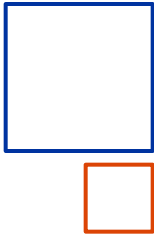
L'attività sanzionatoria nei confronti del gruppo Enel è solo una minima parte di quella svolta da AEEG

Istruttorie AGCM nei confronti di Enel



A fronte di 19 procedimenti istruttori, solo 9 chiusi con sanzione per un ammontare complessivo pari a circa 2 mln€

1. Periodo di disponibilità dati AEEG
2. Il valore comprende procedimenti per abuso e pratiche scorrette



Inchieste giudiziarie a carico di Presidente ed AD



- Davanti al Tribunale di Rovigo è pendente un procedimento per l'asserito pericolo per la salute e l'ambiente derivante dall'esercizio della centrale di Porto Tolle negli anni 1998-2009. I reati contestati sono quelli di cui agli art. 434 (Crollo di costruzioni o altri disastri dolosi) e 437 del codice penale (Rimozione od omissione dolosa di cautele contro infortuni sul lavoro).
- Il dott. Conti è imputato in qualità di AD per il periodo da maggio 2005 al luglio 2009 del suo mandato. Nello stesso processo sono imputati i due precedenti amministratori delegati di Enel S.p.A., per i rispettivi periodi di mandato, ed altri dirigenti ed ex dirigenti di Enel Produzione S.p.A.
- Il procedimento si trova nelle fasi conclusive del primo grado di giudizio.
- Si segnala che:
 - la centrale ha sempre rispettato i limiti di emissione previsti dalla legge;
 - negli anni in cui il dott. Conti ha ricoperto la carica di AD e prima del fermo completo dell'impianto nel 2009, viene contestata una situazione di potenziale pericolo nonostante la centrale fosse ambientalizzata e abbia avuto un funzionamento marginale o quasi nullo.