

Next Generation EU e soddisfazione di
vita: l'approccio dell'Economia civile

due metodi (impatto e processo) e
alcune proposte su policy e indicatori...

Leonardo Becchetti, Università di Roma Tor Vergata

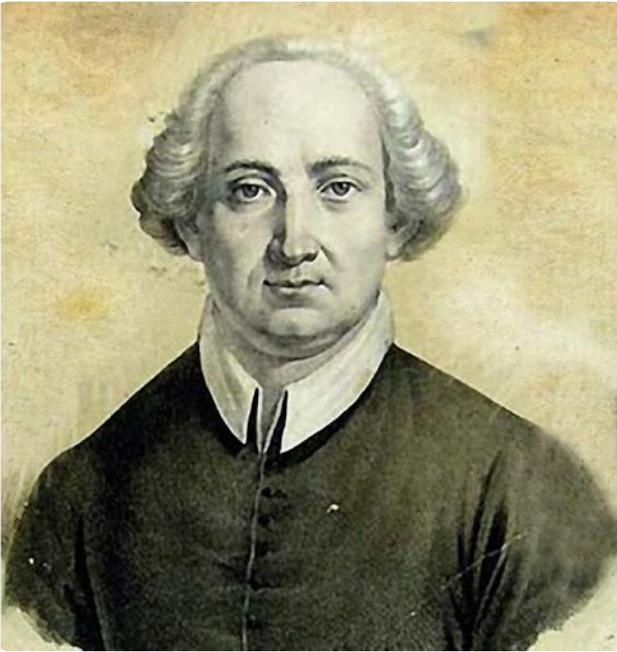
World Happiness Report

7 fattori spiegano 75% delle differenze di felicità nel mondo:

- **Reddito**
- **Salute**
- **Istruzione**
- **Libertà di iniziativa**
- **Assenza di corruzione**
- **Qualità vita relazioni**
- **Gratuità**

La componente principale che spiega
tutti questi fattori si chiama
generatività...





- Fatigate per il vostro interesse, niuno uomo potrebbe operare altrimenti, che per la sua felicità sarebbe un uomo meno uomo: ma non vogliate fare l'altrui miseria, e se potete e quando potete studiatevi di far gli altri felici. Quanto più si opera per interesse, tanto più, purchè non si sia pazzi, si debb'esser virtuosi. È legge dell'universo che non si può far la nostra felicità senza far quella degli altri”” (Genovesi, *Autobiografia e lettere*, p. 449)



- *Sono felici solamente quelli che si pongono obiettivi diversi dalla loro felicità personale: cioè la felicità degli altri, il progresso dell'umanità, perfino qualche arte, o occupazione perseguiti non come mezzi, ma come fini ideali in se stessi. Aspirando in tal modo a qualche altra cosa, trovano la felicità lungo la strada.”* (John Stuart Mill).

La risposta finale alla ricerca di senso è la generatività (desiderare, far nascere, accompagnare, lasciar andare)

Generatività Biologica: mettere al mondo figli

Generatività parentale: partecipazione a crescita ed educazione figli

Generatività sociale: lavorare per costruire capitale sociale e il tessuto della società civile

Generatività politica: lavorare per costruire soluzioni per il paese

Generatività nell'economia civile: favorire una creazione di valore economico socialmente ed economicamente sostenibile

Generatività culturale: lavorare per produrre idee guida che possano favorire la generatività

Generatività spirituale: aiutare le persone nella ricerca di senso, nel percorso di fede e nella connessione con la dimensione dell'Assoluto



Il “mercato della domanda e offerta di significato”

La domanda di significato

Uomo cercatore di senso
Domanda chiave: chi siamo? Da dove veniamo?
Dove andiamo

L'offerta di significato

Cultura

Relazioni (cura, riconoscimento,
accoglienza)

Bellezza

La soddisfazione e ricchezza di senso di vita degli umani sta non solo nel trovare significato ma nell'offrire ricchezza di significati agli altri esseri umani (ovvero nella generatività)

Cosa intendiamo per senso/significato...

- Quella lettura degli eventi che unisce i puntini dei fatti della vita offrendone un'interpretazione

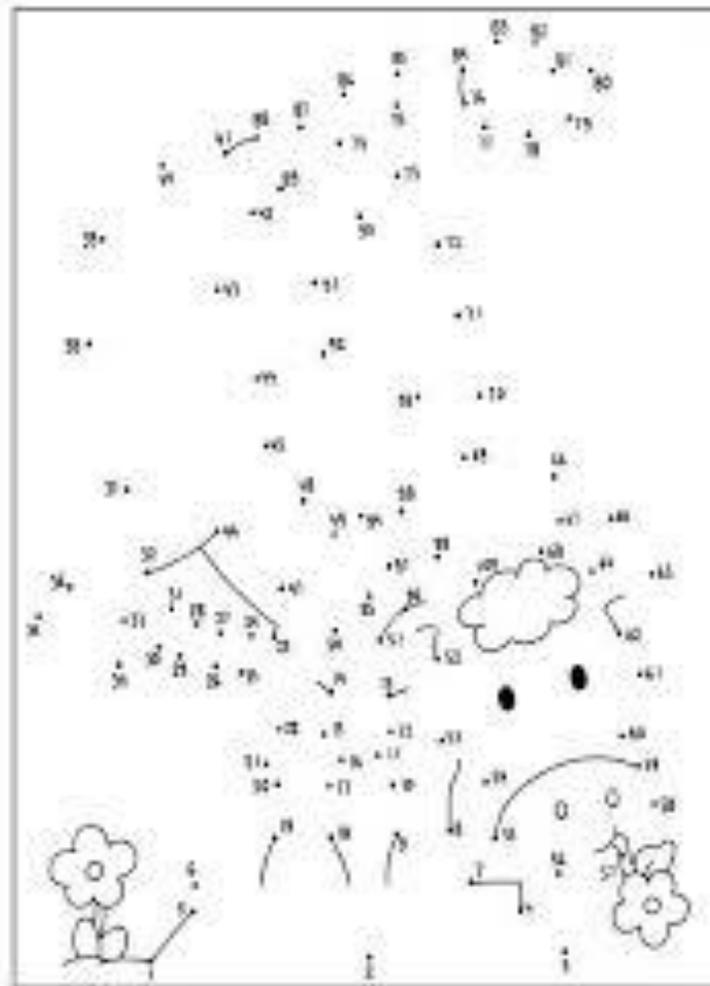
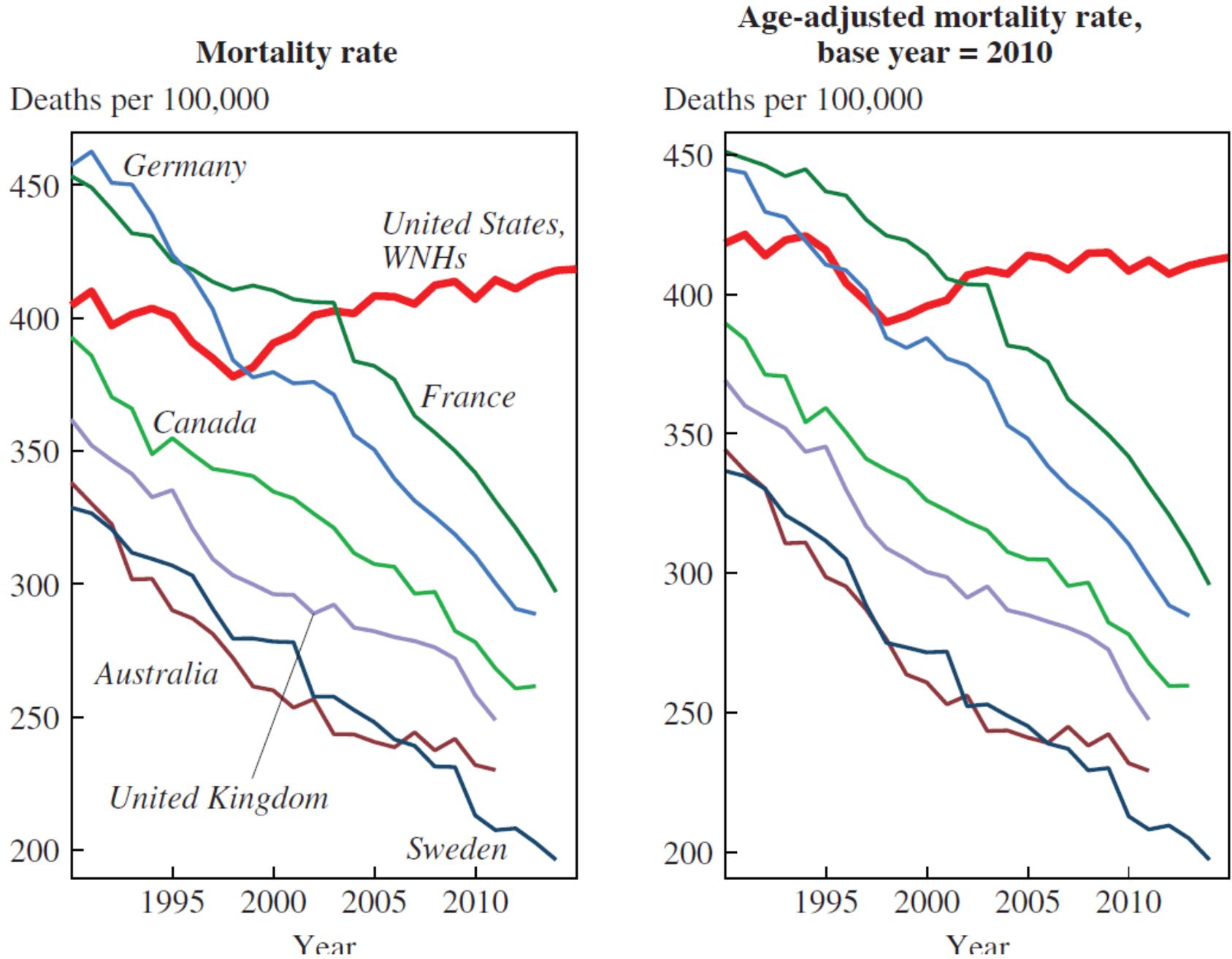


Figure 3. All-Cause Mortality by Country for Age 45–54, 1990–2015



L'epidemia di povertà di senso negli Stati Uniti studiata dal nobel Angus Deaton

“despair death crisis”

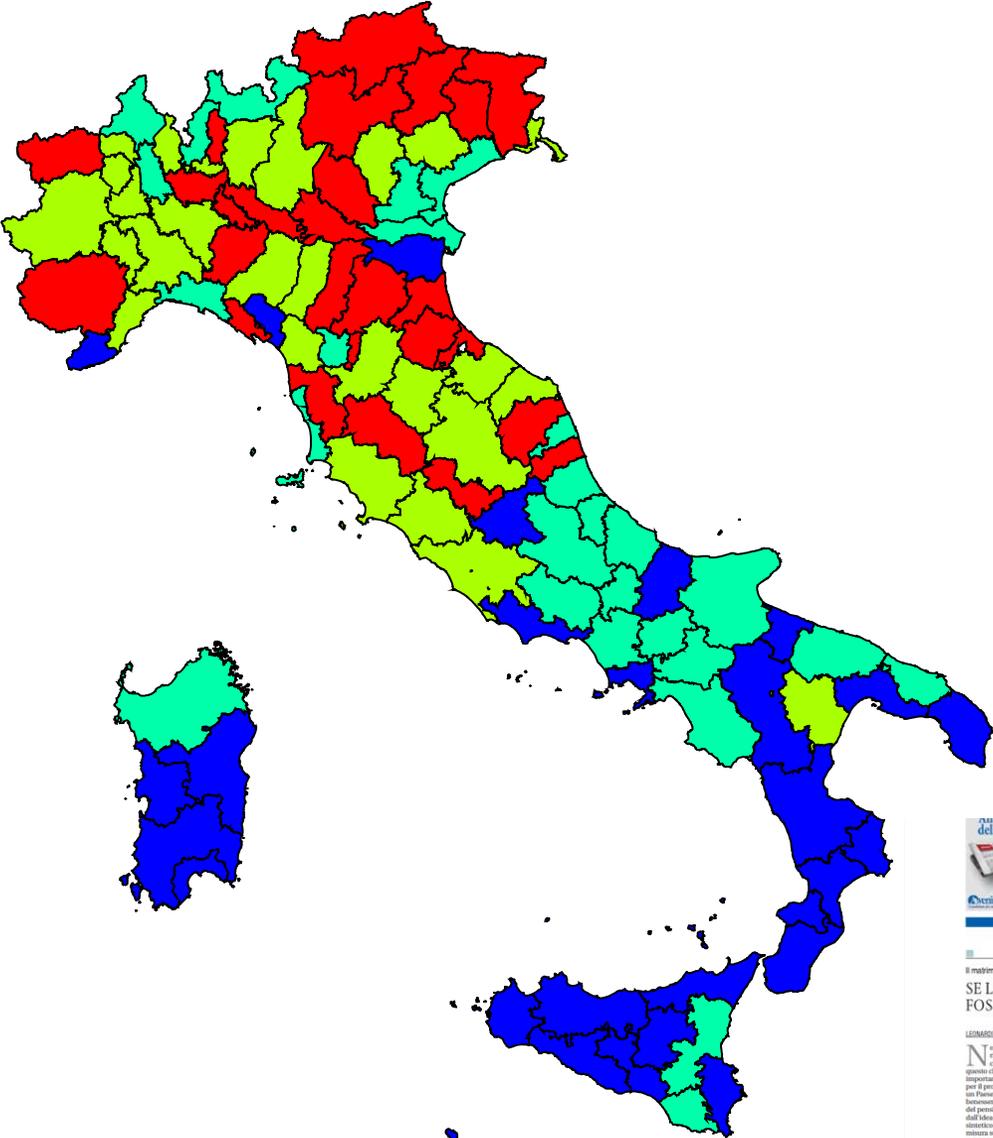
Generatività in Atto

«Puoi avere reddito, salute, istruzione ma se passi giornata sdraiato sul divano non sei felice. Felicità non ha a che fare con le dotazioni ma con la capacità di mettersi in gioco»

Alcuni attributi individuali della generatività dagli studi empirici

Espressività personale orientata ad un fine

Coinvolgimento che implica uno sforzo



Indicatori locali di generatività: Start up, brevetti, nuove imprese, organizzazioni terzo settore, numero volontari, fertilità, longevità attiva, riduzione dei NEET

La vita buona d'Italia
Ricerca di Avvenire: ecco il ben-vivere nelle città. Ai primi posti Bolzano e Trento, Pordenone terza. Misurale anche la generatività in atto e la responsabilità sociale dei territori. Il Sud in difficoltà

RESPONSABILITÀ CIVILE		IL BEN-VIVERE		GENERATIVITÀ	
La classifica		La classifica		La classifica	
1	TRENTO 91,65	1	BOLZANO 103,41	1	BOLZANO 95,71
2	Belluno 91,49	2	Trento 100,85	2	Trento 91,90
3	Bolzano 90,75	3	Pordenone 100,72	3	Mantova 90,62

Il principio di generatività è scritto nella nostra Costituzione

- Art. 3 Costituzione “E` compito della Repubblica rimuovere gli ostacoli di ordine economico e sociale, che, limitando di fatto la libertà e l'eguaglianza dei cittadini, impediscono il pieno sviluppo della persona umana e l'effettiva partecipazione di tutti i lavoratori all'organizzazione politica, economica e sociale del Paese ”. È esattamente il concetto di bene comune

UN METODO SU VALUTAZIONE IMPATTO

L'applicazione del principio di generatività alle scelte in Next Generation EU

- Abbiamo bisogno di progetti capaci di fare **strike**
- + valore economico sostenibile
- + lavoro
- - rischio ambientale
- - rischio sanitario
- + ricchezza di senso del vivere



...abbiamo bisogno di progetti “popolari” capaci di cambiare i comportamenti di milioni di famiglie e imprese

UN METODO SUL PROCESSO

- Mettere in moto intelligenza collettiva...
- Coinvolgimento degli stakeholders con regole ben definite del percorso e principio di “sobrietà partecipativa” x evitare di generare aspettative esagerate
- Vantaggi per la politica: participatory utility e consenso

Tutti gli investimenti devono rispettare il principio “do not substantially harm”

1. mitigazione dei cambiamenti climatici (*Climate change mitigation* - DNSH);
2. adattamento ai cambiamenti climatici (*Climate change adaptation* - *Substantial Contribution*);
3. uso sostenibile e la protezione delle acque e delle risorse marine (*Water* - DNSH);
4. transizione verso un'economia circolare (*Circular economy* - DNSH);
5. prevenzione e riduzione dell'inquinamento (*Pollution* - DNSH);
6. protezione e ripristino della biodiversità e degli ecosistemi (*Ecosystems* - DNSH).

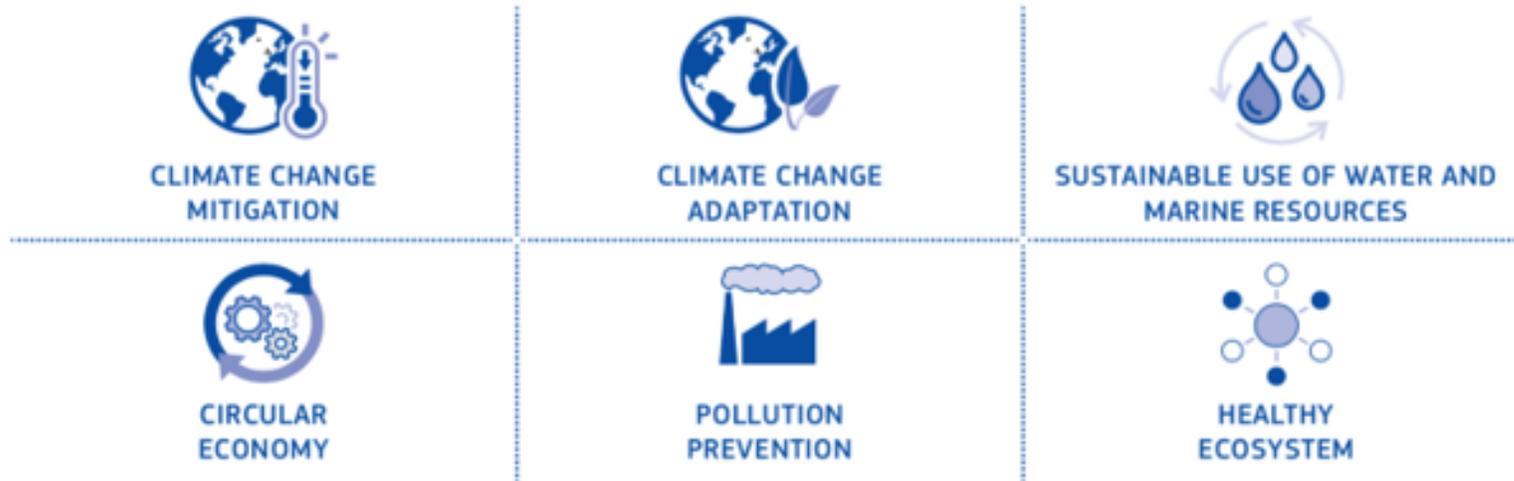
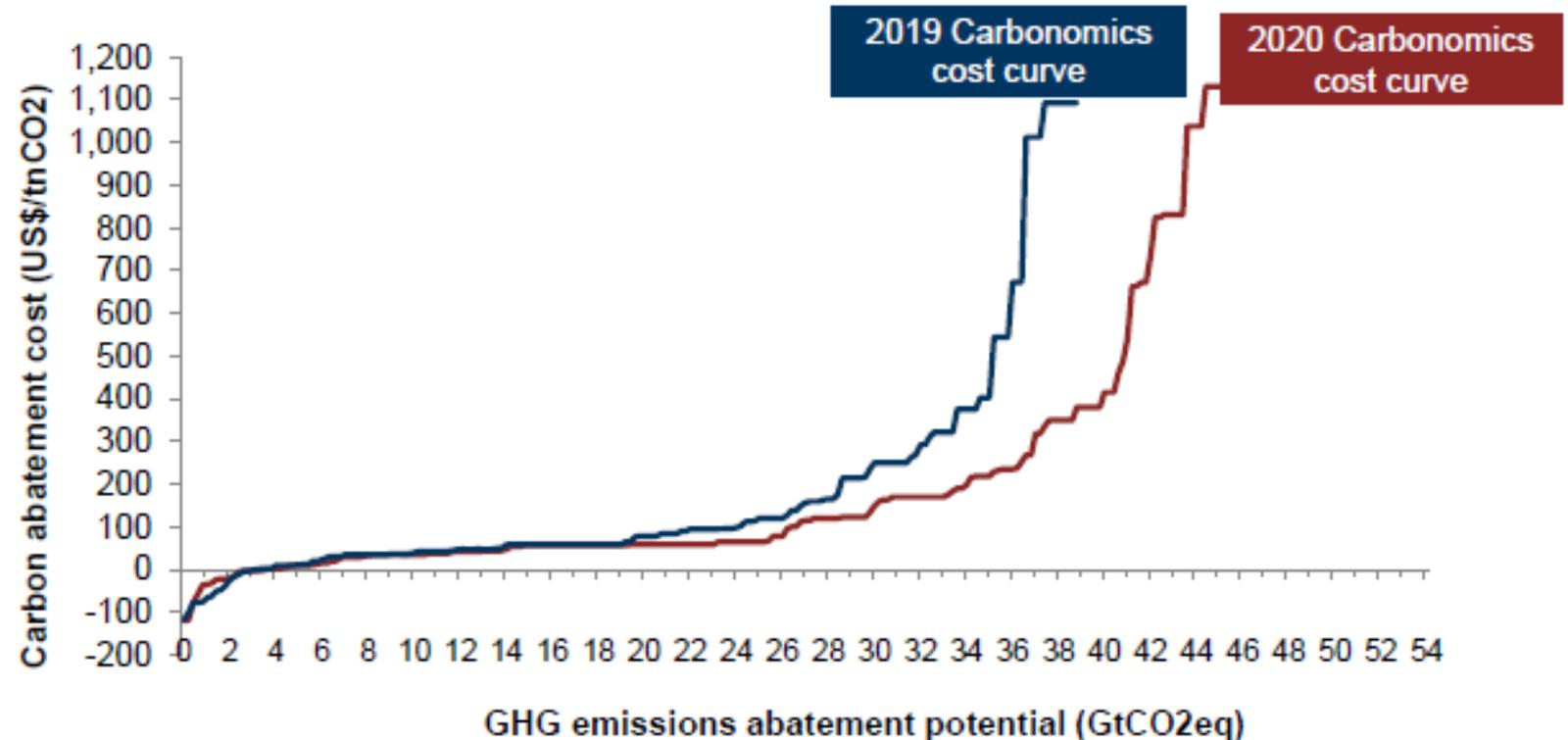


Exhibit 1: Technological and financial innovation are flattening the de-carbonization cost curve...

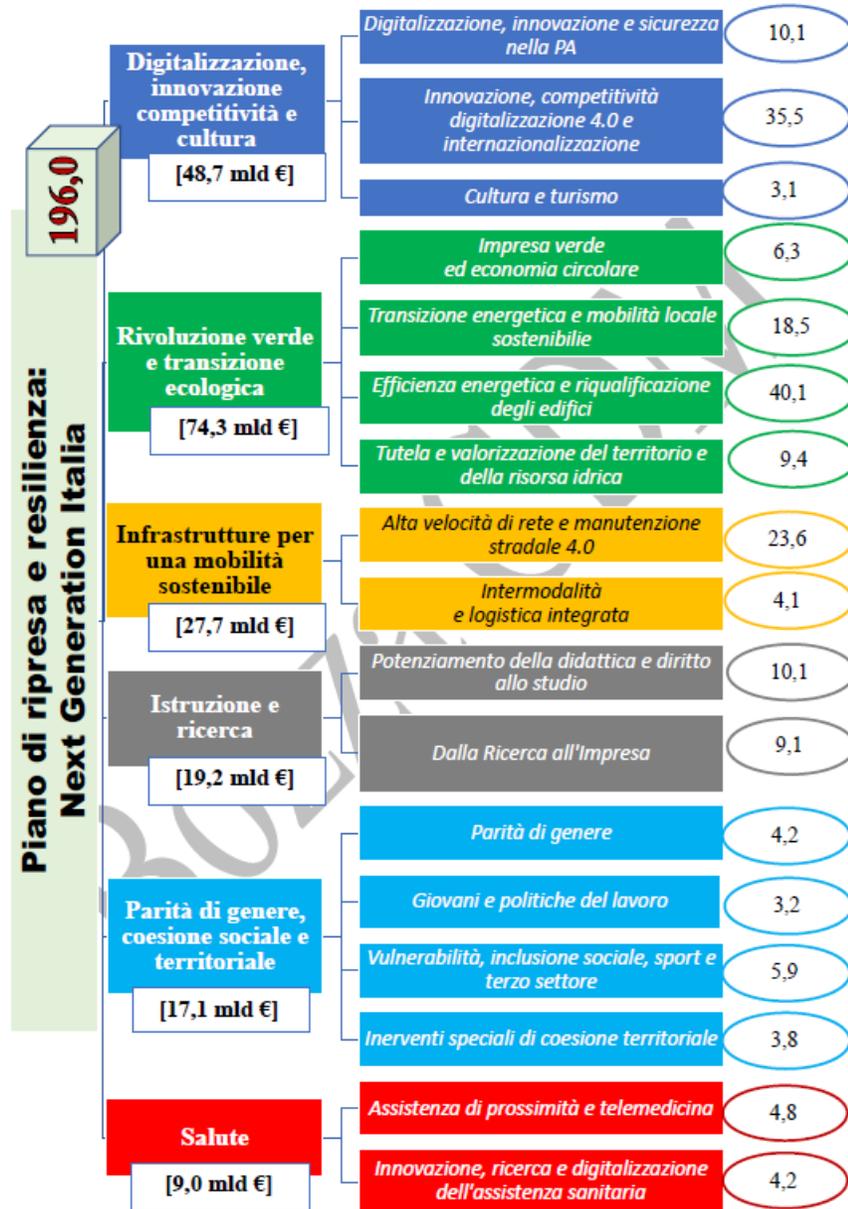
Conservation carbon abatement cost curve for anthropogenic GHG emissions, based on current technologies and associated costs

Puntare anche su ricerca ed innovazione è fondamentale... Sulla transizione ecologica siamo come nella corsa al vaccino un anno fa: la sfida è lanciata ma non abbiamo ad oggi tutte le tecnologie che servono ad annullare 54 miliardi di tonnellate di CO₂ equivalente...dopo i 26 miliardi i costi della sostituzione iniziano ad aumentare esponenzialmente



Source: Goldman Sachs Global Investment Research

STRUTTURA DEL PNRR: MISSIONI, COMPONENTI E SALDI FINANZIARI



Nel piano c'è tantissimo....tema a mio avviso non è continuare a litigare su divisione voci ma capire come spendere bene ed in tempo le somme nei vari capitoli....

Anche perchè non c'è solo il PNRR...

Use of Proceeds (1/3)

- **Eligible expenses:** tax expenses, capital expenditures, current expenses and transfers in favour of subjects external or internal to the public administration. They must be financed by general taxation and contribute to the achievement of the environmental objectives. The SGBs' proceeds can also be used to finance State-funded expenditures
- For each issuance under the Framework, eligible expenses will be selected from a period **between three years before** and **one year after** the bond issuance

<p>Renewable electricity and heat</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Development of renewable and other low-carbon energies such as wind, solar, hydropower, geothermal, hydrogen and other (e.g. heat pumps) <ul style="list-style-type: none"> ▪ All assets have to respect a 100 gCO₂e/kWh threshold ▪ Hydrogen will be produced by the electrolysis with average carbon intensity of the electricity produced that is used for hydrogen manufacturing that is at or below 100 gCO₂e/kWh ✗ This category excludes high carbon stock land, high biodiversity value and conversion from forest and arable land 	 
<p>Energy efficiency</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Expenditures that trigger at least a two levels improvement on the Italian energy efficiency scale ▪ Smart grids to manage a higher renewable energy production will be considered and SF6 leakage prevention measures will be included ▪ Eligible heating networks use at least 50% renewable energy, excluding biomass. ▪ Thresholds set by Law are applied when selecting expenditures related to energy efficiency of buildings and the transmission and distribution of electricity 	 
<p>Transport</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Railway Transport that comply with the different thresholds for diesel passenger trains and freight trains ▪ Road-related public transportation, following the EU Directive on Alternative Fuels Infrastructure (DAFI) ▪ Maritime port related infrastructures facilitating emissions reduction in shipping (e.g., “cold ironing”) 	 

Use of Proceeds (2/3)

Pollution prevention and control and circular economy

- Sustainable consumption and production modes and aimed at developing pollution monitoring and control systems
- Waste water management
- ✗ Incineration, landfill, waste-to-energy and desalination assets are excluded from this category



Protection of the environment and biological diversity

- Sustainable land use and protection as well as protection and restoration of terrestrial and marine biodiversity and ecosystems
- Sustainable management of water resources
- Water collection and saving that comply with suitable thresholds



Research

- Research projects on:
 - linear to circular paradigm
 - policy measures to prompt the achievement of the UN SDG targets (such as policy tools related to nudging, subsidies, incentives schemes, public private partnership, etc.)
 - innovative production processes to reduce water and carbon footprint;
 - new technologies that help the preservation and enhancement of natural capital, biodiversity, and ecosystems
 - new technology aimed at improving energy efficiency, weather forecast, meteorology and climatology, and also related to climate research centres and institutes



- **Exclusions:** expenses, or portions of expenses, for which the Italian State has dedicated forms of revenues or financing. As well as any expenditure mainly related to: exploration, manufacturing and transport of fossil fuels; nuclear power; energy plants with CO₂ emission level of more than 100g CO₂/kWh; manufacturing and production of alcoholic beverages; military contracts; gambling; arms manufacturing; manufacture and production of tobacco products; mining

Alcune proposte di integrazione

1. Per il 110% obbligatorio cambiare vecchie caldaie con riscaldamento a pompa di calore in Pianura Padana
2. Legge o agevolazioni per imprese che introducono indicatori sociali e ambientali nella premialità e bonus manager (libro bianco MATTM)
3. Fondi di garanzia per investimenti in comunità energetiche
4. Adozione delle tecnologie “Incendi zero” in tutta Italia
5. Più spazio ad agevolazioni green investment “Economia circolare” (sperimentazione MATTM)
6. Formazione per stazioni appaltanti su green public procurement

- Made green in Italy e standard e certificazioni di sostenibilità
- Green government bonds
- Tutela e valorizzazione del capitale naturale (aree verdi e aree blu)
- Sviluppo del verde urbano
- Sviluppo delle green tech valley (ZES verdi)
- Dottorato in partnership con aziende green (da avviare in collaborazione con MUR e RUS)



☐ Oltre 70 aderenti tra Società civile, Enti ecclesiali, Fondazioni, l'Economia civile italiana, Università, Terzo Settore



☐ Ci siamo uniti per una nuova narrazione del welfare, che metta al centro la persona e le comunità



Le persone in condizioni di disagio non sono delle rette....

Con interventi personalizzati è possibile risparmiare risorse pubbliche ed investire nei veri “fattori produttivi” del welfare: relazioni interpersonali, cura, riconoscimento

Budget di salute

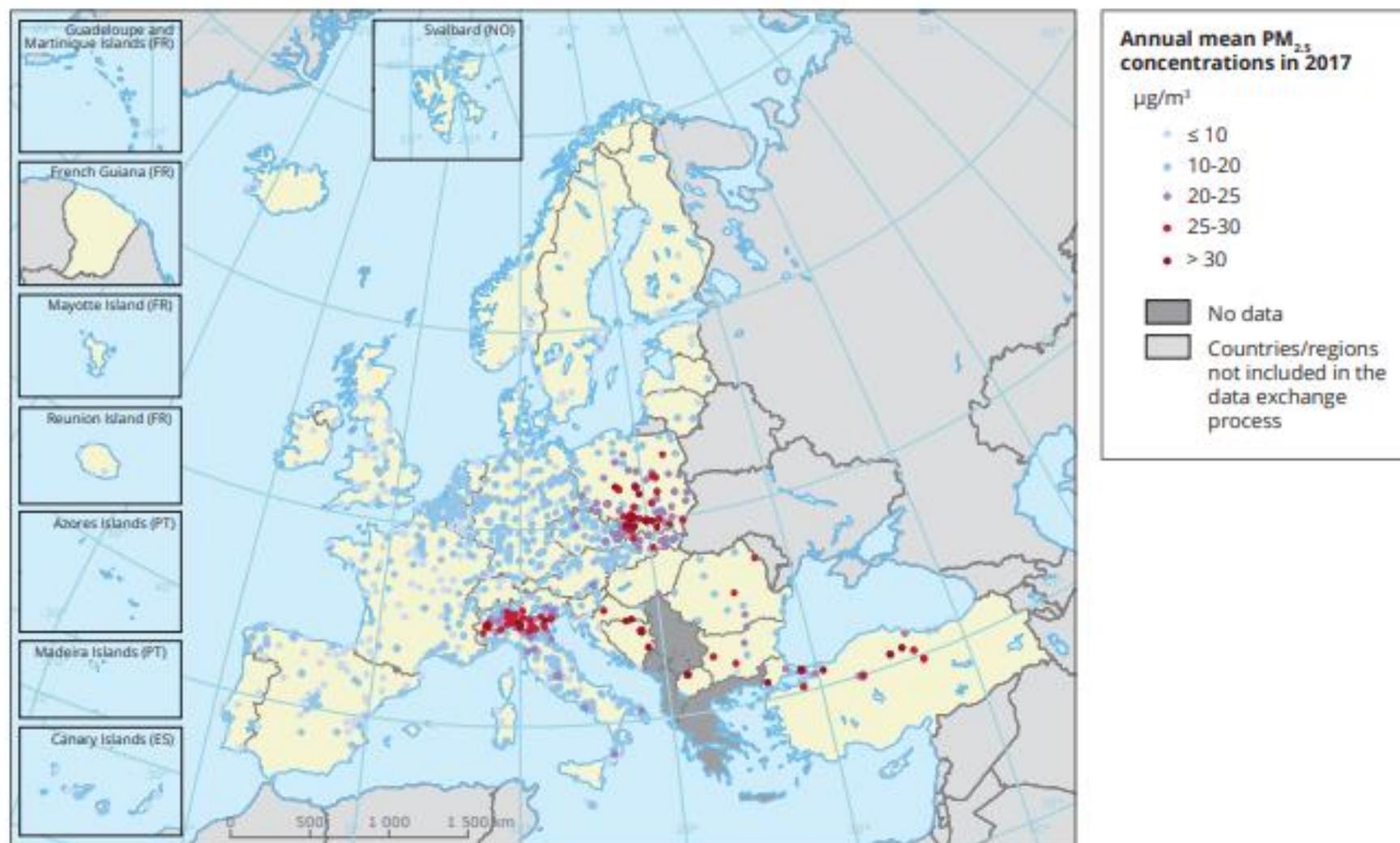
Budget educativi (e comunità educanti)

Health Angels (progetti di inserimento lavoro per percettori di reddito di cittadinanza)

Smart hub di quartiere come luoghi di comunità e di scambio di servizi di welfare e di lavoro

www.perunnuovowelfare.it

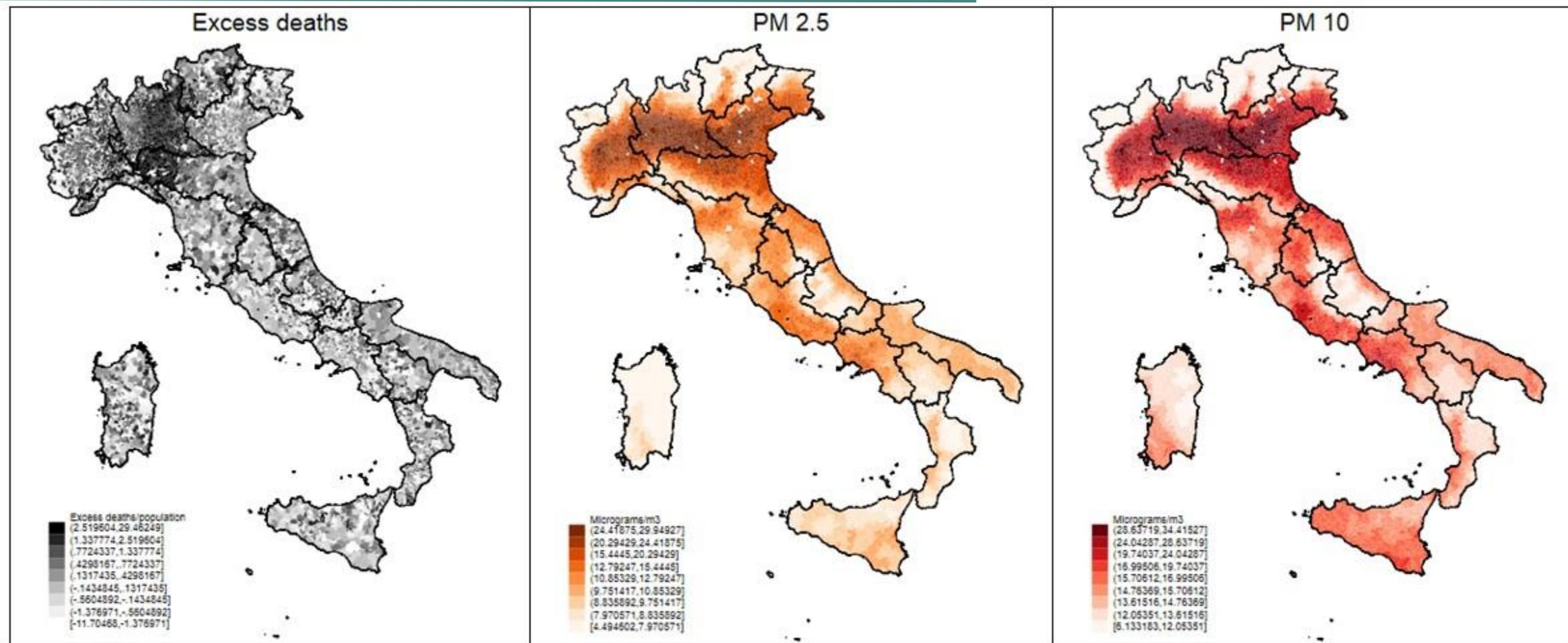
Map 3.3 Concentrations of PM_{2.5}, 2017 — annual limit value



Note: Observed concentrations of PM_{2.5} in 2017. The possibility of subtracting contributions to the measured concentrations from natural sources and winter road sanding/salting has not been considered. Dots in the last two colour categories indicate stations reporting concentrations above the EU annual limit value (25 µg/m³). Dots in the first colour category indicate stations reporting values below the WHO AQG for PM_{2.5} (10 µg/m³). Only stations with more than 75 % of valid data have been included in the map.

Source: EEA, 2019c.

In Italia 218 morti al giorno per polveri sottili prima del COVID-19

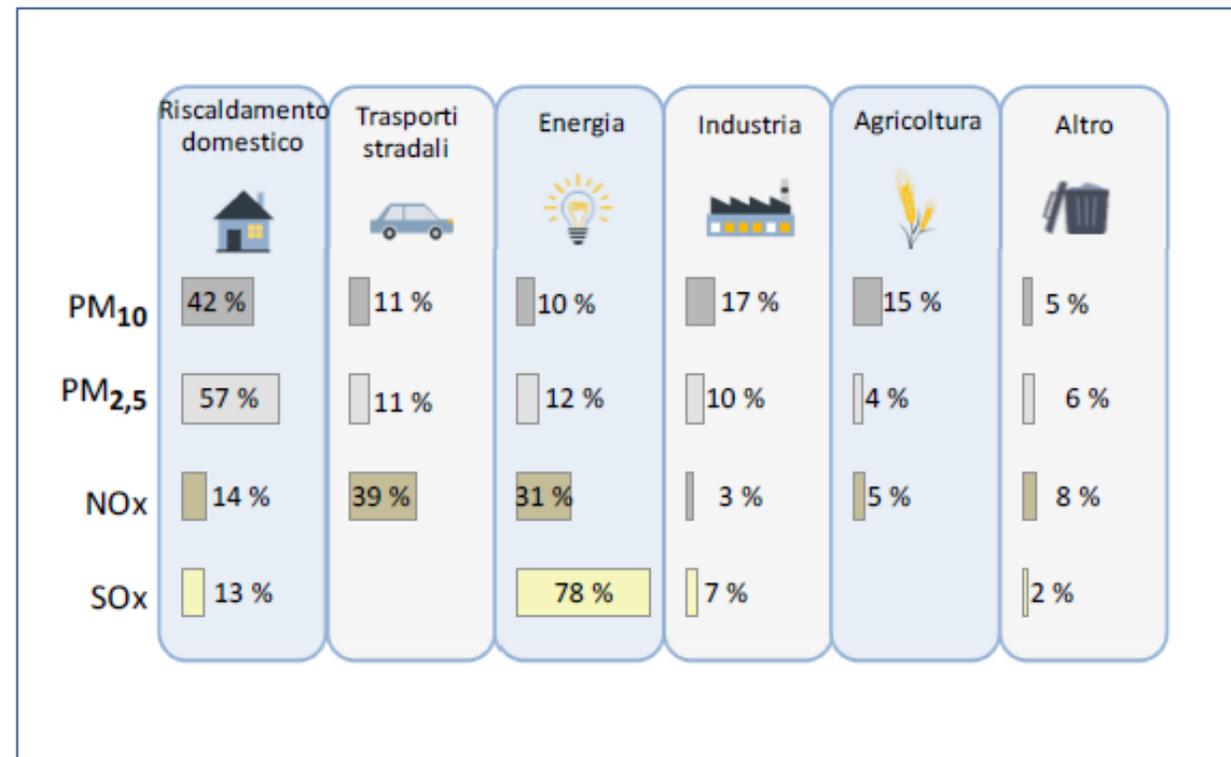


La soglia limite consigliata dall'Organizzazione Mondiale della Sanità è di 10 $\mu\text{g}/\text{m}^3$ di PM2.5...tutte le zone marroni leggermente più scure sono sopra. Media italiana nella prima ondata nonostante lockdown 14 $\mu\text{g}/\text{m}^3$ (media Lombardia 18.98 $\mu\text{g}/\text{m}^3$)

Dove lavorare x ridurre esposizione a rischio ambientale e salute dell'area più produttiva ma più fragile del paese

1

Grafico 3 - Fonti degli inquinanti atmosferici nell'EU¹¹



Fonte dei dati: AEA, "[Air quality in Europe – 2017 report](#)" (Qualità dell'aria in Europa – Relazione 2017), 2013, pag. 22.

Progetto per gli incendi boschivi e il monitoraggio del territorio italiano

- Gli **incendi** causano una quota significativa delle **emissioni dei gas serra (fino al 20% del totale mondiale in un anno)**
- Per tale motivo l'Europa si è posta un **obiettivo** di riduzione delle superfici interessate (**-55% di emissioni da incendi boschivi** rispetto al valore del 2019)
- **L'Italia è il terzo Paese in Europa per ampiezza di territorio distrutto** da incendi negli ultimi 20 anni. Le aree boschive italiane sono una risorsa unica dal punto di vista ambientale ed economico.
- I **benefici economici** delle aree protette possano raggiungere i 300 miliardi di euro su base annua, pari al **2-3% del PIL comunitari fonte EU**.
- Nell'ambito del PNRR, le Amministrazioni hanno fortemente sollecitato progetti per indirizzare tali problematiche. Il **PNRR attuale prevede 16 MD€** di risorse complessive nella ambito della tutela e valorizzazione del territorio e della risorsa idrica
- **I Mezzi e le tecnologie oggi disponibili consentono** di implementare un progetto per raggiungere **l'obiettivo europeo** (-55 delle superfici bruciate) e di gestire efficacemente le emergenze naturali (alluvioni, terremoti, ...) con investimenti contenuti.
- Come suggerito dalle Amministrazioni, l'utilizzo di informazioni provenienti da **satelliti, aerei, elicotteri, droni, sensori di terra**, dalle **banche dati** e dalle **fonti aperte** elaborate **attraverso specifici algoritmi per il supporto alla decisione** anche basati sulla intelligenza artificiale consentono di gestire le emergenze con maggior efficacia grazie alla «**superiorità informativa**». La **condivisione** di tali informazioni **a livello di tutte le organizzazioni coinvolte** negli eventi insieme a strumenti di comunicazione professionale a banda larga incrementa il coordinamento la sicurezza degli operatori e l'efficacia in campo.
- Nell'ambito degli **incendi**, la **conversione di aerei già a disposizione delle Amministrazioni** in velivoli antiincendio consente di raddoppiare la capacità della attuale flotta antiincendio con investimenti limitati. Tale intervento è peraltro parzialmente già finanziabile attraverso meccanismi europei in essere.
- Un **progetto di ampio respiro per il controllo del territorio** e per la lotta agli incendi boschivi che includa le Amministrazioni coinvolte può oggi prevenire e ridurre significativamente gli impatti causati dai disastri naturali che dal 1945 hanno impegnato oltre 300 miliardi di risorse dello Stato

REDDITO ENERGETICO

PORTO TORRES

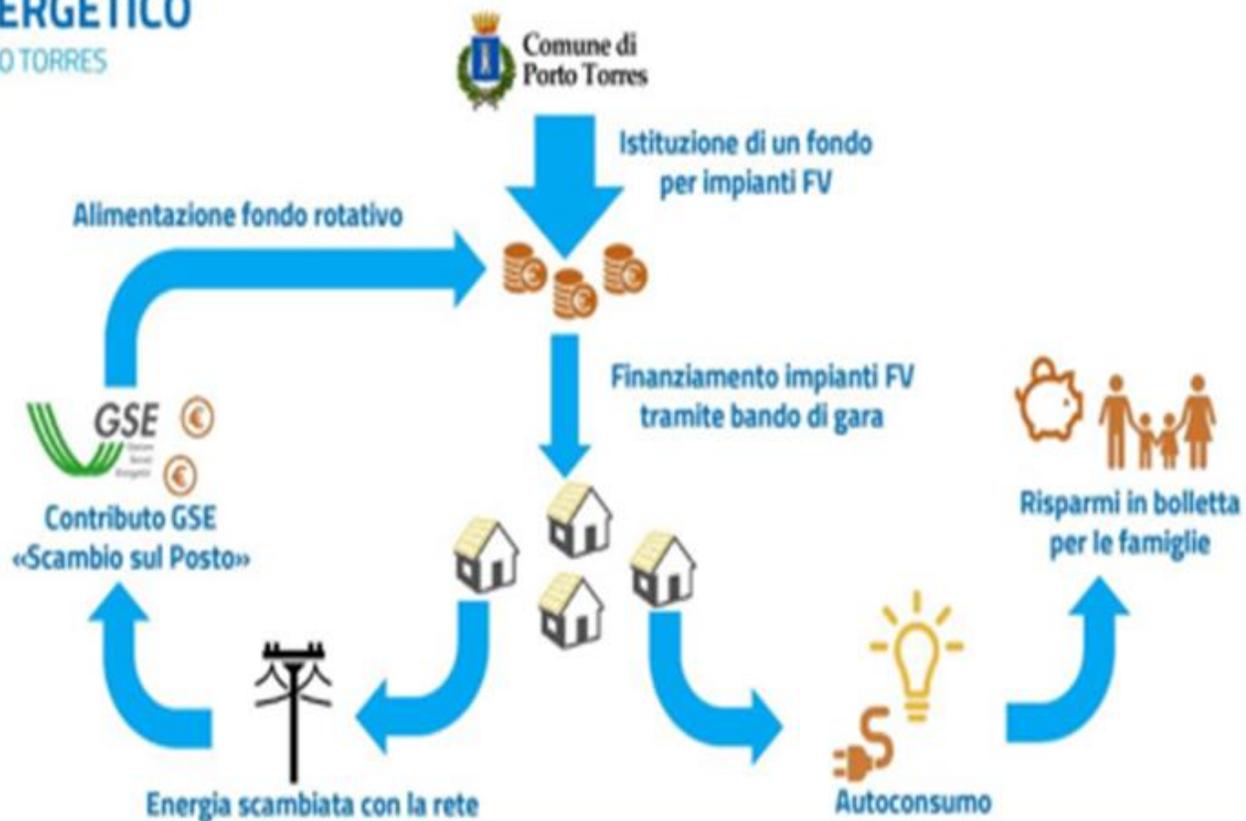




Tabella 3. Indicatori ESG utilizzati da alcune imprese italiane quotate

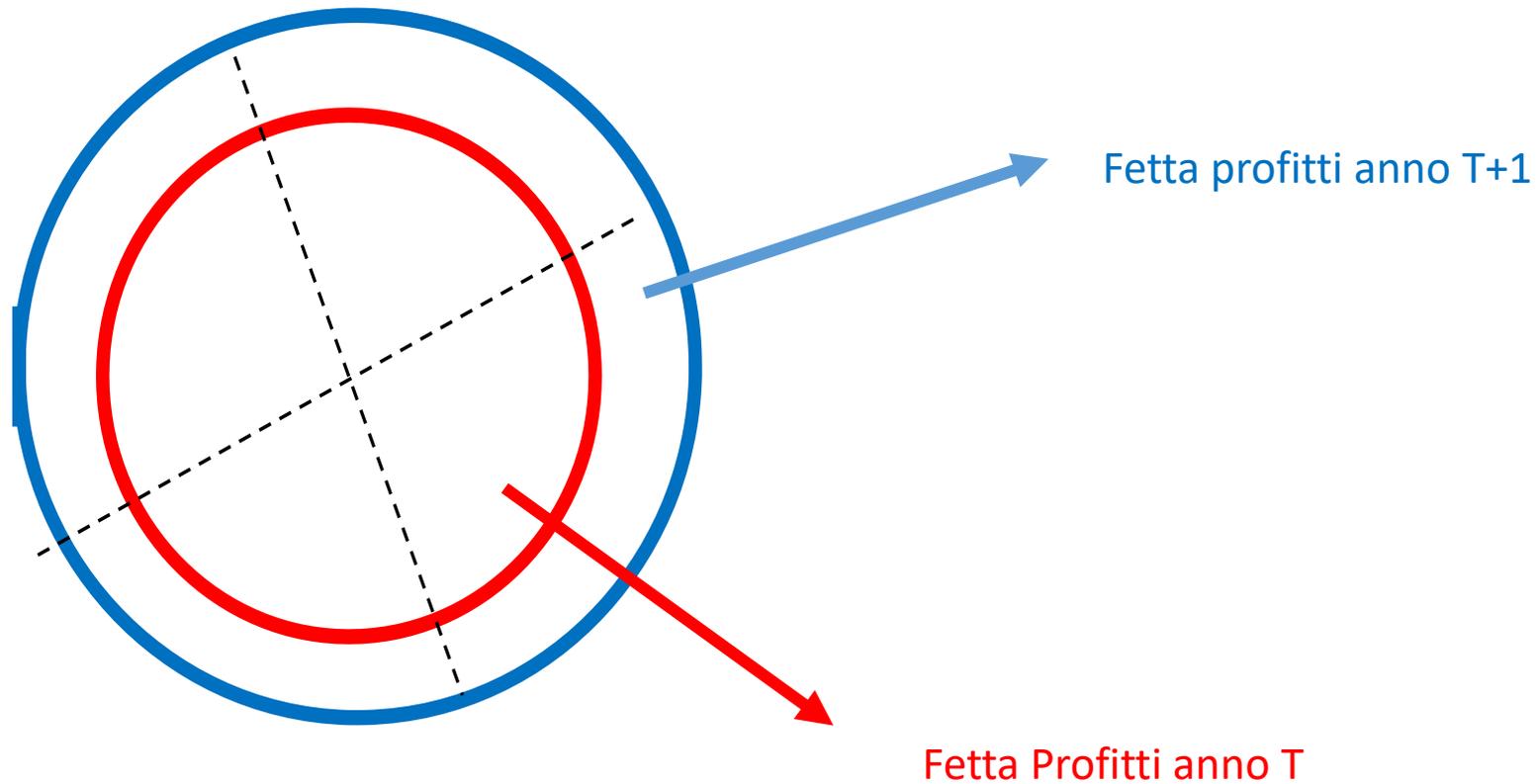
Anno di riferimento: 2019*

Politica sulla Remunerazione - Indicatori ESG nelle componenti variabili	Tra gli indicatori target delle componenti variabili (MBO e/o LTI) sono presenti indicatori ESG		
S&A SPA	YES (Obiettivi specifici a seconda dei ruoli dirigenziali)	AMMINISTRATORE DELEGATO: Obiettivo sulla sostenibilità (peso 10%) misurato come media dei raggiungimenti degli obiettivi di sostenibilità assegnati ai Dirigenti a diretto riporto. Nello specifico ai Dirigenti a diretto riporto erano stati assegnati obiettivi afferenti (elenco a titolo non esaustivo): riduzione infortuni, economia circolare, energia da fonti rinnovabili, riduzione di carbon footprint, mobilità elettrica, digitalizzazione e dematerializzazione, work-life balance dei dipendenti, riduzione delle emissioni di CO2, smart land. DIRETTORE GENERALE: Obiettivo sulla sostenibilità (peso 10%) misurato come media dei raggiungimenti degli obiettivi di sostenibilità assegnati ai Dirigenti a diretto riporto. Nello specifico ai Dirigenti a diretto riporto erano stati assegnati obiettivi afferenti (elenco a titolo non esaustivo): riduzione infortuni, economia circolare, energia da fonti rinnovabili, riduzione di carbon footprint, mobilità elettrica, digitalizzazione e dematerializzazione, work-life balance dei dipendenti, riduzione delle emissioni di CO2, smart land.	Obiettivi attinenti al tema ambientale
BREMO SPA	NO	Presente nel 2018 ma non comunicato in quanto dato sensibile	
BUZZI UNICEM SPA	IN PARTE: 1 indicatore	Indicatore legato alla sostenibilità dell'impresa: rappresentato dal miglioramento degli indici di frequenza gravità degli infortuni sul lavoro. Non sono disponibili maggiori dettagli nella "Politica sulla remunerazione", pertanto l'indicatore si considera parzialmente soddisfatto.	
DAVIDE CAMPARI-MILANO SPA	NO		
DIASORIN SPA	NO		
ERG	YES: 1 indicatore	"Clausola di Sostenibilità - ON/OFF": La remunerazione variabile riferita all'obiettivo aziendale non verrà erogata, per l'anno di riferimento, indipendentemente dalle performance aziendali consuntivate qualora si dovesse verificare un infortunio a un dipendente del Gruppo mortale o che causi un grado di invalidità permanente maggiore o uguale al 46%.	
HERA SPA	YES 2 indicatori	1) Indice di Customer Satisfaction - ICS a livello di Gruppo 2) Created Shared Value (CSV): "Percentuale target di CREATED SHARED VALUE (CSV) su EBITDA di fine esercizio 2021" i cui driver che concorrono alla creazione del CSV sono: uso intelligente dell'energia, uso efficiente delle risorse; innovazione e contributo allo sviluppo del territorio.	L'indicatore 2 si può considerare attinente al tema ambientale
ITALGAS SPA	YES 2 indicatori	1) Indice di frequenza di infortuni dipendenti e contrattisti (numero di infortuni che si sono verificati per ogni milione di ore lavorate nel corso dell'anno); 2) Governance e sviluppo del business - integrazione delle principali operazioni di acquisizione in corso e alla loro integrazione nell'ambito di Italgas, in primis per quanto attiene ai processi di governance.	
PRYSMIAN SPA	YES: 1 indicatore	Indicatore di sostenibilità per MBO: Sostenibilità, Sicurezza, Ambiente, Diversity. Presenza nell'indice Dow Jones Sustainability Index, CDP, Ecovadis; Cultura della sicurezza nei luoghi di lavoro, progetto pilota di riduzione delle emissioni di CO2, diversità di genere nel management	Obiettivi attinenti al tema ambientale
SNAM SPA	YES 2 indicatori	1) indice ponderato di frequenza e gravità degli infortuni di dipendenti e contrattisti; 2) Posizionamento negli indici di sostenibilità: Dow Jones Sustainability Index; FTSE 4good; CDP Climate Change.	L'indicatore 2 si può considerare attinente al tema ambientale
SOL SPA	NO		
TERNA RETE ELETTRICA NAZIONALE	YES 2 indicatori	1) Sicurezza sul lavoro: l' <u>sottosettore</u> indicatore di sicurezza sul lavoro IS calcolato come media aritmetica ponderata dell'indice di frequenza degli infortuni e dell'indice di gravità e valorizzato rapportando l'andamento dell'anno all'andamento medio dei tre anni precedenti; Il <u>sottosettore</u> indicatore monitoraggio infortuni su contratti attivi calcolato come il numero dei contratti con le imprese appaltatrici che operano presso i siti Terna (perimetro Italia) nella cui esecuzione si rilevano sia le ore lavorate sia gli eventuali infortuni occorsi al personale delle imprese appaltatrici ed il numero dei contratti attivi. 2) Inclusione nell'indice di sostenibilità Dow Jones Sustainability Index: posizionamento annuale di Terna negli anni 2019-2020-2021	L'indicatore 2 si può considerare attinente al tema ambientale

*Le informazioni qui riportate si riferiscono a quanto indicato nelle rispettive Politiche sulla Remunerazione pertanto si tratta di informazioni a carattere pubblico

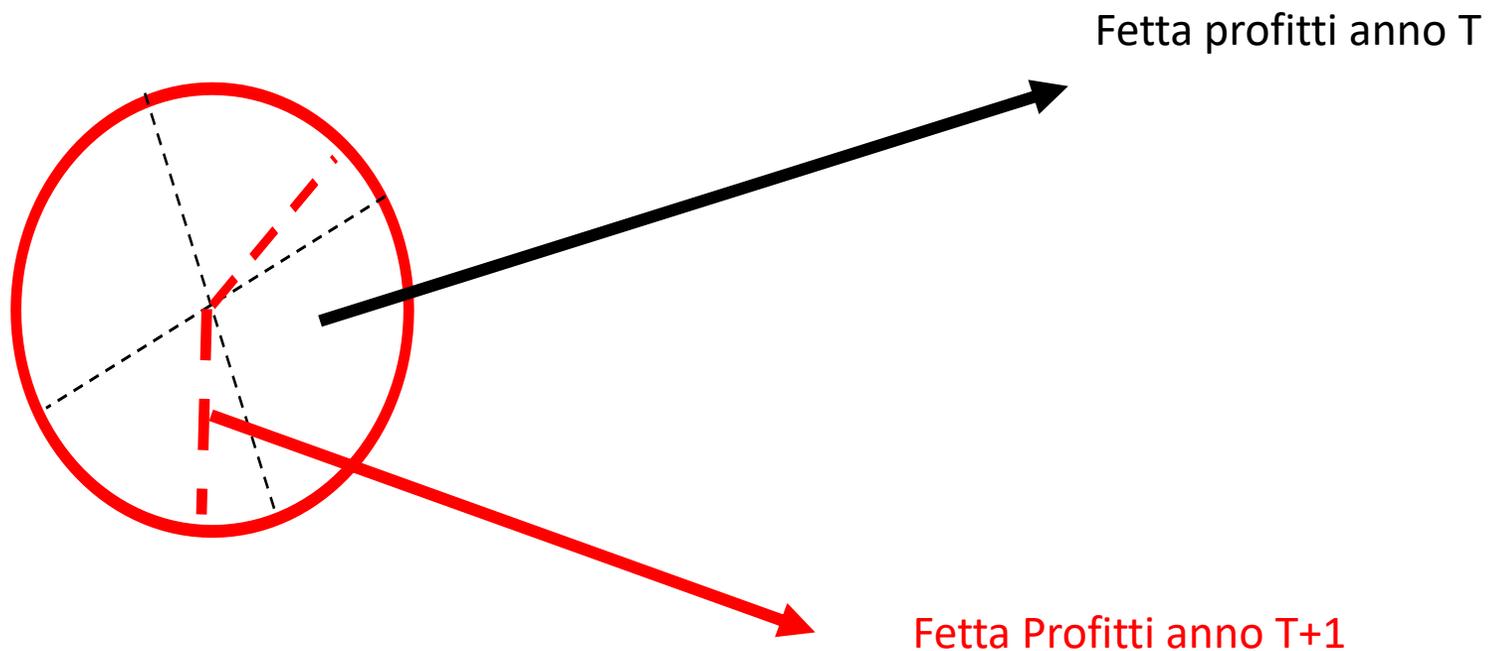


Caso di aumento produttività..la torta cresce

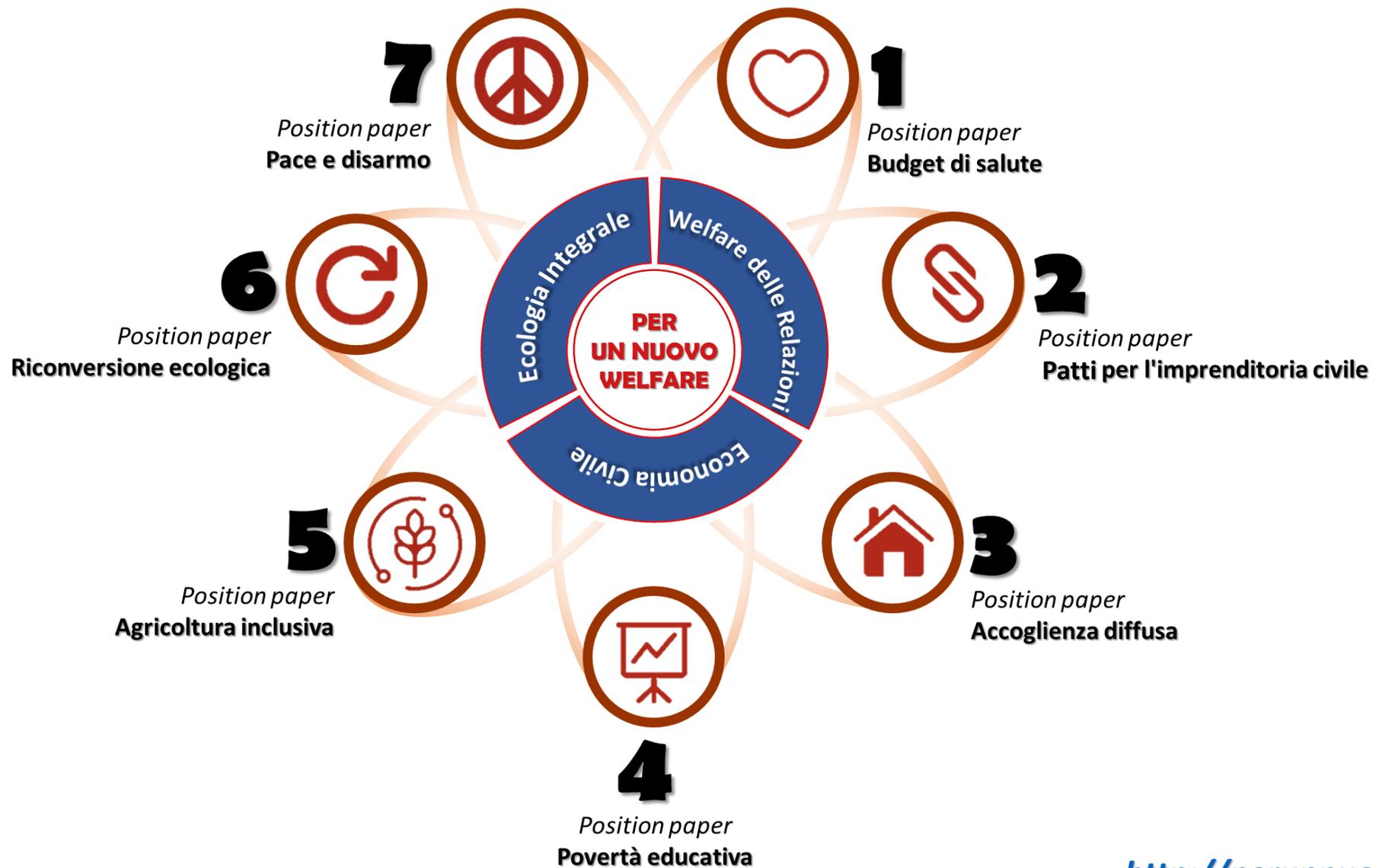


Crescono i profitti ma
anche il valore creato
per altri stakeholders...
Managers intascano il
bonus

Caso di produttività stagnante..la torta del valore creato dall'azienda non cresce



I manager fanno crescere la fetta dei profitti a torta di dimensione invariata estraendo valore dagli altri stakeholders (riducendo le fette degli altri portatori d'interesse)
Managers percepiscono il bonus



<http://perunnuovowelfare.it/>

Le 17 linee d'intervento

- Sviluppo economia circolare
- Bonus e incentivi imprese con KPI sociali e ambientali
- Potenziamento della rendicontazione non finanziaria ed estensione dell'obbligatorietà sotto i 500 addetti
- Incentivi mobilità sostenibile e micromobilità urbana (bici, borsellino verde con MEF, furgoncini eurozero)
- Riforma SAD a saldo zero (quindi anche politicamente sostenibile)
- Decarbonizzazione del settore energetico (dal fossile al rinnovabile)
- Comunità energetiche, smart grid e autoconsumo (cambiamenti comportamentali)
- Efficientamento energetico edifici (aspetti infrastrutturali)
- Appalti green (CAS e CAD)