



## Audizione del 4 luglio 2023

**Alle Commissioni VII e X  
del Senato della Repubblica**

**Elaborato Atto del Governo n. 49, disposizioni integrative e correttive  
dei decreti legislativi del 28 febbraio 2021, nn. 36, 37, 38, 39 e 40.**

L'Associazione Italiana Direttori e Collaboratori Sportivi – ADICOSP – rappresenta i Direttori Sportivi, i Segretari Sportivi e i Collaboratori della Gestione Sportivi iscritti all'Elenco Speciale dei Direttori Sportivi della Federazione Italiana Giuoco Calcio. Dallo scorso maggio possono aderire anche dirigenti e collaboratori di altre discipline sportive affiliate alle FNS e/o EPS.

Finalmente lo scorso 1 luglio è entrata in vigore la tanto attesa Riforma dello Sport. ADICOSP in questa sede abbraccerà tematiche relative al Lavoro Sportivo (D. Lgs. 36/2019) che andrà a rivoluzionare gli obblighi giuslavoristici, soprattutto in ambito dilettantistico.

Si ringrazia il Governo ed il Parlamento per l'interesse dimostrato alla materia e per aver dato alle associazioni di categoria la possibilità di confrontarsi con le istituzioni politiche.

ADICOSP sin da ora avanza la propria disponibilità a poter partecipare attivamente ai lavori del costituente Osservatorio Nazionale sul Lavoro

**ADICOSP** Associazione Italiana Direttori e Collaboratori Sportivi

---

Tel. 392 2235240

Via Pescaglia 71  
00146 Roma

[www.adicosp.it](http://www.adicosp.it)  
[Info@adicosp.it](mailto:Info@adicosp.it)



Sportivo presso il Dipartimento Sport, previsto dall'Articolo 1 comma 37 dello schema in esame, prossimo a diventare l'Art. 50 bis del Decreto Legislativo 36/2021, e fortemente voluto dal Ministro Andrea Abodi.

L'auspicio di ADICOSP è che, sia dalla parte politica che da quella federale, ci siano tavoli di confronti dove tutti gli stakeholders possano dare il loro contributo su temi importanti come quello del Lavoro Sportivo. Abbiamo invitato il Ministro dello Sport a poter efficientare la comunicazione per migliorare il sistema delle relazioni con i rappresentanti dei lavoratori tramite un ufficio o sezione preposta.

Lo schema discusso in audizione alle Commissioni in indirizzo, nel suo complesso, è apprezzabile e non rileva criticità importanti, ma come tutte le novità sicuramente si possono introdurre, in corsa d'opera, misure correttive che vadano a migliorare alcuni aspetti ancora non del tutto risolti.

Come recita l'Articolo 5 comma 1 della Legge 86/2019, l'obiettivo della Riforma è quello di raggiungere il giusto equilibrio tra la stabilità e la sostenibilità del sistema sport. E' nostro compito dare stabilità a chi lavora nello sport e rendere sostenibile il settore, adottando misure strutturali per dare supporto alle Società, ASD e SSD.

La Legge 86/2019 ci dà 24 mesi per monitorare ed eventualmente intervenire con correttivi. Aggiungendo altri due mesi grazie al

**ADICOSP** Associazione Italiana Direttori e Collaboratori Sportivi

---

Tel. 392 2235240

Via Pescaglia 71  
00146 Roma

[www.adicosp.it](http://www.adicosp.it)  
[Info@adicosp.it](mailto:Info@adicosp.it)



“Milleproroghe 2023”, avremo tempo per intervenire fino al 31 agosto 2026. Bisogna mettersi all’opera tutti.

Si apprezza nella bozza l’elevazione da 18 a 24 ore settimanali il limite massimo per le collaborazioni coordinate e continuative (co.co.co.). Bisogna, però, adottare altri parametri non legati alla presunzione del tempo di lavoro per passare al lavoro subordinato. Crediamo non sia opportuno vincolare una modalità di lavoro al tempo e non al modo in cui viene svolta l’attività lavorativa. Lo schema così composto incentiva le società ad attivare i co.co.co. perché più vantaggiosi per le stesse. La nostra categoria è fatta soprattutto di manager che lavorano decisamente oltre le 24 ore a settimana e spesso fuori sede. Basti pensare durante il periodo del calciomercato dove si è impegnati anche di notte. Parametrare al tempo di lavoro la forma di contratto non rispecchia la realtà lavorativa interessata.

Vanno bene le fasce di retribuzione e l’esenzione totale sia dagli obblighi contributivi, sia ai fini fiscali per coloro che hanno compensi fino a Euro 5.000. Bisogna però stare attenti al sommerso perché potremmo assistere a quantità elevate di contratti fino alla soglia massima di esenzione a favore di forme di compensazione poco chiare.

I direttori sportivi avrebbero diritto come gli altri lavoratori del settore sport (Legge 91/1981) all’accesso a Fondi gestiti dai rappresentanti di società e dei lavoratori riguardo il Trattamento di Fine Rapporto (Articolo 26 comma 4 del D.Lgs. 36/2021). Nel settore calcio c’è il Fondo di

**ADICOSP** Associazione Italiana Direttori e Collaboratori Sportivi

---

Tel. 392 2235240

Via Pescaglia 71  
00146 Roma

[www.adicosp.it](http://www.adicosp.it)  
[Info@adicosp.it](mailto:Info@adicosp.it)



Indennità di Fine Carriera per calciatrici, calciatori e tecnici. Stesso discorso vale per i Fondi di Solidarietà, importanti di fronte a fallimenti dei club. A noi Direttori questi Fondi sono preclusi.

Alla Riforma del Lavoro Sportivo deve seguire una vera e propria riforma culturale dello sport. Abbiamo la grande occasione di scrivere un nuovo Rinascimento dello Sport dove la Formazione deve essere la grande protagonista. ADICOSP è sempre più attiva nella formazione dei nuovi manager. Lo sport si evolve più velocemente rispetto agli altri settori e cresce sempre più l'esigenza di formare nuovi profili professionali, con nuove competenze, che vanno poi annoverati negli organigrammi dei club. La UEFA da quest'anno ha imposto nelle sue licenze, obbligatorie per partecipare ai campionati nazionali, la figura dello CHIEF SUSTAINABILITY OFFICER perché il tema della sostenibilità ha forti sensibilità negli organismi sportivi nazionali ed internazionali. ADICOSP da alcuni mesi è membro del FOOTBALL FOR THE GOALS sotto l'egida delle NAZIONI UNITE inserito nel programma SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS – SDGs – presente nell'Agenda 2030. Oltre a ADICOSP le altre organizzazioni sportive italiane che ne fanno parte sono: FIGC, LEGA A, COMITATO REGIONALE LND LOMBARDIA e AC REGGIANA 1919 CALCIO. Questi temi ADICOSP li ha inseriti nel programma didattico dei corsi ma bisogna incentivare percorsi formativi più specifici.

L'innalzamento del livello di formazione e le specificità del settore richiedono l'esigenza di poter considerare queste attività manageriali quali

**ADICOSP** Associazione Italiana Direttori e Collaboratori Sportivi

---

Tel. 392 2235240

Via Pescaglia 71  
00146 Roma

[www.adicosp.it](http://www.adicosp.it)  
[Info@adicosp.it](mailto:Info@adicosp.it)



professioni regolamentate, seguendo il percorso legislativo adottato per gli Agenti Sportivi e conclusosi con l'Articolo 1 comma 373 della Legge 205/2017. Rappresenterebbe anche un buon deterrente alla pratica abusiva della professione diventata purtroppo un fenomeno molto diffuso.

Illustrate le nostre considerazioni sulla parte del Lavoro Sportivo, anche se non è richiesto, sentiamo il dovere di avanzare alcune considerazioni con relative proposte che possano dare supporto alla sostenibilità economica di Società, Asd e Ssd che negli ultimi tempi stanno vivendo momenti di crisi profonda. La politica è sempre più attiva nel campo dello Sport ed il riconoscimento in Costituzione dello Sport come diritto universale e la determinazione dello sport come prescrizione medica ci fa capire quanto sia importante questo settore che abbraccia ambiti molto importanti della nostra collettività che va da quello sanitario a quello sociale. I club sportivi hanno bisogno oggi più che mai di un sostegno fattivo delle istituzioni politiche. C'è bisogno di trovare le risorse per continuare nelle varie attività sportive frequentate anche dai nostri figli e nipoti. Occorre trovare misure strutturali per far reggere il sistema. ADICOSP ritiene opportuno eliminare il divieto di sponsorizzare società di betting, consentite invece all'estero in contesti peraltro più floridi del nostro. Il Decreto Legge 12 luglio 2018 n. 87 convertito in Legge 96/2018, meglio conosciuto come "Decreto Dignità", introdusse questo divieto per fronteggiare un problema serio: la ludopatia. Le scommesse sportive, dal 2019, sono aumentate del 32% dimostrando che questa misura non ha sortito l'effetto sperato e che le soluzioni vanno ricercate altrove.

**ADICOSP** Associazione Italiana Direttori e Collaboratori Sportivi

---

Tel. 392 2235240

Via Pescaglia 71  
00146 Roma

[www.adicosp.it](http://www.adicosp.it)  
[Info@adicosp.it](mailto:Info@adicosp.it)



ADICOSP ha ribadito ad un incontro con il Ministro Abodi l'invito ad incentivare il credito di imposta per chi sponsorizza lo sport. Un milione stanziato nel Decreto PA è un palliativo che va rinforzato ed abbiamo apprezzato la volontà del Ministero dello Sport e dei Giovani ad aumentare il budget per le sponsorizzazioni fino al 31 dicembre 2023.

Nel 2022 il fatturato delle scommesse ha raggiunto i 16,5 miliardi di Euro (fonte Banca Ifis). Si scommette su eventi organizzati da enti sportivi. Di fronte a questi importanti numeri, allo sport non torna neanche un centesimo. Crediamo che sia giunto il momento che venga riconosciuto ad esso una piccola royalty sugli eventi oggetto di scommesse. Se ci fosse un prelievo di un piccolo 1% sui ricavi dal betting, al movimento sportivo tornerebbero circa 160 milioni di euro che potrebbero poi essere distribuiti, in quota parte, alle varie Federazioni affiliate al CONI.

Dopo aver riformato lo Sport bisogna formare i dirigenti e valorizzare la MERITOCRAZIA.

Grazie.

IL PRESIDENTE

(Alfonso Morrone)

**ADICOSP** Associazione Italiana Direttori e Collaboratori Sportivi

---

Tel. 392 2235240

Via Pescaglia 71  
00146 Roma

[www.adicosp.it](http://www.adicosp.it)  
[Info@adicosp.it](mailto:Info@adicosp.it)

---



**ADICOSP** Associazione Italiana Direttori e Collaboratori Sportivi

---

Tel. 392 2235240

Via Pescaglia 71  
00146 Roma

[www.adicosp.it](http://www.adicosp.it)  
[Info@adicosp.it](mailto:Info@adicosp.it)

---