

SENATO DELLA REPUBBLICA

XVIII LEGISLATURA

Doc. XV
n. 231

RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI

AL PARLAMENTO

**sulla gestione finanziaria degli Enti sottoposti a controllo
in applicazione della legge 21 marzo 1958, n. 259**

**CONSIGLIO PER LA RICERCA IN AGRICOLTURA
E L'ANALISI DELL'ECONOMIA AGRARIA (CREA)**

(Esercizio 2017)

Comunicata alla Presidenza il 12 dicembre 2019



CORTE DEI CONTI



CORTE DEI CONTI

SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

DETERMINAZIONE E RELAZIONE SUL RISULTATO DEL
CONTROLLO ESEGUITO SULLA GESTIONE FINANZIARIA
DEL CONSIGLIO PER LA RICERCA IN AGRICOLTURA E
L'ANALISI DELL'ECONOMIA AGRARIA
(CREA)

2017

Relatore: Consigliere Antonio Di Stazio

Ha collaborato
per l'istruttoria e l'elaborazione dei dati:
il rag. Michele Catapano



CORTE DEI CONTI

SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

nell'adunanza del 26 novembre 2019;

visto l'art. 100, secondo comma, della Costituzione;

visto il testo unico delle leggi sulla Corte dei conti approvato con r.d. 12 luglio 1934, n. 1214;

viste le leggi 21 marzo 1958, n. 259 e 14 gennaio 1994, n. 20;

visto il decreto legislativo 29 ottobre 1999, n. 454 con il quale è stato istituito il Consiglio per la ricerca e la sperimentazione in agricoltura (CRA), ora Consiglio per la ricerca in agricoltura e l'analisi dell'economia agraria (CREA);

vista la determinazione n. 25 del 2000, assunta nell'adunanza di questa Sezione del 14 marzo 2000, con la quale per il CREA è stato stabilito che sussistono i presupposti per l'esercizio del controllo con le modalità previste dall'articolo 12 della legge n. 259 del 1958;

visto l'art. 14, secondo comma, del decreto legislativo 25 novembre 2016, n. 218, che ha confermato che il controllo venga esercitato con le modalità previste dall'articolo 12 della legge n. 259 del 1958;

visto il conto consuntivo dell'Ente suddetto, relativo all'esercizio finanziario 2017, nonché le annesse relazioni degli organi amministrativi e di revisione, trasmessi alla Corte dei conti in adempimento dell'art. 4 della citata legge n. 259 del 1958;

esaminati gli atti;

udito il relatore Consigliere Antonio Di Stazio e, sulla sua proposta, discussa e deliberata la relazione con la quale la Corte, in base agli atti ed agli elementi acquisiti, riferisce alle Presidenze delle due Camere del Parlamento il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria del Consiglio per la ricerca e la sperimentazione in agricoltura, per l'esercizio 2017;



CORTE DEI CONTI

ritenuto che, assolto così ogni adempimento di legge, si possa, a norma dell'art. 7 della citata legge n. 259 del 1958, comunicare alle dette Presidenze, oltre al conto consuntivo - corredato delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione - la relazione come innanzi deliberata, che si unisce alla presente quale parte integrante;

P. Q. M.

comunica, a norma dell'art. 7 della legge n. 259 del 1958, alle Presidenze delle due Camere del Parlamento, unitamente al conto consuntivo per l'esercizio 2017 - corredato delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione - del Consiglio per la ricerca in agricoltura e l'analisi dell'economia agraria (Crea), l'unita relazione con la quale la Corte riferisce sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Ente stesso.

ESTENSORE

Antonio Di Stazio

PRESIDENTE

Enrica Laterza

Depositata in segreteria l'11 dicembre 2019

SOMMARIO

PREMESSA	1
1. IL QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO	2
2. GLI ORGANI.....	4
2.1 I compensi	5
3. L'ORGANIZZAZIONE DELL'ENTE	8
3.1 Il personale	9
3.2 Forme flessibili di lavoro.....	13
3.3 Attuazione della normativa in materia di anticorruzione	15
4. L'ATTIVITÀ	16
4.1 L'attività scientifica ed i brevetti.....	16
4.1.1. Attività scientifica	16
4.1.2. Proprietà industriale-intellettuale e trasferimento dei risultati della ricerca	18
5. SITUAZIONE DEL PATRIMONIO	21
5.1 La ricognizione delle partecipazioni.....	24
6. IL CONTENZIOSO	26
7. I RISULTATI CONTABILI DELLA GESTIONE.....	27
7.1 Il conto consuntivo	27
7.2 Il rendiconto finanziario.....	28
7.3 Le entrate	31
7.4 L'analisi delle spese.....	35
7.5 La spesa per il personale	38
7.6 Analisi delle spese correnti per indici.....	39
7.7 La gestione dei residui	39
7.8 La situazione amministrativa.....	46

8. IL CONTO ECONOMICO.....	48
9. LO STATO PATRIMONIALE.....	50
10. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE.....	54

INDICE DELLE TABELLE

Tabella 1 - Compensi annui lordi.....	5
Tabella 2 - Compensi annui lordi.....	6
Tabella 3 - Somme impegnate per i compensi degli organi	6
Tabella 4 - Dotazione e consistenza organica del personale al 31 dicembre 2017	10
Tabella 5 - Forme flessibili di lavoro.....	14
Tabella 6 - Riepilogo spesa per tipologia di contratto	14
Tabella 7 - Riepilogo progetti presentati nell'anno 2017	17
Tabella 8 - Organismi partecipati.....	25
Tabella 9 - Limiti di spesa	28
Tabella 10 - Rendiconto finanziario	29
Tabella 11 - Entrate correnti	32
Tabella 12 - Entrate in conto capitale	32
Tabella 13 - Spese correnti.....	35
Tabella 14 - Spese in c/capitale.....	37
Tabella 15 - Spese per il personale	38
Tabella 16 - Riepilogo spesa per tipologia di contratto	39
Tabella 17 - Indici delle partite correnti.....	39
Tabella 18 - Residui attivi 2017.....	41
Tabella 19 - Residui passivi - 2017	42
Tabella 20 - Residui attivi e passivi al 31/12/2017.....	44
Tabella 21 - Avanzo di amministrazione	47

Tabella 22 - Conto economico	48
Tabella 23 - Stato patrimoniale	50
Tabella 24 - Crediti in dettaglio.....	52
Tabella 25 - Debiti in dettaglio	53
Tabella 26 - Altri debiti in dettaglio	53

PREMESSA

Con la presente relazione la Corte riferisce al Parlamento, ai sensi dell'art. 7 della legge 21 marzo 1958, n. 259, il risultato del controllo eseguito, con le modalità di cui all'art. 12 della legge stessa, sulla gestione finanziaria del Consiglio per la ricerca in agricoltura e l'analisi dell'economia agraria (Crea) nell'esercizio 2017 e sui più rilevanti aspetti gestionali verificatisi successivamente.

La precedente relazione, riguardante l'esercizio 2016, è stata deliberata con determinazione n. 97/2018 del 2 ottobre 2018, pubblicata in *Atti Parlamentari* - Leg. XVIII - Doc. XV, n. 76.

1. IL QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO

Il Consiglio per la ricerca in agricoltura e l'analisi dell'economia agraria (CREA, già CRA) è stato istituito ed è disciplinato dal d.lgs. 29 ottobre 1999, n. 454, recante "Riorganizzazione del settore della ricerca in agricoltura, a norma dell'articolo 11 della legge 15 marzo 1997, n. 59", che ha riordinato il settore della ricerca in agricoltura, come descritto nelle precedenti relazioni. È un ente nazionale di ricerca e sperimentazione con competenza scientifica generale nel settore agricolo, agroindustriale, ittico e forestale, sottoposto alla vigilanza del Ministero delle politiche agricole alimentari forestali e del turismo (Mipaaf) e dotato di personalità giuridica di diritto pubblico con autonomia scientifica, statutaria, amministrativa e finanziaria.

La legge 23 dicembre 2014, n. 190, recante "*Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato (legge di stabilità per l'anno 2015)*", all'art. 1, comma 381, ha previsto l'incorporazione dell'Istituto nazionale di economia agraria (Inea) nel CRA, che ha assunto la denominazione di Consiglio per la ricerca in agricoltura e l'analisi dell'economia agraria (CREA), disponendone altresì il commissariamento.

Successivamente il CREA è stato incluso nell'ambito di operatività del d.lgs. 25 novembre 2016, n. 218 (art. 1, comma 1, lett. q), recante "*Semplificazione delle attività degli enti pubblici di ricerca ai sensi dell'articolo 13 della legge 7 agosto 2015, n. 124*".

L'art. 2-bis del d.l. 20 giugno 2017, n. 91, recante "*Disposizioni urgenti per la crescita economica nel Mezzogiorno*", convertito con modificazioni dalla legge 3 agosto 2017, n. 123, ha stabilito che "*Con decreto del Ministro delle politiche agricole alimentari e forestali, di concerto con il Ministro dell'ambiente e della tutela del territorio e del mare, sentito il Consiglio per la ricerca in agricoltura e l'analisi dell'economia agraria, sono stabiliti le modalità e i criteri per l'assegnazione delle risorse di cui al comma 1*" ed ha istituito il fondo ad hoc (euro 200.000 per l'esercizio 2017). Nel contempo, ha attribuito al Crea un rilevante ruolo consultivo ai fini della utilizzazione delle predette risorse destinate a contrastare la diffusione del coleottero *Xylosandrus compactus*.

Con decreto del Mipaaf 27 gennaio 2017, n. 39, entrato in vigore il 15 aprile 2017, è stato adottato il nuovo statuto dell'Ente.

L'art. 1, comma 673, della legge 27 dicembre 2017, n. 205 ("*Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2018 e bilancio pluriennale per il triennio 2018-2020*"), ha stabilito che, al fine di consentire la realizzazione del piano di stabilizzazione – da operare ai sensi dell'articolo 20 del decreto legislativo 25 maggio 2017, n. 75 – del personale precario del Crea di cui all'articolo 1, comma 381, della citata

legge n. 190/2014, è autorizzata la spesa per un importo pari a 10 milioni di euro per l'anno 2018, a 15 milioni di euro per l'anno 2019 e a 20 milioni di euro a decorrere dall'anno 2020.

2. GLI ORGANI

Sulla base del nuovo statuto, in vigore dal 2017, sono organi del Crea:

- a) il Presidente;
- b) il Consiglio di amministrazione;
- c) il Consiglio scientifico;
- d) il Collegio dei revisori dei conti.

Le modalità di funzionamento degli organi sono definite dal regolamento di organizzazione e funzionamento. Sotto tale profilo, il nuovo statuto non innova rispetto alla formulazione precedente.

Con d.P.R. del 27 aprile 2017 è stato nominato il Presidente dell'Ente nella stessa persona del commissario straordinario¹, nominato inizialmente con d.m. n. 2144 del 2 marzo 2015, prorogato con d.m. n. 12761 del 31 dicembre 2015, il quale aveva anche nominato due sub-commissari.

Con d.m. del 29 maggio 2017 sono stati nominati due componenti del Consiglio di amministrazione del Crea; con il successivo d.m. dell'11 settembre 2017 il Consiglio di amministrazione è stato integrato con la nomina del membro designato dalla Conferenza dei Presidenti delle Regioni e delle Province autonome, per il periodo indicato nel decreto ministeriale del 29 maggio 2017; con d.m. del 31 ottobre 2017 il Consiglio di amministrazione è stato ulteriormente integrato con la nomina del membro eletto dai ricercatori e tecnologi di ruolo del Crea.

Con decreto del 18 aprile 2019, a seguito delle dimissioni del Presidente e degli altri componenti del Cda, conseguenti alle vicende giudiziarie più innanzi descritte, accettate dal Ministro delle politiche agricole alimentari forestali e del turismo, il Presidente del Consiglio dei Ministri ha nominato un commissario straordinario, per il periodo di sei mesi, rinnovabili, al fine di assicurare il regolare svolgimento dell'attività istituzionale dell'Ente.

Con successivo decreto del 28 maggio 2019 sono stati altresì nominati due sub-commissari per la stessa durata del commissario.

Con d.m. del 25 luglio 2017 è stato nominato il Collegio dei revisori, di durata quadriennale e composto da 3 membri, di cui uno è presidente.

¹ Con d.m. n. 2144 del 2 marzo 2015 era stato nominato il Commissario straordinario dell'Ente, poi prorogato con d.m. n. 12761 del 31 dicembre 2015, con cui erano stati nominati anche due subcommissari.

Il Consiglio scientifico è l'organo di coordinamento e di indirizzo scientifico del CREA. È composto dal Presidente dell'Ente, che lo presiede, e da dodici esperti nominati dal Ministro delle politiche agricole alimentari forestali e del turismo. È stato nominato con decreto del Mipaaf del 7 agosto 2017 e successivamente integrato con d.m. del 2 novembre 2017.

L'O.I.V. per l'anno 2017 è stato nominato con decreto del commissario straordinario n. 91 del 2 maggio 2017. È composto da 3 membri, di cui uno è presidente.

2.1 I compensi

Con decreto interministeriale n. 949 del 15 maggio 2006 erano stati stabiliti i compensi annui lordi spettanti agli organi del CREA con decorrenza 1° ottobre 2004. Agli importi corrisposti in virtù di tale decreto l'Ente ha applicato le decurtazioni previste dal decreto legge n. 78 del 2010 (art. 6, comma 3), convertito in legge n. 122 del 2010. I relativi risparmi sono stati versati all'Erario, come da tabella che segue.

Tabella 1 - Compensi annui lordi

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE	
- Presidente	183.880
- Consigliere	36.776
COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI	
- Presidente	32.363
- Componenti effettivi	26.969
GETTONE DI PRESENZA	103

Fonte: Ente Crea

Poiché i compensi erogati nel 2017 non sono stati determinati sulla base di compensi precedentemente stabiliti, l'Ente non ha provveduto ad applicare le decurtazioni previste dall'art. 6, comma 3, del d.l. n. 78 del 2010. Tali compensi, peraltro, sono già in origine inferiori a quelli determinati con provvedimento interministeriali del 2006.

Con decreto interministeriale n. 0002809 del 16 marzo 2018 sono stati determinati i nuovi compensi annui lordi spettanti agli organi del CREA comprensivo dell'istituto Comitato scientifico, con decorrenza dalla loro nomina, intervenuta nel corso del 2017, come da tabella che segue.

Tabella 2 - Compensi annui lordi

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE	
- Presidente	170.000
- Consigliere	30.000
COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI	
- Presidente	24.000
- Componenti	20.000
CONSIGLIO SCIENTIFICO	
- Componenti	5.000
GETTONE DI PRESENZA - NON PREVISTO	

Fonte: Ente Crea

La seguente tabella espone, invece, i compensi annuali impegnati per gli organi dell'Ente².

Tabella 3 - Somme impegnate per i compensi degli organi

INCARICO	2016	2017
Presidente/Commissario	121.151	147.883
Componenti del C.d.A./Subcommissari	185.600	49.770
Presidente del Collegio dei revisori	24.933	24.736
Componenti del Collegio dei revisori (n. 2 componenti)	47.099	44.045
TOTALE	378.783	266.434

Fonte: Ente Crea

Gli impegni devono intendersi al lordo degli oneri riflessi.

Le differenze riscontrate sulle somme impegnate negli anni 2016 e 2017 con riferimento ai compensi corrisposti agli organi dell'Ente, ed in particolare al Presidente/Commissario e al Consiglio di Amministrazione/Sub-commissari, sono da imputare agli incarichi conferiti a tali

² Gli importi relativi alle risorse impegnate di cui alla tabella 1 "compensi degli organi" differiscono dagli importi indicati in tabella 9 "spese correnti" in quanto questi ultimi sono riferiti all'impegnato dell'intera categoria "Organi e incarichi istituzionali" che comprende diverse voci di spesa.

In particolare, la categoria in questione comprende anche le spese riferite all'"organo collegiale per la valutazione e il controllo strategico" e al "rimborso spese agli organi istituzionali" relativo a spese di trasferta ed altri capitoli.

organi nei due differenti esercizi e al relativo compenso stabilito nei provvedimenti ministeriali che li riguardano.

3. L'ORGANIZZAZIONE DELL'ENTE

Come indicato dal nuovo statuto, adottato con decreto del Mipaaf n. 39 del 27 gennaio 2017 – successivamente rivisto in seguito alle novità introdotte con d.lgs. n. 218 del 2016 – con delibera del C.d.A. n. 35 del 22 settembre 2017 è stato adottato il “Piano degli interventi di incremento dell'efficienza organizzativa ed economica, finalizzati all'accorpamento, alla riduzione e alla razionalizzazione delle strutture del CREA” (di seguito "piano"), ed approvato con decreto del Mipaaf n. 19083 del 30 dicembre 2017.

Si rammenta che lo statuto ed il "piano" sono stati emanati in attuazione del disposto di cui all'art. 1, comma 381, della Legge di stabilità 2015, che ha stabilito, oltre all'incorporazione dell'INEA nel CRA, al commissariamento e alla modifica della denominazione dell'Ente, anche il rilancio e la razionalizzazione delle attività di ricerca e sperimentazione con interventi finalizzati all'accorpamento, alla riduzione ed alla razionalizzazione delle strutture ed attività dell'Ente, prevedendo un numero limitato di Centri di Ricerca nell'ambito della riduzione delle articolazioni territoriali.

Il nuovo statuto ha previsto che:

- i Centri di ricerca dell'Ente siano previsti nel numero massimo di 12 ed articolati in sedi;
- la gestione del singolo Centro sia affidata ad un unico direttore scelto all'esito di una procedura comparativa;
- l'Amministrazione centrale sia diretta da un Direttore generale ed articolata in una direzione amministrativa – ufficio dirigenziale di livello generale ed in uffici dirigenziali di 1° livello.

Con decreto n. 113 del 14 dicembre 2015, a decorrere dal 1° gennaio 2016, il compenso spettante al Direttore generale del Crea è stato definito come segue: stipendio tabellare euro 55.397,42; retribuzione di posizione parte fissa euro 36.299,70; retribuzione di posizione parte variabile euro 100.300; retribuzione di risultato euro 27.319,94 per un totale annuo lordo euro 219.317,03, importo poi confermato nel decreto di nomina n. 9/2016;

In particolare, la nuova struttura è articolata:

- nella Direzione generale, come unico centro di responsabilità in sostituzione dei precedenti 4 centri di primo livello (Presidenza, Direzione generale, Direzione amministrativa e Direzione tecnica);
- in 13 Centri di responsabilità di II livello corrispondenti, per l'Amministrazione centrale, alla Direzione amministrativa e, per le Strutture di ricerca, ai 12 nuovi centri di ricerca.

I 12 nuovi centri di ricerca aggregano le precedenti strutture (18 centri di ricerca, 25 unità oltre a 7 sedi distaccate, 6 sedi ex ENSE, 19 sedi regionali ex INEA e numerose aziende) e si articolano in più sedi.

I 12 centri di ricerca sono anche “centri di spesa”: ad essi è attribuito un unico conto corrente di bilancio ai sensi dell’art. 31 dell’attuale Regolamento di amministrazione e contabilità ed un codice univoco per la ricezione delle fatture elettroniche passive.

Si è passati, pertanto, da 31 centri di spesa a 13, compresa l’amministrazione centrale.

La responsabilità della gestione dell’Ente è stata affidata ad un Direttore generale che sovrintende all’attività di tutti gli uffici e ne cura l’organizzazione e la gestione, assicurando sia il coordinamento operativo di tutte le articolazioni, anche diffuse a livello territoriale, sia l’unità di indirizzo operativo e amministrativo, riferendone direttamente al Presidente.

Con decreto del commissario straordinario n. 9 del 29/01/2016 le funzioni di Direttore generale sono state conferite, ad interim, al Direttore amministrativo, con contratto di diritto privato di durata quadriennale, fissando il compenso annuo complessivo in euro 219.317.

Nel 2019, a seguito della cessazione del direttore generale facente funzione, con delibera n. 18 dell’8 marzo 2019 il Cda ha nominato il nuovo direttore generale ad interim³.

Il Direttore del centro di ricerca, nominato dal Consiglio di amministrazione, ha il potere di stipulare convenzioni ed assumere impegni di spesa; tuttavia, per impegni e convenzioni che prevedono spese superiori ad euro 150.000 è necessaria l’autorizzazione del Consiglio di amministrazione.

3.1 Il personale

Il personale del Crea è costituito da ricercatori e tecnologi, oltre che da personale tecnico inquadrato in diversi profili e livelli.

La citata legge n. 190 del 2014 ha fissato alcuni obiettivi, quali il rilancio dell’attività di ricerca svolta dagli enti accorpatis, sulla base del quale l’Ente ha rivisto la politica del personale in un’ottica di potenziamento dell’attività di ricerca da realizzarsi attraverso la destinazione della quasi totalità delle risorse finanziarie destinate alle assunzioni, a legislazione vigente, all’assunzione (o alla stabilizzazione) di personale ricercatore e tecnologo.

³ Con decreto del Vice Presidente del Cda n. 27 del 13 marzo 2019 è stato conferito l’incarico di Direttore generale f.f. dell’Ente, per la durata di tre mesi, salvo proroghe, ad un dirigente di seconda fascia. Detto incarico è stato prorogato di altri tre mesi, salvo proroghe, con decreto del Commissario straordinario n. 8 dell’11 giugno 2019, e poi ulteriormente prorogato fino al 31 dicembre 2019 con decreto del Commissario straordinario n. 54 dell’11 settembre 2019.

Contestualmente, la nuova dotazione organica è stata rimodulata assegnando quasi tutte le vacanze presenti ai profili di ricercatore e tecnologo. L'aumento dei posti nei profili di ricerca, secondo quanto dichiarato dall'Ente, è stato finanziariamente compensato dalla riduzione dei posti disponibili nei profili tecnico amministrativi.

La dotazione organica al 31 dicembre 2017, pari a 1.983 unità, è rimasta inalterata rispetto a quella al 31 dicembre 2016, mentre il personale in servizio è diminuito, passando da 1.583 a 1.560 unità.

La tabella che segue riporta la dotazione organica dell'Ente e quella dei dipendenti in servizio alla data del 31 dicembre 2017, nonché, a fini di comparazione, di quelli in servizio a fine 2015 e 2016.

Tabella 4 - Dotazione e consistenza organica del personale al 31 dicembre 2017

AREA	PROFILO PROFESSIONALE	LIVELLO	DOTAZIONE ORGANICA	UNITA' IN SERVIZIO		
				31/12/2017	31/12/2016	31/12/2015
AREA DIRIGENTI	Dirigente I fascia		1	1	1	1
	Dirigente II fascia		16	15	15	16
	TOTALE DIRIGENTI		17	16	16	17
SCIENTIFICO - TECNOLOGICA	Dirigente ricerca	I livello	109	41	43	45
	Primo ricercatore	II livello	148	93	96	101
	Ricercatore	III livello	525	359	354	359
	TOTALE RICERCATORI		782	493	493	505
AREA TECNICA	Dirigente tecnologo	I livello	23	11	9	7
	Primo tecnologo	II livello	35	28	26	28
	Tecnologo	III livello	83	59	56	56
	TOTALE TECNOLOGI		141	98	91	91
	Collaboratore tecnico	IV livello	108	106	103	107
AREA TECNICA	Collaboratore tecnico	V livello	81	75	76	77
		VI livello	104	91	103	103
		TOTALE COLLABORATORI TECNICI	293	272	282	287
	Operatore tecnico	VI livello	33	29	26	28
	VII livello	147	142	143	146	

		VIII livello	173	148	162	165
	TOTALE OPERATORI TECNICI		353	319	331	339
AREA AMMINISTRATIVA	Funzionario di amm.ne	IV livello	15	15	14	14
		V livello	27	24	26	27
	TOTALE FUNZIONARI DI AMM.NE		42	39	40	41
	Collaboratore di amm.ne	V livello	61	59	56	60
		VI livello	52	49	52	52
		VII livello	79	67	75	77
	TOTALI COLLABORATORI DI AMM.NE		192	175	183	189
	Operatore di amm.ne	VII livello	44	41	40	43
		VIII livello	119	107	107	106
TOTALE OPERATORI DI AMM.NE		163	148	147	149	
	TOTALE		1.983	1.560	1.583	1.618

Fonte: Ente Crea

La dotazione organica indicata nella sovrastante tabella è quella approvata con Decreto del Commissario straordinario n. 74 dell'11 agosto 2015.

In virtù di quanto disposto dall'art. 7 del d.lgs. n. 218 del 2016, gli Enti, nell'ambito della loro autonomia, in conformità con le linee guida enunciate nel Programma Nazionale della Ricerca di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 5 giugno 1998, n. 204, tenuto conto delle linee di indirizzo del Ministro vigilante e dei compiti e delle responsabilità previsti dalla normativa vigente, ai fini della pianificazione operativa, adottano un Piano Triennale di Attività, aggiornato annualmente, con il quale determinano anche la consistenza e le variazioni dell'organico e del piano di fabbisogno del personale.

Con nota n. 46565 prot. del 25 ottobre 2019 l'Ente ha comunicato di aver sottoscritto con le OO.SS., in data 24 maggio 2017, ai sensi dell'art. 40-bis del d. lgs. n. 165 del 2001, due ipotesi di contratto collettivo integrativo (CCI) sul trattamento accessorio del personale non

dirigenziale, che hanno ottenuto il parere favorevole del Collegio dei revisori (verbale n. 9 del 25 ottobre 2017):

a) Contrattazione sul trattamento accessorio di ricercatori e tecnologi per gli anni 2015, 2016 e 2017. In esecuzione di tale accordo, le somme spettanti sono state corrisposte al personale avente diritto nell'anno 2018.

Con nota n. 71555 prot. della Presidenza del Consiglio dei ministri - Dipartimento Funzione Pubblica dell'11 dicembre 2017 è stata accertata la compatibilità economico finanziaria dell'accordo, ai sensi dell'art. 40bis del d.lgs. n. 165/2001;

b) Contrattazione utilizzo fondi ex art. 43, CCNL 7 ottobre 1996, anno 2017.

Detto accordo prevede, per l'anno 2017, l'utilizzo dei fondi ex art. 43 CCNL del 7 ottobre 1996, nonché lo svolgimento di procedure selettive per il riconoscimento delle progressioni economiche e di livello del personale ex artt. 53 e 54 del CCNL del 21 febbraio 2002. Dette procedure riguardano i diversi profili professionali di livello IV/VIII previsti dal CCNL e sono interamente finanziate con le risorse del Fondo per la produttività collettiva e individuale, così come previsto nel CCI del 1° dicembre 2010, approvato dal Dipartimento della funzione pubblica e dal Ministero dell'economia e delle finanze⁴.

Le somme spettanti in esecuzione del predetto accordo sono state corrisposte al personale avente diritto negli anni 2018 e 2019 e riguardano il compenso per lavoro straordinario, la produttività collettiva e individuale (di cui una parte riferita alle progressioni ex art. 53 CCNL

⁴ I criteri di selezione, previsti in detto accordo, debbono tenere conto delle vigenti disposizioni normative ed in particolare del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, il quale prevede che le progressioni all'interno della stessa area di inquadramento (profilo professionale) avvengano secondo principi di selettività.

La Ragioneria Generale dello Stato e il Dipartimento della Funzione Pubblica, in sede di certificazione ai sensi dell'art. 40-bis, comma 2, del citato d.lgs. n. 165/2001, relativamente alle indennità per posizioni di responsabilità, in un primo tempo avevano ritenuto non asseverabile la previsione dell'ipotesi di accordo per la necessità di collegare tali indennità all'effettivo svolgimento di funzioni professionali nonché all'assunzione di elevati livelli di responsabilità e di un alto grado di autonomia.

Quanto ai compensi per la produttività collettiva e individuale, la Ragioneria Generale dello Stato e il Dipartimento della Funzione Pubblica hanno ribadito l'esigenza della puntuale applicazione dell'art. 45 del CCNL del 7 ottobre 1996 nonché della effettiva valorizzazione della qualità e capacità innovativa della prestazione lavorativa in linea con l'attuale normativa in materia di premialità, sollecitando l'applicazione del sistema di valutazione previsto per le prestazioni incentivate dall'art. 7 e ss. del d.lgs. n. 150 del 2009. Infine, relativamente ai criteri per le progressioni economiche e di livello del personale appartenente ai livelli IV-VIII, è stata richiamata l'esigenza di dare puntuale applicazione al disposto di cui all'art. 23 del d.lgs. n. 150/2009, secondo il quale le progressioni economiche devono essere attribuite ad una "quota limitata" di dipendenti.

Con nota n. 36891 prot. del 13 marzo 2019, il Dipartimento funzione pubblica ha ritenuto conclusa la procedura di verifica congiunta ex art. 40-bis, comma 2, del d.lgs. n. 165/2001, dando atto che l'ente ha dato seguito alle richieste di modifica formulate dal Dipartimento con la nota n. 245524 prot. del 20 novembre 2018, con particolare riferimento alla nuova quantificazione del fondo per l'anno 2017, provvedendo alla decurtazione degli importi RIA dalle risorse variabili, in coerenza con quanto previsto dall'art. 23, comma 2, del d.lgs. n. 75 del 25 maggio 2017 ed alla conseguente riconduzione del fondo all'importo certificato per l'anno 2016.

21 febbraio 2002), la retribuzione per particolari condizioni di disagio, pericolo danno e responsabilità.

Con decreto del Commissario straordinario n. 81 del 21 aprile 2017 è stato approvato il piano delle performance del Crea per il triennio 2017-2019, ai sensi degli artt. 10, comma 1, e 15, comma 2, del citato d.lgs. n. 150 del 2009.

3.2 Forme flessibili di lavoro

Il personale non di ruolo, riferito alle diverse tipologie contrattuali, ammonta a 686 unità al 31 dicembre 2017, di cui 553 a tempo determinato e 133 con incarichi professionali e collaborazioni di lavoro autonomo oltre a borse di studio ed assegni di ricerca.

Gli incarichi vanno distinti in due tipologie. La prima è quella delle collaborazioni coordinate e continuative riguardanti singoli progetti, finanziate con i fondi di programmi nazionali, europei ed internazionali. La seconda riguarda le collaborazioni stipulate per specifiche esigenze cui non è possibile far fronte con il personale in servizio⁵.

Oltre che delle tipologie contrattuali considerate, l'Ente, data la peculiarità del settore agricolo in cui opera, fruisce anche di personale operaio assunto stagionalmente (Otd).

Il prospetto che segue riporta la situazione del personale a tempo determinato al 31 dicembre 2017.

⁵ Così come previsto dal "Regolamento per il conferimento di incarichi di collaborazione presso il Consiglio per la ricerca e la sperimentazione in agricoltura", approvato dal Cda con deliberazione n. 58 del 7 maggio 2008.

Tabella 5 - Forme flessibili di lavoro

Tipologia	Dati al 31.12.2017	Dati al 31.12.2016
Assunzioni a tempo determinato con CCNL ricerca	553	504
Borse di studio	17	22
Assegni di ricerca	93	88
Incarichi professionali e collaborazioni lavoro autonomo	23	125
T O T A L E	686	739

Fonte: Ente Crea

L'Ente, a seguito dell'entrata in vigore dell'art. 7, comma 5-bis, del d. lgs. n. 165 del 2001, introdotto dall'art. 5 del d.lgs. n. 75 del 2017, che prevede il divieto da parte delle pubbliche amministrazioni di stipulare contratti di collaborazione coordinata e continuativa dal 1° gennaio 2017 (termine da ultimo prorogato al 1° luglio 2019 dall'art. 1, comma 1131, lett. f) della legge n. 145 del 2018), ha emanato direttive al fine di evitare il ricorso alla stipula di tale tipologia di contratto, dovendosi preferire altre tipologie contrattuali (contratto a tempo determinato). Ciò ha portato ad una diminuzione delle collaborazioni a vantaggio delle assunzioni a tempo determinato, che, infatti, risultano cresciute nel 2017.

Le risorse che nel 2016 risultano ancora impegnate per spese di co.co.co. - secondo quanto riferito dall'amministrazione dell'ente - sono, per la maggior parte, riferite a contratti stipulati antecedentemente alle menzionate direttive. Infatti, il numero di contratti co.co.co. in essere nel 2017 (23) risulta di gran lunga inferiore a quelli del 2016 (125).

Tabella 6 - Riepilogo spesa per tipologia di contratto

IMPEGNI	al 31.12.2016	al 31.12.2017
Tempo determinato	11.202.294	13.023.827
Borse di studio	159.896	195.781
Assegni di ricerca	1.278.070	1.107.924
Collaborazioni coordinate e a progetto (co.co.co.)	1.512.930	145.215
T O T A L E	14.153.190	14.472.747

Fonte: Ente Crea

3.3 Attuazione della normativa in materia di anticorruzione

L'Ente ha comunicato di aver adempiuto agli obblighi derivanti dalla normativa in materia di anticorruzione, con la emanazione di circolari interne, la verifica periodica dell'attuazione del Piano triennale di Prevenzione della corruzione 2017-2019, adottato con decreto del Commissario straordinario n. 123 del 17 dicembre 2015. La relazione annuale del responsabile sulla prevenzione corruzione e trasparenza viene pubblicata annualmente sul sito istituzionale dell'ente.

Con decreto del Presidente del Cda n. 17 del 28.01.2019 è stato approvato il Piano di Prevenzione Corruzione e Trasparenza per il triennio 2019/2021.

4. L'ATTIVITÀ

4.1 L'attività scientifica ed i brevetti

4.1.1. Attività scientifica

L'attività scientifica viene svolta dai dodici centri di ricerca organizzati in sedi scientifiche, che si avvalgono anche di proprie aziende per l'attività di sperimentazione ed operano, in un quadro di programmazione generale dell'attività, in regime di autonomia scientifica e gestionale secondo quanto previsto dallo Statuto e dai Regolamenti.

Nell'ambito dei settori di competenza indicati nello Statuto il Crea svolge ricerche e sviluppa soluzioni tecnologiche in grado di innalzare, in un contesto di sostenibilità e salubrità delle produzioni, la profittabilità e la competitività delle attività agricole, agroalimentari e forestali, garantendo la tutela e la conservazione della biodiversità degli ecosistemi agrari, forestali ed ittici.

L'anno 2017 presenta un lieve incremento (circa il 3 per cento) del numero dei finanziamenti per attività di ricerca rispetto a quelli registrati nell'anno precedente, passando da 197 a 203, da ricondurre ai finanziamenti dei Piani di Sviluppo Rurale della nuova programmazione 2014/2020 provenienti dalle Regioni e dagli Enti privati.

Il MiPAAFT ha finanziato 34 progetti di ricerca, per la gran parte ad affidamento diretto, su tematiche di interesse strategico per il settore agroalimentare, forestale e bio-economico per un totale di euro 26.027.112, mentre i contributi erogati dal MiUR riguardano 2 progetti per un importo di euro 127.500 relativi ai Bandi PRIN e WATER WORKS.

Le risorse in entrata per i 18 progetti finanziati dall'Unione Europea hanno riguardato principalmente i progetti Horizon 2020 e Bandi LIFE+, per un ammontare complessivo di 3.776.407 euro.

Le "Regioni e altri Enti locali" hanno finanziato 44 progetti per un totale di euro 4.367.474, mentre "Altri Enti pubblici" hanno finanziato 27 progetti per un totale di euro 764.102. Infine, le entrate derivanti da soggetti privati hanno riguardato 78 progetti per un importo finanziato di euro 2.431.824.

Nella sottostante tabella sono riepilogate le proposte progettuali presentate dai Centri di ricerca, distinte per Ente finanziatore.

Tabella 7 - Riepilogo progetti presentati nell'anno 2017

Riepilogo progetti presentati nel 2017			
Ente finanziatore	N. progetti	Costo totale richiesto del progetto	Costo CREA totale richiesto del progetto
Mipaaf	39	37.660.015	31.737.081
UE	54	142.728.339	12.431.138
MiUR	16	51.196.817	12.000.631
MISE	2	7.480.328	510.000
Ministero Salute	1	88.000	20.000
MAECI	1	28.818	28.818
Regioni e altri Enti locali	141	56.267.030	12.427.335
Altri Enti pubblici	3	78.956	69.196
Altri Enti Privati	114	15.607.767	5.952.277
TOTALE	371	266.602.070	75.176.476

Fonte: Ente Crea

I dati presenti nella suesposta tabella evidenziano come, anche per il 2017, l'Ente stia consolidando sempre di più la propria capacità nella presentazione di proposte progettuali nell'ambito dei Bandi sui Piani di Sviluppo della Rete Rurale, finanziati dalle Regioni. Infatti, nel corso del 2017 sono state presentate 141 proposte progettuali per una richiesta di finanziamento complessiva di euro 12.427.335.

Anche per il 2017, pur permanendo la tendenza alla riduzione delle risorse messe a disposizione dai diversi Enti finanziatori, l'Ente ha mantenuto un livello di finanziamento di poco inferiore a quello dell'anno precedente, passando da un importo di euro 77.907.560 del 2016 ad un importo di euro 75.176.477 nel 2017.

4.1.2. Proprietà industriale-intellettuale e trasferimento dei risultati della ricerca

Con il completamento del processo di riorganizzazione, anche le attività di trasferimento tecnologico sono state rivisitate per creare le migliori condizioni volte a favorire azioni ed iniziative coordinate tra i Centri di ricerca e tra questi e l'Amministrazione Centrale.

Sono state messe a punto procedure codificate univoche al fine di rendere maggiormente efficaci le iniziative di tutela e valorizzazione della proprietà intellettuale e industriale dell'Ente, anche uniformando, coerentemente con le norme in materia, i percorsi da seguire per permettere alle imprese di settore di accedere alle innovazioni CREA.

Sono state organizzate, inoltre, azioni di promozione e divulgazione delle innovazioni CREA presso gli "stakeholder". Ciò ha permesso di far conoscere non soltanto i risultati della ricerca trasferibili, ma anche come questi possono essere valorizzati attraverso la definizione di progetti di sviluppo congiunto; tali progetti consentono al mondo delle imprese di collaborare direttamente con l'organismo di ricerca alla condivisione e creazione di innovazione.

a) Tutela della proprietà intellettuale/industriale del CREA

Le attività poste in essere in questo ambito hanno riguardato:

a.1) L'acquisizione di nuovi diritti di proprietà industriale attraverso:

- la valutazione interna di 13 nuove proposte di protezione brevettuale di ritrovati industriali e di nuove varietà vegetali;
- il deposito presso l'Ufficio Italiano Brevetti e Marchi (UIBM) di 2 nuove domande di brevetto per invenzione industriale;
- il deposito presso l'Ufficio comunitario delle varietà vegetali (CPVO) di 17 privative per novità vegetale.

a.2) L'aggiornamento delle varietà CREA iscritte ai Registri Varietali Nazionali del MiPAAFT attraverso:

- la nuova iscrizione di 6 varietà vegetali;
- il rinnovo di iscrizione per 10 varietà vegetali.

Tali azioni, in aggiunta a quelle effettuate negli anni precedenti e al netto di abbandoni e scadenze di titoli brevettuali e di varietà iscritte ai Registri nazionali, hanno determinato, al 31.12.2017, una nuova composizione del portafoglio di proprietà industriale/intellettuale del CREA, e precisamente:

- 57 brevetti per invenzione industriale;

- 234 privative per novità vegetali;
- 503 varietà iscritte ai registri nazionali per le quali l'Ente è responsabile delle attività di conservazione;

b) Promozione delle innovazioni CREA e condivisione con le imprese

Particolare attenzione è stata dedicata ad attività ed iniziative volte a promuovere le innovazioni, a condividere le conoscenze e a stimolare nelle imprese nuovo interesse alla loro adozione.

Tale attività ha avuto come *target* il confronto operativo con tutti gli *stakeholder* e specificatamente con il mondo delle imprese (singole o associate) per progettare percorsi di valutazione e sviluppo congiunto a partire proprio dalle innovazioni CREA. In particolare:

- sono stati inseriti nel sistema informativo del CREA, dedicato ai risultati e alle innovazioni, disponibile sul sito dell'Ente, 53 nuovi risultati trasferibili prodotti dall'attività di ricerca. L'archivio consente ad oggi la visione di 523 schede descrittive di altrettanti risultati ottenuti;
- sono stati realizzati 6 incontri con gli *stakeholder* interessati per far conoscere le innovazioni e le procedure CREA per il TT;
- sono stati organizzati 3 incontri specifici con le organizzazioni dei produttori ed operatori di filiera per condividere specifici percorsi di sviluppo e valorizzazione congiunta delle innovazioni CREA.

c) Valorizzazione delle innovazioni CREA

È stata predisposta la "*Guida operativa essenziale per la tutela della proprietà intellettuale del crea e indicazioni procedurali per la valorizzazione della stessa attraverso la finalizzazione di contratti attivi*", che raccoglie e fornisce elementi di riferimento per la tutela e la valorizzazione della proprietà intellettuale del CREA. Tale documento rappresenta una tappa importante del percorso di valorizzazione poiché restituisce non solo al personale interno uno strumento agile di consultazione da seguire, ma consente ai potenziali utilizzatori esterni dei risultati della ricerca di conoscere le procedure codificate dell'Ente alle quali attenersi per accedere a tali risultati. Il documento è disponibile sul sito dell'Ente.

L'applicazione delle procedure ha visto una più consapevole partecipazione dei Centri di ricerca attraverso i propri specifici referenti tecnico-amministrativi, primo nucleo del *network*

per il trasferimento tecnologico, attraverso il quale l'Ente ha inteso migliorare l'efficacia e l'efficienza delle azioni per la valorizzazione e che sarà completato con la nomina di referenti scientifici per lo *scouting* delle innovazioni e i rapporti con gli "stakeholder".

Le procedure di cui sopra hanno consentito alle imprese di manifestare il proprio interesse verso le innovazioni rese trasferibili dall'Ente; interesse che si è concretizzato nella formulazione di accordi di concessione dei diritti di licenza per la diffusione e valorizzazione economica delle innovazioni medesime.

Nel corso del 2017 sono stati sottoscritti 10 nuovi contratti di licenza e/o accordi di gestione collegati alla valorizzazione di brevetti, varietà e materiali vegetali selezionati dal CREA. I nuovi accordi stipulati aggiornano il numero totale di contratti attivi a 273 e la relativa entrata complessiva accertata derivante dall'attuazione ed esecuzione degli stessi per il 2017 è risultata pari ad euro 1.067.418.

5. SITUAZIONE DEL PATRIMONIO

Il patrimonio dell'Ente è costituito da fabbricati, foresterie ed aziende degli Istituti di ricerca e sperimentazione agraria in esso confluiti, diffusi in maniera capillare sull'intero territorio nazionale. Nel 2017 si è proseguito nel percorso di dismissione di quasi tutte le sedi detenute in locazione passiva, in ottemperanza a quanto previsto dai diversi interventi legislativi in materia di "spending review".

L'Ente comunica che al febbraio 2018 restano attivi unicamente i contratti di locazione passiva delle sedi di Bagheria e di Palermo, del Centro di ricerca difesa e certificazione e della sede di Napoli, del Centro di Politiche e Bio-economia, i cui canoni sono stati ridotti nella misura del 15 per cento rispetto agli originari ai sensi dell'art. 24 comma 4 del decreto legge n. 66 del 2014, convertito dalla legge 23 giugno 2014, n. 89.

Nell'ambito del predetto processo di dismissione si iscrivono:

- la chiusura della sede regionale ex INEA Sardegna e il trasferimento della sede di Cagliari del Centro di Politiche e bioeconomia presso la sede dell'AGRIS (Agenzia regionale per la ricerca in agricoltura), sita in Cagliari, Via Carloforte 51;
- la chiusura della sede regionale ex Inea Abruzzo e il trasferimento della sede di Pescara del Centro di Politiche e bioeconomia presso gli uffici della Regione Abruzzo, in Cepagatti (PE), Contrada Bucceri, presso il Mercato Agroalimentare "La Valle del Pescara" ("MOF"), in forza di specifici accordi interistituzionali;
- la chiusura, per motivi di sicurezza, della sede di Città Sant'Angelo (Pescara) del Centro di ricerca Ingegneria e Trasformazioni agroalimentari e il trasferimento del relativo personale presso i locali del Mercato Orto-Frutticolo di Cepagatti (PE);
- la chiusura della sede di San Giovanni Lupatoto del Centro di ricerca Difesa e Certificazione ed il trasferimento del personale alla stessa assegnato presso i locali concessi in comodato dalla Provincia di Vicenza, siti nel Comune di Lonigo;
- la sottoscrizione di un protocollo d'intesa con l'ESA (Ente di Sviluppo Agricolo) di Palermo nell'ambito della politica di sviluppo rurale e delle tematiche di ricerca di comune interesse, che ha concesso in comodato gratuito al Centro di ricerca Politiche e Bioeconomia di Palermo i locali siti in Palermo;
- la sottoscrizione di un contratto di comodato con l'Istituto d'Istruzione Secondaria Superiore "Leopoldo Pilla" e il successivo trasferimento del personale della sede di

Campobasso del Centro di Politiche e Bioeconomia nei locali ubicati presso la sede dell'Istituto.

Particolari vicissitudini hanno riguardato l'immobile destinato a sede dell'Amministrazione Centrale dell'Ente, sita in Roma alla Via Po n. 14, tuttora detenuto dall'Ente in virtù di un contratto di godimento "Rent to buy", stipulato con una società in data 5 agosto 2015, registrato a Roma il 6 agosto 2015, al canone annuo di euro 3.000.000 (oltre IVA), di cui euro 2.950.000 a titolo di canone ed euro 50.000 a titolo di acconto sul prezzo di vendita.

L'art. 3, punto 3.2, del contratto attribuiva al CREA il diritto di opzione all'acquisto dell'immobile, entro il termine ultimo del 31 marzo 2018, al prezzo di euro 52.000.000 oltre IVA.

Tale diritto non è stato esercitato dall'Ente per la presenza di numerosi vizi (presenza di gas radon e di amianto, irregolarità degli impianti, assenza di garanzie circa la conformità dell'immobile agli strumenti urbanistici ed alle prescrizioni di legge in materia edilizia ed urbanistica), che il nuovo proprietario (a decorrere dal 28 ottobre 2017) non ha voluto eliminare.

Attualmente pende controversia tra le parti circa la natura giuridica del contratto - se trattasi effettivamente di "rent to buy" oppure di un vero e proprio contratto di locazione - nonché in ordine all'applicabilità dell'obbligo di riduzione del canone annuo del 15 per cento, a decorrere dall'anno 2016, così come imposto a tutte le pubbliche amministrazioni dal d.l. n. 95 del 6 luglio 2012, convertito dalla legge 7 agosto 2012, n. 135.

In merito alla destinazione del predetto immobile a sede degli organi centrali del CREA, nel 2016 la Procura della Repubblica presso il Tribunale penale di Roma ha avviato indagini preliminari, contestando svariate condotte delittuose, poste in essere tra il 2015 ed il 2016.

Con decreto del 18 aprile 2019, a seguito delle dimissioni rassegnate dal Presidente e dagli altri componenti del Cda, accettate dal Ministro delle politiche agricole alimentari forestali e del turismo, il Presidente del Consiglio dei Ministri ha nominato un commissario straordinario del CREA, per il periodo di sei mesi, rinnovabili, al fine di assicurare il regolare svolgimento dell'attività istituzionale dell'Ente.

Nel corso del 2017 sono state avviate le attività previste dal "Piano degli interventi di incremento dell'efficienza organizzativa ed economica, finalizzati all'accorpamento, alla riduzione e alla razionalizzazione delle strutture del CREA", approvato con decreto del

Ministro delle politiche agricole alimentari forestali e del turismo n. 19083 del 30 dicembre 2016.

Tali attività hanno riguardato gli immobili di proprietà dell'Ente dichiarati disponibili ed inseriti nel "Piano triennale di investimento" ai sensi del decreto 16 marzo 2012 (recanti "Modalità di attuazione dell'art. 12, comma 1 del d.l. 6 luglio 2011, n. 98, convertito, con modificazioni, dalla legge 15 luglio 2011, n. 111").

In particolare, sono stati emanati bandi per 9 immobili.

Sempre nell'anno 2017, il Consiglio di amministrazione, con delibera n. 27 del 25 luglio 2017, ha autorizzato la vendita alla Cassa Depositi e Prestiti Investimenti - Società di gestione del Risparmio S.p.A., a seguito di manifestazione d'interesse formulata dalla società medesima, dei compendi immobiliari siti in Roma, Via Cassia 176, per l'importo di euro 7.700.000 e in Via Onofrio Panvinio 11/13, per l'importo di euro 3.500.000, in applicazione delle disposizioni di cui all'art. 11-quinquies del d.l. n. 203 del 2005, convertito dalla legge n. 248 del 2005.

Nel contempo, l'Ente ha dato continuità al percorso di concentrazione delle sedi istituzionali e dell'attività di ricerca volto a convergere in un'unica struttura sedi dislocate in maniera diffusa sul territorio nazionale. Tale processo, anche in conformità alla normativa in materia di spending review, si pone tra l'altro l'obiettivo di destinare i proventi della dismissione dei beni disponibili alle strutture di ricerca dotandole di laboratori con tecnologie innovative in modo da porle all'avanguardia sul piano tecnico-scientifico.

È tuttora in corso un'indagine di mercato, mediante avviso pubblico, finalizzata alla ricerca di un immobile da acquistare e da destinare agli scopi sopra descritti.

In considerazione dell'elevata incidenza sul bilancio dell'Ente dei costi per consumi energetici, è stato avviato uno studio volto alla predisposizione di un progetto relativo alla riduzione e razionalizzazione dei consumi energetici.

È stata, infine, portata a compimento la ricognizione dell'inventario dei beni mobili relativo all'amministrazione centrale e alle strutture di ricerca, per il quale sarebbero in corso le procedure di aggiornamento informatiche sul software dedicato nella procedura TEAMGOV. È stato altresì predisposto il piano triennale d'investimento 2019-2021, trasmesso al Ministero dell'economia e finanze in attuazione di quanto dispone il citato d.m. 16 marzo 2012.

5.1 La ricognizione delle partecipazioni

Nel corso del 2017, mediante il Servizio Partecipazioni Societarie, l'Ente ha aggiornato il "manuale operativo" che raccoglie le fonti normative di riferimento in materia societaria.

Con delibera n. 93 del 17 settembre 2017, l'Ente ha provveduto ad effettuare la revisione straordinaria delle partecipazioni societarie detenute alla data del 31 dicembre 2016, ai sensi dell'art. 24 del d.lgs. n. 175 del 2016.

Con delibera n. 119 del 19 dicembre 2018 il Cda ha effettuato la revisione delle partecipazioni societarie detenute dal CREA alla data del 31 dicembre 2017. Con detto provvedimento l'Ente ha ribadito la rispondenza delle partecipazioni al perseguimento degli scopi correlati alla ricerca, alla partecipazione a progetti scientifici e allo sfruttamento dei risultati dell'attività di ricerca. Conseguentemente, non è stata adottata alcuna misura volta alla alienazione o alla razionalizzazione delle partecipazioni in essere, che sono state ritenute tutte riconducibili alle categorie di cui all'art. 4 del citato d.lgs. n. 175 del 2016⁶.

La Corte prende atto che l'Ente, anche a seguito di richiesta di riesame da parte del Ministero dell'economia e delle finanze, ha confermato le ragioni poste a fondamento della decisione di mantenere le partecipazioni detenute in quanto funzionali al perseguimento degli scopi correlati alla ricerca in agricoltura⁷.

La tabella che segue contiene l'elenco degli organismi attualmente partecipati dall'Ente⁸.

⁶ Con nota n. 74154 prot. del 10.09.2018 il Ministero dell'economia e delle finanze ha rilevato che il mantenimento di alcune partecipazioni non appare conforme al dettato dell'art. 24, comma 1, del TUSP (d.lgs. n. 175 del 2016), che prescrive, per tali partecipazioni, l'adozione di una misura di razionalizzazione di cui all'art. 20, commi 1 e 2.

Con nota n. 43433 prot. del 5 ottobre 2018 il CREA ha ribadito al MEF di avere verificato il rispetto dei parametri previsti dall'art. 20, comma 2, del d.lgs. n. 175 del 2016 ed ha fornito le motivazioni in base alle quali ha ritenuto di mantenere tutte le partecipazioni detenute.

⁷ Con nota istruttoria 3827 prot. del 21 ottobre 2019 la Sezione ha invitato l'Ente a precisare, per ciascuna partecipazione societaria, se è stato verificato il rispetto dei parametri previsti dall'art. 20, comma 2, del d.lgs. n. 175 del 2016.

Con nota n. 46565 prot. del 25 ottobre 2019 l'Ente ha richiamato il contenuto della nota n. 43433 prot. del 5 ottobre 2018, con la quale era stato fornito riscontro ai rilievi sollevati dal MEF.

⁸ La Fondazione "Conte Gian Giacomo Morando Bolognini", eretta in Ente morale con r.d. 19 febbraio 1934, n. 459, avente come scopo principale lo svolgimento e il promuovimento di attività di sperimentazione, istruzione, propaganda e ricerca scientifica nel campo dell'agricoltura, all'art. 10 dello statuto prevede, come presidente del Consiglio di amministrazione della fondazione, il Presidente del CRA, che resterà in carica sino a quando ricoprirà la carica di Presidente del CRA; come componenti gli altri membri del Consiglio di amministrazione del CRA. Un altro componente del Cda è nominato dalla Camera di commercio industria artigianato e agricoltura (CCIAA) di Lodi.

Tabella 8 - Organismi partecipati

N.	Ragione sociale	Forma giuridica	Percentuale di partecipazione/Valore delle quote	Durata dell'impegno	Capitale sociale Bilancio 2017 (da visure CCIAA)	Note
1	SO.ZOO. soc. servizi zootecnica lombarda	Società Srl	0,63% (22,94 €)	Fino al 15/11/2052	€ 3.640,62	
2	Latteria Soresina Soc. Coop. Agricola	Società Srl	0,19% (22.425,04 €)	Fino al 31/12/2040	€ 11.802.650,00	
3	C.A.FR.I.	Società Srl	0,5% (36,67 €)	Fino al 31/12/2050	€ 7.334,00	
4	Cantina Mareno Soc. Coop. Agricola	Società Srl	0,04% (169,31 €)	Fino al 31/12/2040	€ 423.267,00	
5	D.A.RE. Srl	Società Consortile a responsabilità limitata	0,5% (2.500,00 €)	Fino al 31/12/2024	€ 500.000,00	anno 2016
6	Cooperativa produttori bieticoli Soc. Coop. Agricola	Consorzio-Ente	0,05% (12.042,21 €)	Fino al 31/12/2050	€ 24.084.419,64	
7	GAL - Piana del Tavoliere	Società consortile a responsabilità limitata	0,05% (10,01 €)	Fino al 31/12/2020	€ 20.002,00	anno 2016
8	Apofruit Italia	Società Coop. Agricola	0,1% (9.688,19 €)	Illimitata	€ 9.688.184,00	
9	Gruppo Grifo Agroalimentare Soc. Coop. Agricola	Società Coop. Agricola	0,02% (293,63 €)	Fino al 31/12/2100	€ 1.468.127,00	
10	Meridaunia Soc. Cons. a.r.l.	Società consortile a responsabilità limitata	0,01% (1.632,28 €)	Fino al 31/12/2050	€ 1.496.540,00	

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati di consuntivo Crea.

6. IL CONTENZIOSO

Ammontano a 29 i giudizi promossi nell'anno 2017 riguardanti il CREA, così distinti:

- n. 15 cause di lavoro;
- n. 6 cause amministrative;
- n. 8 cause ordinarie (con invio degli atti all'Avvocatura per il recupero crediti).

Le controversie pendenti innanzi all'Autorità giudiziaria ordinaria riguardano prevalentemente procedure di rilascio di immobili, recupero crediti, giudizi di risarcimento danni contrattuali ed extracontrattuali, procedure esecutive, opposizioni a sanzioni amministrative o a cartelle esattoriali, impugnazione di procedure concorsuali e/o di stabilizzazione del personale.

La maggior parte dei procedimenti promossi dall'Ente sono volti ad ottenere il recupero di crediti afferenti al mancato pagamento di fatture emesse nell'ambito dell'attività di analisi/controllo e di certificazione di prodotti sementieri.

Le cause di lavoro attengono in massima parte al riconoscimento del vincolo della subordinazione in costanza di rapporti di collaborazione, oltre al risarcimento del danno.

7. I RISULTATI CONTABILI DELLA GESTIONE

7.1 Il conto consuntivo

Il conto consuntivo dell'esercizio finanziario 2017 è stato approvato con delibera del Cda n. 43 del 25 giugno 2018, in violazione del termine del 30 aprile previsto dall'art. 38, comma 4, del d.P.R. 97/2003 e dall'art. 24, comma 1, del d.lgs. 31 maggio 2011, n. 91.

È stato poi approvato dal Mipaaf con nota n. 13384 prot. del 23 ottobre 2018, previo parere favorevole della Ragioneria Generale dello Stato.

Si compone del conto del bilancio, del conto economico e dello stato patrimoniale.

Sono allegati la situazione amministrativa, la relazione sulla gestione e la relazione del Collegio dei revisori dei conti.

Una delle innovazioni più importanti intervenute nel corso dell'esercizio 2017 è stata l'adozione, ai sensi del citato d.lgs. n. 91 del 2011, del nuovo piano dei conti integrato, che è stato recepito con non poche difficoltà ed ha comportato un complesso lavoro di riclassificazione dei conti economici patrimoniali di bilancio, come attestato dal Collegio dei revisori e dal MEF (nota del 15 ottobre 2018), ex art. 38, comma 4, d.P.R. n. 97/2003 e art. 24, comma 1, d.lgs. 31 marzo 2011, n. 91.

Come attestato dal Collegio dei revisori e dal MEF, l'Ente ha rispettato i limiti e i vincoli imposti dalla vigente normativa in materia di riduzione della spesa pubblica ed ha provveduto ad effettuare i conseguenti versamenti al bilancio dello Stato per complessivi euro 465.339.

Nella sottostante tabella sono riportate le spese sostenute dall'Ente nell'esercizio di riferimento rapportate ai limiti previsti dalla normativa in materia di *spending review*.

Tabella 9 - Limiti di spesa

	Limiti di spesa	Impegnato 2017
Spesa per attività di formazione	158.506	85.562
Spese per personale a tempo determinato	282.090	183.821
Spese per missioni	213.686	177.737
Spese per relazioni pubbliche, pubblicità e rappresentanza	97	0
Spese per acquisto manutenzione noleggio e l'esercizio di autovettura	26.657	1.358
Spese per manutenzione ordinaria e straordinaria immobili	4.785.061	1.320.989
Totale	5.466.097	1.769.467

Fonte: Crea

Al bilancio è allegato il prospetto riepilogativo delle spese per missioni e programmi di cui al d.p.c.m. 12 dicembre 2012.

È stato altresì predisposto il prospetto di cui all'art. 9 del d.p.c.m. 22 settembre 2014 relativo all'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti, il cui valore evidenzia un ritardo medio nei pagamenti di 13,35 giorni.

7.2 Il rendiconto finanziario

Nella seguente tabella sono riportati i dati del consuntivo 2017, posti in raffronto con quelli dell'esercizio precedente.

La gestione di competenza dell'esercizio 2017 chiude con un avanzo finanziario di euro 25.213.924, costituito per il 58 per cento da un avanzo di parte capitale e per il 42 per cento da un avanzo di parte corrente.

L'avanzo della gestione in c/capitale è dovuto al forte incremento delle entrate accertate a seguito della vendita di immobili dell'Ente, che passano da euro 694.207 ad euro 16.430.626.

Le entrate extratributarie sono riferite principalmente ad accertamenti di progetti pluriennali tra i quali la Rete Rurale Nazionale e lo Sviluppo rurale.

La gestione relativa alle attività finanziarie evidenzia un disavanzo finanziario riconducibile al rimborso dell'anticipazione di liquidità erogata dal MEF a fine 2015 per consentire il pagamento dei debiti certi, liquidi ed esigibili ereditati dalla gestione ex INEA.

Tabella 10 - Rendiconto finanziario

	2016	2017	Var. 2017/2016 %
ENTRATE			
Entrate da trasferimenti	151.184.539	148.192.891	-2
Entrate extratributarie	0	17.086.514	0
Entrate in c/capitale	694.207	16.430.626	2267
Entrate da riduzione di attività finanziarie	3.008.067	1.902	-100
Accensione di prestiti-anticipazioni di cassa	14.860.161	0	-100
Partite di giro	47.907.267	61.218.557	28
Totale Entrate	217.654.241	242.930.490	12
SPESE			
Spese correnti	149.094.982	154.091.660	3
Spese in c/capitale	3.670.313	1.922.148	-48
Spese per incremento attività finanziarie	33.632	0	-100
Rimborso prestiti	479.445	484.201	1
Partite di giro	47.907.267	61.218.557	28
Totale Spese	201.185.639	217.716.566	8
Avanzo o (-) Disavanzo di competenza	16.468.602	25.213.924	53

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati di consuntivo Crea

Nell'anno 2017 l'Ente non ha ricevuto prestiti /anticipazioni di liquidità, contrariamente al 2016, nel quale ha ricevuto un'anticipazione di cassa, pari ad euro 14.860.161.

Relativamente alle entrate, gli accertamenti effettuati dall'Ente nel corso del 2017 per entrate correnti, entrate in c/capitale e per partite di giro, è pari ad euro 242.930.490, mentre

le somme riscosse ammontano ad euro 216.491.098, di cui euro 195.140.150 in c/competenza, ed euro 21.350.948 in c/residui.

Le entrate sono così suddivise:

	Accertato/competenza	Riscosso c/competenza	Riscosso c/residui	Totale riscosso
Amministrazione centrale	162.351.233	160.258.807.413	1.909.324	160.260.716.737
Centri di ricerca	80.379.258	34.881.342	19.441.624	54.322.966
Totale	242.930.491	160.293.688.755	21.350.948	160.315.039.703

Dal prospetto precedente emerge la costante formazione di residui attivi di competenza, per un ammontare di circa 48 mln (differenza tra entrate accertate e riscosso in c/competenza), pari al 20 per cento del totale accertato ed emerge altresì che buona parte di tali residui proviene dall'attività dei centri di ricerca⁹.

⁹ In sede istruttoria, dopo avere evidenziato i rilevanti importi dei residui attivi e passivi al 31 dicembre 2017, la Sezione ha chiesto all'Ente di riferire in ordine alle (eventuali) misure messe in atto, anche nel corso dell'esercizio di riferimento, al fine di ridurre l'ammontare dei predetti residui nonché alle tipologie di controllo adottate dall'Amministrazione centrale sulla formazione dei residui relativi all'attività dei Centri di ricerca.

In sede di riscontro (prot. n. 29542 del 19 giugno 2019) a detta richiesta istruttoria, l'Ente fa riferito quanto segue: "1. Per quanto riguarda il dato rilevante dei residui attivi e passivi dell'Ente, così come già rappresentato nella "Relazione amministrativa al Riaccertamento dei Residui Attivi e Passivi -Esercizio 2017", si fa presente che l'attività relativa all'analisi ed al conseguente riaccertamento dei residui è divenuta per il CREA sempre più urgente in considerazione della mole dei residui attivi e passivi ereditati dai due enti incorporati (ex INRAN nel 2013 ed ex INEA nel 2015) oltre quelli provenienti dagli ex istituti di ricerca e sperimentazione agraria. Proprio per questo l'Ente ha ritenuto necessario considerare l'analisi dei residui un obiettivo operativo costante nella definizione del Piano della performance dell'Ente. Nello specifico, per quanto riguarda le due incorporazioni si rappresenta che l'Ente ha ereditato nel 2013 dall'ex INRAN residui attivi per E 15.101.015,79 e residui passivi per E 22.184.185,77 mentre nel 2015 ha ereditato dall'ex INEA residui attivi per E 43.480.74,00 e residui passivi per E 35.868.891,94. Poiché la maggior parte dei residui attivi provenienti dai due enti anzidetti sono vantati nei confronti del MiPAAFT, l'Ente ha ritenuto opportuno valutarne la reale sussistenza chiedendo allo stesso ministero un documento che attesti il permanere del rapporto obbligatorio nei confronti dell'ente. Quindi ha provveduto ad inviare al MiPAAFT un apposito elenco con nota 39397 del 6/9/2016 successivamente sollecitata con nota 2854 del 22/1/2018, per la quale ad oggi si attende riscontro dopo aver fornito, per le vie brevi, l'indicazione del capitolo di spesa del ministero cui le scritture CREA fanno riferimento. Successivamente alla richiesta di cui alla suddetta nota n. 2854, l'Ente – con lettera n. 27034 del 31/5/2018 - tenuto conto dei numerosi residui attivi presenti in bilancio, ha rappresentato al MiPAAFT la necessità di costituire un apposito tavolo tecnico, composto da rappresentanti del Ministero e del CREA, "al fine di poter definire l'effettiva esigibilità dei crediti..." ed ha contestualmente indicato i nominativi dei rappresentanti del CREA. Ad oggi il MiPAAFT non ha ancora riscontrato la richiesta. Comunque, nel corso del 2017 il CREA ha costituito un apposito gruppo di lavoro al fine di verificare e valutare l'analisi che i centri di ricerca hanno effettuato alla luce delle direttive all'uopo impartite dall'Amministrazione con le circolari n. 21 del 6/11/2014 e n. 6 del 28/4/2016. Tali attività sono proseguite anche nel corso del 2018 e fin da ora, è possibile anticipare che l'ammontare dei residui attivi dell'Ente al 31/12/2018 (euro 186.854.621,49) ha registrato una contrazione del 4,5 per cento rispetto all'ammontare dei residui iniziali all'1/1/2018 (euro 195.664.217,56) mentre per quanto riguarda i residui passivi l'ammontare al 31/12/2018 (euro 85.015.404,74) registra un

Alla luce di quanto riferito dall'Ente, questa Corte rileva l'improcrastinabile necessità di effettuare una completa e definitiva ricognizione e di procedere conseguentemente all'accertamento straordinario dei residui attivi e passivi, ivi compresi quelli provenienti dalla gestione degli enti incorporati dal Crea (l'ex INRAN nel 2013, l'ex INEA nel 2015) e degli ex istituti di ricerca e sperimentazione agraria.

Inoltre, risulta altrettanto urgente l'adozione di idonei strumenti di verifica e controllo sulla formazione dei residui inerenti all'attività dei centri di ricerca, anch'essi in parte risalenti nel tempo, all'evidente scopo di fornire nel consuntivo la completa rappresentazione dei risultati della gestione effettuata dalle diverse articolazioni dell'Ente.

7.3 Le entrate

Nelle seguenti due tabelle è illustrato l'andamento delle entrate¹⁰ del Crea nel 2017, raffrontate a fini comparativi con l'esercizio precedente.

incremento dell'I per cento per effetto dei residui sorti nell'esercizio, rispetto ai residui iniziali all'1/11/2018 (euro 84.023.566,35)".

¹⁰ L'art. 11 dello Statuto entrato in vigore nel 2017 stabilisce che:

2. Le entrate del Crea sono costituite da:

- a) il contributo ordinario annuo a carico dello Stato, per l'espletamento dei compiti previsti dal presente Statuto e per le spese del personale;
- b) il contributo per singoli progetti o interventi a carico del fondo integrativo speciale di cui all'articolo 1, comma 3, del decreto legislativo 5 giugno 1998, n. 204;
- c) i corrispettivi riscossi e i contributi acquisiti per le attività di ricerca, di formazione e di consulenza svolte a favore di, o in collaborazione con, soggetti pubblici e privati;
- d) le assegnazioni finalizzate a progetti speciali disposte dal Ministero delle politiche agricole alimentari e forestali o da altre amministrazioni pubbliche;
- e) le rendite del proprio patrimonio e l'ammontare di lasciti, donazioni e contributi da parte di soggetti pubblici e privati;
- f) i finanziamenti per la ricerca derivanti da progetti e programmi dell'Unione europea;
- g) i proventi derivanti dallo sfruttamento commerciale e dall'uso di titoli di proprietà industriale ottenuti a seguito dello svolgimento di ricerche realizzate dalle sedi di ricerca, come da regolamenti interni o nazionali;
- h) i proventi derivanti dall'attività di certificazione delle sementi e registrazione delle varietà vegetali;
- i) ogni altro introito.

Tabella 11 - Entrate correnti

Titolo I	2016	2017	Var. % 2017/2016
Trasferimenti			
Contributo MIPAAFT per spese di funzionamento	102.065.857	101.630.913	-0,4
Altri trasferimenti MIPAAF per progetti finalizzati	22.988.529	34.322.653	49,3
Altri trasferimenti da parte dello Stato	241.624	1.303.004	439,3
Trasferimenti da Regioni	2.112.628	2.185.856	3,5
Trasferimenti da parte di Comuni e Province	8.766	2.500	-71,5
Trasferimenti da altri Enti del settore pubblico e privato	6.452.250	8.747.963	35,6
Entrate extratributarie	17.314.885	17.086.514	-1,4
TOTALE	151.184.539	165.279.403	9,3

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati di consuntivo

Tabella 12 - Entrate in conto capitale

Titolo II	2016	2017	Var. % 2017/2016
Entrate per alienazione di beni patrimoniali	660.843	16.404.397	2.382
Entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale	33.364	26.228	-21
Accensione di prestiti	14.860.161	0	100
Entrate da riduzione di attività finanziarie	3.008.067	1.902	100
TOTALE	18.562.435	16.432.527	92

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati di consuntivo.

Le entrate accertate di parte corrente del 2017 assommano ad euro 165.279.403, in aumento del 9,3 per cento rispetto all'anno precedente. Esse si riferiscono prevalentemente a contributi e trasferimenti provenienti dallo Stato, da enti territoriali e da altri enti pubblici.

Le risorse ordinarie erogate dal MiPAAFT ammontano complessivamente ad euro 101.630.913, in lieve decremento rispetto all'anno precedente.

I contributi per progetti finalizzati riconosciuti dal MiPAAFT nel corso del 2017 registrano un incremento del 49 per cento rispetto al 2016, passando da euro 22.988.529 ad euro 34.322.654. L'ammontare accertato si riferisce a cinque rilevanti contributi a carattere pluriennale, di cui tre riconducibili al Centro di ricerca Politiche e Bioeconomia e due al Centro Alimenti e Nutrizione. Uno dei contributi del primo gruppo, per l'ammontare di euro 9.481.152, è riferito alla "Rete Rurale Nazionale 2014-2020" riconducibile al "Programma delle attività di base per organizzare le strutture permanenti della Rete e per produrre gli output fondamentali delle azioni". Considerata la durata del progetto, che va dal primo ottobre 2015 al 30 settembre 2023, la quota accertata sopra riportata è riferita al biennio 2017-2018.

Un secondo contributo del medesimo gruppo, per complessivi euro 6.425.611, proveniente dal MiPAAFT e comprensivo della quota comunitaria, attiene al finanziamento del progetto RICA 2017 "Rete di Informazione Contabile Agricola" (1.99.09.15.01).

Il terzo contributo, per euro 5.079.420, è riconducibile all'accordo MiPAAFT del 29/12/2016, relativo al biennio 2017-2018 per l'"Assistenza tecnica al Programma di Sviluppo Rurale Nazionale – PSRN".

Relativamente al Centro di alimenti e nutrizione, i due contributi più rilevanti sono riferiti a due accordi sottoscritti tra il MiPAAFT ed il CREA nell'ambito del Regolamento (UE) n.1308/13, come modificato dal Regolamento (UE) 791/2016 nel Capo II - Sezione 1 (dall'articolo 22 all'articolo 25), che disciplina il regime di aiuti volti a migliorare la distribuzione di prodotti agricoli e le abitudini alimentari dei bambini, confermando il sostegno erogato per la realizzazione di programmi di distribuzione di frutta e verdura nelle scuole per gli anni scolastici 2015-2017 e 2017-2018. Il primo accordo, sottoscritto il 30 dicembre 2016 (per l'anno scolastico 2016-2017), ha previsto un contributo di euro 3.396.793, mentre il secondo, sottoscritto il 31 luglio 2017, ha previsto un contributo di euro 2.130.000.

I trasferimenti correnti, da altri Ministeri e da enti e istituzioni di ricerca, ammontano ad euro 1.303.004, in sensibile aumento rispetto al 2016. Essi sono pertinenti a svariati progetti nonché a due fondi di rotazione, il primo dei quali relativo al cofinanziamento nazionale del progetto

UFE+UFE14 CCM/1T/000905 FOREMIT - CREA.DC per euro 251.715, il secondo al cofinanziamento nazionale del progetto LIFE+LIFE 15 CCA/1T/000089- AFORCLIMATE - CREA-FL per euro 289.900.

La voce "Trasferimenti da altri enti del settore pubblico e privato", per l'ammontare di 8.747.963 euro, si riferisce per il 70 per cento (euro 5.235.817) a contributi erogati dall'Unione europea e per il 30 per cento a contributi erogati da privati o a convenzioni stipulate dai centri di ricerca prevalentemente con imprese private, tra le quali si segnala la Fondazione Cassa di Risparmio delle Province Lombarde.

La voce "Altre entrate extratributarie", pari nel 2017 ad euro 17.086.514, si presenta in diminuzione dell'1,4 per cento rispetto al 2016 (pari ad euro 17.314.885). Gli aggregati che la compongono si riferiscono a: a) entrate derivanti dalle vendite di beni; b) entrate derivanti dalla voce "proventi delle certificazioni", riconducibile al Centro di sperimentazione e certificazione delle sementi; c) entrate derivanti dai ricavi dalla vendita di pubblicazioni edite dall'Ente; d) entrate derivanti dai "ricavi della prestazione di servizi" e proventi patrimoniali, riferiti agli affitti degli immobili di proprietà dell'Ente; e) poste correttive e compensative di uscite correnti, riguardanti recuperi ed entrate non classificabili in altre voci.

Le entrate in conto capitale complessivamente accertate nell'esercizio in esame ammontano a 16.430.626 euro, e si riferiscono, pressoché integralmente, alle entrate da alienazione di beni patrimoniali (euro 16.300.100).

La voce "Trasferimenti in conto capitale dalle regioni", pari a 26.228 euro, comprende un unico contributo erogato al Centro di ricerca per le colture industriali dalla Regione Emilia-Romagna a titolo di acconto per interventi strutturali conseguenti ad eventi sismici.

Le entrate da "riduzione di attività finanziarie", per l'ammontare di 1.902 euro, si riferiscono alla riscossione da imprese di crediti a breve termine, a tasso non agevolato.

Nel corso del 2017 non è avvenuta alcuna accensione di prestiti.

Le entrate per conto terzi e partite di giro si riferiscono ad attività svolte dall'Ente per conto terzi, ovvero, come sostituto d'imposta, rimborsi, trasferimenti, depositi, ritenute ed altro. Le entrate e le spese per partite di giro, che nel 2016 ammontavano a 47.907.267 euro, nel 2017 si attestano ad euro 61.218.557, con un aumento del 28 per cento.

Tale incremento è principalmente dovuto al fatto che le entrate realizzate per l'alienazione del compendio immobiliare di via Cassia (euro 7.700.000) e dell'immobile di via Onofrio Panvinio (euro 3.500.000), a fine esercizio, sono state accertate ed incassate in partita di giro.

Al riguardo, la Corte sottolinea che le partite di giro possono essere utilizzate unicamente per operazioni che trovano contropartita in un correlativo obbligo di versamento o per transazioni poste in essere per conto di altri soggetti e non per operazioni di gestione dell'Ente.

In ogni caso, la procedura seguita dal Cda non è corretta in quanto, in ossequio al principio di competenza del bilancio, le predette entrate andavano registrate nell'esercizio 2017 nel quale sono state realizzate.

7.4 L'analisi delle spese

Le spese di parte corrente dell'esercizio 2017, rapportate a fini comparativi a quelle del 2016, sono rappresentate nella tabella che segue ed il loro ammontare complessivo è pari a 154.091.660 euro.

Tabella 13 - Spese correnti

Impegni	2016		2017		
	TOTALE	% incidenza sul totale	TOTALE	% incidenza sul totale	Var % 2017/2016
Titolo I - Spese correnti					
Spese per gli organi dell'Ente	535.931	0	317.532	0	-41
Spese per il personale	102.673.858	69	104.600.172	68	2
Beni di consumo e servizi	31.744.886	21	31.212.283	20	-2
Spese per la ricerca	1.725.938	1	1.528.399	1	-11
Trasferimenti passivi	1.425.658	1	490.143	0	-66
Oneri finanziari e tributari	8.868.710	6	9.254.573	6	4
Altre spese correnti (Spese non classificabili in altre voci)	2.120.001	1	6.688.557	4	215
Totale	149.094.982	100	154.091.659	100	3

Fonte Ente Crea.

Le uscite sono così suddivise:

	Impegnato c/competenza	Pagato c/competenza	Pagato c/residui	Totale pagato
Amministrazione centrale	144.599.104	134.374.704	10.583.364	144.958.268
Centri di ricerca	73.117.462	46.364.141	17.389.466	63.753.608
Totale	217.716.566	180.738.845	27.973.030	208.711.876

Dalla precedente tabella si rileva, relativamente alla gestione di competenza, che la maggior parte dei residui passivi dell'esercizio, per circa 38 mln (pari al 18 per cento del totale impegnato), deriva dai centri di ricerca.

Le spese correnti subiscono un decremento, in valore percentuale, del 3 per cento. In ordine alle spese per gli organi dell'ente si rinvia alla relativa tabella.

Riguardo alla spesa per il personale, emerge che la stessa assorbe il 68 per cento dell'intera spesa corrente.

Come già evidenziato nella relazione relativa all'esercizio precedente, alla presa in carico di numerosissime unità di personale, specialmente di quello a tempo determinato, facente capo agli enti soppressi, non è corrisposto inizialmente il trasferimento all'incorporante CREA, da parte del MiPAAFT, di risorse finanziarie sufficienti a garantire l'adeguata copertura del relativo trattamento economico.

Va comunque preso atto, come già evidenziato in precedenza, che la legge di stabilità 2018, all'art. 1, comma 673, ha stanziato risorse finanziarie ad hoc per consentire la stabilizzazione del personale dell'Ente.

Relativamente al capitolo relativo a «spese dovute a sanzioni, risarcimento e indennizzi» va evidenziato l'elevato importo di euro 956.417, conseguente ad una sanzione irrogata dall'Agenzia delle Entrate per l'IVA non versata dall'ex INEA nell'ambito del progetto Rete Rurale Nazionale¹¹. Le spese per l'acquisto di beni di consumo e servizi ammontano ad euro 31.212.283 euro, in diminuzione del 2 per cento rispetto al 2016, grazie ad una politica di contenimento.

¹¹ Con nota n. 13635 prot. del 31 marzo 2017, successivamente sollecitata con nota n. 0023162 dell'11 maggio 2018, l'Ente ha chiesto il rimborso al MiPAAFT della somma di euro 5.389.408,18, versata in sede di collaborazione volontaria all'Agenzia delle Entrate, a titolo di IVA nonché per interessi e sanzioni.

I capitoli, inseriti nella spesa per beni e servizi, che nel corso del 2017 hanno assorbito più risorse sono quello per la locazione di beni immobili (con un impegnato pari ad euro 3.794.800) ed il capitolo “altre spese legali” con un impegnato pari ad euro 1.159.255.

Il capitolo relativo alle locazioni comprende, oltre al costo della sede dell'Ente e del Centro Politiche e Bioeconomia, che ammonta ad euro 3.599.000, anche l'ulteriore somma di euro 195.800 relativa alle quote di affitto dovute per l'immobile sito in Roma in via Barberini, calcolate dal 25 febbraio 2014 alla data di rilascio, come disposto dal Tribunale ordinario di Roma nell'ambito di una procedura esecutiva promossa dalla società proprietaria dell'immobile nei confronti dell'ex INEA.

Relativamente al capitolo “altre spese legali”, il totale impegnato di euro 1.159.255,15 comprende la somma di euro 904.269 relativa ad un'ingiunzione di pagamento emessa dal Tribunale di Palermo in cause di lavoro promosse da alcuni dipendenti.

Inoltre, tra le spese per beni e servizi va evidenziato l'acquisto, nel 2017, di servizi da agenzie di lavoro interinali, per 1,75 milioni di euro.

Gli oneri finanziari e tributari ammontano ad euro 9.254.573, in aumento del 4 per cento rispetto al 2016, e si riferiscono ad Irap, Irpeg e Tari.

Le spese in conto capitale sono rappresentate nella tabella che segue ed il loro ammontare complessivo è pari a 1.922.148 euro.

Tabella 14 - Spese in c/capitale

Uscite in c/capitale	2016	Inc. % sul totale 2016	2017	Inc. % sul totale 2017	Var. % 2017/2016
Impegni					
Investimenti					
Beni materiali (Cat. 2.02.01)	3.433.983	94	1.889.669	98	-45
Terreni e beni materiali non prodotti (Cat. 2.02.02)	0	0	9.914	1	0
Beni immateriali (Cat. 2.02.03)	236.331	6	22.565	1	-90
Totale	3.670.313	100	1.922.148	99	-46

Fonte: Ente Crea.

Il totale delle spese impegnate in conto capitale è composto da acquisto di beni di uso durevole ed opere immobiliari, da acquisizioni di immobilizzazioni tecniche (beni strumentali).

7.5 La spesa per il personale

La tabella seguente evidenzia il totale degli oneri sostenuti per il personale in attività suddiviso per capitoli di spesa, compreso il personale proveniente dall'ex Inea. Il totale degli oneri per il personale in attività è stato per l'anno 2017 pari a 104.660.173 euro, compresi i compensi per rapporti di collaborazione coordinata e continuativa.

Tabella 15 - Spese per il personale¹²

Spese per il personale	2016	2017	Var. %
			2017/2016
Retribuzioni in denaro (cap. 1.01.01.01.)	76.067.467	78.412.903	3
Altre spese per il personale (cap. 1.01.01.02.)	3.331.457	1.650.481	-50
Contributi sociali effettivi a carico dell'ente (cap. 1.01.02.01.)	19.203.477	20.429.165	6
Contributi sociali figurativi (cap. 1.01.02.02.)	4.071.457	4.107.623	1
Totale	102.673.858	104.600.172	2
Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) (cap. 1.02.01.01.)	6.958.806	6.909.243	-1
Totale comprensivo dei costi IRAP	109.632.664	111.509.415	2

Fonte: Ente Crea.

La spesa per il personale, al netto dell'IRAP, risulta in aumento nel 2017 rispetto all'esercizio precedente per effetto di un incremento del 3 per cento della spesa per stipendi ed assegni, nonostante la riduzione di altre componenti.

Rimane da segnalare la spesa, transitata nella categoria beni e servizi, per agenzie interinali, ovvero per somministrazione di personale, per 1,75 milioni di euro.

Nella tabella che segue sono riportate le spese del personale non di ruolo sostenute nell'esercizio 2017 nonché, a fini comparativi, quelle dell'esercizio precedente. Va segnalato l'aumento significativo della voce stipendi ed assegni al personale impiegatizio a tempo determinato, che passa da euro 11.202.295 ad euro 13.023.827, compensata comunque da una riduzione della spesa per co.co.co.

¹² Dati rielaborati e comunicati dall'Ente nel luglio 2018 a seguito di richiesta istruttoria.

Tabella 16 - Riepilogo spesa per tipologia di contratto

IMPEGNI	al 31.12.2016	al 31.12.2017
Tempo determinato	11.202.294	13.023.827
Borse di studio	159.896	195.781
Assegni di ricerca	1.278.070	1.107.924
Collaborazioni coordinate e a progetto (co.co.co.)	1.512.930	145.215
T O T A L E	14.153.190	14.472.747

Fonte: Ente Crea.

7.6 Analisi delle spese correnti per indici

Alla luce dei risultati della gestione di competenza, sono stati elaborati degli indicatori riportati nella seguente tabella.

Tabella 17 - Indici delle partite correnti

Equilibri di parte corrente	2016	2017
Impegni di parte corrente (a)	149.094.982	154.091.660
Accertamenti correnti (b)	151.184.539	148.192.891
Indice a/b	99%	104%

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati di consuntivo Crea.

L'equilibrio di parte corrente - dato dal rapporto tra gli impegni e gli accertamenti correnti - registra degli indici rigidi, denotando l'assenza di spazi di manovra per l'Ente, che non può utilizzare entrate correnti per spese di investimento. Nel 2017, infatti, gli impegni correnti sono superiori agli accertamenti correnti.

7.7 La gestione dei residui

Gli importi assoluti dei residui attivi e passivi evidenziano, ancora una volta, la persistenza delle criticità segnalate nelle ultime relazioni di questa Corte al Parlamento in ordine alla dimensione del fenomeno.

Come risulta dalla seguente tabella, nel 2017 i residui attivi ammontano ad 195.664.217 euro e quelli passivi a 84.023.566 euro.

A fine esercizio il quadro totale dei residui attivi, suddivisi per capitolo, ivi compresi quelli provenienti dalle partite di giro, risulta essere il seguente.

I residui attivi di parte corrente sono pari ad euro 168.167.932, derivanti perlopiù da trasferimenti delle amministrazioni centrali, degli enti locali e dell'Unione europea. L'Ente riferisce che procederà al più presto ad effettuare un monitoraggio, presso le amministrazioni interessate, circa l'esigibilità dei crediti in questione.

I residui attivi in conto capitale ammontano ad euro 6.787.380, mentre i residui derivanti da entrate per conto terzi e partite di giro ammontano ad euro 20.706.355.

In ordine al mantenimento di residui attivi, ancorché questi siano stati oggetto di apposite procedure di riaccertamento, ritiene questa Corte di suggerire, ancora una volta, la verifica sull'esistenza delle corrispondenti posizioni debitorie presso le amministrazioni ed in primo luogo presso il MiPAAFT e di procedere alla cancellazione di quelle poste per le quali non dovesse più sussistere il titolo giuridico alla conservazione in bilancio.

Tale operazione consentirebbe di dare al bilancio del Crea una maggiore rispondenza ai principi di attendibilità e veridicità al cui rigoroso rispetto potrebbe concorrere una maggiore attenzione da parte del Ministero vigilante.

Alla luce di quanto riferito dall'Ente, questa Sezione rileva l'improcrastinabile necessità di effettuare una completa e definitiva ricognizione e di procedere conseguentemente all'accertamento straordinario dei residui attivi e passivi, ivi compresi quelli provenienti dalla gestione degli enti incorporati dal Crea (l'ex INRAN nel 2013, l'ex INEA nel 2015) e degli ex istituti di ricerca e sperimentazione agraria.

Inoltre, risulta altrettanto urgente l'adozione di idonei strumenti di verifica e controllo sulla formazione dei residui inerenti all'attività dei centri di ricerca, anch'essi in parte risalenti nel tempo, all'evidente scopo di fornire nel consuntivo la completa rappresentazione dei risultati della gestione effettuata dalle diverse articolazioni dell'Ente.

Tabella 18 - Residui attivi 2017

Entrate correnti: trasferimenti	
Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	120.263.284
Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	19.816.193
Trasferimenti correnti da famiglie	1.105.961
Altri trasferimenti correnti da imprese	3.455.714
Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	1.191.204
Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	7.937.341
Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	400.850
Entrate extratributarie	13.997.385
Residui attivi di parte corrente	168.167.932
Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	2.268.993
Altri trasferimenti in conto capitale da Amministrazioni Centrali	4.420.129
Alienazione di attrezzature	6.000
Alienazione di diritti reali	11.276
Cessione di Terreni	2.905
Cessione di beni del patrimonio naturale non prodotto	56.087
Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali	18.270
Altre entrate in conto capitale n.a.c.	3.720
Residui attivi in c/capitale	6.787.380
Entrate da riduzione di attività finanziarie	2.550
Entrate per conto terzi e partite di giro	20.706.355
Totale residui attivi al 31/12/2017	195.664.217

Fonte: Ente Crea.

Tabella 19 - Residui passivi - 2017

Retribuzioni in denaro	8.419.823
Altre spese per il personale	1.214.246
Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	3.047.985
Contributi sociali figurativi	11.454.812
Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	982.877
Imposta di registro e di bollo	5.998
Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi	118
Tributo funzione tutela e protezione ambiente	892
Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	185.201
Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	13
Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	1.377
Imposta Municipale Propria	5.338
Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	34.777
Giornali, riviste e pubblicazioni	54.866
Altri beni di consumo	1.767.464
Flora e Fauna	681
Medicinali e altri beni di consumo sanitario	212.291
Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	61.091
Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	731.738
Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	300.557
Utenze e canoni	1.418.088
Utilizzo di beni di terzi	437.475
Manutenzione ordinaria e riparazioni	1.462.544
Consulenze	1.011.248
Prestazioni professionali e specialistiche	13.425.271
Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	935.334
Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	705.948
Servizi amministrativi	40.772
Servizi finanziari	15.961
Servizi sanitari	166.659
Servizi informatici e di telecomunicazioni	956.864
Altri servizi	551.759
Trasferimenti correnti ad Amministrazioni centrali	252.443
Trasferimenti correnti ad Amministrazioni locali	1.493.145
Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	162.759
Trasferimenti correnti ad altre imprese partecipate	3.200
Trasferimenti correnti ad altre imprese	11.900
Interessi passivi su finanziamenti a medio lungo termine a Imprese	2.248
Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	333.515
Premi di assicurazione contro i danni	7.628
Altri premi di assicurazione n.a.c.	8.169
Spese dovute a sanzioni	101
Spese per indennizzi	2.138.886
Altre spese correnti n.a.c.	17.628
Residui passivi di parte corrente	54.041.689
Beni materiali	1.646.732
Beni immateriali	73.159
Residui passivi in c/capitale	1.719.891
Uscite per conto terzi e partite di giro	28.261.986
Totale residui passivi al 31/12/2017	84.023.566

Fonte: Ente Crea.

Nel complesso i residui passivi di parte corrente, al 31 dicembre 2017, sono pari ad euro 54.041.689. Tra le poste di maggior rilievo, quella riguardante il ricorso a prestazioni professionali e specialistiche ammonta ad euro 13.425.271, mentre quella relativa alle retribuzioni lorde del personale ed ai contributi sociali assomma a circa 24 milioni di euro. Altri 2.138.886 euro riguardano la spesa per indennizzi. I residui passivi in conto capitale ammontano ad euro 1.719.891, mentre i residui passivi “uscite per conto terzi e partite di giro” si attestano sull’importo di 28.261.986 euro.

Nella tabella che segue è riportata la consistenza dei residui attivi e passivi all’inizio ed alla chiusura dell’esercizio in esame, tenuto conto delle riscossioni e dei pagamenti intervenuti, di quelli provenienti dalla gestione di competenza, nonché delle variazioni positive e negative. Il totale dei crediti e dei debiti riportati nello stato patrimoniale differisce dal totale dei residui attivi e passivi rilevabili nel bilancio finanziario, in quanto lo stato patrimoniale comprende solo gli accertamenti effettuati e gli impegni liquidati al 31 dicembre 2017.

Sempre nel medesimo prospetto sono riportati gli accertamenti e gli impegni non liquidati e riferiti agli ex conti d’ordine che, sommati ai crediti ed ai debiti, si riconciliano con i residui del rendiconto finanziario.

Tabella 20 - Residui attivi e passivi al 31/12/2017

RESIDUI ATTIVI			
PARTE CORRENTE			
Trasferimenti correnti	2016	2017	Var. %
<i>Residui esercizi precedenti all'1/1</i>	136.667.457	138.423.514	1
<i>Variazioni su residui dell'esercizio</i>	-3.064.660	-3.429.009	12
<i>Incassi in c/residui dell'esercizio</i>	20.785.999	15.219.610	-27
Totale	112.816.798	119.774.895	6
Entrate extratributarie			
<i>Residui esercizi precedenti all'1/1</i>	10.079.385	11.325.136	12
<i>Variazioni su residui dell'esercizio</i>	-128.391	126.489	199
<i>Incassi in c/residui dell'esercizio</i>	3.235.648	2.784.712	-14
Totale	6.715.346	8.666.913	29
Entrate da riduzione di attività finanziarie			
<i>Residui esercizi precedenti all'1/1</i>	2.550	2.550	0
<i>Variazioni su residui dell'esercizio</i>	0	0	
<i>Incassi in c/residui dell'esercizio</i>	0	0	
Totale	2550	2550	0
<u>Totale A)</u>	119.534.694	128.444.358	7
IN CONTO CAPITALE			
Entrate in c/capitale			
<i>Residui esercizi precedenti all'1/1</i>	10.740.720	7.372.716	-31
<i>Variazioni su residui dell'esercizio</i>	-1.152.019	-11.648	-99
<i>Incassi in c/residui dell'esercizio</i>	2.229.905	601.417	-73
<u>Totale B)</u>	7.358.796	6.759.651	-8
PARTITE DI GIRO			
<i>Residui esercizi precedenti all'1/1</i>	13.782.122	17.785.306	29
<i>Variazioni su residui dell'esercizio</i>	-330.955	-2.370.229	-616
<i>Incassi in c/residui dell'esercizio</i>	2.906.314	2.745.209	-6
<u>Totale C)</u>	10.544.853	12.669.868	20
Totale (A + B+ C)	137.438.343	147.873.877	8
TOTALE RESIDUI DA RISCOUTERE AL 31/12	137.438.343	147.873.877	8
Totale residui relativi alla gestione di competenza	37.470.881	47.790.341	28
TOTALE GENERALE RESIDUI ATTIVI	174.909.224	195.664.218	12

RESIDUI PASSIVI			
PARTE CORRENTE			
Spese correnti	2016	2017	Var. %
<i>Residui esercizi precedenti all'1/1</i>	66.857.449	53.549.188	-20
<i>Variazioni su residui dell'esercizio</i>	-5.671.137	-3.189.892	-44
<i>Pagamenti in c/residui dell'esercizio</i>	30.309.642	21.278.853	-30
<u>Totale A)</u>	30.876.670	29.080.443	-6
IN CONTO CAPITALE			
Spese in c/capitale			
<i>Residui esercizi precedenti all'1/1</i>	7.765.993	2.893.558	-63
<i>Variazioni su residui dell'esercizio</i>	-2.736.551	-624.823	-77
<i>Pagamenti in c/residui dell'esercizio</i>	3.573.215	1.267.041	-65
<u>Totale B)</u>	1.456.227	1.001.694	-31
PARTITE DI GIRO			
<i>Residui esercizi precedenti all'1/1</i>	31.920.694	22.669.617	-29
<i>Variazioni su residui dell'esercizio</i>	-104.367	-278.774	-167
<i>Pagamenti in c/residui dell'esercizio</i>	18.526.289	5.427.135	-71
<u>Totale C)</u>	13.290.038	16.963.708	28
<i>Totale (A + B+ C)</i>	45.622.935	47.045.845	3
TOTALE RESIDUI DA RISCOUTERE AL 31/12	45.622.935	47.045.845	3
Totale residui relativi alla gestione di competenza	33.489.429	36.977.721	10
TOTALE GENERALE RESIDUI PASSIVI	79.112.364	84.023.566	6
SALDO RESIDUI			
	95.796.860	111.640.652	17

Fonte: Ente Crea

I residui attivi al 1° gennaio 2017 ammontano ad euro 174.909.224, dei quali euro 21.350.948 sono stati incassati ed euro 5.684.397 sono stati cancellati.

I residui passivi al 1° gennaio 2017 ammontano ad euro 79.112.364, dei quali euro 27.973.029 sono stati pagati ed euro 4.093.489 sono stati cancellati.

Come già evidenziato in precedenza, gran parte dei residui, attivi e passivi, sono direttamente connessi all'attuazione dei progetti di ricerca curati direttamente dai Centri di ricerca sparsi sul territorio nazionale. In merito ai residui riferibili ai singoli progetti di ricerca l'Ente non è stato in grado di fornire alla Sezione utili elementi informativi, adducendo a giustificazione "... (la) mancanza di strumenti informatici che consentono di effettuare un monitoraggio centralizzato nonché un controllo amministrativo contabile centralizzato sull'attività svolta dai centri di ricerca..." (cfr. nota Crea prot. n. 29542 del 19.06.2019).

La Sezione raccomanda l'istituzione, per ogni progetto di ricerca, di una specifica scheda contabile, che rappresenti le fonti di entrata nonché i costi e i ricavi, in modo da evidenziare, per i progetti di durata pluriennale, lo stato di attuazione del singolo progetto al termine di ciascun anno.

7.8 La situazione amministrativa

Il saldo di cassa dell'Ente, che al 1° gennaio 2017 era pari ad euro 44.556.372, per effetto delle riscossioni e dei pagamenti realizzati in conto competenza e in conto residui nel corso dell'esercizio, ammonta ad euro 52.335.593 al 31 dicembre 2017. Aggiungendo al saldo di cassa i residui attivi per l'ammontare di euro 195.664.218 e sottraendo i residui passivi, per euro 84.023.567, si ottiene un avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2017 di euro 163.976.244.

Il 40 per cento dell'avanzo, pari a euro 65.590.498, è riferito a risorse con vincolo di destinazione, di cui larga parte (per euro 41.918.150) è finalizzata all'attività di ricerca per progetti pluriennali, euro 1.200.215 destinati alla gestione delle aziende agrarie, euro 19.736.828 alle spese in conto capitale ed euro 1.254.595 per borse di studio e spese generali. La restante parte viene utilizzata a copertura delle spese di funzionamento dell'ente.

Nella successiva tabella è riportato l'avanzo di amministrazione dell'Ente relativo all'esercizio 2017.

Tabella 21 - Avanzo di amministrazione

Consistenza della cassa all'inizio dell'esercizio (1/1/2017)			44.556.372
Riscossioni	in c/competenza	195.140.150	
	in c/residui	21.350.948	
Totale riscossioni			216.491.098
Pagamenti	in c/competenza	180.738.846	
	in c/residui	27.973.031	
Totale pagamenti			208.711.877
Consistenza della cassa alla fine dell'esercizio (31.12.2017)			52.335.593
Residui attivi	degli esercizi precedenti	147.873.877	
	dell'esercizio	47.790.341	
Totale residui attivi			195.664.218
Residui passivi	degli esercizi precedenti	47.045.846	
	dell'esercizio	36.977.721	
Totale residui passivi			84.023.567
Avanzo di amministrazione alla fine dell'esercizio 2017			163.976.244

Fonte: Ente Crea

8. IL CONTO ECONOMICO

La tabella che segue espone i risultati del conto economico riferito all'esercizio in esame nonché, a fini comparativi, quelli dell'esercizio precedente.

Tabella 22 - Conto economico

Valore della produzione	2016	2017	Var %
Proventi dell'Ente:			
Ricavi dalla vendita di beni	3.483.347	3.102.150	-11
Ricavi dalla vendita di servizi	12.236.927	11.887.100	-3
Ricavi derivanti dalla gestione dei beni	622.098	533.433	-14
Totale ricavi delle vendite e delle prestazioni e proventi da servizi pubblici	16.342.372	15.522.683	-5
Trasferimenti correnti	128.708.384	130.458.767	1
Contributi agli investimenti	12.076	36.198	200
Totale proventi da trasferimenti e contributi	128.720.460	130.494.964	1
Indennizzi di assicurazione	440.818	59.165	-87
Proventi da rimborsi	949.922	1.145.762	21
Altri proventi	149.296	202.275	35
Totale altri ricavi e proventi diversi	1.540.036	1.407.201	-9
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	146.602.868	147.424.849	1

Costi della produzione	2016	2017	Var %
Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	4.349.573	2.965.049	-32
Prestazioni di servizi	24.953.097	19.691.755	-21
Utilizzo di beni di terzi	4.745.478	4.941.471	4
Personale	101.494.097	106.238.351	5
Oneri diversi della gestione	9.787.598	10.523.283	8
Totale costi della produzione	145.329.843	144.359.910	-1
Ammortamento di immobilizzazioni materiali	5.779.245	4.258.659	-26
Ammortamento di immobilizzazioni immateriali	145.427	200.699	38
Totale ammortamenti e svalutazioni	5.924.672	4.459.358	-25
Trasferimenti correnti	1.993.226	777.042	-61
Totale trasferimenti correnti	1.993.226	777.042	-61
Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo	84.455	54.041	-36
Totale Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo	84.455	54.041	-36
TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DI GESTIONE	153.332.196	149.650.351	-2
Interessi	74.537	338.631	354
Altri proventi finanziari	16.575	4.166	-75
Totale Proventi ed oneri finanziari	-57.962	-334.464	477

Sopravvenienze passive	1.181.512	5.205.392	341
Insussistenze dell'attivo	3.299.911	3.723.832	13
Altri oneri straordinari	0	0	
Totale oneri straordinari	-4.481.423	-8.929.224	99
Trasferimenti in c/capitale	1.814.526	474.130	-74
Insussistenze del passivo	2.295.291	1.677.658	-27
Sopravvenienze attive	106.073	581	-99
Plusvalenze	675.411	13.612.265	1.915
Altri proventi straordinari	5.536	26.228	374
Totale proventi straordinari	4.896.837	15.790.862	-222
Totale proventi e oneri straordinari	415.414	6.861.638	1.552
Avanzo/Disavanzo Economico	-6.371.877	4.301.671	168

Fonte: Ente Crea.

Il conto economico dell'esercizio 2017 chiude con un avanzo di euro 4.301.671.

Il valore della produzione è pari ad euro 147.424.849, di cui euro 15.522.683 relativi alla voce "Proventi derivanti dalla vendita di beni e servizi nonché ricavi derivanti dalla gestione dei beni" ed euro 130.494.964 relativi alla voce "Trasferimenti e contributi", da cui derivano i maggiori ricavi, formati principalmente dai contributi in conto esercizio erogati dallo Stato.

Va segnalato un forte incremento delle sopravvenienze passive e delle insussistenze di attivo, passate, rispettivamente, da euro 1.181.512 ad euro 5.205.392 e da euro 3.299.911 ad euro 3.723.832.

I costi della produzione rimangono pressoché costanti diminuendo dell'1 per cento rispetto all'esercizio precedente. In controtendenza, i costi del personale aumentano di circa 5 milioni. Le altre voci hanno registrato un decremento rispetto al precedente esercizio.

I proventi ed oneri finanziari si riferiscono a proventi da partecipazioni, dividendi da azioni e partecipazioni, nonché ad oneri finanziari.

Il saldo dei proventi ed oneri straordinari ammontano nel 2017 ad euro 6.861.638 e si riferiscono ad indennizzi corrisposti a fronte di sinistri, a variazioni di consistenza di beni mobili, a sopravvenienze passive, alla riduzione di crediti (insussistenze di attività), a riduzione di debiti (insussistenze di passività), a plusvalenze derivanti da operazioni di alienazione (euro 13.612.265), a minusvalenze per operazioni di dismissione di beni ritenuti obsoleti, fuori uso o trasferiti ad altro Ente.

In realtà l'utile d'esercizio del 2017 deriva principalmente dalle plusvalenze, ovvero dalla alienazione di immobili; in assenza di tali alienazioni il risultato sarebbe stato di disavanzo.

9. LO STATO PATRIMONIALE

Nella tabella che segue si riportano le risultanze dello stato patrimoniale a fine 2017, raffrontate a fini comparativi con quelle dell'anno precedente.

Tabella 23 - Stato patrimoniale

Attività	2016	2017
Immobilizzazioni		
Immobilizzazioni immateriali	1.606.668	1.506.531
Immobilizzazioni materiali	117.860.546	112.785.498
Immobilizzazioni finanziarie	246.748	244.846
Totale Immobilizzazioni	119.713.962	114.536.875
Rimanenze	1.442.621	1.388.580
Crediti	105.506.330	104.513.885
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0
Disponibilità liquide/ Attivo circolante	44.556.372	52.335.593
Totale attivo circolante	151.505.323	158.238.057
Ratei e Risconti	128.358	128.358
Totale attivo	271.347.643	272.903.290
Conti d'ordine Attivo:		
Impegni che non costituiscono debiti	0	0
Accertamenti che non costituiscono crediti	0	0
Totale conti d'ordine Attivo	0	0

Passività	2016	2017
Patrimonio netto		
Avanzo economico portato a nuovo	166.515.755	160.143.878
Avanzo/Disavanzo economico d'esercizio	-6.371.877	4.301.670
Fondo di dotazione ex Inran al 17.05.2013	34.071	34.071
Lasciti e donazioni non vincolati	107.711	107.711
Totale Patrimonio netto	160.285.660	164.587.330
Fondo per rischi e oneri		
Fondo per rischi e oneri e altri fondi	0	0
Fondo per ripristino investimenti	0	0
Fondo svalutazione crediti	2.746.124	2.746.124
Altri fondi	464	464
Totale Fondo per rischi e oneri e altri fondi	2.746.588	2.746.588
Fondo Tfr	60.480.859	64.065.628
Totale debiti	47.834.537	41.503.744
Totale Passivo e Patrimonio Netto	271.347.643	272.903.290
Conti d'ordine Passivo:		
Impegni che non costituiscono debiti	0	0
Accertamenti che non costituiscono crediti	0	0
Totale conti d'ordine Passivo	0	0

Fonte: Ente Crea

Alla chiusura dell'esercizio in esame, il patrimonio netto dell'Ente è pari ad euro 164.587.330, in aumento di oltre 4,3 milioni per effetto dell'avanzo economico della gestione 2017, mentre l'attivo patrimoniale ammonta ad euro 272.903.290.

Le immobilizzazioni materiali si riferiscono a beni immobili ed attrezzature e ammontano ad euro 112.785.498, in diminuzione, rispetto al 2016, di euro 5.075.048, per effetto delle vendite immobiliari; inoltre, le cifre espresse sono al netto dei fondi di ammortamento. Il totale delle immobilizzazioni è pari ad euro 114.536.875.

Nel 2017 i crediti ammontano ad euro 104.513.885, in lieve diminuzione rispetto al 2016 (euro 105.506.330). Il totale della voce "attivo circolante" si attesta sull'importo di euro 158.238.057.

I crediti registrati nello stato patrimoniale non coincidono con quelli della situazione amministrativa e con i prospetti presenti nella relazione sui residui attivi e passivi.

In realtà ai crediti vanno aggiunti i valori degli accertamenti che non costituiscono crediti, mentre ai debiti vanno aggiunti gli impegni che non costituiscono debiti. Il tutto viene evidenziato nella tabella che segue.

Attività	2016	2017
Crediti	105.506.330	104.513.884
Accertamenti che non costituiscono crediti	69.402.891	91.150.333
TOTALE GENERALE RESIDUI ATTIVI	174.909.221	195.664.217

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati di consuntivo Crea.

Nella seguente tabella viene riportato il dettaglio dei crediti.

Tabella 24 - Crediti in dettaglio

Crediti	al 31.12.2016	al 31.12.2017
Crediti di natura tributaria	35	35
Crediti v/clienti / Crediti verso clienti utenti	8.676.669	10.795.001
Crediti v/Stato e altri soggetti pubblici / Crediti per trasferimenti correnti	50.203.027	53.148.959
Crediti per contributi agli investimenti	1.580.249	1.580.129
Crediti per altri trasferimenti in c/capitale	1.888.795	1.788.874
Crediti per trasferimenti c/terzi	24.623	24.623
Crediti per proventi di attività finanziarie	2.847	3.136
Crediti v/altri	43.130.086	37.173.128
Totale crediti	105.506.330	104.513.885

Fonte: Ente Crea

Le disponibilità liquide dell'Ente registrano un incremento nell'esercizio in esame, passando da 44.556.372 euro del 2016 a 52.335.593 euro nel 2017.

Il fondo per rischi ed oneri, pari a 2.746.588 euro, non è stato usato nel 2017.

Tra i crediti, destano perplessità i cosiddetti "crediti verso altri" che ammontano ad euro 37.173.128.

La situazione debitoria dell'Ente è riportata in dettaglio nella tabella che segue.

Come indicato per i crediti, anche i debiti scaturiti dalla gestione di competenza 2017 vengono iscritti nel passivo dello stato patrimoniale ad ultimazione della prestazione di servizio o all'avvenuta consegna del bene.

Le tabelle che seguono mostrano la composizione dei debiti "diversi" iscritti in bilancio, per l'ammontare di euro 23.518.912.

Il fondo trattamento di fine rapporto ammonta, a fine esercizio, ad euro 64.065.628, in aumento rispetto al valore registrato al 31 dicembre 2016, pari ad euro 60.480.859.

Tabella 25 - Debiti in dettaglio

Debiti	al 31.12.2016	al 31.12.2017
Debiti v/banche/debiti da finanziamento	14.380.749	13.896.515
Debiti v/fornitori	2.924.299	1.973.708
Debiti per trasferimenti e contributi	1.252.180	760.428
Debiti tributari	79.787	452.513
Debiti v/istituti di previdenza e sicurezza	864.695	776.019
Altri debiti	27.131.252	23.518.912
Fatture da ricevere	1.201.573	125.649
Totale debiti	47.834.537	41.503.744

Fonte: Ente Crea

Tabella 26 - Altri debiti in dettaglio

	2016	2017	Var % 2017/2016
Debiti verso il personale dipendente	386.177	236.148	-39
Debiti verso organi istituzionali	4.654	2.993	-36
Debiti verso creditori diversi	58.613	13.108	-78
Altri debiti diversi	26.681.807	23.266.663	-13
Totale debiti	27.131.252	23.518.912	-13

Fonte: Ente Crea.

10. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

La gestione finanziaria del Consiglio per la ricerca in agricoltura e l'analisi dell'economia agraria (Crea) chiude l'esercizio 2017 con un avanzo di competenza di euro 25.213.924, a fronte di un avanzo di euro 16.468.602 dell'esercizio precedente. Detto avanzo deriva per la maggior parte dalle entrate in conto capitale, legate alla vendita di immobili, nonché da entrate extratributarie.

La gestione economica di competenza dell'esercizio 2017 mostra un avanzo economico di euro 4.301.671, a fronte di un disavanzo di euro 6.371.877 dell'esercizio precedente.

L'avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2017 è pari ad euro 163.976.244.

Le risultanze contabili evidenziano un patrimonio netto di 164.587.330, in aumento rispetto al 2016 (160.285.660 euro) per effetto dell'avanzo economico dell'esercizio.

La spesa per il personale ammonta ad euro 104.600.172, in aumento di circa il 2 per cento rispetto al 2016 (euro 102.673.859).

I residui attivi al 31 dicembre 2017 ammontano ad euro 195.664.218 e quelli passivi ad euro 84.023.566. A tale riguardo la Sezione ritiene inefficaci le azioni finora intraprese volte allo smaltimento dei "residui ad inizio esercizio", atteso che i pagamenti in conto pregressi si rivelano insufficienti, e ciò anche per effetto delle criticità dei bilanci degli enti incorporati.

Quanto alla situazione dei residui, la Sezione raccomanda di procedere alla completa ricognizione delle partite attive e passive ed eventualmente ad un loro riaccertamento straordinario, con particolare attenzione ai residui provenienti dalla gestione degli enti incorporati.

La Sezione ritiene inoltre opportuno monitorare l'andamento finanziario dei progetti di ricerca, inserendo nei documenti di bilancio elementi informativi circa lo stato di attuazione dei singoli progetti, ed in particolare di quelli pluriennali, gli incassi realizzati ed i pagamenti effettuati nelle singole annualità.

Si raccomanda, infine, di effettuare un costante monitoraggio dell'attività dei Centri di ricerca sparsi sul territorio nazionale, in considerazione della loro capacità di produrre residui attivi e passivi in conto competenza legati in gran parte all'attuazione dei progetti di ricerca.

Ciò al fine di assicurare una maggiore rispondenza ai principi contabili di attendibilità e veridicità del bilancio, alla cui attuazione può senza dubbio contribuire una maggiore attenzione da parte del Ministero vigilante.

Rimane tuttora irrisolta la complessa problematica concernente la sede dell'Amministrazione centrale dell'Ente, non essendo andati a buon fine i tentativi di acquistare un immobile idoneo alle proprie esigenze.

Sul versante della spesa, si raccomanda di ottimizzare le misure volte al relativo contenimento, e segnatamente quelle relative al personale e alla voce "beni e servizi".

Nel contempo, è altresì auspicabile il rafforzamento delle misure volte ad incrementare e a valorizzare i proventi derivanti dalla vendita di beni e servizi.

Relativamente alle partecipazioni detenute dall'Ente, la Corte invita a verificare, in sede di revisione ai sensi dell'art. 20, comma 1, del d.lgs. n. 175 del 2016, il rispetto dei parametri previsti dal comma 2 del medesimo articolo, ai fini dell'eventuale loro razionalizzazione, fusione o soppressione.



BILANCIO CONSUNTIVO PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2017

Allegati

Delibera CdA n. 43 del 25/6/2018

Delibera n.43/2018

Il Consiglio di Amministrazione

- VISTO** il Decreto Legislativo 29 ottobre 1999, n. 454 e successive modificazioni ed integrazioni;
VISTO la Legge 6 luglio 2002, n. 137;
VISTO la Legge 23 dicembre 2014 n. 190, recante la legge di stabilità per l'anno 2015, e in particolare l'art. 1 comma 381, che prevede l'incorporazione dell'Istituto nazionale di economia agraria INEA, nel Consiglio per la ricerca e la sperimentazione in agricoltura CRA, che assume la denominazione di Consiglio per la ricerca in agricoltura e l'analisi dell'economia agraria;
- VISTO** il Nuovo Statuto del Consiglio per la ricerca in agricoltura e l'analisi dell'economia agraria (CREA) adottato con decreto regolamentare del Ministro n°39 del 27/01/2017 pubblicato in Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana n°76 del 31/03/2017 e successivamente rivisto in seguito alle novità introdotte con D.Lgs 25/11/2016 n°218 (Legge Madia) con delibera del CdA n°35 del 22/09/2017;
- VISTI** il Regolamento di Organizzazione e Funzionamento ed il Regolamento di Amministrazione e Contabilità del Consiglio per la Ricerca e per la sperimentazione in Agricoltura (CRA), approvati con Decreti Interministeriali del 1.10.2004 dal Ministro delle Politiche Agricole e Forestali di concerto con il Ministro per la Funzione Pubblica e il Ministro dell'Economia e delle Finanze;
- VISTO** il Decreto del Presidente della Repubblica in data 27 aprile 2017 con il quale il Dr. Salvatore Parlato è stato nominato Presidente del Consiglio per la ricerca in agricoltura e l'analisi dell'economia agraria;
- VISTI** i Decreti del Ministro delle Politiche Agricole Alimentari e Forestali di nomina del CdA n. 10888 del 29 maggio 2017, n. 16447 del 12 settembre 2017, e n. 19281 del 31 ottobre 2017;
- VISTO** il Decreto commissariale n. 9 del 29 gennaio 2016 con il quale è stato conferito alla Dott.ssa Ida Marandola, l'incarico di Direttore Generale f.f. del Consiglio per la ricerca in agricoltura e l'analisi dell'economia agraria;
- VISTO** l'art. 13 comma 3 dello Statuto;
- VISTO** l'art. 35 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità;
- VISTA** la relazione alla gestione del Presidente (All.2);
- VISTA** la relazione al conto consuntivo 2017 del Direttore Generale f.f. e la nota integrativa che illustrano la gestione finanziaria e patrimoniale dell'esercizio in questione (All.2);
- VISTO** il rendiconto finanziario decisionale (All.1);
- VISTO** il rendiconto finanziario gestionale (All.1);
- VISTA** la situazione patrimoniale ed il conto economico(All.2);
- VISTA** la situazione amministrativa (All.2);
- VISTO** che i suddetti documenti sono allegati alla presente delibera;
- VISTO** il verbale del Collegio dei Revisori n. 5 del 6/6/2018 con il quale è stato espresso parere favorevole alla deliberazione del rendiconto generale dell'esercizio 2017;
- Su proposta del Direttore Generale;

Presenti e votanti: n. 5, maggioranza assoluta: n. 3. Con voto unanime dei presenti espresso nelle forme di legge dal Presidente e dai Consiglieri: Gentile, Pisante, Remaschi e Perrone;

DELIBERA

il Conto Consuntivo 2017 e la relativa destinazione dell'avanzo di amministrazione dell'esercizio finanziario 2017 secondo la relazione e gli allegati che costituiscono parte integrante della presente delibera.

Il Conto Consuntivo 2017 così deliberato sarà trasmesso per l'approvazione al Ministero delle Politiche Agricole, Alimentari e Forestali e al Ministero dell'Economia e delle Finanze.

Allegato 1 (*prima parte*):

- Rendiconto finanziario decisionale
- Rendiconto finanziario gestione c/competenza c/residui/ cassa

Allegato 2 (*seconda parte*):

- Relazione sulla gestione del Presidente
- Relazione tecnica del Direttore Generale f.f.
- Situazione patrimoniale
- Conto economico
- Situazione Amministrativa
- Prospetto Missioni e Programmi
- Verbale del Collegio dei revisori n. 5 del 6/6/2018

Letto, approvato e sottoscritto. 25.06.2018

Il Segretario

Dott.ssa Alexia Giovannetti

Il Presidente

Dott. Salvatore Parlato



**RELAZIONE TECNICA E NOTA INTEGRATIVA
DEL DIRETTORE GENERALE**

**DIREZIONE GENERALE
DIREZIONE AMMINISTRATIVA
UFFICIO BILANCIO**

Relazione Tecnica del Direttore Generale al Bilancio Consuntivo 2017

Ai sensi dell'articolo 35 del Regolamento di amministrazione e contabilità, il Conto Consuntivo 2017 si compone dei seguenti documenti:

- 1) conto del bilancio;
- 2) conto economico;
- 3) stato patrimoniale.

Al Conto Consuntivo sono, inoltre, allegati:

- a) la situazione amministrativa;
- b) la relazione sulla gestione;
- c) la relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.

La dimostrazione e l'esposizione dei flussi finanziari ed economico-patrimoniali è di seguito indicata.

Le entrate e le uscite sono ripartite come previsto dal "Nuovo Piano dei Conti Integrato".

Le entrate, in particolare, sono ripartite in 6 titoli:

ENTRATE			
	Natura	Titolo	Descrizione
E	COR	2.	Trasferimenti correnti
E	COR	3.	Entrate extratributarie
E	IMM	4.	Entrate in conto capitale
E	COR	5.	Entrate da riduzione di attività finanziarie
E	COR	6.	Accensione Prestiti
E	PDG	9.	Entrate per conto terzi e partite di giro

Le uscite, in particolare, sono ripartite in 5 titoli:

USCITE			
	Natura	Titolo	Descrizione
U	COR	1.	Spese correnti
U	IMM	2.	Spese in conto capitale
U	COR	3.	Spese per incremento attività finanziarie
U	COR	4.	Rimborso Prestiti
U	PDG	7.	Uscite per conto terzi e partite di giro

SEDE LEGALE

Via Po, 14 - 00198 Roma
T +39 06 47836 1

T +39 06 47836 323 f F +39 06 47836 320
@ rag_oneria.contabilita@crea.gov.it f W www.crea.gov.it
C.F. 97231970589 f P.I. 08183101008

PREMESSA

L'impostazione del Conto Consuntivo 2017, recepisce la Nuova Organizzazione dell'Ente e la rappresentazione in bilancio di cui al Nuovo Statuto adottato con decreto regolamentare del Ministro n° 39 del 27/01/2017 e successivamente rivisto in seguito alle novità introdotte con D.lgs. 25/11/2016 n°218 (Legge Madia) con delibera del C.d.A. n. 35 del 22/09/2017, e "Piano degli interventi di incremento dell'efficienza organizzativa ed economica, finalizzati all'accorpamento, alla riduzione e alla razionalizzazione delle strutture del CREA", di seguito denominato "Piano" ed approvato con decreto MIPAAF n. 19083 del 30 dicembre 2016.

Si ricorda che lo Statuto ed il "Piano" sono stati emanati come previsto dall'art.1 comma 381 della Legge di stabilità 2015 (Legge 23/12/2014 n° 190) che ha stabilito, oltre l'incorporazione dell'INEA al CRA, il commissariamento e la modifica della denominazione dell'Ente, anche il rilancio e la razionalizzazione delle attività di ricerca e sperimentazione con interventi finalizzati all'accorpamento, alla riduzione ed alla razionalizzazione delle strutture ed attività dell'Ente, prevedendo un numero limitato di Centri di Ricerca con riduzione delle articolazioni territoriali.

Il nuovo Statuto ha previsto tra l'altro che:

- I Centri di ricerca dell'Ente siano previsti nel numero massimo di 12 ed articolati in sedi;
- la gestione del Centro comprese le sedi sia affidata ad un unico direttore scelto sulla base di una procedura selettiva comparativa;
- l'Amministrazione centrale sia diretta da un Direttore generale ed articolata in una direzione amministrativa di livello generale ed in uffici dirigenziali di II° livello;
- il bilancio di previsione sia deliberato entro il 31 ottobre dell'anno precedente a quello dell'esercizio di competenza;
- sia deliberato un unico provvedimento di assestamento di bilancio;
- entro il 30 aprile di ogni anno sia deliberato il rendiconto generale dell'esercizio precedente;
- in sede di prima attuazione dello Statuto e fino all'approvazione dei Regolamenti di organizzazione e funzionamento e di Amministrazione e Contabilità, continuano a trovare applicazione i Regolamenti e Provvedimenti assunti secondo il previgente ordinamento, qualora non in contrasto con lo Statuto.

Il bilancio dell'Ente, quindi, al fine di dare esatta rappresentazione contabile ai cambiamenti organizzativi che sono intervenuti a partire dal 2017, è stato radicalmente modificato anche al fine di renderlo più chiaro e di facile lettura e di semplificare, per quanto possibile, la gestione contabile.

In particolare la nuova struttura prevede:

- la Direzione Generale come unico Centro di responsabilità di I livello codificato in bilancio con il codice "1" in sostituzione dei precedenti 4 centri di primo livello (Presidenza, Direzione generale, Direzione Amministrativa e Direzione tecnica);
- n° 13 Centri di responsabilità di II livello corrispondenti, per l'Amministrazione centrale alla Direzione amministrativa e per le Strutture di ricerca ai n° 12 Nuovi Centri come previsti dal "Piano".

I dodici Nuovi Centri di Ricerca aggregano le precedenti strutture (n° 18 Centri di Ricerca, n° 25 Unità oltre a n° 7 sedi distaccate, n° 6 sedi ex ENSE, n°19 sedi regionali ex INEA e numerose aziende) e si articolano in più sedi, come riportato nella tabella che segue già inserita nella relazione al Bilancio preventivo 2017, ove è indicato anche il nuovo codice

identificativo attribuito in Bilancio.

2017 Nuovo codice identificativo 1.02	Strutture di Ricerca (Nuovi Centri 2017)	Codice di identificazione 2016	Sigla Centro	Strutture 2016
1.02.01.	Genomica e Bioinformatica (CREA-GB)			
	1) Fiorenzuola d'Arda	3.00.01.00	CREA-GPG	<u>Centro genomica e postgenomica animale e vegetale</u>
		3.00.14.12	CREA-ORL	<u>Unità orticoltura</u>
1.02.02.	Agricoltura e Ambiente (CREA-AA)			
	1) Roma	3.00.02.00	CREA-RPS	<u>Centro studio relazioni pianta suolo</u>
		3.00.02.01	CREA-CMA	<u>Unità climatologia e meteorologia applicata</u>
	2) Bari	3.00.05.05	CREA-SCA	<u>Unità sistemi colturali degli ambiente caldo-aridi</u>
	3) Firenze	3.00.04.00	CREA-ABP	<u>Centro agrobiologia e pedologia (parte dell'attività)</u>
	4) Bologna	3.00.06.00	CREA-CIN	<u>Centro coltura industriali (parte dell'attività)</u>
		3.00.06.10	CREA-API	<u>Unità apicoltura e bachicoltura</u>
1.02.03.	Difesa e Certificazione (CREA-DC)			
	1) Roma	3.00.01.00	CREA-PAV	<u>Centro patologia vegetale</u>
	2) Palermo/Bagheria	3.00.17.00	CREA-SCS	<u>Centro sperimentazione e certificazione sementi</u>
	3) Firenze	3.00.04.00	CREA-ABP	<u>Centro agrobiologia e pedologia (parte dell'attività - quella relativa ad entomologia)</u>
	4) Battipaglia	3.00.17.00	CREA-SCS	<u>Centro sperimentazione e certificazione sementi</u>
	5) Tavazzano	3.00.17.00	CREA-SCS	<u>Centro sperimentazione e certificazione sementi</u>
		3.00.09.16	CREA-SFM	<u>Unità per il recupero e la valorizzazione delle specie floricole mediterranee</u>
1.02.04.	Ingegneria e Trasformazioni agroalimentari (CREA-IT)			
	1) Monterotondo	3.00.13.03	CREA-ING	<u>Unità ingegneria agraria (Monterotondo)</u>
	2) Milano	3.00.14.04	CREA-IAA	<u>Unità per i processi dell'industria agroalimentare</u>
	3) Treviglio	3.00.13.03	CREA-ING	<u>Unità ingegneria agraria (Treviglio)</u>
		3.00.10.00	CREA-OLI	<u>Centro olivicoltura e industria olearia (1992 l'attività svolta presso la sede di Pescara)</u>
		3.00.03.08	CREA-QCE	<u>Unità per la valorizzazione qualitativa dei cereali</u>
1.02.05.	Alimenti e Nutrizione (CREA-AN)			
	1) Roma	3.00.16.00	CREA-NUT	<u>Centro per gli alimenti e la nutrizione</u>
1.02.06.	Politiche e Bioeconomia (CREA-PB)			
	1) Roma	3.00.18.00	CREA-PB	<u>CREA-PB Sede Centrale ed altre Sedi PB</u>
	2) Napoli			
	3) Pescara			
	4) Perugia			

2017 Nuovo codice identificativo 1.02	Strutture di Ricerca (Nuovi Centri 2017)	Codice di identificazione 2016	Sigla Centro	Strutture 2016
1.02.07.	Zootecnia e Acquacoltura (CREA-ZA)			
	1) Lodi	3.00.14.00	CREA-FLC	<u>Centro produzioni foraggere e lattiero-casearie</u>
	2) Monterotondo	3.00.13.00	CREA-PCM	<u>Centro produzione carni e miglioramento genetico</u>
	3) Bello	3.00.07.27	CREA-ZOE	<u>Unità per la zootecnia estensiva</u>
	4) Modena	3.00.06.25	CREA-SUI	<u>Unità per la suinicoltura</u>
		3.00.14.10	CREA-SCV	<u>Unità selezione cereali e valorizzazione delle varietà vegetali</u>
	3.00.13.29	CREA-AAM	<u>Unità sistemi agropastorali in ambiente mediterraneo</u>	
1.02.08.	Foreste e il Legno (CREA-FL)			
	1) Arezzo	3.00.15.00	CREA-SEL	<u>Centro per la selvicoltura</u>
	2) Casale Monferrato	3.00.11.23	CREA-PLF	<u>Unità produzioni legnose fuori foreste</u>
	3) Trento	3.00.12.02	CREA-MPF	<u>Unità monitoraggio e pianificazione forestale</u>
		3.00.10.24	CREA-SAM	<u>Unità per la selvicoltura in ambiente mediterraneo</u>
	3.00.11.23	CREA-PLF	<u>Unità produzioni legnose fuori foreste (di Roma)</u>	
1.02.09.	Cerealicoltura e Colture Industriali (CREA-CI)			
	1) Foggia	3.00.05.00	CREA-CER	<u>Centro per la cerealicoltura</u>
	2) Bergamo	3.00.14.09	CREA-MAC	<u>Unità di ricerca per la maiscoltura</u>
	3) Bologna/Rovigo	3.00.06.00	CREA-CIN	<u>Centro per le colture industriali (parte dell'attività)</u>
	4) Verucchi	3.00.11.11	CREA-RIS	<u>Unità di ricerca per la risicoltura</u>
		3.00.07.18	CREA-FRC	<u>Unità ricerca per la frutticoltura (Caserta) (parte dell'attività)</u>
	3.00.09.00	CREA-ACM	<u>Centro per l'agrumicoltura (parte dell'attività quella di cerealicoltura)</u>	
1.02.10.	Viticoltura ed Enologia (CREA-VE)			
	1) Conegliano Veneto	3.00.12.00	CREA-VIT	<u>Centro di ricerca per la viticoltura</u>
	2) Turi	3.00.05.20	CREA-UTV	<u>Unità ricerca Uva da tavola e viticoltura ambiente mediterraneo</u>
	3) Asti	3.00.11.00	CREA-ENO	<u>Centro di ricerca per l'enologia</u>
	4) Gorizia	3.00.02.00	CREA-RPS	<u>Centro ricerca studio relazioni pianta suolo (solo per l'attività svolta a Gorizia)</u>
		3.00.15.21	CREA-VIC	<u>Unità ricerca per la viticoltura</u>
		3.00.08.22	CREA-ENC	<u>Unità ricerca produzioni enologiche dell'Italia Centrale</u>
1.02.11.	Orticoltura e Fiorovivaismo (CREA-OF)			
	1) Pontecagnano	3.00.07.00	CREA-ORT	<u>Centro ricerca per l'orticoltura</u>
	2) Sanremo	3.00.11.14	CREA-FSO	<u>Unità di ricerca floricoltura e le specie ornamentali</u>
	3) Monsampolo	3.00.06.13	CREA-ORA	<u>Unità ricerca orticoltura (Monsampolo del Tronto-Ap)</u>
	4) Pescaia	3.00.04.15	CREA-VIV	<u>Unità ricerca vivaismo e gestione verde ambientale e ornamentale</u>

2017 Nuovo codice identificativo 1.02	Strutture di Ricerca (Nuovi Centri 2017)	Codice di Identificazione 2016	Sigla Centro	Struttura 2016
1.02.12.	<i>Olivicoltura, Frutticoltura e Agrumicoltura (CREA-OFA)</i>			
	1) <i>Acirone</i>	3.00.09.00	CREA-ACM	<u>Centro di ricerca agrumicoltura e colture mediterranee (parte dell'attività)</u>
	2) <i>Roma/Ciampino</i>	3.00.08.00	CREA-FRU	<u>Centro di ricerca per la frutticoltura</u>
	3) <i>Caserta</i>	3.00.07.10	CREA-FRC	<u>Unità di ricerca frutticoltura (Caserta) (parte dell'attività)</u>
	4) <i>Forlì</i>	3.00.06.19	CREA-FRF	<u>Unità di ricerca frutticoltura (Forlì)</u>
	5) <i>Rende</i>	3.00.10.00	CREA-OLI	<u>Centro di ricerca olivicoltura e industria olearia</u>

Le Sedi, come anche gli uffici dirigenziali di 2° livello, sia quelle afferenti alla Direzione amministrativa sia quelli afferenti alla Direzione generale, sono configurati come "Centri di Costo".

I dodici Centri di Ricerca sono anche "Centri di spesa" e ad essi è attribuito un unico conto corrente di bilancio ai sensi dell'art. 31 dell'attuale RAC ed unico codice univoco per la ricezione delle fatture elettroniche passive. Si è passati quindi da n. 31 Centri di Spesa a n° 13 centri di spesa compresa l'Amministrazione centrale.

Nel nuovo bilancio sia i residui presunti che gli avanzi con vincolo di destinazione provenienti dalle precedenti strutture di ricerca e riferiti in particolare ai progetti di ricerca, sono stati fatti confluire nel corrispondente Nuovo Centro di afferenza.

.....

Prima di passare all'esame del Bilancio Consuntivo 2017, si ritiene opportuno riportare, seppur brevemente, i fatti gestionali più rilevanti dell'anno 2017.

La gestione dell'anno 2017, in particolare per il settore contabile, è risultata molto impegnativa e complessa.

Gli atti relativi alla riorganizzazione dell'Ente a seguito dell'incorporazione dell'INEA nel CRA (Statuto e "Piano"), non sono stati approvati dal ministero vigilante entro il 2016 e anche la costituzione degli organi (CdA, CdR e Consiglio Scientifico), non è intervenuta alla scadenza della gestione commissariale ma nel corso del 2017.

Ciò ha portato ad inevitabili difficoltà in quanto il Bilancio di previsione 2017 era stato predisposto in base alla Nuova Riorganizzazione.

Si riassumono i tempi di approvazione degli atti di riorganizzazione e di nomina degli Organi.

- Il "Piano" è stato approvato con decreto del Ministero delle Politiche agricole Alimentari e Forestali n°19083 del 30/12/2016;

- Con decreto regolamentare del Ministro delle Politiche agricole Alimentari e Forestali n° 39 del 27/01/2017, pubblicato in Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana n°76 del 31/03/2017 è stato adottato lo Statuto dell'ente, successivamente rivisto in seguito alle novità introdotte con D.lgs. 25/11/2016 n°218 (Legge Madia) con delibera del C.d.A. n° 35/2017;

- Con decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 23/01/2017, il Dr. Salvatore Parlato è stato nominato Commissario straordinario dell'Ente, a decorrere dalla data del provvedimento fino alla definizione della procedura di nomina del Presidente e del C.d.A., conclusasi rispettivamente con la nomina del dr. Parlato a Presidente dell'Ente per un quadriennio, con

decreto del Presidente della Repubblica del 27/04/2017, e con la nomina del C.d.A., sempre per un quadriennio, con decreto ministeriale del 29/05/2017. Tale decreto è stato successivamente integrato in seguito alla nomina del membro designato dalla Conferenza dei Presidenti delle Regioni e delle Province autonome, con decreto dell'11/09/2017 e infine con la nomina del membro eletto da e tra ricercatori e tecnologi del CREA con decreto del 31/10/2017;

- Il Bilancio di previsione, pur essendo stato predisposto entro il 2016, è stato deliberato dal Commissario Straordinario solo il 07/02/2017 e trasmesso al Ministero vigilante ed al MEF il 10/02/2017. Il Collegio dei Revisori dei conti, infatti, pur avendolo esaminato nella seduta del 19/12/2016 ha espresso parere favorevole all'ulteriore corso del provvedimento condizionatamente alla sopravvenuta approvazione con decorrenza degli effetti dello Statuto e del "Piano". Quindi successivamente nella seduta del 6/02/2017, prendendo atto dell'adozione dello Statuto e dell'approvazione del Piano, ha espresso parere favorevole alla deliberazione del Bilancio nelle more di registrazione della Corte dei Conti e della pubblicazione in Gazzetta Ufficiale del Nuovo Statuto. Il Bilancio è stato quindi approvato dal MIPAAF il 10/04/2017;

- A seguito della scadenza del periodo di *prorogatio* del CdR avvenuta in data 30/5/2017, il nuovo Collegio è stato nominato con Decreto MIPAAF 14275 del 25/7/2017;

- I 12 nuovi Centri di Ricerca sono stati Istituiti a seguito dell'adozione dello Statuto e quindi a partire dal 1 maggio 2017 con decreto del Commissario Straordinario n°57 del 6/04/2017 e nelle more di espletamento delle procedure di selezione per la nomina dei direttori, la direzione è stata affidata ai Direttori Incaricati;

- Tutti i direttori, a seguito di procedura di selezione, sono stati nominati con decorrenza 14/06/2017 ad eccezione di tre, due direttori nominati con decorrenza 1/07/2017 e uno per CREA-VE l'1/09/2017;

- Per la riorganizzazione delle strutture di ricerca, nelle more di emanazione dei nuovi regolamenti Interni (ROF e RAC) è stato poi emanato un Disciplinare di "Prima organizzazione dei Centri" con decreto n°88 del 27/04/2017.

Tutte le vicende relative agli atti ed alla costituzione degli organi dell'Ente si sono conseguentemente ripercosse sulla gestione che come sopra indicato è stata molto difficoltosa.

La mancata approvazione del Nuovo Statuto e del Piano di Riorganizzazione, sulle cui basi era stato rivisto l'intero schema di bilancio, ha portato dapprima a far ricorso alla gestione provvisoria del Bilancio e successivamente, quindi dal 7 febbraio 2017, all'esercizio provvisorio fino all'approvazione del Bilancio avvenuta il 10/04/2017.

Tali tipi di gestione, già normalmente penalizzanti per un Ente (per impegni in dodicesimi), si sono rilevati molto più difficoltosi essendo lo schema di bilancio strutturato con una rappresentazione organizzativa completamente diversa da quella del 2016 e con accorpamenti delle strutture in soli 12 Nuovi Centri.

La mancata istituzione dei Centri avvenuta solo l'1/05/2017 ha portato all'accentramento di tutte le procedure contabili presso l'Amministrazione centrale come richiesto dal Collegio dei Revisori dei Conti. Il C.d.R. ha invitato l'Ente a formalizzare anche per l'esercizio provvisorio una procedura di regolamentazione per assegnazione plafonds, impegni, pagamenti, fatturazione e variazioni che tenesse conto solo delle parti invariate dello Statuto e della mancata istituzione dei Nuovi Centri.

Al fine di evitare il blocco delle attività contabili sono state studiate varie procedure ed in particolare per i pagamenti si è introdotta fin da gennaio 2017 la procedura di dematerializzazione della documentazione da allegare agli ordinativi.

L'accentramento, la nuova organizzazione per i 12 Nuovi Centri, le nuove procedure istituite, l'avvicinarsi di direttori titolari del potere di firma per gli ordinativi, ha avuto, com'è facile immaginare, riflessi negativi sulla tempestività dei pagamenti.

L'indice di tempestività annuale, infatti, rileva le difficoltà sopra indicate.

In effetti l'attività si è stabilizzata solo a partire da settembre 2017.

Ciò non ha comunque ostacolato il perseguimento dell'obiettivo previsto dall'art.1 comma 381 della legge di stabilità 2015, vale a dire quello della riduzione del 10% delle spese correnti da realizzarsi nell'arco di 3 anni rispetto ai livelli del 2014 ottenuti dai 2 Enti (CRA ed INEA), come si evince dalle tabelle sotto indicate.

Come indicato nella tabella che segue, sono state realizzate economie sulle spese correnti pari ad **€ 7.666.771,58** rispetto alle analoghe spese impegnate per l'anno 2014 da due Enti (CRA-INEA).

SPESE CORRENTI

	Impegnato Spese correnti 2014	Impegnato Spese correnti 2017	Differenze
Gestione ordinaria CRA	98.231.934,45		
Gestione ordinaria INEA (cdr 1)	17.942.654,23		
Totale gestione ordinaria	116.174.588,68	109.273.127,62	6.901.461,06
Gestione straordinaria CRA	33.917.146,92		
Gestione ordinaria INEA (cdr 2)	11.666.696,12		
Totale gestione straordinaria	45.583.843,04	44.818.532,72	765.310,32
TOTALE GENERALE	161.758.431,72	154.091.660,34	7.666.771,38

L'economia della gestione ordinaria è pari ad € 6.901.461,06 superiore all'ammontare delle riduzioni da realizzarsi nell'arco dei tre anni come previsto dalla tabella sotto indicata.

DATI DA CONSUNTIVO 2014

	Totale impegnato gestione ordinaria e straordinaria	Di cui spese correnti relative alla gestione ordinaria	Di cui spese obbligatorie (comprendenti delle parte fissa dei fondi accessori riconosciuta ai livellati)*	Spese per funzionamento (da considerarsi comprensive della parte fissa e variabile dei dirigenti e della parte variabile dei livellati relative ai fondi accessori)	Taglio 10% su spese di funzionamento
Tit. I CRA	132.149.081,37	98.231.934,45	81.672.238,50	16.559.695,95	1.655.969,60
Tit. I INEA	29.609.350,35	17.942.588,68	7.524.497,10	10.418.091,58	1.041.809,16
Totale	161.758.431,72	116.174.523,13	89.196.735,60	26.977.787,53	2.697.778,76

* Gli importi indicati tengono conto oltre che delle spese per personale di ruolo comprensive della parte fissa del fondo trattamento accessori riferito ai livellati, anche delle spese per organi (€ 539.359,26 per il CRA ed € 132.662,48 per l'INEA), del capitolo imposte e tasse e dell'accantonamento TFR che stanziato viene fatto confluire a consuntivo nello specifico fondo (€ 4.993.468,07).

Tale tabella tiene conto del fatto che l'Ente oltre alle risorse statali gestisce ulteriori risorse "straordinarie" provenienti da altri enti pubblici e privati e destinate esclusivamente allo svolgimento di specifiche attività finalizzate per progetti, e prende in considerazione tra le spese correnti riferite al "funzionamento dell'Ente e gestione ordinaria" solo quelle effettivamente comprimibili ad eccezione, quindi, delle spese fisse ed obbligatorie e per le quali non è possibile una riduzione.

Si riepiloga nella tabella sotto riportata il risparmio attinente le spese correnti ottenuto negli ultimi tre anni.

Riepilogo risparmi spese correnti nei tre anni

	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017	Totali
Gestione ordinaria	3.266.899,50	8.537.033,11	6.901.461,06	18.705.393,67
Gestione straordinaria	918.134,37	4.126.416,57	765.310,32	5.809.861,26
Totali	4.185.033,87	12.663.449,68	7.666.771,38	24.515.254,93

L'ulteriore riduzione delle spese correnti ottenute nel 2017, dovuta in parte anche alla riduzione del contributo di funzionamento, ha portato come sempre negli ultimi anni ad un maggiore sforzo di razionalizzazione delle spese, pur nella consapevolezza di dover realizzare il piano di riordino della rete scientifica che prevede la riduzione del 50% delle articolazioni territoriali, con inevitabili maggiori costi collegati alla chiusura di varie Sedi.

Si ricorda che anche nell'anno 2017 lo sforzo di riduzione e razionalizzazione ha comportato inevitabilmente il taglio di alcune spese, quali quelle collegate alla manutenzione ordinaria e straordinaria delle attrezzature tecnico-scientifiche e l'acquisto delle stesse non collegate esclusivamente a singoli progetti di ricerca, che si spera di rivedere nell'anno in corso con parte delle entrate derivanti dalla vendita di cespiti nell'anno 2017. Ciò al fine di non minare ulteriormente la possibilità delle strutture di ricerca dell'Ente di competere a livello nazionale ed internazionale con altri Enti di ricerca.

Si segnala che nell'anno 2017 sono stati alienati, infatti, ben 3 cespiti immobiliari di particolare valore, continuando lo sforzo di dismissione del patrimonio immobiliare considerato non più utile alle esigenze di ricerca.

RENDICONTO FINANZIARIO DEL CREA

Tutte le tabelle che seguono sono espresse in euro.

LA GESTIONE FINANZIARIA

La gestione finanziaria si riassume come segue:

ENTRATE	Previsioni definitive Entrate	Accertato
II - Trasferimenti correnti	149.478.092,82	148.192.890,98
III - Entrate extratributarie	15.555.737,40	17.086.514,73
IV - Entrate in conto capitale	5.179.610,67	16.430.626,13
V - Entrate da riduzione di attività finanziarie	807,00	1.901,99
VI - Accensione Prestiti	0,00	0,00
VII - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00
IX - Entrate per conto terzi e partite di giro	53.316.475,51	61.218.556,94
Totale entrate di competenza	223.530.723,40	242.930.490,77
USCITE	Previsioni definitive Uscite	Impegnato
I - Spese correnti	295.464.310,66	154.091.660,34
II - Spese in conto capitale	14.618.045,08	1.922.148,07
III - Spese per incremento attività finanziarie	918,30	0,00
IV - Rimborso Prestiti	484.202,00	484.201,50
V - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00
VII - Uscite per conto terzi e partite di giro	53.316.475,51	61.218.556,94
Totale delle uscite di competenza	363.883.951,55	217.716.566,85

La gestione di competenza dell'esercizio 2017 chiude con un avanzo finanziario di € **25.213.923,92** costituito per il 58% da un avanzo finanziario di parte capitale e per il 42% da un avanzo finanziario di parte corrente, mentre la gestione relativa ad attività finanziarie nonché l'accensione/rimborso prestiti registra un disavanzo pari ad euro -482.299,51.

Per quanto riguarda l'avanzo finanziario di parte corrente lo stesso trova spiegazione negli importi accertati di competenza relativi a progetti pluriennali tra i quali la Rete Rurale Nazionale e lo Sviluppo rurale mentre l'avanzo di parte capitale è dovuto ad entrate accertate a seguito della vendita di immobili dell'Ente. La gestione relativa alle attività finanziarie evidenzia un disavanzo finanziario riconducibile al rimborso dell'anticipazione di liquidità riconosciuta dal MEF a fine 2015 per il pagamento dei debiti certi liquidi ed esigibili ereditati dalla gestione ex INEA.

		Avanzo finanziario di parte corrente
Risorse accertate al Tit. I Entrate correnti e Tit. III Entrate extratributarie	165.279.405,71	11.187.745,37
Risorse impegnate al Tit. I Uscite correnti	154.091.660,34	
		Avanzo finanziario di parte capitale
Risorse accertate al Tit. II Entrate in c/capitale	16.430.626,13	14.508.478,06
Risorse impegnate al Tit. II Uscite in c/capitale	-1.922.148,07	
		Disavanzo finanziario per attività finanziarie
Risorse accertate al Tit. V Entrate da riduzione di attività finanziarie e Tit. VI Accensione Prestiti	1.901,99	-482.299,51
Risorse impegnate al Tit. III Spese per incremento attività finanziarie e Tit. IV Rimborso Prestiti	-484.201,50	
Totale avanzo finanziario competenza 2017		25.213.923,92

ANALISI DELLE VOCI DEL RENDICONTO FINANZIARIO

Come da Regolamento di amministrazione e contabilità, il bilancio del CREA è distinto in decisionale e gestionale e comprende i dati finanziari consolidati di competenza e di cassa.

Relativamente alle entrate, quanto accertato dall'Ente nel corso del 2017 per entrate correnti, entrate in c/capitale e per partite di giro è pari ad € 242.930.490,77 mentre le somme riscosse sono pari a € 195.140.149,83 in c/competenza ed € 21.350.947,90 in c/residui, per un totale riscosso di € 216.491.097,73.

Pur considerando che la nuova impostazione del bilancio dell'Ente prevede un unico CRAM di primo livello, al fine di fornire un'informazione più dettagliata, si riportano nella tabella che segue i dati relativi agli importi accertati e riscossi dall'Amministrazione centrale e dai centri di ricerca.

Le entrate sono così suddivise:

	Accertato	Riscosso c/competenza	Riscosso c/residui	Totale riscosso
Amministrazione centrale	162.351.232,70	160.258.807,413	1.909.324,31	162.168.131,723
Centri di ricerca	80.579.258,07	34.881.342,41	19.441.623,59	54.322.966,00
Totale	242.930.490,77	195.140.149,83	21.350.947,90	216.491.097,73

LA GESTIONE DI COMPETENZA

ENTRATE

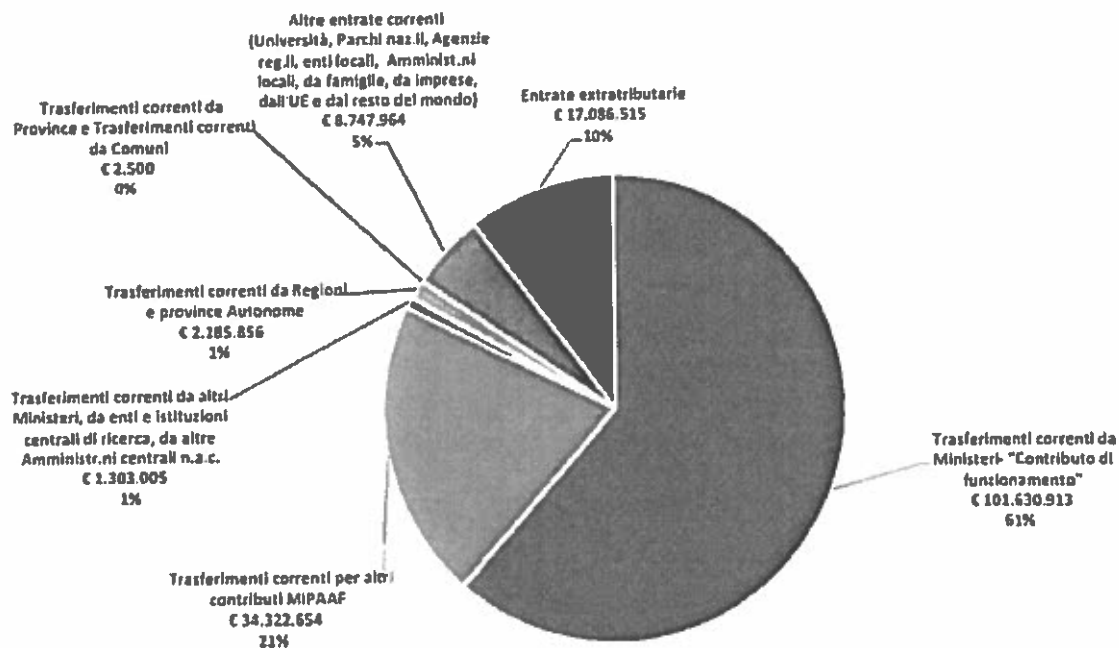
L'andamento delle entrate correnti dell'Ente pari ad € 165.279.405,71, così come indicato nella tabella seguente, evidenzia rispetto all'esercizio 2016 un incremento dell'9% con maggiori entrate accertate che hanno riguardato per lo più i contributi riconosciuti dal MiPAAF, nonché gli altri trasferimenti da parte dei Ministeri e i trasferimenti da parte delle regioni.

ENTRATE CORRENTI	Esercizio 2016			Esercizio 2017		
	Entrate accertate	%	% di incremento/ decremento rispetto al 2015	Entrate accertate	%	% di incremento/ decremento rispetto al 2016
<i>Trasferimenti correnti da Ministeri - "Contributo di funzionamento"</i>	102.065.857,00	68	-4	101.630.913,00	61	0
<i>Trasferimenti correnti per altri contributi MIPAAF</i>	22.988.529,09	15	-17	34.322.653,58	21	49
<i>Trasferimenti correnti da altri Ministeri, Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca ... , Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni centrali n.a.c</i>	241.624,70	0	-89	1.303.004,51	1	439
<i>Trasferimenti correnti da Regioni e province Autonome</i>	2.112.628,11	1	-58	2.185.858,34	1	3
<i>Trasferimenti correnti da Province e Trasferimenti correnti da Comuni</i>	8.765,57	0	-78	2.500,00	0	-71
<i>Trasferimenti correnti da Università, da Parchi nazionali e consorzi ... , da Agenzie regionali per le erogazioni ... , da altri enti e agenzie regionali ... , da consorzi ed enti locali, da altre Amministrazioni locali n.a.c. , da famiglie, da imprese, da istituzioni sociali private, dall'UE e dal resto del mondo</i>	6.452.249,63	4	4	8.747.963,55	5	36
<i>Entrate extraltributarie</i>	17.314.885,25	11	-2	17.086.514,73	10	-1
Totale	151.184.539,35	100	-8	165.279.405,71	100	9

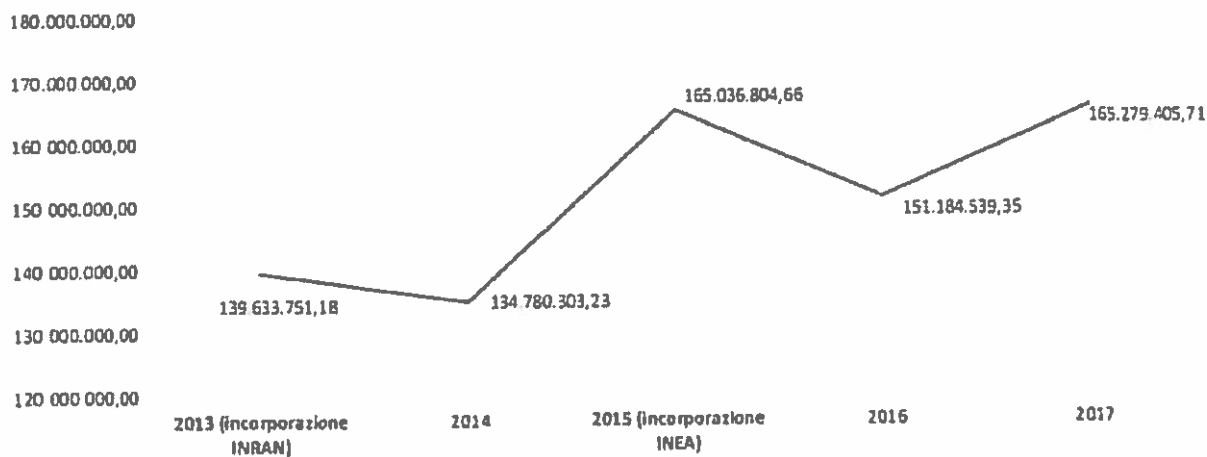
Anno	Totale entrate accertate (escluso contributo funzionamento)*	Entrate da progetti MIPAAF *	% MIPAAF sul Totale
2008	32,5	22,2	68,0 %
2009	52,9	40,8	77,0 %
2010	42,8	24,3	57,0 %
2011	29,5	13,1	45,0%
2012	33,5	10,1	30,0%
2013	38,5	4,3	11,0%
2014	32,4	4,3	13,0%
2015	58,8	27,7	47,0%
2016	49,1	22,9	47,0%
2017	63,6	34,3	54,0%

* in milioni di euro

ENTRATE CORRENTI 2017



Entrate correnti accertate nell'ultimo quinquennio



TITOLO II - ENTRATE CORRENTI

TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI (2.01.01.01.)

- **Trasferimenti correnti da Ministeri € 137.140.461,58 (cap. 2.01.01.01.001)**

Il capitolo in questione è stato sotto articolato al fine di distinguere, nell'ambito delle entrate correnti riconosciute dalle Amministrazioni centrali, le entrate riferite al contributo statale e le entrate per altri contributi riconosciuti dal MiPAAF per progetti di ricerca.

2.01.01.01.001.	Trasferimenti correnti da Ministeri	137.140.461,58
2.01.01.01.001.01	Trasferimenti correnti da Ministeri - Mipaaf	101.630.913,00
2.01.01.01.001.02	Trasferimenti correnti da Altri contributi del MIPAF	34.322.653,58
2.01.01.01.001.03	Trasferimenti correnti da Altri Ministeri	1.186.895,00

- **Contributo di funzionamento € 101.630.913,00 (cap. 2.01.01.01.001.01)**

Il contributo statale assegnato all'Ente nel 2017 è pari ad euro 101.630.913,00 ed è riconducibile ad un unico capitolo, il 2084, del bilancio MiPAAF che prevede, tuttavia, una sotto ripartizione per piani di gestione che, come si evince nella tabella sotto riportata, sono riferiti alle spese del personale di ruolo, alle spese di funzionamento ed al rimborso oneri. Queste ultime due voci hanno subito nel corso del 2017 una lieve riduzione rispetto alle previsioni che, riportate nella legge di bilancio 2017 (*legge 11 dicembre 2016, n. 232*), indicavano un contributo complessivo di euro 101.691.652,00.

Capitolo 2084		BILANCIO 2017
Contributi da assegnare al Consiglio per la ricerca in agricoltura e l'analisi dell'economia agraria		
	Piano gestionale 1 del MiPAAF (Spese personale di ruolo)	99.650.652,00
	Totale Piano gestionale 1 (spese personale di ruolo)	99.650.652,00
	Piano gestionale 2 del MiPAAF (Spese di funzionamento)	2.000.000,00
	Accantonamento IGB	-52.778,00
	Totale Piano gestionale 2 (spese funzionamento)	1.947.222,00
	Piano gestionale 3 del MiPAAF (Rimborso oneri connessi agli accertamenti medico legali)	41.000,00
	Accantonamento IGB	-7.961,00
	Totale Piano gestionale 3 (rimborso oneri)	33.039,00
	TOTALE CONTRIBUTO	101.630.913,00

Più in generale il contributo statale riconosciuto all'Ente negli ultimi cinque anni risulta sostanzialmente stabile a parte quanto riconosciuto nel 2015, anno in cui è stata accorpata la gestione INEA cui il capitolo 2081 sotto indicato fa riferimento. Si fa presente che le spese relative al funzionamento continuano a diminuire ed il contributo per l'anno 2017 (piano gestionale 2 del MiPAAF 2017) è stato inferiore ad € 2.000.000,00.

CONTRIBUTO STATALE DEGLI ULTIMI CINQUE ANNI

	2013	2014	2015	2016	2017
Cap. 2083 Spese di funzionamento	10.042.904,00	7.116.889,00	1.568.372,00	2.901.628,00	
Cap. 2084 Spese di natura obbligatoria	91.030.108,00	95.245.752,00	94.817.226,00	99.164.229,00	101.830.913,00
Cap. 2081 (contributo straordinario (NEA))			9.831.244,00		
TOTALE CONTRIBUTO	101.073.010,00	102.362.641,00	106.216.842,00	102.065.857,00	101.830.913,00

• **Altri trasferimenti MiPAAF € 34.322.653,58 (cap. 2.01.01.01.001.02)**

I contributi per progetti finalizzati riconosciuti dal MiPAAF nel corso del 2017 registrano un incremento del 49% rispetto al 2016 passando così da 22.988.529,09 ad euro 34.322.653,58. L'ammontare accertato recepisce cinque importanti contributi a carattere pluriennale di cui tre sono riconducibili al Centro di ricerca Politiche e Bioeconomia e due al Centro Alimenti e Nutrizione. Il primo, pari ad € 9.481.152,00, è riferito alla "Rete Rurale Nazionale 2014-2020" di cui al "Programma delle attività di base per organizzare le strutture permanenti della Rete e per produrre gli output fondamentali delle azioni". Considerata la durata del progetto che va dal primo ottobre 2015 al 30 settembre 2023, la quota accertata sopra riportata è riferita al biennio 2017-2018. Il secondo, pari ad € 6.425.610,77, riguarda il contributo MiPAAF, comprensivo della quota comunitaria, assegnato per lo svolgimento delle attività del progetto RICA 2017 "Rete di Informazione Contabile Agricola" (ob/fu 1.99.09.15.01). Segue il contributo di cui all'accordo MiPAAF del 29/12/2016, relativo al biennio 2017-2018 per l'Assistenza tecnica al Programma di Sviluppo Rurale Nazionale - PSRN" accertata per € 5.079.420,90 (1.99.10.33.00). Per quanto riguarda il Centro di Alimenti e Nutrizione, i due contributi più importanti sono riferiti a due accordi sottoscritti tra il MiPAAF ed il CREA nell'ambito del Regolamento (UE) n.1308/13, come modificato dal regolamento (UE) 791/2016 nel Capo II - Sezione 1, dall'articolo 22 all'articolo 25, che disciplina il regime di aiuto inteso a migliorare la distribuzione di prodotti agricoli e a migliorare le abitudini alimentari dei bambini, confermando il sostegno erogato per la realizzazione di programmi di distribuzione di frutta e verdura nelle scuole per gli anni scolastici 2016-2017 e 2017-2018. Il primo accordo sottoscritto il 30/12/2016 (anno scolastico 2016-2017) ha previsto un contributo di euro 3.396.793,11 mentre il secondo, sottoscritto il 31/7/2017, ha previsto un contributo di euro 2.130.000,00

• **Trasferimenti correnti da altri Ministeri € 1.186.895,00 (cap. 2.01.01.01.001.03)**

L'ammontare accertato recepisce più progetti non particolarmente rilevanti dal punto di vista finanziario e due fondi di rotazione di cui uno riferito al cofinanziamento nazionale del progetto LIFE+LIFE14 CCM/IT/000905 - FOREMIT - CREA-DC (di cui all'ex CREA-ABP) per euro 251.715,00 mentre l'altro riferito al cofinanziamento nazionale del progetto LIFE+LIFE 15 CCA/IT/000089- AFORCLIMATE - CREA-FL (di cui all'ex CREA-SEL) per euro 289.900,00.

• **Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e istituti e stazioni sperimentali € 16.000,00 (cap. 2.01.01.01.013.) e Trasferimenti correnti da altri Amministrazioni Centrali n.a.c. € 100.109,51 (cap. 2.01.01.01.999.)**

TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI LOCALI (2.01.01.02.)

Il dettaglio delle entrate correnti riconosciute all'Ente dalle Amministrazioni locali che ammontano ad euro 3.558.490,09 viene riportato nella tabella sotto riportata.

2.01.01.02.	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	3.558.490,09
2.01.01.02.001.	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	2.185.856,34
2.01.01.02.003.	Trasferimenti correnti da Comuni	2.500,00
2.01.01.02.008.	Trasferimenti correnti da Università	466.065,47
2.01.01.02.009	Trasferimenti correnti da Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette	50.538,81
2.01.01.02.016.	Trasferimenti correnti da Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura	460.000,00
2.01.01.02.017.	Trasferimenti correnti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	368.283,57
2.01.01.02.018.	Trasferimenti correnti da Consorzi di enti locali	25.245,90

- **Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome € 2.185.856,34 (cap. 2.01.01.02.001.)**

Tra le entrate in questione i contributi più importanti sono riferiti ad un contributo riconosciuto dalla Regione Piemonte per euro 312.000,00 per una "Indagine RICA di un campione satellite anni 2015-2016" relativa ad una convenzione del 11/07/2017 (ob/fu 1.99.09.13.01) e ad un contributo assegnato dalla Regione Basilicata nell'ambito dell'Accordo DGR 623/2016, progetto "FEAMP" (ob/fu 1.99.10.32.00) per euro 200.000,00. Entrambi i contributi sono riconducibili al Centro di ricerca Politiche e Bioeconomia.

Ai due contributi anzidetti seguono altri contributi per importi minori che hanno riguardato, oltre il centro sopra citato, altri otto centri di ricerca.

ALTRI TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE (2.01.03.02.)

- **Altri trasferimenti correnti da altre imprese € 1.190.412,11 (cap. 2.01.03.02.999.)**

Le entrate in questione sono tutte riconducibili ad entrate accertate a seguito di accordi e convenzioni stipulate dai centri di ricerca per lo più con ditte private. Diversi i centri coinvolti e diversificata è l'entità finanziaria delle singole entrate in questione che non superano la soglia dei centomila euro fatta eccezione per un contributo iscritto nel bilancio del Centro di ricerca per la zootecnia e l'acquacoltura (CREA-ZA 1.02.07.) riguardante il contributo del progetto "RISCOSSA - Risparmio e conservazione dell'azoto nei sistemi agricoli suini" per l'importo di € 128.229,19.

TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE (2.01.04.01.)

- **Trasferimenti correnti da istituzioni sociali private € 951.600,00 (cap. 2.01.04.01.001.)**

Le entrate in questione ammontano a complessivi € 951.600,00 e, anche in questo caso riguardano accordi o convenzioni di ricerca stipulati con istituzioni private tra le quali si segnalano la Fondazione Cassa di Risparmio delle Province Lombarde (Progetto WAKE-APT €

151.200,00), Ente Cassa di Risparmio di Firenze (progetto "METAGEOWINE" € 35.000,00), Fondazione Cassa di Risparmio Cuneo (progetto INNOVACUNEO € 38.000,00), Associazione Ilmone dell'Etna (Mal secco degli agrumi € 5.000,0).

TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA (2.01.05.01.)

• Trasferimenti correnti dall'Unione Europea C 5.235.817,69 (cap. 2.01.05.01.001.)

Importante il dato relativo ai contributi europei di cui si riporta di seguito una tabella riepilogativa.

	Capitolo	C.R.A.	Obiet./Funct.	Imp. Dettagliato
Desc. Impegno/accertamento	2 01 05 01 001	1 02 08 01	1 08 04 09 00	184.687,20
Progetto Horizon WoodNet	2 01 05 01 001	1 02 10 01	1 05 02 22 00	1.514,00
Contributo Vifarmat - verso una viticoltura sostenibile	2 01 05 01 001	1 02 08 02	1 09 04 05 00	2.810,00
PROGETTO SIDAM	2 01 05 01 001	1 02 08 03	1 08 09 48 00	10.200,00
progetto EFORPLAT 18	2 01 05 01 001	1 02 01 01	1 01 02 85 00	4.351,00
DM 23462/7300/03 DEL 3 10 2016-Progetto "BARRIUS" Quota UE	2 01 05 01 001	1 02 04 01	1 08 99 30 00	479.562,50
Progetto AGRONOCG	2 01 05 01 001	1 02 08 01	2 03 99 30 00	1.750,00
ACCERTAMENTO CONTRIBUTO PROGETTO TAJEX	2 01 05 01 001	1 02 08 01	1 99 08 24 00	110.825,00
ACCERTAMENTO CONTRIBUTO PROGETTO LQBWAT	2 01 05 01 001	1 02 08 01	1 99 10 31 00	15.600,00
ACCERTAMENTO CONTRIBUTO PROGETTO "ANALISI E ASS. IN RELAZIONE A L. INTEGRAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI PR	2 01 05 01 001	1 02 11 03	1 01 02 89 00	52.498,97
CE_GA n 72720 scad 30/05/2021 - Progetto "LIVESEED"	2 01 05 01 001	1 02 04 01	1 09 99 31 00	251.000,00
Progetto BECOOL (Grant Agreement n 744821)	2 01 05 01 001	1 02 07 01	1 01 02 88 00	95.000,00
Finanziamento progetto REMX	2 01 05 01 001	1 02 07 01	1 01 02 89 00	208.870,27
Finanziamento progetto "LIVESEED"	2 01 05 01 001	1 02 02 01	1 99 08 24 00	89.130,00
UE_GA n 13 9048 3-094 00 scad 31/12/2017 - progetto "LQBWAT"	2 01 05 01 001	1 02 02 01	1 99 99 16 00	758.521,28
CE_GA n 728003 scad 30/04/2022 - Progetto "DIVERFARMING"	2 01 05 01 001	1 02 03 01	1 08 05 03 00	150.000,00
Progetto XF-ACTORS UE Grant Agreement 727987	2 01 05 01 001	1 02 03 01	2 99 99 33 00	217.280,00
PESTSURVEY - MPAAR Conv del 28/02/2017 - DM 31837 del 23/12/2016 Progetto "The Italian survey program	2 01 05 01 001	1 02 04 01	1 08 99 33 00	202.500,00
Progetto MACG - CA_GA n 727898	2 01 05 01 001	1 02 01 01	2 03 99 34 00	24.000,00
Supporto al "Durum Wheat genetics and breeding Expert Working Group"	2 01 05 01 001	1 02 08 01	1 99 09 16 00	231.250,00
Progetto "Sensitels Synergy for Agriculture - SENSAGRI" finanziato con Grant Agreement H2020-EC-2018	2 01 05 01 001	1 02 05 01	1 99 99 16 00	83.250,00
ACCERTAMENTO CONTRIBUTO DIVERIMPACT	2 01 05 01 001	1 02 11 03	1 99 99 16 00	105.287,50
CE_GA n 727482 scad 31/05/2022 Progetto "DIVERIMPACT"	2 01 05 01 001	1 02 08 03	1 01 02 86 00	642.630,25
UE - Grant Agreement 732084 scadenza 31 12 2019 - Progetto "DataBo"	2 01 05 01 001	1 02 11 02	1 04 99 19 00	243.440,00
Convenzione progetto ANEA - quota FEER	2 01 05 01 001	1 02 05	1 11 99 91 00	34.100,00
Convenzioni ricerca 2 giugno 2017	2 01 05 01 001	1 02 09 05	1 99 99 16 00	74.281,25
CE_GA n 727482 scad 31/05/2022 Progetto "DIVERIMPACT"	2 01 05 01 001	1 02 02 01	1 99 99 16 00	144.358,28
CE_GA n 727482 scad 31/05/2022 Progetto "DIVERIMPACT"	2 01 05 01 001	1 02 03 02	1 99 99 19 00	33.271,00
Application for research & development project related to the Community Plant Variety Protection Sv	2 01 05 01 001	1 02 10 01	1 05 05 11 00	182.750,00
Contributo Unione Europea progetto Horizon2020-SFS 2016-2017 - TROPICSAFE - Coordinatore Università	2 01 05 01 001	1 02 10 05	1 05 05 13 00	217.309,00
LIFE GREEN GRAPES - quota CREA-VE - Laboratorio Arezzo - coordinatore Dr Paolo Storch	2 01 05 01 001	1 02 07 01	1 07 08 12 00	9.088,80
Contributo progetto SUSTAINBEEF d.m. 18843/7303/17	2 01 05 01 001	1 02 08 01	2 03 99 30 00	1.750,00
BONATI PROGETTO TAJEX EVENTI N 85338 FDA OB FU 2 03 99 30 00	2 01 05 01 001	1 02 04 01	2 03 99 36 00	1.750,00
Giornate studio delegazione giordana	2 01 05 01 001	1 02 06 01	1 99 10 19 00	20.487,00
NUOVE ENTRATE RELATIVE AL PROGETTO "ARIMNETZ"	2 01 05 01 001	1 02 02 03	1 08 08 19 00	12.000,00
Contributo Progetto LIFE14-CCM-IT 905 ForResM Commissione Europea Grant Agreement (quota inasmen	2 01 05 01 001	1 02 06 01	1 05 05 11 00	200.000,00
Progetto "TROPICSAFE"	2 01 05 01 001	1 02 07 02	1 07 02 22 00	10.125,00
UE_GA n 813689 scad 31/12/2018 - Progetto "Gofus"	2 01 05 01 001	1 02 03 03	1 05 05 13 00	29.312,00
UE - Grant Agreement del 13/05/2017 - scad 30/08/2021 - progetto LIFE 16 ENV/IT/000595 "GREEN GRAP	2 01 05 01 001	1 02 02 01	1 05 05 13 00	118.118,00
UE - Grant Agreement del 13/08/2017 - scad 30/05/2021 - progetto LIFE 16 ENV/IT/000566 "GREEN GRAP	2 01 05 01 001	1 02 02 01	1 05 05 13 00	118.118,00
			TOTALE	5.235.817,69

TITOLO III - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE

VENDITA DI BENI (3.01.01.01.)

Si riporta nella tabella sotto indicata il dettaglio delle entrate derivanti dalla vendita di beni:

3.01.01.01.	Vendita di beni	3.043.128,76
3 01 01 01.001.	Proventi dalla vendita di beni di consumo	1 008.312,32
3 01 01 01.003.	Proventi dalla vendita di flora e fauna	925.628,73
3 01 01 01.004.	Proventi da energia, acqua, gas e riscaldamento	9.196,66
3 01 01 01.005.	Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti	1 067.417,97
3 01 01 01.999.	Proventi da vendita di beni n a c	32.573,08

• **Proventi dalla vendita di beni di consumo € 1.008.312,32 (cap. 3.01.01.01.001.)**

Quanto accertato al capitolo "Proventi dalla vendita di beni di consumo" pari ad € 1.008.312,32 è riconducibile alle gestioni aziendali e tra queste il dato più rilevante è quello riferito al Centro di Zootecnia e acquacoltura cui fanno riferimento le aziende di Tor Mancina (ob/fu 4.32.99.01.00) con un accertato di euro 535.932,72 tutto riconducibile alla Gruppo Grifo Alimentare Società Agricola Cooperativa per vendita di latte, l'Azienda agricola Baroncina (ob/fu 4.21.99.01.00) con un accertato di euro 266.400,00 tutto riconducibile alla latteria Soresina per conferimento quote latte ed, infine, l'azienda di Modena (ob/fu 4.34.99.01.00) con un accertato di euro 34.396,50 relativo alla vendita di suini.

• **Proventi dalla vendita di flora e fauna € 925.628,73 (cap. 3.01.01.01.003.)**

Anche in questo caso le entrate riferite al capitolo "Proventi dalla vendita di flora e fauna" sono tutte riconducibili alle gestioni aziendali e riguardano la vendita di prodotti che rientrano nel ciclo di produzione proprio delle aziende agricole e zootecniche.

• **Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti € 1.067.417,97 (cap. 3.01.01.01.005.)**

Le strutture interessate dalle entrate derivanti dallo sfruttamento di brevetti sono di seguito elencate e per ognuna di esse viene riportato l'ammontare accertato.

C.CRAM	CRAMDESC	tmp/Acc Comp.
1.02.01.	Genomica e Bioinformatica (CREA-GB)	29.434,03
1.02.02.	Agricoltura e Ambiente (CREA-AA)	4.775,65
1.02.07.	Zootecnia e Acquacoltura (CREA-ZA)	84.354,39
1.02.08.	Foreste e Legno (CREA-FL)	40.093,50
1.02.09.	Cerealicoltura e Colture industriali (CREA-CI)	117.934,89
1.02.10.	Viticultura ed Enologia (CREA-VE)	38.619,24
1.02.11.	Orticoltura e Florovivaismo (CREA-OF)	48.409,83
1.02.12.	Olivicoltura, Frutticoltura e Agrumicoltura (CREA-OFA)	703.796,44
	Totale complessivo	1.067.417,97

ENTRATE DALLA VENDITA DI SERVIZI (3.01.02.01.)

Si riporta nella tabella sotto riportata il dettaglio delle entrate derivanti dalla vendita di servizi:

3.01.02.01.	Entrate dalla vendita di servizi	11.937.722,02
3.01.02.01.023	Proventi da servizi per formazione e addestramento	31.229,15
3.01.02.01.027	Proventi da consulenze	168.923,03
3.01.02.01.038	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	1.344.119,39
3.01.02.01.039	Proventi derivanti dalle certificazioni	10.243.280,04
3.01.02.01.999	Proventi da servizi n.a.c.	150.170,41

- **Proventi da servizi per formazione e addestramento C 31.229,15 (cap. 3.01.02.01.023.)**

L'importo accertato al capitolo è riferito ad entrate accertate per corsi tenuti da addetti del settore dell'apicoltura (Agricoltura e Ambiente CREA-AA € 24.559,15), delle piante officinali (Foreste e Legno CREA-FL € 6.190,00) e vitivinicolo (Difesa e Certificazione CREA-DC € 480,00).

- **Proventi da consulenze C 168.923,03 (cap. 3.01.02.01.027.) e proventi da analisi e studi nel campo della ricerca C 1.344.119,39 (cap. 3.01.02.01.038.)**

Trattasi di entrate acquisite dai centri di ricerca per prove sperimentali, revisione di analisi, analisi fitosanitarie, valutazioni agronomiche ed altre attività.

- **Proventi derivanti dalle certificazioni C 10.243.280,04 (cap. 3.01.02.01.039.)**

Anche quest'anno, come per il 2016, l'86% delle entrate accertate per vendita di servizi è riconducibile al capitolo 3.01.02.01.039. "Proventi derivanti dalle certificazioni" le cui entrate sono da ricondurre al Centro Difesa e Certificazione che include l'ex Centro di sperimentazione e certificazione delle sementi che svolge le attività di certificazione a suo tempo svolte dall'ex ENSE.

3.01.02.01.039.01	Proventi derivanti dalle certificazioni	1.014.823,76	Proventi per ispezioni alle colture
3.01.02.01.039.02	Proventi derivanti dalle certificazioni	5.487.837,88	Proventi per controlli in fase di selezione
3.01.02.01.039.03	Proventi derivanti dalle certificazioni	80.572,50	Proventi per controlli alle ortive, categoria standard
3.01.02.01.039.04	Proventi derivanti dalle certificazioni	814.114,83	Proventi per analisi, campionamenti, attività connesse al Registro e altre attività dietro corrispettivo
3.01.02.01.039.05	Proventi derivanti dalle certificazioni	290.320,00	Proventi per certificazioni ISTA
3.01.02.01.039.06	Proventi derivanti dalle certificazioni	838.833,00	Proventi per specifiche convenzioni
3.01.02.01.039.07	Proventi derivanti dalle certificazioni	1.947.978,47	Proventi per coordinamento e realizzazione di prove di iscrizione

- **Proventi da servizi n.a.c. C 150.170,41 (cap. 3.01.02.01.999.)**

Quanto accertato recepisce entrate di diversa natura quali la concessione dei locali di via della Navicella della sede di Roma del Centro CREA-AA per riprese cinematografiche (€ 30.000,00), entrate per PSR 2016 cavalli Lipizzani domanda n°64240493896 e PSR 2016 maremmane domanda n°64770280705 per un totale di euro 40.000,00 riferite alla sede di Monterotondo del CREA-ZA, canone di concessione per installazione cartellone pubblicitario per € 2.000,00 riferite alla sede di Pontecagnano del CREA-OF, canone concessorio per installazione distributori automatici presso amministrazione centrale e sedi periferiche per € 14.276,14.

CANONI E CONCESSIONI E DIRITTI REALI DI GODIMENTO (3.01.03.01.) e FITTI, NOLEGGI E LOCAZIONI (3.01.03.02.)

Per quanto riguarda le entrate accertate ai capitoli "proventi da concessioni su beni", "fitti di terreni e diritti di sfruttamento di giacimenti e risorse naturali" e "noleggi e locazioni di altri beni immobili", le stesse sono riferite a quanto l'Ente è riuscito ad introitare attraverso la concessione, l'affitto e la locazione dei propri beni immobili.

Di seguito il dettaglio delle entrate:

3.01.03.01.	Canoni e concessioni e diritti reali di godimento	68.367,54
3.01.03.01.001.	Diritti reali di godimento	50,00
3.01.03.01.003.	Proventi da concessioni su beni	68.317,54
3.01.03.02.	Fitti, noleggi e locazioni	429.360,19
3.01.03.02.001.	Fitti di terreni e diritti di sfruttamento di giacimenti e risorse naturali	129.180,19
3.01.03.02.002.	Noleggi e locazioni di altri beni immobili	300.180,00

L'entrata accertata al capitolo diritti reali di godimento è riferita alla costituzione di una servitù per l'installazione di un palo trasformatore presso la sede territoriale di Vercelli del CREA-CI.

A chiusura del paragrafo riferito al titolo III "entrate extratributarie" si riportano di seguito ulteriori entrate acquisite ai seguenti capitoli:

3.03.03.02.999.	Interessi attivi di mora da altri soggetti	158,86
3.04.02.03.002.	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi da altre imprese partecipate non ind	114,48
3.05.01.01.002.	Indennizzi di assicurazione su beni mobili	28.766,00
3.05.01.01.999.	Altri indennizzi di assicurazione contro i danni	30.398,86
3.05.02.01.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenz.	354.287,74
3.05.02.02.001.	Entrate per rimborsi di imposte indirette	571,50
3.05.02.03.001.	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali	227,30
3.05.02.03.002.	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali	39.957,21
3.05.02.03.003.	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenziali	421.542,33
3.05.02.03.004.	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	150.163,00
3.05.02.03.005.	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	256.535,21
3.05.99.99.999.	Altre entrate correnti n.a.c.	325.213,73
	Totale	1.607.936,22

TITOLO IV - ENTRATE IN C/CAPITALE

Il totale delle entrate accertate in c/capitale ammonta ad € 16.430.626,13 e così come riportato nella tabella sotto riportata riguardano l'alienazione di attrezzature (€ 4.438,86), l'alienazione di fabbricati ad uso commerciale e istituzionale (€ 16.300.100,00), la cessione di beni del patrimonio faunistico (€ 99.859,16) ed altre entrate in conto capitale n.a.c. (€ 26.228,11).

4.04.01.05.	Alienazione di attrezzature	
4.04.01.05.001.	Attrezzature scientifiche	4.438,86
4.04.01.08.	Alienazione di Beni immobili	
4.04.01.08.002.	Alienazione di Fabbricati ad uso commerciale e istituzionale	16.300.100,00
4.04.02.02.	Cessione di beni del patrimonio naturale non prodotto	
4.04.02.02.003.	Cessione di beni del patrimonio faunistico	99.859,16
4.05.04.99.	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	
4.05.04.99.000.	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	26.228,11
	Totale	16.430.626,13

• **Attrezzature scientifiche € 4.438,86 (cap. 4.04.01.05.001.)**

L'accertato al capitolo 4.04.01.05.001 è riferito all'alienazione di due attrezzature scientifiche riconducibili al CREA-AA (€ 3.500,00) e al CREA-IT (€ 938,86).

• **Alienazione di beni immobili € 16.300.100,00 (cap. 4.04.01.08.002.)**

È il dato in assoluto più rilevante riguarda l'alienazione di alcuni beni dell'Ente tra i quali il complesso immobiliare di Firenze sito in Piazza Massimo D'Azeglio da cui l'entrata di euro € 5.100.100,00. Altri due immobili sono stati oggetto di alienazione ovvero il compendio immobiliare sito in Roma in via Cassia dalla cui vendita è stata realizzata un'entrata di euro 7.700.000,00 ed il compendio immobiliare anch'esso sito in Roma in via Onofrio Panvinio dalla cui vendita è stata realizzata un'entrata di euro 3.500.000,00. Gli immobili di via Cassia e di via Onofrio Panvinio, sono stati venduti ad un Fondo immobiliare di tipo chiuso, di diritto italiano gestito dalla "CPD Investimenti società di gestione del risparmio SpA". Le ultime due entrate, contrariamente a quanto è avvenuto per l'entrata della vendita del compendio immobiliare di Firenze, non sono state oggetto di variazione nel corso del 2017 in quanto le stesse sono state realizzate a fine esercizio. Tuttavia, tutte le risorse acquisite a titolo di alienazione immobili sopra citate saranno riportate a titolo di avanzo vincolato in c/capitale nell'esercizio 2018 e finalizzato all'acquisto della sede dell'Amministrazione Centrale e del Centro Politiche e Bioeconomia come da delibera del CdA n. 69 del 14/12/2017 e Decreti del Direttore Generale n. 1354 del 05/12/2017 e n. 135 e n. 136 del 07/02/2018.

• **Cessione di beni del patrimonio faunistico € 99.859,16 (cap. 4.04.02.02.003.) e altre entrate in c/capitale n.a.c. (cap. 4.05.04.99.000.)**

Le entrate in questione sono riferite alla vendita degli animali iscritti tra i beni patrimoniali delle aziende zootecniche.

TITOLO V - ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

5.01.01.01.	Alienazione di partecipazioni in imprese incluse nelle Amministrazioni Centrali	
5 01 01 01 002	Alienazione di partecipazioni in altre imprese partecipate incluse nelle Amministrazioni	807,00
5.03.03.99.	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da altre imprese	
5 03 03 99 999	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da altre imprese	1.094,99
	Totale	1.901,99

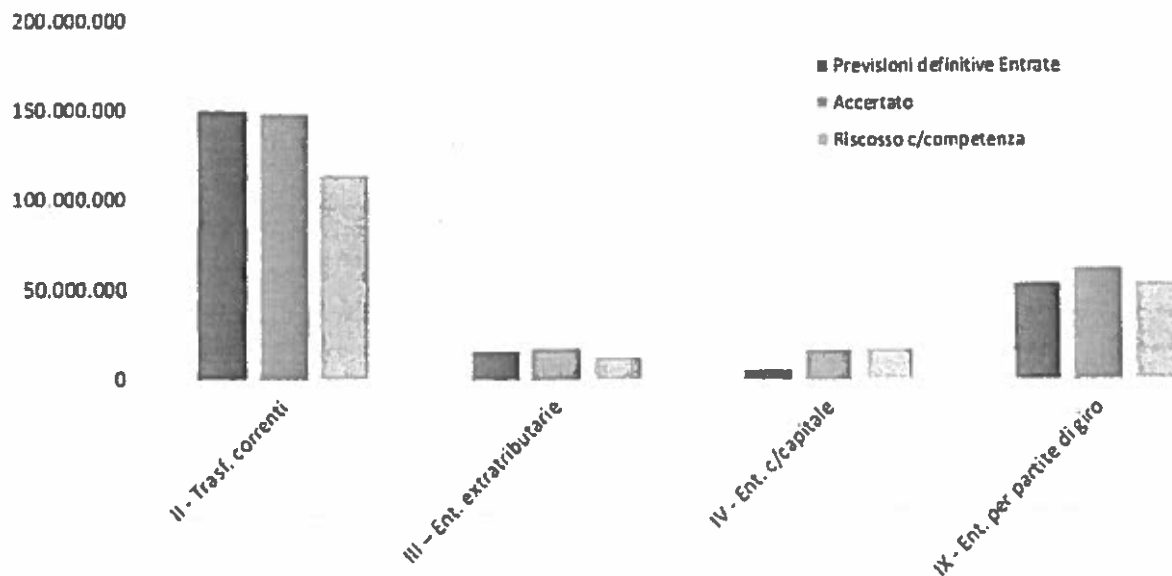
L'entrata al capitolo 5.01.01.01.002. pari ad euro 807,00 è stata acquisita a seguito della partecipazione all'OPA promossa dalla Sofil s.a.s. su azioni ordinarie Parmalat SpA. Nello specifico l'entrata riguarda la cessione di n. 269 azioni ricevute in passato dall'ex Istituto sperimentale lattiero caseario come controvalore di un credito dallo stesso vantato nei confronti della Parmalat.

L'importo accertato al capitolo 5.03.03.99.999. pari ad euro 1.094,99 è riferito alla restituzione di un deposito cauzionale a seguito del rilascio dei locali dell'ex INEA siti in Abruzzo.

RIEPILOGO ENTRATE

	Previsioni definitive Entrate	Accertato	Riscosso c/competenza
Avanzo di amm.ne iniziale	140.353.228,15		
II - Trasferimenti correnti	149.478.092,82	148.192.890,98	113.797.237,60
III - Entrate extratributarie	15.555.737,40	17.086.514,73	11.756.042,79
IV - Entrate in conto capitale	5.179.610,67	16.430.626,13	16.402.897,47
V - Entrate da riduzione di attività finanziarie	807,00	1.901,99	1.901,89
VI - Accensione Prestiti	0,00	0,00	0,00
IX - Entrate per conto terzi e partite di giro	53.316.475,51	61.218.556,94	53.182.070,08
Totale entrate di competenza	223.530.723,40	242.930.490,77	195.140.149,83
Totale generale delle entrate	363.883.951,55		

Riepilogo entrate per titoli esercizio 2017



Il totale delle entrate accertate pari ad € 242.930.490,77 evidenzia le risorse finanziarie complessive che, oltre all'avanzo di amministrazione, si sono rese disponibili nel corso dell'esercizio finanziario 2017.

Si evidenzia in particolare che le entrate accertate, comprese le partite di giro, relative a gestioni straordinarie sono pari a € 69.682.743,71 mentre le entrate accertate sulla gestione ordinaria ammontano a € 173.247.747,06.

Si riportano di seguito le entrate ordinarie ripartite per titoli:

II - Trasferimenti correnti	102.637.528,00
III - Entrate extratributarie	2.066.815,64
IV - Entrate in conto capitale	16.303.600,00
V - Entrate da riduzione di attività finanziarie	1.901,99
IX - Partite di giro	52.237.901,43
Totale	173.247.747,06

Si riporta, infine, anche uno schema riepilogativo delle entrate accertate distinte per categoria.

Totale risorse accertate per categoria

	Totale entrate accertate
Trasferimenti correnti	148.192.890,98
Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	140.815.061,18
Trasferimenti correnti da Imprese	1.190.412,11
Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	951.600,00
Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	5.235.817,69
Entrate extratributarie	17.086.514,73
Vendita di beni	3.043.128,76
Entrate da vendita e dall'erogazione di servizi	11.937.722,02
Proventi derivanti dalla gestione dei beni	497.727,73
Altri interessi attivi	158,86
Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	114,48
Indennizzi di assicurazione	59.164,86
Rimborsi in entrata	1.223.284,29
Altre entrate correnti n.a.c.	325.213,73
Entrate in conto capitale	16.430.626,13
Alienazione di beni materiali	16.304.538,86
Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	99.859,16
Altre entrate in conto capitale n.a.c.	26.228,11
Entrate da riduzione di attività finanziarie	1.901,99
Alienazione di partecipazioni	807,00
Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Imprese	1.094,99
Entrate per conto terzi - partite di giro	61.218.556,94
TOTALE	242.930.490,77
TOTALE senza partite di giro	181.711.933,83

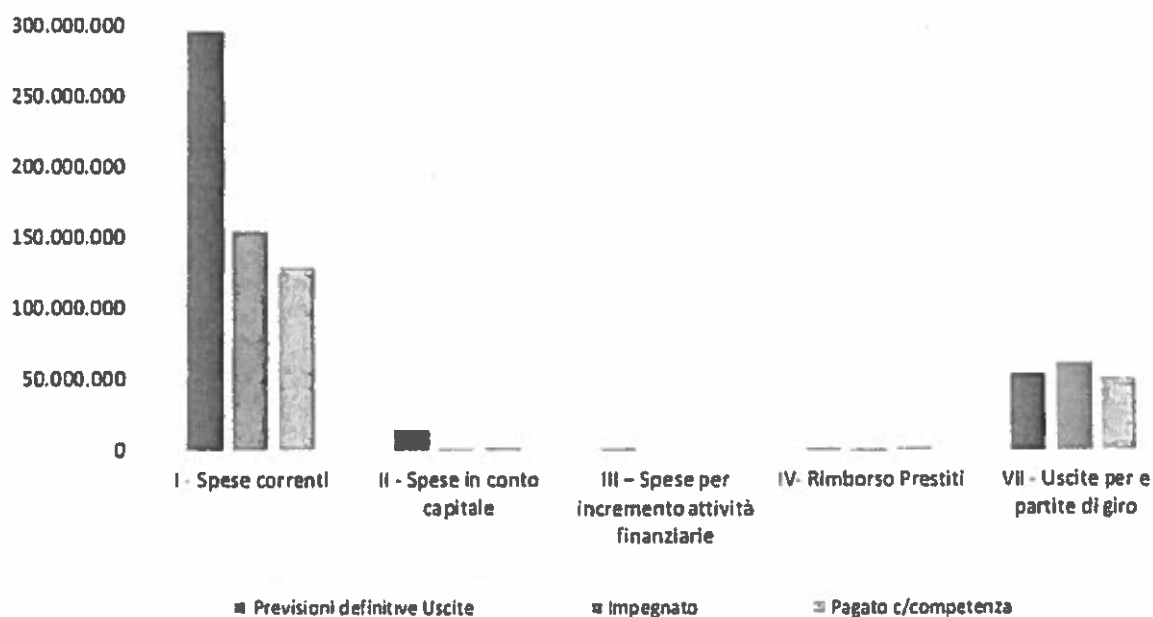
USCITE

Le uscite sostenute sono suddivise nei seguenti titoli principali:

RIEPILOGO USCITE

	Previsioni definitive Uscite	Impegnato	Pagato c/competenza
I - Spese correnti	295.464.310,66	154.091.660,34	129.130.414,11
II - Spese in conto capitale	14.618.045,08	1.922.148,07	1.203.951,24
III - Spese per incremento attività finanziarie	918,30	0,00	0,00
IV- Rimborso Prestiti	484.202,00	484.201,50	484.201,50
VII - Uscite per conto terzi e partite di giro	53.316.475,51	61.218.556,94	49.920.278,84
Totale delle uscite	363.883.951,55	217.716.566,85	180.738.845,69

Riepilogo spese per titoli esercizio 2017



Le somme impegnate dal CREA ammontano ad € 217.716.566,85 mentre le somme pagate in c/competenza sono pari ad € 180.738.845,69 e quelle pagate in c/residui ad € 27.973.030,92 per un totale pagato di € 208.711.876,61.



Le uscite appaiono così suddivise:

	Impegnato	Pagato c/competenza	Pagato c/residui	Totale pagato
Amministrazione centrale	144.599.104,46	134.374.704,57	10.583.564,18	144.958.268,75
Centri di ricerca	73.117.462,39	46.364.141,12	17.389.466,74	63.753.607,86
Totale	217.716.566,85	180.738.845,69	27.973.030,92	208.711.876,61

Dati comprensivi delle partite di giro

Da una visione di insieme come da tabella sottoriportata, la parte più consistente delle uscite dell'Ente è relativa alle spese correnti e tra queste il dato più rilevante è dato dalle spese del personale di ruolo riconducibili alla gestione ordinaria e, in particolare, alle categorie "retribuzioni lorde", "contributi sociali a carico dell'ente" e "imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente" di pertinenza dell'Amministrazione centrale.

L'importo più rilevante di quanto impegnato al capitolo relativo a "spese dovute a sanzioni, risarcimento e indennizzi" recepisce la sanzione versata all'Agenzia delle entrate, di euro 956.417,00 dovuta per importi IVA non versati dall'ex INEA nell'ambito del progetto Rete Rurale Nazionale. E' stato richiesto rimborso al MiPAAF con nota n. 13635 del 31/3/2017 successivamente sollecitata con nota n. 0023162 dell'11/5/2018, sia per la quota IVA sia per gli interessi che per la sanzione, pari a complessivi euro 5.389.408,18 versati all'Agenzia delle entrate a seguito di istanza di collaborazione volontaria.

GESTIONE ORDINARIA (6.00.00.00.00.)		Impegnato Amministrazione centrale	Impegnato Centri di ricerca	Totale Gestione Ordinaria (Amm. centrale + Centri di Ricerca)
1.01.01.	Retribuzioni lorde	65.273.179,26	133.303,09	65.406.482,35
1.01.02.	Contributi sociali a carico dell'ente	19.384.970,65	24.977,02	19.409.947,67
1.02.01.	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	7.087.141,54	471.789,32	7.558.930,86
1.03.01.	Acquisto di beni	28.588,09	273.110,26	301.698,35
1.03.02.	Acquisto di servizi	8.375.286,47	5.699.829,12	14.075.115,59
1.04.01.	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	465.338,92	0,00	465.338,92
1.04.02.	Trasferimenti correnti a Famiglie	4.039,71	11.462,72	15.502,43
1.07.05.	Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	62.268,50	0,00	62.268,50
1.07.06.	Altri interessi passivi	275.333,77	1.029,22	276.362,99
1.10.04.	Premi di assicurazione	620.780,77	286,60	621.067,37
1.10.05.	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	1.018.877,46	0,00	1.018.877,46
1.10.99.	Altre spese correnti n.c.	50.716,10	10.819,03	61.535,13
TOTALE		102.646.521,24	6.626.606,38	109.273.127,62

Nel dettaglio si riportano le spese sostenute dall'Ente per il personale di ruolo nel corso dell'esercizio 2017:

CONS 2017

C.Capi	CAPIDESC	Imp. Comp.
1.01.01.01.002.01	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	51.839.936,64
1.01.01.01.002.02	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	278.463,87
1.01.01.01.003.	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	150.000,00
1.01.01.01.004.01.02	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al pe	10.647.915,09
1.01.01.01.004.02.01	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al pe	130.300,00
1.01.01.01.004.02.02	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al pe	889.797,00
1.01.01.02.001.	Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a dispos	491.348,02
1.01.01.02.002.01	Buoni pasto	682.530,40
1.01.02.01.001.01.02	Contributi obbligatori per il personale	16.477.840,85
1.01.02.02.001.01	Assegni familiari	251.108,45
1.01.02.02.003.02.01	Indennità di fine servizio erogata direttamente dal datore di lavoro	5.959.563,99
1.02.01.01.001.02	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	5.613.076,11
	Totale spese personale	93.411.860,52

Rispetto alle previsioni sono stati conseguiti risparmi di spesa riferiti al turn-over utilizzabile 2015-2017. Un'altra quota pari ad euro 1.320.509,97 è riferita alla quota 2016 (326.965,91) e alla quota 2017 (€ 993.544,06) destinate al fondo rinnovi contrattuali.

Altri risparmi sono stati conseguiti a seguito del fatto che le nomine dei direttori dei nuovi centri, la cui copertura finanziaria è stata considerata in sede di preventivo per tutto l'esercizio 2017, sono avvenute solo a partire dal mese di giugno. Altri risparmi ancora sono stati ottenuti nell'ambito delle spese relative ai buoni pasto in quanto è stato possibile imputare parte dei costi d'esercizio ad impegni di spesa registrati nell'anno precedente.

Per quanto riguarda le spese per beni e servizi dell'Amministrazione centrale il dato pari ad euro 28.588,09 relativo all'acquisto di beni risulta assolutamente esiguo mentre l'acquisto di servizi ammonta ad euro 8.375.286,47.

C.Capi	CAPIDESC	Imp. Comp.
ACQUISTO DI BENI (Amministrazione centrale)		
1.03.01.01.001.	Giornali e riviste	119,90
1.03.01.02.001.01	Carta, cancelleria e stampati	11.783,45
1.03.01.02.005.01	Accessori per uffici e alloggi	8.731,29
1.03.01.02.006.01	Materiale informatico	7.953,45
	TOTALE ACQUISTO DI BENI	28.588,09

C.CRAM	C.Capi	CAPIDESC	Imp. Comp.
ACQUISTO DI SERVIZI (Amministrazione centrale)			
1.01.01.	1.03.02.01.001.01	Organi Istituzionali dell'amministrazione - Indennità	154.994,04
1.01.01.	1.03.02.01.001.02	Organi Istituzionali dell'amministrazione - Indennità	42.660,84
1.00.	1.03.02.01.002.01	Organi Istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	4.913,97
1.01.01.	1.03.02.01.002.02	Organi Istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	19.936,16
1.01.01.	1.03.02.01.002.04	Organi Istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	505,41
1.01.01.	1.03.02.01.008.01	Compensi agli organi Istituzionali di revisione, di controllo ed altri ir	68.781,43
1.01.01.	1.03.02.01.008.02	Compensi agli organi Istituzionali di revisione, di controllo ed altri ir	24.882,28
1.01.01.	1.03.02.01.008.03	Compensi agli organi Istituzionali di revisione, di controllo ed altri ir	857,80
1.00.	1.03.02.02.002.01.01	Indennità di missione e di trasferta	44.939,34
1.00.	1.03.02.02.002.02.01	Indennità di missione e di trasferta	1.781,07
1.00.	1.03.02.02.005.01	Organizzazione manifestazioni e convegni	37.528,12
1.00.	1.03.02.02.006.01	Partecipazione a manifestazioni e convegni	18.300,00
1.00.	1.03.02.02.999.	Altre spese di rappresentanza, relazioni pubbliche, convegni e most	10.000,00

1.01.01	1.03.02.04.003.	Acquisto di servizi per addestramento del personale ai sensi della l.	1.549,40
1.00	1.03.02.04.999.	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento	85.561,95
1.01.01	1.03.02.05.001.01	Telefonia fissa	6.704,59
1.01.01	1.03.02.05.002.01	Telefonia mobile	3.097,77
1.01.01	1.03.02.05.003.	Accesso a banche dati e a pubblicazioni online	10.176,40
1.00	1.03.02.05.003.	Accesso a banche dati e a pubblicazioni online	525.074,26
1.01.01	1.03.02.05.004.01	Energia elettrica	163.118,47
1.00	1.03.02.05.004.02	Energia elettrica	53.043,56
1.01.01	1.03.02.05.007.01	Spese di condominio	4.317,95
1.01.01	1.03.02.07.001.01	Locazione di beni immobili	3.794.800,15
1.01.01	1.03.02.07.004.01	Noleggi di hardware	26.215,23
1.01.01	1.03.02.07.006.01	Licenze d'uso per software	7.795,80
1.01.01	1.03.02.09.003.01	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	2.196,00
1.01.01	1.03.02.09.004.01	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	35.168,09
1.00	1.03.02.10.001.01.01	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	73.166,03
1.01.01	1.03.02.11.001.01	Interpretariato e traduzioni	625,00
1.01.01	1.03.02.11.006.	Patrocinio legale	12.589,78
1.00	1.03.02.11.010.	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	59.805,52
1.00	1.03.02.11.999.01.01	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	132.911,54
1.01.01	1.03.02.13.001.01	Servizi di sorveglianza e custodia	105.516,78
1.01.01	1.03.02.13.002.01	Servizi di pulizia e lavanderia	180.000,00
1.01.01	1.03.02.13.006.01	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	2.244,80
1.01.01	1.03.02.13.999.01	Altri servizi ausiliari n.a.c.	35,92
1.01.01	1.03.02.15.001.01	Pubblicazione bandi di gara	22.910,41
1.01.01	1.03.02.15.002.01	Spese postali	11.201,79
1.00	1.03.02.15.003	Onorificenze e riconoscimenti istituzionali	146,40
1.01.01	1.03.02.17.001.01	Commissioni per servizi finanziari	22.500,00
1.01.01	1.03.02.17.002.01	Oneri per servizio di tesoreria	1.222,04
1.01.01	1.03.02.18.001.	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	501,45
1.00	1.03.02.18.001.	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	22.240,92
1.01.01	1.03.02.19.001.01	Gestione e manutenzione applicazioni	312.650,60
1.01.01	1.03.02.19.003.01	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	70.239,71
1.01.01	1.03.02.19.004.01	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	663.453,12
1.01.01	1.03.02.19.005.01	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	20.435,00
1.01.01	1.03.02.19.006.01	Servizi di sicurezza	109.090,95
1.01.01	1.03.02.19.007.01	Servizi di gestione documentale	11.712,00
1.01.01	1.03.02.19.009.01	Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione	2.318,00
1.01.01	1.03.02.19.010.01	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	70.330,56
1.01.01	1.03.02.99.002.	Altre spese legali	1.159.255,15
1.00	1.03.02.99.003.	Quote di associazioni	1.500,00
1.01.01	1.03.02.99.005.	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	103.404,44
1.00	1.03.02.99.999.01	Altri servizi diversi n.a.c.	54.378,48
TOTALE ACQUISTO DI SERVIZI			8.375.286,47

Come si evince dalla tabella sopra riportata i capitoli di spesa che nel corso del 2017 hanno assorbito più risorse sono il capitolo per la locazione di beni immobili con un impegnato pari ad euro 3.794.800,15 e il capitolo altre spese legali con un impegnato pari ad euro 1.159.255,15. Il capitolo relativo alle locazioni recepisce, oltre il costo della sede dell'Ente e del Centro Politiche e Bioeconomia che ammonta ad euro 3.598.999,95, anche l'ulteriore quota pari ad euro 195.800,20 relativa alle quote di affitto dovute per l'immobile sito in Roma in via Barberini, calcolate dal 25/2/2014 alla data di rilascio dello stesso, come da sentenza del Tribunale Ordinario di Roma a seguito dell'interruzione dei versamenti da parte dell'ex INEA per una procedura esecutiva nei confronti della società all'epoca proprietaria dell'immobile.

Relativamente al capitolo altre spese legali, il totale impegnato pari ad euro 1.159.255,15 recepisce l'importo di euro 904.269,36 relativa ad un'ingiunzione di pagamento del Tribunale di Palermo a seguito di ricorso.

Per quanto riguarda la gestione straordinaria si riporta la tabella sottoindicata.

GESTIONI STRAORDINARIE		Impegnato Amministrazione centrale	Impegnato Centri di ricerca	Totale Gestioni Straordinarie (Amm. centrale + Centri di Ricerca)
1.01.01.	Retribuzioni lorde	186.057,09	15.578.770,11	15.764.827,20
1.01.02.	Contributi sociali a carico dell'ente	61.886,99	5.289.647,38	5.351.534,37
1.02.01.	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	15.546,59	1.341.464,10	1.357.010,69
1.03.01.	Acquisto di beni	15.796,05	3.119.208,02	3.135.004,07
1.03.02.	Acquisto di servizi	154.935,55	13.863.061,30	14.017.996,85
1.04.01.	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	0,00	24.804,00	24.804,00
1.04.02.	Trasferimenti correnti a Famiglie	0,00	180.278,63	180.278,63
1.07.05.	Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00
1.07.06.	Altri interessi passivi	0,00	0,00	0,00
1.10.04.	Premi di assicurazione	0,00	0,00	0,00
1.10.05.	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	0,00	757.896,81	757.896,81
1.10.99.	Altre spese correnti n.a.c.	0,00	45.081,82	45.081,82
TOTALE		434.222,27	40.200.212,17	40.634.434,44

Le spese sono state sostenute nei limiti di quanto previsto dalle varie norme per il contenimento della spesa pubblica.

GESTIONE ORDINARIA	LIMITE DI SPESA	CODICE CAPITOLO DI SPESA	DESCRIZIONE CAPITOLO	IMPEGNATO 2017
Spese per attività di formazione				
<i>Art. 6, comma 13, D.L. 78 del 31/05/2010, legge di conversione 30 luglio 2010 n. 122: a decorrere dal 2011 le pubbliche amministrazioni devono ridurre del 50% rispetto al 2009 le spese per l'attività di formazione.</i>				
Limite di spesa CRA 119.280,84	119.280,84	1.03.02.04.001.	Acquisto di servizi per formazione specialistica	0,00
Limite di spesa ex INRAN 2.225,00	2.225,00	1.03.02.04.002.	Acquisto di servizi per formazione generica	0,00
Limite di spesa ex INEA 37.000,00	37.000,00	1.03.02.04.999.	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	85.561,95
TOTALE				85.561,95



crea

Consiglio per la ricerca in agricoltura
e l'analisi dell'economia agraria

GESTIONE ORDINARIA	LIMITE DI SPESA	CODICE CAPITOLO DI SPESA	DESCRIZIONE CAPITOLO	IMPEGNATO 2017
Spese per personale a tempo determinato				
Art. 9, comma 20, D.L. 78 del 31/5/2010, legge di conversione 30 luglio 2010 n. 122: la spesa relativa al personale a tempo determinato non deve superare il limite del 50% della spesa sostenuta nell'anno 2009 per le stesse finalità.				
L'importo indicato come limite di spesa deve intendersi al lordo degli oneri riflessi	282.089,69	1.01.01.01.005.01.01	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato	0,00
		1.01.01.01.008.01.01	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	183.708,34
		1.01.02.02.001.03.01	Assegni familiari	112,98
		1.03.02.12.003.01	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,00
		1.03.02.12.001.01	Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	0,00
			TOTALE	183.821,32

GESTIONE ORDINARIA	LIMITE DI SPESA	CODICE CAPITOLO DI SPESA	DESCRIZIONE CAPITOLO	IMPEGNATO 2017
Spese per missioni				
Art. 8, comma 12, D.L. 78 del 31/5/2010, legge di conversione 30 luglio 2010 n. 122: le pubbliche amministrazioni, a decorrere dal 2011, non possono effettuare spese per missioni anche all'estero per un ammontare superiore al 50% della spesa sostenuta nel 2009.				
Limite di spesa CRA 152.868,12	152.868,12	1.03.02.02.002.01.01	Indennità di missione e di trasferta	173.372,80
Limite di spesa ex INRAN 6.382,45	6.382,45	1.03.02.02.002.02.01	Indennità di missione e di trasferta	4.363,89
Limite di spesa ex INEA 54.435,70	54.435,70			
			TOTALE	177.736,69

GESTIONE ORDINARIA	LIMITE DI SPESA	CODICE CAPITOLO DI SPESA	DESCRIZIONE CAPITOLO	IMPEGNATO 2017
Spese per relazioni pubbliche, pubblicità e di rappresentanza				
Art. 8, comma 8, D.L. 78 del 31/5/2010, legge di conversione 30 luglio 2010 n. 122: "A decorrere dall'anno 2011 le amministrazioni pubbliche non possono effettuare spese per relazioni pubbliche, pubblicità e di rappresentanza per un ammontare superiore al 20% della spesa sostenuta nel 2009".				
Limite di spesa ex INEA 92,82	92,82	1.03.01.02.009.	Beni per attività di rappresentanza	0,00
		1.03.02.02.003.	Servizi per attività di rappresentanza	0,00
Limite di spesa ex INEA 4,16	4,16	1.03.02.02.004.	Pubblicità	0,00
			TOTALE	0,00

GESTIONE ORDINARIA	LIMITE DI SPESA	CODICE CAPITOLO DI SPESA	DESCRIZIONE CAPITOLO	IMPEGNATO 2017
Spese per l'acquisto la manutenzione il noleggio e l'esercizio di autoveicoli				
Art. 15 comma 1, D.L. 86 del 24 aprile 2014, legge di conversione 23 giugno 2014 n. 89: a decorrere dal 1° maggio 2014 le amministrazioni pubbliche non possono effettuare spese di ammontare superiore al 30 per cento della spesa sostenuta nell'anno 2011 per l'acquisto la manutenzione il noleggio e l'esercizio di autoveicoli.				
Limite di spesa CRA 20.693,75	20.693,75	1.03.02.07.002.01.01	Noleggi di mezzi di trasporto	0,00
Limite di spesa ex INRAN 4.124,69	4.124,69	1.03.01.02.002.02.	Carburanti, combustibili e lubrificanti	0,00
Limite di spesa ex INEA 1.838,40	1.838,40	1.03.02.09.001.02	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	1.357,63
			TOTALE	1.357,63

GESTIONE ORDINARIA	LIMITE DI SPESA	CODICE CAPITOLO DI SPESA	DESCRIZIONE CAPITOLO	IMPEGNATO 2017	
Spese per la manutenzione ordinaria e straordinaria Immobili					
Art. 8, comma 1, D.L. 78 del 31/5/2010, legge di conversione 30 luglio 2010 n. 122: "a decorrere dal 2011 le spese per la manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili dovranno essere contenute nella misura del 2% del valore dell'immobile. Detto limite di spesa è ridotto all'1% per gli interventi di sola manutenzione ordinaria mentre per gli immobili in locazione passiva è ammessa la sola manutenzione ordinaria nella misura massima dell'1% del valore dell'immobile utilizzato. Le limitazioni di cui al presente comma non si applicano nei confronti degli interventi obbligatori di cui al D.Lgs. 81/2008 concernente la sicurezza sui luoghi di lavoro.					
Limite di spesa CREA 2% valore IMU	4.705.067,62	4.785.061,03	1.03.02.09.004.01	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	384.964,84
Immobili di proprietà ex INEA 2% valore IMU	79.993,41		1.03.02.09.008.01	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	335.869,33
			2.02.01.09.001.02	Fabbricati ad uso abitativo	0,00
			2.02.01.09.002.02	Fabbricati ad uso commerciale e istituzionale	542.784,23
			2.02.01.09.005.02	Fabbricati rurali	67.570,24
TOTALE				1.320.988,74	

Poiché la legge non stabilisce quale "valore" dell'immobile deve essere preso in considerazione per il calcolo percentuale del limite di spesa (valore di mercato, valore fiscale, valore ai fini IMU o valore riferito allo stato patrimoniale), si precisa che l'Ente ha sempre fatto riferimento al valore degli immobili ai fini IMU (€ 233.232.382,96). Pertanto il limite di spesa calcolato nella misura del 2% del valore anzidetto è pari ad euro 4.705.067,62 cui si aggiunge il valore degli immobili dell'ex INEA pari ad euro 79.993,41. In considerazione del fatto che l'impegnato risulta di gran lunga inferiore al limite di spesa non sono state scorporate le spese riconducibili alla sicurezza.

A dimostrazione di quanto suesposto si allegano i dati estratti dal bilancio per singolo centro di responsabilità (All.1).

VERSAMENTI AL BILANCIO DELLO STATO

Riduzione compensi organi

Per quanto riguarda la riduzione del 10% delle indennità, compensi, gettoni, retribuzioni o altre utilità corrisposte agli organi di indirizzo, direzione e controllo, consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo, così come previsto all'art. 6 comma 3 del Decreto Legge 31 maggio 2010 n. 78, si fa presente che anche per il 2017 l'Ente ha provveduto ad ottemperare alla riduzione anzidetta e al conseguente versamento al bilancio dello Stato.

Il versamento del 10% trattenuto sugli emolumenti corrisposti, è stato effettuato mensilmente facendo transitare detti importi nell'ambito delle partite di giro in entrata, come trattenuta sul lordo del compenso, e nell'ambito delle partite di giro in uscita in sede di versamento. Si elencano, nelle tabella che segue, gli ordinativi di versamento registrati nelle scritture contabili dell'Ente:

TOTALE VERSAMENTI Tesoreria Provinciale di Roma D.L.78/2010					Totale versato
Num. Ord.	Data Ord.	COM	CAUSALE		
99	02/02/17	C	Versamento Riduzione 10% D.L. 78/10 su compenso Gennaio 2017 Collegio Revisori Conti		647,26
574	01/03/17	C	Versamento Riduzione 10% D.L. 78/10 su compenso Febbraio 2017 Collegio Revisori		647,26
1747	28/03/17	C	Versamento Rid ne 10% D.L.78/10 su compenso Marzo Collegio Revisori e Gett. Comitato Valutazione		882,88
3745	08/05/17	C	Versamento Rid.ne % D.L. 78/10 su compensi mese Aprile 2017 Collegio Revisori Conti		360,65
3934	22/05/17	C	Vers. Rid.ne 10% D.L. 78/10 su gett. pres. del 05/04/2017 erogato a Maggio 2017 Dr. Atelli Massimiliano		9,27
4307	04/07/17	C	Versamento Rid ne 10% D.L.78/10 su Gett.ni presenza Col.Rev del 03/04-9/5-25/5-30/5/2017 e ultimo		316,88
5126	23/10/17	C	Vers. Rid.ne 10% D.L. 78/10 su comp. Collegio Rev periodo 25/07/2017 al 31/10/2017		2.092,81
5453	24/11/17	C	Versamento Rid ne 10% D.L. 78/10 su compenso Collegio Rev.Conti mese Novembre 2017		647,26
5875	11/12/17	C	Versamento Riduzione 10% D.L. 78/10 su compenso Dicembre 2017 Collegio Revisori Conti		647,26
TOTALE VERSAMENTI anno 2017 D.L. 78/2010					6.251,53

Gli ordinativi con i quali l'Ente ha ottemperato ai versamenti dovuti al bilancio dello Stato, come da tabella sotto riportata, sono il mandato n. 1481/2017 (€ 6.307,48), il mandato n. 5054/2017 (€ 401.399,87) ed, in ultimo, il mandato n. 5055/2017 (€ 57.631,57).

Spese di rappresentanza e pubblicità da versare entro il 31 marzo: art. 61 comma 17 del Decreto Legge 112/2008 Legge di conversione 133/2008			
	CRA	3.735,48	C 6.307,48
	Ex INEA	2.572,00	
Spese per missioni, formazione ed esercizio autovetture da versare entro il 31 ottobre: art. 6 del Decreto Legge 78/2010 Legge di conversione 122/2010			
Art. 6 comma 8 spese per relazioni pubbliche convegni mostre ex INRAN 4,12 ex INEA 387,92		392,04	C 401.399,87
Art. 6 comma 12 spese per missioni CRA 152.868,12 ex INRAN 6.382,45 ex INEA 54.435,70		213.686,27	
Art. 6 comma 13 spese per la formazione CRA 119.280,94 ex INRAN 2.225,00 ex INEA 37.000,00		158.505,94	
Art. 6 comma 14 spese acquisto manutenzione noleggio autovetture CRA 23.335,80 ex INRAN 1.947,74 ex INEA 1.532,08		28.815,62	
Riduzione del 10% del fondo per il finanziamento della contrattazione Integrativa da versare entro il 31 ottobre: art. 67 comma 5 del Decreto Legge n. 112/2008 Legge di conversione 133/2008 (CRA: 14.598,21 fondo dirigenza +18.357,82 fondo ricercatori e tecnologi)			
	CRA	32.956,03	C 57.631,57
	Ex INEA	24.675,54	
Totale dei versamenti dovuti al bilancio dello Stato per l'esercizio 2018			C 465.338,92

TOTALE VERSAMENTI DOVUTI AL BILANCIO DELLO STATO PER L'ESERCIZIO 2017

Num. Ord.	Data Ord.	COM	CAUSALE1	Totale versato
1481	24/03/17	C	Versamento al Bilancio dello Stato spese di rappresentanza e pubblicità art. 61 co.17 del D.L.	6.307,48
5054	13/10/17	C	Versamento al bilancio dello Stato spese per relazioni pubbliche convegni mostre ex INRAN 4,12 ex INEA 387,92	392,04
5054	13/10/17	C	Versamento al bilancio dello Stato spese per missioni, art. 6 del Decreto Legge 78/2010	213.686,27
5054	13/10/17	C	Versamento al bilancio dello Stato spese per missioni, formazione art. 6 del Decreto Legge 78/2010	158.505,94
5054	13/10/17	C	Versamento al bilancio dello Stato spese per esercizio autovetture art. 6 del Decreto Legge 78/2010	28.815,62
5055	13/10/17	C	Versamento al bilancio dello Stato riduzione 10% del fondo di finanziamento della contrattazione	57.631,57
TOTALE PAGAMENTI/VERSAMENTI 2017				465.338,92

Si riporta di seguito una tabella con gli importi impegnati per categoria.

Totale risorse impegnate per categoria

	Totale spese impegnate
Spese Correnti	154.091.660,34
Retribuzioni lorde	81.171.309,55
Contributi sociali a carico dell'ente	24.761.482,04
Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	8.915.941,55
Acquisto di beni	3.436.702,42
Acquisto di servizi	28.093.112,44
Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	490.142,92
Trasferimenti correnti a Famiglie	195.781,06
Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	62.268,50
Altri interessi passivi	276.362,99
Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	10.093,03
Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	15.953,25
Versamenti IVA a debito	4.158.052,00
Premi di assicurazione	621.067,37
Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	1.776.774,27
Altre spese correnti n.a.c.	106.616,95
Spese in c/capitale	1.922.148,07
Beni materiali	1.889.668,98
Terreni e beni materiali non prodotti	9.913,80
Beni immateriali	22.565,29
Rimborso prestiti	484.201,50
Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	484.201,50
Uscite per conto terzi - partite di giro	61.218.556,94
TOTALE	217.716.566,85
TOTALE senza partite di giro	156.498.009,91

INDICI DI BILANCIO

Grado di autonomia finanziaria dell'Ente:

$$\text{Entrate (entrate diverse dai contributi MiPAAF) / Totale entrate correnti} \\ = 29.325.839,13 / 165.279.405,71 = 18\%$$



Grado di esecuzione del bilancio (importi indicati al netto delle pdg):

a) Entrate accertate / Stanziamenti in entrata definitivi di competenza
= 181.711.933,83 / 170.214.247,89 = 107%

b) Spese impegnate / Stanziamenti in uscita definitivi di competenza
= 156.498.009,91 / 310.567.476,04 = 50%

c) Economie di spesa / Stanziamenti in uscita definitivi di competenza
= 154.069.466,13 / 310.567.476,04 = 50% (*)

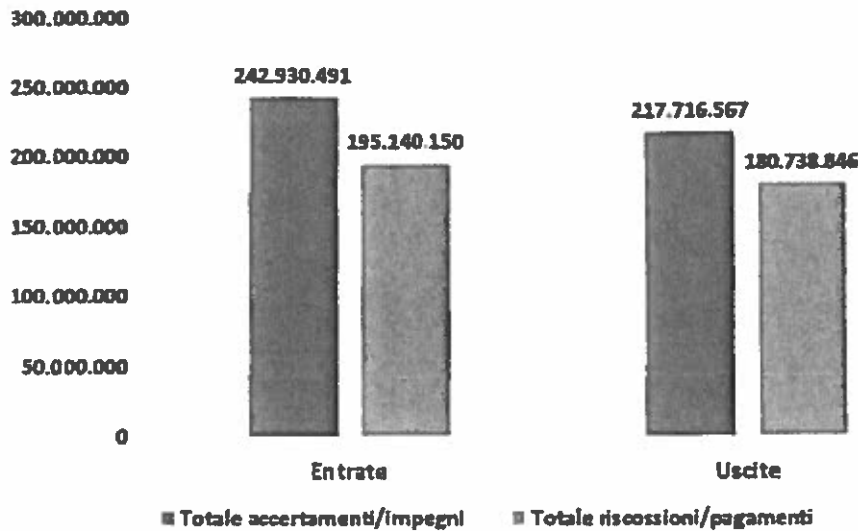
(*) La percentuale si riferisce ad economie di bilancio che derivano dalle gest one dei progetti finalizzati p urtennali.

Grado di liquidità della gestione di competenza (importi indicati al lordo delle pdg):

a) Riscossioni in competenza / Totale accertamenti
= 195.140.149,83 / 242.930.490,77 = 80%

b) Pagamenti in competenza / Totale impegni
= 180.738.845,69 / 217.716.566,85 = 83%

Grado di liquidità della gestione di competenza 2017



La differenza tra le riscossioni e i pagamenti effettuati nel 2017 sia in c/competenza che in c/residui, porta ad un avanzo di cassa pari ad € 7.779.221,12.

Grado d'intensità della formazione dei residui:

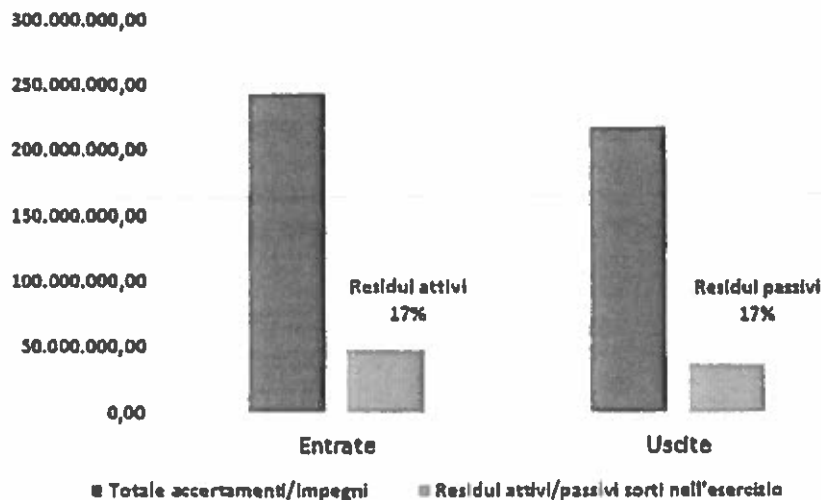
a) Residui attivi sorti nell'esercizio / Totale accertamenti

$$= 47.790.340,94 / 242.930.490,77 = 20\%$$

b) Residui passivi sorti nell'esercizio / Totale Impegni

$$= 36.977.721,16 / 217.716.566,85 = 17\%$$

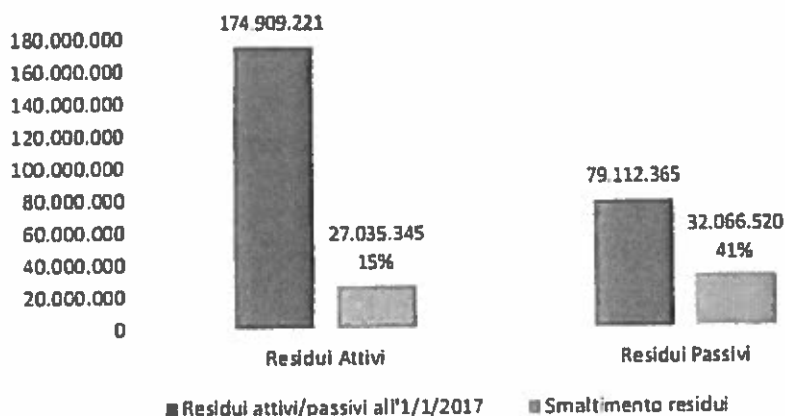
Grado di intensità di formazione dei residui nell'esercizio 2017



Grado di smaltimento dei residui 2017:

- a) Totale riscossioni +/- variazioni in c/residui / Totale residui attivi all'1/1/2017
 $21.350.947,90 + 5.684.396,95 = \text{Totale } 27.035.344,85 / 174.909.221,47 = 15\%$
- b) Totale pagamenti +/- variazioni in c/residui / Totale residui passivi all'1/1/2017
 $27.973.030,92 + 4.093.488,87 = \text{Totale } 32.066.519,79 / 79.112.364,98 = 41\%$

Grado di smaltimento residui pregressi anno 2017



Indicatore della situazione di cassa:

(Saldo iniziale di cassa + totale riscossioni) / totale pagamenti
 $= (44.556.371,66 + 216.491.097,73) / 208.711.876,61 = 119\%$

Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti:

L'indicatore di tempestività dei pagamenti per l'esercizio 2017 è stato pari a **13,35**. Lo stesso è stato calcolato come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento (ai sensi dell'art.9 del DPCM 22 settembre 2014).

Il dato evidenzia un ritardo nei pagamenti conseguenza delle vicende indicate in premessa, in particolare, dovuto alle modifiche della procedura pagamenti intervenute nel corso dell'anno più volte (accentramento presso l'Amm. Centrale di tutti i pagamenti dell'Ente; riorganizzazione di tutte le strutture di ricerca in solo 12 centri di spesa con conseguente modifica dei codici IPA, modifica dei titolari dei poteri di firma degli ordinativi).

GESTIONE RESIDUI

Ai sensi dell'art.37 del Regolamento di contabilità la delibera di riaccertamento dei residui costituisce parte integrante del rendiconto finanziario.

La consistenza dei residui progressi a seguito di tali variazioni viene così modificata:

RESIDUI ATTIVI

CRAM	Ammontare iniziale al 1/1/2017	Variazioni 2017	Residui riscossi	Residui attivi sorti nell'esercizio 2017	Somme da riscuotere al 31/12/2017
1. Amministrazione Centrale	14.161.541,5	-1.818.393,64	1.909.324,31	2.092.425,28	12.526.248,83
2. Strutture di Ricerca	160.747.679,97	-3.866.003,31	19.441.623,59	45.697.915,66	183.137.968,73
Totale	174.909.221,47	-5.684.396,95	21.350.947,90	47.790.340,94	195.664.217,56

RESIDUI PASSIVI

CRAM	Ammontare Iniziale al 1/1/2017	Variazioni 2017	Residui pagati	Residui passivi sorti nell'esercizio 2017	Somme da pagare al 31/12/2017
1. Amministrazione Centrale	27.995.380,23	-883.552,82	10.583.564,18	10.224.399,89	26.752.663,12
2. Strutture di Ricerca	51.116.984,75	-3.209.936,05	17.389.466,74	26.753.321,27	57.270.903,23
Totale	79.112.364,98	-4.093.488,87	27.973.030,92	36.977.721,16	84.023.566,35

I complessivi residui attivi al 31/12/2017, ivi compresi quelli provenienti dalla gestione di competenza, ammontano a € 195.664.217,56.

I complessivi residui passivi al 31/12/2017, ivi compresi quelli provenienti dalla gestione di competenza, ammontano a € 84.023.566,35.

Si rinvia per spiegazioni più dettagliate alla relazione del Riaccertamento dei Residui Attivi e Passivi.

SITUAZIONE DI CASSA

Il saldo di cassa iniziale dell'Ente all'1/01/2017 è pari a € 44.556.371,66 e a seguito delle riscossioni e dei pagamenti realizzati, in c/competenza e in c/residui nel corso dell'esercizio 2017, si ottiene un saldo finale di € 52.335.592,78.

Detto registro presenta le seguenti risultanze:

Giornale di cassa dell'Ente al 31/12/2017 come da allegato n. 1	Importo
Fondo di cassa al 1° gennaio 2017	EURO 44.556.371,66+
Riscossioni fino alla reverse n. 5097 del 31/12/2017 (emessa dall'Amministrazione Centrale)	EURO 216.491.097,73+
Pagamenti fino al mandato n. 6156 del 31/12/2017 (emesso Amministrazione Centrale)	EURO 208.711.876,61-
Fondo di cassa al 31/12/2017	EURO 52.335.592,78+

Il saldo del giornale di cassa dell'Ente non concorda con quello dell'istituto cassiere per 419,65 (All.2) dovuto ad un mancato giro netting nella giornata del 9/11/2017 riferito al Conto intestato all'ex Centro di ricerca per le colture industriali proteo 3700 successivamente chiuso.

Il saldo differisce da quanto registrato nel conto di Tesoreria unica n° 79347 presso la Banca d'Italia come dal Mod 56T (All.3), che presenta un saldo pari ad € 52.331.919,14. La differenza tra i due saldi, pari ad € 3.673,64 è così costituita:

Riscossioni effettuate dal Tesoriere a tutto il trimestre non contabilizzate in Banca d'Italia	€	3.253,99
Saldo residuo proteo 3700 sistemato in data 1/2/2017	€	419,65
Totale		3.673,64

La concordanza tra il saldo contabile della Banca d'Italia e il saldo contabile del Tesoriere è stato così determinato:

Fondo iniziale di cassa all'1.01.2017	€	44.556.371,66
Riscossioni effettuate al 31.12.2017	€	216.491.097,73
Pagamenti effettuati al 31.12.2017	€	208.711.876,61
SALDO DI CASSA BNL AL 31.12.2017	€	52.335.592,78
Saldo riscossioni effettuate dal Tesoriere e non contabilizzate in Banca d'Italia e saldo residuo Proteo3700	€	-3.673,64
SALDO CONTABILE BANCA D'ITALIA AL 31.12.2017	€	52.331.919,14

Tali saldi sono stati riscontrati dal Collegio dei Revisori dei Conti nella seduta del 27/4/2018 (verbale n° 3).

Fondi economici

Presso ogni sede in cui sono articolati i 12 Nuovi Centri, compresa l'amministrazione centrale, è possibile costituire un servizio di cassa interno o economato come previsto dall'art. 32 del RAC per un importo massimo di € 500,00, secondo quanto previsto dall'art. 26 del "Disciplinare di Prima Organizzazione dei Centri Anno 2017".

A seguito delle vicende segnalate in premessa, in realtà, nel 2017 sono stati effettivamente attivati solo n. 12 servizi di cassa, in particolare per l'Amministrazione centrale e per le sedi dei centri CREA-DC, CREA-AN, CREA-ZA, CREA-OF. Tutti i fondi economici sono stati chiusi a fine anno tranne il fondo aperto presso la sede di Battipaglia del centro CREA-DC. L'economato, infatti, non è riuscito a versare entro fine anno l'importo residuo dei contanti pari ad euro 204,00 per motivi tecnici collegati alla filiale dell'istituto cassiere competente per territorio.

AVANZO DI AMMINISTRAZIONE

Aggiungendo al saldo positivo di cassa i residui attivi per un ammontare di € 195.664.217,56 e sottraendo i residui passivi pari a € 84.023.566,35 otteniamo l'Avanzo di amministrazione del CREA che a fine esercizio 2017 è pari ad € 163.976.243,99

Fondo cassa al 31/12/2017	€	52.335.592,78
+ Residui attivi	€	195.664.217,56
- Residui passivi	€	<u>84.023.566,35</u>
Avanzo d'amministrazione al 31/12/2017	€	163.976.243,99

COMPOSIZIONE DELL'AVANZO D'AMMINISTRAZIONE UTILIZZATO

L'Avanzo riportato nella prima posta delle entrate del bilancio preventivo 2018, approvato dal MIPAAF con nota prot. n. 0000377 dell'11/01/2018, è pari a € 142.598.251,00 mentre l'avanzo di amministrazione definitivo al 31 dicembre 2017 è pari a € 163.976.243,99, come si desume dalla tabella sotto evidenziata.

UTILIZZAZIONE DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE PER L'ESERCIZIO 2018			
	Presunto al 31/12/2017	Definitivo al 31/12/2017	Differenza
Parte vincolata ai fondi			
al F.do Trattamento di fine rapporto personale SPT	63.595.120,00	64.065.627,58	470.507,58
al Fondo crediti di dubbia e difficile esazione di parte corrente	4.000.000,00	4.700.778,57	700.778,57
al Fondo crediti di dubbia e difficile esazione di parte corrente (anticipazione MEF) compresa quota annua da restituire	13.896.514,00	13.896.514,69	0,69
	81.491.634,00	82.662.920,84	1.171.286,84
Parte con vincolo di destinazione			
Progetti finalizzati pluriennali in corso	40.480.911,00	41.918.150,06	1.437.239,06
Avanzo gestione aziende agrarie	596.805,00	1.200.216,04	603.411,04
Ordinario vincolato in spese conto capitale	8.402.414,00	19.736.828,67	11.334.414,67
Ordinario vincolato per borse di studio e spese generali	918.592,00	1.264.695,01	346.103,01
	50.398.722,00	64.119.889,78	13.721.167,78
Parte disponibile			
Ordinario distribuito	10.707.895,00	17.193.433,37	6.485.538,37
Parte di cui non si prevede l'utilizzazione nell'esercizio 2018	0,00	0,00	0,00
TOTALE	142.598.251,00	163.976.243,99	21.377.992,99

L'avanzo del CREA è costituito nella misura del 50% dall'avanzo vincolato ai fondi pari ad € 82.662.920,84. Di questi, € 64.065.627,58 sono riferiti al Fondo TFR mentre € 18.597.293,26 al Fondo crediti di dubbia e difficile esazione di parte corrente di cui € 13.896.514,69 riconducibili all'anticipazione di cassa riconosciuta dal MEF.

Il 39% dell'avanzo, pari ad € 64.119.889,78, è riferito a risorse con vincolo di destinazione di cui in larga parte finalizzata all'attività di ricerca per progetti pluriennali (€ 41.918.150,06) e in misura minore finalizzata alla gestione delle aziende agrarie (€ 1.200.216,04). Ulteriori risorse

derivanti dalla gestione ordinaria vengono vincolate per destinazione d'uso a spese in c/capitale per € 19.736.828,67 e per € 1.264.695,01 a borse di studio e spese generali.

La restante parte dell'avanzo pari al 11% e corrispondente ad € 17.193.433,37 viene utilizzata a copertura delle spese di funzionamento dell'Ente.

Il maggiore avanzo di amministrazione accertato, pari ad € 21.377.992,99, viene così utilizzato:

Parte vincolata ai fondi € 1.171.286,84 di cui:

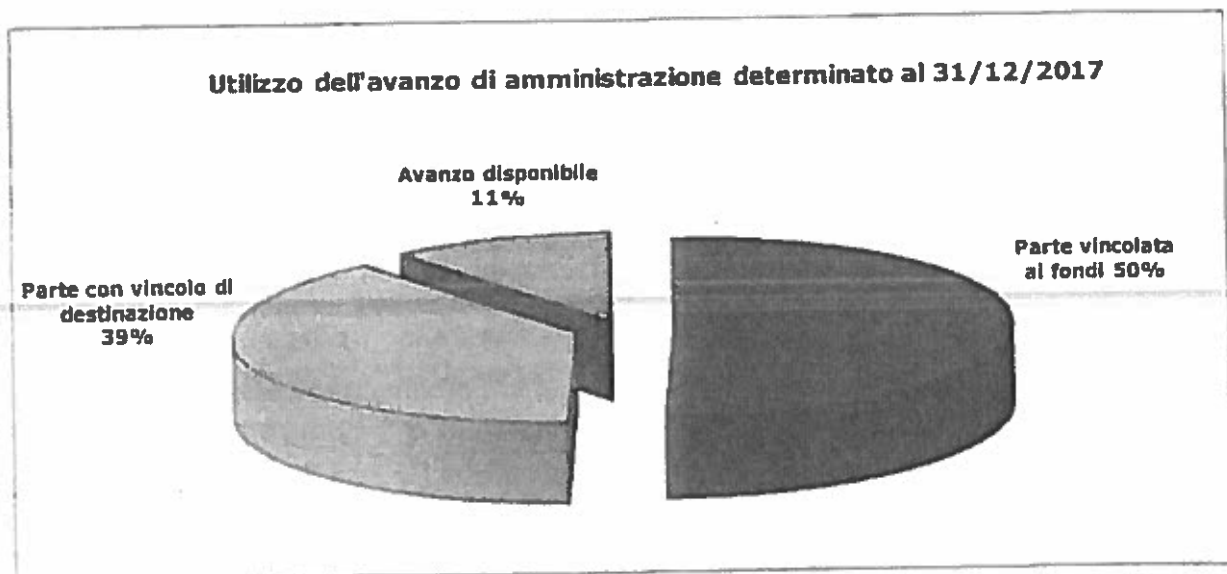
- € 470.507,58 al fondo trattamento di fine rapporto ed € 700.778,57 al fondo crediti di dubbia e difficile esazione di parte corrente;

Parte con vincolo di destinazione € 13.721.167,78:

- € 1.437.239,06 vincolati ai progetti finalizzati, € 603.411,04 vincolati alla gestione aziende agrarie, € 11.334.414,67 vincolati per spese in c/capitale, € 346.103,01 vincolati alle spese per borse di studio e spese generali.

Parte disponibile € 6.485.538,37:

- la quota di avanzo disponibile viene utilizzata a copertura delle spese di funzionamento che non trovano copertura nell'esiguo contributo statale.



Parte vincolata ai fondi:

- > l'avanzo vincolato al **Fondo trattamento di fine rapporto** presunto al 31/12/2017 in € 63.595.120,00 è stato rideterminato in € 64.065.627,58 in base alle risorse rimaste disponibili ai capitoli pertinenti quali: capitolo 1.01.02.02.003.02.01 "Indennità di fine servizio erogata direttamente dal datore di lavoro" quote dell'esercizio per accantonamento di fine rapporto (€ 5.959.563,99), capitolo 1.01.02.02.003.01 "Indennità di fine servizio erogata direttamente dal datore di lavoro" per € 125.205,34, capitolo 1.10.01.99.999.04.02 "altri fondi n.a.c." (fondo trattamento di fine rapporto) per € 57.980.858,25.

Il fondo è stato incrementato per ulteriori risorse pari ad € 86.003,06 provenienti dalla cancellazione di residui passivi dovuti per indennità e per le quali è stata accertata, a fine esercizio, la insussistenza.

CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	Descrizione Capitolo ex piano dei conti	STANZIATO COMPETENZA	IMPEGNATO COMPETENZA AL 31/12/2017	DISPONIBILITA' COMPETENZA AL 31/12/2017	In aumento per variazioni su residui passivi	AVANZO DEFINITIVO
1 01 02.02.003 02 01	Indennità di fine servizio erogata direttamente dal datore di lavoro	Quote dell'esercizio per accantonamento di fine rapporto e premi assicurativi	8 095 363,75	135 799,78	5 959 563,98		5 959 563,99
1 01 02.02.003 01	Indennità di fine servizio erogata direttamente dal datore di lavoro	Indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio (TFR/TFS I I)	2 500 000 00	2 460 797,72	39 202,28	88.003,06	125 205,34
1 10 01 99 999.04 02	Altri fondi n.a.c.	Fondo Trattamento di Fine rapporto	57 980 858,25	0,00	57 980 858,25		57 980 858,25
				TOTALI	63.979.624,82	88.003,06	64.065.627,68

- il **Fondo crediti di dubbia e difficile esazione di parte corrente** il cui avanzo era stato stimato per € 17.896.514,00 viene definitivamente accertato in € 18.597.293,26. Di questi, € 13.896.514,69 sono riferiti all'anticipazione di cassa riconosciuta dal MEF per il pagamento dei debiti certi liquidi ed esigibili al 31/12/2014 della gestione ex INEA, utilizzati allocando al capitolo 1.10.01.03.001.02 "Fondo crediti di dubbia esigibilità di parte corrente" € 13.410.216,38 e al capitolo 4.03.01.01.001. "Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine a Ministeri" € 486.298,09 quale quota annua del mutuo; mentre € 4.700.778,57 sono riconducibili alle risorse rimaste inutilizzate alla scadenza dei progetti. Il loro utilizzo è finalizzato alla copertura delle diseconomie che potranno realizzarsi sia per minori rendicontazioni sia per minori liquidazioni finali da parte degli enti finanziatori a causa del mancato riconoscimento di spese non ammesse in sede di rendicontazione.

Parte con vincolo di destinazione:

- € 41.918.150,06 sono da riferirsi alle risorse rimaste disponibili a fine esercizio nell'ambito delle gestioni dei progetti finalizzati straordinari riconducibili, per lo più, a quelli aventi carattere pluriennale. Tale quota di avanzo subisce un incremento di € 1.437.239,06 rispetto al dato presunto di € 40.480.911,00;
- l'avanzo riferito alle aziende agrarie pari ad € 1.200.216,04 è conseguente l'attività commerciale riferita alle aziende gestite dalle strutture di ricerca e, rispetto all'avanzo presunto di € 596.805,00 registra un aumento di € 603.411,04;
- l'importo vincolato alle spese in c/capitale è pari ad € 19.736.828,67, rispetto al dato presunto di € 8.402.414,00, registra un aumento di € 11.334.414,67, dovuto in particolare alla vendita di due immobili a Roma, siti in via Cassia e Via Panvinio;
- l'importo vincolato per borse di studio e spese generali viene definitivamente accertato in complessivi € 1.264.695,01;

Parte disponibile:

L'avanzo ordinario distribuito pari a € 17.193.433,37 oltre a confermare l'avanzo presunto già indicato in sede di preventivo 2017 in € 10.707.895,00 consente all'Ente di destinare ulteriori risorse pari € 6.485.538,37 rispetto a quelle già distribuite come dalla seguente tabella.

Capitolo	Descrizione	utilizzo maggiore avanzo
1.01.01.01.002.01	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminate	586.848,00
1.02.01.99.999.	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	200.000,00
1.03.02.19.003.01	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	700.000,00
1.03.02.19.004.01	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenz	629.866,96
1.10.01.04.001.	Fondo rinnovi contrattuali	1.268.823,41
1.10.01.99.999.01.01	Altri fondi n.a.c.	2.500.000,00
1.10.01.99.999.02	Altri fondi n.a.c.	600.000,00
	TOTALE	6.485.538,37

L'importo di € 586.848,00 è destinato a spese riconducibili al personale di ruolo per il turnover, mentre l'importo di € 1.268.823,41 al capitolo 1.10.01.04.001. "Fondo rinnovi contrattuali" a copertura delle spese per rinnovo contrattuale per personale di ruolo comprensiva di € 500.000,00 a copertura delle spese del personale a tempo determinato; € 200.000,00 a copertura delle spese di imposte e tasse; mentre gli importi ai capitoli 1.03.02.19.003.01 "Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione" e 1.03.02.19.004.01 "Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione" per un totale di 1.329.866,96 per spese relative all'implementazione dei sistemi informativi dell'Ente.

Al capitolo 1.10.01.99.999.02 "Altri fondi n.a.c." (Fondo per la sicurezza) vengono destinati € 600.000,00 per spese di messa in sicurezza degli immobili. In ultimo, € 2.500.000,00 sono destinati al capitolo 1.10.01.99.999.01.01 "Altri fondi n.a.c." (Fondo spese generali di Funzionamento) a copertura di parte delle spese di funzionamento dei centri di ricerca nonché a copertura di ulteriori maggiori spese.

ECONOMICO PATRIMONIALE

Il presente bilancio è stato predisposto in conformità agli schemi ed ai principi e criteri di cui al D.P.R. 97/2003.

Il bilancio d'esercizio al 31.12.2017 è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa.

I prospetti di bilancio quali stato patrimoniale e conto economico, sono stati redatti anche in unità di euro.

Nota integrativa

Il presente documento, ai sensi dell'art. 41 del Regolamento di amministrazione e contabilità, si articola nelle seguenti parti:

- criteri di valutazione utilizzati nella redazione del conto consuntivo;
- analisi delle voci del rendiconto finanziario;
- conto economico;
- stato patrimoniale;
- altre notizie integrative.

CRITERI DI VALUTAZIONE UTILIZZATI NELLA REDAZIONE DEL CONTO CONSUNTIVO

Il Conto Consuntivo 2017 è redatto nel rispetto dei principi contabili civilistici e pubblici; detti principi consentono di integrare le norme del Codice Civile, di cui costituiscono lo strumento interpretativo.

I principi contabili presi in riferimento al D.P.R. 97/2003 sono:

- **veridicità:** il bilancio dell'Ente rispecchia le reali condizioni delle operazioni di gestione. Non esistendo, in assoluto, il concetto di verità del bilancio è necessario interpretare questo principio alla luce dei principi di correttezza e di chiarezza;
- **correttezza:** rispetto formale e sostanziale delle norme che sovrintendono la redazione dei documenti contabili;
- **chiarezza:** la chiarezza dell'esposizione dei dati contabili rafforza la veridicità degli stessi;
- **equilibrio di bilancio:** il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente non prescinde il principio del pareggio finanziario economico e patrimoniale.

CRITERI DI FORMAZIONE E VALUTAZIONE ECONOMICO/PATRIMONIALE

Criteri di formazione

L'Ente nel corso dell'esercizio ha utilizzato un sistema di contabilità mista finanziaria/economico patrimoniale.

In base a tale sistema, il CREA, per l'esercizio 2017, ha effettuato le registrazioni in contabilità finanziaria (ad es. accertamenti, impegni, residui attivi e passivi, avanzo di amministrazione, etc.) e, al contempo, in base ad un sistema di collegamento capitolo/conto, conto di contropartita, ha alimentato anche la contabilità in partita doppia, predisponendo il bilancio di esercizio 2017 in base alle logiche del modello economico - patrimoniale (stato patrimoniale, conto economico, nota integrativa).

Nella predisposizione del bilancio il CREA non ha fatto ricorso a deroghe nell'applicazione dei principi e criteri di cui sopra.

Criteri di valutazione

Lo Stato Patrimoniale e il Conto Economico

Lo Stato Patrimoniale e il Conto Economico sono stati redatti in conformità agli articoli 46, 47, e 48 del regolamento dell'Ente e per quanto applicabili, secondo le disposizioni contenute negli articoli 2424, 2425, 2426 del Codice Civile, come prescritto dal predetto regolamento.

I documenti sono stati predisposti applicando i medesimi criteri di valutazione adottati nell'esercizio precedente.

I conti sia economici che patrimoniali sono stati riclassificati secondo il "Nuovo Piano dei Conti integrato".

Lo **Stato Patrimoniale** è strutturato secondo lo schema a sezioni contrapposte in modo da esporre la situazione patrimoniale e finanziaria dell'Ente.

Le **immobilizzazioni immateriali** sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione e costituite da:

- Costi di impianto e ampliamento;
- Diritti di brevetto industriali e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno;
- Concessioni, licenze, software marchi e diritti simili;
- Manutenzione straordinaria e migliorie su Beni di Terzi.

Gli importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento. Il "Nuovo Piano dei Conti integrato" prevede nelle attività la rappresentazione delle immobilizzazioni al lordo e l'iscrizione del Fondo di ammortamento tra le passività. L'Ente si è discostato da questa impostazione indicando le immobilizzazioni al netto come previsto dal Regolamento di cui al D.P.R. 27/2/2003 n.97 all'art. 42 comma 5.

Gli ammortamenti sono stati calcolati in misura costante in relazione alla prevista residua possibilità di utilizzazione.

Il loro valore è determinato su indicazione del centro di responsabilità che ne ha promosso la registrazione e che, a tal fine, tiene conto delle spese sostenute per svolgere l'attività che li ha prodotti.

Le **immobilizzazioni materiali** sono iscritte al costo di acquisto, compresi gli oneri accessori di diretta imputazione e sono soggette ad ammortamento.

In bilancio il valore dei cespiti risulta rettificato dell'importo dell'ammortamento effettuato, senza cioè, l'iscrizione di alcun fondo rettificativo nel passivo.

Le aliquote di ammortamento applicate alle singole categorie di immobilizzazioni materiali sono le seguenti:

- Terreni	3%
- Edifici	3%
- Spese per progettazioni e costruz. immobili	3%
- Ricostruz. Ripristino manut. Straordinaria	3%
- Miglioramenti Fondiari	3%
- Macchine, attrezzature scient. e tecniche	33,33%
- Macchine e attrezz. Agricole	10%
- Mobili ed arredi	20%
- Macchine d'ufficio ed attrezz. informatiche	33,33%

- Bestiame	20%
- Automezzi e motomezzi	20%
- Libri e pubblicazioni per la Biblioteca	0%

Per quanto riguarda i valori rappresentati nello stato patrimoniale relativi ai beni immobili dell'Ente, si fa presente che gli stessi sono da ritenersi sottostimati rispetto al loro reale valore. Questa Amministrazione sta ancora operando una serie di valutazioni circa l'individuazione del criterio da adottare per la rivalutazione di ogni singolo bene che, ad oggi, risulta iscritto sulla base dei dati patrimoniali ereditati dagli ex istituti IRSA e, successivamente, dall'INRAN e dall'INEA.

Le **immobilizzazioni finanziarie** sono distinte in partecipazioni e crediti a lungo termine.

Le partecipazioni sono iscritte sulla base del criterio del costo di acquisto.

I **crediti** sono iscritti al valore nominale, ricondotto al presumibile valore di realizzo attraverso apposito fondo svalutazione crediti che è stato inserito tra le passività dello stato patrimoniale. I **debiti** sono esposti al loro valore nominale.

Sono stati analizzati i Residui Passivi, sono stati iscritti i relativi debiti nello Stato Patrimoniale e i relativi costi nel Conto Economico, considerando solo gli impegni liquidati in quanto la liquidazione corrisponde alla fase di consegna dei beni e/o ultimazione della prestazione. Per i crediti sono stati analizzati i Residui Attivi e sono stati iscritti e i relativi nello Stato Patrimoniale e i relativi ricavi nel conto Economico, quelli per i quali è stata ultimata la prestazione, o in proporzione collegati ai relativi costi di competenza.

Le **disponibilità liquide** sono esposte al valore nominale.

I **costi e i ricavi** sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza economico - temporale e della prudenza, con rilevazione delle scritture di assestamento.

Il **Fondo trattamento di fine rapporto** rappresenta il debito che l'Ente ha nei confronti dei propri dipendenti per la parte di retribuzione la cui corresponsione è differita alla cessazione del rapporto di lavoro: i relativi dati sono forniti dalle posizioni dei singoli dipendenti annotate nella contabilità del personale.

La quota più rilevante dei **debiti** è rappresentata dai debiti di funzionamento, il cui importo corrisponde a quello risultante dai documenti passivi registrati e non ancora pagati nell'esercizio.

I **ratei** esprimono quote di ricavi o di costi di competenza dell'esercizio in chiusura ma esigibili in esercizi successivi; i **risconti**, invece, misurano quote di costi e di ricavi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

L'importo degli acquisti e la quota di ammortamento dell'anno comprende, rispettivamente, le acquisizioni delle immobilizzazioni immateriali e materiali. Gli importi sono arrotondati all'unità di euro.

Si inserisce un prospetto di sintesi dello stato patrimoniale 2017 a confronto con i dati 2016.

P1) ATTIVITA'	Valori al 31/12/2017		Valori al 31/12/2016	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
P1.1) Crediti verso lo Stato		0,00		0,00
P1.2) Immobilizzazioni:		114.536.874		119.713.961
Immobilizzazioni Immateriali	1.506.531		1.606.668	
Immobilizzazioni Materiali	112.785.498		117.860.546,00	
Immobilizzazioni Finanziarie	244.846		246.748	
P1.3) Attivo circolante:		158.238.057		151.505.323
Rimanenze	1.388.580		1.442.621	
Residui attivi (crediti)	104.513.885		105.506.330	
di cui Fondo svalutazione crediti *	0			
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0			
Disponibilità liquide	52.335.593		44.556.372	
P1.4) Ratei e Risconti:		128.358		128.358
Ratei e risconti	128.358		128.358	
TOTALE ATTIVITA'		272.903.290		271.347.643
P2) PASSIVITA'				
P2.1) Patrimonio netto		164.587.330		160.285.660
Fondo di dotazione	34.071		34.071	
Riserve	160.143.878		166.515.755	
Altri conferimenti di capitale	107.711		107.711	
Avanzi economici esercizi precedenti	0			
Avanzo/Disavanzo economico dell'esercizio	4.301.670		6.371.877	
Contributi in conto capitale				
P2.2) Fondi per rischi ed oneri ed altri fondi		2.746.588		2.746.588
di cui Fondo svalutazione crediti				
P2.3) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato		64.065.628		60.480.859
P2.4) Debiti		41.503.744		47.834.537
P2.5) Ratei e risconti e contributi agli investimenti				
TOTALE PASSIVITA'		272.903.290		271.347.643

Il patrimonio netto, di euro 164.587.330, rispetto al precedente esercizio risulta incrementato per euro 4.301.670 per effetto del risultato economico d'esercizio 2017.

Attivo

Immobilizzazioni immateriali

Si fa presente che nell'anno 2017 non è stato completato il passaggio in procedura Team-Gov "modulo inventario" delle immobilizzazioni dalle precedenti strutture ai Nuovi Centri. Pertanto le aggregazioni per i Nuovi Centri sono state predisposte manualmente con appositi files excel. Nell'aggregare i dati in procedura andranno anche verificati gli ammortamenti.

Le immobilizzazioni lorde ammontano al 31/12/2017 ed al 31/12/2016 rispettivamente ad € 3.755.568 e ad € 3.659.682; quelle nette riportate nello stato patrimoniale sono pari ad 1.606.668 (2016) e 1.506.531 (2017). Nel seguente prospetto è evidenziata la movimentazione della voce nel corso dell'esercizio ed è indicata in unità di euro:

	Costi di impianto ed ampliamento
saldo al 31/12/2016	111.033
+ acquisti	
- alienazioni	
saldo al 31/12/2017	111.033
	F.do ammortamento Costi di impianto ed ampliamento
saldo al 31/12/2016	111.033
+ quota ammortamento 2017	0
saldo al 31/12/2017	111.003
Immobilizzazioni nette 2017	0

	Brevetti (Diritti di brevetto industriali e diritti di utilizzazione delle opere di Ingegno)
saldo al 31/12/2017	79.350
+ acquisti	
- alienazioni	
saldo al 31/12/2017	79.350
	F.do ammortamento Diritti di Brevetto industriali e diritti di utilizz. opere ingegno
saldo al 31/12/2016	79.350
+ quota ammortamento 2017	0
saldo al 31/12/2017	79.350
Immobilizzazioni nette 2016	0

	Opere dell'ingegno e diritti d'autore
saldo al 31/12/2016	24.030
+ acquisti	0
- alienazioni	0
saldo al 31/12/2017	24.030
	F.do ammortamento, marchi e diritti simili
saldo al 31/12/2016	7.513
+ quota ammortamento 2017	7.513
saldo al 31/12/2017	15.026
Immobilizzazioni nette 2017	9.004



crea

Consiglio per la ricerca in agricoltura
e l'analisi dell'economia agraria

	Sviluppo software e manutenzione evolutiva (Concessioni, licenze, software marchi e diritti simili)
saldo al 31/12/2016	1.901.882
+ acquisti	46.661
- alienazioni	-7.886
saldo al 31/12/2017	1.940.657
	F.do ammortamento software
saldo al 31/12/2016	758.220
+ quota ammortamento 2017	119.084
- decrementi per alienazioni, scarichi	-7.886
+ insussistenze 2017	3.209
saldo al 31/12/2017	872.627
Immobilizzazioni nette 2017	1.068.030

	Manutenzioni straordinaria su altri beni di terzi (Manutenzioni straordinarie e migliorie su beni di terzi)
saldo al 31/12/2016	1.543.387
+ acquisti	57.110
- alienazioni	
saldo al 31/12/2017	1.600.497
	F.do ammortamento Manutenzioni straordinaria su altri beni di terzi
saldo al 31/12/2016	1.096.899
+ quota ammortamento 2017	74.102
saldo al 31/12/2017	1.171.001
Immobilizzazioni nette 2017	429.496

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni lorde ammontano al 31/12/2017 ed al 31/12/2016 rispettivamente ad € 303.815.119 e ad € 308.340.830 mentre quelle nette al 31/12/2017 sono pari ad € 112.785.498 e al 31/12/2016 ammontano ad € 117.860.546. Nel seguente prospetto è evidenziata la movimentazione della voce nel corso dell'esercizio ed è indicata in unità di euro:

	Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico (Automezzi e motomezzi)
saldo al 31/12/2016	4.766.108
+ acquisti	22.969
- alienazioni	
saldo al 31/12/2017	4.789.077

	F.do amm. Automezzi e motomezzi
saldo al 31/12/2016	4.261.467
+ quota ammortamento 2017	72.657
- alienazioni	
saldo al 31/12/2017	4.334.125
Immobilizzazioni nette 2017	454.952

	Mobili e Arredi
saldo al 31/12/2016	10.718.664
+ acquisti	25.899
- alienazioni	-332.889
saldo al 31/12/2017	10.411.674
	F.do amm. Mobili e arredi
saldo al 31/12/2016	9.690.289
+ quota ammortamento 2017	133.324
- alienazioni	-332.889
+ insussistenze 2017	21.810
saldo al 31/12/2017	9.512.534
Immobilizzazioni nette 2017	899.140

	Macchinari (Macchine, attrezzature scientifiche, attrezzature tecniche)
saldo al 31/12/2016	99.072.861
+ acquisti	0
- alienazioni	-1.434.816
saldo al 31/12/2017	97.638.045
	F.do amm. Macchine, attrezzature scientifiche, attrezzature tecniche
saldo al 31/12/2016	96.239.748
+ quota ammortamento 2017	1.792.992
- alienazioni	-1.434.816
+ insussistenze 2017	79.821
saldo al 31/12/2017	96.677.745
Immobilizzazioni nette 2017	960.300

	Impianti (Impianti e macchinari)
saldo al 31/12/2016	52.910
+ acquisti	0
- alienazioni	0
saldo al 31/12/2017	52.910

	F.do amm. impianti
saldo al 31/12/2016	23.540
+ quota ammortamento 2017	101
saldo al 31/12/2017	23.641
Immobilizzazioni nette 2017	29.269

	Attrezzature (Macchine ed attrezzature agricole)
saldo al 31/12/2016	13.200.702
+ acquisti	75.471
- alienazioni	-167.046
saldo al 31/12/2017	13.109.128
	F.do amm. attrezzature
saldo al 31/12/2016	12.049.966
+ quota ammortamento 2017	303.570
- alienazioni	-167.046
+ insussistenze 2017	2.469
saldo al 31/12/2017	12.188.959
Immobilizzazioni nette 2017	920.169

	Macchine per ufficio (Macchine d'Ufficio e attrezzature informatiche)
saldo al 31/12/2016	8.937.794
+ acquisti	694.092
- alienazioni	-306.836
saldo al 31/12/2017	9.325.050
	F.do amm. Macchine per ufficio
saldo al 31/12/2016	8.542.649
+ quota ammortamento 2017	273.103
- alienazioni	-306.836
+ insussistenze 2017	87.068
saldo al 31/12/2017	8.595.984
Immobilizzazioni nette 2017	729.066

	Fabbricati ad uso abitativo*
saldo al 31/12/2016	138.088.804
+ acquisti	1.347.418
- alienazioni	-4.361.242
saldo al 31/12/2017	135.074.980
	F.do amm. Fabbricati ad uso abitativo
saldo al 31/12/2016	56.792.921

+ quota ammortamento 2017	1.519.124
- alienazioni	-4.361.242
	2.702.338
saldo al 31/12/2017	56.653.141
Immobilizzazioni nette 2017	78.421.838

La sopra riportata voce dello stato patrimoniale ricomprende quanto riferito ai capitoli del precedente piano dei conti "Edifici" e "Ricostruzione, ripristino, manutenzione straordinaria immobili" e "spese per progettazioni e costruzioni immobili".

	Diritti reali di godimento*
saldo al 31/12/2016	94.608
+ acquisti	
- alienazioni	
saldo al 31/12/2017	94.608
	F.do amm. Diritti reali di godimento
saldo al 31/12/2016	
+ quota ammortamento 2017	
- alienazioni	
saldo al 31/12/2017	94.608
Immobilizzazioni nette 2017	94.608

Le due voci sopra indicate con l'asterisco sono riportate nello stato Patrimoniale del Piano dei conti integrato con la voce "Totale Beni immobili" per un totale di immobilizzazioni nette, anno 2017, pari ad € 78.516.446.

	Altri beni materiali (Libri e pubblicazioni per la biblioteca)
saldo al 31/12/2016	14.438.262
+ acquisti	142
- alienazioni	
saldo al 31/12/2017	14.438.404
	F.do Libri e pubblicazioni per la biblioteca
saldo al 31/12/2016	151.698
+ quota ammortamento 2017	0
- alienazioni	151.698
saldo al 31/12/2017	14.286.706

	Terreni agricoli (terreni)
saldo al 31/12/2016	12.048.704
+ acquisti	

- alienazioni	
saldo al 31/12/2017	12.048.704
	F.do amm. terreni di godimento
saldo al 31/12/2016	1.586.208
+ quota ammortamento 2017	61.134
- alienazioni	
saldo al 31/12/2017	1.647.342
Immobilizzazioni nette 2017	10.401.361

	Altri terreni n.a.c. (miglioramenti fondiari)
saldo al 31/12/2016	5.184.286
+ acquisti	
- alienazioni	
saldo al 31/12/2017	5.184.286
	F.do amm. Terreni
saldo al 31/12/2016	1.081.942
+ quota ammortamento 2017	64.505
- alienazioni	0
saldo al 31/12/2017	1.146.447
Immobilizzazioni nette 2017	4.037.839

	Fauna (bestiame)
saldo al 31/12/2016	1.499.040
+ acquisti	9.914
- alienazioni	-98.187
saldo al 31/12/2017	1.410.767
	F.do amm. bestiame
saldo al 31/12/2016	59.856
+ quota ammortamento 2017	38.150
- alienazioni	
saldo al 31/12/2017	98.006
Immobilizzazioni nette 2017	1.312.761

	Acconti per realizzazione di immobilizzazioni materiali (Immobilizzazioni in corso ed acconti)
saldo al 31/12/2016	237.487
+ acquisti	0
saldo al 31/12/2017	237.487
Immobilizzazioni nette 2017	237.487

Riassumendo le immobilizzazioni materiali e immateriali nette complessive ammontano ad € 114.292.028 per il 2017 ed il relativo fondo di ammortamento complessivo è pari ad € 193.278.658.

Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie al 31/12/2017 ammontano ad € 244.846 mentre al 31/12/2016 ammontavano ad € 246.748.

Si segnala in particolare che l'importo negativo indicato alla voce "crediti verso imprese" (-2.980.095,73) rileva un incremento rispetto al dato negativo 2016 (€ -2.979.000,84) per € 1.094,89 riferito alla restituzione di un deposito cauzionale relativo ad un immobile sito in Abruzzo riconducibile alla gestione ex-INEA.

Si rappresenta che l'importo di euro 244.846 comprende anche l'importo di euro 157.082 riferito a due voci inserite nello stato patrimoniale 2016 e precedenti relative per euro 21.270,00 per depositi TFR ed euro 135.811,00 per depositi cauzionali per contratti utenza gas.

Attivo circolante

Crediti

Descrizione	31/12/2017	31/12/2016
Crediti da tributi	35	35
Crediti v/clienti e utenti	10.795.001	8.676.669
Crediti per trasferimenti correnti	53.148.959	50.203.027
Crediti per contributi agli investimenti da Amm. Pubbliche	1.580.129	1.580.249
Crediti per altri trasferimenti in c/capitale da Amm. Pubbliche	1.788.874	1.888.795
Crediti per trasferimenti per conto terzi	24.623	24.623
Crediti per proventi di attività finanziarie	3.136	2.847
Crediti verso altri soggetti e attività svolta per terzi	37.173.128	43.130.086
Totale Crediti	104.513.885	105.506.330

*Il totale dei crediti 2017/2016 è al lordo del fondo svalutazione crediti che viene riportato nelle passività (2.746.124,00).

Come indicato nei criteri di valutazione dei Crediti e Debiti si fa presente che la quota parte di crediti formata nel 2017 è stata valutata in base a criteri economico patrimoniali. Gli stessi sono stati iscritti qualora sia stata ultimata la prestazione di servizio o in proporzione ai relativi costi di competenza.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide ammontano ad € 52.335.593 con un incremento rispetto al 2016 pari ad € 7.779.221

Ratei e Risconti attivi

Al 31/12/2017 risultano risconti attivi per € 128.358 dovuti ai risconti all'1/1/2015 ereditati dall'INEA come da Stato patrimoniale del bilancio di chiusura al 31/12/2014.

Passivo

Patrimonio netto

Al 31/12/2017 il CREA evidenzia un saldo del patrimonio netto pari a € 164.587.330. Il riepilogo delle movimentazioni del patrimonio netto nel corso dell'esercizio è riportato nel seguente prospetto:

Descrizione	31/12/2017	31/12/2016
Patrimonio netto	164.587.330	160.285.660
<i>di cui:</i>		
Avanzo economico portati a nuovo	160.143.878	166.515.755
Altri conferimenti di capitale (lasciti e donazioni)	107.711	107.711
Avanzo economico d'esercizio	4.301.670	-6.371.877
Fondo di dotazione ex-INRAN	34.071	34.071
Totale patrimonio netto	164.587.330	160.285.660

Fondo TFR

Il Fondo Trattamento Fine Rapporto al 31.12.2017 ammonta ad € 64.065.628 così suddiviso:

- in apertura di bilancio era pari a € 60.480.859;
- durante l'esercizio sono stati liquidati -€ 3.747.227 sul cap. 1.01.02.02.003.01 "Indennità di fine servizio erogata direttamente dal datore di lavoro";
- durante l'esercizio sono stati liquidati € -568.915 sul cap. 1.01.02.02.003.02.01 "Indennità di fine servizio erogata direttamente dal datore di lavoro" relativi al personale a tempo determinato;
- la quota accantonata dell'esercizio è pari ad € 7.900.911.

Debiti

La situazione debitoria dell'Ente è così articolata:

Descrizione	31/12/2017	31/12/2016
Debiti da finanziamento	13.896.515	14.380.749
Debiti v/fornitori	1.973.708	2.924.299
Debiti per trasferimenti e contributi	760.428	1.252.180
Debiti tributari	452.513	79.787
Debiti previdenziali e assistenziali	776.019	864.695
Altri debiti	23.518.912	27.131.252
Fatture da ricevere	125.649	1.201.573
Totale Debiti	41.503.744	47.834.537

Come indicato nei criteri di valutazione dei Crediti e Debiti si fa presente che la quota parte di debiti formata nel 2017 è stata valutata in base a criteri economico patrimoniali. Gli stessi sono stati iscritti qualora sia stata ultimata la prestazione di servizio o sia avvenuta la consegna del bene.

ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

Il **Conto Economico** è strutturato in forma scalare, in modo da pervenire attraverso successive aggregazioni, al risultato economico d'esercizio.

I **proventi** e i **costi** della gestione, sono grandezze derivanti dalla registrazione di documenti amministrativi, attivi e passivi, opportunamente decurtati dai risconti ed integrati dai ratei.

Gli **ammortamenti** sono calcolati sui singoli cespiti inseriti nell'inventario dell'Ente in relazione ai coefficienti sopra indicati.

Le **variazioni delle rimanenze** sono riferite alle giacenze di materiali esistenti nei magazzini dell'Ente.

Gli **oneri diversi di gestione** sono prevalentemente dovuti alle spese bancarie e alle oscillazioni dei cambi.

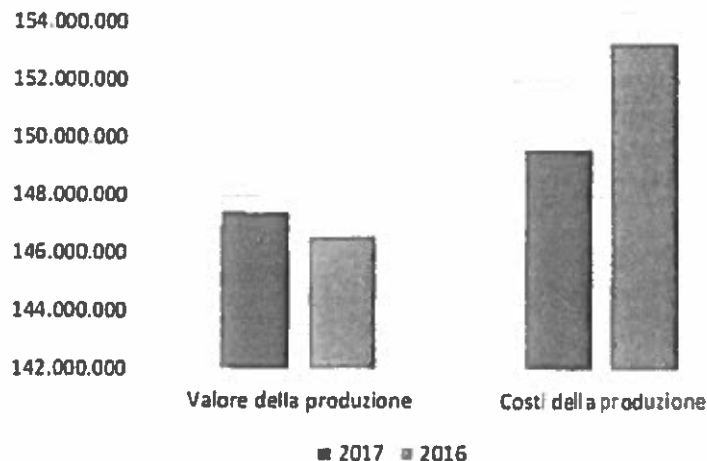
Tale forma di rappresentazione consente di evidenziare il contributo di ciascuna area di gestione alla redditività generale.

Macroclassi del Conto Economico:

CONTO	DESCRIZIONE	2017	2016
E1	COMPONENTI POSITIVE DELLA GESTIONE (Valore della produzione)	147.424.849	146.602.867
E2*	COMPONENTI NEGATIVE DELLA GESTIONE (Costi della produzione)	149.650.351	153.332.196
E3	PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-334.466	-57.962
E5	PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	6.861.639	415.414

* I costi della produzione includono anche l'IRAP

Valore / Costo della Produzione



Componenti positivi della gestione

Il totale dei componenti positivi della gestione ammonta complessivamente a € 147.424.849 ed è così articolato:

CONTO	DESCRIZIONE	2017	2016
E1	COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE	147.424.849	146.602.867
E1.2	RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI E PROVENTI DA SERVIZI PUBBLICI / PROVENTI DELL'ENTE	15.522.683	16.342.371
E1.2.1	Ricavi dalla vendita di beni	3.102.150	3.483.347
E1.2.2	Ricavi dalla vendita di servizi	11.887.100	12.236.927
E1.2.4	Ricavi derivanti dalla gestione dei beni (<i>Proventi derivanti dalla concessione in uso di fabbricati</i>)	533.433	622.098
E1.3	PROVENTI DA TRASFERIMENTI E CONTRIBUTI	130.494.964	128.720.460
E1.3.1	Trasferimenti correnti	130.458.767	128.708.384
E1.3.2	Contributi agli investimenti (<i>Quota contributi in c/capitale Regioni, Comuni e province</i>)	36.198	12.076
E1.4	ALTRI RICAVI E PROVENTI DIVERSI	1.407.201	1.540.036
E1.4.1	Indennizzi di assicurazione	59.165	440.818
E1.4.3	Proventi da rimborsi	1.145.762	949.922
E1.4.9	Altri proventi	202.275	149.296

Componenti negativi della gestione

Il totale dei componenti negativi dell'attività ammonta complessivamente a € 149.650.351 ed è così articolato:

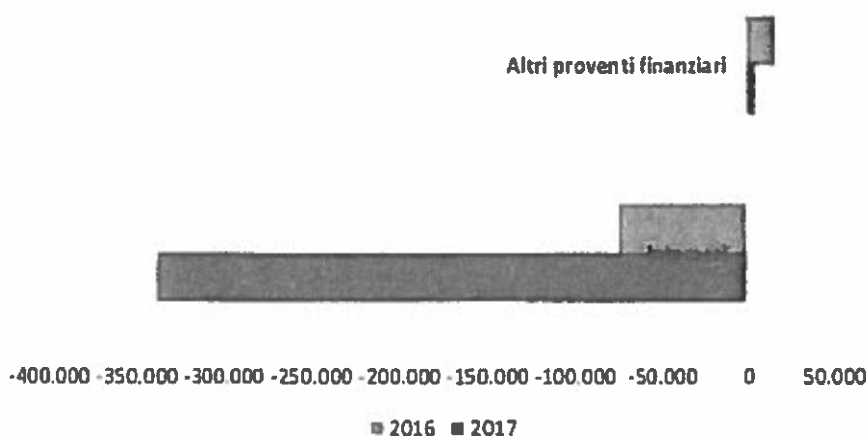
CONTO	DESCRIZIONE	2017	2016
E2	COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE	149.650.351	153.332.196
E2.1	COSTI DELLA PRODUZIONE	144.359.910	145.329.842
E2.1.1	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	2.965.049	4.349.573
E2.1.2	Prestazioni di servizi	19.691.755	24.953.097
E2.1.3	Utilizzo di beni di terzi	4.941.471	4.745.478
E2.1.4	Personale	106.238.351	101.494.097
E2.1.9	Oneri diversi della gestione	10.523.283	9.787.598
E2.2	AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	4.459.358	5.924.672
E2.2.1	Ammortamento di immobilizzazioni materiali	4.258.659	5.779.245
E2.2.2	Ammortamento di immobilizzazioni immateriali	200.699	145.427
E2.2.3	Svalutazioni di immobilizzazioni materiali	0	0
E2.2.4	Svalutazioni di immobilizzazioni immateriali	0	0
E2.2.5	Svalutazione di crediti compresi nell'attivo circolante	0	0
E2.3	COSTI PER TRASFERIMENTI E CONTRIBUTI	777.042	1.993.226
E2.3.1	Trasferimenti correnti	777.042	1.993.226
E2.5	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo	54.041	84.455
E2.5.1	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo	54.041	84.455

Proventi/oneri finanziari

I proventi ed oneri finanziari sono così composti:

CONTO	DESCRIZIONE	2017	2016
E3	Proventi e oneri finanziari	338.631	74.537
E3.1	Oneri finanziari	338.631	74.537
E3.1.1	Interessi	338.631	74.537
E3.2	Proventi finanziari	4.166	16.575
E3.2.3	Altri proventi finanziari	4.166	16.575
	TOTALE	-334.466	-57.962

PROVENTI ONERI FINANZIARI



Proventi/oneri straordinari

I **proventi ed oneri straordinari** si riferiscono, a indennizzi corrisposti a fronte di sinistri, a variazioni di consistenza dei beni mobili, (sopravvenienze passive o attive se, rispettivamente, incidono in modo negativo o positivo sulla consistenza patrimoniale), alla riduzione di crediti (insussistenze di attività), a riduzione di debiti (insussistenze di passività), a plusvalenze derivanti da operazioni di alienazione, a minusvalenze per operazioni di dismissione di beni ritenuti obsoleti, fuori uso o trasferiti ad altro Ente.

I proventi e oneri straordinari sono così composti:

CONTO	DESCRIZIONE	2017	2016
ES	PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		
ES.1.	Oneri straordinari	8.929.224	4.481.423
ES.1.1	Sopravvenienze passive	5.205.392	1.181.512
ES.1.2	Insussistenze dell'attivo	3.723.832	3.299.911
ES.1.9	Altri oneri straordinari	0	0
ES.2.	Proventi straordinari	15.790.862	4.896.837
ES.2.1	Trasferimenti in conto capitale	474.130	1.814.526
ES.2.2	Insussistenze del passivo	1.677.658	2.295.291
ES.2.3	Sopravvenienze attive	581	106.073
ES.2.4	Plusvalenze	13.612.265	675.411
ES.2.9	Altri proventi straordinari	26.228	5.536
	TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	6.861.638	415.414

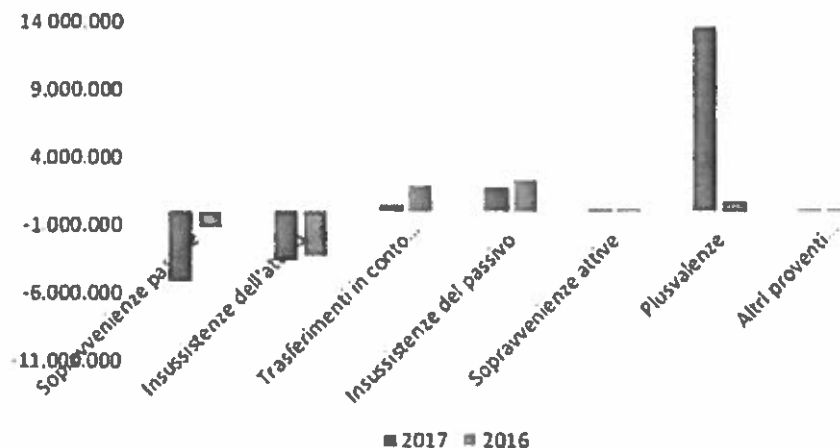
La plusvalenza di euro 13.612.265 è riferita, in particolare, alla vendita di tre cespiti immobiliari:

- 1) Compendio Immobiliare di Firenze, piazza Massimo D'azeglio venduto al prezzo di euro 5.100.100,00 dell'ex istituto sperimentale Studio e difesa del suolo, cespite acquistato nel 1966 al prezzo di lire 158.000.000 (€ 81.600,19), costo completamente ammortizzato;
- 2) Immobile di via Onofrio Panvinio 11 - Roma, venduto al prezzo di euro 3.500.000,00 acquistato dall'ex Istituto di Zootecnia nel 1929 al prezzo di lire 900.000 (€ 464,81), completamente ammortizzato;
- 3) Immobile di via Cassia 176 - Roma, venduto al prezzo di euro 7.700.000,00 e di proprietà dell'ex Istituto di Cerealicoltura. Tale cespite era stato interamente rivalutato nel 2005 (valore ICI) anche a seguito di lavori di manutenzione straordinaria. Pertanto, non risulta completamente ammortizzato. Il valore residuo contabile nel 2017 risultava al momento della vendita di euro 2.702.338,15.

Quindi, sottraendo al prezzo di vendita (€ 16.300.100,00) il valore residuo contabile (€ 2.702.338,15) si ottiene la plusvalenza di euro 13.597.761,82

La restante quota di euro 14.513,86 è riferita alla plusvalenza per la vendita di attrezzature tecniche/agricole.

PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI



Imposte sul reddito dell'esercizio

Si fa presente che nel nuovo piano dei conti Integrato le Imposte sono inserite all'interno dei costi.


Le risultanze patrimoniali, arrotondate in unità di euro, sono così evidenziate:

Attività	
Immobilizzazioni	114.536.874
Attivo circolante	158.238.057
Ratei e risconti	128.358
Totale	272.903.290
Passività	
Patrimonio netto	164.587.330
Fondo svalutazioni crediti	2.746.124
Altri fondi	464
Fondo TFR	64.065.628
Debiti	41.503.744
Ratei e risconti	0
Totale	272.903.290
Conto Economico	
Componenti positivi della gestione	147.424.849
Componenti negativi della gestione	-149.650.351
Differenza	-2.225.502
Proventi ed oneri finanziari	-334.466
Proventi ed oneri straordinari	6.861.638
Avanzo economico	4.301.670

Al fine di rendere più agevole la lettura della riconciliazione tra dati finanziari e dati economico-patrimoniali, si rinvia ai prospetti di riconciliazione relativi ai ricavi, costi e residui (**All.4a, 4b, 4c**) e al prospetto di riclassificazione dei risultati economici (**All.5**).

La relazione si conclude con la contabilità finanziaria tenuta dall'Ente sulla base della nuova configurazione relativa alla classificazione per missioni e programmi ai sensi dell'art. 25, comma 1 del Decreto Legislativo 31 maggio 2011 n. 91.

Così come previsto all'art. 8 del Decreto 1 ottobre 2013 del Ministero dell'economia e delle finanze che riporta "Disposizioni per le amministrazioni pubbliche non interessate dalla sperimentazione" l'Ente ha predisposto un prospetto riepilogativo nel quale è stata riassunta la spesa dell'Amministrazione classificata sulla base delle missioni e dei programmi tenendo conto delle osservazioni contenute nella nota MEF n. 18954 del 7/3/2016 relativa al Bilancio di previsione 2016 e nota 67026 del 9/8/2016 relativa al rendiconto 2015 e recepite dal ministero vigilante.

 ~~_____~~
Direttore generale D.D.

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE

Entrate - Uscite

ENTRATE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	Fondo iniziale di Cassa			44.556.371,66			
	Avanzo di amministrazione iniziale		140.353.228,15				
	1. - DIREZIONE GENERALE						
	2. - Trasferimenti correnti						
	2.01. - Trasferimenti correnti						
	2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche						
	2.01.01.01 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni						
1.2.01.01.01.00 1.	Trasferimenti correnti da Ministeri	113.759.503,12	137.140.461,58	119.215.826,77	98.043.175,85	125.258.473,09	116.752.611,23
1.2.01.01.01.01 3.	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	109.424,95	16.000,00	35.439,72	128.864,67	34.800,00	10.480,85
1.2.01.01.01.99 8.	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	6.394.356,40	100.109,51	993.883,02	7.539.318,23	2.737,70	370.490,24
	TOTALE 2.01.01.01 - Trasferimenti correnti da	120.263.284,47	137.256.571,09	120.245.149,51	105.711.358,75	125.296.010,79	117.133.582,32
	2.01.01.02 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni						
1.2.01.01.02.00 1.	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	13.849.278,06	2.185.856,34	1.988.886,15	14.006.295,97	2.112.628,11	5.080.885,94
1.2.01.01.02.00 2.	Trasferimenti correnti da Province	40.006,00	0,00	0,00	46.126,00	6.265,57	37.982,53
1.2.01.01.02.00 3.	Trasferimenti correnti da Comuni	228.332,47	2.500,00	6.000,00	236.136,28	2.500,00	20.000,00
1.2.01.01.02.00 6.	Trasferimenti correnti da Comunità Montane	1.669.180,61	0,00	420.823,09	2.180.822,35	0,00	484.105,90
1.2.01.01.02.00 7.	Trasferimenti correnti da Camere di Commercio	0,00	0,00	18.709,61	20.042,99	0,00	7.500,00
1.2.01.01.02.00 8.	Trasferimenti correnti da Università	1.359.810,20	466.065,47	141.587,24	1.043.403,65	402.258,46	541.291,00
1.2.01.01.02.00 9.	Trasferimenti correnti da Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette	350.940,46	50.538,81	59.598,35	360.000,00	323.000,00	24.000,00

ENTRATE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
1.2.01.01.02.01 6.	Trasferimenti correnti da Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura	256.734,86	460.000,00	721.091,26	486.268,19	594.791,26	505.607,58
1.2.01.01.02.01 7.	Trasferimenti correnti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	1.369.299,68	368.283,57	565.729,64	1.692.025,86	915.949,18	429.006,01
1.2.01.01.02.01 8.	Trasferimenti correnti da Consorzi di enti locali	76.446,76	25.245,90	31.500,00	82.700,86	4.500,00	12.500,00
1.2.01.01.02.99 9.	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	616.163,72	0,00	0,00	616.163,72	400,00	158.699,26
	TOTALE 2.01.01.02 - Trasferimenti correnti da	19.816.192,82	3.558.490,09	3.953.925,34	20.769.985,87	4.362.292,58	7.301.578,22
	TOTALE 2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	140.079.477,29	140.815.061,18	124.199.074,85	126.481.344,62	129.658.303,37	124.435.160,54
	2.01.02. - Trasferimenti correnti da Famiglie						
	2.01.02.01 - Trasferimenti correnti da famiglie						
1.2.01.02.01.00 1.	Trasferimenti correnti da famiglie	1.105.961,17	0,00	399.125,32	1.729.162,39	3.000,00	418.861,42
	TOTALE 2.01.02.01 - Trasferimenti correnti da famiglie	1.105.961,17	0,00	399.125,32	1.729.162,39	3.000,00	418.861,42
	TOTALE 2.01.02. - Trasferimenti correnti da Famiglie	1.105.961,17	0,00	399.125,32	1.729.162,39	3.000,00	418.861,42
	2.01.03. - Trasferimenti correnti da Imprese						
	2.01.03.01 - Sponsorizzazioni da imprese						
1.2.01.03.01.99 9.	Sponsorizzazioni da altre imprese	0,00	0,00	0,00	1.285,51	2.571,02	4.015,02
	TOTALE 2.01.03.01 - Sponsorizzazioni da imprese	0,00	0,00	0,00	1.285,51	2.571,02	4.015,02
	2.01.03.02 - Altri trasferimenti correnti da imprese						
1.2.01.03.02.00 2.	Altri trasferimenti correnti da altre imprese partecipate	410.303,50	0,00	0,00	410.303,50	0,00	20.944,41
1.2.01.03.02.99 9.	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	3.045.410,33	1.190.412,11	791.363,60	2.681.665,65	1.230.255,72	986.024,64
	TOTALE 2.01.03.02 - Altri trasferimenti correnti da	3.455.713,83	1.190.412,11	791.363,60	3.091.969,15	1.230.255,72	1.006.969,05
	TOTALE 2.01.03. - Trasferimenti correnti da Imprese	3.455.713,83	1.190.412,11	791.363,60	3.093.254,66	1.232.826,74	1.010.984,07

ENTRATE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
1.2.01.04.01.00 1.	2.01.04. - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private						
	2.01.04.01 - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali						
	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	1.191.204,45	951.600,00	232.480,50	472.084,45	217.330,00	138.636,32
	TOTALE 2.01.04.01 - Trasferimenti correnti da Istituzioni	1.191.204,45	951.600,00	232.480,50	472.084,45	217.330,00	138.636,32
	TOTALE 2.01.04. - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	1.191.204,45	951.600,00	232.480,50	472.084,45	217.330,00	138.636,32
1.2.01.05.01.00 1.	2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo						
	2.01.05.01 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea						
	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	7.937.341,08	5.235.817,69	3.394.803,34	6.190.951,18	2.751.793,99	3.042.188,05
	TOTALE 2.01.05.01 - Trasferimenti correnti dall'Unione	7.937.341,08	5.235.817,69	3.394.803,34	6.190.951,18	2.751.793,99	3.042.188,05
1.2.01.05.02.00 1.	2.01.05.02 - Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	400.850,20	0,00	0,00	456.716,51	6.400,00	3.106,77
	TOTALE 2.01.05.02 - Trasferimenti correnti dal Resto del	400.850,20	0,00	0,00	456.716,51	6.400,00	3.106,77
	TOTALE 2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	8.338.191,28	5.235.817,69	3.394.803,34	6.647.667,69	2.758.193,99	3.045.294,82
	<u>TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti</u>	154.170.548,02	148.192.890,98	129.016.847,61	138.423.513,81	133.869.654,10	129.048.937,17
	<u>TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti</u>	154.170.548,02	148.192.890,98	129.016.847,61	138.423.513,81	133.869.654,10	129.048.937,17
	3. - Entrate extratributarie						
	<u>3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</u>						
	3.01.01. - Vendita di beni						
	3.01.01.01 - Vendita di beni						
1.3.01.01.01.00 1.	Proventi dalla vendita di beni di consumo	818.587,97	1.008.312,32	1.362.478,82	970.568,20	1.220.628,89	1.655.268,61

ENTRATE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
1.3.01.01.01.00 3.	Proventi dalla vendita di flora e fauna	617.965,31	925.628,73	769.409,54	463.842,78	837.655,72	816.922,80
1.3.01.01.01.00 4.	Proventi da energia, acqua, gas e riscaldamento	0,00	9.196,66	9.196,66	0,00	14.086,33	14.086,33
1.3.01.01.01.00 5.	Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti	694.424,59	1.067.417,97	772.029,94	399.036,50	981.048,86	833.590,50
1.3.01.01.01.00 6.	Proventi dalla vendita di riviste e pubblicazioni	51.968,19	0,00	0,00	51.968,19	193,74	193,74
1.3.01.01.01.99 9.	Proventi da vendita di beni n.a.c.	3.776,26	32.573,08	30.650,00	1.853,18	22.210,24	22.210,24
	TOTALE 3.01.01.01 - Vendita di beni	2.186.722,32	3.043.128,76	2.943.764,96	1.887.268,85	3.075.823,78	3.342.272,22
	TOTALE 3.01.01. - Vendita di beni	2.186.722,32	3.043.128,76	2.943.764,96	1.887.268,85	3.075.823,78	3.342.272,22
	3.01.02. - Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi						
	3.01.02.01 - Entrate dalla vendita di servizi						
1.3.01.02.01.01 8.	Proventi dall'uso di locali adibiti a riunioni non istituzionali	0,00	0,00	0,00	0,00	200,00	200,00
1.3.01.02.01.02 3.	Proventi da servizi per formazione e addestramento	6.341,89	31.229,15	32.692,26	7.805,00	66.368,61	67.900,71
1.3.01.02.01.02 7.	Proventi da consulenze	235.959,64	168.923,03	55.846,72	122.883,33	180.742,39	73.492,39
1.3.01.02.01.03 8.	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	1.975.665,47	1.344.119,39	1.123.464,89	1.773.085,65	1.382.419,10	1.452.532,04
1.3.01.02.01.03 9.	Proventi derivanti dalle certificazioni	7.392.354,22	10.243.280,04	8.607.828,97	5.803.903,15	10.205.928,31	8.284.662,29
1.3.01.02.01.04 0.	Proventi derivanti da organizzazioni convegni	2.316,00	0,00	200,00	2.516,00	3.100,00	2.741,80
1.3.01.02.01.99 9.	Proventi da servizi n.a.c.	334.490,15	150.170,41	103.247,09	287.566,83	55.136,28	512.781,71
	TOTALE 3.01.02.01 - Entrate dalla vendita di servizi	9.947.127,37	11.937.722,02	9.923.279,93	7.997.759,96	11.893.894,69	10.394.310,94
	TOTALE 3.01.02. - Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	9.947.127,37	11.937.722,02	9.923.279,93	7.997.759,96	11.893.894,69	10.394.310,94
	3.01.03. - Proventi derivanti dalla gestione dei beni						
	3.01.03.01 - Canoni e concessioni e diritti reali di						

ENTRATE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
1.3.01.03.01.00 1.	Diritti reali di godimento	0,00	50,00	50,00	0,00	2.708,00	2.708,00
1.3.01.03.01.00 3.	Proventi da concessioni su beni	75.604,92	68.317,54	131.811,29	142.458,82	77.835,33	112.905,20
	TOTALE 3.01.03.01 - Canoni e concessioni e diritti reali di	75.604,92	68.367,54	131.861,29	142.458,82	80.543,33	115.613,20
	3.01.03.02 - Fitti, noleggi e locazioni						
1.3.01.03.02.00 1.	Fitti di terreni e diritti di sfruttamento di giacimenti e risorse naturali	136.722,03	129.180,19	127.693,69	135.235,53	240.523,97	230.882,97
1.3.01.03.02.00 2.	Noleggi e locazioni di altri beni immobili	230.625,96	300.180,00	273.169,08	203.615,04	418.952,59	293.499,87
	TOTALE 3.01.03.02 - Fitti, noleggi e locazioni	367.347,99	429.360,19	400.862,77	338.850,57	659.476,56	524.382,84
	TOTALE 3.01.03. - Proventi derivanti dalla gestione dei beni	442.952,91	497.727,73	532.724,06	481.309,39	740.019,89	639.996,04
	<u>TOTALE 3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</u>	12.576.802,60	15.478.578,51	13.399.768,95	10.366.338,20	15.709.738,36	14.376.579,20
	<u>3.03. - Interessi attivi</u>						
	3.03.03. - Altri interessi attivi						
	3.03.03.02 - Interessi attivi di mora						
1.3.03.03.02.00 1.	Interessi attivi di mora da Amministrazioni Centrali	116.762,29	0,00	3.623,29	120.462,70	0,41	24.534,20
1.3.03.03.02.99 2.	Interessi attivi di mora da altri soggetti	96,64	158,86	62,22	0,00	25,08	25,08
	TOTALE 3.03.03.02 - Interessi attivi di mora	116.858,93	158,86	3.685,51	120.462,70	25,49	24.559,28
	3.03.03.03 - Interessi attivi da conti della tesoreria dello						
1.3.03.03.03.00 1.	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,13	0,13
	TOTALE 3.03.03.03 - Interessi attivi da conti della tesoreria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,13	0,13
	3.03.03.04 - Interessi attivi da depositi bancari o postali						
1.3.03.03.04.00 1.	Interessi attivi da depositi bancari o postali	0,00	0,00	0,00	54,67	0,00	0,00

ENTRATE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	TOTALE 3.03.03.04 - Interessi attivi da depositi bancari o	0,00	0,00	0,00	54,67	0,00	0,00
	3.03.03.99 - Altri interessi attivi diversi						
1.3.03.03.99.9	Altri interessi attivi da altri soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 3.03.03.99 - Altri interessi attivi diversi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 3.03.03. - Altri interessi attivi	116.858,93	158,86	3.685,51	120.517,37	25,62	24.559,41
	<u>TOTALE 3.03. - Interessi attivi</u>	116.858,93	158,86	3.685,51	120.517,37	25,62	24.559,41
	<u>3.04. - Altre entrate da redditi da capitale</u>						
	3.04.02. - Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi						
	3.04.02.03 - Entrate derivanti dalla distribuzione di						
1.3.04.02.03.00.2	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi da altre imprese partecipate non incluse in amministrazioni pubbliche	0,00	114,48	114,48	0,00	67,93	67,93
1.3.04.02.03.9	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi da altre imprese non incluse in amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 3.04.02.03 - Entrate derivanti dalla distribuzione di	0,00	114,48	114,48	0,00	67,93	67,93
	TOTALE 3.04.02. - Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	0,00	114,48	114,48	0,00	67,93	67,93
	<u>TOTALE 3.04. - Altre entrate da redditi da capitale</u>	0,00	114,48	114,48	0,00	67,93	67,93
	<u>3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</u>						
	3.05.01. - Indennizzi di assicurazione						
	3.05.01.01 - Indennizzi di assicurazione contro i danni						
1.3.05.01.01.00.1	Indennizzi di assicurazione su beni immobili	0,00	0,00	0,00	0,00	300.684,33	300.684,33
1.3.05.01.01.00.2	Indennizzi di assicurazione su beni mobili	0,00	28.766,00	28.766,00	0,00	10.350,00	10.350,00
1.3.05.01.01.9	Altri indennizzi di assicurazione contro i danni	0,00	30.398,86	30.398,86	0,00	115.674,74	115.674,74
	TOTALE 3.05.01.01 - Indennizzi di assicurazione contro i	0,00	59.164,86	59.164,86	0,00	426.709,07	426.709,07

ENTRATE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	3.05.01.99 - Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.						
1.3.05.01.99.99 9.	Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	14.109,38	14.109,38
	TOTALE 3.05.01.99 - Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	14.109,38	14.109,38
	TOTALE 3.05.01. - Indennizzi di assicurazione	0,00	59.164,86	59.164,86	0,00	440.818,45	440.818,45
	3.05.02. - Rimborsi in entrata						
	3.05.02.01 - Rimborsi ricevuti per spese di personale						
1.3.05.02.01.00 1.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	0,00	354.287,74	354.287,74	8,00	336.738,52	340.168,77
	TOTALE 3.05.02.01 - Rimborsi ricevuti per spese di	0,00	354.287,74	354.287,74	8,00	336.738,52	340.168,77
	3.05.02.02 - Entrate per rimborsi di imposte						
1.3.05.02.02.00 1.	Entrate per rimborsi di imposte indirette	0,00	571,50	571,50	0,00	3.930,45	3.930,45
1.3.05.02.02.00 3.	Entrate da rimborsi di imposte dirette	2,59	0,00	0,00	2,59	0,00	0,00
	TOTALE 3.05.02.02 - Entrate per rimborsi di imposte	2,59	571,50	571,50	2,59	3.930,45	3.930,45
	3.05.02.03 - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di						
1.3.05.02.03.00 1.	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali	41,01	227,30	10.932,69	10.746,40	80.766,50	70.128,56
1.3.05.02.03.00 2.	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali	10.013,98	39.957,21	39.941,21	9.997,98	36.856,68	26.858,70
1.3.05.02.03.00 3.	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenziali	678.485,86	421.542,33	137.142,81	395.245,76	176.333,77	95.102,78
1.3.05.02.03.00 4.	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	341.273,28	150.163,00	172.382,17	363.657,13	124.630,52	193.240,27
1.3.05.02.03.00 5.	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	142.101,39	256.535,21	160.488,08	48.164,76	247.365,55	221.254,72
	TOTALE 3.05.02.03 - Entrate da rimborsi, recuperi e	1.171.915,52	868.425,05	520.886,96	827.812,03	665.953,02	606.585,03

ENTRATE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
1.3.05.02.04.00 1.	3.05.02.04 - Incassi per azioni di rivalsa e surroga nei Incassi per azioni di rivalsa nei confronti di terzi	8.000,00	0,00	0,00	8.000,00	8.000,00	0,00
	TOTALE 3.05.02.04 - Incassi per azioni di rivalsa e surroga	8.000,00	0,00	0,00	8.000,00	8.000,00	0,00
	TOTALE 3.05.02. - Rimborsi in entrata	1.179.918,11	1.223.284,29	875.746,20	835.822,62	1.014.621,99	950.684,25
	3.05.99 - Altre entrate correnti n.a.c.						
1.3.05.99.99.99 2.	3.05.99.99 - Altre entrate correnti n.a.c. Altre entrate correnti n.a.c.	123.805,31	325.213,73	202.274,60	2.457,44	149.612,90	148.034,14
	TOTALE 3.05.99.99 - Altre entrate correnti n.a.c.	123.805,31	325.213,73	202.274,60	2.457,44	149.612,90	148.034,14
	TOTALE 3.05.99. - Altre entrate correnti n.a.c.	123.805,31	325.213,73	202.274,60	2.457,44	149.612,90	148.034,14
	<u>TOTALE 3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</u>	1.303.723,42	1.607.662,88	1.137.185,66	838.280,06	1.605.053,34	1.539.536,84
	TOTALE GENERALE 3. - Entrate extratributarie	13.997.384,95	17.086.514,73	14.540.754,60	11.325.135,63	17.314.885,25	15.940.743,38
	4. - Entrate in conto capitale						
	<u>4.02. - Contributi agli investimenti</u>						
	4.02.01 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche						
1.4.02.01.01.00 1.	4.02.01.01 - Contributi agli investimenti da Contributi agli investimenti da Ministeri	2.268.992,58	0,00	36.197,70	2.305.310,28	0,00	72.811,85
	TOTALE 4.02.01.01 - Contributi agli investimenti da	2.268.992,58	0,00	36.197,70	2.305.310,28	0,00	72.811,85
	TOTALE 4.02.01. - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	2.268.992,58	0,00	36.197,70	2.305.310,28	0,00	72.811,85
	<u>TOTALE 4.02. - Contributi agli investimenti</u>	2.268.992,58	0,00	36.197,70	2.305.310,28	0,00	72.811,85
	<u>4.03. - Altri trasferimenti in conto capitale</u>						
	4.03.10 - Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche						

ENTRATE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
1.4.03.10.01.00 1.	4.03.10.01 - Altri trasferimenti in conto capitale da						
	Altri trasferimenti in conto capitale da Ministeri	4.420.128,60	0,00	562.351,85	4.994.008,56	0,00	2.149.861,98
	TOTALE 4.03.10.01 - Altri trasferimenti in conto capitale da	4.420.128,60	0,00	562.351,85	4.994.008,56	0,00	2.149.861,98
	TOTALE 4.03.10. - Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche	4.420.128,60	0,00	562.351,85	4.994.008,56	0,00	2.149.861,98
	<u>TOTALE 4.03. - Altri trasferimenti in conto capitale</u>	4.420.128,60	0,00	562.351,85	4.994.008,56	0,00	2.149.861,98
	<u>4.04. - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</u>						
1.4.04.01.01.00 1.	4.04.01. - Alienazione di beni materiali						
	4.04.01.01 - Alienazione di Mezzi di trasporto ad uso civile,						
	Alienazione di Mezzi di trasporto stradali	0,00	0,00	1.007,38	1.007,38	3.466,40	2.459,02
	TOTALE 4.04.01.01 - Alienazione di Mezzi di trasporto ad	0,00	0,00	1.007,38	1.007,38	3.466,40	2.459,02
1.4.04.01.04.00 1.	4.04.01.04 - Alienazione di impianti e macchinari						
	Alienazione di Macchinari	0,00	0,00	0,00	0,00	4.098,36	4.098,36
	TOTALE 4.04.01.04 - Alienazione di impianti e macchinari	0,00	0,00	0,00	0,00	4.098,36	4.098,36
1.4.04.01.05.00 1.	4.04.01.05 - Alienazione di attrezzature						
	Attrezzature scientifiche	0,00	4.438,86	4.438,86	0,00	0,00	0,00
1.4.04.01.05.99 8.	4.04.01.05 - Alienazione di attrezzature						
	Alienazione di Attrezzature n.a.c.	6.000,00	0,00	0,00	6.000,00	98.299,00	98.299,00
	TOTALE 4.04.01.05 - Alienazione di attrezzature	6.000,00	4.438,86	4.438,86	6.000,00	98.299,00	98.299,00
1.4.04.01.08.00 2.	4.04.01.08 - Alienazione di Beni immobili						
	Alienazione di Fabbricati ad uso commerciale e istituzionale	0,00	16.300.100,00	16.300.100,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 4.04.01.08 - Alienazione di Beni immobili	0,00	16.300.100,00	16.300.100,00	0,00	0,00	0,00
	4.04.01.10 - Alienazione di diritti reali						

ENTRATE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
1.4.04.01.10.00 1.	Alienazione di diritti reali	11.276,14	0,00	0,00	11.276,14	0,00	1.274,00
	TOTALE 4.04.01.10 - Alienazione di diritti reali	11.276,14	0,00	0,00	11.276,14	0,00	1.274,00
	TOTALE 4.04.01. - Alienazione di beni materiali	17.276,14	16.304.538,86	16.305.546,24	18.283,52	105.863,76	106.130,38
	4.04.02. - Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti						
	4.04.02.01 - Cessione di Terreni						
1.4.04.02.01.00 1.	Cessione di Terreni agricoli	2.904,97	0,00	0,00	2.904,97	432.800,00	432.800,00
	TOTALE 4.04.02.01 - Cessione di Terreni	2.904,97	0,00	0,00	2.904,97	432.800,00	432.800,00
	4.04.02.02 - Cessione di beni del patrimonio naturale non						
1.4.04.02.02.00 1.	Cessione di beni del patrimonio faunistico	56.087,05	99.859,16	76.730,55	32.958,44	122.179,37	126.276,62
	TOTALE 4.04.02.02 - Cessione di beni del patrimonio	56.087,05	99.859,16	76.730,55	32.958,44	122.179,37	126.276,62
	TOTALE 4.04.02. - Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	58.992,02	99.859,16	76.730,55	35.863,41	554.979,37	559.076,62
	<u>TOTALE 4.04. - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</u>	76.268,16	16.404.398,02	16.382.276,79	54.146,93	660.843,13	665.207,00
	<u>4.05. - Altre entrate in conto capitale</u>						
	4.05.03. - Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso						
	4.05.03.01 - Entrate in conto capitale dovute a rimborsi,						
1.4.05.03.01.00 1.	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali	18.269,85	0,00	0,00	18.269,85	27.828,17	16.776,30
	TOTALE 4.05.03.01 - Entrate in conto capitale dovute a	18.269,85	0,00	0,00	18.269,85	27.828,17	16.776,30
	TOTALE 4.05.03. - Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	18.269,85	0,00	0,00	18.269,85	27.828,17	16.776,30

ENTRATE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
1.4.05.04.99.00 0.	4.05.04. - Altre entrate in conto capitale n.a.c.						
	4.05.04.99 - Altre entrate in conto capitale n.a.c.						
	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	3.719,99	26.228,11	23.488,06	979,94	5.535,97	5.535,97
	TOTALE 4.05.04.99 - Altre entrate in conto capitale n.a.c.	3.719,99	26.228,11	23.488,06	979,94	5.535,97	5.535,97
	TOTALE 4.05.04. - Altre entrate in conto capitale n.a.c.	3.719,99	26.228,11	23.488,06	979,94	5.535,97	5.535,97
	<u>TOTALE 4.05. - Altre entrate in conto capitale</u>	21.989,84	26.228,11	23.488,06	19.249,79	33.364,14	22.312,27
	TOTALE GENERALE 4. - Entrate in conto capitale	6.787.379,18	16.430.626,13	17.004.314,40	7.372.715,56	694.207,27	2.910.193,10
	5. - Entrate da riduzione di attività finanziarie						
	<u>5.01. - Alienazione di attività finanziarie</u>						
1.5.01.01.01.00 2.	5.01.01. - Alienazione di partecipazioni						
	5.01.01.01 - Alienazione di partecipazioni in imprese						
	Alienazione di partecipazioni in altre imprese partecipate incluse nelle Amministrazioni Centrali	0,00	807,00	807,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 5.01.01.01 - Alienazione di partecipazioni in	0,00	807,00	807,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 5.01.01. - Alienazione di partecipazioni	0,00	807,00	807,00	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 5.01. - Alienazione di attività finanziarie</u>	0,00	807,00	807,00	0,00	0,00	0,00
	<u>5.02. - Riscossione crediti di breve termine</u>						
1.5.02.08.99.99 8.	5.02.08. - Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Imprese						
	5.02.08.99 - Riscossione crediti di breve termine a tasso						
	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da altre Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	3.008.067,25	3.008.067,25
	TOTALE 5.02.08.99 - Riscossione crediti di breve termine a	0,00	0,00	0,00	0,00	3.008.067,25	3.008.067,25
	TOTALE 5.02.08. - Riscossione crediti di breve termine a tasso	0,00	0,00	0,00	0,00	3.008.067,25	3.008.067,25



ENTRATE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	non agevolato da Imprese						
	TOTALE 5.02. - Riscossione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	3.008.067,25	3.008.067,25
	<u>5.03. - Riscossione crediti di medio-lungo termine</u>						
	5.03.03. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Imprese						
	5.03.03.99 - Riscossione crediti di medio-lungo termine a						
1.5.03.03.99.99	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da altre Imprese	2.550,10	1.094,99	1.094,89	2.550,00	0,00	0,00
	TOTALE 5.03.03.99 - Riscossione crediti di medio-lungo	2.550,10	1.094,99	1.094,89	2.550,00	0,00	0,00
	TOTALE 5.03.03. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Imprese	2.550,10	1.094,99	1.094,89	2.550,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 5.03. - Riscossione crediti di medio-lungo termine</u>	2.550,10	1.094,99	1.094,89	2.550,00	0,00	0,00
	TOTALE GENERALE 5. - Entrate da riduzione di attività finanziarie	2.550,10	1.901,99	1.901,89	2.550,00	3.008.067,25	3.008.067,25
	6. - Accensione Prestiti						
	<u>6.03. - Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</u>						
	6.03.01. - Finanziamenti a medio lungo termine						
	6.03.01.01 - Accensione mutui e altri finanziamenti a						
1.6.03.01.01.00	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da Ministeri	0,00	0,00	0,00	0,00	14.860.160,67	14.860.160,67
	TOTALE 6.03.01.01 - Accensione mutui e altri	0,00	0,00	0,00	0,00	14.860.160,67	14.860.160,67
	TOTALE 6.03.01. - Finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	14.860.160,67	14.860.160,67
	<u>TOTALE 6.03. - Accensione mutui e altri finanziamenti a</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	14.860.160,67	14.860.160,67

19

ENTRATE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	<i>medio lungo termine</i>						
	TOTALE GENERALE 6. - Accensione Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	14.860.160,67	14.860.160,67
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro						
	9.01. - Entrate per partite di giro						
	9.01.01. - Altre ritenute						
	9.01.01.01 - Ritenuta del 4% sui contributi pubblici						
1.9.01.01.01.00 1.	Ritenuta del 4% sui contributi pubblici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.01.01.01 - Ritenuta del 4% sui contributi pubblici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	9.01.01.02 - Ritenuta per scissione contabili IVA (split						
1.9.01.01.02.00 1.	Ritenuta per scissione contabili IVA (split payment)	359,04	1.118.863,11	1.118.504,07	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.01.01.02 - Ritenuta per scissione contabili IVA	359,04	1.118.863,11	1.118.504,07	0,00	0,00	0,00
	9.01.01.99 - Altre ritenute n.a.c.						
1.9.01.01.99.99 9.	Altre ritenute n.a.c.	11.914,25	103.664,53	103.648,53	11.898,25	2.103,14	2.103,14
	TOTALE 9.01.01.99 - Altre ritenute n.a.c.	11.914,25	103.664,53	103.648,53	11.898,25	2.103,14	2.103,14
	TOTALE 9.01.01. - Altre ritenute	12.273,29	1.222.527,64	1.222.152,60	11.898,25	2.103,14	2.103,14
	9.01.02. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente						
	9.01.02.01 - Ritenute erariali su redditi da lavoro						
1.9.01.02.01.00 1.	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	147.597,46	20.803.009,78	20.756.797,38	103.251,66	21.565.940,46	21.583.474,59
	TOTALE 9.01.02.01 - Ritenute erariali su redditi da lavoro	147.597,46	20.803.009,78	20.756.797,38	103.251,66	21.565.940,46	21.583.474,59
	9.01.02.02 - Ritenute previdenziali e assistenziali su						
1.9.01.02.02.00 1.	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	1.103.253,16	7.950.938,79	7.714.955,11	885.185,91	8.238.939,68	8.086.589,12
	TOTALE 9.01.02.02 - Ritenute previdenziali e assistenziali	1.103.253,16	7.950.938,79	7.714.955,11	885.185,91	8.238.939,68	8.086.589,12

ENTRATE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
1.9.01.02.99.99 9.	9.01.02.99 - Altre ritenute al personale dipendente per Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	25.942,15	1.187.699,98	1.169.784,79	8.026,96	1.119.532,96	1.111.506,00
	TOTALE 9.01.02.99 - Altre ritenute al personale	25.942,15	1.187.699,98	1.169.784,79	8.026,96	1.119.532,96	1.111.506,00
	TOTALE 9.01.02. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente	1.276.792,77	29.941.648,55	29.641.537,28	996.464,53	30.924.413,10	30.781.569,71
	9.01.03. - Ritenute su redditi da lavoro autonomo						
1.9.01.03.01.00 1.	9.01.03.01 - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	6.718,00	510.842,41	504.213,41	89,00	821.988,11	821.899,11
	TOTALE 9.01.03.01 - Ritenute erariali su redditi da lavoro	6.718,00	510.842,41	504.213,41	89,00	821.988,11	821.899,11
1.9.01.03.02.00 1.	9.01.03.02 - Ritenute previdenziali e assistenziali su Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	26.430,77	26.430,77	0,00	1.427,35	1.427,35
	TOTALE 9.01.03.02 - Ritenute previdenziali e assistenziali	0,00	26.430,77	26.430,77	0,00	1.427,35	1.427,35
1.9.01.03.99.99 9.	9.01.03.99 - Altre ritenute al personale con contratto di Altre ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.01.03.99 - Altre ritenute al personale con	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.01.03. - Ritenute su redditi da lavoro autonomo	6.718,00	537.273,18	530.644,18	89,00	823.415,46	823.326,46
	9.01.99. - Altre entrate per partite di giro						
1.9.01.99.01.00 1.	9.01.99.01 - Entrate a seguito di spese non andate a buon Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	25.689,62	62.560,57	58.844,97	22.655,99	48.762,16	29.746,01
	TOTALE 9.01.99.01 - Entrate a seguito di spese non andate	25.689,62	62.560,57	58.844,97	22.655,99	48.762,16	29.746,01
1.9.01.99.03.00 1.	9.01.99.03 - Rimborso di fondi economali e carte aziendali Rimborso di fondi economali e carte aziendali	10.108,49	9.653,76	9.049,06	9.967,39	48.710,00	48.989,61
	TOTALE 9.01.99.03 - Rimborso di fondi economali e carte	10.108,49	9.653,76	9.049,06	9.967,39	48.710,00	48.989,61



ENTRATE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
1.9.01.99.99.99.9	9.01.99.99 - Altre entrate per partite di giro diverse						
	Altre entrate per partite di giro diverse	1.925.485,16	7.001.209,64	7.087.291,89	2.061.071,87	6.526.250,11	6.349.441,41
	TOTALE 9.01.99.99 - Altre entrate per partite di giro	1.925.485,16	7.001.209,64	7.087.291,89	2.061.071,87	6.526.250,11	6.349.441,41
	TOTALE 9.01.99. - Altre entrate per partite di giro	1.961.283,27	7.073.423,97	7.155.185,92	2.093.695,25	6.623.722,27	6.428.177,03
	<u>TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro</u>	3.257.067,33	38.774.873,34	38.549.519,98	3.102.147,03	38.373.653,97	38.035.176,34
	<u>9.02. - Entrate per conto terzi</u>						
	9.02.01. - Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi						
1.9.02.01.01.00.1	9.02.01.01 - Rimborso per acquisti di beni per conto di						
	Rimborso per acquisti di beni per conto di terzi	30.274,36	6.786,00	5.842,50	30.254,36	17.649,00	17.684,87
	TOTALE 9.02.01.01 - Rimborso per acquisti di beni per	30.274,36	6.786,00	5.842,50	30.254,36	17.649,00	17.684,87
1.9.02.01.02.00.1	9.02.01.02 - Rimborso per acquisto di servizi per conto di						
	Rimborso per acquisto di servizi per conto di terzi	923,50	6.877,50	6.074,50	1.098,00	10.210,50	9.112,50
	TOTALE 9.02.01.02 - Rimborso per acquisto di servizi per	923,50	6.877,50	6.074,50	1.098,00	10.210,50	9.112,50
	TOTALE 9.02.01. - Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	31.197,86	13.663,50	11.917,00	31.352,36	27.859,50	26.797,37
	9.02.02. - Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi						
1.9.02.02.03.00.1	9.02.02.03 - Trasferimenti da Enti di Previdenza per						
	Trasferimenti da INPS per operazioni conto terzi	24.623,00	0,00	0,00	24.623,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.02.02.03 - Trasferimenti da Enti di Previdenza	24.623,00	0,00	0,00	24.623,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.02.02. - Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi	24.623,00	0,00	0,00	24.623,00	0,00	0,00
	9.02.03. - Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi						
	9.02.03.02 - Trasferimenti da Imprese per operazioni						

ENTRATE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
1.9.02.03.02.99 9.	Trasferimenti da altre imprese per operazioni conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.02.03.02 - Trasferimenti da Imprese per	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.02.03. - Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	9.02.04. - Depositi di/presso terzi						
	9.02.04.01 - Costituzione di depositi cauzionali o						
1.9.02.04.01.00 1.	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	5.307,63	0,00	0,00	5.307,63	5.307,63	0,00
	TOTALE 9.02.04.01 - Costituzione di depositi cauzionali o	5.307,63	0,00	0,00	5.307,63	5.307,63	0,00
	9.02.04.02 - Restituzione di depositi cauzionali o						
1.9.02.04.02.00 1.	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	96.427,33	3.338,91	0,00	93.088,42	3.935,17	0,00
	TOTALE 9.02.04.02 - Restituzione di depositi cauzionali o	96.427,33	3.338,91	0,00	93.088,42	3.935,17	0,00
	TOTALE 9.02.04. - Depositi di/presso terzi	101.734,96	3.338,91	0,00	98.396,05	9.242,80	0,00
	9.02.05. - Riscossione imposte e tributi per conto terzi						
	9.02.05.01 - Riscossione di imposte di natura corrente per						
1.9.02.05.01.00 1.	Riscossione di imposte di natura corrente per conto di terzi	32,00	66,10	66,10	32,00	597,39	565,39
	TOTALE 9.02.05.01 - Riscossione di imposte di natura	32,00	66,10	66,10	32,00	597,39	565,39
	TOTALE 9.02.05. - Riscossione imposte e tributi per conto terzi	32,00	66,10	66,10	32,00	597,39	565,39
	9.02.99. - Altre entrate per conto terzi						
	9.02.99.99 - Altre entrate per conto terzi						
1.9.02.99.99.99 9.	Altre entrate per conto terzi	17.291.700,16	22.426.615,09	17.365.776,15	14.528.756,03	9.495.913,41	5.510.587,94
	TOTALE 9.02.99.99 - Altre entrate per conto terzi	17.291.700,16	22.426.615,09	17.365.776,15	14.528.756,03	9.495.913,41	5.510.587,94
	TOTALE 9.02.99. - Altre entrate per conto terzi	17.291.700,16	22.426.615,09	17.365.776,15	14.528.756,03	9.495.913,41	5.510.587,94
	TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi	17.449.287,98	22.443.683,60	17.377.759,25	14.683.159,44	9.533.613,10	5.537.950,70

ENTRATE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	20.706.355,31	61.218.556,94	55.927.279,23	17.785.306,47	47.907.267,07	43.573.127,04
	TOTALE 1. - DIREZIONE GENERALE	195.664.217,56	242.930.490,77	216.491.097,73	174.909.221,47	217.654.241,61	209.341.228,61
	Totale delle Entrate	195.664.217,56	242.930.490,77	216.491.097,73	174.909.221,47	217.654.241,61	209.341.228,61
	<u>Riepilogo dei titoli</u>						
	<u>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE GENERALE</u>						
	<i>Titolo II</i>	154.170.548,02	148.192.890,98	129.016.847,61	138.423.513,81	133.869.654,10	129.048.937,17
	<i>Titolo III</i>	13.997.384,95	17.086.514,73	14.540.754,60	11.325.135,63	17.314.885,25	15.940.743,38
	<i>Titolo IV</i>	6.787.379,18	16.430.626,13	17.004.314,40	7.372.715,56	694.207,27	2.910.193,10
	<i>Titolo V</i>	2.550,10	1.901,99	1.901,89	2.550,00	3.008.067,25	3.008.067,25
	<i>Titolo VI</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	14.860.160,67	14.860.160,67
	<i>Titolo IX</i>	20.706.355,31	61.218.556,94	55.927.279,23	17.785.306,47	47.907.267,07	43.573.127,04
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE GENERALE	195.664.217,56	242.930.490,77	216.491.097,73	174.909.221,47	217.654.241,61	209.341.228,61
	<u>Riepilogo delle entrate per titoli dei Centri Resp. Amm.va</u>						
	<i>Titolo II</i>	154.170.548,02	148.192.890,98	129.016.847,61	138.423.513,81	133.869.654,10	129.048.937,17
	<i>Titolo III</i>	13.997.384,95	17.086.514,73	14.540.754,60	11.325.135,63	17.314.885,25	15.940.743,38
	<i>Titolo IV</i>	6.787.379,18	16.430.626,13	17.004.314,40	7.372.715,56	694.207,27	2.910.193,10
	<i>Titolo V</i>	2.550,10	1.901,99	1.901,89	2.550,00	3.008.067,25	3.008.067,25
	<i>Titolo VI</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	14.860.160,67	14.860.160,67
	<i>Titolo IX</i>	20.706.355,31	61.218.556,94	55.927.279,23	17.785.306,47	47.907.267,07	43.573.127,04



ENTRATE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	TOTALE	195.664.217,56	242.930.490,77	216.491.097,73	174.909.221,47	217.654.241,61	209.341.228,61



USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	1. - DIREZIONE GENERALE						
	1. - Spese correnti						
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente						
	1.01.01. - Retribuzioni lorde						
	1.01.01.01 - Retribuzioni in denaro						
1.1.01.01.01.00 1.	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	221.296,83	0,00	0,00	221.296,83	0,00	0,00
1.1.01.01.01.00 2.	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	1.167.515,64	52.118.400,51	50.963.207,75	12.322,88	51.542.559,74	52.016.483,09
1.1.01.01.01.00 3.	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	150.051,36	150.000,00	51.108,45	51.181,31	150.000,00	117.283,50
1.1.01.01.01.00 4.	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	4.692.472,25	11.668.012,09	10.625.786,89	3.651.908,84	11.389.236,53	11.215.355,07
1.1.01.01.01.00 5.	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato	114.914,38	0,00	9.353,23	154.328,11	23.000,00	132.912,45
1.1.01.01.01.00 6.	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	2.035.689,95	14.454.903,39	13.532.581,46	1.280.846,86	12.933.247,05	12.675.906,63
1.1.01.01.01.00 7.	Straordinario per il personale a tempo determinato	1.649,98	21.587,93	24.695,97	4.758,02	29.423,82	33.643,87
1.1.01.01.01.00 9.	Assegni di ricerca	36.232,52	1.107.924,39	1.169.620,82	98.243,16	1.278.069,95	1.387.113,86
	TOTALE 1.01.01.01 - Retribuzioni in denaro	8.419.822,91	79.520.828,31	76.376.354,57	5.474.886,01	77.345.537,09	77.578.698,47
	1.01.01.02 - Altre spese per il personale						
1.1.01.01.02.00 1.	Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale	247.296,92	537.636,86	492.170,26	201.830,32	536.655,00	409.143,84
1.1.01.01.02.00 2.	Buoni pasto	966.949,41	1.112.844,38	2.078.467,95	2.108.140,51	2.794.802,29	1.796.840,56
	TOTALE 1.01.01.02 - Altre spese per il personale	1.214.246,33	1.650.481,24	2.570.638,21	2.309.970,83	3.331.457,29	2.205.984,40
	TOTALE 1.01.01. - Retribuzioni lorde	9.634.069,24	81.171.309,55	78.946.992,78	7.784.856,84	80.676.994,38	79.784.682,87

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente						
	1.01.02.01 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente						
1.1.01.02.01.00 1.	Contributi obbligatori per il personale	3.046.840,71	20.652.757,56	19.603.324,37	2.130.836,80	19.491.448,74	19.449.790,45
1.1.01.02.01.00 2.	Contributi previdenza complementare	1.144,41	1.101,48	0,00	42,93	0,00	826,07
	TOTALE 1.01.02.01 - Contributi sociali effettivi a carico	3.047.985,12	20.653.859,04	19.603.324,37	2.130.879,73	19.491.448,74	19.450.616,52
	1.01.02.02 - Contributi sociali figurativi						
1.1.01.02.02.00 1.	Assegni familiari	4.941,14	298.281,98	299.783,22	6.442,38	207.344,55	200.902,17
1.1.01.02.02.00 2.	Equo indennizzo	874,69	0,00	0,00	874,69	0,00	0,00
1.1.01.02.02.00 3.	Indennità di fine servizio erogata direttamente dal datore di lavoro	11.448.825,35	3.804.680,68	4.478.694,49	12.388.742,38	3.855.883,56	3.625.061,08
1.1.01.02.02.00 4.	Oneri per il personale in quiescenza: pensioni, pensioni integrative e altro	170,52	4.660,34	4.489,82	0,00	8.228,11	8.228,11
	TOTALE 1.01.02.02 - Contributi sociali figurativi	11.454.811,70	4.107.623,00	4.782.967,53	12.396.059,45	4.071.456,22	3.834.191,36
	TOTALE 1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	14.502.796,82	24.761.482,04	24.386.291,90	14.526.939,18	23.562.904,96	23.284.807,88
	<u>TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente</u>	24.136.866,06	105.932.791,59	103.333.284,68	22.311.796,02	104.239.899,34	103.069.490,75
	<u>1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</u>						
	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente						
	1.02.01.01 - Imposta regionale sulle attività produttive						
1.1.02.01.01.00 1.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	982.876,97	6.909.243,43	6.582.543,67	727.668,46	6.958.805,79	6.996.257,28
	TOTALE 1.02.01.01 - Imposta regionale sulle attività	982.876,97	6.909.243,43	6.582.543,67	727.668,46	6.958.805,79	6.996.257,28
	1.02.01.02 - Imposta di registro e di bollo						
1.1.02.01.02.00 1.	Imposta di registro e di bollo	5.997,53	6.257,34	6.432,15	7.652,73	33.527,18	26.486,76
	TOTALE 1.02.01.02 - Imposta di registro e di bollo	5.997,53	6.257,34	6.432,15	7.652,73	33.527,18	26.486,76

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
1.1.02.01.03.00 1.	1.02.01.03 - Imposta comunale sulla pubblicità e diritto Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni	0,00	187,00	187,00	0,00	271,12	271,12
	TOTALE 1.02.01.03 - Imposta comunale sulla pubblicità e	0,00	187,00	187,00	0,00	271,12	271,12
1.1.02.01.04.00 1.	1.02.01.04 - Tributo speciale per il deposito in discarica Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi	117,71	200,00	99,21	204,53	28.750,00	28.817,35
	TOTALE 1.02.01.04 - Tributo speciale per il deposito in	117,71	200,00	99,21	204,53	28.750,00	28.817,35
1.1.02.01.05.00 1.	1.02.01.05 - Tributo funzione tutela e protezione ambiente Tributo funzione tutela e protezione ambiente	891,50	6.888,96	6.797,46	800,00	10.629,56	10.765,36
	TOTALE 1.02.01.05 - Tributo funzione tutela e protezione	891,50	6.888,96	6.797,46	800,00	10.629,56	10.765,36
1.1.02.01.06.00 1.	1.02.01.06 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	185.200,78	509.270,90	451.753,56	129.433,63	532.292,70	457.406,40
	TOTALE 1.02.01.06 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti	185.200,78	509.270,90	451.753,56	129.433,63	532.292,70	457.406,40
1.1.02.01.07.00 1.	1.02.01.07 - Tassa e/o canone occupazione spazi e aree Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	13,22	1.593,02	2.079,20	499,40	5.415,89	5.316,49
	TOTALE 1.02.01.07 - Tassa e/o canone occupazione spazi e	13,22	1.593,02	2.079,20	499,40	5.415,89	5.316,49
1.1.02.01.09.00 1.	1.02.01.09 - Tassa di circolazione dei veicoli a motore Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	1.377,43	15.439,39	14.494,20	432,24	17.291,70	17.497,49
	TOTALE 1.02.01.09 - Tassa di circolazione dei veicoli a	1.377,43	15.439,39	14.494,20	432,24	17.291,70	17.497,49
1.1.02.01.10.00 1.	1.02.01.10 - Imposte sul reddito delle persone giuridiche Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	0,00	405.240,60	405.240,60	0,00	480.407,17	480.407,17
	TOTALE 1.02.01.10 - Imposte sul reddito delle persone	0,00	405.240,60	405.240,60	0,00	480.407,17	480.407,17
	1.02.01.11 - Imposta comunale sugli immobili (ICI)						

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
1.1.02.01.11.00 1.	Imposta comunale sugli immobili (ICI)	0,00	0,00	0,00	255,23	37.100,01	37.100,01
	TOTALE 1.02.01.11 - Imposta comunale sugli immobili (ICI)	0,00	0,00	0,00	255,23	37.100,01	37.100,01
	1.02.01.12 - Imposta Municipale Propria						
1.1.02.01.12.00 1.	Imposta Municipale Propria	5.338,41	817.196,70	827.618,70	15.760,41	323.246,69	307.494,69
	TOTALE 1.02.01.12 - Imposta Municipale Propria	5.338,41	817.196,70	827.618,70	15.760,41	323.246,69	307.494,69
	1.02.01.14 - Tributi sulle successioni e donazioni						
1.1.02.01.14.00 1.	Tributi sulle successioni e donazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	8.617,00	8.617,00
	TOTALE 1.02.01.14 - Tributi sulle successioni e donazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	8.617,00	8.617,00
	1.02.01.99 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico						
1.1.02.01.99.99 9.	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	34.776,79	244.424,21	228.134,41	20.851,66	357.435,26	382.479,86
	TOTALE 1.02.01.99 - Imposte, tasse e proventi assimilati a	34.776,79	244.424,21	228.134,41	20.851,66	357.435,26	382.479,86
	TOTALE 1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	1.216.590,34	8.915.941,55	8.525.380,16	903.558,29	8.793.790,07	8.758.916,98
	<u>TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</u>	1.216.590,34	8.915.941,55	8.525.380,16	903.558,29	8.793.790,07	8.758.916,98
	<u>1.03. - Acquisto di beni e servizi</u>						
	1.03.01. - Acquisto di beni						
	1.03.01.01 - Giornali, riviste e pubblicazioni						
1.1.03.01.01.00 1.	Giornali e riviste	52.166,46	454,40	1.711,60	56.919,62	4.862,50	127.001,70
1.1.03.01.01.00 2.	Pubblicazioni	2.699,30	3.982,96	1.623,57	718,91	10.123,62	10.353,26
	TOTALE 1.03.01.01 - Giornali, riviste e pubblicazioni	54.865,76	4.437,36	3.335,17	57.638,53	14.986,12	137.354,96
	1.03.01.02 - Altri beni di consumo						
1.1.03.01.02.00 1.	Carta, cancelleria e stampati	227.346,07	209.139,05	204.600,10	260.293,94	261.722,25	367.962,71



USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
1.1.03.01.02.00 2	Carburanti, combustibili e lubrificanti	158.193,26	273.222,87	240.362,69	129.149,90	285.353,26	369.396,86
1.1.03.01.02.00 3	Equipaggiamento	0,00	49,50	3.117,41	3.067,91	7.101,23	7.458,10
1.1.03.01.02.00 4	Vestitario	26.357,25	39.159,00	25.944,70	14.943,76	24.370,02	38.183,47
1.1.03.01.02.00 5	Accessori per uffici e alloggi	40.415,92	55.418,62	29.884,72	15.045,56	53.782,90	55.637,11
1.1.03.01.02.00 6	Materiale informatico	20.720,91	36.814,58	45.005,36	46.253,65	110.603,11	71.667,93
1.1.03.01.02.00 7	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	1.149.759,49	1.902.157,78	1.594.540,28	933.631,48	2.074.537,45	2.202.289,27
1.1.03.01.02.00 8	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	19.159,94	68.571,50	116.876,87	67.555,67	110.461,86	61.247,47
1.1.03.01.02.01 1.	Generi alimentari	32.125,42	210.130,17	209.786,42	31.781,67	216.394,10	197.340,91
1.1.03.01.02.99 9.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	93.386,05	1.921,50	1.964,73	93.616,60	17.667,02	330.192,41
	TOTALE 1.03.01.02 - Altri beni di consumo	1.767.464,31	2.796.584,57	2.472.083,28	1.595.340,14	3.161.993,20	3.701.376,24
	1.03.01.03 - Flora e Fauna						
1.1.03.01.03.00 1.	Fauna selvatica e non selvatica	0,00	0,00	0,00	0,00	126,81	126,81
1.1.03.01.03.00 2.	Flora selvatica e non selvatica	680,93	27.058,83	26.819,64	441,74	24.275,98	23.834,24
	TOTALE 1.03.01.03 - Flora e Fauna	680,93	27.058,83	26.819,64	441,74	24.402,79	23.961,05
	1.03.01.05 - Medicinali e altri beni di consumo sanitario						
1.1.03.01.05.00 6.	Prodotti chimici	200.831,47	568.230,24	594.163,25	233.944,46	848.913,58	686.307,21
1.1.03.01.05.00 7.	Materiali e prodotti per uso veterinario	10.839,76	39.771,23	35.788,28	10.969,08	33.965,88	32.838,42
1.1.03.01.05.99 9.	Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	620,19	620,19	0,00	0,00	399,92	399,92
	TOTALE 1.03.01.05 - Medicinali e altri beni di consumo	212.291,42	608.621,66	629.951,53	244.913,54	883.279,38	719.545,55
	TOTALE 1.03.01. - Acquisto di beni	2.035.302,42	3.436.702,42	3.132.189,62	1.898.333,95	4.084.661,49	4.582.237,80

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	1.03.02. - Acquisto di servizi						
	1.03.02.01 - Organi e incarichi istituzionali						
1.1.03.02.01.00 1.	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	19.899,00	197.654,88	197.654,88	34.855,69	306.750,76	383.773,21
1.1.03.02.01.00 2.	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	5.187,25	25.355,54	26.398,92	6.230,63	50.432,58	49.836,97
1.1.03.02.01.00 8.	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	36.004,92	94.521,51	96.381,69	42.429,10	178.747,51	183.873,67
	TOTALE 1.03.02.01 - Organi e incarichi istituzionali	61.091,17	317.531,93	320.435,49	83.515,42	535.930,85	617.483,85
	1.03.02.02 - Rappresentanza, organizzazione eventi,						
1.1.03.02.02.00 2.	Indennità di missione e di trasferta	489.739,52	1.778.834,11	1.565.861,60	365.069,84	1.726.142,95	1.680.175,59
1.1.03.02.02.00 4.	Pubblicità	2.095,64	0,00	0,00	2.095,64	0,00	0,00
1.1.03.02.02.00 5.	Organizzazione manifestazioni e convegni	217.853,34	861.618,37	868.483,86	230.152,42	615.753,05	553.357,65
1.1.03.02.02.00 6.	Partecipazione a manifestazioni e convegni	12.346,84	98.052,75	97.192,01	19.842,58	56.587,67	82.255,92
1.1.03.02.02.99 9.	Altre spese di rappresentanza, relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c	9.702,42	10.000,00	297,58	0,00	935,90	2.713,12
	TOTALE 1.03.02.02 - Rappresentanza, organizzazione	731.737,76	2.748.505,23	2.531.835,05	617.160,48	2.399.419,57	2.318.502,28
	1.03.02.04 - Acquisto di servizi per formazione e						
1.1.03.02.04.00 1.	Acquisto di servizi per formazione specialistica	33.849,55	30.980,90	50.819,25	61.405,02	107.923,77	75.285,35
1.1.03.02.04.00 2.	Acquisto di servizi per formazione generica	173.081,49	0,00	14.731,30	218.646,76	3.992,26	56.540,86
1.1.03.02.04.00 3.	Acquisto di servizi per addestramento del personale ai sensi della legge 626	53.172,29	21.146,24	43.823,37	90.408,32	85.489,68	98.952,10
1.1.03.02.04.99 9.	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	40.453,51	86.126,95	46.050,40	7.622,16	24.930,73	42.017,45
	TOTALE 1.03.02.04 - Acquisto di servizi per formazione e	300.556,84	138.254,09	155.424,32	378.082,26	222.336,44	272.795,76

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	1.03.02.05 - Utenze e canoni						
1.1.03.02.05.00 1.	Telefonia fissa	359.509,28	301.870,68	298.602,36	419.974,15	220.190,76	370.853,76
1.1.03.02.05.00 2.	Telefonia mobile	12.663,99	14.806,43	13.236,96	11.326,63	37.777,71	35.275,93
1.1.03.02.05.00 3.	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	84.177,66	549.134,74	614.802,50	150.511,14	569.313,83	418.922,69
1.1.03.02.05.00 4.	Energia elettrica	284.169,87	1.786.885,52	1.824.119,17	369.405,14	1.962.393,74	2.107.224,67
1.1.03.02.05.00 5.	Acqua	69.429,01	206.497,22	214.533,67	80.038,20	279.411,75	271.735,31
1.1.03.02.05.00 6.	Gas	53.959,05	198.324,23	206.184,82	70.275,77	214.234,45	230.943,83
1.1.03.02.05.00 7.	Spese di condominio	6.111,07	14.534,97	28.947,78	20.523,88	62.661,46	47.028,26
1.1.03.02.05.99 8.	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	548.067,84	874.208,73	825.167,32	537.435,90	845.518,39	1.161.318,30
	TOTALE 1.03.02.05 - Utenze e canoni	1.418.087,77	3.946.262,52	4.025.594,58	1.659.490,81	4.191.502,09	4.643.302,75
	1.03.02.07 - Utilizzo di beni di terzi						
1.1.03.02.07.00 1.	Locazione di beni immobili	124.074,87	3.951.431,39	4.545.298,38	719.133,83	2.419.998,34	2.951.904,46
1.1.03.02.07.00 2.	Noleggi di mezzi di trasporto	29.983,19	341.748,62	341.742,95	43.834,11	389.399,17	407.086,37
1.1.03.02.07.00 3.	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	71.949,78	203.184,25	199.717,93	71.835,95	173.356,40	183.261,58
1.1.03.02.07.00 4.	Noleggi di hardware	13.421,35	27.810,99	26.745,28	12.355,96	16.778,79	7.820,70
1.1.03.02.07.00 5.	Fitti di terreni e giacimenti	0,00	800,00	800,00	0,00	4.700,00	4.700,00
1.1.03.02.07.00 6.	Licenze d'uso per software	198.045,51	169.909,64	103.417,40	155.917,90	139.289,88	266.193,75
	TOTALE 1.03.02.07 - Utilizzo di beni di terzi	437.474,70	4.694.884,89	5.217.721,94	1.003.077,75	3.143.522,58	3.820.966,86
	1.03.02.08 - Leasing operativo						
1.1.03.02.08.00 1.	Leasing operativo di mezzi di trasporto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
1.1.03.02.08.00 2	Leasing operativo di attrezzature e macchinari	0,00	0,00	0,00	0,00	11.782,10	11.782,10
1.1.03.02.08.99 9	Leasing operativo di altri beni	0,00	0,00	257,85	257,85	1.031,40	1.031,40
	TOTALE 1.03.02.08 - Leasing operativo	0,00	0,00	257,85	257,85	12.813,50	12.813,50
	1.03.02.09 - Manutenzione ordinaria e riparazioni						
1.1.03.02.09.00 1	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	58.756,18	118.354,56	97.137,63	38.773,05	113.202,20	137.438,17
1.1.03.02.09.00 3	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	0,00	2.196,00	6.415,60	4.287,80	4.987,80	1.156,92
1.1.03.02.09.00 4	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	392.562,34	513.419,09	432.993,85	327.252,98	739.299,72	668.361,04
1.1.03.02.09.00 5	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	411.364,82	691.509,02	549.253,66	271.270,24	732.797,65	786.271,02
1.1.03.02.09.00 6	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	73.143,80	38.273,24	68.788,90	150.259,41	83.003,72	146.910,80
1.1.03.02.09.00 8	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	312.173,83	431.223,99	332.893,60	222.568,86	456.898,30	754.837,51
1.1.03.02.09.01 1	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	1.397,20	397,20	1.200,00	2.200,00	8.199,97	5.999,97
1.1.03.02.09.01 2	Manutenzione ordinaria e riparazioni di terreni e beni materiali non prodotti	213.146,04	395.116,68	402.984,43	224.298,71	442.951,04	352.572,16
	TOTALE 1.03.02.09 - Manutenzione ordinaria e riparazioni	1.462.544,21	2.190.489,78	1.891.667,67	1.240.911,05	2.581.340,40	2.853.547,59
	1.03.02.10 - Consulenze						
1.1.03.02.10.00 1	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	975.253,30	1.305.205,32	1.025.198,44	715.303,88	1.000.810,14	1.490.022,06
1.1.03.02.10.00 2	Esperti per commissioni, comitati e consigli	35.994,93	0,00	0,00	36.236,01	301,88	15.198,64
	TOTALE 1.03.02.10 - Consulenze	1.011.248,23	1.305.205,32	1.025.198,44	751.539,89	1.001.112,02	1.505.220,70
	1.03.02.11 - Prestazioni professionali e specialistiche						
1.1.03.02.11.00 1	Interpretariato e traduzioni	1.109,21	2.753,22	4.595,99	2.951,98	25.850,52	24.838,46

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
1.1.03.02.11.00 4.	Perizie	0,00	0,00	315,00	315,00	0,00	888,16
1.1.03.02.11.00 6.	Patrocinio legale	0,00	12.589,78	13.366,78	777,00	23.001,78	22.224,78
1.1.03.02.11.00 8.	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	0,00	347,70	347,70	0,00	0,00	0,00
1.1.03.02.11.00 9.	Prestazioni tecnico-scientifiche	12.436.300,74	5.120.422,57	5.729.351,43	13.345.312,62	4.790.921,03	8.560.181,05
1.1.03.02.11.01 0.	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	62.378,88	95.912,12	74.373,94	40.969,89	50.208,53	73.932,11
1.1.03.02.11.99 9.	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	925.482,06	1.178.330,09	852.687,58	611.670,80	1.084.857,65	675.303,75
	TOTALE 1.03.02.11 - Prestazioni professionali e	13.425.270,89	6.410.355,48	6.675.038,42	14.001.997,29	5.974.839,51	9.357.368,31
	1.03.02.12 - Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di						
1.1.03.02.12.00 1.	Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	466.257,73	1.605.420,63	1.588.212,70	563.439,07	2.949.131,11	2.726.585,34
1.1.03.02.12.00 3.	Collaborazioni coordinate e a progetto	469.076,16	145.215,13	160.701,73	506.171,52	1.512.930,02	3.784.996,41
	TOTALE 1.03.02.12 - Lavoro flessibile, quota LSU e	935.333,89	1.750.635,76	1.748.914,43	1.069.610,59	4.462.061,13	6.511.581,75
	1.03.02.13 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente						
1.1.03.02.13.00 1.	Servizi di sorveglianza e custodia	92.287,93	222.834,81	201.700,31	156.200,57	265.315,66	362.752,67
1.1.03.02.13.00 2.	Servizi di pulizia e lavanderia	293.381,75	904.523,27	975.931,67	374.161,69	905.818,56	825.494,47
1.1.03.02.13.00 3.	Trasporti, traslochi e facchinaggio	65.080,95	150.416,29	161.079,87	75.770,74	305.531,62	820.662,55
1.1.03.02.13.00 4.	Stampa e rilegatura	146.395,98	196.150,71	264.869,55	360.766,85	342.384,38	486.923,48
1.1.03.02.13.00 6.	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	83.905,69	78.467,04	72.033,42	79.223,07	157.952,42	97.322,28
1.1.03.02.13.99 9.	Altri servizi ausiliari n.a.c.	24.895,68	25.538,41	26.707,48	26.064,75	40.330,74	28.380,86
	TOTALE 1.03.02.13 - Servizi ausiliari per il funzionamento	705.947,98	1.577.930,53	1.702.322,30	1.072.187,67	2.017.333,38	2.621.536,31
	1.03.02.16 - Servizi amministrativi						

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
1.1.03.02.16.00 1.	Pubblicazione bandi di gara	11.671,92	22.910,41	18.420,53	7.182,04	14.324,75	17.968,15
1.1.03.02.16.00 2.	Spese postali	26.181,76	39.468,62	38.581,64	25.923,69	79.163,72	60.736,73
1.1.03.02.16.00 3.	Onorificenze e riconoscimenti istituzionali	1.657,90	2.146,40	2.000,00	3.511,50	2.000,00	121,00
1.1.03.02.16.00 4.	Spese notarili	1.260,14	86,50	960,54	2.146,76	4.399,14	11.324,32
	TOTALE 1.03.02.16 - Servizi amministrativi	40.771,72	64.611,93	59.962,71	38.763,99	99.887,61	90.150,20
	1.03.02.17 - Servizi finanziari						
1.1.03.02.17.00 1.	Commissioni per servizi finanziari	4.083,81	22.500,00	23.523,45	5.422,60	34.242,15	36.365,17
1.1.03.02.17.00 2.	Oneri per servizio di tesoreria	11.876,96	14.531,76	12.304,48	12.215,65	24.992,90	21.447,12
	TOTALE 1.03.02.17 - Servizi finanziari	15.960,77	37.031,76	35.827,93	17.638,25	59.235,05	57.812,29
	1.03.02.18 - Servizi sanitari						
1.1.03.02.18.00 1.	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	166.659,21	167.912,54	72.440,57	126.025,26	58.434,69	90.678,38
	TOTALE 1.03.02.18 - Servizi sanitari	166.659,21	167.912,54	72.440,57	126.025,26	58.434,69	90.678,38
	1.03.02.19 - Servizi informatici e di telecomunicazioni						
1.1.03.02.19.00 1.	Gestione e manutenzione applicazioni	262.133,82	312.650,60	166.528,75	120.387,78	145.622,89	109.193,60
1.1.03.02.19.00 2.	Assistenza all'utente e formazione	7.320,00	509,35	509,52	33.811,22	10.760,00	69.685,83
1.1.03.02.19.00 3.	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	61.891,95	70.407,71	92.920,02	129.825,76	291.367,49	257.234,33
1.1.03.02.19.00 4.	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	385.526,94	663.453,12	398.596,83	128.314,81	401.745,75	562.615,95
1.1.03.02.19.00 5.	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	6.709,82	23.935,00	17.225,18	0,00	43.798,00	79.788,00
1.1.03.02.19.00 6.	Servizi di sicurezza	61.957,92	109.090,95	56.936,60	9.803,57	9.803,57	36.600,00

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
1.1.03.02.19.00 7.	Servizi di gestione documentale	20.657,50	11.712,00	7.027,20	15.972,70	9.638,00	105.042,00
1.1.03.02.19.00 8.	Servizi di monitoraggio della qualità dei servizi	1.173,00	12.076,00	12.535,00	1.632,00	5.610,00	3.978,00
1.1.03.02.19.00 9.	Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione	2.931,32	2.318,00	1.100,00	1.713,32	14.257,32	12.544,00
1.1.03.02.19.01 0.	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	146.561,51	157.530,09	104.733,56	115.724,98	139.379,72	45.370,74
	TOTALE 1.03.02.19 - Servizi Informatici e di	956.863,78	1.363.682,82	858.112,66	557.186,14	1.071.982,74	1.282.052,45
	1.03.02.99 - Altri servizi						
1.1.03.02.99.00 1.	Spese legali per esproprio	253.553,38	0,00	0,00	253.553,38	0,00	16.248,40
1.1.03.02.99.00 2.	Altre spese legali	207.786,21	1.159.255,15	1.153.904,07	202.435,13	161.249,07	155.437,13
1.1.03.02.99.00 3.	Quote di associazioni	1.630,00	5.948,70	5.890,70	1.572,00	11.838,50	16.531,70
1.1.03.02.99.00 5.	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	52.664,82	104.402,58	123.516,65	71.782,70	95.138,00	23.355,30
1.1.03.02.99.99 8.	Altri servizi diversi n.a.c.	36.124,95	110.211,43	102.102,75	29.681,60	96.178,33	117.236,69
	TOTALE 1.03.02.99 - Altri servizi	551.759,36	1.379.817,86	1.385.414,17	559.024,81	364.403,90	328.809,22
	TOTALE 1.03.02. - Acquisto di servizi	22.221.308,28	28.093.112,44	27.706.168,53	23.176.469,51	28.196.155,46	36.384.622,20
	<u>TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi</u>	<u>24.256.610,70</u>	<u>31.529.814,86</u>	<u>30.838.358,15</u>	<u>25.074.803,46</u>	<u>32.280.816,95</u>	<u>40.966.860,00</u>
	<u>1.04. - Trasferimenti correnti</u>						
	1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche						
	1.04.01.01 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni						
1.1.04.01.01.00 1.	Trasferimenti correnti a Ministeri	290,10	0,00	0,00	290,10	0,00	1.432,20
1.1.04.01.01.01 3.	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	7.606,70	0,00	0,00	7.606,70	0,00	0,00

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
1.1.04.01.01.02.0.	Trasferimenti correnti a Ministero Economia e Finanze in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa	0,00	465.338,92	465.338,92	0,00	581.482,10	581.482,10
1.1.04.01.01.99.9.	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	244.546,63	24.804,00	25.208,30	245.040,93	79.573,95	163.323,95
	TOTALE 1.04.01.01 - Trasferimenti correnti a	252.443,43	490.142,92	490.547,22	252.937,73	661.056,05	746.238,25
	1.04.01.02 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni						
1.1.04.01.02.00.8.	Trasferimenti correnti a Università	258.836,63	0,00	18.750,00	277.586,63	512.264,78	513.750,00
1.1.04.01.02.00.8.	Trasferimenti correnti a Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette	3.595,44	0,00	0,00	3.595,44	0,00	21.236,56
1.1.04.01.02.01.7.	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	17.880,65	0,00	0,00	17.880,65	0,00	0,00
1.1.04.01.02.99.9.	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.	1.212.832,40	0,00	433.204,14	1.686.590,51	0,00	208.938,73
	TOTALE 1.04.01.02 - Trasferimenti correnti a	1.493.145,12	0,00	451.954,14	1.985.653,23	512.264,78	743.925,29
	TOTALE 1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	1.745.588,55	490.142,92	942.501,36	2.238.590,96	1.173.320,83	1.490.163,54
	1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie						
	1.04.02.03 - Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti						
1.1.04.02.03.00.1.	Borse di studio	47.466,82	132.487,86	145.643,47	67.319,81	159.896,39	184.313,88
1.1.04.02.03.00.3.	Dottorati di ricerca	115.292,53	63.293,20	147.272,20	199.271,53	0,00	170.399,66
	TOTALE 1.04.02.03 - Borse di studio, dottorati di ricerca e	162.759,35	195.781,06	292.915,67	266.591,34	159.896,39	354.713,54
	TOTALE 1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie	162.759,35	195.781,06	292.915,67	266.591,34	159.896,39	354.713,54
	1.04.03. - Trasferimenti correnti a Imprese						
	1.04.03.02 - Trasferimenti correnti a altre imprese						
1.1.04.03.02.00.1.	Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	3.200,00	0,00	4.800,00	8.000,00	252.337,44	244.337,44
	TOTALE 1.04.03.02 - Trasferimenti correnti a altre imprese	3.200,00	0,00	4.800,00	8.000,00	252.337,44	244.337,44

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	1.04.03.99 - Trasferimenti correnti a altre imprese						
1.1.04.03.99.99	Trasferimenti correnti a altre imprese	11.900,00	0,00	0,00	11.900,00	0,00	104.389,00
	TOTALE 1.04.03.99 - Trasferimenti correnti a altre imprese	11.900,00	0,00	0,00	11.900,00	0,00	104.389,00
	TOTALE 1.04.03. - Trasferimenti correnti a Imprese	15.100,00	0,00	4.800,00	19.900,00	252.337,44	348.726,44
	<u>TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti</u>	1.923.447,90	685.923,98	1.240.217,03	2.525.082,30	1.585.554,66	2.193.603,52
	<u>1.07. - Interessi passivi</u>						
	1.07.05. - Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine						
	1.07.05.01 - Interessi passivi ad Amministrazioni Centrali						
1.1.07.05.01.00	Interessi passivi ad Amministrazioni Centrali su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	62.268,50	62.268,50	0,00	67.025,52	67.025,52
	TOTALE 1.07.05.01 - Interessi passivi ad Amministrazioni	0,00	62.268,50	62.268,50	0,00	67.025,52	67.025,52
	1.07.05.04 - Interessi passivi su finanziamenti a medio						
1.1.07.05.04.99	Interessi passivi a altre imprese su finanziamenti a medio lungo termine	2.247,52	0,00	0,00	5.900,89	0,00	0,00
	TOTALE 1.07.05.04 - Interessi passivi su finanziamenti a	2.247,52	0,00	0,00	5.900,89	0,00	0,00
	TOTALE 1.07.05. - Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	2.247,52	62.268,50	62.268,50	5.900,89	67.025,52	67.025,52
	1.07.06. - Altri interessi passivi						
	1.07.06.02 - Interessi di mora						
1.1.07.06.02.00	Interessi di mora a Enti previdenziali	0,00	124,59	124,59	0,00	0,00	0,00
1.1.07.06.02.99	Interessi di mora ad altri soggetti	0,00	276.238,40	276.271,56	33,16	7.511,51	7.478,35
	TOTALE 1.07.06.02 - Interessi di mora	0,00	276.362,99	276.396,15	33,16	7.511,51	7.478,35
	TOTALE 1.07.06. - Altri interessi passivi	0,00	276.362,99	276.396,15	33,16	7.511,51	7.478,35

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	<u>TOTALE 1.07. - Interessi passivi</u>	2.247,52	338.631,49	338.664,65	5.934,05	74.537,03	74.503,87
	<u>1.08. - Altre spese per redditi da capitale</u>						
	1.08.02. - Diritti reali di godimento e servitù onerose						
	1.08.02.01 - Diritti reali di godimento e servitù onerose						
1.1.08.02.01.00 1.	Diritti reali di godimento e servitù onerose	0,00	0,00	0,00	0,00	382,78	590,51
	TOTALE 1.08.02.01 - Diritti reali di godimento e servitù	0,00	0,00	0,00	0,00	382,78	590,51
	TOTALE 1.08.02. - Diritti reali di godimento e servitù onerose	0,00	0,00	0,00	0,00	382,78	590,51
	<u>TOTALE 1.08. - Altre spese per redditi da capitale</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	382,78	590,51
	<u>1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate</u>						
	1.09.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)						
	1.09.01.01 - Rimborsi per spese di personale (comando,						
1.1.09.01.01.00 1.	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.09.01.01 - Rimborsi per spese di personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.09.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.09.03. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea						
	1.09.03.01 - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea						
1.1.09.03.01.00 1.	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	333.515,04	10.093,03	10.093,03	334.310,04	0,00	531.673,65
	TOTALE 1.09.03.01 - Rimborsi di trasferimenti all'Unione	333.515,04	10.093,03	10.093,03	334.310,04	0,00	531.673,65
	TOTALE 1.09.03. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	333.515,04	10.093,03	10.093,03	334.310,04	0,00	531.673,65
	1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso						

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
1.1.09.99.01.00 1.	1.09.99.01 - Rimborsi di parte corrente ad						
	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	5.746,05	5.746,05	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.09.99.01 - Rimborsi di parte corrente ad	0,00	5.746,05	5.746,05	0,00	0,00	0,00
1.1.09.99.02.00 1.	1.09.99.02 - Rimborsi di parte corrente ad						
	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.09.99.02 - Rimborsi di parte corrente ad	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.09.99.05.00 1.	1.09.99.05 - Rimborsi di parte corrente a Imprese di						
	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	10.207,20	10.207,20	0,00	4.458,44	4.458,44
	TOTALE 1.09.99.05 - Rimborsi di parte corrente a Imprese	0,00	10.207,20	10.207,20	0,00	4.458,44	4.458,44
	TOTALE 1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	15.953,25	15.953,25	0,00	4.458,44	4.458,44
	<u>TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate</u>	333.515,04	26.046,28	26.046,28	334.310,04	4.458,44	536.132,09
	<u>1.10. - Altre spese correnti</u>						
	1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti						
1.1.10.01.01.00 1.	1.10.01.01 - Fondo di riserva						
	Fondi di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10.01.01 - Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.10.01.03.00 1.	1.10.01.03 - Fondo crediti di dubbia e difficile esazione di						
	Fondo crediti di dubbia e difficile esazione di parte corrente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10.01.03 - Fondo crediti di dubbia e difficile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.10.01.04 - Fondo rinnovi contrattuali						

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
1.1.10.01.04.00 1.	Fondo rinnovi contrattuali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10.01.04 - Fondo rinnovi contrattuali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.10.01.99 - Altri fondi e accantonamenti						
1.1.10.01.99.99 9.	Altri fondi n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10.01.99 - Altri fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.10.03. - Versamenti IVA a debito						
	1.10.03.01 - Versamenti IVA a debito per le gestioni						
1.1.10.03.01.00 1.	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	0,00	4.158.052,00	4.158.052,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10.03.01 - Versamenti IVA a debito per le	0,00	4.158.052,00	4.158.052,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10.03. - Versamenti IVA a debito	0,00	4.158.052,00	4.158.052,00	0,00	0,00	0,00
	1.10.04. - Premi di assicurazione						
	1.10.04.01 - Premi di assicurazione contro i danni						
1.1.10.04.01.00 1.	Premi di assicurazione su beni mobili	573,20	87.565,00	87.565,00	573,20	87.565,00	87.565,00
1.1.10.04.01.00 2.	Premi di assicurazione su beni immobili	0,00	236.721,60	236.721,60	0,00	236.721,60	236.721,60
1.1.10.04.01.00 3.	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	0,00	70.759,24	70.759,24	0,00	30.516,50	30.516,50
1.1.10.04.01.99 9.	Altri premi di assicurazione contro i danni	7.054,77	200.962,27	197.313,21	3.405,71	198.984,65	196.578,94
	TOTALE 1.10.04.01 - Premi di assicurazione contro i danni	7.627,97	596.008,11	592.359,05	3.978,91	553.787,75	551.382,04
	1.10.04.99 - Altri premi di assicurazione n.a.c.						
1.1.10.04.99.99 9.	Altri premi di assicurazione n.a.c.	8.169,26	25.059,26	16.890,00	0,00	21.160,00	21.160,00
	TOTALE 1.10.04.99 - Altri premi di assicurazione n.a.c.	8.169,26	25.059,26	16.890,00	0,00	21.160,00	21.160,00
	TOTALE 1.10.04. - Premi di assicurazione	15.797,23	621.067,37	609.249,05	3.978,91	574.947,75	572.542,04

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
1.1.10.05.01.00 1.	1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi						
	1.10.05.01 - Spese dovute a sanzioni						
	Spese dovute a sanzioni	101,12	969.853,68	969.752,56	0,00	3.264,29	3.264,29
	TOTALE 1.10.05.01 - Spese dovute a sanzioni	101,12	969.853,68	969.752,56	0,00	3.264,29	3.264,29
1.1.10.05.03.00 1.	1.10.05.03 - Spese per indennizzi						
	Spese per indennizzi	2.138.885,70	757.896,81	207.475,46	2.363.590,95	1.450.632,47	464.117,64
	TOTALE 1.10.05.03 - Spese per indennizzi	2.138.885,70	757.896,81	207.475,46	2.363.590,95	1.450.632,47	464.117,64
1.1.10.05.04.00 1.	1.10.05.04 - Oneri da contenzioso						
	Oneri da contenzioso	0,00	49.023,78	49.023,78	0,00	42.800,27	42.800,27
	TOTALE 1.10.05.04 - Oneri da contenzioso	0,00	49.023,78	49.023,78	0,00	42.800,27	42.800,27
	TOTALE 1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	2.138.986,82	1.776.774,27	1.226.251,80	2.363.590,95	1.496.697,03	510.182,20
1.1.10.99.99.99 9.	1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.						
	1.10.99.99 - Altre spese correnti n.a.c.						
	Altre spese correnti n.a.c.	17.627,68	106.616,95	113.763,72	26.134,75	43.898,19	49.283,68
	TOTALE 1.10.99.99 - Altre spese correnti n.a.c.	17.627,68	106.616,95	113.763,72	26.134,75	43.898,19	49.283,68
	TOTALE 1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.	17.627,68	106.616,95	113.763,72	26.134,75	43.898,19	49.283,68
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	2.172.411,73	6.662.510,59	6.107.316,57	2.393.704,61	2.115.542,97	1.132.007,92
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	54.041.689,29	154.091.660,34	150.409.267,52	53.549.188,77	149.094.982,24	156.732.105,64
	2. - Spese in conto capitale						
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni						
	2.02.01. - Beni materiali						
	2.02.01.01 - Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e						

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
1.2.02.01.01.00 1.	Mezzi di trasporto stradali	12.395,88	10.111,74	22.968,65	25.252,80	38.120,39	112.183,76
	TOTALE 2.02.01.01 - Mezzi di trasporto ad uso civile, di	12.395,88	10.111,74	22.968,65	25.252,80	38.120,39	112.183,76
	2.02.01.03 - Mobili e arredi						
1.2.02.01.03.00 1.	Mobili e arredi per ufficio	35.960,81	37.339,56	28.763,88	71.698,13	64.149,78	68.611,57
1.2.02.01.03.00 2.	Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.440,00
1.2.02.01.03.99 9.	Mobili e arredi n.a.c.	0,00	0,00	6.769,17	6.769,17	6.769,17	0,00
	TOTALE 2.02.01.03 - Mobili e arredi	35.960,81	37.339,56	35.533,05	78.467,30	70.918,95	70.051,57
	2.02.01.04 - Impianti e macchinari						
1.2.02.01.04.00 1.	Macchinari	36.093,75	11.822,23	12.646,95	40.054,13	25.785,50	105.594,85
1.2.02.01.04.00 2.	Impianti	0,00	5.490,00	5.490,00	0,00	15.695,25	15.695,25
	TOTALE 2.02.01.04 - Impianti e macchinari	36.093,75	17.312,23	18.136,95	40.054,13	41.480,75	121.290,10
	2.02.01.05 - Attrezzature						
1.2.02.01.05.00 1.	Attrezzature scientifiche	262.856,18	354.045,45	369.158,60	289.662,91	777.093,33	717.056,06
1.2.02.01.05.99 9.	Attrezzature n.a.c.	19.708,79	35.595,37	71.854,59	66.753,21	270.013,84	331.283,41
	TOTALE 2.02.01.05 - Attrezzature	282.564,97	389.640,82	441.013,19	356.416,12	1.047.107,17	1.048.339,47
	2.02.01.06 - Macchine per ufficio						
1.2.02.01.06.00 1.	Macchine per ufficio	135.984,72	25.436,30	102.266,68	238.871,50	111.175,60	267.491,11
	TOTALE 2.02.01.06 - Macchine per ufficio	135.984,72	25.436,30	102.266,68	238.871,50	111.175,60	267.491,11
	2.02.01.07 - Hardware						
1.2.02.01.07.00 1.	Server	0,00	319,64	12.946,64	12.627,00	25.487,02	44.526,34
1.2.02.01.07.00 2.	Postazioni di lavoro	136.429,37	163.444,27	75.607,08	48.592,18	84.054,46	46.301,36



C.R.E.A. Consiglio per la ricerca in agricoltura e l'analisi dell'economia agraria

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2017

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
1.2.02.01.07.00 3	Periferiche	811,77	3.097,52	3.819,78	1.541,54	4.618,26	3.624,02
1.2.02.01.07.00 4	Apparati di telecomunicazione	29.280,00	29.280,00	1.983,48	1.983,48	3.891,56	1.908,08
1.2.02.01.07.99 8	Hardware n.a.c.	126.882,75	114.198,97	122.958,35	135.642,13	176.739,98	45.264,13
	TOTALE 2.02.01.07 - Hardware	293.403,89	310.340,40	217.315,33	200.386,33	294.791,28	141.623,93
	2.02.01.09 - Beni immobili						
1.2.02.01.09.00 1	Fabbricati ad uso abitativo	44.285,05	0,00	64.559,01	119.097,34	0,00	587.520,95
1.2.02.01.09.00 2	Fabbricati ad uso commerciale e istituzionale	638.491,71	992.083,94	1.350.066,21	1.238.735,76	1.647.508,54	2.985.638,89
1.2.02.01.09.00 5	Fabbricati rurali	155.562,35	106.845,34	32.773,00	183.202,72	181.527,09	63.041,68
1.2.02.01.09.01 4	Opere per la sistemazione del suolo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02.01.09 - Beni immobili	838.339,11	1.098.929,28	1.447.398,22	1.541.035,82	1.829.035,63	3.636.201,52
	2.02.01.99 - Altri beni materiali						
1.2.02.01.99.00 1	Materiale bibliografico	10.559,33	558,65	337,06	10.337,74	1.352,85	2.897,91
	TOTALE 2.02.01.99 - Altri beni materiali	10.559,33	558,65	337,06	10.337,74	1.352,85	2.897,91
	TOTALE 2.02.01. - Beni materiali	1.645.302,46	1.889.668,98	2.284.969,13	2.490.821,74	3.433.982,62	5.400.079,37
	2.02.02. - Terreni e beni materiali non prodotti						
	2.02.02.02 - Patrimonio naturale non prodotto						
1.2.02.02.02.00 5	Fauna	1.430,00	9.913,80	8.483,80	0,00	0,00	1.800,00
	TOTALE 2.02.02.02 - Patrimonio naturale non prodotto	1.430,00	9.913,80	8.483,80	0,00	0,00	1.800,00
	TOTALE 2.02.02. - Terreni e beni materiali non prodotti	1.430,00	9.913,80	8.483,80	0,00	0,00	1.800,00
	2.02.03. - Beni immateriali						
	2.02.03.02 - Software						

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
1.2.02.03.02.00 1.	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	21.454,92	19.373,60	34.128,28	42.065,60	23.912,00	5.270,40
1.2.02.03.02.00 2.	Acquisizione software e manutenzione evolutiva	51.703,82	3.191,69	119.381,00	336.543,19	188.290,62	399.047,13
	TOTALE 2.02.03.02 - Software	73.158,74	22.565,29	153.509,28	378.608,79	212.202,62	404.317,53
	2.02.03.03 - Brevetti						
1.2.02.03.03.00 1.	Brevetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02.03.03 - Brevetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.02.03.04 - Opere dell'ingegno e Diritti d'autore						
1.2.02.03.04.00 1.	Opere dell'ingegno e Diritti d'autore	0,00	0,00	24.030,56	24.128,16	24.128,16	0,00
	TOTALE 2.02.03.04 - Opere dell'ingegno e Diritti d'autore	0,00	0,00	24.030,56	24.128,16	24.128,16	0,00
	TOTALE 2.02.03. - Beni immateriali	73.158,74	22.565,29	177.539,84	402.736,95	236.330,78	404.317,53
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	1.719.891,20	1.922.148,07	2.470.992,77	2.893.558,69	3.670.313,40	5.806.196,90
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	1.719.891,20	1.922.148,07	2.470.992,77	2.893.558,69	3.670.313,40	5.806.196,90
	3. - Spese per incremento attività finanziarie						
	3.01. - Acquisizioni di attività finanziarie						
	3.01.01. - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale						
	3.01.01.03 - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti						
1.3.01.01.03.00 3.	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	33.632,28	33.632,28
	TOTALE 3.01.01.03 - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	33.632,28	33.632,28
	TOTALE 3.01.01. - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	33.632,28	33.632,28
	TOTALE 3.01. - Acquisizioni di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	33.632,28	33.632,28
	TOTALE GENERALE 3. - Spese per incremento attività	0,00	0,00	0,00	0,00	33.632,28	33.632,28

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	<i>finanziarie</i>						
	4. - Rimborso Prestiti						
	<u>4.03. - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</u>						
	4.03.01. - Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine						
	4.03.01.01 - Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio						
1.4.03.01.01.00 1.	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine a Ministeri	0,00	484.201,50	484.201,50	0,00	479.444,48	479.444,48
	TOTALE 4.03.01.01 - Rimborso Mutui e altri finanziamenti a	0,00	484.201,50	484.201,50	0,00	479.444,48	479.444,48
	TOTALE 4.03.01. - Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	484.201,50	484.201,50	0,00	479.444,48	479.444,48
	<u>TOTALE 4.03. - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</u>	0,00	484.201,50	484.201,50	0,00	479.444,48	479.444,48
	TOTALE GENERALE 4. - Rimborso Prestiti	0,00	484.201,50	484.201,50	0,00	479.444,48	479.444,48
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro						
	<u>7.01. - Uscite per partite di giro</u>						
	7.01.01. - Versamenti di altre ritenute						
	7.01.01.01 - Versamento della ritenuta del 4% sui						
1.7.01.01.01.00 1.	Versamento della ritenuta del 4% sui contributi pubblici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.01.01.01 - Versamento della ritenuta del 4% sui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	7.01.01.02 - Versamento delle ritenute per scissione						
1.7.01.01.02.00 1.	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	362.718,76	1.118.863,11	756.144,35	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.01.01.02 - Versamento delle ritenute per	362.718,76	1.118.863,11	756.144,35	0,00	0,00	0,00

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
1.7.01.01.99.99 9.	7.01.01.99 - Versamento di altre ritenute n.a.c. Versamento di altre ritenute n.a.c.	14.416,73	103.664,53	103.648,53	14.585,00	2.103,14	2.142,42
	TOTALE 7.01.01.99 - Versamento di altre ritenute n.a.c.	14.416,73	103.664,53	103.648,53	14.585,00	2.103,14	2.142,42
	TOTALE 7.01.01. - Versamenti di altre ritenute	377.135,49	1.222.527,64	859.792,88	14.585,00	2.103,14	2.142,42
	7.01.02. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente						
1.7.01.02.01.00 1.	7.01.02.01 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	71.197,41	20.803.009,78	20.755.210,69	23.821,47	21.565.940,46	21.585.757,33
	TOTALE 7.01.02.01 - Versamenti di ritenute erariali su	71.197,41	20.803.009,78	20.755.210,69	23.821,47	21.565.940,46	21.585.757,33
1.7.01.02.02.00 1.	7.01.02.02 - Versamenti di ritenute previdenziali e Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	570.881,54	7.950.938,79	7.911.689,95	538.929,73	8.238.939,68	8.235.589,26
	TOTALE 7.01.02.02 - Versamenti di ritenute previdenziali e	570.881,54	7.950.938,79	7.911.689,95	538.929,73	8.238.939,68	8.235.589,26
1.7.01.02.99.99 9.	7.01.02.99 - Altri versamenti di ritenute al personale Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	14.496,53	1.187.699,98	1.274.969,34	101.765,89	1.119.532,96	1.018.082,36
	TOTALE 7.01.02.99 - Altri versamenti di ritenute al	14.496,53	1.187.699,98	1.274.969,34	101.765,89	1.119.532,96	1.018.082,36
	TOTALE 7.01.02. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	656.575,48	29.941.648,55	29.941.869,98	664.517,09	30.924.413,10	30.839.428,95
	7.01.03. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo						
1.7.01.03.01.00 1.	7.01.03.01 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	4.698,74	510.842,41	508.230,47	2.086,80	821.988,11	819.901,31
	TOTALE 7.01.03.01 - Versamenti di ritenute erariali su	4.698,74	510.842,41	508.230,47	2.086,80	821.988,11	819.901,31
	7.01.03.02 - Versamenti di ritenute previdenziali e						

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
1.7.01.03.02.00 1.	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	26.430,77	26.430,77	0,00	1.427,35	3.451,53
	TOTALE 7.01.03.02 - Versamenti di ritenute previdenziali e	0,00	26.430,77	26.430,77	0,00	1.427,35	3.451,53
1.7.01.03.99.99 9.	Altri versamenti di ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.01.03.99 - Altri versamenti di ritenute al	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.01.03. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	4.698,74	537.273,18	534.661,24	2.086,80	823.415,46	823.352,84
	7.01.99. - Altre uscite per partite di giro						
	7.01.99.01 - Spese non andate a buon fine						
1.7.01.99.01.00 1.	Spese non andate a buon fine	47.254,47	62.560,57	46.724,69	32.105,48	48.762,16	41.297,19
	TOTALE 7.01.99.01 - Spese non andate a buon fine	47.254,47	62.560,57	46.724,69	32.105,48	48.762,16	41.297,19
	7.01.99.03 - Costituzione fondi economali e carte aziendali						
1.7.01.99.03.00 1.	Costituzione fondi economali e carte aziendali	10,00	9.653,76	9.653,76	10,00	48.710,00	48.700,00
	TOTALE 7.01.99.03 - Costituzione fondi economali e carte	10,00	9.653,76	9.653,76	10,00	48.710,00	48.700,00
	7.01.99.99 - Altre uscite per partite di giro n.a.c.						
1.7.01.99.99.99 9.	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	3.307.584,35	7.001.209,64	7.005.374,14	3.313.156,43	6.526.250,11	6.598.205,76
	TOTALE 7.01.99.99 - Altre uscite per partite di giro n.a.c.	3.307.584,35	7.001.209,64	7.005.374,14	3.313.156,43	6.526.250,11	6.598.205,76
	TOTALE 7.01.99. - Altre uscite per partite di giro	3.354.848,82	7.073.423,97	7.061.752,59	3.345.271,91	6.623.722,27	6.688.202,95
	<u>TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro</u>	4.393.258,53	38.774.873,34	38.398.076,69	4.026.460,80	38.373.653,97	38.353.127,16
	<u>7.02. - Uscite per conto terzi</u>						
	7.02.01. - Acquisto di beni e servizi per conto terzi						
	7.02.01.01 - Acquisto di beni per conto di terzi						

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
1.7.02.01.01.00 1.	Acquisto di beni per conto di terzi	21.339,09	6.786,00	7.968,67	23.728,43	17.669,00	28.138,47
	TOTALE 7.02.01.01 - Acquisto di beni per conto di terzi	21.339,09	6.786,00	7.968,67	23.728,43	17.669,00	28.138,47
	7.02.01.02 - Acquisto di servizi per conto di terzi						
1.7.02.01.02.00 1.	Acquisto di servizi per conto di terzi	5.492,70	6.877,50	6.926,42	5.560,00	10.190,50	5.897,84
	TOTALE 7.02.01.02 - Acquisto di servizi per conto di terzi	5.492,70	6.877,50	6.926,42	5.560,00	10.190,50	5.897,84
	TOTALE 7.02.01. - Acquisto di beni e servizi per conto terzi	26.831,79	13.663,50	14.895,09	29.288,43	27.859,50	34.036,31
	7.02.03. - Trasferimenti per conto terzi a Altri settori						
	7.02.03.02 - Trasferimenti per conto terzi a Imprese						
1.7.02.03.02.99 9.	Trasferimenti per conto terzi a altre imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.02.03.02 - Trasferimenti per conto terzi a	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.02.03. - Trasferimenti per conto terzi a Altri settori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	7.02.04. - Depositi di/presso terzi						
	7.02.04.01 - Costituzione di depositi cauzionali o						
1.7.02.04.01.00 1.	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	950,92	3.338,91	3.338,91	950,92	9.242,80	9.242,80
	TOTALE 7.02.04.01 - Costituzione di depositi cauzionali o	950,92	3.338,91	3.338,91	950,92	9.242,80	9.242,80
	7.02.04.02 - Restituzione di depositi cauzionali o						
1.7.02.04.02.00 1.	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	155.529,13	16,00	0,00	155.513,13	0,00	0,00
	TOTALE 7.02.04.02 - Restituzione di depositi cauzionali o	155.529,13	16,00	0,00	155.513,13	0,00	0,00
	TOTALE 7.02.04. - Depositi di/presso terzi	156.480,05	3.354,91	3.338,91	156.464,05	9.242,80	9.242,80
	7.02.05. - Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi						
	7.02.05.01 - Versamenti di imposte e tasse di natura						
1.7.02.05.01.00 1.	Versamenti di imposte e tasse di natura corrente riscosse per conto di terzi	0,00	50,10	103,15	53,05	597,39	544,34

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	TOTALE 7.02.05.01 - Versamenti di imposte e tasse di	0,00	50,10	103,15	53,05	597,39	544,34
	TOTALE 7.02.05. - Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi	0,00	50,10	103,15	53,05	597,39	544,34
	7.02.99. - Altre uscite per conto terzi						
	7.02.99.99 - Altre uscite per conto terzi n.a.c.						
1.7.02.99.99.99	Altre uscite per conto terzi n.a.c.	23.685.415,49	22.426.615,09	16.931.000,98	18.457.351,19	9.495.913,41	18.657.026,45
	TOTALE 7.02.99.99 - Altre uscite per conto terzi n.a.c.	23.685.415,49	22.426.615,09	16.931.000,98	18.457.351,19	9.495.913,41	18.657.026,45
	TOTALE 7.02.99. - Altre uscite per conto terzi	23.685.415,49	22.426.615,09	16.931.000,98	18.457.351,19	9.495.913,41	18.657.026,45
	<u>TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi</u>	23.868.727,33	22.443.683,60	16.949.338,13	18.643.156,72	9.533.613,10	18.700.849,90
	TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	28.261.985,86	61.218.556,94	55.347.414,82	22.669.617,52	47.907.267,07	57.053.977,06
	TOTALE 1. - DIREZIONE GENERALE	84.023.566,35	217.716.566,85	208.711.876,61	79.112.364,98	201.185.639,47	220.105.356,36
	Totale delle Uscite	84.023.566,35	217.716.566,85	208.711.876,61	79.112.364,98	201.185.639,47	220.105.356,36
	<u>Riepilogo dei titoli</u>						
	<u>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE GENERALE</u>						
	<i>Titolo I</i>	54.041.689,29	154.091.660,34	150.409.267,52	53.549.188,77	149.094.982,24	156.732.105,64
	<i>Titolo II</i>	1.719.891,20	1.922.148,07	2.470.992,77	2.893.558,69	3.670.313,40	5.806.196,90
	<i>Titolo III</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	33.632,28	33.632,28
	<i>Titolo IV</i>	0,00	484.201,50	484.201,50	0,00	479.444,48	479.444,48
	<i>Titolo VII</i>	28.261.985,86	61.218.556,94	55.347.414,82	22.669.617,52	47.907.267,07	57.053.977,06
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE GENERALE	84.023.566,35	217.716.566,85	208.711.876,61	79.112.364,98	201.185.639,47	220.105.356,36

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	<u>Riepilogo delle uscite per titoli dei Centri Resp. Amm.va</u>						
	<i>Titolo I</i>	54.041.689,29	154.091.660,34	150.409.267,52	53.549.188,77	149.094.982,24	156.732.105,64
	<i>Titolo II</i>	1.719.891,20	1.922.148,07	2.470.992,77	2.893.558,69	3.670.313,40	5.806.196,90
	<i>Titolo III</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	33.632,28	33.632,28
	<i>Titolo IV</i>	0,00	484.201,50	484.201,50	0,00	479.444,48	479.444,48
	<i>Titolo VII</i>	28.261.985,86	61.218.556,94	55.347.414,82	22.669.617,52	47.907.267,07	57.053.977,06
	TOTALE	84.023.566,35	217.716.566,85	208.711.876,61	79.112.364,98	201.185.639,47	220.105.356,36
	Avanzo finanziario		25.213.923,92				
	TOTALE GENERALE	84.023.566,35	242.930.490,77	208.711.876,61	79.112.364,98	201.185.639,47	220.105.356,36



**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE
C/COMPETENZA ENTRATE - USCITE**

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	1. - DIREZIONE GENERALE									
	2. - Trasferimenti correnti									
	2.01. - Trasferimenti correnti									
	2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche									
	2.01.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali									
2.01.01.01.001	Trasferimenti correnti da Ministeri	112.188.330,00	27.096.845,72	860.026,00	138.425.149,72	110.875.775,01	26.264.686,57	137.140.461,58		1.284.688,14
2.01.01.01.013	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca		16.000,00		16.000,00	3.500,00	12.500,00	16.000,00		
2.01.01.01.999	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.		100.109,51		100.109,51	17.820,00	82.289,51	100.109,51		
	Totale 2.01.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	112.188.330,00	27.212.955,23	860.026,00	138.541.259,23	110.897.095,01	26.359.476,08	137.256.571,09		1.284.688,14
	2.01.01.02. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali									
2.01.01.02.001	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	278.000,00	1.907.865,34		2.185.865,34	443.552,99	1.742.303,35	2.185.856,34		9,00
2.01.01.02.002	Trasferimenti correnti da Province									



ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
2.01.01.02.003.	Trasferimenti correnti da Comuni		2.500,00		2.500,00	2.500,00		2.500,00		
2.01.01.02.006.	Trasferimenti correnti da Comunità Montane									
2.01.01.02.007.	Trasferimenti correnti da Camere di Commercio									
2.01.01.02.008.	Trasferimenti correnti da Università		468.267,67	2.202,20	466.065,47	36.996,72	429.068,75	466.065,47		
2.01.01.02.009.	Trasferimenti correnti da Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette		50.538,81		50.538,81		50.538,81	50.538,81		
2.01.01.02.016.	Trasferimenti correnti da Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura	460.000,00			460.000,00	317.545,24	142.454,76	460.000,00		
2.01.01.02.017.	Trasferimenti correnti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali		368.283,57		368.283,57	117.930,00	250.353,57	368.283,57		
2.01.01.02.018.	Trasferimenti correnti da Consorzi di enti locali		27.500,00		27.500,00	7.500,00	17.745,90	25.245,90		2.254,10
2.01.01.02.999.	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.									
	Totale 2.01.01.02. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	738.000,00	2.824.955,39	2.202,20	3.560.753,19	926.024,95	2.632.465,14	3.558.490,09		2.263,10
	Totale 2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	112.926.330,00	30.037.910,62	862.228,20	142.102.012,42	111.823.119,96	28.991.941,22	140.815.061,18		1.286.951,24
	2.01.02. - Trasferimenti correnti da Famiglie									

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
2.01.02.01.001	2.01.02.01. - Trasferimenti correnti da famiglie									
	Trasferimenti correnti da famiglie									
	Totale 2.01.02.01. - Trasferimenti correnti da famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 2.01.02. - Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	2.01.03. - Trasferimenti correnti da Imprese									
	2.01.03.01. - Sponsorizzazioni da imprese									
2.01.03.01.999	Sponsorizzazioni da altre imprese									
	Totale 2.01.03.01. - Sponsorizzazioni da imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	2.01.03.02. - Altri trasferimenti correnti da imprese									
2.01.03.02.002	Altri trasferimenti correnti da altre imprese partecipate									
2.01.03.02.999	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	18.200,00	1.172.212,91		1.190.412,91	149.346,66	1.041.065,45	1.190.412,11		0,80
	Totale 2.01.03.02. - Altri trasferimenti correnti da imprese	18.200,00	1.172.212,91	0,00	1.190.412,91	149.346,66	1.041.065,45	1.190.412,11		0,80

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 2.01.03. - Trasferimenti correnti da Imprese	18.200,00	1.172.212,91	0,00	1.190.412,91	149.346,66	1.041.065,45	1.190.412,11		0,80
	2.01.04. - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private									
	2.01.04.01. - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private									
2.01.04.01.001	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	9.600,00	942.000,00		951.600,00	144.600,00	807.000,00	951.600,00		
	Totale 2.01.04.01. - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	9.600,00	942.000,00	0,00	951.600,00	144.600,00	807.000,00	951.600,00	0,00	
	Totale 2.01.04. - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	9.600,00	942.000,00	0,00	951.600,00	144.600,00	807.000,00	951.600,00	0,00	
	2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo									
	2.01.05.01. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea									
2.01.05.01.001	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	631.492,00	4.602.575,49		5.234.067,49	1.680.170,98	3.555.646,71	5.235.817,69	1.750,20	
	Totale 2.01.05.01. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	631.492,00	4.602.575,49	0,00	5.234.067,49	1.680.170,98	3.555.646,71	5.235.817,69	1.750,20	
	2.01.05.02. - Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo									

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
201.05.02.001	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo									
	Totale 2.01.05.02. - Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	631.492,00	4.602.575,49	0,00	5.234.067,49	1.680.170,98	3.555.646,71	5.235.817,69	1.750,20	
	<u>Totale 2.01. - Trasferimenti correnti</u>	113.585.622,00	36.754.699,02	862.228,20	149.478.092,82	113.797.237,60	34.395.653,38	148.192.890,98		1.285.201,84
	Totale generale 2. - Trasferimenti correnti	113.585.622,00	36.754.699,02	862.228,20	149.478.092,82	113.797.237,60	34.395.653,38	148.192.890,98		1.285.201,84
	3. - Entrate extratributarie									
	<u>3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</u>									
	3.01.01. - Vendita di beni									
	3.01.01.01. - Vendita di beni									
3.01.01.01.001	Proventi dalla vendita di beni di consumo	1.227.195,00	50.794,13		1.277.989,13	779.487,50	228.824,82	1.008.312,32		269.676,81
3.01.01.01.003	Proventi dalla vendita di flora e fauna	460.700,00	129.802,90	9.330,58	581.172,32	717.709,39	207.919,34	925.628,73	344.456,41	
3.01.01.01.004	Proventi da energia, acqua, gas e riscaldamento		3.574,07		3.574,07	9.196,66		9.196,66	5.622,59	

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
3.01.01.01.005	Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti	74.472,00	905.669,28		980.141,28	571.542,60	495.875,37	1.067.417,97	87.276,69	
3.01.01.01.006	Proventi dalla vendita di riviste e pubblicazioni									
3.01.01.01.999	Proventi da vendita di beni n.a.c.					30.650,00	1.923,08	32.573,08	32.573,08	
	Totale 3.01.01.01. - Vendita di beni	1.762.367,00	1.089.840,38	9.330,58	2.842.876,80	2.108.586,15	934.542,61	3.043.128,76	200.251,96	
	Totale 3.01.01. - Vendita di beni	1.762.367,00	1.089.840,38	9.330,58	2.842.876,80	2.108.586,15	934.542,61	3.043.128,76	200.251,96	
	3.01.02. - Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi									
	3.01.02.01. - Entrate dalla vendita di servizi									
3.01.02.01.018	Proventi dall'uso di locali adibiti a riunioni non istituzionali									
3.01.02.01.023	Proventi da servizi per formazione e addestramento		25.694,55		25.694,55	29.528,33	1.700,82	31.229,15	5.534,60	
3.01.02.01.027	Proventi da consulenze		157.567,21		157.567,21	14.196,72	154.726,31	168.923,03	11.355,82	
3.01.02.01.038	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	12.295,00	1.163.665,69		1.175.960,69	405.254,81	938.864,58	1.344.119,39	168.158,70	
3.01.02.01.039	Proventi derivanti dalle certificazioni	10.205.000,00	25.648,30		10.230.648,30	7.678.944,94	2.564.335,10	10.243.280,04	12.631,74	
3.01.02.01.040	Proventi derivanti da organizzazioni convegni									

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
3.01.02.01.999.	Proventi da servizi n.a.c.	40.000,00	64.909,23		104.909,23	84.590,70	65.579,71	150.170,41	45.261,18	
	Totale 3.01.02.01. - Entrate dalla vendita di servizi	10.257.295,00	1.437.484,98	0,00	11.694.779,98	8.212.515,50	3.725.206,52	11.937.722,02	242.942,04	
	Totale 3.01.02. - Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	10.257.295,00	1.437.484,98	0,00	11.694.779,98	8.212.515,50	3.725.206,52	11.937.722,02	242.942,04	
	3.01.03. - Proventi derivanti dalla gestione dei beni									
	3.01.03.01. - Canoni e concessioni e diritti reali di godimento									
3.01.03.01.001.	Diritti reali di godimento					50,00		50,00	50,00	
3.01.03.01.003.	Proventi da concessioni su beni	66.378,00			66.378,00	25.894,37	42.423,17	68.317,54	1.939,54	
	Totale 3.01.03.01. - Canoni e concessioni e diritti reali di godimento	66.378,00	0,00	0,00	66.378,00	25.944,37	42.423,17	68.367,54	1.989,54	
	3.01.03.02. - Fitti, noleggi e locazioni									
3.01.03.02.001.	Fitti di terreni e diritti di sfruttamento di giacimenti e risorse naturali	153.005,00	85.200,42		238.205,42	105.239,75	23.940,44	129.180,19		109.025,23
3.01.03.02.002.	Noleggi e locazioni di altri beni immobili	309.680,00			309.680,00	210.594,99	89.585,01	300.180,00		9.500,00
	Totale 3.01.03.02. - Fitti, noleggi e locazioni	462.685,00	85.200,42	0,00	547.885,42	315.834,74	113.525,45	429.360,19		118.525,23
	Totale 3.01.03. - Proventi derivanti	529.063,00	85.200,42	0,00	614.263,42	341.779,11	155.948,62	497.727,73		116.535,69

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	dalla gestione dei beni									
	Totale 3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	12.548.725,00	2.612.525,78	9.330,58	15.151.920,20	10.662.880,76	4.815.697,75	15.478.578,51	326.658,31	
	3.03. - Interessi attivi									
	3.03.03. - Altri interessi attivi									
	3.03.03.02. - Interessi attivi di mora									
3.03.03.02.001	Interessi attivi di mora da Amministrazioni Centrali									
3.03.03.02.999	Interessi attivi di mora da altri soggetti					62,22	96,64	158,86	158,86	
	Totale 3.03.03.02. - Interessi attivi di mora	0,00	0,00	0,00	0,00	62,22	96,64	158,86	158,86	
	3.03.03.03. - Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche									
3.03.03.03.001	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche									
	Totale 3.03.03.03. - Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
3.03.03.04.001	3.03.03.04. - Interessi attivi da depositi bancari o postali Interessi attivi da depositi bancari o postali									
	Totale 3.03.03.04. - Interessi attivi da depositi bancari o postali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
3.03.03.99.999	3.03.03.99. - Altri interessi attivi diversi Altri interessi attivi da altri soggetti									
	Totale 3.03.03.99. - Altri interessi attivi diversi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 3.03.03. - Altri interessi attivi	0,00	0,00	0,00	0,00	62,22	96,64	158,86	158,86	
	<u>Totale 3.03. - Interessi attivi</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	62,22	96,64	158,86	158,86	
	<u>3.04. - Altre entrate da redditi da capitale</u>									
	3.04.02. - Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi									
	3.04.02.03. - Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi da altre imprese									

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
3.04.02.03.002.	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi da altre imprese partecipate non incluse in amministrazioni pubbliche		67,41		67,41	114,48		114,48	47,07	
3.04.02.03.999.	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi da altre imprese non incluse in amministrazioni pubbliche									
	Totale 3.04.02.03. - Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi da altre imprese	0,00	67,41	0,00	67,41	114,48	0,00	114,48	47,07	
	Totale 3.04.02. - Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	0,00	67,41	0,00	67,41	114,48	0,00	114,48	47,07	
	<u>Totale 3.04. - Altre entrate da redditi da capitale</u>	0,00	67,41	0,00	67,41	114,48	0,00	114,48	47,07	
	<u>3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</u>									
	3.05.01. - Indennizzi di assicurazione									
	3.05.01.01. - Indennizzi di assicurazione contro i danni									
3.05.01.01.001.	Indennizzi di assicurazione su beni immobili									
3.05.01.01.002.	Indennizzi di assicurazione su beni mobili		28.766,00		28.766,00	28.766,00		28.766,00		
3.05.01.01.999.	Altri indennizzi di assicurazione contro i danni		17.164,50		17.164,50	30.398,86		30.398,86	13.234,36	
	Totale 3.05.01.01. - Indennizzi	0,00	45.930,50	0,00	45.930,50	59.164,86	0,00	59.164,86	13.234,36	

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	di assicurazione contro i danni									
	3.05.01.99. - Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.									
305.01.99.999	Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.									
	Totale 3.05.01.99. - Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 3.05.01. - Indennizzi di assicurazione	0,00	45.930,50	0,00	45.930,50	59.164,86	0,00	59.164,86	13.234,36	
	3.05.02. - Rimborsi in entrata									
	3.05.02.01. - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)									
305.02.01.001	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	32.835,00			32.835,00	354.287,74		354.287,74	321.452,74	
	Totale 3.05.02.01. - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	32.835,00	0,00	0,00	32.835,00	354.287,74	0,00	354.287,74	321.452,74	
	3.05.02.02. - Entrate per rimborsi di imposte									

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
305.02.02.001	Entrate per rimborsi di imposte indirette		33,50		33,50	571,50		571,50	538,00	
305.02.02.003	Entrate da rimborsi di imposte dirette									
	Totale 3.05.02.02. - Entrate per rimborsi di imposte	0,00	33,50	0,00	33,50	571,50	0,00	571,50	538,00	
	3.05.02.03. - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso									
305.02.03.001	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali					227,30		227,30	227,30	
305.02.03.002	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali		9.963,21		9.963,21	39.941,21	16,00	39.957,21	29.994,00	
305.02.03.003	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenziali					137.127,40	284.414,93	421.542,33	421.542,33	
305.02.03.004	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	11.460,00	34.101,85		45.561,85	142.310,50	7.852,50	150.163,00	104.601,15	

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
3.05.02.03.005.	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese		4.327,65		4.327,65	157.931,40	98.603,81	256.535,21	252.207,56	
	Totale 3.05.02.03. - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	11.460,00	48.392,71	0,00	59.852,71	477.537,81	390.887,24	868.425,05	808.572,34	
	3.05.02.04. - Incassi per azioni di rivalsa e surroga nei confronti di terzi									
3.05.02.04.001	Incassi per azioni di rivalsa nei confronti di terzi									
	Totale 3.05.02.04. - Incassi per azioni di rivalsa e surroga nei confronti di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 3.05.02. - Rimborsi in entrata	44.295,00	48.426,21	0,00	92.721,21	832.397,05	390.887,24	1.223.284,29	1.130.563,08	
	3.05.99. - Altre entrate correnti n.a.c.									
	3.05.99.99. - Altre entrate correnti n.a.c.									
3.05.99.99.999	Altre entrate correnti n.a.c.	264.383,00	715,08		265.098,08	201.423,42	123.790,31	325.213,73	60.115,65	
	Totale 3.05.99.99. - Altre entrate correnti n.a.c.	264.383,00	715,08	0,00	265.098,08	201.423,42	123.790,31	325.213,73	60.115,65	

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 3.05.99. - Altre entrate correnti n.a.c.	264.383,00	715,08	0,00	265.098,08	201.423,42	123.790,31	325.213,73	60.115,65	
	<u>Totale 3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</u>	308.678,00	95.071,79	0,00	403.749,79	1.092.985,33	514.677,55	1.607.662,88	1.203.913,09	
	Totale generale 3. - Entrate extratributarie	12.857.403,00	2.707.664,98	9.330,58	15.555.737,40	11.756.042,79	5.330.471,94	17.086.514,73	1.530.777,33	
	4. - Entrate in conto capitale									
	<u>4.02. - Contributi agli investimenti</u>									
	4.02.01. - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche									
	4.02.01.01. - Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali									
4.02.01.01.001	Contributi agli investimenti da Ministeri									
	Totale 4.02.01.01. - Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 4.02.01. - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<u>Totale 4.02. - Contributi agli investimenti</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<u>4.03. - Altri trasferimenti in conto capitale</u>									

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	4.03.10. - Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche									
	4.03.10.01. - Altri trasferimenti in conto capitale da Amministrazioni Centrali									
4.03.10.01.001	Altri trasferimenti in conto capitale da Ministeri									
	Totale 4.03.10.01. - Altri trasferimenti in conto capitale da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.03.10. - Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>Totale 4.03. - Altri trasferimenti in conto capitale</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>4.04. - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</u>									
	4.04.01. - Alienazione di beni materiali									
	4.04.01.01. - Alienazione di Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico									
4.04.01.01.001	Alienazione di Mezzi di trasporto stradali									
	Totale 4.04.01.01. -	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Alienazione di Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico									
	4.04.01.04. - Alienazione di impianti e macchinari									
4.04.01.04.001	Alienazione di Macchinari									
	Totale 4.04.01.04. - Alienazione di impianti e macchinari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	4.04.01.05. - Alienazione di attrezzature									
4.04.01.05.001	Attrezzature scientifiche		4.438,86		4.438,86	4.438,86		4.438,86		
4.04.01.05.999	Alienazione di Attrezzature n.a.c.									
	Totale 4.04.01.05. - Alienazione di attrezzature	0,00	4.438,86	0,00	4.438,86	4.438,86	0,00	4.438,86	0,00	
	4.04.01.08. - Alienazione di Beni immobili									
4.04.01.08.002	Alienazione di Fabbricati ad uso commerciale e istituzionale		5.100.100,00		5.100.100,00	16.300.100,00		16.300.100,00	11.200.000,00	
	Totale 4.04.01.08. - Alienazione di Beni immobili	0,00	5.100.100,00	0,00	5.100.100,00	16.300.100,00	0,00	16.300.100,00	11.200.000,00	
	4.04.01.10. - Alienazione di diritti reali									
4.04.01.10.001	Alienazione di diritti reali									

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 4.04.01.10. - Alienazione di diritti reali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 4.04.01. - Alienazione di beni materiali	0,00	5.104.538,86	0,00	5.104.538,86	16.304.538,86	0,00	16.304.538,86	11.200.000,00	
	4.04.02. - Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti									
	4.04.02.01. - Cessione di Terreni									
4.04.02.01.001	Cessione di Terreni agricoli									
	Totale 4.04.02.01. - Cessione di Terreni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	4.04.02.02. - Cessione di beni del patrimonio naturale non prodotto									
4.04.02.02.003	Cessione di beni del patrimonio faunistico		47.487,40		47.487,40	74.870,55	24.988,61	99.859,16	52.371,76	
	Totale 4.04.02.02. - Cessione di beni del patrimonio naturale non prodotto	0,00	47.487,40	0,00	47.487,40	74.870,55	24.988,61	99.859,16	52.371,76	
	Totale 4.04.02. - Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	0,00	47.487,40	0,00	47.487,40	74.870,55	24.988,61	99.859,16	52.371,76	
	<u>Totale 4.04. - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</u>	0,00	5.152.026,26	0,00	5.152.026,26	16.379.409,41	24.988,61	16.404.398,02	11.252.371,76	

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<u>4.05. - Altre entrate in conto capitale</u>									
	4.05.03. - Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso									
	4.05.03.01. - Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali									
4.05.03.01.001	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali									
	Totale 4.05.03.01. - Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.05.03. - Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	4.05.04. - Altre entrate in conto capitale n.a.c.									
	4.05.04.99. - Altre entrate in conto capitale n.a.c.									
4.05.04.99.000	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	64.000,00	11.071,81	47.487,40	27.584,41	23.488,06	2.740,05	26.228,11		1.356,30
	Totale 4.05.04.99. - Altre entrate in conto capitale n.a.c.	64.000,00	11.071,81	47.487,40	27.584,41	23.488,06	2.740,05	26.228,11		1.356,30
	Totale 4.05.04. - Altre entrate in conto capitale n.a.c.	64.000,00	11.071,81	47.487,40	27.584,41	23.488,06	2.740,05	26.228,11		1.356,30
	<u>Totale 4.05. - Altre entrate in conto capitale</u>	64.000,00	11.071,81	47.487,40	27.584,41	23.488,06	2.740,05	26.228,11		1.356,30
	Totale generale 4. - Entrate in conto capitale	64.000,00	5.163.098,07	47.487,40	5.179.610,67	16.402.897,47	27.728,66	16.430.626,13	11.251.015,46	
	5. - Entrate da riduzione di attività finanziarie									
	<u>5.01. - Alienazione di attività finanziarie</u>									

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	5.01.01. - Alienazione di partecipazioni									
	5.01.01.01. - Alienazione di partecipazioni in imprese incluse nelle Amministrazioni Centrali									
5.01.01.01.002	Alienazione di partecipazioni in altre imprese partecipate incluse nelle Amministrazioni Centrali		807,00		807,00	807,00		807,00		
	Totale 5.01.01.01. - Alienazione di partecipazioni in imprese incluse nelle Amministrazioni Centrali	0,00	807,00	0,00	807,00	807,00	0,00	807,00	0,00	
	Totale 5.01.01. - Alienazione di partecipazioni	0,00	807,00	0,00	807,00	807,00	0,00	807,00	0,00	
	<u>Totale 5.01. - Alienazione di attività finanziarie</u>	0,00	807,00	0,00	807,00	807,00	0,00	807,00	0,00	
	<u>5.02. - Riscossione crediti di breve termine</u>									
	5.02.08. - Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Imprese									
	5.02.08.99. - Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da altre Imprese									

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
5.02.08.99.999.	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da altre Imprese									
	Totale 5.02.08.99. - Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da altre Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 5.02.08. - Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 5.02. - Riscossione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<u>5.03. - Riscossione crediti di medio-lungo termine</u>									
	5.03.03. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Imprese									
	5.03.03.99. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da altre Imprese									
5.03.03.99.999.	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da altre Imprese					1.094,89	0,10	1.094,99	1.094,99	
	Totale 5.03.03.99. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da altre Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	1.094,89	0,10	1.094,99	1.094,99	
	Totale 5.03.03. - Riscossione	0,00	0,00	0,00	0,00	1.094,89	0,10	1.094,99	1.094,99	

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Imprese									
	Totale 5.03. - Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	1.094,89	0,10	1.094,99	1.094,99	
	Totale generale 5. - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	807,00	0,00	807,00	1.901,89	0,10	1.901,99	1.094,99	
	6. - Accensione Prestiti									
	6.03. - Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine									
	6.03.01. - Finanziamenti a medio lungo termine									
	6.03.01.01. - Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da Amministrazioni Centrali									
603.01.01.001	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da Ministeri									
	Totale 6.03.01.01. - Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 6.03.01. - Finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	



ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 6.03. - Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale generale 6. - Accensione Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro									
	9.01. - Entrate per partite di giro									
	9.01.01. - Altre ritenute									
	9.01.01.01. - Ritenuta del 4% sui contributi pubblici									
901.01.01.001	Ritenuta del 4% sui contributi pubblici									
	Totale 9.01.01.01. - Ritenuta del 4% sui contributi pubblici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	9.01.01.02. - Ritenuta per scissione contabil IVA (split payment)									
901.01.02.001	Ritenuta per scissione contabil IVA (split payment)					1.118.504,07	359,04	1.118.863,11	1.118.863,11	
	Totale 9.01.01.02. - Ritenuta per scissione contabil IVA	0,00	0,00	0,00	0,00	1.118.504,07	359,04	1.118.863,11	1.118.863,11	

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	(split payment)									
901.01.99.999	9.01.01.99. - Altre ritenute n.a.c.									
	Altre ritenute n.a.c.	1.004.000,00			1.004.000,00	103.648,53	16,00	103.664,53		900.335,47
	Totale 9.01.01.99. - Altre ritenute n.a.c.	1.004.000,00	0,00	0,00	1.004.000,00	103.648,53	16,00	103.664,53		900.335,47
	Totale 9.01.01. - Altre ritenute	1.004.000,00	0,00	0,00	1.004.000,00	1.222.152,60	375,04	1.222.527,64	218.527,64	
	9.01.02. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente									
	9.01.02.01. - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi									
901.02.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	19.638.700,00	50.000,00	2.000,00	19.686.700,00	20.756.797,38	46.212,40	20.803.009,78	1.116.309,78	
	Totale 9.01.02.01. - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	19.638.700,00	50.000,00	2.000,00	19.686.700,00	20.756.797,38	46.212,40	20.803.009,78	1.116.309,78	
	9.01.02.02. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi									
901.02.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	8.203.500,00			8.203.500,00	7.449.450,73	501.488,06	7.950.938,79		252.561,21
	Totale 9.01.02.02. - Ritenute previdenziali e assistenziali	8.203.500,00	0,00	0,00	8.203.500,00	7.449.450,73	501.488,06	7.950.938,79		252.561,21

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	su redditi da lavoro dipendente per conto terzi									
	9.01.02.99. - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi									
9.01.02.99.999.	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	1.065.100,00	4.000,00		1.069.100,00	1.169.784,79	17.915,19	1.187.699,98	118.599,98	
	Totale 9.01.02.99. - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	1.065.100,00	4.000,00	0,00	1.069.100,00	1.169.784,79	17.915,19	1.187.699,98	118.599,98	
	Totale 9.01.02. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente	28.907.300,00	54.000,00	2.000,00	28.959.300,00	29.376.032,90	565.615,65	29.941.648,55	982.348,55	
	9.01.03. - Ritenute su redditi da lavoro autonomo									
	9.01.03.01. - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi									
9.01.03.01.001.	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2.061.600,00	5.000,00		2.066.600,00	504.213,41	6.629,00	510.842,41		1.555.757,59
	Totale 9.01.03.01. - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2.061.600,00	5.000,00	0,00	2.066.600,00	504.213,41	6.629,00	510.842,41		1.555.757,59
	9.01.03.02. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi									

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
9.01.03.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	34.000,00			34.000,00	26.430,77		26.430,77		7.569,23
	Totale 9.01.03.02. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	34.000,00	0,00	0,00	34.000,00	26.430,77	0,00	26.430,77		7.569,23
	9.01.03.99. - Altre ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi									
9.01.03.99.999	Altre ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi									
	Totale 9.01.03.99. - Altre ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 9.01.03. - Ritenute su redditi da lavoro autonomo	2.095.600,00	5.000,00	0,00	2.100.600,00	530.644,18	6.629,00	537.273,18		1.563.326,82
	9.01.99. - Altre entrate per partite di giro									
	9.01.99.01. - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine									
9.01.99.01.001	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	5.087.000,00	1.000,00		5.088.000,00	58.844,97	3.715,60	62.560,57		5.025.439,43
	Totale 9.01.99.01. - Entrate a seguito di spese non andate	5.087.000,00	1.000,00	0,00	5.088.000,00	58.844,97	3.715,60	62.560,57		5.025.439,43

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	a buon fine									
	9.01.99.03. - Rimborso di fondi economici e carte aziendali									
9.01.99.03.001	Rimborso di fondi economici e carte aziendali	25.000,00			25.000,00	8.971,06	682,70	9.653,76		15.346,24
	Totale 9.01.99.03. - Rimborso di fondi economici e carte aziendali	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00	8.971,06	682,70	9.653,76		15.346,24
	9.01.99.99. - Altre entrate per partite di giro diverse									
9.01.99.99.999	Altre entrate per partite di giro diverse	5.743.000,00	15.800,00		5.758.800,00	6.493.835,63	507.374,01	7.001.209,64	1.242.409,64	
	Totale 9.01.99.99. - Altre entrate per partite di giro diverse	5.743.000,00	15.800,00	0,00	5.758.800,00	6.493.835,63	507.374,01	7.001.209,64	1.242.409,64	
	Totale 9.01.99. - Altre entrate per partite di giro	10.855.000,00	16.800,00	0,00	10.871.800,00	6.561.651,66	511.772,31	7.073.423,97		3.798.376,03
	<u>Totale 9.01. - Entrate per partite di giro</u>	42.861.900,00	75.800,00	2.000,00	42.935.700,00	37.690.481,34	1.084.392,00	38.774.873,34		4.160.826,66
	<u>9.02. - Entrate per conto terzi</u>									
	9.02.01. - Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi									
	9.02.01.01. - Rimborso per acquisti di beni per conto di terzi									

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
9.02.01.01.001	Rimborso per acquisti di beni per conto di terzi	40.800,00	2.000,00		42.800,00	5.842,50	943,50	6.786,00		36.014,00
	Totale 9.02.01.01. - Rimborso per acquisti di beni per conto di terzi	40.800,00	2.000,00	0,00	42.800,00	5.842,50	943,50	6.786,00		36.014,00
	9.02.01.02. - Rimborso per acquisto di servizi per conto di terzi									
9.02.01.02.001	Rimborso per acquisto di servizi per conto di terzi	41.800,00	500,00		42.300,00	6.074,50	803,00	6.877,50		35.422,50
	Totale 9.02.01.02. - Rimborso per acquisto di servizi per conto di terzi	41.800,00	500,00	0,00	42.300,00	6.074,50	803,00	6.877,50		35.422,50
	Totale 9.02.01. - Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	82.600,00	2.500,00	0,00	85.100,00	11.917,00	1.746,50	13.663,50		71.436,50
	9.02.02. - Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi									
	9.02.02.03. - Trasferimenti da Enti di Previdenza per operazioni conto terzi									
9.02.02.03.001	Trasferimenti da INPS per operazioni conto terzi									
	Totale 9.02.02.03. - Trasferimenti da Enti di Previdenza per operazioni conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 9.02.02. - Trasferimenti da	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7+8)	In Più (9-6)	In Meno (6-9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi									
	9.02.03. - Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi									
	9.02.03.02. - Trasferimenti da Imprese per operazioni conto terzi									
9.02.03.02.999	Trasferimenti da altre imprese per operazioni conto terzi									
	Totale 9.02.03.02. - Trasferimenti da Imprese per operazioni conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 9.02.03. - Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	9.02.04. - Depositi di/presso terzi									
	9.02.04.01. - Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi									
9.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	92.000,00			92.000,00					92.000,00
	Totale 9.02.04.01. - Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	92.000,00	0,00	0,00	92.000,00	0,00	0,00	0,00		92.000,00

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017									
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)	
			In +	In -							
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
9.02.04.02.001	9.02.04.02. - Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi							3.338,91	3.338,91	3.338,91	
	Totale 9.02.04.02. - Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.338,91	3.338,91	3.338,91		
	Totale 9.02.04. - Depositi di/presso terzi	92.000,00	0,00	0,00	92.000,00	0,00	3.338,91	3.338,91		88.661,09	
9.02.05.01.001	9.02.05. - Riscossione imposte e tributi per conto terzi 9.02.05.01. - Riscossione di imposte di natura corrente per conto di terzi Riscossione di imposte di natura corrente per conto di terzi	4.000,00	200,00		4.200,00	66,10		66,10		4.133,90	
	Totale 9.02.05.01. - Riscossione di imposte di natura corrente per conto di terzi	4.000,00	200,00	0,00	4.200,00	66,10	0,00	66,10		4.133,90	
	Totale 9.02.05. - Riscossione imposte e tributi per conto terzi	4.000,00	200,00	0,00	4.200,00	66,10	0,00	66,10		4.133,90	
	9.02.99. - Altre entrate per conto terzi										

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
9.02.99.99.999	9.02.99.99. - Altre entrate per conto terzi									
	Altre entrate per conto terzi	1.102.820,00	9.096.655,51		10.199.475,51	15.479.605,64	6.947.009,45	22.426.615,09	12.227.139,58	
	Totale 9.02.99.99. - Altre entrate per conto terzi	1.102.820,00	9.096.655,51	0,00	10.199.475,51	15.479.605,64	6.947.009,45	22.426.615,09	12.227.139,58	
	Totale 9.02.99. - Altre entrate per conto terzi	1.102.820,00	9.096.655,51	0,00	10.199.475,51	15.479.605,64	6.947.009,45	22.426.615,09	12.227.139,58	
	<u>Totale 9.02. - Entrate per conto terzi</u>	1.281.420,00	9.099.355,51	0,00	10.380.775,51	15.491.588,74	6.952.094,86	22.443.683,60	12.062.908,09	
	Totale generale 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	44.143.320,00	9.175.155,51	2.000,00	53.316.475,51	53.182.070,08	8.036.486,86	61.218.556,94	7.902.081,43	
	<u>Totale 1. - DIREZIONE GENERALE</u>	170.650.345,00	53.801.424,58	921.046,18	223.530.723,40	195.140.149,83	47.790.340,94	242.930.490,77	19.399.767,37	



ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Riepilogo dei Titoli									
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE GENERALE									
	<i>Titolo II</i>	113.585.622,00	36.754.699,02	862.228,20	149.478.092,82	113.797.237,60	34.395.653,38	148.192.890,98	0,00	1.285.201,84
	<i>Titolo III</i>	12.857.403,00	2.707.664,98	9.330,58	15.555.737,40	11.756.042,79	5.330.471,94	17.086.514,73	1.530.777,33	0,00
	<i>Titolo IV</i>	64.000,00	5.163.098,07	47.487,40	5.179.610,67	16.402.897,47	27.728,66	16.430.626,13	11.251.015,46	0,00
	<i>Titolo V</i>	0,00	807,00	0,00	807,00	1.901,89	0,10	1.901,99	1.094,99	0,00
	<i>Titolo VI</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Titolo IX</i>	44.143.320,00	9.175.155,51	2.000,00	53.316.475,51	53.182.070,08	8.036.486,86	61.218.556,94	7.902.081,43	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE GENERALE	170.650.345,00	53.801.424,58	921.046,18	223.530.723,40	195.140.149,83	47.790.340,94	242.930.490,77	19.399.767,37	0,00
	Totale delle Entrate	170.650.345,00	53.801.424,58	921.046,18	223.530.723,40	195.140.149,83	47.790.340,94	242.930.490,77	19.399.767,37	
	Avanzo Ammin. Applicato	125.670.313,00	14.682.915,15		140.353.228,15					140.353.228,15
	Disavanzo Finanziario									
	Disavanzo di Cassa									
	Totale a Pareggio	296.320.658,00	68.484.339,73	921.046,18	363.883.951,55	195.140.149,83	47.790.340,94	242.930.490,77		120.953.460,78



USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	1. - DIREZIONE GENERALE									
	1. - Spese correnti									
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente									
	1.01.01. - Retribuzioni lorde									
	1.01.01.01. - Retribuzioni in denaro									
1.01.01.01.001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato									
1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	56.091.402,00	794.727,26	645,00	56.885.484,26	50.950.884,87	1.167.515,64	52.118.400,51		4.767.083,75
1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	150.000,00			150.000,00	-51,36	150.051,36	150.000,00		
1.01.01.01.004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	11.554.551,00	113.461,09		11.668.012,09	9.413.102,74	2.254.909,35	11.668.012,09		
1.01.01.01.005	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato									
1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	13.543.359,00	13.318.488,66	2.194.671,19	24.667.176,47	12.563.024,52	1.891.878,87	14.454.903,39		10.212.273,08
1.01.01.01.007	Straordinario per il personale a tempo determinato	25.203,00	15.053,91	8.996,74	31.260,17	19.937,95	1.649,98	21.587,93		9.672,24

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.01.01.01.009	Assegni di ricerca	2.169.879,00	1.832.733,81	655.933,00	3.346.679,81	1.106.129,22	1.795,17	1.107.924,39		2.238.755,42
	Totale 1.01.01.01. - Retribuzioni in denaro	83.534.394,00	16.074.464,73	2.860.245,93	96.748.612,80	74.053.027,94	5.467.800,37	79.520.828,31		17.227.784,49
	1.01.01.02. - Altre spese per il personale									
1.01.01.02.001	Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale	631.368,00	46.288,84	46.288,84	631.368,00	491.348,02	46.288,84	537.636,86		93.731,14
1.01.01.02.002	Buoni pasto	3.073.820,00	662.111,27	140.342,56	3.595.588,71	362.132,51	750.711,87	1.112.844,38		2.482.744,33
	Totale 1.01.01.02. - Altre spese per il personale	3.705.188,00	708.400,11	186.631,40	4.226.956,71	853.480,53	797.000,71	1.650.481,24		2.576.475,47
	Totale 1.01.01. - Retribuzioni lorde	87.239.582,00	16.782.864,84	3.046.877,33	100.975.569,51	74.906.508,47	6.264.801,08	81.171.309,55		19.804.259,96
	1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente									
	1.01.02.01. - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente									
1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	21.179.379,00	4.239.847,17	697.282,29	24.721.943,88	18.555.389,47	2.097.368,09	20.652.757,56		4.069.186,32
1.01.02.01.002	Contributi previdenza complementare	300,00	1.171,00		1.471,00		1.101,48	1.101,48		369,52
	Totale 1.01.02.01. - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	21.179.679,00	4.241.018,17	697.282,29	24.723.414,88	18.555.389,47	2.098.469,57	20.653.859,04		4.069.555,84

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	1.01.02.02. - Contributi sociali figurativi									
1.01.02.02.001	Assegni familiari	368.509,00	53.455,30	4.400,75	417.563,55	295.444,50	2.837,48	298.281,98		119.281,57
1.01.02.02.002	Equo indennizzo									
1.01.02.02.003	Indennità di fine servizio erogata direttamente dal datore di lavoro	9.480.627,00	1.347.722,18	150.388,66	10.677.960,52	650.994,47	3.153.686,21	3.804.680,68		6.873.279,84
1.01.02.02.004	Oneri per il personale in quiescenza: pensioni, pensioni integrative e altro	3.440,00	1.222,36		4.662,36	4.489,82	170,52	4.660,34		2,02
	Totale 1.01.02.02. - Contributi sociali figurativi	9.852.576,00	1.402.399,84	154.789,41	11.100.186,43	950.928,79	3.156.694,21	4.107.623,00		6.992.563,43
	Totale 1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	31.032.255,00	5.643.418,01	852.071,70	35.823.601,31	19.506.318,26	5.255.163,78	24.761.482,04		11.062.119,27
	<u>Totale 1.01. - Redditi da lavoro dipendente</u>	118.271.837,00	22.426.282,85	3.898.949,03	136.799.170,82	94.412.826,73	11.519.964,86	105.932.791,59		30.866.379,23
	<u>1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</u>									
	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente									
	1.02.01.01. - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)									
1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	11.517.850,00	1.398.755,09	4.666.807,02	8.249.798,07	6.355.181,32	554.062,11	6.909.243,43		1.340.554,64
	Totale 1.02.01.01. - Imposta	11.517.850,00	1.398.755,09	4.666.807,02	8.249.798,07	6.355.181,32	554.062,11	6.909.243,43		1.340.554,64

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	regionale sulle attività produttive (IRAP)									
	1.02.01.02. - Imposta di registro e di bollo									
1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	22.137,00	9.997,59	10.779,62	21.354,97	4.936,03	1.321,31	6.257,34		15.097,63
	Totale 1.02.01.02. - Imposta di registro e di bollo	22.137,00	9.997,59	10.779,62	21.354,97	4.936,03	1.321,31	6.257,34		15.097,63
	1.02.01.03. - Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni									
1.02.01.03.001	Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni	200,00		13,00	187,00	187,00		187,00		
	Totale 1.02.01.03. - Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni	200,00	0,00	13,00	187,00	187,00	0,00	187,00	0,00	
	1.02.01.04. - Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi									
1.02.01.04.001	Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi	300,00			300,00	82,29	117,71	200,00		100,00
	Totale 1.02.01.04. - Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi	300,00	0,00	0,00	300,00	82,29	117,71	200,00		100,00

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.02.01.05.001	1.02.01.05. - Tributo funzione tutela e protezione ambiente									
	Tributo funzione tutela e protezione ambiente	7.790,00	4.900,00	5.735,50	6.954,50	6.797,46	91,50	6.888,96		65,54
	Totale 1.02.01.05. - Tributo funzione tutela e protezione ambiente	7.790,00	4.900,00	5.735,50	6.954,50	6.797,46	91,50	6.888,96		65,54
1.02.01.06.001	1.02.01.06. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani									
	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	225.752,00	405.507,33	91.070,18	540.189,15	426.173,79	83.097,11	509.270,90		30.918,25
	Totale 1.02.01.06. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	225.752,00	405.507,33	91.070,18	540.189,15	426.173,79	83.097,11	509.270,90		30.918,25
1.02.01.07.001	1.02.01.07. - Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche									
	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	6.302,00	736,00	5.092,16	1.945,84	1.593,02		1.593,02		352,82
	Totale 1.02.01.07. - Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	6.302,00	736,00	5.092,16	1.945,84	1.593,02	0,00	1.593,02		352,82
	1.02.01.09. - Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.02.01.09.001	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	20.761,00	4.369,55	4.671,68	20.458,87	14.216,35	1.223,04	15.439,39		5.019,48
	Totale 1.02.01.09. - Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	20.761,00	4.369,55	4.671,68	20.458,87	14.216,35	1.223,04	15.439,39		5.019,48
	1.02.01.10. - Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)									
1.02.01.10.001	Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	400.000,00	24.000,00		424.000,00	405.240,60		405.240,60		18.759,40
	Totale 1.02.01.10. - Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	400.000,00	24.000,00	0,00	424.000,00	405.240,60	0,00	405.240,60		18.759,40
	1.02.01.11. - Imposta comunale sugli immobili (ICI)									
1.02.01.11.001	Imposta comunale sugli immobili (ICI)	9.000,00			9.000,00					9.000,00
	Totale 1.02.01.11. - Imposta comunale sugli immobili (ICI)	9.000,00	0,00	0,00	9.000,00	0,00	0,00	0,00		9.000,00
	1.02.01.12. - Imposta Municipale Propria									
1.02.01.12.001	Imposta Municipale Propria	300.000,00	525.000,00		825.000,00	811.866,70	5.330,00	817.196,70		7.803,30
	Totale 1.02.01.12. - Imposta Municipale Propria	300.000,00	525.000,00	0,00	825.000,00	811.866,70	5.330,00	817.196,70		7.803,30

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.02.01.99.999	1.02.01.99. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.									
	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	581.484,00	127.697,44	398.925,76	310.255,68	217.569,57	26.854,64	244.424,21		65.831,47
	Totale 1.02.01.99. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	581.484,00	127.697,44	398.925,76	310.255,68	217.569,57	26.854,64	244.424,21		65.831,47
	Totale 1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	13.091.576,00	2.500.963,00	5.183.094,92	10.409.444,08	8.243.844,13	672.097,42	8.915.941,55		1.493.502,53
	Totale 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	13.091.576,00	2.500.963,00	5.183.094,92	10.409.444,08	8.243.844,13	672.097,42	8.915.941,55		1.493.502,53
	<u>1.03. - Acquisto di beni e servizi</u>									
	1.03.01. - Acquisto di beni									
	1.03.01.01. - Giornali, riviste e pubblicazioni									
1.03.01.01.001	Giornali e riviste	4.660,00	364,50		5.024,50	334,40	120,00	454,40		4.570,10
1.03.01.01.002	Pubblicazioni	14.917,00	12.552,05	7.565,70	19.903,35	1.283,66	2.699,30	3.982,96		15.920,39
	Totale 1.03.01.01. - Giornali, riviste e pubblicazioni	19.577,00	12.916,55	7.565,70	24.927,85	1.618,06	2.819,30	4.437,36		20.490,49
	1.03.01.02. - Altri beni di consumo									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	675.427,00	663.612,60	674.535,25	664.504,35	135.494,96	73.644,09	209.139,05		455.365,30
1.03.01.02.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti	202.669,00	264.639,37	66.223,14	401.085,23	168.445,13	104.777,74	273.222,87		127.862,36
1.03.01.02.003	Equipaggiamento	500,00	1.639,50	500,00	1.639,50	49,50		49,50		1.590,00
1.03.01.02.004	Vestiaro	12.407,00	38.555,03	5.395,58	45.566,45	13.537,86	25.621,14	39.159,00		6.407,45
1.03.01.02.005	Accessori per uffici e alloggi	40.237,00	54.929,79	29.381,88	65.784,91	17.003,90	38.414,72	55.418,62		10.366,29
1.03.01.02.006	Materiale informatico	99.162,00	75.077,77	40.115,06	134.124,71	23.896,89	12.917,69	36.814,58		97.310,13
1.03.01.02.007	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	2.320.368,00	2.147.792,74	680.936,73	3.787.224,01	1.009.184,24	892.973,54	1.902.157,78		1.885.066,23
1.03.01.02.008	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	227.952,00	212.110,54	114.945,49	325.117,05	52.716,05	15.855,45	68.571,50		256.545,55
1.03.01.02.011	Generi alimentari	120.000,00	184.011,53	34.160,72	269.850,81	178.004,75	32.125,42	210.130,17		59.720,64
1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	9.968,00	2.000,00		11.968,00	1.921,50		1.921,50		10.046,50
	Totale 1.03.01.02. - Altri beni di consumo	3.708.690,00	3.644.368,87	1.646.193,85	5.706.865,02	1.600.254,78	1.196.329,79	2.796.584,57		2.910.280,45
	1.03.01.03. - Flora e Fauna									
1.03.01.03.001	Fauna selvatica e non selvatica									
1.03.01.03.002	Flora selvatica e non selvatica	6.420,00	107.962,42	39.160,00	75.222,42	26.819,64	239,19	27.058,83		48.163,59
	Totale 1.03.01.03. - Flora e Fauna	6.420,00	107.962,42	39.160,00	75.222,42	26.819,64	239,19	27.058,83		48.163,59
	1.03.01.05. - Medicinali e altri beni di consumo sanitario									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.03.01.05.006	Prodotti chimici	901.209,00	930.790,75	301.086,52	1.530.913,23	413.116,53	155.113,71	568.230,24		962.682,99
1.03.01.05.007	Materiali e prodotti per uso veterinario	43.650,00	40.801,25	13.273,09	71.178,16	29.867,50	9.903,73	39.771,23		31.406,93
1.03.01.05.999	Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.		625,70		625,70		620,19	620,19		5,51
	Totale 1.03.01.05. - Medicinali e altri beni di consumo sanitario	944.859,00	972.217,70	314.359,61	1.602.717,09	442.984,03	165.637,63	608.621,66		994.095,43
	Totale 1.03.01. - Acquisto di beni	4.679.546,00	4.737.465,54	2.007.279,16	7.409.732,38	2.071.676,51	1.365.025,91	3.436.702,42		3.973.029,96
	1.03.02. - Acquisto di servizi									
	1.03.02.01. - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione									
1.03.02.01.001	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	442.874,00		857,80	442.016,20	197.654,88		197.654,88		244.361,32
1.03.02.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	58.000,00			58.000,00	21.167,32	4.188,22	25.355,54		32.644,46
1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	152.403,00	857,80		153.260,80	94.322,49	199,02	94.521,51		58.739,29
	Totale 1.03.02.01. - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	653.277,00	857,80	857,80	653.277,00	313.144,69	4.387,24	317.531,93		335.745,07

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	1.03.02.02. - Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta									
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	2.893.549,00	2.991.644,92	873.802,74	5.011.391,18	1.373.374,32	405.459,79	1.778.834,11		3.232.557,07
1.03.02.02.004.	Pubblicità									
1.03.02.02.005.	Organizzazione manifestazioni e convegni	669.428,00	1.192.298,82	229.923,06	1.631.803,76	758.302,32	103.316,05	861.618,37		770.185,39
1.03.02.02.006.	Partecipazione a manifestazioni e convegni	196.465,00	257.049,67	55.027,96	398.486,71	92.600,00	5.452,75	98.052,75		300.433,96
1.03.02.02.999.	Altre spese di rappresentanza, relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c		10.000,00		10.000,00	297,58	9.702,42	10.000,00		
	Totale 1.03.02.02. - Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	3.759.442,00	4.450.993,41	1.158.753,76	7.051.681,65	2.224.574,22	523.931,01	2.748.505,23		4.303.176,42
	1.03.02.04. - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente									
1.03.02.04.001.	Acquisto di servizi per formazione specialistica	73.055,00	27.441,09	10.215,69	90.280,40	3.947,30	27.033,60	30.980,90		59.299,50
1.03.02.04.002.	Acquisto di servizi per formazione generica									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.03.02.04.003	Acquisto di servizi per addestramento del personale ai sensi della legge 626	11.970,00	19.674,16	6.270,00	25.374,16	9.142,68	12.003,56	21.146,24		4.227,92
1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	160.505,00	7.665,00	1.669,00	166.501,00	46.050,40	40.076,55	86.126,95		80.374,05
	Totale 1.03.02.04. - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	245.530,00	54.780,25	18.154,69	282.155,56	59.140,38	79.113,71	138.254,09		143.901,47
	1.03.02.05. - Utenze e canoni									
1.03.02.05.001	Telefonia fissa	141.965,00	295.183,78	30.661,67	406.487,11	153.071,88	148.798,80	301.870,68		104.616,43
1.03.02.05.002	Telefonia mobile	57.289,00	14.012,22	10.169,85	61.131,37	7.750,28	7.056,15	14.806,43		46.324,94
1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	573.584,00	26.560,00	10.166,02	589.977,98	478.188,46	70.946,28	549.134,74		40.843,24
1.03.02.05.004	Energia elettrica	872.699,00	2.702.021,75	1.392.179,88	2.182.540,87	1.640.376,24	146.509,28	1.786.885,52		395.655,35
1.03.02.05.005	Acqua	167.604,00	263.706,45	82.490,81	348.819,64	176.120,19	30.377,03	206.497,22		142.322,42
1.03.02.05.006	Gas	121.081,00	225.840,74	49.208,49	297.713,25	154.022,33	44.301,90	198.324,23		99.389,02
1.03.02.05.007	Spese di condominio	8.459,00	11.556,89		20.015,89	13.885,97	649,00	14.534,97		5.480,92
1.03.02.05.999	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	424.699,00	915.086,06	220.461,77	1.119.323,29	508.692,40	365.516,33	874.208,73		245.114,56
	Totale 1.03.02.05. - Utenze e canoni	2.367.380,00	4.453.967,89	1.795.338,49	5.026.009,40	3.132.107,75	814.154,77	3.946.262,52		1.079.746,88

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziati	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	1.03.02.07. - Utilizzo di beni di terzi									
1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	3.873.850,00	618.083,42	360.172,58	4.131.760,84	3.909.228,18	42.203,21	3.951.431,39		180.329,45
1.03.02.07.002	Noleggi di mezzi di trasporto	9.891,00	800.461,61	50.483,27	759.869,34	329.021,04	12.727,58	341.748,62		418.120,72
1.03.02.07.003	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	181.666,00	284.555,24	60.541,03	405.680,21	135.767,69	67.416,56	203.184,25		202.495,96
1.03.02.07.004	Noleggi di hardware		31.100,00	4,24	31.095,76	14.389,64	13.421,35	27.810,99		3.284,77
1.03.02.07.005	Fitti di terreni e giacimenti	4.800,00	126,33	26,33	4.900,00	800,00		800,00		4.100,00
1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	149.168,00	246.434,09	56.490,02	339.112,07	54.104,73	115.804,91	169.909,64		169.202,43
	Totale 1.03.02.07. - Utilizzo di beni di terzi	4.219.375,00	1.980.760,69	527.717,47	5.672.418,22	4.443.311,28	251.573,61	4.694.884,89		977.533,33
	1.03.02.08. - Leasing operativo									
1.03.02.08.001	Leasing operativo di mezzi di trasporto	8.379,00		8.379,00						
1.03.02.08.002	Leasing operativo di attrezzature e macchinari	5.102,00	385,91	2.002,00	3.485,91					3.485,91
1.03.02.08.999	Leasing operativo di altri beni									
	Totale 1.03.02.08. - Leasing operativo	13.481,00	385,91	10.381,00	3.485,91	0,00	0,00	0,00		3.485,91
	1.03.02.09. - Manutenzione ordinaria e riparazioni									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.03.02.09.001.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	91.390,00	148.175,38	43.480,83	196.084,55	69.504,39	48.850,17	118.354,56		77.729,99
1.03.02.09.003.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	4.000,00	5.000,00	1.000,00	8.000,00	2.196,00		2.196,00		5.804,00
1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	271.856,00	789.447,77	152.871,79	908.431,98	217.464,98	295.954,11	513.419,09		395.012,89
1.03.02.09.005.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	832.953,00	805.901,36	258.421,01	1.380.433,35	347.142,13	344.366,89	691.509,02		688.924,33
1.03.02.09.006.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	52.048,00	68.147,93	44.469,35	75.726,58	28.111,57	10.161,67	38.273,24		37.453,34
1.03.02.09.008.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	225.094,00	615.418,46	179.303,90	661.208,56	190.182,32	241.041,67	431.223,99		229.984,57
1.03.02.09.011.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	11.902,00	1.100,00	2.000,00	11.002,00		397,20	397,20		10.604,80
1.03.02.09.012.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di terreni e beni materiali non prodotti	275.464,00	385.269,41	118.271,95	542.461,46	235.609,95	159.506,73	395.116,68		147.344,78
	Totale 1.03.02.09. - Manutenzione ordinaria e riparazioni	1.764.707,00	2.818.460,31	799.818,83	3.783.348,48	1.090.211,34	1.100.278,44	2.190.489,78		1.592.858,70
	1.03.02.10. - Consulenze									
1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	1.853.156,00	3.006.332,49	1.504.539,33	3.354.949,16	609.103,91	696.101,41	1.305.205,32		2.049.743,84
1.03.02.10.002.	Esperti per commissioni, comitati e consigli		70.000,00	70.000,00						

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 1.03.02.10. - Consulenze	1.853.156,00	3.076.332,49	1.574.539,33	3.354.949,16	609.103,91	696.101,41	1.305.205,32		2.049.743,84
	1.03.02.11. - Prestazioni professionali e specialistiche									
1.03.02.11.001	Interpretariato e traduzioni	24.911,00	24.660,96	5.901,28	43.670,68	2.340,50	412,72	2.753,22		40.917,46
1.03.02.11.004	Perizie									
1.03.02.11.006	Patrocinio legale	60.000,00		47.300,00	12.700,00	12.589,78		12.589,78		110,22
1.03.02.11.008	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro		4.000,00		4.000,00	347,70		347,70		3.652,30
1.03.02.11.009	Prestazioni tecnico-scientifiche	3.973.906,00	7.600.409,21	796.371,22	10.777.943,99	478.869,39	4.641.553,18	5.120.422,57		5.657.521,42
1.03.02.11.010	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	130.395,00	30.749,13	12.761,44	148.382,69	40.416,12	55.496,00	95.912,12		52.470,57
1.03.02.11.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	1.155.782,00	430.879,47	223.471,28	1.363.190,19	382.236,31	796.093,78	1.178.330,09		184.860,10
	Totale 1.03.02.11. - Prestazioni professionali e specialistiche	5.344.994,00	8.090.698,77	1.085.805,22	12.349.887,55	916.799,80	5.493.555,68	6.410.355,48		5.939.532,07
	1.03.02.12. - Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale									
1.03.02.12.001	Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	448.642,00	2.031.872,82	279.371,28	2.201.143,54	1.338.762,05	266.658,58	1.605.420,63		595.722,91
1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	186.033,00	72.219,70	41.038,61	217.214,09	144.942,77	272,36	145.215,13		71.998,96
	Totale 1.03.02.12. - Lavoro	634.675,00	2.104.092,52	320.409,89	2.418.357,63	1.483.704,82	266.930,94	1.750.635,76		667.721,87

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale									
	1.03.02.13. - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente									
1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza e custodia	215.979,00	79.990,01	32.044,20	263.924,81	148.835,43	73.999,38	222.834,81		41.090,00
1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	598.005,00	598.100,92	154.037,09	1.042.068,83	672.333,60	232.189,67	904.523,27		137.545,56
1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	81.142,00	245.796,39	76.977,96	249.960,43	121.009,69	29.406,60	150.416,29		99.544,14
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	336.086,00	583.918,71	114.493,87	805.510,84	139.992,64	56.158,07	196.150,71		609.360,13
1.03.02.13.006	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	114.964,00	91.818,38	63.110,60	143.671,78	23.957,05	54.509,99	78.467,04		65.204,74
1.03.02.13.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	43.518,00	18.544,60	24.830,30	37.232,30	9.928,87	15.609,54	25.538,41		11.693,89
	Totale 1.03.02.13. - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	1.389.694,00	1.618.169,01	465.494,02	2.542.368,99	1.116.057,28	461.873,25	1.577.930,53		964.438,46
	1.03.02.16. - Servizi amministrativi									
1.03.02.16.001	Pubblicazione bandi di gara	23.000,00			23.000,00	12.775,59	10.134,82	22.910,41		89,59
1.03.02.16.002	Spese postali	82.397,00	111.559,78	46.086,75	147.870,03	30.176,78	9.291,84	39.468,62		108.401,41
1.03.02.16.003	Onorificenze e riconoscimenti istituzionali	4.000,00	2.146,40		6.146,40	2.000,00	146,40	2.146,40		4.000,00
1.03.02.16.004	Spese notarili		690,00		690,00		86,50	86,50		603,50

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 1.03.02.16. - Servizi amministrativi	109.397,00	114.396,18	46.086,75	177.706,43	44.952,37	19.659,56	64.611,93		113.094,50
	1.03.02.17. - Servizi finanziari									
1.03.02.17.001	Commissioni per servizi finanziari	20.000,00	2.500,00		22.500,00	22.422,95	77,05	22.500,00		
1.03.02.17.002	Oneri per servizio di tesoreria	30.400,00	11.599,00	8.195,00	33.804,00	4.619,99	9.911,77	14.531,76		19.272,24
	Totale 1.03.02.17. - Servizi finanziari	50.400,00	14.099,00	8.195,00	56.304,00	27.042,94	9.988,82	37.031,76		19.272,24
	1.03.02.18. - Servizi sanitari									
1.03.02.18.001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	339.845,00	179.899,60	121.794,26	397.950,34	40.388,86	127.523,68	167.912,54		230.037,80
	Totale 1.03.02.18. - Servizi sanitari	339.845,00	179.899,60	121.794,26	397.950,34	40.388,86	127.523,68	167.912,54		230.037,80
	1.03.02.19. - Servizi informatici e di telecomunicazioni									
1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni	503.972,00			503.972,00	121.809,60	190.841,00	312.650,60		191.321,40
1.03.02.19.002	Assistenza all'utente e formazione		509,35		509,35	509,35		509,35		
1.03.02.19.003	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	108.000,00	168,00		108.168,00	31.913,14	38.494,57	70.407,71		37.760,29
1.03.02.19.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	988.582,00			988.582,00	281.217,76	382.235,36	663.453,12		325.128,88

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	60.700,00	15.500,00		76.200,00	17.225,18	6.709,82	23.935,00		52.265,00
1.03.02.19.006	Servizi di sicurezza	176.000,00			176.000,00	56.936,60	52.154,35	109.090,95		66.909,05
1.03.02.19.007	Servizi di gestione documentale	48.000,00			48.000,00	7.027,20	4.684,80	11.712,00		36.288,00
1.03.02.19.008	Servizi di monitoraggio della qualità dei servizi	75,00	18.000,00	465,00	17.610,00	10.903,00	1.173,00	12.076,00		5.534,00
1.03.02.19.009	Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione	200.000,00	500,00		200.500,00		2.318,00	2.318,00		198.182,00
1.03.02.19.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	1.380.083,00	1.401.115,79	2.248.563,61	532.635,18	49.974,38	107.555,71	157.530,09		375.105,09
	Totale 1.03.02.19. - Servizi informatici e di telecomunicazioni	3.465.412,00	1.435.793,14	2.249.028,61	2.652.176,53	577.516,21	786.166,61	1.363.682,82		1.288.493,71
	1.03.02.99. - Altri servizi									
1.03.02.99.001	Spese legali per esproprio									
1.03.02.99.002	Altre spese legali	160.000,00	1.025.401,22		1.185.401,22	1.149.457,17	9.797,98	1.159.255,15		26.146,07
1.03.02.99.003	Quote di associazioni	7.060,00	5.051,00	2.760,60	9.350,40	5.172,70	776,00	5.948,70		3.401,70
1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	51.900,00	76.240,22		128.140,22	82.330,89	22.071,69	104.402,58		23.737,64
1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	379.473,00	138.969,88	58.102,64	460.340,24	97.487,47	12.723,96	110.211,43		350.128,81
	Totale 1.03.02.99. - Altri servizi	598.433,00	1.245.662,32	60.863,24	1.783.232,08	1.334.448,23	45.369,63	1.379.817,86		403.414,22
	Totale 1.03.02. - Acquisto di servizi	26.809.198,00	31.639.349,29	10.243.238,36	48.205.308,93	17.412.504,08	10.680.608,36	28.093.112,44		20.112.196,49

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 1.03. - Acquisto di beni e servizi	31.488.744,00	36.376.814,83	12.250.517,52	55.615.041,31	19.484.180,59	12.045.634,27	31.529.814,86		24.085.226,45
	1.04. - Trasferimenti correnti									
	1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche									
	1.04.01.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali									
1.04.01.01.001	Trasferimenti correnti a Ministeri									
1.04.01.01.013	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca									
1.04.01.01.020	Trasferimenti correnti a Ministero Economia e Finanze in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa	582.000,00		116.661,08	465.338,92	465.338,92		465.338,92		
1.04.01.01.999	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	234.113,00	84.600,00	148.327,72	170.385,28	2.304,00	22.500,00	24.804,00		145.581,28
	Totale 1.04.01.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	816.113,00	84.600,00	264.988,80	635.724,20	467.642,92	22.500,00	490.142,92		145.581,28
	1.04.01.02. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali									
1.04.01.02.008	Trasferimenti correnti a Università		6.000,00		6.000,00					6.000,00

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.04.01.02.009	Trasferimenti correnti a Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette									
1.04.01.02.017	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali									
1.04.01.02.999	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.									
	Totale 1.04.01.02. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	0,00	6.000,00	0,00	6.000,00	0,00	0,00	0,00		6.000,00
	Totale 1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	816.113,00	90.600,00	264.988,80	641.724,20	467.642,92	22.500,00	490.142,92		151.581,28
	1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie									
	1.04.02.03. - Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica									
1.04.02.03.001	Borse di studio	288.749,00	325.378,98	126.469,09	487.658,89	132.487,86		132.487,86		355.171,03
1.04.02.03.003	Dottorati di ricerca	240.473,00	124.048,93	61.400,00	303.121,93	15.537,85	47.755,35	63.293,20		239.828,73
	Totale 1.04.02.03. - Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	529.222,00	449.427,91	187.869,09	790.780,82	148.025,71	47.755,35	195.781,06		594.999,76
	Totale 1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie	529.222,00	449.427,91	187.869,09	790.780,82	148.025,71	47.755,35	195.781,06		594.999,76

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	1.04.03. - Trasferimenti correnti a Imprese									
	1.04.03.02. - Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate									
1.04.03.02.001	Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	36.000,00	266.250,65	33.000,00	269.250,65					269.250,65
	Totale 1.04.03.02. - Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	36.000,00	266.250,65	33.000,00	269.250,65	0,00	0,00	0,00		269.250,65
	1.04.03.99. - Trasferimenti correnti a altre imprese									
1.04.03.99.999	Trasferimenti correnti a altre imprese									
	Totale 1.04.03.99. - Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 1.04.03. - Trasferimenti correnti a Imprese	36.000,00	266.250,65	33.000,00	269.250,65	0,00	0,00	0,00		269.250,65
	<u>Totale 1.04. - Trasferimenti correnti</u>	1.381.335,00	806.278,56	485.857,89	1.701.755,67	615.668,63	70.255,35	685.923,98		1.015.831,69
	<u>1.07. - Interessi passivi</u>									
	1.07.05. - Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.07.05.01.000.	1.07.05.01. - Interessi passivi ad Amministrazioni Centrali su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine Interessi passivi ad Amministrazioni Centrali su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	62.269,00			62.269,00	62.268,50		62.268,50		0,50
	Totale 1.07.05.01. - Interessi passivi ad Amministrazioni Centrali su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	62.269,00	0,00	0,00	62.269,00	62.268,50	0,00	62.268,50		0,50
1.07.05.04.999.	1.07.05.04. - Interessi passivi su finanziamenti a medio lungo termine a Imprese Interessi passivi a altre imprese su finanziamenti a medio lungo termine									
	Totale 1.07.05.04. - Interessi passivi su finanziamenti a medio lungo termine a Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 1.07.05. - Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	62.269,00	0,00	0,00	62.269,00	62.268,50	0,00	62.268,50		0,50
	1.07.06. - Altri interessi passivi									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	1.07.06.02. - Interessi di mora									
1.07.06.02.003.	Interessi di mora a Enti previdenziali		137,00		137,00	124,59		124,59		12,41
1.07.06.02.999	Interessi di mora ad altri soggetti		276.239,18		276.239,18	276.238,40		276.238,40		0,78
	Totale 1.07.06.02. - Interessi di mora	0,00	276.376,18	0,00	276.376,18	276.362,99	0,00	276.362,99		13,19
	Totale 1.07.06. - Altri interessi passivi	0,00	276.376,18	0,00	276.376,18	276.362,99	0,00	276.362,99		13,19
	Totale 1.07. - Interessi passivi	62.269,00	276.376,18	0,00	338.645,18	338.631,49	0,00	338.631,49		13,69
	<u>1.08. - Altre spese per redditi da capitale</u>									
	1.08.02. - Diritti reali di godimento e servitù onerose									
	1.08.02.01. - Diritti reali di godimento e servitù onerose									
1.08.02.01.001.	Diritti reali di godimento e servitù onerose		17,22		17,22					17,22
	Totale 1.08.02.01. - Diritti reali di godimento e servitù onerose	0,00	17,22	0,00	17,22	0,00	0,00	0,00		17,22
	Totale 1.08.02. - Diritti reali di godimento e servitù onerose	0,00	17,22	0,00	17,22	0,00	0,00	0,00		17,22

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 1.08. - Altre spese per redditi da capitale	0,00	17,22	0,00	17,22	0,00	0,00	0,00		17,22
	1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate									
	1.09.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)									
	1.09.01.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)									
1.09.01.01.001	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	100.000,00			100.000,00					100.000,00
	Totale 1.09.01.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00		100.000,00
	Totale 1.09.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00		100.000,00
	1.09.03. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea									
	1.09.03.01. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.09.03.01.001	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea		10.093,03		10.093,03	10.093,03		10.093,03		
	Totale 1.09.03.01. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	10.093,03	0,00	10.093,03	10.093,03	0,00	10.093,03	0,00	
	Totale 1.09.03. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	10.093,03	0,00	10.093,03	10.093,03	0,00	10.093,03	0,00	
	1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso									
	1.09.99.01. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso									
1.09.99.01.001	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso		7.065,16		7.065,16	5.746,05		5.746,05		1.319,11
	Totale 1.09.99.01. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	7.065,16	0,00	7.065,16	5.746,05	0,00	5.746,05		1.319,11
	1.09.99.02. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute									

9

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.09.99.02.001	o incassate in eccesso Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso		5.746,05	5.746,05						
	Totale 1.09.99.02. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	5.746,05	5.746,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.09.99.05.001	1.09.99.05. - Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	581.164,00	10.207,75		591.371,75	10.207,20		10.207,20		581.164,55
	Totale 1.09.99.05. - Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	581.164,00	10.207,75	0,00	591.371,75	10.207,20	0,00	10.207,20		581.164,55
	Totale 1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	581.164,00	23.018,96	5.746,05	598.436,91	15.953,25	0,00	15.953,25		582.483,66
	<u>Totale 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate</u>	681.164,00	33.111,99	5.746,05	708.529,94	26.046,28	0,00	26.046,28		682.483,66
	<u>1.10. - Altre spese correnti</u>									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti									
	1.10.01.01. - Fondo di riserva									
1.10.01.01.001	Fondi di riserva	1.187.870,00		907.101,22	280.768,78					280.768,78
	Totale 1.10.01.01. - Fondo di riserva	1.187.870,00	0,00	907.101,22	280.768,78	0,00	0,00	0,00		280.768,78
	1.10.01.03. - Fondo crediti di dubbia e difficile esazione di parte corrente									
1.10.01.03.001	Fondo crediti di dubbia e difficile esazione di parte corrente	17.796.514,00	1.671.714,28	54.557,89	19.413.670,39					19.413.670,39
	Totale 1.10.01.03. - Fondo crediti di dubbia e difficile esazione di parte corrente	17.796.514,00	1.671.714,28	54.557,89	19.413.670,39	0,00	0,00	0,00		19.413.670,39
	1.10.01.04. - Fondo rinnovi contrattuali									
1.10.01.04.001	Fondo rinnovi contrattuali	392.320,00	366.597,46		758.917,46					758.917,46
	Totale 1.10.01.04. - Fondo rinnovi contrattuali	392.320,00	366.597,46	0,00	758.917,46	0,00	0,00	0,00		758.917,46
	1.10.01.99. - Altri fondi e accantonamenti									
1.10.01.99.999	Altri fondi n.a.c.	59.424.344,00	7.578.504,35	5.564.659,76	61.438.188,59					61.438.188,59

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 1.10.01.99. - Altri fondi e accantonamenti	59.424.344,00	7.578.504,35	5.564.659,76	61.438.188,59	0,00	0,00	0,00		61.438.188,59
	Totale 1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti	78.801.048,00	9.616.816,09	6.526.318,87	81.891.545,22	0,00	0,00	0,00		81.891.545,22
	1.10.03. - Versamenti IVA a debito									
	1.10.03.01. - Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali									
1.10.03.01.001	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali		4.158.052,00		4.158.052,00	4.158.052,00		4.158.052,00		
	Totale 1.10.03.01. - Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	0,00	4.158.052,00	0,00	4.158.052,00	4.158.052,00	0,00	4.158.052,00	0,00	
	Totale 1.10.03. - Versamenti IVA a debito	0,00	4.158.052,00	0,00	4.158.052,00	4.158.052,00	0,00	4.158.052,00	0,00	
	1.10.04. - Premi di assicurazione									
	1.10.04.01. - Premi di assicurazione contro i danni									
1.10.04.01.001	Premi di assicurazione su beni mobili	87.565,00			87.565,00	87.565,00		87.565,00		
1.10.04.01.002	Premi di assicurazione su beni immobili	236.435,00	300,00		236.735,00	236.721,60		236.721,60		13,40
1.10.04.01.003	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	60.000,00	26.937,50		86.937,50	70.759,24		70.759,24		16.178,26

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.10.04.01.999	Altri premi di assicurazione contro i danni	250.000,00		19.382,50	230.617,50	194.657,50	6.304,77	200.962,27		29.655,23
	Totale 1.10.04.01. - Premi di assicurazione contro i danni	634.000,00	27.237,50	19.382,50	641.855,00	589.703,34	6.304,77	596.008,11		45.846,89
	1.10.04.99. - Altri premi di assicurazione n.a.c.									
1.10.04.99.999	Altri premi di assicurazione n.a.c.	25.000,00	8.445,00		33.445,00	16.890,00	8.169,26	25.059,26		8.385,74
	Totale 1.10.04.99. - Altri premi di assicurazione n.a.c.	25.000,00	8.445,00	0,00	33.445,00	16.890,00	8.169,26	25.059,26		8.385,74
	Totale 1.10.04. - Premi di assicurazione	659.000,00	35.682,50	19.382,50	675.300,00	606.593,34	14.474,03	621.067,37		54.232,63
	1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi									
	1.10.05.01. - Spese dovute a sanzioni									
1.10.05.01.001	Spese dovute a sanzioni	2.000,00	968.793,22		970.793,22	969.752,56	101,12	969.853,68		939,54
	Totale 1.10.05.01. - Spese dovute a sanzioni	2.000,00	968.793,22	0,00	970.793,22	969.752,56	101,12	969.853,68		939,54
	1.10.05.03. - Spese per indennizzi									
1.10.05.03.001	Spese per indennizzi	1.928.198,00	639.639,77	621.450,35	1.946.387,42	121.899,37	635.997,44	757.896,81		1.188.490,61
	Totale 1.10.05.03. - Spese per indennizzi	1.928.198,00	639.639,77	621.450,35	1.946.387,42	121.899,37	635.997,44	757.896,81		1.188.490,61

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.10.05.04.001	1.10.05.04. - Oneri da contenzioso									
	Oneri da contenzioso	100.000,00		46.000,00	54.000,00	49.023,78		49.023,78		4.976,22
	Totale 1.10.05.04. - Oneri da contenzioso	100.000,00	0,00	46.000,00	54.000,00	49.023,78	0,00	49.023,78		4.976,22
	Totale 1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	2.030.198,00	1.608.432,99	667.450,35	2.971.180,64	1.140.675,71	636.098,56	1.776.774,27		1.194.406,37
	1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.									
1.10.99.99.999.	1.10.99.99. - Altre spese correnti n.a.c.									
	Altre spese correnti n.a.c.	41.500,00	160.427,48	6.298,90	195.628,58	103.895,21	2.721,74	106.616,95		89.011,63
	Totale 1.10.99.99. - Altre spese correnti n.a.c.	41.500,00	160.427,48	6.298,90	195.628,58	103.895,21	2.721,74	106.616,95		89.011,63
	Totale 1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.	41.500,00	160.427,48	6.298,90	195.628,58	103.895,21	2.721,74	106.616,95		89.011,63
	<u>Totale 1.10. - Altre spese correnti</u>	81.531.746,00	15.579.411,06	7.219.450,62	89.891.706,44	6.009.216,26	653.294,33	6.662.510,59		83.229.195,85
	Totale generale 1. - Spese correnti	246.508.671,00	77.999.255,69	29.043.616,03	295.464.310,66	129.130.414,11	24.961.246,23	154.091.660,34		141.372.650,32
	2. - Spese in conto capitale									
	<u>2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u>									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	2.02.01. - Beni materiali									
	2.02.01.01. - Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico									
2.02.01.01.001	Mezzi di trasporto stradali	49.568,00	30.969,22	43.545,58	36.991,64		10.111,74	10.111,74		26.879,90
	Totale 2.02.01.01. - Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	49.568,00	30.969,22	43.545,58	36.991,64	0,00	10.111,74	10.111,74		26.879,90
	2.02.01.03. - Mobili e arredi									
2.02.01.03.001	Mobili e arredi per ufficio	34.314,00	54.466,96	13.918,20	74.862,76	13.334,14	24.005,42	37.339,56		37.523,20
2.02.01.03.002	Mobili e arredi per alloggi e pertinenze									
2.02.01.03.999	Mobili e arredi n.a.c.									
	Totale 2.02.01.03. - Mobili e arredi	34.314,00	54.466,96	13.918,20	74.862,76	13.334,14	24.005,42	37.339,56		37.523,20
	2.02.01.04. - Impianti e macchinari									
2.02.01.04.001	Macchinari	1.226,00	17.475,08	3.216,00	15.485,08	6.295,35	5.526,88	11.822,23		3.662,85
2.02.01.04.002	Impianti		5.490,00		5.490,00	5.490,00		5.490,00		
	Totale 2.02.01.04. - Impianti e macchinari	1.226,00	22.965,08	3.216,00	20.975,08	11.785,35	5.526,88	17.312,23		3.662,85

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	2.02.01.05. - Attrezzature									
2.02.01.05.001	Attrezzature scientifiche	1.003.029,00	643.118,63	402.313,29	1.243.834,34	199.405,27	154.640,18	354.045,45		889.788,89
2.02.01.05.999	Attrezzature n.a.c.	371.791,00	83.884,72	135.231,94	320.443,78	27.508,49	8.086,88	35.595,37		284.848,41
	Totale 2.02.01.05. - Attrezzature	1.374.820,00	727.003,35	537.545,23	1.564.278,12	226.913,76	162.727,06	389.640,82		1.174.637,30
	2.02.01.06. - Macchine per ufficio									
2.02.01.06.001	Macchine per ufficio	10.429,00	28.686,00	5.417,98	33.697,02	12.918,87	12.517,43	25.436,30		8.260,72
	Totale 2.02.01.06. - Macchine per ufficio	10.429,00	28.686,00	5.417,98	33.697,02	12.918,87	12.517,43	25.436,30		8.260,72
	2.02.01.07. - Hardware									
2.02.01.07.001	Server	29.000,00	350,00	25.000,00	4.350,00	319,64		319,64		4.030,36
2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	105.521,00	357.881,41	85.593,84	377.808,57	27.460,60	135.983,67	163.444,27		214.364,30
2.02.01.07.003	Periferiche	17.381,00	5.693,75	15.271,14	7.803,61	2.304,05	793,47	3.097,52		4.706,09
2.02.01.07.004	Apparati di telecomunicazione		30.000,00		30.000,00		29.280,00	29.280,00		720,00
2.02.01.07.999	Hardware n.a.c.	78.644,00	183.707,91	23.130,01	239.221,90	61.613,37	52.585,60	114.198,97		125.022,93
	Totale 2.02.01.07. - Hardware	230.546,00	577.633,07	148.994,99	659.184,08	91.697,66	218.642,74	310.340,40		348.843,68
	2.02.01.09. - Beni immobili									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			in +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
2.02.01.09.001	Fabbricati ad uso abitativo	93.314,00	930,82	45.799,00	48.445,82					48.445,82
2.02.01.09.002	Fabbricati ad uso commerciale e istituzionale	2.803.001,00	10.731.289,39	3.088.594,41	10.445.695,98	823.405,19	168.678,75	992.083,94		9.453.612,04
2.02.01.09.005	Fabbricati rurali	372.462,00	1.216.439,68	86.892,27	1.502.009,41		106.845,34	106.845,34		1.395.164,07
2.02.01.09.014	Opere per la sistemazione del suolo	5.000,00		1.000,00	4.000,00					4.000,00
	Totale 2.02.01.09. - Beni immobili	3.273.777,00	11.948.659,89	3.222.285,68	12.000.151,21	823.405,19	275.524,09	1.098.929,28		10.901.221,93
	2.02.01.99. - Altri beni materiali									
2.02.01.99.001	Materiale bibliografico	6.285,00	6.074,20	1.716,75	10.642,45	89,10	469,55	558,65		10.083,80
	Totale 2.02.01.99. - Altri beni materiali	6.285,00	6.074,20	1.716,75	10.642,45	89,10	469,55	558,65		10.083,80
	Totale 2.02.01. - Beni materiali	4.980.965,00	13.396.457,77	3.976.640,41	14.400.782,36	1.180.144,07	709.524,91	1.889.668,98		12.511.113,38
	2.02.02. - Terreni e beni materiali non prodotti									
	2.02.02.02. - Patrimonio naturale non prodotto									
2.02.02.02.005	Fauna		14.100,00		14.100,00	8.483,80	1.430,00	9.913,80		4.186,20
	Totale 2.02.02.02. - Patrimonio naturale non prodotto	0,00	14.100,00	0,00	14.100,00	8.483,80	1.430,00	9.913,80		4.186,20
	Totale 2.02.02. - Terreni e beni materiali non prodotti	0,00	14.100,00	0,00	14.100,00	8.483,80	1.430,00	9.913,80		4.186,20

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	2.02.03. - Beni immateriali									
	2.02.03.02. - Software									
2.02.03.02.001.	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	150.000,00	40.000,00	52.000,00	138.000,00	14.510,68	4.862,92	19.373,60		118.626,40
2.02.03.02.002.	Acquisizione software e manutenzione evolutiva	19.937,00	18.225,14	9.105,35	29.056,79	812,69	2.379,00	3.191,69		25.865,10
	Totale 2.02.03.02. - Software	169.937,00	58.225,14	61.105,35	167.056,79	15.323,37	7.241,92	22.565,29		144.491,50
	2.02.03.03. - Brevetti									
2.02.03.03.001.	Brevetti		200,00	200,00						
	Totale 2.02.03.03. - Brevetti	0,00	200,00	200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.02.03.04. - Opere dell'ingegno e Diritti d'autore									
2.02.03.04.001.	Opere dell'ingegno e Diritti d'autore	7.563,00	52.691,67	24.148,74	36.105,93					36.105,93
	Totale 2.02.03.04. - Opere dell'ingegno e Diritti d'autore	7.563,00	52.691,67	24.148,74	36.105,93	0,00	0,00	0,00		36.105,93
	Totale 2.02.03. - Beni immateriali	177.500,00	111.116,81	85.454,09	203.162,72	15.323,37	7.241,92	22.565,29		180.597,43
	Totale 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	5.158.465,00	13.521.674,58	4.062.094,50	14.618.045,08	1.203.951,24	718.196,83	1.922.148,07		12.695.897,01
	Totale generale 2. - Spese in conto capitale	5.158.465,00	13.521.674,58	4.062.094,50	14.618.045,08	1.203.951,24	718.196,83	1.922.148,07		12.695.897,01

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	3. - Spese per incremento attività finanziarie									
	<u>3.01. - Acquisizioni di attività finanziarie</u>									
	3.01.01. - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale									
	3.01.01.03. - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese									
3.01.01.03.003.	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese	26.000,00		25.081,70	918,30					918,30
	Totale 3.01.01.03. - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese	26.000,00	0,00	25.081,70	918,30	0,00	0,00	0,00		918,30
	Totale 3.01.01. - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	26.000,00	0,00	25.081,70	918,30	0,00	0,00	0,00		918,30
	<u>Totale 3.01. - Acquisizioni di attività finanziarie</u>	26.000,00	0,00	25.081,70	918,30	0,00	0,00	0,00		918,30
	Totale generale 3. - Spese per incremento attività finanziarie	26.000,00	0,00	25.081,70	918,30	0,00	0,00	0,00		918,30
	4. - Rimborso Prestiti									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<u>4.03. - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</u>									
	4.03.01. - Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine									
	4.03.01.01. - Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad Amministrazioni Centrali									
4.03.01.01.001	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine a Ministeri	484.202,00			484.202,00	484.201,50		484.201,50		0,50
	Totale 4.03.01.01. - Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad Amministrazioni Centrali	484.202,00	0,00	0,00	484.202,00	484.201,50	0,00	484.201,50		0,50
	Totale 4.03.01. - Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	484.202,00	0,00	0,00	484.202,00	484.201,50	0,00	484.201,50		0,50
	<u>Totale 4.03. - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</u>	<u>484.202,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>484.202,00</u>	<u>484.201,50</u>	<u>0,00</u>	<u>484.201,50</u>		<u>0,50</u>
	Totale generale 4. - Rimborso Prestiti	484.202,00	0,00	0,00	484.202,00	484.201,50	0,00	484.201,50		0,50
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	7.01. - Uscite per partite di giro									
	7.01.01. - Versamenti di altre ritenute									
	7.01.01.01. - Versamento della ritenuta del 4% sui contributi pubblici									
7.01.01.01.001	Versamento della ritenuta del 4% sui contributi pubblici									
	Totale 7.01.01.01. - Versamento della ritenuta del 4% sui contributi pubblici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	7.01.01.02. - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)									
7.01.01.02.001	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)					756.144,35	362.718,76	1.118.863,11	1.118.863,11	
	Totale 7.01.01.02. - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	0,00	0,00	0,00	0,00	756.144,35	362.718,76	1.118.863,11	1.118.863,11	
	7.01.01.99. - Versamento di altre ritenute n.a.c.									
7.01.01.99.999	Versamento di altre ritenute n.a.c.	1.004.000,00			1.004.000,00	103.648,53	16,00	103.664,53		900.335,47
	Totale 7.01.01.99. -	1.004.000,00	0,00	0,00	1.004.000,00	103.648,53	16,00	103.664,53		900.335,47

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Versamento di altre ritenute n.a.c.									
	Totale 7.01.01. - Versamenti di altre ritenute	1.004.000,00	0,00	0,00	1.004.000,00	859.792,88	362.734,76	1.222.527,64	218.527,64	
	7.01.02. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente									
	7.01.02.01. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi									
7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	19.638.700,00	50.000,00	2.000,00	19.686.700,00	20.755.210,69	47.799,09	20.803.009,78	1.116.309,78	
	Totale 7.01.02.01. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	19.638.700,00	50.000,00	2.000,00	19.686.700,00	20.755.210,69	47.799,09	20.803.009,78	1.116.309,78	
	7.01.02.02. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi									
7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	8.203.500,00			8.203.500,00	7.795.886,55	155.052,24	7.950.938,79		252.561,21
	Totale 7.01.02.02. - Versamenti di ritenute	8.203.500,00	0,00	0,00	8.203.500,00	7.795.886,55	155.052,24	7.950.938,79		252.561,21

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi									
	7.01.02.99. - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi									
7.01.02.99.999.	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	1.065.100,00	4.000,00		1.069.100,00	1.178.393,03	9.306,95	1.187.699,98	118.599,98	
	Totale 7.01.02.99. - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	1.065.100,00	4.000,00	0,00	1.069.100,00	1.178.393,03	9.306,95	1.187.699,98	118.599,98	
	Totale 7.01.02. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	28.907.300,00	54.000,00	2.000,00	28.959.300,00	29.729.490,27	212.158,28	29.941.648,55	982.348,55	
	7.01.03. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo									
	7.01.03.01. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi									
7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2.061.600,00	5.000,00		2.066.600,00	508.554,47	2.287,94	510.842,41		1.555.757,59
	Totale 7.01.03.01. - Versamenti di ritenute	2.061.600,00	5.000,00	0,00	2.066.600,00	508.554,47	2.287,94	510.842,41		1.555.757,59

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi									
	7.01.03.02. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi									
7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	34.000,00			34.000,00	26.430,77		26.430,77		7.569,23
	Totale 7.01.03.02. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	34.000,00	0,00	0,00	34.000,00	26.430,77	0,00	26.430,77		7.569,23
	7.01.03.99. - Altri versamenti di ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi									
7.01.03.99.999	Altri versamenti di ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi									
	Totale 7.01.03.99. - Altri versamenti di ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 7.01.03. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	2.095.600,00	5.000,00	0,00	2.100.600,00	534.985,24	2.287,94	537.273,18		1.563.326,82



USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	7.01.99. - Altre uscite per partite di giro									
	7.01.99.01. - Spese non andate a buon fine									
7.01.99.01.001	Spese non andate a buon fine	5.087.000,00	1.000,00		5.088.000,00	43.964,42	18.596,15	62.560,57		5.025.439,43
	Totale 7.01.99.01. - Spese non andate a buon fine	5.087.000,00	1.000,00	0,00	5.088.000,00	43.964,42	18.596,15	62.560,57		5.025.439,43
	7.01.99.03. - Costituzione fondi economici e carte aziendali									
7.01.99.03.001	Costituzione fondi economici e carte aziendali	25.000,00			25.000,00	9.653,76		9.653,76		15.346,24
	Totale 7.01.99.03. - Costituzione fondi economici e carte aziendali	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00	9.653,76	0,00	9.653,76		15.346,24
	7.01.99.99. - Altre uscite per partite di giro n.a.c.									
7.01.99.99.999	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	5.743.000,00	15.800,00		5.758.800,00	5.854.345,68	1.146.863,96	7.001.209,64	1.242.409,64	
	Totale 7.01.99.99. - Altre uscite per partite di giro n.a.c.	5.743.000,00	15.800,00	0,00	5.758.800,00	5.854.345,68	1.146.863,96	7.001.209,64	1.242.409,64	
	Totale 7.01.99. - Altre uscite per partite di giro	10.855.000,00	16.800,00	0,00	10.871.800,00	5.907.963,86	1.165.460,11	7.073.423,97		3.798.376,03

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 7.01. - Uscite per partite di giro	42.861.900,00	75.800,00	2.000,00	42.935.700,00	37.032.232,25	1.742.641,09	38.774.873,34		4.160.826,66
	7.02. - Uscite per conto terzi									
	7.02.01. - Acquisto di beni e servizi per conto terzi									
	7.02.01.01. - Acquisto di beni per conto di terzi									
7.02.01.01.001	Acquisto di beni per conto di terzi	40.800,00	2.000,00		42.800,00	3.402,88	3.383,12	6.786,00		36.014,00
	Totale 7.02.01.01. - Acquisto di beni per conto di terzi	40.800,00	2.000,00	0,00	42.800,00	3.402,88	3.383,12	6.786,00		36.014,00
	7.02.01.02. - Acquisto di servizi per conto di terzi									
7.02.01.02.001	Acquisto di servizi per conto di terzi	41.800,00	500,00		42.300,00	2.312,05	4.565,45	6.877,50		35.422,50
	Totale 7.02.01.02. - Acquisto di servizi per conto di terzi	41.800,00	500,00	0,00	42.300,00	2.312,05	4.565,45	6.877,50		35.422,50
	Totale 7.02.01. - Acquisto di beni e servizi per conto terzi	82.600,00	2.500,00	0,00	85.100,00	5.714,93	7.948,57	13.663,50		71.436,50
	7.02.03. - Trasferimenti per conto terzi a Altri settori									
	7.02.03.02. - Trasferimenti per conto terzi a Imprese									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
7.02.03.02.999	Trasferimenti per conto terzi a altre imprese									
	Totale 7.02.03.02. - Trasferimenti per conto terzi a Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 7.02.03. - Trasferimenti per conto terzi a Altri settori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	7.02.04. - Depositi di/presso terzi									
	7.02.04.01. - Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi									
7.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	92.000,00			92.000,00	3.338,91		3.338,91		88.661,09
	Totale 7.02.04.01. - Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	92.000,00	0,00	0,00	92.000,00	3.338,91	0,00	3.338,91		88.661,09
	7.02.04.02. - Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi									
7.02.04.02.001	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi						16,00	16,00	16,00	
	Totale 7.02.04.02. - Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16,00	16,00	16,00	
	Totale 7.02.04. - Depositi di/presso terzi	92.000,00	0,00	0,00	92.000,00	3.338,91	16,00	3.354,91		88.645,09

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	7.02.05. - Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi									
	7.02.05.01. - Versamenti di imposte e tasse di natura corrente riscosse per conto di terzi									
7.02.05.01.001	Versamenti di imposte e tasse di natura corrente riscosse per conto di terzi	4.000,00	200,00		4.200,00	50,10		50,10		4.149,90
	Totale 7.02.05.01. - Versamenti di imposte e tasse di natura corrente riscosse per conto di terzi	4.000,00	200,00	0,00	4.200,00	50,10	0,00	50,10		4.149,90
	Totale 7.02.05. - Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi	4.000,00	200,00	0,00	4.200,00	50,10	0,00	50,10		4.149,90
	7.02.99. - Altre uscite per conto terzi									
	7.02.99.99. - Altre uscite per conto terzi n.a.c.									
7.02.99.99.999	Altre uscite per conto terzi n.a.c.	1.102.820,00	9.096.655,51		10.199.475,51	12.878.942,65	9.547.672,44	22.426.615,09	12.227.139,58	
	Totale 7.02.99.99. - Altre uscite per conto terzi n.a.c.	1.102.820,00	9.096.655,51	0,00	10.199.475,51	12.878.942,65	9.547.672,44	22.426.615,09	12.227.139,58	
	Totale 7.02.99. - Altre uscite per conto terzi	1.102.820,00	9.096.655,51	0,00	10.199.475,51	12.878.942,65	9.547.672,44	22.426.615,09	12.227.139,58	

USCITE

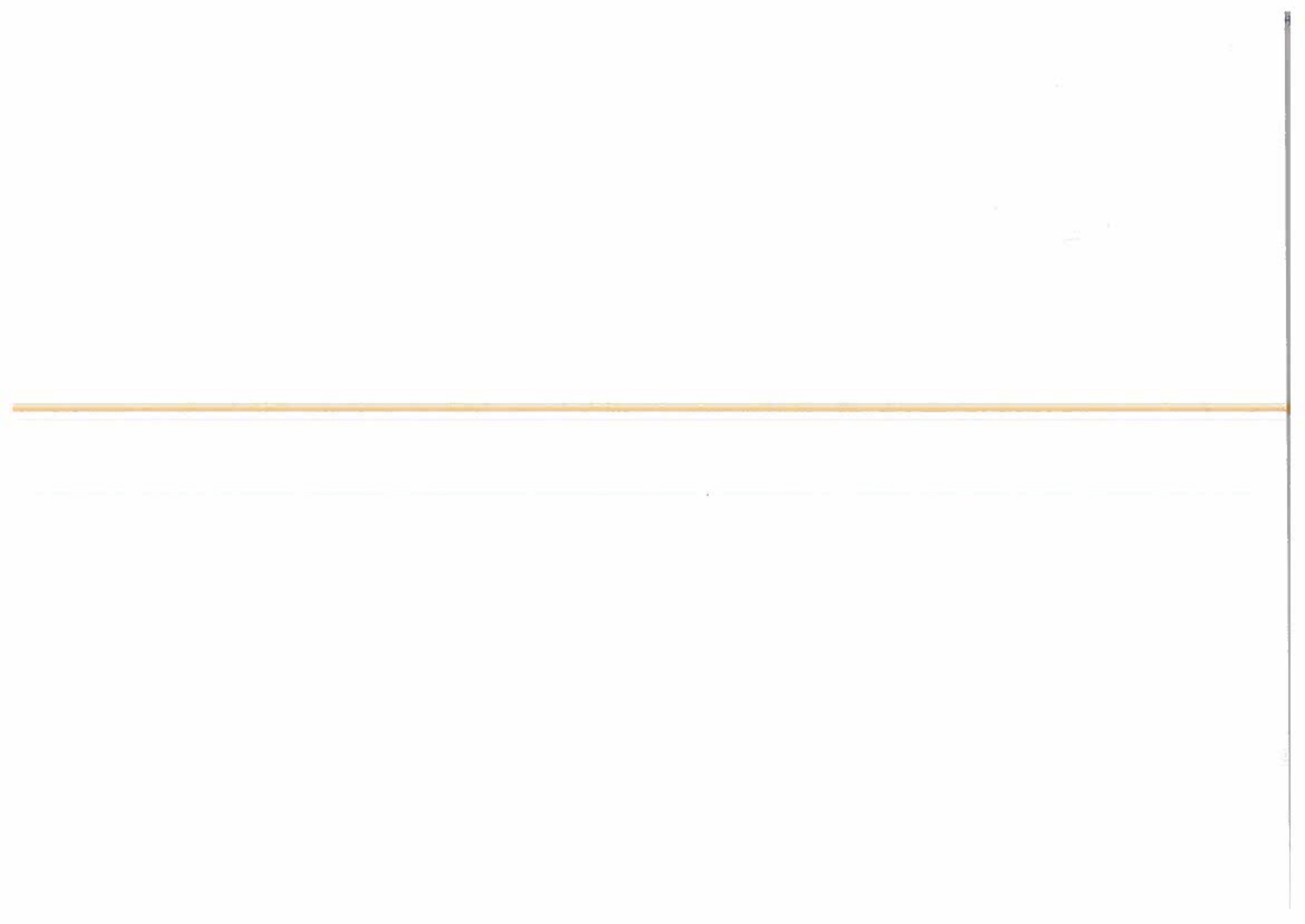
Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<u>Totale 7.02. - Uscite per conto terzi</u>	1.281.420,00	9.099.355,51	0,00	10.380.775,51	12.888.046,59	9.555.637,01	22.443.683,60	12.062.908,09	
	<u>Totale generale 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro</u>	44.143.320,00	9.175.155,51	2.000,00	53.316.475,51	49.920.278,84	11.298.278,10	61.218.556,94	7.902.081,43	
	<u>Totale 1. - DIREZIONE GENERALE</u>	296.320.658,00	100.696.085,78	33.132.792,23	363.883.951,55	180.738.845,69	36.977.721,16	217.716.566,85		146.167.384,70



USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2017								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Riepilogo dei Titoli									
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE GENERALE									
	<i>Titolo I</i>	246.508.671,00	77.999.255,69	29.043.616,03	295.464.310,66	129.130.414,11	24.961.246,23	154.091.660,34	0,00	141.372.650,32
	<i>Titolo II</i>	5.158.465,00	13.521.674,58	4.062.094,50	14.618.045,08	1.203.951,24	718.196,83	1.922.148,07	0,00	12.695.897,01
	<i>Titolo III</i>	26.000,00	0,00	25.081,70	918,30	0,00	0,00	0,00	0,00	918,30
	<i>Titolo IV</i>	484.202,00	0,00	0,00	484.202,00	484.201,50	0,00	484.201,50	0,00	0,50
	<i>Titolo VII</i>	44.143.320,00	9.175.155,51	2.000,00	53.316.475,51	49.920.278,84	11.298.278,10	61.218.556,94	7.902.081,43	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE GENERALE	296.320.658,00	100.696.085,78	33.132.792,23	363.883.951,55	180.738.845,69	36.977.721,16	217.716.566,85	0,00	146.167.384,70
	Totale delle Uscite	296.320.658,00	100.696.085,78	33.132.792,23	363.883.951,55	180.738.845,69	36.977.721,16	217.716.566,85		146.167.384,70
	Disavanzo Amministrazione									
	Avanzo Finanziario							25.213.923,92	25.213.923,92	
	Avanzo di Cassa					14.401.304,14				
	Totale a Pareggio	296.320.658,00	100.696.085,78	33.132.792,23	363.883.951,55	195.140.149,83	36.977.721,16	242.930.490,77		120.953.460,78





**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE
C/RESIDUI ENTRATE - USCITE**

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
2.01.01.01.001	98.043.175,85	8.340.051,76	87.494.816,55	95.834.868,31	18.289,93	2.226.597,47	229.146.484,35	119.215.826,77		109.930.657,58	113.759.503,12
2.01.01.01.013	128.864,67	31.939,72	96.924,95	128.864,67	2.712,14	2.712,14	141.364,67	35.439,72		105.924,95	109.424,95
2.01.01.01.999	7.539.318,23	976.063,02	6.312.066,89	7.288.129,91		251.188,32	7.590.427,74	993.883,02		6.596.544,72	6.394.356,40
	105.711.358,75	9.348.054,50	93.903.808,39	103.251.862,89	21.002,07	2.480.497,93	236.878.276,76	120.245.149,51	0,00	116.633.127,25	120.263.284,47
2.01.01.02.001	14.006.295,97	1.545.333,16	12.106.974,71	13.652.307,87		353.988,10	15.122.537,37	1.988.886,18		13.133.651,22	13.849.278,06
2.01.01.02.002	46.126,00		40.006,00	40.006,00		6.120,00	46.126,00			46.126,00	40.006,00

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
2.01.01.02.003.	236.136,28	3.500,00	228.332,47	231.832,47		4.303,81	238.636,28	6.000,00		232.636,28	228.332,47
2.01.01.02.005.	2.180.822,35	420.823,09	1.669.180,61	2.090.003,70	5.064,14	95.882,79	2.180.822,35	420.823,09		1.759.999,26	1.669.180,61
2.01.01.02.007.	20.042,99	18.709,61		18.709,61	20,61	1.353,99	20.042,99	18.709,61		1.333,38	
2.01.01.02.008.	1.043.403,65	104.590,52	930.741,45	1.035.331,97		8.071,68	1.285.749,51	141.587,24		1.144.162,27	1.359.810,20
2.01.01.02.009.	360.000,00	59.598,35	300.401,65	360.000,00			400.867,73	59.598,35		341.269,38	350.940,46
2.01.01.02.016.	486.268,19	403.546,02	114.280,10	517.826,12	31.557,93		946.268,19	721.091,26		225.176,93	256.734,86
2.01.01.02.017.	1.692.025,86	447.799,64	1.118.946,11	1.566.745,75		125.280,11	1.962.949,43	565.729,64		1.397.219,79	1.369.299,68
2.01.01.02.018.	82.700,86	24.000,00	58.700,86	82.700,86			90.200,86	31.500,00		58.700,86	76.446,76
2.01.01.02.999.	616.163,72		616.163,72	616.163,72			616.163,72			616.163,72	616.163,72
	20.769.985,87	3.027.900,39	17.183.727,68	20.211.628,07	36.642,68	595.000,48	22.910.364,43	3.953.925,34	0,00	18.956.439,09	19.816.192,82
	126.481.344,62	12.375.954,89	111.087.536,07	123.463.490,96	57.644,75	3.075.498,41	259.788.641,19	124.199.074,85	0,00	135.589.566,34	140.079.477,29

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
2.01.02.01.001	1.729.162,39	399.125,32	1.105.961,17	1.505.086,49		224.075,90	1.729.162,39	399.125,32		1.330.037,07	1.105.961,17
	1.729.162,39	399.125,32	1.105.961,17	1.505.086,49	0,00	224.075,90	1.729.162,39	399.125,32	0,00	1.330.037,07	1.105.961,17
	1.729.162,39	399.125,32	1.105.961,17	1.505.086,49	0,00	224.075,90	1.729.162,39	399.125,32	0,00	1.330.037,07	1.105.961,17
2.01.03.01.999	1.285,51					1.285,51	1.285,51			1.285,51	
	1.285,51	0,00	0,00	0,00	0,00	1.285,51	1.285,51	0,00	0,00	1.285,51	0,00
2.01.03.02.002	410.303,50		410.303,50	410.303,50			410.303,50			410.303,50	410.303,50
2.01.03.02.999	2.681.665,65	642.016,94	2.004.344,88	2.646.361,82		35.303,83	3.288.395,82	791.363,60		2.497.032,22	3.045.410,33
	3.091.969,15	642.016,94	2.414.648,38	3.056.665,32	0,00	35.303,83	3.698.699,32	791.363,60	0,00	2.907.335,72	3.455.713,83

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	3.093.254,66	642.016,94	2.414.648,38	3.056.665,32	0,00	36.589,34	3.699.984,83	791.363,60	0,00	2.908.621,23	3.455.713,83
2.01.04.01.001	472.084,45	87.880,50	384.204,45	472.084,95	0,50		869.174,45	232.480,50		636.693,95	1.191.204,45
	472.084,45	87.880,50	384.204,45	472.084,95	0,50	0,00	869.174,45	232.480,50	0,00	636.693,95	1.191.204,45
	472.084,45	87.880,50	384.204,45	472.084,95	0,50	0,00	869.174,45	232.480,50	0,00	636.693,95	1.191.204,45
2.01.05.01.001	6.190.951,18	1.714.632,36	4.381.694,37	6.096.326,73	2.779,26	97.403,71	9.114.302,10	3.394.803,34		5.719.498,76	7.937.341,08
	6.190.951,18	1.714.632,36	4.381.694,37	6.096.326,73	2.779,26	97.403,71	9.114.302,10	3.394.803,34	0,00	5.719.498,76	7.937.341,08



ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
2.01.05.02.001	456.716,51		400.850,20	400.850,20		55.866,31	456.716,51			456.716,51	400.850,20
	456.716,51	0,00	400.850,20	400.850,20	0,00	55.866,31	456.716,51	0,00	0,00	456.716,51	400.850,20
	6.647.667,69	1.714.632,36	4.782.544,57	6.497.176,93	2.779,26	153.270,02	9.571.018,61	3.394.803,34	0,00	6.176.215,27	8.338.191,28
	138.423.513,81	15.219.610,01	119.774.894,64	134.994.504,65	60.424,51	3.489.433,67	275.657.981,47	129.016.847,61	0,00	146.641.133,86	154.170.548,02
	138.423.513,81	15.219.610,01	119.774.894,64	134.994.504,65	60.424,51	3.489.433,67	275.657.981,47	129.016.847,61	0,00	146.641.133,86	154.170.548,02
3.01.01.01.001	970.568,20	582.991,32	589.763,15	1.172.754,47	211.216,42	9.030,15	2.248.557,33	1.362.478,82		886.078,51	818.587,97
3.01.01.01.003	463.842,78	51.700,15	410.045,97	461.746,12	12,61	2.109,27	1.045.015,10	769.409,54		275.605,56	617.965,31
3.01.01.01.004							3.574,07	9.196,66	5.622,59		



ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
301.01.01.005	399.036,50	200.487,34	198.549,22	399.036,56	0,07	0,01	1.379.177,78	772.029,94		607.147,84	694.424,59
301.01.01.005.	51.968,19		51.968,19	51.968,19			51.968,19			51.968,19	51.968,19
301.01.01.999.	1.853,18		1.853,18	1.853,18			1.853,18	30.650,00	28.796,82		3.776,26
	1.887.268,85	835.178,81	1.252.179,71	2.087.358,52	211.229,10	11.139,43	4.730.145,65	2.943.764,96	34.419,41	1.820.800,10	2.186.722,32
	1.887.268,85	835.178,81	1.252.179,71	2.087.358,52	211.229,10	11.139,43	4.730.145,65	2.943.764,96	34.419,41	1.820.800,10	2.186.722,32
301.02.01.018.											
301.02.01.023.	7.805,00	3.163,93	4.641,07	7.805,00			33.499,55	32.692,26		807,29	6.341,89
301.02.01.027.	122.883,33	41.650,00	81.233,33	122.883,33			263.450,54	55.846,72		207.603,82	235.959,64
301.02.01.038.	1.773.085,65	718.210,08	1.036.800,89	1.755.010,97	6.911,42	24.986,10	2.758.096,34	1.123.464,89		1.634.631,45	1.975.665,47
301.02.01.039.	5.803.903,15	928.884,03	4.828.019,12	5.756.903,15		47.000,00	16.034.551,45	8.607.828,97		7.426.722,48	7.392.354,22
301.02.01.040.	2.516,00	200,00	2.316,00	2.516,00			2.516,00	200,00		2.316,00	2.316,00

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
3.01.02.01.999	287.566,83	18.656,39	268.910,44	287.566,83			392.476,06	103.247,09		289.228,97	334.490,15
	7.997.759,96	1.710.764,43	6.221.920,85	7.932.685,28	6.911,42	71.986,10	19.484.589,94	9.923.279,93	0,00	9.561.310,01	9.947.127,37
	7.997.759,96	1.710.764,43	6.221.920,85	7.932.685,28	6.911,42	71.986,10	19.484.589,94	9.923.279,93	0,00	9.561.310,01	9.947.127,37
3.01.03.01.001								50,00	50,00		
3.01.03.01.003	142.458,82	105.916,92	33.181,75	139.098,67	0,02	3.360,17	208.836,82	131.811,29		77.025,53	75.604,92
	142.458,82	105.916,92	33.181,75	139.098,67	0,02	3.360,17	208.836,82	131.861,29	50,00	77.025,53	75.604,92
3.01.03.02.001	135.235,53	22.453,94	112.781,59	135.235,53			353.440,95	127.693,69		225.747,26	136.722,03
3.01.03.02.002	203.615,04	62.574,09	141.040,95	203.615,04			513.295,04	273.169,08		240.125,96	230.625,96
	338.850,57	85.028,03	253.822,54	338.850,57	0,00	0,00	866.735,99	400.862,77	0,00	465.873,22	367.347,99
	481.309,39	190.944,95	287.004,29	477.949,24	0,02	3.360,17	1.075.572,81	532.724,06	50,00	542.898,75	442.952,91

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	10.366.338,20	2.736.888,19	7.761.104,85	10.497.993,04	218.140,54	86.485,70	25.290.308,40	13.399.768,95	34.469,41	11.925.008,86	12.576.802,60
3.03.03.02.001	120.462,70	3.623,29	116.762,29	120.385,58		77,12	120.462,70	3.623,29		116.839,41	116.762,29
3.03.03.02.999								62,22	62,22		96,64
	120.462,70	3.623,29	116.762,29	120.385,58	0,00	77,12	120.462,70	3.685,51	62,22	116.839,41	116.858,93
3.03.03.03.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
3.03.03.04.001	54,67					54,67	54,67			54,67	
	54,67	0,00	0,00	0,00	0,00	54,67	54,67	0,00	0,00	54,67	0,00
3.03.03.99.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	120.517,37	3.623,29	116.762,29	120.385,58	0,00	131,79	120.517,37	3.685,51	62,22	116.894,08	116.858,93
	120.517,37	3.623,29	116.762,29	120.385,58	0,00	131,79	120.517,37	3.685,51	62,22	116.894,08	116.858,93



ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
3.04.02.03.002							67,41	114,48	47,07		
3.04.02.03.999											
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	67,41	114,48	47,07	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	67,41	114,48	47,07	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	67,41	114,48	47,07	0,00	0,00
3.05.01.01.001											
3.05.01.01.002							28.766,00	28.766,00			
3.05.01.01.999							17.164,50	30.398,86	13.234,36		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	45.930,50	59.164,86	13.234,36	0,00	0,00

ENTRATE

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
3.05.01.99.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	45.930,50	59.164,86	13.234,36	0,00	0,00
3.05.02.01.001	8,00					8,00	32.843,00	354.287,74	321.444,74		
	8,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8,00	32.843,00	354.287,74	321.444,74	0,00	0,00



ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
3.05.02.02.001							33,50	571,50	538,00		
3.05.02.02.003	2,59		2,59	2,59			2,59			2,59	2,59
	2,59	0,00	2,59	2,59	0,00	0,00	36,09	571,50	538,00	2,59	2,59
3.05.02.03.001	10.746,40	10.705,39	41,01	10.746,40			10.746,40	10.932,69	186,29		41,01
3.05.02.03.002	9.997,98		9.997,98	9.997,98			19.961,19	39.941,21	19.980,02		10.013,98
3.05.02.03.003	395.245,76	15,41	394.070,93	394.086,34		1.159,42	395.245,76	137.142,81		258.102,95	678.485,86
3.05.02.03.004	363.657,13	30.071,67	333.420,78	363.492,45	10,14	174,82	409.218,98	172.382,17		236.836,81	341.273,28

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
3.05.02.03.005	48.164,76	2.556,68	43.497,58	46.054,26		2.110,50	52.492,41	160.488,08	107.995,67		142.101,39
	827.812,03	43.349,15	781.028,28	824.377,43	10,14	3.444,74	887.664,74	520.886,96	128.161,98	494.939,76	1.171.915,52
3.05.02.04.001	8.000,00		8.000,00	8.000,00			8.000,00			8.000,00	8.000,00
	8.000,00	0,00	8.000,00	8.000,00	0,00	0,00	8.000,00	0,00	0,00	8.000,00	8.000,00
	835.822,62	43.349,15	789.030,87	832.380,02	10,14	3.452,74	928.543,83	875.746,20	450.144,72	502.942,35	1.179.918,11
3.05.99.99.999	2.457,44	851,18	15,00	866,18		1.591,26	267.555,52	202.274,60		65.280,92	123.805,31
	2.457,44	851,18	15,00	866,18	0,00	1.591,26	267.555,52	202.274,60	0,00	65.280,92	123.805,31



ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	2.457,44	851,18	15,00	866,18	0,00	1.591,26	267.555,52	202.274,60	0,00	65.280,92	123.805,31
	838.280,06	44.200,33	789.045,87	833.246,20	10,14	5.044,00	1.242.029,85	1.137.185,66	463.379,08	568.223,27	1.303.723,42
	11.325.135,63	2.784.711,81	8.666.913,01	11.451.624,82	218.150,68	91.661,49	26.652.923,03	14.540.754,60	497.957,78	12.610.126,21	13.997.384,95
4.02.01.01.001	2.305.310,28	36.197,70	2.268.992,58	2.305.190,28		120,00	2.305.310,28	36.197,70		2.269.112,58	2.268.992,58
	2.305.310,28	36.197,70	2.268.992,58	2.305.190,28	0,00	120,00	2.305.310,28	36.197,70	0,00	2.269.112,58	2.268.992,58
	2.305.310,28	36.197,70	2.268.992,58	2.305.190,28	0,00	120,00	2.305.310,28	36.197,70	0,00	2.269.112,58	2.268.992,58
	2.305.310,28	36.197,70	2.268.992,58	2.305.190,28	0,00	120,00	2.305.310,28	36.197,70	0,00	2.269.112,58	2.268.992,58

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
4.03.10.01.001	4.994.008,56	562.351,85	4.420.128,60	4.982.480,45	1.973,29	13.501,40	4.994.008,56	562.351,85		4.431.656,71	4.420.128,60
	4.994.008,56	562.351,85	4.420.128,60	4.982.480,45	1.973,29	13.501,40	4.994.008,56	562.351,85	0,00	4.431.656,71	4.420.128,60
	4.994.008,56	562.351,85	4.420.128,60	4.982.480,45	1.973,29	13.501,40	4.994.008,56	562.351,85	0,00	4.431.656,71	4.420.128,60
	4.994.008,56	562.351,85	4.420.128,60	4.982.480,45	1.973,29	13.501,40	4.994.008,56	562.351,85	0,00	4.431.656,71	4.420.128,60
4.04.01.01.001	1.007,38	1.007,38		1.007,38			1.007,38	1.007,38			
	1.007,38	1.007,38	0,00	1.007,38	0,00	0,00	1.007,38	1.007,38	0,00	0,00	0,00



ENTRATE

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
404.01.04.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
404.01.05.001							4.438,86	4.438,86			
404.01.05.999	6.000,00		6.000,00	6.000,00			6.000,00			6.000,00	6.000,00
	6.000,00	0,00	6.000,00	6.000,00	0,00	0,00	10.438,86	4.438,86	0,00	6.000,00	6.000,00
404.01.08.002							5.100.100,00	16.300.100,00	11.200.000,00		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.100.100,00	16.300.100,00	11.200.000,00	0,00	0,00
404.01.10.001	11.276,14		11.276,14	11.276,14			11.276,14			11.276,14	11.276,14



ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	11.276,14	0,00	11.276,14	11.276,14	0,00	0,00	11.276,14	0,00	0,00	11.276,14	11.276,14
	18.283,52	1.007,38	17.276,14	18.283,52	0,00	0,00	5.122.822,38	16.305.546,24	11.200.000,00	17.276,14	17.276,14
4.04.02.01.001	2.904,97		2.904,97	2.904,97			2.904,97			2.904,97	2.904,97
	2.904,97	0,00	2.904,97	2.904,97	0,00	0,00	2.904,97	0,00	0,00	2.904,97	2.904,97
4.04.02.02.003	32.958,44	1.860,00	31.098,44	32.958,44			80.445,84	76.730,55		3.715,29	56.087,05
	32.958,44	1.860,00	31.098,44	32.958,44	0,00	0,00	80.445,84	76.730,55	0,00	3.715,29	56.087,05
	35.863,41	1.860,00	34.003,41	35.863,41	0,00	0,00	83.350,81	76.730,55	0,00	6.620,26	58.992,02
	54.146,93	2.867,38	51.279,55	54.146,93	0,00	0,00	5.206.173,19	16.382.276,79	11.200.000,00	23.896,40	76.268,16



ENTRATE

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
4.05.03.01.001	18.269,85		18.269,85	18.269,85			18.269,85			18.269,85	18.269,85
	18.269,85	0,00	18.269,85	18.269,85	0,00	0,00	18.269,85	0,00	0,00	18.269,85	18.269,85
	18.269,85	0,00	18.269,85	18.269,85	0,00	0,00	18.269,85	0,00	0,00	18.269,85	18.269,85

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
4.05.04.99.000.	979,94		979,94	979,94			28.564,35	23.488,06		5.076,29	3.719,99
	979,94	0,00	979,94	979,94	0,00	0,00	28.564,35	23.488,06	0,00	5.076,29	3.719,99
	979,94	0,00	979,94	979,94	0,00	0,00	28.564,35	23.488,06	0,00	5.076,29	3.719,99
	19.249,79	0,00	19.249,79	19.249,79	0,00	0,00	46.834,20	23.488,06	0,00	23.346,14	21.989,84
	7.372.715,56	601.416,93	6.759.650,52	7.361.067,45	1.973,29	13.621,40	12.552.326,23	17.004.314,40	11.200.000,00	6.748.011,83	6.787.379,18

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
5.01.01.01.002							807,00	807,00			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	807,00	807,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	807,00	807,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	807,00	807,00	0,00	0,00	0,00

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
5.02.08.99.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5.03.03.99.999	2.550,00		2.550,00	2.550,00			2.550,00	1.094,89		1.455,11	2.550,10
	2.550,00	0,00	2.550,00	2.550,00	0,00	0,00	2.550,00	1.094,89	0,00	1.455,11	2.550,10
	2.550,00	0,00	2.550,00	2.550,00	0,00	0,00	2.550,00	1.094,89	0,00	1.455,11	2.550,10



ENTRATE

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	2.550,00	0,00	2.550,00	2.550,00	0,00	0,00	2.550,00	1.094,89	0,00	1.455,11	2.550,10
	2.550,00	0,00	2.550,00	2.550,00	0,00	0,00	3.357,00	1.901,89	0,00	1.455,11	2.550,10
6.03.01.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

ENTRATE

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.01.01.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.01.01.02.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.118.504,07	1.118.504,07		359,04
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.118.504,07	1.118.504,07	0,00	359,04



ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
9.01.01.99.999	11.898,25		11.898,25	11.898,25			1.015.898,25	103.648,53		912.249,72	11.914,25
	11.898,25	0,00	11.898,25	11.898,25	0,00	0,00	1.015.898,25	103.648,53	0,00	912.249,72	11.914,25
	11.898,25	0,00	11.898,25	11.898,25	0,00	0,00	1.015.898,25	1.222.152,60	1.118.504,07	912.249,72	12.273,29
9.01.02.01.001	103.251,66		101.385,06	101.385,06		1.866,60	19.789.951,66	20.756.797,38	966.845,72		147.597,46
	103.251,66	0,00	101.385,06	101.385,06	0,00	1.866,60	19.789.951,66	20.756.797,38	966.845,72	0,00	147.597,46
9.01.02.02.001	885.185,91	265.504,38	601.765,10	867.269,48		17.916,43	9.088.685,91	7.714.955,11		1.373.730,80	1.103.253,16
	885.185,91	265.504,38	601.765,10	867.269,48	0,00	17.916,43	9.088.685,91	7.714.955,11	0,00	1.373.730,80	1.103.253,16



C.R.E.A. CONSIGLIO PER LA RICERCA IN AGRICOLTURA E L'ANALISI DELL'ECONOMIA AGRARIA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2017

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
9.01.02.99.999	8.026,96		8.026,96	8.026,96			1.077.126,96	1.169.784,79	92.657,83		25.942,15
	8.026,96	0,00	8.026,96	8.026,96	0,00	0,00	1.077.126,96	1.169.784,79	92.657,83	0,00	25.942,15
	996.464,53	265.504,38	711.177,12	976.681,50	0,00	19.783,03	29.955.764,53	29.641.537,28	1.059.503,55	1.373.730,80	1.276.792,77
9.01.03.01.001	89,00		89,00	89,00			2.066.689,00	504.213,41		1.562.475,59	6.718,00
	89,00	0,00	89,00	89,00	0,00	0,00	2.066.689,00	504.213,41	0,00	1.562.475,59	6.718,00

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
9.01.03.02.001							34.000,00	26.430,77		7.569,23	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	34.000,00	26.430,77	0,00	7.569,23	0,00
9.01.03.99.999											
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	89,00	0,00	89,00	89,00	0,00	0,00	2.100.689,00	530.644,18	0,00	1.570.044,82	6.718,00
9.01.99.01.001	22.655,99		21.974,02	21.974,02		681,97	5.110.655,99	58.844,97		5.051.811,02	25.689,62
	22.655,99	0,00	21.974,02	21.974,02	0,00	681,97	5.110.655,99	58.844,97	0,00	5.051.811,02	25.689,62

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
9.01.99.03.001	9.967,39	78,00	9.425,79	9.503,79		463,60	34.967,39	9.049,06		25.918,33	10.108,49
	9.967,39	78,00	9.425,79	9.503,79	0,00	463,60	34.967,39	9.049,06	0,00	25.918,33	10.108,49
9.01.99.99.999	2.061.071,87	593.456,26	1.418.111,15	2.011.567,41		49.504,46	7.819.871,87	7.087.291,89		732.579,98	1.925.485,16
	2.061.071,87	593.456,26	1.418.111,15	2.011.567,41	0,00	49.504,46	7.819.871,87	7.087.291,89	0,00	732.579,98	1.925.485,16
	2.093.695,25	593.534,26	1.449.510,96	2.043.045,22	0,00	50.650,03	12.965.495,25	7.155.185,92	0,00	5.810.309,33	1.961.283,27
	3.102.147,03	859.038,64	2.172.675,33	3.031.713,97	0,00	70.433,06	46.037.847,03	38.549.519,98	2.178.007,62	9.666.334,67	3.257.067,33

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
9.02.01.01.001	30.254,36		29.330,86	29.330,86		923,50	73.054,36	5.842,50		67.211,86	30.274,36
	30.254,36	0,00	29.330,86	29.330,86	0,00	923,50	73.054,36	5.842,50	0,00	67.211,86	30.274,36
9.02.01.02.001	1.098,00		120,50	120,50		977,50	43.398,00	6.074,50		37.323,50	923,50
	1.098,00	0,00	120,50	120,50	0,00	977,50	43.398,00	6.074,50	0,00	37.323,50	923,50
	31.352,36	0,00	29.451,36	29.451,36	0,00	1.901,00	116.452,36	11.917,00	0,00	104.535,36	31.197,86
9.02.02.03.001	24.623,00		24.623,00	24.623,00			24.623,00			24.623,00	24.623,00
	24.623,00	0,00	24.623,00	24.623,00	0,00	0,00	24.623,00	0,00	0,00	24.623,00	24.623,00
	24.623,00	0,00	24.623,00	24.623,00	0,00	0,00	24.623,00	0,00	0,00	24.623,00	24.623,00



ENTRATE

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
9.02.03.02.999.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.02.04.01.001	5.307,63		5.307,63	5.307,63			97.307,63			97.307,63	5.307,63
	5.307,63	0,00	5.307,63	5.307,63	0,00	0,00	97.307,63	0,00	0,00	97.307,63	5.307,63



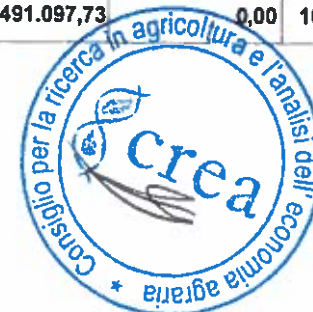
ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
9.02.04.02.001	93.088,42		93.088,42	93.088,42			93.088,42			93.088,42	96.427,33
	93.088,42	0,00	93.088,42	93.088,42	0,00	0,00	93.088,42	0,00	0,00	93.088,42	96.427,33
	98.396,05	0,00	98.396,05	98.396,05	0,00	0,00	190.396,05	0,00	0,00	190.396,05	101.734,96
9.02.05.01.001	32,00		32,00	32,00			4.232,00	66,10		4.165,90	32,00
	32,00	0,00	32,00	32,00	0,00	0,00	4.232,00	66,10	0,00	4.165,90	32,00
	32,00	0,00	32,00	32,00	0,00	0,00	4.232,00	66,10	0,00	4.165,90	32,00



ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	138.423.513,81	15.219.610,01	119.774.894,64	134.994.504,65	60.424,51	3.489.433,67	275.657.981,47	129.016.847,61	0,00	146.641.133,86	154.170.548,02
	11.325.135,63	2.784.711,81	8.666.913,01	11.451.624,82	218.150,68	91.661,49	26.652.923,03	14.540.754,60	0,00	12.112.168,43	13.997.384,95
	7.372.715,56	601.416,93	6.759.650,52	7.361.067,45	1.973,29	13.621,40	12.552.326,23	17.004.314,40	4.451.988,17	0,00	6.787.379,18
	2.550,00	0,00	2.550,00	2.550,00	0,00	0,00	3.357,00	1.901,89	0,00	1.455,11	2.550,10
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	17.785.306,47	2.745.209,15	12.669.868,45	15.415.077,60	133,25	2.370.362,12	66.449.865,13	55.927.279,23	0,00	10.522.585,90	20.706.355,31
	174.909.221,47	21.350.947,90	147.873.876,62	169.224.824,52	280.681,73	5.965.078,68	381.316.452,86	216.491.097,73	4.451.988,17	169.277.343,30	195.664.217,56
	174.909.221,47	21.350.947,90	147.873.876,62	169.224.824,52	280.681,73	5.965.078,68	381.316.452,86	216.491.097,73	4.451.988,17	169.277.343,30	195.664.217,56
	174.909.221,47	21.350.947,90	147.873.876,62	169.224.824,52	280.681,73	5.965.078,68	381.316.452,86	216.491.097,73	0,00	164.825.355,13	195.664.217,56



ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
902.99.99.999.	14.528.756,03	1.886.170,51	10.344.690,71	12.230.861,22	133,25	2.298.028,06	20.076.314,69	17.365.776,15		2.710.538,54	17.291.700,16
	14.528.756,03	1.886.170,51	10.344.690,71	12.230.861,22	133,25	2.298.028,06	20.076.314,69	17.365.776,15	0,00	2.710.538,54	17.291.700,16
	14.528.756,03	1.886.170,51	10.344.690,71	12.230.861,22	133,25	2.298.028,06	20.076.314,69	17.365.776,15	0,00	2.710.538,54	17.291.700,16
	14.683.159,44	1.886.170,51	10.497.193,12	12.383.363,63	133,25	2.299.929,06	20.412.018,10	17.377.759,25	0,00	3.034.258,85	17.449.287,98
	17.785.306,47	2.745.209,15	12.669.868,45	15.415.077,60	133,25	2.370.362,12	66.449.865,13	55.927.279,23	2.178.007,62	12.700.593,52	20.706.355,31
	174.909.221,47	21.350.947,90	147.873.876,62	169.224.824,52	280.681,73	5.965.078,68	381.316.452,86	216.491.097,73	13.875.965,40	178.701.320,53	195.664.217,56



USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.01.01.01.001	221.296,83		221.296,83	221.296,83			221.296,83			221.296,83	221.296,83
1.01.01.01.002	12.322,88	12.322,88		12.322,88			56.897.807,14	50.963.207,75		5.934.599,39	1.167.515,64
1.01.01.01.003	51.181,31	51.159,81		51.159,81		21,50	201.181,31	51.108,45		150.072,86	150.051,36
1.01.01.01.004	3.651.908,84	1.212.684,15	2.437.562,90	3.650.247,05		1.661,79	15.319.920,93	10.625.786,89		4.694.134,04	4.692.472,25
1.01.01.01.005	154.328,11	9.353,23	114.914,38	124.267,61		30.060,50	154.328,11	9.353,23		144.974,88	114.914,38
1.01.01.01.006	1.280.846,86	969.556,94	143.811,08	1.113.368,02		167.478,84	23.592.615,04	13.532.581,46		10.060.033,58	2.035.689,95
1.01.01.01.007	4.758,02	4.758,02		4.758,02			34.118,19	24.695,97		9.422,22	1.649,98



USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.01.01.01.009	98.243,16	63.491,60	34.437,35	97.928,95		314,21	2.840.195,35	1.169.620,82		1.670.574,53	36.232,52
	5.474.886,01	2.323.326,63	2.952.022,54	5.275.349,17	0,00	199.536,84	99.261.462,90	76.376.354,57	0,00	22.885.108,33	8.419.822,91
1.01.01.02.001	201.830,32	822,24	201.008,08	201.830,32			833.198,32	492.170,26		341.028,06	247.296,92
1.01.01.02.002	2.108.140,51	1.716.335,44	216.237,54	1.932.572,98		175.567,53	5.622.414,43	2.078.467,95		3.543.946,48	966.949,41
	2.309.970,83	1.717.157,68	417.245,62	2.134.403,30	0,00	175.567,53	6.455.612,75	2.570.638,21	0,00	3.884.974,54	1.214.246,33
	7.784.856,84	4.040.484,31	3.369.268,16	7.409.752,47	0,00	375.104,37	105.717.075,65	78.946.992,78	0,00	26.770.082,87	9.634.069,24
1.01.02.01.001	2.130.836,80	1.047.934,90	949.472,62	1.997.407,52	16.386,44	149.815,72	26.084.325,34	19.603.324,37		6.481.000,97	3.046.840,71
1.01.02.01.002	42,93		42,93	42,93			1.513,93			1.513,93	1.144,41
	2.130.879,73	1.047.934,90	949.515,55	1.997.450,45	16.386,44	149.815,72	26.085.839,27	19.603.324,37	0,00	6.482.514,90	3.047.985,12

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.01.02.02.001	6.442,38	4.338,72	2.103,66	6.442,38			424.005,93	299.783,22		124.222,71	4.941,14
1.01.02.02.002	874,69		874,69	874,69			874,69			874,69	874,69
1.01.02.02.003	12.388.742,38	3.827.700,02	8.295.139,14	12.122.839,16		265.903,22	22.885.336,55	4.478.694,49		18.406.642,06	11.448.825,35
1.01.02.02.004							4.662,36	4.489,82		172,54	170,52
	12.396.059,45	3.832.038,74	8.298.117,49	12.130.156,23	0,00	265.903,22	23.314.879,53	4.782.967,53	0,00	18.531.912,00	11.454.811,70
	14.526.939,18	4.879.973,64	9.247.633,04	14.127.606,68	16.386,44	415.718,94	49.400.718,80	24.386.291,90	0,00	25.014.426,90	14.502.796,82
	22.311.796,02	8.920.457,95	12.616.901,20	21.537.359,15	16.386,44	790.823,31	155.117.794,45	103.333.284,68	0,00	51.784.509,77	24.136.866,06
1.02.01.01.001	725.489,46	227.362,35	428.814,86	656.177,21		69.312,25	8.810.710,51	6.582.543,67		2.228.166,84	982.876,97
	725.489,46	227.362,35	428.814,86	656.177,21	0,00	69.312,25	8.810.710,51	6.582.543,67	0,00	2.228.166,84	982.876,97

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.02.01.02.001	7.652,73	1.496,12	4.676,22	6.172,34		1.480,39	29.007,70	6.432,15		22.575,55	5.997,53
	7.652,73	1.496,12	4.676,22	6.172,34	0,00	1.480,39	29.007,70	6.432,15	0,00	22.575,55	5.997,53
1.02.01.03.001							187,00	187,00			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	187,00	187,00	0,00	0,00	0,00
1.02.01.04.001	204,53	16,92		16,92		187,61	504,53	99,21		405,32	117,71
	204,53	16,92	0,00	16,92	0,00	187,61	504,53	99,21	0,00	405,32	117,71

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.02.01.05.001	800,00		800,00	800,00			7.754,50	6.797,46		957,04	891,50
	800,00	0,00	800,00	800,00	0,00	0,00	7.754,50	6.797,46	0,00	957,04	891,50
1.02.01.06.001	131.612,63	25.579,77	102.103,67	127.683,44		3.929,19	671.801,78	451.753,56		220.048,22	185.200,78
	131.612,63	25.579,77	102.103,67	127.683,44	0,00	3.929,19	671.801,78	451.753,56	0,00	220.048,22	185.200,78
1.02.01.07.001	499,40	486,18	13,22	499,40			2.445,24	2.079,20		366,04	13,22
	499,40	486,18	13,22	499,40	0,00	0,00	2.445,24	2.079,20	0,00	366,04	13,22

USCITE

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.02.01.09.001	432,24	277,85	154,39	432,24			20.891,11	14.494,20		6.396,91	1.377,43
	432,24	277,85	154,39	432,24	0,00	0,00	20.891,11	14.494,20	0,00	6.396,91	1.377,43
1.02.01.10.001							424.000,00	405.240,60		18.759,40	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	424.000,00	405.240,60	0,00	18.759,40	0,00
1.02.01.11.001	255,23					255,23	9.255,23			9.255,23	
	255,23	0,00	0,00	0,00	0,00	255,23	9.255,23	0,00	0,00	9.255,23	0,00
1.02.01.12.001	15.760,41	15.752,00	8,41	15.760,41			840.760,41	827.618,70		13.141,71	5.338,41
	15.760,41	15.752,00	8,41	15.760,41	0,00	0,00	840.760,41	827.618,70	0,00	13.141,71	5.338,41

USCITE

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.02.01.99.999.	20.851,66	10.564,84	7.922,15	18.486,99		2.364,67	331.107,34	228.134,41		102.972,93	34.776,79
	20.851,66	10.564,84	7.922,15	18.486,99	0,00	2.364,67	331.107,34	228.134,41	0,00	102.972,93	34.776,79
	903.558,29	281.536,03	544.492,92	826.028,95	0,00	77.529,34	11.148.425,35	8.525.380,16	0,00	2.623.045,19	1.216.590,34
	903.558,29	281.536,03	544.492,92	826.028,95	0,00	77.529,34	11.148.425,35	8.525.380,16	0,00	2.623.045,19	1.216.590,34
1.03.01.01.001.	56.919,62	1.377,20	52.046,46	53.423,66		3.495,96	61.944,12	1.711,60		60.232,52	52.166,46
1.03.01.01.002.	718,91	339,91		339,91		379,00	19.647,26	1.623,57		18.023,69	2.699,30
	57.638,53	1.717,11	52.046,46	53.763,57	0,00	3.874,96	81.591,38	3.335,17	0,00	78.256,21	54.865,76



USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.01.02.001	260.293,94	69.105,14	153.701,98	222.807,12		37.486,82	897.196,42	204.600,10		692.596,32	227.346,07
1.03.01.02.002	129.149,90	71.917,56	53.415,52	125.333,08		3.816,82	510.449,10	240.362,69		270.086,41	158.193,26
1.03.01.02.003	3.067,91	3.067,91		3.067,91			4.307,41	3.117,41		1.190,00	
1.03.01.02.004	14.943,76	12.406,84	736,11	13.142,95		1.800,81	60.110,21	25.944,70		34.165,51	26.357,25
1.03.01.02.005	15.045,56	12.880,82	2.001,20	14.882,02		163,54	80.830,47	29.884,72		50.945,75	40.415,92
1.03.01.02.006	46.253,65	21.108,47	7.803,22	28.911,69		17.341,96	174.674,53	45.005,36		129.669,17	20.720,91
1.03.01.02.007	933.631,48	585.356,04	256.785,95	842.141,99	101,59	91.591,08	4.374.117,70	1.594.540,28		2.779.577,42	1.149.759,49
1.03.01.02.008	67.555,67	64.160,82	3.304,49	67.465,31		90,36	344.282,22	116.876,87		227.405,35	19.159,94
1.03.01.02.011	31.781,67	31.781,67		31.781,67			278.695,10	209.786,42		68.908,68	32.125,42
1.03.01.02.999	93.616,60	43,23	93.386,05	93.429,28		187,32	105.584,60	1.964,73		103.619,87	93.386,05
	1.595.340,14	871.828,50	571.134,52	1.442.963,02	101,59	152.478,71	6.830.247,76	2.472.083,28	0,00	4.358.164,48	1.767.464,31
1.03.01.03.001											
1.03.01.03.002	441,74		441,74	441,74			61.664,16	26.819,64		34.844,52	680,93
	441,74	0,00	441,74	441,74	0,00	0,00	61.664,16	26.819,64	0,00	34.844,52	680,93

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.01.05.005.	233.944,46	181.046,72	45.717,76	226.764,48		7.179,98	1.505.431,85	594.163,25		911.268,60	200.831,47
1.03.01.05.007.	10.969,08	5.920,78	936,03	6.856,81		4.112,27	73.958,42	35.788,28		38.170,14	10.839,76
1.03.01.05.999.							625,70			625,70	620,19
	244.913,54	186.967,50	46.653,79	233.621,29	0,00	11.292,25	1.580.015,97	629.951,53	0,00	950.064,44	212.291,42
	1.898.333,95	1.060.513,11	670.276,51	1.730.789,62	101,59	167.645,92	8.553.519,27	3.132.189,62	0,00	5.421.329,65	2.035.302,42
1.03.02.01.001	34.855,69		19.899,00	19.899,00		14.956,69	476.871,89	197.654,88		279.217,01	19.899,00
1.03.02.01.002.	6.230,63	5.231,60	999,03	6.230,63			64.230,63	26.398,92		37.831,71	5.187,25
1.03.02.01.008.	42.429,10	2.059,20	35.805,90	37.865,10		4.564,00	195.689,90	96.381,69		99.308,21	36.004,92
	83.515,42	7.290,80	56.703,93	63.994,73	0,00	19.520,69	736.792,42	320.435,49	0,00	416.356,93	61.091,17



USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.02.002	365.069,84	192.487,28	84.279,73	276.767,01	624,55	88.927,38	4.874.327,99	1.565.861,60		3.308.466,39	489.739,52
1.03.02.02.004	2.095,64		2.095,64	2.095,64			2.095,64			2.095,64	2.095,64
1.03.02.02.005	230.152,42	110.181,54	114.537,29	224.718,83		5.433,59	1.792.055,03	868.483,86		923.571,17	217.853,34
1.03.02.02.006	19.842,58	4.592,01	6.894,09	11.486,10		8.356,48	395.783,29	97.192,01		298.591,28	12.346,84
1.03.02.02.999							10.000,00	297,58		9.702,42	9.702,42
	617.160,48	307.260,83	207.806,75	515.067,58	624,55	102.717,45	7.074.261,95	2.531.835,05	0,00	4.542.426,90	731.737,76
1.03.02.04.001	61.405,02	46.871,95	6.815,95	53.687,90		7.717,12	151.395,42	50.819,25		100.576,17	33.849,55
1.03.02.04.002	218.646,76	14.731,30	173.081,49	187.812,79		30.833,97	218.646,76	14.731,30		203.915,46	173.081,49

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.04.003.	90.408,32	34.680,69	41.168,73	75.849,42		14.558,90	115.782,48	43.823,37		71.959,11	53.172,29
1.03.02.04.999.	7.622,16		376,96	376,96		7.245,20	173.833,16	46.050,40		127.782,76	40.453,51
	378.082,26	96.283,94	221.443,13	317.727,07	0,00	60.355,19	659.657,82	155.424,32	0,00	504.233,50	300.556,84
1.03.02.05.001.	419.974,15	145.530,48	210.710,48	356.240,96		63.733,19	813.335,74	298.602,36		514.733,38	359.509,28
1.03.02.05.002.	11.326,63	5.486,68	5.607,84	11.094,52		232,11	72.458,00	13.236,96		59.221,04	12.663,99
1.03.02.05.003.	150.511,14	136.614,04	13.231,38	149.845,42		665,72	740.489,12	614.802,50		125.686,62	84.177,66
1.03.02.05.004.	369.405,14	183.742,93	137.660,59	321.403,52		48.001,62	2.495.870,58	1.824.119,17		671.751,41	284.169,87
1.03.02.05.005.	80.038,20	38.413,48	39.051,98	77.465,46	120,96	2.693,70	407.895,13	214.533,67		193.361,46	69.429,01
1.03.02.05.006.	70.275,77	52.162,49	9.657,15	61.819,64		8.456,13	342.172,52	206.184,82		135.987,70	53.959,05
1.03.02.05.007.	20.523,88	15.061,81	5.462,07	20.523,88			40.539,77	28.947,78		11.591,99	6.111,07
1.03.02.05.999.	537.435,90	316.474,92	182.551,51	499.026,43		38.409,47	1.619.022,13	825.167,32		793.854,81	548.067,84
	1.659.490,81	893.486,83	603.933,00	1.497.419,83	120,96	162.191,94	6.531.782,99	4.025.594,58	0,00	2.506.188,41	1.418.087,77



USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.07.001.	719.133,83	636.070,20	81.871,66	717.941,86	1,00	1.192,97	4.824.621,73	4.545.298,38		279.323,35	124.074,87
1.03.02.07.002.	43.834,11	12.721,91	17.255,61	29.977,52		13.856,59	686.947,20	341.742,95		345.204,25	29.983,19
1.03.02.07.003.	71.835,95	63.950,24	4.533,22	68.483,46		3.352,49	395.219,76	199.717,93		195.501,83	71.949,78
1.03.02.07.004.	12.355,96	12.355,64		12.355,64		0,32	43.451,72	26.745,28		16.706,44	13.421,35
1.03.02.07.005.							4.900,00	800,00		4.100,00	
1.03.02.07.006.	155.917,90	49.312,67	82.240,60	131.553,27		24.364,63	474.809,01	103.417,40		371.391,61	198.045,51
	1.003.077,75	774.410,66	185.901,09	960.311,75	1,00	42.767,00	6.429.949,42	5.217.721,94	0,00	1.212.227,48	437.474,70
1.03.02.08.001.											
1.03.02.08.002.							3.485,91			3.485,91	
1.03.02.08.999.	257,85	257,85		257,85			257,85	257,85			
	257,85	257,85	0,00	257,85	0,00	0,00	3.743,76	257,85	0,00	3.485,91	0,00

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.09.001.	38.773,05	27.633,24	9.906,01	37.539,25		1.233,80	230.960,60	97.137,63		133.822,97	58.756,18
1.03.02.09.003.	4.287,80	4.219,60		4.219,60		68,20	12.287,80	6.415,60		5.872,20	
1.03.02.09.004.	327.252,98	215.528,87	96.608,23	312.137,10		15.115,88	1.254.674,65	432.993,85		821.680,80	392.562,34
1.03.02.09.005.	271.270,24	202.111,53	66.997,93	269.109,46		2.160,78	1.561.483,98	549.253,66		1.012.230,32	411.364,82
1.03.02.09.006.	150.259,41	40.677,33	62.982,13	103.659,46		46.599,95	229.585,99	68.788,90		160.797,09	73.143,80
1.03.02.09.008.	222.568,86	142.711,28	71.132,16	213.843,44		8.725,42	866.454,70	332.893,60		533.561,10	312.173,83
1.03.02.09.011.	2.200,00	1.200,00	1.000,00	2.200,00			12.952,00	1.200,00		11.752,00	1.397,20
1.03.02.09.012.	224.298,71	167.374,48	53.639,31	221.013,79		3.284,92	756.235,17	402.984,43		353.250,74	213.146,04
	1.240.911,05	801.456,33	362.265,77	1.163.722,10	0,00	77.188,95	4.924.634,89	1.891.667,67	0,00	3.032.967,22	1.462.544,21
1.03.02.10.001.	715.303,88	416.094,53	279.151,89	695.246,42		20.057,46	3.702.351,26	1.025.198,44		2.677.152,82	975.253,30
1.03.02.10.002.	36.236,01		35.994,93	35.994,93		241,08	36.236,01			36.236,01	35.994,93



USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	751.539,89	416.094,53	315.146,82	731.241,35	0,00	20.298,54	3.738.587,27	1.025.198,44	0,00	2.713.388,83	1.011.248,23
1.03.02.11.001	2.951,98	2.255,49	696,49	2.951,98			45.422,66	4.595,99		40.826,67	1.109,21
1.03.02.11.004	315,00	315,00		315,00			315,00	315,00			
1.03.02.11.006	777,00	777,00		777,00			13.477,00	13.366,78		110,22	
1.03.02.11.008							4.000,00	347,70		3.652,30	
1.03.02.11.009	13.345.312,62	5.250.482,04	7.794.747,56	13.045.229,60		300.083,02	23.912.765,68	5.729.351,43		18.183.414,25	12.436.300,74
1.03.02.11.010	40.969,89	33.957,82	6.882,88	40.840,70		129,19	189.352,58	74.373,94		114.978,64	62.378,88
1.03.02.11.999	611.670,80	470.451,27	129.388,28	599.839,55		11.831,25	1.965.689,90	852.687,58		1.113.002,32	925.482,06
	14.001.997,29	5.758.238,62	7.931.715,21	13.689.953,83	0,00	312.043,46	26.131.022,82	6.675.038,42	0,00	19.455.984,40	13.425.270,89
1.03.02.12.001	563.439,07	249.450,65	199.599,15	449.049,80		114.389,27	2.608.977,61	1.588.212,70		1.020.764,91	466.257,73
1.03.02.12.003	506.171,52	15.758,96	468.803,80	484.562,76		21.608,76	723.392,26	160.701,73		562.690,53	469.076,16
	1.069.610,59	265.209,61	668.402,95	933.612,56	0,00	135.998,03	3.332.369,87	1.748.914,43	0,00	1.583.455,44	935.333,89

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.13.001	156.200,57	52.864,88	18.288,55	71.153,43		85.047,14	420.125,38	201.700,31		218.425,07	92.287,93
1.03.02.13.002	374.161,69	303.598,07	61.192,08	364.790,15		9.371,54	1.387.448,11	975.931,67		411.516,44	293.381,75
1.03.02.13.003	75.770,74	40.070,18	35.674,35	75.744,53		26,21	324.481,17	161.079,87		163.401,30	65.080,95
1.03.02.13.004	360.766,85	124.876,91	90.237,91	215.114,82		145.652,03	1.133.006,44	264.869,55		868.136,89	146.395,98
1.03.02.13.005	79.223,07	48.076,37	29.395,70	77.472,07		1.751,00	222.255,01	72.033,42		150.221,59	83.905,69
1.03.02.13.999	26.064,75	16.778,61	9.286,14	26.064,75			63.297,05	26.707,48		36.589,57	24.895,68
	1.072.187,67	586.265,02	244.074,73	830.339,75	0,00	241.847,92	3.550.613,16	1.702.322,30	0,00	1.848.290,86	705.947,98
1.03.02.16.001	7.182,04	5.644,94	1.537,10	7.182,04			30.182,04	18.420,53		11.761,51	11.671,92
1.03.02.16.002	25.923,69	8.404,86	16.889,92	25.294,78		628,91	165.504,67	38.581,64		126.923,03	26.181,76
1.03.02.16.003	3.511,50		1.511,50	1.511,50		2.000,00	9.657,90	2.000,00		7.657,90	1.657,90
1.03.02.16.004	2.146,76	960,54	1.173,64	2.134,18		12,58	2.836,76	960,54		1.876,22	1.260,14



USCITE

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	38.763,99	15.010,34	21.112,16	36.122,50	0,00	2.641,49	208.181,37	59.962,71	0,00	148.218,66	40.771,72
1.03.02.17.001	5.422,60	1.100,50	4.006,76	5.107,26		315,34	27.922,60	23.523,45		4.399,15	4.083,81
1.03.02.17.002	12.215,65	7.684,49	1.965,19	9.649,68		2.565,97	45.497,65	12.304,48		33.193,17	11.876,96
	17.638,25	8.784,99	5.971,95	14.756,94	0,00	2.881,31	73.420,25	35.827,93	0,00	37.592,32	15.960,77
1.03.02.18.001	126.025,26	32.051,71	39.135,53	71.187,24		54.838,02	523.975,60	72.440,57		451.535,03	166.659,21
	126.025,26	32.051,71	39.135,53	71.187,24	0,00	54.838,02	523.975,60	72.440,57	0,00	451.535,03	166.659,21
1.03.02.19.001	120.387,78	44.719,15	71.292,82	116.011,97		4.375,81	624.359,78	166.528,75		457.831,03	262.133,82
1.03.02.19.002	33.811,22	0,17	7.320,00	7.320,17		26.491,05	34.320,57	509,52		33.811,05	7.320,00
1.03.02.19.003	129.825,76	61.006,88	23.397,38	84.404,26		45.421,50	237.993,76	92.920,02		145.073,74	61.891,95
1.03.02.19.004	128.314,81	117.379,07	3.291,58	120.670,65		7.644,16	1.116.896,81	398.596,83		718.299,98	385.526,94

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.19.005.							76.200,00	17.225,18		58.974,82	6.709,82
1.03.02.19.006.	9.803,57		9.803,57	9.803,57			185.803,57	56.936,60		128.866,97	61.957,92
1.03.02.19.007.	15.972,70		15.972,70	15.972,70			63.972,70	7.027,20		56.945,50	20.657,50
1.03.02.19.008.	1.632,00	1.632,00		1.632,00			13.242,00	12.535,00		707,00	1.173,00
1.03.02.19.009.	1.713,32	1.100,00	613,32	1.713,32			201.963,32	1.100,00		200.863,32	2.931,32
1.03.02.19.010.	115.724,98	54.759,18	39.005,80	93.764,98		21.960,00	587.221,66	104.733,56		482.488,10	146.561,51
	557.186,14	280.596,45	170.697,17	451.293,62	0,00	105.892,52	3.141.974,17	858.112,66	0,00	2.283.861,51	956.863,78
1.03.02.99.001.	253.553,38		253.553,38	253.553,38			253.553,38			253.553,38	253.553,38
1.03.02.99.002.	202.435,13	4.446,90	197.988,23	202.435,13			1.387.836,35	1.153.904,07		233.932,28	207.786,21
1.03.02.99.003.	1.572,00	718,00	854,00	1.572,00			10.922,40	5.890,70		5.031,70	1.630,00
1.03.02.99.005.	71.782,70	41.185,76	30.593,13	71.778,89		3,81	199.472,92	123.516,65		75.956,27	52.664,82
1.03.02.99.999.	29.681,60	4.615,28	23.400,99	28.016,27		1.665,33	457.733,34	102.102,75		355.630,59	36.124,95
	559.024,81	50.965,94	506.389,73	557.355,67	0,00	1.669,14	2.309.518,39	1.385.414,17	0,00	924.104,22	551.759,36
	23.176.469,51	10.293.664,45	11.540.699,92	21.834.364,37	746,51	1.342.851,65	69.370.486,15	27.706.168,53	0,00	41.664.317,62	22.221.308,28

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	25.074.803,46	11.354.177,56	12.210.976,43	23.565.153,99	848,10	1.510.497,57	77.924.005,42	30.838.358,15	0,00	47.085.647,27	24.256.610,70
1.04.01.01.001	290,10		290,10	290,10			290,10			290,10	290,10
1.04.01.01.013	7.606,70		7.606,70	7.606,70			7.606,70			7.606,70	7.606,70
1.04.01.01.020							465.338,92	465.338,92			
1.04.01.01.999	245.040,93	22.904,30	222.046,63	244.950,93		90,00	399.826,21	25.208,30		374.617,91	244.546,63
	252.937,73	22.904,30	229.943,43	252.847,73	0,00	90,00	873.061,93	490.547,22	0,00	382.514,71	252.443,43
1.04.01.02.008	277.586,63	18.750,00	258.836,63	277.586,63			283.586,63	18.750,00		264.836,63	258.836,63

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.04.01.02.009.	3.595,44		3.595,44	3.595,44			3.595,44			3.595,44	3.595,44
1.04.01.02.017.	17.880,65		17.880,65	17.880,65			17.880,65			17.880,65	17.880,65
1.04.01.02.999.	1.686.590,51	433.204,14	1.212.832,40	1.646.036,54		40.553,97	1.686.590,51	433.204,14		1.253.386,37	1.212.832,40
	1.985.653,23	451.954,14	1.493.145,12	1.945.099,26	0,00	40.553,97	1.991.653,23	451.954,14	0,00	1.539.699,09	1.493.145,12
	2.238.590,96	474.858,44	1.723.088,55	2.197.946,99	0,00	40.643,97	2.864.715,16	942.501,36	0,00	1.922.213,80	1.745.588,55
1.04.02.03.001.	67.319,81	13.155,61	47.466,82	60.622,43		6.697,38	443.637,88	145.643,47		297.994,41	47.466,82
1.04.02.03.003.	199.271,53	131.734,35	67.537,18	199.271,53			442.393,46	147.272,20		295.121,26	115.292,53
	266.591,34	144.889,96	115.004,00	259.893,96	0,00	6.697,38	886.031,34	292.915,67	0,00	593.115,67	162.759,35
	266.591,34	144.889,96	115.004,00	259.893,96	0,00	6.697,38	886.031,34	292.915,67	0,00	593.115,67	162.759,35



USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.04.03.02.001	8.000,00	4.800,00	3.200,00	8.000,00			277.250,65	4.800,00		272.450,65	3.200,00
	8.000,00	4.800,00	3.200,00	8.000,00	0,00	0,00	277.250,65	4.800,00	0,00	272.450,65	3.200,00
1.04.03.99.999	11.900,00		11.900,00	11.900,00			11.900,00			11.900,00	11.900,00
	11.900,00	0,00	11.900,00	11.900,00	0,00	0,00	11.900,00	0,00	0,00	11.900,00	11.900,00
	19.900,00	4.800,00	15.100,00	19.900,00	0,00	0,00	289.150,65	4.800,00	0,00	284.350,65	15.100,00
	2.525.082,30	624.548,40	1.853.192,55	2.477.740,95	0,00	47.341,35	4.039.897,15	1.240.217,03	0,00	2.799.680,12	1.923.447,90

USCITE

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.07.05.01.000.							62.269,00	62.268,50		0,50	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	62.269,00	62.268,50	0,00	0,50	0,00
1.07.05.04.999	5.900,89		2.247,52	2.247,52		3.653,37	5.900,89			5.900,89	2.247,52
	5.900,89	0,00	2.247,52	2.247,52	0,00	3.653,37	5.900,89	0,00	0,00	5.900,89	2.247,52
	5.900,89	0,00	2.247,52	2.247,52	0,00	3.653,37	68.169,89	62.268,50	0,00	5.901,39	2.247,52

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.07.06.02.003							137,00	124,59		12,41	
1.07.06.02.999	33,16	33,16		33,16			276.272,34	276.271,56		0,78	
	33,16	33,16	0,00	33,16	0,00	0,00	276.409,34	276.396,15	0,00	13,19	0,00
	33,16	33,16	0,00	33,16	0,00	0,00	276.409,34	276.396,15	0,00	13,19	0,00
	5.934,05	33,16	2.247,52	2.280,68	0,00	3.653,37	344.579,23	338.664,65	0,00	5.914,58	2.247,52
1.08.02.01.001							17,22			17,22	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17,22	0,00	0,00	17,22	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17,22	0,00	0,00	17,22	0,00

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17,22	0,00	0,00	17,22	0,00
1.09.01.01.001							100.000,00			100.000,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00



USCITE

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.09.03.01.001	334.310,04		333.515,04	333.515,04		795,00	344.403,07	10.093,03		334.310,04	333.515,04
	334.310,04	0,00	333.515,04	333.515,04	0,00	795,00	344.403,07	10.093,03	0,00	334.310,04	333.515,04
	334.310,04	0,00	333.515,04	333.515,04	0,00	795,00	344.403,07	10.093,03	0,00	334.310,04	333.515,04
1.09.99.01.001							7.065,16	5.746,05		1.319,11	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.065,16	5.746,05	0,00	1.319,11	0,00

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.09.99.02.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.09.99.05.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	591.371,75	10.207,20		581.164,55	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	591.371,75	10.207,20	0,00	581.164,55	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	598.436,91	15.953,25	0,00	582.483,66	0,00
	334.310,04	0,00	333.515,04	333.515,04	0,00	795,00	1.042.839,98	26.046,28	0,00	1.016.793,70	333.515,04

USCITE

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.10.01.01.001							280.768,78			280.768,78	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	280.768,78	0,00	0,00	280.768,78	0,00
1.10.01.03.001							17.741.956,30			17.741.956,30	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.741.956,30	0,00	0,00	17.741.956,30	0,00
1.10.01.04.001							758.917,46			758.917,46	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	758.917,46	0,00	0,00	758.917,46	0,00
1.10.01.99.999.							5.457.330,34			5.457.330,34	

USCITE

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.457.330,34	0,00	0,00	5.457.330,34	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.238.972,88	0,00	0,00	24.238.972,88	0,00
1.10.03.01.001							4.158.052,00	4.158.052,00			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.158.052,00	4.158.052,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.158.052,00	4.158.052,00	0,00	0,00	0,00
1.10.04.01.001	573,20		573,20	573,20			88.138,20	87.565,00		573,20	573,20
1.10.04.01.002							236.735,00	236.721,60		13,40	
1.10.04.01.003							86.937,50	70.759,24		16.178,26	

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.10.04.01.999	3.405,71	2.655,71	750,00	3.405,71			234.023,21	197.313,21		36.710,00	7.054,77
	3.978,91	2.655,71	1.323,20	3.978,91	0,00	0,00	645.833,91	592.359,05	0,00	53.474,86	7.627,97
1.10.04.99.999							33.445,00	16.890,00		16.555,00	8.169,26
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	33.445,00	16.890,00	0,00	16.555,00	8.169,26
	3.978,91	2.655,71	1.323,20	3.978,91	0,00	0,00	679.278,91	609.249,05	0,00	70.029,86	15.797,23
1.10.05.01.001							970.793,22	969.752,56		1.040,66	101,12
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	970.793,22	969.752,56	0,00	1.040,66	101,12
1.10.05.03.001	2.363.590,95	85.576,09	1.502.888,26	1.588.464,35		775.126,60	4.165.668,18	207.475,46		3.958.192,72	2.138.885,70
	2.363.590,95	85.576,09	1.502.888,26	1.588.464,35	0,00	775.126,60	4.165.668,18	207.475,46	0,00	3.958.192,72	2.138.885,70

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1 1005.04.001							54.000,00	49.023,78		4.976,22	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	54.000,00	49.023,78	0,00	4.976,22	0,00
	2.363.590,95	85.576,09	1.502.888,26	1.588.464,35	0,00	775.126,60	5.190.461,40	1.226.251,80	0,00	3.964.209,60	2.138.986,82
1 1099.99.999	26.134,75	9.868,51	14.905,94	24.774,45		1.360,30	221.763,33	113.763,72		107.999,61	17.627,68
	26.134,75	9.868,51	14.905,94	24.774,45	0,00	1.360,30	221.763,33	113.763,72	0,00	107.999,61	17.627,68
	26.134,75	9.868,51	14.905,94	24.774,45	0,00	1.360,30	221.763,33	113.763,72	0,00	107.999,61	17.627,68
	2.393.704,61	98.100,31	1.519.117,40	1.617.217,71	0,00	776.486,90	34.488.528,52	6.107.316,57	0,00	28.381.211,95	2.172.411,73
	53.549.188,77	21.278.853,41	29.080.443,06	50.359.296,47	17.234,54	3.207.126,84	284.106.087,32	150.409.267,52	0,00	133.696.819,80	54.041.689,29

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
2.02.01.01.001	25.252,80	22.968,65	2.284,14	25.252,79		0,01	61.844,44	22.968,65		38.875,79	12.395,88
	25.252,80	22.968,65	2.284,14	25.252,79	0,00	0,01	61.844,44	22.968,65	0,00	38.875,79	12.395,88
2.02.01.03.001	71.698,13	15.429,74	11.955,39	27.385,13		44.313,00	145.960,89	28.763,88		117.197,01	35.960,81
2.02.01.03.002											
2.02.01.03.999	6.769,17	6.769,17		6.769,17			6.769,17	6.769,17			
	78.467,30	22.198,91	11.955,39	34.154,30	0,00	44.313,00	152.730,06	35.533,05	0,00	117.197,01	35.960,81
2.02.01.04.001	40.054,13	6.351,60	30.566,87	36.918,47		3.135,66	55.539,21	12.646,95		42.892,26	36.093,75
2.02.01.04.002							5.490,00	5.490,00			
	40.054,13	6.351,60	30.566,87	36.918,47	0,00	3.135,66	61.029,21	18.136,95	0,00	42.892,26	36.093,75

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
2.02.01.05.001	289.662,91	169.753,33	108.216,00	277.969,33		11.693,58	1.512.899,02	369.158,60		1.143.740,42	262.856,18
2.02.01.05.999	66.753,21	44.346,10	11.621,91	55.968,01		10.785,20	391.248,99	71.854,59		319.394,40	19.708,79
	356.416,12	214.099,43	119.837,91	333.937,34	0,00	22.478,78	1.904.148,01	441.013,19	0,00	1.463.134,82	282.564,97
2.02.01.06.001	238.871,50	89.347,81	123.467,29	212.815,10		26.056,40	272.228,52	102.266,68		169.961,84	135.984,72
	238.871,50	89.347,81	123.467,29	212.815,10	0,00	26.056,40	272.228,52	102.266,68	0,00	169.961,84	135.984,72
2.02.01.07.001	12.627,00	12.627,00		12.627,00			16.977,00	12.946,64		4.030,36	
2.02.01.07.002	48.592,18	48.146,48	445,70	48.592,18			387.157,75	75.607,08		311.550,67	136.429,37
2.02.01.07.003	1.541,54	1.515,73	18,30	1.534,03		7,51	8.065,19	3.819,78		4.245,41	811,77
2.02.01.07.004	1.983,48	1.983,48		1.983,48			31.983,48	1.983,48		30.000,00	29.280,00
2.02.01.07.999	135.642,13	61.344,98	74.297,15	135.642,13			375.593,68	122.958,35		252.635,33	126.882,75
	200.386,33	125.617,67	74.761,15	200.378,82	0,00	7,51	819.777,10	217.315,33	0,00	602.461,77	293.403,89

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
2.02.01.09.001	119.097,34	64.559,01	44.285,05	108.844,06		10.253,28	167.543,16	64.559,01		102.984,15	44.285,05
2.02.01.09.002	1.238.735,76	526.661,02	469.812,96	996.473,98		242.261,78	11.676.931,74	1.350.066,21		10.326.865,53	638.491,71
2.02.01.09.005	183.202,72	32.773,00	48.717,01	81.490,01		101.712,71	1.685.212,13	32.773,00		1.652.439,13	155.562,35
2.02.01.09.014							4.000,00			4.000,00	
	1.541.035,82	623.993,03	562.815,02	1.186.808,05	0,00	354.227,77	13.533.687,03	1.447.398,22	0,00	12.086.288,81	838.339,11
2.02.01.99.001	10.337,74	247,96	10.089,78	10.337,74			20.980,19	337,06		20.643,13	10.559,33
	10.337,74	247,96	10.089,78	10.337,74	0,00	0,00	20.980,19	337,06	0,00	20.643,13	10.559,33
	2.490.821,74	1.104.825,06	935.777,55	2.040.602,61	0,00	450.219,13	16.826.424,56	2.284.969,13	0,00	14.541.455,43	1.645.302,46
2.02.02.02.005							13.350,00	8.483,80		4.866,20	1.430,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.350,00	8.483,80	0,00	4.866,20	1.430,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.350,00	8.483,80	0,00	4.866,20	1.430,00

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
2.02.03.02.001	42.065,60	19.617,60	16.592,00	36.209,60		5.856,00	180.065,60	34.128,28		145.937,32	21.454,92
2.02.03.02.002	336.543,19	118.568,31	49.324,82	167.893,13		168.650,06	364.399,98	119.381,00		245.018,98	51.703,82
	378.608,79	138.185,91	65.916,82	204.102,73	0,00	174.506,06	544.465,58	153.509,28	0,00	390.956,30	73.158,74
2.02.03.03.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.03.04.001	24.128,16	24.030,56		24.030,56		97,60	28.042,42	24.030,56		4.011,86	
	24.128,16	24.030,56	0,00	24.030,56	0,00	97,60	28.042,42	24.030,56	0,00	4.011,86	0,00
	402.736,95	162.216,47	65.916,82	228.133,29	0,00	174.603,66	572.508,00	177.539,84	0,00	394.968,16	73.158,74
	2.893.558,69	1.267.041,53	1.001.694,37	2.268.735,90	0,00	624.822,79	17.412.282,56	2.470.992,77	0,00	14.941.289,79	1.719.891,20
	2.893.558,69	1.267.041,53	1.001.694,37	2.268.735,90	0,00	624.822,79	17.412.282,56	2.470.992,77	0,00	14.941.289,79	1.719.891,20



USCITE

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
3.01.01.03.003							918,30			918,30	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	918,30	0,00	0,00	918,30	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	918,30	0,00	0,00	918,30	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	918,30	0,00	0,00	918,30	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	918,30	0,00	0,00	918,30	0,00

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
4.03.01.01.001							484.202,00	484.201,50		0,50	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	484.202,00	484.201,50	0,00	0,50	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	484.202,00	484.201,50	0,00	0,50	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	484.202,00	484.201,50	0,00	0,50	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	484.202,00	484.201,50	0,00	0,50	0,00

USCITE

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
7.01.01.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.01.01.02.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	756.144,35	756.144,35	0,00	362.718,76
7.01.01.99.999.	14.585,00	0,00	14.400,73	14.400,73	0,00	184,27	1.018.585,00	103.648,53	0,00	914.936,47	14.416,73
	14.585,00	0,00	14.400,73	14.400,73	0,00	184,27	1.018.585,00	103.648,53	0,00	914.936,47	14.416,73

USCITE

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	14.585,00	0,00	14.400,73	14.400,73	0,00	184,27	1.018.585,00	859.792,88	756.144,35	914.936,47	377.135,49
7.01.02.01.001	23.821,47		23.398,32	23.398,32		423,15	19.710.521,47	20.755.210,69	1.044.689,22		71.197,41
	23.821,47	0,00	23.398,32	23.398,32	0,00	423,15	19.710.521,47	20.755.210,69	1.044.689,22	0,00	71.197,41
7.01.02.02.001	538.929,73	115.803,40	415.829,30	531.632,70		7.297,03	8.742.429,73	7.911.689,95		830.739,78	570.881,54
	538.929,73	115.803,40	415.829,30	531.632,70	0,00	7.297,03	8.742.429,73	7.911.689,95	0,00	830.739,78	570.881,54

USCITE

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
7.01.02.99.999	101.765,89	96.576,31	5.189,58	101.765,89			1.170.865,89	1.274.969,34	104.103,45		14.496,53
	101.765,89	96.576,31	5.189,58	101.765,89	0,00	0,00	1.170.865,89	1.274.969,34	104.103,45	0,00	14.496,53
	664.517,09	212.379,71	444.417,20	656.796,91	0,00	7.720,18	29.623.817,09	29.941.869,98	1.148.792,67	830.739,78	656.575,48
7.01.03.01.001	2.086,80	-324,00	2.410,80	2.086,80			2.068.686,80	508.230,47		1.560.456,33	4.698,74
	2.086,80	-324,00	2.410,80	2.086,80	0,00	0,00	2.068.686,80	508.230,47	0,00	1.560.456,33	4.698,74

USCITE

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
7.01.03.02.001							34.000,00	26.430,77		7.569,23	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	34.000,00	26.430,77	0,00	7.569,23	0,00
7.01.03.99.999											
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.086,80	-324,00	2.410,80	2.086,80	0,00	0,00	2.102.686,80	534.661,24	0,00	1.568.025,56	4.698,74

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
7.01.99.01.001	32.105,48	2.760,27	28.658,32	31.418,59		686,89	5.120.105,48	46.724,69		5.073.380,79	47.254,47
	32.105,48	2.760,27	28.658,32	31.418,59	0,00	686,89	5.120.105,48	46.724,69	0,00	5.073.380,79	47.254,47
7.01.99.03.001	10,00		10,00	10,00			25.010,00	9.653,76		15.356,24	10,00
	10,00	0,00	10,00	10,00	0,00	0,00	25.010,00	9.653,76	0,00	15.356,24	10,00
7.01.99.99.999	3.313.156,43	1.151.028,46	2.160.720,39	3.311.748,85		1.407,58	9.071.956,43	7.005.374,14		2.066.582,29	3.307.584,35
	3.313.156,43	1.151.028,46	2.160.720,39	3.311.748,85	0,00	1.407,58	9.071.956,43	7.005.374,14	0,00	2.066.582,29	3.307.584,35
	3.345.271,91	1.153.788,73	2.189.388,71	3.343.177,44	0,00	2.094,47	14.217.071,91	7.061.752,59	0,00	7.155.319,32	3.354.848,82



USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	4.026.460,80	1.365.844,44	2.650.617,44	4.016.461,88	0,00	9.998,92	46.962.160,80	38.398.076,69	1.904.937,02	10.469.021,13	4.393.258,53
7.02.01.01.001	23.728,43	4.565,79	17.955,97	22.521,76		1.206,67	66.528,43	7.968,67		58.559,76	21.339,09
	23.728,43	4.565,79	17.955,97	22.521,76	0,00	1.206,67	66.528,43	7.968,67	0,00	58.559,76	21.339,09
7.02.01.02.001	5.560,00	4.614,37	927,25	5.541,62		18,38	47.860,00	6.926,42		40.933,58	5.492,70
	5.560,00	4.614,37	927,25	5.541,62	0,00	18,38	47.860,00	6.926,42	0,00	40.933,58	5.492,70
	29.288,43	9.180,16	18.883,22	28.063,38	0,00	1.225,05	114.388,43	14.895,09	0,00	99.493,34	26.831,79

USCITE

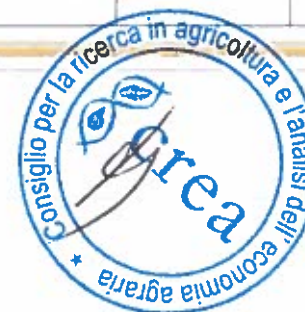
Capitolo	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
7.02.03.02.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.02.04.01.001	950,92		950,92	950,92			92.950,92	3.338,91		89.612,01	950,92
	950,92	0,00	950,92	950,92	0,00	0,00	92.950,92	3.338,91	0,00	89.612,01	950,92
7.02.04.02.001	155.513,13		155.513,13	155.513,13			155.513,13			155.513,13	155.529,13
	155.513,13	0,00	155.513,13	155.513,13	0,00	0,00	155.513,13	0,00	0,00	155.513,13	155.529,13
	156.464,05	0,00	156.464,05	156.464,05	0,00	0,00	248.464,05	3.338,91	0,00	245.125,14	156.480,05

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
7.02.05.01.001	53,05	53,05		53,05			4.253,05	103,15		4.149,90	
	53,05	53,05	0,00	53,05	0,00	0,00	4.253,05	103,15	0,00	4.149,90	0,00
	53,05	53,05	0,00	53,05	0,00	0,00	4.253,05	103,15	0,00	4.149,90	0,00
7.02.99.99.999.	18.457.351,19	4.052.058,33	14.137.743,05	18.189.801,38	4.670,99	272.220,80	24.004.909,85	16.931.000,98		7.073.908,87	23.685.415,49
	18.457.351,19	4.052.058,33	14.137.743,05	18.189.801,38	4.670,99	272.220,80	24.004.909,85	16.931.000,98	0,00	7.073.908,87	23.685.415,49
	18.457.351,19	4.052.058,33	14.137.743,05	18.189.801,38	4.670,99	272.220,80	24.004.909,85	16.931.000,98	0,00	7.073.908,87	23.685.415,49

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	18.643.156,72	4.061.291,54	14.313.090,32	18.374.381,86	4.670,99	273.445,85	24.372.015,38	16.949.338,13	0,00	7.422.677,25	23.868.727,33
	22.669.617,52	5.427.135,98	16.963.707,76	22.390.843,74	4.670,99	283.444,77	71.334.176,18	55.347.414,82	1.904.937,02	17.891.698,38	28.261.985,86
	79.112.364,98	27.973.030,92	47.045.845,19	75.018.876,11	21.905,53	4.115.394,40	373.337.666,36	208.711.876,61	1.904.937,02	166.530.726,77	84.023.566,35



USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2017 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	53.549.188,77	21.278.853,41	29.080.443,06	50.359.296,47	17.234,54	3.207.126,84	284.106.087,32	150.409.267,52	0,00	133.696.819,80	54.041.689,29
	2.893.558,69	1.267.041,53	1.001.694,37	2.268.735,90	0,00	624.822,79	17.412.282,56	2.470.992,77	0,00	14.941.289,79	1.719.891,20
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	918,30	0,00	0,00	918,30	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	484.202,00	484.201,50	0,00	0,50	0,00
	22.669.617,52	5.427.135,98	16.963.707,76	22.390.843,74	4.670,99	283.444,77	71.334.176,18	55.347.414,82	0,00	15.986.761,36	28.261.985,86
	79.112.364,98	27.973.030,92	47.045.845,19	75.018.876,11	21.905,53	4.115.394,40	373.337.666,36	208.711.876,61	0,00	164.625.789,75	84.023.566,35
	79.112.364,98	27.973.030,92	47.045.845,19	75.018.876,11	21.905,53	4.115.394,40	373.337.666,36	208.711.876,61	0,00	164.625.789,75	84.023.566,35
							7.978.786,50			7.978.786,50	
	79.112.364,98	27.973.030,92	47.045.845,19	75.018.876,11	21.905,53	4.115.394,40	381.316.452,86	208.711.876,61	0,00	172.604.576,25	84.023.566,35



10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

32

33

34

35

36

37

38

39

40

41

42

43

44

45

46

47

48

49

50

51

52

53

54

55

56

57

58

59

60

61

62

63

64

65

66

67

68

69

70

71

72

73

74

75

76

77

78

79

80

81

82

83

84

85

86

87

88

89

90

91

92

93

94

95

96

97

98

99

100

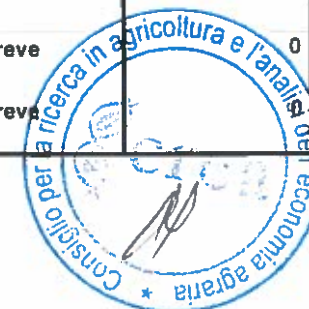
STATO PATRIMONIALE

ATTIVITA'	2017	2016	PASSIVITA'	2017	2016
P1) Attivo	272.903.290	271.347.643	P2) Passivo	272.903.290	271.347.643
P1.1) Crediti verso soci e partecipanti	0	0	P2.1) Patrimonio netto	164.587.330	160.285.660
P1.1.1) Crediti verso i soci per versamenti ancora dovuti	0	0	P2.1.1) Capitale	34.071	34.071
P1.1.1.01) Crediti verso i soci per versamenti ancora dovuti	0	0	P2.1.1.01) Capitale sociale	0	0
P1.1.1.01.01) Crediti verso i soci per versamenti ancora dovuti	0	0	P2.1.1.01.01) Capitale sociale	0	0
P1.1.2) Crediti verso Amministrazioni per versamenti di fondo di dotazione ancora dovuto	0	0	P2.1.1.02) Fondo di dotazione	34.071	34.071
P1.1.2.01) Crediti verso Amministrazioni per versamenti di fondo di dotazione ancora dovuto	0	0	P2.1.1.02.01) Fondo di dotazione	34.071	34.071
P1.1.2.01.01) Crediti verso Amministrazioni per versamenti di fondo di dotazione ancora dovuto	0	0	P2.1.2) Riserve	160.143.878	166.515.755
P1.2) Immobilizzazioni	114.536.874	119.713.961	P2.1.2.01) Riserve da utili	160.143.878	166.515.755
P1.2.1) Immobilizzazioni immateriali	1.506.531	1.606.668	P2.1.2.01.01) Riserve derivanti da leggi o obbligatorie	0	0
P1.2.1.01) Costi di impianto e di ampliamento	0	0	P2.1.2.01.02) Riserve statutarie	0	0
P1.2.1.01.01) Costi di impianto e di ampliamento	0	0	P2.1.2.01.03) Avanzi (disavanzo) portati a nuovo	160.143.878	166.515.755
P1.2.1.02) Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità	0	0	P2.1.2.01.04) Riserva per azioni proprie in portafoglio	0	0
P1.2.1.02.01) Costi di ricerca e sviluppo	0	0	P2.1.2.02) Riserve da capitale	0	0
P1.2.1.02.02) Costi di pubblicità	0	0	P2.1.2.02.01) Riserve da rivalutazione	0	0
P1.2.1.03) Diritti di brevetto, utilizzazione di opere dell'ingegno e software	1.077.035	1.160.180	P2.1.2.02.02) Riserve da sovrapprezzi	0	0

ATTIVITA'	2017	2016	PASSIVITA'	2017	2016
P1.2.1.03.01) Brevetti	0	0	P2.1.2.03) Riserve da permessi di costruire	0	0
P1.2.1.03.02) Brevetti in leasing finanziario	0	0	P2.1.2.03.01) Riserve da permessi di costruire	0	0
P1.2.1.03.03) Opere dell'ingegno e Diritti d'autore	9.004	16.517	P2.1.2.04) Altre riserve distintamente indicate	0	0
P1.2.1.03.04) Opere dell'ingegno e Diritti d'autore in leasing finanziario	0	0	P2.1.2.04.01) Riserve derivanti da decisioni di organi istituzionali dell'ente	0	0
P1.2.1.03.05) Sviluppo software e manutenzione evolutiva	1.068.031	1.143.663	P2.1.2.04.99) Altre riserve distintamente indicate n.a.c.	0	0
P1.2.1.03.06) Software acquistato in leasing finanziario	0	0	P2.1.3) Altri conferimenti di capitale	107.711	107.711
P1.2.1.04) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	P2.1.3.01) Lasciti e donazioni vincolati	0	0
P1.2.1.04.01) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	P2.1.3.01.01) Lasciti e donazioni vincolati	0	0
P1.2.1.05) Avviamento	0	0	P2.1.3.02) Lasciti e donazioni non vincolati	107.711	107.711
P1.2.1.05.01) Avviamento	0	0	P2.1.3.02.01) Lasciti e donazioni non vincolati	107.711	107.711
P1.2.1.06) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	0	0	P2.1.3.03) Beni patrimoniali acquisiti per devoluzione	0	0
P1.2.1.06.01) Acconti per realizzazione beni immateriali	0	0	P2.1.3.03.01) Beni patrimoniali acquisiti per devoluzione	0	0
P1.2.1.06.02) Software	0	0	P2.1.3.04) Conferimenti di capitale da pubbliche amministrazioni	0	0
P1.2.1.06.99) Altre opere immateriali	0	0	P2.1.3.04.01) Conferimenti di capitale da pubbliche amministrazioni	0	0
P1.2.1.07) Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	429.496	446.488	P2.1.3.05) Altri conferimenti di capitale a enti pubblici n.a.c.	0	0
P1.2.1.07.01) Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	0	20	P2.1.3.05.01) Altri conferimenti di capitale a enti pubblici n.a.c.	0	0
P1.2.1.07.99) Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi	429.496	446.468	P2.1.4) Risultato economico dell'esercizio	4.301.670	-6.371.877

ATTIVITA'	2017	2016	PASSIVITA'	2017	2016
P1.2.1.99) Altre immobilizzazioni immateriali	0	0	P2.1.4.01) Risultato economico dell'esercizio	4.301.670	-6.371.877
P1.2.1.99.01) Altre immobilizzazioni immateriali n.a.c.	0	0	P2.1.4.02) Risultato esercizio INEA 2015	0	0
P1.2.2) Immobilizzazioni materiali	112.785.498	117.860.546	P2.2) Fondi per rischi e oneri e altri fondi	2.746.588	2.746.588
P1.2.2.01) Beni demaniali	0	0	P2.2.1) Fondi per trattamento di quiescenza	0	0
P1.2.2.01.01) Infrastrutture demaniali	0	0	P2.2.1.01) Fondi per trattamento di quiescenza	0	0
P1.2.2.01.02) Altri beni immobili demaniali	0	0	P2.2.1.01.01) Fondi per trattamento di quiescenza	0	0
P1.2.2.01.03) Terreni demaniali	0	0	P2.2.2) Fondi per imposte	0	0
P1.2.2.01.99) Altri beni demaniali	0	0	P2.2.2.01) Fondi per imposte	0	0
P1.2.2.02) Immobilizzazioni materiali non demaniali	111.235.250	116.183.875	P2.2.2.01.01) Fondi per imposte	0	0
P1.2.2.02.01) Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	454.953	504.641	P2.2.3.01.09.01.901) Fondi ammortamento altri terreni a.c.	0	0
P1.2.2.02.02) Mezzi di trasporto ad uso militare	0	0	P2.2.3.02.99.99.900) Fondo ammortamento impianto e ampliamento	0	0
P1.2.2.02.03) Mobili e arredi	899.141	1.028.376	P2.2.4) Fondo per svalutazione crediti	2.746.124	2.746.124
P1.2.2.02.04) Impianti e macchinari	989.570	2.862.483	P2.2.4.01) Fondo svalutazione crediti	2.746.124	2.746.124
P1.2.2.02.04.01) Macchinari	960.301	2.833.113	P2.2.4.01.01) Fondo svalutazione crediti	2.746.124	2.746.124
P1.2.2.02.04.99) Impianti	29.269	29.370	P2.2.9) Altri fondi	464	464
P1.2.2.02.05) Attrezzature	920.169	1.150.737	P2.2.9.01) Fondo rinnovi contrattuali	0	0
P1.2.2.02.06) Macchine per ufficio	729.066	395.144	P2.2.9.01.01) Fondo rinnovi contrattuali	0	0

ATTIVITA'	2017	2016	PASSIVITA'	2017	2016
P1.2.2.02.07) Hardware	0	0	P2.2.9.02) Fondo ammortamento titoli	0	0
P1.2.2.02.08) Armi	0	0	P2.2.9.02.01) Fondo ammortamento titoli	0	0
P1.2.2.02.09) Beni immobili	78.516.446	81.391.090	P2.2.9.99) Altri fondi	464	464
P1.2.2.02.09.01) Fabbricati ad uso abitativo	78.421.838	81.296.483	P2.2.9.99.99) Altri fondi	464	464
P1.2.2.02.09.99) Beni immobili n.a.c.	94.608	94.608	P2.3) Fondo per trattamento fine rapporto	64.065.628	60.480.859
P1.2.2.02.10) Beni immobili di valore culturale, storico ed artistico	0	0	P2.3.1) Fondo per trattamento fine rapporto	64.065.628	60.480.859
P1.2.2.02.11) Oggetti di valore	0	0	P2.3.1.01) Fondo per trattamento fine rapporto	64.065.628	60.480.859
P1.2.2.02.12) Altri beni materiali	14.286.705	14.286.564	P2.3.1.01.01) Fondo per trattamento fine rapporto	64.065.628	60.480.859
P1.2.2.02.13) Terreni	14.439.201	14.564.840	P2.4) Debiti	41.503.744	47.834.537
P1.2.2.02.13.01) Terreni agricoli	10.401.361	10.462.495	P2.4.1) Debiti da finanziamento	13.896.515	14.380.749
P1.2.2.02.13.99) Altri terreni n.a.c.	4.037.839	4.102.344	P2.4.1.01) Prestiti obbligazionari	0	0
P1.2.2.03) Patrimonio naturale non prodotto	1.312.761	1.439.184	P2.4.1.01.01) Titoli a tasso fisso, breve termine, valuta domestica	0	0
P1.2.2.03.01) Demanio marittimo	0	0	P2.4.1.01.02) Titoli a tasso fisso, breve termine, valuta estera	0	0
P1.2.2.03.02) Demanio idrico	0	0	P2.4.1.01.03) Titoli a tasso fisso, M/L termine, valuta domestica	0	0
P1.2.2.03.03) Foreste	0	0	P2.4.1.01.04) Titoli a tasso fisso, M/L termine, valuta estera	0	0
P1.2.2.03.04) Giacimenti	0	0	P2.4.1.01.05) Titoli a tasso variabile, breve termine, valuta domestica	0	0
P1.2.2.03.05) Fauna	1.312.761	1.439.184	P2.4.1.01.06) Titoli a tasso variabile, breve termine, valuta estera	0	0



ATTIVITA'	2017	2016	PASSIVITA'	2017	2016
P1.2.2.03.06) Flora	0	0	P2.4.1.01.07) Titoli a tasso variabile, M/L termine, valuta domestica	0	0
P1.2.2.04) Immobilizzazioni materiali in corso	237.487	237.487	P2.4.1.01.08) Titoli a tasso variabile, M/L termine, valuta estera	0	0
P1.2.2.04.01) Acconti per realizzazione di immobilizzazioni materiali	237.487	237.487	P2.4.1.01.09) Debiti per interessi passivi su titoli	0	0
P1.2.2.04.02) Immobilizzazioni materiali in costruzione	0	0	P2.4.1.02) Debiti verso banche e istituto tesoriere	0	0
P1.2.2.05) Immobilizzazioni materiali acquistate mediante leasing finanziario	0	0	P2.4.1.02.01) Debiti per anticipazioni	0	0
P1.2.2.05.01) Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico acquisiti mediante operazioni di le	0	0	P2.4.1.02.02) Debiti per interessi su anticipazioni	0	0
P1.2.2.05.02) Mezzi di trasporto ad uso militare acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0	0	P2.4.1.02.03) Debiti per interessi passivi su conti di tesoreria dello Stato o di altre amministrazioni pubbliche	0	0
P1.2.2.05.03) Mobili e arredi acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0	0	P2.4.1.02.04) Monete in circolazione	0	0
P1.2.2.05.04) Impianti e macchinari acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0	0	P2.4.1.03) Debiti verso Amministrazioni pubbliche	13.896.515	14.380.716
P1.2.2.05.05) Attrezzature acquistate mediante operazioni di leasing finanziario	0	0	P2.4.1.03.01) Finanziamenti a breve termine da Amministrazioni Pubbliche	0	0
P1.2.2.05.06) Macchine per ufficio acquistate mediante operazioni di leasing finanziario	0	0	P2.4.1.03.02) Debiti per anticipazioni a titolo oneroso da Amministrazioni pubbliche	0	0
P1.2.2.05.07) Hardware acquisito mediante operazioni di leasing finanziario	0	0	P2.4.1.03.03) Debiti per anticipazioni a titolo non oneroso da Amministrazioni Pubbliche	0	0
P1.2.2.05.08) Armi acquistate mediante operazioni di leasing finanziario	0	0	P2.4.1.03.04) Finanziamenti a medio / lungo termine da Amministrazioni pubbliche	13.896.515	14.380.716
P1.2.2.05.09) Beni immobili acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0	0	P2.4.1.03.05) Debiti per interessi passivi a Amministrazioni pubbliche su finanziamenti a breve termine	0	0
P1.2.2.05.10) Oggetti di valore acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0	0	P2.4.1.03.06) Debiti per interessi passivi a Amministrazioni pubbliche su finanziamenti a medio / lungo termine	0	0

ATTIVITA'	2017	2016	PASSIVITA'	2017	2016
P1.2.2.05.11) Altri beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0	0	P2.4.1.03.07) Debiti per interessi di mora verso amministrazioni pubbliche	0	0
P1.2.2.05.12) Terreni acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0	0	P2.4.1.03.08) Altri debiti per interessi passivi verso Amministrazioni pubbliche	0	0
P1.2.3) Immobilizzazioni finanziarie	244.846	246.748	P2.4.1.04) Debiti verso altri finanziatori	0	33
P1.2.3.01) Partecipazioni	84.427	85.234	P2.4.1.04.01) Finanziamenti a breve termine da imprese	0	0
P1.2.3.01.01) Partecipazioni in imprese controllate incluse nelle Amministrazioni Centrali	8.250	8.250	P2.4.1.04.02) Finanziamenti a breve termine da altri soggetti	0	0
P1.2.3.01.02) Partecipazioni in imprese partecipate incluse nelle Amministrazioni Centrali	-807	0	P2.4.1.04.03) Finanziamenti a medio / lungo termine da imprese	0	0
P1.2.3.01.03) Partecipazioni in altre imprese incluse nelle Amministrazioni Centrali	43.352	43.352	P2.4.1.04.04) Finanziamenti a medio / lungo termine da altri soggetti	0	0
P1.2.3.01.04) Partecipazioni in imprese controllate incluse nelle Amministrazioni locali	0	0	P2.4.1.04.05) Debiti per interessi passivi a imprese su finanziamenti a breve termine	0	0
P1.2.3.01.05) Partecipazioni in imprese partecipate incluse nelle Amministrazioni locali	0	0	P2.4.1.04.06) Debiti per interessi passivi a altri soggetti su finanziamenti a breve termine	0	0
P1.2.3.01.06) Partecipazioni in altre imprese incluse nelle Amministrazioni locali	0	0	P2.4.1.04.07) Debiti per interessi passivi a imprese su finanziamenti a medio / lungo termine	0	0
P1.2.3.01.07) Partecipazioni in imprese controllate non incluse in Amministrazioni pubbliche	0	0	P2.4.1.04.08) Debiti per interessi passivi a altri soggetti su finanziamenti a medio / lungo termine	0	0
P1.2.3.01.08) Partecipazioni in imprese partecipate non incluse in Amministrazioni pubbliche	0	0	P2.4.1.04.09) Debiti per anticipazioni a titolo oneroso da altri soggetti	0	0
P1.2.3.01.09) Partecipazioni in altre imprese non incluse in Amministrazioni pubbliche	33.632	33.632	P2.4.1.04.10) Debiti per anticipazioni a titolo non oneroso da altri soggetti	0	0

ATTIVITA'	2017	2016	PASSIVITA'	2017	2016
P1.2.3.01.10) Partecipazioni in Istituzioni sociali private controllate	0	0	P2.4.1.04.11) Leasing finanziario	0	0
P1.2.3.01.11) Partecipazioni in altre Istituzioni sociali private	0	0	P2.4.1.04.12) Debiti per interessi su buoni postali	0	0
P1.2.3.02) Crediti	160.418	161.513	P2.4.1.04.13) Cartolarizzazione	0	0
P1.2.3.02.01) Crediti verso Amministrazioni pubbliche	0	0	P2.4.1.04.14) Debiti per interessi di mora verso altri soggetti	0	33
P1.2.3.02.02) Crediti verso imprese controllate	0	0	P2.4.1.04.15) Buoni postali	0	0
P1.2.3.02.03) Crediti verso altre imprese partecipate	0	0	P2.4.1.04.16) Debiti per utili o avanzi distribuiti	0	0
P1.2.3.02.04) Crediti verso altre imprese	-2.980.096	-2.979.001	P2.4.1.04.17) Altri finanziamenti	0	0
P1.2.3.02.05) Crediti finanziari verso altri soggetti	3.140.514	3.140.514	P2.4.1.04.18) Altri debiti per interessi passivi verso altri finanziatori	0	0
P1.2.3.03) Altri titoli	0	0	P2.4.2) Debiti verso fornitori	1.973.708	2.924.299
P1.2.3.03.01) Titoli obbligazionari a breve termine	0	0	P2.4.2.01) Debiti verso fornitori	1.973.708	2.924.299
P1.2.3.03.02) Titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0	0	P2.4.2.01.01) Debiti verso fornitori	1.973.708	2.924.299
P1.2.3.03.03) Quote di fondi di investimento	0	0	P2.4.3) Debiti per trasferimenti e contributi	760.428	1.252.180
P1.3) Attivo circolante	158.238.057	151.505.323	P2.4.3.01) Debiti per altri trasferimenti ad Amministrazioni pubbliche	0	0
P1.3.1) Rimanenze	1.388.580	1.442.621	P2.4.3.01.01) Debiti per compartecipazione di imposte	0	0
P1.3.1.01) Rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo	30.327	84.101	P2.4.3.01.02) Debiti per devoluzione di imposte	0	0
P1.3.1.01.01) Rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo	30.327	84.101	P2.4.3.01.03) Debiti per trasferimento fondi perequativi	0	0
P1.3.1.02) Rimanenze di semilavorati	0	0	P2.4.3.01.04) Debiti per mobilità sanitaria passiva	0	0

ATTIVITA'	2017	2016	PASSIVITA'	2017	2016
P1.3.1.02.01) Rimanenze di semilavorati	0	0	P2.4.3.02) Debiti per trasferimenti correnti	760.428	1.252.180
P1.3.1.03) Lavori in corso su ordinazione	0	0	P2.4.3.02.01) Debiti per trasferimenti correnti ad Amministrazioni pubbliche	759.331	1.251.083
P1.3.1.03.01) Lavori in corso su ordinazione	0	0	P2.4.3.02.02) Debiti per trasferimenti correnti ad imprese controllate	0	0
P1.3.1.04) Rimanenze di prodotti finiti	1.358.253	1.358.521	P2.4.3.02.03) Debiti per trasferimenti correnti ad altre imprese partecipate	0	0
P1.3.1.04.01) Rimanenze di prodotti finiti	1.358.253	1.358.521	P2.4.3.02.99) Debiti per trasferimenti correnti ad altri soggetti	1.097	1.097
P1.3.1.05) Acconti	0	0	P2.4.3.03) Debiti per trasferimenti per conto terzi	0	0
P1.3.1.05.01) Acconti	0	0	P2.4.3.03.01) Debiti per trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche	0	0
P1.3.2) Crediti	104.513.885	105.506.330	P2.4.3.03.02) Debiti per trasferimenti per conto terzi a imprese	0	0
P1.3.2.01) Crediti di natura tributaria, contributiva e perequativa	35	35	P2.4.3.03.03) Debiti per trasferimenti per conto terzi a altri soggetti	0	0
P1.3.2.01.01) Crediti da tributi	35	35	P2.4.3.04) Debiti per contributi agli investimenti	0	0
P1.3.2.01.02) Crediti da contributi sociali	0	0	P2.4.3.04.01) Debiti per contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubbliche	0	0
P1.3.2.01.03) Crediti per tributi destinati al finanziamento della Sanità	0	0	P2.4.3.04.02) Debiti per contributi agli investimenti a imprese controllate	0	0
P1.3.2.01.04) Crediti da fondi perequativi	0	0	P2.4.3.04.03) Debiti per contributi agli investimenti a imprese partecipate	0	0
P1.3.2.01.05) Altri crediti di natura tributaria	0	0	P2.4.3.04.99) Debiti per contributi agli investimenti a altri soggetti	0	0
P1.3.2.02) Crediti verso clienti e utenti	10.795.001	8.676.669	P2.4.3.05) Debiti per trasferimenti in conto capitale	0	0
P1.3.2.02.01) Crediti da proventi della vendita di beni e servizi	10.704.928	8.607.755	P2.4.3.05.01) Debiti per trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di amministrazioni pubbliche	0	0
P1.3.2.02.02) Crediti da fitti, noleggi e locazioni	11.298	7.479	P2.4.3.05.02) Debiti per trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di imprese	0	0

ATTIVITA'	2017	2016	PASSIVITA'	2017	2016
P1.3.2.02.03) Crediti da canoni, concessioni, diritti reali di godimento e servitù onerose	15.455	18.564	controllate		
P1.3.2.02.04) Crediti per mobilità sanitaria attiva	0	0	P2.4.3.05.03) Debiti per trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di imprese partecipate	0	0
P1.3.2.02.05) Crediti da proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli il	0	0	P2.4.3.05.04) Debiti per trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di altri soggetti	0	0
P1.3.2.02.06) Crediti da proventi da alienazione di beni materiali	6.000	7.007	P2.4.3.05.05) Debiti per trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso amministrazioni pubbli	0	0
P1.3.2.02.07) Crediti da cessione di terreni e beni materiali non prodotti	57.320	35.863	P2.4.3.05.06) Debiti per trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso imprese controllate	0	0
P1.3.2.02.08) Crediti da cessione di beni immateriali	0	0	P2.4.3.05.07) Debiti per trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso imprese partecipate	0	0
P1.3.2.02.09) Crediti derivanti dal conferimento di immobili a fondi immobiliari	0	0	P2.4.3.05.08) Debiti per trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso altri soggetti	0	0
P1.3.2.02.10) Crediti derivanti dalla cessione di attività finanziarie	0	0	P2.4.3.05.09) Debiti per trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie in favore di amministrazioni p	0	0
P1.3.2.03) Crediti per trasferimenti correnti	53.148.959	50.203.027	P2.4.3.05.10) Debiti per trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie in favore di imprese controlla	0	0
P1.3.2.03.01) Crediti per trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	50.032.637	47.645.090	P2.4.3.05.11) Debiti per trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie in favore di imprese partecipa	0	0
P1.3.2.03.02) Crediti per trasferimenti correnti da imprese controllate	0	0	P2.4.3.05.12) Debiti per trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie in favore di altri soggetti	0	0
P1.3.2.03.03) Crediti per trasferimenti correnti da altre imprese partecipate	0	0	P2.4.3.05.13) Debiti per trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi pregressi ad ammini	0	0
			P2.4.3.05.14) Debiti per trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi	0	0

ATTIVITA'	2017	2016	PASSIVITA'	2017	2016
P1.3.2.03.04) Crediti per trasferimenti correnti da altri soggetti	3.116.323	2.557.937	pregressi a imprese P2.4.3.05.15) Debiti per trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi pregressi a imprese	0	0
P1.3.2.04) Crediti per contributi agli investimenti	1.580.129	1.580.249	P2.4.3.05.16) Debiti per trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi pregressi a altri s	0	0
P1.3.2.04.01) Crediti per contributi agli investimenti da Amministrazioni pubbliche	1.580.129	1.580.249	P2.4.3.05.17) Debiti per altri trasferimenti in conto capitale ad amministrazioni pubbliche	0	0
P1.3.2.04.02) Crediti per contributi agli investimenti da imprese controllate	0	0	P2.4.3.05.18) Debiti per altri trasferimenti in conto capitale a imprese controllate	0	0
P1.3.2.04.03) Crediti per contributi agli investimenti da imprese partecipate	0	0	P2.4.3.05.19) Debiti per altri trasferimenti in conto capitale a altre imprese partecipate	0	0
P1.3.2.04.04) Crediti per contributi agli investimenti da altri soggetti	0	0	P2.4.3.05.20) Debiti per altri trasferimenti in conto capitale a altri soggetti	0	0
P1.3.2.04.05) Crediti per contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da imprese c	0	0	P2.4.4) Acconti ricevuti	0	0
P1.3.2.04.06) Crediti per contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da imprese p	0	0	P2.4.4.01) Acconti ricevuti	0	0
P1.3.2.04.07) Crediti per contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da altri sog	0	0	P2.4.4.01.01) Acconti ricevuti	0	0
P1.3.2.05) Crediti per altri trasferimenti in conto capitale	1.788.874	1.888.795	P2.4.5) Debiti tributari	452.513	79.787
P1.3.2.05.01) Crediti per trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti da parte di Amministrazioni pub	0	0	P2.4.5.01) Debiti per imposte di natura corrente a carico dell'ente	52.963	55.041
P1.3.2.05.02) Crediti per trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte d	0	0	P2.4.5.01.01) Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	20.240	35.518

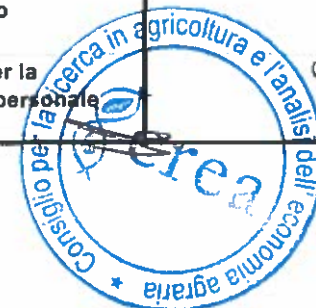
ATTIVITA'	2017	2016	PASSIVITA'	2017	2016
P1.3.2.05.03) Crediti per trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte d	0	0	P2.4.5.01.02) Imposta di registro e di bollo	969	376
P1.3.2.05.04) Crediti per trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte d	0	0	P2.4.5.01.03) Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni	0	0
P1.3.2.05.05) Crediti per trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso l'amministrazione da	0	0	P2.4.5.01.04) Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi	9	10
P1.3.2.05.06) Crediti per trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso l'amministrazione da	0	0	P2.4.5.01.05) Tributo funzione tutela e protezione ambiente	0	0
P1.3.2.05.07) Crediti per trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso l'amministrazione da	0	0	P2.4.5.01.06) Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	16.960	12.919
P1.3.2.05.08) Crediti per trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso l'amministrazione da	0	0	P2.4.5.01.07) Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	13	499
P1.3.2.05.09) Crediti per Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi pregressi da Amministrazioni pubbl	0	0	P2.4.5.01.08) Tassa sulle emissioni di anidride solforosa	0	0
P1.3.2.05.10) Crediti per Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi pregressi da imprese controllate	0	0	P2.4.5.01.09) Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	116	79
P1.3.2.05.11) Crediti per Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi pregressi da altre imprese parteci	0	0	P2.4.5.01.10) Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	0	0
P1.3.2.05.12) Crediti per Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi pregressi da altri soggetti	0	0	P2.4.5.01.11) Imposta comunale sugli immobili (ICI)	0	0
P1.3.2.05.13) Crediti per altri trasferimenti in conto capitale da Amministrazioni pubbliche	1.788.874	1.888.795	P2.4.5.01.12) Imposta Municipale Propria	0	0
P1.3.2.05.14) Crediti per altri trasferimenti in conto capitale da imprese controllate	0	0	P2.4.5.01.13) Imposta sulle plusvalenze da cessione di attività finanziarie	0	0



ATTIVITA'	2017	2016	PASSIVITA'	2017	2016
P1.3.2.05.15) Crediti per altri trasferimenti in conto capitale da altre imprese partecipate	0	0	P2.4.5.01.14) Tributi sulle successioni e donazioni	0	0
P1.3.2.05.16) Crediti per altri trasferimenti in conto capitale da altri soggetti	0	0	P2.4.5.01.99) Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	14.657	5.639
P1.3.2.06) Crediti per trasferimenti per conto terzi	24.623	24.623	P2.4.5.02) Debiti per imposte in conto capitale	0	0
P1.3.2.06.01) Crediti per trasferimenti per operazioni conto terzi da Amministrazioni pubbliche	24.623	24.623	P2.4.5.02.01) Tributi in conto capitale a carico dell'ente	0	0
P1.3.2.06.02) Crediti per trasferimenti da imprese per operazioni conto terzi	0	0	P2.4.5.02.99) Altri tributi in conto capitale n.a.c.	0	0
P1.3.2.06.03) Crediti per trasferimenti da altri soggetti per operazioni conto terzi	0	0	P2.4.5.03) Debiti per rimborso di imposte	0	0
P1.3.2.07) Crediti per proventi di attività finanziarie	3.136	2.847	P2.4.5.03.01) Debiti per rimborsi di imposte e tasse di natura corrente	0	0
P1.3.2.07.01) Crediti per proventi da titoli obbligazionari	0	0	P2.4.5.03.02) Debiti per rimborsi di imposte in conto capitale	0	0
P1.3.2.07.02) Crediti per proventi da finanziamenti specifici	0	0	P2.4.5.04) Debiti per imposte riscosse per conto terzi	16	53
P1.3.2.07.03) Crediti per altri proventi finanziari	3.136	2.847	P2.4.5.04.01) Debiti per versamenti di imposte e tasse di natura corrente riscosse per conto di terzi	16	53
P1.3.2.08) Altri crediti	37.173.128	43.130.086	P2.4.5.04.02) Debiti per versamenti di imposte in conto capitale riscosse per conto di terzi	0	0
P1.3.2.08.01) Crediti verso l'erario	0	0	P2.4.5.05) Debiti tributari a titolo di sostituto di imposta	36.816	24.694
P1.3.2.08.02) Altri crediti da assoggettazione tributaria passiva	0	0	P2.4.5.05.01) Debiti per ritenuta del 4% add. contributi pubblici	0	0
P1.3.2.08.03) Imposte anticipate	0	0	P2.4.5.05.02) Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	32.117	22.607
P1.3.2.08.04) Crediti verso altri soggetti	37.143.137	43.101.793	P2.4.5.05.03) Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	4.699	2.087

ATTIVITA'	2017	2016	PASSIVITA'	2017	2016
P1.3.2.08.05) Crediti per attività svolta per terzi	29.991	28.293	P2.4.5.05.04) Ritenuta pe scissione contabile IVA (split payment)	0	0
P1.3.2.08.06) Crediti per anticipazioni sanità da tesoreria statale	0	0	P2.4.5.05.04.01) Ritenuta pe scissione contabile IVA (split payment)	0	0
P1.3.2.08.07) Crediti della gestione sanitaria verso la gestione ordinaria della Regione	0	0	P2.4.5.05.04.01.002) Ritenuta pe scissione contabile IVA (split payment)	0	0
P1.3.2.09) Fatture da emettere	0	0	P2.4.5.06) Debiti IVA	362.719	0
P1.3.2.09.01) Fatture da emettere	0	0	P2.4.5.06.01) IVA a debito	0	0
P1.3.3) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	P2.4.5.06.02) IVA vendite in sospensione/differita	0	0
P1.3.3.01) Partecipazioni	0	0	P2.4.5.06.03) Erario c/IVA	0	0
P1.3.3.01.01) Partecipazioni in imprese controllate	0	0	P2.4.5.06.04) Debiti per scissione contabile IVA (pagamento mensile)	362.719	0
P1.3.3.01.02) Partecipazioni in altre imprese	0	0	P2.4.5.06.04.01) Debiti per scissione contabile IVA (pagamento mensile)	362.719	0
P1.3.3.02) Altri titoli	0	0	P2.4.5.06.04.01.001) Debiti per scissione contabile IVA (pagamento mensile)	362.719	0
P1.3.3.02.99) Altri titoli	0	0	P2.4.6) Debiti previdenziali e assistenziali	776.019	864.695
P1.3.4) Disponibilità liquide	52.335.593	44.556.372	P2.4.6.01) Contributi	220.607	335.396
P1.3.4.01) Conto di tesoreria	0	0	P2.4.6.01.01) Contributi obbligatori per il personale	219.462	335.353
P1.3.4.01.01) Istituto tesoriere/cassiere	0	0	P2.4.6.01.02) Contributi previdenza complementare	1.144	43
P1.3.4.01.02) Conti di tesoreria presso Banca d'Italia (diversi dal conto di TU)	0	0	P2.4.6.01.03) Contributi per indennità di fine rapporto	0	0
P1.3.4.02) Altri depositi bancari e postali	52.335.593	44.556.372	P2.4.6.01.99) Altri contributi sociali effettivi n.a.c.	0	0
P1.3.4.02.01) Depositi bancari	52.335.593	44.556.372	P2.4.6.02) Ritenute	555.412	529.299

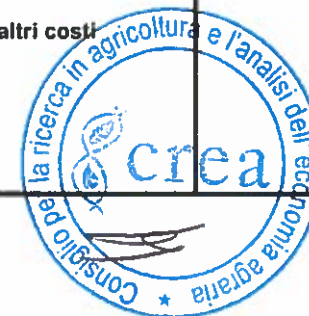
ATTIVITA'	2017	2016	PASSIVITA'	2017	2016
P1.3.4.02.02) Depositi postali	0	0	P2.4.6.02.01) Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	555.412	529.299
P1.3.4.03) Assegni	0	0	P2.4.6.02.02) Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0	0
P1.3.4.03.01) Assegni	0	0	P2.4.7) Altri debiti	23.518.912	27.131.252
P1.3.4.04) Denaro e valori in cassa	0	0	P2.4.7.01) Debiti verso il personale dipendente	236.148	386.177
P1.3.4.04.01) Denaro e valori in cassa	0	0	P2.4.7.01.01) Debiti per arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	0	0
P1.4) Ratei e risconti	128.358	128.358	P2.4.7.01.02) Debiti per stipendi al personale a tempo indeterminato	0	12.323
P1.4.1) Ratei attivi	0	0	P2.4.7.01.03) Debiti per straordinario da corrispondere al personale a tempo indeterminato	51	36.890
P1.4.1.01) Ratei attivi	0	0	P2.4.7.01.04) Debiti per compensi per la produttività e altre indennità per il personale non dirigente a tempo ind	0	0
P1.4.1.01.01) Ratei attivi	0	0	P2.4.7.01.05) Debiti per arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato	2.878	6.212
P1.4.2) Risconti attivi	128.358	128.358	P2.4.7.01.06) Debiti per stipendi al personale a tempo determinato	34.758	26.267
P1.4.2.01) Risconti attivi	128.358	128.358	P2.4.7.01.07) Debiti per straordinario da corrispondere al personale a tempo determinato	0	0
P1.4.2.01.01) Risconti attivi	128.358	128.358	P2.4.7.01.08) Debiti per compensi per la produttività e altre indennità per il personale non dirigente a tempo det	0	0



ATTIVITA'	2017	2016	PASSIVITA'	2017	2016
			P2.4.7.01.09) Debiti per assegni di ricerca	0	0
			P2.4.7.01.10) Debiti per assegni familiari	0	0
			P2.4.7.01.11) Debiti per equo indennizzo	0	0
			P2.4.7.01.12) Debiti per indennità di fine servizio erogata direttamente dal datore di lavoro	162.545	210.477
			P2.4.7.01.13) Altri contributi figurativi erogati direttamente al proprio personale	0	0
			P2.4.7.01.14) Rimborso per viaggio e trasloco	0	0
			P2.4.7.01.15) Indennità di missione e di trasferta	35.916	94.009
			P2.4.7.01.16) Debiti per Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizi	0	0
			P2.4.7.01.99) Altri debiti verso il personale dipendente	0	0
			P2.4.7.02) Debiti verso organi istituzionali dell'ente	2.993	4.654
			P2.4.7.02.01) Debiti per erogazione indennità agli organi istituzionali dell'amministrazione	0	0
			P2.4.7.02.02) Debiti per erogazione rimborsi agli organi istituzionali dell'amministrazione	2.993	4.654
			P2.4.7.03) Debiti verso creditori diversi	13.108	58.613
			P2.4.7.03.01) Debiti verso organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	0	0
			P2.4.7.03.02) Debiti verso creditori diversi per servizi amministrativi	13.108	2.598

ATTIVITA'	2017	2016	PASSIVITA'	2017	2016
			P2.4.7.03.03) Debiti verso creditori diversi per servizi finanziari	3.464	6.222
			P2.4.7.03.04) Debiti verso creditori diversi per altri servizi	8.831	49.793
			P2.4.7.04) Altri debiti diversi	23.266.663	26.681.807
			P2.4.7.04.01) Rimborsi in conto capitale di somme non dovute o incassate in eccesso	0	0
			P2.4.7.04.02) Debiti per trasferimenti a famiglie per borse di studio e contratti di formazione specialistica area	0	16.556
			P2.4.7.04.03) Debiti verso collaboratori occasionali, continuativi ed altre forme di collaborazione	1.241.661	2.471.250
			P2.4.7.04.04) Debiti verso terzi per costi di personale comandato	0	0
			P2.4.7.04.05) Debiti per servitù passive e diritti di godimento a favore di terzi	0	0
			P2.4.7.04.06) Debiti per sanzioni	15	0
			P2.4.7.04.07) Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	0	0
			P2.4.7.04.08) Debiti verso terzi per loro redditi di capitale	0	0
			P2.4.7.04.09) Debiti per risarcimenti danni	0	0
			P2.4.7.04.10) Debiti per indennizzi	243.616	208.960
			P2.4.7.04.11) Debiti da oneri per il personale in quiescenza: pensioni, pensioni integrative e altro	0	0
			P2.4.7.04.12) Debiti per arretrati per oneri per il personale in quiescenza: pensioni, pensioni integrative e altri	0	0

ATTIVITA'	2017	2016	PASSIVITA'	2017	2016
			P2.4.7.04.13) Altre ritenute diverse dalle ritenute erariali e previdenziali	14.933	101.766
			P2.4.7.04.14) Oneri da contenzioso	0	0
			P2.4.7.04.15) Debiti per altre ritenute diverse dalle ritenute erariali e previdenziali	14.401	14.585
			P2.4.7.04.99) Altri debiti n.a.c.	21.752.037	23.868.690
			P2.4.8) Fatture da ricevere	125.649	1.201.573
			P2.4.8.01) Fatture da ricevere	125.649	1.201.573
			P2.4.8.01.01) Fatture da ricevere	125.649	1.201.573
			P2.5) Ratei e risconti e contributi agli investimenti	0	0
			P2.5.1) Ratei passivi	0	0
			P2.5.1.01) Ratei di debito su costi del personale	0	0
			P2.5.1.01.01) Ratei di debito su costi del personale	0	0
			P2.5.1.02) Ratei di debito su acquisti di servizi ed utilizzo di beni di terzi	0	0
			P2.5.1.02.01) Ratei di debito su acquisti di servizi ed utilizzo di beni di terzi	0	0
			P2.5.1.03) Ratei di debito su altri costi	0	0
			P2.5.1.03.01) Ratei di debito su altri costi	0	0
			P2.5.2) Risconti passivi	0	0
			P2.5.2.01) Concessioni pluriennali	0	0



ATTIVITA'	2017	2016	PASSIVITA'	2017	2016
			P2.5.2.01.01) Concessioni pluriennali	0	0
			P2.5.2.02) Risconti per progetti in corso	0	0
			P2.5.2.02.01) Risconti per progetti in corso	0	0
			P2.5.2.09) Altri risconti passivi	0	0
			P2.5.2.09.01) Altri risconti passivi	0	0
			P2.5.3) Contributi agli investimenti	0	0
			P2.5.3.01) Contributi agli investimenti	0	0
			P2.5.3.01.01) Contributi agli investimenti	0	0
Totale Attivo	272.903.290	271.347.643	Totale Passivo	272.903.290	271.347.643



CONTI D'ORDINE					
Attivo	2017	2016	Passivo	2017	2016





CONTO ECONOMICO

Codice Conto	Descrizione	Anno 2017		Anno 2016	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E1	Componenti positivi della gestione				
E1.2	Ricavi delle vendite e delle prestazioni e proventi da servizi pubblici		15.522.683		16.342.371
E1.2.1	Ricavi dalla vendita di beni	3.102.150		3.483.347	
E1.2.1.01	Ricavi dalla vendita di beni	3.102.150		3.483.347	
E1.2.1.01.01	Ricavi dalla vendita di beni di consumo	1.179.736		1.617.929	
E1.2.1.01.03	Ricavi dalla vendita di beni floreali e faunistici	913.035		835.274	
E1.2.1.01.04	Ricavi da energia, acqua, gas e riscaldamento	9.197		14.086	
E1.2.1.01.06	Ricavi dallo sfruttamento di brevetti	967.610		993.654	
E1.2.1.01.07	Ricavi dalla vendita di riviste e pubblicazioni	0		194	
E1.2.1.01.99	Proventi da vendita di beni n.a.c.	32.573		22.210	
E1.2.2	Ricavi dalla vendita di servizi	11.887.100		12.236.927	
E1.2.2.01	Ricavi dalla vendita di servizi	11.887.100		12.236.927	
E1.2.2.01.18	Ricavi dall'uso di locali adibiti stabilmente ed esclusivamente a riunioni non istituzionali	0		200	
E1.2.2.01.22	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	0		0	
E1.2.2.01.23	Vendita di servizi per formazione e addestramento	29.979		66.094	
E1.2.2.01.27	Consulenze	160.167		86.142	
E1.2.2.01.29	Servizi di copia e stampa	0		0	
E1.2.2.01.31	Servizi di arbitrato e collaudi	0		0	
E1.2.2.01.33	Rilascio documenti e diritti di cancelleria	0		0	
E1.2.2.01.38	Ricavi da analisi e studi nel campo della ricerca	1.362.076		1.355.702	
E1.2.2.01.39	Ricavi dallo svolgimento di attività di certificazione	10.243.424		10.207.543	
E1.2.2.01.40	Ricavi per organizzazione convegni	0		3.100	
E1.2.2.01.99	Ricavi da servizi n.a.c.	91.454		518.146	
E1.2.4	Ricavi derivanti dalla gestione dei beni	533.433		622.098	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2017		Anno 2016	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E1.2.4.01	Ricavi da canoni, concessioni, diritti reali di godimento e servitù onerose	128.752		97.715	
E1.2.4.01.01	Ricavi da diritti reali di godimento e servitù onerose	50		2.708	
E1.2.4.01.03	Proventi da concessioni su beni	128.702		95.007	
E1.2.4.02	Fitti, noleggi e locazioni	404.681		524.383	
E1.2.4.02.01	Fitti di terreni e diritti di sfruttamento di giacimenti e risorse naturali	131.512		230.883	
E1.2.4.02.02	Noleggi e locazioni di altri beni immobili	273.169		293.500	
E1.2.4.02.03	Noleggi e locazioni di beni mobili	0		0	
E1.3	Proventi da trasferimenti e contributi		130.494.964		128.720.460
E1.3.1	Trasferimenti correnti	130.458.767		128.708.384	
E1.3.1.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	125.480.909		125.522.509	
E1.3.1.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni CENTRALI	122.127.586		120.108.065	
E1.3.1.01.01.001	Trasferimenti correnti da Ministeri	121.340.921		119.318.868	
E1.3.1.01.01.013	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali	38.940		10.481	
E1.3.1.01.01.999	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	747.726		778.716	
E1.3.1.01.02	Trasferimenti correnti da Amministrazioni LOCALI	3.353.323		5.414.444	
E1.3.1.01.02.001	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	1.503.304		3.202.922	
E1.3.1.01.02.002	Trasferimenti correnti da Province	0		17.983	
E1.3.1.01.02.003	Trasferimenti correnti da Comuni	15.000		71.052	
E1.3.1.01.02.004	Trasferimenti correnti da Città metropolitane e Roma capitale	0		0	
E1.3.1.01.02.005	Trasferimenti correnti da Unioni di Comuni	0		0	
E1.3.1.01.02.006	Trasferimenti correnti da Comunità Montane	386.727		397.201	
E1.3.1.01.02.007	Trasferimenti correnti da Camere di Commercio	6.146		7.500	
E1.3.1.01.02.008	Trasferimenti correnti da Università	147.601		582.210	
E1.3.1.01.02.009	Trasferimenti correnti da Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree natu	89.795		10.000	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2017		Anno 2016	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E1.3.1.01.02.016	Trasferimenti correnti da Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura	626.789		502.998	
E1.3.1.01.02.017	Trasferimenti correnti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	552.716		405.464	
E1.3.1.01.02.018	Trasferimenti correnti da Consorzi di enti locali	25.246		58.415	
E1.3.1.01.02.999	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	0		158.699	
E1.3.1.01.03	Trasferimenti correnti da ENTI DI PREVIDENZA	0		0	
E1.3.1.01.03.001	Trasferimenti correnti da INPS	0		0	
E1.3.1.01.03.002	Trasferimenti correnti da INAIL	0		0	
E1.3.1.01.03.999	Trasferimenti correnti da altri Enti di Previdenza n.a.c.	0		0	
E1.3.1.02	Trasferimenti correnti da famiglie	92.924		241.351	
E1.3.1.02.01	Trasferimenti correnti da famiglie	92.924		241.351	
E1.3.1.03	Trasferimenti correnti da imprese	715.342		916.972	
E1.3.1.03.03	Sponsorizzazioni da altre imprese	0		2.605	
E1.3.1.03.05	Altri trasferimenti correnti da altre imprese partecipate	0		20.944	
E1.3.1.03.99	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	715.342		893.423	
E1.3.1.04	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	320.748		120.596	
E1.3.1.04.01	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	320.748		120.596	
E1.3.1.05	Trasferimenti correnti dalla UE e dal Resto del Mondo	3.848.844		1.906.956	
E1.3.1.05.01	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	3.848.844		1.906.956	
E1.3.1.05.02	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	0		0	
E1.3.2	Contributi agli investimenti	36.198		12.076	
E1.3.2.01	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	36.198		12.076	
E1.3.2.01.01	Contributi agli investimenti da Amministrazioni CENTRALI	36.198		12.076	
E1.3.2.01.01.001	Contributi agli investimenti da Ministeri	36.198		12.076	
E1.3.2.01.01.999	Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	0		0	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2017		Anno 2016	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E1.3.2.01.02	Contributi agli investimenti da Amministrazioni LOCALI	0		0	
E1.3.2.01.02.001	Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome	0		0	
E1.3.2.01.02.002	Contributi agli investimenti da Province	0		0	
E1.3.2.01.02.003	Contributi agli investimenti da Comuni	0		0	
E1.3.2.01.02.004	Contributi agli investimenti da Città metropolitane e Roma capitale	0		0	
E1.3.2.01.02.005	Contributi agli investimenti da Unioni di Comuni	0		0	
E1.3.2.01.02.006	Contributi agli investimenti da Comunità Montane	0		0	
E1.3.2.01.02.007	Contributi agli investimenti da Camere di Commercio	0		0	
E1.3.2.01.02.008	Contributi agli investimenti da Università	0		0	
E1.3.2.01.02.009	Contributi agli investimenti da Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e are	0		0	
E1.3.2.01.02.016	Contributi agli investimenti da Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura	0		0	
E1.3.2.01.02.017	Contributi agli investimenti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	0		0	
E1.3.2.01.02.018	Contributi agli investimenti da Consorzi di enti locali	0		0	
E1.3.2.01.02.999	Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	0		0	
E1.3.2.01.03	Contributi agli investimenti da ENTI DI PREVIDENZA	0		0	
E1.3.2.01.03.001	Contributi agli investimenti da INPS	0		0	
E1.3.2.01.03.002	Contributi agli investimenti da INAIL	0		0	
E1.3.2.01.03.999	Contributi agli investimenti da altri Enti di Previdenza n.a.c.	0		0	
E1.3.2.03	Contributi agli investimenti da Imprese	0		0	
E1.3.2.03.02	Contributi agli investimenti da imprese partecipate	0		0	
E1.3.2.03.03	Contributi agli investimenti da altre Imprese	0		0	
E1.3.2.05	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0		0	
E1.3.2.05.01	Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale (FEASR)	0		0	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2017		Anno 2016	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E1.3.2.05.02	Fondo europeo per la pesca (FEP)	0		0	
E1.3.2.05.03	Fondo europeo di sviluppo regionale (FESR)	0		0	
E1.3.2.05.04	Fondo Sociale Europeo (FSE)	0		0	
E1.3.2.05.05	Fondo Europeo Agricolo di Orientamento e di Garanzia	0		0	
E1.3.2.05.07	Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo	0		0	
E1.3.2.05.99	Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	0		0	
E1.4	Altri ricavi e proventi diversi		1.407.201		1.540.036
E1.4.1	Indennizzi di assicurazione	59.165		440.818	
E1.4.1.01	Indennizzi di assicurazione contro i danni	59.165		426.709	
E1.4.1.01.01	Indennizzi di assicurazione su beni immobili	0		300.684	
E1.4.1.01.02	Indennizzi di assicurazione su beni mobili	28.766		10.350	
E1.4.1.01.99	Altri indennizzi di assicurazione contro i danni	30.399		115.675	
E1.4.1.99	Altri indennizzi n.a.c.	0		14.109	
E1.4.1.99.99	Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.	0		14.109	
E1.4.2	Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0		0	
E1.4.2.03	Entrate da Imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli ill	0		0	
E1.4.2.03.01	Multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle imprese	0		0	
E1.4.2.03.99	Altre entrate derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0		0	
E1.4.3	Proventi da rimborsi	1.145.762		949.922	
E1.4.3.01	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	354.288		336.739	
E1.4.3.01.01	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	354.288		336.739	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2017		Anno 2016	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E1.4.3.02	Entrate per azioni di rivalsa e surroga nei confronti di terzi	0		8.000	
E1.4.3.02.01	Incassi per azioni di rivalsa nei confronti di terzi	0		8.000	
E1.4.3.02.02	Incassi per azioni di surroga nei confronti di terzi	0		0	
E1.4.3.03	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	791.474		605.183	
E1.4.3.03.01	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministr	10.933		97.955	
E1.4.3.03.02	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministr	39.941		26.859	
E1.4.3.03.03	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Prev	414.050		101.877	
E1.4.3.03.04	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	165.689		156.881	
E1.4.3.03.05	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	160.861		221.611	
E1.4.3.03.06	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da ISP	0		0	
E1.4.9	Altri proventi	202.275		149.296	
E1.4.9.99	Altri proventi n.a.c.	202.275		149.296	
E1.7	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		0		0
E1.7.1	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0		0	
Totale Componenti positivi della gestione			147.424.849		146.602.867
E2	Componenti negativi della gestione				
E2.1	Costi della produzione				145.329.842
E2.1.1	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	2.965.049		4.349.573	
E2.1.1.01	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	2.965.049		4.349.573	
E2.1.1.01.01	Giornali, riviste e pubblicazioni	2.152		129.268	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2017		Anno 2016	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E2.1.1.01.01.001	Giornali e riviste	698		119.267	
E2.1.1.01.01.002	Pubblicazioni	1.453		10.000	
E2.1.1.01.02	Altri beni di consumo	2.350.996		3.402.910	
E2.1.1.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	182.936		278.749	
E2.1.1.01.02.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti	232.333		384.931	
E2.1.1.01.02.003	Equipaggiamento	2.401		7.377	
E2.1.1.01.02.004	Vestiaro	24.656		41.804	
E2.1.1.01.02.005	Accessori per uffici e alloggi	26.516		50.242	
E2.1.1.01.02.006	Materiale informatico	40.782		76.511	
E2.1.1.01.02.007	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	1.564.493		2.235.752	
E2.1.1.01.02.008	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	85.927		91.097	
E2.1.1.01.02.009	Beni per attività di rappresentanza	0		0	
E2.1.1.01.02.011	Generi alimentari	189.031		218.933	
E2.1.1.01.02.014	Stampati specialistici	0		0	
E2.1.1.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	1.922		17.513	
E2.1.1.01.03	Flora e fauna	26.836		24.083	
E2.1.1.01.03.001	Fauna selvatica e non selvatica	0		127	
E2.1.1.01.03.002	Flora selvatica e non selvatica	26.836		23.956	
E2.1.1.01.05	Medicinali e altri beni di consumo sanitario	585.066		793.313	
E2.1.1.01.05.006	Prodotti chimici	553.805		756.239	
E2.1.1.01.05.007	Materiali e prodotti per uso veterinario	30.922		36.674	
E2.1.1.01.05.999	Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	338		400	
E2.1.2	Prestazioni di servizi	19.691.755		24.953.097	
E2.1.2.01	Prestazioni di servizi ordinari	19.618.000		24.876.404	
E2.1.2.01.01	Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	318.755		502.309	
E2.1.2.01.01.001	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	197.655		302.086	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2017		Anno 2016	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E2.1.2.01.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	24.738		51.939	
E2.1.2.01.01.003	Giudici tributari	0		0	
E2.1.2.01.01.004	Giudici popolari	0		0	
E2.1.2.01.01.005	Giudici di pace	0		0	
E2.1.2.01.01.006	Garanti	0		0	
E2.1.2.01.01.007	Commissioni elettorali	0		0	
E2.1.2.01.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'	96.382		148.283	
E2.1.2.01.02	Costi di rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	2.426.019		2.353.482	
E2.1.2.01.02.001	Rimborso spese di viaggio e di trasloco	0		0	
E2.1.2.01.02.002	Indennità di missione e di trasferta	1.514.789		1.674.181	
E2.1.2.01.02.003	Servizi per attività di rappresentanza	0		0	
E2.1.2.01.02.004	Pubblicità	0		0	
E2.1.2.01.02.005	Organizzazione manifestazioni e convegni	814.585		599.901	
E2.1.2.01.02.006	Partecipazione a manifestazioni e convegni	96.275		76.688	
E2.1.2.01.02.999	Altre spese di rappresentanza, relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c	371		2.713	
E2.1.2.01.04	Formazione e Addestramento	160.701		216.082	
E2.1.2.01.04.001	Formazione specialistica	55.317		78.666	
E2.1.2.01.04.002	Formazione generica	13.024		22.187	
E2.1.2.01.04.003	Addestramento del personale ai sensi della legge 626	44.815		77.646	
E2.1.2.01.04.999	Altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	47.546		37.582	
E2.1.2.01.05	Utenze e canoni	3.837.934		4.516.571	
E2.1.2.01.05.001	Telefonia fissa	359.959		244.631	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2017		Anno 2016	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E2.1.2.01.05.002	Telefonia mobile	8.562		35.476	
E2.1.2.01.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	574.688		470.837	
E2.1.2.01.05.004	Energia elettrica	1.744.133		2.008.494	
E2.1.2.01.05.005	Acqua	200.483		274.488	
E2.1.2.01.05.006	Gas	179.188		234.778	
E2.1.2.01.05.007	Spese di condominio	25.553		50.774	
E2.1.2.01.05.999	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	745.369		1.197.093	
E2.1.2.01.07	Manutenzione ordinaria e riparazioni	1.697.975		2.981.028	
E2.1.2.01.07.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubb	95.622		136.234	
E2.1.2.01.07.003	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	6.416		700	
E2.1.2.01.07.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	393.072		731.151	
E2.1.2.01.07.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	514.395		822.711	
E2.1.2.01.07.006	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	65.862		115.647	
E2.1.2.01.07.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	290.689		752.000	
E2.1.2.01.07.009	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di valore culturale, storico ed artistico	0		0	
E2.1.2.01.07.011	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	1.970		6.000	
E2.1.2.01.07.012	Manutenzione ordinaria e riparazioni di terreni e beni materiali non prodotti	329.949		416.586	
E2.1.2.01.08	Consulenze	922.011		1.199.301	
E2.1.2.01.08.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	922.011		1.185.034	
E2.1.2.01.08.002	Esperti per commissioni, comitati e consigli	0		14.266	
E2.1.2.01.09	Prestazioni professionali e specialistiche	4.775.012		4.062.762	
E2.1.2.01.09.001	Interpretariato e traduzioni	4.811		23.757	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2017		Anno 2016	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E2.1.2.01.09.004	Perizie	315		888	
E2.1.2.01.09.006	Patrocinio legale	13.367		22.225	
E2.1.2.01.09.007	Patrocinio legale gratuito a carico dello Stato	0		0	
E2.1.2.01.09.008	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	348		0	
E2.1.2.01.09.009	Prestazioni tecnico-scientifiche	3.834.404		3.231.025	
E2.1.2.01.09.010	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	70.299		68.511	
E2.1.2.01.09.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	851.469		716.356	
E2.1.2.01.10	Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	1.760.588		4.868.485	
E2.1.2.01.10.001	Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	1.603.231		2.564.586	
E2.1.2.01.10.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	157.357		2.303.899	
E2.1.2.01.10.999	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.	0		0	
E2.1.2.01.11	Servizi ausiliari	1.504.327		2.446.296	
E2.1.2.01.11.001	Servizi di sorveglianza e custodia	186.472		254.884	
E2.1.2.01.11.002	Servizi di pulizia e lavanderia	869.127		947.333	
E2.1.2.01.11.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	146.395		795.447	
E2.1.2.01.11.004	Stampa e rilegatura	217.557		295.513	
E2.1.2.01.11.006	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	55.742		124.968	
E2.1.2.01.11.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	29.033		28.151	
E2.1.2.01.12	Servizi di ristorazione	0		0	
E2.1.2.01.12.999	Altri servizi di ristorazione	0		0	
E2.1.2.01.14	Servizi amministrativi	60.800		80.561	
E2.1.2.01.14.001	Pubblicazione bandi di gara	21.867		9.481	
E2.1.2.01.14.002	Spese postali	36.933		61.069	
E2.1.2.01.14.003	Onorificenze e riconoscimenti istituzionali	2.000		121	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2017		Anno 2016	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E2.1.2.01.14.004	Spese notarili	0		9.890	
E2.1.2.01.14.999	Altre spese per servizi amministrativi	0		0	
E2.1.2.01.15	Servizi finanziari	34.385		57.195	
E2.1.2.01.15.001	Commissioni per servizi finanziari	23.523		34.223	
E2.1.2.01.15.002	Oneri per servizio di tesoreria	10.862		22.972	
E2.1.2.01.15.999	Spese per servizi finanziari n.a.c.	0		0	
E2.1.2.01.16	Servizi informatici e di telecomunicazioni	773.624		1.237.991	
E2.1.2.01.16.001	Gestione e manutenzione applicazioni	176.777		71.104	
E2.1.2.01.16.002	Assistenza all'utente e formazione	510		52.142	
E2.1.2.01.16.003	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	45.834		296.644	
E2.1.2.01.16.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	348.540		544.580	
E2.1.2.01.16.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	17.225		61.793	
E2.1.2.01.16.006	Servizi di sicurezza	69.061		36.600	
E2.1.2.01.16.007	Servizi di gestione documentale	7.027		102.311	
E2.1.2.01.16.008	Servizi di monitoraggio della qualità dei servizi	12.076		5.610	
E2.1.2.01.16.009	Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione	1.100		12.544	
E2.1.2.01.16.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	95.474		54.664	
E2.1.2.01.16.011	Processi trasversali alle classi di servizio	0		0	
E2.1.2.01.99	Costi per altri servizi	1.345.850		354.341	
E2.1.2.01.99.001	Spese legali per esproprio	0		6.303	
E2.1.2.01.99.002	Altre spese legali	1.154.141		155.437	
E2.1.2.01.99.003	Quote di associazioni	5.276		16.451	
E2.1.2.01.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	83.008		64.900	
E2.1.2.01.99.008	Servizi di mobilità a terzi (bus navetta, ...)	0		0	
E2.1.2.01.99.010	Formazione a personale esterno all'ente	0		0	
E2.1.2.01.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	103.425		111.250	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2017		Anno 2016	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E2.1.2.02	Prestazioni di servizi sanitari	73.756		76.693	
E2.1.2.02.01	Prestazioni di servizi sanitari	73.756		76.693	
E2.1.2.02.01.001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	73.756		76.693	
E2.1.3	Utilizzo di beni terzi	4.941.471		4.745.478	
E2.1.3.01	Noleggi e fitti	4.831.078		4.471.088	
E2.1.3.01.01	Locazione di beni immobili	4.279.571		3.870.533	
E2.1.3.01.02	Noleggi di mezzi di trasporto	337.281		403.412	
E2.1.3.01.03	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	188.853		185.848	
E2.1.3.01.04	Noleggi di hardware	24.574		6.594	
E2.1.3.01.05	Fitti di terreni e giacimenti	800		4.700	
E2.1.3.01.06	Noleggi di impianti e macchinari	0		0	
E2.1.3.02	Licenze	110.393		260.936	
E2.1.3.02.01	Licenze d'uso per software	110.393		260.936	
E2.1.3.02.02	Altre licenze	0		0	
E2.1.3.03	Diritti reali di godimento e servitù onerose	0		383	
E2.1.3.03.01	Diritti reali di godimento e servitù onerose	0		383	
E2.1.3.04	Canoni leasing operativo	0		13.071	
E2.1.3.04.01	Leasing operativo di mezzi di trasporto	0		0	
E2.1.3.04.02	Leasing operativo di attrezzature e macchinari	0		11.782	
E2.1.3.04.99	Leasing operativo di altri beni	0		1.289	
E2.1.3.99	Altri costi per utilizzo di beni terzi	0		0	
E2.1.3.99.99	Altri costi sostenuti per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	0		0	
E2.1.4	Personale	106.238.351		101.494.097	
E2.1.4.01	Retribuzioni in denaro	76.283.931		77.138.828	
E2.1.4.01.01	Retribuzione ordinaria	76.244.944		76.951.010	
E2.1.4.01.01.001	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	50.950.885		49.299.190	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2017		Anno 2016	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E2.1.4.01.01.002	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo	10.582.506		11.083.863	
E2.1.4.01.01.003	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	13.541.932		12.679.647	
E2.1.4.01.01.004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al perso	0		0	
E2.1.4.01.01.005	Assegni di ricerca	1.169.621		1.258.310	
E2.1.4.01.02	Retribuzione straordinaria	38.987		187.817	
E2.1.4.01.02.001	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	14.291		154.173	
E2.1.4.01.02.002	Straordinario per il personale a tempo determinato	24.696		33.644	
E2.1.4.02	Contributi effettivi a carico dell'amministrazione	19.515.937		19.236.412	
E2.1.4.02.01	Contributi obbligatori per il personale	19.514.836		19.235.586	
E2.1.4.02.02	Contributi previdenza complementare	1.101		826	
E2.1.4.02.03	Contributi per indennità di fine rapporto	0		0	
E2.1.4.02.99	Altri contributi sociali effettivi n.a.c.	0		0	
E2.1.4.03	Contributi sociali figurativi	8.200.694		2.747.358	
E2.1.4.03.01	Assegni familiari	299.783		200.902	
E2.1.4.03.02	Equo indennizzo	0		0	
E2.1.4.03.03	Contributi per indennità di fine rapporto erogata direttamente dal datore di lavoro	7.900.911		2.546.456	
E2.1.4.03.99	Altri contributi figurativi erogati direttamente al proprio personale	0		0	
E2.1.4.99	Altri costi del personale	2.237.789		2.371.499	
E2.1.4.99.01	Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lav	491.348		366.709	
E2.1.4.99.02	Buoni pasto	1.746.441		2.004.790	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2017		Anno 2016	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E2.1.4.99.99	Altri costi del personale n.a.c.	0		0	
E2.1.9	Oneri diversi della gestione	10.523.283		9.787.598	
E2.1.9.01	Imposte e tasse a carico dell'ente	8.524.752		8.762.418	
E2.1.9.01.01	Imposte, tasse e proventi assimilati di natura corrente a carico dell'ente	8.524.752		8.762.418	
E2.1.9.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	6.573.979		7.016.390	
E2.1.9.01.01.002	Imposta di registro e di bollo	7.025		26.856	
E2.1.9.01.01.003	Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni	187		271	
E2.1.9.01.01.004	Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi	91		28.806	
E2.1.9.01.01.005	Tributo funzione tutela e protezione ambiente	6.797		10.765	
E2.1.9.01.01.006	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	457.712		450.024	
E2.1.9.01.01.007	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	1.593		5.416	
E2.1.9.01.01.008	Tassa sulle emissioni di anidride solforosa	0		0	
E2.1.9.01.01.009	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	14.475		17.170	
E2.1.9.01.01.010	Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	405.241		480.407	
E2.1.9.01.01.011	Imposta comunale sugli immobili (ICI)	0		37.100	
E2.1.9.01.01.012	Imposta Municipale Propria	827.619		307.495	
E2.1.9.01.01.014	Tributi sulle successioni e donazioni	0		8.617	
E2.1.9.01.01.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	230.034		373.100	
E2.1.9.03	Premi di assicurazione	609.249		572.542	
E2.1.9.03.01	Premi di assicurazione contro i danni	592.359		551.382	
E2.1.9.03.01.001	Premi di assicurazione su beni mobili	87.565		87.565	
E2.1.9.03.01.002	Premi di assicurazione su beni immobili	236.722		236.722	
E2.1.9.03.01.003	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	70.759		30.517	
E2.1.9.03.01.004	Altri premi di assicurazione contro i danni	197.313		196.579	
E2.1.9.03.99	Altri premi di assicurazione	16.890		21.160	
E2.1.9.03.99.999	Altri premi di assicurazione n.a.c.	16.890		21.160	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2017		Anno 2016	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E2.1.9.99	Altri costi della gestione	1.389.282		452.638	
E2.1.9.99.02	risarcimento danni	0		0	
E2.1.9.99.03	Oneri da contenzioso	49.024		42.800	
E2.1.9.99.04	indennizzi	237.660		363.390	
E2.1.9.99.05	Altre spese dovute per irregolarità e illeciti n.a.c.	969.767		3.264	
E2.1.9.99.06	Costi per rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	0		0	
E2.1.9.99.07	Costi per rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	10.093		0	
E2.1.9.99.08	Costi per rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	15.953		4.458	
E2.1.9.99.08.001	Costi per rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in	5.746		0	
E2.1.9.99.08.002	Costi per rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in ec	0		0	
E2.1.9.99.08.003	Costi per rimborsi di parte corrente a Enti Previdenziali di somme non dovute o incassate in eccesso	0		0	
E2.1.9.99.08.004	Costi per rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	0		0	
E2.1.9.99.08.005	Costi per rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	10.207		4.458	
E2.1.9.99.99	Altri costi della gestione	106.785		38.725	
E2.2	Ammortamenti e svalutazioni		4.459.358		5.924.672
E2.2.1	Ammortamento di immobilizzazioni materiali	4.258.659		5.779.245	
E2.2.1.01	Ammortamento Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	72.657		99.830	
E2.2.1.01.01	Ammortamento Mezzi di trasporto stradali	72.657		99.830	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2017		Anno 2016	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E2.2.1.03	Ammortamento mobili e arredi	133.324		229.855	
E2.2.1.03.01	Ammortamento Mobili e arredi per ufficio	133.324		229.855	
E2.2.1.04	Ammortamento impianti e macchinari	1.793.093		2.725.331	
E2.2.1.04.01	Ammortamento Macchinari	1.792.992		2.721.609	
E2.2.1.04.02	Ammortamento di impianti	101		3.722	
E2.2.1.05	Ammortamento di attrezzature	303.570		0	
E2.2.1.05.99	Ammortamento di attrezzature n.a.c.	303.570		0	
E2.2.1.06	Ammortamento macchine per ufficio	273.103		412.156	
E2.2.1.06.01	Ammortamento Macchine per ufficio	273.103		412.156	
E2.2.1.07	Ammortamento hardware	0		0	
E2.2.1.07.01	Ammortamento di server	0		0	
E2.2.1.07.02	Ammortamento postazioni di lavoro	0		0	
E2.2.1.07.03	Ammortamento periferiche	0		0	
E2.2.1.07.04	Ammortamento degli apparati di telecomunicazione	0		0	
E2.2.1.07.99	Ammortamento di hardware n.a.c.	0		0	
E2.2.1.09	Ammortamento beni immobili	1.580.258		1.939.804	
E2.2.1.09.02	Ammortamento Fabbricati ad uso commerciale e istituzionale	1.519.124		1.814.373	
E2.2.1.09.99	Ammortamento di altri beni immobili diversi	61.134		125.432	
E2.2.1.99	Ammortamento altri beni materiali	102.655		372.269	
E2.2.1.99.01	Ammortamento Materiale bibliografico	0		0	
E2.2.1.99.99	Ammortamento di altri beni materiali diversi	102.655		372.269	
E2.2.2	Ammortamento di immobilizzazioni immateriali	200.699		145.427	
E2.2.2.02	Ammortamento Software	119.084		58.377	
E2.2.2.02.01	Ammortamento Software	119.084		58.377	
E2.2.2.04	Ammortamento Opere dell'ingegno e Diritti d'autore	0		7.513	
E2.2.2.04.01	Ammortamento Opere dell'ingegno e Diritti d'autore	0		7.513	



Codice Conto	Descrizione	Anno 2017		Anno 2016	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E2.2.2.99	Ammortamento di altri beni immateriali diversi	81.615		79.537	
E2.2.2.99.99	Ammortamento di altri beni immateriali diversi	81.615		79.537	
E2.2.3	Svalutazioni di immobilizzazioni materiali	0		0	
E2.2.4	Svalutazioni di immobilizzazioni immateriali	0		0	
E2.2.5	Svalutazioni di crediti compresi nell'attivo circolante	0		0	
E2.3	Costi per trasferimenti e contributi		777.042		1.993.226
E2.3.1	Trasferimenti correnti	777.042		1.993.226	
E2.3.1.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni pubbliche	491.393		1.424.854	
E2.3.1.01.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni centrali	472.643		736.056	
E2.3.1.01.01.001	Trasferimenti correnti a Ministeri	0		0	
E2.3.1.01.01.002	Trasferimenti correnti a Ministero dell'Istruzione - Istituzioni scolastiche	0		0	
E2.3.1.01.01.011	Trasferimenti correnti a enti centrali a struttura associativa	0		0	
E2.3.1.01.01.012	Trasferimenti correnti a enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali	0		0	
E2.3.1.01.01.013	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali p	0		0	
E2.3.1.01.01.020	Trasferimenti correnti al MEF in attuazione di norme in materia di contenimento della spesa	465.339		581.482	
E2.3.1.01.01.999	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	7.304		154.574	
E2.3.1.01.02	Trasferimenti correnti a Amministrazioni LOCALI	18.750		688.798	
E2.3.1.01.02.001	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	0		0	
E2.3.1.01.02.002	Trasferimenti correnti a Province	0		0	
E2.3.1.01.02.003	Trasferimenti correnti a Comuni	0		0	
E2.3.1.01.02.004	Trasferimenti correnti a Città metropolitane e Roma capitale	0		0	
E2.3.1.01.02.005	Trasferimenti correnti a Unioni di Comuni	0		0	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2017		Anno 2016	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E2.3.1.01.02.006	Trasferimenti correnti a Comunità Montane	0		0	
E2.3.1.01.02.007	Trasferimenti correnti a Camere di Commercio	0		0	
E2.3.1.01.02.008	Trasferimenti correnti a Università	18.750		634.301	
E2.3.1.01.02.009	Trasferimenti correnti a Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree natur	0		0	
E2.3.1.01.02.016	Trasferimenti correnti a Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura	0		0	
E2.3.1.01.02.017	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	0		0	
E2.3.1.01.02.999	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.	0		54.497	
E2.3.1.01.03	Trasferimenti correnti a ENTI DI PREVIDENZA	0		0	
E2.3.1.01.03.001	Trasferimenti correnti a INPS	0		0	
E2.3.1.01.03.002	Trasferimenti correnti a INAIL	0		0	
E2.3.1.01.03.999	Trasferimenti correnti a altri Enti di Previdenza n.a.c.	0		0	
E2.3.1.02	Trasferimenti correnti a Famiglie	280.849		316.171	
E2.3.1.02.01	Trasferimenti a famiglie per interventi previdenziali	4.490		8.228	
E2.3.1.02.01.007	Oneri per il personale in quiescenza: pensioni, pensioni integrative e altro	4.490		8.228	
E2.3.1.02.03	Trasferimenti correnti a famiglie per borse di studio e contratti di formazione specialistica area m	276.359		307.943	
E2.3.1.02.03.001	Borse di studio	145.643		171.017	
E2.3.1.02.03.003	Dottorati di ricerca	130.716		136.927	
E2.3.1.02.03.004	Tirocini formativi	0		0	
E2.3.1.03	Trasferimenti correnti a Imprese	4.800		252.201	
E2.3.1.03.02	Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	4.800		44.337	
E2.3.1.03.99	Trasferimenti correnti a altre Imprese	0		7.864	
E2.3.1.05	Trasferimenti correnti versati alla UE e al Resto del Mondo	0		0	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2017		Anno 2016	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E2.3.1.05.04	Altri Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	0		0	
E2.3.1.05.99	Altri Trasferimenti correnti alla UE	0		0	
E2.3.2	Contributi agli investimenti	0		0	
E2.3.2.03	Contributi agli investimenti a Imprese	0		0	
E2.3.2.03.02	Contributi agli investimenti a altre imprese partecipate	0		0	
E2.3.2.03.03	Contributi agli investimenti a altre Imprese	0		0	
E2.4	Accantonamenti		0		0
E2.4.1	Accantonamento a fondo svalutazione crediti	0		0	
E2.4.1.01	Accantonamento a fondo svalutazione crediti di natura tributaria	0		0	
E2.4.1.02	Accantonamento a fondo svalutazione crediti per trasferimenti e contributi	0		0	
E2.4.1.03	Accantonamento a fondo svalutazione crediti per crediti verso clienti ed utenti	0		0	
E2.4.1.99	Accantonamento a fondo svalutazione altri crediti	0		0	
E2.4.2	Accantonamento a fondo rischi	0		0	
E2.4.2.01	Accantonamenti per rischi	0		0	
E2.4.3	Altri accantonamenti	0		0	
E2.4.3.01	Accantonamenti per rinnovi contrattuali	0		0	
E2.4.3.99	Atri accantonamenti n.a.c.	0		0	
E2.4.3.99.01	Accantonamento a fondo ammortamento titoli	0		0	
E2.4.3.99.99	Atri accantonamenti n.a.c.	0		0	
E2.5	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo		54.041		84.455
E2.5.1	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo	54.041		84.455	
E2.5.1.01	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo	54.041		84.455	
E2.5.1.01.01	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo	54.041		84.455	
E2.5.1.01.01.001	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo	54.041		84.455	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2017		Anno 2016	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
Totale Componenti negativi della gestione			149.650.351		153.332.196
Differenza tra valore e costi della produzione			-2.225.502		-6.729.329
E3	Proventi e oneri finanziari				
E3.1	Oneri finanziari		338.631		74.537
E3.1.1	Interessi	338.631		74.537	
E3.1.2	Altri oneri finanziari	0		0	
E3.2	Proventi finanziari		4.166		16.575
E3.2.1	Proventi da titoli obbligazionari	0		0	
E3.2.2	Proventi da finanziamenti specifici	0		0	
E3.2.3	Altri proventi finanziari	4.166		16.575	
Totale Proventi e oneri finanziari			-334.466		-57.962
E4	Rettifiche di valore di attività finanziarie				
Totale Rettifiche di valore di attività finanziarie			0		0
E5	Proventi e oneri straordinari				
E5.1	Oneri straordinari		8.929.224		4.481.423
E5.1.1	Sopravvenienze passive	5.205.392		1.181.512	
E5.1.1.01	Arretrati al personale dipendente	6.120		50.274	
E5.1.1.01.01	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	0		0	
E5.1.1.01.02	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato	6.120		50.274	
E5.1.1.02	Arretrati per oneri per il personale in quiescenza: pensioni, pensioni integrative e altro	0		0	
E5.1.1.02.01	Arretrati per oneri per il personale in quiescenza: pensioni, pensioni integrative e altro	0		0	
E5.1.1.03	Rimborsi	0		0	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2017		Anno 2016	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E5.1.1.03.02	Rimborsi di imposte	0		0	
E5.1.1.99	Altre sopravvenienze passive	5.199.272		1.131.237	
E5.1.2	Insussistenze dell'attivo	3.723.832		3.299.911	
E5.1.4	Minusvalenze	0		0	
E5.1.9	Altri oneri straordinari	0		0	
E5.2	Proventi straordinari		-15.790.862		-4.896.837
E5.2.1	Trasferimenti in conto capitale	474.130		1.814.526	
E5.2.2	Insussistenze del passivo	1.677.658		0	
E5.2.2	Insussistenze del passivo	0		2.295.291	
E5.2.3	Sopravvenienze attive	581		0	
E5.2.3	Sopravvenienze attive	0		106.073	
E5.2.4	Plusvalenze	13.612.265		675.411	
E5.2.9	Altri proventi straordinari	26.228		5.536	
Totale Proventi e oneri straordinari			6.861.639		415.414
Avanzo Economico			4.301.671		
Disavanzo Economico					-6.371.877
Pareggio Economico					

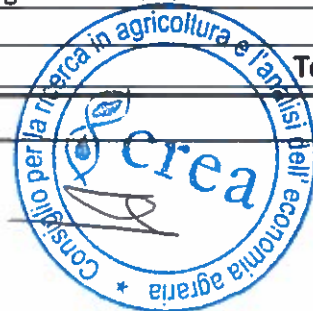


Handwritten scribbles or faint markings in the upper right corner of the page.



Prospetto missioni e programmi

PROSPETTO RIEPILOGATIVO DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI	ALLEGATO	
	ESERCIZIO FINANZIARIO 2017	
	COMPETENZA (impegni)	CASSA (pagamenti)
Missione 017 : Ricerca e innovazione		
017.022 Programma: Ricerca scientifica e tecnologica di base e applicata Gruppo COFOG 04.ER & S per gli affari economici	133.663.389,18	129.822.190,33
Totale Programma 017.022	133.663.389,18	129.822.190,33
Totale Missione 017	133.663.389,18	129.822.190,33
Missione 032: Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		
032.002 Programma: Indirizzo Politico Gruppo COFOG 04.ER & S per gli affari economici	317.531,93	320.252,49
Totale Programma 032.002	317.531,93	320.252,49
032.003 Programma: Servizi affari generali per le amministrazioni di competenza Gruppo COFOG 04.ER & S per gli affari economici	22.517.088,80	23.222.018,97
Totale Programma 032.003	22.517.088,80	23.222.018,97
Totale Missione 032	22.834.620,73	23.542.271,46
Missione 033: Fondi da ripartire		
033.001 Programma: Gruppo COFOG 04.ER & S per gli affari economici	0,00	0,00
Totale Programma 033.001	0,00	0,00
Totale Missione 033	0,00	0,00
Missione 099: Servizi per conto terzi e partite di giro		
099.001 Programma: Gruppo COFOG 04.ER & S per gli affari economici	61.218.556,94	55.347.414,82
Totale Programma 099.001	61.218.556,94	55.347.414,82
Totale Missione 099	61.218.556,94	55.347.414,82
Totale Spese	217.716.566,85	208.711.876,61



Il prospetto, predisposto ai sensi dell'art. 8 del Decreto 1/10/2013, è stato allegato al bilancio consuntivo per l'esercizio 2017 e riassume la spesa classificata per missioni e programmi, come previsto dalla circolare del Dipartimento della Ragioneria dello Stato n.23 del 13 maggio 2013.

Si è tenuto conto dei rilievi formulati dal MEF con note prot.18954 del 07/03/2016 e prot. 67026 del 09/08/2016 trasmesse dal Ministero vigilante.

Come richiesta dal MEF è stata istituita per l'attività prevalente dell'Ente la missione "017 ricerca ed innovazione" "programma 022" ricerca scientifica e tecnologica di base e applicata, dove sono state fatte confluire la maggior parte delle risorse dell'Ente in particolare quelle relative ai progetti di ricerca e gli oneri del personale a tempo indeterminato.

Con la missione "032", le risorse sono state fatte affluire in due soli programmi, denominati "Servizi affari generali per le amministrazioni di competenza" e "Indirizzo politico" dove sono state riportate le spese riferite alle attività svolte a garantire il funzionamento dell'Ente comprese quelle relative alle aziende agricole (ob/fu aziende sperimentali) e gli oneri per gli organi dell'Ente (ob/fu 6.00.00.00.00).

Con la missione "099" è stata individuata la missione "Servizi per conto terzi e partite di giro" come richiesto dalla circolare MEF del 07-03-2016.



Sintesi dei dati di bilancio

Prospetto di cui all'art. 8, comma 1, DL 66/2014 (enti in contabilità finanziaria)

BILANCIO CONTO CONSUNTIVO 2017

Sezione	Livelli	Voce	Accertato 2017	Incassato 2017
E	I	TITOLO II - TRASFERIMENTI CORRENTI	148.192.890,98	129.016.847,61
E	II	Trasferimenti correnti	148.192.890,98	129.016.847,61
E	III	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	140.815.061,18	124.199.074,85
E	IV	<i>Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali ⁽¹⁾</i>	<i>137.256.571,09</i>	<i>120.245.149,51</i>
E	IV	<i>Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali</i>	<i>3.558.490,09</i>	<i>3.953.925,34</i>
E	III	Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00	399.125,32
E	IV	<i>Trasferimenti correnti da famiglie</i>	<i>0,00</i>	<i>399.125,32</i>
E	III	Trasferimenti correnti da Imprese	1.190.412,11	791.363,60
E	IV	<i>Altri trasferimenti correnti da imprese</i>	<i>1.190.412,11</i>	<i>791.363,60</i>
E	III	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	951.600,00	232.480,50
E	IV	<i>Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private</i>	<i>951.600,00</i>	<i>232.480,50</i>
E	III	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	5.235.817,69	3.394.803,34
E	IV	<i>Trasferimenti correnti dall'Unione Europea</i>	<i>5.235.817,69</i>	<i>3.394.803,34</i>
E	I	TITOLO III - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	17.086.514,73	14.540.754,60
E	II	Vendita di beni, servizi e proventi derivanti da gestione beni	15.478.578,51	13.399.768,95
E	III	Vendita di beni	3.043.128,76	2.943.764,96
E	IV	<i>Vendita di beni</i>	<i>3.043.128,76</i>	<i>2.943.764,96</i>
E	III	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	11.937.722,02	9.923.279,93
E	IV	<i>Entrate dalla vendita di servizi</i>	<i>11.937.722,02</i>	<i>9.923.279,93</i>
E	III	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	497.727,73	532.724,06
E	IV	<i>Canoni e concessioni e diritti reali di godimento</i>	<i>68.367,54</i>	<i>131.861,29</i>
E	IV	<i>Fitti, noleggi e locazioni</i>	<i>429.360,19</i>	<i>400.862,77</i>
E	II	Interessi attivi	158,86	3.685,51
E	III	Altri interessi attivi	158,86	3.685,51
E	IV	<i>Interessi attivi di mora</i>	<i>158,86</i>	<i>3.685,51</i>
E	II	Altre entrate da redditi da capitale	114,48	114,48
E	III	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	114,48	114,48
E	IV	<i>Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi da altre imprese</i>	<i>114,48</i>	<i>114,48</i>
E	II	Rimborsi e altre entrate correnti	1.607.662,88	1.137.185,66
E	III	Indennizzi di assicurazione	59.164,86	59.164,86
E	IV	<i>Indennizzi di assicurazione contro i danni</i>	<i>59.164,86</i>	<i>59.164,86</i>
E	III	Rimborsi in entrata	1.223.284,29	875.746,20
E	IV	<i>Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</i>	<i>354.287,74</i>	<i>354.287,74</i>
E	IV	<i>Entrate per rimborsi di imposte</i>	<i>571,50</i>	<i>571,50</i>
E	IV	<i>Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso</i>	<i>868.425,05</i>	<i>520.886,96</i>
E	III	Altre entrate correnti n.a.c.	325.213,73	202.274,60
E	IV	<i>Altre entrate correnti n.a.c.</i>	<i>325.213,73</i>	<i>202.274,60</i>
E	I	TITOLO IV - ENTRATE IN CONTO CAPITALE	16.430.626,13	17.004.314,40
E	II	Contributi agli investimenti	0,00	36.197,70
E	III	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	0,00	36.197,70
E	IV	<i>Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali</i>	<i>0,00</i>	<i>36.197,70</i>
E	II	Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	562.351,85
E	III	Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche	0,00	562.351,85
E	IV	<i>Altri trasferimenti in conto capitale da Amministrazioni Centrali</i>	<i>0,00</i>	<i>562.351,85</i>
E	II	Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	16.404.398,02	16.382.276,79
E	III	Alienazione di beni materiali	16.304.538,86	16.305.546,24
E	IV	<i>Alienazione di Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico</i>	<i>0,00</i>	<i>1.007,38</i>
E	IV	<i>Alienazione di attrezzature</i>	<i>4.438,86</i>	<i>4.438,86</i>
E	IV	<i>Alienazione di Beni immobili</i>	<i>16.300.100,00</i>	<i>16.300.100,00</i>
E	III	Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	99.859,16	76.730,55
E	IV	<i>Cessione di beni del patrimonio naturale non prodotto</i>	<i>99.859,16</i>	<i>76.730,55</i>
E	II	Altre entrate in conto capitale	26.228,11	23.488,06
E	III	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	26.228,11	23.488,06
E	IV	<i>Altre entrate in conto capitale n.a.c.</i>	<i>26.228,11</i>	<i>23.488,06</i>
E	I	TITOLO V - ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIV. FINANZ.	1.901,99	1.901,89
E	II	Alienazione di attività finanziarie	807,00	807,00
E	III	Alienazione di partecipazioni	807,00	807,00
E	IV	<i>Alienazione di partecipazioni in imprese incluse nelle Amministrazioni Centrali</i>	<i>807,00</i>	<i>807,00</i>
E	II	Riscossione crediti di medio-lungo termine	1.094,99	1.094,89

E	III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese	1.094,99	1.094,89
E	IV	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da altre Imprese	1.094,99	1.094,89
E	I	TITOLO IX - ENTRATE per CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	61.218.556,94	55.927.279,23
		TOTALE GENERALE ENTRATE	242.930.490,77	216.491.097,73

(1) Quanto riportato per "trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali" comprende anche il contributo statale che per l'anno 2017 è pari ad € 101.691.652,00 per quanto riguarda l'accertato e ad € 101.671.913,00 per quanto riguarda l'incassato.

Sezione	Livelli	Voce	Impegnato 2017	Pagato 2017
U	I	TITOLO I - SPESE CORRENTI	154.091.660,34	150.409.267,52
U	II	Redditi da lavoro dipendente	105.932.791,59	103.333.284,68
U	III	Retribuzioni lorde	81.171.309,55	78.946.992,78
U	IV	Retribuzioni in denaro	79.520.828,31	76.376.354,57
U	IV	Altre spese per il personale	1.650.481,24	2.570.638,21
U	III	Contributi sociali a carico dell'ente	24.761.482,04	24.386.291,90
U	IV	Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	20.653.859,04	19.603.324,37
U	IV	Contributi sociali figurativi	4.107.623,00	4.782.967,53
U	II	Imposte e tasse a carico dell'ente	8.915.941,55	8.525.380,16
U	III	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	8.915.941,55	8.525.380,16
U	IV	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	6.909.243,43	6.582.543,67
U	IV	Imposta di registro e di bollo	6.257,34	6.432,15
U	IV	Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni	187,00	187,00
U	IV	Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi	200,00	99,21
U	IV	Tributo funzione tutela e protezione ambiente	6.888,96	6.797,46
U	IV	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	509.270,90	451.753,56
U	IV	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	1.593,02	2.079,20
U	IV	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	15.439,39	14.494,20
U	IV	Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	405.240,60	405.240,60
U	IV	Imposta Municipale Propria	817.196,70	827.618,70
U	IV	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	244.424,21	228.134,41
U	II	Acquisto di beni e servizi	31.529.814,86	30.838.358,15
U	III	Acquisto di beni	3.436.702,42	3.132.189,62
U	IV	Giornali, riviste e pubblicazioni	4.437,36	3.335,17
U	IV	Altri beni di consumo	2.796.584,57	2.472.083,28
U	IV	Flora e Fauna	27.058,83	26.819,64
U	IV	Medicinali e altri beni di consumo sanitario	608.621,66	629.951,53
U	III	Acquisto di servizi	28.093.112,44	27.706.168,53
U	IV	Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	317.531,93	320.435,49
U	IV	Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	2.748.505,23	2.531.835,05
U	IV	Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	138.254,09	155.424,32
U	IV	Utenze e canoni	3.946.262,52	4.025.594,58
U	IV	Utilizzo di beni di terzi	4.694.884,89	5.217.721,94
U	IV	Leasing operativo	0,00	257,85
U	IV	Manutenzione ordinaria e riparazioni	2.190.489,78	1.891.667,67
U	IV	Consulenze	1.305.205,32	1.025.198,44
U	IV	Prestazioni professionali e specialistiche	6.410.355,48	6.675.038,42
U	IV	Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	1.750.635,76	1.748.914,43
U	IV	Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	1.577.930,53	1.702.322,30
U	IV	Servizi amministrativi	64.611,93	59.962,71
U	IV	Servizi finanziari	37.031,76	35.827,93
U	IV	Servizi sanitari	167.912,54	72.440,57
U	IV	Servizi informatici e di telecomunicazioni	1.363.682,82	858.112,66
U	IV	Altri servizi	1.379.817,86	1.385.414,17
U	II	Trasferimenti correnti	685.923,98	1.240.217,03
U	III	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	490.142,92	942.501,36
U	IV	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	490.142,92	490.547,22
U	IV	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	0,00	451.954,14
U	III	Trasferimenti correnti a Famiglie	195.781,06	292.915,67
U	IV	Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	195.781,06	292.915,67
U	III	Trasferimenti correnti a Imprese	0,00	4.800,00
U	IV	Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	0,00	4.800,00

U	II	Interessi passivi	338.631,49	338.664,65
U	III	Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	62.268,50	62.268,50
U	IV	<i>Interessi passivi ad Amministrazioni Centrali su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</i>	<i>62.268,50</i>	<i>62.268,50</i>
U	III	Altri interessi passivi	276.362,99	276.396,15
U	IV	<i>Interessi di mora</i>	<i>276.362,99</i>	<i>276.396,15</i>
U	II	Rimborsi e poste correttive delle entrate	26.046,28	26.046,28
U	III	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	10.093,03	10.093,03
U	IV	<i>Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea</i>	<i>10.093,03</i>	<i>10.093,03</i>
U	III	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	15.953,25	15.953,25
U	IV	<i>Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso</i>	<i>5.746,05</i>	<i>5.746,05</i>
U	IV	<i>Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso</i>	<i>10.207,20</i>	<i>10.207,20</i>
U	II	Altre spese correnti	6.662.510,59	6.107.316,57
U	III	Versamenti IVA a debito	4.158.052,00	4.158.052,00
U	IV	<i>Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali</i>	<i>4.158.052,00</i>	<i>4.158.052,00</i>
U	III	Premi di assicurazione	621.067,37	609.249,05
U	IV	<i>Premi di assicurazione contro i danni</i>	<i>596.008,11</i>	<i>592.359,05</i>
U	IV	<i>Altri premi di assicurazione n.a.c.</i>	<i>25.059,26</i>	<i>16.890,00</i>
U	III	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	1.776.774,27	1.226.251,80
U	IV	<i>Spese dovute a sanzioni</i>	<i>969.853,68</i>	<i>969.752,56</i>
U	IV	<i>Spese per indennizzi</i>	<i>757.896,81</i>	<i>207.475,46</i>
U	IV	<i>Oneri da contenzioso</i>	<i>49.023,78</i>	<i>49.023,78</i>
U	III	Altre spese correnti n.a.c.	106.616,95	113.763,72
U	IV	<i>Altre spese correnti n.a.c.</i>	<i>106.616,95</i>	<i>113.763,72</i>
U	I	TITOLO II - Spese in conto capitale	1.922.148,07	2.470.992,77
U	II	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	1.922.148,07	2.470.992,77
U	III	Beni materiali	1.889.668,98	2.284.969,13
U	IV	<i>Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico</i>	<i>10.111,74</i>	<i>22.968,65</i>
U	IV	<i>Mobili e arredi</i>	<i>37.339,56</i>	<i>35.533,05</i>
U	IV	<i>Impianti e macchinari</i>	<i>17.312,23</i>	<i>18.136,95</i>
U	IV	<i>Attrezzature</i>	<i>389.640,82</i>	<i>441.013,19</i>
U	IV	<i>Macchine per ufficio</i>	<i>25.436,30</i>	<i>102.266,68</i>
U	IV	<i>Hardware</i>	<i>310.340,40</i>	<i>217.315,33</i>
U	IV	<i>Beni immobili</i>	<i>1.098.929,28</i>	<i>1.447.398,22</i>
U	IV	<i>Altri beni materiali</i>	<i>558,65</i>	<i>337,06</i>
U	III	Terreni e beni materiali non prodotti	9.913,80	8.483,80
U	IV	<i>Patrimonio naturale non prodotto</i>	<i>9.913,80</i>	<i>8.483,80</i>
U	III	Beni immateriali	22.565,29	177.539,84
U	IV	<i>Software</i>	<i>22.565,29</i>	<i>153.509,28</i>
U	IV	<i>Opere dell'ingegno e Diritti d'autore</i>	<i>0,00</i>	<i>24.030,56</i>
U	I	TITOLO IV - RIMBORSO PRESTITI	484.201,50	484.201,50
U	II	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	484.201,50	484.201,50
U	III	Rimborso Mutui e altri finanz. a medio lungo termine	484.201,50	484.201,50
U	IV	<i>Rimborso Mutui e altri finanz. medio lungo termine ad Amm.Centrali</i>	<i>484.201,50</i>	<i>484.201,50</i>
U	I	TITOLO VII - USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	61.218.556,94	55.347.414,82
		TOTALE GENERALE USCITE	217.716.566,85	208.711.876,61