

# SENATO DELLA REPUBBLICA

————— XVI LEGISLATURA —————

**N. 2465**

TAB. 2

Annesso 22

## **DISEGNO DI LEGGE**

**presentato dal Ministro dell'economia e delle finanze**

(TREMONTI)

(V. Stampato Camera n. 3779)

*approvato dalla Camera dei deputati il 19 novembre 2010*

*Trasmesso dal Presidente della Camera dei deputati alla Presidenza  
il 19 novembre 2010*

**Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2011  
e per il triennio 2011-2013**

## **TABELLA n. 2**

**Stato di previsione del Ministero dell'economia e delle finanze  
per l'anno finanziario 2011 e per il triennio 2011-2013**

—————  
**ANNESSO N. 22**  
—————

**CONTO CONSUNTIVO**

**AGENZIA PER LA RAPPRESENTANZA NEGOZIALE  
DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI – ARAN**

**ESERCIZIO FINANZIARIO 2009**

**TABELLA N. 2**

**Stato di previsione del Ministero dell'economia e delle finanze  
per l'anno finanziario 2011**

---

**ANNESSO N. 22**

---

CONTO CONSUNTIVO

**AGENZIA PER LA RAPPRESENTANZA NEGOZIALE  
DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI – ARAN**

ESERCIZIO FINANZIARIO 2009



## Situazione amministrativa 2009

**A) Consistenza della cassa all'inizio dell'esercizio 2009** **16.135.932,47**

Riscossioni	
B) in c/competenza	10.548.642,81
C) in c/residui	1.398.211,87
D)	<b>Totale (B + C) 11.946.854,68</b>

Pagamenti	
E) in c/competenza	12.035.420,41
F) in c/residui	778.561,86
G)	<b>Totale (E + F) 12.813.982,27</b>

**H) Cassa rilevabile dal rendiconto finanziario (A + D - G)** **15.268.804,88**

Residui attivi	
I) degli esercizi precedenti	1.079.125,23
L) dell'esercizio	806.363,56
M)	<b>Totale (I + L) 1.885.488,79</b>

Residui passivi	
N) degli esercizi precedenti	1.037.284,01
O) dell'esercizio	799.883,50
P)	<b>Totale (N + O) 1.837.167,51</b>

**Avanzo d'amministrazione alla fine dell'esercizio 2009 (H + M - P)** **15.317.126,16**

Parte vincolata	
[1] al Trattamento di fine rapporto <i>ai Fondi per rischi ed oneri</i>	0,00
[2]	0,00
[3]	0,00
[4] al Fondo ripristino investimenti <i>per i seguenti altri vincoli</i>	0,00
[5]	0,00
[6]	0,00
<b>[7] Totale parte vincolata (1+2+3+4+5)</b>	<b>0,00</b>

Parte disponibile	
[8]	0,00
[9]	0,00
[10] Parte di cui non si prevede l'utilizzazione nell'esercizio (Q-7-8-9)	15.317.126,16
<b>[11] Totale parte disponibile (8+9+10)</b>	<b>15.317.126,16</b>

**Totale Risultato di amministrazione 15.317.126,16**

Codice Conto	Descrizione	Anno 2009		Anno 2008	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>D</b>	<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
D.01	Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e o servizi		0,00		0,00
D.02	Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		1.385,45		0,00
D.02.03	C./Rimanenze finali materie prime, sussidiarie e di consumo	1.385,45		0,00	
D.03	Variazione dei lavori in corso su ordinazione		0,00		0,00
D.04	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		0,00		0,00
D.05	Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi di competenza dell'esercizio		6.700.846,60		6.972.206,77
	<b>Totale VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		<b>6.702.232,05</b>		<b>6.972.206,77</b>
<b>E</b>	<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
E.06	Per materie prime, sussidiarie, consumo e merci		35.571,01		39.284,31
E.07	Per servizi		1.250.819,48		1.341.377,56
E.08	Per godimento beni di terzi		985.000,00		884.684,21
E.09	Per il personale		4.149.796,35		4.766.650,33
E.09.01	Salari e stipendi	3.103.759,21		3.542.879,51	
E.09.02	Oneri sociali	871.496,99		961.300,69	
E.09.03	Trattamento di fine rapporto (T.F.R.)	52.476,00		59.620,00	
E.09.04	Trattamento di quiescenza e simili	0,00		0,00	
E.09.05	Altri costi	17.894,15		22.693,13	
E.09.06	Trattamento di fine servizio (T.F.S.)	104.170,00		180.157,00	
<b>E.10</b>	<b>Ammortamenti e svalutazioni</b>		<b>56.221,98</b>		<b>88.362,53</b>
E.10.01	Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	12.367,29		24.674,03	
E.10.02	Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	43.854,69		63.688,50	
E.10.03	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0,00		0,00	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2009		Anno 2008	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E.10.04	Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	0,00		0,00	
E.11	Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		0,00		143,76
E.12	Accantonamenti per rischi		0,00		0,00
E.13	Accantonamenti ai fondi per oneri		0,00		0,00
E.14	Oneri diversi di gestione		40.336,52		40.416,16
	<b>Totale COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		6.517.745,34		7.160.918,86
	Differenza tra valore e costi della produzione		184.486,71		-188.712,09
<b>F</b>	<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>				
F.15	Proventi da partecipazioni		0,00		0,00
F.16	Altri proventi finanziari		0,00		0,00
F.16.01	Proventi finanziari di crediti iscritti nelle immobilizzazioni		0,00		0,00
F.16.02	Proventi finanziari di titoli iscritti delle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni		0,00		0,00
F.16.03	Proventi finanziari di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		0,00		0,00
F.16.04	Proventi diversi dai precedenti		0,00		0,00
F.17	Interessi ed altri oneri finanziari		0,00		0,00
F.17-bis	Utili e perdite su cambi		0,00		0,00
	<b>Totale PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		0,00		0,00
<b>G</b>	<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>				
G.18	Rivalutazioni		0,00		0,00
G.18.01	Rivalutazioni di partecipazioni		0,00		0,00
G.18.02	Rivalutazioni di altre immob. finanziarie		0,00		0,00
G.18.03	Rivalutazioni di titoli iscritti nell'attivo circolante		0,00		0,00

Codice Conto	Descrizione	Anno 2009		Anno 2008	
		Parziali	Totale	Parziali	Totale
G.19	Svalutazioni		0,00		0,00
	<b>Totale RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		0,00		0,00
H	<b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>				
H.20	Proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni		0,00		0,00
H.21	Oneri straordinari, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni		0,00		0,00
H.21.01	Minusvalenze da vendita beni immateriali	0,00		0,00	
H.21.02	Minusvalenze da vendita beni materiali	0,00		0,00	
H.21.03	Furti ed ammanchi	0,00		0,00	
H.21.04	Perdite o dannegg. beni per fatti naturali eccez.	0,00		0,00	
H.21.05	Multe, ammende e sanzioni varie	0,00		0,00	
H.21.06	Oneri straordinari diversi	0,00		0,00	
H.21.07	Minusvalenze da alienazione di beni mobili	0,00		0,00	
H.22	<b>Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo derivanti dalla gest. dei residui</b>		88.241,04		102.675,06
H.22.01	Sopravvenienze attive derivanti dalla gestione dei residui	88.241,04		102.675,06	
H.22.02	Insussistenze del passivo derivanti dalla gestione dei residui	0,00		0,00	
H.23	<b>Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo derivanti dalla gest. dei residui</b>		-458,54		-992,61
H.23.01	Sopravvenienze passive derivanti dalla gestione dei residui	458,54		992,61	
H.23.02	Insussistenze dell'attivo derivanti dalla gestione dei residui	0,00		0,00	
	<b>Totale PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>		87.782,50		101.682,45
	<b>Risultato prima delle imposte</b>		272.269,21		-87.029,64
I	<b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>				
I.24	Imposte correnti		321.135,40		362.127,52
I.25	Imposte differite		0,00		0,00

Codice Conto	Descrizione	Anno 2009		Anno 2008	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>Totale IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>			321.135,40		362.127,52
Disavanzo Economico			-48.866,19		-449.157,16



ATTIVITA'		PASSIVITA'		2009	2008	2009	2008
<b>A) STATO PATRIMONIALE ATTIVO</b>		<b>B.01) Patrimonio netto</b>				12.565.710,21	13.014.867,37
A.01) Crediti verso lo Stato ed altri Enti pubblici per la partecipazione al patrimonio iniziale		B.01.08) Risultato esercizi precedenti				-48.866,19	-449.157,46
<b>TOTALE Crediti verso lo Stato ed altri Enti pubblici per la partecipazione al patrimonio iniziale</b>		<b>TOTALE Patrimonio netto</b>		<b>0,00</b>		<b>12.516.844,02</b>	<b>12.565.710,21</b>
A.02) Immobilizzazioni		B.02) Contributi in conto capitale					
A.02.01) Immobilizzazioni immateriali		B.02.01) per contributi a destinazione vincolata		0,00	0,00	0,00	0,00
A.02.01.01) Costi di impianto e di ampliamento		B.02.02) per contributi indistinti per la gestione		0,00	0,00	0,00	0,00
A.02.01.02) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità		<b>TOTALE Contributi in conto capitale</b>		<b>6.169,85</b>	<b>13.171,26</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
A.02.01.04) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		B.03) Fondi per rischi ed oneri					
<b>TOTALE Immobilizzazioni immateriali</b>		B.03.01) per trattamento di quiescenza ed obblighi simili		<b>6.169,85</b>	<b>13.171,26</b>	0,00	0,00
A.02.02) Immobilizzazioni materiali		B.03.02) per imposte		55.873,91	63.821,27	0,00	0,00
A.02.02.01) Acquisto di beni, macchine ed attrezzature per l'informatizzazione dell'Agenzia		B.03.03) per spese di contenzioso		157,50	0,00	67.993,46	79.026,77
A.02.02.02) Attrezzatura tecnica		B.03.04) per ripristino investimenti		138,62	276,48	0,00	0,00
A.02.02.03) Attrezzature varie		B.03.06) Per futuri oneri sede		0,00	0,00	594.000,00	594.000,00
A.02.02.05) Immobilizzazioni in corso e acconti		<b>TOTALE Fondi per rischi ed oneri</b>		<b>2.398,53</b>	<b>3.395,77</b>	<b>661.993,46</b>	<b>673.026,77</b>
A.02.02.07) Macchine per Ufficio		B.04) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato		14.288,78	24.721,50	163.502,78	120.081,41
A.02.02.08) Mobili per ufficio		B.04.01) Fondo trattamento di Fine Rapporto (T.F.R.)				2.135.744,51	3.430.041,00
<b>TOTALE Immobilizzazioni materiali</b>		B.04.02) Fondo indennità fine servizio (T.F.S.)		<b>72.837,34</b>	<b>92.215,02</b>		
A.02.03) Immob. Finanziarie con separata indic. per class.voce di crediti, degli imp. esig. entro l'eser.succ.							

ATTIVITA'		2009	2008	PASSIVITA'		2009	2008
TOTALE Immob. Finanziarie con separata indic. per ciasc. voce di crediti, degli imp. esig. entro l'eser. succ.		0,00	0,00	TOTALE Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato		2.299.247,29	3.550.122,41
TOTALE Immobilizzazioni		79.007,19	105.386,28	B.05) Residui passivi, con separata ind., per ciascuna voce degli importi esigib. oltre l'eser. successivo			
A.03) Attivo circolante				B.05.01) Debiti verso gli organi dell'Agenzia			
A.03.01) Rimanenze				TOTALE Debiti verso gli organi dell'Agenzia		51.558,35	51.838,00
A.03.01.01) Rimanenze materie prime, sussidiarie e di consumo		18.308,89	16.923,44	B.05.03) Debiti per incarichi di studio, professionali, progetti di studio ecc..			
TOTALE Rimanenze		18.308,89	16.923,44	TOTALE Debiti per incarichi di studio, professionali, progetti di studio ecc..		0,00	0,00
A.03.02) Residui attivi, con sep. indicaz., per ciascuna voce degli imp. esigibili oltre l'eser. successivo				B.05.05) debiti verso fornitori			
A.03.02.01) Crediti verso utenti, clienti ecc..				TOTALE debiti verso fornitori		225.558,28	208.758,94
TOTALE Crediti verso utenti, clienti ecc..		0,00	0,00	B.05.08) debiti tributari			
A.03.02.04) Crediti verso altri Enti del settore pubblico, contributi da altre Amministrazioni pubbliche				TOTALE debiti tributari		10.034,70	10.989,90
TOTALE Crediti verso altri Enti del settore pubblico, contributi da altre Amministrazioni pubbliche		1.593.547,41	1.913.667,39	B.05.09) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale			
A.03.02.07) Crediti verso altri				TOTALE debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale		155.133,26	155.057,17
TOTALE Crediti verso altri		0,00	0,00	B.05.12) debiti diversi			
A.03.02.08.02) Depositi cauzionali A.Ra.N. presso terzi		671,39	671,39	TOTALE debiti diversi		67.297,40	13.208,77
A.03.02.09) Crediti diversi				B.05.13) Debiti V/Professionisti			
TOTALE Crediti diversi		259.869,45	262.344,46	TOTALE Debiti V/Professionisti		19.500,00	0,00
TOTALE Residui attivi, con sep. indicaz., per ciascuna voce degli imp. esigibili oltre l'eser. successivo		1.854.088,25	2.176.683,24	B.05.14) Collaboratori Coord. e Continuativi			

ATTIVITA'		2009	2008	PASSIVITA'		2009	2008
A.03.03) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni				TOTALE Collaboratori Coord. e Continuativi		39.418,92	38.838,00
<b>TOTALE Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	B.05.15) Debiti verso personale comandato o fuori ruolo			
A.03.04) Disponibilità liquide				<b>TOTALE Debiti verso personale comandato o fuori ruolo</b>		<b>1.180.140,52</b>	<b>1.175.602,19</b>
A.03.04.01) depositi bancari e postali				TOTALE Residui passivi, con separata ind., per ciascuna voce degli importi esigib. oltre eserc. successivo		1.748.641,43	1.654.292,97
A.03.04.01.02) Banca di Roma C/C n.ro 1328573		0,00	16.135.932,47	B.06) Ratei e risconti			
<b>TOTALE depositi bancari e postali</b>		<b>15.268.804,88</b>	<b>16.135.932,47</b>	B.06.01) Ratei passivi		0,00	0,00
A.03.04.02) assegni		0,00	0,00	B.06.02) Risconti passivi		0,00	0,00
A.03.04.03) denaro e valori in cassa		0,00	0,00	B.06.03) Aggi su prestiti		0,00	0,00
<b>TOTALE Disponibilità liquide</b>		<b>15.268.804,88</b>	<b>16.135.932,47</b>	B.06.04) Riserve tecniche		0,00	0,00
<b>TOTALE Attivo circolante</b>		<b>17.141.202,02</b>	<b>18.329.639,15</b>	<b>TOTALE Ratei e risconti</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
A.04) Ratei e risconti				B.07) Fondi di ammortamento			
A.04.01) Ratei attivi		0,00	0,00	B.07.01) Fondi Ammortamento Beni Immateriali			
A.04.02) Risconti attivi		6.516,99	8.226,93	B.07.01.01) Licenze d'uso software		0,00	0,00
<b>TOTALE Ratei e risconti</b>		<b>6.516,99</b>	<b>8.226,93</b>	<b>TOTALE Fondi Ammortamento Beni Immateriali</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE STATO PATRIMONIALE ATTIVO</b>		<b>17.226.726,20</b>	<b>18.443.152,36</b>	B.07.02) Fondi ammortamento beni materiali			
				B.07.02.01) Fondo ammortamento mobili d'ufficio		0,00	0,00
				B.07.02.02) Fondo ammortamento macchine d'ufficio		0,00	0,00
				B.07.02.03) Fondo ammortamento beni, macchine ed attrezzature per l'informatizzazione dell'Agenzia		0,00	0,00

<b>ATTIVITA'</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>	<b>PASSIVITA'</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
			B.07.02.04) Fondo ammortamento attrezzatura tecnica	0,00	0,00
			B.07.02.05) Fondo ammortamento attrezzatura varia	0,00	0,00
			<b>TOTALE Fondi ammortamento beni materiali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			<b>TOTALE Fondi di ammortamento</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale Attivo</b>	<b>17.226.726,20</b>	<b>18.443.152,36</b>	<b>Totale Passivo</b>	<b>17.226.726,20</b>	<b>18.443.152,36</b>

CONTI D'ORDINE			
Attivo	2009	2008	Passivo
R) CONTI D'ORDINE			R) CONTI D'ORDINE
R.01) Debitori per fidejussioni			R.01) Debitori per fidejussioni
R.02) C/o Impegni finanziari assunti verso terzi			R.02) C/o Impegni finanziari assunti verso terzi
R.02.01) C/o Impegni finanziari assunti verso terzi	88.526,08	203.668,33	R.02.02) Impegni finanziari assunti verso terzi
TOTALE C/o Impegni finanziari assunti verso terzi	88.526,08	203.668,33	TOTALE C/o Impegni finanziari assunti verso terzi
R.03) C/o Mobili e macchine d'ufficio in corso di acquisizione			R.03) C/o Mobili e macchine d'ufficio in corso di acquisizione
R.04) C/o Accertamenti finanziari assunti verso terzi			R.04) C/o Accertamenti finanziari assunti verso terzi
R.04.02) Accertamenti finanziari assunti verso terzi	32.071,93	301.783,79	R.04.01) C/o Accertamenti finanziari assunti verso terzi
TOTALE C/o Accertamenti finanziari assunti verso terzi	32.071,93	301.783,79	TOTALE C/o Accertamenti finanziari assunti verso terzi
TOTALE CONTI D'ORDINE	120.598,01	505.452,12	TOTALE CONTI D'ORDINE
			120.598,01
			301.783,79
			32.071,93
			88.526,08
			88.526,08
			203.668,33
			203.668,33
			505.452,12



ENTRATE	ANNO FINANZIARIO 2009				ANNO FINANZIARIO 2008			
	Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
56.1.2.4	Fondo a carico di altre Amministrazioni Pubbliche	1.405.044,05	0,00	938.887,48	1.692.410,09	124,00	287.028,40	
	<b>TOTALE 1.2. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	<b>1.405.044,05</b>	<b>0,00</b>	<b>938.887,48</b>	<b>1.692.410,09</b>	<b>124,00</b>	<b>287.028,40</b>	
56.1.3.1	<b>1.3. - ALTRE ENTRATE</b> Altre Entrate	0,00	0,00	0,00	72,49	0,00	72,49	
56.1.3.3	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI	0,00	0,00	0,00	287.958,09	0,00	287.958,09	
	<b>TOTALE 1.3. - ALTRE ENTRATE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>288.030,58</b>	<b>0,00</b>	<b>288.030,58</b>	
	<b>TOTALE GENERALE 1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>	<b>1.405.044,05</b>	<b>0,00</b>	<b>938.887,48</b>	<b>1.980.440,67</b>	<b>124,00</b>	<b>575.058,98</b>	
	<b>TOTALE 56. - DIREZIONE PIANIFICAZIONE STRATEGICA E COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE</b>	<b>1.405.044,05</b>	<b>0,00</b>	<b>938.887,48</b>	<b>1.980.440,67</b>	<b>124,00</b>	<b>575.058,98</b>	
	<b>55. - DIREZIONE STUDI, RISORSE E SERVIZI</b>							
	<b>2. - TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>							
	<b>2.1. - Entrate per alienazione di beni patrimoniali e riscossione di crediti</b>							
55.2.1.4	Riscossione di Crediti	0,00	56.728,35	56.728,35	0,00	0,00	0,00	
	<b>TOTALE 2.1. - Entrate per alienazione di beni patrimoniali e riscossione di crediti</b>	<b>0,00</b>	<b>56.728,35</b>	<b>56.728,35</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
	<b>TOTALE GENERALE 2. - TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>0,00</b>	<b>56.728,35</b>	<b>56.728,35</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
	<b>TOTALE 55. - DIREZIONE STUDI, RISORSE E SERVIZI</b>	<b>0,00</b>	<b>56.728,35</b>	<b>56.728,35</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
	<b>56. - DIREZIONE PIANIFICAZIONE STRATEGICA E COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE</b>							
	<b>2. - TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>							

## ENTRATE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2009			ANNO FINANZIARIO 2008		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	<u>2.1. - Entrate per alienazione di beni patrimoniali e riscossione di crediti</u>						
56.2.1.4	Riscossione di Crediti	166.856,21	0,00	0,00	166.856,21	0,00	0,00
	<b>TOTALE 2.1. - Entrate per alienazione di beni patrimoniali e riscossione di crediti</b>	<b>166.856,21</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>166.856,21</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE GENERALE 2. - TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>166.856,21</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>166.856,21</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE 56. - DIREZIONE PIANIFICAZIONE STRATEGICA E COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE</b>	<b>166.856,21</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>166.856,21</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>55. - DIREZIONE STUDI, RISORSE E SERVIZI</b>						
	<b>4. - TITOLO IV - PARTITE DI GIRO</b>						
	<b>4.1. - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>						
55.4.1.1	ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	9.357,53	4.867.143,28	4.867.337,79	0,00	1.832.379,96	1.823.022,43
	<b>TOTALE 4.1. - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>	<b>9.357,53</b>	<b>4.867.143,28</b>	<b>4.867.337,79</b>	<b>0,00</b>	<b>1.832.379,96</b>	<b>1.823.022,43</b>
	<b>TOTALE GENERALE 4. - TITOLO IV - PARTITE DI GIRO</b>	<b>9.357,53</b>	<b>4.867.143,28</b>	<b>4.867.337,79</b>	<b>0,00</b>	<b>1.832.379,96</b>	<b>1.823.022,43</b>
	<b>TOTALE 55. - DIREZIONE STUDI, RISORSE E SERVIZI</b>	<b>9.357,53</b>	<b>4.867.143,28</b>	<b>4.867.337,79</b>	<b>0,00</b>	<b>1.832.379,96</b>	<b>1.823.022,43</b>
	<b>56. - DIREZIONE PIANIFICAZIONE STRATEGICA E COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE</b>						
	<b>4. - TITOLO IV - PARTITE DI GIRO</b>						
	<b>4.1. - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>						
56.4.1.1	ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	83.850,22	0,00	0,00	95.586,74	0,00	11.736,52
	<b>TOTALE 4.1. - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>	<b>83.850,22</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>95.586,74</b>	<b>0,00</b>	<b>11.736,52</b>



ENTRATE	ANNO FINANZIARIO 2009					ANNO FINANZIARIO 2008				
	Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)
		<b>TOTALE GENERALE 4. - TITOLO IV - PARTITE DI GIRO</b>	<b>83.850,22</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>95.586,74</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>11.736,52</b>
		<b>TOTALE 56. - DIREZIONE PIANIFICAZIONE STRATEGICA E COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE</b>	<b>83.850,22</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>95.586,74</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>11.736,52</b>
		<b>Totale delle Entrate</b>	<b>2.477.337,10</b>	<b>11.355.006,37</b>	<b>11.946.854,68</b>	<b>2.242.883,62</b>	<b>9.106.370,52</b>	<b>8.871.458,50</b>		
		<i>Riepilogo dei titoli</i>								
		<i>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE STUDI, RISORSE E SERVIZI</i>								
		Titolo I	812.229,09	6.431.134,74	6.083.901,06	0,00	7.273.866,56	6.461.640,57		
		Titolo II	0,00	56.728,35	56.728,35	0,00	0,00	0,00		
		Titolo IV	9.357,53	4.867.143,28	4.867.337,79	0,00	1.832.379,96	1.823.022,43		
		<b>Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE STUDI, RISORSE E SERVIZI</b>	<b>821.586,62</b>	<b>11.355.006,37</b>	<b>11.007.967,20</b>	<b>0,00</b>	<b>9.106.246,52</b>	<b>8.284.663,00</b>		
		<i>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE PIANIFICAZIONE STRATEGICA E COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE</i>								
		Titolo I	1.405.044,05	0,00	938.887,48	1.980.440,67	124,00	575.058,98		
		Titolo II	166.856,21	0,00	0,00	166.856,21	0,00	0,00		
		Titolo IV	83.850,22	0,00	0,00	95.586,74	0,00	11.736,52		
		<b>Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE PIANIFICAZIONE STRATEGICA E COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE</b>	<b>1.655.750,48</b>	<b>0,00</b>	<b>938.887,48</b>	<b>2.242.883,62</b>	<b>124,00</b>	<b>586.795,50</b>		
		<i>Riepilogo delle entrate per titoli dei Centri Resp. Amm.va</i>								
		Titolo I	2.217.273,14	6.431.134,74	7.022.788,54	1.980.440,67	7.273.990,56	7.036.699,55		
		Titolo II	166.856,21	56.728,35	56.728,35	166.856,21	0,00	0,00		

## ENTRATE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2009				ANNO FINANZIARIO 2008				
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
		93.207,75	4.867.143,28	4.867.337,79	95.586,74	1.832.379,96	1.834.758,95			
	<b>TOTALE</b>	<b>2.477.337,10</b>	<b>11.355.006,37</b>	<b>11.946.854,68</b>	<b>2.242.883,62</b>	<b>9.106.370,52</b>	<b>8.871.458,50</b>			

Titolo IV

USCITE	ANNO FINANZIARIO 2009						ANNO FINANZIARIO 2008					
	Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	
<b>51. - DIREZIONE DI CONTRATTAZIONE 1</b>												
<b>1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>												
<b>1.1. - FUNZIONAMENTO</b>												
51.1.1.2	ONERI PER IL PERSONALE	294.233,70	0,00	35.909,66	321.093,56	542.339,11	569.197,55					
51.1.1.3	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	48,00	0,00	48,00	40,00	1.983,00	1.953,00					
	<b>TOTALE 1.1. - FUNZIONAMENTO</b>	<b>294.281,70</b>	<b>0,00</b>	<b>35.957,66</b>	<b>321.133,56</b>	<b>544.322,11</b>	<b>571.150,55</b>					
<b>1.2. - INTERVENTI DIVERSI</b>												
51.1.2.1	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	0,00	0,00	0,00	85,69	0,00	85,69					
51.1.2.4	ONERI TRIBUTARI	1.755,96	0,00	0,00	1.755,96	34.558,38	34.558,38					
	<b>TOTALE 1.2. - INTERVENTI DIVERSI</b>	<b>1.755,96</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.841,65</b>	<b>34.558,38</b>	<b>34.644,07</b>					
	<b>TOTALE GENERALE 1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>	<b>296.037,66</b>	<b>0,00</b>	<b>35.957,66</b>	<b>322.975,21</b>	<b>578.880,49</b>	<b>605.794,62</b>					
	<b>TOTALE 51. - DIREZIONE DI CONTRATTAZIONE 1</b>	<b>296.037,66</b>	<b>0,00</b>	<b>35.957,66</b>	<b>322.975,21</b>	<b>578.880,49</b>	<b>605.794,62</b>					
<b>52. - DIREZIONE DI CONTRATTAZIONE 2</b>												
<b>1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>												
<b>1.1. - FUNZIONAMENTO</b>												
52.1.1.2	ONERI PER IL PERSONALE	84.401,41	0,00	62.675,80	92.520,58	630.931,69	639.050,83					
52.1.1.3	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	43,00	0,00	43,00	50,80	328,80	275,90					
	<b>TOTALE 1.1. - FUNZIONAMENTO</b>	<b>84.444,41</b>	<b>0,00</b>	<b>62.718,80</b>	<b>92.571,38</b>	<b>631.260,49</b>	<b>639.326,73</b>					
<b>1.2. - INTERVENTI DIVERSI</b>												
52.1.2.1	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					
52.1.2.4	ONERI TRIBUTARI	0,00	0,00	0,00	0,00	42.571,18	42.571,18					

## USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2009				ANNO FINANZIARIO 2008			
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Cassa (Pagamenti)	
	<b>TOTALE 1.2. - INTERVENTI DIVERSI</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	42.571,18	42.571,18	42.571,18	
	<b>TOTALE GENERALE 1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>	84.444,41	0,00	62.718,80	92.571,38	673.831,67	681.897,91	681.897,91	
	<b>TOTALE 52. - DIREZIONE DI CONTRATTAZIONE 2</b>	84.444,41	0,00	62.718,80	92.571,38	673.831,67	681.897,91	681.897,91	
	<b>53. - DIREZIONE DI CONTRATTAZIONE 3</b>								
	<b>1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>								
	<b>1.1. - FUNZIONAMENTO</b>								
53.1.1.2	ONERI PER IL PERSONALE	85.339,19	0,00	85.339,19	61.374,14	598.907,76	574.942,62	574.942,62	
53.1.1.3	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	98,20	0,00	98,20	90,60	693,90	572,80	572,80	
	<b>TOTALE 1.1. - FUNZIONAMENTO</b>	85.437,39	0,00	85.437,39	61.464,74	599.601,66	575.515,42	575.515,42	
	<b>1.2. - INTERVENTI DIVERSI</b>								
53.1.2.1	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	0,00	0,00	0,00	35,91	0,00	35,91	35,91	
53.1.2.4	ONERI TRIBUTARI	0,00	0,00	0,00	0,00	39.236,95	39.236,95	39.236,95	
	<b>TOTALE 1.2. - INTERVENTI DIVERSI</b>	0,00	0,00	0,00	35,91	39.236,95	39.272,86	39.272,86	
	<b>TOTALE GENERALE 1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>	85.437,39	0,00	85.437,39	61.500,65	638.838,61	614.788,28	614.788,28	
	<b>TOTALE 53. - DIREZIONE DI CONTRATTAZIONE 3</b>	85.437,39	0,00	85.437,39	61.500,65	638.838,61	614.788,28	614.788,28	
	<b>54. - U.O. OSSERVATORIO. CONTRATTAZIONE INTEGRATIVA E AFFARI GIURIDICI</b>								
	<b>1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>								
	<b>1.1. - FUNZIONAMENTO</b>								
54.1.1.2	ONERI PER IL PERSONALE	38.268,21	0,00	21.915,74	36.381,53	412.816,97	410.930,29	410.930,29	
54.1.1.3	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	566,90	0,00	566,90	36,50	806,40	276,00	276,00	
	<b>TOTALE 1.1. - FUNZIONAMENTO</b>	38.835,11	0,00	22.482,64	36.418,03	413.623,37	411.206,29	411.206,29	

USCITE	ANNO FINANZIARIO 2009						ANNO FINANZIARIO 2008					
	Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	
	<b><u>1.2. - INTERVENTI DIVERSI</u></b>											
54.1.2.1	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	2.448,00	0,00	2.448,00	3.068,79	39.266,08	39.878,08					
54.1.2.4	ONERI TRIBUTARI	0,00	0,00	0,00	255,00	28.539,52	28.794,52					
	<b>TOTALE 1.2. - INTERVENTI DIVERSI</b>	<b>2.448,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.448,00</b>	<b>3.323,79</b>	<b>67.805,60</b>	<b>68.672,60</b>					
	<b>TOTALE GENERALE 1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>	<b>41.283,11</b>	<b>0,00</b>	<b>24.930,64</b>	<b>39.741,82</b>	<b>481.428,97</b>	<b>479.878,89</b>					
	<b>TOTALE 54. - U.O. OSSERVATORIO, CONTRATTAZIONE INTEGRATIVA E AFFARI GIURIDICI</b>	<b>41.283,11</b>	<b>0,00</b>	<b>24.930,64</b>	<b>39.741,82</b>	<b>481.428,97</b>	<b>479.878,89</b>					
	<b><u>55. - DIREZIONE STUDI, RISORSE E SERVIZI</u></b>											
	<b><u>1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI</u></b>											
	<b><u>1.1. - FUNZIONAMENTO</u></b>											
55.1.1.1	USCITE PER GLI ORGANI DELL'AGENZIA	0,00	683.411,43	631.853,08	0,00	0,00	0,00					
55.1.1.2	ONERI PER IL PERSONALE	206.437,80	3.907.407,80	3.617.936,24	110.261,30	1.317.419,87	1.221.242,90					
55.1.1.3	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	449,10	1.189.801,06	1.013.198,80	1.069,40	8.510,64	8.968,04					
	<b>TOTALE 1.1. - FUNZIONAMENTO</b>	<b>206.886,90</b>	<b>5.780.620,29</b>	<b>5.262.988,12</b>	<b>111.330,70</b>	<b>1.325.930,51</b>	<b>1.230.210,94</b>					
	<b><u>1.2. - INTERVENTI DIVERSI</u></b>											
55.1.2.1	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	196.394,32	368.802,24	435.235,15	49.706,87	529.615,51	380.927,56					
55.1.2.3	ONERI FINANZIARI	1.119,37	674,05	1.306,52	0,00	4.236,13	3.116,76					
55.1.2.4	ONERI TRIBUTARI	4.379,50	359.761,34	355.709,23	1.434,78	123.266,17	120.321,45					
55.1.2.5	POSTE CORRETIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					
55.1.2.6	USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					
	<b>TOTALE 1.2. - INTERVENTI DIVERSI</b>	<b>201.893,19</b>	<b>729.237,63</b>	<b>792.250,90</b>	<b>51.141,65</b>	<b>657.117,81</b>	<b>504.365,77</b>					
	<b>TOTALE GENERALE 1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>	<b>408.780,09</b>	<b>6.509.857,92</b>	<b>6.055.239,02</b>	<b>162.472,35</b>	<b>1.983.048,32</b>	<b>1.734.576,71</b>					

## USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2009				ANNO FINANZIARIO 2008			
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Cassa (Pagamenti)	
	<b>TOTALE 55. - DIREZIONE STUDI, RISORSE E SERVIZI</b>	<b>408.780,09</b>	<b>6.509.857,92</b>	<b>6.055.239,02</b>	<b>162.472,35</b>	<b>1.983.048,32</b>	<b>1.734.576,71</b>		
	<b><u>56. - DIREZIONE PIANIFICAZIONE STRATEGICA E COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE</u></b>								
	<b><u>1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI</u></b>								
	<b><u>1.1. - FUNZIONAMENTO</u></b>								
56.1.1.1	USCITE PER GLI ORGANI DELL'AGENZIA	29.826,51	0,00	29.826,51	95.115,54	663.457,92	704.375,72		
56.1.1.2	ONERI PER IL PERSONALE	449.776,68	0,00	29.864,91	472.550,11	665.949,67	688.723,10		
56.1.1.3	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	159.353,56	0,00	157.500,28	421.698,96	1.104.344,02	1.363.025,90		
	<b><u>TOTALE 1.1. - FUNZIONAMENTO</u></b>	<b>638.956,75</b>	<b>0,00</b>	<b>217.191,70</b>	<b>989.364,61</b>	<b>2.433.751,61</b>	<b>2.756.124,72</b>		
	<b><u>1.2. - INTERVENTI DIVERSI</u></b>								
56.1.2.1	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	38.782,50	0,00	34.053,98	10.582,49	161.521,13	123.736,33		
56.1.2.3	ONERI FINANZIARI	0,00	0,00	0,00	926,12	0,00	926,12		
56.1.2.4	ONERI TRIBUTARI	1.518,99	0,00	1.276,71	6.776,30	109.995,48	113.275,50		
56.1.2.5	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
56.1.2.6	USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<b><u>TOTALE 1.2. - INTERVENTI DIVERSI</u></b>	<b>40.301,49</b>	<b>0,00</b>	<b>35.330,69</b>	<b>18.284,91</b>	<b>271.516,61</b>	<b>237.937,95</b>		
	<b>TOTALE GENERALE 1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>	<b>679.258,24</b>	<b>0,00</b>	<b>252.522,39</b>	<b>1.007.649,52</b>	<b>2.705.268,22</b>	<b>2.994.062,67</b>		
	<b>TOTALE 56. - DIREZIONE PIANIFICAZIONE STRATEGICA E COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE</b>	<b>679.258,24</b>	<b>0,00</b>	<b>252.522,39</b>	<b>1.007.649,52</b>	<b>2.705.268,22</b>	<b>2.994.062,67</b>		
	<b><u>57. - U.O. RELAZIONI SINDACALI</u></b>								
	<b><u>1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI</u></b>								
	<b><u>1.1. - FUNZIONAMENTO</u></b>								

## USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2009				ANNO FINANZIARIO 2008			
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Cassa (Pagamenti)	
57.1.1.2	ONERI PER IL PERSONALE	48.964,52	0,00	20.140,63	59.171,71	305.547,16	315.754,35		
57.1.1.3	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	0,00	0,00	0,00	475,85	0,00	475,85		
	<b>TOTALE 1.1. - FUNZIONAMENTO</b>	<b>48.964,52</b>	<b>0,00</b>	<b>20.140,63</b>	<b>59.647,56</b>	<b>305.547,16</b>	<b>316.230,20</b>		
	<b>1.2. - INTERVENTI DIVERSI</b>								
57.1.2.1	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	0,00	0,00	0,00	20.561,02	0,00	20.499,92		
57.1.2.4	ONERI TRIBUTARI	0,00	0,00	0,00	1.352,10	22.421,66	23.773,76		
57.1.2.6	USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<b>TOTALE 1.2. - INTERVENTI DIVERSI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>21.913,12</b>	<b>22.421,66</b>	<b>44.273,68</b>		
	<b>TOTALE GENERALE 1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>	<b>48.964,52</b>	<b>0,00</b>	<b>20.140,63</b>	<b>81.560,68</b>	<b>327.968,82</b>	<b>360.503,88</b>		
	<b>TOTALE 57. - U.O. RELAZIONI SINDACALI</b>	<b>48.964,52</b>	<b>0,00</b>	<b>20.140,63</b>	<b>81.560,68</b>	<b>327.968,82</b>	<b>360.503,88</b>		
	<b>54. - U.O. OSSERVATORIO, CONTRATTAZIONE INTEGRATIVA E AFFARI GIURIDICI</b>								
	<b>2. - TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>								
	<b>2.1. - INVESTIMENTI</b>								
54.2.1.4	CONCESSIONE DI CREDITI ED ANTICIPAZIONI	0,00	0,00	0,00	0,00	3.379,15	3.379,15		
	<b>TOTALE 2.1. - INVESTIMENTI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.379,15</b>	<b>3.379,15</b>		
	<b>TOTALE GENERALE 2. - TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.379,15</b>	<b>3.379,15</b>		
	<b>TOTALE 54. - U.O. OSSERVATORIO, CONTRATTAZIONE INTEGRATIVA E AFFARI GIURIDICI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.379,15</b>	<b>3.379,15</b>		
	<b>55. - DIREZIONE STUDI, RISORSE E SERVIZI</b>								
	<b>2. - TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>								

## USCITE

		ANNO FINANZIARIO 2009				ANNO FINANZIARIO 2008			
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Cassa (Pagamenti)
<b><u>2.1. - INVESTIMENTI</u></b>									
55.2.1.2	ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	2.220,01	39.748,28	7.834,89	0,00	25.120,41	22.900,40	0,00	22.900,40
55.2.1.4	CONCESSIONE DI CREDITI ED ANTICIPAZIONI	0,00	11.033,31	10.350,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
55.2.1.5	INDENNITA' DI ANZIANITA' E SIMILARI AL PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO	0,00	1.407.521,12	1.407.521,12	0,00	89.538,59	89.538,59	0,00	89.538,59
<b>TOTALE 2.1. - INVESTIMENTI</b>		<b>2.220,01</b>	<b>1.458.302,71</b>	<b>1.425.706,98</b>	<b>0,00</b>	<b>114.659,00</b>	<b>112.438,99</b>	<b>0,00</b>	<b>112.438,99</b>
<b>TOTALE GENERALE 2. - TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>		<b>2.220,01</b>	<b>1.458.302,71</b>	<b>1.425.706,98</b>	<b>0,00</b>	<b>114.659,00</b>	<b>112.438,99</b>	<b>0,00</b>	<b>112.438,99</b>
<b>TOTALE 55. - DIREZIONE STUDI, RISORSE E SERVIZI</b>		<b>2.220,01</b>	<b>1.458.302,71</b>	<b>1.425.706,98</b>	<b>0,00</b>	<b>114.659,00</b>	<b>112.438,99</b>	<b>0,00</b>	<b>112.438,99</b>
<b><u>56. - DIREZIONE PIANIFICAZIONE STRATEGICA E COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE</u></b>									
<b>2. - TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>									
<b><u>2.1. - INVESTIMENTI</u></b>									
56.2.1.2	ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	936,00	0,00	936,00	0,00	4.641,12	3.621,12	0,00	3.621,12
56.2.1.4	CONCESSIONE DI CREDITI ED ANTICIPAZIONI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
56.2.1.5	INDENNITA' DI ANZIANITA' E SIMILARI AL PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO	0,00	0,00	0,00	61.500,00	0,00	61.500,00	0,00	61.500,00
<b>TOTALE 2.1. - INVESTIMENTI</b>		<b>936,00</b>	<b>0,00</b>	<b>936,00</b>	<b>61.500,00</b>	<b>4.641,12</b>	<b>65.121,12</b>	<b>0,00</b>	<b>65.121,12</b>
<b>TOTALE GENERALE 2. - TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>		<b>936,00</b>	<b>0,00</b>	<b>936,00</b>	<b>61.500,00</b>	<b>4.641,12</b>	<b>65.121,12</b>	<b>0,00</b>	<b>65.121,12</b>
<b>TOTALE 56. - DIREZIONE PIANIFICAZIONE STRATEGICA E COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE</b>		<b>936,00</b>	<b>0,00</b>	<b>936,00</b>	<b>61.500,00</b>	<b>4.641,12</b>	<b>65.121,12</b>	<b>0,00</b>	<b>65.121,12</b>
<b><u>55. - DIREZIONE STUDI, RISORSE E SERVIZI</u></b>									
<b>4. - TITOLO IV - PARTITE DI GIRO</b>									



## USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2009				ANNO FINANZIARIO 2008			
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Cassa (Pagamenti)	
55.4.1.1	<u>4.1. - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</u>								
	USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	651,95	4.867.143,28	4.842.759,06	0,00	1.832.379,96	1.831.728,01		
	<b>TOTALE 4.1. - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>	<b>651,95</b>	<b>4.867.143,28</b>	<b>4.842.759,06</b>	<b>0,00</b>	<b>1.832.379,96</b>	<b>1.831.728,01</b>		
56.4.1.1	<u>TOTALE GENERALE 4. - TITOLO IV - PARTITE DI GIRO</u>								
	TOTALE 55. - DIREZIONE STUDI, RISORSE E SERVIZI	651,95	4.867.143,28	4.842.759,06	0,00	1.832.379,96	1.831.728,01		
	<b>TOTALE 55. - DIREZIONE STUDI, RISORSE E SERVIZI</b>	<b>651,95</b>	<b>4.867.143,28</b>	<b>4.842.759,06</b>	<b>0,00</b>	<b>1.832.379,96</b>	<b>1.831.728,01</b>		
56.4.1.1	<u>56. - DIREZIONE PIANIFICAZIONE STRATEGICA E COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE</u>								
	<u>4. - TITOLO IV - PARTITE DI GIRO</u>								
	<u>4.1. - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</u>								
56.4.1.1	USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	167.832,49	0,00	7.633,70	169.897,99	0,00	2.062,40		
	<b>TOTALE 4.1. - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>	<b>167.832,49</b>	<b>0,00</b>	<b>7.633,70</b>	<b>169.897,99</b>	<b>0,00</b>	<b>2.062,40</b>		
	<b>TOTALE GENERALE 4. - TITOLO IV - PARTITE DI GIRO</b>	<b>167.832,49</b>	<b>0,00</b>	<b>7.633,70</b>	<b>169.897,99</b>	<b>0,00</b>	<b>2.062,40</b>		
56.4.1.1	<u>TOTALE 56. - DIREZIONE PIANIFICAZIONE STRATEGICA E COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE</u>								
	TOTALE 56. - DIREZIONE PIANIFICAZIONE STRATEGICA E COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE	167.832,49	0,00	7.633,70	169.897,99	0,00	2.062,40		
	<b>TOTALE 56. - DIREZIONE PIANIFICAZIONE STRATEGICA E COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE</b>	<b>167.832,49</b>	<b>0,00</b>	<b>7.633,70</b>	<b>169.897,99</b>	<b>0,00</b>	<b>2.062,40</b>		
56.4.1.1	<b>Totale delle USCITE</b>	<b>1.815.845,87</b>	<b>12.835.303,91</b>	<b>12.813.982,27</b>	<b>1.999.869,60</b>	<b>9.344.324,33</b>	<b>9.486.232,63</b>		
	<i>Riepilogo dei titoli</i>								
56.4.1.1	<i>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE DI CONTRATTAZIONE 1</i>								
	<i>Titolo I</i>	296.037,66	0,00	35.957,66	322.975,21	578.880,49	605.794,62		
56.4.1.1	<i>Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE DI CONTRATTAZIONE 1</i>	<b>296.037,66</b>	<b>0,00</b>	<b>35.957,66</b>	<b>322.975,21</b>	<b>578.880,49</b>	<b>605.794,62</b>		

## USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2009				ANNO FINANZIARIO 2008			
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Cassa (Pagamenti)	
	<b>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE DI CONTRATTAZIONE 2</b>								
Titolo I		84.444,41	0,00	62.718,80	92.571,38	673.831,67	681.897,91		
	<b>Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE DI CONTRATTAZIONE 2</b>	<b>84.444,41</b>	<b>0,00</b>	<b>62.718,80</b>	<b>92.571,38</b>	<b>673.831,67</b>	<b>681.897,91</b>		
	<b>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE DI CONTRATTAZIONE 3</b>								
Titolo I		85.437,39	0,00	85.437,39	61.500,65	638.838,61	614.788,28		
	<b>Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE DI CONTRATTAZIONE 3</b>	<b>85.437,39</b>	<b>0,00</b>	<b>85.437,39</b>	<b>61.500,65</b>	<b>638.838,61</b>	<b>614.788,28</b>		
	<b>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va U.O. OSSERVATORIO, CONTRATTAZIONE INTEGRATIVA E AFFARI GIURIDICI</b>								
Titolo I		41.283,11	0,00	24.930,64	39.741,82	481.428,97	479.878,89		
Titolo II		0,00	0,00	0,00	0,00	3.379,15	3.379,15		
	<b>Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va U.O. OSSERVATORIO, CONTRATTAZIONE INTEGRATIVA E AFFARI GIURIDICI</b>	<b>41.283,11</b>	<b>0,00</b>	<b>24.930,64</b>	<b>39.741,82</b>	<b>484.808,12</b>	<b>483.258,04</b>		
	<b>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE STUDI, RISORSE E SERVIZI</b>								
Titolo I		408.780,09	6.509.857,92	6.055.239,02	162.472,35	1.983.048,32	1.734.576,71		
Titolo II		2.220,01	1.458.302,71	1.425.706,98	0,00	114.659,00	112.438,99		
Titolo IV		651,95	4.867.143,28	4.842.759,06	0,00	1.832.379,96	1.831.728,01		
	<b>Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE STUDI, RISORSE E SERVIZI</b>	<b>411.652,05</b>	<b>12.835.303,91</b>	<b>12.323.705,06</b>	<b>162.472,35</b>	<b>3.930.087,28</b>	<b>3.678.743,71</b>		

## USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2009			ANNO FINANZIARIO 2008		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	<b>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE PIANIFICAZIONE STRATEGICA E COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE</b>						
Titolo I		679.258,24	0,00	252.522,39	1.007.649,52	2.705.268,22	2.994.062,67
Titolo II		936,00	0,00	936,00	61.500,00	4.641,12	65.121,12
Titolo IV		167.832,49	0,00	7.633,70	169.897,99	0,00	2.062,40
	<b>Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE PIANIFICAZIONE STRATEGICA E COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE</b>	<b>848.026,73</b>	<b>0,00</b>	<b>261.092,09</b>	<b>1.239.047,51</b>	<b>2.709.909,34</b>	<b>3.061.246,19</b>
	<b>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va U.O. RELAZIONI SINDACALI</b>						
Titolo I		48.964,52	0,00	20.140,63	81.560,68	327.968,82	360.503,88
	<b>Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va U.O. RELAZIONI SINDACALI</b>	<b>48.964,52</b>	<b>0,00</b>	<b>20.140,63</b>	<b>81.560,68</b>	<b>327.968,82</b>	<b>360.503,88</b>
	<b>Riepilogo delle uscite per titoli dei Centri Resp. Amm.va</b>						
Titolo I		1.644.205,42	6.509.857,92	6.536.946,53	1.768.471,61	7.389.265,10	7.471.502,96
Titolo II		3.156,01	1.458.302,71	1.426.642,98	61.500,00	122.679,27	180.939,26
Titolo IV		168.484,44	4.867.143,28	4.850.392,76	169.897,99	1.832.379,96	1.833.790,41
	<b>TOTALE</b>	<b>1.815.845,87</b>	<b>12.835.303,91</b>	<b>12.813.982,27</b>	<b>1.999.869,60</b>	<b>9.344.324,33</b>	<b>9.486.232,63</b>















Capitolo		ENTRATA Gestione della Competenza 2009										
Codice	Denominazione	Iniziali	Previsioni		Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni				
			In +	In -	Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
	Riepilogo dei Titoli											
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va	6.478.743,00	455,00	235.652,00	6.243.546,00	5.633.934,20	797.200,54	6.431.134,74	187.588,74	0,00		
	Titolo I	0,00	56.729,00	0,00	56.729,00	56.728,35	0,00	56.728,35	0,00	0,65		
	Titolo II	2.620.000,00	3.000.000,00	0,00	5.620.000,00	4.857.980,26	9.163,02	4.867.143,28	0,00	752.856,72		
	Titolo IV	9.098.743,00	3.057.184,00	235.652,00	11.920.275,00	10.548.642,81	806.363,56	11.355.006,37	0,00	565.268,63		
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE STUDI, RISORSE E SERVIZI											
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Titolo I	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Titolo II	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Titolo IV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE PIANIFICAZIONE STRATEGICA E COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE											
	Totale delle Entrate	9.098.743,00	3.057.184,00	235.652,00	11.920.275,00	10.548.642,81	806.363,56	11.355.006,37		565.268,63		
	Avanzo Ammin. Applicato	3.128.873,00	170.974,00		3.299.847,00					3.299.847,00		
	Disavanzo Finanziario					1.480.297,54		1.480.297,54	1.480.297,54			
	Disavanzo di Cassa											
	Totale a Pareggio	12.227.616,00	3.228.158,00	235.652,00	15.220.122,00	12.028.940,35	806.363,56	12.835.303,91		2.384.818,09		



Capitolo		Gestione della Competenza 2009										
Codice	Denominazione	Iniziali			Previsioni		Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		3	4	5	6	7	8	9	10	11		
			In +	In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
1.13.002	Acquisto di libri, giornali, riviste, altre pubblicazioni o stampa e quote associative											
	<b>Totale 1.1.3. - USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI</b>										0,00	0,00
	<b>Totale 1.1. - FUNZIONAMENTO</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>1.2. - INTERVENTI DIVERSI</b>											
1.2.1.	<b>USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI</b>											
1.2.1.001.	Uscite per incarichi e progetti di studio e consulenze esterne											
1.2.1.002.	Uscite per la stampa di pubblicazioni attinenti ai compiti istituzionali dell'Agenzia											
1.2.1.003.	Compensi agli esperti ed ai collaboratori esterni (Co.Co.Co.)											
1.2.1.015.	Uscite per l'organizzazione di seminari e convegni											
1.2.1.018.	Ritenute previdenziali su compensi ad esperti e consulenti (INPS/INAIL)											
	<b>Totale 1.2.1. - USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI</b>										0,00	0,00
1.2.4.	<b>ONERI TRIBUTARI</b>											
1.2.4.001.	imposte, tasse e tributi vari											
	<b>Totale 1.2.4. - ONERI TRIBUTARI</b>										0,00	0,00

















Capitolo		Gestione della Competenza 2009								
Codice	Denominazione	Iniziali	Previsioni		Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
			In +	In -	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<b>1.1. - FUNZIONAMENTO</b>									
<b>1.1.1.</b>	<b>USCITE PER GLI ORGANI DELL'AGENZIA</b>									
1.1.1.001.	Indennità al Presidente ed ai componenti del Comitato Direttivo e del Nucleo di Valutazione		591.422,00		591.422,00	550.618,92	32.288,80	582.907,72		8.514,28
1.1.1.002.	Rimborsi spese al Presidente ed ai componenti del Comitato Direttivo		63.000,00		63.000,00	50.184,16	5.259,55	55.443,71		7.556,29
1.1.1.004.	Compensi e rimborso ai Revisori dei Conti		56.374,00		56.374,00	31.050,00	14.010,00	45.060,00		11.314,00
	<b>Totale 1.1.1. - USCITE PER GLI ORGANI DELL'AGENZIA</b>		<b>710.796,00</b>		<b>710.796,00</b>	<b>631.853,08</b>	<b>51.558,35</b>	<b>683.411,43</b>	<b>0,00</b>	<b>27.384,57</b>
<b>1.1.2.</b>	<b>ONERI PER IL PERSONALE</b>									
1.1.2.001.	Stipendi e assegni fissi al personale	1.679.520,00		81.180,00	1.598.340,00	1.298.466,05	146,06	1.298.612,11		299.727,89
1.1.2.002.	Buoni Pasto	123.732,00	3.928,00		127.660,00	95.890,76	9.143,47	105.034,23		22.625,77
1.1.2.003.	Indennità e rimborso spese missioni	34.000,00			34.000,00	6.396,81	704,10	7.100,91		26.899,09
1.1.2.005.	Oneri previdenziali ed assistenziali a carico dell'Agenzia	941.515,00		17.406,00	924.109,00	776.049,45	7.629,99	783.679,44		140.429,56
1.1.2.007.	Programma di approfondimento professionale	45.000,00			45.000,00	6.840,00	364,80	7.204,80		37.795,20
1.1.2.008.	Compensi per lavoro straordinario	277.500,00			277.500,00	178.768,30	12.673,82	191.442,12		86.057,88
1.1.2.009.	Uscite varie per il personale ed adempimenti medici per Legge 626/94	20.000,00			20.000,00	10.689,35	2.075,00	12.764,35		7.235,65

SPESA										
Gestione della Competenza 2009										
Capitolo										
Codice	Denominazione	Iniziali	Previsioni		Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		11
			In +	In -	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.1.2.01.	Fondo per trattamenti accessori personale dirigente	1.055.969,00			1.055.969,00	765.414,79	289.205,39	1.054.620,18		1.348,82
1.1.2.02.	Fondo per trattamenti accessori personale aree	387.867,00	62.113,00		449.980,00	341.740,75	105.208,91	446.949,66		3.030,34
<b>1.1.3.</b>	<b>Totale 1.1.2. - ONERI PER IL PERSONALE</b>	<b>4.565.103,00</b>	<b>66.041,00</b>	<b>98.585,00</b>	<b>4.532.558,00</b>	<b>3.480.256,26</b>	<b>427.151,54</b>	<b>3.907.407,80</b>	<b>0,00</b>	<b>625.150,20</b>
1.1.3.001.	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI									
	Uscite per l'acquisto di cancelleria e stampati		3.500,00		3.500,00	1.365,31		1.365,31		2.134,69
1.1.3.002.	Acquisto di libri, giornali, riviste, altre pubblicazioni o stampa e quote associative		15.000,00		15.000,00	9.783,92	5.216,08	15.000,00		
1.1.3.003.	Acquisto di materiale d'uso e consumo		13.000,00		13.000,00	12.440,56	154,83	12.595,39		404,61
1.1.3.004.	Affitto locali ed oneri accessori		985.000,00		985.000,00	851.105,64	133.894,36	985.000,00		
1.1.3.005.	Uscite di rappresentanza		1.487,00	743,00	744,00	311,62		311,62		432,38
1.1.3.007.	Uscite per assistenza manutenzione noleggio ed adattamento di locali, impianti fissi, macchinari, mobili		51.000,00		51.000,00	23.777,08	14.766,30	38.543,38		12.456,62
1.1.3.008.	Uscite postali, telegrafiche e telefoniche		59.000,00		59.000,00	31.597,80	10.350,03	41.947,83		17.052,17
1.1.3.009.	Uscite autonoleggio ed altri mezzi di trasporto		24.000,00		24.000,00	16.791,19	2.075,03	18.866,22		5.133,78
1.1.3.010.	Uscite per energia elettrica		32.000,00		32.000,00	19.985,52	5.078,99	25.064,51		6.935,49
1.1.3.011.	Trasporti e facchinaggio		2.500,00		2.500,00	1.128,00	1.128,00	1.128,00		1.372,00

SPESA										
Gestione della Competenza 2009										
Capitolo										
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni In +	In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.13.012	Premi di assicurazioni		3.500,00		3.500,00	3.210,00		3.210,00		290,00
1.13.014	Uscite per pulizia e smaltimento rifiuti		47.000,00		47.000,00	40.804,10	4.254,12	45.058,22		1.941,78
1.13.019	Uscite varie		3.000,00		3.000,00	1.576,96	133,62	1.710,58		1.289,42
	<b>Totale 1.1.3. - USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI</b>		<b>1.239.987,00</b>	<b>743,00</b>	<b>1.239.244,00</b>	<b>1.012.749,70</b>	<b>177.051,36</b>	<b>1.189.801,06</b>	<b>0,00</b>	<b>49.442,94</b>
	<b>Totale 1.1. - FUNZIONAMENTO</b>	<b>4.565.103,00</b>	<b>2.016.824,00</b>	<b>99.329,00</b>	<b>6.482.598,00</b>	<b>5.124.859,04</b>	<b>655.761,25</b>	<b>5.780.620,29</b>		<b>701.977,71</b>
	<b>1.2. - INTERVENTI DIVERSI</b>									
1.2.1.	<b>USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI</b>									
1.2.1.001	Uscite per incarichi e progetti di studio e consulenze esterne	46.382,00			46.382,00		41.500,00	41.500,00		4.882,00
1.2.1.002	Uscite per la stampa di pubblicazioni attinenti ai compiti istituzionali dell'Agenzia		25.800,00		25.800,00	7.817,76	11.850,08	19.667,86		6.132,14
1.2.1.003	Compensi agli esperti ed ai collaboratori esterni (Co.Co.Co.)	165.490,00			165.490,00	131.909,00	11.209,00	143.118,00		22.372,00
1.2.1.004	Indennità e rimborsi spese ai consulenti ed esperti	5.403,00			5.403,00		209,92	209,92		5.193,08
1.2.1.014	Uscite per la difesa e l'assistenza legale dell'Agenzia		15.000,00		15.000,00	18,60		18,60		14.981,40
1.2.1.015	Uscite per l'organizzazione di seminari e convegni		14.160,00		14.160,00	4.228,00	300,00	4.528,00		9.632,00
1.2.1.016	Uscite per il funzionamento di Commissioni, Comitati e riunioni varie	581,00		435,00	146,00					146,00

SPESA										
Gestione della Competenza 2009										
Capitolo		Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	Denominazione	Iniziali	In +	In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In Più (9-6)	In Meno (6-9)
1.2.1.018.	Ritenute previdenziali su compensi ad esperti e consulenti (INPS/INAIL)	50.000,00	50.000,00		100.000,00	76.417,06	9.690,88	86.107,94		13.892,06
1.2.1.020.	Uscite per comunicazione ed informazione pubblica		75.000,00		75.000,00	70.057,81	3.594,11	73.651,92		1.348,08
1.2.1.022.	Uscite per convenzioni									
<b>1.2.3.</b>	<b>Totale 1.2.1. - USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI ONERI FINANZIARI</b>	<b>267.856,00</b>	<b>179.960,00</b>	<b>435,00</b>	<b>447.381,00</b>	<b>290.448,25</b>	<b>78.353,99</b>	<b>368.802,24</b>	<b>0,00</b>	<b>78.578,76</b>
1.2.3.001.	Spese e commissioni bancarie	8.000,00			8.000,00	611,15	62,90	674,05		7.325,95
<b>1.2.4.</b>	<b>Totale 1.2.3. - ONERI FINANZIARI ONERI TRIBUTARI</b>	<b>8.000,00</b>			<b>8.000,00</b>	<b>611,15</b>	<b>62,90</b>	<b>674,05</b>	<b>0,00</b>	<b>7.325,95</b>
1.2.4.001.	imposte, tasse e tributi vari	320.000,00	110.000,00	5.773,00	424.227,00	353.709,88	6.051,46	359.761,34		64.465,66
<b>1.2.5.</b>	<b>Totale 1.2.4. - ONERI TRIBUTARI POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI</b>	<b>320.000,00</b>	<b>110.000,00</b>	<b>5.773,00</b>	<b>424.227,00</b>	<b>353.709,88</b>	<b>6.051,46</b>	<b>359.761,34</b>	<b>0,00</b>	<b>64.465,66</b>
1.2.5.001.	Restituzione rimborsi diversi	2.500,00			2.500,00					2.500,00
<b>1.2.6.</b>	<b>Totale 1.2.5. - POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI</b>	<b>2.500,00</b>			<b>2.500,00</b>				<b>0,00</b>	<b>2.500,00</b>
1.2.6.001.	Fondo di riserva per uscite impreviste	120.000,00			120.000,00					120.000,00
1.2.6.002.	Fondo speciale per i rinnovi contrattuali in corso	164.669,00		89.998,00	74.671,00					74.671,00





Capitolo		Gestione della Competenza 2009										
Codice	Denominazione	Iniziali	Previsioni		Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni				
			In +	In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
2.1.5.001.	Utilizzo fondo trattamento fine rapporto e fine servizio	1.935.745,00			1.935.745,00	1.407.521,12		1.407.521,12		528.223,88		
	Totale 2.1.5. - INDENNITA' DI ANZIANITA' E SIMILARI AL PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO	1.935.745,00			1.935.745,00	1.407.521,12		1.407.521,12	0,00	528.223,88		
	<b>Totale 2.1. - INVESTIMENTI</b>	2.000.745,00	40.000,00	0,00	2.040.745,00	1.423.486,97	34.815,74	1.458.302,71		582.442,29		
	<b>Totale generale 2. - TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>	2.000.745,00	40.000,00	0,00	2.040.745,00	1.423.486,97	34.815,74	1.458.302,71		582.442,29		
	<b>4. - TITOLO IV - PARTITE DI GIRO</b>											
4.1.1.	<b>4.1. - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>											
4.1.1.001.	Ritenute erariali	1.950.000,00			1.950.000,00	1.714.363,39		1.714.363,39		235.636,61		
4.1.1.002.	Ritenute previdenziali e assistenziali	550.000,00			550.000,00	330.358,79	506,87	330.865,66		219.134,34		
4.1.1.005.	Partite in conto sospeso	50.000,00	3.000.000,00		3.050.000,00	2.767.049,89	24.331,29	2.791.380,98		258.619,02		
4.1.1.006.	Somme pagate per conto terzi	70.000,00			70.000,00	30.533,25		30.533,25		39.466,75		
	<b>Totale 4.1.1. - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>	2.620.000,00	3.000.000,00		5.620.000,00	4.842.305,12	24.838,16	4.867.143,28	0,00	752.856,72		
	<b>Totale 4.1. - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>	2.620.000,00	3.000.000,00	0,00	5.620.000,00	4.842.305,12	24.838,16	4.867.143,28		752.856,72		
	<b>Totale generale 4. - TITOLO IV - PARTITE DI GIRO</b>	2.620.000,00	3.000.000,00	0,00	5.620.000,00	4.842.305,12	24.838,16	4.867.143,28		752.856,72		







Capitolo		Gestione della Competenza 2009									
Codice	Denominazione	Iniziali		Previsioni		Definitive (3+4-5)	Somme Impegnate		Diff. rispetto alle Previsioni In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)	
		3	4	5	6		7	8			9
1.2.1.001.	Uscite per incarichi e progetti di studio e consulenze esterne										
1.2.1.002.	Uscite per la stampa di pubblicazioni attinenti ai compiti istituzionali dell'Agenzia	25.800,00				25.800,00					
1.2.1.003.	Compensi agli esperti ed ai collaboratori esterni (Co.Co.Co.)										
1.2.1.004.	Indennità e rimborsi spese ai consulenti ed esperti										
1.2.1.014.	Uscite per la difesa e l'assistenza legale dell'Agenzia										
1.2.1.016.	Uscite per l'organizzazione di seminari e convegni	14.160,00				14.160,00					
1.2.1.018.	Ritenute previdenziali su compensi ad esperti e consulenti (INPS/INAIL)	50.000,00				50.000,00					
1.2.1.020.	Uscite per comunicazione ed informazione pubblica	65.000,00				65.000,00					
1.2.1.022.	Uscite per convenzioni										
1.2.3.	<b>Totale 1.2.1. - USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI ONERI FINANZIARI</b>	<b>154.960,00</b>				<b>154.960,00</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
1.2.3.001.	Spese e commissioni bancarie										
1.2.4.	<b>Totale 1.2.3. - ONERI FINANZIARI ONERI TRIBUTARI</b>								<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
1.2.4.001.	imposte, tasse e tributi vari	110.000,00				110.000,00					

Capitolo		Gestione della Competenza 2009										
Codice	Denominazione	Iniziali	Previsioni		Definitive (3+4-5)	Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni			
			In +	In -		Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
	Totale 1.2.4. - ONERI TRIBUTARI	110.000,00		110.000,00					0,00	0,00		
1.2.5.	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI											
1.2.5.001.	Restituzione rimborsi diversi											
	Totale 1.2.5. - POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI								0,00	0,00		
1.2.6.	USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI											
1.2.6.001.	Fondo di riserva per uscite impreviste											
1.2.6.002.	Fondo speciale per i rinnovi contrattuali in corso											
	Totale 1.2.6. - USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI								0,00	0,00		
	<b>Totale 1.2. - INTERVENII DIVERSI</b>	<b>264.960,00</b>	<b>0,00</b>	<b>264.960,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
	<b>Totale generale 1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>	<b>2.113.743,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.113.743,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
2.1.2.	ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE											
2.1.2.001.	Acquisito di mobili, macchine d'ufficio, attrezzature varie ed automezzi	20.000,00		20.000,00								







SPESA										
Gestione della Competenza 2009										
Capitolo										
Codice	Denominazione	Iniziali	Previsioni		Definitive (3+4-5)	Somme Impegnate		Diff. rispetto alle Previsioni		11
			In +	In -		Pagate	Rimaste da Pagare	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.1.2.002	Buoni Pasto									
1.1.2.003	Indennità e rimborso spese missioni									
1.1.2.005	Oneri previdenziali ed assistenziali a carico dell'Agenzia									
1.1.2.007	Programma di approfondimento professionale									
1.1.2.008	Compensi per lavoro straordinario									
1.1.2.009	Uscite varie per il personale ed adempimenti medici per Legge 626/94									
1.1.2.010	Indennità di risoluzione consensuale del rapporto di lavoro									
1.1.2.011	Fondo per trattamenti accessori personale dirigente									
1.1.2.012	Fondo per trattamenti accessori personale aree									
	<b>Totale 1.1.2. - ONERI PER IL PERSONALE</b>								0,00	0,00
<b>1.1.3.</b>	<b>USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI</b>									
1.1.3.002	Acquisto di libri, giornali, riviste, altre pubblicazioni o stampa e quote associative									
1.1.3.005	Uscite di rappresentanza									
	<b>Totale 1.1.3. - USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI</b>								0,00	0,00









Capitolo		Gestione della Competenza 2009										
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni				
		Iniziali	Variazioni In +	In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
	<b>RELAZIONI SINDACALI</b>											
	Totale delle Uscite	12.227.616,00	5.346.784,00	2.354.278,00	15.220.122,00	12.035.420,41	799.883,50	12.835.303,91		2.384.818,09		
	Disavanzo Amministrazione											
	Avanzo Finanziario											
	Avanzo di Cassa											
	Totale a Pareggio	12.227.616,00	5.346.784,00	2.354.278,00	15.220.122,00	12.035.420,41	799.883,50	12.835.303,91		2.384.818,09		







