

SENATO DELLA REPUBBLICA

———— XVIII LEGISLATURA ————

Doc. XV
n. 198

RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI

AL PARLAMENTO

**sulla gestione finanziaria degli Enti sottoposti a controllo
in applicazione della legge 21 marzo 1958, n. 259**

**AREA DI RICERCA SCIENTIFICA E TECNOLOGICA DI TRIESTE -
AREA SCIENCE PARK**

(Esercizio 2017)

—————
Comunicata alla Presidenza il 25 luglio 2019
—————

PAGINA BIANCA

INDICE

Determinazione della Corte dei conti n. 100/2019 del 18 luglio 2019	<i>Pag.</i>	VII
Relazione sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Area Scientifica e Tecno- logica di Trieste – Area Science Park per l'eser- cizio 2017	»	IX

DOCUMENTI ALLEGATI*Esercizio 2017:*

Relazione sulla gestione	»	56
Bilancio consuntivo	»	63
Relazione del Collegio dei revisori	»	145

PAGINA BIANCA



CORTE DEI CONTI

SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

DETERMINAZIONE E RELAZIONE SUL RISULTATO
DEL CONTROLLO ESEGUITO SULLA GESTIONE
FINANZIARIA DELL'AREA DI RICERCA SCIENTIFICA E
TECNOLOGICA DI TRIESTE - AREA SCIENZE PARK

2017

Relatore: Consigliere Giuseppa Cernigliaro

Ha collaborato
per l'istruttoria e l'elaborazione dei dati
il dott. Giampiero Greco

Determinazione n. 100/2019



CORTE DEI CONTI

SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

nell'adunanza del 18 luglio 2019;

visto l'art. 100, secondo comma, della Costituzione;

visto il testo unico delle leggi sulla Corte dei conti approvato con regio decreto 12 luglio 1934, n. 1214;

viste le leggi 21 marzo 1958, n. 259 e 14 gennaio 1994, n. 20;

visto il decreto del Presidente della Repubblica in data 9 giugno 1987, con il quale l'Area di ricerca scientifica e tecnologica di Trieste - Area Science Park è stata sottoposta al controllo della Corte dei conti;

visto l'art. 14, secondo comma, del decreto legislativo 25 novembre 2016, n. 218, il quale ha confermato che il controllo venga esercitato con le modalità previste dall'art. 12 della legge n. 259 del 1958;

visto il conto consuntivo dell'Ente suddetto, relativo all'esercizio finanziario 2017, nonché le annesse relazioni degli organi amministrativi e di revisione, trasmessi alla Corte in adempimento dell'art. 4 della citata legge n. 259 del 1958;

esaminati gli atti;

udito il relatore Consigliere Giuseppa Cernigliaro e, sulla sua proposta, discussa e deliberata la relazione con la quale la Corte, in base agli atti ed agli elementi acquisiti, riferisce alle Presidenze delle due Camere del Parlamento il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'ente per l'esercizio 2017;

ritenuto che, assolti così gli adempimenti di legge, si possano comunicare, a norma dell'art. 7 della citata legge n. 259 del 1958, alle dette Presidenze il conto consuntivo - corredato delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione - e la relazione come innanzi deliberata, che alla presente si unisce quale parte integrante;



**CORTE DEI CONTI**

P. Q. M.

comunica, alle Presidenze delle due Camere del Parlamento, insieme con il conto consuntivo per l'esercizio 2017 - corredato delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione - l'unita relazione con la quale la Corte riferisce il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Area di ricerca scientifica e tecnologica di Trieste - Area Science Park.

ESTENSORE

Giuseppa Cennigliaro


PRESIDENTE

Enrica Laterza


IL DIRIGENTE

Doc. Orio Galli


Depositata in Segreteria 23 LUG. 2019

PER COPIA CONFORME



SOMMARIO

Premessa	1
1. Il quadro normativo	2
2. Gli organi ed il trattamento economico.....	4
3. La struttura amministrativa e le risorse umane	6
3.1. La struttura amministrativa	6
3.2. Le risorse umane	8
3.3. Spesa del personale.....	9
3.4. I controlli interni	11
3.5. Incarichi di studio, ricerca e consulenze.....	12
4. L'attività istituzionale	14
4.1. La missione	14
4.2. Le società controllate	16
4.3. Le società partecipate	18
4.4. La capacità di attrazione delle risorse e la proiezione internazionale dell'ente	19
4.5. Le valutazioni dell'Anvur.....	21
5. I risultati contabili della gestione	23
5.1. La gestione finanziaria	23
5.1.1. Risultato finanziario di competenza	23
5.1.2. Le misure di contenimento della spesa.....	28
5.1.3. I contributi.....	29
5.1.4. Situazione amministrativa	30
5.1.5. I residui.....	31
5.2. Conto economico.....	34
5.3. Stato patrimoniale.....	37
6. Considerazioni conclusive	40

INDICE DELLE TABELLE

Tabella 1 - Spesa complessiva per gli organi e per l'Oiv.....	5
Tabella 2 - Dotazione organica e personale effettivo.....	8
Tabella 3 - Spesa del personale	10
Tabella 4 - Spese per consulenze professionali con variazioni percentuali.....	12
Tabella 5 - Totale insediamenti dal 2008 al 2017	14
Tabella 6 - Addetti dal 2008 al 2017.....	15
Tabella 7 - Progetti suddivisi per programma di finanziamento	20
Tabella 8 - Progetti attivi suddivisi per settore di attività e portafoglio complessivo e residuo ..	20
Tabella 9 - Attività di formazione avanzata e di supporto alle imprese.....	21
Tabella 10 - Valutazione Anvur dell'attività conto terzi	22
Tabella 11 - Entrate e spese.....	24
Tabella 12 - Entrate	26
Tabella 13 - Spese	27
Tabella 14 - Contributi.....	29
Tabella 15 - Situazione amministrativa	30
Tabella 16 - Residui attivi	31
Tabella 17 - Incidenza percentuale dei residui attivi.....	32
Tabella 18 - Residui passivi	33
Tabella 19 - Incidenza percentuale dei residui passivi.....	33
Tabella 20 - Conto economico	35
Tabella 21 - Attivo dello stato patrimoniale.....	38
Tabella 22 - Passivo dello stato patrimoniale.....	39

PREMESSA

Con la presente relazione la Corte dei conti riferisce al Parlamento, ai sensi dell'art. 7 della legge 21 marzo 1958, n. 259, sul risultato del controllo eseguito, con le modalità previste dall'art. 12 della medesima legge, sulla gestione finanziaria dell'Area di ricerca scientifica e tecnologica di Trieste - Area Science Park per l'esercizio 2017 e sulle vicende più significative verificatesi dopo la chiusura dell'esercizio.

La Corte ha riferito sulla gestione finanziaria per l'anno 2016 con la determinazione n. 83/2018 del 19 luglio 2018, pubblicata in Atti parlamentari, XVIII legislatura, doc. XV, n. 65.

1. IL QUADRO NORMATIVO

L'Area di ricerca, istituita con d.p.r. 6 marzo 1978, n. 102 nelle forme di un consorzio obbligatorio dotato di personalità giuridica di diritto pubblico, è preposta alla gestione dell'omonimo Parco tecnologico e riconosce tra i propri obiettivi lo sviluppo dell'innovazione e della ricerca scientifica e tecnologica per favorire, principalmente, la competitività tra le imprese del territorio regionale con riguardo anche agli aspetti internazionali della ricerca e con particolare riferimento alle limitrofe regioni europee e alla collaborazione con i Paesi in via di sviluppo.

Il decreto legislativo 31 dicembre 2009, n. 213 ("Riordino degli enti di ricerca in attuazione dell'art. 1 della legge 27 settembre 2007, n. 165") ha introdotto le disposizioni fondamentali per la riorganizzazione delle missioni e delle competenze e per la programmazione degli obiettivi, innovando anche la disciplina sugli statuti e sugli organi di governo degli enti pubblici nazionali di ricerca vigilati dal Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca (Miur). Con il decreto legislativo 25 novembre 2016, n. 218 ("Semplificazione delle attività degli enti pubblici di ricerca ai sensi dell'articolo 13 della legge 7 agosto 2015, n. 124"), entrato in vigore il 10 dicembre 2016, l'Ente ha mutato la denominazione in "Area di ricerca scientifica e tecnologica di Trieste - Area Science Park" (art. 1, c. 1, lett. a) d.lgs. n. 218 cit.) ed è stato assoggettato alla nuova disciplina di organizzazione e di riordino, con il conseguente obbligo di procedere all'adeguamento dello statuto e dei regolamenti (art. 1 e 19 d.lgs. n. 218 cit.).

L'Ente ha tempestivamente provveduto ad elaborare il nuovo statuto, adottato con la deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 36 del 30 maggio 2017 ed emanato con successiva determina presidenziale n. 8 del 20 settembre 2017. Con deliberazione consiliare n. 80 del 26 ottobre 2017 lo statuto è stato poi adeguato, in accoglimento di talune osservazioni formulate dal Ministero vigilante, per essere definitivamente emanato con determinazione del Presidente n. 10 del 27 ottobre 2017; ne è seguita la pubblicazione nel sito istituzionale dell'Ente, a mente dell'art. 4 del più volte menzionato d.lgs. n. 218 del 2016.

La missione istituzionale di Area Science Park, per come declinata dal nuovo statuto, ha come finalità lo sviluppo del sistema economico delle imprese basato sull'innovazione e la ricerca tecnologica, da realizzarsi attraverso la valorizzazione dei risultati della ricerca, il loro trasferimento al mercato e il supporto a processi di creazione di nuove imprese innovative.

Dall'originaria configurazione di ente gestore del Parco tecnologico, il ruolo dell'Area di ricerca si è evoluto nel tempo sino a divenire l'anello di congiunzione tra il mondo della ricerca e quello dell'impresa, con compiti di facilitazione che interessano tutte le fasi del rapporto tra il centro di ricerca e le realtà imprenditoriali che di esso si avvalgono.

L'Ente ha approvato il nuovo regolamento di organizzazione con deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 3 del 30 gennaio 2019 e, con successiva delibera n. 16 del 28 febbraio, ha riadottato il medesimo atto al fine di recepire le osservazioni formulate dal Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca. Il regolamento è stato poi emanato con determinazione del Presidente n. 4 del primo marzo 2019 ed è entrato in vigore il 20 marzo 2019, decorsi i quindici giorni dalla pubblicazione sul sito istituzionale dell'Ente.

Con le deliberazioni consiliari nn. 3, 4 e 5 del 30 gennaio 2019 sono stati rispettivamente approvati il regolamento del personale, il disciplinare sul trattamento di missione del personale e dei componenti degli organi e degli organismi dell'Ente e il disciplinare per il conferimento di incarichi di lavoro autonomo.

2. GLI ORGANI ED IL TRATTAMENTO ECONOMICO

Gli organi di indirizzo, direzione e controllo dell'Area di ricerca, previsti dallo statuto, sono: il Presidente, il Consiglio di amministrazione, il Consiglio tecnico scientifico e il Collegio dei revisori (art. 13 dello statuto).

Il Consiglio di amministrazione è composto da tre membri, compreso il Presidente, nominati dal Miur. Tra questi, il vicepresidente è nominato su designazione dell'Assemblea dei soggetti che rappresentano la comunità scientifica ed i settori disciplinari della Regione Friuli-Venezia Giulia. Con i decreti nn. 826 del 14 ottobre 2015 e 52 del 9 febbraio 2016 il Miur ha provveduto alla nomina dei due nuovi componenti del consiglio per un quadriennio e, con il decreto n. 275 del 27 aprile 2016, ha nominato il Presidente dell'Ente.

Appartiene alla competenza dell'organo di amministrazione l'elaborazione dell'indirizzo politico-amministrativo dell'Ente, mediante l'emanazione di direttive generali per gli obiettivi strategici, la definizione delle priorità e la verifica dei risultati (art. 17 dello statuto).

Lo statuto attribuisce al Consiglio di amministrazione, tra le altre, la competenza di approvare e modificare i regolamenti, di approvare il bilancio preventivo annuale e triennale, il conto consuntivo e le relazioni di accompagnamento, di adottare i provvedimenti relativi al personale e di nominare il Direttore generale.

Il Consiglio tecnico scientifico esercita funzioni consultive sulle strategie dell'Ente; in particolare, formula proposte ed esprime pareri sugli atti di pianificazione e di visione strategica (art. 21 dello statuto). Il Consiglio è composto da sette membri, di cui cinque esterni e due interni. Una volta venuto a scadenza il precedente organo, il Consiglio di amministrazione ha nominato i nuovi componenti esterni con la deliberazione n. 71 del 31 luglio 2018 con la quale è stata altresì confermata la previgente misura dell'indennità annuale pro capite di euro 4.500 lordi, oltre a euro 97 lordi per il gettone di presenza. I componenti interni sono stati eletti il 25 settembre 2018 e nominati con determinazione del Presidente n. 15 del 26 settembre 2018, a mente dell'art. 20 dello statuto.

Il Collegio dei revisori, composto da tre membri effettivi e da due membri supplenti, svolge il controllo interno di regolarità amministrativa e contabile con le connesse attività di verifica indicate dalla legge. Il Collegio dei revisori è stato nominato con decreto del Miur n. 498 del 24 giugno 2016, per la durata di un quadriennio.

I compensi degli organi, già ridotti per l'anno 2010 per effetto della legge finanziaria per il 2006 (art. 1 commi 58, 59, 61 e 63 legge 23 dicembre 2005, n. 266), sono stati ulteriormente diminuiti del 10 per cento in relazione a quanto previsto dall'art. 6, comma 3, d.l. 31 maggio 2010, n. 78 convertito con legge 30 luglio 2010, n. 122.

Pertanto, con deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 95 del 25 ottobre 2012, i compensi dei componenti del Consiglio di amministrazione sono stati definiti nelle seguenti misure, con decorrenza dal 27 ottobre 2011:

- Presidente euro 51.978;
- vicepresidente euro 12.741;
- consigliere euro 11.583.

Con deliberazione consiliare n. 4 del 24 gennaio 2011, i compensi del collegio dei revisori sono stati determinati come segue:

- presidente euro 6.683;
- componente euro 4.455.

La spesa complessiva per gli organi per il triennio 2015/2017, comprensiva di indennità, gettoni di presenza, oneri sociali e spese di missione, è evidenziata nella seguente tabella.

Tabella 1 - Spesa complessiva per gli organi e per l'Oiv

	2015	2016	Variaz. %	Variaz. assol.	2017	Variaz. %	Variaz. assol.
Presidenza e vicepresidenza	92.971	74.775	-19,57	-18.196	75.104	0,44	329
Consiglio di amministrazione	17.584	14.226	-19,10	-3.358	14.896	4,71	670
Collegio dei revisori	24.276	45.150	85,99	20.874	42.574	-5,71	-2.576
Consiglio tecnico scientifico	23.706	35.136	48,22	11.430	35.521	1,09	385
Totale organi statutari	158.537	169.287	6,78	10.750	168.095	-0,70	-1.192
Organismo indipendente di valutazione*	7.613	7.613	0,00	0	8.972	17,85	1.359
Totale complessivo	166.150	176.900	6,47	10.750	177.067	0,09	167

* organo monocratico fino al 30 maggio 2017; il compenso per il periodo successivo è stato erogato nel gennaio 2018

3. LA STRUTTURA AMMINISTRATIVA E LE RISORSE UMANE

3.1. La struttura amministrativa

Il Direttore generale (art. 25 statuto) è nominato dal Consiglio di amministrazione su proposta del Presidente; in qualità di responsabile della struttura e dell'attuazione delle decisioni e dei programmi approvati dall'organo di indirizzo, il Direttore generale sovrintende alla gestione tecnica, amministrativa e finanziaria dell'Ente ed esercita funzioni di coordinamento e di controllo dei servizi e delle strutture.

Con la deliberazione n. 62 del 22 giugno 2014, l'Ente ha nominato il nuovo Direttore generale per una durata triennale, con decorrenza dal 15 luglio 2014; con la deliberazione n. 48 del 27 giugno 2017 l'incarico già conferito è stato rinnovato con decorrenza 15 luglio 2017.

Al Direttore generale, con la deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 63 del 22 giugno 2014, è stato attribuito il compenso annuo di euro 138.113, oltre all'indennità di risultato liquidabile non oltre la misura di euro 36.934. Con la deliberazione di rinnovo dell'incarico, il compenso è stato aumentato a euro 147.613 e l'indennità massima di risultato è stata fissata in euro 44.284.

Su conforme proposta espressa dall'Oiv, la valutazione individuale del Direttore generale, per l'annualità 2016, è stata pari a 98,05 per cento e pertanto l'indennità di risultato è stata liquidata nella misura di euro 36.214 (gs. deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 37 del 30 maggio 2017).

Procedendo alla revisione organizzativa dell'assetto generale dell'Ente, con deliberazione n. 57 del 26 giugno 2013¹, il Consiglio di amministrazione aveva disposto la riduzione della struttura organizzativa da sei a cinque servizi di livello dirigenziale individuati nel:

1. servizio bilancio, insediamenti e sistemi informativi;
2. servizio legale, approvvigionamenti e risorse umane;
3. servizio ingegneria, tecnologia e ambiente;
4. servizio trasferimento tecnologico;
5. servizio formazione, progettazione e gestione progetti.

¹ La deliberazione è stata adottata a seguito e per effetto dell'entrata in vigore dell'art. 2, comma 1, decreto legge 6 luglio 2012, n. 95 (convertito con modificazioni dalla legge 7 agosto 2012, n. 135), in tema di riduzione delle dotazioni organiche delle pubbliche amministrazioni, e del d.p.c.m. del 22 gennaio 2013, relativo alla revisione delle dotazioni organiche delle amministrazioni pubbliche, il quale prevedeva alla tabella 14 che la dotazione organica dell'Area di ricerca fosse ridotta in ragione di un posto di dirigente di seconda fascia.

Con la deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 7 del 28 febbraio 2017 sono stati riorganizzati i compiti della direzione generale e dei cinque servizi di livello dirigenziale, individuati nei seguenti:

1. servizio amministrazione e *information technology*;
2. servizio organizzazione e risorse umane;
3. servizio ingegneria, tecnologia e ambiente;
4. servizio innovazione e sistemi complessi;
5. servizio sistema parco, Sistema scientifico e dell'innovazione del Friuli Venezia Giulia (Sis Fvg) e formazione imprese.

3.2. Le risorse umane

L'applicazione del d.p.c.m. 22 gennaio 2013 ha comportato la riduzione nella dotazione organica di una posizione di dirigente di seconda fascia e di una posizione di operatore amministrativo di VII livello. Pertanto, la dotazione organica complessiva dell'Ente si è ridotta da 55 a 53 unità, oltre al Direttore generale².

La dotazione organica ed il personale in servizio al 31 dicembre 2017 risultano dalla seguente tabella.

Tabella 2 - Dotazione organica e personale effettivo

PROFILO PROFESSIONALE	Dotazione organica (deliberazione CdA n. 21 del 29/04/2015)	Posizioni coperte a tempo indet. al 31/12/2016	Posizioni coperte a tempo det. al 31/12/2016	Posizioni coperte a tempo indet. al 31/12/2017	Posizioni coperte a tempo det. al 31/12/2017
Direttore generale	1		1		1
Dirigenti amministrativi	3	3		2	
Tecnologi (I-III)	12	11	24	11	24
Funzionari amministrativi	9	9	33	9	35
Collaboratori tecnici E.R.	9	9	5	9	6
Collaboratori amministrativi	13	12	9	14	10
Operatori amministrativi	4	3		1	
Operatori tecnici	3	3		3	
Contratti co.co.co.	0			0	
Totale	53	50	72	49	76
Ricercatori ex d.m. 105/2016 (fuori dalla dotazione organica)		3		3	

Nel 2017, a fronte di una dotazione organica di 53 unità, risultano in servizio 49 dipendenti, di cui 2 dirigenti amministrativi. I rapporti di lavoro a tempo determinato in essere al 31 dicembre 2017 sono aumentati da 72 a 76 unità.

Per il mantenimento in servizio del personale a tempo determinato, l'Ente si è avvalso della facoltà di cui all'art. 1, c. 188, legge 23 dicembre 2005, n. 266 (finanziaria 2006)³.

² L'Ente, con deliberazione consiliare n. 21 del 29 aprile 2015 (inviata al Miur per l'approvazione), ha provveduto a rimodulare la ripartizione del personale nei livelli riapprovando la dotazione organica, nel rispetto dell'invarianza della spesa, e correggendo un errore materiale contenuto nell'originaria delibera n. 26 del 1° aprile 2014, di pari contenuto, applicativa del dpcm del 22 gennaio 2013.

³ Il testo del comma 188 cit. prevede che : " Per gli enti di ricerca, l'Istituto superiore di sanità (ISS), l'Istituto superiore per la prevenzione e la sicurezza del lavoro (ISPESL), l'Agenzia per i servizi sanitari regionali (ASSR), l'Agenzia italiana del farmaco (AIFA), l'Agenzia spaziale italiana (ASI), l'Ente per le nuove tecnologie, l'energia e l'ambiente (ENEA), il Centro nazionale per l'informatica nella pubblica amministrazione (CNIPA), nonché per le università e le scuole superiori ad ordinamento speciale e per gli istituti zooprofilattici sperimentali, sono fatte comunque salve le assunzioni a tempo determinato e la stipula di contratti di collaborazione coordinata e continuativa per l'attuazione di progetti di ricerca e di innovazione tecnologica ovvero di progetti finalizzati al

Il relativo costo è stato coperto da contributi su progetti e ricavi da servizi e, pertanto, non ha comportato oneri a carico del Fondo di finanziamento ordinario (Foe).

Con deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 24 del 27 marzo 2018 l'Ente ha adottato il piano di stabilizzazione per il superamento del precariato, in applicazione dell'art. 20 del d.lgs. del 25 maggio 2017, n. 75.

3.3. Spesa del personale

La spesa globale relativa al personale nel triennio 2015-2017 è esposta nella tabella che segue, dove sono altresì indicate le variazioni rispetto all'esercizio precedente.

Le spese per il personale registrano un lieve aumento, da euro 7.231.728 nel 2016 a euro 7.261.590 nel 2017, pari allo 0,41 per cento.

In particolare, sono aumentate le voci riguardanti gli stipendi e gli altri assegni fissi (+4,49 per cento), il fondo per il trattamento accessorio (+10,30 per cento) e le spese per missioni (+21,01 per cento), cui si aggiungono gli incrementi di minore grandezza delle altre voci relative alla retribuzione mensile del personale.

Fra le voci di spesa collaterali per il personale, solo le spese per la formazione registrano un minimo aumento (+3,46 per cento), mentre continuano a diminuire le spese per borse di formazione, assegni di ricerca e docenze (-28,49 per cento). Risultano inoltre azzerate le spese per il personale assimilato ai lavoratori dipendenti, mentre decresce del 6,62 per cento l'accantonamento al fondo Tfr.

miglioramento di servizi anche didattici per gli studenti, i cui oneri non risultino a carico dei bilanci di funzionamento degli enti o del Fondo di finanziamento degli enti o del Fondo di finanziamento ordinario delle università."

Tabella 3 - Spesa del personale

TIPOLOGIA DI SPESA	2015	2016	Variaz. %	2017	Variaz. %
A) STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI					
- stipendi ed altri assegni fissi	3.640.949	3.792.194	4,15	3.962.539	4,49
- fondo trattamento accessorio	783.301	839.726	7,20	926.181	10,30
- indennità e rimborsi spese per missioni	152.857	115.583	-24,38	139.870	21,01
- oneri previdenziali ed assistenziali a carico dell'ente	987.962	1.210.824	22,56	1.227.202	1,35
- interventi assistenziali	60.000	60.000	0,00	62.000	3,33
- oneri per pasti ai dipendenti	85.194	89.636	5,21	100.000	11,56
TOTALE A)	5.710.264	6.107.963	6,96	6.417.792	5,07
B) SPESE PER SERVIZI E DI FUNZIONAMENTO					
- formazione del personale dipendente	43.432	42.251	-2,72	43.713	3,46
- borse di formazione, assegni di ricerca e docenze	898.506	704.324	-21,61	503.637	-28,49
TOTALE B)	941.938	746.575	-20,74	547.350	-26,69
C) SPESE PER IL PERSONALE ASSIMILATO					
- spese per il personale assimilato ai lav.dip.	295.340	59.714	-79,78	0	-100,00
TOTALE C)	295.340	59.714	-79,78	0	-100,00
D) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO					
- accantonamenti	250.000	317.476	26,99	296.448	-6,62
TOTALE D)	250.000	317.476	26,99	296.448	-6,62
TOTALE GENERALE (A+B+C+D)	7.197.542	7.231.728	0,47	7.261.590	0,41

3.4. I controlli interni

Il controllo interno di regolarità amministrativa e contabile è esercitato dal Collegio dei revisori dei conti (art. 23 dello statuto), le cui relazioni sono pubblicate sul sito internet dell'Ente (nella sezione "amministrazione trasparente") unitamente ai bilanci di previsione e ai consuntivi concernenti ciascun esercizio finanziario.

I controlli interni risultano disciplinati dal d.lgs. 27 ottobre 2009, n. 150.

L'Organismo indipendente di valutazione della *performance* - Oiv - previsto in composizione monocratica con la deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 93 del 16 ottobre 2013, è stato nominato con la deliberazione n. 16 del 26 febbraio 2014, integrata dalla deliberazione n. 25 del 1° aprile 2014, la quale ha stabilito un compenso annuale pari a euro 6.000. Nel 2015 e nel 2016, il componente dell'Oiv ha percepito l'importo complessivo di euro 7.613, comprensivo di oneri accessori ed Iva.

Con la deliberazione n. 38 del 30 maggio 2017 il citato organismo è stato rinnovato in composizione collegiale (un presidente e due componenti) per la durata di tre anni e con la previsione di un compenso pari a euro 4.000 annui per il presidente e a euro 3.000 per ciascun componente.

Nel 2017, l'Oiv ha maturato compensi per un importo complessivo di euro 8.972 euro, comprensivo di oneri accessori ed Iva; tale importo si riferisce al compenso liquidato nel 2017 all'organo in forma monocratica (pari a euro 3.172 per l'attività svolta fino al 30 maggio) ed alla parte concernente l'attività svolta dall'Oiv in forma collegiale e liquidata nel gennaio 2018 (pari a euro 5.800).

In adempimento dell'obbligo di redazione del documento triennale sugli obiettivi strategici dell'Ente e sugli obiettivi assegnati al personale dirigenziale (artt. 10 d.lgs. 27 ottobre 2009, n. 150, e 5 d.lgs. 31 dicembre 2009, n. 213), con la deliberazione n. 1 del 27 gennaio 2016, l'Area di ricerca ha approvato il Piano della *performance*, incluso all'interno del Piano integrato per il triennio 2016-2018, comprendente anche il Piano triennale per la prevenzione della corruzione ed il Programma per la trasparenza e l'integrità (lo stesso Piano integrato è stato aggiornato nel 2017 per il triennio 2017/2019, con le deliberazioni consiliari nn. 2 e 39 del 2017).

A conclusione del ciclo sulla *performance*, con la deliberazione n. 28 del 27 aprile 2017 il Consiglio di amministrazione ha approvato la relazione sulla *performance* concernente gli obiettivi fissati per l'anno 2016.

A seguito delle dimissioni, con decorrenza dal 31 dicembre 2016, del dirigente amministrativo del Servizio legale dall'incarico di responsabile della prevenzione della corruzione, previsto dall'art. 1, comma 7, legge 6 novembre 2012, n. 190, con deliberazione n. 1 del 31 gennaio 2017 il medesimo incarico è stato conferito al Direttore generale.

In ossequio agli obblighi di trasparenza, l'Ente pubblica regolarmente i referti resi dalla Corte dei conti nel proprio sito internet, nell'apposita sezione riguardante l'amministrazione trasparente.

3.5. Incarichi di studio, ricerca e consulenze

In conformità all'art. 1, comma 127, legge 23 dicembre 1996, n. 662 e all'art. 53, comma 14, d.lgs. 30 marzo 2001, n. 165, nonché alle successive disposizioni introdotte dal d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33 e s.m.i., ai fini della trasparenza dell'azione amministrativa, l'Ente cura la pubblicazione nel proprio sito istituzionale, a libero accesso, degli incarichi di studio e consulenza, dei rapporti di co.co.co., e dei dati previsti dall'art. 21 della legge 18 giugno 2009, n. 69 ("Trasparenza sulle retribuzioni dei dirigenti e sui tassi di assenza e di maggiore presenza del personale")⁴.

Nell'esercizio 2017, le spese per le consulenze ammontano a complessivi euro 241.201, con un significativo decremento rispetto all'esercizio 2016 (euro 417.720), in cui già risultavano in diminuzione rispetto al 2015 (euro 560.347).

Tabella 4 - Spese per consulenze professionali con variazioni percentuali

2015	2016	Variaz. %	2017	Variaz. %
560.347	417.720	-25,45	241.201	-42,26

Rif. capitolo di spesa "Incarichi professionali di studi, ricerca e consulenza"

I motivi della progressiva flessione della spesa risiedono nell'avvenuto completamento del progetto di assistenza tecnica per lo sviluppo del sistema di innovazione della Regione Basilicata (finanziato dalla stessa Regione) che aveva comportato, nel corso del 2015, l'affidamento di incarichi di studio, ricerca e consulenza per complessivi euro 241.276. Inoltre, nel 2016, l'Ente, nell'ambito del progetto "Open Lab" finanziato dal Miur, aveva provveduto

⁴ Sull'argomento, la Corte Costituzionale, con sentenza n. 20 del 21 febbraio 2019, ha dichiarato l'illegittimità costituzionale dell'art. 14, c.1 bis del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33, nella parte in cui prevede che le pubbliche amministrazioni pubblichino i dati di cui all'art. 14, c. 1, l. f) dello stesso decreto legislativo per tutti i titolari degli incarichi dirigenziali.

al conferimento di incarichi di analoga natura, per complessivi euro 131.000, ad Elettra Sincrotrone Trieste e al Consiglio Nazionale delle Ricerche - Istituto Officina dei materiali.

4. L'ATTIVITÀ ISTITUZIONALE

4.1. La missione

Area Science Park favorisce e promuove l'innovazione, lo sviluppo della ricerca scientifica e tecnologica ed il trasferimento dei suoi risultati al mercato; l'Ente realizza lo sviluppo del sistema economico basato sulla ricerca e sull'innovazione e sostiene i processi di creazione di nuove imprese innovative, nel rispetto degli obiettivi strategici fissati a livello nazionale ed europeo e delle linee di indirizzo del Ministero vigilante (art. 2 dello statuto).

Tale ultima funzione è in prevalenza curata per il tramite della società partecipata *Innovation Factory s.r.l.*, la quale opera con finalità di supporto alla creazione e allo sviluppo d'impresе innovative e di promozione della competitività tra imprese con lo sviluppo di progetti di trasferimento tecnologico, come si dirà in seguito.

Il parco tecnologico, che ospita circa ottanta organismi (denominati "insediati" nei principali documenti dell'Ente) tra centri di ricerca ed imprese, è articolato presso le tre sedi di Padriciano e Basovizza (nei pressi di Trieste) e di Gorizia; tra i soggetti "insediati" si annoverano i centri di eccellenza nella ricerca, quali l'*International center for genetic engineering and biotechnology* (Icgeb), la società Sincrotrone Elettra s.c.p.a. (che ha realizzato nel 1986 la macchina di luce di sincrotrone), il Consorzio di biomedicina molecolare (Cbm), nato nel 2004 con lo scopo di coordinare il Distretto tecnologico di biomedicina molecolare del Friuli Venezia Giulia, alcune unità operative del Cnr, nonché la sezione di Trieste dell'Istituto nazionale di fisica nucleare. Nell'arco dell'ultimo triennio il numero degli organismi "insediati" mostra un andamento lievemente decrescente (da 88 nel 2015 a 76 nel 2017).

Tabella 5 - Totale insediamenti dal 2008 al 2017

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Nuovi insediamenti	8	13	6	9	14	17	11	2	5	5
Insediamenti conclusi	-12	-11	-6	-8	-12	-11	-8	-11	-9	-11
Totale insediati	83	85	85	86	88	94	97	88	82 ⁵	76

⁵ Il totale ammonterebbe a n. 84. Tuttavia, dall'annualità 2016, relativamente ai conteggi degli insediati, l'Ente ha deciso di computare i 3 CNR aventi sede in Area Science Park come una singola unità, a differenza di quanto fatto sino al 2015

Delle undici aziende che nel 2017 hanno lasciato i Campus di Area Science Park, quattro società sono state poste in liquidazione o sono state dichiarate fallite, tre imprese si sono trasferite in nuovi immobili di proprietà, una società è stata incorporata in un altro organismo già insediato in Area e, infine, tre imprese inadempienti sono uscite dai Campus a seguito delle procedure attivate dall'Ente per la gestione degli insoluti.

Complessivamente, nei centri di ricerca ed imprese insediate in Area Science Park nel 2017 operano 2.723 persone.

Tabella 6 - Addetti dal 2008 al 2017

Settore	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Energia e ambiente	55	61	51	71	69	77	81	78	48	77
Fisica, materiali e nanotecnologie	1020	1107	1105	1100	1101	1255	1230	1240	1263	1290
Informatica, elettronica e telecomunicazioni	315	314	295	331	411	436	434	455	516	528
Scienze della vita	685	680	541	562	531	545	539	531	523	525
Servizi qualificati	153	145	76	104	59	44	62	69	70	70
Servizi al Parco	211	230	238	238	241	238	210	225	224	233
Totale	2439	2537	2306	2406	2412	2595	2556	2598	2644	2723

Secondo le disposizioni statutarie (artt. 2-4), l'Area di ricerca interviene per agevolare la ricerca pura e applicata ai fini dell'innovazione nell'ambito di quattro aree strategiche: 1) il parco scientifico e tecnologico; 2) le imprese; 3) la valorizzazione della ricerca; 4) il territorio.

Il parco scientifico e tecnologico è caratterizzato da un'ampia concentrazione di imprese ed enti (i già citati "insediati") che pongono al centro della loro attività lo sviluppo di progetti innovativi e la ricerca applicata alla produzione industriale.

Anche nell'esercizio 2017 l'Ente ha sostenuto iniziative per il trasferimento delle innovazioni tecnologiche, avvalendosi del sistema delle partecipazioni azionarie; al riguardo, appare ormai consolidata la vigilanza sulla *governance* societaria per una verifica più analitica dei risultati di esercizio, secondo specifiche linee guida, finalizzate al costante monitoraggio dell'andamento gestionale delle società controllate e partecipate.

Il sistema delle società controllate, rappresenta dunque il c.d. "braccio operativo" per l'attuazione delle finalità istituzionali e statutarie dell'ente controllante.

Si indicano di seguito i dati informativi inerenti alle società controllate e le società partecipate.

4.2. Le società controllate

A) *Elettra Sincrotrone Trieste s.c.p.a.*

Elettra Sincrotrone Trieste s.c.p.a. (nuova denominazione di Sincrotrone Trieste s.c.p.a. dal 2013), è una società di interesse nazionale (riconosciuta dall'art. 10, c.4, della legge del 19 ottobre 1999, n. 370) partecipata dall'Area di ricerca per una quota di euro 25.579.352,60, pari al 53,70 per cento del capitale sociale.

La società è destinataria di contributi pubblici finalizzati e di un finanziamento statale ordinario ex art. 2, comma 2, del decreto-legge 31 gennaio 2005, n. 7 convertito, con modificazioni, con legge 31 marzo 2005, n. 43. L'art. 1, c. 125, della legge 11 dicembre 2016, n. 232 (bilancio di previsione dello Stato per l'esercizio 2017) ha previsto che ad Elettra Sincrotrone Trieste s.c.p.a. e alle amministrazioni pubbliche che vi partecipano non si applicano, limitatamente alla stessa partecipazione, le disposizioni sulle società a partecipazione pubblica di cui al d.lgs. n. 175 del 2016.

La società ha come missione istituzionale la gestione del laboratorio di luce sincrotrone Elettra, impiegato per lo studio della materia nei suoi vari stati di aggregazione, nonché la promozione di programmi di ricerca tecnologica applicata. Accanto alla prima è stata realizzata una ulteriore sorgente di luce di quarta generazione, denominata FERMI@Elettra, uno dei primi laser ad elettroni liberi del mondo.

Il bilancio per l'esercizio 2017 si è chiuso positivamente con un utile di euro 11.400, in netta contrazione rispetto a quello del precedente esercizio, pari ad euro 1.256.475. Il risultato è stato influenzato dall'avvenuta iscrizione del fondo per il ripristino di un edificio del *Campus* per euro 440.000⁶.

L'Area di ricerca ha approvato il bilancio di Sincrotrone Trieste s.c.p.a. con deliberazione n. 38 del 19 aprile 2018.

B) *Consorzio per il centro di biomedicina molecolare (C.b.m.) s.c.a.r.l.*

La società consortile a responsabilità limitata, priva di scopi di lucro, è partecipata dall'Area di ricerca per una quota di euro 40.000 pari al 40 per cento del capitale.

⁶ Cfr. relazione al bilancio 2017 Elettra Sincrotrone Trieste s.c.p.a.

C.b.m. ha la missione di promuovere ricerche nell'ambito biomedico e farmaceutico per lo sviluppo della strumentazione biomedicale avanzata e per la realizzazione di prodotti utili per l'impiego diagnostico e terapeutico.

L'Area di ricerca è presente in C.b.m. dal 2004.

A causa della difficile situazione finanziaria della controllata C.b.m., l'Ente, in occasione dell'adozione del piano di razionalizzazione delle società partecipate (in ottemperanza all'art. 24 del d.lgs. n. 175/2016), ha ravvisato la necessità di una riorganizzazione delle linee di attività gestite dal consorzio, finalizzata al contenimento dei costi ed al raggiungimento dell'equilibrio economico finanziario⁷.

Il risultato di esercizio per il 2017 espone una perdita pari ad euro 232.084; nell'esercizio precedente la perdita rilevata ammontava ad euro 31.311.

C) *Innovation Factory s.r.l.*

La società a responsabilità limitata, costituita per promuovere ed assistere l'avvio di nuove imprese innovative e *start-up*, è partecipata dall'Area di ricerca con una quota di euro 57.000 pari al 100 per cento del capitale, ed è stata costituita il 2 febbraio 2006.

Innovation Factory s.r.l. è abilitata dallo statuto ad acquisire quote o partecipazioni azionarie nelle imprese promosse e valorizza il trasferimento tecnologico dei risultati delle ricerche e dei diritti di proprietà industriale connessi.

L'esercizio 2017 si è chiuso con un utile di euro 6.463, mentre il 2016 aveva registrato una perdita di euro 119.010.

⁷ È stato previsto il trasferimento delle piattaforme di stabulazione e di genomica ad altri soggetti in modo da concentrare le attività future di C.b.m. nella gestione del *Cluster Smart Health* avente ad oggetto i settori del biomedicale, delle biotecnologie e della bioinformatica (la Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia, con l'art. 15 della legge regionale n. 3/2015, ha individuato C.b.m. quale "Distretto dell'innovazione" ai sensi dell'articolo 29 della legge regionale n. 26/2005).

4.3. Le società partecipate

L'Ente detiene partecipazioni, in quote minori, nelle seguenti società:

- a) Polo tecnologico di Pordenone s.c.p.a.;
- b) Friuli innovazione, centro di ricerca e di trasferimento tecnologico s.c.a.r.l.;
- c) Biogem s.c.a.r.l.;
- d) Maritime Technology Cluster Fvg s.c.a.r.l.;
- e) Trieste Coffee Cluster s.r.l., posta in liquidazione con deliberazione dei soci dell'11 aprile 2017.

In adempimento alla previsione dell'art. 24 del d.lgs. 19 agosto 2016, n. 175 (testo unico in materia di società a partecipazione pubblica), l'Ente ha provveduto ad adottare la deliberazione n. 65 del 14 settembre 2017 di ricognizione straordinaria delle partecipazioni possedute, ivi incluse quelle indirette⁸.

La menzionata deliberazione ha previsto azioni di razionalizzazione per il contenimento dei costi per la controllata C.b.m. s.c.a.r.l e la cessione delle quote di partecipazione in Biogem s.r.l. e Maritime Technology Cluster Fvg s.c.a.r.l., da realizzarsi nell'arco di un anno; con successiva deliberazione n. 16 del 27 febbraio 2018, tuttavia, l'Area di ricerca ha deliberato la sospensione, fino al 31 dicembre 2018, degli adempimenti di recesso conseguenti alla deliberazione n. 65/2017, limitatamente alla società Maritime Technology Cluster Fvg s.c.a.r.l., in considerazione delle iniziative assunte dalla Regione Friuli Venezia Giulia finalizzate alla possibile costituzione di un *cluster* regionale includente sia la società in questione sia il Consorzio per il centro di biomedicina molecolare – C.B.M. s.c.a.r.l.

L'Ente ha effettuato la ricognizione annuale ordinaria delle partecipazioni, di cui all'art. 20, c.1, del d.lgs. n. 175/2016, con deliberazione consiliare n. 102 del 19 dicembre 2018, con la quale ha previsto di portare a compimento il piano di razionalizzazione delle partecipazioni dirette già approvato con la deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 65/2017, ivi incluso il recesso (da perfezionarsi nel corso del 2019) da Maritime Technology Cluster FVG Scarl. Per la società Scienza Benessere Salute Srl (partecipata indirettamente) si è preso atto del mancato rispetto dei parametri di cui all'art. 20, c.2, del TUSP e dell'intervenuta delibera di scioglimento adottata dall'Assemblea dei soci il 29.11.2018.

⁸ La deliberazione n. 65/2017 è stata trasmessa alla Corte dei conti – Sezione enti con nota del 19 settembre 2017 a firma del Direttore generale.

4.4. La capacità di attrazione delle risorse e la proiezione internazionale dell'Ente

Area Science Park partecipa a diversi progetti internazionali (prevalentemente nella veste di ente coordinatore) finanziati da bandi competitivi quali Horizon2020 e quelli destinati alla cooperazione territoriale europea.

Negli ultimi anni l'Ente si è impegnato a generare progetti con ricadute tecnico-operative attingendo a fondi regionali, nazionali e europei (*Horizon2020*, *Interreg MED*, *Adrion*, *Alpine Space*, *Central Europe* ed i bilaterali Italia-Austria, Italia-Slovenia e Italia-Croazia), investendo, in particolare, nei settori delle filiere energetiche, della mobilità e dei trasporti e delle tecnologie per gli ambienti di vita.

Le collaborazioni internazionali in essere riguardano essenzialmente due ambiti: europeo e macroregionale. Per quanto concerne il primo, l'Area di ricerca vanta un'ampia rete di relazioni a livello europeo maturata grazie alla partecipazione a vari programmi comunitari, quali *Horizon2020*. Nel corso del 2017 l'Ente ha deliberato di stipulare un accordo di collaborazione con il JRC (*Joint Research Center*), servizio scientifico interno della Commissione europea (gs. deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 47 del 27 giugno 2017).

Nel corso del 2017, la città di Trieste è stata scelta come sede per l'organizzazione dell'evento ESOF 2020 (*Euroscience Open Forum*) che si svolgerà nel mese di luglio del 2020; si tratta della più rilevante manifestazione europea focalizzata sul dibattito tra scienza, tecnologia, società e politica. Nel contesto di tale prestigioso riconoscimento, Area Science Park ha avuto un ruolo chiave sia nel supportare la candidatura della città di Trieste sia nell'organizzazione dell'iniziativa⁹.

Quanto all'ambito macroregionale, la posizione geograficamente strategica dell'Ente (che si colloca nel luogo di convergenza di tre macro-regioni europee: Alpina, Danubiana e Adriatico-Ionica) consente ad Area Science Park di replicare e di diffondere le proprie pratiche di eccellenza anche in ambiti macroregionali, con particolare riferimento all'area balcanica.

La seguente tabella espone i progetti attivi nel triennio 2015/2017 e quelli approvati (o finanziati) nel 2017; quella successiva offre invece una rappresentazione dei progetti attivi nel 2017 articolati per settore di attività ed importo del finanziamento.

⁹ <https://www.areasciencepark.it/2018/07/esof2020-trieste-punta-al-centro-est-europa/>

Tabella 7 - Progetti suddivisi per programma di finanziamento

Programma	Progetti attivi 2015 (n.)	Progetti attivi 2016 (n.)	Progetti attivi 2017 (n.)	Progetti approvati/finanziati 2017 (n.)
Horizon2020 & VII Programma Quadro di ricerca – FP7	3	5	4	3
Interreg (Italia con Slovenia, Austria, Croazia)		2	4	3
Altri programmi europei transnazionali	6	3	2	4
Finanziamento regionale*	12	7	7	1
Finanziamento nazionale	2	3	2	1
Contratto/convenzione			7	
TOTALE	23	20	26	12

* inclusi i fondi FSE, POR FESR e PSR gestiti dalla Regione

Fonte: Area Science Park, Piano triennale di attività 2018-2020 con integrazione in sede istruttoria per i dati relativi al 2015.

Tabella 8 - Progetti attivi suddivisi per settore di attività e portafoglio complessivo e residuo

Settore di attività	Progetti attivi al 31/12/2017 (n.)	Portafoglio complessivo* (€)	Portafoglio residuo** (€)
Tech Transfer	9	1.378.326	983.605
Filiere dell'innovazione	11	3.367.298	2.097.042
Formazione specialistica	6	1.917.059	518.498
Totale	26	6.662.683	3.599.145

* budget di progetto a vita intera

** budget di progetto al 01/01/2018 a conclusione

Fonte: Area Science Park, Piano triennale di attività 2018-2020.

Area Science Park cura inoltre l'attività di formazione avanzata dedicata ai professionisti ed alle imprese con un diversificato portafoglio di percorsi formativi riguardanti, prevalentemente, le aree tematiche del management, della finanza e del controllo di gestione, della comunicazione e del *marketing* e della efficienza energetica.

La tabella che segue sintetizza i dati più significativi delle attività svolte dall'Ente nel triennio 2015/2017.

Tabella 9 - Attività di formazione avanzata e di supporto alle imprese

Indicatore (n.)	2015	2016	2017
Partecipanti all'attività di formazione	553	865	776
Ore di formazione erogate (imprese esterne)	4.776	5.971	4.380
Tirocini/stage	86	57	37
Imprese coinvolte nell'attività di trasferimento tecnologico	143	188	181
Interventi per l'impresa a supporto dello sviluppo di innovazione	96	371	306
Ricerche brevettuali per imprese, mondo della ricerca e singoli inventori	88	110	107

N.b. la formazione comprende attività a pagamento e ITS Volta

Fonte: Area Science Park, Piano triennale di attività 2018-2020.

Infine, quanto alle ulteriori attività dell'Ente rivolte al territorio, appare degno di menzione il protocollo di intesa siglato nel marzo del 2017 tra Area Science Park e l'Autorità di sistema portuale del Mare Adriatico orientale per lo sviluppo industriale dell'area portuale mediante l'attrazione di investimenti produttivi e la valorizzazione del sistema di ricerca regionale.

4.5. Le valutazioni dell'Anvur

L'Agenzia nazionale di valutazione del sistema universitario e della ricerca (Anvur), nel procedere alla valutazione degli enti di ricerca nazionali, ha ricondotto le aree strategiche di intervento curate da Area Science Park ad attività di "Terza missione", intesa come "la propensione di una struttura all'apertura verso il contesto socio-economico, esercitata mediante la valorizzazione e il trasferimento delle conoscenze" (cfr. bando VQR 2004-2010).

Con il rapporto dedicato al quadriennio 2011/2014, esitato il 21 febbraio 2017, l'Anvur ha espresso particolare apprezzamento per l'attività per conto di terzi svolta dall'Ente, comprendente sia l'attività di ricerca e servizio sia la capacità di attrarre finanziamenti pubblici e privati, per come si evince dalla tabella che segue.

Tabella 10 - Valutazione Anvur dell'attività conto terzi

Criterio	Indicatore	Valore	Posizione graduatoria
Ricerca e servizi	1 - Media entrate per ricerca e servizi commissionati / Addetti VQR	121.361,2	2
Relazioni istituzionali	2 - Media entrate per relazioni istituzionali / Addetti VQR	76.751,0	3
Finanziamento da privati	3 - Media finanziamenti da privati / Addetti VQR	1.374,4	4
Finale		64.444,4	2

(Indicatori sintetici per criterio di valutazione e finale e posizioni in graduatoria di Area Science Park, su 20 enti valutati)

Fonte: Anvur- valutazione della qualità della ricerca (VQR) 2011/2014, parte terza (analisi delle singole istituzioni) - tab. 134.2

Ancora, nell'ambito della formazione continua, Area Science Park è risultato l'ente con la migliore performance in assoluto secondo i tre criteri impiegati dall'Anvur: 1) utilizzo del potenziale formativo; 2) orientamento verso la formazione continua; 3) impatto relativo sulla popolazione in età lavorativa.

Sempre nel 2017 l'Anvur ha trasmesso all'Ente il "Feedback al Piano integrato 2017/2019" (pervenuto all'Ente il 3 agosto 2017), nell'ambito di un generale esame, in forma individuale e non standardizzata, dei punti di forza e delle aree di miglioramento nella gestione della performance di tutti gli enti di ricerca italiani.

Il giudizio espresso dall'organismo valutatore è stato molto positivo, con l'indicazione delle *best practice* realizzate da Area, pur essendo stati formulati taluni suggerimenti per un ulteriore perfezionamento del Piano integrato.

5. I RISULTATI CONTABILI DELLA GESTIONE

Il rendiconto generale per l'anno 2017 è stato approvato con deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 31 del 19 aprile 2018 con il parere favorevole del Collegio dei revisori dei conti e si compone del conto del bilancio, del conto economico, dello stato patrimoniale e della nota integrativa; allo stesso è allegata la relazione illustrativa del Presidente.

Nella predisposizione del rendiconto, l'Area di ricerca ha utilizzato la struttura di bilancio prevista dal d.p.r. 28 febbraio 2013, n. 132, per le modalità di adozione del piano dei conti integrato delle amministrazioni pubbliche, di cui all'articolo 4, comma 3, lettera a), del decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91. Inoltre, risulta redatto il prospetto contenente la riclassificazione del bilancio per missioni e programmi, secondo quanto disposto dal d.lgs. 31 maggio 2011, n. 91, al titolo III (artt. 9-15).

Sulla gestione dell'esercizio 2017, l'Ente ha approvato due variazioni al bilancio preventivo (deliberazioni nn. 26 e 60 del 2017), con il parere favorevole del Collegio dei revisori il quale ha riscontrato - in ciascun atto deliberativo - il mantenimento dell'equilibrio di bilancio.

5.1. La gestione finanziaria

5.1.1. Risultato finanziario di competenza

L'esercizio 2017 si chiude con un risultato finanziario di competenza negativo pari ad euro 1.711.118. Il saldo finale ha registrato nel triennio un andamento altalenante; in particolare, nel 2016 è stato di euro 36.206 mentre nel precedente esercizio è stato negativo per euro 1.230.253. Il disavanzo registratosi nell'esercizio in commento non integra tuttavia uno squilibrio finanziario¹⁰, attesa la disponibilità di risorse provenienti dall'avanzo di amministrazione dell'esercizio precedente (accertato al termine dell'esercizio) utilizzate per la copertura del risultato negativo di competenza. Quest'ultimo, per come si trae dai dati di sintesi di seguito esposti, è stato generato dalla gestione in conto capitale che, a fronte di entrate ascendenti a euro 869.687, ha fatto registrare spese per euro 2.568.008 (di cui euro 1.016.766 per rimborso

¹⁰ Ai sensi dell'art. 15, c.1-bis, del d.l. 98 del 2011 (convertito con modificazioni dalla legge 15 luglio 2011, n.111) per come precisato nella circolare MEF n. 33 del 28 dicembre 2011.

prestiti ed euro 1.532.342 per investimenti); per contro, la parte corrente presenta un saldo negativo di lievissima entità, commisurato a euro 12.798, originato da entrate per complessivi euro 15.656.599 in rapporto a spese per euro 15.669.397.

La tabella seguente riporta le voci di bilancio degli ultimi tre esercizi classificate per titoli con la precisazione che, a partire dall'esercizio 2014, i trasferimenti ai *partner* di progetto vengono contabilizzati fra le partite di giro.

Tabella 11 - Entrate e spese

	2015	2016	Variaz. %	2017	Variaz. %
ENTRATE					
Trasferimenti correnti	12.220.429	12.191.806		10.954.688	-10,15
Entrate extra tributarie	4.401.053	4.368.260		4.701.911	7,64
<i>Totale entrate correnti</i>	16.621.482	16.560.066	-0,37	15.656.599	-5,46
Entrate in conto capitale	563.534	642.250		850.787	32,47
Entrate da riduzione attività finanziarie	20.000	20.000		18.900	-5,50
<i>Totale entrate in conto capitale</i>	583.534	662.250	13,49	869.687	31,32
Partite di giro	64.818.579	38.402.942	-40,75	33.654.602	-12,36
TOTALE ENTRATE	82.023.595	55.625.258	-32,18	50.180.889	-9,79
USCITE					
Spese correnti	16.120.539	15.182.942		15.669.397	3,20
<i>Totale spese correnti</i>	16.120.539	15.182.942		15.669.397	
Spese in conto capitale	1.367.697	1.012.309		1.532.342	51,37
Spese per incremento attività finanziarie	20.000	20.000		18.900	-5,50
Rimborso prestiti	927.033	970.859		1.016.766	4,73
<i>Totale spese in conto capitale</i>	2.314.730	2.003.168	-13,46	2.568.008	28,20
Partite di giro	64.818.579	38.402.942	-40,75	33.654.602	-12,36
TOTALE USCITE	83.253.848	55.589.052	-33,23	51.892.007	-6,65
<i>Saldo gestione corrente</i>	500.943	1.377.124	174,91	-12.798	-100,93
<i>Saldo gestione in conto capitale</i>	-1.731.196	-1.340.918	-22,54	-1.698.321	26,65
RISULTATO FINANZIARIO	-1.230.253	36.206	-102,94	-1.711.118	-4.826,06

Rispetto al precedente esercizio, il peggioramento del risultato finanziario è conseguente tanto alla diminuzione delle entrate (-0,70 milioni) quanto all'incremento delle uscite (+1,05 milioni), al netto delle partite di giro.

Dal confronto tra le singole voci del rendiconto 2017 e quelle dell'esercizio precedente, per come analiticamente esposte nelle tabelle seguenti, si evince, nella gestione di parte corrente, una flessione delle entrate complessivamente pari al 5,46 per cento (per euro 903.467) causata dalla diminuzione di tutte le voci di entrata ad esclusione dei contributi su progetti della

Unione Europea (+4,59 per cento) e da privati (+0,51 per cento) nonché dalle locazioni di immobili (+10,26 per cento).

Una significativa riduzione, rispetto ai precedenti esercizi, si rileva alla voce di entrata “trasferimenti correnti” (-10,15 per cento in confronto al 2016) ascrivibile ai minori contributi su progetto di provenienza statale e regionale; in ordine ai primi, l’Ente ha dichiarato di avere ottenuto l’assegnazione dei finanziamenti premiali per le annualità pregresse le cui risorse saranno quindi imputate contabilmente all’esercizio 2018¹¹. A ciò si aggiunga che nel corso del 2017 sono stati approvati progetti promossi dall’Ente a valere su finanziamenti pubblici (Interreg, *Horizon2020* e POR-FESR) per un valore di oltre 3,5 milioni¹².

L’incremento delle spese correnti (+3,20 per cento rispetto al 2016), è dovuto, in particolare, ai trasferimenti correnti (+94,55 per cento), ovvero ai conferimenti eseguiti in favore delle società controllate e partecipate ed al versamento di quote associative, ai redditi da lavoro dipendente (+3,06 per cento), comprendenti anche le spese per assegni di ricerca e per trattamento di fine rapporto, e all’acquisto di beni e servizi (+3,27 per cento).

La gestione in conto capitale registra un incremento delle entrate (+32,47 per cento), da attribuire ai contributi regionali a sostegno del pagamento dei mutui accesi con la Cassa depositi e prestiti ed alla compartecipazione di un soggetto insediato¹³ alle spese necessarie per la ristrutturazione dell’immobile occupato (indicate nella voce “Altre entrate in conto capitale”).

Le spese per investimento fanno rilevare un aumento (+28,20 per cento) imputabile soprattutto alla voce “Beni ad uso durevole” (+330 per cento), riguardante gli acquisti di apparecchiature *software* e di strumentazione destinata alla piattaforma *Open Lab*¹⁴, ed ai rimborsi di prestiti (+4,73 per cento) concernenti il pagamento dei mutui accesi con la Cassa depositi e prestiti per la costruzione di taluni edifici nel campus di Basovizza.

Per la parte prevalente, le partite di giro sono costituite dall’importo corrisposto dal Miur in favore della controllata *Sincrotone Trieste s.c.p.a.* (27,08 milioni nel 2017).

Di seguito le tabelle con il dettaglio delle voci che compongono il rendiconto finanziario.

¹¹ Cfr. pag. 10 della relazione illustrativa allegata alla deliberazione di approvazione del rendiconto.

¹² Cfr. relazione del Presidente al rendiconto “Sintesi dei risultati dell’esercizio 2017”.

¹³ Sul punto, vd. pag. 12.

¹⁴ Area Science Park sviluppa *partnership* con realtà pubbliche e private per consentire alle imprese di utilizzare competenze, laboratori e strumentazioni avanzate in modalità *openlab*.

Tabella 12 - Entrate

	2016	2017	Variaz. %	Variaz. assol.
TRASFERIMENTI CORRENTI	12.191.806	10.954.688	-10,15	-1.237.118
Contributi FOE	7.588.954	7.588.558	-0,01	-396
Contributi su progetto dello Stato	1.308.968	787.590	-39,83	-521.378
Contributi su progetto Regione FVG	1.990.275	1.287.968	-35,29	-702.307
Contributi su progetto da altri enti	603.358	565.979	-6,20	-37.379
Contributi su progetto UE	509.535	532.907	4,59	23.372
Contributi su progetto da privati	190.715	191.686	0,51	971
ENTRATE EXTRA TRIBUTARIE	4.368.260	4.701.911	7,64	333.651
Locazioni di immobili	3.910.996	4.312.266	10,26	401.270
Altri proventi commerciali	173.375	140.676	-18,86	-32.699
Altre entrate correnti	283.889	248.969	-12,30	-34.920
TOTALE ENTRATE CORRENTI	16.560.066	15.656.599	-5,46	-903.467
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	642.250	850.787	32,47	208.537
Contributi in conto capitale	597.544	633.123	5,95	35.579
Alienazione di cespiti	10.100	0	-100,00	-10.100
Altre entrate in conto capitale	34.605	217.664	529,00	183.059
ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	20.000	18.900	-5,50	-1.100
TOTALE ENTRATE IN C/CAPITALE	662.250	869.687	31,32	207.437
PARTITE DI GIRO	38.402.942	33.654.602	-12,36	-4.748.340
TOTALE ENTRATE	55.625.258	50.180.889	-9,79	-5.444.369

Tabella 13 - Spese

	2016	2017	Variaz. %	Variaz. assol.
SPESE CORRENTI	15.182.942	15.669.397	3,20	486.455
Redditi da lavoro dipendente	6.770.822	6.978.008	3,06	207.186
Imposte e tasse a carico dell'ente	1.353.064	1.293.715	-4,39	-59.349
Acquisto di beni e servizi	6.059.394	6.257.291	3,27	197.897
Trasferimenti correnti	245.565	477.742	94,55	232.177
Interessi passivi	392.743	346.836	-11,69	-45.907
Rimborsi e poste correttive dell'entrata	361.355	315.806	-12,61	-45.549
TOTALE SPESE CORRENTI	15.182.942	15.669.397	3,20	486.455
SPESE IN CONTO CAPITALE	1.012.309	1.532.343	51,37	520.034
Opere immobiliari e manutenzioni straordinarie	847.331	822.766	-2,90	-24.565
Beni ad uso durevole	164.978	709.577	330,10	544.599
SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE	20.000	18.900	-5,50	-1.100
RIMBORSO PRESTITI	970.859	1.016.766	4,73	45.907
TOTALE SPESE IN C/CAPITALE	2.003.167	2.568.009	28,20	564.842
PARTITE DI GIRO	38.402.942	33.654.602	-12,36	-4.748.340
TOTALE SPESE	55.589.053	51.892.008	-6,65	-3.697.045

5.1.2. Le misure di contenimento della spesa

L'Ente è amministrazione pubblica ai sensi dell'art. 1, c. 2 del d.lgs. n. 165 del 2001 ed è incluso nell'elenco delle unità istituzionali inserite nel conto economico consolidato individuate ai sensi dell'articolo 1, comma 3 della legge 31 dicembre 2009, n. 196 (legge di contabilità e di finanza pubblica). Pertanto, è soggetto agli obblighi di contenimento di spesa imposti dalle leggi statali in materia.

In particolare:

- d.l. 25 giugno 2008, n. 112, convertito, con modificazioni, con l. 6 agosto 2008, n. 133, art. 67 c. 3 e 6 versati euro 46.982;
- d.l. 31 maggio 2010, n. 78, art. 6 c.c. 8 e 10, convertito, con modificazioni, con l. 30 luglio 2010, n. 122 – la *spesa per relazioni pubbliche, mostre pubblicità e rappresentanza* è limitata al 20 per cento della spesa effettuata nel 2009 – versati euro 25.338;
- d.l. n. 78/2010 art. 6 c. 9 – la *spesa per sponsorizzazioni* è vietata (dal 2011) – versati 2.500 euro;
- d.l. n. 78/2010 art. 6 c. 12 – le *spese per missioni* non possono essere superiori al 50 per cento di quelle sostenute nel 2009 (dal 2011) – versati euro 131.634;
- d.l. n. 78/2010 art. 6 c. 13 – le *spese per formazione* non possono essere superiori a quelle sostenute nel 2009 (dal 2011) – versati euro 43.714;
- d.l. 6 luglio 2012, n. 95, convertito con l. 7 agosto 2012, n. 135, art. 5 comma 2 – le *spese per manutenzioni noleggio e esercizio autovetture* non possono essere superiori al 50 per cento di quella sostenuta nel 2011 – versati euro 7.600.

Il totale degli importi, pari a euro 257.767, è stato interamente versato e l'esatta corrispondenza è stata accertata dal Collegio dei revisori.

5.1.3. I contributi

Come già osservato nel par. 5.1.1., nell'esercizio 2017 l'entità complessiva dei contributi è in flessione, rispetto al precedente esercizio, per un importo pari a 1,20 milioni (-9,39 per cento).

In particolare, i contributi correnti ordinari (FOE) risultano stabili, mentre sono diminuiti i contributi correnti su progetto provenienti dallo Stato (riguardanti maggiormente i progetti "Valorizzazione della ricerca", "Made in Trieste" e "Shell") per euro 521.378 (-39,83 per cento), quelli dalla Regione per euro 702.307 (-35,29 per cento) e da altri enti pubblici (-6,20 per cento). I contributi correnti ordinari su progetto dalla UE risultano, invece, in aumento di euro 23.372 (+4,59 per cento), mentre quelli da privati sono da considerarsi stabili.

I contributi in conto capitale erogati dalla Regione Friuli Venezia Giulia sono aumentati di euro 35.579 (+5,95 per cento).

Nessun contributo in conto capitale è stato erogato dalla UE.

Tabella 14 - Contributi

	2016	2017	Variaz. %	Variaz. assol.
Contributi ordinari correnti				
- dallo Stato	7.588.954	7.588.558	-0,01	-396
- dalla Regione	0	0		0
Totale	7.588.954	7.588.558	-0,01	-396
Contributi correnti su progetto				
- dallo Stato	1.308.968	787.590	-39,83	-521.378
- dalla Regione	1.990.275	1.287.968	-35,29	-702.307
- dalla UE	509.535	532.907	4,59	23.372
- da altri enti pubblici	603.358	565.979	-6,20	-37.379
- da privati	190.715	191.686	0,51	971
Totale	4.602.851	3.366.130	-26,87	-1.236.721
Contributi in conto capitale				
- dallo Stato	0	0		0
- dalla Regione	597.544	633.123	5,95	35.579
- dalla UE	0	0		0
- da altri enti pubblici	0	0		0
Totale	597.544	633.123	5,95	35.579
Totale generale	12.789.350	11.587.811	-9,39	-1.201.539

5.1.4. Situazione amministrativa

La situazione amministrativa evidenzia la contrazione dell'avanzo di amministrazione da euro 5.570.299 nel 2016 a euro 4.737.709 nel 2017, con un decremento percentuale pari a 14,95 punti (+10,86 per cento nel 2016 rispetto al 2015).

La gestione di cassa determina un risultato finale di poco inferiore rispetto all'esercizio precedente, ascendente a 6,62 milioni rispetto ai 6,67 milioni del 2016, con la precisazione che l'Ente non ha fatto ricorso ad anticipazioni di tesoreria.

Anche la gestione dei residui rileva un peggioramento rispetto all'esercizio precedente (-1,88 milioni rispetto ai -1,10 milioni del 2016), dovuto alla diminuzione dei residui attivi di 1,54 milioni, rispetto a minori residui passivi per euro 753 mila.

Tabella 15 - Situazione amministrativa

	2015	2016	Variaz. %	2017	Variaz. %
Consistenza di cassa al 1.1	795.193	1.993.194	150,66	6.665.810	234,43
riscossioni					
in conto competenza	74.547.729	50.184.057	-32,68	46.589.924	-7,16
in conto residui	11.618.532	9.323.574	-19,75	4.385.310	-52,97
Totale	86.166.261	59.507.631	-30,94	50.975.234	-14,34
pagamenti					
in conto competenza	76.948.849	50.082.198	-34,91	44.963.667	-10,22
in conto residui	8.019.411	4.752.818	-40,73	6.057.687	27,45
Totale	84.968.260	54.835.016	-35,46	51.021.354	-6,95
Consistenza di cassa al 31.12	1.993.194	6.665.810	234,43	6.619.690	-0,69
residui attivi					
esercizi precedenti	14.383.198	5.003.246	-65,21	5.314.415	6,22
competenza		5.441.201		3.590.965	-34,00
Totale	14.383.198	10.444.447	-27,38	8.905.380	-14,74
residui passivi					
esercizi precedenti	5.046.626	6.033.103	19,55	3.859.020	-36,04
competenza	6.304.999	5.506.855	-12,66	6.928.340	25,81
Totale	11.351.626	11.539.958	1,66	10.787.361	-6,52
Avanzo amministrazione	5.024.767	5.570.299	10,86	4.737.709	-14,95
Avanzo vincolato (fondo svalutazione crediti)	1.735.136	1.970.484	13,56	1.983.418	0,66
Avanzo disponibile	3.289.631	3.599.815	9,43	2.754.292	-23,49

5.1.5. I residui

Nell'esercizio 2017 l'Ente ha effettuato un riaccertamento straordinario dei residui pervenendo alla cancellazione di residui attivi per euro 744.721 e di residui passivi per euro 1.623.251 con un miglioramento complessivo della relativa gestione per euro 878.530.

In particolare, i minori residui attivi hanno riguardato gli accertamenti di parte corrente per contributi su progetto e le partite di giro mentre, dal lato passivo, le cancellazioni, riferite sia alla spesa corrente sia a quella in conto capitale, hanno avuto ad oggetto insussistenze ed economie di spesa. Anche le partite di giro sono state interessate, nella componente relativa al trasferimento ai *partner* di progetto.

I residui attivi sono diminuiti del 14,74 per cento: a fronte di tale flessione complessiva, sono aumentati solo i residui relativi alle entrate correnti riportati dagli esercizi precedenti.

I residui passivi sono diminuiti del 6,52 per cento, a causa dell'effetto combinato fra le diminuzioni dei residui relativi agli esercizi precedenti per tutte le parti di bilancio e la l'incremento netto dei residui riferiti all'esercizio.

Di seguito, è rappresentata la composizione dei residui attivi per l'esercizio 2017 e la loro rispettiva incidenza.

Tabella 16 - Residui attivi

RESIDUI ATTIVI	Residui precedenti	Residui di competenza 2017	Totale
<i>Entrate correnti</i>			
Trasferimenti correnti	1.820.607	2.038.410	3.859.017
Entrate extratributarie	2.058.314	1.221.370	3.279.684
Totale residui entrate correnti	3.878.921	3.259.780	7.138.701
<i>Entrate in c/capitale</i>			
Entrate in conto capitale	0	59.255	59.255
Entrate da riduzione di attività finanziarie	539.645	18.276	557.921
Totale residui entrate c/capitale	539.645	77.531	617.176
<i>Partite di giro</i>			
Entrate aventi natura di partite di giro	895.860	253.654	1.149.514
TOTALE RESIDUI COMPLESSIVI	5.314.426	3.590.965	8.905.390

Tabella 17 - Incidenza percentuale dei residui attivi

RESIDUI ATTIVI	Residui precedenti	Residui di competenza 2017	Incidenza Totale
<i>Entrate correnti</i>			
Trasferimenti correnti	20,44	22,89	43,33
Entrate extratributarie	23,11	13,71	36,83
Totale residui entrate correnti	43,56	36,60	80,16
<i>Entrate in c/capitale</i>			
Entrate in conto capitale	0,00	0,67	0,67
Entrate da riduzione di attività finanziarie	6,06	0,21	6,26
Totale residui entrate c/capitale	0,06	0,01	6,93
<i>Partite di giro</i>			
Entrate aventi natura di partite di giro	10,06	2,85	12,91
TOTALE RESIDUI COMPLESSIVI	59,68	40,32	100,00

La quota dei residui attivi generati prima del 2017 è pari al 59,68 per cento (il 47,90 per cento nel 2016), mentre quella generata durante l'esercizio è pari al 40,32 per cento (era il 52,10 per cento nel 2016).

La massa dei residui è in prevalenza composta da residui derivanti da entrate correnti (80,16 per cento dei residui attivi complessivi; 78,94 per cento nel 2016), mentre la parte rimanente è relativa sostanzialmente ai residui derivanti da partite di giro, pari al 12,91 per cento (15,70 per cento nel 2016).

Per i residui passivi, i dati finanziari sono esposti nelle tabelle che seguono.

Tabella 18 - Residui passivi

RESIDUI PASSIVI	Residui precedenti	Residui di competenza 2017	Totale
<i>Spese correnti</i>			
Spese correnti	1.007.896	3.003.533	4.011.429
<i>Totale residui spese correnti</i>	1.007.896	3.003.533	4.011.429
<i>Spese in c/capitale</i>			
Spese conto capitale	1.551.631	1.339.131	2.890.761
Spese per incremento attività finanziarie	0	13.450	13.450
<i>Totale residui spese c/capitale</i>	1.551.631	1.352.581	2.904.211
<i>Partite di giro</i>			
Spese aventi natura di partite di giro	1.299.493	2.572.227	3.871.720
TOTALE RESIDUI COMPLESSIVI	3.859.020	6.928.341	10.787.361

Tabella 19 - Incidenza percentuale dei residui passivi

RESIDUI PASSIVI	Residui precedenti	Residui di competenza 2017	Incidenza Totale
<i>Spese correnti</i>			
Spese correnti	9,34	27,84	37,19
<i>Totale residui spese correnti</i>	9,34	27,84	37,19
<i>Spese in c/capitale</i>			
Spese conto capitale	14,38	12,41	26,80
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,12	0,12
<i>Totale residui spese c/capitale</i>	14,38	12,54	26,92
<i>Partite di giro</i>			
Spese aventi natura di partite di giro	12,05	23,84	35,89
TOTALE RESIDUI COMPLESSIVI	35,77	64,23	100,00

I residui passivi ammontano a 10,79 milioni, suddivisi tra i residui anteriori all'esercizio 2017, pari al 35,77 per cento (52,28 per cento nel 2016), ed i residui maturati nell'esercizio, pari al 64,23 per cento (42,72 per cento nel 2016).

In particolare, i residui passivi derivanti da spese correnti rappresentano il 37,19 per cento (41,74 per cento nel 2016), suddivisi tra i residui relativi agli esercizi precedenti (9,34 per cento) ed i residui maturati nell'esercizio di competenza (27,84 per cento); la gestione in conto capitale ha rilevato la crescita dell'incidenza dei residui di competenza dell'esercizio, pari al 26,92 per cento del totale (22,90 per cento nel 2016).

Sulla gestione dei residui la Corte prende atto del complessivo miglioramento conseguito ad esito dell'operazione di revisione straordinaria condotta nel corso del 2017 e raccomanda di curare periodicamente la rivisitazione delle partite contabili più remote onde monitorare le effettive ragioni di credito dell'Ente.

5.2. Conto economico

Il conto economico chiude l'esercizio 2017 con una perdita di euro 646.115, mentre nel 2016 esprimeva un risultato positivo di euro 572.390.

I ricavi diminuiscono del 5,85 per cento mentre i costi registrano un aumento del 3,89 per cento; pertanto, il risultato della gestione caratteristica evidenzia un risultato negativo per euro 835.247 (rispetto ad un risultato positivo di euro 877.543 nel 2016).

La gestione finanziaria complessiva (saldo fra proventi ed oneri insieme alle rettifiche di valore) registra un risultato positivo di euro 737.147 (nel 2016 era pari a euro 399.927), determinato dal saldo derivante dalla rivalutazione della partecipazione nella società Sincrotrone s.c.p.a. e dalla svalutazione di quella riferita ad *Innovation factory*.

La gestione straordinaria (distribuita in bilancio fra "altri ricavi" e "oneri diversi di gestione" e riportata dall'Ente in appositi prospetti *a latere*) chiude con un risultato negativo di euro 11.091, in miglioramento rispetto al negativo precedente di euro 77.320.

Al riguardo va rilevato che l'art. 6 del d.lgs. 18 agosto 2015, n. 139, applicabile a decorrere dal 1° gennaio 2016, ha modificato lo schema contabile previsto dall'art. 2425 c.c. (espressamente richiamato dall'art. 41 del d.p.r. n. 97/2003¹⁵), prevedendo la soppressione delle componenti

¹⁵ Gs. anche il riferimento contenuto dall'art. 38 del vigente regolamento di contabilità dell'Ente in ordine alla redazione del conto economico.

economiche straordinarie e la conseguente allocazione per natura nelle altre macro-classi. Si invita pertanto l'Ente ad adeguarsi alla predetta normativa.

Tabella 20 - Conto economico

		2015	2016	Vari- % %	2017	Vari- % %
A	VALORE DELLA PRODUZIONE					
A 1	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	4.160.983	4.081.339	-1,91	4.413.835	8,15
A 5	Altri ricavi e proventi	15.106.485	13.855.221	-8,28	12.473.172	-9,97
	TOTALE A)	19.267.468	17.936.560	-6,91	16.887.007	-5,85
B	COSTI DELLA PRODUZIONE					
	Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci					
B 6		30.163	25.263	-16,25	28.009	10,87
B 7	Per servizi	8.379.870	6.530.166	-22,07	6.059.083	-7,21
B 8	Per godimento di beni di terzi	24.770	21.830	-11,87	24.428	11,90
B 9	Per il personale:	5.998.051	6.469.048	7,85	7.301.237	12,86
	a) salari e stipendi	4.424.251	4.631.921	4,69	5.489.203	18,51
	b) oneri sociali	987.962	1.210.825	22,56	1.227.202	1,35
	c) trattamento di fine rapporto	317.259	349.260	10,09	296.448	-15,12
	d) trattamento di quiescenza e simili					
	e) altri costi	268.578	277.043	3,15	288.385	4,09
B 10	Ammortamenti e svalutazioni:	2.823.706	3.008.265	6,54	2.813.613	-6,47
	a) ammortamenti immobilizzazioni immateriali					
	b) ammortamenti immobilizzazioni materiali	2.815.123	2.772.917	-1,50	2.800.679	1,00
	c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni					
	d) svalutazione crediti	8.583	235.348	2.642,02	12.934	-94,50
B 14	Oneri diversi di gestione	999.452	1.004.444	0,50	1.495.884	48,93
	TOTALE B)	18.256.012	17.059.017	-6,56	17.722.254	3,89
	DIFFERENZA TRA VALORE E COSTO DELLA PRODUZIONE (A-B)	1.011.457	877.543	-13,24	-835.247	-195,18
C	PROVENTI ED ONERI FINANZIARI					
C 15	Proventi da partecipazione					
C 16	Altri proventi finanziari	7.399	4.118	-44,34	1.188	-71,15
	d) Proventi diversi dai precedenti					
	- Da altri	7.399	4.118	-44,34	1.188	-71,15
C 17	Interessi ed altri oneri finanziari	439.734	393.918	-10,42	348.609	-11,50
	- Da altri	439.734	393.918	-10,42	348.609	-11,50
	TOTALE C)	-432.335	-389.800	9,84	-347.421	10,87

D	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
D 18	Rivalutazioni	581.099	789.727	35,90	1.211.756	53,44
	<i>a) di partecipazioni</i>	581.099	789.727	35,90	1.211.756	53,44
D 19	Svalutazioni				-127.188	
	<i>a) di partecipazioni</i>				-127.188	
	TOTALE D)	581.099	789.727	35,90	1.084.568	37,33
E	PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI					
E 20	Proventi	65.672	174.312	165,43	0	-100,00
	<i>a) plusvalenze da alienazioni</i>		10.100			
	<i>b) sopravvenienze attive</i>	65.672	164.212	150,05		-100,00
E 21	Oneri	-195.095	-251.633	-28,98	0	100,00
	<i>a) minusvalenze da alienazioni</i>	-2.087		100,00		
	<i>b) sopravvenienze passive</i>	-193.008	-251.633	-30,37		100,00
	TOTALE E)	-129.423	-77.320	40,26	0	100,00
E 22	RISULTATO PRIME DELLE IMPOSTE	1.030.798	1.200.150	16,43	-98.100	-108,17
	Imposte sul reddito	-680.699	-627.760	7,78	-548.015	12,70
E 23	UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	350.099	572.390	63,49	-646.115	-212,88

5.3. Stato patrimoniale

L'analisi dello stato patrimoniale evidenzia la contenuta diminuzione (-1,02 per cento) del patrimonio netto, complessivamente pari a euro 62.972.477, rispetto al lieve aumento registrato nel 2016 (0,91 per cento), per effetto del risultato economico d'esercizio.

L'attivo dello stato patrimoniale è in flessione dell'1,79 per cento passando da euro 95.132.053 (dato del 2016) a euro 93.429.794 nel 2017.

A causa degli ammortamenti ordinari, le immobilizzazioni immateriali e quelle materiali decrescono, rispettivamente, del 3,30 per cento e del 3,22 per cento.

Le immobilizzazioni finanziarie invece aumentano per effetto del maggior valore delle partecipazioni nelle imprese controllate (+3,89 per cento).

L'attivo circolante diminuisce del 7,71 per cento, come conseguenza della contrazione dei crediti (-13,99 per cento) e delle disponibilità liquide (-0,69 per cento); quanto ai primi, una componente significativa è rappresentata dai contributi pubblici per progetti (-1,08 milioni).

Nel passivo dello stato patrimoniale, il fondo trattamento di fine rapporto, che copre l'ammontare delle quote dovute al personale al 31 dicembre 2017, registra un aumento del 6,81 per cento.

I debiti hanno fatto registrare una flessione del 10,13 per cento, da euro 12.433.572 nel 2016 a euro 11.173.954 nel 2017. Tale fenomeno è imputabile alla riduzione dei debiti verso altri finanziatori (-13,21 per cento per i mutui stipulati con Cassa Depositi e Prestiti Spa), dei debiti verso fornitori (-31,20 per cento) e tributari (-48,81 per cento).

Tabella 21 - Attivo dello stato patrimoniale

	2015	2016	Vari- % %	2017	Vari- % %
IMMOBILIZZAZIONI					
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Altre	467.221	448.863	-3,93	434.039	-3,30
TOTALE B I	467.221	448.863	-3,93	434.039	-3,30
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Terreni e fabbricati	53.552.520	51.497.148	-3,84	49.860.048	-3,18
Attrezzature industriali e commerciali	182.689	116.815	-36,06	75.032	-35,77
Altri beni	477.016	500.526	4,93	502.012	0,30
TOTALE B II	54.212.225	52.114.489	-3,87	50.437.091	-3,22
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni in:					
a) imprese controllate	26.619.050	27.408.778	2,97	28.501.523	3,99
b) imprese collegate	40.000	40.000	0,00	40.000	0,00
d) altre imprese	409.676	409.676	0,00	401.499	-2,00
Totale 1	27.068.726	27.858.454	2,92	28.943.022	3,89
Crediti verso					
e) verso altri	1.782.119	601.721	-66,24	594.467	-1,21
Totale 2	1.782.119	601.721	-66,24	594.467	-1,21
TOTALE B III	28.850.845	28.460.175	-1,35	29.537.489	3,79
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI B)	83.530.291	81.023.527	-3,00	80.408.620	-0,76
ATTIVO CIRCOLANTE					
CREDITI VERSO:					
Clienti	2.777.236	1.923.307	-30,75	1.887.471	-1,86
Crediti tributari	132.203	31.733	-76,00	134.282	323,16
Altri	7.118.882	5.487.676	-22,91	4.379.732	-20,19
TOTALE C II	10.028.322	7.442.716	-25,78	6.401.485	-13,99
DISPONIBILITA' LIQUIDE					
Depositi bancari e postali Denaro e valori in cassa	1.993.194	6.665.810	234,43	6.619.690	-0,69
TOTALE C IV	1.993.194	6.665.810	234,43	6.619.690	-0,69
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE C)	12.021.516	14.108.526	17,36	13.021.174	-7,71
TOTALE ATTIVO	95.551.807	95.132.053	-0,44	93.429.794	-1,79

Tabella 22 - Passivo dello stato patrimoniale

	2015	2016	Variaz. %	2017	Variaz. %
PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO					
PATRIMONIO NETTO:					
Fondo di dotazione	38.734.267	38.734.267	0,00	38.734.267	0,00
Altre riserve	418.209	418.209	0,00	418.209	0,00
- Contributi in conto capitale	516.457	516.457	0,00	516.457	0,00
Utili (perdite) portati a nuovo	23.027.170	23.377.269	1,52	23.949.659	2,45
Utile (perdita) dell'esercizio	350.099	572.390	63,49	-646.115	-212,88
TOTALE A)	63.046.202	63.618.592	0,91	62.972.477	-1,02
FONDI PER RISCHI ED ONERI					
TOTALE B)					
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO					
SUBORDINATO	3.259.514	3.374.865	3,54	3.604.812	6,81
DEBITI					
Debiti verso altri finanziatori	8.667.297	7.696.439	-11,20	6.679.673	-13,21
Debiti verso fornitori	891.582	736.283	-17,42	506.590	-31,20
Debiti tributari	200.064	239.070	19,50	122.377	-48,81
Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	26.227	46.177	76,07	39.090	-15,35
Altri debiti	2.937.936	3.715.603	26,47	3.826.225	2,98
TOTALE D)	12.723.106	12.433.572	-2,28	11.173.954	-10,13
RATEI E RISCOINTI PASSIVI					
Altri ratei e risconti	16.522.985	15.705.024	-4,95	15.678.551	-0,17
TOTALE E)	16.522.985	15.705.024	-4,95	15.678.551	-0,17
TOTALE PASSIVO	95.551.807	95.132.053	-0,44	93.429.794	-1,79

6. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

Nell'esercizio 2017 l'Area di ricerca scientifica e tecnologica di Trieste - Area Science Park ha curato le attività istituzionali e statutarie nelle quattro aree di competenza strategica costituite, rispettivamente, dalla gestione del Parco scientifico e tecnologico, dai servizi per la "Generazione di Impresa", dalla valorizzazione della ricerca e dal trasferimento dei suoi risultati al mercato, con particolare riguardo alle imprese operanti nel territorio regionale.

In continuità con il precedente, il nuovo statuto dell'Ente, approvato con la deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 10 del 27 ottobre 2017, in conformità alle disposizioni del decreto legislativo 25 novembre 2016, n. 218 (recante norme per il riordino delle attività degli enti pubblici di ricerca ai sensi dell'articolo 13 della legge 7 agosto 2015, n. 124), include espressamente tra le finalità dell'Ente l'azione di valorizzazione della ricerca, di trasferimento delle conoscenze e delle tecnologie e di diffusione dell'innovazione verso il tessuto produttivo, da conseguire mediante la gestione ed il promovimento del Parco scientifico e tecnologico di Area Science Park (art. 2-4).

Pertanto, anche nell'esercizio 2017 l'Area di ricerca ha sostenuto iniziative per il trasferimento delle innovazioni tecnologiche avvalendosi del sistema delle partecipazioni azionarie, sulla cui *governance* ha ormai consolidato la vigilanza per una verifica analitica dei risultati di esercizio. A tal riguardo, si segnala la puntuale approvazione del piano di ricognizione straordinaria delle partecipazioni, adottato in coerenza con le disposizioni del d.lgs. n. 175/2016, cui ha fatto seguito, nel 2018, la prescritta ricognizione ordinaria con la previsione degli opportuni interventi di razionalizzazione nei confronti di alcune società partecipate.

In ordine alla gestione del personale, l'Ente ha provveduto all'adozione del piano di stabilizzazione per il superamento del precariato, in applicazione dell'art. 20 del d.lgs. del 25 maggio 2017, n. 75.

Nel corso dell'esercizio, è stata intensa l'attività volta al reperimento di nuove risorse a valere sui finanziamenti dell'Unione europea dedicati alla ricerca.

Nell'annualità in commento l'Ente ha inoltre ricevuto dall'Anvur delle valutazioni molto positive, specie per i servizi di "terza missione" e per la formazione continua.

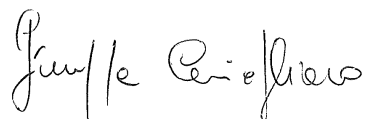
Dal punto di vista contabile, l'esercizio 2017 si chiude con un risultato finanziario di competenza negativo pari ad euro 1.711.118, rispetto al risultato positivo registratosi

nell'esercizio precedente; ciò è dovuto ad un significativo incremento delle uscite (+1,05 milioni) congiunto alla contrazione delle entrate (euro -696 mila), al netto delle partite di giro. La situazione amministrativa evidenzia la riduzione dell'avanzo di amministrazione da euro 5.570.299 nel 2016 a euro 4.737.709 nel 2017.

I residui attivi sono diminuiti del 14,74 per cento ed ammontano ad 8,91 milioni, mentre quelli passivi registrano una diminuzione del 6,52 per cento e si assestano sul valore di euro 10,79 milioni; nell'esercizio infatti l'Ente ha proceduto ad un riaccertamento straordinario dei residui con l'eliminazione dei crediti non esigibili e delle poste passive insussistenti.

Il conto economico registra una perdita d'esercizio di euro 646.115, rispetto all'utile di euro 572.390 rilevato nel 2016, per l'effetto combinato del risultato negativo della gestione caratteristica dovuto a una contrazione dei ricavi e proventi dell'anno, non compensato dal saldo positivo della gestione finanziaria e ulteriormente peggiorato dalle imposte dell'esercizio.

In conseguenza del disavanzo economico, il patrimonio netto è diminuito da euro 63.618.592 nel 2016 a euro 62.972.477 nel 2017.



PAGINA BIANCA



DELIBERAZIONE N. 31
CONSIGLIO N. 4 DI DATA 19.04.2018

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
estratto del processo verbale

OGGETTO: RENDICONTO GENERALE DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 2017.

	PRESENTI ALLA VOTAZIONE	ASSENTI ALLA VOTAZIONE
<u>Aventi diritto di voto:</u>		
1. prof. Sergio Paoletti	X	
2. prof.ssa Laura Chies	X	
3. prof. Michele Morgante	X	
<u>Senza diritto di voto:</u>		
REVISORI DEI CONTI		
1. dott. Egidio Ostani	X	
2. dott. Carlo Russo	X	
3. dott. Salvatore Calabrese	X	
CORTE DEI CONTI		
1. dott.ssa Giuseppa Cernigliaro	X	
DIRETTORE GENERALE		
1. ing. Stefano Casaleggi	X	

SEGRETARIO: dott. Diego Arocchi

In ordine all'oggetto sopra indicato il Consiglio di Amministrazione ha discusso e deliberato quanto di seguito riportato:



IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

ESAMINATO lo schema del Rendiconto Generale 2017, comprensivo dei rendiconti finanziario, decisionale e gestionale, del conto economico, dello stato patrimoniale, della relazione sulla gestione e della nota integrativa, che formano parte integrante della presente deliberazione e i cui risultati sono riassunti come segue:

RISULTATO DI COMPETENZA	-1.711.119,05
AVANZO APPLICATO	5.570.298,87
RETTIFICA DEI RESIDUI	878.529,82
RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE	4.737.709,64

ATTIVITA'	93.429.794
PASSIVITA'	30.457.317
NETTO PATRIMONIALE	62.972.477

RICAVI	16.887.007
COSTI	16.240.892
RISULTATO ECONOMICO	646.115

VISTE e approvate le rettifiche apportate al conto dei residui come descritte e motivate nella relazione sulla gestione;

VISTI l'art. 17, comma 2, n. 11 dello Statuto e gli articoli 35 e seguenti del Regolamento di contabilità, che disciplinano i tempi e i modi di approvazione dei rendiconti;

RICHIAMATO l'art. 19 del D.Lgs 31 maggio 2011 n. 191, che prevede l'adozione del "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio" contestuale all'approvazione del bilancio consuntivo, e ritenuto di adottare il piano redatto a consuntivo dell'esercizio 2017, allegato alla presente deliberazione per farne parte integrante e sostanziale;

PRESO ATTO del parere favorevole del Collegio dei revisori dei conti, riportato nella Relazione allegata alla presente deliberazione;

SU PROPOSTA del Direttore Generale;

CON VOTI unanimi;

2



DELIBERA

di approvare il Rendiconto Generale dell'esercizio 2017, allegato alla presente deliberazione per farne parte integrante e sostanziale unitamente al Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio a consuntivo dell'esercizio 2017 e alla Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.

IL SEGRETARIO

dott. Diego Arocchi

IL PRESIDENTE

prof. Sergio Paoletti

PAGINA BIANCA



RENDICONTO GENERALE ESERCIZIO FINANZIARIO 2017

AREA SCIENTIFICA E TECNOLOGICA DI TRIESTE

Adottato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 31 di data 19/04/2018

SOMMARIO

1 SINTESI DEI RISULTATI DELL'ESERCIZIO 2017	2
2 DATI FINANZIARI	6
3 DIMOSTRAZIONE DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	8
4 RELAZIONE SULLA GESTIONE	9
4.1 Gestione dell'entrata	10
4.2 Gestione della spesa	13
5 NOTA INTEGRATIVA	18
7 CONTO ECONOMICO	36
8 ALLEGATI TECNICI	40
8.1 Prospetto di riconciliazione del conto economico con la contabilità finanziaria	40
8.2 Gestione dei residui	42
8.3 Rendiconto finanziario gestionale	44
PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI ATTESI DI BILANCIO	82
RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL RENDICONTO GENERALE 2017	84

1 SINTESI DEI RISULTATI DELL'ESERCIZIO 2017

Area Science Park chiude l'esercizio 2017 con soddisfazione sia per quanto attiene i dati di bilancio che le attività svolte e i progetti avviati.

Per quanto attiene al bilancio, l'esercizio 2017 registra l'equilibrio della parte corrente, con entrate per 15.657 migliaia di euro e spese per 15.669 migliaia di euro. Le spese di investimento assommano a 2.568 milioni di Euro e risultano coperte da entrate in conto capitale dell'esercizio per 857 migliaia di euro e di parte dell'avanzo di amministrazione del precedente esercizio per 1.711 migliaia euro. L'avanzo di amministrazione al termine dell'esercizio 2017, al netto dell'accantonamento al fondo svalutazione crediti, è di 2.754 migliaia di euro.

Per quanto attiene le attività, nel corso del 2017, Area Science Park ha raggiunto gli obiettivi prefissati nella propria. In particolare, si è registrato un **incremento delle entrate commerciali** del Parco dell'1% rispetto al 2016, grazie a una progressiva saturazione degli spazi disponibili; le azioni di sviluppo sono state accompagnate da una revisione delle condizioni commerciali praticati agli insediati, basata sui dati acquisiti grazie all'adozione di una contabilità industriale dei costi del Parco. Insieme all'incremento del fatturato si registra inoltre un **aumento della redditività**, avendo conseguito un incremento degli incassi rispetto al fatturato commerciale dell'esercizio precedente, a conferma dell'efficacia delle azioni intraprese sulla qualificazione della clientela del Parco. Sono stati avviati e completati, inoltre, gli interventi sulle infrastrutture previsti dal Programma dei Lavori Pubblici, con particolare riferimento alle migliori impiantistiche degli edifici.

Nell'area Generazione di impresa la società *in house* Innovation Factory ha accompagnato il percorso di **9 gruppi di sviluppo** e generato **6 start-up**, conseguendo e superando il *target* prefissato. Sono stati inoltre definiti e stipulati gli accordi attuativi per delineare il ruolo di coordinamento strategico di Area Science Park nei confronti degli incubatori regionali per la creazione, l'incubazione e l'accelerazione delle *start-up* culturali e creative, utilizzando fondi POR-FESR.

Nel 2017 sono stati, inoltre, approvati **progetti su finanziamenti esterni** (es. Interreg, Horizon, POR-FESR), per un valore complessivo di **oltre 3,5 milioni di euro**, implementando le azioni operative in coerenza con le filiere strategiche individuate nel PTA 2017-2019. La solidità finanziaria che ne deriva consente all'Ente di pianificare le proprie azioni di sviluppo, anche sotto il profilo dell'organico, secondo le direttrici sviluppate nei paragrafi 3.1 3.2, cui si rinvia. Sono proseguite, inoltre, le attività di supporto alle imprese (es. ricerca di competenze scientifiche, analisi di scenario tecnologico e di mercato, valutazione di proteggibilità della proprietà intellettuale) nel rispetto degli indicatori previsti da specifiche iniziative progettuali.

È stato avviato il *set-up* dell'importante investimento riguardante la **piattaforma tecnologica di Biologia Strutturale**, rispettando le tempistiche fissate che dipendono dall'erogazione dei finanziamenti necessari. Sono stati inoltre supportati, con l'erogazione di assegni di ricerca, **8 progetti di ricerca applicata** in collaborazione tra laboratori di ricerca esistenti e una o più imprese riguardanti tecnologie innovative.

Infine, sotto il profilo gestionale, è stata rispettata la pianificazione inerente l'adozione del nuovo Statuto in base al D.Lgs. n. 218/2016, l'attuazione dei Piani di prevenzione della corruzione, del telelavoro e dello *smart working*.

Con le seguenti tabelle si riportano in maniera sintetica i risultati raggiunti nelle principali aree di attività dell'Ente raffrontandoli con gli esercizi precedenti.

CAMPUS	2015			2016			2017		
	Imprese	Enti di Ricerca	Imprese	Enti di Ricerca	Imprese	Enti di Ricerca	Imprese	Enti di Ricerca	
Padriciano	52	3	47	3	47	3	47	3	
Basovizza	17	6	17	5	15	5	15	5	
Gorizia	10	0	10	0	6	0	6	0	
Totale	79	9	74	8	68	8	68	8	
TOTALE	88		82		76		76		
Saldo netto (ingressi – uscite)			-9		-6		-6		

Tab. 1 – Andamento dei clienti insediati nei 3 campus

PROGRAMMA	Progetti attivi	Progetti approvati / finanziati 2017
Horizon2020 & VII Programma Quadro di ricerca – FP7	4	3
Interreg (ITA con: SLO, AUS, CRO)	4	3
Altri programmi europei transnazionali	2	4
Finanziamento regionale*	7	1
Finanziamento nazionale	2	1
Contratto / convenzione	7	-
TOTALE	26	12

* inclusi fondi FSE, POR FESR e PSR gestiti dalla Regione

Tab. 2 – Progetti 2017, suddivisi per programma di finanziamento

SETTORE DI ATTIVITÀ	PROGETTI ATTIVI AL 31/12/2017	PORTAFOGLIO COMPLESSIVO*	PORTAFOGLIO RESIDUO**
Tech Transfer	9	€ 1.378.326	€ 983.605
Filiere dell'innovazione	11	€ 3.367.298	€ 2.097.042
Formazione specialistica	6	€ 1.917.059	€ 518.498
TOTALE	26	€ 6.662.683	€ 3.599.145

*budget di progetto a vita intera

**budget di progetto dal 01/01/2018 a conclusione

Tab 3 – Progetti attivi suddivisi per settore di attività e portafoglio complessivo e residuo

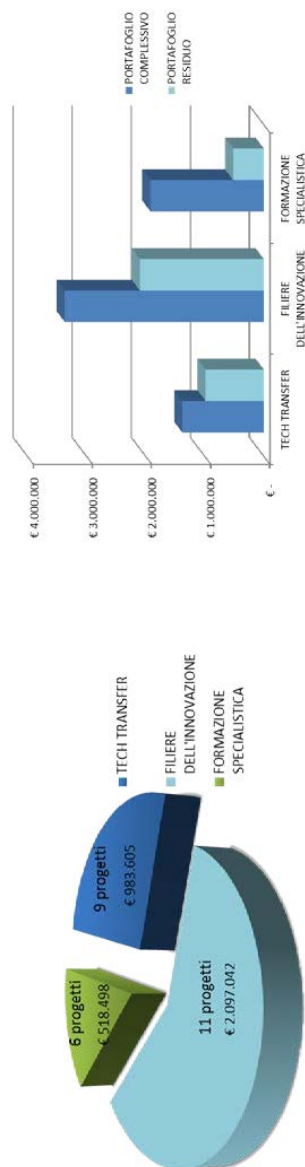


Fig. 1 – Rappresentazione grafica dei progetti attivi (dati Tab. 3)

Nella figura 1 sono riportati i dati relativi ai progetti attivi classificati secondo 3 macro-settori di attività: Tech Transfer, Filiere dell'innovazione e Formazione specialistica. Il Tech Transfer comprende lo Sviluppo e condivisione di metodologie e i Servizi alle imprese, le Altre filiere comprendono la Sostenibilità ambientale, il Life Sciences e i Materiali.

ATTIVITÀ DI FORMAZIONE AVANZATA* E DI SUPPORTO ALLE IMPRESE			
INDICATORE	2015	2016	2017
N° partecipanti all'attività di formazione	553	865	776
N° ore di formazione erogate (imprese esterne)	4776	5971	4380
N° di tirocini/stage	86	57	37
N° imprese coinvolte nell'attività di trasferimento tecnologico	143	188	181
N° interventi per l'impresa a supporto dello sviluppo di innovazione	96	371	306
N° ricerche brevettuali per imprese, mondo della ricerca e singoli inventori	88	110	107

*La formazione comprende formazione a pagamento e ITS Volta

Tab. 4 - Indicatori relativi alle attività di formazione e di trasferimento tecnologico

2 DATI FINANZIARI

		PREVISTO	CONSUNTIVO	Δ		
Entrate	2	Trasferimenti correnti	11.916.958,19	10.954.688,33	-962.269,86	
	3	Entrate extratributarie	4.348.827,53	4.701.911,14	353.083,61	
	4	Entrate in conto capitale	783.328,68	850.787,11	67.458,43	
	5	Entrate da riduzione di attivita' finanziarie	20.000,00	18.900,00	-1.100,00	
	7	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	1.000.000,00	0,00	-1.000.000,00	
	9	Entrate per conto terzi e partite di giro	34.228.423,00	33.654.601,93	-573.821,07	
	Entrate Totale		52.297.537,40	50.180.888,51	-2.116.648,89	
	Spese	1	Spese correnti	15.899.347,75	15.669.397,07	-229.950,68
		2	Spese in conto capitale	133.000,00	1.532.342,41	1.399.342,41
3		Spese per incremento di attivita' finanziarie	20.000,00	18.900,00	-1.100,00	
4		Rimborso di prestiti	1.016.766,15	1.016.766,15	0,00	
5		Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	1.000.000,00	0,00	-1.000.000,00	
7		Spese per conto terzi e partite di giro	34.228.423,50	33.654.601,93	-573.821,57	
Spese Totale		52.297.537,40	51.892.007,56	-405.529,84		

Nella voce "previsto" si riportano i dati del bilancio di previsione, approvato con delibera Cda n. 62 dd. 21/12/2016

ENTRATA E SPESA PER UPB – MISSIONI E PROGRAMMI

	MISSIONE 17 - RICERCA E INNOVAZIONE				PROGRAMMA 6 SERVIZI E AFFARI GENERALI	TOTALE PROGRAMMI
	PROGRAMMA 1 INNOVAZIONE E VALORIZZAZIONE RICERCA	PROGRAMMA 3 GESTIONE SVILUPPO E PROMOZIONE PARCO				
Entrate	10.954.688,33	4.701.911,14			15.656.599,47	
	Trasferimenti correnti				0,00	
	Entrate extratributarie				850.787,11	
	Entrate in conto capitale	850.787,11			18.900,00	
	Entrate da riduzione di attività finanziarie			18.900,00	18.900,00	
	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere				0,00	
	Entrate per conto terzi e partite di giro			33.654.601,93	33.654.601,93	
Entrate Totale	10.954.688,33	5.552.698,25	33.673.501,93	50.180.888,51		
Spese	4.293.640,66	6.471.225,59	4.904.530,82		15.669.397,07	
	Spese in conto capitale	830.180,74	183.417,67		1.532.342,41	
	Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	18.900,00		18.900,00	
	Rimborso di prestiti	1.016.766,15			1.016.766,15	
	Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere					
	Spese per conto terzi e partite di giro			33.654.601,93	33.654.601,93	
Spese Totale	4.812.384,66	8.318.172,48	38.761.450,42	51.892.007,56		

3 DIMOSTRAZIONE DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE

DIMOSTRAZIONE AVANZO 31.12	2017	2016	Δ
AVANZO APPLICATO	5.570.298,87	5.024.766,84	545.532,03
RISULTATO DI COMPETENZA	-1.711.119,05	36.205,58	-1.747.324,63
GESTIONE DEI RESIDUI	878.529,82	509.326,45	369.203,37
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	4.737.709,64	5.570.298,87	-832.589,23
F.DO SVALUTAZIONE CREDITI	-1.983.417,62	-1.970.483,57	-12.934,05
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE DISPONIBILE	2.754.292,02	3.599.815,30	-845.523,28

4 RELAZIONE SULLA GESTIONE

L'esercizio 2017, che si conclude con un avanzo di amministrazione complessivo di € 4.737.709,64 che, al netto dell'accantonamento al fondo svalutazione crediti di € 1.983.417,02 risulta essere di 2.754.292,02. La situazione finanziaria anche se ancora solida presenta un peggioramento. Il risultato di parte corrente è sostanzialmente in pareggio (- 12.797,60) mentre il risultato finanziario di competenza risulta -1.711.119,05 a seguito dell'impiego di parte dell'avanzo di amministrazione per spese di investimento.

SITUAZIONE DI COMPETENZA	2017	2016	Δ
Trasferimenti correnti	10.954.688,33	12.191.806,18	-1.237.117,85
Entrate extra tributarie	4.701.911,14	4.368.259,56	333.651,58
Totale entrate	15.656.599,47	16.560.065,74	-903.466,27
Spese correnti	15.669.397,07	15.182.942,48	486.454,59
Risultato finanziario corrente	-12.797,60	1.377.123,26	-1.389.920,86
Entrate in conto capitale	850.787,11	662.249,74	188.537,37
Investimenti	2.549.108,56	2.003.167,42	545.941,14
Risultato finanziario di competenza	-1.711.119,05	36.205,58	-1.747.324,63

4.1 Gestione dell'entrata

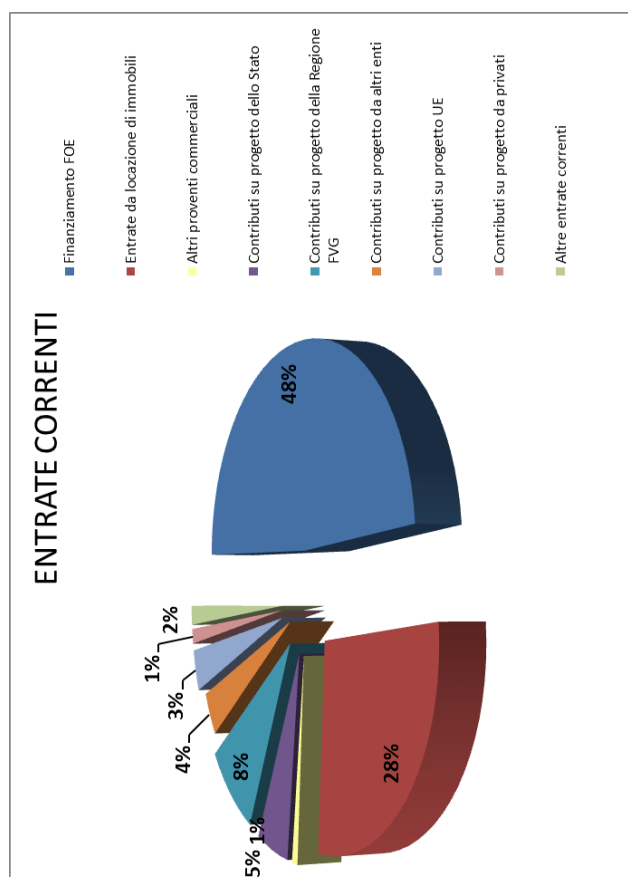
ENTRATE	TITOLI	2017	2016	Δ
TITOLO II	TRASFERIMENTI CORRENTI	10.954.688,33	12.191.806,18	-1.237.117,85
TITOLO III	ENTRATE EXTRA TRIBUTARIE	4.701.911,14	4.368.259,56	333.651,58
TITOLO IV	ENTRATE IN CONTO CAPITALE	850.787,11	642.249,74	208.537,37
TITOLO V	ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	18.900,00	20.000,00	-1.100,00
TITOLO VII	ANTICIPAZIONI DA TESORIERE	0,00	0,00	0,00
TITOLO IX	PARTITE DI GIRO	33.654.601,93	38.402.942,39	-4.748.340,46
Totali		50.180.888,51	55.625.257,87	-5.444.369,36

Nei trasferimenti correnti (€ 10.954.688,33) si riscontra una importante flessione rispetto a quanto esposto per il 2016 a causa del rinvio all'esercizio 2018 delle entrate relative ai progetti premiali assegnati per le annualità 2014 (€ 572 mila) e 2017 (€ 689 mila). In questa categoria vengono allocati i contributi su progetto dello Stato (€ 787 mila), del FOE (€ 7.589 mila) dalla Regione Friuli Venezia Giulia (€ 1.287 mila) costituiti per € 253 mila dall'abbattimento degli interessi sui mutui accesi presso la Cassa Depositi e Prestiti Spa; vi sono inoltre i progetti da i progetti OIS 2017 (150 mila), OIS 2016 (564 mila), Talent 3, (92.000) CER, e da altri di minore entità.

Vi è inoltre il contributo da altre Regioni (€ 11 mila) relativo al progetto Green future.

Nelle entrate extra tributarie (€ 4.701.911,14) vengono registrate le locazioni di immobili (€ 1.445 mila), i proventi accessori alla locazione (€ 2.524 mila), la fonia ed altri servizi ad utenti (€ 137 mila), altri proventi derivanti dalla gestione del parco (€ 183 mila), affitto attrezzature e strutture congressuali (€ 22 mila), servizi e contratti di ricerca (€ 140 mila), interessi compensativi (€ 144), e di mora (€ 1 mila), da recuperi e rimborsi (€ 53 mila) rettifiche di spese dell'esercizio in corso (€ 27 mila), rettifiche di spesa di esercizi precedenti (€ 66 mila) e altre entrate (€ 100 mila).

ENTRATE CORRENTI	2017	2016	Δ
Finanziamento FOE	7.588.558,00	7.588.954,45	-396,45
Entrate da locazione di immobili	4.312.266,16	3.910.995,91	401.270,25
Altri proventi commerciali	140.676,00	173.375,14	-32.699,14
Contributi su progetto dello Stato	787.590,38	1.308.968,09	-521.377,71
Contributi su progetto della Regione FVG	1.287.968,00	1.990.275,46	-702.307,46
Contributi su progetto da altri enti	565.979,42	603.358,00	-37.378,58
Contributi su progetto UE	532.906,85	509.535,11	23.371,74
Contributi su progetto da privati	191.685,68	190.715,07	970,61
Altre entrate correnti	248.968,98	283.888,51	-34.919,53
TOTALE ENTRATE CORRENTI	15.656.599,47	16.560.065,74	-903.466,27



Le entrate in conto capitale (€ 869.687,11) riguardano per € 633.123,02 i contributi regionali a sostegno dei mutui accesi con la cassa Depositi e Prestiti. Tali contributi di durata quindicinale sono stati concessi con i decreti 2069 LAV FOR 2007 per l'Urbanizzazione di Basovizza e 1826 LAV FOR 2007 per l'edificio Q2. Alla voce *Altre Entrate in conto capitale* corrisponde (€ 217.664,09) la compartecipazione della società ESTECO, insediata in Area Science Park, alla ristrutturazione dell'edificio B interamente occupata dalla stessa

ENTRATE IN C.CAPITALE E DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	2017	2016	Δ
Contributi in conto Capitale	633.123,02	597.544,40	35.578,62
Alienazione di cespiti	0,00	10.100,00	-10.100,00
Entrate da riduzione di attività finanziarie	18.900,00	20.000,00	-1.100,00
Altre entrate in conto capitale	217.664,09	34.605,34	0,00
TOTALE	869.687,11	662.249,74	24.378,62

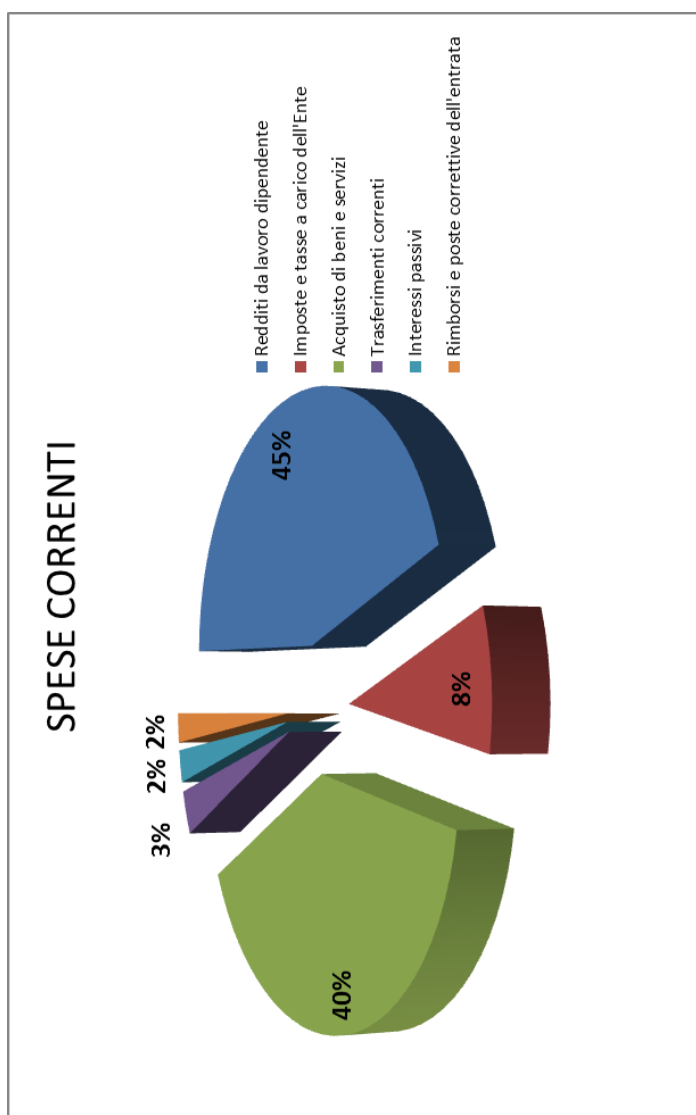
4.2 Gestione della spesa

SPESE	TITOLI	2017	2016	Δ
TITOLO I	SPESE CORRENTI	15.669.397,07	15.182.942,48	486.454,59
TITOLO II	SPESE IN CONTO CAPITALE	1.532.342,41	1.012.308,88	520.033,53
TITOLO III	SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE	18.900,00	20.000,00	-1.100,00
TITOLO IV	RIMBORSO PRESTITI	1.016.766,15	970.858,54	45.907,61
TITOLO V	CHIUSURA ANTICIPAZIONI DEL TESORIERE	0,00	0,00	0,00
TITOLO VII	PARTITE DI GIRO	33.654.601,93	38.402.942,39	-4.748.340,46
Totali		51.892.007,56	55.589.052,29	-3.697.044,73

SPESE CORRENTI	2017	2016	Δ
Redditi da lavoro dipendente	6.978.007,52	6.770.821,60	207.185,92
Imposte e tasse a carico dell'Ente	1.293.714,66	1.353.063,89	-59.349,23
Acquisto di beni e servizi	6.257.291,09	6.059.393,69	197.897,40
Trasferimenti correnti	477.741,67	245.565,03	232.176,64
Interessi passivi	346.835,75	392.743,36	-45.907,61
Rimborsi e poste correttive dell'entrata	315.806,38	361.354,91	-45.548,53
TOTALE SPESE CORRENTI	15.669.397,07	15.182.942,48	486.454,59

I Redditi da lavoro dipendente (€ 6.978 mila), sono aumentati rispetto all'esercizio 2016 e comprendono anche gli assegni di ricerca (€ 503 mila), gli interventi assistenziali (62 mila) e il trattamento di fine rapporto (296 mila)

Le imposte e tasse sono leggermente ridotte, mentre l'acquisto di beni e servizi e i trasferimenti correnti sono incrementati. Nei Trasferimenti correnti, (€ 470 mila), si rilevano i conferimenti ad imprese partecipate (€ 32 mila), a imprese controllate (400 mila) e le quote associative (€ 38 mila) e le borse di studio (€ 7 mila)mentre tra i rimborsi e poste correttive (€ 315 mila) vi sono le rettifiche di entrata di esercizi precedenti e dell'esercizio in corso, oltre alle somme da versare allo Stato in applicazione di norme di contenimento di spesa.



SPESA IN C.CAPITALE, INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE E RIMBORSO PRESTITI	2017	2016	Δ
Opere immobiliari e manutenzioni straordinarie	822.765,68	847.331,27	-24.565,59
Beni ad uso durevole	709.576,73	164.977,61	544.599,12
Incremento attività finanziarie	18.900,00	20.000,00	-1.100,00
Rimborso prestiti	1.016.766,15	970.858,54	45.907,61
TOTALE	2.568.008,56	2.003.167,42	564.841,14

Tra le opere immobiliari (€ 822 mila) si riscontrano gli interventi di riqualificazione energetica, (€ 170 mila) la realizzazione di una nuova reception destinata ad Area e ad Elettra (€ 407 mila), la ristrutturazione dell'edificio B (€ 164 mila) ed altre opere minori di manutenzione straordinaria (€ 81 mila)

Tra i beni ad uso durevole (€709 mila) il più rilevante è la strumentazione per Open Lab (€ 494 mila) e le apparecchiature software (€180 mila)

Il rimborso di prestiti è interamente relativo ai mutui accesi con la Cassa Depositi e Prestiti per la costruzione degli edifici R3 e Q2 di Basovizza, per l'Urbanizzazione di Basovizza e per il progetto Enerplan.



GESTIONE ECONOMICO PATRIMONIALE

NOTA INTEGRATIVA

STATO PATRIMONIALE

CONTO ECONOMICO



5 NOTA INTEGRATIVA

STRUTTURA E CONTENUTO DEL BILANCIO

Il bilancio di esercizio è stato predisposto in ossequio alle disposizioni di cui agli artt. 2423 e seguenti del Codice Civile. Gli schemi dello stato patrimoniale e del conto economico sono conformi a quelli previsti dagli articoli 2424 e 2425 del Codice Civile, con le modifiche introdotte dal D. Lgs. 18 agosto 2015 n. 139. Per assicurare la necessaria comparabilità del bilancio 2017 con quello dell'esercizio precedente, alcuni prospetti riportano una doppia classificazione delle poste, con riferimento alla vecchia e alla nuova normativa. Il contenuto della nota integrativa è quello indicato dall'art. 2427 del Codice Civile nonché dagli ulteriori articoli che disciplinano le informazioni e notizie che devono essere fornite. Sono inoltre evidenziate tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge. Il bilancio al 31 dicembre 2017 è presentato a stati comparati con quelli dell'esercizio precedente.

NORME E PRINCIPI DI RIFERIMENTO

Il bilancio al 31 dicembre 2017 è stato predisposto in ossequio alle disposizioni di legge, interpretate ed integrate dai principi contabili predisposti dall'Organismo Italiano di Contabilità.

CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri di valutazione sono conformi a quelli previsti dall'art. 2426 del Codice Civile. Non si sono applicate deroghe, né obbligatorie né facoltative. I criteri di valutazione più significativi, adottati per la redazione del bilancio al 31 dicembre 2017, sono i seguenti:

- Immobiliizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione, incluso degli oneri accessori, e ammortizzate sistematicamente in base al periodo della prevista utilità futura.

- Immobiliizzazioni materiali

Sono iscritte al valore di acquisto o di produzione. Nel costo sono compresi gli oneri accessori e i costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene. Non sono stati capitalizzati oneri finanziari.

Le immobilizzazioni sono ammortizzate sistematicamente sulla base delle residue possibilità di utilizzo.

I costi di manutenzione e riparazione sono imputati al conto economico dell'esercizio nel quale vengono sostenuti, qualora di natura ordinaria. Sono invece capitalizzati se di natura incrementativa dei cespiti a cui si riferiscono ed ammortizzati in relazione alla residua possibilità di utilizzo degli stessi.

Non si sono registrate rivalutazioni o svalutazioni delle immobilizzazioni.

- Crediti

I crediti sono valutati al presumibile valore di realizzo.

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore di presunto realizzo è ottenuto mediante apposito fondo di svalutazione crediti, il cui valore tiene ragionevolmente conto delle possibili perdite secondo il principio della prudenza.

- Ratei e Risconti

Sono iscritte in tali voci crediti e debiti, rispettivamente in moneta e in natura, nascenti dall'applicazione del principio di competenza ai servizi e alle altre utilità il cui periodo di godimento comprenda più esercizi.

- Debiti

I debiti sono iscritti al loro valore nominale.

- Ricavi

I ricavi sono correlati alla produzione realizzata, secondo il principio di competenza economica.

I contributi in conto capitale ricevuti per la realizzazione o l'acquisizione delle immobilizzazioni sono riscontati sulla base del piano di ammortamento dei cespiti cui si riferiscono. I contributi in conto esercizio sono considerati ricavi di competenza dell'esercizio sulla base di idonea documentazione emanata dall'organo erogante e ripartiti nel tempo sulla base dell'avanzamento delle attività cui eventualmente si riferiscono. L'avanzamento delle attività viene stimato sulla base dei costi sostenuti a percentuale di completamento.

I proventi di natura finanziaria vengono riconosciuti in base al principio della competenza temporale.

- Costi

I costi sono relativi alla produzione attuata nel periodo e, pertanto, seguono il principio di competenza economica.

ANALISI DELLE PRINCIPALI VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

Vengono commentate le varie voci dello stato patrimoniale e le variazioni rispetto all'esercizio precedente.

ATTIVO**B. IMMOBILIZZAZIONI**

Ammontano a 80.408.620 euro (81.023.527 euro l'esercizio precedente) al netto dei fondi di ammortamento.

I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**7- Altre**

Ammontano a 434.039 euro relativi a "migliorie su beni di terzi" e riguardano i costi di ristrutturazione della palazzina "p" di proprietà della Prefettura (l'importo è dato dal costo storico di 645.592 euro al netto del fondo ammortamento di 211.553).

II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Ammontano a 50.437.091 euro (52.114.489 nell'esercizio precedente). Nella tabella che segue sono dettagliate le variazioni complessive dell'esercizio:

	31.12.2016		31.12.2017		Netto
	Costo storico	Fdi amm.to	Costo storico	Fdi amm.to	
Terreni e fabbricati	91.238.591	-39.741.442	92.125.871	-42.265.823	49.860.048
Impianti e macchinari					
Attrezzature ind e comm.li	1.570.297	-1.453.482	1.591.414	-1.516.382	75.032
Altri beni	6.794.075	-6.293.549	6.975.449	-6.473.437	502.012
Imm.ni in corso e acconti	-	-	-	-	-
Totale	99.602.962	-47.488.473,09	100.692.733	-50.255.641,96	50.437.091

Non sono state effettuate rivalutazioni o svalutazioni nel corso dell'esercizio, né negli esercizi precedenti.

Le quote di ammortamento, pari a 2.702.944 euro, sono calcolate sulla base della residua possibilità di utilizzazione economica. Nel primo anno di acquisto o di utilizzo le aliquote sono ridotte convenzionalmente al 50%.

Le aliquote di ammortamento applicate, congrue con l'effettivo deperimento dei beni, sono le seguenti:

Categoria cespiti	Aliquota di ammortamento
Immobili	3%
Attrezzature generiche	15%
Strumenti tecnici	18%
Autovetture	25%
Macchine ufficio elettroniche	20%
Mobili	12%

Nella tabella seguente sono evidenziati i saldi e i movimenti delle immobilizzazioni materiali e immateriali, suddivisi per voce.

MOVIMENTI E SALDI DELLE IMMOBILIZZAZIONI										
VOCI	COSTO STORICO AL 31/12/2016	FONDO AMMORTAMENTO 31/12/2016	ACQUISIZIONI	ALIENAZIONI	RIVAL. / SVALUT.	AMMORTAMENTI	COSTO STORICO AL 31/12/2017	FONDO AMMORTAMENTO AL 31/12/2017	SALDO AL 31/12/2017	
ATTR. GENERICHE (15%)	1.570.297	1.453.482	21.117			62.900	1.591.414	1.516.382	75.032	
STRUMENTI TECNICI (18%)	1.277.992	1.246.070				9.464	1.277.992	1.255.534	22.458	
AUTOVEETTURE (25%)	140.005	140.005					140.005	140.005	0	
MACC. UFF. ELETTR. (20%)	2.577.115	2.385.563	118.857			97.264	2.695.972	2.482.827	213.145	
OPERE D'ARTE	122.695						122.695	0	122.695	
MOBILI (12%)	615.908	607.299	6.092	7.402		8.329	614.597	608.226	6.371	
ARREDAMENTO (15%)	701.547	700.116		6.811		607	694.736	693.912	824	
MAT. INFORMATICO (33%)	1.358.814	1.214.496	70.638			78.367	1.429.453	1.292.863	136.590	
FABBRICATI (3%)	83.258.734	39.741.442	887.280			2.524.380	84.146.014	42.265.823	41.880.191	
TERRENI	7.979.857						7.979.857	0	7.979.857	
MIGLIORIE SU BENI DI TERZI (3%)	641.049	192.186	4.544			19.368	645.593	211.553	434.039	
TOTALI	100.244.011	47.680.659	1.108.528	14.213		2.800.679	101.338.326	50.467.125	50.871.201	

III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE:**1 a) - Partecipazioni in imprese controllate**

Sono valutate secondo il metodo del patrimonio netto e ammontano a 28.501.523 euro. Il dettaglio risulta essere il seguente:

	% di partecipazione	Valore al 31/12/2016	Incrementi/Decrementi	Svalutazioni / Rivalutazioni	Dismissioni	Valore al 31/12/2017
Sincrotrone Elettra SCpA	53,70%	26.886.666		1.211.756		28.098.422
Innovation Factory srl	100%	522.112		119.011		403.101
Totale		27.408.778		1.092.745		28.501.523

Si noti che i dati delle società partecipate sono riferiti al bilancio 2016, in quanto i cicli di bilancio non sono coordinati e i relativi dati non risultano disponibili in tempo utile per la redazione del bilancio della controllante. Pertanto le variazioni patrimoniali sono registrate da AREA con un esercizio di ritardo.

1 b) - Partecipazioni in imprese collegate

L'importo di 40.000 euro rappresenta la quota di partecipazione, pari al 40%, nel Consorzio per il Centro di Biomedicina molecolare acquisita nel corso del 2003.

1 d) - Partecipazioni in altre imprese

Ammontano a 401.499 euro e sono così distribuite:

	% di partecipazione	Valore al 31/12/2016	Incrementi/Decrementi	Svalutazioni / Rivalutazioni	Dismissioni	Valore al 31/12/2017
BIOGEM	5,26%	10.400				10.400
Polo Tecnologico di Pordenone SCpA	1,20%	16.575		-8.177		8.398
Friuli innovazione	8,52%	364.500				364.500
Trieste Coffee cluster	2,62%	701				701
MIB School of management	1,60%	2.500				2.500
Maritime Technology Cluster FVG	4,81%	15.000				15.000
Totale		409.676		-8.177	0	401.499

Nel 2017 è stata svalutata la partecipazione nel Polo Tecnologico di Pordenone, in quanto per effetto della riduzione del patrimonio netto a seguito di perdite accumulate registrata dalla Società, il valore della partecipazione alla data di chiusura dell'esercizio è da considerarsi durevolmente inferiore al valore d'acquisto.

2 e) – Crediti verso altri

Ammontano a 594.467 euro (601.721 euro nell'esercizio precedente) e rappresentano in gran parte mutui concessi alla partecipata CBM.

C. ATTIVO CIRCOLANTE

II. CREDITI

1 - Verso clienti

Ammontano complessivamente a 1.887.471 euro (1.923.307 euro l'esercizio precedente) e sono tutti esigibili nell'esercizio successivo.

La tabella che segue analizza i crediti nelle singole voci che li compongono:

	Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2017	Incrementi/ Decrementi
Crediti verso clienti	3.818.872	3.770.460	-48.412
Crediti per fatture da emettere	74.918	100.429	25.511
Fondo svalutazione crediti	-1.970.484	-1.983.418	-12.934
Totale	1.923.306	1.887.471	-35.835

5-Bis – Crediti Tributari

I crediti tributari sono costituiti da crediti IRES e IVA.

5 - Verso altri

Ammontano a 4.379.732 euro (5.487.676 euro l'esercizio precedente) e sono così composti:

	Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2017	Incrementi/ Decrementi
Crediti verso lo Stato ed altri Enti su progetto	4.261.452	3.178.939	-1.082.513
Crediti verso lo Stato ed altri Enti	680.078	680.078	0
Altri crediti	408.724	408.724	0
Anticipi in conto spese	137.423	111.991	-25.432
Totale	5.487.677	4.379.732	-1.107.945

IV. DISPONIBILITA' LIQUIDE

Ammontano a 6.619.690 euro (6.665.810 euro l'esercizio precedente) e rappresentano il saldo alla data di chiusura dell'esercizio del conto di Tesoreria in Banca d'Italia, gestito dalla UNICREDIT BANCA S.p.A.

PASSIVO**A. PATRIMONIO NETTO**

Al 31 dicembre 2017 il Patrimonio Netto ammonta a 62.972.477 euro (esercizio precedente 63.618.592 euro) e risulta così composto

	Fondo di dotazione	Contributi in conto capitale	Riserve	Utili (perdite) portati a nuovo	Utile (perdita) dell'esercizio	Totale
Saldo al 31.12.2016	38.734.267	516.457	418.209	23.377.269	572.390	63.618.592
Destinazione risultato 2016				572.390	-572.390	0
Riserve						0
Utile (perdita) dell'esercizio					-646.115	-646.115
Totale al 31.12.2017	38.734.267	516.457	418.209	23.949.659	-646.115	62.972.477

C. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Ammonta a 3.604.812 euro (3.374.865 euro l'esercizio precedente). Il fondo copre totalmente le indennità di fine rapporto dovute ai dipendenti in essere al 31 dicembre 2017 così come previsto dalla norma civilistica e dal contratto collettivo di lavoro.

D. DEBITI**5- Debiti verso altri finanziatori**

Ammontano a 6.679.673 euro (7.696.439 euro l'esercizio precedente) e rappresentano i mutui stipulati con la Cassa Depositi e Prestiti Spa per la realizzazione degli edifici Q2, R3, per l'urbanizzazione del campus di Basovizza e per il finanziamento del programma di investimento e ricerca Enerplan.

7 - Verso fornitori

I debiti verso fornitori ammontano a 506.590 euro (736.283 euro l'esercizio precedente) e sono tutti esigibili entro i dodici mesi. Comprendono sia i debiti relativi alle fatture già ricevute, che quelli maturati, la cui fattura è stata ricevuta nell'esercizio successivo. Il dettaglio risulta essere il seguente:

	Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2017	Incrementi/ Decrementi
Debiti per fatture pervenute	273.704	65.891	-207.813
Debiti per fatture da ricevere	462.579	440.699	-21.880
Totale	736.283	506.590	-229.693

12 - Debiti tributari

Ammontano a 122.377 euro (239.070 euro l'esercizio precedente), e sono composti dall'accantonamento IRES a dall'importo di IVA da versare a titolo di split payment.

13 - Istituti di previdenza e sicurezza sociale

Ammonta a 39.090 euro (46.177 euro l'esercizio precedente) e rappresenta il debito residuo nei confronti dell'INPS e dell'INAIL.

14 - Altri debiti

Ammontano a 3.826.225 euro (3.715.603 euro l'esercizio precedente) e sono così composti:

	Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2017	Incrementi/ Decrementi
Debiti verso organi dell'Ente		420	420
Debiti verso personale dipendente	494.474	350.464	-144.010
Depositi di terzi a cauzione	322.561	320.680	-1.881
Debiti verso altri	2.898.567	3.154.661	256.094
Totale	3.715.602	3.826.225	110.623

E. RATEI E RISCONTI PASSIVI

Ammontano a 15.678.551 euro (15.705.024 euro l'esercizio precedente). Sono relativi ai contributi in conto capitale ed in conto impianti ricevuti nel corso degli anni come specificato analiticamente di seguito:

<i>Risconti passivi</i>	Anno di erogazione	31.12.2016	31/12/2017
Conto impianti Fdo Trieste (ed. Q)	2000	834.594	785.014
Conto impianti Fdo Trieste (ed. R3)	2001	466.825	445.444
Conto impianti Fdo Trieste (ed. R3)	2002	1.420.773	1.355.699
Conto impianti Fdo Trieste (ed. C1)	2002	1.099.020	1.051.919
Conto impianti Fdo Trieste (ed. C1)	2002	1.200.528	1.154.046
Conto impianti Fdo Trieste (ed. C1)	2003	1.252.550	1.204.055
Conto impianti Fdo Trieste (LIDEA)	2008	308.000	297.500
Conto impianti dallo Stato (Ed Q1)	2000	3.026.994	2.886.769
Conto impianti dallo Stato (Ed Q1)	2010	8.525	8.201
Conto impianti Stato (ENERPLAN)	2010-2012	894.341	862.787
Conto impianti Regione (Urbanizzazione Basovizza)	2004	999.566	963.566
Conto impianti Regione (Polo Gorizia)	2004	328.657	317.043
Conto impianti Regione (Urbanizzazione Basovizza)	2007	50.647	48.795
Conto impianti Regione (Ed Q2)	2007	379.376	365.497
Conto impianti Regione (Urbanizzazione Basovizza)	2009	64.032	61.689
Conto impianti Regione (Ed Q2)	2009	254.804	245.482
Conto impianti Regione (Urbanizzazione Basovizza)	2010	70.968	68.372
Conto impianti Regione (Ed Q2)	2010	291.336	280.677
Conto impianti Regione (Urbanizzazione Basovizza)	2011	186.960	180.120
Conto impianti Regione (Ed Q2)	2011	134.309	129.395
Conto impianti Regione (Urbanizzazione Basovizza)	2012	124.522	120.127
Conto impianti Regione (Ed Q2)	2012	275.177	265.464
Conto impianti Regione (Urbanizzazione Basovizza)	2013	439.949	424.951
Conto impianti Regione (Urbanizzazione Basovizza)	2014	483.230	467.300
Conto impianti Regione (Urbanizzazione Basovizza)	2015	529.722	512.816
Conto impianti Regione (Urbanizzazione Basovizza)	2016	579.618	561.692
Conto impianti Regione (Urbanizzazione Basovizza)	2017		614.129
Totale risconti		15.705.024	15.678.551

ANALISI DELLE PRINCIPALI VOCI DEL CONTO ECONOMICO**A. VALORE DELLA PRODUZIONE****1 - Ricavi delle vendite e prestazioni**

L'importo di 4.413.835 euro (4.081.339 l'esercizio precedente) rappresenta quanto fatturato agli enti e società insediate nel parco scientifico e ad altri clienti esterni così come risulta dal seguente dettaglio:

<i>Ricavi di vendita</i>	Saldo 31.12.2016	Saldo 31/12/2017	Variazioni
Affitti immobili	1.650.344	1.445.628	-204.716
Proventi per studi e ricerche	146.888	102.676	-44.212
Proventi derivanti dall'uso dei beni			
Rimborso oneri immobili	2.107.870	2.523.962	416.092
Proventi per forniture e servizi	179.269	341.569	162.300
Proventi patrimoniali comm.			0
Altre entrate commerciali			0
Rettifiche di entrata	-3.032		3.032
Totale netto	4.081.339	4.413.835	332.497

5 - Altri ricavi e proventi

Ammontano a 12.473.172 euro (13.855.221 euro l'esercizio precedente) e sono costituiti principalmente dai contributi. Il dettaglio è il seguente:

<i>Ricavi diversi</i>	31/12/2017		Totale
	Istituzionale	Commerciale	
Fondo Trieste	142.077	146.535	288.612
Stato	8.376.148	172.103	8.548.251
Regioni	1.046.134	452.303	1.498.437
Altri Enti pubblici	554.391		554.391
Unione Europea	532.907		532.907
Privati	409.350		409.350
Totale contributi	11.061.008	770.941	11.831.948
Altri ricavi	307.831	333.392	641.223
Totale altri ricavi e proventi	11.368.839	1.104.333	12.473.172

Si segnala che per effetto delle modifiche normative introdotte dal D. Lgs. 18 agosto 2015 n. 139, nella voce “Altri ricavi” sono state classificate anche le sopravvenienze attive, precedentemente incluse tra i “Proventi straordinari”. L’importo delle sopravvenienze attive commerciali è di 333.392 euro costituiti da ricavi commerciali di competenza dell’esercizio precedente e dallo stralcio di accantonamenti di imposte effettuati negli esercizi precedenti. L’importo delle sopravvenienze attive istituzionali è pari a 156.474 euro relativi a minori spese del personale riferite a periodi precedenti.

B. COSTI DELLA PRODUZIONE.

7 – Servizi

Ammontano a 6.059.083 euro (6.530.166 euro l’esercizio precedente) e la suddivisione per natura risulta essere la seguente:

Spese per servizi	31/12/2017		
	Istituzionale	Commerciale	Totale
Spese telefoniche e postali	34.212	35.937	70.149
Energia elettrica a acqua	182.516	1.314.558	1.497.074
Riscaldamento	49.969	378.409	428.379
Pulizia e facchinaggio	70.141	324.274	394.414
Sorveglianza	56.557	120.624	177.180
Manutenzione	244.939	1.251.585	1.496.524
Prestazioni professionali	290.230	17.905	308.135
Comunicazione e organizzazione convegni	410.045		410.045
Assicurazioni	99.605		99.605
Borse di formazione e docenze	143.670	74.301	217.971
Formazione del personale	32.691		32.691
Contributi per iniziative di ricerca di terzi	257.000		257.000
Compensi e spese per organi dell'Ente	207.573		207.573
Altri servizi	476.526	13.072	489.598
Rettifiche di spese	-2.655	-24.600	-27.255
Totale	2.553.018	3.506.065	6.059.083

9 - Personale

Ammonta a 7.301.237 euro (6.469.049 euro l'esercizio precedente).

Il dettaglio di tale voce è il seguente:

Costo del personale	Anno 2016	Anno 2017	Variazioni
Salari e stipendi	4.631.921	5.489.203	857.282
Oneri sociali	1.210.825	1.227.202	16.377
Trattamento di fine rapporto	349.260	296.448	-52.812
Altri costi	277.043	288.385	11.342
Totale	6.469.049	7.301.237	832.188

Si segnala che nella voce "Salari e stipendi" è compreso anche il costo degli assegni di ricerca attivati nel 2017, pari a 600.481 euro, non presenti nell'anno precedente.

10 - Ammortamenti e svalutazioni.

Ammontano a 2.813.613 euro (3.008.265 euro l'esercizio precedente) e sono costituiti da ammortamenti per 2.800.679 euro e da svalutazione crediti per 12.934 euro, derivanti da dall'analisi dei rischi legati a posizioni specifiche.

14 - Oneri diversi di gestione

Ammontano a 1.495.884 euro (1.004.444 euro l'esercizio precedente).

La suddivisione per natura risulta essere la seguente:

Oneri diversi di gestione	31/12/2017		
	Istituzionale	Commerciale	Totale
Imposte e tasse diverse	94.740	642.350	737.090
Somme da versare in base a norme di contenimento della spesa	257.767		257.767
Sopravvenienze passive e minusvalenze	429.777	71.250	501.027
Totale	782.284	713.600	1.495.884

Si segnala che per effetto delle modifiche normative introdotte dal D. Lgs. 18 agosto 2015 n. 139, nella voce "Oneri diversi di gestione" sono state classificate anche le sopravvenienze passive, precedentemente incluse tra gli "Oneri straordinari". Le sopravvenienze passive commerciali sono costituite da costi e

rettifiche di entrata di competenza degli esercizi precedenti. Le sopravvenienze passive istituzionali sono costituite da costi di competenza di esercizi precedenti e da insussistenze di crediti su progetti.

C. PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

16- Altri proventi finanziari

I proventi finanziari ammontano a 1.188 euro (4.118 euro esercizio precedente) e sono composti da 1.043 euro di interessi di mora derivanti dall'attività commerciale e 145 euro di interessi sui mutui concessi ai dipendenti.

17- Interessi e altri oneri finanziari

La voce è composta da un ammontare di 346.836 euro di interessi sui mutui accesi con Cassa Depositi e Prestiti Spa, di cui si è riferito nel punto 5 del commento alla Stato Patrimoniale, *Debiti verso altri finanziatori*; nella voce sono inoltre incluse spese bancarie per 1.773 euro.

D. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

18- Rivalutazioni

Si tratta della rivalutazione delle partecipazioni in Sincrotrone ed Innovatio Factory già illustrata nell'ambito delle immobilizzazioni finanziarie.

E. PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI

Come illustrato sopra, ai sensi delle modifiche introdotte dal D. Lgs. 18 agosto 2015 n. 139 tali voci non sono più evidenziate separatamente nel conto economico. Esse sono ricomprese nelle voci "Altri ricavi e proventi" e "Oneri diversi di gestione".

E 22 IMPOSTE D'ESERCIZIO

Ammontano a 548.015 euro (627.760 euro l'esercizio precedente) e sono relativi all'IRES e all' IRAP.

E 23 RISULTATO D'ESERCIZIO

Il bilancio chiude con una perdita netta di 646.115 euro, contro un utile di 572.390 euro registrato nell'esercizio precedente. Il peggioramento del risultato economico è dovuto principalmente ad un calo delle entrate per contributi su progetti a seguito del rinvio dell'avvio di alcune iniziative progettuali.

6 STATO PATRIMONIALE

STATO PATRIMONIALE				
	Voci dell'Attivo	Esercizio 2017	Esercizio 2016	Variazioni
A	CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI			
	TOTALE A)		-	0
B	IMMOBILIZZAZIONI			
I	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI			
1	Costi di impianto e ampliamento			0
2	Costi di ricerca, sviluppo, pubblicità			0
3	Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione opere di ingegno			0
4	Concessioni, marchi, licenze			0
5	Avviamento			0
6	Immobilizzazioni in corso e acconti			0
7	Altre	434.039	448.863	(14.824)
	TOTALE B I	434.039	448.863	(14.824)
B II	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI			
1	Terreni e fabbricati	49.860.048	51.497.148	(1.637.100)
2	Impianti e macchinari			
3	Attrezzature industriali e commerciali	75.032	116.815	(41.783)
4	Altri beni	502.012	500.526	1.485
5	Immobilizzazioni in corso e acconti			
	TOTALE B II	50.437.091	52.114.489	(1.677.398)
B III	IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE			
1	Partecipazioni in : a) imprese controllate b) imprese collegate c) imprese controllanti d) imprese sottoposte al controllo delle controllanti d- bis) altre imprese	28.501.523 40.000 401.499	27.408.778 40.000 409.676	1.092.745 0 (8.177)
	Totale 1	28.943.022	27.858.454	1.084.568
B III	2 Crediti verso a) imprese controllate b) imprese collegate c) imprese controllanti d) imprese sottoposte al controllo delle controllanti dbis) verso altri	594.467	601.721	(7.254)
	Totale 2	594.467	601.721	(7.254)
B III	3 Altri titoli			
	4 strumenti finanziari derivati attivi			
B	5 Azioni proprie			
	TOTALE B III	29.537.489	28.460.175	1.077.314
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI B)	80.408.620	81.023.527	(614.908)

Voci dell'Attivo		Esercizio 2017	Esercizio 2016	Variazioni
C	ATTIVO CIRCOLANTE			
C I	RIMANENZE			
1	Materie prime, sussidiarie e di consumo			0
2	Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati			0
3	Lavori in corso su ordinazione			0
4	Prodotti finiti e merci			0
5	Acconti			0
TOTALE C I		-	-	0
C II	CREDITI VERSO :			
1	Clienti	1.887.471	1.923.307	(35.835)
2	Imprese controllate			0
3	Imprese collegate			0
4	Imprese controllanti			0
5	Imprese sottoposte al controllo delle controllanti			
5-bis	Crediti tributari	134.282	31.733	102.548
5-ter	imposte anticipate			
5-quater	verso altri	4.379.732	5.487.676	(1.107.945)
Totale C II		6.401.485	7.442.716	(1.041.232)
C III	ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI			
1	partecipazioni in imprese controllate			
2	partecipazioni in imprese collegate			
3	partecipazioni in imprese controllanti			
3-bis	partecipazioni in imprese sottoposte al controllo delle controllanti			
4	altre partecipazioni			
5	strumenti finanziari derivati attivi			
6	altri titoli			
TOTALE C III			-	0
C IV	DISPONIBILITA' LIQUIDE			
1	Depositi bancari e postali	6.619.690	6.665.810	(6.665.810)
2	assegni			
3	Denaro e valori in cassa		-	0
TOTALE C IV		6.619.690	6.665.810	(46.120)
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE C)		13.021.174	14.108.526	(1.087.351)
D	RATEI E RISCONTI ATTIVI			
a)	Disaggi su prestiti			0
c)	Altri ratei e risconti			0
TOTALE D		-	-	0
TOTALE ATTIVO		93.429.794	95.132.053	(1.702.259)

Voci del Passivo		Esercizio 2017	Esercizio 2016	Variazioni
PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO				
A	PATRIMONIO NETTO:			
A I	Fondo di dotazione	38.734.267	38.734.267	0
A VII	Altre riserve	418.209	418.209	0
	- Riserva straordinaria			0
	- Contributi in conto capitale	516.457	516.457	0
A VIII	Utili (perdite) portati a nuovo	23.949.659	23.377.269	572.390
A IX	Utile (perdita) dell'esercizio	(646.115)	572.390	(1.218.505)
TOTALE A)		62.972.477	63.618.592	(646.115)
B	FONDI PER RISCHI ED ONERI			
2	Per imposte			0
3	strumenti finanziari derivati passivi			0
4	Altri			0
TOTALE B)		-	-	0
C	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	3.604.812	3.374.865	229.947
D	DEBITI			
1	Obbligazioni			0
4	Debiti verso banche			0
5	Debiti verso altri finanziatori	6.679.673	7.696.439	(1.016.766)
6	Acconti			0
7	Debiti verso fornitori	506.590	736.283	(229.693)
8	Debiti rappresentati da titoli di credito			0
9	Debiti verso imprese controllate			0
10	Debiti verso imprese collegate			0
11	Debiti verso imprese controllanti			0
11-bis	Debiti verso imprese controllate dalle controllanti			0
12	Debiti tributari	122.377	239.070	(116.692)
13	Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	39.090	46.177	(7.088)
14	Altri debiti	3.826.225	3.715.603	110.621
TOTALE D)		11.173.954	12.433.572	(1.259.618)
E	RATEI E RISCONTI PASSIVI			
a)	Aggi su prestiti			0
b)	Altri ratei e risconti	15.678.551	15.705.024	(26.473)
TOTALE E)		15.678.551	15.705.024	(26.473)
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO		93.429.794	95.132.053	(1.702.259)

7 CONTO ECONOMICO

CONTO ECONOMICO		Totale 2017	Totale 2016	Variazione	Commerciale 2017	Commerciale 2016	Variazione
A	VALORE DELLA PRODUZIONE						
A 1	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	4.413.835	4.081.339	332.497	4.413.835	4.081.339	332.497
A 2	Variazione di rimanenze semilavorati e finiti						
A 3	Variazione dei lavori in corso su ordinazione						
A 4	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni						
A 5	Altri ricavi e proventi	12.473.172	13.855.221	(1.382.049)	1.104.333	782.440	321.893
TOTALE A)		16.887.007	17.936.560	(1.049.553)	5.518.168	4.863.779	654.389
B	COSTI DELLA PRODUZIONE						
B 6	Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	28.009	25.263	2.746	2.602	2.233	369
B 7	Per servizi	6.059.083	6.530.166	(471.083)	3.506.065	3.077.850	428.215
B 8	Per godimento di beni di terzi	24.428	21.830	2.597	24.428	21.830	2.597
B 9	Per il personale:	7.301.237	6.469.048	832.189	944.568	774.172	170.396
	a) salari e stipendi	5.489.203	4.631.921	857.281	719.472	586.796	132.676
	b) oneri sociali	1.227.202	1.210.825	16.377	181.202	143.298	37.904
	c) trattamento di fine rapporto	296.448	349.260	(52.812)	42.622	43.643	(1.021)
	d) trattamento di quiescenza e simili						
	e) altri costi	288.385	277.043	11.342	1.271	435	836
B 10	Ammortamenti e svalutazioni :	2.813.613	3.008.265	(194.651)	2.338.303	2.534.401	(196.098)
	a) ammortamenti immobilizzazioni immateriali						
	b) ammortamenti immobilizzazioni materiali	2.800.679	2.772.917	27.762	2.325.369	2.299.054	26.315
	c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni						
	d) svalutazione crediti	12.934	235.348	(222.413)	12.934	235.348	(222.413)
B 11	Variazioni rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci						
B 12	Accantonamenti per rischi						
B 13	Altri accantonamenti						
B 14	Oneri diversi di gestione	1.495.884	1.004.444	491.440	713.600	629.801	83.798
TOTALE B)		17.722.254	17.059.017	663.237	7.529.565	7.040.287	489.277
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTO DELLA PRODUZIONE (A-B)		(835.247)	877.543	(1.712.790)	(2.011.397)	(2.176.509)	165.112
CONTO ECONOMICO		Totale 2017	Totale 2016	Variazione	Commerciale 2017	Commerciale 2016	Variazione
C	PROVENTI ED ONERI FINANZIARI						
C 15	Proventi da partecipazione						
	a) Dividendi da imprese controllate						
	b) Dividendi da imprese collegate						
	c) Dividendi da altre imprese						
	d) Altri proventi da partecipazioni						
C 16	Altri proventi finanziari	1.188	4.118	(2.930)	1.043	3.880	(2.837)
	a) Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni						
	- Da imprese controllate						
	- Da imprese collegate						
	b) Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni						
	c) Da titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni						
	d) Proventi diversi dai precedenti						
	- Da imprese controllate						
	- Da imprese collegate						
	- Da controllanti						
	- Da altri	1.188	4.118	(2.930)	1.043	3.880	(2.837)
C 17	Interessi ed altri oneri finanziari	(348.609)	(393.918)	45.309	(346.836)	(392.743)	45.908
	- Da imprese controllate						
	- Da imprese collegate						
	- Da controllanti						
	- Da altri	(348.609)	(393.918)	45.309	(346.836)	(392.743)	45.908
17bis	Utili e perdite su cambi						
TOTALE C)		(347.421)	(389.800)	42.379	(345.793)	(388.863)	43.071

CONTO ECONOMICO		Totale 2017	Totale 2016	Variazione	Commerciale 2017	Commerciale 2016	Variazione
D	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE						
D 18	Rivalutazioni	1.211.756	789.727	422.029		0	0
	a) di partecipazioni	1.211.756	789.727	422.029			
	b) di immobilizzazioni finanziarie che non cost. partecipazioni						
	c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni						
	d) di strumenti finanziari derivati						
D 19	Svalutazioni	(127.188)	0	(127.188)		0	0
	a) di partecipazioni	(127.188)		(127.188)			
	b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni						
	c) di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni						
	d) di strumenti finanziari derivati						
TOTALE D)		1.084.568	789.727	294.841	0	0	0
E	PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI						
E 20	Proventi	0	174.312	(174.312)	0	164.212	(164.212)
	a) plusvalenze da alienazioni		10.100	(10.100)			0
	b) sopravvenienze attive		164.212	(164.212)		164.212	(164.212)
E 21	Oneri	0	(251.633)	251.633	0	(188.148)	188.148
	a) minusvalenze da alienazioni		0	0			0
	b) sopravvenienze passive		(251.633)	251.633		(188.148)	188.148
	c) imposte relative ad esercizi precedenti						
	d) altri oneri						
TOTALE E)		0	(77.320)	77.320	0	(23.936)	23.936
	RISULTATO PRIME DELLE IMPOSTE	(98.100)	1.200.150	(1.298.250)	(2.357.190)	(2.589.308)	232.118
E 22	Imposte sul reddito	(548.015)	(627.760)	79.745	(148.217)	(249.835)	101.618
E 23	UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	(646.115)	572.390	(1.218.505)	(2.505.407)	(2.839.143)	333.736

Di seguito si fornisce un prospetto sintetico del conto economico con evidenza degli effetti della riclassificazione delle poste straordinarie di ricavi e costi.

CONTO ECONOMICO SINTETICO

	2017 con vecchia classificazione	2017	2016	Δ
Ricavi di vendita	4.413.835	4.413.835	4.081.339	332.497
Altri ricavi	11.983.306	12.473.172	13.855.221	-1.382.049
Valore della produzione	16.397.142	16.887.007	17.936.560	-1.049.553
Consumi di materie	28.009	28.009	25.263	2.746
Costi per servizi	6.059.083	6.059.083	6.530.166	-471.083
Oneri diversi di gestione	994.928	1.495.884	1.004.444	491.440
Costi del personale	7.301.237	7.301.237	6.469.048	832.189
Altri costi amministrativi	24.428	24.428	21.830	2.597
Margine operativo lordo	1.989.458	1.978.366	3.885.808	-1.907.442
Ammortamenti	2.800.679	2.800.679	2.772.917	27.762
Svalutazione crediti	12.934	12.934	235.348	-222.413
Margine operativo netto	-824.156	-835.247	877.543	-1.712.790
Proventi finanziari	1.188	1.188	4.118	-2.930
Rivalutazioni di partecipazioni	1.211.756	1.211.756	789.727	422.029
Svalutazioni partecipazioni	127.188	127.188	0	127.188
Oneri finanziari	348.609	348.609	393.918	-45.309
Risultato gestione ordinaria	-87.009	-98.100	1.277.470	-1.375.570
Proventi straordinari	489.866		174.312	-174.312
Oneri straordinari	500.957		251.633	-251.633
Reddito netto pre tax	-98.100	-98.100	1.200.150	-1.298.250
Imposte reddito	548.015	548.015	627.760	-79.745
Reddito netto	-646.115	-646.115	572.390	-1.218.505



ALLEGATI TECNICI

PROSPETTO DI RICONCILIAZIONE DEL CONTO

ECONOMICO CON LA CONTABILITA'

FINANZIARIA

GESTIONE DEI RESIDUI

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE



8 ALLEGATI TECNICI

8.1 Prospetto di riconciliazione del conto economico con la contabilità finanziaria

Parte Prima
Entrate e spese finanziarie correnti

ENTRATE CORRENTI		SPESE CORRENTI	
Trasferimenti correnti	10.954.688		15.669.397
Entrate Extratributarie	4.701.911		
TOTALE ENTRATE CORRENTI	15.656.599	TOTALE SPESE CORRENTI	15.669.397
TOTALE PARTE PRIMA	15.656.599	TOTALE PARTE PRIMA	15.669.397

Parte Seconda
Compenenti che non danno luogo a movimenti finanziari

A)	Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio		A) Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi	1.491.629
B)	Produzioni e movimenti interni		B) Produzioni e movimenti in natura	
C)	Contributi in c/c di competenza	877.260	C) Entrate di natura non economica	
D)	Variazioni patrimoniali straordinarie		D) Ammortamenti	2.800.679
	* sopravvenienze attive	423.090		
	* rivalutazione titoli			
	* plusvalenze	1.211.756		
E)	Impegni rinviati ad esercizi successivi	1.844.835	E) Svalutazioni	
			* svalutazione crediti	12.934
			* svalutazione titoli	127.188
			* svalutazione immobili, impianti macchinari	
			F) Accantonamenti per oneri	
			* Imposte e tasse	100.000
			* Altri oneri	
			* Accantonamenti diversi	
			* Accantonamenti a fondi rischi	
			G) Accantonamento TFR	
			H) Variazioni patrimoniali straordinarie	
			* sopravvenienze passive	416.258
			* insussistenze attive	
			* entrate di compet. esercizio prec.	
			* minusvalenze patrimoniali	71
			I) Contributi alla ricerca	
			L) Imposte presunte	
			M) Accertamenti rinviati ad esercizi successivi	41.500
	TOTALE PARTE SECONDA	4.356.941		
	TOTALE GENERALE	20.013.541		4.990.259
	AVANZO ECONOMICO			20.659.656
	TOTALE A PAREGGIO	20.013.541		(646.115)
			TOTALE A PAREGGIO	20.013.541

8.2 Gestione dei residui

Nel corso dell'esercizio 2017 sono state effettuate le seguenti cancellazioni di residui:

GESTIONE DEI RESIDUI	
Minori residui attivi	744.721,35
Minori residui passivi	1.623.251,17
Miglioramento nella gestione dei residui	878.529,82

I **minori residui attivi per complessivi € 744.721,35** sono stati determinati dalla cancellazione di accertamenti di parte corrente € 416.257,90, di cui i più rilevanti sono € 139.756,18 per contributi su progetto dello Stato, € 104.806,33 per contributi su progetto della Regione Friuli Venezia Giulia, € 128.377 per contributi su progetto da imprese € 42.786,57 per contributi su progetto dalla UE più altre cancellazioni di minore entità

Inoltre si registrano riduzioni sulle partite di giro per complessivi € 328.463,45 di cui € 258.837,44 per entrate per trasferimenti a partner di progetto.

I **minori residui passivi per complessivi € 1.623.251,17** derivano da insussistenze ed economie di spesa.

In particolare, per le spese correnti ridotte di € 1.148.082,11, le principali voci riguardano spese per il personale (- € 156.275,39), gli incarichi professionali (cap. 311 - 69.008) IRES (cap. 203 - 385.479), comunicazione ed organizzazione convegni (cap. 313 - 50.676,55), le spese per energia elettrica (cap. 318 - 83.091,97), il riscaldamento (cap. 319 - 103.102,10), altri servizi (cap. 338 - 63.738,61) e borse di formazione (cap. 401 - 90.000)

Per le spese in conto capitale si evidenziano economie pari a € 175.270,79 relative a realizzazione di nuovi edifici ed impianti (cap. 2204 - 70.495,25), e altri trasferimenti in conto capitale (€ 100.527,06)

Sulle partite di giro si riducono complessivamente € 299.898,27, di cui € 230.272,26 per trasferimento ai partner di progetto

Lo schema seguente riepiloga la situazione dei residui al 31/12/2017

ENTRATE	Anni precedenti	Anno corrente	Totale Residui attivi
Trasferimenti correnti	1.820.606,66	2.038.410,02	3.859.016,68
Entrate extratributarie	2.058.314,06	1.221.369,52	3.279.683,58
Entrate in conto capitale	0,00	59.254,65	59.254,65
Entrate da riduzione di attività finanziarie	539.644,97	18.275,99	557.920,96
Partite di giro	895.850,04	253.654,42	1.149.504,46
Totale Entrate	5.314.415,73	3.590.964,60	8.905.380,33

SPESE	Anni precedenti	Anno corrente	Totale Residui passivi
Spese correnti	1.007.896,36	3.003.532,71	4.011.429,07
Spese in conto capitale	1.551.630,50	1.339.130,76	2.890.761,26
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	13.450,00	13.450,00
Partite di giro	1.299.493,25	2.572.227,00	3.871.720,25
Totale Spese	3.859.020,11	6.928.340,47	10.787.360,58

8.3 Rendiconto finanziario gestionale

Stampa Elenco capitoli per classificazione
Parte Entrata - Esercizio 2017

Capitolo		Previsione iniziale	Previsione attuale	Prenotato	Accertato	Riscosso	Disponibile
Codice	Descrizione						
00002101	CONTRIBUTI SU PROGETTO DELLO STATO	CMP RES CA	1.823.076,15 579.674,42 1.200.000,00	0,00 0,00	787.590,38 1.659.426,33	397.040,88 1.222.771,45	14.901,00 139.756,18 580.187,67
00002102	CONTRIBUTO ORDINARIO DAL MIUR	CMP RES CA	7.587.601,00 0,00 7.587.601,00	0,00 0,00	7.588.558,00 0,00	7.588.558,00 0,00	0,00 0,00 0,00
00002103	CONTRIBUTI SU PROGETTO DALLA REGIONE FVG	CMP RES CA	1.244.068,00 1.142.889,37 1.200.000,00	0,00 0,00	1.287.968,00 1.571.633,04	627.068,00 942.450,53	88.500,00 104.806,33 -369.518,53
00002104	CONTRIBUTI SU PROGETTO DA ALTRE REGIONI	CMP RES CA	0,00 128.627,23 100.000,00	0,00 0,00	11.588,12 128.398,06	11.588,12 79.693,37	11,88 229,17 8.718,51
00002105	CONTRIBUTI SU PROGETTO DA ALTRI ENTI	CMP RES CA	601.297,00 540.186,01 500.000,00	0,00 0,00	554.391,30 539.883,51	53.255,52 13.651,51	-53.060,00 302,50 433.092,97
	Totale Tipologia : 20101 - Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	CMP RES CA	11.256.042,15 2.391.377,03 10.587.601,00	0,00 0,00	10.230.095,80 3.899.340,94	8.677.510,52 2.258.566,86	50.352,88 245.094,18 652.480,62
00002106	CONTRIBUTI SU PROGETTO DA IMPRESE	CMP RES CA	171.983,28 296.561,80 200.000,00	0,00 0,00	191.685,68 168.184,80	32.683,39 71.623,09	0,00 128.377,00 95.693,52
	Totale Tipologia : 20103 - Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese	CMP RES CA	171.983,28 296.561,80 200.000,00	0,00 0,00	191.685,68 168.184,80	32.683,39 71.623,09	0,00 128.377,00 95.693,52

**Stampa Elenco capitoli per classificazione
Parte Entrata - Esercizio 2017**

Codice	Descrizione	Capitolo		Previsione iniziale	Previsione attuale	Prenotato	Accertato	Riscosso	Disponibile
00002107	CONTRIBUTI SU PROGETTO DALLA UNIONE EUROPEA	CMP	488.932,76	567.978,96	0,00	532.906,85	206.084,40	35.072,11	
		RES	382.508,70	500.532,69	0,00	457.746,12	374.475,25	42.786,57	
		CA	400.000,00	400.000,00				-180.559,65	
	Totale Tipologia : 20105 - Tipologia 105: Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	CMP	488.932,76	567.978,96	0,00	532.906,85	206.084,40	35.072,11	
		RES	382.508,70	500.532,69	0,00	457.746,12	374.475,25	42.786,57	
		CA	400.000,00	400.000,00				-180.559,65	
	Totale Titolo : 2 - Trasferimenti correnti	CMP	11.916.958,19	11.040.113,32	0,00	10.954.688,33	8.916.278,31	85.424,99	
		RES	3.070.447,53	4.941.529,61	0,00	4.525.271,86	2.704.665,20	416.257,75	
		CA	11.187.601,00	12.188.558,00				567.614,49	
00003101	LOCAZIONE DI IMMOBILI	CMP	1.715.814,20	1.450.000,00	0,00	1.445.626,39	1.100.215,48	4.373,61	
		RES	1.280.613,61	1.278.047,93	0,00	1.278.047,93	451.386,94	0,00	
		CA	1.800.000,00	1.800.000,00				248.397,58	
00003102	PROVENTI ACCESSORI ALLA LOCAZIONE DI IMMOBILI	CMP	2.126.225,33	2.550.000,00	0,00	2.523.961,50	1.866.699,25	26.038,50	
		RES	1.457.015,34	1.476.659,30	0,00	1.476.659,30	567.017,71	0,00	
		CA	1.700.000,00	2.505.000,00				71.283,04	
00003103	FONIA ED ALTRI SERVIZI AD UTENTI	CMP	105.000,00	105.000,00	0,00	137.482,07	19.842,17	-32.482,07	
		RES	195.886,84	251.855,58	0,00	251.855,43	104.356,37	0,15	
		CA	80.000,00	80.000,00				-44.198,54	
00003104	ALTRI PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEL PARCO SCIENTIFICO	CMP	120.000,00	182.140,00	0,00	183.037,70	182.198,46	-897,70	
		RES	120.020,88	25.489,77	0,00	25.489,77	25.489,77	0,00	
		CA	50.000,00	50.000,00				-157.688,23	
00003105	AFFITTO DI ATTREZZATURE E STRUTTURE CONGRESSUALI	CMP	25.000,00	25.000,00	0,00	22.158,50	16.316,46	2.841,50	
		RES	14.326,38	18.784,22	0,00	18.784,22	6.793,87	0,00	
		CA	20.000,00	20.000,00				-3.110,33	

**Stampa Elenco capitoli per classificazione
Parte Entrata - Esercizio 2017**

Capitolo		Previsione iniziale	Previsione attuale	Prenotato	Accertato	Riscosso	Disponibile
Codice	Descrizione						
00003106	SERVIZI E CONTRATTI DI RICERCA	CMP RES CA	160.708,00 56.682,09 60.000,00	0,00 0,00	140.676,00 56.682,09	95.176,00 45.134,03	20.032,00 0,00 -80.310,03
	Totale Tipologia : 301 - Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	CMP RES CA	4.131.827,53 3.107.518,89 4.515.000,00	0,00 0,00	4.452.942,16 3.107.518,74	3.280.447,82 1.200.178,69	19.905,84 0,15 34.373,49
00003301	INTERESSI DI MORA	CMP RES CA	10.000,00 12.036,44 10.000,00	0,00 0,00	1.042,93 12.036,44	1.042,93 1.678,65	8.957,07 0,00 7.278,42
00003302	INTERESSI COMPENSATIVI	CMP RES CA	2.000,00 0,00 2.000,00	0,00 0,00	144,85 0,00	144,85 0,00	1.855,15 0,00 1.855,15
	Totale Tipologia : 303 - Tipologia 300: Interessi attivi	CMP RES CA	12.000,00 12.036,44 12.000,00	0,00 0,00	1.187,78 12.036,44	1.187,78 1.678,65	10.812,22 0,00 9.133,57
00003501	RECUPERI E RIMBORSI DIVERSI	CMP RES CA	80.785,00 100.955,00 80.000,00	0,00 0,00	52.930,61 100.955,00	51.019,14 29.800,00	27.854,39 0,00 -86.819,14
00003502	RETTIFICHE DI SPESA DELL' ESERCIZIO IN CORSO	CMP RES CA	15.000,00 12.861,15 15.000,00	0,00 0,00	27.736,83 12.861,15	25.583,33 6.597,33	-7.736,83 0,00 680,49
00003503	RETTIFICHE DI SPESA DI ESERCIZI PRECEDENTI	CMP RES CA	20.000,00 65.538,06 50.000,00	0,00 0,00	66.775,18 65.538,06	25.548,33 3.122,11	3.224,82 0,00 21.329,56

**Stampa Elenco capitoli per classificazione
Parte Entrata - Esercizio 2017**

Capitolo		Previsione iniziale	Previsione attuale	Prenotato	Accertato	Riscosso	Disponibile
Codice	Descrizione						
00003504	ALTRE ENTRATE	CMP RES CA	90.000,00 6.904,31 80.000,00	0,00 0,00	100.338,58 4.411,21	96.755,22 3.629,76	-10.338,58 0,00 -20.384,98
	Totale Tipologia : 305 - Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	CMP RES CA	205.000,00 186.258,52 225.000,00	0,00 0,00	247.781,20 183.765,42	198.906,02 43.149,20	13.003,80 0,00 -85.194,07
	Totale Titolo : 3 - Entrate extratributarie	CMP RES CA	4.348.827,53 3.333.932,10 3.947.000,00	0,00 0,00	4.701.911,14 3.303.320,60	3.480.541,62 1.245.006,54	43.721,86 0,15 -41.687,01
00004202	CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE DELLA REGIONE FRIULI VENEZIA GIULIA	CMP RES CA	633.123,02 0,00 633.123,02	0,00 0,00	633.123,02 0,00	633.123,02 0,00	0,00 0,00 0,00
00004204	CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE DELLE UE - FESR	CMP RES CA	0,00 0,00 35.272,08	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00 35.272,08
	Totale Tipologia : 402 - Tipologia 200: Contributi agli investimenti	CMP RES CA	633.123,02 0,00 668.395,10	0,00 0,00	633.123,02 0,00	633.123,02 0,00	0,00 0,00 35.272,08
	Totale Tipologia : 404 - Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	CMP RES CA	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
00004404	ALTRE ENTRATE IN CONTO CAPITALE	CMP RES CA	150.205,66 0,00 150.205,66	0,00 0,00	217.664,09 0,00	158.409,44 0,00	11.746,29 0,00 -8.203,78
	Totale Tipologia : 405 - Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	CMP RES	150.205,66 0,00	0,00 0,00	217.664,09 0,00	158.409,44 0,00	11.746,29 0,00

**Stampa Elenco capitoli per classificazione
Parte Entrata - Esercizio 2017**

Codice	Descrizione	Capitolo		Previsione iniziale	Previsione attuale	Prenotato	Accertato	Riscosso	Disponibile
		CA		150.205,66	150.205,66				-8.203,78
	Totale Titolo : 4 - Entrate in conto capitale	CMP		783.328,68	862.533,40	0,00	850.787,11	791.532,46	11.746,29
		RES		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CA		818.600,76	818.600,76				27.068,30
00005301	RIMBORSO DI MUTUI A DIPENDENTI	CMP		20.000,00	20.000,00	0,00	18.900,00	624,01	1.100,00
		RES		51.724,90	59.751,36	0,00	59.751,36	20.106,39	0,00
		CA		20.000,00	64.000,00				43.269,60
00005302	RIMBORSO DI MUTUI A IMPRESE PARTECIPATE	CMP		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		RES		500.000,00	500.000,00	0,00	500.000,00	0,00	0,00
		CA		200.000,00	200.000,00				200.000,00
	Totale Tipologia : 603 - Tipologia 300: Riscossione crediti di medio-lungo termine	CMP		20.000,00	20.000,00	0,00	18.900,00	624,01	1.100,00
		RES		551.724,90	559.751,36	0,00	559.751,36	20.106,39	0,00
		CA		220.000,00	264.000,00				243.269,60
	Totale Titolo : 5 - Entrate da riduzione di attivita' finanziarie	CMP		20.000,00	20.000,00	0,00	18.900,00	624,01	1.100,00
		RES		551.724,90	559.751,36	0,00	559.751,36	20.106,39	0,00
		CA		220.000,00	264.000,00				243.269,60
	Totale Tipologia : 603 - Tipologia 300: Accensione Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	CMP		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		RES		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CA		0,00	0,00				0,00
	Totale Titolo : 6 - Accensione di prestiti	CMP		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		RES		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CA		0,00	0,00				0,00
00007100	ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE / CASSIERE	CMP		1.000.000,00	1.000.000,00	0,00	0,00	0,00	1.000.000,00
		RES		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CA		1.000.000,00	1.000.000,00				1.000.000,00

**Stampa Elenco capitoli per classificazione
Parte Entrata - Esercizio 2017**

Capitolo		Previsione iniziale	Previsione attuale	Prenotato	Accertato	Riscosso	Disponibile
Codice	Descrizione						
	Totale Tipologia : 701 - Tipologia 100: Anticipazioni da Istituto tesoriere/cassiere	CMP RES CA	1.000.000,00 0,00 1.000.000,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	1.000.000,00 0,00 1.000.000,00
	Totale Titolo : 7 - Anticipazioni da Istituto tesoriere/cassiere	CMP RES CA	1.000.000,00 0,00 1.000.000,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	1.000.000,00 0,00 1.000.000,00
00009101	RITENUTE ERARIALI CONTRIBUTI PUBBLICI	CMP RES CA	150.000,00 69.260,01 150.000,00	0,00 0,00	14.642,96 0,00	14.642,96 0,00	135.357,04 69.260,01 135.357,04
00009102	RITENUTE ERARIALI LAVORO DIPENDENTE	CMP RES CA	1.300.000,00 203.144,84 1.100.000,00	0,00 0,00	1.139.023,01 0,00	1.139.023,01 0,00	160.976,99 0,00 160.976,99
00009103	RITENUTE ERARIALI LAVORO AUTONOMO E COLLABORATORI	CMP RES CA	150.000,00 17.330,38 150.000,00	0,00 0,00	83.285,31 0,00	83.285,31 0,00	66.714,69 0,00 66.714,69
00009104	RITENUTE PREVIDENZIALI ASSISTENZIALI LAVORO DIPENDENTE	CMP RES CA	470.000,00 26.122,06 450.000,00	0,00 0,00	457.791,36 0,00	457.791,36 0,00	12.208,64 0,00 12.208,64
00009105	RITENUTE PREVIDENZIALI ASSISTENZIALI LAVORO AUTONOMO	CMP RES CA	90.000,00 53.773,38 90.000,00	0,00 0,00	64.310,27 0,00	64.288,95 0,00	25.689,73 0,00 25.711,05
00009106	RIMBORSO ANTICIPAZIONI PASSIVE	CMP RES CA	800.000,00 141.183,32 800.000,00	0,00 0,00	330.323,32 140.817,32	290.749,16 68.400,63	469.676,68 366,00 440.850,21

**Stampa Elenco capitoli per classificazione
Parte Entrata - Esercizio 2017**

Capitolo		Previsione iniziale	Previsione attuale	Prenotato	Accertato	Riscosso	Disponibile
Codice	Descrizione						
00009107	ALTRI DEPOSITI	CMP RES CA	200.000,00 31,76 200.000,00	0,00 0,00	34.678,36 0,00	34.678,36 0,00	165.321,64 0,00 165.321,64
00009108	ANTICIPAZIONI CONTO ERARIO	CMP RES CA	100.000,00 113.547,99 100.000,00	0,00 0,00	7.486,00 113.547,99	0,00 22.485,80	92.514,00 0,00 77.514,20
	Totale Tipologia : 901 - Tipologia 100: Entrate per partite di giro	CMP RES CA	3.260.000,00 624.343,75 3.040.000,00	0,00 0,00	2.131.540,59 254.365,31	2.084.459,11 90.886,43	1.128.459,41 69.626,01 1.084.654,46
00009201	DEPOSITI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI	CMP RES CA	27.586.000,00 0,00 27.586.000,00	0,00 0,00	27.082.615,60 0,00	27.082.615,60 0,00	503.384,40 0,00 503.384,40
00009202	CAUZIONI	CMP RES CA	130.000,00 5.753,81 130.000,00	0,00 0,00	28.612,93 5.753,81	28.612,93 836,66	101.387,07 0,00 100.550,41
00009203	IVA	CMP RES CA	2.000.000,00 651.452,81 1.200.000,00	0,00 0,00	1.545.875,21 601.768,30	1.339.302,27 184.326,91	454.124,79 0,00 476.370,82
00009204	ENTRATE PER TRASFERIMENTI A PARTNER DI PROGETTO	CMP RES CA	1.252.423,00 708.332,29 800.000,00	0,00 0,00	587.966,52 449.494,85	587.966,52 139.482,23	790.999,00 258.837,44 -250.906,23
00009205	ANTICIPAZIONE SUI PROGETTI	CMP RES CA	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00	2.277.991,08 0,00	2.277.991,08 0,00	20.777,68 0,00 20.777,68
	Totale Tipologia : 902 - Tipologia 200: Entrate per conto terzi	CMP RES	30.968.423,00 1.365.538,91	0,00 0,00	31.523.061,34 1.057.016,96	31.316.488,40 324.645,80	1.870.672,94 258.837,44

**Stampa Elenco capitoli per classificazione
Parte Entrata - Esercizio 2017**

Capitolo		Previsione iniziale	Previsione attuale	Prenotato	Accertato	Riscosso	Disponibile
Codice	Descrizione						
	CA	29.716.000,00	32.491.311,28				850.177,08
	Totale Titolo : 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	CMP RES CA	34.228.423,00 1.989.882,66 32.756.000,00	0,00 0,00	33.654.601,93 1.311.382,27	33.400.947,51 415.532,23	2.999.132,35 328.463,45 1.934.831,54
	TOTALE ENTRATE	CMP RES CA	52.297.537,40 8.945.987,19 49.929.201,76	0,00 0,00	50.180.888,51 9.699.726,09	46.589.923,91 4.385.310,36	4.141.125,49 744.721,35 3.731.096,92
	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	CMP	0,00				
	TOTALE GENERALE ENTRATE	CMP RES CA	52.297.537,40 8.945.987,19 49.929.201,76	0,00 0,00	50.180.888,51 9.699.726,09	46.589.923,91 4.385.310,36	9.711.424,36 744.721,35 3.731.096,92

**Elenco capitoli
per Conto Piano
Finanziario
Parte Spesa - Esercizio 2017**

Capitolo		Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Impegnato	Liquidato	Pagato	Disponibile
Codice	Descrizione								
00010101	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI A TEMPO INDETERMINATO	CMP RES CA	-61.515,69 -7.347,31 -55.415,91	544.584,09 0,00 544.584,09	0,00 0,00	537.480,35 0,00	0,00 0,00	537.480,35 0,00	7.103,74 0,00 7.103,74
00030101	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI A TEMPO INDETERMINATO	CMP RES CA	77.084,72 0,00 90.000,00	510.963,01 0,00 510.000,00	0,00 0,00	488.734,26 0,00	0,00 0,00	488.734,26 0,00	22.228,75 0,00 21.265,74
00060101	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI A TEMPO INDETERMINATO	CMP RES CA	-93.637,14 0,00 -95.000,00	742.681,77 41.553,42 785.000,00	0,00 0,00	734.853,66 840,00	0,00 0,00	734.853,66 840,00	7.828,11 40.713,42 49.306,34
TOTALE	U.1.01.01.002 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	CMP RES CA	-78.068,11 -7.347,31 -60.415,91	1.798.228,87 41.553,42 1.839.584,09	0,00 0,00	1.761.068,27 840,00	0,00 0,00	1.761.068,27 840,00	37.160,60 40.713,42 77.675,82
00010103	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO TEMPO INDETERMINATO	CMP RES CA	9.028,24 6.649,60 -21.000,00	61.402,01 6.649,60 59.000,00	0,00 0,00	61.402,01 6.649,60	0,00 0,00	35.855,03 6.649,60	0,00 0,00 16.495,37
00030103	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO TEMPO INDETERMINATO	CMP RES CA	22.368,41 34.723,07 50.000,00	124.887,47 34.723,07 150.000,00	0,00 0,00	124.887,47 34.723,07	0,00 0,00	82.169,80 34.723,07	0,00 0,00 33.107,13
00060103	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO TEMPO INDETERMINATO	CMP RES CA	-24.959,50 101.441,38 0,00	242.830,68 101.441,38 270.000,00	0,00 0,00	242.830,68 101.441,38	0,00 0,00	165.321,00 101.441,38	0,00 0,00 3.237,62
TOTALE	U.1.01.01.004 - Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	CMP RES CA	6.437,15 142.814,05 29.000,00	429.120,16 142.814,05 479.000,00	0,00 0,00	429.120,16 142.814,05	0,00 0,00	283.345,83 142.814,05	0,00 0,00 52.840,12

**Elenco capitoli
per Conto Piano
Finanziario
Parte Spesa - Esercizio 2017**

Capitolo		Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Impegnato	Liquidato	Pagato	Disponibile
Codice	Descrizione								
00010102	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI A TEMPO DETERMINATO	CMP RES CA	32.085,01 0,00 -25.000,00	1.444.478,30 0,00 1.475.000,00	0,00 0,00	1.431.103,82 0,00	0,00 0,00	1.431.103,82 0,00	13.374,48 0,00 43.896,18
00030102	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI A TEMPO DETERMINATO	CMP RES CA	-38.270,78 0,00 -27.000,00	271.500,05 0,00 273.000,00	0,00 0,00	263.385,33 0,00	0,00 0,00	263.385,33 0,00	8.114,72 0,00 9.614,67
00060102	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI A TEMPO DETERMINATO	CMP RES CA	57.796,53 0,00 18.000,00	518.251,48 38.518,43 518.000,00	0,00 0,00	506.982,12 0,00	0,00 0,00	506.982,12 0,00	11.269,36 38.518,43 11.017,88
TOTALE	U.1.01.01.006 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	CMP RES CA	51.610,76 0,00 -34.000,00	2.234.229,83 38.518,43 2.266.000,00	0,00 0,00	2.201.471,27 0,00	0,00 0,00	2.201.471,27 0,00	32.758,56 38.518,43 64.528,73
00010104	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO TEMPO DETERMINATO	CMP RES CA	34.103,92 0,00 0,00	250.765,57 57.781,97 250.000,00	0,00 0,00	250.765,57 57.781,97	0,00 0,00	156.904,26 57.781,97	0,00 0,00 35.313,77
00030104	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO TEMPO DETERMINATO	CMP RES CA	-5.606,38 19.887,11 60.000,00	73.855,26 56.746,11 110.000,00	0,00 0,00	73.855,26 24.679,70	0,00 0,00	47.540,78 24.679,70	0,00 32.066,41 37.779,52
00060104	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO TEMPO DETERMINATO	CMP RES CA	27.854,73 69.069,52 170.000,00	172.440,56 157.060,45 320.000,00	0,00 0,00	172.440,56 112.083,32	0,00 0,00	88.064,69 112.083,32	0,00 44.977,13 119.851,99
TOTALE	U.1.01.01.008 - Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	CMP RES CA	56.352,27 146.738,60 230.000,00	497.061,39 271.588,53 680.000,00	0,00 0,00	497.061,39 194.544,99	0,00 0,00	292.509,73 194.544,99	0,00 77.043,54 192.945,28

**Elenco capitoli
per Conto Piano
Finanziario
Parte Spesa - Esercizio 2017**

Capitolo		Codice	Descrizione	Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Impegnato	Liquidato	Pagato	Disponibile
00010108	ASSEGNI DI RICERCA	CMP	458.114,23	178.522,65	636.636,88	0,00	478.636,88	0,00	68.340,43	158.000,00	
		RES	752.279,93	0,00	752.279,93	0,00	752.279,93	0,00	510.402,84	0,00	
		CA	900.000,00	0,00	900.000,00					321.256,73	
00030108	ASSEGNI DI RICERCA	CMP	0,00	25.000,00	25.000,00	0,00	25.000,00	0,00	21.556,45	0,00	
		RES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CA	0,00	25.000,00	25.000,00					3.443,55	
TOTALE	U.1.01.01.009 - Assegni di ricerca	CMP	458.114,23	203.522,65	661.636,88	0,00	503.636,88	0,00	89.896,88	158.000,00	
		RES	752.279,93	0,00	752.279,93	0,00	752.279,93	0,00	510.402,84	0,00	
		CA	900.000,00	25.000,00	925.000,00					324.700,28	
00010106	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO	CMP	158.503,07	-13.752,05	144.751,02	0,00	144.751,02	0,00	139.902,26	0,00	
		RES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CA	130.000,00	14.751,02	144.751,02					4.848,76	
00010107	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI PERSONALE A TEMPO DETERMINATO	CMP	415.070,27	16.530,71	431.600,98	0,00	431.600,98	0,00	429.224,58	0,00	
		RES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CA	400.000,00	31.600,98	431.600,98					2.376,40	
00030106	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO	CMP	127.931,32	23.880,24	151.811,56	0,00	151.811,56	0,00	138.467,12	0,00	
		RES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CA	100.000,00	51.811,56	151.811,56					13.344,44	
00030107	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI PERSONALE A TEMPO DETERMINATO	CMP	98.816,88	-10.891,07	87.925,81	0,00	87.925,81	0,00	84.698,70	0,00	
		RES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CA	100.000,00	-13.062,86	86.937,14					2.238,44	
00060106	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO	CMP	266.057,61	-31.106,70	234.950,91	0,00	234.950,91	0,00	225.157,56	0,00	
		RES	3.602,03	27.448,63	31.050,66	0,00	31.050,66	0,00	31.050,66	0,00	
		CA	270.000,00	0,00	270.000,00					13.791,78	
00060107	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI PERSONALE A TEMPO DETERMINATO	CMP	154.046,95	22.114,77	176.161,72	0,00	176.161,72	0,00	170.840,81	0,00	
		RES	9.497,30	5.436,47	14.933,77	0,00	14.933,77	0,00	14.933,77	0,00	
		CA	150.000,00	40.000,00	190.000,00					4.225,42	

**Elenco capitoli
per Conto Piano
Finanziario
Parte Spesa - Esercizio 2017**

Capitolo		Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Impegnato	Liquidato	Pagato	Disponibile
Codice	Descrizione								
TOTALE	U.1.01.02.01.001 - Contributi obbligatori per il personale	CMP RES CA	6.775,90 32.885,10 125.100,70	1.227.202,00 45.984,43 1.275.100,70	0,00 0,00	1.227.202,00 45.984,43	0,00 0,00	1.188.291,03 45.984,43	0,00 0,00 40.825,24
00060105	INTERVENTI ASSISTENZIALI	CMP RES CA	0,00 24.700,52 10.000,00	62.000,00 24.700,52 70.000,00	0,00 0,00	62.000,00 24.700,52	0,00 0,00	38.467,07 24.700,52	0,00 0,00 6.832,41
TOTALE	U.1.01.02.01.999 - Altri contributi sociali effettivi n.a.c.	CMP RES CA	0,00 24.700,52 10.000,00	62.000,00 24.700,52 70.000,00	0,00 0,00	62.000,00 24.700,52	0,00 0,00	38.467,07 24.700,52	0,00 0,00 6.832,41
00010109	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	CMP RES CA	-1.087,24 124.115,81 0,00	150.017,87 124.115,81 100.000,00	0,00 0,00	141.746,89 124.115,81	0,00 0,00	0,00 1.011,52	8.270,98 0,00 98.988,48
00030109	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	CMP RES CA	2.182,07 51.535,08 0,00	61.377,61 51.535,08 100.000,00	0,00 0,00	57.993,66 51.535,08	0,00 0,00	0,00 0,00	3.383,95 0,00 100.000,00
00060109	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	CMP RES CA	-9.974,32 0,00 0,00	102.349,88 197.175,81 100.000,00	0,00 0,00	96.707,00 197.175,81	0,00 0,00	0,00 65.489,18	5.642,88 0,00 34.510,82
TOTALE	U.1.01.02.02.003 - Indennità di fine servizio erogata direttamente dal datore di lavoro	CMP RES CA	-8.879,49 175.650,89 0,00	313.745,36 372.826,70 300.000,00	0,00 0,00	296.447,55 372.826,70	0,00 0,00	0,00 66.500,70	17.297,81 0,00 233.499,30
00030201	IRAP	CMP RES CA	0,00 0,00 0,00	64.000,00 0,00 64.000,00	0,00 0,00	18.015,06 0,00	0,00 0,00	18.015,06 0,00	45.984,94 0,00 45.984,94

**Elenco capitoli
per Conto Piano
Finanziario
Parte Spesa - Esercizio 2017**

Capitolo		Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Impegnato	Liquidato	Pagato	Disponibile
Codice	Descrizione								
00060201	IRAP	CMP RES CA	0,00 0,00 0,00	430.000,00 0,00 430.000,00	0,00 0,00 0,00	430.000,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	430.000,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
TOTALE	U.1.02.01.01.001 - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	CMP RES CA	0,00 0,00 0,00	494.000,00 0,00 494.000,00	0,00 0,00 0,00	448.015,06 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	448.015,06 0,00 0,00	45.984,94 0,00 45.984,94
00030202	TARI	CMP RES CA	2.600,00 0,00 10.694,00	263.600,00 0,00 263.600,00	0,00 0,00 0,00	263.599,47 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	263.599,47 0,00 0,00	0,53 0,00 0,53
00060202	TARI	CMP RES CA	25.647,00 0,00 33.741,00	25.647,00 0,00 25.550,00	0,00 0,00 0,00	25.550,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	25.550,00 0,00 0,00	97,00 0,00 0,00
TOTALE	U.1.02.01.04.001 - Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi	CMP RES CA	286.647,00 0,00 286.647,00	289.247,00 0,00 289.150,00	0,00 0,00 0,00	289.149,47 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	289.149,47 0,00 0,00	97,53 0,00 0,53
00030203	IRES	CMP RES CA	200.000,00 400.000,00 200.000,00	100.000,00 400.000,00 200.000,00	0,00 0,00 0,00	100.000,00 14.521,00 14.521,00	0,00 0,00 0,00	0,00 14.521,00 14.521,00	0,00 385.479,00 185.479,00
TOTALE	U.1.02.01.10.001 - Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	CMP RES CA	200.000,00 400.000,00 200.000,00	100.000,00 400.000,00 200.000,00	0,00 0,00 0,00	100.000,00 14.521,00 14.521,00	0,00 0,00 0,00	0,00 14.521,00 14.521,00	0,00 385.479,00 185.479,00
00030204	IMU	CMP RES CA	325.000,00 0,00 325.000,00	323.500,00 0,00 325.000,00	0,00 0,00 0,00	323.430,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	323.430,00 0,00 0,00	70,00 0,00 1.570,00

**Elenco capitoli
per Conto Piano
Finanziario
Parte Spesa - Esercizio 2017**

Capitolo		Descrizione	Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Impegnato	Liquidato	Pagato	Disponibile
Codice										
00060204	IMU	CMP RES CA	59.000,00 0,00 59.000,00	-400,00 0,00 -400,00	58.600,00 0,00 58.600,00	0,00 0,00 0,00	58.596,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	58.596,00 0,00 0,00	4,00 0,00 4,00
TOTALE	U.1.02.01.11.001 - Imposta comunale sugli immobili (ICI)	CMP RES CA	384.000,00 0,00 384.000,00	-1.900,00 0,00 -400,00	382.100,00 0,00 383.600,00	0,00 0,00 0,00	382.026,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	382.026,00 0,00 0,00	74,00 0,00 1.574,00
00030205	ALTRE IMPOSTE E TASSE	CMP RES CA	135.000,00 0,00 135.000,00	-68.087,85 0,00 -700,00	66.912,15 0,00 134.300,00	0,00 0,00 0,00	62.593,59 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	62.593,59 0,00 0,00	4.318,56 0,00 71.706,41
00060205	ALTRE IMPOSTE E TASSE	CMP RES CA	15.000,00 0,00 15.000,00	0,50 0,00 0,00	15.000,50 0,00 15.000,00	0,00 0,00 0,00	11.930,54 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	10.189,04 0,00 0,00	3.069,96 0,00 4.810,96
TOTALE	U.1.02.01.99.999 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	CMP RES CA	150.000,00 0,00 150.000,00	-68.087,35 0,00 -700,00	81.912,65 0,00 149.300,00	0,00 0,00 0,00	74.524,13 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	72.782,63 0,00 0,00	7.388,52 0,00 76.517,37
00030329	ACQUISTO CARBURANTE	CMP RES CA	3.493,65 1.586,66 4.000,00	0,00 0,00 0,00	3.493,65 1.586,66 4.000,00	0,00 0,00 0,00	3.493,29 594,17 0,00	0,00 0,00 0,00	1.441,88 594,17 0,00	0,36 992,49 1.963,95
00060329	ACQUISTO CARBURANTE	CMP RES CA	2.106,00 1.004,41 2.000,00	0,00 0,00 0,00	2.106,00 1.004,41 2.000,00	0,00 0,00 0,00	2.077,77 281,60 0,00	0,00 0,00 0,00	856,76 281,60 0,00	28,23 722,81 861,64
TOTALE	U.1.03.01.02.002 - Carburanti, combustibili e lubrificanti	CMP RES CA	5.599,65 2.591,07 6.000,00	0,00 0,00 0,00	5.599,65 2.591,07 6.000,00	0,00 0,00 0,00	5.571,06 875,77 0,00	0,00 0,00 0,00	2.298,64 875,77 0,00	28,59 1.715,30 2.825,59

**Elenco capitoli
per Conto Piano
Finanziario
Parte Spesa - Esercizio 2017**

Capitolo		Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Impegnato	Liquidato	Pagato	Disponibile
Codice	Descrizione								
00010326	MATERIALE DI CONSUMO	1.000,00	-1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	CMP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	RES	1.000,00	10.000,00	11.000,00					11.000,00
	CA								
00060326	MATERIALE DI CONSUMO	25.000,00	15.000,00	40.000,00	0,00	29.171,13	0,00	19.234,96	10.828,87
	CMP	9.210,06	0,00	9.210,06	0,00	2.118,89	0,00	2.085,02	7.091,17
	RES	25.000,00	0,00	25.000,00					3.680,02
	CA								
TOTALE	U.1.03.01.02.007 - Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	26.000,00	14.000,00	40.000,00	0,00	29.171,13	0,00	19.234,96	10.828,87
	CMP	9.210,06	0,00	9.210,06	0,00	2.118,89	0,00	2.085,02	7.091,17
	RES	26.000,00	10.000,00	36.000,00					14.680,02
	CA								
00060301	ORGANI ISTITUZIONALI - INDENNITA'	90.000,00	0,00	90.000,00	0,00	90.000,00	0,00	90.000,00	0,00
	CMP	90,00	0,00	90,00	0,00	0,00	0,00	0,00	90,00
	RES	90.000,00	0,00	90.000,00					0,00
	CA								
TOTALE	U.1.03.02.01.001 - Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	90.000,00	0,00	90.000,00	0,00	90.000,00	0,00	90.000,00	0,00
	CMP	90,00	0,00	90,00	0,00	0,00	0,00	0,00	90,00
	RES	90.000,00	0,00	90.000,00					0,00
	CA								
00060302	ORGANI ISTITUZIONALI - RIMBORSI	30.000,00	0,00	30.000,00	0,00	13.342,27	0,00	12.480,63	16.657,73
	CMP	5,00	1.855,46	1.860,46	0,00	1.855,46	0,00	1.855,46	5,00
	RES	30.000,00	0,00	30.000,00					15.663,91
	CA								
TOTALE	U.1.03.02.01.002 - Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	30.000,00	0,00	30.000,00	0,00	13.342,27	0,00	12.480,63	16.657,73
	CMP	5,00	1.855,46	1.860,46	0,00	1.855,46	0,00	1.855,46	5,00
	RES	30.000,00	0,00	30.000,00					15.663,91
	CA								
00060303	COMPENSI AI REVISORI E AD ALTRI ORGANI	85.000,00	15.000,00	100.000,00	0,00	97.374,66	0,00	87.679,81	2.625,34
	CMP	8.767,39	1.264,58	10.031,97	0,00	1.584,58	0,00	1.584,58	8.447,39
	RES	85.000,00	15.000,00	100.000,00					10.735,61
	CA								

**Elenco capitoli
per Conto Piano
Finanziario
Parte Spesa - Esercizio 2017**

Capitolo		Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Impegnato	Liquidato	Pagato	Disponibile
Codice	Descrizione								
TOTALE	U.1.03.02.01.008 - Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	CMP 85.000,00 RES 8.767,39 CA 85.000,00	15.000,00 1.264,58 15.000,00	100.000,00 10.031,97 100.000,00	0,00 0,00	97.374,66 1.584,58	0,00 0,00	87.679,81 1.584,58	2.625,34 8.447,39 10.735,61
00010307	MISSIONI	CMP 109.034,04 RES 2.157,34 CA 70.000,00	11.700,72 4.755,71 31.380,00	120.734,76 6.913,05 101.380,00	0,00 0,00	87.723,73 6.618,29	0,00 0,00	76.646,35 6.618,29	33.011,03 294,76 18.115,36
00030307	MISSIONI	CMP 20.000,00 RES 0,00 CA 20.000,00	0,00 94,33 0,00	20.000,00 94,33 20.000,00	0,00 0,00	9.279,42 94,33	0,00 0,00	7.289,95 94,33	10.720,58 0,00 12.615,72
00060307	MISSIONI	CMP 52.807,00 RES 5,40 CA 60.000,00	0,00 4.031,08 0,00	52.807,00 4.036,48 60.000,00	0,00 0,00	42.866,92 4.031,08	0,00 0,00	32.746,77 4.031,08	9.940,08 5,40 23.222,15
TOTALE	U.1.03.02.02.002 - Indennità di missione e di trasferta	CMP 181.841,04 RES 2.162,74 CA 150.000,00	11.700,72 8.881,12 31.380,00	193.541,76 11.043,86 181.380,00	0,00 0,00	139.870,07 10.743,70	0,00 0,00	116.683,07 10.743,70	53.671,69 300,16 53.953,23
00060312	SPESE DI RAPPRESENTANZA	CMP 6.000,00 RES 927,70 CA 6.000,00	0,00 0,00 0,00	6.000,00 927,70 6.000,00	0,00 0,00	6.000,00 733,12	0,00 0,00	3.588,67 733,12	0,00 194,58 1.678,21
TOTALE	U.1.03.02.02.003 - Servizi per attività di rappresentanza	CMP 6.000,00 RES 927,70 CA 6.000,00	0,00 0,00 0,00	6.000,00 927,70 6.000,00	0,00 0,00	6.000,00 733,12	0,00 0,00	3.588,67 733,12	0,00 194,58 1.678,21
00010315	ALTRA PUBBLICITA'	CMP 0,00 RES 0,00 CA 0,00	61.092,00 0,00 61.092,00	61.092,00 0,00 61.092,00	0,00 0,00	61.091,67 0,00	0,00 0,00	17.701,07 0,00	0,33 0,00 43.390,93

**Elenco capitoli
per Conto Piano
Finanziario
Parte Spesa - Esercizio 2017**

Capitolo		Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Impegnato	Liquidato	Pagato	Disponibile
Codice	Descrizione								
TOTALE	U.1.03.02.02.004 - Pubblicità	CMP RES CA	61.092,00 0,00 0,00 61.092,00	61.092,00 0,00 0,00 61.092,00	0,00 0,00 0,00 0,00	61.091,67 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00	17.701,07 0,00 0,00 0,00	0,33 0,00 0,00 43.390,93
00010313	COMUNICAZIONE ED ORGANIZZAZIONE CONVEGNI	CMP RES CA	175.844,86 1.150,02 50.000,00	369.572,66 100.137,71 400.000,00	0,00 0,00 0,00	337.881,74 70.698,96	0,00 0,00	304.690,00 68.422,99	31.690,92 29.438,75 26.887,01
00030313	COMUNICAZIONE ED ORGANIZZAZIONE CONVEGNI	CMP RES CA	36.000,00 9.990,95 30.000,00	25.327,12 9.990,95 30.000,00	0,00 0,00 0,00	11.624,75 8.244,35	0,00 0,00	5.093,07 6.580,37	13.702,37 1.746,60 18.326,56
00060313	COMUNICAZIONE ED ORGANIZZAZIONE CONVEGNI	CMP RES CA	20.000,00 22.410,04 20.000,00	35.000,00 24.410,04 35.000,00	0,00 0,00 0,00	0,00 4.918,84	0,00 0,00	0,00 4.820,67	35.000,00 19.491,20 30.179,33
TOTALE	U.1.03.02.02.005 - Organizzazione manifestazioni e convegni	CMP RES CA	249.727,80 131.388,68 400.000,00	429.899,78 134.538,70 465.000,00	0,00 0,00 0,00	349.506,49 83.862,15	0,00 0,00	309.783,07 79.824,03	80.393,29 50.676,55 75.392,90
00010310	DOCENZE	CMP RES CA	10.124,00 85.528,09 100.000,00	28.792,83 85.528,09 100.000,00	0,00 0,00 0,00	28.792,83 84.783,74	0,00 0,00	18.909,00 79.458,32	0,00 744,35 1.632,68
TOTALE	U.1.03.02.04.001 - Acquisto di servizi per formazione specialistica	CMP RES CA	10.124,00 85.528,09 100.000,00	28.792,83 85.528,09 100.000,00	0,00 0,00 0,00	28.792,83 84.783,74	0,00 0,00	18.909,00 79.458,32	0,00 744,35 1.632,68
00060309	FORMAZIONE DEL PERSONALE DIPENDENTE ED ASSIMILATO	CMP RES CA	43.714,00 17.930,71 60.000,00	43.714,00 17.930,71 60.000,00	0,00 0,00 0,00	43.713,20 11.708,75	0,00 0,00	26.177,54 5.670,00	0,80 6.221,96 28.152,46

**Elenco capitoli
per Conto Piano
Finanziario
Parte Spesa - Esercizio 2017**

Capitolo		Descrizione	Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Impegnato	Liquidato	Pagato	Disponibile
Codice										
TOTALE	U.1.03.02.04.002 - Acquisto di servizi per formazione generica	CMP RES CA	43.714,00 17.930,71 60.000,00	0,00 0,00 0,00	43.714,00 17.930,71 60.000,00	0,00 0,00	43.713,20 11.708,75	0,00 0,00	26.177,54 5.670,00	0,80 6.221,96 28.152,46
00030316	TELEFONIA FISSA	CMP RES CA	75.000,00 21.064,37 120.000,00	-10.000,00 0,00 -34.000,00	65.000,00 21.064,37 86.000,00	0,00 0,00	51.000,00 11.052,89	0,00 0,00	24.931,74 11.052,89	14.000,00 10.011,48 50.015,37
00060316	TELEFONIA FISSA	CMP RES CA	0,00 6.335,74 6.335,74	35.000,00 0,00 35.000,00	35.000,00 6.335,74 41.335,74	0,00 0,00	23.180,00 5.299,58	0,00 0,00	13.952,11 5.299,58	11.820,00 1.036,16 22.084,05
TOTALE	U.1.03.02.05.001 - Telefonia fissa	CMP RES CA	75.000,00 27.400,11 126.335,74	25.000,00 0,00 1.000,00	100.000,00 27.400,11 127.335,74	0,00 0,00	74.180,00 16.352,47	0,00 0,00	38.883,85 16.352,47	25.820,00 11.047,64 72.099,42
00010317	TELEFONIA MOBILE	CMP RES CA	0,00 2.793,01 0,00	0,00 0,00 2.793,01	0,00 2.793,01 2.793,01	0,00 0,00	0,00 2.793,01	0,00 0,00	0,00 2.224,62	0,00 0,00 568,39
00060317	TELEFONIA MOBILE	CMP RES CA	20.000,00 10.412,61 25.000,00	5.000,00 0,00 0,00	25.000,00 10.412,61 25.000,00	0,00 0,00	20.000,00 1.601,11	0,00 0,00	8.710,21 1.601,11	5.000,00 8.811,50 14.688,68
TOTALE	U.1.03.02.05.002 - Telefonia mobile	CMP RES CA	20.000,00 13.205,62 25.000,00	5.000,00 0,00 2.793,01	25.000,00 13.205,62 27.793,01	0,00 0,00	20.000,00 4.394,12	0,00 0,00	8.710,21 3.825,73	5.000,00 8.811,50 15.257,07
00030318	ENERGIA ELETTRICA	CMP RES CA	1.296.000,00 165.447,48 1.400.000,00	137.000,00 0,00 0,00	1.433.000,00 165.447,48 1.400.000,00	0,00 0,00	1.433.000,00 82.428,57	0,00 0,00	1.107.083,82 82.396,34	0,00 83.018,91 210.519,84

**Elenco capitoli
per Conto Piano
Finanziario
Parte Spesa - Esercizio 2017**

Capitolo		Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Impegnato	Liquidato	Pagato	Disponibile
Codice	Descrizione								
00060318	ENERGIA ELETTRICA	CMP RES CA	2.000,00 0,00 0,00	192.000,00 19.233,91 200.000,00	0,00 0,00 0,00	192.000,00 19.160,85	0,00 0,00	149.200,55 19.160,85	0,00 73,06 31.638,60
TOTALE	U.1.03.02.05.004 - Energia elettrica	CMP RES CA	139.000,00 0,00 0,00	1.625.000,00 184.681,39 1.600.000,00	0,00 0,00 0,00	1.625.000,00 101.589,42	0,00 0,00	1.256.284,37 101.557,19	0,00 83.091,97 242.158,44
00030321	ACQUA	CMP RES CA	25.000,00 0,00 22.540,87	160.000,00 7.700,95 162.540,87	0,00 0,00 0,00	160.000,00 2.200,89	0,00 0,00	145.376,56 2.200,89	0,00 5.500,06 14.963,42
00060321	ACQUA	CMP RES CA	5.000,00 0,00 3.639,87	20.000,00 3.639,87 23.639,87	0,00 0,00 0,00	19.069,38 3.349,51	0,00 0,00	10.673,11 3.349,51	930,62 290,36 9.617,25
TOTALE	U.1.03.02.05.005 - Acqua	CMP RES CA	30.000,00 0,00 26.180,74	180.000,00 11.340,82 186.180,74	0,00 0,00 0,00	179.069,38 5.550,40	0,00 0,00	156.049,67 5.550,40	930,62 5.790,42 24.580,67
00030319	RISCALDAMENTO	CMP RES CA	-8.000,00 0,00 0,00	442.000,00 197.028,91 450.000,00	0,00 0,00 0,00	427.482,31 100.671,84	0,00 0,00	295.887,97 100.671,84	14.517,69 96.357,07 53.440,19
00060319	RISCALDAMENTO	CMP RES CA	8.000,00 0,00 0,00	63.000,00 18.740,45 50.000,00	0,00 0,00 0,00	55.000,00 11.995,42	0,00 0,00	37.728,68 9.799,13	8.000,00 6.745,03 2.472,19
TOTALE	U.1.03.02.05.006 - Gas	CMP RES CA	0,00 0,00 0,00	505.000,00 215.769,36 500.000,00	0,00 0,00 0,00	482.482,31 112.667,26	0,00 0,00	333.616,65 110.470,97	22.517,69 103.102,10 55.912,38

**Elenco capitoli
per Conto Piano
Finanziario
Parte Spesa - Esercizio 2017**

Capitolo		Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Impegnato	Liquidato	Pagato	Disponibile
Codice	Descrizione								
00030336	LOCAZIONE DI BENI IMMOBILI	CMP RES CA	0,00 0,00 1.207,89	23.358,25 1.833,36 25.191,61	0,00 0,00 0,00	23.358,25 1.833,36 25.191,61	0,00 0,00 0,00	23.358,25 1.375,02 1.375,02	0,00 0,00 458,34
TOTALE	U.1.03.02.07.001 - Locazione di beni immobili	CMP RES CA	0,00 0,00 1.207,89	23.358,25 1.833,36 25.191,61	0,00 0,00 0,00	23.358,25 1.833,36 25.191,61	0,00 0,00 0,00	23.358,25 1.375,02 1.375,02	0,00 0,00 458,34
00010328	NOLEGGIO DI MEZZI DI TRASPORTO	CMP RES CA	0,00 0,00 0,00	0,00 499,95 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 499,95 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 499,95 0,00
00060328	NOLEGGIO DI MEZZI DI TRASPORTO	CMP RES CA	0,00 0,00 2.873,49	5.700,00 2.873,49 8.573,49	0,00 0,00 0,00	5.700,00 2.873,49 8.573,49	0,00 0,00 0,00	3.925,90 2.792,48 2.792,48	0,00 81,01 1.855,11
TOTALE	U.1.03.02.07.002 - Noleggi di mezzi di trasporto	CMP RES CA	0,00 0,00 2.873,49	5.700,00 3.373,44 8.573,49	0,00 0,00 0,00	5.700,00 3.373,44 8.573,49	0,00 0,00 0,00	3.925,90 2.792,48 2.792,48	0,00 580,96 1.855,11
00030330	MANUTENZIONE AUTOVETTURE	CMP RES CA	0,00 0,00 6.149,00	5.748,63 1.248,07 6.149,00	0,00 0,00 0,00	5.748,63 1.248,07 6.149,00	0,00 0,00 0,00	4.736,54 725,93 725,93	264,57 522,14 686,53
00060330	MANUTENZIONE AUTOVETTURE	CMP RES CA	0,00 0,00 2.951,00	2.951,00 564,64 2.951,00	0,00 0,00 0,00	2.951,00 564,64 2.951,00	0,00 0,00 0,00	1.088,77 213,56 213,56	1.189,87 351,08 1.648,67
TOTALE	U.1.03.02.09.001 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	CMP RES CA	0,00 0,00 9.100,00	8.699,63 1.812,71 9.100,00	0,00 0,00 0,00	8.699,63 1.812,71 9.100,00	0,00 0,00 0,00	5.825,31 939,49 939,49	1.454,44 873,22 2.335,20

**Elenco capitoli
per Conto Piano
Finanziario
Parte Spesa - Esercizio 2017**

Capitolo		Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Impegnato	Liquidato	Pagato	Disponibile
Codice	Descrizione								
00060331	MANUTENZIONE ORDINARIA DI ATTREZZATURE	CMP RES CA	12.645,00 0,00 12.315,00	32.645,00 4.805,91 32.315,00	0,00 0,00 0,00	32.643,66 4.805,91	0,00 0,00	24.091,69 4.805,91	1,34 0,00 3.417,40
TOTALE	U.1.03.02.09.005 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	CMP RES CA	12.645,00 0,00 12.315,00	32.645,00 4.805,91 32.315,00	0,00 0,00 0,00	32.643,66 4.805,91	0,00 0,00	24.091,69 4.805,91	1,34 0,00 3.417,40
00030333	MANUTENZIONE ORDINARIA IMMOBILI ED IMPIANTI	CMP RES CA	1.140.000,00 429.771,63 1.250.000,00	1.183.900,00 429.771,63 1.250.000,00	0,00 0,00 0,00	1.126.849,87 397.482,25	0,00 0,00	762.748,83 341.437,12	57.050,13 32.279,38 145.814,05
00060333	MANUTENZIONE ORDINARIA IMMOBILI ED IMPIANTI	CMP RES CA	110.000,00 66.022,96 100.000,00	114.440,00 66.112,06 100.000,00	0,00 0,00 0,00	99.838,46 57.405,90	0,00 0,00	54.196,10 28.589,74	14.601,54 8.706,16 17.214,16
TOTALE	U.1.03.02.09.008 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	CMP RES CA	1.250.000,00 495.794,59 1.350.000,00	1.298.340,00 495.883,69 1.350.000,00	0,00 0,00 0,00	1.226.688,33 454.898,15	0,00 0,00	816.944,93 370.026,86	71.651,67 40.985,54 163.028,21
00030334	MANUTENZIONE AREE VERDI	CMP RES CA	60.862,00 10.221,15 50.000,00	60.862,00 10.221,15 50.000,00	0,00 0,00 0,00	48.704,51 10.145,52	0,00 0,00	31.759,03 6.151,05	12.157,49 75,63 12.089,92
00060334	MANUTENZIONE AREE VERDI	CMP RES CA	8.214,00 840,24 10.000,00	8.214,00 840,24 10.000,00	0,00 0,00 0,00	7.215,51 830,12	0,00 0,00	5.100,14 830,12	998,49 10,12 4.069,74
TOTALE	U.1.03.02.09.012 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di terreni e beni materiali non prodotti	CMP RES CA	69.076,00 11.061,39 60.000,00	69.076,00 11.061,39 60.000,00	0,00 0,00 0,00	55.920,02 10.975,64	0,00 0,00	36.859,17 6.981,17	13.155,98 85,75 16.159,66

**Elenco capitoli
per Conto Piano
Finanziario
Parte Spesa - Esercizio 2017**

Capitolo		Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Impegnato	Liquidato	Pagato	Disponibile
Codice	Descrizione								
00010311	INCARICHI PROFESSIONALI DI STUDIO RICERCA E CONSULENZA CA	189.420,50 255.696,04 150.000,00	-49.368,50 6.317,20 331.000,00	140.052,00 262.013,24 481.000,00	0,00 0,00 0,00	122.394,96 222.493,91	0,00 0,00	24.647,28 165.590,41	17.657,04 39.519,33 290.762,31
00030311	INCARICHI PROFESSIONALI DI STUDIO RICERCA E CONSULENZA CA	60.000,00 2.752,00 50.000,00	-32.804,00 0,00 0,00	27.196,00 2.752,00 50.000,00	0,00 0,00 0,00	20.596,00 2.640,54	0,00 0,00	19.393,40 2.640,54	6.600,00 111,46 27.966,06
00060311	INCARICHI PROFESSIONALI DI STUDIO RICERCA E CONSULENZA CA	100.000,00 60.208,93 100.000,00	0,00 0,00 60.000,00	100.000,00 60.208,93 160.000,00	0,00 0,00 0,00	98.210,00 30.831,58	0,00 0,00	80.723,50 30.032,98	1.790,00 29.377,35 49.243,52
TOTALE	U.1.03.02.10.001 - Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	349.420,50 318.656,97 300.000,00	-82.172,50 6.317,20 391.000,00	267.248,00 324.974,17 691.000,00	0,00 0,00 0,00	241.200,96 255.966,03	0,00 0,00	124.764,18 198.263,93	26.047,04 69.008,14 367.971,89
00010338	ALTRI SERVIZI	131.081,00 188.827,86 220.000,00	60.739,99 250,00 150.000,00	191.820,99 189.077,86 370.000,00	0,00 0,00 0,00	178.268,21 155.277,41	0,00 0,00	155.935,73 151.893,44	13.552,78 33.800,45 62.170,83
00030338	ALTRI SERVIZI	37.800,00 6.168,63 50.000,00	610,00 0,00 -11.600,00	38.410,00 6.168,63 38.400,00	0,00 0,00 0,00	26.976,20 2.148,58	0,00 0,00	11.124,61 1.078,90	11.433,80 4.020,05 26.196,49
00060338	ALTRI SERVIZI	51.400,00 54.352,94 80.000,00	-12.315,00 7.710,29 -12.315,00	39.085,00 62.063,23 67.685,00	0,00 0,00 0,00	35.204,31 36.145,12	0,00 0,00	20.640,99 33.841,12	3.880,69 25.918,11 13.202,89
TOTALE	U.1.03.02.11.999 - Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	220.281,00 249.349,43 350.000,00	49.034,99 7.960,29 126.085,00	269.315,99 257.309,72 476.085,00	0,00 0,00 0,00	240.448,72 193.571,11	0,00 0,00	187.701,33 186.813,46	28.867,27 63.738,61 101.570,21

**Elenco capitoli
per Conto Piano
Finanziario
Parte Spesa - Esercizio 2017**

Capitolo		Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Impegnato	Liquidato	Pagato	Disponibile
Codice	Descrizione								
00010306	CONTRATTI INTERINALI E PERSONALE DISTACCATO	CMP RES CA	0,00 0,00 0,00	0,00 7.500,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 7.500,00 0,00
00060306	CONTRATTI INTERINALI E PERSONALE DISTACCATO	CMP RES CA	0,00 20.575,50 15.000,00	0,00 20.575,50 15.000,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 20.575,50 15.000,00
TOTALE	U.1.03.02.12.001 - Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	CMP RES CA	0,00 28.075,50 15.000,00	0,00 28.075,50 15.000,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 28.075,50 15.000,00
00010304	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE	CMP RES CA	0,00 393,96 0,00	0,00 393,96 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 393,96 0,00
TOTALE	U.1.03.02.12.003 - Collaborazioni coordinate e a progetto	CMP RES CA	0,00 393,96 0,00	0,00 393,96 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 393,96 0,00
00030323	SORVEGLIANZA	CMP RES CA	130.000,00 12.940,59 150.000,00	130.000,00 12.940,59 150.000,00	0,00 0,00 0,00	124.266,68 10.015,50	0,00 0,00	111.031,83 10.015,50	5.733,32 2.925,09 28.952,67
00060323	SORVEGLIANZA	CMP RES CA	70.000,00 11.469,86 50.000,00	70.000,00 11.469,86 70.000,00	0,00 0,00 20.000,00	58.533,91 4.778,08	0,00 0,00	51.753,72 4.778,08	11.466,09 6.691,78 13.468,20
TOTALE	U.1.03.02.13.001 - Servizi di sorveglianza e custodia	CMP RES CA	200.000,00 24.410,45 200.000,00	200.000,00 24.410,45 220.000,00	0,00 0,00 20.000,00	182.800,59 14.793,58	0,00 0,00	162.785,55 14.793,58	17.199,41 9.616,87 42.420,87

**Elenco capitoli
per Conto Piano
Finanziario
Parte Spesa - Esercizio 2017**

Capitolo		Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Impegnato	Liquidato	Pagato	Disponibile
Codice	Descrizione								
00030320	PULIZIA	CMP RES CA	30.000,00 0,00 0,00	396.000,00 40.969,18 320.000,00	0,00 0,00 0,00	325.389,96 33.282,40	0,00 0,00	282.299,22 33.282,40	70.610,04 7.686,78 4.418,38
00060320	PULIZIA	CMP RES CA	10.000,00 0,00 -21.500,00	52.500,00 6.442,91 58.500,00	0,00 0,00 0,00	43.353,97 4.704,88	0,00 0,00	36.747,53 3.576,88	9.146,03 1.738,03 18.175,59
TOTALE	U.1.03.02.13.002 - Servizi di pulizia e lavanderia	CMP RES CA	40.000,00 0,00 -21.500,00	448.500,00 47.412,09 378.500,00	0,00 0,00 0,00	368.743,93 37.987,28	0,00 0,00	319.046,75 36.859,28	79.756,07 9.424,81 22.593,97
00030324	TRASPORTI E FACCHINAGGI	CMP RES CA	-20.000,00 0,00 0,00	20.000,00 1.598,02 40.000,00	0,00 0,00 0,00	12.700,00 1.276,00	0,00 0,00	9.574,50 1.276,00	7.300,00 322,02 29.149,50
00060324	TRASPORTI E FACCHINAGGI	CMP RES CA	20.000,00 0,00 22.696,26	30.000,00 2.696,26 32.696,26	0,00 0,00 0,00	30.000,00 2.696,25	0,00 0,00	29.808,60 2.696,25	0,00 0,01 191,41
TOTALE	U.1.03.02.13.003 - Trasporti, traslochi e facchinaggio	CMP RES CA	0,00 0,00 22.696,26	50.000,00 4.294,28 72.696,26	0,00 0,00 0,00	42.700,00 3.972,25	0,00 0,00	39.383,10 3.972,25	7.300,00 322,03 29.340,91
00060308	PASTI	CMP RES CA	0,00 6.151,74 26.151,74	100.000,00 6.151,74 106.151,74	0,00 0,00 0,00	100.000,00 6.151,74	0,00 0,00	88.029,19 6.151,74	0,00 0,00 11.970,81
TOTALE	U.1.03.02.14.999 - Altri servizi di ristorazione	CMP RES CA	0,00 6.151,74 26.151,74	100.000,00 6.151,74 106.151,74	0,00 0,00 0,00	100.000,00 6.151,74	0,00 0,00	88.029,19 6.151,74	0,00 0,00 11.970,81

**Elenco capitoli
per Conto Piano
Finanziario
Parte Spesa - Esercizio 2017**

Capitolo		Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Impegnato	Liquidato	Pagato	Disponibile
Codice	Descrizione								
00030337	CONTRATTI DI SERVIZIO DI A SILI NIDO	CMP RES CA	0,00 0,00 0,00	163.000,00 11.723,11 170.000,00	0,00 0,00 0,00	162.678,88 10.010,51	0,00 0,00	126.292,88 5.980,17	321,12 1.712,60 37.726,95
00060337	CONTRATTI DI SERVIZIO DI A SILI NIDO	CMP RES CA	0,00 0,00 0,00	0,00 799,07 799,07	0,00 0,00 799,07	0,00 799,07	0,00 0,00	0,00 799,07	0,00 0,00 0,00
TOTALE	U.1.03.02.15.010 - Contratti di servizio di asilo nido	CMP RES CA	0,00 0,00 0,00	163.000,00 12.522,18 170.000,00	0,00 0,00 799,07	162.678,88 10.809,58	0,00 0,00	126.292,88 6.779,24	321,12 1.712,60 37.726,95
00060314	PUBBLICAZIONE BANDI DI GARA	CMP RES CA	20.000,00 0,40 24.000,00	44.000,00 0,40 24.000,00	0,00 0,00 0,00	13.677,08 0,00	0,00 0,00	3.677,08 0,00	30.322,92 0,40 20.322,92
TOTALE	U.1.03.02.16.001 - Pubblicazione bandi di gara	CMP RES CA	20.000,00 0,40 24.000,00	44.000,00 0,40 24.000,00	0,00 0,00 0,00	13.677,08 0,00	0,00 0,00	3.677,08 0,00	30.322,92 0,40 20.322,92
00030325	SERVIZI POSTALI	CMP RES CA	2.550,00 430,00 3.000,00	2.550,00 430,00 3.000,00	0,00 0,00 0,00	2.550,00 430,00	0,00 0,00	1.320,00 430,00	0,00 0,00 1.250,00
00060325	SERVIZI POSTALI	CMP RES CA	7.450,00 0,00 7.000,00	7.450,00 166,42 7.000,00	0,00 166,42 0,00	2.301,20 166,42	0,00 0,00	2.246,47 166,42	5.148,80 0,00 4.587,11
TOTALE	U.1.03.02.16.002 - Spese postali	CMP RES CA	10.000,00 430,00 10.000,00	10.000,00 596,42 10.000,00	0,00 166,42 0,00	4.851,20 596,42	0,00 0,00	3.566,47 596,42	5.148,80 0,00 5.837,11

**Elenco capitoli
per Conto Piano
Finanziario
Parte Spesa - Esercizio 2017**

Capitolo		Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Impegnato	Liquidato	Pagato	Disponibile
Codice	Descrizione								
00060339	SPESE E COMMISSIONI BANCARIE	CMP RES CA	0,00 0,00 0,00	5.000,00 0,00 5.000,00	0,00 0,00 0,00	1.773,21 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	1.681,59 0,00 0,00	3.226,79 0,00 3.318,41
TOTALE	U.1.03.02.17.001 - Commissioni per servizi finanziari	CMP RES CA	0,00 0,00 0,00	5.000,00 0,00 5.000,00	0,00 0,00 0,00	1.773,21 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	1.681,59 0,00 0,00	3.226,79 0,00 3.318,41
00030332	MANUTENZIONE RETI TELEMTATICHE E SOFTWARE	CMP RES CA	15.000,00 0,00 0,00	120.000,00 58.872,21 120.000,00	0,00 0,00 0,00	48.409,26 57.093,89 0,00	0,00 0,00 0,00	27.482,00 23.421,89 0,00	71.590,74 1.778,32 69.096,11
00060332	MANUTENZIONE RETI TELEMTATICHE E SOFTWARE	CMP RES CA	0,00 62.108,31 62.108,32	115.000,00 62.108,32 162.108,32	0,00 0,00 0,00	113.118,17 60.346,11 0,00	0,00 0,00 0,00	71.336,53 49.938,34 0,00	1.881,83 1.762,21 40.833,45
TOTALE	U.1.03.02.19.001 - Gestione e manutenzione applicazioni	CMP RES CA	130.000,00 0,01 100.000,00	235.000,00 120.980,53 282.108,32	0,00 0,00 0,00	161.527,43 117.440,00 0,00	0,00 0,00 0,00	98.818,53 73.360,23 0,00	73.472,57 3.540,53 109.929,56
00060335	SPESE PROCESSUALI	CMP RES CA	30.600,00 0,00 31.693,50	50.600,00 1.093,50 51.693,50	0,00 0,00 0,00	32.831,00 1.093,50 0,00	0,00 0,00 0,00	32.831,00 0,00 0,00	17.769,00 0,00 18.862,50
TOTALE	U.1.03.02.99.002 - Altre spese legali	CMP RES CA	30.600,00 0,00 31.693,50	50.600,00 1.093,50 51.693,50	0,00 0,00 0,00	32.831,00 1.093,50 0,00	0,00 0,00 0,00	32.831,00 0,00 0,00	17.769,00 0,00 18.862,50
00060341	QUOTE ASSOCIATIVE	CMP RES CA	857,75 0,00 3.791,67	38.541,67 250,00 38.791,67	0,00 0,00 0,00	38.241,67 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	38.241,67 0,00 0,00	300,00 250,00 550,00

**Elenco capitoli
per Conto Piano
Finanziario
Parte Spesa - Esercizio 2017**

Capitolo		Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Impegnato	Liquidato	Pagato	Disponibile
Codice	Descrizione								
TOTALE	U.1.03.02.99.003 - Quote di associazioni	CMP RES CA	857,75 0,00 3.791,67	38.541,67 250,00 38.791,67	0,00 0,00 0,00	38.241,67 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	38.241,67 0,00 0,00	300,00 250,00 550,00
00060340	SPESE PER COMMISSIONI E COMITATI	CMP RES CA	0,00 10.572,66 0,00	18.000,00 11.526,93 15.000,00	0,00 0,00 0,00	1.984,00 11.138,22 0,00	0,00 0,00 0,00	1.684,00 11.138,22 0,00	16.003,45 388,71 2.177,78
TOTALE	U.1.03.02.99.004 - Altre spese per consultazioni elettorali dell'ente	CMP RES CA	0,00 10.572,66 0,00	18.000,00 11.526,93 15.000,00	0,00 0,00 0,00	1.984,00 11.138,22 0,00	0,00 0,00 0,00	1.684,00 11.138,22 0,00	16.003,45 388,71 2.177,78
00010401	BORSE DI FORMAZIONE	CMP RES CA	0,00 0,00 443.044,69	0,00 443.044,69 443.044,69	0,00 0,00 0,00	0,00 353.044,69 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 116.456,58 0,00	0,00 90.000,00 326.588,11
00030401	BORSE DI FORMAZIONE	CMP RES CA	-90.000,00 0,00 -160.000,00	7.500,00 0,00 90.000,00	0,00 0,00 0,00	7.500,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	7.500,00 0,00 0,00	0,00 0,00 82.500,00
TOTALE	U.1.04.02.03.001 - Borse di studio	CMP RES CA	-90.000,00 0,00 283.044,69	7.500,00 443.044,69 533.044,69	0,00 0,00 0,00	7.500,00 353.044,69 0,00	0,00 0,00 0,00	7.500,00 116.456,58 0,00	0,00 90.000,00 409.088,11
00010402	TRASFERIMENTI CORRENTI A IMPRESE CONTROLLATE	CMP RES CA	0,00 0,00 42.000,00	0,00 42.000,00 42.000,00	0,00 0,00 0,00	0,00 42.000,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 42.000,00 0,00	0,00 0,00 0,00
00060402	TRASFERIMENTI CORRENTI A IMPRESE CONTROLLATE	CMP RES CA	300.000,00 0,00 300.000,00	400.000,00 0,00 400.000,00	0,00 0,00 0,00	400.000,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	183.000,00 0,00 0,00	0,00 0,00 217.000,00

**Elenco capitoli
per Conto Piano
Finanziario
Parte Spesa - Esercizio 2017**

Capitolo		Descrizione	Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Impegnato	Liquidato	Pagato	Disponibile
Codice										
TOTALE		U.1.04.03.01.001 - Trasferimenti correnti a imprese controllate	100.000,00 42.000,00 100.000,00	300.000,00 0,00 342.000,00	400.000,00 42.000,00 442.000,00	0,00 0,00	400.000,00 42.000,00	0,00 0,00	183.000,00 42.000,00	0,00 0,00 217.000,00
00060403		TRASFERIMENTI CORRENTI AD ALTRE IMPRESE PARTECIPATE	50.000,00 116.565,03 131.500,00	0,00 0,00 28.500,00	50.000,00 116.565,03 160.000,00	0,00 0,00	32.000,00 116.565,03	0,00 0,00	32.000,00 116.565,03	18.000,00 0,00 11.434,97
TOTALE		U.1.04.03.02.001 - Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	50.000,00 116.565,03 131.500,00	0,00 0,00 28.500,00	50.000,00 116.565,03 160.000,00	0,00 0,00	32.000,00 116.565,03	0,00 0,00	32.000,00 116.565,03	18.000,00 0,00 11.434,97
00030701		INTERESSI PASSIVI SU MUTUI	346.835,75 0,00 346.835,75	0,00 0,00 0,00	346.835,75 0,00 346.835,75	0,00 0,00	346.835,75 0,00	0,00 0,00	346.835,75 0,00	0,00 0,00 0,00
TOTALE		U.1.07.05.04.003 - Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti SPA su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	346.835,75 0,00 346.835,75	0,00 0,00 0,00	346.835,75 0,00 346.835,75	0,00 0,00	346.835,75 0,00	0,00 0,00	346.835,75 0,00	0,00 0,00 0,00
00030904		RETTIFICHE DI ENTRATA DELL'ESERCIZIO	12.000,00 3.029,15 15.960,99	-10.000,00 0,00 0,00	2.000,00 3.029,15 15.960,99	0,00 0,00	1.988,03 3.029,15	0,00 0,00	1.988,03 3.012,18	11,97 0,00 10.960,78
TOTALE		U.1.09.99.05.001 - Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	12.000,00 3.029,15 15.960,99	-10.000,00 0,00 0,00	2.000,00 3.029,15 15.960,99	0,00 0,00	1.988,03 3.029,15	0,00 0,00	1.988,03 3.012,18	11,97 0,00 10.960,78
00060908		FONDO RISERVA IMPREVISTI	150.000,00 0,00 0,00	127.636,32 0,00 0,00	277.636,32 0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	277.636,32 0,00 0,00

**Elenco capitoli
per Conto Piano
Finanziario
Parte Spesa - Esercizio 2017**

Capitolo		Descrizione	Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Impegnato	Liquidato	Pagato	Disponibile
Codice										
TOTALE	U.1.10.01.01.001 - Fondi di riserva	CMP RES CA	150.000,00 0,00 0,00	127.636,32 0,00 0,00	277.636,32 0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	277.636,32 0,00 0,00
00060906	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	CMP RES CA	0,00 0,00 0,00	1.970.483,67 0,00 0,00	1.970.483,67 0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	1.970.483,67 0,00 0,00
TOTALE	U.1.10.01.03.001 - Fondo crediti di dubbia e difficile esazione di parte corrente	CMP RES CA	0,00 0,00 0,00	1.970.483,67 0,00 0,00	1.970.483,67 0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	1.970.483,67 0,00 0,00
00060907	FONDO PER RINNOVI CONTRATTUALI IN CORSO	CMP RES CA	100.000,00 0,00 0,00	-100.000,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
TOTALE	U.1.10.01.04.001 - Fondo rinnovi contrattuali	CMP RES CA	100.000,00 0,00 0,00	-100.000,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
00060901	PREMI DI ASSICURAZIONE SU BENI MOBILI	CMP RES CA	6.800,00 0,00 11.703,66	0,00 0,00 0,00	6.800,00 0,00 11.703,66	0,00 0,00	5.282,00 0,00	0,00 0,00	5.282,00 0,00	1.518,00 0,00 6.421,66
TOTALE	U.1.10.04.01.001 - Premi di assicurazione su beni mobili	CMP RES CA	6.800,00 0,00 11.703,66	0,00 0,00 0,00	6.800,00 0,00 11.703,66	0,00 0,00	5.282,00 0,00	0,00 0,00	5.282,00 0,00	1.518,00 0,00 6.421,66
00060902	PREMI DI ASSICURAZIONE SU BENI IMMOBILI	CMP RES CA	60.000,00 0,00 62.699,08	0,00 0,00 0,00	60.000,00 0,00 62.699,08	0,00 0,00	45.639,68 0,00	0,00 0,00	45.639,68 0,00	14.360,32 0,00 17.059,40

**Elenco capitoli
per Conto Piano
Finanziario
Parte Spesa - Esercizio 2017**

Capitolo		Descrizione	Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Impegnato	Liquidato	Pagato	Disponibile
Codice										
TOTALE	U.1.10.04.01.002 - Premi di assicurazione su beni immobili	CMP RES CA	60.000,00 0,00 62.699,08	0,00 0,00 0,00	60.000,00 0,00 62.699,08	0,00 0,00 0,00	45.639,68 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	45.639,68 0,00 0,00	14.360,32 0,00 17.059,40
00060903	PREMI PER RESPONSABILITA' CIVILE VERSO TERZI	CMP RES CA	59.984,00 0,00 59.984,00	0,00 0,00 0,00	59.984,00 0,00 59.984,00	0,00 0,00 0,00	52.431,31 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	48.683,36 0,00 0,00	7.552,69 0,00 11.300,64
TOTALE	U.1.10.04.01.003 - Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	CMP RES CA	59.984,00 0,00 59.984,00	0,00 0,00 0,00	59.984,00 0,00 59.984,00	0,00 0,00 0,00	52.431,31 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	48.683,36 0,00 0,00	7.552,69 0,00 11.300,64
00030905	RETTIFICHE DI ENTRATA DI ESERCIZI PRECEDENTI	CMP RES CA	80.000,00 36.140,39 80.000,00	-30.000,00 0,00 3.515,62	50.000,00 36.140,39 83.515,62	0,00 0,00 0,00	49.826,90 36.140,39 83.515,62	0,00 0,00 0,00	44.343,04 35.709,23 0,00	173,10 0,00 3.463,35
00060905	RETTIFICHE DI ENTRATA DI ESERCIZI PRECEDENTI	CMP RES CA	0,00 308,50 0,00	8.250,00 0,00 8.250,00	8.250,00 308,50 8.250,00	0,00 0,00 0,00	8.212,48 308,50 0,00	0,00 0,00 0,00	8.212,48 0,00 0,00	37,52 0,00 37,52
00060909	SOMME DA VERSARE ALLO STATO IN APPLICAZIONE DI NORME DI CONTENIMENTO DI SPESA	CMP RES CA	284.381,85 0,00 284.381,85	-26.614,85 0,00 0,00	257.767,00 0,00 284.381,85	0,00 0,00 0,00	257.767,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	257.767,00 0,00 0,00	0,00 0,00 26.614,85
TOTALE	U.1.10.99.99.999 - Altre spese correnti n.a.c.	CMP RES CA	364.381,85 36.448,89 364.381,85	-48.364,85 0,00 11.765,62	316.017,00 36.448,89 376.147,47	0,00 0,00 0,00	315.806,38 36.448,89 0,00	0,00 0,00 0,00	310.322,52 35.709,23 0,00	210,62 0,00 30.115,72
00602201	ACQUISTO DI MOBILI E ARREDI	CMP RES CA	5.400,00 5.381,66 6.000,00	25.000,00 0,00 14.781,66	30.400,00 5.381,66 20.781,66	0,00 0,00 0,00	24.390,24 5.381,66 0,00	0,00 0,00 0,00	710,04 5.381,66 0,00	6.009,76 0,00 14.689,96

**Elenco capitoli
per Conto Piano
Finanziario
Parte Spesa - Esercizio 2017**

Capitolo		Descrizione	Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Impegnato	Liquidato	Pagato	Disponibile
Codice										
TOTALE	U.2.02.01.03.999 - Mobili e arredi n.a.c.	CMP RES CA	5.400,00 5.381,66 6.000,00	25.000,00 0,00 14.781,66	30.400,00 5.381,66 20.781,66	0,00 0,00	24.390,24 5.381,66	0,00 0,00	710,04 5.381,66	6.009,76 0,00 14.689,96
00102202	ACQUISTO MEZZI, APPARECCHIATURE E MACCHINARI	CMP RES CA	0,00 48,80 0,00	900.000,00 0,00 15.000,00	900.000,00 48,80 15.000,00	0,00 0,00	494.344,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	405.656,00 48,80 15.000,00
00302202	ACQUISTO MEZZI, APPARECCHIATURE E MACCHINARI	CMP RES CA	0,00 0,00 0,00	285.000,00 0,00 0,00	285.000,00 0,00 0,00	0,00 0,00	4.134,40 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	280.865,60 0,00 0,00
00602202	ACQUISTO MEZZI, APPARECCHIATURE E MACCHINARI	CMP RES CA	10.000,00 805,20 10.000,00	0,00 0,00 0,00	10.000,00 805,20 10.000,00	0,00 0,00	5.871,90 805,20	0,00 0,00	5.225,21 805,20	4.128,10 0,00 3.969,59
TOTALE	U.2.02.01.05.999 - Attrezzature n.a.c.	CMP RES CA	10.000,00 854,00 10.000,00	1.185.000,00 0,00 15.000,00	1.195.000,00 854,00 25.000,00	0,00 0,00	504.350,30 805,20	0,00 0,00	5.225,21 805,20	690.649,70 48,80 18.969,59
00102203	ACQUISTO APPARECCHIATURE INFORMATICHE E SOFTWARE	CMP RES CA	0,00 0,00 0,00	35.000,00 0,00 35.000,00	35.000,00 0,00 35.000,00	0,00 0,00	24.400,00 0,00	0,00 0,00	22.936,00 0,00	10.600,00 0,00 12.064,00
00302203	ACQUISTO APPARECCHIATURE INFORMATICHE E SOFTWARE	CMP RES CA	0,00 473,60 0,00	40.000,00 0,00 40.473,60	40.000,00 473,60 40.473,60	0,00 0,00	22.280,65 0,00	0,00 0,00	21.491,85 0,00	17.719,35 473,60 18.981,75
00602203	ACQUISTO APPARECCHIATURE INFORMATICHE E SOFTWARE	CMP RES CA	50.000,00 42.565,80 90.000,00	90.000,00 12.917,36 210.000,00	140.000,00 55.483,16 300.000,00	0,00 0,00	134.155,54 52.213,56	0,00 0,00	118.066,54 42.087,56	5.844,46 3.269,60 139.845,90

**Elenco capitoli
per Conto Piano
Finanziario
Parte Spesa - Esercizio 2017**

Capitolo		Descrizione	Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Impegnato	Liquidato	Pagato	Disponibile
Codice										
TOTALE	U.2.02.01.07.999 - Hardware n.a.c.	CMP RES CA	50.000,00 43.039,40 90.000,00	165.000,00 12.917,36 285.473,60	215.000,00 55.956,76 375.473,60	0,00 0,00	180.836,19 52.213,56	0,00 0,00	162.494,39 42.087,56	34.163,81 3.743,20 170.891,65
00302204	REALIZZAZIONE DI NUOVI EDIFICI ED IMPIANTI	CMP RES CA	0,00 1.898.072,34 1.400.000,00	580.000,00 2.770,29 0,00	580.000,00 1.900.842,63 1.400.000,00	0,00 0,00	577.000,00 1.830.347,38	0,00 0,00	0,00 682.156,70	3.000,00 70.495,25 717.843,30
00602204	REALIZZAZIONE DI NUOVI EDIFICI ED IMPIANTI	CMP RES CA	0,00 336.124,54 100.000,00	0,00 0,00 236.124,54	0,00 336.124,54 336.124,54	0,00 0,00	0,00 336.124,54	0,00 0,00	0,00 181.114,99	0,00 0,00 155.009,55
TOTALE	U.2.02.01.09.002 - Fabbricati ad uso commerciale e istituzionale	CMP RES CA	0,00 2.234.196,88 1.500.000,00	580.000,00 2.770,29 236.124,54	580.000,00 2.236.967,17 1.736.124,54	0,00 0,00	577.000,00 2.166.471,92	0,00 0,00	0,00 863.271,69	3.000,00 70.495,25 872.852,85
00302205	MANUTENZIONI STRAORDINARIE SU IMMOBILI	CMP RES CA	50.000,00 53.032,24 70.000,00	80.000,00 0,00 0,00	130.000,00 53.032,24 70.000,00	0,00 0,00	62.759,04 53.032,24	0,00 0,00	9.359,04 0,00	67.240,96 0,00 60.640,96
00302207	INVESTIMENTI DI TERZI SU BENI IMMOBILI DI PROPRIETA'	CMP RES CA	0,00 0,00 0,00	164.007,00 0,00 0,00	164.007,00 0,00 0,00	0,00 0,00	164.006,65 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,35 0,00 0,00
00602205	MANUTENZIONI STRAORDINARIE SU IMMOBILI	CMP RES CA	17.600,00 134.591,25 30.000,00	1.400,00 0,00 0,00	19.000,00 134.591,25 30.000,00	0,00 0,00	18.999,99 134.134,77	0,00 0,00	15.422,97 3.770,45	0,01 456,48 10.806,58
TOTALE	U.2.02.01.09.999 - Beni immobili n.a.c.	CMP RES CA	67.600,00 187.623,49 100.000,00	245.407,00 0,00 0,00	313.007,00 187.623,49 100.000,00	0,00 0,00	245.765,68 187.167,01	0,00 0,00	24.762,01 3.770,45	67.241,32 456,48 71.447,54

**Elenco capitoli
per Conto Piano
Finanziario
Parte Spesa - Esercizio 2017**

Capitolo		Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Impegnato	Liquidato	Pagato	Disponibile
Codice	Descrizione								
00602401	TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE AD IMPRESE PARTECIPATE	CMP RES CA	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 10.000,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 10.000,00
TOTALE	U.2.04.23.02.001 - Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a altre imprese partecipate	CMP RES CA	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 10.000,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 10.000,00
00102402	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	CMP RES CA	0,00 155.434,77 0,00	0,00 155.434,77 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 54.907,71 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 100.527,06 0,00
00602402	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	CMP RES CA	0,00 0,00 140.434,77	0,00 0,00 140.434,77	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 140.434,77
TOTALE	U.2.04.23.03.999 - Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a altre imprese	CMP RES CA	0,00 155.434,77 140.434,77	0,00 155.434,77 140.434,77	0,00 0,00 0,00	0,00 54.907,71 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 100.527,06 140.434,77
00603201	CONCESSIONE DI MUTUI ED ANTICIPAZIONI	CMP RES CA	20.000,00 0,00 20.000,00	20.000,00 8.026,46 20.000,00	0,00 0,00 0,00	18.900,00 8.026,46 0,00	0,00 0,00 0,00	5.450,00 8.026,46 0,00	1.100,00 0,00 6.523,54
TOTALE	U.3.02.02.01.001 - Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Famiglie	CMP RES CA	20.000,00 0,00 20.000,00	20.000,00 8.026,46 20.000,00	0,00 0,00 0,00	18.900,00 8.026,46 0,00	0,00 0,00 0,00	5.450,00 8.026,46 0,00	1.100,00 0,00 6.523,54
00304301	RIMBORSO MUTUI	CMP RES CA	1.016.766,15 0,00 1.016.766,15	1.016.766,15 0,00 1.016.766,15	0,00 0,00 0,00	1.016.766,15 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	1.016.766,15 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00

**Elenco capitoli
per Conto Piano
Finanziario
Parte Spesa - Esercizio 2017**

Capitolo		Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Impegnato	Liquidato	Pagato	Disponibile
Codice	Descrizione								
TOTALE	U.4.03.01.04.003 - Rimborsio Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine a Cassa Depositi e Prestiti - SPA	1.016.766,15 0,00 1.016.766,15	0,00 0,00 0,00	1.016.766,15 0,00 1.016.766,15	0,00 0,00 0,00	1.016.766,15 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	1.016.766,15 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
00605101	CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE / CASSIERE	1.000.000,00 0,00 1.000.000,00	0,00 0,00 0,00	1.000.000,00 0,00 1.000.000,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	1.000.000,00 0,00 1.000.000,00
TOTALE	U.5.01.01.01.001 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	1.000.000,00 0,00 1.000.000,00	0,00 0,00 0,00	1.000.000,00 0,00 1.000.000,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	1.000.000,00 0,00 1.000.000,00
00607101	VERSAMENTO RITENUTE ERARIALI SU CONTRIBUTI PUBBLICI	150.000,00 69.260,01 150.000,00	0,00 0,00 0,00	150.000,00 69.260,01 150.000,00	0,00 0,00 0,00	14.642,96 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	14.642,96 0,00 0,00	135.357,04 69.260,01 135.357,04
TOTALE	U.7.01.01.01.001 - Versamento della ritenuta del 4% sui contributi pubblici	150.000,00 69.260,01 150.000,00	0,00 0,00 0,00	150.000,00 69.260,01 150.000,00	0,00 0,00 0,00	14.642,96 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	14.642,96 0,00 0,00	135.357,04 69.260,01 135.357,04
00607102	VERSAMENTO RITENUTE ERARIALI LAVORO DIPENDENTE	1.300.000,00 203.144,84 1.100.000,00	0,00 -203.144,84 200.000,00	1.300.000,00 0,00 1.300.000,00	0,00 0,00 0,00	1.139.023,01 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	1.139.023,01 0,00 0,00	160.976,99 0,00 160.976,99
TOTALE	U.7.01.02.01.001 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	1.300.000,00 203.144,84 1.100.000,00	0,00 -203.144,84 200.000,00	1.300.000,00 0,00 1.300.000,00	0,00 0,00 0,00	1.139.023,01 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	1.139.023,01 0,00 0,00	160.976,99 0,00 160.976,99
00607104	VERSAMENTO RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI LAVORO DIPENDENTE	470.000,00 26.122,06 450.000,00	0,00 -26.122,06 20.000,00	470.000,00 0,00 470.000,00	0,00 0,00 0,00	457.791,36 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	457.791,36 0,00 0,00	12.208,64 0,00 12.208,64

**Elenco capitoli
per Conto Piano
Finanziario
Parte Spesa - Esercizio 2017**

Capitolo		Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Impegnato	Liquidato	Pagato	Disponibile
Codice	Descrizione								
TOTALE	U.7.01.02.02.001 - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	470.000,00 26.122,06 450.000,00	0,00 -26.122,06 20.000,00	470.000,00 0,00 470.000,00	0,00 0,00 0,00	457.791,36 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	457.791,36 0,00 0,00	12.208,64 0,00 12.208,64
00607103	VERSAMENTO RITENUTE ERARIALI LAVORO AUTONOMO E COLLABORATORI	150.000,00 17.330,38 150.000,00	0,00 -17.330,38 0,00	150.000,00 0,00 150.000,00	0,00 0,00 0,00	83.285,31 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	83.285,31 0,00 0,00	66.714,69 0,00 66.714,69
TOTALE	U.7.01.03.01.001 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	150.000,00 17.330,38 150.000,00	0,00 -17.330,38 0,00	150.000,00 0,00 150.000,00	0,00 0,00 0,00	83.285,31 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	83.285,31 0,00 0,00	66.714,69 0,00 66.714,69
00607105	VERSAMENTO RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI LAVORO AUTONOMO	90.000,00 53.986,10 90.000,00	0,00 -53.773,38 0,00	90.000,00 192,72 90.000,00	0,00 0,00 0,00	64.310,27 192,72 0,00	0,00 0,00 0,00	64.110,27 192,72 0,00	25.689,73 0,00 25.697,01
TOTALE	U.7.01.03.02.001 - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	90.000,00 53.986,10 90.000,00	0,00 -53.773,38 0,00	90.000,00 192,72 90.000,00	0,00 0,00 0,00	64.310,27 192,72 0,00	0,00 0,00 0,00	64.110,27 192,72 0,00	25.689,73 0,00 25.697,01
00607106	ANTICIPAZIONI PASSIVE	800.000,00 4.239,47 800.000,00	0,00 0,00 0,00	800.000,00 4.239,47 800.000,00	0,00 0,00 0,00	330.323,32 3.873,47 0,00	0,00 0,00 0,00	330.323,32 3.873,47 0,00	469.676,68 366,00 465.803,21
TOTALE	U.7.01.99.03.001 - Costituzione fondi economici e carte aziendali	800.000,00 4.239,47 800.000,00	0,00 0,00 0,00	800.000,00 4.239,47 800.000,00	0,00 0,00 0,00	330.323,32 3.873,47 0,00	0,00 0,00 0,00	330.323,32 3.873,47 0,00	469.676,68 366,00 465.803,21
00107205	ANTICIPAZIONI SU PROGETTO	0,00 803.318,75 157.962,15	2.298.768,76 0,00 407.939,27	2.298.768,76 803.318,75 565.901,42	0,00 0,00 0,00	2.277.991,08 803.318,75 0,00	0,00 0,00 0,00	68.823,85 157.632,15 0,00	20.777,68 0,00 339.445,42

**Elenco capitoli
per Conto Piano
Finanziario
Parte Spesa - Esercizio 2017**

Capitolo		Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Impegnato	Liquidato	Pagato	Disponibile
Codice	Descrizione								
00607107	ALTRI DEPOSITI	CMP RES CA	0,00 -31,76 1.780.894,81	200.000,00 1.780.894,81 1.980.894,81	0,00 0,00 0,00	34.678,36 1.780.894,81	0,00 0,00	34.678,36 1.756.790,82	165.321,64 0,00 189.425,63
00607108	ANTICIPAZIONI CONTO ERARIO	CMP RES CA	0,00 0,00 0,00	100.000,00 0,00 100.000,00	0,00 0,00 0,00	7.486,00 0,00	0,00 0,00	7.486,00 0,00	92.514,00 0,00 92.514,00
TOTALE	U.7.01.99.99.999 - Altre uscite per partite di giro n.a.c.	CMP RES CA	2.298.768,76 -31,76 2.188.834,08	2.598.768,76 2.584.213,56 2.646.796,23	0,00 0,00 0,00	2.320.155,44 2.584.213,56	0,00 0,00	110.988,21 1.914.422,97	278.613,32 0,00 621.385,05
00107204	TRASFERIMENTI A PARTNER DI PROGETTO	CMP RES CA	126.542,02 0,00 -323.457,48	1.378.965,52 1.013.452,23 1.676.542,52	0,00 0,00 0,00	587.966,52 783.567,29	0,00 0,00	278.835,00 473.624,14	790.999,00 229.884,94 924.083,38
00607201	VERSAMENTO DEPOSITI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI	CMP RES CA	0,00 0,00 0,00	27.586.000,00 0,00 27.586.000,00	0,00 0,00 0,00	27.082.615,60 0,00	0,00 0,00	27.082.615,60 0,00	503.384,40 0,00 503.384,40
00607204	TRASFERIMENTI A PARTNER DI PROGETTO	CMP RES CA	0,00 387,32 0,00	0,00 387,32 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 387,32 0,00
TOTALE	U.7.02.03.02.999 - Trasferimenti per conto terzi a altre imprese	CMP RES CA	126.542,02 0,00 -323.457,48	28.964.965,52 1.013.839,55 29.262.542,52	0,00 0,00 0,00	27.670.582,12 783.567,29	0,00 0,00	27.361.450,60 473.624,14	1.294.383,40 230.272,26 1.427.467,78
00607202	VERSAMENTO DEPOSITI CAUZIONALI	CMP RES CA	0,00 0,00 0,00	130.000,00 328.315,28 130.000,00	0,00 0,00 0,00	28.612,93 328.315,28	0,00 0,00	1.246,00 30.085,24	101.387,07 0,00 98.668,76

**Elenco capitoli
per Conto Piano
Finanziario
Parte Spesa - Esercizio 2017**

Capitolo		Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Impegnato	Liquidato	Pagato	Disponibile
Codice	Descrizione								
TOTALE	U.7.02.04.02.001 - Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	CMP RES CA	0,00 0,00 0,00	130.000,00 328.315,28 130.000,00	0,00 0,00 0,00	28.612,93 328.315,28	0,00 0,00	1.246,00 30.085,24	101.387,07 0,00 98.668,76
00607203	IVA	CMP RES CA	0,00 0,00 700.000,00	2.000.000,00 73.387,12 2.000.000,00	0,00 0,00 0,00	1.545.875,21 73.387,12	0,00 0,00	1.519.513,89 51.857,65	454.124,79 0,00 428.628,46
TOTALE	U.7.02.99.99.999 - Altre uscite per conto terzi n.a.c.	CMP RES CA	0,00 0,00 700.000,00	2.000.000,00 73.387,12 2.000.000,00	0,00 0,00 0,00	1.545.875,21 73.387,12	0,00 0,00	1.519.513,89 51.857,65	454.124,79 0,00 428.628,46
	TOTALE SPESE	CMP RES CA	7.594.775,47 285.162,14 5.257.713,87	59.892.312,87 11.539.958,08 60.421.817,05	0,00 0,00 0,00	51.892.007,56 9.916.706,91	0,00 0,00	44.963.667,09 6.057.686,80	8.000.305,31 1.623.251,17 9.400.463,16
	DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE	CMP	0,00	0,00					
	TOTALE GENERALE SPESE	CMP RES CA	7.594.775,47 285.162,14 5.257.713,87	59.892.312,87 11.539.958,08 60.421.817,05	0,00 0,00 0,00	51.892.007,56 9.916.706,91	0,00 0,00	44.963.667,09 6.057.686,80	8.000.305,31 1.623.251,17 9.400.463,16



ALLEGATI

PIANO DEGLI INDICATORI E RISULTATI ATTESI DI

BILANCIO – CONSUNTIVO 2017

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL

RENDICONTO GENERALE 2017

PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI ATTESI DI BILANCIO - TRIENNIO 2017-2019

MISSIONE: RICERCA E INNOVAZIONE PROGRAMMA: INNOVAZIONE & VALORIZZAZIONE RICERCA AREA STRATEGICA: GENERAZIONE DI IMPRESA; CENTRO DELL'INNOVAZIONE; SERVIZI AD ALTA TECNOLOGIA										CONSUNTIVO 2017		
N.	INDICATORE	TIPOLOGIA	PROGETTO	RISORSE FINANZIARIE	RISORSE UMANE	SERVIZIO REFERENTE	TARGET 2017	TARGET 2018	TARGET 2019	RISORSE FINANZIARIE	RISORSE UMANE	TARGET 2017
1	N° di ricerche brevettuali per le imprese, il mondo della ricerca e per i singoli inventori	indicatore di realizzazione fisica	PATLIB	€ 62.000	€ 173.905	ISC	120	120	120	€ 54.107	€ 158.174	107
2	N° imprese incubate nell'anno	indicatore di realizzazione fisica	INCUBAZIONE D'IMPRESA	€ -	€ 79.205	IF	10	10	10	€ -	€ 40.104	15
3	Valore dei progetti presentati (valore € netto per AREA): finanziamento statale	indicatore di realizzazione finanziaria	ATTIVITÀ DI STUDIO E PREPARAZIONE PROGETTI			ISC	2500000	2500000	2500000			9.292.000
4	Valore dei progetti presentati (valore € netto per AREA): finanziamento Enti locali	indicatore di realizzazione finanziaria	ATTIVITÀ DI STUDIO E PREPARAZIONE PROGETTI	€ -	€ 320.109	ISC	350000	350000	350000	€ 10.000	€ 433.081	5.598.400
5	Valore dei progetti presentati (valore € netto per AREA): finanziamento UE/internazionale	indicatore di realizzazione finanziaria	ATTIVITÀ DI STUDIO E PREPARAZIONE PROGETTI			ISC	4000000	4000000	4000000			4.149.816
6	Ricaduta occupazionale di ITS Volta a 6 mesi	indicatore di impatto	FONDAZIONE ITS VOLTA	€ -		PSF	50%	50%	50%			63%
7	N° ore di formazione erogata	indicatore di realizzazione fisica	FONDAZIONE ITS VOLTA / FORMAZIONE A PAGAMENTO	€ -	€ 227.910	PSF	4200	4000	4000	€ 10.000	€ 317.649	4380
8	N° partecipanti all'attività di formazione	indicatore di realizzazione fisica	FONDAZIONE ITS VOLTA / FORMAZIONE A PAGAMENTO	€ -		PSF	150	150	150			776
9	N° di eventi internazionali in co-organizzazione	indicatore di realizzazione fisica	MARKETING A SOSTEGNO DELL'INNOVAZIONE			DGE/ISC	2	2	2			3
10	Media partecipanti ad eventi internazionali in co-organizzazione	indicatore di impatto	MARKETING A SOSTEGNO DELL'INNOVAZIONE	€ 85.000	€ 392.703	DGE/ISC	≥ 50	≥ 50	≥ 50	€ 248.908	€ 244.626	90
11	N° di eventi/iniziative di promozione di progetti nazionali ed internazionali	indicatore di realizzazione fisica	MARKETING A SOSTEGNO DELL'INNOVAZIONE			DGE/ISC	10	10	10			16
12	N° di Enti coinvolti in progetti di valorizzazione della ricerca	indicatore di realizzazione fisica	MADE IN TRIESTE	€ 129.164,30	€ 26.541,60	ISC	4	4	4	€ 18.223	€ 386.340	6
13	N° analisi scenario tecnologico e di mercato	indicatore di realizzazione fisica	MADE IN TRIESTE			ISC	15	15	15			30
14	N° imprese coinvolte nell'attività di trasferimento tecnologico	indicatore di realizzazione fisica	OIS 2016-2017			ISC	70	70	70			181
15	N° Interventi per l'impresa a supporto dello sviluppo di innovazione	indicatore di realizzazione fisica	OIS 2016-2017	€ 125.000	€ 561.878	ISC	165	165	165	€ 146.302	€ 528.592	306
16	N° di consulenze erogate (welcome office e sportello APRE)	indicatore di realizzazione fisica	WELCOME OFFICE	€ 100	€ 19.111	PSF	800	800	800	€ 50	€ 14.913	10777

PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI ATTESI DI BILANCIO - TRIENNIO 2017-2019

MISSIONE: RICERCA E INNOVAZIONE PROGRAMMA: GESTIONE, SVILUPPO E PROMOZIONE DEL PARCO SCIENTIFICO AREA STRATEGICA: PARCO SCIENTIFICO E TECNOLOGICO												
N.	INDICATORE	TIPOLOGIA	PROGETTO	RISORSE FINANZIARIE	RISORSE UMANE	SERVIZIO REFERENTE	TARGET 2017	TARGET 2018	TARGET 2019	CONSUNTIVO 2017		
							70%	75%	75%	RISORSE FINANZIARIE	RISORSE UMANE	TARGET 2017
1	Tasso di occupazione dei locali del Parco (Rapporto percentuale tra superficie occupabile e superficie occupata od opzionata)	indicatore di realizzazione fisica	INFRASTRUTTURE E SERVIZI AGLI UTENTI	€ 5.264.348	€ 838.624	PSF	80%	83%	90%	€ 5.260.260	€ 894.489	91% Padriciano e 85% Basovizza
2	N° di interventi di customer care per servizi di innovazione presso aziende del Parco	indicatore di risultato	PROMOZIONE E SVILUPPO DEL PARCO SCIENTIFICO		PSF	150	150	150				176
3	N° di iniziative/eventi di promozione del Parco (anche in collaborazione con Elettra Sincrotrone)	indicatore di risultato	PROMOZIONE E SVILUPPO DEL PARCO SCIENTIFICO	€ 406.800	€ 372.949	PSF	250	250	250	€ 273.933	€ 410.725	265
4	N° partecipanti ad iniziative/eventi di promozione del Parco (anche in collaborazione con Elettra Sincrotrone)	indicatore di risultato	PROMOZIONE E SVILUPPO DEL PARCO SCIENTIFICO		PSF	5000	5000	5000				12.000
5	Soddisfazione dei clienti nella gestione dei ticket provenienti da aziende del Parco (% utenti soddisfatti)	indicatore di qualità	INFRASTRUTTURE E SERVIZI AGLI UTENTI	€ 5.264.348	€ 838.624	DGE	70%	75%	75%	€ 5.260.260	€ 894.489	96%

MISSIONE: RICERCA E INNOVAZIONE PROGRAMMA: SERVIZI ED AFFARI GENERALI AREA STRATEGICA: AMBITO GESTIONALE												
N.	INDICATORE	TIPOLOGIA	PROGETTO	RISORSE FINANZIARIE	RISORSE UMANE	SERVIZIO REFERENTE	TARGET 2017	TARGET 2018	TARGET 2019	CONSUNTIVO 2017		
							<30	<30	<30	RISORSE FINANZIARIE	RISORSE UMANE	TARGET 2017
1	Numero ticket ICT evasi	indicatore di realizzazione fisica	SISTEMI INFORMATIVI ISTITUZIONALI	€ -	€ 236.072	AIT	1400	1400	1400	€ 150.000	€ 213.876	2239
2	Numero richieste evase (URP)	indicatore di realizzazione fisica	ORGANI ISTITUZIONALI	€ -	€ 20.000	DGE	160	160	160	€ -	€ 13.953	231
3	Tempo medio di pagamento fatture (giorni)	indicatore di risultato	CONTABILITA'	€ 932.047	€ 367.856	AIT	<30	<30	<30	€ 1.417.311	€ 361.392	-4,05
4	Durata media delle selezioni del personale dipendente (n. giorni)	indicatore di risultato	ACQUISTI & SERVIZI GENERALI	€ 255.491	€ 402.674	ORG	180	180	180	€ 445.892	€ 295.821	N.D
5	Giornate di formazione fruite dal personale interno (media gg/uomo)	indicatore di realizzazione fisica	GESTIONE DELLE RISORSE UMANE	€ 401.096	€ 390.446	ORG	4	4	4	€ 214.096	€ 315.709	2

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL RENDICONTO GENERALE 2017

Il Collegio dei Revisori rileva, per la gestione di competenza, somme accertate per € 50.180.888,51 e somme impegnate per € 51.892.007,56 con uno sbilancio di € - 1.711.119,05 Sommando a tale importo l'avanzo di amministrazione applicato, pari a € 5.570.298,87 si ottiene un risultato di € 3.859.179,12, cui va aggiunto il miglioramento della gestione dei residui, pari € 878.529,82 per giungere all' avanzo di amministrazione al 31/12/2017 di € 4.737.709,64 come risulta dalla situazione amministrativa sotto riportata.

AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31/12/17	Parziali	Totali	Saldi
Fondo cassa al 31/12/2016		6.665.809,51	
Residui attivi		10.444.447,44	
Residui passivi		11.539.958,08	
Avanzo di amministrazione al 31/12/2016			5.570.298,87
Diminuzione di residui attivi	744.721,35		
Diminuzione di residui passivi	1.623.251,17		
Saldo variazione di residui			878.529,82
Totale accertamenti 31/12/17		50.180.888,51	
Totale impegni 31/12/17		51.892.007,56	-1.711.119,05
Avanzo d'amministrazione al 31.12.2017			4.737.709,64
Previsioni di cassa			
Fondo iniziale all' 1/1/ 2017		6.665.809,51	
Totale riscossioni al 31/12/17		50.975.234,27	
Totale pagamenti al 31/12/17		51.021.353,89	
Fondo di cassa al 31/12/2017			6.619.689,89
Residui attivi al 31/12/2017			8.905.380,33
Residui passivi al 31/12/2017			10.787.360,58
Avanzo d'amministrazione al 31/12/2017			4.737.709,64
DI CUI AVANZO VINCOLATO (Fondo svalutazione crediti)			1.983.417,62
AVANZO DISPONIBILE			2.754.292,02

Il Collegio accerta inoltre che il fondo di cassa risultante dalla contabilità al 31.12.2017, pari a € 6.619.689,89 coincide con la somma esistente presso la Tesoreria provinciale dello Stato.

ENTRATE

Le entrate accertate risultano così articolate:

ENTRATE	TITOLI	2017	2016	Δ
TITOLO II	TRASFERIMENTI CORRENTI	10.954.688,33	12.191.806,18	-1.237.117,85
TITOLO III	ENTRATE EXTRA TRIBUTARIE	4.701.911,14	4.368.259,56	333.651,58
TITOLO IV	ENTRATE IN CONTO CAPITALE	850.787,11	642.249,74	208.537,37
TITOLO V	ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	18.900,00	20.000,00	-1.100,00
TITOLO VII	ANTICIPAZIONI DA TESORIERE	0,00	0,00	0,00
TITOLO IX	PARTITE DI GIRO	33.654.601,93	38.402.942,39	-4.748.340,46
Totali		50.180.888,51	55.625.257,87	-5.444.369,36

Titolo II – Trasferimenti correnti € 10.954.688,33

Le entrate relative ai trasferimenti correnti derivano dai contributi su progetto dello Stato (€ 787.590,38), dal contributo ordinario dal MIUR (€ 7.588.558,00), dalla Regione FVG (€ 1.287.968,00), da altre regioni (€ 11.588,12), da altri enti (€ 554.391,30), contributi su progetto da imprese (€ 191.685,68) e dalla Unione Europea (€ 532.906,85).

In dettaglio, i contributi dallo Stato (cap. 2101 € 787.590,38) sono così ripartiti: Shell (€ 86.611,00), Valorizzazione della Ricerca (€ 397.040,88), Made in Trieste (€ 270.000,00), LOCATION (€ 25.372,50), SUPAIR (€ 1.128,00), FISHAGROTECH (€ 4.017,00) e SUSGRAPE (€ 3.421,00).

I contributi su progetto dalla Regione Friuli Venezia Giulia (cap. 2103 - € 1.287.968,00) riguardano i contributi a sostegno dei mutui accesi presso la Cassa Depositi e Prestiti Spa (€ 253.422,00), CER (€ 150.000,00), OIS 2016 (€ 564.500,00), OIS 2017 (€ 167.800,00), 4 Inno Plus (€ 32.000,00), ELENA FVG (€ 12.046,00), TALENT 3 (€ 91.100,00) e FVG Giappone (€ 17.100,00)

I Contributi da altre Regioni (cap. 2104 € 11.588,12) riguardano solo il progetto Greenfuture.

Tra i Contributi su progetto da altri Enti (cap. 2105 € 554.391,30) si registra Welcome Office (€ 18.185,30), Promozione Parco (€ 416.666,00), Ater (€ 5.140,00), Mater (€ 35.000,00), Biocrime (€ 65.700,00), Innovation Young (€ 13.700,00), mentre i contributi su progetto da imprese (cap. 2106 € 191.685,68) riguardano la Fondazione ITS

I contributi dall'UE (cap. 2107 € 532.906,85) riguardano i progetti FIESTA (€ 56.888,28), SIMPLA (€ 93.750,00), KAIROS (€ 12.000,00), INNOVER EAST (€ 19.717,18), Friendeurope (€ 70.221,39), SUNRISE (€ 6.000,00), Nemo (€ 41.706,00), Portis (€ 40.306,00), LOCATIONS (€ 143.777,50), SUPAIR (€ 6.392,00), FISHAGROTECH (€ 22.763,00), SUSGRAPE (€ 19.385,50).

Titolo III – Entrate extra tributarie – 4.701.911,14

Sono suddivise in: locazioni di immobili (€ 1.445.626,39), proventi accessori alla locazione (€ 2.523.961,50), Fonia ed altri servizi ad utenti (€ 137.482,07), affitto attrezzature e strutture congressuali (€ 22.158,50), altri proventi derivanti dalla gestione del parco (€ 183.037,70), servizi e contratti di ricerca (€ 140.676,00), interessi compensativi (€ 144,85) e di mora (€ 1.042,93), da recuperi e rimborsi (€ 52.930,61) rettifiche di spesa di esercizi precedenti (€ 66.775,18), rettifiche di spese dell'esercizio in corso (€ 27.736,83) ed altre entrate (€ 100.338,58).

Titolo IV – Entrate in conto capitale – € 850.787,11

Le entrate in conto capitale derivano dalla quota in conto capitale dei contributi regionali a sostegno dei mutui accesi con la Cassa depositi e prestiti per gli edifici Q2 e per l'urbanizzazione di Basovizza (€ 633.123,02). A tale proposito si osserva che l'ultima rata del contributo concesso scadrà nel marzo 2022, mentre le rate da corrispondere alla Cassa Depositi e Prestiti si protrarranno fino al 2026.

Si evidenziano inoltre altre entrate in conto capitale (€ 217.664,09) relative alla partecipazione di ESTECO, società insediata in Area, alla ristrutturazione dell'edificio B.

Titolo V - Entrate da riduzione di attività finanziarie - € 18.900,00

Vengono registrati solo i rimborsi di mutui concessi ai dipendenti

Titolo VII – Anticipazioni da tesoriere

Non movimentato

Titolo IX : Partite di giro – € 33.654.601,93

Si osserva che le stesse sono articolate in ritenute erariali e previdenziali, cauzioni, depositi, anticipazioni, IVA e trasferimenti ai partner di progetto. Relativamente alla voce "depositi", si fa presente che il dato comprende anche il contributo del MIUR a Elettra Sincrotrone Scpa per il tramite di Area di Ricerca Scientifica e Tecnologica – Area Science Park nella sua qualità di socio di maggioranza, pari a € 27.082.615,60

SPESE

Le spese impegnate risultano così articolate:

SPESE	TITOLI	2017	2016	Δ
TITOLO I	SPESE CORRENTI	15.669.397,07	15.182.942,48	486.454,59
TITOLO II	SPESE IN CONTO CAPITALE	1.532.342,41	1.012.308,88	520.033,53
TITOLO III	SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE	18.900,00	20.000,00	-1.100,00
TITOLO IV	RIMBORSO PRESTITI	1.016.766,15	970.858,54	45.907,61
TITOLO V	CHIUSURA ANTICIPAZIONI DEL TESORIERE	0,00	0,00	0,00
TITOLO VII	PARTITE DI GIRO	33.654.601,93	38.402.942,39	-4.748.340,46
Totali		51.892.007,56	55.589.052,29	-3.697.044,73

Titolo I – Spese correnti – € 15.669.397,07

Le spese correnti registrano un aumento del 3% rispetto all'esercizio 2016.

I Redditi da lavoro dipendente (€6.978.007,52) comprendono gli assegni di ricerca (€ 503.636,88) ed il trattamento di fine rapporto (€ 296.447,55).

Si osserva che tutte le posizioni a termine (con esclusione della posizione di Direttore generale, che per la sua indefettibilità risulta esonerata dai limiti dequibus) sono state accese a carico di fondi diversi dal fondo di finanziamento dell'Ente (ai sensi dell'art. 1, comma 188 della legge 23 dicembre 2005, n. 266, legge finanziaria per il 2006) e, in ogni caso, entro i limiti di spesa previsti dalla normativa speciale per gli Enti di Ricerca (D. Lgs 218/2016).

I dipendenti in servizio al 31 dicembre 2017 risultano complessivamente n. 128, di cui n. 52 a tempo indeterminato, compresi i n. 3 Ricercatori a tempo pieno e indeterminato assegnati all'Ente dal DM 105/2016, contro i n. 125 presenti alla stessa data dell'esercizio precedente.

Le imposte e tasse a carico dell'Ente (€ 1.293.714,66) e comprendono IRAP (€ 448.015,06), TARI (€ 289.149,47), IRES (€ 100.000,00), IMU(€ 382.026,00) ed altre imposte (€ 74.524,13).

Le Spese per acquisto di beni e servizi (€ 6.257.291,09) sono sostanzialmente in linea con il 2016.

Tra i Trasferimenti correnti (€ 477.741,67) vi sono trasferimenti a imprese controllate (€ 400.000,00) e a imprese partecipate (€ 32.000,00), le quote associative (€38.241,67) e borse di formazione (€ 7.500,00).

Gli interessi passivi (€ 346.835,75) riguardano i mutui contratti con la Cassa Depositi e prestiti per la costruzione di edifici.

I Rimborsi e le poste correttive e compensative dell' entrata (€ 315.806,38), comprendono le rettifiche di entrata di esercizi precedenti e dell'esercizio corrente (€ 58.039,38) e le somme da versare allo Stato in applicazione di norme di contenimento di spesa (€ 257.767,00).

Il fondo di riserva, nell'ambito degli oneri diversi gestione, a fine esercizio era pari a € 277.636,32.

Viene acquisito il report aggiornato del fondo svalutazione crediti.

Titolo II – Spese in conto capitale € 1.532.342,41

Tra gli investimenti troviamo i mobili e arredi (€ 24.390,24), mezzi apparecchiature e macchinari (€ 504.350,30), le apparecchiature informatiche e software (€ 180.836,19), la realizzazione di edifici ed impianti (€ 577.000,00), le manutenzioni straordinarie su immobili (€ 81.759,03) e gli investimenti di terzi su immobili di proprietà(€ 164.006,65)

Titolo III – Spese per incremento di attività finanziarie – € 18.900

In questa categoria vengono allocati i mutui concessi ai dipendenti

Titolo IV – Rimborso prestiti – 1.016.766,15

La voce rappresenta la rata di mutuo contratto Cassa Depositi e prestiti per le opere relative agli Edifici R3, Q2, Urbanizzazione ed Enerplan.

Titolo V - Chiusura anticipazioni del tesoriere –

Non è stato movimentato

Titolo VII - Partite di giro – 33.654.601,93

Si rimanda a quanto già commentato per le entrate.

LA GESTIONE DEI RESIDUI

Nel corso dell'esercizio 2017 sono state effettuate le seguenti cancellazioni di residui:

GESTIONE DEI RESIDUI	
Minori residui attivi	744.721,35
Minori residui passivi	1.623.251,17
Miglioramento nella gestione dei residui	878.529,82

I minori residui attivi per complessivi € 744.721,35 sono stati determinati dalla cancellazione di accertamenti di parte corrente per € 416.257,90 e riduzioni sulle partite di giro per € 328.463,45, come di seguito riportate:

Capitolo	Denominazione	Insussistenze
2101	CONTRIBUTI SU PROGETTO DELLO STATO	139.756,18
2103	CONTRIBUTI SU PROGETTO DALLA REGIONE FVG	104.806,33
2104	CONTRIBUTI SU PROGETTO DA ALTRE REGIONI	229,17
2105	CONTRIBUTI SU PROGETTO DA ALTRI ENTI	302,50
2106	CONTRIBUTI SU PROGETTO DA IMPRESE	128.377,00
2107	CONTRIBUTI SU PROGETTO DALLA UNIONE EUROPEA	42.786,57
3103	FONIA ED ALTRI SERVIZI AD UTENTI	0,15
	TOTALE DI PARTE CORRENTE	416.257,90
9101	RITENUTE ERARIALI CONTRIBUTI PUBBLICI	69.260,01
9106	RIMBORSO ANTICIPAZIONI PASSIVE	366,00
9204	ENTRATE PER TRASFERIMENTI A PARTNER DI PROGETTO	258.837,44
	TOTALE DI PARTITE DI GIRO	328.463,45
	TOTALE CANCELLAZIONE ENTRATE	744.721,35

I minori residui passivi per complessivi € 1.623.251,17 sono stati determinati dalla cancellazione di impegni di parte corrente per € 1.148.082,11, di parte capitale per € 175.270,79 e di partite di giro per € 299.898,27 come di seguito elencate:

Capitolo	Denominazione	Insussistenze
101	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI A TEMPO INDETERMINATO	40.713,42
102	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI A TEMPO DETERMINATO	38.518,43
104	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO TEMPO DETERMINATO	77.043,54
203	IRES	385.479,00
301	ORGANI ISTITUZIONALI - INDENNITA'	90,00
302	ORGANI ISTITUZIONALI - RIMBORSI	5,00
303	COMPENSI AI REVISORI E AD ALTRI ORGANI	8.447,39
304	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE	393,96
306	CONTRATTI INTERINALI E PERSONALE DISTACCATO	28.075,50
307	MISSIONI	300,16
309	FORMAZIONE DEL PERSONALE DIPENDENTE ED ASSIMILATO	6.221,96
310	DOCENZE	744,35
311	INCARICHI PROFESSIONALI DI STUDIO RICERCA E CONSULENZA	69.008,14
312	SPESE DI RAPPRESENTANZA	194,58
313	COMUNICAZIONE ED ORGANIZZAZIONE CONVEGNI	50.676,55
314	PUBBLICAZIONE BANDI DI GARA	0,40
316	TELEFONIA FISSA	11.047,64
317	TELEFONIA MOBILE	8.811,50
318	ENERGIA ELETTRICA	83.091,97
319	RISCALDAMENTO	103.102,10
320	PULIZIA	9.424,81
321	ACQUA	5.790,42
323	SORVEGLIANZA	9.616,87
324	TRASPORTI E FACCHINAGGI	322,03
326	MATERIALE DI CONSUMO	7.091,17
328	NOLEGGIO DI MEZZI DI TRASPORTO	580,96
329	ACQUISTO CARBURANTE	1.715,30
330	MANUTENZIONE AUTOVEETURE	873,22
332	MANUTENZIONE RETI TELEMTICHE E SOFTWARE	3.540,53
333	MANUTENZIONE ORDINARIA IMMOBILI ED IMPIANTI	40.985,54
334	MANUTENZIONE AREE VERDI	85,75
337	CONTRATTI DI SERVIZIO DI ASILI NIDO	1.712,60
338	ALTRI SERVIZI	63.738,61
340	SPESE PER COMMISSIONI E COMITATI	388,71
341	QUOTE ASSOCIATIVE	250,00
401	BORSE DI FORMAZIONE	90.000,00
	TOTALE DI PARTE CORRENTE	1.148.082,11

Capitolo	Denominazione	Insussistenze
2202	ACQUISTO MEZZI, APPARECCHIATURE E MACCHINARI	48,80
2203	ACQUISTO APPARECCHIATURE INFORMATICHE E SOFTWARE	3.743,20
2204	REALIZZAZIONE DI NUOVI EDIFICI ED IMPIANTI	70.495,25
2205	MANUTENZIONI STRAORDINARIE SU IMMOBILI	456,48
2402	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	100.527,06
	TOTALE DI PARTE CAPITALE	175.270,79
7101	VERSAMENTO RITENUTE ERARIALI SU CONTRIBUTI PUBBLICI	69.260,01
7106	ANTICIPAZIONI PASSIVE	366,00
7204	TRASFERIMENTI A PARTNER DI PROGETTO	230.272,26
	TOTALE DI PARTITE DI GIRO	299.898,27
	TOTALE CANCELLAZIONE SPESE	1.623.251,17

Il Collegio dei Revisori evidenzia che, in relazione alla competenza, sono rimasti da riscuotere residui attivi per € 3.590.964,60 derivanti dall'anno corrente a cui vanno aggiunti € 5.314.415,73 per somme accertate provenienti da esercizi precedenti, per un totale complessivo di somme da riscuotere di € 8.905.380,33.

Per quanto riguarda i residui passivi, in relazione alla gestione della competenza, sono rimasti da pagare € 6.928.340,47, a cui vanno aggiunti € 3.859.020,11 rimasti da pagare per somme impegnate provenienti da esercizi precedenti ed il cui totale complessivo risulta essere di € 10.787.360,58.

Lo schema seguente riepiloga la situazione dei residui al 31/12/2017:

TABELLA RESIDUI

ENTRATE	Anni precedenti	Anno corrente	Totale Residui attivi
Trasferimenti correnti	1.820.606,66	2.038.410,02	3.859.016,68
Entrate extratributarie	2.058.314,06	1.221.369,52	3.279.683,58
Entrate in conto capitale	0,00	59.254,65	59.254,65
Entrate da riduzione di attività finanziarie	539.644,97	18.275,99	557.920,96
Partite di giro	895.860,04	253.654,42	1.149.514,46
Totale Entrate	5.314.425,73	3.590.964,60	8.905.390,33
SPESE	Anni precedenti	Anno corrente	Totale Residui passivi
Spese correnti	1.007.896,36	3.003.532,71	4.011.429,07
Spese in conto capitale	1.551.630,50	1.339.130,76	2.890.761,26
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	13.450,00	13.450,00
Partite di giro	1.299.493,25	2.572.227,00	3.871.720,25
Totale Spese	3.859.020,11	6.928.340,47	10.787.360,58

Il Collegio dei revisori prende visione dell'indice di tempestività dei pagamenti dell'esercizio finanziario 2017 che risulta essere di -4,05 giorni ed il dato risulta regolarmente pubblicato sul sito Amministrazione trasparente dell'Ente.

Situazione patrimoniale e conto economico

La situazione patrimoniale redatta al 31 dicembre 2017, secondo il Regolamento di contabilità, evidenzia i seguenti valori sintetici, espressi in euro:

STATO PATRIMONIALE	2017	2016	Δ
ATTIVITA'	93.429.794	95.132.053	-1.702.259
PASSIVITA'	30.457.317	31.513.461	-1.056.144
CAPITALE NETTO	62.972.477	63.618.592	-646.115

Il patrimonio netto al termine dell'esercizio 2017 risulta pari a € 62.972.477 con un decremento di € 646.115 rispetto al 2016, corrispondente alla perdita determinata dalla differenza tra ricavi e costi di competenza, imputati secondo le norme del codice civile e le prescrizioni dei principi contabili italiani statuiti dall'OIC.

Il conto economico riclassificato presenta i seguenti valori sintetici:

CONTO ECONOMICO	2017	2016	Δ
Valore della produzione	16.887.007	17.936.560	-1.049.553
Costi operativi	14.908.641	14.050.752	857.889
Margine operativo lordo	1.978.366	3.885.808	-1.907.442
Ammortamenti	2.800.679	2.772.917	27.762
Svalutazione crediti	12.934	235.348	-222.414
Margine operativo netto	-835.247	877.543	-1.712.790
Risultato gestione finanziaria	737.147	400.027	337.120
Risultato gestione ordinaria	-98.100	1.277.570	-1.375.670
Saldo componenti straordinari	0	-77.320	77.320
Reddito netto pre tax	-98.100	1.200.150	-1.298.250
Imposte sul reddito	-548.015	-627.760	79.745
Reddito netto	-646.115	572.390	-1.218.505

Il margine operativo lordo (MOL) è pari a € 1.978.366, quasi dimezzato rispetto a quello del 2016 pari a € 3.885.808. Anche il margine operativo netto registra una flessione (- 1.712.790) e risulta negativo per 835.247 euro.

Il risultato netto 2017 (€ 646.115), confrontato con il risultato del 2016 (€ 572.390) presenta un peggioramento di € 1.218.505, da attribuire ad una riduzione dei ricavi cui si contrappone un aumento di costi operativi.

Rispetto dei limiti di spesa derivanti da norme di legge. Versamento obbligatorio allo Stato del risparmio forzoso

Il rispetto delle norme di limitazione di spesa, e il valore del versamento obbligatorio allo Stato del risparmio conseguente, è evidenziato dalle seguenti tabelle che sintetizzano le risultanze contabili:

Adempimenti DL 78/2010 convertito L. 30 luglio 2010 n. 122

Disposizioni di contenimento	2009 (a)	Limite di spesa (b)	Spesa prevista (c)	Riduzione (d = a-c)	Versamento (e = a-b)
Spese per pubblicità - limiti 20% del 2009 (art. 6 c. 8)	7.465	1.493	-	7.465	5.972
Spese per relazioni pubbliche - limiti 20% del 2009 (art. 6 c. 8)	18.207	3.641	-	18.207	14.566
Spese di rappresentanza: limiti 20% del 2009 (art. 6 c. 8)	6.000	1.200	6.000	-	4.800
Sponsorizzazioni (art. 6 c 9 dl 78/2010) - a decorrere dal 2011 sono vietate	2.500	-	-	2.500	2.500
Spese per missioni: limite 50% del 2009 (art. 6 c. 12)	263.267	131.634	87.807	175.460	131.634
Spese per la formazione limite: 50% del 2009 (art. 6 c. 13)	87.428	43.714	43.713	43.715	43.714

Disposizioni di contenimento	2011 (a)	Limite di spesa (b)	Spesa prevista (c)	Riduzione (d = a-c)	2009 (e)	Versamento (20% e)
Spese per acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di di autovetture, eacquisto di buoni taxi limite: 30% del 2011 (art. 6 c. 14)	27.368	8.210	7.210	20.158	38.000	7.600

Disposizioni di contenimento	Valore immobili (a)	Limite di spesa (b)	Spesa 2007 (c)	Spesa prevista (d)	Versamento (e = c-b)
Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati - limite: 2% del valore immobile utilizzato (art. 2 commi 618 -623 L. 244/2007)	7.266.238	145.325	43.363	118.838	-

Note:

Le spese per relazioni pubbliche vengono evidenziate solo per evidenziare l'ammontare dovuto allo Stato

I noleggi e le manutenzioni autovetture escludono quelle relative agli autocarri

Le missioni al personale dipendente sono esposte al netto di quelle effettuate su progetti finanziati

Le spese per la manutenzione ordinaria e straordinaria sono relative ai soli edifici adibiti ad uno istituzionale

Ai fini della determinazione dei limiti consentivi, le spese per relazioni pubbliche, rappresentanza e sponsorizzazioni si compensano tra loro

Disposizioni di contenimento	FONDO 2004	RIDUZIONE 10%	ONERI ACCESSORI	VERSAMENTO
Somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa (art. 67 c. 5 e c. 6))				
PERSONALE LIVELLI IV - IX	304.659,00	23.551,40	5.447,44	28.998,84
TECNOLOGI I - III	53.052,00	5.305,20	1.227,09	6.532,29
DIRIGENTI AMMINISTRATIVI	117.397,00	9.299,70	2.151,02	11.450,72
TOTALE	475.108,00	38.156,30	8.825,55	46.981,85

Per le voci sopraelencate sono stati versati complessivamente 210.785,00 (mandato 3016/17), mentre la somma inerente alle disposizioni di contenimento di cui agli art. 1 c 142 – 142 L. 112/2012 è stata versata con mandato 3017/17.

Infine il Collegio dei Revisori prendendo atto che sono state avviate le procedure previste per il rispetto delle disposizioni contenute dall'art. 48, comma 9 del regolamento di contabilità dell'Area di Ricerca Scientifica e Tecnologica – Area Science Park, in cui si dispone che **“Ogni cinque anni per i beni mobili ed ogni dieci per i beni immobili l'Ente provvede alla relativa ricognizione e valutazione ed al conseguente rinnovo degli inventari in conformità ai criteri fissati nel manuale di contabilità”**, raccomanda di completare tali procedure.

Con le considerazioni e le precisazioni esposte il Collegio ritiene di poter esprimere parere favorevole in ordine all'approvazione del Rendiconto Generale dell'esercizio 2017.

I REVISORI DEI CONTI

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL RENDICONTO GENERALE 2017

Il Collegio dei Revisori rileva, per la gestione di competenza, somme accertate per € 50.180.888,51 e somme impegnate per € 51.892.007,56 con uno sbilancio di € - 1.711.119,05 Sommando a tale importo l'avanzo di amministrazione applicato, pari a € 5.570.298,87 si ottiene un risultato di € 3.859.179,12, cui va aggiunto il miglioramento della gestione dei residui, pari € 878.529,82 per giungere all'avanzo di amministrazione al 31/12/2017 di € 4.737.709,64 come risulta dalla situazione amministrativa sotto riportata

AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31/12/17	Parziali	Totali	Saldi
Fondo cassa al 31/12/2016		6.665.809,51	
Residui attivi		10.444.447,44	
Residui passivi		11.539.958,08	
Avanzo di amministrazione al 31/12/2016			5.570.298,87
Diminuzione di residui attivi	744.721,35		
Diminuzione di residui passivi	1.623.251,17		
Saldo variazione di residui			878.529,82
Totale accertamenti 31/12/17		50.180.888,51	
Totale impegni 31/12/17		51.892.007,56	-1.711.119,05
Avanzo d'amministrazione al 31.12.2017			4.737.709,64
Previsioni di cassa			
Fondo iniziale all' 1/1/ 2017		6.665.809,51	
Totale riscossioni al 31/12/17		50.975.234,27	
Totale pagamenti al 31/12/17		51.021.353,89	
Fondo di cassa al 31/12/2017			6.619.689,89
Residui attivi al 31/12/2017			8.905.380,33
Residui passivi al 31/12/2017			10.787.360,58
Avanzo d'amministrazione al 31/12/2017			4.737.709,64
DI CUI AVANZO VINCOLATO (Fondo svalutazione crediti)			1.983.417,62
AVANZO DISPONIBILE			2.754.292,02

Il Collegio accerta inoltre che il fondo di cassa risultante dalla contabilità al 31.12.2017, pari a € 6.619.689,89 coincide con la somma esistente presso la Tesoreria provinciale dello Stato.

ENTRATE

Le entrate accertate risultano così articolate:

ENTRATE	TITOLI	2017	2016	Δ
TITOLO II	TRASFERIMENTI CORRENTI	10.954.688,33	12.191.806,18	-1.237.117,85
TITOLO III	ENTRATE EXTRA TRIBUTARIE	4.701.911,14	4.368.259,56	333.651,58
TITOLO IV	ENTRATE IN CONTO CAPITALE	850.787,11	642.249,74	208.537,37
TITOLO V	ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	18.900,00	20.000,00	-1.100,00
TITOLO VII	ANTICIPAZIONI DA TESORIERE	0,00	0,00	0,00
TITOLO IX	PARTITE DI GIRO	33.654.601,93	38.402.942,39	-4.748.340,46
Totali		50.180.888,51	55.625.257,87	-5.444.369,36

TITOLO II – Trasferimenti correnti € 10.954.688,33

Le entrate relative ai trasferimenti correnti derivano dai contributi su progetto dello Stato (€ 787.590,38), dal contributo ordinario dal MIUR (€ 7.588.558,00), dalla Regione FVG (€ 1.287.968,00), da altre regioni (€ 11.588,12), da altri enti (€ 554.391,30), contributi su progetto da imprese (€ 191.685,68) e dalla Unione Europea (€ 532.906,85).

In dettaglio, i contributi dallo Stato (cap. 2101 € 787.590,38) sono così ripartiti: Shell (€ 86.611,00), Valorizzazione della Ricerca (€ 397.040,88), Made in Trieste (€ 270.000,00), LOCATION (€ 25.372,50), SUPAIR (€ 1.128,00), FISHAGROTECH (€ 4.017,00) e SUSGRAPE (€ 3.421,00).

I contributi su progetto dalla Regione Friuli Venezia Giulia (cap. 2103 - € 1.287.968,00) riguardano i contributi a sostegno dei mutui accessi presso la Cassa Depositi e Prestiti Spa (€ 253.422,00), CER (€ 150.000,00), OIS 2016 (€ 564.500,00), OIS 2017 (€ 167.800,00), 4 Inno Plus (€ 32.000,00), ELENA FVG (€ 12.046,00), TALENT 3 (€ 91.100,00) e FVG Giappone (€ 17.100,00)

I Contributi da altre Regioni (cap. 2104 € 11.588,12) riguardano solo il progetto Greenfuture.

Tra i Contributi su progetto da altri Enti (cap. 2105 € 554.391,30) si registra Welcome Office (€ 18.185,30), Promozione Parco (€ 416.666,00), Ater (€ 5.140,00), Mater (€ 35.000,00), Biocrime (€ 65.700,00), Innovation Young (€ 13.700,00), mentre i contributi su progetto da imprese (cap. 2106 € 191.685,68) riguardano la Fondazione ITS

I contributi dall'UE (cap. 2107 € 532.906,85) riguardano i progetti FIESTA (€ 56.888,28), SIMPLA (€ 93.750,00), KAIROS (€ 12.000,00), INNOVER EAST (€ 19.717,18), Friendeurope (€ 70.221,39), SUNRISE (€ 6.000,00), Nemo (€ 41.706,00), Portis (€ 40.306,00), LOCATIONS (€ 143.777,50), SUPAIR (€ 6.392,00), FISHAGROTECH (€ 22.763,00), SUSGRAPE (€ 19.385,50)

Titolo III – Entrate extra tributarie – 4.701.911,14

Sono suddivise in: locazioni di immobili (€ 1.445.626,39), proventi accessori alla locazione (€ 2.523.961,50), Fonia ed altri servizi ad utenti (€ 137.482,07), affitto attrezzature e strutture congressuali (€ 22.158,50), altri proventi derivanti dalla gestione del parco (€ 183.037,70), servizi e contratti di ricerca (€ 140.676,00), interessi compensativi (€ 144,85) e di mora (€ 1.042,93), da recuperi e rimborsi (€ 52.930,61) rettifiche di spesa di esercizi precedenti (€ 66.775,18), rettifiche di spese dell'esercizio in corso (€ 27.736,83) ed altre entrate (€ 100.338,58).

Titolo IV – Entrate in conto capitale – € 850.787,11

Le entrate in conto capitale derivano dalla quota in conto capitale dei contributi regionali a sostegno dei mutui accessi con la Cassa Depositi e prestiti per gli edifici Q2 e per l'urbanizzazione di Basovizza (€ 633.123,02). A tale proposito si osserva che l'ultima rata del contributo concesso scadrà nel marzo 2022, mentre le rate da corrispondere alla Cassa Depositi e Prestiti si protrarranno fino al 2026.

Si evidenziano inoltre altre entrate in conto capitale (€ 217.664,09) relative alla partecipazione di ESTECO, società insediata in Area, alla ristrutturazione dell'edificio B

Titolo V - Entrate da riduzione di attività finanziarie - € 18.900,00

Vengono registrati solo i rimborsi di mutui concessi ai dipendenti

Titolo VII – Anticipazioni da tesoriere

Non movimentato

Titolo IX : Partite di giro – € 33.654.601,93

Si osserva che le stesse sono articolate in ritenute erariali e previdenziali, cauzioni, depositi, anticipazioni, IVA e trasferimenti ai partner di progetto. Relativamente alla voce “depositi”, si fa presente che il dato comprende anche il contributo del MIUR a Elettra Sincrotrone Scpa per il tramite di Area di Ricerca Scientifica e Tecnologica – Area Science Park nella sua qualità di socio di maggioranza, pari a € 27.082.615,60

SPESE

Le spese impegnate risultano così articolate:

SPESE	TITOLI	2017	2016	Δ
TITOLO I	SPESE CORRENTI	15.669.397,07	15.182.942,48	486.454,59
TITOLO II	SPESE IN CONTO CAPITALE	1.532.342,41	1.012.308,88	520.033,53
TITOLO III	SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE	18.900,00	20.000,00	-1.100,00
TITOLO IV	RIMBORSO PRESTITI	1.016.766,15	970.858,54	45.907,61
TITOLO V	CHIUSURA ANTICIPAZIONI DEL TESORIERE	0,00	0,00	0,00
TITOLO VII	PARTITE DI GIRO	33.654.601,93	38.402.942,39	-4.748.340,46
Totali		51.892.007,56	55.589.052,29	-3.697.044,73

Titolo I – Spese correnti – € 15.669.397,07

Le spese correnti registrano un aumento del 3% rispetto all'esercizio 2016.

I Redditi da lavoro dipendente (€6.978.007,52) comprendono gli assegni di ricerca (€ 503.636,88) ed il trattamento di fine rapporto (€ 296.447,55).

Si osserva che tutte le posizioni a termine (con esclusione della posizione di Direttore generale, che per la sua indefettibilità risulta esonerata dai limiti *dequibus*) sono state accese a carico di fondi diversi dal fondo di finanziamento dell'Ente (ai sensi dell'art. 1, comma 188 della legge 23 dicembre 2005, n. 266, legge finanziaria per il 2006) e, in ogni caso, entro i limiti di spesa previsti dalla normativa speciale per gli Enti di Ricerca (D. Lgs 218/2016).

I dipendenti in servizio al 31 dicembre 2017 risultano complessivamente n. 128, di cui n. 52 a tempo indeterminato, compresi i n. 3 Ricercatori a tempo pieno e indeterminato assegnati all'Ente dal DM 105/2016, contro i n. 125 presenti alla stessa data dell'esercizio precedente.

Le imposte e tasse a carico dell'Ente (€ 1.293.714,66) e comprendono IRAP (€ 448.015,06), TARI (€ 289.149,47), IRES (€ 100.000,00), IMU(€ 382.026,00) ed altre imposte (€ 74.524,13).

Le Spese per acquisto di beni e servizi (€ 6.257.291,09) sono sostanzialmente in linea con il 2016.

Tra i Trasferimenti correnti (€ 477.741,67) vi sono trasferimenti a imprese controllate (€ 400.000,00) e a imprese partecipate (€ 32.000,00), le quote associative (€38.241,67) e borse di formazione (€ 7.500,00)

Gli interessi passivi (€ 346.835,75) riguardano i mutui contratti con la Cassa Depositi e prestiti per la costruzione di edifici.

I Rimborsi e le poste correttive e compensative dell' entrata (€ 315.806,38), comprendono le rettifiche di entrata di esercizi precedenti e dell'esercizio corrente (€ 58.039,38) e le somme da versare allo Stato in applicazione di norme di contenimento di spesa (€ 257.767,00).

Il fondo di riserva, nell'ambito degli oneri diversi gestione, a fine esercizio era pari a € 277.636,32.

Viene acquisito il report aggiornato del fondo svalutazione crediti.

Titolo II – Spese in conto capitale € 1.532.342,41

Tra gli investimenti troviamo i mobili e arredi (€ 24.390,24), mezzi apparecchiature e macchinari (€ 504.350,30), le apparecchiature informatiche e software (€ 180.836,19), la realizzazione di edifici ed impianti (€ 577.000,00), le manutenzioni straordinarie su immobili (€ 81.759,03) e gli investimenti di terzi su immobili di proprietà(€ 164.006,65)

Titolo III – Spese per incremento di attività finanziarie – € 18.900

In questa categoria vengono allocati i mutui concessi ai dipendenti

Titolo IV – Rimborso prestiti – 1.016.766,15

La voce rappresenta la rata di mutuo contratto Cassa Depositi e prestiti per le opere relative agli Edifici R3, Q2, Urbanizzazione ed Enerplan.

Titolo V - Chiusura anticipazioni del tesoriere -

Non è stato movimentato

Titolo VII - Partite di giro - 33.654.601,93

Si rimanda a quanto già commentato per le entrate.

LA GESTIONE DEI RESIDUI

Nel corso dell'esercizio 2017 sono state effettuate le seguenti cancellazioni di residui:

GESTIONE DEI RESIDUI	
Minori residui attivi	744.721,35
Minori residui passivi	1.623.251,17
Miglioramento nella gestione dei residui	878.529,82

I minori residui attivi per complessivi € 744.721,35 sono stati determinati dalla cancellazione di accertamenti di parte corrente per € 416.257,90 e riduzioni sulle partite di giro per € 328.463,45, come di seguito riportate:

Capitolo	Denominazione	Insussistenze
2101	CONTRIBUTI SU PROGETTO DELLO STATO	139.756,18
2103	CONTRIBUTI SU PROGETTO DALLA REGIONE FVG	104.806,33
2104	CONTRIBUTI SU PROGETTO DA ALTRE REGIONI	229,17
2105	CONTRIBUTI SU PROGETTO DA ALTRI ENTI	302,50
2106	CONTRIBUTI SU PROGETTO DA IMPRESE	128.377,00
2107	CONTRIBUTI SU PROGETTO DALLA UNIONE EUROPEA	42.786,57
3103	FONIA ED ALTRI SERVIZI AD UTENTI	0,15
	TOTALE DI PARTE CORRENTE	416.257,90
9101	RITENUTE ERARIALI CONTRIBUTI PUBBLICI	69.260,01
9106	RIMBORSO ANTICIPAZIONI PASSIVE	366,00
9204	ENTRATE PER TRASFERIMENTI A PARTNER DI PROGETTO	258.837,44
	TOTALE DI PARTITE DI GIRO	328.463,45
	TOTALE CANCELLAZIONE ENTRATE	744.721,35

I minori residui passivi per complessivi € 1.623.251,17 sono stati determinati dalla cancellazione di impegni di parte corrente per € 1.148.082,11, di parte capitale per € 175.270,79 e di partite di giro per € 299.898,27 come di seguito elencate:

Capitolo	Denominazione	Insisistenze
101	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI A TEMPO INDETERMINATO	40.713,42
102	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI A TEMPO DETERMINATO	38.518,43
104	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO TEMPO DETERMINATO	77.043,54
203	IRES	385.479,00
301	ORGANI ISTITUZIONALI - INDENNITA'	90,00
302	ORGANI ISTITUZIONALI - RIMBORSI	5,00
303	COMPENSI AI REVISORI E AD ALTRI ORGANI	8.447,39
304	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE	393,96
306	CONTRATTI INTERNALI E PERSONALE DISTACCATO	28.075,50
307	MISSIONI	300,16
309	FORMAZIONE DEL PERSONALE DIPENDENTE ED ASSIMILATO	6.221,96
310	DOCENZE	744,35
311	INCARICHI PROFESSIONALI DI STUDIO RICERCA E CONSULENZA	69.008,14
312	SPESE DI RAPPRESENTANZA	194,58
313	COMUNICAZIONE ED ORGANIZZAZIONE CONVEGNI	50.676,55
314	PUBBLICAZIONE BANDI DI GARA	0,40
316	TELEFONIA FISSA	11.047,64
317	TELEFONIA MOBILE	8.811,50
318	ENERGIA ELETTRICA	83.091,97
319	RISCALDAMENTO	103.102,10
320	PULIZIA	9.424,81
321	ACQUA	5.790,42
323	SORVEGLIANZA	9.616,87
324	TRASPORTI E FACCHINAGGI	322,03
326	MATERIALE DI CONSUMO	7.091,17
328	NOLEGGIO DI MEZZI DI TRASPORTO	580,96
329	ACQUISTO CARBURANTE	1.715,30
330	MANUTENZIONE AUTOVEICOLI	873,22
332	MANUTENZIONE RETI TELEMATICHE E SOFTWARE	3.540,53
333	MANUTENZIONE ORDINARIA IMMOBILI ED IMPIANTI	40.985,54
334	MANUTENZIONE AREE VERDI	85,75
337	CONTRATTI DI SERVIZIO DI ASILI NIDO	1.712,60
338	ALTRI SERVIZI	63.738,61
340	SPESE PER COMMISSIONI E COMITATI	388,71
341	QUOTE ASSOCIATIVE	250,00
401	BORSE DI FORMAZIONE	90.000,00
TOTALE DI PARTE CORRENTE		1.148.082,11

Capitolo	Denominazione	Insussistenze
2202	ACQUISTO MEZZI, APPARECCHIATURE E MACCHINARI	48,80
2203	ACQUISTO APPARECCHIATURE INFORMATICHE E SOFTWARE	3.743,20
2204	REALIZZAZIONE DI NUOVI EDIFICI ED IMPIANTI	70.495,25
2205	MANUTENZIONI STRAORDINARIE SU IMMOBILI	456,48
2402	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	100.527,06
	TOTALE DI PARTE CAPITALE	175.270,79
7101	VERSAMENTO RITENUTE ERARIALI SU CONTRIBUTI PUBBLICI	69.260,01
7106	ANTICIPAZIONI PASSIVE	366,00
7204	TRASFERIMENTI A PARTNER DI PROGETTO	230.272,26
	TOTALE DI PARTITE DI GIRO	299.898,27
	TOTALE CANCELLAZIONE SPESE	1.623.251,17

Il Collegio dei Revisori evidenzia che, in relazione alla competenza, sono rimasti da riscuotere residui attivi per € 3.590.964,60 derivanti dall'anno corrente a cui vanno aggiunti € 5.314.415,73 per somme accertate provenienti da esercizi precedenti, per un totale complessivo di somme da riscuotere di € 8.905.380,33.

Per quanto riguarda i residui passivi, in relazione alla gestione della competenza, sono rimasti da pagare € 6.928.340,47, a cui vanno aggiunti € 3.859.020,11 rimasti da pagare per somme impegnate provenienti da esercizi precedenti ed il cui totale complessivo risulta essere di € 10.787.360,58

Lo schema seguente riepiloga la situazione dei residui al 31/12/2017:

TABELLA RESIDUI

ENTRATE	Anni precedenti	Anno corrente	Totale Residui attivi
Trasferimenti correnti	1.820.606,66	2.038.410,02	3.859.016,68
Entrate extratributarie	2.058.314,06	1.221.369,52	3.279.683,58
Entrate in conto capitale	0,00	59.254,65	59.254,65
Entrate da riduzione di attività finanziarie	539.644,97	18.275,99	557.920,96
Partite di giro	895.860,04	253.654,42	1.149.514,46
Totale Entrate	5.314.425,73	3.590.964,60	8.905.390,33
SPESE	Anni precedenti	Anno corrente	Totale Residui passivi
Spese correnti	1.007.896,36	3.003.532,71	4.011.429,07
Spese in conto capitale	1.551.630,50	1.339.130,76	2.890.761,26
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	13.450,00	13.450,00
Partite di giro	1.299.493,25	2.572.227,00	3.871.720,25
Totale Spese	3.859.020,11	6.928.340,47	10.787.360,58

Il Collegio dei revisori prende visione dell'indice di tempestività dei pagamenti dell'esercizio finanziario 2017 che risulta essere di -4,05 giorni ed il dato risulta regolarmente pubblicato sul sito Amministrazione trasparente dell'Ente.

Situazione patrimoniale e conto economico

La situazione patrimoniale redatta al 31 dicembre 2017, secondo il Regolamento di contabilità, evidenzia i seguenti valori sintetici, espressi in euro:

STATO PATRIMONIALE	2017	2016	Δ
ATTIVITA'	93.429.794	95.132.053	-1.702.259
PASSIVITA'	30.457.317	31.513.461	-1.056.144
CAPITALE NETTO	62.972.477	63.618.592	-646.115

Il patrimonio netto al termine dell'esercizio 2017 risulta pari a € 62.972.477 con un decremento di € 646.115 rispetto al 2016, corrispondente alla perdita determinata dalla differenza tra ricavi e costi di competenza, imputati secondo le norme del codice civile e le prescrizioni dei principi contabili italiani statuiti dall'OIC.

Il conto economico riclassificato presenta i seguenti valori sintetici:

CONTO ECONOMICO	2017	2016	Δ
Valore della produzione	16.887.007	17.936.560	-1.049.553
Costi operativi	14.908.641	14.050.752	857.889
<i>Margine operativo lordo</i>	1.978.366	3.885.808	-1.907.442
Ammortamenti	2.800.679	2.772.917	27.762
Svalutazione crediti	12.934	235.348	-222.414
<i>Margine operativo netto</i>	-835.247	877.543	-1.712.790
Risultato gestione finanziaria	737.147	400.027	337.120
Risultato gestione ordinaria	-98.100	1.277.570	-1.375.670
Saldo componenti straordinari	0	-77.320	77.320
<i>Reddito netto pre tax</i>	-98.100	1.200.150	-1.298.250
Imposte sul reddito	-548.015	-627.760	79.745
<i>Reddito netto</i>	-646.115	572.390	-1.218.505

Il margine operativo lordo (MOL) è pari a € 1.978.366, quasi dimezzato rispetto a quello del 2016 pari a € 3.885.808. Anche il margine operativo netto registra una flessione (- 1.712.790) e risulta negativo per 835.247 euro.

Il risultato netto 2017 (€ 646.115), confrontato con il risultato del 2016 (€ 572.390) presenta un peggioramento di € 1.218.505, da attribuire ad una riduzione dei ricavi cui si contrappone un aumento di costi operativi.

Rispetto dei limiti di spesa derivanti da norme di legge. Versamento obbligatorio allo Stato del risparmio forzoso

Il rispetto delle norme di limitazione di spesa, e il valore del versamento obbligatorio allo Stato del risparmio conseguente, è evidenziato dalle seguenti tabelle che sintetizzano le risultanze contabili:

Adempimenti DL 78/2010 convertito L. 30 luglio 2010 n. 122

Disposizioni di contenimento	2009 (a)	Limite di spesa (b)	Spesa prevista (c)	Riduzione (d = a-c)	Versamento (e = a-b)
Spese per pubblicità - limiti 20% del 2009 (art. 6 c. 8)	7.465	1.493	-	7.465	5.972
Spese per relazioni pubbliche - limiti 20% del 2009 (art. 6 c. 8)	18.207	3.641	-	18.207	14.566
Spese di rappresentanza: limiti 20% del 2009 (art. 6 c. 8)	6.000	1.200	6.000	-	4.800
Sponsorizzazioni (art. 6 c 9 dl 78/2010) - a decorrere dal 2011 sono vietate	2.500	-	-	2.500	2.500
Spese per missioni: limite 50% del 2009 (art. 6 c. 12)	263.267	131.634	87.807	175.460	131.634
Spese per la formazione: limite: 50% del 2009 (art. 6 c. 13)	87.428	43.714	43.713	43.715	43.714

Disposizioni di contenimento	2011 (a)	Limite di spesa (b)	Spesa prevista (c)	Riduzione (d = a-c)	2009 (e)	Versamento (20% e)
Spese per acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, eacquisto di buoni taxi limite: 30% del 2011 (art. 6 c. 14)	27.368	8.210	7.210	20.158	38.000	7.600

Disposizioni di contenimento	Valore immobili (a)	Limite di spesa (b)	Spesa 2007 (c)	Spesa prevista (d)	Versamento (e = c-b)
Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati - limite: 2% del valore immobile utilizzato (art. 2 commi 618 -623 L. 244/2007)	7.266.238	145.325	43.363	118.838	-

Note:

Le spese per relazioni pubbliche vengono evidenziate solo per evidenziare l'ammontare dovuto allo Stato

I noleggi e le manutenzioni autovetture escludono quelle relative agli autocarri

Le missioni al personale dipendente sono esposte al netto di quelle effettuate su progetti finanziati

Le spese per la manutenzione ordinaria e straordinaria sono relative ai soli edifici adibiti ad uno istituzionale

Ai fini della determinazione dei limiti consentivi, le spese per relazioni pubbliche, rappresentanza e sponsorizzazioni si compensano tra loro

Disposizioni di contenimento	FONDO 2004	RIDUZIONE 10%	ONERI ACCESSORI	VERSAMENTO
Somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa (art. 67 c. 5 e c. 6))				
PERSONALE LIVELLI IV - IX	304.659,00	23.551,40	5.447,44	28.998,84
TECNOLOGI I - III	53.052,00	5.305,20	1.227,09	6.532,29
DIRIGENTI AMMINISTRATIVI	117.397,00	9.299,70	2.151,02	11.450,72
TOTALE	475.108,00	38.156,30	8.825,55	46.981,85

Per le voci sopraelencate sono stati versati complessivamente 210.785,00 (mandato 3016/17), mentre la somma inerente alle disposizioni di contenimento di cui agli art. 1 c 142 - 142 L. 112/2012 è stata versata con mandato 3017/17.

Infine il Collegio dei Revisori prendendo atto che sono state avviate le procedure previste per il rispetto delle disposizioni contenute dall'art. 48, comma 9 del regolamento di contabilità dell'Area di Ricerca Scientifica e Tecnologica - Area Science Park, in cui si dispone che **"Ogni cinque anni per i beni mobili ed ogni dieci per i beni immobili l'Ente provvede alla relativa ricognizione e valutazione ed al conseguente rinnovo degli inventari in conformità ai criteri fissati nel manuale di contabilità"**, raccomanda di completare tali procedure.

Con le considerazioni e le precisazioni esposte il Collegio ritiene di poter esprimere parere favorevole in ordine all'approvazione del Rendiconto Generale dell'esercizio 2017.

I REVISORI DEI CONTI

PAGINA BIANCA

PAGINA BIANCA



180150073220