

# SENATO DELLA REPUBBLICA

————— XVII LEGISLATURA —————

**Doc. XV**  
**n. 475**

## **RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI**

### **AL PARLAMENTO**

**sulla gestione finanziaria degli Enti sottoposti a controllo  
in applicazione della legge 21 marzo 1958, n. 259**

**ISTITUTO NAZIONALE DI FISICA NUCLEARE (INFN)**

**(Esercizio 2015)**

—————  
**Comunicata alla Presidenza il 22 dicembre 2016**  
—————







# *Corte dei Conti*

SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

Determinazione e relazione sul risultato del controllo  
eseguito sulla gestione finanziaria

dell'ISTITUTO NAZIONALE DI FISICA NUCLEARE  
(I.N.F.N.)

per l'esercizio 2015

Relatore: Consigliere Acheropita Mondera

Ha collaborato

per l'istruttoria e l'elaborazione dei dati

il dott. Sergio Canale



*La*

# *Corte dei Conti*

*in*

## *Sezione del controllo sugli enti*

nell'adunanza del 6 dicembre 2016;

visto il testo unico delle leggi sulla Corte dei conti, approvato con regio decreto 12 luglio 1934, n. 1214;

vista la legge 21 marzo 1958, n. 259;

visti il decreto del Presidente della Repubblica del 22 gennaio 1968 ed il decreto del Presidente della Repubblica n. 873 del 9 febbraio 1987, con i quali l'Istituto Nazionale di Fisica Nucleare (I.N.F.N.) è stato sottoposto al controllo della Corte dei conti, ai sensi dell'art. 12 della legge 21 marzo 1958, n. 259;

visto il conto consuntivo dell'ente suddetto, relativo all'esercizio finanziario 2015, nonché le annesse relazioni del Presidente e del Collegio dei revisori, trasmessi alla Corte in adempimento dell'art. 4 della citata legge n. 259 del 1958;

esaminati gli atti;

udito il relatore, Consigliere Acheropita Mondera, e, sulla sua proposta, discussa e deliberata la relazione con la quale la Corte, in base agli atti ed agli elementi acquisiti, riferisce alle Presidenze delle due Camere del Parlamento il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Ente per l'esercizio 2015;

considerato, in particolare, che dall'esame della gestione e dalla documentazione in atti risulta che:

a) il conto consuntivo del 2015 si è chiuso con un disavanzo finanziario di 24,2 milioni di euro (nel 2014 si era chiuso con un avanzo di 67,7 milioni di euro), portato a pareggio con il parziale utilizzo dell'avanzo di amministrazione del 2014;

b) la gestione economica si è chiusa con una perdita di 16,6 milioni di euro (nel 2014 si era chiusa con un utile di 102 mila euro);

c) l'avanzo di amministrazione è stato di 218,9 milioni di euro (nel 2014 era di 239,7 milioni di euro);



# Corte dei Conti

d) il patrimonio netto è passato da 460,4 milioni di euro del 2014 a 443,73 milioni di euro del 2015;  
e) il Collegio dei revisori ha dato atto che nell'esercizio 2015 l'I.N.F.N. ha rispettato le norme di contenimento della spesa pubblica;  
ritenuto che, assolto così ogni prescritto incombente, possa, a norma dell'art. 7 della richiamata legge n. 259 del 1958, darsi corso alla comunicazione alle dette Presidenze, oltre che del conto consuntivo, corredato delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione, della relazione come innanzi deliberata, che alla presente si unisce perché ne faccia parte integrante,

P. Q. M.

delibera di comunicare, a norma dell'art. 7 della legge n. 259 del 1958, alle Presidenze delle due Camere del Parlamento, insieme con il conto consuntivo per l'esercizio 2015, corredato delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione, dell'Istituto Nazionale di Fisica Nucleare (I.N.F.N.), l'unita relazione con la quale la Corte riferisce il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'ente stesso.

**ESTENSORE**

*Acheropita Mondera*

**PRESIDENTE**

*Enrica Laterza*

Depositata in segreteria il 22 dicembre 2016

# SOMMARIO

PREMESSA .....	7
1 IL QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO .....	8
1.1 I piani ed i programmi.....	8
2 LA STRUTTURA ORGANIZZATIVA.....	10
2.1 Gli Organi .....	10
2.2 I compensi degli Organi.....	11
2.3 Gli organismi consultivi e di valutazione .....	12
3 LE RISORSE UMANE.....	13
3.1 Il personale.....	13
3.2 Le assunzioni e le stabilizzazioni.....	13
3.3 I contratti di associazione e ricerca .....	16
3.4 Le attività di formazione .....	17
4 L'ATTIVITÀ DI RICERCA .....	18
5 I RISULTATI CONTABILI DELLA GESTIONE .....	23
5.1 La programmazione e le previsioni .....	23
5.2 Il conto consuntivo.....	23
5.3 La gestione finanziaria .....	24
5.3.1 La gestione delle entrate ed i finanziamenti .....	25
5.3.2 La gestione delle spese .....	26
5.3.3 La gestione dei residui .....	27
5.4 La situazione amministrativa .....	29
5.5 Il conto economico .....	30
5.6 La situazione patrimoniale .....	31
6 CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE .....	35

## Indice Tabelle

Tabella 1 - COMPENSI REVISORI.....	11
Tabella 2 - PERSONALE DIPENDENTE.....	14
Tabella 3 - SPESA PER IL PERSONALE.....	15
Tabella 4 - BORSE DI STUDIO.....	17
Tabella 5 - RISULTANZE RENDICONTAZIONE.....	23
Tabella 6 - PROSPETTO RIASSUNTIVO-GESTIONE FINANZIARIA.....	24
Tabella 7 - PROSPETTO GENERALE DELLE ENTRATE.....	25
Tabella 8 - PROSPETTO GENERALE DELLE SPESE.....	27
Tabella 9 - RESIDUI ATTIVI.....	27
Tabella 10 - RESIDUI PASSIVI.....	28
Tabella 11 - SITUAZIONE AMMINISTRATIVA.....	29
Tabella 12 - CONTO ECONOMICO.....	30
Tabella 13 - STATO PATRIMONIALE - ATTIVITA'.....	32
Tabella 14 - STATO PATRIMONIALE - PASSIVITA'.....	33
Tabella 15 - PROVVIDENZE VERSO IL PERSONALE.....	34

## **PREMESSA**

Con la presente relazione la Corte dei conti riferisce al Parlamento, ai sensi dell'art. 7 della citata legge n. 259 del 1958, sui risultati del controllo eseguito, sulla gestione finanziaria 2015 dell'Istituto Nazionale di Fisica Nucleare, con le modalità di cui all'art. 12 della legge menzionata, nonché sui fatti di gestione più rilevanti intervenuti successivamente.

La gestione finanziaria dell'I.N.F.N. ha già formato oggetto di relazioni della Corte dei conti, sino all'esercizio 2014, come da determinazione n. 125 dell'11 dicembre 2015, in Atti parlamentari, XVII legislatura, Doc. XV n. 346.

# 1 IL QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO

L'Istituto Nazionale di Fisica Nucleare (I.N.F.N.), con sede in Frascati, è un ente pubblico nazionale di ricerca.

Ha autonomia scientifica, organizzativa, finanziaria e contabile, ai sensi dell'art. 33 della Costituzione, dell'art. 8 della legge 9 maggio 1989, n. 168 e dell'art. 2 del decreto legislativo 31 dicembre 2009, n. 213. Le finalità dell'Istituto sono la promozione, il coordinamento e l'effettuazione della ricerca scientifica e dello sviluppo tecnologico nel settore della fisica nucleare, subnucleare, astroparticellare e delle interazioni fondamentali.

L'attività si basa su due tipologie di strutture di ricerca: i Laboratori nazionali e le Sezioni.

Nei Laboratori, in numero di 4, con sede a Frascati (RM), al Gran Sasso (AQ), a Catania ed a Legnaro (PD), si realizzano programmi pluriennali di ricerca e sperimentazione.

Le Sezioni, in numero di 20, hanno sede presso altrettanti Dipartimenti universitari di fisica e svolgono la loro opera in stretta connessione con le istituzioni accademiche.

Inoltre, all'interno dell'I.N.F.N. operano anche 11 Gruppi, collegati alle Sezioni ed ai Laboratori.

La struttura dell'Ente comprende anche un centro di ricerca, il C.N.A.F. (Centro nazionale per la ricerca e lo sviluppo nelle tecnologie informatiche) con sede a Bologna ed un consorzio, l'E.G.O. (*European Gravitational Observatory*), sito a Cascina (PI).

L'I.N.F.N. svolge la propria attività di ricerca anche presso il C.E.R.N. di Ginevra, il maggiore laboratorio al mondo di fisica delle particelle, dove si trova il L.H.C. (*Large Hadron Collider*), il più grande acceleratore di particelle esistente.

## 1.1 I piani ed i programmi

Le attività dell'I.N.F.N. sono inserite nel Piano Nazionale della Ricerca (P.N.R.), di durata triennale, come previsto dal decreto legislativo n. 204 del 1998.

Ai sensi dell'art. 10 della legge n. 196 del 2009, il Piano è predisposto sulla base degli indirizzi indicati dal Governo nella decisione di finanza pubblica.

Il Consiglio direttivo, come riferito nella precedente relazione, con deliberazione n. 13118 del 27 marzo 2014, ha approvato il Piano relativo al triennio 2014-2016.

In Piano è suddiviso in 6 categorie e, precisamente:

- Risorse umane e finanziarie;
- Attività di ricerca scientifica e tecnologica;



- Infrastrutture di ricerca;
- Progetti con altri Enti, Università, UE e Fondi esterni;
- Attività di “*terza missione*” (volte all’impiego delle conoscenze per lo sviluppo sociale, culturale ed economico della società);
- Valutazione dell’I.N.F.N..

L’attività di programmazione della ricerca e la successiva verifica è affidata a 5 Commissioni scientifiche nazionali, ognuna competente in una delle 5 aree, in cui si svolge la ricerca, ossia, la fisica subnucleare, la fisica astroparticellare, la fisica dei nuclei, la fisica teorica e le ricerche tecnologiche ed interdisciplinari. Le predette Commissioni costituiscono organismi consultivi del Consiglio direttivo dell’I.N.F.N., cui compete la predisposizione del “*Documento di Visione Strategica Decennale*” (art. 4, comma 1°, dello Statuto).

Per la pianificazione delle iniziative di maggiore impatto economico, il Consiglio Direttivo si avvale del parere di congruità del Consiglio tecnico scientifico<sup>1</sup>.

Nel 2015 sono stati approvati due documenti programmatici, previsti dal decreto legislativo n. 150 del 27 ottobre 2009: la “*Relazione sulla Performance*” per l’anno 2014, con deliberazione del Consiglio direttivo n. 13800 del 23 luglio 2015 ed il “*Programma triennale per la Trasparenza e l’Integrità 2015-2017*”.

---

<sup>1</sup> Tale Organismo, composto da sei membri, è stato nominato dal Consiglio direttivo, su proposta del Presidente, tra esperti nazionali e internazionali nei settori di interesse dell’Istituto, con deliberazione n. 12043 del 25 ottobre 2011.

## 2 LA STRUTTURA ORGANIZZATIVA

### 2.1 Gli Organi

Gli Organi dell'Ente sono: il Presidente, la Giunta esecutiva, il Consiglio direttivo ed il Collegio dei revisori.

In base all'articolo 10 dello Statuto dell'Ente, il Presidente, su designazione del Consiglio direttivo, è nominato per quattro anni dal Ministro dell'istruzione, dell'università e della ricerca e può essere confermato una sola volta.

Il Presidente è un professore universitario ordinario nelle discipline fisiche o un dirigente di ricerca dell'I.N.F.N. o un esperto di fama internazionale.

Detta carica è incompatibile con quella di Rettore, Presidente o Direttore di istituto di ricerca, italiano o estero.

Nel 2015, il Presidente uscente è stato riconfermato per ulteriori quattro anni.

La Giunta esecutiva è formata dal Presidente e da cinque membri, di cui quattro eletti dal Consiglio direttivo dell'Ente ed uno designato dal M.I.U.R..

Due componenti della Giunta esercitano anche le funzioni di Vice Presidente.

La Giunta *“assicura il coordinamento nazionale della gestione dei mezzi strumentali, finanziari e di personale dell'Istituto”*, a norma del comma 1° dell'art. 14 dello Statuto.

L'organo di indirizzo dell'I.N.F.N., sia per l'attività scientifica che per la gestione delle risorse, è il Consiglio direttivo, composto da 18 membri, in rappresentanza di altrettante sedi periferiche, oltre al rappresentante del M.I.U.R..

Come già ricordato nel paragrafo 1.1, per la pianificazione delle iniziative di maggiore impatto economico, il Consiglio direttivo si avvale del parere di congruità del Consiglio tecnico scientifico.

Per quanto attiene al Collegio dei revisori dei conti, l'art. 16 dello Statuto stabilisce che esso è composto dal Presidente del Collegio, nominato dal Ministro dell'economia e delle finanze tra il personale di ruolo del Ministero, iscritto nel registro dei revisori contabili, da due revisori effettivi, nominati dal M.I.U.R. tra il personale di ruolo del Ministero, oltre a due supplenti.

Nel corso del 2015, il Collegio ha provveduto all'esame delle variazioni di bilancio, del bilancio di previsione 2016 e di quello consuntivo 2014, dell'ipotesi di C.C.N.L. integrativo in materia di *“Utilizzazione per il Fondo per il trattamento economico accessorio per gli anni 2011 – 2012 – 2013 – 2014, per il personale dei livelli IV – VIII”*, nonché ad effettuare le verifiche amministrativo-

contabili e di cassa.

Nel corso del 2015 la Giunta esecutiva si è riunita 22 volte, il Consiglio direttivo ha tenuto 11 sedute e le riunioni del Collegio dei revisori sono state 24.

## 2.2 I compensi degli Organi

Le indennità di carica degli Organi dell'Ente *“sono determinate con decreto del Ministro dell'istruzione, università e ricerca, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze”* (art. 9, comma 4°, dello Statuto). Le stesse, nel 2015, non hanno subito variazioni rispetto all'esercizio 2014. In particolare, al Presidente è stato corrisposto un compenso annuo lordo di euro 72.900,00 ed ai due Vice Presidenti è stato riconosciuto un compenso euro 29.160,00, pari al 40 per cento di quello percepito dal Presidente.

L'indennità annuale di carica spettante ai membri della Giunta (ad esclusione del Presidente e dei Vice-Presidenti) è pari a euro 20.916,00.

Ai componenti del Consiglio direttivo spetta una indennità pari al 10 per cento di quanto attribuito ai membri della Giunta, pari, quindi, a euro 2.091,60.

Per il Collegio dei revisori dei conti l'indennità di carica annua lorda è stata così determinata:

**Tabella 1 - COMPENSI REVISORI**

Presidente effettivo	€ 10.458,25
Revisori effettivi	€ 8.366,61
Revisori supplenti	€ 2.614,56

Attualmente l'ammontare del gettone di presenza per i predetti Organi collegiali è stato determinato in euro 125,51, uguale per tutti, dall'art. 6, comma 3°, del decreto-legge 31 maggio 2010, n. 78, convertito dalla legge 30 luglio 2010, n. 122.

Il medesimo gettone di presenza spetta anche al Magistrato delegato della Corte dei conti o al suo sostituto.

## 2.3 Gli organismi consultivi e di valutazione

A livello nazionale, l'attività di consulenza sugli aspetti scientifici e tecnologici e sulle implicazioni finanziarie delle proposte di ricerca, spetta alle Commissioni scientifiche nazionali.

Organi consultivi locali sono, invece, i Consigli di laboratorio, di Sezione e del C.N.A.F., presieduti dai rispettivi Direttori e composti dai coordinatori di ogni Sezione e Laboratorio, eletti dai ricercatori di ogni unità operativa afferente all'area di ricerca interessata.

Tutti i coordinatori di una specifica area formano la Commissione scientifica nazionale della stessa area.

Presso ciascuno dei quattro Laboratori nazionali è costituito un Comitato tecnico scientifico, che ha il compito di formulare pareri sugli esperimenti da eseguire presso la struttura.

L'art. 9, comma 3°, dello Statuto, prevede due organismi di valutazione: il Comitato di Valutazione Internazionale (C.V.I.) e l'Organismo Indipendente di Valutazione (O.I.V.).

Il C.V.I. è nominato dal Consiglio direttivo, dura in carica 4 anni ed è composto da cinque scienziati italiani e stranieri e da due esperti, in rappresentanza del mondo economico e produttivo.

Il Comitato predispone annualmente una relazione sulla valutazione complessiva dei risultati scientifici e tecnologici conseguiti e dei piani di sviluppo futuri.

L'Organismo Indipendente di Valutazione, a costituzione monocratica, svolge un controllo interno e valuta i risultati ottenuti e le scelte effettuate, rispetto agli obiettivi stabiliti, fornendo indicazioni e proposte in merito.

Per quanto attiene al sistema di misurazione e valutazione della *performance*, con deliberazione n. 13088 del 21 febbraio 2014, il Consiglio direttivo ha predisposto il relativo Piano, valido per il triennio 2014-2016.

## **3 LE RISORSE UMANE**

### **3.1 Il personale**

Lo statuto dell'Ente, all'articolo 28, prevede la figura del Direttore generale, nominato dalla Giunta esecutiva su proposta del Presidente, *“tra persone di alta qualificazione e comprovata esperienza gestionale e amministrativa nel settore della ricerca pubblica”*.

La durata dell'incarico è di 4 anni e, comunque, coincide con il mandato del Presidente.

Tra i compiti del D.G. vi è quello di assicurare il coordinamento delle attività amministrative centrali e periferiche, formulare proposte alla Giunta esecutiva in materia di bilancio preventivo, ripartizione delle risorse umane, conferimento di incarichi dirigenziali dell'Amministrazione centrale, predisposizione dei regolamenti e dei disciplinari previsti dallo Statuto e seguire l'esecuzione delle delibere adottate dalla Giunta e dal Consiglio direttivo.

Il Direttore generale assiste alle riunioni della Giunta e del Consiglio (art. 29, comma 2°, dello Statuto).

Per quanto attiene al personale dell'Istituto, esso si suddivide in due categorie: personale a tempo indeterminato e personale a tempo determinato.

Le figure previste sono: dirigenti, impiegati amministrativi, ricercatori, tecnici, tecnologi, contrattisti temporanei e borsisti.

Nel 2015 sono risultati in servizio presso l'I.N.F.N. 2.038 unità di personale (2.035 nel 2014), di cui 1.713 a tempo indeterminato e 325 a tempo determinato.

Per svolgere l'attività di ricerca, l'I.N.F.N. utilizza anche del personale associato, che nel 2015 è stato pari a 4.053 unità, in aumento rispetto al 2014, quando era pari a 4.029 unità.

Da quanto sopra, consegue che nel 2015 è stato registrato un complessivo aumento del personale, pari a 6.091 unità (6.064 unità nel 2014).

### **3.2 Le assunzioni e le stabilizzazioni**

La spesa per il personale costituisce l'onere complessivamente più rilevante sostenuto dall'Istituto. La tabella 2 pone a confronto la dotazione organica dell'Istituto ed i posti coperti nel biennio 2014 - 2015. Con riferimento alla dotazione organica, in base alle previsioni del fabbisogno di personale, contenute nel Piano triennale di attività, nel 2015 il numero complessivo dei dipendenti è stato fissato in 1.801 unità.

**Tabella 2 - PERSONALE DIPENDENTE**

	Dotazione organica	31.12.2014	Dotazione organica	31.12.2015
	<b>2014</b>	<b>Posti coperti</b>	<b>2015</b>	<b>Posti coperti</b>
Dirigente Prima fascia	0	0	0	0
Dirigente Seconda fascia	2	1	2	1
<b>Totale Dirigenti</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
Dirigente di ricerca	113	101	117	103
Primo ricercatore	264	260	265	256
Ricercatore	229	220	223	223
<b>Totale Ricercatori</b>	<b>606</b>	<b>581</b>	<b>605</b>	<b>582</b>
Dirigente Tecnologo	44	35	42	42
Primo Tecnologo	88	86	89	85
Tecnologo	131	96	131	107
<b>Totale Tecnologi</b>	<b>263</b>	<b>217</b>	<b>262</b>	<b>234</b>
Collaboratore Tecnico E.R.	553	555	560	539
Operatore Tecnico	90	88	88	82
Ausiliario tecnico	0	0		
<b>Totale Tecnici</b>	<b>643</b>	<b>643</b>	<b>648</b>	<b>621</b>
Funzionario amministrazione	62	63	62	59
Collaboratore amministrazione	219	215	215	211
Operatore amministrazione	8	5	7	5
<b>Totale Amministrativi</b>	<b>289</b>	<b>283</b>	<b>284</b>	<b>275</b>
<b>Totale personale a tempo indeterminato</b>	<b>1.803</b>	<b>1.725</b>	<b>1.801</b>	<b>1.713</b>
<b>Totale personale a tempo determinato</b>		<b>310</b>		<b>325</b>
<b>Totale generale</b>		<b>2.035</b>		<b>2.038</b>

La successiva tabella 3 espone gli importi annuali della spesa per il personale dipendente, distinta a seconda della durata del rapporto, tenendo conto delle retribuzioni, dei relativi oneri previdenziali e assistenziali, delle missioni, della formazione.

Tabella 3 - SPESA PER IL PERSONALE

(dati in milioni)

	2013			2014			2015		
	Personale a tempo indeterminato	Personale a tempo determinato	Totale	Personale a tempo indeterminato	Personale a tempo determinato	Totale	Personale a tempo indeterminato	Personale a tempo determinato	Totale
stipendi ed altri assegni fissi	59,98	8,18	68,16	63,6	14,41	78,01	67,6	12,96	80,56
competenze accessorie	10,14	0,88	11,02	11,19	0,63	11,82	12,6	0,21	12,81
missioni all'interno	6,25	0,39	6,64	5,87	1,06	6,93			
oneri previdenziali ed assistenziali	25,05	1,6	26,65	18,5	0,91	19,41	19,69	1,18	20,87
totale A	101,42	11,05	112,47	99,16	17,01	116,17	99,89	14,35	114,24
variazione % su anno precedente	-2,77	-2,73	-2,77	-2,23	54	3,29	0,74	-16	-14,90
quota TFS/TFR	5,72	0,78	6,5	5,5	1	6,5	6,2	0,3	6,5
quota trattamento integrativo di previdenza	9,32	1,27	10,59	9,49	1,71	11,2	11,06	0	11,06
totale B	15,04	2,05	17,09	14,99	2,71	17,7	17,26	0,3	17,56
variazione % su anno precedente	-15,41	-15,64	-15,44	-0,33	32,20	3,57	15,14	-88,93	-0,79
formazione*	0,85	0,12	0,97	0,88	0,16	1,04	0,8	0,1	0,98
benefici sociali ed assistenziali **	3,78	0,24	4,02	3,54	0,64	4,18	3,7	0,5	4,2
totale C	4,63	0,36	4,99	4,42	0,8	5,22	4,5	0,7	5,207
variazione % su anno precedente	-5,32	-2,70	-5,13	-4,54	122,22	4,61	2,28	-14,23	-0,25
Totale A + B + C	121,09	13,46	134,55	118,57	20,52	139,09	121,7	15,3	137,01

\*Le spese per la formazione comprendono anche i relativi trattamenti di missione e sono iscritte in due diversi capitoli: capitolo 121210 (euro 680.838) e capitolo 121450 (euro 300.482) per un totale di euro 981.320.

\*\*Comprensivi dei buoni pasto e mensa, pari a 2,36 milioni di euro per il personale a tempo indeterminato ed a 0,42 milioni di euro per il personale a tempo determinato.

Gli importi totali annuali, che nel 2014 erano aumentati ed ammontavano a 139,09 milioni di euro, nel 2015 sono, invece, diminuiti a 137,01 milioni di euro.

La quota di esercizio per il TFS/TFR è rimasta stabile, così come l'adeguamento del fondo indennità di previdenza, che si è attestata nel 2015 a 11,06 milioni di euro.

La spesa per la formazione è diminuita lievemente, attestandosi a 0,98 milioni di euro nel 2015, rispetto a 1,04 milioni di euro del 2014.

### **3.3 I contratti di associazione e ricerca**

Tra i contratti stipulati dall'I.N.F.N., per lo svolgimento dell'attività di ricerca scientifica, vi sono i contratti di associazione.

Attraverso tali contratti si realizza una collaborazione tra l'Istituto e vari organismi pubblici (Università, Istituti di istruzione universitaria, Istituzioni di ricerca, ecc.).

Ogni anno il Consiglio direttivo provvede a determinare il numero dei contratti di tale tipo da stipulare.

Sia gli incarichi di ricerca che quelli di associazione scientifica vengono attribuiti a studiosi che svolgono attività di ricerca nell'ambito dei programmi dell'Istituto ovvero, su proposta del Presidente, ad illustri personalità italiane o straniere.

Gli incarichi di collaborazione tecnica, invece, sono concessi a personale operante nelle strutture dell'I.N.F.N., in stretto collegamento con i Gruppi di ricerca dell'Istituto.

Gli incarichi di associazione tecnologica sono in genere concessi a docenti e ricercatori universitari, a personale di altri Enti, oppure a studenti operanti nei settori di attività dell'I.N.F.N..

Gli incarichi di associazione tecnica sono assegnati a personale che collabora con i Gruppi di ricerca, ma in modo non continuativo.

Nel 2015 il numero complessivo di tali incarichi è stato di 4.053, in aumento rispetto all'esercizio precedente di 24 unità (erano 4.029 nel 2014).

I contratti di associazione non generano alcun onere per l'Istituto, ad eccezione del rimborso spese per missioni specificamente autorizzate, in quanto la retribuzione degli associati resta a carico dell'Amministrazione di appartenenza.



### 3.4 Le attività di formazione

Negli ultimi anni, la spesa per la formazione e l'aggiornamento del personale dell'Istituto ha subito una consistente riduzione, in conseguenza dell'adozione della legge n. 122 del 2010, che ha previsto che dal 2011 le spese di formazione per il personale pubblico devono essere contenute nei limiti del 50 per cento di quella sostenuta nel 2009.

Nel 2015 tale voce di spesa, come riferito, è risultata pari a euro 981.320,00.

Oltre ai corsi diretti al personale, l'attività formativa dell'I.N.F.N. si realizza anche attraverso borse di studio, assegnate a laureati, laureandi e diplomati, scelti attraverso delle pubbliche selezioni.

Nell'annualità considerata sono state assegnate le seguenti borse:

**Tabella 4 - BORSE DI STUDIO**

	<b>2014</b>	<b>2015</b>
Borse per ricerca scientifica e tecnologica (L. Magistrale)	44	28
Borse di dottorato	34	111
Borse Post Doc per stranieri	63	60
Assegni di ricerca (245 assegni I.N.F.N. e 54 assegni co-finanziati con l'Università)	262	299
Borse per personale tecnico – amministrativo	0	0
Borse per laureandi	21	28
Borse per diplomati	22	14

Presso alcune strutture territoriali dell'Ente, sono istituite scuole destinate ad attività formative e, precisamente: il Seminario Nazionale di Fisica Nucleare e Subnucleare di Otranto, il Seminario Internazionale di Fisica Teorica di Parma, la Scuola di Fisica Nucleare "R. Anni" dell'Università del Salento di Lecce, la Scuola Primaverile "Bruno Touschek" di Frascati, le Giornate di Studio sui Rilevatori di Torino e la Scuola Internazionale di Fisica Subnucleare, presso il Centro "Ettore Majorana" per la Cultura Scientifica di Erice (Trapani).

## 4 L'ATTIVITÀ DI RICERCA

I ricercatori ed i tecnici dell'Istituto, coadiuvati dall'Amministrazione centrale e dalle 25 amministrazioni periferiche dell'Ente, prendono parte alle attività di ricerca che si svolgono in tutte le strutture dell'I.N.F.N., nonché nei principali centri di ricerca e laboratori mondiali.

In particolare, tra quest'ultimi, va segnalato il C.E.R.N. di Ginevra, in cui si registra un rilevante apporto dell'I.N.F.N. sia nel settore delle ricerche teoriche che di quelle sperimentali.

Tali ricerche hanno condotto alla scoperta del bosone di Higgs ed all'importante lavoro di analisi che ha fatto seguito a tale clamorosa scoperta.

Nel corso del 2015, nell'acceleratore L.H.C. del C.E.R.N. sono stati realizzati e studiati urti tra protoni all'energia più elevata mai raggiunta al mondo, pari a 14.000 volte la massa del protone.

Sempre nel 2015 sono stati raccolti ed analizzati i dati che hanno condotto alla fondamentale scoperta delle onde gravitazionali, annunciata poi nel febbraio 2016.

Nella seconda metà del 2015 sono stati osservati due segnali identificabili quali emissione di potentissime onde gravitazionali derivanti dal collasso di sistemi binari di buchi neri ad enorme distanza dalla Terra, avvenuto circa un miliardo e mezzo di anni fa.

Si tratta di un risultato di grandissimo rilievo, frutto del decennale lavoro di fisici sperimentali e teorici, tra cui i ricercatori dell'I.N.F.N..

L'Ente ha rivestito un ruolo di primaria importanza in questo campo di ricerca, a partire dall'impegno pionieristico di Edoardo Amaldi ed Adalberto Giazzotto, proponenti in Italia l'utilizzo di antenne ed interferometri gravitazionali.

A Cascina (Pisa) l'Ente co-gestisce (con l'Agenzia IN2P3 francese e l'Istituto Nikhef olandese) l'infrastruttura di ricerca EGO (*European Gravitational Observatory*) – Virgo, uno dei tre più grandi interferometri gravitazionali al mondo.

La Collaborazione Virgo ha attivamente operato sia su aspetti scientifici che tecnici con la Collaborazione americana LIGO, ed il formale annuncio al mondo della scoperta della prima onda gravitazionale è stato firmato congiuntamente dai componenti di entrambe.

Nel corso del 2015 l'Ente ha portato avanti il programma di ricerca denominato “*What Next*”, teso ad affiancare, a percorsi di attività di ricerca già pianificati (ad es. il proseguimento delle ricerche L.H.C. per il prossimo ventennio), dei nuovi percorsi di ricerca.

Uno dei più rilevanti risultati di detto programma è stata la decisione dell'Ente di affiancare alla tradizionale ricerca nel campo della rilevazione di particelle elementari un nuovo filone di ricerca

sperimentale, legato alla cosmologia osservativa, con particolare riguardo alle due importanti tematiche dello studio della radiazione di fondo cosmica e dell'energia oscura.

Questa apertura a tematiche di carattere cosmologico si inquadra in un articolato programma dell'Ente che, nel corso degli ultimi due decenni, ha fortemente sottolineato il connubio tra lo studio del micro-cosmo (particelle elementari - fisica particellare) e quello del macro-cosmo (universo - astrofisica e cosmologia) dando luogo ad un nuovo settore della ricerca fondamentale, chiamato "fisica astroparticellare".

Tutti i tradizionali settori di ricerca dell'Ente, dalla fisica nucleare a quella particellare, dalla fisica astroparticellare a quella relativa ad innovative tecnologie, sono coinvolti nel progetto "*What Next*".

In quest'ambito, nel 2015 sono proseguiti vari progetti di ricerca già avviati o in fase di studio.

Merita sottolineare che i progetti "*What Next*" sono innovativi e che si affiancano a programmi di ricerca già consolidati, che l'Ente porta avanti da anni.

Un esempio è quello della ricerca delle particelle che costituiscono più dell'80 per cento della materia presente nell'Universo.

Questa forma di materia, chiamata "*materia oscura*", non è costituita dagli atomi di cui la materia ordinaria è fatta.

Capire di che cosa sia fatta la materia oscura costituisce uno dei più fondamentali problemi della fisica contemporanea.

Accanto ai progetti di ricerca che l'I.N.F.N. conduce al laboratorio del Gran Sasso (L.N.G.S.) nello studio di un possibile candidato della materia oscura, la cosiddetta particella WIMP (*weakly interacting massive particle*), l'Ente, nell'ambito di "*What Next*", nel 2015 ha condotto uno studio di fattibilità per due innovativi progetti alla ricerca di altri due interessanti candidati di materia oscura, l'assione e il fotone oscuro, particelle la cui esistenza è ipotizzata in alcune teorie di fisica, che vanno oltre il consolidato "Modello Standard" delle particelle elementari.

Nel 2015 è proseguito l'impegno intrapreso già da qualche anno dall'Istituto di vedere sue infrastrutture di ricerca riconosciute in ambito europeo, sia nell'ambito E.S.F.R.I. (*European Strategy Forum on Research Infrastructures*), che in quello di consorzi europei E.R.I.C (*European Research Infrastructure Consortium*).

In questo contesto, l'Ente ha riportato l'importante successo di vedere il progetto KM3Net ammesso nella lista dei progetti E.S.F.R.I. 2016-2026.

Il progetto KM3Net, attraverso il dispiegamento di una rete di rilevatori nel Mar Mediterraneo, al largo di Capo Passero, ad una profondità di 3.000 metri, ha lo scopo di studiare i neutrini emessi nei

processi più violenti dell'Universo, oltre a studi interdisciplinari che includono la biofisica, la geofisica e le scienze ambientali.

Nell'ambito di E.S.F.R.I., è stata definita una strategia comune tra l'I.N.F.N., il C.N.R. ed il Sincrotrone di Trieste, che va dalla costruzione delle macchine acceleratrici fino al loro sfruttamento da parte dell'utenza.

Tra i principali progetti europei, cui partecipa l'I.N.F.N., vi sono XFEL, ESS, ELI, ESRF, EuroFel e SESAME.

In particolare, i due progetti infrastrutturali ESS (*European Spallation Source*) in Svezia e ELI (*Extreme Light Infrastructure*) in Romania hanno visto, nel corso del 2015, un vasto impegno dei laboratori dell'I.N.F.N. chiamati a realizzare parti rilevanti di tali infrastrutture, di cui l'Ente si era aggiudicato la costruzione, vincendo importanti gare internazionali.

L'I.N.F.N. ha già da qualche anno perseguito l'obiettivo di valorizzare il settore di ricerca e sviluppo ed il potenziamento del trasferimento tecnologico, in particolare attraverso la partecipazione al programma quadro della U.E. denominato *Horizon 2020*.

Per quanto concerne gli E.R.I.C., nel 2015 l'Ente ha proseguito il lavoro di preparazione (sia in termini di avanzamento tecnico-scientifico che di relazioni internazionali) per la costituzione di due E.R.I.C., con l'I.N.F.N. capofila, per potenziare i Laboratori Nazionali del Gran Sasso (L.N.G.S.) e l'infrastruttura per la ricerca delle onde gravitazionali EGO di Cascina.

I Laboratori Nazionali del Gran Sasso (L.N.G.S.), la più grande ed avanzata infrastruttura sotterranea per la ricerca astroparticellare esistente al mondo, stanno lavorando ad un programma di lavoro a breve e medio termine, imperniato su tre importanti tematiche di ricerca: la ricerca della Materia Oscura, il decadimento Doppio Beta senza emissione di Neutrini, che verificherebbe l'ipotesi di Ettore Majorana sulla natura dei neutrini diversa da quella delle altre particelle elementari, e, nell'ambito della astrofisica nucleare, la ricostruzione in laboratorio di reazioni nucleari, che sono state alla base della costituzione della materia nei primi istanti dell'universo e poi hanno dato vita ai processi alla base dell'evoluzione stellare.

La tecnologia basata sull'impiego dell'argon liquido per lo studio dei neutrini, originata in ambito I.N.F.N. e poi dimostratasi efficace nei L.N.G.S. dall'esperimento ICARUS, guidato dal Premio Nobel Carlo Rubbia, è stata scelta per il futuro esperimento su scala globale con fasci di neutrini dal laboratorio Fermilab di Chicago.

Nel 2015 ricercatori e tecnici dell'I.N.F.N. sono stati impegnati al C.E.R.N., in collaborazione con colleghi del C.E.R.N. ed americani, per la messa a punto ed il rinnovamento del rivelatore ICARUS, al fine del suo trasferimento al Fermilab, programmato nel 2017.

Nel 2015 presso il Laboratorio Nazionale del Gran Sasso (L.N.G.S.) il progetto Borexino, il più importante esperimento al mondo per lo studio dei neutrini emessi dal Sole, ha continuato la misurazione di ulteriori processi di emissione di tali neutrini, con l'obiettivo di arrivare a misurare per la prima volta dei neutrini provenienti dal ciclo del carbonio-azoto-ossigeno (ciclo CNO), reazioni nucleari all'interno del Sole che costituiscono una fonte primaria per la sua energia.

Nell'anno di riferimento, nei Laboratori Nazionali di Frascati (L.N.F.), dove venne costruito il primo acceleratore al mondo che abbia fatto scontrare tra loro fasci di particelle (l'Anello di Accumulazione – AdA), l'Ente ha proseguito il programma di studio di innovative tecniche di accelerazione particellare al plasma.

Nel 2015, presso i Laboratori Nazionali del Sud (L.N.S.) di Catania, sono proseguite le ricerche sia nel campo specifico della fisica nucleare che in quello delle applicazioni interdisciplinari.

Di particolare rilievo è l'utilizzazione del fascio di protoni del Ciclotrone per la cura del melanoma oculare (Adroterapia), denominato progetto CATANA (Centro di AdroTerapia ed Applicazioni Nucleari Avanzate), in attuazione di una convenzione stipulata dall'I.N.F.N. con il Policlinico dell'Università di Catania.

Nell'ambito del programma “*What Next*”, i L.N.S., in collaborazione con la Sezione I.N.F.N. di Catania, stanno sviluppando una nuova modalità sperimentale per poter misurare quantità rilevanti nello studio del decadimento doppio beta senza emissione di neutrini che costituisce uno dei punti salienti della ricerca presso i laboratori L.N.G.S..

Durante il 2015 ai Laboratori Nazionali di Legnaro (L.N.L.) è stata completata l'installazione dell'acceleratore SPES che, una volta messo in azione, darà la possibilità all'I.N.F.N. di essere *leader* mondiale in un campo particolarmente interessante della fisica nucleare: lo studio di nuovi tipi di nuclei instabili a cui non si è potuto mai sinora accedere sperimentalmente.

Oltre all'aspetto legato alla ricerca nucleare di base, SPES sarà importante per la produzione di radiofarmaci, attività che l'Istituto ha in programma di realizzare in collaborazione con una ditta privata.

Al Laboratorio LABEC di Firenze, le tecnologie sviluppate dell'I.N.F.N. sono state utilizzate nel settore dei beni culturali con particolare riguardo al problema della datazione di manufatti artistici. Nell'anno 2015, si è rafforzato il rapporto dell'Istituto con il C.N.A.O. (Centro Nazionale di Adroterapia Oncologica) di Pavia, per studi e sviluppi nel campo degli acceleratori per la cura dei tumori.

Nel campo dell'adroterapia oncologica si sono, inoltre, intensificati i rapporti tra il T.I.F.P.A., centro di ricerca tecnologica avanzata dell'I.N.F.N. a Trento, ed un centro locale per la prototerapia.

Il T.I.F.P.A. è una struttura non tradizionale, in cui operano in maniera sinergica vari soggetti: l'I.N.F.N., l'Università di Trento, la Fondazione Bruno Kessler della Provincia di Trento e l'A.S.L. di Trento.

Nel 2015 è stata anche sviluppata la divulgazione scientifica, mediante l'organizzazione di molteplici eventi (mostre, convegni ed attività nelle scuole).

## 5 I RISULTATI CONTABILI DELLA GESTIONE

### 5.1 La programmazione e le previsioni

Il bilancio di previsione dell'I.N.F.N. è predisposto sia in termini di competenza che di cassa.

L'approvazione del bilancio spetta al Consiglio direttivo.

Il bilancio di previsione per il 2015 è stato approvato con deliberazione n. 13450 del 19 dicembre 2014.

### 5.2 Il conto consuntivo

Per l'esercizio 2015 il rendiconto generale è stato approvato il 29 aprile 2016 dal Consiglio direttivo, con la delibera n. 14037, previo parere favorevole del Collegio dei revisori dei conti (espresso con il verbale n. 643 del 21 – 26 aprile 2016).

Nel 2015, analogamente a quanto accaduto negli esercizi precedenti, la gestione dell'Istituto si è sviluppata attraverso specifici programmi di attività, perseguiti con specifiche risorse finanziarie.

Sia i programmi che i mezzi utilizzati per realizzarli sono indicati nel documento di “*Analisi programmatica e funzionale della spesa*”, allegato al bilancio di previsione.

Le risultanze più significative della rendicontazione 2015 sono riportate nel prospetto che segue, nel quale le stesse vengono poste a raffronto con quelle delle annualità 2013 e 2014:

**Tabella 5 - RISULTANZE RENDICONTAZIONE**

*(dati in migliaia)*

	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
Avanzo/disavanzo finanziario	16.834	67.734	-24.167
Risultato economico	5.242	102	-16.716
Netto patrimoniale	460.266	460.469	443.653
Avanzo di amministrazione	168.739	239.760	218.947

Mentre l'esercizio 2014 aveva registrato un avanzo finanziario, pari a 67,7 milioni di euro, il 2015 si è chiuso con un disavanzo di oltre 24 milioni di euro. Il risultato del pareggio del bilancio si è realizzato solo attraverso l'utilizzo parziale dell'avanzo di amministrazione del 2014.

Il risultato economico ha avuto un esito negativo per 16,7 milioni di euro, mentre nel 2014 si era chiuso con un avanzo pari a 102 mila euro.

Tale risultato negativo è derivato soprattutto dalla sensibile contrazione del valore della produzione, rispetto ai costi della produzione.

### 5.3 La gestione finanziaria

Nell'esercizio 2015, il Collegio dei revisori ha dato atto che l'Ente ha rispettato le norme di contenimento della spesa pubblica.

Le spese per missioni sono state ridotte del 50 per cento (da euro 1.536.044,00 a euro 768.022,00), ex articolo 58 della legge n. 98 del 2013, così come le spese per la formazione, risultate pari al 50 per cento della somma spesa a tale titolo nell'anno 2009.

I risultati finanziari del triennio 2013-2015, sono illustrati nella tabella n. 6.

**Tabella 6 - PROSPETTO RIASSUNTIVO-GESTIONE FINANZIARIA**

*(dati in migliaia)*

<b>Entrate</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
Correnti	309.896	399.641	327.968
Conto capitale	0	0	0
Partite di giro	60.554	64.126	68.885
Totale	370.450	463.767	396.853
<b>Spese</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
Correnti	254.929	290.323	300.923
Conto capitale	38.133	41.583	51.212
Partite di giro	60.554	64.126	68.885
Totale	353.616	396.032	421.020
Avanzo/disavanzo	16.834	67.735	-24.167

L'esercizio in esame si è chiuso, quindi, con un disavanzo di circa 24,2 milioni di euro, mentre nel 2014 si era registrato un avanzo di 67,7 milioni di euro.



### 5.3.1 La gestione delle entrate ed i finanziamenti

Nell'anno 2015 il contributo dello Stato è stato di 274,7 milioni di euro, di cui 46,5 milioni di euro a destinazione specifica.

Il trasferimento dallo Stato nell'esercizio in esame ha fatto registrare una flessione del 26,6 per cento, da imputare prevalentemente ai contributi a destinazione specifica che, nell'esercizio precedente, erano stati pari a 136,2 milioni di euro.

Il contributo ordinario delle regioni ha registrato un sensibile aumento, passando dai circa 130 mila euro nel 2014, ai 2,3 milioni di euro nel 2015, tutti a destinazione specifica.

Parimenti sono risultati in crescita i trasferimenti da altre pubbliche amministrazioni, per particolari programmi di ricerca, ammontanti a 35,7 milioni di euro, mentre nel 2014 erano risultati pari a 14 milioni di euro.

Tra detti trasferimenti, quelli provenienti dalla Comunità Europea sono stati pari a 11,7 milioni di euro e quelli da altri enti di ricerca a 22,1 milioni di euro.

**Tabella 7 - PROSPETTO GENERALE DELLE ENTRATE**

*(dati in migliaia)*

ENTRATE	2013		2014		2015	
	accertamenti	riscossioni	accertamenti	riscossioni	accertamenti	riscossioni
<b>Titolo I Entrate correnti</b>						
- trasferimenti correnti dallo Stato	288.389,65	285.963,82	373.932,84	326.686,06	274.670,35	274.131,92
- trasferimenti correnti dalle Regioni	3.080,05	2.578,39	129,79	114,79	2.293,59	805,48
- trasferimenti correnti dal settore pubblico	15.245,06	10.014,12	14.033,03	9.935,18	35.648,81	26.913,57
- entrate derivanti dalla vendita di beni e da prestazioni di servizi	0	0	7.936,24	7.864,24	10.999,71	10.573,76
- redditi e proventi patrimoniali	972,14	972,14	948,85	948,85	921,83	921,83
- poste correttive e compensative di spese correnti	2.208,89	2.223,25	2.659,89	2.659,89	3.433,83	3.433,83
Totale Titolo I	309.895,79	301.751,72	399.640,64	348.209,01	327.968,12	316.780,39
Titolo IV Partite di giro	60.553,62	61.309,54	64.126,22	61.099,71	68.884,68	65.876,80
<b>TOTALE GENERALE ENTRATE</b>	<b>370.449,41</b>	<b>363.061,26</b>	<b>463.766,86</b>	<b>409.308,72</b>	<b>396.852,80</b>	<b>382.657,19</b>

### 5.3.2 La gestione delle spese

Nel 2015, la spesa totale è aumentata, passando da 396 milioni di euro a 421 milioni di euro, di cui 301 milioni di euro di parte corrente, 51,2 milioni di euro in conto capitale e 68,8 milioni di euro per partite di giro.

In flessione anche l'avanzo di amministrazione, passato dai 239,8 milioni di euro del 2014 ai 218,9 milioni di euro del 2015.

Al netto delle partite di giro, gli impegni totali a consuntivo salgono da 293,1 milioni di euro nel 2013, a 331,9 milioni di euro nel 2014, ed a 352,1 milioni di euro nel 2015.

Le spese per il funzionamento degli Organi dell'Ente sono risultate pari a 730 mila euro. Esse rappresentano lo 0,17 per cento del totale di quelle correnti.

Le spese per acquisti di beni di consumo, ammontanti a circa 88 milioni di euro, sono diminuite rispetto al 2014 in misura dell'8 per cento.

Anche gli oneri per il personale, che nel 2014 erano aumentati di circa 2,5 milioni di euro, nell'anno in considerazione sono cresciuti del 3,6 per cento ed assommano a 153,7 milioni di euro. Esse costituiscono il 51,1 per cento di quelle correnti.

La spesa relativa agli assegni di collaborazione per attività di ricerca, alle borse di studio ed alle attività convegnistiche e seminariali, iscritte alla voce "Spese per le prestazioni istituzionali", ammonta a 19,6 milioni, in aumento rispetto al 2014, in cui era di 16,9 milioni di euro.

Relativamente ai trasferimenti passivi, è continuata la tendenza all'aumento, passando da 10 milioni di euro nel 2013 a 18,8 milioni di euro nel 2014, per attestarsi a 27,9 milioni nel 2015; la gran parte di tale voce di spesa attiene ai trasferimenti ad altri enti di ricerca, pari a 25,6 milioni di euro (in particolare Elettra – Sincrotrone Trieste S.c.p.a., European x-ray free-electron laser facility GMBH, Consiglio nazionale delle ricerche – INFN).

Per ciò che attiene alle uscite in conto capitale, si evidenzia che la spesa per le acquisizioni di beni di uso durevole ed opere immobiliari nell'anno considerato è quasi raddoppiata, arrivando a 5,4 milioni di euro, mentre nel 2014 era di 2,9 milioni di euro.

La tendenza all'aumento della spesa si ravvisa anche nelle acquisizioni di immobilizzazioni tecniche, che, da 32,2 milioni di euro nel 2014, sono passate a 39,3 milioni di euro nel 2015.

Gli impegni per la ricerca, pari a 123,4 milioni di euro nel 2015, sono aumentati per effetto di finanziamenti a destinazione specifica, in gran parte relativi a progetti in collaborazione con altri enti di ricerca, inerenti a vari esperimenti, quali OPERA, ESS, EUROFEL e ELI.

**Tabella 8 - PROSPETTO GENERALE DELLE SPESE**
*(dati in migliaia)*

SPESE	2013		2014		2015	
	impegni	pagamenti	impegni	pagamenti	impegni	pagamenti
<b>Titolo I Spese correnti</b>						
Spese per gli organi dell'Ente	634,32	630,5	504,57	307,86	730,08	495,96
Oneri per il personale	145.991,89	146.547,84	148.411,37	136.633,14	153.727,23	141.745,32
Spese per acquisto di beni di consumo	75.039,31	75.100,83	95.395,44	69.288,28	87.790,73	61.174,27
Spese per prestazioni istituzionali	12.642,01	10.901,53	16.891,14	13.201,65	19.587,70	15.961,70
Trasferimenti passivi	10.056,09	5.646,18	18.781,11	17.569,61	27.914,68	25.691,06
Poste correttive e compensative di entrate correnti	114,53	109,11	132,54	132,54	400	98,51
Oneri finanziari	71,29	71,5	254,58	252,3	300,35	294,17
Oneri tributari	8.508,85	8.126,82	8.123,76	7.091,06	8.643,78	7.555,18
Spese non classificabili in altre voci	1.870,81	1.870,81	1.828,81	1.828,81	1.828,81	1.828,81
<b>Totale Titolo I</b>	<b>254.929,10</b>	<b>249.005,12</b>	<b>290.323,32</b>	<b>246.305,25</b>	<b>300.923,36</b>	<b>254.844,98</b>
<b>Titolo II Spese in conto capitale</b>						
Acquisizione beni di uso durevole ed opere immobiliari	1.062,94	2.482,19	2.877,98	315,73	5.432,89	3981,35
Acquisizione immobilizzazioni tecniche	30.570,12	30.110,97	32.204,98	13.056,39	39.279,09	12.505,84
Concessione crediti ed anticipazioni	0	0	0	0	0	0
Indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio	6.500,00	2.805,80	6.500,00	0	6.500,00	0
<b>Totale Titolo II</b>	<b>38.133,06</b>	<b>35.398,96</b>	<b>41.582,96</b>	<b>13.372,12</b>	<b>51.211,98</b>	<b>16.487,19</b>
<b>Totale Titoli I e II</b>	<b>293.062,16</b>	<b>284.404,08</b>	<b>331.906,28</b>	<b>259.677,37</b>	<b>352.135,34</b>	<b>271.332,17</b>
<b>Titolo IV Spese per partite di giro</b>	<b>60.553,62</b>	<b>66.383,86</b>	<b>64.126,22</b>	<b>57.260,69</b>	<b>68.884,68</b>	<b>60.578,44</b>
<b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>	<b>353.615,78</b>	<b>350.787,94</b>	<b>396.032,50</b>	<b>316.938,06</b>	<b>421.020,02</b>	<b>331.910,61</b>

### 5.3.3 La gestione dei residui

I residui attivi e passivi (escluse le partite di giro), relativi al quinquennio 2011-2015, sono esposti nelle seguenti tabelle 9 e 10.

**Tabella 9 - RESIDUI ATTIVI**
*(dati in migliaia)*

Anno	residui al 1° gennaio	riscossioni	%	residui rimasti	variazioni	residui esercizio	residui al 31 dicembre
	a	b	b/a	c	(b+c)-a	D	c+d
2011	128.262	105.332	82,1	22.733	-197	42.589	65.322
2012	65.322	21.474	32,9	43.763	-85	27.645	71.409
2013	71.409	10.385	14,5	20.103	-40.921	18.530	38.633
2014	38.633	10.239	26,5	28.372	-22	51.432	79.804
<b>2015</b>	<b>79.804</b>	<b>52.307</b>	<b>65,5</b>	<b>27.217</b>	<b>-280</b>	<b>11.188</b>	<b>38.405</b>

**Tabella 10 - RESIDUI PASSIVI**

(dati in migliaia)

Anno	residui al 1° gennaio	pagamenti	%	residui rimasti	variazioni	residui esercizio	residui al 31 dicembre
	a	b	b/a	c	(b+c)-a	d	c+d
2011	159.331	69.119	43,1	80.803	-9.409	99.949	180.752
2012	180.752	83.041	45,9	86.192	-11.518	106.007	192.200
2013	192.200	60.026	31,2	85.570	-46.604	68.685	154.255
2014	154.255	63.959	41,5	87.206	-3.090	72.229	159.435
<b>2015</b>	<b>159.435</b>	<b>69.925</b>	<b>43,9</b>	<b>85.875</b>	<b>-3.635</b>	<b>80.804</b>	<b>166.679</b>

La percentuale di smaltimento dei residui attivi nel 2015 è stata pari al 65,5 per cento, valore migliore rispetto all'anno precedente, in cui si era raggiunto un tasso di smaltimento del 26,5 per cento.

Complessivamente i residui attivi, nell'annualità in questione, sono stati pari a 65,6 milioni di euro, in calo rispetto al 2014 (79,8 milioni di euro).

L'ammontare dei residui attivi è riferibile prevalentemente a versamenti del contributo statale ancora dovuti dal Ministero dell'istruzione, università e ricerca.

Un'altra voce consistente è rappresentata dai crediti per contratti di ricerca con l'Unione Europea ed altri enti.

Il tasso di smaltimento dei residui passivi nel 2015 è risultato pari al 43,9 per cento, facendo registrare un lieve miglioramento rispetto al 2014 (41,5 per cento).

Anche i residui passivi hanno subito un incremento, attestandosi a 166,7 milioni di euro, con una percentuale di aumento del 4,5 per cento rispetto al 2014.

I residui passivi del Titolo I (uscite correnti) sono stati di 46 milioni di euro, pari al 57 per cento dei residui totali, con esclusione delle partite di giro.

Come per il passato, i maggiori importi in tema di oneri per il personale, a fronte di residui dell'esercizio pari a circa 12 milioni di euro, corrispondono a missioni (3,8 milioni di euro) ed ai contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato (2,7 milioni di euro).

I residui passivi riguardanti l'acquisto di beni e servizi sono stati pari a 26,6 milioni di euro.

Da segnalare che tra i residui passivi è ricompresa l'indennità di anzianità spettante al personale cessato dal servizio interamente iscritta, nello stato patrimoniale, alla voce relativa al Trattamento di fine rapporto.

## 5.4 La situazione amministrativa

La consistenza di cassa è passata da 322,3 milioni di euro al 31 dicembre 2014, a circa 352 milioni di euro al 31 dicembre 2015.

Nel prospetto che segue sono riportati i dati contabili dell'ultimo triennio, che determinano il risultato di amministrazione.

**Tabella 11 - SITUAZIONE AMMINISTRATIVA**

*(dati in migliaia)*

	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
Consistenza di cassa all'inizio dell'esercizio	274.303	286.576	322.297
Riscossioni			
in c/competenza	349.301	409.309	382.657
in c/residui	13.760	13.079	55.559
<b>Totale</b>	<b>363.061</b>	<b>422.388</b>	<b>438.216</b>
Pagamenti			
in c/competenza	279.482	316.938	331.911
in c/residui	71.306	69.728	76.616
<b>Totale</b>	<b>350.788</b>	<b>386.666</b>	<b>408.527</b>
Consistenza di cassa alla fine dell'esercizio	286.576	322.297	351.986
differenza % rispetto esercizio precedente	4,47	12,46	9,21
residui attivi			
esercizi precedenti	21.313	29.358	27.886
Competenza	21.149	54.458	14.196
<b>Totale</b>	<b>42.462</b>	<b>83.816</b>	<b>42.082</b>
residui passivi			
esercizi precedenti	86.164	87.259	86.011
Competenza	74.134	79.094	89.110
<b>Totale*</b>	<b>160.298</b>	<b>166.353</b>	<b>175.121</b>
<b>Avanzo di Amministrazione</b>	<b>168.739</b>	<b>239.760</b>	<b>218.947</b>
<b>Differenza %</b>	<b>15,27</b>	<b>42,09</b>	<b>-8,68</b>

\* Comprensivi del Trattamento di fine rapporto.

Nell'esercizio 2015 l'avanzo di amministrazione è risultato pari a circa 219 milioni di euro, in diminuzione dell'8,7 per cento rispetto a quello del 2014 (pari a 239,8 milioni euro).

E' da notare che l'avanzo di amministrazione disponibile si riduce a poco più di 8 milioni di euro, in quanto la restante somma è vincolata per finanziamenti destinati a specifici progetti di ricerca.

## 5.5 Il conto economico

Si riportano di seguito i dati relativi al conto economico dell'Ente nel 2015, rapportati a quelli del biennio precedente.

Tabella 12 - CONTO ECONOMICO

	2013	2014	Var. %	2015	Var. %
<i>(dati in migliaia)</i>					
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
proventi per la produzione delle prestazioni e/o servizi	306.714	395.968	29,1	312.613	-21,1
altri ricavi o proventi	1.032	1.502	45,5	13.206	779,2
<b>Totale</b>	<b>307.746</b>	<b>397.470</b>	<b>29,2</b>	<b>325.819</b>	<b>-18,0</b>
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
per materie prime	22.170	27.566	24,3	14.084	-48,9
per servizi	51.007	65.761	28,9	71.765	9,1
per godimento beni di terzi	1.863	2.068	11	1.941	-6,1
per personale	165.248	171.935	4	180.215	4,8
<i>salari e stipendi</i>	<i>100.208</i>	<i>104.573</i>	<i>4,4</i>	<i>110.481</i>	<i>5,6</i>
<i>oneri sociali</i>	<i>19.702</i>	<i>19.411</i>	<i>-1,5</i>	<i>20.867</i>	<i>7,5</i>
<i>trattamento di fine rapporto</i>	<i>6.500</i>	<i>6.500</i>	<i>0</i>	<i>6.500</i>	<i>0,0</i>
<i>trattamento di quiescenza e simili</i>	<i>10.596</i>	<i>11.209</i>	<i>5,8</i>	<i>11.058</i>	<i>-1,3</i>
<i>altri costi</i>	<i>28.243</i>	<i>30.242</i>	<i>7,1</i>	<i>31.309</i>	<i>3,5</i>
ammortamenti e svalutazioni	48.618	105.656	117,3	40.614	-61,6
oneri diversi di gestione	21.070	29.379	39,4	38.805	32,1
<b>Totale</b>	<b>309.976</b>	<b>402.366</b>	<b>29,8</b>	<b>347.425</b>	<b>-13,7</b>
differenza tra valore e costi della produzione	-2.230	-4.896	119,6	-21.606	341,3
<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	2.078	1.851	-10,9	1.849	-0,1
<b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	5.520	3.287	-40,5	3.354	2,0
risultato prima delle imposte	5.368	244	-95,5	-16.403	-6.822,5
<b>IMPOSTE DELL'ESERCIZIO</b>	126	141	11,9	313	122,0
<b>AVANZO/DISAVANZO ECONOMICO</b>	<b>5.242</b>	<b>102</b>	<b>-98,1</b>	<b>-16.716</b>	<b>-16.488,2</b>

Gli elementi contabili sopra richiamati evidenziano una persistente contrazione del risultato d'esercizio che, dopo la flessione del 2014, si è attestato a fine 2015 su di un valore negativo pari a 16,7 milioni di euro.

Tale peggioramento deriva dal risultato della gestione caratteristica, negativo per 21,6 milioni di euro, determinato da una contrazione dei ricavi in misura più che proporzionale rispetto a quella registrata dai costi.

In ordine ai ricavi, la flessione registrata è da imputare alla diminuzione dei trasferimenti a destinazione specifica da parte dello Stato che, nell'esercizio in esame, ammontano a 46,5 milioni di

euro, a fronte dei 136 milioni di euro del 2014.

Relativamente ai costi della produzione, complessivamente ridottisi del 13,7 per cento, occorre sottolineare la diminuzione degli ammortamenti (da 105,7 milioni di euro a 40,6 milioni di euro, pari al 61,6 per cento), e dei costi per materie prime (da 27,6 milioni di euro a 14,1 milioni di euro, pari al 48,9 per cento), a cui si contrappongono l'aumento del costo del personale (+4,8 per cento) e degli oneri diversi di gestione (+32,1 per cento).

Le partite straordinarie, in cui sono inserite anche le sopravvenienze attive e quelle passive, sono pari a 3,4 milioni di euro.

## **5.6 La situazione patrimoniale**

Le tabelle 13 e 14 mettono a confronto le poste attive e passive dello stato patrimoniale dell'I.N.F.N. nel 2015, con quelle delle annualità 2013 e 2014.

**Tabella 13 - STATO PATRIMONIALE - ATTIVITA'**
*(dati in migliaia)*

	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>Var. %</b>	<b>2015</b>	<b>Var. %</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>					
II – materiali	291.148	220.224	-24,4	224.077	1,7
Terreni	2.938	2.938	0	2.938	0,0
Fabbricati	115.026	118.441	3	124.625	5,2
Strumentazioni	981.666	1.002.724	2,1	1.020.545	1,8
Macchinari	128.849	133.222	3,4	132.869	-0,3
mobili ed arredi	13.981	13.871	-0,8	13.538	-2,4
mezzi di trasporto	236	245	3,8	227	-7,3
materiale bibliografico	16.562	16.775	1,3	16.951	1,0
edilizia mobile	81.753	81.788	0	81.888	0,1
divulgazione scientifica	9	9	0	9	0,0
sistema informatico	7	7	0	7	0,0
immobilizzazioni in corso ed acconti	43.934	43.497	-1	55.753	28,2
fondi di ammortamento	-1.093.812	-1.193.295	9,1	-1.225.273	2,7
III – finanziarie	128.307	134.169	4,6	138.370	-100,0
partecipazioni in consorzi o società	215	215	0	205	-4,7
crediti a lungo termine	127.949	133.828	4,6	138.057	3,2
a) prestiti ai dipendenti	22	144	554,5	316	119,4
b) depositi vincolati previdenza INA	103.351	109.744	6,2	115.211	5,0
c) depositi vincolati quiescenza INA	24.576	23.940	-2,6	22.422	-6,3
titoli obbligazionari	142	125	-12	108	-13,6
<b>Totale Immobilizzazioni</b>	<b>419.455</b>	<b>354.393</b>	<b>-15,5</b>	<b>362.340</b>	<b>2,2</b>
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>					
II - residui attivi	42.462	83.816	97,4	42.082	-49,8
crediti vs amministrazione statale	10.167	56.231	453,1	12.323	-78,1
crediti vs organismi internazionali	13.203	12.340	-6,5	15.185	23,1
crediti vs altre pubbliche amministrazioni	7.289	5.993	-17,8	6.652	11,0
crediti vs enti di ricerca	6.749	4.394	-34,9	3.127	-28,8
crediti vs imprese private	1.048	597	-43	515	-13,7
crediti vs imprese pubbliche	94	94	0	94	0,0
crediti diversi	3.911	4.167	6,5	4.186	0,5
III - disponibilità liquide	286.576	322.297	12,5	351.986	9,2
<b>Totale Attivo Circolante</b>	<b>329.038</b>	<b>406.113</b>	<b>23,4</b>	<b>394.068</b>	<b>-3,0</b>
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>748.493</b>	<b>760.506</b>	<b>1,6</b>	<b>756.408</b>	<b>-0,5</b>



**Tabella 14 - STATO PATRIMONIALE - PASSIVITA'**

(dati in migliaia)

	2013	2014	Var. %	2015	Var. %
<b>PATRIMONIO NETTO</b>					
avanzo economico esercizi precedenti	455.024	460.266	1,2	460.369	0,02
avanzo/disavanzo d'esercizio	5.242	102	-96,1	-16.716	-16488,24
Totale Patrimonio Netto	460.266	460.368	0,04	443.653	-3,63
<b>FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>					
trattamento di previdenza INA	103.351	109.744	6,2	115.211	4,98
trattamento di quiescenza INA	24.576	23.940	-2,6	22.422	-6,34
Totale Fondi per rischi ed oneri	127.927	133.684	4,5	137.633	2,95
<b>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	64.725	66.816	3,2	70.645	5,73
<b>RESIDUI PASSIVI</b>					
debiti vs amministrazione statale	1.153	1.096	-4,9	1.109	1,19
debiti vs personale	16.637	19.207	15,4	20.695	7,75
debiti vs soggetti privati	71.740	72.316	0,8	74.229	2,65
debiti diversi	6.044	6.918	14,5	8.443	22,04
Totale Residui passivi	95.574	99.537	4,1	104.476	4,96
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>748.493</b>	<b>760.406</b>	<b>1,6</b>	<b>756.408</b>	<b>-0,53</b>

Relativamente alle attività, si evidenzia che nel 2015 le disponibilità liquide appaiono incrementate e sono risultate pari a 352 milioni di euro (+9,2 per cento rispetto all'esercizio precedente).

I residui attivi (comprensivi dei crediti per contributi dello Stato, contributi del M.I.U.R. per progetti e programmi diversi, contributi erogati da enti pubblici e privati), dopo l'aumento registrato nel 2014 rispetto al 2013, nell'anno in esame sono quasi dimezzati, in ragione soprattutto della diminuzione dei crediti verso lo Stato, che passano dai 56,2 milioni di euro del 2014 ai 12,3 milioni di euro del 2015.

In relazione a quanto sopra riferito, l'attivo circolante nel 2015 ha registrato una contrazione del 3 per cento, passando da 406,1 milioni di euro a 394,1 milioni di euro.

Le immobilizzazioni finanziarie sono aumentate, attestandosi a fine periodo a 138,4 milioni di euro (+3,1 per cento), in ragione dell'aumento dei crediti a lungo termine. Essi comprendono i crediti derivanti dalle diverse tipologie di provvidenze verso il personale, contrattualmente previste, le cui movimentazioni sono descritte nella seguente tabella.

**Tabella 15 - PROVVIDENZE VERSO IL PERSONALE**

(dati in migliaia)

	<b>Saldi al 31.12.2014</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Saldi al 31.12.2015</b>
	(a)	(b)	(c)	(d=a+b-c)
Prestiti a dipendenti	-144.298		172.115	-316.413
Depositi vincolati previdenza I.N.A.	109.744.445	11.057.883	5.590.944	115.211.385
Depositi vincolati quiescenza I.N.A.	23.940.160	901.059	2.419.233	22.421.986
	<b>133.540.308</b>	<b>11.958.942</b>	<b>8.182.292</b>	<b>137.316.958</b>

(dati I.N.F.N.)

Il deposito vincolato di previdenza I.N.A. è stato incrementato dalla quota di adeguamento annuale versata dall'Istituto e decrementato dei prelievi relativi ai riscatti parziali ottenuti dal personale in servizio e dalle cessazioni dal servizio.

Il deposito vincolato di quiescenza I.N.A. è stato incrementato degli interessi attivi maturati sul totale delle posizioni e decrementato delle liquidazioni erogate ai dipendenti.

Dal valore delle immobilizzazioni materiali, l'Istituto ha detratto i fondi di ammortamento.

Questi sono calcolati sulla base di criteri e coefficienti fissati con delibere del Consiglio direttivo n. 6786/2001 e n. 7131/2002.

I cinque fondi di ammortamento (immobili, mobili e arredi, macchine ed attrezzature, apparecchiature scientifiche, automezzi), hanno continuato a far registrare un incremento (+2,7 per cento) anche nell'esercizio in esame, rispetto all'esercizio precedente, passando da 1.193,3 milioni di euro a 1.225,3 milioni di euro.

Tale circostanza ha inciso sul valore totale complessivo delle immobilizzazioni, che crescono del 2,2 per cento, portandosi a 362,3 milioni di euro, a fronte dei 354,4 milioni di euro del 2014.

Nelle passività, dai dati esposti nelle tabelle, si evince che il patrimonio netto ha subito una diminuzione attestandosi, a fine periodo, a 443,7 milioni di euro (-3,6 per cento).

I residui passivi continuano nel loro *trend* di crescita, attestandosi a 104,5 milioni di euro nel 2015, contro i 99,5 milioni di euro nel 2014 (+4,96 per cento).

Per ciò che concerne il fondo per rischi ed oneri (pari a 137,6 milioni, +2,9 per cento rispetto al 2014), esso si compone dei fondi I.N.A. per i trattamenti di previdenza e quiescenza del personale, corrispondenti alle somme iscritte tra i crediti a lungo termine delle immobilizzazioni finanziarie.

## 6 CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

Nel 2015 l'I.N.F.N. ha svolto la propria attività, consistente nella promozione, coordinamento ed effettuazione della ricerca scientifica e dello sviluppo tecnologico nel settore della Fisica nucleare, subnucleare, astroparticellare e delle interazioni fondamentali, sia nei Laboratori nazionali che nelle Sezioni, nonché presso i principali centri mondiali di ricerca.

L'annualità in considerazione ha chiuso con un disavanzo finanziario di competenza di 24,2 milioni di euro (il precedente esercizio aveva chiuso con un avanzo di 67,7 milioni di euro), portato a pareggio mediante l'utilizzo parziale dell'avanzo di amministrazione del 2014.

Tale netto peggioramento, rispetto all'esercizio precedente, è dovuto all'aumento delle spese impegnate, superiori a quello delle entrate accertate.

L'avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2015 è stato pari a 218,9 milioni di euro, con una diminuzione di oltre 20 milioni di euro, rispetto a quello relativo all'esercizio 2014, dovuta principalmente al decremento del contributo statale. L'avanzo disponibile è pari ad 8 milioni di euro, con una riduzione, rispetto all'esercizio precedente, di 16 milioni di euro.

Relativamente ai residui attivi, il tasso di smaltimento, che nel 2014 era stato pari al 26,5 per cento, è cresciuto in modo significativo nell'esercizio in esame, portandosi al 65,5 per cento. L'entità dei residui attivi, al netto delle partite di giro, dopo la crescita nell'esercizio 2014 (79,8 milioni di euro), nel 2015 ha registrato una flessione, portandosi a 65,6 milioni di euro.

Il tasso di smaltimento dei residui passivi si è attestato al 43,9 per cento, in crescita rispetto all'esercizio precedente. Il volume dei residui passivi, che nel 2014 era di 159,4 milioni di euro, nel 2015 è aumentato, raggiungendo i 166,7 milioni di euro.

Nel 2015 il conto economico ha registrato un disavanzo pari a 16,7 milioni di euro, in netta diminuzione rispetto all'esercizio precedente (che si era chiuso con un avanzo di 102 mila euro), dovuto essenzialmente al risultato negativo del saldo differenziale della gestione caratteristica.

Conseguentemente diminuisce il patrimonio netto, che si attesta nel 2015 a 443,7 milioni di euro, a fronte dei 460,4 milioni di euro nel 2014.





ISTITUTO NAZIONALE DI FISICA NUCLEARE

# Rendiconto generale

esercizio finanziario

**2015**

verbale GE n. 897 del 15 aprile 2016

## Indice

	<u>Pagina</u>
<b>1. Delibere di Consiglio Direttivo:</b>	
1.1. Riaccertamento dei Residui attivi e passivi al 31.12.2015 .....	4
1.2. Approvazione del Rendiconto generale al 31.12.2015 .....	6
<b>2. Rendiconto generale:</b>	
2.0. Conto di bilancio .....	8
2.1. Conto economico .....	23
2.2. Quadro di riclassificazione dei risultati economici .....	24
2.3. Stato patrimoniale .....	25
2.4. Nota integrativa .....	26
2.4.1. Criteri di valutazione .....	26
2.4.2. Analisi delle voci del <b>Conto di bilancio</b>	
2.4.2.1. Avanzo di amministrazione del precedente esercizio 2014 .....	28
2.4.2.2. Variazioni alle previsioni finanziarie nel corso dell'esercizio .....	28
2.4.2.3. Entrate accertate e Spese impegnate rispetto alle previsioni definitive ..	31
2.4.2.4. Residui attivi .....	35
2.4.2.5. Residui passivi .....	36
2.4.2.6. Gestione di Cassa .....	36
2.4.2.7. Avanzo di Amministrazione dell'esercizio 2015 .....	37
2.4.2.8. Personale impegnato .....	37
2.4.2.9. Indici di bilancio .....	39
2.4.3. Analisi delle voci dello <b>Stato patrimoniale</b>	
2.4.3.1. Immobilizzazioni materiali (A2) .....	44
2.4.3.2. Immobilizzazioni finanziarie (A3) .....	44
2.4.3.3. Residui attivi (B2) .....	45
2.4.3.4. Disponibilità liquide (B3) .....	46
2.4.3.5. Patrimonio netto (A) .....	46
2.4.3.6. Fondo Oneri e Rischi (C) .....	46
2.4.3.7. Trattamento di fine Servizio/Rapporto (D) .....	46
2.4.3.8. Residui passivi (E) .....	47
2.4.4. Analisi delle voci del <b>Conto economico</b>	
2.4.4.1. Valore della produzione (A1) .....	48
2.4.4.2. Altri ricavi e proventi (A5) .....	48
2.4.4.3. Costi per materie prime, sussidiarie, consumi e merci (B6) .....	49
2.4.4.4. Costi per servizi (B7) .....	49
2.4.4.5. Costi per il godimento beni di terzi (B8) .....	50
2.4.4.6. Costi per il personale (B9) .....	50
2.4.4.7. Ammortamenti e svalutazioni (B10) .....	51
2.4.4.8. Oneri diversi di gestione (B14) .....	52
2.4.4.9. Proventi e (Oneri) finanziari (C) .....	52
2.4.4.10. Proventi e (Oneri) straordinari (E) .....	52
2.4.4.11. Imposte sul reddito dell'esercizio .....	53

2.4.5. Applicazione norme per il <b>contenimento della spesa pubblica</b> .....	53
2.4.6. Indicatori di efficacia, di efficienza e di risultato e obiettivi da raggiungere ....	54
<b>3. Allegati al Rendiconto generale:</b>	
3.1. Situazione Amministrativa .....	56
3.2. Relazione sulla gestione .....	57
3.2.1 Sintesi dei risultati d'esercizio .....	57
3.2.2 Analisi delle spese impegnate per Struttura .....	58
3.2.3 Principali risultati scientifici conseguiti nell'esercizio .....	59
3.2.4 Prospetto riepilogativo delle spese per Missioni e Programmi .....	75
3.2.5 Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti – esercizio 2015 .....	77
3.2.6 Consuntivo per Centro di Costo .....	80
3.3. Situazione dei residui attivi e passivi provenienti dagli esercizi precedenti .....	81
3.4. Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti .....	100

ISTITUTO NAZIONALE di FISICA NUCLEARE

**CONSIGLIO DIRETTIVO**

Deliberazione n. 14036

Il Consiglio Direttivo dell'Istituto Nazionale di Fisica Nucleare, riunito in Roma il giorno **29 aprile 2016**, alla presenza di n. 34 suoi componenti su un totale di n. 34

Visti l'art. 40 del D.P.R. 27 febbraio 2003, n. 97 recante i criteri per il riaccertamento dei residui attivi e passivi e l'art. 41, comma 5, del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'Istituto;

Considerato che, con riferimento ai **residui attivi**, sono state rilevate variazioni in meno di **€ 371.142** dipendenti prevalentemente da minori incassi effettivamente realizzati rispetto agli accertamenti assunti in sede di definizione delle relative entrate, come di seguito riepilogato per le principali causali:

Capitolo	Descrizione	Euro
121110	Stato a destinazione specifica	2
122110	Regioni a destinazione specifica	26.002
124910	Trasferimenti correnti da altri Enti di ricerca	133.037
128910	Trasferimenti correnti da Altre Pubbliche Amm.ni	15.255
129110	Trasferimenti correnti da Unione Europea	105.024
132610	Altri interessi attivi su mutui, depositi e c/c	8
499950	Partite in Conto Sospesi	91.815
	<b>Tot</b>	<b>371.142</b>

che, con riferimento ai **residui passivi**, sono state rilevate variazioni in meno per complessivi **€ 3.725.028** dipendenti da una pluralità di differenze riconducibili alle seguenti motivazioni prevalenti:

- minori spese sostenute rispetto agli impegni originariamente assunti verso le Università per cofinanziamento di assegni e di dottorati di ricerca,
  - minori spese rispetto agli impegni assunti negli anni passati per costruzione apparati,
  - minori spese sostenute per investimenti e consumi, rispetto agli impegni assunti in sede di aggiudicazione di gara, di contratti o di ordinativi di acquisto,
  - minori spese legate a modifiche tecniche di progetti originali, dovute a specifiche esigenze di ricerca,
  - minori spese rendicontate in sede di liquidazione di trasferite nazionali ed estere;
- come di seguito riepilogato, per le principali causali:

Capitolo	Descrizione	Euro
121405	Missioni non soggette a vincolo	437.056
130120	Materiale di consumo attività di Laboratorio	182.111
139920	Altri materiali consumo Laboratorio	102.577
141510	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	425.808
149940	Altre spese per servizi	149.817
210110	Dottorato di Ricerca	335.592
510210	Acquisizione di fabbricati residenziali	106.771
510310	Acquisizione di fabbricati	192.585
520110	Impianti, Attrezzature e Macchinari	245.655
520910	Costruzione Apparati	537.162
Diversi	Diversi (di importo unitario < 100.000)	1.009.894
	<b>Tot</b>	<b>3.725.028</b>



che le variazioni di che trattasi sono dettagliate nel “Riepilogo residui per capitolo e per anno di formazione” allegato alla presente delibera, come parte integrante di essa;

Preso atto del parere favorevole espresso dal Collegio dei Revisori dei Conti nel corso delle riunioni del 21 aprile 2016 e del 26 aprile 2016, come da verbale n. 643, anch'esso allegato alla presente deliberazione per farne parte integrante e sostanziale;

con n. 34 voti favorevoli;

## **d e l i b e r a**

1. di approvare le variazioni nei residui attivi e passivi provenienti dagli esercizi anteriori al 2015, intervenute alla data del 31 dicembre 2015, come riportate nell'apposita colonna “Riepilogo residui per capitolo e per anno di formazione” che evidenziano le seguenti risultanze complessive;

Anno di formazione	Variazioni in meno di:	
	Residui attivi	Residui passivi
2003		2
2005		2.586
2006		6.373
2007		343.759
2008	62.315	111.047
2009	19.248	61.104
2010	63.203	174.466
2011	0	448.144
2012	29.334	257.233
2013	29.007	598.500
2014	168.037	1.721.814
<b>totale</b>	<b>371.142</b>	<b>3.725.028</b>

2. di allegare la presente deliberazione al Rendiconto generale dell'Istituto.

# ISTITUTO NAZIONALE di FISICA NUCLEARE

## CONSIGLIO DIRETTIVO

Deliberazione n. 14037

Il Consiglio Direttivo dell'Istituto Nazionale di Fisica Nucleare, riunito in Roma il giorno **29 aprile 2016**, alla presenza di n. 34 suoi componenti su un totale di n. 34,

- Visti gli articoli 38 e seguenti del DPR 27 febbraio 2003 n.97, e successive modifiche e integrazioni;
- Visto l'art. 40 del Regolamento di amministrazione finanza e contabilità dell'INFN vigente;
- Esaminato il Rendiconto generale dell'Istituto relativo all'Esercizio 2015 proposto dalla Giunta Esecutiva;
- Preso atto delle relazioni generale e finanziaria e degli altri allegati che lo accompagnano;
- Preso atto, in particolare, che il Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca – Dipartimento per la Formazione Superiore e per la Ricerca – Direzione Generale per il Coordinamento, la Promozione e la Valorizzazione della Ricerca - Ufficio V, con nota prot. 23568 del 10.11.2015 ha assegnato all'Istituto l'importo complessivo in **€ 263.989.665** per l'esercizio finanziario 2015, così suddiviso:

<i>Descrizione</i>	<i>Euro</i>
Assegnazione ordinaria 2015	228.182.866
Assegnazioni straordinarie:	
ITER, Broader Approach, Fusion	2.600.000
European - XFEL	4.000.000
EUROFEL	4.000.000
ELI – Nuclear Physics	4.600.000
DHTCS-IT	1.000.000
ERIC - EUL	4.060.639
SESAME	500.000
IFMIF	1.704.979
KM3 Net	1.000.000
ESS Spallation Source	8.078.734
Infrastruttura acceleratori INFN	4.262.447
	<b>263.989.665</b>

- preso atto del parere favorevole espresso sul documento in esame dal Collegio dei Revisori dei Conti nel corso delle riunioni del 21 aprile 2016 e del 26 aprile 2016, come da verbale n. 643 allegato alla presente deliberazione per farne parte integrante e sostanziale;
- con n. 34 voti favorevoli

Direzione Affari Amministrativi

## d e l i b e r a

- 1) E' approvato il Rendiconto generale dell'Istituto Nazionale di Fisica Nucleare dell'Esercizio Finanziario 2015 deliberato dalla Giunta Esecutiva, come da verbale del 15 aprile 2016, n. 897, con le relative relazioni, che chiude con le seguenti risultanze complessive:

<b>Avanzo di Amministrazione esercizio precedente</b>	(A)	<b>239.760.474</b>
<b>Gestione di competenza:</b>		
Entrate accertate:		
Correnti		327.968.121
In conto capitale		0,00
		<u>327.968.121</u>
Partite di giro		68.884.681
Totale Entrate accertate	(B)	<u>396.852.802</u>
Parziale utilizzo avanzo di amministrazione 2014	(C)	24.167.712
Spese impegnate:		
Correnti		300.923.352
In conto capitale		51.212.482
		<u>352.135.833</u>
Partite di giro		68.884.681
Totale Spese impegnate	(D)	<u>421.020.514</u>
<b>Avanzo(Disavanzo) di competenza dell'esercizio</b>	(E=B+C-D)	<b>0</b>
<b>Gestione dei Residui:</b>		
Saldo Sopravvenienze(Insussistenze) residui attivi		-371.142
Saldo (Sopravvenienze)Insussistenze residui passivi		3.725.028
Rettifica sulla consistenza iniziale		
Saldo Sopravvenienze nette	(F)	<u>3.353.886</u>
<b>Avanzo(Disavanzo) di gestione dell'esercizio</b>	(G=A-C+F)	<b>218.946.648</b>
<b>Avanzo di Amministrazione 2015</b>		<b>218.946.648</b>

- 2) Ai sensi della normativa vigente, il Rendiconto generale, unitamente alla presente deliberazione, verrà inviato al Ministero dell'Università e della Ricerca, al Ministero dell'Economia e delle Finanze e al Dipartimento della Funzione Pubblica.
- 3) All'utilizzazione dell'Avanzo di Amministrazione 2015 ed alle conseguenti variazioni al Bilancio dell'Istituto per il 2016 si provvederà con deliberazione successiva in pari data.

# Rendiconto Finanziario Decisionale

## I.N.F.N. - ISTITUTO NAZIONALE DI FISICA NUCLEARE

Esercizio: 2015

Struttura: INFN

Pag. 1

Articolo	Descrizione	Anno finanziario 2015			Anno finanziario 2014		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
<b>Titolo: TITOLO 1°: ENTRATE CORRENTI</b>							
<b>A) ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>							
<b>Categoria: CATEGORIA 1: TRASFERIMENTI CORRENTI DA PARTE DELLO STATO</b>							
121110	TRASFERIMENTI CORRENTI DALLO STATO A DESTINAZIONE SPECIFICA	53.700.349,44	46.487.484,25	88.082.879,44	9.948.845,57	136.242.358,89	92.490.853,02
121210	TRASFERIMENTI CORRENTI DALLO STATO SENZA VINCOLI DI DESTINAZIONE	2.530.742,77	228.182.866,00	230.495.910,00	217.698,77	237.690.485,00	235.377.441,00
	<b>Totale categoria: CATEGORIA 1: TRASFERIMENTI CORRENTI DA PARTE DE</b>	<b>56.231.092,21</b>	<b>274.670.350,25</b>	<b>318.578.789,44</b>	<b>10.166.544,34</b>	<b>373.932.843,89</b>	<b>327.868.294,02</b>
<b>Categoria: CATEGORIA 2: TRASFERIMENTI CORRENTI DA PARTE DELLE REGIONI</b>							
122110	TRASFERIMENTI CORRENTI DALLA REGIONE A DESTINAZIONE SPECIFICA	5.227.926,74	2.293.586,00	1.365.476,50	5.990.322,16	129.785,94	866.179,36
122210	TRASFERIMENTI CORRENTI SENZA VINCOLI DI DESTINAZIONE	66.270,88	0,00	55.620,88	66.270,88	0,00	0,00
	<b>Totale categoria: CATEGORIA 2: TRASFERIMENTI CORRENTI DA PARTE DE</b>	<b>5.294.197,62</b>	<b>2.293.586,00</b>	<b>1.421.097,38</b>	<b>6.056.593,04</b>	<b>129.785,94</b>	<b>866.179,36</b>
<b>Categoria: CATEGORIA 3: TRASFERIMENTI CORRENTI DA PARTE DEI COMUNI E DELLE PROVINCE</b>							
123210	TRASFERIMENTI CORRENTI DA PROVINCE	0,00	0,00	0,00	538.588,30	0,00	538.588,30
	<b>Totale categoria: CATEGORIA 3: TRASFERIMENTI CORRENTI DA PARTE DE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>538.588,30</b>	<b>0,00</b>	<b>538.588,30</b>
<b>Categoria: CATEGORIA 4: TRASFERIMENTI CORRENTI DA PARTE DI ALTRI ENTI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE</b>							
124510	TRASFERIMENTI CORRENTI DA AZIENDE OSPEDALIERE	0,00	37.729,51	37.729,51	0,00	0,00	0,00
124710	TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUTI DI RICOVERO E CURA -IRCCS-	36.000,00	0,00	0,00	36.000,00	0,00	0,00
124910	TRASFERIMENTI CORRENTI DA ALTRI ENTI DI RICERCA	4.260.702,47	22.145.365,41	23.279.126,21	6.749.345,52	9.474.904,94	11.830.511,34
125310	TRASFERIMENTI CORRENTI DA UNIVERSITÀ	24.000,00	935.393,44	883.593,44	24.000,00	303.201,22	303.201,22
128910	TRASF. CORR. TI DA ALTRE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	597.555,83	389.175,74	612.795,83	612.806,39	514.328,52	514.324,52
129110	TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA	11.111.337,97	11.684.526,56	8.586.327,11	12.079.819,86	3.401.326,17	4.264.784,08
129210	TRASFERIMENTI CORRENTI DA ALTRI ORGANISMI INTERNAZIONALI	1.123.500,00	291.114,50	439.614,50	1.123.500,00	7.500,00	7.500,00
129310	TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE PUBBLICHE	94.335,76	0,00	0,00	94.335,76	0,00	0,00
129410	TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE PRIVATE	597.217,47	165.505,72	247.340,52	1.047.555,34	331.770,88	782.108,75
	<b>Totale categoria: CATEGORIA 4: TRASFERIMENTI CORRENTI DA PARTE DI</b>	<b>17.844.649,50</b>	<b>35.648.810,88</b>	<b>34.086.527,12</b>	<b>21.767.362,87</b>	<b>14.033.031,73</b>	<b>17.702.429,91</b>
	<b>Totale : A) ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	<b>79.369.939,33</b>	<b>312.612.747,13</b>	<b>354.086.413,94</b>	<b>38.529.088,55</b>	<b>388.095.661,56</b>	<b>346.975.491,59</b>

# Rendiconto Finanziario Decisionale

## I.N.F.N. - ISTITUTO NAZIONALE DI FISICA NUCLEARE

Esercizio: 2015

Struttura: INFN

Pag. 2

Articolo	Descrizione	Anno finanziario 2015			Anno finanziario 2014		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
<b>B) ALTRE ENTRATE</b>							
<b>Categoria: CATEGORIA 5: ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI</b>							
130810	PROVENTI DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI	72.000,00	10.586.951,10	10.275.151,10	0,00	7.872.606,02	7.800.606,02
131010	IVA A DEBITO	0,00	412.761,82	370.607,50	0,00	63.638,89	63.638,89
	<b>Totale categoria: CATEGORIA 5: ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI E</b>	<b>72.000,00</b>	<b>10.999.712,92</b>	<b>10.645.758,60</b>	<b>0,00</b>	<b>7.936.244,91</b>	<b>7.864.244,91</b>
<b>Categoria: CATEGORIA 6: REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI</b>							
132410	INTERESSE PREMI SU TITOLI A REDDITO FISSO	0,00	3.620,84	3.620,84	0,00	4.714,67	4.714,67
132610	ALTRI INTERESSI ATTIVI SU MUTUI, DEPOSITI E CONTI CORRENTI	0,00	918.207,47	918.207,47	8,00	944.135,20	944.135,20
	<b>Totale categoria: CATEGORIA 6: REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI</b>	<b>0,00</b>	<b>921.828,31</b>	<b>921.828,31</b>	<b>8,00</b>	<b>948.849,87</b>	<b>948.849,87</b>
<b>Categoria: CATEGORIA 7: POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI</b>							
133110	RIMBORSO SPESE PERSONALE COMANDATO	0,00	0,00	0,00	0,00	325.863,15	325.863,15
133210	RECUPERI E RIMBORSI DIVERSI	10.558,02	2.016.011,89	2.016.015,89	10.554,02	992.739,84	992.735,84
133220	RIMBORSI DI PRESTITI EROGATI A DIPENDENTI	0,00	172.115,27	172.115,27	0,00	166.656,83	166.656,83
133230	RIMBORSI TITOLIA GARANZIA DI MUTUI A DIPENDENTI	0,00	17.818,82	17.818,82	0,00	17.129,01	17.129,01
133250	INA previdenziale	72.113,27	1.227.886,82	1.227.886,82	72.113,27	1.157.504,04	1.157.504,04
	<b>Totale categoria: CATEGORIA 7: POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI</b>	<b>82.671,29</b>	<b>3.433.832,80</b>	<b>3.433.836,80</b>	<b>82.667,29</b>	<b>2.659.892,87</b>	<b>2.659.888,87</b>
	<b>Totale : B) ALTRE ENTRATE</b>	<b>154.671,29</b>	<b>15.355.374,03</b>	<b>15.001.423,71</b>	<b>82.675,29</b>	<b>11.544.987,65</b>	<b>11.472.983,65</b>
	<b>Totale titolo: TITOLO 1°: ENTRATE CORRENTI</b>	<b>79.524.610,62</b>	<b>327.968.121,16</b>	<b>369.087.837,65</b>	<b>38.611.763,84</b>	<b>399.640.649,21</b>	<b>358.448.475,24</b>
<b>TITOLO 4°: PARTITE DI GIRO</b>							
<b>Categoria: CATEGORIA 20: ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>							
411110	RITENUTE ERARIALI	276.151,77	27.200.597,98	27.255.487,69	64.721,67	26.133.005,84	25.921.589,82
411210	RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI AL PERSONALE	88.715,71	9.233.074,54	9.200.350,00	68.136,92	8.609.779,71	8.569.200,92
411310	ALTRE RITENUTE AL PERSONALE PER CONTO DI TERZI	4.500,00	685.408,34	685.408,34	4.500,00	670.961,18	670.961,18
411510	DEPOSITI CAUZIONALI	31.995,27	0,00	0,00	31.995,27	0,00	0,00
499910	POLIZZA INA AZIENDALE TFS	0,00	2.779.244,04	2.301.758,78	0,00	1.488.207,69	1.488.207,69

# Rendiconto Finanziario Decisionale

## I.N.F.N. - ISTITUTO NAZIONALE DI FISICA NUCLEARE

Esercizio: 2015

Struttura: INFN

Pag. 3

Articolo	Descrizione	Anno finanziario 2015			Anno finanziario 2014		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
499920	POLIZZA INA PREVIDENZIALE	3.903,81	5.590.943,93	5.590.943,93	3.903,81	4.815.827,00	4.815.827,00
499930	RISCOSSIONE DI CREDITI DIVERSI	611.645,03	0,00	267.001,16	939.709,79	0,00	328.064,76
499950	PARTITE IN CONTO SOSPESI	2.903.463,39	23.395.411,76	23.826.940,18	2.712.406,75	22.408.440,66	22.125.569,28
	<b>Totale categoria: CATEGORIA 20: ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE D</b>	3.920.374,98	68.884.680,59	69.127.890,08	3.825.374,21	64.126.222,08	63.939.420,65
	<b>Totale titolo: TITOLO 4°: PARTITE DI GIRO</b>	3.920.374,98	68.884.680,59	69.127.890,08	3.825.374,21	64.126.222,08	63.939.420,65
	<b>Totale: E</b>	<b>83.444.985,60</b>	<b>396.852.801,75</b>	<b>438.215.727,73</b>	<b>42.437.138,05</b>	<b>463.766.871,29</b>	<b>422.387.895,89</b>

# Rendiconto Finanziario Decisionale

## I.N.F.N. - ISTITUTO NAZIONALE DI FISICA NUCLEARE

Esercizio: 2015

Struttura: INFN

Pag. 4

Articolo	Descrizione	Anno finanziario 2015			Anno finanziario 2014		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
<b>Titolo 1°: SPESE CORRENTI</b>							
<b>A) FUNZIONAMENTO</b>							
Categoria: CATEGORIA 1: USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE							
110110	COMPENSAI AL PRESIDENTE E MEMBRI GE E CONS. DIRETTIVO	130.757,19	346.500,00	326.879,49	146.354,35	346.500,00	350.211,37
110120	MISSIONI ITALIA PRESIDENTE E MEMBRI GE E CONS. DIRETTIVO	13.449,60	28.671,31	33.487,41	15.328,53	43.243,83	42.349,80
110130	MISSIONI ESTERO PRESIDENTE, MEMBRI GE E CONS. DIRETTIVO	10.245,71	237.010,02	199.598,38	7.080,96	30.228,32	25.309,91
110140	SPESE FUNZIONAMENTO ORGANI	1.479,00	69.805,38	59.959,38	5.478,60	36.960,10	40.959,70
110210	COMPENSAI COMPONENTI COLLEGIO REVISORI	10.242,64	46.500,00	40.612,22	13.502,68	46.500,00	34.623,58
110220	MISSIONI ITALIA COLLEGIO REVISORI	0,00	1.592,64	1.592,64	0,00	1.138,66	1.138,66
<b>Totale categoria: CATEGORIA 1: USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE</b>		<b>166.174,14</b>	<b>730.079,35</b>	<b>662.129,52</b>	<b>187.745,12</b>	<b>504.570,91</b>	<b>494.593,02</b>
Categoria: CATEGORIA 2: ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO							
120110	COMPETENZE PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO	0,00	67.598.980,76	67.586.373,34	0,00	63.596.257,47	63.596.257,47
120210	COMPETENZE ACCESSORIE AL PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO	1.025.953,73	12.588.566,29	10.888.566,29	288.118,59	11.186.060,43	10.448.225,29
120310	COMPETENZE PERSONALE TEMPO DETERMINATO	0,00	12.961.767,30	12.961.767,30	0,00	14.412.086,98	14.412.086,98
120410	COMPETENZE ACCESSORIE PERSONALE TEMPO DETERMINATO	500.000,00	212.403,69	212.403,69	0,00	635.752,79	135.752,79
120710	CONTRIBUTI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO	2.547.987,23	19.688.559,93	19.509.698,71	2.555.051,65	18.495.580,44	18.502.116,00
120810	CONTRIBUTI OBBLIGATORI PERS. TEMPO DETERMINATO	483.300,56	1.180.049,62	1.159.466,17	432.035,74	914.931,04	863.666,22
121110	ALTRI CONTRIBUTI-TRATTAMENTO PREVIDENZIALE	849.848,11	11.057.883,40	10.215.949,39	809.735,19	11.208.863,15	11.168.750,23
121210	FORMAZIONE DEL PERSONALE	362.883,23	680.837,51	503.232,49	287.417,98	669.290,25	583.393,69
121310	BUONI PASTO E MENSA	568.042,40	2.865.824,40	3.035.749,75	544.118,52	2.747.331,28	2.715.526,45
121400	TRATTAMENTO MISSIONI	109.054,64	292.449,16	319.147,61	3.931.411,49	297.469,52	4.025.465,89
121405	MISSIONI NON SOGGETTE A VINCOLO	4.411.186,87	20.412.470,89	21.009.110,59	231.957,42	19.979.457,10	15.363.171,96
121430	SPESE SOGGIORNO OSPITI RICERCATORI	418.933,76	1.614.178,49	1.755.003,41	406.078,99	1.729.340,61	1.687.295,49
121450	MISSIONI FORMAZIONE	72.789,43	300.482,19	310.178,46	54.336,13	376.173,18	350.471,83
121460	PROGRAMMA DI OSPITALITA' STUDENTI	3.748,70	507.402,94	494.248,66	80.299,42	323.861,73	387.901,91

# Rendiconto Finanziario Decisionale

## I.N.F.N. - ISTITUTO NAZIONALE DI FISICA NUCLEARE

Esercizio: 2015

Struttura: INFN

Pag. 5

Articolo	Descrizione	Anno finanziario 2015			Anno finanziario 2014		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
121610	CONTRIBUTO DIPENDENTI CON FIGLI IN ETÀ PRESCOLARE E SCOLARE	1.863,95	25.800,83	26.643,89	4.869,82	102.528,57	103.677,44
121620	SUSSIDI AL PERSONALE	41.536,18	339.111,08	380.647,26	153.367,61	338.000,00	449.831,43
121630	BORSE DI STUDIO FIGLI DIPENDENTI	136.424,24	134.687,35	136.811,59	131.207,95	136.454,24	131.207,95
121640	CONTRIBUTO ASSISTENZA SANITARIA DIPENDENTI	0,00	831.063,34	831.063,34	0,00	820.270,09	820.270,09
121660	ATTIVITÀ SOCIALI, CULTURALI, RICREATIVE	11.561,36	31.176,42	29.719,62	17.729,71	31.651,88	37.280,88
121710	ARRETRATI STIPENDI DI ANNI PRECEDENTIAL PERSONALE A TEMPO INDET	47.021,01	0,00	47.021,01	93.508,78	0,00	46.487,77
121820	ARRETRATI ONERI ANNI PRECEDENTI PERSONALE TEMPO DETERMINATO	0,00	0,00	0,00	1.223,11	0,00	1.223,11
129910	ACCERTAMENTI SANITARI	210.178,54	405.532,99	350.922,75	181.536,88	410.009,30	360.172,64
	<b>Totale categoria: CATEGORIA 2: ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI</b>	<b>11.802.313,94</b>	<b>153.727.228,58</b>	<b>151.763.725,32</b>	<b>10.204.004,98</b>	<b>148.411.370,05</b>	<b>146.190.233,51</b>
	<b>Categoria: CATEGORIA 3: USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI</b>						
130110	MATERIALE DI CONSUMO	348.158,77	983.104,36	998.902,84	480.809,42	830.487,57	939.671,56
130120	MATERIALE DI CONSUMO ATTIVITA' LABORATORIO	6.438.201,03	9.394.777,01	10.131.492,20	7.135.950,67	8.649.180,49	9.164.819,58
130310	PUBBLICAZIONI, GIORNALI E RIVISTE GENERICHE	22.107,80	147.131,16	92.615,96	20.582,64	53.199,15	51.552,26
130320	PUBBLICAZIONI E RIVISTE SCIENTIFICHE	21.440,89	260.216,05	123.615,86	5.953,64	191.152,73	172.884,50
139910	ALTRI MATERIALI DI CONSUMO	182.564,51	244.360,10	308.394,61	230.345,28	330.694,19	330.742,05
139920	ALTRI MATERIALI DI CONSUMO ATTIVITA' LABORATORIO	2.748.663,57	3.054.536,38	4.060.142,81	3.140.380,38	17.511.751,15	17.800.891,16
140110	STUDI, CONSULENZE E INDAGINI	269.703,28	345.074,92	427.148,58	175.088,94	320.530,11	221.204,60
140210	COLLABORAZIONI, COORDINATE E CONTINUATIVE FONDI ESTERNI	0,00	2.550.363,04	2.544.784,39	0,00	1.466.559,39	1.466.559,39
140220	COLLABORAZIONI, COORDINATE E CONTINUATIVE FONDI I.N.F.N.	0,00	208.147,83	208.147,83	0,00	67.430,45	67.430,45
140410	COMPENSI PER ORGANISMI, COMMISSIONI E COMITATI	14.230,54	218.840,51	194.428,33	31.002,06	129.214,61	144.608,87
140510	SPESE PER STAMPA PUBBLICAZIONI	8.524,56	58.252,11	57.797,47	6.107,22	62.258,16	52.884,16
140610	SPESE POSTALI	19.683,66	112.342,01	98.744,37	27.297,70	109.114,54	109.453,33
140710	PREMI DI ASSICURAZIONE R.C.T.	2.492,68	849.560,08	849.712,40	7.750,00	1.115.897,79	1.112.373,49
	SPESE DI RAPPRESENTANZA						



# Rendiconto Finanziario Decisionale

## I.N.F.N. - ISTITUTO NAZIONALE DI FISICA NUCLEARE

Esercizio: 2015

Struttura: INFN

Pag. 6

Articolo	Descrizione	Anno finanziario 2015			Anno finanziario 2014		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
140810		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
140910	ASSISTENZA INFORMATICA E MANUTENZIONE SOFTWARE UFFICI	141.148,95	1.578.777,19	456.485,82	286.306,76	663.757,91	710.386,97
140920	ASSISTENZA INFORMATICA E MANUTENZIONE SOFTWARE ATTIVITA' LABORO	333.729,62	1.374.148,03	1.351.061,13	350.991,25	1.122.906,62	1.139.072,69
141010	SPESE PER LITI, ARBITRAGGI, RISARCIMENTI ED ACCESSORI	1.549,16	53.809,97	54.148,13	2.749,16	38.458,22	39.658,22
141110	SMALTIMENTO RIFIUTI SPECIALI	81.846,88	166.905,48	167.599,09	163.526,54	131.679,60	179.687,05
141210	UTENZE TELEFONICHE	189.722,37	308.352,39	239.590,49	229.979,36	411.523,12	413.131,46
141310	UTENZA IDRICA	87.112,86	235.393,62	187.756,98	42.340,45	180.531,98	135.467,53
141320	UTENZA IDRICA IMPIANTI DI RICERCA	21.821,52	3.025,58	23.446,32	42.149,80	4.434,77	21.937,21
141330	ENERGIA ELETTRICA EDIFICI	60.878,00	58.349,66	36.010,28	23.621,45	88.349,66	34.570,14
141340	ENERGIA ELETTRICA IMPIANTI DI RICERCA	1.385.423,85	16.130.362,70	13.366.933,78	259.461,36	14.535.241,64	13.409.279,15
141350	COMBUSTIBILE RISCALDAMENTO E IMPIANTI	290.457,85	749.162,31	728.397,47	317.191,77	848.911,60	823.413,53
141410	LINEE TRASMISSIONE DATI	0,00	100.000,00	4.270,00	0,00	112.604,45	112.604,45
141420	LINEE TRASMISSIONE DATI RICERCA	15.497,74	15.645,00	9.792,52	31.869,24	9.350,88	20.406,47
141430	CONTRIBUTI CONSORZI	5.705.695,20	17.430.758,62	18.788.337,56	2.500.000,00	16.123.571,85	12.917.876,65
141510	MANUTENZIONE ORDINARIA E RIPARAZIONI DI IMMOBILI	2.172.757,95	5.180.958,97	5.000.508,52	2.239.718,26	3.084.883,41	2.726.035,86
141610	MANUTENZIONE ORDINARIA E RIPARAZIONI DI APPARECCHIATURE	2.529.130,52	3.673.750,78	4.252.775,86	2.740.731,80	4.149.152,05	4.273.208,28
141710	MANUTENZIONE E RIPARAZIONI DI AUTOMEZZI ATTIVITA' LABORATORIO	934,62	6.168,50	4.009,92	876,25	6.175,67	6.110,12
141810	ALTRE SPESE DI MANUTENZIONE ORDINARIA E RIPARAZIONI	322.465,23	644.296,01	787.962,13	158.878,47	853.889,03	686.227,32
141910	SERVIZI VIGILANZA	445.281,69	2.394.669,50	2.337.120,76	449.165,54	2.434.761,88	2.420.281,02
141920	SERVIZI PULIZIE	419.252,95	1.831.016,74	1.879.165,99	329.045,98	1.934.743,25	1.844.387,77
141930	SERVIZI TRASPORTI E FACCHINAGGIO	230.230,89	393.283,65	445.296,40	195.116,51	392.027,72	347.323,43
141940	SERVIZI TRASPORTI E FACCHINAGGIO ATTIVITA' LABORATORIO	167.359,52	1.057.325,92	919.115,41	146.680,69	521.418,35	491.342,53
142010	LOCAZIONI	6.429,03	762.163,15	756.857,02	51.548,08	750.369,04	766.775,92

# Rendiconto Finanziario Decisionale

## I.N.F.N. - ISTITUTO NAZIONALE DI FISICA NUCLEARE

Esercizio: 2015

Struttura: INFN

Pag. 7

Articolo	Descrizione	Anno finanziario 2015			Anno finanziario 2014		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
142110	NOLEGGIE SPESE ACCESSORIE PER UFFICI	63.768,54	116.389,72	114.361,84	73.453,14	148.618,42	146.822,27
142120	NOLEGGIE SPESE ACCESSORIE ATTIVITÀ LABORATORIO	215.696,96	227.379,25	350.423,81	109.683,63	443.218,23	334.079,50
142130	NOLEGGIO E SPESE ACCESSORIE AUTOVEICOLI	10.747,76	14.931,02	16.757,23	15.254,92	42.391,00	46.768,86
142310	LICENZE SOFTWARE	221.506,26	820.544,73	865.397,73	339.893,06	683.371,16	796.017,43
142610	SPESE PER BREVETTI	15.339,92	115.558,09	87.209,28	33.940,11	69.593,31	76.385,02
149910	ALTRE SPESE PER SERVIZI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
149920	ALTRE SPESE PER SERVIZI SPESE DI CALCOLO RICERCA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
149930	SPESE PUBBLICAZIONE BANDI	13.637,87	49.189,50	60.802,82	0,00	86.479,83	72.841,96
149940	ALTRE SPESE PER SERVIZI	5.520.702,72	13.871.705,60	14.709.119,65	2.873.050,06	14.685.554,17	11.888.084,05
	<b>Totale categoria: CATEGORIA 3: USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONS</b>	<b>30.745.897,72</b>	<b>87.790.727,24</b>	<b>88.096.641,59</b>	<b>25.268.491,59</b>	<b>95.395.439,15</b>	<b>88.515.258,26</b>
	<b>Totale : A) FUNZIONAMENTO</b>	<b>42.714.385,80</b>	<b>242.248.035,17</b>	<b>240.522.496,43</b>	<b>35.660.241,69</b>	<b>244.311.380,11</b>	<b>235.200.084,79</b>
	<b>B) INTERVENTI DIVERSI</b>						
	<b>Categoria: CATEGORIA 4: USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI</b>						
210110	DOTTORATO DI RICERCA	3.393.400,92	6.450.485,45	5.986.022,91	3.364.062,71	3.036.839,44	2.671.909,03
210210	ASSEGNI COLLABORAZIONE ATTIVITÀ DI RICERCA	0,00	2.466.819,59	2.466.819,59	0,00	1.928.065,44	1.928.065,44
210220	ASSEGNI COLLABORAZIONE ATTIVITÀ DI RICERCA FONDI ESTERNI	0,00	3.068.353,00	3.068.353,00	0,00	3.658.457,64	3.658.457,64
210230	CONTRIBUTO ALLE UNIVERSITÀ PER ASSEGNI DI RICERCA	2.219.968,38	1.428.569,71	1.747.429,11	1.698.841,07	2.025.305,65	1.503.238,14
210310	BORSE DI STUDIO DELL'ISTITUTO	0,00	2.694.453,43	2.689.468,20	16.936,68	2.743.915,53	2.760.852,21
210320	BORSE DI STUDIO ENTI ESTERNI	9.946,21	929.006,91	929.006,91	9.946,21	1.090.410,11	1.090.410,11
210410	STUDI, CONSULENZE E INDAGINI PER ATTIVITÀ DI RICERCA	123.621,57	81.959,04	56.033,73	92.475,69	260.266,80	228.550,54
210420	SEMINARI	117.382,53	708.750,09	713.972,97	128.660,62	654.871,08	637.581,72
210510	ORGANIZZAZIONE MANIFESTAZIONI E CONVEGNI	295.840,72	1.686.298,65	1.630.825,78	242.919,09	1.432.380,17	1.359.406,37
219910	FORMAZIONE ESTERNA E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	21.200,00	73.000,00	87.638,30	51.414,67	60.627,89	73.614,08
	<b>Totale categoria: CATEGORIA 4: USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI</b>	<b>6.181.360,33</b>	<b>19.587.695,87</b>	<b>19.375.570,50</b>	<b>5.605.256,74</b>	<b>16.891.139,75</b>	<b>15.912.085,28</b>

# Rendiconto Finanziario Decisionale

## I.N.F.N. - ISTITUTO NAZIONALE DI FISICA NUCLEARE

Esercizio: 2015

Struttura: INFN

Pag. 8

Articolo	Descrizione	Anno finanziario 2015			Anno finanziario 2014		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
<b>Categoria: CATEGORIA 5: TRASFERIMENTI PASSIVI</b>							
221410	TRASFERIMENTI CORRENTI A ALTRI ENTI DI RICERCA	1.846.154,00	25.568.557,43	25.101.386,27	5.520.064,35	16.576.488,61	20.250.378,96
221810	CONTRIBUTO UNIVERSITÀ PER CONVENZIONI	376.101,71	2.346.123,91	2.129.004,42	468.378,82	2.204.644,62	2.294.430,39
	<b>Totale categoria: CATEGORIA 5: TRASFERIMENTI PASSIVI</b>	<b>2.222.255,71</b>	<b>27.914.681,34</b>	<b>27.230.390,69</b>	<b>5.988.443,17</b>	<b>18.781.113,23</b>	<b>22.544.809,35</b>
<b>Categoria: CATEGORIA 6: ONERI FINANZIARI</b>							
239310	ONERIE COMMISSIONI BANCARIE	2.725,44	300.352,28	295.730,02	5.400,86	254.575,44	254.880,24
	<b>Totale categoria: CATEGORIA 6: ONERI FINANZIARI</b>	<b>2.725,44</b>	<b>300.352,28</b>	<b>295.730,02</b>	<b>5.400,86</b>	<b>254.575,44</b>	<b>254.880,24</b>
<b>Categoria: CATEGORIA 7: ONERI TRIBUTARI</b>							
240110	IRAP	1.030.514,50	7.402.235,72	7.349.031,28	1.036.244,24	6.880.134,21	6.885.863,95
240210	IRES	0,00	312.561,26	312.561,26	0,00	141.475,00	141.475,00
240310	IVA	744,48	324.183,22	324.927,70	0,00	11.718,72	10.974,24
240610	ALTRI TRIBUTI	63.677,27	604.799,72	643.090,38	116.432,44	1.090.428,84	1.142.379,43
	<b>Totale categoria: CATEGORIA 7: ONERI TRIBUTARI</b>	<b>1.094.936,25</b>	<b>8.643.779,92</b>	<b>8.629.610,62</b>	<b>1.152.676,68</b>	<b>8.123.756,77</b>	<b>8.180.692,62</b>
<b>Categoria: CATEGORIA 8: POSTE CORRETIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI</b>							
250310	RIMBORSI SPESE PER PERSONALE COMANDATO	0,00	400.000,00	98.508,31	5.422,40	132.536,65	137.959,05
	<b>Totale categoria: CATEGORIA 8: POSTE CORRETIVE E COMPENSATIVE DI</b>	<b>0,00</b>	<b>400.000,00</b>	<b>98.508,31</b>	<b>5.422,40</b>	<b>132.536,65</b>	<b>137.959,05</b>
<b>Categoria: CATEGORIA 9: USCITE NON CLASSIFICABILI CON ALTRE VOCI</b>							
260210	ONERI VARI STRAORDINARI	0,00	1.828.807,00	1.828.807,00	0,00	1.828.807,00	1.828.807,00
269920	FONDI DI RISERVA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale categoria: CATEGORIA 9: USCITE NON CLASSIFICABILI CON ALTRE</b>	<b>0,00</b>	<b>1.828.807,00</b>	<b>1.828.807,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.828.807,00</b>	<b>1.828.807,00</b>
	<b>Totale : B) INTERVENTI DIVERSI</b>	<b>9.501.277,73</b>	<b>58.675.316,41</b>	<b>57.458.617,14</b>	<b>12.757.199,85</b>	<b>46.011.928,84</b>	<b>48.859.233,54</b>
	<b>Totale titolo: TITOLO 1°: SPESE CORRENTI</b>	<b>52.215.663,53</b>	<b>300.923.351,58</b>	<b>297.981.113,57</b>	<b>48.417.441,54</b>	<b>290.323.308,95</b>	<b>284.059.318,33</b>
	<b>TITOLO 2°: USCITE IN CONTO CAPITALE</b>						
<b>A) INVESTIMENTI</b>							
<b>Categoria: CATEGORIA 11: ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI"</b>							

# Rendiconto Finanziario Decisionale

## I.N.F.N. - ISTITUTO NAZIONALE DI FISICA NUCLEARE

Esercizio: 2015

Struttura: INFN

Pag. 9

Articolo	Descrizione	Anno finanziario 2015			Anno finanziario 2014		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
510210	ACQUISIZIONE DI FABBRICATI RESIDENZIALI	323.229,00	0,00	0,00	0,00	430.000,00	0,00
510310	ACQUISIZIONE DI FABBRICATI	2.772.216,60	4.962.915,76	5.839.370,56	4.550.719,13	1.694.286,71	3.280.204,54
510410	MATERIALE BIBLIOGRAFICO	206.011,33	24.495,70	215.150,46	21.712,76	399.421,21	213.037,98
519920	SPESE MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMMOBILI	249.212,03	445.475,59	445.721,73	100.113,87	354.272,05	150.194,99
	<b>Totale categoria: CATEGORIA 11: ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOL</b>	<b>3.550.668,96</b>	<b>5.432.887,05</b>	<b>6.500.242,75</b>	<b>4.672.545,76</b>	<b>2.877.979,97</b>	<b>3.643.437,51</b>
	<b>Categoria: CATEGORIA 12: ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE</b>						
520110	IMPIANTI ATTREZZATURE MACCHINARI	10.493.788,49	16.046.904,04	16.876.966,29	11.743.714,09	19.444.630,76	20.448.900,92
520120	AUTOMEZZI	671,00	10.000,00	671,00	0,00	10.271,00	9.600,00
520130	MOBILI E MACCHINE UFFICIO	88.182,41	255.190,89	261.845,82	47.471,29	352.303,65	281.359,88
520140	ACQUISTI E INSTALLAZIONE EDILIZIA MOBILE	0,00	0,00	0,00	6.502,60	0,00	6.502,60
520910	ALTRE IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE -COSTRUZIONE APPARATI-	22.634.623,66	22.966.999,89	16.965.452,13	21.562.311,21	12.397.770,27	10.778.295,93
	<b>Totale categoria: CATEGORIA 12: ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TEC</b>	<b>33.217.265,56</b>	<b>39.279.094,82</b>	<b>34.104.935,24</b>	<b>33.349.999,19</b>	<b>32.204.975,68</b>	<b>31.524.659,33</b>
	<b>Categoria: CATEGORIA 13: PARTECIPAZIONE E ACQUISTO DI VALORI MOBILIARI</b>						
539910	PARTECIPAZIONI ESTERE	0,00	500,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale categoria: CATEGORIA 13: PARTECIPAZIONE E ACQUISTO DI VALOF</b>	<b>0,00</b>	<b>500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Categoria: CATEGORIA 17: INDENNITA' DI ANZIANITA' E SIMILARI AL PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO</b>						
550110	INDENNITA' DI ANZIANITA' E SIMILARI AL PERSONALE CESSATO DAL SERV	66.815.825,44	6.500.000,00	2.670.750,19	64.725.157,02	6.500.000,00	4.409.331,58
	<b>Totale categoria: CATEGORIA 17: INDENNITA' DI ANZIANITA' E SIMILARI AL</b>	<b>66.815.825,44</b>	<b>6.500.000,00</b>	<b>2.670.750,19</b>	<b>64.725.157,02</b>	<b>6.500.000,00</b>	<b>4.409.331,58</b>
	<b>Totale : A) INVESTIMENTI</b>	<b>103.583.759,96</b>	<b>51.212.481,87</b>	<b>43.275.928,18</b>	<b>102.747.701,97</b>	<b>41.582.955,65</b>	<b>39.577.428,42</b>
	<b>Totale titolo: TITOLO 2°: USCITE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>103.583.759,96</b>	<b>51.212.481,87</b>	<b>43.275.928,18</b>	<b>102.747.701,97</b>	<b>41.582.955,65</b>	<b>39.577.428,42</b>
	<b>TITOLO 4: PARTITE DI GIRO</b>						
	<b>Categoria: CATEGORIA 23: USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>						
810110	RITENUTE ERARIALI	3.711.598,79	27.200.597,98	27.356.616,39	3.501.425,20	26.133.005,84	25.919.580,84
810210	RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI AL PERSONALE	1.187.498,45	9.233.074,54	9.146.520,89	1.166.586,31	8.609.779,71	8.588.867,57

# Rendiconto Finanziario Decisionale

## I.N.F.N. - ISTITUTO NAZIONALE DI FISICA NUCLEARE

Esercizio: 2015

Struttura: INFN

Pag. 10

Articolo	Descrizione	Anno finanziario 2015			Anno finanziario 2014		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
810310	ALTRE RITENUTE AL PERSONALE PER CONTO DI TERZI	235.173,55	685.408,34	666.211,19	228.290,03	670.961,18	664.077,66
810510	VERSAMENTI PER LA COSTITUZIONE DI DEPOSITI A CAUZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
899910	ALTRE PARTITE DI GIRO POLIZZA INA AZIENDALE	300.460,75	2.779.244,04	2.037.148,92	495.101,54	1.488.207,69	1.682.848,48
899920	ALTRE PARTITE DI GIRO POLIZZA INA PREVIDENZIALE	290.222,22	5.590.943,93	5.514.926,18	342.510,26	4.815.827,00	4.868.115,04
899950	PARTITE IN CONTO SOSPESI	1.103.516,62	23.395.411,76	22.548.673,28	87.756,60	22.408.440,66	21.306.142,20
	<b>Totale categoria: CATEGORIA 23: USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI G</b>	<b>6.828.470,38</b>	<b>68.884.680,59</b>	<b>67.270.096,85</b>	<b>5.821.669,94</b>	<b>64.126.222,08</b>	<b>63.029.631,79</b>
	<b>Totale titolo: TITOLO 4: PARTITE DI GIRO</b>	<b>6.828.470,38</b>	<b>68.884.680,59</b>	<b>67.270.096,85</b>	<b>5.821.669,94</b>	<b>64.126.222,08</b>	<b>63.029.631,79</b>
	<b>Totale: U</b>	<b>162.627.893,87</b>	<b>421.020.514,04</b>	<b>408.527.138,60</b>	<b>156.986.813,45</b>	<b>396.032.486,68</b>	<b>386.666.378,54</b>



Esercizio: 2015

Data a:

Struttura: INFN

Pag. 2

**Rendiconto Finanziario Gestionale**  
**I.N.F.N. - ISTITUTO NAZIONALE DI FISICA NUCLEARE**

Codice Caplole	Denominazione	Gestione di Competenza										Gestione dei Residui					Gestione di Cassa					Totale Residui al termine dell'Esercizio (6+15)
		Previsioni					Somme Accertate					Diff. rispetto alle prev.					Totale					
		4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	
1-2	<b>Totale Generale : Entrate</b>	296.290.485,00	89.223.104,02	9.507.619,00	378.005.970,02	382.657.182,26	14.195.619,49	396.652.807,75	21.390.457,76	2.543.626,03	83.816.127,53	27.866.440,13	83.444.985,60	0,00	371.141,93	370.250.485,00	438.215.727,73	77.999.296,20	10.034.083,47	42.082.059,62		









**Rendiconto Finanziario Gestionale  
I.N.F.N. - ISTITUTO NAZIONALE DI FISICA NUCLEARE**

Esercizio: 2015  
Struttura: INFN

Page: 5

Codice Caplo	Denominazione	Gestione di Competenza						Gestione dei Residui						Gestione di Cassa						Totale Residui all'Esercizio (9+15)		
		Previsioni		Somme impegnate		Diff. rispetto alle prev.		Residui inizio esercizio		Pagamenti		Variazioni		Previsioni		Pagamenti		Diff. Rispetto alle prev.				
		Aumento (7-4)	Diminuzione (4-7)	Definitive (4+5-6)	Pagate	Da Pag. (10-4)	Tot. Impegni (8+9)	Aumento (10-7)	Diminuzione (7-10)	Residui inizio esercizio	Da Pag. (16-14)	Tot. (14+15)	Aumento (16-13)	Diminuzione (13-16)	Previsioni	Pagamenti	Aumento (18-15)	Diminuzione (15-18)	Previsioni		Pagamenti	Aumento (20-19)
1-2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	
260210	ONERI IVARI STRAORDINARI																					
269920	FONDI DI RISERVA																					
	Totale Categoria: CATEGORIA 9: USCITE NON CLASSIFICABILI CON																					
	Totale (B) INTERVENTI DIVERSI																					
	Totale Titolo 1: SPESE CORRENTI																					
	TITOLO 2*: USCITE IN CONTO CAPITALE																					
	A) INVESTIMENTI																					
	CATEGORIA 11: ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPE																					
510210	ACQUISIZIONE DI FABBRICATI RESIDENZIALI																					
510310	ACQUISIZIONE DI FABBRICATI																					
510410	MATERIALE BIBLIOTECARIO																					
519920	SPESE MANUTENTIVE STRAORDINARIE IMMOBILI																					
	Totale Categoria: CATEGORIA 11: ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DI																					
	CATEGORIA 12: ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DI																					
	CATEGORIA 13: ACQUISIZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE																					
520110	IMPIANTI/ATTREZZATURE MACCHINARI																					
520210	AUTOMEZZI																					
520310	MOBILI E MACCHINE UFFICIO																					
520410	ACQUISTE E INSTALLAZIONE EDILIZIA MOBILE																					
520910	ALTERE IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE-COSTRUZIONE APPARATI																					
	Totale Categoria: CATEGORIA 12: ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI																					
	CATEGORIA 13: PARTECIPAZIONE E ACQUISTO DI VALORI MOBILIARI																					
539910	PARTECIPAZIONI ESTERE																					
	Totale Categoria: CATEGORIA 13: PARTECIPAZIONE E ACQUISTO DI																					
	CATEGORIA 17: INDENNITA' DI ANZIANITA' E SIMILARI AL PERSONA																					
	CATEGORIA 17: INDENNITA' DI ANZIANITA' E SIMILARI AL PERSONA CESSATO DAL SERVIZIO																					
550110	INDENNITA' DI ANZIANITA' E SIMILARI AL PERSONALE																					
	Totale Categoria: CATEGORIA 17: INDENNITA' DI ANZIANITA' E SIMI																					
	Totale (A) INVESTIMENTI																					
	Totale Titolo 2*: USCITE IN CONTO CAPITALE																					
	TITOLO 4: PARTITE DI GIRO																					
	CATEGORIA 23: USCITE AVVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO																					
810110	RITENUTE ERARIALI																					
810210	RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI AL PERSONALE																					
810310	ALTRE RITENUTE AL PERSONALE PER CONTO DI TERZI																					
810510	VERSAMENTI PER LA COSTITUZIONE DI DEPOSITI A CAUZIONE																					
899920	ALTRE PARTITE DI GIRO POLIZIA INA AZIENDALE																					
899930	ALTRE PARTITE DI GIRO POLIZIA INA PREVIDENZIALE																					
899950	PARTITE IN CONTO SOSEPSI																					
	Totale Categoria: CATEGORIA 23: USCITE AVVENTI NATURA DI PART																					
	Totale (B) INTERVENTI DIVERSI																					
	Totale Titolo 1: USCITE IN CONTO CAPITALE																					
	Totale (Titolo 1, Titolo 2, Titolo 3)																					
	Totale Generale																					

## I.N.F.N.

CONTI ECONOMICI comparativi per gli esercizi di 12 mesi chiusi il 31.12.2015 e 31.12.2014

	Esercizio 2015	Esercizio 2014
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
1) Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e/o servizi	312.612.747	395.968.268
2) Variazione rimanenze dei prodotti in lavoraz., semilavorati e finiti	-	-
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	-	-
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-	-
5) Altri ricavi e proventi	13.205.659	1.502.389
Totale valore della produzione (A)	325.818.406	397.470.656
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
6) per materie prime, sussidiarie, consumo e merci	14.084.125	27.566.465
7) per servizi	71.765.194	65.761.007
8) per godimento beni di terzi	1.941.408	2.067.967
9) per il personale		
a) salari e stipendi	110.481.365	104.573.417
b) oneri sociali	20.866.610	19.410.511
c) trattamento di fine rapporto	6.500.000	6.500.000
d) trattamento di quiescenza e simili (INA Previdenza e Quiescenza)	11.057.883	11.208.863
e) altri costi	31.309.066	30.242.255
10) Ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	-	-
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	40.464.184	105.546.340
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	150.065	109.249
d) svalutazione dei crediti e delle disponibilità liquide	-	-
11) Variazioni delle rimanenze	-	-
12) Accantonamento per rischi	-	-
13) Accantonamenti ai fondi per oneri	-	-
14) Oneri diversi di gestione	38.804.786	29.379.723
Totale costi della produzione (B)	347.424.687	402.365.797
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZ. (A-B)	(21.606.281)	(4.895.141)
<b>C) PROVENTI E (ONERI) FINANZIARI</b>		
15) Proventi da partecipazioni	-	-
16) Altri proventi finanziari	-	-
a) di crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-	-
b) di titoli iscritti in immobilizzaz. che non costituiscono partecipazioni	1.227.887	1.157.504
c) di titoli iscritti in attivo circolante che non costituiscono partecipaz.	-	-
d) proventi diversi dai precedenti	921.828	948.850
17) Interessi e altri oneri finanziari	(300.352)	(254.575)
Totale proventi e oneri finanziari (C)	1.849.363	1.851.779
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA'</b>		
18) Rivalutazioni di partecipazioni	-	-
19) Svalutazioni	-	-
Totale rettifiche di valore (D)		-
<b>E) PROVENTI E (ONERI) STRAORDINARI</b>		
20) Proventi straordinari	-	-
21) Oneri straordinari	-	-
22) Sopravvenienze attive derivanti dalla gestione dei residui	3.725.028	3.312.019
23) Sopravvenienze passive derivanti dalla gestione dei residui	(371.142)	(24.686)
Totale delle partite straordinarie (E)	3.353.886	3.287.333
Risultato prima delle imposte (A-B±C±D±E)	- 16.403.032	243.971
Imposte sul reddito dell'esercizio	(312.561)	(141.475)
Disavanzo Economico	- 16.715.593	102.496

**QUADRO DI RICLASSIFICAZIONE DEI RISULTATI ECONOMICI**

	Saldi al 31.12.2015	Saldi al 31.12.2014	31.12.2015 sopra(sotto) 31.12.2014
<b>A. RICAVI</b>	312.612.747	395.968.268	-83.355.521
Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti, lavorazione in corso su ordianzione	13.205.659	1.502.389	11.703.270
<b>B. VALORE DELLA PRODUZIONE "TIPICA"</b>	325.818.406	397.470.657	-71.652.251
Consumi di materie prime e servizi esterni	87.790.727	95.395.439	-7.604.712
<b>C. VALORE AGGIUNTO</b>	87.790.727	95.395.439	-7.604.712
Costo del lavoro	180.214.924	171.935.046	8.279.878
<b>D. MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	57.812.755	130.140.172	-72.327.417
Ammortamenti	40.614.250	105.655.589	-65.041.339
Stanziamenti a fondi rischi ed oneri			
Saldo proventi ed oneri diversi	38.804.786	29.379.723	9.425.063
<b>E. RISULTATO OPERATIVO</b>	-21.606.281	-4.895.140	-16.711.141
Proventi ed oneri finanziari	1.849.363	1.851.779	-2.416
Rettifiche di valore di attività finanziarie			
<b>F. RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE</b>	-19.756.918	-3.043.361	-16.713.557
Proventi ed oneri straordinari	3.353.886	3.287.333	66.553
<b>G. RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	-16.403.032	243.972	-16.647.004
Imposte di esercizio	-312.561	-141.475	-171.086
<b>H. AVANZO/PAREGGIO/DISAVANZO ECONOMICO DEL PERIODO</b>	-16.715.593	102.497	-16.818.090

ATTIVITA'		Saldi al 31.12.2015	Saldi al 31.12.2014
A	CREDITI VERSO LO STATO ED ALTRI ENTI PUBBLICI PER LA PARTECIPAZIONE AL PATRIMONIO NETTO	-	-
B	<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>		
I	Immateriali	-	-
II	<b>Materiali</b>		
1	Terreni	2.938.392	2.938.392
2	Fabbricati	124.625.077	118.441.135
3	Strumentazioni e apparati scientifici	1.020.544.600	1.002.723.766
4	Macchinari ed attrezzature	132.869.356	133.222.396
5	Mobili ed arredi	13.538.413	13.871.255
6	Mezzi di trasporto	226.784	245.306
7	Materiale bibliografico	16.951.129	16.775.106
8	Edilizia mobile-Infrastrutture	81.888.269	81.787.920
9	Divulgazione scientifica	8.947	8.947
10	Sistema informativo	7.006	7.006
11	Immobilitazioni in corso ed acconti	55.752.764	43.397.231
		1.449.350.737	1.413.418.460
	Meno - Fondi ammortamento	(1.225.272.887)	(1.193.294.548)
		224.077.850	220.123.912
III	<b>Finanziarie</b>		
1	Partecipazioni in Consorzi e Società	204.566	214.566
2	Crediti a lungo termine:		
a.	Prestiti ai dipendenti	316.413	144.298
b.	Depositi vincolati previdenza INA	115.211.385	109.744.445
c.	Depositi vincolati quiescenza INA	22.421.986	23.940.160
3	Titoli obbligazionari	107.534	125.352
		138.261.884	134.168.821
	Totale Immobilizzazioni (B)	362.339.734	354.292.733
C	<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
I	<b>Rimanenze</b>	-	-
II	<b>Residui attivi</b>		
1	Crediti vs. l'amministrazione statale	12.322.653	56.231.094
2	Crediti vs. organismi internazionali	15.184.537	12.339.862
3	Crediti vs. altre pubbliche amm.ni	6.652.422	5.993.010
4	Crediti verso Enti di ricerca	3.126.942	4.393.739
5	Crediti vs. imprese private	515.383	597.218
6	Crediti vs. imprese pubbliche	94.336	94.336
7	Crediti diversi	4.185.787	4.166.869
		42.082.060	83.816.128
III	<b>Disponibilità liquide</b>		
1	Tesoreria Provinciale dello Stato	351.985.857	322.297.269
2	Fondi economici	-	-
		351.985.857	322.297.269
	Totale Attivo Circolante (C)	394.067.917	406.113.397
D	<b>TOTALE RATEI E RISCOINTI ATTIVI (D)</b>	-	-
	<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	756.407.650	760.406.130

PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO		Saldi al 31.12.2015	Saldi al 31.12.2014
A	<b>PATRIMONIO NETTO:</b>		
I	Avanzo economico esercizi precedenti	460.368.604	460.266.108
II	Avanzo (Disavanzo) economico d'esercizio	-	102.496
	Totale Patrimonio netto (A)	443.653.011	460.368.604
	<b>PASSIVITA':</b>		
B	<b>CONTRIBUTI IN CAPITALE</b>	-	-
C	<b>FONDI PER RISCHIED ONERI</b>		
1	Trattamento di previdenza INA	115.211.385	109.744.445
2	Trattamento di quiescenza INA	22.421.986	23.940.160
	Totale Fondi rischi ed oneri (C)	137.633.371	133.684.605
D	<b>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	70.645.075	66.815.825
E	<b>RESIDUI PASSIVI</b>		
1	Debiti vs. l'amministrazione statale	1.109.106	1.095.741
2	Debiti vs. personale	20.694.919	19.207.176
3	Debiti vs. soggetti privati	74.229.115	72.315.919
4	Debiti diversi	8.443.054	6.918.260
	Totale Debiti (E)	104.476.194	99.537.096
F	<b>TOTALE RATEI E RISCOINTI PASSIVI (F)</b>	-	-
	Totale Passività	312.754.640	300.037.526
	<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'</b>	756.407.650	760.406.130

## 2.4. Nota Integrativa al Rendiconto generale al 31 dicembre 2015

Il Rendiconto generale è redatto ai sensi dell'art. 40 del "Regolamento di amministrazione, finanza e contabilità" dell'Ente; esso espone i risultati della gestione finanziaria, economica e patrimoniale dell'Istituto, svolta in base a:

- il Bilancio di Previsione approvato dal Consiglio Direttivo con deliberazione n. 13450 del 19 dicembre 2014;
- le variazioni successivamente apportate con deliberazioni del Consiglio Direttivo medesimo, specificate al punto 2.4.2.2. seguente.

La Nota Integrativa contiene le informazioni prescritte dall'art. 44 del D.P.R. 27/2/2003 n. 97 e dall'art. 2427 del Codice Civile e costituisce parte integrante del Rendiconto generale. Il Conto di bilancio il Conto economico, lo Stato Patrimoniale e la Nota Integrativa sono redatti conformemente ai principi contabili rivenienti dalla legge 5.8.1978 n. 468 e successive modificazioni, dagli artt. 2423 e 2423 bis del Codice Civile nonché dalla prevalente dottrina giuridica ed economica. I valori del Conto di Bilancio sono stati arrotondati solo nelle tabelle illustrative, prodotte extra sistema contabile e allegate al rendiconto, mentre il rendiconto finanziario espone gli importi con decimali come estratti dal sistema di contabilità.

Allo stato attuale di realizzazione del sistema informatico di contabilità, il Conto economico e lo Stato Patrimoniale non sono generati in base al sistema di rilevazione contabile in partita doppia, applicato alle singole registrazioni, bensì mediante opportune riclassifiche di saldi provenienti dal Conto di bilancio e da altre rilevazioni extracontabili.

### 2.4.1. Criteri di Valutazione

La valutazione delle voci è stata effettuata secondo prudenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della cosiddetta funzione economica degli elementi attivi e passivi (meglio noto come principio della "prevalenza della sostanza sulla forma"), e ciò anche al fine di fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria dell'Istituto e del risultato economico dell'esercizio.

Di seguito si illustrano in dettaglio i principali criteri applicati nella valutazione delle voci del rendiconto.

#### **Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori e dei costi finanziari ragionevolmente imputabili, al netto del fondo di ammortamento incrementato nell'esercizio in conformità all'art. 2426 Codice Civile.

Gli ammortamenti sono calcolati sistematicamente in relazione alla residua possibilità di utilizzazione dei cespiti, con percentuali annue di ammortamento ritenute rappresentative della vita utile dei medesimi e come determinate con il Disciplinare per la gestione patrimoniale approvato dal Consiglio Direttivo con delibera n. 13122 del 28 marzo 2014; per i beni entrati in funzione nel corso dell'esercizio, l'ammortamento decorre dalla data di presa in carico del bene stesso, corrispondente all'entrata in funzione.

Categorie omogenee di immobilizzazioni	%
Edifici convenzionali	2
Edifici prefabbricati e costruzioni leggere	10
Pertinenze dei fabbricati e opere infrastrutturali	2
Impianti di servizio	6,25
Impianti per attività di ricerca	6,25
Apparati sperimentali	10,00
Calcolatori e loro accessori	33,33
Macchine elettromeccaniche	20
Macchinari e attrezzature	10
Strumenti	20
Mobili e arredi	10
Autovetture	20,00
Autoveicoli da trasporto	12,50
Brevetti	10,00

### Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie costituite da partecipazioni vengono valutate al costo d'acquisto, i depositi vincolati ai piani di previdenza e quiescenza INA ed i prestiti al personale sono valutati al valore nominale, mentre i titoli posti a garanzia dei mutui al personale sono valutati al valore di acquisto.

### Rimanenze

In considerazione della loro scarsa rilevanza, le rimanenze -essenzialmente costituite da materiale di consumo ed ausiliario - non sono rilevate nello stato patrimoniale bensì interamente imputate a conto economico al loro costo di acquisto.

### Crediti

I crediti sono esposti al presumibile valore di realizzo e corrispondono ai Residui attivi totali rilevati nel Conto di bilancio al 31.12.2015. L'adeguamento del valore nominale degli stessi al valore di presunto realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione, determinato in base ad una stima del rischio di inesigibilità e portato a diretta diminuzione degli stessi.

### Disponibilità liquide

Sono iscritte al valore del numerario esistente al 31 dicembre 2015. Non si rilevano saldi in valuta.

### Fondo Rischi e Oneri

Rappresentano gli accantonamenti destinati a coprire perdite o debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio sono indeterminati o l'ammontare o la data di sopravvenienza.

### Trattamento di Fine Servizio/Rapporto

Il debito maturato verso il personale dipendente per il trattamento di fine servizio/rapporto –determinato, in conformità al disposto dell'art. 2120 Cod.civ., a quanto prescritto dalla specifica legislazione in materia di pubblico impiego ed agli accordi contrattuali vigenti in materia di diritto del lavoro, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo- è finanziato mediante:

- un Deposito presso INA-Assitalia, vincolato allo scopo, originariamente costituito con le quote versate con riferimento agli esercizi fino al 31.12.1993, ed iscritto nello Stato patrimoniale fra le Attività e le Passività per lo stesso importo;
- un Fondo Trattamento Fine Servizio/Rapporto conseguentemente accantonato ed iscritto nel Conto di Bilancio fra i Residui passivi e nello Stato patrimoniale fra le Passività.



## Debiti

I debiti sono iscritti al valore nominale e corrispondono ai Residui passivi totali rilevati nel Conto di bilancio al 31.12.2015.

## Imposte dell'esercizio

L'Istituto non ha per oggetto esclusivo o principale l'esercizio di attività commerciali ed è, pertanto, assoggettato al regime agevolato generale di tassazione definito per gli "enti non commerciali" residenti, in virtù delle finalità non lucrative perseguite.

## 2.4.2. Analisi delle Voci del Conto di Bilancio

### 2.4.2.1. Avanzo di Amministrazione del precedente esercizio 2014

L'Avanzo di Amministrazione rilevato nel bilancio consuntivo al 31.12.2014 è risultato pari a € **239.760.474** e destinato alle finalità di seguito specificate in applicazione delle delibere di Consiglio Direttivo indicate.

Destinazione dell'avanzo di amministrazione 2014 assegnato nel corso del 2015	Deliberazioni Consiglio Direttivo								
	TOTALE	13504 del 23.01.15	13541 del 26.02.15	13595 del 26.03.15	13654 del 23.04.15	13693 del 29.05.15	13741 del 26.06.15	13774 del 23.07.15	13856 del 30.10.15
<b>Quota vincolata</b>									
Progetti finanziati da Enti Diversi aventi destinazione specifica	114.959.381	56.150.396	1.667.408	5.192.101	53.000	51.843.310	1.425	5.000	46.740
MIUR Progetto Premiale - EOS	40.069	-	-	40.069	-	-	-	-	-
MIUR Progetto Premiale - Interferometro Atomico	881.087	-	881.087	-	-	-	-	-	-
MIUR Progetto Premiale - IRPT	4.000	-	-	4.000	-	-	-	-	-
MIUR Progetto Premiale - LHC	8.000.000	-	8.000.000	-	-	-	-	-	-
MIUR Progetto Premiale - SPES	11.442.079	-	10.500.000	-	-	942.079	-	-	-
MIUR Progetto Premiale - SUMA	60.000	-	60.000	-	-	-	-	-	-
MIUR Progetto Premiale - URANIA	1.978.427	-	1.978.427	-	-	-	-	-	-
MIUR Progetto Premiale 2014	38.958.764	-	-	38.958.764	-	-	-	-	-
MIUR PNR 2011-2013 - IGNITOR	24.956.936	-	24.956.936	-	-	-	-	-	-
MIUR FOE - Progetto Bandiera SuperB Factory	1.500.000	-	1.500.000	-	-	-	-	-	-
MIUR FOE - Programma Internazionale DHTCS-IT	2.100.000	-	2.100.000	-	-	-	-	-	-
MIUR FOE - Progetto Internazionale ELI-Nuclear Physic	4.027	-	-	-	-	4.027	-	-	-
MIUR FOE - Partecipazione all'ERIC-EUL dei Lab. Sotterranei	5.000.000	-	5.000.000	-	-	-	-	-	-
MIUR FOE - Progetto Internazionale EUROFEL	220.000	-	220.000	-	-	-	-	-	-
MIUR FOE - Progetto Internazionale IFMIF	1.745.000	-	1.500.000	-	-	245.000	-	-	-
MIUR FOE - Prog. Internazionale ITER e Borader Approach	408.283	-	408.283	-	-	-	-	-	-
MIUR FOE - Progetto Internazionale SESAME	480.000	-	480.000	-	-	-	-	-	-
Rete nel campo di attività dei Beni Culturali	2.000.000	-	-	2.000.000	-	-	-	-	-
Fondo FAI ed Assegni di Ricerca	984.270	-	-	-	984.270	-	-	-	-
<b>Totale quota vincolata</b>	<b>215.722.322</b>	<b>56.150.396</b>	<b>59.252.141</b>	<b>46.194.933</b>	<b>1.037.270</b>	<b>53.034.416</b>	<b>1.425</b>	<b>5.000</b>	<b>46.740</b>
<b>Quota senza vincolo</b>									
Consorzi	10.645.000	-	-	-	-	10.645.000	-	-	-
Trasferimenti ad altri Enti di ricerca	1.900.000	-	-	-	-	1.900.000	-	-	-
IRAP	6.500.000	-	-	-	-	6.500.000	-	-	-
Indennità previdenziali	1.000.000	-	-	-	-	1.000.000	-	-	-
Struttura di Calcolo TIER1	1.182.000	-	-	-	-	1.182.000	-	-	-
Esigenze straordinarie	2.811.152	-	-	-	-	2.678.614	-	38.500	94.038
<b>Totale quota senza vincolo</b>	<b>24.038.152</b>					<b>23.905.614</b>		<b>38.500</b>	<b>94.038</b>
<b>Totale avanzo complessivo</b>	<b>239.760.474</b>	<b>56.150.396</b>	<b>59.252.141</b>	<b>46.194.933</b>	<b>1.037.270</b>	<b>76.940.031</b>	<b>1.425</b>	<b>43.500</b>	<b>140.778</b>

### 2.4.2.2. Variazioni alle previsioni finanziarie intervenute nel corso dell'esercizio

Le previsioni di entrata e di spesa hanno subito le seguenti variazioni nel corso dell'esercizio, per effetto delle relative delibere del Consiglio Direttivo. Le variazioni di entrata e di spesa sono generate da:



- stanziamenti di fondi MIUR - al netto di quanto imposto dalla Legge 23 dicembre 2015, n. 190 "Legge di stabilità 2015" per la razionalizzazione della spesa per l'acquisto di beni e servizi da effettuare a cura degli Enti ed Istituzioni di ricerca (€ - 9.507.619 deliberazione n. 13889 del CD 27 novembre 2015) - e di fondi esterni a destinazione vincolata, ricevuti prevalentemente per specifiche finalità di ricerca, di totali € 72.394.471 (€ 110.741.008 nel 2014) non inseriti fra le previsioni iniziali in quanto i relativi accordi erano ancora in fase di perfezionamento - e dal conseguente stanziamento su specifici capitoli di spesa;

Oggetto	MINORI ENTRATE			MINORI USCITE			
	Importo	Class. SIOPE Codice	Desc.	Str.	Esperim. di destinaz.	Importo	Classificazione SIOPE Codice Descrizione
<u>Legge di Stabilità 2015:</u> <b>Razionalizzazione</b> della spesa per l'acquisto di <b>beni</b> e <b>servizi</b> da effettuare a cura degli Enti ed Istituzioni di ricerca, imposta dalla Legge 23 dicembre 2014, n. 190	-9.507.619,00	121210	Trasf. dallo Stato senza vincolo di destinazione	Rag.	CONSUMI INTERMEDI	-1.136.129,00	130110 materiale di consumo
-4.741.470,00						130120 mat.consumo attività di laboratorio	
<u>3.630.020,00</u>						149940 altre spese per servizi	
-9.507.619,00							
	-9.507.619,00	TOTALE MINORI ENTRATE		TOTALE MINORI USCITE		-9.507.619,00	

- introiti provenienti da prestazioni di servizi per complessivi € 5.773.369;
- assegnazioni relative a recuperi e rimborsi diversi per € 1.547.645;
- assegnazione dell'intero avanzo di amministrazione dell'esercizio 2014, di € 239.760.474 (€ 168.738.757 nell'esercizio 2013), e dalla conseguente assegnazione su specifici capitoli di spesa;
- storni fra capitoli di spesa, resi necessari dai successivi fabbisogni specifici derivanti dal concreto svolgimento delle attività di ricerca.

In sintesi, le variazioni sono state rilevate in base alle seguenti delibere del Consiglio Direttivo, recanti le motivazioni e i dettagli informativi di ognuna di esse:

	Entrate	Spese		
		Totale	Correnti	c/Capitale
<b>Previsione iniziale</b>	240.190.485	240.190.485	209.173.675	31.016.810
<b>Delibere di variazione:</b>				
N. 13504 del 23.01.15	0	56.150.396	18.913.474	37.236.922
N. 13541 del 26.02.15	556.500	59.808.641	3.838.298	55.970.343
N. 13595 del 26.03.15	3.284.525	49.479.459	6.442.358	43.037.101
N. 13654 del 23.04.15	3.951.494	4.988.764	4.531.898	456.866
N. 13693 del 29.05.15	2.181.002	79.121.033	75.515.629	3.605.404
N. 13741 del 26.06.15	6.113.629	6.115.054	5.410.252	704.802
N. 13774 del 23.07.15	772.410	815.910	633.840	182.070
N. 13815 del 25.09.15	3.093.782	3.093.782	2.032.541	1.061.241
N. 13856 del 30.10.15	14.021.992	14.162.770	13.646.325	516.444
N. 13889 del 27.11.15	45.090.751	45.090.751	9.617.800	35.472.951
N. 13925 del 21.12.15	649.400	649.400	619.400	30.000
<b>Totale variazioni delibere (a)</b>	<b>79.715.485</b>	<b>319.475.959</b>	<b>141.201.815</b>	<b>178.274.144</b>
<b>Totale Previsione iniziale + variazioni delibere</b>	<b>319.905.970</b>	<b>559.666.444</b>	<b>350.375.490</b>	<b>209.290.954</b>

Gli storni fra capitoli di spesa sono stati rilevati in base alle seguenti Determinazioni del Direttore Generale:

Determinazioni n.	Spese		
	Totale	Correnti	c/Capitale
9 del 30.01.2015	0	-439.727	439.727
16 del 20.02.2015	0	-99.884	99.884
31 del 24.03.2015	0	476.692	-476.692
44 del 29.04.2015	0	16.182	-16.182
52 del 25.05.2015	0	2.161.140	-2.161.140
57 del 11.06.2015	0	9.203.377	-9.203.377
59 del 19.06.2015	0	1.130.020	-1.130.020
64 del 29.06.2015	0	4.673.045	-4.673.045
66 del 20.07.2015	0	97.153	-97.153
71 del 31.07.2015	0	-687.030	687.030
78 del 28.09.2015	0	26.000	-26.000
84 del 08.10.2015	0	697.752	-697.752
86 del 19.10.2015	0	8.284.070	-8.284.070
90 del 10.11.2015	0	-219.608	219.608
95 del 30.11.2015	0	424.859	-424.859
100 del 17.10.2015	0	9.350.316	-9.350.316
103 del 22.12.2015	0	0	0
106 del 22.12.2015	0	0	0
<b>Totale storni determinazioni (b)</b>	<b>0</b>	<b>35.094.358</b>	<b>-35.094.358</b>

Complessivamente, quindi, sono state rilevate variazioni e storni con i seguenti effetti sulle spese e sulle previsioni definitive.

	Spese		
	Totale	Correnti	c/Capitale
<b>Totale variazioni + storni (a+b)</b>	<b>319.475.959</b>	<b>176.296.173</b>	<b>143.179.786</b>
<b>PREVISIONE DEFINITIVA</b>	<b>559.666.444</b>	<b>385.469.848</b>	<b>174.196.596</b>

Specificamente, le predette variazioni di entrata a destinazione specifica, di € 79.715.485 (€119.332.876 nel 2014), presentano le seguenti origini quasi interamente finalizzate a progetti di ricerca:

Origine delle Variazioni di Entrata da:	Esercizio 2015	Esercizio 2014
MIUR	36.773.897	97.283.595
Unione Europea	10.802.390	3.089.523
Altri Enti di ricerca	21.176.930	9.208.769
Altre Pubbliche Amministrazioni	342.949	514.328
Recuperi da personale e rimborsi vari	1.547.645	1.142.891
Soggetti Privati	77.506	331.771
Organismi internazionali	7.500	7.500
Università	886.984	261.636
Regioni	2.288.586	43.886
Prestazione di servizi	5.773.369	7.448.977
Aziende Ospedaliere	37.730	0
	<b>79.715.485</b>	<b>119.332.876</b>

D'altra parte, le predette variazioni di spesa, di € 319.475.959 (€ 288.071.633 nel 2014), inclusive della riassegnazione dell'Avanzo dell'esercizio 2014, di € 239.760.474 (€ 168.738.757 nell'esercizio 2013) hanno interessato le seguenti categorie di spesa:

Categorie di Spesa interessate dalle Variazioni di Spesa	Esercizio 2015	Esercizio 2014
Acquisto beni di consumo e servizi	56.766.450	67.686.748
Oneri per il personale in attività di servizio	52.333.044	55.602.050
Acquisto di immobilizzazioni tecniche	143.179.786	120.556.319
Trasferimenti passivi	35.120.527	15.894.354
Oneri tributari e finanziari	4.721.732	4.540.001
Prestazioni istituzionali	29.089.405	26.067.095
Organi dell'Ente	280.440	23.055
Fondo di riserva	(2.315.425)	(2.297.989)
Personale comandato	300.000	0
	<b>319.475.959</b>	<b>288.071.633</b>

#### 2.4.2.3. Entrate accertate e Spese impegnate nell'esercizio rispetto alle previsioni definitive

Rispetto alle previsioni definitive per l'esercizio 2015 di € 319.905.970 (€ 356.710.317 per l'esercizio 2014), in sede di consuntivo sono state accertate ulteriori maggiori entrate nette di € 8.062.151 (€ 42.930.332 nel 2014) relativi a progetti internazionali e ad altri contributi di minore entità.

Per altro verso, rispetto alle previsioni definitive per l'esercizio 2015, in sede di consuntivo sono state impegnate minori spese relativamente alle voci principali di seguito specificate; le spese sono:

- raggruppate secondo le stesse categorie omogenee presentate nel successivo punto 2.4.4. (Analisi delle voci del Conto economico) in cui sono esposti gli impegni comparativi con il precedente esercizio;
- identificate singolarmente con il capitolo SIOPE.

In termini generali, si rileva che gran parte dei minori impegni di seguito indicati contribuiscono a formare parte dell'Avanzo di Amministrazione a destinazione vincolata; ciò in quanto legati a finanziamenti aventi specifica destinazione.

#### Materiali di consumo

Le spese per Materiali di consumo evidenziano minori impegni totali nell'ordine del 33% rispetto alle previsioni definitive (21% nell'esercizio 2014), in gran parte dovuti ai minori impegni su materiali di consumo per attività di laboratorio, causati dalle circostanze che i fabbisogni sono suscettibili di spostamenti temporali anche significativi.

In sintesi, i minori impegni rispetto alle previsioni definitive sono riepilogati di seguito.

Capitolo	Descrizione	Previsione definitiva	Somme impegnate	Impegno (sotto) Previsione
130110	Materiale di consumo generico	1.270.385	983.104	(287.281)
130120	Materiale di consumo attività di laboratorio	14.520.080	9.394.777	(5.125.303)
130310	Pubblicazioni, giornali e riviste generiche	168.866	147.131	(21.735)
130320	Pubblicazioni e riviste scientifiche	362.592	260.216	(102.376)
139910	Altri materiali di consumo generici	349.241	244.360	(104.881)
139920	Altri materiali di consumo di laboratorio	4.341.508	3.054.536	(1.286.971)
	<b>tot</b>	<b>21.012.671</b>	<b>14.084.125</b>	<b>(6.928.546)</b>

### Spese per servizi

Le spese per servizi evidenziano minori impegni totali nell'ordine del 12% rispetto alle previsioni definitive (15% nell'esercizio 2014), in gran parte dovuti a:

- spese per servizi riferite a progetti di durata pluriennale il cui utilizzo è ripartito in diversi esercizi;
- una più razionale attività di manutenzione ordinaria e riparazione immobili
- un più razionale uso della telefonia.

In sintesi, i minori impegni rispetto alle previsioni definitive sono riepilogati di seguito:

Capitolo	Descrizione	Previsione definitiva	Somme impegnate	Impegno (sotto) Previsione
140110	Studi, consulenze e indagini	682.819	345.075	(337.744)
140210	Co.co.co. finanziate da fondi esterni	5.270.405	2.550.363	(2.720.042)
140220	Co.co.co. finanziate da fondi I.N.F.N.	215.000	208.148	(6.852)
140410	Organismi, Commissioni e Comitati scientifici	241.641	218.841	(22.801)
140510	Stampa pubblicazioni	74.614	58.252	(16.362)
140610	Spese postali	136.794	112.342	(24.452)
140710	Assicurazioni R.C.T.	858.664	849.560	(9.104)
140810	Spese di rappresentanza	500	0	(500)
140910	Assistenza informatica attività degli uffici	1.737.784	1.578.777	(159.006)
140920	Assistenza informatica attività di laboratorio	1.467.426	1.374.148	(93.278)
141010	Spese per liti, arbitraggi, risarcimenti e accessori	64.248	53.810	(10.438)
141110	Smaltimento rifiuti nocivi	173.918	166.905	(7.013)
141210	Utenza telefonica	522.702	308.352	(214.349)
141310	Utenza idrica edifici	253.978	235.394	(18.584)
141320	Utenza idrica impianti di ricerca	3.026	3.026	0
141330	Energia elettrica edifici	143.752	58.350	(85.402)
141340	Energia elettrica impianti di ricerca	16.135.363	16.130.363	(5.000)
141350	Combustibile riscaldamento e impianti	975.956	749.162	(226.793)
141410	Linee trasmissione dati	110.000	100.000	(10.000)
141420	Linee trasmissione dati ricerca	16.500	15.645	(855)
141430	Contributi a Consorzi per la ricerca	18.270.271	17.430.759	(839.512)
141510	Manutenzione ordinaria e riparazione immobili	7.254.299	5.180.959	(2.073.340)
141610	Manutenzione ordinaria e rip. apparecchiature	3.903.064	3.673.751	(229.313)
141710	Manutenzione ordinaria automezzi di laboratorio	8.460	6.169	(2.292)
141810	Altre spese di manutenzione ordinaria e rip.	772.314	644.296	(128.018)
141910	Vigilanza	2.535.424	2.394.670	(140.755)
141920	Pulizie	2.055.652	1.831.017	(224.635)
141930	Trasporti e facchinaggio	524.911	393.284	(131.627)
141940	Traslochi e facchinaggio attività di laboratorio	1.224.935	1.057.326	(167.609)
142610	Brevetti	121.873	115.558	(6.315)
149920	Altre spese per servizi: spese di calcolo ricerca	0	0	0
149930	Altre spese per servizi: pubblicazione bandi	203.069	49.190	(153.880)
149940	Altre spese per servizi	15.852.176	13.871.706	(1.980.470)
	<b>tot</b>	<b>81.811.533</b>	<b>71.765.194</b>	<b>(10.046.339)</b>

### Spese per godimento beni di terzi

Le spese per godimento beni di terzi evidenziano minori impegni totali nell'ordine del 32% rispetto alle previsioni definitive (29% nell'esercizio 2014), come di seguito dettagliato:

Capitolo	Descrizione	Previsione definitiva	Somme impegnate	Impegno (sotto) Previsione
142010	Locazioni	1.229.026	762.163	(466.862)
142110	Noleggi e spese accessorie per uffici	173.985	116.390	(57.596)
142120	Noleggi e spese accessorie attività laboratorio	238.984	227.379	(11.605)
142130	Noleggi e spese accessorie per autoveicoli	14.940	14.931	(9)
142310	Licenze software	1.215.311	820.545	(394.766)
	<b>tot</b>	<b>2.872.246</b>	<b>1.941.408</b>	<b>(930.838)</b>

### Spese in conto capitale

Le spese in conto capitale evidenziano minori impegni totali nell'ordine del 71% rispetto alle previsioni definitive (72% nell'esercizio 2014), in gran parte dovuti a posticipi temporali nella realizzazione di alcuni apparati scientifici complessi presso i laboratori nazionali. I minori impegni rispetto alle previsioni definitive sono riepilogati di seguito.

Capitolo	Descrizione	Previsione definitiva	Somme impegnate	Impegno (sotto) Previsione
	<u>Beni di uso durevole</u>			
510310	Fabbricati non residenziali	7.460.045	4.962.916	(2.497.129)
510410	Materiale bibliografico	320.665	24.496	(296.169)
519920	Manutenzione straordinaria immobili	508.464	445.476	(62.988)
		8.289.173	5.432.887	(2.856.286)
	<u>Immobilitazioni tecniche</u>			
520110	Impianti, attrezzature, macchinari	25.655.216	16.046.904	(9.608.312)
520120	Automezzi	10.000	10.000	0
520130	Mobili e macchine d'ufficio	282.301	255.191	(27.110)
520140	Edilizia mobile			0
520910	Costruzione apparati	133.459.406	22.967.000	(110.492.406)
		159.406.923	39.279.095	(120.127.828)
539910	Partecipazioni Estere	500	500	0
550110	<u>Indennità anzianità personale cessato</u>	6.500.000	6.500.000	0
	<b>Totale costi per spese in c/capitale</b>	<b>174.196.596</b>	<b>51.212.482</b>	<b>(122.984.115)</b>

### Spese per il Personale

Ai fini di questa nota, le spese per il personale includono sia gli "Oneri per il personale in attività di servizio" (cat. 2), sia una parte delle "Uscite per prestazioni istituzionali" (cat. 4), in quanto comunque costituenti il complesso delle risorse da destinare alle risorse umane.

I minori impegni totali, rispetto alla previsione definitiva, si attestano nell'ordine del 24% (28% nell'esercizio 2014) e sono in gran parte dovuti alle "Competenze per il Personale a tempo determinato" ed agli "Assegni di ricerca finanziati da fondi esterni" per i quali le previsioni includono le disponibilità pluriennali finanziate da enti diversi dal MIUR, con impegni su base mensile relativi ai compensi effettivamente erogati nell'esercizio.

In sintesi, i minori impegni rispetto alle previsioni definitive sono riepilogati di seguito:

Capitolo	Descrizione	Previsione definitiva	Somme impegnate	Impegno (sotto) Previsione
	<u>Salari e stipendi personale dipendente:</u>			
12010	Competenze personale tempo indeterminato	67.908.396	67.598.981	(309.416)
12020	Competenze accessorie pers. tempo indet.	12.588.566	12.588.566	0
12030	Competenze personale tempo determinato	37.846.366	12.961.767	(24.884.599)
12040	Competenze accessorie pers. tempo determ.	212.404	212.404	0
		118.555.732	93.361.718	(25.194.014)
	<u>Spese per il personale non dipendente:</u>			
21010	Dottorato di ricerca	10.161.558	6.450.485	(3.711.073)
21020	Assegni collaborazione attività di ricerca	4.172.375	2.466.820	(1.705.555)
210220	Assegni di ricerca finanziati da fondi esterni	15.020.009	3.068.353	(11.951.656)
210230	Contributo alle Università per assegni di ricerca	1.658.746	1.428.570	(230.176)
21030	Borse di studio dell'Istituto	2.851.195	2.694.453	(156.741)
210320	Borse di studio Enti esterni	2.186.150	929.007	(1.257.143)
21040	Studi, consulenze e indagini per attività di ricerca	105.771	81.959	(23.812)
		36.155.803	17.119.647	(19.036.156)
	Totale costi per competenze del personale	154.711.535	110.481.365	(44.230.170)
	<u>Oneri sociali personale dipendente:</u>			
12070	Contributi obbligatori personale tempo indeterminato	20.200.000	19.686.560	(513.440)
12080	Contributi obbligatori personale tempo determinato	1.180.050	1.180.050	0
12110	Altri contributi trattamento previdenziale INA	11.200.000	11.057.883	(142.117)
	Totale oneri sociali	32.580.050	31.924.493	(655.557)
	<b>Totale spese per il personale</b>	<b>187.291.585</b>	<b>142.405.858</b>	<b>(44.885.727)</b>

In tema di personale, si rilevano ulteriori spese -accessorie rispetto ai compensi e relativi oneri contributivi- il cui dettaglio è riportato di seguito. Complessivamente, queste spese evidenziano minori impegni totali, rispetto alla previsione definitiva, nell'ordine del 24% (24% nell'esercizio 2014), che sono in gran parte dovuti alle spese per missioni.

Le spese per missioni, seppure drasticamente ridotte rispetto all'esercizio 2009 in applicazione del D.L. 31.5.2010, n. 78, convertito in legge 30.7.2010, n. 122, continuano ad essere allocate, in fase di previsione, alle singole strutture e ai singoli esperimenti; mantengono, pertanto, un notevole frazionamento di impiego ed una conseguente più facile produzione di avanzi nelle specifiche allocazioni.

In sintesi, gli impegni rispetto alle previsioni definitive sono riepilogati di seguito:

Capitolo	Descrizione	Previsione definitiva	Somme impegnate	Impegno (sotto) Previsione
	<b><u>Altri costi personale dipendente:</u></b>			
121210	Formazione del personale	907.017	680.838	(226.180)
121310	Buoni pasto e mensa	3.204.266	2.865.824	(338.442)
121400	Trattamento missioni	361.960	292.449	(69.511)
121405	Missioni non soggette a vincolo	26.058.114	20.412.471	(5.645.643)
121430	Spese soggiorno ospiti ricercatori	3.080.097	1.614.178	(1.465.919)
121450	Missioni formazione	387.578	300.482	(87.096)
121460	Programma ospitalità studenti	1.459.595	507.403	(952.192)
121610	Contib. dip. con figli in età presc. e scolare	185.892	25.801	(160.092)
121620	Sussidi al personale	339.111	339.111	0
121630	Borse di studio figli dipendenti	145.611	134.687	(10.923)
121640	Contributo assistenza sanitaria dipendenti	831.063	831.063	0
121660	Attività sociali culturali ricreative	32.000	31.176	(824)
129910	Accertamenti sanitari	478.832	405.533	(73.299)
	<b>Totale altri costi personale dipendente</b>	<b>37.471.137</b>	<b>28.441.018</b>	<b>(9.030.119)</b>
	<b><u>Altri costi personale non dipendente:</u></b>			
210420	Seminari	1.272.181	708.750	(563.430)
210510	Organizzazione manifestazioni e convegni	1.981.170	1.686.299	(294.871)
219910	Formazione esterna e trasferimento tecnologico	83.051	73.000	(10.051)
250310	Rimborso spese personale a comando	400.000	400.000	0
	<b>Totale altri costi personale non dipendente</b>	<b>3.736.402</b>	<b>2.868.049</b>	<b>(868.353)</b>
	<b>Totale altri costi personale</b>	<b>41.207.538</b>	<b>31.309.066</b>	<b>(9.898.472)</b>

#### 2.4.2.4. Residui attivi

Al 31.12.2015 i Residui attivi, incluse le Partite di giro, presentano la seguente composizione "per anno di formazione":

Anno di formazione	Saldo al 31.12.2015	Saldo al 31.12.2014	Principali origini
			e stima del grado di esigibilità
2004	207.972	207.972	Recuperi e rimb. diversi, trasferim. correnti da altre P.A., Enti di ricerca, U.E.; esigibilità totale
2006	240.115	240.115	Recuperi e rimb. diversi, trasferim. correnti da altre P.A., Enti di ricerca, U.E.; esigibilità totale
2007	249.434	249.434	Recuperi e rimb. diversi, trasferim. correnti da altre P.A., Enti di ricerca, U.E.; esigibilità totale.
2008	1.094.616	1.326.561	Trasferim. correnti da Stato, U.E., altre P.A., recuperi e rimborsi diversi; esigibilità totale
2009	1.398.914	1.821.302	Trasferim. correnti da Stato, U.E., altre P.A., recuperi e rimborsi diversi; esigibilità totale
2010	1.374.808	2.808.472	Recuperi e rimb. diversi, trasferim. correnti da altre P.A., Enti di ricerca, U.E.; esigibilità totale
2011	909.666	2.719.125	Recuperi e rimb. diversi, trasferim. correnti da altre P.A., Enti di ricerca, U.E.; esigibilità totale
2012	5.508.840	6.857.686	Trasferim. correnti da Stato, U.E., altre P.A., recuperi e rimborsi diversi; esigibilità totale
2013	8.380.973	13.127.311	Trasferim. correnti da Stato, U.E., altre P.A., recuperi e rimborsi diversi; esigibilità totale
2014	8.521.103	54.458.150	Trasferim. correnti da Stato, U.E., altre P.A., recuperi e rimborsi diversi; esigibilità totale
2015	14.195.619	-	Trasferim. correnti da Stato, U.E., altre P.A., recuperi e rimborsi diversi; esigibilità totale
	<b>42.082.060</b>	<b>83.816.128</b>	

#### **2.4.2.5. Residui passivi**

Al 31.12.2015 i Residui passivi, incluse le Partite di giro, presentano la seguente composizione "per anno di formazione":

Anno di formazione	Saldi al 31.12.2015	Saldi al 31.12.2014
2002	171.736	198.393
2003	5.353.009	8.457.726
2004	-	31.980
2005	-	9.427
2006	4.999	30.983
2007	232.921	2.412.689
2008	7.151.181	8.496.211
2009	14.247.900	14.345.359
2010	11.088.631	11.609.542
2011	11.749.678	14.009.473
2012	10.475.563	11.831.890
2013	10.506.085	15.825.018
2014	15.029.657	79.094.230
2015	89.109.908	-
<b>totale</b>	<b>175.121.269</b>	<b>166.352.922</b>

#### **2.4.2.6. Gestione di Cassa**

Le disponibilità liquide presso la Banca d'Italia - che, al 31.12.2014, ammontavano a € 322.297.268 e che sono state riconciliate con le risultanze contabili dell'Istituto - hanno subito le seguenti movimentazioni nel corso dell'esercizio:

	Movimenti effettivi	Partite di giro	Totale
Fondo Cassa al 31.12.2014	318.649.601	3.647.667	322.297.268
Riscossioni	369.087.838	69.127.890	438.215.728
Pagamenti	-341.257.042	-67.270.097	-408.527.139
Fondo Cassa al 31.12.2015	346.480.397	5.505.460	351.985.857

In termini di effetto sul fabbisogno statale, l'attività gestionale dell'esercizio 2015 ha prodotto un effetto fabbisogno statale di 272,97 milioni di euro, confermato con nota MEF - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato - IGEPA - Ufficio III prot. n. 15117 del 23.02.2016; esso corrisponde al 95% di quello assegnato dall'Ufficio III del MEF con nota n. 18677 del 12.03.2015.

Il fondo cassa a fine esercizio è stato riconciliato con le risultanze dell'Istituto cassiere.



### 2.4.2.7. Avanzo di Amministrazione dell'esercizio 2015

Le risultanze complessive dell'esercizio, escluse le "partite di giro" che si compensano, sono sintetizzate nel seguente prospetto comparativo che evidenzia:

- l'evoluzione di entrate e spese nelle tre fasi di previsione, variazione e accertamento/impegno, con il relativo effetto netto di avanzo finanziario,
- la correzione rilevata sui residui attivi e passivi provenienti dal precedente esercizio.

		Esercizio 2015	Esercizio 2014
<b>GESTIONE DI COMPETENZA:</b>			
<b>Entrate:</b>			
Previsioni iniziali		240.190.485	237.377.441
Variazioni deliberate		79.715.485	119.332.876
Previsioni definitive	(A)	319.905.970	356.710.317
Accertamenti al 31.12	(B)	327.968.121	399.640.649
Maggiori entrate accertate	(C=B-A)	8.062.151	42.930.332
<b>Spese:</b>			
Previsioni iniziali		240.190.485	237.377.441
Variazioni deliberate		319.475.959	288.071.633
Previsioni definitive	(D)	559.666.444	525.449.074
Impegni al 31.12	(E)	352.135.833	331.906.265
Minori spese impegnate	(F=D-E)	207.530.611	193.542.809
Avanzo finanziario di competenza	(G=C+F)	215.592.762	236.473.141
<b>GESTIONE DEI RESIDUI:</b>			
Saldo Sopravvenienze (Insussistenze) residui attivi		-371.142	(24.686)
Saldo (Sopravvenienze) Insussistenze residui passivi		3.725.028	3.312.019
Rettifica sulla consistenza iniziale			0
Saldo Sopravvenienze nette	(H)	3.353.886	3.287.333
<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>	<b>(G+H)</b>	<b>218.946.648</b>	<b>239.760.474</b>

### 2.4.2.8. Personale impegnato

#### Personale impegnato

Le attività di ricerca dell'Istituto sono svolte, oltre che da personale direttamente dipendente, sia tempo indeterminato che determinato, anche da personale dipendente di Università e altre Istituzioni di Istruzione e Ricerca, associato ai sensi degli articoli 32 e 33 del Regolamento del personale dell'Istituto. Il personale associato riceve l'intero trattamento retributivo dalle rispettive istituzioni di appartenenza con il solo trattamento di trasferta erogato dall'INFN.

La consistenza numerica del personale complessivamente impegnato nelle attività dell'Istituto risulta essere la seguente:

Tipologia di rapporto	Al 31.12.2015	Al 31.12.2014
Dipendenti a tempo indeterminato	1.713	1.725
Dipendenti a tempo determinato	325	310
<b>Totale dipendenti</b>	<b>2.038</b>	<b>2.035</b>
Personale temporaneamente associato	4.053	4.029
<b>Totale complessivo</b>	<b>6.091</b>	<b>6.064</b>

Di seguito sono dettagliate le consistenze numeriche delle specifiche categorie di personale.  
Al 31 dicembre 2015 il personale dipendente a tempo indeterminato risulta essere il seguente:

Profilo	Livello	Consuntivo al		Consuntivo al	
		31-dic-14		al 31 dicembre 2015	
		D.O.	Posti coperti	D.O.	Posti coperti
<b>Dirigenti</b>					
Prima fascia		0	0	0	0
Seconda fascia		2	1	2	1
<b>Totale dirigenti</b>		<b>2</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
<b>Ricercatori</b>					
Dirigente di ricerca	I	113	101	117	103
Primo ricercatore	II	264	260	265	256
Ricercatore	III	229	220	223	223
<b>Totale ricercatori</b>		<b>606</b>	<b>581</b>	<b>605</b>	<b>582</b>
<b>Tecnologi</b>					
Dirigente tecnologo	I	44	35	42	42
Primo tecnologo	II	88	86	89	85
Tecnologo	III	131	96	131	107
<b>Totale tecnologi</b>		<b>263</b>	<b>217</b>	<b>262</b>	<b>234</b>
<b>Tecnici</b>					
Collaboratore tecnico E. R.	IV	309	310	309	295
	V	171	171	171	170
	VI	73	74	80	74
Operatore tecnico	VI	69	67	67	62
	VII	11	11	11	10
	VIII	10	10	10	10
<b>Totale tecnici</b>		<b>643</b>	<b>643</b>	<b>648</b>	<b>621</b>
<b>Amministrativi</b>					
Funzionario di amministrazione	IV	46	47	46	43
	V	16	16	16	16
Collaboratore di amministrazione	V	151	148	148	145
	VI	57	57	57	56
	VII	11	10	10	10
Operatore di amministrazione	VII	6	5	6	4
	VIII	2	0	1	1
<b>Totale amministrativi</b>		<b>289</b>	<b>283</b>	<b>284</b>	<b>275</b>
<b>Totale complessivo</b>		<b>1803</b>	<b>1725</b>	<b>1801</b>	<b>1713</b>

Il personale tecnico e amministrativo è rientrato dalla sovrannumerarietà scaturita dall'applicazione del D.L. n. 95 del 6 luglio 2012, convertito con modificazione dalla legge n. 135 del 7 agosto 2012.

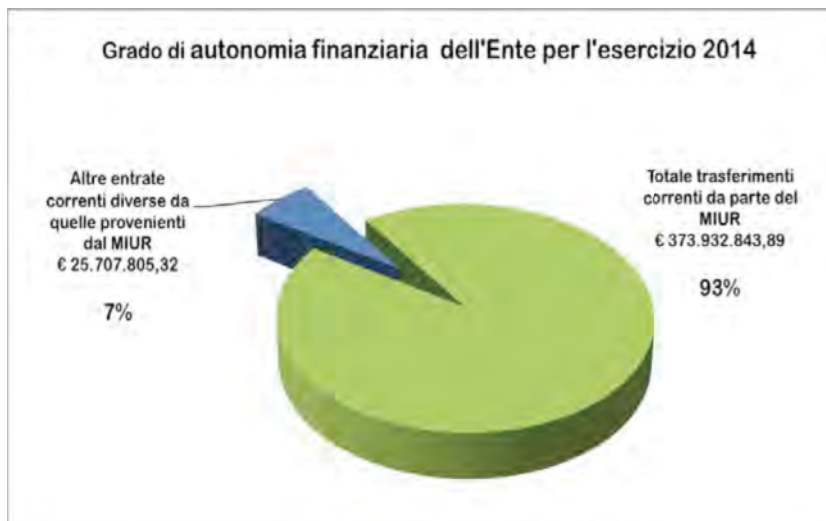
Alla stessa data il personale dipendente a tempo determinato risulta essere il seguente:

Tipologia di rapporti di lavoro a tempo determinato	Situazione al 31 dicembre 2015 suddivisi per livello									Situazione al 31.12.2014
	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	Totale	
Ex art. 20 del D. Lgs. n. 127 del 2003	1	1	4						6	0
Ex art. 36 del D. Lgs. n. 165 del 2001	3	5	165						173	0
Ex art. 23 del DPR 171 del 1991										181
Ex art. 15 del CCNL (profili dal IV a VIII)					12	64	59	1	136	129
Ex art. 6 della legge n. 70 del 1975						2	8		10	5
<b>Totale</b>	<b>4</b>	<b>6</b>	<b>169</b>		<b>12</b>	<b>66</b>	<b>67</b>	<b>1</b>	<b>325</b>	<b>315</b>

## 2.4.2.9. Indici di Bilancio

### Grado di autonomia finanziaria dell'Ente:

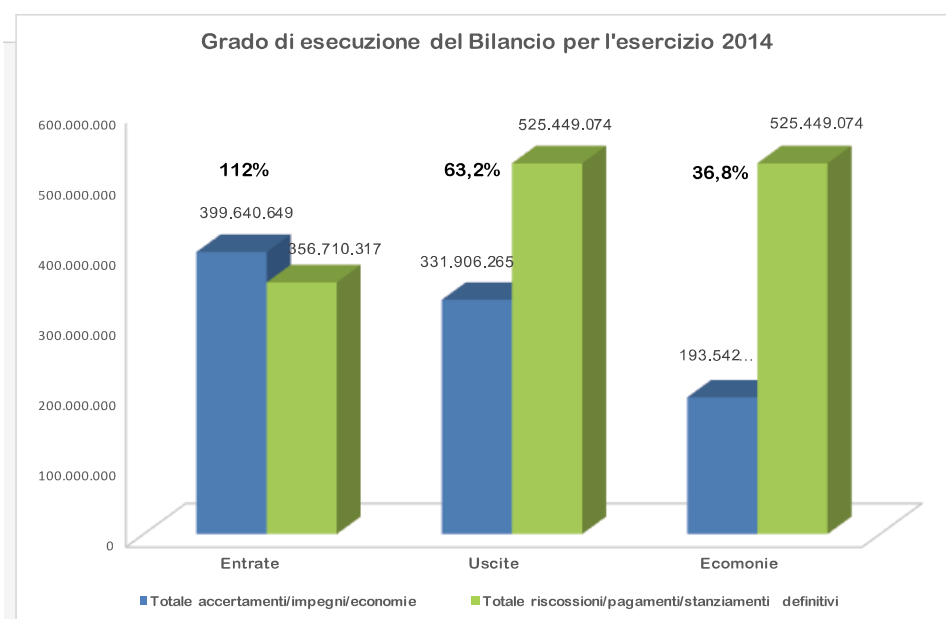
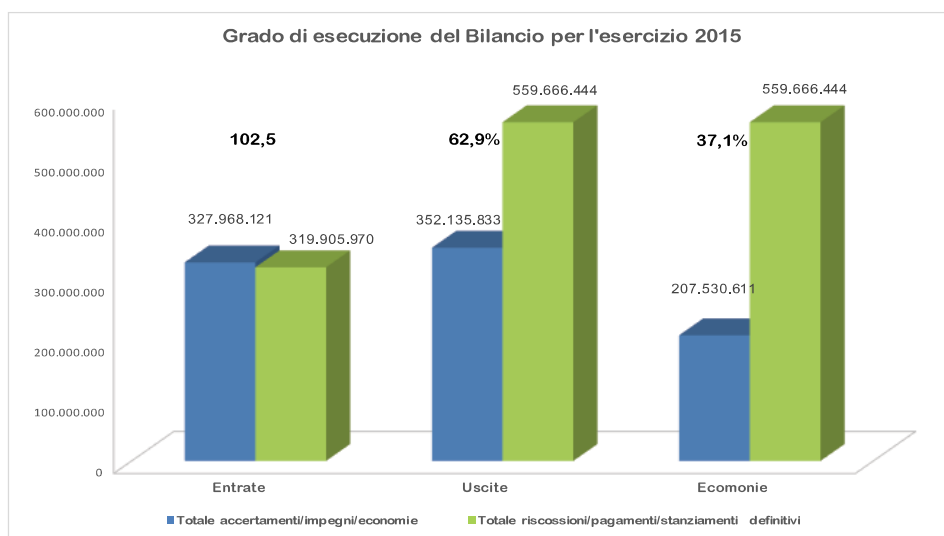
$$\text{Entrate (entrate accertate diverse dai contributi dello Stato) / Totale trasferimenti correnti MIUR} \\ = 53.297.771 / 274.670.350 = 16\%$$



Il grado di autonomia esprime la capacità di reperire autonomamente risorse. Nel caso dell'INFN il grado di autonomia è del 16% pari al doppio del 2014; ciò dimostra come l'ente stia cercando di accrescere la propria capacità attrattiva di fondi esterni anche se ancora si denota un alto grado di dipendenza da trasferimenti da parte dello Stato o da progetti MIUR (84%).

### Grado di esecuzione del Bilancio

- a) Entrate accertate / Stanziamenti in entrata definitivi di competenza  
 =  $327.968.121 / 319.905.970 = 102,5\%$
- b) Spese impegnate / Stanziamenti in uscita definitivi di competenza  
 =  $352.135.833 / 559.666.444 = 62,9\%$
- c) Economie di spesa / Stanziamenti in uscita definitivi di competenza  
 =  $207.530.611 / 559.666.444 = 37,1\%$



Il grado di esecuzione del bilancio evidenzia la capacità di dare attuazione alle previsioni di bilancio, in particolare:

- sono state accertate tutte le entrate previste;
- le spese che registrano un maggior scostamento tra previsioni definitive e impegni sono quelle relative al capitolo "Altre immobilizzazioni tecniche – Costruzione apparati" connesse a finanziamenti pluriennali che vedranno la gestione negli esercizi successivi.

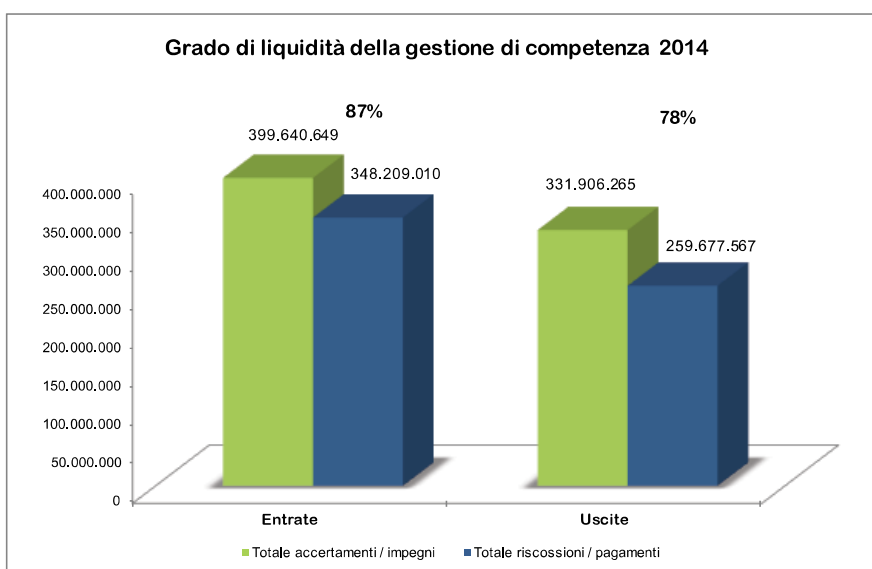
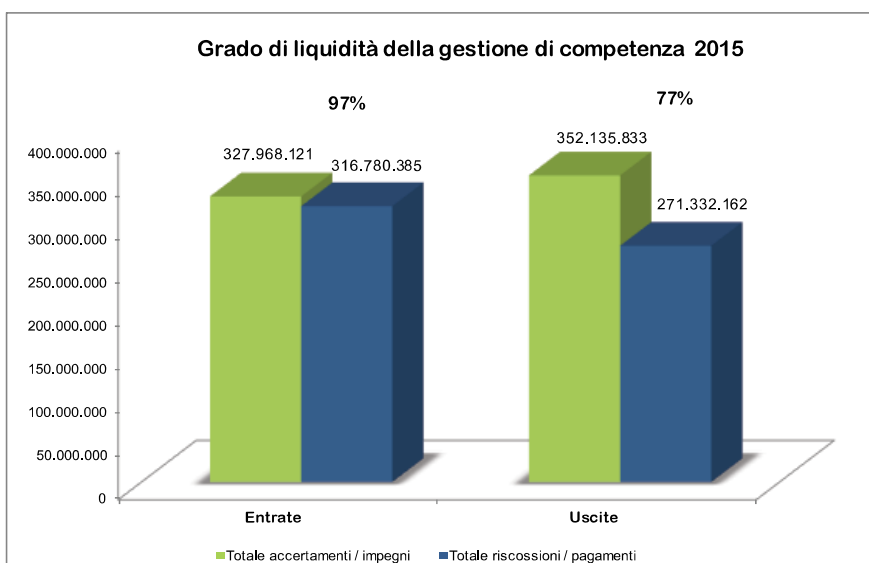
### Grado di liquidità della gestione di competenza

a) Riscossioni in competenza / Totale accertamenti

$$= 316.780.385 / 327.968.121 = 97\%$$

b) Pagamenti in competenza / Totale impegni

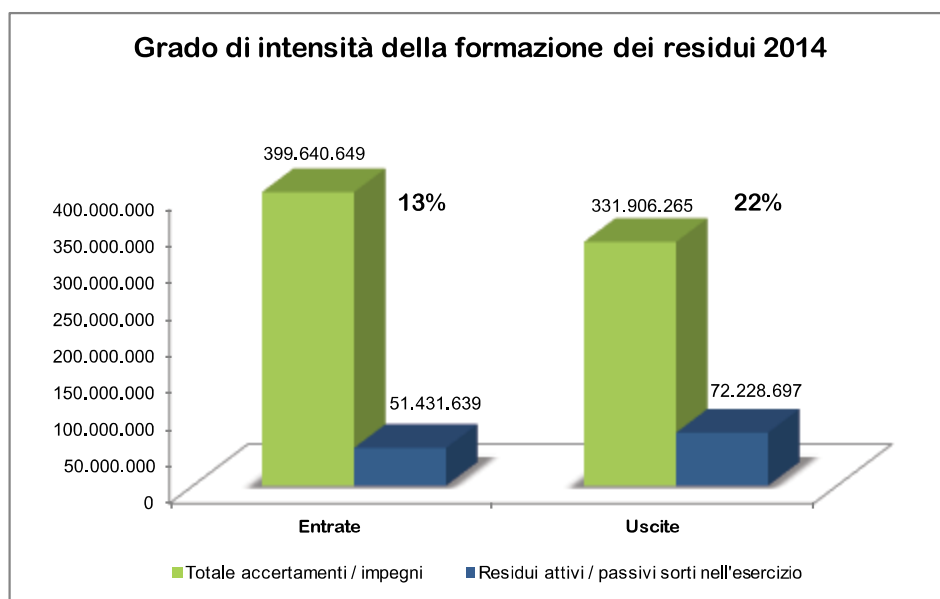
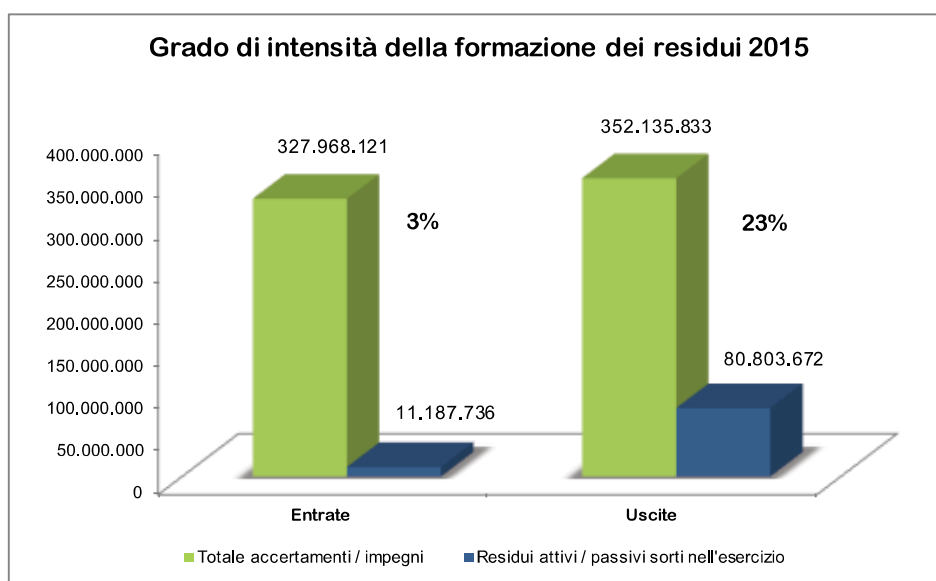
$$= 271.332.162 / 352.135.833 = 77\%$$



Il grado di liquidità della gestione di competenza misura il grado di attuazione del bilancio di cassa; i grafici denotano come nel 2015 si sia provveduto a riscuotere la quasi totalità delle somme accertate mentre, lato pagamenti, la performance è in linea con il 2014.

### Grado di intensità della formazione dei residui

- a) Residui attivi sorti nell'esercizio / Totale accertamenti  
 =  $11.187.736 / 327.968.121 = 3\%$
- b) Residui passivi sorti nell'esercizio / Totale impegni  
 =  $80.803.672 / 352.135.833 = 23\%$

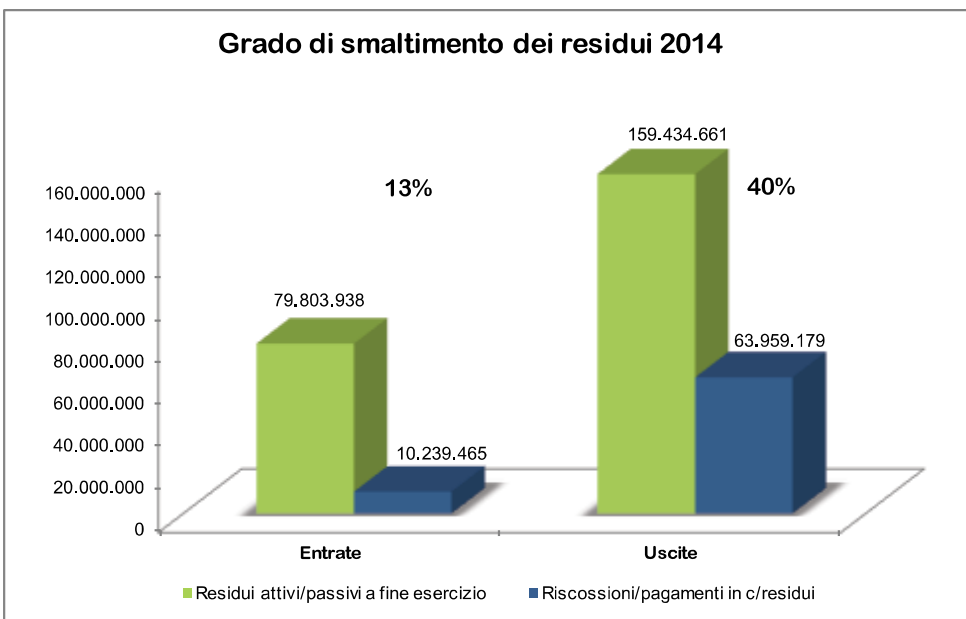
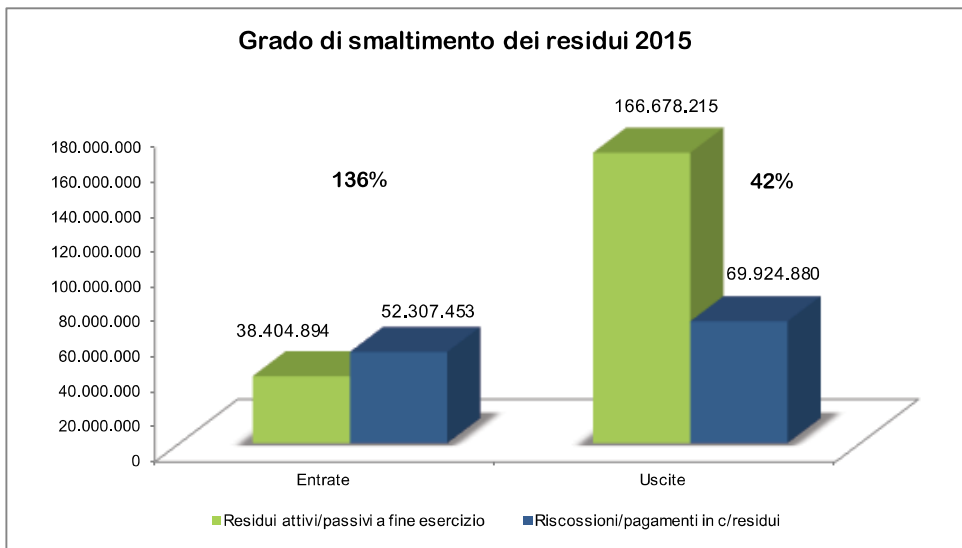


L'ente ha generato nella gestione 2015 solo il 3% dei *residui attivi*, quale diretta conseguenza dell'ottima performance di riscossione delle somme accertate.

La formazione dei *residui passivi* è dovuto soprattutto alle spese in conto capitale, per la presenza di regole che impongono di impegnare l'intero valore dell'opera nell'anno in cui è avviata mentre i relativi pagamenti sono effettuati in corrispondenza degli stati di avanzamento dei lavori.

### Grado di smaltimento dei residui

- a)  $\text{Totale riscossioni in c/residui} / \text{Totale residui attivi esistenti}$   
 $= 52.307.453 / 38.404.894 = 136\%$
- b)  $\text{Totale pagamenti in c/residui} / \text{Totale residui passivi esistenti}$   
 $= 69.924.880 / 166.678.215 = 42\%$



L'andamento del tasso di smaltimento dei residui attivi e passivi, rileva due valori, che indicano la capacità e la rapidità con cui l'Ente riesce a riscuotere i propri crediti o ad utilizzare pienamente le somme impegnate in precedenza. Le percentuali sovraindicate rilevano, da una parte, una maggiore velocità,

rispetto al 2014, di evasione dei residui attivi che aumenta il flusso di riscossione in entrata relativo ai residui formati negli esercizi precedenti, e dall'altra, la medesima performance 2014 nel pagamento dei residui passivi, dovuta però ad impegni relativi a realizzazioni in conto capitale, il cui esborso di cassa è legato a stati di avanzamento delle opere realizzate.

### 2.4.3. Analisi delle Voci dello Stato Patrimoniale

Nei seguenti prospetti vengono illustrati i movimenti registrati nel corso dell'esercizio nelle principali voci del bilancio.

#### 2.4.3.1. Immobilizzazioni materiali (B II)

Le Immobilizzazioni materiali iscritte nello Stato Patrimoniale si riferiscono interamente a cespiti impiegati direttamente o indirettamente nell'attività di ricerca ed hanno avuto le seguenti movimentazioni nel corso dell'esercizio:

	Saldi al 31.12.2014	Incrementi	Decrementi	Saldi al 31.12.2015	Fondo ammortam.	Valore netto al 31.12.2015
	(a)	(b)	(c)	(d=a+b-c)	(e)	(f=d-e)
Terreni	2.938.392	-	-	2.938.392	-	2.938.392
Fabbricati	118.441.135	6.183.942	-	124.625.077	(96.382.313)	28.242.764
Strumentazioni e apparati scientifici	1.002.723.765	24.443.422	(6.622.588)	1.020.544.600	(923.790.028)	96.754.572
Macchinari ed attrezzature	133.222.396	1.288.127	(1.641.167)	132.869.356	(121.462.165)	11.407.191
Mobili ed arredi	13.871.254	-	(332.841)	13.538.413	(17.048.475)	(3.510.062)
Mezzi di trasporto	245.308	-	(18.521)	226.784	(224.688)	2.096
Materiale bibliografico	16.775.106	195.587	(19.564)	16.951.129	(430.339)	16.520.790
Edilizia mobile-Infrastrutture	81.787.921	101.577	(1.229)	81.888.269	-	81.888.269
Sistema informativo	8.947	-	-	8.947	-	8.947
Divulgazione scientifica Fondi com.	7.006	-	-	7.006	(65.934.879)	(65.927.873)
	1.370.021.229	32.212.656	(8.635.911)	1.393.597.973	(1.225.272.887)	168.325.086
Immobilizzazioni in corso ed acconti	43.397.231	12.355.533		55.752.764	0	55.752.764
	1.413.418.460	44.568.189	(8.635.911)	1.449.350.737	(1.225.272.887)	224.077.850

#### 2.4.3.2. Immobilizzazioni Finanziarie (B III)

##### Partecipazioni in Consorzi e Società (B III 1)

Al 31.12.2015 l'Istituto deteneva partecipazioni in numerosi Consorzi e Associazioni costituiti a fini scientifici; alcuni di questi risultavano dalla partecipazione finanziaria in un fondo consortile il cui "costo di acquisto" è iscritto fra le attività dello Stato Patrimoniale.

Partecipazione	31.12.2015	31.12.2014
<b>Associazioni:</b>		
Associazione Consortium GARR, Roma	125.000	125.000
<b>Partecipazioni nazionali:</b>		
Consorzio "European Gravitational Observatory" (EGO), Pisa	10.000	10.000
Consorzio RFX, Padova	26.000	26.000
Futuro in Ricerca	1.550	1.550
Consorzio COMETA	15.000	15.000
CRDC Nuove Tecnologie per le Attività Produttive SCarl	7.500	7.500
COIRICH	3.000	3.000
DHITECH SCARL	10.000	-
TICASS	4.000	4.000
Polo innovaz. Efficienza Energetica e Fonti Rinnovabili	1.000	1.000
Soc. Cons. PUMAS	1.000	1.000
<b>Partecipazioni estere:</b>		
European Synchrotron Radiation Facility' (ESRF), Grenoble	516	516
	<b>204.566</b>	<b>194.566</b>



### Crediti a lungo termine (B III 2)

Comprendono i crediti derivanti dalle diverse tipologie di provvidenze verso il personale, contrattualmente previste, ed hanno avuto le seguenti movimentazioni nel corso dell'esercizio:

<b>CREDITI A LUNGO TERMINE</b>	<b>Saldi al 31.12.2014</b>	<b>Incrementi</b>	<b>(Decrementi)</b>	<b>Saldi al 31.12.2015</b>
	(a)	(b)	(c)	(d=a+b-c)
Prestiti a dipendenti ex DPR n. 509/1979	(144,298)		(172,115)	(316,413)
Depositi vincolati previdenza INA	109.744,445	11.057,883	(5.590,944)	115.211,385
Depositi vincolati quiescenza INA	23,940,160	901,059	(2.419,233)	22.421,986
<b>TOT</b>	<b>133.540.308</b>	<b>11.958.942</b>	<b>(8.182.292)</b>	<b>137.316.958</b>

In riferimento alla sopraindicata tabella si rammenta quanto segue:

Il Deposito vincolato di previdenza INA è stato incrementato della quota di adeguamento annuale versata dall'Istituto (cap. 121110) e decrementato dei prelievi relativi ai riscatti parziali ottenuti dal personale in servizio ed alle cessazioni dal servizio (cap. 899920).

Il Deposito vincolato di quiescenza INA è stato incrementato degli interessi attivi maturati sul totale delle posizioni (parte del cap. 132610) e decrementato delle liquidazioni erogate ai dipendenti (parte del cap. 899910).

### Titoli emessi e garantiti dallo Stato (B III 3)

Riguardano le obbligazioni emesse dagli Istituti che erogano mutui ai dipendenti, acquistate da INFN alla pari e poste a garanzia temporanea dei mutui medesimi; le obbligazioni producono interessi annuali posticipati e sono annualmente riallineate all'ammontare dei mutui in essere. Al 31.12.2014 presentano la seguente consistenza:

<b>TITOLO OBBLIGAZIONARIO</b>	<b>31.12.2015</b>	<b>31.12.2014</b>
CENTROBANCA 4% - SCAD. 15.11.2020	74,897	81,630
CENTROBANCA 4% - SCAD. 19.10.2021	32,636	43,722
	107,534	125,352

## ATTIVO CIRCOLANTE (C)

### **2.4.3.3. Residui attivi (C II)**

Trattasi dei residui attivi rilevati in contabilità finanziaria al 31.12.2015 e sono composti come specificato nella seguente tabella, dettagliata per tipologia di controparte; per una diversa lettura di tale voce, articolata per anno di formazione del residuo attivo e con valutazione sintetica del grado di recuperabilità, si rimanda allo specifico commento inserito nel capitolo 2.4.2.4 della "Analisi delle voci del Conto di Bilancio":

	<b>Saldi al 31.12.2015</b>	<b>Saldi al 31.12.2014</b>
Amministrazione statale	12.322.653	56.231.094
Regioni e Provincie	6.166.686	5.320.200
Organismi internazionali (UE, CERN)	15.184.537	12.339.862
Altri Enti di ricerca	3.126.942	4.393.739
Altre Pubbliche Amministrazioni	373.936	612.810
Imprese private	515.383	597.218
Imprese pubbliche	94.336	94.336
Istituti di ricovero e cura	36.000	36.000
Università	75.800	24.000
Recuperi diversi SPIEGARE	508.622	154.679
Partite di giro	3.677.165	4.012.190
	<b>42.082.060</b>	<b>83.816.128</b>

#### **2.4.3.4. Disponibilità liquide (C III)**

Trattasi del saldo risultante al 31.12.2015 presso la Tesoreria Provinciale dello Stato, certificato da Unicredit Spa nella sua funzione di banca-cassiere; per il dettaglio e l'analisi delle movimentazioni si rimanda al punto 2.4.2.6. precedente.

#### **2.4.3.5. Patrimonio netto (A)**

Il Patrimonio netto è stato interessato dalle seguenti movimentazioni nel corso dell'esercizio:

		Avanzo economico degli esercizi precedenti	Avanzo (Disavanzo) economico dell'esercizio
Saldo al 31.12.2014	460.368.604	460.266.108	102.496
Attribuzione Avanzo economico 2014	0	102.496	(102.496)
Rilevazione Disavanzo economico 2015	(16.715.593)	-	292.931
Saldo al 31.12.2015	443.653.011	460.368.604	292.931

#### **2.4.3.6. Fondi Oneri e Rischi (C)**

Il Fondo Rischi e Oneri si compone dei fondi INA per il trattamento di previdenza, di € 115.211.385 (€ 109.744.445 al 31.12.2014) e di quiescenza, di € 22.421.986 (€ 23.940.160 al 31.12.2014), ambedue corrispondenti ai depositi vincolati a tali scopi, iscritti fra i "Crediti a lungo termine" nelle Immobilizzazioni finanziarie a cui si rimanda (punto 2.4.3.2. precedente).

#### **2.4.3.7. Trattamento di Fine Servizio/Rapporto (D)**

Trattasi del fondo accantonato dall'Istituto, che -- unitamente al Deposito vincolato presso INA, di € 22.421.986 (€ 23.940.160 al 31.12.2014), analizzato al capitolo 2.4.3.6 precedente — è posto a copertura del trattamento di fine servizio/rapporto maturato al 31.12.2014 per il personale dipendente; il fondo ha avuto le seguenti movimentazioni nell'esercizio:

	<b>Esercizio 2015</b>	<b>Esercizio 2014</b>
Saldo iniziale	66.815.825	64.725.156
Decrementi per cessazioni dal servizio	(2.670.750)	(4.409.331)
Accantonamento d'esercizio	6.500.000	6.500.000
Accantonamento straordinario ex Avanzo		0
<b>Saldo finale</b>	<b>70.645.075</b>	<b>66.815.825</b>

Il fondo accantonato al 31.12.2015 è adeguato ad assicurare la copertura delle uscite che presumibilmente si verificheranno nei prossimi esercizi, in base all'andamento delle cessazioni dal servizio rilevate negli ultimi anni.

#### **2.4.3.8. Residui Passivi (E)**

Trattasi dei residui passivi rilevati in contabilità finanziaria al 31.12.2015, composti come specificato nella seguente tabella, dettagliata secondo la classificazione SIOPE; per una diversa lettura di tale voce, articolata per causali principali, si rimanda allo specifico commento inserito nel capitolo 2.4.2 "Analisi delle voci del Conto di Bilancio":

<b>Cat.</b>	<b>Tipologia di debito</b>	<b>Saldi al 31.12.2015</b>	<b>Saldi al 31.12.2014</b>
	<u>Stato:</u>		
7	Oneri tributari	1.109.106	1.095.741
9	Oneri vari straordinari	-	
		1.109.106	1.095.741
	<u>Personale:</u>		
2	Personale in attività di servizio	13.765.817	12.425.142
4	Prestazioni istituzionali	6.393.486	6.584.311
1	Spese Organi dell'Ente	234.124	197.723
8	Rimborsi per personale comandato	301.492	-
		20.694.919	19.207.176
	<u>Soggetti privati:</u>		
3	Acquisti beni di consumo e servizi	30.439.983	32.148.672
12	Acquisizione di apparecchiature scientifiche	38.391.425	34.030.316
13	Acquisti valori mobiliari	500	-
11	Acquisizione di fabbricati ed altri beni durevoli	2.483.313	3.907.088
5	Trasferimenti passivi	2.906.546	2.224.747
6	Oneri e commissioni bancarie	7.348	5.096
		74.229.116	72.315.919
23	<u>Partite di giro</u>	8.443.054	6.918.260
		<b>104.476.194</b>	<b>99.537.096</b>

## 2.4.4. Analisi delle Voci del Conto Economico

### 2.4.4.1. Valore della Produzione (A1)

Il "valore della produzione" corrisponde al totale dei trasferimenti correnti accertati, con destinazione specifica o generica all'attività di ricerca; esso si è articolato come dettagliato nella seguente tabella:

Capitolo	Descrizione	Esercizio 2015	Esercizio 2014
	<b>Traferimenti correnti da parte dello Stato:</b>		
121210	Senza vincolo di destinazione	228.182.866	237.690.485
121110	A destinazione specifica	46.487.484	136.242.359
		274.670.350	373.932.844
	<b>Traferimenti correnti da parte delle Regioni:</b>		
122110	A destinazione specifica	2.293.586	129.786
122210	Senza vincolo di destinazione		0
		2.293.586	129.786
	<b>Traferimenti correnti da altri Enti:</b>		
124510	Aziende ospedaliero	37.730	
124610	Aziende ospedaliero-universitarie	0	
124910	Altri Enti di ricerca	22.145.365	9.474.905
125310	Università	935.393	303.201
128910	Altre pubbliche Amministrazioni	389.176	514.329
129110	Unione Europea	11.684.527	3.401.326
129210	Altri Organismi internazionali	291.115	7.500
129310	Imprese pubbliche	0	0
129410	Imprese private	165.506	331.771
		35.648.811	14.033.032
	<b>Totale Trasferimenti</b>	<b>312.612.747</b>	<b>388.095.662</b>
	<b>Entrate derivanti dalla vendita di beni</b>		
130810	Proventi derivanti dalla prestazione di servizi	10.586.951	7.872.606
		323.199.698	395.968.268

L'assegnazione dal Fondo ordinario da parte del Ministero vigilante per l'esercizio 2015 è ammontato a € 263.989.665 di cui € 35.806.799 quali assegnazioni straordinarie per attività internazionali (Nota MIUR - Dipartimento per la Formazione Superiore e per la Ricerca – Direzione Generale per il Coordinamento, la Promozione e la Valorizzazione della Ricerca - Ufficio III prot. 23568 del 10.11.2015). La suddetta assegnazione comprende:

- ITER, Broader Approach e Agenzia Fusion for Energy (€ 2.600.000),
- XFEL (€ 4.000.000),
- EUROFEL (€ 4.000.000),
- DHTCS-IT (€ 1.000.000),
- ERIC - Gran Sasso (€ 4.060.639),
- SESAME (€ 500.000),
- IFMIF (€ 1.704.979),
- ELI Nuclear Physics (€ 4.600.000),
- Km3Net (€ 1.000.000),
- ESS Spallation Source (€ 8.078.734)
- Infrastruttura acceleratori INFN (€ 4.262.447).

Ai sensi della Legge 23 dicembre 2015, n. 190 "Legge di stabilità 2015" l'Istituto ha provveduto con deliberazione n. 13889 del CD 27 novembre 2015 a razionalizzare la spesa per l'acquisto di beni e servizi mediante riduzione lineare sui capitoli dei consumi intermedi per un importo complessivo di € 9.507.619.

### 2.4.4.2. Altri ricavi e proventi (A5)

Il saldo, di € 13.205.659 (€1.502.389 al 31.12.2014), include le entrate relative a "Recuperi e rimborsi diversi", rilevate nei capp. 133210, 133220 e 133230, in quanto configurano ricavi d'esercizio.

### 2.4.4.3. Costi per materie prime, sussidiarie, consumo e merci (B6)

Riguardano gli impegni assunti nel corso dell'esercizio per le seguenti voci di spesa:

### 2.4.4.4. Costi per Servizi (B7)

Riguardano gli impegni assunti nel corso dell'esercizio per le seguenti voci di spesa, elencate in ordine di rilevanza e per categorie omogenee:

Codice	Descrizione	Esercizio 2015	Esercizio 2014
141330	Energia elettrica edifici	58.350	88.350
141340	Energia elettrica impianti di ricerca	16.130.363	14.535.242
141430	Contributi a Consorzi per la ricerca	17.430.759	16.123.572
	Totale Energia elettrica	16.188.712	14.623.592
141510	Manutenzione ordinaria e riparazione immobili	5.180.959	3.084.883
141610	Manutenzione ordinaria e rip. apparecchiature	3.673.751	4.149.152
141710	Manutenzione ordinaria automezzi di laboratorio	6.169	6.176
141810	Altre spese di manutenzione ordinaria e rip.	644.296	853.889
	Totale Manutenzione	9.505.174	8.094.100
140210	Co.co.co. finanziate da fondi esterni	2.550.363	1.466.559
140220	Co.co.co. finanziate da fondi INFN	208.148	67.430
	Totale Co.Co.Co.	2.758.511	1.533.989
140910	Assistenza informatica attività degli uffici	1.578.777	663.758
140920	Assistenza informatica attività di laboratorio	1.374.148	1.122.907
	Totale Assistenza informatica	2.952.925	1.786.665
141110	Smaltimento rifiuti nocivi	166.905	131.680
141910	Vigilanza	2.394.670	2.434.762
141920	Pulizie	1.831.017	1.934.743
	Totale Housekeeping	4.225.686	4.369.505
141350	Combustibile riscaldamento e impianti	749.162	848.912
141930	Trasporti e facchinaggio	393.284	392.028
141940	Traslochi e facchinaggio attività di laboratorio	1.057.326	521.418
	Totale Trasporti e facchinaggio	1.450.610	913.446
141210	Utenza telefonica	308.352	411.523
141410	Linee trasmissione dati	100.000	112.604
141420	Linee trasmissione dati ricerca	15.645	9.351
	Totale Telefonia	423.997	533.478
140110	Studi, consulenze e indagini	345.075	320.530
141310	Utenza idrica edifici	235.394	180.532
141320	Utenza idrica impianti di ricerca	3.026	4.435
	Totale Utenze idriche	238.419	184.967
140410	Organismi, Commissioni e Comitati scientifici	218.841	129.215
140510	Stampa pubblicazioni	58.252	62.258
140610	Spese postali	112.342	109.115
140710	Assicurazioni R.C.T.	849.560	1.115.898
140810	Spese di rappresentanza	0	0
141010	Spese per liti, arbitraggi, risarcimenti e accessori	53.810	38.458
142410	Pubblicità	0	0
142610	Brevetti	115.558	69.593
149920	Altre spese per servizi: spese di calcolo ricerca	0	
149930	Altre spese per servizi: pubblicazione bandi	49.190	86.480
149940	Altre spese per servizi	13.871.706	14.685.554
		15.329.258	16.296.571
	<b>totale costi servizi</b>	<b>71.765.194</b>	<b>65.761.007</b>

#### **2.4.4.5. Costi per il godimento beni di Terzi (B8)**

Riguardano gli impegni assunti nel corso dell'esercizio per le seguenti voci di spesa:

Capitolo	Descrizione	Esercizio 2015	Esercizio 2014
142010	Locazioni	762.163	750.369
142110	Noleggi e spese accessorie per Ufficio	116.390	148.618
142120	Noleggi e spese accessorie attività laboratorio	227.379	443.218
142130	Noleggi e spese accessorie per autoveicoli	14.931	42.391
142310	Licenze software	820.545	683.371
		<b>1.941.408</b>	<b>2.067.967</b>

#### **2.4.4.6. Costi per il personale (B9)**

Il costo per il personale costituisce l'onere complessivamente più rilevante sostenuto dall'Istituto per le attività di ricerca. Mentre la dimensione e la tipologia del personale impegnato è commentata al precedente punto 2.4.2. "Analisi delle Voci del Conto di Bilancio", di seguito sono dettagliate le voci di costo per le competenze corrisposte per "salari e stipendi" e per "oneri sociali", riepilogate per categorie omogenee di personale dipendente o altrimenti contrattualizzato.

Capitolo	Descrizione	Esercizio 2015	Esercizio 2014
	<u>Salari e stipendi personale dipendente:</u>		
120110	Competenze personale tempo indeterminato	67.598.981	63.596.257
120210	Competenze accessorie pers. tempo indet.	12.588.566	11.186.060
120310	Competenze personale tempo determinato	12.961.767	14.412.087
120410	Competenze accessorie pers. tempo determ.	212.404	635.753
		93.361.718	89.830.157
	<u>Spese per il personale inerenti l'attività istituzionale:</u>		
210110	Dottorato di ricerca	6.450.485	3.036.839
210210	Assegni collaborazione attività di ricerca	2.466.820	1.928.065
210220	Assegni di ricerca finanziati da fondi esterni	3.068.353	3.658.458
210230	Contributo alle Università per assegni di ricerca	1.428.570	2.025.306
210310	Borse di studio dell'Istituto	2.694.453	2.743.916
210320	Borse di studio Enti esterni	929.007	1.090.410
210410	Studi, consulenze e indagini per attività di ricerca	81.959	260.267
		17.119.647	14.743.261
	<b>Totale costi per competenze del personale</b>	<b>110.481.365</b>	<b>104.573.418</b>
	<u>Oneri sociali personale dipendente:</u>		
120710	Contributi obbligatori personale tempo indeterminato	19.686.560	18.495.580
120810	Contributi obbligatori personale tempo determinato	1.180.050	914.931
121110	Altri contributi trattamento previdenziale INA	11.057.883	11.208.863
	<b>Totale oneri sociali</b>	<b>31.924.493</b>	<b>30.619.374</b>

Circa gli accantonamenti per trattamento di fine rapporto/servizio e per quiescenza e previdenza INA, quale parte integrante del costo d'esercizio per il personale, si evidenziano:

- il “trattamento di fine rapporto/servizio”, di € 6.500.000 complessivi (€ 6.500.000 anche nel 2014);
- il “trattamento di quiescenza e simili (INA Previdenza e Quiescenza)”, di € 11.057.883 (€11.208.863 nel 2014), più specificamente dettagliato ai punti 2.4.3.2. sui Crediti a lungo termine e 2.4.3.6. sul corrispondente Fondo per oneri futuri.

Per altro verso, l'attività di ricerca realizzata dall'Istituto genera una pluralità di altri costi correlati al personale di seguito dettagliati.

Capitolo	Descrizione	Esercizio 2015	Esercizio 2014
	<u>Altri costi personale dipendente:</u>		
121210	Formazione del personale	680.838	669.290
121310	Buoni pasto e mensa	2.865.824	2.747.331
121400	Trattamento missioni	292.449	297.470
121405	Missioni non soggette a vincolo	20.412.471	19.979.457
121430	Spese soggiorno ospiti ricercatori	1.614.178	1.729.341
121450	Missioni formazione	300.482	376.173
121460	Programma ospitalità studenti	507.403	323.862
121610	Asili nido	25.801	102.529
121620	Sussidi al personale	339.111	338.000
121630	Borse di studio figli dipendenti	134.687	136.454
121640	Contributo assistenza sanitaria dipendenti	831.063	820.270
121660	Attività sociali culturali ricreative	31.176	31.652
129910	Accertamenti sanitari	405.533	410.009
	<b>Totale altri costi personale dipendente</b>	<b>28.441.018</b>	<b>27.961.838</b>
	<u>Altri costi personale non dipendente:</u>		
210420	Seminari	708.750	654.871
210510	Organizzazione manifestazioni e convegni	1.686.299	1.432.380
219910	Formazione esterna e trasferimento tecnologico	73.000	60.628
250310	Rimborso spese personale a comando	400.000	132.537
	<b>Totale altri costi personale non dipendente</b>	<b>2.868.049</b>	<b>2.147.879</b>
	<b>Totale altri costi personale</b>	<b>31.309.066</b>	<b>30.109.717</b>

#### 2.4.4.7. Ammortamenti e svalutazioni (B 10)

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali dell'esercizio 2015 -calcolati secondo i criteri specificati al punto 2.4.1. “Criteri di valutazione”- sono evidenziati di seguito:

	Fondo amm.to al 31.12.2014 (a)	Incrementi (b)	(Decrementi) (c)	Fondo amm.to al 31.12.2015 (d=a+b-c)
Terreni	-	-	-	0
Fabbricati	91.770.870	4.612.057	(614)	96.382.313
Strumentazioni e apparati scientifici	897.869.179	32.532.046	(6.611.197)	923.790.028
Macchinari ed attrezzature	120.060.804	3.039.246	(1.637.884)	121.462.165
Mobili ed arredi	17.003.790	271.242	(226.557)	17.048.475
Mezzi di trasporto	224.688	9.594	(9.594)	224.688
Materiale bibliografico	430.338	-	-	430.338
Edilizia mobile-Infrastrutture	-	-	-	0
Sistema informatico	-	-	-	0
Apparati scientifici centrali	65.934.879	-	-	65.934.879
	1.193.294.549	40.464.184	(8.485.846)	1.225.272.887

Per il valore netto dei Beni a utilità pluriennale, si rimanda al punto 2.4.3.1. precedente.



#### **2.4.4.8. Oneri diversi di gestione (B14)**

Il saldo al 31.12.2015, di € 38.804.786 (€29.379.723 al 31.12.2014), include le seguenti voci:

- Trasferimenti passivi (cat. 5 del Conto di bilancio), di € 27.914.681 (€ 18.781.113 al 31.12.2014), relativi a contributi a Università e altri enti di ricerca per i fini istituzionali;
- Oneri tributari (cat. 7 del Conto di bilancio), di € 8.643.780 (€ 8.123.757 al 31.12.2014), relativi a IRAP, ICI, e imposte e tasse minori; l'IRES, di € -312.561 (€ 141.475 al 31.12.2014), in quanto imposta sul reddito d'impresa è esposta nella voce Imposte dell'esercizio;
- Spese per gli Organi dell'Ente (cat. 1 del Conto di bilancio), di € 730.079 (€ 504.571 al 31.12.2014), relativi ai compensi e alle missioni per gli organi statutari dell'Ente;
- Altri Oneri straordinari (cat. 9 del conto di bilancio), di € 1.828.807 (€ 1.828.807 al 31.12.2014), relativi alle somme complessivamente versate su apposito capitolo del bilancio dello Stato in attuazione dell'art. 6, comma 21, legge 30.7.10, n. 122 e dall'art. 58, comma 3-bis del Decreto del Fare, convertito in legge n. 98 del 9.8.2013 che ha escluso dal versamento delle missioni, quelle svolte per attività di ricerca

#### **2.4.4.9. Proventi e (Oneri) finanziari (C)**

Includono le seguenti voci:

- Proventi derivanti dal rendimento maturato dalle singole posizioni della polizza INA Quiescenza, di € 1.227.887 (€1.157.504 al 31.12.2014) – iscritti nel capitolo 133250 delle Entrate nel Conto di bilancio -- accantonati nel deposito vincolato a tale scopo di cui al punto 2.4.3.2 precedente;
- Interessi attivi di € 921.828 (€948.850 al 31.12.2014) – iscritti nella cat. 6 delle Entrate nel Conto di bilancio — relativi principalmente al rendimento della polizza INA aziendale attiva fino al 31.12.1993 a copertura parziale del Trattamento Fine Servizio;
- Oneri e commissioni bancarie, di € 300.352 (€254.575 al 31.12.2014), iscritti nel cap. 239310 delle Spese nel Conto di Bilancio.

#### **2.4.4.10. Proventi e (Oneri) straordinari (E)**

Trattasi delle voci di seguito commentate, ambedue oggetto di specifica Delibera di approvazione sul riaccertamento dei residui, assunta dal Consiglio Direttivo.

- Sopravvenienze attive derivanti dalla gestione dei residui, di € 3.725.028 (€3.312.019 al 31.12.2014), originate dalle variazioni in meno nei residui passivi al 31.12.2015, dipendenti da una pluralità di differenze, anche di rilevante importo unitario, riconducibili alle seguenti motivazioni prevalenti:
  - esigenze di aggiornamento relative a impegni di stanziamento contabilizzati negli esercizi passati,
  - minori spese effettivamente sostenute per investimenti e consumi, rispetto agli impegni assunti in sede di aggiudicazione di gara, di contratti o di ordinativi di acquisto,
  - motivi diversi legati a modifiche tecniche di progetti originali, dovute a specifiche esigenze di ricerca,
  - minori spese rendicontate in sede di liquidazione di trasferte nazionali ed estere, come di seguito riepilogato, per le principali causali.
- Sopravvenienze passive derivanti dalla gestione dei residui, di € 371.142 (€24.686 al 31.12.2014), originate dalle variazioni in meno nei residui attivi al 31.12.2015, dipendenti prevalentemente da minori incassi effettivamente realizzati rispetto agli accertamenti assunti in sede di definizione delle relative entrate.



### 2.4.4.11. Imposte sul reddito dell'esercizio

L'importo di € 312.561 (€141.475 al 31.12.2014) riguarda l'IRES (Imposta sul reddito delle società) a carico dell'esercizio, dovuta sulle attività di natura commerciale svolte dall'Istituto.

### 2.4.5. Applicazione delle norme di contenimento della spesa pubblica

Scheda monitoraggio riduzioni di spesa con versamento in entrata al bilancio dello Stato		
Da inviare a: Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato - Ispettorato Generale di Finanza		
Ufficio II - (Enti ed organismi operanti nella sfera di competenza del Ministero della salute e delle strutture sanitarie presenti sul territorio nazionale) <a href="mailto:igf.ufficio2.rgs@tesoro.it">indirizzo e-mail: igf.ufficio2.rgs@tesoro.it</a>		
Ufficio IV - (Enti ed organismi operanti nella sfera di competenza della Presidenza del Consiglio dei Ministri - relativamente all'area dello sport e delle politiche giovanili - e dei Ministeri: dell'istruzione, dell'università e della ricerca; per i beni e le attività culturali e del turismo; <a href="mailto:igf.ufficio4.rgs@tesoro.it">indirizzo e-mail: igf.ufficio4.rgs@tesoro.it</a>		
Ufficio VII - (Enti ed organismi operanti nella sfera di competenza della Presidenza del Consiglio dei Ministri - con l'esclusione dell'area dello sport e delle politiche giovanili - e dei Ministeri: dell'economia e finanze; delle politiche agricole, alimentari e forestali; dell'ambiente e della tutela del territorio e del mare; delle infrastrutture e dei trasporti; dello sviluppo economico relativamente all'area delle comunicazioni) <a href="mailto:igf.ufficio7.rgs@tesoro.it">indirizzo e-mail: igf.ufficio7.rgs@tesoro.it</a>		
Ufficio VIII - (Enti ed organismi pubblici operanti nella sfera di competenza dei Ministeri: dell'interno; degli affari esteri; della giustizia; del lavoro e delle politiche sociali; della difesa; dello sviluppo economico - ad esclusione dell'area relativa alle comunicazioni) <a href="mailto:igf.ufficio8.rgs@tesoro.it">indirizzo e-mail: igf.ufficio8.rgs@tesoro.it</a>		
Denominazione Ente: <b>ISTITUTO NAZIONALE DI FISICA NUCLEARE</b>		
Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008		
Disposizioni di contenimento		versamento
Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale)		0
Art. 61 comma 17 (somme provenienti da riduzioni di spesa e maggiori entrate di cui all'art. 61, con esclusione di quelle di cui ai commi 14 e 16)		0
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi)		483.793
Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010		
Disposizioni di contenimento	importo Parziale	versamento
Art. 6 comma 1 (Spese per organismi collegiali e altri organismi)	a)	0
Art. 6 comma 3 (come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 192/2014, in corso di conversione (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010) NB: per le Autorità portuali tenere conto anche della previsione di cui all'art. 5, c.14, del D.L. n. 95/2012)	b)	39.315
Art. 6 comma 7 (Incarichi di consulenza)	c)	0
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	d)	9.893
Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)	e)	0
Art. 6 comma 12 (Spese per missioni)	f)	768.022
Art. 6 comma 13 (Spese per la formazione)	g)	715.291
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi)	h)	42.759
Art. 6 comma 21 (Somme provenienti dalle riduzioni di spesa derivanti dall'adozione delle misure di cui all'articolo 6 del decreto legge 31 maggio 2010, n. 78, versate dagli enti e dalle amministrazioni dotati di autonomia finanziaria)		1.575.280
Art. 6 comma 21-sexies (Agenzie fiscali di cui al D.Lgs n. n. 300/1999, possono assolvere alle disposizioni dell'art. 6 e del successivo art. 8, comma 1, primo periodo, nonché alle disposizioni vigenti in materia di contenimento della spesa dell'apparato amministrativo)		0
Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007 - * come modificato dall'art. 8, c.1, della L. n. 122/2010 - (Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)		0

Applicazione D.L. n. 98/2011, conv. L. n. 111/2011	
Disposizione di contenimento	versamento
<b>Articolo 16 comma 5</b> (somme derivanti dalle economie realizzate per effetto di piani triennali di razionalizzazione e riqualificazione della spesa, di riordino e ristrutturazione amministrativa, di semplificazione e digitalizzazione, di riduzione dei costi della politica e di funzionamento, ivi compresi gli appalti di servizio, gli affidamenti alle partecipate e il ricorso alle consulenze attraverso persone giuridiche)	0
Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011	
Disposizione di contenimento	versamento
<b>Art. 23-ter comma 4</b> (somme rinvenienti applicazione misure in materia di trattamenti economici)	0
Applicazione D.L. n. 95/2012, conv. L. n. 135/2012	
Disposizione di contenimento	versamento
<b>Art. 8 comma 3</b> (spese per consumi intermedi)	0
Applicazione L. n. 228/2012 (L. stabilità 2013)	
Disposizioni di contenimento	versamento
<b>Art. 1 comma 108</b> (ulteriori interventi di razionalizzazione - da parte degli enti nazionali di previdenza e assistenza sociale pubblici: INPS e INAIL - per la riduzione delle proprie spese: servizi informatici; contratti di acquisto di servizi amministrativi tecnici ed informatici; contratti di consulenza; contratti di sponsorizzazione tecnica o finanziaria; ecc )	0
<b>Art. 1 comma 111</b> (riduzione dotazione organica personale non dirigenziale di cui all'articolo 2, comma 1, lettera b), del decreto legge n. 95 del 2012, con esclusione delle professionalità sanitarie)	0
<b>Art. 1 commi 141 e 142</b> (ulteriori riduzioni per acquisto di mobili e arredi anni 2013, 2014 e 2015 - <i>comma 141 come modificato dall'articolo 10, comma 6, del D.L. n. 192/2014, in corso di conversione</i> )	235,181
Applicazione L. n. 147/2013 (L. stabilità 2014)	
Disposizioni di contenimento	versamento
<b>Art. 1 comma 321</b> (la disposizione prevede che l'Autorità garante della concorrenza e del mercato nonché le Autorità di regolazione dei servizi di pubblica utilità assicurino il rispetto dei vincoli di finanza pubblica individuando misure di contenimento della spesa, anche alternative rispetto alle vigenti disposizioni in materia di finanza pubblica ad esse applicabili, che garantiscano il versamento al bilancio dello Stato di un risparmio di spesa complessivo annuo maggiorato del 10 per cento rispetto agli obiettivi di risparmio stabiliti a legislazione vigente e senza corrispondenti incrementi delle entrate dovute ai contributi del settore di regolazione.)	0
<b>Art. 1 comma 417</b> - come novellato dall'articolo 50, comma 5, del D.L. n. 66/2014 (disposizione sostitutiva normativa vigente in materia di contenimento della spesa pubblica per apparato amministrativo degli enti D.Lgs n. 509/1994 e D.Lgs n. 103/1996)	0
Applicazione D.L. n. 66/2014 conv. L. n. 89/2014	
Disposizione di contenimento	versamento
<b>Art. 50 comma 3</b> (somme rinvenienti da ulteriori riduzioni di spesa - 5% spesa sostenuta anno 2010 - per acquisti di beni e servizi per consumi intermedi)	0
Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008	
Disposizione di contenimento	versamento
<b>Art. 61 comma 5</b>	18,346

2.312.600

#### 2.4.6. Indicatori di efficacia, di efficienza e di risultato e obiettivi da raggiungere

Ai sensi degli artt. 19 e 22 del D. Lgs. n. 91 del 31 maggio 2011, contestualmente al bilancio consuntivo, si presenta nella Tavola seguente il risultato di bilancio con riferimento al grado di conseguimento degli obiettivi rispetto agli indicatori contenuti nel bilancio di previsione.

Nel dettaglio sono riportate le azioni specifiche messe in campo al fine di rendere l'organizzazione e la gestione efficace, efficiente ed economica; i principi ispiratori di tali azioni sono:

- il miglioramento dell'efficienza operativa,
- la riduzione della spesa anche attraverso l'ottimizzazione delle risorse (anche attraverso il recupero delle riserve di bilancio storicamente accumulate)
- la realizzazione di economie di bilancio,
- la definizione delle linee di attività di ricerca ritenute prioritarie nell'attuale congiuntura

Obiettivo	Risultato
a. Concentrazione dell'esercizio delle funzioni istituzionali, attraverso il riordino delle competenze degli uffici eliminando duplicazioni	<ul style="list-style-type: none"> <li>• E' stata realizzata la IV revisione del Disciplinare Organizzativo dell'Amministrazione Centrale finalizzata a riordinare l'organizzazione degli uffici "per argomenti omogenei" (delibera GE n. 10825 del 16/9/2015), con particolare riferimento a:               <ul style="list-style-type: none"> <li>* Direzione Generale (benefici assicurativi e sociali),</li> <li>* direzione Affari amministrativi (bilancio, ragioneria, missioni, documentale)</li> <li>* Direzione Affari del Personale (Stato giuridico e Stato economico, assegni e borse),</li> <li>* Direzione Affari Contrattuali (Contratti attivi),</li> <li>* Direzione controllo di gestione (controllo di gestione)</li> <li>* Servizio Coordinamento Fondi Esterni (Contratti attivi, TT),</li> </ul> </li> </ul>
b. Riorganizzazione degli uffici con funzioni ispettive e di controllo	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Si è proceduto alla Programmazione annuale delle funzioni ispettive, integrate con le responsabilità sulla Trasparenza e sulla Anticorruzione.</li> </ul>
c. Rideterminazione della rete periferica su base regionale o interregionale	<ul style="list-style-type: none"> <li>• E' in corso il lavoro di riorganizzazione dei settori amministrativi su base locale anche tenendo conto della contiguità geografica delle Strutture</li> </ul>
d. Unificazione delle strutture che svolgono funzioni logistiche e strumentali	<ul style="list-style-type: none"> <li>• E' in corso la graduale specializzazione delle strutture territoriali di servizio (officine e attrezzature relative).</li> </ul>
e. Accordi tra amministrazioni per l'esercizio unitario delle funzioni logistiche e strumentali	<ul style="list-style-type: none"> <li>• E' in corso la verifica sistematica con i Dipartimenti di Fisica delle Università ospitanti sulle opportunità di integrazione esistenti e condivise.</li> </ul>

L'Istituto è stato, inoltre, attivo –sia a livello centrale, da parte delle Commissioni scientifiche e degli Organi di governo dell'Ente, sia a livello locale, da parte delle singole strutture territoriali- nella ricerca di "fondi esterni" finalizzati a specifiche finalità di ricerca, tali da integrare in quantità crescente il trasferimento dello Stato (es.: Unione Europea, Regioni, ASI, altri enti di ricerca, privati); tali fondi non sono inseriti nella previsione triennale, sia per la difficoltà di quantificarli in misura ragionevolmente precisa, sia perché sono obbligatoriamente destinati a finanziare specifici progetti di ricerca e conseguenti spese da essi dipendenti.

Nel precedente paragrafo 2.4.2.9 è riportato il risultato dell'indice di Bilancio relativo al Grado di autonomia finanziaria dell'Ente inteso come capacità di reperire autonomamente risorse (rapporto Entrate accertate diverse dai contributi dello Stato/Totale trasferimenti correnti MIUR); tale indice nel 2015 è pari al 16% pari al doppio del 2014; ciò dimostra come l'ente ha accresciuto la propria capacità attrattiva di fondi esterni.

**Istituto Nazionale di Fisica Nucleare**  
**SITUAZIONE AMMINISTRATIVA**

Esercizio 2014		Esercizio 2015	
286.575.765	<b><u>CASSA:</u></b>	322.297.268	
	<b>Consistenza totale</b>		(a)
	<b><u>Riscossioni:</u></b>		
409.308.722	in conto competenza	382.657.182	
13.079.160	in conto residui	55.558.545	
422.387.882		438.215.728	(b)
	<b><u>Pagamenti:</u></b>		
(316.938.257)	in conto competenza	(331.910.606)	
(69.728.122)	in conto residui	(76.616.533)	
(386.666.379)		(408.527.139)	(c)
322.297.268	<b>Consistenza a fine esercizio</b>	351.985.857	d=a+b+c
	<b><u>RESIDUI:</u></b>		
	<b><u>Residui attivi a fine esercizio:</u></b>		
29.357.978	provenienti dagli esercizi precedenti	27.886.440	
54.458.150	provenienti dall'esercizio	14.195.619	
83.816.128		42.082.060	(e)
	<b><u>Residui passivi a fine esercizio:</u></b>		
(87.258.692)	provenienti dagli esercizi precedenti	(86.011.361)	
(79.094.230)	provenienti dall'esercizio	(89.109.908)	
(166.352.922)		(175.121.269)	(f)
239.760.474	<b>Avanzo di Amministrazione</b>	218.946.647	(d+e+f)
	<b><u>Utilizzazione dell'Avanzo di Amministrazione:</u></b>		
	<b>Parte vincolata:</b>		
68.322.738	Ricerca specificamente finanziata da Enti esterni	50.962.731	
61.462.092	Ricerca a valenza internazionale finanziata da MIUR	63.953.698	
49.065.534	Progetti Premiali 2011 finanziati dal MIUR	45.349.813	
618.362	Ricerca finanziata dal MIUR - PRIN, FIRB	296.331	
25.271.655	Programma Nazionale della Ricerca: IGNITOR	25.139.508	
5.125.421	Gran Sasso Science Institute	7.236.131	
4.853.500	Sviluppo esperimenti WhatNext	3.414.871	
1.003.020	Fondo FAI ed Assegni di Ricerca	1.629.539	
	Calcolo al TIER1	1.239.837	
	funzionamento GSSI e Perugia	45.171	
	maggiori entrate accertate	8.062.151	
	residui anni precedenti	3.353.886	
215.722.322		210.683.664	(g)
24.038.152	<b>Parte disponibile</b>	8.262.984	(h)
239.760.474	<b>Totale Avanzo di Amministrazione</b>	218.946.648	(g+h)

## 3.2. Relazione sulla gestione

### 3.2.1. Sintesi dei risultati d'esercizio

L'esercizio 2015 si è chiuso con i seguenti risultati, presentati comparativamente rispetto al precedente esercizio:

	Esercizio 2015	Esercizio 2014
Gestione finanziaria:		
Avanzo (Disavanzo) finanziario di competenza	215.592.762	67.734.384
Avanzo (Disavanzo) finanziario di gestione	218.946.648	71.021.717
Avanzo di Amministrazione	218.946.648	239.760.474
Gestione economico-patrimoniale:		
Avanzo (Disavanzo) economico di competenza	(16.715.593)	102.496
Patrimonio netto	443.653.011	460.368.604

### 3.2.2. Analisi delle spese impegnate per Struttura

Le spese per la ricerca, veicolate tramite le Commissioni Scientifiche Nazionali (CSN), sono state gestite presso le singole strutture territoriali come esposto nella seguente tabella:

Strutture	CSN I	CSN II	CSN III	CSN IV	CSN V	TOTALE 2015	TOTALE 2014
PISA	2.627.834	985.729		176.461	265.924	<b>4.055.948</b>	3.683.386
TORINO	1.905.535	467.511	834.635	216.949	581.570	<b>4.006.201</b>	4.549.032
L.N.F.	1.778.156	422.912	724.847	68.313	385.980	<b>3.380.208</b>	4.040.890
MILANO	781.902	988.067	568.564	124.613	662.038	<b>3.125.184</b>	2.515.819
BOLOGNA	1.106.901	508.807	967.312	109.331	43.796	<b>2.736.147</b>	2.838.758
BARI	1.017.223	356.969	1.122.298	111.752	53.395	<b>2.661.638</b>	2.097.248
PADOVA	750.413	1.018.497	482.945	127.639	124.897	<b>2.504.390</b>	1.935.681
NAPOLI	598.477	829.785	343.227	151.857	144.211	<b>2.067.557</b>	2.164.577
ROMA 1	982.786	565.458	73.628	138.151	247.406	<b>2.007.428</b>	1.886.138
ROMA 2	966.543	613.833	122.215	95.258	150.125	<b>1.947.974</b>	2.166.315
FIRENZE	723.408	474.467	110.937	262.708	209.266	<b>1.780.786</b>	1.914.935
GENOVA	535.252	434.718	440.888	58.974	189.836	<b>1.659.668</b>	1.795.950
TRIESTE	847.869	139.794	362.691	131.464	126.624	<b>1.608.443</b>	1.402.819
MI-BICOCCA	650.544	487.343	68.769	86.435	223.304	<b>1.516.394</b>	1.546.998
PERUGIA	676.950	540.470	93.368	59.294	41.810	<b>1.411.891</b>	1.466.108
L.N.G.S		1.249.458	97.732	46.067	8.815	<b>1.402.072</b>	2.034.588
L.N.L.	126.143	237.306	557.432		317.547	<b>1.238.428</b>	1.329.832
L.N.S.		447.595	518.143	31.881	218.010	<b>1.215.629</b>	978.235
FERRARA	456.733	68.554	300.660	46.779	214.449	<b>1.087.175</b>	1.020.826
CATANIA	136.334	167.458	528.080	58.890	101.096	<b>991.858</b>	993.529
CNAF	297.108	487.789	12.000		15.934	<b>812.831</b>	619.442
LECCE	326.202	387.718		55.775	23.098	<b>792.793</b>	937.267
PAVIA	314.300	104.271	113.866	97.718	154.400	<b>784.554</b>	818.629
TRIESTE/UD	420.867	122.211			30.392	<b>573.471</b>	306.870
TIFPA	27.904	346.967	55.990	83.799	50.958	<b>565.617</b>	319.901
CAGLIARI	215.096	9.452	173.723	30.509	24.493	<b>453.273</b>	447.573
ROMA 3	217.206	13.005	27.050	56.037	30.288	<b>343.586</b>	369.113
NAPOLI/SA		41.612	81.070	46.063	90.404	<b>259.149</b>	189.988
L.N.F./Cosenza	125.903			54.485		<b>180.388</b>	157.123
ROMA 1/ISS			74.547		15.568	<b>90.115</b>	104.145
L.N.G.S/AQ		36.971			36.454	<b>73.425</b>	
MI-BICOCCA/PR				49.791	645	<b>50.436</b>	54.060
TORINO/AL			23.822	26.006		<b>49.828</b>	59.270
PAVIA/BS			48.878			<b>48.878</b>	45.209
CATANIA/ME			25.901			<b>25.901</b>	51.233
<b>Totale</b>	<b>18.613.591</b>	<b>12.554.727</b>	<b>8.929.317</b>	<b>2.602.997</b>	<b>4.782.734</b>	<b>47.509.267</b>	<b>46.841.487</b>

### 3.2.3. Principali risultati scientifici conseguiti nell'esercizio

I risultati scientifici più significativi conseguiti nell'anno 2015 riguardano molti settori di attività dell'Istituto; i principali risultati sono sintetizzati nel seguito, distinti per esperimento.

#### Fisica delle particelle

- **ATLAS e CMS:**
  - Pubblicazione dell'analisi combinata ATLAS e CMS per la misura della massa del bosone di Higgs
  - Osservazione produzione associata di bosoni vettori e coppie di top quark
  - Prime misure di sezioni d'urto (W, Z, top in coppia e singolo) a 13 TeV
  - Misura CMS del limite sulla larghezza del bosone di Higgs utilizzando il decadimento in 4 leptoni.
- **CMS e LHCb:**
  - Pubblicazione dell'analisi combinata di CMS e LHCb dell'osservazione del decadimento  $B_s \rightarrow \mu\mu$
- **LHCb:**
  - Misure di correlazione angolare in produzione nella regione in avanti delle collisioni Pb-p
  - Osservazione di risonanze  $J/\psi$  consistenti con due stati di pentaquark nei decadimenti  $\Lambda_{cb} \rightarrow J/\psi K p$
  - Misura di precisione dell'angolo  $\beta$  del triangolo di unitarietà.
- **TOTEM:**
  - Evidenza di un andamento non-esponenziale della sezione d'urto elastica differenziale pp a 8 TeV
  - Misura dello scattering elastico pp a 8 TeV nella regione d'interferenza Coulomb-Nucleare - Determinazione del parametro  $\rho$  e della sezione d'urto totale.
- **BaBar e CDF:**
  - Ricerca di nuova fisica
- **NA62:**
  - Prima presa dati con il nuovo rivelatore completamente installato.
- **LHCf:**
  - Misura nella regione "very forward" ( $|\eta| > 8$ ) dello spettro in energia dei neutroni e della distribuzione in impulso dei  $\pi^0$  da collisioni pp.
- **KLOE2:**
  - $1 \text{ fb}^{-1}$  di luminosità integrata raccolta entro luglio 2015 con tutto il rivelatore completamente operativo
  - Nuovi limiti sulla ricerca di un bosone-U nel settore della materia oscura.
- **BES-3:**
  - Osservazione dei nuovi stati neutri  $Z_c(3900)$  e  $Z_c(4025)$
- **Compass:**
  - Osservazione di un nuovo mesone vettore-assiale stretto  $a_1(1420)$
  - Misure di asimmetria Collins Sivers
- **UA9:**
  - Channeling di protoni a 6.5 TeV.

#### Fisica astro-particellare

- AMS02, in orbita sulla Stazione Spaziale, ha pubblicato i primi risultati sul flusso di anti-protoni di alta energia e sulla frazione di positroni.
- BOREXINO ha ottenuto e pubblicato il miglior valore esistente sulla vita media dell'elettrone.

- CUORE-0 ha pubblicato i primi risultati ottenuti con il prototipo di CUORE. CUORE ha raffreddato per la prima volta il suo criostato, ottenendo il “metro cubo più freddo dell’Universo”.
- DARK-SIDE50 ha messo in funzione il primo rivelatore ad argon liquido impoverito di Argon-39 mai realizzato per la ricerca di materia oscura.
- DAMPE è stato lanciato con successo il 18 dicembre e ha iniziato la campagna di misure per lo studio della radiazione cosmica e la ricerca di materia oscura.
- LISA-PF è stato lanciato con successo il 2 dicembre e ha iniziato la campagna di misure per validare la tecnologia per la rivelazione delle onde gravitazionali per mezzo di un interferometro spaziale.
- OPERA, presso i Laboratori del Gran Sasso, ha presentato l’osservazione di un quinto evento candidato di oscillazione nel neutrino tau e confermando l’esistenza delle oscillazioni mu-tau con una significanza statistica superiore a 5 sigma.
- XENON-1t ha iniziato la presa dati per la ricerca di materia oscura con xenon liquido e pubblicato importanti limiti negativi ottenuti con il prototipo da 100 kg.

### **Fisica nucleare**

- Sta continuando l’analisi dei dati raccolti presso il JLab durante il programma scientifico con il fascio a 6 GeV che ha permesso di raccogliere una statistica pari ad un milione di volte quella ottenuta a SLAC negli anni ‘60. Sono stati fatti circolare con successo i primi fasci a 12 GeV mentre prosegue come da programma l’upgrade di Hall A ed Hall B. Sono stati raccolti i primi dati dell’esperimento HPS (fotone pesante) e l’analisi è in corso. La collaborazione MAMBO a Mainz e Bonn sta prendendo dati e si aspettano a breve i risultati. E’ stata decisa la conclusione dell’attività di R&D di PANDA e, visto le difficoltà che sta attraversando il laboratorio FAIR, la sigla è stata chiusa. KAONNIS ai LNF sta completando la costruzione dell’apparato ed è in attesa del fascio di DAPHNE (al termine della sperimentazione di KLOE)
- Nel 2015 ALICE ha continuato l’analisi dei dati nei run precedenti. Dall’analisi dei vari processi osservati si stanno ottenendo le proprietà del quark-gluon plasma. Inoltre ha effettuato la migliore misura in assoluto della differenza di massa fra nuclei e anti-nuclei leggeri ponendo limiti stringenti sulla conservazione del teorema CPT. La collaborazione ha iniziato la costruzione dell’upgrade dell’ITS che si stima durare fino al 2018.
- La Collaborazione GAMMA sta proseguendo con successo lo studio della spettroscopia gamma dei nuclei. Lo spettrometro AGATA, dopo una permanenza di due anni al GSI, è stato spostato a GANIL dove dovrebbe rimanere fino al 2018 per poter essere poi spostato su SPES. Prosegue la definizione del programma scientifico mediante una serie di giornate di studio tematiche: sono stati organizzati due workshop rispettivamente sulla fisica del decadimento beta e sulla astrofisica nucleare.
- I LNS hanno ripreso l’attività dopo la pausa dovuta a lavori di manutenzione. In particolare, nell’ambito di What Next, si sta iniziando la campagna di misura degli elementi di matrice nucleare del doppio decadimento beta senza neutrini. Nella prima fase è previsto lo sviluppo dell’R&D necessario all’upgrade del rivelatore Magnex.
- Nel campo delle misure di astrofisica nucleare gli esperimenti LUNA3, ERNA e ASFIN hanno continuato lo studio sistematico dei meccanismi che regolano i processi di nucleosintesi stellare. Prosegue la pianificazione della realizzazione della facility LUNA-MV.
- Infine al CERN la collaborazione nTOF prosegue l’attività di misura sistematica delle sezioni d’urto di cattura neutroniche utilizzando anche la seconda sala sperimentale. Fra i risultati la misura della reazione  ${}^7\text{Be}(n,\alpha)$  cruciale per il problema del Litio cosmologico. La collaborazione AEGIS ha ottenuto la prima eccitazione degli stati di Rydberg del positronio, passaggio chiave per la realizzazione dell’anti-idrogeno.



## Fisica teorica

- La scoperta sperimentale del bosone di Higgs a LHC ha generato un'intensa attività anche sul piano teorico. In particolare sono state studiate le Parton Distribution Functions (PDF) con significativi miglioramenti per le Neural Network PDF's dovuti all'inclusione delle correzioni di QCD agli ordini più alti, e si è aggiornato il generatore di eventi POWHEG usato dalle collaborazioni sperimentali di LHC per l'analisi dei dati con l'inclusione di eventi a 3 jets, di eventi con produzione HW e HZ e di eventi con produzione di W-gamma. Inoltre si sono calcolate le correzioni a 2 loop di QCD alla massa dell'Higgs nel MSSM. Per quanto riguarda la fisica oltre il Modello Standard sono state prese in considerazione teorie effettive con l'inclusione di operatori generali di dimensione 6 e sono stati proposti esempi di modifica degli accoppiamenti di Higgs dipendenti dal momento. Nell'ambito della fisica del "flavour" sono state analizzate le recenti misure del decadimento del B in muoni e del mixing D-barD nello schema delle teorie effettive, e si è completato lo studio dei decadimenti non-leptonici del D. Inoltre è stato ricalcolato il contributo del positronio al "g-2" dell'elettrone e si è dimostrato che le inserzioni della polarizzazione adronica del vuoto introducono effetti non trascurabili per il momento magnetico anomalo del muone.
- In fisica Astroparticellare è proseguita l'attività teorica sullo studio della materia oscura e sulle proprietà dei neutrini. In particolare l'attività si è concentrata sull'analisi della fase di violazione di CP del neutrino nei dati globali, nello studio degli effetti per discriminare fra gerarchia di massa diretta o inversa con neutrini da reattore e nell'analisi statistica dei limiti per il doppio decadimento beta senza neutrini. Inoltre è proseguito lo studio di diversi modelli di materia oscura; in particolare si è eseguito un primo studio della produzione cosmica di anti-elio dall'annichilazione di materia oscura unitamente a un'analisi dettagliata sulla ricerca di materia oscura dalle cross-correlazioni di raggi gamma. E' stato eseguito anche uno studio accurato dei modelli di inflazione cosmologica in presenza di campi vettoriali primordiali che hanno suscitato un certo interesse a causa delle "anomalie" nei dati di WMAP e PLANCK nelle anisotropie della radiazione cosmica di fondo.
- In fisica adronica è continuata l'esplorazione della struttura 3-dimensionale dei nucleoni attraverso lo studio delle Transverse Momentum Dependent Parton Distribution Functions unitamente a una nuova analisi globale dei più recenti dati sperimentali sulle asimmetrie azimutali nello scattering anelastico semi-inclusivo dagli esperimenti HERMES, COMPASS e BELL. Numerose proprietà del Quark-Gluon-Plasma sono state analizzate da vari gruppi. In fisica nucleare particolare attenzione è stata dedicata allo studio della struttura e delle eccitazioni collettive di nuclei esotici, sia in sistemi a pochi corpi che in nuclei medio-leggeri. Inoltre, è stato completato per la prima volta un calcolo microscopico completo per l'emissione di protoni da nuclei deformati in cui gli aspetti di struttura e di decadimento nucleare sono stati trattati in modo esatto.
- Sui temi più formali, vari aspetti perturbativi e non-perturbativi della teoria delle stringhe sono stati analizzati per esplorare la struttura delle azioni efficaci a bassa energia in modelli di "brane-world". Inoltre si è utilizzato il cosiddetto metodo di localizzazione per eseguire calcoli multi-istantonici in teorie di gauge supersimmetriche e studiarne le proprietà di dualità, e notevoli progressi sono stati ottenuti nell'analisi delle proprietà di integrabilità per teorie conformi in 3 e 4 dimensioni usando la corrispondenza AdS / CFT e nell'analisi delle ampiezze di scattering. Inoltre si sono studiate sistematicamente le teorie di campo supersimmetriche su spazi curvi e si sono analizzate le loro proprietà globali in varie dimensioni. Per la prima volta, è stato fatto uno studio quantitativo delle proprietà fondamentali dei quark legate alla presenza di simmetria chirale spontaneamente rotta in QCD. Finora questa rottura della simmetria chirale a livello sub-atomico era nota solo qualitativamente, ma ora, anche grazie alle simulazioni numeriche, è stato possibile ottenere per la prima volta una analisi quantitativa. Inoltre, nell'ambito del Conformal Bootstrap, è stato fatto uno studio numerico dei limiti sui coefficienti OPE delle correnti vettoriali conservate in teorie di campo conformi in 4 dimensioni.
- Sono stati applicati metodi non-perturbativi della teoria dei campi per lo studio di sistemi statistici, per teorie di gauge su reticolo e sistemi di spin. Interessanti risultati sono stati ottenuti anche nello studio delle proprietà di "entanglement" dei sistemi quantistici. Alcune Iniziative Specifiche si sono dedicate anche allo studio delle nanostrutture, della turbolenza, delle reti neurali, dei sistemi complessi e delle applicazioni statistiche e computazionali alla biologia.

## Ricerche tecnologiche e interdisciplinari

- **SL-FEMTOTERA**: l'esperimento si propone lo sviluppo di metodi e tecnologie per la produzione di radiazione coerente THz (30-1000 microns di lunghezza d'onda) nell'interazione di pacchetti elettronici ultracompressi con schermi metallici presso il laboratorio SPARC-LAB a LNF. All'esperimento partecipano le strutture INFN dei LNF, LNS, Roma 1 e Torino, nonché ricercatori dell'Università "La Sapienza" e del LAL-Oxford (UK). Le attività del 2015 hanno riguardato:
  - 1) Caratterizzazione fasci esotici a SPARC\_LAB. L'accelerazione a plasma richiede la produzione di fasci esotici, da fasci "comb" a fasci ultracompressi. La misura della radiazione THz emessa da questi fasci nella loro interazione con una targhetta CTR/CDR potrebbe permettere una diagnostica veloce e fedele delle loro proprietà longitudinali.
  - 2) Esperimenti Pump-Probe THz; le misure non lineari effettuate sono state estese a misure risolte in tempo con una risoluzione temporale al di sotto di 100 fs.
  - 3) Prove detectors a SPARC. I detector basati su superconduttori ramati sono stati testati in funzione dell'intensità THz, del range spettrale e della loro risposta temporale.
- **ReDSOX** sviluppa Silicon Drift Detectors ed elettronica di lettura integrata per spettroscopia X ad alta risoluzione energetica nell'ambito della ricerca spaziale e per sorgenti avanzate di luce (sincrotroni e Free Electron Laser). Ha prodotto, in collaborazione con FBK, il rivelatore spettroscopico monolitico con area sensibile più grande mai realizzato,  $\sim 11 \times 7 \text{ cm}^2$ , con correnti inferiori a  $100 \text{ pA/cm}^2$  (spessore di 450  $\mu\text{m}$ ). Nel 2015 sono stati testati i nuovi rivelatori con finestra sottile di ingresso (prodotti, in collaborazione con la Fondazione Bruno Kessler (FBK) ed in sinergia con il progetto EuroFEL, nel 2014), con correnti di leakage inferiori a  $100 \text{ pA/cm}^2$  a  $20^\circ\text{C}$ . Sono state inoltre disegnate strutture a pixel ( $< 1 \text{ mm}$ ) di SDD ottimizzati per il piano focale della missione spaziale XTP. È stato realizzato e provato un sistema spettroscopico costituito da una SDD di area attiva  $13 \text{ mm}^2$  e da un preamplificatore SIRIO le cui performance sono le migliori riportate attualmente in letteratura a livello mondiale: 123.7 eV FWHM sulla linea a 5.9 keV del  $^{55}\text{Fe}$ . Sono stati inoltre eseguiti test sulla beam-line TwinMic a ELETTRA utilizzando rivelatori a finestra standard letti dall'ASIC VEGA, realizzato dalla collaborazione ReDSOX per le SDD lineari di grande area di LOFT. Lo scopo del test era la dimostrazione che il setup è in grado di misurare i raggi X di energia inferiori ai 2 keV che vengono prodotti dalla fluorescenza dei campioni a TwinMic. Sono stati misurati con successo segnali da Si (1.74 k3V), da Mg (1.25 keV) e da F (677 eV).
- **UFSD**: sviluppo di rivelatori al silicio a pixel con altissima risoluzione spaziale ( $\sim 20 \mu\text{m}$ ) e temporale ( $\sim 20 \text{ ps}$ ). Il progetto prevede diversi disegni di sensori (in collaborazione con FBK) sottili e con moltiplicazione interna del segnale, ottimizzati sia per particelle cariche che per fotoni. L'obiettivo principale è realizzare sensori per un tracker avanzato 4D. È stato sviluppato un programma di simulazione (WeightField2) per lo studio della risposta temporale del sensore, la caratterizzazione in laboratorio di prototipi di sensori UFSD prodotti da CNM (Barcellona), nonché l'inizio della collaborazione con la Fondazione Bruno Kessler per il design e la simulazione di sensori UFSD. Dopo la campagna di misure del 2014, nel 2015 è stato realizzato un test su fascio al CERN con 2 Low Gain Avalanche Diode (LGAD) da  $3 \times 3 \text{ mm}^2$  e 300  $\mu\text{m}$  di spessore, per confrontare i risultati sperimentali con le simulazioni di WeightField2. Sono stati sottomessi a FBK i primi dispositivi ottimizzati. Una proposta basata sull'allargamento del progetto UFSD è risultata vincitrice di un ERC-Advanced.
- **CALOCUBE**: il progetto si propone lo sviluppo di calorimetri omogenei ad alta accettazione e alta risoluzione per esperimenti di Raggi Cosmici nello spazio. L'attività è divisa in diversi working packages; i risultati più significativi conseguiti nel 2015 sono i seguenti:

WP1: attività di disegno e simulazione dell'apparato. L'attività si è concentrata nel 2015 su due temi:

  1. ottimizzazione della geometria e del tipo di cristalli;
  2. simulazione e ottimizzazione della tecnica dual-readout (scintillazione + cherenkov).

WP1/WP3: studio delle caratteristiche di differenti cristalli scintillanti.

WP2: Attività sul sistema per la misura della carica (Charge Identifier) dei raggi cosmici integrato nel calorimetro, basato su layer di pad di cristalli sottili.

WP4: Attività su fotosensori ed elettronica. L'attività su fotosensori ed elettronica è stata principalmente portata avanti dai gruppi di Catania e Trieste/Udine. In particolare il gruppo di Catania ha avviato una ricerca in collaborazione con l'IMM-CNR di Catania per lo sviluppo di un fotodiode Schottky di larga area in carburo di silicio al fine di sfruttarne la stretta finestra di sensibilità alle radiazioni UV per gli scopi della collaborazione, e avviato dei test di laboratorio sui Fluoruri di Bario per vagliarne un loro possibile utilizzo per il progetto, grazie alle eccezionali prestazioni del materiale in termini di trasparenza alla radiazione UV. Il gruppo di Trieste/Udine ha invece progettato e realizzato 2 schede per il test della nuova versione del chip di front-end CASIS1.2B. Questa nuova versione del CASIS ha 16 canali analogici e 16 ADC a 12 bit (uno per canale).

WP5: Attività su fasci di test. Il gruppo di Catania ha effettuato un test di fattibilità con il LINAC da 5 MeV di Messina per verificare la compatibilità di questo fascio con le esigenze del progetto CALOCUBE. È stato condotto un turno di misura presso la BTF di Frascati con fascio di elettroni da 750 MeV, dedicato principalmente allo studio della componente Cherenkov.

- **RDH** (Research and Development in HadronTherapy). L'attività è divisa in diversi working packages che hanno un programma di attività proiettato su tre anni di attività. I risultati più importanti che sono stati conseguiti sono i seguenti:

- 1) WP1: prima validazione clinica del kernel TPS sviluppato dall'INFN in collaborazione con la IBA mediante realizzazione di un programma di misure effettuate al CNAO complementate da simulazioni MonteCarlo. Raffinamento del modello dei fasci di ioni terapeutici nel TPS per tener conto dell'effetto delle disomogeneità nei tessuti del paziente. Confronti PlanKIT / Fluka su fantocci fortemente eterogenei e casi clinici.
- 2) WP2a: (radiobiologia dei trattamenti combinati con chemioterapia). Completata la caratterizzazione di tutte le linee cellulari impiegate nell'esperimento: carcinoma polmonare (A549), glioblastoma (U373 MG, recentemente riclassificato dalla Banca fornitrice U251MG), medulloblastoma pediatrico (DAOY). Misurate le curve di sopravvivenza clonogenica vs concentrazione di epotilone B per tutte le linee cellulari per determinare la concentrazione di epotilone B (equitossica a Dose 0 Gy nelle tre linee cellulari) da utilizzare in concomitanza alla radiazione.
- 3) WP2b: (studio delle nanoparticelle d'oro come sensibilizzante in adroterapia). La produzione di GNP è stata avviata con successo a Torino. Si è iniziato da un diametro di 20 nm. Le GNP sono state successivamente funzionalizzate con glucosio/FDG. Campioni con 3 diverse concentrazioni sono stati inviati a Pisa, dove è stato effettuato un primo test di acquisizione microPET/CT su fantoccio.
- 4) WP3: avanzamento della costruzione del nuovo calorimetro per il prototipo di rivelatore per proton-CT. Primo prototipo montato al 50%.
- 5) WP4 (range detector): completato il disegno del primo prototipo sulla base dei test dei building blocks di base, avendo definito la procedura di assemblaggio e anche sulla base delle simulazioni Monte Carlo. I tracciatori e dieci layers scintillanti sono stati testati con raggi cosmici, laser UV e sorgenti radioattive.
- 6) WP5: prima dimostrazione della fattibilità di misura PET in-beam e confronto con simulazioni.
- 7) WP6 (studio della frammentazione del  $^{12}\text{C}$ ): l'attività è stata concentrata sull'analisi dati dell'esperimento FIRST per quanto riguarda i frammenti a piccolo angolo. In particolare sono stati inclusi, sia in ricostruzione che simulazione, alcuni dettagli fondamentali (carica al vertice, pile-up) che hanno portato ad una maggiore stabilità dei risultati.
- 8) WP7: (sviluppo beam monitor per fasci terapeutici di alta intensità): terminata la costruzione della camera multi-gap. La camera è stata testata con fotoni di un linac da 6 MeV ospedaliero e presso CNAO. È quasi ultimata l'analisi dei dati, buon accordo con la teoria della ricombinazione. Sono state definite le specifiche del nuovo chip TERA09 e la tecnologia.

- 9) WP8 (sviluppo di una nuova sorgente per adroterapia con ioni). L'attività di ricerca si è concentrata in primo luogo sulla spettroscopia X spazialmente risolta di plasmi eccitati da microonde poi convertite - attraverso la risonanza ibrida - in onde elettroniche.
- **GARFIELD**: l'esperimento si propone lo studio e la realizzazione della sintesi del Grafene via "Chemical Vapour Deposition" (CVD) su substrati di Rame e lo studio delle proprietà fisiche del Grafene via analisi spettroscopica. L'obiettivo è l'impiego del Grafene in nuove tipologie di dispositivi usabili come detectors di potenziale interesse per l'INFN. L'attività 2015 ha riguardato:
    - 1) ottimizzazione del film di grafene ottenuto via CVD. È stata condotta un'attività sistematica di crescita e analisi delle proprietà del film, finalizzata all'ottimizzazione delle tecniche di crescita. Sono stati anche testati i metodi di trasferimento del film dal substrato metallico a un substrato opportunamente scelto per la successiva realizzazione dei dispositivi. Le proprietà del film sono state valutate prima e dopo il trasferimento mediante misure Raman e AFM. In primo luogo, sono stati utilizzati substrati di SiO<sub>2</sub>/n-Si, che permettono la realizzazione di strutture a effetto campo, grazie alla possibilità di ottenere un gating usando il substrato drogato di Silicio come back-gate e il SiO<sub>2</sub> come isolante di gate.
    - 2) Progettazione e realizzazione di prototipi e dispositivi "proof-of-concept" in grafene per applicazioni di detection. Diverse tipologie di dispositivi: Field-Effect-Transistors con configurazione bottom-gate e top-gate; fotoassorbitori e/o fotoconvertitori basati su strutture air-bridge o depositati su opportuni substrati. Questa fase dell'esperimento prevede una parte di lavoro di microfabbricazione di dispositivi e una parte di misure delle caratteristiche elettriche e di risposta dei dispositivi realizzati.

## Attività nei Laboratori Nazionali e negli Istituti

### Laboratori Nazionali di Frascati

Nel 2015, le attività dei Laboratori Nazionali di Frascati dell'INFN si sono concentrate su alcune principali direzioni: la raccolta di dati all'acceleratore DAFNE, lo sviluppo di tecnologie acceleranti nel laboratorio SPARC\_LAB, la costruzione della infrastruttura ELI-NP in Romania e la partecipazione ai programmi di ricerca dei laboratori CERN, Fermilab ed altri.

L'acceleratore DAFNE ha operato con efficienza per tutto il 2015 (a parte una pausa estiva) consentendo all'esperimento KLOE di raccogliere un'importante quantità di dati. Tale attività continuerà per tutto il 2016 e il 2017.

A SPARC\_LAB si continua la messa in opera delle infrastrutture per la generazione di fasci di fotoni a varie lunghezze d'onda e sono iniziati i lavori per la preparazione dei test di accelerazione con celle al plasma.

Per ELI-NP si è conclusa una prima fase di costruzione degli elementi della macchina che sono stati montati a Frascati in attesa di essere inviati in Romania.

Gli esperimenti di alta energia (ALICE, ATLAS, CMS, LHCb, NA62) hanno continuato nel 2015 la presa dati a LHC e all'SPS del CERN ed alcuni di essi hanno iniziato le attività costruttive di upgrade previste nei LNF. Altri esperimenti stanno preparandosi per la costruzione (G-2 e MU2E per Fermilab, BELLE2 per KEK e CLAS2 per JLAB). Sono inoltre proseguite le attività tecnologiche e di sviluppo sia nell'ambito dei rivelatori, della infrastruttura SCF\_LAB dedicata ad attività spaziali e a DAFNE-Luce, oltre che l'utilizzo da parte di un gran numero di utenti esterni, della Beam Test Facility connessa all'operazione del Linac di DAFNE.



## Laboratori Nazionali del Gran Sasso

I Laboratori Nazionali del Gran Sasso sono i più grandi laboratori sotterranei al mondo. L'area sotterranea, che beneficia di una copertura di oltre 1400 m di roccia, è costituita da tre grandi sale sperimentali, ognuna delle quali misura circa 100x20x18 m<sup>3</sup>. Queste sono raccordate tra loro e al traforo autostradale da gallerie di servizio. La superficie totale è pari a 17800 m<sup>2</sup> ed il volume totale ammonta a 180,000 m<sup>3</sup>.

L'elevata copertura rocciosa, la natura della roccia, povera di elementi radioattivi, e l'accurata scelta dei materiali impiegati nella costruzione ne fanno un sito ideale per tutte le misure che possano essere perturbate dalla radioattività o dalla radiazione cosmica. Il sito sotterraneo in sé costituisce la principale infrastruttura del laboratorio.

Un complesso edilizio in superficie, situato in prossimità dell'ingresso del traforo accoglie uffici, sala-mensa, sale per conferenze, magazzino, laboratori, officina meccanica e capannoni di assemblaggio per grandi apparati. I principali obiettivi per il prossimo triennio sono: la continuazione dell'esperimento Borexino per approfondire l'analisi della regione di bassa energia con nuove informazioni sul contributo del ciclo CNO nel sole, la misura con Borexino delle proprietà di antineutrini prodotti da una sorgente artificiale in prossimità dell'apparato, l'inizio della presa dati dell'esperimento Xenon 1T, i risultati della fase-II dell'esperimento GERDA, l'inizio della presa dati di CUORE (entro il 2016), l'inizio della costruzione dell'esperimento DarkSide-20k, l'installazione del progetto ERMES-WORLD, l'installazione dell'acceleratore LUNA-MV nel sito sotterraneo.

Gli utenti del Laboratorio sono un migliaio di cui 2/3 provenienti dall'estero. Il Laboratorio ha un rilevante impatto sulla formazione e divulgazione sul territorio con circa 9000 visitatori all'anno e con numerosi eventi di incontro per il pubblico con quasi 2000 partecipanti all'anno.

## Laboratori Nazionali di Legnaro

La missione dei Laboratori Nazionali di Legnaro è la ricerca nel campo della fisica ed astrofisica nucleare, assieme allo sviluppo delle applicazioni pertinenti. Punti di forza dei laboratori sono lo sviluppo di acceleratori di particelle, di rivelatori di radiazioni nucleari e di tecnologie per il trattamento di superfici.

Il budget dei laboratori nel 2015 è stato di circa 20 Meuro, di cui circa 2/3 per lo sviluppo di progetti speciali, progetti premiali e altri progetti per conto di committenti esterni. A questi fondi vanno aggiunte le spese per il personale (di ruolo, a tempo determinato e in formazione) per altri 10 Meur/anno circa.

I laboratori hanno fornito fasci generati dai vari acceleratori installati (AN2000, CN, TANDEM, ALPI, PIAVE) per complessive 8000 ore nel 2015, a disposizione di una comunità di circa 700 utenti scientifici, di cui la metà stranieri.

Ogni giorno lavorano ai LNL circa 250 persone, per la metà dipendenti dei LNL, per l'altra metà studiosi di università ed enti di ricerca italiani, esteri ed internazionali.

Fra le iniziative principali dei laboratori si colloca il progetto SPES, per la produzione selettiva di specie nucleari esotiche. Gli obiettivi di SPES sono lo studio di nuclei fortemente instabili, quali quelli che si formano nelle fasi avanzate dell'evoluzione stellare, assieme allo studio e alla produzione di radioisotopi di interesse medico. Le tappe importanti del 2015 sono state:

- a ) il completamento dell'edilizia per alloggiare il nuovo ciclotrone e le stazioni di irraggiamento
- b) l'installazione del ciclotrone a protoni da 70 MeV
- c) il completamento del charge breeder
- d) la progettazione esecutiva di una facility per la produzione di radioisotopi di interesse medico (LARAMED).

Il progetto IFMIF ha visto il laboratorio impegnato nel completamento di un acceleratore del tipo RFQ, da consegnare in Giappone nei primi mesi del 2016, nell'ambito di una collaborazione internazionale per lo studio delle proprietà dei materiali da impiegarsi nei futuri reattori a fusione.

Sono state avviate le attività per la realizzazione dell'acceleratore lineare per ESS, la sorgente di neutroni europea da installarsi in Svezia.

Nell'ambito delle applicazioni della rivelazione di radiazioni gamma, il progetto ITALRAD ha proceduto nella mappatura di Sardegna, Marche ed Emilia.

GALILEO, un apparato di ultima generazione per la rivelazione di raggi gamma nucleari, è entrato in funzione nel 2015, attraendo un cospicuo numero di utilizzatori da ogni parte del mondo.

Per ciò che riguarda le attività sperimentali con gli acceleratori TANDEM-ALPI-PIAVE nel 2015 si segnalano i seguenti punti:

- a) Inizio di una prima fase di sperimentazione con lo spettrometro gamma ad alta risoluzione GALILEO, basato su una configurazione che combina rivelatori singoli "tapered" e rivelatori a cluster assemblati in configurazione tripla. Il nuovo spettrometro, accoppiato a diversi tipi di rivelatori ancillari, combina efficienza, semplicità di utilizzo ed una elevata granularità per una adeguata correzione Doppler.
- b) Ottimizzazione dello spettrometro magnetico PRISMA accoppiato al nuovo sistema a tempo di volo per coincidenze cinematiche ad alta risoluzione, per misure di sezioni d'urto di multinucleon-transfer mediante l'utilizzo di fasci pesanti con PIAVE+ALPI. Prosecuzione del programma di misure di sezioni d'urto di fusione molto sotto la barriera Coulombiana con l'apparato PISOLO.
- c) Continuazione dello sviluppo di NEDA, rivelatore per neutroni ad elevata copertura e granularità da utilizzarsi in associazione ad uno spettrometro gamma (AGATA, GALILEO etc). Se ne prevede l'utilizzo sia con fasci stabili che esotici (SPES).
- d) Sperimentazione con gli apparati EXOTIC per reazioni con ioni esotici leggeri, e con GARFIELD per studi di effetti di clustering e di termodinamica nucleare. Il gruppo afferente a quest'ultimo apparato ha definito un MoU con il gruppo di Leuven per lo sviluppo e l'installazione di una "time projection chamber" da utilizzarsi sia come bersaglio che come rivelatore per fasci esotici di SPES a media e bassa intensità.
- e) Prosecuzione della produzione di rivelatori al germanio per spettroscopia ad alta risoluzione con lo sviluppo di ricoprimenti inerti per cristalli di germanio iperpuri.

Prosegue per gli acceleratori superconduttivi ALPI e PIAVE il regime operativo di 1 semestre/anno, al fine di permettere le installazioni del progetto SPES, invece il Tandem è rimasto operativo ad una tensione di terminale massima di circa 15 MV per entrambi i semestri. È stato perfezionato l'intervento sul sistema di controllo dei criostati di ALPI, con un upgrade completo in sostituzione del sistema precedente che era altamente obsoleto. È stata completata la migrazione su EPICS del sistema di controllo dei magneti di ALPI. È stato eseguito un intervento di manutenzione straordinaria sugli SRFQ di PIAVE, finalizzato ad aumentarne le prestazioni (e conseguentemente aumentare l'energia e la corrente all'esperimento dei fasci accelerati con PIAVE-ALPI), che a fine 2015 era prossimo alla conclusione.

L'attività sperimentale agli acceleratori AN2000 e CN nell'ambito della fisica interdisciplinare ed applicata si è svolta con l'erogazione di circa 1080 (CN) e 975 (AN2000) ore di fascio all'utenza.

33 gruppi di ricerca provenienti da università ed enti di ricerca italiani ed esteri e dall'INFN hanno utilizzato complessivamente la strumentazione di 7 beam-line nei due laboratori.

Si è registrata una crescente domanda di ore-fascio per esperimenti di misura di sezioni d'urto a bassa energia per astrofisica nucleare e test di dispositivi e rivelatori con impiego di fascio pulsato al CN e, in generale, un crescente interesse in esperimenti che utilizzano fasci di bassa energia, ed in particolare il micro-fascio dell'AN2000, in progetti finanziati dalle Commissioni Nazionali III e V dell'INFN.

## Laboratori Nazionali del Sud

Durante il 2015 è stato ripristinato il normale funzionamento degli acceleratori LNS a seguito delle operazioni di upgrade eseguite precedentemente: il Ciclotrone Superconduttore ha ripreso a fornire fasci dopo l'operazione di revamping dell'impianto criogenico, e il Tandem è stato sottoposto a una serie di test piuttosto esaustivi dopo la sostituzione del primo tubo acceleratore e l'installazione del nuovo sistema di carica basato sul Pelletron al posto della cinghia. In tal modo è stato possibile effettuare tutti gli esperimenti con fasci Ciclotrone già approvati dal Comitato Scientifico e rinviati per portare a compimento l'aggiornamento del liquefattore di elio. Oltre alle attività di ricerca in Fisica Nucleare e Interdisciplinare, sono ripresi i trattamenti di protonterapia delle patologie oculari, anch'essi sospesi per le manutenzioni descritte. Al Tandem la sostituzione della cinghia con il Pelletron è avvenuta all'inizio del 2015 e il tutto si è svolto in tempi rapidissimi, circa tre settimane, grazie anche alla collaborazione della ditta fornitrice, la National Electrostatics Corporation. Il nuovo sistema di carica si è fin da subito rivelato molto affidabile, e per tutto l'anno non ci sono stati guasti di alcun tipo. Inoltre garantisce una più elevata stabilità in tensione del terminale rispetto alla cinghia, con un ripple dell'ordine di  $5 \times 10^{-4}$ . Per tutto il 2015 sono state effettuate lunghe operazioni di condizionamento del Tandem, oltre ad alcuni esperimenti principalmente nel campo dell'Astrofisica Nucleare e Struttura del Nucleo, e alla fine dell'anno è stata raggiunta una tensione al terminale di 12.5 MV, molto prossima alla massima tensione di progetto. È stato installato un sistema criogenico di raffreddamento dedicato alla sorgente superconduttiva Serse, così da renderne il funzionamento autonomo rispetto al liquefattore di elio. Per questo gli adduttori di corrente sono stati sostituiti con adduttori ad alta Tc al fine di ridurre il consumo di elio.

Nel corso del 2015 sono ripresi regolarmente i trattamenti clinici presso la facility Catania di protonterapia dei LNS dove sono stati trattati un totale di 350 pazienti dal 2002. L'operatività della facility è assicurata dal personale LNS, che cura gli aspetti del trasporto dei fasci e della qualità del sistema di trasporto in aria e dal personale del Policlinico Universitario (fisici sanitari e clinici) che cura invece gli aspetti più propriamente medici.

L'attività svolta nell'ambito dell'esperimento NEWCHIM durante il 2015 si è articolata essenzialmente nelle misure e presa dati di 3 esperimenti, utilizzando il multirivelatore CHIMERA accoppiato con i primi 4 moduli di FARCOS. Esperimento CLIR: Scopo dell'esperimento è quello di indagare sulla struttura a cluster nei nuclei leggeri non autocongiugati al fine di evidenziare il ruolo dei neutroni extra-cluster come legami di covalenza. A tal fine sono stati prodotti per frammentazione in volo di  $^{18}\text{O}$  su un target di  $^9\text{Be}$ , i nuclei  $^{16,17}\text{C}$ ,  $^{13,14}\text{B}$ ,  $^{10,11}\text{Be}$  a circa 50 AMeV. I fasci prodotti sono stati fatti incidere su un target secondario di polietilene  $\text{CH}_2$  e si sono misurati i prodotti di break-up tramite CHIMERA+FARCOS. Esperimento PYGMY: L'esperimento si propone di studiare la risonanza a bassa energia di eccitazione, Pygmy Dipole Resonance (PDR), eccitata nei nuclei esotici ricchi in neutroni di  $^{68}\text{Ni}$  in collisione con  $^{12}\text{C}$  a 30 AMeV, al fine di esplorare la componente isoscalare della risonanza. Il fascio incidente è stato prodotto a partire dalla frammentazione in volo di  $^{70}\text{Zn}$  su target primario di  $^9\text{Be}$  e selezionato tramite il FRS. Tramite i rivelatori a CsI(Tl) di CHIMERA sono stati misurati i gamma emessi in coincidenza con gli eiettili  $^{68}\text{Ni}$ , al fine di ben discriminare i gamma provenienti dalle PDR rispetto al fondo prodotto nella reazione. Esperimento SIKO: L'esperimento ha come scopo lo studio della struttura a cluster alfa gas-like nel  $^{28}\text{Si}$ . In particolare si ricerca la struttura a 7 alfa del  $^{28}\text{Si}$  a seguito della collisione  $^{16}\text{O}+^{12}\text{C}$  misurando le correlazioni in energia e angolo tra i frammenti emessi, al variare della energia incidente (misure effettuate a 10, 17.5 e 20 AMeV). La presenza di una risonanza della sezione d'urto risulterebbe indicativa della formazione di stati analoghi all'Hoyle-state già osservato nel  $^{12}\text{C}$ . Al termine della campagna di misure è iniziata la fase di sostituzione della vetusta elettronica analogica con l'elettronica digitale GET, partendo dai rivelatori CsI(Tl) di CHIMERA e sul nuovo sistema di rivelazione FARCOS. È continuata inoltre l'attività di analisi dati delle misure fatte negli anni precedenti, come di consueto affiancata all'attività per la preparazione di nuovi proposal e future collaborazioni.

L'attività svolta nell'ambito dell'esperimento DREAMS nel periodo 2012-2015 si articola su diverse linee di ricerca, che si avvalgono, per la maggior parte dei casi, dell'uso dello spettrometro magnetico MAGNEX ai LNS e di varie collaborazioni internazionali. Tali linee di ricerca vanno dagli studi sul Rainbow nucleare all' "alfa clustering", dagli studi sul "break-up" nucleare alle correlazioni di "pairing", dall' "ab-initio" alle reazioni di singolo e doppio scambio di carica, dagli studi sui nuclei esotici leggeri alla risonanza di monopolo gigante. Un valore aggiunto per questi studi è stato l'accoppiamento con il

rivelatore per neutroni EDEN dell'IN2P3 IPN di Orsay, nell'ambito di un MoU INFN-IN2P3 promosso dai responsabili dell'esperimento. Sempre nel 2013 il primo esperimento a zero gradi e con i fasci del CS ha aperto la strada a nuove ed ambiziose sfide sperimentali. Di tutta l'attività scientifica, testimoniata dalla crescente produzione di articoli negli ultimi anni, si citano qui solo alcuni dei risultati più salienti relativi al 2015. Negli studi relativi al "Full elastic scattering distribution and break-up" in collaborazione con i colleghi greci dell'Università di Ioannina, il principale risultato scientifico è stato l'evidenza del forte ruolo del "coupling" nello scattering elastico. In questo ambito il principale traguardo tecnologico raggiunto è stato la misura, effettuata con grande precisione, dello scattering elastico in cinematica inversa ad angoli molto in avanti. Per quel che riguarda gli studi sulle correlazioni di pairing nelle reazioni di transfer in ( $^{18}\text{O}, ^{16}\text{O}$ ) sono stati effettuati diversi esperimenti sia con colleghi del Brasile che con colleghi francesi. Il più importante risultato scientifico raggiunto in questo ambito è la prima evidenza sperimentale della Giant Pairing Vibration, predetta nel 1977 da Broglia e Bes partendo dalla simmetria "particles - holes". Questa evidenza sperimentale vista nelle reazioni:  $^{12}\text{C}(^{18}\text{O}, ^{16}\text{O})^{14}\text{C}$  @ 84 MeV e  $^{13}\text{C}(^{18}\text{O}, ^{16}\text{O})^{15}\text{C}$  @ 84 MeV è stata confermata anche nelle stesse reazioni misurate all'energia più alta di 270 MeV. Tali risultati sono stati pubblicati su Nature Communications 6, 6743 (2015). Per quel che riguarda gli studi sul doppio scambio di carica (DCE) è stata effettuata la reazione  $^{40}\text{Ca}(^{18}\text{O}, ^{18}\text{Ne})^{40}\text{Ar}$  @ 270 MeV a zero gradi e misurata la sezione d'urto del DCE. I primi risultati sperimentali ottenuti per questa reazione con MAGNEX ed il CS ai LNS, hanno fornito un'importante indicazione sulla possibilità di accedere a rilevanti informazioni quantitative, con la tecnica proposta, di interesse per gli studi sul  $0\nu\beta\beta$ , come proposto, dagli stessi responsabili di DREAMS, nel progetto NUMEN.

L'attività di Astrofisica Nucleare ha continuato a impegnare i ricercatori dei LNS, grazie in particolar modo alle applicazioni del Metodo del Cavallo di Troia. I risultati ottenuti sono di grande rilevanza scientifica internazionale ed anche per quest'anno e sono stati pubblicati in riviste di grande impatto scientifico. Oltre alla continuazione dell'attività di analisi dei dati resi negli anni precedenti (con la pubblicazione, tra le altre cose, dei primi risultati dell'applicazione del Metodo del Cavallo di Troia a reazioni indotte da fasci radioattivi), si sono realizzati nuovi esperimenti per lo studio della nucleosintesi primordiale e stellare. L'uso dell'acceleratore Tandem e delle apparecchiature tecnologiche di rivelazione a disposizione dei LNS, insieme alla versatilità del Metodo del Cavallo di Troia, hanno consentito la realizzazione di misure di sezioni d'urto per reazioni indotte da neutroni. Contestualmente l'attività è proceduta anche nel campo delle reazioni con fasci radioattivi. Tali misure sono state eseguite presso i LNL (fascio di 7be) e Riken (fascio di 18F).

L'esperimento LNS-STREAM ha il duplice intento di studiare: a) gli stati a cluster in nuclei esotici e i nuclei con aloni investigando l'effetto legato alla presenza di tali strutture sui meccanismi di reazione attorno alla barriera Coulombiana; b) l'evoluzione delle caratteristiche della GDR al crescere dell'energia di eccitazione mappandone la progressiva scomparsa. Nel 2015, gli studi effettuati hanno permesso l'identificazione di stati a cluster in nuclei leggeri ricchi di neutroni ( $^{13}\text{B}$ ,  $^{19}\text{Ne}$ ,  $^{19}\text{F}$ ). Inoltre, dalla misura di reazioni indotte da nuclei con aloni sono stati osservati importanti effetti sui vari processi di reazione (scattering elastico, break-up, trasferimento, fusione) dovuti alla particolare struttura di questi nuclei caratterizzati da una funzione d'onda molto estesa. Lo studio delle proprietà della GDR calda nei nuclei di massa  $A \sim 120-132$  ha messo in evidenza l'insorgere del fenomeno di quenching del moto collettivo per energie di eccitazione comprese tra 200 e 270 MeV. Tale effetto diventa progressivamente più marcato al crescere dell'energia del sistema caldo formato. In particolare lo scenario osservato è consistente con l'esistenza di una energia di eccitazione limite per i moti collettivi che si manifesta per energie di eccitazione  $E^* \sim 230$  MeV. Un nuovo esperimento sulle proprietà della GDR in nuclei di massa 180-190 è stato approvato ed è in preparazione. L'intento è di studiare la dipendenza dell'energia di quenching della GDR in funzione della massa del sistema composto.

Nel 2015 il gruppo LANDIS si è dedicato allo sviluppo di tecniche avanzate di spettroscopia X (XRS) e ion beam analysis (IBA) basate su fasci di particelle cariche, per la caratterizzazione non-distruttiva dei materiali. Il gruppo LANDIS ha iniziato i test della nuova tecnica Full Field Particle Induced X-ray Emission (FF-PIXE) in previsione dell'installazione di una nuova stazione di misura mobile dedicata all'analisi di Beni Culturali e Materiale Archeologico sulla linea 80 gradi dei LNS. La tecnica FF-PIXE permette di ottenere le mappe in due dimensioni delle specie atomiche componenti i campioni in studio con risoluzione spaziale dell'ordine di qualche decina di micron e senza l'utilizzo della comune scansione adoperata nei laboratori dotati di microfasci di protoni. La FF-PIXE fa uso di fasci esterni di protoni da 3 MeV accelerati dal TANDEM dei LNS. Durante il 2015 è stata infine realizzata presso il LAB-alfa dei LNS



una nuova sorgente di polonio a completamento di uno spettrometro portatile PIXE da adoperare, in modo combinato con altre tecniche analitiche, durante le campagne in situ del LANDIS presso Musei o scavi archeologici.

Nel 2015 è stato perfezionato il testo del nuovo accordo attuativo con Sogin, riguardante il completamento e la messa in opera del prototipo esteso di sistema di monitoraggio di rifiuti radioattivi DMNR presso la ex centrale nucleare del Garigliano a Sessa Aurunca. L'accordo in questione è adesso alla firma del consiglio di amministrazione di Sogin. Nell'ambito della piattaforma tecnologica IGD-TP, della quale l'INFN è membro dal 2014, si è preso parte all'evento LUCOEX, svoltosi ad Oskarshamn in Svezia, riguardante studi e prototipazione di sistemi di confinamento dei rifiuti radioattivi in depositi geologici. Si è anche partecipato alla conferenza sui rifiuti radioattivi presso la IAEA a Vienna. Nell'ambito del progetto europeo JOPRAD INFN-E si è fatto promotore di un gruppo italiano compatto di istituti di ricerca partecipanti, precisamente INFN, ENEA, ISS, INGV, ai quali è stata aggregata Sogin in qualità di "Waste Management Organization". La partecipazione a diverse riunioni JOPRAD ha permesso di assumere un ruolo proattivo nell'ambito del progetto. Sono stati siglati diversi accordi di confidenzialità con aziende, in merito alla possibile commercializzazione di prodotti derivati dalle linee di ricerca sopra esposte.

La costruzione della sorgente AISHa (Advanced Ion Source for Hadrontherapy), finanziata attraverso il PO FESR 2007-2013 della Regione Sicilia, è stata completata nel corso del 2015, in collaborazione con un'aggregazione di piccole e medie imprese. La sorgente riveste un'importanza particolare per il potenziamento del centro di Adroterapia CNAO (Pavia), tuttavia le sue capacità di produzione di fasci ad alta intensità può avere implicazioni anche in diversi progetti di ricerca. I LNS sono direttamente coinvolti nel progetto grazie alla competenza tecnico-scientifica acquisita in oltre 30 anni di attività nell'ambito di sorgenti di ioni e oltre 10 anni di attività nell'ambito dell'adronterapia. I componenti della sorgente sono stati costruiti nel corso dell'anno e le verifiche funzionali sono state effettuate con successo: in particolare il sistema magnetico superconduttivo è stato verificato ai valori di corrente progettuali e le misure di campo magnetico sono coerenti con i valori simulati; lo stesso si può dire per l'esapolo a magneti permanenti e per il sistema di iniezione delle microonde nella camera del plasma.

I LNS sono stati coinvolti per tutto il 2015 in attività relative allo sviluppo e realizzazione di componenti per il nodo italiano del telescopio sottomarino per neutrini astrofisici KM3NeT. Attualmente la collaborazione internazionale è impegnata nella costruzione di quella che viene definita la fase-1, con la quale sarà realizzato un telescopio composto da otto strutture a torre e 24 stringhe presso il sito di Portopalo di Capo Passero. Nel corso dell'anno sono proseguite le attività di completamento della rete di fondo, installando due junction boxes e nel dicembre 2015 è stata installata con successo la prima stringa. Nel corso del 2015 la collaborazione ha anche definito la strategia per gli sviluppi futuri del telescopio (KM3NeT 2.0) che sarà costituito da un nodo, composto da due "building blocks" di 115 stringhe ciascuno, da installare presso il sito di Capo Passero e dedicato allo studio di neutrini di alta energia di origine cosmica, e un blocco di 115 stringhe, realizzate in una configurazione più compatta da installare presso il sito di Tolone (Francia) e dedicato allo studio della gerarchia di massa dei neutrini. I LNS ricoprono una posizione strategica, sia a livello di management che a livello tecnico, nell'ambito della collaborazione europea KM3NeT. Nel 2015 è stato avviato un processo di preparazione di un sito di integrazione delle stringhe presso i LNS che si affiancherà ad altri tre già esistenti in Europa.

L'Istituto Nazionale di Fisica Nucleare ha firmato un accordo preliminare ("Heads of Agreement") con la European Spallation Source di Lund (ESS) dove si stabilisce che il contributo italiano "in-kind" sarà in parte basato sul contributo dell'INFN alla costruzione dell'acceleratore lineare. Oltre alla costruzione delle cavità superconduttive a medio beta e al Drift Tube Linac (DTL), a cura della sezione di Milano e dei LNL, il contributo INFN consisterà nella realizzazione presso i Laboratori Nazionali del Sud di due copie della sorgente di protoni PS-ESS e della linea di fascio di bassa energia, con le caratteristiche richieste dal progetto (Energia di iniezione = 75 keV, corrente di protoni > 74 mA, corrente totale superiore a 90 mA). I componenti della sorgente sono in gran parte pronti e la fase di assemblaggio è iniziata nelle ultime settimane del 2015 presso il testbench dei LNS, preparato in modo da replicare l'area di Front-End in Svezia. I componenti della linea di fascio di bassa sono stati ordinati e il lavoro di integrazione con il sistema di controllo, la beam instrumentation e gli altri servizi è in fase di completamento.

I LNS sono impegnati nello sviluppo di una delle quattro facility previste nell'infrastruttura di ricerca europea ELI. L'impegno dei LNS è rivolto alla facility ELI-Beamlines, Praga dove sarà realizzata, in una delle sale sperimentali disponibili, una facility specificatamente mirata all'utilizzo degli ioni accelerati per applicazioni adroterapiche e radiobiologiche. Nel dicembre 2014, l'INFN ha firmato un contratto con ELI-Beamlines con il quale i LNS si impegnano a realizzare la linea di trasporto ELIMED con la relativa diagnostica dosimetrica. La linea sarà realizzata per soddisfare le esigenze sperimentali di tutti gli utenti che vorranno adoperare i fasci di ioni laser-driven accelerati a ELI-beamlines per ricerche nel campo multidisciplinare. La linea ELIMED verrà completamente assemblata presso i LNS e poi spostata e installata presso la facility ELI-beamlines entro la fine del 2017.

## CNAF

Il CNAF è il centro nazionale dell'INFN dedicato alla ricerca e allo sviluppo nel campo delle discipline informatiche e telematiche e alla gestione dei relativi servizi per le attività di ricerca dell'Istituto. Ospita il centro nazionale di calcolo dell'INFN, completamente rinnovato nella dotazione di impianti tecnologici nel 2007. Il centro, costituito per svolgere la funzione di nodo primario a livello nazionale per gli esperimenti a LHC (Tier1), nell'ambito della collaborazione WLCG (Worldwide LHC Computing Grid), è divenuto rapidamente un centro di riferimento per la gestione e l'elaborazione dei dati di molti esperimenti a cui contribuisce l'INFN.

Contribuisce, come centro di riferimento nazionale, sia allo sviluppo software, sia alla realizzazione e alla gestione operativa dell'infrastruttura generale di calcolo scientifico distribuito, basata sulle tecnologie di GRID e CLOUD dispiegate sulla rete geografica. Inoltre gestisce vari servizi nazionali che nel tempo sono stati gradualmente potenziati, contribuendo in tal modo ad accrescere l'efficienza globale e ridurre i costi complessivi. Partecipa a vari progetti di ricerca e sviluppo nel campo del calcolo distribuito Grid e Cloud, sia a livello nazionale che internazionale, svolti in collaborazione con aziende ICT e pubbliche amministrazioni.

Il Tier1 del CNAF è in grado di ospitare le risorse per gli esperimenti a LHC per tutto il loro ciclo di vita, facendo fronte con opportuni potenziamenti effettuati di anno in anno, alle crescenti richieste secondo quanto attualmente previsto nei rispettivi piani per il calcolo. La capacità di memorizzazione dei dati, sia su disco (nel 2015 18 PB netti) che su nastro (nel 2015 20 PB netti), verrà ulteriormente incrementata durante il 2016 e negli anni successivi, mentre per le risorse di calcolo è prevista, nel 2016, un consolidamento sui valori poco superiori a quelli del 2015 pari a 160 kHS06 con la sostituzione parziale dei server in funzione dell'ottimizzazione dei consumi di energia elettrica.

Più in generale il CNAF intende perseguire i seguenti obiettivi strategici, anche in collaborazione con altri soggetti pubblici e privati: sviluppo di collaborazioni nazionali e internazionali nell'ambito del calcolo e dello storage distribuito, in particolare esse si realizzeranno all'interno di progetti strutturali nazionali (DHTCS; Smart Cities) ed europei (Horizon 2020) attraverso accordi con istituzioni scientifiche nazionali ed estere, e con soggetti privati; ottimizzazione dell'utilizzo delle risorse e dei relativi consumi energetici, da ottenersi sfruttando il paradigma del Cloud computing and storage, su questo punto il CNAF ha una posizione di leadership da diversi anni, che intende mantenere e sviluppare; definizione di una architettura e di una implementazione di riferimento per la conservazione a lungo termine dei dati scientifici e delle relative applicazioni; definizione di nuovi framework di calcolo e di software per gli esperimenti di fisica a cui partecipa l'INFN, in stretta collaborazione con i reparti di calcolo distribuito e con il centro di calcolo Tier1; sviluppo di una rete di conoscenze estesa a tutto l'ente per il miglioramento della qualità del software sviluppato ed utilizzato al suo interno.

Nel 2015 tre progetti finanziati dal programma quadro H2020 hanno iniziato ad operare al CNAF: INDIGO Data Cloud, ExaNest e Asterics.

Attualmente 27 collaborazioni scientifiche usano le risorse del Tier1: oltre ai già citati esperimenti a LHC, vi sono esperimenti afferenti a CSN1 (citando per esempio solo i nuovi ingressi Belle II e NA62), CSN2 (nuovi ingressi come CTA, Opera, DarkSide, CUORE, KM3Net) e CSN3.

Grazie all'infrastruttura ottica di GARR-X avremo a breve un collegamento a 100 Gbps con il CERN e con i principali siti Tier1 di WLCG.

## TRENTO INSTITUTE FOR FUNDAMENTAL PHYSICS AND APPLICATIONS (TIFPA)

Il TIFPA è una joint initiative dell'Istituto Nazionale di Fisica Nucleare (INFN), l'Università degli Studi di Trento (UNITN), la Fondazione Bruno Kessler (FBK) e l'Azienda Provinciale per i Servizi Sanitari (APSS). Il TIFPA promuove e coordina la ricerca in fisica delle particelle, astrofisica, fisica nucleare, fisica teorica e fisica applicata.

Il TIFPA consente innovazione (sinergia tra i quattro istituti fondatori e collaborazione con partners internazionali, come CERN, NASA e ESA), eccellenza scientifica (risultati come LISA Pathfinder e la partecipazione con VIRGO alla scoperta delle onde gravitazionali), infrastrutture (fra cui ECT\* di Villa Tambosi, Centro Materiali e Microsistemi di FBK, il centro di protonterapia di APSS, e la nuova clean room classe 10,000 ISO7 nella sede di Povo).

Il TIFPA partecipa in molti esperimenti in fisica delle particelle (come l'esperimento ATLAS del CERN), in fisica astroparticellare (per es. AMS02, LISA e VIRGO), fisica nucleare (AEGIS) fisica teorica e fisica applicata.

Nel 2015 si sono strette collaborazioni per progetti che partiranno nei primi mesi del 2016. Particolarmente importante è ROSSINI2 con ESA ed il legame con University of Texas Southwestern di Dallas, che sta costruendo il primo centro per la terapia con ioni carbonio negli USA.

Il team ha applicato a diverse call europee, fra cui una Marie Curie ed un progetto Infrastructure con gli altri centri di protonterapia.

Particolarmente attiva è la collaborazione con il CIBIO, con cui il TIFPA si occuperà di seguire ricerca in radiobiologia clinica. Il laboratorio di ricerca presso il centro APSS è stato completato ed è pronto per irraggiare campioni.

Il centro è ancora in fase di lancio, si ritiene che sarà pienamente operativo alla fine del 2016.

## GRAN SASSO SCIENCE INSTITUTES (GSSI)

Il GSSI è un istituto di ricerca e istruzione superiore istituito in via sperimentale per un triennio (Art. 31 bis Legge n. 35/2012) e inquadrato nell'INFN come Centro di Studi Avanzati. Il suo scopo è di realizzare all'Aquila un polo di eccellenza scientifica internazionale, grazie alla valorizzazione di competenze e strutture altamente specialistiche già esistenti nel territorio, nonché di favorire l'attrazione di risorse di alto livello nel campo delle scienze di base.

L'attività è iniziata a Novembre 2013 con diversi progetti di ricerca e con l'attivazione di 4 corsi di dottorato, in collaborazione con la Sissa di Trieste, l'IMT di Lucca e il Sant'Anna di Pisa: Fisica Astroparticellare, Matematica, Informatica, Studi Urbani. Nel 2015 è iniziato il terzo anno accademico, ultimo del periodo sperimentale. Complessivamente nei tre anni accademici sono state ricevute circa 2000 domande da cui sono stati selezionati 120 studenti di dottorato, il 50% proveniente dall'estero. Sono stati selezionati anche 28 post-docs, su oltre 800 domande da tutto il mondo. Alla fine del 2015 l'Anvur ha valutato positivamente i risultati raggiunti dal GSSI nel triennio sperimentale.

## CONSORZIO LABORATORIO NICOLA CABIBBO IN LIQUIDAZIONE

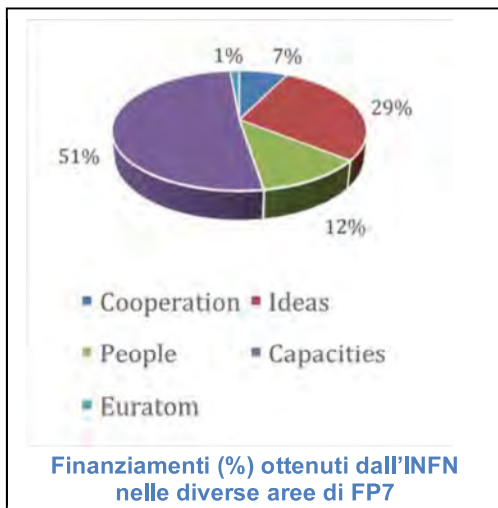
Il 30 ottobre 2015 si è tenuta l'ultima Assemblea del Consorzio "LABORATORIO NICOLA CABIBBO IN LIQUIDAZIONE" nel corso della quale i consorziati, INFN e Università di Roma Tor Vergata, hanno provveduto ad approvare il bilancio finale ed il piano di riparto con assegnazione in comunione indivisa (con quote ideali di spettanza a ciascun consorziato pari alla percentuale di partecipazione al fondo) del patrimonio residuo del Consorzio, e specificamente del progetto scientifico realizzato in attuazione della fase preliminare del dismesso Progetto Bandiera; in pari data, con apposito contratto, l'Università ha ceduto all'INFN la propria quota ideale pari al 35% delle quote del fondo consortile del valore di € 2.275.000,00 a favore dell'Istituto e conseguentemente il patrimonio netto di liquidazione del disciolto Consorzio è entrato a far parte del patrimonio dell'INFN per un valore complessivo di € 6.500.000,00.

Con il medesimo verbale, inoltre, si è provveduto alla restituzione, a favore dell'Istituto e come da autorizzazione ministeriale (note n. 7151 del 1.4.2015 e n. 30246 del 6.12.2013), delle somme residue dell'erogazione per l'annualità 2010 mediante accredito, in favore dell'INFN, di € 16.333.721,96

(oltre € 30.000,00 trattenute dal Liquidatore a titolo di deposito vincolato per 24 mesi al sostenimento di eventuali oneri non conosciuti e/o non determinabili) con vincolo di destinazione alla realizzazione del "Progetto di sviluppo e consolidamento delle infrastrutture di ricerca nel campo dell'accelerazione delle particelle" e all'adeguamento delle strutture del Laboratorio Nazionale del Gran Sasso in vista della sua trasformazione in Infrastruttura di ricerca europea – ERIC.

## L'INFN nei Bandi Competitivi e Fondi Esterni

Si è ormai concluso il settimo Programma Quadro (7° PQ) della Commissione europea, che ha visto l'INFN partecipare attivamente in tutte le aree: Cooperation, Ideas, People e Capacities, oltre al programma complementare Euratom. Attualmente ci sono ancora vari progetti in fase di "esecuzione" (e aggiornamenti minori sono possibili a seconda della chiusura del bilancio), ma il totale dei finanziamenti ricevuti dall'INFN su circa 85 progetti è di quasi 50 milioni euro, suddiviso tra le aree come mostrato in figura. È chiaro che "Capacities" è sicuramente il settore in cui INFN ha presentato con successo molte proposte nei campi più vicini alle sue attività istituzionali. Sono stati finanziati progetti nel campo della fisica adronica (HadronPhysics3, coordinato dall'INFN), fisica nucleare (ENSAR), rivelatori di particelle (AIDA), acceleratori (EUCARD), adroterapia (ULICE) e laser a elettroni liberi (ELISA). Di grande importanza sono state le iniziative di e-infrastructure: EGEE-III ed EMI legate alla realizzazione della GRID, la sua estensione al di fuori dall'Europa (EELA2, CHAIN, EuIndiaGrid) e ad altre comunità (WeNMR). Vanno sottolineate anche le attività trans-disciplinari come EURETILE, ispirato alla struttura del cervello per costruire architetture massicciamente parallele.



Una valutazione indipendente, condotta dalla Commissione Europea stessa, conferma i buoni risultati per l'Istituto, che per la prima volta diventa una delle dieci istituzioni più finanziate in Italia, risultato ancora più di prestigio se si considera il valore medio per ogni progetto vinto (576 k€), che colloca l'INFN al primo posto. Questo valore è simile a quella delle analoghe istituzioni europee come il CNRS (520 k€), il Fraunhofer (474 k€), MPG (620 k€), CEA (568 k€) o STFC (503 k€). In termini di "tasso di successo" il valore medio italiano è stato pari al 18%, mentre quello dell'INFN

del 23% (escludendo per tutti il settore ERC).

## Programmi di finanziamento su bandi competitivi italiani

L'Istituto è stato uno degli attori principali nel corso del programma 2007-2013 dei Fondi Strutturali e dei relativi fondi nazionali. Alcuni importanti progetti sono ancora in attuazione in questa fase di completamento dei Programmi Operativi Nazionali e Regionali e hanno contribuito alla crescita e al cambiamento di quei territori che ne hanno beneficiato, in termini di realizzazione o completamento di rilevanti infrastrutture di ricerca. Le attività dell'Istituto sui fondi strutturali hanno inoltre offerto un grande contributo per le attività di valutazione ex-ante verso cui altissima è l'attenzione della Commissione. L'impegno dell'Istituto sui Fondi Strutturali può dunque definirsi costante, ricordando anche il ruolo attivo di ausilio ad Autorità nazionali e regionali nello studio delle strategie e delle politiche per alcuni Programmi Operativi della nuova programmazione, come per esempio nel caso della consultazione pubblica lanciata dal MIUR per il PON R&I 2014-2020 per il quale alcuni esperti interni hanno collaborato alla redazione di un documento ad hoc inviato alla Autorità di Gestione.

La diffusione capillare delle strutture INFN nel nostro Paese rappresenta un punto di forza del sistema socio-economico attraverso cui accrescere il potenziale di ricerca e innovazione presente nei vari territori, nel rispetto della peculiarità di ciascuno di essi e dunque delle strategie espresse nella Smart Specialisation Strategy S3. La capacità delle economie regionali di fare ricerca, innovare e trasformare richiede ora un maggiore impegno per la costruzione di un sistema dell'innovazione che investa



fortemente in ricerca, sviluppo e imprenditorialità, come sottolineato dalla strategia Europa 2020. L'approccio innovativo che l'Unione Europea ha adottato per il finanziamento della Ricerca e dell'Innovazione nel settennio 2014-2020, prevede il coordinamento di diversi strumenti e, in primis, il coordinamento tra le iniziative del Programma Horizon 2020 e quelle dei Fondi Strutturali e di Investimento europei; con la sottoscrizione dell'Accordo di Partenariato, a fine 2014, è stato posto l'accento su interventi che perseguono obiettivi strategici per il Paese. Il nuovo sistema a matrice per il finanziamento e la gestione delle attività di ricerca e innovazione e le nuove sfide della Politica di Coesione, necessitano del coinvolgimento di molteplici professionalità guidate da una strategia di gestione coerente allo svolgimento delle attività di ricerca e di trasferimento tecnologico. L'Istituto, oltre alla già ricordata presenza capillare su tutto il territorio nazionale, può contare su una consolidata rete di relazioni con il mondo scientifico e produttivo, nazionale ed internazionale, ciò facilita e sollecita il dialogo con i referenti politici e istituzionali per una crescita armonica e sostenibile dei territori.

Alla fine del 2015, solo poche regioni avevano lanciato alcuni bandi POR basati sui nuovi finanziamenti del FESR, quindi non è possibile esprimere una valutazione su questi temi. Gli ultimi risultati del 7° PQ confermano tuttavia che questo è un buon percorso per indirizzare in modo coerente la raccolta di fondi attraverso questi strumenti. In particolare, nei PON Smart Cities e in alcuni POR finanziati nell'ambito del FSE e FESR, l'Istituto ha ottenuto risultati importanti sia per i progetti a supporto della migliore gestione delle amministrazioni e dei governi locali, comprese numerose attività di formazione direttamente legate alle esigenze del mondo produttivo.

### **Il nuovo Programma Quadro Horizon 2020**

Il 2015 è stato il secondo anno del nuovo Programma Quadro per la ricerca e l'innovazione della Commissione Europea, Horizon 2020 (H2020) e ha chiuso quindi la prima tornata dei corrispondenti programmi di lavoro nelle diverse aree. Data la struttura a tre pilastri, le aree sono più diversificate rispetto al 7° PQ. Nonostante il primo pilastro ("Excellent Science") sia quello dove più facilmente si possono concentrare gli sforzi dei ricercatori INFN, anche negli altri due ("Industrial Leadership" e "Societal Challenges"), c'è spazio per partecipare ai bandi corrispondenti, se il personale viene motivato e incoraggiato a guardare i programmi di ricerca con la prospettiva appropriata. Questo potrà riflettere storie di successo dell'INFN legate alla cooperazione industriale (per esempio nella costruzione di rivelatori di LHC) o di ricadute legate alla società (settore sanità, restauro e conservazione del patrimonio culturale, ecc.).

I pilastri del nuovo Programma Quadro H2020 prevedono priorità e finalità in linea con gli obiettivi e il bagaglio di conoscenze proprie dell'INFN, sia dal punto di vista delle strategie sia per quanto riguarda azioni specifiche. E i risultati, in termini di progetti finanziati, ottenuti dall'Istituto nell'arco del VII Programma Quadro dimostrano che l'ente è in grado di affrontare con successo la competizione a livello internazionale, partecipando ai grandi progetti europei. L'identificazione delle grandi infrastrutture dell'Istituto come strutture internazionali, rende poi l'INFN un ottimo candidato per progetti relativi alle infrastrutture di ricerca e alle e-infrastructure, sfruttando per queste ultime soprattutto l'esperienza sviluppata nelle tecnologie di GRID. H2020 tuttavia è diverso dai precedenti programmi quadro anche per quanto riguarda le procedure di valutazione e, soprattutto, i criteri: quindi non esiste una garanzia di continuità basata soltanto sulle precedenti storie di successo.

L'Istituto ha costituito nel 2013 una Unità ("Coordinamento Fondi Esterni") presso l'Amministrazione Centrale, il cui obiettivo è quello di coordinare gli sforzi dei ricercatori nella partecipazione a bandi competitivi. Un primo elemento di supporto è stato un programma di formazione, con lo scopo di informare circa gli strumenti di finanziamento in H2020 e aiutando i ricercatori a strutturare i loro progetti per massimizzare la coerenza con i nuovi criteri e policies. Il secondo elemento è il monitoraggio dei proponenti nel processo di scrittura, cercando di evitare errori di vario genere. Inoltre è stato predisposto un sistema automatico per la presentazione delle proposte e tutte le informazioni disponibili (apertura di bandi, disposizioni interne, modelli, ecc.) vengono gradualmente inserite in questo nuovo Portale per i Fondi Esterni (<http://www.infn.it/fondiesterni/>) e alcune di loro sono anche trasmesse utilizzando Twitter.

La tabella seguente riassume i progetti vinti dall'INFN in call riconducibili al nuovo Programma Quadro (aggiornata ad ottobre 2015): si può affermare che i risultati sono in linea con quelli raggiunti nel 7° PQ, con più di 15 milioni di Euro assegnati a progetti con partecipazione dell'Istituto.

Acronym	Title	Call identifier	Type of action	INFN Budget (€)	Partners	Role
GENERA	Gender Equality Network in the European Research Area	GERI-2014-1	CSA	240.000,00	13	Partner
SHARPER	SHARing Researchers' Passion for Excellence and Results	MSCA-NIGHT-2014	CSA	56.063,00	5	Partner
BESIICGEM	An innovative Cylindrical Gas Electron Multiplier Inner Tracker for the BESIII Spectrometer	MSCA-RISE-2014	MSCA-RISE	657.000,00	3	Coord
JENNIFER	Japan and Europe Network for Neutrino and Intensity Frontier Experimental Research	MSCA-RISE-2014	MSCA-RISE	774.000,00	14	Coord
InvisiblesPlus	InvisiblesPlus (follow up of FP7 ITN)	MSCA-RISE-2015	MSCA-RISE	162.000,00	12	Partner
MUSE	Muon campus in US and Europe contribution	MSCA-RISE-2015	MSCA-RISE	1.102.500,00	7	Coord
NITEC	a Negative Ion Time Expansion Chamber for directional Dark Matter search	MSCA-IF-2014	MSCA-IF-EF-ST	168.277,20	1	Coord
AMVA4NewPhysics	Advanced Multi-Variate Analysis for New Physics Searches at the LHC	MSCA-ITN-2015	MSCA-ITN-ETN	258.061,32	8	Coord
INDIGO-DataCloud	Integrating Distributed data Infrastructures for Global Exploitation	EINFRA-2014-2	RIA	2.080.614,00	26	Coord
EGI-Engage	Engaging the EGI Community towards an Open Science Commons	EINFRA-2014-2	RIA	721.487,50	41	Partner
West-Life	World-wide E-infrastructure for structural biology	EINFRA-2015-1	RIA	344.000,00	10	Partner
AIDA-2020	Advanced European Infrastructures for Detectors at Accelerators	INFRAIA-2014-2015	RIA	1.221.000,00	38	Partner
AHEAD	Integrated Activities for the High Energy Astrophysics Domain	INFRAIA-2014-2015	RIA	64.975,00	26	Partner
ENSAR2	European Nuclear Science and Application Research 2	INFRAIA-2014-2015	RIA	1.279.501,00	30	Partner
ASTERICS	Astronomy ESFRI and Research Infrastructure Cluster	INFRADEV-1-2014-1	RIA	251.250,00	22	Partner
EuroCirCol	European Circular Energy-Frontier Collider Study	INFRADEV-1-2014-1	RIA	422.000,00	16	Partner
EuPRAXIA	Design Study on the "European Plasma Research Accelerator with eXcellence In Applications"	INFRADEV-1-2014-1	RIA	197.000,00	16	Partner
BrightNESS	Building a research infrastructure and synergies for highest scientific impact on ESS	INFRADEV-1-2015-1	RIA	363.125,00	18	Partner
HNSciCloud	Helix Nebula – The Science Cloud	ICT-2015	COFUND-PCP	260.783,60	11	Partner
3DSPIN	3-Dimensional Maps of the Spinning Nucleon	ERC-2014-CoG	ERC-COG	315.000,00	2	Partner
iMPACT	innovative Medical Protons Achromatic Calorimeter and Tracker	ERC-2014-CoG	ERC-COG	1.810.000,00	1	Coord
UFSD	Ultra-Fast Silicon Detectors: Enabling Discoveries	ERC-2014-ADG	ERC-ADG	1.793.312,50	1	Coord
ExaNeSt	European Exascale System Interconnect and Storage	FETHPC-2014	RIA	769.375,00	12	Partner
GRAPHENE-FPA	Graphene-based revolutions in ICT and beyond	FETFLAG-2014	FPA	39.300,00	154	Partner
GrapheneCore1	Graphene-based disruptive technologies	Adhoc-2014-20	SGA-RIA	67.687,50	155	Partner

Una considerazione che emerge analizzando il database completo delle proposte presentate dall'INFN per i bandi di H2020 è che l'intensità della partecipazione è certamente aumentata rispetto al 7° PQ (e questo sembra essere vero in tutta Europa). Anche se a lungo termine ciò si rifletterà certamente in tassi di successo più bassi, mostra la permeabilità dell'ambiente di ricerca INFN al messaggio sull'importanza di questi bandi europei e sul loro valore, non solo in termini economici ma anche in termini di immagine istituzionale.

A titolo di esempio, un settore che continua a vedere risultati eccellenti per l'Istituto, è quello relativo alle infrastrutture: dalla progettazione, alle attività integrate, allo sviluppo. Informatica, rivelatori, acceleratori sono chiaramente il principale patrimonio sul quale è stata costruita questa performance. I bandi di "Infrastructure Integrated Activities" INFRAIA, hanno visto vincere tre progetti INFN, con un tasso di successo del 43%. I bandi per le infrastrutture di base (EINFRA, INFRADEV) hanno avuto molti progetti INFN finanziati, con tassi di successo molto alti, sia per la fisica degli acceleratori sia nel settore della computer science.

In chiusura, un'osservazione sulla partecipazione alle Call FET Flagship della Commissione Europea: oltre al già citato GRAPHENE, l'INFN, grazie alla vittoria del progetto WaveScales è entrato anche nell'unica altra Flagship, Human Brain Project, un risultato certamente di grande prestigio per l'Istituto.

### 3.2.4. Prospetto riepilogativo delle spese per Missioni e Programmi- Allegato 6 ex DMEF 1 ottobre 2013

In ossequio con quanto disposto dalla legge 31 dicembre 2009, n.196, dal decreto legislativo 31 maggio 2011 n. 91 e dal Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 12 dicembre 2012, in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle amministrazioni pubbliche, per il coordinamento della finanza pubblica attraverso una disciplina omogenea dei procedimenti di programmazione, gestione, rendicontazione e controllo, l'Istituto ha adottato una classificazione della spesa uniforme a quella del bilancio dello Stato. Pertanto, unitamente alle rilevazioni contabili in termini finanziari ed economico-patrimoniali, il presente bilancio consuntivo rappresenta la classificazione delle spese sostenute nell'esercizio secondo: a) **missioni**, costituenti le funzioni principali definite in base allo scopo istituzionale dell'INFN, come individuato dalla legge e dallo statuto; b) **programmi**, configurati come unità di rappresentazione del bilancio che identificano aggregati omogenei di attività realizzate dall'Istituto per il perseguimento delle finalità individuate nell'ambito di ciascuna missione; c) **macroaggregati**, che costituiscono un'articolazione dei programmi secondo la natura economica della spesa; d) classificazione delle **spese** come **rimodulabili e non rimodulabili**.

Con riferimento alle missioni, in particolare, ai sensi dell'art. 3, comma 2, del DPCM sopra detto, l'Istituto, previa indicazione dell'amministrazione vigilante (nota MIUR prot. n. 0022233 del 23 ottobre 2015), ha individuato tra le missioni del bilancio dello Stato attualmente esistenti, quelle maggiormente rappresentative delle proprie finalità istituzionali, delle funzioni principali e degli obiettivi strategici che l'INFN è tenuto a perseguire e precisamente:

- Ricerca e Innovazione;
- Servizi generali e istituzionali delle amministrazioni pubbliche;
- Fondi da ripartire;
- Servizi per conto di terzi e partite di giro.

Nell'ambito di ciascuna Missione si è provveduto ad individuare i Programmi di spesa - unità di rappresentazione del bilancio- come aggregato omogeneo di attività realizzate dall'INFN volte a perseguire le finalità individuate nell'ambito di ciascuna missione ed attribuendo una denominazione rappresentativa di tali attività.

La realizzazione di ciascun programma è stata attribuita ad un unico Centro di responsabilità amministrativa, corrispondente all'unità organizzativa individuata in conformità con i regolamenti di organizzazione e contabilità vigenti.

Ogni programma è stato corredato con l'indicazione della corrispondente classificazione COFOG (Classification of the functions of government) di secondo livello. Il codice COFOG di secondo livello, abbinato a ciascun programma, permette di avere una codificazione uniforme della spesa secondo le funzioni.

Il risultato della riclassificazione del bilancio alla luce delle norme sopra richiamate costituisce l'allegato "Prospetto riepilogativo delle spese per Missioni e Programmi – Allegato 6 ex DMEF 1 ottobre 2013" al presente Bilancio di Previsione.

**USCITE**

17 Ricerca e Innovazione							
MISSIONE	PROGRAMMA	GRUPPO	MACROAGGREGATO	Competenza		Cassa	
				Spese non rimodulabili	Spese rimodulabili	Spese non rimodulabili	Spese rimodulabili
Missione 1	010. Ricerca scientifica e tecnologica applicata	04.8. R&S	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO	46.374.292		45.781.969	
			USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI	19.357.835	2.150.871	19.425.289	2.158.365
			USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	7.540.570		7.458.909	
			TRASFERIMENTI PASSIVI	22.300.510		21.753.844	
			ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI	4.381.124	486.792	5.241.849	582.428
			ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	17.082.945	1.898.105	14.832.641	1.648.071
			INDENNITA' DI ANZIANITA' E SIMILARI AL PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO	1.768.243		726.544	
			<b>Totale Programma</b>	<b>118.805.518</b>	<b>4.535.767</b>	<b>115.221.044</b>	<b>4.388.864</b>
	09. Ricerca scientifica e tecnologica di base	01.4. Ricerca di base	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO	83.319.129		82.254.923	
			USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI	16.609.141	1.845.460	16.667.017	1.851.891
			USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	11.067.034		10.947.183	
			TRASFERIMENTI PASSIVI	87.874		85.720	
			ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI	13.561	1.507	16.225	1.803
			ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	12.242.540	1.360.282	10.629.853	1.181.095
			INDENNITA' DI ANZIANITA' E SIMILARI AL PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO	3.684.472		1.513.893	
<b>Totale Programma</b>			<b>127.023.751</b>	<b>3.207.249</b>	<b>122.114.814</b>	<b>3.034.788</b>	
<b>Totale Missione 1</b>				<b>245.829.269</b>	<b>7.743.016</b>	<b>237.335.859</b>	<b>7.423.653</b>
32 Servizi istituzionali e generali delle pubbliche amministrazioni							
MISSIONE	PROGRAMMA	GRUPPO	MACROAGGREGATO	Competenza		Cassa	
				Spese non rimodulabili	Spese rimodulabili	Spese non rimodulabili	Spese rimodulabili
Missione 2	003. Servizi e affari generali per le amministrazioni	01.3. Servizi generali	USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	730.079		662.130	
			ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO	24.033.809		23.726.833	
			USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI	40.653.308	7.174.113	40.794.968	7.199.112
			USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	980.092		969.478	
			TRASFERIMENTI PASSIVI	5.526.297		5.390.827	
			ONERI FINANZIARI	300.352		295.730	
			ONERI TRIBUTARI	8.643.780		8.629.611	
			POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE		400.000		98.508
			ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI	467.418	82.485	559.247	98.691
			ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	5.690.940	1.004.283	4.941.283	871.991
			PARTECIPAZIONE ACQUISTI DI VALORI IMMOBILIARI		500		0
			INDENNITA' DI ANZIANITA' E SIMILARI AL PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO	1.047.285		430.313	
<b>Totale Missione 2</b>				<b>88.073.359</b>	<b>8.661.382</b>	<b>86.400.422</b>	<b>8.268.302</b>
33 Fondi da ripartire							
MISSIONE	PROGRAMMA	GRUPPO	MACROAGGREGATO	Competenza		Cassa	
				Spese non rimodulabili	Spese rimodulabili	Spese non rimodulabili	Spese rimodulabili
Missione 3	001. Fondi da assegnare	01.3. Servizi generali	USCITE NON CLASSIFICABILI CON ALTRE VOCI	1.828.807	0	1.828.807	0
			<b>Totale missione 3</b>	<b>1.828.807</b>	<b>0</b>	<b>1.828.807</b>	<b>0</b>
99 Servizi per conto terzi e partite di giro							
MISSIONE	PROGRAMMA	GRUPPO	MACROAGGREGATO	Competenza		Cassa	
				Spese non rimodulabili	Spese rimodulabili	Spese non rimodulabili	Spese rimodulabili
Missione 4	001. Partite di giro	01.3. Servizi generali	USCITE AVENTINATURA DI PARTITE DI GIRO	55.107.745	13.776.936	53.816.078	13.454.019
			<b>Totale missione 4</b>	<b>55.107.745</b>	<b>13.776.936</b>	<b>53.816.078</b>	<b>13.454.019</b>
				<b>390.839.180</b>	<b>30.181.334</b>	<b>379.381.165</b>	<b>29.145.974</b>
				421.020.514		408.527.139	



**Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti esercizio 2015  
(allegato alla relazione al bilancio ai sensi dell'art. 41 comma 1 del DL 66/2014)**

Ai sensi dell'art. 41, comma 1, del decreto-legge 24 aprile 2014, n. 66, conv. dalla L. 23 giugno 2014, n. 89, si dichiara l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati nell'esercizio 2015 dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231 (come modificato dal decreto legislativo 9 novembre 2012, n. 192 che ha recepito la direttiva 2011/7/UE del 16/02/2011 sui tempi di pagamento), nonché il tempo medio dei pagamenti effettuati per tutte le transazioni commerciali riferite all'esercizio 2015.

Anno	Totale Importo pagamenti effettuati dopo la scadenza dei termini*	Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti**	Tempo medio dei pagamenti effettuati***
2015	€ 35.125.040,1	11,73	29,83 giorni

\* Il totale dei pagamenti di fatture italiane ammontano a 81 milioni. I pagamenti effettuati entro i 30 giorni ammontano a 50 milioni; dei 31 milioni pagati oltre i 30 giorni, 25,6 sono pagati entro 60 giorni e 5,4 milioni oltre 60 giorni. A quelli suddetti si aggiungono 12 milioni di pagamenti esteri di cui 8 effettuati entro i 30 giorni e 4 oltre i 30 giorni; di questi ultimi la metà è comunque pagata nei 60 giorni.

\*\* L'indicatore di tempestività dei pagamenti è considerato in termini di ritardo medio di pagamento ponderato in base all'importo delle fatture, tenendo conto dei 'giorni effettivi', vale a dire tutti i giorni da calendario, compresi i festivi, intercorsi dalla 'data di scadenza', vale a dire la data prevista dal D.L.vo 231/2002 (ordinariamente trenta giorni dalla data di ricevimento della fattura) alla 'data di pagamento', vale a dire la data di trasmissione degli ordinativi di pagamento in tesoreria.  
L'indicatore di tempestività dei pagamenti si riferisce all'Istituto nel suo complesso e tiene conto di tutte le fatture (italiane o estere) o documenti equivalenti.

\*\*\* Il tempo medio è calcolato tenendo conto della totalità delle fatture pagate (entro e oltre i termini di pagamento).

Roma, 29 aprile 2016

Il rappresentante legale  
Prof. Fernando Ferroni



Il responsabile finanziario  
Dott.ssa Simona Fiori



La performance di rispetto della norma è ottima se si considera che in media si rispetta il termine di pagamento.

Il ritardo nel pagamento delle somme è per lo più da ricondurre a diversi fattori: tempi di espletamento delle liquidazioni (richieste durc, nulla osta al pagamento del Rup), contestazioni verbali di irregolarità che, se da un lato, allungano i tempi istruttori, dall'altro, non sospendono il tempo di pagamento; assenza di una clausola nei contratti di acquisto di beni e servizi che preveda, nel rispetto di quanto disciplinato dal D. Lgs. n. 231 del 9 ottobre 2002 e s.m.i., l'articolazione delle fasi istruttorie di liquidazione e di pagamento ognuna della durata di 30 giorni.

Si indicano, pertanto, di seguito le misure che si prevede di adottare per garantire l'ulteriore miglioramento della performance:

- 1) Formazione/informazione di tutti gli addetti agli uffici ragioneria delle Strutture dell'ente sulla specifica materia dei pagamenti;
- 2) Revisione delle procedure di pagamento in termini di digitalizzazione al fine di accelerare i flussi informativi tra gli uffici coinvolti nelle procedure di liquidazione ed operare miglioramenti organizzativi;

- 3) Introduzione in tutti i disciplinari di gara/lettere d'invito relativi a procedure di appalto di beni e servizi, nonché nei relativi contratti della seguente clausola "Pagamento del corrispettivo. Nel rispetto di quanto disciplinato dal D. Lgs. n. 231 del 9 ottobre 2002 e s. m.i, l'INFN, ricevuta la prestazione o il bene oggetto del contratto, attiverà una procedura diretta ad accertare la conformità della merce o dei servizi alle previsioni contrattuali. Tale procedura avrà una durata massima di trenta giorni dalla data della consegna della merce o della prestazione del servizio. Il prestatore di servizi potrà pertanto emettere fattura solo successivamente alla ricezione di una dichiarazione espressa di accettazione o, in assenza, decorso il termine di 30 giorni. Qualora l'INFN riceva la fattura o la richiesta equivalente di pagamento in epoca anteriore a tale data, il pagamento del corrispettivo avverrà comunque entro i trenta giorni dalla data dell'accettazione o, se questa non interviene, entro i 60 giorni dalla data della consegna della merce o della prestazione del servizio".

Una volta riscontrata la presenza della clausola suddetta nei contratti e nei disciplinari di gara, la gestione delle fasi di spesa "liquidazione" e "pagamento" si articolerà in due procedimenti ognuno di 30 giorni di durata:

**Procedimento di liquidazione:** durante il quale dovranno essere acquisiti tutti i documenti (durc, Equitalia, nullaosta al pagamento del responsabile del progetto/responsabile della struttura proponente l'atto di spesa) ed espletate tutte le verifiche istruttorie necessarie per il pagamento; tale procedimento dovrà essere concluso mediante produzione di una "nota di accettazione" da inviare al creditore, nel caso di esito istruttorio positivo, o di una "nota di contestazione" formale da inviare sempre al creditore, nel caso di esito istruttorio negativo (in tale ultimo caso nella nota dovranno essere esplicitate analiticamente le motivazioni che ostano al pagamento – es. prestazione non a regola d'arte ecc.); tale procedimento dovrà essere concluso entro 30 giorni dalla data di consegna del bene o dalla ricezione della prestazione (es. relazione di attività) e a prescindere dalla data di ricezione della fattura.

**Procedimento di pagamento:** durante il quale dovrà essere emesso il mandato di pagamento ed inviato all'istituto cassiere per l'esecuzione; tale procedimento dovrà essere concluso entro il trentesimo giorno dalla ricezione della fattura, qualora questa sia emessa successivamente dalla notifica della nota di accettazione; qualora invece la fattura pervenga unitamente alla consegna del bene o alla fornitura della prestazione, il pagamento di pagamento dovrà concludersi entro 60 giorni dalla consegna del bene o alla fornitura della prestazione.

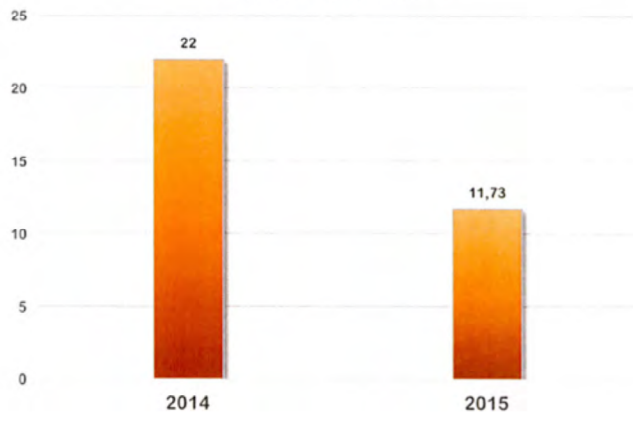
Si riporta di seguito l'indicatore trimestrale e annuale di tempestività dei pagamenti pubblicato sul sito istituzionale ai sensi del D.L.vo 14 marzo 2013, n. 33 secondo le specifiche previste dal DPCM 22 settembre 2014 e dalla Circolare MEF RGS n. 22 del 22 luglio del 2015:

#### Indicatore tempestività dei pagamenti 2015

I trimestre	II trimestre	III trimestre	IV trimestre	annuale
13,15	12,50	16,42	5,76	11,73



Indice dei pagamenti



CONSUNTIVO PER CENTRO DI COSTO

CENTRO DI COSTO:	
CENTRO DI RESPONSABILITA' AMMINISTRATIVA:	
VOCI DEL PIANO DEI CONTI	COSTI SOSTENUTI
PERSONALE*	162.622.581
MISSIONI	21.873.115
ALTRI COMPENSI AL PERSONALE	10.074.988
BENI DI CONSUMO	67.615.345
PRESTAZIONI DI SERVIZI DA TERZI	427.149
ALTRE SPESE	29.059.198
TRIBUTI	8.925.341
CONTENZIOSO	54.148
AMMORTAMENTI BENI MATERIALI	
- BENI MATERIALI IMMOBILI	6.285.092
- BENI MATERIALI MOBILI	34.320.086
OPERE IN CORSO	-

\*Comprensivi gli oneri relativi agli "Organi dell'Ente"

# RENDICONTO MENSILE (Riepilogo residui per capitolo)

I.N.F.N. - ISTITUTO NAZIONALE DI FISICA NUCLEARE

Esercizio: 2015

Struttura: INFN

Dal 01-GEN-2015 al 31-DIC-2015

Data Stampa 30-MAR-2016

Capitolo	Descrizione	CAPITOLO			GESTIONE RESIDUI			Da Riscuotere
		Accertato	Riscosso	Variazione	Accertato	Riscosso	Variazione	
<b>Anno 2004</b>	<b>Entrata</b>							
E104_129110	TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA	207.971,71	0,00	0,00	207.971,71	0,00	0,00	207.971,71
<b>Totale Anno 2004</b>	<b>:</b>	<b>207.971,71</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>207.971,71</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>207.971,71</b>
<b>Anno 2006</b>	<b>Entrata</b>							
E104_129110	TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA	113.784,21	0,00	0,00	113.784,21	0,00	0,00	113.784,21
E104_129310	TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE PUBBLICHE	94.335,76	0,00	0,00	94.335,76	0,00	0,00	94.335,76
E420_411510	DEPOSITI CAUZIONALI	31.995,27	0,00	0,00	31.995,27	0,00	0,00	31.995,27
<b>Totale Anno 2006</b>	<b>:</b>	<b>240.115,24</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>240.115,24</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>240.115,24</b>
<b>Anno 2007</b>	<b>Entrata</b>							
E104_128910	TRASF. CORR.TI DA ALTRE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	111.415,03	0,00	0,00	111.415,03	0,00	0,00	111.415,03
E104_129110	TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA	117.594,96	0,00	0,00	117.594,96	0,00	0,00	117.594,96
E307_133210	RECUPERI E RIMBORSI DIVERSI	9.316,64	0,00	0,00	9.316,64	0,00	0,00	9.316,64
E420_499950	PARTITE IN CONTO SOSPESI	11.107,05	0,00	0,00	11.107,05	0,00	0,00	11.107,05
<b>Totale Anno 2007</b>	<b>:</b>	<b>249.433,68</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>249.433,68</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>249.433,68</b>
<b>Anno 2008</b>	<b>Entrata</b>							
E102_122110	TRASFERIMENTI CORRENTI DALLA REGIONE A DESTINAZIONE SPECIFICA	2,00	0,00	-2,00	2,00	0,00	-2,00	0,00
E102_122210	TRASFERIMENTI CORRENTI SENZA VINCOLI DI DESTINAZIONE	66.270,88	55.620,88	0,00	66.270,88	55.620,88	0,00	10.650,00
E104_124910	TRASFERIMENTI CORRENTI DA ALTRI ENTI DI RICERCA	607.212,35	51.850,00	0,00	607.212,35	51.850,00	0,00	555.362,35
E104_129110	TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA	300.530,08	0,00	-62.312,50	300.530,08	0,00	-62.312,50	238.217,58
E104_129410	TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE PRIVATE	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00
E307_133250	INA previdenziale	72.113,27	0,00	0,00	72.113,27	0,00	0,00	72.113,27
E420_411310	ALTRE RITENUTE AL PERSONALE PER CONTO DI TERZI	4.500,00	0,00	0,00	4.500,00	0,00	0,00	4.500,00
E420_499930	RISCOSSIONE DI CREDITI DIVERSI	102.547,01	62.159,66	0,00	102.547,01	62.159,66	0,00	40.387,35
E420_499950	PARTITE IN CONTO SOSPESI	148.385,24	0,00	0,00	148.385,24	0,00	0,00	148.385,24
<b>Totale Anno 2008</b>	<b>:</b>	<b>1.326.560,83</b>	<b>169.630,54</b>	<b>-62.314,50</b>	<b>1.326.560,83</b>	<b>169.630,54</b>	<b>-62.314,50</b>	<b>1.094.615,79</b>



# RENDICONTO MENSILE (Riepilogo residui per capitolo)

I.N.F.N. - ISTITUTO NAZIONALE DI FISICA NUCLEARE

Esercizio: 2015

Struttura: INFN

Dal 01-GEN-2015 al 31-DIC-2015

Data Stampa 30-MAR-2016

CAPITOLO		GESTIONE RESIDUI			Da Riscuotere
		Accertato	Riscosso	Variazione	
Capitolo	Descrizione				
<b>Anno 2009</b>	<b>Entrata</b>				
E101_121210	TRASFERIMENTI CORRENTI DALLO STATO SENZA VINCOLI DI DESTINAZIONE SPECIFICA	217.698,77	0,00	0,00	217.698,77
E102_122110	TRASFERIMENTI CORRENTI DALLA REGIONE A DESTINAZIONE SPECIFICA	171.239,04	166.656,98	0,00	4.582,06
E104_128910	TRASF. CORR.TI DA ALTRE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	95.833,00	0,00	0,00	95.833,00
E104_129110	TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA	199.986,86	132.350,43	-19.239,58	48.396,85
E104_129210	TRASFERIMENTI CORRENTI DA ALTRI ORGANISMI INTERNAZIONALI	975.000,00	0,00	0,00	975.000,00
E306_132610	ALTRI INTERESSI ATTIVI SU MUTUI, DEPOSITI E CONTI CORRENTI	8,00	0,00	-8,00	0,00
E420_499930	RISCOSSIONE DI CREDITI DIVERSI	159.087,19	104.132,72	0,00	54.954,47
E420_499950	PARTITE IN CONTO SOSPESI	2.449,33	0,00	0,00	2.449,33
<b>Totale Anno 2009</b>	<b>:</b>	<b>1.821.302,19</b>	<b>403.140,13</b>	<b>-19.247,58</b>	<b>1.398.914,48</b>
<b>Anno 2010</b>	<b>Entrata</b>				
E101_121110	TRASFERIMENTI CORRENTI DALLO STATO A DESTINAZIONE SPECIFICA	467.011,00	33.765,00	0,00	433.246,00
E102_122110	TRASFERIMENTI CORRENTI DALLA REGIONE A DESTINAZIONE SPECIFICA	45.002,00	26.400,82	0,00	18.601,18
E104_124910	TRASFERIMENTI CORRENTI DA ALTRI ENTI DI RICERCA	65.437,68	4.650,00	-60.787,68	0,00
E104_128910	TRASF. CORR.TI DA ALTRE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	245.064,36	224.053,59	-2.415,06	18.595,71
E104_129110	TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA	1.630.805,13	980.883,49	0,00	649.921,64
E307_133210	RECUPERI E RIMBORSI DIVERSI	1.237,38	0,00	0,00	1.237,38
E420_499920	POLIZZA INA PREVIDENZIALE	3.903,81	0,00	0,00	3.903,81
E420_499930	RISCOSSIONE DI CREDITI DIVERSI	350.010,83	100.708,78	0,00	249.302,05
<b>Totale Anno 2010</b>	<b>:</b>	<b>2.808.472,19</b>	<b>1.370.461,68</b>	<b>-63.202,74</b>	<b>1.374.807,77</b>
<b>Anno 2011</b>	<b>Entrata</b>				
E102_122110	TRASFERIMENTI CORRENTI DALLA REGIONE A DESTINAZIONE SPECIFICA	141.500,00	84.900,00	0,00	56.600,00
E104_124910	TRASFERIMENTI CORRENTI DA ALTRI ENTI DI RICERCA	692.487,00	547.662,73	0,00	144.824,27
E104_128910	TRASF. CORR.TI DA ALTRE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	5.092,00	0,00	0,00	5.092,00

# RENDICONTO MENSILE (Riepilogo residui per capitolo)

I.N.F.N. - ISTITUTO NAZIONALE DI FISICA NUCLEARE

Esercizio: 2015

Struttura: INFN

Dal 01-GEN-2015 al 31-DIC-2015

Data Stampa 30-MAR-2016

Capitolo	Descrizione	CAPITOLO			GESTIONE RESIDUI			Da Riscuotere
		Accertato	Riscosso	Variazione	Accertato	Riscosso	Variazione	
E104_129110	TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA	1.460.675,78	987.510,51	-0,01				473.165,26
E104_129210	TRASFERIMENTI CORRENTI DA ALTRI ORGANISMI INTERNAZIONALI	148.500,00	148.500,00	0,00				0,00
E104_129410	TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE PRIVATE	258.664,12	40.664,12	0,00				218.000,00
E420_499950	PARTITE IN CONTO SOSPESI	12.206,44	221,89	0,00				11.984,55
<b>Totale Anno 2011</b>	<b>:</b>	<b>2.719.125,34</b>	<b>1.809.459,25</b>	<b>-0,01</b>				<b>909.666,08</b>
<b>Anno 2012</b>	<b>Entrata</b>							
E101_121110	TRASFERIMENTI CORRENTI DALLO STATO A DESTINAZIONE SPECIFICA	2.875.370,60	630.632,90	0,00				2.244.737,70
E102_122110	TRASFERIMENTI CORRENTI DALLA REGIONE A DESTINAZIONE SPECIFICA	2.668.000,00	0,00	0,00				2.668.000,00
E104_124910	TRASFERIMENTI CORRENTI DA ALTRI ENTI DI RICERCA	32.250,00	0,00	0,00				32.250,00
E104_128910	TRASF. CORR.TI DA ALTRE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	4,00	0,00	-4,00				0,00
E104_129110	TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA	1.020.954,41	636.789,08	-23.471,89				360.693,44
E104_129410	TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE PRIVATE	235.853,35	47.211,40	0,00				188.641,95
E420_411110	RITENUTE ERARIALI	3.148,53	0,00	0,00				3.148,53
E420_411210	RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI AL PERSONALE	4.446,72	0,00	0,00				4.446,72
E420_499950	PARTITE IN CONTO SOSPESI	17.658,13	4.878,69	-5.857,85				6.921,59
<b>Totale Anno 2012</b>	<b>:</b>	<b>6.857.685,74</b>	<b>1.319.512,07</b>	<b>-29.333,74</b>				<b>5.508.839,93</b>
<b>Anno 2013</b>	<b>Entrata</b>							
E101_121110	TRASFERIMENTI CORRENTI DALLO STATO A DESTINAZIONE SPECIFICA	5.424.233,60	2.498.660,50	-2,00				2.925.571,10
E102_122110	TRASFERIMENTI CORRENTI DALLA REGIONE A DESTINAZIONE SPECIFICA	2.213.185,70	282.042,20	-26.000,00				1.905.143,50
E104_124710	TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUTI DI RICOVERO E CURA -IRCCS-	36.000,00	0,00	0,00				36.000,00
E104_124910	TRASFERIMENTI CORRENTI DA ALTRI ENTI DI RICERCA	999.395,09	778.152,12	-248,97				220.994,00
E104_125310	TRASFERIMENTI CORRENTI DA UNIVERSITÀ	24.000,00	0,00	0,00				24.000,00
E104_128910	TRASF. CORR.TI DA ALTRE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	30.402,00	30.398,00	-4,00				0,00

# RENDICONTO MENSILE (Riepilogo residui per capitolo)

I.N.F.N. - ISTITUTO NAZIONALE DI FISICA NUCLEARE

Esercizio: 2015

Struttura: INFN

Dal 01-GEN-2015 al 31-DIC-2015

Data Stampa 30-MAR-2016

Capitolo	Descrizione	CAPITOLO			Da Riscuotere
		GESTIONE RESIDUI			
		Accertato	Riscosso	Variazione	
E104_129110	TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA	4.229.860,65	1.055.406,90	0,00	3.174.453,75
E104_129410	TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE PRIVATE	36.000,00	0,00	0,00	36.000,00
E420_411210	RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI AL PERSONALE	13.669,48	242,79	0,00	13.426,69
E420_499950	PARTITE IN CONTO SOSPESI	120.564,42	72.429,15	-2.751,72	45.383,55
<b>Totale Anno 2013</b>	<b>:</b>	<b>13.127.310,94</b>	<b>4.717.331,66</b>	<b>-29.006,69</b>	<b>8.380.972,59</b>
<b>Anno 2014</b>	<b>Entrata</b>				
E101_121110	TRASFERIMENTI CORRENTI DALLO STATO A DESTINAZIONE SPECIFICA	44.933.736,24	38.970.764,00	0,00	5.962.972,24
E101_121210	TRASFERIMENTI CORRENTI DALLO STATO SENZA VINCOLI DI DESTINAZIONE SPECIFICA	2.313.044,00	2.313.044,00	0,00	0,00
E102_122110	TRASFERIMENTI CORRENTI DALLA REGIONE A DESTINAZIONE SPECIFICA	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00
E104_124910	TRASFERIMENTI CORRENTI DA ALTRI ENTI DI RICERCA	1.996.957,00	1.170.000,00	-72.000,00	754.957,00
E104_128910	TRASF. CORR.TI DA ALTRE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	125.000,00	112.168,50	-12.831,50	0,00
E104_129110	TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA	1.934.198,16	208.010,46	0,00	1.726.187,70
E104_129410	TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE PRIVATE	41.700,00	16.700,00	0,00	25.000,00
E305_130810	PROVENTI DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI	72.000,00	72.000,00	0,00	0,00
E307_133210	RECUPERI E RIMBORSI DIVERSI	4,00	4,00	0,00	0,00
E420_411110	RITENUTE ERARIALI	273.003,24	272.967,69	0,00	35,55
E420_411210	RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI AL PERSONALE	70.599,51	51.896,16	0,00	18.703,35
E420_499950	PARTITE IN CONTO SOSPESI	2.682.907,52	2.581.455,33	-83.205,17	18.247,02
<b>Totale Anno 2014</b>	<b>:</b>	<b>54.458.149,67</b>	<b>45.769.010,14</b>	<b>-168.036,67</b>	<b>8.521.102,86</b>
<b>Totale: Entrate</b>		<b>83.816.127,53</b>	<b>55.558.545,47</b>	<b>-371.141,93</b>	<b>27.886.440,13</b>



# RENDICONTO MENSILE (Riepilogo residui per capitolo)

I.N.F.N. - ISTITUTO NAZIONALE DI FISICA NUCLEARE

Esercizio: 2015

Struttura: INFN

Dal 01-GEN-2015 al 31-DIC-2015

Data Stampa 30-MAR-2016

Capitolo	Descrizione	CAPITOLO			Da Pagare
		Impegnato	Pagato	Variazione	
<b>Anno 2002</b>	<b>Uscita</b>				
U212_520910	ALTRE IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE -COSTRUZIONE APPARATI-	198.392,96	26.657,00	0,00	171.735,96
<b>Totale Anno 2002</b>	<b>:</b>	<b>198.392,96</b>	<b>26.657,00</b>	<b>0,00</b>	<b>171.735,96</b>
<b>Anno 2003</b>	<b>Uscita</b>				
U211_510310	ACQUISIZIONE DI FABBRICATI	362.511,08	237.391,86	0,00	125.119,22
U212_520110	IMPIANTI ATTREZZATURE MACCHINARI	2,18	0,00	-2,18	0,00
U212_520910	ALTRE IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE -COSTRUZIONE APPARATI-	8.095.212,87	2.867.322,69	0,00	5.227.890,18
<b>Totale Anno 2003</b>	<b>:</b>	<b>8.457.726,13</b>	<b>3.104.714,55</b>	<b>-2,18</b>	<b>5.353.009,40</b>
<b>Anno 2004</b>	<b>Uscita</b>				
U212_520910	ALTRE IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE -COSTRUZIONE APPARATI-	31.980,00	31.980,00	0,00	0,00
<b>Totale Anno 2004</b>	<b>:</b>	<b>31.980,00</b>	<b>31.980,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Anno 2005</b>	<b>Uscita</b>				
U103_130110	MATERIALE DI CONSUMO	6.841,26	6.841,26	0,00	0,00
U212_520910	ALTRE IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE -COSTRUZIONE APPARATI-	2.586,00	0,00	-2.586,00	0,00
<b>Totale Anno 2005</b>	<b>:</b>	<b>9.427,26</b>	<b>6.841,26</b>	<b>-2.586,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Anno 2006</b>	<b>Uscita</b>				
U103_130110	MATERIALE DI CONSUMO	11.795,18	7.703,38	-1.288,60	2.803,20
U103_141510	MANUTENZIONE ORDINARIA E RIPARAZIONI DI IMMOBILI	2.196,00	0,00	0,00	2.196,00
U212_520110	IMPIANTI ATTREZZATURE MACCHINARI	351,14	0,00	-351,14	0,00
U212_520910	ALTRE IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE -COSTRUZIONE APPARATI-	16.640,40	11.906,88	-4.733,52	0,00
<b>Totale Anno 2006</b>	<b>:</b>	<b>30.982,72</b>	<b>19.610,26</b>	<b>-6.373,26</b>	<b>4.999,20</b>
<b>Anno 2007</b>	<b>Uscita</b>				
U103_130110	MATERIALE DI CONSUMO	216,00	216,00	0,00	0,00
U103_130120	MATERIALE DI CONSUMO ATTIVITA' LABORATORIO	154.412,86	142.760,60	-8.166,30	3.485,96
U103_141930	SERVIZI TRASPORTI E FACCHINAGGIO	22.181,40	0,00	0,00	22.181,40

# RENDICONTO MENSILE (Riepilogo residui per capitolo)

I.N.F.N. - ISTITUTO NAZIONALE DI FISICA NUCLEARE

Esercizio: 2015

Struttura: INFN

Dal 01-GEN-2015 al 31-DIC-2015

Data Stampa 30-MAR-2016

Capitolo	Descrizione	CAPITOLO			GESTIONE RESIDUI			Da Pagare
		Impegnato	Pagato	Variazione	Impegnato	Pagato	Variazione	
U104_210110	DOTTORATO DI RICERCA	339.299,60	3.707,40	-335.592,20			0,00	
U212_520910	ALTRE IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE -COSTRUZIONE APPARATI-	207.253,96	0,00	0,00			207.253,96	
U217_550110	INDENNITÀ DI ANZIANITÀ E SIMILARI AL PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO	1.689.325,31	1.689.325,31	0,00			0,00	
<b>Totale Anno 2007</b>	<b>:</b>	<b>2.412.689,13</b>	<b>1.836.009,31</b>	<b>-343.758,50</b>			<b>232.921,32</b>	
<b>Anno 2008</b>	<b>Uscita</b>							
U102_121710	ARRETRATI STIPENDI DI ANNI PRECEDENTI AL PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO	47.021,01	47.021,01	0,00			0,00	
U103_130110	MATERIALE DI CONSUMO	3.541,44	0,00	0,00			3.541,44	
U103_130120	MATERIALE DI CONSUMO ATTIVITA' LABORATORIO	19.122,10	1.659,60	0,00			17.462,50	
U103_141510	MANUTENZIONE ORDINARIA E RIPARAZIONI DI IMMOBILI	702,00	702,00	0,00			0,00	
U103_141930	SERVIZI TRASPORTI E FACCHINAGGIO	54.000,00	0,00	0,00			54.000,00	
U104_210110	DOTTORATO DI RICERCA	165.704,00	6.861,78	0,00			158.842,22	
U104_210320	BORSE DI STUDIO ENTI ESTERNI	9.946,21	0,00	0,00			9.946,21	
U212_520910	ALTRE IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE -COSTRUZIONE APPARATI-	346.174,61	196.313,99	-111.046,62			38.814,00	
U217_550110	INDENNITÀ DI ANZIANITÀ E SIMILARI AL PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO	7.850.000,00	981.424,88	0,00			6.868.575,12	
<b>Totale Anno 2008</b>	<b>:</b>	<b>8.496.211,37</b>	<b>1.233.983,26</b>	<b>-111.046,62</b>			<b>7.151.181,49</b>	
<b>Anno 2009</b>	<b>Uscita</b>							
U102_121210	FORMAZIONE DEL PERSONALE	360,00	0,00	-360,00			0,00	
U102_121430	SPESE SOGGIORNO OSPITI RICERCATORI	770,00	0,00	0,00			770,00	
U103_130110	MATERIALE DI CONSUMO	3.020,76	0,00	0,00			3.020,76	
U103_130120	MATERIALE DI CONSUMO ATTIVITA' LABORATORIO	22.136,94	3.567,62	-13.430,20			5.139,12	
U103_139910	ALTRI MATERIALI DI CONSUMO	2.957,28	0,00	0,00			2.957,28	
U103_139920	ALTRI MATERIALI DI CONSUMO ATTIVITA' LABORATORIO	37.646,82	0,00	-37.646,82			0,00	

# RENDICONTO MENSILE (Riepilogo residui per capitolo)

I.N.F.N. - ISTITUTO NAZIONALE DI FISICA NUCLEARE

Esercizio: 2015

Struttura: INFN

Dal 01-GEN-2015 al 31-DIC-2015

Data Stampa 30-MAR-2016

Capitolo	Descrizione	CAPITOLO			GESTIONE RESIDUI			Da Pagare
		Impegnato	Pagato	Variazione	Impegnato	Pagato	Variazione	
U103_140710	PREMI DI ASSICURAZIONE R.C.T.	1.200,00	0,00	-1.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U103_141210	UTENZE TELEFONICHE	3.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.500,00	0,00
U103_141420	LINEE TRASMISSIONE DATI RICERCA	4.794,35	2.444,44	-2.349,91	2.444,44	2.444,44	0,00	0,00
U103_141510	MANUTENZIONE ORDINARIA E RIPARAZIONI DI IMMOBILI	40.028,88	6.543,00	-3.308,88	6.543,00	6.543,00	30.177,00	0,00
U103_141930	SERVIZI TRASPORTI E FACCHINAGGIO	32.834,80	0,00	-2.482,40	0,00	0,00	30.352,40	0,00
U104_210230	CONTRIBUTO ALLE UNIVERSITÀ PER ASSEGNI DI RICERCA	90.493,66	23.139,69	0,00	23.139,69	23.139,69	67.353,97	0,00
U105_221410	TRASFERIMENTI CORRENTI A ALTRI ENTI DI RICERCA	100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00
U212_520110	IMPIANTI ATTREZZATURE MACCHINARI	757,85	0,00	-325,85	0,00	0,00	432,00	0,00
U212_520910	ALTRE IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE -COSTRUZIONE APPARATI-	201.451,90	659,90	0,00	659,90	659,90	200.792,00	0,00
U217_550110	INDENNITÀ DI ANZIANITÀ E SIMILARI AL PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO	13.803.405,55	0,00	0,00	0,00	0,00	13.803.405,55	0,00
<b>Totale Anno 2009</b>	<b>:</b>	<b>14.345.358,79</b>	<b>36.354,65</b>	<b>-61.104,06</b>	<b>36.354,65</b>	<b>36.354,65</b>	<b>14.247.900,08</b>	<b>0,00</b>
<b>Anno 2010</b>	<b>Uscita</b>							
U102_121210	FORMAZIONE DEL PERSONALE	3.589,14	0,00	-3.589,14	0,00	0,00	0,00	0,00
U102_121400	TRATTAMENTO MISSIONI	3.434,49	221,89	-3.212,60	221,89	221,89	0,00	0,00
U103_130110	MATERIALE DI CONSUMO	4.576,75	0,00	-4.320,00	0,00	0,00	256,75	0,00
U103_130120	MATERIALE DI CONSUMO ATTIVITA' LABORATORIO	64.737,56	2.960,94	-5.019,93	2.960,94	2.960,94	56.756,69	0,00
U103_130310	PUBBLICAZIONI, GIORNALI E RIVISTE GENERICHE	4,10	0,00	-4,10	0,00	0,00	0,00	0,00
U103_139910	ALTRI MATERIALI DI CONSUMO	47,40	0,00	0,00	0,00	0,00	47,40	0,00
U103_139920	ALTRI MATERIALI DI CONSUMO ATTIVITA' LABORATORIO	6.337,58	587,94	-5.749,64	587,94	587,94	0,00	0,00
U103_140710	PREMI DI ASSICURAZIONE R.C.T.	1.500,00	0,00	-1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U103_140910	ASSISTENZA INFORMATICA E MANUTENZIONE SOFTWARE UFFICI	32.798,92	0,00	-32.798,92	0,00	0,00	0,00	0,00
U103_141110	SMALTIMENTO RIFIUTI SPECIALI	2.186,63	0,00	0,00	0,00	0,00	2.186,63	0,00
U103_141510	MANUTENZIONE ORDINARIA E RIPARAZIONI DI IMMOBILI	63.164,09	5.040,00	-4.152,07	5.040,00	5.040,00	53.972,02	0,00

# RENDICONTO MENSILE (Riepilogo residui per capitolo)

I.N.F.N. - ISTITUTO NAZIONALE DI FISICA NUCLEARE

Esercizio: 2015

Struttura: INFN

Dal 01-GEN-2015 al 31-DIC-2015

Data Stampa 30-MAR-2016

Capitolo	Descrizione	GESTIONE RESIDUI			Da Pagare
		Impegnato	Pagato	Variazione	
	<b>CAPITOLO</b>				
U103_141610	MANUTENZIONE ORDINARIA E RIPARAZIONI DI APPARECCHIATURE	34.300,80	0,00	-34.300,80	0,00
U103_141940	SERVIZI TRASPORTI E FACCHINAGGIO ATTIVITA' LABORATORIO	500,00	0,00	0,00	500,00
U103_142310	LICENZE SOFTWARE	3.600,00	0,00	0,00	3.600,00
U103_149940	ALTRE SPESE PER SERVIZI	12.744,38	9.042,81	-1.202,57	2.499,00
U104_210110	DOTTORATO DI RICERCA	54.445,81	0,00	0,00	54.445,81
U104_210230	CONTRIBUTO ALLE UNIVERSITÀ PER ASSEGNI DI RICERCA	26.359,22	0,00	0,00	26.359,22
U105_221410	TRASFERIMENTI CORRENTI A ALTRI ENTI DI RICERCA	610.000,00	310.000,00	0,00	300.000,00
U211_519920	SPESE MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMMOBILI	54.820,80	0,00	-54.820,80	0,00
U212_520110	IMPIANTI ATTREZZATURE MACCHINARI	11.628,65	0,00	-10.986,65	642,00
U212_520910	ALTRE IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE - COSTRUZIONE APPARATI-	30.748,41	17.939,68	-12.808,73	0,00
U217_550110	INDENNITÀ DI ANZIANITÀ E SIMILARI AL PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO	10.580.000,00	0,00	0,00	10.580.000,00
U423_810110	RITENUTE ERARIALI	62,79	0,00	0,00	62,79
U423_899910	ALTRE PARTITE DI GIRO POLIZZA INA AZIENDALE	3.458,49	0,00	0,00	3.458,49
U423_899950	PARTITE IN CONTO SOSPESI	4.496,20	651,99	0,00	3.844,21
<b>Totale Anno 2010</b>	<b>:</b>	<b>11.609.542,21</b>	<b>346.445,25</b>	<b>-174.465,95</b>	<b>11.088.631,01</b>
<b>Anno 2011</b>	<b>Uscita</b>				
U102_121400	TRATTAMENTO MISSIONI	8.505,38	731,62	-7.773,76	0,00
U102_121405	MISSIONI NON SOGGETTE A VINCOLO	364,95	0,00	-364,95	0,00
U102_121430	SPESE SOGGIORNO OSPITI RICERCATORI	2.145,32	0,00	-2.145,32	0,00
U102_121610	CONTRIBUTO DIPENDENTI CON FIGLI IN ETÀ PRESCOLARE E SCOLARE	1.800,00	0,00	-1.800,00	0,00
U103_130110	MATERIALE DI CONSUMO	5.223,02	0,00	-5.223,02	0,00
U103_130120	MATERIALE DI CONSUMO ATTIVITA' LABORATORIO	121.183,85	41.875,68	-27.934,43	51.373,74
U103_130310	PUBBLICAZIONI, GIORNALI E RIVISTE GENERICHE	108,90	0,00	-108,90	0,00

# RENDICONTO MENSILE (Riepilogo residui per capitolo)

I.N.F.N. - ISTITUTO NAZIONALE DI FISICA NUCLEARE

Esercizio: 2015

Struttura: INFN

Dal 01-GEN-2015 al 31-DIC-2015

Data Stampa 30-MAR-2016

Capitolo	Descrizione	CAPITOLO			Da Pagare
		GESTIONE RESIDUI			
		Impegnato	Pagato	Variazione	
U103_139910	ALTRI MATERIALI DI CONSUMO	37.690,59	0,00	-37.055,34	635,25
U103_139920	ALTRI MATERIALI DI CONSUMO ATTIVITA' LABORATORIO	430.185,37	397.221,20	-19.974,91	12.989,26
U103_140110	STUDI, CONSULENZE E INDAGINI	191,94	0,00	-191,94	0,00
U103_140510	SPESE PER STAMPA PUBBLICAZIONI	3,02	0,00	-3,02	0,00
U103_140710	PREMI DI ASSICURAZIONE R.C.T.	1.500,00	0,00	-1.500,00	0,00
U103_140910	ASSISTENZA INFORMATICA E MANUTENZIONE SOFTWARE UFFICI	392,98	43,92	0,00	349,06
U103_140920	ASSISTENZA INFORMATICA E MANUTENZIONE SOFTWARE ATTIVITA' LABORATORIO	7.950,16	0,00	-600,16	7.350,00
U103_141010	SPESE PER LITI, ARBITRAGGI, RISARCIMENTI ED ACCESSORI	1.100,00	0,00	0,00	1.100,00
U103_141210	UTENZE TELEFONICHE	1.396,79	0,00	-1.396,79	0,00
U103_141420	LINEE TRASMISSIONE DATI RICERCA	2.966,00	0,00	-2.966,00	0,00
U103_141510	MANUTENZIONE ORDINARIA E RIPARAZIONI DI IMMOBILI	341.504,03	70.213,01	-271.291,02	0,00
U103_141610	MANUTENZIONE ORDINARIA E RIPARAZIONI DI APPARECCHIATURE	37.100,88	31.855,50	-3.654,23	1.591,15
U103_141940	SERVIZI TRASPORTI E FACCHINAGGIO ATTIVITA' LABORATORIO	1.114,17	0,00	-1.114,17	0,00
U103_142110	NOLEGGI E SPESE ACCESSORIE PER UFFICI	3.754,65	422,18	0,00	3.332,47
U103_142120	NOLEGGI E SPESE ACCESSORIE ATTIVITÀ LABORATORIO	1.404,01	0,00	-1.404,01	0,00
U103_142310	LICENZE SOFTWARE	36,26	0,00	-36,26	0,00
U103_149940	ALTRE SPESE PER SERVIZI	156.158,59	117.452,63	-15.586,79	23.119,17
U104_210110	DOTTORATO DI RICERCA	9.797,66	0,00	0,00	9.797,66
U104_210230	CONTRIBUTO ALLE UNIVERSITÀ PER ASSEGNI DI RICERCA	754.827,44	12.327,24	0,00	742.500,20
U104_210510	ORGANIZZAZIONE MANIFESTAZIONI E CONVEGNI	500,00	282,10	-217,90	0,00
U105_221410	TRASFERIMENTI CORRENTI A ALTRI ENTI DI RICERCA	100.800,00	100.800,00	0,00	0,00
U106_239310	ONERI E COMMISSIONI BANCARIE	586,58	315,46	-271,12	0,00
U107_240610	ALTRI TRIBUTI	16,56	0,00	-16,56	0,00

# RENDICONTO MENSILE (Riepilogo residui per capitolo)

I.N.F.N. - ISTITUTO NAZIONALE DI FISICA NUCLEARE

Esercizio: 2015

Struttura: INFN

Dal 01-GEN-2015 al 31-DIC-2015

Data Stampa 30-MAR-2016

Capitolo	Descrizione	GESTIONE RESIDUI			Da Pagare
		Impegnato	Pagato	Variazione	
	<b>CAPITOLO</b>				
U211_510310	ACQUISIZIONE DI FABBRICATI	663.856,33	602.647,13	0,00	61.209,20
U211_519920	SPESE MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMMOBILI	18.962,63	847,00	-0,02	18.115,61
U212_520110	IMPIANTI ATTREZZATURE MACCHINARI	36.712,07	21.023,98	-4.977,00	10.711,09
U212_520130	MOBILI E MACCHINE UFFICIO	755,06	0,00	-755,06	0,00
U212_520910	ALTRE IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE -COSTRUZIONE APPARATI-	501.296,05	413.592,19	-39.781,79	47.922,07
U217_550110	INDENNITÀ DI ANZIANITÀ E SIMILARI AL PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO	10.757.582,14	0,00	0,00	10.757.582,14
<b>Totale Anno 2011 :</b>		<b>14.009.473,38</b>	<b>1.811.650,84</b>	<b>-448.144,47</b>	<b>11.749.678,07</b>
<b>Anno 2012</b>					
<b>Uscita</b>					
U102_120210	COMPETENZE ACCESSORIE AL PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO	288.118,59	0,00	0,00	288.118,59
U102_121210	FORMAZIONE DEL PERSONALE	7.031,20	0,00	-1.208,00	5.823,20
U102_121310	BUONI PASTO E MENSA	34.713,89	0,00	0,00	34.713,89
U102_121400	TRATTAMENTO MISSIONI	32.365,04	3.750,26	-28.137,68	477,10
U102_121405	MISSIONI NON SOGGETTE A VINCOLO	393,63	0,00	-393,63	0,00
U102_121430	SPESE SOGGIORNO OSPITI RICERCATORI	823,82	0,00	-823,82	0,00
U102_121460	PROGRAMMA DI OSPITALITA' STUDENTI	140,00	0,00	-140,00	0,00
U102_121610	CONTRIBUTO DIPENDENTI CON FIGLI IN ETÀ PRESCOLARE E SCOLARE	56,00	0,00	-56,00	0,00
U102_121660	ATTIVITÀ SOCIALI, CULTURALI, RICREATIVE	244,00	244,00	0,00	0,00
U102_129910	ACCERTAMENTI SANITARI	2.453,15	289,24	-1.165,87	998,04
U103_130110	MATERIALE DI CONSUMO	18.007,26	6.680,50	-2.059,02	9.267,74
U103_130120	MATERIALE DI CONSUMO ATTIVITA' LABORATORIO	255.649,19	139.217,29	-20.228,74	96.203,16
U103_130310	PUBBLICAZIONI, GIORNALI E RIVISTE GENERICHE	108,16	0,00	0,00	108,16
U103_130320	PUBBLICAZIONI E RIVISTE SCIENTIFICHE	826,16	0,00	-796,42	29,74
U103_139910	ALTRI MATERIALI DI CONSUMO	7.835,16	533,66	-7.180,50	121,00

# RENDICONTO MENSILE (Riepilogo residui per capitolo)

I.N.F.N. - ISTITUTO NAZIONALE DI FISICA NUCLEARE

Esercizio: 2015

Struttura: INFN

Dal 01-GEN-2015 al 31-DIC-2015

Data Stampa 30-MAR-2016

Capitolo	Descrizione	CAPITOLO			GESTIONE RESIDUI			Da Pagare
		Impegnato	Pagato	Variazione	Impegnato	Pagato	Variazione	
U103_139920	ALTRI MATERIALI DI CONSUMO ATTIVITA' LABORATORIO	28.606,65	3.380,68	-23.225,97				2.000,00
U103_140110	STUDI, CONSULENZE E INDAGINI	5.902,39	0,00	0,00				5.902,39
U103_140410	COMPENSI PER ORGANISMI, COMMISSIONI E COMITATI	450,00	0,00	-450,00				0,00
U103_140610	SPESE POSTALI	2.226,40	0,00	0,00				2.226,40
U103_140710	PREMI DI ASSICURAZIONE R.C.T.	1.500,00	0,00	-1.500,00				0,00
U103_140920	ASSISTENZA INFORMATICA E MANUTENZIONE SOFTWARE ATTIVITA' LABORATORIO	26.898,90	3.291,80	-12,10				23.595,00
U103_141010	SPESE PER LITI, ARBITRAGGI, RISARCIMENTI ED ACCESSORI	449,16	449,16	0,00				0,00
U103_141110	SMALTIMENTO RIFIUTI SPECIALI	1.880,08	0,00	0,00				1.880,08
U103_141210	UTENZE TELEFONICHE	41.435,63	8.012,95	-27.104,41				6.318,27
U103_141320	UTENZA IDRICA IMPIANTI DI RICERCA	23.847,36	21.021,52	-2.825,84				0,00
U103_141350	COMBUSTIBILE RISCALDAMENTO E IMPIANTI	1.481,75	0,00	0,00				1.481,75
U103_141420	LINEE TRASMISSIONE DATI RICERCA	4.126,20	0,00	0,00				4.126,20
U103_141510	MANUTENZIONE ORDINARIA E RIPARAZIONI DI IMMOBILI	352.531,83	207.509,56	-23.687,89				121.334,38
U103_141610	MANUTENZIONE ORDINARIA E RIPARAZIONI DI APPARECCHIATURE	66.556,62	14.563,89	-23.573,77				28.418,96
U103_141810	ALTRE SPESE DI MANUTENZIONE ORDINARIA E RIPARAZIONI	354,06	0,00	-354,06				0,00
U103_141930	SERVIZI TRASPORTI E FACCHINAGGIO	2.349,15	0,00	0,00				2.349,15
U103_141940	SERVIZI TRASPORTI E FACCHINAGGIO ATTIVITA' LABORATORIO	3.613,35	3.613,35	0,00				0,00
U103_142010	LOCAZIONI	720,00	0,00	-720,00				0,00
U103_142110	NOLEGGI E SPESE ACCESSORIE PER UFFICI	2.353,43	1.101,06	0,00				1.252,37
U103_142120	NOLEGGI E SPESE ACCESSORIE ATTIVITÀ LABORATORIO	1.337,41	0,00	-1.337,41				0,00
U103_142130	NOLEGGIO E SPESE ACCESSORIE AUTOVEICOLI	2.598,20	0,00	0,00				2.598,20
U103_142310	LICENZE SOFTWARE	1.984,87	1.183,33	-634,66				166,88
U103_142610	SPESE PER BREVETTI	560,55	0,00	-560,55				0,00

# RENDICONTO MENSILE (Riepilogo residui per capitolo)

I.N.F.N. - ISTITUTO NAZIONALE DI FISICA NUCLEARE

Esercizio: 2015

Struttura: INFN

Dal 01-GEN-2015 al 31-DIC-2015

Data Stampa 30-MAR-2016

Capitolo	Descrizione	CAPITOLO			GESTIONE RESIDUI			Da Pagare
		Impegnato	Pagato	Variazione	Impegnato	Pagato	Variazione	
U103_149940	ALTRE SPESE PER SERVIZI	336.417,25	179.313,27	-40.551,18			116.552,80	
U104_210110	DOTTORATO DI RICERCA	302.565,56	24.974,73	0,00			277.590,83	
U104_210230	CONTRIBUTO ALLE UNIVERSITÀ PER ASSEGNI DI RICERCA	194.932,29	23.416,54	0,00			171.515,75	
U104_210410	STUDI, CONSULENZE E INDAGINI PER ATTIVITÀ DI RICERCA	450,00	0,00	-450,00			0,00	
U104_210420	SEMINARI	93,00	0,00	-93,00			0,00	
U104_210510	ORGANIZZAZIONE MANIFESTAZIONI E CONVEGNI	168,89	0,00	-168,89			0,00	
U105_221410	TRASFERIMENTI CORRENTI A ALTRI ENTI DI RICERCA	59.000,00	0,00	0,00			59.000,00	
U106_239310	ONERI E COMMISSIONI BANCARIE	5,50	0,00	-5,50			0,00	
U107_240610	ALTRI TRIBUTI	5.491,21	5.491,21	0,00			0,00	
U211_510410	MATERIALE BIBLIOGRAFICO	282,16	0,00	-219,12			63,04	
U212_520110	IMPIANTI ATTREZZATURE MACCHINARI	124.904,79	66.253,55	-43.141,35			15.509,89	
U212_520130	MOBILI E MACCHINE UFFICIO	1.402,63	729,56	-673,07			0,00	
U212_520910	ALTRE IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE - COSTRUZIONE APPARATI-	440.189,75	384.073,73	-3.489,00			52.627,02	
U217_550110	INDENNITÀ DI ANZIANITÀ E SIMILARI AL PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO	9.135.512,44	0,00	0,00			9.135.512,44	
U423_810110	RITENUTE ERARIALI	3.148,53	0,00	0,00			3.148,53	
U423_899950	PARTITE IN CONTO SOSPESI	4.797,00	0,00	-265,06			4.531,94	
<b>Totale Anno 2012</b>	<b>:</b>	<b>11.831.890,24</b>	<b>1.099.094,84</b>	<b>-257.232,51</b>			<b>10.475.562,89</b>	
<b>Anno 2013</b>	<b>Uscita</b>							
U101_110120	MISSIONI ITALIA PRESIDENTE E MEMBRI GE E CONS. DIRETTIVO	43,00	43,00	0,00			0,00	
U101_110130	MISSIONI ESTERO PRESIDENTE, MEMBRI GE E CONS. DIRETTIVO	964,82	487,74	-477,08			0,00	
U102_121210	FORMAZIONE DEL PERSONALE	34.692,79	10.866,00	-3.298,97			20.527,82	
U102_121310	BUONI PASTO E MENSA	14,50	0,00	-14,50			0,00	
U102_121400	TRATTAMENTO MISSIONI	102.429,37	30.493,85	-46.484,54			25.450,98	



# RENDICONTO MENSILE (Riepilogo residui per capitolo)

I.N.F.N. - ISTITUTO NAZIONALE DI FISICA NUCLEARE

Esercizio: 2015

Struttura: INFN

Dal 01-GEN-2015 al 31-DIC-2015

Data Stampa 30-MAR-2016

Capitolo	Descrizione	CAPITOLO			GESTIONE RESIDUI			Da Pagare
		Impegnato	Pagato	Variazione	Impegnato	Pagato	Variazione	
U102_121405	MISSIONI NON SOGGETTE A VINCOLO	4.674,32	1.980,54	-2.693,78	4.674,32	1.980,54	-2.693,78	0,00
U102_121430	SPESE SOGGIORNO OSPITI RICERCATORI	23.314,49	17.551,97	-4.676,41	23.314,49	17.551,97	-4.676,41	1.086,11
U102_121450	MISSIONI FORMAZIONE	1.423,98	0,00	-952,43	1.423,98	0,00	-952,43	471,55
U102_121460	PROGRAMMA DI OSPITALITA' STUDENTI	1.369,42	0,00	-1.369,42	1.369,42	0,00	-1.369,42	0,00
U102_121660	ATTIVITÀ SOCIALI, CULTURALI, RICREATIVE	475,00	475,00	0,00	475,00	475,00	0,00	0,00
U102_129910	ACCERTAMENTI SANITARI	44.190,84	15.578,71	-3.547,74	44.190,84	15.578,71	-3.547,74	25.064,39
U103_130110	MATERIALE DI CONSUMO	26.997,22	11.412,62	-3.228,14	26.997,22	11.412,62	-3.228,14	12.356,46
U103_130120	MATERIALE DI CONSUMO ATTIVITA' LABORATORIO	1.247.979,32	1.021.379,55	-57.666,50	1.247.979,32	1.021.379,55	-57.666,50	168.933,27
U103_130310	PUBBLICAZIONI, GIORNALI E RIVISTE GENERICHE	118,96	0,00	-8,64	118,96	0,00	-8,64	110,32
U103_130320	PUBBLICAZIONI E RIVISTE SCIENTIFICHE	884,88	0,00	-884,88	884,88	0,00	-884,88	0,00
U103_139910	ALTRI MATERIALI DI CONSUMO	27.427,11	14.542,60	-2.483,36	27.427,11	14.542,60	-2.483,36	10.401,15
U103_139920	ALTRI MATERIALI DI CONSUMO ATTIVITA' LABORATORIO	148.176,21	123.027,71	-6.299,41	148.176,21	123.027,71	-6.299,41	18.849,09
U103_140110	STUDI, CONSULENZE E INDAGINI	78.086,34	63.052,36	-3.523,71	78.086,34	63.052,36	-3.523,71	11.510,27
U103_140410	COMPENSI PER ORGANISMI, COMMISSIONI E COMITATI	129,35	129,35	0,00	129,35	129,35	0,00	0,00
U103_140510	SPESE PER STAMPA PUBBLICAZIONI	2.932,20	0,00	-2.932,20	2.932,20	0,00	-2.932,20	0,00
U103_140610	SPESE POSTALI	8.095,21	5.282,80	-2.754,05	8.095,21	5.282,80	-2.754,05	58,36
U103_140710	PREMI DI ASSICURAZIONE R.C.T.	1.500,00	0,00	-1.500,00	1.500,00	0,00	-1.500,00	0,00
U103_140910	ASSISTENZA INFORMATICA E MANUTENZIONE SOFTWARE UFFICI	66.757,10	202,15	-65.726,78	66.757,10	202,15	-65.726,78	828,17
U103_140920	ASSISTENZA INFORMATICA E MANUTENZIONE SOFTWARE ATTIVITA' LABORATORIO	740,40	257,40	-483,00	740,40	257,40	-483,00	0,00
U103_141110	SMALTIMENTO RIFIUTI SPECIALI	45.497,73	20.251,34	-25.246,39	45.497,73	20.251,34	-25.246,39	0,00
U103_141210	UTENZE TELEFONICHE	68.439,56	14.202,41	-2.710,90	68.439,56	14.202,41	-2.710,90	51.526,25
U103_141310	UTENZA IDRICA	18.776,13	0,00	0,00	18.776,13	0,00	0,00	18.776,13
U103_141330	ENERGIA ELETTRICA EDIFICI	16.522,97	0,00	-16.522,97	16.522,97	0,00	-16.522,97	0,00

# RENDICONTO MENSILE (Riepilogo residui per capitolo)

I.N.F.N. - ISTITUTO NAZIONALE DI FISICA NUCLEARE

Esercizio: 2015

Struttura: INFN

Dal 01-GEN-2015 al 31-DIC-2015

Data Stampa 30-MAR-2016

Capitolo	Descrizione	GESTIONE RESIDUI			Da Pagare
		Impegnato	Pagato	Variazione	
U103_141350	COMBUSTIBILE RISCALDAMENTO E IMPIANTI	56.937,78	8.192,33	-48.745,45	0,00
U103_141420	LINEE TRASMISSIONE DATI RICERCA	1.430,51	1.430,51	0,00	0,00
U103_141510	MANUTENZIONE ORDINARIA E RIPARAZIONI DI IMMOBILI	312.517,32	146.170,85	-53.053,97	113.292,50
U103_141610	MANUTENZIONE ORDINARIA E RIPARAZIONI DI APPARECCHIATURE	396.510,01	228.489,83	-16.265,71	151.754,47
U103_141710	MANUTENZIONE E RIPARAZIONI DI AUTOMEZZI ATTIVITA' LABORATORIO	7,18	0,00	-7,18	0,00
U103_141810	ALTRE SPESE DI MANUTENZIONE ORDINARIA E RIPARAZIONI	14.290,41	12.346,63	-1.943,78	0,00
U103_141910	SERVIZI VIGILANZA	8.706,67	802,98	-7.903,69	0,00
U103_141920	SERVIZI PULIZIE	10.488,48	0,00	-13,13	10.475,35
U103_141930	SERVIZI TRASPORTI E FACCHINAGGIO	10.813,91	5.074,25	-1.197,00	4.542,66
U103_141940	SERVIZI TRASPORTI E FACCHINAGGIO ATTIVITA' LABORATORIO	14.952,13	5.162,43	-5.670,79	4.118,91
U103_142010	LOCAZIONI	17.289,82	0,00	-17.289,82	0,00
U103_142110	NOLEGGI E SPESE ACCESSORIE PER UFFICI	26.947,96	11.540,51	-3.876,84	11.530,61
U103_142120	NOLEGGI E SPESE ACCESSORIE ATTIVITA' LABORATORIO	7.636,58	3.932,67	-288,57	3.415,34
U103_142130	NOLEGGIO E SPESE ACCESSORIE AUTOVEICOLI	2.495,35	1.008,60	-31,40	1.455,35
U103_142310	LICENZE SOFTWARE	12.527,36	1.626,88	-3.100,48	7.800,00
U103_142610	SPESE PER BREVETTI	7.310,13	67,50	-7.242,63	0,00
U103_149940	ALTRE SPESE PER SERVIZI	388.391,53	270.453,13	-14.724,98	103.213,42
U104_210110	DOTTORATO DI RICERCA	546.258,05	87.320,05	0,00	458.938,00
U104_210230	CONTRIBUTO ALLE UNIVERSITA' PER ASSEGNI DI RICERCA	320.724,60	215.112,83	-940,20	104.671,57
U104_210410	STUDI, CONSULENZE E INDAGINI PER ATTIVITA' DI RICERCA	19.071,36	18.968,00	-103,36	0,00
U104_210420	SEMINARI	8.783,73	1.761,46	-5.446,72	1.575,55
U104_210510	ORGANIZZAZIONE MANIFESTAZIONI E CONVEGNI	50.105,76	29.759,11	-9.592,61	10.754,04
U104_219910	FORMAZIONE ESTERNA E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	290,00	0,00	-290,00	0,00

# RENDICONTO MENSILE (Riepilogo residui per capitolo)

I.N.F.N. - ISTITUTO NAZIONALE DI FISICA NUCLEARE

Esercizio: 2015

Struttura: INFN

Dal 01-GEN-2015 al 31-DIC-2015

Data Stampa 30-MAR-2016

Capitolo	Descrizione	GESTIONE RESIDUI			Da Pagare
		Impegnato	Pagato	Variazione	
<b>CAPITOLO</b>					
U105_221410	TRASFERIMENTI CORRENTI A ALTRI ENTI DI RICERCA	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00
U105_221810	CONTRIBUTO UNIVERSITÀ PER CONVENZIONI	93.647,61	91.239,01	-2.408,60	0,00
U106_239310	ONERI E COMMISSIONI BANCARIE	2.228,63	515,76	-544,58	1.168,29
U107_240610	ALTRI TRIBUTI	57.538,74	37.143,31	0,00	20.395,43
U211_510310	ACQUISIZIONE DI FABBRICATI	244.147,20	180.759,04	0,00	63.388,16
U211_510410	MATERIALE BIBLIOGRAFICO	103,84	0,00	-103,84	0,00
U211_519920	SPESE MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMMOBILI	158,08	0,00	-158,08	0,00
U212_520110	IMPIANTI ATTREZZATURE MACCHINARI	579.766,25	461.656,34	-71.675,35	46.434,56
U212_520130	MOBILI E MACCHINE UFFICIO	6.799,94	0,00	-6.799,94	0,00
U212_520910	ALTRE IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE - COSTRUZIONE APPARATI-	4.046.722,85	1.465.596,82	-60.645,46	2.520.480,57
U217_550110	INDENNITÀ DI ANZIANITÀ E SIMILARI AL PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO	6.500.000,00	0,00	0,00	6.500.000,00
U423_899910	ALTRE PARTITE DI GIRO POLIZZA INA AZIENDALE	11.459,41	11.459,41	0,00	0,00
U423_899950	PARTITE IN CONTO SOSPESI	25.305,29	21.625,13	-2.950,40	729,76
<b>Totale Anno 2013</b>	<b>:</b>	<b>15.825.017,69</b>	<b>4.720.432,47</b>	<b>-598.500,36</b>	<b>10.506.084,86</b>
<b>Anno 2014</b>	<b>Uscita</b>				
U101_110110	COMPENSI AL PRESIDENTE E MEMBRI GE E CONS. DIRETTIVO	142.642,98	130.757,19	-11.885,79	0,00
U101_110120	MISSIONI ITALIA PRESIDENTE E MEMBRI GE E CONS. DIRETTIVO	16.179,56	13.406,60	-2.772,96	0,00
U101_110130	MISSIONI ESTERO PRESIDENTE, MEMBRI GE E CONS. DIRETTIVO	11.034,55	9.757,97	-1.276,58	0,00
U101_110140	SPESE FUNZIONAMENTO ORGANI	1.479,00	1.479,00	0,00	0,00
U101_110210	COMPENSI COMPONENTI COLLEGIO REVISORI	25.379,10	10.242,64	-15.136,46	0,00
U102_120210	COMPETENZE ACCESSORIE AL PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO	737.835,14	0,00	0,00	737.835,14
U102_120410	COMPETENZE ACCESSORIE PERSONALE TEMPO DETERMINATO	500.000,00	0,00	0,00	500.000,00
U102_120710	CONTRIBUTI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO	2.548.516,09	2.547.987,23	-528,86	0,00

# RENDICONTO MENSILE (Riepilogo residui per capitolo)

I.N.F.N. - ISTITUTO NAZIONALE DI FISICA NUCLEARE

Esercizio: 2015

Struttura: INFN

Dal 01-GEN-2015 al 31-DIC-2015

Data Stampa 30-MAR-2016

Capitolo	Descrizione	CAPITOLO			Da Pagare
		Impegnato	Pagato	Variazione	
U102_120810	CONTRIBUTI OBBLIGATORI PERS. TEMPO DETERMINATO	483.300,56	483.300,56	0,00	0,00
U102_121110	ALTRI CONTRIBUTI-TRATTAMENTO PREVIDENZIALE	849.848,11	849.848,11	0,00	0,00
U102_121210	FORMAZIONE DEL PERSONALE	327.641,41	266.865,94	-1.975,20	58.800,27
U102_121310	BUONI PASTO E MENSA	541.194,96	521.103,75	-7.866,45	12.224,76
U102_121400	TRATTAMENTO MISSIONI	56.680,84	47.071,94	-8.751,90	857,00
U102_121405	MISSIONI NON SOGGETTE A VINCOLO	4.842.809,66	4.379.440,31	-433.603,33	29.766,02
U102_121430	SPESE SOGGIORNO OSPITI RICERCATORI	421.070,48	392.975,68	-21.544,80	6.550,00
U102_121450	MISSIONI FORMAZIONE	78.613,50	71.466,84	-6.295,62	851,04
U102_121460	PROGRAMMA DI OSPITALITA' STUDENTI	14.749,82	2.883,95	-11.001,12	864,75
U102_121610	CONTRIBUTO DIPENDENTI CON FIGLI IN ETÀ PRESCOLARE E SCOLARE	1.864,95	1.863,95	-1,00	0,00
U102_121620	SUSSIDI AL PERSONALE	41.536,18	41.536,18	0,00	0,00
U102_121630	BORSE DI STUDIO FIGLI DIPENDENTI	136.454,24	136.424,24	-30,00	0,00
U102_121660	ATTIVITÀ SOCIALI, CULTURALI, RICREATIVE	11.381,71	8.023,56	-539,35	2.818,80
U102_129910	ACCERTAMENTI SANITARI	184.729,55	138.413,15	-16.481,39	29.835,01
U103_130110	MATERIALE DI CONSUMO	291.406,54	263.276,70	-7.347,88	20.781,96
U103_130120	MATERIALE DI CONSUMO ATTIVITA' LABORATORIO	4.735.089,76	4.014.895,04	-49.664,45	670.530,27
U103_130310	PUBBLICAZIONI, GIORNALI E RIVISTE GENERICHE	21.889,41	19.606,07	-0,09	2.283,25
U103_130320	PUBBLICAZIONI E RIVISTE SCIENTIFICHE	22.510,83	20.075,29	-1.099,68	1.335,86
U103_139910	ALTRI MATERIALI DI CONSUMO	154.339,88	123.199,37	-1.013,71	30.126,80
U103_139920	ALTRI MATERIALI DI CONSUMO ATTIVITA' LABORATORIO	2.200.287,74	1.920.937,38	-9.680,05	269.670,31
U103_140110	STUDI, CONSULENZE E INDAGINI	190.233,78	175.483,68	-995,52	13.754,58
U103_140410	COMPENSI PER ORGANISMI, COMMISSIONI E COMITATI	15.028,45	14.101,19	-927,26	0,00
U103_140510	SPESE PER STAMPA PUBBLICAZIONI	12.546,00	8.524,56	-4.021,44	0,00

# RENDICONTO MENSILE (Riepilogo residui per capitolo)

I.N.F.N. - ISTITUTO NAZIONALE DI FISICA NUCLEARE

Esercizio: 2015

Struttura: INFN

Dal 01-GEN-2015 al 31-DIC-2015

Data Stampa 30-MAR-2016

Capitolo	Descrizione	CAPITOLO			Da Pagare
		Impegnato	Pagato	Variazione	
U103_140610	SPESE POSTALI	16.637,30	11.431,61	-4.521,20	684,49
U103_140710	PREMI DI ASSICURAZIONE R.C.T.	4.074,30	2.248,68	-1.581,62	244,00
U103_140910	ASSISTENZA INFORMATICA E MANUTENZIONE SOFTWARE UFFICI	139.728,70	106.883,24	-3,05	32.842,41
U103_140920	ASSISTENZA INFORMATICA E MANUTENZIONE SOFTWARE ATTIVITA' LABORATORIO	299.235,72	270.572,60	-0,30	28.662,82
U103_141110	SMALTIMENTO RIFIUTI SPECIALI	65.954,65	52.612,23	-8.425,82	4.916,60
U103_141210	UTENZE TELEFONICHE	113.599,04	66.208,77	-7.436,55	39.953,72
U103_141310	UTENZA IDRICA	68.628,77	68.039,59	-292,04	297,14
U103_141320	UTENZA IDRICA IMPIANTI DI RICERCA	800,00	800,00	0,00	0,00
U103_141330	ENERGIA ELETTRICA EDIFICI	60.878,00	12.459,60	0,00	48.418,40
U103_141340	ENERGIA ELETTRICA IMPIANTI DI RICERCA	1.385.423,85	1.385.423,85	0,00	0,00
U103_141350	COMBUSTIBILE RISCALDAMENTO E IMPIANTI	284.270,31	237.677,79	-3.486,54	43.105,98
U103_141420	LINEE TRASMISSIONE DATI RICERCA	7.496,59	4.559,11	0,00	2.937,48
U103_141430	CONTRIBUTI CONSORZI	5.705.695,20	5.705.695,20	0,00	0,00
U103_141510	MANUTENZIONE ORDINARIA E RIPARAZIONI DI IMMOBILI	1.485.921,66	1.310.748,63	-70.314,03	104.859,00
U103_141610	MANUTENZIONE ORDINARIA E RIPARAZIONI DI APPARECCHIATURE	2.082.207,26	1.764.806,47	-9.750,54	307.650,25
U103_141710	MANUTENZIONE E RIPARAZIONI DI AUTOMEZZI ATTIVITA' LABORATORIO	934,62	934,62	0,00	0,00
U103_141810	ALTRE SPESE DI MANUTENZIONE ORDINARIA E RIPARAZIONI	311.895,71	305.783,93	-1.777,11	4.334,67
U103_141910	SERVIZI VIGILANZA	454.939,73	440.867,65	-10.461,02	3.611,06
U103_141920	SERVIZI PULIZIE	408.912,98	374.560,32	-135,38	34.217,28
U103_141930	SERVIZI TRASPORTI E FACCHINAGGIO	117.641,54	110.662,63	-5.910,51	1.068,40
U103_141940	SERVIZI TRASPORTI E FACCHINAGGIO ATTIVITA' LABORATORIO	156.576,86	148.992,17	-2.612,03	4.972,66
U103_142010	LOCAZIONI	17.131,38	6.429,03	-10.702,35	0,00
U103_142110	NOLEGGI E SPESE ACCESSORIE PER UFFICI	42.193,25	27.697,97	-7.603,91	6.891,37

# RENDICONTO MENSILE (Riepilogo residui per capitolo)

I.N.F.N. - ISTITUTO NAZIONALE DI FISICA NUCLEARE

Esercizio: 2015

Struttura: INFN

Dal 01-GEN-2015 al 31-DIC-2015

Data Stampa 30-MAR-2016

Capitolo	Descrizione	CAPITOLO			Da Pagare
		GESTIONE RESIDUI			
		Impegnato	Pagato	Variazione	
U103_142120	NOLEGGI E SPESE ACCESSORIE ATTIVITÀ LABORATORIO	208.444,36	197.162,88	-95,41	11.186,07
U103_142130	NOLEGGIO E SPESE ACCESSORIE AUTOVEICOLI	5.783,51	5.052,21	-97,90	633,40
U103_142310	LICENZE SOFTWARE	209.098,30	185.519,43	-1.989,13	21.609,74
U103_142610	SPESE PER BREVETTI	19.277,72	11.300,10	-4.005,30	3.972,32
U103_149930	SPESE PUBBLICAZIONE BANDI	13.637,87	13.637,87	0,00	0,00
U103_149940	ALTRE SPESE PER SERVIZI	4.776.808,43	4.124.440,97	-77.751,94	574.615,52
U104_210110	DOTTORATO DI RICERCA	2.310.922,44	1.937.830,60	0,00	373.091,84
U104_210230	CONTRIBUTO ALLE UNIVERSITÀ PER ASSEGNI DI RICERCA	833.571,37	619.292,84	0,00	214.278,53
U104_210410	STUDI, CONSULENZE E INDAGINI PER ATTIVITÀ DI RICERCA	104.670,59	35.677,57	-17,02	68.976,00
U104_210420	SEMINARI	137.073,25	113.395,52	-23.027,73	650,00
U104_210510	ORGANIZZAZIONE MANIFESTAZIONI E CONVEGNI	265.118,24	238.842,87	-10.072,77	16.202,60
U104_219910	FORMAZIONE ESTERNA E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	38.138,48	21.200,00	-16.938,48	0,00
U105_221410	TRASFERIMENTI CORRENTI A ALTRI ENTI DI RICERCA	926.354,00	727.354,00	0,00	199.000,00
U105_221810	CONTRIBUTO UNIVERSITÀ PER CONVENZIONI	284.945,44	259.941,50	-82,74	24.921,20
U106_239310	ONERI E COMMISSIONI BANCARIE	2.275,35	725,93	-1.549,42	0,00
U107_240110	IRAP	1.030.514,50	1.030.514,50	0,00	0,00
U107_240310	IVA	744,48	744,48	0,00	0,00
U107_240610	ALTRI TRIBUTI	1.435,34	535,32	-788,02	112,00
U211_510210	ACQUISIZIONE DI FABBRICATI RESIDENZIALI	430.000,00	0,00	-106.771,00	323.229,00
U211_510310	ACQUISIZIONE DI FABBRICATI	1.694.286,69	1.063.754,92	-192.584,70	437.947,07
U211_510410	MATERIALE BIBLIOGRAFICO	207.709,99	203.238,68	-1.761,70	2.709,61
U211_519920	SPESE MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMMOBILI	230.249,42	230.249,42	0,00	0,00
U212_520110	IMPIANTI ATTREZZATURE MACCHINARI	9.985.321,00	9.388.909,78	-114.195,92	482.215,30

# RENDICONTO MENSILE (Riepilogo residui per capitolo)

I.N.F.N. - ISTITUTO NAZIONALE DI FISICA NUCLEARE

Esercizio: 2015

Struttura: INFN

Dal 01-GEN-2015 al 31-DIC-2015

Data Stampa 30-MAR-2016

Capitolo	Descrizione	GESTIONE RESIDUI			Da Pagare
		Impegnato	Pagato	Variazione	
	<b>CAPITOLO</b>				
U212_520120	AUTOMEZZI	671,00	671,00	0,00	0,00
U212_520130	MOBILI E MACCHINE UFFICIO	109.457,43	87.452,85	-22.004,58	0,00
U212_520910	ALTRE IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE -COSTRUZIONE APPARATI-	9.053.135,79	6.156.353,91	-302.070,77	2.594.711,11
U217_550110	INDENNITÀ DI ANZIANITÀ E SIMILARI AL PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO	6.500.000,00	0,00	0,00	6.500.000,00
U423_810110	RITENUTE ERARIALI	3.711.638,88	3.708.362,12	-3.251,41	25,35
U423_810210	RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI AL PERSONALE	1.187.498,45	1.187.498,45	0,00	0,00
U423_810310	ALTRE RITENUTE AL PERSONALE PER CONTO DI TERZI	235.173,55	235.173,55	0,00	0,00
U423_899910	ALTRE PARTITE DI GIRO POLIZZA INA AZIENDALE	285.542,85	189.876,07	0,00	95.666,78
U423_899920	ALTRE PARTITE DI GIRO POLIZZA INA PREVIDENZIALE	290.222,22	290.222,22	0,00	0,00
U423_899950	PARTITE IN CONTO SOSPESI	1.155.456,57	1.046.783,59	-83.322,98	25.350,00
<b>Totale Anno 2014</b>	<b>:</b>	<b>79.094.229,71</b>	<b>62.342.758,91</b>	<b>-1.721.813,81</b>	<b>15.029.656,99</b>
<b>Totale: Uscite</b>		<b>166.352.921,59</b>	<b>76.616.532,60</b>	<b>-3.725.027,72</b>	<b>86.011.361,27</b>

## Verbale n. 643

Il giorno **21 aprile 2016**, alle ore 12,30 debitamente convocato, si è riunito il Collegio dei Revisori dei conti INFN presso la sede di Presidenza dell'Istituto.

La riunione, avente per oggetto la delibera per il riaccertamento dei residui nonché la delibera per l'approvazione del Consuntivo 2015, è terminata alle ore 16,30 ed è proseguita presso la sede del Ministero dell'Economia e delle Finanze il giorno **26 aprile 2016** dalle ore 16,00 alle ore 18,30.

Sono presenti: il dott. Mauro D'Amico, presidente del Collegio, il dott. Francesco Ciardiello e la dott.ssa Marcella Gargano, componenti del Collegio.

Partecipano per l'INFN: la dott.ssa Simona Fiori, direttore della Direzione Affari Amministrativi e la sig.ra Laura Cignitti, segretaria del Collegio.

Il Collegio prende in esame preliminarmente la proposta di deliberazione relativa al riaccertamento dei residui esistenti al 31 dicembre 2015 (verbale GE n. 897 del 15 aprile 2016).

Con tale deliberazione si propone la cancellazione di residui attivi per € 371.142 e di residui passivi per € 3.725.028. In proposito, il Collegio, esaminate le motivazioni risultanti dalla deliberazione, esprime parere favorevole alle suddette variazioni sui residui attivi e passivi.

Il Collegio, quindi, esamina la proposta di deliberazione concernente il rendiconto generale dell'esercizio 2015 (verbale GE n. 897 del 15 aprile 2016) e relativi allegati.

Il rendiconto generale dell'Istituto Nazionale di Fisica Nucleare per l'Esercizio 2015 – redatto secondo il “Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità dell'Istituto e nel rispetto delle disposizione di leggi - si compone del Conto di Bilancio (già rendiconto finanziario), del Conto Economico, della Situazione Patrimoniale e della Nota Integrativa, con allegati la Situazione Amministrativa e la Relazione sulla Gestione.

### 1. GESTIONE DI COMPETENZA

La gestione finanziaria di competenza 2015 chiude in pareggio in considerazione degli accertamenti di entrate, comprese le partite di giro, per € 396.852.802 e del parziale utilizzo dell'avanzo di amministrazione 2014 per € 24.167.712, pari complessivamente a € 421.020.514, e di impegni di spesa, comprese le partite di giro, di pari importo per € 421.020.514.

Gli impegni assunti risultano contenuti nei limiti delle previsioni definitive, comprese le variazioni per l'utilizzo parziale dell'avanzo di amministrazione 2014; le partite di giro sono pari a € 68.884.681. Esse sono costituite prevalentemente da ritenute erariali, previdenziali e contributive. L'accertato e l'impegnato delle partite di giro pareggiano.

Le entrate dell'Ente, per l'anno 2015, sono costituite per € 274.670.350 da contributi dello Stato, con e senza vincolo di destinazione. Tale ammontare costituisce circa il 84% del complesso degli accertamenti di entrata. La restante parte delle entrate è costituita prevalentemente dalle risorse derivanti da finanziamenti esterni provenienti da soggetti diversi dallo Stato a destinazione vincolata (16% delle entrate accertate).

Le spese correnti di € 300.923.352, pari all'85% del totale degli impegni di spesa, sono prioritariamente costituite: dagli oneri relativi al personale, IRAP compreso (€ 161.129.465 - cat. II<sup>A</sup> + IRAP), dalle spese destinate all'acquisto di beni di consumo e servizi (€ 87.790.727), dalle spese per prestazioni e trasferimenti di natura istituzionale (€ 19.587.695) e da altre spese (€ 4.500.782).

Le spese in conto capitale ammontano a € 51.212.482, pari al 15% sul complesso degli impegni di spesa.

Si evidenzia, altresì, che le entrate di natura corrente, pari a € 327.968.121, risultano superiori alle spese correnti (€ 300.923.352) per € 27.044.769.



## 2. CONTO ECONOMICO

In virtù della gestione 2015, il Conto Economico dell'esercizio evidenzia un disavanzo economico di € -16.715.593, così determinato:

- dalla differenza negativa fra il "valore della produzione" (€ 325.818.406) ed i "costi della produzione" (€ 347.424.687) pari ad € -21.606.281
- dal saldo positivo dei proventi e oneri finanziari € 1.849.363
- dal saldo positivo tra proventi ed oneri straordinari € 3.353.886
- dalle imposte sul reddito dell'esercizio € -312.561

Si precisa che sui costi della produzione incidono gli ammortamenti pari a € 40.464.184.

## 3. GESTIONE DI CASSA

La disponibilità di cassa, al 1° gennaio 2015, è di € 322.297.268. Nel corso dell'esercizio 2015, per effetto delle riscossioni, pari a € 438.215.728 e dei pagamenti, pari a € 408.527.139, la disponibilità di cassa al 31 dicembre 2015, risulta essere pari a € 351.985.857.

La disponibilità di cassa al 31 dicembre 2015 non coincide con il saldo dell'estratto conto della Banca d'Italia pari a € 351.985.557. La differenza pari a € 300 è dovuta allo sfasamento temporale intervenuto nella contabilizzazione di alcune movimentazioni di fine esercizio da parte dell'Istituto Cassiere.

Si prende atto che le uscite effettive di cassa, che hanno richiesto prelievi dal conto di tesoreria, sono contenute nei limiti autorizzati per l'esercizio finanziario 2015 dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, come risulta dalla comunicazione di cui alla nota n. 15117 del 23 febbraio 2016 della RGS – IGEP – Ufficio III, che conferma che il fabbisogno finanziario del 2015 (pari a 286,53 milioni di euro) è stato utilizzato per 272,97 milioni di euro. Il fondo cassa a fine esercizio è stato riconciliato con le risultanze dell'Istituto cassiere.

## 4. GESTIONE DEI RESIDUI

I residui attivi risultanti alla fine dell'esercizio 2015 sono pari a € 42.082.060 mentre quelli passivi ammontano a € 175.121.269. Tali importi scontano, in particolare, le seguenti variazioni:

- variazioni in diminuzione dei residui attivi per € 371.142 derivanti da rettifiche di accertamenti iscritti negli esercizi precedenti;
- variazione in diminuzione dei residui passivi per € 3.725.028.

## 5. STATO PATRIMONIALE

La situazione patrimoniale al 31 dicembre 2015 presenta attività per € 756.407.650 e passività per € 312.754.640, da cui deriva un patrimonio netto pari a € 443.653.010. Il decremento rispetto a quello dell'esercizio precedente è di € -16.715.593.

## 6. SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

All'inizio dell'esercizio 2015 l'avanzo di amministrazione era pari € 239.760.474. Inoltre, tenuto conto della differenza tra accertamenti ed impegni, l'avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2015 è di € 218.946.648. Esso è infatti così determinato:

Fondo di cassa al 31 dicembre 2015 .....	€ 351.985.857
Residui attivi al 31 dicembre 2015 .....	€ 42.082.060
<i>Totale</i> .....	€ 394.067.917
Residui passivi al 31 dicembre 2015 .....	€ 175.121.269
Avanzo di amministrazione 2015 .....	€ 218.946.648

È da precisare che tale avanzo è determinato, in larga misura (€ 210.683.664) da specifici finanziamenti, attribuiti con il vincolo di destinazione. Le relative risorse sono, quindi, da riassegnare per gli stessi scopi nei successivi esercizi.

Ne consegue che l'avanzo di amministrazione disponibile è pari a € 8.262.984.

## 7. APPLICAZIONE DELLE NORME DI CONTENIMENTO DELLA SPESA PUBBLICA

Il Rendiconto generale tiene conto delle norme di contenimento della spesa pubblica e, a tal fine, risultano i versamenti di € 2.312.600 di cui:

- € 18.346, con mandato n. 0009584 del 24.03.2015;
- € 235.181 con mandato n. 0020023 del 23.06.2015;
- € 483,793 con mandato n. 0028474 del 23.09.2015;
- € 1.575.280 con mandato n. 0032971 del 28.10.2015.

La tabella inserita al paragrafo 2.4.5 della Nota Integrativa di accompagnamento al Rendiconto generale, illustra in dettaglio le riduzioni applicate per ogni singola voce di spesa.

Il Collegio, in ossequio alle disposizioni di legge in materia di tempestività dei pagamenti delle transazioni commerciali ed alle indicazioni contenute nelle Circolari n. 27 del 24 novembre 2014 e n. 22 del 22 luglio 2015 della Ragioneria Generale dello Stato, ai sensi dell'articolo 41, comma 1 del DL 66/2014, verificate le attestazioni prodotte ne dà atto col presente verbale.

Il Collegio, inoltre, rileva che l'Ente nella relazione di accompagnamento al Rendiconto 2015 indica le misure che prevede di adottare per garantire l'ulteriore miglioramento della performance. In particolare:

1. Formazione/informazione di tutti gli addetti agli uffici ragioneria delle Strutture dell'ente sulla specifica materia dei pagamenti;
2. Revisione delle procedure di pagamento in termini di digitalizzazione al fine di accelerare i flussi informativi tra gli uffici coinvolti nelle procedure di liquidazione ed operare miglioramenti organizzativi.

Il Collegio, fermo restando quanto sopra, verificata la corrispondenza delle risultanze di Bilancio con le scritture contabili, ritiene che il Rendiconto Generale dell'Esercizio 2015 possa conseguire l'approvazione del Consiglio Direttivo.

Il Collegio termina i lavori alle ore 18,30 del 26 aprile 2016.

Letto, confermato e sottoscritto.

dott. Mauro D'Amico



dott. Francesco Ciardiello



dott. Marcella Gargano

