

**RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI**  
**AL PARLAMENTO**

**sulla gestione finanziaria degli Enti sottoposti a controllo  
in applicazione della legge 21 marzo 1958, n. 259**

**COMITATO OLIMPICO NAZIONALE (CONI)**

**(Esercizio 2016)**

**CONI SERVIZI Spa**

**(Esercizio 2016)**

—————  
**Comunicata alla Presidenza il 11 maggio 2018**  
—————

PAGINA BIANCA

**INDICE**

Determinazione della Corte dei conti n. 38/2018 del 19 aprile 2018 .....	<i>Pag.</i>	3
Relazione sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria di CONI Servizi S.p.A., per l'esercizio 2016 .....	»	5

**DOCUMENTI ALLEGATI***Esercizio 2016:*

Relazione della Giunta regionale .....	»	40
Bilancio consuntivo .....	»	203
Relazione del Collegio sindacale .....	»	261
Relazione della società di revisione .....	»	264

PAGINA BIANCA



# *Corte dei Conti*

SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

Determinazione e relazione sul risultato del controllo  
eseguito sulla gestione finanziaria della

**CONI SERVIZI S.p.A.**

per l'esercizio 2016

Relatore: Presidente di sezione Ermanno Granelli

Ha collaborato

per l'istruttoria e l'elaborazione dei dati

la Sig.ra Daniela D'Angiò

✓ Determinazione n. 38/2018



La

# *Corte dei Conti*

in

## *Sezione del controllo sugli enti*

nell'adunanza del 19 aprile 2018;

visto il testo unico delle leggi sulla Corte dei conti approvato con regio decreto 12 luglio 1934, n. 1214;

vista la legge 21 marzo 1958, n. 259;

visto il decreto-legge 8 luglio 2002, n. 138, convertito dalla legge 8 agosto 2002, n. 178, con cui la Coni Servizi S.p.A. è stata sottoposta al controllo della Corte dei conti;

visto il bilancio della Società suddetta relativo all'esercizio finanziario 2016, nonché le annesse relazioni, trasmessi alla Corte dei conti in adempimento dell'art. 4 della citata legge n. 259 del 1958; esaminati gli atti;

udito il relatore Presidente di sezione Ermanno Granelli e, sulla sua proposta, discussa e deliberata la relazione con la quale la Corte, in base agli atti ed agli elementi acquisiti, riferisce alle Presidenze delle due Camere del Parlamento il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria della Coni Servizi S.p.A., per l'esercizio 2016;

ritenuto che, assolte le prescrizioni di legge, possa, a norma dell'art. 7 della citata legge n. 259 del 1958, darsi corso alla comunicazione alle dette Presidenze, oltre che del bilancio - corredato delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione - della relazione come innanzi deliberata, che alla presente si unisce perché ne faccia parte integrante;

MODULARIO  
C. C. - 2

MOD. 2



# Corte dei Conti

P. Q. M.

comunica, a norma dell'art. 7 della legge n. 259 del 1958, alle Presidenze delle due Camere del Parlamento, insieme con il bilancio per l'esercizio 2016 - corredato delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione - della Coni Servizi S.p.A., l'unita relazione con la quale la Corte riferisce il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'ente stesso.

ESTENSORE

*Ermanno Granelli*

PRESIDENTE

*Enrica Laterza*

Depositata in segreteria - 9 MAG. 2018

  
M. D'ADDATO  
(Dott. Roberto Zito)

PER COPIA CONFORME



**SOMMARIO**

PREMESSA.....	7
1. IL QUADRO ORDINAMENTALE.....	8
1.1 - L'ordinamento dello sport e la funzione di Coni Servizi S.p.A. ....	8
1.2 - Il contratto di servizio per l'anno 2016.....	10
1.3 - Compensi agli organi.....	10
2. LA STRUTTURA ORGANIZZATIVA E LE RISORSE UMANE.....	13
2.1 - La struttura organizzativa aziendale.....	13
2.2 - Rinnovo del Contratto collettivo nazionale di lavoro .....	13
2.3 - Personale della società operante presso le Federazioni.....	15
2.4 - Formazione del personale.....	15
2.5 - Attività di amministrazione del personale per la Società e per le Federazioni Sportive Nazionali.....	15
2.6 - L'organico del personale e i costi.....	16
3. I RISULTATI CONTABILI DELLA GESTIONE .....	19
3.1 - Stato patrimoniale attivo.....	19
3.2 - Immobilizzazioni immateriali .....	21
3.3 - Immobilizzazioni materiali .....	21
3.4 - Immobilizzazioni finanziarie - Partecipazioni azionarie.....	22
3.5 - Crediti .....	23
3.6 - Stato patrimoniale passivo .....	24
3.7 - Patrimonio netto .....	25
3.8 - Fondi per rischi ed oneri .....	25
3.9 - Debiti .....	26
4. CONTO ECONOMICO.....	28
4.1 - Ricavi.....	29
4.2 - Costi .....	29
5. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE .....	32

**INDICE DELLE TABELLE**

Tabella 1 - Compensi CdA - art. 2389, comma 1, c.c. ....	11
Tabella 2 - Compensi CdA - art. 2389, comma 3, c.c. ....	11
Tabella 3 - Compensi Collegio sindacale - art. 2389, comma 1, c.c. ....	12
Tabella 4 - Costi per il personale .....	16
Tabella 5 - Consistenza e andamento medio del personale .....	17
Tabella 6 - Stato patrimoniale attivo .....	20
Tabella 7 - Stato patrimoniale passivo .....	24
Tabella 8 - Patrimonio netto .....	25
Tabella 9 - Conto economico .....	28

**PREMESSA**

Con la presente relazione la Corte dei conti riferisce al Parlamento, ai sensi dell'art. 7 della legge 21 marzo 1958, n. 259, sul controllo eseguito con le modalità previste dall'art. 12 della medesima legge, sulla gestione finanziaria per l'esercizio 2016, nonché sui fatti più significativi avvenuti fino a data recente, di Coni Servizi S.p.A., soggetto giuridico costituito per l'espletamento dei compiti dell'ente pubblico CONI in esecuzione dei programmi e delle linee guida individuate dallo stesso CONI.

Il precedente referto, relativo all'esercizio 2015, approvato con la determinazione n. 25 dell'11 aprile 2017, è pubblicato in Atti parlamentari legislatura XVII, Doc. XV, n. 519.

## **1. IL QUADRO ORDINAMENTALE**

### **1.1 - L'ordinamento dello sport e la funzione di Coni Servizi S.p.A.**

Per il contesto normativo di riferimento, si rinvia a quanto già delineato nell'ambito delle precedenti relazioni sul risultato del controllo eseguito sulla gestione della Coni Servizi S.p.A..

Sotto il profilo organizzativo-gestionale, la radicale distinzione delle competenze operative si inquadra nella cosiddetta depatrimonializzazione del CONI, in capo al quale permane una funzione di indirizzo, promozione, organizzazione e regolazione dell'attività sportiva nazionale, mentre alla società Coni Servizi S.p.A., soggetto strumentale, è riservata l'attività gestoria (in particolare, dei Centri nazionali di preparazione olimpica, della Scuola dello sport, dell'Istituto di medicina e scienza per lo sport), e di consulenza per l'impiantistica sportiva di alto livello e per lo sviluppo del progetto di riqualificazione del Parco del Foro Italico.

Il potere dell'ente CONI in merito alla designazione dei componenti del Consiglio di amministrazione della Società resta disciplinato dalla legge n. 178 del 2002 che non prevede espressamente limiti di incompatibilità con altre cariche ricoperte presso l'ente CONI. Sul punto, si ricorda che l'art. 34-bis della legge 9 marzo 2006, n. 80, di conversione del decreto-legge 10 gennaio 2006, n. 4 (a parziale modifica dell'art. 8, comma 4, della legge n. 178 del 2002), ha stabilito che, "al fine di garantire il coordinamento e la sinergia delle funzioni della Società con quelle dell'ente, le rispettive cariche di vertice possono coincidere". Pertanto, fino a febbraio 2013, si è data piena applicazione a tale ultima disposizione, con la coincidenza dei titolari delle cariche di presidente e segretario generale dell'ente CONI, rispettivamente, con quelle di presidente e amministratore delegato della società Coni Servizi S.p.A..

Dal 15 maggio 2013 all'11 maggio 2017, i titolari delle cariche di vertice della Coni Servizi S.p.A. non hanno più coinciso con quelli dell'ente CONI.

In data 11 maggio 2016, immediatamente dopo l'approvazione del bilancio di esercizio 2015, l'assemblea ha provveduto al rinnovo del Consiglio di amministrazione; il Collegio sindacale è rimasto in carica fino al 2017.

In data 11 maggio 2017, il Presidente di Coni Servizi S.p.A. ha rassegnato le proprie dimissioni da tale carica (in considerazione dell'assunzione del nuovo incarico elettivo di Vice presidente vicario del Comitato Olimpico Nazionale Italiano). In pari data, la Giunta nazionale del CONI ha provveduto a designare, ai sensi dell'art. 7, comma 5, lett. g 4), dello Statuto del CONI, il Presidente del CONI in carica, quale Presidente del Consiglio di amministrazione della società Coni Servizi S.p.A. fino al 2018.

I rapporti tra l'ente CONI e la Società Coni Servizi sono regolati da un contratto di servizio mediante il quale l'ente CONI - in base agli obiettivi da raggiungere ed ai risultati dell'attività di amministrazione e promozione dello sport in Italia, in considerazione delle competenze e dei fini istituzionali ad esso demandati *ex lege* - definisce le prestazioni che la Società deve fornire ai fini del conseguimento dei suddetti obiettivi e risultati.

Tanto premesso, in ordine al quadro ordinamentale si segnala che, nel corso del 2016 e nei primi mesi del 2017, non sono intervenute, sul piano legislativo, disposizioni degne di nota in riferimento all'organizzazione sportiva nazionale.

Coni Servizi S.p.A. è stata esclusa dall'applicazione dell'art. 4 del decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175 (Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica), il quale prevede che le amministrazioni pubbliche non possano, direttamente o indirettamente, costituire società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali, né acquisire o mantenere partecipazioni, anche di minoranza, in tali società.

Sul piano gestionale, si ricorda che il d.lgs. n. 192 del 2012 ha previsto, a partire dal 2013, la necessità di rispettare i termini di pagamento a 30-60 giorni nei confronti dei fornitori. La Società ha, pertanto, operato con continuità nella propria azione di monitoraggio, per poter raggiungere gradualmente il rispetto di tale obbligo e per liquidare le fatture sostanzialmente in linea con quanto disposto dal citato decreto legislativo. Nel corso del 2016, eguagliando sostanzialmente i risultati dell'esercizio precedente, si è registrato un indicatore di tempestività dei pagamenti, pari a 36,68 giorni, regolarmente pubblicato, calcolato su base annuale, ai sensi dell'art. 8, comma 3-*bis*, del d.l. n. 66 del 2014. La Società riferisce di non aver mai sostenuto oneri per ritardati pagamenti.

Relativamente alle norme sul contenimento della spesa, nel corso del 2016, la Società ha provveduto ai versamenti alle casse dello Stato di quanto dovuto, sia in termini di "dividendo" deliberato dall'Azionista in sede di approvazione del bilancio 2015, sia in termini di saldo delle riduzioni applicate nel 2015 in base all'art. 20 del decreto-legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito, con modificazioni, dalla legge 23 giugno 2014, n. 89. In particolare, il citato art. 20 non ha determinato effetti e riduzioni di spesa sul bilancio 2016, in quanto la sua applicabilità si esauriva con il biennio 2014-2015.

Quanto, infine, alle disposizioni di cui alla legge 30 luglio 2010, n. 122, si fa presente che la Coni Servizi S.p.A. ha operato riduzioni di spesa per 1.603 mgl, accantonati dalla Società e successivamente versati allo Stato nel mese di aprile 2016.

## **1.2 - Il contratto di servizio per l'anno 2016**

In conformità a quanto previsto dall'articolo 8, comma 8, della legge 8 agosto 2002, n. 178, tra il CONI e la Coni Servizi S.p.A. è stato stipulato, in data 22 marzo 2016, il contratto di servizio per lo stesso anno, con il quale sono stati definiti gli adempimenti strumentali al raggiungimento degli obiettivi prefissati dal CONI, in ordine ai quali la società assume precisi obblighi.

Dal 2003, primo anno di operatività della Società, al 2016 il corrispettivo del suddetto contratto ha subito un progressivo decremento, passando da 179.088 mgl a 99.040 mgl, con un risparmio di 80.048 mgl.

Si evidenzia che la Coni Servizi S.p.A. assegna e gestisce il personale a supporto sia delle strutture centrali del CONI che di quelle periferiche, in base agli accordi previsti dal suddetto contratto di servizio.

## **1.3 - Compensi agli organi**

Fermo restando il quadro delineato nell'ambito delle precedenti relazioni, i compensi annuali attualmente previsti per gli amministratori della Società, ai sensi dell'art. 2389, primo comma, c.c., sono stati confermati in occasione dell'assemblea dei soci tenutasi in data 11 maggio 2016 (come indicato nella tabella n. 1 che segue), nei termini seguenti: euro 24.500 per il Presidente ed euro 16.000 per ciascun consigliere, salve le successive determinazioni del Consiglio di amministrazione circa la remunerazione degli amministratori investiti di particolari cariche, ai sensi dell'art. 2389, terzo comma, c.c.. La determinazione degli emolumenti è stata effettuata avendo riguardo alle previsioni delle leggi n. 69 del 2009 e n. 122 del 2010 e successivi provvedimenti in materia di remunerazioni degli amministratori di società inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istat.

Con riferimento al suddetto art. 2389, terzo comma, c.c., i compensi per gli amministratori della Società, riferiti all'anno 2015, sono stati rideterminati in data 17 marzo 2015, nel corso della riunione del Consiglio di amministrazione, su proposta del Presidente del comitato delle remunerazioni.

In particolare, tenuto conto di quanto disposto dall'art. 13 del decreto-legge n. 66 del 2014, convertito, con modificazioni, dalla legge n. 89 del 2014, nonché dell'interpretazione in proposito fornita dall'ufficio legislativo del Ministero dell'economia e delle finanze, fermo restando il diritto degli amministratori a percepire la quota parte del compenso già maturata, sia per la quota fissa che per quella variabile sino al 30 aprile 2014, la Società ha provveduto a rideterminare il compenso dell'Amministratore delegato e del Presidente per l'anno 2015 e seguenti nella sola componente fissa, pari, rispettivamente, per l'amministratore delegato all'80 per cento del tetto massimo costituito

dalla retribuzione del primo Presidente della Corte di cassazione (fissato, a decorrere dal 1° maggio 2014, ex art. 13 del decreto-legge n. 66 del 2014, convertito nella legge n. 89 del 2014, in euro 240.000 annui) e, per il Presidente, al 30 per cento del nuovo compenso massimo dell'Amministratore delegato.

Già in data 5 giugno 2014, come risulta dalla tabella n. 2, il consiglio di amministrazione aveva provveduto a ridurre, ai sensi della suddetta normativa, il compenso previsto in favore dell'Amministratore delegato (originariamente determinato in complessivi euro 240.000 (di cui euro 185.000 parte fissa ed euro 55.000 parte variabile) a complessivi euro 192.000, nonché del Presidente, ulteriormente ridotto a complessivi euro 57.600 (44.500 euro parte fissa e 13.100 euro parte variabile).

Si rileva, altresì, che, in data 11 maggio 2016, l'assemblea dei soci ha provveduto al rinnovo del consiglio di amministrazione. A decorrere da tale data, il Presidente non può più percepire alcun compenso, per effetto delle succitate disposizioni legislative, poiché collocato in quiescenza.

Quanto al collegio dei sindaci, fermo restando, fino al 28 aprile 2011- come si evince dalla tabella n. 3 - il quadro delineato a far data dall'8 luglio 2008, a partire dal 28 aprile 2011 al Presidente del collegio dei sindaci è stata disposta l'assegnazione di un compenso fisso annuo lordo pari ad euro 22.500 ed agli altri sindaci un compenso fisso annuo lordo pari ad euro 16.000 (rimasto invariato).

**Tabella 1 - Compensi CdA - art. 2389, comma 1, c.c.**

Consiglio di amministrazione	dal 28 aprile 2011	2012	dal 15 maggio 2013
Presidente	24.500	24.500	24.500
Consiglieri	16.000	16.000	16.000

**Tabella 2 - Compensi CdA - art. 2389, comma 3, c.c.**

CONSIGLIO di AMMINISTRAZIONE	2011 - 2012- fino al 5.6.2013 (d.l. n. 95/2012)		dal 5.6.2013 (d.l. n. 95/2012)		dal 5.6.2014 dopo adeguamento (l. n. 89/2014)	
	fisso	variabile	fisso	variabile	fisso	variabile
Presidente*	85.000	25.000	55.500	16.500	44.500	13.100
Amministratore delegato	250.000	70.000	185.000	55.000	148.000	44.000

\* il compenso del Presidente, originariamente fissato in euro 110.000 (85.000 parte fissa e 25.000 parte variabile), è stato ridotto il 5 giugno 2014, con effetto retroattivo al 5 giugno 2013, a complessivi 72.000 euro (55.500 euro parte fissa e 16.500 parte variabile).

**Tabella 3 - Compensi Collegio sindacale - art. 2389, comma 1, c.c.**

<b>COLLEGIO SINDACALE</b>	<b>dall'8 luglio 2008</b>	<b>dal 28 aprile 2011</b>	<b>2012 - 2016</b>
<b>Presidente</b>	25.000	22.500	22.500
<b>Componenti</b>	18.000	16.000	16.000



## **2. LA STRUTTURA ORGANIZZATIVA E LE RISORSE UMANE**

### **2.1 - La struttura organizzativa aziendale**

Il modello organizzativo della Società nel corso del 2016, derivante dagli interventi operati negli anni 2014 e 2015, non ha registrato sostanziali cambiamenti nelle aree di responsabilità e funzioni, preesistenti e già consolidate.

Il principale intervento organizzativo, intervenuto a seguito dell'interruzione del processo per la candidatura di Roma ai Giochi olimpici e paralimpici estivi del 2024, conseguente alla decisione dell'Amministrazione di Roma Capitale, che ne ha reso impossibile la prosecuzione, è consistito nella soppressione dell'Unità operativa Roma 2024, intervenuta immediatamente dopo il completamento delle procedure di chiusura delle attività e l'approvazione del bilancio 2016.

Per quanto riguarda le dinamiche correlate alla c.d. forza lavoro, emerge che nel 2016 il ricorso agli esodi incentivati, abitualmente utilizzati dalla Società per ridurre gli organici e contenere il costo del lavoro, ha prodotto un numero minimo di uscite (a causa degli effetti ormai a regime dell'innalzamento dei limiti di legge per l'età pensionabile); conseguentemente, alla fine del 2016, la consistenza media e quella del personale dipendente effettivamente in servizio presso la Società (escluso quindi il personale in aspettativa che presta servizio presso le Federazioni sportive nazionali) sono risultate superiori rispetto alle previsioni di budget.

### **2.2 - Rinnovo del Contratto collettivo nazionale di lavoro**

Il Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro del personale della Coni Servizi S.p.A. e delle Federazioni sportive nazionali, formalmente scaduto il 31 dicembre 2012, ha continuato ad esplicare i suoi effetti, in quanto le disposizioni introdotte con l'art. 9, comma 1, della legge n. 122 del 2010 e prorogate con l'art. 4, comma 11, della legge n. 135 del 2012, hanno escluso di fatto la possibilità, per gli anni 2013 e 2014, di procedere ad un integrale rinnovo contrattuale. Gli stipendi del personale sono quindi rimasti congelati nelle misure in essere al 31 dicembre 2010.

Venute meno, al 31 dicembre 2014, le suddette disposizioni di blocco salariale, nel corso del 2016, a seguito di formale richiesta da parte di tutte le OO.SS. presenti in Azienda, la Società ha avviato il negoziato per il rinnovo del Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro.

L'accordo di rinnovo per il triennio 2015-2017 si è concluso in data 14 dicembre 2016 ed è stato sottoscritto da tutte le Organizzazioni Sindacali. L'intesa per la parte normativa è stata principalmente incentrata sull'adeguamento della disciplina di alcuni istituti contrattuali interessati dalle disposizioni di legge emanate dal 2011 in poi; in particolare, quelle contenute nei decreti

attuativi del cosiddetto “*Jobs act*”, come l’applicazione del contratto a tutele crescenti, ai sensi del d.lgs. n. 23 del 2015, la disciplina dei contratti a tempo parziale e del c.d. “demansionamento”, ai sensi del d.lgs. n. 81 del 2015.

Contestualmente alla revisione di alcuni aspetti relativi alla disciplina delle relazioni sindacali, è stata inoltre convenuta una consistente riduzione dei permessi e delle agevolazioni sindacali.

Dal punto di vista economico, l’accordo, ferma restando l’assenza di qualunque recupero delle annualità per le quali era vigente il blocco delle retribuzioni, ha determinato un incremento delle retribuzioni tabellari, riferito alla qualifica ed al parametro medio del sistema di classificazione, pari ad euro 25 lordi mensili (per ciascun anno di vigenza del Contratto collettivo), corrispondenti ad un aumento medio “a regime” dal 1° gennaio 2017 di euro 75 lordi mensili.

A fronte di tale aggiornamento delle retribuzioni fisse e continuative è stato anche previsto un contenuto “trascinamento” sul trattamento retributivo accessorio, rappresentato dal “premio aziendale di risultato” (emolumento legato al raggiungimento di obiettivi aziendali e commisurato alle presenze ed alla valutazione individuale di ciascun dipendente).

Con il suddetto accordo la Società ha anche provveduto a definire la destinazione delle risorse, precedentemente accantonate dai datori di lavoro per la previdenza complementare, in favore dei dipendenti. Gli accordi contrattuali per il finanziamento della previdenza complementare, in essere a partire dall’ultimo trimestre 2007, non avevano infatti ancora trovato attuazione, poiché i soggetti individuati pattiziamente dalle parti per la gestione della previdenza integrativa del personale della Società e delle Federazioni sportive nazionali, non avevano ancora raggiunto il numero di adesioni statutariamente previsto per l’inizio dell’attività. In ogni caso, la Società aveva provveduto ad accantonare a bilancio le somme necessarie a sostenere la prevista contribuzione a suo carico.

L’intesa raggiunta ha previsto che gli accantonamenti effettuati dovessero restare nella disponibilità della Società per la parte relativa al periodo 1° ottobre 2007 - 30 giugno 2011, e che la quota parte, individualmente maturata, dal 1° luglio 2011 al 31 dicembre 2016 venisse liquidata al personale in servizio alla fine del 2016.

Dal 1° gennaio 2017, conseguentemente, la Società ha cessato di accantonare somme a tale titolo per i dipendenti, in quanto versa direttamente al Fondo prescelto le quote di spettanza dei lavoratori iscritti o che si iscriveranno al Fondo medesimo, secondo le previsioni dell’accordo che, in tal modo, ha dato definitivo avvio alla previdenza complementare.

I termini economici dell’accordo del rinnovo del CCNL hanno trovato capienza negli stanziamenti di bilancio e nelle previsioni di budget relative al costo del lavoro fissati per gli anni di riferimento.

### **2.3 - Personale della società operante presso le Federazioni**

A seguito dell'avvenuto completamento del passaggio alle dipendenze delle Federazioni del personale della Società che storicamente operava presso le stesse - fattore da cui è principalmente dipesa la riduzione nel 2013, rispetto al 2012, del costo del lavoro della Società – permane, peraltro, tuttora in essere la situazione del personale dipendente della Società che opera presso l'Unione Italiana Tiro a Segno. La natura di ente pubblico rivestita dalla stessa, contestualmente allo stato di Federazione sportiva nazionale, non ha consentito neanche nel 2016 di individuare i percorsi e gli strumenti normativi idonei affinché la suddetta Federazione potesse procedere, in via diretta, all'assunzione del personale in questione, superando quindi i vincoli esistenti in materia di contingentamento delle assunzioni per i soggetti pubblici.

Per quanto riguarda il personale già a suo tempo passato alle dipendenze delle altre Federazioni, anche nel corso del 2016 sono proseguiti i rinnovi, alla scadenza, delle originarie posizioni di aspettativa quinquennali.

### **2.4 - Formazione del personale**

Nel corso del 2016, anche con l'obiettivo di dare continuità ai progetti di "job rotation" e di miglioramento del potenziale delle risorse sviluppati negli anni precedenti, la Società ha realizzato un significativo programma di formazione del personale, incentrato sui temi della gestione del cambiamento, dell'integrazione interfunzionale e della gestione delle risorse umane.

L'iniziativa, promossa dal vertice aziendale, anche in aderenza agli indirizzi dell'Ente CONI, ha coinvolto, con articolazioni parzialmente differenziate, buona parte della popolazione aziendale ed ha visto la partecipazione di tutto il personale operante presso le strutture dell'Organizzazione territoriale (complessivamente oltre 500 unità, di cui circa 200 sul territorio).

Dal punto di vista economico, oltre il 60 per cento dei costi di realizzazione del suddetto progetto è stato finanziato attraverso il contributo del Fondo Interprofessionale Fondimpresa, cui la Società aderisce.

### **2.5 - Attività di amministrazione del personale per la Società e per le Federazioni Sportive Nazionali**

Nell'anno 2016 la Società ha proseguito a regime la gestione diretta del processo di elaborazione delle paghe e dei contributi per il proprio personale dipendente, per i pensionati del Fondo di Previdenza del CONI e per altri 47 distinti datori di lavoro (di cui 35 Federazioni sportive nazionali,

8 Settori federali paralimpici, 2 Discipline associate e le Società “Parco del Foro Italico” del tennis e “Coninet”).

## 2.6 - L'organico del personale e i costi

Gli inserimenti di nuove risorse, nel corso del 2016, sono stati effettuati quasi esclusivamente stipulando contratti a tempo determinato; le unità inserite a tempo indeterminato sono state assunte applicando il regime del c.d. “contratto a tutele crescenti” introdotto dal d.lgs. n. 23 del 2015.

Il costo del lavoro di Coni Servizi nel 2016 rispetto all'esercizio precedente ha registrato un incremento di 1.607 mgl (come indicato nella tabella n. 4), da attribuire principalmente all'aumento della forza media retribuita di n. 13 unità rispetto all'anno precedente (a sua volta risultato della minore efficacia della leva degli esodi agevolati rispetto alle previsioni, in seguito alla riforma della normativa pensionistica entrata in vigore nel 2012), agli inserimenti di nuove risorse in misura superiore a quanto originariamente previsto (in particolare, per il soddisfacimento - in corso di anno, prima che ne venisse deciso lo scioglimento a seguito delle determinazioni assunte dal Comune di Roma relativamente alla candidatura olimpica - delle esigenze del Comitato Roma 2024), nonché al forte sviluppo registrato in alcuni ambiti di attività (*marketing, social media* e comunicazione digitale, progetti sul territorio, Istituto di medicina).

Tabella 4 - Costi per il personale

(in migliaia di euro)

Costi per il personale	Costo 2016 Coni Servizi (A)	Costo 2015 Coni Servizi (B)	Costo 2016 art. 30 (C)	Costo 2015 art. 30 (D)	2016 parità perimetro (E=A+C)	2015 parità perimetro (F=B+D)	Differenza (A-B)	Differenza (E-F)
Salari e stipendi	29.021	27.761	21.485	21.973	50.506	49.734	1.260	772
Oneri sociali	8.168	7.999	6.265	6.473	14.433	14.472	169	-39
TFR	2.402	2.270	1.374	1.605	3.776	3.875	132	-99
Subtotale	39.591	38.030	29.124	30.051	68.715	68.081	1.561	634
Altri costi	261	215			261	215	46	46
TOTALE	39.852	38.245	29.124	30.051	68.976	68.296	1.607	680

### Legenda:

**Costo Coni Servizi (A e B):** costo effettivamente sostenuto dalla Società per i dipendenti in servizio presso di essa e per i dipendenti presso le FSN, ma con contratto di lavoro sottoscritto con Coni Servizi.

**Costo art. 30 (C e D):** inserito a fini espositivi, è il costo, non sostenuto dalla Società, relativo ai dipendenti passati in posizione di aspettativa ed ora operanti presso le FSN e con contratto di lavoro sottoscritto direttamente con queste ultime.

**Parità perimetro (E e F):** inserito a fini espositivi, per evidenziare l'andamento dei costi per il personale e la composizione della forza lavoro rispetto alle situazioni precedenti il passaggio del personale alle dirette dipendenze delle FSN.

L'andamento della forza puntuale, al 31 dicembre 2016, ha fatto registrare un incremento di n. 9 unità (per effetto del venir meno dei rapporti lavorativi relativi alle attività del Comitato Roma 2024 e della collocazione delle residue uscite incentivate in coincidenza con la fine dell'anno).

In linea con quanto riportato negli esercizi precedenti - e da quando era cominciato nel 2008 il passaggio alle dipendenze delle Federazioni del personale della Società operante presso le stesse - viene fornito un confronto degli organici 2016 - 2015 (colonne E ed F della tabella n. 5).

Tale confronto è da considerarsi definitivo poiché il processo di assunzione da parte delle Federazioni (mediante aspettativa in Coni Servizi) del personale che, pur operando presso di loro, era alle dipendenze della Società e dalla stessa retribuito, si è di fatto completato con la fine dell'anno 2012.

I dati riportati nelle citate tabelle includono, pertanto, le menzionate risorse passate alle Federazioni (ai sensi degli artt. 30 e 24 dei rispettivi Contratti collettivi nazionali di lavoro - impiegati e Dirigenti), il cui costo non è più a carico della Società, pur se rimaste comunque in aspettativa presso Coni Servizi. La dinamica della forza dell'intero perimetro dei dipendenti della Società - compresi quelli passati alle dipendenze delle Federazioni di cui alle colonne C e D - ha registrato nel 2016, rispetto al 2015, una riduzione di risorse pari a n. 4 unità puntuali (n. 7 medie) come saldo tra entrate ed uscite.

**Tabella 5 - Consistenza e andamento medio del personale**

Consistenza personale a fine anno	Coni Servizi 31/12/2016 (A)	Coni Servizi 31/12/2015 (B)	Art. 30 31/12/2016 (C)	Art. 30 31/12/2015 (D)	Finale 31/12/2016 (E=A+C)	Finale 31/12/2015 (F=B+D)	Differenza (A-B)	Differenza (E-F)
Dirigenti	16	17	5	6	21	23	-1	-2
Impiegati	649	638	583	595	1.232	1.233	11	-1
Medici	9	10	0	0	9	10	-1	-1
Giornalisti	4	4	0	0	4	4	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>678</b>	<b>669</b>	<b>588</b>	<b>601</b>	<b>1.266</b>	<b>1.270</b>	<b>9</b>	<b>-4</b>
Andamento medio personale	Media 2016 Coni Servizi (A)	Media 2015 Coni Servizi (B)	Media 2016 Art. 30 (C)	Media 2015 Art. 30 (D)	Media 2016 (E=A+C)	Media 2015 (F=B+D)	Differenza (A-B)	Differenza (E-F)
Dirigenti	17	17	6	7	23	24	0	-1
Impiegati	648	636	589	608	1.237	1.244	12	-7
Medici	10	10	0	0	10	10	0	0
Giornalisti	4	3	0	0	4	3	1	1
<b>TOTALE</b>	<b>679</b>	<b>666</b>	<b>595</b>	<b>615</b>	<b>1.274</b>	<b>1.281</b>	<b>13</b>	<b>-7</b>

Con riferimento al costo del personale, rilevato sul perimetro inclusivo anche dei soggetti in aspettativa presso la Società, in quanto assunti alle proprie dipendenze dalle Federazioni, come indicato nelle colonne E ed F della tabella n. 4, si è registrata nel 2016 una spesa superiore di 680 mgl rispetto al 2015.

Per quanto riguarda le risorse umane, l'andamento complessivo così determinatosi è da ascrivere ad una riduzione delle stesse - sia media sia puntuale (rispettivamente meno 20 unità e meno 13 unità a fine anno) - del personale della Società operante presso le Federazioni Sportive, che è risultata superiore agli incrementi di personale determinatisi presso la Società.

All'interno di tale analisi gli effetti della dinamica delle entrate e uscite in corso di anno vengono considerati solo per le risorse in servizio presso la Società in quanto, ai fini di questo specifico confronto, per quanto riguarda il personale passato alle dipendenze delle Federazioni, i costi utilizzati sono quelli determinati annualmente da Coni Servizi, in fase previsionale, a beneficio dell'ente CONI, che li assegna alle Federazioni sportive nazionali sotto forma di contributi per il personale; si tratta quindi di un riferimento che viene assunto come inalterato in corso d'anno, indipendentemente dalla effettiva dinamica delle cessazioni che intervengono all'interno della consistenza numerica del personale.

### **3. I RISULTATI CONTABILI DELLA GESTIONE**

#### **3.1 - Stato patrimoniale attivo**

Il bilancio di esercizio relativo all'anno 2016 è stato approvato dall'assemblea del 5 aprile 2017.

I dati e le informazioni elencati nelle tabelle che seguono, relativi allo stato patrimoniale della società nel biennio 2015-2016, sono stati desunti dai bilanci e dalle note integrative regolarmente approvati dall'assemblea di Coni Servizi S.p.A. (azionista unico è il Ministero dell'economia e delle finanze).

Tabella 6 - Stato patrimoniale attivo

	31.12.2016	31.12.2015
Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	0	0
<b>TOTALE CREDITI VERSO SOCI (A)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Immobilizzazioni</b>		
<b>Immobilizzazioni immateriali:</b>		
Costi di impianto e di ampliamento	0	0
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	18.256	19.583
Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0
Altre	45.705.636	47.946.040
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>45.723.892</b>	<b>47.965.623</b>
<b>Immobilizzazioni materiali:</b>		
Terreni e fabbricati	223.628.671	228.929.690
Impianti e macchinari	2.459.168	3.385.486
Attrezzature industriali e commerciali	379.905	494.327
Altri beni	1.330.551	1.857.426
Immobilizzazioni in corso e acconti	0	931.315
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>227.798.295</b>	<b>235.598.244</b>
<b>Immobilizzazioni finanziarie:</b>		
Partecipazioni in controllate	1.064.985	1.064.985
Partecipazioni in collegate	0	0
Partecipazioni in altre imprese	55.997.133	55.997.133
Crediti verso altri esigibili oltre l'esercizio	342.795	446.106
Altri titoli	339	339
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>57.405.252</b>	<b>57.508.563</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>	<b>330.927.439</b>	<b>341.072.430</b>
<b>Attivo circolante:</b>		
<b>Rimanenze</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Crediti:</b>		
Crediti verso clienti	39.486.156	38.568.600
Crediti verso clienti da conferimento CONI ente	0	0
Crediti verso controllate	482.860	455.443
Crediti verso collegate e altre imprese	3.500	2.000
Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	98.444	
Crediti tributari	3.865.551	5.794.478
Imposte anticipate	0	0
Verso altri	1.501.528	2.943.569
<b>Totale crediti</b>	<b>45.438.039</b>	<b>47.764.090</b>
<b>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>		
<b>Disponibilità liquide</b>		
Depositi bancari e postali	22.749.422	31.207.278
Denaro e valori in cassa	27.031	9.892
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>22.776.453</b>	<b>31.217.170</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>	<b>68.214.492</b>	<b>78.981.260</b>
Ratei e risconti	174.600	334.022
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (D)</b>	<b>174.600</b>	<b>334.022</b>
<b>TOTALE ATTIVO (A+B+C+D)</b>	<b>399.316.531</b>	<b>420.387.712</b>



### 3.2 - Immobilizzazioni immateriali

Al 31 dicembre 2016, le immobilizzazioni immateriali ammontano a 45.724 mgl, con un decremento di 2.242 mgl rispetto al 31 dicembre 2015. Gli ammortamenti del periodo iscritti in bilancio sono pari a 2.682 mgl.

Gli incrementi dell'esercizio, pari a 440 mgl, sono riconducibili esclusivamente alla categoria civilistica usufrutto immobili e trattasi, nello specifico, degli interventi effettuati presso l'Area del Parco del Foro Italico in Roma, relativamente:

- agli oneri di progettazione ed ai lavori di realizzazione delle opere di cablaggio degli impianti televisivi a servizio della manifestazione sportiva degli Internazionali di Tennis (stadio Centrale del Tennis, stadio Pietrangeli, impianto Arena, nonché campi secondari e campi di allenamento);
- alla realizzazione del nuovo impianto di rilevazione ed allarme incendi installato nei locali dello stadio Centrale del Tennis;
- ai lavori di manutenzione straordinaria per l'impermeabilizzazione dei giunti delle gradinate dello Stadio dei Marmi, sempre all'interno dell'Area del Parco del Foro Italico;
- agli oneri per la progettazione, verifica statica e realizzazione delle piattaforme di servizio per il collocamento degli argani e dei tralicci necessari per la sospensione dei cavi della *skycam* del nuovo sistema di videocamere mobili su cavi presso lo stadio Centrale del Tennis;
- agli interventi di manutenzione straordinaria per l'adeguamento degli impianti elettrici ai fini della messa a terra;
- alla realizzazione del nuovo impianto idrico di inaffiamento campi;
- ai lavori di modifica dell'impianto TV compound Gran Stand, sempre presso le aree del Parco del Foro Italico.

### 3.3 - Immobilizzazioni materiali

Al 31 dicembre 2016, le immobilizzazioni materiali ammontano a 227.798 mgl, al 31 dicembre 2015 ammontavano a 235.598 mgl. In particolare, tale decremento (pari a 7.800 mgl) è riconducibile all'effetto netto delle variazioni in aumento del costo storico per 1.211 mgl (derivanti da incrementi per 1.508 mgl, decrementi per 297 mgl) e come effetto netto delle variazioni in diminuzione del fondo ammortamento per 9.011 mgl (derivanti da incrementi per ammortamenti pari a 9.102 mgl e decrementi pari a 91 mgl).

Gli incrementi al 31 dicembre 2016, pari, come indicato, a 1.508 mgl, sommati a quelli da riclassifica per 931 mgl, ammontano a complessivi 2.439 mgl e sono riconducibili principalmente alle seguenti categorie civilistiche:

- terreni accessori fabbricati, per complessive 215 mgl;
- impianti sportivi, per complessive 2.073 mgl;
- mobili e arredi, per complessive 80 mgl;
- apparecchiature specialistiche, per complessive 55 mgl.

I decrementi delle immobilizzazioni materiali al 31 dicembre 2016, pari a complessive 297 mgl, sono da ascrivere esclusivamente al riallineamento contabile effettuato dalla Società al 31 dicembre 2016 a seguito dello stralcio dai beni di proprietà del complesso natatorio di Marina di Carrara per riscontrata mancanza del pieno titolo di proprietà. Da verifiche interne, è infatti emerso che, ai sensi dell'art. 56-*bis* del d.l. n. 69 del 2013 (c.d. "federalismo demaniale"), che ha offerto a comuni, province, regioni e città metropolitane la possibilità di acquistare a titolo non oneroso beni di proprietà dello Stato presenti sul proprio territorio per la relativa e successiva valorizzazione, tale bene (a gennaio 2016) è stato trasferito in proprietà, a titolo gratuito, al comune di Carrara dall'Agenzia del Demanio - Direzione Regionale Toscana e Umbria.

Si evidenzia che l'effetto contabile negativo di tale operazione non ha comportato alcuna iscrizione a conto economico, in quanto il valore netto contabile stralciato (206.000 euro) è stato assorbito attraverso l'utilizzo del fondo rischi immobili ed impianti sportivi.

### **3.4 - Immobilizzazioni finanziarie - Partecipazioni azionarie**

Le immobilizzazioni finanziarie al 31 dicembre 2016 ammontano a 57.405 mgl, al 31 dicembre 2015 ammontavano a 57.509 mgl.

La Società detiene una partecipazione pari al 100 per cento del capitale del "Parco sportivo del Foro Italico", società sportiva dilettantistica a r.l., una partecipazione del 100 per cento nella società informatica Coninet S.p.A., una partecipazione del 6,7 per cento nell'Istituto per il credito sportivo. Per quanto concerne le partecipazioni in imprese controllate, il "Parco sportivo Foro Italico", costituito il 30 giugno 2005, è sottoposto all'attività di direzione e coordinamento della Coni Servizi, ex artt. 2497 e ss. del c.c., ed ha chiuso il proprio bilancio al 31 dicembre 2016 con un sostanziale pareggio (utile pari a 8.725 mgl).

Coninet S.p.A., costituita nel 2004, ha per oggetto l'espletamento di attività informatiche e telematiche, lo sviluppo di soluzioni software e di ogni altro servizio comunque connesso al settore dello sport, della comunicazione digitale e dell'intrattenimento sportivo a favore di Coni Servizi e di terzi.

Coninet S.p.A. ha chiuso il proprio bilancio al 31 dicembre 2016 rilevando un utile pari ad euro 157.828.

Per quanto concerne la partecipazione in imprese correlate, nel bilancio in chiusura della Società risulta iscritto il valore della partecipazione nell'Istituto per il Credito Sportivo (ICS) al 6,7 per cento del patrimonio netto dello stesso Istituto, per un valore di 55.997 mgl.

### 3.5 - Crediti

Al 31 dicembre 2016, i crediti ammontano a 45.438 mgl; al 31 dicembre 2015 ammontavano a 47.764 mgl.

Nell'esercizio 2016 i crediti verso clienti, che rappresentano l'87 per cento dei crediti complessivi iscritti in bilancio, mostrano un incremento netto pari a 917 mgl e sono riconducibili, in misura preponderante, ai crediti derivanti dai rapporti diretti con il CONI e le Federazioni sportive nazionali, per la parte restante ai crediti derivanti dalla gestione ordinaria.

I crediti verso il CONI attengono principalmente al residuo credito relativo alla quota capitale del finanziamento acceso dalla Società con l'Istituto per il credito sportivo, relativamente all'acquisto del palazzo del CONI e delle Federazioni sportive nella città di Milano, perfezionatosi a fine 2009 ed interamente coperto dai contributi da versare da parte del CONI.

I crediti derivanti dalla restante gestione ordinaria attengono principalmente:

- alle posizioni nei confronti di A.S. Roma e S.S. Lazio, per la concessione in uso dello Stadio Olimpico (incluso il riaddebito dei danni e delle spese di illuminazione dell'impianto);
- all'iscrizione, tra il 2011 ed il 2012, di crediti nei confronti del Comitato promotore della candidatura di Roma ai XXXII Giochi olimpici e ai XVI Giochi paralimpici del 2020, per i servizi prestati dalla Società. Le posizioni creditizie sono state integralmente riconosciute e confermate dai liquidatori che si stanno occupando di definire le situazioni ancora sospese del Comitato stesso, a seguito di uno specifico *audit* commissionato dagli stessi liquidatori ad una società di revisione.
- ai crediti da conferimento CONI, relativi ai crediti rinvenienti dalla pregressa situazione patrimoniale del CONI, come rettificati e movimentati nell'ultimo biennio.

**3.6 - Stato patrimoniale passivo**

Nella seguente tabella sono riportati i dati dello stato patrimoniale passivo, relativi agli esercizi 2015 e 2016.

**Tabella 7 - Stato patrimoniale passivo**

	31.12.2016	31.12.2015
<b>Patrimonio netto</b>		
Capitale	1.000.000	1.000.000
Riserva da sovrapprezzo delle azioni	0	0
Riserva di rivalutazione	0	0
Riserva legale	1.500.265	1.500.265
Riserve statutarie	0	0
Riserve per azioni proprie in portafoglio	0	0
Altre riserve	200.953	200.953
Utile (perdita) portata a nuovo	52.663.429	40.853.401
Utile (perdita) dell'esercizio	826.736	14.009.028
<b>Totale Patrimonio netto (A)</b>	<b>56.191.383</b>	<b>57.563.647</b>
<b>Fondi per rischi ed oneri</b>		
per trattamento quiescenza e obblighi simili	111.547.517	111.544.507
per imposte anche differite	0	0
altri	45.720.778	48.411.669
<b>Totale fondi per rischi ed oneri (B)</b>	<b>157.268.295</b>	<b>159.956.176</b>
<b>TFR – Indennità integrativa di anzianità (C)</b>	<b>29.616.104</b>	<b>31.345.848</b>
<b>Debiti</b>		
Debiti verso banche:		
esigibili entro l'esercizio successivo	5.577.786	4.182.251
esigibili oltre l'esercizio successivo	84.347.510	90.522.351
<b>Totale debiti verso banche</b>	<b>89.925.296</b>	<b>94.704.602</b>
Debiti verso fornitori	18.635.898	21.310.033
Debiti verso controllate	1.821.898	2.551.205
Debiti verso collegate e altre imprese	1.200	1.200
Debiti verso controllanti	0	0
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	277.367	254.728
Debiti tributari	1.635.202	7.620.098
Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	1.480.039	1.415.609
Altri debiti:		
da conferimento CONI ente	8.093.400	8.093.400
debiti verso altri	33.421.203	35.229.949
<b>Totale debiti (D)</b>	<b>155.291.503</b>	<b>170.929.096</b>
Ratei e risconti	949.246	595.945
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (E)</b>	<b>949.246</b>	<b>595.945</b>
<b>TOTALE PASSIVO (A+B+C+D+E)</b>	<b>399.316.531</b>	<b>420.387.712</b>

### 3.7 - Patrimonio netto

Le variazioni avvenute nei conti di patrimonio netto, nel corso del 2016, sono di seguito riportate:

**Tabella 8 - Patrimonio netto**

(in migliaia di euro)

Patrimonio netto	Capitale sociale	Riserva legale	Altre riserve	Utile (perdita) a nuovo	Utile (perdita) dell'esercizio	Totale
Saldo al 31.12.2015	1.000	1.500	201	40.854	14.009	57.564
Riserva legale						
Altre riserve					-2.199	-2.199
Utile (perdita a nuovo)				11.810	-11.810	
Risultato di periodo					827	827
<b>Saldo al 31.12.2016</b>	<b>1.000</b>	<b>1.500</b>	<b>201</b>	<b>52.664</b>	<b>827</b>	<b>56.192</b>

In data 11 maggio 2016, in riferimento all'utile di esercizio realizzato al 31 dicembre 2015 (pari a 14.009 mgl), l'assemblea ordinaria dei soci ha deliberato di distribuire all'azionista, a titolo di dividendi, la somma complessiva di 2.199 mgl, in attuazione del combinato disposto di cui al comma 11 dell'art. 6 del decreto legge n. 78 del 2010 e dell'art. 20 del decreto legge n. 66 del 2014, e di riportare al nuovo il residuo utile, pari a 11.810 mgl.

Il capitale sociale, al 31 dicembre 2016, risulta composto da n. 1.000.000 di azioni del valore nominale di 1 euro cadauna, detenute al 100 per cento dal Ministero dell'economia e delle finanze.

### 3.8 - Fondi per rischi ed oneri

Più specificamente si evidenziano i seguenti aspetti:

- Fondo di previdenza dei dipendenti ex-CONI ed obblighi simili.

Il fondo di previdenza, creato per rispecchiare l'effettivo impegno assunto dalla Società relativamente all'erogazione del trattamento pensionistico integrativo dei dipendenti ex-CONI (istituito nel 1971 e soppresso nel 1999), alla data del 31 dicembre 2016, risulta pari a 111.547 mgl; tale fondo, decrementato in corso d'anno per il pagamento ordinario delle pensioni agli aventi diritto (di circa 9.910 mgl), è stato incrementato, sulla base di perizia di stima da parte di uno studio attuariale appositamente incaricato dalla Società, per 9.913 mgl (di cui 9.752 mgl mediante apposito accantonamento a conto economico e 161 mgl per riclassifica di un debito presente in bilancio nei confronti degli iscritti per trattenute in busta paga, a titolo di fondo di solidarietà).

- Altri fondi

Il saldo degli altri fondi per rischi, al 31 dicembre 2016, pari a complessivi 45.721 mgl, include gli accantonamenti destinati a coprire potenziali passività ed oneri.

La variazione in diminuzione del fondo è pari a 2.786 mgl, mentre la variazione in aumento del fondo è pari a 95 mgl.

- Trattamento di Fine Rapporto – Indennità Integrativa di Anzianità

Il fondo accoglie il TFR per le qualifiche professionali del personale non dirigente, personale dirigente, medici e giornalisti e l'indennità integrativa di anzianità per gli iscritti al fondo di previdenza. La Società riferisce che al 31 dicembre 2016 il fondo è pari a 29.616 mgl.

### 3.9 - Debiti

La situazione debitoria nell'esercizio 2016 è pari a 155.291 mgl; nell'esercizio 2015 era pari a 170.926 mgl.

L'ammontare dei debiti, nel corso del 2016 ha avuto il seguente andamento relativamente alle singole componenti:

- Debiti verso Istituti di credito

Nel corso del 2016, Coni Servizi ha ridotto del 5 per cento (pari a 4.780 mgl) la propria esposizione debitoria complessiva nei confronti degli Istituti di credito. In particolare, la quota residuale del debito originariamente ereditato dalla gestione dell'ente CONI - pari, al 31 dicembre 2015, a 56.534 mgl - risulta ridotta, al 31 dicembre 2016, a 55.104 mgl, per effetto del rimborso del nuovo mutuo ipotecario, contratto con l'Istituto per il Credito sportivo (nel mese di gennaio 2016), a tasso fisso, da restituire in 10 anni mediante corresponsione di 20 rate semestrali, con rinegoziazione del debito residuo risultante dopo il pagamento della diciannovesima rata, calcolate sulla base di un piano di ammortamento alla francese al tasso di interesse dell'1,71 per cento.

Al 31 dicembre 2016, relativamente ai finanziamenti accesi da Coni Servizi S.p.A. successivamente alla propria costituzione, pari a 34.822 mgl, si evidenzia che la riduzione degli stessi (3.349 mgl) è attribuibile al rimborso delle quote sulla base dei relativi piani d'ammortamento, dei mutui attivati per sostenere le operazioni immobiliari finalizzate nel 2009 (acquisto nuova sede di Milano delle Federazioni sportive e dei Comitati CONI ed acquisto dell'area del Centro "Giulio Onesti" in Roma) e delle quote sulla base del relativo piano d'ammortamento del finanziamento ottenuto nel 2013 per gli interventi di riqualificazione delle strutture della Tribuna Monte Mario dello Stadio Olimpico di Roma e dei relativi spazi e strutture di servizio annessi.

- Debiti verso fornitori

Nel 2016 i debiti verso fornitori risultano ridotti dell'11,5 per cento (pari a 2.419 mgl), attestandosi a 18.636 mgl (21.310 mgl era il saldo del 31 dicembre 2015).

- Debiti tributari e previdenziali

I debiti tributari sono pari a complessivi 1.635 mgl ed includono il debito verso l'Erario al 31 dicembre 2016 per IRPEF (pagato nel mese di gennaio 2017).

L'ammontare dei debiti verso gli istituti previdenziali al 31 dicembre 2016, pari a 1.480 mgl, si riferisce principalmente al debito verso l'Istituto Nazionale di Previdenza Sociale (1.319 mgl).

- Debiti da conferimento CONI ente

Si tratta dei debiti relativi alla situazione patrimoniale dell'ente CONI alla data del 31 dicembre 2002, così come rettificati sulla base della perizia iniziale e non movimentati nel corso del 2016.

Al 31 dicembre 2016 i tali debiti ammontano a 8.093 mgl, come al 31 dicembre 2015.

- Debiti verso altri

L'ammontare dei debiti verso altri al 31 dicembre 2016, pari a complessivi 33.421 mgl, si riferisce principalmente a posizioni nei confronti del personale (9.830 mgl) e alla quota (24.700 mgl, compresa IVA) che CONI ente ha versato alla Società a dicembre 2016, quale acconto del corrispettivo annuale previsto dal contratto di servizio 2017 tra le parti.

L'ammontare dei debiti verso altri al 31 dicembre 2015 era pari a complessivi 35.230 mgl e si riferiva principalmente a posizioni nei confronti del personale (10.733 mgl) e ad acconti da clienti (23.160 mgl).

#### 4. CONTO ECONOMICO

Nella seguente tabella sono riportati i dati del conto economico, relativi agli esercizi 2015 e 2016.

**Tabella 9 - Conto economico**

	2016	2015
<b>Valore della produzione:</b>		
Ricavi da contratto di servizio	99.040.460	102.106.618
Altri ricavi delle vendite e prestazioni	39.347.551	31.313.092
<b>Totale ricavi delle vendite e prestazioni</b>	<b>138.388.011</b>	<b>133.419.710</b>
Contributi in c/esercizio	0	0
Altri ricavi e proventi	5.467.280	5.680.749
<b>Altri ricavi e proventi</b>	<b>5.467.280</b>	<b>5.680.749</b>
<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>143.855.291</b>	<b>139.100.459</b>
<b>Costi della produzione:</b>		
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-3.668.530	-2.738.913
Per servizi	-58.028.901	-52.863.022
Per godimento di beni di terzi	-8.629.782	-7.874.907
Salari e stipendi	-29.021.026	-27.760.750
Oneri sociali	-8.168.245	-7.999.182
Trattamento di fine rapporto	-2.401.913	-2.270.075
Altri costi	-261.332	-215.358
<b>Totale costi per il personale</b>	<b>-39.852.516</b>	<b>-38.245.365</b>
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	-2.682.219	-2.720.413
Ammortamento immobilizzazioni materiali	-9.102.257	-9.346.826
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0	0
Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante	-484.885	0
<b>Totale ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>-12.269.361</b>	<b>-12.067.239</b>
Accantonamenti per rischi	-9.831.617	-16.890.333
Altri accantonamenti	-15.000	0
Oneri diversi di gestione	-6.711.625	-6.477.780
<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>-139.007.332</b>	<b>-137.157.559</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)</b>	<b>4.847.959</b>	<b>1.942.900</b>
<b>Proventi e oneri finanziari:</b>		
Proventi da partecipazioni	0	0
Altri proventi finanziari	250.725	197.591
Interessi ed altri oneri finanziari	-1.731.413	-2.503.473
<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>-1.480.688</b>	<b>-2.305.882</b>
<b>Rettifiche di valore di attività finanziarie:</b>		
Rivalutazioni di partecipazioni	0	17.068.342
Svalutazioni di partecipazioni	0	0
<b>Totale di valore di attività finanziarie (D)</b>	<b>0</b>	<b>17.068.342</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A+B+C+D+E)</b>	<b>3.367.271</b>	<b>16.705.360</b>
IRES dell'esercizio	-1.582.100	-1.460.781
IRAP dell'esercizio	-958.435	-1.235.551
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	-2.540.535	-2.696.332
<b>Totale imposte sul reddito d'esercizio</b>	<b>-2.540.535</b>	<b>-2.696.332</b>
<b>UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO</b>	<b>826.736</b>	<b>14.009.028</b>

Dal raffronto dei dati si evidenzia che la riduzione dell'utile di esercizio nel 2016 (pari ad euro 826.736) è dipesa in modo significativo dalle rettifiche di valore di attività finanziarie, in particolare dalle rivalutazioni di partecipazioni, pari a zero nell'anno 2016. Tale voce, presente in via eccezionale nell'anno 2015, si riferiva alla rivalutazione della quota di partecipazione (6,702 per cento) detenuta



da Coni Servizi S.p.A. nel “Capitale” dell’Istituto di Credito Sportivo (per il quale si rinvia alla precedente relazione di questa Corte).

#### **4.1 - Ricavi**

##### **- Ricavi delle vendite e delle prestazioni**

I ricavi delle vendite e delle prestazioni, che comprendono l’importo del corrispettivo del contratto annuale di servizio con il CONI, nonché i ricavi da servizi resi a terzi, ammontano al 31 dicembre 2016 a 138.388 mgl, rispetto ai 133.420 mgl del 2015.

Il corrispettivo del contratto di servizio, pari in valore assoluto a 99.040 mgl, è risultato in diminuzione rispetto all’anno precedente, per 3.066 mgl (-3 per cento).

Gli “altri ricavi delle vendite e delle prestazioni”, pari nel 2016 a 39.347 mgl, sono riconducibili, per 25.076 mgl, a ricavi da mercato, sostanzialmente stabili rispetto al 2015 (+2.147 mgl, pari al +9 per cento) e, per 14.271 mgl, alle attività progettuali realizzate (extra contratto di servizio) su richiesta del CONI e hanno riguardato principalmente le attività propedeutiche alla candidatura di Roma alle olimpiadi e paralimpiadi 2024, la centralizzazione acquisti sul territorio, campi estivi “Educamp”, trofeo CONI e centri di orientamento e avviamento allo sport, il progetto “Sport e Periferie”, il progetto “Sport di classe”, l’accesso a condizioni privilegiate a favore delle FSN ai corsi della “scuola dello sport” ed il progetto “Coni ragazzi”.

##### **- Altri ricavi e proventi**

Gli altri ricavi e proventi risultano sostanzialmente in linea con l’esercizio precedente e, ai soli fini comparativi, includono le voci classificate come proventi straordinari nel bilancio 2015 - in ottemperanza a quanto disposto dal d.lgs. n. 139 del 2015, in recepimento della Direttiva 34/2013/UE.

#### **4.2 - Costi**

##### **- Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci**

Nel 2016, il totale complessivo di tale voce, pari a 3.668 mgl, risulta aumentato del 34 per cento rispetto all’esercizio precedente (il cui ammontare era pari a 2.739 mgl). Complessivamente, gli acquisti relativi all’aggregato di bilancio si incrementano di 517 mgl, in particolare, a seguito dei maggiori acquisti nel 2016 di materiale per le premiazioni, materiale sportivo, divise e materiale promozionale, riconducibili principalmente all’incremento delle attività dei progetti richiesti dal

CONI (come la candidatura “Roma 2024”, la centralizzazione degli acquisti delle strutture territoriali del CONI ed il progetto “scuola primaria”).

- Costi per servizi

I costi per servizi sono pari a 58.028 mgl. La gestione manutentiva complessiva della Società (pari a 12.859 mgl) segna un decremento dei costi di circa 1.298 mgl (pari al 9 per cento), effetto degli interventi e lavori effettuati nel corso degli esercizi precedenti sugli impianti ed immobili gestiti.

L’ulteriore incremento dell’aggregato di bilancio, pari a 6.463 mgl, è principalmente riconducibile a viaggi e trasporti (per 1.689 mgl), alle consulenze prestate da società nell’ambito delle attività di supporto per il progetto di candidatura “Roma 2024” e alle attività di verifica dell’Ufficio Vigilanza (per 1.350 mgl), ai costi di pubblicità e promozione (per 1.079 mgl), ai servizi fotografici e riprese video (per 741 mgl).

Le consulenze ed altre collaborazioni da terzi ammontano a 8.555 mgl e si riferiscono principalmente alle seguenti tipologie di incarichi e prestazioni di terzi:

- incarichi obbligatori per legge o finalizzati alla salvaguardia del patrimonio aziendale;
- incarichi che trovano diretta copertura nei ricavi della Coni Servizi S.p.A.;
- incarichi finalizzati al miglioramento delle prestazioni sportive per gli atleti olimpici e di alto livello;
- incarichi per prestazioni mediche e poliambulatoriali nell’ambito dell’Istituto di medicina e Scienza dello sport, che rende servizi e prestazioni mediche e scientifiche a favore sia delle Federazioni Sportive Nazionali (atleti alto livello) che dei privati (e quindi coperte da ricavo diretto);
- collaborazioni di terzi a carattere non specialistico finalizzate a colmare *deficit* organizzativi interni alla Società;
- incarichi di consulenza specialistica, ovvero il supporto di liberi professionisti di comprovata esperienza su materie di particolare rilevanza societaria che presuppongono particolari competenze o la produzione di elaborati ad uso della Direzione aziendale, come l’assistenza in materia amministrativo fiscale, i pareri legali su argomenti di natura giuridica.

I costi di gestione foresterie si riferiscono ai servizi destinati al funzionamento della parte alberghiera dei Centri di preparazione olimpica (pulizie, *reception*, fornitura pasti ecc.) e trovano diretta copertura all’interno dei ricavi da servizi (in aumento nel corso dell’esercizio come effetto dell’incremento realizzato a livello di volumi e relativi ricavi).

La voce residuale “altri costi per servizi” comprende il saldo dei conti relativi ai compensi per i componenti del consiglio di amministrazione e sindaci, ai costi per l’indeducibilità dell’IVA per

operazioni esenti (c.d. “pro-rata”) e agli allestimenti e presidi tecnici in occasione degli eventi gestiti dalla Società.

- Costi per godimento di beni di terzi

Nel 2016 i costi relativi a tale aggregato sono pari a 8.630 mgl e crescono, in valore assoluto, di 755 mgl, a seguito di incrementi per noleggio beni mobili presso lo stadio Olimpico e Parco del Foro Italico, noleggi relativi al progetto di centralizzazione di acquisti del Territorio CONI.

- Svalutazione delle immobilizzazioni

In riferimento agli ammortamenti (pari a 11.784 mgl), nel corso del 2016 si sono verificate le seguenti movimentazioni:

- maggiori costi per l’ammortamento degli incrementi dell’esercizio in corso per 66 mgl;
- maggiori costi per l’ammortamento ad aliquota piena delle immobilizzazioni materiali per 413 mgl;
- minori costi derivanti dal completamento del ciclo di ammortamento-incapienza del valore netto contabile residuo di alcuni cespiti per 762 mgl.

Ne deriva che i costi per ammortamento, sostanzialmente in linea con il 2015, registrano un decremento del 2 per cento (pari a 283 mgl).

L’accantonamento a fondo svalutazione altri crediti nel 2016 risulta pari a 485 mgl.

- Accantonamenti per rischi ed oneri ed altri accantonamenti

Il valore risultante al 31 dicembre 2016 (pari a 9.832 mgl) è principalmente attribuibile all’accantonamento al fondo di previdenza integrativo dei dipendenti *ex-CONI*.

La Società riferisce che le imposte correnti ammontano a 2.540 mgl e riguardano il costo per IRES ed IRAP dell’esercizio.

Per quanto attiene alla “fiscalità anticipata e differita” si rileva che non sono state iscritte imposte anticipate e differite dell’esercizio per mancanza dei presupposti previsti dai principi contabili adottati.

## 5. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

Anche nel corso del 2016 la Società ha provveduto, alla luce delle norme introdotte dai provvedimenti legislativi sulla “*spending review*” ed ottemperando a quanto osservato dalla Corte dei conti nelle precedenti ultime relazioni, a realizzare le necessarie economie, seguite, laddove previsto dalle norme, dai conseguenti accantonamenti e versamenti allo Stato, sia direttamente, sia indirettamente attraverso il Coni (riduzione del contributo statale a monte e/o versamento da parte dell’ente).

In particolare, per quanto attiene alle norme sul contenimento della spesa, nel corso del 2016, la Società ha provveduto ai versamenti alle casse dello Stato di quanto dovuto, sia in termini di “dividendo” deliberato dall’Azionista in sede di approvazione del bilancio 2015, sia in termini di saldo delle riduzioni applicate nel 2015 in base all’art. 20 del decreto-legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito, con modificazioni, dalla legge 23 giugno 2014, n. 89. In particolare, il citato art. 20 non ha determinato effetti e riduzioni di spesa sul bilancio 2016, in quanto la sua applicabilità si esauriva con il biennio 2014-2015.

Quanto, infine, alle disposizioni di cui alla legge 30 luglio 2010, n. 122, si fa presente che la Coni Servizi S.p.A. ha operato riduzioni di spesa per 1.603 mgl, accantonati dalla Società e successivamente versati allo Stato nel mese di aprile 2016.

Relativamente all’applicazione delle disposizioni di cui al d.lgs. n. 192 del 2012, Coni Servizi ha provveduto a perseguire nel 2016 un progressivo riallineamento ai termini di pagamento dei debiti verso i fornitori previsti dalla normativa, arrivando a fine anno ad una media di circa 36,68 giorni dalla data della fattura. La Società riferisce di non aver mai sostenuto oneri per ritardati pagamenti.

La Società ha altresì rispettato, nel corso dell’anno, i limiti normativi in termini di compensi spettanti agli amministratori di società del Ministero dell’economia e delle finanze non quotate, ai sensi dell’art. 2 del decreto-legge n. 166 del 2013 (ove si configura per la Coni Servizi S.p.A. la seconda fascia), pubblicato in G.U. il 17 marzo 2014.

In particolare, si è tenuto conto di quanto disposto dall’art. 13 del decreto-legge n. 66 del 2014, convertito, con modificazioni, dalla legge n. 89 del 2014, nonché dell’interpretazione in proposito fornita dall’ufficio legislativo del suddetto Ministero.

Il patrimonio netto è passato da euro 57.563.647 nel 2015 ad euro 56.191.383 nel 2016.

La riduzione dell’utile di esercizio, passato da euro 14.009.028 nel 2015 ad euro 826.736 nel 2016, risente in modo significativo della rivalutazione della partecipazione all’Istituto di Credito Sportivo operata nel 2015, per un importo di 17.068 mgl.



*Ufficio Organi Collegiali*

prot. n. 60

Roma, 22 maggio 2017

*Ministero per gli Affari Regionali Turismo  
e Sport  
Ufficio per lo Sport*

*Ministero dell'Economia e Finanze  
Dip.to Ragioneria Gen. dello Stato  
Ispettorato Gen. di Finanza-Uff. IV*


*Corte dei Conti  
Sezione controllo Enti*

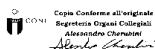
*Loro sedi*

**OGGETTO:** *deliberazione n.1571 concernente l'approvazione bilancio d'esercizio 2016.*

*Allegata alla presente si trasmette, ai fini della prescritta approvazione, copia della deliberazione in oggetto, approvata dal Consiglio Nazionale del CONI nella riunione del 10 maggio 2017.*

*Distinti saluti*

  
Il Segretario Generale  
(Roberto Fabbricini)

**COMITATO OLIMPICO NAZIONALE ITALIANO****DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO NAZIONALE**

n. 1571	del 10 maggio 2017		
<b>OGGETTO : Approvazione bilancio d'esercizio 2016</b>			
<b><u>Esecuzione:</u></b>	<input type="text" value="A"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
<b><u>Conoscenza:</u></b>	<input type="text" value="AA"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
<b><u>Consegnata il:</u></b>			

**IL CONSIGLIO NAZIONALE**

**VISTI** gli articoli 5, comma 2 lett f) e 7, comma 2 lett d) del decreto legislativo 23 luglio 1999, n. 242 e successive modificazioni;

**VISTI** gli articoli 6 comma 4 lett. f) e 7, comma 5 - lett. d1) dello Statuto dell'Ente;

**VISTO** il regolamento di amministrazione e contabilità del CONI;

**VISTA** la propria deliberazione n. 1562 del 3 novembre 2016 di approvazione della 2<sup>a</sup> rimodulazione del budget 2016 dell'Ente;

**CONSIDERATO** il contratto di servizio per l'anno 2016 sottoscritto il 6 aprile 2016 con la Coni Servizi SpA;

**VISTA** la deliberazione della Giunta Nazionale n. 181 del 4 maggio 2017, di proposta al Consiglio Nazionale di approvazione del bilancio d'esercizio 2016 del CONI;



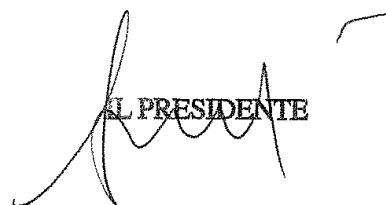
deliberazione n. 1571  
del 10 maggio 2017

## DELIBERA

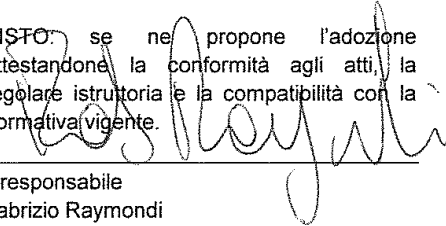
1. di approvare il Bilancio d'esercizio 2016 del CONI, quale risulta dalla documentazione allegata al presente provvedimento, che ne costituisce parte integrante;
2. di approvare di portare a nuovo il risultato economico positivo del bilancio d'esercizio 2016, pari ad €/000 263.

La presente deliberazione sarà trasmessa alle Autorità Vigilanti per la prescritta approvazione

  
IL SEGRETARIO

  
IL PRESIDENTE

VISTO: se ne propone l'adozione attestandone la conformità agli atti, la regolare istruttoria e la compatibilità con la normativa vigente.

  
Il responsabile  
Fabrizio Raymondi

PAGINA BIANCA



 Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organizzativa  
Alessandro Ciancetta

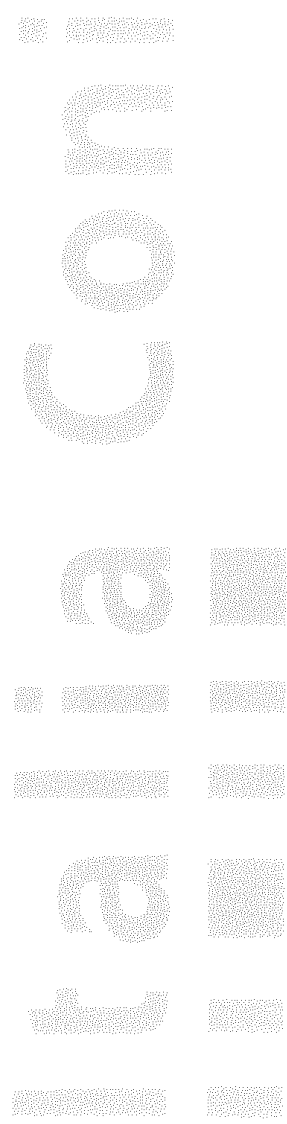


Allegato n.....  
Deliberazione n. **1571**  
Riunione del... **10 MAG. 2017**

**BILANCIO D'ESERCIZIO**  
**AL**  
**31 DICEMBRE 2016**

Consiglio Nazionale CONI, Roma 10 maggio 2017

Comitato Olimpico Nazionale Italiano  
00135 Roma, Foro Italico  
[www.coni.it](http://www.coni.it)





## INDICE DEL DOCUMENTO

### ORGANI DEL CONI

### BILANCIO D'ESERCIZIO 2016

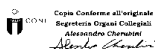
Relazione della Giunta Nazionale

Stato Patrimoniale, Conto Economico e Rendiconto finanziario

Nota integrativa

### ALLEGATI

- **Allegato 1:** C/Economico in base al format del Decreto MEF 27.03.2013;
- **Allegato 2:** Conto consuntivo in termini di cassa in base al format del Decreto MEF 27.03.2013;
- **Allegato 3:** Relazione di Coni Servizi sui risultati economico-finanziari e sui servizi resi al CONI

**PRESIDENTE**

G. Malagò

**CONSIGLIO NAZIONALE***Presidente G. Malagò**Presidenti Federazioni Sportive Nazionali*

G. Abbagnale (FIC) S. Aracu (FIHP) M. Barbone (FIDS) P. Barelli (FIN) P. Bartoletti (FIGS) C. Beninati (FIBa) L. Bianchi (FITRI) A. Binaghi (FIT) F. Bittner (FIPM) F. Buglione (FIDASC) L. Buonfiglio (FICK) M. Casasco (FMSI) B. Cattaneo (FIPAV) A. Cito (FITa) F. Chimenti (FIG) G. Copioli (FMI) M. G. De Sanctis (FIB) R. Di Napoli (FITeT) M. Di Paola (FISE) R. Di Rocco (FCI) F. Ettorre (FIV) D. Falcone (FIJLKAM) A. Gavazzi (FIR) A. Giomi (FIDAL) S. Gios (FISG) V. Iaconianni (FIM) V. Lai (FPI) G. Leoni (AeCI) P. Loria (FIGH) A. Marcon (FIBS) U. C. Matteoli (FIPSAS) S. Mignardi (FIH) E. Obrist (UITS) G. Petrucci (FIP) G. Ravà (FICr) C. Roda (FISI) L. Rossi (FITAV) G. Scarso (FIS) M. Scarzella (FITARCO) M. Serafica (FISW) A. Sticchi Damiani (ACI) C. Tavecchio (FIGC) G. Tecchi (FGI) A. Urso (FIPE)

*Componenti CIO*

F. Carraro - O. Cinquanta (onorario) - M. Di Centa (onorario) - I. Ferriani - M. Pescante

*Rappresentanti strutture territoriali CONI*

M. Condipodero (Comitati Regionali Sud)	R. Sannicandro (Delegati Provinciali Sud)
D. Ignozza (Comitati Regionali Centro)	E. Giani (Delegati Provinciali Centro)
O. Perri (Comitati Regionali Nord)	G. Brandolin (Delegati Provinciali Nord)

*Rappresentanti Atleti*

M. Granbassi (FIS) - R. Leonardo (FIC) - R. Masciadri (FIP) - C. Molfetta (FITa) - D. Molmenti (FICK) - A.K.Perera (FCri) - C. Quintavalle (FIJLKAM) - S. Salis (FIDAL) - M. Santangelo (FIT)

*Rappresentanti Tecnici*

O. Arancio (FIR) - L. Bernardi (FIPAV) - D. Isetti (FCI) - E. Maccarani (FGI)

*Rappresentanti Discipline Associate*

A. Amici - S. Lenzini - A. Mancino

*Rappresentanti Enti di Promozione Sportiva*

C. Barbaro - V. Manco - B. Molea - A. Viti - U. Salines

*Rappresentante Associazioni Benemerite Sportive*

M. Maffei

**GIUNTA NAZIONALE**

*Presidente* G. Malagò

*Vice Presidenti*

L. Buonfiglio (FICK) - G. Scarso (FIS)

*Componenti*

*Dirigenti:* G. Abete - S. Anesi - F. Chimenti (FIG) - F. Pigozzi - R. Di Rocco (FCI)

<i>Rappresentanti Atleti:</i>	F. May - A. Sensini
<i>Rappresentante Tecnici:</i>	V. Turisini
<i>Rappresentante Comitati Regionali:</i>	F. Sturani
<i>Rappresentante Delegati Provinciali:</i>	G. Talento
<i>Enti di Promozione Sportiva:</i>	M. Achini
<i>Rappresentante CIP:</i>	L. Pancalli

*Componenti CIO*

F. Carraro - O. Cinquanta (onorario) - M. Di Centa (onorario) - I. Ferriani - M. Pescante

**SEGRETARIO GENERALE**

R. Fabbricini

(Segretario Generale Vicario: C. Mornati)

**COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI**

*Presidente:* A. De Nigro

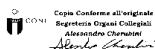
*Componenti:* B. Mazzotta - E. Laghi

 Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organizzativa  
Alessandro Ciancaglini

## BILANCIO D'ESERCIZIO 2016

RELAZIONE DELLA  
GIUNTA NAZIONALE

CON  
LA  
RELAZIONE  
DELLA  
GIUNTA NAZIONALE



## PREMESSA

La presente relazione è a corredo del bilancio dell'Ente al 31 dicembre 2016.

Nel rinviare alla nota integrativa del bilancio per le esplicitazioni dei dati risultanti dallo stato patrimoniale e dal conto economico, vengono in questa sede fornite alcune principali informazioni sulla gestione.

Il bilancio 2016 del CONI è sottoposto a revisione volontaria a cura della società di revisione Kpmg S.p.A., individuata sulla base delle procedure di gara esperite a valere sul triennio 2015 - 2017 (sul primo esercizio, quello 2015, sono state condotte con esito positivo le c.d. procedure concordate).

## 1. SINTESI DEI RISULTATI E DEGLI ANDAMENTI DELLA GESTIONE

L'esercizio al 31 dicembre 2016 si chiude con un valore della produzione pari ad **€/000 458.114**, costituito per **€/000 449.166** dai contributi e ricavi dell'attività centrale e per **€/000 8.949** dai contributi e ricavi raccolti a livello locale dai Comitati Regionali.

**A livello di impiego dei fondi disponibili, per un costo complessivo della produzione pari ad €/000 456.321:**

- **l'attività centrale ha assorbito nel 2016 €/000 428.610**, attraverso, principalmente:
  - l'assegnazione agli enti finanziati (Federazioni, Enti di Promozione, Discipline Sportive, Gruppi Sportivi Militari e Civili, altre finalità) di **€/000 278.627** finalizzata allo svolgimento di attività sportiva istituzionale ed al loro funzionamento;
  - l'acquisto di beni e servizi da Coni Servizi per **€/000 125.391**, prevalentemente nell'ambito del contratto annuale di servizio, destinato a sua volta per ca. il 59% a prestazioni rese a favore dell'Ente CONI e per il 41% a favore delle Federazioni Sportive;
- all'attività istituzionale svolta sul territorio nazionale attraverso i **Comitati Regionali del CONI** sono state allocate risorse per **€/000 27.712**.

Il risultato operativo è positivo per **€/000 1.793** (0,4% del valore della produzione).

Considerando anche le risultanze della gestione finanziaria e le imposte correnti del periodo (**€/000 1.531**), si determina un risultato netto della gestione sostanzialmente in pareggio (positivo per **€/000 263**). Esso risulta articolato in un risultato economico positivo della gestione centrale (**€/000 + 845**) e in un risultato economico negativo dei Comitati Regionali (**- €/000 582**).

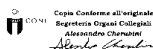
Per via del suddetto risultato d'esercizio, il patrimonio netto dell'Ente registra un lieve incremento da **€/000 40.914** (valore al 31.12.2015) ad **€/000 41.177** (valore al 31.12.2016), ripartito in patrimonio risalente alla gestione centrale per **€/000 29.768** ed alla gestione dei Comitati Regionali per **€/000 11.409**.

Rispetto all'esercizio precedente, si evidenzia un incremento del valore della produzione di **€/000 25.723**, bilanciato da un incremento dei costi della produzione sostanzialmente di pari importo (**+ €/000 25.895**), ascrivibile alla realizzazione sul 2016 di progetti / programmi di attività di particolare rilevanza istituzionale per il CONI, tra i quali il principale è stato la partecipazione ai Giochi Olimpici e Paralimpici di Rio de Janeiro 2016 con i brillanti risultati ottenuti dagli atleti italiani, cui va aggiunto il progetto di candidatura della città di Roma ai Giochi Olimpici e Paralimpici del 2024, oltre che tutta una serie di progetti istituzionali realizzati nell'ambito di appositi accordi / convenzioni con Ministeri.

La contribuzione riconosciuta alle Federazioni Sportive Nazionali è risultata, in termini di trasferimenti principalmente cash, pari ad **€/000 248.941**, in aumento di **€/000 8.698** rispetto al 2015, in virtù, in particolare, del riconoscimento alle FSN di:

- contributi trasferiti dallo Stato (stato di previsione MEF e Presidenza del Consiglio dei Ministri) al CONI ai fini del supporto alla realizzazione in Italia di specifici eventi sportivi di rilievo internazionale (preolimpico 2016 di Basket, mondiali pallavolo 2018, progetto Ryder Cup, mondiali Rugby);
- premi medaglie olimpiche e paralimpiche per gli atleti nazionali in virtù dei risultati conseguiti a Rio;
- maggiori corrispettivi per aumentati controlli antidoping (effettuati con la Federazione Medico Sportiva).

Per disporre di un quadro complessivo dei trasferimenti di cui hanno beneficiato le Federazioni nel 2016, ai suddetti contributi CONI va aggiunto il valore delle prestazioni rese loro da Coni Servizi nell'ambito del contratto annuale di servizio tra la Società e l'Ente, pari ad **€/000 40.396** (escl. Iva). Il totale valore dei trasferimenti cash e delle prestazioni in natura veicolato alle Federazioni nel 2016, pertanto, è stato di **€/000 289.337**, pari ad oltre il 63% del costo di produzione 2016 del CONI.



**Il corrispettivo del contratto di servizio con Coni Servizi, pari ad €/000 119.834 (inclusivo di IVA per €/000 20.783), è risultato in riduzione rispetto all'esercizio precedente per €/000 4.156.**

**I Costi dei Comitati Regionali CONI sono pari ad €/000 27.712 ed aumentano di €/000 10.911 rispetto all'esercizio precedente, come conseguenza del maggior volume di attività registrato sia per il progetto "Sport di Classe", che per le altre progettualità di Promozione dello Sport.**

Relativamente alla partecipazione ai Giochi Olimpici e Paralimpici di Rio 2016 sul bilancio 2016 hanno gravato costi per complessivi €/000 28.301, di cui €/000 5.574 in controprestazioni (merci e servizi) ricevuti dagli sponsor. In particolare, l'Ente ha sostenuto direttamente spese per ca. €/000 15.253 per l'approntamento e la gestione della struttura di Casa Italia e per il supporto logistico-operativo della delegazione olimpica italiana (atleti, tecnici ed officials). A tali oneri vanno aggiunti, sempre in quanto inerenti il progetto, i premi riconosciuti agli atleti olimpici e paralimpici andati a medaglia (per €/000 7.310), quelli sostenuti a Rio anche dall'Unità Operativa Roma 2024 (€/000 1.029) nell'ambito del progetto di candidatura e quelli sostenuti per acquisti di beni e servizi in Italia tramite Coni Servizi e riaddebitati al CONI nell'ambito del corrispettivo del contratto di servizio (€/000 4.710, prevalentemente per attività marketing e viaggi e trasporti materiali della delegazione).

Parte di tali risorse sono state finanziate, oltre che con i contributi ordinari dell'Ente, dalla raccolta effettuata direttamente da terzi (sponsor privati), che nel 2016 ha raggiunto il consistente valore di €/000 15.502 significativamente superiore (+ €/000 8.797) rispetto al 2015 ed ai precedenti Giochi estivi di Londra 2012.

Il CONI, nell'arco dei primi nove mesi del 2016, ha dato forte impulso al progetto istituzionale di candidatura della città di Roma per l'organizzazione dei XXXIII Giochi Olimpici e XVII Paralimpici del 2024, avviato, come si ricorderà, nel 2015. In data 11 ottobre 2016, come conseguenza della decisione dell'Amministrazione Capitolina di non procedere oltre con la candidatura della città, il CONI ha ufficializzato al CIO la volontà di interrompere il progetto. Contestualmente ha richiesto a Coni Servizi - di cui sin dall'inizio si era avvalso, in quanto società strumentale per legge ai programmi ed agli obiettivi del Comitato Olimpico - di mettere in atto le azioni conseguenti e necessarie, inclusa la definizione di tutte le reciproche posizioni aperte con le controparti precedentemente attivate. La Società ha proceduto in tal senso, completando le attività nei primi mesi del 2017.

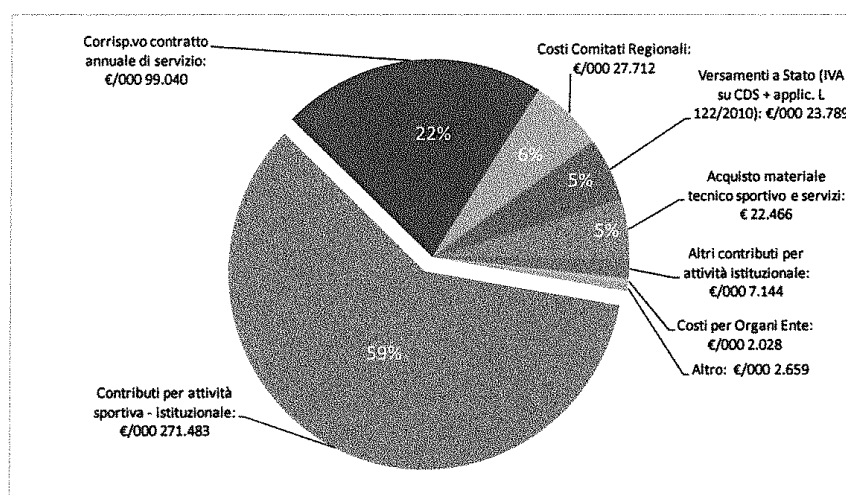
Per l'esercizio 2016, i costi complessivi del progetto - prevalentemente attivati tramite Coni Servizi, ma anche in parte direttamente dal CONI - così come contabilizzati entro le scadenze di bilancio rispettivamente della Società e dell'Ente (inclusi quelli per Rio sopra citati), ammontano ad €/000 9.798 (cui vanno aggiunti €/000 250 accantonati nell'esercizio tra i fondi rischi futuri). Essi sono stati coperti per €/000 2.000 dai contributi riconosciuti per il 2016 specificatamente dallo Stato a supporto del progetto (L. 208/2015 - art.1, comma 991), per €/000 512 da ricavi raccolti da privati e, per €/000 7.286, con risorse proprie del Comitato Olimpico. La copertura delle attività del progetto con risorse proprie, appunto per €/000 7.286, è avvenuta a carico della gestione economica 2016 dell'Ente solo per €/000 786, dal momento che per €/000 6.500 è stato contabilmente utilizzato il fondo acceso dal CONI in chiusura del bilancio 2015 per fronteggiare la tipologia di rischi poi effettivamente verificatasi sul finire del 2016.

Per maggiori informazioni su tale argomento, si rimanda al paragrafo 3.10. della presente relazione ed al paragrafo 4 ("acquisto di beni e servizi") della nota integrativa al presente bilancio 2016.

Negli stanziamenti di costo e di ricavo del bilancio 2016 figurano poi una serie di progetti istituzionali totalmente/parzialmente finanziati da contributi ad hoc assegnati da Ministeri, quali - oltre a quelli per manifestazioni sportive organizzate in Italia di cui sopra -, il progetto "Sport di Classe" (co-finanziamento di €/000 4.223 del MIUR, a fronte di un totale risorse allocate sul progetto di €/000 13.227), il progetto "Coni Ragazzi" (interamente finanziato dalla PCM/Ministero Salute, per €/000 1.837), il progetto "Sport e Periferie" (interamente finanziato dalla PCM, per €/000 1.264 - competenze 2016).

Viene, in sintesi, di seguito graficamente rappresentata la ripartizione del totale dei costi della produzione (€/000 456.321) da bilancio 2016 del CONI.

Grafico 1. Ripartizione dei costi della produzione del bilancio CONI



## 2. IL FINANZIAMENTO DA PARTE DELLO STATO ED ALTRE DISPOSIZIONI DI FINANZA PUBBLICA

### 2.1. Il finanziamento da parte dello Stato nel 2016 - Stato di previsione del MEF

Le risorse assegnate al CONI per il 2016 all'interno dello Stato di previsione del MEF risultano complessivamente pari ad **€/000 415.558** e sono articolate come segue.

Una prima componente è rappresentata dalla parte ordinaria, pari ad **€/000 403.000**, così come risultante dal bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2016, interamente liquidata all'Ente nel corso dell'esercizio in tranches di pagamento trimestrali posticipate. Tale stanziamento risulta già al netto dei tagli di spesa apportati allo Stato "a monte" in applicazione dei diversi provvedimenti di contenimento della spesa pubblica (D.L. 66/2014, convertito dalla L. 89/2014; D.L. 4/2014, convertito dalla L. 50/2014; D.L. 35/2013, convertito dalla L. 64/2013; D.L. 90/2014, convertito dalla L. 114/2014). L'importo risulta in linea con il 2015.

La seconda componente è rappresentata dal PREU - Prelievo Erariale Unificato (assegnato ai sensi della L. 28.01.2009 n. 2, art. 30 bis comma 5), pari nel 2016 ad **€/000 8.158** e corrisposto per la quota riconosciuta al CONI del maggior gettito erariale consuntivato dallo Stato per il periodo 2015-2008. La suddetta assegnazione, leggermente superiore al 2015 (€/000 7.618), è stata interamente liquidata nel corso del 2016.

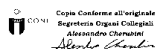
Infine, risultano assegnati ed integralmente erogati al CONI nel 2016, sempre all'interno dello Stato di previsione del MEF, **€/000 4.400 a titolo di contributi integrativi**. Di questi,

- €/000 2.400 destinati alle attività organizzative del campionato preolimpico di basket (€/000 2.000) e del campionato mondiale di Rugby (€/000 400), contestualmente assegnati dal CONI alla FIP ed alla FIR;
- €/000 2.000 destinati al sostegno delle attività per la candidatura ai giochi olimpici e paralimpici "Roma 2024", a fronte dei costi sostenuti per tale progetto istituzionale dell'Ente, prima dell'interruzione anticipata dello stesso (v. nel proseguo del presente documento).

Si riporta di seguito l'andamento dei contributi assegnati dallo Stato dal 2005 ad oggi.

Tabella 1. Contributi dallo Stato (Stato Previsione MEF)





## CONTRIBUTI DELLO STATO (Stato Previsione MEF)

dati in €/mil	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005
Contributo ordinario	403,0	403,0	403,5	402,6	399,3	447,8	461,1	445,1	450,0	449,5	450,0	450,0
Quota PREU	8,2	7,6	7,7	16,7	7,6	3,2						
<b>Totale</b>	<b>411,2</b>	<b>410,6</b>	<b>411,3</b>	<b>419,3</b>	<b>406,8</b>	<b>451,0</b>	<b>461,1</b>	<b>445,1</b>	<b>450,0</b>	<b>449,5</b>	<b>450,0</b>	<b>450,0</b>
Altri Contributi (1)	4,4		2,0		10,0	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>415,6</b>	<b>410,6</b>	<b>413,3</b>	<b>419,3</b>	<b>416,8</b>	<b>451,0</b>	<b>461,1</b>	<b>445,1</b>	<b>450,0</b>	<b>449,5</b>	<b>450,0</b>	<b>450,0</b>
Delta su anno prec. (in valore)	4,9	(2,6)	(6,0)	2,4	(34,1)	(10,1)	16,0	(4,9)	0,5	(0,5)	0,0	
Delta su anno prec. (in %)	1,2%	(0,6%)	(1,4%)	0,6%	(7,6%)	(2,2%)	3,6%	(1,1%)	0,1%	(0,1%)	0,0%	
Delta su 2005												(8%)

(1) Su 2012: 10 mil € per mondiali pallavolo maschili e mondiale ciclismo;  
 Sul 2014: 2 mil € mondiali pallavolo femminili;  
 Sul 2016: 2,4 mil € per il campionato preolimpico di basket e per il campionato mondiale di Rugby e 2 mil € per il sostegno alle attività "Roma 2024".

## 2.2. Applicazione delle disposizioni di legge in materia di contenimento della spesa pubblica

Il bilancio CONI 2016 riflette nei propri stanziamenti le norme, per quanto applicabili all'Ente, in materia di contenimento della spesa pubblica, di cui le più rilevanti sono rappresentate dalla L. 89/2014, dalla L. 122/2010 e dalla L. 133/2008. In applicazione della L. 89/2014, il contributo assegnato dallo Stato al CONI è stato ridotto "a monte" di €/000 2.449, in relazione ai risparmi da realizzare sulla spesa per consumi intermedi (acquisto di beni e servizi). In applicazione della L. 122/2010 e della L. 133/2008, il CONI ha realizzato risparmi di spesa per complessivi €/000 2.996 (per spese per incarichi di studio e consulenza; per spese di rappresentanza; per spese per missioni; per spese per organi collegiali; per spese sostenute da Coni Servizi), accantonati e versati allo Stato nel corso del 2016 (€/000 102 il 1 aprile 2016, €/000 1.603 il 12 maggio 2016 ed €/000 1.291 il 20 ottobre 2016).

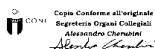
## 2.3. Trasmissione di dati / informazioni alle Autorità in corso d'esercizio

Il bilancio 2016 è stato predisposto in ottemperanza alle disposizioni per l'armonizzazione e la raccordabilità dei documenti previsionali delle amministrazioni pubbliche (L. 196 del 31.12.2009; D.Lvo 91 del 31.05.2011; Decreto MEF del 27.03.2013; Circolare MEF-RGS 35 del 22.08.2013), che hanno disciplinato l'iter e le tempistiche per l'elaborazione del Budget/Consuntivo, oltre che il contenuto informativo dei documenti che lo costituiscono: schema di c/economico annuale; schema di c/economico pluriennale; conto consuntivo in termini di cassa articolato per missioni e programmi.

Non è stato predisposto il piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio, per le motivazioni già evidenziate nella nota a suo tempo trasmessa dall'Organismo Interno di Vigilanza (OIV) del CONI alla CIVIT, così come riportato nella nota del CONI alla Pres. del Cons. Min. del 17.10.2014 nr. 440.

In aggiunta a quanto sopra indicato, si riportano di seguito alcuni dei principali adempimenti effettuati nel corso dell'esercizio dal CONI in materia di trasmissione dei dati economico-finanziari:

- trasmissione telematica (mensile) al MEF dei movimenti in entrata e delle giacenze detenuti dall'Ente sui conti correnti bancari, ai sensi dell'art. 18 del D.L. n. 78 del 01.07.2009;
- trasmissione a MEF - RGS flussi mensilizzati di cassa ai sensi dell'art. 14 comma 3 L. 196/2009;
- trasmissione telematica del bilancio consuntivo 2015 e del Budget 2016 al MEF RGS-IGF, in ottemperanza dell'art. 15 della L. 196 del 31.12.2009 ("Legge di contabilità e finanza pubblica") e della determina del Ragioniere Generale dello Stato del MEF n. 0037547 del 26.04.2010;
- trasmissione telematica del bilancio consuntivo 2015 all'ISTAT, in ottemperanza dell'art. 7 del DL 322 del 1989 e successive modifiche ed integrazioni, oltre che dell'art. 1, comma 3 della L. 196/2009;
- trasmissione annuale al MEF - Servizio Studi Dipartimentale RGS dei dati regionalizzati delle spese sostenute da Coni Servizi / CONI sul territorio a fronte dei trasferimenti erogati dallo Stato, per la pubblicazione statistica "La spesa statale regionalizzata";



- trasmissione dei dati dei debiti del CONI al MEF-RGS, attraverso la piattaforma "PCC - Piattaforma per la certificazione dei crediti", introdotta dall'art. 7 D.L. 35/2013, convertito dalla L. 64/2013.

Il CONI adempie agli obblighi di pubblicazione previsti dalle norme anticorruzione e trasparenza (l.190/12 e d.lgs.33/13). In particolare, oltre alla predisposizione del Piano triennale di Prevenzione della Corruzione e del Programma triennale della trasparenza, ha implementato un sistema di "whistleblowing" per la gestione delle segnalazioni. Il CONI e Coni Servizi hanno predisposto il piano triennale integrato di Prevenzione della Corruzione e stanno predisponendo le relative procedure. Nell'ambito degli obblighi previsti dalle norme sulla trasparenza (art. 33 del d.lgs. 33/2013 e art. 10 del DPCM del 22.09.2014), il CONI ha pubblicato l'indicatore trimestrale di tempestività dei pagamenti, che evidenzia a livello annuo un valore pari a -19,87.

### 3. RELAZIONE SULLE ATTIVITA'

#### 3.1. Preparazione olimpica e manifestazioni internazionali (a cura dell'Area Sport e Preparazione Olimpica)

L'anno 2016 è stato caratterizzato dalla partecipazione della Squadra Italiana ai Giochi Olimpici e Paralimpici di Rio, la cui preparazione ed organizzazione è stata la principale attività svolta dall'Area Sport e Preparazione Olimpica.

Gli appuntamenti sportivi preparati dall'Area Sport e Preparazione Olimpica sono stati in ordine cronologico:

- II<sup>a</sup> Edizione Giochi Olimpici Giovanili Invernali di Lillehammer dal 12 al 21 gennaio 2016;
- XXXI<sup>a</sup> Edizione Giochi Olimpici di Rio De Janeiro dal 5 al 21 agosto 2016.

Per il supporto alla partecipazione delle delegazioni italiane, il CONI ha investito risorse finanziarie ed umane in stretta collaborazione con le Federazioni interessate per la pianificazione, la formazione e la preparazione delle squadre, al fine di garantire la migliore organizzazione possibile in relazione all'importanza degli eventi.

#### EVENTI

##### II Edizione Giochi Olimpici Giovanili Invernali - Lillehammer 2016

La II edizione dei Giochi Olimpici Giovanili Invernali di Lillehammer si è svolta dal 12 al 21 gennaio 2016 ed ha visto la partecipazione di 1.077 atleti, in rappresentanza di 71 Comitati Olimpici Nazionali, i quali hanno gareggiato in 70 gare di 15 discipline.

Il medagliere è stato vinto dagli Stati Uniti d'America con 10 ori e 6 argenti; al secondo posto la Corea del Sud con 10 ori, 3 argenti e 3 bronzi ed al terzo posto la Russia con 7 ori, 8 argenti e 9 bronzi.

Le nazioni che hanno vinto medaglie sono state 28.

La Squadra Italiana è stata composta da 37 atleti impegnati in 13 discipline, di cui 19 ragazzi e 18 ragazze, accompagnati da 24 officials e 1 Young Ambassador.

L'Italia si è classificata al 15° posto del medagliere per Nazioni, vincendo 8 medaglie di cui 1 oro, 2 argenti e 6 bronzi in 7 discipline diverse.

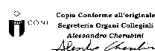
##### XXXI Edizione Giochi Olimpici - Rio de Janeiro 2016

La XXXI edizione dei Giochi Olimpici di Rio de Janeiro svoltasi dal 5 al 21 agosto, ha visto la partecipazione di 11.303 atleti in rappresentanza di 205 Comitati Olimpici Nazionali, ai quali si aggiungono le delegazioni degli Atleti Olimpici Indipendenti e degli Atleti Olimpici Rifugiati.

Dal punto di vista gestionale, l'organizzazione della Squadra Olimpica ha ruotato intorno alla centralità degli atleti, principali protagonisti dell'evento, rendendo funzionali alle loro esigenze tutti gli aspetti organizzativi della spedizione.

Nonostante le difficoltà di varia natura che l'evento ha comportato, l'Area Sport e Preparazione Olimpica si è prefissata come primo scopo quello di analizzare le specifiche esigenze di ogni singola disciplina e di ogni singolo atleta presente a Rio sulla base di quelle che sono le caratteristiche della città, dell'acclimatamento e dei luoghi di gara.

Per permettere un'adeguata fase di avvicinamento alle sfide agonistiche, si è provveduto ad organizzare appositi centri pre-Olimpici, in modo da poter far programmare ai settori tecnici delle Federazioni gli allenamenti di rifinitura del periodo antecedente alle gare, direttamente a Rio de Janeiro.



Vista l'impossibilità di accentrarle tutte in un unico polo, capace di accogliere le discipline presenti, a causa delle carenze impiantistiche della città, sono stati messi a disposizione della Squadra Nazionale tre centri sportivi (Tijuca, Cruzeiro e Notre Dame), ad uso esclusivo dell'Italia, per poter ospitare le Squadre di Scherma, Pallavolo, Judo, Lotta libera, Lotta Greco-Romana, Sollevamento Pesi e Pugilato.

Le squadre sono state alloggiate presso il centro residenziale di Bora Bora, situato di fronte al Parco Olimpico di Barra, vero quartier generale della Squadra Italiana all'esterno del Villaggio Olimpico. Qui è stata prevista una struttura sanitaria con l'assistenza di un medico e di un fisioterapista, ed un ristorante con cucina italiana gestito direttamente dal CONI.

Durante i Giochi questo complesso residenziale è risultato essere particolarmente strumentale, vista la sua posizione centrale, alle esigenze delle varie squadre nazionali, in quanto di agevole accessibilità e a disposizione di tutti gli accompagnatori federali (tecnici, medici, fisioterapisti, sparring partner e dirigenti) che, a causa del numero limitato di accrediti concessi dal CIO, non hanno potuto alloggiare direttamente all'interno del Villaggio Olimpico.

Oltre a Rio è stato previsto un centro di allenamento a San Paolo dove, durante il periodo di acclimatamento, si è allenata l'Atletica Leggera. Gli atleti e i tecnici si sono trasferiti a Rio circa tre giorni prima dell'inizio delle rispettive competizioni. In merito all'aspetto tecnico delle competizioni, l'Italia si è qualificata in 33 discipline di 21 Federazioni Sportive Nazionali.

La Squadra Italiana è stata composta da 314 atleti, di cui 170 uomini e 144 donne e da 261 accompagnatori. Il medagliere per Nazioni è stato vinto dagli Stati Uniti con 46 ori, 37 argenti e 38 bronzi, al secondo posto la Gran Bretagna con 27 ori, 23 argenti e 17 bronzi e al terzo posto la Cina con 26 ori, 18 argenti e 26 bronzi; complessivamente le nazioni che hanno vinto medaglie sono state 86, alle quali si aggiunge la Squadra degli Atleti Olimpici Indipendenti.

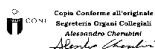
L'Italia si è classificata al 9° posto del medagliere vincendo 8 ori, 12 argenti e 8 bronzi. Di seguito si riportano le tabelle relative al medagliere ed ai piazzamenti entro i primi 8 per i primi 10 Paesi classificati ai Giochi Olimpici ed alla composizione delle medaglie azzurre e dei piazzamenti per Federazione.

Tabella 2. Medagliere Giochi Olimpici Rio 2016

Medagliere Giochi Olimpici Rio 2016											
Posizione	Nazione	Oro	Argento	Bronzo	IV	V	VI	VII	VIII	Medaglie	Finalisti
1	STATI UNITI	46	37	38	20	32	14	19	11	121	96
2	GRAN BRETAGNA	27	23	17	16	17	14	12	8	67	67
3	CINA	26	18	26	25	20	13	11	11	70	80
4	RUSSIA	19	18	19	11	17	6	12	9	56	55
5	GERMANIA	17	10	15	13	18	14	12	6	42	63
6	GIAPPONE	12	8	21	8	13	6	6	13	41	46
7	FRANCIA	10	18	14	11	16	10	16	16	42	69
8	COREA DEL SUD	9	3	9	4	15	2	3	4	21	28
9	ITALIA	8	12	8	10	12	20	6	9	28	57

ITALIA Placing Table Giochi Olimpici Rio 2016											
FSN	Oro	Argento	Bronzo	IV	V	VI	VII	VIII	Medaglie	Finalisti	
RTAV	2	3	0	0	0	2	0	0	5	2	
UITS	2	0	0	1	0	3	1	0	2	5	
FIN	1	3	4	1	1	4	1	1	8	8	
FIS	1	3	0	2	0	1	0	1	4	4	
FJLKAM	1	1	1	0	1	0	0	0	3	1	
FCI	1	0	1	0	1	3	1	0	2	5	
FIPAV	0	2	0	0	0	0	0	0	2	0	
FIC	0	0	2	2	0	0	1	1	2	4	
FGI	0	0	0	2	0	1	0	0	0	3	
FIDAL	0	0	0	1	1	1	0	2	0	5	
FITARCO	0	0	0	1	0	1	0	1	0	3	
FIT	0	0	0	0	3	0	0	0	0	3	
FIV	0	0	0	0	2	1	0	0	0	3	
FPI	0	0	0	0	2	0	0	0	0	2	
FIPM	0	0	0	0	1	0	0	1	0	2	
FICK	0	0	0	0	0	2	1	2	0	5	
FIFE	0	0	0	0	0	1	1	0	0	2	
<b>PIAZZAMENTI</b>	<b>8</b>	<b>12</b>	<b>8</b>	<b>10</b>	<b>12</b>	<b>20</b>	<b>6</b>	<b>9</b>	<b>28</b>	<b>57</b>	

Per un'analisi delle risultanze economiche del progetto "Rio 2016" si rinvia al paragrafo 4 "Acquisto di beni e servizi" del presente documento.



### **PYEONGCHANG 2018**

Nell'ultimo trimestre dell'anno, in vista della partecipazione ai Giochi Olimpici Invernali del 2018, sono stati effettuati i primi sopralluoghi nella città di Pyeongchang per analizzare la logistica ed i servizi necessari alla Squadra Olimpica Italiana durante tutto il periodo della manifestazione.

Sono stati effettuati incontri mirati con i Responsabili del Comitato Organizzatore per ciascuna disciplina, al fine di poter acquisire tutte le informazioni necessarie ed evidenziare, eventualmente, ogni problematica e/o criticità che si fosse riscontrata durante la visita.

### **ATTIVITA' FORMATIVA**

La Preparazione Olimpica ha operato nel corso dell'anno in sinergia con la Commissione Tecnica di esperti individuati dal CONI al fine di dare supporto alle Federazioni Sportive sia per quanto riguarda gli sport individuali, che per quelli di squadra.

E' proseguita l'attività di formazione dei quadri tecnici, con corsi specifici e gruppi di lavoro per favorire lo scambio delle conoscenze nelle diverse discipline; sono stati inoltre effettuati workshop di approfondimento delle tematiche affrontate, con la collaborazione di esperti Italiani e stranieri, nonché di Tecnici Nazionali delle Federazioni Sportive, i quali hanno presentato i propri studi e trasferito agli altri partecipanti le proprie esperienze.

Sono stati attivati e finanziati progetti per la qualificazione e la preparazione delle Squadre nazionali in previsione dei Giochi Olimpici e dei Giochi Olimpici Giovanili Invernali in collaborazione con la Solidarietà Olimpica del CIO, consentendo di svolgere attività aggiuntive che, altrimenti, non avrebbero avuto la necessaria copertura finanziaria.

Dal punto di vista della formazione, sono state attivate delle *Scholarships* a favore di atleti di alcune FSN, quali: Ginnastica, Tiro a Segno, Canoa e Taekwondo per Rio 2016; Alpino, Slittino, Speed Skating e Short Track per WYOG 2016. Inoltre, per quanto riguarda i quadri tecnici di alto livello, è stato attivato un programma di formazione ad hoc con la FIJKAM mentre, per i programmi di supporto specifici, la FICK ha beneficiato del Team Support Grant.

Inoltre, sempre in previsione dei Giochi Olimpici di Rio De Janeiro, è stato organizzato un corso di formazione riservato ai Team Manager delle FSN olimpiche, nel quale si è analizzato il ruolo e le competenze che devono avere coloro che gestiscono atleti/squadre di alto livello in occasione delle più importanti competizioni sportive a livello mondiale.

**Particolarmente importante, poi, è stata l'organizzazione presso il CPO Formia della Conferenza IFAC dal 28 al 30 ottobre, in collaborazione con la EA - Fed. Europea di Atletica, che ha visto la partecipazione di 13 tecnici di livello europeo e mondiale e di oltre 60 tecnici appartenenti a 25 FSN.**

**E' stato infine organizzato, in vista dei GOI di PyeongChang 2018, nei giorni 29 e 30 Ottobre presso la Fiera di Modena, il Convegno Skipass che ha visto la partecipazione di quattro esperti di fama mondiale nelle discipline degli sport invernali e del ghiaccio.**

### **SUPPORTO AGLI ATLETI**

Sono stati aggiornati ed integrati i criteri di accesso al Club Olimpico "Tokyo 2020". Oltre al Club Olimpico ed alle Promesse Olimpiche, quest'ultima categoria istituita nel 2015, è stato poi istituito, sempre a diretto supporto degli Atleti, uno Junior Club Italia a valere sui fondi derivanti dal "PROGETTO TERNA". Questo Progetto, nato grazie al sostegno della società Terna Spa, è dedicato ai giovani atleti che hanno vinto l'oro, l'argento o il bronzo ai Campionati del Mondo nella propria disciplina e prevede, oltre all'erogazione di una borsa di studio in denaro destinata agli atleti, la possibilità di effettuare la preparazione agonistica nei Centri di Preparazione Olimpica del CONI e di avere l'assistenza medico sanitaria gratuita presso l'Istituto di Medicina dello Sport del CONI. Ciò permette di dare un sostegno ed un'assistenza a tutti quegli atleti che si sono distinti a livello giovanile e potranno nel breve periodo far parte delle rappresentative assolute, garantendo un continuo ricambio generazionale degli atleti di vertice.

Nel 2016 sono risultati assegnatari della borsa di studio Junior Club Italia 50 atleti: 13 atleti vincitori della medaglia d'oro ai Campionati del Mondo Juniores; 16 atleti vincitori della medaglia d'argento ai Campionati del Mondo Juniores; 21 atleti vincitori della medaglia di bronzo ai Campionati del Mondo Juniores. Di questi 1 atleta ha partecipato ai Giochi Olimpici di Rio 2016.

### **REGOLAMENTO ATLETE MADRI E IN MATERNITA'**

Allo scopo di tutelare le atlete madri e in gravidanza durante la loro carriera agonistica, è stato redatto un regolamento per disciplinare gli interventi del CONI in caso di gravidanza di atlete appartenenti al Club Olimpico e nei casi in cui atlete madri partecipino a manifestazione per il CONI (Giochi Olimpici, Giochi Europei, Giochi



del Mediterraneo). In occasione dei Giochi Olimpici di Rio de Janeiro un atleta ha potuto usufruire, sulla base di questo regolamento, di agevolazioni previste per i suoi familiari.

#### **RAPPORTI GRUPPI SPORTIVI MILITARI E CIVILI**

L'Area Sport e Preparazione Olimpica ha provveduto a curare i rapporti e collaborare con i Corpi Sportivi Civili e Militari. In particolare, per quanto riguarda i Protocolli d'Intesa e le Convenzioni con i Gruppi Sportivi Militari e Civili, l'Area Sport e Preparazione Olimpica, sulla base dei nuovi accordi siglati per il periodo 2014 - 2017, ha allocato ai diversi Gruppi Sportivi le risorse per lo sviluppo delle attività sportive con una ripartizione basata su criteri oggettivi condivisi con tutti i Gruppi Sportivi Militari e Civili ed approvati dalla Giunta Nazionale CONI e risorse per lo sviluppo delle infrastrutture sportive militari in considerazione della strategicità dei Progetti presentati.

#### **COMMISSIONE NAZIONALE ATLETI**

L'Area Sport e Preparazione Olimpica ha supportato le attività della Commissione Nazionale Atleti, costituita in base all'art. 31 comma 5 dello Statuto del CONI ed all'art. 32 paragrafo 1.3 della Carta Olimpica, che ha operato quale Organo permanente consultivo del CONI.

### **3.2. Dati economici e patrimoniali di sintesi delle Federazioni Sportive Nazionali** *(a cura dell'Ufficio Servizi Amministrativi per CONI Ente)*

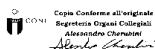
Nel rimandare alla nota integrativa per il dettaglio dei contributi riconosciuti dal CONI nel 2016 a ciascuna delle 45 Federazioni Sportive, al fine di meglio inquadrare i principali elementi economici e patrimoniali del sistema sportivo CONI - FSN, si effettua in questa sezione della Relazione al Bilancio, un focus su:

- andamento del contributo statale assegnato al CONI e dei trasferimenti dallo stesso riconosciuti alle FSN;
- dati economico - patrimoniali di sintesi dei bilanci federali (i dati 2016 sono relativi a stime di chiusura elaborate dalle FSN, ove non disponibili i dati dei bilanci consuntivi al momento in fase di approvazione).

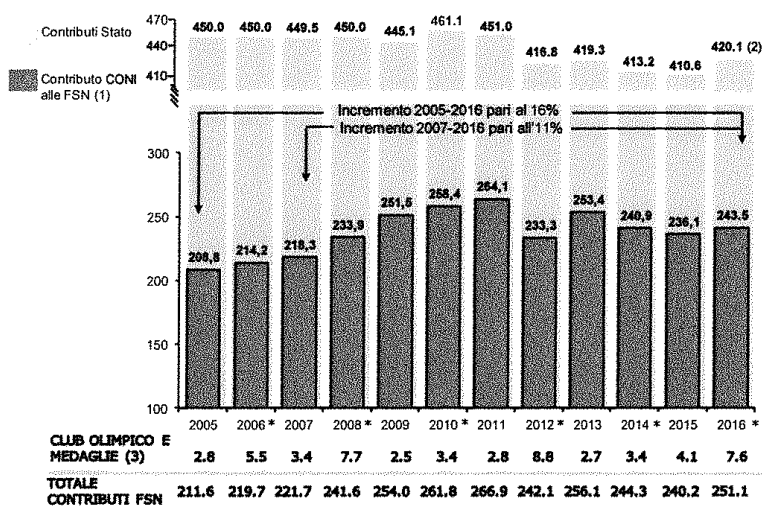
Nel corso dell'esercizio sono stati complessivamente riconosciuti alle Federazioni contributi per €/000 243.511 (al netto di quelli per il club olimpico e per i premi agli atleti medagliati ai Giochi olimpici e paralimpici di Rio 2016, per ulteriori €/000 7.582), inclusi dei trasferimenti diretti e di altre prestazioni a beneficio delle FSN (controlli antidoping e corsi erogati dalla Scuola dello Sport), i cui costi sono stati sostenuti direttamente dall'Ente. Tali contributi rappresentano circa il 58% del contributo statale ricevuto dal CONI.

I contributi parte sportiva (PO/AL e Attività sportiva) sono assegnati alle Federazioni ad inizio anno sulla base di criteri e parametri definiti "a monte" nel modello di allocazione e, in corso d'anno, tramite integrazioni basate su valutazioni specifiche della Giunta Nazionale. Il modello di allocazione dei contributi è stato per la prima volta applicato in sede di assegnazione dei contributi 2008 ed è stato successivamente più volte aggiornato, attraverso il lavoro di apposite commissioni, costituite da rappresentanti dei Presidenti delle FSN, coordinate dal Segretario Generale del CONI. L'ultimo aggiornamento del modello, originato da una commissione di 16 Presidenti federali, è stato approvato dalla Giunta Nazionale il 2.12.2016 (delibera 521, disponibile sul sito CONI, sezione Amministrazione Trasparente, sovvenzioni e contributi) ed è stato applicato in pari data sulla base delle valutazioni della Giunta stessa (delibera 522) ai fini della allocazione dei contributi iniziali del Budget 2017 delle Federazioni.

Si riporta di seguito un grafico che evidenzia l'andamento dei trasferimenti del CONI alle FSN nel periodo 2005-16 (dati in €/mil), confrontati con le risorse trasferite dallo Stato all'Ente nello stesso periodo:



**Grafico 2. Andamento contributi dello Stato al CONI e del CONI alle FSN (valori in €/mil.)**

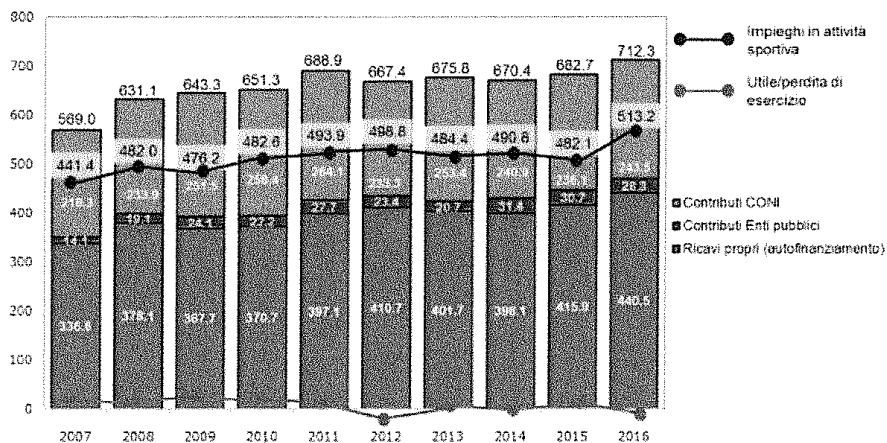


\* Anno Olimpico

- (1) I contributi CONI includono i trasferimenti diretti alle FSN e le altre prestazioni a beneficio delle FSN sostenute dall'Ente (per i controlli antidoping e i corsi erogati dalla Scuola dello Sport). Per il 2016 è inclusa anche una quota (2,1 €/mil.) relativa ad arretrati contrattuali, fondo di previdenza complementare e benefici assistenziali riconosciuti al personale, senza impatto a conto economico, contabilizzato a valore sui fondi oneri.
- (2) Il contributo dello Stato 2016 include le risorse assegnate al CONI all'interno dello Stato previsionale MF (415,6 €/mil.) e i contributi trasferiti dalla PCM in corso d'anno con vincolo di destinazione a favore delle FSN (4,5 €/mil.).
- (3) Nel 2015 la voce include anche i contributi erogati in favore delle "Promesse Olimpiche" e "Altri contributi a beneficio atleti".

Il grafico che segue rappresenta, invece, l'andamento del conto economico aggregato di tutte le FSN (costituito dalla sommatoria dei dati di bilancio delle singole Federazioni) con focus sulla composizione del valore della produzione, sulle risorse impiegate per l'attività sportiva e sul risultato d'esercizio.

**Grafico 3. Conto Economico aggregato delle FSN (valori in €/mil.)**



fonti dati: dal 2007 al 2015 bilanci consuntivi FSN; per il 2016 stima dei dati di chiusura elaborata dalle FSN (consuntivi in corso di approvazione)

Copia Conforme all'originale  
Segreteria Dirigei Collegiali  
Alessandro Ciancetti



A livello aggregato per le 45 Federazioni, negli ultimi 9 anni le risorse complessivamente a disposizione sono aumentate di ca. 143 €/mil. (+25%), principalmente attraverso una crescita dei ricavi propri (autofinanziamento) del 31% (+104 €/mil.) e dei contributi CONI dell'11% (+25 €/mil.). Gli impieghi di risorse nella parte sportiva, al contempo, sono aumentati per ca. 72 €/mil. (+16%).

Il risultato d'esercizio aggregato nel 2015 è stato positivo per 5 €/mil. (ultimo dato disponibile da bilanci approvati), mentre la stima a chiudere per il 2016 è prevista negativa per -3,6 €/mil. (bilanci 2016 in fase di approvazione da parte delle FSN).

Nel 2016 i ricavi derivanti da **contributi CONI** rappresentano ca. il 34% del valore della produzione totale, in linea con gli esercizi precedenti.

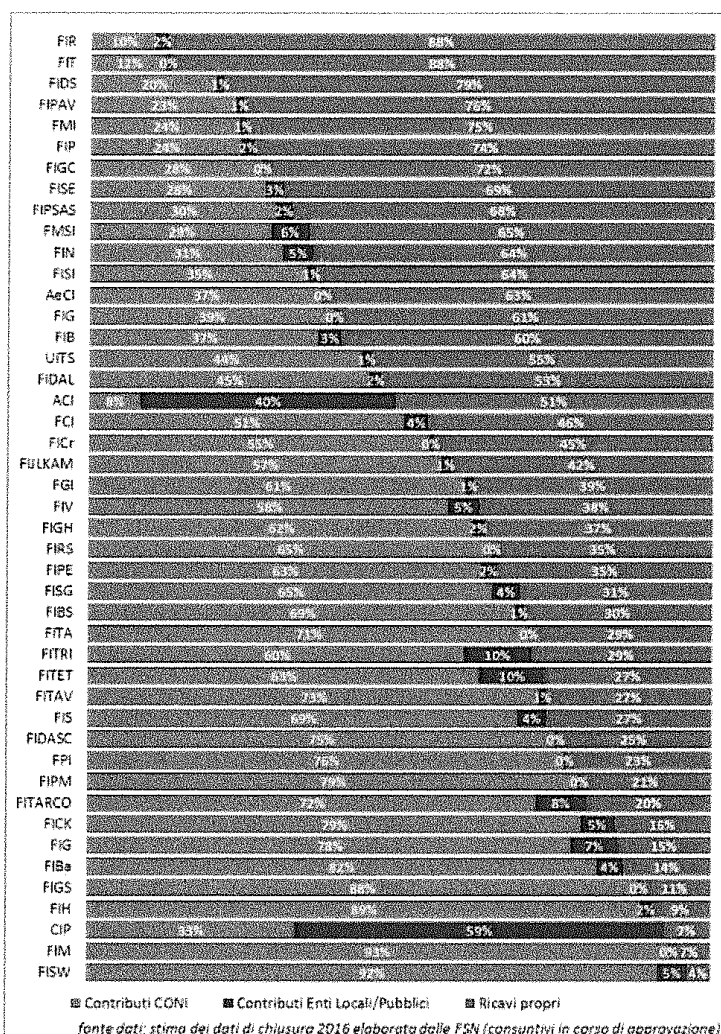
I **ricavi** derivanti da **autofinanziamento** rappresentano il 62% del valore della produzione totale, provengono prevalentemente da tesseramento, sponsor e diritti tv e sono acquisiti per la maggior parte dalle FSN con un volume d'affari maggiore (ove 8 Federazioni - Atletica Leggera, Giuoco Calcio, Nuoto, Pallavolo, Pallacanestro, Rugby, Tennis, Sport Invernali - detengono ca. il 70% dei ricavi da autofinanziamento aggregati). Il valore dei ricavi derivanti da **contributi degli Enti Locali/Pubblici** è sostanzialmente immateriale (4%).

Passando ai dati di bilancio delle singole Federazioni, con riferimento alla **composizione del valore della produzione**, emerge che l'incidenza dei contributi CONI per n. 11 FSN è inferiore al 30%, per n. 21 FSN è compresa tra il 30% ed il 70% e per n. 13 FSN è maggiore del 70%.

Si riporta di seguito il dettaglio, per singola FSN, dell'incidenza delle diverse voci di ricavo sul totale valore della produzione.



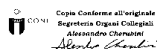
Gráfico 4. FSN - Incidenza voci di ricavo su totale valore della produzione



Per quanto riguarda la **composizione del costo della produzione**, le FSN impiegano complessivamente ca. il **75% delle risorse disponibili per lo svolgimento dell'attività sportiva**, di cui ca. il **35%** è destinato alle attività di preparazione olimpica/alto livello (partecipazione a gare, compensi a staff tecnico e sanitario, allenamenti e stages, etc.) e ca. il **65%** per l'attività sportiva (organizzazione di campionati e di manifestazioni sportive nazionali ed internazionali, attività di base/promozione, etc.).

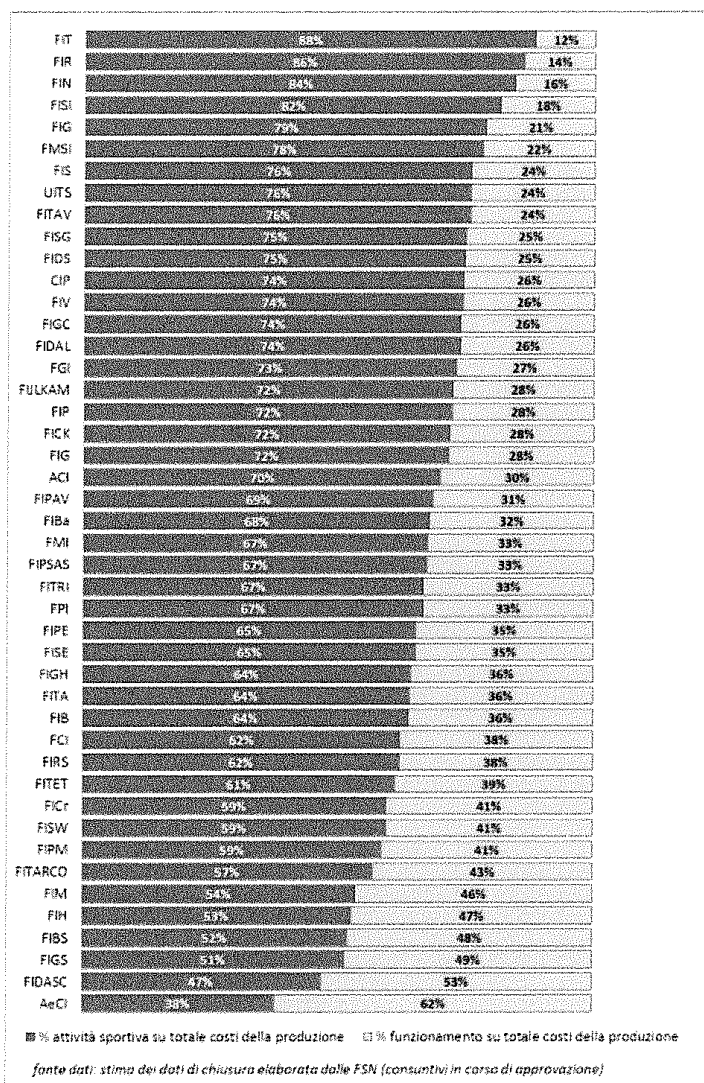
Il rimanente 25% delle risorse disponibili viene destinato dalle FSN al mantenimento della struttura centrale e territoriale (c.d. costi di funzionamento, la cui componente principale è costituita dai costi per il personale). Le FSN con volumi maggiori di costi e ricavi presentano una distribuzione percentuale dei costi fra attività sportiva e funzionamento in media pari rispettivamente al 70% vs. 30%, mentre le FSN con volumi minori



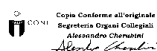


presentano una diversa distribuzione percentuale fra le due componenti, in media pari, rispettivamente, al 65% vs. 35%. Si riporta di seguito un dettaglio per singola FSN della suddivisione del totale costi della produzione tra attività sportiva e funzionamento.

**Grafico 5. FSN - articolazione costi produzione fra attività sportiva e funzionamento**

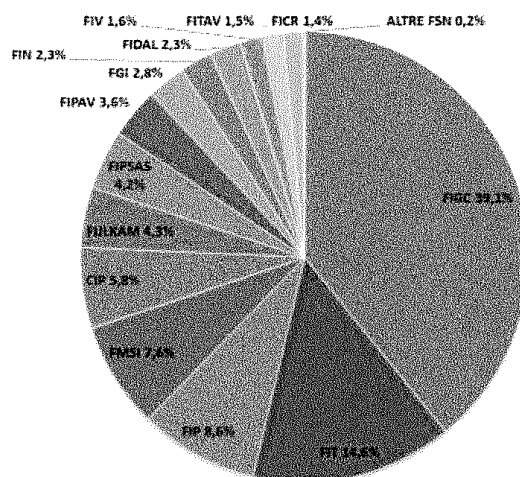


Con riferimento all'articolazione dei bilanci federali tra attività centrale e territoriale, emerge che ca. il 90% del valore della produzione totale è generato dalle sedi centrali, mentre il 10% è raccolto a livello locale (principalmente quote degli associati). Il costo della produzione è mediamente rappresentato per ca. l'85% dai costi per l'attività centrale e ca. il 15% dai costi dei comitati territoriali (ove 6 FSN - Pallavolo, Pallacanestro, Nuoto, Bocce, Sport Equestri e Danza Sportiva - presentano un'incidenza superiore al 25%).



Relativamente, infine, alle consistenze patrimoniali aggregate delle 45 FSN, risulta che il patrimonio netto (derivante dalla stratificazione dei risultati economici realizzati nel tempo) al 31.12.15 era complessivamente di 116 €/mil., mentre la stima al 31.12.16 è di 112 €/mil. Per il mantenimento dell'equilibrio patrimoniale delle Federazioni, le regole CONI prevedono una "riserva" (fondo di dotazione), pari al 3% dei costi medi dell'ultimo triennio, da mantenere prudenzialmente in bilancio a titolo di "patrimonio indisponibile" (al 31.12.15 il valore minimo del fondo di dotazione di tutte le Federazioni era pari ad €/miln 20). Si riporta di seguito la ripartizione in termini % tra le diverse FSN del patrimonio netto aggregato, con dettaglio delle 14 FSN con patrimonio netto al 31.12.16 superiore ad €/mil. 1; la quota % del patrimonio netto detenuto dalle altre 31 FSN è invece aggregata nella voce "Altre FSN".

Grafico 6. FSN - ripartizione percentuale del patrimonio netto aggregato al 31.12.16 tra le FSN



Come emerge dal grafico sopra, l'85% del patrimonio netto aggregato al 31.12.16 è detenuto da 5 Federazioni (Gioco Calcio, Tennis, Pallacanestro, Medico Sportiva, Comitato Paralimpico). La voce "Altre FSN" include 31 FSN con patrimonio netto con saldo inferiore ad €/mil. 1, di cui 7 Federazioni (Baseball-Softball, Ciclistica, Hockey, Rugby, Sport Equestri, Sport Invernali, Sport Rotellistici) in una situazione (per alcune più significativa di altre) di deficit patrimoniale che, sulla base dei criteri definiti dal CONI, stanno portando avanti/finalizzando un piano di risanamento pluriennale per la ricostituzione del patrimonio netto. Si segnala che anche altre FSN, pur non trovandosi con un deficit patrimoniale, hanno situazioni gestionali delicate, monitorate dal CONI. Per maggiori dettagli sulla articolazione dei dati economici e patrimoniali per ciascuna Federazione, si rimanda direttamente ai budget e ai bilanci d'esercizio (inclusi quelli delle società controllate dalle FSN) pubblicati, come da regole CONI, sui siti internet delle stesse.

#### Altre informazioni - Certificazione dei bilanci delle FSN

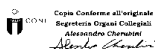
Nel corso del 2014 il CONI ha deliberato l'introduzione della certificazione dei bilanci delle Federazioni e delle loro società partecipate da parte di una società di revisione (intesa come revisione volontaria, con il controllo contabile che è rimasto in capo al Collegio dei Revisori delle Federazioni).

La certificazione dei bilanci delle FSN - a quel momento già attuata dalle sole Federazioni Tennis, Medico Sportiva e Sport Equestri - è stata prevista a partire dal bilancio al 31.12.16, con un progressivo allineamento a tale target nell'arco dei due esercizi precedenti. Tutte le FSN hanno completato nel corso del 2016, come richiesto dal CONI, le attività propedeutiche di verifica sui bilanci 2014 e 2015 (c.d. procedure concordate), mentre sono ad oggi in fase di completamento quelle di certificazione dei bilanci 2016.

#### **3.3. Attività territorio e promozione dello sport**

(a cura dell'Area Territorio e Promozione)

#### **Progetto "La Nuova Stagione - inserimento lavorativo degli Atleti ai termine dell'attività sportiva"**



Il Progetto - definito nell'ambito della convenzione tra il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali e il CONI firmata il 4 marzo 2016 e finanziato con Fondi Comunitari - si pone come obiettivo quello di accompagnare gli sportivi a fine carriera nella ricerca di una nuova collocazione professionale, attraverso la valorizzazione delle specifiche competenze acquisite nel corso della loro esperienza in ambito sportivo e **successivamente "spendibili" nel mercato del lavoro.**

A seguito della firma della Convenzione, il CONI, per il tramite della Direzione, referente del Progetto, ha presentato al Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali il Piano Esecutivo, approvato dallo stesso Ministero il 22 giugno 2016.

La Direzione ha quindi coordinato le attività di avvio del progetto stesso: campagna di comunicazione e informazione, pubblicazione Bando pubblico per l'ammissione al progetto e pianificazione dei percorsi di accoglienza, orientamento e di formazione previsti dal progetto stesso. La Direzione ha altresì preso parte alla Commissione preposta alla valutazione e selezione delle domande dei partecipanti al Bando pubblico, che si è tenuto dal 18.07 al 30.09 2016, con proroga al 15 novembre 2016.

#### **Progetto "FAMI"**

Il Progetto - definito nell'ambito del Protocollo d'intesa tra il Ministero dell'Interno e il CONI firmato il 13 maggio 2016 e successiva Convenzione attuativa firmata in data 29 novembre 2016 - risulta finanziato con Fondi Comunitari e si pone come obiettivo **la diffusione, la pratica e l'implementazione di attività sportive a favore dei minori stranieri (migranti) ospiti del sistema di accoglienza nazionale.**

Il CONI riveste il ruolo di beneficiario capofila e Coni Servizi quello di partner co-beneficiario.

Il Progetto, che si sviluppa in un piano di azione triennale, offrirà ai minori stranieri ospiti nel sistema di accoglienza nazionale la possibilità di praticare attività sportive e formative finalizzate alla socializzazione e al **benessere relazionale, all'interno di un più ampio percorso di inclusione sociale e culturale.**

La Direzione, referente del Progetto, ha coordinato le attività di avvio del Progetto stesso che nel primo anno si attiverà in 5 regioni pilota (Marche, Emilia Romagna, Lazio, Toscana e Sicilia), partecipando anche ad alcuni incontri con le Prefetture coinvolte. Tra le suddette attività, ha coordinato la pubblicazione dell'Avviso di indagine di mercato per l'individuazione di associazioni/società sportive dilettantistiche, da invitare a delle procedure negoziate per l'affidamento dell'attività sportiva prevista nell'ambito del progetto.

La Direzione fa anche parte del Comitato Tecnico istituito presso il Ministero dell'Interno per il coordinamento del Progetto.

#### **Progetto "Servizio Civile Nazionale"**

Per il **Servizio Civile Nazionale** è stato approvato il Progetto "Centri CONI di Orientamento e Avviamento allo Sport - un'attività a misura di giovani" presentato per il CONI dalla Direzione per il 2016.

Sono state quindi avviate le attività relative al Bando, pubblicato a giugno, per la selezione dei volontari che hanno presentato la domanda di partecipazione. A seguito della valutazione delle domande e dei relativi colloqui individuali, effettuati in collaborazione con la Direzione Risorse Umane, il 7 novembre hanno preso servizio presso i Comitati Regionali interessati, n. 30 volontari di SCN. A dicembre, la Direzione ha attivato presso la Scuola dello Sport il corso di Formazione Generale prevista per i volontari, e supportato i Formatori durante tutto il corso della durata di quattro giorni.

#### **Progetti Territoriali di Promozione Sportiva**

Sono stati assegnati contributi ai Comitati Regionali CONI per l'organizzazione delle iniziative di progettazione autonoma a carattere locale, sperimentazione e buone pratiche. I contributi ai Comitati Regionali sono stati assegnati tenendo conto dei criteri di parametrizzazione ai fini di maggior trasparenza. Tali iniziative sono finalizzate alla promozione e valorizzazione della pratica sportiva come elemento fondamentale della cultura dello Sport, esaltandone i vantaggi sociali etici e di benessere psico-fisico.

La **Giornata Nazionale dello Sport** è stata istituita dal CONI sulla base di una direttiva della Pres. Cons. Min. del 27.11.2003. Il CONI, attraverso i propri Comitati Regionali e Delegati provinciali, con la collaborazione delle FSN, delle DSA, degli EPS e delle Associazioni, coinvolge numerose **Amministrazioni Comunali nell'organizzazione di eventi e manifestazioni sportive aperte a tutti.** Considerata la concomitanza con le elezioni amministrative, questa rassegna, arrivata alla sua XIII edizione, è stata anticipata al 29 maggio 2016 ed ha coinvolto 20 Regioni, 45 Province e 120 Comuni, per un totale di 250.000 partecipanti stimati. A Roma la manifestazione si è inserita nell'ambito delle attività rivolte al lancio della campagna "Pronti a Volare", in vista delle Olimpiadi di Rio. All'evento hanno



aderito n. 39 FSN, n. 12 Discipline Associate, n. 10 Enti di promozione Sportiva, n. 9 Associazioni Benemerite e n. 2 gruppi sportivi.

I Comitati Regionali CONI hanno organizzato le **Cerimonie di consegna delle Benemerenze Sportive**, nel corso delle quali vengono premiati atleti e dirigenti sportivi e tecnici della Provincia che si sono maggiormente distinti per meriti sportivi nel corso dell'anno. I Comitati Regionali CONI hanno inoltre realizzato eventi diretti al mondo delle società sportive e dei loro iscritti e a tutti i cittadini.

#### **Progetti Nazionali di Promozione Sportiva**

##### Centro CONI Orientamento e Avviamento allo Sport

Progetto sperimentale nazionale ideato nel 2015 e proposto nel 2016 con centri pilota in ogni Regione, finalizzato ad offrire ai giovani dai 5 ai 14 anni un luogo ideale dove sperimentare e validare innovative strategie di formazione, di pratica, di orientamento e di avviamento all'attività giovanile, da realizzare anche tramite il trasferimento del sapere e delle competenze tra le diverse associazioni sportive e/o discipline. Tale formula contempla l'educazione a stili di vita sani e a una corretta alimentazione.

Ogni Comitato Regionale CONI ha individuato 2 Docenti Formatori regionali con un profilo psicopedagogico e documentate competenze didattico - metodologiche, adatti a questa fascia d'età, per un totale di 40 tutor-formatori. Tali figure hanno effettuato nel 2016 un'attività di aggiornamento dei tecnici delle ASD/SSD coinvolte nel Centro CONI, sui temi della multilateralità e multisportività, sia presso i CR CONI (SRdS), sia presso i Centri. I docenti-tutor hanno accompagnato anche la pianificazione delle attività da parte dei tecnici delle ASD/SSD coinvolte in ogni singolo Centro. Dal territorio sono scaturiti i punti di forza, le criticità e gli ambiti di miglioramento dei singoli Centri, che sono stati poi portati al vaglio dei Tecnici Nazionali dei settori giovanili, nella riunione che si è svolta il 22 giugno u.s.. In tale occasione si è discusso sul modello da presentare nel prossimo a.s. 2016/17 ed è stato proposto da alcuni tecnici federali un elenco delle ASD/SSD più sensibili ai temi sopradescritti. Tali elenchi, suddivisi per regione, sono stati inviati ai CR. I CR CONI, che quest'anno hanno ricevuto l'input a organizzare un Centro per ogni provincia, hanno coinvolto in parte le ASD/SSD segnalate e in parte altre del territorio. Alcuni Comitati, per svolgere un'azione più capillare, hanno nominato altri docenti-formatori (16 in tutto), in aggiunta ai 40 dello scorso anno sportivo. Nella successiva riunione con i tecnici del 3 ottobre è stato analizzato anche il modello unitario che nell'a.s. 2016/17 deve essere realizzato sul territorio. Tale modello prevede fondamentalmente: un'attività di aggiornamento dei Tecnici delle ASD, una pianificazione delle attività da effettuare nei singoli Centri, la rotazione dei Bambini o dei tecnici delle varie ASD/SSD, la festa del Centro CONI.

Dalla raccolta delle schede compilate risulta un incremento molto importante sia del numero dei Centri CONI che delle ASD/SSD aderenti, nonché dei partecipanti. I Centri attivati nel 2016/17 sono 112 contro i 60 del primo anno. Le ASD/SSD coinvolte sono 274 contro le 146 dello scorso anno. Si è riscontrato inoltre un notevole incremento degli Organismi Sportivi coinvolti, soprattutto per quanto riguarda gli Enti di Promozione Sportiva che sono passati da 2 della prima annualità a 12.

Sono stati, inoltre, realizzati ed inviati ai CR CONI i layout eseguiti di tutti i materiali di comunicazione (manifesti, locandine, volantini), nonché quelli relativi all'abbigliamento per i partecipanti.

Il Centro CONI è stato inoltre valorizzato attraverso la costruzione della pagina del sito web dedicato, contenente le informazioni relative al progetto e le specifiche per ciascun Centro.

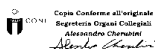
##### Trofeo CONI

Il Trofeo CONI è un progetto nazionale del CONI, avviato in via sperimentale nel 2014, rivolto ai ragazzi under 14 tesserati per le ASD/SSD iscritte al Registro Nazionale del CONI e regolarmente affiliate alle Federazioni Sportive Nazionali, alle Discipline Sportive Associate o agli Enti di Promozione Sportiva.

Alla base del Trofeo CONI vi è la volontà del CONI di incrementare la collaborazione con FSN/DSA/EPS nel diffondere nuove iniziative volte a valorizzare la funzione promozionale dell'attività sportiva giovanile.

L'edizione 2016 del progetto si è articolata in tre fasi - selezioni provinciali (laddove previste dai regolamenti tecnici delle FSN/DSA coinvolte), fase regionale e Finale Nazionale - e ha visto il coinvolgimento di n. 33 Federazioni Sportive Nazionali, n. 8 Discipline Sportive Associate e n. 2 Comunità Italiane all'Estero.

L'organizzazione della Finale Nazionale è stata affidata al Comitato Regionale CONI Sardegna, che ha operato in sinergia con le Federazioni partecipanti al progetto. La manifestazione, che si è svolta a Cagliari dal 22 al 24 settembre 2016, ha registrato un significativo incremento dei numeri di partecipazione rispetto alle due precedenti edizioni: dai 2.000 partecipanti circa, tra giovani atleti e



accompagnatori, dell'edizione 2014, si è passati ai circa 2.800 dell'edizione 2015 e ai 3.500 circa dell'edizione 2016.

In collaborazione con Coninet è stata predisposta una piattaforma informatica per la raccolta dei dati di partecipazione riferiti alla fase regionale e alla Finale Nazionale del progetto.

Per la Finale Nazionale sono state prodotte n. 390 medaglie per le premiazioni, nonché n. 4.000 pass e n. 4.000 kit di abbigliamento per le rappresentative partecipanti ed il personale di staff.

Il Trofeo CONI è stato valorizzato attraverso l'aggiornamento costante delle pagine del sito web dedicato al progetto, con uno specifico focus sulla Finale Nazionale, con tutte le informazioni relative al calendario della manifestazione e ai campi di gara.

E' stato inoltre predisposto un socialwall per far convogliare in un'unica pagina tutte le attività ed interazioni sui social network. Per la pubblicizzazione dell'evento sono stati utilizzati i canali social istituzionali del CONI ed è stato creato l'hashtag #trofeoconi. Il canale Facebook ha accompagnato gli internauti attraverso le foto, i momenti più importanti della manifestazione - dalla cerimonia d'apertura, alla festa conclusiva, passando per le gare - raccontando, in questo modo, le emozioni e le sensazioni dei giovani partecipanti che si sono recati a Cagliari.

#### Educamp

Educamp è un progetto nazionale del CONI, giunto nel 2016 alla sua settima edizione, rivolto a bambini e ragazzi di età compresa tra i 5 ed i 14 anni, che propone - nel periodo estivo - programmi di attività motoria e sportiva polivalente, prevalentemente a carattere ludico-aggregativo. Il progetto prevede due formule organizzative: CITY e RESIDENZIALE.

Nell'edizione 2016 il progetto si è articolato in 162 turni settimanali ed ha visto il coinvolgimento di 13.888 bambini suddivisi su 47 sedi (17 regioni), di cui 38 city e 9 residenziale, come di seguito elencati:

- City: Teramo, Chieti, Matera, Catanzaro, Crotone, Caserta, Benevento, Salerno, Ferrara, Ravenna, Trieste, Udine, Roma, Viterbo, Latina, Savona, Imperia, Como (2), Lecco, Milano, Ascoli Piceno, Pesaro Urbino, Asti, Biella, Cuneo, Torino (2), Vercelli, Lecce, Barletta, Bari, Caltanissetta, Firenze, Prato, Lucca, Siena e Vicenza;
- Residenziale: Ferrara, Rieti, Sondrio, Macerata, Campobasso, Torino, Palermo, Messina, Trento.

Per l'edizione 2016, il progetto è stato potenziato valorizzando tutti gli aspetti legati all'alimentazione dei partecipanti con il supporto dell'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport del CONI (IMSS) e della Federazione Medico Sportiva Italiana (FMSI). Nell'ambito dell'educazione alimentare è stato predisposto ed inviato ai CR CONI il layout esecutivo per la stampa di una brochure informativa "Faccio Sport e Mangio Giusto" da distribuire, una volta realizzata, ai partecipanti dei camp.

Sono stati effettuati 145 incontri settimanali, in tutte le sedi dei camp, dai medici della Federazione Medico Sportiva Italiana, con il coinvolgimento delle famiglie, allo scopo di dare risalto all'importanza di una corretta alimentazione a supporto dell'attività ludico-sportive per l'acquisizione di sani e corretti stili di vita.

La Federazione Medico Sportiva Italiana è inoltre intervenuta con i propri tesserati, all'interno dei Corsi di Formazione Regionali organizzati dai CR CONI rivolti agli operatori degli Educamp, con temi riguardanti il pronto soccorso sportivo e l'alimentazione.

Ulteriore importante collaborazione è stata attivata con il Dipartimento di Scienza dello Sport del CONI per lo studio sulle capacità motorie dei bambini/ragazzi tra gli 8 e gli 14 anni.

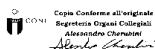
In collaborazione con Coninet è stata predisposta una piattaforma informatica per la raccolta strutturata delle informazioni che verranno poi elaborate dal Dipartimento di Scienza dello Sport. Sono stati censiti n. 9.536 partecipanti.

Come già avvenuto nelle precedenti edizioni, sono stati incaricati 6 Supervisor con la responsabilità delle attività di tutoraggio, supervisione e formazione su tutti i camp attivati. I Supervisor hanno sviluppato il materiale didattico per la formazione nazionale e regionale e hanno realizzato le visite ispettive e la formazione in itinere (31 visite nei diversi camp). Si è tenuto presso il Centro di Preparazione Olimpica di Roma "G. Onesti" un incontro nazionale di formazione congiunta Educamp-Centro CONI, rivolto ai docenti delle SRdS segnalati dai CR CONI. Vi hanno preso parte oltre ai Presidenti, Segretari dei CR CONI, i Direttori Scientifici delle SRdS e i 42 docenti formatori regionali.

Sono stati realizzati ed inviati ai CR CONI i layout esecutivi di tutti i materiali di comunicazione (manifesti, locandine, volantini, TNT), nonché quelli relativi all'abbigliamento per i partecipanti e per lo staff.

L'Educamp è stato inoltre valorizzato attraverso l'aggiornamento costante delle pagine del sito web dedicato con le informazioni relative al progetto e le specifiche per ciascuna sede. Sono stati creati 47 mini siti, uno per ogni camp attivato.

#### Scuole Regionali dello Sport



Per le attività formative, ogni Scuola Regionale di Sport elabora un programma di attività che contiene iniziative specifiche del territorio, relativamente a percorsi di studio per ogni ambito e per ciascuna figura tra quelle che ruotano attorno al mondo dello sport (atleti, tecnici, dirigenti sportivi, genitori), nel proposito di migliorare costantemente la preparazione tecnica, umana e professionale di tutti gli operatori coinvolti a vario titolo, assegnando contributi ai Comitati Regionali, finalizzati alle attività delle Scuole Regionali stesse.

Attraverso le Scuole Regionali, inoltre, vengono formate e/o aggiornate dai docenti le figure che, a vario titolo, sono impegnate nei Progetti Nazionali di Promozione, quali ad esempio il Centro CONI Orientamento e Avviamento allo Sport e il Progetto Educamp.

#### Funzionamento

In considerazione dell'obiettivo di contenimento della spesa per il funzionamento, si è provveduto alla riduzione dei contributi finalizzati per tale obiettivo, pur assicurando il sostegno alle spese per la funzionalità dei Comitati Regionali, in particolare della funzionalità degli Organi territoriali, delle piccole spese per beni di consumo e servizi.

#### Altre Progettualità

La Direzione fa parte delle Commissioni paritetiche permanenti che si sono riunite per le Convenzioni per l'implementazione dell'impiantistica sportiva stipulate dal CONI con la Provincia Autonoma di Trento e con la Provincia Autonoma di Bolzano.

Sono state organizzate n. 3 Conferenze dei Presidenti Regionali, nelle quali sono stati esaminati temi riguardanti la programmazione delle attività del Territorio ed i progetti nazionali.

La Direzione, seguendo le direttive dell'Ente relative al piano di riordino dell'Organizzazione Territoriale, ha ottemperato all'ottimizzazione degli spazi da destinare agli Organismi Sportivi sul territorio. Il piano di riassetto prevede l'adeguamento delle sedi seguendo i nuovi parametri calcolati singolarmente così come stabilito dalla Giunta Nazionale.

La Direzione ha assicurato supporto alla risoluzione delle problematiche operative e di funzionamento dei Comitati Regionali e dei Coni Point, svolgendo un ruolo di interfaccia tra gli stessi ed i servizi centrali, assicurando inoltre il necessario collegamento con le attività e le strutture di Coni Servizi nell'ambito del contratto di servizio esistente con l'Ente.

#### Comunità Italiane all'Estero

Come già nel 2015, anche nel 2016 lo stanziamento a favore dell'attività sportiva giovanile presso le Comunità Italiane all'Estero di sei Paesi, è stato inferiore ai più cospicui contributi assegnati precedentemente, in vista di una revisione, in chiave più attuale e rispondente ai nostri Progetti, delle rispettive iniziative locali.

Le singole assegnazioni sono state ufficializzate dalla Giunta e successivamente liquidate a stagione inoltrata, dopo un incontro che i Delegati Esteri avevano avuto a Roma, nel mese di maggio, con il Comitato Promotore di Roma 2024 per concordare iniziative promozionali nei diversi Paesi, volte a pubblicizzare la candidatura olimpica allora in essere della nostra città. La tardiva disponibilità economica ha comunque determinato lo svolgimento di un'attività ridotta nei diversi Paesi.

Di contro, nell'ottica di non cancellare definitivamente la trasferta annuale in Italia, che per tanti anni aveva costituito l'ambita finalità dell'attività delle CIE (per dar modo ai ragazzi più qualificati di gareggiare con i coetanei italiani, nonché di conoscere la terra d'origine), è stato proposto ai Delegati Esteri di far partecipare una propria rappresentativa alla Finale Nazionale del Trofeo CONI Kinder + Sport, svoltosi a Cagliari nel mese di settembre, con spese di viaggio a carico dei partecipanti e spese di vitto e alloggio a carico del Comitato Organizzatore.

Dati i tempi organizzativi ristretti e la contemporaneità dell'inizio dell'anno scolastico in alcuni Paesi, soltanto i Delegati di Svizzera e Canada sono riusciti ad accogliere la possibilità offerta dalla Direzione Territorio e Promozione.

Ci si propone, per il futuro, di individuare soluzioni alternative e opportunità di interscambio in linea con le esigenze innovative del CONI e del MAE, concordemente recepite nel nuovo Protocollo d'intesa del 2015.



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organizzativa  
Alessandro Ciancetta



### 3.4. Bilancio di Sostenibilità e Global Compact delle Nazioni Unite

(a cura dell'ufficio Strategia e Responsabilità Sociale)

Per il terzo anno il CONI ha redatto il suo Bilancio di Sostenibilità al fine di rendicontare a tutti gli stakeholder i risultati conseguiti sul piano sociale, economico e ambientale. Il perimetro di rendicontazione ha compreso CONI e Coni Servizi. Questa terza edizione si è sviluppata seguendo il modello strategico di governance, volto alla sostenibilità, attraverso il quale il CONI agisce che si basa su cinque filoni principali: governance e rendicontazione trasparente, inclusione e coinvolgimento degli stakeholder, lo sport di alto livello, l'impegno per il sociale, l'attenzione alle persone. Il Bilancio di Sostenibilità è stato redatto al 31.12.2015 in conformità alle linee guida G4 "Sustainability Reporting Guidelines" definite nel 2013 dal GRI - Global Reporting Initiative. Il livello di applicazione delle suddette linee guida GRI G4 è Comprehensive. Il Bilancio di Sostenibilità è stato oggetto di revisione limitata da parte di società di revisione indipendente.

Il CONI, in data 29 aprile 2016, ha aderito al Global Compact delle Nazioni Unite.

Il Global Compact delle Nazioni Unite è un codice volontario che nasce dalla volontà di promuovere un'economia globale sostenibile e richiede alle aziende ed alle organizzazioni che vi aderiscono l'adozione di comportamenti proattivi nel campo della tutela dei diritti umani, dell'ambiente, della sicurezza sul lavoro, della lotta alla corruzione e più in generale di supportare i più ampi obiettivi di sviluppo posti dalle Nazioni Unite stesse. Le organizzazioni che vi aderiscono hanno il dovere di rendicontare e comunicare alle Nazioni Unite, con cadenza biennale, l'impegno dell'azienda nell'adozione dei suddetti principi, i progressivi avanzamenti nell'implementazione degli stessi e le iniziative portate avanti. Tale rendicontazione avviene attraverso il Bilancio di Sostenibilità in una specifica sezione che indica quali contenuti del Bilancio rispondono alle richieste del Global Compact.

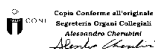
### 3.5. Progetti nella scuola

(a cura dell'ufficio Strategia e Responsabilità Sociale)

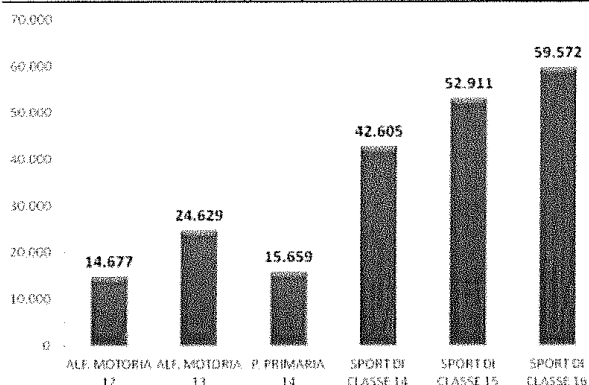
#### Progetto "Sport di Classe"

Il progetto nazionale "Sport di Classe" rappresenta l'evoluzione del progetto di Alfabetizzazione Motoria per la scuola primaria ed è stato avviato per la prima volta nel mese di novembre 2014. Esso si caratterizza per la possibilità di partecipazione data a tutte le classi delle scuole primarie statali e paritarie d'Italia con tutte le classi dalla I alla V e prevede l'inserimento di un Tutor Sportivo Scolastico a sostegno dell'attività motoria e sportiva e degli insegnanti di ruolo. Sono previste, inoltre, la formazione dei Tutor coinvolti nell'attività, la fornitura di attrezzature sportive ai nuovi Istituti scolastici partecipanti e la realizzazione dei Giochi di primavera e di fine anno e di un percorso valoriale relativo ai valori educativi dello sport. Per la copertura dei costi di progetto, nel mese di dicembre 2015 è stata registrata alla Corte dei Conti la nuova convenzione pluriennale MIUR-CONI relativa agli anni scolastici 2015/2016 e 2016/2017.

Il progetto nazionale "Sport di Classe" a.s 2016/2017, giunto alla terza edizione, è stato avviato nel mese di settembre 2016 e si concluderà a giugno 2017. Tra fine settembre e dicembre si è provveduto a tutte le attività propedeutiche all'avvio del progetto: raccolta delle candidature dei Tutor e delle adesioni degli Istituti, aggiornamento della piattaforma informatica, incontro formativo nazionale rivolto all'Organismo Regionale per lo Sport a Scuola e incontri formativi regionali rivolti ai tutor partecipanti; a fine novembre sono iniziate le attività dei Tutor nelle scuole. Per l'anno scolastico 2016/2017 vi è stato un ulteriore incremento di adesione in termini di scuole e classi e in termini di tutor candidati. Il numero di classi aderenti alle varie edizioni del progetto è riportato di seguito. Il numero di tutor contrattualizzati è stato di ca. 4.000.



**Grafico 7. Diffusione del progetto sport di classe per la scuola primaria (nr. classi)**



### **Progetto "Campionati Studenteschi"**

In attuazione del Protocollo di Intesa triennale tra il MIUR ed il CONI firmato nel 2013, per la promozione di programmi di potenziamento dell'attività motoria nella scuola primaria e nelle scuole secondarie di I e II grado, anche per l'anno scolastico 2015-2016 il CONI ha contribuito allo svolgimento del progetto dei Campionati Studenteschi che si svolge nella scuola secondaria di primo e di secondo grado.

Il CONI ha contribuito alla realizzazione dei Campionati Studenteschi fornendo:

- materiali di premiazione per le fasi provinciali, le fasi regionali e le fasi nazionali;
- presidio medico alle manifestazioni delle finali provinciali, finali regionali e nazionali dei Campionati da garantirsi grazie alla FMSI;
- assistenza da parte della Federazione Italiana Cronometristi con proprio personale, per le gare che richiedono la presenza di cronometristi nelle fasi regionali e finali dei Campionati;
- la copertura assicurativa a tutti i partecipanti ai Campionati Studenteschi.

### **3.6. Progetti Sociali**

*(a cura dell'ufficio Strategia e Responsabilità Sociale)*

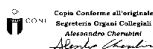
#### **Progetto CONI Ragazzi**

Nel 2016 è proseguito il progetto CONI Ragazzi, realizzato grazie al sostegno della Presidenza del Consiglio e del Ministero della Salute, per promuovere la diffusione della pratica sportiva e motoria anche quale strumento di tutela della salute e del benessere psico-fisico dei bambini in aree di disagio socio-economico del paese. Il progetto, che proseguirà sino a giugno 2017, in virtù della proroga dell'accordo di collaborazione tra PCM, Ministero della Salute e CONI, ha previsto:

- *Attività sportiva pomeridiana gratuita*, offerta a ragazzi dai 5 ai 13 anni, in tante aree di disagio sociale ed economico. Nel periodo di riferimento gennaio-giugno 2016, nell'attività sportiva, sono state coinvolte 691 ASD/SSD, distribuite in 295 comuni del territorio italiano, che hanno permesso a 18.430 ragazzi di partecipare ad attività motoria e multi sportiva per ca. 6 mesi.
- *Campagna informativa sui corretti stili di vita*, rivolta alle società sportive partecipanti, alle scuole primarie, ai ragazzi e alle loro famiglie, volta a promuovere l'acquisizione di corretti comportamenti alimentari, fisico-motori e relazionali. La campagna denominata "Diventa il tuo atleta preferito", ha previsto l'invio di kit di materiali didattici diversificati per i due target e ha coinvolto circa 6.100 scuole primarie per oltre 50.000 classi che hanno prodotto 30.796 elaborati, partecipanti ad un concorso finale che ha premiato 110 lavori.

Nell'ambito sportivo, le ASD aderenti al progetto sono state raggiunte con il kit di materiale didattico informativo e sono state coinvolte nel contest "Inventa il tuo gioco": le migliori 10 proposte sono state premiate con materiale sportivo.





Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organizzativa  
Alessandro Ciancetta



- **Minieventi e incontri con il campione:** nel corso della campagna sono stati inoltre realizzati 10 incontri con i Testimonial sportivi come momento di confronto tra i ragazzi e l'esperienza personale dei campioni dello sport che hanno saputo entusiasmare i bambini delle scuole e i ragazzi dei centri sportivi giovanili. A supporto della campagna sono stati inoltre realizzati un video illustrativo dei principi e un minisito dedicato dal quale poter scaricare tutti i materiali didattici in formato digitale.

#### **Progetto sport e integrazione: la vittoria più bella**

Il Min. del Lavoro e delle Politiche Sociali ed il CONI hanno rinnovato, anche per il 2016, l'accordo di programma ai sensi dell'art. 15 L. 241/1990, per la promozione delle politiche di integrazione nello sport. Il progetto "Sport e Integrazione", in continuità con gli anni precedenti, 2014 e 2015, persegue l'obiettivo di favorire l'integrazione sociale della popolazione straniera attraverso lo sport e contrastare le forme di discriminazione. Il progetto si è sviluppato secondo i seguenti filoni di attività:

#### **Ambito Scolastico:**

- Realizzazione, in collaborazione con il CNR (Centro Nazionale Ricerche) di una indagine sulla percezione attuale dei valori di inclusione e integrazione rivolta alla fascia di età delle scuole secondarie di primo grado. La ricerca è stata realizzata in 10 istituti scolastici distribuiti sul territorio italiano coinvolgendo circa 1500 ragazzi e docenti.
- realizzazione di una campagna educativa nelle scuole secondarie di I grado con diffusione del materiale didattico con i principi del manifesto sullo sport e integrazione nelle aree geografiche maggiormente interessate al fenomeno migratorio.
- Realizzazione di un contest per incentivare il coinvolgimento delle classi che ha previsto l'elaborazione di uno slogan sui temi dello sport e integrazione (oltre 340 "cartoline virtuali" pervenute e 72 istituti premiati);

#### **Ambito Sportivo:**

- mappatura delle «Buone Pratiche» nell'ambito delle attività del mondo dell'associazionismo sportivo e onlus; raccolta di esperienze positive in tema di integrazione e sport, attraverso una call pubblica. I 239 progetti pervenuti sono stati valutati da un Comitato Scientifico che ha scelto 45 iniziative meritevoli di valorizzazione su una apposita pubblicazione e sul sito e, tra queste, 12 vincitrici di un buono acquisto di materiale sportivo.
- realizzazione della "Giornata dello Sport e dell'Integrazione" con presenza sui campi della serie A.

#### **Ambito Social:**

- realizzata una campagna di sensibilizzazione "on line" attraverso i siti web istituzionali e i canali social del CONI, grazie al coinvolgimento di 9 atleti dell'Italia team e la realizzazione di video pillole. Questo nuovo canale di comunicazione ha dato un ottimo riscontro in materia di coinvolgimento sui social network con oltre 30 milioni di visualizzazioni su facebook;

#### **Cittadinanza Sportiva:**

- in continuità con lo studio realizzato lo scorso anno, è stata realizzata un'analisi del fenomeno migratorio per motivi sportivi e, in chiave comparativa, della mobilità degli sportivi provenienti dai paesi stranieri rispetto ai paesi UE, focalizzando lo studio sulle realtà migratorie dello sport e sulla loro incidenza nella composizione delle squadre nazionali.

#### **Progetto Vincere da Grandi**

Il CONI, per il tramite di CONI Servizi, e Lottomatica, grazie al contributo de "Il Gioco del Lotto", ha deciso di proseguire e di sviluppare, anche per l'anno 2016, il progetto "Vincere da grandi" prevedendo, in aggiunta agli interventi già avviati nel 2015, a Napoli (quartiere Scampia), Palermo (quartiere Zen) e Milano (quartiere Quarto Oggiaro), due nuove sedi: Roma (quartiere Corviale) e Rosarno (in provincia di Reggio Calabria), con un sostegno economico complessivo pari a € 150.000. Il progetto, che mira a declinare concretamente il principio del diritto allo sport per tutti fornendo contestualmente un servizio sociale alle famiglie e alla comunità, ha offerto un valido percorso multi sportivo ed educativo a circa 500 ragazzi, di età compresa tra i 5 ed i 14 anni, appartenenti a categorie svantaggiate o famiglie in difficoltà, residenti in aree disagiate e a forte rischio di emarginazione sociale. L'iniziativa ha previsto il proseguo dell'attività sportiva pomeridiana nelle tre sedi già attivate nell'edizione 2015, mentre per la nuova sede di Roma Corviale, oltre all'attività sportiva, ha previsto la fornitura di un kit di abbigliamento sportivo e l'organizzazione di un evento di presentazione del progetto che ha coinvolto referenti istituzionali, testimonial, media e l'intera comunità. Il progetto proseguirà anche nel 2017 presso la sede di Rosarno (RC), con la realizzazione degli interventi di riqualificazione di un campo di calcio messo poi a disposizione della comunità.



### 3.7. Organismi Sportivi DSA, EPS, AB (a cura dell'Ufficio Organismi sportivi DSA, EPS, AB)

#### Discipline Sportive Associate

E' stato confermato, anche per il 2016, in 19 il numero delle DSA riconosciute ai fini sportivi, di cui n. 17 associate al CONI e n.2 associate ad una FSN (la FICSF - Federazione Italiana Canottaggio Sedile Fisso è associata alla Federazione Italiana Canottaggio e la FIRaft - Federazione Italiana Rafting, alla Federazione Italiana Canoa Kayak). Si riportano, nelle tabelle di seguito, alcuni elementi economici ripresi dai Budget 2016 presentati dalle DSA (incidenza dei contributi CONI sul valore della produzione e la suddivisione % tra costi per l'attività sportiva e costi di funzionamento).

Grafico 8. DSA: Budget 2016 - Incidenza contributo CONI atteso sul valore della produzione

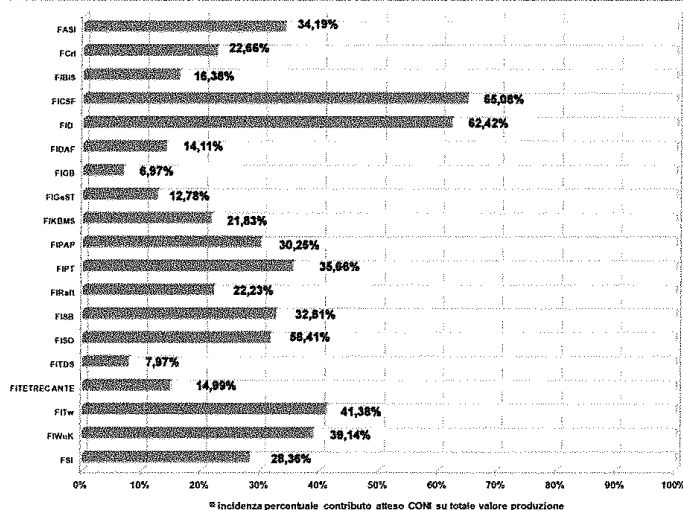


Grafico 9. DSA: Budget 2016 - Incidenza dei costi per attività sportiva e formativa sul totale costi

Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organizzativa  
Alessandro Caracciolo

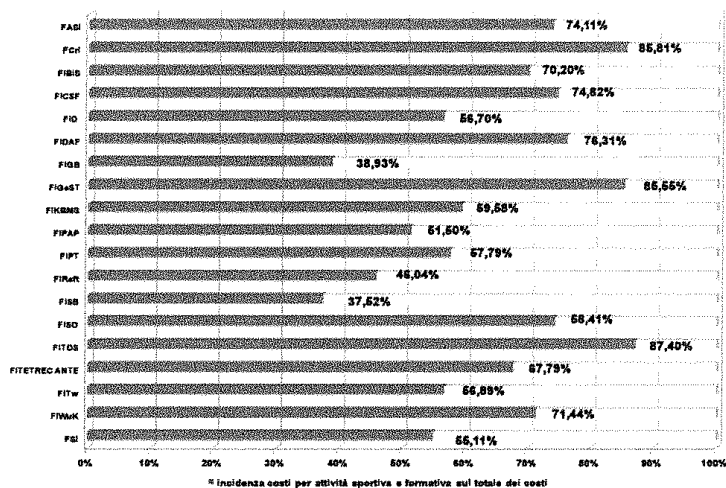
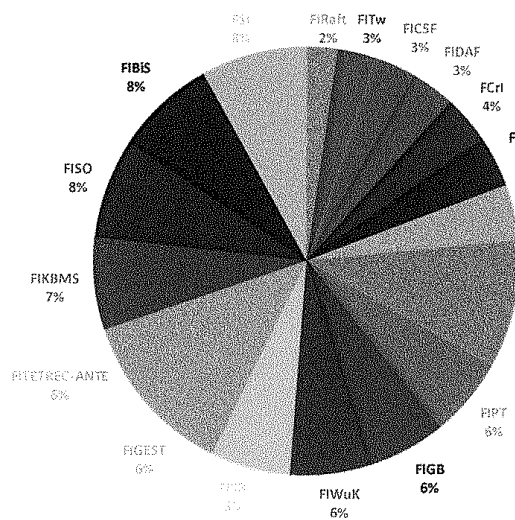


Grafico 10. DSA: Assegnazione contributo 2016 - ripartizione in percentuale

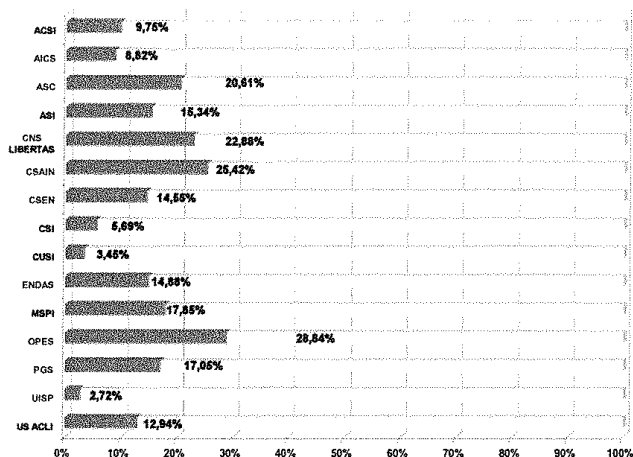


**Enti di Promozione Sportiva**

Il numero degli Enti di Promozione Sportiva è invariato rispetto all'esercizio precedente (15). Ad aprile la Giunta Nazionale ha approvato le "Linee guida per l'inserimento delle attività sportive e formative sulla piattaforma informatica on-line denominata Portale EPS", ad integrazione del Regolamento degli EPS (delibera CN n. 1525 del 28/10/2014), utili alla determinazione della relativa quota del contributo annuale a favore degli Enti di Promozione Sportiva. Si riportano, nelle tabelle di seguito, alcuni elementi economici ricavati dai prospetti riepilogativi dei Budget di Previsione 2016 EPS, comprensivi dei volumi delle proprie strutture territoriali.

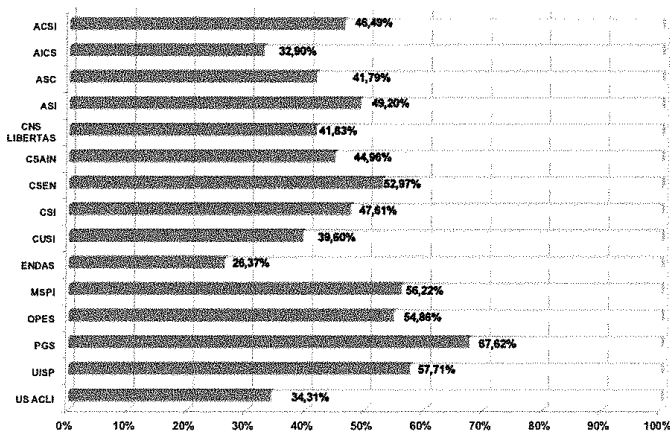
Grafico 11. EPS: Budget 2016 - Incidenza del contributo CONI atteso sul valore della produzione

Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organizzativa  
Alessandro Chiavari



Incidenza percentuale contributo CONI atteso sul valore della produzione

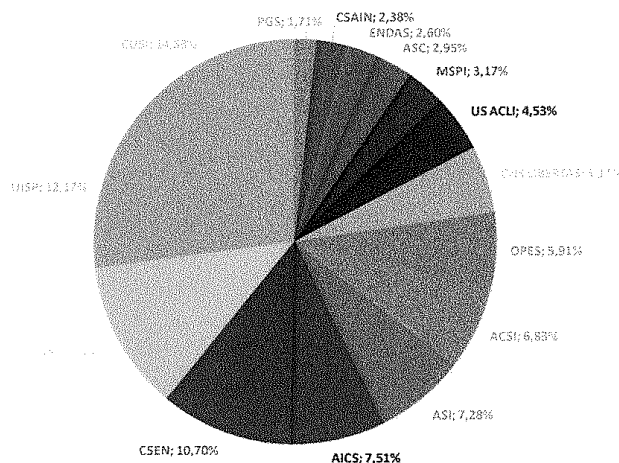
Grafico 12. EPS: Budget 2016 - Incidenza dei costi per attività sportiva e formativa sul costo di produzione



Incidenza costi per attività sportiva e formativa sul totale dei costi

Grafico 13. EPS: Assegnazione contributo 2016 - ripartizione in percentuale

Copia Conforme all'originale  
Segreteria Generale Collegiali  
Alessandro Chiavari



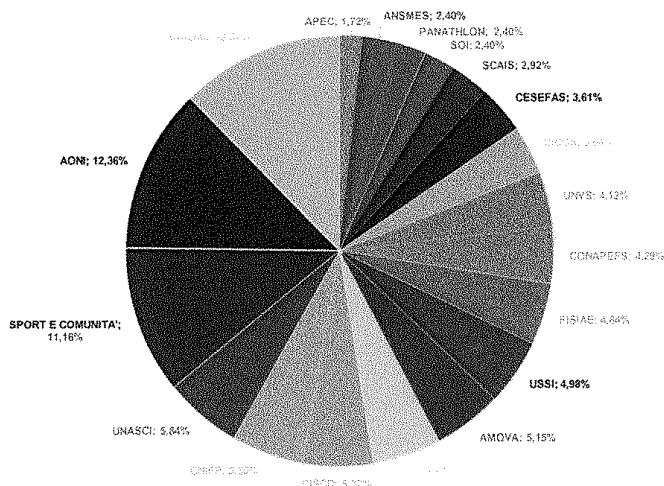
**Associazioni Benemerite**

Il numero delle Associazioni Benemerite è rimasto invariato rispetto all'esercizio precedente a quota 19.

E' stato deliberato nel 2016 il nuovo testo del "Regolamento delle Associazioni Benemerite" (CN n. 1553 del 4 maggio 2016) con decorrenza 1 gennaio 2017.

Per l'assegnazione dei contributi economici 2016, a favore delle Associazioni Benemerite, si è fatto riferimento, pertanto, al Regolamento previgente sulla base dei progetti presentati ad inizio anno.

Grafico 14. AB: Assegnazione contributo 2016 - ripartizione in percentuale





#### **Registro Nazionale delle associazioni e società sportive dilettantistiche**

E' stata stipulata con l'Agenzia delle Entrate la Convenzione per l'accesso ai dati dell'anagrafe tributaria ai fini della verifica del Codice Fiscale/Partita IVA, ragione sociale e denominazione, nominativo e CF dei soggetti (persone fisiche ed affiliati) presenti nel nuovo Registro delle associazioni e società sportive dilettantistiche (applicativo Registro 2.0).

Con delibera n. 1566 del 20/12/2016 (modificata con la delibera n° 1568 del 14 febbraio 2017) il Consiglio Nazionale ha stabilito la lista delle discipline sportive ammissibili per l'iscrizione al "Registro Nazionale delle associazioni e società sportive dilettantistiche", che vale il riconoscimento ai fini sportivi del CONI.

Si è conclusa l'indagine avviata nel 2015, con il supporto dell'Ufficio Legale, su alcune iscrizioni al Registro che presentavano una forma di costituzione apparentemente difforme da quella prevista dell'art. 90 della L. 289/2002 e successive modificazioni, adottando nei confronti di n° 7 soggetti i relativi provvedimenti di nullità.

Sono saliti a 28 gli organismi convenzionati per l'iter alternativo (iscrizione attraverso web services) di cui 15 FSN e 13 EPS.

Nella sezione parallela CIP che, per effetto della delibera di Consiglio Nazionale CONI n° 1414 del 19 maggio 2010 contiene associazioni riconosciute ai fini sportivi dal CONI, nel 2016 sono stati inseriti complessivamente n° 743 soggetti appartenenti alle Federazioni riconosciute dal Comitato Paralimpico (FISDIR, FSSI, FIWH, FISPE, FISPIC, FISIP, FINP, FPICB).

Per la Sezione Parallela del Registro delle Basi Associate Sportive (BAS), che comprende nuclei sportivi difformi da asd/ssd comunque inseriti nei ruoli delle FSN/DSA/EPS a vario titolo, sono stati acquisiti nel 2016 complessivamente n. 22.343 soggetti appartenenti a AICS (1.907), ASC (227), CNS\_LIBERTAS (190), CSEN (2.554), CSI (3.806), ENDAS (51), FIBiS (36), FIGH (218), FIPAP (1), MSP ITALIA (1.518), OPES (955), UISP (5.239) e US\_ACLI (627)

Nei grafici seguenti è riportata la situazione complessiva delle iscrizioni/affiliazioni al Registro al 31/12/2016: quelle valide, le scadute ma con possibilità di rinnovo e le iscrivibili (soggetti riconosciuti ai fini sportivi in via provvisoria e che alla data del 31/12/2016 erano ancora nei termini per conseguire l'iscrizione).

#### **Grafico 15. Il Registro - estrazione al 31 dicembre 2016**

Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organizzativa  
Alessandro Chiavari

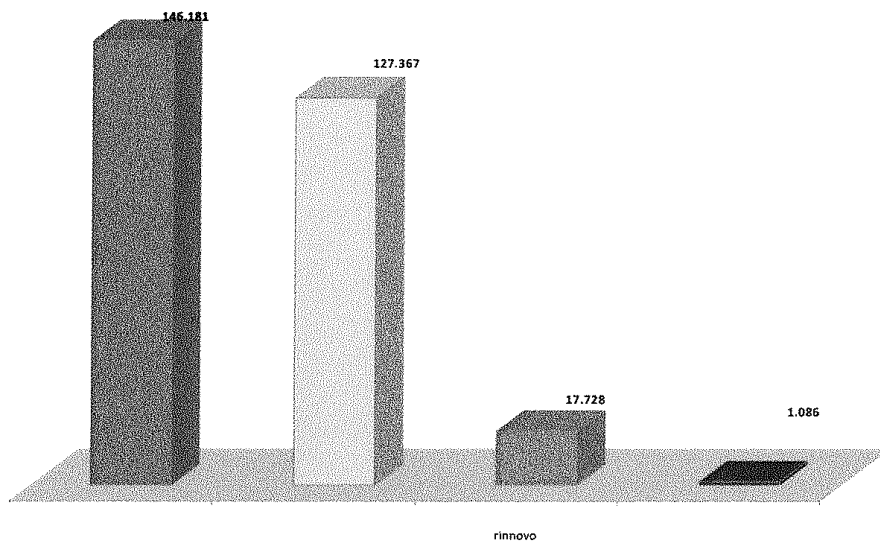


Grafico 16. Incidenza percentuale associazioni/società iscritte al 31/12/2016 divise per Regione

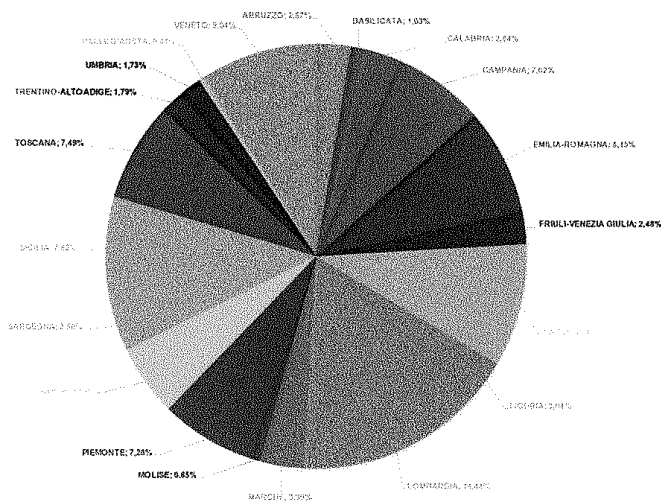
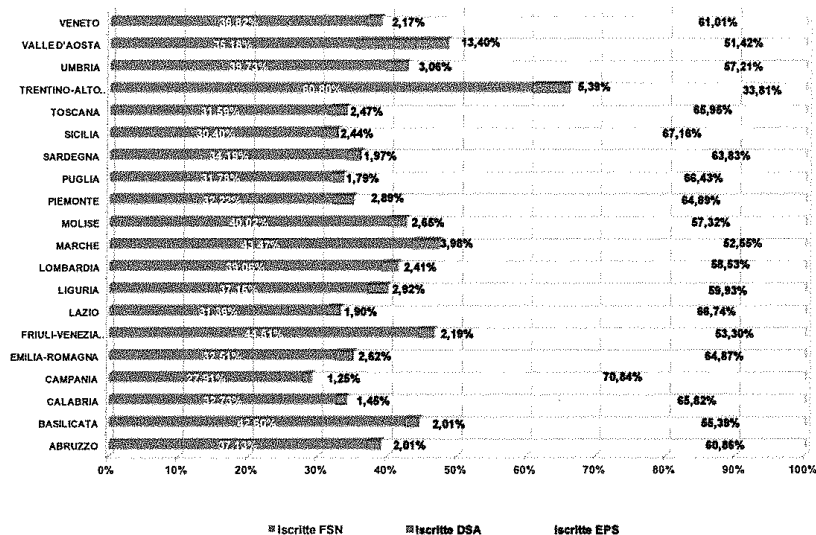
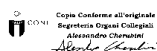


Grafico 17. Associazioni/società iscritte al 31.12.2016 per Regione ed Org. Sportivo (FSN/DSA/EPS)



Ai sensi dell'art. 7 del D.L. 28 maggio 2004 n. 136, nel febbraio 2017, come da prassi, è stato trasmesso all'Agenzia delle Entrate copia dell'intero Database del Registro, ai fini della verifica dei legittimi fruitori delle agevolazioni fiscali connesse al riconoscimento ai fini sportivi

Infine, con riferimento al 5 per mille e alle verifiche effettuate dai Comitati Regionali entro il 31 dicembre 2015, sulle n° 8.327 dichiarazioni sostitutive ricevute per l'anno 2015, n° 7.024 soggetti sono risultati ammessi, n° 424 esclusi e n° 879 decaduti per non aver inviato al Comitato territorialmente competente la documentazione prevista dalla normativa vigente. Gli elenchi sono stati inoltrati entro il termine del 15/03/2016 all'Agenzia delle Entrate per la pubblicazione e gli adempimenti conseguenti. Si fa presente che sono stati analizzati n° 66 ricorsi alla Giunta Nazionale (di essi n° 27 accolti) avverso i provvedimenti di esclusione adottati dai Comitati Regionali CONI territorialmente competenti. Si evidenzia che, secondo la normativa, l'erogazione delle somme spettanti alle associazioni ammesse al beneficio è effettuata dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri, dopo la ripartizione effettuata dall'Agenzia delle Entrate, sulla base delle scelte espresse dai contribuenti nella dichiarazione 2016 per i redditi 2015.

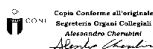
### 3.8. Attività Antidoping (a cura dell'Area NADO Italia-Antidoping)

A seguito della delibera n. 457/2016 della Giunta Nazionale del CONI, NADO Italia è ora diretta da un Presidente, nominato con delibera della stessa Giunta su proposta del Presidente del CONI, sentiti l'Autorità Vigilante ed il Ministro della Salute. L'articolazione è rimasta invariata rispetto al 2015:

- Comitato Controlli Antidoping (CCA);
- Comitato per l'Esenzione ai Fini Terapeutici (CEFT);
- Procura Nazionale Antidoping (PNA ex UPA);
- Tribunale Nazionale Antidoping (TNA), articolato su due Sezioni

A seguito del raggiungimento dei numerosi obiettivi di potenziamento e professionalizzazione della struttura, il 12 febbraio 2016, su richiesta della Agenzia Mondiale Antidoping, NADO Italia ha formalmente sottoscritto il Codice WADA divenendone parte firmataria (Code Signatory). In altri termini, è stata formalmente riconosciuta quale National Antidoping Organization italiana, totalmente conforme alla legislazione internazionale ed alle direttive della WADA.





Nel corso del periodo di riferimento, l'attività dell'Area si è principalmente incentrata sulla predisposizione ed attuazione del programma antidoping nazionale in vista dei Giochi Olimpici estivi di Rio de Janeiro.

La programmazione, per la prima volta dalla creazione dell'attuale assetto ordinamentale internazionale, ha previsto l'effettuazione di almeno tre test antidoping (in o fuori competizioni) per ciascun atleta italiano qualificato per le Olimpiadi. Peraltro, da questa edizione dei Giochi, la WADA ha creato una Task Force internazionale responsabile del monitoraggio costante di tutte le organizzazioni antidoping con verifica sia qualitativa sia quantitativa (attraverso il sistema ADAMS) dell'attuazione dei singoli programmi. Per quanto riguarda il lavoro svolto da Nado Italia, la summenzionata Task Force non ha effettuato rilievi o sollevato alcuna criticità, approvando di conseguenza sia la programmazione sia l'attuazione del relativo piano di distribuzione dei controlli. Così come nessuna decisione assunta a livello disciplinare sportivo nel medesimo periodo e riguardante atleti "cartoline olimpiche" è stata impugnata dalla WADA al Tribunale Arbitrale dello Sport (TAS) di Losanna.

Parallelamente, è proseguita l'attività istituzionale ordinaria che ha visto un incremento rilevante praticamente in tutti i settori di competenza di NADO Italia.

Nell'ultimo quadrimestre dell'anno si è poi finalizzato e pubblicato il nuovo sito internet istituzionale [www.nadoitalia.it](http://www.nadoitalia.it) grazie alla collaborazione dell'Area Comunicazione e Rapporti con i Media.

Parimenti, congiuntamente con Coninet, si è sviluppato un sistema informatico per la raccolta e lo sfruttamento di dati relativi all'attività svolta, utilizzabili sia a fini statistici sia per l'implementazione di sempre più efficaci strategie di lotta al doping il quale sarà operativo a far data dal 1° gennaio 2017.

Sono state poste in essere le necessarie procedure di modifica ed integrazione delle Norme Sportive Antidoping in conformità al Codice Mondiale Antidoping WADA terminate con il formale rilascio della dichiarazione di Code Compliance da parte della Agenzia Mondiale e con l'approvazione finale da parte della Giunta Nazionale del CONI.

Nell'ultimo segmento del periodo di riferimento è stato avviato anche il modulo ematologico (oltre a quello steroideo già in essere precedentemente) del programma del passaporto biologico dell'atleta.

Di seguito, in estrema sintesi, le attività svolte nell'anno 2016 dai singoli organismi:

- CCA: ha improntato la sua attività all'attuazione, in aggiunta a quello standard, del programma dei controlli in vista delle Olimpiadi di Rio de Janeiro. Complessivamente sono stati disposti 7.790 controlli, così distribuiti: n. 5.244 in competizione e n. 2.546 fuori competizione;
- CEFT: ha trattato complessivamente n. 700 richieste di esenzioni ai fini terapeutici di cui 372 concesse, n. 55 negate e n. 273 dichiarate non necessarie;
- PNA: ha verbalizzato n. 160 inadempienze nei confronti degli Atleti che si sono resi responsabili di inosservanze relative alle informazioni sulla propria reperibilità, così ripartite: 91 inadempienze per "Mancata Comunicazione" e 69 inadempienze per "Mancato Controllo";
- TNA I sezione: ha incardinato n. 361 procedimenti disciplinari, di cui 197 definiti;
- TNA II sezione: ha incardinato 45 procedimenti disciplinari, di cui 41 definiti.

### 3.9. Organi di Giustizia Sportiva

*(a cura della Segreteria Organi di Giustizia Sportiva)*

#### Procura Generale dello Sport

L'anno 2016 ha visto l'adeguamento (in alcuni casi ancora in corso) dei Regolamenti di Giustizia federali alle modifiche al Codice della Giustizia Sportiva del CONI, deliberate dal Consiglio Nazionale in data 9 novembre 2015. Gli obiettivi prefissati con l'istituzione della Procura Generale dello Sport (PGS) sono stati sostanzialmente raggiunti, anche se si sono registrate alcune criticità che dovrebbero indurre una riflessione su alcuni aspetti, quali, ad es., la necessità di apportare ulteriori correttivi al Codice della Giustizia Sportiva del CONI; la carenza, in alcuni casi, degli organici delle Procure Federali; la costituzione del casellario delle condanne sportive, in merito al quale si è ancora in attesa della condivisione da parte dell'Ufficio del Garante della Privacy.

Circa i richiamati obiettivi raggiunti, vi è stato lo scambio di informazioni tra le Procure Federali e la PGS - attraverso l'utilizzo della "piattaforma informatica" - scandito secondo le fasi previste per le indagini preliminari, che ha consentito alla PGS di esercitare al meglio le funzioni conferitele.

Il numero dei fascicoli istruiti dalle Procure Federali delle Federazioni Sportive Nazionali è rimasto pressoché invariato (nel 2015 n. 2.317; nel 2016 n. 2.315); mentre risulta più che raddoppiato quello delle Discipline Sportive Associate, che aumenta dai 59 del 2015 ai 134 del 2016. Risulta sensibilmente diminuito (nel 2015, n. 499; nel 2016, n. 341) il numero delle richieste di proroga del termine per le indagini preliminari, a riprova



di una maggiore celerità nello svolgimento delle stesse. Gli interventi correttivi e di indirizzo, esercitati dalla PGS nei confronti delle Procure Federali - sempre in spirito di fattiva collaborazione e per il migliore ed uniforme esercizio dell'azione disciplinare - sono stati n. 226 (contro i n. 176 rispetto a quelli dell'anno 2015); le avocazioni sono state n. 6, come le applicazioni.

Una nota a parte riguarda alcuni oggetti di procedimenti disciplinari iscritti:

- "frodi sportive connesse alle scommesse": si tratta di un fenomeno recrudescente, non tanto per quanto rilevato, bensì per un sommerso di cui si percepisce soltanto l'esistenza. I procedimenti disciplinari iscritti nel 2016, pari a n. 23 (contro i n. 16 nel 2015) sono frutto per lo più di segnalazioni di anomalie registrate nei flussi di scommesse che, di per sé, non costituiscono né un elemento qualificante di reato, in base alla Legge 401/89; né un valido strumento di indagine. Con la partecipazione della PGS alle riunioni presso l'Unità Informativa Scommesse Sportive (UISS), nonché al progetto del CONI "Anti Match Fixing" si cerca di favorire lo scambio informativo per individuare i migliori percorsi investigativi per accertare la singola responsabilità di tesserati;
- "abusi su minori e violenze sessuali": il fenomeno è ben lungi dall'essersi ridotto drasticamente o, addirittura, scomparso (n. 10 nel 2015; n. 8 nel 2016), trattandosi di un fenomeno acuito dal rapporto allenatore/istruttore e il minore praticante l'attività sportiva, dove quest'ultimo si assoggetta all'autorevolezza dell'insegnante di un gioco, una disciplina praticata e gradita. A tal fine si propone di organizzare incontri e tavole rotonde sul tema con la partecipazione di esperti del settore e il coinvolgimento anche dei rappresentanti delle Procure federali;
- "atti di violenza": i fascicoli iscritti sono leggermente diminuiti, passando dai n. 66 del 2015 ai n.62 del 2016.

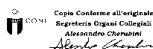
Si sono, inoltre, registrati procedimenti disciplinari iscritti per "illeciti di natura economica-gestionale" e per la "costituzione di società fittizie". Di seguito un riepilogo dei procedimenti disciplinari per FSN / DSA.

**Tabella 3. Riepilogo fascicoli, riferiti alle FSN e DSA, trattati dalla Procura Generale nel 2016**

FSN / DSA	2016	FSN / DSA	2016	FSN / DSA	2016	FSN / DSA	2016
FIGC	1329	FIHP/FISR	24	FITA	6	FITETREC- ANTE	3
FIT	143	FIBIS	23	FMI	6	FICR	2
FISE	110	FIR	21	FIGB	6	FASI	2
FIP	100	FITARCO	20	FIB	4	FICSF	2
ALTRO	77	FIH	15	FIS	4	FID	2
FIPAV	60	FICK	14	FISI	4	FIBA	1
FPI	60	FGI	12	FIDAF	4	FIPM	1
FIDS	47	FIBS	11	FIKBMS	4	FISG	1
FIG	47	FITRI	11	FSI	4	FITAV	1
FJLKAM	47	FIV	10	FIGS	3	FIRAFI	1
FIDAL	44	FIC	9	FMSI	3	FITW	0
FIPSAS	42	FIGH	9	UIITS	3		
FCI	38	FIPE	8	FISB	3		
FIN	36	FITET	8	FITDS	3	<b>TOTALE</b>	<b>2180</b>

#### **Collegio di garanzia dello sport**

Nel corso del 2016 sono stati presentati al Collegio di Garanzia dello Sport n. 73 ricorsi, di cui 44 relativi alla Federazione Italiana Giuoco Calcio (FIGC), 5 alla Federazione Italiana Sport Equestri (FISE), 5 alla Federazione Italiana Tennis (FIT), 3 alla Federazione Italiana Pallacanestro (FIP), 3 alla Federazione Italiana Pentathlon Moderno (FIPM), 2 alla Federazione Italiana Giuoco Bridge (FIGB), 2 alla Federazione Italiana Hockey (FIH), 2 alla Lega Nazionale Calcio Professionistico Serie B (LNB), 1 alla Lega Nazionale Dilettanti/FIGC (LND), 1 alla Federazione Italiana Scherma (FIS), 1 alla Federazione Italiana Atletica Leggera (FIDAL), 1 alla Federazione Italiana Nuoto (FIN), 1 alla Federazione Italiana Judo, Lotta, Karate, Arti Marziali (FJLKAM), 1 alla Federazione Italiana Rugby (FIR), 1 alla Federazione Italiana Hockey e Pattinaggio (FIHP). Tre ricorsi si sono conclusi con la declaratoria della cessata materia del contendere per effetto della rinuncia medio tempore presentata dalla parte ricorrente. A prescindere da una valutazione di stampo meramente quantitativo del suddetto contenzioso, la maggior parte dei procedimenti delibati dal Collegio in quest'ultimo anno ha avuto ad oggetto questioni di diritto complesse e rilevanti, suscettibili di



produrre effetti importanti anche sul piano dell'ordinamento sportivo nel suo complesso considerato. Dei 73 ricorsi:

- 27 ricorsi sono stati decisi dalle Sezioni Unite;
- 12 ricorsi sono stati decisi dalla I<sup>a</sup> Sezione (controversie tecnico - sportive);
- 16 ricorsi sono stati decisi dalla II<sup>a</sup> Sezione (controversie disciplinari);
- 4 ricorsi sono stati decisi dalla III<sup>a</sup> Sezione (controversie amministrative);
- 17 ricorsi sono stati decisi dalla IV<sup>a</sup> Sezione (controversie patrimoniali);

In tre casi, inoltre, le Sezioni Unite hanno giudicato i ricorsi rimessi loro dalle singole Sezioni che, in virtù del principio di diritto ad essi sotteso, hanno ritenuto opportuno affidarsi alla funzione nomofilattica delle Sezioni Unite. Nel corso del 2016 il Collegio di Garanzia ha, altresì, reso otto pareri su dieci richieste presentate, su istanza del Segretario Generale del CONI, ai sensi dell'art. 12 bis dello Statuto del CONI e dell'art. 56, comma 3, del Codice della Giustizia Sportiva.

In due casi, alla presentazione della richiesta di parere da parte della Federazione, per il tramite del CONI, ha fatto seguito la successiva rinuncia e, ovviamente, il parere non è stato più reso.

Un parere ha riguardato la Federazione Italiana Cronometristi (FICr), uno la Federazione Italiana Tennistavolo (FITET), uno la Federazione Italiana Tennis (FIT), uno la Federazione Italiana Danza Sportiva (FIDS), uno la Federazione Italiana Hockey (FIH), uno la Federazione Italiana Sport Equestri (FISE), due sono stati chiesti dal Segretario Generale del CONI, in merito a questioni concernenti l'interpretazione di specifiche norme del Codice della Giustizia Sportiva ed uno è stato chiesto dalla Giunta Nazionale del CONI, ex art. 7, comma 5, lett. n), dello Statuto, su ricorso presentato da una società in materia di diniego di affiliazione. Una istanza di parere è stata dichiarata irricevibile dal Collegio poiché avente ad oggetto una richiesta di chiarimenti in merito alla concreta esecuzione di una decisione pronunciata da una sezione giudicante del Collegio stesso.

### 3.10. Progetto di candidatura "Roma 2024"

Il CONI nell'arco dei primi nove mesi del 2016, di concerto con la Presidenza del Consiglio dei Ministri, ha dato forte impulso al progetto istituzionale di candidatura della città di Roma per l'organizzazione dei XXXIII Giochi Olimpici e XVII Paralimpici del 2024, avviato come si ricorderà nel 2015. L'Ente, attraverso il costante impegno dei propri vertici ed Organi ed il coordinamento dell'azione operativa svolta da Coni Servizi - di cui sin dall'inizio si è avvalso, in quanto società strumentale per legge ai programmi ed agli obiettivi del Comitato Olimpico - ha, tra l'altro:

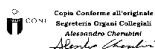
- rispettato puntualmente le progressive scadenze fissate dal processo di candidatura del CIO, in termini di predisposizione e consegna del Dossier (cosiddetto BID);
- sviluppato l'attività di promozione della candidatura a livello sia nazionale, che internazionale, in osservanza delle norme stabilite in materia dal CIO (Rules of Conducts for the Olympic Games 2024 Bid Process);
- consolidato la programmazione e l'attuazione degli step successivi previsti dal CIO nell'ambito del rigoroso e serrato processo di candidatura, che si prevedeva terminasse con l'assegnazione dei Giochi nel corso della 130<sup>a</sup> sessione CIO del settembre 2017.

In data 11 ottobre 2016, quando Roma risultava ancora in corsa assieme in particolare a Parigi e Los Angeles per la vittoria finale, come conseguenza della decisione dell'Amministrazione Capitolina di non procedere oltre con la candidatura della città, il CONI ha ufficializzato al CIO l'interruzione del progetto, richiedendo contestualmente a Coni Servizi di mettere in atto le azioni conseguenti e necessarie, inclusa la definizione di tutte le reciproche posizioni aperte con le controparti precedentemente attivate.

La Società ha proceduto con immediatezza, da quel momento, ad interrompere le attività "in corsa" ed alla chiusura dei rapporti con i terzi, dando seguito, sostanzialmente, all'abolizione dell'Unità Operativa (precedentemente appositamente costituita nel proprio organigramma) nei primi mesi del 2017.

Il presente bilancio 2016 riflette al proprio interno (si rinvia, a tal proposito, alla nota integrativa - paragrafo 4 "acquisto di beni e servizi") le risultanze del progetto di candidatura, sia per le attività gestite direttamente dal CONI (es. acquisto di beni e servizi in loco a Rio de Janeiro), che per quelle realizzate, come detto, attraverso Coni Servizi.

Come si ricorderà, la II<sup>a</sup> Rimodulazione del Budget 2016 del CONI incorporava una previsione a chiudere i conti del progetto che, in quel momento (fine ottobre scorso), comprendeva, in via prudenziale, tutti gli




impegni economici assunti con i terzi fino a fine del periodo di candidatura ed ancora da conteggiare puntualmente in termini di valore delle prestazioni effettivamente erogate e da riconoscere. Il presente bilancio, beneficia, pertanto, rispetto a quella previsione iniziale e prudenziale, delle risultanze delle attività di chiusura negoziale ed amministrativa realizzate. Come sempre nell'ambito di progetti complessi come questo e tenendo conto dei tempi stretti disponibili per effettuare la chiusura amministrativa delle posizioni entro le rigide scadenze del bilancio (prima della Società e poi del CONI), eventuali maggiori o minori posizioni che dovessero ulteriormente evidenziarsi saranno contabilizzate sull'esercizio 2017.

**Sintetizzando gli andamenti economici complessivi del progetto nell'arco del periodo 2015 - 2016**

- nel 2016 i costi delle attività (per i quali si rimanda al paragrafo 4 "acquisto di beni e servizi" della nota integrativa), così come contabilizzati entro le scadenze di bilancio rispettivamente della Società e dell'Ente, ammontano ad €/000 9.798 (cui vanno aggiunti €/000 250 accantonati per prudenza nell'esercizio tra i fondi rischi futuri); sommando a questi i costi già registrati sul bilancio 2015 dell'Ente per €/000 2.818, si arriva ad un totale costi nel periodo pari a **€/000 12.616**;
- tali importi risultano pienamente rientranti nel budget di candidatura sottoposto al CIO nella fase iniziale di progetto;
- per la copertura di tali importi, il Comitato Olimpico si è avvalso di:
  - risorse specificatamente allocate dallo Stato a sostegno della candidatura per **€/000 2.500** (pari al 20% di copertura), di cui €/000 500 nel 2015 (contributi da DL. 185/2015, art. 15 F.do Sport e Periferie) ed €/000 2.000 nel 2016 (L. 208/2015 - art. 1, comma 991);
  - risorse reperite sul mercato (privati) per **€/000 1.012** (pari all'8% di copertura), di cui €/000 500 nel 2015 e €/000 512 nel 2016; va tenuto conto, a tal proposito, che il clima di incertezza ed i rischi ventilati sulla continuità della candidatura hanno limitato, come è naturale, la capacità di attrarre e finalizzare l'adesione di sponsor e sostenitori privati al progetto;
  - risorse proprie, cioè disponibilità derivanti dal proprio sistema di finanziamento ordinario (contributi ordinari annuali 2015-2016) per la differenza, per complessivi **€/000 9.104** (pari al 72% di copertura).

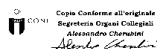
Rispetto a quanto sopra, si ricorda infine che lo Stato aveva allocato, attraverso specifici provvedimenti normativi approvati, risorse idonee a coprire l'intero budget del processo di candidatura (2015-2017) della città di Roma per l'organizzazione dei XXXIII Giochi Olimpici e XVII Paralimpici del 2024.

 Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organizzativa  
Alessandro Ciancaglini

## BILANCIO D'ESERCIZIO 2016

**STATO PATRIMONIALE**  
**CONTO ECONOMICO**  
**RENDICONTO FINANZIARIO**





## STATO PATRIMONIALE AL 31 DICEMBRE 2016

	dati in €	31.12.2016	31.12.2015
<b>SPA</b>	<b>ATTIVO</b>		
<b>SPA.B</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>		
<b>SPA.B.I</b>	<b>immobilizzazioni immateriali</b>		
SPA.B.I.01	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	6.431.490	7.074.648
	<b>Totale immobilizzazioni immateriali (I)</b>	<b>6.431.490</b>	<b>7.074.648</b>
<b>SPA.B.II</b>	<b>Immobilizzazioni materiali</b>		
SPA.B.II.01	Terreni e fabbricati	-	-
SPA.B.II.02	Impianti e macchinari	1.067.119	1.333.899
SPA.B.II.03	Attrezzature	-	-
SPA.B.II.04	Altri beni	-	-
SPA.B.II.05	Immobilizzazioni in corso ed acconti	-	-
	<b>Totale immobilizzazioni materiali (II)</b>	<b>1.067.119</b>	<b>1.333.899</b>
<b>SPA.B.III</b>	<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>		
SPA.B.III.02	Immobilizzazioni finanziarie	-	-
	<b>Totale immobilizzazioni finanziarie (III)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>7.498.609</b>	<b>8.408.547</b>
<b>SPA.C</b>	<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
<b>SPA.C.I</b>	<b>Crediti</b>		
SPA.C.I.01	Crediti verso Stato	-	-
SPA.C.I.02	Crediti verso Ministeri, Enti Locali, altri Enti Pubblici e Privati	9.280.296	6.514.752
SPA.C.I.03	Crediti verso Federazioni Sportive Nazionali	272.277	272.781
SPA.C.I.04	Crediti verso Discipline Sportive Associate	-	-
SPA.C.I.05	Crediti verso Enti Promozione Sportiva	-	-
SPA.C.I.06	Crediti verso Forze Armate ed Associazioni Benemerite	-	-
SPA.C.I.07	Crediti verso Erario	279.753	45
SPA.C.I.08	Crediti verso altri soggetti	2.698.881	2.953.156
	<b>Totale Crediti (I)</b>	<b>12.531.207</b>	<b>9.740.735</b>
<b>SPA.C.II</b>	<b>Acconti/anticipazioni erogate</b>		
SPA.C.II.01	Enti finanziari	24.468.860	21.675.135
SPA.C.II.02	Altri	24.722.102	28.467.292
	<b>Totale acconti/anticipazioni erogate (II)</b>	<b>49.190.962</b>	<b>50.142.427</b>
<b>SPA.C.III</b>	<b>Disponibilità liquide</b>		
SPA.C.III.01	Depositi bancari Centro	37.830.865	14.726.175
SPA.C.III.01	Depositi bancari Comitati Regionali	3.655.293	2.954.509
SPA.C.III.02	Depositi postali	-	-
SPA.C.III.03	Cassa Centro	602	-
SPA.C.III.03	Cassa Comitati Regionali	2.589	3.326
	<b>Totale disponibilità liquide (III)</b>	<b>41.489.350</b>	<b>17.684.009</b>
	<b>Totale attivo circolante (C)</b>	<b>103.211.518</b>	<b>77.567.171</b>
<b>SPA.D</b>	<b>RATEI E RISCONTI</b>		
SPA.D.I	Ratei attivi	-	-
SPA.D.II	Risconti attivi	502.322	832.488
	<b>Totale ratei e risconti attivi (D)</b>	<b>502.322</b>	<b>832.488</b>
	<b>TOTALE ATTIVO (B+C+D)</b>	<b>111.212.449</b>	<b>86.808.206</b>

Copia Conforme all'originale  
Regreteria Organizzativa  
Alessandro Caracciolo



## STATO PATRIMONIALE AL 31 DICEMBRE 2016

	dati in €	31.12.2016	31.12.2015
<b>SPP</b>	<b>PASSIVO</b>		
<b>SPP.A</b>	<b>PATRIMONIO NETTO</b>		
SPP.A.I	Riserve	12.061.668	12.061.668
SPP.A.II	Utile (perdita) portato a nuovo - Centro	16.860.936	16.273.812
SPP.A.II	Utile (perdita) portato a nuovo - Comitati Regionali	11.991.365	11.916.758
SPP.A.III	Utile (perdita) dell'esercizio - Centro	845.264	587.124
SPP.A.III	Utile (perdita) dell'esercizio - Comitati Regionali	(582.208)	74.628
	<b>Totale patrimonio netto (A)</b>	<b>41.177.046</b>	<b>40.913.989</b>
<b>SPP.B</b>	<b>FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>		
SPP.B.I	Fondi per rischi ed oneri		
SPP.B.I.02	Cause legali in corso	1.967.715	1.402.144
SPP.B.I.03	Rischi futuri	874.746	7.931.160
SPP.B.I.05	Oneri futuri	5.180.331	4.691.971
	<b>Totale fondi per rischi ed oneri (B)</b>	<b>8.022.792</b>	<b>14.025.275</b>
<b>SPP.C.I</b>	<b>DEBITI</b>		
SPP.C.I.01	Debiti verso banche	-	-
SPP.C.I.02	Debiti verso altri finanziatori	-	-
SPP.C.I.03	Debiti verso Familoni	18.177.691	10.951.985
SPP.C.I.04	Debiti verso Erario	333.595	260.084
SPP.C.I.05	Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale	43.124	50.815
SPP.C.I.06	Debiti verso altri soggetti	20.388.495	18.726.552
	<b>Totale Debiti</b>	<b>38.943.106</b>	<b>29.989.436</b>
<b>SPP.C.II</b>	<b>Acconti/Anticipazioni ricevute</b>	<b>22.783.190</b>	<b>400</b>
	<b>Totale Debiti e Acconti (C)</b>	<b>61.726.296</b>	<b>29.989.836</b>
<b>SPP.D</b>	<b>RATEI E RISCONTI</b>		
SPP.D.I	Ratei passivi	-	-
SPP.D.II	Risconti passivi	286.316	1.879.106
	<b>Totale ratei e risconti (D)</b>	<b>286.316</b>	<b>1.879.106</b>
	<b>TOTALE PASSIVO (A+B+C+D)</b>	<b>111.212.449</b>	<b>86.808.206</b>



## CONTO ECONOMICO 2016

	dati in €	2016	2015
<b>A</b>	<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
<b>A.1</b>	<b>Contributi da parte dello Stato, Enti Pubblici, CIO ed altri Enti</b>		
A.1.1	Contributi da Stato (Stato Previsione MEF)	415.506.853	410.887.898
A.1.2	Contributi da Ministeri ed altri Enti Pubblici e Privati	12.686.127	4.590.116
A.1.3	Contributi dal CIO, COE	1.658.873	275.347
A.1.4	Altri contributi	-	20.000
	<b>Totale</b>	<b>429.851.853</b>	<b>415.773.361</b>
<b>A.2</b>	<b>Ricavi</b>		
A.2.1	Ricavi commerciali	15.501.788	6.704.528
A.2.2	Ricavi per Organi di Giustizia	100.800	177.500
A.2.3	Ricavi diversi	3.711.224	2.667.593
	<b>Totale</b>	<b>19.313.812</b>	<b>9.549.619</b>
	<b>Totale contributi e ricavi attività centrale</b>	<b>449.165.665</b>	<b>425.322.980</b>
<b>A.3</b>	<b>Totale contributi e ricavi Comitati Regionali</b>	<b>8.948.789</b>	<b>7.068.014</b>
	<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>	<b>458.114.454</b>	<b>432.390.994</b>
<b>B</b>	<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
<b>B.1</b>	<b>Costi per gli organi dell'Ente, Comitati e Commissioni</b>		
B.1.1	Funzionamento Presidenza, Vice-Presidenza e Segreteria Generale	(523.310)	(581.713)
B.1.2	Funzionamento Giunta e Consiglio Nazionale	(711.530)	(641.837)
B.1.3	Funzionamento Collegio dei Revisori dei Conti	(29.370)	(27.543)
B.1.4	Funzionamento Organi di Giustizia ed altre Commissioni	(599.246)	(538.615)
B.1.5	Spese di rappresentanza	(200)	(2.108)
B.1.6	Oneri previdenziali	(164.261)	(150.041)
	<b>Totale</b>	<b>(2.027.916)</b>	<b>(1.941.857)</b>
<b>B.2</b>	<b>Contributi per attività istituzionale</b>		
B.2.1	Contributi alle Federazioni Sportive Nazionali per funzionamento ed attività sportiva	(248.941.897)	(240.243.184)
B.2.3	Contributi Discipline Sportive Associate	(3.729.500)	(3.368.700)
B.2.4	Contributi Enti Promozione Sportiva	(15.698.024)	(15.245.033)
B.2.5	Contributi Forze Armate ed Associazioni Benemerite	(3.114.042)	(3.952.387)
B.2.6	Contributi vari	(7.143.518)	(3.796.738)
	<b>Totale</b>	<b>(278.626.981)</b>	<b>(266.606.042)</b>
<b>B.3</b>	<b>Acquisto di beni e servizi</b>		
B.3.1	Consuntivi del Contratto di Servizio annuale con CONI Servizi	(119.833.878)	(123.989.876)
B.3.2	Altri costi per beni e servizi resi da Coni Servizi	(5.557.332)	(6.948.866)
B.3.3	Altri costi per beni e servizi	(16.908.944)	(653.490)
	<b>Totale</b>	<b>(142.300.153)</b>	<b>(131.592.031)</b>
<b>B.4</b>	<b>Altri costi</b>		
B.4.1	Contenzioso	(48.173)	(16.597)
B.4.3	Collettività Italiane all'Estero	(124.550)	(125.276)
B.4.4	Rimborsi Stato per riduzioni spese	(2.995.750)	(3.078.892)
B.4.5	Altri costi	(254.132)	(69.676)
	<b>Totale</b>	<b>(3.422.605)</b>	<b>(3.289.441)</b>
<b>B.5</b>	<b>Ammortamenti / svalutazioni</b>		
B.5.1	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	(643.158)	(643.158)
B.5.2	Ammortamenti immobilizzazioni materiali	(266.780)	-
B.5.3	Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante	(62.969)	-
	<b>Totale</b>	<b>(972.907)</b>	<b>(643.158)</b>



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Generale Collegiali  
Alessandro Ciancaglini



## CONTO ECONOMICO 2016

dati in €		2016	2015
<b>B.6</b>	<b>Accantonamenti per rischi ed oneri</b>		
B.6.2	Cause legali in corso	(879.435)	(202.591)
B.6.3	Rischi, Oneri e spese future	(379.895)	(9.350.000)
	<b>Totale</b>	<b>(1.259.330)</b>	<b>(9.552.591)</b>
	<b>Totale costi attività centrale</b>	<b>(428.809.895)</b>	<b>(413.825.121)</b>
<b>B.7</b>	<b>Totale costi Comitati Regionali</b>	<b>(27.711.534)</b>	<b>(16.800.871)</b>
	<b>COSTI DELLA PRODUZIONE (B)</b>	<b>(456.321.429)</b>	<b>(430.425.992)</b>
	<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A+B)</b>	<b>1.793.025</b>	<b>1.965.002</b>
		0,4%	0,5%
<b>C</b>	<b>Proventi ed oneri finanziari</b>		
C.1	Proventi finanziari	11.433	22.371
C.2	Oneri finanziari	(10.868)	(13.617)
	<b>Totale (C)</b>	<b>565</b>	<b>8.754</b>
<b>E</b>	<b>Imposte sul reddito</b>		
E.1	Imposte tasse e tributi vari	(1.530.534)	(1.312.004)
	<b>Totale (E)</b>	<b>(1.530.534)</b>	<b>(1.312.004)</b>
	<b>RISULTATO ECONOMICO POSITIVO (NEGATIVO)</b>	<b>263.056</b>	<b>661.752</b>



## RENDICONTO FINANZIARIO 2016

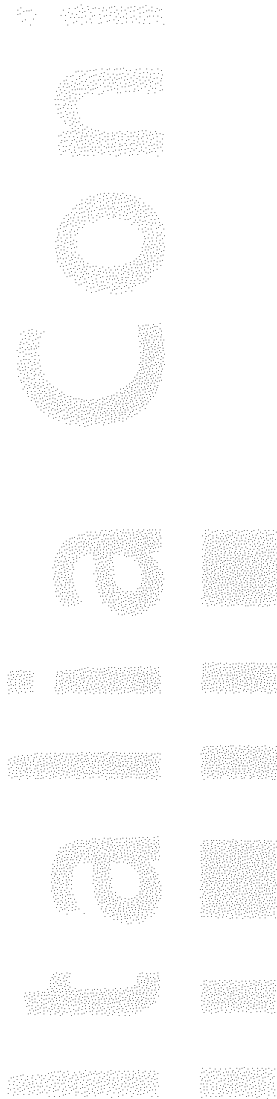
dati in €	TOTALE
<b>SALDO DI TESORERIA AL 01/01/2016 (A)</b>	<b>17.684.009</b>
<b>FLUSSI DI TESORERIA DA GESTIONE ESERCIZI PRECEDENTI:</b>	
+ incassi di crediti da esercizi precedenti	9.470.316
- pagamenti di debiti da esercizi precedenti	(23.656.562)
<b>Saldo flussi di tesoreria da esercizi precedenti (B)</b>	<b>(14.186.246)</b>
<b>FLUSSI DI TESORERIA DA GESTIONE ESERCIZIO CORRENTE:</b>	
Entrate da gestione economica	452.909.703
Entrate da dimissioni	
Entrate da gestione finanziaria	22.782.790
<b>Totale flussi in entrata esercizio 2016 C1)</b>	<b>475.692.494</b>
Uscite da gestione economica	(388.509.946)
Uscite da investimenti	
Uscite da gestione finanziaria	(49.190.962)
<b>Totale flussi in uscita esercizio 2016 (C2)</b>	<b>(437.700.908)</b>
<b>SALDO FLUSSI DA GESTIONE ESERCIZIO CORRENTE D)= C1-C2</b>	<b>37.991.586</b>
<b>SALDO FINALE DI TESORERIA AL 31/12/2016 E)= A+B+D</b>	<b>41.489.350</b>

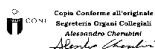
Il risultato esposto si riferisce sia alla gestione del centro che dei Comitati Regionali e comprende il saldo del conto corrente tesoreria centrale presso la Banca d'Italia e dei conti correnti bancari BNL.

 Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organizzativa  
Alessandro Ciancaglini

## BILANCIO D'ESERCIZIO 2016

### NOTA INTEGRATIVA





## PREMESSA

Il CONI adotta un sistema contabile di tipo economico - patrimoniale, basato su rilevazioni effettuate con il metodo della partita doppia. Come previsto dal Regolamento di Amministrazione e Contabilità, il bilancio dell'Ente è unico e comprende le risultanze a livello economico e patrimoniale sia della gestione amministrativa centrale, che di quella dei Comitati Regionali (dotati di autonomia gestionale e contabile, come da statuto dell'Ente).

Il presente bilancio d'esercizio al 31.12.2016 è costituito dallo stato patrimoniale e dal conto economico - coerenti con gli schemi condivisi con i Ministeri vigilanti e riportati in allegato al Regolamento di Amministrazione e Contabilità del CONI -, dal rendiconto finanziario e dalla nota integrativa.

In ottemperanza alle disposizioni per l'armonizzazione e la raccordabilità dei documenti previsionali e consuntivi delle amministrazioni pubbliche (Decreto MEF del 27.03.2013), il bilancio d'esercizio riporta altresì, in allegato, gli schemi economici e finanziari previsti dalla citata norma (schema di c/economico annuale; schema di c/economico pluriennale; conto consuntivo in termini di cassa articolato per missioni e programmi).

I prospetti di stato patrimoniale, conto economico e rendiconto finanziario sono stati redatti in unità di euro. La presente nota integrativa, ove non diversamente indicato, è espressa in migliaia di euro.

L'esercizio amministrativo ha una durata coincidente con l'anno solare.

Lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico riportano, per opportuno confronto, i dati relativi all'esercizio 2015. Per fini comparativi fra i due esercizi, nelle tabelle riportate in nota integrativa i dati del 2015 (esercizio di confronto) sono stati riclassificati, laddove necessario, per garantire una classificazione coerente rispetto all'esercizio 2016.

Per quanto attiene alla natura dell'attività dell'Ente ed ai fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, si rinvia, rispettivamente, alla relazione della Giunta Nazionale ed alla parte finale della presente nota integrativa.

Il presente bilancio è stato assoggettato alla revisione a titolo volontario da parte della società di revisione KPMG SpA.

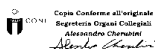
## PRINCIPI CONTABILI E CRITERI DI VALUTAZIONE

I principi contabili adottati nella predisposizione del bilancio CONI sono quelli previsti dalla vigente normativa in materia di armonizzazione dei sistemi contabili delle amministrazioni pubbliche ((L. 196 del 31.12.2009, D.Lvo 91 del 31.05.2011, Decreto MEF del 27.03.2013, Circolare MEF-RGS 35 del 22.08.2013), tra i quali rilevano i principi generali della prudenza e della competenza economica, tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto, nella prospettiva della continuità dell'attività.

In aggiunta, ove compatibile con la natura di Ente Pubblico del CONI, sono stati applicati i principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità, così come da ultimi aggiornati dal D.lgs 139/2015. In particolare, si segnala tra le principali novità introdotte dal suddetto D.lgs 139/2015, a titolo indicativo e non esaustivo, la modifica degli schemi di stato patrimoniale e conto economico, apportata eliminando la classe E dal conto economico relativa alle partite straordinarie (i cui effetti sono stati rilevati retroattivamente rettificando, ai soli fini comparativi, anche i saldi dell'esercizio precedente).

I criteri di valutazione non sono mutati rispetto a quelli assunti per la formazione del bilancio d'esercizio precedente, in ossequio al principio della continuità di applicazione degli stessi.

Nella predisposizione del bilancio l'Ente non ha fatto ricorso a deroghe nell'applicazione dei principi e criteri di cui sopra.



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Generale Collegiali  
Alessandro Chiavari



#### Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione e, ove previsto dalla legge, con il consenso del Collegio dei Revisori. Gli importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento, calcolate in misura costante in relazione alla prevista residua possibilità di utilizzazione. **Qualora alla data di chiusura dell'esercizio il valore risulti durevolmente inferiore al costo iscritto, tale costo viene rettificato mediante apposita svalutazione.**

Il marchio viene ammortizzato in venti anni, in base alla prevista durata della relativa redditività economica.

#### Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione. Nel caso di cespiti costruiti in economia, sono iscritti al costo di produzione inclusivo dei costi diretti e dei costi generali di produzione, per la quota ragionevolmente imputabile al cespite per il periodo della sua **fabbricazione fino al momento in cui il cespite è pronto per l'uso.**

Gli importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento, calcolate in misura costante, a partire dalla data di effettiva entrata in funzione del cespite, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione.

Eventuali contributi pubblici in conto impianti sono rilevati nel momento in cui esiste una ragionevole certezza che le condizioni previste per il riconoscimento del contributo sono soddisfatte e che i contributi saranno erogati e sono portati a riduzione del costo storico delle immobilizzazioni cui si riferiscono, con conseguente **determinazione degli ammortamenti sul valore dell'immobilizzazione al netto dei contributi.**

**Qualora alla data di chiusura dell'esercizio il valore del cespite risulti durevolmente inferiore al costo iscritto, tale costo viene rettificato mediante apposita svalutazione.**

L'apparecchiatura di risonanza magnetica nucleare viene ammortizzata in cinque anni, in base alla prevista durata della relativa redditività economica.

#### Immobilizzazioni finanziarie

Il presente bilancio non presenta immobilizzazioni finanziarie.

#### Crediti e debiti

I crediti sono iscritti nel bilancio nella misura in cui rappresentino validi diritti ad esigere ammontari di disponibilità liquide da clienti o da terzi. Nel caso in cui i crediti si originino da ricavi per operazioni di prestazione di servizi sono rilevati in base al principio di competenza quando, al contempo, il processo produttivo di servizi è stato completato e la prestazione è stata effettuata. I crediti che si originano per ragioni differenti dallo scambio di beni e servizi sono iscritti in bilancio se sussiste titolo al credito, e cioè se essi rappresentano effettivamente obbligazione di terzi verso il CONI, la cui esistenza e caratteristiche vanno valutate sulla base di criteri giuridici.

I crediti sono rilevati secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo.

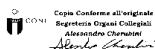
Il criterio del costo ammortizzato non è applicato nei casi in cui i suoi effetti sono irrilevanti, generalmente per i crediti a breve termine o quando i costi di transazione, commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza del credito sono di scarso rilievo. Tali crediti sono inizialmente iscritti al valore nominale, ricondotto al presumibile valore di realizzo attraverso apposito fondo svalutazione crediti portato a diretta diminuzione degli stessi.

I debiti originati da acquisizioni di beni sono iscritti nello stato patrimoniale quando rischi, oneri e benefici significativi connessi alla proprietà sono stati trasferiti. I debiti relativi a servizi sono rilevati quando i servizi sono stati resi, cioè la **prestazione è stata effettuata. I debiti sorti per ragioni diverse dall'acquisizione di beni e servizi sono rilevati quando esiste l'obbligazione dell'Ente verso la controparte.**

I debiti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale.

Il criterio del costo ammortizzato non è applicato nei casi in cui i suoi effetti sono irrilevanti, generalmente per i debiti a breve termine o quando i costi di transazione, commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza del debito sono di scarso rilievo.

Inoltre, ai sensi dell'art. 12, comma 2, del D.Lgs. 139/2015, il CONI ha usufruito della facoltà di non applicare il criterio del costo ammortizzato e l'attualizzazione a tutti i crediti e di debiti sorti anteriormente al 1° gennaio 2016.



#### Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono esposte al valore nominale, ritenuto rappresentativo del valore di realizzo.

#### Ratei e risconti

Sono calcolati secondo il principio della competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione di periodo.

#### Fondi per rischi ed oneri

La voce accoglie gli stanziamenti atti a fronteggiare passività di natura determinata ed esistenza certa o probabile, delle quali alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza, derivanti da eventi avvenuti prima della chiusura dell'esercizio e relativi a situazioni che erano in essere alla data di bilancio. Gli stanziamenti sono la migliore stima possibile sulla base degli elementi disponibili.

#### Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

La voce accoglie l'importo complessivo degli impegni, delle garanzie e delle passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale, con indicazione della natura delle garanzie reali prestate.

#### Costi e ricavi

Sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza economica e della prudenza.

I costi e ricavi derivanti da operazioni di scambio sul mercato (acquisizione ed erogazione di servizi), si imputano per competenza economica nell'esercizio al quale tali operazioni si riferiscono e non in quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti). Come corollario del principio della competenza economica, i componenti economici positivi sono correlati ai componenti economici negativi dell'esercizio.

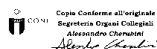
I trasferimenti correnti attivi si imputano all'esercizio nel quale è maturato il diritto ad essere percepiti, indipendentemente dalla data dell'incasso e qualora tali risorse risultino impiegate per la copertura di costi sostenuti per le attività istituzionali programmate. I trasferimenti a destinazione vincolata correnti vengono imputati all'esercizio di competenza degli oneri alla cui copertura sono destinati.

I trasferimenti correnti passivi, inclusi i contributi agli investimenti, costituiscono un onere di competenza dell'esercizio e si imputano nell'esercizio in cui è maturata la relativa obbligazione del CONI.

All'interno dei costi e dei ricavi viene data specifica menzione per quelli eccezionali, definiti sulla base dell'importo e della natura dei singoli elementi di ricavo o di costo, di entità o incidenza eccezionali.

#### Imposte

Le imposte sui redditi sono determinate in base ai calcoli risultanti in applicazione della vigente normativa fiscale.

**ATTIVO****IMMOBILIZZAZIONI****Immobilizzazioni immateriali**

Ammontano al 31.12.2016 ad €/000 6.431 e si riferiscono esclusivamente al valore dei marchi del CONI iscritti in bilancio al momento dell'acquisto, avvenuto nel 2007. Il dato esposto, la cui movimentazione è evidenziata in tabella, riporta il valore di acquisto al netto delle quote di ammortamento, calcolate al 5%.

Immobilizzazioni Immateriali (€/000)	ESERCIZIO 2015				VARIAZIONI DEL PERIODO SU COSTO STORICO				VARIAZIONI DEL PERIODO SU FONDO AMMORTAMENTO					
	Costo storico al 31.12.2015	F.do ammort. al 31.12.2015	F.do sval. al 31.12.2015	Immobil. nette al 31.12.2015	Incrementi	Riclassifiche	Decrementi	Saldo al 31.12.2015	Fondo ammort. al 31.12.2015	Ammort. dell'esercizio	Decrementi f.do ammort.	F.do ammort. al 31.12.2015	F.do sval. al 31.12.2015	Saldo immobil. nette al 31.12.2015
	a	b	c	D = a-b-c	e	f	g	H = a+e+fg	i	l	m	N = H+m	o	P = H+o
Marchi e diritti simili	12.863	5.788	0	7.075	0	0	0	12.863	5.788	643	0	6.432	0	6.431

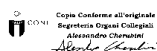
**Immobilizzazioni materiali**

Ammontano al 31.12.2016 ad €/000 1.067 e si riferiscono al valore del macchinario di risonanza magnetica nucleare, acquistato in proprietà dal CONI nel 2015. Il dato esposto, la cui movimentazione è evidenziata in tabella, riporta il valore di acquisto al netto delle quote di ammortamento, calcolate al 20%.

Immobilizzazioni Materiali (€/000)	ESERCIZIO 2015				VARIAZIONI DEL PERIODO SU COSTO STORICO				VARIAZIONI DEL PERIODO SU FONDO AMMORTAMENTO					
	Costo storico al 31.12.2015	F.do ammort. al 31.12.2015	F.do sval. al 31.12.2015	Immobil. nette al 31.12.2015	Incrementi	Riclassifiche	Decrementi	Saldo al 31.12.2015	Fondo ammort. al 31.12.2015	Ammort. dell'esercizio	Decrementi f.do ammort.	F.do ammort. al 31.12.2015	F.do sval. al 31.12.2015	Saldo immobil. nette al 31.12.2015
	a	b	c	D = a-b-c	e	f	g	H = a+e+fg	i	l	m	N = H+m	o	P = H+o
Impianti e macchinari	0	0	0	0	2.034	0	(700)	1.334	0	267	0	267	0	1.067

**ATTIVO CIRCOLANTE****Crediti**

E' illustrata di seguito la composizione dei crediti iscritti nell'attivo circolante al 31 dicembre 2016.



Crediti (€/000)	31.12.2016		31.12.2015		Differenza
	Valore	%	Valore	%	
1. Crediti verso Stato (Stato Previsione MEF)	-	0%	-	0%	-
2. Crediti verso Ministeri, Enti Locali, altri Enti Pub. e Privati					
Valore lordo	9.401		6.918		2.483
(Fondo Svalutazione Crediti)	(120)		(403)		283
Valore netto	9.280	74%	6.515	67%	2.766
3. Crediti verso Federazioni Sportive	272	2%	273	3%	(1)
4. Crediti verso DSA/EPS/FF.AA./Ass. Ben.	-	0%	-	0%	-
5. Crediti verso Erario	280	2%	0	0%	280
6. Crediti verso altri soggetti					
Valore lordo	3.009		3.267		(258)
(Fondo Svalutazione Crediti)	(310)		(314)		4
Valore netto	2.699	22%	2.953	30%	(254)
<b>Totale</b>	<b>12.531</b>	<b>100%</b>	<b>9.741</b>	<b>100%</b>	<b>2.790</b>

Si premette che nell'ambito della situazione crediti, non sono presenti posizioni aperte nei confronti dello Stato (contributi da stato di previsione MEF) in quanto, così come per il 2015, anche per il 2016 esse risultano integralmente incassate al 31 dicembre.

Il valore complessivo dei crediti al 31.12.2016 evidenzia un incremento rispetto all'esercizio precedente (+ €/000 2.790), principalmente ascrivibile alla voce crediti verso Ministeri. Tali posizioni, pari ad €/000 6.865, si riferiscono ai contributi assegnati al CONI dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri (PCM) ed altri Ministeri per progetti istituzionali da realizzare a cura dell'Ente, e sono iscritti per la quota di competenza 2016 rendicontata/da rendicontare agli Enti in esame. Le voci più significative risultano quelle verso:

- la PCM, pari complessivamente ad €/000 4.958 (contributi da ricevere per il supporto ai Campionati Mondiali maschili di pallavolo 2018, per supporto all'organizzazione della Ryder Cup di golf 2022, per il progetto "Coni Ragazzi", per il saldo del progetto "Expo e i Territori");
- il MIUR, pari ad €/000 1.444 (contributo da ricevere per il progetto "Sport di classe").

L'incremento rispetto all'esercizio precedente (+ €/000 2.766) è sostanzialmente ascrivibile all'assegnazione dalla PCM di contributi mirati per l'organizzazione di eventi sportivi internazionali in Italia, tramite le Federazioni Sportive Nazionali.

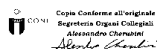
I crediti verso Enti Locali, altri Enti Pubblici e Privati per €/000 2.415, si riferiscono alla gestione dei Comitati Territoriali del CONI, già al netto degli accantonamenti per fondo svalutazione crediti effettuati a seguito dell'analisi sui rischi di inesigibilità.

Si riporta di seguito la composizione dei crediti verso altri soggetti:

6. Crediti verso altri soggetti (€/000)	31.12.2016	31.12.2015	Differenza
Crediti vs soggetti privati (Comitati Regionali)	101	512	(411)
Coni Servizi	287	1.011	(725)
Altri Crediti	1	409	(409)
Crediti commerciali	2.620	1.335	1.285
Crediti CIO e COE	-	-	-
Valore lordo	3.009	3.267	(258)
- Fondo Svalutazione Crediti v/altri soggetti	(310)	(314)	4
<b>Totale</b>	<b>2.699</b>	<b>2.953</b>	<b>(254)</b>

La principale componente è data dai crediti commerciali (€/000 2.620), per fatture emesse / da emettere ai partner commerciali e non ancora incassate al 31 dicembre 2016, relativamente alle attività ed ai servizi resi agli stessi nell'ambito dello sfruttamento commerciale del marchio CONI. Tali posizioni - che evidenziano un incremento rispetto all'anno precedente, in quanto il 2016 è stato un anno olimpico, con un conseguente maggior impulso all'attività di sviluppo commerciale del CONI - risultano quasi completamente incassate alla data odierna.





Per il dettaglio dei crediti originati dalla gestione dei Comitati Regionali si veda di seguito la sezione "risultanze contabili dei Comitati Regionali".

#### Acconti/anticipazioni erogate

Acconti/anticipazioni (€/000)	31.12.2016		31.12.2015		Differenza
	Valore	%	Valore	%	
FSN - Acconto contributi	23.296		19.819		3.477
FSN - Anticipazioni di tesoreria	500		1.295		(795)
DSA - Acconto contributi	673		561		112
<b>Totale Enti Finanziati</b>	<b>24.469</b>	<b>50%</b>	<b>21.675</b>	<b>43%</b>	<b>2.794</b>
Coni Servizi - Acconto Contr. di Servizio	24.700		25.305		(605)
Altro	22		3.162		(3.140)
<b>Totale Altri</b>	<b>24.722</b>	<b>50%</b>	<b>28.467</b>	<b>57%</b>	<b>(3.745)</b>
<b>Totale</b>	<b>49.191</b>	<b>100%</b>	<b>50.142</b>	<b>100%</b>	<b>(951)</b>

L'ammontare complessivo della voce è sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente (- €/000 951).

Gli acconti / anticipazioni alle Federazioni Sportive Nazionali comprendono le quote dei contributi erogate nel 2016, a titolo di acconto sul contributo ordinario 2017 (€/000 23.296), oltre l'anticipazione di tesoreria erogata ad una Federazione (FISE, per €/000 500).

La voce per le DSA (€/000 673) comprende le quote dei contributi erogate nel 2016 a titolo di acconto sul 2017.

La posizione su Coni Servizi (€/000 24.700) riguarda quota parte del corrispettivo del contratto di servizio 2017, erogato nel mese di dicembre 2016, al fine di dotare la Società delle risorse finanziarie necessarie per l'acquisto sul mercato dei beni / servizi rientranti nelle prestazioni richieste dall'Ente per il 2017, coerentemente a quanto previsto dal documento dei principi e criteri del contratto di servizio 2017 approvato dalla Pres. Cons. Ministri - Dip. per gli Affari Regionali il Turismo e lo Sport

#### Disponibilità liquide

Disponibilità liquide (€/000)	31.12.2016	31.12.2015	Differenza
<b>Presso il centro :</b>			
C/C bancario BNL	2.222	3.719	(1.498)
Contanti	1	-	1
<b>Totale (A)</b>	<b>2.222</b>	<b>3.719</b>	<b>(1.497)</b>
<b>Presso i Comitati Regionali :</b>			
C/C bancari BNL	3.655	2.955	701
Contanti	3	3	(1)
<b>Totale (B)</b>	<b>3.658</b>	<b>2.958</b>	<b>700</b>
<b>Totale disponibilità liquide presso CONI (C) = (A) + (B)</b>	<b>5.880</b>	<b>6.677</b>	<b>(797)</b>
Conto tesoreria centrale presso Banca Italia	35.609	11.007	24.602
<b>Totale</b>	<b>41.489</b>	<b>17.684</b>	<b>23.805</b>

Al 31.12.2016 il totale delle disponibilità liquide dell'Ente risulta pari ad €/000 41.489, di cui:

- €/000 5.880 rappresentate dalle giacenze presenti sui conti correnti (sia a livello centrale, che a livello di Comitati Regionali). Tale saldo è inferiore al 3% del totale del valore della produzione stimato nel Budget dell'esercizio 2016, nel rispetto della normativa vigente in materia di somme liquide massime detenibili;
- €/000 35.609 rappresentate dalle giacenze presso la tesoreria centrale (Banca d'Italia).

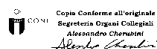
 Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organizzativa  
Alessandro Ciancetti



L'incremento rispetto all'esercizio precedente (+ €/000 23.805) è interamente ascrivibile alle somme erogate da PCM a titolo di acconto per il progetto "Sport e Periferie", che il CONI detiene presso il proprio conto corrente di Tesoreria centrale, e che utilizzerà progressivamente nei periodi successivi in ragione dei pagamenti che saranno dovuti in base all'avanzamento delle attività di progetto.

#### **Risconti attivi**

Il saldo della voce è pari ad €/000 502 ed è principalmente rappresentato dai risconti attivi relativi a contributi pluriennali assegnati alle FSN, laddove la quota parte riferibile agli esercizi 2017 e successivi è stata rinviata a tali anni per competenza economica.

**PASSIVO****Patrimonio netto**

Patrimonio netto (€/000)	Riserve	Utile / (Perdita) a nuovo	Utile / (Perdita) dell'esercizio	Totale
Saldo al 31/12/2015	12.062	28.191	662	40.914
Riserve				-
Utile/(perdita) a nuovo		662	(662)	-
Risultato di periodo			263	263
<b>Saldo al 31/12/2016</b>	<b>12.062</b>	<b>28.852</b>	<b>263</b>	<b>41.177</b>

Il 4 maggio 2016 il Consiglio Nazionale del CONI ha deliberato il Bilancio d'esercizio 2015 e, contestualmente, di portare a nuovo l'utile realizzato. La Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dip. per gli Affari Regionali, Autonomie, ha poi approvato il Bilancio d'esercizio 2016 in data 4 luglio 2016.

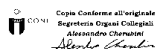
Tenendo conto dei risultati economici della gestione 2016, nel prospetto che segue vengono riportati i movimenti patrimoniali delle strutture centrali e dei Comitati Regionali. Al 31.12.2016 il patrimonio netto del CONI, complessivamente pari ad €/000 41.177, risulta così ripartito:

- struttura centrale €/000 29.768 (di cui riserve per €/000 12.062);
- Comitati Regionali €/000 11.409.

Patrimonio netto (€/000)	Riserve	Utile / (Perdita) a nuovo	Utile / (Perdita) dell'esercizio	Totale
Saldo al 31/12/2015	12.062	28.191	662	40.914
di cui Struttura centrale	12.062	16.274	587	28.923
di cui Comitati Regionali		11.917	75	11.991
<b>Movimentazioni 2016</b>				
<b>Riserve</b>	-	-	-	-
di cui Struttura centrale	-	-	-	-
di cui Comitati Regionali	-	-	-	-
<b>Utile (perdita) portata a nuovo</b>	-	662	(662)	-
di cui Struttura centrale		587	(587)	-
di cui Comitati Regionali		75	(75)	-
<b>Risultati di periodo</b>	-	-	263	263
di cui Struttura centrale			845	845
di cui Comitati Regionali			(582)	(582)
<b>Saldo al 31/12/2016</b>	<b>12.062</b>	<b>28.852</b>	<b>263</b>	<b>41.177</b>
di cui Struttura centrale	12.062	16.861	845	29.768
di cui Comitati Regionali	-	11.991	(582)	11.409

**Fondo rischi ed oneri**

Fondi per rischi ed oneri (€/000)	31.12.2015	Decrementi	Incrementi	31.12.2016	Differenza 2016/2015
Cause legali	1.402	(314)	879	1.968	566
Rischi futuri	7.931	(7.056)		875	(7.056)
Oneri Futuri	4.692	(2.202)	2.690	5.180	488
<b>Totale</b>	<b>14.025</b>	<b>(9.572)</b>	<b>3.569</b>	<b>8.023</b>	<b>(6.002)</b>



La voce in esame registra una riduzione rispetto al 2015 di €/000 6.002, effetto netto del decremento intervenuto (per €/000 7.056) sulla voce rischi futuri e degli incrementi sulle voci rischi legali ed oneri futuri (per totali €/000 1.054).

La riduzione del fondo rischi futuri deriva, quasi interamente, dall'utilizzo del fondo (per €/000 6.500) precedentemente iscritto sul progetto di candidatura Roma 2024. Infatti, con l'interruzione del progetto, avvenuta con la comunicazione del CONI al CIO nel mese di ottobre 2016, a seguito delle decisioni assunte in merito dall'Amministrazione Capitolina, si sono concretizzati i rischi che ne avevano determinato la prudenziale iscrizione in sede di chiusura del bilancio precedente. In particolare si è registrata di fatto la riduzione dei finanziamenti pubblici e privati associati al progetto stesso, fermo restando l'obbligo per l'Ente - tramite l'Unità Operativa Roma 2024 operante in seno a Coni Servizi - di adempiere ai propri impegni assunti verso i terzi, nella misura delle attività fino a quel momento realizzate ai fini del successo del progetto.

#### Debiti

Debiti (€/000)	31.12.2016		31.12.2015		Differenza
	Valore	%	Valore	%	
1. Debiti verso banche		0%		0%	-
2. Debiti verso altri finanziatori		0%		0%	-
3. Debiti verso fornitori	18.178	47%	10.951	37%	7.227
4. Debiti verso erario:					
Erario c/RES	217		72		145
Erario c/irap	17		17		(0)
Erario c/IVA	-		78		(78)
Erario c/trattenute	99		93		6
Totale	334	1%	260	1%	73
5. Debiti verso Ist. di previd.za e sicurezza sociale	43	0%	51	0%	(8)
6. Debiti verso altri soggetti:					
Verso Stato					-
FSN	18.171		13.583		4.588
Enti Locali, altri Enti Pubblici e Privati	460		2.944		(2.484)
DSA	565		18		547
EPS	678		1.559		(881)
FFAA, Corpi civili dello Stato, Ass.ni Benemerite	212		195		17
Altri soggetti	302		427		(125)
Totale	20.388	52%	18.727	62%	1.662
<b>Totale</b>	<b>38.943</b>	<b>100%</b>	<b>29.989</b>	<b>100%</b>	<b>8.954</b>

Il valore dei debiti al 31.12.2016 registra un incremento rispetto all'esercizio precedente di €/000 8.954, ascrivibile principalmente alla voce debiti verso fornitori (+€/000 7.227) ed alla voce Debiti verso altri soggetti (+ €/000 1.662).

I debiti verso fornitori (€/000 18.178), in termini di composizione del saldo al 31 dicembre 2016, comprendono le fatture ricevute e da ricevere relative sia alle attività della struttura centrale (€/000 8.759), che a quella realizzata dai Comitati Regionali (€/000 9.419).

L'incremento rispetto all'esercizio precedente è sostanzialmente ascrivibile all'incremento netto dei debiti verso Coni Servizi (+ €/000 1.627), di cui la componente principale è relativa ai debiti per contributi assegnati in c/capitale per interventi in materia di impiantistica sportiva, oltre che all'incremento dei debiti verso terzi legati alla gestione dei Comitati Territoriali del CONI (+ €/000 6.796) (per un commento di tale ultima componente si rinvia all'apposita sezione "risultanze contabili dei Comitati Regionali del CONI").

Il saldo del debito relativo alla gestione della struttura centrale risulta composto, in via prevalente, dalle posizioni verso Coni Servizi (per fatture ricevute e per fatture da ricevere, per un totale di €/000 7.375), relative come detto alla contribuzione in c/impianti assegnata e non ancora liquidata, al conguaglio del corrispettivo del contratto di servizio 2016, ai riaddebiti dei costi sostenuti dalla Società per la realizzazione delle progettualità commissionate in corso d'anno dall'Ente al di fuori del perimetro del contratto di servizio.

Il debito relativo alla gestione dei Comitati Regionali del CONI è riferito alle posizioni passive dei Comitati territoriali sia verso fornitori per acquisto beni e servizi (es. acquisto materiale sportivo, noleggio attrezzature,



riprese audio-video, etc.), che verso collaboratori per compensi maturati e non ancora liquidati (tecnico sportivi dilettantistici, professionisti). Per un commento si rinvia sotto all'apposita sezione "risultanze contabili dei Comitati Regionali del CONI".

I **debiti verso l'Erario** comprendono il debito IRES 2016, che verrà liquidato in occasione della scadenza fiscale di giugno 2017, ed i debiti per ritenute d'acconto dei collaboratori della struttura centrale e dei Comitati territoriali, maturati nel mese di dicembre 2016 e poi saldati nel mese di gennaio 2017.

I **debiti verso Istituti di Previdenza** sono riferiti ai contributi INPS maturati per le collaborazioni del mese di dicembre 2016 a livello di sede centrale, poi saldati nel mese di gennaio 2017. Il valore è sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente.

I **Debiti verso altri soggetti** sono principalmente composti da:

- **debiti verso le Federazioni Sportive (€000 18.171)**, principalmente riferibili a:
  - contributi per risorse umane assegnati nel 2016 e precedenti (€000 8.641) per premi, previdenza complementare, arretrati contrattuali e benefici assistenziali, tutti liquidati alla data odierna;
  - contributi integrativi di PO/AL e per organizzazioni di manifestazioni internazionali assegnati alle FSN (€000 5.975), parzialmente liquidati alla data odierna, non risultando per la quota residua ancora completamente rendicontate le attività da parte delle FSN;
  - prestazioni antidoping fatturate a fine 2016 dalla FMSI (€000 1.571), liquidate alla data odierna;
- **debiti verso gli Enti di Promozione Sportiva (€000 678)**, e verso **Discipline Sportive Associate (€000 565)**, quasi integralmente liquidati nei primi mesi del 2017;
- **debiti verso le Regioni, Comuni, Province, Altri Enti Pubblici e Privati (€000 460)**, principalmente per interventi per lo sviluppo dell'impiantistica sportiva.

L'incremento rispetto all'esercizio precedente è sostanzialmente ascrivibile ai debiti verso le FSN - poi integralmente liquidati nel 2017, come sopra evidenziato -, parzialmente compensato dalla riduzione dei debiti verso Regioni / Comuni / Province e verso EPS.

#### Acconti/anticipazioni ricevute

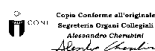
Acconti/anticipazioni ricevute (€000)	31.12.2016		31.12.2015	Differenza
	Valore	%	Valore	
P.C.M. - Progetto Sport e Periferie	21.436	94%	0	21.436
Min. Lavoro e Politiche Sociali - Progetto La Nuova Stagione	758	3%	0	758
TERNA - Accordo collaborazione Youth Italia Team	90	0%	0	90
Anticipi da Regioni / Province / Comuni (gestione Comitati CONI)	498	2%	0	498
<b>Totale</b>	<b>22.783</b>	<b>100%</b>	-	<b>22.783</b>

Tale voce, presente a partire dall'esercizio corrente, riguarda la quota delle somme anticipate da terzi ai CONI per progetti istituzionali, a fronte della quale non sono ancora state realizzate/completate alla data di chiusura del bilancio le relative attività progettuali da parte del CONI. Tali anticipazioni concorreranno alla formazione dei ricavi CONI, per competenza economica, negli esercizi successivi, nei quali si concretizzerà la correlazione con i relativi costi.

La quota principale del saldo in esame è data dall'anticipazione ricevuta dalla PCM per il progetto "Sport e Periferie", laddove il CONI ha incassato in via anticipata la somma complessiva di €000 23.200, di cui €000 500 riferita a ricavi di competenza 2015 ed €000 1.264 a quelli di competenza 2016 (avendo sostenuto in tali esercizi anche i correlati costi, per pari importo), mentre la somma residua rappresenta l'anticipazione al 31.12.2016, che verrà progressivamente utilizzata negli esercizi futuri, in ragione dell'avanzamento delle attività progettuali.

#### Risconti passivi

Sono iscritti risconti passivi per €000 286, riferiti alla quota di contributi assegnati al CONI (principalmente ai propri Comitati Regionali) da terzi (Enti Pubblici e Privati), ma rinviati per competenza economica agli esercizi successivi, al fine di consentire la correlazione con i relativi costi / attività.



## IMPEGNI, GARANZIE E PASSIVITÀ POTENZIALI NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE

Al 31 dicembre 2016 il valore complessivo delle **garanzie rilasciate dal CONI** è pari ad **€/000 45.510**, di cui **€/000 36.510** a titolo di mandati di credito a favore dell'Istituto per il Credito Sportivo (ICS) per finanziamenti riconosciuti ed erogati alle Federazioni Sportive e a Coni Servizi ed **€/000 9.000** per la fidejussione rilasciata nel 2016 a favore della Federazione Internazionale di Pallavolo, a garanzia degli impegni assunti dalla FIPAV per l'organizzazione dei campionati mondiali di pallavolo 2018.

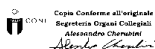
La Giunta Nazionale, a partire dal 2006, ha disciplinato il percorso approvativo per la concessione di garanzie CONI a fronte dei finanziamenti concessi dagli Istituti di credito alle FSN, prevalentemente per sostenere progetti finalizzati allo sviluppo dell'impiantistica sportiva e/o all'acquisto di attrezzature sportive da parte delle stesse Federazioni. In tale ambito è stato previsto che la garanzia concessa dal CONI non possa eccedere (considerando l'ammontare complessivo annuale delle rate del mutuo da rimborsare) il valore dei contributi (parte sportiva) assegnati dall'Ente alle FSN, sui quali pertanto il CONI potrebbe rivalersi nel caso di inadempienza della Federazione nell'onorare il piano di rimborso del mutuo.

Il valore delle garanzie CONI al 31.12.2016 registra un incremento rispetto all'esercizio precedente di **€/000 16.719**, da attribuire prevalentemente alle nuove garanzie rilasciate nell'esercizio alla FISI (+ **€/000 5.000**), a Coni Servizi (+ **€/000 6.902**) e al completamento dell'erogazione del mutuo già concesso a favore di FIPAV (+ **€/000 8.400**), al netto delle riduzioni registrate nell'esercizio a seguito dei rimborsi dei finanziamenti in base ai relativi piani di ammortamento.

Per approfondimenti sulle garanzie CONI accese al 31.12.2016 si rinvia alla tabella seguente, nella quale, per completezza di analisi, vengono altresì riportate le informazioni relativamente alle quote dei finanziamenti concessi, ma non ancora erogati (v. colonna A.2), oltre che relative ai finanziamenti concessi, ma garantiti da Enti diversi dal CONI (v. colonna B). Nella colonna D viene invece rappresentata la riduzione delle garanzie CONI - con decorrenza 1.1.2017 - a seguito del trasferimento delle stesse sul Fondo di Garanzia per l'impiantistica Sportiva (ex L. 289/2002, art. 90, c. 12) gestito dall'ICS, nella misura della copertura massima concedibile sulla base dei criteri vigenti.

Descrizione	A Garanzia CONI vs FSN (ex Banca S.p.A)			B Debiti erogati FSN (v. Istituto) e garanzie di importo diverso dal CONI	C Totale esposizione FSN (A+B)	D Quote garanzie CONI trasferite al Fondo di Garanzia per l'impiantistica sportiva (L. 289/2002)	E Debiti passivi FSN (v. Istituto) e garanzie di importo diverso dal CONI (A+B)
	Debiti erogati FSN (v. Istituto) e garanzie di importo diverso dal CONI (A.1)	Finanziamenti concessi da ICS ma ancora da erogare (A.2)	Totale (A.1+A.2)				
FIPAV (sede)	10.220	-	10.220	-	10.220	-	10.220
Coni Servizi SpA	6.902	-	6.902	47.432	54.334	-	8.902
FISI (mondiali Cortina)	5.000	-	5.000	-	5.000	-	5.000
FIJLKAM	4.767	-	4.767	-	4.767	(1.500)	3.267
CIP	3.500	-	3.500	6.129	9.629	(1.500)	2.000
FIH	2.135	-	2.135	-	2.135	(1.170)	965
FIBa	1.646	-	1.646	-	1.646	(742)	904
UITS	922	-	922	-	922	(477)	445
FIB	394	-	394	2.443	2.837	(16)	377
FIV	307	-	307	-	307	(184)	123
FICr	200	-	200	300	500	-	200
FIGS	171	-	171	-	171	-	171
FIC	167	150	317	-	317	(33)	134
FIBS	120	-	120	-	120	-	120
FIS	41	-	41	-	41	(25)	16
FISW	9	-	9	-	9	-	9
AeCI	8	-	8	-	8	-	8
FIR (sede)	-	4.500	4.500	-	4.500	-	-
FGI	-	2.500	2.500	-	2.500	-	-
Totale mandati di credito emessi da ICS	-	7.000	7.000	6.000	6.000	6.000	6.000
FIPAV - fidejussione vs FIVB	9.000	-	9.000	-	9.000	-	9.000
Totale garanzie CONI emesse al 31/12/2016	45.510	-	45.510	-	45.510	-	45.510
TOTALE GENERALE	45.510	7.000	52.510	6.000	58.510	6.000	52.510

Nota 1: Nel momento in cui avverrà l'erogazione del capitale, la garanzia graverà per €/000 1.000 sul CONI e per €/000 1.500 sul Fondo di Garanzia



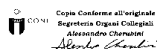
Si forniscono di seguito alcune informazioni di dettaglio per le garanzie CONI di maggior rilievo:

- **Federazione Italiana Pallavolo (FIPAV):** la garanzia (€/000 10.220) si riferisce al mutuo la cui erogazione è stata completata nel corso del 2016 (€/000 8.400). Il finanziamento è stato acceso nel 2015 per l'acquisto dell'immobile sito in Roma e adibito a sede federale;
- **Coni Servizi:** la garanzia (€/000 6.902) è relativa alla quota garantita dal CONI del finanziamento acceso dalla Società con ICS, attraverso il quale Coni Servizi ha estinto a sua volta la propria posizione debitoria verso BNL (anticipazione di tesoreria ereditata dal CONI in sede di costituzione della Società);
- **Federazione Italiana Sport Invernali (FISI):** la garanzia (€/000 5.000) è relativa al finanziamento acceso nel 2016 dalla Federazione per l'organizzazione dei Campionati del mondo di sci alpino del 2021 a Cortina d'Ampezzo;
- **Federazione Italiana Judo Lotta Karate e Arti Marziali (FIJLKAM):** la garanzia CONI (€/000 4.767) è relativa alla quota residua del mutuo acceso presso ICS nel 2009 per finanziare i lavori di ampliamento e potenziamento del Centro tecnico federale di Ostia;
- **Comitato Italiano Paralimpico (CIP):** la garanzia CONI (€/000 3.500) si riferisce alla quota garantita dal CONI del mutuo complessivo di €/000 15.716 acceso dal Comitato nel 2008 per la realizzazione di un centro sportivo polifunzionale nell'area "Tre Fontane" di Roma dedicato allo sport paralimpico. La restante parte del mutuo (€/000 12.216) è garantita da Roma Capitale e non è stata ancora completamente erogata.

Nel corso del 2016 la **Federazione Italiana Nuoto** ha estinto interamente il debito verso ICS (e quindi è cessata la relativa garanzia CONI) per l'anticipazione finanziaria di €/000 3.000, erogata nel 2012 a fronte di un credito IVA vantato dalla Federazione nei confronti dell'Erario.

Oltre ai mandati di credito attivi, al 31.12.2016 il CONI ha rilasciato ulteriori mandati di credito, complessivamente pari ad €/000 7.150, per i seguenti mutui concessi da ICS, ma non ancora erogati:

- **Federazione Italiana Rugby (€000 4.500)** per un mutuo complessivo di €/000 14.000, finalizzato all'acquisto di un immobile da adibire a sede federale. La garanzia si è estinta ad inizio 2017 per rinuncia da parte della Federazione all'accensione del mutuo;
- **Federazione Ginnastica d'Italia (€000 2.500)** per il mutuo finalizzato alla costruzione di un impianto per la Ginnastica Ritmica a Desio, la cui erogazione è iniziata nel 2017;
- **Federazione Italiana Canottaggio (€000 150)** per un mutuo richiesto nel 2015 per il finanziamento di lavori sul Centro Federale di Piediluco (Terni).



## ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

## VALORE DELLA PRODUZIONE

Al 31.12.2016 ammonta ad €/000 458.114 ed è articolato come segue.

Valore della produzione (€/000)	2016	2015	Differenza
<b>Contributi dallo Stato (Stato Previsione MEF):</b>			
Quota ordinaria	402.949	403.269	(320)
Quota PREU - Prelievo Erariale Unificato	8.158	7.618	539
Altri contributi	4.400	-	4.400
<b>Totale</b>	<b>415.507</b>	<b>410.888</b>	<b>4.619</b>
<b>Contributi da Ministeri ed Altri enti Pubblici e Privati</b>	<b>12.686</b>	<b>4.590</b>	<b>8.096</b>
Contributi da CIO, COE	1.659	275	1.384
Altri contributi	-	20	(20)
<b>Totale contributi dallo Stato, Ministeri, CIO, COE, Altri Enti Pubblici e Privati</b>	<b>429.852</b>	<b>415.773</b>	<b>14.078</b>
<b>Ricavi attività centrale:</b>			
Ricavi commerciali	15.502	6.705	8.797
Ricavi per Organi di Giustizia	101	178	(77)
Ricavi diversi	3.711	2.668	1.044
<b>Totale</b>	<b>19.314</b>	<b>9.550</b>	<b>9.764</b>
<b>Contributi e ricavi Comitati Regionali</b>	<b>8.949</b>	<b>7.068</b>	<b>1.881</b>
<b>Totale</b>	<b>458.114</b>	<b>432.391</b>	<b>25.723</b>

I contributi assegnati dallo Stato 2016 all'interno dello stato di Previsione del MEF ammontano complessivamente ad €/000 415.507<sup>1</sup>. Essi evidenziano un incremento di €/000 4.619 rispetto al 2015, sostanzialmente ascrivibile alla presenza, solo nel 2016, di contributi integrativi per €/000 4.400 assegnati dallo Stato con vincolo di destinazione, rispettivamente per

- €/000 2.400 per le attività organizzative per il campionato preolimpico di basket e per il campionato mondiale di Rugby (contestualmente ri-assegnati dal CONI alla FIP e alla FIR);
- €/000 2.000 a sostegno alle attività per la candidatura ai giochi olimpici e paralimpici "Roma 2024", a fronte dei costi effettivamente sostenuti sul progetto.

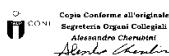
Tali somme risultano tutte interamente liquidate alla data odierna.

I contributi da Ministeri ed Altri Enti Pubblici e Privati (€/000 12.686) accolgono i trasferimenti assegnati al CONI per la realizzazione di progetti istituzionali, per la quota di competenza 2016 rendicontata/da rendicontare agli Enti in esame: si fa riferimento, principalmente, al contributo per

- €/000 4.223 maturato verso il MIUR per il progetto "Sport di classe";
- €/000 3.000 maturato verso la Presidenza del Consiglio dei Ministri (PCM) a supporto dell'organizzazione dei campionati mondiali di Pallavolo 2018 (che il CONI ha poi allocato a valle alla FIPAV);
- €/000 1.838 maturato verso la PCM e il Ministero della Salute per il progetto "Coni Ragazzi";
- €/000 1.500 maturato verso la PCM a supporto dell'organizzazione della Ryder Cup 2022 (che il CONI ha allocato a valle alla FIG);
- €/000 1.264 maturato in competenza 2016, quota dello stanziamento complessivo della PCM per il progetto "Sport e Periferie".

<sup>1</sup> L'importo complessivo iscritto nel valore della produzione differisce leggermente dall'ammontare assegnato dallo Stato al CONI per il 2016, pari ad €/000 415.558, a seguito di alcune rettifiche contabili effettuate per assicurare una corretta correlazione economica e temporale fra ricavi iscritti ed i costi correlati alle attività realizzate dall'Ente (risconti passivi).





L'incremento della voce rispetto all'esercizio precedente (+ €/000 8.096) è sostanzialmente ascrivibile al Progetto "Sport di Classe" (che, rispetto al 2015, ha registrato un maggior volume di attività e quindi un maggior contributo riconosciuto dal MIUR), oltre che alla contribuzione, presente nel 2016, ma non anche nell'esercizio precedente, riconosciuta dalla PCM per l'organizzazione in Italia di eventi sportivi internazionali tramite le FSN (Mondiali pallavolo 2018 e Ryder Cup 2022).

I **contributi del CIO e del COE (€/000 1.659)** al CONI sono costituiti principalmente dalle somme erogate a titolo di sussidio per la partecipazione ai Giochi Olimpici e Paralimpici di Rio 2016. L'incremento di €/000 1.384 rispetto al 2015 è riconducibile al fatto che il 2015, al contrario del 2016, non era anno olimpico.

I **ricavi commerciali (€/000 15.502)** sono costituiti per

- €/000 13.857 dai corrispettivi maturati in competenza 2016 per lo sfruttamento commerciale del marchio CONI, in virtù delle attività di marketing sviluppate dalla apposita struttura messa a disposizione da Coni Servizi su richiesta dell'Ente, regolati in parte in denaro ed in parte in natura;
- €/000 1.654 dal corrispettivo maturato in competenza 2016 riconosciuto dal CIO in relazione agli accordi aventi ad oggetto i programmi di marketing internazionale (accordo TOP VIII).

Si riporta di seguito una tabella con l'andamento 2012-2016 dei ricavi commerciali, distinti in base alla modalità di regolazione (cash vs. regolamento in natura), dal quale emerge l'importante crescita del valore dei ricavi commerciali nel tempo, sino allo sviluppo ulteriore avuto con l'anno dei Giochi di Rio 2016.

Ricavi Commerciali (€/000)	2016	2015	2014	2013	2012	Differenza 16/15	Differenza 16/12
Ricavi MKT - cash	7.982	4.715	3.198	1.888	3.860	3.268	4.122
Ricavi MKT - VIK	5.393	508	1.658	1.183	5.408	4.885	(15)
<b>Totale</b>	<b>13.376</b>	<b>5.223</b>	<b>4.857</b>	<b>3.071</b>	<b>9.268</b>	<b>8.153</b>	<b>4.108</b>
<b>Ricavi Vs CIO</b>	<b>1.654</b>	<b>1.482</b>	<b>1.080</b>	<b>703</b>	<b>1.549</b>	<b>173</b>	<b>105</b>
Ricavi "Roma 2024" - cash	325	-	-	-	-	325	325
Ricavi "Roma 2024" - VIK	147	-	-	-	-	147	147
<b>Totale</b>	<b>472</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>472</b>	<b>472</b>
<b>Totale Ricavi Commerciali</b>	<b>15.502</b>	<b>6.705</b>	<b>5.937</b>	<b>3.774</b>	<b>10.817</b>	<b>8.797</b>	<b>4.685</b>
Contributi isti.li per att. MKT	60	103	-	-	1.166	(43)	(1.106)
<b>Totale complessivo</b>	<b>15.562</b>	<b>6.807</b>	<b>5.937</b>	<b>3.774</b>	<b>11.983</b>	<b>8.755</b>	<b>3.579</b>

Il valore della produzione include anche i ricavi direttamente raccolti sul territorio dai **Comitati Regionali del CONI**, pari ad €/000 8.949. Per una maggiore informazione in merito si rinvia al paragrafo "risultanze contabili dei Comitati Regionali".

#### Ricavi non ricorrenti

Nell'ambito della voce "Ricavi Diversi", pari ad €/000 3.711, si segnala la componente di natura non ricorrente, pari ad €/000 2.266, data dalla nota di credito emessa da Coni Servizi a CONI a titolo di rettifica dei corrispettivi del contratto di servizio degli esercizi precedenti, conseguente principalmente alla quantificazione definitiva di alcune componenti del costo del lavoro (incrementi contrattuali e previdenza complementare), a seguito degli accordi con le OO.SS. siglati in data 14 dicembre 2016.



### 1. Costi per gli Organi dell'Ente e Commissioni

Includono i costi di funzionamento degli Organi dell'Ente e delle altre commissioni (indennità, gettoni di presenza, spese di funzionamento, spese di rappresentanza, oneri previdenziali).

Costi Organi Ente e Commissioni	Componenti (Nr.)	Percettori (Nr.)	Indennità unitaria annua lorda (€/000)	Indennità corrisposta nel 2016 (€/000)	Importo Gettoni corrisposti nel 2016 (€/000)	Altre spese (€/000)	TOTALE GENERALE (€/000)
<b>Presidenza, Vice-Presidenza e Segreteria Generale</b>							
Presidente	1	1	176	176	2	84	262
Vice Presidenti	2	2	44	87	4	8	99
Segretario Generale	1	1	116	116	-	25	141
Vicario del Segretario Generale	1	0	-	-	-	21	21
<b>Totale Funz.to Presidente e Vice-Presidenti</b>				<b>379</b>	<b>6</b>	<b>138</b>	<b>523</b>
<b>Giunta e Consiglio Nazionale:</b>							
Giunta Nazionale	16	14	7	92	25	107	224
Consiglio Nazionale	74	72	5	365	64	58	487
<b>Totale Funz.to G.N. e C.N.</b>				<b>458</b>	<b>89</b>	<b>165</b>	<b>712</b>
<b>Funzionamento Collegio Revisori dei Conti:</b>							
Presidente CRC	1	1	7	9	3	0	13
Componenti CRC	2	2	5	12	4	0	16
<b>Totale Funz.to Collegio Revisori dei Conti</b>				<b>21</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>29</b>
<b>Responsabile NADO ITALIA</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>95</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Organi di Giustizia Sportiva ed altre commissioni:</b>							
Procuratore Generale	1	1	95	95		1	96
Vice Procuratore Generale	1	1	30	26			26
Procuratori Nazionali	12	12	25	344		4	348
Collegio di Garanzia	73	0	-	-		7	7
Presidente O.I.V.	1	1	10	13			13
Componenti O.I.V.	2	2	6	15		3	18
Pres. CO.VI.S.P.	1	1	11	11			11
Componenti CO.VI.S.P.	2	2	9	21			21
Presidente Comitato Sport e Periferie	1	1	20	20			20
Componenti Comitato Sport e Periferie	2	2	15	30			30
Commissione Impiantistica Sportiva	14	13	-	-	8	0	8
Commissione Nazionale Atleti						1	1
Commissione Benemerite Sportive					0	1	1
<b>Totale Funz.to Organi di Giustizia Sportiva</b>				<b>575</b>	<b>8</b>	<b>16</b>	<b>600</b>
<b>Altre spese:</b>							
Spese Rappresentanza						0	0
Oneri Previdenziali relativi alle voci sopra						164	164
<b>Totale altre spese</b>						<b>164</b>	<b>164</b>
<b>Totale Costi Organi Ente e Commissioni</b>				<b>1.433</b>	<b>110</b>	<b>484</b>	<b>2.028</b>

Le indennità lorde sono le medesime per i componenti di Giunta e Consiglio Nazionale e Collegio dei Revisori dal 1998, per i Vicepresidenti dal 2003 e per il Presidente dal 2005. L'importo lordo unitario dei gettoni di presenza risulta quello del 2005. Tutti gli importi sono erogati e valorizzati in bilancio al netto delle riduzioni (accantonamenti ed economie di spesa) effettuate in base alle vigenti disposizioni sul contenimento della spesa pubblica (L. 133/2008, art. 61 c.1; L. 122/2010, art. 6, c. 3; L. 266/2005, art. 1 c. 58).



## 2. Contributi per attività istituzionale

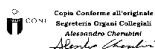
Contributi per Attività Istituzionale (€000)	2016	2015	Differenza 2016 - 2015	Differenza % 2016 - 2015
FSN	248.942	240.243	8.699	4%
DSA	3.730	3.369	361	11%
EPS	15.698	15.245	453	3%
Ass. Ben.	582	596	(14)	(3%)
Gruppi Sport. Mil. e Civili	2.532	3.356	(824)	(27%)
<b>Totale</b>	<b>271.483</b>	<b>262.809</b>	<b>8.674</b>	<b>3%</b>

Vengono di seguito analizzate le situazioni dei diversi enti finanziati.

### 2.1. Federazioni Sportive

La sottostante tabella è articolata per tipologia di contributi assegnati alle Federazioni nel 2016 e riporta il confronto con l'esercizio precedente.

CONTRIBUTI ALLE FSN (€000)	2016	2015	Differenza	Differenza %
<b>A. DA MODELLO PARTE SPORTIVA:</b>				
Per PO/AL	104.677	104.677	0	0%
Per Attività Sportiva	26.169	26.169	0	0%
Per PO/AL e AS discrezionali allocati in base a valutazione G.Naz.	4.296	4.296	0	0%
<b>TOTALE</b>	<b>135.142</b>	<b>135.142</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
<b>B. PER RISORSE UMANE:</b>				
Per personale federale	38.921	37.336	1.585	4%
Per personale ex-Coni Servizi	32.714	33.773	(1.059)	-3%
Arretrati contrattuali	763	-	763	n.a.
Previdenza complementare	347	-	347	n.a.
<b>TOTALE</b>	<b>72.745</b>	<b>71.109</b>	<b>1.637</b>	<b>2%</b>
<b>C. ALTRI CONTRIBUTI:</b>				
Integrativi per la PO/AL	9.920	14.633	(4.713)	(32%)
Contributi da MEF/PCM per organizzazione manifestazioni Int.li	6.500	-	6.500	n.a.
Altri contributi per organizzazione manifestazioni Int.li	920	802	118	15%
FSN "fuori perimetro"	4.849	4.759	90	2%
Impianti sportivi	2.922	2.722	200	7%
Indennità Presidenti Federali	1.428	1.391	37	3%
Spazio uffici	1.248	1.288	(40)	(3%)
Informatizzazione FSN	573	630	(57)	(9%)
Altro	571	827	(256)	(31%)
<b>TOTALE</b>	<b>28.931</b>	<b>27.052</b>	<b>1.879</b>	<b>7%</b>
<b>D. CONTRIBUTI A BENEFICIO ATLETI</b>				
Premi medaglie olimpici e paralimpici	7.310	-	7.310	n.a.
Club olimpico	272	2.695	(2.423)	(90%)
Promesse Olimpiche	-	1.180	(1.180)	(100%)
Altri contributi a beneficio atleti	-	229	(229)	(100%)
<b>TOTALE</b>	<b>7.582</b>	<b>4.104</b>	<b>3.478</b>	<b>85%</b>
<b>E. TOTALE CONTRIBUTI DIRETTI (A+B+C+D)</b>				
	<b>244.400</b>	<b>237.407</b>	<b>6.994</b>	<b>3%</b>
<b>F. ALTRE PRESTAZIONI A BENEFICIO DELLE FSN:</b>				
Controlli antidoping	3.845	2.118	1.727	82%
Prestazioni erogate da Scuola Sport Coni Servizi	696	718	(22)	(3%)
<b>TOTALE</b>	<b>4.541</b>	<b>2.836</b>	<b>1.704</b>	<b>60%</b>
<b>TOTALE GENERALE (E+F)</b>	<b>248.941</b>	<b>240.243</b>	<b>8.698</b>	<b>4%</b>



Il valore delle utilità economiche riconosciute dal CONI alle FSN nel 2016, sia direttamente mediante l'assegnazione di trasferimenti finanziari, sia indirettamente mediante l'erogazione di altre prestazioni a beneficio delle stesse, ammonta complessivamente ad €/000 248.941.

Esso risulta in aumento per €/000 8.698 (+4%) rispetto all'esercizio precedente, come effetto netto di

- incrementi per €/000 13.786 (+ €/000 6.500) per contributi integrativi assegnati dal MEF e dalla PCM e vincolati a specifici eventi sportivi delle FSN; + €/000 3.478 per contributi a beneficio degli atleti ed in particolare per i premi medaglie olimpiche e paralimpiche a Rio 2016; + €/000 1.727 per i maggiori corrispettivi riconosciuti alla Federazione Medico Sportiva per controlli antidoping; + €/000 1.637 per maggiori contributi per risorse umane operanti presso le Federazioni;
- decrementi per €/000 5.088, di cui la principale componente è data dai contributi integrativi PO / AL (- €/000 4.713).

Più in generale, si riporta di seguito un dettaglio delle principali tipologie di contributi assegnati alle Federazioni.

#### Contributi parte sportiva da modello

I contributi per la PO/AL e l'Attività sportiva sono stati definiti sulla base del modello di allocazione dei contributi, aggiornato sulla base delle risultanze dei lavori svolti nel periodo 2013-2014 dall'apposita Commissione composta dai presidenti federali. Dal 2015 è stata inoltre introdotta una quota di allocazione basata su valutazioni e considerazioni di politica sportiva direttamente da parte dei vertici CONI e Giunta Nazionale. Gli stanziamenti in esame, sia a livello complessivo sia per le singole componenti, sono stati mantenuti in misura pari a quelli dell'anno precedente.

#### Contributi risorse umane

La voce accoglie i contributi assegnati alle FSN per il sostenimento dei costi del personale federale, incluso quello transitato da Coni Servizi ex art. 30 CCNL.

Premettendo che i contributi ordinari per il personale sono in linea con l'esercizio precedente, il dato 2016 si incrementa rispetto al 2015 (+ €/000 1.637) per via dei contributi assegnati a copertura dei costi per arretrati contrattuali (riferiti agli esercizi 2015 e 2016) e per la previdenza complementare, in virtù del rinnovo del CCNL, comprensivo dell'accordo sulla destinazione delle risorse accantonate per la previdenza complementare. In particolare:

- i contributi per previdenza complementare assegnati alle FSN sono pari ad €/000 1.127, di cui €/000 781 già stanziati tra i fondi oneri CONI negli esercizi precedenti e quindi senza alcun impatto ulteriore sui costi CONI 2016, mentre €/000 347 sono stati iscritti tra i costi dell'esercizio 2016 del CONI;
- i contributi per arretrati contrattuali assegnati alle FSN sono pari ad €/000 1.830, di cui €/000 1.067 già stanziati tra i fondi oneri CONI negli esercizi precedenti e quindi senza alcun impatto ulteriore sui costi CONI 2016, mentre €/000 763 sono stati iscritti tra i costi dell'esercizio 2016 del CONI.

#### Altri contributi

In generale, la voce accoglie contributi di varia natura assegnati alle FSN in corso d'anno (es. contributi alle FSN "fuori perimetro", per spazi uffici, per impianti sportivi, integrativi PO/AL, etc.) ed ammonta nel 2016 ad €/000 28.931 (+ €/000 1.879 rispetto al 2015).

I contributi integrativi per PO/AL ammontano ad €/000 9.920 (- €/000 4.713 rispetto al 2015) ed accolgono le risorse assegnate alle FSN per finanziarne le attività di preparazione dei Giochi Olimpici estivi di Rio 2016 (gare di avvicinamento e qualificazione) e di alto livello.

I contributi assegnati alle FSN per l'organizzazione di manifestazioni sportive ammontano ad €/000 7.420 ed evidenziano un incremento di €/000 6.618 rispetto all'esercizio precedente, ascrivibile ai contributi integrativi assegnati dal MEF e dalla PCM e vincolati a specifici eventi sportivi delle FSN (mondiali di pallavolo 2018 per €/000 3.000, Torneo preolimpico di pallacanestro 2016 per €/000 2.000, Mondiali Rugby per €/000 400 e Ryder Cup 2022 per €/000 1.500). Tali costi sono bilanciati dalla presenza di ricavi di pari importo (v. sopra voce "valore della produzione").

Copia Conforme all'originale  
Segreteria Generale Collegiali  
Alessandro Ciancetta



I contributi "fuori perimetro" sono riferiti ad alcune Federazioni (ACI, Aeroclub, Comitato Paralimpico, Cronometristi e Medico Sportiva) per le quali l'assegnazione è avvenuta in continuità con gli esercizi precedenti, dal momento che le peculiarità delle attività svolte non consentono di fatto l'applicazione dei parametri individuati nel modello di allocazione dei contributi. La voce ammonta ad €/000 4.849 (rispetto al valore 2015 di €/000 4.759).

I contributi per impianti sportivi sono assegnati principalmente alle Federazioni che hanno ereditato in gestione, impianti precedentemente condotti a carico CONI/Coni Servizi ed ammontano ad €/000 2.922. L'incremento rispetto al 2015 è dovuto ad un contributo straordinario a favore della FISE.

I contributi per il riconoscimento di una indennità ai presidenti federali, per €/000 1.428, sono stati assegnati alle FSN sulla base dei criteri definiti dalla Giunta Nazionale nel 2014, coerentemente con il quadro normativo vigente e con i chiarimenti ulteriori ricevuti dal MEF sul punto.

I contributi per spazi ufficio sono assegnati alle Federazioni per sostenere i costi connessi alla gestione degli uffici centrali federali, qualora non rientrino già nella gestione Coni Servizi, nell'ambito del contratto di servizio annuale. Tali contributi ammontano ad €/000 1.248 ed includono contributi integrativi, rispetto all'assegnazione di inizio anno, per esigenze straordinarie della FIPAV.

I contributi per informatizzazione FSN, pari ad €/000 573, sono stati assegnati per interventi di sviluppo dei siti web e dei sistemi gestionali per l'affiliazione e il tesseramento realizzati attraverso la società CONINET.

Sono stati poi assegnati alle Federazioni contributi per altre finalità, per complessivi €/000 571, principalmente per la promozione sportiva e la copertura degli oneri derivanti dalla revisione dei bilanci delle FSN.

#### Contributi destinati agli atleti

I contributi a beneficio degli atleti sono complessivamente pari ad €/000 7.852 e comprendono, per €/000 7.310, i premi agli atleti medagliati ai Giochi olimpici e paralimpici di Rio 2016, oltre che, per €/000 272, la voce Club Olimpico.

La voce registra un incremento netto di €/000 3.478 rispetto al 2015, come risultante fra l'aumento per premi medaglia (v. sopra) e la riduzione per le voci "club olimpico" e "promesse olimpiche", il cui ammontare nel 2016 è stato determinato in coerenza con i nuovi criteri di appartenenza al Club Olimpico, così come definiti dall'Ente. Ad ogni modo la Giunta Nazionale CONI ha assegnato alle FSN contributi per tali finalità nel mese di gennaio 2017.

#### Altre prestazioni a beneficio delle FSN

Si tratta di costi sostenuti dal CONI per €/000 4.541 e riconducibili, anche se indirettamente, alle Federazioni Sportive. Riguardano, per €/000 3.845, i corrispettivi riconosciuti alla Federazione Medico Sportiva per svolgere, per conto dell'Ente, controlli antidoping sugli atleti delle diverse discipline sportive e, per €/000 696, gli oneri riassegnati da Coni Servizi al CONI per l'erogazione di interventi formativi a favore dei tecnici e del personale sportivo federale, attraverso le strutture didattiche dell'Istituto della Scuola dello Sport, senza alcun onere a carico delle Federazioni, ovvero con l'applicazione di tariffe agevolate.

Si riporta di seguito la tabella analitica recante i contributi assegnati alle FSN per l'anno 2016, con dettaglio per singola FSN e per tipologia di contributo.

Per completezza informativa, tale tabella riporta tutti i contributi assegnati alle FSN, inclusi quelli non aventi impatto sui costi d'esercizio 2016, in quanto contabilizzati dall'Ente tra i propri costi degli esercizi precedenti (accantonamenti a fondi oneri futuri). Per tale motivo, il totale dei contributi in essa riportati è superiore rispetto a quello riportato nella tabella sintetica (v. sopra).





## 2.2. Contributi alle Discipline Sportive Associate

Si riporta sotto una tabella riepilogativa recante i contributi assegnati alle DSA per l'esercizio 2016 (confrontati con l'esercizio precedente), articolati per macro-tipologia. A seguire, viene riportato il prospetto con la ripartizione analitica delle voci contributive a livello di singoli Enti.

Contributi DSA (€/000)	2016	2015	Differenza 2016 - 2015	Differenza % 2016 - 2015
Contributo Ordinario	2.243	2.564	(320)	(13%)
Contributo Alto Livello	961	641	320	50%
<b>Subtotale Ordinario ed Alto Livello</b>	<b>3.205</b>	<b>3.205</b>	<b>-</b>	<b>0%</b>
Contributi integrativi	475	105	370	4
Manifestazioni Internazionali	40	52	(12)	(23%)
Campionati Sportivi Studenteschi	10	7	3	39%
<b>TOTALE DSA</b>	<b>3.730</b>	<b>3.369</b>	<b>361</b>	<b>11%</b>

La voce "contributo ordinario" accoglie i contributi destinati all'attività sportiva ed al funzionamento, mentre la voce "contributo alto livello" accoglie i contributi integrativi assegnati per l'attività agonistica e l'alto livello. Nel corso del 2016 non si è proceduto a nuovi riconoscimenti, pertanto il perimetro degli Enti finanziati è rimasto il medesimo dell'anno precedente (19 DSA, di cui 17 associate al CONI e 2 alle Federazioni). Rispetto al 2015 vi è stato un incremento netto complessivo dei trasferimenti dell'11% (da €/000 3.369 ad €/000 3.730), ascrivibile principalmente all'assegnazione di contributi straordinari una tantum.

n°	Discipline Sportive Associate (€)	Contributo Ordinario	Contributo Alto Livello	Contributo Integrativo	Contributo Manif.ni Int. II	Contributo Campionati Sportivi Studenteschi	TOTALE 2016
<b>Discipline Sportive Associate al CONI:</b>							
1	Arrampicate Sportiva	119.903	48.129	25.000			193.032
2	Biliardo Sportivo	197.788	56.487	25.000			279.275
3	Cricket	73.647	36.185	25.000	10.000		144.832
4	Dama	89.856	48.027	25.000			162.883
5	Giochi e Sport Tradizionali	147.605	57.739	25.000			230.344
6	Gioco Bridge	152.574	43.617	25.000	10.000		231.191
7	Kickboxing	128.802	103.732	25.000			257.534
8	Pallanuoto	106.468	24.038	25.000			155.506
9	Pallacanestro	148.906	45.872	25.000	10.000		229.778
10	Scacchistica	212.935	59.404	25.000			297.339
11	Sport Bowling	145.669	52.025	25.000			222.694
12	Sport Orientamento	147.614	106.009	25.000		10.000	288.623
13	Turismo equestre	140.355	65.462	25.000	10.000		240.817
14	Twirling	57.813	20.655	25.000			103.468
15	Wushu Kung Fu	155.678	41.218	25.000			221.896
16	Tiro Dinamico Sportivo	63.457	54.317	25.000			142.774
17	American Football	67.454	29.512	25.000			121.966
	<b>Totale</b>	<b>2.156.524</b>	<b>892.428</b>	<b>425.000</b>	<b>40.000</b>	<b>10.000</b>	<b>3.523.952</b>
<b>Discipline Sportive Associate a FSN:</b>							
18	Sedile fisso (Canottaggio)	61.626	35.191	25.000			121.817
19	Rafting (Canoa-kayak)	25.000	33.731	25.000			83.731
	<b>Totale</b>	<b>86.626</b>	<b>68.922</b>	<b>50.000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>205.548</b>
	<b>Totale Contributi</b>	<b>2.243.150</b>	<b>961.350</b>	<b>475.000</b>	<b>40.000</b>	<b>10.000</b>	<b>3.729.500</b>

## 2.3. Contributi agli Enti di Promozione Sportiva

Si riporta sotto una tabella riepilogativa, recante i contributi assegnati agli EPS per l'esercizio 2016 (confrontati con l'esercizio precedente), articolati per macro-tipologia. A seguire viene riportato il prospetto con la ripartizione analitica delle voci contributive a livello di singoli Enti.

Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organizzativa  
Alessandro Chiarini



Contributi EPS (€/000)	2016	2015	Differenza 2016 - 2015	Differenza % 2016 - 2015
Contributo Ordinario	13.333	12.500	833	7%
Progetti Attività Sociale	30	300	(270)	(90%)
Manifestazioni Internazionali	-	50	(50)	(100%)
<b>Totale EPS</b>	<b>13.363</b>	<b>12.850</b>	<b>513</b>	<b>4%</b>
C.U.S.I. Con tributo Ordinario	2.335	2.320	15	1%
C.U.S.I. Contributo Universiadi	-	75	(75)	(100%)
<b>Totale C.U.S.I.</b>	<b>2.335</b>	<b>2.395</b>	<b>(60)</b>	<b>(3%)</b>
<b>TOTALE EPS (incl. C.U.S.I.)</b>	<b>15.698</b>	<b>15.245</b>	<b>453</b>	<b>3%</b>

Le risorse per l'attività sportiva sono erogate in funzione dell'entità dei programmi specifici sottoposti alla Giunta Nazionale; quelle per il funzionamento, in relazione alla consistenza organizzativa di ciascun Ente. L'erogazione dei contributi nel 2016 è avvenuta con le modalità e le tempistiche stabilite dai regolamenti vigenti e secondo le deliberazioni emesse nel corso dell'esercizio.

Nel 2016 non si è proceduto a nuovi riconoscimenti, quindi il numero degli Enti è rimasto 15.

Rispetto al 2015 vi è stato un incremento netto dei trasferimenti del 3% (da €/000 15.245 ad €/000 15.698), ascrivibile principalmente all'incremento della quota ordinaria della contribuzione.

n°	ENTI DI PROMOZIONE SPORTIVA (€)	Contributo Ordinario	Progetti Attività Sociale	Totale 2016
1	ALLEANZA SPORTIVA ITALIANA (A.S.I.)	1.146.082		1.146.082
2	ASSOCIAZIONE CENTRI SPORTIVI ITALIANI (A.C.S.I.)	1.075.720		1.075.720
3	ASSOCIAZIONE ITALIANA CULTURA SPORT (A.I.C.S.)	1.182.585		1.182.585
4	CENTRI SPORTIVI AZIENDALI INDUSTRIALI (C.S.A.In.)	375.041		375.041
5	CENTRO NAZIONALE SPORTIVO LIBERTAS (C.N.S. LIBERTAS)	846.015		846.015
6	CENTRO SPORTIVO ITALIANO (C.S.I.)	1.882.729	15.000	1.897.729
7	CENTRO SPORTIVO EDUCATIVO NAZIONALE (C.S.E.N.)	1.684.449		1.684.449
8	ENTE NAZIONALE DEMOCRATICO DI AZIONE SOCIALE (E.N.D.A.S.)	408.980		408.980
9	MOVIMENTO SPORT POPOLARE ITALIA (M.S.P.I.)	452.439		452.439
10	POLISPORTIVE GIOVANILI SALESIANE (P.G.S.)	269.143		269.143
11	UNIONE ITALIANA SPORT PER TUTTI (U.I.S.P.)	1.900.536	15.000	1.915.536
12	UNIONE SPORTIVA ACLI (U.S. ACLI)	713.650		713.650
13	ATTIVITA' SPORTIVE CONFEDERATE (A.S.C.)	465.211		465.211
14	ORGANIZZAZIONE PER L'EDUCAZIONE ALLO SPORT (O.P.E.S.)	930.191		930.191
	<b>Totale</b>	<b>13.332.771</b>	<b>30.000</b>	<b>13.362.771</b>
15	C.U.S.I. (Centro Universitario Sportivo Italiano)	2.335.253		2.335.253
	<b>Totale Contributi</b>	<b>15.668.024</b>	<b>30.000</b>	<b>15.698.024</b>

#### 2.4. Contributi alle Associazioni Benemerite

Si riporta sotto una tabella riepilogativa, recante, per macro-tipologia, i contributi assegnati per l'esercizio 2016 (confrontati con l'esercizio precedente). A seguire viene riportato il prospetto con la ripartizione analitica delle voci contributive a livello di singole Associazioni.

Contributi AB (€/000)	2016	2015	Differenza 2016 - 2015	Differenza % 2016 - 2015
Contributo Ordinario	582	556	26	5%
Contributo Integrativo	-	40	(40)	(100%)
<b>TOTALE AB</b>	<b>582</b>	<b>596</b>	<b>(14)</b>	<b>(2%)</b>

Sono erogati contributi in considerazione dei progetti di attività presentati, accompagnati da un preventivo finanziario. Nel 2016 non si è proceduto a nuovi riconoscimenti quindi il numero delle Associazioni è rimasto 19. Rispetto all'esercizio precedente il valore del contributo è sostanzialmente stabile (€/000 582 vs. €/000 596).



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Generale Collegiali  
Alessandro Caracciolo



n°	ASSOCIAZIONE BENEMERITA (€)	Contributo Ordinario
1	ACCADEMIA OLIMPICA NAZIONALE ITALIANA (A.O.N.I.)	71.984
2	ASS. NAZ. ATLETI OLIMPICI AZZURRI D'ITALIA (ANAOAI)	72.000
3	SPORT E COMUNITA'	65.000
4	ASS. NAZ. LE STELLE AL MERITO SPORTIVO (ANSMES)	14.000
5	ASS. NAZ. MEDAGLIE D'ORO AL VALORE ATLETICO (AMOVA)	30.000
6	ASSOCIAZIONE PENSIONATI CONI (APEC)	10.000
7	CENTRO STUDI PER L'ED. FISICA E L'ATTIVITA' SPORTIVA (CESEFAS)	21.000
8	COLLEGIO NAZ. LE PROFESSORI EDUCAZ. FISICA E SPORTIVA (CONAPEFS)	25.000
9	COMITATO ITALIANO SPORT CONTRO DROGA (CISCD)	31.000
10	COMITATO NAZIONALE ITALIANO PER IL FAIR PLAY (CNIFP)	32.000
11	FED. IT. SPORTIVA ISTITUTI ATTIVITA' EDUCATIVE (FISIAE)	27.000
12	FEDERAZIONE ITALIANA EDUCATORI FISICI E SPORTIVI (FIEFS)	30.000
13	SOC. PER LA CONSULENZA E L'ASS. NELL'IMPIANTISTICA SPORTIVA (SCAIS)	17.000
14	SPECIAL OLYMPICS ITALIA (SOI)	14.000
15	UNIONE ITALIANA COLLEZIONISTI OLIMPICI E SPORTIVI (UICOS)	21.200
16	UNIONE NAZ. LE ASSOC. SPORT. CENTENARIE D'ITALIA (UNASCI)	34.000
17	UNIONE NAZIONALE VETERANI DELLO SPORT (UNVS)	24.000
18	UNIONE STAMPA SPORTIVA ITALIANA (U.S.S.I.)	29.000
19	PANATHLON INTERNATIONAL - DISTRETTO ITALIA	14.000
<b>Totale Contributi</b>		<b>582.184</b>

#### 2.5. Contributi ai Gruppi Sportivi Militari ed ai Corpi Civili dello Stato

Si riporta sotto una tabella riepilogativa, recante i contributi assegnati per l'esercizio 2016 (confrontati con l'esercizio precedente), articolati per macro-tipologia. Di seguito viene poi riportato il prospetto con la ripartizione analitica delle voci contributive a livello di singoli Gruppi.

Contributi Gruppi Sportivi Militari e Civili (€/000)	2016	2015	Differenza 2016 - 2015	Differenza % 2016 - 2015
<b>Gruppi Militari:</b>				
Contributo Attività Sportiva	1.364	1.287	78	0
Convenzioni Impiantistica	143	631	(488)	(77%)
<b>Totale Gruppi Militari</b>	<b>1.507</b>	<b>1.918</b>	<b>(410)</b>	<b>(21%)</b>
<b>Gruppi Civili:</b>				
Contributo Attività Sportiva	886	963	(77)	(8%)
Convenzioni Impiantistica	139	476	(337)	(71%)
<b>Totale Gruppi Civili</b>	<b>1.025</b>	<b>1.439</b>	<b>(414)</b>	<b>(29%)</b>
<b>TOTALE Gruppi Sportivi Militari e Civili</b>	<b>2.532</b>	<b>3.356</b>	<b>(824)</b>	<b>(25%)</b>

Il valore dei contributi evidenzia una riduzione del 25% rispetto all'esercizio precedente, principalmente ascrivibile alla componente "impiantistica", come conseguenza del minor valore dei lavori e degli interventi realizzativi effettivamente eseguiti nel 2016 rispetto all'anno precedente e pertanto prevedibili nell'anno 2017.



GRUPPO SPORTIVO (€)	Contributo per attività sportiva	Convenzioni impiantistica	TOTALE
<b>Gruppi Militari:</b>			
MIN. DELLA DIFESA COMANDO GEN. GUARDIA DI FINANZA	419.275,00	129.674,75	548.950
MIN. DIFESA COMANDO GENERALE ARMA CARABINIERI	209.275,00		209.275
MIN. DIFESA S.M.A. AERONAUTICA	260.425	13.322,40	273.747
MINISTERO DELLA DIFESA - STATO MAGGIORE ESERCITO	388.475		388.475
MINISTERO DELLA DIFESA S.M.M. (MARINA)	86.850		86.850
<b>Totale</b>	<b>1.364.300</b>	<b>142.997</b>	<b>1.507.297</b>
<b>Gruppi Civili:</b>			
CENTRO SPORTIVO CORPO FORESTALE DELLO STATO	168.600		168.600
DIP.TO AMM.NE PENITENZIARIA POLIZIA PENITENZIARIA	197.550		197.550
MINISTERO DELL'INTERNO VIGILI DEL FUOCO	81.925		81.925
MINISTERO INTERNO POLIZIA DI STATO FONDO ASS.PERS. P.S.	437.500	138.985,36	576.485
<b>Totale</b>	<b>885.575</b>	<b>138.985</b>	<b>1.024.560</b>
<b>Totale Contributi</b>	<b>2.249.875</b>	<b>281.983</b>	<b>2.531.858</b>

### 3. Altri contributi per attività istituzionale

Si riporta di seguito una tabella riepilogativa, recante i contributi assegnati per l'esercizio 2016 (confrontati con l'esercizio precedente), articolati per finalità/destinatario.

Altri Contributi per attività istituzionale (€/000)	2016	2015	Differenza 2016 - 2015
C/impianti per riqualificazione CPO G. Onesti	3.500	-	3.500
Per rimborso finanziamento acquisto immobile sede Milano	3.443	3.443	0
Per progetto Olimpiadi ActionAid	113	-	113
Per progetto Vincere da Grandi	86	124	(36)
Per progetto Expo' e i Territori	-	180	(180)
Per progetto "Beach Games Pescara 2015"	-	35	(35)
Altri contributi	-	15	(15)
<b>TOTALE</b>	<b>7.144</b>	<b>3.797</b>	<b>3.347</b>

La voce evidenzia un incremento rispetto al 2015 (+ €/000 3.347), principalmente ascrivibile alla presenza sul 2016 di un contributo (€/000 3.500) assegnato a fondo perduto in c/capitale a Coni Servizi, per la realizzazione di interventi in materia di impiantistica sportiva presso il CPO Giulio Onesti a beneficio delle Federazioni, finalizzati alla riqualificazione degli impianti, alle attività istituzionali di lotta al doping ed al potenziamento della missione della Medicina e Scienza dello Sport.

Al pari del 2015 ed esercizi precedenti, sono presenti, per €/000 3.443, i contributi assegnati ed erogati a Coni Servizi in competenza 2016 per stabilizzare la proprietà delle principali sedi federali e territoriali CONI (utilizzati dalla Società con vincolo di destinazione a rimborso del finanziamento pluriennale acceso per l'acquisto dell'immobile di Milano, che già da fine 2010 ospita gli uffici delle Federazioni Sportive e dei Comitati Territoriali del CONI operanti nel capoluogo milanese).

### 4. Acquisto di beni e servizi

La voce, pari ad €/000 142.300, accoglie:

- per €/000 119.834 il corrispettivo del contratto annuale di servizio con Coni Servizi;
- per €/000 5.557 altri costi per acquisto di beni e servizi da Coni Servizi al di fuori del perimetro del corrispettivo del contratto di servizio;
- per €/000 16.909 altri costi per beni e servizi, come da successivo dettaglio.

Con riferimento al corrispettivo del contratto di servizio 2016, se ne riporta di seguito l'andamento dalla costituzione della Società:

Copia Conforme all'originale  
Registrazione Organico Collegiali  
Attestazione: *Alfredo Caracciolo*



Contratto Servizio €/000	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003
Importo al netto IVA	99.040	102.106	102.343	101.457	108.832	112.305	116.891	117.440	143.228	149.637	156.212	167.125	174.996	179.088
IVA (non detraibile per CONI)	20.793	21.883	22.050	20.964	19.791	19.891	19.773	20.043	22.253	22.363	23.788	24.876	25.775	26.894
Importo al lordo IVA	119.834	123.990	124.393	122.421	128.623	132.196	136.664	137.484	165.481	172.000	180.000	192.000	200.773	205.982
Differenza con 2016 (Lordo IVA)		(4.156) (3%)	(4.559) (4%)	(2.588) (2%)	(8.789) (7%)	(12.362) (9%)	(16.830) (12%)	(17.650) (13%)	(45.647) (28%)	(52.166) (30%)	(60.166) (33%)	(72.166) (38%)	(80.939) (40%)	(86.148) (42%)

Le prestazioni sono state erogate, secondo le richieste del CONI, in base ai criteri e parametri del contratto approvati dalla Giunta Nazionale e poi riflessi nel contratto sottoscritto tra le parti il 6 aprile 2016. Per un esame sulle prestazioni rese al CONI in questo ambito si rimanda alla relazione della Società allegata alla presente nota integrativa.

Gli altri costi per beni e servizi forniti da Coni Servizi su richiesta del CONI nel corso del 2016 al di fuori del corrispettivo del contratto di servizio sono articolati come segue.

Altri costi per beni e servizi resi da Coni Servizi Dettaglio per progetto (€/000)	2016	2015	Differenza 2016 - 2015	Differenza % 2016 - 2015
Progetto di "Candidatura Roma 2024":				
Riaddebiti su "Candidatura Giochi Olimpici e Paralimpici Roma 2024"	8.500	2.681	5.819	217%
Copertura lato CONI tramite utilizzo Fondo Rischi	(6.500)	0	(6.500)	
Costo netto gravante sul bilancio CONI	2.000	2.681	(681)	
"Sport e Periferie"	1.214	0	1.214	
"Sport di Classe"	1.034	870	164	19%
"CONI Ragazzi"	345	301	44	15%
"Sport e Integrazione 2016"	275	255	20	8%
"Progetto Alimentazione e Sport - un gioco di squadra"	272	1.139	(866)	(76%)
"Trofeo CONI"	100	645	(545)	(85%)
"EDUCAMP"	65	66	(1)	(2%)
"Vincere da Grandi"	20	93	(74)	(79%)
"Censimento Impiantistica Sportiva"	0	510	(510)	(100%)
Per test Events FSN	0	95	(95)	(100%)
"Dati una mossa perché il movimento è salute!"	0	61	(61)	(100%)
Per altri Progetti	233	233	1	0%
<b>TOTALE</b>	<b>5.557</b>	<b>6.949</b>	<b>(1.392)</b>	<b>(20%)</b>

La voce comprende i costi (comprensivi di IVA) sostenuti da Coni Servizi e riaddebitati all'Ente per progettualità di natura istituzionale, specificatamente commissionate di volta in volta in corso d'esercizio dal CONI.

Per quanto riguarda la "Candidatura ai Giochi Olimpici e Paralimpici Roma 2024", nel rimandare per maggiori informazioni ai paragrafi 1. e 3.10. della relazione della Giunta Nazionale, si ricorda che il CONI ha ufficializzato in data 11 ottobre u.s. al CIO l'interruzione del progetto. Contestualmente ha richiesto a Coni Servizi di procedere alla definizione delle reciproche posizioni aperte con tutte le controparti precedentemente attivate, cosa che la Società ha fatto.

Lato ciclo passivo, il CONI ha consuntivato sul 2016 costi per complessivi €/000 9.798 (cui vanno aggiunti €/000 250 accantonati nell'esercizio tra i fondi rischi futuri). In particolare, relativamente:

- per €/000 8.500 (incl. IVA), alle attività realizzate da Coni Servizi di completamento degli step previsti di avanzamento del bid di candidatura, di promozione della stessa e, per l'ultima parte, di chiusura dei rapporti avviati con le controparti, sulla base dei beni e servizi da questi effettivamente erogati;
- per €/000 1.208, ad attività gestite direttamente in proprio, tra le quali la promozione della candidatura a Rio de Janeiro durante i Giochi estivi sia presso Casa Italia (per €/000 869), che in altre forme (per €/000 160) ed in termini di controprestazioni nell'ambito degli accordi di sfruttamento del marchio CONI con gli sponsor (per €/000 179);
- ai sostenimento della fiscalità associata ai ricavi da sponsor (Ires per €/000 89).

Come da conto economico pro forma del progetto in esame che segue, i costi complessivi 2016 di €/000 9.798 sono stati coperti per:

- €/000 2.000 dai contributi riconosciuti per il 2016 specificatamente dallo Stato a supporto del progetto (L. 208/2015 - art.1, comma 991);
- €/000 512 da ricavi raccolti da privati (€/000 472 derivanti da accordi commerciali per lo sfruttamento del marchio ed €/000 40 da altri contributi istituzionali di partner privati);



- €/000 7.286, con risorse proprie del Comitato Olimpico.

La copertura delle attività del progetto con risorse proprie, appunto per €/000 7.286, è avvenuta a carico della gestione economica 2016 dell'Ente solo per €/000 786, dal momento che per €/000 6.500 è stato contabilmente utilizzato il fondo accesso dal CONI in chiusura del bilancio 2015, considerando che con l'interruzione del progetto di candidatura si sono verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione alla chiusura del bilancio precedente.

Progetto di candidatura Roma 2024 €/000	2016	Nota
<b>Costi del progetto:</b>		
Costi operativi sostenuti tramite Coni Servizi SpA (incl. Iva)	8.500	1
Costi sostenuti per attività Casa Italia Rio 2016	869	3
Costi sostenuti per altre attività Rio 2016	160	3
Costi sostenuti per controprestazioni sponsor	179	3
Fiscalità (Ires)	89	4
<b>Totale costi su bilancio CONI 2016</b>	<b>9.798</b>	

Copertura dei costi mediante risorse specifiche:		
Contributi specifici da Stato (L. 208/2015 - art. 1, c. 991)	2.000	5
Contributi istituzionali da privati	40	6
Ricavi da sponsor	472	7
<b>Copertura mediante risorse specifiche</b>	<b>2.512</b>	

**Copertura mediante contributi/risorse ordinarie CONI** **7.286**

Contabilizzazioni sul bilancio 2016 CONI:		
Copertura tramite utilizzo fondo rischi	(6.500)	2
Copertura tramite risorse ordinarie CONI 2016	786	

**Coni Co.GE interessati nelle registrazioni 2016**

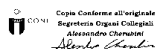
- (1) v. CE - voce Acquisiti di beni e servizi - altri costi per beni e servizi resi da Coni Servizi al di fuori  
 (2) v. SP - voce Fondi per rischi ed oneri  
 (3) v. CE - voce Acquisiti di beni e servizi - altri costi per beni e servizi resi da terzi  
 (4) v. CE - voce Imposte e tasse  
 (5) v. CE - voce Contributi assegnati dallo Stato  
 (6) v. CE - voce Contributi da enti pubblici  
 (7) v. CE - voce Ricavi commerciali

Per quanto riguarda gli altri progetti, si segnalano, per rilevanza: a) il progetto "Sport e Periferie" (interamente finanziato dalla PCM, con uno stanziamento complessivo di €/000 100.000, di cui €/000 23.200 già erogati al CONI a titolo di acconto), per il quale Coni Servizi ha sostenuto e riaddebitato al CONI nel 2016 costi per complessivi €/000 1.214; b) il progetto "Sport di Classe" (finanziato sul 2016 dal MIUR con uno stanziamento complessivo di €/000 4.223, per il resto dal CONI) per il quale la Società ha sostenuto e riaddebitato al CONI nel 2016 costi per complessivi €/000 1.034 (acquisto kit di materiale sportivo da destinare alle scuole aderenti al progetto, organizzazione logistica dei corsi di formazione, etc.).

Gli altri costi per beni e servizi resi da terzi sono articolati come di seguito riportato.

Altri costi per beni e servizi (€/000)	2016	2015	Differenza 2016 - 2015	Differenza % 2016 - 2015
Per partecipazione "Giochi Olimpici e Paralimpici Rio 2016"	15.253	0	15.253	
Per progetto "Candidatura Giochi Olimpici e Paralimpici Roma 2024"	1.208	0	1.208	
Altri costi	430	221	208	94%
Per progetto "Sport di Classe"	19	25	(6)	(23%)
Per partecipazione EYOF Liechtenstein e Tbilisi	0	310	(310)	(100%)
Per progetto "Sport e integrazione 2015"	0	98	(98)	(100%)
<b>TOTALE</b>	<b>16.909</b>	<b>653</b>	<b>16.255</b>	<b>2487%</b>

L'incremento rispetto all'esercizio precedente (+ €/000 16.255) è ascrivibile sostanzialmente ai costi connessi alla partecipazione ai Giochi Olimpici e Paralimpici di Rio 2016 (pari ad €/000 15.253), in particolare relativamente alle spese - in parte sostenute cash, in parte sostenute in controprestazione nell'ambito di accordi commerciali per lo sfruttamento del marchio CONI - per Casa Italia e per la delegazione olimpica (atleti, officials ed accompagnatori): campi allenamento, ticketing, vestizione,



renting/accomodation/allestimenti/catering/gestione generale Casa Italia, attività di comunicazione e promozione, altri costi verso il Comitato Organizzatore Rio 2016, trasporti e logistica, etc.

La voce **altri costi (€/000 430)** della tabella sopra ricomprende parte dei servizi ricevuti da terzi in controprestazione, nell'ambito di accordi commerciali per lo sfruttamento del marchio CONI.

Da ultimo, a fini informativi, viene fornito di seguito un **quadro generale degli oneri che hanno gravato sul bilancio CONI 2016 associati alla partecipazione ai Giochi Olimpici e Paralimpici di Rio**. Esso include sia le spese classificate nella voce di costo in esame nel presente paragrafo (€/000 15.253), sia quelle classificate in altre voci, in base alla natura di spesa ed alla Struttura di riferimento per la spesa.

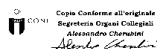
Struttura di riferimento	Descrizione	Natura del costo	Fonte del costo	€/000
Marketing	Beni e servizi in controp. da sponsor	Vestizione delegazione e staff	CONI	2.729
Marketing	Beni e servizi in controp. da sponsor	Comunicazione e promozione	CONI	1.637
Marketing	Beni e servizi in controp. da sponsor	Ristrutturazione ed allestimenti Casa Italia	CONI	745
Marketing	Beni e servizi in controp. da sponsor	Trasporti e logistica	CONI	244
Marketing	Beni e servizi in controp. da sponsor	Catering Casa Italia	CONI	218
Marketing	Costi di gestione Casa Italia	Ristrutturazione ed allestimenti	CONI	2.391
Marketing	Costi di gestione Casa Italia	Gestione generale	CONI	516
Marketing	Costi di gestione Casa Italia	Catering	CONI	439
Marketing	Costi di gestione Casa Italia	Affitto Location	CONI	300
Marketing	Altre spese Marketing	Attività di comunicazione e promozione	CONI	585
Marketing	Altre spese Marketing	Accommodation, trasporti e logistica, altro	CONI	879
Marketing	Altre spese Marketing	Viaggi (strutt. e sponsor), prog. e allestimenti	Coni Servizi	1.488
Marketing	Altre spese Marketing	Biglietti man. sport., mat. cons., serv. fotogr., nol.	Coni Servizi	724
<b>TOTALE MARKETING</b>				<b>12.896</b>
Prep. Olimpica	Delegazione italiana	Premi medaglia olimpici e paralimpici	CONI	7.310
Prep. Olimpica	Delegazione italiana	Accommodation	CONI	2.431
Prep. Olimpica	Delegazione italiana	Ticketing manifestazioni	CONI	657
Prep. Olimpica	Delegazione italiana	Trasporti e logistica	CONI	320
Prep. Olimpica	Delegazione italiana	Campi allenamento	CONI	299
Prep. Olimpica	Delegazione italiana	Altro: ristorazione, gestione generale, etc.	CONI	790
Prep. Olimpica	Delegazione italiana	Viaggi e trasporti	Coni Servizi	1.806
Prep. Olimpica	Delegazione italiana	Collaboratori, premi assicurativi	Coni Servizi	338
<b>TOTALE PREP. OLIMPICA</b>				<b>13.951</b>
Unità operativa Roma 2024	Costi di gestione Casa Italia	Affitto Location, ristr. e allest., catering, gest. gen.	CONI	792
Unità operativa Roma 2024	Altre spese "Roma 2024"	Trasporti e logistica, comunicazione e promozione	CONI	88
Unità operativa Roma 2024	Altre spese "Roma 2024"	Altro	CONI	160
Unità operativa Roma 2024	Altre spese "Roma 2024"	Altro	Coni Servizi	64
<b>TOTALE "ROMA 2024"</b>				<b>1.093</b>
Altre strutture	Publicazioni, materiali vari ed altri costi		CONI	71
Altre strutture	Consulenze legali, viaggi, materiale di consumo, servizi fotografici		Coni Servizi	250
<b>TOTALE ALTRE STRUTTURE</b>				<b>362</b>
<b>Totale</b>				<b>28.301</b>
<b>Totale costi sostenuti direttamente da CONI</b>				<b>23.591</b>
<b>Totale costi sostenuti direttamente da CONI, esclusi premi medaglia e costi "Comitato Roma 2024"</b>				<b>15.253</b>
<b>Totale costi riaddebitati da Coni Servizi (nell'ambito del CdS 2016)</b>				<b>4.710</b>

Tali costi risultano per gran parte auto-finanziati dai ricavi commerciali conseguiti nell'esercizio, che come detto sopra (v. sezione "ricavi commerciali") risultano particolarmente accresciuti nel 2016, in virtù del maggior sfruttamento commerciale del marchio ottenuto in occasione dei Giochi olimpici di Rio 2016.

## 5. Altri costi

La voce in esame, pari ad €/000 3.423, accoglie principalmente:

- per €/000 2.996, gli accantonamenti effettuati e successivamente versati allo Stato in applicazione delle disposizioni di legge in materia di contenimento della spesa (L. 133/2008, L. 122/2010); per un maggior dettaglio si veda l'apposito paragrafo della relazione al Bilancio;
- per €/000 125 i contributi alle Collettività Italiane all'estero per lo svolgimento di manifestazioni sportive promozionali per i bambini/ragazzi delle comunità italiane in diversi paesi (Argentina, Venezuela, Stati Uniti, Svizzera, Canada e Brasile);
- per €/000 48 i costi per il contenzioso legale proprio del CONI;
- per €/000 254 altri costi di varia natura sostenuti dall'Ente.



## 6. Ammortamenti e svalutazioni

Gli **ammortamenti**, pari ad €/000 910, sono relativi, per €/000 643, al marchio CONI acquistato nel 2007 e, per €/000 267, al macchinario di risonanza magnetica nucleare, acquistato in proprietà dal CONI nel 2015 ed in utilizzo presso l'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport.

Le **svalutazioni**, pari ad €/000 63, sono relative ai crediti iscritti nell'attivo circolante, principalmente connessi a contributi istituzionali da ricevere da terzi.

## 7. Accantonamenti per rischi ed oneri

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati nuovi accantonamenti per complessivi €/000 1.259, per rischi legati al contenzioso proprio del CONI (parcelle e sorte) e per oneri futuri, relativi sostanzialmente alla contribuzione ad Enti Pubblici nell'ambito di apposita convenzione per impiantistica sportiva ed alla contribuzione alle Federazioni per risorse umane.

## 8. Costi dei Comitati Regionali

Come per i ricavi, anche per i costi si rinvia per un maggior dettaglio al paragrafo "risultanze contabili dei Comitati Regionali".

## **PROVENTI / ONERI FINANZIARI**

La voce in esame presenta un saldo pari ad €/000 1 ed accoglie il saldo fra interessi attivi e spese e commissioni maturate sui c/c bancari, relativamente alle disponibilità centrali (per quanto riguarda i proventi ed oneri finanziari maturati sulle disponibilità territoriali si rinvia all'apposita sezione "risultanze contabili dei Comitati Regionali del CONI").

## **IMPOSTE E TASSE**

Imposte e Tasse €/000	2016	2015	Differenza
IRES	1.432	1.215	217
IRAP	98	96	2
Ritenuta fiscale su interessi attivi	0	1	(0)
<b>Totale</b>	<b>1.531</b>	<b>1.312</b>	<b>219</b>

L'IRES 2016 è riferita all'attività commerciale svolta dell'Ente.

In particolare, i ricavi imponibili sono relativi alle sponsorizzazioni connesse allo sfruttamento dei marchi CONI (accordi con i partners commerciali ed accordi CIO), alle sponsorizzazioni contrattualizzate a livello locale dai Comitati Regionali, ai ricavi relativi alle prestazioni diagnostiche effettuate mediante il macchinario di risonanza magnetica nucleare, di proprietà del CONI.

I costi deducibili sono relativi ai servizi di valorizzazione del marchio (costi riaddebitati da Coni Servizi all'interno del corrispettivo del contratto di servizio), all'ammortamento del marchio CONI, alla quota dei costi di natura commerciale per beni/prestazioni ricevuti dai partner commerciali (in controprestazione del corrispettivo maturato dal CONI per lo sfruttamento commerciale del marchio), ai costi operativi / ammortamenti legati alla gestione commerciale del macchinario risonanza magnetica.

Per l'esercizio corrente è stato applicato il regime agevolato del c.d. "patent box", cui il CONI beneficia a partire dal 2016 in virtù di apposito interpello presso l'Agenzia delle Entrate. Pertanto la base imponibile riferita all'attività di sfruttamento del marchio CONI è stata considerata, ai fini del calcolo dell'IRES, in misura pari al 60% del valore assoluto.

L'IRAP 2016 rappresenta l'imposta pagata mensilmente dal CONI e calcolata, come previsto dalla norma per le Amministrazioni Pubbliche, sulle collaborazioni intrattenute nel corso dell'esercizio, sia dalle strutture centrali, che presso i Comitati Regionali.



## RISULTANZE CONTABILI DEI COMITATI REGIONALI DEL CONI

### Premessa

I Comitati Regionali del CONI sono dotati da Statuto dell'Ente di autonomia gestionale per il perseguimento dei propri compiti. Essi gestiscono autonomamente la propria attività nel rispetto dei Regolamenti approvati nelle diverse materie dalla Giunta Nazionale del CONI.

Riguardo alle attività amministrative e di controllo sono tenuti a rispettare le disposizioni contenute nel Regolamento di Amministrazione e Contabilità del CONI e nelle relative procedure contabili.

Da un punto di vista **politico e gestionale** fanno riferimento all'Ufficio Territorio e Promozione, che ha la responsabilità di valutare, anche nelle fasi di predisposizione dei Budget e rimodulazioni di Budget dei Comitati, le attività ed i programmi di promozione sportiva e formativi (sia per i progetti a coordinamento centrale, che per quelli a carattere locale), di monitorarne l'attuazione e la rendicontazione, verificando in corso d'anno ed a fine esercizio nel merito le spese da questi sostenute.

Fanno inoltre riferimento all'Ufficio Servizi Amministrativi per CONI Ente per la funzione di coordinamento nell'espletamento degli adempimenti (scadenze) di natura contabile e fiscale.

I Comitati Regionali aggiornano la contabilità sul sistema informativo contabile SAP, il che consente al CONI di disporre di una base dati integrata ed unitaria e di aggregare nel bilancio unico dell'Ente le 22 contabilità gestite (una per il centro e 21 per i Comitati Regionali).

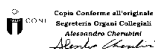
Da un punto di vista amministrativo-contabile i Comitati Regionali gestiscono a loro volta l'amministrazione in modo accentrato svolgendo una funzione di "service" per conto delle relative Delegazioni Provinciali della propria regione, curando per sé stessi e per le suddette delegazioni la tenuta della contabilità nel sistema SAP e le chiusure contabili periodiche ed annuali.

A partire dal 2016 è entrato a regime il percorso, già parzialmente avviato nel 2015 per talune progettualità "pilota", di riorganizzazione delle attività e processi di acquisto dei Comitati Regionali del CONI, per garantire una sempre maggiore coerenza con il nuovo quadro normativo di riferimento, in particolare con le disposizioni sulla fatturazione elettronica e sulla tracciabilità dei flussi finanziari. Al riguardo è stata demandata a Coni Servizi l'esecuzione delle attività operative di acquisto di beni e servizi, oltre che dei conseguenti adempimenti amministrativi verso i fornitori, dall'emissione dell'ordine alla ricezione e registrazione contabile delle fatture elettroniche e al pagamento.

### Processo di chiusura della contabilità e di aggregazione dei dati

I processi di chiusura del bilancio d'esercizio dei Comitati Regionali ordinariamente prevedono:

- il supporto in corso d'anno gestionale e contabile ai Comitati Regionali ed il monitoraggio degli andamenti di Budget/rimodulazioni di Budget e delle azioni in esse contenute e sulla tempistica tenuta della contabilità, rispettivamente a cura dell'Ufficio Territorio e Promozione per la parte gestionale/merito e dell'Ufficio Servizi Amministrativi per CONI Ente per la sola parte degli adempimenti amministrativo-contabili;
- al termine dell'esercizio, la comunicazione da parte dei Comitati Regionali dell'avvenuta chiusura del proprio consuntivo, mediante trasmissione della prevista documentazione (checklist di riepilogo delle attività di chiusura e situazione contabile aggiornata) sottoscritta dal Presidente e dal Segretario in carica;
- la verifica a consuntivo da parte dell'Ufficio Territorio e Promozione degli aspetti inerenti la gestione dei Comitati Regionali e, in particolare, la coerente realizzazione da parte di queste delle attività definite nei Budget / aggiornamenti di Budget ed il merito delle spese dagli stessi sostenute;
- la verifica a consuntivo da parte dell'Ufficio Servizi Amministrativi per CONI Ente dei principali aspetti di natura contabile (competenza economica, corretta classificazione delle voci rispetto al piano dei conti, etc.). Nell'ambito di tale supervisione, formalizzata nelle citate checklist, sono altresì state effettuate centralmente, sulla base delle informazioni e documenti forniti dai Comitati Regionali, talune scritture di rettifica/integrazione rispetto alle risultanze contabili dei Comitati Regionali, al fine di renderle omogenee con quelle centrali e consentire l'aggregazione nel bilancio unico dell'Ente;
- l'approvazione della situazione contabile dei Comitati Regionali, così definite, da parte delle rispettive Giunte Locali.



Per il bilancio 2016, sono stati effettuati in corso d'anno da parte dell'Ufficio Servizi Amministrativi per CONI Ente una serie di monitoraggi sullo stato delle chiusure contabili dei Comitati Regionali, richiedendo la compilazione di check-list successive, aventi ad oggetto le principali poste contabili. Si riporta di seguito una sintesi di quanto trasmesso da ciascuna Struttura Territoriale:

- 1° checklist di monitoraggio dell'avanzamento contabile (al 30/06/2016): documentazione trasmessa da 21 Comitati Regionali su 21;
- 2° checklist di monitoraggio dell'avanzamento contabile (al 31/10/2016): documentazione trasmessa da 18 Comitati Regionali su 21 (non pervenuta la check list dei Comitati Calabria, Bolzano e Sicilia);
- checklist di chiusura della contabilità 2016: documentazione trasmessa da 21 Comitati Regionali su 21;
- delibera della Giunta Regionale di approvazione del consuntivo e della situazione contabile 2016 del CR: documentazione finale trasmessa da 21 Comitati Regionali su 21.

#### **Sintesi delle risultanze contabili dei Comitati Regionali**

Si riporta di seguito una sintesi delle principali risultanze emerse, a livello aggregato, dalla chiusura al 31 dicembre 2016 della contabilità dei Comitati Regionali, sia in termini di situazione patrimoniale, che di andamento economico dell'esercizio, quest'ultimo in particolare con una vista sia per tipologia di ricavo e costo, sia per destinazione degli stessi rispetto alle progettualità dei Comitati.

Per un dettaglio a livello di singola Struttura Territoriale si rinvia alla fine della presente sezione.

Tali situazioni rappresentano una "vista puramente gestionale" e non "contabile/bilancistica" dei Comitati Regionali con l'obiettivo di poterne rappresentare l'andamento economico e patrimoniale: pertanto tra i crediti, i debiti ed i ricavi sono riportati, oltre a quelli riferiti a controparti esterne al CONI, anche quelli verso la sede centrale del CONI, che, in quanto riferiti alla gestione "interna" CONI (rappresentando un mero trasferimento interno di risorse), non emergono nel bilancio unico dell'Ente.





## Situazione Patrimoniale al 31.12.2016

ATTIVO STATO PATRIMONIALE (€/000)	31/12/2016	31/12/2015	Delta '16-'15	Delta %
<b>CREDITI:</b>				
Verso terzi:				
-Valore lordo	2.569	4.150	(1.582)	(38%)
-Fondo svalutazione Crediti	(50)	(156)	105	(68%)
-Valore netto (A)	2.518	3.995	(1.476)	(37%)
Verso il CONI (B)	15.524	9.446	6.078	64%
<b>TOTALE CREDITI (A)+(B)</b>	<b>18.042</b>	<b>13.440</b>	<b>4.602</b>	<b>34%</b>
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>3.658</b>	<b>2.958</b>	<b>700</b>	<b>24%</b>
<b>RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>2</b>	<b>31</b>	<b>(29)</b>	<b>(93%)</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>21.702</b>	<b>16.429</b>	<b>5.273</b>	<b>32%</b>

PASSIVO STATO PATRIMONIALE (€/000)	31/12/2016	31/12/2015	Delta '16-'15	Delta %
<b>PATRIMONIO NETTO:</b>				
PN iniziale	11.991	11.917	75	1%
Risultato economico di esercizio	(582)	75	(657)	(880%)
PN finale	11.409	11.991	(582)	(5%)
<b>F.DO RISCHI ED ONERI FUTURI</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
<b>DEBITI ed ANTICIPAZIONI RICEVUTE:</b>				
Verso terzi (A)	9.506	2.555	6.950	272%
Anticipazioni ricevute da terzi (B)	499	0	498	124620%
Anticipazioni ricevute da CONI (C)	0	(4)	4	(100%)
<b>TOTALE DEBITI ed ANTICIPAZIONI RICEVUTE (A)+(B)+(C)</b>	<b>10.004</b>	<b>2.551</b>	<b>7.453</b>	<b>124792%</b>
<b>RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>189</b>	<b>1.787</b>	<b>(1.598)</b>	<b>(89%)</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>21.702</b>	<b>16.429</b>	<b>5.273</b>	<b>32%</b>

Il patrimonio netto dei Comitati Regionali al 31.12.2016 ammonta ad €/000 11.409 ed evidenzia un leggero decremento rispetto al valore di apertura (€/000 11.991), per via del risultato economico negativo realizzato nel 2016 di €/000 582. Tale patrimonio è composto prevalentemente da trasferimenti da ricevere dal CONI (€/000 15.524), da disponibilità liquide (€/000 3.658), da crediti verso terzi (€/000 2.518), al netto di debiti verso terzi ed anticipazioni ricevute da terzi (€/000 10.004).

I trasferimenti da ricevere dal CONI rappresentano la quota dei contributi assegnati dalla Giunta Nazionale ai Comitati Regionali, nell'esercizio corrente ed in quello precedente, non ancora erogati in quanto i Comitati sono risultati già dotati, lungo l'arco dell'intero 2016, di un livello di disponibilità liquide adeguato al sostenimento delle spese d'esercizio, in coerenza con le iniziative dagli stessi di volta in volta attivate.

L'incremento di €/000 6.078 rispetto all'esercizio precedente è sostanzialmente ascrivibile alle assegnazioni CONI ricevute a fine 2016 per il progetto "Sport di Classe", che sono state poi liquidate ai Comitati nei primi mesi del 2017, oltre che all'assenza di esigenze di reintegri di liquidità CONI a fine anno, dal momento che per i Comitati diversi pagamenti rilevanti (principalmente riaddebiti per prestazioni Coni Servizi) sono venuti a scadenza solo i primi mesi del 2017.

I crediti verso terzi sono rappresentati principalmente da crediti verso regioni / provincie / comuni ed altri enti, deliberati dai suddetti Enti a favore dei Comitati Regionali CONI per prestazioni di natura istituzionale, che i Comitati Regionali si impegnano a realizzare e a rendicontare agli Enti eroganti (laddove previsto negli



accordi fra le parti). Tali crediti sono rappresentati al netto della quota accantonata a fondo svalutazione, a seguito della valutazione sui rischi di inesigibilità.

La riduzione di €/000 1.476 rispetto all'esercizio precedente (pur a fronte dell'incremento dei contributi da regioni/comuni/altri soggetti per €/000 1.517) è sostanzialmente ascrivibile alla nuova procedura contabile adottata a partire dal 2016 per l'iscrizione dei crediti, che vengono contabilizzati in ragione dell'effettivo avanzamento delle attività sottostanti / in funzione della rendicontazione, indipendentemente quindi dagli importi complessivi stanziati / deliberati dall'Ente erogante.

Le disponibilità liquide sono rappresentate dalla liquidità detenuta al 31.12.2016 sui conti correnti dei Comitati Regionali, oltre che dalla cassa contanti.

I debiti verso terzi sono rappresentati principalmente dalle posizioni passive dei Comitati territoriali verso Coni Servizi (che a partire dal 2016 rappresenta il fornitore che provvede all'acquisto di beni e servizi centralizzati per conto dei Comitati Regionali), oltre che quelle verso i collaboratori per compensi maturati e non ancora liquidati (tecnico sportivi dilettantistici, professionisti, etc.).

Tali posizioni sono principalmente maturate nell'esercizio 2016 e sono in aumento rispetto all'esercizio precedente (+ €/000 6.950), per via dei debiti verso i tutor del progetto "sport di classe" maturati al 31.12.2016 e da liquidare nel corso del 2017 (non presenti in tale misura nel 2015, laddove il volume d'affari del progetto è risultato inferiore rispetto al 2016), oltre che per via dei debiti per fatture da ricevere verso Coni Servizi iscritti al 31.12.2016, poi liquidati i primi mesi del 2017.

Le anticipazioni ricevute da terzi sono rappresentate dalle somme erogate a titolo di acconto da Enti finanziatori (Regioni, Comuni, etc.) nell'ambito di contributi istituzionali assegnati ai Comitati.

Tale voce (pari ad €/000 499) è presente solo nel 2016, anno a partire dal quale è stata adottata la nuova procedura contabile per l'iscrizione dei crediti per contributi istituzionali (v. sopra).

Nella tabella che segue si riporta la situazione patrimoniale articolata per singolo Comitato Regionale.



STATO PATRIMONIALE COMITATI REGIONALI AL 31.12.2016

N°	COMITATI	Crediti verso terzi				ATTIVO			PASSIVO								
		Valore lordo	Fondo Sovvenzioni Crediti	Valore netto (a)	Crediti per contributi CONI (b)	Totale crediti (a) + (b)	Disponibilità liquide	Rischi e rimborsi attivi	TOTALE ATTIVO	Patrimonio Netto al 31/12/2016 (c)	Ris. economico passivo (d)	Perpetuo netto al 31/12/2016 (e) + (f)	Fondo rischi terzi	Debiti verso terzi	Anticipazioni ricevute	Rischi e rimborsi passivi	TOTALE PASSIVO
1	Abruzzo	392.272		392.272	0	467.393	205.045	702.429	249.793	(13.371)	237.423	0	438.000	0	6.000	702.429	
2	Basilicata	18.402		18.402	0	536.124	423.711	536.124	536.124	2.412	538.536	0	71.859	0	610.394		
3	Bolzano	0		0	250.858	209.351	423.707	660.159	660.159	0	660.159	0	54.107	0	714.266		
4	Calabria	4.504		4.504	869.643	874.147	878.651	1.743.797	1.743.797	12.803	1.756.600	0	2.000	0	1.758.600		
5	Campania	4.504		4.504	874.361	878.865	883.369	1.757.934	1.757.934	103.122	1.861.056	0	653.224	0	2.514.280		
6	Emilia Romagna	8.812		8.812	1.085.710	69.997	1.155.709	1.225.606	1.225.606	(58.420)	1.167.186	0	444.223	0	1.611.409		
7	FRUI Umbria, G.	182		182	1.564.725	1.057.425	2.622.150	2.622.150	2.622.150	89.375	2.711.525	0	238.897	0	2.950.422		
8	Lazio	3.320		3.320	356.604	70.954	427.558	427.558	427.558	16.338	443.896	0	200.184	0	644.080		
9	Liguria	259.041		259.041	1.612.690	1.897.721	340.997	2.108.468	2.108.468	112.770	1.995.698	0	845.639	0	2.841.337		
10	Lombardia	87.704		87.704	396.275	46.451	442.729	442.729	442.729	(26.756)	415.973	0	346.843	0	762.816		
11	Molise	0		0	284.585	1.372.248	1.656.833	1.656.833	1.656.833	0	1.656.833	0	88.874	0	1.745.707		
12	Piemonte	319.546		319.546	264.585	1.372.248	1.656.833	1.656.833	1.656.833	4.483	1.661.316	0	438.618	0	2.100.134		
13	Puglia	47.535		47.535	794.027	806.564	252.565	1.046.102	1.046.102	(37.459)	1.008.643	0	1.300.859	0	2.311.492		
14	Puglia	557.200		557.200	1.714.359	2.271.559	1.102.109	3.373.058	3.373.058	219.025	3.592.083	0	1.000.867	0	4.592.950		
15	San Marino	56.037		56.037	141.026	1.729.689	25.824	1.926.752	1.926.752	0	1.926.752	0	304.637	0	2.231.389		
16	Sardegna	56.037		56.037	141.026	1.729.689	25.824	1.926.752	1.926.752	0	1.926.752	0	200.184	0	2.126.936		
17	Toscana	180.954		180.954	306.926	487.880	116.820	675.760	675.760	(21.817)	653.943	0	28.536	0	682.479		
18	Trentino	100.000		100.000	369.797	489.797	43.023	549.520	549.520	0	549.520	0	496.035	0	1.045.545		
19	Umbria	76.513		76.513	74.213	16.050	150.776	150.776	150.776	(654)	150.122	0	10.000	0	160.122		
20	Valle D'Aosta	76.513		76.513	143.977	626.491	171.435	842.981	842.981	0	842.981	0	9.895.544	0	9.972.525		
21	Valle D'Aosta	76.513		76.513	143.977	626.491	171.435	842.981	842.981	0	842.981	0	11.409.190	0	12.252.171		
22	TOTALE	2.589.716		2.589.716	18.562.796	18.042.213	3.857.884	21.412.699	21.412.699	11.991.338	33.404.037	0	9.895.544	0	43.299.581		

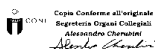
**Andamento economico dell'esercizio 2016**Conto economico per natura

CONTO ECONOMICO X NATURA - SINTETICO	2016		2015		DELTA 2016-2015
	Valori (€/000)	%	Valori (€/000)	%	
Contributi Stato girati da Sede Centrale ai Comitati	18.427	67%	9.807	58%	8.620
Contributi da Regioni, Province, Comuni, altri Enti	6.745	25%	5.228	31%	1.517
Ricavi per quote partecipazione Educamp	1.242	5%	0	0%	1.242
Altri Ricavi	508	2%	1.782	11%	(1.274)
Diritti amministrativi rilascio pareri imp. sportiva	446	2%	0	0%	446
Ricavi da sponsorizzazioni	7	0%	51	0%	(44)
Proventi Finanziari OT	1	0%	8	0%	(6)
<b>TOTALE CONTRIBUTI e RICAVI (A)</b>	<b>27.376</b>		<b>16.875</b>		<b>10.500</b>
Comp.si Collab.ni Tecnico Sport. Dilettantistiche	18.707	67%	10.758	64%	7.949
Costi radddebitati da Coni Servizi	4.663	17%	2.497	15%	2.166
Contributi Erogati dai Comitati alle Soc.Sportive	2.752	10%	641	4%	2.111
Costi per beni e servizi di diversa natura	631	2%	1.186	7%	(555)
Compensi Professionali	434	2%	430	3%	3
Rimborsi spese / costi viaggio Organi Com. Reg.	373	1%	374	2%	(2)
Rimborsi spese / costi viaggio terzi	136	0%	587	3%	(451)
Compensi Collaborazioni Occasionali	56	0%	51	0%	5
Materiale vario e beni non capitalizzabili	44	0%	0	0%	44
Riviste Pubblicazioni e Periodici	41	0%	101	1%	(60)
Compenso Revisore dei Conti	23	0%	16	0%	7
Compensi per collab. professionali - consulenze	23	0%	8	0%	15
Spese Postali	19	0%	28	0%	(9)
Spese di Rappresentanza	13	0%	14	0%	(0)
Svalutazione Crediti	18	0%	33	0%	(15)
Imposte e Tasse	10	0%	14	0%	(3)
Manutenzioni Ordinarie	9	0%	56	0%	(46)
Spese e Commissioni Bancarie	4	0%	1	0%	3
Oneri finanziari OT	2	0%	3	0%	(2)
Oneri Previdenziali ed Assistenziali per Collabor.	1	0%	2	0%	(1)
<b>TOTALE COSTI (B)</b>	<b>27.958</b>		<b>16.801</b>		<b>11.157</b>
	(1)				
<b>RISULTATO ECONOMICO D'ESERCIZIO (C) = (A) - (B)</b>	<b>(582)</b>		<b>75</b>		<b>(657)</b>

(1) Tale valore, rispetto a quanto indicato nello Stato Patrimoniale generale CONI tra i costi dei Comitati Regionali (€000 27.702), include anche, per €000 247, i costi radddebitati da Coni Servizi per l'attività dei Tecnici Regionali per l'Impiantistica Sportiva, classificati nel suddetto schema di SP nella voce corrispondente del contratto di servizio con Coni Servizi SpA.

Conto economico per destinazione

Progetto	Contributi e ricavi (A)			Costi (B)	Risult. ec. es. (A - B)
	Contributi Stato girati da Sede Centrale ai Comitati	Altri Contributi e Ricavi	Totale		
SPORT DI CLASSE	12.188	2	12.190	12.202	(12)
CONI RAGAZZI	1.488	11	1.499	1.485	14
<b>TOTALE</b>	<b>13.676</b>	<b>13</b>	<b>13.689</b>	<b>13.686</b>	<b>3</b>
PROMOZIONE TERRITORIALE	2.099	6.253	8.352	8.878	(526)
PROMOZIONE SPORTIVA NAZIONALE	1.244	1.739	2.983	3.367	(384)
SCUOLE REGIONALI DELLO SPORT	708	459	1.167	1.135	32
FUNZIONAMENTO	701	484	1.184	891	293
<b>TOTALE</b>	<b>4.752</b>	<b>8.935</b>	<b>13.687</b>	<b>14.272</b>	<b>(585)</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>18.427</b>	<b>8.949</b>	<b>27.376</b>	<b>27.958</b>	<b>(582)</b>



La gestione economica dei Comitati Regionali nel 2016 ha evidenziato un risultato economico negativo di €/000 582, che trova comunque, come anticipato sopra, ampia copertura nel patrimonio netto di pertinenza dei Comitati (€/000 11.409).

I ricavi incrementano di €/000 10.500 (da €/000 16.875 ad €/000 27.376).

L'incremento è dovuto sostanzialmente all'incremento della contribuzione CONI (+ €/000 8.620) e dei contributi raccolti da regioni/provincie/comuni/altri Enti (+ €/000 1.517), come conseguenza del maggior volume di attività registrato sia per il progetto "Sport di Classe", sia per le altre progettualità di Promozione dello Sport.

Nell'ambito delle risorse raccolte da terzi (escludendo quindi la contribuzione CONI), circa il 75% è costituito dai contributi assegnati da regioni/provincie/comuni/altri Enti (pari ad €/000 6.745).

Speculare all'aumento dei ricavi vi è quello dei costi, che aumentano di €/000 11.157 (da €/000 16.801 ad €/000 27.958).

Le voci più significative di costo sono i compensi per collaborazioni tecnico - sportive dilettantistiche, i costi per beni e servizi riaddebitati da Coni Servizi, i contributi erogati dai Comitati alle società sportive, che uniti insieme rappresentano circa il 93 % del totale dei costi.

I compensi per collaborazioni tecnico - sportive dilettantistiche aumentano di €/000 7.949 (da €/000 10.758 ad €/000 18.707), sia per il progetto "Sport di Classe" che per i progetti di Promozione Sportiva, come conseguenza del generalizzato incremento del volume di attività.

I costi per beni e servizi riaddebitati da Coni Servizi - pari ad €/000 4.663 - riguardano in generale tutti gli acquisti di beni e servizi fatturati, che, a partire dal corrente esercizio, sono sostenuti direttamente dalla Società e da questa riaddebitati ai Comitati CONI, in tranches nel corso dell'anno.

Trattandosi di un nuovo processo amministrativo, la comparazione rispetto all'esercizio precedente è stata effettuata riclassificando voci di spesa che nel 2015 erano state sostenute con procedure differenti e quindi imputate in conti diversi nella contabilità generale dei Comitati. Ad ogni modo, dalla comparazione risulta un incremento di €/000 2.497 che, al di là dei limiti dovuti alle riclassifiche effettuate, è spiegato anche dall'incremento generalizzato del volume di attività registrato fra i due esercizi.

I contributi alle società sportive incrementano di €/000 2.111 (da €/000 641 ad €/000 2.752), anche in conseguenza della politica gestionale adottata dal CONI nell'esercizio corrente di incentivare tale forma di assegnazione delle risorse - dal momento che i Comitati sono stati chiamati ad allocare risorse verso le società sportive anche utilizzando il proprio patrimonio netto - nel rispetto delle regole procedurali stabilite dalla Giunta Nazionale (criteri di selezione delle società destinatarie; etc.).

Per quanto riguarda il progetto "Sport di Classe", l'incremento del volume di attività rispetto all'esercizio precedente (addove sono state allocate risorse complessive ai Comitati per €/000 12.188 vs. €/000 4.966 del 2015), deriva sostanzialmente dai ritardi nell'avvio delle attività registrati nel 2015 (prolungato iter autorizzativo nell'attuazione della convenzione pluriennale sottoscritta fra le parti, con conseguente ritardo nella partenza del progetto), poi "riassorbiti" l'esercizio successivo.

Nella tabella sopra riportata il valore delle risorse rese disponibili dal CONI (€/000 12.188) riguarda soltanto la parte utilizzata dai Comitati Regionali per l'erogazione dei compensi ai tutor / referenti informatici / per sessioni formative regionali, alle quali vanno aggiunte quelle utilizzate per lo svolgimento delle attività a carico della gestione centrale CONI (acquisto e spedizione kit materiali sportivi, piattaforma informatica, etc.), per un totale complessivo di risorse allocate sul progetto - e rendicontate al MIUR, in qualità di co-finanziatore - di €/000 13.237.

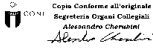
Per quanto riguarda il progetto "Coni Ragazzi", il CONI ha reso disponibili a favore dei Comitati risorse per €/000 1.488 - utilizzate dagli stessi come contribuzione verso le ASD per l'erogazione di corsi pomeridiani di attività sportiva - cui vanno aggiunte quelle utilizzate per lo svolgimento delle attività a carico della gestione centrale CONI (costi per campagna informativa, stampa materiali, etc.), per un totale complessivo di risorse allocate sul progetto - e rendicontate alla PCM/Ministero Salute in qualità di finanziatori - di €/000 1.837.

 Copia Conforme all'originale  
Segreteria Generale Collegiali  
Alessandro Chiavari



Per quanto riguarda le altre progettualità di Promozione Sportiva - che comprendono sia progetti territoriali (giornata nazionale dello sport, cerimonie di consegna delle benemerenze, altri progetti locali), sia progetti nazionali (centri CONI di orientamento ed avviamento allo sport, trofeo CONI, Educamp, scuole regionali dello sport, funzionamento, etc.) - nel 2016 si registrano costi per complessivi €/000 14.272, finanziati per €/000 4.752 da contributi CONI, per €/000 8.935 da altri contributi e ricavi verso terzi, per €/000 585 mediante utilizzo del patrimonio netto dei Comitati.

Nella tabella che segue si riporta il conto economico articolato per singolo Comitato Regionale (il primo per natura ed il secondo per destinazione).



CONTO ECONOMICO 2016 DEI COMITATI REGIONALI

CE *de natura*

Table with columns for various regions (Abruzzo, Basilicata, Calabria, Campania, Emilia-Romagna, Friuli Venezia Giulia, Lazio, Liguria, Lombardia, Marche, Molise, Piemonte, Puglia, Sardegna, Sicilia, Toscana, Umbria, Valle d'Aosta, Veneto, Bolzano, Trento, Trieste) and a final 'TOTALE' row. Rows include categories like 'COMPONENTI POSITIVE DEL REDDITO' and 'COMPONENTI NEGATIVE DEL REDDITO'.



CE per destinazione



COMITATO	CONTO ECONOMICO ANALITICO PER ORDINE INTERNO		SPORT CLASSE E MINISTERI		PROMOZIONE SPORTIVA				TOTALE	FUNZTO	TOTALE	TOTALE COMPLESSIVO
	Cont. Stato girelli da Centro ai Comitati	Altri Contributi e Ricavi	Progetti Ministeri	Totale	Promozione Territoriale	Promozione Sportiva Nazionale	Scuole Regionali dello Sport	Totale				
1 Abruzzo	227.230	255.935	28.705	255.935	50.743	28.450	24.319	28.510	130.021	28.510	130.021	385.856
			2	2	945.069	53.840	135.800	10.833	1.145.852	10.833	1.145.852	1.145.852
			28.707	285.937	895.812	60.290	190.113	39.463	1.275.623	39.463	1.275.623	1.571.880
			21.404	260.111	4.027.858	78.734	148.287	31.951	1.283.820	31.951	1.283.820	1.543.931
2 Basilicata	(4.174)	(4.174)	0	(4.174)	(32.069)	4.898	11.852	7.483	(8.197)	7.483	(8.197)	(12.371)
			33.920	255.469	19.355	30.005	1.750	11.920	65.176	11.920	65.176	320.645
			33.920	255.469	19.385	30.005	1.750	6.469	37.624	6.469	37.624	37.624
			221.849	255.469	17.140	61.785	4.469	16.724	100.109	16.724	100.109	355.857
3 Calabria	221.829	255.749	33.920	255.749	2.215	(3.779)	2.890	2.892	2.892	2.892	2.412	2.412
	(260)	(260)	0	(260)	48.038	30.509	26.000	29.000	133.547	29.000	133.547	1.039.961
			147.580	906.414	80	16.840	26.000	12.629	54.549	12.629	54.549	55.164
			615	615	48.118	47.349	61.000	41.629	188.097	41.629	188.097	1.095.126
4 Campania	760.866	907.929	146.195	907.929	63.298	47.154	36.922	27.272	174.246	27.272	174.246	1.082.722
	(2.032)	(1.447)	585	(1.447)	(16.179)	185	14.478	14.367	13.450	14.367	13.450	12.403
			2.137.776	2.337.641	133.147	48.547	41.236	43.665	266.600	43.665	266.600	2.604.240
			4.340	4.340	1.014	131.042	42.770	11.542	186.368	11.542	186.368	190.708
5 Emilia Romagna	2.137.776	2.337.641	204.205	2.341.961	134.161	179.589	84.096	55.211	452.968	55.211	452.968	2.794.849
	560	4.860	4.860	4.860	298.054	175.082	63.755	26.142	690.931	26.142	690.931	2.894.071
			199.865	2.337.641	(181.893)	4.577	20.243	23.093	(103.122)	23.093	(103.122)	(103.122)
			428.551	430.821	141.670	46.984	55.307	69.161	304.702	69.161	304.702	735.523
6 Friuli Venezia G.	428.551	430.821	2.270	430.821	165.618	150.890	26.394	19.481	362.393	19.481	362.393	362.393
	428.219	430.488	2.270	430.488	348.823	197.854	81.701	80.252	667.095	80.252	667.095	1.097.815
	142.356	151.093	8.735	151.093	(39.339)	14.998	124.549	28.813	705.648	28.813	705.648	1.136.335
			8.735	8.735	93.921	25.904	25.273	25.690	160.378	25.690	160.378	311.471
7 Lazio	142.356	151.093	8.735	151.093	764.670	22.760	62.843	61.789	1.011.677	61.789	1.011.677	851.199
	1.531.330	1.561.330	30.000	1.561.330	848.191	48.664	64.821	62.216	1.107.991	62.216	1.107.991	1.162.670
			0	0	943.375	47.778	64.821	62.216	1.107.991	62.216	1.107.991	1.269.045
			39	39	(95.184)	905	(1.678)	(457)	(86.414)	(457)	(86.414)	(86.414)
Lazio	1.531.330	1.566.780	5.450	1.566.780	33.264	188.988	450	42.950	361.212	42.950	361.212	1.922.542
	1.532.557	1.562.557	30.000	1.562.557	244.851	227.663	48.450	60.009	560.973	60.009	560.973	2.147.753
	(1.227)	4.223	5.450	4.223	20.733	(26.161)	6.505	13.113	14.190	13.113	14.190	2.120.340
			5.450	5.450	20.733	(26.161)	6.505	13.113	14.190	13.113	14.190	16.412





Valori in € COMITATO	SPORT CLASSE E MINISTERI		PROMOZIONE SPORTIVA				TOTALE COMPLESSIVO	
	PROGETTO SPORT DI CLASSE	PROGETTI MINISTERI	TOTALE	PROMOZIONE TERRITORIALE	PROMOZIONE SPORTIVA NAZIONALE	SCUOLE REGIONALI DELLO SPORT		FUNZTO
8 Liguria	Conti. Stato girali da Centro ai Comitati	9.320	290.704	52.614	42.571	40.081	36.425	171.680
	Altri Contributi e Ricavi		0	72.865	4.727		5.965	86.876
	Totale Contributi e Ricavi	9.320	290.704	115.436	44.808	42.390	42.390	205.928
	Risultato economico d'esercizio	0	0	102.657	102.657	40.142	28.265	243.259
9 Lombardia	Conti. Stato girali da Centro ai Comitati	866.780	874.400	18.282	12.779	4.866	16.126	15.308
	Altri Contributi e Ricavi		0	65.981	73.000		68.213	133.130
	Totale Contributi e Ricavi	866.780	874.400	1.325.763	245.170	22.515	120.574	1.715.042
	Risultato economico d'esercizio	0	0	1.576.508	311.161	85.515	168.787	2.115.862
10 Marche	Conti. Stato girali da Centro ai Comitati	336.527	351.377	118.700	279.676	147.661	174.934	2.753.735
	Altri Contributi e Ricavi		0	79.486	43.330	62.774	35.190	163.684
	Totale Contributi e Ricavi	336.527	351.377	148.186	100.426	54.236	18.322	252.481
	Risultato economico d'esercizio	0	0	213.036	142.765	36.962	48.812	436.378
11 Molise	Conti. Stato girali da Centro ai Comitati	110.976	130.856	105.491	14.126	3.418	11.024	36.922
	Altri Contributi e Ricavi		0	17.070	18.287	14.051	14.660	64.078
	Totale Contributi e Ricavi	110.976	130.856	122.561	32.407	18.102	25.684	101.050
	Risultato economico d'esercizio	0	0	31.090	45.887	14.211	16.664	107.782
12 Piemonte	Conti. Stato girali da Centro ai Comitati	751.002	754.217	58.017	35.528	11.897	12.321	117.763
	Altri Contributi e Ricavi	2.146	2.146	16.359	2.314		4.343	(9.981)
	Totale Contributi e Ricavi	753.148	756.363	74.376	37.841	11.897	16.664	127.782
	Risultato economico d'esercizio	0	0	130.536	30.788	42.000	44.530	246.354
13 Puglia	Conti. Stato girali da Centro ai Comitati	1.280.843	1.616.816	81.000	52.366	71.841	37.307	188.594
	Altri Contributi e Ricavi		0	177.851	83.154	59.841	62.017	436.847
	Totale Contributi e Ricavi	1.280.843	1.616.816	258.851	135.520	131.682	99.324	625.441
	Risultato economico d'esercizio	0	0	32.859	58.859	36.000	36.560	124.317
14 Sardegna	Conti. Stato girali da Centro ai Comitati	1.280.843	1.616.816	123.294	77.060	10.570	43.654	254.578
	Altri Contributi e Ricavi		0	216.183	135.916	48.570	80.214	478.868
	Totale Contributi e Ricavi	1.280.843	1.616.816	339.477	212.976	59.140	123.868	733.446
	Risultato economico d'esercizio	0	0	244.700	166.009	31.801	45.789	478.298
		315.145	397.900	65.351	63.000	23.000	30.900	925.955
		315.145	397.900	417.620	470.000	27.206	41.929	2.025.535
		314.932	397.572	493.981	1.051.819	50.206	46.477	1.665.421
		293	328	48.523	114.053	1.736	26.044	137.458

Copia Conforme all'originale  
Regreteria Organizzativa  
Ministero del Lavoro  
Alessandro Chiavelli



Valori in € COMITATO	SPORT CLASSE E MINISTERI		PROMOZIONE SPORTIVA			FUNZIO	TOTALE	TOTALE COMPLESSIVO
	PROGETTO SPORT CLASSI	PROGETTI MINISTERI	TERRITORIALE	PROMOZIONE NAZIONALE	SCUOLE REGIONALI DELLO SPORT			
15 Sicilia	1.837.583	550.250	159.798	21.043	55.055	61.541	286.536	2.884.369
	0	0	46.290	22.070	22.070	22.248	525.539	525.539
	1.837.583	550.250	206.088	43.113	77.125	83.889	822.078	3.209.909
	1.837.616	550.250	581.220	373.456	71.356	35.037	1.041.068	3.428.933
	(53)	0	(308.123)	(218.982)	(5.789)	(48.882)	(218.982)	(218.982)
	258.865	3.670	118.697	31.094	59.071	59.465	268.346	530.891
	0	0	716.751	48.530	1.500	79.161	845.941	1.376.823
	258.865	3.670	835.447	78.824	60.571	138.648	1.114.288	1.976.823
	260.665	3.670	891.344	71.857	45.519	122.868	1.133.337	1.976.823
	(1.800)	0	(55.807)	6.037	15.052	15.780	(15.049)	(20.849)
	88.929	1.530	28.545	19.929	10.000	13.891	66.356	156.815
	0	0	159.555	0	0	3.156	162.711	319.566
	88.929	1.530	227.152	13.925	10.000	17.057	288.174	358.833
	88.929	1.530	253.724	13.933	8.801	13.735	290.092	380.550
	15.250	950	(26.531)	92	1.498	3.323	(21.918)	(21.917)
	0	0	12.715	16.604	0	3.770	33.089	49.289
	15.250	950	12.715	16.604	0	604	604	604
	15.250	950	14.973	13.107	0	4.374	33.683	49.289
	0	0	(2.268)	3.497	0	6.278	34.358	60.568
	504.451	4.830	223.888	22.551	71.096	(1.933)	(664)	(664)
	0	0	418.848	18.390	10.955	48.395	365.530	875.211
	804.451	4.830	642.737	40.941	81.951	78.846	844.468	1.353.749
	809.952	4.830	723.275	38.444	80.415	58.135	878.169	1.388.890
	489	0	(80.539)	(4.497)	(21.534)	(20.005)	(33.700)	(33.700)
	74.959	0	15.105	15.180	4.000	4.200	38.569	73.524
	0	0	38.352	0	0	4.272	42.624	81.148
	74.959	0	51.457	15.180	4.000	4.753	75.390	150.281
	75.799	0	37.858	2.440	6.000	6.184	54.482	130.281
	(840)	0	(13.939)	(2.740)	(2.000)	(3.431)	(20.909)	(20.909)
	17.877	1.440	174.760	18.139	12.000	5.300	210.199	229.516
	0	0	492.605	6.300	18.025	4.359	521.301	521.301
	17.877	1.440	657.367	24.439	30.025	9.699	731.500	760.617
	17.877	1.440	580.455	27.295	40.691	18.404	666.846	686.153
	(0)	0	66.913	(2.859)	(10.686)	(6.735)	64.654	64.654
	12.187.998	1.487.558	2.098.619	1.243.918	708.222	700.631	18.427.145	18.427.145
	2.148	11.347	6.265.320	1.739.361	498.931	463.664	8.935.296	8.946.769
	1.495.905	13.686.048	8.352.138	2.983.299	1.167.153	1.164.294	13.686.085	27.375.934
	12.201.716	1.484.547	8.878.121	3.367.179	1.136.433	891.044	14.271.777	27.375.934
	(11.872)	14.286	(526.983)	(383.860)	31.729	283.295	(684.892)	(684.892)

CONTO ECONOMICO ANALITICO PER ORDINE INTERNO	
Conti Stato giurati da Centro ai Comitati	
Altri Contributi e Ricavi	
Totale Contributi e Ricavi	
Totale Costi	
Risultato economico d'esercizio	
Conti Stato giurati da Centro ai Comitati	
Altri Contributi e Ricavi	
Totale Contributi e Ricavi	
Totale Costi	
Risultato economico d'esercizio	
Conti Stato giurati da Centro ai Comitati	
Altri Contributi e Ricavi	
Totale Contributi e Ricavi	
Totale Costi	
Risultato economico d'esercizio	
Conti Stato giurati da Centro ai Comitati	
Altri Contributi e Ricavi	
Totale Contributi e Ricavi	
Totale Costi	
Risultato economico d'esercizio	
Conti Stato giurati da Centro ai Comitati	
Altri Contributi e Ricavi	
Totale Contributi e Ricavi	
Totale Costi	
Risultato economico d'esercizio	



## EVENTI SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Il CONI, in generale, sta perseguendo gli andamenti gestionali delineati nel documento di Budget 2017 approvato dal Consiglio Nazionale del 3 novembre 2016 e dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri il 15 marzo 2017. Risultano infatti confermati, come sotto sinteticamente riportato, i principali assunti del Budget in termini di risorse disponibili e attività da sviluppare.

### Il finanziamento da parte dello Stato nel 2017

Al momento della predisposizione del presente bilancio, risultano stanziati a favore del CONI all'interno dello Stato di previsione del MEF contributi 2017 pari complessivamente ad **€/000 420.540**, di cui **€/000 402.140** a titolo di contribuzione ordinaria ed **€/000 18.400** a titolo di contribuzione integrativa.

Tale ultima componente comprende i contributi assegnati con vincolo di destinazione per i mondiali maschili di Pallavolo 2018 (€/000 4.000), i contributi assegnati per il sostegno della Ryder Cup (€/000 5.400), i contributi assegnati per i settori giovani FIP (€/000 1.000).

Infine, al contributo MEF va aggiunta la componente del PREU (riferita all'incremento del gettito derivante dai giochi pubblici con vincita in denaro nel periodo 2016-2008), ad oggi non ancora consuntivata dallo Stato e quindi assegnata al CONI, ma stimata in sede di Budget 2017 in base al trend storico, per **€/000 7.500**.

Rispetto a tali assegnazioni, nel I° trimestre 2017 sono stati erogati da parte del MEF contributi pari ad €/000 103.135.

### Contratto di Servizio 2017

Il 20 dicembre 2016 la Giunta Nazionale CONI ha deliberato i parametri e criteri del contratto di servizio 2017, laddove il relativo contratto è in fase di sottoscrizione alla data attuale.

### Applicazione delle disposizioni di legge in materia di contenimento dei costi

Anche per il 2017 il Budget riflette le disposizioni in materia di contenimento della spesa pubblica, di cui le più rilevanti sono rappresentate dalla L. 122/2010 ("*disposizioni in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica*"), dalla L. 133/2008 ("*disposizioni urgenti per lo sviluppo economico, la semplificazione, la competitività, la stabilizzazione della finanza pubblica e la perequazione tributaria*"). In particolare, nel Budget 2017 dell'Ente sono state accantonate in attesa del futuro versamento allo Stato somme per complessivi €/000 2.996, in applicazione delle misure di cui sopra in materia di spese per organi collegiali, per studi ed incarichi di consulenza, per relazioni pubbliche, per convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza, per missioni. Per un esame più approfondito si rimanda al Budget 2017 del CONI.

## DESTINAZIONE DEL RISULTATO D'ESERCIZIO

L'esercizio 2016 si è chiuso con un risultato economico positivo di **€/000 263**, dato dalla somma algebrica del risultato economico positivo della gestione del Centro (+ €/000 845) e quello negativo della gestione dei Comitati Regionali (- €/000 582).

Il presente bilancio è conforme alle scritture contabili regolarmente tenute e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione economica, patrimoniale e finanziaria dell'Ente CONI, in conformità ai principi contabili ed ai criteri di valutazione di riferimento; pertanto, **si propone al Consiglio Nazionale del CONI di deliberare:**

- l'approvazione del bilancio al 31.12.2016, sottoposto agli organi del CONI nella composizione dello stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario e nota integrativa;
- di portare a nuovo il risultato economico positivo (ad incremento del patrimonio netto dell'Ente).

Nel complesso, pertanto, il patrimonio netto dell'Ente al 31.12.2016 ammonta a complessivi **€/000 41.177** ed è così composto:

- riserve riferite alla gestione della struttura centrale: €/000 12.062;
- parte disponibile del Patrimonio Netto - quota riferibile alla gestione della struttura centrale: €/000 17.706;
- parte disponibile del Patrimonio Netto - quota riferibile alla gestione dei Comitati Regionali: €/000 11.409.

 Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organizzativa  
Alessandro Ciancetta



## BILANCIO D'ESERCIZIO 2016

### ALLEGATO 1

**Conto economico  
predisposto in base al format di cui  
al Decreto MEF 27 marzo 2013**





Lo schema di conto economico annuale, di seguito riportato, è stato predisposto in ottemperanza alle disposizioni in materia di armonizzazione dei documenti contabili delle Pubbliche Amministrazioni (L. 196/2009, D.Lvo 91/2011, Decreto MEF 27 marzo 2013, circolare MEF - RFS n. 35/2013). Tale documento è stato elaborato riclassificando le voci del format standard di conto economico del CONI (vedi sopra) per adeguarlo rispetto al formato di cui ai citati provvedimenti normativi.

BILANCIO ECONOMICO ANNUALE (ex art. 2, comma 3 D.MEF 27 marzo 2013)	2016	
	Parziali	Totali
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
<b>1) Ricavi e proventi per l'attività istituzionale</b>		454.302.430
a) contributo ordinario dallo Stato	415.506.853	
b) corrispettivi da contratto di servizio	0	
b.1) con lo Stato		
b.2) con le Regioni		
b.3) con altri enti pubblici		
b.4) con l'Unione Europea		
c) contributi in conto esercizio	23.286.930	
c.1) contributi dallo Stato		
c.2) contributi dalle Regioni	8.941.930	
c.3) contributi da altri enti pubblici	12.686.127	
c.4) contributi dall'Unione Europea / organismi internazionali	1.658.873	
d) contributi da privati	0	
e) proventi fiscali e parafiscali		
f) ricavi per cessioni di prodotti e prestazioni di servizi	15.508.647	
<b>2) Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti</b>		
<b>3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione</b>		
<b>4) Incremento di immobili per lavori interni</b>		
<b>5) Altri ricavi e proventi</b>		3.812.024
a) quota contributi in conto capitale imputata all'esercizio		
b) altri ricavi e proventi	3.812.024	
<b>Totale valore della produzione (A)</b>		<b>458.114.454</b>
<b>B) COSTO DELLA PRODUZIONE</b>		
<b>6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci</b>		16.908.944
<b>7) per servizi</b>		433.882.194
a) erogazione di servizi istituzionali	307.366.468	
b) acquisizione di servizi	125.391.210	
c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro	0	
d) compensi ad organi di amministrazione e controllo	1.124.517	
<b>8) per godimento beni di terzi</b>		0
<b>9) per il personale</b>		0
a) salari e stipendi		
b) oneri sociali		
c) trattamento di fine rapporto		
d) trattamento di quiescenza e simili		
e) altri costi		
<b>10) ammortamenti e svalutazioni</b>		972.907
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	643.158	
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	266.780	
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni		
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	62.969	



BILANCIO ECONOMICO ANNUALE (ex art. 2, comma 3 D.MEF 27 marzo 2013)	2016	
	Parziali	Totali
11) variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		
12) accantonamento per rischi		
13) altri accantonamenti		1.259.330
14) oneri diversi di gestione		3.298.055
a) oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica	2.995.750	
b) altri oneri diversi di gestione	302.305	
<b>Totale costi della produzione (B)</b>		<b>456.321.429</b>
<b>Differenza fra valore e costi della produzione (A-B)</b>		<b>1.793.025</b>
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>		
15) Proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese controllate e collegate		
16) altri proventi finanziari		11.433
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti		
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni		
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		
d) proventi diversi da quelli precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti	11.433	
17) interessi ed altri oneri finanziari		(10.868)
a) interessi passivi		
b) oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate		
c) altri interessi ed oneri finanziari	(10.868)	
17 bis) utili e perdite su cambi		
<b>Totale proventi ed oneri finanziari (15+16+17-17bis)</b>		<b>565</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		
18) rivalutazioni		0
a) di partecipazioni		
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni		
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		
19) svalutazioni		0
a) di partecipazioni		
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni		
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		
<b>Totale delle rettifiche di valore (18-19)</b>		<b>0</b>
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>		
20) proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazione i cui ricavi non sono iscrisibili al n. 5)		
21) oneri, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazione i cui effetti contabili non sono iscrisibili al n. 14) e delle imposte relative ad esercizi precedenti		
<b>Totale delle partite straordinarie (20-21)</b>		<b>0</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>		<b>1.793.590</b>
Imposte dell'esercizio, correnti, differite ed anticipate	(1.530.534)	(1.530.534)
<b>AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO</b>		<b>263.056</b>

 Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organizzativa  
Alessandro Ciancaglini

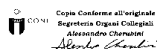


## BILANCIO D'ESERCIZIO 2016

### ALLEGATO 2

**Conto consuntivo in termini di  
cassa  
predisposto in base  
al format di cui  
al Decreto MEF 27 marzo 2013**





Il conto consuntivo in termini di cassa, articolato per missioni e programmi, di seguito riportato, è stato predisposto in ottemperanza alle disposizioni in materia di armonizzazione dei documenti contabili delle Pubbliche Amministrazioni (L. 196/2009, D.Lvo 91/2011, Decreto MEF 27 marzo 2013, circolare MEF - RFS n. 35/2013). In particolare, partendo dalle risultanze del conto economico annuale (v. sopra, allegato 1), è stata effettuata una riconduzione da valori economici a valori finanziari (per cassa), secondo il format e le regole tassonomiche di cui rispettivamente all'allegato 2 e 3 del citato decreto MEF.

### ENTRATE

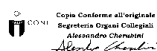
Livello	Descrizione codice economico	TOTALE ENTRATE
I	<b>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	0
II	<b>Tributi</b>	0
III	Imposte, tasse e proventi assimilati	
II	<b>Contributi sociali e premi</b>	0
III	Contributi sociali e premi a carico del datore di lavoro e dei lavoratori	
III	Contributi sociali a carico delle persone non occupate	
I	<b>Trasferimenti correnti</b>	443.700.694
II	<b>Trasferimenti correnti</b>	443.700.694
III	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	442.108.066
III	Trasferimenti correnti da Famiglie	
III	Trasferimenti correnti da Imprese	
III	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0
III	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	1.592.628
I	<b>Entrate extratributarie</b>	31.991.800
II	<b>Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>	9.197.577
III	Vendita di beni	
III	Vendita di servizi	9.197.577
III	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	
II	<b>Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti</b>	0
III	Entrate da amministrazioni pubbliche derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
III	Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
III	Entrate da imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
III	Entrate da Istituzioni Sociali Private derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
II	<b>Interessi attivi</b>	11.433
III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine	
III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio-lungo termine	
III	Altri interessi attivi	11.433
II	<b>Altre entrate da redditi da capitale</b>	0
III	Rendimenti da fondi comuni di investimento	
III	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	
III	Entrate derivanti dalla distribuzione di utili e avanzi	
III	Altre entrate da redditi da capitale	
II	<b>Rimborsi e altre entrate correnti</b>	22.782.790
III	Indennizzi di assicurazione	
III	Rimborsi in entrata	
III	Altre entrate correnti n.a.c.	22.782.790



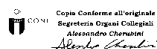
Copia Conforme all'originale  
Regreteria Generale Collegiali  
Alessandro Ciancaglini



Livello	Descrizione codice economico	TOTALE ENTRATE
I	<b>Entrate in conto capitale</b>	0
II	<b>Tributi in conto capitale</b>	0
III	Altre imposte in conto capitale	
II	<b>Contributi agli investimenti</b>	0
III	Contributi agli investimenti da Amministrazioni pubbliche	
III	Contributi agli investimenti da Famiglie	
III	Contributi agli investimenti da Imprese	
III	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	
III	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
II	<b>Trasferimenti in conto capitale</b>	0
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Famiglie	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Imprese	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Istituzioni Sociali Private	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte dell'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di Famiglie	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di Imprese	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di Istituzioni Sociali Private	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte dell'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di amministrazioni pubbliche	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Famiglie	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Imprese	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Istituzioni Sociali Private	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte dell'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche	
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie	
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Imprese	
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private	
III	Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
II	<b>Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</b>	0
III	Alienazione di beni materiali	
III	Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	
III	Alienazione di beni immateriali	



Livello	Descrizione codice economico	TOTALE ENTRATE
II	<b>Altre entrate in conto capitale</b>	0
III	Entrate derivanti da conferimento immobili e fondi immobiliari	
III	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	
	<b>Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	9.470.316
II	<b>Alienazione di attività finanziarie</b>	0
III	Alienazione di azioni e partecipazioni e conferimenti di capitale	
III	Alienazione di quote di fondi comuni di investimento	
III	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	
III	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	
II	<b>Riscossione crediti di breve termine</b>	9.470.316
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Famiglie	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Imprese	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Istituzioni sociali Private	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Famiglie	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Imprese	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Istituzioni sociali Private	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
II	<b>Riscossione crediti di medio-lungo termine</b>	0
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Imprese	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Istituzioni sociali Private	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Famiglie	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Istituzioni sociali Private	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni sociali Private	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e dal Resto del Mondo	



Livello	Descrizione codice economico	TOTALE ENTRATE
II	<b>Altre entrate per riduzione di attività finanziarie</b>	0
III	Riduzione di attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche	
III	Riduzione di attività finanziarie verso Famiglie	
III	Riduzione di attività finanziarie verso Imprese	
III	Riduzione di attività finanziarie verso Istituzioni sociali Private	
III	Riduzione di attività finanziarie verso Unione Europea e Resto del Mondo	
III	Prelievi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica	
III	<b>Prelievi da depositi bancari</b>	
I	<b>Accensione Prestiti</b>	0
II	<b>Emissione di titoli obbligazionari</b>	0
III	Emissione titoli obbligazionari a breve termine	
III	Emissione titoli obbligazionari a medio-lungo termine	
II	<b>Accensione prestiti a breve termine</b>	0
III	Finanziamenti a breve termine	
III	Anticipazioni	
II	<b>Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	0
III	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	
III	Accensione prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali	
III	Accensione prestiti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'amministrazione	
II	<b>Altre forme di indebitamento</b>	0
III	Accensione Prestiti - Leasing finanziario	
III	Accensione Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione	
III	Accensione Prestiti - Derivati	
I	<b>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	
I	<b>Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	0
II	<b>Entrate per partite di giro</b>	0
III	Altre ritenute	
III	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	
III	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	
III	<b>Altre entrate per partite di giro</b>	
II	<b>Entrate per conto terzi</b>	0
III	Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	
III	Trasferimenti per conto terzi ricevuti da Amministrazioni Pubbliche	
III	Trasferimenti per conto terzi da altri settori	
III	Depositi di/presso terzi	
III	Riscossione imposte e tributi per conto terzi	
III	Altre entrate per conto terzi	
	<b>TOTALE GENERALE ENTRATE</b>	<b>485.162.810</b>

Copia Conforme all'originale  
Regreteria Organizzativa  
Alessandro Chiavolini



## USCITE

Livello		Descrizione codice economico	Missione	Programma	Raggruppamento COFOG 2° livello	TOTALE SPESE
Classificazione per missioni - programmi - COFOG						
II	III	Spese correnti				461.347.973
II	III	Redditi da lavoro dipendente				0
II	III	Retribuzioni lorde				
II	III	Contributi sociali a carico dell'Ente				
II	III	Imposte e tasse a carico dell'Ente	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	1.296.118
II	III	Imposte e tasse a carico dell'Ente	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	1.296.118
II	III	Acquisto di beni e servizi	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	111.340.537
II	III	Acquisto di beni non sanitari				
II	III	Acquisto di beni sanitari				
II	III	Acquisto di servizi non sanitari	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	111.340.537
II	III	Acquisto di servizi sanitari				
II	III	Trasferimenti correnti	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	277.877.817
II	III	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	5.515.035
II	III	Trasferimenti correnti a Famiglie				
II	III	Trasferimenti correnti a Imprese	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	3.577.809
II	III	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	268.794.973
II	III	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo				
II	III	Interessi passivi				0
II	III	Interessi passivi su titoli obbligazionari a breve termine				
II	III	Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine				
II	III	Interessi su finanziamenti a breve termine				
II	III	Interessi su mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine				
II	III	Altri interessi passivi				



Livello		Classificazione per missioni - programmi - COGOG				TOTALE SPESE
Descrizione codice economico		Missione	Programma	Raggruppamento COFOG 2° livello		
II	Altre spese per redditi da capitale				0	
III	Utili e avanzi distribuiti in uscita					
III	Dritti reali di godimento e servizi onerosi					
III	Altre spese per redditi da capitale n.a.c.					
III	Rimborsi e poste correttive delle entrate				0	
III	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, etc.)					
III	Rimborsi di imposte in uscita					
III	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea					
III	Altri rimborsi di somme non dovute o incassate in eccesso					
II	Altre spese correnti	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	70.842.958	
III	Fondi di riserva e altri accantonamenti					
III	Versamenti IVA a debito	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	0	
III	Premi di assicurazione					
III	Spese dovute a sanzioni		001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	0	
III	Altre spese correnti n.a.c.	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	70.842.958	
II	Spese in conto capitale					
III	Tributi in conto capitale a carico dell'ente				0	
III	Tributi su lasciti e donazioni					
III	Altri tributi in conto capitale a carico dell'ente					
II	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni					
III	Beni materiali				0	
III	Terreni e beni materiali non prodotti				0	
III	Beni immateriali				0	
III	Beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario					
III	Terreni e beni materiali non prodotti acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario					
III	Beni immateriali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario					

Copia Conforme all'originale  
Segreteria Digital Collegiali  
Associazione Chamberlain  
*Antonio Chamberlain*



Livello	Descrizione codice economico	Classificazione per missioni - programmi - COGOG			TOTALE SPESE
		Missione	Programma	Raggruppamento COFOG 2° livello	
II	Contributi agli investimenti				0
III	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Pubbliche				
III	Contributi agli investimenti a Famiglie				
III	Contributi agli investimenti a Imprese				
III	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private				
III	Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo				
II	Trasferimenti in conto capitale				0
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Amministrazioni Pubbliche				
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Famiglie				
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Imprese				
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Istituzioni Sociali Private				
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'Unione Europea e al Resto del Mondo				
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Amministrazioni Pubbliche				
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Famiglie				
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Imprese				
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Istituzioni Sociali Private				
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Unione Europea e al Resto del Mondo				
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Amministrazioni Pubbliche				
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Famiglie				
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Imprese				
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Istituzioni Sociali Private				
III	Altri trasferimenti in conto capitale all'Unione Europea e al Resto del Mondo				
II	Altre spese in conto capitale				0
III	Fondi di riserva e altri accantonamenti in c/capitale				
III	Altre spese in conto capitale n.a.c.				

Copia Conforme all'originale  
 Segreteria Organizzativa  
 Alessandro Chiampini  
*Alessandro Chiampini*



Livello	Descrizione codice economico	Classificazione per missioni - programmi - COGOG			TOTALE SPESE
		Missione	Programma	Raggruppamento COFOG 2° livello	
	<b>Basi di finanziamento titoli finanziarie</b>				0
II	Acquisizioni di attività finanziarie				
III	Acquisizioni di partecipazioni, azioni e conferimenti di capitale				
III	Acquisizioni di quote di fondi comuni di investimento				
III	Acquisizioni di titoli obbligazionari a breve termine				
III	Acquisizioni di titoli obbligazionari a medio-lungo termine				
II	Concessione crediti di breve termine				0
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a				
III	Amministrazioni Pubbliche				
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Famiglie				
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Imprese				
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Istituzioni sociali Private				
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo				
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a				
III	Amministrazioni Pubbliche				
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Famiglie				
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Imprese				
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Istituzioni sociali Private				
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo				
II	<b>Concessione crediti di medio-lungo termine</b>				0
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Amministrazioni Pubbliche				
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Famiglie				
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Imprese				
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Istituzioni sociali Private				
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo				

Copia Conforme all'originale  
Regreteria Organizzativa  
Alessandro Chiavari




Livello	Descrizione codice economico	Classificazione per missioni - programmi - COGOG			TOTALE SPESE
		Missione	Programma	Raggruppamento COFOG 2° livello	
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Amministrazioni Pubbliche				
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Famiglie				
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Imprese				
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Istituzioni sociali Private				
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo				
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche				
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie				
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese				
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni sociali Private				
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e al Resto del Mondo				
II	Altre spese per incremento di attività finanziarie				0
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche				
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Famiglie				
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Imprese				
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Istituzioni Sociali Private				
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Unione Europea e Resto del Mondo				
III	Versamenti ai conti di tesoreria statale (diversi dalla Tesoreria Unica)				
III	Versamenti ai depositi bancari				



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organizzativa  
Alessandro Chiavari  
*Alessandro Chiavari*



Livello	Descrizione codice economico	Classificazione per missioni - programmi - COGOG			TOTALE SPESE
		Missione	Programma	Raggruppamento COFOG 2° livello	
I	Rimborso prestiti				0
II	Rimborso di titoli obbligazionari				0
III	Rimborso di titoli obbligazionari a breve termine				
III	Rimborso di titoli obbligazionari a medio-lungo termine				
II	Rimborso prestiti a breve termine				0
III	Rimborso finanziamenti a breve termine				
III	Chiusura anticipazioni				
II	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine				0
III	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine				
III	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine				
III	Rimborso prestiti da attuazione Contributi Pluriennali dell'amministrazione				
II	Rimborso di altre forme di indebitamento				0
III	Rimborso Prestiti - leasing finanziario				
III	Rimborso Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione				
III	Rimborso Prestiti - Derivati				
I	Spese di gestione e di servizio				
II	Uscite per conto di terzi				
II	Uscite per partite di giro				0
III	Versamenti di altre ritenute				
III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente				
III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo				
III	Altre uscite per partite di giro				
II	Uscite per conto terzi				0
III	Acquisto di beni e servizi per conto terzi				
III	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni Pubbliche				
III	Trasferimenti per conto terzi a altri settori				
III	Depositi di/preso terzi				
III	Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi				
III	Altre uscite per conto terzi				
I	TOTALE GENERALI SPESE				461.357.470
I	SALDO ENTRATE - USCITE				23.805.340

 Copie Conforme all'originale  
Segreteria Organizzativa  
Alessandra Caporaso  
*Alessandra Caporaso*



## BILANCIO D'ESERCIZIO 2016

### ALLEGATO 3

#### RELAZIONE DELLA CONI SERVIZI S.p.A. SUI RISULTATI ECONOMICO - FINANZIARI E SUI SERVIZI RESI AL CONI





## INDICE

<b>1</b>	<b>OBIETTIVO DEL DOCUMENTO</b> .....	<b>2</b>
<b>2</b>	<b>CONTO ECONOMICO CONI SERVIZI S.P.A. AL 31 DICEMBRE 2016</b> .....	<b>3</b>
<b>3</b>	<b>RISULTATI ECONOMICO-FINANZIARI E SERVIZI RESI AL CONI ED ALLE FSN</b> .....	<b>4</b>
3.1	Sintesi dei risultati della gestione .....	4
3.2	Contratto di servizio con il CONI .....	4
3.2.1	Espletamento delle attività a favore del CONI .....	6
3.2.2	Fornitura al CONI ed alle FSN degli spazi ad uso ufficio e relativi servizi di facility .....	9
3.2.3	Espletamento delle attività a favore delle Federazioni Sportive .....	12
<b>4</b>	<b>REALIZZAZIONE DI PROGETTI NON COMPRESI NEL PERIMETRO DEL CONTRATTO ANNUALE DI SERVIZIO</b> .....	<b>19</b>



## 1 OBIETTIVO DEL DOCUMENTO

Il presente documento si pone come obiettivo quello di fornire un'informativa sul valore delle attività svolte dalla Società su richiesta di CONI - a favore dell'Ente stesso e delle Federazioni Sportive Nazionali - nell'ambito di quanto previsto nel contratto di servizio che regola annualmente i rapporti tra le parti. Per completezza, in conclusione del documento, si analizzano anche le principali attività specificatamente richieste dall'Ente in corso d'anno, al di fuori del perimetro del contratto.

Per fornire l'informativa che necessita, nelle pagine che seguono pertanto i dati contabili, risultanti per natura di ricavo e costo dal documento di bilancio 2016 di Coni Servizi S.p.A, vengono integrati, sulla base di assunti gestionali/statistici, al fine di valorizzare in termini economici, attraverso **stime/indicazioni di carattere "gestionale"**, le attività svolte a favore dell'Ente o, sempre su richiesta di quest'ultimo, a favore delle FSN.

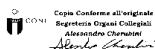
Il presente documento è articolato come segue:

- sintesi dei risultati contabili di Coni Servizi S.p.A;
- valorizzazione (stime di carattere "gestionale") delle macro attività per cliente fruitore delle prestazioni erogate (Ente CONI / Federazioni);
- valorizzazione (stime di carattere "gestionale") delle attività svolte a livello di singole Federazioni (in base agli assunti che verranno esplicitati nel corso del documento).



## 2 CONTO ECONOMICO CONI SERVIZI S.p.A. AL 31 DICEMBRE 2016

Dati in €/000	31.12.2016	31.12.2015
<b>Valore della Produzione</b>		
<i>Ricavi da Servizi:</i>		
Ricavi da Contratto di Servizio	99.040	102.107
Proventi da Concessione di Immobili e Impianti Sportivi	21.961	20.092
Altri Ricavi da Servizi	17.366	11.221
<b>Totale Ricavi da Servizi</b>	<b>138.368</b>	<b>133.420</b>
<b>Rimborsi ed Altri Proventi</b>	<b>5.467</b>	<b>5.681</b>
<b>Totale Valore della Produzione (A)</b>	<b>143.855</b>	<b>139.100</b>
<b>Costi della Produzione</b>		
<b>Acquisto di beni di consumo e merci</b>	<b>(3.668)</b>	<b>(2.739)</b>
<i>Costi per Servizi:</i>		
Manutenzione su Immobili ed Impianti Sportivi	(10.583)	(12.104)
Manutenzione su beni mobili	(2.276)	(2.053)
Utenze su Immobili ed Impianti Sportivi	(8.029)	(7.915)
Vigilanza su Immobili ed Impianti Sportivi	(3.139)	(3.001)
Pulizia su Immobili ed Impianti Sportivi	(4.254)	(4.245)
Viaggi e Trasporti	(5.754)	(4.065)
Assicurazioni Patrimonio, Personale, altro	(1.462)	(1.429)
Perizie, Consulenze e Prestazioni Professionali	(8.555)	(6.697)
Pubblicità e promozione	(1.484)	(405)
Costi di gestione foresterie	(3.035)	(2.846)
Buoni Pasto	(720)	(786)
Spese Postali	(568)	(541)
Stagisti	(168)	(167)
Costi di formazione del personale	(156)	(110)
Servizi di catering	(1.055)	(890)
Servizi fotografici e riprese video	(741)	(199)
Pubblicazioni di periodici e annuari	(332)	(141)
Altri Costi per Servizi	(5.718)	(5.269)
<b>Totale Costi per Servizi</b>	<b>(58.029)</b>	<b>(52.863)</b>
<b>Fitti Passivi e Noleggio Beni Mobili</b>	<b>(8.630)</b>	<b>(7.875)</b>
<b>Costo del Personale</b>	<b>(39.852)</b>	<b>(38.245)</b>
<i>Ammortamenti e Svalutazioni:</i>		
Amm.to delle Immobilizzazioni Materiali ed Immateriali	(11.784)	(12.067)
Svalutazione Immobili Materiali e dei Crediti dell'Attivo Circolante	(485)	0
<b>Totale Ammortamenti e Svalutazioni</b>	<b>(12.269)</b>	<b>(12.067)</b>
Accantonamento a Fondo di previdenza CONI	(9.752)	(8.077)
Altri accantonamenti	(95)	(8.813)
<b>Totale Accantonamenti</b>	<b>(9.847)</b>	<b>(16.890)</b>
<b>Oneri Diversi di Gestione</b>	<b>(6.712)</b>	<b>(6.478)</b>
<b>Totale Costi della Produzione (B)</b>	<b>(139.006)</b>	<b>(137.158)</b>
<b>Differenza tra Valore e Costi della Produzione (A+B)</b>	<b>4.848</b>	<b>1.943</b>
<i>Altri Oneri:</i>		
Oneri finanziari	(1.731)	(2.503)
<b>Totale Altri Oneri</b>	<b>(1.731)</b>	<b>(2.503)</b>
<b>Rettifiche di valore di attività finanziarie:</b>		
Rivalutazioni di partecipazioni	0	17.068
<i>Altri Proventi</i>		
Proventi Finanziari	251	198
<b>Totale Altri Proventi</b>	<b>251</b>	<b>198</b>
<b>Risultato ante Imposte</b>	<b>3.367</b>	<b>16.705</b>
Imposte del Periodo	(2.540)	(2.696)
<b>Utile / Perdita d'Esercizio</b>	<b>827</b>	<b>14.009</b>



### 3 RISULTATI ECONOMICO-FINANZIARI E SERVIZI RESI AL CONI ED ALLE FSN

#### 3.1 Sintesi dei risultati della gestione

L'esercizio al 31 dicembre 2016 di Coni Servizi si chiude con ricavi delle vendite e prestazioni per 138.388 €/000 - di cui da contratto di servizio con il CONI per 99.040 €/000 - e con un **totale valore della produzione pari a 143.855 €/000**.

Il **risultato operativo** della gestione caratteristica risulta **positivo per 4.848 €/000**, pur assorbendo costi per ammortamenti e svalutazioni per 12.269 €/000 e per accantonamenti per 9.847 €/000 finalizzati, principalmente, ad integrare il valore del Fondo di Previdenza ereditato dal CONI.

Sul **risultato prima delle imposte, positivo per 3.367 €/000**, incidono negativamente gli oneri finanziari netti per 1.480 €/000.

Sul **risultato positivo d'esercizio, pari a 827 €/000**, si riflettono, infine, gli accantonamenti per imposte correnti per 2.540 €/000.

Tale risultato positivo d'esercizio va ad accrescere il patrimonio netto aziendale, consolidatosi nel corso degli esercizi precedenti, che al 31 dicembre 2016 risulta così pari a **56.191 €/000**.

In termini complessivi di confronto con le previsioni iniziali del Budget 2016, il valore della produzione risulta migliorativo per **7.597 €/000 (5,6%)**, come effetto netto dei seguenti elementi:

- un corrispettivo da contratto di servizio con il CONI di 99.040 €/000, in **diminuzione (- 1.585 €/000)**, pari al - 1,6%) rispetto a quanto programmato a livello di Budget per minori attività realizzate, assicurando con ciò al CONI sul 2016 minori costi (comprensivi di IVA) per 2.373 €/000;
- un incremento dei ricavi verso il CONI per maggiori attività richieste al di fuori del perimetro del contratto annuale di servizio, per 6.998 €/000;
- un decremento dei ricavi da terzi/mercato per 968 €/000, compensato da una crescita degli altri ricavi e proventi (riaddebiti ai terzi di spese accessorie) per 3.152 €/000.

Il **marginale operativo lordo risulta migliorativo rispetto al Budget per 2.160 €/000 (6,9%)**, così come il **risultato operativo per 1.277 €/000**. Quest'ultimo risulta poi trasferito per **807 €/000** di differenza positiva fino al livello del risultato netto d'esercizio.

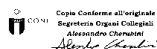
Per completezza di informazione, si ricorda che il risultato di esercizio 2015, con cui il 2016 viene confrontato, era stato caratterizzato dal ripristino di valore della partecipazione nell'Istituto per il Credito Sportivo (ICS), con un effetto netto positivo sul risultato economico 2015 di ca. 10.9 € mln.

Per approfondimenti sui risultati e sugli andamenti 2016 della Società si rimanda al documento di bilancio 2016 della stessa, approvato dal Consiglio di Amministrazione il 5 aprile 2017 ed in fase di approvazione da parte dell'Assemblea dei soci (MEF).

#### 3.2 Contratto di servizio con il CONI

La Società ha adempiuto alle previsioni del contratto 2016 assicurando, tra le altre:

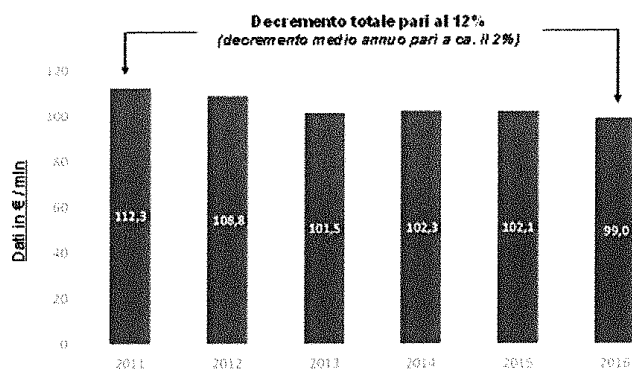
- le attività ed i servizi dedicati in esclusiva all'Ente CONI, relativi al funzionamento degli uffici destinati all'esecuzione e sviluppo dell'attività istituzionale (uffici di Presidenza e Segreteria Generale; Organi Collegiali; Sport e Preparazione Olimpica; Organismi sportivi DSA, EPS, AB; Comunicazione e rapporti con i media; Supporto Organi di Giustizia Sportiva; Affari legislativi istituzionali ed attività di presidenza; Antidoping; Assistenza Legale e Contenzioso; Vigilanza; Statuti e Regolamenti; Servizi Amministrativi per CONI Ente; Progetti Speciali; Corporate Social Responsibility; Centro Studi ed Osservatori statistici per lo Sport, Biblioteca presso la Scuola dello Sport, etc);
- il supporto tecnico-logistico e coordinamento, attraverso la Direzione Preparazione Olimpica, della delegazione italiana impegnata nei Giochi Olimpici di Rio de Janeiro 2016 (relativamente a tutta la parte organizzativa ed agli acquisti di materiali e servizi effettuati in Italia, mentre quella acquistata in loco viene gestita - a partire dal 2013 - direttamente a carico del CONI a valere sul proprio bilancio) e in altre manifestazioni sportive giovanili di rilievo;



- il supporto logistico - organizzativo degli uffici centrali del CONI e delle Federazioni Sportive, nonché la gestione centralizzata e dei relativi costi di funzionamento (fitti passivi, utenze, pulizia, vigilanza, manutenzioni, ecc) delle sedi territoriali del CONI e di diverse Federazioni;
- all'implementazione della nuova organizzazione e funzionalità delle strutture territoriali del CONI;
- il supporto nella gestione del personale delle Federazioni Sportive Nazionali;
- la gestione di alcune strutture sostanzialmente in esclusiva (Istituto di Medicina e Scuola dello Sport) ed impianti sportivi finalizzati alla preparazione di Alto Livello (Giulio Onesti in Roma, Tirrenia e Formia), garantendo al CONI ed alle Federazioni standards di qualità progressivamente migliorati, priorità di utilizzo e tariffe agevolate e non incrementate nel corso degli anni;
- interventi strutturali migliorativi sugli impianti sportivi di Preparazione Olimpica/Alto Livello per l'adeguamento progressivo degli stessi alle esigenze della preparazione degli atleti, nei limiti del Budget della Società così come definito nel contratto tra le parti;
- il completamento dei progetti finalizzati alla ricerca scientifica applicata allo sport, a beneficio delle discipline impegnate nelle Olimpiadi di Rio 2016;
- le attività finalizzate alla valorizzazione del marchio olimpico tramite una struttura interna dedicata, la gestione amministrativa dei marchi CONI tramite lo sviluppo e protezione (registrazione in Italia e all'estero) dello stesso.

Nel 2016 il corrispettivo del contratto di servizio risulta diminuito rispetto al 2015 (-3,1 €/mln), confermando il trend degli ultimi anni come riportato nel grafico sotto.

**Grafico 1: Andamento contratto di servizio (€ mln) 2011-2016**



Impatto Giochi Olimpici su CdS	0,1	6,4	0,6	1,2	0,8	4,2
CdS al netto Giochi Olimpici	112,2	102,4	100,9	101,1	101,3	94,8
Delta vs anno precedente		-3,5	-7,3	+0,8	-0,2	-3,1
Costo CONI*	132,2	128,6	122,4	124,4	124,0	119,8

(\*): costo CdS da Bilancio CONI (inc. IVA)

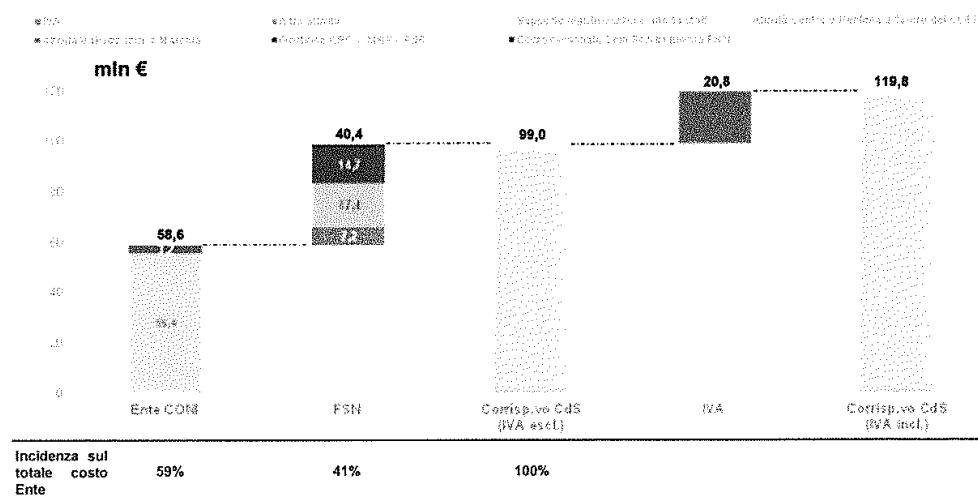
In termini di valorizzazione (stima "gestionale") delle macro attività per cliente (Ente CONI / Federazioni) fruitore delle prestazioni rese nell'ambito del contratto di servizio, come da grafico 2. che segue,

- il 59% delle risorse è stato destinato alle attività previste a favore del CONI;
- il 41%, invece, è stato sostenuto per i servizi prestati a favore delle Federazioni.

Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organizzativa  
Alessandro Chiarini



**Grafico 2: Ripartizione risorse del contratto di servizio 2016**



Nei prossimi paragrafi, vengono descritte le singole attività che compongono le macro categorie di cui al grafico sopra.

### 3.2.1 Epletamento delle attività a favore del CONI

La Società, innanzitutto, tramite apposita struttura dedicata, ha curato, di concerto con i Vertici CONI, per un controvalore di **3.2 € mln**, le attività di **sviluppo marketing** - valorizzazione commerciale dei marchi CONI, finalizzata a cogliere le opportunità in termini di ricavi conseguibili (Giochi Olimpici di Rio). In tal senso sono stati gestiti i contratti con gli sponsor nazionali già partner ed assicurate le necessarie attività di supporto nell'ambito del piano marketing elaborato dalla Società. Il CONI ha beneficiato di tali attività sul proprio bilancio 2016 con ricavi per €/000 15.502, significativamente superiori (+ €/000 8.797) rispetto al 2015 ed ai precedenti Giochi estivi di Londra 2012.

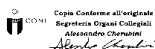
Per completezza di informazione, si evidenzia che la gestione del marchio, ha richiesto il coinvolgimento di altre strutture della Società che si sono occupate, tra l'altro, della gestione amministrativa dei marchi, tramite lo sviluppo e protezione degli stessi (registrazione in Italia e all'estero).

Inoltre Coni Servizi ha gestito gli uffici e le attività dedicate a **funzioni istituzionali per l'attuazione dei compiti attribuiti dall'Ente CONI** (a livello centrale e territoriale), trasferendo nel contratto oneri per **55.4 € mln**, di cui:

- **“diretti”, cioè costi operativi netti** (tutti i costi diretti riferibili alle strutture aziendali vengono nettati dei relativi ricavi conseguiti) per ca. **45.3 € mln** per l'attuazione dei compiti stessi sintetizzati nelle prossime pagine nelle seguenti singole aree di attività:
  - ✓ funzioni istituzionali CONI;
  - ✓ impatti economici derivanti dalla pregressa gestione patrimoniale del CONI;
  - ✓ fornitura di spazi ad uso ufficio;
- **“indiretti”** per ca. **10.1 € mln** relativi alle attività degli uffici centrali di staff quali, ad esempio, organi collegiali, amministrazione e controllo, affari legali, risorse umane, acquisti, information technology, internal audit (relative alla gestione delle tematiche “privacy”, adempimenti relativi alla normativa anti-corruzione, trasparenza, ecc); in tale voce viene ricompreso, tra le altre, la componente di mark-up applicato dalla Società sulle prestazioni eseguite.

Di seguito viene sinteticamente fornita l'articolazione dei principali costi diretti (**45.3 € mln**), riflessi poi nella **Tabella 1**, per un totale di **58.6 € mln.**, comprensivi dei costi indiretti.





**Per una descrizione completa delle attività istituzionali dell'Ente curate attraverso le strutture della Società nel 2016, si rimanda alla Relazione della Giunta Nazionale al bilancio CONI 2016.**

#### **Sport e Preparazione Olimpica**

La Direzione ha sostenuto spese per ca. **4.0 € mln** per le seguenti principali attività:

- **Rio 2016:** supporto logistico ed organizzativo (in particolare viaggi e trasporto materiali sportivi per atleti, officials e staff) alla partecipazione della delegazione italiana ai Giochi Olimpici di Rio;
- **Youth Olympic Games a Lillehammer:** supporto logistico ed organizzativo a favore della delegazione italiana;
- **Attività a favore delle FSN:** continuità all'assistenza alle FSN (atleti e tecnici) nel creare le migliori condizioni per il conseguimento del risultato sportivo, attraverso programmi ed interventi specifici;
- **Seminari internazionali Tecnico-Scientifici - Gruppi di Lavoro:** attività di formazione dei quadri tecnici con corsi specifici e gruppi di lavoro, per favorire lo scambio delle conoscenze nelle diverse discipline, effettuando workshop di approfondimento delle tematiche affrontate;
- **Cura dei rapporti e collaborazione con i Corpi Sportivi Civili e Militari,** provvedendo nel 2016 al rinnovo dei relativi protocolli d'intesa e le Convezioni.

#### **Territorio e Promozione dello Sport**

All'impegno di Coni Servizi sono corrisposti costi operativi della struttura per **12.2 € mln**, comprendenti il costo del personale sia a livello di uffici centrali (30 risorse per 1.7 € mln), che degli uffici periferici (222 risorse per 9.4 € mln), nonché il coordinamento e la gestione dei presidi organizzativi destinati al supporto delle Strutture Territoriali del CONI (Comitati Regionali e Coni Point).

La struttura ha provveduto a curare il funzionamento operativo delle strutture centrali e Territoriali ed alle attività di coordinamento (riunioni, condivisione progettualità, tavoli di lavoro, ecc) che coinvolgono nell'arco dell'intero anno gli Organi Territoriali, il personale sia del centro, che del territorio.

Inoltre, come richiesto dal CONI nel corso dell'anno, ha supportato attività rivolte alla promozione e organizzazione di eventi rendicontati al di fuori del contratto di servizio quali a titolo esemplificativo: campi estivi Educamp, Trofeo CONI e Centri di orientamento ed avviamento allo Sport, nonché in coordinamento con l'ufficio Corporate Social Responsibility il progetto Sport di Classe.

#### **Attività di vigilanza antidoping, statuti e regolamenti**

I costi operativi 2016 sono di ca. **2.6 € mln** per la realizzazione delle attività dei seguenti principali uffici

- Comitato Controlli Antidoping (CCA);
- Comitato per l'Esenzione ai Fini Terapeutici (CEFT);
- Procura Nazionale Antidoping (PNA ex UPA);
- Tribunale Nazionale Antidoping (TNA);
- Statuti e Regolamenti;
- Vigilanza su FSN ed Organismi sportivi.

#### **Progetti Speciali**

I costi operativi 2016 sono di ca. **0.4 € mln**. In coerenza con gli esercizi precedenti. L'insieme dei servizi che la Società ha realizzato nel 2016 per il CONI, attraverso l'Area Progetti Speciali, è riconducibile alle seguenti principali tipologie, declinate secondo i macro-obiettivi assegnati dalle linee programmatiche quadriennali:

- individuazione e supporto alla partecipazione a bandi di gara europei
- miglioramento dell'inserimento del movimento sportivo italiano in progetti europei

**Altri Uffici strettamente istituzionali CONI**, con costi operativi complessivi pari ca. **8 € mln**, quali Supporto alla Presidenza CONI, alla Segreteria Generale CONI, Organi Collegiali CONI, Comunicazione e Rapporti con i Media, Affari legislativi istituzionali ed attività di presidenza, Servizi Amministrativi per CONI Ente, Supporto Commissione Impianti Sportivi, Biblioteca dello Sport, etc.

#### **Principali impatti economici derivanti dalla pregressa gestione patrimoniale CONI**

La gestione economica, patrimoniale e finanziaria di Coni Servizi riflette, come ogni anno, anche alcune voci rilevanti che derivano dalla pregressa gestione dell'Ente, ereditate dalla Società al momento della sua costituzione ex-lege, e che continuano a determinare impatti significativi sull'andamento dei conti.



Coni Servizi ha aggiornato anche nel 2016 il valore del **Fondo di Previdenza CONI** (fondo istituito nel 1971 e soppresso nel 1999 che riassume gli attuali impegni relativi al trattamento pensionistico integrativo dei dipendenti ex-CONI ed ereditato come passività in fase di costituzione ex-lege della Società stessa) sulla base della perizia di stima redatta da uno studio attuariale appositamente incaricato. L'adeguamento del fondo all'interno del bilancio 2016 ha avuto un impatto in termini di maggiori costi per **9.8 € mln.**

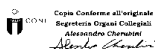
In riferimento all'**indebitamento** ereditato dal CONI, Coni Servizi nel corso del 2016 ha provveduto ad inizio anno a rifinanziare lo stesso attraverso un mutuo stipulato con ICS, reso possibile anche grazie ad alcune garanzie offerte dall'Ente, riducendone così gli impatti economici. Gli oneri finanziari riconducibili sull'anno a tali debiti ed ai finanziamenti sono pari a **ca. 0.9 € mln.**

#### Fornitura di spazi ad uso ufficio

La Società inoltre ha sostenuto costi per la fornitura di spazi ad uso ufficio per totali **7.4 € mln** a favore delle strutture CONI a livello centrale e territoriale (per un dettaglio v. paragrafo 3.2.2 "Fornitura al CONI ed alle Federazioni Sportive degli spazi ad uso ufficio, centrali e periferici e relativi servizi di facility").

**Tabella 1. Espletamento delle attività a favore del CONI**

Descrizione (€/000)	Costi operativi netti	Personale	Subtotale	Costi indiretti	Totale
<b>Marketing: attività di valorizzazione marchi CONI</b>	<b>2.738</b>	<b>500</b>	<b>3.238</b>		<b>3.238</b>
<b>Uffici che svolgono attività istituzionale:</b>					
Segreteria Presidenza e Affari Legislativi Istituzionali	567	1.393	1.960	322	2.282
Segreteria Segretario Generale Ente CONI	83	595	678	293	971
Preparazione Olimpica	2.720	1.289	4.009	431	4.440
Rapporti con i Media	373	982	1.355	167	1.522
Supporto a Commissione Impianti Sportivi	236	297	533	177	710
Biblioteca dello Sport	24	124	148	40	188
Territorio e Promozione dello Sport (Centro e Periferia)	1.072	11.177	12.249	5.220	17.469
Indirizzo e Vigilanza Organismi Sportivi	789	1.779	2.567	342	2.910
Corporate Social Responsibility	80	440	520	24	544
Servizi Amministrativi per CONI Ente	141	421	563	465	1.027
Progetti Speciali	(18)	449	430	84	516
Supporto a Normative e Regolamenti	17	172	188	55	243
Altri costi				177	177
<b>Totale Attività Istituzionale</b>	<b>6.083</b>	<b>19.118</b>	<b>25.201</b>	<b>7.797</b>	<b>32.998</b>
<b>Altri costi/attività:</b>					
Accantonamento a Fondo Pensione Integrativa	9.752		9.752		9.752
Interessi finanziari per indebitamento ereditato da CONI	920		920		920
Costi spazi ad uso ufficio per Organizzazione Territoriale (CP e CR)	5.089		5.089		5.089
Costi spazi ad uso ufficio per Uffici Centrali	1.444		1.444		1.444
Costi spazi ad uso ufficio per DSA, EPS e AB	824		824		824
Amm.li altre sedi (non individuati negli "spazi uffici") ed impianti sportivi	457		457		457
Elaborazione buste paga pensioni				380	380
Altri costi del personale non direttamente imputabili ad uffici istituzionali		1.563	1.563	114	1.677
Pro quota imposte dell'esercizio				1.524	1.524
Altro				339	339
<b>Totale Altri costi/attività</b>	<b>18.487</b>	<b>1.563</b>	<b>20.050</b>	<b>2.368</b>	<b>22.408</b>
<b>Totale attività istituzionale ed altri costi/attività</b>	<b>24.570</b>	<b>20.681</b>	<b>45.251</b>	<b>10.165</b>	<b>55.406</b>
<b>Totale generale</b>	<b>27.307</b>	<b>21.182</b>	<b>48.489</b>	<b>10.165</b>	<b>58.644</b>



### 3.2.2 Fornitura al CONI ed alle FSN degli spazi ad uso ufficio e relativi servizi di facility

Nel corso del 2016 è stata confermata l'impostazione del modello di controllo dei dati relativi agli spazi ad uso ufficio, che consente la stima della valorizzazione del servizio offerto. Tale modello si basa su:

1. **la mappatura delle sedi** gestite dalla Società e la suddivisione degli spazi in base a categorie prestabilite (es. area uffici, spazi comuni, ecc);
2. **la mappatura degli occupanti** di ciascuna sede, attraverso l'individuazione degli spazi per mq occupati dai singoli soggetti (Comitati Regionali e Delegazioni Provinciali/Coni Point, FSN centrali e periferiche, altri soggetti). Tale dettaglio costituisce una rappresentazione statica/puntuale al 31 dicembre 2016 (non tiene, cioè, conto di eventuali evoluzioni intervenute nel corso dell'esercizio);
3. **l'individuazione dei costi associati alle sedi**, attraverso l'individuazione dei costi legati alla gestione delle stesse (es. tutte le utenze, la manutenzione, la vigilanza, la pulizia degli uffici, gli ammortamenti dei beni e i fitti passivi e oneri condominiali, IMU, TARI, TASI, servizi di connettività, presidio L. 81/08 sicurezza sul lavoro, ecc.);
4. **l'imputazione dei costi delle sedi sui soggetti occupanti**: sulla base delle risultanze delle tre precedenti fasi.

Si fa presente che nel corso del 2016 è stata avviata da parte dell'Ufficio Patrimonio una review dell'intero data base immobiliare della Società. A seguito di tale attività l'Ufficio Patrimonio ha già introdotto delle modifiche al data base in termini sia assoluti (totali mq gestiti passando da mq lordi a mq commerciali), sia in termini di distribuzione (clienti/utenti ospitati nei vari immobili / destinazione d'uso / ripartizione dei mq delle aree comuni ecc.).

La Società, nell'esercizio 2016, ha gestito ca. 188 mila mq commerciali; di questi ca. 166 mila mq commerciali sono destinati ad uso ufficio a favore:

- delle Federazioni Sportive Nazionali (ca. 112 mila mq, pari al 67%);
- Ente CONI (ca. 48 mila mq, pari al 29%);
- ed altri soggetti (EPS, DSA, AB per un totale di ca. 6 mila mq, pari al 4%).

Relativamente ai costi connessi al servizio erogato, essi ammontano a ca. 24.7 € mln complessivi e sono così ripartiti:

- Federazioni Sportive Nazionali ca. 17.4 € mln (ca. 70% del totale costi);
- Ente CONI ca. 6.5 € mln (27%);
- altri soggetti (EPS, DSA, AB) ca. 0.8 € mln (3%).

Di seguito vengono evidenziati in forma grafica tali risultati.

Viene, inoltre, fornita un'ulteriore chiave di lettura dal lato dei costi, ovvero una simulazione a "costi di mercato", aggiornati secondo i riferimenti 2016 pubblicati dall'Agenzia del Territorio, del valore degli spazi ufficio resi disponibili da Coni Servizi alle FSN ed al CONI, ottenuta sostituendo il solo valore degli ammortamenti e degli affitti sostenuto dalla Società, con i valori medi di affitto a prezzi di mercato per città di riferimento (fonte: Agenzia del Territorio).

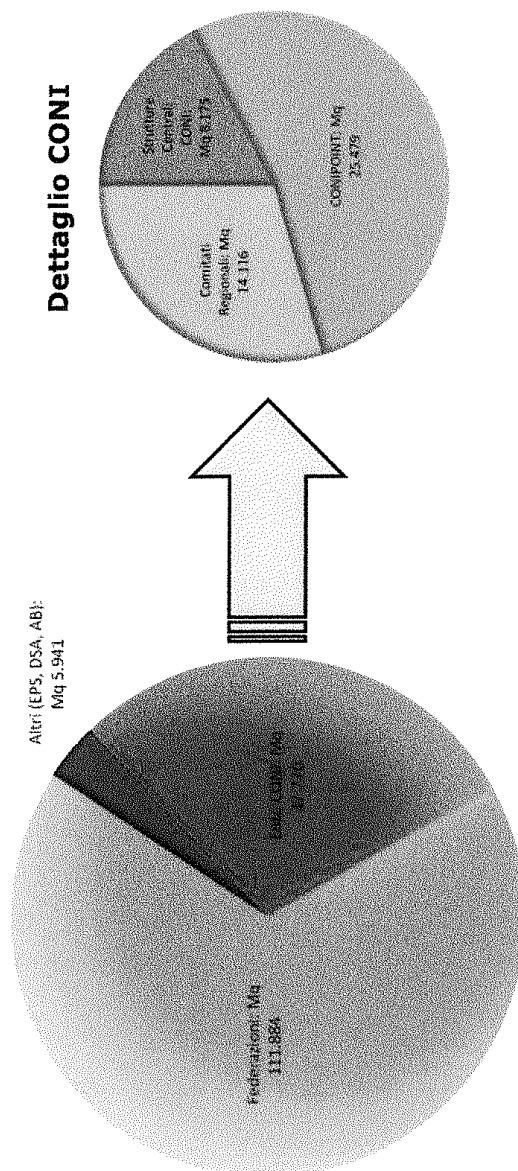
Ai costi di mercato (in sostituzione di ammortamenti e affitti), per garantire parità di perimetro e confrontabilità, sono stati affiancati gli effettivi costi di facility presenti anche nel modello precedente (es. utenze, manutenzione edile ecc.).

Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organizzativa  
Alessandro Chiavari  
*Alessandro Chiavari*



**Grafico 3: Distribuzione mq per tipologia di fruitore**

**Totale Mq commerciali resi disponibili (tra sedi centrali e periferiche) da Coni Servizi: 165.595 Mq**



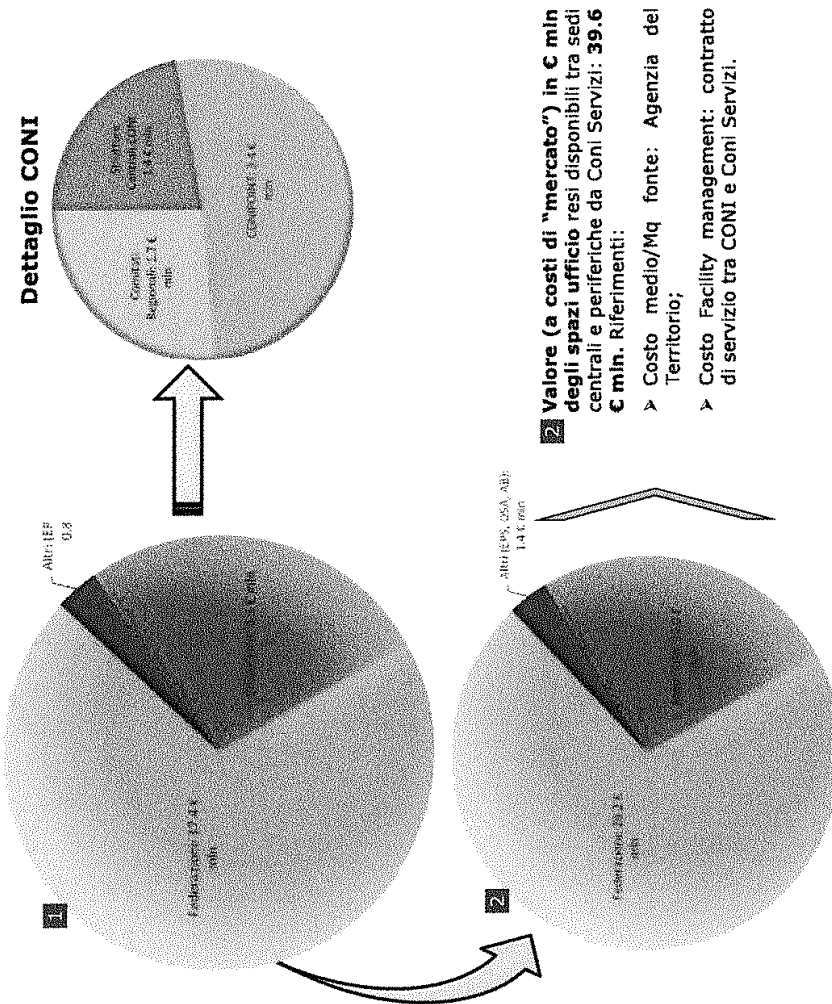
**In periferia, la maggior parte delle sedi ospitano contemporaneamente le varie Federazioni Sportive ed anche, in spazi più ridotti, i Comitati CONI**

Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organizzativa  
Associazione CONI  
*Alvaro Chentini*



**Grafico 4: Allocazione dei costi effettivi e di mercato per tipologia di fruitore**

**1** Valore (a costi "effettivi") in € mln degli spazi ufficio (costo Mq + costo Facility management) resi disponibili tra sedi centrali e periferiche da Coni Servizi: **24.7** € mln (riferimento: contratto di servizio tra CONI e Coni Servizi)



**2** Valore (a costi di "mercato") in € mln degli spazi ufficio resi disponibili tra sedi centrali e periferiche da Coni Servizi: **39.6** € mln. Riferimenti:

- Costo medio/Mq fonte: Agenzia del Territorio;
- Costo Facility management: contratto di servizio tra CONI e Coni Servizi.



### 3.2.3 Espletamento delle attività a favore delle Federazioni Sportive

- Su richiesta del CONI, la Società mette a disposizione, principalmente,
- gli spazi uffici ove le Federazioni hanno la propria sede, completi di servizi accessori (utenze, pulizia, vigilanza, presidio di manutenzione, servizi di rete, ecc);
  - le strutture ed i servizi dei Centri di Preparazione Olimpica di Formia, Roma e Tirrenia e Schio;
  - le strutture ed i servizi dell'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport;
  - le strutture ed i servizi della Scuola dello Sport;
  - i servizi di assegnazione e gestione del personale presso le FSN.

Di seguito vengono esaminate le valorizzazioni dei diversi servizi resi, mentre un quadro di sintesi viene offerto nella tabella riassuntiva nr. 9.

#### Fornitura di spazi ad uso ufficio

Coni Servizi ha gestito gli spazi ad uso ufficio destinati all'utilizzo da parte delle Federazioni Sportive Nazionali, sia nelle sedi di Roma e Milano, che nelle sedi periferiche, sostenendo costi per ca. **17.4 € mln.** Di seguito il dettaglio dei costi distribuito sulle singole FSN in base all'effettiva occupazione degli spazi:

**Tabella 2: distribuzione dei mq e costi (dati in €/000) degli spazi uso ufficio per singola FSN**

FSN	MQ centro	MQ periferia	Tot Mq	Totale costi	FSN	MQ centro	MQ periferia	Tot Mq	Totale costi
ACI	-	100	100	10	FIPE	664	313	978	167
CIP	2.813	1.588	4.401	786	FIPM	817	157	973	200
FCI	324	4.630	4.954	843	FIPSAS	1.194	2.630	3.824	542
FGDI	1.060	1.790	2.850	381	FIR	432	2.659	3.091	607
FIB	1.486	2.197	3.683	670	FIS	1.634	320	1.954	224
FIBA	426	348	774	123	FISE	2.741	966	3.707	410
FIBS	1.412	1.173	2.585	275	FISG	1.076	826	1.902	325
FIC	1.467	578	2.045	232	FISI	2.987	2.058	5.045	741
FICK	564	674	1.239	197	FISW	700	57	758	125
FICR	592	3.342	3.934	471	FIT	440	3.780	4.221	654
FIDAL	4.422	3.826	8.248	1.381	FITA	627	270	897	155
FIDASC	373	479	852	108	FITARCO	974	721	1.694	304
FIDS	109	923	1.032	209	FITAV	1.755	172	1.927	204
FIG	2.162	277	2.439	253	FITET	193	1.273	1.466	284
FIGC	115	1.988	2.103	197	FITRI	131	796	927	173
FIGH	409	1.166	1.575	294	FIV	71	664	735	105
FIH	1.364	136	1.500	164	FMI	2.131	1.085	3.216	565
FIHP	1.873	837	2.710	310	FMSI	616	1.772	2.388	398
FIJLKAM	-	1.077	1.077	148	FPI	852	991	1.843	300
FIM	938	178	1.116	179	FIGS	-	30	30	5
FIN	1.611	4.097	5.708	1.292	AECI	-	5	5	1
FIP	2.589	5.527	8.116	1.355	UIITS	775	564	1.340	194
FIPAV	245	5.678	5.924	830	<b>Totale</b>	<b>47.164</b>	<b>64.721</b>	<b>111.884</b>	<b>17.391</b>

NB: composto per 13.996 €/000 da costi diretti e per 3.395 €/000 da costi indiretti



### Gestione dei Centri di Preparazione Olimpica

I Centri di Preparazione Olimpica (CPO) hanno garantito continuità all'offerta di servizi specialistici agli atleti delle Federazioni Sportive Nazionali. Il risultato operativo - costi (diretti) della produzione, al netto dei ricavi da terzi/mercato - aggregato della gestione dei centri di Formia, Roma, Tirrenia e Schio (per il quale esiste una convenzione a titolo oneroso con il Comune) è stato negativo nel 2016 per 7.5 € mln. Considerando anche i costi indiretti, il risultato della gestione 2016 dei CPO è stato negativo per ca. 9 € mln.

Le presenze presso i Centri sono state nell'arco del 2016 ca. 90.000. Di seguito si forniscono le principali statistiche relative all'occupazione delle strutture alberghiere e di servizio ed alle presenze nell'esercizio.

Tabella 3: Presenze CPO - elementi generali

Dati 2016	Formia	Tirrenia	G. Onesti	Totale CPO
<b>Presenze</b>	<b>28.193</b>	<b>25.172</b>	<b>37.046</b>	<b>90.411</b>
Posti letto complessivi disponibili	48.545	39.162	70.272	157.979
Presenze giorno medie	77	69	101	248
Posti letto giorno disponibili	133	107	193	433
Tasso di occupacy media	58%	64%	53%	57%
Tariffa media posto letto a pensione completa per FSN	42	45	48	

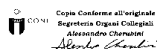
Dettaglio presenze 2016	Formia	Tirrenia	G. Onesti	Totale CPO
<b>FSN</b>	<b>22.294</b>	<b>21.465</b>	<b>28.430</b>	<b>72.189</b>
Privati	5.200	3.160	7.600	15.960
Altro	699	547	1.016	2.262
<b>Totale</b>	<b>28.193</b>	<b>25.172</b>	<b>37.046</b>	<b>90.411</b>

Tabella 4: Presenze CPO - per Federazione

FSN	Presenze CPO	FSN	Presenze CPO	FSN	Presenze CPO
AeCI	-	FIP	1.425	FIHP	235
CIP	466	FIPAV	9.878	FIJLKAM	1
FCI	132	FIPE	6.653	FIM	-
FGdI	894	FIPM	876	FIN	1.161
FIB	-	FIPSAS	36	FIT	12.404
FIBA	84	FIR	4.013	FITA	5.732
FIBS	6.441	FIS	5.150	FITARCO	162
FIC	88	FISE	69	FITAV	519
FICK	20	FISG	16	FITET	4.929
FICR	120	FISI	291	FITRI	171
FIDAL	6.971	FISW	-	FIV	417
FIDASC	-	FIGC	1.351	FMI	164
FIDS	684	FIGH	16	FMSI	-
FIG	3	FIGS	18	FPI	33
ACI	-	FIH	480	UITS	86
		<b>Totale</b>	<b>72.189</b>		

La Società ha progressivamente investito, nel corso degli anni<sup>2</sup>, per strutturare sui Centri un'offerta impiantistica e di strutture di servizio adeguata alle esigenze delle Federazioni. Alcune di queste, utilizzano

<sup>2</sup> Per gli investimenti degli esercizi precedenti, si rimanda ai precedenti bilanci. Nel 2016 Coni Servizi ha effettuato investimenti sui centri di Preparazione Olimpica per 1.922 €/000 che sono confluiti sotto forma di ammortamenti nei costi diretti dei CPO e in particolare riferibili ai seguenti interventi effettuati sul G. Onesti: lavori per la riqualificazione viaria (costruzione strade, realizzazione



effettivamente l'offerta di impianti e servizi dei CPO - in certi casi saturandola -; altre, pur avendo la possibilità, per diverse ragioni tecniche, non la sfruttano a pieno. Di seguito si riporta la valorizzazione dei servizi resi dai CPO, attraverso l'allocazione del risultato operativo aggregato 2016, inclusivo dei costi indiretti, sulle Federazioni in base al potenziale sfruttamento dei singoli impianti sportivi di cui si compongono i CPO<sup>3</sup>.

**Tabella 5: valorizzazione dei servizi resi dai CPO alle FSN**

FSN	% su totale	Allocazione risultato economico CPO (€/000)	FSN	% su totale	Allocazione risultato economico CPO (€/000)	FSN	% su totale	Allocazione risultato economico CPO (€/000)
AeCI	0%	1	FIGC	5%	441	FISE	0%	9
CIP	1%	85	FIGH	2%	168	FISG	0%	5
FCI	1%	76	FIGS	2%	224	FISI	0%	38
FGdi	6%	571	FIH	0%		FISW	0%	
FIB	0%	31	FIHP	0%	37	FIT	5%	426
FIBA	0%		FIJLKAM	1%	79	FITA	0%	
FIBS	1%	127	FIM	0%		FITARCO	0%	28
FIC	0%	3	FIN	31%	2.801	FITAV	0%	
FICK	0%		FIP	5%	497	FITET	0%	18
FICR	0%		FIPAV	7%	607	FITRI	0%	
FIDAL	19%	1.758	FIPE	0%		FIV	0%	5
FIDASC	0%	2	FIPM	2%	156	FMI	0%	
FIDS	0%	28	FIPSAS	0%		FMSI	2%	221
FIG	0%	35	FIR	1%	123	FPI	0%	4
ACI	0%	9	FIS	5%	475	UITS	0%	
						<b>Totale</b>	<b>100%</b>	<b>9.088</b>

**Il criterio di ripartizione adottato nella stima gestionale effettuata tiene conto di quanto segue:**

- gli impianti sportivi di cui i CPO sono dotati hanno un diverso peso economico sulla gestione dei CPO stessi (es. la gestione di una piscina ha una diversa onerosità rispetto a quella associata ad una palestra od alla pista di atletica, campo da rugby, ecc); i risultati economici dei CPO, pertanto, vengono ponderati in base al peso economico teorico della gestione di ciascun impianto componente il CPO stesso;
- tenuto conto della destinazione in termini sportivi dei singoli impianti, si è proceduto a riallocare la quota parte di risultato economico di ciascun impianto sulle singole FSN che possono potenzialmente utilizzarlo;
- nel caso di impianti utilizzabili da più FSN si è proceduto a ponderare la quota parte di risultato economico, proporzionalmente, in base al potenziale possibile utilizzo delle FSN interessate (es. palestre polivalenti attribuite direttamente a più FSN, considerando come coefficiente di approssimazione del movimento sportivo il numero di atleti agonisti);
- nella riallocazione dei costi si è anche tenuto conto del grado di utilizzo effettivo delle strutture da parte delle FSN: nel caso in cui una Federazione abbia utilizzato l'impianto a pieno delle proprie possibilità (in base al proprio movimento/disponibilità dell'impianto) e lo abbia remunerato alla Società (emissione fattura a fronte delle prestazioni erogate), non si procede a riallocare la quota parte di risultato economico dell'impianto su quest'ultima, nella misura in cui i risultati già remunerato.

impianto di illuminazione ed opere accessorie) di diverse aree del centro; oneri per l'ottenimento dei permessi di costruzione e per la realizzazione di un edificio mono piano da destinare ad aule didattiche per il nuovo Liceo dello Sport; interventi di manutenzione straordinaria per la ristrutturazione dell'Aula Magna tra cui la riqualificazione del piano interrato.

<sup>3</sup> Come si legge nella relazione, per i CPO, si è preferito nel tempo adottare un criterio di ripartizione basato principalmente sullo sfruttamento teorico/ potenziale dei Centri, piuttosto che sul mero utilizzo effettivo degli stessi. Ciò in quanto, un criterio che preveda la riallocazione del risultato economico dei CPO in base al solo numero di prestazioni effettivamente eseguite a favore delle singole FSN, (indice della frequentazione) delle strutture impiantistiche, farebbe ricadere l'allocazione di tale risultato, comprese le quote relative alle strutture specificatamente destinabili esclusivamente ad alcune FSN, interamente sulle sole FSN che frequentano i CPO, "danneggiandole" nella rappresentazione, rispetto a quelle che potrebbero utilizzare i Centri, ma non lo fanno (con ciò, disperdendo, di fatto, anche parte del valore degli investimenti intrapresi nel tempo sui CPO dalla Società).





### Gestione di altri impianti

Oltre ai Centri di Preparazione Olimpica, Coni Servizi ha sostenuto costi pari a ca. **2.1 € mln** - principalmente per ammortamenti, imposte, utenze, manutenzioni, pulizie, ecc. - a favore degli altri impianti utilizzati dalle Federazioni Sportive (ad es. Piscine del Foro Italo, Stadio marmi, Stadio Farnesina, Montelibretti, Castelgandolfo, ecc.). Per il dettaglio dei costi distribuiti sulle singole FSN si rimanda direttamente alla successiva tabella 9.

### Gestione dell'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport:

Come previsto dal contratto di servizio, l'Istituto fornisce prestazioni mediche e scientifiche a favore dei soggetti di interesse delle Federazioni.

L'Istituto ha chiuso il 2016 con un risultato operativo - costi (diretti) della produzione, al netto dei ricavi da terzi/mercato - aggregato negativo per **4.3 mln €**. Considerando anche i costi indiretti, oltre che quelli diretti, il risultato della gestione 2016 dell'IMSS è stato negativo per ca. **4.7 € mln**.

Nel corso del 2016 sono state eseguite 34.901 prestazioni totali (+12% rispetto al 2015), ove con prestazione si intende ogni singola attività svolta sul paziente/atleta (ad es. analisi del sangue, visita generica, cura fisioterapica, ecc.). Del totale prestazioni, 19.472 (pari al 56%) sono state effettuate a favore delle Federazioni Sportive Nazionali, interessando 1.203 differenti atleti. Le Federazioni che hanno maggiormente usufruito delle prestazioni mediche dell'Istituto, sono state le seguenti:

- ✓ Comitato Italiano Paralimpico (2.868 prestazioni su 139 atleti);
- ✓ Federazione Ginnastica d'Italia (1.956 prestazioni su 82 atleti);
- ✓ Federazione Italiana Atletica Leggera (1.713 prestazioni su 113 atleti);
- ✓ Federazione Italiana Pallavolo (1.651 prestazioni su 87 atleti);
- ✓ Federazione Italiana Tennis (1.634 prestazioni su 83 atleti);
- ✓ Federazione Italiana Nuoto (1.263 prestazioni su 95 atleti).

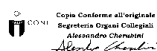
Di seguito si riporta la valorizzazione dei servizi resi presso l'Istituto, attraverso l'allocazione del risultato operativo aggregato 2016, inclusivo dei costi indiretti, sulle Federazioni in base al loro effettivo utilizzo delle prestazioni che l'Istituto offre.

Tabella 6: valorizzazione dei servizi resi da IMSS alle FSN

Federazione	Nr. prestazioni	%	Allocazione risultato economico (€/000)	Federazione	Nr. prestazioni	%	Allocazione risultato economico (€/000)	Federazione	Nr. prestazioni	%	Allocazione risultato economico (€/000)
AeCI	-	0%		FIC	779	4%	189	FIPE	561	3%	136
ACI	-	0%		FCI	762	4%	184	FPI	255	1%	62
FIDASC	-	0%		Fgdl	1.996	10%	473	FIR	44	0%	11
FMSI	-	0%		FIGS	241	1%	58	FIS	645	3%	156
FIPSAS	38	0%	9	FIG	195	1%	47	FISE	544	3%	132
FIB	-	0%		FIHP	5	0%	1	FISG	277	1%	67
FICr	-	0%		FIH	292	1%	71	FISI	21	0%	5
FIDS	-	0%		FILKAM	582	3%	141	FISW	2	0%	
FIGC	670	3%	162	FMI	17	0%	4	FITA	532	3%	129
CIP	2.907	15%	704	FIM	-	0%		FIT	1.634	8%	395
FIET	1	0%		FIN	1.263	6%	306	FITAV	340	2%	82
FIDAL	1.713	9%	415	FIGH	19	0%	5	FITARCO	155	1%	38
FIBa	299	2%	72	FIP	302	2%	73	FITRI	129	1%	31
FIBS	-	0%		FIPAV	1.651	8%	400	UIT5	176	1%	43
FICK	106	1%	26	FIPM	142	1%	34	FIV	216	1%	52
								<b>Totale</b>	<b>19.472</b>	<b>100%</b>	<b>4.713</b>

Il criterio di ripartizione adottato nella stima gestionale effettuata tiene conto di quanto segue:

- l'Istituto eroga agli atleti di interesse nazionale routine di analisi e test previsti in protocolli specifici; questo, in particolare negli anni dei Giochi come il 2016 riguarda in particolare le FSN con atleti olimpici e paralimpici;
- il risultato economico dell'IMSS viene pertanto riallocato sulle singole FSN in proporzione al numero di prestazioni effettivamente erogate;
- in questo caso, non viene preso in considerazione il criterio del teorico/potenziale utilizzo da parte delle FSN in base al loro movimento sportivo, misurabile in termini di atleti agonisti (pur se mappato ed analizzato), in quanto l'Istituto per mission dà priorità ai protocolli degli atleti olimpici/paralimpici e di alto livello/di interesse nazionale, rispetto alla visita medico-sportiva dell'utenza degli atleti praticanti.



#### Coordinamento ed erogazione di formazione a favore delle FSN

Come previsto dal contratto di servizio, la Scuola centrale dello Sport garantisce iniziative formative alle FSN, DSA, EPS, AB e Gruppi Civili e Militari, oltre che, naturalmente, ai terzi sul mercato.

La Scuola (esclusa quindi la gestione della Biblioteca dello Sport, inclusa invece nelle attività fornite a favore del CONI) ha chiuso il 2016 con un risultato operativo - costi (diretti) della produzione, al netto dei ricavi da terzi/mercato - aggregato negativo per **0.5 € mln.** Considerando anche i costi indiretti, oltre che quelli diretti, il risultato della gestione 2016 della Scuola è stato negativo per ca. **0.9 € mln.**

Di seguito si riporta la valorizzazione dei servizi resi presso la Scuola, attraverso l'allocazione del risultato operativo 2016, inclusivo dei costi indiretti, sulle Federazioni in base al potenziale utilizzo (come approssimazione della grandezza del movimento sportivo che può utilizzare tali servizi, è stato impiegato il numero dei tecnici) delle prestazioni offerte.

**Tabella 7: valorizzazione dei servizi resi dalla Scuola alle FSN**

FSN	% su totale	Allocazione risultato economico Scuola (€/000)	FSN	% su totale	Allocazione risultato economico Scuola (€/000)	FSN	% su totale	Allocazione risultato economico Scuola (€/000)
FIV	1%	9	FIP	9%	85	CIP	1%	5
FIH	0%	2	FISI	2%	14	AeCI	0%	2
FITARCO	1%	6	FGdl	3%	24	ACI	1%	6
FIPSAS	2%	18	FIC	0%	3	FIB	1%	5
FICr	0%		FICK	1%	5	FIDS	1%	10
UIITS	0%	2	FIDAL	2%	23	FIDASC	0%	
FITET	0%	3	FIGC	33%	304	FIG	0%	3
FITRI	0%	3	FIHP	1%	9	FMSI	2%	16
FIS	0%	2	FJLKAM	4%	33	FIM	0%	
FIBS	1%	7	FIN	11%	99	FPI	1%	8
FITAV	0%	1	FIFE	3%	24	FISW	0%	1
FIBa	1%	6	FIPM	0%		FISE	3%	25
FCI	1%	13	FIR	2%	22	FITA	0%	4
FIT	3%	32	FMI	0%	1	FISG	0%	3
FIPAV	9%	79	FIGH	0%	5	FIGS	0%	
						<b>Totale</b>	<b>100%</b>	<b>924</b>

#### Assegnazione e gestione del personale presso le FSN

Coni Servizi ha sostenuto, nel corso dell'esercizio 2016, costi per l'assegnazione del personale presso le FSN pari a **1 € mln.** Tale importo principalmente include il costo del lavoro del personale (10 unità) ancora dipendente della Società che opera presso l'Unione Italiana Tiro a Segno<sup>4</sup> (per quanto riguarda il personale già a suo tempo passato alle dipendenze delle Federazioni, anche nel corso del 2016 sono, invece, proseguiti i rinnovi, alla scadenza, delle originarie aspettative quinquennali). La voce include anche i costi per riconoscimento arretrati e previdenza complementare (a seguito del rinnovo del CCNL avvenuto nel corso del 2016) e la rivalutazione del TFR detenuto dalla Società per il personale della Società già transitato alle dirette dipendenze delle FSN.

Per il dettaglio dei costi distribuiti sulle singole FSN si rimanda direttamente alla successiva Tabella 9.

#### Altre attività

La Società, inoltre, ha sostenuto costi per **7.2 € mln** imputabili alle attività di supporto fornite alle Federazioni (es. gestione delle risorse umane tramite la rilevazione presenze, gestione delle buste paga, rapporti sindacali, formazione e selezione, ecc), pro quota delle imposte di esercizio, pro quota dei costi staff, pro quota del mark up ecc.

Per il dettaglio dei costi distribuiti sulle singole FSN si rimanda direttamente alla successiva Tabella 9.

<sup>4</sup> La natura di Ente Pubblico rivestita dalla stessa contestualmente allo stato di Federazione Sportiva Nazionale, non ha consentito neanche nel 2016 di individuare i percorsi e gli strumenti normativi idonei affinché la Federazione stessa potesse procedere, in via diretta, all'assunzione del personale in questione, superando quindi i vincoli esistenti in materia di contingentamento delle assunzioni per i soggetti pubblici.



Di seguito vengono riepilogate le singole attività a favore delle FSN fin qui descritte:

**Tabella 8: Espletamento delle attività a favore delle FSN**

Descrizione €/000	Costi operativi netti	Personale	Altri costi	Subtotale	Costi indiretti	Totale
<b>Supporto logistico uffici:</b>						
Costi spazi ad uso ufficio per uffici centrali e periferici delle FSN			17.391	17.391		17.391
<b>Totale logistica e costi staff</b>			<b>17.391</b>	<b>17.391</b>		<b>17.391</b>
<b>Gestione CPO, IMSS, SdS, attività di staff e altro:</b>						
Gestione CPO Giulio Onesti	3.657	576		4.233	910	5.143
Gestione CPO Formia	1.548	262		1.809	389	2.198
Gestione CPO Tirrenia	1.063	273		1.336	287	1.623
Gestione CPO Schio	102			102	22	124
Gestione altri impianti destinati a FSN	1.914			1.914	177	2.091
Gestione IMSS	1.865	2.410		4.275	438	4.713
Gestione SdS	(454)	980		526	398	924
<b>Totale CPO, IMSS e SDS</b>	<b>9.695</b>	<b>4.500</b>		<b>14.195</b>	<b>2.621</b>	<b>16.816</b>
Ribattamento costi staff					3.663	3.663
Pro quota imposte dell'esercizio			1.016	1.016		1.016
Altro					236	236
<b>Totale Attività di staff e altro</b>			<b>1.016</b>	<b>1.016</b>	<b>4.099</b>	<b>5.115</b>
<b>Totale Gestione CPO, IMSS, SdS, attività di staff e altro</b>	<b>9.695</b>	<b>4.500</b>	<b>1.016</b>	<b>15.212</b>	<b>6.720</b>	<b>21.931</b>
<b>Assegnazione e gestione del personale presso le FSN</b>						
		1.066	17	1.073		1.073
<b>Totale generale</b>	<b>9.695</b>	<b>6.567</b>	<b>16.425</b>	<b>33.676</b>	<b>6.720</b>	<b>40.396</b>

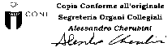


Tabella 9: distribuzione del valore delle prestazioni erogate da Coni Servizi per singola FSN

ID	Federazione	Valorizzazione servizi erogati da Coni Servizi per FSN (€/000)										ID	
		Costi spazi ufficio	CPD	Altri impianti	IMSS	SOS	Gestione personale presso le FSN	Ribaltamento Costi Staff	Prodotto Impositore markup	Totale valore servizi erogati	%		
1	ACI	10	9			6		4			30	0%	1
2	ACCI	1	1			2		1			4	0%	2
3	CIP	786	85		704	5	19	235		11	1.846	5%	3
4	FCL	843	76		184	13	16	167		8	1.307	3%	4
5	FGDI	381	571		473	24	5	214		10	1.679	4%	5
6	FIB	670	31			5	2	104		5	817	2%	6
7	FIBA	123	127		72	6	6	30		1	233	1%	7
8	FIBS	275			189	7	10	61		3	483	1%	8
9	FIG	232	3			3	6	64		3	499	1%	9
10	FICK	197		78	26	5	5	34		2	347	1%	10
11	FICR	471				1	1	69		3	545	1%	11
12	FIDAL	1.381	1.758		415	23	78	537		26	4.722	12%	12
13	FIDASC	108	2			4	17	1		1	131	0%	13
14	FIDS	209	28			10	36	36		2	285	1%	14
15	FIG	253	35		47	3	6	50		2	386	1%	15
16	FIGC	197	441		162	304	86	175		6	1.274	3%	16
17	FIGH	284	168		5	5	4	70		3	361	1%	17
18	FIGS	5	224		58		2	42		2	332	1%	18
19	FIGI	164			71	2	3	35		2	277	1%	19
20	FIHP	310	37			2	44	59		3	463	1%	20
21	FILKAM	148	79		141	23	12	61		3	476	1%	21
22	FIMI	179				3	27	1		1	211	1%	22
23	FIN	1.282	2.801	1.201	306	99	14	663		32	6.409	16%	23
24	FIP	1.353	497		73	85	11	297		14	2.333	6%	24
25	FIPAV	830	607		400	79	9	283		14	2.221	5%	25
26	FIFE	157			136	24	4	49		2	382	1%	26
27	FIPMI	200	156	257	34	5	58	5		3	713	2%	27
28	FIPSAAS	542			9	18	6	85		4	664	2%	28
29	FIR	607	123		11	22	11	114		5	893	2%	29
30	FIS	234	475		156	2	4	127		6	995	2%	30
31	FISE	410	9		132	25	43	91		4	744	2%	31
32	FISG	325	5		67	3	4	59		3	466	1%	32
33	FISI	741	38		5	14	9	119		6	933	2%	33
34	FISW	125				1	3	19		1	149	0%	34
35	FIT	654	426		395	32	5	222		11	1.745	4%	35
36	FITA	155			129	4	4	42		2	331	1%	36
37	FITARCO	304	28		8	6	3	56		3	437	1%	37
38	FITAV	204			82	1	6	43		2	328	1%	38
39	FITET	284	18		3	3	3	45		2	352	1%	39
40	FITRI	173			31	3	3	31		1	243	1%	40
41	FIV	105	5		52	9	5	26		1	204	1%	41
42	FMI	565			4	1	12	86		4	672	2%	42
43	FMSI	398	221			18	2	55		5	736	2%	43
44	FPI	300	4		62	6	6	3		3	454	1%	44
45	UIJS	194			43	2	605	124		6	974	3%	45
Totale		17.951	9.088	2.081	4.713	924	1.073	4.879		236	40.396	100%	

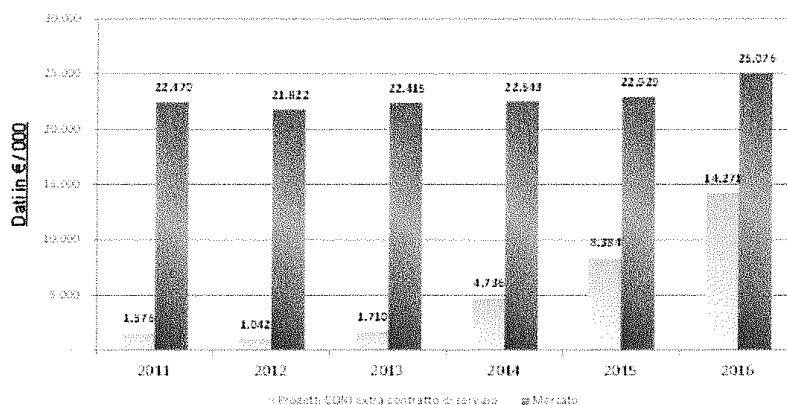
Allegato Relazione Coni Servizi S.p.A.



#### 4 REALIZZAZIONE DI PROGETTI NON COMPRESI NEL PERIMETRO DEL CONTRATTO ANNUALE DI SERVIZIO

Nell'arco degli ultimi esercizi, il CONI ha significativamente ampliato la richiesta alla Società di attuare e sviluppare, al di fuori del perimetro ordinario del contratto di servizio, specifiche iniziative, a loro volta integralmente o parzialmente sostenute con contributi assicurati all'Ente pubblico da Ministeri od Istituzioni nazionali. Nel grafico sotto viene riportato l'andamento del valore di tali attività (in azzurro) svolte da parte della Società con una crescita dell'805,5 % tra il 2011 ed il 2016, confrontato con il trend nello stesso periodo, dei ricavi per servizi e prestazioni rese al mercato (in verde), cresciuti dell'11,6%.

Grafico 5: Ricavi da mercato e da CONI extra contratto di servizio 2011-2016 (€/000)



Sulla base delle indicazioni progettuali ricevute dai Vertici CONI, la Società implementa tali attività nel rispetto dei propri processi ordinari di ciclo passivo, assicurando all'Ente una analitica rendicontazione dei costi sostenuti, dei quali richiede il ristoro. Come si evince dall'articolazione dei progetti eseguiti nel 2016, di cui sotto, il sostegno all'Ente per tali progettualità è divenuta un "filone" molto rilevante di lavoro per Coni Servizi.

Tabella 10: valore (imponibile) dei progetti extra contratto di servizio 2016


Progettualità (€/000)	Ente promotore / finanziatore a monte del progetto	Importo 2016
Progetto Candidatura Giochi Olimpici e Paralimpici Roma 2024	CONI - Stato (quota 2 € mil da L. 208/2015, art. 1, c. 991) - Privati	6.967
Centralizzazione acquisti Territorio CONI, Campi estivi Educamp, Trofeo CONI e Centri di orientamento ed avviamento allo Sport	CONI	3.828
Progetto Sport & Periferie	Presidenza del Consiglio dei Ministri	995
Progetto Sport di Classe	MIUR	829
Accesso a condizioni privilegiate a favore delle FSN ai corsi della Scuola dello Sport	CONI	671
Progetto Coni Ragazzi	Presidenza del Consiglio dei Ministri; Ministero della Salute	283
Progetto Alimentazione e Sport - un gioco di squadra	Presidenza del Consiglio dei Ministri	233
Sport e integrazione 2016	Ministero del Lavoro delle Politiche Sociali	215
Interventi impiantistici Gruppi Militari	Guardia di Finanza, Polizia di Stato, Aeronautica Militare	168
Campionati sportivi Studenteschi	CONI	55
Progetto La Nuova stagione	Ministero del Lavoro delle Politiche Sociali	11
Progetto Vincere da Grandi	Lottomatica - Ministero della Salute - CONI	16
<b>Totale</b>		<b>14.271</b>



A maggior informazione, si riporta di seguito un dettaglio delle principali nature di costo, limitatamente ai progetti sopra indicati, sostenute durante il 2016.

**Tabella 11: nature di costo dei progetti extra contratto di servizio 2016 (€/000)**

Natura del costo	Progetto Candidatura Giochi Olimpici e Paralimpici Roma 2024	Centri di ne acquisti Territorio CONI, Campi estivi Educamp, Trofeo CONI e Centri avvicinamento Sport	Altri progetti	Totale
Spese viaggi e trasferte	481	2.025	47	2.553
Acquisto materiali e consumo merci	482	808	904	2.193
Altri costi per servizi	872	266	407	1.544
Collaborazioni, prestazioni professionali di terzi e stage	991	26	354	1.370
Supporto tecnico legale amministrativo e revisione	1.410	-	10	1.420
Costi del personale e buoni pasto	745	-	-	745
Manutenzioni	-	-	733	733
Delibera CONI Scuola dello Sport	-	-	671	671
Organizzazione e partecipazione a convegni ed eventi	597	23	-	619
Oneri diversi di gestione (abbonamenti, imposte e tasse varie, pubblicazioni, trasporti, ecc)	107	232	107	446
Servizi fotografici e riprese video	487	35	37	559
Noleggio beni mobili, fitti passivi e oneri locativi	174	248	58	480
Altre collaborazioni	197	15	111	323
Campagne di comunicazione	260	-	10	270
Costi indeducibili e Catering	57	130	24	211
Portierato, vigilanza, pulizia e manutenzioni	76	20	5	101
Utenze	32	-	-	32
<b>Totale</b>	<b>6.967</b>	<b>3.828</b>	<b>3.477</b>	<b>14.271</b>

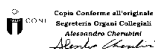
 Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organizzativa  
Montecitorio



## BILANCIO D'ESERCIZIO 2016

### RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI





## RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL BILANCIO D'ESERCIZIO C.O.N.I. 2016

### PREMESSA

Il bilancio d'esercizio 2016 del CONI è stato redatto sulla base dei principi della contabilità civilistico - patrimoniale opportunamente adeguati alla natura dell'Ente (ai sensi del Regolamento di Amministrazione e Contabilità del CONI, emanato in applicazione dell'art.13, comma 1 lettera o) del D.L.vo 419/99). Al bilancio, al fine di una più esauriente rappresentazione dell'impiego delle risorse assegnate, viene allegata la "Relazione di Coni Servizi SpA sui risultati economico-finanziari e sui servizi resi al CONI".

A partire da quest'anno, il bilancio del CONI è sottoposto a revisione volontaria a cura della società di revisione Kpmg S.p.A., individuata sulla base delle procedure di gara esperite a valere sul triennio 2015 - 2017 (sul primo esercizio, quello 2015, sono state eseguite le c.d. procedure concordate), che in data odierna ha emesso la propria relazione sull'attività di revisione volontaria svolta sul bilancio 2016 CONI, senza rilievi.

Il Collegio mantiene comunque l'attività di controllo contabile e di espressione di un giudizio sul bilancio CONI e nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2016 ha svolto l'attività di vigilanza prevista dalla legge e dallo statuto, in particolare ha:

1. effettuato il riscontro della gestione dell'Ente ed accertato la regolare tenuta dei libri e delle scritture contabili;
2. vigilato sull'osservanza delle leggi e dei regolamenti in materia amministrativa e contabile;
3. esaminato i bilanci consuntivi e preventivi e predisposto le relative relazioni di accompagnamento;
4. effettuato le verifiche di cassa, dei valori e dei titoli.

A fronte di questa attività, il Collegio nel corso del 2016 ha raccolto informazioni tramite osservazioni dirette, nonché tramite incontri con i responsabili di funzioni e con il Presidente, il Segretario Generale ed il Vice Segretario Generale dell'Ente. Il Collegio è stato altresì presente a tutte le riunioni della Giunta Nazionale e del Consiglio Nazionale. Infine il Collegio ha effettuato appositi incontri con la società incaricata della revisione volontaria, finalizzati allo scambio di informazioni utili per lo svolgimento delle rispettive attività.

L'Ente ha acquisito nel corso dell'esercizio contributi erariali (all'interno dello stato di previsione del MEF), già al netto della riduzione di €/000 2.449 apportata ai sensi del D.L. 66/2014, per complessivi €/000 415.507, registrando un incremento di €/000 4.619 rispetto all'esercizio 2015 (€/000 410.888) ed una riduzione di €/000 51 nei confronti del budget aggiornato 2016 (€/000 415.558).

Per quanto attiene i vincoli di finanza pubblica, è stato accertato che il CONI si è attenuto alle disposizioni vigenti in materia. In particolare, l'applicazione delle suddette norme ha avuto per il 2016 un impatto economico pari ad €/000 2.996, così articolato:

- \* €/000 2.894: accantonamenti e versamenti allo Stato dei risparmi di spesa derivanti dall'applicazione del D.L. 78/2010 (spese per incarichi di studio e consulenza, spese di rappresentanza, spese per





missioni, indennità / compensi / gettoni corrisposti a organi collegiali ed ai titolari di incarichi, spese sostenute dalla Coni Servizi SpA). Tali somme sono state versate allo Stato in data 12 maggio 2016 (per €/000 1.603) ed in data 20 ottobre 2016 (per €/000 1.291);

- **€/000 102: accantonamenti e versamenti allo Stato dei risparmi di spesa derivanti dall'applicazione del D.L. 112/2008 (spesa complessiva per organismi collegiali).** Tali somme sono state versate allo Stato in data 1 aprile 2016.

Il Collegio ha inoltre verificato il rispetto da parte del CONI delle altre norme di finanza pubblica per la gestione 2016, in particolare di quelle richiamate dalle circolari MEF-RGS n..32 del 23 dicembre 2015 e n. 12 del 23 marzo 2016.

#### CRITERI DI VALUTAZIONE

La nota integrativa espone i criteri di valutazione applicati, che non risultano modificati rispetto a quelli dell'esercizio precedente - salvo gli adeguamenti effettuati in ottemperanza alla c.d. direttiva accounting (DL n. 139/2015), che ha modificato gli schemi di stato patrimoniale e di conto economico e introdotto nuovi trattamenti contabili, intervenendo sugli artt. 2424 e 2425 del Codice Civile - e che sono ispirati ai principi della prudenza e della competenza economica.

L'Ente, nella predisposizione del bilancio, non ha fatto ricorso a deroghe nell'applicazione dei principi civilistici e contabili nazionali.

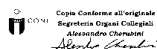
#### RISULTANZE

Il Bilancio 2016 è composto dal conto economico, dalla situazione patrimoniale e dalla nota integrativa ed è corredato della relazione della Giunta Nazionale, che illustra i risultati conseguiti ed i principali avvenimenti accaduti nel corso dell'esercizio. Compongono il bilancio, altresì, gli altri prospetti introdotti dalle disposizioni di legge in materia di armonizzazione delle informazioni necessarie al consolidamento dei conti pubblici (L. n. 196/2009 e successivi decreti attuativi).

#### CONTO ECONOMICO

Il conto economico dell'esercizio 2016 si riassume nei dati indicati nella tabella seguente. Per finalità di confronto, sono altresì riportati i principali aggregati del conto economico 2015 e del budget assestato 2016.

dati in €/000	Consuntivo 2016	Consuntivo 2015	Budget assestato 2016	Differenza CONS 2016-2015	Differenza CONS-BDG 2016
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	458.114	432.391	482.793	25.723	(24.678)
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	(456.321)	(430.426)	(480.988)	(25.995)	24.666
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	1.793	1.965	1.805	(172)	(12)
Proventi ed oneri finanziari	1	9	-	(8)	1
Imposte tasse e tributi vari	(1.531)	(1.312)	(1.787)	(219)	257
<b>RISULTATO ECONOMICO POSITIVO (NEGATIVO)</b>	263	662	18	(399)	245



Il risultato economico 2016 è positivo per €/000 263. Tale valore è sostanzialmente in linea con il dato dell'esercizio precedente (€/000 662) e con quello del budget assestato 2016 (€/000 18). Si riporta di seguito, in forma sintetica, un prospetto di riconciliazione fra il risultato di chiusura del consuntivo 2016 e quello del budget assestato 2016.

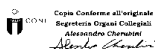
	€/000
<b>Bdg 2016 assestato</b>	<b>18</b>
Incremento ricavi (sponsor, CIO, altri ricavi)	1.104
Riduzione costi per servizi in controprestazione	600
Riduzione imposte e tasse	257
Riduzione costi vs Coni Servizi	257
Riduzione contributi vs. Enti Finanziati	192
Riduzione costi uffici e commissioni	113
Accantonamenti per rischi ed oneri e sval. Crediti	(1.340)
Incremento costi Strutture territoriali	(491)
Incremento altri costi	(447)
<b>Consuntivo 2016</b>	<b>263</b>

Il valore della produzione evidenzia un incremento rispetto all'esercizio precedente di €/000 25.723, dato sostanzialmente dall'aumento dei contributi dal MEF (+ €/000 4.619), da maggiori contributi assegnati da Ministeri (+ €/000 8.096), da maggiori contributi assegnati dal CIO (+ €/000 1.384), da maggiori ricavi da privati per lo sfruttamento commerciale del marchio CONI (+ €/000 8.797), dall'incremento dei contributi essenzialmente da Enti Locali per accordi intercorsi con i Comitati Regionali (+ €/000 1.881). L'incremento è in parte ascrivibile alla maggior raccolta che il CONI ha potuto sviluppare nell'esercizio, in quanto anno olimpico (ricavi commerciali per la visibilità data agli sponsor in occasione dei giochi olimpici, support grant ricevuti dal CIO per la partecipazione ai giochi olimpici), in parte a contributi mirati ricevuti dai Ministeri per la realizzazione di progetti istituzionali.

Tali maggiori risorse sono state quindi utilizzate dal CONI per la realizzazione dei relativi progetti (RIO 2016, progetti istituzionali, assegnazione agli Enti finanziati di contributi ricevuti con vincolo di destinazione), come emerge dallo speculare incremento dei costi.

Per le motivazioni di cui sopra, il costo della produzione evidenzia un incremento di €/000 25.895 rispetto all'esercizio precedente (il valore 2016 è pari ad €/000 456.321).

In particolare, i principali incrementi sono quelli relativi ai costi sostenuti direttamente dal CONI per Rio 2016 (+€/000 15.253), cui aggiungere i premi medaglia per gli atleti Olimpici e paralimpici (+ €/000 7.310), oltre che i maggiori costi sostenuti dai Comitati Regionali (+ €/000 10.910), sostanzialmente per il maggior volume di attività registrato per il progetto "sport di classe". Tali incrementi sono parzialmente bilanciati da riduzioni di costi, di cui la più significativa è data dagli accantonamenti per rischi ed oneri futuri (- €/000 8.970), dal momento che nel 2015 erano stati effettuati una serie di stanziamenti, tra i quali emergevano quelli per i rischi legati al progetto di candidatura ai Giochi "Roma 2024".



Le imposte dell'esercizio (IRES ed IRAP) ammontano ad €/000 1.531, sostanzialmente in linea con il consuntivo dell'esercizio precedente e con le previsioni del budget assestato 2016.

Per rilevanza, emergono le spese per il progetto Rio 2016, pari complessivamente ad €/000 28.301, date dai costi sostenuti direttamente dal CONI per acquisti di beni e servizi per l'approntamento e la gestione della struttura di Casa Italia e per il supporto logistico-operativo della delegazione olimpica italiana - atleti, tecnici ed officials (€/000 15.253), dai premi medaglia (€/000 7.310), dai costi sostenuti a Rio dall'unità operativa "Roma 2024" (€/000 1.029), dai costi sostenuti tramite Coni Servizi e riaddebitati nell'ambito del corrispettivo, prevalentemente per attività marketing, viaggi e trasporti materiali della delegazione (€/000 4.709).

Tali spese, escludendo peraltro la componente legata ai premi medaglia, risultano ad ogni modo in buona parte bilanciate dai corrispondenti ricavi, in particolare dai ricavi commerciali per lo sfruttamento del marchio CONI (€/000 15.502).

Da evidenziare, infine, che il bilancio 2016 riflette le risultanze del progetto istituzionale di candidatura della città di Roma per l'organizzazione dei XXXIII Giochi Olimpici e XVII Paralimpici del 2024, avviato nel 2015 e poi interrotto l'11 ottobre 2016, come conseguenza della decisione dell'Amministrazione Capitolina di non procedere oltre con la candidatura della città.

Conseguente Coni Servizi, nell'ambito di apposito mandato ricevuto dal CONI alla realizzazione in proprio nome e nell'interesse dell'Ente delle attività di progetto e quindi anche di quelle di chiusura, ha proceduto alla definizione di tutte le reciproche posizioni aperte con le controparti precedentemente attivate, completando le attività nei primi mesi del 2017.

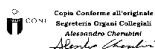
Per l'esercizio 2016, i costi complessivi del progetto ammontano ad €/000 9.798 (cui aggiungere €/000 250 accantonati nell'esercizio tra i fondi rischi futuri). Tali costi sono stati coperti per €/000 2.000 dai contributi riconosciuti per il 2016 specificatamente dallo Stato, per €/000 512 da ricavi raccolti da privati e, per €/000 7.286, con risorse proprie del Comitato Olimpico (di cui €/000 786 a carico della gestione economica 2016 ed €/000 6.500 utilizzando, da un punto di vista contabile, il fondo acceso dal CONI in chiusura del bilancio 2015 per fronteggiare la tipologia di rischi, poi effettivamente verificatasi sul finire del 2016).

Per un richiamo di informativa sul progetto, si rinvia alla relazione della Giunta Nazionale CONI.

#### SITUAZIONE PATRIMONIALE

Per effetto del suddetto risultato economico positivo il patrimonio netto dell'Ente è passato da €/000 40.914 ad €/000 41.177.

Assumono significatività tra le componenti del passivo dello stato patrimoniale le anticipazioni ricevute da terzi (pari nel 2016 ad €/000 22.784), di cui la componente principale è relativa all'anticipazione ricevuta dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri per il progetto "Sport e Periferie", laddove il CONI ha incassato in via anticipata la somma complessiva di €/000 23.200, di cui €/000 500 riferita a ricavi di competenza 2015 ed €/000 1.264 a quelli di competenza 2016 (avendo sostenuto in tali esercizi anche i correlati costi, per pari importo), mentre la somma residua rappresenta l'anticipazione al 31.12.2016, che verrà progressivamente utilizzata negli esercizi futuri, in ragione dell'avanzamento delle attività progettuali.



Le suddette anticipazioni sono bilanciate, nell'ambito dell'attivo patrimoniale, da un incremento delle consistenze di cassa del CONI.

#### CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

Il Collegio, nel prendere atto del risultato economico positivo conseguito a conclusione dell'esercizio 2016, ribadisce quanto segue:

- di invitare le Federazioni Sportive e gli altri soggetti vigilati ad uno scrupoloso e puntuale rispetto delle norme volte al contenimento delle spese, anche al fine di ottimizzare i costi e rendere più efficiente la gestione, verificandone l'effettiva applicazione;
- di informare la gestione ad ancor più rigorosi criteri di economicità, in particolare per quanto attiene al contenimento dei costi delle strutture territoriali e di assicurare per le stesse il puntuale controllo di gestione / monitoraggio dell'avanzamento dei costi in corso d'anno;
- di valutare la possibilità di ulteriori rimodulazioni delle funzioni attribuite alle strutture centrali e territoriali al fine di conseguire maggiori economie di gestione;
- di monitorare costantemente i flussi di tesoreria centrali e territoriali;
- di monitorare e dare attuazione nel corso dell'esercizio 2017 e successivi ai provvedimenti di finanza pubblica posti a carico degli enti ed Organismi Pubblici (es. DL 50 del 24 Aprile 2017).

Tenuto conto di tutto quanto precede, il Collegio dei Revisori, sotto i profili di propria competenza e valutata positivamente la proposta di portare a nuovo il risultato economico positivo, non rileva motivi ostativi circa l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2016 del Comitato Olimpico Nazionale Italiano.


Roma, 9 maggio 2017

I REVISORI

F.to Alberto De Nigro

F.to Enrico Laghi

F.to Biagio Mazzotta

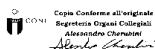
 Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organizzativa  
Alessandro Chiavari



## BILANCIO D'ESERCIZIO 2016

### RELAZIONE DELLA SOCIETA' DI REVISIONE





KPMG S.p.A.  
Revisione e organizzazione contabile  
Via Ettore Petrolini, 2  
00197 ROMA RM  
Telefono +39 06 809611  
Email [it-fmauditaly@kpmg.it](mailto:it-fmauditaly@kpmg.it)  
PEC [kpmgspa@pec.kpmg.it](mailto:kpmgspa@pec.kpmg.it)

### Relazione della società di revisione indipendente

Al Consiglio Nazionale del  
CONI – Comitato Olimpico Nazionale Italiano

Abbiamo svolto la revisione contabile dell'allegato bilancio d'esercizio del CONI – Comitato Olimpico Nazionale Italiano, costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2016, dal conto economico e dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

#### **Responsabilità della Giunta Nazionale per il bilancio d'esercizio**

La Giunta Nazionale del CONI – Comitato Olimpico Nazionale Italiano è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità ai principi contabili ed ai criteri di valutazione illustrati nella nota integrativa.

#### **Responsabilità della società di revisione**

E' nostra la responsabilità di esprimere un giudizio sul bilancio d'esercizio sulla base della revisione contabile. Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) elaborati ai sensi dell'art. 11 del D.Lgs. n. 39/10. Tali principi richiedono il rispetto di principi etici, nonché la pianificazione e lo svolgimento della revisione contabile al fine di acquisire una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio non contenga errori significativi.

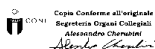
La revisione contabile comporta lo svolgimento di procedure volte ad acquisire elementi probativi a supporto degli importi e delle informazioni contenuti nel bilancio d'esercizio. Le procedure scelte dipendono dal giudizio professionale del revisore, inclusa la valutazione dei rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali. Nell'effettuare tali valutazioni del rischio, il revisore considera il controllo interno relativo alla redazione del bilancio d'esercizio dell'impresa che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta al fine di definire procedure di revisione appropriate alle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'impresa. La revisione contabile comprende altresì la valutazione dell'appropriatezza dei principi contabili adottati, della ragionevolezza delle stime contabili effettuate dalla Giunta Nazionale, nonché la valutazione della presentazione del bilancio d'esercizio nel suo complesso.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

KPMG S.p.A. è una società per azioni di diritto italiano e fa parte del network KPMG di entità indipendenti affiliate a KPMG International Cooperative (“KPMG IC”) e di altri organismi di diritto privato.

Antona Aosta Bolzano Bergamo  
Bologna Bolzano Brescia  
Caltanissetta Catania Firenze Genova  
Lecce Livorno Milano Napoli Novara  
Padova Palermo Parma Perugia  
Pescara Roma Teramo Treviso  
Trento Verona Venezia

Società per azioni  
Cautale suola e  
Euro 9.525.000,00 i.v.  
Registro Imprese Milano e  
Codice Fiscale N. 09799520156  
R.E.A. Milano N. 912657  
Partita IVA 02705692159  
VAT number IT09799520156  
Sede legale: Via Vitor Pisani, 25  
20124 Milano (MI) Italia



**CONI – Comitato Olimpico Nazionale Italiano**  
*Relazione della società di revisione*  
31 dicembre 2016

#### **Giudizio**

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del CONI – Comitato Olimpico Nazionale Italiano al 31 dicembre 2016, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità ai principi contabili ed ai criteri di valutazione illustrati nella nota integrativa.

#### **Altri aspetti**

Il bilancio d'esercizio del CONI – Comitato Olimpico Nazionale Italiano per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2015 non è stato sottoposto a revisione contabile.

La presente relazione non è emessa ai sensi di legge, stante il fatto che il CONI – Comitato Olimpico Nazionale Italiano, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2016, non era obbligato alla revisione legale dei conti. Il nostro incarico non ha pertanto comportato lo svolgimento delle procedure di revisione finalizzate alla verifica della regolare tenuta della contabilità sociale previste dal principio di revisione SA Italia 250B né quelle finalizzate all'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio previste dal principio di revisione SA Italia 720B.

Roma, 9 maggio 2017

KPMG S.p.A.

**Marco Maffei**  
Socio



Ufficio Organi Collegiali  
prot. n. 92

Roma, 7 novembre 2015

*Presidenza Consiglio dei Ministri  
Dipartimento per gli affari regionali,  
il Turismo e lo sport*

*Ministero dell'Economia e Finanze  
Dip.to Ragioneria Gen. dello Stato  
Ispettorato Gen. di Finanza-Uff. IV*

*Corte dei Conti  
Sezione controllo Enti*

*L o r o s e d i*

**OGGETTO:** *deliberazione n. 1562: approvazione II Rimodulazione del budget 2016.*

*Allegata alla presente si trasmette, ai fini della prescritta approvazione, copia della deliberazione in oggetto, approvata dal Consiglio Nazionale del CONI nella riunione del 3 novembre 2016.*

*Distinti saluti*

  
Il Segretario Generale  
(Roberto Fabbricini)





Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali  
Alessandro Cherubini  
*Alessandro Cherubini*



## COMITATO OLIMPICO NAZIONALE ITALIANO

### DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO NAZIONALE

n. 1562	del 3 novembre 2016		
<b>OGGETTO :</b> Ratifica della 2 <sup>a</sup> Rimodulazione del Budget 2016			
<b>Esecuzione:</b>	A		
<b>Conoscenza:</b>	A1		
<b>Consegnata il:</b>	- 7 NOV. 2016		

### IL CONSIGLIO NAZIONALE

**VISTO** l'art. 7 comma 5 lett. d dello Statuto dell'Ente;

**VISTO** il Regolamento di Amministrazione e Contabilità del CONI, nella sua versione attualmente in vigore;

**VISTE** le proprie deliberazioni n. 1546 del 9 novembre 2015 e n. 1555 del 24 maggio 2016 di approvazione del Budget 2016 del CONI e di ratifica della 1<sup>a</sup> rimodulazione del Budget 2016 del CONI, successivamente approvati anche dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri;

**CONSIDERATE** le variazioni economiche positive (maggiori ricavi / minori costi) e negative (minori ricavi / maggiori costi) riguardanti la 2<sup>o</sup> parte dell'esercizio 2016, fermo restando il mantenimento dell'equilibrio economico;

*R*



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali  
Alessandro Cherubini  
*Alessandro Cherubini*

Deliberazione n. 1562  
del 3 novembre 2016

**RITENUTO NECESSARIO** riflettere i suddetti cambiamenti nella gestione 2016 del CONI, mediante apposito provvedimento di rimodulazione del budget;

**VISTA** la deliberazione della Giunta Nazionale n. 466 del 3 novembre 2016, con la quale è stata approvata la 2<sup>a</sup> rimodulazione del Budget 2016;

**ACQUISITO** il parere favorevole del Collegio dei Revisori dei Conti al provvedimento di 2<sup>a</sup> rimodulazione del Budget 2016 del CONI;

### DELIBERA

la ratifica dell'approvazione della 2<sup>a</sup> rimodulazione del Budget del CONI per l'esercizio 2016, quale risulta dal documento allegato alla presente deliberazione e che ne costituisce parte integrante.

La presente deliberazione sarà trasmessa alle Autorità Vigilanti per la prescritta approvazione e comunque sarà considerata approvata decorso il termine di 45 giorni dal ricevimento da parte delle Autorità vigilanti.

IL SEGRETARIO  
F.to Roberto Fabbricini

IL PRESIDENTE  
F.to Giovanni Malagò

VISTO: se ne propone l'adozione attestandone la conformità agli atti, la regolare istruttoria e la compatibilità con la normativa vigente.

Il responsabile  
Fabrizio Raymondi

*FR*



CONI

Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali

Alessandro Cherubini

*Alessandro Cherubini*



Allegato n.....  
Deliberazione n. *1562*  
Riunione del..... *3. NOV. 2016*

**II^ RIMODULAZIONE  
BUDGET ANNUALE  
ESERCIZIO 2016**



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali

Alessandro Cherubini  
*Alessandro Cherubini*



## INDICE DEL DOCUMENTO

### ORGANI DEL CONI

#### II^ RIMODULAZIONE BUDGET ANNUALE 2016

Relazione della Giunta Nazionale

Schema di Budget Economico

#### ALLEGATI

- **Allegato 1** - Schema di Rimodulazione del Budget Economico  
(ex Decreto MEF 27 marzo 2013, art. 2, comma 3)
- **Allegato 2** - Prospetto delle previsioni di spesa complessiva articolato per missioni e programmi  
(ex Decreto MEF 27 marzo 2013, art. 2, comma 4)
- **Allegato 3** - Schema di Rimodulazione del Budget di Tesoreria
- **Allegato 4** - Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti

La relazione del Collegio dei Revisori dei Conti sarà disponibile, come di consueto, in sede di Consiglio Nazionale



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali  
Alessandro Cherubini

*Alessandro Cherubini*



ITALIA  
CONI

## PRESIDENTE

G. Malagò

## CONSIGLIO NAZIONALE

*Presidente G. Malagò*

### *Presidenti Federazioni Sportive Nazionali*

G. Abbagnale (FIC) R. Agabio (FGI) S. Aracu (FIHP) P. Barelli (FIN) L. Bianchi (FITRi) A. Binaghi (FIT) A. Brasca (FPI) A. Cito (FITa) F. Buglione (FIDASC) L. Buonfiglio (FICK) M. Casasco (FMSt) F. Chimenti (FIG) F. Ettore (FIV) D. Falcone (FIJLKAM) S. Gios (FISG) R. Di Rocco (FCI) R. Fraccari (FIBS) A. Gavazzi (FIR) A. Gioni (FIDAL) V. Iaconianni (FIM) G. Leoni (AeCI) V. Magini (FIPM) C. Magri (FIPAV) U. C. Matteoli (FIPSAS) S. Mignardi (FIH) A. Miglietta (FIBa) E. Obrist (UITS) V. Orlandi (FISE) L. Pancalli (CIP) G. Petrucci (FIP) F. Purromuto (FIGH) G. Ravà (FICr) R. Rizzoli (FIB) C. Roda (FISI) L. Rossi (FITAV) G. Scarso (FIS) M. Scarzella (FITARCO) R. Di Napoli (FITeT) M. Serafica (FISW) P. Sesti (FMI) A. Sticchi Damiani (ACI) C. Tavecchio (FIGC) A. Urso (FIPE) S. Zanella (FIGS) G. Costantino (FIDS)

### *Componenti CIO*

F. Carraro - M. Pescante - I. Ferriani - O. Cinquanta (onorario) - M. Di Centa (onorario)

### *Rappresentanti strutture territoriali CONI*

G. Fara (Comitati Regionali Sud)	G. Abate (Delegati Provinciali Sud)
R. Viola (Comitati Regionali Centro)	E. Giani (Delegati Provinciali Centro)
G. Bardelle (Comitati Regionali Nord)	F. Tommasini (Delegati Provinciali Nord)

### *Rappresentanti Atleti*

A. Arisi (FITeT) - M. Durante (FIG) - R. Leonardo (FIC) - A. Marasi (FIPAV) - G. Pastore (FIS) - A.K.Perera (FCri) - A. Rossi (FICK) - M. Santangelo (FIT) - D. Tommasi (FIGC)

### *Rappresentanti Tecnici*

O. Arancio (FIR) - A. Campagna (FIN) - D. Isetti (FCI) - G. Medugno (FIGB)

### *Rappresentanti Discipline Associate*

A. Mancino - G. Pagnoncelli - S. Rossi

### *Rappresentanti Enti di Promozione Sportiva*

L. Fortuna - V. Manco - B. Molea - L. Musacchia - U. Salines

### *Rappresentante Associazioni Benemerite Sportive*

M. Checcoli



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali  
Alessandro Cherubini

*Alessandro Cherubini*



## GIUNTA NAZIONALE

*Presidente* G. Malagò

*Vice Presidenti*

G. Scarso (FIS) - L. Buonfiglio (FICK)

*Componenti*

*Dirigenti:* G. Abete - S. Anesi - F. Chimenti (FIG) - F. Pigozzi - R. Di Rocco (FCI)

*Rappresentanti Atleti:*

F. May - A. Sensini

*Rappresentante Tecnici:*

V. Turisini

*Rappresentante Comitati Regionali:*

F. Sturani

*Rappresentante Delegati Provinciali:*

G. Talento

*Enti di Promozione Sportiva:*

M. Achini

*Rappresentante CIP:*

L. Pancalli

*Componenti CIO*

F. Carraro - M. Pescante - I. Ferriani - O. Cinquanta (onorario) - M. Di Centa (onorario)

## SEGRETARIO GENERALE

R. Fabbricini

(Segretario Generale Vicario: C. Mornati)

## COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

*Presidente:* A. De Nigro

*Componenti:* E. Laghi - B. Mazzotta



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali

Alessandro Cherubini

*Alessandro Cherubini*

# II<sup>A</sup> RIMODULAZIONE BUDGET ANNUALE ESERCIZIO 2016

## RELAZIONE DELLA GIUNTA NAZIONALE



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali

Alessandro Cherubini  
*Alessandro Cherubini*



## INDICE DELLA RELAZIONE

1. Premessa
2. Commento alle principali variazioni delle voci del Budget economico
3. Disposizioni sul contenimento della spesa pubblica

Per i necessari riferimenti al Budget iniziale ed alla I<sup>a</sup> rimodulazione al Budget 2016 del CONI si rimanda ai documenti approvati dal Consiglio Nazionale, rispettivamente, nella riunione del 9 novembre 2015 con delibera n.1546 e nella riunione del 24 maggio 2016 con delibera n. 1555.

In calce alla presente relazione si rimette lo schema di rimodulazione del Budget Economico ove vengono riportate, in sequenza, la colonna del Budget 2016 (aggiornato a seguito della I<sup>a</sup> rimodulazione), della II<sup>a</sup> rimodulazione di Budget e quella del dato aggiornato definitivo.

In considerazione dei maggiori movimenti anche finanziari che la rimodulazione determina, si adegua contestualmente il Budget di Tesoreria.





Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali  
Alessandro Cherubini

*Alessandro Cherubini*



## 1. Premessa

La presente rimodulazione del Budget 2016 del CONI riflette le modifiche intervenute nei principali fatti gestionali - amministrativi aventi effetto su tutto l'esercizio 2016, conosciute alla data odierna. Rappresenta, pertanto, una prima stima a chiudere l'esercizio 2016, aggiornata sulla base delle informazioni disponibili.

Essendo ormai ad inizio novembre e tenendo conto dei tempi amministrativi necessari per l'elaborazione ed approvazione delle rimodulazioni di Budget, si anticipa che, eccetto la presente, da qui al termine dell'esercizio in corso non verranno formalizzate ulteriori rimodulazioni. Qualora, prima della fine del prossimo dicembre, dovesse emergere l'esigenza di autorizzare ulteriori maggiori costi/stanziamenti a fronte di specifiche attività/progettualità sportive, questi potranno essere comunque deliberati dalla Giunta Nazionale del CONI e resi esecutivi, nella misura, tuttavia, in cui risultino compensati da una pari riduzione di altri costi, ovvero da un pari incremento dei ricavi, senza pertanto determinare alcun impatto sulla marginalità economica del CONI. Tali movimentazioni troveranno poi naturalmente riflesso, da un punto di vista economico e patrimoniale, nel bilancio consuntivo 2016 dell'Ente.

## 2. Commento alle principali variazioni delle voci del Budget economico

La II<sup>a</sup> rimodulazione del Budget 2016 del CONI si chiude con una previsione di **risultato in pareggio** (€/000 18), rispettando l'equilibrio economico già previsto a livello di Budget iniziale e di I<sup>a</sup> rimodulazione. La presente rimodulazione, pertanto, non incide sull'entità del patrimonio netto dell'Ente, che il bilancio d'esercizio 2015, approvato dal Consiglio Nazionale il 4 maggio u.s., ha fissato in **€/000 40.914** al 31.12.2015.

In sintesi, come descritto di seguito più nel dettaglio, nella rimodulazione di Budget in esame sono rappresentate una serie di **variazioni economiche positive (maggiori ricavi / minori costi)** - legate a fattispecie quali il corrispettivo del contratto di servizio con Coni Servizi SpA, la gestione dei Comitati Regionali del CONI, la gestione dei ricavi commerciali, le imposte dirette, etc. - che generano risorse economiche incrementalmente, sostanzialmente integralmente allocate per sostenere una serie di fabbisogni di spesa (variazioni economiche negative). Tra queste, la maggior contribuzione riconosciuta alle Federazioni Sportive Nazionali, la gestione degli impatti economici conseguenti all'interruzione del progetto di candidatura di Roma ai XXXIII Giochi Olimpici e ai XVII Giochi Paralimpici del 2024, il sostenimento dei fabbisogni di spesa incrementalmente connessi ai Giochi di Rio 2016.

### Variazioni economiche positive

Sono presenti **variazioni economiche positive**, date da maggiori ricavi o da minori costi rispetto alla precedente previsione, **per complessivi €/000 14.898** (che rappresentano circa il 3% del valore della produzione), di cui si riportano sinteticamente di seguito le principali determinanti.

**Per il corrispettivo del contratto di servizio verso Coni Servizi SpA** viene prevista una riduzione, rispetto al Budget iniziale - rimasto invariato con la I<sup>a</sup> rimodulazione -, per complessivi **€/000 3.096 (inclusa iva)**, riconducibile all'attenzione posta dalla Società al controllo delle spese nell'ambito dello specifico perimetro di attività concordato nell'esercizio con l'Ente.

Considerando l'attuale stato avanzamento in termini di contabilizzazione dei costi relativi alle progettualità finalizzate alla promozione dello sport a livello locale, la presente rimodulazione proietta, sulla fine dell'esercizio, un risparmio sul complesso **delle spese dei Comitati Regionali del CONI** per complessivi **€/000 2.650**.

I **ricavi commerciali** registrano un incremento rispetto al previsto per complessivi **€/000 2.333** derivante, principalmente, dai maggiori accordi stipulati sul mercato, con partner commerciali privati per attività di sponsorizzazione del brand CONI ed "Italia Olympic Team", avvenuta in misura più significativa in correlazione con i Giochi Olimpici di Rio 2016 (che, di converso, hanno determinato anche un incremento dei connessi costi / investimenti attivati per attività di sviluppo commerciale - v. infra).

Si registra una riduzione della previsione di costi per **imposte dirette** per complessivi **€/000 1.832**. Essa deriva principalmente (€/000 1.732) dai minori stanziamenti per IRES rispetto a quanto inizialmente previsto a Budget, avendo nel frattempo il CONI ottenuto la possibilità di rientrare nell'ambito di applicazione del



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali  
Alessandro Cherubini

*Alessandro Cherubini*



regime fiscale agevolato del c.d. "patent box" (connesso alle attività commerciali di sviluppo del marchio CONI), con conseguente riduzione della base imponibile da considerare per il calcolo delle imposte.

**Nell'ambito dei contributi stanziati annualmente dal CONI a favore delle Province autonome di Trento e Bolzano** a sostegno della realizzazione di impianti sportivi sul loro specifico territorio, previsti da apposite convenzioni sottoscritte fra le parti, si registra una riduzione per complessivi **€/000 1.750**. Essa discende dallo "slittamento temporale" delle attività realizzative da parte delle Province stesse, che potrà trovare un bilanciamento negli stanziamenti annuali sugli esercizi successivi, eventualmente da incrementare rispetto a quelli ordinari annui.

Si evidenzia un incremento netto delle **altre voci di ricavo / contributi**, per complessivi **€/000 1.405**, dato dalla somma algebrica delle variazioni economiche positive e negative. Di queste, la più significativa è rappresentata dall'incremento di **€/000 1.500**, nella voce "ricavi diversi", conseguente al rilascio del fondo "Ryder Cup". Esso era stato in precedenza acceso nel 2015 al momento dell'assegnazione della manifestazione all'Italia, nell'ottica di sostenere finanziariamente, tramite fondi CONI, lo start up del progetto internazionale "Ryder Cup 2022". Dal momento che, dalle informazioni ricevute per le vie brevi dal MEF e dalla PCM, in coerenza con quanto recentemente avvenuto per altre competizioni internazionali di grande rilievo organizzate in Italia, il sostegno finanziario sarà con tutta probabilità assicurato direttamente dallo Stato, mediante l'assegnazione al CONI di un contributo con vincolo di destinazione a favore della Federazione Italiana Golf coordinatrice dell'evento, si determina il cambiamento dei presupposti che avevano portato all'iscrizione originaria del fondo, che pertanto viene in questa sede rilasciato.

**I contributi assegnati dallo Stato** evidenziano, infine, un incremento di **€/000 658**, riferito alla quota PREU (Prelievo Erariale Unico sugli apparecchi di intrattenimento). In particolare il MEF ha nel frattempo comunicato al CONI l'esatto ammontare del PREU 2016 in **€/000 8.158** (correlato al maggior gettito realizzato nel 2015 rispetto al 2008), determinando pertanto coerentemente l'aggiornamento della precedente previsione del CONI, pari ad **€/000 7.500**.

#### Variazioni economiche negative

Le suddette variazioni positive sono bilanciate da variazioni economiche negative (date da maggiori costi o da minori ricavi rispetto alla precedente previsione) sostanzialmente di pari importo (**€/000 14.892**), di cui si riporta di seguito la composizione.

A favore delle **Federazioni Sportive Nazionali (FSN)**, con l'obiettivo di rafforzare in particolare le progettualità sportive anche alla luce dei risultati delle Olimpiadi appena concluse, è previsto un significativo aumento netto di risorse disponibili per complessivi **€/000 8.238**. L'importo indicato è la risultante di incrementi per complessivi **€/000 8.685** e di decrementi per **€/000 447**.

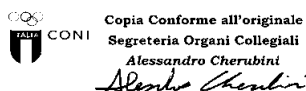
Gli incrementi riguardano:

- per **€/000 7.385**, i maggiori contributi da riservare alle Federazioni per supportarne ulteriormente lo sviluppo, in particolare, delle attività di preparazione olimpica / alto livello, oltre che per assicurare l'erogazione dei premi per le medaglie olimpiche e paralimpiche ottenute da tutti gli atleti azzurri ai Giochi di RIO 2016;
- per **€/000 1.300**, gli stanziamenti finalizzati al potenziamento qualitativo e quantitativo dei controlli antidoping, anche implementando la strumentazione tecnologica a supporto, in particolare attraverso l'acquisto da parte di Coni Servizi SpA di apparecchiature da utilizzare nel laboratorio antidoping, finanziato dal CONI mediante assegnazione alla Società di apposito contributo a fondo perduto.

I decrementi, pari ad **€/000 447**, riguardano altre voci contributive riconosciute alle Federazioni (indennità di carica dei presidenti federali, contributi per l'attività di revisione dei bilanci federali, stanziamenti sul costo del lavoro), sulla base dell'aggiornamento delle stime dei relativi costi a chiudere l'esercizio 2016.

Nell'ambito della presente II<sup>a</sup> rimodulazione del Budget 2016 CONI si prende atto dell'**interruzione del progetto di candidatura di Roma ai XXXIII Giochi Olimpici e ai XVII Giochi Paralimpici del 2024**, che il CONI ha ufficializzato in data 11 ottobre u.s. al CIO, come conseguenza dei recenti accadimenti e della posizione assunta in merito da Roma Capitale.

Alla luce di quanto sopra, il CONI ha richiesto in pari data a Coni Servizi SpA - che si ricorda era stata incaricata dall'Ente della realizzazione delle diverse attività di progetto, mediante apposita unità organizzativa costituita ad hoc in seno alla stessa - di dare, da un punto di vista operativo, immediata esecuzione alla suddetta decisione, implementando le attività conseguenti e necessarie, in particolare



provvedendo alla definizione delle reciproche posizioni aperte con tutte le controparti attivate. La Società ha proceduto, con immediatezza, ad avviare l'implementazione operativa di quanto richiesto dall'Ente.

Come si ricorderà, in una prima fase, a candidatura in corsa, il **saldo economico 2016 del progetto** (differenza fra ricavi e costi dell'esercizio in corso), riflesso nella I<sup>a</sup> rimodulazione 2016 del CONI, era stato previsto in equilibrio (cioè a zero). Ciò, considerando - coerentemente con il Budget trasmesso ufficialmente al CIO a febbraio 2016 - una previsione di attività/costi complessivi per €/000 13.500, interamente coperti da ricavi per pari importo (€/000 9.000 a titolo di contributo stanziato nell'ambito del Fondo governativo "Sport e Periferie", €/000 2.000 a titolo di contributo specifico MEF inserito nella L. di Stabilità 2016 e €/000 2.500 a titolo di ricavi da raccogliere sul mercato da sponsor privati).

La **prima stima dei costi di progetto 2016** riflessa nella presente II<sup>a</sup> rimodulazione ammonta ad €/000 10.393, cui aggiungere la relativa fiscalità (iva sugli acquisti di beni e servizi ed ires associate) per €/000 2.085, per un totale di €/000 12.478. Tale stima contiene, in via prudenziale, anche il valore degli impegni precedentemente assunti con i terzi relativamente alle competenze economiche in maturazione oltre la data di interruzione del progetto e fino quindi al completamento dello stesso nel 2017<sup>1</sup>. Le risultanze delle attività di definizione con i terzi di tali partite, di cui come detto si sta occupando Coni Servizi, determineranno, tuttavia, una sensibile riduzione del costo finale del progetto che confluirà e sarà resa disponibile nella chiusura di bilancio 2016 del CONI.

Più in generale e per completezza, a tali dati vanno aggiunti i **costi sostenuti nel 2015**, così come consuntivato nel bilancio CONI dell'anno passato, per €/000 2.197, cui aggiungere €/000 621 di fiscalità, per un totale di €/000 2.818.

Ne deriva **una prima stima del costo complessivo del progetto** di €/000 12.590, cui aggiungere €/000 2.706 di fiscalità, per un totale di €/000 15.296.

Al fine di meglio chiarire gli effetti sulla presente II<sup>a</sup> rimodulazione di Budget 2016, rispetto alla rappresentazione effettuata nella I<sup>a</sup> rimodulazione 2016, si riporta di seguito un prospetto sintetico dei principali dati economici associati al progetto.

Dati in €/000	I <sup>a</sup> rimod.ne 2016	II <sup>a</sup> rimod.ne 2016	Differenza
<b>Costi del progetto:</b>			
Costi per acquisto di beni e servizi	11.195	10.393	(802)
Fiscalità associata (IVA + IRES)	2.305	2.085	(220)
<b>Costi (incl. fiscalità)</b>	<b>13.500</b>	<b>12.478</b>	<b>(1.022)</b>
Copertura mediante utilizzo fondo rischi	0	(6.500)	(6.500)
<b>Totale costi del progetto (incl. fiscalità)</b>	<b>13.500</b>	<b>5.978</b>	<b>(7.522)</b>
<b>Copertura dei costi mediante risorse specifiche:</b>			
Contributi Stato - Fondo governativo "Sport e Periferie"	9.000	0	(9.000)
Contributi Stato - L. di Stabilità 2016	2.000	2.000	0
Ricavi sponsor / mercato	2.500	515	(1.985)
<b>Totale copertura mediante risorse specifiche</b>	<b>13.500</b>	<b>2.515</b>	<b>(10.985)</b>
<b>Saldo economico di progetto *</b>	<b>0</b>	<b>(3.463)</b>	<b>(3.463)</b>

\* Da garantire mediante utilizzo di fondi ordinari CONI

A seguito delle variazioni recepite nella presente II<sup>a</sup> rimodulazione del Budget 2016, che recepisce gli effetti dell'interruzione della candidatura, il **saldo economico di progetto risulta negativo per €/000 3.463**, dal momento che la variazione economica negativa legata alla **diminuzione dei ricavi (- €/000 10.985)**, supera quella positiva legata alla **riduzione dei costi (+ €/000 7.522)**.

**Lato ricavi**, è previsto uno stanziamento aggiornato pari ad €/000 2.515, inferiore quindi rispetto alla I<sup>a</sup> rimodulazione per via dell'azzeramento del ricorso al contributo governativo all'interno del fondo "Sport e Periferie" (- €/000 9.000), oltre che per la riduzione dei ricavi raccolti da privati, per €/000 1.985 (da €/000

<sup>1</sup> Per assimilazione della disciplina contabile in tema di liquidazioni societarie e di cui all'OIC 5, ai sensi della quale vanno considerati nei costi di competenza dell'esercizio anche nuovi o maggiori debiti sorti in conseguenza di specifiche clausole derivanti da contratti già in essere.



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali  
Alessandro Cherubini  
*Alessandro Cherubini*



2.500 a €/000 515) derivante dal clima di incertezza sulla continuità del progetto progressivamente maturato nel corso del 2016.

**Lato costi**, nella presente II<sup>a</sup> rimodulazione si stima un valore complessivo di **€/000 5.978** (ridotto rispetto alla I<sup>a</sup> rimodulazione per €/000 7.522), riferito a tutte le spese ad oggi contabilizzate o comunque impegnate, come detto, verso terzi. L'ammontare in esame risulta già al netto della somma di €/000 6.500, relativa all'utilizzo del fondo rischi acceso ad hoc al 31.12.2015, considerando che con l'interruzione del progetto di candidatura si sono verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione alla chiusura del bilancio precedente.

I **costi per beni e servizi resi da terzi** evidenziano un incremento rispetto alla precedente versione di Budget di **€/000 3.191**, relativo ai maggiori costi legati alla gestione dei Giochi di RIO 2016: spese sostenute per fitti, allestimenti ed altri oneri per "Casa Italia"; spese sostenute in loco per le attività proprie della delegazione olimpica italiana, altre spese. In parte riguardano forniture prestate direttamente dai fornitori locali, in parte sono relativi alle forniture di beni / prestazioni di servizi ricevute nell'ambito di contratti in controprestazione con sponsor privati.

Tale maggior valore è anche legato al maggior impulso dato per le attività di sviluppo commerciale del marchio CONI, che trova quindi di fatto bilanciamento nel corrispondente incremento dei ricavi commerciali (v. sopra).

#### Variazioni compensative

Sono relative a variazioni (maggiori ricavi compensati da maggiori costi; riclassifiche fra voci di costo), di pari importo e legate ai medesimi progetti, che non determinano, pertanto, impatti sulla marginalità economica del CONI. Esse riguardano in particolare:

- i progetti da realizzare nell'ambito del fondo governativo **"Sport e Periferie"**, che evidenziano maggiori costi da riconoscere a Coni Servizi SpA per la realizzazione di ulteriori interventi in materia di impiantistica sportiva aventi carattere di urgenza e per il progetto di censimento dell'impiantistica sportiva, pari rispettivamente ad €/000 4.300 ed €/000 1.500, compensati dai correlati maggiori ricavi che saranno riconosciuti al CONI da PCM attingendo dall'apposito fondo governativo;
- il progetto **"mondiali di pallavolo femminili 2018"**, per il quale sono iscritti, per €/000 3.000, i contributi stanziati dallo Stato al CONI con vincolo di destinazione, compensati dall'assegnazione di pari importo alla FIPAV per la realizzazione delle attività di progetto, come da apposita convenzione con la Presidenza del Consiglio dei Ministri;
- il progetto **"Coni ragazzi"**, che comporta l'iscrizione tra i costi 2016 di un incremento di €/000 1.657 (a completamento del Budget complessivo di progetto pari ad €/000 4.400, considerando anche la quota consuntivata sul 2015), bilanciato dall'incremento di pari importo dei ricavi, in particolare dei contributi riconosciuti al CONI dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri e dal Ministero della Salute;
- il progetto **"La Nuova Stagione"** (finalizzato all'inserimento lavorativo degli atleti al termine dell'attività sportiva), che evidenzia una riclassifica fra diverse voci di costo dello stanziamento di €/000 1.067, che rappresenta la quota di competenza dell'esercizio (a fronte di un progetto pluriennale avente durata 2016-2019);
- il progetto **"FAM"** (finalizzato alla promozione della pratica di attività sportive a favore dei minori stranieri ospiti del sistema di accoglienza nazionale), per il quale sono iscritti sul 2016 ricavi (contributi riconosciuti al CONI dal Ministero dell'Interno, nell'ambito di apposita convenzione pluriennale sottoscritta fra le parti) e costi (spese per la realizzazione dell'attività di progetto da effettuare a carico del CONI, tramite Coni servizi SpA), per €/000 507, in base al piano esecutivo e al crono-programma di progetto (durata 2016-2019);
- il progetto **"Expo e i territori"**, che evidenzia una riclassifica fra diverse voci di costo dello stanziamento di competenza 2016 pari ad €/000 261 (a completamento del Budget complessivo di progetto, pari ad €/000 1.800, considerando anche la quota consuntivata sul 2015).

Il presupposto dei suddetti stanziamenti è dato dal completamento delle attività programmate entro il 31.12.2016. Resta fermo che, qualora a fine anno e sulla base dell'effettivo avanzamento fisico delle attività dovesse risultare che gli interventi in esame siano stati realizzati solo in parte, saranno imputati a consuntivo solo i costi ed i correlati ricavi maturati sull'esercizio per competenza economica, eventualmente rinviando la restante parte sugli esercizi successivi.

Si riporta di seguito una tabella di sintesi delle voci oggetto della presente rimodulazione (dati in €/000).



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali  
Alessandro Cherubini

*Alessandro Cherubini*



Descrizione Voce	€/000	Conto CO.GE
<b>Risultato Economico I^ Rimod.ne Budget 2016</b>	<b>12</b>	
<b>A. Variazioni economiche positive (maggiori ricavi / minori costi):</b>		
Riduzione corrispettivo contratto di servizio vs. Coni Servizi	3.096	B.3.1
Riduzione costi dei Comitati Territoriali - progetti Promozione Sport	2.650	B.7
Incremento Ricavi Commerciali:	2.333	A.2.1
<i>Incremento Ricavi da sponsor marchio CONI</i>	2.213	A.2.1
<i>Rilevazione ricavi prestazioni Risonanza Magnetica</i>	121	A.2.1
Riduzione stanziamenti per IRES/IRAP	1.832	E.1
Riduzione contributi vs. Prov. Trento e Bolzano	1.750	B.2.6
Incremento (netto) altre voci di ricavo/contributi:	1.405	
<i>Rilascio fondo Ryder Cup</i>	1.500	A.2.3
<i>Incremento altre voci "ricavi diversi"</i>	170	A.2.3
<i>Riduzione donazioni da partner progetto Action Aid</i>	(15)	A.1.2
<i>Riduzione ricavi per Organi di Giustizia</i>	(100)	A.2.2
<i>Riduzione ricavi propri Comitati Territoriali</i>	(150)	A.3.1
Incremento contributi da Stato - quota PREU	658	A.1.1
Riduzione contributi vs. FF.AA.	471	B.2.5
Riduzione contributi vs. EPS	397	B.2.4
Altre riduzioni (nette) di costi:	306	
<i>Riduzione voce "altri costi"</i>	200	B.4.5
<i>Riduzione costi per contenzioso Coni</i>	150	B.4.1
<i>Incremento costi ammortamento Risonanza Magnetica</i>	(19)	B.5.2
<i>Incremento contributi vs. DSA</i>	(25)	B.2.3
<b>Totale variazioni economiche positive</b>	<b>14.898</b>	
<b>B. Variazioni economiche negative (maggiori costi / minori ricavi):</b>		
Incremento (netto) contributi vs. FSN:	(8.238)	
<i>Incremento contributi PO</i>	(7.385)	B.2.1
<i>Incremento contributi Antidoping</i>	(1.300)	B.2.1
<i>Riduzione contributi RU e altri contributi (compensi pres. e revisione)</i>	447	B.2.1
Saldo economico negativo progetto Roma 2024:	(3.463)	
<i>Riduzione contributi statali da Fondo Sport e Periferia</i>	(9.000)	A.1.2
<i>Rilevazione donazione ricevuta da Terzi</i>	40	A.1.4
<i>Riduzione previsione ricavi da sponsor commerciali</i>	(2.025)	A.2.1
<i>Riduzione previsione costi riaddebitati da Coni Servizi</i>	8.874	B.3.2
<i>Rilevazione costi per beni e servizi ricevuti da terzi</i>	(1.273)	B.3.3
<i>Incremento IRES</i>	(78)	E.1
Incremento costi per beni e servizi resi da terzi	(3.191)	B.3.3
<b>Totale variazioni economiche negative</b>	<b>(14.892)</b>	
<b>Saldo variazioni economiche positive / negative (A + B)</b>	<b>6</b>	



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali  
Alessandro Cherubini

*Alessandro Cherubini*



CONI

Descrizione Voce	€/000	Conto CO.GE
<b>C. Variazioni compensative:</b>		
Progetto "Sport e Periferie":	0	
Contributi da PCM - Interventi urgenti	4.300	A.1.2
Contributi da PCM - Censimento impianti	1.500	A.1.2
Costi vs. Coni Servizi - Interventi urgenti	(4.300)	B.3.2
Costi vs. Coni Servizi - Censimento impianti	(1.500)	B.3.2
Progetto "Mondiali Pallavolo":	0	
Contributi da PCM	3.000	A.1.2
Contributi vs. FSN	(3.000)	B.2.1
Progetto "CONI Ragazzi":	0	
Contributi da PCM	1.310	A.1.2
Contributi da Ministero Salute	347	A.1.2
Costi vs. Coni Servizi	(1.657)	B.3.2
Progetto "La Nuova Stagione":	0	
Riclassifica da voce "altri costi"	1.067	B.4.5
Riclassifica su voce "costi vs. Coni Servizi"	(1.067)	B.3.2
Progetto "Fam":	0	
Contributi da Min. Interno	507	A.1.2
Costi vs. Coni Servizi	(507)	B.3.2
Progetto "Expo e i territori":	0	
Riclassifica da voce "contributi vari"	305	B.2.6
Riclassifica su voce "costi vs. Coni Servizi"	(261)	B.3.2
Riduzione Contributi da PCM	(44)	A.1.2
<b>Totale</b>	<b>0</b>	
<b>Risultato Economico aggiornato (con II<sup>a</sup> Rimod.ne Budget 2016)</b>	<b>18</b>	

### 3. Disposizioni sul contenimento della spesa pubblica

Nel rimandare al documento di Budget 2016 per maggiori dettagli sull'argomento (accantonamenti per somme da versare allo Stato / riduzioni "a monte" del contributo dello Stato, effettuati in applicazione delle vigenti misure di contenimento della spesa pubblica), si evidenzia in questa sede che il CONI, ad oggi, ha proceduto ad effettuare allo Stato tutti i versamenti delle somme dovute e quindi accantonate, per un totale di €/000 2.996 (€/000 102 in data 1 aprile 2016; €/000 1.603 in data 12 maggio 2016; €/000 1.291 in data 20 ottobre 2016), come previsto dalle vigenti norme.



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali  
Alessandro Cherubini

*Alessandro Cherubini*



## II<sup>A</sup> RIMODULAZIONE BUDGET ANNUALE ESERCIZIO 2016

### SCHEMA DI BUDGET ECONOMICO



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali  
Alessandro Cherubini

*Alessandro Cherubini*

Dati in €		Budget 2016 aggiornato (I <sup>a</sup> Rimod.ne)	II <sup>a</sup> Rimod.ne	Budget 2016 aggiornato (II <sup>a</sup> Rimod.ne)
<b>A</b>	<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>			
A.1	Contributi da parte dello Stato, Enti Pubblici, CIO ed altri Enti			
A.1.1	Contributi da parte dello Stato	414.900.000	657.789	415.557.789
A.1.2	Contributi da Regioni, Comuni, Province ed altri Enti Pubblici e Privati	39.859.417	1.905.792	41.765.209
A.1.3	Contributi dal CIO, COE	1.064.000	0	1.064.000
A.1.4	Altri contributi		40.000	40.000
	<b>Totale</b>	<b>455.823.417</b>	<b>2.603.581</b>	<b>458.426.998</b>
A.2	Ricavi			
A.2.1	Ricavi commerciali	15.087.679	308.258	15.395.937
A.2.2	Ricavi per Organi di Giustizia	200.000	(100.000)	100.000
A.2.3	Ricavi diversi	0	1.670.000	1.670.000
	<b>Totale</b>	<b>15.287.679</b>	<b>1.878.258</b>	<b>17.165.937</b>
	<b>Totale contributi e ricavi attività centrale</b>	<b>471.111.096</b>	<b>4.481.839</b>	<b>475.592.935</b>
A.3	Ricavi Strutture Territoriali			
A.3.1	Ricavi Strutture Territoriali	7.350.000	(150.000)	7.200.000
	<b>Totale ricavi Strutture Territoriali</b>	<b>7.350.000</b>	<b>(150.000)</b>	<b>7.200.000</b>
	<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>	<b>478.461.096</b>	<b>4.331.839</b>	<b>482.792.935</b>
<b>B</b>	<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
B.1	Costi per gli organi dell'Ente, Comitati e Commissioni			
B.1.1	Funzionamento Presidenza, Vice-Presidenza e Segreteria Generale	(525.411)	0	(525.411)
B.1.2	Funzionamento Giunta e Consiglio Nazionale	(752.343)	0	(752.343)
B.1.3	Funzionamento Collegio dei Revisori dei Conti	(29.396)	0	(29.396)
B.1.4	Funzionamento Organi di Giustizia ed altre Commissioni	(702.463)	0	(702.463)
B.1.5	Spese di rappresentanza	(1.000)	0	(1.000)
B.1.6	Oneri previdenziali	(130.000)	0	(130.000)
	<b>Totale</b>	<b>(2.140.613)</b>	<b>0</b>	<b>(2.141.395)</b>
B.2	Contributi per attività istituzionale			
B.2.1	Contributi alle Federazioni Sportive Nazionali	(236.300.076)	(11.238.390)	(247.538.466)
B.2.3	Contributi alle Discipline Sportive Associate	(3.204.500)	(25.000)	(3.229.500)
B.2.4	Contributi agli Enti Promozione Sportiva	(16.458.350)	397.000	(16.061.350)
B.2.5	Contributi alle Forze Armate, Gruppi Civili ed Assoc.ni Benemerite	(3.816.200)	471.632	(3.344.568)
B.2.6	Contributi vari	(5.698.538)	2.055.000	(3.643.538)
	<b>Totale</b>	<b>(265.477.664)</b>	<b>(8.339.758)</b>	<b>(273.817.422)</b>
B.3	Acquisto di beni e servizi			
B.3.1	Corrispettivo del Contratto di Servizio annuale con Coni Servizi SpA	(122.207.064)	3.095.911	(119.111.153)
B.3.2	Altri costi per beni e servizi resi da Coni Servizi SpA	(36.615.750)	(418.748)	(37.034.498)
B.3.3	Altri costi per beni e servizi	(12.842.227)	(4.464.231)	(17.306.459)
	<b>Totale</b>	<b>(171.665.041)</b>	<b>(1.787.069)</b>	<b>(173.452.110)</b>
B.4	Altri costi			
B.4.1	Contenzioso	(200.000)	150.000	(50.000)
B.4.3	Collettività Italiane all'Estero	(125.000)	0	(125.000)
B.4.5	Altri costi	(1.317.000)	1.267.000	(50.000)
B.4.6	Rimborsi Stato per Riduzioni Spesa	(2.995.750)	0	(2.995.750)
	<b>Totale</b>	<b>(4.637.750)</b>	<b>1.417.000</b>	<b>(3.220.750)</b>
B.5	Ammortamenti			
B.5.1	Ammortamenti Immobilizzazioni immateriali	(643.158)	0	(643.158)
B.5.2	Ammortamenti immobilizzazioni materiali	(248.078)	(18.702)	(266.780)
	<b>Totale</b>	<b>(891.236)</b>	<b>(18.702)</b>	<b>(909.938)</b>
	<b>Totale costi attività Centrale</b>	<b>(444.812.304)</b>	<b>(8.728.529)</b>	<b>(453.541.614)</b>
B.7	<b>Totale costi Strutture Territoriali</b>	<b>(30.096.000)</b>	<b>2.650.000</b>	<b>(27.446.000)</b>
	<b>COSTI DELLA PRODUZIONE (B)</b>	<b>(474.908.304)</b>	<b>(6.078.529)</b>	<b>(480.987.614)</b>
	<b>DIFF.VALORE E COSTI DELLA PRODUZ. (A-B)</b>	<b>3.552.792</b>	<b>(1.746.690)</b>	<b>1.805.320</b>
<b>C</b>	<b>Proventi ed oneri finanziari</b>			
C.1	Proventi finanziari			
C.2	Oneri finanziari			
	<b>Totale (C)</b>			
<b>E</b>	<b>Imposte sul reddito</b>			
E.1	Imposte tasse e tributi vari	(3.541.118)	1.753.662	(1.787.456)
	<b>Totale (E)</b>	<b>(3.541.118)</b>	<b>1.753.662</b>	<b>(1.787.456)</b>
	<b>RISULTATO EC. POSITIVO / (NEGATIVO)</b>	<b>11.674</b>	<b>6.972</b>	<b>17.864</b>





Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali  
Alessandro Cherubini  
*Alessandro Cherubini*

## **II^ RIMODULAZIONE BUDGET ANNUALE ESERCIZIO 2016**

### **ALLEGATO 1**

#### **Schema di Rimodulazione del Budget Economico (ex art. 2 comma 3, Decreto MEF 27/3/2013)**



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali  
Alessandro Cherubini  
*Alessandro Cherubini*

Lo schema di Rimodulazione del Budget Economico annuale, di seguito riportato, è stato predisposto in ottemperanza alle disposizioni in materia di armonizzazione dei documenti contabili delle Pubbliche Amministrazioni (L. 196/2009, D.Lvo 91/2011, Decreto MEF 27 marzo 2013, art. 2, comma 3, circolare MEF - RFS n. 35/2013).

	Budget 2016 agg.to 1 <sup>a</sup> var. Bdg		2 <sup>a</sup> var. Budget 2016		Budget 2016 agg.to 2 <sup>a</sup> var. Bdg	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>						
1) Ricavi e proventi per l'attività istituzionale		478.261.096		2.641.274		480.902.370
a) contributo ordinario dallo Stato	414.900.000		657.789		415.557.789	
b) corrispettivi da contratto di servizio	0		0		0	
b.1) con lo Stato	0		0		0	
b.2) con le Regioni	0		0		0	
b.3) con altri enti pubblici	0		0		0	
b.4) con l'Unione Europea	0		0		0	
c) contributi in conto esercizio	47.518.417		1.964.792		49.483.209	
c.1) contributi dallo Stato	39.454.417		1.964.792		41.419.209	
c.2) contributi dalle Regioni	7.000.000		0		7.000.000	
c.3) contributi da altri enti pubblici	0		0		0	
c.4) contributi dall'Unione Europea / organismi internazionali	1.064.000		0		1.064.000	
d) contributi da privati	405.000		-19.000		386.000	
e) proventi fiscali e parafiscali	0		0		0	
f) ricavi per cessioni di prodotti e prestazioni di servizi	15.437.679		37.693		15.475.372	
2) Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti						
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione						
4) Incremento di immobili per lavori interni						
5) Altri ricavi e proventi		200.000		1.690.565		1.890.565
a) quota contributi in conto capitale imputata all'esercizio						
b) altri ricavi e proventi	200.000		1.690.565		1.890.565	
<b>Totale valore della produzione (A)</b>		<b>478.461.096</b>		<b>4.331.839</b>		<b>482.792.935</b>
<b>B) COSTO DELLA PRODUZIONE</b>						
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		12.842.227		4.464.231		17.306.458
7) per servizi		456.662.091		3.013.377		459.675.468
a) erogazione di servizi istituzionali	296.743.127		5.690.540		302.433.667	
b) acquisizione di servizi	158.822.814		-2.677.163		156.145.651	
c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro	0		0		0	
d) compensi ad organi di amministrazione e controllo	1.096.150		0		1.096.150	
8) per godimento beni di terzi		0		0		0
9) per il personale		0		0		0
a) salari e stipendi						
b) oneri sociali						
c) trattamento di fine rapporto						
d) trattamento di quiescenza e simili						
e) altri costi						
10) ammortamenti e svalutazioni		891.236		18.702		909.938
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	643.158		0		643.158	
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	248.078		18.702		266.780	
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni						
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide						
11) variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci						
12) accantonamento per rischi						
13) altri accantonamenti						
14) oneri diversi di gestione		4.512.750		-1.417.000		3.095.750
a) oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica	2.995.750		0		2.995.750	
b) altri oneri diversi di gestione	1.517.000		-1.417.000		100.000	
<b>Totale costi della produzione (B)</b>		<b>474.908.304</b>		<b>6.079.310</b>		<b>480.987.614</b>
<b>Differenza fra valore e costi della produzione (A-B)</b>		<b>3.552.792</b>		<b>-1.747.472</b>		<b>1.805.320</b>



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali  
Alessandro Cherubini  
*Alessandro Cherubini*

	Budget 2016 agg.to 1^ var. Bdg		2^ var. Budget 2016		Budget 2016 agg.to 2^ var. Bdg	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>						
15) Proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese controllate e collegate						
16) altri proventi finanziari		0		0		0
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti						
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni						
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni						
d) proventi diversi da quelli precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti						
17) Interessi ed altri oneri finanziari		0		0		0
a) interessi passivi						
b) oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate						
c) altri interessi ed oneri finanziari						
17 bis) utili e perdite su cambi						
<b>Totale proventi ed oneri finanziari (15+16+17-17bis)</b>		0		0		0
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>						
18) rivalutazioni		0		0		0
a) di partecipazioni						
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni						
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni						
19) svalutazioni		0		0		0
a) di partecipazioni						
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni						
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni						
<b>Totale delle rettifiche di valore (18-19)</b>		0		0		0
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>						
20) proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazione i cui ricavi non sono iscrivibili al n. 5)						
21) oneri, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazione i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n. 14) e delle imposte relative ad esercizi precedenti						
<b>Totale delle partite straordinarie (20-21)</b>		0		0		0
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>		3.552.792		-1.747.472		1.805.320
Imposte dell'esercizio, correnti, differite ed anticipate	-3.541.118	-3.541.118	1.753.662	1.753.662	-1.787.456	-1.787.456
<b>AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO</b>		11.674		6.190		17.864



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali  
Alessandro Cherubini  
*Alessandro Cherubini*

## **II^ RIMODULAZIONE BUDGET ANNUALE ESERCIZIO 2016**

### **ALLEGATO 2**

**Prospetto delle previsioni di spesa complessiva  
articolato per missioni e programmi  
(ex art. 2 comma 4, Decreto MEF 27/3/2013)**



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali  
Alessandro Cherubini

*Alessandro Cherubini*

Il Prospetto delle previsioni di spesa complessiva articolato per missioni e programmi, di seguito riportato, è stato predisposto in ottemperanza alle disposizioni in materia di armonizzazione dei documenti contabili delle Pubbliche Amministrazioni (L. 196/2009, D.Lvo 91/2011, Decreto MEF 27 marzo 2013, art. 2, comma 4, circolare MEF - RFS n. 35/2013). In particolare, partendo dalle risultanze del Budget economico annuale (v. sopra, allegato 1), è stata effettuata una riconduzione da valori economici a valori finanziari (per cassa), secondo il format e le regole tassonomiche di cui rispettivamente all'allegato 2 e 3 del citato decreto MEF.

Livello	Descrizione codice economico	TOTALE ENTRATE
I	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0
II	Tributi	0
III	Imposte, tasse e proventi assimilati	
II	Contributi sociali e premi	0
III	Contributi sociali e premi a carico del datore di lavoro e dei lavoratori	
III	Contributi sociali a carico delle persone non occupate	
I	Trasferimenti correnti	465.626.998
II	Trasferimenti correnti	465.626.998
III	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	464.522.998
III	Trasferimenti correnti da Famiglie	
III	Trasferimenti correnti da Imprese	
III	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	40.000
III	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	1.064.000
I	Entrate extratributarie	11.688.695
II	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	11.518.695
III	Vendita di beni	
III	Vendita di servizi	11.518.695
III	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	
II	Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0
III	Entrate da amministrazioni pubbliche derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
III	Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
III	Entrate da imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
III	Entrate da Istituzioni Sociali Private derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
II	Interessi attivi	0
III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine	
III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio-lungo termine	
III	Altri interessi attivi	
II	Altre entrate da redditi da capitale	0
III	Rendimenti da fondi comuni di investimento	
III	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	
III	Entrate derivanti dalla distribuzione di utili e avanzi	
III	Altre entrate da redditi da capitale	
II	Rimborsi e altre entrate correnti	170.000
III	Indennizzi di assicurazione	
III	Rimborsi in entrata	
III	Altre entrate correnti n.a.c.	170.000



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali

Alessandro Cherubini  
*Alessandro Cherubini*

Livello	Descrizione codice economico	TOTALE ENTRATE
I	Entrate in conto capitale	0
II	Tributi in conto capitale	0
III	Altre imposte in conto capitale	
II	Contributi agli investimenti	0
III	Contributi agli investimenti da Amministrazioni pubbliche	
III	Contributi agli investimenti da Famiglie	
III	Contributi agli investimenti da Imprese	
III	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	
III	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
II	Trasferimenti in conto capitale	0
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Famiglie	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Imprese	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Istituzioni Sociali Private	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte dell'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di Famiglie	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di Imprese	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di Istituzioni Sociali Private	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte dell'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di amministrazioni pubbliche	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Famiglie	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Imprese	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Istituzioni Sociali Private	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte dell'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche	
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie	
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Imprese	
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private	
III	Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali  
Alessandro Cherubini

*Alessandro Cherubini*

Livello	Descrizione codice economico	TOTALE ENTRATE
II	Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	0
III	Alienazione di beni materiali	
III	Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	
III	Alienazione di beni immateriali	
II	Altre entrate in conto capitale	0
III	Entrate derivanti da conferimento immobili e fondi immobiliari	
III	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	
I	Entrate da alienazione di attività finanziarie	9.623.622
II	Alienazione di attività finanziarie	0
III	Alienazione di azioni e partecipazioni e conferimenti di capitale	
III	Alienazione di quote di fondi comuni di investimento	
III	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	
III	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	
II	Riscossione crediti di breve termine	9.623.622
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Famiglie	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Imprese	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Istituzioni sociali Private	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Amministrazioni Pubbliche	9.623.622
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Famiglie	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Imprese	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Istituzioni sociali Private	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
II	Riscossione crediti di medio-lungo termine	0
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Imprese	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Istituzioni sociali Private	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Famiglie	



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali  
Alessandro Cherubini

*Alessandro Cherubini*

Livello	Descrizione codice economico	TOTALE ENTRATE
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Istituzioni sociali Private	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni sociali Private	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
II	Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0
III	Riduzione di attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche	
III	Riduzione di attività finanziarie verso Famiglie	
III	Riduzione di attività finanziarie verso Imprese	
III	Riduzione di attività finanziarie verso Istituzioni sociali Private	
III	Riduzione di attività finanziarie verso Unione Europea e Resto del Mondo	
III	Prelievi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica	
III	Prelievi da depositi bancari	
I	Accensione Prestiti	0
II	Emissione di titoli obbligazionari	0
III	Emissione titoli obbligazionari a breve termine	
III	Emissione titoli obbligazionari a medio-lungo termine	
II	Accensione prestiti a breve termine	0
III	Finanziamenti a breve termine	
III	Anticipazioni	
II	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0
III	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	
III	Accensione prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali	
III	Accensione prestiti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'amministrazione	
II	Altre forme di indebitamento	0
III	Accensione Prestiti - Leasing finanziario	
III	Accensione Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione	
III	Accensione Prestiti - Derivati	





Copia Conforme all'originale  
 Segreteria Organi Collegiali  
 Alessandro Cherubini

*Alessandro Cherubini*

Livello	Descrizione codice economico	TOTALE ENTRATE
I	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	
I	Entrate per conto terzi e partite di giro	0
II	Entrate per partite di giro	0
III	Altre ritenute	
III	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	
III	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	
III	Altre entrate per partite di giro	
II	Entrate per conto terzi	0
III	Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	
III	Trasferimenti per conto terzi ricevuti da Amministrazioni Pubbliche	
III	Trasferimenti per conto terzi da altri settori	
III	Depositi di/presso terzi	
III	Riscossione imposte e tributi per conto terzi	
III	Altre entrate per conto terzi	
<b>TOTALE GENERALE ENTRATE</b>		<b>486.939.315</b>



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali  
Alessandro Cherubini

*Alessandro Cherubini*

Livello		Descrizione codice economico	Classificazione per missioni - programmi - COGOG			TOTALE SPESE
			Missione	Programma	Raggruppamento COFOG 2° livello	
		<b>Spese correnti</b>				<b>1.517.936</b>
II		Redditi da lavoro dipendente				0
III		Retribuzioni lordi				0
III		Contributi sociali a carico dell'Ente				0
II		Imposte e tasse a carico dell'Ente	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	1.250.000
III		Imposte e tasse a carico dell'Ente	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	1.250.000
II		Acquisto di beni e servizi	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	126.642.837
III		Acquisto di beni non sanitari				
III		Acquisto di beni sanitari				
III		Acquisto di servizi non sanitari	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	126.642.837
III		Acquisto di servizi sanitari				
II		Trasferimenti correnti	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	321.073.184
III		Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche				
III		Trasferimenti correnti a Famiglie	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	5.774.118
III		Trasferimenti correnti a Imprese				
III		Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	3.643.538
III		Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	311.655.528
II		Interessi passivi				0
III		Interessi passivi su titoli obbligazionari a breve termine				
III		Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine				
III		Interessi su finanziamenti a breve termine				
III		Interessi su mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine				
III		Altri interessi passivi				
II		Altre spese per redditi da capitale				0
III		Utili e avanzi distribuiti in uscita				
III		Diritti reali di godimento e servizi onerosi				
III		Altre spese per redditi da capitale n.a.c.				
II		Rimborsi e poste correttive delle entrate				0
III		Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, etc.)				
III		Rimborsi di imposte in uscita				
III		Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea				
III		Altri rimborsi di somme non dovute o incassate in eccesso				

Relazione alla II ^ Rimodulazione del Budget 2016



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali

Alessandro Cherubini  
*Alessandro Cherubini*

Classificazione per missioni - programmi - COGOG					TOTALE SPESE
Livello	Descrizione codice economico	Missione	Programma	Raggruppamento COFOG 2° livello	
II	Altre spese correnti	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	30.711.886
III	Fondi di riserva e altri accantonamenti				
III	Versamenti IVA a debito	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	3.040.886
III	Premi di assicurazione				
III	Spese dovute a sanzioni				50.000
III	Altre spese correnti n.a.c.	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	27.621.000
I	Spese in conto capitale				
II	Tributi in conto capitale a carico dell'ente				0
III	Tributi su lasciti e donazioni				
III	Altri tributi in conto capitale a carico dell'ente				0
II	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni				0
III	Beni materiali				0
III	Terreni e beni materiali non prodotti				0
III	Beni immateriali				0
III	Beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario				
III	Terreni e beni materiali non prodotti acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario				
III	Beni immateriali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario				
II	Contributi agli investimenti				0
III	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Pubbliche				
III	Contributi agli investimenti a Famiglie				
III	Contributi agli investimenti a Imprese				
III	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private				
III	Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo				



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali

Alessandro Cherubini  
*Alessandro Cherubini*

Livello	Descrizione codice economico	Classificazione per missioni - programmi - COGOG			TOTALE SPESE
		Missione	Programma	Reagruppamento COFOG 2° livello	
II	Trasferimenti in conto capitale				0
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Amministrazioni Pubbliche				
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Famiglie				
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Imprese				
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Istituzioni Sociali Private				
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'Unione Europea e al Resto del Mondo				
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Amministrazioni Pubbliche				
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Famiglie				
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Imprese				
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Istituzioni Sociali Private				
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Unione Europea e al Resto del Mondo				
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Amministrazioni Pubbliche				
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Famiglie				
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Imprese				
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Istituzioni Sociali Private				
III	Altri trasferimenti in conto capitale all'Unione Europea e al Resto del Mondo				
II	Altre spese in conto capitale				0
III	Fondi di riserva e altri accantonamenti in c/capitale				
III	Altre spese in conto capitale n.a.c.				



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali  
Alessandro Cherubini  
*Alessandro Cherubini*

Livello	Descrizione codice economico	Classificazione per missioni - programmi - COGOG			TOTALE SPESE
		Missione	Programma	Raggruppamento COFOG 2° livello	
	Spese per il personale a tempo pieno				0
II	Acquisizioni di attività finanziarie				
III	Acquisizioni di partecipazioni, azioni e conferimenti di capitale				
III	Acquisizioni di quote di fondi comuni di investimento				
III	Acquisizioni di titoli obbligazionari a breve termine				
III	Acquisizioni di titoli obbligazionari a medio-lungo termine				
II	Concessione crediti di breve termine				0
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Amministrazioni Pubbliche				
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Famiglie				
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a imprese sociali private				
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Istituzioni sociali private				
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo				
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Amministrazioni Pubbliche				
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Famiglie				
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Imprese				
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Istituzioni sociali private				
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo				



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali  
Alessandro Cherubini  
*Alessandro Cherubini*

Livello	Descrizione codice economico	Classificazione per missioni - programmi - COGOG			TOTALE SPESE
		Missione	Programma	Raggruppamento COFOG 2° livello	
II	Concessione crediti di medio-lungo termine				0
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Amministrazioni Pubbliche				
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Famiglie				
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Imprese				
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Istituzioni sociali Private				
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo				
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Amministrazioni Pubbliche				
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Famiglie				
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Imprese				
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Istituzioni sociali Private				
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo				
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche				
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie				
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese				
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni sociali Private				
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e al Resto del Mondo				



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali

Alessandro Cherubini  
*Alessandro Cherubini*

Livello	Descrizione codice economico	Classificazione per missioni - programmi - COGOG			TOTALE SPESE
		Missione	Programma	Raggruppamento COFOG 2° livello	
II	Altre spese per incremento di attività finanziarie				0
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche				
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Famiglie				
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Imprese				
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Istituzioni Sociali Private				
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Unione Europea e Resto del Mondo				
III	Versamenti ai conti di tesoreria statale (diversi dalla Tesoreria Unica)				
III	Versamenti ai depositi bancari				
	<b>Rimborso prestiti</b>				
II	Rimborso di titoli obbligazionari				0
III	Rimborso di titoli obbligazionari a breve termine				
III	Rimborso di titoli obbligazionari a medio-lungo termine				
II	Rimborso prestiti a breve termine				0
III	Rimborso finanziamenti a breve termine				
III	Chiusura anticipazioni				
II	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine				0
III	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine				
III	Rimborso prestiti da attuazione Contributi Pluriennali				
III	Rimborso prestiti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'amministrazione				
II	Rimborso di altre forme di indebitamento				0
III	Rimborso Prestiti - leasing finanziario				
III	Rimborso Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione				
III	Rimborso Prestiti - Derivati				



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali  
Alessandro Cherubini

*Alessandro Cherubini*

Livello	Descrizione codice economico	Classificazione per missioni - programmi - COGOG			TOTALE SPESE
		Missione	Programma	Raggruppamento COFOG 2° livello	
I	Chiusura Amministrazioni preposte ad istruire le spese / cessare				
II	Uscite per conto di terzi - partite di giro				0
III	Uscite per partite di giro				
III	Versamenti di altre ritenute				
III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente				
III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo				
III	Altre uscite per partite di giro				
II	Uscite per conto terzi				0
III	Acquisto di beni e servizi per conto terzi				
III	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni Pubbliche				
III	Trasferimenti per conto terzi a altri settori				
III	Depositi di/presso terzi				
III	Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi				
III	Altre uscite per conto terzi				
I	<b>TOTALE GENERALE USCITE</b>				<b>479.677.906</b>
I	<b>SALDO ENTRATE - USCITE</b>				<b>7.261.409</b>





Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali  
Alessandro Cherubini

*Alessandro Cherubini*

## II<sup>A</sup> RIMODULAZIONE BUDGET ANNUALE ESERCIZIO 2016

### ALLEGATO 3

#### Schema di Rimodulazione del Budget di Tesoreria



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali

Alessandro Cherubini  
*Alessandro Cherubini*

dati in €	TOTALE
<b>SALDO INIZIALE DI TESORERIA AL 01/01/2016 (A)</b>	<b>17.684.009</b>
<b>FLUSSI DI TESORERIA DA GESTIONE ESERCIZI PRECEDENTI:</b>	
+ incassi di crediti da esercizi precedenti	9.623.622
- pagamenti di debiti da esercizi precedenti	(26.258.246)
<b>Saldo flussi di tesoreria da esercizi precedenti (B)</b>	<b>(16.634.624)</b>
<b>FLUSSI DI TESORERIA DA GESTIONE ESERCIZIO CORRENTE:</b>	
Entrate da gestione economica	477.315.693
Entrate da dismissioni	0
Entrate da gestione finanziaria	0
<b>Totale flussi in entrata esercizio 2016 (C1)</b>	<b>477.315.693</b>
Uscite da gestione economica	(413.781.759)
Uscite da investimenti	0
Uscite da gestione finanziaria	(39.637.901)
<b>Totale flussi in uscita esercizio 2016 (C2)</b>	<b>(453.419.660)</b>
<b>SALDO FLUSSI DA GESTIONE ESERCIZIO CORRENTE D)= C1-C2</b>	<b>23.896.033</b>
<b>SALDO FINALE PRESUNTO DI TESORERIA AL 31/12/2016 E)= A+B+D</b>	<b>24.945.418</b>
<b>CASH FLOW ESERCIZIO</b>	<b>7.261.409</b>



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali  
Alessandro Cherubini  
*Alessandro Cherubini*

## **II^ RIMODULAZIONE BUDGET ANNUALE ESERCIZIO 2016**

### **ALLEGATO 4**

#### **Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti**



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali  
Alessandro Cherubini

*Alessandro Cherubini*

La 2<sup>a</sup> Rimodulazione del budget 2016 sottoposta all'esame del Collegio dei Revisori è stata elaborata, come indicato nella Relazione della Giunta Nazionale, per tenere conto di variazioni economiche positive (maggiori ricavi / minori costi), per complessivi €/000 14.898, che generano risorse economiche incrementali, integralmente allocate per sostenere una serie di fabbisogni di spesa (variazioni economiche negative), per complessivi €/000 14.892.

Tra le variazioni economiche positive si evidenziano, per rilevanza: la riduzione (per €/000 3.096) del corrispettivo del contratto di servizio verso Coni Servizi SpA, determinata come conseguenza di interventi di razionalizzazione della spesa che la Società sta realizzando sul 2016; i minori costi (per €/000 2.650) che si prevede sostengano i Comitati Regionali del CONI per attività di promozione dello sport a livello locale, determinata sulla base delle risultanze aggiornate della contabilità; l'incremento (per €/000 2.333) dei ricavi commerciali, per via di un maggior sfruttamento commerciale del marchio CONI assicurato in occasione dei giochi di Rio 2016; la riduzione (per €/000 1.832) dei costi per imposte dirette, collegata all'applicazione al CONI del regime fiscale agevolato del c.d. "patent box"; la riduzione (per €/000 1.750) della contribuzione a favore delle Province autonome di Trento e Bolzano per interventi in impiantistica sportiva, determinata in ragione dello stato di avanzamento fisico - tecnico delle attività; l'incremento netto (per €/000 1.405) delle altre voci di ricavo / contributi; nonché l'incremento (per €/000 658) del contributo dello Stato - componente PREU, a seguito della verificata consuntivazione definitiva dello Stato.

Tra le variazioni economiche negative rilevano, in primo luogo, per €/000 8.238, i maggiori stanziamenti di contributi vs. le Federazioni Sportive Nazionali, effettuati come indicato nella relazione della Giunta CONI alla luce dei risultati delle Olimpiadi di Rio 2016, inclusi i maggiori stanziamenti dei premi per le medaglie olimpiche e paraolimpiche.

In secondo luogo, è da segnalare, per €/000 3.463, l'onere conseguente all'interruzione del progetto di candidatura di Roma ai XXXIII Giochi Olimpici e ai XVII Giochi Paraolimpici del 2024, che il CONI ha ufficializzato al CIO, come conseguenza dei recenti accadimenti e della posizione assunta in merito da Roma Capitale. Tale variazione è costituita dalla somma algebrica della riduzione delle previsioni iniziali dei ricavi (- €/000 10.985), in particolar modo i contributi



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali  
Alessandro Cherubini

*Alessandro Cherubini*

governativi e i ricavi da mercato, compensate parzialmente dalla riduzione dei costi inizialmente previsti (- €/000 7.522).

Come si legge nella Relazione alla Rimodulazione, il costo complessivo sostenuto per il progetto di Candidatura di Roma ai giochi olimpici del 2024 è stato stimato pari ad €/000 15.296 a fronte del quale si sono realizzati ricavi per €/000 2.515. Pertanto il costo complessivo rimasto a carico del CONI risulterebbe essere pari ad €/000 12.781. Detto costo ha influenzato il bilancio 2015 per € 9.318 (di cui €/000 6.500 per accantonamento rischi) e la presente rimodulazione 2016 per €/000 5.978. A fronte di detti costi si sono registrati ricavi e contributi specifici per €/000 2.515, con un conseguente saldo economico negativo rappresentato nella Rimodulazione per €/000 3.463. Nonostante questo la Rimodulazione, come peraltro il Bilancio 2015, presenta un risultato sostanzialmente in pareggio evidenziando che l'Ente è riuscito a far fronte ai costi sostenuti con entrate specifiche e risparmi di costi che in mancanza del progetto avrebbero potuto essere destinati alle attività istituzionali.

Rilevano, infine, tra le variazioni economiche negative, gli incrementi (per €/000 3.191) dei costi per beni e servizi resi da terzi, legati in particolare ai maggiori costi legati alla gestione dei Giochi di RIO 2016.

Infine, una parte dei costi del budget rimodulato è stata allocata in base al vincolo di destinazione con cui sono stati assegnati al CONI i correlati contributi e ricavi. Si fa riferimento, per rilevanza, agli stanziamenti di costi: effettuati (per €/000 5.800) per la realizzazione del piano di interventi urgenti in materia di impiantistica sportiva e per il censimento dell'impiantistica sportiva, finanziati dal fondo statale "Sport e Periferie", istituito ai sensi del DL 185/2015; per i progetti finanziati da contributi ministeriali, in particolare il progetto "La nuova stagione", finanziato dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (€/000 1.067), il progetto "Fami, finanziato dal Ministero dell'Interno (€/000 507); per l'organizzazione dei mondiali di Pallavolo maschili 2018 (€/000 3.000), finanziati dalla PCM.

L'effetto netto della rimodulazione è quindi sostanzialmente neutrale (+ €/000 6), con un valore del risultato economico netto che, rispetto al valore della precedente versione di budget pari ad €/000 12, ammonta ora da €/000 18.



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali

Alessandro Cherubini

*Alessandro Cherubini*

In considerazione di quanto esposto, il Collegio non rileva motivi ostativi circa l'approvazione della 2<sup>a</sup> Rimodulazione del Budget 2016 del CONI, raccomandando al contempo di valutare l'opportunità di porre in essere tutte le iniziative utili e necessarie al recupero dei costi già sostenuti e di quelli che potranno in futuro manifestarsi in relazione alla interruzione del progetto di Candidatura di Roma ai giochi olimpici del 2024.

Roma, 3 novembre 2016

I REVISORI

F.to Alberto De Nigro

F.to Enrico Laghi

F.to Biagio Mazzotta



## **Coni Servizi S.p.A.**

*Sede Legale in Roma – Largo Lauro de Bosis, 15 (00135)*

*Capitale sociale € 1.000.000 i.v.*

*Codice Fiscale 07207761003*

*Partita I.V.A. 07207761003*

*Registro Imprese 1018480*



**BILANCIO**  
AL 31 DICEMBRE 2016

---



## **INDICE**

1. Organi Sociali CONI Servizi S.p.A.
  2. Relazione sulla Gestione
  3. Stato Patrimoniale, Conto Economico e Rendiconto Finanziario al 31.12.2016
  4. Nota Integrativa al 31.12.2016
  5. Attestazione dell'Amministratore Delegato
  6. Relazione del Collegio Sindacale
  7. Relazione della Società di Revisione
-





### **Organi Sociali al 31 Dicembre 2016**

#### **Consiglio di Amministrazione:**

Presidente	Franco Chimenti
Amministratore Delegato	Alberto Miglietta
Consigliere	Anna Rita Balzani
Consigliere	Francesco Parlato
Consigliere	Giovanna Boda

#### **Collegio Sindacale:**

Presidente	Domenico Mastroianni
Sindaco effettivo	Carmela Ficara
Sindaco effettivo	Laura Bellicini
Sindaco supplente	Goffredo Faracca
Sindaco supplente	Livia Ferrara
Società di Revisione	KPMG S.p.A.

Delegato al controllo sulla gestione finanziaria: Ermanno Granelli  
supplente Paolo Santomauro



**RELAZIONE SULLA GESTIONE**  
AL 31 DICEMBRE 2016

---



Signori Azionisti,

la presente relazione è a corredo del bilancio della Società al 31 dicembre 2016.

Nel rinviarVi alla nota integrativa del bilancio per le esplicitazioni dei dati risultanti dallo stato patrimoniale e dal conto economico, vogliamo in questa sede relazionarVi sull'andamento della gestione della Società.

Per quanto attiene al bilancio al 31 dicembre 2016, preliminarmente, si comunica che, a norma dell'art. 28 comma 2 a) e c) del d.lg. 127/91, non si è provveduto a redigere il bilancio consolidato di Gruppo, in quanto le uniche due partecipazioni di controllo detenute dalla Società - Parco Sportivo del Foro Italico SSDaRL e Coninet S.p.A. - risultano, in continuità con gli esercizi precedenti, non significative al fine della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico del Gruppo.

Come da disposizioni del Ministero dell'Economia e delle Finanze (MEF) alle società da esso controllate e come da conseguenti deliberazioni dell'Assemblea, il controllo contabile ai sensi dell'art 14 del Dlgs 39/2010 e degli art. 2409 bis e ss. cod.civ. è stato svolto dalla Kpmg S.p.A., individuata come società di revisione sulla base delle procedure di gara esperite dall'Assemblea degli Azionisti del 22.12.2015 per il triennio 2016-2018.

Nell'ambito della predisposizione del bilancio al 31 dicembre 2016 sono stati adeguati i criteri di valutazione - si veda in proposito la Nota Integrativa - per quanto disposto dal DL n. 139/2015 che ha modificato gli schemi di stato patrimoniale e di conto economico e introdotto nuovi trattamenti contabili, intervenendo sugli artt. 2424 e 2425 del Codice Civile. Fra le modifiche apportate al conto economico, si segnala l'eliminazione della classe E relativa alla sezione straordinaria.

Con l'approvazione del presente bilancio da parte dell'Assemblea termina il mandato dell'attuale **Collegio dei Sindaci**. Il Consiglio di Amministrazione ringrazia il Presidente ed i componenti del Collegio per il proficuo e qualitativo impegno profuso nell'arco di tutto il mandato.

Vivi ringraziamenti del Consiglio vanno anche ai componenti del precedente Organismo di Vigilanza. In data 5 dicembre 2016 è stato nominato il **nuovo Organismo di Vigilanza**, nelle persone di F. D'Alfonso (Presidente), F. Centonze, G. Longobardi (componenti).

L'Ufficio di Presidenza **Corporate Compliance-Internal Audit** ha vigilato nel corso del 2016 sull'adeguatezza ed efficacia del sistema di controllo interno. Tale attività è stata effettuata in applicazione del Piano di Audit approvato dal Consiglio di Amministrazione della Società, sulla base della nuova procedura di audit revisionata anche per tener conto delle attività di verifica svolte per l'Organismo di Vigilanza ed i Responsabili della Prevenzione della Corruzione.

Relativamente alle **attività dell'Organismo di Vigilanza ex D.lgs.231/01**, si conferma che questo ultimo ha effettuato, nel corso dell'esercizio, gli interventi previsti nel Piano annuale di Azione, in merito al quale ha riferito al Consiglio di Amministrazione nella propria relazione annuale. Con il supporto della Direzione Risorse Umane, sono state inoltre effettuate le sessioni di formazione-informazione sulle tematiche del d.lgs.231/01 e della normativa anticorruzione con i dipendenti aziendali delle Aree considerate a rischio sia di Coni Servizi, che di Coninet.

L'Ufficio supporta i Responsabili della Corruzione di CONI e Coni Servizi nella predisposizione del Piano Triennale - di Prevenzione della Corruzione, integrato con il modello organizzativo 231 -, nella predisposizione delle procedure anticorruzione e nell'attuazione degli obiettivi annuali.

L'Ufficio supporta anche le attività dell'Organismo di Vigilanza di Coninet, rivolte all'aggiornamento del modello organizzativo e di controllo adottato dalla Società ai sensi del D.Lgs. 231/01 e alla revisione e integrazione delle procedure aziendali, nonché alla predisposizione del Piano di Prevenzione della Corruzione.



L'Ufficio inoltre gestisce il processo aziendale volto a rispondere **agli obblighi di pubblicazione previsti dalle norme di trasparenza** (l.190/12 e d.lgs.33/13) per CONI, Coni Servizi e Coninet e supporta l'Organismo Indipendente di Valutazione nella verifica del corretto adempimento di suddetti obblighi.

Con riferimento alle attività poste in essere dall'Amministratore Delegato ai fini del rilascio dell'attestazione sul bilancio d'esercizio 2016 della Società, si rinvia alla allegata "Attestazione dell'Amministratore Delegato sul bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2016".

Per quanto attiene alle **norme di legge sul contenimento della spesa**, nel corso del 2016 la Società **ha provveduto ai versamenti** alle casse dello Stato di quanto dovuto:

- sia in termini di "dividendo" deliberato dall'Azionista in sede di Assemblea di approvazione del bilancio 2015;
- sia in termini di saldo delle riduzioni applicate nel 2015 in base all'**art. 20 DI 66/2014** relativamente sia alla Società stessa che alle sue partecipate.

Il citato **art. 20 DI 66/14**, non ha determinato effetti e riduzioni di spesa sul 2016 e quindi sul presente bilancio, in quanto la sua applicabilità si esauriva con il biennio 2014-2015.

Per quanto attiene il CONI, invece, l'applicazione dei tagli a monte per i consumi intermedi è stata mantenuta anche sul 2016 in base **all'art. 8 DI 66/14**, che non definisce un termine di applicazione, prevedendo, in continuità con gli esercizi precedenti, un taglio a monte del contributo dello Stato pari a 2.449 €/000.

Inoltre, in base alla **L. 122/2010** il sistema CONI/Coni Servizi, per il tramite del CONI, ha versato allo Stato somme per complessivi 2.996 €/000, come conseguenza delle riduzioni sulle voci di spesa indicate dalla citata normativa, delle quali riferibili a Coni Servizi 1.603 €/000 che l'Ente stesso ha accantonato nel proprio Budget 2016 e versato allo Stato ad aprile 2016.

Relativamente all'applicazione delle disposizioni di cui al **D. lgs 190/2012**, Coni Servizi ha dato continuità alla propria azione di monitoraggio dei termini di pagamento dei debiti verso i fornitori previsti dalla normativa. La Società ha sostanzialmente mantenuto i risultati dell'esercizio precedente, facendo registrare un indicatore di tempestività dei pagamenti (regolarmente pubblicato), calcolato su base annuale ai sensi dell'art. 8, c. 3bis, del decreto legge 24 aprile 2014, n. 66, pari a 36,68 giorni. Si segnala inoltre che, ordinariamente, anche sulla base di una gestione trasparente dei fornitori, la Società non ha ricevuto e sostenuto oneri per ritardati pagamenti.

Si conferma, infine, che i compensi corrisposti nel 2015 agli amministratori rispettano i tetti fissati **dall'art. 2 DI 166/2013** (ove si configura per Coni Servizi la seconda fascia), pubblicato in G.U. il 17.3.2014.

### **Sintesi dei risultati e dell'andamento della gestione**

L'esercizio al 31 dicembre 2016 si chiude con ricavi delle vendite e prestazioni per 138.388 €/000 - di cui da contratto di servizio con il CONI per 99.040 €/000 - ed un **totale valore della produzione pari a 143.855 €/000**.

Sul **marginale operativo lordo**, positivo per 33.676 €/000, incidono i costi per materie prime, prestazioni/servizi e godimento di beni di terzi per 70.327 €/000 ed un costo del personale di 39.853 €/000.

Il **risultato operativo** della gestione caratteristica **risulta positivo per 4.848 €/000**, dopo aver assorbito costi per ammortamenti e svalutazioni per 12.269 €/000 e per accantonamenti pari a 9.847 €/000, questi ultimi finalizzati ad integrare il valore del Fondo di Previdenza ereditato dal CONI in fase di costituzione iniziale della Società.

Sul **risultato prima delle imposte, positivo per 3.367 €/000**, incidono negativamente gli oneri finanziari netti per 1.481 €/000.



**Sul risultato d'esercizio, infine, pari a 827 €/000**, si riflettono gli accantonamenti per imposte correnti per 2.541€/000.

Tale risultato positivo d'esercizio va ad accrescere il **patrimonio netto aziendale**, consolidatosi nel corso degli esercizi precedenti, che al 31 dicembre 2016 risulta così pari a **56.192 €/000**.

Per meglio focalizzare gli andamenti economici da un punto di vista puramente "gestionale", si riporta di seguito una articolazione del conto economico aziendale in base alle **principali linee di attività**:

- la gestione ordinaria, che comprende l'offerta dei servizi al CONI nel perimetro del contratto annuale (inclusi quelli del Marketing per la valorizzazione dei marchi dell'Ente) e l'offerta di prestazioni sul mercato;
- le gestioni legate alle richieste ricevute dal CONI al di fuori del perimetro del contratto di servizio, distinguendo quella attuata per il progetto di candidatura Roma 2024 e quella relativa agli altri progetti.

**Tabella 1: Articolazione del Conto Economico 2016 per principali linee di attività**

Descrizione (dati in €/000)	Gestione Ordinaria	Attività Mktg CONI	Totale Contratto di servizio	Roma 2024 per CONI (extra CdS)	Altri Progetti per CONI (extra CdS)	Totale Consuntivo 2016	Budget 2016	Bilancio 2015
Contratto di Servizio	95.802	3.238	99.040	0	0	99.040	100.625	102.107
Altri Ricavi per Servizi	24.803	273	25.076	6.967	7.304	39.348	33.317	31.313
Altri Ricavi e Proventi	5.031	112	5.143	0	325	5.467	2.316	3.620
<b>Valore della Produzione</b>	<b>125.636</b>	<b>3.623</b>	<b>129.259</b>	<b>6.967</b>	<b>7.629</b>	<b>143.855</b>	<b>136.258</b>	<b>137.040</b>
Costi mat. prime e di consumo	(1.266)	(210)	(1.475)	(482)	(1.711)	(3.669)	(1.984)	(2.739)
Costi per Servizi	(44.723)	(2.553)	(47.275)	(5.476)	(5.277)	(58.029)	(56.268)	(52.863)
Costi godimento Beni di Terzi	(7.963)	(187)	(8.150)	(174)	(306)	(8.630)	(7.442)	(7.875)
Costi del Personale	(38.611)	(500)	(39.111)	(742)	0	(39.853)	(39.050)	(38.245)
<b>Totale Costi</b>	<b>(92.561)</b>	<b>(3.450)</b>	<b>(96.011)</b>	<b>(6.874)</b>	<b>(7.295)</b>	<b>(110.180)</b>	<b>(104.744)</b>	<b>(101.722)</b>
<b>Margine Operativo Lordo</b>	<b>33.076</b>	<b>173</b>	<b>33.248</b>	<b>93</b>	<b>334</b>	<b>33.676</b>	<b>31.514</b>	<b>35.318</b>
Ammortamenti	(11.784)	0	(11.784)	0	0	(11.784)	(12.481)	(12.067)
Svalutazioni	(485)	0	(485)	0	0	(485)	0	0
Accantonamenti	(9.847)	0	(9.847)	0	0	(9.847)	(8.985)	(16.890)
Oneri diversi di gestione	(6.111)	(173)	(6.285)	(93)	(334)	(6.712)	(6.478)	(6.075)
<b>Risultato Operativo</b>	<b>4.848</b>	<b>0</b>	<b>4.848</b>	<b>0</b>	<b>(0)</b>	<b>4.848</b>	<b>3.570</b>	<b>286</b>
Proventi (Oneri) Finanziari	(1.481)	0	(1.481)	0	0	(1.481)	(1.700)	14.762
<b>Risultato Ante Straordinari</b>	<b>3.367</b>	<b>0</b>	<b>3.367</b>	<b>0</b>	<b>(0)</b>	<b>3.367</b>	<b>1.870</b>	<b>15.048</b>
Proventi (Oneri) Straordinari	0	0	0	0	0	0	250	1.658
<b>Risultato Ante Imposte</b>	<b>3.367</b>	<b>0</b>	<b>3.367</b>	<b>0</b>	<b>(0)</b>	<b>3.367</b>	<b>2.120</b>	<b>16.706</b>
Imposte e Tasse del periodo	(2.541)	0	(2.541)	0	0	(2.541)	(2.100)	(2.696)
<b>Utile (Perdita) dell'esercizio</b>	<b>827</b>	<b>0</b>	<b>827</b>	<b>0</b>	<b>(0)</b>	<b>827</b>	<b>20</b>	<b>14.009</b>

In termini complessivi di **confronto con le previsioni iniziali del Budget 2016**, il valore della **produzione** risulta migliorativo per **7.597 €/000 (5,6%)**, come effetto netto dei seguenti elementi:

- un corrispettivo da contratto di servizio con il CONI di 99.040 €/000, **in diminuzione (- 1.585 €/000, pari al - 1,6%)** rispetto a **quanto programmato a livello di Budget** per minori attività realizzate, assicurando con ciò al CONI sul 2016 minori costi (comprensivi di IVA) per 2.373 €/000;
- un incremento dei ricavi verso il CONI per maggiori attività richieste al di fuori del perimetro del contratto annuale di servizio, per 6.998 €/000;
- un decremento dei ricavi da terzi/mercato per 968 €/000, compensato da una crescita degli altri ricavi e proventi (riaddebiti ai terzi di spese accessorie) per 3.152 €/000.

**Il margine operativo lordo risulta migliorativo rispetto al Budget per 2.160 €/000 (6,9%)**, così come il **risultato operativo per 1.277 €/000**. Quest'ultimo risulta poi trasferito per **807 €/000 di differenza positiva fino al livello del risultato netto d'esercizio**.



Per una migliore comprensione degli andamenti dell'esercizio, vengono di seguito separatamente presi in esame i principali fattori che hanno caratterizzato la gestione.

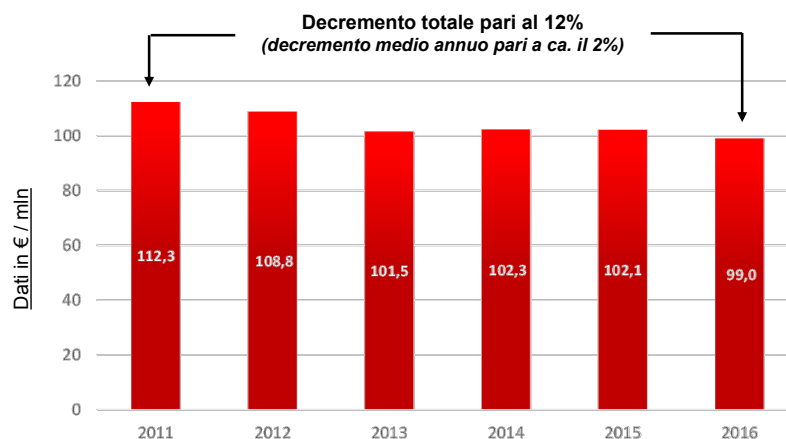
### 1. Contratto di servizio con il CONI

La Società ha adempiuto alle previsioni del contratto annuale assicurando nel 2016 le attività e le funzioni che l'Ente pubblico ha richiesto, tra le quali, sinteticamente:

- le attività ed i servizi dedicati in esclusiva all'Ente CONI, relativi al funzionamento degli uffici destinati all'esecuzione e sviluppo dell'attività istituzionale (uffici di Presidenza e Segreteria Generale; Organi Collegiali; Sport e Preparazione Olimpica; Organismi sportivi DSA, EPS, AB; Comunicazione e rapporti con i media; Supporto Organi di Giustizia Sportiva; Affari legislativi istituzionali ed attività di presidenza; Antidoping; Assistenza Legale e Contenzioso; Vigilanza; Statuti e Regolamenti; Servizi Amministrativi per CONI Ente; Progetti Speciali; Corporate Social Responsibility; Centro Studi ed Osservatori statistici per lo Sport, Biblioteca presso la Scuola dello Sport, etc);
- il supporto tecnico-logistico e coordinamento, attraverso la Direzione Preparazione Olimpica, della delegazione italiana impegnata nei Giochi Olimpici di Rio de Janeiro 2016 (relativamente a tutta la parte organizzativa ed agli acquisti di materiali e servizi effettuati in Italia, mentre quella acquistata in loco viene gestita - a partire dal 2013 - direttamente a carico del CONI a valere sul proprio bilancio) e in altre manifestazioni sportive giovanili di rilievo;
- il supporto logistico - organizzativo degli uffici centrali del CONI e delle Federazioni Sportive, nonché la gestione centralizzata e dei relativi costi di funzionamento (fitti passivi, utenze, pulizia, vigilanza, manutenzioni, ecc) delle sedi territoriali del CONI e di diverse Federazioni;
- all'implementazione della nuova organizzazione e funzionalità delle strutture territoriali del CONI;
- il supporto nella gestione del personale delle Federazioni Sportive Nazionali;
- la gestione di alcune strutture sostanzialmente in esclusiva (Istituto di Medicina e Scuola dello Sport) ed impianti sportivi finalizzati alla preparazione di Alto Livello (Giulio Onesti in Roma, Tirrenia e Formia), garantendo al CONI ed alle Federazioni standards di qualità progressivamente migliorati, priorità di utilizzo e tariffe agevolate e non incrementate nel corso degli anni;
- interventi strutturali migliorativi sugli impianti sportivi di Preparazione Olimpica/Alto Livello per l'adeguamento progressivo degli stessi alle esigenze della preparazione degli atleti, nei limiti del Budget della Società così come definito nel contratto tra le parti;
- il completamento dei progetti finalizzati alla ricerca scientifica applicata allo sport, a beneficio delle discipline impegnate nelle Olimpiadi di Rio 2016.

Infine, nel 2016 l'attività della **Direzione Marketing** si è focalizzata, in avvicinamento ai Giochi Olimpici di Rio 2016, sul consolidamento delle partnership commerciali nell'ambito delle categorie merceologiche disponibili, secondo le regole CIO, a favore del CONI. L'attività di valorizzazione dei marchi CONI sul mercato ha portato una significativa crescita dei ricavi commerciali (sia in termini *cash*, che in termini di controprestazioni in beni e servizi - VIK) **iscritti nel bilancio del CONI per un totale di 15.030 €/000** (inclusivi di 1.654 €/000 per i ricavi da Top Programme CIO). Seguendo l'esempio di importanti team internazionali, è stato dato vita all'Italia Olympic Team, un prodotto dall'alto potenziale in termini di comunicazione e promozione dello sport e, soprattutto dal punto di vista marketing, un veicolo unico per legarsi al movimento Olimpico. Alla creazione del logo, è stata affiancata, tra l'altro, la campagna di comunicazione dei principali atleti italiani, lanciato un sito dedicato all'Italia Team già da Rio 2016 e provveduto all'apertura dei canali social dedicati. Tutti sviluppi che sono stati poi curati in continuità anche dopo l'evento olimpico. Complessivamente, nell'ambito del contratto di servizio, **è stata sviluppata attività per un corrispettivo addebitato al CONI di 3.238 €/000**.

Nel complesso, dal 2011 al 2016 il corrispettivo del contratto di servizio è passando da 112,3 €/mln a 99 €/mln, con un risparmio **in valore assoluto** di 13,3 €/mln (- 12%) come riportato nel grafico 1. sotto.


**Grafico 1: Corrispettivo da contratto di servizio con il CONI (€ mln) 2011-2016**


Impatto Giochi Olimpici su CdS	0,1	6,4	0,6	1,2	0,8	4,2
CdS al netto Giochi Olimpici	112,2	102,4	100,9	101,1	101,3	94,8
Delta vs anno precedente		-3,5	-7,3	+0,8	-0,2	-3,1
Costo CONI*	132,2	128,6	122,4	124,4	124,0	119,8

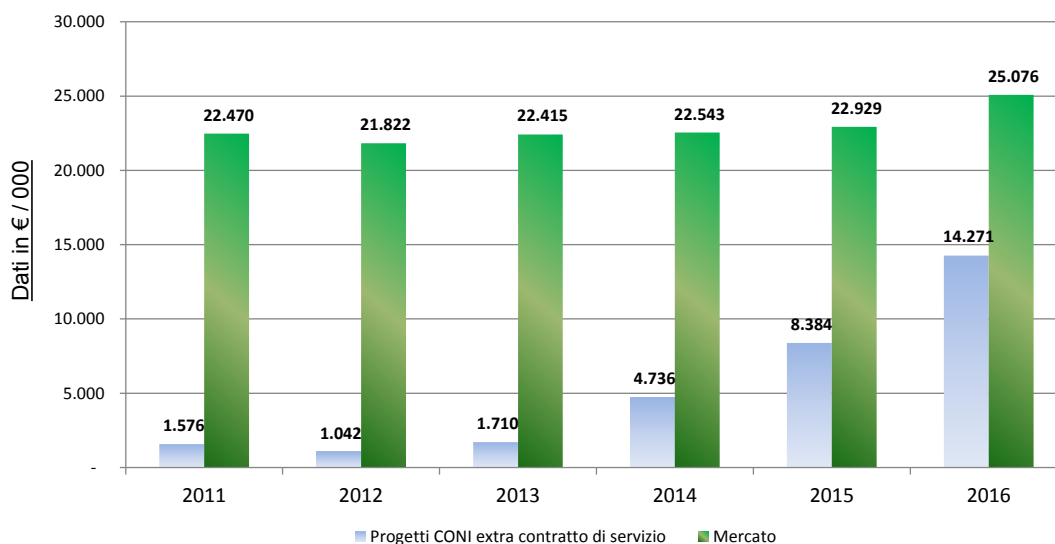
(\*) costo CdS da Bilancio CONI (inc. IVA)

## 2. Ricavi da mercato e da CONI extra contratto di servizio - valorizzazione delle competenze della Società

Come evidenziato nel grafico 2. sotto, la Società ha prodotto nell'ultimo esercizio **25.076 €/000 di ricavi da mercato**, in crescita per 2.147 €/000 (+ 9,4%) rispetto al 2015. Essi derivano principalmente dalla:

- **gestione del Parco del Foro Italico in Roma per 16.711 €/000**
- ricavi da Stadio Olimpico per 11.225 €/000, comprendenti la gestione dell'impianto per le manifestazioni calcistiche ed i concerti e gli eventi in particolare estivi e quelli legati all'organizzazione del Six Nations di Rugby in joint con la Federazione Italiana Rugby;
- ricavi da manifestazioni svolte nel Parco del Foro Italico per 5.486 €/000, tra i quali 2.792 €/000 relativi agli Internazionali di Tennis in associazione con la Federazione Italiana Tennis (FIT), 1.174 €/000 per locazione immobili, 386 €/000 per il palinsesto estivo dei concerti/eventi presso lo stadio centrale del tennis ("Centrale Live");
- **gestione dei Centri di Preparazione Olimpica (Roma, Formia e Tirrenia) per 5.514 €/000;**
- **erogazione a terzi per 1.424 €/000 di prestazioni mediche e formative** (da parte rispettivamente dell'Istituto della Medicina e della Scuola dello Sport);
- **gestione della società di ingegneria**, con ricavi per 624 €/000, in diminuzione di ca. il 33% rispetto al 2015 per il ridestinato impiego delle risorse della struttura su progetti CONI;
- **gestione di progetti finanziati dall'Unione Europea per 243 €/000.**

Coni Servizi ha, inoltre, intensificato **le attività di supporto al CONI** in termini di progetti gestiti su richiesta dell'Ente **al di fuori del perimetro del contratto annuale di servizio**. La Società ha progressivamente incrementato, come evidenziato nel grafico 2. sotto, la propria azione in tale ambito, fino a rendere nel 2016 **prestazioni al CONI per 14.271 €/000 (+ 5.887 €/000 rispetto al 2015)**.

**Grafico 2: Ricavi da mercato e da CONI extra contratto di servizio 2011-2016 (€/000)****Tabella 2: Progetti realizzati per il CONI nel 2016 extra contratto di servizio**

Progettualità (€/000)	Ente promotore / finanziatore a monte del progetto	Importo 2016
Progetto Candidatura Giochi Olimpici e Paralimpici Roma 2024	CONI - Stato (quota 2 € mil da L. 208/2015, art. 1, c. 991) - Privati	6.967
Centralizzazione acquisti Territorio CONI, Campi estivi Educamp, Trofeo CONI e Centri di orientamento ed avviamento allo Sport	CONI	3.828
Progetto Sport & Periferie	Presidenza del Consiglio dei Ministri	995
Progetto Sport di Classe	MIUR	829
Accesso a condizioni privilegiate a favore delle FSN ai corsi della Scuola dello Sport	CONI	671
Progetto Coni Ragazzi	Presidenza del Consiglio dei Ministri; Ministero della Salute	283
Progetto Alimentazione e Sport - un gioco di squadra	Presidenza del Consiglio dei Ministri	233
Sport e integrazione 2016	Ministero del Lavoro delle Politiche Sociali	215
Interventi impiantistici Gruppi Militari	Guardia di Finanza, Polizia di Stato, Aeronautica Militare	168
Campionati sportivi Studenteschi	CONI	55
Progetto La Nuova stagione	Ministero del Lavoro delle Politiche Sociali	11
Progetto Vincere da Grandi	Lottomatica - Ministero della Salute - CONI	16
<b>Totale</b>		<b>14.271</b>

Come si vede dai dati sopra, il CONI ha dato continuità nel corso del 2016, in funzione delle progressive scadenze definite dal CIO, al progetto istituzionale avviato nel 2015 di candidatura **della città di Roma per l'organizzazione dei Giochi Olimpici e Paralimpici del 2024**. Si ricorderà che l'Ente aveva sin dall'inizio deciso di avvalersi di Coni Servizi SpA ai fini dello sviluppo del progetto - senza, pertanto, prevedere la costituzione di un comitato con personalità giuridica autonoma -, in quanto società strumentale ai programmi ed agli obiettivi del Comitato Olimpico. In base a ciò, la Società aveva articolato il proprio organigramma per accogliere in modo "specifico e separato" le attività operative necessarie allo svolgimento del percorso di candidatura, strutturando progressivamente una apposita direzione organizzativa (Unità Operativa Roma 2024).





Successivamente, come conseguenza delle decisioni dell'Amministrazione di Roma Capitale di non procedere oltre con la candidatura della città, il CONI in data 11 ottobre ha ufficializzato al CIO l'interruzione del progetto e richiesto a Coni Servizi di dare esecuzione alla suddetta decisione, implementando tutte le azioni conseguenti e necessarie, inclusa la definizione di tutte le reciproche posizioni aperte con le controparti precedentemente attivate. La Società ha proceduto, da quel momento, a fermare le attività "in corsa", implementare la chiusura dei rapporti con i terzi, completando, sostanzialmente, la chiusura dell'Unità Operativa nei primi mesi del 2017, come richiamato di seguito nella presente relazione, nei fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio.

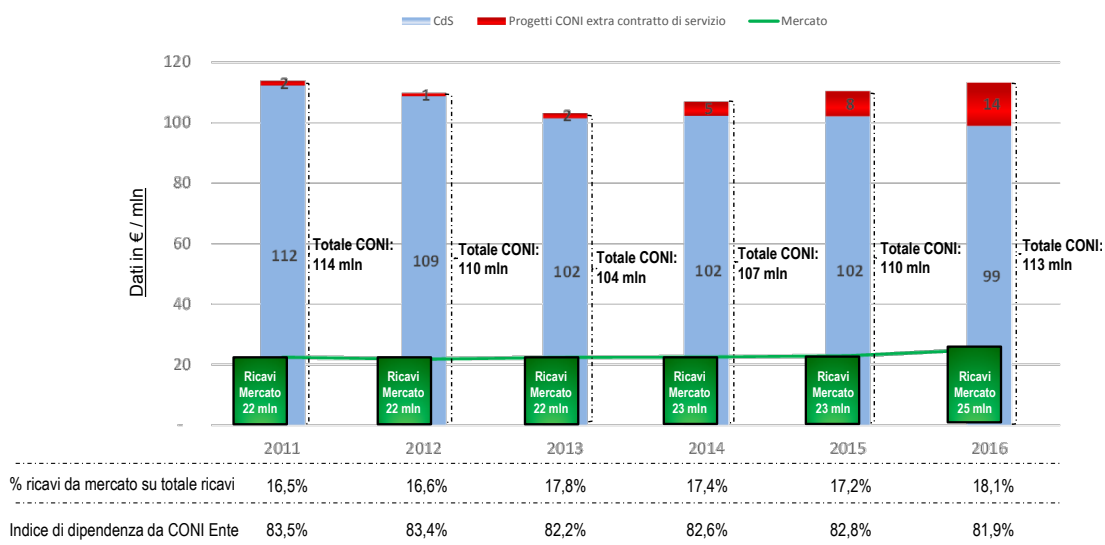
Inoltre, la Società nel corso del 2016, in tale ambito ha

- implementato, a far data dal 1 gennaio, i nuovi processi di ciclo passivo a supporto delle Strutture Territoriali del CONI, centralizzati sulla Società, in ottemperanza alle norme sulla fatturazione elettronica, di cui è prevista applicazione anche agli acquisti propri dell'Ente a livello territoriale;
- avviato, su richiesta dell'Ente, la pianificazione e progettazione degli interventi sull'impiantistica sportiva di cui all'art. 15 del DL 185/2015 "Sport e Periferie", convertito con modificazioni dalla L.9/20126, ed in particolare di quelli urgenti (sul territorio del Comune di Roma: Stadio Giannattasio di Ostia, impianto di Corviale ed interventi nelle periferie; sul territorio del Comune di Napoli: impianto Boscariello a Scampia; sul territorio del Comune di Palermo: palazzetto dello sport del quartiere Zen; sul territorio del Comune di Barletta: stadio-pista P. Mennea; sul territorio del Comune di Reggio Calabria: polo sportivo P.zza della Pace; sul territorio del Comune di Milano: piscina Cardellino a Lorenteggio) previsti dal Piano predisposto dal CONI ed approvato con D.P.C.M. del 01.02.2016.

In sintesi, come si vede dal grafico 3. sotto,

- i ricavi complessivi da CONI (somma di quelli da contratto di servizio e da progetti extra contratto) dopo una fase di decremento (2013-2014) sono risultati nel 2016 sostanzialmente pari al 2011 (113 € mil rispetto a 114 € mil);
- sono cresciuti progressivamente nel periodo 2011 - 2016 i ricavi da mercato, rilevando nel 2016 il dato più elevato (ca. + 2 € mil rispetto al 2015);
- nell'insieme, i trend di cui sopra, mostrano un indice di dipendenza economica e finanziaria della Società nei confronti del CONI che si è sostanzialmente mantenuto costante nel tempo (ca. 82-83%).

**Grafico 3: correlazione ricavi da mercato e da CONI (totali) 2011-2016 (€/mln)**





### 3. Valorizzazione degli asset della Società

La Società ha dato continuità, attingendo alle proprie risorse finanziarie, agli **investimenti strutturali di riqualificazione dei propri impianti sportivi siti in Roma** - sia in proprietà, che concessi in usufrutto trentennale (decreto MEF n. 71856 del 30.06.2005 pubblicato sulla G.U. n. 183 del 08.80.2005) - con i seguenti principali interventi:

- **centri di Preparazione Olimpica Giulio Onesti (1.922 €/000)**, con i lavori per la riqualificazione viaria (costruzione strade, realizzazione impianto di illuminazione ed opere accessorie) di diverse aree del centro; gli oneri per l'ottenimento dei permessi di costruzione e per la realizzazione di un edificio monopiano da destinare ad aule didattiche per il nuovo Liceo dello Sport; gli interventi di manutenzione straordinaria per la ristrutturazione dell'Aula Magna tra cui la riqualificazione del piano interrato; i lavori per la realizzazione di una nuova palestra fisioterapica e la ristrutturazione delle sale mediche in utilizzo presso l'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport;
- **Stadio Olimpico (151 €/000)**, con lavori di manutenzione straordinaria di sigillatura ed impermeabilizzazione di n. 23 giunti strutturali meccanici della curva nord e della tribuna Monte Mario;
- **strutture dell'area del Parco del Foro Italico (440 €/000)** per lavori di realizzazione delle opere di cablaggio degli impianti televisivi a servizio del complesso dei campi da tennis sede della manifestazione sportiva annuale degli Internazionali; gli oneri per la progettazione, verifica statica e realizzazione delle piattaforme di servizio per il collocamento degli argani e dei tralicci necessari per la sospensione dei cavi della skycam del nuovo sistema di videocamere mobili su cavi sempre presso il complesso dei campi da tennis; gli interventi di impermeabilizzazione dei giunti delle gradinate dello Stadio dei Marmi; la realizzazione del nuovo impianto di rilevazione ed allarme antincendio installato presso lo stadio Centrale del Tennis.

Nell'ambito dell'attività di **razionalizzazione del proprio patrimonio immobiliare** la Società alla fine dell'esercizio ha:

- perfezionato l'acquisto a titolo gratuito dal comune de L'Aquila dell'area di sedime sulla quale venne edificato negli ottanta l'edificio oggi sede del Comitato Regionale Abruzzo e del Coni Point locale (dopo aver mantenuto negli anni il diritto di superficie sulla costruzione);
- provveduto a stralciare dalle proprie consistenze patrimoniali il valore netto contabile dell'impianto natatorio di Marina di Carrara, dopo aver riscontrato che tale asset a gennaio 2016 - nell'ambito del c.d. "federalismo demaniale" - era stato trasferito in proprietà a titolo gratuito al comune di Carrara dall'Agenzia del Demanio - Direzione Regionale Toscana ed Umbria.

### 4. Assetto Patrimoniale della Società

Per quanto attiene **all'esposizione debitoria** verso gli Istituti di Credito, ad inizio 2016 la Società ha estinto il residuo ammontare di 54.931 €/000 dell'anticipazione di tesoreria precedentemente aperta su BNL ed ereditata dal CONI. L'estinzione è avvenuta tramite il rifinanziamento di tale debito da parte dell'Istituto per il Credito Sportivo (ICS, banca pubblica per il sostegno allo sport ed alla cultura, di cui Coni Servizi è azionista). La Società nell'arco dei previsti 10 anni del ri-finanziamento, con esborsi annuali complessivi di ca. 2.500 €/000 ed avendo ancorato gli interessi ad un tasso fisso, potrà:

- ridurre di ca. 15.000 €/000 il proprio debito, portandolo a meno di 40.000 €/000 alla fine del periodo;
- sostenere il versamento di interessi passivi annuali (ca. 1.000 €/000), decrementati rispetto a quelli precedentemente sostenuti verso BNL (ultimi esercizi, ca. 1.500 €/000).

Per quanto sopra, al 31 dicembre 2016 l'esposizione di Coni Servizi risulta interamente riferibile all'ICS e pari ad 89.925 €/000, in diminuzione di 4.779 €/000 (5 %) rispetto al 2015. A livello di composizione:

- 55.104 è, come anticipato, la quota residuale del debito ereditato in sede di costituzione della Società dalla gestione dell'Ente CONI;
- 34.821 €/000 è la quota residua derivante dai mutui accesi da Coni Servizi successivamente alla propria costituzione per l'acquisto da Roma Capitale del Centro di Preparazione Olimpica "Giulio



Onesti” nel gennaio 2009 (residuo 6.412 €/000), da Generali Immobiliare Italia SGR S.p.A. della sede a Milano del CONI e delle Federazioni Sportive nel dicembre 2009 (residuo 24.556 €/000) ed, infine, per gli interventi di riqualificazione delle strutture della Tribuna Monte Mario (“Area Corporate”) e dei relativi spazi annessi dello Stadio Olimpico in Roma, nel febbraio 2013 (residuo 3.854 €/000).

Dal momento che il rimborso del mutuo acceso per l’acquisto della sede di Milano è assicurato dal CONI, attraverso contributi annuali alla Società a copertura delle quote capitale ed interessi, l’entità reale dell’esposizione di Coni Servizi verso le banche va considerata ridotta, nei fatti, per pari importo.

Alla chiusura dell’esercizio, come prassi, la Società ha provveduto ad aggiornare il valore del **Fondo di Previdenza CONI** trasferito a Coni Servizi all’atto della sua costituzione ex-lege. Il Fondo, pari a 111.548 €/000, riassume gli attuali impegni relativi al trattamento pensionistico integrativo dei dipendenti ex-CONI. Esso, decrementato in corso d’anno per il pagamento ordinario delle pensioni agli aventi diritto (la collettività degli iscritti al 31.12.2016 era costituita da n. 942 iscritti di cui 6 attivi, 722 pensionati diretti e 214 posizioni di reversibilità) per 9.910 €/000, è stato incrementato, sulla base di apposita perizia di stima, per un importo pari a 9.913 €/000.

##### **5. Altri fattori significativi della gestione**

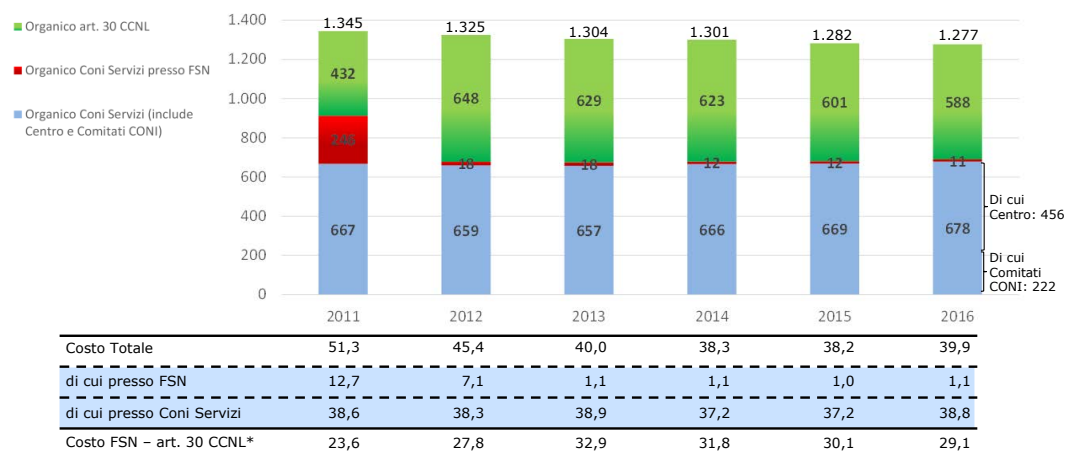
La società informatica **Coninet S.p.A.** anche nel corso del 2016 ha garantito le attività di messa a disposizione di nuovi e più qualitativi servizi e prodotti, in particolare a favore di Coni Servizi e delle Federazioni Sportive Nazionali. La gestione 2016 si è chiusa con un valore della produzione di 3.034 €/000, un risultato ante imposte positivo per 247 €/000 che, dedotte le imposte per IRAP e IRES, ha determinato un utile di 158 €/000.

Il 2016, così come previsto dalle linee strategiche societarie, è stato il primo anno in cui, completato il trasferimento direttamente a livello di Azionista delle attività di acquisto e rivendita a marginalità zero di *commodities*, Coninet si è concentrata esclusivamente sull’offerta di servizi erogati dalle sue risorse a alto valore aggiunto.

A livello di Area Digital Communication, l’investimento maggiore verso Coni Servizi è stata la produzione del sito dell’Italia Team per le Olimpiadi di Rio, la gestione delle attività social legate a Italia Team tramite unità dedicata e la relativa assistenza durante l’evento. Altre attività di rilievo sono state lo sviluppo del nuovo portale interno di Coni Servizi per i dipendenti, della nuova sezione delle benemerenze Sportive, del nuovo motore per la ricerca degli impianti sportivi, la realizzazione del sito relativo del Progetto Sport e Periferie ed il lancio del nuovo sito Nado Italia. Per ultimo, da evidenziare l’apporto di Coninet all’Unità Operativa della Società Comitato Roma 2024 per l’attività di supporto editoriali e contenuti. Lato Federazioni il 2016 ha visto, oltre al restyling di diversi siti (FISE, FICr, FIDA), anche il rilascio dei nuovi siti di FGI, FIH, FIPM, FIJLKAM e FIBS.

Per quanto attiene l’Area Sviluppo, lo sforzo maggiore, lato Coni Servizi, è stato quello relativo al progetto “Sport big data” relativo al Registro 2.0. Altre sviluppi da ricordare sono: nuove funzionalità per il software per la Preparazione Olimpica, la nuova piattaforma per Sport di Classe e per Coni Ragazzi nonché lo sviluppo della piattaforma accrediti personale esterno dello Stadio Olimpico. A livello di Federazioni, da sottolineare il rilascio del Software affiliazione e tesseramento per la FGI, la FIPM e la FIH e la contrattualizzazione di Federazioni come la FISI e la FIT. A fine 2016 le Federazioni contrattualizzate risultavano 25, cui si aggiungono 5 DSA e 3 enti di promozione. L’Area IT Operations nel 2016 ha consolidato i servizi di Gestione Rete Coni, di Help Desk, di attività sistemistica e servizi TLC, incrementando in particolare l’offerta di servizi di Help Desk sul territorio. I progetti significativi dell’area IT OPERATIONS hanno riguardato l’attività di assessment e di adeguamento della Rete Eventi nel Foro Italico e la progettazione e realizzazione dell’infrastruttura virtuale per PALAZZO H.

Per quanto attiene all’**Area delle Risorse Umane** di seguito si evidenzia l’andamento dell’organico e dei relativi costi del personale (sia per quello in forza presso la Società, che per quello passato alle dipendenze delle Federazioni), nonché le principali attività gestionali che hanno caratterizzato l’esercizio.

**Grafico 4: Andamento organico e costi del personale (€ mln) 2011-2016**

#### Interventi sulla struttura organizzativa della Società ed andamenti gestionali

Nel corso del 2016 il modello organizzativo della Società non ha registrato sostanziali cambiamenti nelle aree di responsabilità/funzioni preesistenti e già consolidate.

L'unico intervento organizzativo meritevole di segnalazione, intervenuto a seguito dell'interruzione del processo per la candidatura di Roma ai Giochi Olimpici e Paralimpici Estivi del 2024, conseguente alla decisione dell'Amministrazione Capitolina che ne ha reso impossibile la prosecuzione, è consistito nella soppressione di tutte le funzioni istituite all'interno dell'Unità operativa Roma2024; l'Unità stessa, rimasta operativa solo per le necessità connesse alle procedure di chiusura delle attività, verrà abolita subito dopo l'approvazione del presente bilancio.

Per quanto riguarda gli andamenti gestionali si segnala che, col venir meno delle disposizioni di blocco salariale introdotte con l'art. 9, comma 1, della L. 122/2010 e prorogate con l'art. 4, comma 11, della L. 135/2012 (che in un'ottica di risparmio sui conti pubblici, avevano disposto che i trattamenti economici complessivi dei soggetti dipendenti dai datori di lavoro inseriti nel Conto Economico Consolidato della Pubblica Amministrazione, come individuati dall'ISTAT, non potessero superare il trattamento spettante per l'anno 2010), che avevano di fatto congelato le retribuzioni dal 2011 al 2014, si è reso necessario procedere all'adeguamento dell'inquadramento di tutti quei dipendenti che nel corso degli anni precedenti, pur svolgendo mansioni tali da comportare il passaggio alla qualifica superiore sulla base delle norme del sistema di classificazione contrattuale, non avevano potuto beneficiare di tale provvedimento a causa del congelamento dei trattamenti economici disposto dalle norme sopra richiamate.

Relativamente alla dinamica della forza si segnala che nel 2016 il ricorso agli esodi incentivati, abitualmente utilizzati dalla Società per ridurre gli organici e contenere il costo del lavoro, ha prodotto il minimo storico di uscite a causa degli effetti ormai a regime dell'innalzamento dei limiti di legge per l'età pensionabile introdotto dalla c.d. Riforma Fornero. Conseguentemente la consistenza media e quella puntuale a finire d'anno del personale dipendente specificamente in servizio presso la Società (escluso quindi il personale in aspettativa che presta servizio presso le FSN) sono risultate superiori rispetto alle previsioni di budget. L'utilizzo dello strumento degli esodi incentivati proseguirà comunque anche per l'anno 2017, con l'obiettivo di concorrere al previsto contenimento del costo del lavoro.

#### Rinnovo Contratto Collettivo di Lavoro

Il Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro del personale impiegatizio di CONI Servizi S.p.A. e delle FSN, formalmente scaduto il 31/12/2012, aveva continuato ad esplicare i suoi effetti in quanto le disposizioni introdotte con il già richiamato art. 9, comma 1, della L. 122/2010 e prorogate con l'art. 4,



comma 11, della L. 135/2012, avevano di fatto privato di significato, per gli anni 2013 - 2014, l'eventualità di procedere ad un rinnovo contrattuale che avrebbe potuto riguardare la sola parte normativa. Gli stipendi del personale erano quindi rimasti congelati nelle misure in essere al 31 dicembre 2010.

Poiché le disposizioni di blocco salariale sopra richiamate erano venute meno con la data del 31/12/2014, nel corso del 2016, a seguito di formale richiesta da parte di tutte le OO.SS. presenti in Azienda, è stato sviluppato, a cura dell'apposita delegazione dei datori di lavoro, il negoziato per il rinnovo del CCNL. Il confronto, che inizialmente si era svolto con la presenza unitaria di tutte le OO.SS. nella sua fase più avanzata, a seguito di una formale istanza delle cinque organizzazioni sindacali maggiormente rappresentative, era proseguito tenendo incontri separati tra dette organizzazioni e la organizzazione sindacale FNP (Federazione Nazionale Parastato), sigla di recente costituzione ed in relativa crescita nel numero di iscritti attraverso una intensa attività di proselitismo.

In data 14 dicembre 2016 si è addivenuti alla sottoscrizione, con le organizzazioni sindacali maggiormente rappresentative, dell'accordo per il rinnovo del CCNL per il triennio 2015-2017. Tale intesa per la parte normativa è stata principalmente incentrata sul necessario adeguamento della disciplina di alcuni istituti contrattuali interessati dalle disposizioni di legge emanate dal 2011 in poi, in particolare quelle contenute nei decreti attuativi del cosiddetto "Jobs act" (applicazione del contratto a tutele crescenti ai sensi del D.lgs. 23/2015, disciplina dei contratti a tempo parziale ai sensi del D.lgs. 81/2015, disciplina del cd. "demansionamento" ai sensi del D.lgs. 81/2015).

Nell'occasione, contestualmente alla revisione di alcuni aspetti attinenti la disciplina delle relazioni sindacali, è stata inoltre convenuta una consistente riduzione dei permessi e delle agibilità sindacali.

Per la parte economica l'accordo - ferma restando l'assenza di qualunque recupero delle annualità per le quali era vigente il blocco delle retribuzioni, in ossequio alle sopra richiamate disposizioni di legge - ha determinato un incremento delle retribuzioni tabellari, riferito alla qualifica ed al parametro medio del sistema di classificazione, pari a € 25 lordi mensili per ciascun anno di vigenza del CCNL, corrispondenti ad un aumento medio "a regime" dal 1° gennaio 2017 di € 75 lordi mensili. A fronte di tale aggiornamento delle retribuzioni fisse e continuative è stato previsto anche un contenuto "trascinamento" sul trattamento retributivo accessorio, rappresentato dal Premio Aziendale di Risultato, emolumento legato al raggiungimento di obiettivi aziendali e commisurato alle presenze ed alla valutazione individuale di ciascun dipendente; in caso di piena rispondenza da parte del singolo a tutti i parametri previsti per detto trattamento accessorio l'incremento mensile ammonterebbe a € 17 lordi per il parametro medio, con decorrenza 1° gennaio 2017.

Con l'accordo è stata altresì definita la destinazione delle risorse precedentemente accantonate dai datori di lavoro per la previdenza complementare in favore dei dipendenti. Si rammenta a questo riguardo che gli accordi contrattuali per il finanziamento della previdenza complementare, in essere a partire dall'ultimo trimestre 2007, non avevano ancora trovato attuazione perché i soggetti individuati pattizionalmente dalle parti per la gestione della previdenza integrativa del personale della Società e delle FSN (inizialmente Fondo Sirio, costituito per i dipendenti del comparto Ministeri, Enti pubblici non Economici, Presidenza del Consiglio dei Ministri, Cnel, Università, Enti di Sperimentazione e Ricerca, Agenzie Fiscali e Agenzia del Demanio e successivamente fusi col Fondo Perseo, originariamente costituito per i dipendenti del comparto delle Regioni, Autonomie Locali e Sanità) non avevano ancora raggiunto il numero di adesioni statutariamente previsto per l'inizio dell'attività. Ciononostante sia la Società, sia le Federazioni a fronte del corrispondente contributo del CONI, avevano provveduto ad accantonare a bilancio le somme necessarie a sostenere la prevista contribuzione a loro carico.

Con l'intesa raggiunta si è pertanto convenuto che gli accantonamenti effettuati dovessero restare nella disponibilità della Società e delle Federazioni per la parte relativa al periodo 1° ottobre 2007 - 30 giugno 2011, e che la quota parte individualmente maturata dal 1° luglio 2011 al 31 dicembre 2016 venisse liquidata al personale in servizio alla fine del 2016.

Dal 1° gennaio 2017, conseguentemente, la Società e le Federazioni hanno cessato di accantonare somme a tale titolo per i dipendenti, in quanto verseranno direttamente al Fondo Perseo-Sirio le quote di



spettanza dei lavoratori che si iscriveranno al Fondo medesimo, secondo le previsioni dell'accordo che, in tal senso, ha inteso dare definitivamente avvio alla previdenza complementare.

I termini economici dell'accordo del rinnovo del CCNL hanno trovato capienza negli stanziamenti di bilancio e nelle previsioni di budget relative al costo del lavoro fissati per gli anni di riferimento.

L'intesa per il rinnovo del CCNL, sottoscritta come detto dalle organizzazioni sindacali maggiormente rappresentative anche a seguito dell'approvazione da parte del personale dipendente nelle apposite assemblee, è stata successivamente firmata anche dall'organizzazione sindacale FNP.

#### Personale della Società operante presso le Federazioni

A seguito dell'avvenuto completamento del passaggio alle dipendenze delle Federazioni del personale della Società che storicamente operava presso le stesse permane tuttora in essere la situazione del personale dipendente della Società che opera presso l'Unione Italiana Tiro a Segno. La natura di Ente Pubblico rivestita dalla stessa contestualmente allo stato di Federazione Sportiva Nazionale, non ha consentito neanche nel 2016 di individuare i percorsi e gli strumenti normativi idonei affinché la Federazione stessa potesse procedere, in via diretta, all'assunzione del personale in questione, superando quindi i vincoli esistenti in materia di contingentamento delle assunzioni per i soggetti pubblici.

Per quanto riguarda il personale già a suo tempo passato alle dipendenze delle Federazioni anche nel corso del 2016 sono proseguiti i rinnovi, alla scadenza, delle originarie aspettative quinquennali.

#### Attività di sviluppo del personale

Nel corso del 2016, anche con l'obiettivo di dare continuità ai progetti di job rotation e di miglioramento del potenziale delle risorse sviluppati negli anni precedenti, è stato realizzato un significativo programma di formazione del personale, incentrato sui temi della gestione del cambiamento, dell'integrazione interfunzionale e della gestione delle risorse umane.

Tale programma ha coinvolto buona parte della popolazione aziendale tra Quadri e Impiegati, con programmi parzialmente differenziati tra l'una e l'altra categoria e, per la prima volta dal momento in cui è stata costituita la Società, ha visto la partecipazione anche di tutto il personale operante presso le strutture dell'Organizzazione Territoriale. Le risorse che hanno preso parte all'iniziativa sono state complessivamente oltre 500, di cui circa 200 sul territorio.

Dal punto di vista economico i costi di realizzazione del progetto sono stati fortemente contenuti in quanto è stato possibile finanziare il 60% dell'onere attraverso il contributo del Fondo Interprofessionale Fondimpresa, cui la Società aderisce versando la prevista contribuzione annuale. Nel 2017 è prevista la realizzazione di una iniziativa dedicata agli stessi temi e rivolta espressamente alla Dirigenza aziendale.

#### Attività di amministrazione del personale per la Società e per le Federazioni Sportive Nazionali

Nell'anno 2016 la Società ha proseguito a regime la gestione diretta del processo di elaborazione delle paghe e dei contributi. L'ulteriore spinta impressa all'offerta gratuita di questo servizio a tutti i datori di lavoro che fanno riferimento al sistema sportivo governato dal CONI ha condotto, nell'anno, ad assicurare i sopra detti servizi al personale dipendente della Società, al CONI per i pensionati del Fondo di Previdenza e ad altri n. 47 datori di lavoro, di cui n. 35 Federazioni Sportive Nazionali, n. 8 Settori Federali Paralimpici, n. 2 Discipline Associate e le Società Parco del Foro Italico e Coninet. Tale gestione interamente in-house dell'intero processo, che aveva già consentito di eliminare i costi precedentemente in essere per l'elaborazione dei cedolini da parte di un service esterno, ha portato la struttura aziendale preposta ad elaborare nell'anno oltre 44.000 cedolini ed a redigere ca. 12.000 Certificazioni Uniche.



### **Rapporti con società controllate, collegate e correlate**

Le operazioni effettuate con le imprese controllate, collegate e correlate sono finalizzate all'interesse della Società e sono praticate alle normali condizioni di mercato; tali operazioni non sono atipiche e inusuali rispetto alla normale gestione d'impresa.

Si rimanda alla nota integrativa per le informazioni relative agli andamenti gestionali, alle posizioni debitorie e creditorie, ai costi e ricavi relativi alle imprese controllate, collegate ed altre ed ai trattamenti contabili applicati.

Per quanto concerne la **partecipazione in imprese correlate**, nel bilancio in chiusura della Società risulta iscritto il valore della partecipazione nell'**Istituto per il Credito Sportivo (ICS)** al 6,702% del patrimonio netto dello stesso Istituto - determinato nel nuovo Statuto ICS (approvato con decreto interministeriale del 24.01.2014 e registrato presso la Corte dei Conti il 17.03.2014) art. 3, comma 2 in un ammontare di € 835.528.692 -, per un valore di 55.997 €/000. In merito, si evidenzia quanto segue:

- l'ICS si trova tutt'ora sottoposto a procedura di amministrazione straordinaria ex art. 70, c. 6, del TUB, secondo il decreto MEF del 28.12.2011; Commissario Straordinario in carica è il dr. P. D'Alessio;
- i contenziosi giudiziari, rispetto al cui esito sussiste un interesse di Coni Servizi per le possibili conseguenze patrimoniali e fiscali, sono ancora pendenti innanzi alle competenti Autorità; non sono state rilevate, nel corso del 2016, modificazioni significative del quadro giuridico sulla base del quale erano state effettuate da Coni Servizi le relative appostazioni nel proprio bilancio al 31 dicembre 2015;
- l'ICS ha confermato alla Società il 20 febbraio 2017 che il Capitale (o Fondo di dotazione) dell'Istituto non risultava a quella data inferiore ad € 835.528.692, valore espresso e stabilito all'art. 3, comma 2 del vigente Statuto;
- ai sensi dell'art. 75 c.2 del TUB, l'esercizio di bilancio in corso dell'Istituto per il Credito Sportivo ha avuto inizio con l'avvio dell'amministrazione straordinaria ed avrà termine con la chiusura della procedura stessa; alla chiusura del periodo commissariale, sulla base delle risultanze del nuovo bilancio dell'Istituto, Coni Servizi potrà provvedere a rilevare gli eventuali conseguenti e conclusivi effetti contabili sui propri conti.

In base a quanto sopra, si confermano pertanto nel presente bilancio le medesime determinazioni e le conseguenti appostazioni già effettuate nel documento di bilancio della Società al 31 dicembre 2015.

### **Fatti di rilievo successivi al 31.12.2016 ed evoluzione prevedibile della gestione**

Coni Servizi, in generale, sta perseguendo gli obiettivi e gli andamenti gestionali delineati nel documento di Budget 2017 approvato dal Consiglio di Amministrazione il 22 dicembre u.s. e trasmesso all'Azionista. Così come progredisce, secondo quanto programmato nello stesso documento, il piano dei lavori ed interventi sui principali impianti sportivi, sulle strutture del Parco del Foro Italico ed immobili della Società.

Continuando il lavoro avviato ad ottobre 2016, la Società ha sostanzialmente completato la chiusura dei rapporti giuridici ed amministrativi con tutti i terzi (personale, collaboratori e fornitori) che erano stati progressivamente chiamati a dare il loro contributo al progetto di candidatura di Roma 2024. Come sempre nell'ambito di progetti complessi come questo e tenendo conto dei tempi stretti disponibili per effettuare la chiusura amministrativa delle posizioni entro la chiusura del presente bilancio, si rileva che eventuali maggiori o minori posizioni che dovessero ulteriormente evidenziarsi saranno contabilizzate sull'esercizio 2017 e coerentemente rendicontate al CONI.

La Società, infine, ha assicurato nei primi mesi del nuovo esercizio continuità alle attività ordinarie di gestione e di supporto ai programmi specificatamente richiesti dal CONI, tra i quali



- il progetto **“Sport e Periferie”**, prevedendo l’istituzione di una Unità Operativa ad hoc che curi e segua coordinatamente la realizzazione, attraverso Coni Servizi od altri enti terzi individuati dal CONI, dei 183 interventi di impiantistica sportiva e distribuiti uniformemente sul territorio nazionale, oltre che degli interventi c.d. urgenti e più rilevanti già approvati precedentemente;
- i progetti **“La nuova stagione”** (supporto all’inserimento degli atleti nel mondo del lavoro al termine dell’attività sportiva attraverso l’attivazione di specifici percorsi formativi e lavorativi d’intesa con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali) e **“FAMI”** (supporto al percorso di inserimento dei migranti, attraverso lo svolgimento di attività sportive, secondo un protocollo sviluppato con il Ministero dell’Interno).

### **Informativa ai sensi dell’art. 2428, comma 3 punto 6 bis, codice civile**

Si forniscono di seguito, secondo quanto disposto dall’art. 2428, comma 3 punto 6 bis, del codice civile, i commenti in relazione all’uso da parte della Società di strumenti finanziari - intesi quali qualsiasi contratto che dà origine ad un’attività finanziaria per un’impresa e ad una passività finanziaria o uno strumento di patrimonio netto per un’altra impresa - e all’esposizione ed all’eventuale politica di copertura del rischio, di prezzo, di credito, di liquidità e di mercato.

Il rischio di credito - inteso come il rischio che una delle parti di uno strumento finanziario non adempia ad un’obbligazione e causi una perdita finanziaria all’altra parte - è considerato per la Società non rilevante in quanto essa intrattiene rapporti principalmente con l’ente pubblico CONI e con soggetti che si sono mostrati sostanzialmente solvibili. Talune posizioni creditorie, anche quelle ereditate a seguito del conferimento dalla precedente gestione del CONI Ente, sono adeguatamente garantite da congrui fondi di copertura.

Per quanto riguarda il rischio di liquidità o di finanziamento - inteso come il rischio che un’entità abbia difficoltà nel reperire fonti di credito per far fronte agli impegni derivanti dagli strumenti finanziari - la Società si autofinanzia principalmente mediante l’esercizio della propria attività operativa e accesso al credito bancario, considerata la propria natura di Società partecipata da Amministrazioni Pubbliche ed il cospicuo patrimonio immobiliare di proprietà. Conseguentemente, tale rischio non è considerato significativo.

In ordine al rischio di prezzo o di mercato - inteso come il rischio che il valore di uno strumento finanziario fluttui in seguito a variazioni dei prezzi di mercato, dei tassi di interesse, dei tassi di cambio, sia che le variazioni derivino da fattori specifici del singolo strumento o del suo emittente, sia da fattori che influenzino tutti gli strumenti trattati dal mercato - la Società detiene partecipazioni finanziarie prevalentemente in società pubbliche iscritte a valori patrimoniali e non si considera quindi esposta a rilevanti rischi di mercato. Sebbene non abbia sottoscritto strumenti di copertura, la Società non si ritiene inoltre esposta a significativi rischi di fluttuazioni dei tassi di interesse in ordine ai prestiti bancari, in considerazione della esigua entità degli attuali tassi di mercato.

**Roma, 5 Aprile 2016**

**Per il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente  
(F. Chimenti)**





---

**STATO PATRIMONIALE  
CONTO ECONOMICO  
RENDICONTO FINANZIARIO  
AL 31 DICEMBRE 2016**

---

## CONI Servizi S.p.A. Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2016

Dati in €	31.12.2016	31.12.2015
<b>A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b>	-	-
<b>TOTALE CREDITI VERSO SOCI (A)</b>	-	-
<b>B) Immobilizzazioni:</b>		
<b>B.I) Immobilizzazioni immateriali:</b>		
1) costi di impianto e di ampliamento	-	-
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	18.256	19.583
6) immobilizzazioni in corso e acconti	-	-
7) altre	45.705.636	47.946.040
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>45.723.892</b>	<b>47.965.623</b>
<b>B.II) Immobilizzazioni materiali:</b>		
1) terreni e fabbricati	223.628.671	228.929.690
2) impianti e macchinari	2.459.168	3.385.486
3) attrezzature industriali e commerciali	379.905	494.327
4) altri beni	1.330.551	1.857.426
5) immobilizzazioni in corso e acconti	-	931.315
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>227.798.295</b>	<b>235.598.244</b>
<b>B.III) Immobilizzazioni finanziarie:</b>		
1) Partecipazioni in:		
a) imprese controllate	1.064.985	1.064.985
b) imprese collegate	-	-
d bis) altre imprese	55.997.133	55.997.133
2) Crediti:		
d bis) verso altri esigibili oltre l'esercizio	342.795	446.106
d ter) altri titoli	339	339
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>57.405.252</b>	<b>57.508.563</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>	<b>330.927.439</b>	<b>341.072.430</b>
<b>C) Attivo circolante:</b>		
<b>C.I) Rimanenze</b>	-	-
<b>C.II) Crediti:</b>		
1) verso clienti		
1.1) verso clienti	39.486.156	38.568.600
1.2) verso clienti da conferimento Coni Ente	-	-
2) verso imprese controllate	482.860	455.443
3) verso imprese collegate e altre imprese	3.500	2.000
4) verso controllanti	-	-
5) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	98.444	-
5 bis) crediti tributari	3.865.551	5.794.478
5 ter) imposte anticipate	-	-
5 quater) verso altri	1.501.528	2.943.569
<b>Totale crediti</b>	<b>45.438.039</b>	<b>47.764.090</b>
<b>C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>		
<b>C.IV) Disponibilità liquide</b>		
1) depositi bancari e postali	22.749.422	31.207.278
3) denaro e valori in cassa	27.031	9.892
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>22.776.453</b>	<b>31.217.170</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>	<b>68.214.492</b>	<b>78.981.260</b>
<b>D) Ratei e risconti</b>	174.600	334.022
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (D)</b>	<b>174.600</b>	<b>334.022</b>
<b>TOTALE ATTIVO (A+B+C+D)</b>	<b>399.316.531</b>	<b>420.387.712</b>

## CONI Servizi S.p.A. Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2016

Dati in €	31.12.2016	31.12.2015
<b>A) Patrimonio netto</b>		
I Capitale sociale	1.000.000	1.000.000
II Riserva da sovrapprezzo delle azioni		
III Riserva di rivalutazione		
IV Riserva legale	1.500.265	1.500.265
V Riserve statutarie		
VI Altre riserve, distintamente indicate	200.953	200.953
VIII Utile (perdita) portata a nuovo	52.663.429	40.853.401
IX Utile (perdita) dell'esercizio	826.736	14.009.028
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>56.191.383</b>	<b>57.563.647</b>
<b>B) Fondi per rischi ed oneri:</b>		
1) per trattamento quiscenza e obblighi simili	111.547.517	111.544.507
2) per imposte anche differite	-	-
4) altri	45.720.778	48.411.669
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)</b>	<b>157.268.295</b>	<b>159.956.176</b>
<b>C) TFR - INDENNITA' INTEGRATIVA DI ANZIANITA'</b>	<b>29.616.104</b>	<b>31.345.848</b>
<b>D) Debiti:</b>		
4) debiti verso banche:		
4a) esigibili entro l'esercizio successivo	5.577.786	4.182.251
4b) esigibili oltre l'esercizio successivo	84.347.510	90.522.351
<b>Totale debiti verso banche</b>	<b>89.925.296</b>	<b>94.704.602</b>
7) debiti verso fornitori	18.635.898	21.055.305
9) debiti verso imprese controllate	1.821.898	2.551.205
10) debiti verso imprese collegate e altre imprese	1.200	1.200
11) debiti verso controllanti	-	-
11 bis) debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	277.367	254.728
12) debiti tributari	1.635.202	7.620.098
13) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	1.480.039	1.415.609
14) altri debiti:		
da conferimento CONI Ente	8.093.400	8.093.400
debiti verso altri	33.421.203	35.229.949
<b>TOTALE DEBITI (D)</b>	<b>155.291.503</b>	<b>170.926.096</b>
<b>E) Ratei e risconti</b>	949.246	595.945
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (E)</b>	<b>949.246</b>	<b>595.945</b>
<b>TOTALE PASSIVO (A+B+C+D+E)</b>	<b>399.316.531</b>	<b>420.387.712</b>

## Coni Servizi S.p.A. Conto Economico al 31 dicembre 2016

Dati in €	2016	2015
<b>A) Valore della Produzione:</b>		
<i>ricavi da Contratto di Servizio</i>	99.040.460	102.106.618
<i>altri ricavi delle vendite e prestazioni</i>	39.347.551	31.313.092
<b>1) Ricavi delle vendite e prestazioni</b>	<b>138.388.011</b>	<b>133.419.710</b>
<i>Contributi in c/esercizio</i>	-	-
<i>altri ricavi e proventi</i>	5.467.280	5.680.749
<b>5) Altri ricavi e Proventi</b>	<b>5.467.280</b>	<b>5.680.749</b>
<b>Totale valore della produzione A)</b>	<b>143.855.291</b>	<b>139.100.459</b>
<b>B) Costi della Produzione:</b>		
<b>6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci</b>	<b>(3.668.530)</b>	<b>(2.738.913)</b>
<b>7) per servizi</b>	<b>(58.028.901)</b>	<b>(52.863.022)</b>
<b>8) per godimento beni di terzi</b>	<b>(8.629.782)</b>	<b>(7.874.907)</b>
<i>a) salari e stipendi</i>	(29.021.026)	(27.760.750)
<i>b) oneri Sociali</i>	(8.168.245)	(7.999.182)
<i>c) trattamento fine rapporto</i>	(2.401.913)	(2.270.075)
<i>e) altri costi</i>	(261.332)	(215.358)
<b>9) totale costi per il personale</b>	<b>(39.852.516)</b>	<b>(38.245.365)</b>
<i>a) ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</i>	(2.682.219)	(2.720.413)
<i>b) ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</i>	(9.102.257)	(9.346.826)
<i>c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>	-	-
<i>d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide</i>	(484.885)	-
<b>10) totale ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>(12.269.361)</b>	<b>(12.067.239)</b>
<b>12) accantonamenti per rischi</b>	<b>(9.831.617)</b>	<b>(16.890.333)</b>
<b>13) altri accantonamenti</b>	<b>(15.000)</b>	<b>-</b>
<b>14) oneri diversi di gestione</b>	<b>(6.711.625)</b>	<b>(6.477.780)</b>
<b>Totale costi della produzione B)</b>	<b>(139.007.332)</b>	<b>(137.157.559)</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A+B)</b>	<b>4.847.959</b>	<b>1.942.900</b>
<b>C) Proventi e Oneri Finanziari:</b>		
<b>15) proventi da partecipazioni</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>16) altri proventi finanziari</b>	<b>250.725</b>	<b>197.591</b>
<b>17) interessi e altri oneri finanziari</b>	<b>(1.731.413)</b>	<b>(2.503.473)</b>
<b>Totale proventi e oneri finanziari C)</b>	<b>(1.480.688)</b>	<b>(2.305.882)</b>
<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie:</b>		
<b>18 a) rivalutazioni di partecipazioni</b>	<b>-</b>	<b>17.068.342</b>
<b>19 a) svalutazioni di partecipazioni</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie D)</b>	<b>-</b>	<b>17.068.342</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A+B+C+D)</b>	<b>3.367.271</b>	<b>16.705.360</b>
<i>Ires dell'esercizio</i>	(1.582.100)	(1.460.781)
<i>Irap dell'esercizio</i>	(958.435)	(1.235.551)
<b>20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</b>	<b>(2.540.535)</b>	<b>(2.696.332)</b>
<b>Totale imposte sul reddito d'esercizio</b>	<b>(2.540.535)</b>	<b>(2.696.332)</b>
<b>21) UTILE (PERDITE) D'ESERCIZIO</b>	<b>826.736</b>	<b>14.009.028</b>

## CONI Servizi S.p.A. Rendiconto Finanziario al 31 dicembre 2016

	2016	2015
<b>Flusso dell'attività operativa determinato con il metodo indiretto</b>		
<b>A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	826.736	14.009.028
Imposte sul reddito	2.540.535	2.696.332
Interessi passivi/(interessi attivi)	1.480.688	2.305.882
(Dividendi)	-	-
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	-	-
<b>1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</b>	<b>4.847.959</b>	<b>19.011.242</b>
<b>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</b>		
Accantonamenti ai fondi	12.180.750	18.935.887
Ammortamenti delle immobilizzazioni	11.784.477	12.067.239
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	484.885	-
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetaria	-	-
Altre rettifiche per elementi non monetari	(1.960.096)	2.124.000
<b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn</b>	<b>27.337.975</b>	<b>52.138.368</b>
<b>Varizioni del capitale circolante netto</b>		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	-	-
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	(1.044.917)	8.095.585
Incremento/(decremento) dei debiti vs fornitori	(3.126.075)	(2.472.694)
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	159.422	(170.834)
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	353.300	(19.180)
Altre variazioni del capitale circolante netto	(5.737.023)	718.039
<b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn</b>	<b>17.942.682</b>	<b>58.289.284</b>
<b>Altre Rettifiche</b>		
Interessi incassati/(pagati)	(1.480.688)	(2.305.882)
(Imposte sul reddito pagate)	-	(2.696.332)
Dividendi incassati	-	-
(Utilizzo dei fondi)	(16.269.125)	(14.396.000)
Altri incassi/pagamenti	-	-
<b>Flusso finanziario dell'attività operativa (A)</b>	<b>192.869</b>	<b>38.891.070</b>
<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
(Investimenti)/disinvestimenti immobilizzazioni immateriali	(440.488)	(3.131.000)
(Investimenti)/disinvestimenti immobilizzazioni materiali	(1.318.103)	(2.268.000)
(Investimenti)/disinvestimenti immobilizzazioni finanziarie	103.311	(18.359.000)
(Investimenti)/disinvestimenti attività finanziarie non immobilizzate	-	-
(Acquisizione)/cessione rami d'azienda	-	-
<b>Flusso finanziario dell'attività d'investimento (B)</b>	<b>(1.655.280)</b>	<b>(23.758.000)</b>
<b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
<b>Mezzi di terzi</b>		
Incremento/(decremento) debiti a breve vs banche	(4.779.306)	(4.337.506)
<b>Mezzi propri</b>		
Aumento/(rimborso) di capitale a pagamento	-	-
Cessione/(acquisto) di azioni proprie	-	-
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	(2.199.000)	(1.573.000)
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>(6.978.306)</b>	<b>(5.910.506)</b>
<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)</b>	<b>(8.440.717)</b>	<b>9.222.564</b>
<b>Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio</b>	<b>31.217.170</b>	<b>21.994.606</b>
di cui:		
depositi bancari e postali	31.207.278	21.960.705
assegni	-	-
denaro e valori in cassa	9.892	33.901
<b>Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio</b>	<b>22.776.453</b>	<b>31.217.170</b>
di cui:		
depositi bancari e postali	22.749.422	31.207.278
assegni	-	-
denaro e valori in cassa	27.031	9.892
<b>Differenza disponibilità liquide</b>	<b>(8.440.717)</b>	<b>9.222.564</b>



# **NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO**

## **AL 31 DICEMBRE 2016**

### **INDICE**

Premessa

Criteri di Valutazione

Analisi delle voci di Stato Patrimoniale e Conto Economico

---



## PREMESSA

Nel procedere all'illustrazione dei dati e delle notizie richieste dall'art. 2427 cod. civ. e dalle altre disposizioni disciplinanti la specifica materia, si premette che il bilancio al 31 dicembre 2016 - composto dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario e dalla Nota Integrativa - è stato redatto applicando i principi introdotti dal D. Lgs. n. 6 del 17 gennaio 2003, recante la riforma del diritto societario, integrati dai nuovi principi contabili nazionali pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) nel corso del 2015 in ottemperanza a quanto enunciato dal D. Lgs. 139/2015 del 18 agosto che hanno recepito le disposizioni della Direttiva 34/2013 dell'Unione Europea, volte ad armonizzare l'ordinamento contabile a livello comunitario.

Il Rendiconto Finanziario presenta le variazioni, positive o negative, delle disponibilità liquide avvenute nell'esercizio ed è stato redatto con il metodo indiretto utilizzando lo schema previsto dal principio contabile OIC 10.

Lo Stato Patrimoniale, il Conto Economico ed il Rendiconto Finanziario sono stati redatti in unità di euro mentre la presente nota integrativa, ove non diversamente indicato, è espressa in migliaia di euro.

Il presente documento, il cui contenuto è conforme alle previsioni normative dettate dall'art. 2427 cod. civ. costituisce, per il disposto dell'art. 2423 cod. civ., parte integrante del bilancio d'esercizio.

Nel corso del 2016 non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso alle deroghe di cui all'art. 2423, comma 4, cod. civ.

Per quanto attiene alla natura dell'attività della Società ed ai fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, si rinvia alla relazione sulla gestione.

## CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri di valutazione adottati sono mutati rispetto all'esercizio precedente limitatamente a quanto disposto dal sopra citato D. Lgs. 139/2015 che tra le principali novità - a titolo indicativo e non esaustivo - ha modificato gli schemi di stato patrimoniale e conto economico, ha eliminato la classe E dal conto economico relativa alle partite straordinarie ed ha introdotto il rendiconto finanziario come schema obbligatorio di bilancio. Gli effetti derivanti dalle modifiche di classificazione sono stati rilevati retroattivamente rettificando, ai soli fini comparativi, anche i saldi dell'esercizio precedente.

Essi risultano pienamente conformi alla legge ed ai criteri enunciati dall'OIC e sono ispirati ai principi generali della prudenza e della competenza economica, tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto, nella prospettiva della continuità dell'attività aziendale.

### *Immobilizzazioni Immateriali*

Sono iscritte al valore rinveniente dalla perizia di stima redatta dalla Ernst & Young Financial-Business Advisors S.p.A. nel 2003 in sede di conferimento ovvero al costo d'acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione e, ove previsto dalla legge, con il consenso del Collegio Sindacale. Gli importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento, calcolate in misura costante in relazione alla prevista residua possibilità di utilizzazione.

Qualora alla data di chiusura dell'esercizio, il valore risulti durevolmente inferiore al costo iscritto, tale costo viene rettificato mediante apposita svalutazione.

In particolare, i criteri di ammortamento sono i seguenti:

- i costi di impianto e di ampliamento vengono ammortizzati in base ad una durata massima di cinque anni, come stabilito dall'art. 2426, numero 5, del cod. civ.;
- i costi per l'acquisto software (in proprietà e relativi alle licenze d'uso) vengono ammortizzati in tre anni;
- le migliorie su beni di terzi vengono ammortizzate in base alla utilità futura delle spese sostenute ovvero alla durata temporale delle concessioni rilasciate sui relativi cespiti, se inferiore;



- gli immobili, facenti parte del complesso del Foro Italico in Roma ed aventi requisiti storico-artistici, conferiti alla Società in usufrutto con decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze n. 71856 del 30.06.2005, pubblicato sulla G.U. n. 183 del 08.08.2005, vengono ammortizzati, in coerenza con la durata temporale della concessione, in trenta anni.

#### **Immobilizzazioni Materiali**

La voce di bilancio si riferisce ai beni apportati ex-lege dal CONI Ente, ai beni successivamente conferiti mediante decreti del Ministro dell'Economia e delle Finanze negli anni 2004-2005, nonché agli ulteriori beni acquistati direttamente dalla Società negli anni successivi.

#### **Terreni e fabbricati**

Sono iscritti in bilancio al costo di acquisto corrispondente al valore rinveniente dalla perizia di stima, al valore rinveniente dal conferimento od al prezzo di compravendita, ritenuto interamente recuperabile tramite l'uso, tenuto conto della residua possibilità di utilizzo.

Per i terreni - compresi quelli il cui valore è incorporato nell'importo complessivo dei cespiti in ossequio al combinato disposto del D.L. 223/2006 e dei principi contabili nazionali recentemente rivisti - non si provvede a determinare ammortamenti in quanto beni a vita utile illimitata; per quanto riguarda i fabbricati e gli impianti sportivi l'ammortamento è determinato su trentatré anni a quote costanti.

#### **Altre Immobilizzazioni Materiali**

Sono iscritte al costo di acquisto corrispondente al valore peritale rinveniente dall'operazione d'apporto originario dal CONI Ente o al prezzo di compravendita.

Gli ammortamenti sono stati calcolati a quote costanti sulla base di aliquote, di seguito riportate, che si ritengono rappresentative della vita utile economico - tecnica dei cespiti aziendali, in ragione della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente:

▪ impianti e macchinari	20%
▪ attrezzature per impianti sportivi	15,5%
▪ impianti tecnologici	10%
▪ strutture fisse per impianti sportivi	10%
▪ mobili e arredi	12%
▪ macchine d'ufficio	12%
▪ apparecchiature specialistiche	20%
▪ biblioteca, cineteca e fototeca	10%

Per quanto attiene agli incrementi dell'esercizio, sono state applicate, per ciascuna categoria civilistica, le aliquote ridotte del 50% in armonia con quanto previsto dalla normativa fiscale, per ragioni di semplificazione operativa comunque rispondenti ai principi della verità e della prudenza.

#### **Immobilizzazioni Finanziarie**

Le partecipazioni e gli altri titoli sono iscritti sulla base del criterio del costo di acquisto, corrispondente al valore peritale rinveniente dalla perizia di stima od al valore di costituzione, rettificato dalle perdite di valore che, alla data di chiusura dell'esercizio, si ritenessero durevoli.

#### **Crediti e Debiti**

I crediti sono rilevati secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo.

Il criterio del costo ammortizzato non è applicato nei casi in cui i suoi effetti sono irrilevanti, generalmente per i crediti a breve termine o quando i costi di transazione, commissioni pagate tra le parti





e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza del credito sono di scarso rilievo. Tali crediti sono inizialmente iscritti al valore nominale, ricondotto al presumibile valore di realizzo attraverso apposito fondo svalutazione crediti portato a diretta diminuzione degli stessi.

I debiti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato nei casi in cui i suoi effetti sono irrilevanti, generalmente per i debiti a breve termine o quando i costi di transazione, commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza del debito sono di scarso rilievo.

Inoltre, ai sensi dell'art. 12, comma 2, del D.Lgs. 139/2015, la Società ha usufruito della facoltà di non applicare il criterio del costo ammortizzato e l'attualizzazione a tutti i crediti e di debiti sorti anteriormente al 1° gennaio 2016.

#### ***Disponibilità Liquide***

Le disponibilità liquide sono esposte al valore nominale, rappresentativo del valore di realizzo.

#### ***Ratei e Risconti***

Sono calcolati secondo il principio della competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione di periodo.

#### ***Fondi per Oneri e Rischi***

Tale voce accoglie gli stanziamenti atti a fronteggiare passività di esistenza certa o probabile, delle quali alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza, nonché gli stanziamenti per il Fondo di Previdenza. Gli stanziamenti sono la migliore stima possibile sulla base degli elementi disponibili.

#### ***Trattamento di Fine Rapporto di Lavoro - Indennità integrativa di anzianità***

Tale voce evidenzia la passività della Società in ragione all'anzianità maturata dai singoli dipendenti alla data di bilancio al netto degli acconti erogati. Tale passività è soggetta a rivalutazione a mezzo di indici, in conformità alla legislazione ed al contratto collettivo di lavoro ed agli integrativi aziendali vigenti.

#### ***Costi e Ricavi***

Sono esposti in bilancio secondo i principi della competenza economico-temporale e della prudenza, con rilevazione dei relativi ratei e risconti.

#### ***Imposte***

Le imposte sui redditi sono determinate sulla base di una realistica previsione degli oneri da assolvere in applicazione della vigente normativa fiscale e tenuto conto della risposta dell'Amministrazione Finanziaria all'interpello presentato dalla Società in ordine al trattamento tributario da riservare all'operazione di conferimento delle attività e passività del CONI Ente. Le imposte differite, se ed in quanto esistenti, attive e passive sono determinate sulla base delle differenze temporanee, esistenti tra il valore di bilancio di attività e passività ed il loro valore fiscale. Le imposte differite passive sono contabilizzate nel fondo imposte. Le attività per imposte anticipate sono contabilizzate solo quando sussiste la ragionevole certezza di recupero e sono classificate nei crediti per imposte anticipate.



## ANALISI DELLE VOCI DI STATO PATRIMONIALE

## ATTIVO

## IMMOBILIZZAZIONI

*Immobilitazioni Immateriali*

Ammontano, al 31 dicembre 2016 ed al 31 dicembre 2015, rispettivamente a 45.724 €/000 e 47.966 €/000. Nel prospetto che segue è evidenziata la movimentazione della voce nel corso dell'esercizio.

Immob. Immateriali (€/000)	ESERCIZIO 2015				VARIAZIONI DEL PERIODO SU COSTO STORICO				VARIAZIONI DEL PERIODO SU FONDO AMMORTAMENTO				Saldo Immob. Nette al 31.12.2016		
	a	b	c	D = a-b-c	e	f	g	H = a+e+fg	Fondo amm.to al 31.12.2015	Ammorti dell'esercizio	m	N = i+t+m		O	P = H-N-O
Costi di impianto	6	6	0	0	0	0	0	0	6	6	0	0	6	0	0
<b>Totale costi impianto e ampliamento</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Licenze d'uso software	951	951	0	0	0	0	0	951	951	0	0	0	951	0	0
Marchi e diritti simili	27	7	0	20	0	0	0	27	7	1	0	0	8	0	18
<b>Totale licenze marchi e diritti simili</b>	<b>977</b>	<b>958</b>	<b>0</b>	<b>20</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>977</b>	<b>958</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>959</b>	<b>0</b>	<b>18</b>
Migliorie su beni di terzi	4.653	2.183	21	2.449	0	0	0	4.653	2.183	289	0	0	2.472	21	2.160
Software di proprietà	2.420	2.381	0	39	0	0	0	2.420	2.381	22	0	0	2.403	0	17
Altre immob.ni immateriali	4.744	4.744	0	0	0	0	0	4.744	4.744	0	0	0	4.744	0	0
Usufrutto immobili	66.713	21.255	0	45.458	440	0	0	67.153	21.255	2.369	0	0	23.624	0	43.529
<b>Totale altre immob.ni immateriali</b>	<b>78.530</b>	<b>30.563</b>	<b>21</b>	<b>47.946</b>	<b>440</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>78.971</b>	<b>30.563</b>	<b>2.681</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>33.244</b>	<b>21</b>	<b>45.706</b>
Immob.ni immateriali in corso	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Totale immobilizzazioni imm. in corso</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totale</b>	<b>79.513</b>	<b>31.526</b>	<b>21</b>	<b>47.966</b>	<b>440</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>79.953</b>	<b>31.526</b>	<b>2.682</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>34.209</b>	<b>21</b>	<b>45.724</b>



**Gli incrementi dell'esercizio, pari a 440 €/000**, sono riconducibili esclusivamente alla categoria civilistica usufrutto immobili.

Trattasi, nello specifico, degli interventi effettuati nell'esercizio presso l'Area del Parco del Foro Italico in Roma e relativi:

- agli oneri di progettazione ed ai lavori di realizzazione delle opere di cablaggio degli impianti televisivi a servizio della manifestazione sportiva degli Internazionali di Tennis (stadio Centrale del Tennis, stadio Pietrangeli, impianto Arena, nonché campi secondari e campi di allenamento);
- alla realizzazione del nuovo impianto di rilevazione ed allarme incendi installato nei locali dello stadio Centrale del Tennis;
- ai lavori di manutenzione straordinaria per l'impermeabilizzazione dei giunti delle gradinate dello Stadio dei Marmi, sempre all'interno dell'Area del Parco del Foro Italico;
- agli oneri per la progettazione, verifica statica e realizzazione delle piattaforme di servizio per il collocamento degli argani e dei tralicci necessari per la sospensione dei cavi della skycam del nuovo sistema di videocamere mobili su cavi presso lo stadio Centrale del Tennis;
- agli interventi di manutenzione straordinaria per l'adeguamento degli impianti elettrici ai fini della messa a terra;
- alla realizzazione del nuovo impianto idrico di innaffiamento campi;
- ai lavori di modifica dell'impianto TV compound Gran Stand, sempre presso le aree del Parco del Foro Italico.

**Gli ammortamenti del periodo** iscritti in bilancio ammontano a **2.682 €/000**.



### Immobilitazioni Materiali

Ammontano, al 31 dicembre 2016 ed al 31 dicembre 2015 rispettivamente a 227.798 €/000 e 235.598 €/000. Nel prospetto che segue è evidenziata la movimentazione della voce nel corso dell'esercizio.

Immob. Materiali (€/000)	ESERCIZIO 2015				VARIAZIONI DEL PERIODO SU COSTO STORICO				VARIAZIONI DEL PERIODO SU FONDO AMMORTAMENTO				F.do sval.ne al 31.12.2016	O	Saldo Immob. Nette al 31.12.2016	
	a	b	c	D = a-b-c	e	f	g	H = a+e+f+g	Incrementi	Riclassifiche	Decrementi	Fondo amm.to al 31.12.2015				Ammort. dell'esercizio
Terreni	1.627	0	0	1.627	0	0	0	1.627	0	0	0	0	0	0	0	1.627
Fabbricati	66.239	13.506	0	52.733	0	0	0	66.239	13.506	1.987	0	15.493	0	0	0	50.745
Terreni accessori fabbricati	35.261	2.148	0	33.113	215	0	0	35.476	2.148	0	0	2.148	0	0	0	33.328
Impianti sportivi	169.099	55.944	0	113.154	1.212	861	(213)	170.959	55.944	5.098	(83)	60.959	0	0	0	110.000
Terreni accessori impianti sportivi	27.781	1.458	0	26.323	0	0	(83)	27.698	1.458	0	(7)	1.450	0	0	0	26.247
Strutture fisse per impianti sportivi	2.982	1.002	0	1.980	0	0	0	2.982	1.002	298	0	1.300	0	0	0	1.681
<b>Totale terreni e fabbricati</b>	<b>302.988</b>	<b>74.059</b>	<b>0</b>	<b>228.930</b>	<b>1.427</b>	<b>861</b>	<b>(297)</b>	<b>304.980</b>	<b>74.059</b>	<b>7.383</b>	<b>(91)</b>	<b>81.351</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>223.629</b>
Impianti generici	5.158	4.059	60	1.039	0	0	0	5.158	4.059	426	0	4.486	0	0	0	613
Macchinari	759	745	3	11	0	9	0	768	745	7	0	752	3	0	0	13
Impianti tecnologici	4.665	2.549	0	2.116	0	0	0	4.665	2.549	466	0	3.015	0	0	0	1.649
Apparecchiature specialistiche	3.515	3.296	0	219	55	0	0	3.570	3.296	90	0	3.386	0	0	0	184
<b>Totale impianti e macchinari</b>	<b>14.097</b>	<b>10.649</b>	<b>62</b>	<b>3.385</b>	<b>55</b>	<b>9</b>	<b>0</b>	<b>14.160</b>	<b>10.649</b>	<b>990</b>	<b>0</b>	<b>11.639</b>	<b>62</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.459</b>
Attrezzature per impianti sportivi	1.969	1.475	0	494	0	0	0	1.969	1.475	114	0	1.589	0	0	0	380
<b>Totale attrezzature industr. e comm.</b>	<b>1.969</b>	<b>1.475</b>	<b>0</b>	<b>494</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.969</b>	<b>1.475</b>	<b>114</b>	<b>0</b>	<b>1.589</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>380</b>
Mobili arredi	13.430	11.590	0	1.841	26	54	0	13.510	11.590	605	0	12.195	0	0	0	1.315
Macchine d'ufficio	401	389	0	11	0	8	0	408	389	5	0	394	0	0	0	14
Computer	254	251	0	2	0	0	0	254	251	2	0	254	0	0	0	0
Biblioteca cineteca fototeca	176	176	0	0	0	0	0	176	176	0	0	176	0	0	0	0
Beni invent. di valore modesto	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altre immobilizzazioni materiali	842	838	0	3	0	0	0	842	838	3	0	841	0	0	0	1
<b>Totale altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>15.102</b>	<b>13.245</b>	<b>0</b>	<b>1.857</b>	<b>26</b>	<b>62</b>	<b>0</b>	<b>15.190</b>	<b>13.245</b>	<b>615</b>	<b>0</b>	<b>13.859</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.331</b>
Immob. in materiali in corso	931	0	0	931	0	(931)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Totale immobilizzazioni mat. in corso</b>	<b>931</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>931</b>	<b>0</b>	<b>(931)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totale</b>	<b>335.088</b>	<b>99.427</b>	<b>62</b>	<b>235.598</b>	<b>1.508</b>	<b>0</b>	<b>(297)</b>	<b>336.299</b>	<b>99.427</b>	<b>9.102</b>	<b>(91)</b>	<b>108.438</b>	<b>62</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>227.798</b>

Nota integrativa al bilancio al 31.12.2016



In continuità con il bilancio approvato al 31 dicembre 2015 - e in base a quanto indicato nella presente nota integrativa nella sezione relativa ai criteri di valutazione delle immobilizzazioni materiali -, nella tabella sopra riportata è stata data evidenza, come da principio contabile OIC 16, dei valori contabili (costo storico e fondo ammortamento) della componente terreno accessoria, sia degli asset classificati nella categoria civilistica fabbricati, sia di quelli presenti nella categoria civilistica impianti sportivi. A tal proposito, si ricorda che la Società a partire dal bilancio al 31.12.2006, in ottemperanza a quanto disposto dal D.L. 223 in materia fiscale, ha tenuto conto dell'esigenza di scorporo del valore del terreno dal valore "complessivo" dei propri asset, procedendo all'ammortamento annuale per i soli valori residui.

**Il valore netto delle immobilizzazioni materiali** si è decrementato tra il 31.12.2015 ed il 31.12.2016 di 7.800 €/000, come effetto netto delle variazioni in aumento del costo storico per 1.211 €/000 - derivanti da incrementi per 1.508 €/000 e decrementi per 297 €/000 - e come effetto netto delle variazioni in diminuzione del fondo ammortamento per 9.011 €/000, derivanti da incrementi per ammortamenti per € 9.102 €/000 e decrementi per € 91 €/000. Di seguito è evidenziata la movimentazione della voce nel corso dell'esercizio.

**Gli incrementi al 31.12.2016 pari a 1.508 €/000 - sommati a quelli da riclassifica per 931 €/000 -** ammontano a complessivi **2.439 €/000** e sono riconducibili principalmente alle seguenti categorie civilistiche:

- **impianti sportivi**, per complessivi **2.073 €/000** e riguardanti:
  - **presso il Centro di Preparazione Olimpica Giulio Onesti in Roma (1.922 €/000)**, i lavori di riqualificazione viaria (costruzione strade, realizzazione nuovo impianto di illuminazione ed opere accessorie) delle aree identificate dal Lotto 1 che, alla data di chiusura del precedente esercizio, non risultavano completate e quindi fruibili (855 €/000); gli oneri per la progettazione architettonica, per l'ottenimento dei permessi di costruzione e per la realizzazione di un edificio monopiano adibito ad uso aule didattiche per il nuovo Liceo dello Sport (810 €/000), anch'esso completato solo nel corso del 2016; gli interventi di manutenzione straordinaria per la ristrutturazione dell'aula magna tra cui la riqualificazione del piano interrato (130 €/000); i lavori per la realizzazione della nuova palestra fisioterapica e la ristrutturazione delle sale mediche in uso presso l'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport (127 €/000);
  - **presso lo Stadio Olimpico in Roma (151 €/000)**, i lavori di manutenzione straordinaria di sigillatura ed impermeabilizzazione di n. 23 giunti strutturali meccanici esistenti, mediante applicazione di un sistema elastometrico sulle gradinate della curva nord e della tribuna Monte Mario;
- **terreni accessori fabbricati**, per **215 €/000** e riguardanti l'acquisto a titolo gratuito dal comune di L'Aquila - a mezzo atto notarile del 15 dicembre 2016 - della sola area di sedime sulla quale venne edificato negli anni '80 l'edificio oggi sede del Comitato Regionale Abruzzo e del CONI Point locale. Si evidenzia che la Società, con tale operazione immobiliare, ha perfezionato di fatto la piena proprietà dell'intero complesso immobiliare, avendo mantenuto negli anni il diritto di superficie sulla costruzione. In contropartita all'incremento immobiliare di cui sopra, registrato tra le immobilizzazioni materiali, la Società ha provveduto a contabilizzare il relativo effetto positivo a conto economico nella parte ordinaria tra gli altri ricavi e proventi in ottemperanza a quanto disposto dai nuovi principi contabili nazionali;
- **mobili e arredi**, per complessivi **80 €/000**, principalmente riconducibili all'acquisto di nuove sedie e poltrone per l'aula magna e al rifacimento con tessuto ignifugo di tutte le sedute delle aule didattiche della Scuola dello Sport presso il Centro di Preparazione Olimpica Giulio Onesti in Roma (54 €/000) ed alla fornitura di mobilio per sia per gli uffici sia per gli spazi adibiti a poliambulatorio dell'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport, sempre in Roma (26 €/000);



- **apparecchiature specialistiche**, per complessivi **55 €/000**, riconducibili all'acquisto di apparecchiature elettromedicali avanzate ad utilizzo medico-scientifico a servizio delle attività dell'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport.

**I decrementi delle immobilizzazioni materiali al 31.12.2016**, pari a complessivi **297 €/000** e relativi alla categoria civilistica impianti sportivi e connessi terreni accessori, sono da ascrivere esclusivamente al riallineamento contabile effettuato dalla Società al 31 dicembre 2016 a seguito dello stralcio dai beni di proprietà del complesso natatorio di Marina di Carrara per riscontrata mancanza del pieno titolo di proprietà. Dalle verifiche interne effettuate dagli uffici della Società è infatti emerso che - in virtù di quanto disposto dal "Federalismo Demaniale" (art. 56 bis D.L.69/2013) che ha offerto a comuni, province, regioni e città metropolitane la possibilità di acquistare a titolo non oneroso beni di proprietà dello Stato presenti sul proprio territorio per la relativa e successiva valorizzazione - tale bene a gennaio 2016 è stato trasferito in proprietà a titolo gratuito al comune di Carrara dall'Agenzia del Demanio - Direzione Regionale Toscana e Umbria.

Si evidenzia che l'effetto contabile negativo di tale operazione non ha comportato alcuna iscrizione a conto economico, in quanto il valore netto contabile stralciato (206 €/000) è stato assorbito attraverso l'utilizzo del fondo rischi immobili ed impianti sportivi.

**Gli ammortamenti iscritti in bilancio per 9.102 €/000** sono stati calcolati applicando le aliquote descritte nella presente nota integrativa tra i criteri di valutazione del bilancio. Per quanto riguarda le categorie fabbricati ed impianti sportivi, si ricorda che l'ammortamento del periodo - per ciascun immobile - è stato determinato, in coerenza anche con gli esercizi passati, esclusivamente sulla componente fabbricato/impianto sportivo.

Per nessun bene si è proceduto a rivalutazioni economiche o monetarie nel corso dell'esercizio.

### **Immobilizzazioni Finanziarie**

Le immobilizzazioni finanziarie, che al 31 dicembre 2016 ed al 31 dicembre 2015 ammontano rispettivamente a 57.405 €/000 e 57.509 €/000, si riferiscono a:

<b>Immobilizzazioni Finanziarie (€/000)</b>	<b>31.12.2016</b>	<b>31.12.2015</b>	<b>Differenza</b>
<b>Partecipazioni in imprese controllate:</b>			
Parco Sportivo Foro Italico a.r.l.	340	340	0
Coninet S.p.A.	725	725	0
<b>Totale</b>	<b>1.065</b>	<b>1.065</b>	<b>0</b>
<b>Partecipazioni in imprese correlate:</b>			
Istituto per il Credito Sportivo	55.997	55.997	0
<b>Totale</b>	<b>55.997</b>	<b>55.997</b>	<b>0</b>
<b>Totale Partecipazioni</b>	<b>57.062</b>	<b>57.062</b>	<b>0</b>
<b>Crediti:</b>			
F.do Garanzia Istituto Credito Sportivo	0	0	0
Depositi Cauzionali	0	0	0
Mutui e Prestiti al personale	343	446	(103)
<b>Totale Crediti</b>	<b>343</b>	<b>446</b>	<b>(103)</b>
<b>Altri titoli</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totale</b>	<b>57.405</b>	<b>57.509</b>	<b>(104)</b>

### **Partecipazioni**

Alla data di chiusura del bilancio 2016 Coni Servizi S.p.A. detiene una partecipazione del 100% del capitale del **Parco Sportivo Foro Italico** società sportiva dilettantistica a.r.l., una partecipazione del 100% in **Coninet S.p.A.** ed una partecipazione del 6,702% **nell'Istituto per il Credito Sportivo (ICS)**.



Per quanto concerne le **partecipazioni in imprese controllate**, il Parco Sportivo Foro Italico società sportiva dilettantistica a.r.l., costituito il 30 giugno 2005, è sottoposto all'attività di direzione e coordinamento della Coni Servizi, ex artt. 2497 e ss. cod. civ.

Il Parco Sportivo ha chiuso il proprio bilancio al 31.12.2016 con un sostanziale pareggio (utile pari ad € 8.725). Di seguito se ne riportano i principali dati di riferimento:

- crediti verso clienti, controllante e verso Imprese sottoposte al controllo di controllanti: 1.338 €/000
- debiti verso fornitori, controllante e verso Imprese sottoposte al controllo di controllanti: 990 €/000
- costi dell'esercizio: 2.804 €/000
- ricavi dell'esercizio: 2.849 €/000
- utile dell'esercizio: 9 €/000

**Coninet S.p.A.**, costituita nel luglio 2004, ha per oggetto l'espletamento di attività informatiche e telematiche, lo sviluppo di soluzioni software e di ogni altro servizio comunque connesso al settore dello sport, della comunicazione digitale e dell'intrattenimento sportivo a favore di Coni Servizi e di terzi (principalmente Federazioni Sportive Nazionali).

Coninet S.p.A. ha chiuso il proprio bilancio al 31.12.2016 rilevando un utile pari a 157.828 €. Di seguito se ne riportano i principali dati di riferimento:

- crediti verso clienti, controllante e verso Imprese sottoposte al controllo di controllanti: 937 €/000
- debiti verso fornitori, controllante e verso Imprese sottoposte al controllo di controllanti: 264 €/000
- costi dell'esercizio: 2.787 €/000
- ricavi dell'esercizio: 3.034 €/000
- utile dell'esercizio: 158 €/000

Per quanto concerne la **partecipazione in altre imprese**, nel bilancio in chiusura della Società risulta iscritto il valore della partecipazione nell'**Istituto per il Credito Sportivo (ICS)** al 6,702% del patrimonio netto dello stesso Istituto - determinato nel nuovo Statuto ICS (approvato con decreto interministeriale del 24.01.2014 e registrato presso la Corte dei Conti il 17.03.2014) art. 3, comma 2 in un ammontare di € 835.528.692 -, per un valore di 55.997 €/000. In merito, si evidenzia quanto segue:

- l'ICS si trova tutt'ora sottoposto a procedura di amministrazione straordinaria ex art. 70, c. 6, del TUB, secondo il decreto MEF del 28.12.2011; Commissario Straordinario in carica è il dr. P. D'Alessio;
- i contenziosi giudiziali, rispetto al cui esito sussiste un interesse di Coni Servizi per le possibili conseguenze patrimoniali e fiscali, sono ancora pendenti innanzi alle competenti Autorità; non sono state rilevate, nel corso del 2016, modificazioni significative del quadro giuridico sulla base del quale erano state effettuate da Coni Servizi le relative appostazioni nel proprio bilancio al 31 dicembre 2015;
- l'ICS ha confermato alla Società il 20 febbraio 2017 che il Capitale (o Fondo di dotazione) dell'Istituto non risultava a quella data inferiore ad € 835.528.692, valore espresso e stabilito all'art. 3, comma 2 del vigente Statuto;
- ai sensi dell'art. 75 c.2 del TUB, l'esercizio di bilancio in corso dell'Istituto per il Credito Sportivo ha avuto inizio con l'avvio dell'amministrazione straordinaria ed avrà termine con la chiusura della procedura stessa; alla chiusura del periodo commissariale, sulla base delle risultanze del nuovo bilancio dell'Istituto, Coni Servizi potrà provvedere a rilevare gli eventuali conseguenti e conclusivi effetti contabili sui propri conti.

Per quanto sopra, la Società alla chiusura dell'esercizio 2016, in coerenza e continuità di applicazione dei criteri di valutazione di bilancio, avendo riscontrato che il Capitale (o Fondo di Dotazione) dello stesso non ha subito variazioni in diminuzione, ha mantenuto inalterato l'importo della propria partecipazione in bilancio.



### Dati società controllate, correlate e controllanti

Immobilizzazioni Finanziarie (dati in €)	Capitale sociale	Utile/Perdita 31.12.2016	Patrimonio netto	Quota di partecip.ne	Valore in bilancio
<b>Parco Sportivo Foro Italico</b> Sede Legale: Via dei Gladiatori n. 31 - 00135 Roma	100.000	8.725	445.516	100%	339.985
<b>Coninet S.p.A.</b> Sede Legale: Largo Lauro de Bosis n. 15 - 00135 Roma	715.000	157.828	996.350	100%	725.000
<b>Totale Partecipazioni vs controllate</b>	<b>815.000</b>	<b>166.553</b>	<b>1.441.866</b>		<b>1.064.985</b>
<b>Istituto per il Credito Sportivo</b> Sede Legale: Via Giambattista Vico, 5 - 00196 Roma			835.528.692	6,702%	55.997.133
<b>Totale Partecipazioni vs imprese correlate</b>	<b>9.554.452</b>	<b>0</b>	<b>835.528.692</b>	<b>6,702%</b>	<b>55.997.133</b>
<b>Totale</b>	<b>10.369.452</b>	<b>166.553</b>	<b>836.970.558</b>		<b>57.062.118</b>

Dati ICS si riferiscono al Nuovo Statuto del 24.01.2014 (art. 3) approvato con sentenza definitiva del Consiglio di Stato del 2015

### Operazioni con controllanti e imprese sottoposte al controllo di controllanti

Le interrelazioni tra la Società e le altre parti correlate avvengono secondo criteri di correttezza sostanziale, in un'ottica di reciproca convenienza economica indirizzata dalle normali condizioni di mercato. Di seguito sono rappresentati, in sintesi, i principali rapporti attivi, passivi ed economici intercorsi con le società controllate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze:

- RAI Radio Televisione Italiana S.p.A. - rapporti attivi, attengono al contratto di locazione degli spazi dell'auditorium all'interno dell'area del Parco del Foro Italico in Roma; rapporti passivi, attengono esclusivamente ai canoni legati alla detenzione di apparecchi televisivi sul territorio nazionale;
- Poste Italiane S.p.A. - rapporti attivi, attengono al contratto di locazione degli spazi dell'ufficio postale di Via Nedo Nadi in Roma; rapporti passivi, attengono principalmente a spese postali, canoni delle macchine affrancatrici e servizi di spedizione e recapito;
- Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato S.p.A. - rapporti passivi, attengono al servizio di pubblicazione bandi di gara;
- ENI S.p.A. ed Enel Energia S.p.A. - rapporti passivi, attengono ai contratti di erogazione utenza presso gli immobili della Società;
- Istituto Luce Cinecittà - rapporti passivi, attengo ad un servizio di digitalizzazione di filmati di repertorio afferenti lo sport a supporto dello sviluppo e della promozione dello sport italiano in Italia e all'estero.

Di seguito se ne riportano i principali dati di riferimento:

Operazioni con controllanti e imprese sottoposte al controllo di controllanti (€/000)	Costi	Ricavi	Debiti	Crediti
<b>Debiti v.so controllanti:</b>				
Ministero dell'Economia e delle Finanze	0	0	0	0
<b>Debiti v.so imprese sottoposte al controllo delle controllanti:</b>				
Poste Italiane S.p.A.	467	61	232	6
ENEL Energia S.p.A.	66	-	24	-
ENI S.p.A.	0	-	11	-
Istituto Luce - Cinecittà	11	-	10	-
Gruppo R.A.I. Radio Televisione Italiana	18	854	1	92
Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato	0	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>562</b>	<b>915</b>	<b>277</b>	<b>98</b>
<b>Totale</b>	<b>562</b>	<b>915</b>	<b>277</b>	<b>98</b>

### Crediti immobilizzati

Ammontano, al 31 dicembre 2016 ed al 31 dicembre 2015, rispettivamente a 343 €/000 e 446 €/000. La variazione in diminuzione di 103 €/000 è riconducibile al rimborso della quota capitale dei mutui e prestiti concessi in passato al personale dipendente. Il valore iscritto in bilancio al 31.12.2016 attiene a:

- 26 €/000 a crediti v/personale per mutui e prestiti < 12 mesi;
- 317 €/000 a crediti v/personale per mutui e prestiti > 12 mesi.





## ATTIVO CIRCOLANTE

### Crediti

E' di seguito illustrata la composizione dei crediti dell'attivo circolante al 31 dicembre 2016, ripresa poi nei paragrafi successivi per ciascuna delle diverse nature.

Crediti (€/000)	31.12.2016		31.12.2015		Differenza
Crediti v.so clienti	39.486	87%	38.569	81%	917
Crediti verso Enti erariali fiscali e previdenziali	3.866	9%	5.794	12%	(1.928)
Crediti verso controllate, correlate e controllanti	585	1%	457	1%	128
Crediti v.so clienti da conferimento CONI Ente	0	0%	0	0%	0
Altri crediti	1.501	3%	2.944	6%	(1.443)
<b>Totale</b>	<b>45.438</b>	<b>100%</b>	<b>47.764</b>	<b>100%</b>	<b>(2.326)</b>

In termini di scadenza, al 31.12.2016, l'ammontare dei crediti risulta così composto:

Crediti (€/000)	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio	Totale
Crediti v.so clienti	17.236	22.250	39.486
Crediti v.so Enti erariali fiscali e previdenziali	937	2.929	3.866
Crediti v.so controllate, correlate e controllanti	585	0	585
Credi v.so clienti da conferimento CONI Ente	0	0	0
Altri crediti	1.501	0	1.501
<b>Totale</b>	<b>20.259</b>	<b>25.179</b>	<b>45.438</b>

### Crediti verso clienti - generico

Crediti verso clienti (€/000)	31.12.2016	31.12.2015	Differenza
CONI Ente	32.204	31.183	1.023
Federazioni Sport. Nazionali	2.593	2.508	85
A.S. Roma e S.S. Lazio	2.088	1.944	144
Comitato Promotore ROMA 2020	1.338	1.338	0
Altri crediti	4.459	4.587	(128)
F.do Sval. Crediti verso clienti	(3.196)	(2.991)	(205)
<b>Totale</b>	<b>39.486</b>	<b>38.569</b>	<b>917</b>

L'ammontare dei crediti netti verso clienti alla chiusura di bilancio, pari a 39.486 €/000, è riconducibile **per ca. l'88%** a crediti derivanti dai rapporti diretti con il CONI (ca. l'81% del totale, per 32.204 €/000) e le Federazioni Sportive Nazionali (ca. il 7%, per 2.593 €/000) e **per il 12%** (4.689 €/000) ai crediti derivanti dalla restante gestione ordinaria.

Relativamente ai **crediti verso il CONI**:

- 24.556 €/000 attengono al residuo credito relativo alla quota capitale del finanziamento acceso dalla Società con l'Istituto per il Credito Sportivo per l'acquisto del palazzo del CONI e delle Federazioni Sportive in Milano, perfezionatasi a fine 2009 e, sulla base degli accordi tra le parti, interamente coperto dai contributi da versare da parte del CONI;
- 157 €/000 attengono alla quota parte di interessi passivi maturati sul finanziamento di cui sopra al 31.12.2016, in scadenza di pagamento al 31.01.2017 e già rimborsati dal CONI nel nuovo esercizio;
- inoltre, relativamente ai progetti che la Società ha sviluppato su richiesta del CONI in corso d'esercizio, al di fuori del perimetro del contratto annuale di servizio
  - 3.816 €/000 si riferiscono al saldo delle attività effettuate per l'acquisto di beni e servizi a favore dei Comitati Regionali CONI (progetto di centralizzazione acquisti Territorio CONI);
  - 2.967 €/000 al saldo delle attività realizzate dalla Società per la gestione dell'U.O. Roma 2024, nell'ambito della candidatura della città ad ospitare le Olimpiadi e Paralimpiadi;



- 598 €/000 al saldo delle attività realizzate nell'ambito degli altri progetti;
  - 341 €/000 si riferiscono ai costi sostenuti in via anticipata per contenzioso legale proprio dell'Ente;
  - (-) 231 €/000 per fatture e note di credito da emettere a favore del CONI a conguaglio delle reciproche posizioni. Tale importo netto include una nota di credito da emettere all'Ente pari a 1.858 €/000, derivante da alcune rettifiche di debiti iscritti verso il personale negli anni passati, posizioni rientranti nei computi per la determinazione dei corrispettivi del contratto di servizio negli anni. Le rettifiche derivano principalmente dall'applicazione del nuovo CCNL siglato con le OO.SS. il 14 dicembre 2016. Considerato che con l'intesa raggiunta si è convenuto che gli accantonamenti effettuati nel periodo 1° ottobre 2007 - 30 giugno 2011 a titolo di fondo complementare dovessero restare nella disponibilità della Società (si veda a tal proposito la relazione degli Amministratori), la stessa ha provveduto conseguentemente a riallineare il fondo complementare. Inoltre, in ossequio al nuovo contratto di lavoro che ha fissato gli incrementi contrattuali spettanti per il periodo ai dipendenti, la Società ha provveduto a rilasciare le posizioni eccedenti di debito precedentemente iscritte. Specularmente e per quanto sopra descritto, in fase di chiusura del bilancio, la Società ha ritenuto di riconoscere tale beneficio a favore dell'Ente, rettificando il proprio credito.
- In termini di esigibilità, la Società incassa con regolarità i crediti derivanti dai rapporti con il CONI.

**Le posizioni verso le Federazioni Sportive Nazionali** (2.593 €/000) sono iscritte a fronte dei servizi resi dalla Società principalmente presso i Centri di Preparazione Olimpica e del riaddebito di spese per utenze, spese postali, ecc, anticipate dalla stessa.

Relativamente ai **crediti derivanti dalla restante gestione ordinaria**:

- 2.088 €/000 (5 % del totale crediti) si riferiscono alle posizioni nei confronti di A.S. Roma e S.S. Lazio, per la concessione in uso dello Stadio Olimpico, incluso il riaddebito dei danni e delle spese di illuminazione; del saldo esposto al 31.12.2016, 1.244 €/000 risultano incassati nei primi mesi 2017;
- 1.338 €/000 (3% del totale) attengono all'iscrizione tra il 2011 ed il 2012 di crediti nei confronti del Comitato Promotore della Candidatura di Roma ai XXXII Giochi Olimpici e ai XVI Giochi Paralimpici del 2020 (soggetto con personalità giuridica autonoma) per i servizi prestati dalla Società. Tale posizione, pur essendo stata integralmente riconosciuta e confermata dai liquidatori incaricati della chiusura del Comitato, i cui promotori sono Roma Capitale ed il CONI, rimane ancora aperta e non incassata fino al momento della stesura del presente documento di bilancio.

Non considerando i crediti vantati verso il CONI Ente, ca. il 41% del saldo crediti verso clienti, così come risultante al 31 dicembre 2016, risulta incassato dalla Società nei primi mesi del 2017.

Il fondo svalutazione crediti, utilizzato in corso di anno per 280 €/000 in ragione dello stralcio di alcuni crediti non più esigibili, al 31 dicembre 2016 risulta incrementato per 485 €/000 per fronteggiare gli eventuali rischi derivanti dall'esigibilità dei crediti alla data ancora non incassati.

#### Crediti verso controllate, correlate e controllanti

Crediti verso controllate, correlate e controllanti (€/000)	31.12.2016	31.12.2015	Differenza
<b>Crediti vs imprese controllate:</b>			
Parco Sportivo FI SSDaRL	452	425	27
CONINET S.p.A.	31	30	1
<b>Totale</b>	<b>483</b>	<b>455</b>	<b>28</b>
<b>Crediti vs imprese correlate:</b>			
Istituto per il Credito Sportivo	4	2	2
<b>Crediti vs imprese controllanti:</b>			
Ministero dell'Economia e delle Finanze	0	0	0
<b>Crediti vs. imprese sottoposte al controllo delle controllanti:</b>			
Gruppo R.A.I. Radio Televisione Italiana	92	0	92
POSTE Italiane S.p.A.	6	0	6
<b>Totale</b>	<b>98</b>	<b>0</b>	<b>98</b>
<b>Totale</b>	<b>585</b>	<b>457</b>	<b>128</b>



L'ammontare dei crediti verso controllate alla chiusura di bilancio pari a 483 €/000, è riconducibile per 452 €/000 al credito verso il Parco Sportivo relativamente al riaddebito dei costi anticipati dalla Società per servizi amministrativi resi in base al contratto di servizio e per le utenze; 31 €/000 attengono al credito nei confronti di Coninet SpA relativamente ai servizi erogati nel 2° semestre 2016 nell'ambito del contratto di servizio.

L'ammontare dei crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti pari a 98 €/000, è riconducibile per 92 €/000 al canone di locazione dell'immobile di proprietà della Società situato all'interno del Parco Foro Italico nei confronti della RAI e per 6 €/000 al canone di locazione degli spazi dell'ufficio postale di Via Nedo Nadi in Roma in utilizzo a Poste Italiane SpA.

#### Crediti verso clienti - da conferimento CONI Ente

Si tratta dei crediti rinvenienti dalla situazione patrimoniale del CONI Ente alla data del 31 dicembre 2002, così come rettificati sulla base della perizia e movimentati nell'ultimo biennio.

Crediti da conferimento (€/000)	31.12.2016	31.12.2015	Differenza
Crediti per minimi e quote prel.	19.713	19.713	0
F.S.C. minimi e quote prelievo	(19.713)	(19.713)	0
Crediti IRAP			0
Altri crediti da conferimento	921	921	0
F.S.C. Altri crediti	(921)	(921)	0
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Al 31 dicembre 2016 il credito lordo per minimi garantiti e quote di prelievo, pari a 19.713 €/000, risulta interamente coperto dal relativo fondo svalutazione appostato in bilancio.

Ulteriori decrementi del credito lordo e del relativo fondo svalutazione potrebbero registrarsi in futuro, laddove dovesse pronunciarsi il Consiglio di Stato con parere sfavorevole nei confronti della Società circa l'applicazione della Legge 326 del 24.11.2003 rispetto alla Legge 350, sempre del 2003.

L'ammontare degli Altri Crediti da conferimento CONI Ente alla chiusura di bilancio, pari a 921 €/000 ed attinenti prevalentemente rapporti pregressi di natura commerciale, è prudenzialmente coperto dal relativo fondo svalutazione crediti specifico, per il totale dei crediti iscritti.

#### Crediti tributari

Crediti Tributari (€/000)	31.12.2016	31.12.2015	Differenza
Acconto IRES	10	1.590	(1.580)
Acconto IRAP	599	1.255	(656)
Crediti per Imposte a rimborso	2.929	2.929	0
Erario acconto IVA e IVA differita su acquisti	320	4	316
Altri crediti erariali e fiscali	8	16	(8)
<b>Crediti v.so enti erariali, fiscali e prev.li</b>	<b>3.866</b>	<b>5.794</b>	<b>(1.928)</b>
<b>Crediti per Imposte anticipate</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totale</b>	<b>3.866</b>	<b>5.794</b>	<b>(1.928)</b>

Il saldo dei crediti alla chiusura dell'esercizio è riconducibile principalmente:

- per 2.929 €/000, al credito per imposte iscritto a seguito dell'istanza presentata dalla Società di rimborso IRES su deducibilità IRAP corrisposta in relazione al personale dipendente ed assimilato ai sensi dell'art. 2, comma 1, del decreto legge 6 dicembre 2011, n. 201, convertito, con modificazioni, dalla legge 22 dicembre 2011, n. 214; la richiesta di rimborso - per la quale è stata inviata apposita



conferma all'Agenzia delle Entrate anche per l'interruzione dei termini di prescrizione - attiene agli anni 2009, 2010 e 2011;

- per 599 €/000, al credito per IRAP versato a titolo di acconto per l'esercizio 2016 e risultato eccedente all'effettiva imposta dell'esercizio determinata al 31 dicembre 2016;
- per 320 €/000, al credito per IVA versato a titolo di acconto per l'esercizio 2016 e risultato eccedente all'effettiva imposta dell'esercizio determinata al 31 dicembre 2016. Tale credito è stato poi dalla Società interamente portato in compensazione finanziaria nel primo mese del 2017, in occasione del versamento IVA di competenza 2016;
- per 10 €/000, al residuo credito per IRES versato a titolo di acconto per l'esercizio 2016 e risultato superiore all'effettiva imposta dell'esercizio, per la parte non compensata finanziariamente con il debito IRES dell'anno.

#### Altri crediti

Gli altri crediti al 31.12.2016 risultano composti come segue:

<b>Altri crediti (€/000)</b>	<b>31.12.2016</b>	<b>31.12.2015</b>	<b>Differenza</b>
Crediti v.so FSN ed altri enti	196	194	2
Anticipi a fornitori	522	1.984	(1.462)
Crediti per depositi cauzionali	689	725	(36)
Crediti diversi	723	669	54
F.do Sval. Crediti verso Altri	(628)	(628)	0
<b>Totale</b>	<b>1.501</b>	<b>2.944</b>	<b>(1.443)</b>

L'ammontare totale, pari a 2.130 €/000, è prudenzialmente coperto dal relativo fondo svalutazione crediti specifico, ove l'accantonamento effettuato (628 €/000) risulta congruo a fronteggiare gli eventuali rischi derivanti dall'esigibilità dei crediti.

#### **Disponibilità Liquide**

Si riferiscono a disponibilità di conti correnti bancari e giacenze di cassa

<b>Disponibilità liquide (€/000)</b>	<b>31.12.2016</b>	<b>31.12.2015</b>	<b>Differenza</b>
C/C ordinario BNL	22.659	31.126	(8.468)
C/C ordinario Bancoposta	61	61	(0)
C/C ordinario BNL 366 (carte aziendali)	24	15	9
Altri conti correnti	6	5	1
<b>Totale depositi bancari e postali</b>	<b>22.749</b>	<b>31.207</b>	<b>(8.458)</b>
Casse, depositi contanti	27	10	17
<b>Totale denaro e valori in cassa</b>	<b>27</b>	<b>10</b>	<b>17</b>
<b>Totale</b>	<b>22.776</b>	<b>31.217</b>	<b>(8.441)</b>

Il saldo del conto corrente ordinario BNL al 31.12.2016, pari a 22.659 €/000, è costituito da una temporanea disponibilità finanziaria derivante dall'incasso, nell'ultimo mese dell'esercizio, dell'ultima quota del corrispettivo del contratto di servizio 2016 con il CONI e dell'acconto sul corrispettivo 2017.

Il saldo del conto corrente aperto presso la BNL n. 366, sul quale confluiscono gli addebiti derivanti dall'utilizzo delle carte aziendali - per lo più rilasciate ai Responsabili della Sicurezza che operano su tutto il territorio nazionale - al 31 dicembre 2016 è pari a 24 €/000.

Il saldo delle casse di 27 €/000 riflette una temporanea disponibilità di liquidità attribuibile al reintegro del deposito delle macchine affrancatrici detenute presso l'Ufficio Postale di Viale Tiziano a Roma ed agli incassi realizzati presso i Centri di Preparazione Olimpica di Formia, Tirrenia e Giulio Onesti in Roma e riversati poi nei primi giorni del 2017 sul conto corrente ordinario della Società.



### Ratei e risconti

I ratei e i risconti attivi ammontano al 31 dicembre 2016 a 175 €/000. Si tratta, nello specifico, di rettifica di costi di competenza 2017 relativi a fitti passivi ed oneri locativi delle sedi territoriali e delle quote di contributo in conto interessi relative ai finanziamenti in essere con l'Istituto per il Credito Sportivo.

### PASSIVO

#### Patrimonio netto

Sono di seguito riportate le variazioni intervenute nei conti di patrimonio netto nel corso del 2016:

Patrimonio Netto (€/000)	Capitale sociale	Riserva legale	Altre riserve	Utile/(Perdita) a nuovo	Utile/(Perdita) dell'esercizio	Totale
Saldo al 31.12.2015	1.000	1.500	201	40.854	14.009	57.564
Riserva legale						-
Altre riserve					(2.199)	(2.199)
Utile (perdita) a nuovo				11.810	(11.810)	-
Risultato di periodo					827	827
<b>Saldo al 31.12.2016</b>	<b>1.000</b>	<b>1.500</b>	<b>201</b>	<b>52.664</b>	<b>827</b>	<b>56.192</b>

In data 11 maggio 2016, in riferimento all'utile dell'esercizio realizzato al 31 dicembre 2015 (14.009 €/000), l'Assemblea ordinaria dei soci ha deliberato di distribuire all'azionista, a titolo di dividendi, la somma complessiva di 2.199 €/000 - in attuazione del combinato disposto di cui al comma 11 dell'art. 6 del D. L. 78/2010 (800 €/000) e dell'art. 20 del D.L. 66/2014 (1.399 €/000) - e di riportare a nuovo il residuo utile, pari a 11.810 €/000.

Il capitale sociale al 31 dicembre 2016 risulta composto da n. 1.000.000 di azioni del valore nominale di 1,00 euro cadauna, detenute al 100% dal Ministero dell'Economia e delle Finanze.

In ottemperanza a quanto previsto dal D. Lgs. 6/2003 viene allegato alla presente nota integrativa il prospetto di dettaglio relativo alla utilizzabilità delle poste di patrimonio netto.

Natura/descrizione (€/000)	Importo	Possibilità di utilizzazione	Quota distribuibile	Quota disponibile	Utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi	
					A copertura perdite	Per altre ragioni
Capitale	1.000	B				
Riserva di capitale: - altre riserve	201	ABC	201	201		
Riserva di utili: - riserva legale	1.500	B		1.500		
Utili portati a nuovo	52.664	ABC	52.664	52.664		
Utile dell'esercizio (1)	827					
<b>Totale</b>	<b>56.192</b>		<b>52.865</b>	<b>54.365</b>		

Leggenda: A per aumento di capitale - B per copertura perdite - C per distribuzione ai soci

(1) Per l'utile dell'esercizio, si rimanda alla delibera di approvazione del bilancio, in cui si deciderà la destinazione dello stesso.

#### Fondo Rischi ed Oneri

Il dettaglio dei fondi rischi ed oneri è il seguente:

Fondo Rischi ed Oneri (€/000)	31.12.2016	Incremento Fondo	Decremento Fondo	31.12.2015
F.do di previdenza	111.547	9.913	(9.910)	111.544
F.do per imposte anche differite	0	0	0	0
Altri Fondi per rischi ed oneri	45.721	95	(2.786)	48.412
<b>Totale</b>	<b>157.268</b>	<b>10.008</b>	<b>(12.696)</b>	<b>159.956</b>



### **Fondo di previdenza dei dipendenti ex-CONI ed obblighi simili**

Tale fondo, creato per rispecchiare l'effettivo impegno assunto dalla Società relativamente all'erogazione del trattamento pensionistico integrativo dei dipendenti ex-CONI (istituito nel 1971 e soppresso nel 1999), alla data del 31 dicembre 2016 risulta essere stato incrementato per 9.913 €/000, di cui 9.752 €/000 mediante apposito accantonamento a conto economico e 161 €/000 mediante riclassifica di un debito presente in bilancio nei confronti degli iscritti per trattenute in busta paga a titolo di fondo di solidarietà. Coerentemente con quanto avvenuto negli esercizi precedenti, la consistenza del fondo al 31 dicembre 2016 è stata oggetto di perizia di stima, da parte di uno studio attuariale appositamente incaricato dalla Società, al fine di verificare la congruità del valore delle obbligazioni facenti capo a Coni Servizi ed originati dal conferimento CONI.

Nell'ambito della valutazione del perito, in particolare, si è tenuto conto dei cambiamenti intervenuti nel tempo nella struttura demografica della collettività degli iscritti al Fondo ed aggiornate le assunzioni utilizzate nella valutazione (tasso di attualizzazione, di inflazione, etc).

Alla data del 31 dicembre 2016, il fondo risulta essere stato decrementato per 9.910 €/000, a seguito dei pagamenti delle pensioni agli aventi diritto effettuati in corso d'anno.

### **Altri fondi per rischi ed oneri**

Il saldo degli altri fondi per rischi, al 31 dicembre 2016 pari a complessivi 45.721 €/000, include, in generale, gli accantonamenti destinati a coprire potenziali passività ed oneri relativi:

- a posizioni rinvenienti dalla perizia iniziale di stima ed appostate nella situazione patrimoniale della Società al momento della sua costituzione, afferenti al rapporto del periodo precedente CONI con l'Ente Eur;
- ai programmi di ristrutturazione della Società;
- al contenzioso legale civile ed amministrativo ed al contenzioso giuslavoristico, in buona parte per posizioni ereditate dal CONI in fase di costituzione della Società;
- alle imposte e tasse;
- agli immobili concessi in usufrutto tramite conferimento dallo Stato nel 2005, aventi valore di apporto negativo;
- ai rischi connessi agli interventi sugli immobili ed impianti conferiti dallo Stato nel 2005;
- agli immobili urbani ed impianti sportivi costituenti il patrimonio della Società;
- ad altri oneri e rischi.

La **variazione in diminuzione del fondo**, pari a 2.786 €/000, è riconducibile:

- all'assorbimento per complessivi 968 €/000 a fronte del pagamento di parcelle e giudizi per contenziosi di natura legale, civile-amministrativo e giuslavoristico, già accantonati nel fondo;
- al pagamento per 836 €/000 degli incentivi al personale dipendente nell'ambito della politica di esodi attuata dalla Società a valere sull'esercizio in esame;
- al pagamento per 524 €/000 di oneri relativi a imposte e tasse, precedentemente individuate nel fondo e di oneri diversi derivanti dai rischi legati alla gestione delle utenze, a costi pregressi ed a quella delle strutture ed impianti territoriali della Società;
- all'assorbimento per 206 €/000 di oneri relativi allo stralcio dai beni in proprietà del complesso sportivo di Marina di Carrara per mancanza del pieno titolo di proprietà (v. anche la presente nota integrativa alla sezione sulle immobilizzazioni materiali);
- all'iscrizione di proventi pari a 252 €/000 per utilizzo del fondo oneri futuri da conferimento immobili concessi in usufrutto nel 2005, aventi valore di apporto negativo, effettuata in proporzione alla durata trentennale del correlato diritto, per tener conto della quota indistinta dei relativi oneri di competenza dell'esercizio.

La **variazione in aumento del fondo**, pari a 95 €/000, è riconducibile all'aggiornamento della valutazione degli accantonamenti necessari a copertura dei rischi legati agli oneri relativi a imposte e tasse e di oneri diversi derivanti dai rischi legati alla gestione delle utenze, a costi pregressi ed a quella delle strutture ed impianti territoriali della Società.



### **Trattamento di Fine Rapporto - Indennità Integrativa di Anzianità**

Il fondo accoglie il TFR per le qualifiche professionali del personale non dirigente, personale dirigente, medici e giornalisti e l'indennità integrativa di anzianità per gli iscritti al fondo di previdenza.

La voce di bilancio in esame, nel corso dell'esercizio, si è movimentata come segue:

Fondo TFR / Indennità integrativa (€/000)	Fondo al 31.12.2016	Incremento Fondo	Decremento Fondo	Fondo al 31.12.2015
TFR	29.467	2.194	(3.834)	31.107
Indennità integrativa di anzianità	149	0	(90)	239
<b>Totale</b>	<b>29.616</b>	<b>2.194</b>	<b>(3.924)</b>	<b>31.346</b>

Il decremento del fondo TFR (3.924 €/000) è attribuibile per:

- 1.612 €/000 al trasferimento delle quote maturate nel 2016 a favore del fondo tesoreria presso l'INPS ed altri fondi pensione scelti dal personale attivo (ai sensi dell'art. 1, commi 5, 6 e 7 del D.M. 30.01.2007 in ottemperanza dell'art. 1 della L. 27.12.2006 n. 296);
- 943 €/000 alle cessazioni dal servizio del personale dipendente avvenute nel corso dell'esercizio;
- 798 €/000 all'erogazione di anticipazioni TFR concesse ai dipendenti;
- 351 €/000 al rilascio del Fondo in ossequio al nuovo CCNL del personale non Dirigente di Coni Servizi SpA siglato in data 14 dicembre 2016 dalla Società e dalle OO.SS.;
- 39 €/000 al trasferimento delle quote maturate negli anni pregressi dal personale transitato dalla Società ad altre Amministrazioni pubbliche;

L'incremento del fondo TFR, registrato nel periodo per 2.194 €/000, è riconducibile al riadeguamento necessario per fronteggiare le indennità maturate dal personale in forza al 31 dicembre 2016, in conformità agli obblighi contrattuali e di legge in materia derivanti dall'applicazione del nuovo 3° C.C.N.L. personale non dirigente del 14 dicembre 2016 e 2° CCNL personale dirigente.

Il decremento dell'indennità integrativa di anzianità per 90 €/000 è attribuibile alla liquidazione per cessazioni dal servizio del personale dipendente.

### **Debiti**

La situazione debitoria complessiva viene esposta nel prospetto che segue. Le singole nature di debito sono esaminate nelle sezioni specifiche.

Debiti (€/000)	31.12.2016	31.12.2015	Differenza
<b>Debiti verso Istituti di Credito</b>	<b>89.925</b>	<b>94.705</b>	<b>(4.780)</b>
<b>Debiti verso fornitori</b>	<b>18.636</b>	<b>21.055</b>	<b>(2.419)</b>
<b>Debiti v.so controllate, correlate e controllanti</b>	<b>2.100</b>	<b>2.807</b>	<b>(707)</b>
<b>Debiti Tributari e Previdenziali</b>	<b>3.116</b>	<b>9.036</b>	<b>(5.920)</b>
<b>Debiti verso altri:</b>			
Conferimento CONI Ente	8.093	8.093	0
Altri debiti	33.421	35.230	(1.809)
<b>Totale debiti verso altri</b>	<b>41.514</b>	<b>43.323</b>	<b>(1.809)</b>
<b>Totale</b>	<b>155.291</b>	<b>170.926</b>	<b>(15.635)</b>

In termini di scadenza, al 31.12.2016, l'ammontare dei debiti risulta così composto:



Debiti (€/000)	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio	Totale
Debiti v.so Istituti di Credito	5.578	84.347	89.925
Debiti v.so fornitori	18.636	0	18.636
Debiti v.so controllate, correlate e controllanti	2.100	0	2.100
Debiti Tributari e Previdenziali	3.116	0	3.116
Debiti v.so Altri	33.421	8.093	41.514
<b>Totale</b>	<b>62.851</b>	<b>92.440</b>	<b>155.291</b>

#### Debiti verso Istituti di Credito

Debiti v.so Istituti di Credito (€/000)	31.12.2016	31.12.2015	Differenza
Anticipi di tesoreria BNL (da conferimento iniziale CONI)	0	54.931	(54.931)
Finanziamenti I.C.S. 2016	54.334	0	54.334
Finanziamenti I.C.S. (da conferimento iniziale CONI)	770	1.603	(833)
<b>Debiti ereditati da Ente CONI</b>	<b>55.104</b>	<b>56.534</b>	<b>(1.430)</b>
Finanziamento I.C.S. per acquisto CPO G. Onesti - Roma	6.412	7.095	(683)
Finanziamento I.C.S. per acquisto Sede di Milano	24.556	26.739	(2.183)
Finanziamento I.C.S. per interventi Stadio Olimpico - Roma	3.854	4.337	(483)
<b>Totale</b>	<b>89.925</b>	<b>94.705</b>	<b>(4.780)</b>

Nel corso del 2016 Coni Servizi ha diminuito del 5% (4.780 €/000) la propria esposizione debitoria complessiva nei confronti degli Istituti di Credito.

La quota residuale del **debito originariamente ereditato dalla gestione dell'Ente CONI**, pari, al 31.12.2015, a 56.534 €/000, si è ridotta al 31 dicembre 2016 a 55.104 €/000.

In merito all' "anticipazione di tesoreria BNL" ereditata dalla gestione dell'Ente CONI, il Consiglio di Amministrazione della Società in data 22 dicembre 2015 aveva autorizzato la ristrutturazione della stessa mediante la contrazione di un nuovo mutuo ipotecario di € 55.105 €/000 con l'Istituto per il Credito Sportivo (ICS), a copertura sia della quota capitale (54.931 €/000) sia delle spese, delle imposte e degli oneri accessori (174 €/000).

In data 21 gennaio e 29 gennaio 2016, la Società e l'ICS con atti del Notaio A. Germani, rispettivamente repertorio n. 16457 e n. 16488, raccolta n. 11673 e n. 11696, hanno contratto un mutuo ipotecario a tasso fisso con prima erogazione di 48.105 €/000 e seconda erogazione di 7.000 €/000, da restituire in 10 anni mediante corresponsione di 20 rate semestrali con rinegoziazione del debito residuo risultante dopo il pagamento della diciannovesima rata, calcolate sulla base di un piano di ammortamento alla francese al tasso di interesse dell'1,71%.

Alla chiusura del bilancio, il debito nei confronti dell'ICS è diminuito per effetto del rimborso in linea capitale di 771 €/000, corrispondente alla prima rata avente scadenza 31 luglio 2016.

Gli altri finanziamenti, sempre da conferimento iniziale CONI e contratti all'epoca con ICS, risultano ridotti in linea capitale (833 €/000) per effetto del rimborso sulla base dei relativi piani di ammortamento. Di questi, ne risultano completamente rimborsati dalla Società n. 12, per un ammontare di 7.966 €/000, mentre ne residuano ulteriori 12 (linea capitale 770 €/000), il cui rimborso si completerà negli esercizi 2017 e 2018.

Per quanto attiene all'esposizione nei confronti dell'ICS al 31.12.2016 relativamente ai **finanziamenti accesi da Coni Servizi successivamente alla propria costituzione**, pari a 34.822 €/000, la riduzione della stessa (3.349 €/000) è attribuibile al rimborso:

- per 2.866 €/000 delle quote sulla base dei relativi piani d'ammortamento, dei mutui attivati per sostenere le operazioni immobiliari finalizzate nel 2009 (acquisto nuova sede di Milano delle Federazioni Sportive e dei Comitati CONI ed acquisto dell'area del Centro Giulio Onesti in Roma);
- per 483 €/000 delle quote sulla base del relativo piano d'ammortamento del finanziamento ottenuto nel 2013 per gli interventi di riqualificazione delle strutture della Tribuna Monte Mario dello Stadio Olimpico di Roma e dei relativi spazi/strutture di servizio annessi.





In termini di scadenza, al 31.12.2016 il debito verso gli Istituti di Credito risulta così composto:

Debiti v.so Istituti di Credito (€/000)	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio	Oltre 5 anni	Totale
Anticipi di tesoreria BNL (da conferimento iniziale CONI)	1.562	6.523	46.249	54.334
Finanziamenti I.C.S. 2016	481	290	0	770
Finanziamento I.C.S. per acquisto CPO G. Onesti - Roma	720	3.276	2.416	6.412
Finanziamento I.C.S. per acquisto Sede di Milano	2.305	10.594	11.656	24.556
Finanziamento I.C.S. per interventi Stadio Olimpico - Roma	510	2.333	1.011	3.854
<b>Totale</b>	<b>5.578</b>	<b>23.016</b>	<b>61.331</b>	<b>89.925</b>

#### Debiti verso fornitori

Nel 2016 i debiti correnti verso i fornitori si sono ridotti di oltre il 11% pari a complessivi 2.419 €/000. Il saldo a tale data, pari a 18.636 €/000, è riconducibile principalmente:

- per il 87% ca., pari a 15.349 €/000, a prestazioni rese dai fornitori nel corso dell'esercizio 2016 (di cui 7.391 €/000 per fatture da ricevere), relative al costo dei servizi e prestazioni ricevute, tra le altre, per interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria, sia a livello di strutture ed impianti centrali, che presso le strutture territoriali del CONI relativamente a spese di pulizia, vigilanza ed utenze, viaggi, oneri locativi e prestazioni di terzi;
- per 2.829 €/000 a debiti relativi agli anni 2005 - 2015 di cui 2.042 €/000 attengono al valore iscritto nei confronti di fornitori per fatture da ricevere per le quali la Società non ha ricevuto i relativi documenti fiscali e per 787 €/000 per fatture attinenti addebiti contestati dalla Società;
- per 458 €/000 a debiti verso le Federazioni Sportive, principalmente derivanti dal riconoscimento da parte della Società delle competenze loro spettanti in base ai contratti di associazione in partecipazione e ad accordi specifici.

Per quanto attiene il termine di pagamento dei debiti verso i fornitori, in ottemperanza alla circolare n. 3 del MEF RGS prot. 2565 del 14/01/2015 la Società ha calcolato l'indicatore di tempestività dei pagamenti su base annuale, ai sensi dell'art. 8, c. 3bis, del decreto legge 24 aprile 2014, n. 66. L'indice di tempestività dei pagamenti relativamente al 2016, così come regolarmente pubblicato sul sito web alla sezione Società trasparente, risulta pari a 36,68 giorni data fattura a fine anno.

Inoltre, si chiarisce che, ordinariamente, anche in considerazione di una gestione trasparente dei fornitori, la Società non ha ricevuto e sostenuto oneri per ritardati pagamenti. Tutte le transazioni commerciali sono avvenute a normali condizioni di mercato. La ripartizione per area geografica dei debiti non è rilevante, essendo principalmente originata da transazioni con operatori italiani.

#### Debiti verso controllate, correlate e controllanti

Debiti vso controllate, correlate e controllanti (€/000)	31.12.2016	31.12.2015	Differenza
<b>Debiti v.so controllate:</b>			
Parco Sportivo FI SRL	1.195	1.297	(102)
CONINET S.p.A.	626	1.254	(628)
<b>Totale</b>	<b>1.822</b>	<b>2.551</b>	<b>(729)</b>
<b>Debiti v.so imprese correlate:</b>			
Istituto per il Credito Sportivo	1	1	0
<b>Debiti v.so controllanti:</b>			
Ministero dell'Economia e delle Finanze	0	0	0
<b>Debiti v.so imprese sottoposte al controllo delle controllanti:</b>			
Poste Italiane S.p.A.	232	239	(7)
ENEL Energia S.p.A.	24	(1)	25
ENI S.p.A.	11	15	(4)
Istituto Luce - Cinecittà	10	0	10
Rai Radio Televisione Italiana	1	1	(0)
Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>277</b>	<b>254</b>	<b>22</b>
<b>Totale</b>	<b>2.100</b>	<b>2.807</b>	<b>(707)</b>



L'ammontare dei debiti verso controllate, per 1.882 €/000, è riconducibile alle prestazioni rese nel 2016 dal Parco Sportivo Foro Italico e da Coninet e regolarizzate finanziariamente nei primi mesi del 2017.

L'ammontare dei debiti verso Imprese sottoposte al controllo di controllanti, per 277 €/000, è riconducibile alle prestazioni rese nel 2016 da società partecipate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze e regolarizzate, in parte, nei primi mesi del 2017. Per le specifiche si rimanda alla sezione "Operazioni con controllanti e con imprese sottoposte al controllo di controllanti" della presente Nota Integrativa.

#### Debiti tributari e previdenziali

Debiti Tributari e Previdenziali (€/000)	31.12.2016	31.12.2015	Differenza
Debiti Tributari	1.636	7.620	(5.984)
Debiti v/Istituti Previdenziali	1.480	1.416	64
<b>Totale</b>	<b>3.116</b>	<b>9.036</b>	<b>(5.920)</b>

I debiti tributari, pari a complessivi 1.636 €/000, includono i debiti verso l'Erario al 31 dicembre 2016 per IRPEF pagato nel mese di gennaio 2017. L'ammontare dei debiti verso gli istituti previdenziali al 31 dicembre 2016, pari a 1.480 €/000, si riferisce principalmente al debito verso l'INPS (1.319 €/000).

#### Debiti da conferimento CONI Ente

Trattasi dei debiti rinvenienti dalla situazione patrimoniale del CONI Ente alla data del 31 dicembre 2002, così come rettificati sulla base della perizia iniziale di stima e non movimentati nel corso del 2016.

Debiti da Conferimento CONI Ente (€/000)	31.12.2016	31.12.2015	Differenza
Debiti verso FSN (L.388/2000)	8.093	8.093	0
<b>Totale</b>	<b>8.093</b>	<b>8.093</b>	<b>0</b>

Al 31.12.2016 risulta iscritto per 8.093 €/000 il debito che residua da un contributo straordinario per € 10.329.138 concesso al CONI ai sensi dell'art. 145, comma 13, della legge 23 dicembre 2000, n. 388 e finalizzato ad agevolare e promuovere l'addestramento e la preparazione dei giovani calciatori garantendo sgravi contributivi e crediti d'imposta da riconoscere alle società sportive di calcio militanti nei campionati nazionali di serie C1 e C2 (Lega Pro) che assumono giovani calciatori, di età compresa tra i quattordici e diciannove anni compiuti. Gli elenchi delle società di calcio che possono usufruire delle agevolazioni, vengono verificati e forniti dalla Federazione Gioco Calcio (Lega Pro) all'Agenzia delle Entrate ed all'ENPALS/Inps, unici Enti che possono verificare la correttezza dei dati. La Società, sulla base delle attestazioni ricevute, provvede alla liquidazione degli importi attingendo al predetto contributo. Nulla è stato richiesto nel corso del 2016.

#### Altri debiti

Altri Debiti (€/000)	31.12.2016	31.12.2015	Differenza
Debiti vso personale	9.830	10.733	(903)
Debiti vso collaboratori e prof.sti	577	784	(207)
Debiti per cauzioni ricevute	321	376	(55)
Acconti da clienti	22.654	23.160	(506)
Altri debiti	40	177	(137)
<b>Totale</b>	<b>33.421</b>	<b>35.230</b>	<b>(1.809)</b>

Tali debiti, pari al 31 dicembre 2016 a 33.421 €/000, si riferiscono principalmente a posizioni nei confronti del personale dipendente (9.830 €/000) per indennità di anzianità e TFR maturati nel 2016, per il compenso incentivante 2016 ed il lavoro straordinario del personale non dirigente ed a debiti verso il



personale per trattenute. Tale saldo include anche l'importo (732 €/000) relativo alle spettanze del personale cessato 2011/2016.

Gli acconti da clienti per 22.654 €/000 si riferiscono principalmente alla quota che CONI ha versato alla Società a dicembre 2016 (24.700 €/000 compresa IVA), quale acconto del corrispettivo annuale previsto dal contratto di servizio 2017 tra le parti e al debito iscritto di 2.120 €/000 a favore del Ministero Affari Esteri per l'acconto ricevuto a titolo di finanziamento a copertura dei futuri oneri previsti per la ristrutturazione e conseguente fruibilità del compendio immobiliare denominato "Palazzina B ex Civis" di Viale della Farnesina in Roma, trasferito alla Società a seguito dell'operazione di permuta immobiliare con l'Agenzia del Demanio (Decreto MEF del 26 febbraio 2015 pubblicato, sulla G.U. Serie Speciale n. 78 del 03 aprile 2015).

Ammontano, inoltre, a 577 €/000 i debiti verso collaboratori, professionisti ed amministratori per prestazioni rese nel corso dell'esercizio. Infine, gli altri debiti per 40 €/000 sono riconducibili a movimenti bancari di fine anno, rettificati nei primi giorni del 2017.

#### ***Ratei e Risconti***

I ratei e risconti ammontano al 31.12.2016 a 949 €/000. Si tratta, nello specifico, dei ratei passivi registrati per interessi passivi su mutui ICS e rettifiche di ricavi di competenza dell'esercizio 2017.

#### ***Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale***

##### ***Garanzie prestate dalla Società a favore di terzi***

I finanziamenti ereditati dal CONI per lavori e manutenzioni sugli impianti sportivi finanziati dall'Istituto per il Credito Sportivo, erano all'epoca assistiti da apposite garanzie. Di tali garanzie permangono in essere 7.777 €/000, coerentemente con il valore complessivo dei soli finanziamenti ancora rimasti aperti al 31 dicembre 2016.

Nel 2016 a garanzia del nuovo finanziamento contratto con l'Istituto per il Credito Sportivo (55.104 €/000), la Giunta Nazionale CONI con delibera n. 19 del 26 gennaio 2016, ha conferito all'Istituto per il Credito Sportivo il mandato di credito CONI di 7.000 €/000, ai sensi e per gli effetti degli articoli 1958 e 1959 del codice civile.



## ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO

Per quanto concerne i commenti sull'andamento generale della gestione nel corso dell'esercizio, si rinvia alla relazione sulla gestione, a norma del comma 1 dell'art. 2428 cod. civ.

Nel bilancio chiuso al 31/12/2016, ai soli fini comparativi, le voci, classificate come proventi e oneri straordinari nel bilancio 2015 sono state riclassificate, così come previsto dal D.Lgs 139/15, in recepimento della Direttiva 34/2013/UE. Al fine di agevolare la comparabilità e la comprensione dei dati di bilancio, tali variazioni vengono evidenziate all'interno dei singoli aggregati, cui sono state imputate.

## VALORE DELLA PRODUZIONE

### *Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni*

I ricavi delle vendite e delle prestazioni - comprendenti l'importo del corrispettivo del contratto annuale di servizio con il CONI, nonché i ricavi da servizi resi a terzi - ammontano al 31 dicembre 2016 a 138.388 €/000, rispetto ai 133.420 €/000 del 2015 (+ 3,7%).

### *Ricavi da contratto di servizio con il CONI*

*Il corrispettivo del contratto di servizio* 2016, in valore assoluto, è risultato inferiore rispetto al 2015 per 3.066 €/000, corrispondenti a una riduzione del 3%. Esso è, in generale, riconducibile alle seguenti principali tipologie di prestazioni realizzate su richiesta del CONI:

Espletamento dei fini istituzionali dell'Ente, tramite:

- la gestione dei presidi organizzativi destinati ad attività istituzionali centrali, per l'attuazione dei compiti attribuiti dal CONI tramite il supporto agli Organi dell'Ente da parte dei seguenti uffici: Presidenza e Segreteria Generale; Sport e Preparazione Olimpica; Organismi sportivi DSA, EPS, AB; Affari legislativi istituzionali ed attività di presidenza; Organi Collegiali; Comunicazione e rapporti con i media; Supporto Organi di Giustizia Sportiva; Antidoping; Assistenza Legale e Contenzioso; Vigilanza; Statuti e Regolamenti; Servizi Amministrativi per CONI Ente; Progetti Speciali; Corporate Social Responsibility; Centro Studi ed Osservatori statistici per lo Sport, Biblioteca presso la Scuola dello Sport, etc;
- la gestione dei presidi organizzativi destinati al supporto delle Strutture Territoriali dell'Ente, quali la Promozione dello Sport e i Rapporti con il Territorio; essi includono il costo del personale territoriale, il costo del personale centrale dedicato al coordinamento della struttura territoriale e l'insieme dei costi di funzionamento delle sedi CONI in tutta Italia (utilizzate anche dai comitati territoriali delle Federazioni Sportive Nazionali) quali, ad esempio, i fitti passivi, le utenze, la pulizia, la vigilanza, la manutenzione ed i servizi di acquisto centralizzato (gestione reti informatiche, macchine per ufficio, materiale di cancelleria, ecc) ed il coordinamento dell'attività amministrativa delle Strutture Territoriali del CONI;
- il supporto tecnico-logistico e coordinamento della delegazione italiana impegnata nei Giochi Olimpici di Rio de Janeiro 2016 (relativamente a tutta la parte organizzativa ed agli acquisti di materiali e servizi effettuati in Italia, mentre quella acquistata in loco viene gestita - a partire dal 2013 - direttamente a carico del CONI a valere sul proprio bilancio) e in altre manifestazioni sportive giovanili di rilievo;
- lo sviluppo di progetti specifici quali, ad esempio, la realizzazione di attività finalizzate alla valorizzazione del marchio olimpico tramite una struttura interna dedicata, la gestione amministrativa dei marchi CONI tramite lo sviluppo e protezione (registrazione in Italia e all'estero) dello stesso, il proseguimento della ricerca scientifica applicata allo sport, ecc.

Attività per conto e nell'interesse delle Federazioni Sportive Nazionali, tramite:

- il supporto nella gestione del personale delle Federazioni Sportive Nazionali; esso include la gestione amministrativa e i relativi adempimenti inerenti il costo del lavoro di tutto il personale federale,



compreso quello trasferito dalla Società alle Federazioni, nonché l'assistenza nella gestione dei rapporti di lavoro;

- la gestione e il miglioramento strutturale dei Centri di Preparazione Olimpica e degli impianti specialistici al fine di garantire, in particolare agli atleti di alto livello delle Federazioni Sportive Nazionali, condizioni tariffarie agevolate ed un più elevato livello qualitativo del servizio;
- la concessione degli spazi ad uso ufficio nelle sedi di proprietà o gestite dalla Società, nonché la fornitura dei relativi servizi di facility (pulizie, vigilanza, manutenzione, gestione reti informatiche, sicurezza, ecc.) e di gestione delle utenze;
- il coordinamento di programmi di formazione dei tecnici delle Federazioni Sportive Nazionali tramite la Scuola dello Sport, nonché il sostegno medico-scientifico agli atleti delle Federazioni Sportive Nazionali tramite l'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport; altre attività strumentali e di supporto alle FSN.

#### **Altri ricavi delle Vendite e delle Prestazioni**

<b>Altri Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni (€/000)</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>Differenza</b>	
Gestione Impianti	18.013	16.505	1.508	9%
Locazione Immobili	1.456	1.273	183	14%
Pubblicità e Sponsorizzazioni	323	727	(404)	-56%
Quote di iscrizione a corsi e altri servizi a FSN	1.098	1.174	(76)	-6%
Prestazioni sanitarie Istituti Medicina e Scienza	1.070	413	657	159%
Consulenze tecniche	519	1.046	(527)	-50%
Attività svolta per altri soggetti - CONI extra CdS	13.599	7.687	5.912	77%
Attività svolta per altri soggetti	3.214	2.350	864	37%
Altre voci	55	138	(83)	-60%
<b>Totale</b>	<b>39.347</b>	<b>31.313</b>	<b>8.034</b>	<b>26%</b>

Il dato 2016 degli Altri ricavi delle vendite e delle prestazioni di 39.347 €/000 è riconducibile per:

- 25.076 €/000 a ricavi ottenuti sul mercato, in crescita rispetto al 2015 (+ 2.147 €/000, pari al + 9%) e che si riferiscono a loro volta principalmente per:
  - 11.225 €/000 ad attività realizzate sullo Stadio Olimpico di Roma (6.461 ricavi conseguiti nei confronti delle squadre romane di calcio as Roma e ss Lazio, 1.737 per la stagione dei concerti, 357 €/000 relativi al Six Nations di Rugby);
  - 5.514 €/000 alla concessione in uso impianti e servizi hotel presso i centri di preparazione olimpica del Giulio Onesti in Roma (2.932 €/000), di Tirrenia (1.321 €/000) e Formia (1.261 €/000);
  - 5.486 €/000 alle manifestazioni gestite sul Parco del Foro Italico a Roma, di cui 2.792 €/000 relativi agli Internazionali di Tennis, 1.174 €/000 per locazione immobili, 386 €/000 per il palinsesto estivo dei concerti/eventi presso lo stadio centrale del tennis ("Centrale Live");
  - 1.424 €/000 al totale delle prestazioni mediche erogate a terzi da parte dell'Istituto della Medicina (1.070 €/000 in forte crescita rispetto al 2015) e formative a terzi da parte della Scuola dello Sport (354 €/000);
  - 624 €/000 ad attività di consulenza impiantistica (ridotta di ca. il 33% rispetto al 2015);
  - 243 €/000 ai progetti finanziati dall'Unione Europea (che, si ricorda, vanno a finanziare l'80% in media dell'ammontare complessivo dei costi sostenuti dalla Società per la realizzazione dei progetti stessi);
- 14.271 €/000, ai ricavi per l'esecuzione delle attività progettuali (i cui controvalori sono presenti nel costo della produzione per pari importo) realizzate su specifica richiesta del CONI in corso d'esercizio ed al di fuori del perimetro del contratto annuale di servizio ed incrementate nel 2016 di ca. il 70% rispetto al 2015 (+ 5.887 €/000); la composizione di tali ricavi - riconducibili nella tabella



sopra per 13.599 €/000 al conto “attività per altri soggetti - CONI extra CdS” e per la restante parte al conto “quote iscrizione corsi ed altri servizi ad FSN” viene riportata nella tabella che segue.

Progettualità CONI - extra contratto di servizio (€/000)	Ente promotore / finanziatore a monte del progetto	Importo 2016
Progetto Candidatura Giochi Olimpici e Paralimpici Roma 2024	CONI - Stato (quota 2 € mil da L. 208/2015, art. 1, c. 991) - Privati	6.967
Centralizzazione acquisti Territorio CONI, Campi estivi Educamp, Trofeo CONI e Centri di orientamento ed avviamento allo Sport	CONI	3.828
Progetto Sport & Periferie	Presidenza del Consiglio dei Ministri	995
Progetto Sport di Classe	MIUR	829
Accesso a condizioni privilegiate a favore delle FSN ai corsi della Scuola dello Sport	CONI	671
Progetto Coni Ragazzi	Presidenza del Consiglio dei Ministri; Ministero della Salute	283
Progetto Alimentazione e Sport - un gioco di squadra	Presidenza del Consiglio dei Ministri	233
Sport e integrazione 2016	Ministero del Lavoro delle Politiche Sociali	215
Interventi impiantistici Gruppi Militari	Guardia di Finanza, Polizia di Stato, Aeronautica Militare	168
Campionati sportivi Studenteschi	CONI	55
Progetto La Nuova stagione	Ministero del Lavoro delle Politiche Sociali	11
Progetto Vincere da Grandi	Lottomatica - Ministero della Salute - CONI	16
<b>Totale</b>		<b>14.271</b>

### Altri Ricavi e Proventi

Altri Ricavi e Proventi (€/000)	2016	2015	Differenza	
Contributi in Conto Esercizio	0	0	0	#DIV/0!
Rimborso personale distaccato presso AAMS	0	0	0	#DIV/0!
Rimborso da FSN per spese postali	422	380	42	11%
Rimborso da FSN per spese telefoniche	0	1	(1)	-100%
Diritti di segreteria per pareri CONI	1	184	(183)	-99%
Risarcimento e rimborso spese legali	404	330	74	22%
Sopravvenienze attive ordinarie	1.547	2.061	(514)	-25%
Altre voci	3.093	2.725	368	13%
<b>Totale</b>	<b>5.467</b>	<b>5.681</b>	<b>(214)</b>	<b>-4%</b>

Gli altri ricavi e proventi 2016 risultano sostanzialmente in linea con il dato 2015 (che include, a soli fini comparativi, le voci classificate come proventi straordinari nel bilancio 2015 - da D.Lgs 139/15, in recepimento della Direttiva 34/2013/UE).



## COSTI DELLA PRODUZIONE

Nel costo della produzione 2016 confluiscono principalmente gli oneri dei servizi resi a corpo al CONI nel perimetro del contratto annuale - nell'ambito dei quali si segnala il supporto tecnico-logistico (per i soli acquisti effettuati in Italia) alla delegazione italiana impegnata nei Giochi Olimpici di Rio de Janeiro 2016 per un valore di 4.256 €/000, principalmente ascrivibile alla biglietteria aerea -, quelli relativi alle commesse gestite per il CONI fuori perimetro e sopra elencate, oltre ai costi delle prestazioni offerte ai terzi sul mercato.

### *Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Mercè*

Costi per Materie Prime, di Consumo e Mercè (€/000)	2016	2015	Differenza	
Materiale Sportivo e Divise	1.118	897	221	25%
Acquisto gasolio	305	325	(20)	-6%
Cancelleria, materiale di consumo	2.184	1.440	744	52%
Altro	61	77	(16)	-21%
<b>Totale</b>	<b>3.668</b>	<b>2.739</b>	<b>929</b>	<b>34%</b>

Complessivamente, gli acquisti relativi all'aggregato di bilancio risultano incrementati per 929 €/000 (34%). Ciò, come effetto dei maggiori acquisti sul 2016 di materiale premiazionale (coppe, medaglie per gare ed eventi sportivi), materiale sportivo e divise e materiale promozionale riconducibili principalmente all'incremento delle attività dei progetti richiesti dal CONI (in particolare, candidatura Roma 2024, centralizzazione acquisti delle strutture territoriali del CONI e progetto Sport di Classe), remunerati per pari importo e contabilizzati negli Altri ricavi delle vendite e delle prestazioni.

### *Costi per Servizi*

Costi per servizi €/000	2016	2015	Differenza	
<b>Manutenzioni:</b>				
Manutenzione su impianti e fabbricati	10.583	12.104	(1.521)	-13%
Manutenzione beni mobili, HW e SW	2.276	2.053	223	11%
<b>Totale Manutenzioni</b>	<b>12.859</b>	<b>14.157</b>	<b>(1.298)</b>	<b>-9%</b>
Pulizie e facchinaggio	4.254	4.245	9	0%
Utenze	8.029	7.915	114	1%
Vigilanza	3.139	3.001	138	5%
Viaggi e trasporti	5.754	4.065	1.689	42%
Premi assicurativi	1.462	1.429	33	2%
Consulenze prestate da Società	2.397	1.047	1.350	129%
Altre collaborazioni da terzi	6.158	5.650	508	9%
Costi di gestione foresterie	3.035	2.846	189	7%
Buoni Pasto	720	786	(66)	-8%
Spese Postali	568	541	27	5%
Pubblicità e promozione	1.484	405	1.079	266%
Funzionamento Commissioni	276	245	31	13%
Spese per pubblicazioni, bandi awisi	23	45	(22)	-48%
Stagisti	168	167	1	0%
Costi di formazione del personale	156	110	46	42%
Servizi di catering	1.055	890	166	19%
Servizi fotografici e riprese video	741	199	543	273%
Pubblicazioni di periodici e annuari	332	141	190	135%
Altri costi per servizi	5.418	4.979	439	9%
<b>Totale servizi</b>	<b>45.169</b>	<b>38.706</b>	<b>6.463</b>	<b>17%</b>
<b>Totale</b>	<b>58.028</b>	<b>52.863</b>	<b>5.165</b>	<b>10%</b>



Il totale della **spesa per manutenzioni** della Società risulta diminuito rispetto al 2015 (-1.298 €/000) anche in virtù della presa di beneficio per gli interventi e lavori effettuati nel corso degli esercizi precedenti sugli impianti ed immobili gestiti.

Relativamente agli altri aggregati di bilancio riportati in tabella, si registra un complessivo incremento di 6.463 €/000, principalmente riconducibile alle seguenti nature:

- Viaggi e trasporti per 1.689 €/000, il cui saldo di 5.754 €/000 contiene, tra gli altri, costi per:
  - 2.083 €/000 relativi alla commessa Rio de Janeiro 2016 (di cui ca. 50 €/000 riconducibili al team di Roma 2024);
  - 2.026 €/000 relativi alle strutture territoriali del CONI (progetto di centralizzazione degli acquisti del Territorio CONI avviata nel 2016);
  - 432 €/000 relativi ad altri viaggi e trasferte del team Roma 2024 (non ricompresi in quelli sopra per Rio).
- Consulenze prestate da società 1.350 €/000, il cui saldo di 2.397 €/000 contiene costi anche per:
  - 1.575 €/000 relativi ad attività di supporto per il progetto di candidatura Roma 2024;
  - 294 €/000 relativi al supporto delle attività di verifica dell'Ufficio Vigilanza.
- Pubblicità e promozione 1.079 €/000, il cui saldo di 1.484 €/000 contiene costi per:
  - 766 €/000 relativi ad acquisti riferibili al progetto di candidatura Roma 2024;
  - 418 €/000 relativi alla promozione di eventi tenuti presso Parco del Foro Italico e Stadio Olimpico;
  - 182 €/000 relativi a soggiorni sostenuti dalla Direzione Preparazione Olimpica a favore delle Federazioni Sportive presso i Centri di Preparazione Olimpica.
- Servizi Fotografici e riprese video 741, €/000, il cui saldo contiene costi principalmente per:
  - 450 €/000 relativi a servizi fotografici e video realizzati in funzione del progetto di candidatura Roma 2024;
  - 167 €/000 relativi a servizi fotografici e video realizzati nell'ambito delle attività di promozione dei marchi CONI a cura della struttura Marketing.

In sintesi, l'incremento delle spese descritto deriva dalle maggiori attività sviluppate dalla Società su richiesta del CONI principalmente per i progetti di candidatura Roma 2024 (+ 2.984 €/000) e progetto di centralizzazione degli acquisti del Territorio CONI (+ 2.621 €/000).

Ai fini di una più completa informazione, si ricorda come all'interno dell'aggregato consulenze ed altre collaborazioni da terzi ci si riferisca alle seguenti principali tipologie di incarichi / prestazioni di terzi, svolte anche in esecuzione di progetti speciali od olimpici:

- incarichi obbligatori per legge o finalizzati alla salvaguardia del patrimonio aziendale, tra i quali:
  - quelli relativi alla gestione del patrimonio, sia con riferimento agli adempimenti della Legge 81/2008 (in materia di tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro), che alla direzione lavori (manutenzione ordinaria e straordinaria), che alle verifiche strutturali e certificazioni degli impianti sportivi (Parco Foro Italico e 3 Centri di Preparazione Olimpica) e delle sedi utilizzate dalla Società a livello nazionale (uffici centrali e territoriali del CONI/della Società e delle Federazioni Sportive Nazionali);
  - quelli di rappresentanza e difesa legale in giudizio relativamente a cause, in gran parte ereditate dal CONI, intentate nei confronti della Società o dell'Ente (anche in situazioni in cui CONI o Coni Servizi sono parte civile) e pratiche notarili;
  - quelli per attività rientranti negli obblighi di legge in materia di uso razionale dell'energia (L.10/1991);
  - quello di certificazione / revisione contabile del bilancio della Società;
  - incarichi che trovano diretta copertura nei ricavi di Coni Servizi, tra i quali:
    - a. docenze e prestazioni per l'organizzazione dei corsi di formazione della Scuola dello Sport;
    - b. consulenze tecniche a supporto dell'attività che Coni Servizi svolge in qualità di società di ingegneria;





- c. supporto all'organizzazione degli eventi all'interno dell'area del Parco Foro Italico a Roma (es. Internazionali d'Italia di Tennis);
- supporto alla valorizzazione, sfruttamento commerciale, nonché tutela legale del marchio CONI;
  - incarichi finalizzati al miglioramento delle prestazioni sportive per gli atleti olimpici e di alto livello;
  - incarichi per prestazioni mediche e poliambulatoriali nell'ambito dell'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport, che rende servizi e prestazioni mediche e scientifiche a favore sia delle Federazioni Sportive Nazionali (atleti alto livello), che dei privati (e quindi coperte da ricavo diretto);
  - collaborazioni di terzi a carattere non specialistico finalizzate a colmare deficit organizzativi interni;
  - incarichi di consulenza specialistica, ovvero il supporto di liberi professionisti di comprovata esperienza su materie di particolare rilevanza societaria che presuppongono specifiche competenze e/o la produzione di elaborati ad uso della Direzione aziendale, come l'assistenza in materia amministrativo fiscale, i pareri legali su argomenti di natura giuridica, anche legati a progetti speciali od olimpici.

**I costi di gestione delle foresterie** si riferiscono ai servizi destinati al funzionamento della parte alberghiera dei Centri di Preparazione Olimpica (pulizie, reception, fornitura pasti ecc.) e trovano diretta copertura all'interno dei ricavi da servizi (in aumento nel corso dell'esercizio come effetto dell'incremento realizzato a livello di volumi e relativi ricavi).

**La voce residuale "altri costi per servizi"** comprende il saldo di diversi conti relativi alle seguenti principali nature di costo:

- compensi per componenti del CdA e Sindaci (v. tabella della presente nota integrativa);
- costi per l'indetraibilità dell'IVA per operazioni esenti (c.d. "pro-rata");
- allestimenti (es. addobbi florovivaistici) in occasione degli eventi gestiti dalla Società;
- presidi tecnici in occasione degli eventi gestiti dalla Società.

#### **Costi per godimento di beni di terzi**

Costi per il Godimento di Beni di Terzi (€/000)	2016	2015	Differenza	
Affitti passivi e spese accessorie	6.476	6.410	66	1%
Noleggi e leasing	2.154	1.465	689	47%
<b>Totale</b>	<b>8.630</b>	<b>7.875</b>	<b>755</b>	<b>10%</b>

I costi relativi all'aggregato crescono in valore assoluto di 755 €/000. Tale incremento è principalmente riconducibile all'aggregato "Noleggi e Leasing" (+ 689 €/000) di cui:

- noleggio beni mobili presso lo stadio Olimpico (+ 286 €/000) e Parco del Foro Italico (+ 227 €/000) per materiali funzionali agli allestimenti in occasione degli eventi organizzati (es. copertura parterre Stadio Olimpico, noleggio moduli illuminazione ed allestimenti per palco e platea per Stadio Centrale del Tennis, noleggio gruppi elettrogeni ecc.);
- noleggi relativi al progetto di centralizzazione di acquisti del Territorio CONI (+ 159 €/000).



### Costi per il personale

Costi per il Personale (€/000)	Costo 2016 Coni Servizi (A)	Costo 2015 Coni Servizi (B)	Costo 2016 Art. 30 (C)	Costo 2015 Art. 30 (D)	2016 parità perimetro (E=A+C)	2015 parità perimetro (F=B+D)	Differenza (A-B)	Differenza (E-F)
Salari e stipendi	29.021	27.761	21.485	21.973	50.506	49.734	1.260	772
Oneri Sociali	8.168	7.999	6.265	6.473	14.433	14.472	169	(39)
TFR	2.402	2.270	1.374	1.605	3.776	3.875	132	(99)
<b>Subtotale</b>	<b>39.591</b>	<b>38.030</b>	<b>29.124</b>	<b>30.050</b>	<b>68.715</b>	<b>68.081</b>	<b>1.561</b>	<b>634</b>
Altri costi	261	215			261	215	46	46
<b>Totale</b>	<b>39.852</b>	<b>38.245</b>	<b>29.124</b>	<b>30.050</b>	<b>68.976</b>	<b>68.296</b>	<b>1.607</b>	<b>679</b>

#### Legenda:

**Costo Coni Servizi (A e B):** costo effettivamente sostenuto dalla Società per i dipendenti in servizio presso di essa e per i dipendenti presso le FSN, ma con contratto di lavoro sottoscritto con Coni Servizi

**Costo Art. 30 (C e D):** inserito a fini espositivi, è il costo, non sostenuto dalla Società, relativo ai dipendenti passati in posizione di aspettativa ed ora operanti presso le FSN e con contratto di lavoro sottoscritto direttamente con quest'ultime

**Parità perimetro (E e F):** inserito a fini espositivi, per evidenziare come sia l'andamento dei costi per il personale e la composizione della forza lavoro rispetto alle situazioni pregresse (prima dell'introduzione cioè del passaggio del personale alle dirette dipendenze delle FSN)

L'andamento del costo del lavoro di Coni Servizi nel 2016 rispetto all'esercizio precedente, così come sintetizzato rispettivamente nelle colonne A e B della tabella che precede, ha fatto registrare un incremento di € /000 1.607, da attribuire ai fattori che vengono di seguito analizzati.

La forza media retribuita è aumentata di n. 13 unità rispetto all'anno precedente (si vedano al riguardo le colonne A e B della tabella che segue), come risultante nei seguenti fenomeni:

- minore efficacia della leva degli esodi agevolati rispetto alle previsioni, per effetto della riforma della normativa pensionistica entrata in vigore nel 2012, in virtù della quale, oltre ad essersi sostanzialmente azzerate le uscite per anzianità, risulta pressoché esaurito anche il bacino dei potenziali esodabili, a causa dell'innalzamento dei requisiti contributivi per la c.d. «pensione anticipata».
- inserimenti di nuove risorse in misura superiore a quanto originariamente previsto, per il soddisfacimento - in corso di anno, prima che ne venisse deciso lo scioglimento a seguito delle determinazioni assunte dal Comune di Roma relativamente alla candidatura olimpica - delle esigenze del Comitato Roma 2024, che in sede di budget non era stato possibile stimare puntualmente, nonché per il forte sviluppo registrato in alcuni ambiti di attività (Marketing, social media e comunicazione digitale, Progetti sul territorio, Istituto di Medicina, Acquisti).

Gli inserimenti di nuove risorse sono stati effettuati quasi esclusivamente stipulando contratti a tempo determinato, mentre le unità inserite a tempo indeterminato sono state assunte applicando il regime del c.d. «contratto a tutele crescenti» introdotto dal Decreto Legislativo 23/2015.

L'andamento della forza puntuale al 31.12.2016 è risultato, per contro, più favorevole rispetto all'andamento della forza media, facendo registrare un incremento di 9 unità per effetto del venir meno dei rapporti lavorativi incardinati per le attività del Comitato Roma 2024 e della collocazione delle poche uscite incentivate in coincidenza con la fine dell'anno.

L'andamento delle retribuzioni ha registrato un incremento dovuto alle cause sotto riportate:

- rinnovo del Contratto Collettivo di Lavoro del personale non Dirigente per il periodo 2015-2017, a regime dal 1° gennaio 2017. Si ricorda che l'ultimo rinnovo del CCNL del personale della Società aveva esplicitato i suoi effetti economici nel 2010 poiché, per gli anni successivi, le disposizioni introdotte con l'art. 9, comma 1, della L. 122/2010 e prorogate con l'art. 4, comma 11, della L. 135/2012 (che in un'ottica di risparmio sui conti pubblici, avevano disposto che i trattamenti economici complessivi dei soggetti dipendenti dai datori di lavoro inseriti nel Conto Economico Consolidato della Pubblica Amministrazione, come individuati dall'ISTAT, non potessero superare il trattamento spettante per l'anno 2010) avevano di fatto congelato le retribuzioni dal 2011 al 2014. Le disposizioni di blocco salariale sopra richiamate erano poi venute meno con la data del 31/12/2014.



- necessità di procedere all'adeguamento dell'inquadramento di tutti quei dipendenti che nel corso degli anni precedenti, pur svolgendo mansioni tali da comportare il passaggio alla qualifica superiore sulla base delle norme del sistema di classificazione contrattuale, non avevano potuto beneficiare di tale provvedimento a causa del congelamento dei trattamenti economici disposto dalle norme sopra richiamate.

In linea con quanto fatto negli esercizi precedenti - e da quando era cominciato nel 2008 il passaggio alle dipendenze delle Federazioni del personale della Società operante presso le stesse - viene fornito nelle tabelle di questa sezione anche un confronto complessivo 2016 - 2015 del costo del lavoro e degli organici (rispettivamente colonne E ed F della tabella che precede e di quella che segue). Tale confronto è da considerarsi definitivo poiché il processo di assunzione da parte delle Federazioni, mediante aspettativa in Coni Servizi, del personale che pur operando presso di loro era alle dipendenze della Società e dalla stessa retribuito, si è di fatto completato con la fine dell'anno 2012. I dati riportati nelle citate tabelle includono quindi le menzionate risorse passate alle Federazioni ai sensi degli artt. 30 e 24 dei rispettivi CCNL impiegati e Dirigenti, il cui costo non è più a carico della Società, pur se rimaste comunque in aspettativa presso Coni Servizi. Analizzando, pertanto, la dinamica della forza ed il relativo costo dell'intero perimetro dei dipendenti della Società - compresi quelli passati alle dipendenze delle Federazioni di cui alle colonne C e D - si segnala che si è determinata nel 2016, rispetto al 2015, una riduzione di risorse pari a n. 4 unità puntuali (n. 7 medie) come saldo tra entrate ed uscite.

A livello di costo del personale, rilevato sul perimetro inclusivo anche dei soggetti in aspettativa presso la Società, in quanto assunti alle proprie dipendenze dalle Federazioni, come indicato nelle colonne E ed F della tabella che precede, si è registrata nel 2016 una spesa superiore di € /000 679 rispetto al 2015.

Sia per quanto riguarda la forza sia per quanto riguarda i costi l'andamento complessivo così determinatosi è da ascrivere ad una riduzione della forza - sia media sia puntuale (rispettivamente meno 20 unità e meno 13 unità a fine anno) - del personale della Società operante presso le Federazioni Sportive, che è risultata superiore agli incrementi di personale determinatisi presso la Società.

All'interno di tale analisi gli effetti della dinamica delle entrate e uscite in corso di anno vengono considerati solo per le risorse in servizio presso la Società in quanto, ai fini di questo specifico confronto, per quanto riguarda il personale passato alle dipendenze delle Federazioni i costi utilizzati sono quelli determinati annualmente da Coni Servizi, in fase previsionale, a beneficio dell'Ente CONI, che li assegna alle FSN sotto forma di contributi per il personale; si tratta quindi di un riferimento che viene assunto come inalterato in corso d'anno, indipendentemente dalla effettiva dinamica delle cessazioni che intervengono all'interno di tale specifica popolazione.

Di seguito si espone l'andamento del personale in forza negli ultimi due esercizi:

Consistenza Personale a fine anno	Coni Servizi 31.12.2016 (A)	Coni Servizi 31.12.2015 (B)	Art. 30 31.12.2016 (C)	Art. 30 31.12.2015 (D)	Finale 31.12.2016 (E=A+C)	Finale 31.12.2015 (F=B+D)	Differenza (A-B)	Differenza (E-F)
Dirigenti	16	17	5	6	21	23	(1)	(2)
Impiegati	649	638	583	595	1.232	1.233	11	(1)
Medici	9	10			9	10	(1)	(1)
Giornalisti	4	4			4	4	0	0
<b>Totale</b>	<b>678</b>	<b>669</b>	<b>588</b>	<b>601</b>	<b>1.266</b>	<b>1.270</b>	<b>9</b>	<b>(4)</b>
Andamento Medio Personale	Media 2016 Coni Servizi (A)	Media 2015 Coni Servizi (B)	Media 2016 Art. 30 (C)	Media 2015 Art. 30 (D)	Media 2016 (E=A+C)	Media 2015 (F=B+D)	Differenza (A-B)	Differenza (E-F)
Dirigenti	17	17	6	7	23	24	0	(1)
Impiegati	648	636	589	608	1.237	1.244	12	(7)
Medici	10	10			10	10	0	0
Giornalisti	4	3			4	3	1	1
<b>Totale</b>	<b>679</b>	<b>666</b>	<b>595</b>	<b>615</b>	<b>1.274</b>	<b>1.281</b>	<b>13</b>	<b>(7)</b>



### *Ammortamenti e Svalutazioni*

<b>Ammortamenti e Svalutazioni (€/000)</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>Differenza</b>	
<b>Ammortamenti:</b>				
Amm.to delle Immobilizzazioni Immateriali	2.682	2.720	58	-1%
Amm.to delle Immobilizzazioni Materiali	9.102	9.347	(245)	-3%
<b>Totale Ammortamenti</b>	<b>11.784</b>	<b>12.067</b>	<b>(283)</b>	<b>-2%</b>
Svalutazione altri crediti	485	0	485	0%
<b>Totale Altre Svalutazioni</b>	<b>485</b>	<b>0</b>	<b>485</b>	<b>0%</b>
<b>Totale</b>	<b>12.269</b>	<b>12.067</b>	<b>202</b>	<b>2%</b>

I costi per ammortamento 2016 risultano sostanzialmente in linea con il 2015 (decremento pari a 283 €/000), sostanzialmente per effetto delle seguenti movimentazioni:

- maggiori costi per l'ammortamento degli incrementi dell'esercizio in corso per 66 €/000;
- maggiori costi per 413 €/000 per l'ammortamento ad aliquota piena delle immobilizzazioni materiali entrate in esercizio nel 2015;
- minori costi derivanti dal completamento del ciclo di ammortamento / incapacienza del valore netto contabile residuo di alcuni cespiti per 762 €/000.

Per le svalutazioni si rimanda a quanto descritto nella presente nota integrativa alla sezione crediti.

### *Accantonamento per rischi e oneri ed altri accantonamenti*

<b>Accantonamenti (€/000)</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>Differenza</b>	
Accantonamenti per oneri diversi	9.832	16.890	(7.059)	-42%
<b>Totale Accantonamenti per Rischi</b>	<b>9.832</b>	<b>16.890</b>	<b>(7.059)</b>	<b>-42%</b>
Accantonamento Fondo Imposte e Tasse	15	(0)	15	14900%
<b>Totale Altri Accantonamenti</b>	<b>15</b>	<b>(0)</b>	<b>15</b>	<b>14900%</b>
<b>Totale</b>	<b>9.847</b>	<b>16.890</b>	<b>(7.044)</b>	<b>-42%</b>

Per quanto attiene agli accantonamenti effettuati in sede di chiusura dell'esercizio, per far fronte alle passività certe o potenziali, rendendo così congrui i relativi fondi, si rimanda a quanto descritto nella presente nota integrativa alla sezione Fondo rischi ed oneri.

### *Oneri diversi di gestione*

<b>Oneri diversi di gestione (€/000)</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>Differenza</b>	
IMU / TASI	3.917	3.904	12	0%
Altre imposte e tasse	1.406	1.315	91	7%
Riviste, periodici, pubblicazioni ed abbonamenti a agenzie	264	236	28	12%
Spese legali contenzioso Ente CONI	325	249	76	30%
Biglietti di ingresso a manifestazioni sportive	192	45	147	326%
Spese per personale in mobilità	315	226	89	39%
Sopravvenienze passive ordinarie	2	403	(401)	-99%
Altro	291	100	191	192%
<b>Totale</b>	<b>6.712</b>	<b>6.478</b>	<b>234</b>	<b>4%</b>

Gli altri oneri diversi di gestione 2016 risultano sostanzialmente in linea con il dato 2015 (che include, a soli fini comparativi, le voci classificate come oneri straordinari nel bilancio 2015 - da D.Lgs 139/15, in recepimento della Direttiva 34/2013/UE). Nell'ambito dell'aggregato, la voce più rilevante è quella dell'IMU/TASI sugli immobili, che risulta in linea con l'esercizio precedente, non avendo subito la base di calcolo sostanziali cambiamenti.



### Proventi e Oneri Finanziari

Proventi Finanziari (€/000)	2016	2015	Differenza	
Proventi da Partecipazioni	0	0	0	0%
<b>Altri Proventi Finanziari:</b>				
Interessi attivi bancari	7	7	(0)	-3%
Interessi attivi di mora	106	6	100	1613%
Interessi attivi su prestiti al personale	14	20	(6)	-29%
Altri proventi finanziari	123	164	(41)	-25%
<b>Totale Altri Proventi Finanziari</b>	<b>250</b>	<b>198</b>	<b>53</b>	<b>27%</b>
<b>Totale</b>	<b>250</b>	<b>198</b>	<b>53</b>	<b>27%</b>

Oneri Finanziari (€/000)	2016	2015	Differenza	
Interessi passivi BNL	114	1.609	(1.496)	-93%
Interessi passivi ICS	1.483	720	763	106%
Interessi passivi di mora	2	10	(8)	-77%
Altro	132	164	(32)	-19%
<b>Totale</b>	<b>1.731</b>	<b>2.503</b>	<b>(772)</b>	<b>-31%</b>

### Imposte dell'esercizio

Imposte sul reddito dell'esercizio (€/000)	2016	2015	Differenza	
IRAP	958	1.235	(277)	-22%
IRES	1.582	1.461	121	8%
<b>Totale imposte dell'esercizio</b>	<b>2.540</b>	<b>2.696</b>	<b>(156)</b>	<b>-6%</b>
<b>Totale</b>	<b>2.540</b>	<b>2.696</b>	<b>(156)</b>	<b>-6%</b>

Le imposte correnti ammontano a 2.540 €/000 e riguardano il costo per IRES (1.582 €/000) ed IRAP (958 €/000) dell'esercizio. Per quanto attiene alla "fiscalità anticipata e differita" si rileva che non sono state iscritte imposte anticipate e differite dell'esercizio per mancanza dei presupposti previsti dai principi contabili adottati. Le variazioni temporanee riferibili ai disallineamenti civilistici e fiscali discendenti dal conferimento ex CONI, così come altre variazioni di minor rilievo, non sono state assunte al fine della iscrizione della fiscalità anticipata e differita in quanto gli effetti futuri, peraltro sostanzialmente compensabili con prevalenza di valori attivi, risultano allo stato non prevedibili con ragionevole certezza.

### Compensi ad Amministratori e Sindaci

Per quanto attiene ai compensi del Consiglio di Amministrazione, si conferma, come da tabella sotto, che quelli corrisposti nel 2016 rispettano i tetti fissati dall'art. 2 DI 166/2013 (ove si configura per Coni Servizi la seconda fascia), pubblicato in G.U. il 17.3.2014.

Compensi Amm.tori e Sindaci (€/000)	2016	2015	Differenza	
Amministratori	302	360	(58)	-16%
Sindaci	60	61	(1)	-1%
<b>Totale</b>	<b>362</b>	<b>421</b>	<b>(59)</b>	<b>-14%</b>

### Corrispettivi alla società di revisione

Il volume degli affari sviluppato nel 2016 con la società Kpmg S.p.A. è stato pari a 109 €/000. All'interno di questi 109 €/000 vi sono i corrispettivi per le attività di revisione legale ai sensi dell'art. 37, c.16 del



D.Lgs. n. 39/2010 e della lettera 16 bis dell'art. 2427 cc. ammontanti a 94 €/000, articolati come da tabella che segue, oltre a 15 €/000 per altri servizi prestati dalla medesima società.

Compensi Società di Revisione (€/000)	2016	2015	Differenza	
<u>Revisione Coni Servizi SpA 2016</u>				
Verifiche periodiche	6	6	(0)	0%
Revisione Legale bilancio 2016	32	36	(4)	-10%
<u>Altri servizi di revisione</u>				
Revisione CONI bilancio 2016	21	-	21	
Revisione CONI bilancio 2015	17	-	17	
Revisione CONI, Roma 2024 - 2016	9	-	9	
Revisione CONI, Roma 2024 - 2015	9	-	9	
<b>Totale</b>	<b>94</b>	<b>42</b>	<b>52</b>	<b>123%</b>

Per completezza e trasparenza di informativa, si evidenzia che nel corso del 2016, oltre agli incarichi affidati alla Kpmg S.p.A. di cui sopra, sono stati affidati ad altre società del network Kpmg attività per ulteriori 87 €/000.

Il presente bilancio corrisponde alle scritture contabili regolarmente tenute e rappresentano in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, economica e finanziaria della società al 31 dicembre 2016.

#### Proposta all'assemblea degli Azionisti

Signori Azionisti,

a conclusione della presente esposizione vi invitiamo a discutere ed approvare il presente Bilancio dell'Esercizio chiuso al 31 dicembre 2016 dal quale risulta un utile pari a € 826.736, proponendo di destinare il risultato di esercizio interamente alla voce "utili e perdite portate a nuovo".

Roma, 5 Aprile 2017

Per il Consiglio di Amministrazione  
F.to Il Presidente  
(Franco Chimenti)



**ATTESTAZIONE  
AMMINISTRATORE DELEGATO**

---



**Amministratore Delegato**

Prot. n. *CS 0404 PF 1206 2238 PU*

**Attestazione dell'Amministratore Delegato alla redazione dei documenti contabili societari sul bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2016**

1. Il sottoscritto Alberto Miglietta in qualità di Amministratore Delegato della Coni Servizi S.p.A. attesta, tenuto conto di quanto previsto agli art. 2423 e seguenti del Codice Civile:

- il bilancio è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società ed il risultato economico dell'esercizio;
- l'effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2016.

2. Al riguardo si segnala che non sono emersi aspetti di rilievo.

3. Si attesta, inoltre, che:

3.1 il bilancio di esercizio:

- a. è redatto in conformità alle norme del codice civile e ai principi contabili nazionali;
- b. corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
- c. è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria della società.

3.2 la Relazione sulla gestione comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato della gestione nonché della situazione della società.

Roma, 5 Aprile 2017

Alberto Miglietta





---

**RELAZIONE DEL  
COLLEGIO SINDACALE  
AL 31 DICEMBRE 2016**

---

**Coni Servizi SpA**

Sede Legale: LARGO LAURO DE BOSIS 15 - ROMA

Iscritta al Registro Imprese di: ROMA

C.F. e numero iscrizione: 07207761003

Capitale Sociale sottoscritto €: 1.000.000,00 Interamente versato

Partita IVA: 07207761003

**Relazione del Collegio Sindacale  
Bilancio al 31/12/2016**

Signori Azionisti,

il progetto di bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2016, che l'Organo Amministrativo sottopone alla Vostra approvazione, è stato redatto secondo le disposizioni di legge; il suddetto documento, risulta pertanto costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario e dalla Nota Integrativa ed è corredato dalla Relazione sulla Gestione.

I Sindaci informano che la funzione di revisione legale dei conti ai sensi dell'art 14 del Dlgs 39/2010 e degli art. 2409 bis e ss. cod.civ. è stata svolta dalla KPMG S.p.A..

**FUNZIONE DI VIGILANZA AI SENSI DELL'ART. 2429 C.C.**

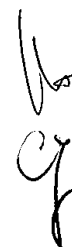
I sindaci informano:

- di aver verificato il rispetto dei principi di corretta amministrazione e vigilato per quanto di loro competenza, sull'adeguatezza della struttura organizzativa della società, riscontrando la sostanziale efficacia del sistema amministrativo contabile e l'adeguatezza del controllo gestionale;
- che nel corso dell'attività di vigilanza non sono state presentate denunce ex art. 2408 C.C. così come non sono emerse omissioni, fatti censurabili, limitazioni, eccezioni o irregolarità tali da richiedere una menzione nella presente relazione;
- di aver partecipato alle riunioni del Consiglio di Amministrazione e di aver ottenuto dall'Organo Amministrativo informazioni sulla attività svolta e sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dalla società;
- che alle riunioni del Collegio Sindacale, oltre che a quelle del Consiglio di Amministrazione, ha partecipato, regolarmente convocato, il Magistrato della Corte dei Conti Delegato al controllo sulla gestione finanziaria degli Enti pubblici ai sensi dell'art. 12 della Legge n. 259/1958.

Per quanto riguarda l'esercizio 2016, la gestione evidenzia un risultato positivo di Euro 826.736, al netto delle imposte dell'esercizio pari ad Euro 2.540.535, rispetto all'utile di Euro 14.009.028 conseguito nell'esercizio precedente.

L'Organo Amministrativo, nella Nota Integrativa, ha provveduto ad illustrare i criteri di valutazione delle varie appostazioni ed ha fornito le informazioni richieste dalla normativa sia sullo Stato Patrimoniale, sul Conto Economico e sul Rendiconto Finanziario, fornendo altresì le altre informazioni ritenute necessarie alla più esauriente intelligibilità del bilancio medesimo.

Il Collegio prende atto che l'Organo Amministrativo, nella Relazione sulla Gestione, ha fornito tutte le informazioni previste dalla legge e che essa contiene un'analisi fedele della situazione della Società, nonché tutte le informazioni previste dall'art. 2428 c.c..



Il Collegio evidenzia che il progetto di bilancio è stato redatto con criteri di valutazione adeguati e corretti, integrati peraltro, come riportato in Nota Integrativa, dai nuovi principi contabili nazionali pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) nel corso del 2015/2016 in ottemperanza a quanto enunciato dal D. Lgs. 139/2015 che hanno recepito le disposizioni della Direttiva Comunitaria 34/2013, volte ad armonizzare l'ordinamento contabile a livello europeo.

Si rileva che il progetto di bilancio chiuso al 31.12.2016 tra l'altro accoglie anche i costi del periodo strettamente connessi al progetto di candidatura Roma 2024 per complessivi 6.967 €/000 coperti da specifici ricavi da CONI Ente, titolare del progetto stesso.

Inoltre, si da atto del rispetto delle disposizioni di contenimento della spesa pubblica introdotte dal decreto legge n. 66/2014 convertito, con modificazioni, dalla legge n. 89/2014 e dal decreto legge n. 78/2010 convertito, con modificazioni, dalla legge n. 122/2010 evidenziando quanto segue:

- art. 20, comma 1, D.L. n. 66/2014 versamento al bilancio dello Stato per le riduzioni di spesa applicate nel 2015 per un importo di € 1.399.000;
- art. 8, comma 4, D.L. n. 66/2014 riduzioni di spesa per € 2.448.852 mediante taglio a monte del contributo dello Stato al CONI.

Inoltre, in base alla L. 122/2010 il sistema CONI/Coni Servizi ha realizzato, attraverso il CONI, riduzioni della spesa per complessivi 2.996 €/000, di cui riferibili a Coni Servizi 1.603 €/000 che l'Ente stesso ha accantonato nel proprio Budget 2016 e versato allo Stato ad aprile 2016.

Si attesta infine che la Società ha:

- predisposto il Conto consuntivo in termini di cassa in base al Decreto MEF del 27 marzo 2013, allegato al pacchetto completo del bilancio 2016 che viene trasmesso al Dipartimento del Tesoro per l'approvazione;
- pubblicato l'Indicatore di tempestività dei pagamenti 2016, calcolato su base annuale ai sensi dell'art. 8, c. 3bis, D.L. n. 66/2014, e che esso risulta pari a 36,68 giorni;
- rispettato i limiti normativi in termini di compensi spettanti agli amministratori di società del MEF non quotate, ai sensi dell'art. 2, Dl 166/2013 (ove si configura per Coni Servizi la seconda fascia), pubblicato in G.U. il 17.3.2014.

Nella richiamata Nota Integrativa si evidenzia che nel corso dell'esercizio non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423, comma 4 e all'art. 2423 bis, comma 2, del Codice Civile.

Considerando anche le risultanze dell'attività svolta dalla società di revisione legale dei conti e che la stessa ha presentato in data odierna l'apposita relazione accompagnatoria al bilancio senza rilievi, il Collegio ritiene che non vi siano ragioni ostative all'approvazione da parte dell'Assemblea del bilancio d'esercizio chiuso il 31/12/2016, così come redatto dall'Organo Amministrativo e condivide la proposta formulata dallo stesso nella nota integrativa in ordine alla destinazione dell'utile.

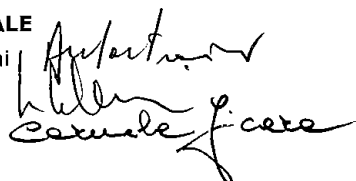
Roma, 13/04/2017

#### IL COLLEGIO SINDACALE

Dr. Domenico Mastroianni

Avv. Laura Bellicini

Dott.ssa Carmela Ficara





**RELAZIONE DELLA  
SOCIETA' DI REVISIONE  
AL 31 DICEMBRE 2016**

---



KPMG S.p.A.  
Revisione e organizzazione contabile  
Via Ettore Petrolini, 2  
00197 ROMA RM  
Telefono +39 06 809611  
Email it-fmauditaly@kpmg.it  
PEC kpmgspa@pec.kpmg.it

### **Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39**

All'Azionista Unico della  
Coni Servizi S.p.A.

#### **Relazione sul bilancio d'esercizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile dell'allegato bilancio d'esercizio della Coni Servizi S.p.A., costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2016, dal conto economico e dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

#### **Responsabilità degli amministratori per il bilancio d'esercizio**

Gli amministratori della Coni Servizi S.p.A. sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

#### **Responsabilità della società di revisione**

E' nostra la responsabilità di esprimere un giudizio sul bilancio d'esercizio sulla base della revisione contabile. Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) elaborati ai sensi dell'art. 11 del D.Lgs. n. 39/10. Tali principi richiedono il rispetto di principi etici, nonché la pianificazione e lo svolgimento della revisione contabile al fine di acquisire una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio non contenga errori significativi.

La revisione contabile comporta lo svolgimento di procedure volte ad acquisire elementi probativi a supporto degli importi e delle informazioni contenuti nel bilancio d'esercizio. Le procedure scelte dipendono dal giudizio professionale del revisore, inclusa la valutazione dei rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali. Nell'effettuare tali valutazioni del rischio, il revisore considera il controllo interno relativo alla redazione del bilancio d'esercizio dell'impresa che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta al fine di definire procedure di revisione appropriate alle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'impresa. La revisione contabile comprende altresì la valutazione dell'appropriatezza dei principi contabili adottati, della ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, nonché la valutazione della presentazione del bilancio d'esercizio nel suo complesso.

KPMG S.p.A. è una società per azioni di diritto italiano e fa parte del network KPMG di entità indipendenti affiliate a KPMG International Cooperative ("KPMG International"), entità di diritto svizzero.

Ancona Asolo Bari Bergamo  
Bologna Bolzano Brescia  
Catania Como Firenze Genova  
Lecce Milano Napoli Novara  
Padova Palermo Parma Perugia  
Pescara Roma Torino Treviso  
Trieste Varese Verona

Società per azioni  
Capitale sociale  
Euro 9.525.650,00 i.v.  
Registro Imprese Milano n.  
Codice Fiscale N. 00709600159  
R.E.A. Milano N. 512567  
Partita IVA 00709600159  
VAT number IT00709600159  
Sede legale: Via Vittor Pisani, 25  
20124 Milano MI ITALIA



**Coni Servizi S.p.A.**  
*Relazione della società di revisione*  
31 dicembre 2016

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

#### **Giudizio**

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Coni Servizi S.p.A. al 31 dicembre 2016, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

#### **Altri aspetti**

Il bilancio d'esercizio della Coni Servizi S.p.A. per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2015 è stato sottoposto a revisione contabile da parte di un altro revisore che, in data 14 aprile 2016, ha espresso un giudizio senza modifica su tale bilancio.

#### **Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari**

##### **Giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio**

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere, come richiesto dalle norme di legge, un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione, la cui responsabilità compete agli amministratori della Coni Servizi S.p.A., con il bilancio d'esercizio della Coni Servizi S.p.A. al 31 dicembre 2016. A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Coni Servizi S.p.A. al 31 dicembre 2016.

Roma, 13 aprile 2017

KPMG S.p.A.

Marco Maffei  
Socio

PAGINA BIANCA



\*180150015010\*