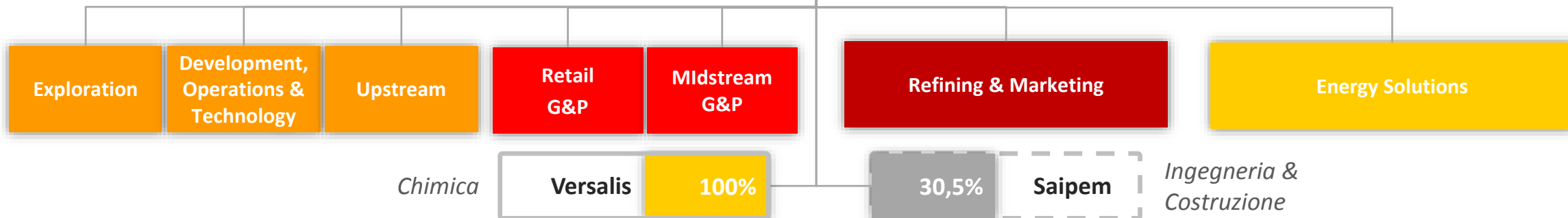




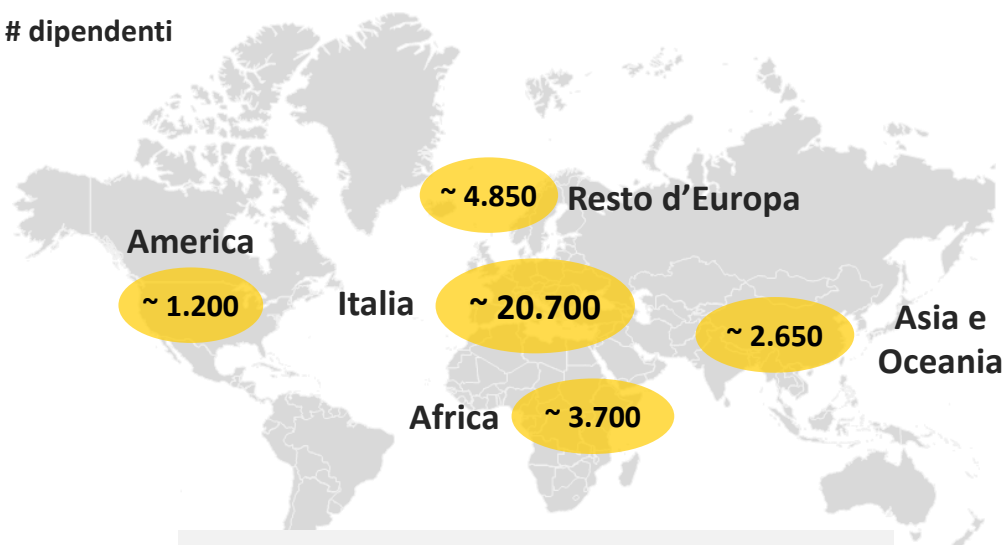
**Audizione informale nell'ambito dell'affare assegnato n. 911
dell'Amministratore delegato di Eni SpA – Claudio Descalzi**

8 marzo 2017

Uno sguardo su Eni

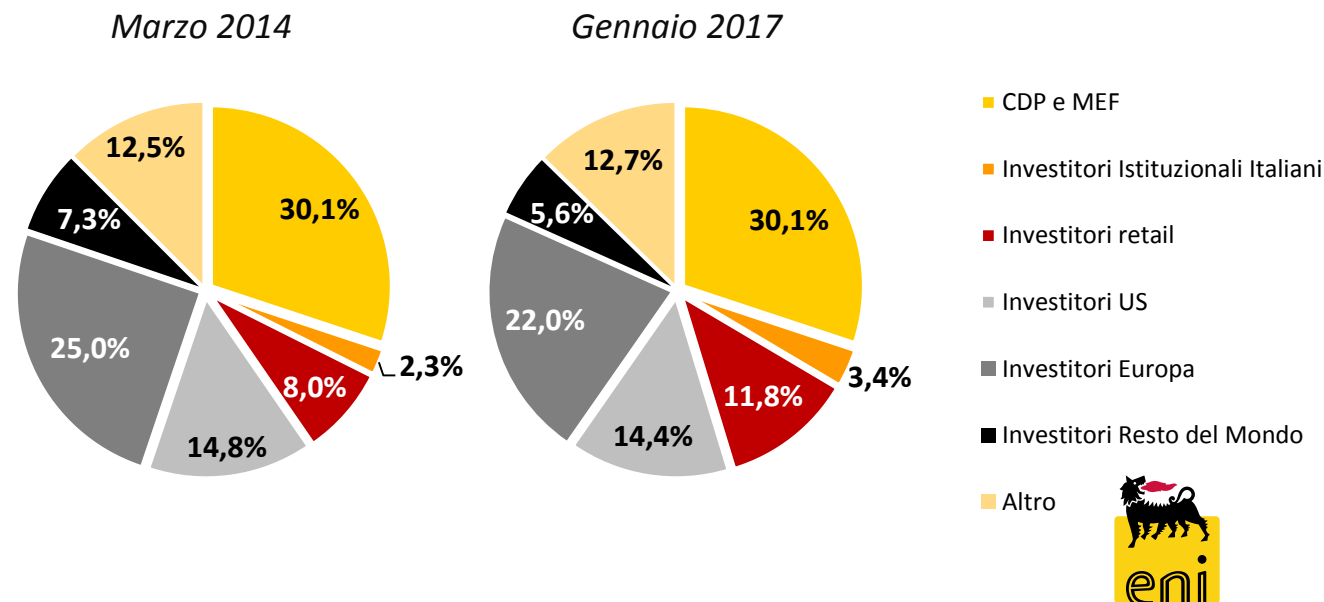


= # dipendenti



58 PAESI - ~ 33.100 DIPENDENTI

Composizione Azionariato Eni



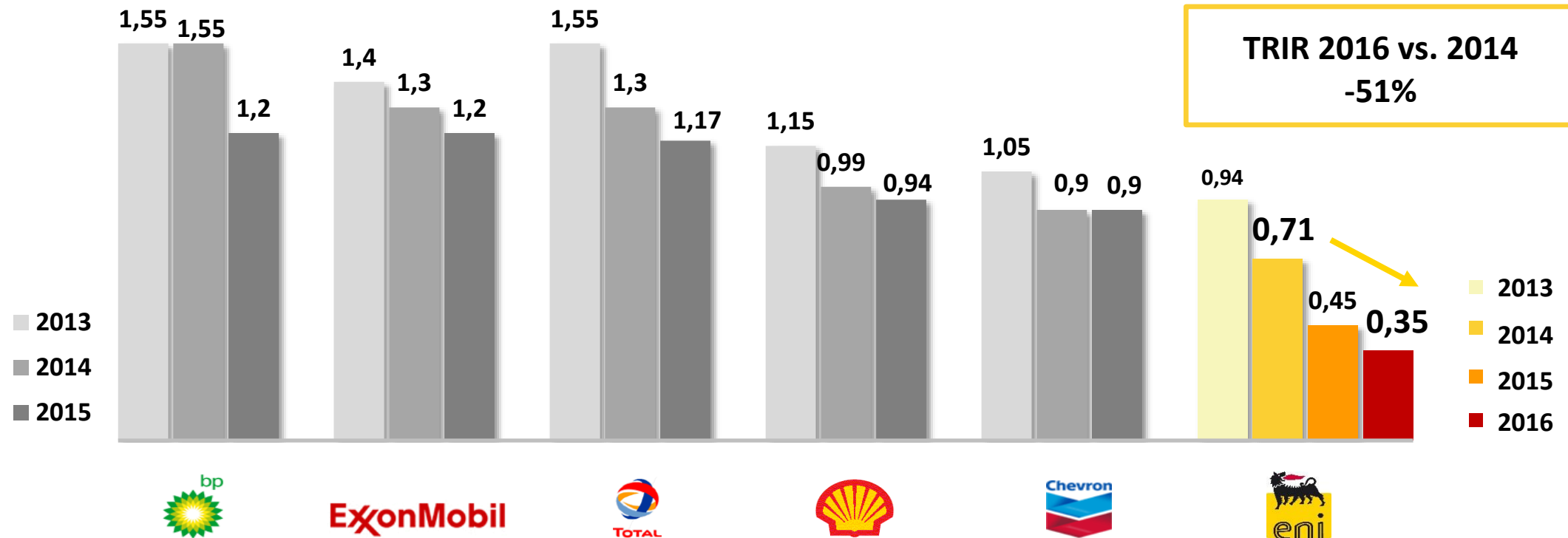
2016 vs 2013: uno sguardo d'insieme

		2013	2016
UPSTREAM	Produzione (Mlnb/giorno)	1.6	>1,85 (fine anno)
	Costo tecnico dei progetti (\$/boe)	<30	<20
MID-DOWNSTREAM	G&P Contratti Long Term	80% indicizzati all'oil	~90% correlati all'hub
	Breakeven Refining (\$/bl)	~8	4,2
	EBIT Chimica	FCF e EBIT negativi	Strutturalmente positiva e autofinanziata
SOCIETARIO & FINANZIARIO	G&A (Mld €)	2,1	1,3
	Organizzazione	Divisionale	Integrata
	Modello di business	Conglomerato	O&G integrata
	Copertura organica degli investimenti (\$/boe)	127	46
	Leverage (%)	25%	24%



Sicurezza: una priorità per Eni

Total Recordable Injury Rate | %



* Total Recordable Injury Rate sulla Forza Lavoro (dipendenti + contrattisti): Numero di infortuni su milione di ore lavorate
I dati Eni non includono Saipem



Aree tematiche:

**Rendiconto
strategico**

**Rendimento
per l'azionista**

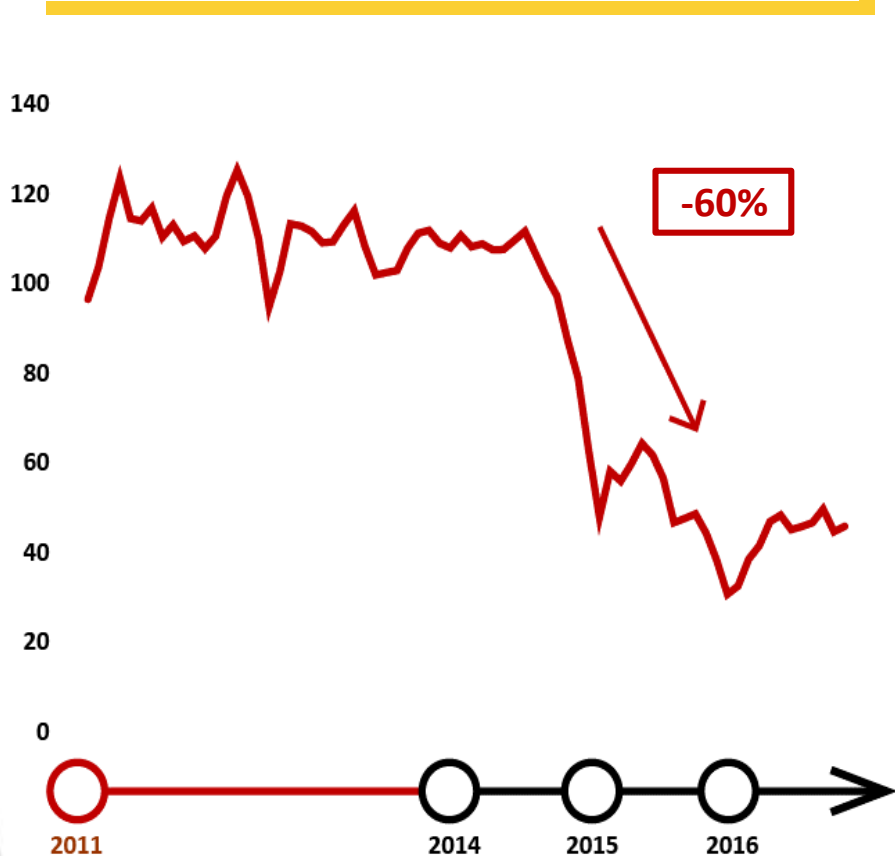
Remunerazioni

**Codice etico e
*Compliance***

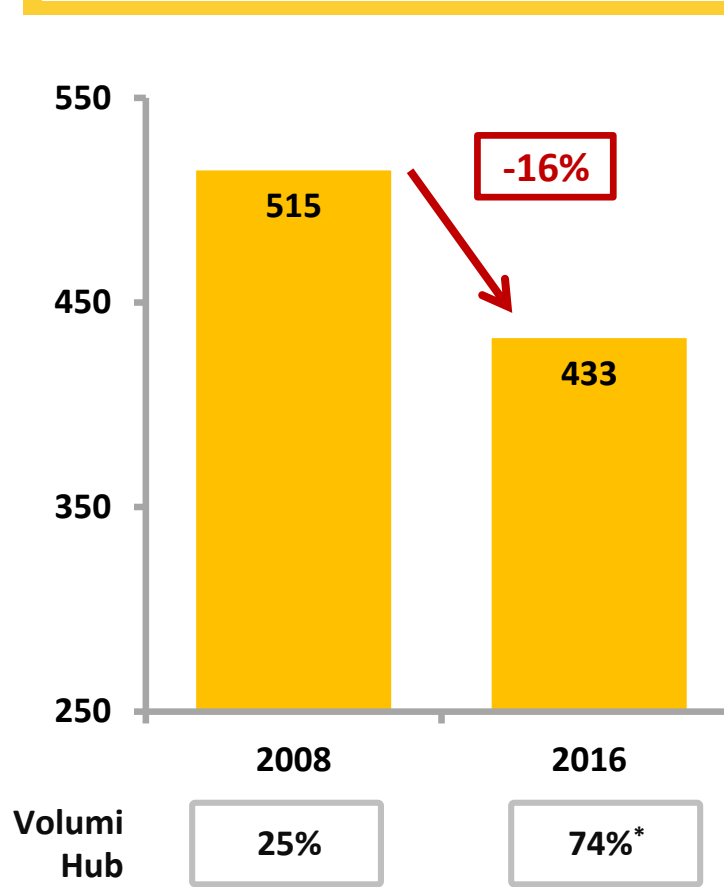
***Rendiconto
strategico e
rendimento per
l'azionista***

Uno scenario particolarmente sfidante

Brent | \$/bl

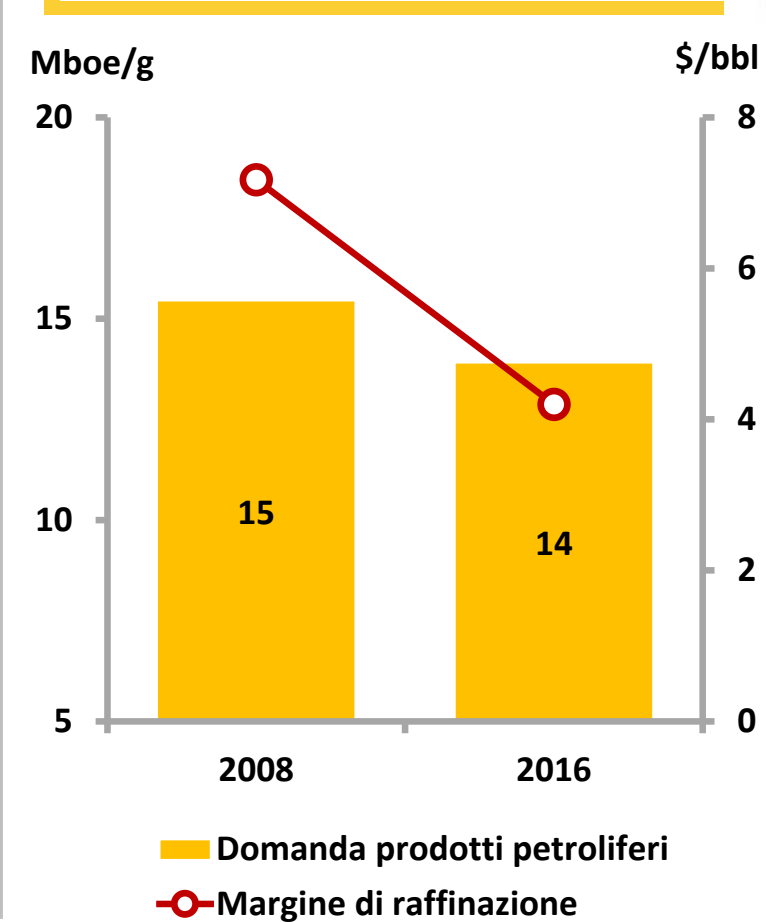


Domanda gas EU | Mld mc

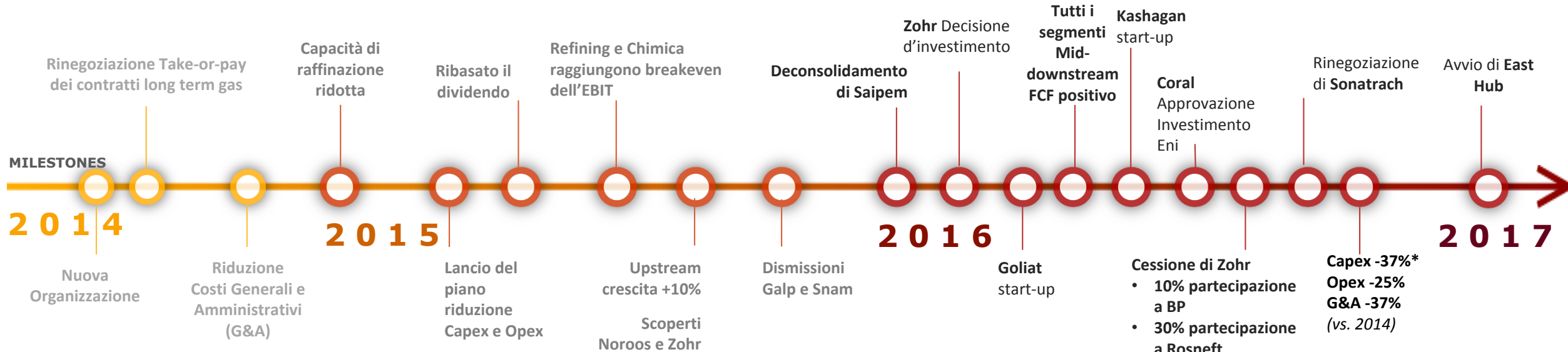


* Gen-Ott 2016

Raffinazione EU



I pilastri della strategia Eni



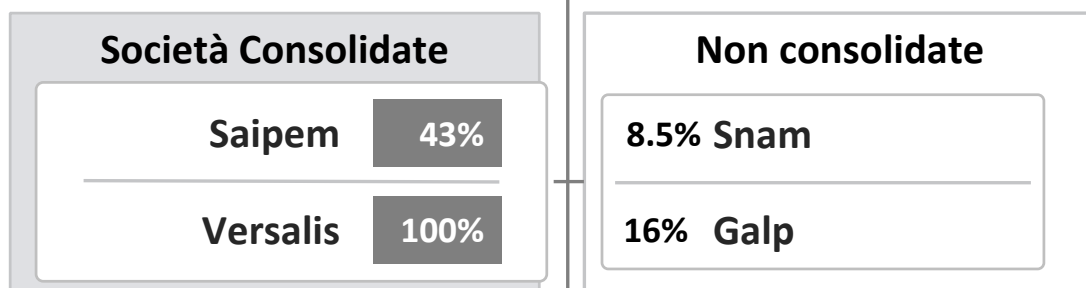
Tutti i segmenti industriali in crescita e a risultato positivo



* Il dato considera la vendita del 40% di Zohr

Trasformazione in una società O&G integrata

Eni 2014

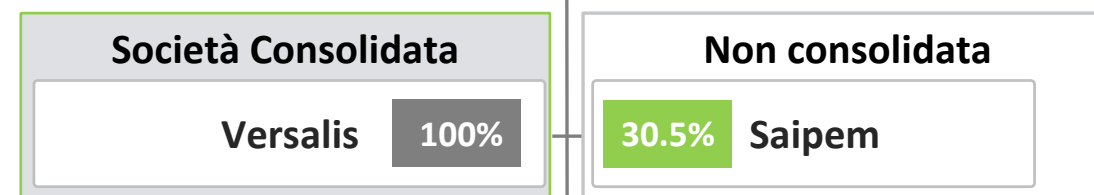


STRUTTURA CORPORATE



CASSA GENERATA DALLA TRASFORMAZIONE
AZIENDALE **10 MILIARDI €**

Eni 2016



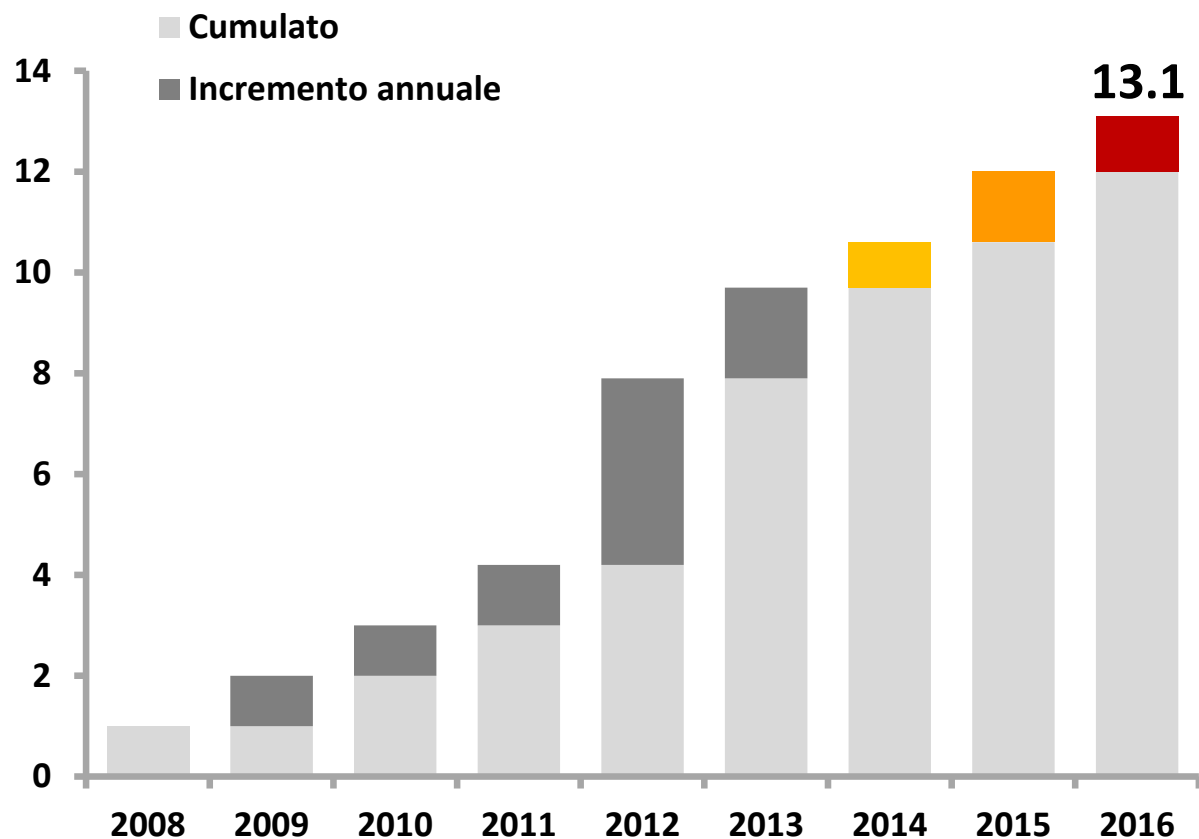
FUNZIONI DI SUPPORTO



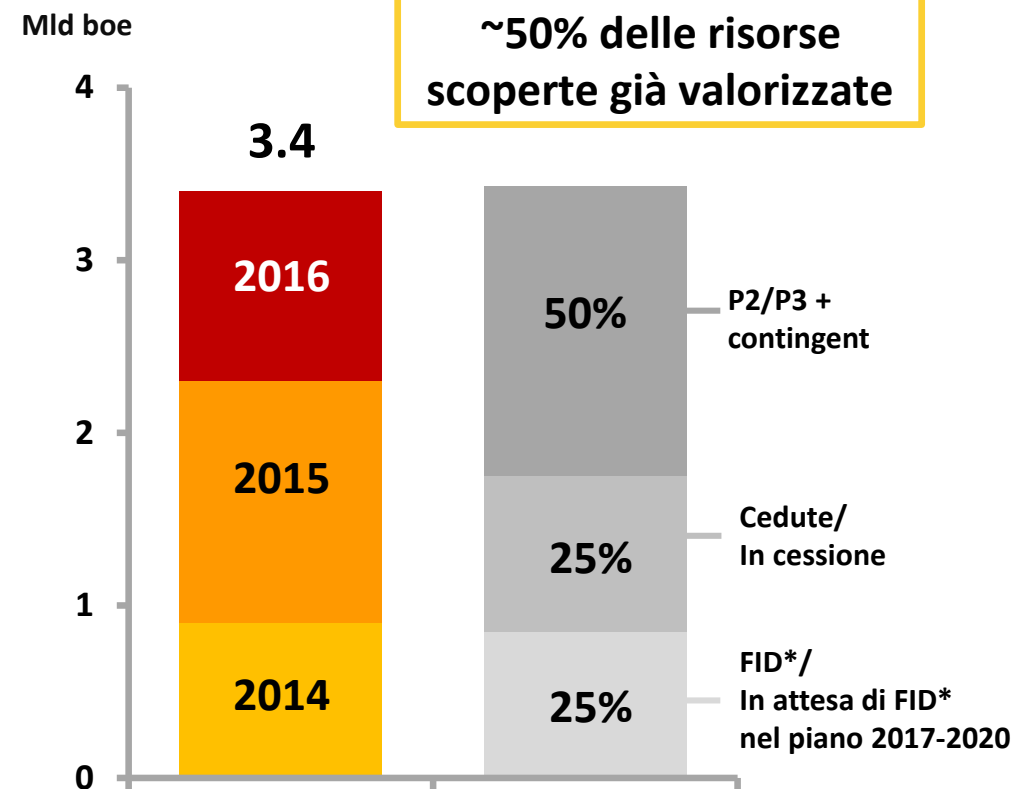
RIDUZIONE COSTI DA RIORGANIZZAZIONE
800 MILIONI € / ANNO

Il nostro motore: l'esplorazione

Risorse scoperte | miliardi di boe



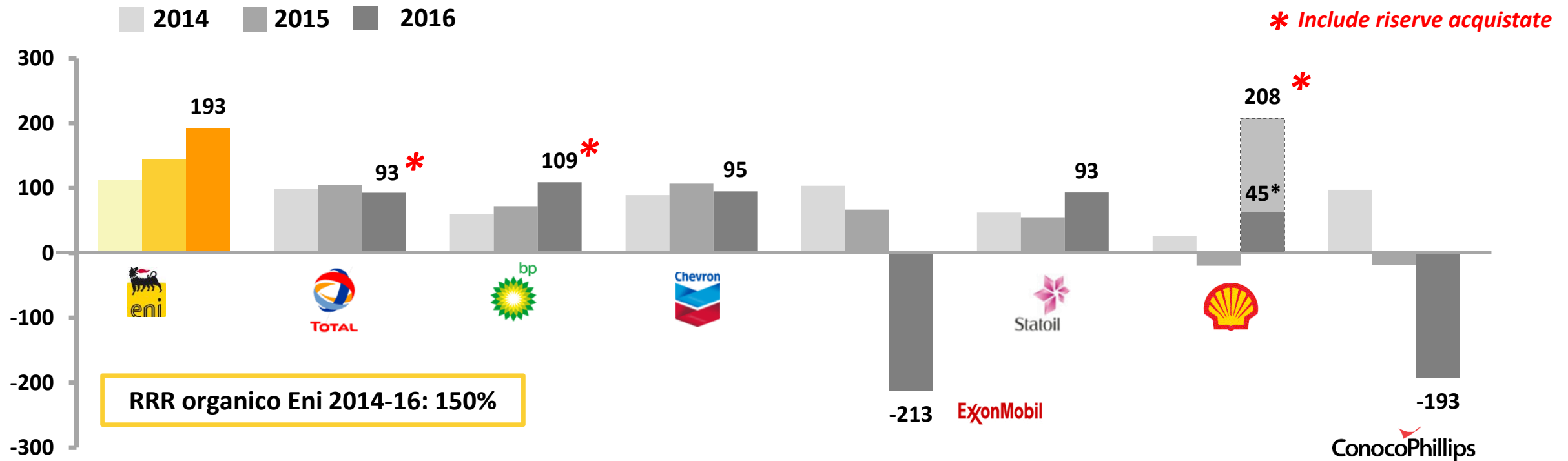
Valorizzazione delle scoperte 2014-2016



Scoperte vs produzione 2008-2016: Eni 230% vs. media peers 40%

Tasso di rimpiazzo delle riserve record...

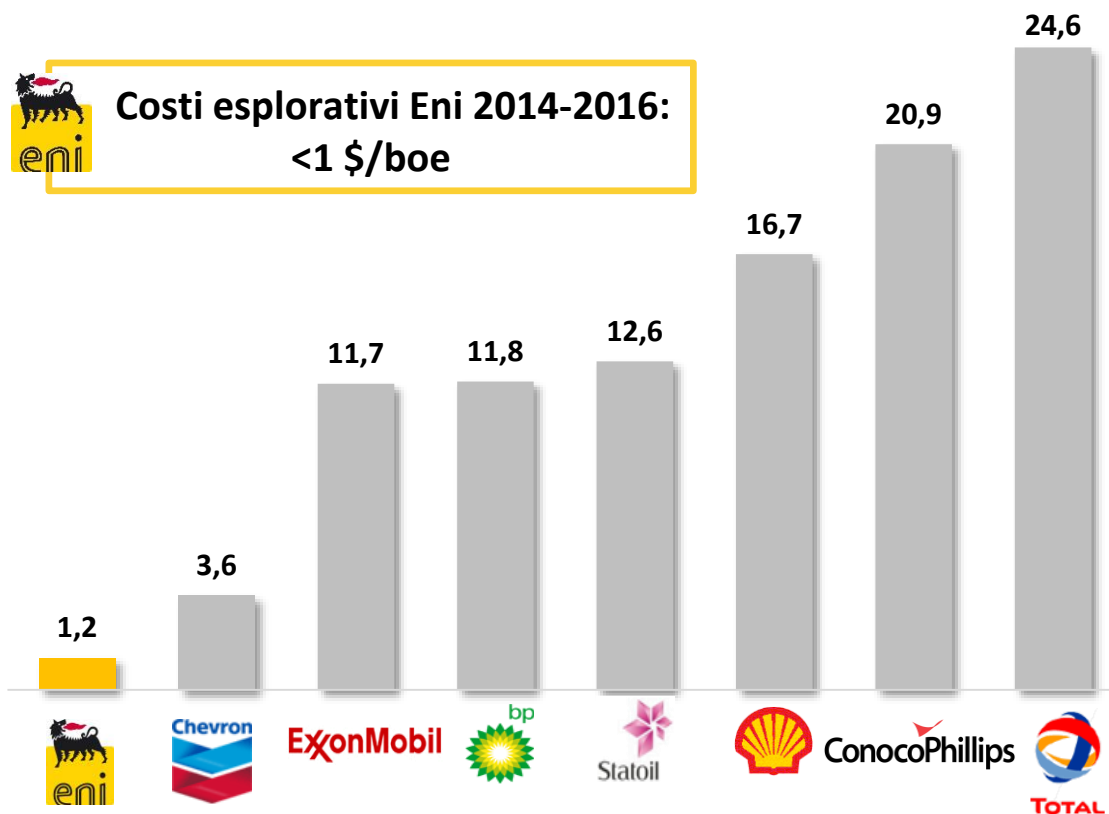
Tasso di rimpiazzo delle riserve globale | %
Per i peers si considerano anche le riserve acquistate



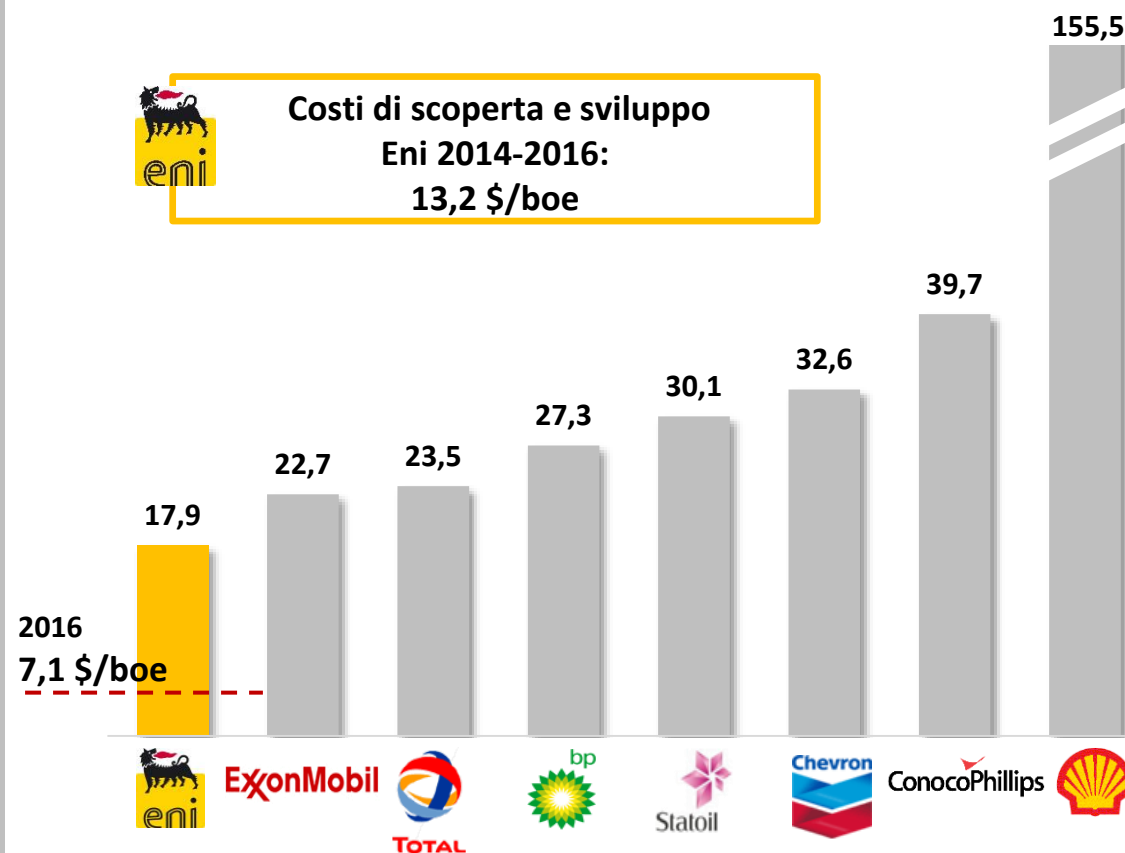
RRR 2016 Eni più di **6** volte superiore alla media dei peers e tutto **organico**

... con i costi più bassi del settore

Costi di esplorazione unitari (media 2014-2015) | \$/ boe



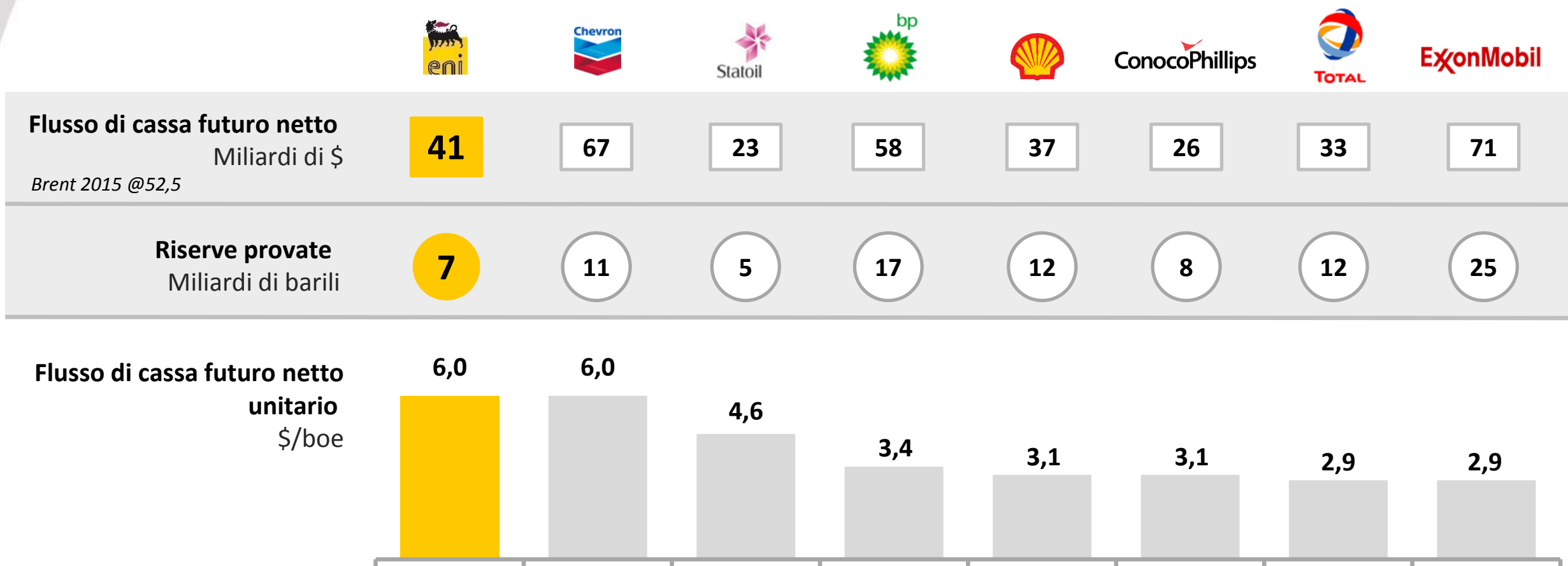
Costi di scoperta e sviluppo (media 2014-2015) | \$/ boe



Eni è la migliore tra i peers



Valore delle riserve al top del settore (dati 2015)

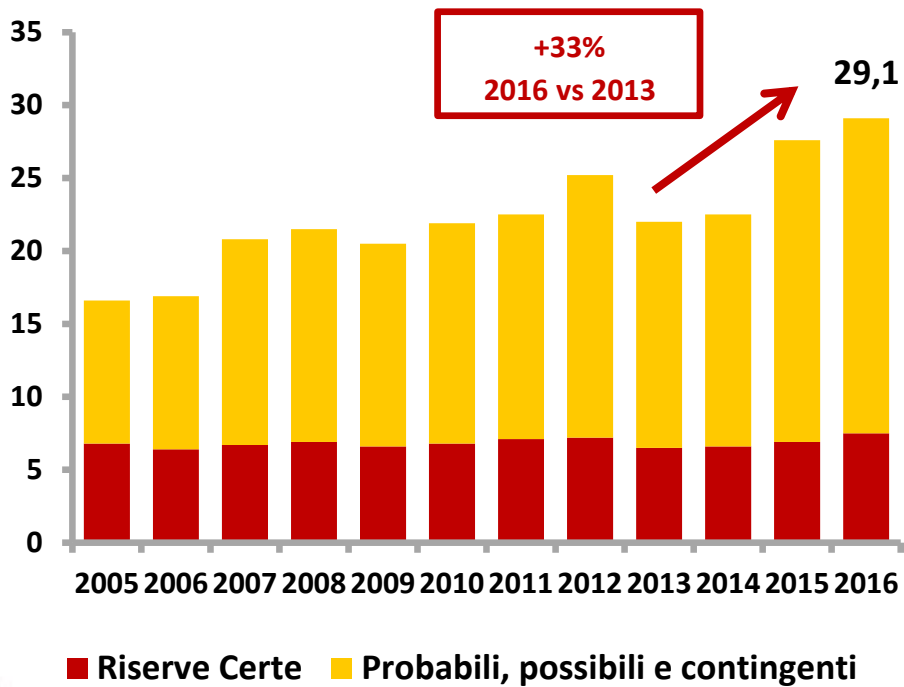


Eni 1° per valore delle riserve



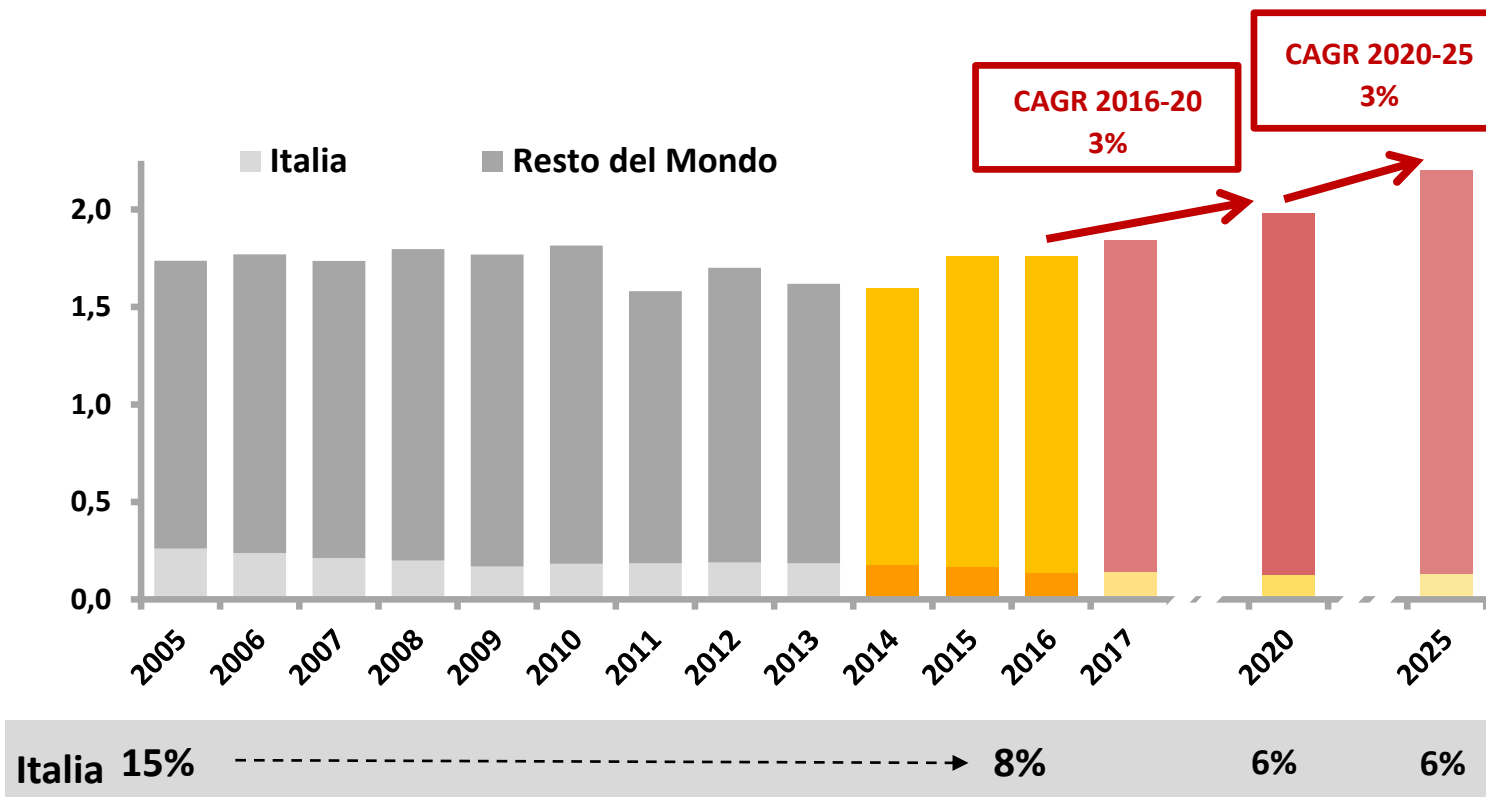
Produzione e riserve record

Evoluzione Riserve e Risorse | Mld boe



2016 record di riserve certe

Produzione Eni dal 2005 | milioni di boe/giorno

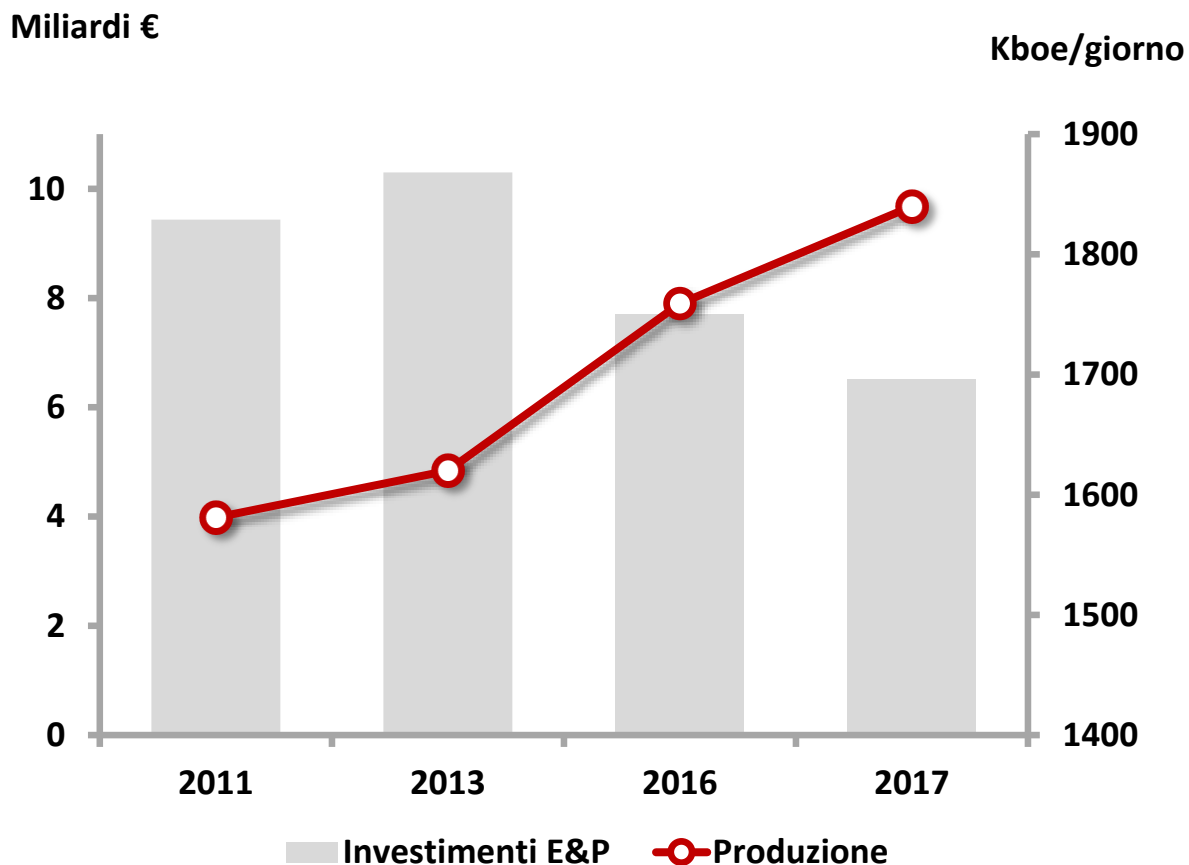


Produzione Eni in Italia 2016: ~6% consumi oil e gas nazionali

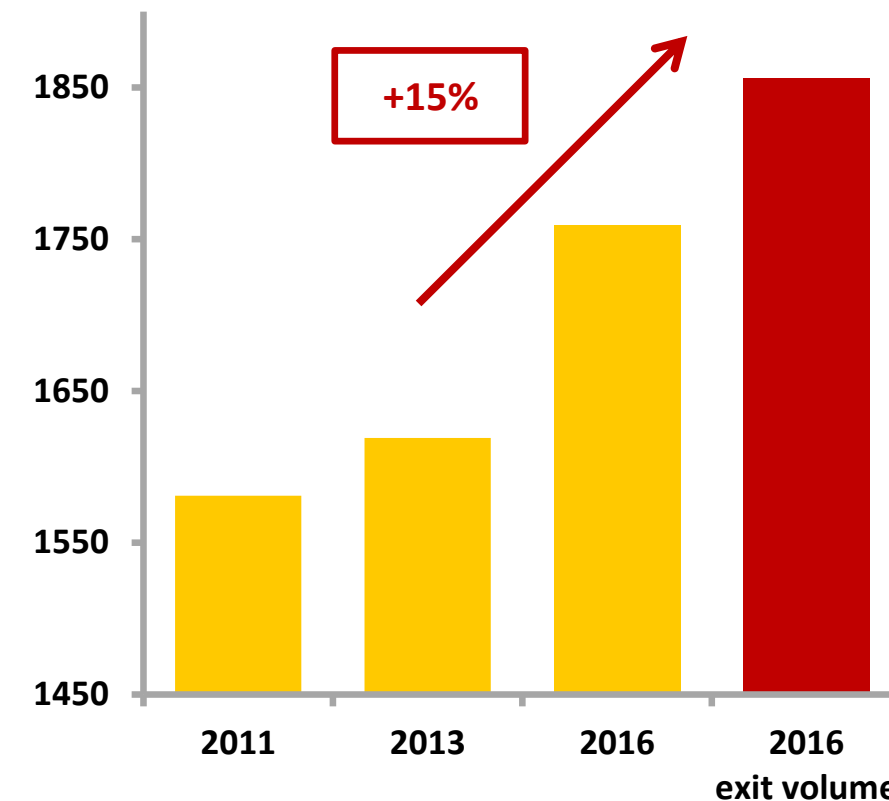


Incremento dell'efficienza nel settore Upstream

Investimenti E&P vs produzione



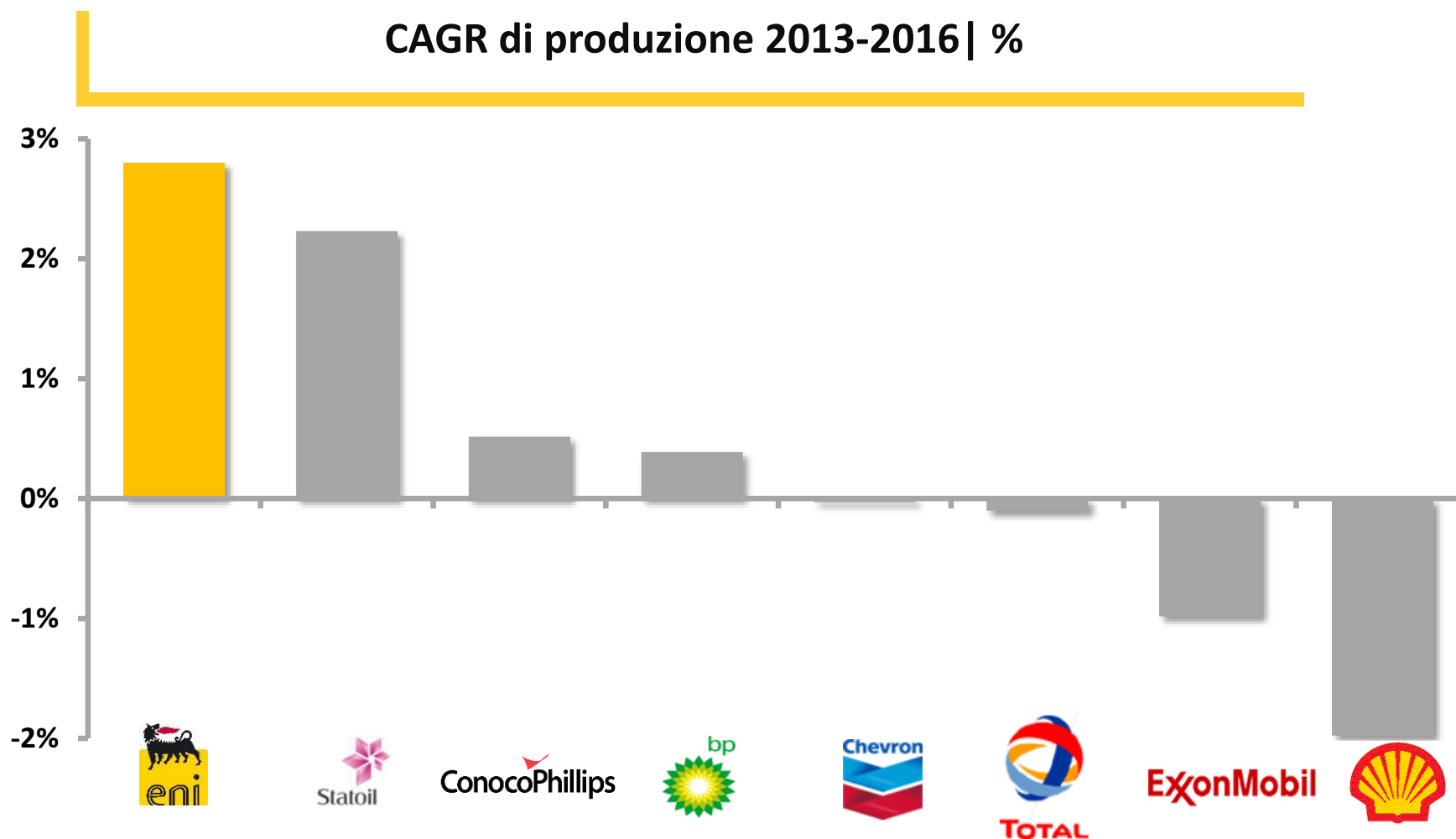
Produzione | kboe / giorno



Aumento della produzione ottimizzando gli investimenti



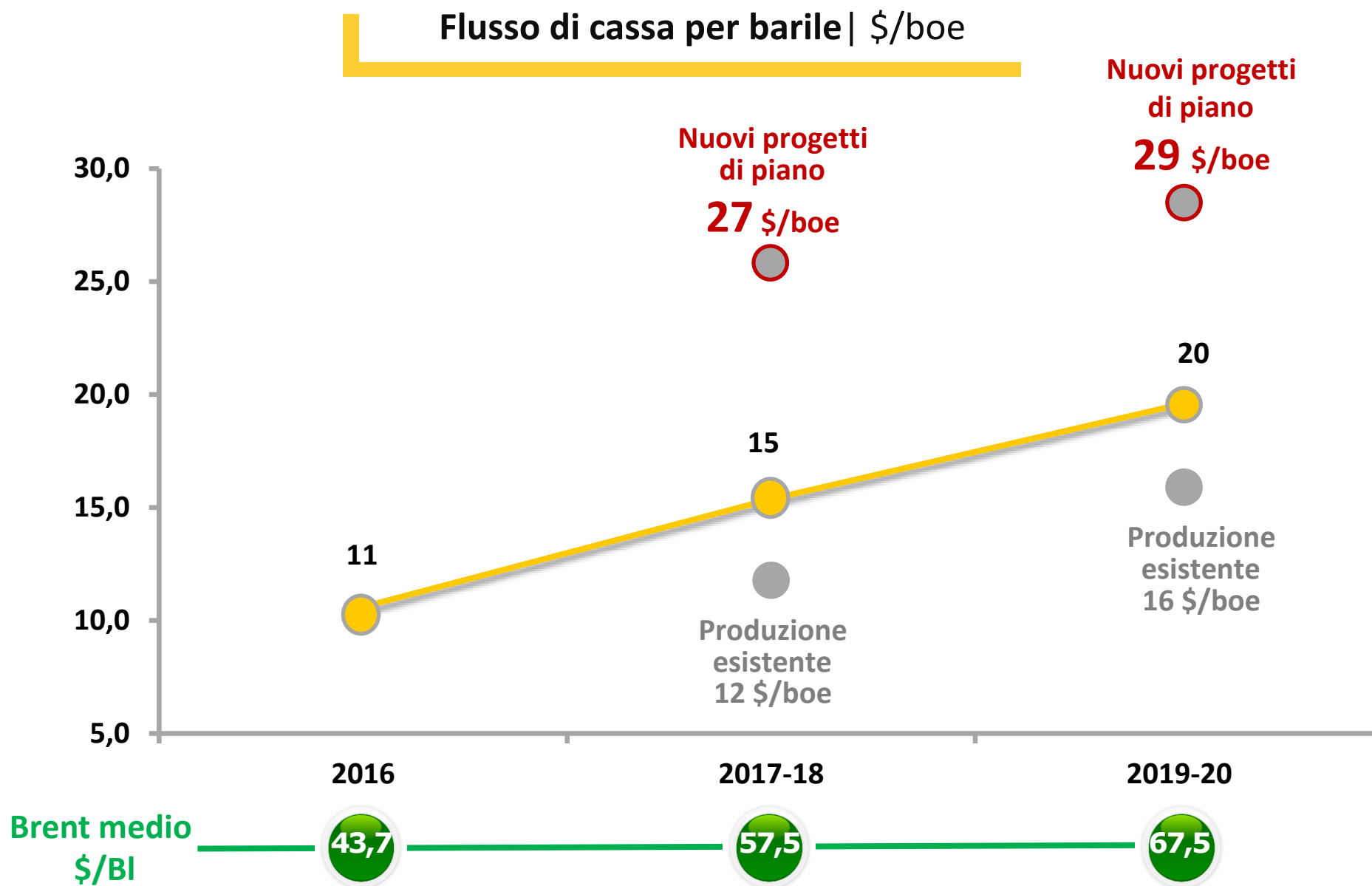
Crescita produttiva organica al top del settore



Eni riporta la maggiore crescita produttiva organica

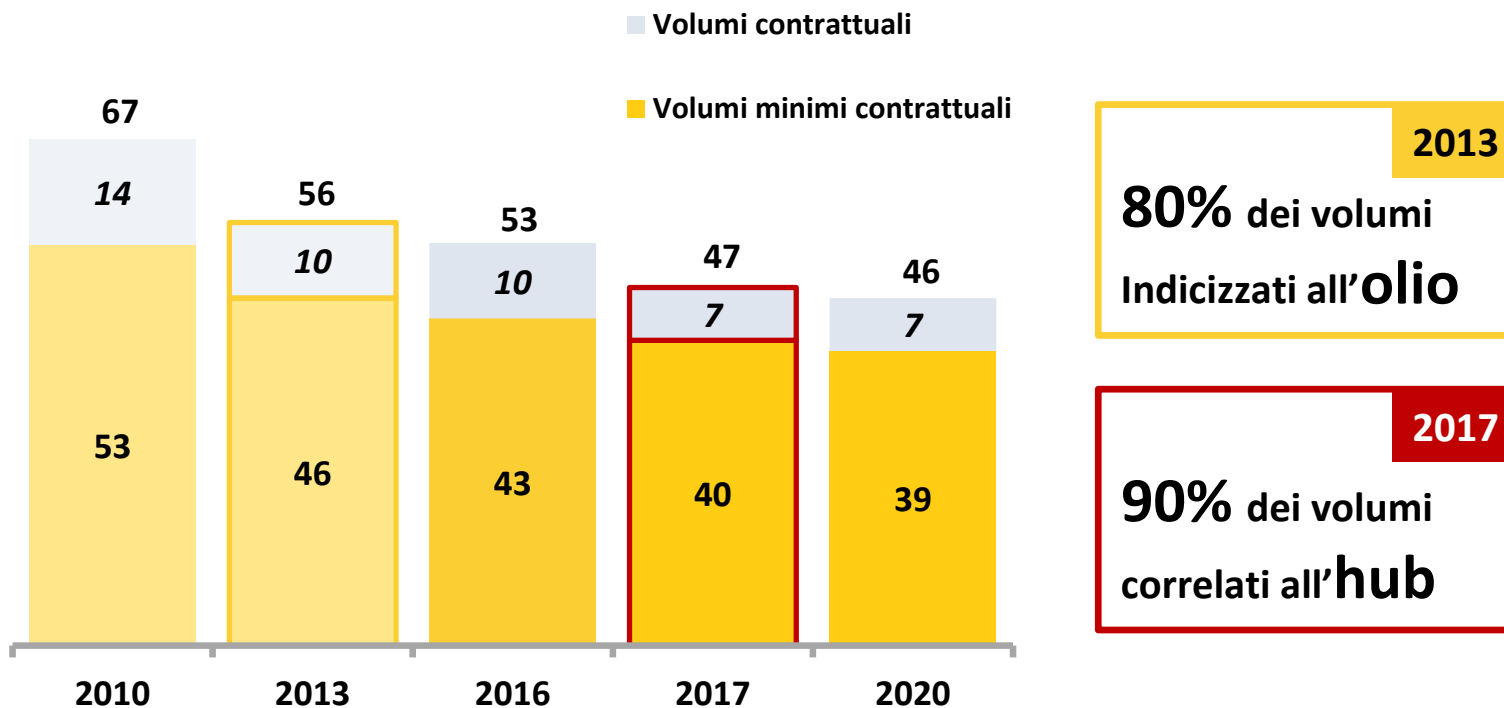


Crescita del valore del portafoglio Upstream



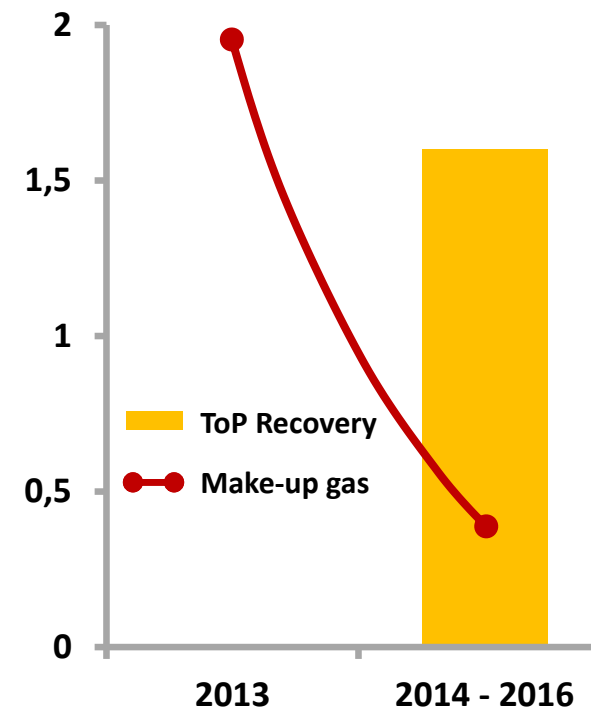
Approvvigionamenti di gas: composizione del portafoglio Eni

Evoluzione impegni contrattuali contratti LT e domanda gas Italia | bcm



I contratti di lungo termine rappresentano il 56% dei volumi approvvigionati da Eni

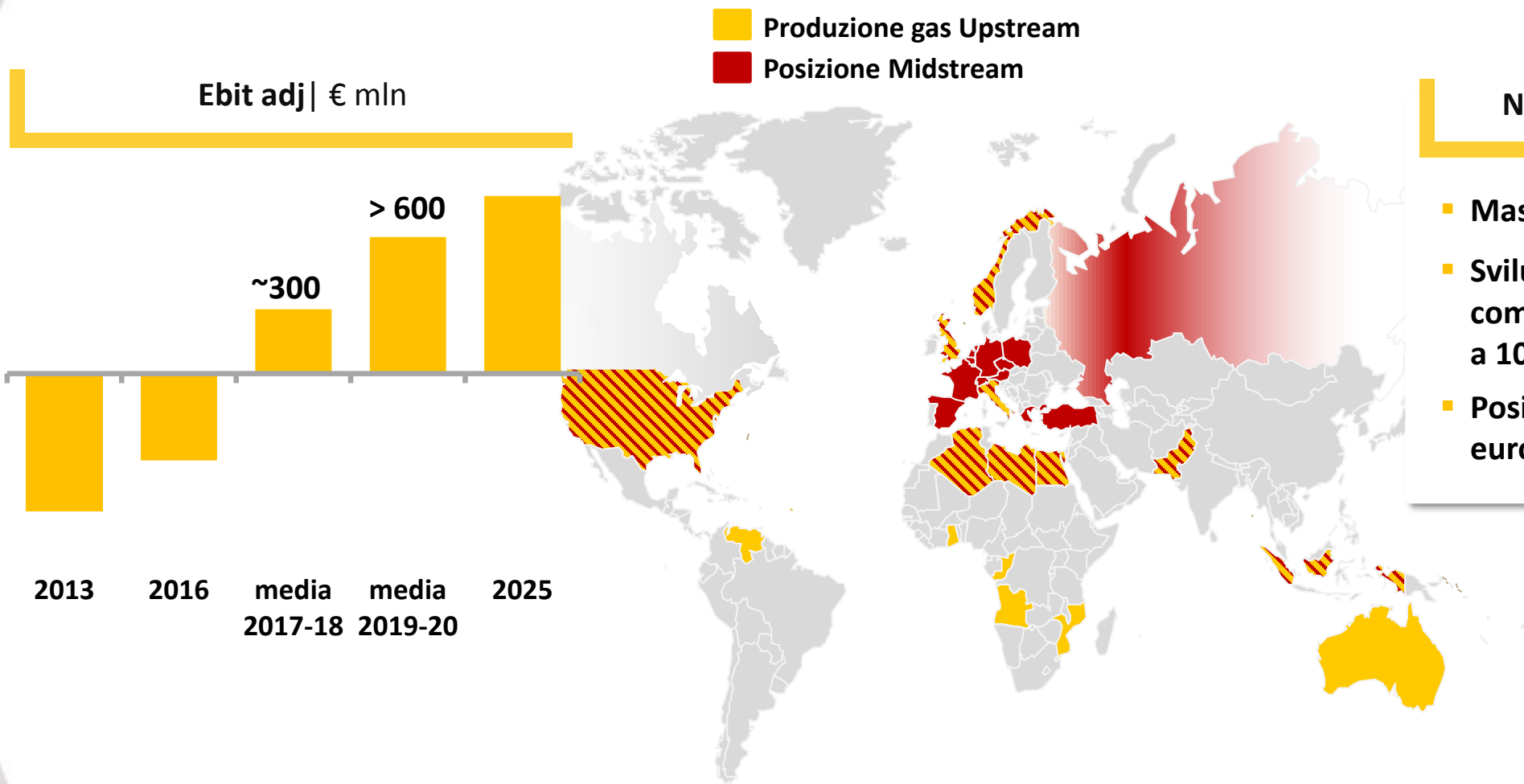
Recupero del Take or Pay | Mld €



Recuperato ~1,6 mld € di Take or Pay dal 2014

Una nuova strategia nel Gas & Power

Ebit adj| € mln



Nuovo modello G&P: obiettivi

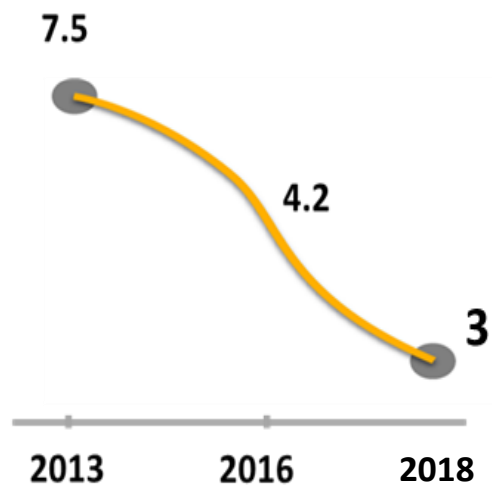
- Massimizzare il valore dell'*equity*
- Sviluppare un portafoglio GNL competitivo (da 3.5 MTPA nel 2017 a 10 MTPA nel 2025)
- Posizione di leadership nel mercato europeo e in quelli emergenti

Operatore internazionale di gas e GNL integrato con l'upstream

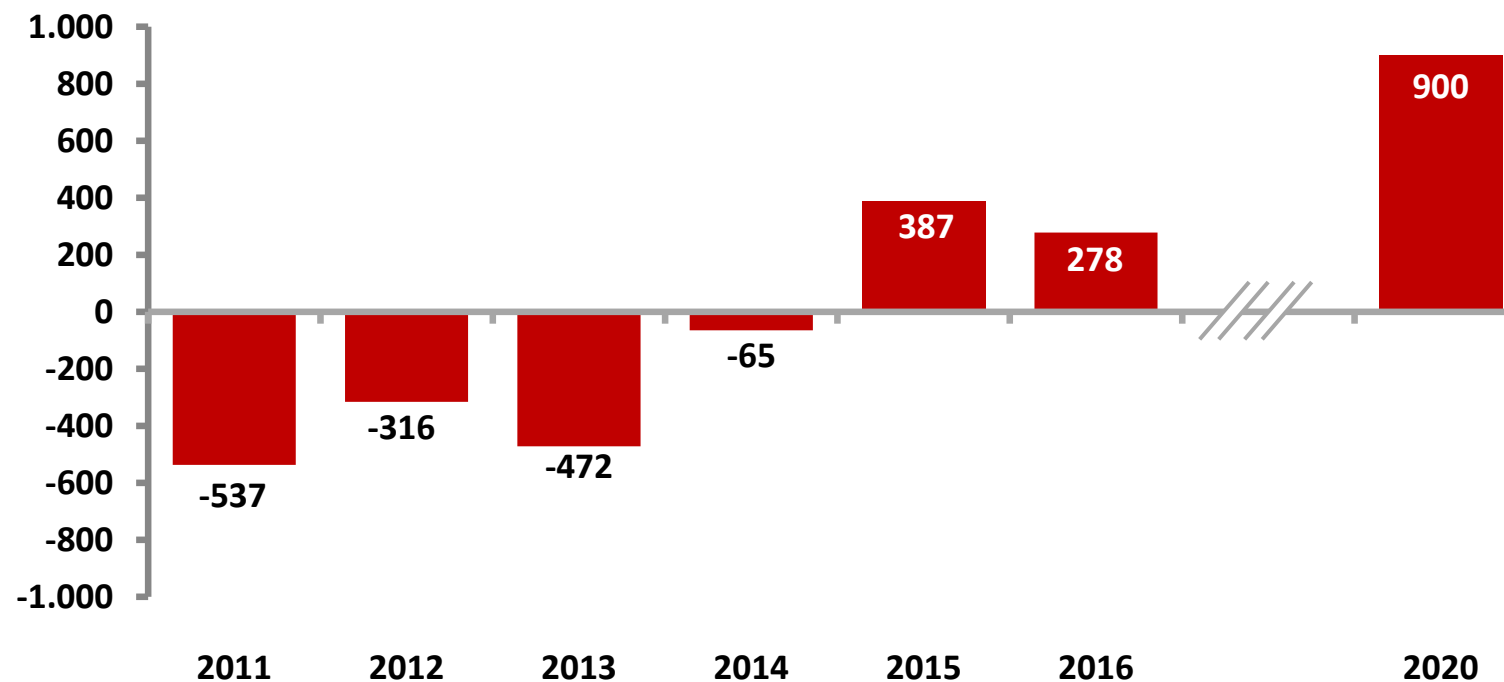


Refining and marketing: risultato operativo

Breakeven margine di raffinazione | \$/bl



EBIT adj. | Mln €



Risultati positivi dopo anni di perdite

Un primato tecnologico Eni: le conversioni green di Venezia e Gela

Venezia



- **2014: Green refinery – I fase**
 - Capacità produttiva green-diesel: 350 mila ton/a

- **2016: Venezia - Eni Diesel + (brevetto Eni)**



- **Green refinery – II fase – in corso di realizzazione**

- Potenziamento capacità produttiva green-diesel fino a 560 mila ton/a (dal 2020)
- Riduzione emissioni: 0,4 Mton di CO2

Investimenti: 170 mln €

Gela



- **Aprile 2016: Green refinery - avvio realizzazione**

- **1° semestre 2018: completamento bioraffineria**

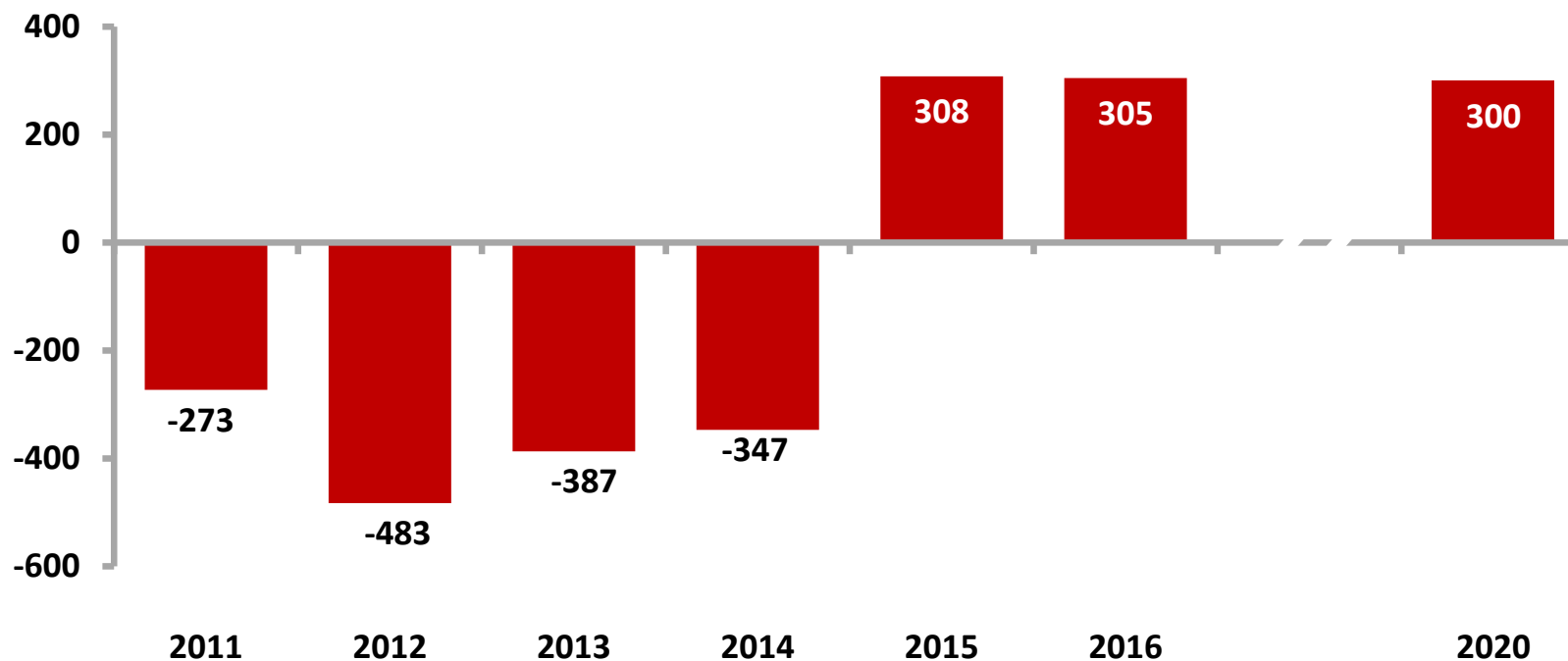
- Capacità produttiva green-diesel: 720 mila ton/a
- Riduzione emissioni a regime: 2,8 Mton di CO2

Investimenti: 240 mln €

Venezia è la **prima conversione** al mondo di raffineria tradizionale in **BIOraffineria**
Target Eni 1,2 mln tonnellate di GREEN-diesel

Chimica: i migliori risultati degli ultimi 20 anni

EBIT adj | Mln €



- Integrazione della piattaforma produttiva
- Focalizzazione su *specialties*
- Chimica verde
- Espansione internazionale

Chimica strutturalmente positiva ed in autofinanziamento



Chimica: i principali progetti strategici in Italia

- Investimenti strategici
- Prodotti innovativi
- Efficienza operativa

Ferrara: potenziamento impianto elastomeri EPDM (circa 250 Mln €)

- Completato *revamping* per miglioramento tecnologico e aumento capacità linee EPDM esistenti
- In corso costruzione nuova linea EPDM
- In corso attività R&S per rinnovo gamma prodotti con nuove 'specialties'

Porto Marghera:

riassetto e nuovo progetto *green chemistry*

- Cracker riavviato da Febbraio 2015 per accordi di vendita con co-produttori. Se le condizioni di mercato si manterranno favorevoli, sarà possibile continuare a tenere gli impianti in marcia anche nei prossimi anni
- Nel 2017 è in programma una fermata generale di manutenzione, incluso il riassetto utilities; potenziamento della logistica in corso



Priolo: potenziamento piattaforma integrata

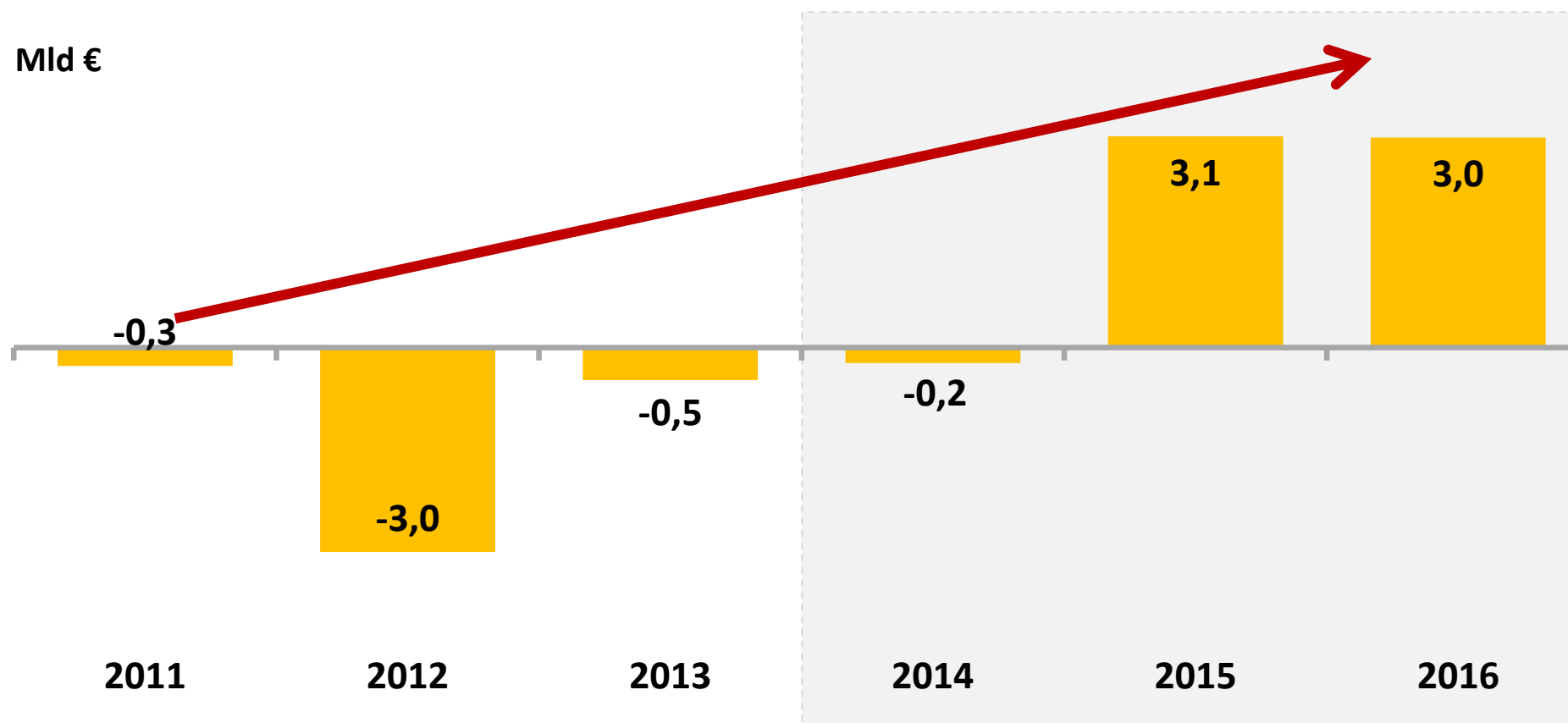
- Valorizzazione tagli pesanti del Cracker con produzione di Monomeri C9

Focus: Piattaforme chimica verde

- **Porto Torres:** JV Matrica, piattaforma chimica integrata da rinnovabili (start-up 2014). Applicazione prodotti: bio-plastiche, bio-lubrificanti, additivi per gomme, agricoltura, personal care
- **Porto Marghera:** Nuova piattaforma chimica da rinnovabili in partnership con Elevance (US) in corso di progettazione. Applicazione prodotti: additivi per la perforazione petrolifera, detersivi, solventi, bio-lubrificanti, and oleochemicals per la raffineria green di Venezia
- **Sud Italia:** Sviluppo piattaforma integrata da Guayule per produzione gomma naturale – con caratteristiche distintive di alta qualità, sostenibilità sociale e ipo-allergenicità. Applicazioni specialistiche nel settore medicale, 'green tyre', etc

INVESTIMENTI ~650 Mln €

Flusso di cassa generato dalla ristrutturazione del mid-downstream

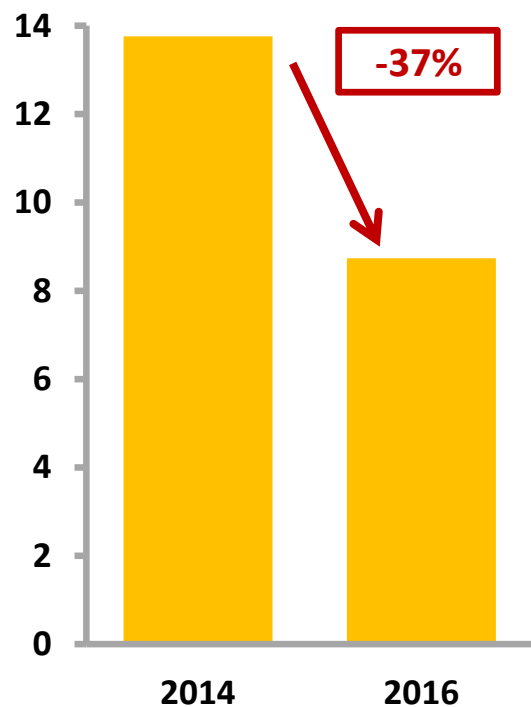


Piano
2017-2020:
7,2 mld €

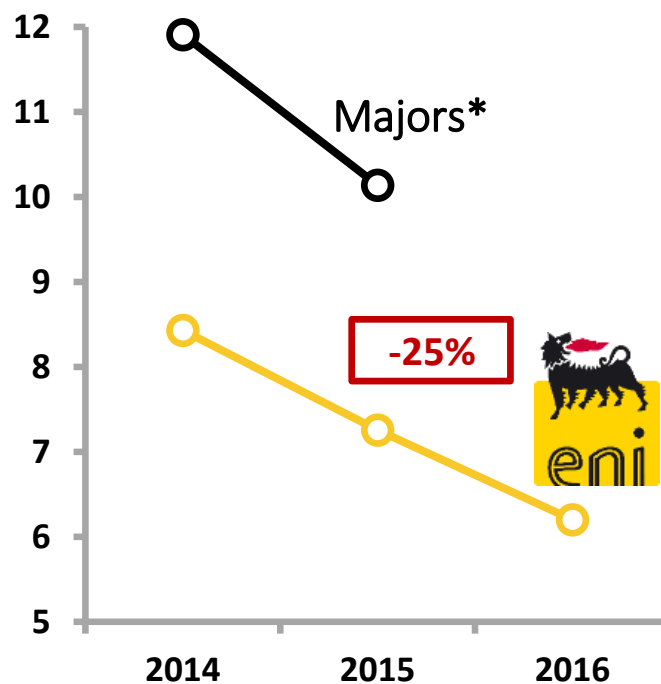
Triennio su triennio un recupero di cassa di 9,6 mld €

Ottimizzazione Costi

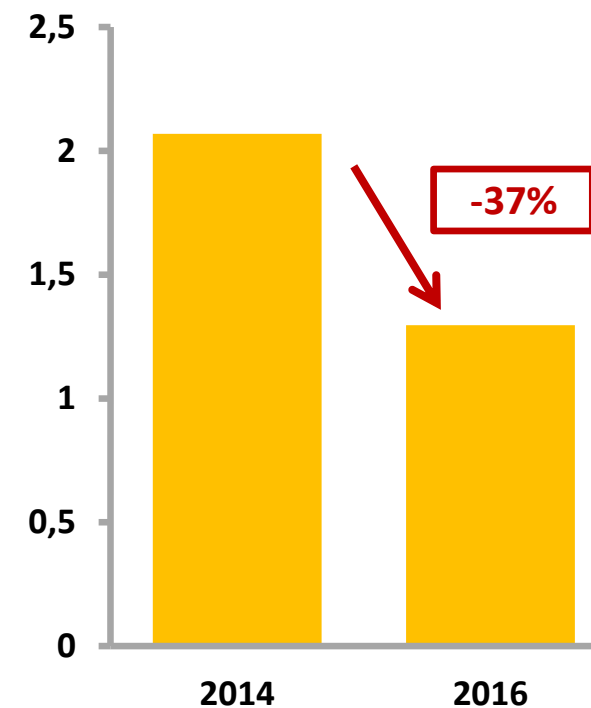
Investimenti di Gruppo | Mld €



Costi operativi upstream | \$/boe



Costi generali e amministrativi | Mld €



Riduzione totale dei costi **10,5 Mld €**

*Majors: Total, BP, Repsol, Exxon Mobil, Shell e Chevron



L'importanza del patrimonio umano per Eni

Costo del lavoro | milioni €

	2014	2015	2016	CAGR [%]	
				16-14	vs. 13-11
ITALIA	1.705	1.765	1.724	0,6	-0,6
ESTERO	1.495	1.580	1.409	-2,9	+14,3
TOTALE	3.200	3.345	3.133	-1,1	+5,1

Occupazione media | persone

	2014	2015	2016	CAGR [%]	
				16-14	vs. 13-11
ITALIA*	21.072	21.016	20.766	-0,7	-1,9
ESTERO	13.218	13.083	12.581	-2,4	+3,9
TOTALE	34.290	34.099	33.347	-1,4	+0,1

Costo pro-capite | migliaia €

	2014	2015	2016	CAGR [%]	
				16-14	Vs. 13-11
ITALIA	81	84	83	+1,2	+1,3
ESTERO	113	121	112	-0,4	+10,1
TOTALE	93	98	94	+0,5	+4,9

L'attività di riduzione costi ha portato nel settore una riduzione di 440.000 posti di lavoro, in Eni nessuna

* Al netto degli effetti del Programma di Mobilità straordinario avviato nel 2013

Il valore della formazione per Eni

Nel periodo 2014-16 erogate circa **3,2 mln di ore di formazione**, con un investimento di circa **110 mln €** per attività di formazione ed education

Programmi di integrazione Scuola – Lavoro :

- **175** CONTRATTI DI **APPRENDISTATO** di primo livello a.s.2016-17 e 2017-18 rispetto ad impegno iniziale pari a 135 (140 già attivati nel 2016)
- **5.200** STUDENTI COINVOLTI nel progetto di Alternanza scuola-lavoro dal 2016 al 2018 rispetto ad impegno iniziale di 1.500 (1.200 già coinvolti nel 2016)

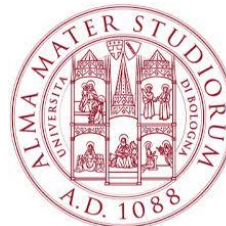
Scuola Mattei: OLTRE 2.800 studenti da 110 nazioni diverse diplomatisi dal 1957

Collaborazioni con le **università:**

- Attivazione di corsi di laurea magistrale e master di II livello
- Circa 350 BORSE DI STUDIO EROGATE dal 2014 al 2016 per la frequenza di Master e Lauree Magistrali in ambito Energia



Eni è la prima società italiana ad aver firmato un Protocollo d'intesa che prevede sia l'Apprendistato di I° livello che l'Alternanza Scuola Lavoro

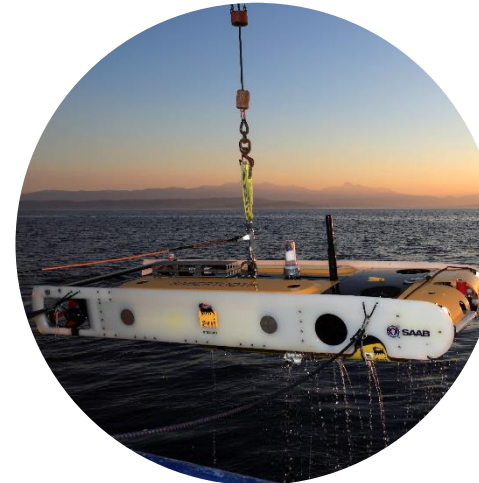


Bocconi



Ricerca e Sviluppo tecnologico

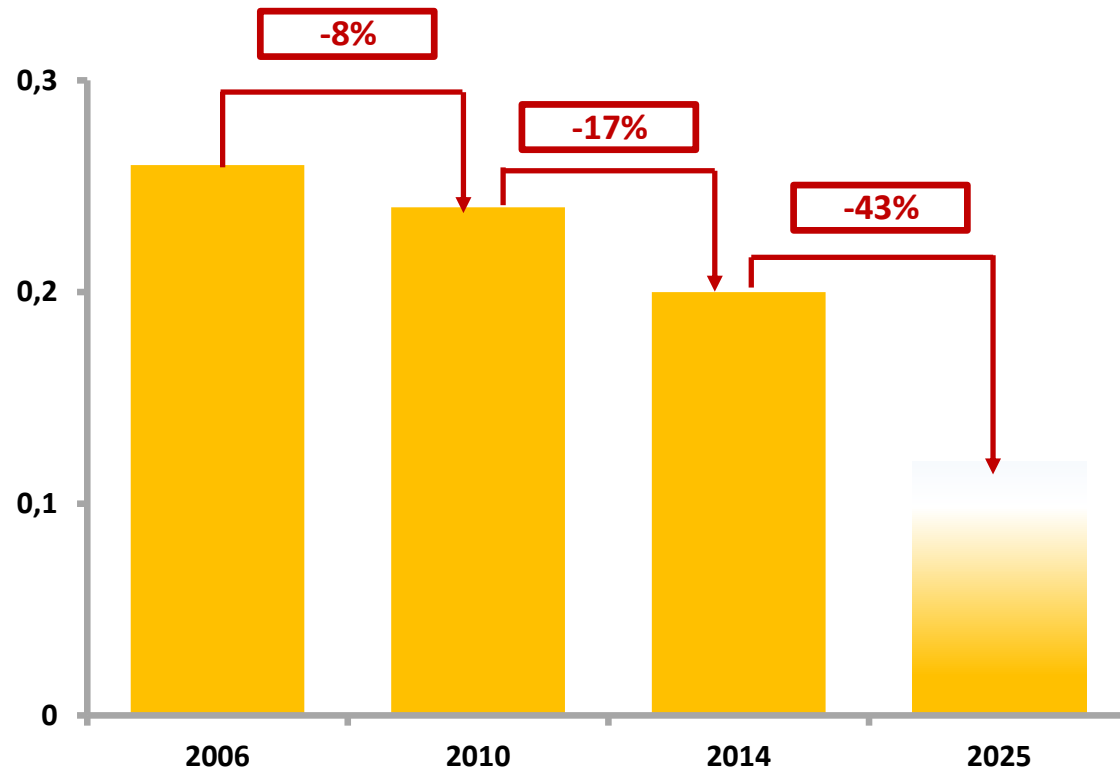
- 950 risorse coinvolte in progetti di ricerca
- 250 progetti di ricerca in corso
- Più di 150 collaborazioni con Università e Centri di ricerca in Italia
- 1.5 Mld € investiti dal 2009 al 2016, nel 2014-16 510 Mln €
- Più di 300 tecnologie proprietarie, copertura pressoché totale della catena del valore, dall'esplorazione allo sviluppo
- Più di 6000 brevetti
- Più di 200 pubblicazioni



LA RICERCA È LA BASE DEL NOSTRO PRESENTE E FUTURO

Sostenibilità di lungo termine

Emissioni | tCO₂ eq/toe



Riduzione emissioni unitarie 2025 vs 2014: **-43%**

Impegno nelle rinnovabili

Italia

- 15 progetti identificati
- 4 FIDs già ottenute

Estero

- Progetti di energia solare su scala industriale** in Pakistan, Egitto e Algeria
- Partnership siglate con Tunisia e Ghana**

Iniziative e riconoscimenti

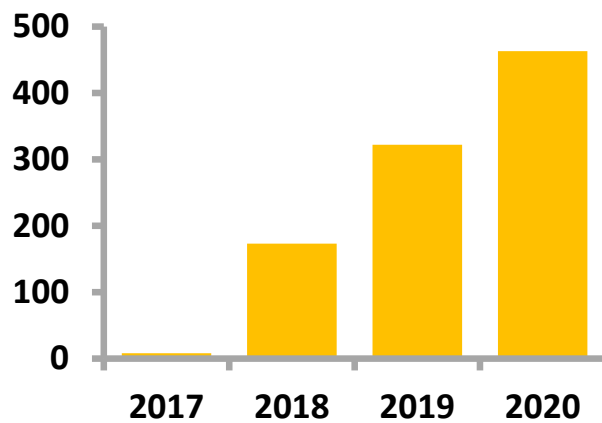
- OGCI Climate Investments** per accelerare lo sviluppo di tecnologie a basse emissioni

Unica O&G Major ad essere riconosciuta come global leader da CDP*, ottenendo il massimo voto ("A")



Progetti Rinnovabili

Capacità installata | MW



Investimenti 2017-20
ca. **550 mln €**

ITALIA

Progetto Italia:

- **Fase 1 - 85 MWp** in 5 impianti PV (Porto Torres, Assemini, Priolo, Monte Sant'angelo, Augusta)
- **Fase 2 - 135 MWp** in 9 impianti PV
- **5,4 MWp** nel sito di Assemini, tecnologia CSP

TUNISIA

Brownfield: impianto PV nel sito di Oued Zar

ALGERIA

Brownfield: 10 MWp impianto PV per il sito di BRN
Brownfield: impianto PV di **larga scala** a supporto delle operazioni O&G

GHANA

Greenfield: Onshore, 20 to 50 MWp impianto PV
Greenfield: 5 MWp impianto PV galleggiante

PAKISTAN

Greenfield: 50 MWp impianto PV

EGITTO

Brownfield: 50 MWp impianto PV nel sito di Belayim

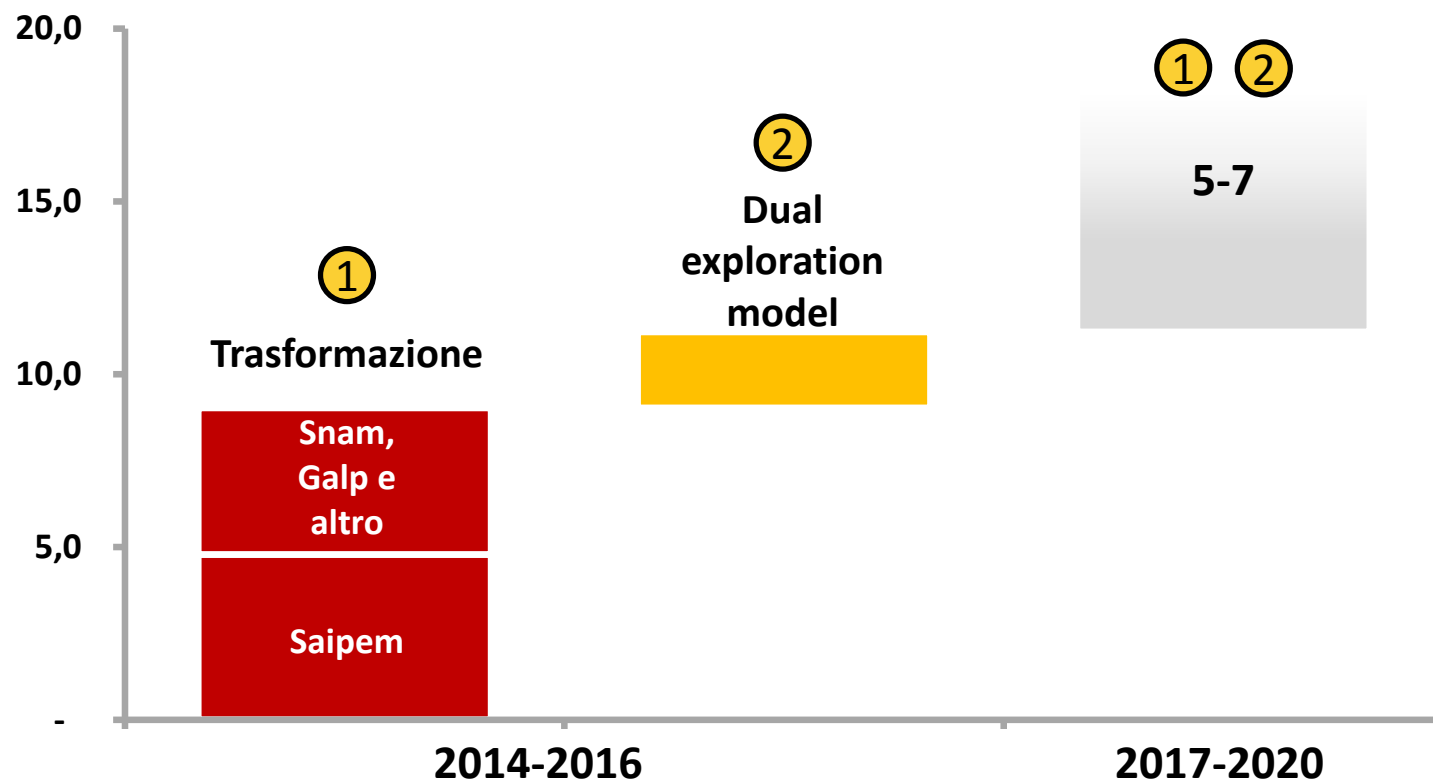


Principali attività di ottimizzazione del portafoglio ed anticipazione cassa operativa

Obiettivi

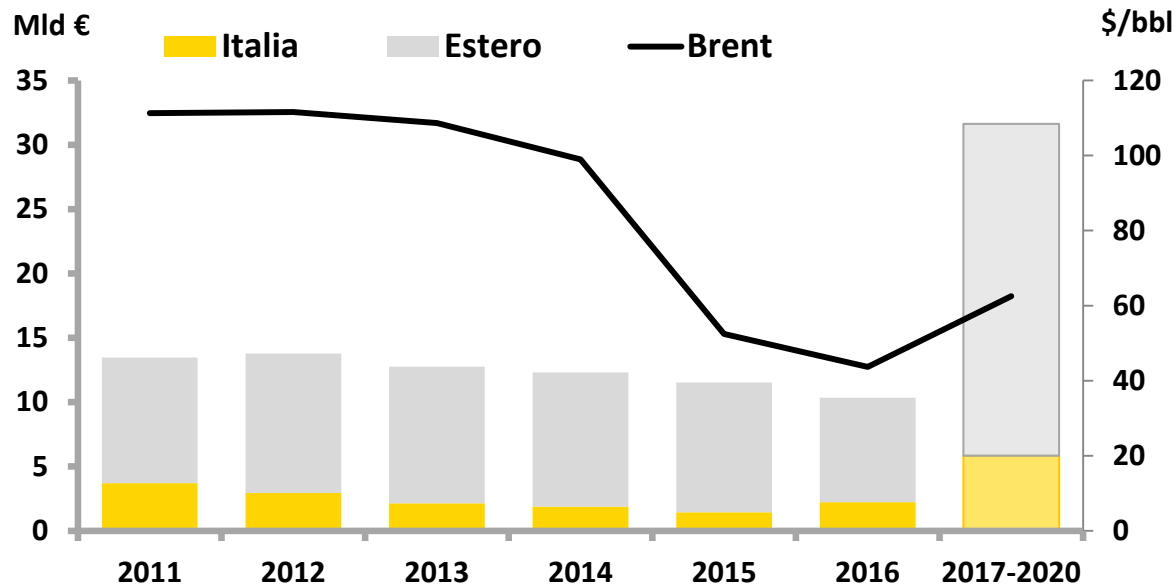
- ① **TRASFORMAZIONE:** razionalizzazione della struttura organizzativa e focalizzazione sulle attività core
- ② **DUAL EXPLORATION MODEL:** Valorizzazione anticipata delle nostre scoperte tramite cessione di una quota ad un partner

Ottimizzazione portafoglio | miliardi di €



Investimenti

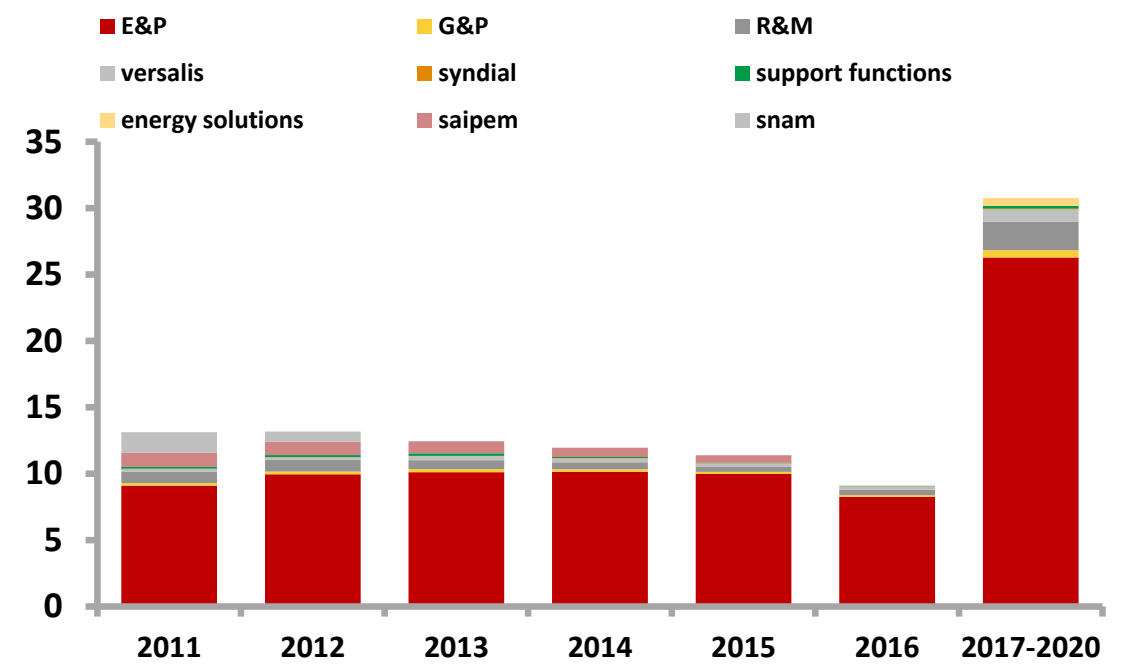
Investimenti Tecnici e Finanziari per area geografica | Mld €



Italia*	18,5%	17,6%	16,7%	15,2%	12,2%	12,4%	18,5%
---------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------

Finanziari	3%	4%	2%	3%	2%	1%	3%
------------	----	----	----	----	----	----	----

Investimenti Tecnici per settore | Mld €



E&P	69,5%	75,4%	81,3%	85,5%	88,3%	90%	85,6%
-----	-------	-------	-------	-------	-------	-----	-------

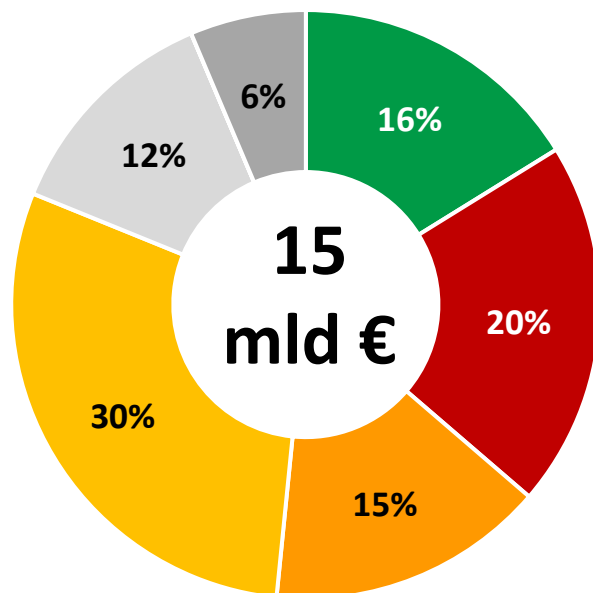
L'Italia è il primo paese per investimenti, secondo solo all'Egitto nel 2016

* % al netto di Saipem e Snam



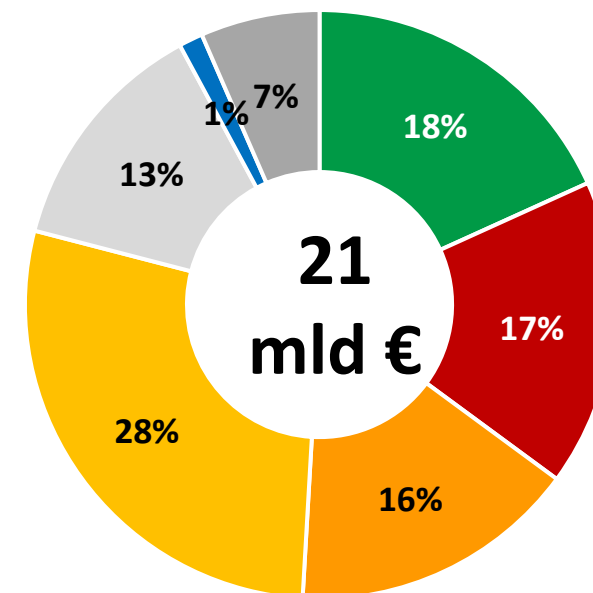
Spesa in Italia

SPESA 2014-2016: 15 Mld €



- Spese sicurezza ed ambiente
- Exploration & Production
- Gas & Power
- Refining & Marketing
- Versalis
- Energy Solutions
- Supporto al business e altro

SPESA 2017-2020: 21 Mld €

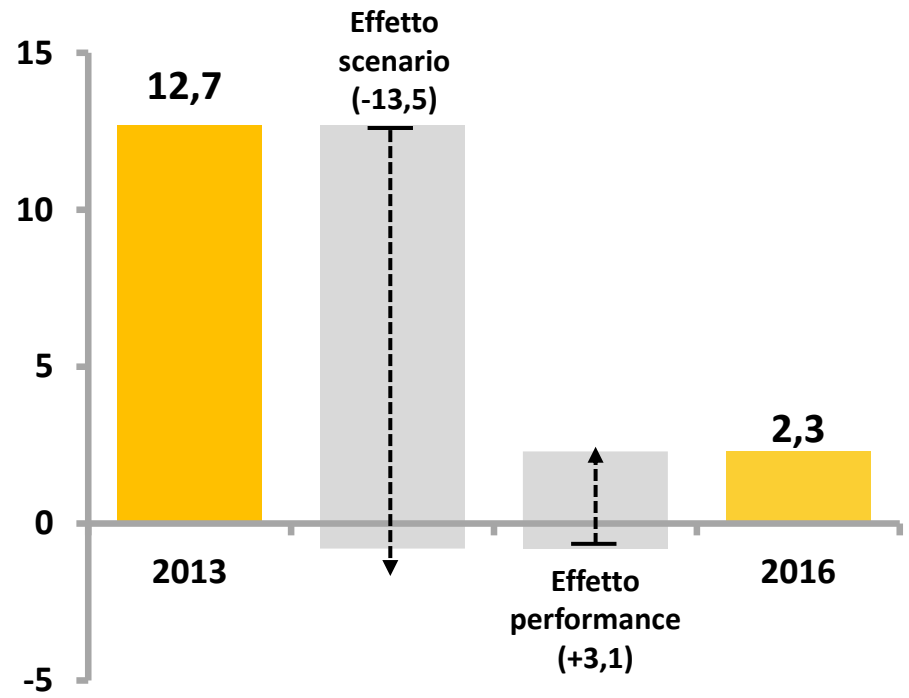


Contributi aggiuntivi 2014-16

- +** 820 mln € di **ROYALTIES**
- +** 3,1 Mld € di **DIVIDENDI**

Impatto dei cambi e dei prezzi del petrolio e del gas: effetti sulla performance

EBIT adj. 2013 vs 2016 | mld €

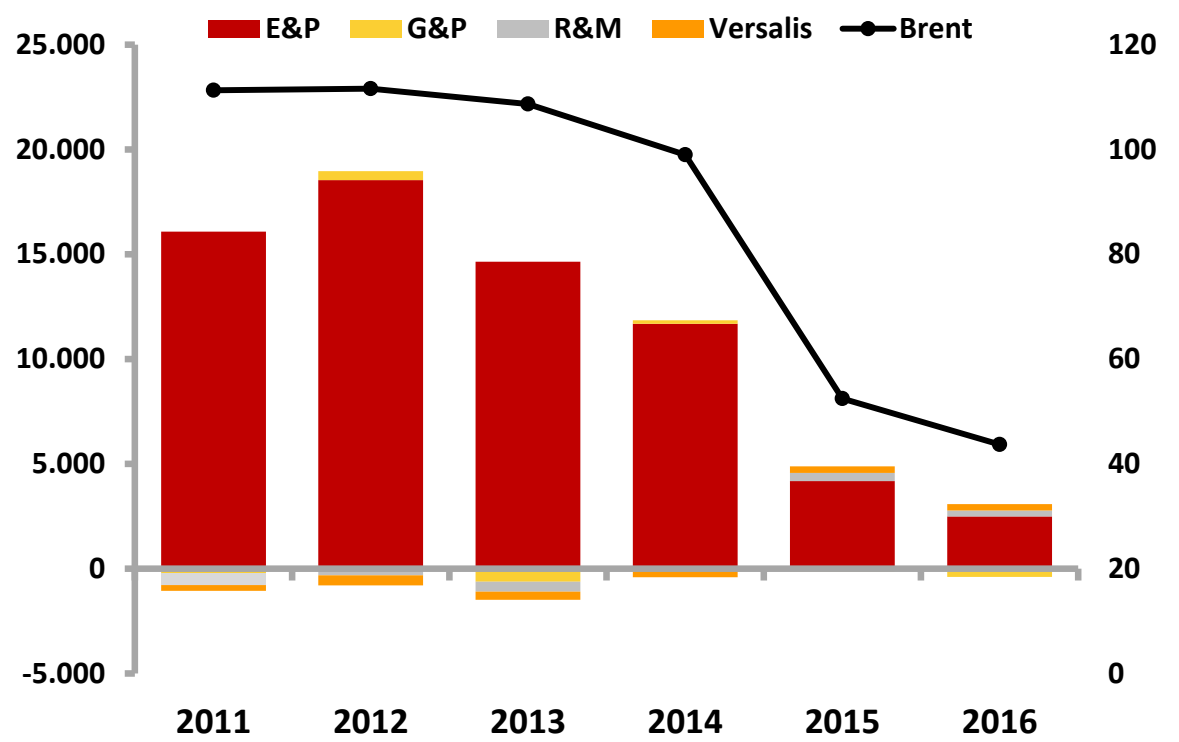


Brent \$/Bl

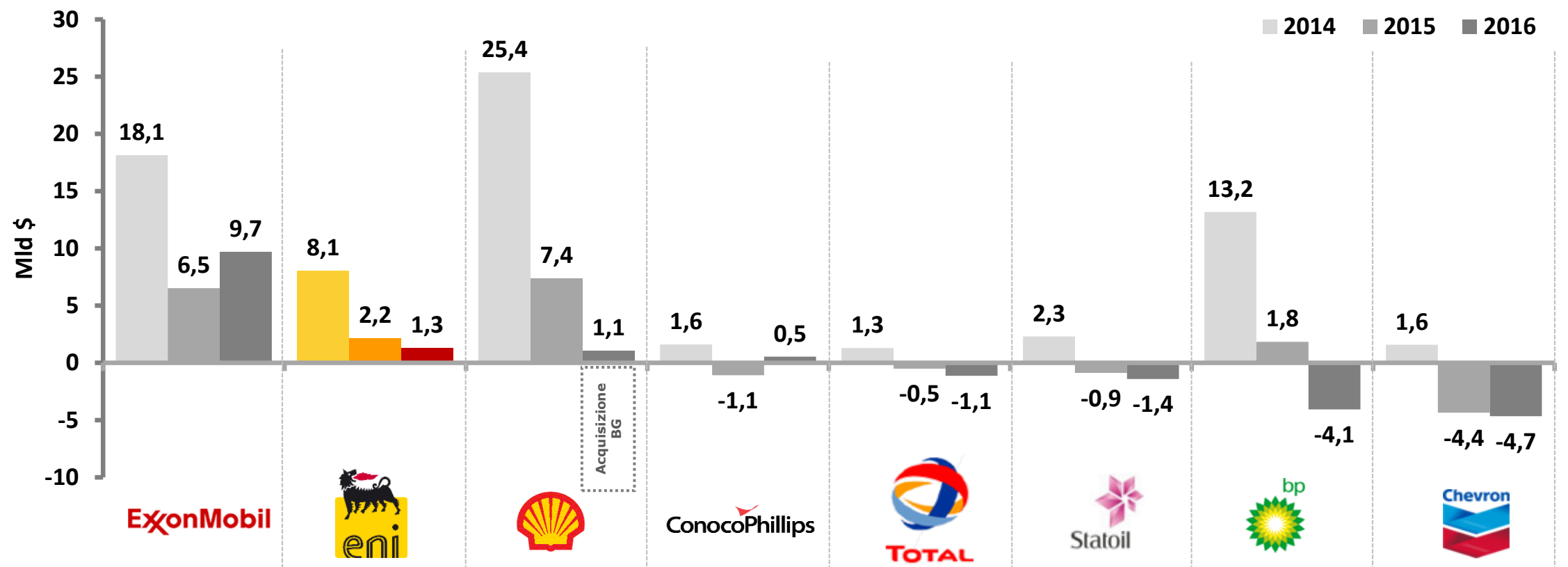
109

43,7

EBIT adj. e andamento Brent | mln €



Flusso di cassa ante dividendi | Miliardi \$

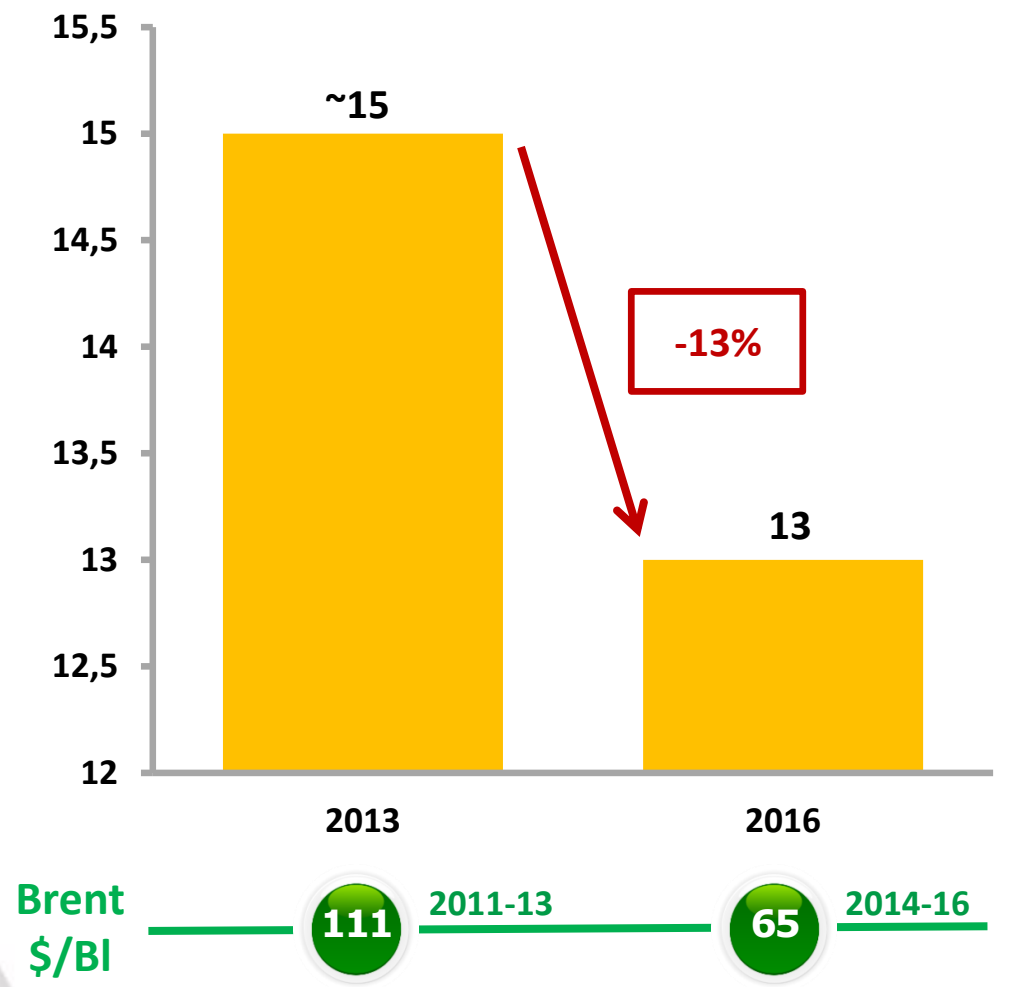


Nel 2016 Eni è la seconda compagnia per generazione di cassa dopo ExxonMobil

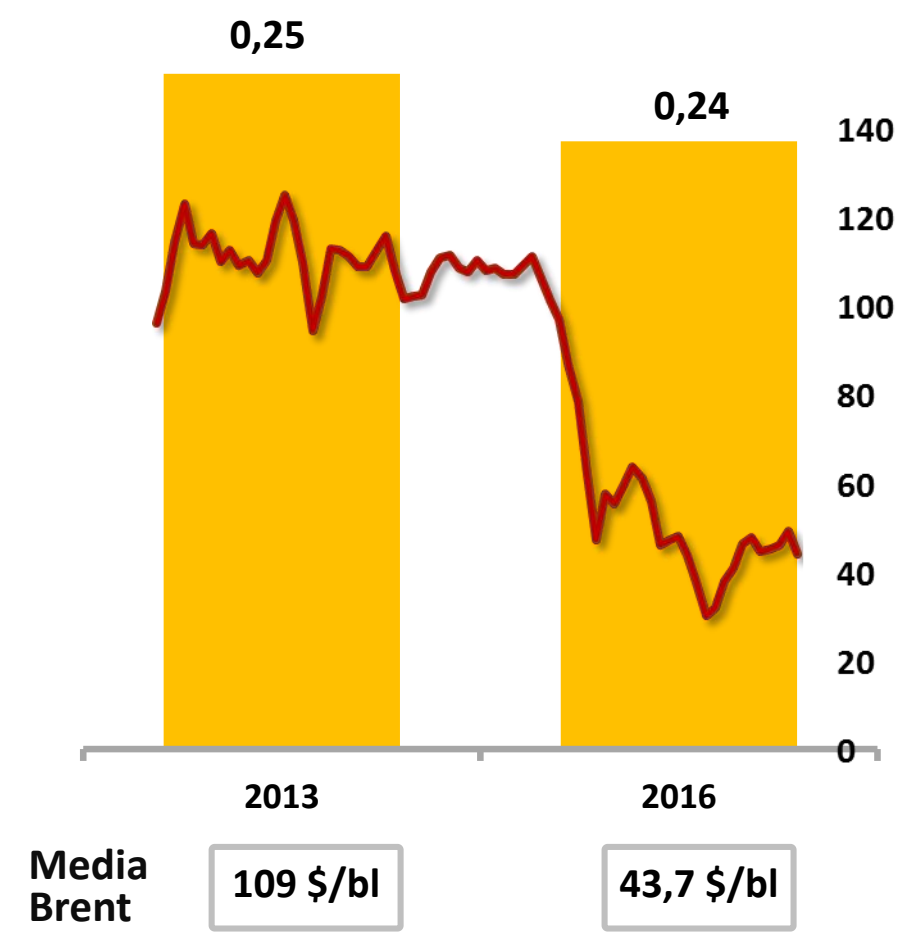


Debito

Indebitamento netto | Mld €



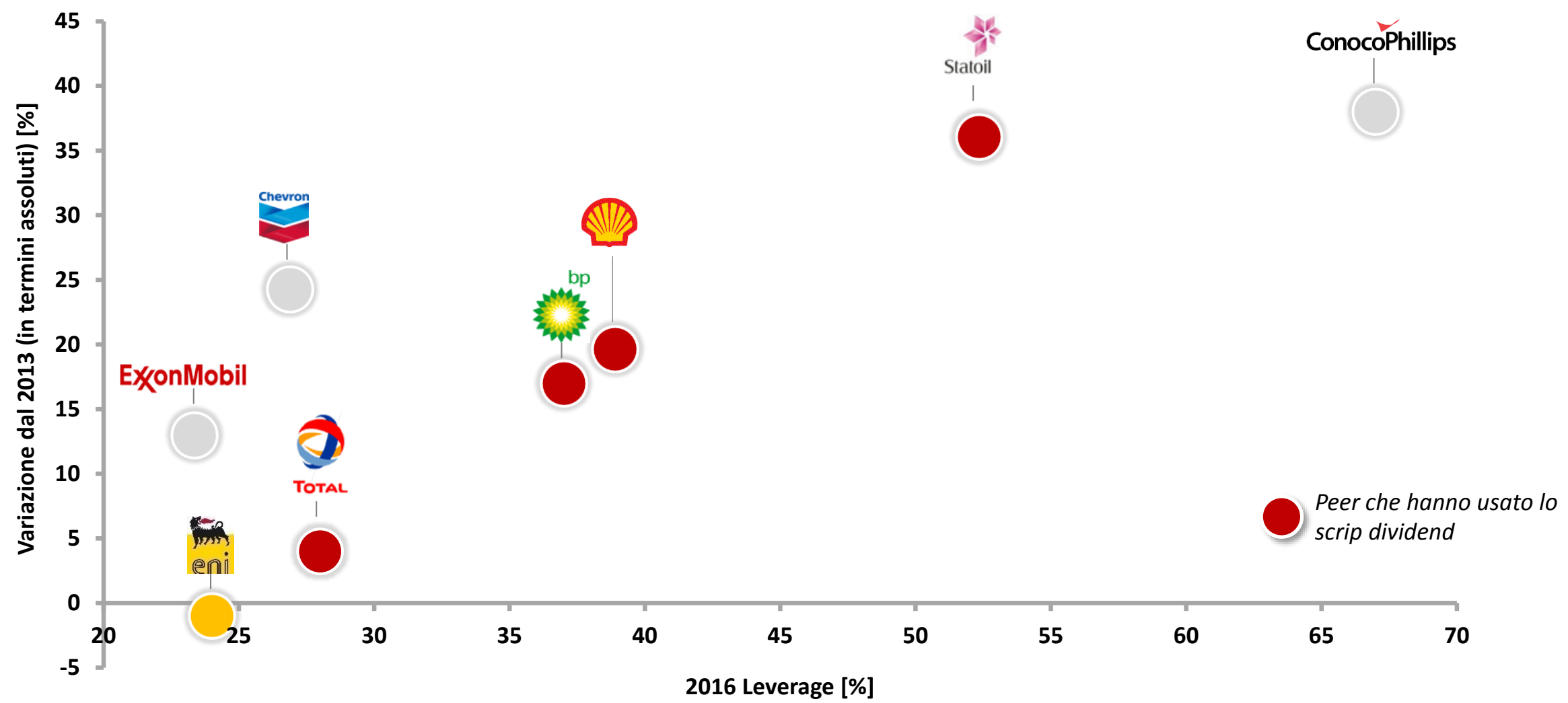
Leverage | %



*Dato proforma



Al top del settore nella disciplina finanziaria



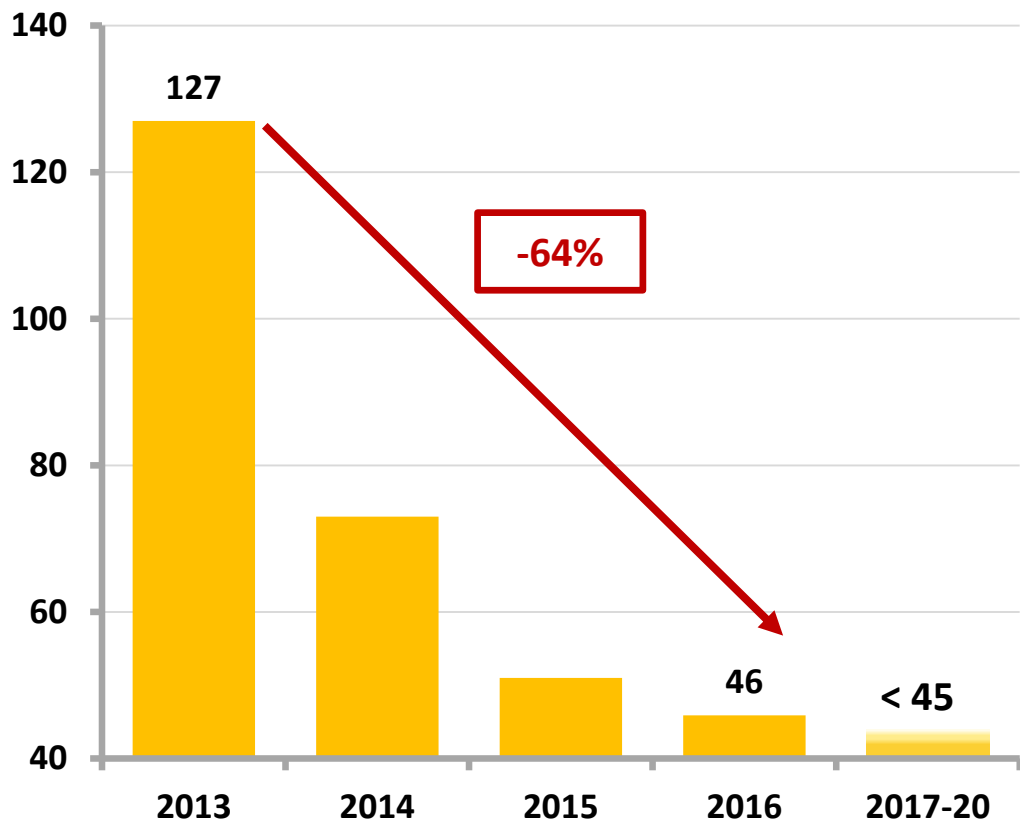
Peers: Total, Chevron, Statoil, BP, Shell, Conoco Phillips, Exxon

* Debito netto/patrimonio netto

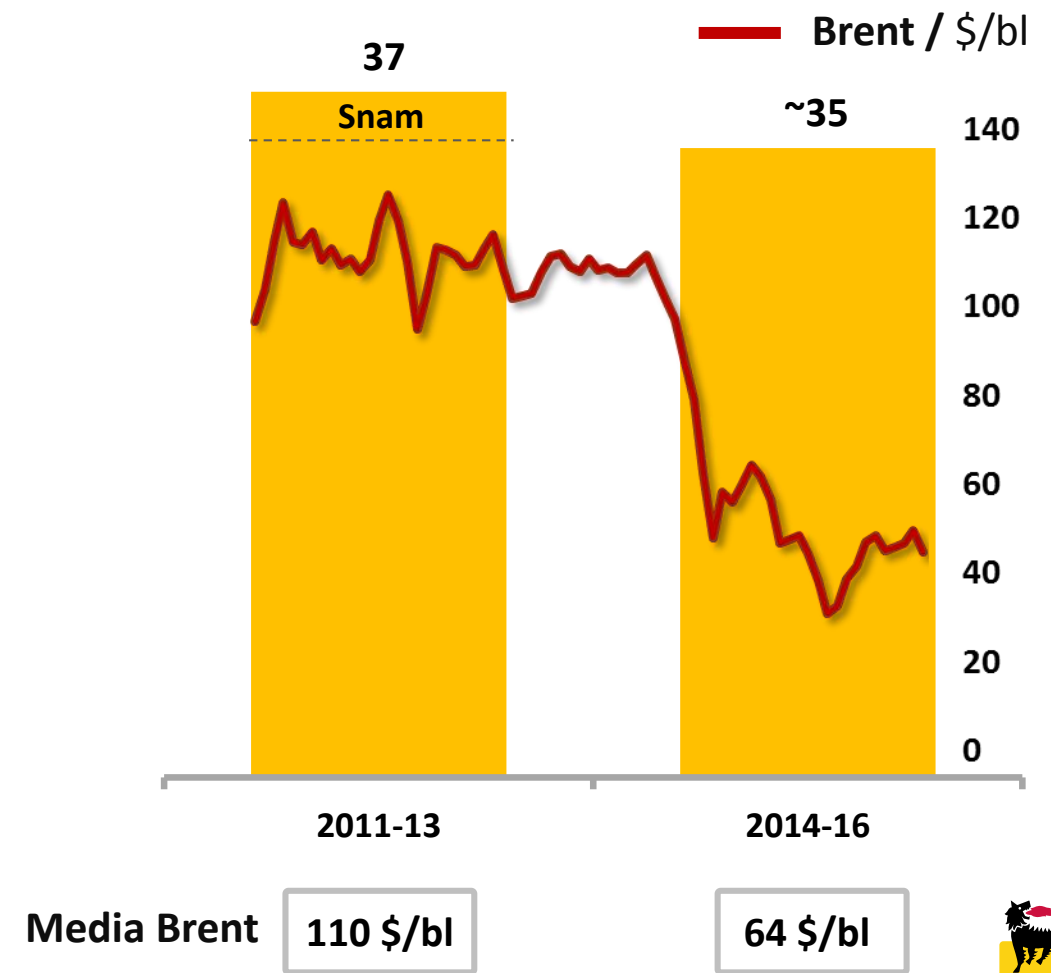


Un'efficace strategia per ridurre la copertura organica degli investimenti

Valore di neutralità di cassa* | \$/boe



Flusso di Cassa Operativo Cumulato | Mld €

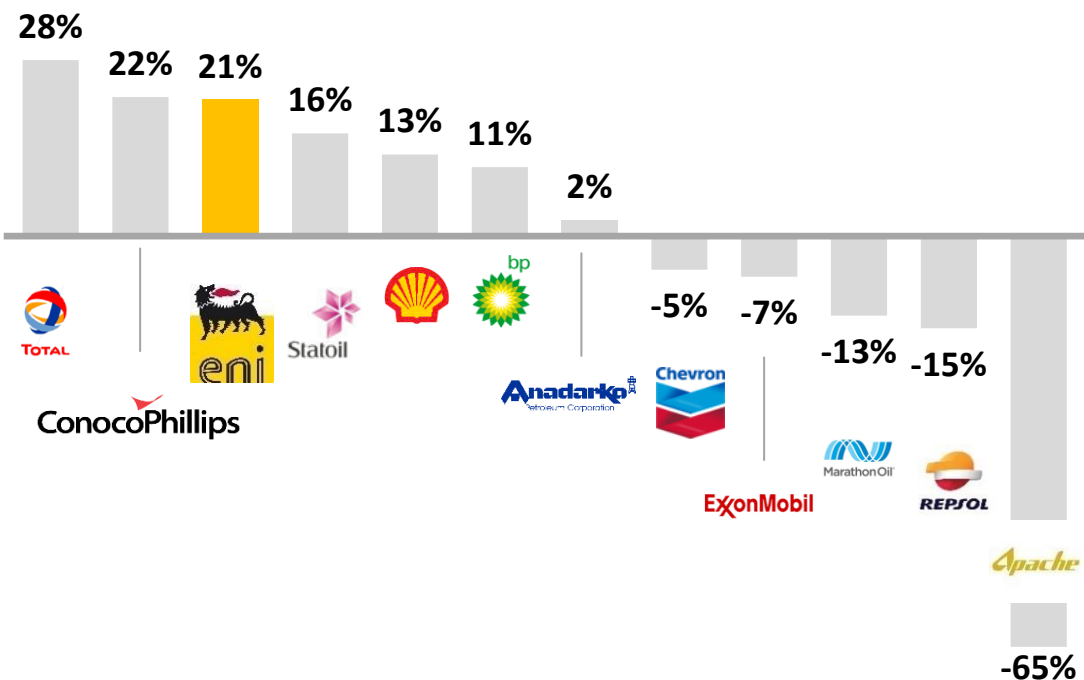


* Copertura Organica degli investimenti con cassa operativa



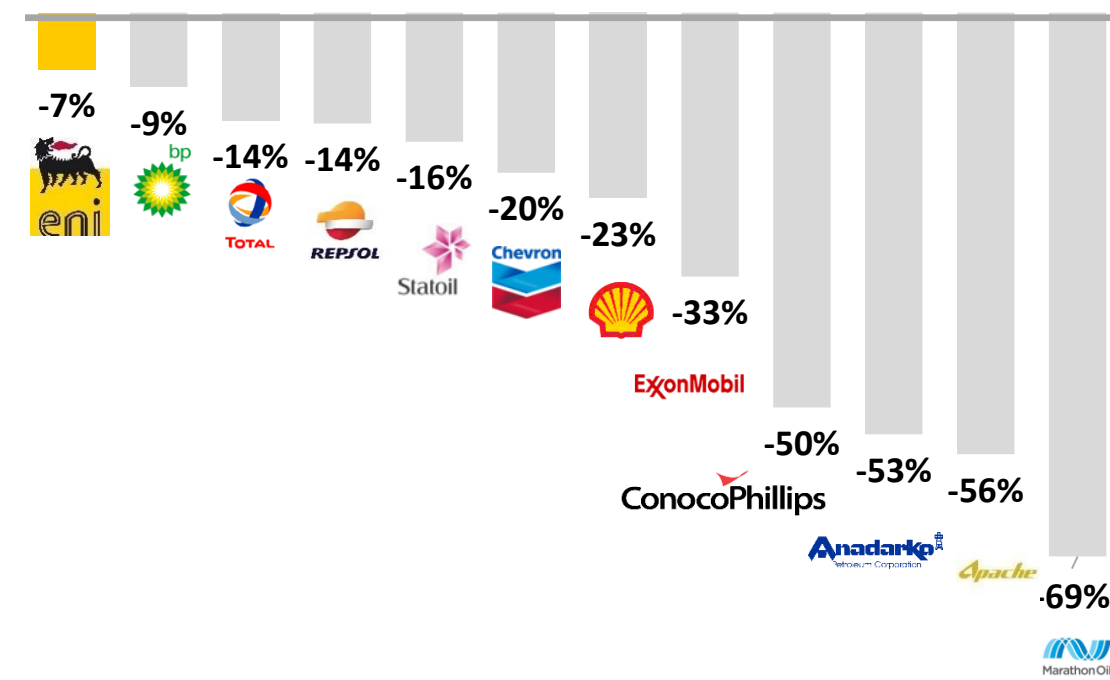
TSR – Total Shareholder Return

Delta TSR società vs TSR indice borsa rettificato per correlazione* (5 Maggio 2011 – 7 Maggio 2014) |% (in USD)



	TSR Eni [%]	TSR Borsa [%]	Delta TSR Eni vs Borsa [%]
5/05/2011 – 4/05/2012	-9.4	-40.6	31.2
5/05/2012 – 4/05/2013	20.4	26.8	-6.4
5/05/2013 – 7/05/2014	14.7	37.5	-22.8

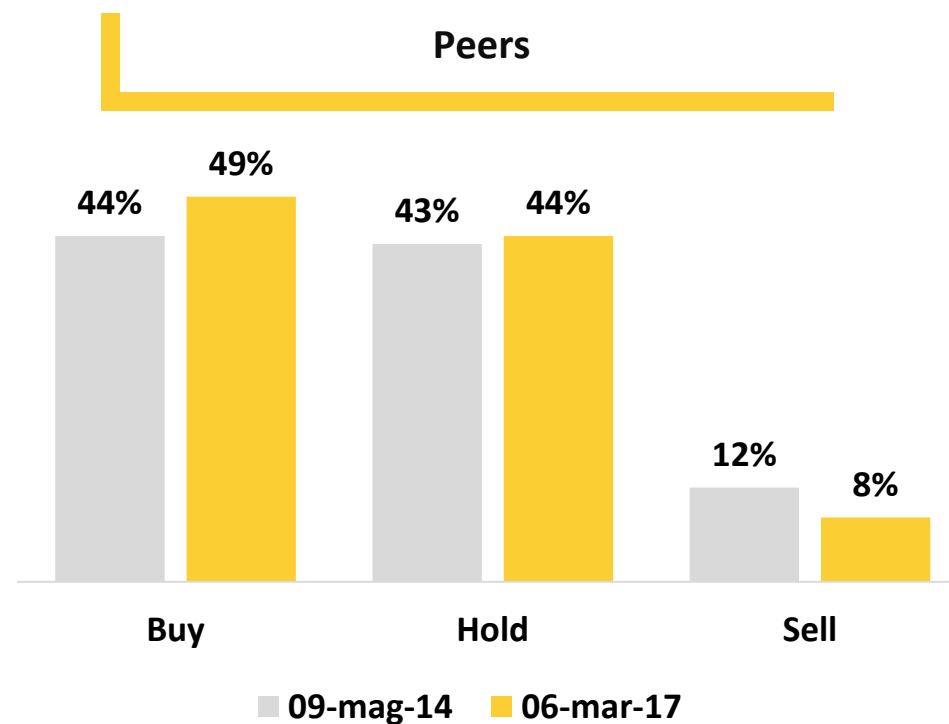
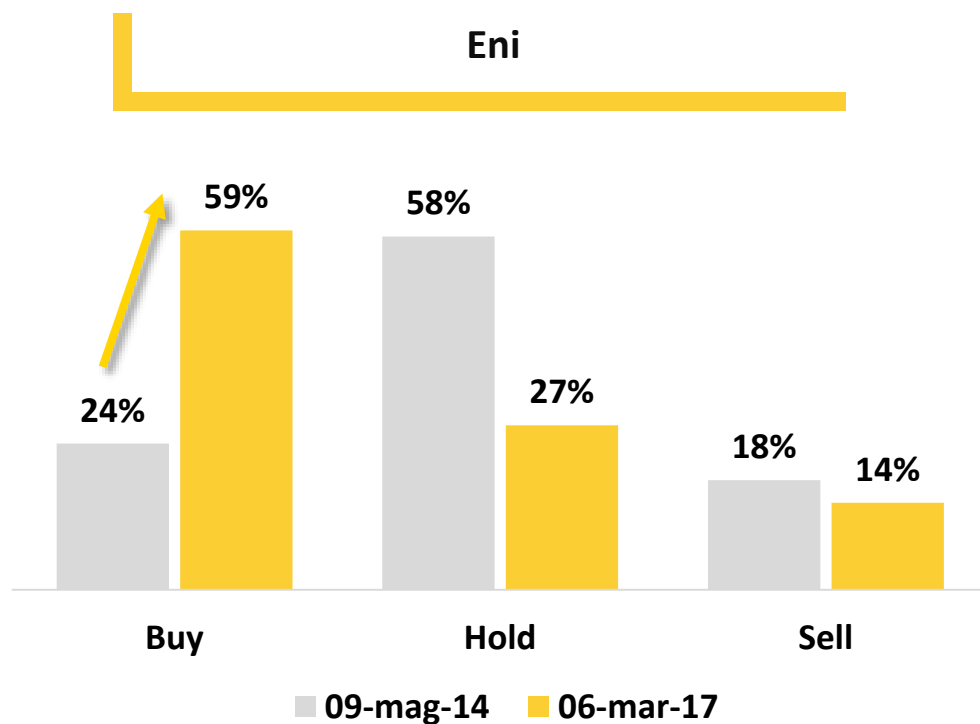
Delta TSR società vs TSR indice borsa rettificato per correlazione* (8 Maggio 2014 – 2 Marzo 2017) |% (in USD)



	TSR Eni [%]	TSR Borsa [%]	Delta TSR Eni vs Borsa
8/05/2014 – 7/05/2015	-24	-12.2	-11.8
8/05/2015 – 7/05/2016	-12.9	-16.7	3.8
8/05/2016 – 2/03/2017	8.3	4.2	4.1



Raccomandazioni degli analisti



Nel 2014 Eni non era presente in nessuna delle liste «top picks»

Nel 2017 presente nelle «**top picks**» del 50% degli analisti con posizione buy

Stabili le raccomandazioni degli analisti sui peers



Remunerazione

Total Compensation Amministratore Delegato

Eni – Compensi effettivamente erogati

importi in migliaia di euro

Componenti retributive	Mandati precedenti						Mandato attuale ⁽¹⁾	
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Retribuzione Fissa	1.430	1.430	1.430	1.430	1.430	1.430	1.147	1.350
Bonus Annuale	1.267	1.699	1.830	2.110	2.110	2.088	879	1.436
Benefits e indennità	380	18	35	15	15	15	13	15
Altri compensi							979 ⁽²⁾	-
Totale	3.077	3.147	3.295	3.555	3.555	3.533	3.018	2.801
Incentivo di Lungo Termine (erogato)	-	1.125	1.125	1.329	2.842	1.022	339	697
Totale Complessivo	3.077	4.272	4.420	4.884	6.397	4.555	3.357	3.498

(1) La remunerazione erogata nel 2016 sarà resa pubblica nella Relazione sulla Remunerazione 2017. La remunerazione complessiva erogata nel 2014 e 2015 all'AD/DG include i compensi relativi al precedente incarico di DG della Divisione E&P (compensi fissi pro-rata e bonus annuali, incentivi di lungo termine attribuiti nel 2011 e 2012 e maturati ed erogati nel 2014 e 2015).

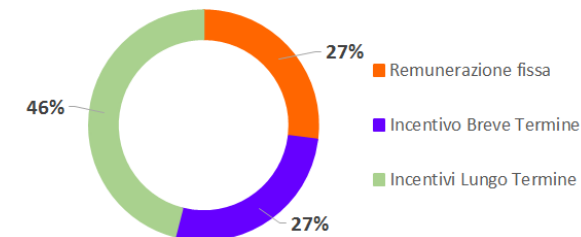
(2) Include il corrispettivo di 500.000 € erogato in relazione al diritto di opzione attribuito al CdA per l'attivazione del Patto di non concorrenza e i compensi previsti per la carica di Presidente Eni UK cessata l'8 maggio 2014.

Eni vs Peers – Confronto pacchetto retributivo (long term incentive probabile attualizzato, erogabile per performance target)

Il benchmark considera il valore del pacchetto retributivo complessivo annuale come somma delle seguenti componenti ⁽¹⁾:

- retribuzione fissa erogata
- bonus annuale erogato
- attualizzazione a target degli incentivi di lungo termine attribuiti nell'anno⁽²⁾, ma non ancora erogati.

Pay mix Eni target



importi in migliaia di euro

Azienda	Nazione	Totale Compensi			Totale Compensi	
		2011	2012	2013	2014	2015
1 Exxon Mobil	USA	17.159	18.290	18.104	20.809	20.219
3 Chevron	USA	11.411	13.727	12.159	13.258	20.261
2 Shell	NL-UK	8.544	9.822	7.839	7.098	7.635
4 BP	UK	6.947	7.114	7.609	7.731	10.811
5 Total	F	4.379	3.946	4.192	4.666	4.658
6 Repsol	ES	7.090	4.407	4.129	6.483	3.570
MEDIA OIL MAJOR		9.255	9.551	9.005	10.007	11.192
Eni	I	Mandati precedenti			Mandato attuale	
		5.968	5.909	5.810	4.411	4.560
Δ% ENI vs MEDIA OIL MAJOR		-36%	-38%	-35%	-56%	-59%

(1) Fonte dati: Remuneration Report

(2) La valorizzazione/attualizzazione degli incentivi di lungo termine, necessaria ai fini del confronto retributivo, è effettuata secondo metodologie internazionali in base alle caratteristiche dei Piani (cash, stock option, azioni, condizioni di performance, periodo di vesting, etc.)



Total Compensation Presidente

Eni – Compensi effettivamente erogati

importi in migliaia di euro

Componenti retributive	Mandati precedenti						Mandato attuale	
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Retribuzione Fissa	768	765	765	765	765	765	238	238
Bonus Annuale	345	400	336	375	245	452	-	-
Benefits e indennità	18				4	4	-	-
TOTALE	1.131	1.165	1.101	1.140	1.014	1.221	238	238

Eni vs Peers - Confronto pacchetto retributivo ⁽¹⁾

Il benchmark considera esclusivamente le società con Presidenti/Chairman non esecutivi.

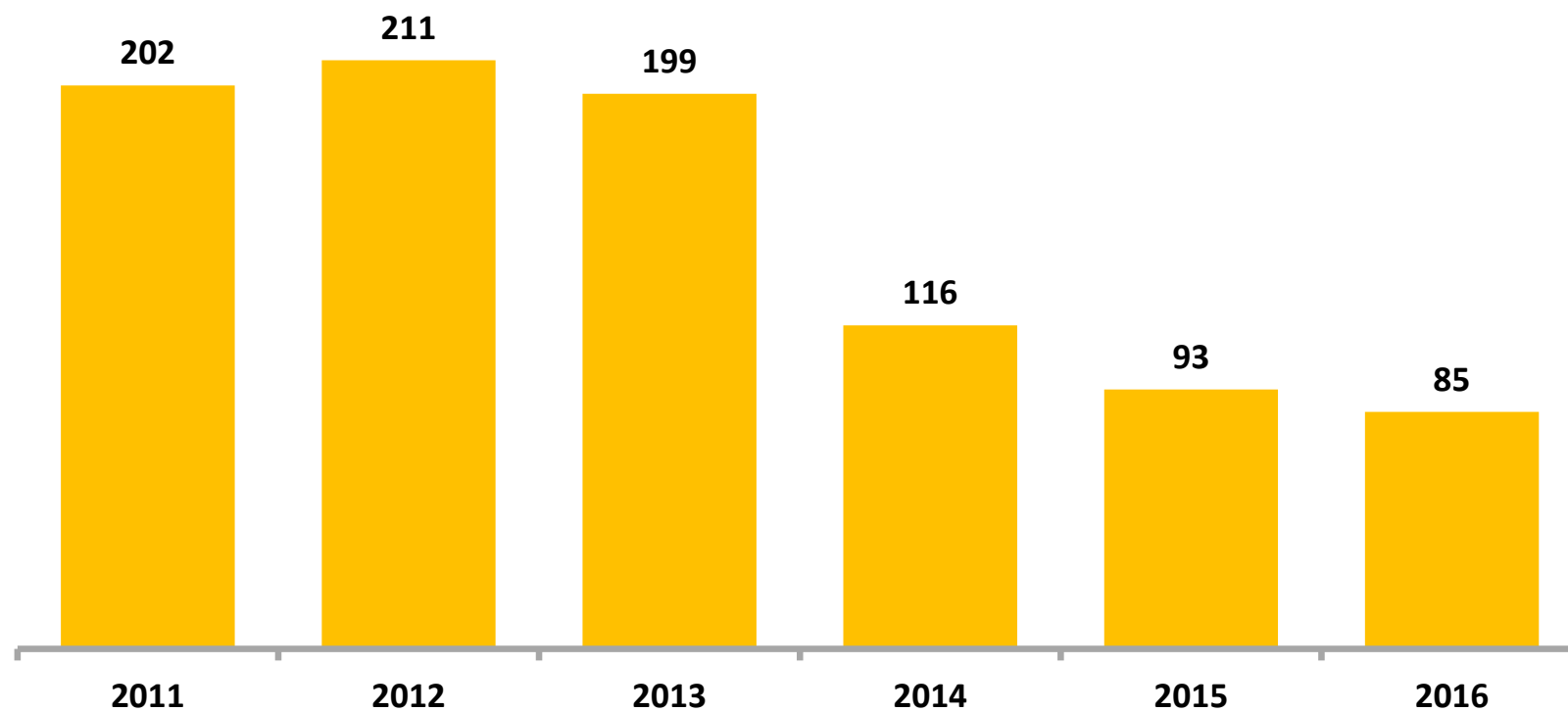
Società Oil&Gas		Compenso totale 2015 ['000 €]	Società Top Italia		Compenso totale 2015 ['000 €]
1	ROYAL DUTCH SHELL	850	1	INTESA SANPAOLO	800
2	BP	1.070	2	ENEL	238
			3	UNICREDIT	1.453
			4	GENERALI	970
			5	SNAM	407
			6	TERNA	238
			7	POSTE ITALIANE	238
			8	FINMECCANICA	238
MEDIA O&G		960	MEDIA TOP ITALIA		573
ENI		238	ENI		238
Δ% Eni vs Oil&Gas		-75%	Δ% Eni vs Top Italia		-58%

(1) Fonte dati: Remuneration Report



Spese per relazioni esterne

Spese 2011-2016 Eni spa | mln €



Collaborazioni con la scuola: il Protocollo d'Intesa con MIUR e MLPS per Alternanza e Apprendistato di primo livello

Il Protocollo firmato l'8 giugno 2016 fra Eni e MIUR e MLPS rappresenta il **primo accordo** tra un'azienda e le istituzioni, a seguito dell'introduzione del Jobs Act e della Legge sulla Buona Scuola, strutturato su entrambi gli istituti dell'Apprendistato e dell'Alternanza Scuola-Lavoro.



**ALTERNANZA
SCUOLA-LAVORO**

Coinvolgimento di **5.200 studenti** in iniziative formative nel triennio 2016-2018, a fronte di un **impegno iniziale di 1.500** (1.200 già coinvolti nel 2016)

**APPRENDISTATO I
LIVELLO**

Stipula di **175 contratti** a favore di studenti degli ultimi anni delle scuole superiori a valere sugli a.s. 2016-17 e 2017-18 a fronte di un **impegno iniziale di 135** (140 già attivati nel 2016)



Circa **90 Convenzioni** già stipulate con le Scuole delle seguenti Regioni:

Basilicata, Emilia-Romagna, Lazio, Lombardia, Puglia, Sicilia, Toscana, Veneto

1,6 mln di euro investiti nel 2016

***Codice etico e
Compliance***

Codice Etico e Modello 231

- **Il Codice Etico di Eni è adottato nel 2008** (in sostituzione del Codice di Comportamento del 1998)
- Definisce i principali **valori che guidano l'azione di Eni e delle sue persone** ed è **elemento fondante del modello anti-corruzione** (principio di «**tolleranza zero**»)
- E' parte integrante **del Modello di organizzazione, gestione e controllo ex D.Lgs. n. 231** adottato nel 2003
- **L'Organismo di Vigilanza 231** di Eni svolge anche le funzioni di **Garante del Codice Etico** e ha il compito di promuoverne e verificarne l'attuazione
- **Il Modello 231 è costantemente aggiornato** per adeguarlo agli sviluppi normativi (nell'ultimo triennio: *ecoreati*, *autoriciclaggio* e c.d. «*caporalato*»)

Cultura della *compliance* e controlli

- **Il Codice Etico è tradotto in 21 lingue** ed è diffuso capillarmente in tutte le realtà del gruppo
- I **presidi di controllo** previsti dal Modello 231 sono **declinati nei processi aziendali** e, quindi, governano i comportamenti concreti di tutte le persone di Eni
- La corretta osservanza dei presidi di controllo è monitorata e soggetta a regolari attività di *audit*

Attività di formazione nel triennio 2014-2016

- 4.000 *e-learning* per figure manageriali
- 16.000 *e-learning* per gli altri dipendenti
- 3.000 *workshop* anti-corruzione
- 2.700 *job specific training*


Impegni contro la corruzione

- 2009-2010 Adotatte le **Linee Guida Anti-Corruzione** (in linea con **FCPA**)
Costituita **unità di supporto Anti-Corruzione**
- 2011 Nuova **Management System Guideline Anti-Corruzione**
(in linea con l'**UK Bribery Act**)
- 2012-2013 Definizione di **strumenti normativi di dettaglio** per specifiche aree di rischio

2013 **1° posto – FINANCIAL TIMES**
«Most Innovative European In-House Legal Teams»
(per aver creato una unità anticorruzione)

2014 CdA approva aggiornamento **MSG Anti-Corruzione**

2014 **1° posto – TRANSPARENCY INTERNATIONAL**
«Trasparenza dell'informazione societaria»

2017  **Eni è la prima società italiana CERTIFICATA ISO 37001:2016**
(Norma emessa dall'**International Organization for Standardization** che, per la prima volta, regola la **certificazione di qualità** dei programmi di *compliance* Anti-Corruzione)

Gruppi di lavoro nazionali e internazionali

- Adesione al **Global Compact** delle **Nazioni Unite**
- Partecipazione al **Global Compact Network Italia**
- Partecipazione a **gruppi di lavoro** dell'**OCSE** in materia di anti-corruzione
- Dal 2012 partecipazione al **PACI (Partnering Against Corruption Initiative)**
- Collaborazione 2011-2013 con **ISPAC** (International Scientific and Professional Advisory Council of the United Nations Crime Prevention and Criminal Justice Programme)
- Partecipazione attiva **B20** al **G20**



La compliance Antitrust

Istruttorie dell'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato negli ultimi 3 anni

- Eni e le sue controllate non sono state oggetto di istruttorie per violazione della normativa **antitrust**.
- L'AGCM ha svolto un approfondimento istruttorio in materia di calcolo dei c.d. «**tetti gas**», concluso senza l'applicazione di alcuna sanzione.
- Eni è stata oggetto di **due istruttorie in materia rispetto del Codice del Consumo** (tutela dei consumatori) riguardanti il *business retail G&P*. Nei provvedimenti sanzionatori (che hanno interessato anche gli altri operatori del settore) l'AGCM ha riconosciuto che Eni, durante le istruttorie, ha adottato iniziative idonee a rimuovere le criticità contestate.

Rapporti con altre autorità per la concorrenza negli ultimi 3 anni

- Eni ha **frequenti interlocuzioni** e **fornisce la massima collaborazione** alla Commissione europea e alle Autorità per la concorrenza di altri Stati sia nell'ambito della notifica di operazioni di concentrazione (soprattutto per la costituzione di JV nel settore E&P) sia in risposta a richieste di informazioni relative a procedimenti che riguardano terze parti.

Programmi di compliance

- Eni ha da tempo in essere un **programma di compliance antitrust** e più di recente si è dotata di un programma di *compliance* specifico volto alla **prevenzione delle «pratiche commerciali scorrette» nei confronti dei consumatori**.
- Entrambi i programmi sono continuamente aggiornati per essere allineati alle **best practice** e all'evoluzione del contesto normativo e di business.

Rapporti con l'Autorità per l'energia elettrica il gas e il settore idrico

Rapporti con AEEGSI

Retail Market Gas & Power

Midstream Gas & Power

Direzione Energy Solutions

Principali temi aperti

- Superamento del regime di tutela di prezzo al 1° luglio 2018
- Completamento del quadro regolatorio e del piano di investimenti in materia di misura
- Riforma del sistema regolatorio in materia di morosità
- Riforma del settlement per perfezionare i criteri di allocazione del gas e delle perdite di rete
- Riforma della tariffa di trasporto
- Riforma del mercato del bilanciamento
- Riforma del mercato elettrico
- Capacity Remuneration Mechanism



Back-up

***Rendiconto
strategico e
rendimento
per l'azionista***

Risultati economici del gruppo

2011	2012	2013		mIn €	2014	2015	2016
97.180	115.419	104.117	Ricavi della gestione caratteristica		98.218	72.286	55.762
22.083	25.876	20.086	Ebitda reported		18.004	11.858	9.591
21.494	26.572	21.449	Ebitda adjusted		20.097	13.945	10.024
13.929	12.967	8.986	Ebit reported		7.860	(4.304)	2.156
14.335	17.610	12.749	Ebit adj		11.223	4.486	2.315
5.800	6.291	4.539	Utile netto adj		3.723	803	(340)

Confronto tra i diversi settori d'attività del gruppo

Ricavi Gestione Caratteristica | Mld €

	2011	2012	2013	2014	2015	2016
E&P	29,1	35,9	31,3	28,5	21,4	16,1
G&P	73,2	89,2	79,6	73,4	52,1	41,0
R&M	28,2	29,9	27,2	24,3	18,5	14,9
Versalis	6,5	6,4	5,9	5,3	4,7	4,2

EBIT reported | Mld €

	2011	2012	2013	2014	2015	2016
E&P	15,9	18,5	14,9	10,7	-0,96	2,6
G&P	-0,3	-3,1	-2,9	0,06	-1,3	-0,4
R&M	-0,3	-1,3	-1,5	-2,1	-0,55	0,5
Versalis	-0,4	-0,7	-0,7	-0,7	-1	0,2

EBITDA reported | Mld €

	2011	2012	2013	2014	2015	2016
E&P	22,3	27	22,7	19,7	13	8,8
G&P	0,2	-0,2	-0,8	0,4	-0,7	0,05
R&M	0,6	-0,05	-0,6	-1,5	-0,05	1,2
Versalis	-0,2	-0,5	-0,6	-0,5	0,1	0,3

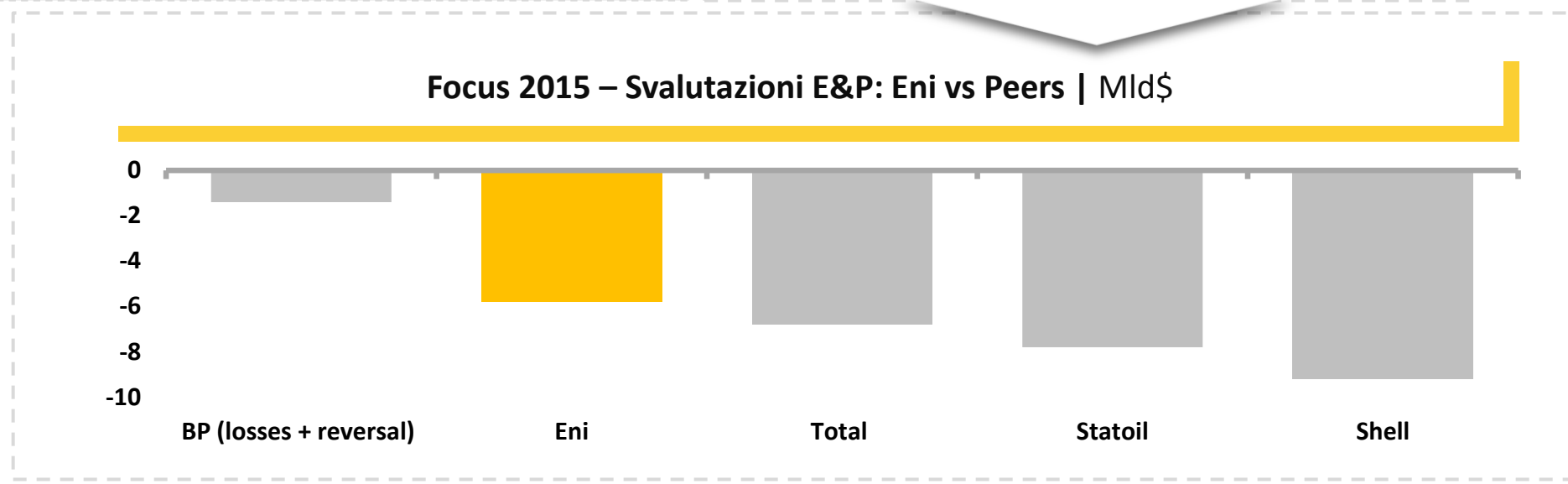
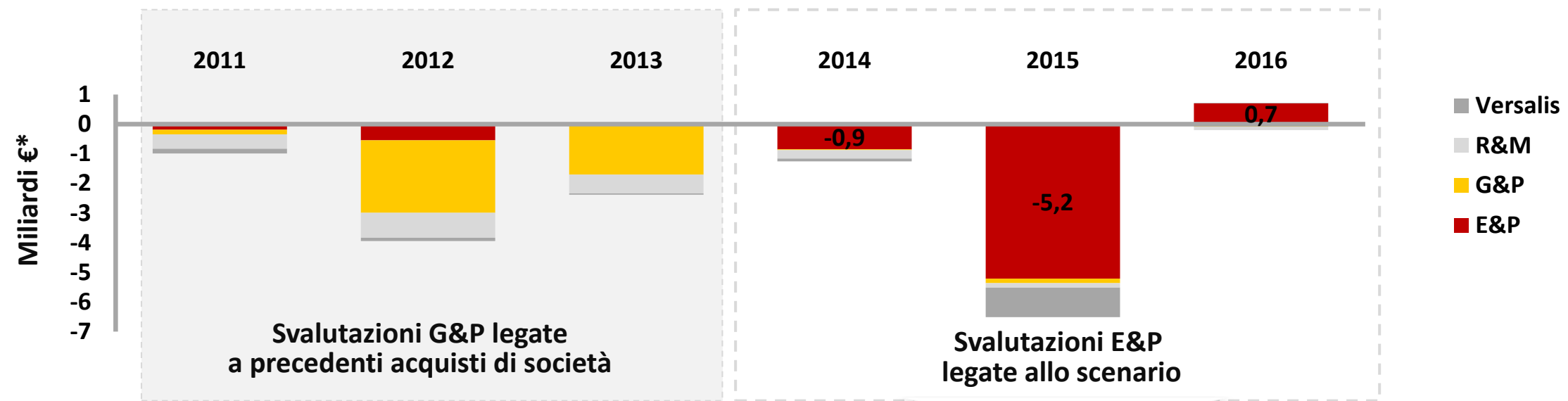
Stato Patrimoniale

[Mld€]	al 31.12.2011	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2016**
INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO	28	15,1	15,0	13,7	11,7*	13,0
ATTIVI FINANZIARI	1,6	9,1	10,6	12,2	16,2	14,3
PATRIMONIO NETTO	60,4	62,4	61,0	62,2	52,1*	54,3

RATING

	Al 31.12.2012	Al 31.12.2013	Al 31.12.2014	Al 31.12.2015	Al 31.12.2016
Moody's	A3 per il debito a lungo e P-2 per il debito a breve, outlook negativo.	A3 per il debito a lungo e P-2 per il debito a breve, outlook negativo.	A3 per il debito a lungo e P-2 per il debito a breve, outlook stabile.	A3 per il debito a lungo e P-2 per il debito a breve, outlook stabile.	Baa1 con per il debito a lungo e P-2 per il debito a breve, outlook stabile
Standard & Poors	A per il debito a lungo termine e A-1 per il breve, outlook negativo	A per il debito a lungo termine e A-1 per il breve, outlook negativo;	A per il debito a lungo termine e A-1 per il breve; possibile declassamento (Credit Watch Negative);	A- per il debito a lungo e A-2 per il debito a breve, outlook negativo	BBB+ per il debito a lungo termine e A-2 per il breve, outlook Stabile

Svalutazioni



* Svalutazioni di asset pre-tasse, partecipazioni escluse

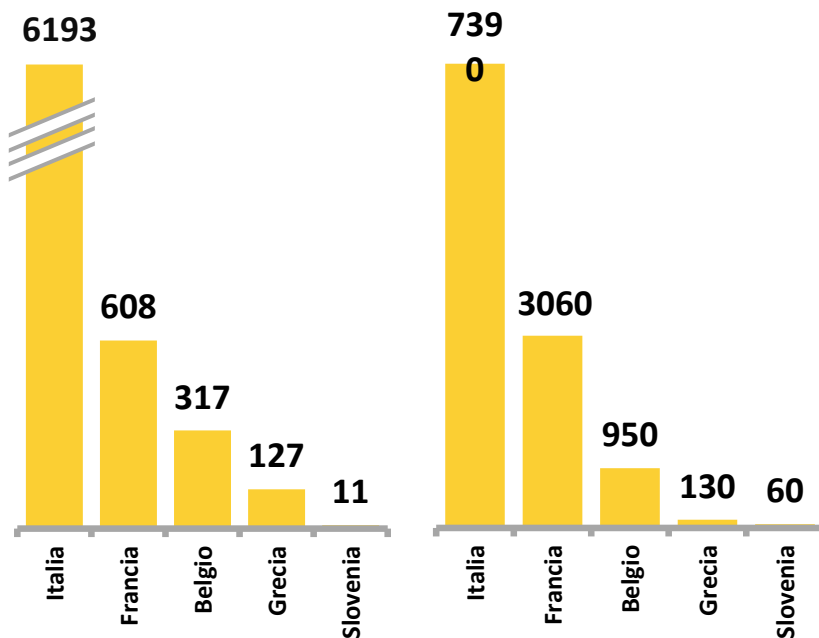


Retail G&P

GAS

PdR (000)

Volume (bcm)

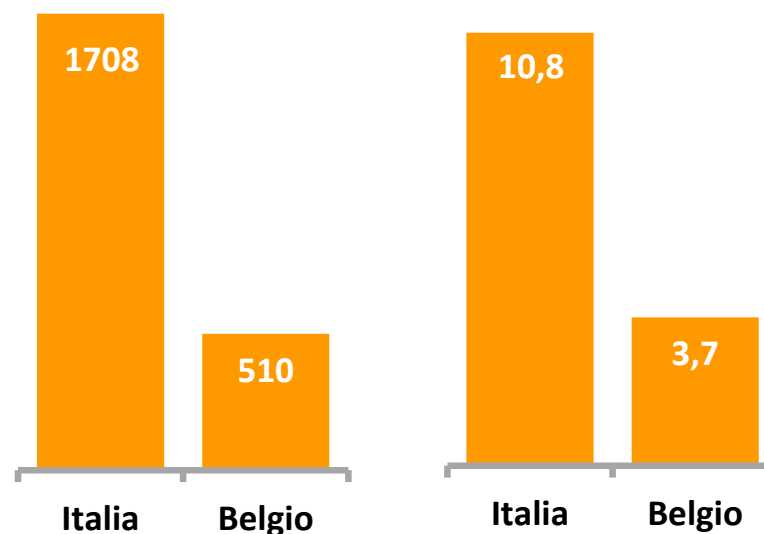


Totale: 11,6 Bcm per 7,2 Mio di PdR

POWER

PoR (000)

Volume (TWh)



Totale: 14,5 TWh per 2,2 Mio di PoD

Dal 1 GENNAIO 2017
TUTELA SIMILE
mercato elettrico

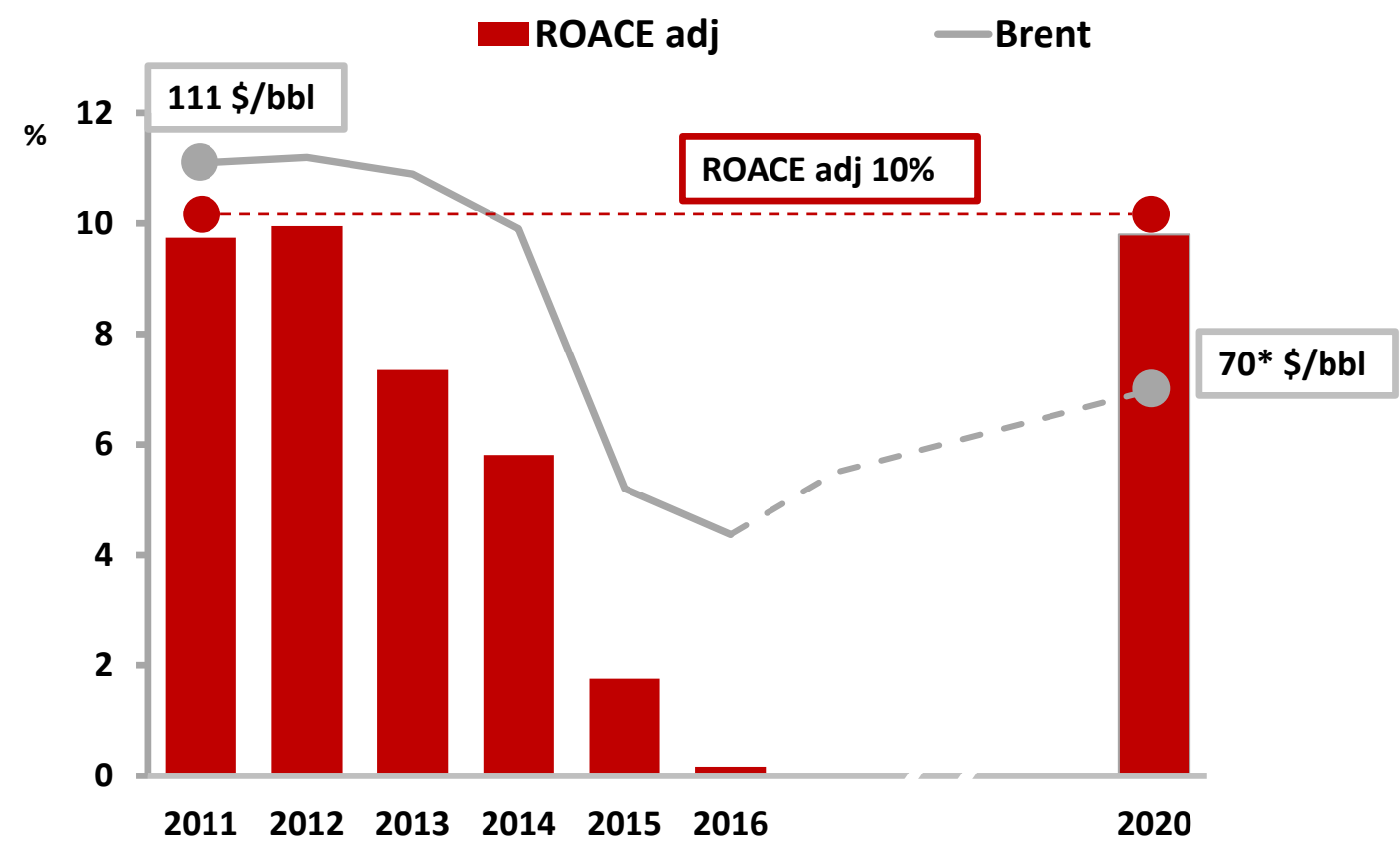
INTERVENTI PREVENTIVI
PER UN ORDINATO
SUPERAMENTO
DELLA TUTELA

1 LUGLIO 2018
Superamento del
regime di maggior tutela
gas e elettrico

PROCESSO DI USCITA
DAL REGIME
DI TUTELA DI PREZZO

Indicatori di efficienza operativa

ROACE adj e Brent | % e \$/bbl



ROACE adj 2020: 10%

**Stesso valore del 2011
nonostante un crollo
del Brent del 37%**

**2011 e 2012 calcolati assumendo il deconsolidamento di Snam nei periodi di confronto;
Brent atteso per il 2020 pari a 70 \$/bbl*



TSR (in USD)

Per singolo anno: 2011 – 2012 - 2013

5 maggio 2011 – 4 maggio 2012

	5 mag 2011 4 mag 2012	CAPITAL GAIN [%]	DIVIDENDI REINVESTITI [%]	TSR [%]
1°	Exxon	2,4	2,5	4,9
2°	Chevron	1,1	3,2	4,3
3°	Statoil	-2,0	4,5	2,4
4°	Conoco	-3,1	3,6	0,5
5°	Shell	-5,9	4,6	-1,3
6°	BP	-5,9	3,8	-2,1
7°	Anadarko	-7,1	0,4	-6,7
8°	Marathon Oil	-10,9	1,9	-9,0
9°	Eni	-15,5	6,1	-9,4
10°	Total	-22,6	6,1	-16,5
11°	Apache	-27,0	0,0	-27,0
12°	Repsol	-46,5	2,6	-44,0

5 maggio 2012 – 4 maggio 2013

	5 mag 2012 4 mag 2013	CAPITAL GAIN [%]	DIVIDENDI REINVESTITI [%]	TSR [%]
1°	Repsol	32,5	10,0	42,5
2°	Marathon Oil	25,1	3,0	28,1
3°	Anadarko	25,5	0,6	26,1
4°	Chevron	18,8	4,0	22,9
5°	Conoco	17,0	5,7	22,7
6°	Eni	13,0	7,4	20,4
7°	Total	8,4	6,7	15,1
8°	BP	7,6	5,5	13,1
9°	Exxon	7,1	2,8	10,0
10°	Shell	0,2	5,3	5,5
11°	Statoil	-7,5	4,2	-3,3
12°	Apache	-15,5	0,7	-14,8

5 maggio 2013 – 7 maggio 2014

	5 mag 2013 7 mag 2014	CAPITAL GAIN [%]	DIVIDENDI REINVESTITI [%]	TSR [%]
1°	Total	42,9	8,3	51,2
2°	Statoil	32,1	6,8	38,9
3°	Conoco	26,2	5,3	31,5
4°	BP	16,0	7,2	23,2
5°	Shell	14,8	7,2	22,0
6°	Repsol	14,0	6,5	20,5
7°	Anadarko	17,7	0,8	18,5
8°	Apache	16,6	1,2	17,8
9°	Exxon	14,5	3,2	17,8
10°	Eni	8,1	6,7	14,7
11°	Marathon Oil	5,9	2,3	8,2
12°	Chevron	2,2	3,5	5,7

La data di inizio periodo annuale considerato è il 5 maggio 2011 in quanto è stato il giorno dell'Assemblea Eni del 2011; la fine dell'ultimo periodo annuale considerato è il 7 maggio 2014 in quanto è stato il giorno precedente all'Assemblea Eni del 2014.

TSR (in USD)

Per singolo anno: 2014 – 2015 - 2016

8 maggio 2014 – 7 maggio 2015

	8 mag 2014 7 mag 2015	CAPITAL GAIN [%]	DIVIDENDI REINVESTITI [%]	TSR [%]
1°	Conoco	-13,5	3,4	-10,1
2°	Anadarko	-11,2	1,1	-10,2
3°	Chevron	-14,0	3,1	-10,9
4°	Exxon	-14,4	2,5	-11,9
5°	BP	-18,1	4,7	-13,4
6°	Marathon Oil	-19,0	2,0	-17,0
7°	Shell	-19,6	1,4	-18,2
8°	Repsol	-26,8	8,1	-18,7
9°	Eni	-28,4	4,4	-24,0
10°	Total	-28,4	3,9	-24,5
11°	Apache	-26,1	1,0	-25,1
12°	Statoil	-34,5	4,9	-29,6

8 maggio 2015 – 7 maggio 2016

	8 mag 2015 7 mag 2016	CAPITAL GAIN [%]	DIVIDENDI REINVESTITI [%]	TSR [%]
1°	Exxon	1,0	3,7	4,7
2°	Chevron	-5,3	4,5	-0,8
3°	Total	-6,9	5,6	-1,3
4°	Shell	-18,3	6,0	-12,3
5°	Eni	-18,1	5,2	-12,9
6°	Statoil	-18,9	4,6	-14,3
7°	Apache	-17,3	1,9	-15,4
8°	BP	-25,0	5,9	-19,1
9°	Repsol	-36,0	5,0	-31,0
10°	Conoco	-35,8	3,0	-32,8
11°	Anadarko	-47,6	0,7	-46,9
12°	Marathon Oil	-58,4	1,2	-57,2

8 maggio 2016 – 2 marzo 2017

	8 mag 2016 2 mar 2017	CAPITAL GAIN [%]	DIVIDENDI REINVESTITI [%]	TSR [%]
1°	Anadarko	37,7	0,4	38,0
2°	Marathon Oil	34,2	1,9	36,0
3°	Repsol	15,2	6,1	21,3
4°	Chevron	11,3	4,6	15,9
5°	Conoco	12,8	2,6	15,4
6°	BP	9,3	6	15,2
7°	Statoil	5,6	5,7	11,3
8°	Shell	2,5	7,9	10,3
9°	Eni	1,9	6,5	8,3
10°	Total	2,4	4,4	6,7
11°	Apache	-3,6	1,2	-2,4
12°	Exxon	-5,9	3,4	-2,5

La data di inizio periodo annuale considerato è l'8 maggio 2014 in quanto è stato il giorno dell'Assemblea Eni del 2014.



TSR (in USD) Confronto tra trienni

5 maggio 2011 – 7 maggio 2014

	5 maggio 2011 7 maggio 2014	CAPITAL GAIN [%]	DIVIDENDI REINVESTITI [%]	TSR [%]
1°	Conoco	42,4	19	61,4
2°	Total	19,9	25,3	45,3
3°	Anadarko	37,2	2,3	39,5
4°	Statoil	19,7	17,9	37,6
5°	BP	17,4	19	36,4
6°	Chevron	23	12,7	35,7
7°	Exxon	24,8	10,1	34,9
8°	Shell	9,2	17,9	27,1
9°	Marathon Oil	18,1	8	26,1
10°	Eni	3,2	22	25,1
11°	Repsol	-19,2	15,5	-3,7
12°	Apache	-28,6	1,8	-26,8

8 maggio 2014 – 2 marzo 2017

	8 maggio 2014 2 marzo 2017	CAPITAL GAIN [%]	DIVIDENDI REINVESTITI [%]	TSR [%]
1°	Chevron	-9,4	11,9	2,5
2°	Exxon	-18,6	8,5	-10,1
3°	BP	-32,8	13,6	-19,2
4°	Total	-31,8	11,3	-20,5
5°	Shell	-35,1	14,2	-20,9
6°	Eni	-40,3	12	-28,3
7°	Conoco	-37,4	7,1	-30,3
8°	Repsol	-45,3	14,3	-31
9°	Statoil	-43,9	11,1	-32,8
10°	Anadarko	-35,9	1,8	-34,1
11°	Apache	-41	2,9	-38,1
12°	Marathon Oil	-54,8	3,1	-51,7

***Focus Eni in
Italia***



Il patrimonio di Eni in Italia

Dati operativi

Upstream

- Circa 100 siti produttivi
- 104 piattaforme

Downstream

- 5 Raffinerie e 4.420 stazioni di servizio
- 10 depositi

Chimica

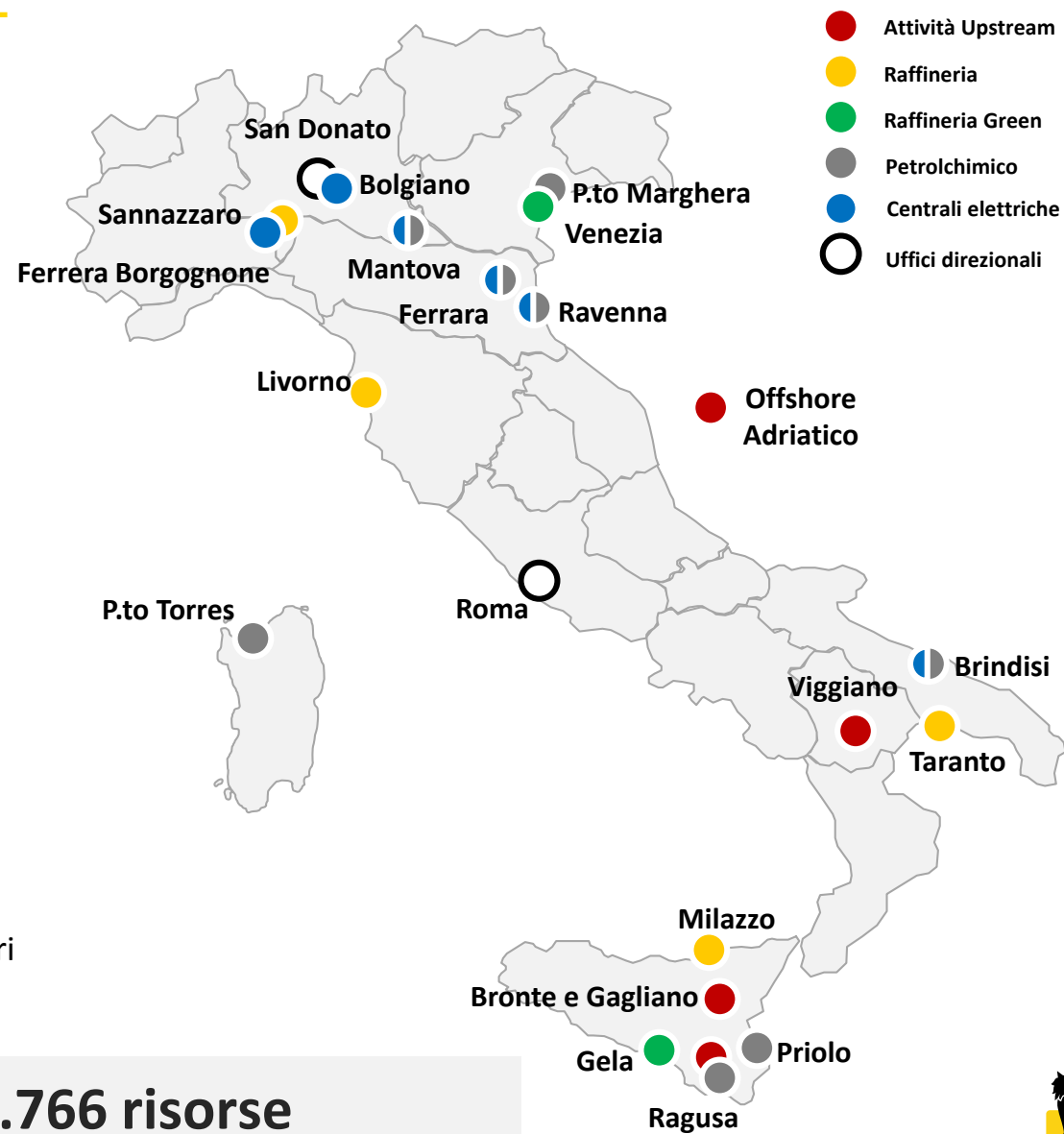
- 8 Stabilimenti Petrolchimici

Power

- 6 centrali a gas a ciclo combinato

Syndial

- Circa 100 siti di interesse nazionale e regionale, su oltre 4000 ettari



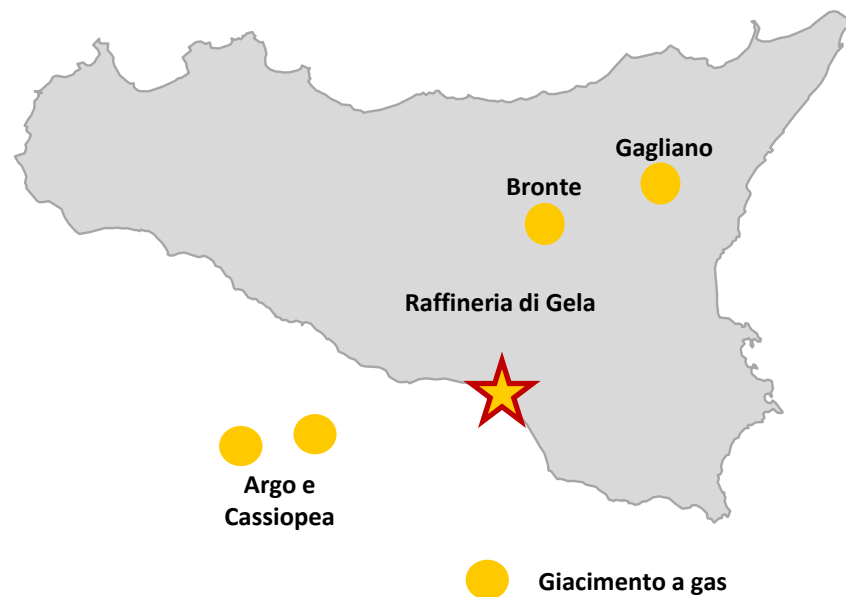
Personale diretto: 20.766 risorse



Il Protocollo Gela

Stato attuazione

- Green refinery
- Sviluppo Attività Upstream
- Risanamento Ambientale
- Safety Competence Center
- Progetto Guayule (studio fattibilità)
- Progetto GNL (studio fattibilità)



Principali risultati dalla firma del Protocollo

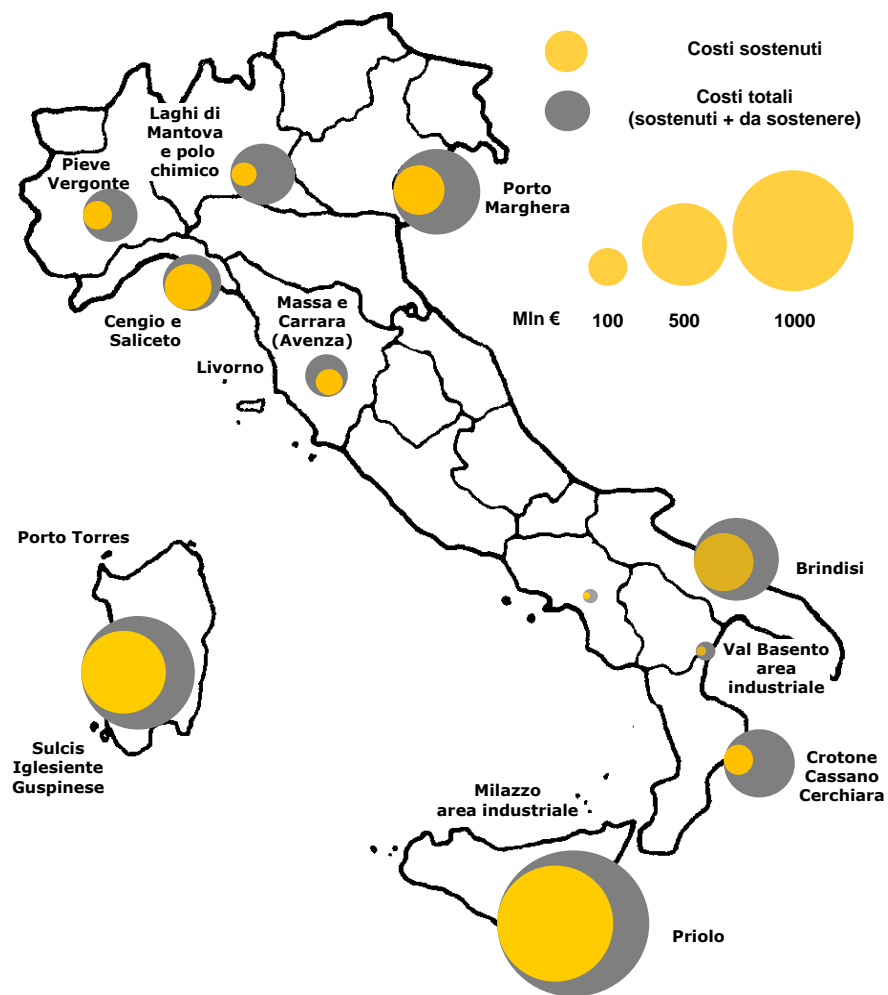
- Costi sostenuti ad oggi: **circa 420 milioni** di euro (impegno totale: **2,2 miliardi di euro**)
- Avviati **111 cantieri** di cui **68 già completati**
- **Indotto 2016: 1395 unità**, superiore rispetto alle 1200 unità previste nel Protocollo (nel 2015 + 18% vs 900 unità indicate nel Protocollo)
- **Avvio costruzione Green Refinery: aprile 2016**
- Spesa per **risanamento ambientale: circa 90 milioni** di euro (vs 200 milioni del Protocollo); 30 cantieri avviati e 12 completati

Nel campo delle tecnologie innovative continua l'impegno di Eni sul territorio

Sperimentazione di nuove tecnologie in campo ambientale e per l'applicazione di fonti energetiche rinnovabili

Bonifiche

Progetti di bonifica in Siti di Interesse Nazionale



Focus 2014 - 16

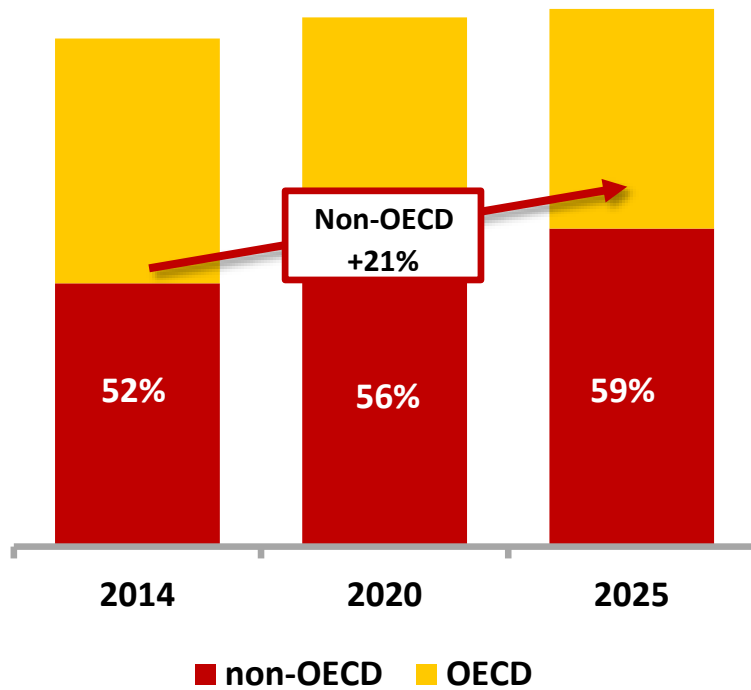
- **Procedimenti di bonifica aperti:** oltre 900 (di cui 600 relativi a punti vendita) in ca. 100 Siti (17 quelli di interesse Nazionale e 80 di interesse Regionale)
- **Spesa complessiva attesa a vita intera al 31.12.16:**
 - Siti Syndial: 1,9 mld €**
 - Opex medi annui pari a ca. 70 mln €
 - Indotto nel triennio 2014- 2016:
 - ✓ 300 cantieri
 - ✓ 3,2 milioni di ore lavorate
 - Siti r&m Punti Vendita: ca. 130 mln €**
 - Siti r&m industriali dismessi: ca. 90 mln €**
- **Principali siti:** Porto Torres, Assemini, Gela, Priolo, Brindisi, Manfredonia, Cengio, Mantova, Pieve Vergonte, Crotona, Porto Marghera

Approfondimenti

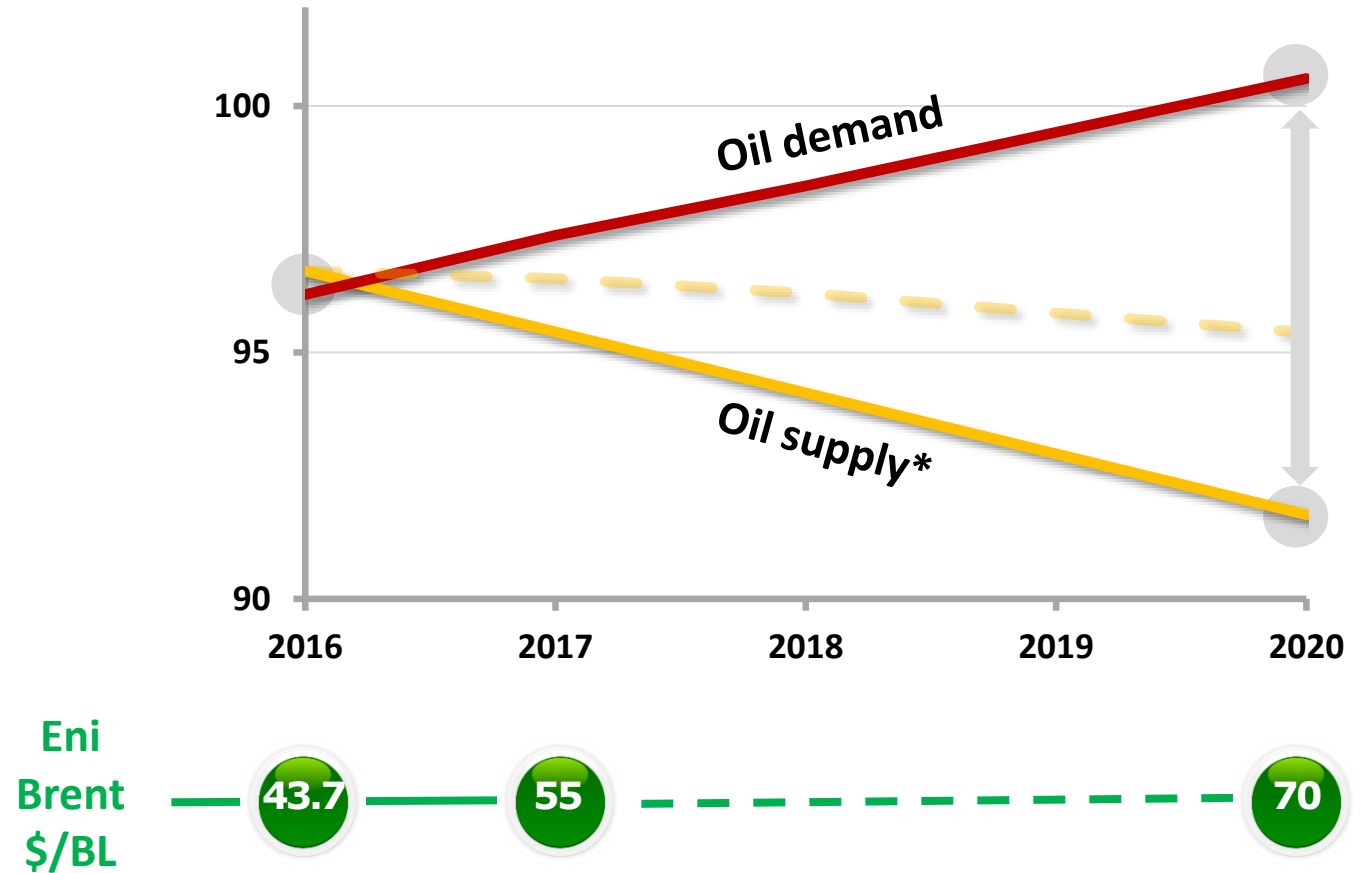
Scenario

Scenario OIL : assunzioni per il futuro

Oil demand | Mtoe



Oil supply-demand balance | Mb/d

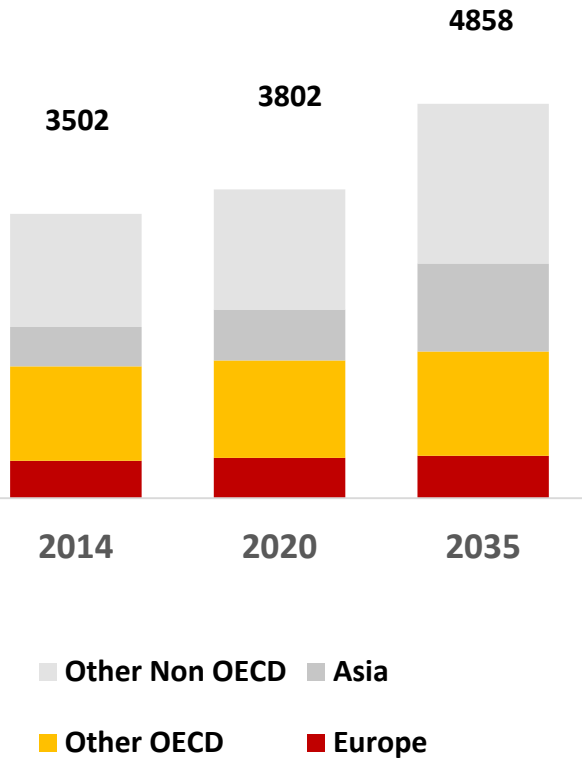


* Including project under development, probable FID and tight oil growth

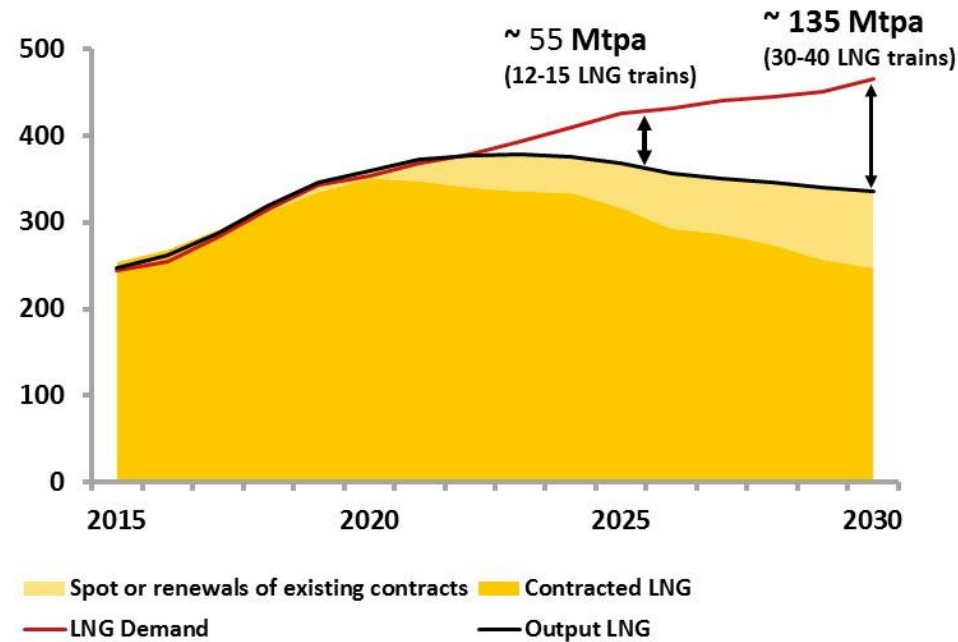


Scenario GAS: assunzioni per il futuro

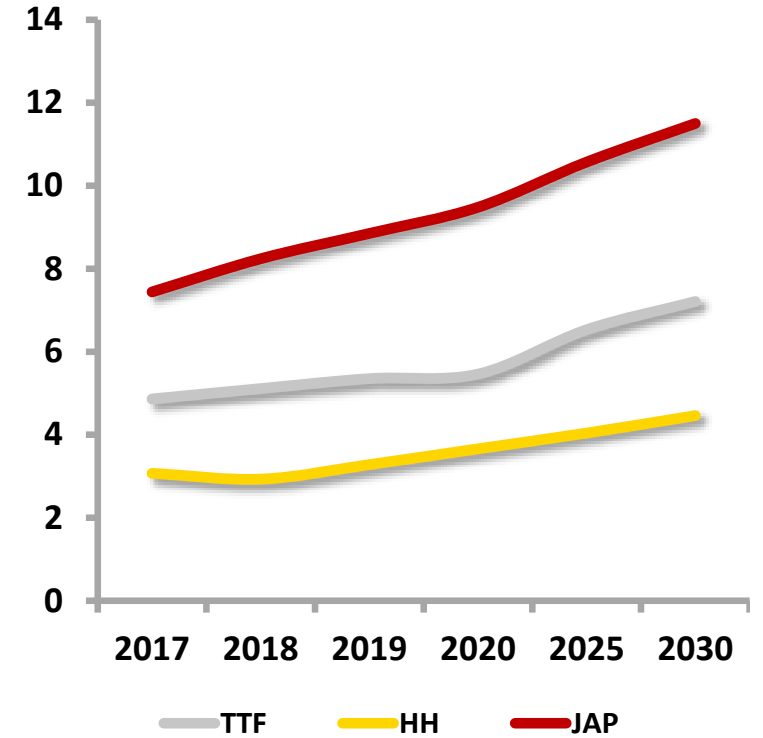
Domanda Gas | bcm/anno



Domanda/Offerta LNG | mt/anno

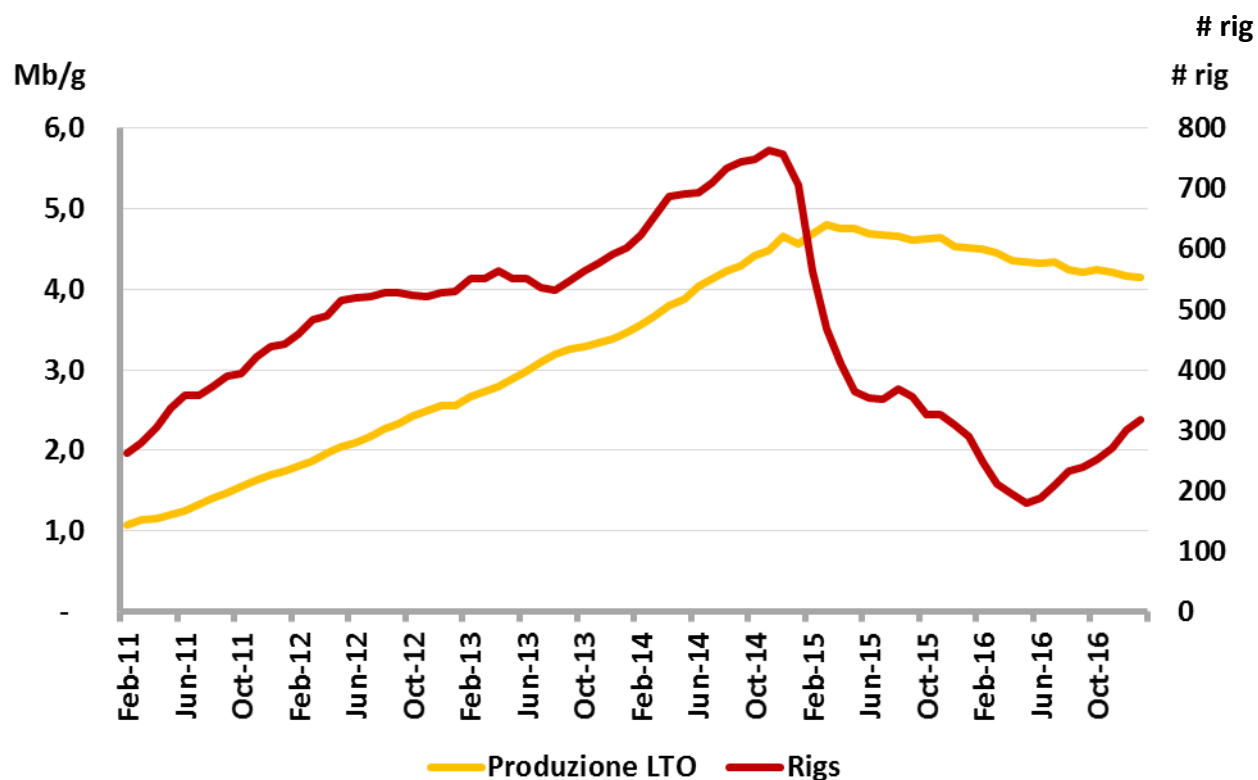


Prezzi Internazionali | \$/MMbtu

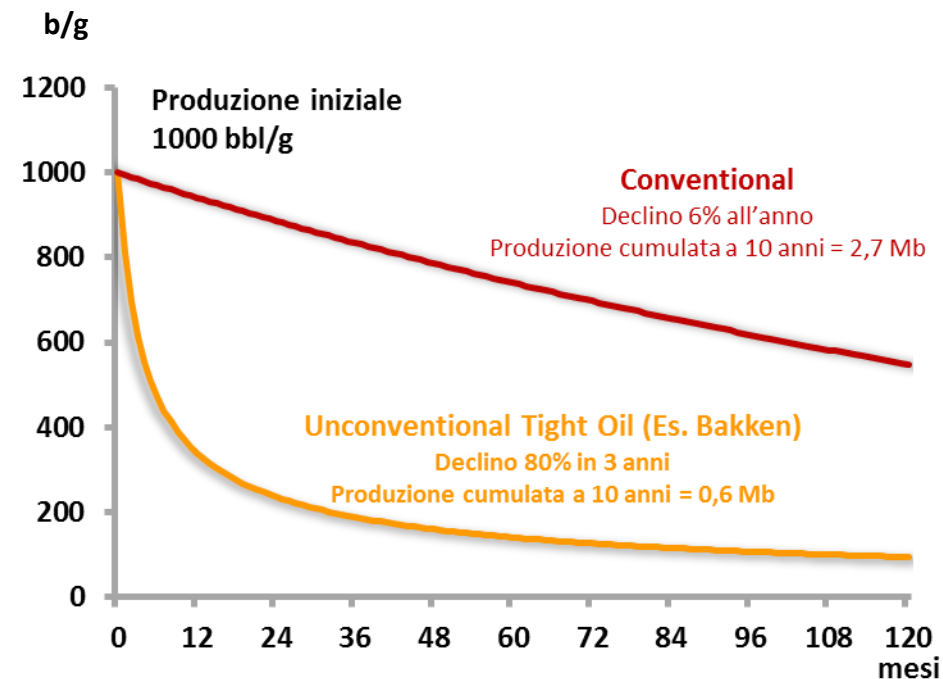


Evoluzione produzione Tight OIL USA

Tight oil main plays*: production & horizontal rig count



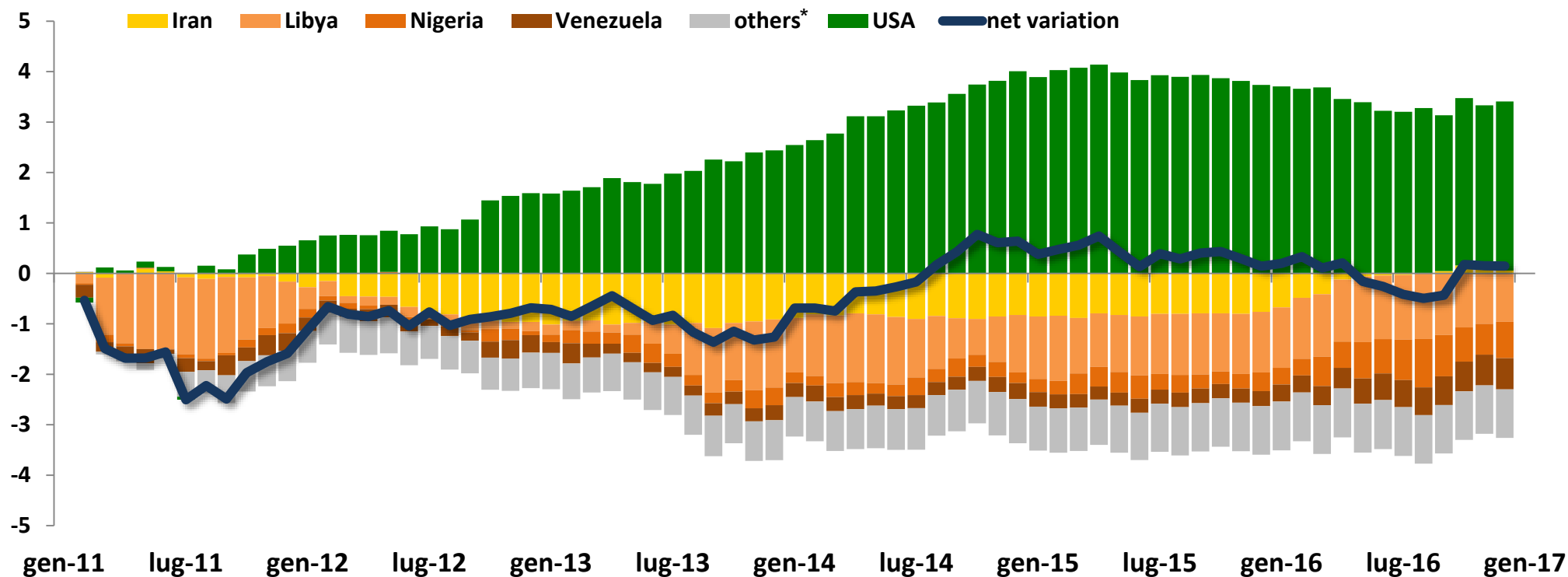
Tassi di declino tight oil vs. conventional



Break-even dei principali play di tight oil compreso in un range fra i 40 e i 70 \$/boe
Il Permiano presenta il break-even più basso, ca. 40 \$/boe, mentre Eagle Ford il più alto, 70 \$/boe

Impatto dei cambi e dei prezzi del petrolio e del gas (1/4)

Delta produzione OIL cumulata vs. Gennaio 2011 | Mb/giorno

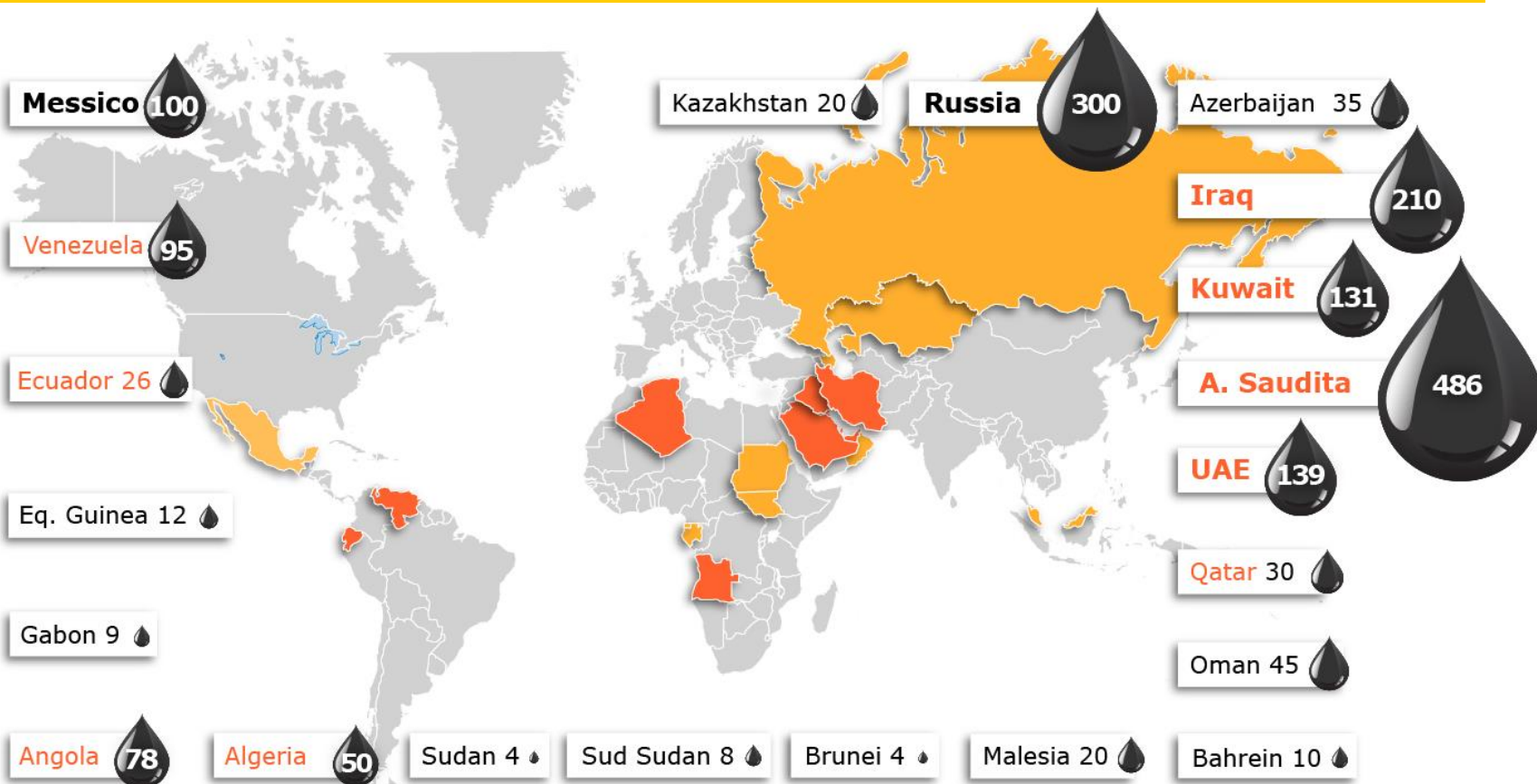


*others: Sudan, Syria and Yemen

Negli ultimi 3 anni le tensioni geopolitiche hanno sottratto mediamente ca. 3,5 Mb/g di greggio al mercato petrolifero rispetto a gennaio 2011

Impatto dei cambi e dei prezzi del petrolio e del gas (3/4)

Accordo OPEC e impatto sui prezzi



Il primo taglio OPEC dal 2008 e per la prima volta dal 2001 congiunto ai grandi non OPEC

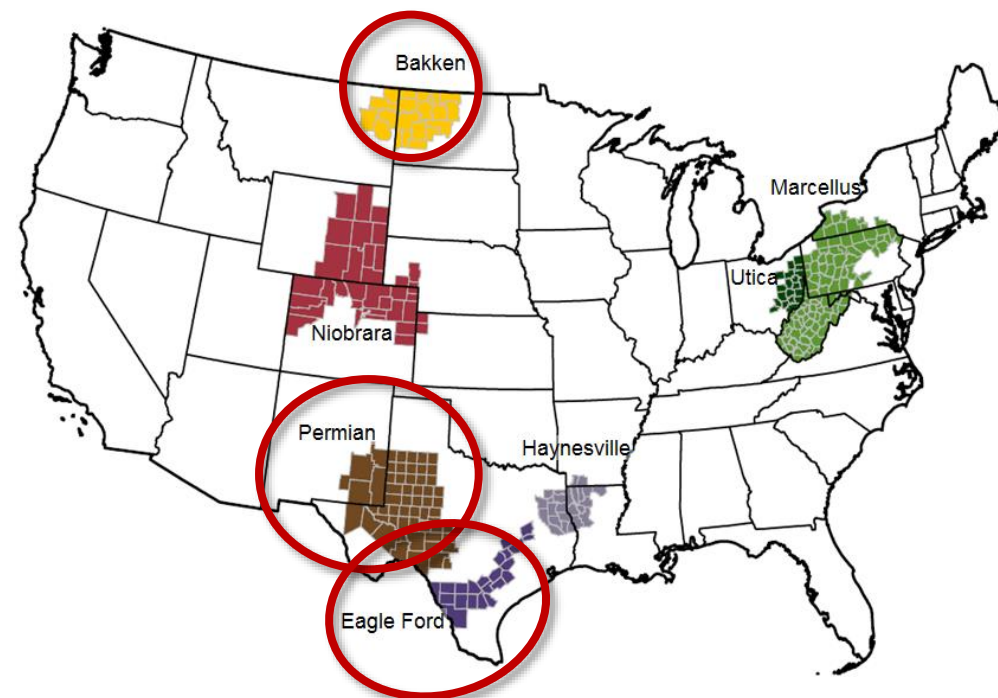
- **Arabia Saudita, Kuwait, UAE:** aggiustamenti al ribasso dei long term contract e manutenzione di alcuni campi, per rispettare i tagli
- **Qatar:** annuncia ai buyer tagli produttivi dal 1° gennaio 2017
- **Iraq:** annuncia 6 mesi di manutenzioni per rispettare l'accordo
- **Russia:** taglia la produzione di gennaio 2017 di 0,1 Mb/g

Prezzo del Brent +20% nel mese successivo all'accordo

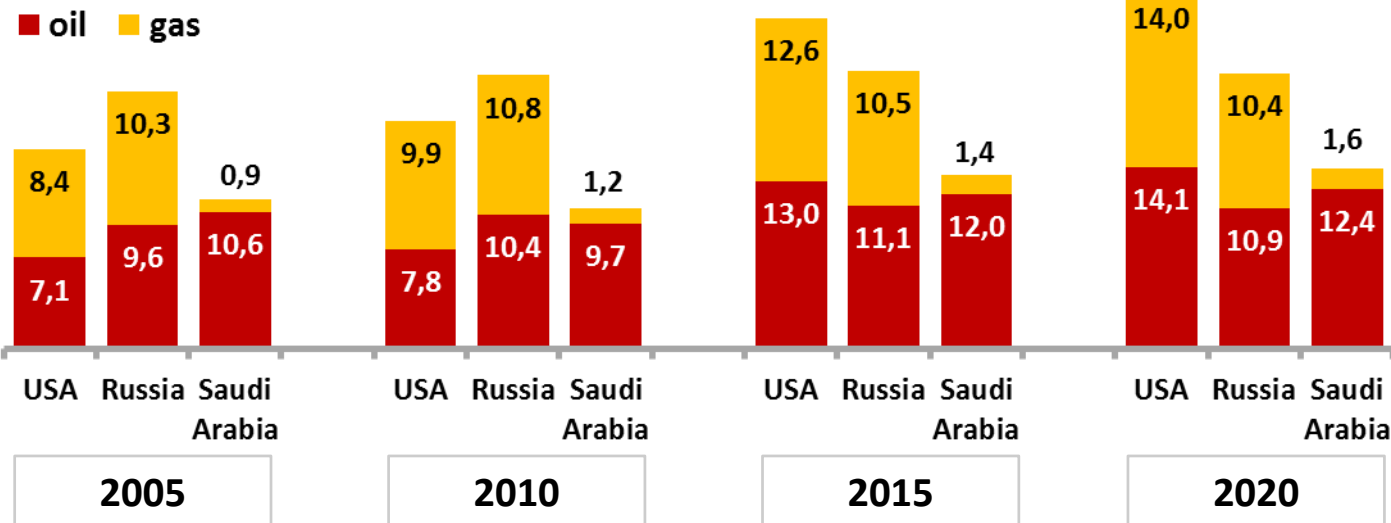
Impatto dei cambi e dei prezzi del petrolio e del gas (4/4)

Principali bacini tight oil e shale gas

- Nei 3 play principali - Permiano, Eagle Ford e Bakken - si concentrano ca. i 2/3 delle riserve e il 90% delle produzioni
- Nel 2015 le riserve di tight oil USA sono pari a 11,6 Mld bl*



Confronto produzione oil & gas | Mboe/d



**USA 1° produttore mondiale di gas già nel 2012, grazie allo shale gas.
Con il tight oil, 1° produttore di oil dal 2015**

Fonte dati: IEA WEO 2016
* EIA DOE 2015.

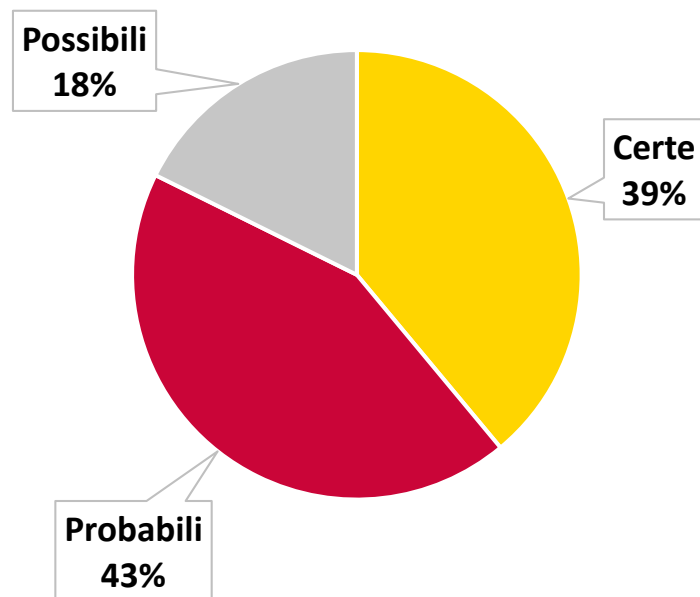
Italia



Riserve nazionali

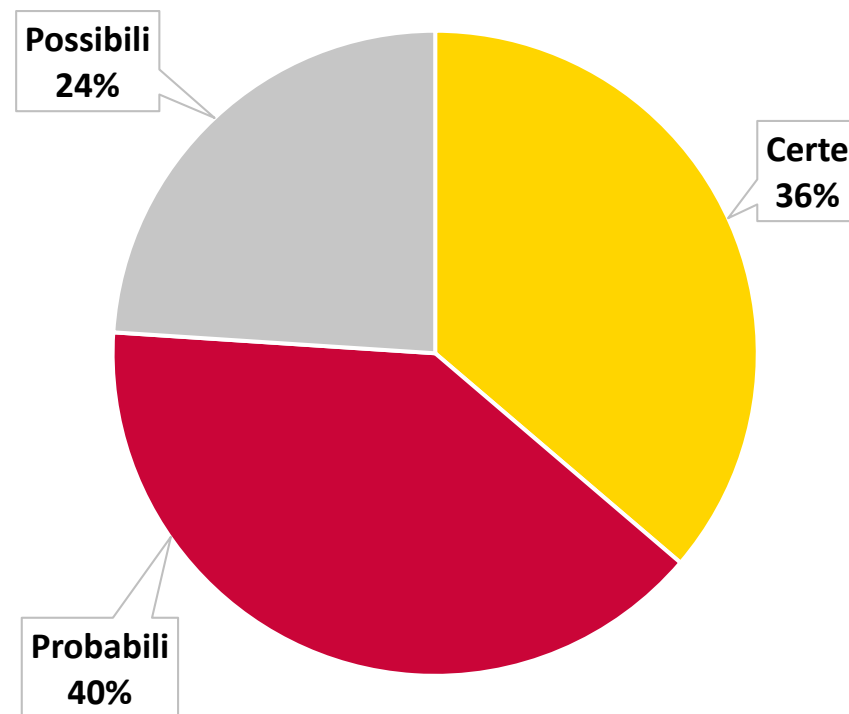
Riserve Gas Naturale in Italia | mln boe

circa 824 milioni boe



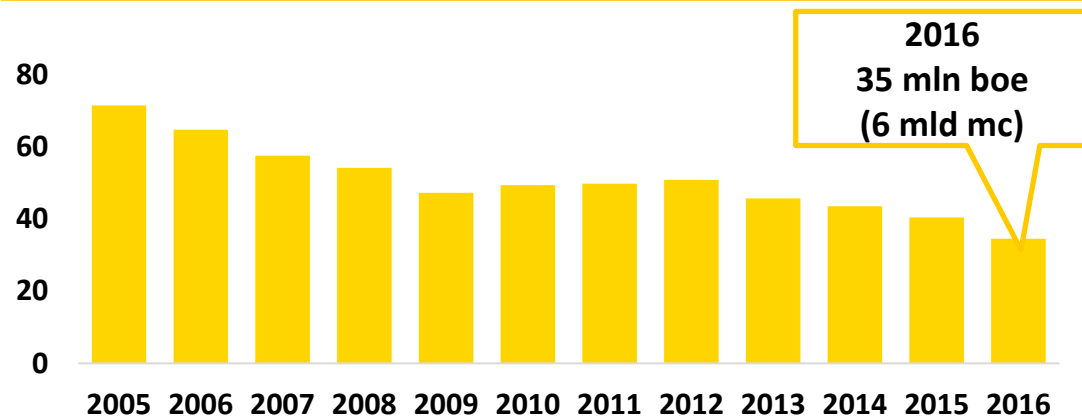
Riserve Olio Greggio in Italia | mln boe

circa 1.800 milioni boe

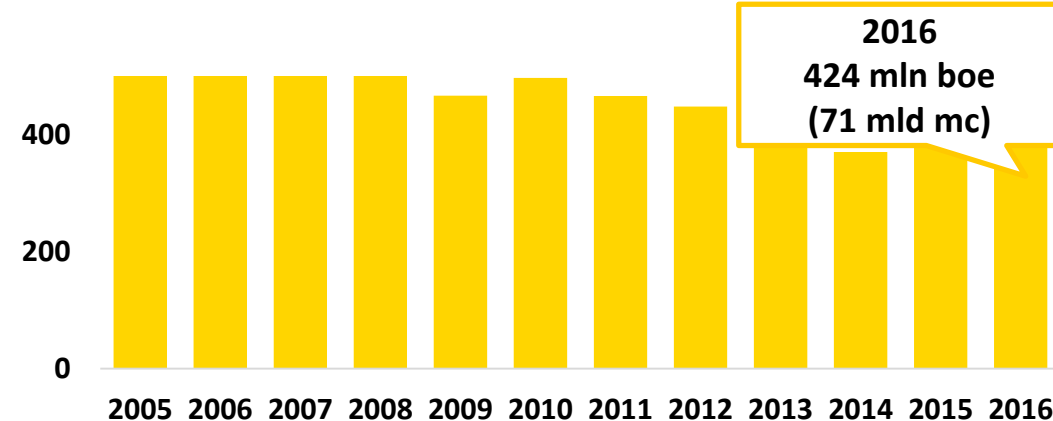


Produzione nazionale

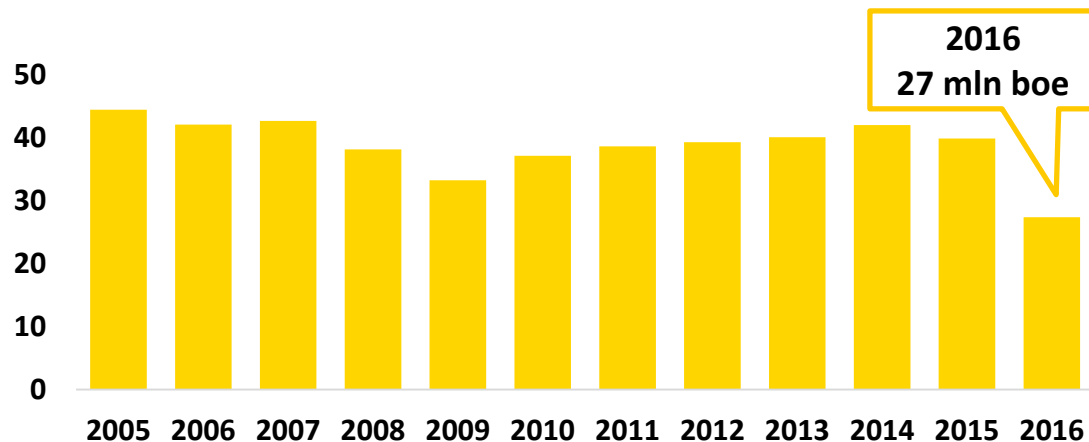
Produzione nazionale GAS | mln boe



Consumi nazionali GAS | mln boe



Produzione nazionale OLIO | mln boe



Consumi nazionali prodotti petroliferi | mln boe

