

SENATO DELLA REPUBBLICA

———— XVIII LEGISLATURA ————

Doc. XV
n. 115

RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI

AL PARLAMENTO

sulla gestione finanziaria degli Enti sottoposti a controllo
in applicazione della legge 21 marzo 1958, n. 259

**AGENZIA NAZIONALE
PER I SERVIZI SANITARI REGIONALI
(AGENAS)
(Esercizio 2017)**

—————
Comunicata alla Presidenza l'8 febbraio 2019
—————



CORTE DEI CONTI

SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

DETERMINAZIONE E RELAZIONE
SUL RISULTATO DEL CONTROLLO ESEGUITO
SULLA GESTIONE FINANZIARIA
DELL'AGENZIA NAZIONALE PER I SERVIZI SANITARI
REGIONALI (AGENAS)

2017

Relatore: Consigliere Italo Scotti

Ha collaborato
per l'istruttoria e l'elaborazione dei dati
il dott. Raffaele Ficociello



CORTE DEI CONTI

SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

nell'adunanza del 5 febbraio 2019;

visto l'art. 100, secondo comma, della Costituzione;

visto il testo unico delle leggi sulla Corte dei conti approvato con r.d. 12 luglio 1934, n. 1214;

vista la legge 21 marzo 1958, n.259;

visto il decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 17 ottobre 1994, con il quale "l'Agenzia nazionale per i servizi sanitari regionali (Agenas)" è stata sottoposta al controllo della Corte dei conti;

visto il rendiconto generale dell'Agenzia, relativo all'esercizio finanziario 2017, nonché le annesse relazioni del Direttore generale e del Collegio dei revisori dei conti, trasmessi alla Corte in adempimento dell'art. 4 della citata legge n. 259 del 1958;

esaminati gli atti;

udito il relatore Consigliere Italo Scotti e, sulla sua proposta, discussa e deliberata la relazione con la quale la Corte, in base agli atti ed agli elementi acquisiti, riferisce alle Presidenze delle due Camere del Parlamento il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Agenzia per l'esercizio finanziario 2017;

ritenuto che, assolti così gli adempimenti di legge, si comunicano, a norma dell'art. 7 della citata legge n. 259 del 1958, alle indicate Presidenze, oltre che il rendiconto generale suddetto - corredato delle relazioni del Direttore generale dell'Agenzia e del Collegio dei revisori dei conti - la relazione come innanzi deliberata, che alla presente si unisce, quale parte integrante;



CORTE DEI CONTI

P . Q . M .

comunica, a norma dell'art. 7 della legge n. 259 del 1958, alle Presidenze delle due Camere del Parlamento, insieme con il rendiconto generale dell'Agenzia nazionale per i servizi sanitari regionali (Agenas) per l'esercizio finanziario 2017 - corredato delle relazioni del Direttore generale e del Collegio dei revisori dei conti - l'unita relazione con la quale la Corte riferisce il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Agenzia stessa.

ESTENSORE

Italo Scotti

PRESIDENTE

Enrica Laterza

Depositata in segreteria l'8 febbraio 2019

SOMMARIO

Premessa.....	1
1. Ordinamento	2
2. Organi dell’Agenzia	5
3. Risorse umane e costo del lavoro	8
4. Collaborazioni esterne, consulenze ed incarichi	11
5. Attività istituzionale.....	14
6. Gestione finanziaria.....	18
6.1 Risultanze complessive della gestione.....	19
6.2 Raffronto tra previsioni di bilancio e risultati contabili a chiusura di esercizio.....	21
6.3 Rendiconto finanziario.....	23
6.4 Autonomia finanziaria ed incidenza delle spese	27
7. Conto economico	28
8. Stato patrimoniale.....	31
9. Situazione amministrativa.....	34
10. Considerazioni conclusive.....	37

INDICE DELLE TABELLE

Tabella 1 - Compensi agli organi istituzionali	6
Tabella 2 - Spesa per compensi agli organi e al Direttore generale.....	6
Tabella 3 - Oneri per il personale in attività di servizio	9
Tabella 4 - Risultanze finali.....	20
Tabella 5 - Riepilogo entrate	21
Tabella 6 - Riepilogo spese.....	21
Tabella 7 - Rendiconto finanziario	23
Tabella 8 - Riepilogo entrate contributive e proprie accertate.....	25
Tabella 9 - Spese di funzionamento.....	27
Tabella 10 - Conto economico	28
Tabella 11 - Stato patrimoniale - attività.....	31
Tabella 12 - Stato patrimoniale - passività e netto	32
Tabella 13 - Situazione amministrativa	34
Tabella 14 - Consistenza dei residui	35

PREMESSA

Con la presente relazione la Corte riferisce al Parlamento ai sensi dell'art.7 della legge 21 marzo 1958, n. 259 sul risultato del controllo eseguito, in base all'art. 2 della medesima legge, sulla gestione finanziaria dell'Agenzia nazionale per i Servizi sanitari regionali (Agenas) per l'esercizio 2017 nonché sulle vicende successive di maggior rilievo.

La precedente relazione, avente ad oggetto l'esercizio 2016, è stata deliberata da questa Sezione con determinazione 21 dicembre 2017, n. 132 ed è pubblicata negli Atti Parlamentari, XVII Legislatura, Doc. XV, n. 598.

1. ORDINAMENTO

Istituita con l'articolo 5 del d.lgs. 30 giugno 1993, n. 266 e successive modificazioni, l'Agenas è un ente pubblico non economico di rilievo nazionale, sottoposto alla vigilanza del Ministero della Salute, che svolge le funzioni di organo tecnico-scientifico del Servizio sanitario nazionale ed è dotato di autonomia statutaria, regolamentare, organizzativa, amministrativa, finanziaria e contabile.

L'Agenzia rientra nell'elenco Istat delle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato individuate ai sensi dell'articolo 1, c. 3 della legge 31 dicembre 2009, n.196 e successive modificazioni ed è compreso nella tabella A di cui alla legge 29 ottobre 1984, n.720 (norme sulla Tesoreria Unica) e successive modificazioni.

Obiettivo prioritario dell'Agenzia è lo svolgimento di attività di supporto tecnico-operativo alle politiche di governo dei sistemi sanitari di Stato e regioni, all'organizzazione dei servizi e all'erogazione delle prestazioni sanitarie, in base agli indirizzi della Conferenza Unificata.

L'attività istituzionale copre gli aspetti relativi al funzionamento, al finanziamento, all'organizzazione, all'evoluzione dei sistemi sanitari; essa si articola nel monitoraggio, nella valutazione, nell'analisi e controllo dell'assistenza sanitaria, nella realizzazione di progetti di ricerca, attività di formazione, nonché nella prevenzione della corruzione e dei conflitti di interesse in sanità. Per quanto riguarda gli altri compiti dell'Agenzia si rinvia al successivo paragrafo 5.

Preme segnalare che, in attuazione del disposto dell'art. 1, c. 448, della legge 27 dicembre 2017, n. 205 (bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2018 e bilancio pluriennale per il triennio 2018-2020), l'Agenzia ha adeguato il proprio statuto e il regolamento di amministrazione e del personale (sul funzionamento degli organi, sull'organizzazione dei servizi, sull'ordinamento del personale e sulla gestione amministrativo-contabile) prevedendo, in particolare, un incremento di cento unità di personale al servizio dell'Agenzia.

I due documenti, deliberati dal Consiglio di amministrazione il 14 febbraio 2018, dopo le modifiche proposte sia dal Ministero dell'economia e delle finanze sia dal Ministero per la semplificazione e la pubblica amministrazione nonché i suggerimenti del Ministero della salute, sono stati approvati rispettivamente con decreto del Ministro della salute in data 18 maggio 2018 e con decreto del Ministro della salute, di concerto con il Ministro per la semplificazione e la pubblica amministrazione e con il Ministro dell'economia e delle finanze, in data 16 maggio 2018.

In base al d.lgs. 25 maggio 2016 n.97, l’Agenzia ha provveduto all'aggiornamento per il triennio 2016-2018 sia del "Piano triennale di prevenzione della corruzione"¹ sia del "Programma triennale per la trasparenza e l'integrità"², integrandoli in un unico documento. L’Agenzia dispone, inoltre, di un codice di comportamento, pubblicato sul sito istituzionale nella sezione “amministrazione trasparente”, che integra e specifica il codice di comportamento dei dipendenti pubblici contenuto nel d.p.r. 16 aprile 2013, n. 62, nonché di un Piano della *performance* (aggiornato per il triennio 2016-2018 con delibera del Cda del 29 aprile 2016), che fornisce una rappresentazione dettagliata delle linee e degli obiettivi strategici dell’Agenzia sulla base degli indirizzi programmatici precedentemente approvati. La Commissione Affari Sociali della Camera ha svolto nella passata legislatura un’indagine conoscitiva sul ruolo, l’assetto organizzativo e le prospettive di riforma dell’Agenzia nazionale per i servizi sanitari regionali e degli altri enti vigilati dal Ministero della salute, concludendola nell’ottobre 2014. Sui contenuti dell’indagine si fa rinvio alla precedente relazione di questa Corte.

Il Ministro della salute ha presentato alle Commissioni riunite Affari sociali di Camera e Senato, il 25 luglio 2018, le linee programmatiche del proprio Ministero. Tra i vari punti (aumento delle risorse a disposizione della sanità pubblica, nodo del *payback* farmaceutico, *governance* farmaceutica, potenziamento della centralizzazione degli acquisti, rilancio della digitalizzazione della sanità) è stato affrontato quello della riforma dell’Aifa, dell’Agenas e dell’Istituto superiore di sanità per ridefinire le varie *mission* favorendo sinergie e collaborazioni a vario livello ma, soprattutto, evitando sovrapposizioni e ridondanze.

Mentre il processo di riordino dell’Agenas è *in itinere*, la stessa ha ampliato le proprie funzioni, circostanza che a giudizio dell’Agenzia stessa ha reso necessario avvalersi della collaborazione

¹ Adottato con deliberazione del C.d.a. n. 4 del 5 febbraio 2014 ai sensi dell’art. 1, c. 8 della legge n. 190/2012 procedendo alla stipula di un protocollo di intesa con l’Autorità Nazionale Anticorruzione (Anac) secondo quanto previsto dal nuovo Patto per la salute 2014-2016 (art. 12, c. 7 e art. 28). Con delibera del C.d.a. del 18 maggio 2015 era stato adottato il nuovo Piano di prevenzione della corruzione per il triennio 2015-2017.

² L’Agenzia aveva già redatto il “Programma triennale per la trasparenza e l'integrità”, elaborato secondo le indicazioni fornite dalla delibera n. 105/2010 della Civit (ora Anac - Autorità Nazionale Anticorruzione) e, in particolar modo, dalle integrazioni contenute nella delibera n. 2/2012 "Linee guida per il miglioramento della predisposizione e dell'aggiornamento del Programma triennale per la trasparenza e l'integrità". Secondo le indicazioni contenute nella delibera Anac n. 50/2013, nel mese di febbraio 2014 è stato aggiornato e integrato il “Programma triennale per la trasparenza e l'integrità” 2014-2016 ed è stato elaborato il “Piano triennale delle performance 2014-2016”. In seguito all’approvazione dello statuto sono state, peraltro, aggiornate le informazioni riguardanti l’organizzazione e le funzioni dell’Agenzia. Nell’area "Amministrazione trasparente" del sito *web* dell’Agenzia sono, in particolare, esposti, oltre ai nominativi dei dirigenti responsabili, gli aggiornamenti dei piani della prevenzione della corruzione (l. n. 190/2012) e dei programmi triennali per la trasparenza e l’integrità di Agenas (d.lgs. n. 33/2013).

di professionisti di comprovata esperienza, stante l'indisponibilità di risorse interne idonee allo svolgimento delle nuove attività.

L'Agenzia ha avviato, in virtù delle previsioni contenute nel Patto per la salute 2014 - 2016 (richiamate anche nelle leggi di stabilità per il 2015 e il 2016), attraverso il regolamento sugli standard ospedalieri e sulla base delle nuove linee strategiche approvate dal Consiglio di amministrazione il 19 marzo del 2015, una riorganizzazione delle attività e degli interventi anche dal punto di vista della struttura interna³.

³ Riguardo i sistemi di assistenza sanitaria, soffermando l'attenzione solo su alcune delle attività condotte dall'Agenas, si segnala l'esistenza di istituzioni individuabili come enti omologhi, in Germania (Dimdi, Iqwig), Francia (Has, Anap e Anesm), Spagna (Agencia de Calidad del Sistema Nacional de Salud, Instituto De Salud Carlos III), Austria (Gog, Federal Health Agency, Ludwig Boltzmann Institute for Health Technology Assessment), Gran Bretagna (Nice, Npsa), Svezia (Socialstyrelsen, Sbu), Belgio (Kce) e Olanda (Nivel).

2. ORGANI DELL'AGENZIA

Sono organi dell'Agenzia: il Presidente, il Consiglio di amministrazione ed il Collegio dei revisori dei conti.

Il Presidente ed i quattro componenti del Consiglio di amministrazione sono nominati con decreto del Presidente del Consiglio dei ministri, su proposta del Ministro della salute, tra esperti di riconosciuta competenza in diritto sanitario, in materia di organizzazione, programmazione e finanziamento del servizio sanitario, anche estranei alla pubblica amministrazione⁴. Due componenti del C.d.a. sono designati dalla Conferenza permanente per i rapporti tra lo Stato, le regioni e le province autonome unificata con la Conferenza Stato-Città ed Autonomie locali.

La nomina del Presidente dell'Agenzia è intervenuta con d.p.c.m. 23 agosto 2016. Un componente del C.d.a. è stato nominato con d.p.c.m. 23 febbraio 2015 in sostituzione di un membro dimissionario, mentre gli altri sono stati nominati con d.p.c.m. 9 novembre 2017.

Il nuovo Collegio dei revisori dei conti, nominato dal Presidente del Consiglio di amministrazione con delibera del 10 agosto 2017, è composto da tre membri, di cui uno designato dalla Conferenza permanente per i rapporti tra lo Stato, le regioni e le province autonome, unificata con la Conferenza Stato - Città ed autonomie locali⁵; uno dal Ministro dell'economia e delle finanze, scelto tra i funzionari del dipartimento della Ragioneria generale dello Stato con funzioni di Presidente e uno dal Ministro della salute.

I componenti degli organi durano in carica quattro anni e sono rinnovabili una sola volta.

Al vertice gestionale dell'Agenzia, lo statuto prevede la figura del Direttore generale che non rientra tra gli organi. La nomina è intervenuta il 25 luglio 2014 con decreto del Ministro della salute, d'intesa con la Conferenza permanente per i rapporti tra lo Stato, le regioni e le province autonome ed ha riguardato un componente del C.d.a.; il Direttore generale si è insediato l'8 agosto 2014⁶.

⁴ Procedura di cui all'articolo 2 del d.lgs. 31 marzo 1998, n. 115 e successive modificazioni.

⁵ Con delibera dell'11 maggio 2017 il Presidente ha nominato il componente designato dalla Conferenza unificata al fine di sostituire il precedente componente dimissionario. Considerato che la nomina è intervenuta poco prima della scadenza dell'incarico originario del primo titolare (13 giugno 2017), l'Agenzia ha richiesto alla Conferenza unificata di procedere, a meno di diverso avviso, alla conferma del componente. La Conferenza nella seduta del 16 novembre 2017 ha, invece, proceduto a designare un nuovo componente.

⁶ Scelto tra esperti di riconosciuta competenza in diritto sanitario, in organizzazione, programmazione, gestione e finanziamento del servizio sanitario, anche estranei all'amministrazione. Il rapporto di lavoro del Direttore generale è regolato con contratto di diritto privato, rinnovabile una sola volta, ed incompatibile con altri rapporti di lavoro subordinato e con qualsiasi altra attività professionale privata. Il Direttore generale ha la responsabilità della gestione dell'Agenzia e ne adotta gli atti, salvo quelli attribuiti agli organi della medesima.

Al Presidente, ai componenti del Consiglio di amministrazione e del Collegio dei revisori dei conti, è corrisposta un'indennità annua lorda commisurata a quella spettante al Direttore generale, in quote percentuali stabilite con decreto del Ministro della salute, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze. I compensi a regime degli organi istituzionali nell'ultimo biennio - assoggettati a riduzione del 10 per cento in attuazione delle disposizioni in tema di razionalizzazione della spesa pubblica previste dal d.l. n. 78/2010, convertito con modificazioni dalla legge 30 luglio 2010 n.122 - secondo quanto indicato dall'Agenzia, sono di seguito distintamente esposti.

Tabella 1 - Compensi agli organi istituzionali

(dati in migliaia)

Consiglio di amministrazione		
	2017	2016
Presidente	17	17
Componente ⁷	14	14
Collegio dei revisori		
	2017	2016
Presidente	15	15
Componente ⁸	13	13

La tabella seguente evidenzia, invece, la spesa - comprensiva sia degli oneri di missione del Direttore generale e del Consiglio di amministrazione sia del compenso spettante all'Organismo indipendente di valutazione (Oiv) - sostenuta nell'ultimo biennio per compensi e indennità.

Tabella 2 - Spesa per compensi agli organi e al Direttore generale

(dati in migliaia)

	2017	2016	Var. ass.	Var. %
Consiglio di amministrazione	86	94	-8	-9
Collegio dei revisori dei conti	47	45	2	4
Organismo indipendente di valutazione	8	10	-2	-20
Direttore generale ⁹	186	186	0	0
Totale	327	335	-8	-2

⁷Quattro componenti.

⁸Due componenti.

⁹ Il trattamento economico del Direttore generale prevede l'indennità lorda di euro 154.937,07 oltre alla quota aggiuntiva di euro 30.987,41, ai sensi dell'articolo 5 del contratto di diritto privato.

Non sono previsti gettoni di presenza.

In applicazione del d.lgs. 27 ottobre 2009 n.150 e ai fini del contenimento della spesa complessiva per commissioni, comitati ed altri organismi, di cui all'articolo 29 del d.l. 4 luglio 2006, n. 223, convertito dalla legge 4 agosto 2006, n. 248, e successive modificazioni, dal maggio del 2014 l'Agenzia ha sostituito il Nucleo di valutazione e controllo strategico con l'Organismo indipendente di valutazione - Oiv (in forma monocratica), per la durata di tre anni. Con deliberazione del Presidente del 29 settembre 2017 è stato nominato il nuovo Organismo, cui spetta un compenso determinato in euro 8.000 lordi annui¹⁰.

L'organizzazione dell'Agenzia si articola nelle seguenti principali aree funzionali:

- monitoraggio dei livelli di assistenza e della spesa sanitaria e valutazione delle *performance*;
- organizzazione dei servizi sanitari;
- qualità e accreditamento;
- innovazione, sperimentazione e sviluppo;
- promozione e sviluppo delle attività di supporto alle regioni;
- educazione continua in medicina (Ecm);
- risorse umane, organizzazione e bilancio.

¹⁰ Il precedente Organismo indipendente di valutazione era stato nominato il 5 febbraio 2014, con un compenso di euro 10.000 annui lordi.

3. RISORSE UMANE E COSTO DEL LAVORO

Al 31 dicembre 2017 la dotazione organica del personale a tempo indeterminato dell' Agenzia è di quarantasei unità: sette figure dirigenziali - cinque dell' Area III (dirigenza sanitaria professionale tecnica e amministrativa) e due dell' Area IV (dirigenza medica) - e trentanove unità di personale non dirigente (due appartenenti alle categorie protette).

Il nuovo regolamento, approvato nel corso del 2018 come visto nella parte ordinamentale, con l'obiettivo di consentire il corretto svolgimento delle diverse funzioni istituzionalmente demandate dalla normativa all' Agenzia, ha rideterminato - secondo le indicazioni della legge n. 205 del 2017 (legge di bilancio per il 2018)¹¹ - la dotazione organica in 146 unità, di cui 17 con qualifica dirigenziale¹².

La consistenza finale al 31 dicembre 2017 del personale effettivamente in servizio è pari a 40 unità¹³ (41 nel 2016) distinte tra 6 dirigenti e 34 unità del comparto.

Per quanto riguarda lo stato giuridico e l'aspetto retributivo, i dipendenti di ruolo dell' Agenzia sono equiparati al personale del Servizio sanitario nazionale¹⁴ e nei confronti di essi trova applicazione il Ccnl del relativo comparto.

Il trattamento economico annuo, corrisposto secondo differenti fasce, è stato stabilito dal Consiglio di amministrazione nell'ottobre 2001 e poi modificato nel luglio 2007¹⁵. Esso è suscettibile di incremento con una quota accessoria di retribuzione fino al 25 per cento,

¹¹ La prescrizione è inserita nell'articolo 1, c. 444. Il c. 445 prevede che, per il biennio 2018-2019 e nel rispetto della programmazione triennale del fabbisogno di personale, l'Agenas può bandire, in deroga alle procedure di mobilità di cui all'articolo 30, c. 1, del d.lgs. n. 165/2001, e successive modificazioni, nonché ad ogni altra procedura per l'assorbimento del personale in esubero dalle amministrazioni pubbliche e nel limite dei posti disponibili nella propria dotazione organica, procedure concorsuali, per esami, per assunzioni a tempo indeterminato di 100 unità di personale, di cui 10 dirigenti di area III, 80 di categoria D a posizione economica di base, 7 di categoria C a posizione economica di base e 3 di categoria B a posizione economica di base, con una riserva di posti non superiore al 50 per cento per il personale non di ruolo, di qualifica non dirigenziale, che, alla data di entrata in vigore della legge, presti servizio, con contratto a tempo determinato ovvero con contratto di lavoro flessibile, ivi compresi i contratti di collaborazione coordinata e continuativa da almeno tre anni, presso l'Agenas. Nel c. 446 è indicato come l'Agenas possa prorogare, senza nuovi o maggiori oneri a carico del bilancio dello Stato e fino al completamento delle procedure concorsuali di cui al c. 445, in relazione al proprio effettivo fabbisogno, i contratti di collaborazione di cui al c. 445 in essere alla data di entrata in vigore della legge.

Il c. 447 indica come all'onere derivante dall'attuazione del c. 445, pari a euro 2.372.168 per l'anno 2018 e a euro 4.740.379 a decorrere dall'anno 2019, si provvede utilizzando l'integrazione al finanziamento di cui all'articolo 5, c. 5, del decreto legislativo 30 giugno 1993, n. 266, derivante dai contributi di cui all'articolo 2, c. 358, della legge 27 dicembre 2007, n. 244, integralmente devoluti al bilancio dell'Agenas. Alla compensazione degli effetti finanziari in termini di fabbisogno e indebitamento netto derivanti dai commi da 444 a 448, pari a euro 1.186.000 per l'anno 2018 e a euro 2.370.000 a decorrere dall'anno 2019, si provvede mediante corrispondente riduzione del Fondo per la compensazione degli effetti finanziari non previsti a legislazione vigente conseguenti all'attualizzazione di contributi pluriennali, di cui all'articolo 6, c. 2, del decreto-legge 7 ottobre 2008, n. 154, convertito, con modificazioni, dalla legge 4 dicembre 2008, n. 189, e successive modificazioni.

¹² L' Agenzia ha predisposto le procedure concorsuali che prevede di concludere entro il 2019.

¹³ Di cui quattro unità in comando presso l' Agenzia (tre del comparto e uno della dirigenza); un'altra unità della dirigenza è inserita a tempo determinato.

¹⁴ Articolo 2-bis del d.lgs. n. 115 del 1998, introdotto dalla legge n. 129 del 2001, di conversione del d.l. n. 17 del 2001.

¹⁵ Il trattamento è composto da: valore tabellare iniziale, valore comune delle indennità di qualificazione professionale ed indennità integrativa speciale.

determinata dal Direttore - avuto riguardo alla produttività complessiva ed alla qualità della prestazione individuale - da corrispondersi in due rate semestrali.

Per i dirigenti si applica il Ccnl dell'area della dirigenza sanitaria, tecnica professionale, amministrativa e medica ed è prevista l'indennità di risultato stabilita - con gli stessi criteri - entro il limite del 25 per cento del trattamento fondamentale, previa assegnazione degli obiettivi da parte del Direttore e verifica dei risultati.

La tabella successiva espone gli oneri per il personale, esclusi gli incarichi ad esperti esterni con rapporto di collaborazione¹⁶, di cui si dirà nel paragrafo successivo, e al netto degli oneri erariali a carico dell'Agenzia, a raffronto con l'esercizio precedente.

Tabella 3 - Oneri per il personale in attività di servizio

(dati in migliaia)

	2017	2016	Var. ass.	Var. %
voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	1.284	1.322	-38	-3
straordinario per il personale a tempo indeterminato	21	29	-8	-28
indennità e altri compensi al personale a tempo indeterminato (esclusi i rimborsi spesa per missione)	378	504	-126	-25
voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	193	181	12	7
indennità e altri compensi al personale a tempo determinato (esclusi i rimborsi spesa per missione)	84	69	15	22
buoni pasto	44	41	3	7
contributi obbligatori per il personale	565	570	-5	-1
assegni familiari	12	11	1	9
Totale parziale	2.581	2.727	-146	-5
indennità di missione e di trasferta	168	227	-59	-26
Totale generale	2.749	2.954	-205	-7

Nel 2017 l'onere complessivo per il personale diminuisce del 7 per cento, con flessione di gran parte delle varie componenti di spesa; la retribuzione lorda del personale a tempo indeterminato e determinato nonché al Direttore generale - comprensiva delle indennità accessorie, tra cui quelle di produttività e di risultato, e dei buoni pasto - passa, infatti, da euro 2,15 milioni nel 2016 a euro 2 milioni nel 2017. Si registrano, altresì, minori uscite per contributi previdenziali e indennità per missioni e trasferte.

¹⁶ Secondo l'Agenzia l'aumento del numero dei collaboratori si è reso necessario per fare fronte al corposo incremento delle funzioni istituzionali, che non aveva visto corrispondere un ampliamento della dotazione organica fino all'approvazione, dell'art. 1, commi 444 e segg., della legge n. 205/2017 che ha rideterminato la dotazione organica dell'Agenzia in n. 146 unità di personale complessive.

Flette da euro 72 a 69 mila (- 5 per cento) il valore della spesa unitaria media, dato dal rapporto fra il suddetto onere generale per il personale del rendiconto finanziario - comprensivo anche degli oneri a carattere non retributivo - e le unità in servizio al 31 dicembre.

4. COLLABORAZIONI ESTERNE, CONSULENZE ED INCARICHI

L'Agenzia si avvale di esperti di comprovata esperienza ed elevata professionalità per fronteggiare esigenze di elevata qualificazione e specializzazione che si presentino nello svolgimento delle attività istituzionali, per le quali non sia possibile il ricorso al personale in servizio. Tale possibilità, prevista dall'art. 2 della legge 28 marzo 2001, n. 129 e nell'articolo 21 del previgente regolamento nel limite massimo di dieci unità, è stata confermata, con alcune differenze, nel limite massimo di sette unità (cinque unità impiegate nel 2017, così come nel 2016), anche nell'articolo 10 del regolamento¹⁷ deliberato dal Consiglio di amministrazione il 23 aprile 2013.

Diverso è il regime delle collaborazioni per quanto concerne l'attività di educazione continua in medicina - Ecm. Per le collaborazioni relative a tale attività, organizzata per singoli progetti, al netto dei relativi oneri previdenziali, assistenziali ed erariali, nel 2017 sono stati impegnati euro 1,05 milioni (a fronte di euro 1,15 milioni nel 2016)¹⁸.

I rapporti di collaborazione sono instaurati dall'Agenzia soltanto in seguito allo svolgimento di specifiche procedure previste dalla legge e, nel rispetto di queste, dagli atti regolamentari interni, nonché a seguito del controllo di legittimità della Corte dei conti, ai sensi dell'art. 3, lettera f/bis della legge n.20/1994. Al fine di disciplinare il ricorso a tali forme di collaborazione, è stato previsto sin dal 2007 l'elenco, di tipo aperto, dei consulenti ed esperti da cui viene selezionato, in ragione delle specifiche esigenze di volta in volta evidenziate e delle professionalità presenti, il nominativo dell'esperto cui conferire l'incarico.

¹⁷ Il primo c. conferma che, in presenza di specifiche esigenze relative alle attività ricomprese nell'oggetto di contratti o convenzioni, ovvero alle attività di studio, documentazione e formazione, con particolare riferimento ai profili metodologici, che richiedano l'apporto di competenze professionali particolarmente qualificate, l'Agenzia può stabilire rapporti di lavoro autonomo ai sensi dell'articolo 2.222 del codice civile, o di collaborazione coordinata e continuativa, con esperti e collaboratori esterni in possesso delle suddette capacità, nel rispetto delle disposizioni di legge vigenti in materia di incompatibilità. Il c. 2 prevede, in particolare, che, in ottemperanza all'articolo 19 del d.lgs. 28 giugno 2012, n. 106 e nel rispetto dell'articolo 7, c. 6 del d.lgs. n. 165/2001, l'Agenzia può avvalersi del personale di cui al c. 1, compatibilmente con il finanziamento istituzionale e le entrate proprie disponibili, comunque nel limite massimo di sette unità. I contratti di cui al c. 1 sono stipulati dal Direttore generale. Le condizioni generali e la retribuzione massima sono determinate con apposito schema deliberativo del Consiglio di amministrazione, su proposta del Direttore generale.

¹⁸ Secondo dati forniti dall'Agenzia nel 2017 a questo importo si devono aggiungere le spese di missione per le visite di verifica e per le riunioni della Commissione nazionale e dei suoi organismi ausiliari, pari ad euro 92 mila, quelle relative alla convenzione con il Cogeaps (Consorzio gestione anagrafica professionisti sanitarie) a supporto delle attività di certificazione e di gestione delle banche dati relative alle postazioni di lavoro da parte del personale impiegato per le attività inerenti l'Ecm) per un costo, calcolato sulla base delle risultanze effettive del controllo di gestione interno, pari a circa euro 610 mila, per un totale complessivo di euro 2,199 milioni, al netto, per quanto riguarda le spese per i collaboratori, degli oneri previdenziali, assistenziali ed erariali, nonché al netto dell'Iva e del contributo di rivalsa previdenziale.

In considerazione di quanto previsto dagli articoli 9, 10 e 11 del regolamento¹⁹, ai sensi dell'art. 19, co. 1 d.lgs. n. 106/2012, l'Agenzia ha impegnato euro 6,44 milioni per collaborazioni coordinate e a progetto (euro 6,52 milioni nel 2016), euro 1,25 milioni per incarichi libero professionali di studio, ricerca e collaborazione (euro 1,24 milioni nel 2016) per un totale di 249 collaborazioni (contro 223 nel 2016), di cui 204 (186) coordinate e continuative, 3 (6) occasionali e 45 (31) professionali con partita Iva.

Per altre prestazioni professionali e specialistiche (relativi ad es. al conferimento dell'incarico di responsabile per la sicurezza e prevenzione *ex lege* n. 626/94, nonché a quelli di medico competente) risultano, secondo dati forniti dall'Agenzia, impegni nell'esercizio in esame per complessivi euro 14 mila (a fronte di euro 12 mila nel 2016).

L'Agenzia ha, peraltro, ottemperato a quanto disposto dall'articolo 53, c. 14, d.lgs. 30 marzo 2001, n. 165, come modificato dall'articolo 34, c. 2, del d.l. n. 223/2006 convertito nella legge n.248, inserendo nelle proprie banche dati accessibili al pubblico per via telematica, gli elenchi dei titolari di incarichi di collaborazione, indicando la durata, il compenso, l'oggetto e gli estremi dell'atto di conferimento, dell'incarico.

Riguardo al tema delle collaborazioni, la Corte sottolinea - considerato il consistente importo (euro 7,76 milioni nel 2016 ed euro 7,70 milioni a fine 2017 al lordo degli oneri riflessi e delle imposte) - l'elevato numero e la notevole diversità delle tipologie delle stesse.

L'Agenas con nota dell'aprile e del novembre 2018 ha rappresentato, al riguardo, che il ricorso alle collaborazioni, in attesa dell'intervento normativo di adeguamento della dotazione organica, è stato per lo più dettato dalla necessità, tenuto conto delle varie funzioni attribuite dal Legislatore all'Agenzia nel corso degli anni, di assolvere agli accresciuti compiti istituzionali²⁰. In assenza delle predette collaborazioni l'Agenas avrebbe dovuto svolgere le complessive attività potendo contare soltanto su una dotazione organica di 46 unità, di cui solo 38 in effettivo servizio presso la stessa. La suddetta necessità ha posto in evidenza l'entità del fabbisogno di risorse professionali per consolidare la struttura dell'Agenzia e creare le condizioni per rispondere al mandato istituzionale gettando, inoltre, le basi per l'intervento normativo, inserito nella richiamata legge n. 205/2017, al quale ha fatto seguito

¹⁹ In relazione alla complessità dei compiti assegnati all'Agenzia, in particolare per le attività di supporto alle regioni, con priorità per quelle impegnate nei piani di rientro, l'Agenzia, compatibilmente con i limiti di bilancio, nel rispetto dei vincoli finanziari previsti a legislazione vigente e dell'articolo 7, c. 6 del d.lgs. n. 165/2001, può stipulare con esperti di particolare e comprovata qualificazione professionale i contratti di collaborazione previsti all'articolo 19 del d.lgs. 28 giugno 2012, n. 106.

²⁰ Come le attività concernenti la misurazione, l'analisi, la valutazione e il monitoraggio delle *performance* degli enti del Servizio Sanitario nazionale che richiedono la presenza dell'Agenzia anche a livello regionale.

l'approvazione, come visto in precedenza, del nuovo regolamento che prevede, in particolare, l'incremento della dotazione organica, da 46 a 146 unità, oltre a specifiche disposizioni per il conferimento di incarichi a esperti e collaboratori esterni.

Si resta in attesa di conoscere e valutare l'impatto che detti sviluppi normativi e regolamentari avranno sulla riduzione del ricorso alle collaborazioni.

5. ATTIVITÀ ISTITUZIONALE

L'Agenzia, quale organo tecnico-scientifico del Servizio sanitario nazionale, svolge - in virtù delle disposizioni contenute nel d.lgs. 19 giugno 1999, n. 229, di riorganizzazione del Servizio sanitario nazionale - un ruolo di collegamento e di supporto decisionale sia per il Ministero della salute sia per le regioni, sulle strategie di sviluppo in conformità agli indirizzi delineati dalla Conferenza unificata Stato-regioni e Stato-città ed autonomie locali.

L'attività dell'Agenas si articola in una parte istituzionale ordinaria e in una per la realizzazione di progetti di ricerca, che trovano entrambe una dimensione attuativa nelle aree funzionali nelle quali si sviluppa l'Agenzia.

Le diverse attività - con il supporto di processi formativi mirati - toccano l'organizzazione, l'evoluzione, la rilevazione e l'analisi dei costi della sanità nazionale, ed in particolare²¹: la valutazione di efficacia dei Livelli essenziali di assistenza (Lea); la valutazione, attraverso il Piano nazionale esiti (Pne), dell'efficacia e dell'appropriatezza delle prestazioni; la formulazione di proposte per l'organizzazione dei servizi ospedalieri e territoriali; l'analisi delle innovazioni di sistema, della qualità e dei costi dell'assistenza; lo sviluppo e la diffusione di sistemi per la sicurezza delle cure; il monitoraggio dei tempi di attesa; la segnalazione delle disfunzioni e degli sprechi nella gestione delle risorse personali e materiali e nelle forniture; il trasferimento dell'innovazione e delle sperimentazioni in materia sanitaria²², il rischio clinico e la sicurezza del paziente.

L'Agenas ha, inoltre, il compito di fornire la propria collaborazione per monitorare e offrire supporto alle regioni impegnate nell'attuazione dei piani di rientro, analizzando le cause strutturali del deficit, valutando le criticità emerse e proponendo modelli e interventi per la loro progressiva soluzione.

L'Agenzia sostiene lo sviluppo dell'*Health technology assessment* (Hta) e ne coordina la rete italiana²³, supporta le regioni per attività stabili di programmazione e valutazione e partecipa ai principali *network* internazionali ed europei.

²¹ Le principali aree tematiche di attività dell'Agenzia sono definite in base agli indirizzi della Conferenza unificata.

²² L'Agenzia è, inoltre, chiamata ad esprimere alcuni pareri obbligatori in materia di sanità e ad assicurare il costante monitoraggio delle procedure di accreditamento delle strutture pubbliche e private che erogano prestazioni sanitarie e dei conseguenti oneri per il Servizio sanitario nazionale nonché l'attuazione dei protocolli di intesa tra università e regioni concernenti l'apporto delle facoltà di medicina alle attività assistenziali del Servizio sanitario nazionale.

²³ L'Hta riguarda la valutazione delle tecnologie sanitarie esistenti e di nuova introduzione (dispositivi medici, farmaci, procedure mediche e chirurgiche, ecc.) fondata sulle evidenze scientifiche al fine di informare i processi decisionali. Si tratta di un approccio multidimensionale e multidisciplinare per l'analisi delle implicazioni medico-cliniche, sociali, organizzative, economiche, etiche e legali di una tecnologia attraverso la valutazione di più parametri quali l'efficacia, la sicurezza, i costi, l'impatto sociale e organizzativo. L'obiettivo è quello di valutare gli effetti reali e/o potenziali della tecnologia, sia a priori

Promuove programmi di ricerca e aderisce ai progetti di ricerca, corrente²⁴ e finalizzata²⁵, finanziati dal Ministero della salute. Partecipa ai progetti del Centro nazionale per la prevenzione e il controllo delle malattie (Ccm)²⁶, che opera in base a programmi annuali approvati con decreto del Ministro della salute.

Dal 2008 l'Agenda è, inoltre, destinataria dei compiti concernenti la gestione amministrativa e organizzativa del Programma nazionale di formazione Ecm (Educazione Continua in Medicina) e del supporto alla Commissione nazionale per la formazione continua²⁷.

Nel 2017, a seguito dell'emanazione della legge n. 208 del 2016 (legge di stabilità 2017), l'Agenda ha iniziato un percorso per la definizione delle direttrici metodologiche (predisposto un apposito Manuale) destinate a indirizzare l'attività di affiancamento agli enti del Servizio sanitario nazionale interessati ai piani di efficientamento e riqualificazione su istanza delle regioni che ne chiedono il supporto. Gli interventi dell'Agenda, spesso in continuità con le attività intraprese nel 2016 e in ausilio ad altri enti, si sono concentrati sulle seguenti principali aree: gestione e rischio clinico e sicurezza del paziente, innovazione e tecnologia, revisione delle reti clinico assistenziali, Piano nazionale per il governo delle liste di attesa, accreditamento, attività Ecm, sperimentazione di modelli di certificazione e umanizzazione delle cure, trasparenza e sperimentazione di modelli di gestione dei rischi nel sistema di *governance*, monitoraggio delle disuguaglianze e sostenibilità del Servizio sanitario nazionale, Piano nazionale esiti (Pne), piani di riqualificazione ed efficientamento aziendale, formazione medico specialistica per la valutazione delle performance assistenziali delle strutture sanitarie,

che durante l'intero ciclo di vita, nonché le conseguenze che l'introduzione o l'esclusione di un intervento ha per il sistema sanitario, l'economia e la società.

²⁴ La ricerca corrente è attuata tramite i progetti istituzionali degli organismi di ricerca nazionali nell'ambito degli indirizzi del Programma nazionale, approvati dal Ministro della salute.

²⁵ La ricerca finalizzata attua gli obiettivi prioritari, biomedici e sanitari del Piano sanitario nazionale, attraverso progetti di ricerca, approvati dal Ministro della salute di concerto con il Ministro dell'istruzione, dell'università e della ricerca.

²⁶ Il Centro Nazionale per la Prevenzione e il Controllo delle Malattie (Ccm), istituito presso il Ministero della salute dalla legge del 26 maggio 2004, n. 138, con lo scopo di contrastare le emergenze di Salute pubblica legate prevalentemente alle malattie infettive e diffuse e al bioterrorismo, opera in coordinamento con le strutture regionali, attraverso specifiche convenzioni con gli organismi di ricerca. È un organismo di coordinamento tra il Ministero della salute e le regioni per le attività di sorveglianza, prevenzione e risposta tempestiva alle emergenze. Secondo la norma, il Ccm opera "in coordinamento con le strutture regionali attraverso convenzioni con l'Istituto superiore di sanità, l'Istituto superiore per la prevenzione e la sicurezza del lavoro, gli Istituti zooprofilattici sperimentali, le Università, gli Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico e con altre strutture di assistenza e di ricerca pubbliche e private, nonché con gli organi di sanità militare", e agisce "con modalità e in base a programmi annuali approvati con decreto del Ministro della salute".

²⁷ L'art. 2, c. 357, della legge n. 244/2007 ha trasferito la gestione amministrativa del programma Ecm e il supporto alla Commissione nazionale per la formazione continua di cui all'articolo 16-ter del d.lgs. n. 502/1992 all'Agenda per i servizi sanitari regionali, mentre il successivo c. 358 ha previsto che i contributi alle spese previsti all'articolo 92, c. 5, della legge n. 388/2000 a carico dei soggetti pubblici e privati che chiedono l'accreditamento per lo svolgimento di attività di formazione continua nel settore salute, affluiscono direttamente al bilancio dell'Agenda ai fini della copertura degli oneri dalla stessa sostenuti, ivi incluse le spese di funzionamento della Commissione nazionale per la formazione continua e degli ulteriori organismi previsti dal citato Accordo del 1° agosto 2007 nonché le spese per il personale derivanti dall'attuazione dei commi da 357 a 360.

coordinamento del programma nazionale Hta, sistema di monitoraggio, analisi e controllo dell'andamento dei singoli sistemi sanitari regionali, tempi e liste di attesa.

L'art. 1, c. 513 della legge 30 dicembre 2018, n. 145 (Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2019 e bilancio pluriennale per il triennio 2019-2021) ha previsto per l'Agenas nuove attività per le quali è autorizzata la spesa di euro 100.000 annui a decorrere dall'anno 2019. L'Agenzia è chiamata a realizzare, a supporto del Ministero della salute e delle regioni e province autonome, un sistema di analisi e monitoraggio delle *performance* delle aziende sanitarie che segnali preventivamente, attraverso un apposito meccanismo di allerta, eventuali e significativi scostamenti relativamente alle componenti economico-gestionale, organizzativa, finanziaria e contabile, clinico-assistenziale, di efficacia clinica e dei processi diagnostico-terapeutici, della qualità, della sicurezza e dell'esito delle cure, nonché dell'equità e della trasparenza dei processi. All'Agenas è, inoltre, affidato il compito di monitorare l'omogenea realizzazione da parte di ciascuna regione di un sistema di verifica delle attività assistenziali e della loro qualità finalizzato alla verifica della qualità delle prestazioni delle singole unità assistenziali delle strutture sanitarie pubbliche e private accreditate, secondo quanto previsto dall'articolo 4, c. 4 del d.l. 13 settembre 2012, n.158, convertito, con modificazioni, dalla legge 8 novembre 2012, n. 189.

L'attività di ricerca, è proseguita grazie al sostegno finanziario dei fondi provenienti dal Ministero della salute, da altre istituzioni (ricerca corrente e accordi di collaborazione), o da fonti internazionali (progetti europei), nonché tramite risorse proprie (ricerca autofinanziata). Oltre che con il Ministero della salute, diversi progetti di ricerca finalizzata, ordinari e strategici, sono stati attivati, continuati e/o conclusi con altri soggetti (alcune regioni, il Mef, l'Anac, aziende ospedaliere, università, Asl e istituti di ricerca), mentre sono stati parallelamente proseguiti progetti di ricerca in ambito europeo.

Nel campo divulgativo prosegue la pubblicazione delle riviste realizzate dall'Agenzia, le cui tematiche sono incentrate sull'analisi e sull'osservazione delle problematiche concernenti il settore sanitario.

Ulteriori informazioni riguardanti gli obiettivi programmatici, le iniziative intraprese e i risultati conseguiti nell'espletamento dell'attività istituzionale dell'Agenzia sono desumibili soprattutto dalle sue relazioni semestrali e dal sito internet articolato in aree tematiche.

L'Agenzia pubblica sul sito istituzionale (sezione controlli e rilievi sull'amministrazione) le relazioni annuali sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria della Corte dei conti, come indicato dall'art. 31, c. 1, del d.lgs. n. 33 del 14 marzo 2013.

6. GESTIONE FINANZIARIA

L'Agenzia si avvale di un sistema di contabilità finanziaria associato ad una contabilità economico-patrimoniale. Il rendiconto generale dell'esercizio 2017 fa riferimento agli schemi e ai principi contabili contenuti nel d.p.r. 27 febbraio 2003 n. 97, concernente il regolamento riguardante l'amministrazione e la contabilità degli enti pubblici, nonché alle indicazioni della legge n. 196 del 2009 e dell'allegato 1 al d.lgs. n. 91 del 2011.

Il rendiconto generale è composto dal conto del bilancio, costituito dal rendiconto finanziario gestionale e decisionale, dal conto economico, dallo stato patrimoniale e dalla nota integrativa corredata dalla situazione amministrativa, dalla relazione sulla gestione e dalla relazione del Collegio dei revisori dei conti.

In termini finanziari l'Agenzia ha adottato il nuovo Piano dei conti integrato di cui al d.lgs. 31 maggio 2011 n. 91²⁸ (disposizioni recanti attuazione dell'art. 2 della legge n. 196 del 2009²⁹), come disposto dal d.p.r. 4 ottobre 2013 n.132, la cui introduzione, prevista in forma obbligatoria dal 1° gennaio 2015 è avvenuta con deliberazione del Consiglio di amministrazione del 29 luglio 2015.

Il rendiconto generale, per quanto concerne l'aspetto finanziario, è articolato per missioni e programmi³⁰, ai sensi del d.p.c.m. 12 dicembre 2012. I capitoli di bilancio sono definiti secondo il suddetto Piano. Gli importi delle voci di entrata e di uscita sono stati conseguentemente riclassificati.

È, inoltre, riportato il Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio, che illustra le linee strategiche dell'amministrazione da intraprendere all'interno delle missioni e dei programmi, integrato con le risultanze osservate in termini di raggiungimento dei risultati stessi.

Si segnala, inoltre, che, in ottemperanza alle citate disposizioni l'Agenzia ha proceduto (deliberazione C.d.a. n.17/2018) al riaccertamento dei residui attivi e passivi, ai sensi del d.p.r.

²⁸ L'Agenzia ha partecipato, per il biennio 2015-2016, alla sperimentazione della tenuta della contabilità sulla base del nuovo principio della competenza finanziaria c.d. "potenziata" di cui all'articolo 25, c. 1.

²⁹ La legge 31 dicembre 2009 n. 196 (legge di contabilità e finanza pubblica) ha previsto il processo di riforma degli ordinamenti contabili pubblici per rendere i bilanci delle pubbliche amministrazioni omogenei, confrontabili ed aggregabili secondo i principi e le classificazioni di cui al regolamento n.2223/96 del Consiglio Europeo del 25 giugno 1996 (sistema europeo dei conti nazionali e regionali della Comunità).

³⁰ Ai sensi dell'art. 10 del d.lgs. n. 91/2011 le missioni costituiscono le funzioni principali e gli obiettivi strategici dell'Agenzia perseguite con le risorse umane, finanziarie e strumentali disponibili, mentre i programmi sono aggregati omogenei di attività destinate a perseguire gli obiettivi definiti nelle missioni. Le missioni previste dall'Agenzia sono; 1) tutela della salute; 2) ricerca e innovazione; 3) servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche; 4) servizi in conto terzi e partite di giro. Ad ogni missione corrisponde uno specifico programma individuato nel rispetto dei criteri stabiliti per il consolidamento della spesa pubblica associando ad essi anche il raccordo con la codifica Cofog di II° livello (*classification of the functions of government*) per la valutazione omogenea delle attività delle pubbliche amministrazioni svolte dai diversi Paesi europei (Mef. Circolare n. 23 del 13 maggio 2013).

n. 97/2003. Con il suddetto provvedimento, a seguito di specifica istruttoria svolta in ordine alla sussistenza delle condizioni per la loro cancellazione, l'Agenzia ha eliminato residui attivi per euro 261.726 e residui passivi per euro 574.229 con un saldo positivo di euro 312.503. Sull'operazione, visionata la documentazione di supporto, ha espresso parere favorevole il Collegio dei revisori dei conti.

6.1 Risultanze complessive della gestione

Il rendiconto generale 2017, approvato dal Consiglio di amministrazione il 19 aprile 2018, non è stato oggetto di osservazioni da parte del Collegio dei revisori³¹, che lo ha esaminato nella seduta del 16 aprile 2018. Del pari positivo, fatte salve alcune osservazioni, è stato il giudizio dei ministeri vigilanti³².

Il Mef, riguardo alla classificazione delle spese, premessa la corretta individuazione delle missioni e dei programmi, segnala l'esigenza di verificare la tipologia di spesa classificata nella missione "servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche" che appare elevata, ricordando che la stessa deve essere utilizzata in misura residuale. Ha inoltre rappresentato la necessità - in accordo con il Ministero della Salute - che l'Agenzia fornisca elementi informativi circa il rispetto complessivo delle norme di contenimento della spesa pubblica.

In merito, l'Agenzia con proprie note del 14 settembre 2018 e del 4 dicembre 2018 ha dichiarato di aver operato, anche nell'esercizio 2017, nel rispetto dei limiti imposti dalle leggi in tema di *spending review*. In particolare, riguardo al d.l. n. 112/2008, convertito in legge n. 133/2008, art. 61 c. 17 (somme provenienti da riduzioni di spesa e maggiori entrate, con esclusione di quelle di cui ai commi 14 e 16,) e art. 67 c. 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa in materia di contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi) e al d.l. n. 78/2010, convertito in legge n. 122/2010 (spese per organismi collegiali e altri organismi, incarichi di consulenza, spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza, spese per missioni e per la formazione) l'Agenzia nel rispetto dei limiti imposti dalle norme nel 2017 ha versato all'entrata del bilancio dello Stato euro 61.401.

La seguente tabella riporta, in sintesi, i saldi contabili più significativi del rendiconto generale 2017, a raffronto con quelli del precedente esercizio.

³¹ Il Collegio prende atto della documentazione fornita dall'Agenzia in merito alla procedura di riaccertamento dei residui e delle variazioni apportate nel 2017 ai dati contabili conseguenti all'adozione definitiva del Piano integrato dei conti, di cui al d.p.r. n. 132/2013.

³² Espresso con note: Ministero dell'economia e delle finanze - RgS (15 giugno 2018); Ministero della salute (10 luglio 2018).

Tabella 4 - Risultanze finali*(dati in migliaia)*

	2017	2016	Var. ass.	var. %
Entrate complessive accertate	26.117	25.907	210	1
Uscite complessive impegnate	19.739	20.143	-404	-2
AVANZO FINANZIARIO	6.378	5.764	614	11
Valore della produzione	23.596	24.470	-874	-4
Costi della produzione	15.299	16.368	-1.069	-7
saldo tra valore e costi della produzione	8.297	8.102	195	2
Saldo proventi ed oneri finanziari	3	1	2	200
Saldo proventi ed oneri straordinari	-202	-195	-7	-4
Imposte	621	670	-49	-7
AVANZO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO	7.477	7.238	239	3
Attivo patrimoniale	111.802	105.479	6.323	6
Passivo patrimoniale	2.258	3.382	-1.124	-33
PATRIMONIO NETTO	109.544	102.097	7.447	7
Consistenza di cassa a fine esercizio	100.372	93.808	6.564	7
Residui attivi	6.780	6.502	278	4
Residui passivi	4.532	4.380	152	3
AVANZO D'AMMINISTRAZIONE	102.620	95.930	6.690	7

Rispetto al 2016 alcune voci sia delle entrate sia delle uscite sono state diversamente imputate in ragione del nuovo Piano dei conti integrato. L'Agenas ha, pertanto, correttamente provveduto a indicare e riclassificare nel rendiconto finanziario decisionale i dati relativi al 2016 al fine di renderli omogenei e maggiormente confrontabili.

Anche nel 2017 alla formazione delle risultanze finanziarie finali hanno contribuito in misura decisiva - euro 15,68 milioni a fronte di euro 16,47 milioni nel 2016³³ (- 5 per cento) - le entrate relative all'attività di gestione del Sistema Ecm affidata all'Agenzia, seguite dai trasferimenti correnti da parte dello Stato, aumentati da euro 5,17 milioni ad euro 6,43 milioni (+ 24 per cento), di cui euro 2,88 milioni quale contributo ordinario del Ministero della salute. Il totale dei trasferimenti correnti passa da euro 5,94 milioni a 7,36 con un incremento complessivo del 24 per cento. In considerazione sia della crescita delle entrate accertate (+ 1 per cento) sia della flessione delle uscite impegnate (- 2 per cento), l'esercizio in esame si chiude con un avanzo finanziario di competenza, pari a euro 6,38, più consistente (+11 per cento) rispetto a quello (euro 5,76 milioni) registrato nel 2016.

Ciò premesso, può rilevarsi che:

³³ Ai quali si aggiungono, nel 2016, euro 44.997 (a fronte di soli euro 2.000 nel 2017), quali proventi da servizi di formazione relativi al corso Auditor/Valutatori degli Organismi Tecnicamente Accreditanti, per un totale quindi di euro 16,51 milioni.

- in considerazione della maggiore riduzione dei costi, rispetto a quella parallela del valore della produzione, aumenta leggermente il saldo positivo della gestione caratteristica (+ 2 per cento);
- a fine 2017, il patrimonio netto, per effetto del positivo risultato economico e dell'invariata consistenza del fondo di dotazione, si attesta ad euro 109,54 milioni, con un incremento del 7 per cento rispetto al precedente esercizio;
- cresce (+ 7 per cento) il fondo di cassa che, al termine del 2017, presenta la consistenza di euro 100,37 milioni, mentre la gestione dei residui, considerata anche l'operazione di cancellazione effettuata soprattutto sui passivi, evidenzia una prevalenza dei residui attivi;
- l'avanzo di amministrazione, infine, registra nel 2017 (euro 102,62 milioni, di cui euro 1,53 vincolati) un incremento del 7 per cento.

6.2 Raffronto tra previsioni di bilancio e risultati contabili a chiusura di esercizio

Gli accertamenti in entrata e gli impegni di spesa assunti nel corso del 2017 posti a raffronto con le previsioni definitive sono riportati, in sintesi, nelle tabelle che seguono.

Tabella 5 - Riepilogo entrate

(dati in migliaia)

2017				
Oggetto	Previsioni	Accertamenti	Riscossioni	Rimaste da
	definitive			riscuotere
Entrate correnti	28.217	23.395	18.434	4.961
Entrate in conto capitale	0	0	0	0
<i>Entrate effettive</i>	28.217	23.395	18.434	4.961
Partite di giro	3.325	2.722	2.705	17
Totale generale	31.542	26.117	21.139	4.978

Tabella 6 - Riepilogo spese

(dati in migliaia)

2017				
Oggetto	Previsioni	Impegni	Pagamenti	Rimaste da
	definitive			pagare
Spese correnti	27.946	16.658	13.932	2.726
Spese in conto capitale	591	359	211	148
<i>Spese effettive</i>	28.537	17.017	14.143	2.874
Partite di giro	3.325	2.722	2.713	9
Totale generale	31.862	19.739	16.856	2.883

Dal riepilogo appena esposto si deduce, in primo luogo, il divario tra entrate previste (definitive) ed accertamenti, con scostamento complessivo (- euro 5,42 milioni) pari al 17 per cento circa (26 per cento nel 2016).

I principali scostamenti - a parte quelli delle partite di giro (euro 603 mila) - hanno riguardato le entrate correnti e, in particolare, i contributi delle amministrazioni centrali (euro 2,219 milioni), i trasferimenti delle amministrazioni locali (euro 536 mila) e dall'Unione Europea (euro 516 mila), le entrate da vendita ed erogazione di servizi (euro 1,52 milioni).

Quanto alla differenza tra spese previste ed impegni assunti, la differenza complessiva (- euro 12,12 milioni) si attesta intorno al 38 per cento (44 per cento nel 2016) ed è attribuibile per euro 11,29 milioni alle spese correnti, e, in misura residuale, a quelle in conto capitale (euro 231 mila) e alle partite di giro (euro 603 mila).

Oltre alle partite di giro (specialmente per ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo e scissione contabile Iva), gli scostamenti di spesa più significativi - secondo l'articolazione dei capitoli introdotta dal nuovo Piano integrato dei conti - sono stati determinati, nell'esercizio in esame, dai mancati impegni in parte corrente. Questi sono riconducibili alla complessiva attività di Ecm e di ricerca e sperimentazione relativi, in particolare, alle indennità di missione e trasferta al personale, agli incarichi libero professionali di studio, ricerca e consulenza, nonché alle collaborazioni coordinate e a progetto oltre ai trasferimenti passivi (regioni, Asl, università, istituti di ricerca, ospedali, ecc.), agli oneri tributari, al fondo di riserva, alle spese per il personale e ad alcune voci relative all'acquisto beni e servizi. Per la componente in conto capitale, detti scostamenti si riferiscono alle voci concernenti gli acquisti di mobili e arredi, *hardware*, macchinari oltre alle manutenzioni straordinarie.

Vale segnalare che gran parte dei suddetti minori impegni non rappresentano vere e proprie economie di bilancio, avendo una assegnazione specifica (progetti di ricerca).

Nonostante i suddetti dati risultino leggermente migliorativi rispetto all'esercizio precedente, evidenziando una più attenta capacità programmatica, la presenza di scostamenti di accertamenti e impegni rispetto alle previsioni di bilancio inducono a ribadire, conformemente a quanto segnalato nei precedenti referti, la necessità di proseguire nell'attento monitoraggio delle esigenze dell'Agenzia in occasione della stesura del documento previsionale, specie in materia di spese. Ciò al fine di assicurarne la reale pianificazione e attendibilità nonché lo svolgimento delle attività assegnate alla stessa e, in particolare, di quelle connesse alla ricerca e alla sperimentazione.

6.3 Rendiconto finanziario

La tabella seguente espone le voci di entrata e di uscita - rettificata secondo il nuovo Piano integrato dei conti di cui al d.p.r. n. 132/2013 - confrontate con quelle dell'esercizio precedente.

Tabella 7 - Rendiconto finanziario

(dati in migliaia)

	2017	Inc. %	2016	Inc. %
ENTRATE				
CORRENTI				
Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche				
- trasferimenti da Ministeri	6.433	25	5.174	20
- trasferimenti da enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali	0	0	2	0
- trasferimenti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali di ricerca	40	0	0	0
- trasferimenti da altre amministrazioni centrali n.a.c.	192	1	0	0
- trasferimenti da Regioni	513	2	632	2
- trasferimenti da Università	0	0	2	0
- trasferimenti da Aziende sanitarie locali	78	0	0	0
- trasferimenti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	13	0	13	0
Totale	7.269	28	5.823	22
Trasferimenti correnti dall'Unione Europea a dal resto del mondo				
- trasferimenti dall'Unione Europea	76	0	111	1
- trasferimenti dal resto del mondo	19	0	10	0
Totale	95	0	121	1
Totale trasferimenti correnti	7.364	28	5.944	23
Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione di beni				
- entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	15.684	60	16.512	64
Totale	15.684	60	16.512	64
Rimborsi e altre entrate correnti				
- rimborsi	337	2	373	2
- altre entrate correnti	10	0	33	0
Totale	347	2	406	2
TOTALE ENTRATE CORRENTI	23.395	90	22.862	88
IN CONTO CAPITALE				
TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE	0	0	0	0
PARTITE DI GIRO				
TOTALE PARTITE DI GIRO	2.722	10	3.045	12
TOTALE GENERALE ENTRATE	26.117	100	25.907	100
<i>variazione %</i>	1		-4	
USCITE				
CORRENTI				
- redditi da lavoro dipendente	2.581	13	2.726	14
- imposte e tasse a carico dell'Ente	837	4	790	4
- acquisto di beni e servizi	10.878	55	10.562	52
- trasferimenti correnti	2.196	11	2.377	12
- rimborsi e poste correttive delle entrate	159	1	280	1
- altre spese correnti	7	0	8	0
TOTALE SPESE CORRENTI	16.658	84	16.743	83
IN CONTO CAPITALE				
- investimenti fissi lordi e acquisto terreni	359	2	355	2
TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE	359	2	355	2
PARTITE DI GIRO				
TOTALE PARTITE DI GIRO	2.722	14	3.045	15
TOTALE GENERALE USCITE	19.739	100	20.143	100
<i>variazione %</i>	-2		24	
AVANZO/DISAVANZO FINANZIARIO	6.378		5.764	
<i>variazione %</i>	11		-46	

Delle entrate correnti, accertate in euro 23,39 milioni (euro 22,86 milioni nel 2016), le poste più rilevanti sono costituite - oltre che dalle entrate proprie dell'Ente (vendita di servizi pari a euro 15,68 milioni) provenienti quasi interamente dai soggetti pubblici e privati collegati all'attività di gestione del Sistema Ecm, di cui si è già detto - dal contributo ordinario annuale dello Stato e dai trasferimenti correnti erogati dallo stesso Stato e da altri organismi del settore pubblico e/o privato, sia centrali che locali, di solito collegati ad attività di collaborazione scientifica e tecnica.

Nel 2017 l'apporto statale evidenzia un andamento opposto della componente ordinaria rispetto a quella finalizzata. Il contributo ordinario, in particolare, scende da euro 2,95 milioni a euro 2,88 milioni (- 2 per cento), con una incidenza di circa il 12 per cento sulle entrate correnti, mentre quello finalizzato aumenta da euro 2,23 milioni a euro 3,55 milioni (+ 59 per cento) ed a un'incidenza del 15 per cento sulle medesime entrate. Quest'ultimo si riferisce agli ulteriori contributi statali stanziati per la ricerca corrente e quella finalizzata³⁴ nonché agli accordi di collaborazione (tra i quali l'Hta) e, soprattutto, alla Convenzione con il Ministero della salute per il supporto tecnico-operativo per l'attività di affiancamento delle regioni interessate dai piani di rientro.

Risulta pari a zero (euro 24 mila nel 2016) il concorso delle regioni alle spese in materia di formazione specifica in medicina generale in quanto dal 2017 l'Agenas, facendo seguito a quanto rappresentato alla Commissione salute ed al Ministero della salute non si occupa più delle procedure relative al concorso per l'ammissione al corso di formazione specifica in medicina generale.

Oltre ai minori (- 5 per cento) proventi Ecm (euro 15,68 milioni a fronte di euro 16,47 nel 2016), le entrate proprie hanno evidenziato la riduzione anche dei proventi per accordi di collaborazione con le regioni (- 19 per cento). Si riducono, altresì, i proventi relativi ai servizi di formazione (pari ad euro 44.997 ed euro 2.000, rispettivamente nel 2016 e nel 2017).

È più che raddoppiata (+ 130 per cento) la complessiva partecipazione degli enti e aziende pubbliche centrali e locali al cofinanziamento dei progetti di ricerca finalizzata e dei programmi speciali nazionali, dell'Unione Europea e del resto del mondo. In flessione, invece, la consistenza dei rimborsi ed altre entrate correnti tra i quali quelli da parte di enti ed amministrazioni per il personale di ruolo dell'Agenzia in posizione di comando presso i medesimi (euro 341 mila ed euro 285 mila rispettivamente nel 2016 e nel 2017).

³⁴ Trattasi di quote di saldo, o in acconto, per ricerca corrente e finalizzata anche di anni precedenti.

La composizione e l'evoluzione dei dati in termini omogenei della gestione sono messe in evidenza nella seguente tabella.

Tabella 8 - Riepilogo entrate contributive e proprie accertate

(dati in migliaia)

	Contributo ordinario del Min. salute	Contributo del Min. salute per ricerca	Contributi da amministrazioni, enti e aziende pubbliche centrali e locali, Unione Europea e resto del mondo	Proventi da contratti stipulati con le regioni	Proventi dalle prestazioni di servizi-tariffe (accreditati Ecm)	Totale
2016	2.947	2.227	183	632	16.467	22.456
2017	2.881	3.552	420	513	15.682	23.048

Nell'esercizio in esame, le spese correnti, impegnate per euro 16,66 milioni (euro 16,74 milioni nel 2016), sono state, in particolare, così destinate:

- euro 2,58 milioni (- 5 per cento)³⁵ per il personale dipendente³⁶ e il Direttore generale, comprendenti le retribuzioni lorde, i contributi assistenziali/previdenziali, gli assegni familiari e i buoni pasto³⁷;
- euro 10,88 milioni nel 2017 (euro milioni 10,56 nell'esercizio precedente) per acquisto di beni e servizi relativi al funzionamento dell'Agenzia, tra i quali rilevano, quanto a consistenza, le uscite per le collaborazioni coordinate e a progetto (euro milioni 6,44) e gli incarichi professionali (euro milioni 1,25) in linea con il precedente anno; seguono gli oneri per la locazione di immobili (euro 832 mila)³⁸, i servizi di rete per trasmissione dati e *voip* con relativa manutenzione (euro 481 mila), l'accesso alle banche dati e a pubblicazioni *on line* (euro 480 mila), la formazione a personale esterno all'Ente (euro 219 mila); gli oneri per organizzazione di eventi, pubblicità e servizi di trasferta (euro 195 mila, di cui euro 168 mila per indennità di missione), i servizi di pulizia (euro 150 mila) e le licenze *software* (euro 136 mila). Tra gli acquisti di beni e servizi sono compresi euro 141 mila (- 5 per cento) in favore degli organi istituzionali e dell'Organismo indipendente di valutazione (Oiv);

³⁵ Per l'analisi vedi *retro* par. 3 - Risorse umane e costo del lavoro.

³⁶ Si segnala che similmente al 2016, nell'esercizio in esame i compensi per le collaborazioni coordinate e a progetto (euro milioni 6,443), ai sensi degli articoli 9, 10 e 11 del regolamento dell'Agenzia vigente nel 2017 sono stati inseriti tra gli "acquisti di beni di consumo e servizi". Medesima allocazione hanno, peraltro, avuto gli oneri per incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza (euro milioni 1,254) e le altre prestazioni professionali e specialistiche (euro 15 mila).

³⁷ Le indennità di missione trasferta sono riportate tra gli acquisti di beni e servizi.

³⁸ Il 10 marzo 2016 è stato stipulato dall'Agenzia il contratto di locazione della porzione di immobile di via Piemonte (sede dell'Agenzia) in Roma con contestuale conclusione del precedente contratto di *service*.

- euro milioni 2,2 (euro 2,38 milioni nel 2016) per trasferimenti passivi alle unità di ricerca per lo svolgimento dell'attività di ricerca e sperimentazione sulla base di accordi e convenzioni (in particolare regioni e province autonome, istituti e stazioni sperimentali, università, agenzie regionali e sub regionali, istituzioni sociali private);
- euro 837 mila per oneri tributari;
- euro 159 mila per poste correttive riguardanti essenzialmente rimborsi spese del personale (comandi, distacchi, fuori ruolo).

In tema di utilizzo degli strumenti di acquisto centralizzato³⁹, l'Agenas ha fornito una prospettazione, da cui risulta il corretto ricorso alle convenzioni Consip, agli accordi quadro, ovvero ai sistemi telematici di negoziazione su Mepa e Sdapa sia a quelli extra Consip/Mepa.

Le spese in conto capitale, ammontanti complessivamente ad euro 359 mila (euro 355 mila nel 2016), si riferiscono fondamentalmente all'acquisto di macchinari, *server* per il funzionamento dell'Agenzia nonché a lavori di ristrutturazione e riqualificazione (euro 109 mila)⁴⁰.

Si segnala che, in riferimento all'incremento di spesa per mobili e arredi registrato nel 2016 rispetto ai limiti imposti dalla legge n. 228/2012, l'Agenzia ha fornito riscontro con note del 3 agosto 2017 e del 14 marzo 2018 alle osservazioni contenute nelle note del Ministero della salute del 12 luglio e del 3 ottobre 2017. L'acquisto risulta legato alla stipula nel mese di marzo 2016 del contratto di locazione dell'immobile destinato a sede istituzionale⁴¹, in precedenza utilizzato in virtù di un contratto di *service*.

³⁹ In applicazione della vigente normativa relativa agli enti pubblici non economici (che si ricollegano all'importo dell'acquisto e alla natura merceologica del bene) e precisamente: art.1, c. 7, del d.l. n.95/2012, conv. in l. n.135/2012; decreto Mef 22 dicembre 2015 (per gli acquisti di energia elettrica, gas, carburanti rete, carburanti extra rete, combustibili per riscaldamento, telefonia fissa, telefonia mobile, buoni pasto); art.1, commi 512 e 516, della l. n.208/2015 (per gli acquisti di beni e servizi informatici); art. 1, commi 449 e 450, della l. n. 296/2006 (per gli acquisti di tutte le restanti categorie merceologiche).

⁴⁰ Trattasi di fabbricati ad uso commerciale presso la sede di Via Puglie a Roma.

⁴¹ La locazione ha comportato l'acquisto da parte di Agenas di arredi e complementi, presenti all'interno dell'immobile e già in uso al personale in base al predetto contratto di *service*. La procedura di acquisto di arredi (definita dal Cda nelle sedute del 27 gennaio e 29 aprile 2016, con parere di competenza del Collegio dei revisori nella seduta del 10 giugno 2016 alla variazione di bilancio per la relativa copertura di spesa) finalizzata allo svolgimento delle attività istituzionali è legata anche alla ricollocazione di alcuni uffici (Direzione generale e Presidenza) nonché alla predisposizione di nuove postazioni di lavoro. Per Agenas ciò ha permesso l'immediato svolgimento delle attività istituzionali senza soluzione di continuità (evitando il ricorso a noleggi e affitti), svolta in ossequio alle disposizioni normative in materia, consentendo il conseguimento di un risparmio della spesa in quanto è stata adottata la soluzione economicamente più favorevole.

6.4 Autonomia finanziaria ed incidenza delle spese

Dopo un quadriennio caratterizzato dalla progressiva riduzione dei trasferimenti dallo Stato sia ordinari sia finalizzati alla ricerca, l'incremento registrato nel 2017, associato alla riduzione delle entrate proprie, determina la contrazione rispetto al 2016 dell'autonomia finanziaria dell'Agenzia, con riferimento alle entrate correnti.

L'incidenza percentuale dei proventi da prestazioni di servizi-tariffe (accrediti Ecm) scende dal 72 al 67 per cento (dal 64 al 60 per cento rispetto alle entrate complessive).

Per quanto concerne, invece, le spese di funzionamento, riepilogate nella tabella seguente, la lieve crescita complessiva (2 per cento) è determinata dai maggiori oneri per acquisto di beni e servizi (tra i quali sono inseriti, in particolare, i contratti di collaborazione⁴² previsti dal regolamento dell'Agenzia) in presenza, peraltro, del minor peso esercitato sia dagli oneri per gli organi sia da quelli per il personale. L'andamento delle spese di funzionamento si riflette, pertanto, in un elevato grado d'incidenza sulle spese correnti (81 per cento nel 2017 e 79 per cento nel 2016).

Tabella 9 - Spese di funzionamento

(dati in migliaia)

		2017	2016	Var. %
Organi istituzionali	A	141	149	-5
Personale	B	2.749	2.954	-7
Acquisto di beni e servizi*	C	10.569	10.151	4
	Totale (a+b+c)	13.459	13.254	2

⁴² Personale per lo svolgimento di specifiche attività.

7. CONTO ECONOMICO

Nella tabella che segue sono rappresentati i risultati della gestione economica 2017, posti a confronto con quelli dell'esercizio precedente. Si segnala che, nel conto economico compaiono i proventi e gli oneri straordinari. Infatti, nonostante il d.l.g.s. 18 agosto 2015, n. 139 abbia eliminato le attività straordinarie, per gli enti che applicano la contabilità civilistica, riclassificandole, sulla base della loro natura, all'interno delle altre voci del conto economico, l'Agenas redige i propri bilanci sulla base del d.p.r. n. 97 del 2003 tuttora in attesa di modifiche.

Tabella 10 - Conto economico

(dati in migliaia)

	2017	2016	Var. %
A Valore della produzione			
Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e/o servizi			
- trasferimenti correnti da Ministeri	6.301	6.571	-4
- trasferimenti correnti da enti centrali produttori di servizi assistenziali	232	2	11.500
- trasferimenti correnti da altre amm.ni locali non altrimenti classificabili (n.a.c.)	78	15	420
- trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal resto del mondo	94	111	-15
- trasferimenti correnti da Regioni e Province autonome	770	654	18
- proventi da servizi n.a.c.	15.682	16.467	-5
- vendita di servizi per formazione e addestramento	2	45	-96
Altri ricavi e proventi			
- entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da amministrazioni locali	6	33	-82
- entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da famiglie	46	-	-
- altri proventi n.a.c.	23	36	-36
- rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	362	536	-32
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	23.596	24.470	-4
B Costi della produzione			
Per materie prime, sussidiarie, consumo e merci	21	51	-59
Per servizi	11.077	11.670	-5
Per godimento di beni di terzi	1.037	1.054	-2
Per il personale			
- salari e stipendi	1.441	1.434	0
- oneri sociali	525	576	-9
- altri costi	419	780	-46
Ammortamenti e svalutazioni			
- Ammortamento immobilizzazioni immateriali	24	45	-47
- Ammortamento immobilizzazioni materiali	375	353	6
Variazioni delle materie prime e di consumo	10	-4	-350
Oneri diversi di gestione	370	409	-10
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	15.299	16.368	-7
Differenza tra valori e costi della produzione (A-B)	8.297	8.102	2
C PROVENTI E ONERI FINANZIARI	3	1	200
D RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	-	-	-
E PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI			
- oneri straordinari	14	0	-
- sopravvenienze attive e insussistenze passive	48	812	-94
- sopravvenienze passive e insussistenze attive	264	1.007	-74
TOTALE PARTITE STRAORDINARIE (E)	-202	-195	4
Risultato prima delle imposte (A-B+/-C+/-D+/-E)	8.098	7.908	2
Imposte sul reddito dell'esercizio	621	670	-7
AVANZO/DISAVANZO (-) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO	7.477	7.238	3

L'esercizio 2017 si è chiuso con un avanzo economico di euro 7,48 milioni al netto delle imposte che incidono per euro 621mila, superiore del 3 per cento rispetto a quello registrato nell'esercizio precedente, per effetto principalmente del consistente saldo positivo della gestione caratteristica (+ 2 per cento) - quale differenza tra il valore della produzione e i corrispondenti costi - che evidenzia un decremento più evidente per i secondi. L'avanzo economico dell'esercizio è, inoltre, influenzato dal saldo delle partite straordinarie (negativo per euro 202 mila) considerata la misura trascurabile di quello tra proventi ed oneri finanziari.

Dall'analisi dei dati contabili si evidenzia che l'Agenzia ha coperto i costi gestionali quasi integralmente con:

- euro 15,68 milioni (a fronte di 16,47 milioni nell'esercizio precedente) provenienti dai soggetti che hanno chiesto di essere accreditati per lo svolgimento di attività di formazione continua in medicina (Ecm);
- euro 6,301 milioni (euro 6,57 milioni nel 2016) a titolo di contributi ordinari e per progetti di ricerca da parte dello Ministero della salute;
- euro 770 mila da regioni e province autonome;
- euro 232 mila da enti centrali produttori di servizi assistenziali;
- euro 172 mila complessivamente erogati dall'Unione europea, resto del mondo e da altre amministrazioni locali.

Tra gli altri ricavi si segnalano, invece, i rimborsi ricevuti per spese di personale (euro 362 mila).

In merito ai costi della produzione, si segnala che, i più significativi sono costituiti da quelli per il personale (diminuiti da euro 2,79 milioni nel 2016 ad euro 2,38 milioni), per prestazioni di servizi (euro 11,67 milioni nel 2016 ed euro 11,08 milioni), tra i quali rilevano, quanto a consistenza, i costi per collaboratori (euro 6,41 milioni), incarichi professionali (euro 1,21 milioni), indennità di trasferta (euro 168 mila) e gli organi istituzionali (euro 47 mila). Si riducono (euro 1,04 milioni a fine 2017 rispetto ad euro 1,67 milioni) i costi per godimento di beni di terzi ⁴³ e gli oneri diversi di gestione (da euro 409 mila ad euro 370 mila⁴⁴).

Ininfluenza il lievissimo saldo positivo delle componenti finanziarie, mentre registra un valore negativo quello delle partite straordinarie (euro 202 mila a fronte di euro 195 mila nel 2016) in

⁴³ Locazioni immobiliari, licenze d'uso e noleggi impianti e macchinari.

⁴⁴ Imposte e tasse locali, costi dei rimborsi per spese del personale esterno e per somme rimborsate ad amministrazioni centrali incassate ma non dovute.

gran parte conseguente alla procedura di riaccertamento dei residui nonché a rettifiche contabili.

8. STATO PATRIMONIALE

Lo stato patrimoniale è redatto secondo lo schema previsto dall'articolo 2424 del codice civile, per quanto applicabile.

Tabella 11 - Stato patrimoniale - attività

(dati in migliaia)

	2017	2016	Var. Ass.	Var. %
ATTIVITÀ				
A Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (A)	0	0	0	-
B Immobilizzazioni				
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>				
Diritti di brevetto industriale e utilizzazione opere dell'ingegno	57	46	11	24
<i>Immobilizzazioni materiali</i>				
Terreni e fabbricati	5.143	5.360	-217	-4
Impianti e macchinari	98	3	95	3.167
Attrezzature	42	0	42	-
Macchine per ufficio	1	0	1	-
Hardware	228	0	228	-
Mobili e arredi	124	0	124	-
Altri beni	12	412	-400	-97
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	5.705	5.821	-116	-2
C Attivo circolante				
<i>Rimanenze</i>				
Materie prime, sussidiarie e di consumo	27	38	-11	-29
<i>Crediti</i>				
Verso lo Stato e altri soggetti pubblici	233	0	233	-
Verso altri	2.703	2.573	130	5
<i>Disponibilità liquide</i>				
Depositi bancari e postali	103.134	97.047	6.087	-
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	106.097	99.658	6.439	6
D Ratei e risconti				
TOTALE RATEI E RISCONTI (D)	0	0	0	-
TOTALE ATTIVITÀ (A+B+C+D)	111.802	105.479	6.323	6

Tabella 12 - Stato patrimoniale - passività e netto

(dati in migliaia)

	2017	2016	Var. Ass.	Var. %
PASSIVITÀ				
A Patrimonio netto				
Fondo di dotazione	3.323	3.323	0	0
Avanzi (Disavanzi) economici portati a nuovo	98.774	91.536	7.238	8
Avanzo (Disavanzo) economico dell'esercizio	7.447	7.238	209	3
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	109.544	102.097	7.447	7
B Fondo per rischi e oneri				
	214	288	-74	-26
C Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato				
	79	79	0	0
D Debiti				
Verso fornitori	1.432	1.477	-45	-3
Tributari	3	23	-20	-87
Verso Istituti di previdenza	0	28	-28	-100
Verso lo Stato e altri soggetti pubblici	315	521	-206	-40
Altri debiti	215	337	-122	-36
TOTALE DEBITI (D)	1.965	2.386	-421	-18
E Ratei e risconti				
	0	629	-629	-100
TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	0	629	-629	-100
TOTALE PASSIVITÀ (B+C+D+E)	2.258	3.382	-1.124	-33
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITÀ (A+B+C+D+E)	111.802	105.479	6.323	6

La movimentazione dello stato patrimoniale, come risulta dalle tabelle che precedono, mostra un incremento dell'attivo patrimoniale (6 per cento) a fronte di un più consistente decremento delle passività (33 per cento), considerati i proventi e gli oneri connessi all'attività Ecm. Il fondo di dotazione resta inalterato⁴⁵. Gli avanzi economici pregressi di euro 98,77 milioni e l'avanzo d'esercizio accertato nel conto economico 2017, pari ad euro 7,45 milioni, hanno determinato il progressivo incremento del patrimonio netto dell'Agenzia, cresciuto (7 per cento) da euro 102,1 milioni ad euro 109,55 milioni.

Oltre alle immobilizzazioni - materiali (iscritte in bilancio al costo di acquisto, compresi gli oneri accessori di diretta imputazione) e immateriali (licenze e prodotti *software*) - variate (-2 per cento) sia per la cessione di alcuni cespiti obsoleti sia per alcuni acquisti effettuati (macchinari e *hardware*), oltre che per gli ammortamenti operati direttamente sulle voci e al valore complessivo (+14 per cento) dei crediti (in gran parte fatture da emettere per i progetti di ricerca di competenza economica dell'esercizio in esame), si segnalano le disponibilità

⁴⁵ A decorrere dal 1999.

liquide (depositi bancari e, dal 2010, postali⁴⁶), influenzate dagli accreditati connessi all'attività Ecm, che da euro 97,05 milioni del 2016 raggiungono a fine 2017 la consistenza di euro 103,13 milioni con un incremento del 6 per cento.

Nelle passività, oltre al patrimonio netto di cui si è già detto, sono esposti:

- il fondo per rischi ed oneri (euro 214 mila) costituito dagli accantonamenti destinati a fronteggiare i rinnovi contrattuali, i trattamenti accessori del personale dirigente e non dirigente, le indennità di risultato (dirigenti) e la produttività individuale e collettiva del personale non dirigente;
- il trattamento di fine rapporto dei dipendenti, costituito dal fondo - immutato rispetto all'esercizio precedente - che rappresenta il debito residuo maturato verso i dipendenti e che non accoglie accantonamenti, in quanto sarà l'Inps-Inpdap a gestire direttamente l'erogazione di tale trattamento;
- i debiti per complessivi euro 1,96 milioni ridottisi del 18 per cento.

⁴⁶ Pari ad euro 2,76 milioni (euro 3,24 milioni nel 2016) dedicati agli accreditati del Programma di Educazione Continua in medicina. Non sono considerati nella consistenza di cassa della situazione amministrativa.

9. SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

I dati relativi alla situazione amministrativa di seguito rappresentati testimoniano avanzi in progressiva crescita⁴⁷. Stesso andamento ha registrato la disponibilità di cassa⁴⁸ alla chiusura di ciascun esercizio (da euro 93,81 milioni nel 2016 ad euro 100,37 milioni con un incremento del 7 per cento), che denota, pertanto, un indice di elevata liquidità.

La parte vincolata dell'avanzo di amministrazione ammonta a euro 1,53 milioni.

Tabella 13 - Situazione amministrativa

(dati in migliaia)

	2017	2016
Consistenza di cassa all'1° gennaio	93.808	87.397
- Riscossioni		
in c/ competenza	21.139	20.959
in c/ residui	4.438	3.659
Totale parziale	25.577	24.618
- Pagamenti		
in c/ competenza	16.855	17.005
in c/ residui	2.158	1.202
Totale parziale	19.013	18.207
Consistenza di cassa al 31 dicembre	100.372	93.808
<i>variazione %</i>	7	7
- Residui attivi		
esercizi precedenti	1.802	1.554
dell'esercizio	4.978	4.948
totale residui attivi	6.780	6.502
<i>variazione %</i>	4	19
- Residui passivi		
esercizi precedenti	1.648	1.242
dell'esercizio	2.884	3.138
totale residui passivi	4.532	4.380
<i>variazione %</i>	3	57
Avanzo di amministrazione	102.620	95.930
<i>variazione %</i>	7	7
Somma indisponibile	1.528	1.859
Avanzo di amministrazione disponibile	101.092	94.071

⁴⁷ L'evoluzione dell'avanzo di amministrazione nel periodo 2007-2017 è caratterizzata da un andamento fortemente ascendente.

⁴⁸ Come già segnalato nei precedenti referti, si continua a registrare la mancata coincidenza tra la consistenza finale di cassa della situazione amministrativa al 31 dicembre e la disponibilità liquida alla stessa data riportata nell'attivo circolante dello stato patrimoniale, in quanto quest'ultimo considera anche la giacenza sul c/c postale. Si invita, pertanto, l'Agenzia a raccordare i due dati al fine di renderli omogenei.

L'analisi dei dati esposti indica che, nell'esercizio 2017, l'andamento sia delle riscossioni sia dei pagamenti è stato caratterizzato da un incremento del 4 per cento.

A seguito dell'operazione di riaccertamento effettuata dall'Agenzia e considerato l'incremento più evidente degli attivi, la gestione dei residui - che interessa quasi esclusivamente la parte corrente - registra un saldo positivo, pari a euro 2,25 milioni con una crescita del 6 per cento rispetto all'esercizio precedente.

La consistenza dei residui a chiusura del 2017, a raffronto con quella dell'esercizio precedente è sintetizzata nella tabella che segue.

Tabella 14 - Consistenza dei residui

(dati in migliaia)

RESIDUI ATTIVI			RESIDUI PASSIVI		
	2017	2016		2017	2016
Consistenza al 1° gennaio	6.502	5.442	Consistenza al 1° gennaio	4.380	2.797
- Riscossioni	4.438	3.659	- Pagamenti	2.158	1.202
- Riaccertamento in meno	262	229	- Riaccertamento in meno	574	353
+ Residui di competenza	4.978	4.948	+ Residui di competenza	2.884	3.138
Consistenza al 31 dicembre	6.780	6.502	Consistenza al 31 dicembre	4.532	4.380

In ordine alla provenienza, per l'anno 2017 l'importo complessivo di euro 6,78 milioni relativo ai residui attivi è determinato per euro 1,80 milioni (27 per cento) dagli esercizi precedenti e per euro 4,98 milioni (73 per cento) dalla competenza, mentre per i passivi, pari ad euro 4,53 milioni, euro 1,65 milioni (36 per cento) derivano dagli esercizi precedenti ed euro 2,88 milioni (64 per cento) provengono dalla gestione di competenza.

L'oggetto e l'ammontare delle singole poste attive e passive è riportato nel dettaglio della situazione delle disponibilità redatto dall'Agenzia a compendio del rendiconto generale, dai quali si desume che, per il 2017

A) tra i residui attivi di competenza la componente più rilevante è rappresentata da quelli derivanti dalla prestazione di servizi (euro 2,76 milioni), per contributi relativi al Sistema Ecm, ai quali si aggiungono quelli da contributi correnti da parte del Ministero della salute (euro 1,54 milioni) e delle regioni (euro 338 mila) nonché i rimborsi spese da amministrazioni ed enti per il personale dell'Agenzia comandato presso le stesse (euro 175 mila) oltre ad altri di importo inferiore;

- B) nei residui passivi dell'esercizio spiccano le spese per l'acquisto di beni e servizi (euro 1,21 milioni), i trasferimenti passivi (euro 1,11 mln) per l'attività di ricerca; seguono i residui riguardanti gli oneri per il personale in servizio (euro 247 mila);
- C) quanto ai residui pregressi, la gran parte degli attivi si riferiscono ad importi per saldi e rate da parte del Ministero della salute (circa euro 883 mila), delle regioni (euro 293 mila), mentre dei passivi ben euro 490 mila si riferiscono all'acquisto di beni e servizi, mentre euro 638 mila a trasferimenti correnti per attività di ricerca, sperimentazione o per altre attività finanziate anche con entrate proprie.

Risulta evidente come il risultato della situazione amministrativa, pur in presenza di un crescente saldo positivo proveniente dalla gestione dei residui sia sensibilmente influenzato dalla notevole consistenza di cassa alla fine dell'esercizio, determinata principalmente dalla sfasatura temporale tra finanziamenti ricevuti ed investimenti programmati e, in particolare, dalla gestione dei flussi finanziari dai proventi e dalle spese relativi all'attività di gestione del Sistema Ecm.

Questa Corte, nonostante la costante attività di riaccertamento, auspica pertanto che l'Agenzia continui ad adottare tutte le iniziative idonee a limitare l'impatto dei residui passivi sulla gestione⁴⁹, compatibilmente con la pratica attuazione dei programmi di ricerca, nel cui ambito sono spesso impegnate, oltre all'Agenzia in qualità di capofila, altre pubbliche amministrazioni come unità operative e la cui approvazione spesso supera i limiti temporali di un esercizio finanziario.

⁴⁹ L'insorgenza dei residui passivi è legata alle modalità operative dell'Agenzia individuate dalla legge, mentre l'eliminazione è subordinata all'erogazione effettiva delle somme accantonate ed è connessa agli obblighi di rendicontazione dei finanziamenti assegnati e alla verifica dell'esito delle attività di ricerca di competenza del ministero finanziatore. In particolare, l'effettiva (e integrale) erogazione dei finanziamenti non avviene in un'unica soluzione considerato che il trasferimento di somme alle unità operative è subordinato al compimento di determinati stati di avanzamento, la cui effettiva realizzazione deve essere comprovata. Pertanto, se nel corso dell'esercizio non si verificano le circostanze per l'effettiva erogazione della somma originariamente prevista, la relativa spesa, sebbene definita e regolarmente iscritta in bilancio, non può essere effettuata.

10. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

Nel 2017 la gestione dell'Agenas è stata caratterizzata da un aumento delle entrate correnti (+2,3 per cento rispetto al 2016) e, in particolare, dal recupero dei trasferimenti dalle Amministrazioni pubbliche (+24,8 per cento) dopo la flessione registrata nello scorso esercizio. Si è, invece, registrata una lieve diminuzione (-5 per cento) delle entrate relative all'attività di gestione del sistema nazionale di educazione continua in medicina - Ecm (euro 15,68 milioni, rispetto ai 16,47 dell'esercizio precedente), che resta comunque di gran lunga la principale fonte di finanziamento dell'Agenzia. Le spese complessive hanno segnato una leggera diminuzione e il saldo finanziario è così cresciuto dell'11 per cento.

Nonostante si sia registrato un miglioramento rispetto ai dati dello scorso esercizio, restano scostamenti significativi tra gli accertamenti e gli impegni a consuntivo e le previsioni definitive di bilancio, indice questo di una ancora insoddisfacente capacità programmatica, cui l'Ente dovrebbe porre rimedio con un più attento monitoraggio delle effettive esigenze, soprattutto in materia di spese.

Pur con un lieve decremento, restano elevati gli importi per le collaborazioni concernenti l'attività di Ecm: per esse l'Agenzia ha impegnato risorse per euro 1,05 milioni (a fronte di euro 1,15 milioni nel 2016). Inoltre, in particolare per il supporto alle Regioni impegnate nei piani di rientro, l'Agenzia ha impegnato euro 6,44 milioni per collaborazioni coordinate e a progetto (6,52 milioni di euro nel 2016) ed euro 1,25 milioni per incarichi libero professionali di studio (1,24 milioni nel 2016), ricerca e collaborazione per un totale di 249 collaborazioni (contro 223 nel 2016), di cui 204 (186) coordinate e continuative, 3 (6) occasionali e 45 (31) professionali con partita Iva.

La Corte aveva già sottolineato nei precedenti referti l'elevato numero delle collaborazioni, la notevole diversità delle loro tipologie e l'entità delle spese connesse che configurava un quadro di non agevole comprensione. Pertanto, richiedeva l'adozione urgente da parte dell'Agenas di politiche organizzative che limitassero in modo sostanziale il ricorso agli incarichi esterni e ne definissero in modo chiaro, anche sul sito istituzionale, le tipologie contrattuali. In proposito l'Agenzia ha fatto presente che la rideterminazione dell'organico con il maggior numero di risorse umane consentito dalla legge di bilancio per il 2018 consentirà di limitare il ricorso alle collaborazioni di esperti e di collaboratori esterni, per il cui avvalimento il nuovo regolamento prevede ora specifiche disposizioni. Questa Corte si riserva di valutare il rispetto di tale impegno nelle prossime relazioni.

L'esercizio in esame si chiude con un avanzo finanziario di competenza pari a euro 6,38 milioni (+11 per cento rispetto al 2016).

A fine 2017, l'avanzo economico d'esercizio raggiunge l'importo di euro 7,45 milioni con un incremento del 3 per cento rispetto all'esercizio precedente, conseguenza del miglior saldo positivo della gestione caratteristica.

Il patrimonio netto, conseguentemente, si attesta ad euro 109,54 milioni, superiore del 7 per cento rispetto al 2016.

Cresce (+7 per cento) il fondo di cassa che, al termine del 2017, presenta la consistenza di euro 100,37 milioni.

L'avanzo di amministrazione (euro 102,62 milioni) registra anch'esso una crescita del 7 per cento.

In seguito alle procedure di riaccertamento, la gestione dei residui evidenzia anche nel 2017, come negli anni precedenti, una preminenza degli attivi. La Corte auspica che l'Agenzia prosegua nelle iniziative idonee a ridurre la consistenza, compatibilmente con la pratica attuazione dei programmi di ricerca.



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali
Collegio dei Revisori dei conti

Verbale n. 3/2018

Il giorno 16 aprile 2018, alle ore 10,00 nei locali dell’Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali, su formale convocazione, si è riunito il Collegio dei revisori dei conti, nelle persone di:

- Dott.ssa Piera Marzo, presidente;
- Dott. Nando Minnella, componente;
- Dott. Giovanni Gianfreda, componente.

La Dott.ssa Piera Marzo e il Dott. Nando Minnella sono stati nominati con deliberazione del Presidente dell’Agenzia n. 4 del 10 agosto 2017; il dott. Giovanni Gianfreda con deliberazione del Presidente n. 9 del 18 dicembre 2017.

1. Provvedimento di variazione compensativa (storno) al bilancio di previsione 2018

Con nota prot. 3119 del 12 aprile 2018 è stata trasmessa dall’Agenzia la deliberazione di III storno al bilancio di previsione 2018 n. 120 del 20 marzo 2018 adottata dal Direttore Generale, ai sensi dell’articolo 22, comma 3, del Regolamento di Amministrazione e del personale di Agenas, da sottoporre a ratifica del Consiglio di Amministrazione, con la quale si è provveduto ad effettuare una variazione compensativa per un importo complessivo di euro 7.155,00 come di seguito indicato.

1. Con riguardo alla linea progettuale denominata “Assistenza territoriale agli anziani non autosufficienti: sistemi di classificazione, appropriatezza, costi”, prevista all’interno del programma di Ricerca Corrente 2016 approvato dal Ministero della Salute, giusta nota prot. n. 10254 del 5 dicembre 2016, seconda annualità, in base alla natura delle spese da sostenere per la realizzazione della linea progettuale suddetta, si è effettuata una variazione compensativa di euro 1.655,00 (milleseicentocinquantacinque/00), di cui euro 1.548,00 (millecinquecentoquarantotto/00) dal capitolo 1.03.02.12.003 “Collaborazioni coordinate e a progetto” ed euro 107,00 (centosette/00)

1



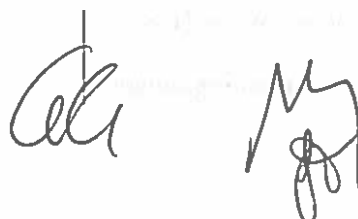
Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali
Collegio dei Revisori dei conti

dal capitolo 1.02.01.01.001 "Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)", al capitolo 1.03.02.10.001 "Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza".

2. In relazione alla convenzione stipulata tra Agenas e l'Azienda Sanitaria dell'Alto Adige, perfezionata in data 21 agosto 2017, avente ad oggetto la realizzazione di attività strategiche e di supporto tecnico – operativo, in base alla natura delle spese da sostenere per la realizzazione delle attività oggetto della convenzione suddetta, si è effettuata una variazione compensativa di euro 5.500,00 (cinquemilacinquecento/00), di cui euro 5.144,00 (cinquemilacentoquarantaquattro/00) dal capitolo 1.03.02.12.003 "Collaborazioni coordinate e a progetto" ed euro 356,00 (trecentocinquantasei/00) dal capitolo 1.02.01.01.001 "Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)", al capitolo 1.03.02.10.001 "Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza".

Di seguito il prospetto sintetico delle variazioni compensative effettuate:

III STORNO AL BILANCIO DI PREVISIONE 2018 – Delibera n. 20 del 20 marzo 2018					
USCITE					
		Previsioni	Variazioni		Previsioni definitive
			In aumento	In diminuzione	
Titolo I Spese correnti					
Capitolo 1.02.01.01.001					
Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	cp	988.333,00		463,00	987.870,00
	cs	1.191.394,00		463,00	1.190.931,00
Capitolo 1.03.02.10.001					
Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	cp	2.622.751,00	7.155,00		2.629.906,00
	cs	2.894.647,00	7.155,00		2.901.802,00
Capitolo 1.03.02.12.003					
Collaborazioni coordinate e a progetto	cp	9.739.814,00		6.692,00	9.733.122,00
	cs	10.023.966,00		6.692,00	10.017.274,00
			7.155,00	7.155,00	





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Collegio dei Revisori dei conti

Il Collegio, visionati gli atti di cui sopra, verificato che in ogni caso gli storni risultano effettuati nel rispetto del principio di competenza, anche tenuto conto di quanto previsto dall'articolo 31, comma 4, del D.P.R. 97/2003, esprime parere favorevole, ai sensi dell'articolo 20 del D. Lgs. 123/2011 e dell'articolo 8, comma 3 dello Statuto di Agenas.

2. Rilascio parere sulla proposta di deliberazione di III variazione del bilancio Agenas 2018

Con nota prot. 3119 del 12 aprile 2018 è stata trasmessa la bozza di III variazione al bilancio di previsione 2018 da sottoporre al Consiglio di Amministrazione ai sensi del comma 3 dell'articolo 7 dello Statuto di Agenas e la Relazione esplicativa del Direttore Generale.

La variazione al bilancio è stata adottata per le motivazioni e nei termini sinteticamente di seguito riportati.

- Con deliberazione direttoriale n. 174 del 15 aprile 2015 è stata deliberata la sottoscrizione con la S.A.S. Istitute S.r.l. del contratto di fornitura triennale in licenza d'uso di prodotti software integrati che consentono la produzione di reportistica, nonché di analisi e di elaborazione statistica di dati a supporto degli utenti tramite librerie SAS.

La fornitura prevedeva un esborso per il triennio pari ad euro 206.500 più IVA con una spesa annua pari a 68.833 euro più iva.

Nel bilancio di previsione 2018, è stato previsto uno stanziamento di euro 100.000,00 sul capitolo 1.03.02.07.006 "Licenze d'uso per software" per far fronte al canone annuale di licenza d'uso e di manutenzione previsto per il 2018. Le licenze in questione sono strumentali allo svolgimento delle molteplici attività istituzionali attribuite ad Agenas da recenti disposizioni normative, quali, a titolo esemplificativo e non esaustivo, il supporto tecnico scientifico alle attività dell'Osservatorio Nazionale delle Buone Pratiche sulla Sicurezza in Sanità di cui alla legge n. 24/2017, le attività di affiancamento dei piani aziendali di riqualificazione ed efficientamento di cui all'art. 1, comma 579 della legge n. 208/2016, le attività di cui al Programma nazionale di valutazione degli esiti (PNE). Nel recente passato Agenas, ai fini dello svolgimento delle attività di cui sopra, ha sviluppato appositi programmi informatici utilizzabili unicamente tramite il software SAS.



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali
Collegio dei Revisori dei conti



Poiché il contratto di fornitura sopra richiamato necessita di essere rinnovato, al fine di disporre in modo permanente delle licenze relative al predetto software, che concorrono all'adempimento dei compiti istituzionali, l'Amministrazione ha valutato positivamente l'ipotesi, non percorribile nel 2015, in quanto la formula contrattuale in "modalità perpetua" non esisteva, di procedere all'acquisto di licenze SAS di tipo perpetuo (a tempo indeterminato), sostenendo pertanto una spesa iniziale di investimento, stimando negli anni successivi un abbattimento del canone annuale di manutenzione.

Questa modalità prevede un investimento iniziale diretto all'acquisto di licenze perpetue ed il pagamento dei soli canoni di manutenzione negli anni successivi al primo.

Nello specifico l'investimento iniziale che l'Amministrazione dovrà sostenere è pari ad euro 157.000 più IVA. Ciò consentirà, a partire dal 2019, la necessità di corrispondere soltanto un canone di manutenzione annuo pari ad euro 27.000 più IVA. Tale investimento consentirà da un lato, di disporre di licenze perpetue e, quindi, in dotazione ad AGENAS a tempo indeterminato - con conseguente certezza relativamente alla disponibilità e continuità del servizio - e dall'altro, di ottenere nel lungo periodo risparmi di spesa.

Infatti, a fronte di un investimento iniziale - per il triennio 2018-2020 - pari ad euro 211.000 (157.000 euro+ 27.000 euro+ 27.000 euro) più IVA, che in prima battuta risulterebbe superiore per euro 4.500 rispetto a quello sostenuto nel triennio che precede, a partire dal quarto anno si otterrebbe una riduzione della spesa pari ad euro 41.833 data dalla differenza tra 68.833, che rappresenta il costo/anno sostenuto del triennio 2015-2018 (con licenza d'uso e canone di manutenzione), e 27.000 che consiste nel solo canone di manutenzione annuo.

In caso di acquisto di licenze "perpetue" l'investimento pari a 157.000 euro più iva verrebbe suddiviso in due tranches: una pari a 82.000 euro più iva nel 2018, ed una da 75.000 più iva nel 2019. Per far fronte alla predetta spesa di investimento prevista per il 2018 (82.000 euro più iva), si rende necessaria una variazione compensativa di euro 100.000,00, dal Titolo I Spese correnti al Titolo II Spese in conto capitale, dal capitolo 1.03.02.07.006 "Licenze d'uso per software", al capitolo



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali
Collegio dei Revisori dei conti

2.02.03.02.002 "Acquisto software". La tabella a seguire riporta il riepilogo della menzionata variazione:

III variazione				
ENTRATE	PREVISIONI CP DELL'ESERCIZIO 2018	VARIAZIONI IN AUMENTO	VARIAZIONI IN DIMINUIZIONE	VALORE RIDETERMINATO
Utilizzo avanzo di amministrazione	2.480.168,00			2.480.168,00
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0,00			0,00
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	9.622.097,00			9.622.097,00
Titolo 3 - Entrate extratributarie	16.275.200,00			16.275.200,00
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	0,00			0,00
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00			0,00
Titolo 6 - Accensione prestiti	0,00			0,00
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00			0,00
Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	3.987.500,00			3.987.500,00
TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE	32.364.965,00	0,00	0,00	32.364.965,00
SPESE	PREVISIONI CP DELL'ESERCIZIO 2018	VARIAZIONI IN AUMENTO	VARIAZIONI IN DIMINUIZIONE	VALORE RIDETERMINATO
Titolo 1 - Spese correnti	27.624.465,00		100.000,00	27.524.465,00
Titolo 2 - Spese in conto capitale	753.000,00	100.000,00		853.000,00
Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie				
Titolo 4 - Rimborso prestiti				
Titolo 5 - Chiusura anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere				
Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	3.987.500,00			3.987.500,00
TOTALE COMPLESSIVO SPESE	32.364.965,00	100.000,00	100.000,00	32.364.965,00





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali
Collegio dei Revisori dei conti

Il Collegio, preso atto delle motivazioni sottese alla variazione, come illustrate dall'Agenzia, esprime parere favorevole ai sensi dell'articolo 20 del D. Lgs. 123/2011 e del comma 3 dell'articolo 8 dello Statuto in merito alla variazione di bilancio sopra descritta.

3. Rilascio parere sulla proposta di deliberazione di riaccertamento dei residui

Con nota protocollo 3119 del 12 aprile 2018 è stata trasmessa la proposta di deliberazione del Consiglio di Amministrazione di riaccertamento dei residui per l'esercizio 2017.

L'articolo 40 del D.P.R. 97/2003 demanda all'Organo di Vertice l'approvazione della variazione dei residui attivi e passivi e l'inesigibilità dei crediti.

Con il suddetto provvedimento si procede alla eliminazione dei residui passivi per euro 574.228,91 e alla eliminazione dei residui attivi per euro 261.725,86, a seguito di specifica istruttoria svolta dagli uffici in ordine alla sussistenza delle condizioni per la loro cancellazione, ai sensi del citato articolo 40.

La situazione riepilogativa dei residui al 31 dicembre 2017 è la seguente:

residui attivi al 1° gennaio 2017	residui riscossi	residui eliminati	residui da riscuotere esercizi precedenti	residui di nuova formazione	totale residui fine esercizio 2017
a	b	c	d = a - b - c	e	g = d + e
6.501.243,18	4.437.571,51	261.725,86	1.801.945,81	4.977.741,72	6.779.687,53

I residui attivi di nuova formazione derivanti dalla gestione delle entrate di competenza del 2017 ammontano a fine anno a euro 4.977.741,72 e sono percentualmente pari al 74% dell'intero importo dei residui attivi al termine dell'esercizio.

residui passivi al 1° gennaio 2017	residui pagati	residui eliminati	residui da pagare esercizi precedenti	residui nuova formazione	totale residui fine esercizio 2017
a	b	c	d = a - b - c	e	g = d + e
4.379.631,05	2.157.430,68	574.228,91	1.647.971,46	2.883.787,34	4.531.758,80



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali
Collegio dei Revisori dei conti

I residui passivi di nuova formazione derivanti dalla gestione delle uscite di competenza del 2017 ammontano a fine anno a euro 2.883.787,34 e sono percentualmente pari al 64% dell'intero importo dei residui passivi al termine dell'esercizio.

Il Collegio preso atto delle risultanze dell'istruttoria condotta dall'Agenzia, come illustrate nella proposta di deliberazione del CdA relativa al riaccertamento dei residui e visionata la documentazione di supporto, esprime parere favorevole ai sensi dell'articolo 20 del D. Lgs. 123/2011 e del comma 3 dell'articolo 8 dello Statuto.

Inoltre, per quanto attiene ai residui di maggiore anzianità, il Collegio procede alla redazione di apposita Nota Illustrativa come previsto all'articolo 40, comma 5 del D.P.R. 97/2003.

Il Collegio procede all'esame dei documenti che compongono il Rendiconto generale per l'esercizio 2017, trasmessi con nota protocollo 3119 del 12 aprile 2018, ai sensi dell'articolo 38 e ss del D.P.R. 27 febbraio 2003, n. 97 e redige apposita Relazione, allegata al presente verbale di cui costituisce parte integrante, nella quale esprime il parere di competenza.

La seduta del Collegio termina alle ore 14:00.

Dott.ssa Piera Marzo, presidente

Dott. Nando Minnella, componente

Dott. Giovanni Gianfreda, componente



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali
Collegio dei Revisori dei conti

RELAZIONE AL RENDICONTO GENERALE 2017

Il Rendiconto Generale per l'esercizio 2017 è stato redatto in base alle disposizioni e agli schemi contenuti nel D.P.R. 97/2003, integrati con la classificazione del Piano dei conti di cui al D.P.R. 4 ottobre 2013, n. 132.

Il Rendiconto finanziario 2017 presenta un Avanzo finanziario di Euro 6.378.065,15 ed un Avanzo complessivo di Amministrazione di Euro 102.619.642,51.

Il suddetto Avanzo finanziario è dato dalle differenza delle Entrate totali accertate, pari ad Euro 26.116.874,62 e le Uscite totali impegnate pari ad Euro 19.738.809,47.

In particolare, con riferimento alle entrate, si evidenziano i seguenti dati maggiormente significativi:

- la voce "Trasferimenti da Amministrazioni" registra un incremento rispetto al 2016 di circa il 24%, passando da Euro 5.944.741,54 ad Euro 7.364.433,73
- l'attività dell'E.C.M. registra un decremento di circa il 5%, passando da Euro 16.512.035,03 ad Euro 15.681.933,11

Con riferimento alle uscite, si evidenziano i seguenti dati maggiormente significativi:

- la voce "collaborazioni coordinate e a progetto" e la voce "incarichi professionali" è pari rispettivamente ad Euro 6.422.600,28 e ad Euro 1.253.976,87, oneri inclusi. La suddetta spesa, complessivamente pari ad euro 7.696.577,15, presenta un decremento di circa lo 0,8% rispetto all'anno precedente
- la voce "indennità di missione e di trasferta", registra un decremento di Euro 58.106,98 rispetto all'anno precedente, pari a circa il 26%
- La voce relativa agli oneri per retribuzioni lorde diminuisce di circa il 6%, passando da Euro 2.145.384,30 del 2016 ad Euro 2.003.606,37 del 2017;
- La voce "Locazione di beni immobili" registra impegni per Euro 831.600,00 contro la spesa dello scorso anno di Euro 809.714;07 la differenza tra i due anni è correlabile all'entrata a regime nel 2017 del contratto di locazione, stipulato nel marzo 2016
- La voce "mobili e arredi" presenta una riduzione degli impegni rispetto al 2016 passando da euro 136.192,78 ad euro 22.106,26.

Nella voce "Trasferimenti a Ministeri" è riportata la spesa sostenuta dall'Agenzia in ottemperanza alle norme per il contenimento della spesa pubblica, pari ad Euro 61.401,31.





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali
Collegio dei Revisori dei conti

Dal lato delle entrate, la differenza tra le previsioni definitive, comprensive delle variazioni del 2017, e gli accertamenti del 2017 è pari ad Euro 5.425.444, corrispondenti all'83% delle previsioni. Il dato è migliorativo rispetto allo scorso anno in cui gli accertamenti hanno costituito il 74% delle previsioni.

Per quanto concerne le spese, la differenza tra le previsioni e gli impegni assunti è di Euro 12.123.516,53. Gli impegni rappresentano il 60% delle previsioni e, anche in questo caso, il dato evidenzia un miglioramento della capacità programmatica dell'Agenzia nel 2017 rispetto allo scorso anno in cui gli impegni hanno rappresentato il 56% delle previsioni.

Tenuto conto delle variazioni apportate nel 2017, i dati di bilancio assumono la seguente configurazione definitiva, riepilogata per Titoli classificati secondo il Piano dei Conti Integrato e gli schemi del D.P.R. 97/2003

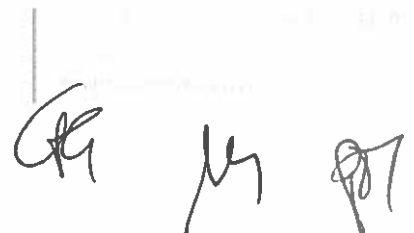
<u>ENTRATE</u>	
TITOLO I Entrate Correnti	23.395.265,67
TITOLO II Entrate in conto capitale	-
TITOLO III Gestioni speciali	-
TITOLO IV Partite di giro	2.721.608,95
TOTALE ENTRATE	26.116.874,62
<u>Avanzo di Amministrazione utilizzato</u>	320.007,00
<u>SPESE</u>	
TITOLO I Uscite Correnti	16.657.878,18
TITOLO II Uscite in Conto Capitale	359.322,34
TITOLO III Gestioni Speciali	
TITOLO IV Partite di giro	2.721.608,95
TOTALE USCITE	19.738.809,47
<i>Avanzo di competenza</i>	6.378.065,15
TOTALE A PAREGGIO	26.116.874,62
Avanzo di cassa alla fine dell'esercizio	100.371.713,78



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali
Collegio dei Revisori dei conti

Avanzo complessivo a fine esercizio 102.619.642,51

<i>TITOLI PIANO DEI CONTI INTEGRATO</i>	
<u>ENTRATE</u>	
TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	-
TITOLO 2 - Trasferimenti correnti	7.364.433,73
TITOLO 3 - Entrate extratributarie	16.030.831,94
TITOLO 4 - Entrate in conto capitale	-
TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	-
TITOLO 6 - Accensione prestiti	-
TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	-
TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	2.721.608,95
TOTALE ENTRATE	26.116.874,62
<u>Avanzo di Amministrazione utilizzato</u>	320.007,00
<u>SPESE</u>	
TITOLO 1 - Spese correnti	16.657.878,18
TITOLO 2 - Spese in conto capitale	359.322,34
TITOLO 3 - Spese per incremento attività finanziarie	
TITOLO 4 - Rimborso prestiti	
TITOLO 5 - Chiusura anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	
TITOLO 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	2.721.608,95
TOTALE USCITE	19.738.809,47
Avanzo di competenza	6.378.065,15
TOTALE A PAREGGIO	26.116.874,62





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali
Collegio dei Revisori dei conti

Per quanto attiene allo stato Patrimoniale, si rappresenta quanto segue.

il Patrimonio dell'Agenzia al 31/12/2017 è costituito da attività pari ad Euro 111.801.950,12 registrandosi un significativo incremento rispetto al livello registrato nel 2016 di Euro 105.479.151,51.

Le passività ammontano ad Euro 2.257.294,66, in diminuzione rispetto al dato del 2016 di Euro 3.381.859,15 (compreso fondo rischi ed oneri e TFR) con una consistenza netta finale pari ad Euro 109.544.655,46, in aumento rispetto al 2016, pari ad Euro 102.097.292,36.

Il Patrimonio Netto, pari ad Euro 109.544.655,46 è composto dal Fondo di dotazione (invariato ad Euro 3.322.817,12), dagli Avanzi economici portati a nuovo, pari ad Euro 98.774.475,24 e dall'Avanzo di esercizio pari ad Euro 7.447.363,10.

Il Conto Economico, pure redatto secondo lo schema di cui al D.P.R. 97/2003, presenta un valore della produzione pari ad Euro 23.595.793,27 ed un costo di produzione di Euro 15.299.247,69; il totale delle partite straordinarie è di Euro -231.491,55. Le imposte di competenza dell'esercizio risultano pari ad Euro 621.140,23, in diminuzione rispetto all'esercizio precedente.

Il Collegio, esaminati i documenti contabili che compongono il Rendiconto generale dell'Agenzia per l'anno 2017, esprime parere favorevole in ordine all'adozione dello stesso da parte del Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'articolo 20 del D. Lgs. 123/2011 e del comma 3 dell'articolo 8 dello Statuto.

Dott.ssa Piera Marzo, presidente

Dott. Nando Minnella, componente

Dott. Giovanni Gianfreda, componente



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali
Collegio dei Revisori dei conti

Nota illustrativa

(ex comma 5, articolo 40 del D.P.R. 97/2003)

Con riferimento al comma 5 dell'articolo 40 del D.P.R. 97/2003 si procede all'esame dell'elenco dei residui attivi e passivi provenienti dagli esercizi anteriori a quello di competenza, distintamente per esercizio di provenienza e capitolo, allegato alla presente nota.

Il dettaglio dei residui attivi suddivisi per anno di competenza e con indicazione della provenienza e della consistenza per ciascun anno, è il seguente:

- anno 2007 Euro 4.486,90 derivanti da rimborsi da parte delle regioni per le spese del concorso in materia di formazione specifica in medicina generale;
- anno 2008 Euro 5.829,49 derivanti da rimborsi da parte delle regioni per le spese del concorso in materia di formazione specifica in medicina generale;
- anno 2009 Euro 8.751,47 derivanti da rimborsi da parte delle regioni per le spese del concorso in materia di formazione specifica in medicina generale;
- anno 2010 Euro 18.106,47 derivanti da rimborsi da parte delle regioni per le spese del concorso in materia di formazione specifica in medicina generale e dal rimborso per spese di personale in comando preso altri enti;
- anno 2011 Euro 8.217,39 derivanti da rimborsi da parte delle regioni per le spese del concorso in materia di formazione specifica in medicina generale;
- anno 2012 Euro 42.504,73 derivanti da rimborsi da parte delle regioni per le spese del concorso in materia di formazione specifica in medicina generale, dal rimborso per spese di personale in comando preso altri enti e da accordi di collaborazione con le regioni;
- anno 2013 Euro 9.723,35 derivanti da rimborsi da parte delle regioni per le spese del concorso in materia di formazione specifica in medicina generale;
- anno 2014 Euro 13.163,43 derivanti da rimborsi da parte delle regioni per le spese del concorso in materia di formazione specifica in medicina generale e dal rimborso per spese di personale in comando preso altri enti;
- anno 2015 Euro 909.609,98 derivanti da rimborsi da parte delle regioni per le spese del concorso in materia di formazione specifica in medicina generale, dal rimborso per spese di personale in comando preso altri enti e da accordi di collaborazione e convenzioni con il Ministero della Salute e con le regioni;



AG
MS
POI



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali
Collegio dei Revisori dei conti

- anno 2016 Euro 781.552,60 derivanti da rimborsi da parte delle regioni per le spese del concorso in materia di formazione specifica in medicina generale, dal rimborso per spese di personale in comando preso altri enti, da accordi di collaborazione e convenzioni con il Ministero della Salute e con le regioni e con Enti diversi, nonché crediti per ritenute erariali e previdenziali e per depositi cauzionali su partite di giro.

Il dettaglio dei residui passivi suddivisi per anno di competenza e con indicazione della provenienza e della consistenza per ciascun anno, è il seguente:

- anno 2006 Euro 21.874,25 derivanti da indennità di trattamento di fine rapporto del personale dipendente:

- anno 2010 Euro 24.135,23 derivanti da contributi dovuti alle unità operative a fronte di progetti di ricerca;

- anno 2011 Euro 48.333,95 derivanti da contributi dovuti alle unità operative a fronte di progetti di ricerca;

- anno 2012 Euro 268.160,73 derivanti da contributi dovuti alle unità operative a fronte di progetti di ricerca, da rimborsi agli enti di appartenenza del personale comandato presso l'Agenzia e da debiti verso fornitori per la prestazione di servizi;

- anno 2013 Euro 9.407,94 derivanti da debiti verso fornitori per la prestazione di servizi;

- anno 2014 Euro 39.238,49 derivanti da debiti verso fornitori per la prestazione di servizi;

- anno 2015 Euro 271.018,09 derivanti da contributi dovuti alle unità operative a fronte di progetti di ricerca, da rimborsi agli enti di appartenenza del personale comandato presso l'Agenzia e da debiti verso fornitori e collaboratori per la prestazione di servizi;

- anno 2016 Euro 965.802,78 derivanti da contributi dovuti alle unità operative a fronte di progetti di ricerca, da rimborsi agli enti di appartenenza del personale comandato presso l'Agenzia, da debiti verso fornitori e collaboratori per la prestazione di servizi, nonché da debiti per ritenute erariali e previdenziali su partite di giro.

Il Collegio, esaminata la relativa documentazione, prende atto delle motivazioni che giustificano il mantenimento dei predetti residui.

Dott.ssa Piera Marzo, presidente

Dott. Nando Minnella, componente

Dott. Giovanni Gianfreda, componente

Anno Acc.	Data Acc.	Num. Acc.	Capitolo	Descrizione capitolo	Residui a 1° gennaio	Residui Riscossi	Residui eliminati	Rimasti da riscuotere
2007	31/12/2007	98	3.05.99.99.999.	Altre entrate correnti n.a.c.	4.486,90	-	-	4.486,90
					4.486,90	-	-	4.486,90
Anno Acc.	Data Acc.	Num. Acc.	Capitolo	Descrizione capitolo	Residui a 1° gennaio	Residui Riscossi	Residui eliminati	Rimasti da riscuotere
2008	31/12/2008	164	3.05.99.99.999.	Altre entrate correnti n.a.c.	5.829,49	-	-	5.829,49
					5.829,49	-	-	5.829,49
Anno Acc.	Data Acc.	Num. Acc.	Capitolo	Descrizione capitolo	Residui a 1° gennaio	Residui Riscossi	Residui eliminati	Rimasti da riscuotere
2009	23/10/2009	148	3.05.99.99.999.	Altre entrate correnti n.a.c.	8.751,47	-	-	8.751,47
					8.751,47	-	-	8.751,47
Anno Acc.	Data Acc.	Num. Acc.	Capitolo	Descrizione capitolo	Residui a 1° gennaio	Residui Riscossi	Residui eliminati	Rimasti da riscuotere
2010	02/11/2010	88	3.05.02.01.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	10.123,34	-	-	10.123,34
2010	08/10/2010	78	3.05.99.99.999.	Altre entrate correnti n.a.c.	7.983,13	-	-	7.983,13
					18.106,47	-	-	18.106,47
Anno Acc.	Data Acc.	Num. Acc.	Capitolo	Descrizione capitolo	Residui a 1° gennaio	Residui Riscossi	Residui eliminati	Rimasti da riscuotere
2011	14/10/2011	52	3.05.99.99.999.	Altre entrate correnti n.a.c.	8.888,99	671,60	-	8.217,39
					8.888,99	671,60	-	8.217,39
Anno Acc.	Data Acc.	Num. Acc.	Capitolo	Descrizione capitolo	Residui a 1° gennaio	Residui Riscossi	Residui eliminati	Rimasti da riscuotere
2012	09/11/2012	70	3.05.02.01.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	6.068,98	-	-	6.068,98
2012	17/12/2012	87	3.05.99.99.999.	Altre entrate correnti n.a.c.	13.272,15	836,40	-	12.435,75
2012	17/12/2012	82	2.01.01.02.001.	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	24.000,00	-	-	24.000,00
					43.341,13	836,40	-	42.504,73
Anno Acc.	Data Acc.	Num. Acc.	Capitolo	Descrizione capitolo	Residui a 1° gennaio	Residui Riscossi	Residui eliminati	Rimasti da riscuotere
2013	07/10/2013	116	3.05.99.99.999.	Altre entrate correnti n.a.c.	10.484,39	761,04	-	9.723,35
2013	08/03/2013	23	2.01.01.01.001.	Trasferimenti correnti da Ministeri	99.300,00	99.300,00	-	-
					109.784,39	100.061,04	-	9.723,35
Anno Acc.	Data Acc.	Num. Acc.	Capitolo	Descrizione capitolo	Residui a 1° gennaio	Residui Riscossi	Residui eliminati	Rimasti da riscuotere
2014	31/12/2014	130	3.05.02.01.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2.760,42	-	-	2.760,42
2014	31/12/2014	131	3.05.99.99.999.	Altre entrate correnti n.a.c.	11.104,49	781,47	-	10.403,01
					13.864,90	781,47	-	13.183,43
Anno Acc.	Data Acc.	Num. Acc.	Capitolo	Descrizione capitolo	Residui a 1° gennaio	Residui Riscossi	Residui eliminati	Rimasti da riscuotere
2015	31/12/2015	149	3.05.02.01.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	113,14	-	-	113,14
2015	13/11/2015	111	3.05.99.99.999.	Altre entrate correnti n.a.c.	26.000,00	10.704,56	-	15.295,44
2015	16/08/2015	58	9.02.01.02.001.	Rimborso per acquisto di servizi per conto di terzi	1.500,00	-	-	1.500,00
2015	04/08/2015	55	9.02.01.02.001.	Rimborso per acquisto di servizi per conto di terzi	2.000,00	-	-	2.000,00
2015	31/12/2015	158	2.01.01.01.001.	Trasferimenti correnti da Ministeri	208.947,74	-	-	208.947,74
2015	31/12/2015	170	2.01.01.02.001.	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	66.500,00	66.500,00	-	-
2015	31/12/2015	173	3.01.02.01.999.	Proventi da servizi n.a.c.	50.000,00	-	50.000,00	-
2015	31/12/2015	176	3.01.02.01.999.	Proventi da servizi n.a.c.	30.000,00	-	30.000,00	-
2015	31/12/2015	171	2.01.01.01.001.	Trasferimenti correnti da Ministeri	1.355,00	-	-	1.355,00
2015	31/12/2015	174	2.01.01.02.001.	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	232.750,00	-	-	232.750,00
2015	31/12/2015	173	2.01.01.01.001.	Trasferimenti correnti da Ministeri	120.000,00	-	22.351,34	97.648,66
2015	31/12/2015	163	2.01.01.01.001.	Trasferimenti correnti da Ministeri	30.188,97	-	30.188,97	-
2015	31/12/2015	164	2.01.01.01.001.	Trasferimenti correnti da Ministeri	159.619,00	54.041,04	-	105.577,96
2015	31/12/2015	159	2.01.01.01.001.	Trasferimenti correnti da Ministeri	23.924,80	12.936,68	-	10.988,12
2015	31/12/2015	161	2.01.01.01.001.	Trasferimenti correnti da Ministeri	10.328,56	6.481,21	-	3.847,35
2015	31/12/2015	161	2.01.01.01.001.	Trasferimenti correnti da Ministeri	24.860,50	16.219,12	-	8.641,38
2015	31/12/2015	162	2.01.01.01.001.	Trasferimenti correnti da Ministeri	2.347,44	2.216,70	-	130,74
2015	31/12/2015	165	2.01.01.01.001.	Trasferimenti correnti da Ministeri	47.500,00	-	-	47.500,00
2015	31/12/2015	166	2.01.01.01.001.	Trasferimenti correnti da Ministeri	48.500,00	-	-	48.500,00
2015	31/12/2015	167	2.01.01.01.001.	Trasferimenti correnti da Ministeri	90.000,00	-	-	90.000,00

Handwritten signature/initials

2015	31/12/2015	168	2.01.01.01.001.	Trasferimenti correnti da Ministeri	64.000,00	-	-	64.000,00
2015	31/12/2015	169	2.01.01.01.001.	Trasferimenti correnti da Ministri	100.000,00	-	-	100.000,00
					1.340.435,18	169.099,31	- 261.725,88	909.609,98
Anno Acc.	Data Acc.	Num. Acc.	Capitolo	Descrizione capitolo	Residui a 1° gennaio	Residui Riscossi	Residui eliminati	Rimasti da riscuotere
2016	17/11/2016	134	3.01.02.01.999.	Proventi da servizi n.a.c.	0,19	-	-	0,19
2016	30/12/2015	169	3.01.02.01.999.	Proventi da servizi n.a.c.	1.158.858,99	1.158.858,99	-	-
2016	30/12/2015	170	3.01.02.01.999.	Proventi da servizi n.a.c.	2.080.354,18	2.080.354,18	-	-
2016	30/12/2016	172	2.01.01.02.001.	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	24.218,41	7.920,86	-	16.297,55
2016	15/07/2016	87	3.05.02.01.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	18.640,46	18.640,46	-	-
2016	04/01/2016	11	3.05.02.01.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	175.561,53	109.963,79	-	65.597,74
2016	30/06/2016	68	3.05.99.99.999.	Altre entrate correnti n.a.c.	10.200,00	-	-	10.200,00
2016	04/01/2016	1	9.01.02.01.001.	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	5.062,65	-	-	5.062,65
2016	04/01/2016	2	9.01.02.02.001.	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	21,26	-	-	21,26
2016	04/01/2016	3	9.01.02.02.001.	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	336,82	-	-	336,82
2016	04/01/2016	4	9.01.02.02.001.	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	4.034,55	1.383,70	-	2.650,85
2016	08/07/2016	90	9.01.02.02.001.	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	130,37	-	-	130,37
2016	08/07/2016	91	9.01.02.02.001.	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	236,48	-	-	236,48
2016	04/01/2016	9	9.01.02.99.999.	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	2.548,00	-	-	2.548,00
2016	04/01/2016	5	9.01.03.01.001.	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	203.001,19	41.542,08	-	161.459,11
2016	04/01/2016	6	9.01.03.02.001.	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	49.672,92	-	-	49.672,92
2016	04/01/2016	7	9.01.03.02.001.	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	5.197,98	-	-	5.197,98
2016	04/01/2016	8	9.01.03.02.001.	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	5.033,58	-	-	5.033,58
2016	07/01/2016	12	9.01.99.99.999.	Altre entrate per partite di giro diverse	260,50	-	-	260,50
2016	12/10/2016	112	9.01.99.99.999.	Altre entrate per partite di giro diverse	0,60	-	-	0,60
2016	11/05/2016	48	9.02.04.02.001.	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	210.000,00	-	-	210.000,00
2016	05/07/2016	72	2.01.01.02.001.	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	33.364,00	33.364,00	-	-
2016	20/06/2016	64	2.01.01.02.001.	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	184.190,00	184.190,00	-	-
2016	20/06/2016	65	2.01.01.02.001.	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	9.000,00	9.000,00	-	-
2016	21/07/2016	95	2.01.01.02.001.	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	20.000,00	-	-	20.000,00
2016	30/12/2016	167	2.01.01.02.001.	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	94.439,63	94.439,63	-	-
2016	20/08/2016	63	2.01.01.01.001.	Trasferimenti correnti da Ministeri	135.000,00	-	-	135.000,00
2016	06/05/2016	44	2.01.01.01.001.	Trasferimenti correnti da Ministeri	33.450,00	-	-	33.450,00
2016	08/05/2016	45	2.01.01.01.001.	Trasferimenti correnti da Ministeri	8.800,00	-	-	8.800,00
2016	20/06/2016	66	2.01.01.01.001.	Trasferimenti correnti da Ministeri	468.000,00	418.478,00	-	49.522,00
2016	21/11/2016	138	2.01.05.02.001.	Trasferimenti correnti dal resto del Mondo	10.000,00	7.985,00	-	2.015,00
					4.947.674,29	4.166.121,69	-	781.552,60

OK M

Anno Imp.	Data Imp.	Num. Imp.	Capitolo	Descrizione capitolo	Residui a 1° gennaio	Residui pagati	Residui eliminati	Rimasti da pagare
2006	31/12/2006	466	1 01 02 02 003.	Indennità di fine servizio erogata direttamente dal datore di lavoro	5.565,48	-	-	5.565,48
2006	31/12/2006	467	1 01 02 02 003	Indennità di fine servizio erogata direttamente dal datore di lavoro	15.308,77	-	-	15.308,77
					21.874,25	-	-	21.874,25
2010	13/04/2010	395	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	24.135,23	-	-	24.135,23
					24.135,23	-	-	24.135,23
2011	14/01/2011	375	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	6.333,95	-	-	6.333,95
2011	14/01/2011	374	1.04.01.02.006.	Trasferimenti correnti a Università	40.000,00	-	-	40.000,00
2011	03/11/2011	1825	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	171,73	-	171,73	-
2011	20/12/2011	1950	1.03.02.02.005	Organizzazione manifestazioni e convegni	0,09	-	0,09	-
					48.509,77	-	171,82	48.337,95
2012	10/08/2012	1063	1.04.01.02.017.	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	36.000,00	-	-	36.000,00
2012	18/07/2012	1508	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	14.000,00	-	-	14.000,00
2012	11/08/2012	1094	1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	1.918,29	1.070,89	845,40	-
2012	09/11/2012	2031	1.09.01.01.001.	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	216.070,35	-	-	216.070,35
2012	09/09/2012	1882	1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	447,70	-	-	447,70
2012	07/08/2012	1822	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	907,50	-	-	907,50
2012	17/12/2012	2117	1.03.02.01.001.	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	18.709,57	-	18.709,57	-
2012	18/07/2012	1517	1.04.01.02.017.	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	735,18	-	-	735,18
					288.785,69	1.070,89	19.553,97	268.160,73
2013	23/04/2013	354	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	121,00	-	-	121,00
2013	01/10/2013	689	1.03.01.02.009.	Boni per abbuoni di rappresentanza	11.240,00	-	11.240,00	-
2013	15/01/2013	117	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	254,70	-	-	254,70
2013	23/10/2013	748	1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	1.174,25	-	-	1.174,25
2013	17/12/2013	871	1.03.02.05.003.	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	1.188,74	-	-	1.188,74
2013	20/05/2013	400	1.03.02.18.001.	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	54,75	-	-	54,75
2013	15/07/2013	541	1.03.02.01.001.	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	208,12	-	208,12	-
2013	15/01/2013	68	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	20.300,00	-	20.300,00	-
2013	03/10/2013	717	1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	70,00	-	-	70,00
2013	24/09/2013	651	1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	121,00	-	-	121,00
2013	08/09/2013	628	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	302,50	-	-	302,50
2013	09/04/2013	315	1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	121,00	-	-	121,00
2013	17/12/2013	858	1.03.01.01.002.	Pubblicazioni	3.000,00	-	-	3.000,00
2013	17/12/2013	870	1.03.01.01.002.	Pubblicazioni	3.000,00	-	-	3.000,00
					41.156,08	-	31.748,12	9.407,94
2014	14/10/2014	628	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	145,20	-	-	145,20
2014	10/06/2014	483	1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	145,20	-	-	145,20
2014	14/05/2014	439	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	396,00	-	-	396,00
2014	27/10/2014	839	1.04.01.02.017	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	4.287,81	-	-	4.287,81
2014	11/07/2014	543	1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	396,00	-	-	396,00
2014	19/2/2014	188	1.04.04.01.001	Trasferimenti correnti a istituzioni Sociali Private	-	-	-	-
2014	07/07/2014	540	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	302,50	-	-	302,50
2014	08/10/2014	617	1.03.02.02.005	Organizzazione manifestazioni e convegni	302,50	-	-	302,50
2014	10/10/2014	621	1.03.02.02.005	Organizzazione manifestazioni e convegni	482,00	-	-	482,00
2014	20/06/2014	500	1.03.02.05.001.	Telefonia fissa	1.548,89	-	-	1.548,89
2014	19/02/2014	191	1.03.02.09.005	Spese per commissioni e comitati coll'Ente	1.050,50	-	-	1.050,50
2014	03/02/2014	160	1.03.02.09.005	Spese per commissioni e comitati coll'Ente	13.541,41	-	-	13.541,41

OK M

2014	10/10/2014	629	1.09.99.01.001.	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o eccessate in eccesso	3.743,41	-	-	3.743,41
2014	24/07/2014	589	1.01.01.01.004.02	Fondo per l'indennità di risultato del personale dirigente	12.251,45	-	12.251,45	-
2014	07/01/2014	6	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	80.523,11	1.659,13	-	78.863,98
2014	13/11/2014	658	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	216,90	-	-	216,90
2014	12/02/2014	177	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	10.689,75	12.000,00	-	689,75
2014	05/10/2014	616	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	594,00	-	-	594,00
2014	20/08/2014	501	1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	495,00	-	-	495,00
2014	10/06/2014	468	1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	792,00	-	-	792,00
2014	05/03/2014	295	1.04.01.02.017	Trasferimenti correnti a enti ed agenzie regionali e sub regionali	10.552,83	10.711,81	-	941,02
2014	10/09/2014	599	1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	792,00	-	-	792,00
2014	07/11/2014	647	1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	715,00	-	-	715,00
2014	12/12/2014	707	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	169,40	-	-	169,40
2014	10/01/2014	104	1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,01	-	0,01	-
2014	07/08/2014	586	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	77,00	-	-	77,00
2014	13/05/2014	433	1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	594,00	-	-	594,00
2014	06/08/2014	462	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	121,00	-	-	121,00
2014	15/10/2014	627	1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	198,00	-	-	198,00
2014	12/12/2014	706	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	242,00	-	-	242,00
					162.724,87	32.380,94	91.105,44	39.338,49

Anno imp.	Data imp.	Num. imp.	Capitolo	Descrizione capitolo	Residui a 1° gennaio	Residui pagati	Residui eliminati	Rimasti da pagare
2015	12/01/2015	40	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	340,60	-	340,00	-
2015	12/01/2015	38	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	47.656,00	-	47.656,00	-
2015	13/03/2015	163	1.04.01.02.008.	Trasferimenti correnti e Università	27.300,00	27.300,00	-	-
2015	26/01/2015	92	1.03.02.02.005.	Organizzazione manifestazioni e convegni	462,00	-	-	462,00
2015	12/03/2015	144	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	20.000,00	-	20.000,00	-
2015	07/10/2015	380	1.03.02.05.001	Telefonia fissa	145.750,69	-	-	145.750,69
2015	27/03/2015	178	1.03.02.05.001	Telefonia fissa	34.173,55	-	-	34.173,55
2015	12/03/2015	145	1.03.02.05.004.	Energia elettrica	1.024,17	-	-	1.024,17
2015	13/04/2015	228	1.03.02.07.008	Noleggi di mobili e macchinari	1.447,86	-	1.447,86	-
2015	31/07/2015	341	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	2.808,00	-	-	2.808,00
2015	01/07/2015	313	1.03.02.99.899.	Altri servizi diversi n.a.c.	2.160,00	-	-	2.160,00
2015	12/03/2015	143	1.03.02.99.005.	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	25.000,00	-	-	25.000,00
2015	26/08/2015	347	1.01.99.99.999	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	599,22	-	-	599,22
2015	04/06/2015	208	1.01.99.99.999.	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	16.341,30	-	-	16.341,30
2015	05/07/2015	323	1.01.01.01.004.01	Fondo per la produttività individuale e collettiva personale non dirigente	4.814,10	4.814,10	-	-
2015	26/09/2015	348	1.01.01.01.004.02	Fondo per l'indennità di risultato del personale dirigente	11.816,41	-	11.816,41	-
2015	02/01/2015	10	1.09.01.01.001.	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc. .)	2.572,93	-	-	2.572,93
2015	12/03/2015	142	1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	594,75	-	-	594,75
2015	11/03/2015	137	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	58,24	-	-	58,24
2015	01/07/2015	314	1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	549,00	-	-	549,00
2015	12/03/2015	146	1.03.02.05.004	Energia elettrica	2.317,67	-	2.317,67	-
2015	16/06/2015	303	1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	950,00	-	-	950,00
2015	04/05/2015	268	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	734,39	-	-	734,39
2015	12/03/2015	149	1.03.02.10.001.	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	208,54	208,54	-	-
2015	02/01/2015	0	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	39.090,00	7.210,75	-	22.789,25
2015	02/01/2015	11	1.01.01.01.003.	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	13.975,33	13.975,33	-	-
2015	02/01/2015	5	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	40.000,00	4.498,30	-	35.503,70
2015	23/07/2015	334	1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	0,68	-	0,98	-
2015	14/10/2015	381	1.03.01.02.001.	Carte, cancelleria e stampati	784,12	784,12	-	-
2015	12/01/2015	22	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	1.954,80	-	1.954,80	-
2015	24/02/2015	118	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	78.128,18	78.128,18	-	-
2015	12/01/2015	21	1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	5.484,30	-	-	5.484,00
2015	12/01/2015	20	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	22.235,18	-	22.235,18	-
2015	28/08/2015	349	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	33.081,00	24.629,64	-	8.451,96
2015	12/01/2015	34	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	212,50	-	-	212,50
2015	12/01/2015	32	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	2.500,00	-	-	2.500,00
2015	01/07/2015	310	1.03.02.99.999.	Altri servizi diversi n.a.c.	200,00	-	-	200,00
2015	02/09/2015	351	1.04.01.02.017.	Trasferimenti correnti a enti ed agenzie regionali e sub regionali	12.200,00	6.040,00	-	6.160,00
2015	31/07/2015	338	1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	540,00	-	-	540,00
2015	01/07/2015	311	1.03.02.07.006.	Licenze d'uso per software	300,00	-	-	300,00
2015	30/09/2015	377	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	293,60	-	-	293,60
2015	15/01/2015	86	1.04.01.02.012	Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN n.a.f	20.000,00	19.645,73	-	154,27
2015	12/01/2015	52	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	170,00	-	170,00	-
2015	12/01/2015	60	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	2.000,00	-	2.000,00	-
2015	15/01/2015	87	1.04.01.02.008.	Trasferimenti correnti e Università	7.463,12	7.463,12	-	-



2015	15/01/2015	84	1 04 01 01 001	Trasferimenti correnti a Ministeri	15.747,43	13.265,42	-	2.482,01
2015	21/12/2015	435	1 04 01 02 011	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	7.500,00	7.500,00	-	-
2015	22/09/2015	372	1 04 01 02 017	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	9.600,00	-	-	9.600,00
2015	01/07/2015	312	1 03 02 07 008	Licenze d'uso per software	1.000,00	-	-	1.000,00
					654.908,77	215.658,83	168.232,09	271.018,09

Anno Imp.	Data Imp.	Num. Imp.	Capitolo	Descrizione capitolo	Residui a 1° gennaio	Residui pagati	Residui eliminati	Rimasti da pagare
2018	27/07/2018	693	1 04 01 01 013	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni, centri di ricerca e istrab e stazioni sperimentali per la ricerca	20.338,90	20.338,90	-	-
2018	09/07/2018	607	1 04 01 02 017	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	50.000,00	50.000,00	-	-
2018	08/07/2018	606	1 04 01 02 017	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	17.600,00	-	-	17.600,00
2018	03/07/2018	592	1 04 01 02 001	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	19.250,00	-	-	19.250,00
2018	08/07/2018	602	1 04 01 02 009	Trasferimenti correnti a Università	144.900,00	-	-	144.900,00
2018	08/07/2018	582	1 04 04 01 001	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	78.789,98	-	-	78.789,98
2018	05/12/2018	1010	1 03 02 02 999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	809,84	809,84	-	-
2018	30/12/2018	1115	1 03 02 02 002	Indennità di missione e di trasferta	167,95	167,95	-	-
2018	08/07/2018	593	1 04 01 02 001	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	11.095,18	5.245,18	-	6.750,00
2018	08/07/2018	601	1 04 01 02 009	Trasferimenti correnti a Università	34.928,60	-	-	34.928,60
2018	08/09/2018	748	1 04 01 01 999	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	66.000,00	66.000,00	-	-
2018	08/04/2018	598	1 04 01 02 008	Trasferimenti correnti a Università	4.600,00	4.600,00	-	-
2018	31/03/2018	288	1 03 02 11 009	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	3.000,00	-	-	3.000,00
2018	30/12/2018	1141	1 03 02 02 002	Indennità di missione e di trasferta	10,00	10,00	-	-
2018	30/12/2018	1080	1 03 02 02 002	Indennità di missione e di trasferta	365,76	365,76	-	-
2018	04/01/2018	20	1 03 02 10 001	Incarchi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	7.612,60	-	-	7.612,60
2018	19/04/2018	338	1 03 02 10 001	Incarchi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	15.225,60	-	-	15.225,60
2018	23/09/2018	630	1 03 02 10 001	Incarchi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	10.855,29	10.855,29	-	-
2018	18/04/2018	316	1 03 02 10 001	Incarchi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	10.150,40	10.150,40	-	-
2018	04/01/2018	27	1 03 02 12 003	Collaborazioni coordinate e a progetto	4.500,00	-	-	4.500,00
2018	04/01/2018	28	1 03 02 12 003	Collaborazioni coordinate e a progetto	722,00	-	-	722,00
2018	04/01/2018	29	1 02 01 01 001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	382,45	-	-	382,45
2018	30/12/2018	1124	1 03 02 02 999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	163,35	163,35	-	-
2018	30/12/2018	1072	1 03 02 02 999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	726,00	726,00	-	-
2018	01/02/2018	132	1 04 01 02 011	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	50.000,00	50.000,00	-	-
2018	08/05/2018	429	1 03 02 12 003	Collaborazioni coordinate e a progetto	673,87	-	673,87	-
2018	13/07/2018	620	1 03 02 10 001	Incarchi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2.550,29	2.550,29	-	-
2018	08/05/2018	432	1 03 02 10 001	Incarchi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	40.109,82	40.109,82	-	-
2018	30/12/2018	1127	1 03 02 02 999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	152,46	152,46	-	-
2018	16/11/2018	965	1 03 02 12 003	Collaborazioni coordinate e a progetto	44,03	-	44,03	-
2018	17/03/2018	251	1 02 01 01 001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	761,42	-	761,42	-
2018	31/08/2018	743	1 04 01 02 014	Trasferimenti correnti a Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici n.a.f.	3.333,50	-	-	3.333,50
2018	31/09/2018	744	1 04 01 02 017	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	3.333,50	3.333,50	-	-
2018	09/05/2018	723	1 04 01 02 017	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	3.333,60	-	-	3.333,60
2018	30/12/2018	1116	1 03 02 02 002	Indennità di missione e di trasferta	332,50	332,50	-	-
2018	30/12/2018	1076	1 03 02 02 002	Indennità di missione e di trasferta	424,96	424,96	-	-
2018	30/12/2018	1111	1 03 02 02 002	Indennità di missione e di trasferta	133,98	133,98	-	-
2018	20/10/2018	914	1 04 01 02 001	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	4.400,00	4.400,00	-	-
2018	30/12/2018	1108	1 03 02 02 002	Indennità di missione e di trasferta	84,06	84,06	-	-
2018	30/12/2018	1109	1 03 02 02 002	Indennità di missione e di trasferta	4.255,43	4.255,43	-	-
2018	20/12/2018	1154	1 03 02 02 002	Indennità di missione e di trasferta	10,00	10,00	-	-
2018	30/12/2018	1074	1 03 02 02 002	Indennità di missione e di trasferta	4.705,11	4.705,11	-	-
2018	30/12/2018	1159	1 03 02 02 002	Indennità di missione e di trasferta	7.332,68	7.332,68	-	-
2018	30/12/2018	1122	1 03 02 02 005	Organizzazione manifestazioni e convegni	108,50	108,50	-	-
2018	30/12/2018	1123	1 03 02 02 005	Organizzazione manifestazioni e convegni	272,25	272,25	-	-
2018	30/12/2018	1084	1 03 01 02 999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	3.259,47	3.259,47	-	-
2018	12/05/2018	447	1 02 01 01 001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	258,57	-	258,57	-
2018	12/05/2018	444	1 03 02 12 003	Collaborazioni coordinate e a progetto	12.000,03	-	12.000,03	-
2018	12/05/2018	445	1 03 02 12 003	Collaborazioni coordinate e a progetto	2.140,98	-	2.140,98	-
2018	24/10/2018	923	1 03 02 13 003	Trasporti, trasferimenti e factoring	4.000,00	4.000,00	-	-
2018	19/04/2018	291	1 03 02 12 003	Collaborazioni coordinate e a progetto	148,50	-	148,50	-
2018	30/12/2018	1130	1 03 02 05 002	Telefonia mobile	3.183,60	1.005,46	-	1.578,14
2018	31/10/2018	931	1 03 02 05 002	Telefonia mobile	5,12	5,12	-	-
2018	30/12/2018	1188	1 03 02 05 004	Energia elettrica	4.134,00	4.134,00	-	-
2018	30/12/2018	1150	1 03 02 05 007	Spese di condominio	12.780,00	12.780,00	-	-
2018	30/12/2018	1098	1 03 02 07 008	Licenze d'uso per software	9.691,68	9.691,68	-	-
2018	28/12/2018	1083	1 03 02 07 008	Licenze d'uso per software	15.250,00	15.250,00	-	-
2018	28/12/2018	1086	1 03 02 07 006	Licenze d'uso per software	10.609,12	10.609,12	-	-
2018	11/05/2018	437	1 03 02 05 001	Telefonia fissa	137.615,70	-	-	137.615,70
2018	10/10/2018	860	1 03 02 07 008	Licenze d'uso per software	17.690,00	14.242,32	-	3.447,68
2018	06/05/2018	419	1 03 02 09 004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	1.113,31	-	-	1.113,31
2018	10/03/2018	209	1 03 02 10 001	Incarchi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	20.542,26	20.542,26	-	-
2018	20/10/2018	680	1 03 02 10 001	Incarchi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2.600,00	2.600,00	-	-
2018	07/07/2018	565	1 03 02 07 008	Incarchi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	8.662,00	8.662,00	-	-
2018	30/12/2018	1036	1 03 02 07 008	Incarchi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2.379,00	2.379,00	-	-
2018	15/12/2018	1042	1 03 02 07 999	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	585,60	585,60	-	-
2018	29/12/2018	1002	1 03 02 19 005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	1.523,15	1.523,15	-	-
2018	21/12/2018	1053	1 03 02 19 005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	3.229,64	3.229,64	-	-
2018	30/08/2018	542	1 03 02 19 005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	4.087,00	4.087,00	-	-
2018	30/12/2018	1189	1 03 02 99 005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	13.610,00	-	-	13.610,00

Handwritten signature/initials

2018	30/12/2018	1100	1.09.99.05.001.	Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	5.016,44	5.016,44	-	-
2018	23/12/2018	1056	2.02.01.06.001.	Macchine per ufficio	1.148,70	1.148,70	-	-
2018	23/12/2018	1057	2.02.01.06.001.	Macchine per ufficio	30,00	30,00	-	-
2018	28/12/2018	1031	2.02.01.06.001.	Macchine per ufficio	165,92	165,92	-	-
2018	23/12/2018	1054	2.02.01.07.001.	Server	30.500,00	30.500,00	-	-
2018	23/12/2018	1055	2.02.01.07.999.	Hardware n.a.c.	22.372,90	22.372,90	-	-
2018	02/08/2018	712	2.02.01.07.999.	Hardware n.a.c.	2.027,10	1.054,81	-	072,29
2018	20/12/2018	1052	2.02.01.99.999.	Altri beni materiali diversi	2.995,10	2.995,10	-	-
2018	04/01/2018	79	7.01.02.01.001.	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	5.007,34	-	-	5.007,34
2018	04/01/2018	80	7.01.02.02.001.	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	81,89	-	-	81,89
2018	08/07/2018	572	7.01.02.02.001.	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	130,37	-	-	130,37
2018	08/07/2018	577	7.01.02.02.001.	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	236,48	-	-	236,48
2018	04/01/2018	81	7.01.02.02.001.	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	668,56	331,74	-	336,82
2018	04/01/2018	82	7.01.02.02.001.	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	4.041,20	1.378,86	-	2.662,33
2018	04/01/2018	108	7.01.02.99.999.	Altri versamenti di ritenute di personale dipendente per conto di terzi	2.548,00	-	-	2.548,00
2018	04/01/2018	83	7.01.03.01.001.	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	191.074,28	33.740,89	-	157.333,37
2018	04/01/2018	84	7.01.03.02.001.	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	48.288,95	-	-	48.288,95
2018	04/01/2018	85	7.01.03.02.001.	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	5.093,58	-	-	5.093,58
2018	04/01/2018	85	7.01.03.02.001.	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	7.119,14	-	-	7.119,14
2018	07/01/2018	118	7.01.99.99.999.	Altre uscite per parte di giro n.a.c.	260,50	-	-	260,50
2018	20/04/2018	347	7.01.99.99.999.	Altre uscite per parte di giro n.a.c.	559,72	-	-	559,72
2018	24/03/2018	283	7.01.99.99.999.	Altre uscite per parte di giro n.a.c.	0,14	-	-	0,14
2018	11/10/2018	061	7.01.99.99.999.	Altre uscite per parte di giro n.a.c.	0,60	-	-	0,60
2018	07/07/2018	087	1.01.01.01.002.01	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	43,59	-	-	43,59
2018	04/01/2018	88	1.01.01.01.002.01	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	25.672,86	-	-	25.672,86
2018	30/12/2018	1182	1.01.01.01.002.02	Fondo trattamento per il finanziamento delle fasce retributive, delle posizioni organizzative del personale non dirigente	39.023,14	29.381,26	-	10.531,88
2018	04/01/2018	101	1.01.01.01.004.01	Fondo per la produttività individuale e collettiva personale non dirigente	117.694,34	117.543,10	-	151,24
2018	14/08/2018	523	1.01.01.01.004.01	Fondo per la produttività individuale e collettiva personale non dirigente	587,25	587,25	-	-
2018	04/01/2018	100	1.01.01.01.004.02	Fondo per l'indennità di risultato del personale dirigente	45.012,89	39.521,59	-	5.491,30
2018	30/12/2018	1183	1.01.01.01.004.03	Fondo per l'indennità di posizione personale dirigente	19.830,51	-	-	19.830,51
2018	04/01/2018	84	1.01.01.01.008.01	Indennità di risultato e formazione Direttore	30.987,41	30.987,41	-	-
2018	30/12/2018	1085	2.02.01.04.001.	Macchinari	2.582,00	2.582,00	-	-
2018	30/12/2018	1092	2.02.01.04.001.	Macchinari	60,00	60,00	-	-
2018	08/12/2018	1013	2.02.01.04.001.	Macchinari	31.630,21	31.630,20	-	0,01
2018	02/08/2018	703	1.09.01.01.001.	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	16.019,58	15.048,02	-	971,55
2018	04/01/2018	113	1.09.01.01.001.	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	40.814,08	37.632,93	-	3.181,15
2018	30/12/2018	1178	1.09.01.01.001.	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	14.004,97	14.004,97	-	-
2018	21/04/2018	352	1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	7.972,39	7.972,39	-	-
2018	24/10/2018	818	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	208,50	208,50	-	-
2018	15/02/2018	184	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	73,20	-	-	73,20
2018	03/03/2018	182	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	2.578,64	2.578,64	-	-
2018	27/09/2018	831	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	330,93	330,93	-	-
2018	30/12/2018	1069	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	231,80	231,80	-	-
2018	30/12/2018	1101	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	114,98	114,98	-	-
2018	30/12/2018	1104	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	97,60	97,60	-	-
2018	30/12/2018	1144	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	231,80	231,80	-	-
2018	31/12/2018	1171	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	3.428,20	3.428,20	-	-
2018	09/05/2018	420	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	20.851,83	17.850,17	-	3.001,66
2018	30/12/2018	1188	1.03.02.09.005.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	1.518,90	-	-	1.518,90
2018	30/12/2018	1132	1.03.02.09.008.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	3.982,51	3.982,51	-	-
2018	20/10/2018	875	1.03.02.07.006.	Licenze d'uso per software	978,00	978,00	-	-
2018	14/06/2018	517	1.03.02.05.001.	Telefonia fissa	127,59	-	-	127,59
2018	23/12/2018	1058	1.03.02.07.008.	Licenze d'uso per software	30,00	30,00	-	-
2018	31/12/2018	1181	1.03.02.05.007.	Spese di condominio	5.216,00	5.216,00	-	-
2018	30/12/2018	1105	1.03.02.05.999.	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	248,11	-	-	248,11
2018	30/12/2018	1071	1.03.02.05.004.	Energia elettrica	8.700,00	2.014,03	-	6.685,97
2018	30/12/2018	1087	1.03.02.05.004.	Energia elettrica	3.007,89	3.007,89	-	-
2018	30/12/2018	1157	1.03.02.05.004.	Energia elettrica	6.539,40	6.599,40	-	-
2018	30/12/2018	1165	1.03.02.05.004.	Energia elettrica	23.868,00	18.039,33	-	5.828,67
2018	31/10/2018	929	1.03.02.05.003.	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	3.945,00	3.945,00	-	-
2018	25/10/2018	923	1.03.02.05.003.	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	241,59	241,58	-	-
2018	30/12/2018	1131	1.03.02.05.002.	Telefonia mobile	5.369,51	3.050,34	-	2.319,17

AGM

2018	30/12/2018	1133	1.03.02.05.002	Telefonia mobile	1.580,15	1.580,13	0,02	0,00
2018	30/12/2018	1120	1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	792,00	792,00	-	-
2018	17/11/2018	999	1.03.02.02.000	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	632,34	632,34	-	-
2018	30/12/2018	1152	1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	258,60	258,60	-	-
2018	30/12/2018	1050	1.03.02.05.001	Telefonia fissa	3.605,12	3.605,12	-	-
2018	30/12/2018	1148	1.03.02.05.001	Telefonia fissa	5.638,10	319,80	-	5.318,30
2018	30/06/2018	553	1.03.02.11.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	8.035,31	8.035,31	-	-
2018	30/12/2018	1093	1.03.02.11.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	10.709,40	259,40	-	10.450,00
2018	30/12/2018	1094	1.03.02.11.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	1.173,12	1.173,12	-	-
2018	24/10/2018	921	1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	4.130,01	4.100,01	-	-
2018	12/05/2018	450	1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	858,37	70,14	-	788,23
2018	31/12/2018	1175	1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	8.022,86	8.022,86	-	-
2018	30/12/2018	1129	1.03.02.16.002	Spese postali	242,49	242,49	-	-
2018	30/12/2018	1121	1.03.02.16.002	Spese postali	104,04	104,04	-	-
2018	30/12/2018	1103	1.03.02.18.001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	20,68	20,68	-	-
2018	30/12/2018	1164	1.03.02.18.001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	9,30	9,30	-	-
2018	30/12/2018	1169	1.03.02.18.001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	165,28	165,28	-	-
2018	33/12/2018	1170	1.03.02.18.001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	41,20	41,20	-	-
2018	30/12/2018	1148	1.03.02.18.001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	61,98	61,98	-	-
2018	26/09/2018	823	1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni	2.017,89	2.017,88	-	-
2018	20/12/2018	1108	1.03.02.19.002	Assistenza all'utente e formazione	350,00	350,00	-	-
2018	04/01/2018	77	1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	7.211,35	-	-	7.211,35
2018	30/12/2018	1142	1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza e custodia	5.099,60	5.099,60	-	-
2018	30/12/2018	1067	1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza e custodia	5.099,60	5.099,60	-	-
2018	30/12/2018	1068	1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	2.808,00	2.808,00	-	-
2018	30/12/2018	1143	1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	3.477,00	3.477,00	-	-
2018	23/03/2018	261	1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	3.467,90	3.467,90	-	-
2018	31/05/2018	479	1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	1.281,00	1.281,00	-	-
2018	08/07/2018	579	1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	258,07	-	-	258,07
2018	08/07/2018	574	1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	222,21	-	-	222,21
2018	15/02/2018	171	1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	126,45	-	-	126,45
2018	13/08/2018	512	1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	33,67	-	-	33,67
2018	04/01/2018	87	1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	37.722,17	18.278,07	-	5.335,78
2018	04/01/2018	105	1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	2.794,69	2.793,82	-	0,86
2018	14/12/2018	1030	1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	752,26	752,26	-	-
2018	30/12/2018	1096	1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	2.669,39	2.669,39	-	-
2018	30/12/2018	1145	1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	2.104,85	2.104,82	-	0,03
2018	30/12/2018	1160	1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	2.129,36	2.129,36	-	-
2018	04/01/2018	92	1.01.01.01.008	Voci speciali composte al personale a tempo determinato	3.098,79	-	-	3.098,79
2018	30/12/2018	1159	1.01.01.02.002	Buoni pasto	2.941,05	2.941,05	-	-
2018	31/10/2018	930	1.01.01.02.002	Buoni pasto	3.852,36	3.852,36	-	-
2018	30/12/2018	1098	1.01.01.02.002	Buoni pasto	3.917,45	3.917,45	-	-
2018	30/12/2018	1146	1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	500,98	-	-	500,98
2018	30/12/2018	1095	1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	635,33	-	-	635,33
2018	30/12/2018	1181	1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	506,70	-	-	506,70
2018	30/12/2018	1184	1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	3.542,01	-	-	3.542,01
2018	04/01/2018	97	1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	7.375,00	-	-	7.375,00
2018	04/01/2018	103	1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	10.713,08	9.352,85	-	1.360,21
2018	04/01/2018	104	1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	62.689,11	27.197,96	-	25.471,15
2018	04/01/2018	106	1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	665,13	-	-	665,13
2018	07/07/2018	559	1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	0,10	-	-	0,10
2018	08/07/2018	573	1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	1.493,24	-	-	1.493,24
2018	13/06/2018	511	1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	165,45	-	-	165,45
2018	04/01/2018	110	1.03.02.01.001	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	52.975,76	30.897,64	-	22.078,12
2018	30/12/2018	1078	1.03.02.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	282,26	282,26	-	-
2018	30/12/2018	1090	1.03.02.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	155,00	155,00	-	-
2018	15/12/2018	1054	1.03.02.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	85,00	85,00	-	-
2018	30/12/2018	1153	1.03.02.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	92,00	92,00	-	-
2018	30/12/2018	1113	1.03.02.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	300,14	300,14	-	-
2018	04/01/2018	111	1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	21.264,80	7.981,62	-	13.302,98
2018	04/01/2018	112	1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	5.800,00	5.721,64	-	78,16
2018	25/10/2018	922	1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	301,97	-	-	301,97
2018	31/10/2018	928	1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	24,39	24,39	-	-
2018	15/03/2018	260	1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	754,94	-	-	754,94
2018	09/12/2018	1027	1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	189,79	189,79	-	-
2018	02/08/2018	702	1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	2.835,00	-	-	2.835,00
2018	11/05/2018	731	1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	443,75	-	-	443,75
2018	11/08/2018	734	1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	630,38	-	-	630,38
2018	21/12/2018	1165	1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	1.694,09	-	-	1.694,09
2018	30/12/2018	1177	1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	936,77	936,77	-	-
2018	30/12/2018	1182	1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	161,00	-	-	161,00
2018	30/12/2018	1067	1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	228,91	-	-	228,91
2018	30/12/2018	1147	1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	178,63	-	-	178,63
2018	08/05/2018	503	1.02.01.09.999	Imposto, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	1,00	-	-	1,00
2018	30/12/2018	1079	1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	198,89	198,89	-	-
2018	30/12/2018	1089	1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	614,00	614,00	-	-
2018	16/12/2018	1033	1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	124,40	124,40	-	-

CG M

2016	30/12/2016	1166	1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	91,00	91,00	-	-
2016	19/12/2016	1035	1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	10,70	10,70	-	-
2016	30/12/2016	1091	1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	249,40	246,40	-	-
2016	30/12/2016	1110	1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	206,10	209,10	-	-
2016	30/12/2016	1134	1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	284,80	284,80	-	-
2016	30/12/2016	1075	1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	1.465,31	1.466,31	-	-
2016	10/11/2016	963	1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	425,00	-	425,00	-
2016	07/12/2016	1026	1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	212,90	-	212,90	-
2016	04/01/2016	3	1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	2.052,84	-	2.052,84	-
2016	03/03/2016	165	1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	231,12	-	231,12	-
2016	22/04/2016	371	1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	29,33	-	29,33	-
2016	30/06/2016	637	1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	1.929,48	-	1.929,48	-
2016	22/04/2016	372	1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	1.321,34	-	1.321,34	-
2016	03/03/2016	184	1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	855,78	-	855,78	-
2016	22/04/2016	380	1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	1.504,64	-	1.504,64	-
2016	15/12/2016	1043	1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	7.930,00	7.930,00	-	-
2016	12/05/2016	443	1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2.333,31	2.333,31	-	-
2016	22/04/2016	358	1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	3.068,26	3.068,26	-	-
2016	16/11/2016	961	1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	5.000,00	5.000,00	-	-
2016	16/11/2016	962	1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	800,00	-	800,00	-
2016	07/12/2016	1024	1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	2.500,00	-	2.500,00	-
2016	07/12/2016	1025	1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	400,00	-	400,00	-
2016	30/12/2016	1120	1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	256,67	256,67	-	-
2016	30/12/2016	1102	1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	7.559,93	7.559,93	-	-
2016	04/01/2016	1	1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	28.902,71	-	28.902,71	-
2016	04/01/2016	2	1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	7.330,78	-	7.330,78	-
2016	31/12/2016	1172	1.04.01.02.001	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	25.168,88	25.168,88	-	-
2016	31/12/2016	1173	1.04.01.02.001	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	9.650,37	9.650,37	-	-
2016	31/12/2016	1174	1.04.01.02.001	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	65.743,07	65.743,07	-	-
2016	31/12/2016	1178	1.04.01.02.017	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	30.786,29	30.786,29	-	-
2016	30/12/2016	1178	1.04.01.02.017	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	2.007,11	2.007,11	-	-
2016	16/05/2016	455	1.04.01.02.017	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	100.000,00	100.000,00	-	-
2016	09/12/2016	1011	1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c	937,50	937,50	-	-
2016	15/12/2016	1036	1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	5.000,00	5.000,00	-	-
2016	15/12/2016	1037	1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	800,00	-	800,00	-
2016	15/12/2016	1038	1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	425,00	-	425,00	-
2016	30/12/2016	1085	1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	718,52	718,52	-	-
2016	30/12/2016	1155	1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	60,60	60,60	-	-
2016	30/12/2016	1118	1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	492,08	492,08	-	-
2016	30/12/2016	1167	1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	311,24	311,24	-	-
2016	30/12/2016	1191	1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	573,75	-	573,75	-
2016	30/12/2016	1160	1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	7.384,40	4.864,40	2.500,00	-
2016	16/09/2016	790	1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	74,76	-	74,76	-
2016	19/04/2016	334	1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	4.416,86	-	4.416,86	-
2016	19/04/2016	335	1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	17,80	-	17,80	-
2016	04/01/2016	8	1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	419,98	-	419,98	-
2016	09/09/2016	771	1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2.646,72	2.646,72	-	-
2016	11/08/2016	727	1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	8.247,20	8.247,20	-	-
2016	04/01/2016	5	1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	2.499,99	-	2.499,99	-
2016	04/01/2016	6	1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	531,89	-	531,89	-
2016	20/10/2016	857	1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	8.767,73	8.767,73	-	-
2016	19/04/2016	337	1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	375,29	-	375,29	-
2016	04/01/2016	7	1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	212,25	-	212,25	-
2016	30/12/2016	1077	1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	600,97	600,97	-	-
2016	30/12/2016	1112	1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	172,00	172,00	-	-
2016	30/12/2016	1135	1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	169,50	169,50	-	-
2016	14/06/2016	519	1.04.04.01.001	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	17.080,00	17.080,00	-	-
2016	30/12/2016	1136	1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	45,00	45,00	-	-
2016	16/03/2016	230	1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	1.163,34	-	1.163,34	-
2016	30/12/2016	1103	1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	687,27	687,27	-	-
2016	16/03/2016	228	1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	2.698,27	-	2.698,27	-
2016	16/03/2016	231	1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	6.140,67	1.625,00	4.615,67	-
2016	23/09/2016	827	1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	8.766,83	8.766,83	-	-
2016	17/03/2016	227	1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	13.688,88	-	13.688,88	-
2016	08/07/2016	810	1.04.01.02.017	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	5.678,00	-	5.678,00	-
2016	16/04/2016	305	1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,14	-	0,14	-
2016	08/07/2016	586	1.04.01.02.012	Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere e Aziende capedaliere universitarie integrate con il SSN n.a.i	7.500,00	-	7.500,00	-
2016	09/04/2016	280	1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	3,00	-	3,00	-
2016	30/12/2016	1138	1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	283,41	283,41	-	-
2016	30/12/2016	1118	1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	3.130,26	2.682,12	-	328,14
2016	30/12/2016	1082	1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	5.040,06	5.040,06	-	-
2016	19/04/2016	258	1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	836,78	-	836,78	-
2016	15/09/2016	785	1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	669,90	-	669,90	-
2016	04/01/2016	64	1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	502,07	-	502,07	-
2016	19/04/2016	301	1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	16.494,40	16.494,40	-	-
2016	30/12/2016	1084	1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	342,72	342,72	-	-
2016	30/12/2016	1093	1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	320,66	320,66	-	-
2016	30/12/2016	1140	1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	289,75	289,75	-	-
2016	30/12/2016	1081	1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	787,38	787,38	-	-
2016	30/12/2016	1139	1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	101,46	101,46	-	-
2016	19/09/2016	810	1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	30,83	-	30,83	-
2016	30/12/2016	1117	1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	3.004,17	3.004,17	-	-
2016	11/08/2016	729	1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	42.620,73	42.620,73	-	-
2016	16/12/2016	1044	1.04.01.02.011	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.i	5.831,86	-	5.831,86	-

Handwritten signature or initials.

2016	16/12/2016	1048	1.04.01.02.011	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	24.041,00	-	-	24.041,00
2016	08/07/2016	608	1.04.01.02.008	Trasferimenti correnti a Università	1.750,00	-	-	1.750,00
2016	08/07/2016	538	1.04.01.02.011	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	2.100,00	-	-	2.100,00
2016	09/07/2016	591	1.04.01.02.001	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	7.650,00	2.100,00	-	5.450,00
2016	08/07/2016	564	1.04.01.02.001	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	1.500,00	-	-	1.500,00
2016	08/07/2016	805	1.04.01.02.017	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	28,29	-	-	28,29
2016	08/07/2016	804	1.04.01.02.017	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	53.750,00	28.278,00	-	24.472,00
2016	08/07/2016	530	1.04.01.01.013	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	12.000,00	12.000,00	-	-
2016	08/07/2016	589	1.04.01.02.008	Trasferimenti correnti a Università	29.120,00	-	-	29.120,00
2016	08/07/2016	587	1.04.01.02.011	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	8.970,00	8.970,00	-	-
2016	03/07/2016	589	1.04.01.02.011	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	6.670,00	-	-	6.670,00
2016	08/07/2016	608	1.04.01.02.017	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	1.500,00	-	-	1.500,00
2016	08/07/2016	585	1.04.01.02.012	Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN n.a.f.	11.199,00	-	-	11.199,00
2016	08/07/2016	603	1.04.01.02.008	Trasferimenti correnti a Università	5.600,00	-	-	5.600,00
2016	30/12/2016	1125	1.03.02.02.069	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	727,65	727,65	-	-
2016	30/12/2016	1137	1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	68,00	68,00	-	-
2016	05/04/2016	272	1.04.01.02.011	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	12.080,00	12.080,00	-	-
2016	05/04/2016	273	1.04.01.02.008	Trasferimenti correnti a Università	12.320,00	-	-	12.320,00
2016	27/12/2016	1059	1.04.01.02.008	Trasferimenti correnti a Università	15.650,00	3.450,00	-	12.500,00
2016	05/04/2016	274	1.04.01.02.017	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	12.320,00	-	-	12.320,00
2016	20/08/2016	528	1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	0,04	-	0,04	-
2016	18/04/2016	343	1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	334,68	-	334,68	-
2016	05/12/2016	1009	1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	1.214,72	1.214,72	-	-
2016	30/12/2016	1114	1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	251,93	251,93	-	-
2016	30/12/2016	1120	1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	698,12	698,12	-	-
2016	08/07/2016	595	1.04.01.02.001	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	8.000,00	480,00	-	7.520,00
2016	08/07/2016	586	1.04.01.02.001	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	5.280,00	480,00	-	4.800,00
2016	08/07/2016	584	1.04.01.02.012	Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN n.a.f.	3.061,97	-	-	3.061,97
2016	08/07/2016	597	1.04.01.02.001	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	6.000,00	-	-	6.000,00
2016	04/01/2016	45	1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	181,77	-	181,77	-
2016	04/01/2016	43	1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	2.138,68	-	2.138,68	-
2016	04/01/2016	44	1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	453,02	-	453,02	-
2016	18/05/2016	456	1.04.01.02.012	Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN n.a.f.	13.360,00	-	-	13.360,00
2016	20/01/2016	128	1.04.04.01.001	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	11.650,00	-	-	11.650,00
2016	22/04/2016	390	1.04.04.01.001	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	4.900,00	2.800,00	-	2.100,00
2016	14/04/2016	297	1.04.01.02.017	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	12.211,46	10.500,00	-	1.711,46
2016	28/04/2016	398	1.04.01.02.017	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	4.984,70	3.000,00	-	1.984,70
2016	10/02/2016	150	1.04.01.02.017	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	3.700,00	-	-	3.700,00
2016	22/04/2016	384	1.04.01.02.011	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	17.500,00	10.000,00	-	7.500,00
2016	22/04/2016	389	1.04.01.02.011	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	4.016,29	-	-	4.016,29
2016	14/04/2016	288	1.04.01.02.011	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	680,00	-	-	680,00
2016	21/07/2016	656	1.04.01.02.011	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	9.650,12	4.825,08	-	4.825,08
2016	14/09/2016	780	1.04.01.02.011	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	4.993,48	-	-	4.993,48
2016	22/04/2016	393	1.04.01.02.008	Trasferimenti correnti a Università	2.100,00	-	-	2.100,00
2016	10/02/2016	159	1.04.01.02.001	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome regionali	8.000,00	-	-	8.000,00
2016	22/04/2016	395	1.04.01.02.017	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome regionali	21.851,33	12.600,00	-	9.051,33
2016	08/08/2016	755	1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,10	-	-	0,10
2016	11/08/2016	735	1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	1.689,79	1.689,79	-	-
2016	04/04/2016	271	1.04.01.02.017	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome regionali	6.250,00	-	-	6.250,00
2016	08/08/2016	501	1.04.01.02.001	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome regionali	8.250,00	-	-	8.250,00
2016	08/08/2016	500	1.04.01.02.011	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	4.055,71	-	-	4.055,71
2016	08/06/2016	489	1.04.01.02.017	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome regionali	6.191,38	-	-	6.191,38
2016	08/06/2016	489	1.04.01.02.017	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome regionali	3.534,09	-	-	3.534,09
2016	02/12/2016	889	1.04.04.01.001	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	11.700,00	11.700,00	-	-
2016	21/11/2016	972	1.04.04.01.001	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	17.500,00	19.500,00	-	-
2016	20/10/2016	911	1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	3.055,89	3.055,89	-	-
2016	08/08/2016	780	1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	357,00	-	357,00	-
2016	30/12/2016	1107	1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	23,50	23,50	-	-
2016	30/12/2016	1098	1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	390,40	390,40	-	-
2016	30/12/2016	1073	1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	189,78	189,78	-	-
2016	18/12/2016	1045	1.04.01.02.011	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	19.156,90	-	-	19.156,90
2016	09/02/2016	156	1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	627,86	-	627,86	-
2016	07/01/2016	117	1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	10.597,33	10.597,33	-	-
2016	09/02/2016	157	1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	4.309,31	4.309,31	-	-
2016	09/02/2016	155	1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	8.118,46	-	8.118,46	-
2016	07/01/2016	114	1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	1.599,96	-	1.599,96	-
2016	07/01/2016	115	1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	2,16	-	2,16	-
2016	01/07/2016	550	1.04.04.01.001	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	15.200,00	15.200,00	-	-
2016	18/12/2016	1051	1.03.02.09.010	Formazione a personale esterno all'Ente	79.405,80	79.405,80	-	-
					3.177.640,61	1.908.320,22	263.417,61	966.802,78

CGM



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Sommario

Premessa.....	3
Relazione sulla gestione	4
L'amministrazione	5
L'attività istituzionale	11
L'attività di ricerca.....	28
Ulteriori attività	32
Struttura e personale dell'Agenzia	37
Le infrastrutture di AGENAS	43
Informatica	44
Nota integrativa	
Gestione della competenza finanziaria	51
Gestione in conto residui	60
Stato patrimoniale e conto economico	68
Rendiconto finanziario gestionale – competenza	95



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Rendiconto finanziario gestionale – residui	133
Rendiconto finanziario decisionale	171
Prospetto riepilogativo delle spese per missioni e programmi	197
Rendiconto finanziario gestionale – Missioni e programmi	199
Situazione amministrativa	225
Stato patrimoniale	227
Conto economico	229
Delibera di riaccertamento residui	231



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Premessa

L'Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali – AGENAS (di seguito anche “Agenzia”), ai fini della predisposizione del Rendiconto generale per l'esercizio 2017 e relativi allegati, fa riferimento alle disposizioni contenute nel D.P.R. 97/2003, rubricato “Regolamento concernente l'amministrazione e la contabilità degli enti pubblici di cui alla legge 20 marzo 1975, n. 70”, nonché al Regolamento di amministrazione e del personale dell'Agenzia.

Nel Rendiconto generale è rappresentata la ripartizione della Spesa per Missioni e Programmi ai sensi del D.P.C.M. 12.12.2012.

Il Rendiconto generale è composto, ai sensi dell'articolo 38 del D.P.R. 27 febbraio 2003, n. 97 dal conto di bilancio, costituito dal rendiconto finanziario gestionale e decisionale, dal conto economico, dallo stato patrimoniale e dalla nota integrativa, a cui sono allegati la situazione amministrativa, la relazione sulla gestione e la relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.

Si fa inoltre presente che, ai fini della redazione del rendiconto finanziario 2017, si è adottata la classificazione delle voci contabili che emerge dal nuovo Piano dei Conti integrato di cui al Decreto Legislativo del 31 maggio 2011, n. 91, come stabilito dal D.P.R. 4 ottobre 2013, n. 132.

Nella Relazione sulla gestione è riportato il Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio integrato con le risultanze osservate in termini di raggiungimento dei risultati attesi.

3





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Relazione sulla gestione

La presente relazione ha lo scopo di illustrare l'andamento della gestione dell'Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali ed in particolare le attività ed i principali eventi che hanno caratterizzato l'esercizio 2017.

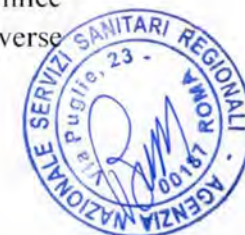
L'AGENAS, istituita con l'articolo 5 del D.Lgs. 266/1993, svolge compiti di supporto delle attività regionali, di valutazione comparativa dei costi e dei rendimenti dei servizi resi ai cittadini, di segnalazione di disfunzioni e sprechi nella gestione delle risorse personali e materiali e nelle forniture, di trasferimento dell'innovazione e delle sperimentazioni in materia sanitaria.

4

Il D.Lgs. 115/1998 e s.m.i. ha provveduto al riordino dell'Agenzia e i provvedimenti legislativi successivi le hanno affidato nel tempo nuovi compiti ed attribuzioni. L'Agenzia oltre ai compiti specifici attribuiti dal Legislatore, opera in base agli indirizzi ricevuti dalla Conferenza Unificata, così come previsto dall'articolo 9, comma 2 lettera g) del Decreto legislativo 28 agosto 1997 n.281.

Nel rispetto degli indirizzi per l'attività dell'Agenzia espressi dalla Conferenza Unificata, rispettivamente con deliberazione del 19 giugno 2003 e del 20 settembre 2007, lo Statuto di AGENAS (art. 7, comma 3, lett. c) ha attribuito al Consiglio di Amministrazione il compito di *“definire le linee organizzative, nonché i programmi e gli obiettivi dell'Agenzia”*, sulla base dei quali l'Agenzia promuove, anche con entrate proprie, progetti di ricerca (Statuto AGENAS - art. 3, comma 2, lett. p) ai sensi del quale *“In particolare, l'Agenzia svolge le seguenti principali attività: (...) promuove, anche con entrate proprie, progetti di ricerca nell'ambito degli indirizzi deliberati dal Consiglio di amministrazione”*).

Il Consiglio di Amministrazione di AGENAS con delibera n. 11 del 26 giugno 2012, ha approvato gli ultimi indirizzi programmatici dell'Agenzia. Tenuto conto delle novità introdotte dal Patto per la Salute 2014 – 2016 e dal Regolamento recante *“Definizione degli standard qualitativi, strutturali, tecnologici e quantitativi relativi all'assistenza ospedaliera”* che hanno affidato all'Agenzia nuovi compiti ed hanno previsto il rafforzamento di quelli già esistenti, si è reso necessario aggiornare le linee organizzative, nonché i programmi e gli obiettivi dell'Agenzia, deliberati dal Consiglio nel 2012, anche al fine di renderli coerenti con il bilancio di previsione 2015, approvato dal Consiglio di Amministrazione di Agenas nella seduta del 20 dicembre 2014. Il Direttore generale ha individuato e proposto all'Organo di indirizzo politico le nuove linee strategiche, poi approvate nella seduta del Consiglio di amministrazione del 19 marzo 2015, nell'ambito delle quali l'Agenas ha promosso diverse iniziative di ricerca.





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

L'amministrazione

Nel 2017 l'amministrazione dell'Agenzia ha consolidato gli sforzi del processo di riorganizzazione finalizzata a migliorare la performance, sia in termini di capacità di programmazione che di velocità nella risposta ai cambiamenti gestionali resi necessari dall'evoluzione dei compiti istituzionali assegnati all'Agenzia.

Missioni e programmi

Con la legge n. 196 del 31 Dicembre 2009 (Legge di Contabilità e Finanza Pubblica) è stato avviato un processo di riforma degli ordinamenti contabili pubblici diretto a rendere i bilanci di tutte le pubbliche amministrazioni omogenei, confrontabili e aggregabili secondo i principi e le classificazioni di cui al regolamento (CE) n. 2223/96 del Consiglio Europeo del 25 Giugno 1996 (Sistema Europeo dei Conti Nazionali e Regionali nella Comunità). Il processo di armonizzazione contabile risponde alle esigenze di programmazione, gestione e rendicontazione della finanza pubblica, nonché di trasparenza del processo di allocazione delle risorse e di destinazione delle stesse alle politiche pubbliche settoriali.

La legge n. 196/2009 e successive modificazioni prevede la ripartizione della spesa tra missioni, programmi e capitoli nonché una suddivisione dei programmi, a loro volta, in macro aggregati che rappresentano articolazioni dei programmi stessi secondo la natura economica della spesa. In questo nuovo quadro normativo, la rappresentazione dei dati di bilancio dell'ente definisce gli obiettivi perseguiti e le attività da svolgere integrando, anche ai fini della gestione, il punto di vista funzionale con quello economico.

Ai sensi dell'art.10 (Definizione del contenuto di missione e programma) del Decreto Legislativo del 31 maggio 2011 n. 91 (Disposizioni recanti attuazione dell'articolo 2 della legge 196/2009) le missioni rappresentano, quindi, le funzioni principali e gli obiettivi strategici dell'ente. Le stesse sono definite in base allo scopo istituzionale dell'ente stesso, come individuato dalle previsioni normative e dallo Statuto, in modo da fornire la rappresentazione delle singole funzioni politico-istituzionali perseguite con le risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate e disponibili.

I programmi, a loro volta, sono aggregati omogenei di attività indirizzate a perseguire gli obiettivi definiti nell'ambito delle missioni. I programmi





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

sono individuati nel rispetto dei criteri stabiliti per il consolidamento della spesa pubblica associando ad essi anche il raccordo con la codifica COFOG di secondo livello (circolare n. 23 del 13 maggio 2013 del Ministero dell'Economia e delle Finanze).

Al fine di un più agevole consolidamento e monitoraggio dei conti pubblici, le missioni sono definite sulla base delle missioni già individuate nel bilancio dello Stato ai sensi dell'articolo 21, comma 2 della legge 196/2009. Per effetto, quindi, dell'articolo 3 del DPCM 12 dicembre 2012 e tenuto conto delle indicazioni del Ministero della Salute vigilante (di cui alla corrispondenza avente ad oggetto: l'individuazione delle missioni di spesa dell'Agenzia, ai sensi dell'art.11, comma 1, lettera a) del decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91), l'Agenzia, con l'approvazione del bilancio di previsione 2015, aveva provveduto a definire le missioni e i programmi maggiormente rappresentativi delle proprie finalità istituzionali, nonché le attività relative ai suddetti programmi e ad assegnare a ciascuna missione e relativi programmi, le categorie della classificazione COFOG che indicano le funzioni che la spesa concorre complessivamente a soddisfare.

6

Piano dei conti integrato

Nella prospettiva di potenziare gli strumenti dell'Agenzia per l'attuazione del pieno collegamento tra la natura economica della spesa e i programmi cui essa va imputata, è determinante il DPR n.132 del 4 ottobre 2013 (regolamento concernente le modalità di adozione del piano dei conti integrato delle amministrazioni pubbliche, ai sensi dell'art. 4 comma 3, lettera a). Il bilancio consuntivo 2017 è redatto, ai sensi dell'art. 12 del Regolamento dell'Agenzia, in conformità ai principi contabili generali contenuti nel decreto del Presidente della Repubblica 27 febbraio 2003, n. 97, nella legge 31 dicembre 2009, n. 196 e successive modificazioni, nonché nell'allegato 1 al decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91.

Piano degli indicatori

L'AGENAS, in occasione della predisposizione del bilancio di previsione 2017, ha predisposto il Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio ai sensi degli articoli 19 e ss. del decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91, che illustra le linee strategiche dell'amministrazione da intraprendere, all'interno dello schema suddiviso in Missioni e Programmi in cui è articolato il bilancio dell'Agenzia, ai sensi dell'articolo 11,





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

comma 1, del decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91. Di seguito si illustrano i risultati delle attività svolte da AGENAS nel 2017, esplicitate rispetto alla valorizzazione dell'indicatore previsto nel Piano degli indicatori allegato al Bilancio di Previsione 2017.

Missione Tutela della salute 020

- Il Ministero della Salute con nota del 31 ottobre 2017, prot. n. 34989, ha formalmente comunicato all'AGENAS l'elenco delle aziende interessate dai piani di efficientamento con riferimento alle Regioni Sicilia e Calabria.
- Lo svolgimento di due edizioni del Percorso di formazione di II° livello per gli esperti Senior iscritti all'Area VII dell'Albo degli esperti, dei ricercatori e dei collaboratori di AGENAS. Il numero complessivo di esperti senior che hanno superato la verifica di apprendimento delle edizioni svolte del percorso sono 110.
- Il numero dei pareri rilasciati dall'AGENAS al Ministero della Salute nel 2017 nell'ambito del supporto previsto alle Regioni in Piano di rientro ammontano a 349 per l'Ufficio VI, mentre le istruttorie ex DM 70/2015 per l'Ufficio III ammontano a 10, per un totale di 359.
- Il numero complessivo di report rilasciati da AGENAS nel 2017 ha oltrepassato il valore target fissato nel Piano degli indicatori. Tra questi si segnalano: i report della II fase del IX Accordo di collaborazione per le attività di HTA stipulato con il Ministero della Salute; la Relazione contenente i dati aggregati per l'istituzione del Sistema Informativo per il Monitoraggio degli Errori in Sanità; la stesura delle "Linee Guida per la Revisione delle Reti Cliniche" su quattro Reti Clinico-Assistenziali Tempo dipendenti (Cardiologica per l'Emergenza, Punti Nascita e Neonatologia, Ictus e Trauma); la "Revisione delle Linee di indirizzo organizzative e delle raccomandazioni per la Rete Oncologica che integra l'attività ospedaliera per acuti e post acuti con l'attività territoriale"; il Report finale Monitoraggio della spesa per la manutenzione degli immobili del SSN; il Report di elaborazione statistica per il Rapporto Osmed 2016 per l'Agenzia Italiana del Farmaco (AIFA); i Report afferenti i criteri di stima del fabbisogno di personale dell'Azienda Sanitaria dell'Alto Adige.
- Numericamente, si evidenzia che, nel 2017, gli eventi formativi accreditati ECM svolti a livello nazionale, in linea con quanto avvenuto negli anni precedenti, sono stati circa 35.500.

7





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Missione Ricerca e innovazione 017

Per la ricerca, attività svolta e illustrata nel dettaglio nella presente relazione, evidenzia che nel 2017 sono stati conclusi 14 programmi di ricerca tra Corrente, Autofinanziata, UE e CCM, a fronte di 7 programmi di ricerca che risultano avviati, che hanno fatto rilevare un risultato ben oltre il target fissato (rapporto pari a 1 tra progetti conclusi e avviati).

Quella che segue è la tabella che riporta i risultati conseguiti rispetto agli indicatori e i rispettivi valori target per l'esercizio 2017, dove sono evidenziati i risultati delle specifiche attività svolte nel 2017 afferenti gli indicatori previsti nel Piano:





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Piano degli Indicatori - risultati esercizio 2017

MISSIONE	PROGRAMMA	INDICATORI 2017	SINTESI DELLE ATTIVITA' RICONDUCEBILI ALL'INDICATORE	TARGET	RISULTATO
020 TUTELA DELLA SALUTE	020.1 Programma monitoraggio, valutazione e rafforzamento dei Sistemi Sanitari Regionali				
	Monitoraggio, analisi e controllo delle performance delle aziende sanitarie, dei Sistemi Regionali e della trasparenza	LA VALUTAZIONE E MONITORAGGIO PIANI DI RIQUALIFICAZIONE E # VALUTATORI FORMATI DALL'AGENZIA	Il Ministero della salute ha formalmente comunicato all'AGENAS le sette interessate dai piani di efficientamento delle Regioni Sicilia e Calabria Corsi di formazione di II livello per gli esperti Senior iscritti all'Area VII dell'Albo degli esperti per i piani di efficientamento: il numero di partecipanti che hanno superato la verifica finale di apprendimento	20 30	55% 100%
	Supporto alle Regioni, in materia di riqualificazione, rafforzamento dei sistemi sanitari regionali e della governance	# PARERI REGIONI PdR	Il numero dei pareri rilasciati dall'AGENAS al Ministero della Salute nel 2017 nell'ambito del supporto previsto alle regioni in Piano di rientro ammontano complessivamente a 359	100	100%
	Monitoraggio, valutazione, supporto e collaborazione con il Ministero della Salute ed altri Enti	# REPORT RILASCIATI	Il numero complessivo di report rilasciati da AGENAS nel 2017 ha oltrepassato il valore target fissato dal DUP. Tra questi si citano i report HTA per il Ministero della Salute; la Relazione con i dati il Sistema Informativo per il Monitoraggio degli Errori in Sanità; Le "Linee Guida per la Revisione delle Reti Cliniche" per Cardiologia l'Emergenza, Punti Nascita e Neonatologia, Ictus e Trauma); la "Revisione delle Linee organizzative e delle raccomandazioni per la Rete Oncologica; il Report finale Monitoraggio della spesa per la manutenzione degli Immobili del SSN; il Report di elaborazione statistica per il Rapporto Osmed 2016 per l'AIFA; report criteri di stima del fabbisogno di personale dell'Azienda Sanitaria dell'alto Adige.	10	10
	Educazione Continua in Medicina (ECM)	# CORSI ACCREDITATI	Nel 2017, gli eventi formativi accreditati ECM svolti a livello nazionale, in linea con quanto avvenuto negli anni precedenti, sono stati circa 35.500	32000	100%
017 RICERCA E INNOVAZIONE	017.1 Programma Ricerca per il settore della sanità pubblica				
	Progetti di ricerca (finalizzata, corrente, CCM, autofinanziata, UE)	RAPPORTO PROGETTI CONCLUSI/AVVIATI	Per la ricerca, rispetto agli indicatori previsti dal DUP, l'attività svolta e illustrata nel dettaglio nella presente relazione, evidenzia che nel 2017 sono stati conclusi 14 programmi di ricerca tra Corrente, autofinanziata, UE e CCM, a fronte di 7 programmi di ricerca che risultano avviati, che comportano un risultato ben oltre il target fissato (rapporto pari a 1 tra progetti conclusi e avviati)	1	100%





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

La lettura dell'esercizio 2017 attraverso lo schema di Missioni e Programmi, in sede di consuntivo, permette di confrontare l'andamento della spesa dei due programmi. Il programma 020.1 Monitoraggio, valutazione e rafforzamento dei Sistemi Sanitari Regionali riporta il consuntivo pari al 79% delle somme stanziare, evidenziando un progresso nella performance della capacità di programmazione; diversamente il programma 017.020 ricerca per il settore della sanità evidenzia un consuntivo che rappresenta il 32% delle somme stanziare.

10

MISSIONI	PROGRAMMI		COFOG		PREVISIONE DEF.	CONSUNTIVO	DELTA
TUTELA DELLA SALUTE	020.1	Progr monitoraggio valutazione e rafforzamento dei sistemi sanitari regionali	07.4	SERVIZI DI SANITA' PUBBLICA	10.501.928	8.276.663	2.225.265
RICERCA E INNOVAZIONE	017.020	Progr ricerca per il settore della sanità	07.5	R&S PER LA SANITA'	10.800.195	3.479.106	7.321.089
SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	032.002	Programma Indirizzo politico	07.4	SERVIZI DI SANITA' PUBBLICA	361.735	349.037	12.698
SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	032.003	Progr Servizi istituzionali e generali delle amm.ni di competenza	07.4	SERVIZI DI SANITA' PUBBLICA	6.873.468	4.912.394	1.961.074
SERVIZI IN CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	099.1	Programma in conto terzi e partite di giro	07.4	SERVIZI DI SANITA' PUBBLICA	3.325.000	2.721.609	603.391





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

L'attività istituzionale

Nel corso del 2017, l'AGENAS, in conformità agli indirizzi del Ministero della Salute, quale ente vigilante, ha concentrato il proprio impegno nel mantenere e consolidare i risultati qualitativi raggiunti nel settore dell'assistenza, contribuendo alla definizione di interventi destinati ad ottenere una maggiore razionalità della spesa nelle Regioni soggette a piano di rientro.

In questo senso, il mandato statutario dell'Agenzia di assicurare i necessari strumenti di valutazione e il monitoraggio del Sistema Sanitario Nazionale, dopo l'impulso ricevuto dal Patto per la salute 2014-2016, è stato ulteriormente rafforzato dal Legislatore nazionale con la Legge di Stabilità 2016 (L. 208/2015), mediante la previsione di specifici Piani di efficientamento e riqualificazione degli enti del SSN.

Questo indirizzo ha caratterizzato l'attività svolta nel 2017 dall'AGENAS, che ha intensificato gli interventi di integrazione delle molteplici linee di attività che riguardano il sistema salute del Paese, al fine di assicurare un livello di competenze e capacità di analisi multidisciplinari che fanno dell'AGENAS un unicum nel panorama istituzionale, insieme all'AIFA e all'ISS.

Quella che segue rappresenta un sunto di alcune tra le più significative attività svolte nel corso del 2017 dall'Agenzia.

Piano Nazionale di Valutazione degli Esiti (PNE)

E' proseguito anche nel 2017 il lavoro di approfondimento per la realizzazione di un Sistema di Monitoraggio delle performance, finalizzato ad integrare i contenuti del Programma Nazionale Esiti (PNE) con indicatori economico-gestionali, organizzativi, di appropriatezza, di trasparenza e di equità. L'edizione 2017 di PNE sui dati aggiornati al 2016 analizza 166 indicatori: 67 di esito/processo, 70 volumi di attività e 29 indicatori di ospedalizzazione.

Questo percorso deriva da quanto previsto nella legge di stabilità 2017 in merito alla identificazione, da parte delle Regioni, di aziende che presentano condizioni critiche in ambito economico-gestionale o assistenziale, e nel correlato decreto interministeriale, il quale definisce le modalità per procedere a tale identificazione.





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Nell'ambito degli interventi condotti da AGENAS nel corso della prima parte del 2017, il miglioramento dell'efficacia del PNE emerge analizzando alcuni dei risultati di seguito evidenziati:

- a) il significativo ampliamento del numero di indicatori e delle aree valutate con l'introduzione di nuovi indicatori nell'area ortopedica, pediatrica e angiologica;
- b) la pubblicazione di analisi sintetiche delle strutture ospedaliere mediante l'utilizzo del *Treemap*, definito ed elaborato come nuovo strumento operativo di valutazione sintetica delle strutture ospedaliere;
- c) il potenziamento degli strumenti di audit per l'identificazione di problematiche relative alla qualità dei dati utilizzati per il calcolo degli indicatori del PNE, con un ulteriore spazio all'attività di verifica della qualità dei dati e quella relativa alla formazione, rispetto alla quale, in previsione del nuovo corso FAD del PNE previsto a partire da gennaio 2017, si è proceduto a una revisione e integrazione dei contenuti del piano formativo, anche in relazione ai nuovi ruoli che la normativa attribuisce al Programma;
- d) l'introduzione di materiale info-grafico, quale forma comunicativa semplice ed efficace in grado di trasmettere contenuti complessi in modo diretto e immediato per i cittadini.

Nel quadro, poi, di una sempre più capillare diffusione dei dati del PNE va sottolineata l'importanza del progetto relativo al nuovo "*Portale della Trasparenza dei servizi per la salute*", approvato in data 30 settembre 2016 da parte della Conferenza Stato-Regioni, nel quale l'AGENAS avrà un ruolo di grande rilevanza, quale soggetto attuatore, al fianco della Regione Veneto, individuata come regione capofila e sotto l'egida di una Cabina di regia a cui sono state affidate funzioni di indirizzo e monitoraggio delle attività. L'Agenzia svilupperà, infatti, il programma operativo del Portale, curandone l'attuazione secondo le tre linee di intervento individuate dal Progetto, che prevedono rispettivamente la creazione del portale della trasparenza dei servizi per la salute - strutturata su tre assi, ovvero la salute, i servizi per la salute e il forum su salute e servizi, la diffusione più capillare dei dati del PNE e le informazioni sui diritti dei pazienti relativi all'assistenza sanitaria transfrontaliera prevista dalla normativa in materia.





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

La realizzazione del progetto, nel quadro di uno sviluppo e rilancio della comunicazione in sanità, comporterà anche una maggiore consapevolezza dei cittadini attraverso la disponibilità di dati semplici, chiari ed evidenti e una maggiore diffusione della cultura della qualità e della sua valutazione, in termini di efficacia, trasparenza, sicurezza, accessibilità, efficienza ed equità del servizio sanitario.





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Piani di efficientamento e riqualificazione.

A seguito dell'emanazione della legge n. 208/2016 (legge di stabilità 2017) e dell'entrata in vigore delle previsioni di cui all'art. 1, comma 524 e segg., l'AGENAS ha avviato un percorso volto ad una prima definizione delle direttrici metodologiche destinate a indirizzare l'attività di affiancamento agli enti del SSN interessati dai Piani di efficientamento e di riqualificazione, su istanza delle Regioni che chiederanno il supporto dell'Agenzia¹.

14

L'Agenzia ha predisposto un "Manuale operativo e metodologico" per lo svolgimento dell'attività di affiancamento, con il quale ha definito livelli di responsabilità, ruoli e fasi del processo di affiancamento, a cui si aggiunge l'allegato tecnico che delinea le procedure operative e le 110 schede tecniche per il calcolo degli indicatori di misurazione. Al contempo l'Agenzia ha costituito una sezione speciale del proprio Albo degli esperti, dei collaboratori e dei ricercatori destinata ad accogliere i valutatori appositamente selezionati, per i quali è stato progettato ed organizzato uno specifico corso di formazione, programmato con la collaborazione delle più autorevoli istituzioni universitarie che operano nel settore del management sanitario.

A seguito della nota del Ministero della salute del 31 ottobre 2017, prot. n. 34989, con la quale è stato inviato l'elenco delle aziende interessate dai piani di efficientamento della Regione Sicilia e della Regione Calabria ed è stato dato mandato all'Agenzia di avviare le attività di affiancamento, si è proceduto, altresì, a selezionare i coordinatori dei team di valutatori, ovvero personale dotato di pluriennale esperienza in materia di management aziendale e regionale, e sono state avviate le attività prodromiche all'avvio dei lavori, comprese quelle necessarie alla formalizzazione degli accordi con le regioni e le aziende interessate.

¹ Dall'art. 1, comma 579 della Legge n. 208/2016 "...579. Il Ministero della salute, di concerto con il Ministero dell'economia e delle finanze, avvalendosi dell'Agenzia nazionale per i servizi sanitari regionali (AGENAS), assicura, su richiesta della regione interessata, senza nuovi o maggiori oneri a carico della finanza pubblica, il necessario supporto agli enti interessati dai piani di rientro di cui ai commi da 528 a 536 e mette a disposizione, ove necessario, strumenti operativi per la presentazione del piano ed il perseguimento dei suoi obiettivi, nonché per l'affiancamento, da parte dell'AGENAS con oneri a carico del bilancio della medesima Agenzia, degli enti del Servizio sanitario nazionale per tutta la durata dei piani di rientro."





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Trasparenza e sperimentazione di modelli di gestione dei rischi nel sistema di governance

In continuità con le attività intraprese nell'anno 2016, nel corso dell'anno 2017 sono state svolte le seguenti attività.

Rispetto al tema del conflitto di interessi e dei Codici di comportamento, sono stati definiti, nell'ambito dell'apposito tavolo tecnico congiunto ANAC - Ministero della salute e AGENAS, i lavori che hanno condotto all'approvazione delle "Linee guida per l'adozione dei codici di comportamento degli Enti del SSN". AGENAS ha fornito a riguardo anche il supporto ad ANAC nell'istruttoria delle osservazioni pervenute da parte dagli *stakeholder*, a seguito della consultazione pubblica del relativo documento sul sito dell'Autorità che ne ha approvato la versione definitiva con Determinazione dell'Autorità n. 358 del 29 marzo 2017.

Come previsto inoltre dal Protocollo d'intesa del 21 aprile del 2016 tra l'ANAC e il Ministero della salute e dal relativo Atto integrativo del 26 luglio 2016 la collaborazione con l'Autorità si è incentrata nel 2017 sulle attività di verifica, controllo e valutazione anche sul campo, circa la corretta e completa implementazione da parte delle aziende sanitarie e degli enti assimilati del Servizio Sanitario Nazionale, delle raccomandazioni e degli indirizzi per la predisposizione ed attuazione dei Piani di prevenzione della corruzione e della trasparenza (PTPCT), contenuti nella Sezione sanità dell'Aggiornamento 2015 al PNA di cui alla determinazione ANAC n. 12 del 28 ottobre 2015 e nel PNA 2016, di cui alla deliberazione ANAC n. 831 del 3 agosto 2016.

Nell'ottica della necessaria integrazione delle metodologie e degli strumenti per contestualizzare le attività di verifica congiunte a supporto di ANAC, rispetto alle peculiarità della singola organizzazione aziendale, è stata avviata la realizzazione del percorso formativo specifico per i responsabili della prevenzione della corruzione e della trasparenza (RPCT) degli Enti del SSN delle Regioni e delle P.A., sulla base del progetto formativo approvato dal Nucleo Operativo di Coordinamento (NuOC) alla fine dell'anno precedente.

15





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Preliminarmente è stata riattualizzata la ricognizione dei fabbisogni formativi attraverso la somministrazione di apposito questionario che ha portato, sulla base del livello di adesione all'indagine conoscitiva, alla individuazione di trenta professionisti di enti afferenti a varie Regioni, verso cui rivolgere la prima edizione del percorso formativo.

In considerazione della specificità delle indicazioni che la complessa attività condotta in collaborazione con ANAC e il Ministero della salute ha reso oggetto delle due Determinazioni dell'Autorità n.12/2015 e n.831/2016 attraverso la sezione sanità del PNA, si è ritenuto necessario, come detto, per la massimizzazione dei risultati attesi, concentrare nell'anno 2017 il maggiore sforzo nelle attività di verifica dell'effettiva adozione, recepimento e applicazione delle misure stesse nelle aziende sanitarie; ciò attraverso sia l'attività sistematica di monitoraggio, a cura dell'ANAC, dell'attuazione dei piani triennali di prevenzione della corruzione e della trasparenza da parte degli Enti del SSN, sia attraverso le verifiche congiunte a supporto di ANAC, mirate ai contesti aziendali che mostrino particolari criticità e/o interessati da segnalazioni di *malpractice*.

Tale attività si è ritenuta funzionale anche alla ricognizione e alla revisione degli ambiti di intervento in sede di attività congiunte tra ANAC, AGENAS e Ministero della salute, ai fini dei successivi aggiornamenti della sezione sanità del PNA, per supportare le scelte operative da evidenze oggettive derivanti dall'applicazione pratica di quanto già indicato nelle Determinazioni dell'Autorità e dalle attività di misurazione e valutazione dell'impatto di tali indicazioni nelle organizzazioni sanitarie e nel sistema nel suo complesso. A riguardo si è proceduto alla implementazione, già dal primo semestre, di strumenti operativi per uniformare, sul piano metodologico, a livello nazionale le attività di verifica congiunte attraverso una modulistica e delle schede standardizzate da implementarsi, per le parti di rispettiva competenza, a cura dei team ispettivi e degli enti sottoposti a verifica.

Per accompagnare questo processo è stato realizzato uno specifico percorso formativo, approvato dal NuOC, per il personale ispettivo iscritto nel Registro organizzato da ANAC di cui all'art.1 dell' Atto integrativo del 26/07/2016 al Protocollo di Intesa del 21/04/2016, cui ha partecipato anche personale di ANAC, del Comando dei Carabinieri dei NAS e della Guardia di finanza.





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

La stretta collaborazione ha permesso inoltre all'Agenzia di assicurare supporto tecnico alle attività del Nucleo Operativo di Coordinamento (NuOC), approntando il Regolamento di funzionamento ed organizzazione e definendo le attività propedeutiche alla stesura del Piano annuale dei controlli degli Enti del SSN. Sulla base delle indicazioni del Consiglio di Autorità, nel corso del 2017 il NuOC ha avviato le prime tre ispezioni alle quali hanno partecipato tecnici ed esperti dell'AGENAS iscritti nel predetto registro.

Nel medesimo periodo si è dato corso all'ulteriore implementazione delle attività oggetto della rinnovata collaborazione istituzionale con ANAC in forza dell'Atto aggiuntivo al Protocollo di Intesa del 5 novembre 2014, che ha previsto in particolare le seguenti attività di supporto:

- assistenza tecnico – operativa, consistente in un supporto tecnico – operativo nelle attività di comune interesse e nel reciproco scambio di strumenti, modelli e metodologie di studio e di analisi strategica dei settori e delle attività ad elevato rischio di corruzione, anche individuando meccanismi di gestione delle segnalazioni innovativi e di tutela del *whistleblower*, al fine di favorire il rafforzamento della trasparenza, prevenire i fenomeni corruttivi nel settore sanitario e contribuire a migliorare il rapporto di fiducia tra cittadini e istituzioni sanitarie;
- adozione e aggiornamento di specifiche linee guida che affrontino i temi della *governance* amministrativa, della corruzione e del conflitto di interessi in sanità;
- realizzazione di forme di cooperazione nel settore della formazione nella materia de qua;
- individuazione di strumenti di collaborazione e di azione comune;
- realizzazione di progetti sperimentali sulle materie di interesse comune.

17





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Le reti per patologia e territoriali (DM 70 del 4 aprile 2015).

Un argomento centrale che ha contrassegnato l'attività di AGENAS nel corso dell'anno 2016, è costituito dall'avvio del processo di revisione delle Reti clinico assistenziali in ossequio alla funzione di coordinamento specificamente attribuita all'Agenzia in questo ambito dal Decreto Ministeriale 2 aprile 2015 n. 70 "Regolamento recante definizione degli standard qualitativi, strutturali, tecnologici e quantitativi relativi all'assistenza ospedaliera".

18

Il punto 8 "Reti ospedaliere" dell'allegato al citato Decreto e, specificamente, il punto 8.1.1., prevede infatti che all'interno del disegno globale della rete ospedaliera è necessaria l'articolazione delle reti per patologia che integrano l'attività ospedaliera per acuti e post acuti con l'attività territoriale con particolare riferimento alle reti infarto, ictus, traumatologica, neonatologica e punti nascita, medicine specialistiche, oncologica, pediatria, trapiantologica, terapia del dolore e malattie rare.

Al fine di adempiere alle suddette disposizioni, AGENAS ha attivato il Tavolo Istituzionale per la revisione delle reti cliniche (TI), supportato dal Coordinamento tecnico-Scientifico (CTS) e dai Gruppi di Gruppo di Lavoro di Rete Clinica (GdL di Rete).

Nel 2017, il Tavolo Istituzionale, con il coordinamento dell'AGENAS e composto da rappresentanti del Ministero della salute, Regioni e P.A., ha concluso la stesura delle "Linee Guida per la Revisione delle Reti Cliniche" su quattro Reti Clinico-Assistenziali Tempo dipendenti (Cardiologica per l'Emergenza, Punti Nascita e Neonatologia, Ictus e Trauma): le Linee guida sono state inoltrate al Ministero della Salute per il successivo invio alla Conferenza Stato-Regioni, ai fini della stipula di un apposito Accordo.

L'AGENAS ha inoltre provveduto nel 2017, tramite il TI, il CTS ed i GdL di Rete oncologica, attraverso il coinvolgimento di più di 250 professionisti ed esperti del settore oncologico, alla stesura del documento di "Revisione delle Linee di indirizzo organizzative e delle raccomandazioni per la Rete Oncologica che integra l'attività ospedaliera per acuti e post acuti con l'attività territoriale"; il documento è stato sottoposto ad una consultazione pubblica sul sito istituzionale dell'AGENAS, per ricevere commenti e suggerimenti dagli *stakeholders* ed è stato trasmesso al Ministero della Salute per il successivo invio alla Conferenza Stato-Regioni.

L'AGENAS, inoltre, ha partecipato alla composizione del documento "Linee di indirizzo per la promozione e il miglioramento della qualità, della sicurezza e dell'appropriatezza degli interventi assistenziali in area pediatrico – adolescenziale", che il Ministero della salute ha trasmesso alla Conferenza Stato-Regioni e che è stato oggetto di accordo in tale sede nella seduta del 21 dicembre 2017 (Atto n. 248/CSR).





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

La gestione del rischio clinico e alla sicurezza del paziente

Le funzioni che il Patto per la Salute 2014-2016 ha attribuito ad AGENAS prevedono il compito di assicurare il monitoraggio e la valutazione della sicurezza del paziente nelle strutture sanitarie. Per il monitoraggio delle buone pratiche, nel 2017 è stata realizzata la decima edizione della Call for *Good Practices* il cui focus ha riguardato le esperienze di implementazione di sistemi di *Incident Reporting*, nonché gli interventi di miglioramento della sicurezza nel percorso nascita. E' stato realizzato il monitoraggio annuale dell'implementazione, da parte delle strutture sanitarie, delle raccomandazioni per la prevenzione degli eventi sentinella, attraverso il sistema web sviluppato da AGENAS in collaborazione con il Ministero della salute e con le Regioni e Province Autonome. Per il monitoraggio delle denunce di sinistri, si è provveduto nel 2017 alla verifica dei dati conferiti da ciascuna Regione e Provincia Autonoma attraverso il Sistema Informativo per il Monitoraggio degli Errori in Sanità (SIMES), all'elaborazione degli stessi e alla stesura della bozza di relazione contenente i dati aggregati nelle modalità condivise con la Sub-Area Rischio Clinico della Commissione Salute, in accordo alle previsioni dell'art. 7 del DM 11.12.2009 recante l'istituzione del SIMES.

Il DM 29 settembre 2017 ha istituito, presso l'AGENAS, l'Osservatorio nazionale delle buone pratiche per la sicurezza in sanità, previsto dall'art. 3 della Legge 24/2017, prevedendone la composizione e le funzioni, nonché il ruolo di AGENAS di supporto tecnico scientifico, ed il coordinamento in capo al Direttore Generale di AGENAS. Nel 2017 sono state avviate le attività prodromiche, necessarie a garantire il supporto tecnico all'Osservatorio e si è provveduto alla messa a punto della documentazione necessaria a regolamentarne le attività.

Innovazione e tecnologia

Sul versante dell'innovazione, nel 2017 l'Agenzia ha condotto iniziative riguardanti l'innovazione organizzativa e tecnologica, tra le quali le più rilevanti sono:

19





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

- il monitoraggio delle disposizioni adottate dalle Regioni sulle innovazioni organizzative riguardanti l'attivazione di "Programmi di HTA", integrando il monitoraggio d'ufficio con la *survey* nazionale sulle attività di HTA;
- l'Health Technology Assessment (HTA) e l'Horizon Scanning;
- la partecipazione ai gruppi di lavoro del Nuovo Sistema Informativo Sanitario, alla Cabina di Regia di cui alla legge 23 dicembre 2014 n.190.

La ricognizione sistematica dell'innovazione organizzativa costituita dall'adozione di provvedimenti regionali relativi a strumenti di controllo/monitoraggio e gestione dell'innovazione tecnologica nelle Regioni, è stata sintetizzata nella relazione conclusiva sull'uso dell'HTA nelle regioni, *survey* nazionale sull'HTA, effettuata in collaborazione con la SIHTA. Il documento è stato pubblicato sul sito AGENAS alla pagina:

20

<http://www.Agenas.it/primo-piano/risultati-indagine-Agenas-siht-a-su-diffusione-attivita-hta-in-italia?highlight=WyJpbmRhZ2luZSIImNvbM9zY2l0aXZlIiwiaW5kYWdpbmUgY29ub3NjaXRpdmEiXQ==&jjj=1508842282092>

Nel 2017, le attività di Health Technology Assessment hanno riguardato:

- la produzione di report di HTA su tecnologie sanitarie (dispositivi medici) con il coinvolgimento della rete dell'Health Technology Assessment (RIHTA);
- l'attività di Horizon Scanning (COTE) e la produzione di report di Horizon scanning su tecnologie sanitarie emergenti;
- la partecipazione a Network internazionali (EUnetHTA Joint Action, Euroscan, INAHTA, HTAi).

Inoltre, durante il 2017 sono stati avviati i lavori relativi alla produzione di 5 report HTA come previsto dal IX Accordo di collaborazione per le attività di HTA tra Ministero della Salute e AGENAS e si è conclusa la II fase dell'Accordo che prevede la produzione di 5 Protocolli di ricerca e il successivo invio degli stessi agli uffici amministrativi AGENAS per la trasmissione al Ministero della Salute. Infine è proseguita l'attività di perfezionamento degli strumenti di supporto alla Rete mediante:





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

- l'aggiornamento della pagina web dedicata all'HTA dalla quale si accede a tutte le attività HTA e Horizon Scanning (COTE) dell'area Iss e al FORUM RIHTA creato per facilitare gli scambi nell'ambito della RIHTA;
- l'aggiornamento della pagina web dell'Ambiente di collaborazione dedicata all'HTA.





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Formazione medico specialistica per la valutazione delle performance assistenziali delle strutture sanitarie afferenti alla rete formativa delle scuole di specializzazione di area sanitaria D.I. n. 402/2017

22

Nel contesto dei lavori di revisione del sistema di accreditamento delle scuole di specializzazione di area sanitaria alla rete formativa, oggetto del decreto interministeriale attuativo del DI n. 68 del 4.2.2015, n. 402 del 13 giugno 2017, AGENAS, su richiesta del Presidente dell'Osservatorio Nazionale della Formazione Medico Specialistica, ha definito una collaborazione istituzionale, formalizzata nel mese di ottobre 2016. La predetta collaborazione è stata orientata specificamente, in ragione delle competenze di AGENAS nei processi di analisi, valutazione e monitoraggio delle performance delle aziende sanitarie nonché di formazione e ricerca, ad integrare con indicatori di qualità e di performance assistenziale, gli standard delle strutture e i requisiti della rete formativa delle Scuole di Specializzazione di area sanitaria, quali strumenti utili ad effettuare il monitoraggio della qualità della formazione specialistica ad opera del medesimo Osservatorio e degli Osservatori regionali.

L'Agenzia è stata chiamata, quindi, su concorde posizione del Ministero della salute, ad offrire il proprio contributo all'accrescimento complessivo della rete formativa e assistenziale, in una logica di coerenza anche con le innovazioni normative e regolamentari in tema di standard delle attività ospedaliere e territoriali introdotte dal D.M. 70/2015, nel presupposto che è interesse generale perseguire il comune obiettivo di elevare i livelli di performance della rete formativa a beneficio della qualità della formazione specialistica dei medici del nostro SSN, mediante l'individuazione di un set di indicatori e standard condivisi di valutazione.

Pertanto, in virtù di quanto previsto dall'art. 4 del Decreto Interministeriale MIUR-Ministero della Salute n. 402 del 13 giugno 2017 e, nello specifico, dall'allegato n. 4 al predetto decreto, l'Osservatorio Nazionale della Formazione Medico Specialistica si è avvalso delle competenze specifiche di AGENAS per l'individuazione e valorizzazione di indicatori di performance assistenziale da utilizzarsi a cura dello stesso Osservatorio, insieme con gli altri strumenti di valutazione per gli aspetti formativi e di ricerca con il supporto di ANVUR, per il monitoraggio della qualità della formazione specialistica, nonché per la valutazione dei presupposti di accreditamento delle strutture/unità operative nelle reti formative, ai fini della conseguente formalizzazione della proposta al Ministero della salute -Direzione generale delle Professioni sanitarie e delle Risorse umane del SSN- competente al rilascio del provvedimento definitivo.





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Il Piano Nazionale per il Governo delle Liste di Attesa (PNGLA 2016-2018)

In ottemperanza a quanto previsto dal Piano Nazionale per il Governo delle Liste d'Attesa 2010-2012 e secondo le indicazioni dell'Osservatorio Nazionale sullo stato di attuazione dei programmi di adeguamento degli ospedali e sul funzionamento dei meccanismi di controllo a livello regionale e aziendale, anche per l'anno 2017 AGENAS ha provveduto ad effettuare il monitoraggio previsto nelle giornate indicate dal 3 al 7 aprile 2017 e dal 2 al 6 ottobre 2017. Tali rilevazioni vengono effettuate sin dal 2009, in modalità ex-ante, in merito ai tempi di attesa relativi alle 43 prestazioni ambulatoriali (definite dal PNGLA 2010-2012) prenotate in attività libero-professionale intramuraria (ALPI). Anche per queste rilevazioni è stato utilizzato il portale predisposto ad hoc da AGENAS (<http://alpi.agenas.it>), che permette una raccolta completa ed esaustiva di dati.

23

Promozione dell'empowerment nei Sistemi Sanitari Regionali

È proseguito nel 2017 l'impegno dell'AGENAS sui temi dell'umanizzazione dell'assistenza coerentemente con quanto indicato nel Patto per la Salute 2014 – 2016, con il sistema nazionale di accreditamento, con gli indirizzi di attività dell'AGENAS (Intesa Conferenza Unificata, Rep. Atti n. 73/CU del 20 settembre 2007) e le linee di indirizzo strategico per le attività dell'Agenzia. Sono state realizzate le attività previste per il consolidamento e l'estensione del modello di valutazione partecipata e miglioramento del grado di umanizzazione delle strutture di ricovero per acuti, finanziato dall'AGENAS. Tra queste, particolare rilevanza ha rivestito l'incontro formativo nazionale, organizzato da questa Agenzia e rivolto ai Referenti Regionali e Referenti Civici Regionali (cittadini) indicati dalle Regioni/PA. Il modello della valutazione partecipata e miglioramento del grado di umanizzazione è stato inoltre trasferito alle Residenze Sanitarie Assistenziali (RSA) nel corso di un progetto pilota realizzato nell'ambito del Programma di Ricerca Corrente 2015.





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Accreditamento

Successivamente al completamento del percorso formativo per auditor/valutatori degli Organismi Tecnicamente Accreditanti (OTA) - previsto dal Decreto del Direttore Generale della Programmazione sanitaria del 20 novembre 2015, e ottemperando alle disposizioni contenute negli articoli 1 e 6 dello stesso decreto, l'AGENAS ha promosso nel 2017 la realizzazione di tre seminari di aggiornamento e mantenimento delle competenze dei discenti, allo scopo di consolidare le conoscenze acquisite e favorire lo sviluppo professionale. Gli incontri seminariali sono stati progettati con l'obiettivo di favorire tra le Regioni/Province autonome lo scambio di conoscenze, attraverso la presentazione di esperienze, buone pratiche e delle azioni promosse per la risoluzione di eventuali criticità attuative. Nel corso del seminario del 20 giugno 2017 si è svolta anche la simulazione di un audit presso un Organismo Tecnicamente Accreditante (OTA). In ottemperanza alla disposizione contenuta nell'articolo 6, comma 2, lett. c) del citato decreto dirigenziale, sono state predisposte e trasmesse – con note prot. 1311 del 10/02/2017 e prot. 10284 del 15/12/2017 – al Direttore della Direzione generale della Programmazione sanitaria del Ministero della salute, le relazioni di aggiornamento delle attività, che riportano le azioni promosse dall'Agenzia funzionali alla implementazione e alla realizzazione delle attività seminariali, con indicazione delle metodologie didattiche adottate.

24





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Educazione Continua in Medicina

Nel 2017 le attività in materia di Educazione Continua in Medicina (ECM) dell'Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali sono state incentrate sui lavori per la condivisione, la stipula e la conseguente applicazione del nuovo Accordo Stato- Regioni, sancito ed entrato in vigore il 2 febbraio 2017. Con tale Accordo il Governo, le Regioni e le Province autonome di Trento e Bolzano hanno approvato il documento "*La formazione continua nel settore Salute*", unitamente all'allegato "*criteri per l'assegnazione dei crediti alle attività ECM*" che costituisce parte integrante dello stesso. L'Ufficio nel corso del 2017 ha altresì avviato la stesura del *Manuale nazionale di accreditamento* – che è stato oggetto a dicembre 2017 di specifica consultazione pubblica online, curata dall'Agenzia stessa, e del *Manuale sulla formazione continua del professionista sanitario*, documenti operativi previsti dal citato Accordo che sono in fase di approvazione da parte della Commissione nazionale per la formazione continua (CNFC).

25

L'Agenzia ha attivato nel corso del 2017, in ottemperanza a quanto previsto dall'Accordo, il procedimento di rinnovo dell'accREDITamento standard ed ha implementato, per i professionisti sanitari, lo strumento del dossier formativo, sia individuale che di gruppo. Inoltre, come previsto dalla normativa, ha fornito supporto gestionale-amministrativo a tutte le numerose attività della CNFC e dei suoi organismi ausiliari, curando anche la gestione dei vari canali di comunicazioni messi a disposizione di *provider*, aspiranti *provider* e professionisti sanitari.

I procedimenti di accREDITamento provvisorio e standard dei *provider* hanno comportato nel 2017 l'accREDITamento di 54 *provider* provvisori e 126 standard, oltre a circa 200 visite di controllo e verifica svolte in loco presso le sedi dei *provider* stessi e/o presso il luogo di svolgimento degli eventi formativi, ed a circa 60 verifiche documentali su eventi già svolti o di formazione a distanza (FAD).

Numericamente, si evidenzia che, nel 2017, gli eventi formativi accREDITati ECM svolti a livello nazionale, in linea con quanto avvenuto negli anni precedenti, sono stati circa 35.500, di cui poco più di 32.500 eventi residenziali, circa 2.000 eventi inerenti formazione a distanza, circa 400 eventi di formazione sul campo e 600 eventi *blended*, ovvero misti.

L'Agenzia, inoltre, ha gestito le attività derivanti dalle convenzioni stipulate con otto Regioni in materia di ECM, aventi ad oggetto la gestione dell'iter amministrativo di accREDITamento dei *provider* regionali e dei relativi canali di comunicazione informatici con i *provider*.





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Per quanto concerne le attività registrate dai sistemi regionali gestiti in regime di convenzione dall'Agenzia, gli eventi accreditati ECM a livello regionale nel 2017 sono stati poco meno di 9.000. Si riportano nella seguente tabella i relativi dati analitici nazionali e regionali relativi all'esercizio 2017, nella quale le sigle RES, FAD e FSC corrispondono, rispettivamente, a eventi residenziali, eventi di formazione a distanza ed eventi di formazione sul campo:

Regioni	Eventi 2017		Accreditamenti provider 2017	provider totali
	BLENDDED			
ABRUZZO	BLENDDED	13	0	16
	FAD	0		
	FSC	81		
	RES	1112		
BASILICATA	BLENDDED	0	0	4
	FAD	0		
	FSC	149		
	RES	125		
CALABRIA	BLENDDED	0	1	10
	FAD	0		
	FSC	13		
	RES	202		
CAMPANIA	BLENDDED	0	0	20
	FAD	0		
	FSC	91		
	RES	1353		





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

LAZIO	BLENDED	1	0	18
	FAD	0		
	FSC	59		
	RES	968		
PUGLIA	BLENDED	39	1	24
	FAD	6		
	FSC	50		
	RES	1640		
SARDEGNA	BLENDED	0	0	10
	FAD	1		
	FSC	77		
	RES	896		
SICILIA	BLENDED	non abilitato	5	116
	FAD	4		
	FSC	87		
	RES	1732		

27





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

L'attività di ricerca

Il settore Ricerca nel corso del 2017 ha continuato a svolgere il proprio ruolo di fulcro gestionale dei programmi e dei progetti di ricerca, finanziati sia con fondi provenienti dal Ministero della Salute o da altre Istituzioni (Programma di Ricerca corrente e Accordi di collaborazione), che con risorse proprie (Ricerca Autofinanziata) e da fonti internazionali (Progetti Europei).

Per quanto attiene l'ambito della **Ricerca Corrente**, si riportano di seguito le novità più rilevanti intervenute nel periodo considerato. È stato assicurato il supporto amministrativo alle attività conclusive del programma di Ricerca Corrente 2015, avente un finanziamento complessivo di euro 850.000,00 suddivisi tra i seguenti quattro progetti approvati:

1. Implementazione di metodi e strumenti per la valutazione partecipata del grado di umanizzazione delle Residenze Sanitarie Assistenziali (RSA) - finanziamento totale € 185.000,00;
2. Costruzione di un sistema integrato di valutazione e monitoraggio della sicurezza delle strutture sanitarie - finanziamento totale € 165.000,00;
3. La promozione della salute nel terzo millennio: facebook, social gaming e promozione di stili di vita sani tra gli adolescenti - finanziamento totale € 200.000,00;
4. Realizzazione di un sistema avanzato di monitoraggio delle performance degli IRCCS - finanziamento totale € 300.000,00

Il Ministero della Salute ha concesso la proroga delle attività del programma sopracitato spostandone il termine, originariamente previsto in data 17 marzo 2017, di ulteriori 6 mesi ovvero al 17 settembre 2017.

A seguito dell'avvenuta approvazione da parte del Ministero della Salute del Programma triennale di Ricerca Corrente 2016-2018 e dell'individuazione da parte dell'AGENAS delle 13 Linee di intervento, dal 1 agosto 2017 sono state formalmente avviate le attività di quattro progetti nell'ambito di alcune delle Linee, nello specifico:

- Linea 1 - Progetto: Realizzazione di un sistema avanzato di monitoraggio delle performance degli IRCCS – finanziamento totale 296.000,00 euro per la durata di 24 mesi;





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

- Linea 6 - Progetto: Sviluppo di indicatori di disuguaglianza e di equità finalizzati alle attività di monitoraggio dei sistemi e dei servizi sanitari – finanziamento totale 239.500,00 euro per la durata di 12 mesi;
- Linea 7 - Progetto: Costruzione di un Programma nazionale per il monitoraggio ed il miglioramento del grado di umanizzazione delle strutture di ricovero per acuti, basato sulla valutazione partecipata – finanziamento totale 187.100,00 euro per la durata di 18 mesi;
- Linea 9 - Progetto: Valutazione e monitoraggio dei rischi e degli eventi avversi: progettazione, sviluppo e sperimentazione di un sistema nazionale – finanziamento totale 176.200 euro per la durata di 12 mesi.

Riguardo ai **programmi di ricerca in ambito CCM**, è proseguita l'attività progettuale e la correlata gestione amministrativa, volta ad assicurare il costante coordinamento e raccordo tra Ministero ed Unità Operative. In questo quadro, si sono concluse le attività del progetto **CCM 2013** *“Definire strumenti a supporto della implementazione delle reti oncologiche”*, coordinato dalla Regione Toscana – per la quale AGENAS è stata Unità Operativa, per un finanziamento complessivo pari ad euro 41.900,00. Si sono concluse inoltre le attività del programma **CCM 2014** per il quale il Ministero aveva affidato all'Agenzia due progetti tra cui il *“Progetto di supporto alla valutazione del piano nazionale per la Prevenzione 2014-2018”* (finanziamento totale 300.000,00 euro).

Sono proseguite le attività del Programma **CCM 2015**: *“Malattie croniche: supporto e valutazione comparativa di interventi per l'identificazione proattiva e la presa in carico del paziente complesso, finalizzati alla prevenzione dei ricoveri ripetuti”* che vedono l'AGENAS partecipare in qualità di Unità Operativa, per un finanziamento complessivo di 44.000,00 euro.

Per quanto attiene l'ambito degli **Accordi di collaborazione** le principali novità intervenute riguardano l'attivazione delle seguenti attività:

- Accordo con il Dipartimento per le Attività Sanitarie - DASOE della Regione Sicilia dal titolo *“Metodologie di sviluppo e di utilizzo della banca dati assistibili per il monitoraggio della salute e della sanità”* per il quale il DASOE ha riconosciuto all'AGENAS un finanziamento pari a euro 175.000,00 per 18 mesi a partire dal 1 aprile 2017;
- Accordo con il Ministero della Salute- Direzione generale dei Dispositivi Medici e del Servizio Farmaceutico, per il *“Supporto metodologico e formativo al Programma Nazionale HTA dei dispositivi medici”* per un importo in favore di AGENAS pari ad euro 450.000,00 per 12 mesi a partire da marzo 2017;





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

- Accordo di *Supporto tecnico operativo AGENAS- Agenzia Italiana del Farmaco (AIFA)* per un importo in favore di AGENAS pari ad euro 300.000,00;
- Accordo Regione Piemonte -*collaborazione per lo svolgimento di attività di supporto tecnico – operativo*, per un finanziamento a favore di AGENAS pari ad euro 200.000,00, perfezionato il 26 giugno 2017 con durata di 12 mesi;
- Le attività nell'ambito del nuovo accordo Sistema nazionale di Verifica e Controllo sull'Assistenza Sanitaria- *SIVEAS 2017* in base al quale l'Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali assicura alla Direzione Generale della Programmazione Sanitaria del Ministero della Salute il supporto tecnico-operativo per l'attività di affiancamento alle Regioni in Piano di rientro, nei termini di cui all'articolo 12, comma 6 del Patto della Salute 2014-2016, da svolgere nel corso di 12 mesi a partire dal 23 febbraio 2017, per un finanziamento totale pari ad euro 2.100.000,00;
- Attivazione dell'Accordo di collaborazione con l'Azienda Sanitaria dell'Alto Adige per la realizzazione di attività strategiche e di supporto tecnico – operativo che AGENAS si impegna a porre in essere in favore dell'Azienda stessa per l'implementazione ed il monitoraggio del Piano Sanitario 2016 – 2020 della Provincia Autonoma di Bolzano e del Piano della Performance 2016 – 2020, a fronte di un finanziamento di 260.000,00 euro per la durata di 1 anno;
- Accordo con il Ministero della Salute per la “*PRODUZIONE REPORT DI HTA 2017-2018 ed. X*” a fronte di un finanziamento di 450.000,00 euro per la durata 1 anno;
- Avvio della Convenzione finalizzata all' "*Attività del centro di riferimento operativo e direzione scientifica del Programma Nazionale Esiti*", in virtù della quale la Regione Lazio, avvalendosi del Dipartimento di epidemiologia del SSR della Regione Lazio ASL RM1 (di seguito anche “Dipartimento”), assicura ad AGENAS attività di supporto tecnico – operativo, a fronte di un finanziamento di 500.000,00 euro per 18 mesi;
- Avvio dell'Accordo con la Regione Lazio per lo svolgimento di attività strategiche e di supporto finalizzate allo sviluppo, al miglioramento e al potenziamento del servizio sanitario regionale della Regione Lazio, che l'Agenzia pone in essere in favore e su richiesta della Regione a fronte di un finanziamento di euro 145.000,00 per la durata di un anno.





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Riguardo alla **Ricerca Autofinanziata**, per quanto attiene all'anno 2017, si riportano di seguito le principali novità intervenute. Si sono concluse le attività inerenti i progetti:

- "Patient's involvement in HTA. Percorso di formazione per leader civici e operatori del SSN";
- "Monitoraggio della spesa per la manutenzione degli immobili del Sistema Sanitario Nazionale";
- Sviluppo delle risorse umane che operano nelle aziende sanitarie;
- "Applicazione diffusa priorità cliniche alle prestazioni specialistiche ambulatoriali";
- "Lo sviluppo di modelli di reti cliniche specialistiche (rete geografica, rete socio-sanitaria, rete infrastrutturale e delle tecnologie, rete IT) ed individuazione e sperimentazione di modelli di certificazione delle cure per disciplina specialistica";
- "Sperimentazione di analisi civica dei contratti di erogazione dei servizi mensa nelle strutture sanitarie";
- Attività del centro di riferimento operativo e direzione scientifica del Programma Nazionale Esiti" - appendice integrativa;
- "Fondazione GIMBE - Accordo per l'implementazione del sistema integrato di valutazione delle performance organizzative e gestionali e clinico-assistenziali delle aziende sanitarie".

31

Sono proseguite le attività dei seguenti progetti:

- Assistenza domiciliare integrata (ADI) e assistenza residenziale e semiresidenziale agli anziani: caratteristiche organizzative, case mix, appropriatezza, costi e impatto sui Servizi Sanitari Regionali (progetto CON-RADI);
- La valutazione partecipata del grado di umanizzazione delle strutture di ricovero;
- L'utilizzo di strumenti per il governo dei dispositivi medici e per Health Technology Assessment (HTA) – (PRONHTA).

Il 2017 ha visto inoltre l'avvio del progetto intitolato "*Implementazione di un modello nazionale per il miglioramento dell'accessibilità alle prestazioni specialistiche ambulatoriali*" al fine di Supportare le Regioni/PA che, per motivi organizzativi, informatici e di coinvolgimento dei professionisti a livello locale, necessitano di un ulteriore periodo di pianificazione, favorire la partecipazione ad altre realtà sanitarie e coordinare la definizione di indicazioni cliniche per classi di priorità in prestazioni di altre discipline specialistiche, un finanziamento totale di euro 150.000,00 per un anno di attività.





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Per quanto attiene i **Progetti Europei**, l'AGENAS ha intensificato il suo interesse nella ricerca internazionale giocando un ruolo più attivo e partecipando non solo ad Azioni Congiunte ma anche a gare, in modo da sviluppare, anche qui in modo continuativo e sempre a supporto del Ministero della salute, alcune tematiche di interesse internazionale in ambito sanitario.

Oltre al proseguimento delle progettualità avviate nell'anno precedente, ovvero la Joint Action 3 dal titolo "European Network for Health Technology Assessment EUNEHTA", e il progetto dal titolo "Transfer of Organizational innovations for Resilient, Effective, Equitable, Accessible, Sustainable and Comprehensive Health Services and Systems TO REACH (affidente al programma di finanziamento europeo Horizon 2020), il 2017 ha visto l'avvio delle seguenti attività progettuali:

- l'Azione congiunta (Joint Action) dal titolo "*Managing Frailty. A comprehensive approach to promote a disability-free advanced age in Europe: the ADVANTAGE initiative*", nell'ambito della quale l'AGENAS ha il ruolo di partner a fronte di un finanziamento di euro 30.421,47, di cui il 60% a carico dell'UE ed il 40% a carico di AGENAS, per la durata di 3 anni;
- Progetto *SEPEN Support for the hEalth workforce Planning and forecasting Expert Network*, nell'ambito del quale l'AGENAS è co-leader congiuntamente al Ministero della Salute del WP4, a fronte di un finanziamento di euro 188.900,00 per la durata di 3 anni;
- La Joint Action intitolata CHRODIS PLUS nell'ambito della quale l'AGENAS è Affiliated Entity (ente affiliato) al Ministero della Salute, a fronte di un finanziamento di euro 29.211,00, per la durata di 3 anni.

Ulteriori attività

Prevenzione della Corruzione e Trasparenza

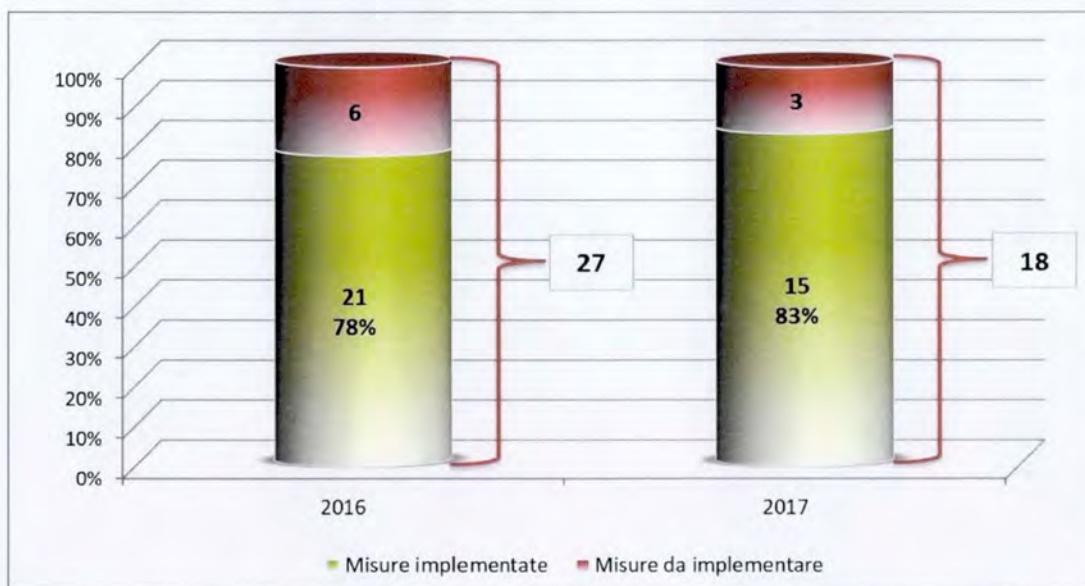




Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Nel corso del 2017 si rappresenta che è stata data attuazione all'83% delle misure di prevenzione previste dal PTPCT 2017-2019 e, come può evincersi dal grafico sottostante, è stato registrato un miglioramento rispetto al 2016. Nello specifico, le misure di cui è stata prevista l'attuazione nel corso del 2017 erano complessivamente 18. Di queste ne sono state attuate completamente 13 e 2 solo parzialmente.

Tre misure non sono attuate poiché sono state oggetto di rimodulazione e riadattamento sulla base delle modifiche intervenute ai processi e/o all'organizzazione delle attività cui le stesse si riferivano.



33

Per ogni misura è stato indicato il calcolo dell'indicatore, laddove previsto, distinguendo se preposto alla verifica oggettiva dell'attuazione o se volto a valutare l'efficacia della stessa.





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Sono stati individuati n. 31 indicatori di monitoraggio dell'attuazione della misura, e n. 18 indicatori di efficacia della misura. Per ciascun indicatore è stato individuato il valore di riferimento. Per alcuni eventi rischiosi si dispone oggi, per la prima volta, di un orizzonte temporale significativo per cui è possibile verificare, attraverso indicatori di efficacia, l'effettiva riduzione dell'impatto e/o della probabilità di ripetizione dell'evento medesimo conseguendo quindi una riduzione del rating.

Dalle risultanze di tale attività di monitoraggio - come si evince dal grafico seguente - è emerso che le misure si sono rivelate efficaci nel prevenire 10 eventi rischiosi (83%) per cui è stato ridotto il rating. Diversamente, per due eventi rischiosi le misure non sono risultate applicabili poiché i processi hanno subito dei cambiamenti procedurali. Questi due processi sono stati oggetto di revisione nel piano 2018-2020.

34



La sezione "Amministrazione Trasparente" è stata aggiornata e completata in diverse parti per un totale di 45 pubblicazioni nel 2017 ed il numero di visite è aumentato sia rispetto all'annualità 2015 (+ 41%) che al 2016 (+ 12%).





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali



35

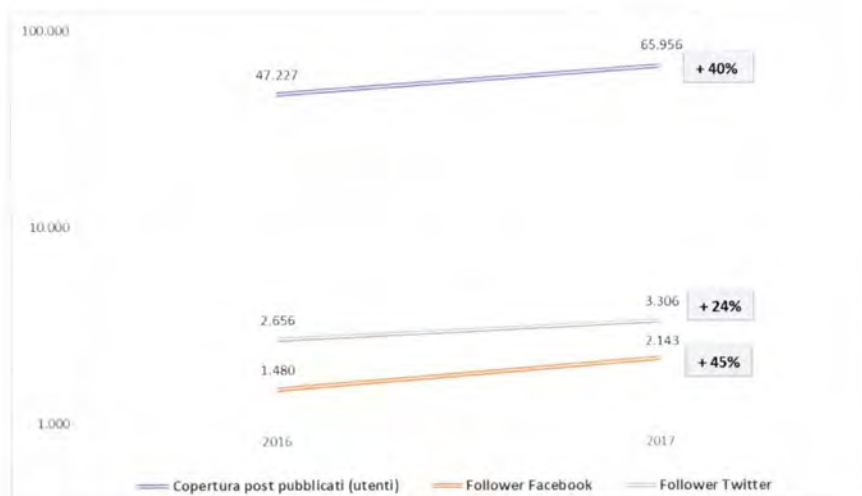
Con riferimento alle attività volte alla promozione e rafforzamento della trasparenza, si ritiene utile evidenziare come nel corso del 2017 l'AGENAS non si sia limitata solo a porre in essere gli adempimenti previsti dalla legge per l'aggiornamento della sezione Amministrazione Trasparente, bensì abbia introdotto strumenti ed applicativi innovativi con la finalità di rendere più trasparenti alcuni servizi al suo interno. Sono state infatti avviate diverse pagine web accessibili dall'interno dell'Agenzia ed è stato pubblicato sul sito web un catalogo degli applicativi informatici messi a disposizione da AGENAS su internet per diffondere la conoscenza e favorire l'utilizzo degli stessi.

Inoltre per promuovere la partecipazione ed il coinvolgimento dei diversi attori sono state pubblicate cinque consultazioni pubbliche per le quali sono state raccolte 23 segnalazioni. E' stato, poi, dato un forte impulso ai social network in cui si è registrato un forte incremento come evidenziato dal grafico che segue.





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali



36

Per quanto concerne l'attività divulgativa in merito ai temi della trasparenza, in attesa di definire l'organizzazione della giornata della Trasparenza dedicata al solo personale interno, l'AGENAS ha realizzato attività informativa e formativa verso gli RPCT e i diversi referenti preposti alla prevenzione della corruzione nell'ambito delle strutture sanitarie, come illustrato nel paragrafo "Trasparenza e sperimentazione di modelli di gestione dei rischi nel sistema di governance".





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Struttura e personale dell'Agenzia

Alla data del 31 dicembre 2017 la consistenza della dotazione organica del personale con contratto a tempo indeterminato dell'Agenzia, è così strutturata: n. 7 unità di personale dirigente, delle quali n. 5 appartenenti all'Area III - (dirigenza sanitaria professionale tecnica e amministrativa SPTA) e due appartenenti all'Area IV (dirigenza medica) del SSN e n. 39 unità di personale non dirigente, delle quali due appartenenti alle categorie protette (assunzioni obbligatorie ai sensi della legge 68/99 e successive modifiche ed integrazioni).

Per quanto concerne il personale dirigente dell'Agenzia si forniscono le seguenti precisazioni.

Aspettativa senza assegni per conferimento da altra pubblica amministrazione di incarico dirigenziale

Una unità di personale con qualifica di "dirigente amministrativo" è stata collocata in aspettativa senza assegni per incarico dirigenziale presso il Ministero della Salute con decorrenza dal 6 aprile 2016, per la durata di anni tre, e scadenza il 5 aprile 2019 (deliberazione direttoriale n. 159 del 6 maggio 2016).

Una unità di personale con qualifica di "dirigente amministrativo", già collocato in posizione di comando presso la Regione Lazio a decorrere dal 4 maggio 2016 per la durata di un triennio, - ha revocato il comando per incarico dirigenziale ed è stato collocato in aspettativa senza assegni per incarico dirigenziale presso il Ministero della Salute, con decorrenza dal 21 settembre 2017, per la durata di anni tre, fino al 3 settembre 2020 (deliberazione direttoriale n. 531 del 17 novembre 2018).

37





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Comandi Out personale dirigente

Una unità con qualifica di “*dirigente amministrativo*”, è stata collocata in posizione di comando a decorrere dal 13 febbraio 2017, per la durata di un triennio, fino al 12 febbraio 2020, per un incarico dirigenziale presso Ministero delle Infrastrutture dei Trasporti (deliberazione direttoriale n. 72 del 6 marzo 2018)

Comandi “in” personale dirigente

38

Permane il comando per una unità di personale con qualifica di “*dirigente amministrativo*” attivato dall’Istituto Zooprofilattico Sperimentale dell’Abruzzo e del Molise “G. Caporale” di Teramo, con decorrenza dal giorno 1° agosto 2015, per la durata di un tre anni, fino al giorno 31 luglio 2018 (deliberazione direttoriale n. 306 del 31 luglio 2015).

Si precisa, altresì, che con deliberazione direttoriale n. 510 bis del 30 settembre 2014 è stato approvato il protocollo d’intesa triennale, stipulato ai sensi dell’art. 2 della L. R. n. 14/2007, tra l’AGENAS e la Regione Liguria, il quale prevede l’assegnazione da parte della Regione Liguria presso AGENAS di un dirigente regionale, per il supporto alle attività afferenti le specifiche competenze di AGENAS, nello specifico per quel che riguarda gli ambiti concernenti la realizzazione delle attività di monitoraggio e di vigilanza di tutte le misure di revisione della spesa sanitaria di cui al programma del governo, affidate dal Patto per la salute 2014 – 2016 all’Agenzia nazionale per i servizi sanitari regionali e delle attività finalizzate all’avvio dello specifico sistema di monitoraggio, analisi e controllo dei singoli Sistemi Sanitari Regionali, di cui all’articolo 12, comma 7 del Patto per la salute 2014 – 2016.

Al fine di realizzare le sopra richiamate attività è stata disposta l’assegnazione provvisoria di un dirigente a tempo indeterminato della Regione Liguria, con decorrenza dal giorno 1° ottobre 2014 e per la durata di tre anni, sino al 30 settembre 2017, secondo quanto disciplinato dall’articolo 3 del sopra richiamato protocollo d’intesa. Con nota prot. n. PG 2014/176877 del 19 settembre 2017, ed acquisita da questa Agenzia con prot. n. 10459, di pari data, pervenuta in risposta alla nota di questa Agenzia, prot. n. 5575 del 6 luglio 2017, la Regione Liguria, in virtù dell’imminente scadenza dell’assegnazione temporanea di cui trattasi ed acquisito preliminarmente l’assenso del suddetto Dirigente, ha concesso il proprio nulla-





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

- una unità categoria D, posizione economica 2 “*Collaboratore tecnico-professionale*” è stato disposto il comando presso il Ministero della Salute con decorrenza dal giorno 1° gennaio 2018 e fino al giorno al 31 dicembre 2018 (deliberazione direttoriale n. 14 del 25 gennaio 2017);
- una unità categoria D, posizione economica 1 “*Collaboratore amministrativo-professionale*” è stato rinnovato il comando presso il Ministero della Salute con decorrenza dal giorno 16 ottobre 2017 e fino al giorno 15 ottobre 2018 (deliberazione direttoriale n. 494 del 16 ottobre 2017);
- una unità “ctg C, posizione economica C5 assistente amministrativo” è stato rinnovato il comando presso l’INAIL, con decorrenza dal giorno 1° gennaio 2018 e fino al giorno 31 dicembre 2018 (deliberazione direttoriale n. 550 del 23 novembre 2017);
- --una unità “ctg C, posizione economica C2 assistente amministrativo” è stato rinnovato il comando presso l’INAIL, con decorrenza dal giorno 18 maggio 2017 e fino al giorno 17 maggio 2018 (deliberazione direttoriale n. 249 del 3 maggio 2017);
- -una unità “categoria C, posizione economica 2, assistente amministrativo”, è stato rinnovato il comando presso il Ministero della Salute con decorrenza dal giorno 1° novembre 2017 e fino al giorno 31 ottobre 2018 (deliberazione direttoriale n. 525 del 9 novembre 2017);
- -una unità “categoria C, posizione economica 1, assistente amministrativo”, è stato rinnovato il comando presso l’Agenzia Italiana del Farmaco - AIFA - con decorrenza dal giorno 1° ottobre 2017 e fino al giorno 30 settembre 2018 (deliberazione direttoriale n. 467 del 28 settembre 2017);
- una unità “ctg C, posizione economica C5 assistente amministrativo” è stato attivato il comando presso la Regione Lazio, con decorrenza dal 18 settembre 2017 e fino al 17 settembre 2018 (deliberazione direttoriale n. 466 del 28 settembre 2017).

39





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

osta al rinnovo dell'assegnazione provvisoria del citato dirigente, al fine di garantire la necessaria continuità ed il buon andamento delle attività affidate al medesimo presso l'Agenzia.

Si precisa, infine, che è stato approvato il protocollo d'intesa tra l'AGENAS e la Regione Siciliana, il quale prevede l'assegnazione da parte della predetta Regione presso l'Agenzia di un dirigente regionale, per l'espletamento ed il supporto a specifiche attività stabilite nel protocollo d'intesa di cui trattasi. Pertanto per la realizzazione delle sopra richiamate attività è stata disposta l'assegnazione temporanea di un dirigente a tempo indeterminato della Regione Siciliana, con decorrenza dal giorno 1° settembre 2015, per la durata di due anni, sino al 31 agosto 2017. Con nota prot. n. 4916 del 13 giugno 2018, l'Agenzia, in considerazione dell'imminente scadenza dell'assegnazione di cui trattasi ed acquisito preliminarmente, l'assenso della suddetta Dirigente, al fine di garantire la necessaria continuità ed il buon andamento delle attività affidate all'interessata nei due anni in cui la stessa ha svolto la propria attività lavorativa in favore dell'Agenzia, ha chiesto di continuare ad avvalersi della collaborazione della Dirigente a tempo indeterminato della Regione Siciliana - mediante assegnazione temporanea della stessa presso l'Agenzia Nazionale per i servizi sanitari regionali, a partire dal 1° settembre 2017, per la durata di ulteriori tre anni.

Per quanto concerne il personale non dirigente dell'Agenzia si forniscono le seguenti precisazioni.

Il personale non dirigente, alla data del 31.12.2017, consta di n. 39 unità, delle quali n. 31 unità effettivamente in servizio, n. 7 unità in posizione di comando out, e n. 3 unità di personale non dirigente in posizione di comando "IN" da altre pubbliche amministrazioni.

Comandi out

- una unità categoria D, posizione economica 2 "Collaboratore tecnico-professionale" è stato rinnovato il comando presso il Ministero della Salute con decorrenza dal giorno 1° gennaio 2018 e fino al giorno al 31 dicembre 2018 (deliberazione direttoriale n. 560 del 27 novembre 2017);





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Permane il comando per una unità di personale categoria C, posizione economica base, "Assistente amministrativo" attivato dall'Ospedale San Giovanni Battista - Associazione dei Cavalieri Italiani del Sovrano Militare Ordine di Malta -ACISMOM-, con decorrenza dal giorno 1° agosto 2015, per la durata di un tre anni e fino al giorno 31 luglio 2018 (deliberazione direttoriale n. 304 del 31 luglio 2015);

una unità di personale categoria B, posizione economica B3, qualifica "collaboratore amministrativo contabile categoria B," presso il Comune di Fonte Nuova, è stato attivato il comando con decorrenza dal giorno 1° luglio 2016, per la durata di un anno, e fino al giorno 30 giugno 2017 (deliberazione direttoriale n. 343 del 2 agosto 2016);

Si allega, per completezza documentale, la tabella relativa al personale effettivamente in servizio al 31 dicembre 2017, come specificato nell'ultima colonna della predetta tabella:

	DOTAZIONE ORGANICA	PERSONALE IN SERVIZIO	COMANDI IN	COMANDI OUT	ASSUNZIONE CONTRATTO A TEMPO DETERMINATO	ASPETTATIVA	TOTALE IN SERVIZIO
COMPARTO	39	31	3	8	0	0	34
DIRIGENZA	7	4	1	1	1	2	6

41





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Aspettativa senza assegni

Una unità, "assistente amministrativo" - categoria C, posizione economica 2", è stata posta in aspettativa senza assegni per motivazioni personali per la durata di dodici mesi, con decorrenza dal 5 settembre 2016 e fino al giorno 4 settembre 2017 (deliberazione direttoriale n. 371 del 12 agosto 2016).

Si precisa, altresì, che per quanto riguarda il personale non dirigente è stato concesso il nulla-osta per i seguenti part-time:

1. *categoria D2, Collaboratore tecnico-professionale*" (attualmente in posizione di comando presso il Ministero della Salute) Part-time orizzontale all' 83,33% per la durata di anni uno con decorrenza dal giorno 1° gennaio 2017 e fino al giorno 31 dicembre 2017 (deliberazione direttoriale n. 524 del 30 novembre 2016).
2. *categoria BS operatore tecnico-professionale esperto*" Part-time verticale nella misura dell' 83,33%. per la durata di anni due con decorrenza dal giorno 1° marzo 2017 e fino al giorno 28 febbraio 2019 (deliberazione direttoriale n. 82 del 9 marzo 2017).

Comandi in

Una unità di personale categoria D, posizione economica base, "Collaboratore amministrativo-professionale" è stato rinnovato il comando dall'Istituto Oncologico Veneto (IOV) di Padova, con decorrenza dal giorno 1° marzo 2017 e fino al 28 febbraio 2018 ed in regime di part-time verticale a decorrere da pari data (deliberazione direttoriale n. 94 del 20 marzo 2017);

una unità di personale categoria DS, "Collaboratore amministrativo-professionale" è stato attivato il comando dalla ASL Roma 2, con decorrenza dal 15.11.2017 e fino al 14.11.2018 (deliberazione direttoriale n. 601 del 18 dicembre 2017)





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Le infrastrutture di AGENAS

Logistica e infrastrutture

Nel corso del 2017 sono stati terminati i lavori di riqualificazione del terzo piano della sede AGENAS di via Puglie 23 e sono stati acquistati e posizionati i nuovi arredi.

Il terzo piano di via Puglie 23 è composto ora da due locali, con capienza rispettivamente per 38 e per 24 persone, e da altri tre ambienti operativi. I due suddetti locali sono utilizzabili come aule e/o sale riunioni ed il più ampio è dotato di videoproiettore e sistema per videoconferenza.

Nella sede AGENAS di via Piemonte sono stati completati alcuni interventi relativi all'esterno del fabbricato tra i quali il più significativo è stata la progettazione e la posa in opera di un'insegna luminosa. Nel fabbricato è stato terminato l'allestimento della sala riunioni della Direzione generale con un nuovo impianto audio e con un monitor led da 90 pollici e l'installazione di un impianto per la traduzione simultanea nell'auditorium.

In quest'ultima sede è stata completata l'azione di razionalizzazione dell'utilizzo degli spazi e delle infrastrutture tecnologiche che ha consentito di incrementare del 13% le postazioni presenti in via Piemonte a parità di spazi disponibili. L'incremento è stato ottenuto grazie ad una rilevazione dell'effettivo utilizzo riscontrato negli ultimi 12 mesi ed alla conseguente riallocazione di alcune postazioni e all'introduzione di postazioni condivise, nel rispetto delle disposizioni in essere circa lo spazio di cui deve disporre il lavoratore per lo svolgimento delle proprie mansioni.

Nel 2017 sono stati avviati i nuovi servizi relativi alle pulizie, alla guardiania/portierato/reception per la sede di via Piemonte, oltre al servizio di manutenzione impianto di condizionamento per entrambe le sedi.

43





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Informatica

Nell'ambito delle attività strategiche previste per l'anno 2017 dal Piano della Performance 2016-2018 e dal Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza e l'Integrità 2017-2019, AGENAS ha realizzato l'adeguamento delle proprie infrastrutture tecnologiche e del proprio portafoglio applicativo in modo da meglio supportare i nuovi compiti affidati dall'evoluzione normativa e dal Patto per la Salute 2014-2016. Nel seguito si elencano gli interventi in infrastrutture tecnologiche più significativi completati nel 2017:

- eliminazione della centrale telefonica Cisco di via Puglie con una conseguente riduzione della spesa per un importo pari a 1.245,00 euro/mese e realizzazione di un unico piano di numerazione (06 42749) ed unico posto operatore situato in via Piemonte per entrambe le sedi (via Puglie e via Piemonte);
- adesione alla nuova convenzione SPC con perfezionamento del contratto con Vodafone ed avvio della migrazione della connettività da Wind (fornitore precedente convenzione) a Vodafone (la migrazione è in corso);
- nell'ambito del passaggio da Wind a Vodafone è stata completata la migrazione dei servizi di hosting con la riduzione della spesa annua per un importo di 91.000 euro/anno e con il miglioramento del servizio grazie all'introduzione nel contratto dei livelli di servizio (disponibilità 99% su base mese e tempo di ripristino di 8 h nel 95% dei casi e 24h nel 100% dei casi) prima assenti;
- razionalizzazione della spesa per telefonia mobile con un abbattimento del 38% della spesa e con un risparmio di 6.125 euro/annui
- attivazione del nuovo servizio di posta elettronica basato su Office365 con un aumento dei servizi a disposizione (caselle di posta da 50 GB, spazio per i backup da 1 TB) a parità di costi annui. E' stato organizzato un corso di formazione della durata di un giorno per illustrare le nuove funzionalità disponibili aperto a tutti i dipendenti e a tutti i collaboratori. Ha partecipato il 66% del totale del personale (dipendenti e collaboratori);
- potenziamento della banca dati centralizzata esistente con l'introduzione della banca dati relativa a dati aggregati sulla specialistica ambulatoriale e su quella farmaceutica, ed alle schede dimissione ospedaliera (SDO) relative all'annualità 2016, della banca dati relativa al piano nazionale esiti (PNE), di un datamart per la banca dati ECM ed aggiornamento delle annualità per le banche dati già presenti;





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

- per rafforzare la sicurezza informatica è stato redatto ed approvato il “Regolamento per il corretto utilizzo degli strumenti informatici e telematici”.

Portafoglio Applicativo

ECM:

- Adeguamento degli applicativi ECM ai Criteri 2017.
- Adeguamento *webservices* ai Criteri 2017 inclusa la modifica ai *webservices* di trasmissione rapporti al COGEAPS al fine di rendere il servizio coerente alla normativa ECM approvata il 2 febbraio 2017.
- Inserimento dell’attestazione di pagamento attraverso una funzione che consente di allegare la copia pdf della ricevuta del versamento.
- Nell’ambito degli applicativi dedicati ai sistemi ECM regionali è stata introdotta la suddivisione dei contributi in quota 70-30 (AGENAS-Regioni).
- Realizzazione di una funzione di doppia acquisizione dei contributi (sistemi ECM in convenzione) al fine di acquisire per entrambi le quote spettanti.
- Adeguamento dell’albo della regione Sicilia con evidenza dei provider in revoca e dei procedimenti sanzionatori.
- Comitato Di Garanzia (verbale del Comitato del 2 marzo 2016 e art. 19 e 84 del nuovo Accordo): realizzata una funzione informatica per l’assegnazione dell’evento al componente della CNFC, con la possibilità di allegare documenti in formato PDF (dimensione max di ciascun allegato: almeno 10 Mb).

45





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

- Comitato Di Garanzia: realizzata la funzione informatica per redigere il verbale di visita ispettiva e individuare i campi da disattivare in base alle casistiche (mancanza componente CDG e/o non applicabilità dell'item alla visita).
- Comitato di Garanzia: realizzata una funzione informatica per redigere il verbale di visita ispettiva e per consentire la stampa del verbale.
- Procedimento sanzionatorio: realizzata una funzione di cancellazione automatica degli eventi dei provider andati in diniego o revoca dell'accreditamento.
- Eventi ECM: abilitata la possibilità di inserimento degli eventi a 15 gg, invece che 30, nel caso in cui non abbiano sponsor commerciali.
- Albo Eventi ECM: realizzata una modifica adeguativa alla funzione che consente di mostrare gli eventi cancellati a seguito di procedimento sanzionatorio dando così evidenza/pubblicità della sanzione subita.
- Albo Provider ECM: realizzata una funzione di rimozione della sanzione dall'albo dopo un periodo di tempo stabilito dalla CNFC (in base alla sanzione ricevuta).
- Gestione Provider ECM: creazione e gestione dello status di provider "Decaduto" e "Decaduto Standard".
- Trasparenza e anticorruzione: alert di avvenuta valutazione, da parte del componente della Commissione Nazionale, di un evento nazionale organizzato da provider regionale, ad un funzionario della Segreteria ECM.
- Accredimento Provider ECM Regione Sicilia: pubblicazione della funzione per consentire il "doppio" pagamento all'Agenzia e alla Regione, con relativo allegato del versamento.
- Eventi ECM: realizzazione di una funzione che consente alla Segreteria ECM la lettura delle assegnazioni delle valutazioni ai componenti della CNFC.





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

- Eventi ECM: realizzazione di una modifica della funzione di assegnazione eventi ai valutatori CNFC per consentire le assegnazioni ai valutatori del CDG di eventi FAD e eventi Progressi.
- Organizzazione di un gruppo Office365 per condivisione file, calendario e area discussioni.
- Eventi ECM: realizzata una funzione di inibizione dell'inserimento degli eventi nazionali specifica per i provider regionali non in regola con i contributi e i rapporti nel sistema nazionale.
- Eventi ECM: modifica della funzione di "Cambio stato" per consentire la realizzazione degli eventi "in corso" nei 7 giorni decorrenti dalla data di notifica (modifica andata in linea ieri prima delle sospensioni) –Adempimento CNFC 26/10/2017.

47

Controllo di Gestione: è stato avviato il nuovo applicativo con il caricamento e la gestione di tutti i collaboratori sul sistema contabile e con l'assegnazione di ciascuno di essi ad un centro di costo ed a uno o più obiettivi funzione;

Albo Esperti: è stato riaperto l'Albo per aggiornamento dei dati presenti e per consentire l'iscrizione a nuovi soggetti; al termine del periodo di apertura sono state registrate 4.800 domande con un incremento di circa 1.800 unità rispetto all'anno precedente.

Osservatorio Nazionale della formazione medico specialistica: sulla base del panel di indicatori individuato nell'allegato 4 del decreto interministeriale (MIUR e Ministero della Salute) è stato sviluppato un sistema per il calcolo di 32 indicatori per 6.101 unità operative sanitarie che facevano parte delle domande di accreditamento come sede di formazione medico specialistica; per ogni indicatore è stato individuato un valore di riferimento ed un peso sulla base del quale ottenere un indicatore sintetico come proxy della qualità dei livelli assistenziali forniti dalla singola unità operativa.

Progetto Sviluppo Risorse Umane: è stato progettato e realizzato di un cruscotto per la visualizzazione degli indicatori individuati nell'ambito del progetto di ricerca autofinanziata per monitorare sia i costi sia gli interventi di sviluppo in ambito formativo. Gli indicatori sono stati calcolati per gli anni 2013-2015 sia per il personale dipendente SSN sia per il personale della medicina convenzionata.

Buone Pratiche: è stato reingegnerizzato l'applicativo con una revisione della *user experience* ed il rifacimento delle funzionalità di ricerca.

Progetto Gestione Immobili: nell'ambito del progetto di ricerca autofinanziata per il Monitoraggio della spesa per la manutenzione degli immobili del Servizio Sanitario Nazionale è stato progettato e realizzato un applicativo informatico da mettere a disposizione delle strutture sanitarie.





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Gestione progetti di ricerca: nel mese di settembre 2017 è stato ampliato l'applicativo di gestione dei progetti di ricerca adeguandolo alla gestione dei progetti di ricerca europei; nel mese di novembre è stata introdotta la gestione delle linee di attività.

Trasparenza – Interna: nel corso del 2017 è stato attivato un importante strumento volto a dare trasparenza all'interno degli uffici AGENAS, è stata infatti avviata la pagina <http://centroservizi.AGENAS.local> dedicata alla pubblicazioni di quelle informazioni utili per lo svolgimento dell'attività lavorativa quali ad esempio la rubrica telefonica, la modulistica, la prenotazione delle sale riunioni e le richieste di interventi di supporto informatico e di piccola manutenzione (malfunzionamenti logistico-impiantistici)/facchinaggio/pulizia.

PNE: è stata realizzata e pubblicata una specifica sezione sul sito www.agenas.it, sono stati registrati i domini di terzo livello pne2017.agenas.it, pne2016.agenas.it e pne2015.agenas.it, ciascuno per la propria annualità; è stata rivista la *user experience* di pne2017.agenas.it in modo da riprendere il "family feeling" Agenas.

Reti Oncologiche: è stato pubblicato il questionario relativo alle reti oncologiche, il sito pubblicato recupera i dati già conferiti, chiedendo l'eventuale aggiornamento oltre a chiedere ulteriori dati ad integrazione.

Gestione Flussi documentali:

- Attivazione della distribuzione informatica (in sostituzione di quella cartacea) dei documenti protocollati, con realizzazione dell'archivio unico centralizzato dei documenti originali, che in diversi casi risultavano difficilmente reperibili negli "archivi di stanza"; l'operazione rappresenta anche una prima iniziativa di dematerializzazione nell'ambito della gestione documentale, applicata appunto alla distribuzione dei documenti
- Radicale semplificazione del titolario per la classificazione dei protocolli (da oltre 500 voci a circa 50), che consente una maggiore gestibilità e affidabilità della classificazione dei documenti.





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

- Attivazione del repertorio automatico (in sostituzione della protocollazione manuale) delle fatture elettroniche ricevute sul sistema di conservazione sostitutiva 2csolution e contestuale attivazione del modulo FEPREG all'interno del SW di contabilità TeamGov, inclusa la formazione degli utenti finali; il modulo FEPREG consente l'acquisizione automatica dei dati delle fatture elettroniche accettate per il successivo trattamento, con trasmissione e scrittura degli estremi di prima registrazione automatica (attribuiti dal SW di contabilità) sul sistema di conservazione sostitutiva; l'operazione, avallata anche da un parere AGID, riduce di oltre il 10% le operazioni annue di protocollazione e semplifica il lavoro di registrazione delle fatture, riducendo drasticamente le operazioni manuali di copia dei dati delle fatture sull'applicativo di contabilità, e uniformando il trattamento delle fatture stesse (ad esempio, evitando la registrazione delle fatture elettroniche "rifiutate").

49

Consultazione pubbliche: sviluppo di pagine per la pubblicazione in consultazione su internet delle Linee guida per prevenzione delle complicanze legate alla gravidanza; sviluppo di un applicativo per la pubblicazione in "consultazione pubblica" di documenti e successiva gestione delle osservazioni mediante un backoffice che accede ad una banca dati.

Osservatorio Nazionale delle Buone Pratiche sulla Sicurezza in Sanità: supporto tecnico scientifico alle attività dell'Osservatorio istituito con DM del 29 Settembre 2017, con particolare riferimento i) all'aggiornamento per l'anno 2016 del set di indicatori (26) calcolati nel 2015 e pubblicati nel Rapporto annuale «Monitoraggio delle Denunce di Sinistri 2015» e ii) alla definizione partecipata con il GdL e successivo calcolo di ulteriori 10 indicatori, di cui 9 calcolati anche per tipologia danno "lesione personali" e "decessi", per un totale quindi di 19 indicatori.





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Nota Integrativa

GESTIONE DELLA COMPETENZA FINANZIARIA

La gestione finanziaria di competenza dell'esercizio 2017 si chiude con un **Avanzo Finanziario** pari ad **Euro 6.378.065,15** quale differenza tra le entrate accertate pari ad un totale di Euro 26.116.874,62 e le uscite impegnate, pari ad un totale di Euro 19.738.809,47.

51

Titolo I: Entrate correnti

Le entrate correnti per Euro 23.395.265,67 sono costituite da:

- **Trasferimenti correnti da Ministeri** per Euro 6.433.334,77
 - a. contributo ordinario del Ministero della Salute per il 2017 pari ad Euro 2.881.296,82;
 - b. contributo 5 per mille di Euro 6.744,61;
 - c. contributi da parte del Ministero della Salute relativamente alle seguenti attività:
 - nono Accordo di Collaborazione in ambito "Health Technology Assessment" (HTA), pari ad Euro 263.400,00;
 - Supporto metodologico e formativo al Programma Nazionale HTA dei dispositivi medici pari ad Euro 90.000,00;
 - Ricerca Corrente 2015 per Euro 245.094,48;
 - Ricerca Corrente 2016 per Euro 330.000,00;





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

- Ricerca Corrente 2017 per Euro 824.900,00;
- Convenzione con la Direzione Generale della Programmazione Sanitaria del Ministero della Salute avente ad oggetto il supporto tecnico-operativo per l'attività di affiancamento alle regioni in Piano di rientro, nei termini di cui all'articolo 12, comma 6 del Patto della Salute 2014-2016 per Euro 1.789.315,07;
- Progetto di ricerca Chrodis Plus per Euro 2.583,89
- **Trasferimenti correnti da Enti del settore pubblico e Regioni** per Euro 836.091,81 composti da entrate per Accordi di collaborazione con le Regioni per Euro 513.344,07 e da entrate da altri Enti per Euro 322.747,74;
- **Trasferimenti correnti dall'Unione Europea** per Euro 75.937,14, di cui Euro 61.773,42 per il progetto "Joint - European Health Workforce Planning And Forecasting (EUHWforce)", Euro 10.951,72 per il progetto "Managing frailty. A comprehensive approach to promote a disability-free advanced age in Europe the advantage initiative " ed Euro 3.212,00 per il progetto "Support For Health Workforce Planning And Forecasting Expert Network - Sepen" ;
- **Trasferimenti correnti dal resto del mondo** per Euro 19.070,01 relativi all'Accordo con l'Authority per l'autorizzazione, l'accreditamento e la qualità dei Servizi Sanitari della Repubblica di San Marino;
- **Entrate dalla vendita di servizi** per un importo di Euro 15.683.933,11 composte da:
 - Proventi da servizi n.a.c. per Euro 15.681.933,11 relativi ai contributi di cui all'art. 92, comma 5 della Legge 23-12-2000 n. 388, (tariffe) relativi al Sistema Nazionale per l'Educazione Continua in Medicina (ECM) e proventi da servizi di formazione relativi all'importo per il corso Auditor/Valutatori degli Organismi Tecnicamente Accreditanti per Euro 2.000,00;
- **Rimborsi e altre entrate correnti** per un importo di Euro 346.898,83 così composti:
 - rimborsi per spese di personale di ruolo dell'Agenzia in posizione di comando per un importo complessivo pari ad Euro 285.469,88;
 - rimborsi e restituzione somme per Euro 51.940,92;





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

- **Uscite per gli organi istituzionali dell'ente** per un importo complessivo di Euro 141.052,58, composto da Euro 84.100,00 per emolumenti al Consiglio di Amministrazione; per Euro 2.332,82 per rimborsi spese; per Euro 54.619,76 per compensi ai componenti del Collegio dei revisori dei conti e a favore dell'Organismo Indipendente di valutazione, costituito in forma monocratica.
- **Uscite per redditi da lavoro dipendente** per Euro 2.581.008,32 così composti:
 - Retribuzioni lorde per un importo complessivo di Euro 2.003.606,37. L'importo include, per Euro 1.959.224,37, le competenze corrisposte al personale con contratto di lavoro a tempo indeterminato, a tempo determinato e al Direttore generale, comprensive dell'indennità accessorie tra cui quelle di produttività e di risultato; per Euro 44.382,00 le uscite relative ai buoni pasto;
 - Contributi assistenziali e previdenziali a carico dell'ente per Euro 564.972,77;
 - Assegni familiari per Euro 12.429,18;
- **Imposte e tasse a carico dell'ente** per Euro 837.208,34 così composte:
 - IRAP per Euro 628.206,52;
 - Imposta di registro e bollo per Euro 17.587,41;
 - Tassa di smaltimento dei rifiuti per Euro 94.855,77;
 - Imposta sul reddito delle persone giuridiche per Euro 18.816,00;
 - Imposta municipale propria per Euro 68.392,00;
 - Altre imposte e tasse per Euro 9.350,64.
- **Acquisto di beni e servizi** per un importo complessivo di Euro 10.877.674,80 così composto:
 - L'acquisto di beni, pari ad Euro 28.386,23, si riferisce all'acquisto di materiale di consumo tra cui carta, cancelleria e stampati per Euro 21.745,63 e altri beni e materiali per Euro 6.640,60.
 - L'acquisto di servizi è pari ad Euro 10.849.288,57. L'importo si riferisce alle seguenti uscite.
 - Telefonia fissa per Euro 31.150,96;





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

- altre entrate correnti per Euro 9.488,03;

Titolo II: Entrate in conto capitale

- Le entrate in conto capitale sono pari a 0;

54

Titolo III: Entrate per gestioni speciali

- Le entrate per la gestione speciale sono pari a 0;

Titolo IV: Partite di giro

- Le **partite di giro** ammontano ad Euro 2.721.608,95 e si riferiscono ad entrate per trattenute erariali, previdenziali ed assistenziali sui redditi di lavoro autonomo e dipendente e alle ritenute per scissione contabile IVA (split payment), versate per conto dello Stato.

Titolo I: uscite correnti

Le uscite correnti, pari ad Euro 16.657.878,18 sono determinate da:





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Telefonia mobile per Euro 4.237,65;
Accesso a banche dati e a pubblicazioni on-line per Euro 480.064,67;
Energia elettrica per Euro 69.199,83;
Spese di condominio per Euro 46.990,27;
Utenze e canoni per altri servizi n.a.c. per Euro 3.332,98;
Locazione di beni immobili per Euro 831.600,00. La locazione si riferisce all'immobile di Via Piemonte, 60;
Licenze d'uso per software per Euro 136.363,49;
Noleggi di impianti e macchinari per Euro 17.909,86;
Altre spese sostenute per utilizzo beni di terzi n.a.c. per Euro 7.015,00;
Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari per Euro 78.476,14;
Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili per Euro 36.814,77;
Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza per Euro 1.253.976,87;
Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c. per Euro 14.560,67;
Collaborazioni coordinate e a progetto per Euro 6.442.600,28;
Servizi di sorveglianza e custodia per Euro 46.819,53;
Servizi di pulizia e lavanderia per Euro 150.263,39;
Trasporti, traslochi e facchinaggio per Euro 43.799,34;
Altri servizi ausiliari n.a.c. per Euro 396,99;
Spese postali per Euro 1.583,03;
Oneri per servizio di tesoreria per Euro 1.077,15;
Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa per Euro 999,86;





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Gestione e manutenzione applicazioni per Euro 52.773,89;

Assistenza all'utente e formazione per Euro 53.220,32;

Servizi di rete per trasmissione dati e Voip e relativa manutenzione 480.032,81;

Servizi per i sistemi e relativa manutenzione per Euro 5.824,28;

Formazione a personale esterno all'Ente per Euro 218.542,72;

Altri servizi diversi n.a.c. per Euro 3.653,01;

Premi di assicurazione su beni immobili per Euro 2.840,50;

Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi per Euro 4.305,19;

- 56
- **Uscite per organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta** per Euro 194.956,23. In questa voce sono ricomprese le uscite per organizzazioni, manifestazione e convegni per Euro 737,36, le uscite per viaggio e trasloco per Euro 133,00, le uscite per indennità di missione per Euro 168.319,94, riferibili per Euro 6.387,64 ad attività istituzionale, per Euro 112.603,06, ad attività riconducibili alla Missione Tutela della Salute e per Euro 49.329,24 per attività riconducibili alla Missione Ricerca, e le uscite per relazioni pubbliche di Euro 25.765,93.
 - **Trasferimenti correnti** per un totale di Euro 2.196.246,93. L'importo è per la maggior parte riferito ai trasferimenti ad Unità di Ricerca ai fini dello svolgimento di attività di ricerca, sulla base di accordi e convenzioni. Di seguito il dettaglio:
 - Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca per Euro 307.132,98;
 - Trasferimenti correnti al Ministero dell'Economia in attuazione di norme in materia di contenimento della spesa per Euro 61.401,31 quali il D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008, il D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010 e la L. n. 228/2012 (L. stabilità 2013)
 - Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome per Euro 811.847,11;
 - Trasferimenti correnti a Università per Euro 66.970,00;
 - Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f. per Euro 75.567,10;





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Partite di giro

- Le **partite di giro** ammontano ad Euro 2.721.608,95 e si riferiscono alle trattenute erariali, previdenziali ed assistenziali sui redditi di lavoro autonomo e dipendente ed alle ritenute per scissione contabile IVA (split payment), versate per conto dello Stato. Nello specifico sono così dettagliate:

Ritenute per scissione contabile IVA (Split Payment) per Euro 200.823,96;

Ritenute erariali su reddito di lavoro dipendente per conto terzi per Euro 495.305,07;

Ritenute previdenziali e assistenziali su reddito da lavoro dipendente per conto terzi per Euro 211.586,31;

Altre ritenute al personale dipendente per conto terzi per Euro 20.776,68;

Ritenute erariali su reddito di lavoro autonomo per conto terzi per Euro 1.217.199,41;

Ritenute previdenziali e assistenziali su reddito di lavoro autonomo per conto terzi per Euro 560.657,89;

Rimborso di fondi economici e carte aziendali per Euro 5.000,00;

Altre uscite per partite di giro diverse per Euro 10.259,63.





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN n.a.f. per Euro 70.753,21;

Trasferimenti correnti a Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici n.a.f. per Euro 38.710,50;

Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali per Euro 564.674,14;

Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private per Euro 199.190,58.

- **Rimborsi e poste correttive delle entrate** per Euro 158.594,10. L'importo si riferisce alla voce Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...) per Euro 125.472,44, ai rimborsi ai Provider ECM per errati versamenti per Euro 23.804,49 e ad un importo erroneamente versato all'Agenzia dall'Ordine dei Medici Chirurghi e degli Odontoiatri di Firenze per Euro 9.317,17.

58

Titolo II: Uscite in conto capitale

L'ammontare delle uscite in conto capitale, pari ad Euro 359.322,34, è determinato da:

- Acquisizione di mobili e arredi per ufficio per Euro 22.106,26, macchinari per Euro 83.069,80, attrezzature per Euro 21.880,90, Server per Euro 36.963,34, Postazioni di lavoro per Euro 15.969,80, Hardware n.a.c. per Euro 12.236,28, Fabbricati ad uso commerciale e istituzionale per Euro 108.999,92 per lavori di ristrutturazione presso la sede di proprietà di Via Puglie, altri beni materiali diversi per Euro 22.799,02, software relativo alla gestione della posta elettronica per Euro 35.297,02.





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

- RC2015 Implementazione di metodi e strumenti per la valutazione partecipata del grado di umanizzazione delle Residenze Sanitarie Assistenziali per Euro 33.450,00;
- Siveas Trasfrontaliera 2016 per Euro 49.521,00.

I residui attivi degli anni precedenti relativi alla voce "altre entrate" sono pari ad Euro 177.989,55 e sono così dettagliati:

- Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...) pari ad Euro 84.663,62;
- Altre entrate correnti n.a.c. per Euro 93.325,93, riferibili per Euro 10.200,00 al progetto "Methods for investments/disinvestments and distribution of health technologies in italian regions – MidDir" e per Euro 83.125,93 ai rimborsi da ricevere da parte delle regioni per la spesa sostenuta dall'Agenzia per la stampa dei test dei concorsi in materia di formazione specifica in medicina generale.

59

I residui attivi dell'esercizio corrente relativi alla ricerca, pari ad Euro 2.019.732,65, sono così riassunti:

- Convenzione Repubblica di San Marino per Euro 19.070,01;
- Accordo di Supporto tecnico operativo Agenas- AIFA per Euro 102.329,28;
- Accordo Regione Piemonte - collaborazione per lo svolgimento di attività di supporto tecnico – operativo per Euro 60.000,00;
- CCM 2015 "Malattie croniche: supporto e valutazione comparativa di interventi per l'identificazione proattiva e la presa in carico del paziente complesso, finalizzati alla prevenzione dei ricoveri" per Euro 12.938,46;
- Regione Emilia Romagna – "Progetto di un nuovo sistema di misurazione e valorizzazione dei prodotti delle strutture ospedaliere" per Euro 235.000,00;
- Accordo Regione Piemonte - collaborazione per lo svolgimento di attività di supporto tecnico operativo per Euro 43.013,70;
- Siveas 2017 per Euro 1.159.315,07;





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

GESTIONE IN CONTO RESIDUI

Residui attivi

I residui attivi, ammontano complessivamente ad Euro 6.779.687,53. I residui attivi relativi agli esercizi precedenti sono pari ad Euro 1.801.945,81 e i residui attivi di competenza sono pari ad Euro 4.977.741,72.

60

In particolare i residui attivi più rappresentativi degli anni precedenti, relativi alla ricerca sono così riassunti:

- Accordo 118 per Euro 208.947,74;
- Supporto di integrazione interdipartimentale con Aziende Ospedaliere Unite Regione Siciliana per Euro 24.000,00;
- Accordo Regione Siciliana Criticita' Piani Di Rientro per Euro 232.750,00;
- Accordo Regione Veneto - Sviluppo di un sistema di controllo interno nelle Aziende per Euro 20.000,00;
- Progetto di supporto alla valutazione del Piano Nazionale per la Prevenzione 2014 – 2018 per Euro 97.648,66;
- Accordo HTA 8 per Euro 135.000,00;
- RC2014 Valutare la qualità nel percorso clinico-assistenziale in oncologia pediatrica per Euro 47.500,00;
- RC2014 Bisogni Informativi dei cittadini per Euro 48.500,00;
- RC2014 Implementazione dei programmi di screening per Euro 90.000,00;
- RC2014 HTA di Percorsi diagnostico terapeutici per Euro 64.000,00;
- RC2014 Progetto Messa a punto e sperimentazione di strumenti informativi per valutare l'appropriatezza assistenziale e l'efficienza produttiva ed erogativa di servizi sanitari per Euro 100.000,00;





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

- Accordo HTA 9 per Euro 131.700,00;
- Progetto “Managing Frailty. A comprehensive approach to promote a disability-free advanced age in Europe: the advantage initiative “ per Euro 5.475,86;
- RC2015 Implementazione di metodi e strumenti per la valutazione partecipata del grado di umanizzazione delle Residenze Sanitarie Assistenziali per Euro 45.894,00;
- RC2015 La promozione della salute nel Terzo Millennio per Euro 47.537,00;
- RC2015 Realizzazione di un sistema avanzato di monitoraggio delle performance degli IRCCS per Euro 82.783,01;
- RC2015 Costruzione di un sistema integrato di valutazione e monitoraggio della sicurezza delle strutture sanitarie per Euro 68.880,47.

61

I residui relativi agli accrediti dei versamenti relativi ai contributi di cui all'art. 92, comma 5 della Legge 23-12-2000 n. 388, (tariffe) relativi al Sistema Nazionale per l'Educazione Continua in Medicina (ECM) ammontano ad Euro 2.762.957,43.

I rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...) sono pari ad Euro 175.494,37.

Residui passivi

I residui passivi, sono pari ad Euro 4.531.758,80. I residui passivi relativi agli esercizi precedenti sono pari ad Euro 1.647.971,46. I residui di competenza ammontano ad Euro 2.883.787,34.

In particolare, i principali residui passivi degli anni precedenti sono così riassunti:

- Compensi agli organi istituzionali di revisione e controllo per Euro 13.302,98;





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

- Telefonia fissa per Euro 324.808,13;
- Telefonia mobile per Euro 3.897,31;
- Energia elettrica Euro 13.536,81;
- Licenze d'uso per software per Euro 5.196,68;
- Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari per Euro 10.314,83;
- Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza per Euro 24.522,78;
- Altre prestazioni professionali e specialistiche per Euro 10.450,00;
- Collaborazioni coordinate e progetto per Euro 13.186,00;
- Spese per commissioni e comitati dell'Ente 53.241,91;
- Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c. per Euro 7.673,40;
- Altri servizi diversi n.a.c. per Euro 2.360,00.

62

Relativamente ai residui passivi degli anni precedenti riguardanti la ricerca, si elencano di seguito i principali:

- RIHTA Rete italiana sviluppo delle attività di valutazioni Sistematiche delle Tecnologie innovative (PRG.9) per Euro 36.850,00;
- Ricerca Propria per Euro 78.788,98;
- Sicurezza chirurgica per Euro 36.000,00;
- Qualità delle malattie croniche: l'impatto dei modelli proattivi implementati a livello regionale per Euro 6.750,00;
- RIHTA 2 per Euro 14.000,00;
- Affiancamento alle Regioni per Euro 34.928,60;
- Sviluppo di modelli di reti cliniche specialistiche e modelli di certificazione cure per Euro 6.667,00;





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

- Accordo 118 per Euro 14.011,95;
- Mattoni - Progetto di un nuovo sistema di misurazione e valorizzazione dei prodotti delle strutture Ospedaliere per Euro 7.500,00;
- Programma CCM 2009 Salute Popolazione Immigrata per Euro 5.831,88;
- Programma CCM 2009 Valutazione della Performance per Euro 24.135,23;
- CCM 2010 Programma Nazionale Esiti (PNE-2) Valutazione esiti assistenziali tumori e cure primarie a patologie croniche per Euro 24.041,00;
- CCM 2012 La presa in carico delle persone con mielolesione nelle regioni italiane: implementazione dei percorsi di cura integrati ospedali territorio e degli strumenti di gestione per Euro 6.688,75;
- CCM 2012 L'impatto dei modelli proattivi implementati a livello regionale per l'assistenza alle persone affette da patologie croniche per Euro 10.828,29;
- CCM 2012 Realizzazione di un sistema standardizzato di misure delle disuguaglianze di salute, in sistemi d'indagine e sorveglianza già disponibili, al fine di identificare priorità e target per Euro 54.433,02;
- CCM 2012 Implementazione dei programmi di screening: analisi delle barriere e dei fattori facilitanti, modificabili e non per Euro 8.170,00;
- CCM 2012 Prevenire patologie e disabilità congenite attraverso strategie di comunicazione efficaci per Euro 11.199,00;
- CCM2013 Network Italiano evidence based - NIEBP Rete italiana per la prevenzione basata su prove di efficacia per Euro 5.600,00;
- Progetto di Supporto alla Valutazione del Piano Nazionale per la Prevenzione 2014 – 2018 per Euro 43.000,00;
- RC2012 La valutazione della qualità delle strutture ospedaliere secondo le prospettive del cittadino per Euro 12.320,00;
- RC2012 Sviluppo di un percorso condiviso di promozione della qualità e della sicurezza nella Procreazione Medicalmente Assistita (PMA) per Euro 3.061,97;
- RC2012 Medicina difensiva: sperimentazione di un modello per la valutazione della sua diffusione e del relativo impatto economico per





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Euro 6.000,00;

- RC2014 Valutare la qualità nel percorso clinico-assistenziale in oncologia pediatrica per Euro 13.360,00;
- RC2014 Bisogni Informativi dei cittadini per Euro 11.850,00;
- RC2014 Implementazione dei programmi di screening per Euro 41.810,97;
- RC2014 HTA di Percorsi diagnostico terapeutici per Euro 18.651,33;
- RC2014 Messa a punto e sperimentazione di strumenti informativi per valutare l'appropriatezza assistenziale e l'efficienza produttiva ed erogativa di servizi sanitari per Euro 26.311,18;
- Ricerca Finalizzata 07 Programma 2 Back to Beveridge? per Euro 19.156,90.

64

I principali residui passivi di competenza dell'esercizio, relativi alla ricerca, sono suddivisi tra i seguenti progetti di ricerca:

- Convenzione per "Attività del centro di riferimento operativo e direzione scientifica del Programma Nazionale Esiti" per Euro 150.000,00;
- Implementazione del sistema di monitoraggio dell'assistenza territoriale per Euro 32.500,00;
- Applicazione diffusa priorità cliniche alle prestazioni specialistiche ambulatoriali per Euro 37.500,00;
- L'utilizzo di strumenti per il governo dei dispositivi medici e per Health Technology Assessment (HTA) – (PRONHTA) per Euro 56.100,00;
- Assistenza domiciliare integrata (ADI) e assistenza residenziale e semiresidenziale agli anziani: caratteristiche organizzative, case -mix, appropriatezza, costi e impatto sui Servizi Sanitari Regionali per Euro 10.664,00;
- Sviluppo di modelli di reti cliniche specialistiche e modelli di certificazione cure per Euro 3.337,40;
- La valutazione partecipata del grado di umanizzazione delle strutture di ricovero per Euro 90.490,00;
- Accordo 118 per Euro 5.600,00;





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

- Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari per Euro 44.515,75;
- Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili per Euro 28.187,81;
- Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza per Euro 246.523,73;
- Collaborazioni coordinate e a progetto per Euro 39.221,27;
- Servizi di sorveglianza e custodia per Euro 6.997,94;
- Servizi di pulizia e lavanderia per Euro 17.563,36;
- Trasporti, traslochi e facchinaggio per Euro 35.000,00;
- Gestione e manutenzione applicazioni per Euro 18.337,02;
- Assistenza all'utente e formazione per Euro 6.522,28;
- Servizi di rete per trasmissione Voip e relativa manutenzione per Euro 473.097,80;
- Servizi per i sistemi e relativa manutenzione per Euro 5.446,08;
- Formazione a personale esterno all'Ente per Euro 95.933,72.





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

- Mattoni - Progetto di un nuovo sistema di misurazione e valorizzazione dei prodotti delle strutture ospedaliere per Euro 47.100,00;
- Regione Emilia Romagna - Progetto di un nuovo sistema di misurazione ...per Euro 165.650,00;
- CCM 2012 Implementazione dei programmi di screening: analisi delle barriere e dei fattori facilitanti, modificabili e non per Euro 3.747,10;
- CCM 2012 Prevenire patologie e disabilità congenite attraverso strategie di comunicazione efficaci per Euro 10.627,00;
- Progetto di supporto alla valutazione del piano nazionale per la prevenzione 2014 - 2018 per Euro 75.273,00;
- Implementazione di metodi e strumenti per la valutazione partecipata del grado di umanizzazione delle Residenze Sanitarie Assistenziali per Euro 19.400,00;
- La promozione della salute nel Terzo Millennio per Euro 50.700,00;
- Realizzazione di un sistema avanzato di monitoraggio delle performance degli IRCCS per Euro 19.750,00;
- Costruzione di un sistema integrato di valutazione e monitoraggio della sicurezza delle strutture sanitarie per Euro 23.000,00.

66

Gli altri principali residui passivi di competenza dell'esercizio sono così riassunti:

- Organi istituzionali dell'amministrazione-indennità per Euro 56.139,04;
- Compensi agli organi istituzionali di revisione, controllo e altri incarichi istituzionali Euro 45.998,58;
- Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato per Euro 167.343,32;
- Indennità di missione e trasferta per Euro 39.146,51;
- Carta, cancelleria e stampati per Euro 15.656,83;
- Telefonia fissa per Euro 4.100,02;
- Energia elettrica Euro 18.266,39;
- Noleggi di impianti e macchinari per Euro 5.592,85;





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Immobilizzazioni Immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono valutate al costo di acquisto ed iscritte al valore residuo all'apertura dell'esercizio con l'incremento o il decremento intervenuti nel corso dell'anno. Le quote di ammortamento, sono state evidenziate distintamente. Le singole voci sono iscritte nell'Attivo dello Stato Patrimoniale sulla base di una prudente valutazione della loro utilità pluriennale.

Il costo storico, l'ammortamento dell'anno, quello globale e il valore a fine esercizio, sono così rappresentati:

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	COSTO STORICO	AMMORTAM. ANNO 2017	TOT. AMMORTIZZATO AL 31/12/2017	VALORE RESIDUO
Sviluppo software e manutenzione evolutiva	1.456.993,55	24.514,82	1.400.263,90	56.729,65
TOTALI	1.456.993,55	24.514,82	1.400.263,90	56.729,65

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	VALORE AL 01/01/2017	- decrementi + incrementi	VALORE AL 31/12/2017
Sviluppo software e manutenzione evolutiva	1.421.696,53	35.297,02	1.456.993,55





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

STATO PATRIMONIALE E CONTO ECONOMICO

Il bilancio è stato redatto ai sensi degli articoli 41 e ss. del D.P.R. 97/2003 e dell'articolo 42 del Regolamento dell'Agenzia. I criteri di redazione e valutazione del bilancio sono conformi alle disposizioni del codice civile, per quanto applicabili. Nel redigere i documenti contabili relativi alla contabilità economico-patrimoniale, sono stati osservati i principi generali di cui all'allegato I del D.P.R. 97/2003. I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri, sono stati rilevati in considerazione del criterio della competenza economica.

68

STATO PATRIMONIALE

ATTIVITA'

IMMOBILIZZAZIONI

Le immobilizzazioni sono state iscritte in bilancio al costo di acquisto. Nel costo di acquisto sono stati registrati i costi accessori di diretta imputazione. Prima di analizzare dettagliatamente le immobilizzazioni, si sottolinea che sono state iscritte sulla base di una prudente valutazione della loro utilità pluriennale. Il calcolo degli ammortamenti è stato eseguito applicando ai valori storici quanto previsto in materia dalla normativa civilistica nonché considerando l'effettiva obsolescenza dei beni.





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Server	114.348,08	8.910,12	39.197,65		75.150,43
Postazioni di lavoro	322.769,25	43.881,20	256.168,93	32,06	66.600,32
Periferiche	198.666,87	1.232,84	195.794,19	94,01	2.872,68
Apparati di telecomunicazioni	49.979,85	3.464,80	44.892,45		5.087,40
Hardware n.a.c.	135.414,02	16.798,86	56.950,35		78.463,67
Fabbricati	8.586.422,18	257.591,77	3.443.387,78		5.143.034,40
Altri beni materiali	13.842,12	2.169,40	2.169,40		11.672,72
TOTALI	10.388.728,67	375.354,17	4.739.997,62	14.269,95	5.648.731,05

69

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	VALORE AL 01/01/2017	- decrementi	+ incrementi	VALORE AL 31/12/2017
Mobili e arredi per ufficio	446.818,01	- 17.962,08	22.106,26	450.962,19
Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	4.800,00	-	-	4.800,00
Macchinari	10.233,80	-	107.057,20	117.291,00
Attrezzature n.a.c.	201.417,75	- 507,54	15.425,90	216.336,11
Macchine per ufficio	177.731,08	-	165,92	177.897,00
Server	77.384,74	-	36.963,34	114.348,08
Postazioni di lavoro	310.513,78	- 3.714,33	15.969,80	322.769,25
Periferiche	199.797,34	- 1.130,47	-	198.666,87
Apparati di telecomunicazioni	49.979,85	-	-	49.979,85





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

TOTALI | 1.421.696,53 | 35.297,02 | 1.456.993,55 |

Analizzando le movimentazioni intervenute nell'esercizio si rileva la mancanza di variazioni degne di nota.

Immobilizzazioni Materiali

Le immobilizzazioni materiali sono valutate al costo di acquisto.

Il calcolo degli ammortamenti è stato eseguito applicando ai valori storici quanto previsto in materia dalla normativa civilistica. Le quote di ammortamento di competenza dell'anno 2017 sono state accantonate negli appositi fondi e, anche in questo caso, per quanto concerne le singole voci, esse sono state iscritte sulla base di una prudente valutazione della loro utilità pluriennale.

Il valore storico, l'ammortamento dell'anno, quello globale e il valore netto a fine esercizio, sono così rappresentati:

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	COSTO STORICO	AMMORTAM. ANNO 2017	TOT. AMMORTIZZATO AL 31/12/2017	MINUSVALENZE	VALORE RESIDUO
Mobili e arredi per ufficio	450.962,19	18.363,17	327.096,28	14.143,88	123.865,91
Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	4.800,00	-	4.800,00		-
Macchinari	117.291,00	11.080,50	18.543,72		98.747,28
Attrezzature n.a.c.	216.336,11	11.036,58	174.163,69		42.172,42
Macchine per ufficio	177.897,00	824,93	176.833,18		1.063,82





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

In considerazione della natura della rimanenza, il decremento delle rimanenze confluisce nella sezione "Costo della produzione" di Conto economico.

Crediti

Tutti i crediti sono stati iscritti al loro valore nominale in quanto se ne presume il totale realizzo. Non si è proceduto, dunque, ad alcuna svalutazione o accantonamento per rischi poiché – per la maggior parte – riguardano crediti nei confronti di Enti per progetti di ricerca, rilevati a seguito di formale deliberazione degli enti eroganti.

I crediti sono rappresentati dalle seguenti voci:

	SALDO AL 31/12/2017
Crediti v/clienti	251.580,44
Crediti v/INAIL	38,11
Crediti v/Sai	89.680,67
Crediti per rimborso del costo del personale comandato	234.132,10
Crediti diversi	211.741,53
Fatture da emettere	2.147.807,52
TOTALE	2.934.980,37

Nella voce crediti v/Inail è rappresentato il credito dell'Agenzia nei confronti dell'Inail per l'anno 2017.





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Hardware n.a.c.	124.425,97	-	10.988,05	135.414,02
Fabbricati	8.546.271,26	-	40.150,92	8.586.422,18
Altri beni materiali	-	-	13.842,12	13.842,12
TOTALI	10.149.373,58	-	23.314,42	10.388.728,67

72

Nel corso dell'esercizio si è proceduto alla dismissione di beni strumentali, come da delibera direttoriale n. 437 del 12 settembre 2017, non suscettibili di alcun utilizzo residuale, con conseguente cancellazione dall'inventario e dal registro dei beni ammortizzabili dell'agenzia, per un importo di Euro 23.314,42. Tale operazione ha generato una minusvalenza pari ad Euro 14.269,95.

Analizzando tutte le movimentazioni intervenute nell'esercizio si evidenzia un lieve incremento delle immobilizzazioni di circa il 2,36 %.

Magazzino

Tutte le giacenze di magazzino, come per gli anni precedenti, sono state valutate al costo, maggiorato degli oneri accessori per la quota ragionevolmente imputabile al prodotto. Le rimanenze di magazzino finali risultano essere pari ad Euro 27.111,32.

RIMANENZE	01/01/2017	Incremento o decremento	31/12/2017
Materiale di consumo c/rimanenze	37.621,89	-	27.111,32
TOTALE	37.621,89	-	27.111,32

La *variazione delle rimanenze* risulta essere negativa per Euro 10.510,57, corrispondenti al 27,94%.





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

GUCCIARDI	11.207,31
ONORI	10.049,24
ORZELLA	2.584,36
TURCHI	9.822,11
MESSERSI'	9.822,07
Cliente SAI	89.680,67

73

Disponibilità liquide

La disponibilità liquida è rappresentata dalle seguenti voci:

DISPONIBILITA' LIQUIDE	SALDO AL 01/01/2017	SALDO AL 31/12/2017
Disponibilità liquide verso il Tesoriere	93.807.462,18	100.371.713,78
C/c postale	3.239.213,17	2.762.683,95
TOTALE	97.046.675,35	103.134.397,73





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Nella voce crediti verso altri sono stati imputati tutti i valori relativi alle note di richiesta di pagamento da emettere per progetti di ricerca di competenza economica dell'esercizio in chiusura.

Nella voce crediti per rimborso del costo del personale comandato è indicato l'importo che l'Agenzia riceverà a titolo di rimborso del costo del personale dipendente in comando presso altre amministrazioni.

Nella voce crediti diversi sono compresi il deposito cauzionale di Euro 210.000,00 relativo al contratto di locazione dello stabile di via Piemonte, 60, stipulato in data 10 marzo 2016 per la durata di 6 anni, tra l'Agenzia, in qualità di conduttore, e il Collegio di San Patrizio per gli Agostiniani Irlandesi, proprietario dell'immobile, in qualità di locatore; il credito verso l'Inps e il deposito cauzionale relativo al contratto con Acea per la fornitura di energia elettrica nella sede di via Piemonte.

74

Nella voce crediti v/Sai, troviamo il credito che l'Agenzia vanta nei confronti della Società SAI Assicurazione S.p.A. per le quote accantonate presso la stessa ai fini dell'erogazione dei TFR al personale dipendente, a fronte del premio annualmente versato alla predetta compagnia sino all'anno 2006. L'importo risultante attualmente in bilancio è pari ad Euro 89.680,67 che la Società SAI rimborserà quando l'Agenzia completerà definitivamente il passaggio presso il nuovo Ente di previdenza.

Gli importi ancora da riscattare sono descritti analiticamente per ciascun dipendente nella tabella di seguito indicata:

Saldo al 31/12/2017	
AMICOSANTE	11.905,09
BONESU	11.207,29
CATANIA	11.875,90
FELLA	11.207,31





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Ratei e Risconti

Non sono presenti ratei o risconti.

PASSIVITA'

Patrimonio Netto

Il Patrimonio Netto è costituito dal fondo di dotazione che, come evidenziato in tabella, è rimasto invariato rispetto all'anno precedente. L'utile portato a nuovo è costituito dalla somma degli utili derivanti dagli esercizi precedenti.

L'utile dell'esercizio 2017, pari ad Euro 7.447.363,10 deriva dalla registrazione di tutti i fatti gestionali aventi rilevanza economico-patrimoniale, secondo il principio di competenza economica.

PATRIMONIO NETTO	SALDO AL 01/01/2017	SALDO AL 31/12/2017
Fondo di dotazione	3.322.817,12	3.322.817,12
Utile portato a nuovo	91.536.262,67	98.774.475,24
Utile dell'esercizio	7.238.212,57	7.447.363,10
TOTALE	102.097.292,36	109.544.655,46





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Le variazioni intervenute nella consistenza della liquidità sul c/c sono le seguenti:

MOVIMENTAZIONI c/c bancario	DARE	AVERE
Saldo iniziale 01/01/2017	93.807.462,18	
Incassi avvenuti	25.576.704,41	
Pagamenti effettuati		19.012.452,81
Saldo al 31/12/2017	100.371.713,78	

76

La voce c/c postale è relativa agli accrediti per l'Educazione Continua in medicina.

La verifica di cassa al 31 dicembre 2017 risulta essere pari ad Euro 100.371.713,78, quindi coincidente con il saldo contabile dell'Istituto tesoriere.





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Trattamento di fine rapporto

Il fondo TFR rappresenta il debito maturato verso i dipendenti, in conformità alla legge e al contratto di lavoro vigente fino al momento in cui la gestione di tale Fondo è passata all'INPDAP.

Il saldo risultante è rappresentato dai TFR relativi alle unità di personale da liquidare, i cui importi rimarranno immobilizzati in tale fondo sino alla conclusione definitiva del passaggio all'Ente di previdenza INPDAP. La questione risulta all'attenzione della competente Sezione Risorse Umane Organizzazione e Bilancio e, nell'esercizio non è intervenuta alcuna movimentazione.

77

Fondo T.F.R.	Importo
	78.788,40
Saldo al 31/12/2017	78.788,40





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Fondo Rischi ed Oneri

La somma risultante al 31 dicembre è quella che deriva dall'utilizzo/estinzione, durante l'esercizio, di tali fondi e dagli accantonamenti effettuati.

FONDO PER RISCHI ED ONERI	SALDO 01/01/2017	ACCANTONAMENTO	UTILIZZO/ESTINZIONE	SALDO 31/12/2017
F.do rinnovi contrattuali	10.258,37	-	-	10.258,37
F.do trattamento accessorio fasce indennità e straordinario personale non dirigente	65.795,73	103.268,58	132.730,35	36.333,96
F.do trattamento accessorio personale dirigente	19.350,51	108.279,51	127.630,02	-
F.do per la produttività individuale e collettiva personale non dirigente	123.095,69	58.132,64	68.004,34	113.223,99
F.do indennità di risultato personale dirigente	69.080,75	48.401,28	63.362,70	54.119,33
F.do per i compensi di lavoro straordinario	-	39.030,49	39.030,49	-
TOTALE	287.581,05	357.112,50	430.757,90	213.935,65





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

CONVERGE S.P.A.	700,28
WIND TRE SPA	257.726,77
COMMUNITY SERVICE S.R.L.	3.498,97
MAURO CAMPAGNANO	85,10
NUOVA SIGMA SRL	3.314,25
ARCADIA TECNOLOGIE SRL	5.636,40
VODAFONE S.P.A.	35.342,24
FARMACIA LUCIDI	338,97
MAGGIOLI S.P.A.	159,90
ISTITUTO SUPERIORE DI SANITA'	17.000,00
REGIONE LIGURIA	93.226,64
REGIONE AUTONOMA FRIULI VENEZIA GIULIA	2.798,95
REGIONE AUTONOMA VALLE D'AOSTA	2.735,00
PROVINCIA AUTONOMA DI TRENTO	735,18
REGIONE EMILIA ROMAGNA	2.800,00
REGIONE SICILIANA	68.356,88
AGENZIA SANITARIA REGIONALE DELL'ABRUZZO - ASR	36.000,00
PROVINCIA AUTONOMA DI TRENTO	2.800,00
UNIVERSITA' LA SAPIENZA DIP. MEDICINA SPERIM	2.100,00
AZIENDA USL REGGIO EMILIA	22.497,10
ASL ROMA I	10.400,00
AZIENDA SANITARIA LOCALE DI LECCE	11.840,00
AGENZIA REGIONALE DI SANITA' TOSCANA	6.250,00
AGENZIA REGIONALE SANITARIA DELLA LIGURIA ARS	12.585,42





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Debiti

I debiti sono iscritti per l'importo corrispondente al loro valore nominale.

Essi sono rappresentati dalle seguenti voci:

Debiti v/fornitori/Enti/Istituzioni

80

WIND TELECOMUNICAZIONI SPA	205.404,79
C.F.G.SRL	1.825,12
XEROX SPA	83,08
NUOVA EDART SRL	148,84
PIZZA LUIGI RISTORAZIONE	6.432,80
DEA SPA	7.188,74
AZIENDA SANITARIA LOCALE ROMA 4	47,56
ASL DI TARANTO	54,75
NOBIS SRL	1.355,20
VIRTUAL LOGIC SRL	6.042,33
SA ROCCA S.R.L.	70,00
CONSORZIO INSTANT SERVICE	2.513,20
KOS COMUNICAZIONE E SERVIZI SRL	540,00
OLIVETTI SPA	1.134,60
ANAC	255,00
ADPARTNERS SNC	776,90
EURALBA SERVICE SRL	3.467,96





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

887.441,64

Debiti v/personale dipendente

PERSONALE DI RUOLO	30.987,41
PERSONALE COMANDATO	54.685,43
	85.672,84

81

La voce "Debiti v/fornitori" si riferisce alle fatture liquidate, il cui pagamento avverrà nel prossimo esercizio.

La voce "Debiti v/Collaboratori" si riferisce a rimborsi spese da pagare nell'esercizio successivo a quello di competenza.

I "Debiti tributari" risultanti, si riferiscono principalmente al debito per l'imposta IRAP di competenza del 2017 da versare nel 2018.

Nel conto "Fatture da ricevere" confluisce il costo per acquisti di beni e servizi la cui competenza economica si riferisce all'anno corrente per i quali, al 31 dicembre, non è ancora stata ricevuta la relativa fattura.

Nel conto "Debiti v/personale" sono ricomprese le quote di fondi relativi ad indennità, straordinario e trattamento accessorio maturate a carico dell'Agenzia relative al personale dipendente, da corrispondere nell'esercizio successivo.

Nel conto "Debiti v/personale comandato" sono ricomprese le spese per il personale in comando presso l'Agenzia.

Ammontare globale	1.964.570,61
Quota scadente entro i cinque anni	1.964.570,61
Quota scadente oltre i cinque anni	





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

AGENZIA SANITARIA E SOC. REGIONALE EMILIA ROMAGNA	9.600,00
FONDAZIONE CENTRO STUDI INVESTIMENTI SOCIALI - CENSIS	11.850,00
FONDAZIONE POLICLINICO UNIVERSITARIO A.GEMELLI	2.100,00
UNIVERSITA' CATTOLICA DEL SACRO CUORE	78.634,20
	938.453,12

82

Debiti diversi - Debiti v/collaboratori

COLLABORATORI	858,94
DEBITI DIVERSI	49.077,95
	49.936,89

Debiti tributari

IRAP	2.879,36
IMPOSTA DI REGISTRO E DI BOLLO	6,00
IVA SPLIT PAYMENT	180,76
	3.066,12

Fatture da ricevere

FATTURE DA RICEVERE	887.441,64
---------------------	------------





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

CONTO ECONOMICO

I ricavi e i costi sono imputati secondo il principio della competenza economica. La differenza che ne scaturisce porta alla rilevazione di un utile di esercizio pari a Euro 7.477.363,10.

Qui di seguito si riportano i conti analitici di ciascun elemento positivo e negativo che forma il reddito dell'esercizio:

E1.2.2.01.23.001	Vendita di servizi per formazione e addestramento		2.000,00
E1.2.2.01.99.999	Ricavi da servizi n.a.c.		15.681.933,11
E1.3.1.01.01.001	Trasferimenti correnti da Ministeri		6.300.609,91
E1.3.1.01.01.013	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e istituti		39.480,00
E1.3.1.01.01.999	Trasferimenti correnti da altre amministrazioni centrali n.a.c.		192.329,28
E1.3.1.01.02.001	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome		769.784,31
E1.3.1.01.02.011	Trasferimenti correnti da aziende sanitarie locali		78.000,00
E1.3.1.05.01.001	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea		67.249,28
E1.3.1.05.02.001	Trasferimenti correnti dal resto del mondo		27.055,01
E1.4.3.01.01.001	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo..)		362.168,35
E1.4.3.03.02.001	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da amministrazioni locali		6.250,00
E1.4.3.03.04.001	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da famiglie		45.670,92





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

E1.4.3.03.05.001	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da imprese		20,00
E1.4.9.99.01.001	Altri proventi n.a.c.		23.243,10
E2.1.1.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	14.685,15	
E2.1.1.01.02.006	Materiale informatico	776,90	
E2.1.1.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	5.863,69	
E2.1.2.01.01.001	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	36.381,94	
E2.1.2.01.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	1.513,68	
E2.1.2.01.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri	8.621,18	
E2.1.2.01.02.001	Rimborsi spese di viaggio e trasloco	133,00	
E2.1.2.01.02.002	Indennità di missione e di trasferta	168.137,34	
E2.1.2.01.02.005	Organizzazione manifestazioni e convegni	737,36	
E2.1.2.01.02.999	Altre spese di rappresentanza, relazioni pubbliche, convegni e	25.370,89	
E2.1.2.01.05.001	Telefonia fissa	31.267,72	
E2.1.2.01.05.002	Telefonia mobile	3.160,21	
E2.1.2.01.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	483.352,17	
E2.1.2.01.05.004	Energia elettrica	68.976,10	
E2.1.2.01.05.007	Spese di condominio	46.990,27	
E2.1.2.01.05.999	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	3.332,98	
E2.1.2.01.07.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	81.986,25	
E2.1.2.01.07.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	14.989,12	
E2.1.2.01.08.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	1.214.758,61	
E2.1.2.01.09.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	14.545,07	
E2.1.2.01.10.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	6.409.379,01	
E2.1.2.01.11.001	Servizi di sorveglianza e custodia	46.819,53	





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

E2.1.2.01.11.002	Servizi di pulizia e lavanderia	150.263,39
E2.1.2.01.11.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	8.799,34
E2.1.2.01.11.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	396,99
E2.1.2.01.14.002	Spese postali	1.583,03
E2.1.2.01.15.002	Oneri per servizio di tesoreria	1.077,15
E2.1.2.01.16.001	Gestione e manutenzione applicazioni	46.698,29
E2.1.2.01.16.002	Assistenza all'utente e formazione	47.398,04
E2.1.2.01.16.004	Servizi di rete per trasmissione dati e Voip e relativa manutenzione	274.779,15
E2.1.2.01.16.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	8.605,40
E2.1.2.01.99.010	Formazione a personale esterno all'ente	280.649,00
E2.1.2.01.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	3.653,01
E2.1.2.02.01.001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	208,24
E2.1.3.01.01.001	Locazione di beni immobili	831.600,00
E2.1.3.01.06.001	Noleggi di impianti e macchinari	26.571,86
E2.1.3.02.01.001	Licenze d'uso per software	171.378,71
E2.1.3.99.99.001	Altri costi sostenuti per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	7.015,00
E2.1.4.01.01.001	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	1.247.683,96
E2.1.4.01.01.002	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione,	214.813,43
E2.1.4.01.01.003	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	192.860,98
E2.1.4.01.01.004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per	112.897,75
E2.1.4.01.02.001	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	39.030,49
E2.1.4.02.01	Contributi obbligatori per il personale	524.672,55
E2.1.4.03.01	Assegni familiari	12.429,18
E2.1.4.99.02	Buoni pasto	40.008,90
E2.1.9.01.01.002	Imposta di registro e di bollo	17.587,41



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

E2.1.9.01.01.006	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	94.855,77
E2.1.9.01.01.012	Imposta Municipale Propria	68.392,00
E2.1.9.01.01.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	9.350,64
E2.1.9.03.01.002	Premi di assicurazione su beni immobili	2.840,50
E2.1.9.03.01.003	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	4.305,19
E2.1.9.99.06.001	Costi per rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo...)	139.477,41
E2.1.9.99.08.005	Costi per rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	33.121,66
E2.2.1.03.01.001	Ammortamento Mobili e arredi per ufficio	18.363,17
E2.2.1.04.01.001	Ammortamento Macchinari	11.080,50
E2.2.1.05.99.001	Ammortamento di attrezzature n.a.c.	11.036,58
E2.2.1.06.01.001	Ammortamento macchine per ufficio	824,93
E2.2.1.07.01.001	Ammortamento di server	8.910,12
E2.2.1.07.02.001	Ammortamento postazioni di lavoro	43.881,20
E2.2.1.07.03.001	Ammortamento periferiche	1.232,84
E2.2.1.07.04.001	Ammortamento degli apparati di telecomunicazione	3.464,80
E2.2.1.07.99.999	Ammortamento di hardware n.a.c.	16.798,86
E2.2.1.09.02.001	Ammortamento Fabbricati ad uso commerciale e istituzionale	257.591,77
E2.2.1.99.99.001	Ammortamento altri beni materiali diversi	2.169,40
E2.2.2.02.01.001	Ammortamento Software	24.514,82
E2.3.1.01.01.013	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e	66.137,98
E2.3.1.01.01.020	Trasferimenti correnti al MEF in attuazione di norme in materia di contenimento della spesa	61.401,31
E2.3.1.01.02.001	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	820.882,99
E2.3.1.01.02.008	Trasferimenti correnti a Università	13.311,25





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Ai sensi dell'art. 74 del D.P.R. 917/86, l'Agenzia non è soggetta al versamento delle imposte sul reddito, anche se dotata di personalità giuridica, in quanto svolge attività non commerciale. Rimangono comunque tassati i redditi che rientrano nelle attività di cui all'art. 6 del citato D.P.R. (fondiari, di capitale e diversi) e, pertanto, l'Agenzia è obbligata alla presentazione del modello Redditi degli Enti non Commerciali.

L'IRES sul fabbricato è determinata applicando l'aliquota del 24%, sulla rendita catastale dell'immobile rivalutata del 5%, per un importo complessivo pari ad Euro 18.816,00. Risultano due versamenti in acconto, rispettivamente pari al 40% dell'importo versato l'anno precedente e alla differenza tra l'imposta dovuta per l'anno 2017 e il I acconto, effettuati all'erario con modello F24, il primo di Euro 8.624,00 in data 22 giugno 2017 ed il secondo di Euro 10.192,00 in data 24 novembre 2017.

Prospetto di calcolo:

CALCOLO IRES ANNO 2017

Appartamenti Roma 00187 - Via Puglie 23 - Scala A

INDIRIZZO	foglio	nr.	sub.	cat.	Class	Data Acquisto	Rendita catastale	Imponibile IRES
Piano I - int. A-B	473	52	72	A/10	5	26/06/03	14.373,000	15.092,00
Piano II - Int. C-D	473	52	73	A/10	5	26/06/03	14.373,000	15.092,00
Piano III - Int. E - F	473	52	74	A/10	5	26/06/03	15.026,310	15.777,00
Piano IV - Int. G-H	473	52	75	A/10	5	26/06/03	14.373,000	15.092,00
Piano V - Int. I-L	473	52	69	A/10	5	26/06/03	14.373,000	15.092,00
Totale							€ 72.518,31	€ 76.145,00





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

E2.3.1.01.02.011	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	208.875,74	
E2.3.1.01.02.012	Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere	84.566,69	
E2.3.1.01.02.014	Trasferimenti correnti a Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico	39.639,00	
E2.3.1.01.02.017	Trasferimenti correnti a altri e Enti e Agenzie regionali e sub regionali	151.080,00	
E2.3.1.04.01.001	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali private	146.190,58	
E2.5.1.01.01.001	Variatione delle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo	10.510,57	
E3.2.3.13.04.001	Altri interessi attivi da altri soggetti	- 3.449,30	
E5.1.1.99.99.999	Altre sopravvenienze passive	264.454,36	
E5.1.4.01.03.001	Minusvalenza da alienazione di mobili e arredi	14.143,88	
E5.1.4.01.03.002	Minusvalenza da alienazione di postazioni di lavoro	32,06	
E5.1.4.01.03.003	Minusvalenza da alienazione di periferiche	94,01	
E5.2.2.01.01.001	Insussistenze del passivo	- 44.623,64	
E5.2.399.99.001	Altre sopravvenienze attive	- 2.609,12	
		15.527.289,94	23.595.793,27
	Risultato prima delle imposte	8.068.503,33	
	Imposte sul reddito dell'esercizio:	-621.140,23	
	<i>Imposte sul reddito delle società (ex IRPEG)</i>	-18.816,00	
	<i>Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)</i>	-602.324,23	
	Utile d'esercizio	7.447.363,10	
	Totale a pareggio	23.595.793,27	23.595.793,27





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

L'imposta è stata versata con acconti mensili applicando l'aliquota dell'8,5% sugli emolumenti corrisposti nel mese precedente a quello del versamento (principio di cassa). L'imposta dell'anno risulta essere di Euro 602.324,23.

In conformità a quanto disposto dal D.L. n. 201/2011, convertito con modificazioni in Legge 214 del 22 dicembre 2011, è stata calcolata l'Imposta Municipale Propria (IMU) per l'anno 2017, che risulta essere pari ad Euro 68.392,00.

L'aliquota è del 10,6% da applicare sul valore dell'immobile tenendo in considerazione la rendita catastale vigente al 1° gennaio, aumentata del 5%. L'imposta è stata versata in due rate, la prima il 14 giugno 2017, per un importo di Euro 34.196,00, la seconda il 14 dicembre 2017, per un importo di Euro 34.196,00 (pari al saldo).

Prospetto di calcolo:

CALCOLO IMU ANNO 2017

Appartamenti Roma 00187 - Via Puglie 23 - Scala A

INDIRIZZO	foglio	nr.	sub.	cat.	Class	Data Acquisto	Rendita catastale	Rendita rivalutata	Mesi	% possesso	Imponibile	Imposta annuale
Piano I - int. A-B	473	52	72	A/10	5	26/6/03	14.373,000	15.091,650	12	100,00	1.207.332,000	12.797,719
Piano II - Int. C-D	473	52	73	A/10	5	26/6/03	14.373,000	15.091,650	12	100,00	1.207.332,000	12.797,719
Piano III - Int. E - F	473	52	74	A/10	5	26/6/03	15.026,310	15.777,626	12	100,00	1.262.210,040	13.379,426
Piano IV - Int. G-H	473	52	75	A/10	5	26/6/03	14.373,000	15.091,650	12	100,00	1.207.332,000	12.797,719
Piano V - Int. I-L	473	52	69	A/10	5	26/6/03	14.373,000	15.091,650	12	100,00	1.207.332,000	12.797,719
Totale							€ 72.518,31	€ 76.144,23				€ 64.570,30





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Posti auto Roma 00187 - Via Puglie 13

INDIRIZZO	foglio	nr.	sub.	cat.	Class	Data Acquisto	Rendita catastale	Imponibile IRES
Posto auto Int. 5	473	48	48	C/6	7	26/06/03	543,620	571,00
Posto auto Int. 6	473	48	49	C/6	7	26/06/03	543,620	571,00
Posto auto Int. 7	473	48	50	C/6	7	26/06/03	543,620	571,00
Posto auto Int. 12	473	48	55	C/6	7	26/06/03	257,510	271,00
Posto auto Int. 13	473	48	56	C/6	7	26/06/03	257,510	271,00
Totale							€ 2.145,88	€ 2.255,00

TOTALE IMPONIBILE IRES	78.400,00
-------------------------------	------------------

L'imposta IRAP è calcolata con il metodo retributivo e va dichiarata nel quadro "IQ Sez. I Attività istituzionale". E' rappresentata dal valore della produzione che consiste nel determinare il valore aggiunto imponibile IRAP come somma di componenti che hanno natura economica di retribuzioni per prestazioni di lavoro ed in particolare come somma delle seguenti voci:

- retribuzioni erogate al personale dipendente (art. 49 TUIR);
- redditi assimilati a quelli di lavoro dipendente (art. 50 TUIR);
- compensi erogati per attività di lavoro autonomo non esercitato abitualmente (art. 67 TUIR).





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Personale dirigente in aspettativa	0	2	2
Personale dirigente comandato in contratto a termine	1	1	0
	47	48	1

Passando all'esame dei ricavi, si denota che il valore della produzione è pari ad Euro 23.595.793,27. Esso è determinato principalmente da contributi del Ministero della Salute, erogati in qualità di:

- contributo ordinario, contabilizzato nella voce "Trasferimenti correnti da Ministeri", pari a Euro 2.881.296,82;
- trasferimenti per progetti di ricerca, per Euro 3.412.568,48;
- 5 per mille, per Euro 6.744,61;

nonché dai proventi a titolo di contributo derivanti dal programma di educazione continua in medicina - ECM (Euro 15.681.933,11).

Gli altri contributi ricevuti sono costituiti da:

- Trasferimenti da altre Amministrazioni centrali per Euro 231.809,28;
- Trasferimenti dall'Unione Europea per Euro 67.249,28;
- Trasferimenti correnti da Amministrazioni locali per Euro 847.784,31.

Ricavi diversi per prestazioni varie sono costituiti principalmente da:

- Rimborso personale comandato presso l'Agenzia per Euro 362.168,35;
- Rimborsi e restituzioni di somme non dovute per Euro 51.940,92;





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Posti auto Roma 00187 - Via Puglie 13

INDIRIZZO	foglio	nr.	sub.	cat.	Class	Data Acquisto	Rendita catastale	Rendita rivalutata	Mesi	% possesso	Imponibile	Imposta annuale	
Posto auto Int. 5	473	48	48	C/6	7	26/6/03	543,620	570,801	12	100,00	91.328,160	968,078	
Posto auto Int. 6	473	48	49	C/6	7	26/6/03	543,620	570,801	12	100,00	91.328,160	968,078	
Posto auto Int. 7	473	48	50	C/6	7	26/6/03	543,620	570,801	12	100,00	91.328,160	968,078	
Posto auto Int. 12	473	48	55	C/6	7	26/6/03	257,510	270,386	12	100,00	43.261,680	458,574	
Posto auto Int. 13	473	48	56	C/6	7	26/6/03	257,510	270,386	12	100,00	43.261,680	458,574	
Totale							€ 2.145,88	€ 2.253,17				€ 3.821,38	

92

L'organico del personale dipendente, in servizio presso l'Agenzia (dirigenti e non dirigenti), alla fine dell'anno risulta essere composto da n. 48 unità.

Si espone di seguito la tabella riepilogativa:

DIPENDENTI	31/12/2016	31/12/2017	Variazione
B operatori ruolo	5	5	0
C assistenti di ruolo	17	17	0
D collaboratori ruolo	17	17	0
Dirigenti di ruolo	5	4	-1
Dirigenti contratto a termine	1	1	0
Personale dirigente comandato out	1	1	0





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

- Altri proventi per Euro 23.243,10.

Per quanto concerne i costi, il costo per servizi include il costo dei collaboratori comprensivi di oneri riflessi, pari ad Euro 6.409.379,01, il costo per incarichi professionali pari ad Euro 1.214.758,61, il costo per indennità di missione e trasferta, per Euro 168.137,34 ed il costo per organi istituzionali dell'amministrazione e di controllo per Euro 46.516,80.

Nel costo per il personale, pari ad Euro 2.384.397,24 sono comprese le voci stipendiali corrisposte al personale dipendente e al Direttore Generale.

Tra gli oneri straordinari sono ricomprese le sopravvenienze passive, per un importo di Euro 264.454,36, derivanti da rettifiche contabili per Euro 2.728,50 e dal riaccertamento dei residui attivi per Euro 261.725,86.

Tra i proventi straordinari figurano le insussistenze del passivo per un importo di Euro 44.623,64, dovute a sistemazioni contabili per Euro 5.908,30 e al riaccertamento dei residui passivi per Euro 38.715,14.

In conclusione, l'Agenzia, avendo adottato il sistema della tenuta della contabilità finanziaria e, contemporaneamente, di una contabilità parallela che rilevi l'aspetto economico-patrimoniale di ogni singolo fatto di gestione, rileva un Avanzo finanziario di amministrazione pari ad Euro 6.378.065,15 e un Avanzo economico pari ad Euro 7.447.363,10.

Il Direttore Generale
Dott. Francesco Bevere



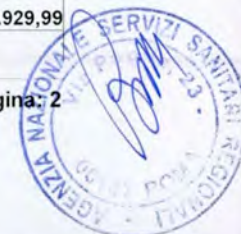


AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2017

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
2.01.01.02.011.	Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie locali		260.000,00		260.000,00	78.000,00		78.000,00		182.000,00
2.01.01.02.017.	Trasferimenti correnti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	30.800,00			30.800,00		12.938,46	12.938,46		17.861,54
	Totale 2.01.01.02. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	504.990,00	635.000,00	0,00	1.139.990,00	253.330,37	350.952,16	604.282,53		535.707,47
	Totale 2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	8.107.016,00	1.916.851,00	0,00	10.023.867,00	5.274.352,80	1.995.073,78	7.269.426,58		2.754.440,42
	2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo									
	2.01.05.01. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea									
2.01.05.01.001.	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	403.252,00			403.252,00	67.249,28	5.475,86	72.725,14		330.526,86
2.01.05.01.999.	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea		188.900,00		188.900,00		3.212,00	3.212,00		185.688,00
	Totale 2.01.05.01. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	403.252,00	188.900,00	0,00	592.152,00	67.249,28	8.687,86	75.937,14		516.214,86
	2.01.05.02. - Trasferimenti correnti dal resto del Mondo									
2.01.05.02.001.	Trasferimenti correnti dal resto del Mondo	50.000,00			50.000,00		19.070,01	19.070,01		30.929,99
	Totale 2.01.05.02. - Trasferimenti correnti dal	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	19.070,01	19.070,01		30.929,99

95





AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2017

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	001. - DIRETTORE GENERALE									
	2. - Trasferimenti correnti									
	2.01. - Trasferimenti correnti									
	2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche									
	2.01.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali									
2.01.01.01.001.	Trasferimenti correnti da Ministeri	7.602.026,00	929.211,00		8.531.237,00	4.891.542,43	1.541.792,34	6.433.334,77		2.097.902,23
2.01.01.01.013.	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca		52.640,00		52.640,00	39.480,00		39.480,00		13.160,00
2.01.01.01.999.	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.		300.000,00		300.000,00	90.000,00	102.329,28	192.329,28		107.670,72
	Totale 2.01.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	7.602.026,00	1.281.851,00	0,00	8.883.877,00	5.021.022,43	1.644.121,62	6.665.144,05		2.218.732,95
	2.01.01.02. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali									
2.01.01.02.001.	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	474.190,00	375.000,00		849.190,00	175.330,37	338.013,70	513.344,07		335.845,93
2.01.01.02.008.	Trasferimenti correnti da Università									

96





AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2017

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	resto del Mondo									
	Totale 2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	453.252,00	188.900,00	0,00	642.152,00	67.249,28	27.757,87	95.007,15		547.144,85
	<u>Totale 2.01. - Trasferimenti correnti</u>	8.560.268,00	2.105.751,00	0,00	10.666.019,00	5.341.602,08	2.022.831,65	7.364.433,73		3.301.585,27
	Totale generale 2. - Trasferimenti correnti	8.560.268,00	2.105.751,00	0,00	10.666.019,00	5.341.602,08	2.022.831,65	7.364.433,73		3.301.585,27
	3. - Entrate extratributarie									
	<u>3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</u>									
	3.01.02. - Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi									
	3.01.02.01. - Entrate dalla vendita di servizi									
3.01.02.01.023.	Proventi da servizi per formazione e addestramento					2.000,00		2.000,00	2.000,00	
3.01.02.01.999.	Proventi da servizi n.a.c.	17.200.000,00			17.200.000,00	12.918.975,68	2.762.957,43	15.681.933,11		1.518.066,89
	Totale 3.01.02.01. - Entrate dalla vendita di servizi	17.200.000,00	0,00	0,00	17.200.000,00	12.920.975,68	2.762.957,43	15.683.933,11		1.516.066,89
	Totale 3.01.02. - Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	17.200.000,00	0,00	0,00	17.200.000,00	12.920.975,68	2.762.957,43	15.683.933,11		1.516.066,89
	<u>Totale 3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla</u>	17.200.000,00	0,00	0,00	17.200.000,00	12.920.975,68	2.762.957,43	15.683.933,11		1.516.066,89

97





AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2017

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<i>gestione dei beni</i>									
	<u>3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</u>									
	3.05.02. - Rimborsi in entrata									
	3.05.02.01. - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)									
3.05.02.01.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	290.000,00			290.000,00	109.975,51	175.494,37	285.469,88		4.530,12
	Totale 3.05.02.01. - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	290.000,00	0,00	0,00	290.000,00	109.975,51	175.494,37	285.469,88		4.530,12
	3.05.02.03. - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso									
3.05.02.03.002.	Rimborsi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da amministrazioni locali	15.600,00			15.600,00	6.250,00		6.250,00		9.350,00
3.05.02.03.004.	Entrate da rimborsi recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da famiglie	45.700,00			45.700,00	45.670,92		45.670,92		29,08

98





AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2017

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7+8)	In Più (9-6)	In Meno (6-9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
3.05.02.03.005.	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da imprese					20,00		20,00	20,00	
	Totale 3.05.02.03. - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	61.300,00	0,00	0,00	61.300,00	51.940,92	0,00	51.940,92		9.359,08
	Totale 3.05.02. - Rimborsi in entrata	351.300,00	0,00	0,00	351.300,00	161.916,43	175.494,37	337.410,80		13.889,20
	3.05.99. - Altre entrate correnti n.a.c.									
	3.05.99.99. - Altre entrate correnti n.a.c.									
3.05.99.99.999.	Altre entrate correnti n.a.c.					9.488,03		9.488,03	9.488,03	
	Totale 3.05.99.99. - Altre entrate correnti n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	9.488,03	0,00	9.488,03	9.488,03	
	Totale 3.05.99. - Altre entrate correnti n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	9.488,03	0,00	9.488,03	9.488,03	
	Totale 3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti	351.300,00	0,00	0,00	351.300,00	171.404,46	175.494,37	346.898,83		4.401,17
	Totale generale 3. - Entrate extratributarie	17.551.300,00	0,00	0,00	17.551.300,00	13.092.380,14	2.938.451,80	16.030.831,94		1.520.468,06

99





AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2017

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro									
	<u>9.01. - Entrate per partite di giro</u>									
	9.01.01. - Altre ritenute									
	9.01.01.02. - Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)									
9.01.01.02.001.	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)		350.000,00		350.000,00	200.823,96		200.823,96		149.176,04
	Totale 9.01.01.02. - Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	0,00	350.000,00	0,00	350.000,00	200.823,96	0,00	200.823,96		149.176,04
	Totale 9.01.01. - Altre ritenute	0,00	350.000,00	0,00	350.000,00	200.823,96	0,00	200.823,96		149.176,04
	9.01.02. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente									
	9.01.02.01. - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi									
9.01.02.01.001.	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	520.000,00			520.000,00	495.305,07		495.305,07		24.694,93
	Totale 9.01.02.01. - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	520.000,00	0,00	0,00	520.000,00	495.305,07	0,00	495.305,07		24.694,93

100



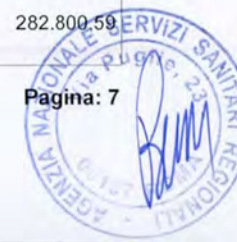


AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2017

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
9.01.02.02.001.	9.01.02.02. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	220.000,00			220.000,00	211.586,31		211.586,31		8.413,69
	Totale 9.01.02.02. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	220.000,00	0,00	0,00	220.000,00	211.586,31	0,00	211.586,31		8.413,69
9.01.02.99.999.	9.01.02.99. - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	25.000,00			25.000,00	17.039,18	3.737,50	20.776,68		4.223,32
	Totale 9.01.02.99. - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00	17.039,18	3.737,50	20.776,68		4.223,32
	Totale 9.01.02. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente	765.000,00	0,00	0,00	765.000,00	723.930,56	3.737,50	727.668,06		37.331,94
9.01.03.01.001.	9.01.03. - Ritenute su redditi da lavoro autonomo 9.01.03.01. - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	1.500.000,00			1.500.000,00	1.205.563,64	11.635,77	1.217.199,41		282.800,59

101





AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2017

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 9.01.03.01. - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	1.500.000,00	0,00	0,00	1.500.000,00	1.205.563,64	11.635,77	1.217.199,41		282.800,59
	9.01.03.02. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro auonomo per conto terzi									
9.01.03.02.001.	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro auonomo per conto terzi	600.000,00			600.000,00	560.657,89		560.657,89		39.342,11
	Totale 9.01.03.02. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro auonomo per conto terzi	600.000,00	0,00	0,00	600.000,00	560.657,89	0,00	560.657,89		39.342,11
	Totale 9.01.03. - Ritenute su redditi da lavoro autonomo	2.100.000,00	0,00	0,00	2.100.000,00	1.766.221,53	11.635,77	1.777.857,30		322.142,70
	9.01.99. - Altre entrate per partite di giro									
	9.01.99.03. - Rimborsi di fondi economali e carte aziendali									
9.01.99.03.001.	Rimborsi di fondi economali e carte aziendali	10.000,00			10.000,00	5.000,00		5.000,00		5.000,00
	Totale 9.01.99.03. - Rimborsi di fondi economali e carte aziendali	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00		5.000,00
	9.01.99.99. - Altre entrate per partite di giro diverse									

102





AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2017

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
9.01.99.99.999.	Altre entrate per partite di giro diverse	100.000,00			100.000,00	9.174,63	1.085,00	10.259,63		89.740,37
	Totale 9.01.99.99. - Altre entrate per partite di giro diverse	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	9.174,63	1.085,00	10.259,63		89.740,37
	Totale 9.01.99. - Altre entrate per partite di giro	110.000,00	0,00	0,00	110.000,00	14.174,63	1.085,00	15.259,63		94.740,37
	<u>Totale 9.01. - Entrate per partite di giro</u>	<u>2.975.000,00</u>	<u>350.000,00</u>	<u>0,00</u>	<u>3.325.000,00</u>	<u>2.705.150,68</u>	<u>16.458,27</u>	<u>2.721.608,95</u>		<u>603.391,05</u>
	<u>9.02. - Entrate per conto terzi</u>									
	9.02.01. - Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi									
	9.02.01.02. - Rimborso per acquisto di servizi per conto di terzi									
9.02.01.02.001.	Rimborso per acquisto di servizi per conto di terzi									
	Totale 9.02.01.02. - Rimborso per acquisto di servizi per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 9.02.01. - Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	9.02.04. - Depositi di/presso terzi									

103





AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2017

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
9.02.04.02.001.	9.02.04.02. - Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi									
	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi									
	Totale 9.02.04.02. - Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 9.02.04. - Depositi di/preso terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<u>Totale 9.02. - Entrate per conto terzi</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale generale 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	2.975.000,00	350.000,00	0,00	3.325.000,00	2.705.150,68	16.458,27	2.721.608,95		603.391,05
	Totale 001. - DIRETTORE GENERALE	29.086.568,00	2.455.751,00	0,00	31.542.319,00	21.139.132,90	4.977.741,72	26.116.874,62		5.425.444,38

104





AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2017

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Riepilogo dei Titoli									
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIRETTORE GENERALE									
	<i>Titolo II</i>	8.560.268,00	2.105.751,00	0,00	10.666.019,00	5.341.602,08	2.022.831,65	7.364.433,73	0,00	3.301.585,27
	<i>Titolo III</i>	17.551.300,00	0,00	0,00	17.551.300,00	13.092.380,14	2.938.451,80	16.030.831,94	0,00	1.520.468,06
	<i>Titolo IX</i>	2.975.000,00	350.000,00	0,00	3.325.000,00	2.705.150,68	16.458,27	2.721.608,95	0,00	603.391,05
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIRETTORE GENERALE	29.086.568,00	2.455.751,00	0,00	31.542.319,00	21.139.132,90	4.977.741,72	26.116.874,62	0,00	5.425.444,38
	Totale delle Entrate	29.086.568,00	2.455.751,00	0,00	31.542.319,00	21.139.132,90	4.977.741,72	26.116.874,62		5.425.444,38
	Avanzo Ammin. Applicato		320.007,00		320.007,00					320.007,00
	Disavanzo Finanziario									
	Disavanzo di Cassa									
	Totale a Pareggio	29.086.568,00	2.775.758,00	0,00	31.862.326,00	21.139.132,90	4.977.741,72	26.116.874,62		5.745.451,38

105



AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2017

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	001. - DIRETTORE GENERALE									
	1. - Spese correnti									
	<u>1.01. - Redditi da lavoro dipendente</u>									
	1.01.01. - Retribuzioni lorde									
	1.01.01.01. - Retribuzioni in denaro									
1.01.01.01.002.	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	1.350.000,00	142.703,33	69.055,85	1.423.647,48	1.247.754,47	36.333,96	1.284.088,43		139.559,05
1.01.01.01.003.	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	33.537,00	416,67	13.060,67	20.893,00	20.131,98	760,12	20.892,10		0,90
1.01.01.01.004.	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	475.176,00	50.958,86	111.962,34	414.172,52	210.552,28	167.343,32	377.895,60		36.276,92
1.01.01.01.006.	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	200.000,00			200.000,00	192.860,98		192.860,98		7.139,02
1.01.01.01.008.	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	90.000,00			90.000,00	50.922,93	32.564,33	83.487,26		6.512,74
	Totale 1.01.01.01. - Retribuzioni in denaro	2.148.713,00	194.078,86	194.078,86	2.148.713,00	1.722.222,64	237.001,73	1.959.224,37		189.488,63

106





AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2017

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	1.01.01.02. - Altre spese per il personale									
1.01.01.02.002.	Buoni pasto	50.000,00			50.000,00	34.162,31	10.219,69	44.382,00		5.618,00
	Totale 1.01.01.02. - Altre spese per il personale	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	34.162,31	10.219,69	44.382,00		5.618,00
	Totale 1.01.01. - Retribuzioni lorde	2.198.713,00	194.078,86	194.078,86	2.198.713,00	1.756.384,95	247.221,42	2.003.606,37		195.106,63
	1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente									
	1.01.02.01. - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente									
1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	570.000,00	41.475,51	41.475,51	570.000,00	510.823,40	54.149,37	564.972,77		5.027,23
	Totale 1.01.02.01. - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	570.000,00	41.475,51	41.475,51	570.000,00	510.823,40	54.149,37	564.972,77		5.027,23
	1.01.02.02. - Contributi sociali figurativi									
1.01.02.02.001.	Assegni familiari	12.500,00	107,00	107,00	12.500,00	12.429,18		12.429,18		70,82
1.01.02.02.003.	Indennità di fine servizio erogata direttamente dal datore di lavoro	48.000,00			48.000,00					48.000,00
	Totale 1.01.02.02. - Contributi sociali figurativi	60.500,00	107,00	107,00	60.500,00	12.429,18	0,00	12.429,18		48.070,82
	Totale 1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	630.500,00	41.582,51	41.582,51	630.500,00	523.252,58	54.149,37	577.401,95		53.098,05

107





AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2017

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 1.01 - Redditi da lavoro dipendente	2.829.213,00	235.661,37	235.661,37	2.829.213,00	2.279.637,53	301.370,79	2.581.008,32		248.204,68
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente									
	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente									
	1.02.01.01. - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)									
1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	748.993,00	301.940,44	133.481,44	917.452,00	592.154,68	36.051,84	628.206,52		289.245,48
	Totale 1.02.01.01. - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	748.993,00	301.940,44	133.481,44	917.452,00	592.154,68	36.051,84	628.206,52		289.245,48
	1.02.01.02. - Imposta di registro e di bollo									
1.02.01.02.001.	Imposta di registro e di bollo	10.000,00	8.400,00		18.400,00	17.571,41	16,00	17.587,41		812,59
	Totale 1.02.01.02. - Imposta di registro e di bollo	10.000,00	8.400,00	0,00	18.400,00	17.571,41	16,00	17.587,41		812,59
	1.02.01.06. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani									
1.02.01.06.001.	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	48.000,00	48.000,00		96.000,00	94.855,77		94.855,77		1.144,23
	Totale 1.02.01.06. - Tassa e/o	48.000,00	48.000,00	0,00	96.000,00	94.855,77	0,00	94.855,77		1.144,23

108





AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2017

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani									
	1.02.01.10. - Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)									
1.02.01.10.001.	Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	19.000,00			19.000,00	18.816,00		18.816,00		184,00
	Totale 1.02.01.10. - Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	19.000,00	0,00	0,00	19.000,00	18.816,00	0,00	18.816,00		184,00
	1.02.01.12. - Imposta Municipale Propria									
1.02.01.12.001.	Imposta Municipale Propria	69.000,00			69.000,00	68.392,00		68.392,00		608,00
	Totale 1.02.01.12. - Imposta Municipale Propria	69.000,00	0,00	0,00	69.000,00	68.392,00	0,00	68.392,00		608,00
	1.02.01.99. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.									
1.02.01.99.999.	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	15.000,00			15.000,00	9.347,48	3,16	9.350,64		5.649,36
	Totale 1.02.01.99. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	9.347,48	3,16	9.350,64		5.649,36
	Totale 1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	909.993,00	358.340,44	133.481,44	1.134.852,00	801.137,34	36.071,00	837.208,34		297.643,66

109





AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2017

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<u>Totale 1.02 - Imposte e tasse a carico dell'ente</u>	909.993,00	358.340,44	133.481,44	1.134.852,00	801.137,34	36.071,00	837.208,34		297.643,66
	<u>1.03. - Acquisto di beni e servizi</u>									
	1.03.01. - Acquisto di beni									
	1.03.01.01. - Giornali, riviste e pubblicazioni									
1.03.01.01.002.	Pubblicazioni	6.500,00	810,00	1.500,00	5.810,00					5.810,00
	Totale 1.03.01.01. - Giornali, riviste e pubblicazioni	6.500,00	810,00	1.500,00	5.810,00	0,00	0,00	0,00		5.810,00
	1.03.01.02. - Altri beni di consumo									
1.03.01.02.001.	Carta, cancelleria e stampati	36.941,00		700,00	36.241,00	6.088,80	15.656,83	21.745,63		14.495,37
1.03.01.02.006.	Materiale informatico	2.000,00			2.000,00		776,90	776,90		1.223,10
1.03.01.02.009.	Beni per attività di rappresentanza									
1.03.01.02.014.	Stampati specialistici	30.000,00			30.000,00					30.000,00
1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	31.000,00	8.000,00		39.000,00	5.364,82	498,88	5.863,70		33.136,30
	Totale 1.03.01.02. - Altri beni di consumo	99.941,00	8.000,00	700,00	107.241,00	11.453,62	16.932,61	28.386,23		78.854,77
	Totale 1.03.01. - Acquisto di beni	106.441,00	8.810,00	2.200,00	113.051,00	11.453,62	16.932,61	28.386,23		84.664,77

110





AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2017

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	1.03.02. - Acquisto di servizi									
	1.03.02.01. - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione									
1.03.02.01.001.	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	84.100,00			84.100,00	27.960,96	56.139,04	84.100,00		
1.03.02.01.002.	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	25.000,00			25.000,00	1.488,68	844,14	2.332,82		22.667,18
1.03.02.01.008.	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	54.632,00			54.632,00	8.621,18	45.998,58	54.619,76		12,24
	Totale 1.03.02.01. - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	163.732,00	0,00	0,00	163.732,00	38.070,82	102.981,76	141.052,58		22.679,42
	1.03.02.02. - Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta									
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	5.000,00	9.150,00		14.150,00	81,00	52,00	133,00		14.017,00
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	1.229.255,00	255.061,77	343.468,77	1.140.848,00	129.173,43	39.146,51	168.319,94		972.528,06
1.03.02.02.003.	Servizi per attività di rappresentanza									
1.03.02.02.005.	Organizzazione manifestazioni e convegni	113.100,00		12.600,00	100.500,00	737,36		737,36		99.762,64

111





AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2017

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	118.389,00	55.003,00	403,00	172.989,00	22.729,57	3.036,36	25.765,93		147.223,07
	Totale 1.03.02.02. - Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	1.465.744,00	319.214,77	356.471,77	1.428.487,00	152.721,36	42.234,87	194.956,23		1.233.530,77
	1.03.02.04. - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente									
1.03.02.04.004.	Acquisti di servizi per formazione obbligatoria									
1.03.02.04.999.	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	503,00			503,00					503,00
	Totale 1.03.02.04. - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	503,00	0,00	0,00	503,00	0,00	0,00	0,00		503,00
	1.03.02.05. - Utenze e canoni									
1.03.02.05.001.	Telefonia fissa	46.000,00			46.000,00	27.050,94	4.100,02	31.150,96		14.849,04
1.03.02.05.002.	Telefonia mobile	15.000,00			15.000,00	3.160,21	1.077,44	4.237,65		10.762,35
1.03.02.05.003.	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	424.830,00	180.000,00	13.310,00	591.520,00	480.064,67		480.064,67		111.455,33

112





AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2017

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.03.02.05.004.	Energia elettrica	86.000,00			86.000,00	50.933,44	18.266,39	69.199,83		16.800,17
1.03.02.05.005.	Acqua	4.500,00			4.500,00					4.500,00
1.03.02.05.007.	Spese di condominio	40.000,00	7.260,00		47.260,00	46.990,27		46.990,27		269,73
1.03.02.05.999.	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	5.000,00			5.000,00	3.033,65	299,33	3.332,98		1.667,02
	Totale 1.03.02.05. - Utenze e canoni	621.330,00	187.260,00	13.310,00	795.280,00	611.233,18	23.743,18	634.976,36		160.303,64
	1.03.02.07. - Utilizzo di beni di terzi									
1.03.02.07.001.	Locazione di beni immobili	1.142.000,00		8.400,00	1.133.600,00	831.600,00		831.600,00		302.000,00
1.03.02.07.004.	Noleggi di hardware	12.000,00			12.000,00					12.000,00
1.03.02.07.006.	Licenze d'uso per software	221.686,00	14.000,00	10.686,00	225.000,00	136.363,49		136.363,49		88.636,51
1.03.02.07.008.	Noleggi di impianti e macchinari	111.000,00			111.000,00	12.317,01	5.592,85	17.909,86		93.090,14
1.03.02.07.999.	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	28.500,00		4.500,00	24.000,00	7.015,00		7.015,00		16.985,00
	Totale 1.03.02.07. - Utilizzo di beni di terzi	1.515.186,00	14.000,00	23.586,00	1.505.600,00	987.295,50	5.592,85	992.888,35		512.711,65
	1.03.02.09. - Manutenzione ordinaria e riparazioni									
1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	170.000,00			170.000,00	33.960,39	44.515,75	78.476,14		91.523,86
1.03.02.09.008.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	50.000,00			50.000,00	8.626,96	28.187,81	36.814,77		13.185,23

113





AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2017

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 1.03.02.09. - Manutenzione ordinaria e riparazioni	220.000,00	0,00	0,00	220.000,00	42.587,35	72.703,56	115.290,91		104.709,09
	1.03.02.10. - Consulenze									
1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	1.814.562,00	772.507,00	479.793,00	2.107.276,00	1.007.453,14	246.523,73	1.253.976,87		853.299,13
	Totale 1.03.02.10. - Consulenze	1.814.562,00	772.507,00	479.793,00	2.107.276,00	1.007.453,14	246.523,73	1.253.976,87		853.299,13
	1.03.02.11. - Prestazioni professionali e specialistiche									
1.03.02.11.001.	Interpretariato e traduzioni	5.000,00	2.000,00		7.000,00					7.000,00
1.03.02.11.009.	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca									
1.03.02.11.999.	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	30.000,00			30.000,00	14.285,67	275,00	14.560,67		15.439,33
	Totale 1.03.02.11. - Prestazioni professionali e specialistiche	35.000,00	2.000,00	0,00	37.000,00	14.285,67	275,00	14.560,67		22.439,33
	1.03.02.12. - Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale									
1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	8.826.927,00	3.208.665,00	2.037.965,00	9.997.627,00	6.403.379,01	39.221,27	6.442.600,28		3.555.026,72
	Totale 1.03.02.12. - Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie	8.826.927,00	3.208.665,00	2.037.965,00	9.997.627,00	6.403.379,01	39.221,27	6.442.600,28		3.555.026,72

114





AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2017

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	di lavoro interinale									
	1.03.02.13. - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente									
1.03.02.13.001.	Servizi di sorveglianza e custodia	65.000,00			65.000,00	39.821,59	6.997,94	46.819,53		18.180,47
1.03.02.13.002.	Servizi di pulizia e lavanderia	225.000,00		48.000,00	177.000,00	132.700,03	17.563,36	150.263,39		26.736,61
1.03.02.13.003.	Trasporti, traslochi e facchinaggio	60.000,00			60.000,00	8.799,34	35.000,00	43.799,34		16.200,66
1.03.02.13.004.	Stampa e rilegatura	72.595,00		17.000,00	55.595,00					55.595,00
1.03.02.13.006.	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali									
1.03.02.13.999.	Altri servizi ausiliari n.a.c.	15.000,00			15.000,00	396,99		396,99		14.603,01
	Totale 1.03.02.13. - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	437.595,00	0,00	65.000,00	372.595,00	181.717,95	59.561,30	241.279,25		131.315,75
	1.03.02.16. - Servizi amministrativi									
1.03.02.16.001.	Pubblicazione bandi di gara	2.000,00			2.000,00					2.000,00
1.03.02.16.002.	Spese postali	6.000,00			6.000,00	1.309,55	273,48	1.583,03		4.416,97
1.03.02.16.999.	Altre spese per servizi amministrativi	105.303,00		20.403,00	84.900,00					84.900,00
	Totale 1.03.02.16. - Servizi amministrativi	113.303,00	0,00	20.403,00	92.900,00	1.309,55	273,48	1.583,03		91.316,97

115





AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2017

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	1.03.02.17. - Servizi finanziari									
1.03.02.17.002.	Oneri per servizio di tesoreria	1.500,00			1.500,00	393,95	683,20	1.077,15		422,85
	Totale 1.03.02.17. - Servizi finanziari	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00	393,95	683,20	1.077,15		422,85
	1.03.02.18. - Servizi sanitari									
1.03.02.18.001.	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	1.000,00			1.000,00	135,86	864,00	999,86		0,14
	Totale 1.03.02.18. - Servizi sanitari	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	135,86	864,00	999,86		0,14
	1.03.02.19. - Servizi informatici e di telecomunicazioni									
1.03.02.19.001.	Gestione e manutenzione applicazioni	100.000,00			100.000,00	34.436,87	18.337,02	52.773,89		47.226,11
1.03.02.19.002.	Assistenza all'utente e formazione	15.000,00	42.872,02		57.872,02	46.698,04	6.522,28	53.220,32		4.651,70
1.03.02.19.003.	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	8.000,00			8.000,00					8.000,00
1.03.02.19.004.	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	530.000,00		42.872,02	487.127,98	6.935,01	473.097,80	480.032,81		7.095,17
1.03.02.19.005.	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	21.500,00			21.500,00	378,20	5.446,08	5.824,28		15.675,72
1.03.02.19.007.	Servizi di gestione documentale	14.000,00			14.000,00					14.000,00

116





AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2017

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 1.03.02.19. - Servizi informatici e di telecomunicazioni	688.500,00	42.872,02	42.872,02	688.500,00	88.448,12	503.403,18	591.851,30		96.648,70
	1.03.02.99. - Altri servizi									
1.03.02.99.005.	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	19.000,00		1.000,00	18.000,00					18.000,00
1.03.02.99.010.	Formazione a personale esterno all'Ente	225.887,00			225.887,00	122.609,00	95.933,72	218.542,72		7.344,28
1.03.02.99.999.	Altri servizi diversi n.a.c.	387.757,00	413.739,00	40.260,00	761.236,00	3.428,01	225,00	3.653,01		757.582,99
	Totale 1.03.02.99. - Altri servizi	632.644,00	413.739,00	41.260,00	1.005.123,00	126.037,01	96.158,72	222.195,73		782.927,27
	Totale 1.03.02. - Acquisto di servizi	16.537.526,00	4.960.257,79	3.080.660,79	18.417.123,00	9.655.068,47	1.194.220,10	10.849.288,57		7.567.834,43
	Totale 1.03. - Acquisto di beni e servizi	16.643.967,00	4.969.067,79	3.082.860,79	18.530.174,00	9.666.522,09	1.211.152,71	10.877.674,80		7.652.499,20
	1.04. - Trasferimenti correnti									
	1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche									
	1.04.01.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali									
1.04.01.01.001.	Trasferimenti correnti a Ministeri	1.000,00			1.000,00					1.000,00

117





AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2017

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.04.01.01.013.	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	377.900,00	146.950,00	128.950,00	395.900,00	63.079,98	244.053,00	307.132,98		88.767,02
1.04.01.01.020.	Trasferimenti correnti al Ministero dell'Economia in attuazione di norme in materia di contenimento della spesa	70.000,00			70.000,00	61.401,31		61.401,31		8.598,69
1.04.01.01.999.	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	25.000,00			25.000,00					25.000,00
	Totale 1.04.01.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	473.900,00	146.950,00	128.950,00	491.900,00	124.481,29	244.053,00	368.534,29		123.365,71
	1.04.01.02. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali									
1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	2.377.722,00	523.300,00	591.410,00	2.309.612,00	339.076,23	472.770,88	811.847,11		1.497.764,89
1.04.01.02.008.	Trasferimenti correnti a Università	194.140,00		19.500,00	174.640,00	20.000,00	46.970,00	66.970,00		107.670,00
1.04.01.02.011.	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	420.295,00	37.840,00	148.015,00	310.120,00		75.567,10	75.567,10		234.552,90
1.04.01.02.012.	Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN n.a.f.	238.790,00	53.447,00	90.627,00	201.610,00	47.723,21	23.030,00	70.753,21		130.856,79
1.04.01.02.013.	Trasferimenti correnti a policlinici n.a.f.	25.000,00			25.000,00					25.000,00

118





AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2017

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.04.01.02.014.	Trasferimenti correnti a Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici n.a.f.	20.833,00	33.627,50	10.627,00	43.833,50		38.710,50	38.710,50		5.123,00
1.04.01.02.017.	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	453.997,00	319.150,50	1,00	773.146,50	410.980,24	153.693,90	564.674,14		208.472,36
1.04.01.02.999.	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.	129.900,00		24.820,00	105.080,00					105.080,00
	Totale 1.04.01.02. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	3.860.677,00	967.365,00	885.000,00	3.943.042,00	817.779,68	810.742,38	1.628.522,06		2.314.519,94
	Totale 1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	4.334.577,00	1.114.315,00	1.013.950,00	4.434.942,00	942.260,97	1.054.795,38	1.997.056,35		2.437.885,65
	1.04.03. - Trasferimenti correnti a Imprese									
	1.04.03.99. - Trasferimenti correnti a altre imprese									
1.04.03.99.999.	Trasferimenti correnti a altre imprese									
	Totale 1.04.03.99. - Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 1.04.03. - Trasferimenti correnti a Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	1.04.04. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private									

119





AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2017

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.04.04.01.001.	1.04.04.01. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private									
	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	234.540,00	44.320,00		278.860,00	146.190,58	53.000,00	199.190,58		79.669,42
	Totale 1.04.04.01. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	234.540,00	44.320,00	0,00	278.860,00	146.190,58	53.000,00	199.190,58		79.669,42
	Totale 1.04.04. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	234.540,00	44.320,00	0,00	278.860,00	146.190,58	53.000,00	199.190,58		79.669,42
	<u>Totale 1.04. - Trasferimenti correnti</u>	4.569.117,00	1.158.635,00	1.013.950,00	4.713.802,00	1.088.451,55	1.107.795,38	2.196.246,93		2.517.555,07
	<u>1.09 - Rimborsi e poste correttive delle entrate</u>									
	1.09.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)									
	1.09.01.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)									
1.09.01.01.001.	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	160.000,00			160.000,00	65.687,69	59.784,75	125.472,44		34.527,56
	Totale 1.09.01.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	160.000,00	0,00	0,00	160.000,00	65.687,69	59.784,75	125.472,44		34.527,56

120





AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2017

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 1.09.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	160.000,00	0,00	0,00	160.000,00	65.687,69	59.784,75	125.472,44		34.527,56
	1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso									
	1.09.99.01. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso									
1.09.99.01.001.	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso									
	Totale 1.09.99.01. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	1.09.99.02. - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in eccesso									
1.09.99.02.001.	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in eccesso									
	Totale 1.09.99.02. - Rimborsi di	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

121





AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2017

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in eccesso									
	1.09.99.05. - Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso									
122	1.09.99.05.001. Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	50.000,00			50.000,00	23.102,05	10.019,61	33.121,66		16.878,34
	Totale 1.09.99.05. - Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	23.102,05	10.019,61	33.121,66		16.878,34
	Totale 1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	23.102,05	10.019,61	33.121,66		16.878,34
	<u>Totale 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate</u>	<u>210.000,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>210.000,00</u>	<u>88.789,74</u>	<u>69.804,36</u>	<u>158.594,10</u>		<u>51.405,90</u>
	<u>1.10. - Altre spese correnti</u>									
	1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti									
	1.10.01.01. - Fondo di riserva									





AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2017

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.10.01.01.001.	Fondi di riserva	500.000,00			500.000,00					500.000,00
	Totale 1.10.01.01. - Fondo di riserva	500.000,00	0,00	0,00	500.000,00	0,00	0,00	0,00		500.000,00
	Totale 1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti	500.000,00	0,00	0,00	500.000,00	0,00	0,00	0,00		500.000,00
	1.10.04. - Premi di assicurazione									
	1.10.04.01. - Premi di assicurazione contro i danni									
1.10.04.01.002.	Premi di assicurazione su beni immobili	7.000,00			7.000,00	2.840,50		2.840,50		4.159,50
1.10.04.01.003.	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	6.000,00			6.000,00	4.305,19		4.305,19		1.694,81
	Totale 1.10.04.01. - Premi di assicurazione contro i danni	13.000,00	0,00	0,00	13.000,00	7.145,69	0,00	7.145,69		5.854,31
	1.10.04.99. - Altri premi di assicurazione n.a.c.									
1.10.04.99.999.	Altri premi di assicurazione n.a.c.	10.000,00			10.000,00					10.000,00
	Totale 1.10.04.99. - Altri premi di assicurazione n.a.c.	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00		10.000,00
	Totale 1.10.04. - Premi di assicurazione	23.000,00	0,00	0,00	23.000,00	7.145,69	0,00	7.145,69		15.854,31

123





AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2017

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi									
	1.10.05.02. - Spese per risarcimento danni									
1.10.05.02.001.	Spese per risarcimento danni									
	Totale 1.10.05.02. - Spese per risarcimento danni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.									
	1.10.99.99. - Altre spese correnti n.a.c.									
1.10.99.99.999.	Altre spese correnti n.a.c.	5.460,00			5.460,00					5.460,00
	Totale 1.10.99.99. - Altre spese correnti n.a.c.	5.460,00	0,00	0,00	5.460,00	0,00	0,00	0,00		5.460,00
	Totale 1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.	5.460,00	0,00	0,00	5.460,00	0,00	0,00	0,00		5.460,00
	Totale 1.10. - Altre spese correnti	528.460,00	0,00	0,00	528.460,00	7.145,69	0,00	7.145,69		521.314,31
	Totale generale 1. - Spese correnti	25.690.750,00	6.721.704,60	4.465.953,60	27.946.501,00	13.931.683,94	2.726.194,24	16.657.878,18		11.288.622,82
	2. - Spese in conto capitale									

124





AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2017

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<u>2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u>									
	2.02.01. - Beni materiali									
	2.02.01.03. - Mobili e arredi									
2.02.01.03.001.	Mobili e arredi per ufficio	818,00	116.750,00		117.568,00	22.106,26		22.106,26		95.461,74
	Totale 2.02.01.03. - Mobili e arredi	818,00	116.750,00	0,00	117.568,00	22.106,26	0,00	22.106,26		95.461,74
	2.02.01.04. - Impianti e macchinari									
2.02.01.04.001.	Macchinari		105.457,00		105.457,00	75.457,00	7.612,80	83.069,80		22.387,20
	Totale 2.02.01.04. - Impianti e macchinari	0,00	105.457,00	0,00	105.457,00	75.457,00	7.612,80	83.069,80		22.387,20
	2.02.01.05. - Attrezzature									
2.02.01.05.999.	Attrezzature n.a.c.	47.000,00			47.000,00	1.298,08	20.582,82	21.880,90		25.119,10
	Totale 2.02.01.05. - Attrezzature	47.000,00	0,00	0,00	47.000,00	1.298,08	20.582,82	21.880,90		25.119,10
	2.02.01.06. - Macchine per ufficio									
2.02.01.06.001.	Macchine per ufficio									
	Totale 2.02.01.06. - Macchine per ufficio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

125





AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2017

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	2.02.01.07. - Hardware									
2.02.01.07.001.	Server	40.000,00			40.000,00	4.840,96	32.122,38	36.963,34		3.036,66
2.02.01.07.002.	Postazioni di lavoro	18.000,00			18.000,00	15.969,80		15.969,80		2.030,20
2.02.01.07.004.	Apparati di telecomunicazione	10.000,00			10.000,00					10.000,00
2.02.01.07.999.	Hardware n.a.c.	30.000,00			30.000,00	4.819,00	7.417,28	12.236,28		17.763,72
	Totale 2.02.01.07. - Hardware	98.000,00	0,00	0,00	98.000,00	25.629,76	39.539,66	65.169,42		32.830,58
	2.02.01.09. - Beni immobili									
2.02.01.09.002.	Fabbricati ad uso commerciale e istituzionale	140.000,00		30.000,00	110.000,00	40.120,92	68.879,00	108.999,92		1.000,08
	Totale 2.02.01.09. - Beni immobili	140.000,00	0,00	30.000,00	110.000,00	40.120,92	68.879,00	108.999,92		1.000,08
	2.02.01.99. - Altri beni materiali									
2.02.01.99.999.	Altri beni materiali diversi	45.000,00		22.200,00	22.800,00	10.847,02	11.952,00	22.799,02		0,98
	Totale 2.02.01.99. - Altri beni materiali	45.000,00	0,00	22.200,00	22.800,00	10.847,02	11.952,00	22.799,02		0,98
	Totale 2.02.01. - Beni materiali	330.818,00	222.207,00	52.200,00	500.825,00	175.459,04	148.566,28	324.025,32		176.799,68
	2.02.03. - Beni immateriali									

126





AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2017

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	2.02.03.02. - Software									
2.02.03.02.001.	Sviluppo software e manutenzione evolutiva									
2.02.03.02.002.	Acquisto software	40.000,00			40.000,00	35.297,02		35.297,02		4.702,98
	Totale 2.02.03.02. - Software	40.000,00	0,00	0,00	40.000,00	35.297,02	0,00	35.297,02		4.702,98
	2.02.03.06. - Manutenzione straordinaria su beni di terzi									
2.02.03.06.999.	Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi	50.000,00			50.000,00					50.000,00
	Totale 2.02.03.06. - Manutenzione straordinaria su beni di terzi	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00		50.000,00
	Totale 2.02.03. - Beni immateriali	90.000,00	0,00	0,00	90.000,00	35.297,02	0,00	35.297,02		54.702,98
	Totale 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	420.818,00	222.207,00	52.200,00	590.825,00	210.756,06	148.566,28	359.322,34		231.502,66
	Totale generale 2. - Spese in conto capitale	420.818,00	222.207,00	52.200,00	590.825,00	210.756,06	148.566,28	359.322,34		231.502,66
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro									
	7.01. - Uscite per partite di giro									
	7.01.01. - Versamenti di altre ritenute									

127





AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2017

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
7.01.01.02.001.	7.01.01.02. - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (Split payment) Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (Split payment)		350.000,00		350.000,00	200.643,20	180,76	200.823,96		149.176,04
	Totale 7.01.01.02. - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (Split payment)	0,00	350.000,00	0,00	350.000,00	200.643,20	180,76	200.823,96		149.176,04
	Totale 7.01.01. - Versamenti di altre ritenute	0,00	350.000,00	0,00	350.000,00	200.643,20	180,76	200.823,96		149.176,04
7.01.02.01.001.	7.01.02. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente 7.01.02.01. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	520.000,00			520.000,00	494.460,80	844,27	495.305,07		24.694,93
	Totale 7.01.02.01. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	520.000,00	0,00	0,00	520.000,00	494.460,80	844,27	495.305,07		24.694,93
	7.01.02.02. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da									

128





AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2017

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
7.01.02.02.001.	lavoro dipendente riscosse per conto terzi Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	220.000,00			220.000,00	211.214,13	372,18	211.586,31		8.413,69
	Totale 7.01.02.02. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	220.000,00	0,00	0,00	220.000,00	211.214,13	372,18	211.586,31		8.413,69
7.01.02.99.999.	7.01.02.99. - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	25.000,00			25.000,00	18.737,65	2.039,03	20.776,68		4.223,32
	Totale 7.01.02.99. - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00	18.737,65	2.039,03	20.776,68		4.223,32
	Totale 7.01.02. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	765.000,00	0,00	0,00	765.000,00	724.412,58	3.255,48	727.668,06		37.331,94
	7.01.03. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo									

129





AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2017

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
7.01.03.01.001.	7.01.03.01. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	1.500.000,00			1.500.000,00	1.214.614,83	2.584,58	1.217.199,41		282.800,59
	Totale 7.01.03.01. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	1.500.000,00	0,00	0,00	1.500.000,00	1.214.614,83	2.584,58	1.217.199,41		282.800,59
7.01.03.02.001.	7.01.03.02. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	600.000,00			600.000,00	559.216,65	1.441,24	560.657,89		39.342,11
	Totale 7.01.03.02. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	600.000,00	0,00	0,00	600.000,00	559.216,65	1.441,24	560.657,89		39.342,11
	Totale 7.01.03. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	2.100.000,00	0,00	0,00	2.100.000,00	1.773.831,48	4.025,82	1.777.857,30		322.142,70
	7.01.99. - Altre uscite per partite di giro									

130





AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2017

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
7.01.99.03.001.	7.01.99.03. - Costituzione fondi economici e carte aziendali									
	Costituzione fondi economici e carte aziendali	10.000,00			10.000,00	5.000,00		5.000,00		5.000,00
	Totale 7.01.99.03. - Costituzione fondi economici e carte aziendali	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00		5.000,00
7.01.99.99.999.	7.01.99.99. - Altre uscite per partite di giro n.a.c.									
	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	100.000,00			100.000,00	8.694,87	1.564,76	10.259,63		89.740,37
	Totale 7.01.99.99. - Altre uscite per partite di giro n.a.c.	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	8.694,87	1.564,76	10.259,63		89.740,37
	Totale 7.01.99. - Altre uscite per partite di giro	110.000,00	0,00	0,00	110.000,00	13.694,87	1.564,76	15.259,63		94.740,37
	<u>Totale 7.01. - Uscite per partite di giro</u>	<u>2.975.000,00</u>	<u>350.000,00</u>	<u>0,00</u>	<u>3.325.000,00</u>	<u>2.712.582,13</u>	<u>9.026,82</u>	<u>2.721.608,95</u>		<u>603.391,05</u>
	Totale generale 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	2.975.000,00	350.000,00	0,00	3.325.000,00	2.712.582,13	9.026,82	2.721.608,95		603.391,05
	Totale 001. - DIRETTORE GENERALE	29.086.568,00	7.293.911,60	4.518.153,60	31.862.326,00	16.855.022,13	2.883.787,34	19.738.809,47		12.123.516,53

131





AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2017

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Riepilogo dei Titoli									
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIRETTORE GENERALE									
	<i>Titolo I</i>	25.690.750,00	6.721.704,60	4.465.953,60	27.946.501,00	13.931.683,94	2.726.194,24	16.657.878,18	0,00	11.288.622,82
	<i>Titolo II</i>	420.818,00	222.207,00	52.200,00	590.825,00	210.756,06	148.566,28	359.322,34	0,00	231.502,66
	<i>Titolo VII</i>	2.975.000,00	350.000,00	0,00	3.325.000,00	2.712.582,13	9.026,82	2.721.608,95	0,00	603.391,05
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIRETTORE GENERALE	29.086.568,00	7.293.911,60	4.518.153,60	31.862.326,00	16.855.022,13	2.883.787,34	19.738.809,47	0,00	12.123.516,53
	Totale delle Uscite	29.086.568,00	7.293.911,60	4.518.153,60	31.862.326,00	16.855.022,13	2.883.787,34	19.738.809,47		12.123.516,53
	Disavanzo Amministrazione									
	Avanzo Finanziario							6.378.065,15	6.378.065,15	
	Avanzo di Cassa					4.284.110,77				
	Totale a Pareggio	29.086.568,00	7.293.911,60	4.518.153,60	31.862.326,00	21.139.132,90	2.883.787,34	26.116.874,62		5.745.451,38

132





AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2017

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
2.01.01.01.001.	1.674.122,01	609.673,75	882.722,40	1.492.396,15		181.725,86	9.874.237,00	5.501.216,18		4.373.020,82	2.424.514,74
2.01.01.01.013.							52.640,00	39.480,00		13.160,00	
2.01.01.01.999.							300.000,00	90.000,00		210.000,00	102.329,28
	1.674.122,01	609.673,75	882.722,40	1.492.396,15	0,00	181.725,86	10.226.877,00	5.630.696,18	0,00	4.596.180,82	2.526.844,02
2.01.01.02.001.	688.462,04	395.414,49	293.047,55	688.462,04			1.281.934,00	570.744,86		711.189,14	631.061,25
2.01.01.02.008.											

133





AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2017

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
2.01.01.02.011.							260.000,00	78.000,00		182.000,00	
2.01.01.02.017.							61.600,00			61.600,00	12.938,46
	688.462,04	395.414,49	293.047,55	688.462,04	0,00	0,00	1.603.534,00	648.744,86	0,00	954.789,14	643.999,71
	2.362.584,05	1.005.088,24	1.175.769,95	2.180.858,19	0,00	181.725,86	11.830.411,00	6.279.441,04	0,00	5.550.969,96	3.170.843,73
2.01.05.01.001.							403.252,00	67.249,28		336.002,72	5.475,86
2.01.05.01.999.							188.900,00			188.900,00	3.212,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	592.152,00	67.249,28	0,00	524.902,72	8.687,86
2.01.05.02.001.	10.000,00	7.985,00	2.015,00	10.000,00			50.000,00	7.985,00		42.015,00	21.085,01
	10.000,00	7.985,00	2.015,00	10.000,00	0,00	0,00	50.000,00	7.985,00	0,00	42.015,00	21.085,01

134





AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2017

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	10.000,00	7.985,00	2.015,00	10.000,00	0,00	0,00	642.152,00	75.234,28	0,00	566.917,72	29.772,87
	2.372.584,05	1.013.073,24	1.177.784,95	2.190.858,19	0,00	181.725,86	12.472.563,00	6.354.675,32	0,00	6.117.887,68	3.200.616,60
	2.372.584,05	1.013.073,24	1.177.784,95	2.190.858,19	0,00	181.725,86	12.472.563,00	6.354.675,32	0,00	6.117.887,68	3.200.616,60
3.01.02.01.023.							25.996,00	2.000,00		23.996,00	
3.01.02.01.999.	3.319.213,36	3.239.213,17	0,19	3.239.213,36		80.000,00	17.200.000,00	16.158.188,85		1.041.811,15	2.762.957,62
	3.319.213,36	3.239.213,17	0,19	3.239.213,36	0,00	80.000,00	17.225.996,00	16.160.188,85	0,00	1.065.807,15	2.762.957,62
	3.319.213,36	3.239.213,17	0,19	3.239.213,36	0,00	80.000,00	17.225.996,00	16.160.188,85	0,00	1.065.807,15	2.762.957,62
	3.319.213,36	3.239.213,17	0,19	3.239.213,36	0,00	80.000,00	17.225.996,00	16.160.188,85	0,00	1.065.807,15	2.762.957,62

135





AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2017

ENTRATE

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
3.05.02.01.001.	213.267,87	128.604,25	84.663,62	213.267,87			573.510,00	238.579,76		334.930,24	260.157,99
	213.267,87	128.604,25	84.663,62	213.267,87	0,00	0,00	573.510,00	238.579,76	0,00	334.930,24	260.157,99
3.05.02.03.002.							15.600,00	6.250,00		9.350,00	
3.05.02.03.004.							45.700,00	45.670,92		29,08	

136



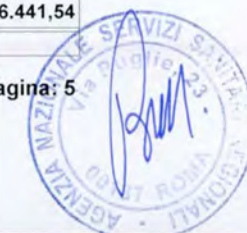


AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2017

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
3.05.02.03.005.								20,00	20,00		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	61.300,00	51.940,92	20,00	9.379,08	0,00
	213.267,87	128.604,25	84.663,62	213.267,87	0,00	0,00	634.810,00	290.520,68	20,00	344.309,32	260.157,99
3.05.99.99.999.	107.081,00	13.755,07	93.325,93	107.081,00			10.200,00	23.243,10	13.043,10		93.325,93
	107.081,00	13.755,07	93.325,93	107.081,00	0,00	0,00	10.200,00	23.243,10	13.043,10	0,00	93.325,93
	107.081,00	13.755,07	93.325,93	107.081,00	0,00	0,00	10.200,00	23.243,10	13.043,10	0,00	93.325,93
	320.348,87	142.359,32	177.989,55	320.348,87	0,00	0,00	645.010,00	313.763,78	13.063,10	344.309,32	353.483,92
	3.639.562,23	3.381.572,49	177.989,74	3.559.562,23	0,00	80.000,00	17.871.006,00	16.473.952,63	13.063,10	1.410.116,47	3.116.441,54

137





AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2017

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)	
	Codice	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
						In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)		In Meno (18 - 19)
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
9.01.01.02.001.							350.000,00	200.823,96		149.176,04		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	350.000,00	200.823,96	0,00	149.176,04	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	350.000,00	200.823,96	0,00	149.176,04	0,00	
9.01.02.01.001.	5.062,65		5.062,65	5.062,65			615.200,00	495.305,07		119.894,93	5.062,65	
	5.062,65	0,00	5.062,65	5.062,65	0,00	0,00	615.200,00	495.305,07	0,00	119.894,93	5.062,65	

138

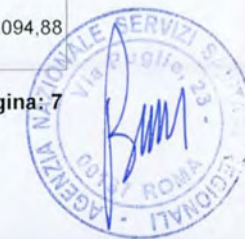




AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2017

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
9.01.02.02.001.	4.759,48	1.383,70	3.375,78	4.759,48			241.125,00	212.970,01		28.154,99	3.375,78
	4.759,48	1.383,70	3.375,78	4.759,48	0,00	0,00	241.125,00	212.970,01	0,00	28.154,99	3.375,78
9.01.02.99.999.	2.548,00		2.548,00	2.548,00			30.048,00	17.039,18		13.008,82	6.285,50
	2.548,00	0,00	2.548,00	2.548,00	0,00	0,00	30.048,00	17.039,18	0,00	13.008,82	6.285,50
	12.370,13	1.383,70	10.986,43	12.370,13	0,00	0,00	886.373,00	725.314,26	0,00	161.058,74	14.723,93
9.01.03.01.001.	203.001,19	41.542,08	161.459,11	203.001,19			1.991.200,00	1.247.105,72		744.094,28	173.094,88





AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2017

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	203.001,19	41.542,08	161.459,11	203.001,19	0,00	0,00	1.991.200,00	1.247.105,72	0,00	744.094,28	173.094,88
9.01.03.02.001.	59.964,48		59.964,48	59.964,48			778.810,00	560.657,89		218.152,11	59.964,48
	59.964,48	0,00	59.964,48	59.964,48	0,00	0,00	778.810,00	560.657,89	0,00	218.152,11	59.964,48
	262.965,67	41.542,08	221.423,59	262.965,67	0,00	0,00	2.770.010,00	1.807.763,61	0,00	962.246,39	233.059,36
9.01.99.03.001.							10.000,00	5.000,00		5.000,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00

140

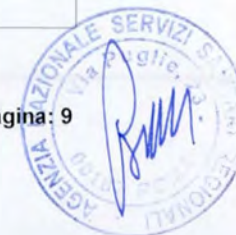




AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2017

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
9.01.99.99.999.	261,10		261,10	261,10			101.731,00	9.174,63		92.556,37	1.346,10
	261,10	0,00	261,10	261,10	0,00	0,00	101.731,00	9.174,63	0,00	92.556,37	1.346,10
	261,10	0,00	261,10	261,10	0,00	0,00	111.731,00	14.174,63	0,00	97.556,37	1.346,10
	275.596,90	42.925,78	232.671,12	275.596,90	0,00	0,00	4.118.114,00	2.748.076,46	0,00	1.370.037,54	249.129,39
9.02.01.02.001.	3.500,00		3.500,00	3.500,00							3.500,00
	3.500,00	0,00	3.500,00	3.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.500,00
	3.500,00	0,00	3.500,00	3.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.500,00





AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2017

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
9.02.04.02.001.	210.000,00		210.000,00	210.000,00			210.000,00			210.000,00	210.000,00
	210.000,00	0,00	210.000,00	210.000,00	0,00	0,00	210.000,00	0,00	0,00	210.000,00	210.000,00
	210.000,00	0,00	210.000,00	210.000,00	0,00	0,00	210.000,00	0,00	0,00	210.000,00	210.000,00
	213.500,00	0,00	213.500,00	213.500,00	0,00	0,00	210.000,00	0,00	0,00	210.000,00	213.500,00
	489.096,90	42.925,78	446.171,12	489.096,90	0,00	0,00	4.328.114,00	2.748.076,46	0,00	1.580.037,54	462.629,39
	6.501.243,18	4.437.571,51	1.801.945,81	6.239.517,32	0,00	261.725,86	34.671.683,00	25.576.704,41	13.063,10	9.108.041,69	6.779.687,53

142





AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2017

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	2.372.584,05	1.013.073,24	1.177.784,95	2.190.858,19	0,00	181.725,86	12.472.563,00	6.354.675,32	0,00	6.117.887,68	3.200.616,60
	3.639.562,23	3.381.572,49	177.989,74	3.559.562,23	0,00	80.000,00	17.871.006,00	16.473.952,63	0,00	1.397.053,37	3.116.441,54
	489.096,90	42.925,78	446.171,12	489.096,90	0,00	0,00	4.328.114,00	2.748.076,46	0,00	1.580.037,54	462.629,39
	6.501.243,18	4.437.571,51	1.801.945,81	6.239.517,32	0,00	261.725,86	34.671.683,00	25.576.704,41	0,00	9.094.978,59	6.779.687,53
	6.501.243,18	4.437.571,51	1.801.945,81	6.239.517,32	0,00	261.725,86	34.671.683,00	25.576.704,41	0,00	9.094.978,59	6.779.687,53
							4.787.267,00			4.787.267,00	
	6.501.243,18	4.437.571,51	1.801.945,81	6.239.517,32	0,00	261.725,86	39.458.950,00	25.576.704,41	0,00	13.882.245,59	6.779.687,53

143





AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2017

USCITE

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.01.01.01.002.	65.839,59	29.391,26		29.391,26		36.448,33	1.622.896,48	1.277.145,73		345.750,75	36.333,96
1.01.01.01.003.	24.425,97	24.425,08		24.425,08		0,89	45.319,00	44.557,06		761,94	760,12
1.01.01.01.004.	212.106,95	162.466,04		162.466,04		49.640,91	709.684,52	373.018,32		336.666,20	167.343,32
1.01.01.01.006.	3.098,79					3.098,79	217.400,00	192.860,98		24.539,02	
1.01.01.01.008.	30.987,41	30.987,41		30.987,41			129.540,00	81.910,34		47.629,66	32.564,33
	336.458,71	247.269,79	0,00	247.269,79	0,00	89.188,92	2.724.840,00	1.969.492,43	0,00	755.347,57	237.001,73

144





AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2017

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.01.01.02.002.	10.710,86	10.710,86		10.710,86			60.711,00	44.873,17		15.837,83	10.219,69
	10.710,86	10.710,86	0,00	10.710,86	0,00	0,00	60.711,00	44.873,17	0,00	15.837,83	10.219,69
	347.169,57	257.980,65	0,00	257.980,65	0,00	89.188,92	2.785.551,00	2.014.365,60	0,00	771.185,40	247.221,42
1.01.02.01.001.	118.266,80	41.047,11		41.047,11		77.219,69	863.358,00	551.870,51		311.487,49	54.149,37
	118.266,80	41.047,11	0,00	41.047,11	0,00	77.219,69	863.358,00	551.870,51	0,00	311.487,49	54.149,37
1.01.02.02.001.							15.171,00	12.429,18		2.741,82	
1.01.02.02.003.	21.874,25		21.874,25	21.874,25			69.875,00			69.875,00	21.874,25
	21.874,25	0,00	21.874,25	21.874,25	0,00	0,00	85.046,00	12.429,18	0,00	72.616,82	21.874,25
	140.141,05	41.047,11	21.874,25	62.921,36	0,00	77.219,69	948.404,00	564.299,69	0,00	384.104,31	76.023,62

145





AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2017

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	487.310,62	299.027,76	21.874,25	320.902,01	0,00	166.408,61	3.733.955,00	2.578.665,29	0,00	1.155.289,71	323.245,04
146											
1.02.01.01.001.	166.373,12	26.094,72	16.703,29	42.798,01		123.575,11	1.279.588,00	618.249,40		661.338,60	52.755,13
	166.373,12	26.094,72	16.703,29	42.798,01	0,00	123.575,11	1.279.588,00	618.249,40	0,00	661.338,60	52.755,13
1.02.01.02.001.							18.400,00	17.571,41		828,59	16,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.400,00	17.571,41	0,00	828,59	16,00
1.02.01.06.001.							96.000,00	94.855,77		1.144,23	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	96.000,00	94.855,77	0,00	1.144,23	0,00





AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2017

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.02.01.10.001.							21.500,00	18.816,00		2.684,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.500,00	18.816,00	0,00	2.684,00	0,00
1.02.01.12.001.							74.000,00	68.392,00		5.608,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	74.000,00	68.392,00	0,00	5.608,00	0,00
1.02.01.99.999.	1,00					1,00	16.000,00	9.347,48		6.652,52	3,16
	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	16.000,00	9.347,48	0,00	6.652,52	3,16
	166.374,12	26.094,72	16.703,29	42.798,01	0,00	123.576,11	1.505.488,00	827.232,06	0,00	678.255,94	52.774,29

147





AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2017

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	166.374,12	26.094,72	16.703,29	42.798,01	0,00	123.576,11	1.505.488,00	827.232,06	0,00	678.255,94	52.774,29
148											
1.03.01.01.002.	6.000,00		6.000,00	6.000,00			38.810,00			38.810,00	6.000,00
	6.000,00	0,00	6.000,00	6.000,00	0,00	0,00	38.810,00	0,00	0,00	38.810,00	6.000,00
1.03.01.02.001.	784,12	784,12		784,12			44.898,00	6.872,92		38.025,08	15.656,83
1.03.01.02.006.							2.000,00			2.000,00	776,90
1.03.01.02.009.	11.240,00					11.240,00					
1.03.01.02.014.							30.000,00			30.000,00	
1.03.01.02.999.	6.466,85	4.554,54	1.066,91	5.621,45		845,40	45.468,00	9.919,36		35.548,64	1.565,79
	18.490,97	5.338,66	1.066,91	6.405,57	0,00	12.085,40	122.366,00	16.792,28	0,00	105.573,72	17.999,52
	24.490,97	5.338,66	7.066,91	12.405,57	0,00	12.085,40	161.176,00	16.792,28	0,00	144.383,72	23.999,52





AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2017

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.01.001.	71.892,45	30.897,64		30.897,64		40.994,81	155.994,00	58.858,60		97.135,40	56.139,04
1.03.02.01.002.	914,40	914,40		914,40			25.915,00	2.403,08		23.511,92	844,14
1.03.02.01.008.	27.065,58	13.683,46	13.302,98	26.986,44		79,14	81.697,00	22.304,64		59.392,36	59.301,56
	99.872,43	45.495,50	13.302,98	58.798,48	0,00	41.073,95	263.606,00	83.566,32	0,00	180.039,68	116.284,74
1.03.02.02.001.							14.150,00	81,00		14.069,00	52,00
1.03.02.02.002.	38.054,78	37.485,91	568,87	38.054,78			1.194.176,00	166.659,34		1.027.516,66	39.715,38
1.03.02.02.003.											
1.03.02.02.005.	1.607,74	381,15	1.226,50	1.607,65		0,09	102.108,00	1.118,51		100.989,49	1.226,50





AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2017

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.02.999.	16.892,93	9.219,53	7.673,40	16.892,93			190.452,00	31.949,10		158.502,90	10.709,76
	56.555,45	47.086,59	9.468,77	56.555,36	0,00	0,09	1.500.886,00	199.807,95	0,00	1.301.078,05	51.703,64
1.03.02.04.004.											
1.03.02.04.999.							503,00			503,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	503,00	0,00	0,00	503,00	0,00
1.03.02.05.001.	328.860,64	3.924,92	324.808,13	328.733,05		127,59	428.495,00	30.975,86		397.519,14	328.908,15
1.03.02.05.002.	10.138,38	6.241,05	3.897,31	10.138,36		0,02	25.139,00	9.401,26		15.737,74	4.974,75
1.03.02.05.003.	5.375,30	4.186,56	1.188,74	5.375,30			601.896,00	484.251,23		117.644,77	1.188,74

150



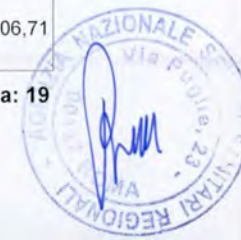


AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2017

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.05.004.	49.649,33	33.794,65	13.536,81	47.331,46		2.317,87	140.492,00	84.728,09		55.763,91	31.803,20
1.03.02.05.005.							5.000,00			5.000,00	
1.03.02.05.007.	17.996,00	17.996,00		17.996,00			65.256,00	64.986,27		269,73	
1.03.02.05.999.	248,11	248,11		248,11			7.000,00	3.281,76		3.718,24	299,33
	412.267,76	66.391,29	343.430,99	409.822,28	0,00	2.445,48	1.273.278,00	677.624,47	0,00	595.653,53	367.174,17
1.03.02.07.001.							1.133.600,00	831.600,00		302.000,00	
1.03.02.07.004.							12.000,00			12.000,00	
1.03.02.07.006.	56.095,80	50.899,12	5.196,68	56.095,80			284.411,00	187.262,61		97.148,39	5.196,68
1.03.02.07.008.	12.488,86	11.041,00		11.041,00		1.447,86	129.026,00	23.358,01		105.667,99	5.592,85
1.03.02.07.999.	585,60	585,60		585,60			24.586,00	7.600,60		16.985,40	
	69.170,26	62.525,72	5.196,68	67.722,40	0,00	1.447,86	1.583.623,00	1.049.821,22	0,00	533.801,78	10.789,53
1.03.02.09.004.	35.385,15	25.070,32	10.314,83	35.385,15			239.654,00	59.030,71		180.623,29	54.830,58
1.03.02.09.008.	5.501,41	3.982,51	1.518,90	5.501,41			60.000,00	12.609,47		47.390,53	29.706,71

151





AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2017

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	40.886,56	29.052,83	11.833,73	40.886,56	0,00	0,00	299.654,00	71.640,18	0,00	228.013,82	84.537,29
1.03.02.10.001.	281.902,73	211.872,53	24.522,78	236.395,31		45.507,42	2.721.260,00	1.219.325,67		1.501.934,33	271.046,51
	281.902,73	211.872,53	24.522,78	236.395,31	0,00	45.507,42	2.721.260,00	1.219.325,67	0,00	1.501.934,33	271.046,51
1.03.02.11.001.							7.000,00			7.000,00	
1.03.02.11.009.	3.000,00		3.000,00	3.000,00			3.000,00			3.000,00	3.000,00
1.03.02.11.999.	19.917,83	9.467,83	10.450,00	19.917,83			49.918,00	23.753,50		26.164,50	10.725,00
	22.917,83	9.467,83	13.450,00	22.917,83	0,00	0,00	59.918,00	23.753,50	0,00	36.164,50	13.725,00
1.03.02.12.003.	286.124,03	93.012,58	13.186,00	106.198,58		179.925,45	11.906.171,00	6.496.391,59		5.409.779,41	52.407,27
	286.124,03	93.012,58	13.186,00	106.198,58	0,00	179.925,45	11.906.171,00	6.496.391,59	0,00	5.409.779,41	52.407,27

152



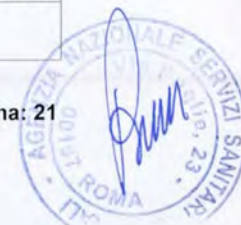


AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2017

USCITE

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.13.001.	10.199,20	10.199,20		10.199,20			75.200,00	50.020,79		25.179,21	6.997,94
1.03.02.13.002.	11.031,96	11.031,96		11.031,96			194.914,00	143.731,99		51.182,01	17.563,36
1.03.02.13.003.	8.956,38	8.170,15		8.170,15		786,23	68.957,00	16.969,49		51.987,51	35.000,00
1.03.02.13.004.	8.022,86	8.022,86		8.022,86			63.618,00	8.022,86		55.595,14	
1.03.02.13.006.											
1.03.02.13.999.							15.000,00	396,99		14.603,01	
	38.210,40	37.424,17	0,00	37.424,17	0,00	786,23	417.689,00	219.142,12	0,00	198.546,88	59.561,30
1.03.02.16.001.							2.000,00			2.000,00	
1.03.02.16.002.	346,53	346,53		346,53			6.347,00	1.656,08		4.690,92	273,48
1.03.02.16.999.							84.900,00			84.900,00	
	346,53	346,53	0,00	346,53	0,00	0,00	93.247,00	1.656,08	0,00	91.590,92	273,48

153





AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2017

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.17.002.							1.850,00	393,95		1.456,05	683,20
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.850,00	393,95	0,00	1.456,05	683,20
1.03.02.18.001.	559,71	504,96	54,75	559,71			1.560,00	640,82		919,18	918,75
	559,71	504,96	54,75	559,71	0,00	0,00	1.560,00	640,82	0,00	919,18	918,75
1.03.02.19.001.	2.017,88	2.017,88		2.017,88			105.000,00	36.454,75		68.545,25	18.337,02
1.03.02.19.002.	350,00	350,00		350,00			58.222,02	47.048,04		11.173,98	6.522,28
1.03.02.19.003.							8.000,00			8.000,00	
1.03.02.19.004.							487.127,98	6.935,01		480.192,97	473.097,80
1.03.02.19.005.	16.812,18	16.812,18		16.812,18			41.500,00	17.190,38		24.309,62	5.446,08
1.03.02.19.007.							14.000,00			14.000,00	

154





AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2017

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	19.180,06	19.180,06	0,00	19.180,06	0,00	0,00	713.850,00	107.628,18	0,00	606.221,82	503.403,18
1.03.02.99.005.	53.241,91		53.241,91	53.241,91			71.242,00			71.242,00	53.241,91
1.03.02.99.010.	79.405,80	79.405,80		79.405,80			305.293,00	202.014,80		103.278,20	95.933,72
1.03.02.99.999.	2.360,00		2.360,00	2.360,00			772.046,00	3.428,01		768.617,99	2.585,00
	135.007,71	79.405,80	55.601,91	135.007,71	0,00	0,00	1.148.581,00	205.442,81	0,00	943.138,19	151.760,63
	1.463.001,46	701.766,39	490.048,59	1.191.814,98	0,00	271.186,48	21.985.676,00	10.356.834,86	0,00	11.628.841,14	1.684.268,69
	1.487.492,43	707.105,05	497.115,50	1.204.220,55	0,00	283.271,88	22.146.852,00	10.373.627,14	0,00	11.773.224,86	1.708.268,21
1.04.01.01.001.	15.747,43	13.265,42	2.482,01	15.747,43			48.800,00	13.265,42		35.534,58	2.482,01





AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2017

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.04.01.01.013.	42.338,90	42.338,90		42.338,90			442.900,00	105.418,88		337.481,12	244.053,00
1.04.01.01.020.							70.000,00	61.401,31		8.598,69	
1.04.01.01.999.	66.000,00	66.000,00		66.000,00			91.000,00	66.000,00		25.000,00	
	124.086,33	121.604,32	2.482,01	124.086,33	0,00	0,00	652.700,00	246.085,61	0,00	406.614,39	246.535,01
1.04.01.02.001.	297.026,43	169.896,54	127.129,89	297.026,43			2.620.495,00	508.972,77		2.111.522,23	599.900,77
1.04.01.02.008.	326.391,81	188.073,21	138.318,60	326.391,81			528.980,00	208.073,21		320.906,79	185.288,60
1.04.01.02.011.	177.475,36	93.375,06	84.100,30	177.475,36			501.231,00	93.375,06		407.855,94	159.667,40
1.04.01.02.012.	55.120,97	19.845,73	35.275,24	55.120,97			269.810,00	67.568,94		202.241,06	58.305,24
1.04.01.02.013.							25.000,00			25.000,00	

156



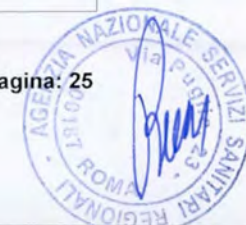


AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2017

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.04.01.02.014.	3.333,50		3.333,50	3.333,50			47.168,50			47.168,50	42.044,00
1.04.01.02.017.	421.415,47	266.456,71	154.958,76	421.415,47			1.451.702,50	677.436,95		774.265,55	308.652,66
1.04.01.02.999.							105.080,00			105.080,00	
	1.280.763,54	737.647,25	543.116,29	1.280.763,54	0,00	0,00	5.549.467,00	1.555.426,93	0,00	3.994.040,07	1.353.858,67
	1.404.849,87	859.251,57	545.598,30	1.404.849,87	0,00	0,00	6.202.167,00	1.801.512,54	0,00	4.400.654,46	1.600.393,68
1.04.03.99.999.											
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

157





AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2017

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)	
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni			
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)		
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
158	1.04.04.01.001.	159.018,98	66.280,00	92.738,98	159.018,98			500.282,00	212.470,58		287.811,42	145.738,98
		159.018,98	66.280,00	92.738,98	159.018,98	0,00	0,00	500.282,00	212.470,58	0,00	287.811,42	145.738,98
		159.018,98	66.280,00	92.738,98	159.018,98	0,00	0,00	500.282,00	212.470,58	0,00	287.811,42	145.738,98
		1.563.868,85	925.531,57	638.337,28	1.563.868,85	0,00	0,00	6.702.449,00	2.013.983,12	0,00	4.688.465,88	1.746.132,66
1.09.01.01.001.	289.481,91	66.685,92	221.824,43	288.510,35		971,56	449.482,00	132.373,61		317.108,39	281.609,18	
	289.481,91	66.685,92	221.824,43	288.510,35	0,00	971,56	449.482,00	132.373,61	0,00	317.108,39	281.609,18	





AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2017

USCITE

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	289.481,91	66.685,92	221.824,43	288.510,35	0,00	971,56	449.482,00	132.373,61	0,00	317.108,39	281.609,18
1.09.99.01.001.	3.743,41		3.743,41	3.743,41			3.744,00			3.744,00	3.743,41
	3.743,41	0,00	3.743,41	3.743,41	0,00	0,00	3.744,00	0,00	0,00	3.744,00	3.743,41
1.09.99.02.001.											
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00





AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2017

USCITE

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
160 1.09.99.05.001.	5.016,44	5.016,44		5.016,44			55.017,00	28.118,49		26.898,51	10.019,61
	5.016,44	5.016,44	0,00	5.016,44	0,00	0,00	55.017,00	28.118,49	0,00	26.898,51	10.019,61
	8.759,85	5.016,44	3.743,41	8.759,85	0,00	0,00	58.761,00	28.118,49	0,00	30.642,51	13.763,02
	298.241,76	71.702,36	225.567,84	297.270,20	0,00	971,56	508.243,00	160.492,10	0,00	347.750,90	295.372,20





AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2017

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.10.01.01.001.							500.000,00			500.000,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500.000,00	0,00	0,00	500.000,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500.000,00	0,00	0,00	500.000,00	0,00
1.10.04.01.002.							8.000,00	2.840,50		5.159,50	
1.10.04.01.003.							6.000,00	4.305,19		1.694,81	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.000,00	7.145,69	0,00	6.854,31	0,00
1.10.04.99.999.							10.000,00			10.000,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.000,00	7.145,69	0,00	16.854,31	0,00





AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2017

USCITE

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.10.05.02.001.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.10.99.99.999.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.460,00			5.460,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.460,00	0,00	0,00	5.460,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.460,00	0,00	0,00	5.460,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	529.460,00	7.145,69	0,00	522.314,31	0,00
	4.003.287,78	2.029.461,46	1.399.598,16	3.429.059,62	0,00	574.228,16	35.126.447,00	15.961.145,40	0,00	19.165.301,60	4.125.792,40

162

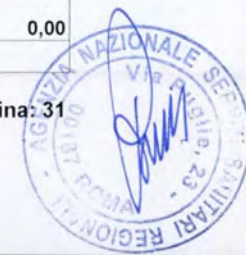




AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2017

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
2.02.01.03.001.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	117.568,00	22.106,26		95.461,74	
							117.568,00	22.106,26	0,00	95.461,74	0,00
2.02.01.04.001.	34.252,21	34.252,20		34.252,20		0,01	139.710,00	109.709,20		30.000,80	7.612,80
	34.252,21	34.252,20	0,00	34.252,20	0,00	0,01	139.710,00	109.709,20	0,00	30.000,80	7.612,80
2.02.01.05.999.							52.000,00	1.298,08		50.701,92	20.582,82
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	52.000,00	1.298,08	0,00	50.701,92	20.582,82
2.02.01.06.001.	1.344,62	1.344,62		1.344,62			1.345,00	1.344,62		0,38	
	1.344,62	1.344,62	0,00	1.344,62	0,00	0,00	1.345,00	1.344,62	0,00	0,38	0,00





AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2017

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)	
	Codice	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
						In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)		In Meno (18 - 19)
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
2.02.01.07.001.	30.500,00	30.500,00		30.500,00			70.500,00	35.340,96		35.159,04	32.122,38	
2.02.01.07.002.							18.000,00	15.969,80		2.030,20		
2.02.01.07.004.							10.000,00			10.000,00		
2.02.01.07.999.	24.400,00	23.427,71	972,29	24.400,00			54.400,00	28.246,71		26.153,29	8.389,57	
	54.900,00	53.927,71	972,29	54.900,00	0,00	0,00	152.900,00	79.557,47	0,00	73.342,53	40.511,95	
2.02.01.09.002.							120.000,00	40.120,92		79.879,08	68.879,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	120.000,00	40.120,92	0,00	79.879,08	68.879,00	
2.02.01.99.999.	2.995,10	2.995,10		2.995,10			25.796,00	13.842,12		11.953,88	11.952,00	
	2.995,10	2.995,10	0,00	2.995,10	0,00	0,00	25.796,00	13.842,12	0,00	11.953,88	11.952,00	
	93.491,93	92.519,63	972,29	93.491,92	0,00	0,01	609.319,00	267.978,67	0,00	341.340,33	149.538,57	

164





AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2017

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
2.02.03.02.001.							650,00			650,00	
2.02.03.02.002.							40.000,00	35.297,02		4.702,98	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.650,00	35.297,02	0,00	5.352,98	0,00
2.02.03.06.999.							50.000,00			50.000,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	90.650,00	35.297,02	0,00	55.352,98	0,00
	93.491,93	92.519,63	972,29	93.491,92	0,00	0,01	699.969,00	303.275,69	0,00	396.693,31	149.538,57
	93.491,93	92.519,63	972,29	93.491,92	0,00	0,01	699.969,00	303.275,69	0,00	396.693,31	149.538,57

165





AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2017

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
7.01.01.02.001.							350.000,00	200.643,20		149.356,80	180,76
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	350.000,00	200.643,20	0,00	149.356,80	180,76
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	350.000,00	200.643,20	0,00	149.356,80	180,76
7.01.02.01.001.	5.007,34		5.007,34	5.007,34			570.153,00	494.460,80		75.692,20	5.851,61
	5.007,34	0,00	5.007,34	5.007,34	0,00	0,00	570.153,00	494.460,80	0,00	75.692,20	5.851,61

166





AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2017

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
7.01.02.02.001.	5.158,59	1.708,70	3.449,89	5.158,59			239.700,00	212.922,83		26.777,17	3.822,07
	5.158,59	1.708,70	3.449,89	5.158,59	0,00	0,00	239.700,00	212.922,83	0,00	26.777,17	3.822,07
7.01.02.99.999.	2.548,00		2.548,00	2.548,00			30.300,00	18.737,65		11.562,35	4.587,03
	2.548,00	0,00	2.548,00	2.548,00	0,00	0,00	30.300,00	18.737,65	0,00	11.562,35	4.587,03
	12.713,93	1.708,70	11.005,23	12.713,93	0,00	0,00	840.153,00	726.121,28	0,00	114.031,72	14.260,71

167





AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2017

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
7.01.03.01.001.	191.874,26	33.740,89	158.133,37	191.874,26			1.650.000,00	1.248.355,72		401.644,28	160.717,95
	191.874,26	33.740,89	158.133,37	191.874,26	0,00	0,00	1.650.000,00	1.248.355,72	0,00	401.644,28	160.717,95
7.01.03.02.001.	60.501,67		60.501,67	60.501,67			661.200,00	559.216,65		101.983,35	61.942,91
	60.501,67	0,00	60.501,67	60.501,67	0,00	0,00	661.200,00	559.216,65	0,00	101.983,35	61.942,91
	252.375,93	33.740,89	218.635,04	252.375,93	0,00	0,00	2.311.200,00	1.807.572,37	0,00	503.627,63	222.660,86

168





AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2017

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
7.01.99.03.001.							10.000,00	5.000,00		5.000,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00
7.01.99.99.999.	17.761,48		17.760,74	17.760,74		0,74	121.181,00	8.694,87		112.486,13	19.325,50
	17.761,48	0,00	17.760,74	17.760,74	0,00	0,74	121.181,00	8.694,87	0,00	112.486,13	19.325,50
	17.761,48	0,00	17.760,74	17.760,74	0,00	0,74	131.181,00	13.694,87	0,00	117.486,13	19.325,50
	282.851,34	35.449,59	247.401,01	282.850,60	0,00	0,74	3.632.534,00	2.748.031,72	0,00	884.502,28	256.427,83
	282.851,34	35.449,59	247.401,01	282.850,60	0,00	0,74	3.632.534,00	2.748.031,72	0,00	884.502,28	256.427,83
	4.379.631,05	2.157.430,68	1.647.971,46	3.805.402,14	0,00	574.228,91	39.458.950,00	19.012.452,81	0,00	20.446.497,19	4.531.758,80





AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2017

USCITE

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	4.003.287,78	2.029.461,46	1.399.598,16	3.429.059,62	0,00	574.228,16	35.126.447,00	15.961.145,40	0,00	19.165.301,60	4.125.792,40
	93.491,93	92.519,63	972,29	93.491,92	0,00	0,01	699.969,00	303.275,69	0,00	396.693,31	149.538,57
	282.851,34	35.449,59	247.401,01	282.850,60	0,00	0,74	3.632.534,00	2.748.031,72	0,00	884.502,28	256.427,83
	4.379.631,05	2.157.430,68	1.647.971,46	3.805.402,14	0,00	574.228,91	39.458.950,00	19.012.452,81	0,00	20.446.497,19	4.531.758,80
	4.379.631,05	2.157.430,68	1.647.971,46	3.805.402,14	0,00	574.228,91	39.458.950,00	19.012.452,81	0,00	20.446.497,19	4.531.758,80
	4.379.631,05	2.157.430,68	1.647.971,46	3.805.402,14	0,00	574.228,91	39.458.950,00	19.012.452,81	0,00	20.446.497,19	4.531.758,80

170





Age.na.s.
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2017

ENTRATE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	Fondo iniziale di Cassa			93.807.462,18			
	Avanzo di amministrazione iniziale		95.929.074,31				
	001. - DIRETTORE GENERALE						
	2. - Trasferimenti correnti						
	2.01. - Trasferimenti correnti						
	2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche						
	2.01.01.01 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni						
001.2.01.01.01.001.	Trasferimenti correnti da Ministeri	1.492.396,15	6.433.334,77	5.501.216,18	2.592.708,32	5.174.398,34	6.092.984,65
001.2.01.01.01.009.	Trasferimenti correnti da altri enti centrali produttori di servizi economici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001.2.01.01.01.012.	Trasferimenti correnti da enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali	0,00	0,00	0,00	0,00	1.875,45	1.875,45
001.2.01.01.01.013.	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	0,00	39.480,00	39.480,00	0,00	0,00	0,00
001.2.01.01.01.999.	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	0,00	192.329,28	90.000,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01.01.01 - Trasferimenti correnti da	1.492.396,15	6.665.144,05	5.630.696,18	2.592.708,32	5.176.273,79	6.094.860,10
	2.01.01.02 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni						
001.2.01.01.02.001.	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	688.462,04	513.344,07	570.744,86	423.000,00	632.146,04	366.684,00
001.2.01.01.02.008.	Trasferimenti correnti da Università	0,00	0,00	0,00	0,00	1.900,71	1.900,71
001.2.01.01.02.011.	Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie locali	0,00	78.000,00	78.000,00	0,00	0,00	0,00
001.2.01.01.02.012.	Trasferimenti correnti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

171





Age.n.a.s.
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2017

ENTRATE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
001.2.01.01.02.017.	Trasferimenti correnti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	0,00	12.938,46	0,00	0,00	13.200,00	13.200,00
001.2.01.01.02.999.	Trasferimenti correnti da altre amministrazioni locali n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01.01.02 - Trasferimenti correnti da	688.462,04	604.282,53	648.744,86	423.000,00	647.246,75	381.784,71
	TOTALE 2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	2.180.858,19	7.269.426,58	6.279.441,04	3.015.708,32	5.823.520,54	6.476.644,81
	2.01.03. - Trasferimenti correnti da Imprese						
	2.01.03.02 - Altri trasferimenti correnti da imprese						
001.2.01.03.02.999.	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01.03.02 - Altri trasferimenti correnti da	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01.03. - Trasferimenti correnti da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo						
	2.01.05.01 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea						
001.2.01.05.01.001.	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0,00	72.725,14	67.249,28	0,00	111.221,00	111.221,00
001.2.01.05.01.999.	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0,00	3.212,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01.05.01 - Trasferimenti correnti dall'Unione	0,00	75.937,14	67.249,28	0,00	111.221,00	111.221,00
	2.01.05.02 - Trasferimenti correnti dal resto del Mondo						
001.2.01.05.02.001.	Trasferimenti correnti dal resto del Mondo	10.000,00	19.070,01	7.985,00	0,00	10.000,00	0,00
	TOTALE 2.01.05.02 - Trasferimenti correnti dal resto del	10.000,00	19.070,01	7.985,00	0,00	10.000,00	0,00
	TOTALE 2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	10.000,00	95.007,15	75.234,28	0,00	121.221,00	111.221,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	2.190.858,19	7.364.433,73	6.354.675,32	3.015.708,32	5.944.741,54	6.587.865,81
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	2.190.858,19	7.364.433,73	6.354.675,32	3.015.708,32	5.944.741,54	6.587.865,81

172





Age.na.s.
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2017

ENTRATE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	3. - Entrate extratributarie						
	<u>3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</u>						
	3.01.02. - Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi						
	3.01.02.01 - Entrate dalla vendita di servizi						
001.3.01.02.01.023.	Proventi da servizi per formazione e addestramento	0,00	2.000,00	2.000,00	0,00	44.997,50	44.997,50
001.3.01.02.01.999.	Proventi da servizi n.a.c.	3.239.213,36	15.681.933,11	16.158.188,85	80.000,00	16.467.037,53	13.227.824,17
	TOTALE 3.01.02.01 - Entrate dalla vendita di servizi	3.239.213,36	15.683.933,11	16.160.188,85	80.000,00	16.512.035,03	13.272.821,67
	TOTALE 3.01.02. - Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	3.239.213,36	15.683.933,11	16.160.188,85	80.000,00	16.512.035,03	13.272.821,67
	<u>TOTALE 3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</u>	3.239.213,36	15.683.933,11	16.160.188,85	80.000,00	16.512.035,03	13.272.821,67
	<u>3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</u>						
	3.05.02. - Rimborsi in entrata						
	3.05.02.01 - Rimborsi ricevuti per spese di personale						
001.3.05.02.01.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	213.267,87	285.469,88	238.579,76	297.687,25	340.529,84	424.949,22
	TOTALE 3.05.02.01 - Rimborsi ricevuti per spese di	213.267,87	285.469,88	238.579,76	297.687,25	340.529,84	424.949,22
	3.05.02.03 - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di						
001.3.05.02.03.002.	Rimborsi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da amministrazioni locali	0,00	6.250,00	6.250,00	0,00	32.500,00	32.500,00
001.3.05.02.03.004.	Entrate da rimborsi recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da famiglie	0,00	45.670,92	45.670,92	0,00	0,00	0,00
001.3.05.02.03.005.	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da imprese	0,00	20,00	20,00	0,00	0,00	0,00

173





Age.n.a.s.
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2017

ENTRATE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	TOTALE 3.05.02.03 - Entrate da rimborsi, recuperi e	0,00	51.940,92	51.940,92	0,00	32.500,00	32.500,00
	TOTALE 3.05.02. - Rimborsi in entrata	213.267,87	337.410,80	290.520,68	297.687,25	373.029,84	457.449,22
	3.05.99. - Altre entrate correnti n.a.c.						
	3.05.99.99 - Altre entrate correnti n.a.c.						
001.3.05.99.99.	Altre entrate correnti n.a.c.	107.081,00	9.488,03	23.243,10	110.335,11	32.697,42	35.951,53
	TOTALE 3.05.99.99 - Altre entrate correnti n.a.c.	107.081,00	9.488,03	23.243,10	110.335,11	32.697,42	35.951,53
	TOTALE 3.05.99. - Altre entrate correnti n.a.c.	107.081,00	9.488,03	23.243,10	110.335,11	32.697,42	35.951,53
	<u>TOTALE 3.05 - Rimborsi e altre entrate correnti</u>	320.348,87	346.898,83	313.763,78	408.022,36	405.727,26	493.400,75
	TOTALE GENERALE 3. - Entrate extratributarie	3.559.562,23	16.030.831,94	16.473.952,63	488.022,36	16.917.762,29	13.766.222,42
	TOTALE 001. - DIRETTORE GENERALE	5.750.420,42	23.395.265,67	22.828.627,95	3.503.730,68	22.862.503,83	20.354.088,23
	3. - Entrate extratributarie						
	<u>3.01 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</u>						
	3.01.02. - Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi						
	3.01.02.01 - Entrate dalla vendita di servizi						
GEN.3.01.02.01.999.	Proventi da servizi n.a.c.	0,00	0,00	0,00	1.693.894,15	0,00	1.693.894,15
	TOTALE 3.01.02.01 - Entrate dalla vendita di servizi	0,00	0,00	0,00	1.693.894,15	0,00	1.693.894,15
	TOTALE 3.01.02. - Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	0,00	0,00	0,00	1.693.894,15	0,00	1.693.894,15
	<u>TOTALE 3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</u>	0,00	0,00	0,00	1.693.894,15	0,00	1.693.894,15
	TOTALE GENERALE 3. - Entrate extratributarie	0,00	0,00	0,00	1.693.894,15	0,00	1.693.894,15

174





Age.na.s.
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2017

ENTRATE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	TOTALE	0,00	0,00	0,00	1.693.894,15	0,00	1.693.894,15
	<u>001. - DIRETTORE GENERALE</u>						
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro						
	<u>9.01 - Entrate per partite di giro</u>						
	9.01.01. - Altre ritenute						
	9.01.01.02 - Ritenute per scissione contabile IVA (split						
001.9.01.01.02.001.	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	0,00	200.823,96	200.823,96	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.01.01.02 - Ritenute per scissione contabile IVA	0,00	200.823,96	200.823,96	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.01.01. - Altre ritenute	0,00	200.823,96	200.823,96	0,00	0,00	0,00
	9.01.02. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente						
	9.01.02.01 - Ritenute erariali su redditi da lavoro						
001.9.01.02.01.001.	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	5.062,65	495.305,07	495.305,07	0,00	500.000,00	494.937,35
	TOTALE 9.01.02.01 - Ritenute erariali su redditi da lavoro	5.062,65	495.305,07	495.305,07	0,00	500.000,00	494.937,35
	9.01.02.02 - Ritenute previdenziali e assistenziali su						
001.9.01.02.02.001.	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	4.759,48	211.586,31	212.970,01	0,00	202.925,35	198.165,87
	TOTALE 9.01.02.02 - Ritenute previdenziali e assistenziali	4.759,48	211.586,31	212.970,01	0,00	202.925,35	198.165,87
	9.01.02.99 - Altre ritenute al personale dipendente per						
001.9.01.02.99.999.	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	2.548,00	20.776,68	17.039,18	0,00	20.000,00	17.452,00
	TOTALE 9.01.02.99 - Altre ritenute al personale	2.548,00	20.776,68	17.039,18	0,00	20.000,00	17.452,00
	TOTALE 9.01.02. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente	12.370,13	727.668,06	725.314,26	0,00	722.925,35	710.555,22
	9.01.03. - Ritenute su redditi da lavoro autonomo						
	9.01.03.01 - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo						

175





Age.na.s.
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2017

ENTRATE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
001.9.01.03.01.001.	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	203.001,19	1.217.199,41	1.247.105,72	9.648,43	1.500.000,00	1.306.647,24
	TOTALE 9.01.03.01 - Ritenute erariali su redditi da lavoro	203.001,19	1.217.199,41	1.247.105,72	9.648,43	1.500.000,00	1.306.647,24
	9.01.03.02 - Ritenute previdenziali e assistenziali su						
001.9.01.03.02.001.	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro auonomo per conto terzi	59.964,48	560.657,89	560.657,89	1.665,28	600.000,00	541.700,80
	TOTALE 9.01.03.02 - Ritenute previdenziali e assistenziali	59.964,48	560.657,89	560.657,89	1.665,28	600.000,00	541.700,80
	TOTALE 9.01.03. - Ritenute su redditi da lavoro autonomo	262.965,67	1.777.857,30	1.807.763,61	11.313,71	2.100.000,00	1.848.348,04
	9.01.99. - Altre entrate per partite di giro						
	9.01.99.03 - Rimborsi di fondi economali e carte aziendali						
001.9.01.99.03.001.	Rimborsi di fondi economali e carte aziendali	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00
	TOTALE 9.01.99.03 - Rimborsi di fondi economali e carte	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00
	9.01.99.99 - Altre entrate per partite di giro diverse						
001.9.01.99.99.999.	Altre entrate per partite di giro diverse	261,10	10.259,63	9.174,63	0,00	6.453,15	6.192,05
	TOTALE 9.01.99.99 - Altre entrate per partite di giro	261,10	10.259,63	9.174,63	0,00	6.453,15	6.192,05
	TOTALE 9.01.99. - Altre entrate per partite di giro	261,10	15.259,63	14.174,63	0,00	11.453,15	11.192,05
	<u>TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro</u>	275.596,90	2.721.608,95	2.748.076,46	11.313,71	2.834.378,50	2.570.095,31
	<u>9.02. - Entrate per conto terzi</u>						
	9.02.01. - Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi						
	9.02.01.02 - Rimborso per acquisto di servizi per conto di						
001.9.02.01.02.001.	Rimborso per acquisto di servizi per conto di terzi	3.500,00	0,00	0,00	3.500,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.02.01.02 - Rimborso per acquisto di servizi per	3.500,00	0,00	0,00	3.500,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.02.01. - Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	3.500,00	0,00	0,00	3.500,00	0,00	0,00

176





Age.na.s.
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2017

ENTRATE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	9.02.04. - Depositi di/presso terzi						
	9.02.04.02 - Restituzione di depositi cauzionali o						
001.9.02.04.02.001.	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	210.000,00	0,00	0,00	0,00	210.000,00	0,00
	TOTALE 9.02.04.02 - Restituzione di depositi cauzionali o	210.000,00	0,00	0,00	0,00	210.000,00	0,00
	TOTALE 9.02.04. - Depositi di/presso terzi	210.000,00	0,00	0,00	0,00	210.000,00	0,00
	<u>TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi</u>	213.500,00	0,00	0,00	3.500,00	210.000,00	0,00
	TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	489.096,90	2.721.608,95	2.748.076,46	14.813,71	3.044.378,50	2.570.095,31
	TOTALE 001. - DIRETTORE GENERALE	489.096,90	2.721.608,95	2.748.076,46	14.813,71	3.044.378,50	2.570.095,31
	Totale delle Entrate	6.239.517,32	26.116.874,62	25.576.704,41	5.212.438,54	25.906.882,33	24.618.077,69
	<u>Riepilogo dei titoli</u>						
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIRETTORE GENERALE						
	Titolo II	2.190.858,19	7.364.433,73	6.354.675,32	3.015.708,32	5.944.741,54	6.587.865,81
	Titolo III	3.559.562,23	16.030.831,94	16.473.952,63	488.022,36	16.917.762,29	13.766.222,42
	Titolo IX	489.096,90	2.721.608,95	2.748.076,46	14.813,71	3.044.378,50	2.570.095,31
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIRETTORE GENERALE	6.239.517,32	26.116.874,62	25.576.704,41	3.518.544,39	25.906.882,33	22.924.183,54
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va						
	Titolo III	0,00	0,00	0,00	1.693.894,15	0,00	1.693.894,15
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va	0,00	0,00	0,00	1.693.894,15	0,00	1.693.894,15

177



Age.na.s.
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2017

ENTRATE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	<u>Riepilogo delle entrate per titoli dei Centri Resp. Amm.va</u>						
	Titolo II	2.190.858,19	7.364.433,73	6.354.675,32	3.015.708,32	5.944.741,54	6.587.865,81
	Titolo III	3.559.562,23	16.030.831,94	16.473.952,63	2.181.916,51	16.917.762,29	15.460.116,57
	Titolo IX	489.096,90	2.721.608,95	2.748.076,46	14.813,71	3.044.378,50	2.570.095,31
	TOTALE	6.239.517,32	26.116.874,62	25.576.704,41	5.212.438,54	25.906.882,33	24.618.077,69



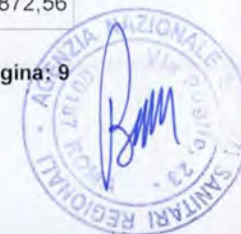


Age.na.s.
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2017

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	001. - DIRETTORE GENERALE						
	1. - Spese correnti						
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente						
	1.01.01. - Retribuzioni lorde						
	1.01.01.01 - Retribuzioni in denaro						
001.1.01.01.01.002.	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	29.391,26	1.284.088,43	1.277.145,73	24.766,51	1.321.661,97	1.280.588,89
001.1.01.01.01.003.	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	24.425,08	20.892,10	44.557,06	28.943,77	28.893,00	33.410,80
001.1.01.01.01.004.	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	162.466,04	377.895,60	373.018,32	180.693,04	504.403,56	472.989,65
001.1.01.01.01.006.	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	0,00	192.860,98	192.860,98	0,00	180.626,81	177.528,02
001.1.01.01.01.008.	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	30.987,41	83.487,26	81.910,34	0,00	69.423,06	38.435,65
	TOTALE 1.01.01.01 - Retribuzioni in denaro	247.269,79	1.959.224,37	1.969.492,43	234.403,32	2.105.008,40	2.002.953,01
	1.01.01.02 - Altre spese per il personale						
001.1.01.01.02.002.	Buoni pasto	10.710,86	44.382,00	44.873,17	5.631,60	40.375,90	35.296,64
	TOTALE 1.01.01.02 - Altre spese per il personale	10.710,86	44.382,00	44.873,17	5.631,60	40.375,90	35.296,64
	TOTALE 1.01.01. - Retribuzioni lorde	257.980,65	2.003.606,37	2.014.365,60	240.034,92	2.145.384,30	2.038.249,65
	1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente						
	1.01.02.01 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente						
001.1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	41.047,11	564.972,77	551.870,51	97.921,62	570.000,00	549.654,82
	TOTALE 1.01.02.01 - Contributi sociali effettivi a carico	41.047,11	564.972,77	551.870,51	97.921,62	570.000,00	549.654,82
	1.01.02.02 - Contributi sociali figurativi						
001.1.01.02.02.001.	Assegni familiari	0,00	12.429,18	12.429,18	0,00	10.872,56	10.872,56

179





Age.n.a.s.
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2017

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
001.1.01.02.02.003.	Indennità di fine servizio erogata direttamente dal datore di lavoro	21.874,25	0,00	0,00	21.874,25	0,00	0,00
	TOTALE 1.01.02.02 - Contributi sociali figurativi	21.874,25	12.429,18	12.429,18	21.874,25	10.872,56	10.872,56
	TOTALE 1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	62.921,36	577.401,95	564.299,69	119.795,87	580.872,56	560.527,38
	<u>TOTALE 1.01 - Redditi da lavoro dipendente</u>	320.902,01	2.581.008,32	2.578.665,29	359.830,79	2.726.256,86	2.598.777,03
	<u>1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</u>						
	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente						
	1.02.01.01 - Imposta regionale sulle attività produttive						
001.1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	42.798,01	628.206,52	618.249,40	136.534,10	655.161,53	624.530,51
	TOTALE 1.02.01.01 - Imposta regionale sulle attività	42.798,01	628.206,52	618.249,40	136.534,10	655.161,53	624.530,51
	1.02.01.02 - Imposta di registro e di bollo						
001.1.02.01.02.001.	Imposta di registro e di bollo	0,00	17.587,41	17.571,41	0,00	16.925,00	16.925,00
	TOTALE 1.02.01.02 - Imposta di registro e di bollo	0,00	17.587,41	17.571,41	0,00	16.925,00	16.925,00
	1.02.01.06 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi						
001.1.02.01.06.001.	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	0,00	94.855,77	94.855,77	0,00	20.253,59	20.253,59
	TOTALE 1.02.01.06 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti	0,00	94.855,77	94.855,77	0,00	20.253,59	20.253,59
	1.02.01.10 - Imposte sul reddito delle persone giuridiche						
001.1.02.01.10.001.	Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	0,00	18.816,00	18.816,00	0,00	21.560,00	21.560,00
	TOTALE 1.02.01.10 - Imposte sul reddito delle persone	0,00	18.816,00	18.816,00	0,00	21.560,00	21.560,00
	1.02.01.12 - Imposta Municipale Propria						
001.1.02.01.12.001.	Imposta Municipale Propria	0,00	68.392,00	68.392,00	0,00	68.392,00	68.392,00
	TOTALE 1.02.01.12 - Imposta Municipale Propria	0,00	68.392,00	68.392,00	0,00	68.392,00	68.392,00
	1.02.01.99 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico						

180



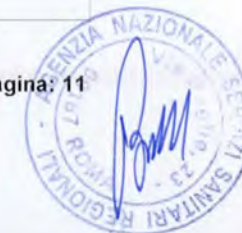


Age.na.s.
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2017

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
001.1.02.01.99.999.	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	0,00	9.350,64	9.347,48	4,00	8.149,00	8.152,00
	TOTALE 1.02.01.99 - Imposte, tasse e proventi assimilati a	0,00	9.350,64	9.347,48	4,00	8.149,00	8.152,00
	TOTALE 1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	42.798,01	837.208,34	827.232,06	136.538,10	790.441,12	759.813,10
	<u>TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</u>	42.798,01	837.208,34	827.232,06	136.538,10	790.441,12	759.813,10
	<u>1.03. - Acquisto di beni e servizi</u>						
	1.03.01. - Acquisto di beni						
	1.03.01.01 - Giornali, riviste e pubblicazioni						
001.1.03.01.01.001.	Giornali e riviste	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001.1.03.01.01.002.	Pubblicazioni	6.000,00	0,00	0,00	6.000,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03.01.01 - Giornali, riviste e pubblicazioni	6.000,00	0,00	0,00	6.000,00	0,00	0,00
	1.03.01.02 - Altri beni di consumo						
001.1.03.01.02.001.	Carta, cancelleria e stampati	784,12	21.745,63	6.872,92	5.333,84	9.865,19	14.414,91
001.1.03.01.02.004.	Vestiaro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001.1.03.01.02.006.	Materiale informatico	0,00	776,90	0,00	0,00	0,00	0,00
001.1.03.01.02.009.	Beni per attività di rappresentanza	0,00	0,00	0,00	11.240,00	0,00	0,00
001.1.03.01.02.014.	Stampati specialistici	0,00	0,00	0,00	0,00	24.218,41	24.218,41
001.1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	5.621,45	5.863,70	9.919,36	3.204,12	13.050,43	9.787,70
	TOTALE 1.03.01.02 - Altri beni di consumo	6.405,57	28.386,23	16.792,28	19.777,96	47.134,03	48.421,02
	TOTALE 1.03.01. - Acquisto di beni	12.405,57	28.386,23	16.792,28	25.777,96	47.134,03	48.421,02
	1.03.02. - Acquisto di servizi						

181





Age.n.a.s.
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2017

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	1.03.02.01 - Organi e incarichi istituzionali						
001.1.03.02.01.001.	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	30.897,64	84.100,00	58.858,60	48.044,99	84.098,94	60.251,48
001.1.03.02.01.002.	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	914,40	2.332,82	2.403,08	2.255,27	10.057,60	11.398,47
001.1.03.02.01.008.	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	26.986,44	54.619,76	22.304,64	26.767,49	54.631,11	54.333,02
	TOTALE 1.03.02.01 - Organi e incarichi istituzionali	58.798,48	141.052,58	83.566,32	77.067,75	148.787,65	125.982,97
	1.03.02.02 - Rappresentanza, organizzazione eventi,						
001.1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	0,00	133,00	81,00	0,00	0,00	0,00
001.1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	38.054,78	168.319,94	166.659,34	20.018,77	226.559,52	208.523,51
001.1.03.02.02.003.	Servizi per attività di rappresentanza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001.1.03.02.02.005.	Organizzazione manifestazioni e convegni	1.607,65	737,36	1.118,51	2.862,51	3.014,50	4.269,27
001.1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	16.892,93	25.765,93	31.949,10	7.848,98	39.144,53	30.892,58
	TOTALE 1.03.02.02 - Rappresentanza, organizzazione	56.555,36	194.956,23	199.807,95	30.730,26	268.718,55	243.685,36
	1.03.02.04 - Acquisto di servizi per formazione e						
001.1.03.02.04.001.	Acquisto di servizi per formazione specialistica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001.1.03.02.04.003.	Acquisto di servizi per addestramento del personale ai sensi della legge 626	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001.1.03.02.04.004.	Acquisti di servizi per formazione obbligatoria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001.1.03.02.04.999.	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03.02.04 - Acquisto di servizi per formazione e	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.03.02.05 - Utenze e canoni						

182





Age.na.s.
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2017

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
001.1.03.02.05.001.	Telefonia fissa	328.733,05	31.150,96	30.975,86	260.188,82	391.397,72	322.725,90
001.1.03.02.05.002.	Telefonia mobile	10.138,36	4.237,65	9.401,26	0,00	13.661,91	3.523,53
001.1.03.02.05.003.	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	5.375,30	480.064,67	484.251,23	1.248,74	273.907,66	269.781,10
001.1.03.02.05.004.	Energia elettrica	47.331,46	69.199,83	84.728,09	7.594,85	66.949,88	24.895,40
001.1.03.02.05.005.	Acqua	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001.1.03.02.05.007.	Spese di condominio	17.996,00	46.990,27	64.986,27	0,00	50.866,00	32.870,00
001.1.03.02.05.999.	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	248,11	3.332,98	3.281,76	0,00	3.130,49	2.882,38
	TOTALE 1.03.02.05 - Utenze e canoni	409.822,28	634.976,36	677.624,47	269.032,41	799.913,66	656.678,31
	1.03.02.07 - Utilizzo di beni di terzi						
001.1.03.02.07.001.	Locazione di beni immobili	0,00	831.600,00	831.600,00	0,00	809.714,07	809.714,07
001.1.03.02.07.002.	Noleggi di mezzi di trasporto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001.1.03.02.07.004.	Noleggi di hardware	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001.1.03.02.07.006.	Licenze d'uso per software	56.095,80	136.363,49	187.262,61	23.678,55	229.557,27	197.140,02
001.1.03.02.07.008.	Noleggi di impianti e macchinari	11.041,00	17.909,86	23.358,01	3.846,78	49.252,08	40.610,00
001.1.03.02.07.999.	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	585,60	7.015,00	7.600,60	0,00	585,60	0,00
	TOTALE 1.03.02.07 - Utilizzo di beni di terzi	67.722,40	992.888,35	1.049.821,22	27.525,33	1.089.109,02	1.047.464,09
	1.03.02.09 - Manutenzione ordinaria e riparazioni						
001.1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	35.385,15	78.476,14	59.030,71	25.646,61	67.705,22	57.966,68
001.1.03.02.09.008.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	5.501,41	36.814,77	12.609,47	0,00	15.749,41	10.248,00
	TOTALE 1.03.02.09 - Manutenzione ordinaria e riparazioni	40.886,56	115.290,91	71.640,18	25.646,61	83.454,63	68.214,68





Age.n.a.s.
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2017

USCITE

184

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	1.03.02.10 - Consulenze						
001.1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	236.395,31	1.253.976,87	1.219.325,67	60.941,49	1.242.504,47	1.021.543,23
	TOTALE 1.03.02.10 - Consulenze	236.395,31	1.253.976,87	1.219.325,67	60.941,49	1.242.504,47	1.021.543,23
	1.03.02.11 - Prestazioni professionali e specialistiche						
001.1.03.02.11.001.	Interpretariato e traduzioni	0,00	0,00	0,00	0,00	1.207,80	1.207,80
001.1.03.02.11.008.	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001.1.03.02.11.009.	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	3.000,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00
001.1.03.02.11.999.	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	19.917,83	14.560,67	23.753,50	0,00	19.917,83	0,00
	TOTALE 1.03.02.11 - Prestazioni professionali e	22.917,83	14.560,67	23.753,50	0,00	24.125,63	1.207,80
	1.03.02.12 - Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di						
001.1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	106.198,58	6.442.600,28	6.496.391,59	387.722,49	6.515.608,94	6.584.126,40
	TOTALE 1.03.02.12 - Lavoro flessibile, quota LSU e	106.198,58	6.442.600,28	6.496.391,59	387.722,49	6.515.608,94	6.584.126,40
	1.03.02.13 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente						
001.1.03.02.13.001.	Servizi di sorveglianza e custodia	10.199,20	46.819,53	50.020,79	0,00	40.796,80	30.597,60
001.1.03.02.13.002.	Servizi di pulizia e lavanderia	11.031,96	150.263,39	143.731,99	4.188,42	66.402,70	59.559,16
001.1.03.02.13.003.	Trasporti, traslochi e facchinaggio	8.170,15	43.799,34	16.969,49	836,28	9.000,00	879,90
001.1.03.02.13.004.	Stampa e rilegatura	8.022,86	0,00	8.022,86	4.026,00	34.177,62	30.180,76
001.1.03.02.13.006.	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001.1.03.02.13.999.	Altri servizi ausiliari n.a.c.	0,00	396,99	396,99	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03.02.13 - Servizi ausiliari per il funzionamento	37.424,17	241.279,25	219.142,12	9.050,70	150.377,12	121.217,42
	1.03.02.16 - Servizi amministrativi						



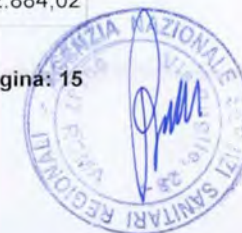


Age.na.s.
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2017

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
001.1.03.02.16.001.	Pubblicazione bandi di gara	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00	1.500,00
001.1.03.02.16.002.	Spese postali	346,53	1.583,03	1.656,08	0,00	1.992,34	1.645,81
001.1.03.02.16.999.	Altre spese per servizi amministrativi	0,00	0,00	0,00	0,00	24,00	24,00
	TOTALE 1.03.02.16 - Servizi amministrativi	346,53	1.583,03	1.656,08	0,00	3.516,34	3.169,81
	1.03.02.17 - Servizi finanziari						
001.1.03.02.17.002.	Oneri per servizio di tesoreria	0,00	1.077,15	393,95	10,65	203,98	214,63
	TOTALE 1.03.02.17 - Servizi finanziari	0,00	1.077,15	393,95	10,65	203,98	214,63
	1.03.02.18 - Servizi sanitari						
001.1.03.02.18.001.	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	559,71	999,86	640,82	426,57	596,96	463,82
	TOTALE 1.03.02.18 - Servizi sanitari	559,71	999,86	640,82	426,57	596,96	463,82
	1.03.02.19 - Servizi informatici e di telecomunicazioni						
001.1.03.02.19.001.	Gestione e manutenzione applicazioni	2.017,88	52.773,89	36.454,75	0,00	2.017,88	0,00
001.1.03.02.19.002.	Assistenza all'utente e formazione	350,00	53.220,32	47.048,04	0,00	350,00	0,00
001.1.03.02.19.003.	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001.1.03.02.19.004.	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	0,00	480.032,81	6.935,01	0,00	0,00	0,00
001.1.03.02.19.005.	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	16.812,18	5.824,28	17.190,38	937,87	46.134,26	30.259,95
001.1.03.02.19.007.	Servizi di gestione documentale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03.02.19 - Servizi informatici e di	19.180,06	591.851,30	107.628,18	937,87	48.502,14	30.259,95
	1.03.02.99 - Altri servizi						
001.1.03.02.99.005.	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	53.241,91	0,00	0,00	42.475,93	13.650,00	2.884,02

185





Age.na.s.
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2017

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
001.1.03.02.99.010.	Formazione a personale esterno all'Ente	79.405,80	218.542,72	202.014,80	0,00	79.444,07	38,27
001.1.03.02.99.999.	Altri servizi diversi n.a.c.	2.360,00	3.653,01	3.428,01	10.417,09	45.956,31	54.013,40
	TOTALE 1.03.02.99 - Altri servizi	135.007,71	222.195,73	205.442,81	52.893,02	139.050,38	56.935,69
	TOTALE 1.03.02. - Acquisto di servizi	1.191.814,98	10.849.288,57	10.356.834,86	941.985,15	10.514.469,47	9.961.164,16
	<u>TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi</u>	1.204.220,55	10.877.674,80	10.373.627,14	967.763,11	10.561.603,50	10.009.585,18
	<u>1.04. - Trasferimenti correnti</u>						
	1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche						
	1.04.01.01 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni						
001.1.04.01.01.001.	Trasferimenti correnti a Ministeri	15.747,43	0,00	13.265,42	15.747,43	0,00	0,00
001.1.04.01.01.013.	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	42.338,90	307.132,98	105.418,88	14.400,00	57.738,90	29.800,00
001.1.04.01.01.020.	Trasferimenti correnti al Ministero dell'Economia in attuazione di norme in materia di contenimento della spesa	0,00	61.401,31	61.401,31	0,00	68.762,06	68.762,06
001.1.04.01.01.999.	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	66.000,00	0,00	66.000,00	0,00	66.000,00	0,00
	TOTALE 1.04.01.01 - Trasferimenti correnti a	124.086,33	368.534,29	246.085,61	30.147,43	192.500,96	98.562,06
	1.04.01.02 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni						
001.1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	297.026,43	811.847,11	508.972,77	79.157,93	302.064,52	117.277,02
001.1.04.01.02.008.	Trasferimenti correnti a Università	326.391,81	66.970,00	208.073,21	182.380,37	460.788,23	316.776,79
001.1.04.01.02.011.	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	177.475,36	75.567,10	93.375,06	9.600,00	285.918,18	118.042,82
001.1.04.01.02.012.	Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN n.a.f.	55.120,97	70.753,21	67.568,94	34.400,00	40.520,97	19.800,00
001.1.04.01.02.013.	Trasferimenti correnti a policlinici n.a.f.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

186





Age.na.s.
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2017

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
001.1.04.01.02.014.	Trasferimenti correnti a Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici n.a.f.	3.333,50	38.710,50	0,00	0,00	3.333,50	0,00
001.1.04.01.02.017.	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	421.415,47	564.674,14	677.436,95	306.419,09	740.251,18	625.254,80
001.1.04.01.02.038.	Trasferimenti correnti a Regioni - Fondo Sanitario Nazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001.1.04.01.02.999.	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.	0,00	0,00	0,00	2.359,00	0,00	2.359,00
	TOTALE 1.04.01.02 - Trasferimenti correnti a	1.280.763,54	1.628.522,06	1.555.426,93	614.316,39	1.832.876,58	1.199.510,43
	TOTALE 1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	1.404.849,87	1.997.056,35	1.801.512,54	644.463,82	2.025.377,54	1.298.072,49
	1.04.03. - Trasferimenti correnti a Imprese						
	1.04.03.99 - Trasferimenti correnti a altre imprese						
001.1.04.03.99.999.	Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.04.03.99 - Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.04.03. - Trasferimenti correnti a Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.04.04. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private						
	1.04.04.01 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali						
001.1.04.04.01.001.	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	159.018,98	199.190,58	212.470,58	54.600,00	352.047,79	247.628,81
	TOTALE 1.04.04.01 - Trasferimenti correnti a Istituzioni	159.018,98	199.190,58	212.470,58	54.600,00	352.047,79	247.628,81
	TOTALE 1.04.04. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	159.018,98	199.190,58	212.470,58	54.600,00	352.047,79	247.628,81
	<u>TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti</u>	1.563.868,85	2.196.246,93	2.013.983,12	699.063,82	2.377.425,33	1.545.701,30
	<u>1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate</u>						
	1.09.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)						

187





Age.na.s.
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2017

USCITE

188

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
001.1.09.01.01.001.	1.09.01.01 - Rimborsi per spese di personale (comando, Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	288.510,35	125.472,44	132.373,61	234.986,02	119.218,24	64.722,35
	TOTALE 1.09.01.01 - Rimborsi per spese di personale	288.510,35	125.472,44	132.373,61	234.986,02	119.218,24	64.722,35
	TOTALE 1.09.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	288.510,35	125.472,44	132.373,61	234.986,02	119.218,24	64.722,35
	1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso						
	1.09.99.01 - Rimborsi di parte corrente ad						
001.1.09.99.01.001.	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	3.743,41	0,00	0,00	13.147,15	112.125,66	121.529,40
	TOTALE 1.09.99.01 - Rimborsi di parte corrente ad	3.743,41	0,00	0,00	13.147,15	112.125,66	121.529,40
	1.09.99.02 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni						
001.1.09.99.02.001.	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.09.99.02 - Rimborsi di parte corrente ad	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.09.99.04 - Rimborsi di parte corrente a Famiglie di						
001.1.09.99.04.001.	Rimborsi di Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.09.99.04 - Rimborsi di parte corrente a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.09.99.05 - Rimborsi di parte corrente a Imprese di						
001.1.09.99.05.001.	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	5.016,44	33.121,66	28.118,49	0,00	48.904,38	43.887,94
	TOTALE 1.09.99.05 - Rimborsi di parte corrente a Imprese	5.016,44	33.121,66	28.118,49	0,00	48.904,38	43.887,94
	TOTALE 1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	8.759,85	33.121,66	28.118,49	13.147,15	161.030,04	165.417,34





Age.na.s.
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2017

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	297.270,20	158.594,10	160.492,10	248.133,17	280.248,28	230.139,69
	1.10. - Altre spese correnti						
	1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti						
	1.10.01.01 - Fondo di riserva						
001.1.10.01.01.001.	Fondi di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10.01.01 - Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.10.04. - Premi di assicurazione						
	1.10.04.01 - Premi di assicurazione contro i danni						
001.1.10.04.01.002.	Premi di assicurazione su beni immobili	0,00	2.840,50	2.840,50	0,00	3.011,00	3.011,00
001.1.10.04.01.003.	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	0,00	4.305,19	4.305,19	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10.04.01 - Premi di assicurazione contro i danni	0,00	7.145,69	7.145,69	0,00	3.011,00	3.011,00
	1.10.04.99 - Altri premi di assicurazione n.a.c.						
001.1.10.04.99.999.	Altri premi di assicurazione n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	4.305,19	4.305,19
	TOTALE 1.10.04.99 - Altri premi di assicurazione n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	4.305,19	4.305,19
	TOTALE 1.10.04. - Premi di assicurazione	0,00	7.145,69	7.145,69	0,00	7.316,19	7.316,19
	1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi						
	1.10.05.02 - Spese per risarcimento danni						
001.1.10.05.02.001.	Spese per risarcimento danni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10.05.02 - Spese per risarcimento danni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.						

189





Age.na.s.
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2017

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	1.10.99.99 - Altre spese correnti n.a.c.						
001.1.10.99.99.	Altre spese correnti n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10.99.99 - Altre spese correnti n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 1.10. - Altre spese correnti</u>	0,00	7.145,69	7.145,69	0,00	7.316,19	7.316,19
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	3.429.059,62	16.657.878,18	15.961.145,40	2.411.328,99	16.743.291,28	15.151.332,49
	2. - Spese in conto capitale						
	<u>2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u>						
	2.02.01. - Beni materiali						
	2.02.01.03 - Mobili e arredi						
001.2.02.01.03.001.	Mobili e arredi per ufficio	0,00	22.106,26	22.106,26	0,00	136.192,78	136.192,78
	TOTALE 2.02.01.03 - Mobili e arredi	0,00	22.106,26	22.106,26	0,00	136.192,78	136.192,78
	2.02.01.04 - Impianti e macchinari						
001.2.02.01.04.001.	Macchinari	34.252,20	83.069,80	109.709,20	0,00	34.252,21	0,00
	TOTALE 2.02.01.04 - Impianti e macchinari	34.252,20	83.069,80	109.709,20	0,00	34.252,21	0,00
	2.02.01.05 - Attrezzature						
001.2.02.01.05.999.	Attrezzature n.a.c.	0,00	21.880,90	1.298,08	0,00	32.940,00	32.940,00
	TOTALE 2.02.01.05 - Attrezzature	0,00	21.880,90	1.298,08	0,00	32.940,00	32.940,00
	2.02.01.06 - Macchine per ufficio						
001.2.02.01.06.001.	Macchine per ufficio	1.344,62	0,00	1.344,62	0,00	18.618,21	17.273,59
	TOTALE 2.02.01.06 - Macchine per ufficio	1.344,62	0,00	1.344,62	0,00	18.618,21	17.273,59
	2.02.01.07 - Hardware						

190



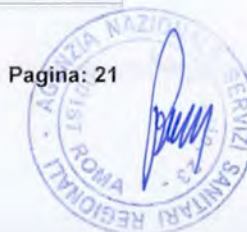


Age.n.a.s.
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2017

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
001.2.02.01.07.001.	Server	30.500,00	36.963,34	35.340,96	0,00	30.500,00	0,00
001.2.02.01.07.002.	Postazioni di lavoro	0,00	15.969,80	15.969,80	0,00	0,00	0,00
001.2.02.01.07.004.	Apparati di telecomunicazione	0,00	0,00	0,00	0,00	6.710,00	6.710,00
001.2.02.01.07.999.	Hardware n.a.c.	24.400,00	12.236,28	28.246,71	0,00	92.750,00	68.350,00
	TOTALE 2.02.01.07 - Hardware	54.900,00	65.169,42	79.557,47	0,00	129.960,00	75.060,00
	2.02.01.09 - Beni immobili						
001.2.02.01.09.002.	Fabbricati ad uso commerciale e istituzionale	0,00	108.999,92	40.120,92	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02.01.09 - Beni immobili	0,00	108.999,92	40.120,92	0,00	0,00	0,00
	2.02.01.99 - Altri beni materiali						
001.2.02.01.99.999.	Altri beni materiali diversi	2.995,10	22.799,02	13.842,12	0,00	2.995,10	0,00
	TOTALE 2.02.01.99 - Altri beni materiali	2.995,10	22.799,02	13.842,12	0,00	2.995,10	0,00
	TOTALE 2.02.01. - Beni materiali	93.491,92	324.025,32	267.978,67	0,00	354.958,30	261.466,37
	2.02.03. - Beni immateriali						
	2.02.03.02 - Software						
001.2.02.03.02.001.	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	0,00	0,00	0,00	8.714,37	0,00	8.714,37
001.2.02.03.02.002.	Acquisto software	0,00	35.297,02	35.297,02	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02.03.02 - Software	0,00	35.297,02	35.297,02	8.714,37	0,00	8.714,37
	2.02.03.06 - Manutenzione straordinaria su beni di terzi						
001.2.02.03.06.999.	Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02.03.06 - Manutenzione straordinaria su beni di	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02.03. - Beni immateriali	0,00	35.297,02	35.297,02	8.714,37	0,00	8.714,37

191





Age.n.a.s.
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2017

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	93.491,92	359.322,34	303.275,69	8.714,37	354.958,30	270.180,74
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	93.491,92	359.322,34	303.275,69	8.714,37	354.958,30	270.180,74
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro						
	7.01. - Uscite per partite di giro						
	7.01.01. - Versamenti di altre ritenute						
	7.01.01.02 - Versamento delle ritenute per scissione						
001.7.01.01.02.001.	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (Split payment)	0,00	200.823,96	200.643,20	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.01.01.02 - Versamento delle ritenute per	0,00	200.823,96	200.643,20	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.01.01. - Versamenti di altre ritenute	0,00	200.823,96	200.643,20	0,00	0,00	0,00
	7.01.02. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente						
	7.01.02.01 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da						
001.7.01.02.01.001.	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	5.007,34	495.305,07	494.460,80	0,00	500.000,00	494.992,66
	TOTALE 7.01.02.01 - Versamenti di ritenute erariali su	5.007,34	495.305,07	494.460,80	0,00	500.000,00	494.992,66
	7.01.02.02 - Versamenti di ritenute previdenziali e						
001.7.01.02.02.001.	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	5.158,59	211.586,31	212.922,83	1.722,54	202.925,35	199.489,30
	TOTALE 7.01.02.02 - Versamenti di ritenute previdenziali e	5.158,59	211.586,31	212.922,83	1.722,54	202.925,35	199.489,30
	7.01.02.99 - Altri versamenti di ritenute al personale						
001.7.01.02.99.999.	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	2.548,00	20.776,68	18.737,65	0,00	20.000,00	17.452,00
	TOTALE 7.01.02.99 - Altri versamenti di ritenute al	2.548,00	20.776,68	18.737,65	0,00	20.000,00	17.452,00
	TOTALE 7.01.02. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	12.713,93	727.668,06	726.121,28	1.722,54	722.925,35	711.933,96

192





Age.na.s.
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2017

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
001.7.01.03.01.001.	7.01.03. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo						
	7.01.03.01 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da						
	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	191.874,26	1.217.199,41	1.248.355,72	0,00	1.500.000,00	1.308.125,74
	TOTALE 7.01.03.01 - Versamenti di ritenute erariali su	191.874,26	1.217.199,41	1.248.355,72	0,00	1.500.000,00	1.308.125,74
001.7.01.03.02.001.	7.01.03.02 - Versamenti di ritenute previdenziali e						
	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	60.501,67	560.657,89	559.216,65	0,00	600.000,00	539.498,33
	TOTALE 7.01.03.02 - Versamenti di ritenute previdenziali e	60.501,67	560.657,89	559.216,65	0,00	600.000,00	539.498,33
	TOTALE 7.01.03. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	252.375,93	1.777.857,30	1.807.572,37	0,00	2.100.000,00	1.847.624,07
001.7.01.99.03.001.	7.01.99. - Altre uscite per partite di giro						
	7.01.99.03 - Costituzione fondi economali e carte aziendali						
	Costituzione fondi economali e carte aziendali	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00
	TOTALE 7.01.99.03 - Costituzione fondi economali e carte	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00
001.7.01.99.99.999.	7.01.99.99 - Altre uscite per partite di giro n.a.c.						
	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	17.760,74	10.259,63	8.694,87	22.328,74	6.453,14	11.020,40
	TOTALE 7.01.99.99 - Altre uscite per partite di giro n.a.c.	17.760,74	10.259,63	8.694,87	22.328,74	6.453,14	11.020,40
	TOTALE 7.01.99. - Altre uscite per partite di giro	17.760,74	15.259,63	13.694,87	22.328,74	11.453,14	16.020,40
	<u>TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro</u>	282.850,60	2.721.608,95	2.748.031,72	24.051,28	2.834.378,49	2.575.578,43
	<u>7.02. - Uscite per conto terzi</u>						
001.7.02.01.02.001.	7.02.01. - Acquisto di beni e servizi per conto terzi						
	7.02.01.02 - Acquisto di servizi per conto terzi						
	Acquisto di servizi per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00





Age.n.a.s.
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2017

USCITE

194

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	TOTALE 7.02.01.02 - Acquisto di servizi per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.02.01. - Acquisto di beni e servizi per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	7.02.02. - Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche						
	7.02.02.02 - Trasferimenti per conto terzi a						
001.7.02.02.02.001.	Trasferimenti per conto terzi a regioni e province autonome	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.02.02.02 - Trasferimenti per conto terzi a	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.02.02. - Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	7.02.04. - Depositi di/presso terzi						
	7.02.04.01 - Costituzione di depositi cauzionali o						
001.7.02.04.01.001.	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	210.000,00	210.000,00
	TOTALE 7.02.04.01 - Costituzione di depositi cauzionali o	0,00	0,00	0,00	0,00	210.000,00	210.000,00
	TOTALE 7.02.04. - Depositi di/presso terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	210.000,00	210.000,00
	TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	210.000,00	210.000,00
	TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	282.850,60	2.721.608,95	2.748.031,72	24.051,28	3.044.378,49	2.785.578,43
	TOTALE 001. - DIRETTORE GENERALE	3.805.402,14	19.738.809,47	19.012.452,81	2.444.094,64	20.142.628,07	18.207.091,66
	Totale delle Uscite	3.805.402,14	19.738.809,47	19.012.452,81	2.444.094,64	20.142.628,07	18.207.091,66
	<u>Riepilogo dei titoli</u>						
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIRETTORE GENERALE						
	Titolo I	3.429.059,62	16.657.878,18	15.961.145,40	2.411.328,99	16.743.291,28	15.151.332,49





Age.na.s.
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2017

USCITE


Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	<i>Titolo II</i>	93.491,92	359.322,34	303.275,69	8.714,37	354.958,30	270.180,74
	<i>Titolo VII</i>	282.850,60	2.721.608,95	2.748.031,72	24.051,28	3.044.378,49	2.785.578,43
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIRETTORE GENERALE	3.805.402,14	19.738.809,47	19.012.452,81	2.444.094,64	20.142.628,07	18.207.091,66
	<u>Riepilogo delle uscite per titoli dei Centri Resp. Amm.va</u>						
	<i>Titolo I</i>	3.429.059,62	16.657.878,18	15.961.145,40	2.411.328,99	16.743.291,28	15.151.332,49
	<i>Titolo II</i>	93.491,92	359.322,34	303.275,69	8.714,37	354.958,30	270.180,74
	<i>Titolo VII</i>	282.850,60	2.721.608,95	2.748.031,72	24.051,28	3.044.378,49	2.785.578,43
	TOTALE	3.805.402,14	19.738.809,47	19.012.452,81	2.444.094,64	20.142.628,07	18.207.091,66
	<i>Avanzo finanziario</i>		6.378.065,15				
	TOTALE GENERALE	3.805.402,14	26.116.874,62	19.012.452,81	2.444.094,64	20.142.628,07	18.207.091,66

195




PROSPETTO RIEPILOGATIVO DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI				ESERCIZIO FINANZIARIO 2017	
				COMPETENZA	CASSA
Missione:	020	TUTELA DELLA SALUTE			
Programma:	020.1	Programma monitoraggio valutazione e rafforzamento dei sistemi sanitari regionali			
Cofog:	07.4	SERVIZI DI SANITA' PUBBLICA			
		Totale	Programma monitoraggio valutazione e rafforzamento dei sistemi	8.276.663,27	7.572.710,92
		Totale	TUTELA DELLA SALUTE	8.276.663,27	7.572.710,92
Missione:	017	RICERCA E INNOVAZIONE			
Programma:	17.020	Programma Ricerca per il settore della sanità pubblica			
Cofog:	07.5	R&S PER LA SANITA'			
		Totale	Programma Ricerca per il settore della sanità pubblica	3.479.106,39	3.494.788,10
		Totale	RICERCA E INNOVAZIONE	3.479.106,39	3.494.788,10
Missione:	032	SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE			
Programma:	32.002	Programma Indirizzo politico			
Cofog:	07.4	SERVIZI DI SANITA' PUBBLICA			
		Totale	Indirizzo politico	349.037,02	256.227,64
Programma:	32.003	Programma Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni di competenza			
Cofog:	07.4	SERVIZI DI SANITA' PUBBLICA			
		Totale	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni di competenza	4.912.393,84	4.940.694,43
		Totale	SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	5.261.430,86	5.196.922,07
Missione:	099	SERVIZI IN CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO			
Programma:	099.1	Programma in conto terzi e partite di giro			
Cofog:	07.4	SERVIZI DI SANITA' PUBBLICA			
		Totale	Programma in conto terzi e partite di giro	2.721.608,95	2.748.031,72
		Totale	SERVIZI IN CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	2.721.608,95	2.748.031,72
			Totale Spese	19.738.809,47	19.012.452,81

Missione 032: SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE


agenas.s. 		Gestione della Competenza 2017								
CAPITOLO		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
CODICE	DENOMINAZIONE	Iniziali	Variazioni		Definitive	Pagate	Rimaste da pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	I. CENTRO DI RESPONSABILITA' AMMINISTRATIVA									
1	TITOLO I - SPESE CORRENTI	6.868.378,00	277.555,31	277.585,31	6.868.378,00	4.420.056,22	663.519,52	5.083.575,74	-	1.784.802,26
1.01	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	2.829.213,00	166.188,85	166.188,85	2.829.213,00	2.279.637,53	301.370,79	2.581.008,32	-	248.204,68
1.01.01	RETRIBUZIONI LORDE	2.198.713,00	124.606,34	124.606,34	2.198.713,00	1.756.384,95	247.221,42	2.003.606,37	-	195.106,63
1.01.01.01	RETRIBUZIONI IN DENARO	2.148.713,00	124.606,34	124.606,34	2.148.713,00	1.722.222,64	237.001,73	1.959.224,37	-	189.488,63
1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	1.350.000,00	73.647,48		1.423.647,48	1.247.754,47	36.333,96	1.284.088,43	-	139.559,05
1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	33.537,00		12.644,00	20.893,00	20.131,98	760,12	20.892,10	-	0,90
1.01.01.01.004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	475.176,00	50.958,86	111.962,34	414.172,52	210.552,28	167.343,32	377.895,60	-	36.276,92
1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	200.000,00			200.000,00	192.860,98	-	192.860,98	-	7.139,02
1.01.01.01.008	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	90.000,00			90.000,00	50.922,93	32.564,33	83.487,26	-	6.512,74
1.01.01.02	ALTRE SPESE PER IL PERSONALE	50.000,00	-	-	50.000,00	34.162,31	10.219,69	44.382,00	-	5.618,00
1.01.01.02.002	Buoni pasto	50.000,00			50.000,00	34.162,31	10.219,69	44.382,00	-	5.618,00
1.01.02	CONTRIBUTI SOCIALI A CARICO DELL'ENTE	630.500,00	41.582,51	41.582,51	630.500,00	523.252,58	54.149,37	577.401,95	-	53.098,05
1.01.02.01	CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE	570.000,00	41.475,51	41.475,51	570.000,00	510.823,40	54.149,37	564.972,77	-	5.027,23
1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	570.000,00	41.475,51	41.475,51	570.000,00	510.823,40	54.149,37	564.972,77	-	5.027,23
1.01.02.02	ALTRI CONTRIBUTI SOCIALI	60.500,00	107,00	107,00	60.500,00	12.429,18	-	12.429,18	-	48.070,82
1.01.02.02.001	Assegni familiari	12.500,00	107,00	107,00	12.500,00	12.429,18	-	12.429,18	-	70,82
1.01.02.02.003	Indennità di fine servizio erogata direttamente dal datore di lavoro	48.000,00			48.000,00	-	-	-	-	48.000,00
1.02	IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE	394.440,00	68.121,44	11.721,44	450.840,00	363.395,65	25.860,09	389.255,74	-	61.584,26
1.02.01	IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI A CARICO DELL'ENTE	394.440,00	68.121,44	11.721,44	450.840,00	363.395,65	25.860,09	389.255,74	-	61.584,26
1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	233.440,00	11.721,44	11.721,44	233.440,00	154.412,99	25.840,93	180.253,92	-	53.186,08
1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	10.000,00	8.400,00		18.400,00	17.571,41	16,00	17.587,41	-	812,59
1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	48.000,00	48.000,00		96.000,00	94.855,77		94.855,77	-	1.144,23
1.02.01.10.001	Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	19.000,00			19.000,00	18.816,00		18.816,00	-	184,00
1.02.01.12.001	Imposta Municipale propria	69.000,00			69.000,00	68.392,00		68.392,00	-	608,00
1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	15.000,00			15.000,00	9.347,48	3,16	9.350,64	-	5.649,36
1.03	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	2.894.725,00	43.245,02	99.675,02	2.838.325,00	1.644.222,85	276.503,89	1.920.726,74	-	917.598,26
1.03.01	ACQUISTO DI BENI	21.000,00	-	-	21.000,00	9.125,96	8.433,89	17.559,85	-	3.440,15
1.03.01.02	ALTRI BENI DI CONSUMO	21.000,00	-	-	21.000,00	9.125,96	8.433,89	17.559,85	-	3.440,15
1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	15.000,00			15.000,00	4.185,40	8.433,89	12.619,29	-	2.380,71
1.03.01.02.006	Materiale informatico	1.000,00			1.000,00			-	-	1.000,00
1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	5.000,00			5.000,00	4.940,56		4.940,56	-	59,44
1.03.02	ACQUISTO DI SERVIZI	2.873.725,00	43.245,02	99.675,02	2.817.325,00	1.635.096,89	268.070,00	1.903.166,89	-	914.158,11




agenas. 		Gestione della Competenza 2017								
CAPITOLO		Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
CODICE	DENOMINAZIONE	Iniziali	Variazioni		Definitive	Pagate	Rimaste da pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.03.02.01	ORGANI E INCARICHI ISTITUZIONALI DELL'AMMINISTRAZIONE	163.732,00	-	-	163.732,00	38.070,82	102.981,76	141.052,58	-	22.679,42
1.03.02.01.001	Organi istituzionali dell'amministrazione-indennità	84.100,00	-	-	84.100,00	27.960,96	56.139,04	84.100,00	-	-
1.03.02.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione-rimborsi	25.000,00	-	-	25.000,00	1.488,68	844,14	2.332,82	-	22.667,18
1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	54.632,00	-	-	54.632,00	8.621,18	45.998,58	54.619,76	-	12,24
1.03.02.02	ORGANIZZAZIONE EVENTI, PUBBLICITA' E SERVIZI PER TRASFERTA	21.950,00	403,00	403,00	21.950,00	7.004,96	5.940,30	12.945,26	-	9.004,74
1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	5.000,00	-	-	5.000,00	81,00	52,00	133,00	-	4.867,00
1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	6.950,00	-	-	6.950,00	3.070,20	3.317,44	6.387,64	-	562,36
1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	10.000,00	403,00	403,00	10.000,00	3.853,76	2.570,86	6.424,62	-	3.575,38
1.03.02.04	ACQUISTO DI SERVIZI PER FORMAZIONE E ADDESTRAMENTO DEL PERSONALE DELL'ENTE	503,00	-	-	503,00	-	-	-	-	503,00
1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	503,00	-	-	503,00	-	-	-	-	503,00
1.03.02.05	UTENZE E CANONI	201.500,00	-	-	201.500,00	104.774,56	15.558,10	120.332,66	-	81.167,34
1.03.02.05.001	Telefonia fissa	28.000,00	-	-	28.000,00	23.707,41	4.100,02	27.807,43	-	192,57
1.03.02.05.002	Telefonia mobile	10.000,00	-	-	10.000,00	3.160,21	1.077,44	4.237,65	-	5.762,35
1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on-line	80.000,00	-	-	80.000,00	18.587,83	-	18.587,83	-	61.412,17
1.03.02.05.004	Energia elettrica	56.000,00	-	-	56.000,00	38.453,19	10.081,31	48.534,50	-	7.465,50
1.03.02.05.005	Acqua	4.500,00	-	-	4.500,00	-	-	-	-	4.500,00
1.03.02.05.007	Spese di condominio	18.000,00	-	-	18.000,00	17.832,27	-	17.832,27	-	167,73
1.03.02.05.999	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	5.000,00	-	-	5.000,00	3.033,65	299,33	3.332,98	-	1.667,02
1.03.02.07	UTILIZZO DI BENI DI TERZI	1.289.000,00	-	8.400,00	1.280.600,00	927.949,74	5.592,85	933.542,59	-	347.057,41
1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	1.142.000,00	-	8.400,00	1.133.600,00	831.600,00	-	831.600,00	-	302.000,00
1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	7.000,00	-	-	7.000,00	-	-	-	-	7.000,00
1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	100.000,00	-	-	100.000,00	79.292,18	-	79.292,18	-	20.707,82
1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	20.000,00	-	-	20.000,00	10.042,56	5.592,85	15.635,41	-	4.364,59
1.03.02.07.999	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	20.000,00	-	-	20.000,00	7.015,00	-	7.015,00	-	12.985,00
1.03.02.09	MANUTENZIONE ORDINARIA E RIPARAZIONI	90.000,00	-	-	90.000,00	23.570,03	49.192,30	72.762,33	-	17.237,67
1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	50.000,00	-	-	50.000,00	14.943,07	25.404,49	40.347,56	-	9.652,44
1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	40.000,00	-	-	40.000,00	8.626,96	23.787,81	32.414,77	-	7.585,23
1.03.02.10	CONSULENZE	115.920,00	-	-	115.920,00	87.230,00	7.930,00	95.160,00	-	20.760,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	115.920,00	-	-	115.920,00	87.230,00	7.930,00	95.160,00	-	20.760,00
1.03.02.11	PRESTAZIONI PROFESSIONALI E SPECIALISTICHE	35.000,00	-	-	35.000,00	14.285,67	275,00	14.560,67	-	20.439,33
1.03.02.11.001	Interpretariato e traduzioni	5.000,00	-	-	5.000,00	-	-	-	-	5.000,00
1.03.02.11.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	30.000,00	-	-	30.000,00	14.285,67	275,00	14.560,67	-	15.439,33

200




agenas. 		CAPITOLO								
		Gestione della Competenza 2017								
CODICE	DENOMINAZIONE	Iniziali	Previsioni		Definitive	Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
			Variazioni			Pagate	Rimaste da pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.03.02.12	LAVORO FLESSIBILE, QUOTA LSU E ACQUISTO DI SERVIZI DA AGENZIE DI LAVORO INTERINALE	466.620,00	-	-	466.620,00	220.334,21	-	220.334,21	-	246.285,79
1.03.02.12.003	<i>Collaborazioni coordinate e a progetto</i>	466.620,00			466.620,00	220.334,21		220.334,21	-	246.285,79
1.03.02.13	SERVIZI AUSILIARI PER IL FUNZIONAMENTO DELL'ENTE	310.000,00	-	48.000,00	262.000,00	138.825,69	27.625,43	166.451,12	-	95.548,88
1.03.02.13.001	<i>Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza</i>	65.000,00			65.000,00	39.821,59	6.997,94	46.819,53		18.180,47
1.03.02.13.002	<i>Servizi di pulizia e lavanderia</i>	180.000,00		48.000,00	132.000,00	98.020,38	10.627,49	108.647,87	-	23.352,13
1.03.02.13.003	<i>Trasporti, traslochi e facchinaggio</i>	20.000,00			20.000,00	586,73	10.000,00	10.586,73	-	9.413,27
1.03.02.13.004	<i>Stampa e rilegatura</i>	30.000,00			30.000,00			-	-	30.000,00
1.03.02.13.999	<i>Altri servizi ausiliari n.a.c.</i>	15.000,00			15.000,00	396,99		396,99	-	14.603,01
1.03.02.16	SERVIZI AMMINISTRATIVI	8.000,00	-	-	8.000,00	79,12	116,99	196,11	-	7.803,89
1.03.02.16.001	<i>Pubblicazione bandi di gara</i>	2.000,00			2.000,00			-	-	2.000,00
1.03.02.16.002	<i>Spese postali</i>	1.000,00			1.000,00	79,12	116,99	196,11	-	803,89
1.03.02.16.999	<i>Altre spese per servizi amministrativi</i>	5.000,00			5.000,00	-	-	-	-	5.000,00
1.03.02.17	SERVIZI FINANZIARI	1.500,00	-	-	1.500,00	393,95	683,20	1.077,15	-	422,85
1.03.02.17.002	<i>Oneri per servizio di tesoreria</i>	1.500,00			1.500,00	393,95	683,20	1.077,15	-	422,85
1.03.02.18	SERVIZI SANITARI	1.000,00	-	-	1.000,00	135,86	864,00	999,86	-	0,14
1.03.02.18.001	<i>Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa</i>	1.000,00			1.000,00	135,86	864,00	999,86	-	0,14
1.03.02.19	SERVIZI INFORMATICI E DI TELECOMUNICAZIONI	159.000,00	42.842,02	42.872,02	159.000,00	70.365,98	51.085,07	121.451,05	-	37.548,95
1.03.02.19.001	<i>Gestione e manutenzione applicazioni</i>	50.000,00			50.000,00	23.637,94	5.548,30	29.186,24	-	20.813,76
1.03.02.19.002	<i>Assistenza all'utente e formazione</i>	15.000,00	42.842,02		57.872,02	46.698,04	6.522,28	53.220,32		4.651,70
1.03.02.19.003	<i>Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione</i>	4.000,00			4.000,00			-		4.000,00
1.03.02.19.004	<i>Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione</i>	80.000,00		42.872,02	37.127,98	30,00	35.014,49	35.014,49		2.083,49
1.03.02.19.005	<i>Servizi per i sistemi e relativa manutenzione</i>	4.000,00			4.000,00		4.000,00	4.000,00		-
1.03.02.19.007	<i>Servizi di gestione documentale</i>	6.000,00			6.000,00		-	-		6.000,00
1.03.02.99	ALTRI SERVIZI	10.000,00	-	-	10.000,00	2.076,30	225,00	2.301,30	-	7.698,70
1.03.02.99.999	<i>Altri servizi diversi n.a.c.</i>	10.000,00			10.000,00	2.076,30	225,00	2.301,30	-	7.698,70
1.04	TRASFERIMENTI CORRENTI	70.000,00	-	-	70.000,00	61.401,31	-	61.401,31	-	8.598,69
1.04.01	TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	70.000,00	-	-	70.000,00	61.401,31	-	61.401,31	-	8.598,69
1.04.01.01	TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI CENTRALI	70.000,00	-	-	70.000,00	61.401,31	-	61.401,31	-	8.598,69
1.04.01.01.020	<i>Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento della spesa</i>	70.000,00			70.000,00	61.401,31		61.401,31	-	8.598,69



agenas. 		Gestione della Competenza 2017								
CAPITOLO		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
CODICE	DENOMINAZIONE	Iniziali	Variazioni		Definitive	Pagate	Rimaste da pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.09	RIMBORSI E POSTE CORRETIVE DELLE ENTRATE	160.000,00	-	-	160.000,00	65.687,69	59.784,75	125.472,44	-	34.527,56
1.09.01	RIMBORSI PER SPESE DI PERSONALE (COMANDO, DISTACCO, FUORI RUOLO, CONVENZIONI, ECC...)	160.000,00	-	-	160.000,00	65.687,69	59.784,75	125.472,44	-	34.527,56
1.09.01.01	RIMBORSI PER SPESE DI PERSONALE (COMANDO, DISTACCO, FUORI RUOLO, CONVENZIONI, ECC...)	160.000,00	-	-	160.000,00	65.687,69	59.784,75	125.472,44	-	34.527,56
1.09.01.01.001	<i>Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</i>	160.000,00			160.000,00	65.687,69	59.784,75	125.472,44	-	34.527,56
1.10	ALTRE SPESE CORRENTI	520.000,00	-	-	520.000,00	5.711,19	-	5.711,19	-	514.288,81
1.10.01	FONDI DI RISERVA E ALTRI ACCANTONAMENTI	500.000,00	-	-	500.000,00	-	-	-	-	500.000,00
1.10.01.01	FONDO DI RISERVA	500.000,00	-	-	500.000,00	-	-	-	-	500.000,00
1.10.01.01.001	<i>Fondi di riserva</i>	500.000,00	-	-	500.000,00	-	-	-	-	500.000,00
1.10.04	PREMI DI ASSICURAZIONE	20.000,00	-	-	20.000,00	5.711,19	-	5.711,19	-	14.288,81
1.10.04.01	PREMI DI ASSICURAZIONE CONTRO I DANNI	10.000,00	-	-	10.000,00	5.711,19	-	5.711,19	-	4.288,81
1.10.04.01.002	<i>Premi di assicurazione su beni immobili</i>	4.000,00			4.000,00	1.406,00		1.406,00	-	2.594,00
1.10.04.01.003	<i>Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi</i>	6.000,00			6.000,00	4.305,19		4.305,19	-	1.694,81
1.10.04.99	ALTRI PREMI DI ASSICURAZIONE N.A.C.	10.000,00	-	-	10.000,00	-	-	-	-	10.000,00
1.10.04.99.999	<i>Altri premi di assicurazione n.a.c.</i>	10.000,00			10.000,00				-	10.000,00
2	TITOLO II - SPESE IN CONTO CAPITALE	196.818,00	177.207,00	7.200,00	366.825,00	142.903,02	34.952,10	177.855,12	-	188.969,88
2.02	INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI	196.818,00	177.207,00	7.200,00	366.825,00	142.903,02	34.952,10	177.855,12	-	188.969,88
2.02.01	BENI MATERIALI	106.818,00	177.207,00	7.200,00	276.825,00	107.606,00	34.952,10	142.558,10	-	134.266,90
2.02.01.03	MOBILI E ARREDI	818,00	101.750,00	-	102.568,00	7.200,00	-	7.200,00	-	95.368,00
2.02.01.03.001	<i>Mobili e arredi per l'ufficio</i>	818,00	101.750,00		102.568,00	7.200,00		7.200,00	-	95.368,00
2.02.01.04	IMPIANTI E MACCHINARI	-	75.457,00	-	75.457,00	75.457,00	-	75.457,00	-	-
2.02.01.04.001	<i>Macchinari</i>	-	75.457,00		75.457,00	75.457,00		75.457,00	-	-
2.02.01.05	ATTREZZATURE	47.000,00	-	-	47.000,00	1.298,08	20.582,82	21.880,90	-	25.119,10
2.02.01.05.999	<i>Attrezzature n.a.c.</i>	47.000,00			47.000,00	1.298,08	20.582,82	21.880,90	-	25.119,10
2.02.01.07	HARDWARE	34.000,00	-	-	34.000,00	12.803,90	7.417,28	20.221,18	-	13.778,82
2.02.01.07.002	<i>Postazioni di lavoro</i>	9.000,00			9.000,00	7.984,90		7.984,90		1.015,10
2.02.01.07.999	<i>Hardware n.a.c.</i>	25.000,00			25.000,00	4.819,00	7.417,28	12.236,28		12.763,72
2.02.01.99	ALTRI BENI MATERIALI	25.000,00	-	7.200,00	17.800,00	10.847,02	6.952,00	17.799,02	-	0,98
2.02.01.99.999	<i>Altri beni materiali diversi</i>	25.000,00		7.200,00	17.800,00	10.847,02	6.952,00	17.799,02		0,98
2.02.03	BENI IMMATERIALI	90.000,00	-	-	90.000,00	35.297,02	-	35.297,02	-	54.702,98
2.02.03.02	SOFTWARE	40.000,00	-	-	40.000,00	35.297,02	-	35.297,02	-	4.702,98
2.02.03.02.002	<i>Acquisito software</i>	40.000,00			40.000,00	35.297,02		35.297,02		4.702,98

202



agenas.s.  CAPITOLO		Gestione della Competenza 2017								
CODICE	DENOMINAZIONE	Iniziali	Previsioni		Definitive	Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
			Variazioni			Pagate	Rimaste da pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
2.02.03.06	MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU BENI DI TERZI	50.000,00	-	-	50.000,00	-	-	-	-	50.000,00
2.02.03.06.999	<i>Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi</i>	<i>50.000,00</i>			<i>50.000,00</i>			-	-	<i>50.000,00</i>
<i>Riepilogo delle uscite:</i>										
	Titolo I	6.868.378,00	277.555,31	277.585,31	6.868.378,00	4.420.056,22	663.519,52	5.083.575,74	-	1.784.802,26
	Titolo II	196.818,00	177.207,00	7.200,00	366.825,00	142.903,02	34.952,10	177.855,12	-	188.969,88
	TOTALE	7.065.196,00	454.762,31	284.785,31	7.235.203,00	4.562.959,24	698.471,62	5.261.430,86	-	1.973.772,14
	Avanzo finanziario									
	Avanzo di cassa									
	TOTALE GENERALE	7.065.196,00	454.762,31	284.785,31	7.235.203,00	4.562.959,24	698.471,62	5.261.430,86	-	1.973.772,14



CAPITOLO	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				
	Residui Passivi al 1° Gennaio 2017	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8+14)
					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1	1.221.963,76	573.287,82	316.168,31	889.456,13	-	332.507,63	8.627.782,00	4.993.344,04	-	3.634.437,96	979.687,83
1.1	487.310,62	299.027,76	21.874,25	320.902,01	-	166.408,61	3.733.955,00	2.578.665,29	-	1.155.289,71	323.245,04
1.01.01	347.169,57	257.980,65	-	257.980,65	-	89.188,92	2.785.551,00	2.014.365,60	-	771.185,40	247.221,42
1.01.01.01	336.458,71	247.269,79	-	247.269,79	-	89.188,92	2.724.840,00	1.969.492,43	-	755.347,57	237.001,73
1.01.01.01.002	65.839,59	29.391,26		29.391,26	-	36.448,33	1.622.896,48	1.277.145,73	-	345.750,75	36.333,96
1.01.01.01.003	24.425,97	24.425,08		24.425,08	-	0,89	45.319,00	44.557,06	-	761,94	760,12
1.01.01.01.004	212.106,95	162.466,04		162.466,04	-	49.640,91	709.684,52	373.018,32	-	336.666,20	167.343,32
1.01.01.01.006	3.098,79				-	3.098,79	217.400,00	192.860,98	-	24.539,02	-
1.01.01.01.008	30.987,41	30.987,41		30.987,41	-	-	129.540,00	81.910,34		47.629,66	32.564,33
1.01.01.02	10.710,86	10.710,86	-	10.710,86	-	-	60.711,00	44.873,17	-	15.837,83	10.219,69
1.01.01.02.002	10.710,86	10.710,86		10.710,86	-	-	60.711,00	44.873,17	-	15.837,83	10.219,69
1.01.02	140.141,05	41.047,11	21.874,25	62.921,36	-	77.219,69	948.404,00	564.299,69	-	384.104,31	76.023,62
1.01.02.01	118.266,80	41.047,11	-	41.047,11	-	77.219,69	863.358,00	551.870,51	-	311.487,49	54.149,37
1.01.02.01.001	118.266,80	41.047,11		41.047,11	-	77.219,69	863.358,00	551.870,51	-	311.487,49	54.149,37
1.01.02.02	21.874,25	-	21.874,25	21.874,25	-	-	85.046,00	12.429,18	-	72.616,82	21.874,25
1.01.02.02.001					-	-	15.171,00	12.429,18	-	2.741,82	-
1.01.02.02.003	21.874,25	-	21.874,25	21.874,25	-	-	69.875,00	-	-	69.875,00	21.874,25
1.02	155.813,51	26.094,72	16.108,34	42.203,06	-	113.610,45	681.013,00	389.490,37	-	291.522,63	41.968,43
1.02.01	155.813,51	26.094,72	16.108,34	42.203,06	-	113.610,45	681.013,00	389.490,37	-	291.522,63	41.968,43
1.02.01.01.001	155.812,51	26.094,72	16.108,34	42.203,06	-	113.609,45	455.113,00	180.507,71	-	274.605,29	41.949,27
1.02.01.02.001					-		18.400,00	17.571,41	-	828,59	16,00
1.02.01.06.001					-		96.000,00	94.855,77	-	1.144,23	-
1.02.01.10.001					-		21.500,00	18.816,00	-	2.684,00	-
1.02.01.12.001					-		74.000,00	68.392,00	-	5.608,00	-
1.02.01.99.999	1,00				-	1,00	16.000,00	9.347,48	-	6.652,52	3,16



CAPITOLO	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				
	Residui Passivi al 1° Gennaio 2017	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8+14)
					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03	289.357,72	181.479,42	56.361,29	237.840,71	-	51.517,01	3.173.332,00	1.825.702,27	-	1.347.629,73	332.865,18
1.03.01	2.075,21	1.008,30	1.066,91	2.075,21	-	-	30.949,00	10.134,26	-	20.814,74	9.500,80
1.03.01.02	2.075,21	1.008,30	1.066,91	2.075,21	-	-	30.949,00	10.134,26	-	20.814,74	9.500,80
1.03.01.02.001	784,12	784,12		784,12			23.657,00	4.969,52	-	18.687,48	8.433,89
1.03.01.02.006							1.000,00	-	-	1.000,00	-
1.03.01.02.999	1.291,09	224,18	1.066,91	1.291,09			6.292,00	5.164,74	-	1.127,26	1.066,91
1.03.02	287.282,51	180.471,12	55.294,38	235.765,50	-	51.517,01	3.142.383,00	1.815.568,01	-	1.326.814,99	323.364,38
1.03.02.01	99.872,43	45.495,50	13.302,98	58.798,48	-	41.073,95	263.606,00	83.566,32	-	180.039,68	116.284,74
1.03.02.01.001	71.892,45	30.897,64		30.897,64	-	40.994,81	155.994,00	58.858,60	-	97.135,40	56.139,04
1.03.02.01.002	914,40	914,40	-	914,40	-	-	25.915,00	2.403,08	-	23.511,92	844,14
1.03.02.01.008	27.065,58	13.683,46	13.302,98	26.986,44	-	79,14	81.697,00	22.304,64	-	59.392,36	59.301,56
1.03.02.02	2.966,32	2.966,32	-	2.966,32	-	-	25.338,00	9.971,28	-	15.366,72	5.940,30
1.03.02.02.001					-	-	5.000,00	81,00	-	4.919,00	52,00
1.03.02.02.002	348,10	348,10		348,10	-	-	7.719,00	3.418,30	-	4.300,70	3.317,44
1.03.02.02.999	2.618,22	2.618,22	-	2.618,22	-	-	12.619,00	6.471,98	-	6.147,02	2.570,86
1.03.02.04	-	-	-	-	-	-	503,00	-	-	503,00	-
1.03.02.04.999							503,00		-	503,00	-
1.03.02.05	71.651,04	47.866,71	21.338,85	69.205,56	-	2.445,48	275.405,00	152.641,27	-	122.763,73	36.896,95
1.03.02.05.001	9.370,81	3.924,92	5.318,30	9.243,22		127,59	37.371,00	27.632,33	-	9.738,67	9.418,32
1.03.02.05.002	6.949,66	4.630,47	2.319,17	6.949,64		0,02	16.950,00	7.790,68	-	9.159,32	3.396,61
1.03.02.05.003	5.375,30	4.186,56	1.188,74	5.375,30			85.376,00	22.774,39	-	62.601,61	1.188,74
1.03.02.05.004	44.491,16	29.660,65	12.512,64	42.173,29		2.317,87	100.492,00	68.113,84	-	32.378,16	22.593,95
1.03.02.05.005							5.000,00	-	-	5.000,00	-
1.03.02.05.007	5.216,00	5.216,00		5.216,00			23.216,00	23.048,27	-	167,73	-
1.03.02.05.999	248,11	248,11		248,11			7.000,00	3.281,76	-	3.718,24	299,33
1.03.02.07	1.555,00	1.006,00	549,00	1.555,00	-	-	1.287.155,00	928.955,74	-	358.199,26	6.141,85
1.03.02.07.001							1.133.600,00	831.600,00	-	302.000,00	-
1.03.02.07.004							7.000,00	-	-	7.000,00	-



CAPITOLO	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				
	Residui Passivi al 1° Gennaio 2017	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8+14)
					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.07.006	1.555,00	1.006,00	549,00	1.555,00			101.555,00	80.298,18	-	21.256,82	549,00
1.03.02.07.008							25.000,00	10.042,56	-	14.957,44	5.592,85
1.03.02.07.999							20.000,00	7.015,00	-	12.985,00	-
1.03.02.09	36.967,25	29.052,83	7.914,42	36.967,25	-	-	142.775,00	52.622,86	-	90.152,14	57.106,72
1.03.02.09.004	31.465,84	25.070,32	6.395,52	31.465,84			92.775,00	40.013,39	-	52.761,61	31.800,01
1.03.02.09.008	5.501,41	3.982,51	1.518,90	5.501,41			50.000,00	12.609,47	-	37.390,53	25.306,71
1.1.3	1.684,38	-	1.684,38	1.684,38	-	-	117.605,00	87.230,00	-	30.375,00	9.614,38
1.03.02.10.001	1.684,38		1.684,38	1.684,38			117.605,00	87.230,00	-	30.375,00	9.614,38
1.03.02.11	19.917,83	9.467,83	10.450,00	19.917,83	-	-	54.918,00	23.753,50	-	31.164,50	10.725,00
1.03.02.11.001							5.000,00	-	-	5.000,00	-
1.03.02.11.999	19.917,83	9.467,83	10.450,00	19.917,83			49.918,00	23.753,50	-	26.164,50	10.725,00
1.03.02.12	7.211,35	-	-	-	-	7.211,35	474.267,00	220.334,21	-	253.932,79	-
1.03.02.12.003	7.211,35					7.211,35	474.267,00	220.334,21	-	253.932,79	-
1.03.02.13	34.210,40	33.424,17	-	33.424,17	-	786,23	298.094,00	172.249,86	-	125.844,14	27.625,43
1.03.02.13.001	10.199,20	10.199,20		10.199,20			75.200,00	50.020,79		25.179,21	6.997,94
1.03.02.13.002	11.031,96	11.031,96		11.031,96			144.914,00	109.052,34	-	35.861,66	10.627,49
1.03.02.13.003	4.956,38	4.170,15		4.170,15		786,23	24.957,00	4.756,88	-	20.200,12	10.000,00
1.03.02.13.004	8.022,86	8.022,86		8.022,86			38.023,00	8.022,86	-	30.000,14	-
1.03.02.13.999							15.000,00	396,99	-	14.603,01	-
1.03.02.16	346,53	346,53	-	346,53	-	-	8.347,00	425,65	-	7.921,35	116,99
1.03.02.16.001							2.000,00	-	-	2.000,00	-
1.03.02.16.002	346,53	346,53		346,53			1.347,00	425,65	-	921,35	116,99
1.03.02.16.999	-	-		-			5.000,00	-	-	5.000,00	-
1.03.02.17	-	-	-	-	-	-	1.850,00	393,95	-	1.456,05	683,20
1.03.02.17.002							1.850,00	393,95	-	1.456,05	683,20
1.03.02.18	559,71	504,96	54,75	559,71	-	-	1.560,00	640,82	-	919,18	918,75
1.03.02.18.001	559,71	504,96	54,75	559,71			1.560,00	640,82	-	919,18	918,75




CAPITOLO	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				
	Residui Passivi al 1° Gennaio 2017	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8+14)
					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.19	10.340,27	10.340,27	-	10.340,27	-	-	174.350,00	80.706,25	-	93.643,75	51.085,07
1.03.02.19.001	2.017,88	2.017,88		2.017,88			55.000,00	25.655,82	-	29.344,18	5.548,30
1.03.02.19.002	350,00	350,00		350,00			58.222,02	47.048,04	-	11.173,98	6.522,28
1.03.02.19.003							4.000,00	-		4.000,00	-
1.03.02.19.004							37.127,98	30,00		37.097,98	35.014,49
1.03.02.19.005	7.972,39	7.972,39		7.972,39			14.000,00	7.972,39		6.027,61	4.000,00
1.03.02.19.007	-			-			6.000,00	-		6.000,00	-
1.03.02.99	-	-	-	-	-	-	16.610,00	2.076,30	-	14.533,70	225,00
1.03.02.99.999							16.610,00	2.076,30	-	14.533,70	225,00
1.04	-	-	-	-	-	-	70.000,00	61.401,31	-	8.598,69	-
1.04.01	-	-	-	-	-	-	70.000,00	61.401,31	-	8.598,69	-
1.04.01.01	-	-	-	-	-	-	70.000,00	61.401,31	-	8.598,69	-
1.04.01.01.020	-	-	-	-	-	-	70.000,00	61.401,31	-	8.598,69	-
1.09	289.481,91	66.685,92	221.824,43	288.510,35	-	971,56	449.482,00	132.373,61	-	317.108,39	281.609,18
1.09.01	289.481,91	66.685,92	221.824,43	288.510,35	-	971,56	449.482,00	132.373,61	-	317.108,39	281.609,18
1.09.01.01	289.481,91	66.685,92	221.824,43	288.510,35	-	971,56	449.482,00	132.373,61	-	317.108,39	281.609,18
1.09.01.01.001	289.481,91	66.685,92	221.824,43	288.510,35	-	971,56	449.482,00	132.373,61	-	317.108,39	281.609,18
1.10	-	-	-	-	-	-	520.000,00	5.711,19	-	514.288,81	-
1.10.01	-	-	-	-	-	-	500.000,00	-	-	500.000,00	-
1.10.01.01	-	-	-	-	-	-	500.000,00	-	-	500.000,00	-
1.10.01.01.001	-	-	-	-	-	-	500.000,00	-	-	500.000,00	-
1.10.04	-	-	-	-	-	-	20.000,00	5.711,19	-	14.288,81	-




CAPITOLO	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				
	Residui Passivi al 1° Gennaio 2017	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8+14)
					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.10.04.01	-	-	-	-	-	-	10.000,00	5.711,19	-	4.288,81	-
1.10.04.01.002							4.000,00	1.406,00	-	2.594,00	-
1.10.04.01.003							6.000,00	4.305,19	-	1.694,81	-
1.10.04.99	-	-	-	-	-	-	10.000,00	-	-	10.000,00	-
1.10.04.99.999							10.000,00	-	-	10.000,00	-
2	61.647,31	60.675,01	972,29	61.647,30	-	0,01	433.474,00	203.578,03	-	229.895,97	35.924,39
2.02	61.647,31	60.675,01	972,29	61.647,30	-	0,01	433.474,00	203.578,03	-	229.895,97	35.924,39
2.02.01	61.647,31	60.675,01	972,29	61.647,30	-	0,01	343.474,00	168.281,01	-	175.192,99	35.924,39
2.02.01.03	-	-	-	-	-	-	102.568,00	7.200,00	-	95.368,00	-
2.02.01.03.001	-	-	-	-	-	-	102.568,00	7.200,00	-	95.368,00	-
2.02.01.04	34.252,21	34.252,20	-	34.252,20	-	0,01	109.710,00	109.709,20	-	0,80	-
2.02.01.04.001	34.252,21	34.252,20	-	34.252,20	-	0,01	109.710,00	109.709,20	-	0,80	-
2.02.01.05	-	-	-	-	-	-	52.000,00	1.298,08	-	50.701,92	20.582,82
2.02.01.05.999	-	-	-	-	-	-	52.000,00	1.298,08	-	50.701,92	20.582,82
2.02.01.07	24.400,00	23.427,71	972,29	24.400,00	-	-	58.400,00	36.231,61	-	22.168,39	8.389,57
2.02.01.07.002							9.000,00	7.984,90	-	1.015,10	-
2.02.01.07.999	24.400,00	23.427,71	972,29	24.400,00	-	-	49.400,00	28.246,71	-	21.153,29	8.389,57
2.02.01.99	2.995,10	2.995,10	-	2.995,10	-	-	20.796,00	13.842,12	-	6.953,88	6.952,00
2.02.01.99.999	2.995,10	2.995,10	-	2.995,10	-	-	20.796,00	13.842,12	-	6.953,88	6.952,00
2.02.03	-	-	-	-	-	-	90.000,00	35.297,02	-	54.702,98	-
2.02.03.02	-	-	-	-	-	-	40.000,00	35.297,02	-	4.702,98	-
2.02.03.02.002	-	-	-	-	-	-	40.000,00	35.297,02	-	4.702,98	-
2.02.03.06	-	-	-	-	-	-	50.000,00	-	-	50.000,00	-
2.02.03.06.999	-	-	-	-	-	-	50.000,00	-	-	50.000,00	-
	1.221.963,76	573.287,82	316.168,31	889.456,13	-	332.507,63	8.627.782,00	4.993.344,04	-	3.634.437,96	979.687,83
	61.647,31	60.675,01	972,29	61.647,30	-	0,01	433.474,00	203.578,03	-	229.895,97	35.924,39
	1.283.611,07	633.962,83	317.140,60	951.103,43	-	332.507,64	9.061.256,00	5.196.922,07	-	3.864.333,93	1.015.612,22
	1.283.611,07	633.962,83	317.140,60	951.103,43	-	332.507,64	9.061.256,00	5.196.922,07	-	3.864.333,93	1.015.612,22




Missione 020: TUTELA DELLA SALUTE

agen.a.s. 		Gestione della Competenza 2017								
CAPITOLO		Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
CODICE	DENOMINAZIONE	Iniziali	Variazioni		Definitive	Pagate	Rimaste da pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	I. CENTRO DI RESPONSABILITA' AMMINISTRATIVA									
1	TITOLO I - SPESE CORRENTI	9.446.833,00	2.083.182,00	1.252.087,00	10.277.928,00	6.810.224,96	1.284.971,09	8.095.196,05	-	2.182.731,95
1.02	IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE	248.999,00	113.015,00	8.465,00	353.549,00	330.826,78	10.210,91	341.037,69	-	12.511,31
1.02.01	IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI A CARICO DELL'ENTE	248.999,00	113.015,00	8.465,00	353.549,00	330.826,78	10.210,91	341.037,69	-	12.511,31
<i>1.02.01.01.001</i>	<i>Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)</i>	<i>248.999,00</i>	<i>113.015,00</i>	<i>8.465,00</i>	<i>353.549,00</i>	<i>330.826,78</i>	<i>10.210,91</i>	<i>341.037,69</i>	<i>-</i>	<i>12.511,31</i>
1.03	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	8.254.098,00	1.736.667,00	1.010.122,00	8.980.643,00	6.081.055,40	808.383,69	6.889.439,09	-	2.091.203,91
1.03.01	ACQUISTO DI BENI	63.838,00	-	2.200,00	61.638,00	2.327,66	8.498,72	10.826,38	-	50.811,62
1.03.01.01	GIORNALI, RIVISTE E PUBBLICAZIONI	1.500,00	-	1.500,00	-	-	-	-	-	-
<i>1.03.01.01.002</i>	<i>Pubblicazioni</i>	<i>1.500,00</i>	<i>-</i>	<i>1.500,00</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
1.03.01.02	ALTRI BENI DI CONSUMO	62.338,00	-	700,00	61.638,00	2.327,66	8.498,72	10.826,38	-	50.811,62
<i>1.03.01.02.001</i>	<i>Carta, cancelleria e stampati</i>	<i>16.338,00</i>	<i>-</i>	<i>700,00</i>	<i>15.638,00</i>	<i>1.903,40</i>	<i>7.222,94</i>	<i>9.126,34</i>	<i>-</i>	<i>6.511,66</i>
<i>1.03.01.02.006</i>	<i>Materiale informatico</i>	<i>1.000,00</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>1.000,00</i>	<i>-</i>	<i>776,90</i>	<i>776,90</i>	<i>-</i>	<i>223,10</i>
<i>1.03.01.02.014</i>	<i>Stampati specialistici</i>	<i>30.000,00</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>30.000,00</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>30.000,00</i>
<i>1.03.01.02.999</i>	<i>Altri beni e materiali di consumo n.a.c.</i>	<i>15.000,00</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>15.000,00</i>	<i>424,26</i>	<i>498,88</i>	<i>923,14</i>	<i>-</i>	<i>14.076,86</i>
1.03.02	ACQUISTO DI SERVIZI	8.190.260,00	1.736.667,00	1.007.922,00	8.919.005,00	6.078.727,74	799.884,97	6.878.612,71	-	2.040.392,29
1.03.02.02	ORGANIZZAZIONE EVENTI, PUBBLICITA' E SERVIZI PER TRASFERTA	812.162,00	55.712,00	260.912,00	606.962,00	90.138,22	27.962,28	118.100,50	-	488.861,50
<i>1.03.02.02.002</i>	<i>Indennità di missione e di trasferta</i>	<i>738.795,00</i>	<i>54.612,00</i>	<i>260.912,00</i>	<i>532.495,00</i>	<i>85.106,28</i>	<i>27.496,78</i>	<i>112.603,06</i>	<i>-</i>	<i>419.891,94</i>
<i>1.03.02.02.005</i>	<i>Organizzazione manifestazioni e convegni</i>	<i>65.000,00</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>65.000,00</i>	<i>737,36</i>	<i>-</i>	<i>737,36</i>	<i>-</i>	<i>64.262,64</i>
<i>1.03.02.02.999</i>	<i>Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.</i>	<i>8.367,00</i>	<i>1.100,00</i>	<i>-</i>	<i>9.467,00</i>	<i>4.294,58</i>	<i>465,50</i>	<i>4.760,08</i>	<i>-</i>	<i>4.706,92</i>
1.03.02.05	UTENZE E CANONI	375.000,00	157.260,00	-	532.260,00	487.883,77	8.185,08	496.068,85	-	36.191,15
<i>1.03.02.05.001</i>	<i>Telefonia fissa</i>	<i>18.000,00</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>18.000,00</i>	<i>3.343,53</i>	<i>-</i>	<i>3.343,53</i>	<i>-</i>	<i>14.656,47</i>
<i>1.03.02.05.002</i>	<i>Telefonia mobile</i>	<i>5.000,00</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>5.000,00</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>5.000,00</i>
<i>1.03.02.05.003</i>	<i>Accesso a banche dati e a pubblicazioni on-line</i>	<i>300.000,00</i>	<i>150.000,00</i>	<i>-</i>	<i>450.000,00</i>	<i>442.901,99</i>	<i>-</i>	<i>442.901,99</i>	<i>-</i>	<i>7.098,01</i>
<i>1.03.02.05.004</i>	<i>Energia elettrica</i>	<i>30.000,00</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>30.000,00</i>	<i>12.480,25</i>	<i>8.185,08</i>	<i>20.665,33</i>	<i>-</i>	<i>9.334,67</i>
<i>1.03.02.05.007</i>	<i>Spese di condominio</i>	<i>22.000,00</i>	<i>7.260,00</i>	<i>-</i>	<i>29.260,00</i>	<i>29.158,00</i>	<i>-</i>	<i>29.158,00</i>	<i>-</i>	<i>102,00</i>
1.03.02.07	UTILIZZO DI BENI DI TERZI	196.000,00	-	-	196.000,00	59.345,76	-	59.345,76	-	136.654,24
<i>1.03.02.07.004</i>	<i>Noleggi di hardware</i>	<i>5.000,00</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>5.000,00</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>5.000,00</i>
<i>1.03.02.07.006</i>	<i>Licenze d'uso per software</i>	<i>100.000,00</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>100.000,00</i>	<i>57.071,31</i>	<i>-</i>	<i>57.071,31</i>	<i>-</i>	<i>42.928,69</i>
<i>1.03.02.07.008</i>	<i>Noleggi di impianti e macchinari</i>	<i>91.000,00</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>91.000,00</i>	<i>2.274,45</i>	<i>-</i>	<i>2.274,45</i>	<i>-</i>	<i>88.725,55</i>
<i>1.03.02.07.999</i>	<i>Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
1.03.02.09	MANUTENZIONE ORDINARIA E RIPARAZIONI	130.000,00	-	-	130.000,00	19.017,32	23.511,26	42.528,58	-	87.471,42
<i>1.03.02.09.004</i>	<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari</i>	<i>120.000,00</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>120.000,00</i>	<i>19.017,32</i>	<i>19.111,26</i>	<i>38.128,58</i>	<i>-</i>	<i>81.871,42</i>
<i>1.03.02.09.008</i>	<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili</i>	<i>10.000,00</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>10.000,00</i>	<i>-</i>	<i>4.400,00</i>	<i>4.400,00</i>	<i>-</i>	<i>5.600,00</i>



agen.a.s. 		Gestione della Competenza 2017								
CAPITOLO		Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
CODICE	DENOMINAZIONE	Iniziali	Variazioni		Definitive	Pagate	Rimaste da pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.03.02.10	CONSULENZE	1.107.388,00	486.814,00	334.000,00	1.260.202,00	573.818,81	130.815,75	704.634,56	-	555.567,44
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	1.107.388,00	486.814,00	334.000,00	1.260.202,00	573.818,81	130.815,75	704.634,56	-	555.567,44
1.03.02.12	LAVORO FLESSIBILE, QUOTA LSU E ACQUISTO DI SERVIZI DA AGENZIE DI LAVORO INTERINALE	4.645.707,00	829.481,00	405.750,00	5.069.438,00	4.663.710,03	29.066,41	4.692.776,44	-	376.661,56
1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	4.645.707,00	829.481,00	405.750,00	5.069.438,00	4.663.710,03	29.066,41	4.692.776,44	-	376.661,56
1.03.02.13	SERVIZI AUSILIARI PER IL FUNZIONAMENTO DELL'ENTE	85.000,00	-	-	85.000,00	42.892,26	31.935,87	74.828,13	-	10.171,87
1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	45.000,00	-	-	45.000,00	34.679,65	6.935,87	41.615,52	-	3.384,48
1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	40.000,00	-	-	40.000,00	8.212,61	25.000,00	33.212,61	-	6.787,39
1.03.02.16	SERVIZI AMMINISTRATIVI	20.000,00	-	-	20.000,00	1.230,43	156,49	1.386,92	-	18.613,08
1.03.02.16.002	Spese postali	5.000,00	-	-	5.000,00	1.230,43	156,49	1.386,92	-	3.613,08
1.03.02.16.999	Altre spese per servizi amministrativi	15.000,00	-	-	15.000,00	-	-	-	-	15.000,00
1.03.02.19	SERVIZI INFORMATICI E DI TELECOMUNICAZIONI	529.500,00	-	-	529.500,00	18.082,14	452.318,11	470.400,25	-	59.099,75
1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni	50.000,00	-	-	50.000,00	10.798,93	12.788,72	23.587,65	-	26.412,35
1.03.02.19.003	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	4.000,00	-	-	4.000,00	-	-	-	-	4.000,00
1.03.02.19.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	450.000,00	-	-	450.000,00	6.905,01	438.083,31	444.988,32	-	5.011,68
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	17.500,00	-	-	17.500,00	378,20	1.446,08	1.824,28	-	15.675,72
1.03.02.19.007	Servizi di gestione documentale	8.000,00	-	-	8.000,00	-	-	-	-	8.000,00
1.03.02.99	ALTRI SERVIZI	289.503,00	207.400,00	7.260,00	489.643,00	122.609,00	95.933,72	218.542,72	-	271.100,28
1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	15.000,00	-	-	15.000,00	-	-	-	-	15.000,00
1.03.02.99.010	Formazione a personale esterno all'Ente	225.887,00	-	-	225.887,00	122.609,00	95.933,72	218.542,72	-	7.344,28
1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	48.616,00	207.400,00	7.260,00	248.756,00	-	-	-	-	248.756,00
1.04	TRASFERIMENTI CORRENTI	890.736,00	233.500,00	233.500,00	890.736,00	373.806,23	456.356,88	830.163,11	-	60.572,89
1.04.01	TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	890.736,00	233.500,00	233.500,00	890.736,00	373.806,23	456.356,88	830.163,11	-	60.572,89
1.04.01.02	TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI LOCALI	890.736,00	233.500,00	233.500,00	890.736,00	373.806,23	456.356,88	830.163,11	-	60.572,89
1.04.01.02.001	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	690.736,00	233.500,00	233.500,00	690.736,00	273.806,23	356.356,88	630.163,11	-	60.572,89
1.04.01.02.017	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	200.000,00	-	-	200.000,00	100.000,00	100.000,00	200.000,00	-	-
1.04.04	TRASFERIMENTI CORRENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.04.04.01	TRASFERIMENTI CORRENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.04.04.01.001	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.09	RIMBORSI E POSTE CORRETIVE DELLE ENTRATE	50.000,00	-	-	50.000,00	23.102,05	10.019,61	33.121,66	-	16.878,34




agenas. 		Gestione della Competenza 2017								
CAPITOLO		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
CODICE	DENOMINAZIONE	Iniziali	Variazioni		Definitive	Pagate	Rimaste da pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.09.99	ALTRI RIMBORSI DI PARTE CORRENTE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	50.000,00	-	-	50.000,00	23.102,05	10.019,61	33.121,66	-	16.878,34
1.09.99.01	DI PARTE CORRENTE AD AMMINISTRAZIONI CENTRALI DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.09.99.01.001	<i>Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso</i>							-	-	-
1.09.99.05	RIMBORSI DI PARTE CORRENTE A IMPRESE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	50.000,00	-	-	50.000,00	23.102,05	10.019,61	33.121,66	-	16.878,34
1.09.99.05.001	<i>Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso</i>	50.000,00			50.000,00	23.102,05	10.019,61	33.121,66	-	16.878,34
1.10	ALTRE SPESE CORRENTI	3.000,00	-	-	3.000,00	1.434,50	-	1.434,50	-	1.565,50
1.10.04	PREMI DI ASSICURAZIONE	3.000,00	-	-	3.000,00	1.434,50	-	1.434,50	-	1.565,50
1.10.04.01	PREMI DI ASSICURAZIONE CONTRO I DANNI	3.000,00	-	-	3.000,00	1.434,50	-	1.434,50	-	1.565,50
1.10.04.01.002	<i>Premi di assicurazione su beni immobili</i>	3.000,00			3.000,00	1.434,50		1.434,50	-	1.565,50
2	TITOLO II - SPESE IN CONTO CAPITALE	224.000,00	45.000,00	45.000,00	224.000,00	67.853,04	113.614,18	181.467,22	-	42.532,78
2.02	INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI	224.000,00	45.000,00	45.000,00	224.000,00	67.853,04	113.614,18	181.467,22	-	42.532,78
2.02.01	BENI MATERIALI	224.000,00	45.000,00	45.000,00	224.000,00	67.853,04	113.614,18	181.467,22	-	42.532,78
2.02.01.03	MOBILI E ARREDI	-	15.000,00	-	15.000,00	14.906,26	-	14.906,26	-	93,74
2.02.01.03.001	<i>Mobili e arredi per l'ufficio</i>		15.000,00		15.000,00	14.906,26		14.906,26	-	93,74
2.02.01.04	IMPIANTI E MACCHINARI	-	30.000,00	-	30.000,00	-	7.612,80	7.612,80	-	22.387,20
2.02.01.04.001	<i>Macchinari</i>		30.000,00		30.000,00		7.612,80	7.612,80	-	22.387,20
2.02.01.06	MACCHINE PER UFFICIO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.02.01.06.001	<i>Macchine per ufficio</i>								-	-
2.02.01.07	HARDWARE	64.000,00	-	-	64.000,00	12.825,86	32.122,38	44.948,24	-	19.051,76
2.02.01.07.001	<i>Server</i>	40.000,00			40.000,00	4.840,96	32.122,38	36.963,34		3.036,66
2.02.01.07.002	<i>Pastazioni di lavoro</i>	9.000,00			9.000,00	7.984,90		7.984,90		1.015,10
2.02.01.07.004	<i>Apparati di telecomunicazione</i>	10.000,00			10.000,00			-		10.000,00
2.02.01.07.999	<i>Hardware n.a.c.</i>	5.000,00			5.000,00			-		5.000,00
2.02.01.09	BENI IMMOBILI	140.000,00	-	30.000,00	110.000,00	40.120,92	68.879,00	108.999,92	-	1.000,08
2.02.01.09.002	<i>Fabbricati ad uso commerciale e istituzionale</i>	140.000,00		30.000,00	110.000,00	40.120,92	68.879,00	108.999,92		1.000,08
2.02.01.99	ALTRI BENI MATERIALI	20.000,00	-	15.000,00	5.000,00	-	5.000,00	5.000,00	-	-
2.02.01.99.999	<i>Altri beni materiali diversi</i>	20.000,00		15.000,00	5.000,00		5.000,00	5.000,00		-
2.02.03	BENI IMMATERIALI	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.02.03.02	SOFTWARE	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.02.03.02.001	<i>Sviluppo software e manutenzione evolutiva</i>							-		-

Riepilogo delle uscite:

Uscite



 CAPITOLO		Gestione della Competenza 2017								
		Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
CODICE	DENOMINAZIONE	Iniziali	Variazioni		Definitive	Pagate	Rimaste da pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Titolo I	9.446.833,00	2.083.182,00	1.252.087,00	10.277.928,00	6.810.224,96	1.284.971,09	8.095.196,05	-	2.182.731,95
	Titolo II	224.000,00	45.000,00	45.000,00	224.000,00	67.853,04	113.614,18	181.467,22	-	42.532,78
	TOTALE	9.670.833,00	2.128.182,00	1.297.087,00	10.501.928,00	6.878.078,00	1.398.585,27	8.276.663,27	-	2.225.264,73
	Avanzo finanziario									
	Avanzo di cassa									
	TOTALE GENERALE	9.670.833,00	2.128.182,00	1.297.087,00	10.501.928,00	6.878.078,00	1.398.585,27	8.276.663,27	-	2.225.264,73



CAPITOLO	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				
	Residui Passivi al 1° Gennaio 2017	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8+14)
					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1	1.211.688,07	662.788,30	406.359,41	979.147,71	-	142.540,36	12.942.280,00	7.473.013,26	-	5.469.266,74	1.691.330,50
1.02	8.096,96	-	212,50	212,50	-	7.884,46	443.241,00	330.826,78	-	112.414,22	10.423,41
1.02.01	8.096,96	-	212,50	212,50	-	7.884,46	443.241,00	330.826,78	-	112.414,22	10.423,41
<i>1.02.01.01.001</i>	<i>8.096,96</i>		<i>212,50</i>	<i>212,50</i>	-	<i>7.884,46</i>	<i>443.241,00</i>	<i>330.826,78</i>	-	<i>112.414,22</i>	<i>10.423,41</i>
1.03	891.314,54	362.707,10	393.951,54	666.658,64	-	134.655,90	11.048.178,00	6.443.762,50	-	4.604.415,50	1.202.335,23
1.03.01	5.175,76	4.330,36	-	4.330,36	-	845,40	66.814,00	6.658,02	-	60.155,98	8.498,72
<i>1.03.01.01</i>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>1.03.01.01.002</i>											
<i>1.03.01.02</i>	<i>5.175,76</i>	<i>4.330,36</i>	-	<i>4.330,36</i>	-	<i>845,40</i>	<i>66.814,00</i>	<i>6.658,02</i>	-	<i>60.155,98</i>	<i>8.498,72</i>
<i>1.03.01.02.001</i>							<i>15.638,00</i>	<i>1.903,40</i>	-	<i>13.734,60</i>	<i>7.222,94</i>
<i>1.03.01.02.006</i>							<i>1.000,00</i>	-	-	<i>1.000,00</i>	<i>776,90</i>
<i>1.03.01.02.014</i>							<i>30.000,00</i>	-	-	<i>30.000,00</i>	-
<i>1.03.01.02.999</i>	<i>5.175,76</i>	<i>4.330,36</i>		<i>4.330,36</i>		<i>845,40</i>	<i>20.176,00</i>	<i>4.754,62</i>	-	<i>15.421,38</i>	<i>498,88</i>
1.03.02	886.138,78	358.376,74	393.951,54	662.328,28	-	133.810,50	10.981.364,00	6.437.104,48	-	4.544.259,52	1.193.836,51
<i>1.03.02.02</i>	<i>23.371,49</i>	<i>22.144,99</i>	<i>1.226,50</i>	<i>23.371,49</i>	-	-	<i>638.162,00</i>	<i>112.283,21</i>	-	<i>525.878,79</i>	<i>29.188,78</i>
<i>1.03.02.02.002</i>	<i>20.826,34</i>	<i>20.826,34</i>		<i>20.826,34</i>	-	-	<i>561.149,00</i>	<i>105.932,62</i>	-	<i>455.216,38</i>	<i>27.496,78</i>
<i>1.03.02.02.005</i>	<i>1.607,65</i>	<i>381,15</i>	<i>1.226,50</i>	<i>1.607,65</i>	-	-	<i>66.608,00</i>	<i>1.118,51</i>	-	<i>65.489,49</i>	<i>1.226,50</i>
<i>1.03.02.02.999</i>	<i>937,50</i>	<i>937,50</i>	-	<i>937,50</i>	-	-	<i>10.405,00</i>	<i>5.232,08</i>	-	<i>5.172,92</i>	<i>465,50</i>
<i>1.03.02.05</i>	<i>340.616,72</i>	<i>18.524,58</i>	<i>322.092,14</i>	<i>340.616,72</i>	-	-	<i>936.353,00</i>	<i>506.408,35</i>	-	<i>429.944,65</i>	<i>330.277,22</i>
<i>1.03.02.05.001</i>	<i>319.489,83</i>		<i>319.489,83</i>	<i>319.489,83</i>			<i>391.124,00</i>	<i>3.343,53</i>	-	<i>387.780,47</i>	<i>319.489,83</i>
<i>1.03.02.05.002</i>	<i>3.188,72</i>	<i>1.610,58</i>	<i>1.578,14</i>	<i>3.188,72</i>			<i>8.189,00</i>	<i>1.610,58</i>	-	<i>6.578,42</i>	<i>1.578,14</i>
<i>1.03.02.05.003</i>							<i>455.000,00</i>	<i>442.901,99</i>	-	<i>12.098,01</i>	-
<i>1.03.02.05.004</i>	<i>5.158,17</i>	<i>4.134,00</i>	<i>1.024,17</i>	<i>5.158,17</i>			<i>40.000,00</i>	<i>16.614,25</i>	-	<i>23.385,75</i>	<i>9.209,25</i>
<i>1.03.02.05.007</i>	<i>12.780,00</i>	<i>12.780,00</i>		<i>12.780,00</i>			<i>42.040,00</i>	<i>41.938,00</i>	-	<i>102,00</i>	-
<i>1.03.02.07</i>	<i>66.315,26</i>	<i>61.519,72</i>	<i>3.347,68</i>	<i>64.867,40</i>	-	<i>1.447,86</i>	<i>262.853,00</i>	<i>120.865,48</i>	-	<i>141.987,52</i>	<i>3.347,68</i>
<i>1.03.02.07.004</i>							<i>5.000,00</i>	-	-	<i>5.000,00</i>	-



CAPITOLO	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				
	Residui Passivi al 1° Gennaio 2017	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8+14)
					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.07.006	53.240,80	49.893,12	3.347,68	53.240,80			153.241,00	106.964,43	-	46.276,57	3.347,68
1.03.02.07.008	12.488,86	11.041,00		11.041,00		1.447,86	104.026,00	13.315,45	-	90.710,55	-
1.03.02.07.999	585,60	585,60		585,60		-	586,00	585,60	-	0,40	-
1.03.02.09	3.919,31	-	3.919,31	3.919,31	-	-	156.879,00	19.017,32	-	137.861,68	27.430,57
1.03.02.09.004	3.919,31		3.919,31	3.919,31			146.879,00	19.017,32	-	127.861,68	23.030,57
1.03.02.09.008							10.000,00	-	-	10.000,00	4.400,00
1.03.02.10	95.964,93	70.929,28	-	70.929,28	-	25.035,65	1.477.124,00	644.748,09	-	832.375,91	130.815,75
1.03.02.10.001	95.964,93	70.929,28		70.929,28	-	25.035,65	1.477.124,00	644.748,09	-	832.375,91	130.815,75
1.03.02.12	208.303,57	93.012,58	7.964,00	10.976,58	-	107.326,99	6.231.202,00	4.756.722,61	-	1.474.479,39	37.030,41
1.03.02.12.003	208.303,57	93.012,58	7.964,00	10.976,58		107.326,99	6.231.202,00	4.756.722,61	-	1.474.479,39	37.030,41
1.03.02.13	4.000,00	4.000,00	-	4.000,00	-	-	94.000,00	46.892,26	-	47.107,74	31.935,87
1.03.02.13.002							50.000,00	34.679,65	-	15.320,35	6.935,87
1.03.02.13.003	4.000,00	4.000,00		4.000,00			44.000,00	12.212,61	-	31.787,39	25.000,00
1.03.02.16	-	-	-	-	-	-	20.000,00	1.230,43	-	18.769,57	156,49
1.03.02.16.002							5.000,00	1.230,43	-	3.769,57	156,49
1.03.02.16.002							15.000,00	-	-	15.000,00	-
1.03.02.19	8.839,79	8.839,79	-	8.839,79	-	-	539.500,00	26.921,93	-	512.578,07	452.318,11
1.03.02.19.001							50.000,00	10.798,93	-	39.201,07	12.788,72
1.03.02.19.003							4.000,00	-	-	4.000,00	-
1.03.02.19.004							450.000,00	6.905,01	-	443.094,99	438.083,31
1.03.02.19.005	8.839,79	8.839,79		8.839,79			27.500,00	9.217,99	-	18.282,01	1.446,08
1.03.02.19.007	-	-		-			8.000,00	-	-	8.000,00	-
1.03.02.99	134.807,71	79.405,80	55.401,91	134.807,71	-	-	625.291,00	202.014,80	-	423.276,20	151.335,63
1.03.02.99.005	53.241,91		53.241,91	53.241,91			68.242,00	-	-	68.242,00	53.241,91
1.03.02.99.010	79.405,80	79.405,80		79.405,80			305.293,00	202.014,80	-	103.278,20	95.933,72
1.03.02.99.999	2.160,00		2.160,00	2.160,00			251.756,00	-	-	251.756,00	2.160,00
1.04	303.516,72	295.064,76	8.451,96	303.516,72	-	-	1.388.100,00	668.870,99	-	719.229,01	464.808,84




CAPITOLO	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				
	Residui Passivi al 1° Gennaio 2017	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8+14)
					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.04.01	286.436,72	277.984,76	8.451,96	286.436,72	-	-	1.344.380,00	651.790,99	-	692.589,01	464.808,84
1.04.01.02	286.436,72	277.984,76	8.451,96	286.436,72	-	-	1.344.380,00	651.790,99	-	692.589,01	464.808,84
1.04.01.02.001	153.643,32	145.191,36	8.451,96	153.643,32	-	-	844.380,00	418.997,59	-	425.382,41	364.808,84
1.04.01.02.017	132.793,40	132.793,40	-	132.793,40	-	-	500.000,00	232.793,40	-	267.206,60	100.000,00
1.04.04	17.080,00	17.080,00	-	17.080,00	-	-	43.720,00	17.080,00	-	26.640,00	-
1.04.04.01	17.080,00	17.080,00	-	17.080,00	-	-	43.720,00	17.080,00	-	26.640,00	-
1.04.04.01.001	17.080,00	17.080,00	-	17.080,00	-	-	43.720,00	17.080,00	-	26.640,00	-
1.09	8.759,85	5.016,44	3.743,41	8.759,85	-	-	58.761,00	28.118,49	-	30.642,51	13.763,02
1.09.99	8.759,85	5.016,44	3.743,41	8.759,85	-	-	58.761,00	28.118,49	-	30.642,51	13.763,02
1.09.99.01	3.743,41	-	3.743,41	3.743,41	-	-	3.744,00	-	-	3.744,00	3.743,41
1.09.99.01.001	3.743,41	-	3.743,41	3.743,41	-	-	3.744,00	-	-	3.744,00	3.743,41
1.09.99.05	5.016,44	5.016,44	-	5.016,44	-	-	55.017,00	28.118,49	-	26.898,51	10.019,61
1.09.99.05.001	5.016,44	5.016,44	-	5.016,44	-	-	55.017,00	28.118,49	-	26.898,51	10.019,61
1.10	-	-	-	-	-	-	4.000,00	1.434,50	-	2.565,50	-
1.10.04	-	-	-	-	-	-	4.000,00	1.434,50	-	2.565,50	-
1.10.04.01	-	-	-	-	-	-	4.000,00	1.434,50	-	2.565,50	-
1.10.04.01.002	-	-	-	-	-	-	4.000,00	1.434,50	-	2.565,50	-
2	31.844,62	31.844,62	-	31.844,62	-	-	266.495,00	99.697,66	-	166.797,34	113.614,18
2.02	31.844,62	31.844,62	-	31.844,62	-	-	266.495,00	99.697,66	-	166.797,34	113.614,18
2.02.01	31.844,62	31.844,62	-	31.844,62	-	-	265.845,00	99.697,66	-	166.147,34	113.614,18




CAPITOLO	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				
	Residui Passivi al 1° Gennaio 2017	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8+14)
					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
CODICE	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
2.02.01.03	-	-	-	-	-	-	15.000,00	14.906,26	-	93,74	-
2.02.01.03.001	-	-	-	-	-	-	15.000,00	14.906,26	-	93,74	-
2.02.01.04	-	-	-	-	-	-	30.000,00	-	-	30.000,00	7.612,80
2.02.01.04.001	-	-	-	-	-	-	30.000,00	-	-	30.000,00	7.612,80
2.02.01.06	1.344,62	1.344,62	-	1.344,62	-	-	1.345,00	1.344,62	-	0,38	-
2.02.01.06.001	1.344,62	1.344,62	-	1.344,62	-	-	1.345,00	1.344,62	-	0,38	-
2.02.01.07	30.500,00	30.500,00	-	30.500,00	-	-	94.500,00	43.325,86	-	51.174,14	32.122,38
2.02.01.07.001	30.500,00	30.500,00	-	30.500,00	-	-	70.500,00	35.340,96	-	35.159,04	32.122,38
2.02.01.07.002	-	-	-	-	-	-	9.000,00	7.984,90	-	1.015,10	-
2.02.01.07.004	-	-	-	-	-	-	10.000,00	-	-	10.000,00	-
2.02.01.07.999	-	-	-	-	-	-	5.000,00	-	-	5.000,00	-
2.02.01.09	-	-	-	-	-	-	120.000,00	40.120,92	-	79.879,08	68.879,00
2.02.01.09.002	-	-	-	-	-	-	120.000,00	40.120,92	-	79.879,08	68.879,00
2.02.01.99	-	-	-	-	-	-	5.000,00	-	-	5.000,00	5.000,00
2.02.01.99.999	-	-	-	-	-	-	5.000,00	-	-	5.000,00	5.000,00
2.02.03	-	-	-	-	-	-	650,00	-	-	650,00	-
2.02.03.02	-	-	-	-	-	-	650,00	-	-	650,00	-
2.02.03.02.002	-	-	-	-	-	-	650,00	-	-	650,00	-
	1.211.688,07	662.788,30	406.359,41	979.147,71	-	142.540,36	12.942.280,00	7.473.013,26	-	5.469.266,74	1.691.330,50
	31.844,62	31.844,62	-	31.844,62	-	-	266.495,00	99.697,66	-	166.797,34	113.614,18
	1.243.532,69	694.632,92	406.359,41	1.010.992,33	-	142.540,36	13.208.775,00	7.572.710,92	-	5.636.064,08	1.804.944,68
	1.243.532,69	694.632,92	406.359,41	1.010.992,33	-	142.540,36	13.208.775,00	7.572.710,92	-	5.636.064,08	1.804.944,68




Missione 017: RICERCA E INNOVAZIONE

agenas. 		Gestione della Competenza 2017								
CAPITOLO		Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
CODICE	DENOMINAZIONE	Iniziali	Variazioni		Definitive	Pagate	Rimaste da pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
I. CENTRO DI RESPONSABILITA' AMMINISTRATIVA										
1	TITOLO I - SPESE CORRENTI	9.375.539,00	3.696.230,17	2.271.574,17	10.800.195,00	2.701.402,76	777.703,63	3.479.106,39	-	7.321.088,61
1.02	IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE	266.554,00	131.933,00	68.024,00	330.463,00	106.914,91	-	106.914,91	-	223.548,09
1.02.01	IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI A CARICO DELL'ENTE	266.554,00	131.933,00	68.024,00	330.463,00	106.914,91	-	106.914,91	-	223.548,09
1.02.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	266.554,00	131.933,00	68.024,00	330.463,00	106.914,91	-	106.914,91	-	223.548,09
1.03	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	5.495.144,00	2.648.112,17	1.432.050,17	6.711.206,00	1.941.243,84	126.265,13	2.067.508,97	-	4.643.697,03
1.03.01	ACQUISTO DI BENI	21.603,00	8.810,00	-	30.413,00	-	-	-	-	30.413,00
1.03.01.01	GIORNALI, RIVISTE E PUBBLICAZIONI	5.000,00	810,00	-	5.810,00	-	-	-	-	5.810,00
1.03.01.01.002	Pubblicazioni	5.000,00	810,00	-	5.810,00	-	-	-	-	5.810,00
1.03.01.02	ALTRI BENI DI CONSUMO	16.603,00	8.000,00	-	24.603,00	-	-	-	-	24.603,00
1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	5.603,00	-	-	5.603,00	-	-	-	-	5.603,00
1.03.01.02.009	Beni per attività di rappresentanza	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	11.000,00	8.000,00	-	19.000,00	-	-	-	-	19.000,00
1.03.02	ACQUISTO DI SERVIZI	5.473.541,00	2.639.302,17	1.432.050,17	6.680.793,00	1.941.243,84	126.265,13	2.067.508,97	-	4.613.284,03
1.03.02.02	ORGANIZZAZIONE EVENTI, PUBBLICITA' E SERVIZI PER TRASFERTA	631.632,00	249.482,17	81.539,17	799.575,00	55.578,18	8.332,29	63.910,47	-	735.664,53
1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	-	9.150,00	-	9.150,00	-	-	-	-	9.150,00
1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	483.510,00	186.832,17	68.939,17	601.403,00	40.996,95	8.332,29	49.329,24	-	552.073,76
1.03.02.02.005	Organizzazione manifestazioni e convegni	48.100,00	-	12.600,00	35.500,00	-	-	-	-	35.500,00
1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	100.022,00	53.500,00	-	153.522,00	14.581,23	-	14.581,23	-	138.940,77
1.03.02.05	UTENZE E CANONI	44.830,00	30.000,00	13.310,00	61.520,00	18.574,85	-	18.574,85	-	42.945,15
1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on-line	44.830,00	30.000,00	13.310,00	61.520,00	18.574,85	-	18.574,85	-	42.945,15
1.03.02.07	UTILIZZO DI BENI DI TERZI	30.186,00	14.000,00	15.186,00	29.000,00	-	-	-	-	29.000,00
1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	21.686,00	14.000,00	10.686,00	25.000,00	-	-	-	-	25.000,00
1.03.02.07.999	Noleggi di impianti e macchinari	8.500,00	-	4.500,00	4.000,00	-	-	-	-	4.000,00
1.03.02.10	CONSULENZE	591.254,00	285.693,00	145.793,00	731.154,00	346.404,33	107.777,98	454.182,31	-	276.971,69
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	591.254,00	285.693,00	145.793,00	731.154,00	346.404,33	107.777,98	454.182,31	-	276.971,69
1.03.02.11	PRESTAZIONI PROFESSIONALI E SPECIALISTICHE	-	2.000,00	-	2.000,00	-	-	-	-	2.000,00
1.03.02.11.001	Interpretariato e traduzioni	-	2.000,00	-	2.000,00	-	-	-	-	2.000,00
1.03.02.11.009	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.03.02.12	LAVORO FLESSIBILE, QUOTA LSU E ACQUISTO DI SERVIZI DA AGENZIE DI LAVORO INTERINALE	3.714.600,00	1.851.788,00	1.104.819,00	4.461.569,00	1.519.334,77	10.154,86	1.529.489,63	-	2.932.079,37
1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	3.714.600,00	1.851.788,00	1.104.819,00	4.461.569,00	1.519.334,77	10.154,86	1.529.489,63	-	2.932.079,37



agenas. 		Gestione della Competenza 2017								
CAPITOLO		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
CODICE	DENOMINAZIONE	Iniziali	Variazioni		Definitive	Pagate	Rimaste da pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.03.02.13	SERVIZI AUSILIARI PER IL FUNZIONAMENTO DELL'ENTE	42.595,00	-	17.000,00	25.595,00	-	-	-	-	25.595,00
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	42.595,00		17.000,00	25.595,00					25.595,00
1.03.02.16	SERVIZI AMMINISTRATIVI	85.303,00	-	20.403,00	64.900,00	-	-	-	-	64.900,00
1.03.02.16.999	Altre spese per servizi amministrativi	85.303,00		20.403,00	64.900,00					64.900,00
1.03.02.99	ALTRI SERVIZI	333.141,00	206.339,00	34.000,00	505.480,00	1.351,71	-	1.351,71	-	504.128,29
1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	4.000,00		1.000,00	3.000,00					3.000,00
1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	329.141,00	206.339,00	33.000,00	502.480,00	1.351,71		1.351,71		501.128,29
1.04	TRASFERIMENTI CORRENTI	3.608.381,00	916.185,00	771.500,00	3.753.066,00	653.244,01	651.438,50	1.304.682,51	-	2.448.383,49
1.04.01	TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	3.373.841,00	871.865,00	771.500,00	3.474.206,00	507.053,43	598.438,50	1.105.491,93	-	2.368.714,07
1.04.01.01	TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI CENTRALI	403.900,00	138.000,00	120.000,00	421.900,00	63.079,98	244.053,00	307.132,98	-	114.767,02
1.04.01.01.001	Trasferimenti correnti a Ministeri	1.000,00			1.000,00					1.000,00
1.04.01.01.013	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	377.900,00	138.000,00	120.000,00	395.900,00	63.079,98	244.053,00	307.132,98	-	88.767,02
1.04.01.01.999	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	25.000,00			25.000,00					25.000,00
1.04.01.02	TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI LOCALI	2.969.941,00	733.865,00	651.500,00	3.052.306,00	443.973,45	354.385,50	798.358,95	-	2.253.947,05
1.04.01.02.001	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	1.686.986,00	289.800,00	357.910,00	1.618.876,00	65.270,00	116.414,00	181.684,00	-	1.437.192,00
1.04.01.02.008	Trasferimenti correnti a Università	194.140,00		19.500,00	174.640,00	20.000,00	46.970,00	66.970,00	-	107.670,00
1.04.01.02.011	Trasferimenti correnti a Aziende Sanitarie locali n.a.f.	420.295,00	37.840,00	148.015,00	310.120,00		75.567,10	75.567,10	-	234.552,90
1.04.01.02.012	Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN n.a.f.	238.790,00	53.447,00	90.627,00	201.610,00	47.723,21	23.030,00	70.753,21	-	130.856,79
1.04.01.02.013	Trasferimenti correnti a policlinici n.a.f.	25.000,00			25.000,00					25.000,00
1.04.01.02.014	Trasferimenti correnti a Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici n.a.f.	20.833,00	33.627,50	10.627,00	43.833,50		38.710,50	38.710,50	-	5.123,00
1.04.01.02.017	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	253.997,00	319.150,50	1,00	573.146,50	310.980,24	53.693,90	364.674,14	-	208.472,36
1.04.01.02.999	Trasferimenti correnti a altre amministrazioni locali n.a.c.	129.900,00		24.820,00	105.080,00					105.080,00
1.04.04	TRASFERIMENTI CORRENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	234.540,00	44.320,00	-	278.860,00	146.190,58	53.000,00	199.190,58	-	79.669,42
1.04.04.01	TRASFERIMENTI CORRENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	234.540,00	44.320,00	-	278.860,00	146.190,58	53.000,00	199.190,58	-	79.669,42
1.04.04.01.001	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	234.540,00	44.320,00		278.860,00	146.190,58	53.000,00	199.190,58		79.669,42
1.10	ALTRE SPESE CORRENTI	5.460,00	-	-	5.460,00	-	-	-	-	5.460,00
1.10.99	ALTRE SPESE CORRENTI N.A.C.	5.460,00	-	-	5.460,00	-	-	-	-	5.460,00
1.10.99.99	ALTRE SPESE CORRENTI N.A.C.	5.460,00	-	-	5.460,00	-	-	-	-	5.460,00
1.10.99.99.999	Altre spese correnti n.a.c.	5.460,00			5.460,00					5.460,00
Riepilogo delle uscite:										
Titolo I		9.375.539,00	3.696.230,17	2.271.574,17	10.800.195,00	2.701.402,76	777.703,63	3.479.106,39	-	7.321.088,61
TOTALE		9.375.539,00	3.696.230,17	2.271.574,17	10.800.195,00	2.701.402,76	777.703,63	3.479.106,39	-	7.321.088,61



agenas.  CAPITOLO		Gestione della Competenza 2017								
CODICE	DENOMINAZIONE	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive	Pagate	Rimaste da pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Avanzo finanziario									
	Avanzo di cassa									
	TOTALE GENERALE	9.375.539,00	3.696.230,17	2.271.574,17	10.800.195,00	2.701.402,76	777.703,63	3.479.106,39	-	7.321.088,61



CAPITOLO	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				
	Residui Passivi al 1° Gennaio 2017	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8+14)
					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1	1.569.635,95	793.385,34	677.070,44	1.470.455,78	-	99.180,17	13.556.385,00	3.494.788,10	-	10.061.596,90	1.454.774,07
1.02	2.463,65	-	382,45	382,45	-	2.081,20	381.234,00	106.914,91	-	274.319,09	382,45
1.02.01	2.463,65	-	382,45	382,45	-	2.081,20	381.234,00	106.914,91	-	274.319,09	382,45
1.02.01.01.001	2.463,65		382,45	382,45	-	2.081,20	381.234,00	106.914,91	-	274.319,09	382,45
1.03	306.820,17	162.918,53	46.802,67	209.721,20	-	97.098,97	7.925.342,00	2.104.162,37	-	5.821.179,63	173.067,80
1.03.01	17.240,00	-	6.000,00	6.000,00	-	11.240,00	63.413,00	-	-	63.413,00	6.000,00
1.03.01.01	6.000,00	-	6.000,00	6.000,00	-	-	38.810,00	-	-	38.810,00	6.000,00
1.03.01.01.002	6.000,00		6.000,00	6.000,00	-	-	38.810,00	-	-	38.810,00	6.000,00
1.03.01.02	11.240,00	-	-	-	-	11.240,00	24.603,00	-	-	24.603,00	-
1.03.01.02.001							5.603,00	-	-	5.603,00	-
1.03.01.02.009	11.240,00					11.240,00	-	-	-	-	-
1.03.01.02.999							19.000,00	-	-	19.000,00	-
1.03.02	289.580,17	162.918,53	40.802,67	203.721,20	-	85.858,97	7.861.929,00	2.104.162,37	-	5.757.766,63	167.067,80
1.03.02.02	30.217,64	21.975,28	8.242,27	30.217,55	-	0,09	837.386,00	77.553,46	-	759.832,54	16.574,56
1.03.02.02.001					-	-	9.150,00	-	-	9.150,00	-
1.03.02.02.002	16.880,34	16.311,47	568,87	16.880,34	-	-	625.308,00	57.308,42	-	567.999,58	8.901,16
1.03.02.02.005	0,09				-	0,09	35.500,00	-	-	35.500,00	-
1.03.02.02.999	13.337,21	5.663,81	7.673,40	13.337,21	-	-	167.428,00	20.245,04	-	147.182,96	7.673,40
1.03.02.05	-	-	-	-	-	-	61.520,00	18.574,85	-	42.945,15	-
1.03.02.05.003							61.520,00	18.574,85	-	42.945,15	-
1.03.02.07	1.300,00	-	1.300,00	1.300,00	-	-	33.615,00	-	-	33.615,00	1.300,00
1.03.02.07.006	1.300,00		1.300,00	1.300,00			29.615,00	-	-	29.615,00	1.300,00
1.03.02.07.999							4.000,00	-	-	4.000,00	-
1.03.02.10	184.253,42	140.943,25	22.838,40	163.781,65	-	20.471,77	1.126.531,00	487.347,58	-	639.183,42	130.616,38
1.03.02.10.001	184.253,42	140.943,25	22.838,40	163.781,65		20.471,77	1.126.531,00	487.347,58	-	639.183,42	130.616,38
1.03.02.11	3.000,00	-	3.000,00	3.000,00	-	-	5.000,00	-	-	5.000,00	3.000,00
1.03.02.11.001							2.000,00	-	-	2.000,00	-




CAPITOLO	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				
	Residui Passivi al 1° Gennaio 2017	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8+14)
					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.11.009	3.000,00		3.000,00	3.000,00			3.000,00	-	-	3.000,00	3.000,00
1.03.02.12	70.609,11	-	5.222,00	5.222,00	-	65.387,11	5.200.702,00	1.519.334,77	-	3.681.367,23	15.376,86
1.03.02.12.003	70.609,11		5.222,00	5.222,00		65.387,11	5.200.702,00	1.519.334,77	-	3.681.367,23	15.376,86
1.03.02.13	-	-	-	-	-	-	25.595,00	-	-	25.595,00	-
1.03.02.13.004							25.595,00	-	-	25.595,00	-
1.03.02.16	-	-	-	-	-	-	64.900,00	-	-	64.900,00	-
1.03.02.16.999							64.900,00	-	-	64.900,00	-
1.03.02.99	200,00	-	200,00	200,00	-	-	506.680,00	1.351,71	-	505.328,29	200,00
1.03.02.99.005							3.000,00	-	-	3.000,00	-
1.03.02.99.999	200,00		200,00	200,00			503.680,00	1.351,71	-	502.328,29	200,00
1.04	1.260.352,13	630.466,81	629.885,32	1.260.352,13	-	-	5.244.349,00	1.283.710,82	-	3.960.638,18	1.281.323,82
1.04.01	1.118.413,15	581.266,81	537.146,34	1.118.413,15	-	-	4.787.787,00	1.088.320,24	-	3.699.466,76	1.135.584,84
1.04.01.01	124.086,33	121.604,32	2.482,01	124.086,33	-	-	582.700,00	184.684,30	-	398.015,70	246.535,01
1.04.01.01.001	15.747,43	13.265,42	2.482,01	15.747,43	-	-	48.800,00	13.265,42	-	35.534,58	2.482,01
1.04.01.01.013	42.338,90	42.338,90		42.338,90	-	-	442.900,00	105.418,88	-	337.481,12	244.053,00
1.04.01.01.999	66.000,00	66.000,00		66.000,00	-	-	91.000,00	66.000,00	-	25.000,00	-
1.04.01.02	994.326,82	459.662,49	534.664,33	994.326,82	-	-	4.205.087,00	903.635,94	-	3.301.451,06	889.049,83
1.04.01.02.001	143.383,11	24.705,18	118.677,93	143.383,11	-	-	1.776.115,00	89.975,18	-	1.686.139,82	235.091,93
1.04.01.02.008	326.391,81	188.073,21	138.318,60	326.391,81	-	-	528.980,00	208.073,21	-	320.906,79	185.288,60
1.04.01.02.011	177.475,36	93.375,06	84.100,30	177.475,36	-	-	501.231,00	93.375,06	-	407.855,94	159.667,40
1.04.01.02.012	55.120,97	19.845,73	35.275,24	55.120,97	-	-	269.810,00	67.568,94	-	202.241,06	58.305,24
1.04.01.02.013					-	-	25.000,00	-	-	25.000,00	-
1.04.01.02.014	3.333,50		3.333,50	3.333,50	-	-	47.168,50	-	-	47.168,50	42.044,00
1.04.01.02.017	288.622,07	133.663,31	154.958,76	288.622,07	-	-	951.702,50	444.643,55	-	507.058,95	208.652,66
1.04.01.02.999					-	-	105.080,00	-	-	105.080,00	-



CAPITOLO	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				
	Residui Passivi al 1° Gennaio 2017	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8+14)
					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
CODICE	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.04.04	141.938,98	49.200,00	92.738,98	141.938,98	-	-	456.562,00	195.390,58	-	261.171,42	145.738,98
1.04.04.01	141.938,98	49.200,00	92.738,98	141.938,98	-	-	456.562,00	195.390,58	-	261.171,42	145.738,98
1.04.04.01.001	141.938,98	49.200,00	92.738,98	141.938,98	-	-	456.562,00	195.390,58	-	261.171,42	145.738,98
1.10	-	-	-	-	-	-	5.460,00	-	-	5.460,00	-
1.10.99	-	-	-	-	-	-	5.460,00	-	-	5.460,00	-
1.10.99.99	-	-	-	-	-	-	5.460,00	-	-	5.460,00	-
1.10.99.99.999							5.460,00	-	-	5.460,00	-
	1.569.635,95	793.385,34	677.070,44	1.470.455,78	-	99.180,17	13.556.385,00	3.494.788,10	-	10.061.596,90	1.454.774,07
	1.569.635,95	793.385,34	677.070,44	1.470.455,78	-	99.180,17	13.556.385,00	3.494.788,10	-	10.061.596,90	1.454.774,07
	1.569.635,95	793.385,34	677.070,44	1.470.455,78	-	99.180,17	13.556.385,00	3.494.788,10	-	10.061.596,90	1.454.774,07



Missione 099: SERVIZI CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO

agenas.  CAPITOLO		Gestione della Competenza 2017								
CODICE	DENOMINAZIONE	Iniziali	Previsioni		Definitive	Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
			Variazioni			Pagate	Rimaste da pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	I. CENTRO DI RESPONSABILITA' AMMINISTRATIVA									
7	TITOLO VII - USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	2.975.000,00	350.000,00	-	3.325.000,00	2.712.582,13	9.026,82	2.721.608,95	-	603.391,05
7.01	USCITE PER PARTITE DI GIRO	2.975.000,00	350.000,00	-	3.325.000,00	2.712.582,13	9.026,82	2.721.608,95	-	603.391,05
7.01.01	VERSAMENTO DI ALTRE RITENUTE	-	350.000,00	-	350.000,00	200.643,20	180,76	200.823,96	-	149.176,04
7.01.01.02.001	<i>Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)</i>	-	350.000,00		350.000,00	200.643,20	180,76	200.823,96		149.176,04
7.01.02	VERSAMENTI DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	765.000,00	-	-	765.000,00	724.412,58	3.255,48	727.668,06	-	37.331,94
7.01.02.01.001	<i>Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi</i>	520.000,00			520.000,00	494.460,80	844,27	495.305,07	-	24.694,93
7.01.02.02.001	<i>Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi</i>	220.000,00			220.000,00	211.214,13	372,18	211.586,31	-	8.413,69
7.01.02.99.999	<i>Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto terzi</i>	25.000,00			25.000,00	18.737,65	2.039,03	20.776,68	-	4.223,32
7.01.03	VERSAMENTI DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO	2.100.000,00	-	-	2.100.000,00	1.773.831,48	4.025,82	1.777.857,30	-	322.142,70
7.01.03.01.001	<i>Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi</i>	1.500.000,00			1.500.000,00	1.214.614,83	2.584,58	1.217.199,41	-	282.800,59
7.01.03.02.001	<i>Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo riscosse per conto terzi</i>	600.000,00			600.000,00	559.216,65	1.441,24	560.657,89	-	39.342,11
7.01.99	ALTRE USCITE PER PARTITE DI GIRO	110.000,00	-	-	110.000,00	13.694,87	1.564,76	15.259,63	-	94.740,37
7.01.99.03.001	<i>Costituzione fondi economici e carte aziendali</i>	10.000,00			10.000,00	5.000,00		5.000,00	-	5.000,00
7.01.99.99.999	<i>Altre uscite per partite di giro n.a.c</i>	100.000,00			100.000,00	8.694,87	1.564,76	10.259,63	-	89.740,37
<i>Riepilogo delle uscite:</i>										
	TITOLO VII	2.975.000,00	350.000,00	-	3.325.000,00	2.712.582,13	9.026,82	2.721.608,95	-	603.391,05
	TOTALE	2.975.000,00	350.000,00	-	3.325.000,00	2.712.582,13	9.026,82	2.721.608,95	-	603.391,05
	Avanzo finanziario									
	Avanzo di cassa									
	TOTALE GENERALE	2.975.000,00	350.000,00	-	3.325.000,00	2.712.582,13	9.026,82	2.721.608,95	-	603.391,05



CAPITOLO	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				
	Residui Passivi al 1° Gennaio 2017	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8+14)
					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
7	282.851,34	35.449,59	247.401,01	282.850,60	-	0,74	3.632.534,00	2.748.031,72	-	884.502,28	256.427,83
7.01	282.851,34	35.449,59	247.401,01	282.850,60	-	0,74	3.632.534,00	2.748.031,72	-	884.502,28	256.427,83
7.01.01	-	-	-	-	-	-	350.000,00	200.643,20	-	149.356,80	180,76
7.01.01.02.001							350.000,00	200.643,20		149.356,80	180,76
7.01.02	12.713,93	1.708,70	11.005,23	12.713,93	-	-	840.153,00	726.121,28	-	114.031,72	14.260,71
7.01.02.01.001	5.007,34		5.007,34	5.007,34	-	-	570.153,00	494.460,80	-	75.692,20	5.851,61
7.01.02.02.001	5.158,59	1.708,70	3.449,89	5.158,59	-	-	239.700,00	212.922,83	-	26.777,17	3.822,07
7.01.02.99.999	2.548,00		2.548,00	2.548,00	-	-	30.300,00	18.737,65	-	11.562,35	4.587,03
7.01.03	252.375,93	33.740,89	218.635,04	252.375,93	-	-	2.311.200,00	1.807.572,37	-	503.627,63	222.660,86
7.01.03.01.001	191.874,26	33.740,89	158.133,37	191.874,26	-	-	1.650.000,00	1.248.355,72	-	401.644,28	160.717,95
7.01.03.02.001	60.501,67		60.501,67	60.501,67	-	-	661.200,00	559.216,65	-	101.983,35	61.942,91
7.01.99	17.761,48	-	17.760,74	17.760,74	-	0,74	131.181,00	13.694,87	-	117.486,13	19.325,50
7.01.99.03.001				-	-	-	10.000,00	5.000,00	-	5.000,00	-
7.01.99.99.999	17.761,48		17.760,74	17.760,74	-	0,74	121.181,00	8.694,87	-	112.486,13	19.325,50
	282.851,34	35.449,59	247.401,01	282.850,60	-	0,74	3.632.534,00	2.748.031,72	-	884.502,28	256.427,83
	282.851,34	35.449,59	247.401,01	282.850,60	-	0,74	3.632.534,00	2.748.031,72	-	884.502,28	256.427,83
	282.851,34	35.449,59	247.401,01	282.850,60	-	0,74	3.632.534,00	2.748.031,72	-	884.502,28	256.427,83





Age.na.s.
Situazione amministrativa 2017

Conto INTESA
Conto BNL

93.807.462,18
0,00





Age.na.s.
Situazione amministrativa 2017

A) Consistenza della cassa all'inizio dell'esercizio 2017 93.807.462,18

Riscossioni	
B) in c/competenza	21.139.132,90
C) in c/residui	4.437.571,51
D) Totale (B + C)	25.576.704,41
Pagamenti	
E) in c/competenza	16.855.022,13
F) in c/residui	2.157.430,68
G) Totale (E + F)	19.012.452,81

H) Cassa rilevabile dal rendiconto finanziario (A + D - G) 100.371.713,78

Residui attivi	
I) degli esercizi precedenti	1.801.945,81
L) dell'esercizio	4.977.741,72
M) Totale (I + L)	6.779.687,53

Residui passivi	
N) degli esercizi precedenti	1.647.971,46
O) dell'esercizio	2.883.787,34
P) Totale (N + O)	4.531.758,80

Q) Avanzo d'amministrazione alla fine dell'esercizio 2017 (H + M - P) 102.619.642,51

Parte vincolata	
[1] al Trattamento di fine rapporto <i>ai Fondi per rischi ed oneri</i>	0,00
[2] Fondi da destinare al personale dipendente	625.704,37
[3] Per progetti di ricerca	902.539,00
[4] al Fondo ripristino investimenti <i>per i seguenti altri vincoli</i>	0,00
[5]	0,00
[6]	0,00
[7] Totale parte vincolata (1+2+3+4+5+6)	1.528.243,37

Parte disponibile	
[8]	0,00
[9]	0,00
[10] Parte di cui non si prevede l'utilizzazione nell'esercizio (Q-7-8-9)	101.091.399,14
[11] Totale parte disponibile (8+9+10)	101.091.399,14

Totale Risultato di amministrazione 102.619.642,51



STATO PATRIMONIALE . D.P.R. 97/2003

ATTIVITA'	ANNO	ANNO	PASSIVITA'	ANNO	ANNO
	2017	2016		2017	2016
A) CREDITI VERSO LO STATO E ALTRI ENTI PUBBLICI PER LA PARTECIPAZIONE AL PATRIMONIO INIZIALE			A) PATRIMONIO NETTO		
B) IMMOBILIZZAZIONI con separata indicazione di quelle concesse in locazione finanziaria			I. Fondo di dotazione	3.322.817,12	3.322.817,12
I. Immobilizzazioni immateriali			II. Riserve obbligatorie e derivanti da leggi		
1) Costi d'impianto e di ampliamento			III. Riserve di rivalutazione		
2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità			IV. Contributi a fondo perduto		
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	56.729,65	45.947,45	V. Contributi per ripiano disavanzo		
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti similari			VI. Riserve statutarie		
5) Avviamento			VII. Altre riserve distintamente indicate		
6) Immobilizzazioni in corso e acconti			VIII. Avanzi (disavanzi) economici portati a nuovo	98.774.475,24	91.536.262,67
8) Manutenzioni straordinarie e migliorie su beni di terzi			IX. Avanzi (disavanzi) economico dell'esercizio	7.447.363,10	7.238.212,57
9) Altre					
Totale	56.729,65	45.947,45	Totale Patrimonio netto (A)	109.544.655,46	102.097.292,36
II. Immobilizzazioni materiali			B) CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE		
1) Terreni e fabbricati	5.143.034,40	5.360.475,25	1) per contributi a destinazione vincolata		
2) Impianti e macchinari	98.747,28	2.770,58	2) per contributi indistinti per la gestione		
3) Attrezzature	42.172,42		3) per contributi in natura		
4) Macchine per ufficio	1.063,82				
5) Hardware	228.174,50		Totale contributi in conto capitale (B)	-	-
6) Mobili e arredi	123.865,91		C) FONDI PRE RISCHI E ONERI		
7) Altri beni	11.672,72	412.439,83	1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili		
Totale	5.648.731,05	5.775.685,66	2) per imposte		
III. Immobilizzazioni finanziari, con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo			3) per altri rischi e oneri futuri	213.935,65	287.581,05
1) Partecipazioni in:			4) per ripristino investimenti		
a) imprese controllate			Totale Fondi rischi ed oneri futuri (B)	213.935,65	287.581,05
b) imprese collegate			D) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	78.788,40	78.788,40
c) imprese controllanti			E) RESIDUI PASSIVI, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo		
d) altre imprese			1) obbligazioni		
e) altri enti			2) verso le banche		
2) Crediti:			3) verso altri finanziatori		
a) verso imprese controllate			4) acconti		
b) verso imprese collegate			5) debiti verso fornitori	1.432.260,39	1.477.355,82
c) verso lo Stato e altri soggetti pubblici			6) rappresentati da titoli di credito		
d) verso altri enti			7) verso imprese controllate, collegate e controllanti		
3) Altri titoli					
4) Crediti finanziari diversi					

ATTIVITA'	ANNO	ANNO	PASSIVITA'	ANNO	ANNO
	2017	2016		2017	2016
Totale					
Totale Immobilizzazioni (B)	5.705.460,70	5.821.633,11	8) debiti tributari	3.069,28	22.785,42
			9) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale		28.030,68
C) ATTIVO CIRCOLANTE			10) debiti verso iscritti, soci e terzi per prestazioni dovute		
<i>I. Rimanenze</i>			11) debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	314.775,17	521.205,33
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	27.111,32	37.621,89	12) debiti diversi	214.465,77	337.438,13
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati					
3) lavori in corso			Totale		
4) prodotti finiti e merci			Totale Debiti (E)	1.964.570,61	2.386.815,38
5) acconti					
Totale	27.111,32	37.621,89			
<i>II. Residui attivi, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo</i>			F) RATEI E RISCONTI		
1) Crediti verso utenti, clienti ecc.			1) Ratei passivi		466,53
2) Crediti verso iscritti, soci e terzi			2) Risconti passivi		628.207,79
3) Crediti verso imprese controllate e collegate			Totale ratei e risconti (F)	-	628.674,32
4) Crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	232.510,43				
4-bis) Crediti tributari					
4-ter) imposte anticipate					
5) Crediti verso altri	2.702.469,94	2.573.221,16			
Totale	2.934.980,37	2.573.221,16			
<i>III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</i>					
1) Partecipazioni in imprese controllate					
2) Partecipazioni in imprese collegate					
3) Altre partecipazioni					
4) Altri titoli					
Totale					
<i>IV. Disponibilità liquide</i>					
1) depositi bancari e postali	103.134.397,73	97.046.675,35			
a) assegni					
b) denaro e valori in cassa					
Totale	103.134.397,73	97.046.675,35			
Totale attivo circolante (C)	106.096.489,42	99.657.518,40			
D) RATEI E RISCONTI					
1) Ratei attivi					
2) Risconti attivi					
Totale ratei e risconti (D)	-	-			
TOTALE ATTIVO	111.801.950,12	105.479.151,51	TOTALE PASSIVO E NETTO	111.801.950,12	105.479.151,51



		Anno 2017		Anno 2016	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
CONTO ECONOMICO					
1	A) VALORE DELLA PRODUZIONE <i>Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e o servizi</i> Trasferimenti correnti da Ministeri Trasferimenti correnti da Enti centrali produttori di servizi assistenziali Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali n.a.c. Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal resto del mondo Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome Proventi da servizi n.a.c. Vendita di servizi per formazione e addestramento Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-) Variazione dei lavori in corso su ordinazione Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	6.300.609,91 231.809,28 78.000,00 94.304,29 769.784,31 15.681.933,11 2.000,00	23.158.440,90	6.571.305,09 1.875,45 15.100,71 111.221,00 654.313,63 16.467.037,34 44.997,50	23.865.850,72
2	Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi di competenza dell'esercizio		437.352,37		603.944,26
3	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali	6.250,00		32.500,00	
4	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da famiglie	45.670,92			
5	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da imprese	20,00			
	Altri proventi n.a.c.	23.243,10		35.951,53	
	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	362.168,35		535.492,73	
	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)		23.595.793,27		24.469.794,98
6	B) COSTI DELLA PRODUZIONE <i>per materie prime, sussidiarie, consumo e merci</i>		21.325,74		50.879,28
7	per servizi		11.076.649,00		11.669.401,48
8	per godimento di beni di terzi		1.036.565,57		1.054.282,80
9	per il personale		2.384.397,24		2.789.516,46
a	salari e stipendi	1.440.544,94		1.433.350,40	
b	oneri sociali	524.672,55		576.047,89	
c	trattamento di fine rapporto				
d	trattamento di quiescenza e simili				
e	altri costi				
10	Ammortamenti e svalutazioni	419.179,75		780.118,17	
a	Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali		399.866,99		398.162,66
b	Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	24.514,82		45.045,17	
c	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	375.354,17		353.117,49	
d	Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide				
11	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	10.510,57	10.510,57	4.427,44	4.427,44
12	Accantonamenti per rischi				
13	Accantonamenti ai fondi per oneri	369.930,58	369.930,58	409.111,86	409.111,86
14	Oneri diversi di gestione		15.299.247,69		16.366.927,10
	TOTALE COSTI (B)		8.296.545,58		8.102.867,88
15	C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI <i>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</i>				
16	Proventi da partecipazioni				
a	Altri proventi finanziari				
b	di crediti iscritti nelle immobilizzazioni				
c	di titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni				
d	di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni				
17	proventi diversi dai precedenti	3.449,30	3.449,30	536,11	536,11
17-bis	Interessi ed altri oneri finanziari				
	Utili e perdite su cambi				
	Totale proventi ed oneri finanziari (15+16-17)		3.449,30		536,11
22	D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE <i>Rivalutazioni</i>				
a	di partecipazioni				
b	di immobilizzazioni finanziarie				
c	di titoli iscritti nell'attivo circolante				
23	<i>Svalutazioni</i>				
a	di partecipazioni				
b	di immobilizzazioni finanziarie				
c	di titoli iscritti nell'attivo circolante				
	TOTALE RETTIFICHE DI VALORE				
20	E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI <i>Proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscritti al n.5)</i>				
21	Oneri straordinari, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscritti al n.14) <i>di cui Minusvalenza da alienazione di beni materiali</i>	14.269,95		811.620,07	
22	Soppravvenienze attive ed insussistenze del passivo derivanti dalla gestione dei residui	47.232,76			
23	Soppravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo derivanti dalla gestione dei residui	264.454,36		1.006.708,26	
	Totale delle partite straordinarie		-231.491,55		-195.088,19
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B)+C+D+/-E)		8.068.503,33		7.908.315,80
	Imposte dell'esercizio		621.140,23		670.103,23
	AVANZO/DIVANZO ECONOMICO		7.447.363,10		7.238.212,57





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali



Deliberazione n. 17 del 19 aprile 2018

Oggetto: Delibera di riaccertamento dei residui esercizio 2017.

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

VISTO l'art. 5 del decreto legislativo 30 giugno 1993, n. 266 e successive modifiche e integrazioni, che istituisce l'Agenzia per i servizi sanitari regionali;

VISTO il decreto legislativo 31 marzo 1998, n. 115, e s.m.i.;

VISTO il decreto del Ministro della sanità di concerto con il Ministro della funzione pubblica e con il Ministro del tesoro, del bilancio e della programmazione economica del 31 maggio 2001, con il quale è stato approvato il Regolamento sul funzionamento degli organi, sull'organizzazione dei servizi, sull'ordinamento del personale e sulla gestione amministrativo-contabile dell'Agenzia;

VISTO l'art. 2 comma 357 e segg. della L. 244/07 (legge finanziaria 2008) che ha ridenominato questa Amministrazione in "Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali";

VISTO il decreto del Ministro della salute del 4 aprile 2013 con il quale è stato approvato lo Statuto dell'Agenzia, ai sensi dell'articolo 17, comma 1 del decreto legislativo 28 giugno 2012, n. 106;

VISTO il Decreto del Ministro della Salute di concerto con il Ministro per la Pubblica Amministrazione e la Semplificazione ed il Ministro dell'Economia e delle Finanze del 23 settembre 2013 che ha approvato le modificazioni al citato Regolamento di questa Agenzia, in attuazione dell'art. 19 del decreto legislativo 28 giugno 2012, n. 106, ed in particolare, gli articoli 12 e seguenti, relativi al bilancio di previsione;

VISTO il D.P.C.M. del 23 agosto 2016 di nomina del Presidente di AGENAS, registrato alla Corte dei Conti il 27 ottobre 2016;

VISTO il D.P.C.M. del 23 febbraio 2015 avente ad oggetto la nomina del dott. Stefano De Lillo quale componente del Consiglio di amministrazione di AGENAS, registrato alla Corte dei Conti il 25 marzo 2015;



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

VISTO il D.P.C.M. del 9 novembre 2017 avente ad oggetto la nomina del prof. Enrico Coscioni, del dott. Giacomo Bazzoni e dell'avv. Francesco Vaccaro quali componenti del Consiglio di amministrazione di AGENAS, registrato alla Corte dei Conti il 13 dicembre 2017;

VISTO l'art. 40 del D.P.R. 97/2003 che disciplina il riaccertamento dei residui e l'inesigibilità dei crediti ed in particolare i commi 1 e 2 in base ai quali l'ente è tenuto a compilare alla chiusura di esercizio la situazione dei residui attivi e passivi provenienti dagli esercizi anteriori a quello di competenza, distintamente per esercizio di provenienza e capitolo, e ad indicare le somme riscosse o pagate nel corso dell'anno di gestione, quelle eliminate perché non più realizzabili e dovute, nonché quelle rimaste da riscuotere o pagare;

CONSIDERATO che, ai sensi del successivo comma 3, i residui attivi possono essere ridotti o eliminati soltanto dopo che siano stati esperiti tutti gli atti per ottenerne la riscossione, a meno che il costo per tale esperimento superi l'importo da recuperare;

CONSIDERATO che l'Agenzia, al fine di eliminare i residui attivi e passivi provenienti dagli esercizi anteriori a quello di competenza secondo le modalità sopra richiamate, ha svolto un'istruttoria relativa a detti residui, valutando l'eliminazione dei residui passivi provenienti da esercizi anteriori a quello di competenza per un totale di euro 574.228,91 (cinquecentosettantaquattromiladuecentoventotto/91) (All. 1) e l'eliminazione dei residui attivi provenienti da esercizi anteriori a quello di competenza per un totale di euro 261.725,86 (duecentosessantunomilasettecentoventicinque/86) (All. 2);

CONSIDERATO che i residui passivi oggetto di cancellazione con il presente provvedimento attengono per la maggior parte ad impegni di spesa relativi ad incarichi di collaborazione a progetto, relativamente ai quali, a conclusione della fase di liquidazione dell'importo dovuto, si è accertato che non risultano ulteriori importi da corrispondere, essendo venuta meno la ragione del debito da parte di Agenas;

CONSIDERATO inoltre che i residui attivi oggetto di cancellazione con il presente provvedimento si riferiscono per la maggior parte ad accertamenti di entrata derivanti da convenzioni con il Ministero della Salute, a cui corrispondono crediti ritenuti non più esigibili al 31 dicembre 2017 in quanto il predetto Ministero, a conclusione delle attività previste nelle convenzioni e della relativa fase di rendicontazione, ha riconosciuto all'agenzia un importo inferiore al finanziamento inizialmente previsto;



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

VISTO il comma 4 del predetto articolo 40, in base al quale le variazioni dei residui attivi e passivi e l'inesigibilità dei crediti devono formare oggetto di apposita e motivata deliberazione dell'organo di vertice, sentito il Collegio dei revisori dei conti che, in proposito, manifesta il proprio parere e stabilisce che di dette variazioni debba essere data specifica evidenza e riscontro nel conto economico;

CONSIDERATO che i residui attivi e passivi oggetto di riaccertamento al 31 dicembre 2017 sono riepilogati negli schemi allegati al presente provvedimento, che ne costituiscono parte integrante e sostanziale (All. 1 residui passivi – All. 2 residui attivi);

VISTO il parere positivo espresso dal Collegio dei revisori dei conti nella seduta del 16 aprile 2018, di cui al verbale n. 3/2018 che, allegato alla presente deliberazione ne costituisce parte integrante;

VISTA la nota illustrativa del Collegio dei revisori dei conti di cui all'articolo 40, comma 5 del predetto D.P.R. 97/2003, allegata al Rendiconto generale 2017;

DELIBERA

1. di procedere, per l'esercizio 2017, al riaccertamento dei residui attivi e passivi come da tabelle di cui agli allegati 1 e 2 del presente provvedimento.

IL PRESIDENTE

Luca Coletto

Firma apposta digitalmente

Deliberazione approvata dal Consiglio di amministrazione nella seduta del 19 aprile 2018.

Anno Imp	Data Imp.	Num. Imp.	Capitolo	Descrizione capitolo	Residui a 1° gennaio	Residui pagati	Residui eliminati	Rimasti da pagare
2016	27/07/2016	693	1.04.01.01.013	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e istituti e sezioni sperimentali per la ricerca	30.338,90	30.338,90	-	-
2016	09/07/2016	607	1.04.01.02.017	regionali	50.000,00	50.000,00	-	-
2014	14/10/2014	626	1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicata n.a.c.	145,20	-	-	145,20
2014	10/06/2014	463	1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicata n.a.c.	145,20	-	-	145,20
2013	23/04/2013	364	1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicata n.a.c.	121,00	-	-	121,00
2016	08/07/2016	606	1.04.01.02.017	regionali	17.600,00	-	-	17.600,00
2016	08/07/2016	592	1.04.01.02.001	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	19.250,00	-	-	19.250,00
2016	08/07/2016	602	1.04.01.02.008	Trasferimenti correnti a Università	144.960,09	144.960,09	-	-
2016	08/07/2016	562	1.04.04.01.001	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	78.789,98	-	-	78.789,98
2015	12/01/2015	40	1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	340,00	-	340,00	-
2015	12/01/2015	38	1.03.02.12.003	Colaborazioni coordinate e a progetto	47.656,00	-	47.656,00	-
2016	05/12/2016	1010	1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicata n.a.c.	809,84	809,84	-	-
2016	30/12/2016	1115	1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	167,95	167,95	-	-
2014	14/05/2014	439	1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicata n.a.c.	396,00	-	-	396,00
2012	10/08/2012	1663	1.04.01.02.017	regionali	36.000,00	-	-	36.000,00
2016	08/07/2016	593	1.04.01.02.001	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	11.995,18	5.245,18	-	6.750,00
2014	27/10/2014	639	1.04.01.02.017	regionali	4.267,81	-	-	4.267,81
2012	18/07/2012	1508	1.04.01.02.001	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	14.000,00	-	-	14.000,00
2013	01/10/2013	689	1.03.01.02.009	Bari per attività di rappresentanza	11.240,00	-	11.240,00	-
2014	11/07/2014	543	1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicata n.a.c.	396,00	-	-	396,00
2016	08/07/2016	801	1.04.01.02.008	Trasferimenti correnti a Università	34.928,60	27.300,00	-	34.928,60
2015	19/03/2015	163	1.04.01.02.008	Trasferimenti correnti a Università	27.300,00	-	-	-
2014	19/02/2014	186	1.04.04.01.001	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	-	-	-	-
2016	06/08/2016	748	1.04.01.01.999	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	66.000,00	66.000,00	-	-
2016	08/07/2016	598	1.04.01.02.008	Trasferimenti correnti a Università	4.900,00	4.900,00	-	-
2014	07/07/2014	540	1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicata n.a.c.	302,50	-	-	302,50
2016	31/03/2016	288	1.03.02.11.009	Prestazioni tecnico-scientifiche e fini di ricerca	3.000,00	-	-	3.000,00
2016	30/12/2016	1141	1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	10,00	10,00	-	-
2016	30/12/2016	1080	1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	365,76	365,76	-	-
2016	04/01/2016	20	1.03.02.10.001	Incarchi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	7.612,80	-	673,87	7.612,80
2016	19/04/2016	338	1.03.02.10.001	Incarchi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	15.225,60	-	-	15.225,60
2016	23/09/2016	830	1.03.02.10.001	Incarchi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	10.855,29	10.855,29	-	-
2016	19/04/2016	316	1.03.02.10.001	Incarchi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	10.150,40	10.150,40	-	4.500,00
2016	04/01/2016	27	1.03.02.12.003	Colaborazioni coordinate e a progetto	4.500,00	-	-	4.500,00
2016	04/01/2016	28	1.03.02.12.003	Colaborazioni coordinate e a progetto	722,00	-	-	722,00
2016	04/01/2016	29	1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	382,45	-	-	382,45
2016	30/12/2016	1124	1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicata n.a.c.	163,35	163,35	-	-
2016	30/12/2016	1072	1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicata n.a.c.	726,00	726,00	-	-
2016	01/02/2016	132	1.04.01.02.011	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	50.000,00	50.000,00	-	-
2016	09/05/2016	429	1.03.02.12.003	Colaborazioni coordinate e a progetto	673,87	-	673,87	-
2016	13/07/2016	620	1.03.02.10.001	Incarchi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2.550,28	2.550,28	-	-
2016	09/05/2016	432	1.03.02.10.001	Incarchi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	40.109,82	40.109,82	-	-
2016	30/12/2016	1127	1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicata n.a.c.	152,46	152,46	-	-
2016	16/11/2016	965	1.03.02.12.003	Colaborazioni coordinate e a progetto	44,03	-	44,03	-
2016	17/03/2016	251	1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	761,42	-	761,42	-
2016	31/08/2016	743	1.04.01.02.014	Trasferimenti correnti a Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici n.a.f.	3.333,50	-	-	3.333,50
2016	31/08/2016	744	1.04.01.02.017	regionali	3.333,50	3.333,50	-	-
2016	09/08/2016	723	1.04.01.02.017	regionali	3.333,50	-	-	3.333,50
2016	30/12/2016	1116	1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	332,50	332,50	-	-
2016	30/12/2016	1076	1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	424,96	424,96	-	-
2016	30/12/2016	1111	1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	133,98	133,98	-	-
2016	20/10/2016	914	1.04.01.02.001	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	4.400,00	4.400,00	-	-
2016	30/12/2016	1108	1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	94,88	94,88	-	-
2016	30/12/2016	1109	1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	4.255,43	4.255,43	-	-
2016	30/12/2016	1154	1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	10,00	10,00	-	-
2016	30/12/2016	1074	1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	4.705,11	4.705,11	-	-
2016	30/12/2016	1159	1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	7.332,68	7.332,68	-	-
2016	30/12/2016	1122	1.03.02.02.005	Organizzazione manifestazioni e convegni	108,90	108,90	-	-
2016	30/12/2016	1123	1.03.02.02.005	Organizzazione manifestazioni e convegni	272,25	272,25	-	-
2015	26/01/2015	92	1.03.02.02.005	Organizzazione manifestazioni e convegni	462,00	-	-	462,00
2014	06/10/2014	617	1.03.02.02.005	Organizzazione manifestazioni e convegni	302,50	-	-	302,50
2014	10/10/2014	621	1.03.02.02.005	Organizzazione manifestazioni e convegni	462,00	-	-	462,00
2012	11/06/2012	1094	1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	1.916,29	1.070,89	-	845,40
2016	30/12/2016	1064	1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	3.259,47	3.259,47	-	-
2016	12/05/2016	447	1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	258,57	-	258,57	-
2016	12/05/2016	444	1.03.02.12.003	Colaborazioni coordinate e a progetto	12.000,03	-	12.000,03	-
2016	12/05/2016	445	1.03.02.12.003	Colaborazioni coordinate e a progetto	2.140,98	-	2.140,98	-
2016	24/10/2016	920	1.03.02.13.003	Trasporti, vespicoli e fachinaggio	4.000,00	4.000,00	-	-
2015	12/03/2015	144	1.03.02.10.001	Incarchi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	20.000,00	-	20.000,00	-
2016	19/04/2016	291	1.03.02.12.003	Colaborazioni coordinate e a progetto	148,50	-	-	148,50
2015	07/10/2015	390	1.03.02.05.001	Telefono fisso	145.750,69	-	-	145.750,69
2015	27/03/2015	178	1.03.02.05.001	Telefono fisso	34.173,55	-	-	34.173,55
2014	20/06/2014	500	1.03.02.05.001	Telefono fisso	1.949,89	-	-	1.949,89



2016	30/12/2016	1130	1.03.02.05.002	Telefonia mobile	3.169,60	1.605,46	-	-	1.576,14
2016	31/10/2016	931	1.03.02.05.002	Telefonia mobile	5,12	5,12	-	-	-
2015	12/03/2015	145	1.03.02.05.004	Energia elettrica	1.024,17	1.024,17	-	-	1.024,17
2016	30/12/2016	1166	1.03.02.05.004	Energia elettrica	4.134,00	4.134,00	-	-	-
2016	30/12/2016	1150	1.03.02.05.007	Spese di condominio	12.780,00	12.780,00	-	-	-
2016	30/12/2016	1098	1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	9.691,68	9.691,68	-	-	-
2016	29/12/2016	1063	1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	15.250,00	15.250,00	-	-	-
2016	28/12/2016	1060	1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	10.609,12	10.609,12	-	-	-
2016	11/09/2016	437	1.03.02.05.001	Telefonia fissa	137.615,70	137.615,70	-	-	137.615,70
2016	10/10/2016	860	1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	17.690,00	14.342,32	-	-	3.347,68
2016	06/05/2016	419	1.03.02.09.004	Mantenimento ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	1.113,31	20.542,26	-	-	1.113,31
2016	16/03/2016	209	1.03.02.10.001	Incarchi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	20.542,26	20.542,26	-	-	-
2016	07/07/2016	890	1.03.02.10.001	Incarchi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2.600,00	2.600,00	-	-	-
2015	13/04/2015	226	1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	8.662,00	8.662,00	-	-	-
2016	30/12/2016	1099	1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	1.447,86	1.447,86	-	-	1.447,86
2016	16/12/2016	1042	1.03.02.07.999	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	595,60	595,60	-	-	-
2015	31/07/2015	341	1.03.02.09.004	Mantenimento ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	2.806,00	2.806,00	-	-	2.806,00
2015	01/07/2015	313	1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	2.160,00	2.160,00	-	-	2.160,00
2016	29/12/2016	1062	1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	1.523,15	1.523,15	-	-	-
2016	21/12/2016	1053	1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	3.229,64	3.229,64	-	-	-
2016	30/06/2016	542	1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	4.087,00	4.087,00	-	-	-
2015	12/03/2015	143	1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	25.000,00	25.000,00	-	-	25.000,00
2014	18/02/2014	191	1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	1.050,50	1.050,50	-	-	1.050,50
2014	03/02/2014	160	1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	13.541,41	13.541,41	-	-	13.541,41
2016	30/12/2016	1196	1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	13.650,00	13.650,00	-	-	13.650,00
2014	16/10/2014	629	1.09.99.01.001	Rimborso di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	3.743,41	-	-	-	3.743,41
2016	30/12/2016	1100	1.09.99.05.001	Incassate in eccesso	5.016,44	5.016,44	-	-	-
2016	23/12/2016	1056	2.02.01.06.001	Macchine per ufficio	1.148,70	1.148,70	-	-	-
2016	23/12/2016	1057	2.02.01.06.001	Macchine per ufficio	30,00	30,00	-	-	-
2016	28/12/2016	1061	2.02.01.06.001	Macchine per ufficio	165,92	165,92	-	-	-
2016	23/12/2016	1054	2.02.01.07.001	Server	30.500,00	30.500,00	-	-	-
2016	23/12/2016	1055	2.02.01.07.999	Hardware n.a.c.	22.372,90	22.372,90	-	-	-
2016	02/08/2016	712	2.02.01.07.999	Hardware n.a.c.	2.027,10	1.054,81	-	-	972,29
2016	20/12/2016	1052	2.02.01.99.999	Altri beni materiali diversi	2.995,10	2.995,10	-	-	-
2016	04/01/2016	79	7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente	5.007,34	-	-	-	5.007,34
2016	04/01/2016	90	7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente	81,89	-	-	-	81,89
2016	08/07/2016	572	7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente	130,37	-	-	-	130,37
2016	08/07/2016	577	7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente	236,48	-	-	-	236,48
2016	04/01/2016	81	7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente	688,56	331,74	-	-	356,82
2016	04/01/2016	82	7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente	4.041,29	1.376,96	-	-	2.664,33
2016	04/01/2016	108	7.01.02.99.999	di terzi	2.548,00	-	-	-	2.548,00
2016	04/01/2016	83	7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	191.874,26	33.740,89	-	-	158.133,37
2016	04/01/2016	94	7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	48.288,95	-	-	-	48.288,95
2016	04/01/2016	96	7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	5.093,58	-	-	-	5.093,58
2016	04/01/2016	95	7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	7.119,14	-	-	-	7.119,14
2016	07/01/2016	118	7.01.99.99.999	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	260,50	260,50	-	-	260,50
2016	20/04/2016	347	7.01.99.99.999	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	559,72	-	-	-	559,72
2016	24/03/2016	263	7.01.99.99.999	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	0,14	-	-	-	0,14
2016	11/10/2016	861	7.01.99.99.999	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	0,60	-	-	-	0,60
2015	06/08/2015	347	7.01.99.99.999	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	599,22	-	-	-	599,22
2015	04/06/2015	298	7.01.99.99.999	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	18.341,30	-	-	-	18.341,30
2016	07/07/2016	687	1.01.01.01.002	Voci straordinarie composte al personale a tempo indeterminato	43,59	-	-	-	43,59
2016	04/01/2016	88	1.01.01.01.002	Voci straordinarie composte al personale a tempo indeterminato	25.872,86	-	-	-	25.872,86
2016	30/12/2016	1162	1.01.01.01.002	Fondo trattamento per il finanziamento delle fasce contributive delle posizioni organizzative del personale non dirigente	39.923,14	29.591,26	-	-	10.331,88
2016	04/01/2016	101	1.01.01.01.004	Fondo per la produttività individuale e collettiva personale non dirigente	117.694,34	117.643,10	-	-	151,24
2016	14/06/2016	523	1.01.01.01.004	Fondo per la produttività individuale e collettiva personale non dirigente	587,25	587,25	-	-	-
2015	09/07/2015	323	1.01.01.01.004	Fondo per la produttività individuale e collettiva personale non dirigente	4.814,10	4.814,10	-	-	-
2015	26/08/2015	348	1.01.01.01.004	Fondo per l'indennità di risultato del personale dirigente	11.816,41	-	-	-	11.816,41
2014	24/07/2014	569	1.01.01.01.004	Fondo per l'indennità di risultato del personale dirigente	12.251,45	-	-	-	12.251,45
2016	04/01/2016	100	1.01.01.01.004	Fondo per l'indennità di risultato del personale dirigente	45.012,89	39.521,59	-	-	5.491,30
2016	30/12/2016	1183	1.01.01.01.004	Fondo per l'indennità di risultato del personale dirigente	19.930,51	-	-	-	19.930,51
2016	04/01/2016	94	1.01.01.01.008	Indennità di risultato e formazione Direttore	30.987,41	30.987,41	-	-	-
2016	30/12/2016	1065	2.02.01.04.001	Macchinari	2.562,00	2.562,00	-	-	-
2016	30/12/2016	1092	2.02.01.04.001	Macchinari	60,00	60,00	-	-	-
2016	06/12/2016	1013	2.02.01.04.001	Macchinari	31.630,21	31.630,20	-	-	0,01
2016	02/08/2016	703	1.09.01.10.001	Rimborso per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	16.019,58	15.048,02	-	-	971,56
2016	04/01/2016	113	1.09.01.10.001	Rimborso per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	40.814,08	37.632,93	-	-	3.181,15
2012	09/12/2012	2031	1.09.01.10.001	Rimborso per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	216.070,35	-	-	-	216.070,35
2015	02/01/2015	10	1.09.01.10.001	Rimborso per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	2.572,93	-	-	-	2.572,93
2016	30/12/2016	1176	1.09.01.01.001	ruolo, convenzioni, ecc.)	14.004,97	14.004,97	-	-	-

2016	21/04/2016	352	1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione		7.972,39	7.972,39	-	-
2015	15/01/2015	117	1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari		254,70	-	-	254,70
2015	12/03/2015	142	1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari		594,75	-	-	594,75
2013	23/10/2013	748	1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari		1.174,25	-	-	1.174,25
2016	24/10/2016	919	1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari		208,50	208,50	-	-
2012	06/09/2012	1682	1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari		447,70	-	-	447,70
2012	07/09/2012	1622	1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari		907,50	-	-	907,50
2016	15/02/2016	164	1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari		2.576,64	2.576,64	-	-
2016	03/03/2016	182	1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari		330,93	330,93	-	-
2016	27/09/2016	831	1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari		231,80	231,80	-	-
2016	30/12/2016	1069	1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari		114,68	114,68	-	-
2016	30/12/2016	1101	1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari		97,60	97,60	-	-
2016	30/12/2016	1104	1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari		231,80	231,80	-	-
2016	30/12/2016	1144	1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari		3.428,20	3.428,20	-	-
2015	11/03/2015	137	1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari		58,24	-	-	58,24
2016	06/05/2016	420	1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari		20.851,83	17.850,17	-	3.001,66
2016	30/12/2016	1168	1.03.02.09.006	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili		1.518,90	-	-	1.518,90
2016	30/12/2016	1132	1.03.02.09.006	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili		3.982,51	3.982,51	-	-
2016	20/10/2016	875	1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software		976,00	976,00	-	-
2016	14/06/2016	517	1.03.02.05.001	Telefonia fissa		127,59	-	127,59	-
2015	01/07/2015	314	1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software		549,00	-	-	549,00
2016	23/12/2016	1058	1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software		90,00	30,00	-	-
2016	31/12/2016	1105	1.03.02.06.007	Spese di condominio		5.216,00	5.216,00	-	-
2016	30/12/2016	1105	1.03.02.05.999	Utensili e canon per altri servizi n.a.c.		248,11	248,11	-	-
2015	12/03/2015	146	1.03.02.05.004	Energia elettrica		2.317,87	-	2.317,87	-
2016	30/12/2016	1071	1.03.02.05.004	Energia elettrica		8.700,00	2.014,03	-	6.685,97
2016	30/12/2016	1087	1.03.02.05.004	Energia elettrica		3.007,89	3.007,89	-	-
2016	30/12/2016	1157	1.03.02.05.004	Energia elettrica		6.599,40	6.599,40	-	-
2016	30/12/2016	1165	1.03.02.05.004	Energia elettrica		23.866,00	18.039,33	-	5.826,67
2016	31/10/2016	929	1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line		3.945,00	3.945,00	-	-
2016	15/10/2016	923	1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line		241,56	241,56	-	-
2013	27/12/2013	871	1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line		1.188,74	-	-	1.188,74
2016	30/12/2016	1131	1.03.02.05.002	Telefonia mobile		5.369,51	3.050,34	-	2.319,17
2016	30/12/2016	1133	1.03.02.05.002	Telefonia mobile		1.580,15	1.580,13	0,02	0,00
2016	30/12/2016	1126	1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.		792,00	792,00	-	-
2016	17/11/2016	969	1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.		632,34	632,34	-	-
2016	30/12/2016	1152	1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.		256,60	256,60	-	-
2016	30/12/2016	1066	1.03.02.05.001	Telefonia fissa		3.605,12	3.605,12	-	-
2016	30/12/2016	1149	1.03.02.05.001	Telefonia fissa		5.638,10	319,80	-	5.318,30
2015	16/06/2015	303	1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza		950,00	-	-	950,00
2015	04/05/2015	268	1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza		734,38	-	-	734,38
2016	30/06/2016	553	1.03.02.11.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.		8.035,31	8.035,31	-	-
2016	30/12/2016	1083	1.03.02.11.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.		10.709,40	259,40	-	10.450,00
2016	30/12/2016	1094	1.03.02.11.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.		1.173,12	1.173,12	-	-
2016	24/10/2016	921	1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio		4.100,01	4.100,01	-	-
2016	12/05/2016	450	1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio		856,37	70,14	786,23	-
2016	31/12/2016	1175	1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura		8.022,86	8.022,86	-	-
2016	30/12/2016	1128	1.03.02.16.002	Spese postali		242,49	242,49	-	-
2016	30/12/2016	1121	1.03.02.16.002	Spese postali		104,04	104,04	-	-
2016	30/12/2016	1163	1.03.02.18.001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa		20,66	20,66	-	-
2016	30/12/2016	1164	1.03.02.18.001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa		9,30	9,30	-	-
2016	30/12/2016	1169	1.03.02.18.001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa		165,26	165,26	-	-
2016	30/12/2016	1170	1.03.02.18.001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa		41,20	41,20	-	-
2016	30/12/2016	1148	1.03.02.18.001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa		61,96	61,96	-	-
2013	20/05/2013	400	1.03.02.18.001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa		54,75	-	-	54,75
2015	12/03/2015	149	1.03.02.18.001	Gestione e manutenzione applicazioni		206,54	206,54	-	-
2016	20/09/2016	822	1.03.02.19.001	Assistenza all'utente e formazione		2.017,88	2.017,88	-	-
2016	30/12/2016	1106	1.03.02.19.002	Collaborazioni coordinate e a progetto		350,00	350,00	-	-
2016	04/01/2016	77	1.03.02.12.003	Servizi di sorveglianza e custodia		7.211,35	-	7.211,35	-
2016	30/12/2016	1067	1.03.02.13.001	Servizi di pulizia e lavanderia		5.099,60	5.099,60	-	-
2016	30/12/2016	1068	1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia		5.099,60	5.099,60	-	-
2016	23/03/2016	261	1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia		2.806,00	2.806,00	-	-
2016	31/05/2016	479	1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia		3.477,00	3.477,00	-	-
2016	08/07/2016	579	1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)		1.281,00	1.281,00	-	-
2016	08/07/2016	574	1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)		258,07	258,07	-	-
2016	15/02/2016	171	1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)		222,21	-	222,21	-
2016	13/06/2016	512	1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)		126,45	126,45	-	-
2014	07/01/2014	6	1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)		33,67	-	33,67	-
2015	02/01/2015	61	1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)		80.523,11	1.669,13	-	78.853,98
2015	02/01/2015	11	1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato		37.722,17	16.278,07	-	16.105,34
2016	04/01/2016	105	1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato		30.000,00	7.210,75	-	22.789,25
2016	14/12/2016	1030	1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato		13.975,33	13.975,33	-	-
2016	30/12/2016	1096	1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato		2.794,69	2.793,82	-	0,86
2016	30/12/2016	1145	1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato		752,26	752,26	-	-
2016	30/12/2016	1180	1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato		2.104,95	2.104,92	-	0,03
2016	04/01/2016	92	1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato		2.129,36	2.129,36	-	-
2016	04/01/2016	92	1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato		3.098,79	-	-	3.098,79



2016	30/12/2016	1158	1.01.01.02.002.	Buoni pasto	2.941,05	-	-	-
2016	31/10/2016	930	1.01.01.02.002.	Buoni pasto	3.852,36	-	-	-
2016	30/12/2016	1098	1.01.01.02.002.	Buoni pasto	3.917,45	-	-	-
2016	30/12/2016	1146	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	500,98	-	-	500,98
2016	30/12/2016	1095	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	635,33	-	-	635,33
2016	30/12/2016	1181	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	506,79	-	-	506,79
2016	30/12/2016	1184	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	3.542,61	-	-	3.542,61
2016	04/01/2016	97	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	7.375,00	-	-	7.375,00
2016	04/01/2016	103	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	10.713,06	-	-	1.360,21
2016	04/01/2016	104	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	52.669,11	-	-	25.471,15
2016	04/01/2016	106	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	665,13	-	-	665,13
2016	07/07/2016	559	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	0,10	-	-	0,10
2016	08/07/2016	573	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	1.483,24	-	-	1.483,24
2015	12/01/2015	51	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	40.000,00	-	-	36.503,70
2015	13/06/2016	511	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	165,45	-	-	165,45
2006	31/12/2006	486	1.01.02.02.003.	Indennità di fine servizio erogata direttamente dal datore di lavoro	5.565,48	-	-	5.565,48
2006	31/12/2006	487	1.01.02.02.003.	Indennità di fine servizio erogata direttamente dal datore di lavoro	16.308,77	-	-	16.308,77
2016	04/01/2016	110	1.03.02.01.001.	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	52.975,76	-	-	30.897,64
2012	17/12/2012	2117	1.03.02.01.001.	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	18.708,57	-	-	18.708,57
2013	15/07/2013	541	1.03.02.01.001.	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	208,12	-	-	208,12
2016	30/12/2016	1078	1.03.02.01.002.	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	282,26	-	-	282,26
2016	30/12/2016	1090	1.03.02.01.002.	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	155,00	-	-	155,00
2016	15/12/2016	1034	1.03.02.01.002.	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	85,00	-	-	85,00
2016	30/12/2016	1153	1.03.02.01.002.	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	92,00	-	-	92,00
2016	30/12/2016	1113	1.03.02.01.002.	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	300,14	-	-	300,14
2015	23/07/2015	334	1.03.02.01.008.	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	0,88	-	-	0,88
2016	04/01/2016	111	1.03.02.01.008.	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	21.264,60	-	-	7.961,62
2016	04/01/2016	112	1.03.02.01.008.	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	5.800,00	-	-	5.800,00
2016	25/10/2016	922	1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	301,97	-	-	301,97
2016	31/10/2016	928	1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	24,39	-	-	24,39
2016	18/03/2016	260	1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	764,94	-	-	764,94
2016	09/12/2016	1027	1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	199,79	-	-	199,79
2016	02/08/2016	702	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	2.635,00	-	-	2.635,00
2016	11/08/2016	731	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	443,75	-	-	443,75
2016	11/08/2016	734	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	630,38	-	-	630,38
2016	31/12/2016	1185	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	1.694,09	-	-	1.694,09
2016	30/12/2016	1177	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	936,77	-	-	936,77
2016	30/12/2016	1182	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	181,00	-	-	181,00
2016	30/12/2016	1097	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	226,91	-	-	226,91
2016	30/12/2016	1147	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	178,93	-	-	178,93
2016	08/06/2016	503	1.02.01.99.999.	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	1,00	-	-	1,00
2016	30/12/2016	1079	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	198,88	-	-	198,88
2016	30/12/2016	1089	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	614,00	-	-	614,00
2016	15/12/2016	1033	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	124,40	-	-	124,40
2016	30/12/2016	1156	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	91,00	-	-	91,00
2016	15/12/2016	1035	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	10,70	-	-	10,70
2016	30/12/2016	1091	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	246,40	-	-	246,40
2015	14/10/2015	381	1.03.01.02.001.	Carri, cancelleria e stampati	784,12	-	-	784,12
2016	30/12/2016	1110	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	206,10	-	-	206,10
2016	30/12/2016	1134	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	284,80	-	-	284,80
2016	30/12/2016	1075	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	1.465,31	-	-	1.465,31
2016	16/11/2016	963	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	425,00	-	-	425,00
2016	07/12/2016	1026	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	212,50	-	-	212,50
2015	12/01/2015	22	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	1.954,80	-	-	1.954,80
2016	04/01/2016	3	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	2.052,84	-	-	2.052,84
2016	03/03/2016	185	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	231,12	-	-	231,12
2016	22/04/2016	371	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	29,33	-	-	29,33
2016	24/02/2016	116	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	78.128,18	-	-	78.128,18
2016	30/06/2016	537	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	1.929,48	-	-	1.929,48
2016	22/04/2016	372	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	1.321,34	-	-	1.321,34
2016	03/03/2016	184	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	655,76	-	-	655,76
2016	22/04/2016	380	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	1.504,64	-	-	1.504,64
2016	12/05/2016	443	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	7.930,00	-	-	7.930,00
2016	22/04/2016	356	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2.333,31	-	-	2.333,31
2015	12/01/2015	21	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	5.464,00	-	-	5.464,00
2016	16/11/2016	962	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	5.000,00	-	-	5.000,00
2016	07/12/2016	1024	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	800,00	-	-	800,00
2016	07/12/2016	1025	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	400,00	-	-	400,00
2016	30/12/2016	1129	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	256,67	-	-	256,67
2016	30/12/2016	1102	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	7.559,93	-	-	7.559,93
2016	04/01/2016	1	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	26.902,71	-	-	26.902,71
2016	04/01/2016	2	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	7.330,79	-	-	7.330,79
2015	12/01/2015	20	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	22.235,18	-	-	22.235,18
2015	28/08/2015	349	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	33.081,00	-	-	24.629,04
2016	31/12/2016	1172	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	25.168,88	-	-	25.168,88
2016	31/12/2016	1173	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	9.650,37	-	-	9.650,37
2016	31/12/2016	1174	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	85.743,07	-	-	85.743,07
2016	31/12/2016	1178	1.04.01.02.017.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome regionali	30.786,29	-	-	30.786,29
2016	30/12/2016	1179	1.04.01.02.017.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome regionali	2.007,11	-	-	2.007,11
2016	16/05/2016	455	1.04.01.02.017.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome regionali	100.000,00	-	-	100.000,00

2016	05/12/2016	1011	1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	937,50	937,50	-	-
2016	15/12/2016	1036	1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	5.000,00	5.000,00	-	-
2016	15/12/2016	1037	1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	900,00	-	-	800,00
2016	15/12/2016	1038	1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	425,00	-	-	425,00
2016	30/12/2016	1085	1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	718,52	-	-	-
2016	30/12/2016	1155	1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	60,60	-	-	-
2016	30/12/2016	1119	1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	492,08	-	-	-
2016	30/12/2016	1167	1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	311,24	-	-	-
2016	30/12/2016	1161	1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	573,75	-	-	573,75
2016	30/12/2016	1160	1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	7.394,40	-	-	2.500,00
2016	15/09/2016	790	1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	74,76	-	-	74,76
2016	19/04/2016	334	1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	4.416,66	-	-	4.416,66
2016	19/04/2016	335	1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	17,80	-	-	17,80
2016	04/01/2016	81	1.03.02.10.001	Incarchi libero professionisti di studi, ricerca e consulenza	419,98	-	-	419,98
2016	09/09/2016	771	1.03.02.10.001	Incarchi libero professionisti di studi, ricerca e consulenza	2.646,72	-	-	-
2016	11/08/2016	727	1.03.02.10.001	Incarchi libero professionisti di studi, ricerca e consulenza	8.247,20	-	-	-
2016	04/01/2016	51	1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	2.489,99	-	-	2.489,99
2016	04/01/2016	61	1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	531,89	-	-	531,89
2016	20/10/2016	897	1.03.02.10.001	Incarchi libero professionisti di studi, ricerca e consulenza	6.767,73	-	-	-
2016	19/04/2016	337	1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	375,29	-	-	375,29
2016	30/12/2016	71	1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	212,25	-	-	212,25
2016	30/12/2016	1077	1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	600,97	-	-	-
2016	30/12/2016	1112	1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	172,00	-	-	-
2016	30/12/2016	1135	1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	166,50	-	-	-
2016	14/06/2016	5191	1.04.01.01.001	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	17.080,00	-	-	-
2016	30/12/2016	1136	1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	45,00	-	-	-
2016	30/12/2016	230	1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	1.163,34	-	-	1.163,34
2015	12/01/2015	341	1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	212,50	-	-	212,50
2016	30/12/2016	1103	1.03.02.10.001	Incarchi libero professionisti di studi, ricerca e consulenza	697,27	-	-	-
2016	16/03/2016	228	1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	2.898,27	-	-	2.898,27
2015	12/01/2015	32	1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	2.500,00	-	-	2.500,00
2016	16/03/2016	231	1.03.02.10.001	Incarchi libero professionisti di studi, ricerca e consulenza	6.140,67	-	-	4.615,67
2016	23/09/2016	827	1.03.02.10.001	Incarchi libero professionisti di studi, ricerca e consulenza	6.786,93	-	-	-
2016	17/03/2016	227	1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	13.698,88	-	-	13.698,88
2016	08/07/2016	610	1.04.01.02.017	regionali	5.678,00	-	-	5.678,00
2011	14/01/2011	375	1.04.01.02.001	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	8.333,95	-	-	8.333,95
2013	15/01/2013	98	1.03.02.10.001	Incarchi libero professionisti di studi, ricerca e consulenza	20.300,00	-	-	20.300,00
2013	03/10/2013	717	1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	70,00	-	-	70,00
2016	19/04/2016	305	1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,14	-	-	0,14
2016	08/07/2016	586	1.04.01.02.012	Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN n.a.f.	7.500,00	-	-	7.500,00
2013	24/09/2013	651	1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	121,00	-	-	121,00
2013	06/09/2013	629	1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	302,50	-	-	302,50
2014	13/11/2014	658	1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	216,90	-	-	216,90
2016	08/04/2016	280	1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	3,00	-	-	3,00
2016	30/12/2016	1138	1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	383,41	-	-	383,41
2016	30/12/2016	1118	1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	3.130,26	-	-	2.862,12
2016	30/12/2016	1082	1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	5.040,06	-	-	5.040,06
2016	19/04/2016	298	1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	836,78	-	-	836,78
2016	15/08/2016	785	1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	669,90	-	-	669,90
2016	04/01/2016	64	1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	502,07	-	-	502,07
2016	19/04/2016	301	1.03.02.10.001	Incarchi libero professionisti di studi, ricerca e consulenza	16.494,40	-	-	16.494,40
2016	30/12/2016	1084	1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	342,72	-	-	-
2016	30/12/2016	1083	1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	320,66	-	-	-
2016	30/12/2016	1140	1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	289,75	-	-	-
2016	30/12/2016	1081	1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	787,38	-	-	787,38
2016	30/12/2016	1139	1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	101,46	-	-	-
2016	19/09/2016	810	1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	30,83	-	-	30,83
2016	30/12/2016	1117	1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	3.004,17	-	-	3.004,17
2016	11/08/2016	728	1.03.02.10.001	Incarchi libero professionisti di studi, ricerca e consulenza	42.820,73	-	-	42.820,73
2016	16/12/2016	1044	1.04.01.02.011	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	5.831,88	-	-	5.831,88
2010	13/04/2010	395	1.04.01.02.001	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	24.135,23	-	-	24.135,23
2016	16/12/2016	1046	1.04.01.02.011	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	24.041,00	-	-	24.041,00
2011	14/01/2011	374	1.04.01.02.008	Trasferimenti correnti a Università	40.000,00	-	-	40.000,00
2012	18/07/2012	1517	1.04.01.02.017	regionali	735,18	-	-	735,18
2014	12/02/2014	177	1.04.01.02.001	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	18.698,75	-	-	12.000,00
2014	06/10/2014	616	1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	594,00	-	-	594,00
2014	20/06/2014	501	1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	495,00	-	-	495,00
2014	10/06/2014	468	1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	792,00	-	-	792,00
2016	08/07/2016	600	1.04.01.02.008	Trasferimenti correnti a Università	1.750,00	-	-	1.750,00
2016	08/07/2016	598	1.04.01.02.011	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	2.100,00	-	-	2.100,00
2016	08/07/2016	591	1.04.01.02.001	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	7.550,00	-	-	7.550,00
2016	08/07/2016	594	1.04.01.02.001	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	1.500,00	-	-	1.500,00
2016	08/07/2016	605	1.04.01.02.017	regionali	28,29	-	-	28,29
2016	08/07/2016	604	1.04.01.02.017	regionali	53.750,00	-	-	29.278,00
2014	05/03/2014	295	1.04.01.02.017	regionali	19.552,83	-	-	18.711,81
2016	08/07/2016	590	1.04.01.01.013	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	12.000,00	-	-	-
2016	08/07/2016	599	1.04.01.02.008	Trasferimenti correnti a Università	29.120,00	-	-	29.120,00
2016	08/07/2016	587	1.04.01.02.011	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	8.970,00	-	-	-
2016	08/07/2016	589	1.04.01.02.011	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	6.670,00	-	-	6.670,00
2016	08/07/2016	608	1.04.01.02.017	regionali	1.500,00	-	-	1.500,00
2014	16/09/2014	599	1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	792,00	-	-	792,00

2014	07/11/2014	647	1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblica n.a.c.	715,00	-	-	715,00
2016	08/07/2016	585	1.04.01.02.012	Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN n.a.f.	11.199,00	-	-	11.199,00
2016	08/07/2016	603	1.04.01.02.008	Trasferimenti correnti a Università	5.600,00	-	-	5.600,00
2014	12/12/2014	707	1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblica n.a.c.	169,40	-	-	169,40
2016	30/12/2016	1125	1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblica n.a.c.	727,65	727,65	-	-
2016	30/12/2016	1137	1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	88,00	88,00	-	-
2016	05/04/2016	272	1.04.01.02.011	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	12.080,00	12.080,00	-	-
2016	05/04/2016	273	1.04.01.02.008	Trasferimenti correnti a Università	12.320,00	12.320,00	-	-
2015	01/07/2015	310	1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	200,00	-	-	200,00
2016	27/12/2016	1059	1.04.01.02.008	Trasferimenti correnti a Università	15.950,00	3.450,00	-	12.500,00
2016	05/04/2016	274	1.04.01.02.017	Trasferimenti correnti a Università regionali	12.200,00	6.040,00	-	6.160,00
2015	02/09/2015	351	1.04.01.02.017	Trasferimenti correnti a Università regionali	12.200,00	-	-	12.200,00
2011	03/11/2011	1825	1.03.02.10.001	Impieghi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	171,73	-	-	171,73
2014	10/01/2014	104	1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,01	-	-	0,01
2014	07/09/2014	586	1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblica n.a.c.	77,00	-	-	77,00
2015	31/07/2015	338	1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblica n.a.c.	540,00	-	-	540,00
2016	20/06/2016	526	1.03.02.10.001	Impieghi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	0,04	-	-	0,04
2016	19/04/2016	343	1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	334,88	-	-	334,88
2015	01/07/2015	311	1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	300,00	-	-	300,00
2015	30/09/2015	377	1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblica n.a.c.	293,60	-	-	293,60
2016	05/12/2016	1009	1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblica n.a.c.	1.214,72	1.214,72	-	-
2016	30/12/2016	1114	1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	251,93	251,93	-	-
2016	30/12/2016	1120	1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	696,12	696,12	-	-
2013	08/04/2013	315	1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblica n.a.c.	121,00	-	-	121,00
2016	08/07/2016	595	1.04.01.02.001	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	8.000,00	480,00	-	7.520,00
2016	08/07/2016	596	1.04.01.02.001	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	5.280,00	480,00	-	4.800,00
2016	08/07/2016	594	1.04.01.02.012	Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN n.a.f.	3.061,97	-	-	3.061,97
2016	08/07/2016	597	1.04.01.02.001	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	6.000,00	-	-	6.000,00
2014	13/05/2014	433	1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblica n.a.c.	594,00	-	-	594,00
2015	15/01/2015	86	1.04.01.02.012	Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN n.a.f.	20.000,00	19.845,73	-	154,27
2015	12/01/2015	52	1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	170,00	-	-	170,00
2015	12/01/2015	50	1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	2.000,00	-	-	2.000,00
2014	06/06/2014	462	1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblica n.a.c.	121,00	-	-	121,00
2015	15/01/2015	87	1.04.01.02.008	Trasferimenti correnti a Università	7.463,12	7.463,12	-	-
2015	15/01/2015	84	1.04.01.01.001	Trasferimenti correnti a Ministeri	15.747,43	13.265,42	-	2.482,01
2014	15/10/2014	627	1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblica n.a.c.	198,00	-	-	198,00
2016	04/01/2016	45	1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	181,77	-	-	181,77
2016	04/01/2016	43	1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	2.138,88	-	-	2.138,88
2016	04/01/2016	44	1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	453,02	-	-	453,02
2016	16/05/2016	456	1.04.01.02.012	Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN n.a.f.	13.360,00	-	-	13.360,00
2016	20/01/2016	128	1.04.04.01.001	Trasferimenti correnti a istituzioni Sociali Private	11.850,00	2.800,00	-	9.050,00
2016	22/04/2016	390	1.04.04.01.001	Trasferimenti correnti a istituzioni Sociali Private	4.900,00	2.100,00	-	2.800,00
2016	14/04/2016	287	1.04.01.02.017	Trasferimenti correnti a Regioni regionali	12.211,46	10.500,00	-	1.711,46
2016	29/04/2016	396	1.04.01.02.017	Trasferimenti correnti a Regioni regionali	4.994,70	3.000,00	-	1.994,70
2016	16/02/2016	160	1.04.01.02.017	Trasferimenti correnti a Regioni regionali	3.700,00	7.500,00	-	3.700,00
2015	21/12/2015	435	1.04.01.02.011	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	7.500,00	-	-	7.500,00
2016	22/04/2016	394	1.04.01.02.011	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	17.500,00	10.000,00	-	7.500,00
2016	22/04/2016	389	1.04.01.02.011	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	4.016,29	-	-	4.016,29
2016	14/04/2016	288	1.04.01.02.011	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	890,00	-	-	890,00
2016	21/07/2016	686	1.04.01.02.011	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	9.650,12	4.825,06	-	4.825,06
2016	14/09/2016	780	1.04.01.02.011	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	4.993,46	-	-	4.993,46
2016	22/04/2016	393	1.04.01.02.008	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	2.100,00	-	-	2.100,00
2016	10/02/2016	159	1.04.01.02.001	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	8.000,00	-	-	8.000,00
2015	22/09/2015	372	1.04.01.02.017	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	9.600,00	-	-	9.600,00
2016	22/04/2016	396	1.04.01.02.017	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	21.851,33	12.800,00	-	9.051,33
2016	06/09/2016	755	1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,10	-	-	0,10
2016	11/08/2016	735	1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblica n.a.c.	1.869,79	1.869,79	-	-
2016	04/04/2016	271	1.04.01.02.017	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	6.250,00	-	-	6.250,00
2016	09/06/2016	501	1.04.01.02.001	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	6.250,00	-	-	6.250,00
2016	09/06/2016	500	1.04.01.02.011	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	4.085,71	-	-	4.085,71
2016	08/06/2016	498	1.04.01.02.017	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	6.191,38	-	-	6.191,38
2016	08/06/2016	499	1.04.01.02.017	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	3.534,09	-	-	3.534,09
2016	02/12/2016	988	1.04.04.01.001	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	11.700,00	11.700,00	-	-
2016	21/11/2016	972	1.04.04.01.001	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	19.500,00	19.500,00	-	-
2016	20/10/2016	911	1.03.02.10.001	Impieghi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	3.055,69	3.055,69	-	-
2016	06/09/2016	760	1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	357,00	-	-	357,00
2016	30/12/2016	1107	1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	23,50	23,50	-	-
2016	30/12/2016	1086	1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	380,40	380,40	-	-
2016	30/12/2016	1073	1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	189,76	189,76	-	-

2014	12/12/2014	706	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre.	242,00	-	-	242,00
2013	17/12/2013	869	1.03.01.01.002.	pubblicità n.a.c.	3.000,00	-	-	3.000,00
2015	01/07/2015	312	1.03.02.07.006.	Publicazioni	1.000,00	-	-	1.000,00
2011	20/12/2011	1950	1.03.02.02.005.	Licenze d'uso per software	0,09	-	0,09	-
2016	16/12/2016	1045	1.04.01.02.011.	Organizzazione manifestazioni e convegni	19.156,90	-	-	19.156,90
2013	17/12/2013	870	1.03.01.01.002.	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	3.000,00	-	-	3.000,00
2016	08/02/2016	156	1.02.01.01.001.	Publicazioni	627,86	-	627,86	-
2016	07/01/2016	117	1.03.02.10.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	10.597,33	10.597,33	-	-
2016	08/02/2016	157	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	4.309,31	4.309,31	-	-
2016	08/02/2016	155	1.03.02.12.003.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	8.118,46	-	8.118,46	-
2016	07/01/2016	114	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	1.599,96	-	1.599,96	-
2016	07/01/2016	115	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	2,16	-	2,16	-
2016	01/07/2016	556	1.04.04.01.001.	Collaborazioni coordinate e a progetto	15.200,00	15.200,00	-	-
2016	19/12/2016	1051	1.03.02.99.010.	Trasferimenti correnti a istituzioni Sociali Private	79.405,80	79.405,80	-	-
				Formazione a personale esterno all'Ente	4.379.631,05	2.157.430,68	574.228,91	1.647.971,46



Allegato 2

Anno Acc.	Data Acc.	Num. Acc.	Capitolo	Descrizione capitolo	Residui a 1° gennaio	Residui Riscossi	Residui eliminati	Rimasti da riscuotere
2016	17/11/2016	134	3.01.02.01.999	Proventi da servizi n.a.c.	0,19	-	-	0,19
2016	30/12/2016	169	3.01.02.01.999	Proventi da servizi n.a.c.	1.158.858,99	1.158.858,99	-	-
2016	30/12/2016	170	3.01.02.01.999	Proventi da servizi n.a.c.	2.090.354,18	2.090.354,18	-	-
2016	30/12/2016	172	2.01.01.02.001	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	24.218,41	7.920,86	-	16.297,55
2016	15/07/2016	67	3.05.02.01.001	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	18.640,46	18.640,46	-	-
2010	02/11/2010	88	3.05.02.01.001	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	10.123,34	-	-	10.123,34
2016	04/01/2016	11	3.05.02.01.001	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	175.561,53	109.963,79	-	65.597,74
2015	31/12/2015	149	3.05.02.01.001	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	113,14	-	-	113,14
2014	31/12/2014	130	3.05.02.01.001	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2.760,42	-	-	2.760,42
2012	09/11/2012	70	3.05.02.01.001	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	6.068,98	-	-	6.068,98
2012	17/12/2012	87	3.05.99.99.999	Altre entrate correnti n.a.c.	13.272,15	836,40	-	12.435,75
2011	14/10/2011	52	3.05.99.99.999	Altre entrate correnti n.a.c.	8.888,99	671,60	-	8.217,39
2014	31/12/2014	131	3.05.99.99.999	Altre entrate correnti n.a.c.	11.184,48	781,47	-	10.403,01
2015	13/11/2015	111	3.05.99.99.999	Altre entrate correnti n.a.c.	26.000,00	10.704,56	-	15.295,44
2010	08/10/2010	78	3.05.99.99.999	Altre entrate correnti n.a.c.	7.983,13	-	-	7.983,13
2009	23/10/2009	148	3.05.99.99.999	Altre entrate correnti n.a.c.	8.751,47	-	-	8.751,47
2013	07/10/2013	116	3.05.99.99.999	Altre entrate correnti n.a.c.	10.484,39	761,04	-	9.723,35
2016	30/06/2016	68	3.05.99.99.999	Altre entrate correnti n.a.c.	10.200,00	-	-	10.200,00
2016	04/01/2016	1	9.01.02.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	5.062,65	-	-	5.062,65
2016	04/01/2016	2	9.01.02.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	21,26	-	-	21,26
2016	04/01/2016	3	9.01.02.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	336,82	-	-	336,82
2016	04/01/2016	4	9.01.02.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	4.034,55	1.383,70	-	2.650,85
2016	08/07/2016	90	9.01.02.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	130,37	-	-	130,37
2016	08/07/2016	91	9.01.02.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	236,48	-	-	236,48
2016	04/01/2016	9	9.01.02.99.999	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	2.548,00	-	-	2.548,00
2016	04/01/2016	5	9.01.03.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	203.001,19	41.542,08	-	161.459,11
2016	04/01/2016	6	9.01.03.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	49.672,92	-	-	49.672,92
2016	04/01/2016	7	9.01.03.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	5.197,98	-	-	5.197,98
2016	04/01/2016	8	9.01.03.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	5.093,58	-	-	5.093,58
2016	07/01/2016	12	9.01.99.99.999	Altre entrate per partite di giro diverse	260,50	-	-	260,50
2016	12/10/2016	112	9.01.99.99.999	Altre entrate per partite di giro diverse	0,60	-	-	0,60
2015	16/06/2015	58	9.02.01.02.001	Rimborso per acquisto di servizi per conto di terzi	1.500,00	-	-	1.500,00
2015	04/06/2015	55	9.02.01.02.001	Rimborso per acquisto di servizi per conto di terzi	2.000,00	-	-	2.000,00
2016	11/05/2016	48	9.02.04.02.001	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	210.000,00	-	-	210.000,00
2008	31/12/2008	164	3.05.99.99.999	Altre entrate correnti n.a.c.	5.829,49	-	-	5.829,49
2007	31/12/2007	98	3.05.99.99.999	Altre entrate correnti n.a.c.	4.486,90	-	-	4.486,90
2015	31/12/2015	158	2.01.01.01.001	Trasferimenti correnti da Ministeri	208.947,74	-	-	208.947,74
2012	17/12/2012	82	2.01.01.02.001	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	24.000,00	-	-	24.000,00
2015	31/12/2015	170	2.01.01.02.001	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	66.500,00	66.500,00	-	-
2015	31/12/2015	175	3.01.02.01.999	Proventi da servizi n.a.c.	50.000,00	-	-	50.000,00
2015	31/12/2015	176	3.01.02.01.999	Proventi da servizi n.a.c.	30.000,00	-	-	30.000,00
2015	31/12/2015	171	2.01.01.01.001	Trasferimenti correnti da Ministeri	1.355,00	-	-	1.355,00
2016	05/07/2016	72	2.01.01.02.001	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	33.364,00	33.364,00	-	-
2015	31/12/2015	174	2.01.01.02.001	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	232.750,00	-	-	232.750,00
2016	20/06/2016	64	2.01.01.02.001	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	184.190,00	184.190,00	-	-
2016	20/06/2016	65	2.01.01.02.001	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	9.000,00	9.000,00	-	-



2016	21/07/2016	95	2.01.01.02.001.	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	20.000,00	-	-	20.000,00
2016	30/12/2016	167	2.01.01.02.001.	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	94.439,63	94.439,63	-	-
2013	09/03/2013	23	2.01.01.01.001.	Trasferimenti correnti da Ministeri	99.300,00	99.300,00	-	-
2015	31/12/2015	173	2.01.01.01.001.	Trasferimenti correnti da Ministeri	120.000,00	-	22.351,34	97.648,66
2015	31/12/2015	163	2.01.01.01.001.	Trasferimenti correnti da Ministeri	30.188,97	-	30.188,97	-
2015	31/12/2015	164	2.01.01.01.001.	Trasferimenti correnti da Ministeri	159.619,00	54.041,04	105.577,96	-
2016	20/06/2016	63	2.01.01.01.001.	Trasferimenti correnti da Ministeri	135.000,00	-	-	135.000,00
2015	31/12/2015	159	2.01.01.01.001.	Trasferimenti correnti da Ministeri	23.924,80	12.936,88	10.988,12	-
2015	31/12/2015	160	2.01.01.01.001.	Trasferimenti correnti da Ministeri	10.328,56	6.481,21	3.847,35	-
2015	31/12/2015	161	2.01.01.01.001.	Trasferimenti correnti da Ministeri	24.860,50	16.219,12	8.641,38	-
2015	31/12/2015	162	2.01.01.01.001.	Trasferimenti correnti da Ministeri	2.347,44	2.216,70	130,74	-
2015	31/12/2015	165	2.01.01.01.001.	Trasferimenti correnti da Ministeri	47.500,00	-	-	47.500,00
2015	31/12/2015	166	2.01.01.01.001.	Trasferimenti correnti da Ministeri	48.500,00	-	-	48.500,00
2015	31/12/2015	167	2.01.01.01.001.	Trasferimenti correnti da Ministeri	90.000,00	-	-	90.000,00
2015	31/12/2015	168	2.01.01.01.001.	Trasferimenti correnti da Ministeri	64.000,00	-	-	64.000,00
2015	31/12/2015	169	2.01.01.01.001.	Trasferimenti correnti da Ministeri	100.000,00	-	-	100.000,00
2016	06/05/2016	44	2.01.01.01.001.	Trasferimenti correnti da Ministeri	33.450,00	-	-	33.450,00
2016	06/05/2016	45	2.01.01.01.001.	Trasferimenti correnti da Ministeri	6.800,00	-	-	6.800,00
2016	20/06/2016	66	2.01.01.01.001.	Trasferimenti correnti da Ministeri	468.000,00	418.479,00	-	49.521,00
2016	21/11/2016	138	2.01.05.02.001.	Trasferimenti correnti dal resto del Mondo	10.000,00	7.985,00	-	2.015,00
					6.501.243,18	4.437.571,51	261.725,86	1.807.945,81



