

RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI
AL PARLAMENTO

**sulla gestione finanziaria degli Enti sottoposti a controllo
in applicazione della legge 21 marzo 1958, n. 259**

CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE (CNR)

(Esercizio 2018)

—————
Comunicata alla Presidenza il 27 novembre 2020
—————

PAGINA BIANCA



CORTE DEI CONTI

SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

DETERMINAZIONE E RELAZIONE
SUL RISULTATO DEL CONTROLLO ESEGUITO
SULLA GESTIONE FINANZIARIA
DEL CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE
(CNR)
2018

Relatore: Consigliere Giancarlo Astegiano

Ha collaborato
per l'istruttoria e l'elaborazione dei dati:
il dott. Renato De Maio

Determinazione n. 96/2020



CORTE DEI CONTI

SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

nell'adunanza dell'8 ottobre 2020;

visto l'art. 100, secondo comma, della Costituzione;

visto il testo unico delle leggi sulla Corte dei conti approvato con R.D. 12 luglio 1934, n. 1214;

viste le leggi 21 marzo 1958, n. 259 e 14 gennaio 1994, n. 20;

visto il decreto del Presidente della Repubblica in data 11 marzo 1961, con il quale il Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR) è stato sottoposto al controllo della Corte dei conti;

vista la determinazione n. 52 del 10 luglio 2003, con la quale questa Sezione ha deliberato che, a seguito dell'entrata in vigore dell'art. 22, comma 2 del decreto legislativo 4 giugno 2003, n. 127, il controllo di competenza è da esercitarsi ai sensi dell'art. 12 della citata l. n. 259 del 1958;

visto l'art. 14, comma 2, del decreto legislativo 25 novembre 2016 n. 218 che ha confermato che il controllo venga esercitato con le modalità previste dall'articolo 12 della l. n. 259 del 1958;

visto il conto consuntivo dell'Ente, relativo all'esercizio finanziario 2018, nonché le annesse relazioni del Presidente e del Collegio dei revisori, trasmessi alla Corte dei conti in adempimento dell'art. 4 della citata l. n. 259 del 1958;

udito il relatore Consigliere Giancarlo Astegiano e, sulla sua proposta, discussa e deliberata la relazione con la quale la Corte, in base agli atti ed agli elementi acquisiti, riferisce alle Presidenze delle due Camere del Parlamento il risultato del controllo eseguito;

esaminati gli atti;



CORTE DEI CONTI

ritenuto che, assolti così gli adempimenti di legge, si possano, a norma dell'art. 7 della citata l. n. 259 del 1958, comunicare alle dette Presidenze, il conto consuntivo – corredato delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione – e la relazione come innanzi deliberata, che alla presente si unisce quale parte integrante;

P. Q. M.

comunica, a norma dell'art. 7 della l. n. 259 del 1958, alle Presidenze delle due Camere del Parlamento, insieme con il conto consuntivo per l'esercizio 2018 – corredato delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione – del Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR), l'unita relazione con la quale la Corte riferisce il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'ente.

ESTENSORE

Giancarlo Astegiano

PRESIDENTE

Manuela Arrigucci

DIRIGENTE

Gino Galli

depositato in segreteria

SOMMARIO

PREMESSA	1
1 IL QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO	2
2 ASSETTO ORGANIZZATIVO.....	4
2.1 Organi	4
2.2 Il processo di riorganizzazione dell'Ente	6
2.3 Programmazione e valutazione della <i>performance</i>	9
2.4 Obblighi di pubblicazione, trasparenza e Piano per la prevenzione della corruzione 10	
3 RISORSE UMANE	12
3.1 Stabilizzazione del personale precario.....	12
3.2 Consistenza del personale a tempo indeterminato	15
3.3 Consistenza del personale a tempo determinato	18
3.4 Consistenza del personale non dipendente	18
3.5 Personale comandato.....	19
3.6 Spesa per il personale.....	20
4 SPESE DI FUNZIONAMENTO E GESTIONE	21
4.1 Situazione della spesa per beni e servizi	21
4.2 Razionalizzazione e valorizzazione del patrimonio immobiliare.....	24
5 ORGANISMI PARTECIPATI.....	26
5.1 Natura e tipologia delle partecipazioni	26
5.2 Piano di razionalizzazione delle partecipate e sua attuazione.....	26
5.3 Nuove partecipazioni	29
6 ATTIVITÀ ISTITUZIONALE.....	31
6.1 La progettualità finalizzata.....	31
6.2 Progetti internazionali.....	32
6.3 Collaborazioni con soggetti pubblici e privati.....	34
7 RISULTATI CONTABILI DELLA GESTIONE	35
7.1 Gestione di competenza	37
7.2 Entrate.....	39

7.3	Spesa.....	41
7.4	Gestione dei residui	43
7.4.1	Residui attivi.....	43
7.4.2	Residui passivi	45
7.5	Situazione amministrativa	47
7.6	Conto economico.....	49
7.7	Stato patrimoniale	50
8	CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE.....	54

INDICE DELLE TABELLE

Tabella 1	- Spesa per gli organi (impegni).....	5
Tabella 2	- Personale stabilizzato nel corso del 2018.....	13
Tabella 3	- Personale stabilizzato nel corso del 2019.....	14
Tabella 4	- Consistenza del personale a tempo indeterminato.....	15
Tabella 5	- Consistenza del personale dirigenziale	16
Tabella 6	- Consistenza del personale non dirigenziale a tempo indeterminato.....	17
Tabella 7	- Consistenza del personale a tempo determinato finanziato con risorse ordinarie e con fondi esterni.....	18
Tabella 8	- La spesa per il personale dipendente.....	20
Tabella 9	- Sintesi dati contabili.....	35
Tabella 10	- Classificazione centri di responsabilità.....	36
Tabella 11	- Entrate accertate e spese impegnate.....	38
Tabella 12	- Le entrate accertate	39
Tabella 13	- La spesa impegnata	41
Tabella 14	- Residui attivi.....	43
Tabella 15	- Residui passivi.....	45
Tabella 16	- Residui passivi pregressi propri e impropri relativi alla gestione corrente e alle spese di investimento	46
Tabella 17	- Situazione amministrativa.....	47
Tabella 18	- La ripartizione dell'avanzo di amministrazione	48
Tabella 19	- Il conto economico	49
Tabella 20	- Stato patrimoniale.....	51

PREMESSA

Con la presente relazione la Corte dei conti riferisce al Parlamento, ai sensi dell'art. 7 della l. 21 marzo 1958, n. 259, sul risultato del controllo, eseguito con le modalità di cui all'art. 12 della medesima legge, sulla gestione finanziaria dell'Ente avente ad oggetto l'esercizio 2018 e sulle vicende più significative verificatesi successivamente.

La precedente relazione, riguardante l'esercizio finanziario 2017, è stata deliberata con determinazione n. 78 del 25 giugno 2019, pubblicata in Atti Parlamentari - XVIII Legislatura, Doc. XV, n. 187.

1 IL QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO

Il Consiglio Nazionale delle Ricerche - CNR, ente pubblico nazionale di ricerca, è sottoposto alla vigilanza del Ministero dell'università e della ricerca, a seguito della previsione contenuta nell'art. 2 del d.l. 9 gennaio 2020, n. 1, convertito, con modificazioni, dalla l. 5 marzo 2020, n. 12 (MUR). In precedenza, l'Ente era sottoposto alla vigilanza del Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca (MIUR).

Il CNR è assoggettato al controllo della Corte dei conti, che lo esercita nelle forme di cui all'articolo 12 della l. 21 marzo 1958, n. 259.

L'Ente, istituito nel 1923, è stato interessato da successivi provvedimenti di riordino che lo hanno trasformato in ente pubblico nazionale con il compito di svolgere, promuovere, diffondere, trasferire e valorizzare attività di ricerca nei principali settori della conoscenza e delle loro applicazioni per lo sviluppo scientifico, tecnologico, economico e sociale del Paese, perseguendo l'integrazione di discipline e tecnologie diffuse ed innovative, anche attraverso accordi di collaborazione e programmi integrati.

Ha personalità giuridica di diritto pubblico, gode di autonomia statutaria, scientifica, finanziaria, organizzativa, patrimoniale e contabile ed è dotato di ordinamento autonomo in conformità con i decreti legislativi 5 giugno 1998, n. 204, 4 giugno 2003, n. 127, 31 dicembre 2009, n. 213 e, da ultimo, 25 dicembre 2016, n. 218, che ha introdotto significative novità, di cui si è dato conto nelle precedenti relazioni, soprattutto in termini di disposizioni da osservarsi dagli enti di ricerca, in particolare, in materia di spese di funzionamento e nella gestione del personale.

In attuazione del citato d.lgs. n. 218 del 2016, nel corso degli esercizi 2017 e 2018 è stato elaborato il nuovo statuto dell'Ente, emanato con decreto del Presidente del CNR n. 83 del 19 luglio 2018, ed entrato in vigore il 1° agosto 2018, che ha apportato integrazioni e modificazioni alla disciplina vigente, sopprimendo alcune strutture e rinviando al regolamento di organizzazione e di funzionamento ulteriori aspetti organizzativi (quali il conferimento degli incarichi ai direttori d'istituto e di dipartimento, le procedure di nomina dei membri del Consiglio scientifico e l'articolazione degli uffici dirigenziali dell'amministrazione centrale).

Il Regolamento di organizzazione e di funzionamento, condiviso con la rete scientifica, è stato approvato definitivamente, a seguito delle osservazioni formulate dal MIUR, dal Consiglio di

amministrazione con la deliberazione n. 24 del 12 febbraio 2019 ed emanato con decreto del Presidente dell'Ente n. 14 del 18 febbraio 2019.

Nel corso del 2018 è proseguita l'attività finalizzata alla predisposizione del nuovo regolamento di amministrazione, contabilità e finanza (RACF), destinato a recepire le innovazioni legislative in materia di contabilità pubblica e ad adeguare il sistema contabile al mutato quadro legislativo ed alla nuova organizzazione dettata dallo statuto.

Il regolamento è stato approvato con deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 99 del 18 aprile 2019 e trasmesso al MIUR per il controllo di legittimità. Il Ministero vigilante, con note del 15, 27 e 31 maggio 2019, ha formulato alcune osservazioni e raccomandazioni, ancora in corso di esame da parte dell'Ente¹.

Nell'emanando regolamento sono previste anche misure di rafforzamento dei controlli interni, più volte raccomandate dalla Corte nelle precedenti relazioni.

Il processo di aggiornamento dell'organizzazione del CNR alla disciplina introdotta con il Regolamento generale sulla protezione dei dati personali n. 679 del 2016 (RGPD) è stato avviato con decreto del Direttore generale, in data 26 aprile 2018, di conferma e ricognizione dei responsabili dei trattamenti per la fase transitoria e, successivamente, il 21 maggio 2018 è stato nominato il Responsabile della protezione dei dati. Da ultimo, con provvedimento del Presidente n. 27 del 2019 sono stati attribuiti compiti e funzioni ai responsabili interni CNR in materia di Trattamento dei dati personali.

Con provvedimento del Presidente n. 38 del 2019 è stato designato il Responsabile per la Transizione al Digitale (RTD), che ha tra i principali compiti quello di garantire operativamente la trasformazione digitale dell'Ente, coordinandola nello sviluppo dei servizi pubblici digitali e nell'adozione di modelli di relazione trasparenti e aperti con i cittadini².

Nel corso del 2018 è stata avviata l'elaborazione del regolamento del personale, secondo le disposizioni del d. lgs. n. 218 del 2016, che è proseguita nel 2019 e dovrebbe essere completata nel corso del 2020.

¹ Le questioni oggetto di approfondimento riguardano la modifica delle previsioni inerenti al mantenimento nel bilancio dei residui passivi impropri e, in proposito, si rinvia al successivo par. 7.

² In attuazione della previsione dell'art. 17 del d.lgs. 7 marzo 2005, n. 82 recante "Codice dell'amministrazione digitale", come modificato dal d. lgs. 26 agosto 2016, n. 179, a sua volta integrato e modificato dal d. lgs. n. 217 del 13 dicembre 2017.

2 ASSETTO ORGANIZZATIVO

2.1 Organi

Gli organi del CNR sono il Presidente, il Consiglio di amministrazione, il Consiglio scientifico generale e il Collegio dei revisori dei conti (art. 5 dello statuto); i componenti del Consiglio di amministrazione e degli altri organi durano in carica quattro anni e possono essere riconfermati una sola volta.

Il Presidente *“è scelto tra persone di alto profilo scientifico e competenze tecnico-organizzative”*, secondo le procedure previste dall’art. 11 del d. lgs. 31 dicembre 2009, n. 113 e dell’articolo 6 dello statuto.

Il Consiglio di amministrazione è composto da cinque componenti, fra i quali vi è il Presidente, nominati con decreto del Ministro vigilante a seguito di designazione: uno dal Ministero sulla base di una terna proposta dalla Conferenza dei rettori delle università italiane (CRUI); uno dal Ministro vigilante sulla base di una terna proposta dall'Unione italiana delle camere di commercio e dalla Confindustria; uno dal Presidente della Conferenza permanente per i rapporti tra lo Stato, le regioni e le province autonome; uno è eletto dal personale del CNR tra ricercatori e tecnologi dell’Ente di ruolo (art. 7 dello statuto).

A seguito della nomina dei componenti, avvenuta nel novembre 2015 e nel febbraio 2016, il Consiglio di amministrazione è stato completato il 20 febbraio 2016 con la nomina del nuovo Presidente (d.m. MIUR n. 55 del 15 febbraio 2016). Successivamente, a seguito della cessazione di due componenti, il Consiglio è stato integrato, il 2 marzo 2018, con la nomina di un consigliere nell’ambito della terna indicata dalla CRUI e, il 9 gennaio 2019, con la nomina di un consigliere nell’ambito della terna indicata dall’Unione italiana delle camere di commercio e di Confindustria. Con decreto MIUR in data 14 novembre 2019 è stato nominato il componente del Consiglio eletto dal personale del CNR, in sostituzione di quello precedentemente in carica il cui mandato era scaduto il 12 novembre 2019.

In seguito a quanto previsto dall’art. 100, co. 2, del d.l. 17 marzo 2020, n. 18, convertito con modificazioni, dalla legge 24 aprile 2020, n. 27, il mandato del Presidente e di un consigliere di amministrazione, rispettivamente in scadenza in data 19 febbraio 2020 e 8 febbraio 2020, è risultato prorogato *“fino al perdurare dello stato di emergenza”* deliberato dal Consiglio dei ministri in data 31 gennaio 2020.

Nel corso del 2016 è stato nominato il Consiglio scientifico generale composto, in base a quanto stabilito dall'art.8 dello Statuto, da dieci componenti, sette dei quali scelti tra scienziati italiani e stranieri " di alta qualificazione a livello internazionale con professionalità ed esperienza rappresentativa delle macroaree di ricerca del CNR" e tre eletti dai ricercatori e tecnologi dell'Ente (delibera del Consiglio di amministrazione del 4 ottobre 2016). Il Consiglio Scientifico resta in carica quattro anni e i suoi componenti possono essere confermati unicamente per un secondo mandato.

Il Collegio dei revisori dei conti, costituito da tre componenti, è stato designato con decreti del MIUR n. 292 del 3 maggio 2016 e n. 293 del 27 novembre 2017.

Le funzioni e le modalità di funzionamento degli organi statutari sono disciplinate dallo Statuto e dal regolamento di organizzazione e funzionamento.

Nel corso del 2018 agli organi sono stati corrisposti i compensi risultanti dalla tabella che segue, che evidenzia una sostanziale riduzione delle somme impegnate sia per le indennità che per i rimborsi spese.

Tabella 1 - Spesa per gli organi (impegni)

	Descrizione (*)	2017	2018	Var. ass	Var. %
13027	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	540.000	450.000	-90.000	-16,67
13028	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	135.000	50.000	-85.000	-62,96
13029	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	145.000	130.000	-15.000	-10,34
13036	Rimborso spese agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'ente	5.000	0	-5.000	-100,00
Totale		825.000	630.000	-195.000	-23,64

(*) Spese complessive impegnate per gli organi. Dati da consuntivo decisionale

Le indennità corrisposte ai componenti degli organi sociali sono state determinate dal d.m. MIUR n. 979/RIC del 9 dicembre 2011 e, ad oggi, sono pari a 196.886 euro per il Presidente, 100.000 euro per il vicepresidente e a 37.863 euro per gli altri componenti del Consiglio di amministrazione. Al Presidente del Collegio dei revisori è riconosciuta un'indennità pari a 25.000 euro e ai componenti del Collegio un'indennità pari a 21.000 euro.

E' prevista, inoltre, la corresponsione di un gettone di presenza di 103 euro per i componenti degli organi sociali partecipanti alle riunioni del Consiglio di amministrazione³.

³ Un gettone del medesimo importo è riconosciuto al Magistrato della Corte dei conti.

Ai componenti del Consiglio scientifico generale è corrisposto un gettone di presenza di 500 euro per la partecipazione a ciascuna riunione dell'organo (nel corso del 2018 si sono tenute cinque riunioni).

Il Direttore generale del CNR ha la responsabilità della gestione e della direzione della struttura amministrativa; il suo rapporto di lavoro è regolato da contratto individuale di diritto privato destinato a cessare con la scadenza del mandato del Presidente dell'Ente; il suo compenso, fissato dal Consiglio di amministrazione sulla base dei criteri di cui all'art. 15, comma 5 del d.lgs. n. 127 del 2003, ammonta attualmente a 120.000 euro annui lordi quale retribuzione base, comprensiva di tredicesima mensilità, alla quale si deve aggiungere la retribuzione di risultato che non può essere superiore a euro 60.000.

A seguito delle dimissioni del Direttore generale presentate nel mese di novembre 2017, è stato conferito, in un primo tempo, un incarico temporaneo ad un dirigente di seconda fascia, senza oneri ulteriori per l'Ente, e, successivamente, dopo una procedura di selezione, è stato nominato il nuovo Direttore generale, con provvedimento in data 11 maggio 2018.

2.2 Il processo di riorganizzazione dell'Ente

Nel 2018 è proseguita l'attività di riorganizzazione dell'Ente, sia in relazione all'Amministrazione centrale che alla rete scientifica.

Con riferimento alla prima, il CNR, al termine del processo di analisi, esame e verifica condotto per l'intero esercizio, in attuazione della deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 98 del 18 aprile 2019, modificata dalla successiva deliberazione n. 144 del 2019, ha approvato definitivamente il nuovo modello organizzativo dell'amministrazione centrale dell'ente e, successivamente, ha costituito gli uffici dirigenziali di I e II livello nonché le unità (art.1), definendone le relative competenze e funzioni (artt. 2 e 6 comma 1). Anche a seguito della procedura di mobilità esterna che nel corso del 2019 ha condotto all'assunzione di tre dirigenti, l'Ente ha completato il percorso attribuendo i singoli uffici, in base alla nuova organizzazione. Nella riorganizzazione sono state operate, principalmente, le seguenti modifiche:

- 1) l'unità di *internal audit*, prima subordinata all'ufficio programmazione finanziaria e controllo, è stata anch'essa posta sotto la direzione generale;
- 2) l'unità controllo di gestione, prima subordinata all'ufficio programmazione finanziaria e controllo, è stata anch'essa posta sotto la direzione generale;

- 3) l'ufficio programmazione finanziaria e controllo è stato soppresso ed è stato sostituito da due uffici distinti, uno di bilancio al quale sono state attribuite le funzioni riferite alla tenuta della contabilità generale, sotto la direzione generale (programmazione), e uno di ragioneria e affari fiscali, sotto la direzione amministrativa (controllo), in modo da evitare ogni sovrapposizione fra funzioni di programmazione e di controllo, come espressamente previsto dal d. lgs. n. 286 del 1999, dalla legge istitutiva del CNR e dallo Statuto dell'Ente;
- 4) è stata costituita l'unità procedimenti disciplinari e integrità alla quale sono state assegnate anche le funzioni relative alla prevenzione della corruzione e gli adempimenti previsti in applicazione della legge n. 190 del 2012. L'unità è stata collocata alle dirette dipendenze del direttore generale

La necessità di riorganizzare la rete scientifica era prevista tra gli obiettivi principali della programmazione dell'Ente, avviata dal Consiglio di amministrazione con il Piano triennale di attività 2017-2019 (approvato dal Consiglio di amministrazione nel mese di luglio 2017); è stata resa operativa con la deliberazione del 29 marzo 2018, che ha previsto un percorso finalizzato a ridurre in misura significativa il numero degli istituti. Il processo di riorganizzazione è stato confermato nel Piano Triennale di Attività 2018 - 2021, approvato dal Consiglio di amministrazione nel novembre del 2018.

Peraltro, già in precedenza erano stati attivati processi di riorganizzazione e di ridefinizione dei compiti dei singoli istituti, ripartiti nelle sedi principali e nelle articolazioni territoriali (UOC - Unità Operative Complesse) presso le quali si svolgono le attività di ricerca. Anche con l'obiettivo di eliminare duplicazioni di attività e rafforzare collaborazioni e presenze strategiche sul territorio, partendo da 315 istituti nel 2007, le azioni poste in essere dall'Ente avevano condotto alla presenza di 101 istituti alla fine del 2017.

Nel corso del biennio 2018-2019 la rete scientifica è stata rimodellata mediante soppressioni ed accorpamenti ed al 31 dicembre 2019 gli istituti operativi erano 90.

Le operazioni condotte dall'Ente, mediante deliberazioni del Consiglio di amministrazione, sono state le seguenti:

- con deliberazione n. 40 del 2018 è stato soppresso l'Istituto di Studi sui Sistemi Intelligenti per l'Automazione (ISSIA) e deliberata la confluenza delle competenze nell'Istituto di Ingegneria del Mare (INM) ex INSEAN, nell'Istituto per il Rilevamento Elettromagnetico dell'Ambiente (IREA) e nell'Istituto di Sistemi e Tecnologie Industriali Intelligenti per il Manifatturiero Avanzato (STIIMA) ex ITIA;

- con deliberazione n. 11 del 2018 è stato costituito l'Istituto di Scienze del Patrimonio Culturale (ISPC), derivante dalla fusione dell'Istituto per i Beni Archeologici e Monumentali (IBAM), dell'Istituto per la Conservazione e Valorizzazione dei Beni Culturali (ICVBC), dell'Istituto di Studi sul Mediterraneo Antico (ISMA), e dell'Istituto per le Tecnologie Applicate ai Beni Culturali (ITABC);
- con deliberazione n. 124 del 2018 è stato costituito l'Istituto di Ricerca sugli Ecosistemi Terrestri (IRET), il quale insieme all'Istituto di Ricerca sulle Acque (IRSA), ha accolto l'attività scientifica, progettuale e di risorse umane dei soppressi Istituto di Biologia Agro-Ambientale e Forestale (IBAF) e Istituto per lo Studio degli Ecosistemi (ISE);
- con deliberazioni n. 132 del 2018, 243 del 2018 e 89 del 2019 è stato costituito il nuovo Istituto di Scienze Polari (ISP), con il fine di accorpate e rendere coerenti le competenze e le funzioni frammentate in diversi Istituti, così da rendere possibile la valorizzazione della ricerca polare italiana e ottimizzare la capacità del CNR in materia anche logistica. Tale riorganizzazione ha comportato la soppressione dell'Istituto per la dinamica dei Processi Ambientali (IDPA) e la confluenza in IGAG della sede di Milano ex IDPA;
- con deliberazione n. 133 del 2018, sono stati riorganizzati gli istituti del settore delle scienze marine dando luogo alla costituzione di tre Istituti, differenziati tematicamente: l'Istituto di Scienze Marine (ISMAR) che si occupa di oceanografia fisica, incluso lo studio delle interfacce oceano-atmosfera e oceanofondale, e dell'ecologia e della geologia marina; l'Istituto per le Risorse Biologiche e le Biotecnologie Marine (IRBIM) che si occupa degli impatti antropici sull'ambiente marino e costiero, inclusa la definizione degli impatti su ecosistema e salute; l'Istituto per lo studio degli Impatti Antropici Marini (IAS) che si occupa di biologia marina con particolare focalizzazione sulla gestione delle risorse biologiche, l'ecologia della pesca, la microbiologia;
- con deliberazione n. 218 del 2018 è stata modificata la denominazione e la missione dell'Istituto di Metodologie Chimiche (IMC) in Istituto per i sistemi Biologici (ISB);
- con deliberazione n. 31 del 2019 è stato costituito l'Istituto per la Scienza e Tecnologia dei Plasmi (ISTP), derivante dalla fusione dell'Istituto di Fisica dei Plasmi (IFT), dell'Istituto di Gas Ionizzati (IGI) e di parte della sede di Bari dell'Istituto di Nanotecnologia (NANOTEC);
- con deliberazione n. 63 del 2019 è stato costituito l'Istituto di Diritto e tecnologie (ITD), derivante dalla fusione dell'Istituto di Ricerca sui Sistemi Giudiziari (IRSIG) e dell'Istituto di Teoria e tecniche dell'Informazione Giudiziaria (IGSG). Successivamente, con deliberazione

- n. 127/2019 è stata cambiata la denominazione in Istituto di Informatica Giuridica e Sistemi Giudiziari (IGSG);
- con deliberazione n. 66 del 2019 è stato costituito l'Istituto di Biochimica e Biologia cellulare (IBBC), derivante dalla fusione dell'Istituto di Biochimica delle proteine (IBP) e di parte dell'Istituto di Biologia Cellulare e Neurobiologia (IBCN). Con successiva deliberazione n. 276 del 2019 è stato soppresso anche l'Istituto di Biologia Cellulare e Neurobiologia (IBCN), confluito a sua volta in IBBC;
 - con deliberazione n. 101 del 2019 è stato costituito l'Istituto per la Ricerca e l'Innovazione Biomedica (IRIB), derivante dalla confluenza dell'Istituto di Scienze Neurologiche (ISN) e dell'Istituto di Biomedicina e Bioimmunologia Molecolare (IBIM);
 - con deliberazione n. 120 del 2019 è stato costituito il nuovo Istituto per la BioEconomia (IBE), derivante dalla confluenza dell'Istituto di Biometereologia (IBIMET) e dell'Istituto per la valorizzazione del legno e delle Specie Arboree (IVALSA);
 - con deliberazione n. 193 del 2019 è stato costituito il nuovo Istituto di Scienze e Tecnologie Chimiche (SCITEC), derivante dalla fusione dell'Istituto per lo Studio delle Macromolecole (ISMAL), dell'Istituto di Chimica del Riconoscimento Molecolare (ICRM) e dell'Istituto di Scienze e Tecnologie Molecolari (ISTM);
 - con deliberazione n. 243 del 2019 è stato costituito l'Istituto di Scienze e Tecnologie per l'Energia e la Mobilità Sostenibili (STEMS), derivante dalla fusione dell'Istituto Motori (IM), dell'Istituto di Ricerche sulla combustione (IRC) e dell'Istituto per le Macchine Agricole e movimento terra (IMAMOTER).

2.3 Programmazione e valutazione della *performance*

Tra le funzioni assegnate alla struttura di vertice vi è quella di programmazione che si è concretizzata nella predisposizione ed approvazione del piano triennale di attività 2018 - 2020 (PTA) (deliberazione del Consiglio di amministrazione del novembre 2018).

La programmazione dell'Ente, definita dal citato piano, è stata formulata in coerenza con le politiche di ricerca nazionali e internazionali e con le strategie del programma europeo di finanziamento per la ricerca e l'innovazione Horizon 2020, tenendo conto dei contenuti nel Programma Nazionale della Ricerca (PNR).

Gli obiettivi strategici individuati nel PTA mirano principalmente a:

- potenziare e valorizzare la ricerca scientifica;
- ampliare, rafforzare e qualificare la comunità dei ricercatori;
- concorrere a rendere competitiva la scienza italiana, anche al fine di sostenere lo sviluppo e la crescita socio-economica del Paese;
- internazionalizzare la ricerca scientifica, in particolare nei settori di maggiore interesse per l'Italia;
- consolidare la propria posizione di punto di riferimento italiano della comunità scientifica internazionale;
- promuovere la ricerca attraverso azioni mirate di comunicazione per stimolare la crescita culturale, tecnologica ed economica della società italiana.

Al fine di raggiungere gli obiettivi strategici previsti dal piano sono state definite specifiche azioni interne, dirette a migliorare la struttura organizzativa e l'efficienza dei processi, e esterne, finalizzate a migliorare la qualità della ricerca, anche in collaborazione con altri soggetti che operano negli stessi campi.

Con deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 152 del 31 ottobre 2018 è stato nominato il nuovo Organismo interno di valutazione.

Le attività di verifica e *accountability*, condotte sulla base del sistema di misurazione e valutazione, sono state compendiate nella Relazione sulla *performance* 2018, riferita ai risultati organizzativi e individuali raggiunti nell'esercizio di riferimento (approvata dal Consiglio di amministrazione con deliberazione n. 76, in data 30 aprile 2019).

Nel corso del 2018, inoltre, è stato predisposto il nuovo Sistema di misurazione e valutazione della *performance*, operativo dal 2019 (approvato dal Consiglio di amministrazione con la deliberazione n. 2 del 2019).

2.4 Obblighi di pubblicazione, trasparenza e Piano per la prevenzione della corruzione

L'Ente ha ottemperato agli obblighi di pubblicità dei dati relativi ai controlli sull'organizzazione e sull'attività dell'amministrazione previsti dall'art. 31 del d. lgs n. 33 del 2013, pubblicando sul sito istituzionale *web* dedicato all'amministrazione trasparente il referto della Corte dei conti, la relazione del Collegio dei revisori nonché gli atti dell'OIV.

L'Ente ha approvato il Piano triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza 2018 - 2020, con deliberazione del Consiglio di amministrazione del dicembre 2017.

Il Responsabile per la prevenzione della corruzione ha reso la relazione annuale per l'anno 2018, rilevando quale principale criticità che non tutte le misure previste dal Piano erano state implementate, sia a seguito di novità legislative intervenute in corso d'anno che per la complessità di alcune di esse, in relazione al coinvolgimento di più uffici. Ha osservato, inoltre, che in relazione al ruolo del responsabile per la prevenzione della corruzione la principale criticità era data dalla mancanza di una struttura organizzativa di supporto al responsabile, adeguata per qualità del personale e per mezzi tecnici, così come più volte suggerito nel Piano nazionale anticorruzione.

Con deliberazione del Consiglio di amministrazione del 17 giugno 2019, n. 172 è stato nominato il nuovo responsabile della prevenzione della corruzione, in sostituzione del precedente, nominato in data 17 marzo 2016, con deliberazione n. 47 del Consiglio di amministrazione.

3 RISORSE UMANE

La gestione delle risorse umane del C.N.R. nel 2018 è stata influenzata in misura significativa dal programma di stabilizzazione del personale precario, avviato a seguito della previsione contenuta nell'art. 20, comma 2, del d. lgs. 25 maggio 2017, n. 75.

Il piano di fabbisogno del personale dell'Ente per gli anni 2018-2020, approvato nell'ambito del PTA 2018 - 2020, è stato formulato tenendo conto sia del risparmio proveniente dalle cessazioni del personale previste negli anni 2016 - 2018 al fine di rispettare, da un lato, l'equilibrio annuale di bilancio e il rispetto del limite posto dal d.lgs. n. 218 del 2016 alle spese di personale (rapporto tra le spese complessive per il personale di competenza dell'anno di riferimento e la media delle entrate complessive dell'Ente come risultante dai bilanci consuntivi dell'ultimo triennio non superiore all'80%) e, dall'altro, delle indicazioni legislative finalizzate a favorire l'adozione di procedure per la stabilizzazione del personale precario.

3.1 Stabilizzazione del personale precario

Il CNR ha dato corso ad un ampio piano di stabilizzazione del personale precario, avviato nel 2018 e proseguito nel 2019.

In base alla previsione contenuta nel citato d. lgs. n. 75 del 2017 ed alle indicazioni contenute nelle circolari attuative del Ministro per la semplificazione e la pubblica amministrazione n. 3 del 2017 e n. 1 del 2018, l'Ente, con la circolare n. 18/2018 del 9 agosto 2018, *"Atto interno inerente la ricognizione del personale in possesso dei requisiti di cui all'art. 20 del D. Lgs. n. 75/2017"*, ha dato avvio, previa consultazione con le organizzazioni sindacali, ai due percorsi di *"stabilizzazione"* differenziati previsti dall'art. 20 del citato d. lgs. n. 75 del 2017.

Nel PTA 2018 - 2020 l'Ente aveva precisato che il processo di stabilizzazione era finalizzato a superare il precariato quale forma di attività lavorativa ed aveva asserito di aver avviato un'analisi interna diretta *"alla ridefinizione dei presupposti per il ricorso al lavoro flessibile, con l'esplicito intento di impedire la comparsa, nei prossimi anni, del fenomeno patologico del precariato a causa di un uso distorto delle tipologie di lavoro flessibile"*.

Al fine di garantire le risorse per portare a compimento il processo di stabilizzazione - in attuazione della previsione contenuta nell'art. 1, comma 668, della legge 27 dicembre 2017, n. 205 - in data 11 aprile 2018 è stato emanato il decreto del Presidente del Consiglio dei

ministri con il quale sono stati definiti i criteri di riparto tra gli enti di ricerca delle risorse stanziare nella citata legge di bilancio finalizzate all'attivazione delle procedure in questione. In base alla tabella 1, allegata al citato decreto, al CNR è stato attribuito un importo pari ad euro 9.124.580 per l'anno 2018 e un importo complessivo, "a regime", a decorrere dall'anno 2019, di euro 40.007.771, da integrarsi con il cofinanziamento che l'Ente è tenuto ad effettuare con le proprie risorse, così come disposto dell'art. 1, comma 671, della stessa legge, il quale prevede che "Gli enti di ricerca beneficiari del finanziamento destinano alle assunzioni di cui al comma 668 risorse proprie aventi carattere di certezza e stabilità, e comunque nel rispetto dell'articolo 9 del decreto legislativo 25 novembre 2016, n. 218, in misura pari ad almeno il 50 per cento dei finanziamenti ricevuti."

Nel corso del 2018 sono state avviate e definite numerose procedure, sia ai sensi dell'art. 20, co. 1 che del co. 2, del citato d. lgs. n. 75 del 2017 e i vincitori sono stati assunti a tempo indeterminato prima della fine dell'anno.

Le procedure di stabilizzazione sono proseguite anche nel 2019.

Le tabelle che seguono indicano il numero dei dipendenti che sono stati assunti a seguito del processo di stabilizzazione negli anni 2018 e 2019.

Tabella 2 – Personale stabilizzato nel corso del 2018

Personale stabilizzato commi 1 e 2		
Livello e profilo	U.d.P.	Costo medio
I livello - Dirigente di ricerca		
II livello - I° Ricercatore	3	251.172
III livello - Ricercatore	586	32.848.816
I livello - Dirigente tecnologo	1	113.429
II livello - I° tecnologo	2	157.386
III livello - Tecnologo	213	11.965.275
V livello - Funzionario di amministrazione	10	497.070
V livello - Collaboratore tecnico E.R.		
VI livello - Collaboratore tecnico E.R.	251	11.213.927
VII livello - Collaboratore di amministrazione	45	1.794.870
VII livello - Operatore tecnico	2	79.772
VIII livello Operatore tecnico	59	2.141.228
VIII livello - Operatore di amministrazione	3	108.876
Totale	1.175	61.171.821

Tabella 3 – Personale stabilizzato nel corso del 2019

Personale stabilizzato comma 2		
Livello e profilo	U.d.P.	Costo medio
III livello - Ricercatore	174	9.753.744
I livello - Dirigente tecnologo	1	113.429
II livello - I° tecnologo	1	78.693
III livello - Tecnologo	18	1.011.150
Totale	194	10.957.016

Al termine del 2018 sono stati assunti a tempo indeterminato 1.175 dipendenti, con un costo medio, a regime, pari a circa 61 milioni all'anno, secondo quanto stimato dall'Ente.

Il processo di stabilizzazione ha avuto un impatto minore nel 2019 a seguito dell'assunzione di 194 dipendenti, con un costo medio, a regime, di 11 milioni (sempre secondo le stime formulate dal CNR).

Le procedure di stabilizzazione sono state precedute da un'analisi condotta dall'Ente, anche su sollecitazione del Collegio dei revisori, sulla sostenibilità economica e finanziaria, anche in ragione della circostanza che una parte della spesa deve essere finanziata con risorse proprie⁴. Siccome le disposizioni in materia di stabilizzazione del personale si caratterizzano per la loro eccezionalità ed assorbono una consistente quota delle risorse, anche in attuazione della previsione contenuta nel PTA 2018 - 2020, il CNR ha adottato specifiche misure dirette ad evitare, secondo il suo intendimento, che si possano riproporre situazioni di diffuso precariato. In proposito, è stato sospeso temporaneamente il reclutamento del personale a tempo determinato con profili tecnico amministrativi e di ricercatori e tecnologi fino al 31 dicembre 2019 (delibere n. 126 e 248 del 2018; delibera n. 155 del 2019), con la possibilità di deroga, a seguito dell'adozione di una procedura autorizzatoria da parte del Consiglio di amministrazione, per questi ultimi (delibere n. 188 e 248 del 2018; delibera n. 155 del 2019), individuando, nel contempo, le tipologie di progetti rispetto alle quali viene consentita l'attivazione di contratti a tempo determinato.

⁴ Il Collegio dei revisori ha seguito in via continuativa le decisioni dell'Ente in ordine al processo di stabilizzazione del personale precario formulando, in più occasioni, raccomandazioni finalizzate ad assicurare l'osservanza delle previsioni normative, la copertura finanziaria e la compatibilità economica e finanziaria con le risorse del CNR, anche in relazione alle ricadute sul fondo per il salario accessorio (verbali n. 1574, in data 4 dicembre 2017; n. 1604, in data 15 novembre 2018; n. 1609, in data 16 gennaio 2019; n. 1617, in data 20 marzo 2019; 24 maggio 2019, n. 1625).

3.2 Consistenza del personale a tempo indeterminato

La situazione del personale in servizio al 31 dicembre 2018, pari a 8311 unità, evidenzia una significativa crescita rispetto alla fine dell'anno 2017 nel quale il personale era pari a 7.120 unità, come risulta dalla tabella n. 4.

Tabella 4 – Consistenza del personale a tempo indeterminato

Qualifica	Pers. 2017	Pers. 2018	Var. ass.	Var. %
Direttore generale	1	1	0	0
Direttore di dipartimento	7	6	-1	-14,29
Direttore di istituto	79	37	-42	-53,16
Tot. (*)	87	44	-43	-49,43
Dirigenti I° fascia	0	0	0	
Dirigenti II° fascia	1	1	0	0,00
Dirigenti incaricato I° fascia	1	1	0	0,00
Dirigenti incaricato II° fascia	3	3	0	0,00
Tot.	5	5	0	0,00
Ricercatori				
Dirigente di ricerca	237	253	16	6,75
Primo ricercatore	787	786	-1	-0,13
Ricercatore	2.788	3.420	632	22,67
Tot.	3.812	4.459	647	16,97
Tecnologi				
Dirigente tecnologo	26	27	1	3,85
Primo tecnologo	95	97	2	2,11
Tecnologo	368	604	236	64,13
Tot.	489	728	239	48,88
Personale livelli				
Ruolo ad esaurimento	0	0	0	
Funzionari	110	107	-3	-2,73
Collaboratori tecnici	1.525	1.791	266	17,44
Collaboratori di amministrazione	582	637	55	9,45
Operatori tecnici	453	487	34	7,51
Operatori di amministrazione	57	53	-4	-7,02
Tot.	2.727	3.075	348	12,76
TOTALE	7.120	8.311	1.191	16,73

L'incremento di 1.191 unità, pari al 16,73 per cento, è dovuto, principalmente, al compimento delle procedure di stabilizzazione del personale precario.

Una analisi per qualifiche evidenzia che nel 2018 sono diminuite, in misura significativa, le figure dei direttori di dipartimento e di istituto.

In ragione del percorso di stabilizzazione sono aumentate, in particolare, le figure di ricercatore, passate dalle 2.788 unità del 2017 alle 3.420 unità del 2018, con un incremento del 22,67 per cento, di tecnologo, passate da 368 a 604 unità, con un incremento del 64,13 per cento, e di collaboratori tecnici, passati da 1.525 unità nel 2017 a 1.791 unità nel 2018, con un incremento del 17,44 per cento.

La tabella che segue rappresenta la consistenza del personale dirigenziale, in relazione alle varie tipologie contrattuali ed alla tipologia di mansione.

Tabella 5 – Consistenza del personale dirigenziale

Qualifica	Pers. 2017	Pers. 2018	Var. ass.	Var. %
Dirigenti I fascia	0	0	0	
Dirigenti II fascia	2	1	-1	-50,00
Dirigente incaricato	4	4	0	0,00
Dirigente di ricerca	237	253	16	6,75
Dirigente tecnologo	26	27	1	3,85
Tot.	269	285	16	5,95

Nel 2018 è diminuita di una unità la consistenza del personale dirigenziale amministrativo, passato da sei unità a cinque unità, delle quali quattro non di ruolo, come si evince da quanto riportato nella tabella che precede (somma fra dirigenti I fascia, II fascia e dirigente incaricato). Nel 2018, il Consiglio di amministrazione ha annullato una risalente procedura selettiva bandita per il reclutamento di tre dirigenti dell'area giuridico-amministrativa ed è stata avviata una procedura di mobilità che si è conclusa nel 2019 con l'assunzione di tre dirigenti di seconda fascia.

Nel 2018 il numero dei dirigenti di ricerca è aumentato da 237 a 253, con un incremento di 16 unità e i dirigenti tecnologi sono passati da 26 a 27 unità.

Sempre con riferimento al personale dirigente, in relazione all'utilizzo del fondo per la retribuzione di posizione e di risultato, il Collegio dei revisori dei conti, a seguito di una complessa e analitica istruttoria, ha, da un lato, certificato, pur nei limiti derivanti da una ricostruzione "ora per allora", la compatibilità finanziaria del fondo, e, dall'altro, ritenuto ammissibile un suo incremento alla luce delle maggiori e nuove competenze acquisite dagli

uffici dirigenziali per effetto della ristrutturazione avvenuta nel corso del 2013 e completata nel 2015⁵.

Passando ad esaminare la situazione del personale non dirigenziale, la tabella che segue evidenzia la consistenza dello stesso al termine del 2018, pari a 7.982 unità rispetto alle 6.765 unità presenti nel 2017, con un incremento di 1.217 unità, pari al 17,99 per cento.

Tabella 6 - Consistenza del personale non dirigenziale a tempo indeterminato

Qualifica	Pers. 2017	Pers. 2018	Var. ass.	Var.%
Primo ricercatore	787	786	-1	-0,13
Ricercatore	2.788	3.420	632	22,67
Primo tecnologo	95	97	2	2,11
Tecnologo	368	604	236	64,13
Ruolo ad esaurimento	0	0	0	
Funzionari	110	107	-3	-2,73
Collaboratori tecnici	1.525	1.791	266	17,44
Collaboratori di amministrazione	582	637	55	9,45
Operatori tecnici	453	487	34	7,51
Operatori di amministrazione	57	53	-4	-7,02
Tot.	6.765	7.982	1.217	17,99

L'incremento del personale è conseguenza, principalmente, delle procedure di stabilizzazione. Non ha trovato, invece, ancora applicazione la disposizione prevista nell'art. 16 del d.lgs. n. 218 del 2016 che consente agli enti di ricerca di assumere per chiamata diretta ricercatori e tecnologi dotati di altissima qualificazione scientifica, mentre un nuovo incentivo all'assunzione di personale di ricerca è dato dall'attuazione dell'art. 1, comma 633, della l. 27 dicembre 2017, n. 205, che, al fine di sostenere l'accesso dei giovani alla ricerca, ha stanziato risorse finalizzate all'assunzione a tempo indeterminato di nuovi ricercatori.

A seguito della costituzione dei fondi per il trattamento accessorio per gli anni 2014-2017 (approvati con deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 71 del 2017, certificati dal Collegio dei revisori dei conti e verificati dal Dipartimento della funzione pubblica e dal Dipartimento della ragioneria generale dello Stato) è stata sottoscritta in data 13 settembre 2018 l'ipotesi di CCNI dell'Ente che ha previsto l'erogazione di compensi per la produttività.

⁵ Verbale n. 1616, in data 7 marzo 2019.

3.3 Consistenza del personale a tempo determinato

La tabella che segue espone la consistenza del personale a tempo determinato.

Tabella 7 – Consistenza del personale a tempo determinato finanziato con risorse ordinarie e con fondi esterni

	2017				2018			
	Fondi Ordinari	Conto Terzi	Fondi Esterni	Totale	Fondi Ordinari	Conto Terzi	Fondi Esterni	Totale
Ricercatori	12	50	628	690	6	0	160	166
Tecnologi	41	34	217	292	24	0	51	75
Liv. IV-VIII	40	83	385	508	2	0	86	88
Personale Contrattista	90			90				0
	183	167	1.230	1.580	32	0	297	329

In ragione principalmente del processo di stabilizzazione del personale, la consistenza del personale a tempo determinato al termine dell'anno 2018 è diminuita in misura significativa rispetto a quella dell'anno precedente.

Al termine del 2018 il personale a tempo determinato in forza all'Ente, finanziato con i fondi ordinari, con le risorse derivanti dal conto terzi, e con quelle relative al finanziamento con fondi esterni, era pari a 329 unità, a fronte delle 1.580 unità del 2017.

3.4 Consistenza del personale non dipendente

La natura dell'attività svolta dal CNR prevede anche l'apporto di personale non dipendente dell'Ente che partecipa alle attività di ricerca e che si compone, prevalentemente, di giovani ricercatori in fase di formazione a vario livello (assegnisti, borsisti, dottorandi) e di ricercatori universitari o dipendenti di imprese che partecipano alle attività di ricerca del CNR.

Nel corso del 2018 le strutture scientifiche hanno emanato 722 nuovi bandi per complessivi 736 posti per assegni di ricerca e 123 nuovi bandi per complessivi 130 posti per borse di studio per giovani studiosi.

Nel corso dell'anno, sono risultati attivi 3.400 contratti per assegni di ricerca e 682 contratti per borse di studio.

In ordine al personale non dipendente che ha operato in favore dell'Ente occorre segnalare che nel 2018 sono risultati attivi 217 contratti di collaborazione coordinata e continuativa, dei quali 12 operativi nell'area amministrativa, 122 nell'area della ricerca e 83 nell'area di supporto tecnico.

3.5 Personale comandato

La gestione del personale in comando anche nel 2018 ha seguito gli indicatori e i criteri previsti nella deliberazione del Consiglio di amministrazione dell'Ente n. 93 del 2012 con particolare riferimento al carattere temporaneo delle esigenze cui il comando deve essere finalizzato e al costo a carico del bilancio dell'Ente.

L'attivazione di comandi in entrata con oneri a carico dell'Ente, considerate le specifiche professionalità richieste, deve avvenire tramite valutazione comparativa.

Nel corso del 2018 il personale del CNR comandato presso altre amministrazioni con oneri a carico delle stesse ha segnato una ulteriore crescita rispetto ai precedenti esercizi, attestandosi sulle 22 unità (a fronte delle 14 unità del 2017 e delle 7 unità nel 2016).

In significativa crescita il numero di unità di personale CNR in comando presso altre amministrazioni, con oneri a carico dell'Ente, che si attesta a 78 unità, a fronte delle 68 unità registrate nel 2017. Questa possibilità operativa è derogatoria rispetto alle ordinarie forme di svolgimento dell'attività lavorativa ed è subordinata alla presenza di almeno una delle seguenti condizioni: esistenza di progetti in essere che giustificano il comando da un punto di vista tecnico - scientifico o di progetti congiunti del CNR e dell'Amministrazione presso cui il dipendente è comandato; esistenza di un equilibrio tra risorse da erogare e risorse acquisibili (es. capacità di attrazione nell'Ente di nuove commesse e progetti attraverso l'utilizzo del personale in comando); positive implicazioni per l'Ente da un punto di vista del rilievo internazionale e del ritorno di immagine. Il carattere di eccezionalità di tali fattispecie, peraltro di ampio spettro, richiede, come rilevato dal Collegio dei revisori in più occasioni, di proseguire nell'opera di contenimento e nel monitoraggio del fenomeno, provvedendo alla revisione e all'aggiornamento di convenzioni risalenti nel tempo e limitando le richieste di nuove unità di personale per la sostituzione di quello uscente.

Considerata la rilevanza del fenomeno, questa Corte invita l'Ente, tenuto conto anche dei compiti del Ministero vigilante, a verificare puntualmente la compatibilità dell'assunzione

degli oneri del personale comandato presso altri enti con le previsioni dell'art. 30 del d. lgs. n. 165 del 2001.

3.6 Spesa per il personale

La tabella che segue indica la spesa che l'Ente ha sostenuto negli anni 2017 e 2018 per il personale, a titolo di retribuzioni fisse ed accessorie nell'anno di competenza.

Tabella 8 - La spesa per il personale dipendente

		2017	2018	Var. ass.	Var. %
Struttura amm.va centrale e Rete scientifica	Tempo indeterminato	378.754.081	400.982.791	22.228.710	5,87
	Tempo determinato fondi ordinari	4.977.780	4.507.585	-470.195	-9,45
	Tempo determinato fondi esterni	54.716.146	57.197.508	2.481.362	4,53
	Totale	438.448.006	462.687.884	24.239.878	5,53

La spesa complessiva presenta un deciso aumento, attestandosi a 462,7 milioni a fronte dei 438,4 milioni del 2017.

Le somme pagate per il personale a tempo indeterminato hanno raggiunto un ammontare pari a 401 milioni e segnano una crescita superiore al 6 per cento rispetto al 2017, riconducibile ai primi effetti delle procedure di stabilizzazione, alla conclusione della contrattazione collettiva e allo sblocco delle progressioni economiche, mentre la spesa per il personale a tempo determinato finanziato con fondi ordinari, pari a 4,5 milioni, registra una lieve diminuzione mentre quella per il personale a tempo determinato con oneri a carico di fondi esterni presenta un aumento, passando da 54,7 milioni a 57,1 milioni.

4 SPESE DI FUNZIONAMENTO E GESTIONE

Il processo di razionalizzazione della spesa, avviato da alcuni anni, è proseguito nel 2018 con i già richiamati interventi di rimodulazione della rete scientifica. Nei documenti di bilancio 2018 l'Ente ha asserito di aver compiuto ulteriori interventi di razionalizzazione della spesa per beni e servizi, con azioni finalizzate a migliorare la qualità della spesa nell'osservanza della disciplina stabilita dai contratti pubblici.

4.1 Situazione della spesa per beni e servizi

La verifica del rispetto da parte del CNR delle norme in materia di contenimento della spesa per beni e servizi si evince dalla scheda, allegata alla nota integrativa al rendiconto 2018, nonché dall'ammontare dei versamenti effettuati al bilancio dello Stato per 3,4 milioni di euro⁶.

In ordine alle azioni di razionalizzazione delle spese di funzionamento, i dati di rendiconto evidenziano nel 2018 un incremento delle spese complessive per l'acquisto di beni e servizi (in aumento di 19 milioni rispetto al 2017), che, in base a quanto l'Ente ha evidenziato in nota integrativa, sarebbe giustificato dall'aggiudicazione di commesse e progetti che implicano maggiori spese per la loro realizzazione.

Al fine di contenere la spesa per l'acquisto di beni e servizi, nel 2018 sono proseguite le azioni, già intraprese in precedenza, di accentramento delle forniture. In particolare, è stato consolidato il processo con riferimento alle forniture energetiche e alla riduzione del consumo energetico, sia in relazione alla spesa relativa all'energia elettrica sia a quella per il gas naturale mediante l'adesione alle convenzioni CONSIP, perfezionata nel corso del 2019, ai sensi dell'art.1, c.7, d.l.n.95 del 2012, conv. nella l.n.135 del 2012. Con riferimento specifico al gas naturale sono stati attivati otto lotti con gara Consip in relazione agli 80 PDR (punti di riconsegna del gas) CNR di tutto il territorio nazionale, con una riduzione, a regime, dei contratti di fornitura di gas naturale dai 55 in essere nel 2018 agli attuali 8.

Nel 2018 l'Ente ha avviato anche le attività necessarie per centralizzare gli acquisti dei servizi di pulizia, di vigilanza, di manutenzione ordinaria e di *facility management*, sia per la sede centrale che per tutte le strutture distribuite sul territorio nazionale, ma il percorso non si è ancora concluso, se non limitatamente ad alcuni servizi. L'opera di razionalizzazione era

⁶ La circostanza è stata attestata dal Collegio dei revisori nella relazione al bilancio 2018.

finalizzata, anche, a ridurre il fenomeno delle proroghe dei contratti in essere che, da anni, interessava la più parte dei contratti riferiti a questi servizi, situazione sulla quale il Collegio dei revisori si è espresso in modo critico, invitando l'Ente a porre rimedio per il tramite di affidamenti tramite gara.

Infatti, nel dicembre del 2018 l'Ente ha inserito nel Piano della performance 2019 -2021, l'obiettivo dell'attivazione della procedura di gara unica nazionale suddivisa in lotti territoriali (Nord, Centro, e Sud) sia dei servizi di pulizia sia dei servizi di vigilanza e portierato di tutte le strutture del CNR, da completarsi entro il 2019, riducendo i contratti di pulizia da 82 a massimo 5 e di vigilanza e portierato da 71 a massimo 5. L'obiettivo non è stato ancora conseguito poiché dei 69 contratti di vigilanza in essere 26 sono seguiti a nuovi affidamenti e 43 sono proroghe di precedenti affidamenti (di cui circa la metà in proroga da meno di un anno e la restante parte da più di un anno); degli 82 contratti di pulizia, 30 sono nuovi affidamenti e 52 sono proroghe (di cui circa il 45 per cento in proroga da meno di un anno ed il restante 55 per cento da più di un anno)⁷. Peraltro, con provvedimento del Direttore generale n. 194, in data 31 dicembre 2019, è stato emanato uno specifico *“Atto di indirizzo relativo al superamento delle proroghe contrattuali relativamente ai servizi di pulizia, vigilanza/portierato”*, l'attuazione del quale è stata rallentata dalla situazione di emergenza sanitaria conseguente alla pandemia da COVID-19⁸.

Con provvedimento del Direttore generale n. 136, in data 25 ottobre 2018 è stata avviata la *“Programmazione acquisti beni e servizi per il biennio 2019-2020 ai sensi dell'art. 21 del D. Lgs. 18 aprile 2016 n. 50”*, prevedendo la centralizzazione di uno specifico compito di verifica che gli acquisti, inseriti in programmazione da parte delle strutture, seppure unitariamente considerati, non siano diretti a soddisfare esigenze di natura ricorrente e ripetitiva del medesimo bene o servizio.

In relazione alle procedure di acquisto di beni e servizi effettuate negli anni 2018 e 2019, l'Ente ha fornito i seguenti dati aggregati:

- numero procedure espletate nell'anno 2018: 28.561;
- importo totale delle procedure nell'anno 2018: euro 195.451.479;

⁷ I dati sono riferiti a maggio 2020 e sono contenuti in una Relazione del CNR trasmessa alla Corte dei conti, in vista della predisposizione della presente Relazione al Parlamento.

⁸ Precisazione dell'Ente contenuta nella relazione citata alla nota precedente.

- affidamenti diretti effettuati nel 2018 sul numero totale delle procedure espletate: 88 per cento;
- affidamenti diretti effettuati nel 2018 sull'ammontare totale delle procedure espletate: 47 per cento;
- numero procedure espletate nell'anno 2019: 27.254;
- importo totale delle procedure nell'anno 2019: euro 216.499.168,94;
- affidamenti diretti effettuati nel 2019 sul numero totale delle procedure espletate: 90 per cento;
- affidamenti diretti effettuati nel 2019 sull'ammontare totale delle procedure espletate: 38,25 per cento.

Con riferimento agli acquisti tramite MePA nel corso del 2018 sono state espletate 6.174 procedure (pari al 22 per cento) per un valore complessivo di 23,3 milioni (pari al 12 per cento del valore degli acquisti).

Nel corso del 2019 sono state espletate 6.066 procedure (pari al 22 per cento) per un valore complessivo di 27,3 milioni (pari al 13 per cento del valore degli acquisti).

Con riferimento agli acquisti tramite Convenzione CONSIP nel corso del 2018 sono state espletate 229 procedure (pari all'1 per cento) per un valore complessivo di 7,9 milioni (pari al 4 per cento del valore degli acquisti).

Nel corso del 2019 sono state espletate 272 procedure (pari all'1 per cento) per un valore complessivo di 19,3 milioni (pari al 9 per cento del valore degli acquisti).

Il sistema delle proroghe contrattuali e degli affidamenti diretti al di fuori delle convenzioni CONSIP e del MePa è ancora molto diffuso all'interno dell'Ente ed è necessario che il CNR dedichi particolare attenzione alla revisione delle procedure seguendo in maniera puntuale le regole della contabilità e finanza pubblica e del Codice dei contratti.

In peggioramento è apparso nel 2018 il ritardo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali che ha interessato 30.279 fatture (28.560 fatture nel 2017) per un ammontare pari a oltre 75,8 milioni (93,8 milioni nel 2017). Le fatture che hanno evidenziato ritardi maggiori di 99 giorni si sono attestate intorno al 10 per cento (a fronte dell'8,2 per cento registrato nell'esercizio precedente) per un ammontare di circa 10 milioni, riferibili, nella maggior parte dei casi, secondo quanto precisato dall'Ente, ad errori insanabili riscontrati nella fatturazione elettronica e a contestazioni relative all'ammontare e alla precisa esecuzione dei contratti.

Il valore dell'indicatore di tempestività dei pagamenti, pubblicato ai sensi dell'art. 33 del d.lgs n. 33 del 2013, è inferiore (25 giorni, in peggioramento rispetto ai 18 giorni registrati nel 2017) ai 90 giorni al cui superamento l'art. 61 del d.l. n. 66/2014 riconnette l'impossibilità di procedere a nuove assunzioni.

4.2 Razionalizzazione e valorizzazione del patrimonio immobiliare

Il patrimonio immobiliare del CNR, strumentale alla *mission* istituzionale, risulta diverso nella forma, negli utilizzi e nelle tipologie edilizie e dotato, nella maggior parte dei casi, di impianti ad alto potenziale tecnologico e di servizi accessori.

La consistenza dello stesso, valutata dal CNR al termine del 2018, si attesta a 772,9 milioni e consta di 65 immobili/complessi immobiliari, di cui 3 in diritto di superficie e 3 in comodato/concessione, distribuiti su gran parte del territorio nazionale con prevalenza nelle regioni del Lazio (sede centrale e aree della ricerca di Tor Vergata e Montelibretti), Toscana (aree della ricerca di Pisa e Firenze), Campania (area della ricerca di Napoli), Emilia Romagna (area della ricerca di Bologna e insediamenti nelle provincie di Parma e Ferrara) e Lombardia; molte restano, inoltre, le regioni ove il CNR utilizza solo immobili in comodato d'uso o in locazione (65 contratti con privati e università, con un onere di spesa annuale di circa 9,5 milioni).

A questo proposito, la razionalizzazione delle locazioni, con lo scopo di ridurre progressivamente il peso del loro costo, è stata perseguita costantemente dall'Ente nel corso degli ultimi anni.

Nel corso del triennio 2015 - 2017 sono stati rinegoziati 11 contratti di locazione (8 nel 2015 e 3 nel 2017) sulla base del valore ritenuto congruo dall'Agenzia delle entrate e ridotto, di concerto con la proprietà, del 15 per cento indicato dalla normativa.

Nello stesso triennio sono inoltre cessati dieci contratti di locazione ritenuti non più necessari alle esigenze dell'Ente.

Nel corso del 2018 sono stati effettuati tre recessi che porteranno ad una riduzione della spesa, a partire dal 2020, per circa 0,5 milioni e sono stati risolti tre contratti, con un risparmio di circa 57 mila euro annui.

Sono stati rinegoziati 8 contratti, con una riduzione di spesa di euro 916.000 annui e aggiornati in riduzione canoni per complessivi 1,4 milioni di euro.

Con deliberazione n. 205, in data 30 dicembre 2018, il Consiglio di amministrazione ha approvato il programma triennale delle dismissioni immobiliari per il triennio 2019-2021, prevedendo la vendita di otto complessi immobiliari siti in Anacapri, Napoli, Lecco, Roma (tre) e Venezia (due).

Nel corso del 2018, previa autorizzazione da parte del Ministero dell'economia e delle finanze, è stata attivata la procedura per l'acquisizione di un complesso immobiliare sito in Catania, da destinare a sede dell'IMM - Istituto per la microelettronica e microsistemi. L'acquisto è stato completato nel 2020 e l'intervento ha avuto un costo pari a circa 1,4 milioni.

5 ORGANISMI PARTECIPATI

Le partecipazioni societarie dell'Ente rappresentano uno degli strumenti attraverso il quale il CNR realizza le proprie finalità istituzionali, poiché le stesse sono finalizzate a promuovere e consolidare la rete di relazioni e collaborazioni dell'Ente con l'esterno, sia esso il sistema industriale sia la rete dei *partner* interessati allo sviluppo della scienza e della conoscenza, anche al fine di acquisire risorse finanziarie sul mercato della ricerca in un contesto di sistematica contrazione delle risorse trasferite dallo Stato.

5.1 Natura e tipologia delle partecipazioni

Il CNR, al termine del 2018, possedeva 143 partecipazioni in società, associazioni, consorzi, fondazioni e altri organismi (a fronte delle 144 possedute al termine del 2017), suddivise in partecipazioni di scopo, aventi come finalità principale l'attività di ricerca, e partecipazioni che rappresentano forme di collaborazione con soggetti terzi, prevalentemente non onerose.

Nell'ambito del primo gruppo (partecipazioni di scopo), la componente più significativa è quella delle iniziative che il CNR ha attivato a valle della partecipazione a bandi di finanziamento a livello regionale, nazionale o europeo - Consorzi, Distretti, Cluster, Centri di competenza, Laboratori - prevalentemente nelle forme delle società consortili.

Nell'ambito del secondo gruppo, la partecipazione dell'Ente è legata al ruolo del CNR nel settore della ricerca ed ha, quindi, carattere prevalentemente istituzionale. La componente principale è rappresentata dalle Associazioni (37), seguite dalle Fondazioni (14) e da un GEIE (Gruppo Europeo di Interesse Economico), strumento giuridico comunitario per la cooperazione transnazionale.

5.2 Piano di razionalizzazione delle partecipate e sua attuazione

Il CNR ha adottato sia il Piano di revisione straordinaria delle partecipazioni, in attuazione della previsione dell'art. 24 del d. lgs. 19 agosto 2016, n. 175, che i successivi Piani annuali di razionalizzazione.

Nel settembre 2017 è stata effettuata la revisione straordinaria delle partecipazioni con l'adozione del relativo piano di razionalizzazione (delibera del Consiglio di amministrazione n. 117 del 2017) che, nell'ambito delle 67 società oggetto della revisione, ha individuato 23

società da alienare entro un anno dall'adozione del piano ed ha deliberato di mantenere 44 partecipazioni che, pur non rispondenti ai requisiti previsti nell'art. 20 del citato d. lgs n. 175 del 2016, sono state ritenute strategiche per lo svolgimento delle finalità istituzionali del CNR, e uno *spin off* partecipato in relazione alla valenza strategica per l'Ente e alla valutazione dei progetti finanziati con risorse comunitarie e dei brevetti in corso⁹.

In attuazione del piano, in relazione alle partecipazioni da dismettere, il Consiglio di amministrazione ha provveduto a formalizzare il recesso o la cessione della propria quota per 11 partecipazioni e si è impegnato a curare il monitoraggio e l'accelerazione delle procedure di liquidazione di altri 10 organismi partecipati.

Quanto alle partecipazioni da mantenere, considerato il percorso logico seguito dai Dipartimenti circa la motivazione della scelta finalizzata alla conservazione della partecipazione (necessità e collegamento con le attività istituzionali di ricerca), effettuata anche con riferimento a criteri non direttamente riconducibili a quelli previsti dal d.lgs. n. 175 del 2016, la stessa delibera ha ritenuto opportuno prevedere un monitoraggio annuale finalizzato a verificare la ricorrenza effettiva di tali specificità, procedendo, quindi, alla dismissione delle partecipazioni non strumentali alle finalità del CNR in un'ottica di efficienza amministrativa. Con deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 251 del 18 dicembre 2018, l'Ente ha approvato la ricognizione periodica delle partecipazioni societarie detenute dal CNR alla data del 31 dicembre 2017, in attuazione dell'art. 20 del citato d.lgs. n. 175 del 2016.

Partendo dalle decisioni assunte nel Piano di revisione straordinaria, dalle verifiche e monitoraggi effettuati nel corso dell'anno, il CNR ha preso in esame le singole tipologie di società partecipate, avendo riguardo alle loro finalità, forma giuridica e legame partecipativo, sulla base delle Linee Guida per la razionalizzazione delle partecipazioni pubbliche - predisposte dalla Struttura d'indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del Testo Unico in materia di Società a Partecipazione pubblica di cui all'art. 15 - e di uno schema tipo per la redazione del provvedimento di razionalizzazione.

In analogia a quanto fatto in sede di revisione straordinaria nel settembre 2017, l'Ente, in considerazione del fatto che attraverso le proprie partecipazioni persegue le finalità istituzionali, gestendo attività di ricerca, di trasferimento e di valorizzazione tecnologica, nonché grandi

⁹ L'Ente ha tenuto conto dell'obbligo di mantenere in vita le società fino a 5 anni dopo la chiusura di un progetto ministeriale ed, in ogni caso, della possibilità che la fuoriuscita del CNR dalla società prima del termine delle attività in corso potesse determinare un danno economico o la perdita, in prospettiva, di nuovi finanziamenti in ordine ad una progettualità già sviluppata.

progettualità di carattere strategico nazionale, ha richiesto specifico parere ai Direttori di dipartimento in merito alla strategicità di ciascuna partecipazione.

Le società partecipate dal CNR alla data del 31 dicembre 2017, e quindi oggetto della razionalizzazione periodica, sono risultate essere complessivamente 46 (alle 45 nelle quali l'Ente aveva deciso di rimanere nel Piano di revisione straordinaria si era aggiunta la Flag Marche S.c.r.l., alla quale il CNR aveva aderito nel corso del 2017) ed è stata prevista la dismissione di quattro di esse, in aggiunta a quelle dismesse in precedenza (Innova scr1, C&I scr1, CIRA scpa, CRATI scr1) e, quindi, è stato deliberato di mantenere 42 partecipazioni, ritenute strategiche per lo svolgimento delle attività istituzionali del CNR.

Da ultimo, con deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 347 del 19 dicembre 2019, l'Ente ha approvato la ricognizione periodica delle partecipazioni societarie detenute dal CNR alla data del 31 dicembre 2018.

L'Ente ha deliberato, in particolare, il mantenimento della società consortile CNCCS - Collezione Nazionale di Composti Chimici e Centro Screening s.c.r.l., costituita nel 2010, la cui compagine sociale è costituita da IRBM Science Park s.r.l. (settanta per cento del capitale sociale), dall'Ente (venti per cento del capitale sociale) e dall'Istituto superiore di Sanità (dieci per cento del capitale sociale).

In relazione a ciò, l'Autorità nazionale anticorruzione, con un parere del 2019, che sarà oggetto di approfondimento nel prossimo referto, ha precisato che nei casi nei quali le norme vigenti consentono la costituzione di società miste per la realizzazione e la gestione di un servizio di interesse generale, la scelta del socio privato deve avvenire sulla base di procedure ad evidenza pubblica, in attuazione delle previsioni del combinato disposto dell'art. 5, co. 9 del d.lgs. n. 50 del 2016 e dell'art. 7, co. 5 del d.lgs. n. 175 del 2016.

La scelta del mantenimento delle partecipazioni effettuata dall'Ente nei provvedimenti di razionalizzazione è giustificata unicamente dal collegamento con le attività istituzionali di ricerca e presenta lacune in ordine ad una più specifica individuazione delle azioni di razionalizzazione, da avviare o avviate, in relazione alle società di cui è stato deciso il mantenimento, oltretutto, in presenza di una motivazione sintetica che non sempre consente di rilevare appieno le ragioni della conservazione della partecipazione. E' necessario che sin dall'adozione del piano di razionalizzazione al 31 dicembre 2019 l'Ente conduca la verifica nel rigoroso rispetto dell'art. 20 del d. lgs. n. 175 del 2016.

In relazione ai poteri di indirizzo e vigilanza del socio pubblico sulle società partecipate, con provvedimento del Direttore generale 6 febbraio 2020 è stato costituito un “Gruppo di lavoro permanente per il processo monitoraggio degli indici e indicatori di rischio, in attuazione del Decreto Legislativo 12 gennaio 2019, n. 14 “Codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza in attuazione della legge 19 ottobre 2017, n. 155” in combinato disposto del Decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175 - Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica- come integrato e modificato dal decreto legislativo 16 giugno 2017, n. 100”, al fine di operare un monitoraggio sulla correttezza dell’azione societaria e di verificare che le Società adempiano all’effettuazione della valutazione del rischio diretta ad evitare situazioni di insolvenza.

5.3 Nuove partecipazioni

Nel corso del 2018, l’Ente ha acquisito 15 nuove partecipazioni in organismi aventi diverse forme giuridiche.

L’Ente ha partecipato alla costituzione della società consortile *Maritime Technology Cluster FVG s.c.r.l.*, con sede in Monfalcone (GO) e di due società di diritto estero: la “*European XRay Free-Electron Laser Facility Gesellschaft mit beschränkter Haftung (European XFEL GmbH)*”, con sede legale in Amburgo, di diritto tedesco; la “*European Marine Board (EMB) Internationale Vereniging Zonder Winstoogmerk/Association Internationale Sans But Lucratif (European Marine Board IVZW/AISBL)*”, con sede in Ostenda (Belgio), di diritto belga.

Ha partecipato alla costituzione della fondazione di partecipazione denominata “*Osservatorio del mare e del litorale costiero*”, con sede in Napoli.

Ha contribuito alla costituzione delle associazioni di diritto nazionale: Big Data, con sede in Bologna; cinque Associazioni *Cluster* nell’ambito della *Smart Specialization Strategy* promossa dalla Regione Basilicata; Polo Ligure Scienze della Vita (PLSV), con sede in Genova. Ha partecipato alla costituzione anche di un’associazione di diritto belga denominata “*European Facility for Airborne Research in Environmental and Geosciences Association Internationale Sans But Lucratif/Internationale Vereniging Zonder Winstoogmerk*” (in breve EUFAR AISBL/IVZW), con sede in Bruxelles.

Nell’ambito dei progetti Industria 4.0, promossi dal Ministero dell’industria e dello sviluppo economico ha contribuito alla costituzione di tre Centri di competenza ad alta specializzazione, denominati “*Centro di Competenza per la Sicurezza e l’Ottimizzazione delle Infrastrutture Strategiche*

START 4.0", con sede in Genova (GE), *"Big Data Innovation & Research Excellence"* (BI-REX) con sede in Bologna e *"ARTES 4.0 - Advanced Robotics and Enabling Digital Technologies & Systems 4.0"* (ARTES 4.0), con sede in Pisa.

Nel 2018 non sono state effettuate acquisizioni e costituzioni di nuove Società spin-off partecipate.

6 ATTIVITÀ ISTITUZIONALE

Nel rinviare alla relazione illustrativa del Presidente, parte integrante del rendiconto dell'esercizio 2018, per una descrizione più analitica dell'attività istituzionale dell'Ente, si segnalano, in questa sede, alcuni aspetti relativi alla progettualità finalizzata, ai rapporti internazionali, alle collaborazioni con i soggetti pubblici e privati e alla valorizzazione dei risultati della ricerca.

La missione del CNR è diretta a favorire lo studio e l'approfondimento delle diverse discipline scientifiche ed umanistiche sia all'interno delle attività svolte dai singoli Istituti sia mediante la partecipazione, anche con soggetti terzi, a progetti esterni di rilievo nazionale e internazionale, finalizzati anche a favorire lo sviluppo tecnologico, in collaborazione con il mondo produttivo.

Attraverso la rete di Istituti e la possibilità di un'azione multidisciplinare, l'Ente è uno degli strumenti utilizzati dallo Stato per attività attinenti alla collaborazione scientifica e tecnologica in campo internazionale.

6.1 La progettualità finalizzata

Il Piano Nazionale della Ricerca prevede lo svolgimento di progetti d'importanza strategica Nazionale ai quali il CNR è chiamato a collaborare.

Nel corso del 2018 sono stati ultimati i cinque progetti bandiera (EpiGen - EPIGENOMICA, RITMARE - Ricerca Italiana per il Mare, La fabbrica del futuro - Piattaforma manifatturiera nazionale, Nanomax e InterOmics) previsti dal Piano Nazionale della Ricerca 2011-2013, dei quali il CNR era soggetto coordinatore e che sono stati finanziati, nel corso degli anni, per 182,6 milioni di euro, ampiamente illustrati nelle precedenti relazioni della Corte.

L'Ente è coordinatore di tre progetti di interesse su temi di avanguardia (Invecchiamento: Innovazioni tecnologiche e molecolari per un miglioramento della salute dell'anziano, CRISIS Lab: sviluppo di un laboratorio e di un sistema di piattaforme integrate di raccolta e di analisi dei dati sulla prevenzione e la gestione delle crisi nei sistemi complessi economico-sociali, Next Data: un sistema nazionale per la raccolta, conservazione, accessibilità e diffusione), in fase di ultimazione nell'anno 2018.

L'Ente è capofila o partecipante in numerosi progetti premiali, finanziati secondo le modalità previste dall'art. 4, co. 2 del citato d. lgs. n. 213 del 2009.

Con d.m. n. 92 del 5 febbraio 2018 il MIUR ha disposto il riparto delle quote premiali 2016-2017, stanziando complessivamente 137,1 milioni di euro, pari alla somma di 69,5 milioni del FOE per l'esercizio finanziario 2016 e di 68 milioni, destinati per l'esercizio finanziario 2017 in via sperimentale al finanziamento premiale di attività e di specifici programmi, destinando al CNR una quota pari a 51,3 milioni.

6.2 Progetti internazionali

Un aspetto che assume sempre maggiore rilievo è dato dalla partecipazione del CNR a programmi di ricerca internazionali e a bandi dell'Unione europea, spesso in collaborazione con altri soggetti, pubblici o privati.

L'Ente ha un ruolo centrale nella realizzazione e nello svolgimento delle attività scientifiche di molte delle entità di ricerca di interesse nazionale ed europeo, inserite nella c.d. *Roadmap* ESFRI (*European Strategy Forum for Research Infrastructures*), coordinando in alcuni casi la partecipazione alle attività nell'interesse della comunità scientifica nazionale, nel quadro di accordi di collaborazione internazionale.

Con il Programma Nazionale per le Infrastrutture di Ricerca (PNIR) 2014-2020, il MIUR, ha varato un nuovo programma di potenziamento di infrastrutture di ricerca, in attuazione dell'Azione II.1 del PON Ricerca e Innovazione 2014-2020 con lo scopo di realizzare una rete nazionale di infrastrutture, finanziando specifici progetti e riconoscendo all'Ente il ruolo di soggetto proponente relativamente ad alcune delle infrastrutture ESFRI (ACTRIS - RI, DARIAH - ERIC, ELIXIR, EuBI, ICOS - ERIC, E-RHIS, LIFEWATCH, ERIC). Nel corso del 2018 il CNR ha presentato i progetti, ritenuti dal MIUR meritevoli di finanziamento che sono stati avviati nel corso dell'anno 2019.

Anche nel 2018, è proseguita la partecipazione del CNR a programmi di ricerca internazionali e a bandi europei, nazionali e regionali spesso in collaborazione con realtà del mondo produttivo.

E' stato riconosciuto al CNR il ruolo di coordinamento per la partecipazione italiana in associazioni di valenza internazionale e in iniziative derivanti da accordi intergovernativi

(quali: *Von Karman Institute, Human Frontier, ESRF (Grenoble), LENS, China-Italy Innovation Forum, Talmud, Infrastruttura di ricerca delle scienze religiose*).

Tra i progetti di dimensione più significativa appare la partecipazione al Programma Quadro “*Horizon 2020*”, nel cui ambito la rete scientifica del CNR è risultata assegnataria di numerosi progetti (circa 425, con un finanziamento pari a 180 milioni) e l’Ente svolge un ruolo di impulso anche per l’attività di studio e partecipazione a numerose commissioni, utilizzando uno specifico ufficio sito in Bruxelles. Nel giugno 2018 ha organizzato presso il Parlamento europeo un evento sulla tematica della Bioeconomia, finalizzato anche ad accrescere il ruolo della rete CNR nelle comunità scientifiche e industriali europee.

Numerose sono state nel 2018 anche le attività internazionali in tema di cooperazione bilaterale e multilaterale, grandi infrastrutture e progetti internazionali.

A questo proposito merita sottolineare la collaborazione con l’Agenzia per la promozione della ricerca europea (APRE), della quale il CNR è membro del Consiglio di amministrazione, che ha favorito un costante monitoraggio sulle iniziative e programmi UE di interesse dell’Ente.

Nel 2018 il CNR è stato riconfermato *chair* (assistito dallo spagnolo SOST come *co-chair*) del Gruppo di lavoro a Bruxelles che, all’interno di IGLO, segue le analisi, i dibattiti, le proposte e le legislazioni comunitarie in termini di sicurezza e difesa, nonché quelle tematiche spaziali che hanno connessioni e ricadute su di esse.

L’Ente ha partecipato, inoltre, ad azioni UE per la regione euro – mediterranea e con l’America latina.

In relazione alla cooperazione bilaterale e multilaterale, nel corso del 2018 sono stati sottoscritti otto accordi e sono stati finanziati centosessanta progetti svolti congiuntamente da ricercatori del CNR e di enti omologhi non italiani.

Sono stati finanziati numerosi laboratori tematici con Enti stranieri finalizzati ad avviare alla ricerca giovani ricercatori, alla realizzazione di brevetti ed al trasferimento tecnologico. Sono stati finanziati anche alcuni Laboratori archeologici internazionali.

Il CNR rappresenta l’Italia in 35 Organismi scientifici internazionali non governativi assicurando - anche con 5 Commissioni tematiche- la partecipazione italiana alle attività di tali entità che costituiscono un punto di incontro per gli scienziati di tutto il mondo su temi di interesse specifici.

6.3 Collaborazioni con soggetti pubblici e privati

Nell'ambito delle collaborazioni con altri soggetti, di particolare rilievo appaiono quelle con istituzioni pubbliche e private, sia a carattere nazionale (ministeri ed altri enti) sia territoriale (regioni ed enti locali) e con la realtà imprenditoriale del paese.

In tale direzione si inseriscono gli accordi con enti pubblici, enti territoriali e soggetti privati per collaborazioni scientifiche di ricerca e di studio, trasferimento tecnologico e formazione in settori di interesse comune (alla fine del 2018 erano operativi 270 accordi).

Alcune collaborazioni sono a titolo oneroso e riguardano accordi finalizzati ad integrare l'attività di ricerca svolta dal CNR nell'ambito della più vasta rete scientifica nazionale ed europea, in cui rientrano alcuni progetti di interesse strategico finanziati a carico del FOE.

Di rilievo anche gli accordi e le convenzioni di ricerca, volte a collocare le attività proprie delle macroaree scientifiche del CNR nello scenario della rete scientifica nazionale ed europea.

In tale ambito, significativi appaiono i rapporti con le Università, che hanno dato vita a 71 convenzioni, delle quali 8 concluse nel 2018.

Sono attualmente in vigore 27 Convenzioni per condivisione di personale tra il CNR ed alcune Università italiane, di cui 4 stipulate nel 2018, ai sensi del d.m. MIUR del 27 novembre 2012, attuativo dell'art. 55 del d.l. 9 febbraio 2012, n. 5, convertito con modificazioni dalla legge 4 aprile 2012, n. 35¹⁰.

¹⁰ Con il d.m. MIUR del 27 novembre 2012, è stata approvata la "Convenzione quadro tra università ed enti pubblici di ricerca per consentire ai professori e ricercatori universitari a tempo pieno di svolgere attività di ricerca presso un ente pubblico e ai ricercatori di ruolo degli enti pubblici di ricerca di svolgere attività didattica e di ricerca presso un' università".

7 RISULTATI CONTABILI DELLA GESTIONE

Nella seguente tabella sono riportati i principali saldi contabili dell'esercizio in esame messi a confronto con quelli dell'esercizio precedente.

Tabella 9 - Sintesi dati contabili

Descrizione	2017	2018	Variazioni	
			Var.ass.	Var.%
Saldo corrente	89.622.774	52.316.706	-37.306.068	-41,63
Saldo in conto capitale	-36.117.192	-25.167.715	10.949.478	30,32
a) Risultato finanziario	49.688.377	22.976.701	-26.711.676	-53,76
b) Risultato di amministrazione	162.301.388	193.626.364	31.324.976	19,30
c) risultato economico	46.433.680	-1.287.414	-47.721.094	-102,77
d) Patrimonio netto	641.044.036	639.756.622	-1.287.414	-0,20

Il rendiconto generale dell'Ente per l'esercizio finanziario 2018 è stato approvato con deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 173 del 25 giugno 2018, con il parere favorevole del Collegio dei revisori dei conti e si compone del conto del bilancio (rendiconto finanziario decisionale e rendiconto finanziario gestionale), della situazione amministrativa, del conto economico, dello stato patrimoniale e della nota integrativa. Allo stesso è allegata la relazione illustrativa del Presidente.

Il documento è stato redatto secondo quanto disposto dal d.lgs. 31 maggio 2011, n. 91, attuativo dell'art. 2 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, con l'adozione del piano dei conti integrato, così come previsto dal DPR n. 132 del 4 ottobre 2013, e l'utilizzo della classificazione delle spese e delle entrate previste dal Titolo III del predetto d.lgs n. 91 del 2011.

In relazione alla classificazione delle entrate, il rendiconto si articola in trasferimenti correnti, entrate extra tributarie, entrate in conto capitale, accensione prestiti, entrate per conto terzi e partite di giro; mentre, per quanto riguarda la classificazione delle spese, si articola in missioni, programmi e macro aggregati, in applicazione delle prescrizioni contenute nel dpcm 12 dicembre 2012 e delle indicazioni risultanti dalla circolare del Ministero dell'economia e delle finanze - RGS n. 23 del 13 maggio 2013.

Le Missioni e i Programmi in cui si articola il bilancio del CNR, in linea con quanto previsto per il bilancio dello Stato, risultano dalla tabella n. 11 che evidenzia anche i centri di responsabilità, coincidenti, per i programmi della "Missione Ricerca e innovazione" (ripresa dalla voce del bilancio dello Stato 017, gestita nel 2018 dal Ministero dell'istruzione, dell'università

e della ricerca), con i sette Dipartimenti in cui si suddivide la rete scientifica, mentre per i restanti programmi con la Direzione generale dell'Ente.

Tabella 10 - Classificazione centri di responsabilità

Missioni	Programmi	Centri di responsabilità
Ricerca e innovazione	Scienze del sistema Terra e Tecnologie per l'Ambiente	Dipartimento Scienze del sistema Terra e Tecnologie per l'Ambiente
	Scienze Bio.Agroalimentari	Dipartimento Scienze Bio-Agroalimentari
	Scienze Biomediche	Dipartimento Scienze Biomediche
	Scienze Chimiche e Tecnologiche dei Materiali	Dipartimento Scienze Chimiche e Tecnologiche dei Materiali
	Scienze Chimiche e Tecnologiche della Materia	Dipartimento Scienze Chimiche e Tecnologiche della Materia
	Ingegneria - ICT e tecnologia per l'Energia e Trasporti	Dipartimento Ingegneria - ICT e tecnologia per l'Energia e Trasporti
	Scienze Umane e sociali - Patrimonio Culturale	Dipartimento Scienze Umane e sociali - Patrimonio Culturale
Servizi istituzionali e generali	Servizi istituzionali e generali	Direzione Generale
Fondi da ripartire	Fondi da assegnare	
Debito da finanziamento	Mutui	
Partite di giro	Partite di giro	

Come previsto dall'art. 4 del citato d.lgs. 91 del 2011, il CNR ha avviato l'adeguamento del regolamento di amministrazione e finanza alle norme vigenti, ma la procedura non si è ancora conclusa.

A seguito di una prima approvazione da parte del Consiglio di amministrazione (deliberazione n. 2 del 2016), il regolamento non è entrato in vigore in attesa dell'adeguamento alle modifiche apportate allo statuto del CNR. Successivamente, con deliberazione n. 99, in data 18 aprile 2019, il Consiglio di amministrazione ha approvato il nuovo testo del Regolamento, trasmettendolo al Ministero vigilante che ha formulato suggerimenti e raccomandazioni in ordine alla formulazione di alcuni articoli riguardanti la gestione contabile dei fondi di ricerca non impegnati al termine dell'esercizio e la conseguente permanenza nel sistema contabile dell'Ente nella categoria dei residui (impropri). A seguito dei rilievi del Ministero vigilante, il CNR ha avviato lo studio di modifiche tali da salvaguardare sia le regole contabili che le peculiarità dell'utilizzo dei fondi destinati alla ricerca e, ad oggi, non ha approvato ancora il nuovo testo del regolamento.

Considerato il tempo trascorso, ad avviso di questa Corte è necessario che il procedimento per l'adozione del nuovo regolamento di amministrazione, contabilità, finanza giunga quanto prima a conclusione.

7.1 Gestione di competenza

L'esercizio 2018, come risulta dalla tabella n. 12, si è chiuso con un avanzo di competenza di 22,97 milioni in riduzione del 53,7 per cento rispetto all'esercizio precedente, in cui risultava pari a 49,7 milioni; il saldo di competenza deriva dalla differenza tra accertamenti di entrate per complessivi 901,3 milioni (-8,4 milioni in valore assoluto rispetto al 2017) e impegni di spesa pari a 878,3 milioni (+18,3 milioni in valore assoluto rispetto al 2017).

In sostanza, la riduzione del risultato della gestione di competenza è dipesa dall'effetto congiunto della riduzione delle entrate (in misura pari all'1 per cento circa) e dell'aumento delle spese (in misura di poco superiore al 2 per cento).

Le entrate relative al 2018 si concentrano nell'ambito del titolo II "Trasferimenti correnti" che, con un ammontare pari 826,2 milioni, assorbono circa il 91,6 per cento delle risorse e segnano una crescita rispetto al 2017 dello 0,1 per cento, mentre le entrate extra tributarie si attestano a 73,8 milioni registrando un aumento dell'8,2 per cento, rispetto all'anno precedente. Le entrate in conto capitale ammontano a 1,3 milioni (con un aumento di 1,1 milioni in valore assoluto rispetto al 2017). Nel 2018 non vi è stata accensione di prestiti che, invece, nel 2017 era stata pari a 16,98 milioni.

Le spese classificate per missioni e programmi si concentrano, anche nell'esercizio 2018, nei programmi della missione "Ricerca e innovazione" (691,8 milioni; 698,8 milioni nel 2017); le spese rientranti nella missione "Servizi istituzionali e generali" della Direzione generale (programmi: servizi istituzionali e generali, fondi da assegnare, mutui) crescono del 15,7 per cento e si attestano a 181,9 milioni (157,3 milioni nel 2017).

Tabella 11 - Entrate accertate e spese impegnate

Entrate						
Denominazione	2017	2018	Var. ass.	Var. %	Inc. %	
Titolo II - Trasferimenti correnti	824.681.359	826.192.765	1.511.407	0,18	90,65	91,66
Titolo III - Entrate extratributarie	67.913.037	73.834.150	5.921.112	8,72	7,46	8,19
Titolo IV - Entrate in c/capitale	151.239	1.323.991	1.172.752	775,43	0,02	0,15
Titolo V - Entrate da riduzione di attività finanziarie	23.436	1.557	-21.880		0,00	0,00
Titolo VI - Accensione di prestiti	16.987.312	0	-16.987.312	-100,00	1,87	0,00
Totale	909.756.383	901.352.462	-8.403.921	-0,92		
Titolo IX - Entrate per conto terzi e partite di giro	328.898.099	367.389.791	38.491.693	11,70		
Totale generale	1.238.654.482	1.268.742.254	30.087.772	2,43		
Spese						
Denominazione	2017	2018	Var. ass.	Var. %	Inc. %	
Missione Ricerca e Innovazione	698.765.268	691.812.008	-6.953.261	-1,00	76,81	76,75
Missione Servizi Istituzionali e Generali delle Amministrazioni pubbliche	157.260.705	181.915.867	24.655.162	15,68	17,29	20,18
Missione Debito da finanziamento dell'Amministrazione	4.042.033	4.647.887	605.854	14,99	0,44	0,52
Missioni Fondi da ripartire			0		0,00	0,00
Totale	860.068.007	878.375.762	18.307.755	2,13		
Servizi per conto terzi e partite di giro	328.898.099	367.389.791	38.491.693	11,70		
Totale generale	1.188.966.105	1.245.765.553	56.799.448	4,78		
Avanzo/disavanzo	49.688.377	22.976.701	-26.711.676	-53,76		

7.2 Entrate

La tabella n. 13 illustra l'andamento delle entrate sulla base della classificazione economica riconducibile al nuovo Piano dei conti integrato di cui al DPR 132 del 2013, evidenziando, in particolare, lo scostamento, in valore assoluto e in percentuale, delle singole voci rispetto all'esercizio 2017.

Tabella 12 - Le entrate accertate

Descrizione	2017	2018	Var. ass.	Var. %	Incidenza	
					2017	2018
Finanziamenti dal MIUR	593.910.171	653.694.609	59.784.438	10,07	65,28	72,52
Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	157.470.975	96.052.267	-61.418.708	-39,00	17,31	10,66
Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	55.299.459	63.155.371	7.855.912	14,21	6,08	7,01
Altri trasferimenti correnti	18.000.754	13.290.518	-4.710.235	-26,17	1,98	1,47
Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	54.996.575	62.592.401	7.595.827	13,81	6,05	6,94
Altre entrate	12.916.463	11.243.305	-1.673.158	-12,95	1,42	1,25
Entrate da alienazioni di beni materiali e immateriali	174.676	1.323.991	1.149.315	657,97		0,15
Accensione mutui e altri finanziamenti a medio e lungo termine	16.987.312	0	-16.987.312	-100,00		0,00
Totale	909.756.383	901.352.462	-8.403.921	-0,92	98,11	100,00

Il confronto con l'esercizio precedente evidenzia una diminuzione complessiva delle entrate pari a 8,4 milioni, con un andamento differente fra le singole categorie, come risulta analiticamente illustrato nella nota integrativa.

Innanzitutto, occorre segnalare che i finanziamenti del MIUR sono aumentati in misura significativa, passando da 593,9 milioni del 2017 a 653,7 milioni, con un incremento del 10,07 per cento. La differenza è data, principalmente, dall'accertamento ed incasso dei proventi relativi ai "Progetti premiali relativi agli esercizi 2016 e 2017", pari a 51,4 milioni. (nel 2017 era stato accertato l'importo di 31,3 milioni riferito ai "Progetti premiali relativi all'esercizio 2015). Esaminando nel dettaglio la composizione delle singole voci si osserva, in linea generale, che il contributo ordinario (FOE) del Ministero è leggermente diminuito rispetto all'anno precedente, passando da 509,5 milioni nel 2017 a 508,4 milioni (comprensivi di 3,6 milioni per l'assunzione di giovani ricercatori prevista dal D.M. n. 105 del 2016).

Al contrario, i finanziamenti per le progettualità di carattere straordinario (27,3 milioni) e per le attività di ricerca a valenza internazionale (31,1 milioni) sono aumentati rispetto al 2017

(esercizio nel quale erano pari, rispettivamente, a 26,7 milioni e 26,4 milioni). Riguardo a queste voci si osserva che si tratta, prevalentemente, di risorse vincolate all'attuazione di progetti nazionali, internazionali o straordinari che, in alcuni casi, si configurano quali meri trasferimenti a soggetti terzi attuatori delle iniziative¹¹.

Anche l'assegnazione "ex premialità", è aumentata, passando da 25,3 milioni del 2017 a 34,5 milioni del 2018, con un incremento del 36,09 per cento. La risorsa in questione è stata destinata dal DM n. 568 del 2018 di riparto del FOE "alle stabilizzazioni previste dall'art. 20, commi 1 e 2, del D.Lgs 75/2017, coprendo sia i costi salariali ordinari sia quelli accessori"¹².

Nella nota integrativa, l'Ente ha sottolineato che in base ai vincoli citati sopra, l'ammontare del FOE disponibile per le spese di funzionamento è di 37 milioni inferiore a quello dell'esercizio precedente, imponendo, quindi, la necessità di reperire risorse per le spese ordinarie.

Di considerevole entità, rispetto al 2017, risulta anche il decremento degli altri trasferimenti correnti provenienti da amministrazioni pubbliche che si attestano a 96 milioni a fronte dei 157,5 milioni del 2017. La diminuzione è riconducibile, in larga misura, alla riduzione del "Finanziamento ai sensi degli artt. 5 e 6 della legge 16 aprile 1987, n. 183 per l'attuazione dei programmi di politica comunitaria" (cd. "Fondo di rotazione").

Di rilievo risulta l'aumento delle entrate relative alla vendita di beni e servizi (13,8 per cento rispetto all'esercizio precedente), che, proseguendo in una linea di incremento (nel 2017 l'aumento era stato pari al 7,2 per cento rispetto al 2016), ha aumentato la capacità di autofinanziamento dell'Ente.

Nell'ambito delle entrate in conto capitale, si rileva un significativo incremento delle risorse derivanti dall'alienazione di beni materiali e immateriali.

Nel 2018 l'Ente non ha fatto ricorso ad indebitamento.

¹¹ Così come indicato nella Tabella 5 del d.m. MIUR n. 568 del 2018, di riparto del FOE.

¹² Nella nota integrativa l'Ente ha specificato che "Naturalmente pur essendo il vincolo posto relativamente all'esercizio 2018, anche negli anni successivi tali somme risulteranno vincolate alla copertura dei costi del nuovo personale".

7.3 Spesa

La seguente tabella illustra l'andamento della spesa dell'Ente nell'ultimo biennio.

Tabella 13 - La spesa impegnata

Descrizione	2017	2018	Var. ass.	Var. %	Incidenza	
					2017	2018
Redditi da lavoro dipendente	504.206.352	530.297.524	26.091.172	5,17	62,79	62,56
Imposte e tasse a carico dell'ente	31.037.701	33.028.757	1.991.056	6,41	3,87	3,90
Acquisto di beni eservizi	165.671.576	184.768.666	19.097.091	11,53	20,63	21,80
Trasferimenti correnti	91.792.158	88.174.874	-3.617.284	-3,94	11,43	10,40
Interessi passivi	736.152	919.017	182.865	24,84	0,09	0,11
Rimborsi e poste correttive delle entrate	495.187	791.395	296.208	59,82	0,06	0,09
Altre spese correnti	9.032.495	9.729.976	697.480	7,72	1,12	1,15
Totale spese correnti	802.971.621	847.710.209	44.738.588	5,57	93,36	96,51
Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	53.279.180	26.493.262				
Totale spese in conto capitale	53.279.180	26.493.262	-26.785.918	-50,27	6,19	3,02
Acquisizione attività finanziarie	500.824	257.250				
Totale spese per incremento attività finanziarie	500.824	257.250	-243.574	-48,63	0,06	0,03
Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio e lungo termine	3.316.381	3.915.040	598.659	18,05		
Totale rimborso prestiti	3.316.381	3.915.040	598.659	18,05	0,39	0,45
Totale spese	860.068.007	878.375.762	18.307.755	2,13	100,00	100,00

Le spese impegnate, al netto delle partite di giro, evidenziano una crescita del 2,13 per cento (18,3 milioni in valore assoluto), conseguente ad un incremento del 5,57 per cento della spesa corrente (in valore assoluto 44,7 milioni) e ad un parallelo decremento del 50,27 per cento della spesa in conto capitale (26,7 milioni in valore assoluto).

Nell'ambito delle spese correnti crescono quelle inerenti ai redditi da lavoro dipendente, calcolate al netto degli oneri a carico dell'Ente (inseriti tra le imposte e le tasse), che si attestano a 530,3 milioni a fronte dei 504,2 milioni dell'esercizio precedente, con un incremento del 5,17 per cento. L'aumento è riconducibile, in larga misura, al rinnovo del CCNL di comparto, sottoscritto il 19 aprile 2018, che ha comportato il pagamento di arretrati per un importo superiore a 7 milioni, nonché all'adeguamento delle retribuzioni, con un aumento complessivo superiore ai 26 milioni. Va segnalato che l'aumento non è stato determinato dalle procedure di stabilizzazione del personale precario, previste dal citato art. 20, co. 1 e 2, del d. lgs n. 75 del 2017, che si sono concluse in data 27 e 28 dicembre 2018, con conseguenti riflessi finanziari sul bilancio del 2019.

Anche le spese per l'acquisto di beni e servizi aumentano dell'11,53 per cento, così come le spese per interessi passivi che registrano un incremento del 24,84 per cento, in conseguenza

del mutuo stipulato dall'Ente nel 2017¹³. L'aumento delle prime è giustificato, in parte, dall'aggiudicazione di commesse e progetti che necessitano di maggiore spesa per lo svolgimento delle attività di ricerca.

Presentano una leggera contrazione nel corso del 2018 le spese calcolate nella voce "trasferimenti correnti" (3,94 per cento rispetto al 2017) che, oltre ad una quota delle spese destinate a dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca, contabilizza anche i trasferimenti correnti al Ministero dell'economia e delle finanze in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa, i trasferimenti all'INAIL e i trasferimenti correnti ai soggetti partner nello svolgimento delle attività progettuali - e le spese imputate alla voce "altre spese correnti" che, sulla base del nuovo piano dei conti, contabilizzano i fondi di riserva e i versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali.

Quanto alle spese in conto capitale, come già accennato ad inizio paragrafo, a fronte dell'aumento registrato nel 2017 rispetto agli esercizi precedenti, nel 2018 subiscono un notevole decremento. L'Ente ha osservato che il forte incremento registrato nel 2017 era dovuto a lavori di manutenzione straordinaria (26,4 milioni) ed alla conseguente accensione di un mutuo e che nel 2018 la spesa per investimenti è tornata in linea con quella degli esercizi precedenti.

¹³ In proposito si rinvia alla Relazione della Corte dei conti riferita all'esercizio 2017.

7.4 Gestione dei residui

7.4.1 Residui attivi

La tabella n. 15 illustra l'andamento dei residui attivi dell'Ente nell'ultimo esercizio e nel 2017 (a fini comparativi).

Tabella 14 - Residui attivi

Correnti	2017	2018	Var. ass.	Var.%
Consistenza residui al 1° gennaio	188.019.241	225.188.545	37.169.305	19,77
Riscossioni	72.086.545	116.975.340	44.888.796	62,27
Variazioni	-6.835.453	-2.049.846	4.785.608	70,01
a) Rimasti da riscuotere al 31 dicembre	109.097.243	106.163.359	-2.933.884	-2,69
b) Rimasti da riscuotere dalla competenza	116.091.302	64.097.858	-51.993.445	-44,79
Totale complessivo a + b	225.188.545	170.261.217	-54.927.329	-24,39
C/capitale	2017	2018		
Consistenza residui al 1° gennaio	4.270	4.019.255	4.014.985	94.027,76
Riscossioni	4.270	4.005.235	4.000.965	93.699,42
Variazioni	0	0	0	#DIV/0!
a) Rimasti da riscuotere al 31 dicembre	0	14.020	14.020	#DIV/0!
b) Rimasti da riscuotere dalla competenza	4.019.255	103.991	-3.915.264	-97,41
Totale complessivo a + b	4.019.255	118.011	-3.901.244	-97,06
P. di giro	2017	2018		
Consistenza residui al 1° gennaio	3.583.010	4.128.560	545.550	15,23
Riscossioni	1.077.575	896.907	-180.669	-16,77
Variazioni	-1.352	0	1.352	100,00
a) Rimasti da riscuotere al 31 dicembre	2.504.082	3.231.654	727.572	29,06
b) Rimasti da riscuotere dalla competenza	1.624.478	912.776	-711.703	-43,81
Totale complessivo a + b	4.128.560	4.144.429	15.869	0,38
Totali	2017	2018		
Consistenza residui al 1° gennaio	191.606.521	233.336.361	41.729.840	21,78
Riscossioni	73.168.390	121.877.482	48.709.092	66,57
Variazioni	-6.836.806	-2.049.846	4.786.960	70,02
a) Rimasti da riscuotere al 31 dicembre	111.601.325	109.409.033	-2.192.292	-1,96
b) Rimasti da riscuotere dalla competenza	121.735.036	65.114.624	-56.620.412	-46,51
Totale a fine esercizio	233.336.361	174.523.657	-58.812.704	-25,21

I residui attivi alla fine del 2018 ammontano, complessivamente, a 174,5 milioni (233,3 milioni nel 2017) con una diminuzione del 25,21 per cento rispetto all'esercizio precedente (nel quale erano aumentati del 21,7 per cento rispetto al 2016).

A fronte di cancellazioni per 2 milioni, la riduzione dei residui rispetto all'esercizio precedente è dovuta all'azione di recupero crediti, sollecitata dalle strutture di ricerca.

A seguito di una specifica analisi, l'Ente ha verificato che i primi dieci debitori sono enti pubblici e che la maggior parte dei crediti è vantata nei confronti del MIUR (pari a 65,3 milioni).

7.4.2 Residui passivi

La gestione delle risorse finanziarie dell'esercizio 2018, al pari dei passati esercizi, è stata caratterizzata da una elevata consistenza dei residui passivi che si attestano a 649,7 milioni, in costante aumento negli ultimi esercizi (613,5 milioni nel 2017, 550,7 milioni nel 2016), confermando ulteriormente la complessità della gestione della spesa per i progetti di ricerca.

Tabella 15 - Residui passivi

Correnti	2017	2018	Var. ass.	Var.%
Consistenza residui al 1° gennaio	474.807.492	488.774.532	13.967.040	2,94
Pagamenti	214.109.858	215.676.338	1.566.480	0,73
Variazioni	-7.701.502	-18.014.863	-10.313.362	-133,91
a) Rimasti da pagare al 31 dicembre	252.996.132	255.083.331	2.087.198	0,82
b) Rimasti da pagare dalla competenza	235.778.400	240.458.071	4.679.672	1,98
Totale complessivo a + b	488.774.532	495.541.402	6.766.870	1,38
C/capitale	2017	2018		
Consistenza residui al 1° gennaio	47.501.609	73.354.794	25.853.185	54,43
Pagamenti	19.745.281	23.749.755	4.004.474	20,28
Variazioni	727.384	7.616.742	6.889.358	947,14
a) Rimasti da pagare al 31 dicembre	28.483.713	57.221.781	28.738.068	100,89
b) Rimasti da pagare dalla competenza	44.871.082	23.643.169	-21.227.913	-47,31
Totale complessivo a + b	73.354.795	80.864.950	7.510.156	10,24
P. di giro	2017	2018		
Consistenza residui al 1° gennaio	58.441.592	51.385.493	-7.056.099	-12,07
Pagamenti	5.166.487	44.644.649	39.478.161	764,12
Variazioni	0	0	0	#DIV/0!
a) Rimasti da pagare al 31 dicembre	6.776.720	6.740.844	-35.876	-0,53
b) Rimasti da pagare dalla competenza	44.608.773	66.536.012	21.927.239	49,15
Totale complessivo a + b	51.385.493	73.276.856	21.891.364	42,60
Totali	2017	2018		
Consistenza residui al 1° gennaio	580.750.693	613.514.818	32.764.125	5,64
Pagamenti	239.021.626	284.070.741	45.049.115	18,85
Variazioni	-6.974.118	-10.398.121	-3.424.004	-49,10
a) Rimasti da pagare al 31 dicembre	288.256.565	319.045.956	30.789.391	10,68
b) Rimasti da pagare dalla competenza	325.258.255	330.637.253	5.378.998	1,65
Totale a fine esercizio	613.514.819	649.683.209	36.168.390	5,90

I residui totali relativi all'esercizio 2018 risultano composti per il 49 per cento (319 milioni) da residui pregressi (47, per cento nel 2017) e per il 51 per cento (330,6 milioni) da residui di nuova formazione.

Nell'ambito dei residui pregressi, significative appaiono le cancellazioni effettuate in attuazione dell'art. 45 del Regolamento di amministrazione, contabilità e finanza pari a 10,3 milioni (6,9 milioni nel 2017, 5,8 nel 2016 e 26,2 milioni nel 2015), derivanti, in larga misura, da accantonamenti per specifici programmi di cui all'art. 28, comma 4 del regolamento (c.d. residui impropri).

Anche nell'esercizio 2018 sono state applicate le modalità di mantenimento in bilancio dei residui impropri relativi a programmi e progetti di ricerca aventi durata pluriennale, previste nel regolamento di amministrazione, contabilità e finanza, in corso di adozione, che prevede un periodo massimo di permanenza di quattro anni per residui relativi alle spese rimodulabili e di un anno per quelle non rimodulabili.

In ragione della loro consistenza e della regola contabile sinora adottata, occorre svolgere alcune considerazioni sui residui impropri.

Tabella 16 – Residui passivi pregressi propri e impropri relativi alla gestione corrente e alle spese di investimento

(in migliaia)

	2017			2018			Var. ass. residui propri	Var. % residui propri	Var. ass. residui impropri	Var. % residui impropri	Inc.% residui impropri su tot.
	Residui propri	Residui impropri	Totale	Residui propri	Residui impropri	Totale					
Totale residui spesa corrente	69.266	183.730	252.996	59.406	195.677	255.083	-9.860	-14,2	11.947	6,5	76,7
Totale residui spesa c/capitale	7.413	21.070	28.483	7.501	49.455	56.956	88	1,2	28.385	135	86,8
rimborso mutui	0	1	1	0	266	266	0		265	0	
partite di giro	0	0	0	6.741	0	6.741	6.741		0	0	0
Totale residui pregressi	76.679	204.801	281.480	73.648	245.398	319.046	-3.031	-4	40.597	19,8	76,9

Tali residui, come evidenziato dalla tabella n. 17, appaiono consistenti e in crescita. Infatti, nel 2018 sono pari a 245,4 milioni a fronte dei 204.801 milioni del 2017 e risultano assorbiti per lo più da spese di parte corrente.

La rilevanza del fenomeno (i residui impropri rappresentano ben il 76,9 per cento del complesso dei residui, con un incremento rispetto all'esercizio precedente nel quale erano pari al 71 per cento), accentuato dalla anzianità di alcuni di essi che risalgono all'esercizio 2005, è stata evidenziata in più occasioni dal Collegio dei revisori e da questa Corte dei conti nelle

precedenti relazioni, sottolineando che la permanenza di residui impropri in bilancio risulta consentita nei soli limiti di scopo e di tempo connessi all'esecuzione di un programma o di un progetto da perfezionare in un determinato arco temporale.

Un attento monitoraggio ed una più rigorosa gestione del fenomeno appaiono, quindi, ancora necessari, non solo alla luce del regolamento di amministrazione, contabilità e finanza, - che consente di riportare somme stanziare non impegnate ad esercizi successivi in più ristretti limiti temporali¹⁴ e la cui procedura di emanazione è in forte ritardo - ma anche in vista della futura introduzione, con carattere vincolante, del principio della competenza finanziaria potenziata.

7.5 Situazione amministrativa

La situazione amministrativa evidenzia, nel 2018, a fronte di riscossioni per 1.325,5 milioni e pagamenti per 1.199,1 milioni, un fondo di cassa cresciuto dai 542,5 milioni di inizio anno a 668,8 milioni di fine esercizio.

La somma algebrica tra tale ultimo dato e il saldo tra residui attivi e passivi "degli esercizi precedenti" e "dell'esercizio", evidenzia un avanzo di amministrazione a fine esercizio 2018 pari a 193,6 milioni (162,3 milioni nel 2017).

Tabella 17 - Situazione amministrativa

(in migliaia)

		2016	2017	2018	
Consistenza della cassa all'inizio dell'esercizio			456.883	501.620	542.480
Riscossioni	in c/competenza	1.065.748	1.174.044	1.116.919	1.203.628
	in c/residui	108.296		73.168	121.877
Pagamenti	in c/competenza	827.111	1.129.308	863.708	915.128
	in c/residui	302.197		285.520	284.071
Consistenza della cassa alla fine dell'esercizio			501.619	542.480	668.786
Residui attivi	degli esercizi precedenti	122.808	191.607	121.735	109.409
	dell'esercizio	68.799		111.601	65.115
Residui passivi	degli esercizi precedenti	291.532	580.750	288.257	319.046
	dell'esercizio	289.218		325.258	330.637
Avanzo di amministrazione alla fine dell'esercizio			112.476	162.301	193.626

¹⁴ L'art. 28, comma 5 del nuovo regolamento di contabilità prevede che le somme stanziare e non impegnate destinate ad attività di ricerca pluriennali costituiscano disponibilità residue e possano essere riportate agli esercizi successivi fino alla conclusione del programma o del progetto e comunque non oltre il quarto anno successivo a quello di provenienza per le spese rimodulabili e non oltre il secondo esercizio successivo per tutte le altre spese.

Anche nel 2018, la parte di avanzo di amministrazione vincolata è prevalente rispetto a quella disponibile.

I vincoli principali risultano finalizzati alla realizzazione di specifiche attività direttamente indicate dal ministero vigilante in sede di assegnazione del contributo ordinario di funzionamento (167,9 milioni a fronte dei 108,6 milioni del 2017) mentre la parte di avanzo non vincolata ammonta a 26,5 milioni (53,7 milioni nel 2017), come risulta dalla tabella che segue.

Tabella 18 - La ripartizione dell'avanzo di amministrazione

Parte vincolata	2018
Fondo per finanziamento di progetti di ricerca di interesse nazionale	92.439.964
Fondo rischi e oneri	20.000.000
Fondo stabilizzazioni	12.557.071
Per lo svolgimento di specifici progetti di ricerca	20.102.450
Assegnazione alle strutture per stabilizzazione personale	22.000.000
Totale parte vincolata	167.099.485
Parte disponibile	
parte già applicata al bilancio 2019	15.800.000
parte disponibile per il bilancio 2019	10.726.880
Totale parte disponibile	26.526.880
Avanzo di amministrazione al 31 dicembre	193.626.364

Occorre segnalare che alla data di approvazione del bilancio, una quota di avanzo disponibile, pari a 15,8 milioni, risultava già applicata al bilancio 2019.

7.6 Conto economico

Il conto economico chiude l'esercizio 2018 con un disavanzo di 1,3 milioni mentre nel 2017 si era registrato un avanzo di 46,4 milioni (in linea con l'esercizio precedente nel quale era stato pari a 57,5 milioni).

Tabella 19 - Il conto economico

CONTO ECONOMICO	2017	2018	Var. ass.	Var. %
A - PROVENTI DELLA GESTIONE				
Entrate derivanti da trasferimenti	824.889	826.043	1.154	0,14
Entrate derivanti dalla vendita di prodotti e servizi	48.727	56.851	8.124	16,67
Entrate diverse	12.892	11.198	-1.694	-13,14
Totale	886.508	894.092	7.584	0,86
B - COSTI DELLA GESTIONE				
per materie prime, sussidiarie e di consumo	19.848	21.505	1.657	8,35
per servizi	170.397	200.078	29.681	17,42
per godimento beni di terzi	18.730	16.014	-2.716	-14,50
per il personale	561.485	596.574	35.089	6,25
Ammortamenti	55.222	50.202	-5.020	-9,09
Oneri tributari	1.540	2.237	697	45,26
Variazioni rimanenze di materie prime sussidiarie e di consumo	-21	7	28	133,33
Oneri diversi di gestione	2.391	3.206	815	34,09
Totale	829.592	889.823	60.231	7,26
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE A-B	56.916	4.269	-52.647	-92,50
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
Interessi ed altri oneri finanziari	-769	-1.080	-311	-40,44
Altri proventi finanziari	1	10	9	900,00
Totale	-768	-1.070	-302	-39,32
D - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
Proventi straordinari	0	0		
Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo	350	774	424	121,14
Plusvalenze da alienazioni	142	1.105	963	678,17
Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo	-7.647	-5.419	2.228	29,14
Minusvalenze da alienazioni/dismissioni	-2.559	-947	1.612	62,99
Totale	-9.714	-4.487	5.227	53,81
Avanzo economico d'esercizio (A-B+C+D)	46.434	-1.288	45.146	-102,77

La differenza tra valori e costi della produzione è pari a +4,3 milioni, in forte riduzione rispetto a quello dell'esercizio precedente (+ 56,9 milioni), ascrivibile, a fronte di una lieve crescita dei proventi della gestione (894 milioni rispetto ai precedenti 886,5 milioni), ad un significativo aumento dei costi della produzione (889,9 milioni rispetto ai precedenti 829,6 milioni).

Nell'ambito dei proventi della gestione segnano una crescita tutte le voci di entrata, ad eccezione delle entrate diverse che diminuiscono del 13,14 per cento.

Il consistente aumento dei costi è dovuto principalmente all'incremento della spesa per servizi, che si attesta a 200 milioni, a fronte dei 170,3 milioni del 2017, e di quella per il personale che risulta pari a 596,5 milioni, a fronte dei 561,4 milioni dell'esercizio precedente.

Un lieve incremento si registra, in termini assoluti, in relazione alle voci di spesa per materie prime, sussidiarie e di consumo, per oneri tributari e per gli oneri diversi di gestione che, in termini percentuali, aumentano dell'8,35 per cento rispetto all'esercizio precedente.

Anche nel 2018 è confermato il valore negativo del saldo tra i proventi e gli oneri finanziari che, nel complesso, passa da - 768.052 euro, del 2017, a - 1 milione (in costante peggioramento dal 2016, esercizio nel quale era pari a - 702.664 euro), in conseguenza della crescita degli interessi ed altri oneri finanziari corrisposti per i mutui contratti dall'Ente, solo in piccola parte compensato dagli altri proventi finanziari derivanti da interessi maturati sui conti correnti dei centri di responsabilità e dall'utile su cambi.

In miglioramento, nel 2018, il saldo della gestione straordinaria che passa da -9,7 milioni (dell'esercizio precedente) a -4,4 milioni, in relazione, da un lato, all'incremento delle plusvalenze da alienazione (1,1 milioni nel 2018 a fronte dei 142.000 euro nel 2017) e, dall'altro, dalle ancora elevate sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo (pari a -5,4 milioni di euro)¹⁵.

Si invita l'Ente ad avviare iniziative volte a mantenere un equilibrio della gestione, considerato che l'incremento delle principali voci di costo (es. personale e servizi) non compensato dall'aumento dei proventi della gestione, ha comportato una consistente riduzione, rispetto al 2017, dell'avanzo economico.

7.7 Stato patrimoniale

Le attività patrimoniali del CNR hanno registrato nel corso dell'esercizio 2018 una crescita pari a 41,5 milioni (nel 2017 il valore era aumentato di 52,5 milioni), attribuibile, prevalentemente al valore dell'attivo circolante, come si evince dalla tabella che segue.

¹⁵ Con deliberazione n. 130 del 17 maggio 2019, il consiglio di amministrazione, in sede di riaccertamento dei residui, ha disposto la cancellazione di residui attivi per un importo pari a 2 milioni, con conseguente incremento di pari importo della voce "insussistenza dell'attivo".

Tabella 20 – Stato patrimoniale

(in migliaia)

Attivo	2017	2018	Var. ass.	Var. %
A) Immobilizzazioni				
Immateriali	2.219	2.170	-49	-2,21
Materiali	467.879	442.880	-24.999	-5,34
Finanziarie	32.179	31.299	-880	-2,74
Totale	502.277	476.349	-25.928	-5,16
B) Attivo circolante				
Rimanenze	100	93	-7	-6,78
Crediti	233.336	174.524	-58.813	-25,21
Disponibilità liquide	542.480	668.786	126.306	23,28
Totale	775.916	843.403	67.487	8,70
C) Ratei e risconti				
Ratei attivi	22.033	21.970	-64	-0,29
Risconti Attivi	215	206	-8	-3,85
Totale	22.248	22.176	-72	-0,32
D) Perdite				
TOTALE ATTIVO	1.300.441	1.341.928	41.487	3,19
Conti d'ordine				#DIV/0!
PASSIVO				
Patrimonio netto				
Patrimonio iniziale	594.610	641.044	46.434	7,81
Avanzo economico d'esercizio	46.434	-1.287	-47.721	-102,77
Totale	641.044	639.757	-1.287	-0,20
Fondi per rischi ed oneri				
per indennità di anzianità personale INPS	1.859	1.859		0,00
per crediti inesigibili	3.708	3.708		0,00
Totale	5.568	5.568		0,00
Fondo trattamento di fine rapporto	462.983	491.394	28.411	6,14
Totale	462.983	491.394	28.411	6,14
Debiti				
Mutui in ammortamento	33.428	29.213	-4.216	-12,61
Debiti di funzionamento	146.197	164.964	18.767	12,84
Debiti per depositi ricevuti in cauzione	621	684	63	10,07
Totale	180.246	194.860	14.614	8,11
Ratei e Risconti				
Ratei passivi	10.259	10.302	43	0,42
Risconti passivi	342	48	-294	-86,02
Totale	10.601	10.350	-251	-2,37
PASSIVITA'				
TOTALE PASSIVO (Passività + patrimonio netto)	1.300.441	1.341.928	41.487	3,19
Conti d'ordine				

Il valore delle immobilizzazioni si attesta a 476,3 milioni, in decremento rispetto ai 502,2 milioni dell'esercizio precedente. Diminuisce sia il valore delle immobilizzazioni immateriali (del 2,21 per cento) che di quelle materiali (5,34 per cento) e finanziarie (2,74 per cento).

Le partecipazioni, comprendenti le quote di partecipazione del CNR a consorzi e società, iscritte in bilancio al valore nominale ridotto delle perdite durevoli di valore (art. 2426, n. 1 e n. 3 c.c.), si attestano, in linea con il precedente esercizio, a 22,3 milioni.

All'attività di revisione delle partecipazioni e di monitoraggio annuale avviata dall'Ente sarebbe opportuno che si affiancasse, come già suggerito dalla Corte, almeno nella nota integrativa, l'elenco delle partecipazioni anche in associazioni e fondazioni, nonché l'indicazione del valore della quota di patrimonio netto attualizzata alla data di chiusura dell'esercizio delle società partecipate; tale metodo di valutazione consentirebbe di inglobare nel valore della partecipazione le eventuali perdite/utili conseguiti, esponendo nello stato patrimoniale un valore più vicino a quello reale.

I crediti a lungo termine ammontano a 174,5 milioni (233,3 milioni nel 2017) e comprendono gli investimenti in buoni fruttiferi postali per l'accantonamento del TFR del personale iscritto all'INPS, nonché i fondi assicurativi accantonati per il TFR del personale proveniente dall'INSEAN e dall'INFM.

In merito agli accantonamenti per il TFR maturato dal personale del CNR transitato, nel 2015, all'INAF occorre sottolineare che, in base dell'accordo stipulato dai due Enti il 31 marzo 2015, il CNR ha continuato a versare periodicamente le somme maturate in favore del personale cessato dal servizio e che nel febbraio 2020 è stata compiuta una ricognizione numerica e finanziaria del debito del CNR.

Quanto all'attivo circolante, la consistente crescita (67,4 milioni) è riconducibile alla differenza positiva fra riduzione del valore dei crediti, iscritti al valore nominale, che si attestano a 174,5 milioni, con una riduzione del 25,21 per cento, rispetto all'esercizio precedente, e significativo incremento delle disponibilità liquide, che registrano un aumento, in termini di cassa, di oltre 126,3 milioni, attestandosi a 668,7 milioni.

Il patrimonio netto (639,7 milioni) evidenzia una lieve diminuzione pari al disavanzo di esercizio registrato nel 2018 (1,2 milioni) mentre i fondi per rischi e oneri non mostrano dal 2011 alcuna modifica (5,6 milioni), sia con riferimento al fondo per i crediti inesigibili (anche in relazione al loro limitato valore quale emerge in sede di riaccertamento dei residui), sia con riferimento al fondo per l'indennità di anzianità del personale INPS.

Il Fondo per il trattamento di fine rapporto cresce di circa 28,4 milioni in relazione alla differenza positiva tra il valore delle indennità erogate e quelle maturate a tutto l'esercizio 2018, attestandosi a 491,3 milioni.

In aumento appare la quota dei debiti dell'Ente che raggiunge i 194,8 milioni, con un incremento dell'8,11 per cento, conseguente alla differenza fra mutui in ammortamento (il cui valore è in diminuzione del 12,61 per cento) e debiti di funzionamento (il cui valore è in aumento del 12,84 per cento) che si attestano a 164,9 milioni.

8 CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

1. Nell'esercizio 2018 il CNR, sotto il profilo organizzativo, ha continuato nell'opera di adeguamento della regolamentazione interna al quadro normativo di attuazione del decreto legislativo di riforma degli enti di ricerca n. 218 del 2016 e, sotto il profilo scientifico, a consolidare le principali tematiche strategiche della ricerca e dell'attività scientifica.

In particolare, è stato emanato il nuovo statuto dell'Ente (decreto del Presidente del CNR 19 luglio 2018, n. 83).

Il regolamento di organizzazione e di funzionamento è stato approvato definitivamente, a seguito del recepimento delle osservazioni formulate dal MIUR (delibera n. 24 del 12 febbraio 2019).

Al contrario, non è ancora giunto a conclusione il percorso di predisposizione del regolamento di amministrazione, contabilità e finanza (RACF), che ha recepito tutte le innovazioni legislative in materia di contabilità pubblica, adeguando il sistema contabile del CNR al mutato quadro normativo ed alla nuova organizzazione dettata dallo statuto. Infatti, il regolamento è stato approvato (con deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 99 del 18 aprile 2019) e trasmesso al MIUR per il controllo di legittimità. Il Ministero vigilante ha formulato alcune osservazioni e raccomandazioni (con note del 15, 27 e 31 maggio 2019), ancora in corso di esame da parte dell'Ente.

2. Nel 2019 è stata completata la riorganizzazione dell'Amministrazione centrale, avviata nel 2018, in seguito all'approvazione del Regolamento di organizzazione e di funzionamento e della conclusione della procedura di mobilità esterna che ha consentito l'assunzione di tre dirigenti.

La necessità di riorganizzare la rete scientifica, avviata nel 2017 con il Piano triennale di attività 2017 - 2019, ha comportato negli anni 2018 e 2019 la soppressione di alcuni istituti e la confluenza delle loro competenze in altri già esistenti o di nuova creazione, l'accorpamento di istituti che svolgevano attività simili. Al 31 dicembre 2019 la rete del CNR era composta da 90 istituti (a fronte dei 107 presenti al 31 dicembre 2017).

3. Il CNR ha dato corso ad un ampio piano di stabilizzazione del personale precario, avviato nel 2018 e proseguito nel 2019, in base alle previsioni contenute nel d. lgs. n. 75 del 25 maggio 2017.

Nel 2018 il percorso di stabilizzazione ha interessato 1.175 unità, con un costo a regime complessivo pari a 61,1 milioni, mentre nel 2019 ha riguardato 194 unità, con un costo a regime complessivo pari a 11 milioni.

Siccome le disposizioni in materia di stabilizzazione del personale si caratterizzano per la loro eccezionalità ed assorbono una consistente quota delle risorse, anche con incremento della spesa di personale, l'Ente ha adottato, opportunamente, specifiche misure dirette ad evitare che si possano riproporre in futuro situazioni di diffuso precariato fra le quali la sospensione temporanea del reclutamento del personale a tempo determinato fino al 31 dicembre 2019.

La situazione del personale in servizio evidenzia una consistenza al 31 dicembre 2018 pari a 8.311 unità, in significativa crescita rispetto al precedente esercizio in cui si attestava a 7.121 unità.

L'incremento di 1.191 unità, pari al 16,73 per cento è dovuto, principalmente, al compimento delle procedure di stabilizzazione del personale precario.

Nel 2018 il numero dei dirigenti di ricerca è aumentato da 237 a 253, con un incremento di 16 unità e i dirigenti tecnologici sono passati da 26 a 27 unità.

Al termine del 2018 il personale a tempo determinato in forza all'Ente, in base ai fondi ordinari, al conto terzi, e al finanziamento con fondi esterni era pari a 329 unità, a fronte delle 1.580 unità del 2017.

In relazione al personale non dipendente che ha operato presso l'Ente, occorre segnalare che nel corso del 2018 le strutture scientifiche hanno emanato 722 nuovi bandi per complessivi 736 posti per assegni di ricerca e 123 nuovi bandi per complessivi 130 posti per borse di studio per giovani studiosi.

Nel corso dell'anno, sono risultati attivi 3.400 contratti per assegni di ricerca e 682 contratti per borse di studio.

Il personale del CNR comandato presso altre amministrazioni con oneri a carico delle stesse ha segnato una ulteriore crescita rispetto ai precedenti esercizi, attestandosi sulle 22 unità (a fronte delle 14 unità del 2017 e delle 7 unità nel 2016).

In significativa crescita il numero di unità di personale CNR in comando presso altre amministrazioni, con oneri a carico dell'Ente, che si attesta a 78 unità, a fronte delle 68 unità registrate nel 2017.

Considerata la rilevanza del fenomeno, questa Corte invita l'Ente, tenuto conto anche dei compiti del Ministero vigilante, a verificare puntualmente la compatibilità dell'assunzione

degli oneri del personale comandato presso altri enti con le previsioni dell'art. 30 del d. lgs. n. 165 del 2001.

La spesa complessiva per il personale presenta un deciso aumento, attestandosi a 462,7 milioni a fronte dei 438,4 milioni del 2017.

4. Al fine di contenere la spesa per l'acquisto di beni e servizi, nel 2018 sono proseguite le azioni, già avviate in precedenza, di accentramento delle forniture e potenziati gli acquisti tramite MePA e convenzioni CONSIP.

Il sistema delle proroghe contrattuali e degli affidamenti diretti al di fuori delle convenzioni CONSIP e del MePA è ancora molto diffuso all'interno dell'Ente ed è necessario che il CNR dedichi particolare attenzione alla revisione delle procedure seguendo in maniera puntuale le regole della contabilità e finanza pubblica e del Codice dei contratti.

5. Il CNR, al termine del 2018, possedeva 142 partecipazioni in società, associazioni, consorzi, fondazioni e altri organismi (a fronte delle 144 possedute al termine del 2017).

Con deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 251 del 18 dicembre 2018 l'Ente ha approvato la ricognizione periodica delle partecipazioni societarie detenute alla data del 31 dicembre 2017, in attuazione dell'art. 20 del citato d.lgs. n. 175 del 2016.

Le società oggetto del processo di razionalizzazione periodica sono risultate complessivamente 46 ed è stata prevista la dismissione di ulteriori quattro, deliberando di mantenere 42 partecipazioni, ritenute strategiche per lo svolgimento delle attività istituzionali del CNR.

Con deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 347 del 19 dicembre 2019, l'Ente ha approvato la ricognizione periodica delle partecipazioni societarie detenute dal CNR alla data del 31 dicembre 2018.

L'Ente ha deliberato, in particolare, il mantenimento della società consortile CNCCS - Collezione Nazionale di Composti Chimici e Centro Screening s.c.r.l., costituita nel 2010, la cui compagine sociale è costituita da IRBM Science Park s.r.l. (settanta per cento del capitale sociale), dall'Ente (venti per cento del capitale sociale) e dall'Istituto superiore di Sanità (dieci per cento del capitale sociale).

In relazione a ciò, l'Autorità nazionale anticorruzione, con un parere del 2019, che sarà oggetto di approfondimento nel prossimo referto, ha precisato che nei casi nei quali le norme vigenti consentono la costituzione di società miste per la realizzazione e la gestione di un servizio di interesse generale, la scelta del socio privato deve avvenire sulla base di procedure ad evidenza

pubblica, in attuazione delle previsioni del combinato disposto dell'art. 5, co. 9 del d.lgs. n. 50 del 2016 e dell'art. 7, co. 5 del d.lgs. n. 175 del 2016.

6. Sotto il profilo finanziario - contabile, il rendiconto 2018 è stato redatto secondo quanto disposto dal d.lgs. n. 91/2011 con l'adozione del nuovo piano dei conti integrato (di cui al DPR n. 132 del 2013) e l'utilizzo della classificazione delle spese e delle entrate prevista dal Titolo III del predetto atto normativo.

L'esercizio si è chiuso, al pari del precedente, con un avanzo finanziario pari a 22,9 milioni (49,7 milioni nel 2017), derivato dalla differenza tra accertamenti di entrate per complessivi 901,3 milioni (in diminuzione rispetto all'esercizio precedente per 8,4 milioni) ed impegni di spesa pari a 878,3 milioni (in aumento per 18,3 milioni rispetto al 2017).

I finanziamenti del MIUR sono aumentati in misura significativa, passando da 593,9 milioni del 2017 a 653,6 milioni, con un incremento del 10,07 per cento, dato, principalmente, dall'accertamento ed incasso dei proventi relativi ai "Progetti premiali relativi agli esercizi 2016 e 2017", pari a 51,3 milioni.

Il contributo ordinario (FOE) del Ministero è leggermente diminuito rispetto all'anno precedente, passando da 509,5 milioni a 508,4 milioni (comprensivi di circa 3,6 milioni per l'assunzione di giovani ricercatori prevista dal D.M. n. 105 del 2016).

Anche l'assegnazione "ex premialità", è aumentata, passando da 25,3 milioni del 2017 a 34,5 milioni del 2018, con un incremento del 36,09 per cento ed è stata vincolata dal MIUR al finanziamento dei processi di stabilizzazione del personale.

Le spese impegnate evidenziano una crescita del 2,13 per cento (18,3 milioni in valore assoluto), conseguente ad un incremento del 5,57 per cento della spesa corrente (in valore assoluto 44,7 milioni) e ad un parallelo decremento del 50,27 per cento della spesa in conto capitale (26,7 milioni).

Nell'ambito delle spese correnti crescono quelle inerenti ai redditi da lavoro dipendente, che si attestano a 530,2 milioni a fronte dei 504,2 milioni, con un incremento del 5,17 per cento.

I residui attivi alla fine del 2018 ammontano, complessivamente, a 174,5 milioni, con una diminuzione del 25,21 per cento rispetto all'esercizio precedente.

La gestione delle risorse finanziarie dell'esercizio 2018, al pari dei passati esercizi, è stata caratterizzata da una elevata consistenza dei residui passivi che si attestano a 649,7 milioni, in costante aumento negli ultimi esercizi, confermando ulteriormente la complessità della gestione della spesa per i progetti di ricerca.

Anche nell'esercizio 2018 sono state applicate le modalità di mantenimento in bilancio dei residui impropri relativi a programmi e progetti di ricerca aventi durata pluriennale

La rilevanza del fenomeno (i residui impropri rappresentano ben il 76,9 per cento per cento del complesso dei residui), accentuato dalla anzianità di alcuni residui che risalgono all'esercizio 2005, è stata evidenziata in più occasioni dal Collegio dei revisori e da questa Corte dei conti nelle precedenti relazioni, sottolineando che la permanenza di residui impropri in bilancio risulta consentita nei soli limiti di scopo e di tempo connessi all'esecuzione di un programma o di un progetto da perfezionare in un determinato arco temporale.

Un attento monitoraggio ed una più rigorosa gestione del fenomeno appaiono, quindi, ancora necessari, non solo alla luce del regolamento di amministrazione, contabilità e finanza, - che consente di riportare somme stanziare non impegnate ad esercizi successivi in più ristretti limiti temporali - la cui procedura di emanazione peraltro è in forte ritardo, ma anche in vista della futura introduzione, con carattere vincolante, del principio della competenza finanziaria potenziata.

La situazione amministrativa evidenzia a fine esercizio 2018 un avanzo di amministrazione pari a 193,6 milioni (162,3 milioni nel 2017).

Si invita l'Ente ad avviare iniziative volte a mantenere un equilibrio della gestione, considerato che l'incremento delle principali voci di costo (es. personale e servizi) non compensato dall'aumento dei proventi della gestione, ha comportato una consistente riduzione, rispetto al 2017, dell'avanzo economico.

Il conto economico chiude l'esercizio 2018 con un disavanzo di 1,3 milioni mentre nel 2017 si era registrato un avanzo di 46,4 milioni (in linea con l'esercizio precedente nel quale era stato pari a 57,5 milioni).

Le attività patrimoniali del CNR hanno registrato nel corso dell'esercizio 2018 una crescita pari a 41,5 milioni (nel 2017 il valore era aumentato di 52,5 milioni), attribuibile, prevalentemente al valore dell'attivo circolante.

Il valore delle immobilizzazioni si attesta a 476,3 milioni, in decremento rispetto ai 502,2 milioni dell'esercizio precedente. Diminuisce sia il valore delle immobilizzazioni immateriali (del 2,21 per cento) sia di quelle materiali (5,34 per cento) e finanziarie (2,74 per cento).

Il patrimonio netto (639,7 milioni) evidenzia una lieve diminuzione pari al disavanzo economico di esercizio registrato nel 2018 (1,2 milioni) mentre i fondi per rischi e oneri non

mostrano dal 2011 alcuna modifica sia con riferimento al fondo per i crediti inesigibili, sia con riferimento al fondo per l'indennità di anzianità del personale INPS.

In aumento appare la quota dei debiti dell'Ente che raggiunge i 194,8 milioni, con un incremento dell'8,11 per cento, conseguente alla differenza fra mutui in ammortamento (il cui valore è in diminuzione del 12,61 per cento) e debiti di funzionamento (il cui valore è in aumento del 12,84 per cento) che si attestano a 164,9 milioni. A proposito di questi, permane, anche nel 2018, un disallineamento tra il valore patrimoniale dei debiti e il valore dei residui passivi con uno scostamento riconducibile all'esistenza dei c.d. residui impropri anche di esercizi precedenti, che costituiscono accantonamenti programmatici e non già debiti effettivi, circostanza di cui occorre dar conto, ad avviso di questa Corte, nella nota integrativa.



Consiglio Nazionale delle Ricerche

Rendiconto Generale dell'esercizio finanziario 2018 – Approvazione

Il Consiglio di Amministrazione nella riunione del 25 giugno 2019, ha adottato all'unanimità dei presenti la seguente deliberazione n. 173/2019 – Verb. 381

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

VISTO il decreto legislativo del 4 giugno 2003, n. 127 recante “Riordino del Consiglio Nazionale delle Ricerche”;

VISTO il decreto legislativo 31 dicembre 2009, n. 213 “Riordino degli Enti di Ricerca in attuazione dell’art. 1 della Legge 27 settembre 2007, n. 165”;

VISTO lo Statuto del Consiglio Nazionale delle Ricerche, emanato con provvedimento del Presidente n. 93, prot. AMMCNT-CNR n. 0051080 del 19 luglio 2018, di cui è stato dato l’avviso di pubblicazione sul sito del Ministero dell’Istruzione, dell’Università e della Ricerca in data 25 luglio 2018, entrato in vigore in data 1° agosto 2018;

VISTO l’art. 28 Rrelazioni consuntive sull’attività delle strutture della rete scientifica), del Regolamento di organizzazione e funzionamento del Consiglio Nazionale delle Ricerche emanato con decreto del Presidente del CNR n. 14, prot. AMMCNT-CNR n. 0012030 del 18 febbraio 2019 di cui è stato dato l’avviso di pubblicazione sul sito del Ministero dell’Istruzione, dell’Università e della Ricerca il 19 febbraio 2019, entrato in vigore in data 1° marzo 2019;

VISTI gli articoli 43, 44, 45 e 51 del Regolamento di amministrazione contabilità e finanza del Consiglio Nazionale delle Ricerche, emanato con decreto del Presidente del 4 maggio 2005, prot. n. 0025034 e pubblicato nel supplemento ordinario n. 101 alla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana n. 124 del 30 maggio 2005;

VISTA la legge n. 196/2009 intitolata “Legge di contabilità e finanza pubblica”;

VISTO il D. Lgs. n. 91/2011, intitolato “Disposizioni recanti attuazione dell’articolo 2 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, in materia di adeguamento ed armonizzazione dei sistemi contabili”;

VISTO il DPR n. 132/2013, intitolato “ Regolamento concernente le modalità di adozione del piano dei conti integrato delle amministrazioni pubbliche, ai sensi dell’articolo 4, comma 3, lettera a), del decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91”;

VISTO lo schema di Rendiconto generale dell’Ente per l’esercizio finanziario 2018 e i relativi allegati trasmessi con nota del Direttore Generale, prot. AMMCNT-CNR n. 0041555 del 25 giugno 2019;

VISTO il parere favorevole espresso dal Collegio dei revisori dei conti il 24 giugno 2019 nella relazione al Rendiconto generale per l’esercizio finanziario 2018, verbale n. 1630;



Consiglio Nazionale delle Ricerche

DELIBERA

1. Di approvare il Rendiconto generale per l'esercizio finanziario 2018 così articolato:

- a) Nota Integrativa;
- b) Conto di bilancio articolato in:
 - Rendiconto finanziario decisionale;
 - Rendiconto finanziario gestionale;
 - Situazione dei residui attivi e passivi provenienti dagli esercizi precedenti e corredato dei seguenti allegati:
 - Allegato 1: rendiconto finanziario decisionale riclassificato per COFOG;
 - Allegato 2: riepilogo dei movimenti di cassa 2018 per codifica SIOPE;
- c) Situazione amministrativa;
- d) Conto economico;
- e) Stato patrimoniale, corredato dei seguenti allegati:
 - Allegato 1: immobili del CNR e le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio;
 - Allegato 2: quadro riepilogativo dei mutui in ammortamento;
 - Allegato 3: composizione delle immobilizzazioni e relativi movimenti;
 - Allegato 4: quadro riepilogativo degli ammortamenti;
- f) Relazione illustrativa del Presidente;
 - Allegato: Attestazione art. 41 D.L. 66/2014
- g) Relazione del Collegio dei revisori dei conti.

IL SEGRETARIO
F.to digitalmente Fabrizio Fratini



FRATINI FABRIZIO
27.06.2019
15:21:38 UTC

VISTO DIRETTORE GENERALE
F.to digitalmente Giambattista Brignone



BRIGNONE
GIAMBATTISTA
27.06.2019
16:30:28 UTC

IL PRESIDENTE
F.to digitalmente Massimo Inguscio

INGUSCIO MASSIMO
27.06.2019 18:50:31 CEST



Consiglio Nazionale delle Ricerche

Rendiconto generale
per l'esercizio finanziario 2018

Rendiconto generale

per l'esercizio finanziario 2018

SOMMARIO

- Nota Integrativa
- Conto di bilancio
 - Rendiconto Finanziario Decisionale
 - Parte Entrate
 - Parte Spese
 - Riepilogo per voce Parte Entrate
 - Riepilogo per voce Parte Spese
 - Situazione dei residui attivi e passivi provenienti dagli esercizi precedenti
 - Allegato 1: Rendiconto Finanziario Decisionale Riclassificato per COFOG
 - Allegato 2: Riepilogo dei movimenti di cassa per codice SIOPE
 - Rendiconto Finanziario Gestionale
 - Parte Entrate
 - Parte Spese
 - Situazione Amministrativa
- Conto Economico
- Stato Patrimoniale
 - Allegato 1: Immobili del CNR e variazioni intervenute
 - Allegato 2: Quadro riepilogativo dei mutui in ammortamento
 - Allegato 3: Composizione delle immobilizzazioni e relativi movimenti
 - Allegato 4: Quadro riepilogativo degli ammortamenti
- Relazione illustrativa del Presidente
 - Allegato 1: Attestazione di cui all'art. 41 del D.L. 24 aprile 2014, n. 66
- Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti
- Delibera di approvazione del Consiglio di Amministrazione



Rendiconto generale per l'esercizio finanziario 2018

NOTA INTEGRATIVA



Consiglio Nazionale delle Ricerche



Consiglio Nazionale delle Ricerche

Rendiconto Generale 2018
Nota Integrativa

Premessa

Il Rendiconto Generale per l'esercizio 2018, coerentemente con quanto già avvenuto nel Bilancio di Previsione 2018, viene redatto secondo quanto disposto dal D. Lgs. 91/2011 "Disposizioni recanti attuazione dell'articolo 2 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, in materia di adeguamento ed armonizzazione dei sistemi contabili". Pertanto viene adottato il Piano dei conti integrato di cui al DPR 132/2013, integrato al sesto livello (voce di bilancio) ed utilizzata la classificazione delle spese e delle entrate previste dal Titolo III del suddetto D.Lgs 91/2011.

In particolare per quanto riguarda la classificazione delle spese, il bilancio, come prescritto, sarà organizzato in Missioni, Programmi e Macroaggregati.

Come dispone la normativa, le Missioni rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dalle amministrazioni pubbliche nell'utilizzo delle risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate. Inoltre è previsto che le Missioni debbano coincidere con quelle previste dal bilancio dello Stato. Per tali ragioni si è utilizzata la voce del bilancio dello Stato gestita dal Ministero dell'Istruzione, dell'università e della ricerca contraddistinta dal numero 017 e titolata "Ricerca e innovazione". In aggiunta a questa Missione sono state utilizzate quelle previste dal DPCM 12 dicembre 2012, nonché quelle indicate dalla RGS con circolare n. 23/2013.

Pertanto le Missioni del CNR sono:

1. Ricerca e innovazione;
2. Servizi istituzionali e generali;
3. Fondi da ripartire;
4. Debito da finanziamento;
5. Partite di giro.

Per quanto riguarda i Programmi, la norma li definisce come gli aggregati omogenei di attività volte a perseguire le finalità individuate nell'ambito delle missioni, la cui realizzazione è attribuita ad un unico centro di responsabilità amministrativa, corrispondente all'unità organizzativa individuata in conformità con i regolamenti di organizzazione. In rispetto di quanto sopra e considerato che l'art. 12 dello Statuto del CNR statuisce che "Le attività del CNR si articolano in macroaree di ricerca scientifica e tecnologica..... I dipartimenti sono le strutture organizzative delle macroaree....." , i Programmi corrispondono alle sette Macroaree di ricerca scientifica e tecnologica; tali programmi sono affidati ai pertinenti Dipartimenti che costituiscono centri di responsabilità amministrativa di primo livello. Pertanto i Programmi del CNR sono:

1. Scienze del sistema terra e tecnologia per l'ambiente
2. Scienze Bio-Agroalimentari
3. Scienze Biomediche



Consiglio Nazionale delle Ricerche

Rendiconto Generale 2018
Nota Integrativa

4. Scienze chimiche e tecnologie dei materiali
5. Scienze fisiche e tecnologie della materia
6. Ingegneria – ICT e tecnologia per l'energia e i trasporti
7. Scienze umane e sociali –Patrimonio culturale
8. Servizi istituzionali e generali
9. Fondi da assegnare
10. Mutui
11. Partite di giro

La tabella seguente riassume la classificazione ed i Centri di Responsabilità di riferimento:

MISSIONE	PROGRAMMA	CDR
Ricerca e innovazione	Scienze del sistema Terra e Tecnologie per l'Ambiente	Dipartimento Scienze del sistema Terra e Tecnologie per l'Ambiente
	Scienze Bio-Agroalimentari	Dipartimento Scienze Bio-Agroalimentari
	Scienze Biomediche	Dipartimento Scienze Biomediche
	Scienze Chimiche e Tecnologie dei Materiali	Dipartimento Scienze Chimiche e Tecnologie dei Materiali
	Scienze Fisiche e Tecnologie della Materia	Dipartimento Scienze Fisiche e Tecnologie della Materia
	Ingegneria - ICT e tecnologia per l'Energia e Trasporti	Dipartimento Ingegneria - ICT e tecnologia per l'Energia e Trasporti
	Scienze Umane e sociali - Patrimonio Culturale	Dipartimento Scienze Umane e sociali - Patrimonio Culturale
Servizi istituzionali e generali	Servizi istituzionali e generali	Direzione Generale
Fondi da ripartire	Fondi da assegnare	
Debito da finanziamento	Mutui	
Partite di giro	Partite di giro	

Come previsto dall'art. 4 del D. Lgs. 91/2011, il CNR ha adeguato il proprio regolamento di amministrazione, contabilità finanza alle norme vigenti; alla data di stesura della presente relazione il nuovo regolamento è stato approvato dal CdA nella riunione del 18 aprile 2019 con deliberazione 99/2019, ma è in attesa di una nuova approvazione conseguente ai suggerimenti e le raccomandazioni trasmesse dal ministero vigilante.



Rendiconto Generale 2018
Nota Integrativa

1. Conto del bilancio: i rendiconti finanziari decisionale e gestionale

I rendiconti finanziari decisionale e gestionale evidenziano:

1. le entrate di competenza, accertate, riscosse o rimaste da riscuotere;
2. le uscite di competenza dell'anno, impegnate, pagate o rimaste da pagare;
3. la gestione dei residui attivi e passivi degli esercizi precedenti;
4. le somme riscosse e quelle pagate in conto competenza ed in conto residui;
5. il totale dei residui attivi e passivi al termine all'esercizio.

1.1 Gestione di competenza

Le entrate accertate, escluse le partite di giro, ammontano ad euro 901.352.462,41 (-0,92% rispetto al 2017) come di seguito ripartite e confrontate con l'esercizio finanziario precedente:

Descrizione	Entrate accertate			
	2017	2018	variazioni rispetto al 2017	%
Trasferimenti dal MIUR	593.910.171,13	653.694.609,17	59.784.438,04	10,07
Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	157.470.974,93	96.052.266,55	-61.418.708,38	-39,00
Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	55.299.458,92	63.155.371,11	7.855.912,19	14,21
Altri trasferimenti correnti	18.000.753,53	13.290.518,36	-4.710.235,17	-26,17
Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	54.996.574,51	62.592.401,19	7.595.826,68	13,81
Altre entrate	12.916.462,73	11.243.305,00	-1.673.157,73	-12,95
Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	174.675,65	1.323.991,03	1.149.315,38	
Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	16.987.312,02	0,00	-16.987.312,02	
Totale entrate accertate	909.756.383,42	901.352.462,41	-8.403.921,01	-0,92

Il confronto con l'esercizio precedente evidenzia un cospicuo decremento dei trasferimenti da amministrazioni pubbliche, in gran parte dovuto alla diminuzione della voce "Finanziamento ai sensi degli artt. 5 e 6 della legge 16 aprile 1987, n. 183 per l'attuazione dei programmi di politica comunitaria (cd. "Fondo di rotazione")". Infatti mentre nel 2017, a seguito di un puntuale lavoro da parte dell'amministrazione CNR di recupero delle annualità precedenti, è stato ottenuto un importo pari ad € 48.284.136,00, nell'esercizio 2018 l'importo accertato ammonta ad € 13.065.687,31 corrispondente alla messa a regime di tale entrata e riferibile ai progetti di ricerca cofinanziati dall'Unione europea nell'ambito Horizon 2020 e attivati negli anni 2016 e 2017. Al netto di tale posta, comunque si registra una riduzione dei finanziamenti pubblici diversi da quelli del MIUR.

Da sottolineare è invece l'apprezzabile incremento dei trasferimenti provenienti dall'Unione Europea e dal resto del mondo, che testimoniano la capacità della



Rendiconto Generale 2018
Nota Integrativa

ricerca svolta dal CNR di attrarre finanziamenti fuori dai confini nazionali, in un mercato molto competitivo a livello globale.

Relativamente alla vendita di beni e servizi si registra un notevole incremento delle entrate che, sia percentualmente che in termini assoluti, è comparabile con l'incremento dei finanziamenti extra nazionali. Rispetto al precedente esercizio, che già evidenziava una crescita del 7,72%, si ha un aumento superiore al 13%, che conferma la capacità del CNR di reperire maggiori risorse anche in un contesto macroeconomico che ancora stenta ad uscire dalla fase recessiva. La voce di entrata che ha registrato il maggior incremento è "Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca" con una crescita superiore al 30% su base annua. Tale incremento deriva da un maggiore richiesta da parte delle aziende del know-how tecnologico di cui il CNR innegabilmente dispone.

Merita un'analisi particolare la posta relativa ai trasferimenti dal MIUR che registra un incremento del 10% rispetto l'anno precedente. La maggior parte di tale incremento deriva dall'accertamento (ed incasso) dei cd. "Progetti premiali" relativi agli esercizi finanziari 206 e 2017, per un importo complessivo di € 51.357.068,17. Come noto i "Progetti premiali" erano una percentuale pari al 7% FOE che veniva assegnata agli Enti vigilati dal MIUR come previsto dall'art. 4 del D.Lgs. 213/2009. Tale ultimo articolo è stato abrogato dall'art. 20 comma 1 del D.Lgs 218/2016 e pertanto tali somme sono state assegnate direttamente agli Enti. Pertanto detratti tali importi, riferiti ad esercizi precedenti, l'importo del "Fondo ordinario per gli enti e le istituzioni di ricerca" per l'anno 2018 totale realmente assegnato al CNR ammonta ad € 602.337.541 (DM 568/2018 – Tab 1).

Nel seguito si riporta la tabella di dettaglio, con il confronto rispetto al 2017:

Descrizione	Importi	
	2018	2017
1. Assegnazione di funzionamento	€ 503.821.972,00	€ 506.539.262,00
2. DM 163/2018 (assunzione giovani ricercatori)	€ 990.252,00	€ -
3. DM 105/2016	€ 3.623.262,00	€ 3.051.000,00
Totale assegnazione ordinaria	€ 508.435.486,00	€ 509.590.262,00
4. Assegnazione ex premialità	€ 34.557.071,00	€ 25.393.313,03
Assegnazione Ordinaria complessiva	€ 542.992.557,00	€ 534.983.575,03
5. Progettualità di carattere straordinario	€ 27.350.000,00	€ 26.750.000,00
6. Attività di ricerca a valenza internazionale	€ 31.191.000,00	€ 26.427.000,00
Totale assegnato di competenza 2018	€ 601.533.557,00	€ 588.160.575,03
7. DM 631/2016 e 608/2017 (Assunzioni merito eccezionale)	€ 803.984,00	€ 803.984,00
Totale Generale	€ 602.337.541,00	€ 588.964.559,03



Rendiconto Generale 2018
Nota Integrativa

La voce “1. Assegnazione di funzionamento” risulta inferiore alla omologa del 2017, con una riduzione di circa € 3.000.000,00 (- 0,54%).

La voce “2. DM 163/2018” è relativa alla quota parte dell’esercizio 2018 relativa al finanziamento aggiuntivo per l’assunzione di 152 giovani ricercatori. Tale importo, a regime dal 2019, comporterà un finanziamento pari ad € 6.684.199,00, interamente dedicato a coprire il costo di tali nuove assunzioni.

La voce “3. DM 105/2016” è relativa al finanziamento aggiuntivo per l’assunzione di 82 ricercatori. Tale importo, a regime dall’esercizio in esame (2018), prevede un finanziamento pari ad € 3.623.262,00, interamente dedicato a coprire il costo di tali nuove assunzioni.

La voce “4. Assegnazione ex premialità”, come sopra detto, è stata incorporata nel FOE per effetto dell’art. 10 comma 1 del D.Lgs. 218/2016. Tale voce risulta notevolmente incrementata rispetto al 2017 di circa 9.000.000,00 (+ 36,09%), ma la stessa è stata destinata dal DM 568/2018 di riparto FOE “alle stabilizzazioni previste dall’art. 20, commi 1 e 2 , del D.Lgs 75/2017, coprendo sia i costi salariali ordinari sia quelli accessori”. Pertanto anche questo importo è sottratto all’utilizzo per la copertura delle spese di funzionamento ordinario dell’Ente, essendo destinata interamente al personale precario. Naturalmente pur essendo il vincolo posto relativamente all’esercizio 2018, anche negli anni successivi tale somme risulteranno vincolate alla copertura dei costi del nuovo personale.

Le voci “5. Progettualità di carattere straordinario” e “6. Attività di ricerca a valenza internazionale” presentano rispettivamente un incremento del 2,24% e del 18,03%. Ma anche tali entrate risultano vincolate all’attuazione di specifici impegni internazionali italiani o per l’attuazione di specifiche iniziative straordinarie che, nella maggior parte dei casi, si configurano come un mera partita di giro, in cui il CNR si limita a distribuire tali somme a soggetti terzi attuatori delle iniziative (cfr. tabella 5 del DM 568/2018 di riparto FOE), pur mantenendo un insostituibile e fondamentale ruolo di guida e di indirizzo.

Al fine di gestire in modo efficace, efficiente e trasparente tali somme, il CdA del CNR con delibera 210/2018 ha stabilito che “Le somme assegnate al CNR con il D.MIUR n. 568 del 26/7/2018 di riparto del Fondo ordinario per gli Enti e le Istituzioni di ricerca finanziati dal MIUR per l’esercizio 2018 e dettagliatamente indicate nella tabella 5 all’”Attività di ricerca a valenza internazionale” ed alla “Progettualità di carattere straordinario” saranno oggetto di puntuale verifica da parte dei Direttori dei Dipartimenti interessati, al fine di individuare la parte di attività svolta direttamente dalle strutture di ricerca CNR e quantificarne i costi dalle medesime sostenute. L’effettiva attribuzione delle disponibilità ai soggetti esterni esecutori delle attività di ricerca, per la quota di attività dai medesimi effettivamente sostenuta, sarà formalizzata mediante l’utilizzo degli strumenti previsti dall’art. 26 del Regolamento di Organizzazione e funzionamento del CNR”.



Rendiconto Generale 2018
Nota Integrativa

La voce “7. DM 631/2016 e 608/2017 (Assunzioni merito eccezionale)”, riguardano la copertura dei costi relativi alle assunzioni già effettuate di ricercatori in attuazione dell’art. 13 del D.Lgs. 213/2009. Peraltro tali somme, a seguito del rinnovo del CCNL, non sono più sufficienti a coprire i costi reali sostenuti.

Pertanto l’importo del FOE attribuito nel 2018, pur essendo apparentemente superiore a quello attribuito nel 2017, per le motivazioni sopra esposte è nella sostanza dei fatti inferiore di circa 37M di euro.

Pertanto, alla luce di quanto sopra esposto, anche per l’esercizio 2018 appare evidente l’insufficienza del contributo ordinario di funzionamento al mantenimento dell’Ente, che deve stabilmente far ricorso all’utilizzo di risorse destinate allo svolgimento dell’attività di ricerca, reperite attraverso la partecipazione a bandi competitivi internazionali e nazionali, per far fronte alle ordinarie spese di funzionamento del CNR.

Dal versante delle entrate molto rilevante è il dato delle somme incassate di competenza, che si attestano ad € 837.150.613,73 (92,88% degli importi accertati), con un netto ulteriore miglioramento rispetto gli esercizi precedenti. Appare evidente l’eccellente attività svolta dagli Istituti e degli Uffici dell’Amministrazione centrale nel curare puntualmente e prontamente gli incassi dei contratti attivi stipulati, nel pieno rispetto di quanto stabilito dall’art. 26 del Regolamento di amministrazione, contabilità e finanza e dalle norme generali ed evitando il formarsi di residui attivi.

Anche relativamente agli incassi in conto residui, notevole è stata l’attività svolta che ha comportato l’incasso di 121m di euro, portando i residui attivi da riportare al 2019 ad un livello fisiologico di circa 170M, dimezzando l’ammontare che era iscritto in bilancio a fine 2014.



Consiglio Nazionale delle Ricerche

Rendiconto Generale 2018
Nota Integrativa

Le spese impegnate, escluse le partite di giro, ammontano ad euro 878.375.761,55 (+2,13% rispetto al 2017).

Descrizione	Spese impegnate		
	2017	2018	variazioni rispetto al 2017
Redditi da lavoro dipendente	504.206.352,31	530.297.523,87	26.091.171,56
Imposte e tasse a carico dell'ente	31.037.700,83	33.028.757,32	1.991.056,49
Acquisto di beni e servizi	165.671.575,76	184.768.666,32	19.097.090,56
Trasferimenti correnti	91.792.158,11	88.174.873,87	-3.617.284,24
Interessi passivi	736.152,05	919.017,27	182.865,22
Rimborsi e poste correttive delle entrate	495.187,11	791.394,65	296.207,54
Altre spese correnti	9.032.495,25	9.729.975,73	697.480,48
<i>Totale spese correnti</i>	<i>802.971.621,42</i>	<i>847.710.209,03</i>	<i>44.738.587,61</i>
Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	53.279.180,10	26.493.262,22	-26.785.917,88
<i>Totale spese in conto capitale</i>	<i>53.279.180,10</i>	<i>26.493.262,22</i>	<i>-26.785.917,88</i>
Acquisizioni di attività finanziarie	500.823,67	257.249,91	-243.573,76
<i>Totale spese per incremento attività finanziarie</i>	<i>500.823,67</i>	<i>257.249,91</i>	<i>-243.573,76</i>
Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	3.316.381,32	3.915.040,39	598.659,07
<i>Totale rimborso prestiti</i>	<i>3.316.381,32</i>	<i>3.915.040,39</i>	<i>598.659,07</i>
Totale spese impegnate	860.068.006,51	878.375.761,55	18.307.755,04

Le uscite hanno avuto un incremento rispetto l'esercizio 2017, in massima parte riconducibile al rinnovo del CCNL di comparto sottoscritto il 19/4/2018. Tale rinnovo ha comportato il pagamento di oltre 7M di euro di arretrati nonché l'adeguamento delle retribuzioni a regime, con un aumento complessivo di oltre 26M di euro. Su tale incremento, al contrario, non hanno inciso le stabilizzazioni previste dall'art. 20, commi 1 e 2, del D.Lgs 75/2017 che si è concluso in data 27 e 28 dicembre 2018 e che quindi avrà i propri riflessi nel bilancio del 2019. Parimenti il maggior onere ha avuto ripercussioni sulla tipologia "Imposte e tasse a carico dell'ente".

L'incremento registrato nell'acquisto di beni e servizi è, invece, strettamente correlato all'incremento registrato in parte entrate dovuto all'aggiudicazione di



Rendiconto Generale 2018
Nota Integrativa

commesse e progetti che generano una conseguente maggiore necessità di spesa per lo svolgimento dei progetti di ricerca.

Oltre al fisiologico incremento sopra descritto, l'unica voce che necessita di commento è la forte diminuzione degli "Investimenti fissi lordi", che riporta a livelli fisiologici la spesa e che, invece, nel precedente esercizio 2017 aveva subito un incremento ricollegato principalmente all'erogazione del mutuo con CDP (€ 16.987.312,02), appositamente acceso per il finanziamento delle opere immobiliari.

Infine, per completezza di informazione sulla gestione di competenza 2018, si espone di seguito la situazione dei fondi di riserva a chiusura dell'esercizio a confronto con la previsione iniziale 2018.

Descrizione		Iniziale	Variazioni		Finale
			-	+	
10001	Fondo di riserva	6.600.000,00	1.984.963,00	0,00	4.615.037,00
10002	Fondo per il finanziamento di programmi di ricerca di interesse nazionale	87.257.046,90	46.225.798,92	2.300.000,00	43.331.247,98
10003	Fondo rischi e oneri	0,00	0	20.000.000,00	20.000.000,00
10004	Fondo per rinnovi contrattuali	6.076.228,00	6.076.228,00	0,00	0,00
Totale		99.933.274,90	54.286.989,92	22.300.000,00	67.946.284,98

I prelievi che hanno interessato i fondi di riserva sono stati tutti approvati dal Consiglio di Amministrazione, previo parere favorevole dei Revisori dei Conti.

In ordine alle disposizioni legislative finalizzate al contenimento di talune tipologie di spesa, si ricorda che il CNR è articolato in centri di responsabilità, distribuiti su tutto il territorio nazionale e che nell'ambito delle disponibilità attribuite ai medesimi con l'approvazione del bilancio di previsione, gli stessi operano con autonomia finanziaria e gestionale .

Vale la pena sottolineare che l'Ente effettua il monitoraggio dei limiti di spesa mediante apposite funzionalità del sistema informativo-contabile SIGLA volte ad impedire il superamento dei limiti di spesa, sia nella fase di predisposizione del bilancio di previsione sia nel corso della gestione, verificando altresì il rispetto della normativa anche in sede di predisposizione delle variazioni al bilancio.

A dimostrazione del rispetto dei limiti di spesa e dei conseguenti versamenti al bilancio dello Stato si riepilogano i versamenti effettuati al bilancio dello Stato, per complessivi euro 3.414.596,05, che sono stati disposti con i seguenti mandati:

- n. 85656 del 24 ottobre 2017 di euro 2.021.673,05 – (ex art. 6 D.L. 78/2010)
- n. 88126 del 31 ottobre 2017 di euro 1.392.923,00 – (ex art. 67 D.L. 112/2008);



Consiglio Nazionale delle Ricerche

Rendiconto Generale 2018
Nota Integrativa

1.2 Gestione in conto residui

La gestione nel corso dell'esercizio finanziario 2018 dei residui attivi pregressi presenta al 31/12/2018, le seguenti risultanze:

Residui attivi al 1/1/2018	233.336.360,89
Residui attivi cancellati nel corso del 2018	2.049.845,78
Residui attivi riscossi nel corso del 2018	121.877.482,22
Residui attivi al 31/12/2018	109.409.032,89

Sono state operate cancellazioni contabili per un totale di euro 2.049.845,78 relative alla rinuncia da parte del soggetto finanziatore all'attività ed alla duplicazione di accertamenti nonché a minori somme incassate per arrotondamenti d'importo, per spese e commissioni bancarie, per spese postali, per imposte di bollo o di registro. I residui attivi risultanti al 31.12.2018 ammontano ad euro 109.409.032,89.

I complessivi residui attivi, ivi compresi quelli provenienti dalla gestione di competenza, ammontano ad euro 174.523.657,11.

Tale decremento è frutto di una attenta gestione del ciclo dell'entrata messa in atto dall'Ufficio Programmazione finanziaria e controllo, nonché dall'azione di recupero crediti sollecitata alle strutture di ricerca; di seguito si fornisce il dettaglio confrontato con le risultanze degli ultimi cinque esercizi finanziari.

	Importo complessivo	%
Residui attivi al 31/12/2014	312.627.717,90	
Residui attivi al 31/12/2015	236.956.783,66	-24,20
Residui attivi al 31/12/2016	191.606.520,60	-19,14
Residui attivi al 31/12/2017	233.336.360,89	21,78
Residui attivi al 31/12/2018	174.523.657,11	-25,21

Al fine di dare un ulteriore impulso all'attività di riduzione dei residui attivi in bilancio, si è effettuato un controllo sulla natura giuridica dei debitori del CNR necessaria per stabilire la solvibilità nel lungo periodo di tali soggetti.

Dall'analisi effettuata è emerso quanto riportato nella tabella che segue:



Rendiconto Generale 2018
Nota Integrativa

Elenco DEBITORI	Residui attivi al 31.12.2018
Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca	65.375.260,11
REGIONE CAMPANIA	2.562.319,56
Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare	2.462.115,72
Presidenza del Consiglio dei Ministri-Dipartimento Protezione Civile	2.357.212,59
REGIONE SICILIANA	2.198.020,26
AZIENDA SANITARIA PROVINCIALE DI COSENZA	1.993.077,87
REGIONE LOMBARDIA	1.780.318,05
PROVINCIA AUTONOMA DI TRENTO	1.698.180,46
MINISTERO DELLE INFRASTRUTTURE E DEI TRASPORTI	1.501.271,99
MINISTERO DELLO SVILUPPO ECONOMICO	1.153.354,60
TOTALE	83.081.131,21

Appare quindi evidente che i crediti che il CNR vanta con i soli primi dieci “cattivi pagatori” assommano il 76% dei residui attivi relativi agli anni pregressi. E' altresì evidente che tali soggetti sono tutti di natura pubblica, con rischio di insolvibilità inesistente.

Di rilevanza assoluta è il credito nei confronti del ministero vigilante che rappresenta il 60% degli interi residui attivi del CNR. Nel dettaglio si riportano le voci di entrata interessate:

Tipologia di entrata	Importo
Contributo di funzionamento del MIUR - Assegnazioni ordinarie	24.734.441,00
Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi Operativi Nazionali (PON)	16.713.689,10
Finanziamenti MIUR per l'attività di sviluppo delle aree depresse (CLUSTER)	717.151,19
Finanziamenti MIUR relativi al Fondo per gli Investimenti della Ricerca di Base (FIRB)	53.793,00
Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Agevolato per la Ricerca Industriale (FAR)	1.448.365,42
Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi di ricerca di Rilevante Interesse Nazionale (PRIN)	2.825,00
Finanziamenti MIUR per altre iniziative progettuali	228.318,89
Contributo di funzionamento del MIUR - finanziamento delle progettualità di carattere straordinario	21.476.676,51
TOTALE GENERALE	65.375.260,11


 Rendiconto Generale 2018
 Nota Integrativa

La gestione nel corso dell'esercizio finanziario 2018 dei residui passivi pregressi presenta al 31/12/2018, le seguenti risultanze:

Residui passivi al 1/1/2018	613.514.818,46
Residui passivi cancellati nel corso del 2018	10.398.121,26
Residui passivi pagati nel corso del 2018	284.070.741,25
Residui passivi al 31/12/2018	319.045.955,95

Sono state operate cancellazioni contabili, relative a poste valutate come effettive economie, per un totale di euro 10.398.121,26.

I complessivi residui passivi, ivi compresi quelli provenienti dalla gestione di competenza, ammontano ad euro 649.683.209,05 (5,90% rispetto al 2017); l'ammontare dei residui passivi appare fisiologico rispetto a le necessità legate all'attuazione di progetti di ricerca pluriennali. Di seguito si fornisce il dettaglio confrontato con le risultanze degli ultimi cinque esercizi finanziari.

	Importo complessivo	%
Residui passivi al 31/12/2014	629.167.497,51	
Residui passivi al 31/12/2015	599.625.676,19	-4,70
Residui passivi al 31/12/2016	580.750.693,05	-3,15
Residui passivi al 31/12/2017	613.514.818,46	5,64
Residui passivi al 31/12/2018	649.683.209,05	5,90



Consiglio Nazionale delle Ricerche

Rendiconto Generale 2018
Nota Integrativa

1.3 Situazione amministrativa e avanzo di amministrazione

La situazione amministrativa evidenzia quanto segue:

Fondo di cassa al 1/1/2018	+ Riscossioni	- Pagamenti	Fondo di cassa al 31/12/2018
542.479.845,59	1.325.505.111,65	1.199.199.040,94	668.785.916,30

Tale risultato coincide con quanto risultante dall'allegato 2 che riporta il riepilogo delle movimentazioni di cassa per codifica SIOPE in base a quanto disposto dal decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato - IGEP n. 38666 del 23 dicembre 2009, che obbliga gli enti soggetti alla rilevazione di cui all'art. 28 della Legge 27 dicembre 2002, n. 289, ad allegare al rendiconto i prospetti dei dati SIOPE relativi all'esercizio.

Di seguito è dimostrato il risultato dell'esercizio:

Fondo di cassa al 31/12/2018	+ Residui attivi	- Residui passivi	Avanzo di amministrazione 2018
668.785.916,30	174.523.657,11	649.683.209,05	193.626.364,36

Il predetto avanzo risulta, altresì, dimostrato come segue:

Avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2017		162.301.388,02
Entrate accertate c/competenza 2018	1.268.742.253,65	
Spese impegnate c/competenza 2018	1.245.765.552,79	
Avanzo di competenza 2018		22.976.700,86
Variazioni nei residui attivi	-2.049.845,78	
Variazioni nei residui passivi	10.398.121,26	
Differenza nella variazione dei residui 2018		8.348.275,48
Avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2018		193.626.364,36



Consiglio Nazionale delle Ricerche

Rendiconto Generale 2018
Nota Integrativa

L'utilizzo dell'avanzo di amministrazione per l'esercizio 2018 risulta così previsto:		
Parte Vincolata		167.099.484,71
Fondo per finanziamento di progetti di ricerca di interesse nazionale	92.439.963,98	
Fondo Rischi ed oneri	20.000.000,00	
Fondo Stabilizzazioni	12.557.071,00	
Per lo svolgimento di specifici progetti di ricerca	20.102.449,73	
Assegnazione alle strutture per stabilizzazioni personale	<u>22.000.000,00</u>	
Parte Disponibile		26.526.879,65
parte già applicata al bilancio 2019	15.800.000,00	
parte disponibile per il bilancio 2019	<u>10.726.879,65</u>	
Avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2018		<u><u>193.626.364,36</u></u>

La tabella che segue offre un'ulteriore rappresentazione dell'avanzo di amministrazione relativo all'esercizio 2018, ripartito secondo specifiche finalità. Emerge che l'avanzo è, per massima parte, vincolato nel suo utilizzo alla realizzazione di specifiche attività direttamente indicate dal Ministero vigilante in sede di assegnazione del contributo ordinario di funzionamento. La parte di avanzo non vincolato ammonta ad € 26.526.879,65 di cui 15.800.000,00 già applicati al bilancio di previsione 2019. Pertanto risulta ancora disponibile per utilizzi non previsti un importo pari ad € 10.726.879,65.

Da segnalare è che per far fronte ai maggiori oneri derivanti dal processo di stabilizzazione del personale precario ai sensi dell'art. 20, commi 1 e 2, del D.Lgs. 75/2017 è stato destinato a tal fine l'intero importo FOE denominato "ex premiali", per un importo complessivo pari ad € 34.557.071,00, così come destinato dal MIUR nel decreto di riparto del FOE.

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA DETTAGLIO UTILIZZO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31/12/2018			
Descrizione	Avanzo accertato 2018	Importi già applicati al bilancio 2019	Maggiore avanzo 2018 da applicare al bilancio 2019
Cofinanziamento delle stabilizzazioni del personale precario comprensivo degli oneri (Vincolato ed assegnato all'Ufficio)	20.000.000,00	20.000.000,00	
Acquisto di buoni pasto per il personale oggetto di stabilizzazione (Vincolato ed assegnato all'Ufficio)	2.000.000,00	2.000.000,00	
Programma Nazionale di ricerche in Antartide (ante 2017)	16.852.566,92	16.852.566,92	
Programma Nazionale di ricerche in Antartide 2017	9.102.197,08	9.102.197,08	
Programma Nazionale di ricerche in Antartide 2018	23.000.000,00	23.000.000,00	
Tesoro della lingua italiana delle origini (TLIO) 2018	350.000,00	350.000,00	
Nuovi farmaci per malattie rare 2018	2.500.000,00	2.500.000,00	
Progetto BIOGEM 2018	1.500.000,00	1.500.000,00	
Progetti della Roadmap europea ESFRI (ante 2016)	2.264.199,98	2.264.199,98	
Progetti della Roadmap europea ESFRI 2016 - BBMRI	340.000,00	340.000,00	
Progetti della Roadmap europea ESFRI 2017 - BBMRI	340.000,00	340.000,00	
Progetti della Roadmap europea ESFRI 2017 - ISBE	450.000,00	450.000,00	
E-RHS 2017	400.000,00	400.000,00	
Programma "Nexdata" 2013	8.000.000,00	8.000.000,00	
Progetti della Roadmap europea ESFRI 2018			
- ACTRIS	250.000,00	250.000,00	
- SHARE-ERIC	250.000,00	250.000,00	
- INFRAFONTIER	500.000,00	500.000,00	
- EURO-BIOIMAGING	1.750.000,00	1.750.000,00	
- LIFEWATCH	750.000,00	750.000,00	
- BBMRI	400.000,00	400.000,00	
- ISBE	550.000,00	550.000,00	
- INSTRUCT	1.950.000,00	1.950.000,00	
- ICOS	450.000,00	450.000,00	
- ECORD	600.000,00	600.000,00	
- NFFA	2.000.000,00	2.000.000,00	
- ELI	3.100.000,00	3.100.000,00	
- CLARIN	200.000,00	200.000,00	
- DARIAH ERIC	300.000,00	300.000,00	
- ILL	1.900.000,00	1.900.000,00	
- ISIS	750.000,00	750.000,00	
- DANUBIUS	400.000,00	400.000,00	
Von Karman Institute 2018	241.000,00	241.000,00	
Human Frontier 2018	1.000.000,00	1.000.000,00	
CNCCS 2018	5.800.000,00	5.800.000,00	
Iniziativa scientifica LENS 2018	400.000,00	400.000,00	
E-RHS 2018	400.000,00	400.000,00	
Infrastruttura di ricerca delle scienze religiose 2018	200.000,00	200.000,00	
Monterotondo (quota 2018)	1.500.000,00	1.500.000,00	
Progetti Premiali	1.500.000,00	1.500.000,00	
Progetto Foresight	200.000,00	200.000,00	
Fondo Rischio ed oneri	20.000.000,00	20.000.000,00	
Fondo per somme vincolate alla stabilizzazione del personale precario	12.557.071,00	12.557.071,00	
Avanzo non vincolato all'esecuzione di specifici progetti	26.526.879,65	15.800.000,00	10.726.879,65
Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi Operativi Nazionali (PON)	461.142,17		461.142,17
Finanziamenti MIUR per l'attività di sviluppo delle aree depresse (CLUSTER)	169.560,99		169.560,99
Finanziamenti MIUR relativi al Fondo per gli Investimenti della Ricerca di Base (FIRB)	6.013,00		6.013,00
Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Integrativo Speciale per la Ricerca (FISR)	33.059,60		33.059,60
Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Agevolato per la Ricerca Industriale (FAR)	124.139,16		124.139,16
Finanziamenti MIUR per altre iniziative progettuali	263.833,59		263.833,59
Finanziamenti ministeriali ai sensi della legge 16 aprile 1987, n. 183 (Fondo di rotazione)	1.989.085,86		1.989.085,86
Finanziamenti MISE relativi al progetto Industria 2015	87.915,00		87.915,00
Altri finanziamenti e contributi ministeriali	405.690,56		405.690,56
Finanziamenti da enti di regolazione dell'attività economica	11.344,21		11.344,21
Finanziamenti da altri enti e istituzioni di ricerca	214.358,15		214.358,15
Finanziamenti delle Regioni relativi ai Programmi Operativi Regionali (POR)	9.948.572,84		9.948.572,84
Altri finanziamenti da Regioni e province autonome	450.055,12		450.055,12
Finanziamenti da Province	2.500,00		2.500,00
Finanziamenti da Comuni	19.256,03		19.256,03
Finanziamenti da Università pubbliche	150.210,67		150.210,67
Finanziamenti da Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura	9.537,17		9.537,17
Finanziamenti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	2.925,00		2.925,00
Finanziamenti da Consorzi di enti locali	9.400,00		9.400,00
Finanziamenti da soggetti privati, non esercenti attività di impresa	250,00		250,00
Finanziamenti da imprese partecipate	158.543,88		158.543,88
Finanziamenti da altre imprese	143.132,00		143.132,00
Finanziamenti da Istituzioni Sociali Private	188.376,40		188.376,40
Finanziamenti della Comunità Europea nell'ambito dei Programmi Quadro	211.583,11		211.583,11
Finanziamenti della Comunità Europea per il Programma "Horizon 2020"	4.563.757,07		4.563.757,07
Altri finanziamenti della Comunità Europea	279.441,17		279.441,17
Finanziamenti di altri soggetti, pubblici e privati, di Paesi aderenti alla Comunità Europea	34.790,00		34.790,00
Finanziamenti di altri soggetti, pubblici e privati, di Paesi non comunitari e di organismi internazionali	163.976,97		163.976,97
Trasferimenti correnti da istituzioni scolastiche	0,01		0,01
TOTALE	193.626.364,36	162.797.034,98	30.829.329,38



Consiglio Nazionale delle Ricerche

Rendiconto Generale 2018
Nota Integrativa

2. Stato Patrimoniale e Conto Economico

Lo Stato Patrimoniale e il Conto Economico sono stati redatti in conformità agli articoli 46, 47, e 48 del Regolamento e, per quanto applicabili, secondo le disposizioni contenute negli articoli 2424, 2425, 2426 del Codice Civile.

I documenti sono stati predisposti applicando i medesimi criteri di valutazione adottati nell'esercizio precedente e, redatti in unità di euro, senza cifre decimali (art. 2423 c.c.).

Le voci costituenti lo Stato Patrimoniale e il Conto Economico sono presentate in forma comparativa rispetto alle corrispondenti voci dell'esercizio precedente, in quanto fra di loro coerenti ed omogenee salvo, eventualmente, quanto diversamente indicato nel presente documento.

2.1 Stato patrimoniale

Lo Stato Patrimoniale è strutturato secondo lo schema a sezioni contrapposte che mette in evidenza le differenze con l'esercizio 2016.

Le **immobilizzazioni immateriali** sono costituite:

- dai brevetti registrati dall'Ente ed iscritti in apposito registro. Il loro valore è determinato su indicazione del centro di responsabilità che ne ha promosso la registrazione e che, a tal fine, tiene conto delle spese sostenute per svolgere l'attività che li ha prodotti;
- dalle opere dell'Ingegno, in particolare dal software di gestione della contabilità dell'Ente, denominato "SIGLA", software autoprodotta per uso interno, il cui valore è stato determinato sulla base dei costi sostenuti per la realizzazione e la relativa implementazione e soggetto ad ammortamento in ragione della residua utilità futura, secondo quanto previsto dall'art. 2426 c.c. comma 1, n. 2.

Il valore esposto in bilancio è già al netto dell'ammortamento, che non compare tra le poste passive.

Le **immobilizzazioni materiali** sono iscritte al costo di acquisto, compresi gli oneri accessori di diretta imputazione e sono soggette ad ammortamento.

In bilancio il valore dei cespiti risulta rettificato dell'importo dell'ammortamento effettuato, senza cioè, l'iscrizione di alcun fondo rettificativo nel passivo.

Tra le immobilizzazioni materiali sono evidenziate le immobilizzazioni in corso ed acconti; si tratta degli immobili in costruzione non ancora utilizzabili e, pertanto, non ancora soggetti al processo di ammortamento.

L'allegato 1 dello Stato patrimoniale fornisce l'elenco degli immobili del CNR ivi compresi quelli in costruzione e le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.



Consiglio Nazionale delle Ricerche

Rendiconto Generale 2018
Nota Integrativa

Le **aliquote di ammortamento** applicate alle singole categorie di immobilizzazioni materiali e immateriali sono le seguenti:

- Immobili	3%
- Mobili e Arredi	12%
- Macchine e strumentazioni scientifiche	20%
- Automezzi	25%
- Imbarcazioni e velivoli	25%
- Opere dell'Ingegno (Software)	20%

Circa il patrimonio materiale, si rammenta che nel corso del 2014 è stato avviato il procedimento di ricognizione inventariale. Dapprima, con la circolare n. 38/2013, limitatamente agli automezzi, e successivamente per tutti beni mobili con l'emanazione della circolare n. 7/2014. Si segnala che le operazioni di ricognizione, a seguito delle ulteriori indicazioni fornite con la circolare n. 31/2014, si sono protratte anche nell'esercizio 2017.

Le **immobilizzazioni finanziarie** sono distinte in partecipazioni e crediti a lungo termine.

Tra le partecipazioni sono valorizzate le quote di partecipazione del CNR a consorzi e società; l'iscrizione in bilancio è al valore nominale ridotto delle perdite durevoli di valore (art. 2426 n. 1 e 3 cc).

Tra i crediti a lungo termine, sono evidenziati gli investimenti in buoni fruttiferi postali per l'accantonamento del TFR del personale iscritto INPS nonché i fondi assicurativi accantonati per TFR. L'importo pari ad euro 9.018.382 è così composto:

- euro 94.951,00 Buoni Postali Fruttiferi
- euro 1.687.571,43 Assicurazione INFM
- euro 7.235.859,88 Assicurazione INSEAN

L'acquisto di buoni fruttiferi postali per l'accantonamento del TFR del personale iscritto INPS è attualmente terminato. La riduzione dell'ammontare è determinata dai disinvestimenti legati alla cessazione dal servizio del personale stesso. L'economista della Struttura amministrativa centrale cura la registrazione dei predetti movimenti in un apposito registro.

Tra le voci dell'**attivo circolante**, richiedono alcune considerazioni i crediti, i fondi economici e i c/c postali.

I crediti sono iscritti al valore nominale, infatti il valore coincide con l'importo dei documenti attivi registrati e non ancora riscossi.

La voce "fondi economici" corrisponde all'entità dei fondi chiusi dopo il 31/12/2018, quali risultano dal conto di bilancio dell'Ente. Trattasi del



Consiglio Nazionale delle Ricerche

Rendiconto Generale 2018
Nota Integrativa

riversamento ai conti di provenienza di liquidità residue dei predetti Fondi, effettuati non in tempo utile per essere contabilizzati entro il 31 dicembre. Nell'esercizio 2018 tutti i fondi economici risultano chiusi.

La voce "c/c postali" è valorizzata per consistenza dei conti correnti postali la cui giacenza al termine dell'esercizio non è stata ancora riversata sulla contabilità speciale dell'Ente. Al 31 dicembre 2018 tale giacenza risulta azzerata con la disposizione di accredito presso la Tesoreria.

Il **fondo rischi** per l'indennità di anzianità personale INPS, inserito nella situazione patrimoniale dell'Ente sin dall'esercizio 2001¹ per un importo pari ad € 1.859.245,00, non ha subito variazioni nel 2017. Il fondo per rischi di crediti inesigibili risulta pari ad € 3.708.262,00.

Il **Fondo trattamento di fine rapporto** rappresenta il debito che l'Ente ha nei confronti dei propri dipendenti per la parte di retribuzione la cui corresponsione è differita alla cessazione del rapporto di lavoro: i relativi dati sono forniti dalle posizioni dei singoli dipendenti annotate nella contabilità del personale. Le indennità maturate sono complessivamente valutate in euro 491.393.558.

La quota più rilevante dei **debiti** è rappresentata dai debiti di funzionamento, il cui importo corrisponde a quello risultante dai documenti passivi registrati e non ancora pagati nell'esercizio.

L'importo dei **mutui in ammortamento**, ovvero il debito residuo che l'Ente ha nei confronti dell'Istituto di credito erogante, è agevolmente analizzabile dall'allegato 2 alla situazione patrimoniale.

I **ratei** rappresentano valori finanziari presunti che misurano quote di ricavi o di costi di competenza dell'esercizio in chiusura, la cui manifestazione finanziaria avverrà negli esercizi successivi; i **risconti**, invece, sono valori economici, poiché indicano quote di costi o di ricavi non ancora maturati, la cui manifestazione finanziaria ha avuto luogo entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

I ratei e i risconti, sia attivi che passivi, sono stati calcolati in relazione alle date di competenza economica indicate in fase di registrazione del documento amministrativo.

A seguito delle modifiche apportate dall'art. 6, comma 4, lett. n) del D.Lgs. 139/2015, che ha abrogato il comma 3 dell'art. 2424 del codice civile, i conti d'ordine non sono più inseriti nello Stato Patrimoniale, ma vengono riportati esclusivamente nella presente Nota Integrativa.

¹ Come suggerito dalla Corte dei Conti nella **relazione** sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria del CNR per l'esercizio 2000 – determinazione n. 18/2000 – "per fronteggiare gli oneri latenti relativi al trattamento di fine rapporto per il personale ex INPS".

Rendiconto Generale 2018
Nota Integrativa

Conti d'ordine 2018	
Descrizione	importo
Fidejussioni e assicurazioni	
garanzie personali, dirette o indirette, prestate sotto qualsiasi forma (avalli, fideiussioni, ecc)	60.104.267
Beni di terzi	
beni di terzi presso la società (es- beni strumentali per lavorazioni per conto terzi, imballaggi da rendere, - merci in deposito)	2.857.551
TOTALE	62.961.818

2.2 Conto economico

Il conto economico è strutturato in forma scalare, in modo da pervenire attraverso successive aggregazioni, al risultato economico d'esercizio.

Tale forma di rappresentazione consente di evidenziare il contributo di ciascuna area di gestione alla redditività generale.

I **proventi** e i **costi** della gestione, sono grandezze derivanti dalla registrazione di documenti amministrativi, attivi e passivi, opportunamente decurtati dai risconti ed integrati dai ratei.

Gli **ammortamenti** sono calcolati sui singoli cespiti inseriti nell'inventario dell'Ente in relazione ai coefficienti sopra indicati. L'allegato 3 alla situazione patrimoniale fornisce il quadro riepilogativo degli ammortamenti.

Le **variazioni delle rimanenze** sono riferite alle giacenze di materiali esistenti nei magazzini dell'Ente.

Gli **oneri diversi di gestione** corrispondono essenzialmente ai rimborsi conseguenti a liti giudiziali aventi esito negativo per l'Ente ed ai versamenti al bilancio dello Stato.

La quota annuale di **accantonamento** al fondo **TFR** comprende sia la quota dei buoni postali che l'Ente ha acquistato a tal fine nell'esercizio per il personale iscritto INPS, sia quella calcolata per il personale iscritto alla gestione exINPDAP.

Conclusivamente, per quanto riguarda l'esposizione contabile del TFR, si riassume quanto di seguito indicato:

- le indennità liquidate annualmente al personale cessato dal servizio figurano tra le uscite in conto capitale;
- il conto economico accoglie esclusivamente le quote annuali di adeguamento del relativo fondo di accantonamento;
- il predetto fondo, esposto tra le passività della situazione patrimoniale, viene ridotto dell'importo corrispondente alla liquidazione erogata al personale cessato dal servizio ed incrementato delle quote annuali di adeguamento del fondo stesso.

I **proventi** e gli **oneri finanziari** consistono negli interessi corrisposti per i mutui contratti dall'Ente, ed in quelli percepiti sui conti correnti dei centri di responsabilità, nonché nell'utile su cambi; è sempre la registrazione dei documenti attivi e passivi che valorizza le corrispondenti poste.

I **proventi** ed **oneri straordinari** si riferiscono in massima parte a variazioni di consistenza dei beni mobili e dei fondi di ammortamento dovute a ricognizione inventariale, alla variazione della consistenza dei brevetti e delle quote di partecipazione a consorzi e società, alle acquisizioni di beni ricevuti in omaggio, alla riduzione di crediti, a riduzione di debiti, a plusvalenze derivanti da operazioni di alienazione, a minusvalenze per operazioni di dismissione di beni ritenuti obsoleti, fuori uso o ceduti.



Rendiconto Generale 2018
Nota Integrativa

Di particolare rilievo è l'indicazione dell'importo delle minusvalenze originate dalle dismissioni di beni mobili, deriva dalle attività di ricognizione e rinnovo inventariale svoltesi nell'esercizio 2018.

Altresì di rilievo è la voce collegata al Riaccertamento dei residui attivi dal CdA il 17 maggio 2019 con delibera n. 130/2019, che ha comportato una valorizzazione delle "Insussistenze dell'attivo" per l'importo oggetto di cancellazione pari ad € 2.049.845,78.

Di seguito si forniscono in dettaglio i dati confluiti nel punto D – Proventi ed oneri straordinari del conto economico:

VOCI DEL CONTO ECONOMICO	DESCRIZIONE	IMPORTO	Dettaglio
	Insussistenze del passivo	37.969,05	Annullamento documenti esercizio precedente
	Altre sopravvenienze attive	735.546,30	Omaggi (inclusa donazione di cui alla delibera del CDA n.186 del 20/09/2018), valutazione del patrimonio bibliografico, adeguamento partecipazioni
D15	Sopravvenienze attive e insussistenze di passivo	773.515,35	
	Plusvalenza da alienazione di attrezzature scientifiche	94.973,81	Vendita attrezzature e note credito
	Plusvalenza da Alienazione di postazioni di lavoro	298,66	Vendita postazioni di lavoro
	Plusvalenza da alienazione di Brevetti	1.010.000,00	Vendita brevetti
D16	Plusvalenze da alienazioni	1.105.272,47	
	Altre sopravvenienze passive	49.000,00	Riduzione consistenza brevetti al 31.12.2018
		2.049.845,78	Cancellazioni contabili accertamenti residui
	Insussistenze dell'attivo	889.908,37	annullamento documenti esercizio precedente
	Costi per rimborsi per spese di personale (comando, distacco)	1.696,21	Rimborsi spese personale
	Costi per rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	35.999,74	Rimborso trasferimento commissione europea (Horizon 2020), restituzione somme progetti UE
	Costi per rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	2.335.346,32	Restituzione fondi al MIUR per progetti Pon, Furb, Cluster
	Costi per rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso	10.323,29	Restituzioni verso Regioni
	Costi per rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	47.644,17	Note credito, restituzione acconto attività di registrazione e mantenimento dei nomi a dominio nel ccTLD "it"
D17	Sopravvenienze passive e insussistenze di attivo	5.419.763,88	
	Minusvalenza da alienazione di mobili e arredi per ufficio	354,60	
	Minusvalenza da alienazione di Macchinari	7.963,42	
	Minusvalenza da alienazione di attrezzature scientifiche	339.324,99	
	Minusvalenza da Alienazione di server	1.500,00	Dismissioni inventariali, note credito
	Minusvalenza da Alienazione di postazioni di lavoro	12.504,21	
	Minusvalenza da Alienazione di altro hardware	2.715,26	
	Minusvalenza da alienazione di Materiale bibliografico	488.422,82	
	Minusvalenze da Alienazione di partecipazioni in altre imprese partecipate	93.999,03	Riduzione partecipazioni
D18	Minusvalenze da alienazioni	946.784,33	

Il risultato di esercizio è costituito da una disavanzo economico di euro 1.287.414,00 che viene iscritto anche nella situazione patrimoniale dell'Ente a decremento del patrimonio iniziale.

Rendiconto generale per l'esercizio finanziario 2018

CONTO DI BILANCIO



Consiglio Nazionale delle Ricerche

Conto di Bilancio per l'esercizio finanziario 2018

Rendiconto Finanziario Decisionale



Consiglio Nazionale delle Ricerche

Conto di Bilancio per l'esercizio finanziario 2018

Rendiconto Finanziario Decisionale
Parte Entrate



Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE
Parte Entrate

Codice	Titoli /Tipologie/ Categorie Denominazione	ESERCIZIO FINANZIARIO 2018			ESERCIZIO FINANZIARIO 2017		
		Somme Accertate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Riscossioni	Somme Accertate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Riscossioni
		a	b	c	a	b	c
	Avanzo di amministrazione	162.301.388,02	—	—	112.475.699,03	—	—
	Fondo iniziale di cassa			542.479.845,59			501.619.871,48
	TITOLO 02 - Trasferimenti Correnti						
	<i>Tipologia 02.01 - Trasferimenti correnti</i>						
02.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	749.746.875,72	136.687.866,84	798.404.777,55	751.381.146,06	186.633.326,14	698.757.344,33
02.01.02	Trasferimenti correnti da Famiglie	690.109,04	1.007.418,23	1.879.501,67	554.259,35	2.222.055,16	2.280.848,20
02.01.03	Trasferimenti correnti da Imprese	3.811.939,30	1.796.963,60	4.223.024,76	8.023.207,08	2.208.049,06	10.566.531,41
02.01.04	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	8.788.470,02	2.512.735,56	8.380.745,99	9.423.287,10	2.106.317,55	10.199.079,18
02.01.05	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	63.155.371,11	6.696.900,94	62.753.876,63	55.299.458,92	6.340.771,81	57.204.263,55
	Totale Tipologia 02.01	826.192.765,19	148.701.885,17	875.641.926,60	824.681.358,51	199.510.519,52	779.008.066,67
	Totale Titolo 02	826.192.765,19	148.701.885,17	875.641.926,60	824.681.358,51	199.510.519,52	779.008.066,67
	TITOLO 03 - Entrate extratributarie						
	<i>Tipologia 03.01 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</i>						
03.01.01	Vendita di beni	735.820,22	357.945,82	776.036,48	744.761,65	398.162,08	688.796,87
03.01.02	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	61.703.087,18	20.776.516,72	62.772.011,53	54.113.645,28	22.488.643,91	55.968.290,15
03.01.03	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	153.493,79	0,00	161.057,79	138.167,58	7.564,00	130.603,58
	Totale Tipologia 03.01	62.592.401,19	21.134.462,54	63.709.105,80	54.996.574,51	22.894.369,99	56.787.690,60
	<i>Tipologia 03.03 - Interessi attivi</i>						
03.03.03	Altri interessi attivi	10.638,95	1,38	10.644,90	1.119,37	7,33	1.115,95
	Totale Tipologia 03.03	10.638,95	1,38	10.644,90	1.119,37	7,33	1.115,95
	<i>Tipologia 03.05 - Rimborsi e altre entrate correnti</i>						
03.05.01	Indennizzi di assicurazione	52.101,33	0,00	52.101,33	5.447,47	0,00	5.447,47
03.05.02	Rimborsi in entrata	11.002.405,15	423.735,54	13.228.511,77	12.612.418,50	2.697.012,16	12.258.268,55
03.05.99	Altre entrate correnti n.a.c.	176.603,07	1.132,00	262.107,28	297.477,39	86.636,21	529.048,71
	Totale Tipologia 03.05	11.231.109,55	424.867,54	13.542.720,38	12.915.343,36	2.783.648,37	12.792.764,73
	Totale Titolo 03	73.834.149,69	21.559.331,46	77.262.471,08	67.913.037,24	25.678.025,69	69.581.571,28
	TITOLO 04 - Entrate in c/capitale						
	<i>Tipologia 04.04 - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</i>						
04.04.01	Alienazione di beni materiali	91.791,03	105.811,27	36.600,00	56.079,24	50.620,24	9.729,00
04.04.03	Alienazione di beni immateriali	1.232.200,00	12.200,00	1.220.000,00	95.160,00	0,00	95.160,00
	Totale Tipologia 04.04	1.323.991,03	118.011,27	1.256.600,00	151.239,24	50.620,24	104.889,00
	Totale Titolo 04	1.323.991,03	118.011,27	1.256.600,00	151.239,24	50.620,24	104.889,00
	TITOLO 05 - Entrate da riduzione di attivita' finanziarie						
	<i>Tipologia 05.01 - Alienazione di attivita' finanziarie</i>						
05.01.01	Alienazione di partecipazioni	1.556,50	0,00	1.556,50	23.436,41	0,00	23.436,41
	Totale Tipologia 05.01	1.556,50	0,00	1.556,50	23.436,41	0,00	23.436,41
	Totale Titolo 05	1.556,50	0,00	1.556,50	23.436,41	0,00	23.436,41
	TITOLO 06 - Accensione di prestiti						
	<i>Tipologia 06.03 - Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</i>						
06.03.01	Finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	3.968.635,17	16.987.312,02	3.968.635,17	13.018.676,85
	Totale Tipologia 06.03	0,00	0,00	3.968.635,17	16.987.312,02	3.968.635,17	13.018.676,85
	Totale Titolo 06	0,00	0,00	3.968.635,17	16.987.312,02	3.968.635,17	13.018.676,85
	Totale entrate al netto delle partite di giro	901.352.462,41	170.379.227,90	958.131.189,35	909.756.383,42	229.207.800,62	861.736.640,21
	TITOLO 09 - Entrate per conto terzi e partite di giro						
	<i>Tipologia 09.01 - Entrate per partite di giro</i>						
09.01.01	Altre ritenute	21.982.526,37	262.394,49	21.996.619,47	7.688.316,85	276.487,59	7.890.448,74
09.01.02	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	270.349.201,69	241.291,39	270.288.693,44	252.857.834,47	180.783,14	252.830.671,61
09.01.03	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	504.001,78	1.398,28	502.603,50			
09.01.99	Altre entrate per partite di giro	74.534.244,47	3.589.660,65	74.566.188,96	68.118.997,90	3.621.605,14	67.597.476,05
	Totale Tipologia 09.01	367.369.974,31	4.094.744,81	367.354.105,37	328.665.149,22	4.078.875,87	328.318.596,40
	<i>Tipologia 09.02 - Entrate per conto terzi</i>						
09.02.04	Depositi di/preso terzi	19.816,93	49.684,40	19.816,93	32.949,45	49.684,40	32.599,55
	Totale Tipologia 09.02	19.816,93	49.684,40	19.816,93	32.949,45	49.684,40	32.599,55
	Totale Titolo 09	367.389.791,24	4.144.429,21	367.373.922,30	328.898.098,67	4.128.560,27	328.351.195,95
	TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE	1.268.742.253,65	174.523.657,11	1.325.505.111,65	1.238.654.482,09	233.336.360,89	1.190.087.836,16

Conto di Bilancio per l'esercizio finanziario 2018

Rendiconto Finanziario Decisionale
Parte Spese



Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE
Parte Spese

Missioni/Programmi/Titoli /Tipologia		Esercizio finanziario 2018			Esercizio finanziario 2017		
Codice	Denominazione	Somme Impegnate	Residui passivi al termine dell'esercizio	Pagamenti	Somme Impegnate	Residui passivi al termine dell'esercizio	Pagamenti
Ri	Missione Ricerca e Innovazione						
TA	Programma Scienze del Sistema Terra e Tecnologie per l'Ambiente						
01	Titolo 01 - Spese Correnti						
01.01	Redditi da lavoro dipendente	79.320.969,63	31.177.910,80	82.702.993,22	79.147.709,27	27.328.927,87	77.745.137,14
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	4.786.993,17	1.073.349,97	5.450.711,87	4.565.428,96	748.638,49	5.081.439,55
01.03	Acquisto di beni e servizi	20.405.391,44	52.642.912,70	16.752.061,71	22.298.348,99	50.787.544,08	18.211.289,33
01.04	Trasferimenti correnti	21.679.711,74	27.835.938,69	21.164.605,50	26.745.616,88	29.355.525,72	17.813.196,01
01.07	Interessi passivi	0,00	0,00	2.115,29	0,00	0,00	2.311,87
01.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	134.594,80	264.897,33	339.866,62	35.350,82	38.228,09	28.971,67
01.10	Altre spese correnti	409.491,83	787.689,36	128.666,60	738.992,94	1.056.709,15	112.320,87
	Totale Titolo 01	126.737.152,61	113.782.698,85	126.541.020,81	133.531.447,86	109.315.573,40	118.994.666,44
02	Titolo 02 -Spese in c/capitale						
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	2.211.926,75	8.141.126,62	4.638.767,72	5.133.652,87	10.227.075,81	4.258.118,97
	Totale Titolo 02	2.211.926,75	8.141.126,62	4.638.767,72	5.133.652,87	10.227.075,81	4.258.118,97
	Totale Programma TA	128.949.079,36	121.923.825,47	131.179.788,53	138.665.100,73	119.542.649,21	123.252.785,41
IT	Programma Ingegneria, ICT e Tecnologie per l'Energia e i Trasporti						
01	Titolo 01 - Spese Correnti						
01.01	Redditi da lavoro dipendente	88.481.972,99	38.709.356,65	84.559.573,91	85.949.242,41	34.779.897,73	83.339.194,70
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	5.148.329,78	999.548,77	5.634.186,70	5.162.698,62	992.085,58	5.455.547,13
01.03	Acquisto di beni e servizi	25.792.513,26	42.941.152,91	17.631.522,82	23.320.795,77	40.677.474,87	16.028.009,42
01.04	Trasferimenti correnti	8.080.142,54	6.846.621,80	5.214.494,53	4.785.704,40	5.318.382,53	3.964.785,14
01.07	Interessi passivi	0,00	0,00	142,04	0,00	0,00	108,94
01.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	350.300,00	1.477.353,56	389.126,08	0,00	1.157.772,90	296.240,68
01.10	Altre spese correnti	1.718.010,90	1.195.441,43	770.373,97	1.343.445,44	844.765,02	802.083,27
	Totale Titolo 01	129.571.269,47	92.169.475,12	114.199.420,05	120.561.886,64	83.770.378,63	109.885.969,28
02	Titolo 02 -Spese in c/capitale						
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	4.871.776,61	10.668.417,24	6.058.047,38	5.466.989,41	10.257.414,25	3.256.656,45
	Totale Titolo 02	4.871.776,61	10.668.417,24	6.058.047,38	5.466.989,41	10.257.414,25	3.256.656,45
	Totale Programma IT	134.443.046,08	102.837.892,36	120.257.467,43	126.028.876,05	94.027.792,88	113.142.625,73
AG	Programma Scienze Bio-Agroalimentari						
01	Titolo 01 - Spese Correnti						
01.01	Redditi da lavoro dipendente	45.035.696,17	10.440.910,55	43.231.978,17	44.185.146,94	9.361.443,25	43.047.090,92
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	2.846.547,63	504.980,54	2.999.821,52	2.873.390,70	489.004,21	3.042.043,63
01.03	Acquisto di beni e servizi	7.243.296,01	10.359.825,18	6.835.862,98	6.958.863,64	10.032.239,96	7.548.622,10
01.04	Trasferimenti correnti	2.043.753,36	2.193.226,84	1.010.869,62	750.744,31	1.352.520,14	858.329,53
01.07	Interessi passivi	0,00	0,00	10.653,47	0,00	0,00	0,00
01.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	0,00	119.553,29	57.085,21	8.176,00	11.680,37	0,00
01.10	Altre spese correnti	158.265,94	218.625,90	50.304,07	98.836,58	141.064,74	44.958,46
	Totale Titolo 01	57.327.559,11	23.837.122,30	54.196.575,04	54.875.158,17	21.387.952,67	54.541.044,64
02	Titolo 02 -Spese in c/capitale						
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	688.627,65	1.249.311,36	809.494,85	635.315,57	1.264.603,55	750.350,32
	Totale Titolo 02	688.627,65	1.249.311,36	809.494,85	635.315,57	1.264.603,55	750.350,32
	Totale Programma AG	58.016.186,76	25.086.433,66	55.006.069,89	55.510.473,74	22.652.556,22	55.291.394,96
BM	Programma Scienze Biomediche						
01	Titolo 01 - Spese Correnti						
01.01	Redditi da lavoro dipendente	73.349.783,68	21.934.099,78	73.624.455,99	73.614.749,25	21.678.948,83	71.827.466,76
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	4.473.513,89	773.832,08	4.592.238,32	4.522.231,34	745.487,60	4.647.503,17
01.03	Acquisto di beni e servizi	14.319.750,75	22.873.187,86	19.590.278,42	15.885.904,98	30.220.638,27	21.711.238,24
01.04	Trasferimenti correnti	17.682.812,20	7.263.611,43	18.926.972,78	12.669.313,88	4.081.606,58	17.181.737,43
01.07	Interessi passivi	0,00	972,43	1.527,57	500,00	500,00	3.482,21
01.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	81.201,00	348.294,89	469.311,00	3.500,00	97.104,73	0,00
01.10	Altre spese correnti	1.520.738,04	681.026,62	1.387.328,20	767.363,93	260.827,45	635.440,34
	Totale Titolo 01	111.427.799,56	53.875.025,09	118.592.112,28	107.463.563,38	57.085.113,46	116.006.868,15
02	Titolo 02 -Spese in c/capitale						
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	2.116.997,37	8.106.573,27	2.408.254,80	2.956.627,15	8.803.170,78	3.432.248,48
	Totale Titolo 02	2.116.997,37	8.106.573,27	2.408.254,80	2.956.627,15	8.803.170,78	3.432.248,48
	Totale Programma BM	113.544.796,93	61.981.598,36	121.000.367,08	110.420.190,53	65.888.284,24	119.439.116,63
PM	Programma Scienze Chimiche e Tecnologie dei Materiali						
01	Titolo 01 - Spese Correnti						
01.01	Redditi da lavoro dipendente	54.758.414,93	14.249.329,90	54.276.792,98	54.448.607,80	13.776.809,23	53.934.912,88
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	3.400.154,21	620.514,13	3.517.142,64	3.402.943,69	474.049,83	3.581.256,50
01.03	Acquisto di beni e servizi	11.219.535,31	15.685.763,44	10.698.198,15	13.720.279,77	17.533.465,88	10.036.277,27
01.04	Trasferimenti correnti	1.226.891,14	1.727.667,39	1.791.532,08	2.977.668,99	2.263.240,58	2.120.716,51

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE
Parte Spese

Missioni/Programmi/Titoli /Tipologia		Esercizio finanziario 2018			Esercizio finanziario 2017		
Codice	Denominazione	Somme Impegnate	Residui passivi al termine dell'esercizio	Pagamenti	Somme Impegnate	Residui passivi al termine dell'esercizio	Pagamenti
01.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	98,85	1.974.706,67	100.059,28	378.160,29	2.064.924,75	250,00
01.10	Altre spese correnti	80.017,96	166.442,32	10.932,21	147.729,91	270.306,85	13.860,50
	Totale Titolo 01	70.685.112,40	34.424.423,85	70.394.657,34	75.075.390,45	36.382.797,12	69.687.273,66
02	Titolo 02 -Spese in c/capitale						
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	2.124.712,92	4.146.320,73	3.170.098,49	2.042.930,19	4.648.668,57	2.215.723,03
	Totale Titolo 02	2.124.712,92	4.146.320,73	3.170.098,49	2.042.930,19	4.648.668,57	2.215.723,03
	Totale Programma PM	72.809.825,32	38.570.744,58	73.564.755,83	77.118.320,64	41.031.465,69	71.902.996,69
MD	Programma Scienze Fisiche e Tecnologie della Materia						
01	Titolo 01 - Spese Correnti						
01.01	Redditi da lavoro dipendente	63.206.916,33	22.898.160,83	60.348.238,85	61.925.886,64	19.561.256,32	60.395.224,54
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	3.698.111,39	612.944,02	3.887.418,75	3.711.714,26	585.134,97	3.898.808,50
01.03	Acquisto di beni e servizi	13.215.072,13	18.275.833,12	9.868.072,14	12.129.438,95	15.808.278,78	10.921.556,53
01.04	Trasferimenti correnti	20.508.811,58	4.570.163,16	21.016.105,17	19.974.864,77	5.430.243,37	23.689.908,46
01.07	Interessi passivi	5,83	0,00	5,83	0,00	0,00	0,00
01.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	0,00	883.412,44	199.983,20	0,00	998.800,67	6.000,00
01.10	Altre spese correnti	315.181,47	417.639,98	123.576,72	269.660,09	298.859,15	328.846,59
	Totale Titolo 01	100.944.098,73	47.658.153,55	95.443.400,66	98.011.564,71	42.682.573,26	99.240.344,82
02	Titolo 02 -Spese in c/capitale						
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	10.222.211,44	15.403.089,15	4.282.559,19	4.189.159,47	6.974.309,30	4.151.658,40
	Totale Titolo 02	10.222.211,44	15.403.089,15	4.282.559,19	4.189.159,47	6.974.309,30	4.151.658,40
	Totale Programma MD	111.166.310,17	63.061.242,70	99.725.959,85	102.200.724,18	49.656.882,56	103.392.003,02
US	Programma Scienze Umane e Sociali, Patrimonio Culturale						
01	Titolo 01 - Spese Correnti						
01.01	Redditi da lavoro dipendente	35.210.515,36	8.643.435,00	34.352.740,69	34.475.277,75	7.642.277,48	34.333.079,77
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	2.157.401,77	299.802,24	2.225.825,74	2.183.941,37	285.193,50	2.269.618,44
01.03	Acquisto di beni e servizi	5.050.011,20	5.903.614,87	4.466.437,46	5.347.293,04	5.973.641,69	4.951.567,00
01.04	Trasferimenti correnti	1.286.052,22	678.804,87	1.600.022,34	2.115.829,79	1.083.462,72	1.546.033,97
01.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	0,00	171.302,13	8.906,44	0,00	23.611,10	7.507,16
01.10	Altre spese correnti	35.215,91	41.545,82	10.245,26	46.578,39	50.976,93	7.647,55
	Totale Titolo 01	43.739.196,46	15.738.504,93	42.664.177,93	44.168.920,34	15.059.163,42	43.115.453,89
02	Titolo 02 -Spese in c/capitale						
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	311.988,74	552.750,74	387.021,63	376.431,91	615.971,81	511.820,75
	Totale Titolo 02	311.988,74	552.750,74	387.021,63	376.431,91	615.971,81	511.820,75
	Totale Programma US	44.051.185,20	16.291.255,67	43.051.199,56	44.545.352,25	15.675.135,23	43.627.274,64
SAC	Programma Amministrazione dell'Ente						
01	Titolo 01 - Spese Correnti						
01.01	Redditi da lavoro dipendente	2.151.843,87	2.760.195,92	3.395.447,15	1.462.830,70	3.764.297,28	2.418.708,28
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	17.422,24	27.437,40	93.281,18	24.958,35	48.560,68	94.358,96
01.03	Acquisto di beni e servizi	15.569.092,15	19.464.834,03	13.429.210,52	25.421.349,49	17.267.887,72	13.023.248,46
01.04	Trasferimenti correnti	10.946.297,00	6.757.227,49	5.069.871,25	17.232.819,04	11.361.338,63	9.097.906,25
01.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	0,00	1.361.597,67	945.179,62	0,00	650,08	0,00
01.10	Altre spese correnti	2.990,00	6.104,80	10.547,00	15.774,13	17.722,60	6.133,00
	Totale Titolo 01	28.687.645,26	30.377.397,31	22.943.536,72	44.157.731,71	32.460.456,99	24.640.354,95
02	Titolo 02 -Spese in c/capitale						
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	135.272,33	458.846,51	425.079,75	118.498,42	535.696,84	222.555,05
	Totale Titolo 02	135.272,33	458.846,51	425.079,75	118.498,42	535.696,84	222.555,05
03	Titolo 03 - Spese per incremento attività finanziarie						
03.01	Acquisizioni di attività finanziarie	8.660,20	30.000,00	660,20	0,00	0,00	0,00
	Totale Titolo 03	8.660,20	30.000,00	660,20	0,00	0,00	0,00
	Totale Programma SAC	28.831.577,79	30.866.243,82	23.369.276,67	44.276.230,13	32.996.153,83	24.862.910,00
	Totale Missione Ricerca e Innovazione	691.812.007,61	460.619.236,62	667.154.884,84	698.765.268,25	441.470.919,86	654.911.107,08
SIG	Missione Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche						
SAC	Programma Amministrazione dell'Ente						
01	Titolo 01 - Spese Correnti						
01.01	Redditi da lavoro dipendente	88.781.410,91	47.665.642,97	96.709.064,60	68.996.901,55	65.076.436,73	85.065.969,38
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	6.500.283,24	3.892.230,31	6.747.653,42	4.590.393,54	3.450.942,08	4.651.255,82
01.03	Acquisto di beni e servizi	71.954.004,07	29.804.699,00	59.724.754,50	40.589.301,13	16.373.752,46	43.435.699,56
01.04	Trasferimenti correnti	4.720.402,09	675.972,36	6.886.412,52	4.539.596,05	3.237.114,30	5.088.047,39
01.07	Interessi passivi	186.164,40	12.467,47	266.758,15	10.000,00	11.444,14	37.616,51
01.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	225.200,00	1.194.863,78	36.317,12	70.000,00	1.394.037,29	269.525,51
01.10	Altre spese correnti	5.490.063,68	432.725,30	6.783.151,60	5.604.113,84	1.086.796,21	5.917.337,97
	Totale Titolo 01	177.857.528,39	83.678.601,19	177.154.111,91	124.400.306,11	90.630.523,21	144.465.452,14
02	Titolo 02 -Spese in c/capitale						
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	3.809.748,41	31.864.607,48	4.127.821,54	32.359.575,11	29.783.975,35	9.596.975,01

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE
Parte Spese

Missioni/Programmi/Titoli /Tipologia		Esercizio finanziario 2018			Esercizio finanziario 2017		
Codice	Denominazione	Somme Impegnate	Residui passivi al termine dell'esercizio	Pagamenti	Somme Impegnate	Residui passivi al termine dell'esercizio	Pagamenti
	Totale Titolo 02	3.809.748,41	31.864.607,48	4.127.821,54	32.359.575,11	29.783.975,35	9.596.975,01
03	Titolo 03 - Spese per incremento attività finanziarie						
03.01	Acquisizioni di attività finanziarie	248.589,71	243.907,35	248.589,71	500.823,67	243.907,35	258.096,50
	Totale Titolo 03	248.589,71	243.907,35	248.589,71	500.823,67	243.907,35	258.096,50
	Totale Programma SAC	181.915.866,51	115.787.116,02	181.530.523,16	157.260.704,89	120.658.405,91	154.320.523,65
	Totale Missione Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	181.915.866,51	115.787.116,02	181.530.523,16	157.260.704,89	120.658.405,91	154.320.523,65
DP	Missione Debito da finanziamento dell'amministrazione						
SAC	Programma Amministrazione dell'Ente						
01	Titolo 01 - Spese Correnti						
01.07	Interessi passivi	732.847,04	0,00	799.462,97	725.652,05	0,00	725.652,05
	Totale Titolo 01	732.847,04	0,00	799.462,97	725.652,05	0,00	725.652,05
04	Titolo 04 - Rimborso Prestiti						
04.03	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	3.915.040,39	0,00	4.215.742,45	3.316.381,32	0,00	3.316.381,32
	Totale Titolo 04	3.915.040,39	0,00	4.215.742,45	3.316.381,32	0,00	3.316.381,32
	Totale Programma SAC	4.647.887,43	0,00	5.015.205,42	4.042.033,37	0,00	4.042.033,37
	Totale Missione Debito da finanziamento dell'amministrazione	4.647.887,43	0,00	5.015.205,42	4.042.033,37	0,00	4.042.033,37
FO	Missione Fondi da Ripartire						
SAC	Programma Amministrazione dell'Ente						
01	Titolo 01 - Spese Correnti						
01.10	Altre spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Titolo 01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Programma SAC	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione Fondi da Ripartire	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Spese al netto delle partite di giro	+ 878.375.761,55	576.406.352,64	853.700.613,42	+ 860.068.006,51	562.129.325,77	813.273.664,10
PG	Servizi per conto terzi e partite di giro						
SAC	Programma Amministrazione dell'Ente						
07	Titolo 07 - Uscite per conto terzi e partite di giro						
07.01	Uscite per partite di giro	367.369.974,31	73.214.617,19	345.476.601,91	328.865.149,22	51.321.244,79	335.939.380,16
07.02	Uscite per conto terzi	19.816,93	62.239,22	21.825,61	32.949,45	64.247,90	14.817,79
	Totale Titolo 07	367.389.791,24	73.276.856,41	345.498.427,52	328.898.098,67	51.385.492,69	335.954.197,95
	Totale Programma SAC	367.389.791,24	73.276.856,41	345.498.427,52	328.898.098,67	51.385.492,69	335.954.197,95
	Totale Missione Servizi per conto terzi e partite di giro	367.389.791,24	73.276.856,41	345.498.427,52	328.898.098,67	51.385.492,69	335.954.197,95
	TOTALE GENERALE DELLE SPESE	1.245.765.552,79	649.683.209,05	1.199.199.040,94	1.188.966.105,18	613.514.818,46	1.149.227.862,05

Conto di Bilancio

per l'esercizio finanziario 2018

Riepilogo per Voce
Parte Entrate



Consiglio Nazionale delle Ricerche

Voci	Descrizioni	Gestione di Competenza				Gestione di Rendiconto				Riscossioni	Totale dei residui al termine dell'esercizio	
		Previsioni		Somme Accertate		Riscossi		Da Riscuotere				
		iniziali	Avanzata	Da Riscuotere	Accertate	Residui iniziali	Riscossi	Da Riscuotere	Riscuoterti			
	Totale Titolo 05 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	1.556,50	0,00	1.556,50	0,00	0,00	0,00	0,00	1.556,50	0,00
6302	TITOLO 05.01 - Altre attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TITOLO 06 - Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Titolo 06 - Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale al Netto delle Entrate per conto Terzi e Partite di Giro	644.107.899,53	803.872.731,05	837.150.613,73	64.201.848,68	901.352.462,41	120.980.175,62	106.177.379,22	227.157.954,84	-2.049.885,78	958.131.189,35	170.379.227,90
91001	Rimborso del 4% su commissioni passiva	500.000,00	500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
91002	Altre ritenute a.c.	10.000.000,00	10.000.000,00	1.787.575,00	0,00	1.787.575,00	276.487,98	276.487,98	0,00	0,00	1.807.845,96	256.272,55
91003	Rimborso su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	150.000.000,00	150.000.000,00	128.680.729,75	85.813,82	128.766.543,57	133.542,79	46.678,92	88.863,87	0,00	128.755.408,67	174.677,69
91004	Rimborso su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	120.000.000,00	120.000.000,00	137.653.021,49	43.075,50	137.696.097,99	403.842,23	38.991,01	1.357,22	0,00	137.692.012,50	44.433,72
91005	Altre ritenute al personale dipendente per conto terzi	10.000.000,00	10.000.000,00	3.864.380,15	22.179,98	3.886.560,13	6.892,12	6.892,12	0,00	0,00	3.871.272,27	22.179,98
91006	Rimborso su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	50.000.000,00	50.000.000,00	427.397,01	1.398,28	428.795,29	0,00	0,00	0,00	0,00	427.397,01	1.398,28
91007	Rimborso su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	52.000.000,00	52.000.000,00	75.006,49	0,00	75.006,49	0,00	0,00	0,00	0,00	75.006,49	0,00
91009	Rimborso di spese non andate a buon fine	5.000.000,00	5.000.000,00	342.718,66	216,15	342.934,81	8.490,00	8.490,00	0,00	0,00	342.718,66	216,15
91011	Altre entrate per partita di giro (contabili presso terzi)	1.000.000,00	1.000.000,00	11.000,00	0,00	11.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.000,00	0,00
91012	Rimborso per conto terzi (contabili presso terzi)	1.000.000,00	1.000.000,00	79.180.403,94	742.193,97	79.922.603,91	3.613.153,04	777.589,51	2.851.530,65	0,00	79.180.403,94	3.578.449,90
	Totale Titolo 09.01 - Entrate per partite di giro	399.500.000,00	399.500.000,00	386.427.282,77	92.775,54	387.269.971,31	886.906,60	3.281.589,27	4.078.875,82	0,00	387.269.971,31	4.078.875,82
92046	Restituzione di depositi cauzionali (contabili presso terzi)	50.000,00	50.000,00	19.816,93	0,00	19.816,93	48.684,40	48.684,40	0,00	0,00	19.816,93	48.684,40
	Totale Titolo 09 - Entrate per conto terzi e partite di giro	400.000.000,00	400.000.000,00	386.447.035,70	92.775,54	387.289.791,24	896.906,60	3.281.589,27	4.121.560,27	0,00	387.289.791,24	4.121.560,27
	Totale Generale delle Entrate	1.044.107.899,53	1.203.872.731,05	1.203.627.629,43	65.114.624,22	1.268.742.253,65	121.877.482,22	109.409.032,89	231.286.515,11	-2.049.845,78	1.325.505.111,65	174.523.657,11

Conto di Bilancio

per l'esercizio finanziario 2018

Riepilogo per Voce
Parte Spese



Consiglio Nazionale delle Ricerche

Conto di Bilancio per l'esercizio finanziario 2018

Situazione dei residui attivi e passivi
provenienti dagli esercizi precedenti



Consiglio Nazionale delle Ricerche

SITUAZIONE DEI RESIDUI ATTIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione Voce	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccreditato	Riscosso	Residuo Finale
21001	Contributo di funzionamento del MIUR - Assegnazioni ordinarie	2013	12.600.000,00	-	12.600.000,00	-	12.600.000,00
21001	Contributo di funzionamento del MIUR - Assegnazioni ordinarie	2014	4.600.000,00	-	4.600.000,00	-	4.600.000,00
21001	Contributo di funzionamento del MIUR - Assegnazioni ordinarie	2016	7.534.441,00	-	7.534.441,00	-	7.534.441,00
21001 Totale			24.734.441,00	-	24.734.441,00	-	24.734.441,00
21003	Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi Operativi Nazionali (PON)	2005	35.764,93	-	35.764,93	-	35.764,93
21003	Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi Operativi Nazionali (PON)	2009	398.073,51	-	398.073,51	51.098,00	346.975,51
21003	Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi Operativi Nazionali (PON)	2012	146.143,70	-	146.143,70	-	146.143,70
21003	Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi Operativi Nazionali (PON)	2013	2.278.813,50	-	2.278.813,50	1.158.813,50	1.120.000,00
21003	Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi Operativi Nazionali (PON)	2014	10.652.288,91	-	10.527.474,25	1.411.156,87	9.116.317,38
21003	Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi Operativi Nazionali (PON)	2015	4.445.660,56	-	4.445.660,56	1.602.471,24	2.843.189,32
21003	Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi Operativi Nazionali (PON)	2016	2.510.244,11	-	2.436.414,03	743.711,76	1.692.702,27
21003	Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi Operativi Nazionali (PON)	2017	2.285.880,09	-	2.285.880,09	640.388,05	1.645.492,04
21003 Totale			22.752.869,31	-	22.554.224,57	5.607.639,42	16.946.585,15
21004	Finanziamenti MIUR per l'attività di sviluppo delle aree depresse (CLUSTER)	2013	106.967,97	-	106.967,97	-	106.967,97
21004	Finanziamenti MIUR per l'attività di sviluppo delle aree depresse (CLUSTER)	2014	1.266.376,38	-	1.266.376,38	885.484,66	380.891,72
21004	Finanziamenti MIUR per l'attività di sviluppo delle aree depresse (CLUSTER)	2015	2,00	-	2,00	-	2,00
21004	Finanziamenti MIUR per l'attività di sviluppo delle aree depresse (CLUSTER)	2016	229.289,50	-	229.289,50	-	229.289,50
21004 Totale			1.602.635,85	-	1.602.635,85	885.484,66	717.151,19
21005	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo per gli Investimenti della Ricerca di Base (FIRB)	2006	37.000,00	-	37.000,00	-	37.000,00
21005	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo per gli Investimenti della Ricerca di Base (FIRB)	2009	10.975,37	-	10.975,37	-	10.975,37
21005	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo per gli Investimenti della Ricerca di Base (FIRB)	2012	-	-	-	-	-
21005	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo per gli Investimenti della Ricerca di Base (FIRB)	2013	24.081,00	-	16.962,00	-	16.962,00
21005	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo per gli Investimenti della Ricerca di Base (FIRB)	2014	40.613,00	-	36.951,00	7.868,00	29.083,00
21005	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo per gli Investimenti della Ricerca di Base (FIRB)	2015	14.664,00	-	-	-	-
21005	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo per gli Investimenti della Ricerca di Base (FIRB)	2017	7.748,00	-	7.748,00	-	7.748,00
21005 Totale			135.081,37	-	109.636,37	7.868,00	101.768,37
21006	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Integrativo Speciale per la Ricerca (FISR)	2006	25.434,14	-	25.434,14	-	25.434,14
21006	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Integrativo Speciale per la Ricerca (FISR)	2007	100.000,00	-	100.000,00	-	100.000,00
21006	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Integrativo Speciale per la Ricerca (FISR)	2008	452.860,61	-	452.860,61	21.828,25	431.032,36
21006	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Integrativo Speciale per la Ricerca (FISR)	2009	65.298,73	-	65.298,73	-	65.298,73
21006	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Integrativo Speciale per la Ricerca (FISR)	2010	70.508,30	-	70.508,30	12.779,73	57.728,57
21006	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Integrativo Speciale per la Ricerca (FISR)	2011	170.525,08	-	42.000,00	-	42.000,00
21006	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Integrativo Speciale per la Ricerca (FISR)	2012	132.005,12	-	132.005,12	-	132.005,12
21006 Totale			1.016.631,98	-	888.106,90	34.607,98	853.498,92
21007	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Agevolato per la Ricerca Industriale (FAR)	2010	661.695,83	-	661.695,83	250.000,00	411.695,83
21007	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Agevolato per la Ricerca Industriale (FAR)	2014	300.959,61	-	300.959,61	831,12	300.128,49
21007	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Agevolato per la Ricerca Industriale (FAR)	2015	463.988,14	-	463.988,14	-	463.988,14
21007	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Agevolato per la Ricerca Industriale (FAR)	2016	136.120,09	-	136.120,09	-	136.120,09
21007	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Agevolato per la Ricerca Industriale (FAR)	2017	1.760.695,96	-	247.051,16	870.855,79	642.789,01
21007 Totale			3.323.459,63	-	3.076.408,47	1.121.686,91	1.954.721,56

SITUAZIONE DEI RESIDUI A TTIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione Voce	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccontato	Riscosso	Residuo Finale
21008	Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi di ricerca di Rilevante Interesse Nazionale (PRIN)	2011	1.409,00	-	1.409,00	-	1.409,00
21008	Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi di ricerca di Rilevante Interesse Nazionale (PRIN)	2013	1.416,00	-	1.416,00	-	1.416,00
21008 Totale			2.825,00	-	2.825,00	-	2.825,00
21009	Finanziamenti MIUR per i progetti strategici e di diffusione della cultura scientifica	2015	6.208,00	-	6.208,00	6.208,00	-
21009	Finanziamenti MIUR per i progetti strategici e di diffusione della cultura scientifica	2017	3.900,00	2.463,61	1.436,39	1.436,39	-
21009 Totale			10.108,00	2.463,61	7.644,39	7.644,39	-
21011	Finanziamenti MIUR per altre iniziative progettuali	2006	84.162,15	-	84.162,15	-	84.162,15
21011	Finanziamenti MIUR per altre iniziative progettuali	2007	40.000,00	34.291,78	5.708,22	-	5.708,22
21011	Finanziamenti MIUR per altre iniziative progettuali	2008	32.211,19	-	32.211,19	-	32.211,19
21011	Finanziamenti MIUR per altre iniziative progettuali	2009	15.141,95	15.141,95	-	-	-
21011	Finanziamenti MIUR per altre iniziative progettuali	2011	-	-	-	-	-
21011	Finanziamenti MIUR per altre iniziative progettuali	2013	-	-	-	-	-
21011	Finanziamenti MIUR per altre iniziative progettuali	2015	2.000,00	-	2.000,00	2.000,00	-
21011	Finanziamenti MIUR per altre iniziative progettuali	2016	140.771,67	-	140.771,67	2.323,15	138.448,52
21011	Finanziamenti MIUR per altre iniziative progettuali	2017	151.160,00	-	151.160,00	10.000,00	141.160,00
21011 Totale			465.446,96	49.433,73	416.013,23	14.323,15	401.690,08
21012	Finanziamenti ministeriali ai sensi della legge 16 aprile 1987, n. 183 (Fondo di rotazione)	2014	1.049.999,63	-	1.049.999,63	1.049.999,63	-
21012	Finanziamenti ministeriali ai sensi della legge 16 aprile 1987, n. 183 (Fondo di rotazione)	2016	288.570,00	-	288.570,00	288.570,00	69.834,60
21012	Finanziamenti ministeriali ai sensi della legge 16 aprile 1987, n. 183 (Fondo di rotazione)	2017	48.311.736,00	-	48.311.736,00	48.311.736,00	-
21012 Totale			49.650.305,63	-	49.650.305,63	49.580.471,03	69.834,60
21013	Finanziamenti MISE relativi al progetto Industria 2015	2010	143.081,87	31.595,81	111.486,06	111.486,06	-
21013	Finanziamenti MISE relativi al progetto Industria 2015	2011	31.220,90	-	31.220,90	-	31.220,90
21013	Finanziamenti MISE relativi al progetto Industria 2015	2012	48.903,98	-	48.903,98	48.903,98	-
21013	Finanziamenti MISE relativi al progetto Industria 2015	2013	35.342,22	-	35.342,22	-	35.342,22
21013	Finanziamenti MISE relativi al progetto Industria 2015	2014	107.731,02	-	107.731,02	6.533,05	101.197,97
21013	Finanziamenti MISE relativi al progetto Industria 2015	2015	383.665,52	-	383.665,52	-	383.665,52
21013	Finanziamenti MISE relativi al progetto Industria 2015	2016	308.014,52	-	308.014,52	204.500,00	103.514,52
21013	Finanziamenti MISE relativi al progetto Industria 2015	2017	474.958,11	-	474.958,11	-	474.958,11
21013 Totale			1.532.918,14	31.595,81	1.501.322,33	371.423,09	1.129.899,24
21014	Altri finanziamenti e contributi ministeriali	2006	11.374,67	-	11.374,67	-	11.374,67
21014	Altri finanziamenti e contributi ministeriali	2008	170.461,99	-	170.461,99	-	170.461,99
21014	Altri finanziamenti e contributi ministeriali	2009	1.357.538,00	-	1.357.538,00	-	1.357.538,00
21014	Altri finanziamenti e contributi ministeriali	2011	43.949,93	-	43.949,93	-	43.949,93
21014	Altri finanziamenti e contributi ministeriali	2012	96.588,15	5.885,34	90.702,81	16.049,06	74.653,75
21014	Altri finanziamenti e contributi ministeriali	2013	154.902,21	17.983,70	136.918,51	4.883,35	132.035,16
21014	Altri finanziamenti e contributi ministeriali	2014	64.830,00	1.300,00	63.530,00	-	63.530,00
21014	Altri finanziamenti e contributi ministeriali	2015	1.241.032,75	20.678,85	1.220.353,90	982.235,90	238.118,00
21014	Altri finanziamenti e contributi ministeriali	2016	467.667,15	11.911,11	455.756,04	110.223,15	345.532,89
21014	Altri finanziamenti e contributi ministeriali	2017	6.329.952,71	11.480,03	6.318.472,68	3.213.143,52	3.105.329,16

SITUAZIONE DEI RESIDUI ATTIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione Voce	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Riscosso	Residuo Finale
21014 Totale			9.936.297,56	69.239,03	9.869.058,53	4.326.534,98	5.542.523,55
21015	Finanziamenti da Presidenza del Consiglio dei Ministri	2010	2.447,59	-	2.447,59	-	2.447,59
21015	Finanziamenti da Presidenza del Consiglio dei Ministri	2011	180.000,00	-	180.000,00	-	180.000,00
21015	Finanziamenti da Presidenza del Consiglio dei Ministri	2012	250.000,00	-	250.000,00	-	250.000,00
21015	Finanziamenti da Presidenza del Consiglio dei Ministri	2015	207.675,00	-	207.675,00	207.675,00	-
21015	Finanziamenti da Presidenza del Consiglio dei Ministri	2016	710.990,50	11.589,16	699.401,34	208.085,84	491.315,50
21015	Finanziamenti da Presidenza del Consiglio dei Ministri	2017	1.409.179,30	1.771,93	1.407.407,37	173.957,87	1.233.449,50
21015 Totale			2.760.292,39	13.361,09	2.746.931,30	589.718,71	2.157.212,59
21016	Finanziamenti da Organi Costituzionali e di rilievo costituzionale	2015	25.781,08	-	25.781,08	-	25.781,08
21016	Finanziamenti da Organi Costituzionali e di rilievo costituzionale	2017	2,00	-	2,00	2,00	-
21016 Totale			25.783,08	-	25.783,08	2,00	25.781,08
21018 Totale		2017	279.425,41	-	279.425,41	216.900,00	62.525,41
21021	Finanziamenti da enti di regolazione dell'attività economica	2017	279.425,41	-	279.425,41	216.900,00	62.525,41
21021 Totale		2017	279.425,41	-	279.425,41	216.900,00	62.525,41
21023	Finanziamenti da altri enti centrali produttori di servizi economici	2017	70.412,07	-	70.412,07	70.412,07	-
21023 Totale		2017	70.412,07	-	70.412,07	70.412,07	-
21023	Finanziamenti da enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali	2017	11.373,73	-	11.373,73	9.600,00	1.773,73
21023 Totale		2017	11.373,73	-	11.373,73	9.600,00	1.773,73
21024	Finanziamenti da altri enti e istituzioni di ricerca	2008	30.902,54	-	30.902,54	-	30.902,54
21024	Finanziamenti da altri enti e istituzioni di ricerca	2009	621,33	-	621,33	-	621,33
21024	Finanziamenti da altri enti e istituzioni di ricerca	2010	26.862,00	-	26.862,00	1.560,00	25.302,00
21024	Finanziamenti da altri enti e istituzioni di ricerca	2011	51.444,13	-	51.444,13	-	51.444,13
21024	Finanziamenti da altri enti e istituzioni di ricerca	2012	75.587,45	-	75.587,45	-	75.587,45
21024	Finanziamenti da altri enti e istituzioni di ricerca	2013	184.748,27	496,00	184.252,27	50.500,00	133.752,27
21024	Finanziamenti da altri enti e istituzioni di ricerca	2014	113.080,26	-	113.080,26	113.080,26	-
21024	Finanziamenti da altri enti e istituzioni di ricerca	2015	270.677,46	1.085,71	269.591,75	229.599,75	39.992,00
21024	Finanziamenti da altri enti e istituzioni di ricerca	2016	46.935,93	-	46.935,93	500,00	46.435,93
21024	Finanziamenti da altri enti e istituzioni di ricerca	2017	304.306,70	16,00	304.290,70	124.301,15	179.989,55
21024 Totale			1.105.166,07	1.597,71	1.103.568,36	519.541,16	584.027,20
21025	Finanziamenti delle Regioni relativi ai Programmi Operativi Regionali (POR)	2008	707.033,96	-	707.033,96	12.709,02	694.324,94
21025	Finanziamenti delle Regioni relativi ai Programmi Operativi Regionali (POR)	2009	75.778,81	-	75.778,81	-	75.778,81
21025	Finanziamenti delle Regioni relativi ai Programmi Operativi Regionali (POR)	2010	16.818,00	-	16.818,00	-	16.818,00
21025	Finanziamenti delle Regioni relativi ai Programmi Operativi Regionali (POR)	2011	93.418,14	-	93.418,14	50,00	93.368,14
21025	Finanziamenti delle Regioni relativi ai Programmi Operativi Regionali (POR)	2012	42.751,01	-	42.751,01	-	42.751,01
21025	Finanziamenti delle Regioni relativi ai Programmi Operativi Regionali (POR)	2013	159.898,47	84.014,32	75.884,15	-	75.884,15
21025	Finanziamenti delle Regioni relativi ai Programmi Operativi Regionali (POR)	2014	2.278.706,89	86.876,93	2.191.829,96	965.363,01	1.226.466,95
21025	Finanziamenti delle Regioni relativi ai Programmi Operativi Regionali (POR)	2015	2.230.895,81	203.601,64	2.027.294,17	520.134,14	1.507.160,03
21025	Finanziamenti delle Regioni relativi ai Programmi Operativi Regionali (POR)	2016	1.448.540,22	58.671,35	1.389.868,87	635.255,57	754.613,30
21025	Finanziamenti delle Regioni relativi ai Programmi Operativi Regionali (POR)	2017	6.352.572,67	3.313,96	6.349.258,71	5.195.823,02	1.153.435,69
21025 Totale			13.406.413,98	436.478,20	12.969.935,78	7.329.334,76	5.640.601,02
21026	Altri finanziamenti da Regioni e province autonome	2005	15.234,19	-	15.234,19	-	15.234,19
21026	Altri finanziamenti da Regioni e province autonome	2006	120.534,03	-	120.534,03	-	120.534,03
21026	Altri finanziamenti da Regioni e province autonome	2007	32.965,00	-	32.965,00	-	32.965,00

SITUAZIONE DEI RESIDUI A TTIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione Voce	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Riscosso	Residuo Finale
21026	Altri finanziamenti da Regioni e province autonome	2008	90.880,94	-	90.880,94	-	90.880,94
21026	Altri finanziamenti da Regioni e province autonome	2009	609.613,08	-	609.613,08	13.629,77	595.983,31
21026	Altri finanziamenti da Regioni e province autonome	2010	1.978.779,79	-	1.978.779,79	701.600,00	1.277.179,79
21026	Altri finanziamenti da Regioni e province autonome	2011	236.026,10	3.750,98	232.275,12	-	232.275,12
21026	Altri finanziamenti da Regioni e province autonome	2012	263.090,63	-	263.090,63	33.843,10	229.247,53
21026	Altri finanziamenti da Regioni e province autonome	2013	450.511,20	13.720,12	436.791,08	255.789,20	181.001,88
21026	Altri finanziamenti da Regioni e province autonome	2014	413.960,65	673,22	413.287,43	256.374,91	156.912,52
21026	Altri finanziamenti da Regioni e province autonome	2015	1.110.595,97	31.563,47	1.079.032,50	705.566,38	373.466,12
21026	Altri finanziamenti da Regioni e province autonome	2016	1.119.556,42	21.412,20	1.098.144,22	791.806,08	306.338,14
21026	Altri finanziamenti da Regioni e province autonome	2017	4.246.390,08	7.855,52	4.238.534,56	1.302.355,68	2.936.198,88
21026 Totale			10.688.138,08	- 78.975,51	10.609.162,57	4.060.945,12	6.548.217,45
21027	Finanziamenti da Province	2017	25.000,00	-	25.000,00	-	25.000,00
21027 Totale			25.000,00	-	25.000,00	-	25.000,00
21028	Finanziamenti da Comuni	2008	285.003,50	-	285.003,50	-	285.003,50
21028	Finanziamenti da Comuni	2009	72.658,68	-	72.658,68	-	72.658,68
21028	Finanziamenti da Comuni	2017	283.799,43	-	283.799,43	283.799,43	-
21028 Totale			641.461,61	-	641.461,61	283.799,43	357.662,18
21029	Finanziamenti da Citta' metropolitane e Roma capitale	2009	-	-	-	-	-
21029 Totale			-	-	-	-	-
21031	Finanziamenti da Comunita' Montane	2017	14.000,00	3,50	13.996,50	13.996,50	-
21031 Totale			14.000,00	3,50	13.996,50	13.996,50	-
21033	Finanziamenti da Universita' pubbliche	2010	21.776,00	-	21.776,00	-	21.776,00
21033	Finanziamenti da Universita' pubbliche	2011	81.600,30	-	81.600,30	-	81.600,30
21033	Finanziamenti da Universita' pubbliche	2012	43.228,57	-	43.228,57	30.000,00	13.228,57
21033	Finanziamenti da Universita' pubbliche	2013	2.923,19	-	2.923,19	2.923,19	-
21033	Finanziamenti da Universita' pubbliche	2014	20.000,00	-	20.000,00	-	20.000,00
21033	Finanziamenti da Universita' pubbliche	2015	1.200,00	-	1.200,00	1.200,00	-
21033	Finanziamenti da Universita' pubbliche	2016	-	-	-	-	-
21033	Finanziamenti da Universita' pubbliche	2017	170.588,60	3,50	170.585,10	128.067,50	42.517,60
21033 Totale			341.316,66	3,50	341.313,16	162.190,69	179.122,47
21034	Finanziamenti da Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette	2015	1.150,00	-	1.150,00	1.150,00	-
21034	Finanziamenti da Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette	2017	14.000,00	-	14.000,00	14.000,00	-
21034 Totale			15.150,00	-	15.150,00	15.150,00	-
21035	Finanziamenti da Autorita' Portuali	2016	20.034,35	10,00	20.024,35	20.024,35	-
21035 Totale			20.034,35	10,00	20.024,35	20.024,35	-
21036	Finanziamenti da Aziende sanitarie locali	2005	972.445,11	-	972.445,11	-	972.445,11
21036	Finanziamenti da Aziende sanitarie locali	2014	120.000,00	-	120.000,00	-	120.000,00
21036	Finanziamenti da Aziende sanitarie locali	2016	6.000,00	-	6.000,00	6.000,00	-
21036	Finanziamenti da Aziende sanitarie locali	2017	56.920,00	-	56.920,00	-	56.920,00
21036 Totale			1.155.365,11	-	1.155.365,11	6.000,00	1.149.365,11

SITUAZIONE DEI RESIDUI ATTIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione Voce	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccentrat	Riscosso	Residuo Finale
21037	Finanziamenti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	2010	2.500,00	-	2.500,00	-	2.500,00
21037	Finanziamenti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	2014	33.136,00	-	33.136,00	33.136,00	-
21037	Finanziamenti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	2015	124.575,32	-	124.575,32	-	124.575,32
21037	Finanziamenti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	2016	2.222,00	-	2.222,00	-	2.222,00
21037	Finanziamenti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	2017	6.200,00	-	6.200,00	5.000,00	1.200,00
21037	Totale		168.633,32	-	168.633,32	38.136,00	130.497,32
21039	Finanziamenti da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	2013	33.870,00	-	33.870,00	33.870,00	-
21039	Finanziamenti da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	2016	53.351,00	-	53.351,00	21.351,00	32.000,00
21039	Finanziamenti da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	2017	51.697,00	-	51.697,00	25.000,00	26.697,00
21039	Totale		138.918,00	-	138.918,00	80.221,00	58.697,00
21041	Finanziamenti da Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura	2017	9.028,96	-	9.028,96	9.028,96	-
21041	Totale		9.028,96	-	9.028,96	9.028,96	-
21042	Finanziamenti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	2012	15.942,76	-	15.942,76	-	15.942,76
21042	Finanziamenti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	2015	153.110,40	-	153.110,40	-	153.110,40
21042	Finanziamenti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	2017	231.811,80	-	231.811,80	231.811,80	-
21042	Totale		400.864,96	-	400.864,96	231.811,80	169.053,16
21045	Finanziamenti da altre Amministrazioni Locali	2010	88.408,80	-	88.408,80	-	88.408,80
21045	Finanziamenti da altre Amministrazioni Locali	2017	15.000,00	-	15.000,00	15.000,00	-
21045	Totale		103.408,80	-	103.408,80	15.000,00	88.408,80
21047	Finanziamenti da INAIL	2015	-	-	-	-	-
21047	Finanziamenti da INAIL	2016	18.800,00	4.729,80	14.070,20	3.870,20	10.200,00
21047	Finanziamenti da INAIL	2017	180.000,00	-	180.000,00	-	180.000,00
21047	Totale		198.800,00	4.729,80	194.070,20	3.870,20	190.200,00
21049	Finanziamenti da soggetti privati, non esercenti attività di impresa	2006	58.223,61	-	58.223,61	-	58.223,61
21049	Finanziamenti da soggetti privati, non esercenti attività di impresa	2007	31.057,69	-	31.057,69	-	31.057,69
21049	Finanziamenti da soggetti privati, non esercenti attività di impresa	2008	62.200,00	25.200,00	37.000,00	-	37.000,00
21049	Finanziamenti da soggetti privati, non esercenti attività di impresa	2010	-	-	-	-	-
21049	Finanziamenti da soggetti privati, non esercenti attività di impresa	2011	45.000,00	-	45.000,00	-	45.000,00
21049	Finanziamenti da soggetti privati, non esercenti attività di impresa	2012	429.169,52	-	429.169,52	222.705,96	206.463,56
21049	Finanziamenti da soggetti privati, non esercenti attività di impresa	2013	31.691,00	-	31.691,00	-	31.691,00
21049	Finanziamenti da soggetti privati, non esercenti attività di impresa	2014	838.653,09	-	838.653,09	544.067,15	294.585,94
21049	Finanziamenti da soggetti privati, non esercenti attività di impresa	2015	195.515,70	-	195.515,70	86.580,90	108.934,80
21049	Finanziamenti da soggetti privati, non esercenti attività di impresa	2016	395.221,98	44,30	395.177,68	263.442,44	131.735,24
21049	Finanziamenti da soggetti privati, non esercenti attività di impresa	2017	135.322,57	-	135.322,57	108.096,18	27.226,39
21049	Totale		2.222.055,16	25.244,30	2.196.810,86	1.224.892,63	971.918,23
21051	Finanziamenti da imprese partecipate	2014	160.548,75	-	160.548,75	106.242,90	54.305,85

SITUAZIONE DEI RESIDUI A TTIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione Voce	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Rischio	Residuo Finale
21051	Finanziamenti da imprese partecipate	2015	439.153,20	-	439.153,20	30.424,82	408.728,38
21051	Finanziamenti da imprese partecipate	2016	591.956,28	-	591.956,28	55.226,13	536.730,15
21051	Finanziamenti da imprese partecipate	2017	97.995,85	-	97.995,85	56.600,00	41.395,85
21051 Totale			1.289.654,08	-	1.289.654,08	248.493,85	1.041.160,23
21052	Finanziamenti da altre imprese	2009	45.893,37	-	45.893,37	-	45.893,37
21052	Finanziamenti da altre imprese	2010	80.625,00	-	80.625,00	-	80.625,00
21052	Finanziamenti da altre imprese	2013	-	-	-	-	-
21052	Finanziamenti da altre imprese	2015	635.800,00	-	635.800,00	300.000,00	335.800,00
21052	Finanziamenti da altre imprese	2016	8.705,00	-	8.705,00	-	8.705,00
21052	Finanziamenti da altre imprese	2017	147.371,61	-	147.371,61	96.091,61	51.280,00
21052 Totale			918.394,98	-	918.394,98	396.091,61	522.303,37
21053	Finanziamenti da istituzioni Sociali Private	2014	2.500,00	-	2.500,00	-	2.500,00
21053	Finanziamenti da istituzioni Sociali Private	2015	199.763,47	181,72	199.581,75	139.581,75	60.000,00
21053	Finanziamenti da istituzioni Sociali Private	2016	519.990,12	-	519.990,12	290.135,46	229.854,66
21053	Finanziamenti da istituzioni Sociali Private	2017	1.384.063,96	1.124,30	1.382.939,66	1.002.308,32	380.631,34
21053 Totale			2.106.317,55	1.306,02	2.105.011,53	1.432.025,53	672.986,00
21054	Finanziamenti della Comunità 'Europea nell'ambito dei Programmi Quadro	2007	-	-	-	-	-
21054	Finanziamenti della Comunità 'Europea nell'ambito dei Programmi Quadro	2008	20.178,58	-	20.178,58	20.178,58	-
21054	Finanziamenti della Comunità 'Europea nell'ambito dei Programmi Quadro	2009	63.782,49	-	63.782,49	60.974,01	2.808,48
21054	Finanziamenti della Comunità 'Europea nell'ambito dei Programmi Quadro	2010	29.000,00	-	29.000,00	-	29.000,00
21054	Finanziamenti della Comunità 'Europea nell'ambito dei Programmi Quadro	2011	6.402,20	-	6.402,20	-	6.402,20
21054	Finanziamenti della Comunità 'Europea nell'ambito dei Programmi Quadro	2012	24.962,49	-	24.962,49	-	24.962,49
21054	Finanziamenti della Comunità 'Europea nell'ambito dei Programmi Quadro	2013	110.273,43	-	110.273,43	38.036,72	72.236,71
21054	Finanziamenti della Comunità 'Europea nell'ambito dei Programmi Quadro	2014	35.801,00	-	35.801,00	30.822,02	4.978,98
21054	Finanziamenti della Comunità 'Europea nell'ambito dei Programmi Quadro	2015	43.637,61	1,00	43.636,61	38.136,61	5.500,00
21054	Finanziamenti della Comunità 'Europea nell'ambito dei Programmi Quadro	2016	208.584,88	9.014,50	199.570,38	159.570,38	40.000,00
21054	Finanziamenti della Comunità 'Europea nell'ambito dei Programmi Quadro	2017	782.917,89	2.169,22	780.748,67	725.952,32	54.796,35
21054 Totale			1.325.540,57	11.184,72	1.314.355,85	1.073.670,64	240.685,21
21055	Finanziamenti della Comunità 'Europea per il Programma "Horizon 2020"	2015	74.916,84	-	74.916,84	-	-
21055	Finanziamenti della Comunità 'Europea per il Programma "Horizon 2020"	2016	583.952,35	-	583.952,35	485.842,18	98.110,17
21055	Finanziamenti della Comunità 'Europea per il Programma "Horizon 2020"	2017	2.148.645,48	27.247,53	2.121.397,95	1.834.917,25	286.480,70
21055 Totale			2.807.514,67	27.247,53	2.780.267,14	2.395.676,27	384.590,87
21056	Altri finanziamenti della Comunità 'Europea	2012	23.268,00	-	23.268,00	-	23.268,00
21056	Altri finanziamenti della Comunità 'Europea	2013	-	-	-	-	-
21056	Altri finanziamenti della Comunità 'Europea	2014	14.597,93	-	14.597,93	-	14.597,93
21056	Altri finanziamenti della Comunità 'Europea	2016	318.556,60	-	318.556,60	228.509,96	90.046,64
21056	Altri finanziamenti della Comunità 'Europea	2017	912.018,25	2.013,33	910.004,92	794.548,35	115.456,57
21056 Totale			1.268.440,78	2.013,33	1.266.427,45	1.023.058,31	243.369,14
21057	Finanziamenti di altri soggetti, pubblici e privati, di Paesi aderenti alla Comunità 'Europea	2014	-	-	-	-	-
21057	Finanziamenti di altri soggetti, pubblici e privati, di Paesi aderenti alla Comunità 'Europea	2015	41.020,00	3,00	41.017,00	37.017,00	4.000,00
21057	Finanziamenti di altri soggetti, pubblici e privati, di Paesi aderenti alla Comunità 'Europea	2016	-	-	-	-	-

SITUAZIONE DEI RESIDUI ATTIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione Voce	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Riscosso	Residuo Finale
21057	Finanziamenti di altri soggetti, pubblici e privati, di Paesi aderenti alla Comunità Europea	2017	252.749,93	-	117,58	236.356,56	16.275,79
21057 Totale			293.769,93	-	293.649,35	273.373,56	20.275,79
21058	Finanziamenti di altri soggetti, pubblici e privati, di Paesi non comunitari e di organismi internazionali	2010	50.000,00	-	50.000,00	-	50.000,00
21058	Finanziamenti di altri soggetti, pubblici e privati, di Paesi non comunitari e di organismi internazionali	2016	-	-	-	-	-
21058	Finanziamenti di altri soggetti, pubblici e privati, di Paesi non comunitari e di organismi internazionali	2017	595.505,66	4.798,99	590.706,67	586.331,67	4.375,00
21058 Totale			645.505,66	4.798,99	640.706,67	586.331,67	54.375,00
21060	Contributo di funzionamento del MIUR - finanziamento delle progettualità di carattere straordinario	2010	2.262.140,08	-	2.262.140,08	-	2.262.140,08
21060	Contributo di funzionamento del MIUR - finanziamento delle progettualità di carattere straordinario	2011	324.472,25	-	324.472,25	-	324.472,25
21060	Contributo di funzionamento del MIUR - finanziamento delle progettualità di carattere straordinario	2012	5.090.064,18	-	5.090.064,18	-	5.090.064,18
21060	Contributo di funzionamento del MIUR - finanziamento delle progettualità di carattere straordinario	2015	4.600.000,00	-	4.600.000,00	-	4.600.000,00
21060	Contributo di funzionamento del MIUR - finanziamento delle progettualità di carattere straordinario	2016	4.600.000,00	-	4.600.000,00	-	4.600.000,00
21060	Contributo di funzionamento del MIUR - finanziamento delle progettualità di carattere straordinario	2017	23.000.000,00	-	23.000.000,00	18.400.000,00	4.600.000,00
21060 Totale			39.876.676,51	-	39.876.676,51	18.400.000,00	21.476.676,51
21065	Trasferimenti correnti da istituzioni scolastiche	2017	12.642,62	-	12.642,62	12.642,62	-
21065 Totale			12.642,62	-	12.642,62	12.642,62	-
31001	Proventi dalla vendita di beni di consumo	2016	-	-	-	-	-
31001	Proventi dalla vendita di beni di consumo	2017	35.759,42	-	35.759,42	35.759,42	-
31001 Totale			35.759,42	-	35.759,42	35.759,42	-
31003	Proventi dalla vendita di flora e fauna	2011	1.375,00	-	1.375,00	-	1.375,00
31003	Proventi dalla vendita di flora e fauna	2016	330,00	-	330,00	330,00	-
31003	Proventi dalla vendita di flora e fauna	2017	11.260,04	-	11.260,04	11.205,04	55,00
31003 Totale			12.965,04	-	12.965,04	11.535,04	1.430,00
31005	Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti	2006	74.401,26	-	74.401,26	-	74.401,26
31005	Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti	2007	4.172,05	-	4.172,05	-	4.172,05
31005	Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti	2008	7.518,60	-	7.518,60	-	7.518,60
31005	Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti	2009	7.934,33	-	7.934,33	-	7.934,33
31005	Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti	2015	17.783,03	-	17.783,03	-	17.783,03
31005	Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti	2016	21.000,00	-	21.000,00	21.000,00	-
31005	Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti	2017	214.242,40	-	214.242,40	118.472,40	95.770,00
31005 Totale			347.051,67	-	347.051,67	139.472,40	207.579,27
31006	Proventi dalla vendita di riviste e pubblicazioni	2010	-	-	-	-	-
31006	Proventi dalla vendita di riviste e pubblicazioni	2011	-	-	-	-	-

SITUAZIONE DEI RESIDUI ATTIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione Voce	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Rilasciato	Riscosso	Residuo Finale
31006	Proventi dalla vendita di riviste e pubblicazioni	2012	-	-	-	-	-
31006	Proventi dalla vendita di riviste e pubblicazioni	2014	-	-	-	-	-
31006	Proventi dalla vendita di riviste e pubblicazioni	2016	46,20	-	46,20	46,20	-
31006	Proventi dalla vendita di riviste e pubblicazioni	2017	2.339,75	-	2.339,75	2.339,75	-
31006 Totale			2.385,95	-	2.385,95	2.385,95	-
31007	Proventi dall'uso di locali adibiti a riunioni non istituzionali	2006	13.152,00	-	13.152,00	-	13.152,00
31007	Proventi dall'uso di locali adibiti a riunioni non istituzionali	2013	314,60	314,60	-	-	-
31007	Proventi dall'uso di locali adibiti a riunioni non istituzionali	2015	1.361,52	1.361,52	-	-	-
31007	Proventi dall'uso di locali adibiti a riunioni non istituzionali	2017	23.772,17	-	23.772,17	23.772,17	-
31007 Totale			38.600,29	1.676,12	36.924,17	23.772,17	13.152,00
31008	Proventi da servizi di accesso a banche dati e pubblicazioni on line	2011	9.000,00	-	9.000,00	-	9.000,00
31008	Proventi da servizi di accesso a banche dati e pubblicazioni on line	2016	893,20	-	893,20	673,20	220,00
31008	Proventi da servizi di accesso a banche dati e pubblicazioni on line	2017	62.119,13	-	62.119,13	61.619,63	499,50
31008 Totale			72.012,33	-	72.012,33	62.292,83	9.719,50
31009	Proventi da servizi per formazione e addestramento	2007	5.580,00	-	5.580,00	-	5.580,00
31009	Proventi da servizi per formazione e addestramento	2008	600,00	-	600,00	-	600,00
31009	Proventi da servizi per formazione e addestramento	2014	10.750,00	-	10.750,00	10.750,00	-
31009	Proventi da servizi per formazione e addestramento	2015	49.166,00	21.997,09	27.168,91	-	27.168,91
31009	Proventi da servizi per formazione e addestramento	2017	127.175,30	25,00	127.150,30	110.920,80	16.229,50
31009 Totale			193.271,30	22.022,09	171.249,21	121.670,80	49.578,41
31010	Proventi da servizi sanitari	2005	97.958,64	-	97.958,64	55.048,70	42.909,94
31010	Proventi da servizi sanitari	2006	66.870,02	-	66.870,02	-	66.870,02
31010	Proventi da servizi sanitari	2007	245.641,74	-	245.641,74	-	245.641,74
31010	Proventi da servizi sanitari	2008	832.152,18	-	832.152,18	-	832.152,18
31010	Proventi da servizi sanitari	2009	802.947,70	-	802.947,70	-	802.947,70
31010	Proventi da servizi sanitari	2010	719.685,61	-	719.685,61	33.191,65	686.493,96
31010	Proventi da servizi sanitari	2011	7.545,96	-	7.545,96	-	7.545,96
31010	Proventi da servizi sanitari	2012	965,67	-	965,67	-	965,67
31010	Proventi da servizi sanitari	2013	3.241,34	-	3.241,34	-	3.241,34
31010	Proventi da servizi sanitari	2014	-	-	-	-	-
31010	Proventi da servizi sanitari	2015	-	-	-	-	-
31010	Proventi da servizi sanitari	2016	1.907,24	-	1.907,24	1.907,24	-
31010	Proventi da servizi sanitari	2017	330.522,81	-	330.522,81	330.522,81	-
31010 Totale			3.109.438,91	-	3.109.438,91	420.997,40	2.688.441,51
31012	Proventi da consulenze	2009	26.599,60	-	26.599,60	-	26.599,60
31012	Proventi da consulenze	2010	10.826,62	-	10.826,62	-	10.826,62
31012	Proventi da consulenze	2014	43.772,00	-	43.772,00	-	43.772,00
31012	Proventi da consulenze	2015	71.950,00	-	71.950,00	14.000,00	57.950,00
31012	Proventi da consulenze	2016	9.693,78	-	9.693,78	9.551,28	142,50
31012	Proventi da consulenze	2017	865.438,54	1.320,00	864.118,54	834.168,54	29.950,00
31012 Totale			1.028.280,54	1.320,00	1.026.960,54	857.719,82	169.240,72

SITUAZIONE DEI RESIDUI ATTIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione Voce	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Riscosso	Residuo Finale
31013	Proventi da servizi informatici	2006	34.518,98	-	34.518,98	-	34.518,98
31013	Proventi da servizi informatici	2007	110.925,13	-	110.925,13	-	110.925,13
31013	Proventi da servizi informatici	2008	37.991,78	-	37.991,78	-	37.991,78
31013	Proventi da servizi informatici	2009	216.336,94	-	216.336,94	-	216.336,94
31013	Proventi da servizi informatici	2010	109.999,96	-	109.999,96	-	109.999,96
31013	Proventi da servizi informatici	2011	79.402,41	-	79.402,41	-	79.402,41
31013	Proventi da servizi informatici	2012	25.957,42	-	25.957,42	263,18	25.694,24
31013	Proventi da servizi informatici	2013	27.783,88	-	27.783,88	536,36	27.257,52
31013	Proventi da servizi informatici	2014	34.650,00	34.650,00	-	-	-
31013	Proventi da servizi informatici	2015	78.460,00	-	78.460,00	42.900,00	35.560,00
31013	Proventi da servizi informatici	2016	52.723,08	-	52.723,08	15.900,00	36.823,08
31013	Proventi da servizi informatici	2017	294.562,92	-	294.562,92	287.058,00	7.504,92
31013 Totale			1.103.312,50	-	1.068.662,50	346.647,54	722.014,96
31016	Proventi da attività di monitoraggio e controllo ambientale	2006	21.000,00	-	21.000,00	-	21.000,00
31016	Proventi da attività di monitoraggio e controllo ambientale	2007	14.400,00	-	14.400,00	-	14.400,00
31016	Proventi da attività di monitoraggio e controllo ambientale	2008	264.762,97	-	264.762,97	-	264.762,97
31016	Proventi da attività di monitoraggio e controllo ambientale	2009	33.000,00	-	33.000,00	-	33.000,00
31016	Proventi da attività di monitoraggio e controllo ambientale	2010	95.644,79	-	95.644,79	-	95.644,79
31016	Proventi da attività di monitoraggio e controllo ambientale	2011	31.000,00	-	31.000,00	-	31.000,00
31016	Proventi da attività di monitoraggio e controllo ambientale	2012	226.384,49	-	226.384,49	6.000,00	220.384,49
31016	Proventi da attività di monitoraggio e controllo ambientale	2013	152.091,20	13.371,20	138.720,00	-	138.720,00
31016	Proventi da attività di monitoraggio e controllo ambientale	2014	98.533,72	-	98.533,72	-	98.533,72
31016	Proventi da attività di monitoraggio e controllo ambientale	2016	136.574,00	14.754,00	121.820,00	10.980,00	110.840,00
31016	Proventi da attività di monitoraggio e controllo ambientale	2017	2.026.956,30	4,58	2.026.951,72	1.919.324,72	107.627,00
31016 Totale			3.100.347,47	- 28.129,78	3.072.217,69	1.936.304,72	1.135.912,97
31017	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	2001	46.430,25	-	46.430,25	-	46.430,25
31017	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	2006	301.279,31	109.279,31	192.000,00	-	192.000,00
31017	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	2007	135.536,73	1.358,51	134.178,22	-	134.178,22
31017	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	2008	346.484,66	-	346.484,66	-	346.484,66
31017	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	2009	460.572,34	44.290,61	416.281,73	4.000,00	412.281,73
31017	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	2010	519.941,96	77.799,52	442.142,44	-	442.142,44
31017	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	2011	739.157,81	36.000,00	703.157,81	183.444,98	519.712,83
31017	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	2012	770.333,91	100.969,52	669.364,39	24.273,04	645.091,35
31017	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	2013	221.735,97	-	221.735,97	37.896,00	183.839,97
31017	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	2014	210.692,95	-	210.692,95	7.863,00	202.829,95
31017	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	2015	269.996,59	50.747,20	219.249,39	92.091,92	127.157,47
31017	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	2016	796.777,74	14.433,00	782.344,74	436.514,92	345.829,82
31017	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	2017	6.562.199,56	54.563,52	6.507.636,04	6.084.962,82	422.673,22
31017 Totale			11.381.139,78	- 489.441,19	10.891.698,59	6.871.046,68	4.020.651,91
31018	Proventi dallo svolgimento di attività di certificazione	2008	4.772,20	-	4.772,20	-	4.772,20
31018	Proventi dallo svolgimento di attività di certificazione	2009	3.298,44	-	3.298,44	-	3.298,44

SITUAZIONE DEI RESIDUI A TTIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione Voce	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Riscosso	Residuo Finale
31018	Proventi dallo svolgimento di attivita' di certificazione	2010	11.013,52	-	11.013,52	-	11.013,52
31018	Proventi dallo svolgimento di attivita' di certificazione	2011	37.967,02	532,22	37.434,80	-	37.434,80
31018	Proventi dallo svolgimento di attivita' di certificazione	2012	53.472,89	-	53.472,89	-	53.472,89
31018	Proventi dallo svolgimento di attivita' di certificazione	2013	88.408,95	-	88.408,95	12.103,84	76.305,11
31018	Proventi dallo svolgimento di attivita' di certificazione	2014	164.688,57	-	164.688,57	1.000,00	163.688,57
31018	Proventi dallo svolgimento di attivita' di certificazione	2015	88.370,76	1.024,80	87.345,96	1.367,62	85.978,34
31018	Proventi dallo svolgimento di attivita' di certificazione	2016	44.520,54	-	44.520,54	18.499,64	26.020,90
31018	Proventi dallo svolgimento di attivita' di certificazione	2017	560.108,26	4.626,52	555.481,74	541.656,70	13.825,04
31018 Totale			1.056.621,15	6.183,54	1.050.437,61	574.627,80	475.809,81
31019	Proventi per organizzazione convegni	2015	3.929,00	2.000,00	1.929,00	780,00	1.149,00
31019	Proventi per organizzazione convegni	2016	90.830,00	51.240,00	39.590,00	39.040,00	550,00
31019	Proventi per organizzazione convegni	2017	41.695,23	629,21	41.066,02	39.566,02	1.500,00
31019 Totale			136.454,23	53.869,21	82.585,02	79.386,02	3.199,00
31020	Altri proventi	2007	36.000,00	-	36.000,00	-	36.000,00
31020	Altri proventi	2008	423.572,40	-	423.572,40	-	423.572,40
31020	Altri proventi	2009	122.006,12	-	122.006,12	-	122.006,12
31020	Altri proventi	2010	38.600,00	-	38.600,00	3.600,00	35.000,00
31020	Altri proventi	2011	11.548,88	-	11.548,88	-	11.548,88
31020	Altri proventi	2012	6.050,00	-	6.050,00	-	6.050,00
31020	Altri proventi	2013	15.125,00	-	15.125,00	-	15.125,00
31020	Altri proventi	2014	128.351,46	-	128.351,46	-	128.351,46
31020	Altri proventi	2015	1.095,46	-	1.095,46	-	1.095,46
31020	Altri proventi	2016	75.593,68	5.910,91	69.682,77	57.482,77	12.200,00
31020	Altri proventi	2017	411.222,41	-	411.222,41	394.708,57	16.513,84
31020 Totale			1.269.165,41	5.910,91	1.263.254,50	455.791,34	807.463,16
31023	Canoni di locazione di immobili di proprieta'	2017	7.564,00	-	7.564,00	7.564,00	-
31023 Totale			7.564,00	-	7.564,00	7.564,00	-
33005	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	2017	0,07	-	0,07	0,07	-
33005 Totale			0,07	-	0,07	0,07	-
33006	Interessi attivi da depositi bancari o postali	2017	7,26	-	7,26	7,26	-
33006 Totale			7,26	-	7,26	7,26	-
35005	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc?)	2005	74.865,27	-	74.865,27	-	74.865,27
35005	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc?)	2007	58.681,85	-	58.681,85	-	58.681,85
35005	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc?)	2017	186.155,00	47.170,00	138.985,00	138.985,00	-
35005 Totale			319.702,12	47.170,00	272.532,12	138.985,00	133.547,12
35007	Entrate da rimborsi di IVA a credito	2008	7.032,16	-	7.032,16	-	7.032,16
35007	Entrate da rimborsi di IVA a credito	2009	146.561,00	-	146.561,00	-	146.561,00
35007	Entrate da rimborsi di IVA a credito	2010	78.682,97	-	78.682,97	-	78.682,97
35007 Totale			232.276,13	-	232.276,13	-	232.276,13

SITUAZIONE DEI RESIDUI A TTIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione Voce	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Riscosso	Residuo Finale
35008	Entrate da rimborsi di imposte dirette	2010	28.950,69	-	28.950,69	-	28.950,69
35008 Totale			28.950,69	-	28.950,69	-	28.950,69
35009	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali	2016	328.086,40	-	328.086,40	321.641,78	6.444,62
35009	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali	2017	1.769.943,51	-	1.769.943,51	1.769.943,51	-
35009 Totale			2.098.029,91	-	2.098.029,91	2.091.585,29	6.444,62
35012	Restituzione di ratei di borse di studio	2017	-	-	-	-	-
35012 Totale			-	-	-	-	-
35013	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	2017	4.061,64	-	4.061,64	4.061,64	-
35013 Totale			4.061,64	-	4.061,64	4.061,64	-
35014	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	2008	3.553,72	-	3.553,72	-	3.553,72
35014	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	2014	1.561,01	-	1.561,01	-	1.561,01
35014	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	2015	-	-	-	-	-
35014	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	2016	276,94	-	276,94	-	276,94
35014	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	2017	8.600,00	-	8.600,00	8.600,00	-
35014 Totale			13.991,67	-	13.991,67	8.600,00	5.391,67
35019	Altre entrate correnti	2011	66.880,00	-	66.880,00	66.880,00	-
35019	Altre entrate correnti	2014	-	-	-	-	-
35019	Altre entrate correnti	2016	1.132,00	-	1.132,00	-	1.132,00
35019	Altre entrate correnti	2017	18.624,21	-	18.624,21	18.624,21	-
35019 Totale			86.636,21	-	86.636,21	85.504,21	1.132,00
44007	Alienazione di macchinari	2017	14.020,24	-	14.020,24	-	14.020,24
44007 Totale			14.020,24	-	14.020,24	-	14.020,24
44010	Alienazione di attrezzature sanitarie	2017	36.600,00	-	36.600,00	36.600,00	-
44010 Totale			36.600,00	-	36.600,00	36.600,00	-
63002	Accensione mutui da Cassa Depositi e Prestiti s.p.a.	2017	3.968.635,17	-	3.968.635,17	3.968.635,17	-
63002 Totale			3.968.635,17	-	3.968.635,17	3.968.635,17	-
91002	Altre ritenute n.a.c.	2005	-	-	-	-	-
91002	Altre ritenute n.a.c.	2006	-	-	-	-	-
91002	Altre ritenute n.a.c.	2007	-	-	-	-	-
91002	Altre ritenute n.a.c.	2008	-	-	-	-	-
91002	Altre ritenute n.a.c.	2009	7.000,54	-	7.000,54	-	7.000,54
91002	Altre ritenute n.a.c.	2011	22.561,96	-	22.561,96	-	22.561,96
91002	Altre ritenute n.a.c.	2012	-	-	-	-	-
91002	Altre ritenute n.a.c.	2013	-	-	-	-	-

SITUAZIONE DEI RESIDUI ATTIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione Voce	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Riscosso	Residuo Finale
91002	Altre ritenute n.a.c.	2014	57.271,44	-	57.271,44	-	57.271,44
91002	Altre ritenute n.a.c.	2015	166.810,81	-	166.810,81	-	166.810,81
91002	Altre ritenute n.a.c.	2016	2.572,80	-	2.572,80	-	2.572,80
91002	Altre ritenute n.a.c.	2017	20.270,04	-	20.270,04	20.270,04	-
91002	Totale		276.487,59	-	276.487,59	20.270,04	256.217,55
91003	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	2005	1.266,25	-	1.266,25	-	1.266,25
91003	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	2007	-	-	-	-	-
91003	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	2008	284,92	-	284,92	-	284,92
91003	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	2014	-	-	-	-	-
91003	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	2015	36.406,95	-	36.406,95	-	36.406,95
91003	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	2017	95.584,67	-	95.584,67	44.678,92	50.905,75
91003	Totale		133.542,79	-	133.542,79	44.678,92	88.863,87
91004	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	2005	-	-	-	-	-
91004	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	2007	138,33	-	138,33	-	138,33
91004	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	2008	498,84	-	498,84	-	498,84
91004	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	2012	-	-	-	-	-
91004	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	2014	-	-	-	-	-
91004	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	2015	720,05	-	720,05	-	720,05
91004	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	2017	38.991,01	-	38.991,01	38.991,01	-
91004	Totale		40.348,23	-	40.348,23	38.991,01	1.357,22
91005		2017	6.892,12	-	6.892,12	6.892,12	-
91005	Totale		6.892,12	-	6.892,12	6.892,12	-
91010	Rimborso di fondi economici e carte aziendali	2017	8.490,00	-	8.490,00	8.490,00	-
91010	Totale		8.490,00	-	8.490,00	8.490,00	-
91011	Altre entrate per partite di giro diverse	2005	13.263,93	-	13.263,93	-	13.263,93
91011	Altre entrate per partite di giro diverse	2006	-	-	-	-	-
91011	Altre entrate per partite di giro diverse	2007	3.890,92	-	3.890,92	-	3.890,92
91011	Altre entrate per partite di giro diverse	2008	2.369,35	-	2.369,35	-	2.369,35
91011	Altre entrate per partite di giro diverse	2009	986,12	-	986,12	-	986,12
91011	Altre entrate per partite di giro diverse	2010	417,00	-	417,00	-	417,00
91011	Altre entrate per partite di giro diverse	2011	4.715,41	-	4.715,41	-	4.715,41
91011	Altre entrate per partite di giro diverse	2012	242.047,73	-	242.047,73	-	242.047,73
91011	Altre entrate per partite di giro diverse	2013	963.724,85	-	963.724,85	-	963.724,85
91011	Altre entrate per partite di giro diverse	2014	326.612,77	-	326.612,77	-	326.612,77
91011	Altre entrate per partite di giro diverse	2015	446.797,76	-	446.797,76	-	446.797,76
91011	Altre entrate per partite di giro diverse	2016	156.888,84	-	156.888,84	37.725,73	119.163,11
91011	Altre entrate per partite di giro diverse	2017	1.451.400,46	-	1.451.400,46	739.858,78	711.541,68
91011	Totale		3.613.115,14	-	3.613.115,14	777.584,51	2.835.530,63
92046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	2005	4.446,06	-	4.446,06	-	4.446,06
92046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	2007	-	-	-	-	-
92046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	2009	-	-	-	-	-

SITUAZIONE DEI RESIDUI ATTIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione Voce	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Riscosso	Residuo Finale
92046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	2011	-	-	-	-	-
92046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	2012	-	-	-	-	-
92046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	2013	2.479,34	-	2.479,34	-	2.479,34
92046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	2014	39.666,95	-	39.666,95	-	39.666,95
92046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	2015	242,15	-	242,15	-	242,15
92046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	2016	-	-	-	-	-
92046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	2017	2.849,90	-	2.849,90	-	2.849,90
92046 Totale			49.684,40	-	49.684,40	-	49.684,40
		Totale	233.336.360,89	-	231.286.515,11	121.877.482,22	109.409.032,89

SITUAZIONE DEI RESIDUI ATTIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione Voce	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Riscosso	Residuo Finale
			Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Riscosso	Residuo Finale
		2001	46.430,25	-	46.430,25	-	46.430,25
		2005	1.215.244,38	-	1.215.244,38	55.048,70	1.160.195,68
		2006	847.950,17	109.279,31	738.670,86	-	738.670,86
		2007	818.989,44	35.650,29	783.339,15	-	783.339,15
		2008	3.783.327,09	25.200,00	3.758.127,09	54.715,85	3.703.411,24
		2009	4.542.618,45	59.432,56	4.483.185,89	129.701,78	4.353.484,11
		2010	7.048.406,38	109.395,33	6.939.011,05	1.114.217,44	5.824.793,61
		2011	2.276.622,48	168.808,28	2.107.814,20	250.374,98	1.857.439,22
		2012	8.006.917,67	106.854,86	7.900.062,81	382.038,32	7.518.024,49
		2013	17.650.343,59	137.018,94	17.513.324,65	1.595.669,16	15.917.655,49
		2014	23.230.333,99	251.976,81	22.978.357,18	5.430.572,58	17.547.784,60
		2015	18.145.778,91	348.910,00	17.796.868,91	5.116.037,87	12.680.831,04
		2016	23.988.362,11	277.550,41	23.710.811,70	5.420.405,81	18.290.405,89
		2017	121.735.035,98	419.768,99	121.315.266,99	102.328.699,73	18.986.567,26
		Totale	233.336.360,89	- 2.049.845,78	231.286.515,11	121.877.482,22	109.409.032,89

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccreditato	Pagato	Residuo Finale
10005	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	2012	660,00	660,00	-	-	-
10005	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	2013	625,01	535,68	90,33	-	90,33
10005	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	2014	130.813,36	123.383,68	7.429,68	-	7.429,68
10005	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	2015	65.605,38	142.973,76	208.579,14	175.966,20	32.612,94
10005	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	2016	614.011,40	396.879,60	217.131,80	50.623,57	166.508,23
10005	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	2017	2.628.359,57	980.791,21	1.647.568,36	1.295.446,37	352.121,99
10005 Totale			3.440.075,72	1.359.276,41	2.080.799,31	1.522.036,14	558.763,17
10006	Premi di assicurazione su beni mobili	2011	89,12	89,12	-	-	-
10006	Premi di assicurazione su beni mobili	2012	1.219,21	457,21	762,00	762,00	-
10006	Premi di assicurazione su beni mobili	2013	479,96	1.250,04	1.730,00	1.120,00	610,00
10006	Premi di assicurazione su beni mobili	2014	20.713,78	6.953,20	27.666,98	11.653,62	16.013,36
10006	Premi di assicurazione su beni mobili	2015	22.680,35	15.787,44	38.467,79	25.780,02	12.687,77
10006	Premi di assicurazione su beni mobili	2016	31.881,38	18.803,98	50.685,36	16.978,65	33.706,71
10006	Premi di assicurazione su beni mobili	2017	202.863,93	45.482,38	248.346,31	126.062,77	122.283,54
10006 Totale			279.927,73	87.730,71	367.658,44	182.357,06	185.301,38
10007	Premi di assicurazione su beni immobili	2013	30,51	350,00	380,51	350,00	30,51
10007	Premi di assicurazione su beni immobili	2015	27.380,00	4.433,76	31.813,76	8.406,88	23.406,88
10007	Premi di assicurazione su beni immobili	2016	14.673,81	150,00	14.523,81	1.231,27	13.292,54
10007	Premi di assicurazione su beni immobili	2017	13.363,75	1.088,54	12.275,21	6.395,21	5.880,00
10007 Totale			55.448,07	3.545,22	58.993,29	16.383,36	42.609,93
10008	Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi	2006	-	62,25	62,25	-	-
10008	Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi	2011	61,77	20,63	41,14	-	41,14
10008	Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi	2012	-	650,00	650,00	650,00	-
10008	Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi	2013	1.801,00	801,60	2.602,60	2.260,54	342,06
10008	Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi	2014	2.210,47	3.402,88	5.613,35	4.694,79	918,56
10008	Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi	2015	3.933,21	8.171,11	12.104,32	10.961,12	1.143,20
10008	Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi	2016	23.963,36	13.283,66	37.247,02	31.273,74	5.973,28
10008	Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi	2017	80.690,19	20.969,00	101.659,19	65.386,50	36.272,69
10008 Totale			112.660,00	47.319,87	159.979,87	115.288,94	44.690,93
10009	Premi di assicurazione contro i danni	2010	1.464,00	-	1.464,00	-	1.464,00
10009	Premi di assicurazione contro i danni	2012	-	29,04	29,04	29,04	-
10009	Premi di assicurazione contro i danni	2013	240,00	81,96	321,96	81,96	240,00
10009	Premi di assicurazione contro i danni	2014	59.577,82	56.979,50	2.598,32	2.441,50	156,82
10009	Premi di assicurazione contro i danni	2015	7.791,48	55.957,52	63.749,00	8.804,87	54.944,13
10009	Premi di assicurazione contro i danni	2016	26.506,32	2,82	26.509,14	26.508,64	0,50
10009	Premi di assicurazione contro i danni	2017	6.269,00	50.798,02	57.067,02	51.996,02	5.071,00
10009 Totale			101.848,62	49.889,86	151.738,48	89.862,03	61.876,45
10010	Spese dovute a sanzioni	2012	799,94	799,94	-	-	-
10010	Spese dovute a sanzioni	2015	-	228,25	228,25	228,25	-
10010	Spese dovute a sanzioni	2016	106,18	-	106,18	18,92	87,26
10010	Spese dovute a sanzioni	2017	-	3.103,45	3.103,45	3.103,45	-
10010 Totale			906,12	2.531,76	3.437,88	3.350,62	87,26
10011	Spese per risarcimento danni	2013	-	2.831,70	2.831,70	-	2.831,70
10011	Spese per risarcimento danni	2016	-	10.000,00	10.000,00	7.922,50	2.077,50

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
10011	Spese per risarcimento danni	2017	14.358,89	45.298,11	59.657,00	59.657,00	-
10011 Totale			14.358,89	58.129,81	72.488,70	67.579,50	4.909,20
10012	Spese per indennizzi	2016	417,24	-	-	-	-
10012	Spese per indennizzi	2017	15.385,71	-	15.385,71	-	15.385,71
10012 Totale			15.802,95	417,24	15.385,71	-	15.385,71
10013	Oneri da contenzioso	2013	-	546,71	546,71	546,71	-
10013	Oneri da contenzioso	2014	-	79.265,48	79.265,48	10.380,50	68.884,98
10013	Oneri da contenzioso	2015	7.000,00	141.338,20	148.338,20	14.219,36	134.118,84
10013	Oneri da contenzioso	2016	-	253.090,11	253.090,11	51.272,35	201.817,76
10013	Oneri da contenzioso	2017	-	100.669,25	100.669,25	62.713,00	37.956,25
10013 Totale			7.000,00	574.909,75	581.909,75	139.131,92	442.777,83
11001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	2016	0,02	-	-	-	-
11001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	2017	18.874,11	-	18.874,11	18.830,79	43,32
11001 Totale			18.874,13	0,02	18.874,11	18.830,79	43,32
11002	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo indeterminato	2010	2.185.831,00	-	2.185.831,00	-	2.185.831,00
11002	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo indeterminato	2011	1.580.000,00	1.580.000,00	-	-	-
11002	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo indeterminato	2012	1.590.000,00	1.590.000,00	-	-	-
11002	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo indeterminato	2013	-	-	-	-	-
11002	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo indeterminato	2014	-	-	-	-	-
11002	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo indeterminato	2015	1.672.633,10	3.729,99	1.668.903,11	78.903,11	1.590.000,00
11002	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo indeterminato	2016	3.802.633,53	-	3.802.633,53	1.122.869,28	2.679.764,25
11002	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo indeterminato	2017	3.717.796,71	1.169.748,03	2.548.048,68	218.048,68	2.330.000,00
11002 Totale			14.548.894,34	4.343.478,02	10.205.416,32	1.419.821,07	8.785.595,25
11003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	2014	610.983,42	610.983,42	-	-	-
11003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	2015	198.242,59	198.242,59	-	-	-
11003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	2016	147.482,93	138.885,10	8.597,83	8.597,83	-
11003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	2017	106.719,11	60.997,33	167.716,44	167.716,44	-
11003 Totale			1.063.428,05	887.113,78	176.314,27	176.314,27	-
11004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	2006	373.101,82	-	373.101,82	-	373.101,82
11004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	2007	28.978,33	-	28.978,33	-	28.978,33
11004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	2008	654.722,26	-	654.722,26	-	654.722,26
11004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	2009	8.904,78	-	8.904,78	-	8.904,78
11004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	2010	274.397,56	-	274.397,56	3.713,48	270.684,08
11004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	2011	516.930,18	-	516.930,18	3.711,49	513.218,69
11004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	2012	632.891,63	-	632.891,63	3.713,48	629.178,15
11004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	2013	3.172.004,83	-	3.172.004,83	3.713,48	3.168.291,35

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
11004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	2014	4.486.643,74	610.983,42	5.097.627,16	4.904,67	5.092.722,49
11004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	2015	6.872.611,83	198.242,59	7.070.854,42	611.260,64	6.459.593,78
11004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	2016	5.593.854,97	693.287,10	6.287.142,07	625.594,28	5.661.547,79
11004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	2017	6.926.781,65	60.997,33	6.865.784,32	2.164.001,57	4.701.782,75
11004 Totale			29.541.823,58	1.441.515,78	30.983.339,36	3.420.613,09	27.562.726,27
11005	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/'87 corrisposti al personale a tempo indeterminato	2010	54.712,76	-	-	-	-
11005	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/'87 corrisposti al personale a tempo indeterminato	2011	144.402,23	95.551,60	48.850,63	-	48.850,63
11005	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/'87 corrisposti al personale a tempo indeterminato	2012	278.887,79	228.361,00	50.526,79	1.207,41	49.319,38
11005	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/'87 corrisposti al personale a tempo indeterminato	2013	292.266,02	150.000,00	142.266,02	145,68	142.120,34
11005	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/'87 corrisposti al personale a tempo indeterminato	2014	752.774,29	343.145,05	409.629,24	8.970,45	400.658,79
11005	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/'87 corrisposti al personale a tempo indeterminato	2015	523.112,90	71.565,66	594.678,56	14.183,67	580.494,89
11005	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/'87 corrisposti al personale a tempo indeterminato	2016	856.790,39	188.264,07	1.045.054,46	361.813,71	683.240,75
11005	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/'87 corrisposti al personale a tempo indeterminato	2017	117.070,14	1.454.505,71	1.571.575,85	61.978,70	1.509.597,15
11005 Totale			3.020.016,52	842.565,03	3.862.581,55	448.299,62	3.414.281,93
11006	Compensi per prestazioni professionali rientranti in specifiche disposizioni di legge corrisposti al personale a tempo indeterminato	2006	5.346,18	-	5.346,18	-	5.346,18
11006	Compensi per prestazioni professionali rientranti in specifiche disposizioni di legge corrisposti al personale a tempo indeterminato	2011	1.300,10	1.300,10	-	-	-
11006	Compensi per prestazioni professionali rientranti in specifiche disposizioni di legge corrisposti al personale a tempo indeterminato	2012	1.210,00	-	1.210,00	-	1.210,00
11006	Compensi per prestazioni professionali rientranti in specifiche disposizioni di legge corrisposti al personale a tempo indeterminato	2014	679,08	-	679,08	-	679,08
11006	Compensi per prestazioni professionali rientranti in specifiche disposizioni di legge corrisposti al personale a tempo indeterminato	2016	25.957,00	15.000,00	10.957,00	-	10.957,00
11006	Compensi per prestazioni professionali rientranti in specifiche disposizioni di legge corrisposti al personale a tempo indeterminato	2017	181.039,20	137.404,00	43.635,20	-	43.635,20
11006 Totale			215.531,56	153.704,10	61.827,46	-	61.827,46
11007	Equo premio per attività inventiva	2011	160,93	-	160,93	-	160,93
11007	Equo premio per attività inventiva	2012	-	-	-	-	-
11007	Equo premio per attività inventiva	2013	864,94	-	864,94	-	864,94
11007	Equo premio per attività inventiva	2014	9.802,38	-	9.802,38	-	9.802,38
11007	Equo premio per attività inventiva	2015	978,22	978,22	-	-	-

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccontato	Pagato	Residuo Finale
I1007	Equo premio per attivita' inventiva	2016	177.995,44	13.635,79	164.359,65	46.337,13	118.022,52
I1007	Equo premio per attivita' inventiva	2017	198.514,69	3.988,20	194.526,49	155.623,95	38.902,54
I1007 Totale			388.316,60	18.602,21	369.714,39	201.961,08	167.753,31
I1011	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato da fonti interne	2017	451.745,42	234.473,50	217.271,92	17.271,92	200.000,00
I1011 Totale			451.745,42	234.473,50	217.271,92	17.271,92	200.000,00
I1012	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2005	-	200,00	200,00	-	200,00
I1012	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2006	-	532,29	532,29	-	532,29
I1012	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2007	-	2.204,62	2.204,62	-	2.204,62
I1012	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2008	-	8.724,19	8.724,19	-	8.724,19
I1012	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2009	898,57	4.436,99	5.335,56	-	5.335,56
I1012	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2010	201.150,84	499,25	200.651,59	19.997,86	180.653,73
I1012	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2011	159.032,03	261.473,75	420.505,78	-	420.505,78
I1012	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2012	4.850.567,76	994.994,75	5.845.562,51	4.186.768,89	1.658.793,62
I1012	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2013	2.341.783,28	283.265,04	2.058.518,24	1.703.969,81	354.548,43
I1012	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2014	4.414.822,22	1.002.534,13	5.417.356,35	5.406.597,99	10.758,36
I1012	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2015	4.351.665,28	357.503,72	4.709.169,00	4.562.127,58	147.041,42
I1012	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2016	3.748.134,42	2.733.970,10	6.482.104,52	5.145.459,32	1.336.645,20
I1012	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2017	6.389.047,97	11.716.821,98	18.105.869,95	17.456.455,12	649.414,83
I1012 Totale			26.457.102,37	16.799.632,23	43.256.734,60	38.481.376,57	4.775.358,03
I1013	Stipendi ed assegni fissi per il personale assunto con contratto di tipo privatistico	2016	1.943.015,11	55.470,72	1.887.544,39	1.887.544,39	-
I1013	Stipendi ed assegni fissi per il personale assunto con contratto di tipo privatistico	2017	2.652.294,84	451.682,10	2.200.612,74	2.050.612,74	150.000,00
I1013 Totale			4.595.309,95	507.152,82	4.088.157,13	3.938.157,13	150.000,00
I1014	Retribuzioni degli operai agricoli a tempo determinato	2012	2,41	2,41	-	-	-
I1014	Retribuzioni degli operai agricoli a tempo determinato	2014	48,67	43,60	5,07	-	5,07
I1014	Retribuzioni degli operai agricoli a tempo determinato	2015	2.238,84	12.158,27	14.397,11	3.429,94	10.967,17
I1014	Retribuzioni degli operai agricoli a tempo determinato	2016	62.522,54	26.699,07	35.823,47	30.450,61	5.372,86
I1014	Retribuzioni degli operai agricoli a tempo determinato	2017	15.246,28	9.214,43	24.460,71	22.496,50	1.964,21
I1014 Totale			80.058,74	5.372,38	74.686,36	56.377,05	18.309,31
I1015	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti interne	2011	3.618,39	3.618,39	-	-	-
I1015	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti interne	2012	98.248,75	98.248,75	-	-	-
I1015	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti interne	2013	56.551,95	56.551,95	-	-	-
I1015	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti interne	2014	17.506,40	17.506,40	-	-	-
I1015	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti interne	2015	135.162,97	135.162,97	-	-	-
I1015	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti interne	2016	64.924,58	64.705,51	219,07	219,07	0,00
I1015	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti interne	2017	67.688,55	65.712,82	1.975,73	1.975,73	0,00
I1015 Totale			443.701,59	441.506,79	2.194,80	2.194,80	0,00
I1016	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2008	800,00	-	800,00	-	800,00
I1016	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2010	493,56	46.197,51	46.691,07	7.308,92	39.382,15
I1016	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2011	14.579,27	-	14.579,27	-	14.579,27
I1016	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2012	19.112,76	-	19.112,76	-	19.112,76
I1016	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2013	21.979,58	3.176,73	25.156,31	-	25.156,31
I1016	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2014	50.412,59	16.784,64	67.197,23	-	67.197,23
I1016	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2015	91.898,89	6.322,01	98.220,90	95.230,57	2.990,33
I1016	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2016	67.719,14	61.948,22	129.667,36	22.488,85	107.178,51
I1016	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2017	29.448,16	65.060,92	94.509,08	2.545,72	91.963,36
I1016 Totale			296.443,95	199.490,03	495.933,98	127.574,06	368.359,92

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
11017	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti interne	2011	9.315,64	3.618,39	12.934,03	-	12.934,03
11017	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti interne	2012	399.545,76	98.248,75	497.794,51	-	497.794,51
11017	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti interne	2013	705.689,11	56.551,95	762.241,06	-	762.241,06
11017	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti interne	2014	97.739,27	17.506,40	115.245,67	-	115.245,67
11017	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti interne	2015	17.057,55	135.162,97	152.220,52	-	152.220,52
11017	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti interne	2016	94.508,05	66.350,17	160.858,22	671,57	160.186,65
11017	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti interne	2017	213.647,93	65.712,82	279.360,75	17.056,49	262.304,26
11017 Totale			1.537.503,31	443.151,45	1.980.654,76	17.728,06	1.962.926,70
11018	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne	2008	4.000,00	-	4.000,00	-	4.000,00
11018	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne	2010	12.880,59	-	12.880,59	-	12.880,59
11018	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne	2011	2.248,17	95.797,30	98.045,47	95.797,30	2.248,17
11018	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne	2012	67.994,19	45.889,98	113.884,17	109.464,75	4.419,42
11018	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne	2013	219.944,30	755.140,82	975.085,12	565.081,04	410.004,08
11018	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne	2014	211.854,11	83.181,36	295.035,47	291.000,00	4.035,47
11018	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne	2015	23.671,90	163.886,59	187.558,49	180.310,92	7.247,57
11018	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne	2016	717.021,76	714.833,03	1.431.854,79	1.267.453,06	164.401,73
11018	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne	2017	892.828,42	1.470.480,31	2.363.308,73	2.049.873,10	313.435,63
11018 Totale			2.152.443,44	3.329.209,39	5.481.652,83	4.558.980,17	922.672,66
11019	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/87 corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne	2010	53.825,48	-	-	-	-
11019	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/87 corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne	2011	56.651,62	-	-	-	-
11019	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/87 corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne	2012	85.691,07	-	85.691,07	1.380,24	84.310,83
11019	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/87 corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne	2013	199.779,72	-	101.317,13	10,89	101.306,24

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccreditato	Pagato	Residuo Finale
11019	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/'87 corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne	2014	299.018,01	-	299.018,01	74,78	298.943,23
11019	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/'87 corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne	2015	277.934,77	-	277.934,77	1.104,50	276.830,27
11019	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/'87 corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne	2016	273.370,30	45.000,00	318.370,30	166.782,96	151.587,34
11019	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/'87 corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne	2017	22.325,29	466.370,04	488.695,33	3.972,03	484.723,30
11019 Totale			1.268.596,26	302.430,35	1.571.026,61	173.325,40	1.397.701,21
11020	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/'87 corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti interne	2014	20.504,99	-	20.504,99	-	20.504,99
11020	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/'87 corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti interne	2015	1.628,93	-	1.628,93	-	1.628,93
11020	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/'87 corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti interne	2016	2.931,86	-	2.931,86	528,95	2.402,91
11020	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/'87 corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti interne	2017	-	4.818,72	4.818,72	1.613,40	3.205,32
11020 Totale			25.065,78	4.818,72	29.884,50	2.142,35	27.742,15
11021	Compensi per prestazioni professionali rientranti in specifiche disposizioni di legge corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti interne	2012	805,72	-	805,72	-	805,72
11021 Totale			805,72	-	805,72	-	805,72
11022	Compensi per prestazioni professionali rientranti in specifiche disposizioni di legge corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne	2011	1.365,36	-	1.365,36	-	1.365,36
11022	Compensi per prestazioni professionali rientranti in specifiche disposizioni di legge corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne	2017	84.500,00	54.500,00	30.000,00	-	30.000,00
11022 Totale			85.865,36	54.500,00	31.365,36	-	31.365,36
11023	Assegni di ricerca	2008	673,33	673,33	-	-	-
11023	Assegni di ricerca	2009	223,20	221,85	1,35	-	1,35
11023	Assegni di ricerca	2010	7.162,36	6.200,06	962,30	-	962,30
11023	Assegni di ricerca	2011	88.867,72	26.297,43	62.570,29	27.019,56	35.550,73
11023	Assegni di ricerca	2012	428.191,78	48.228,43	379.963,35	246.855,60	133.107,75
11023	Assegni di ricerca	2013	844.184,89	182.191,95	661.992,94	551.917,56	110.075,38
11023	Assegni di ricerca	2014	2.383.127,85	470.228,32	1.912.899,53	1.357.348,01	555.551,52
11023	Assegni di ricerca	2015	7.425.959,68	1.138.972,01	8.564.931,69	5.720.381,47	2.844.550,22
11023	Assegni di ricerca	2016	14.457.070,12	911.798,99	15.368.869,11	8.689.033,98	6.679.835,13
11023	Assegni di ricerca	2017	28.934.765,05	39.194,60	28.895.570,45	14.271.868,30	14.623.702,15
11023 Totale			54.570.225,98	1.277.535,03	55.847.761,01	30.864.424,48	24.983.336,53
11024	Benefici di natura assistenziale e sociale	2009	1.480,14	-	1.480,14	-	1.480,14
11024	Benefici di natura assistenziale e sociale	2010	5.329,07	-	5.329,07	2.315,44	3.013,63
11024	Benefici di natura assistenziale e sociale	2011	7.162,55	-	7.162,55	3.981,23	3.181,32
11024	Benefici di natura assistenziale e sociale	2012	13.523,82	-	13.523,82	1.631,64	11.892,18
11024	Benefici di natura assistenziale e sociale	2013	23.429,76	-	23.429,76	7.743,91	15.685,85
11024	Benefici di natura assistenziale e sociale	2014	350.136,90	-	350.136,90	88.092,46	262.044,44
11024	Benefici di natura assistenziale e sociale	2015	197.630,25	1.552,00	199.182,25	69.938,29	129.243,96

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccontato	Pagato	Residuo Finale
11024	Benefici di natura assistenziale e sociale	2016	1.309.905,58	541,94	1.309.363,64	763.859,27	545.504,37
11024	Benefici di natura assistenziale e sociale	2017	3.039.898,25	24.000,00	3.063.898,25	1.833.268,76	1.230.629,49
11024 Totale			4.948.496,32	25.010,06	4.973.506,38	2.770.831,00	2.202.675,38
11025	Buoni pasto	2010	0,10	-	0,10	-	0,10
11025	Buoni pasto	2013	41,39	41,39	-	-	-
11025	Buoni pasto	2015	6.330,96	2.701,14	3.629,82	905,09	2.724,73
11025	Buoni pasto	2016	22.778,12	6.617,52	16.160,60	9.934,54	6.226,06
11025	Buoni pasto	2017	1.156.380,96	4.869,23	1.151.511,73	1.125.840,42	25.671,31
11025 Totale			1.185.531,53	14.229,28	1.171.302,25	1.136.680,05	34.622,20
11026	Accantonamento per nuove assunzione di personale a tempo determinato	2009	48,74	-	48,74	-	48,74
11026	Accantonamento per nuove assunzione di personale a tempo determinato	2010	3.833,01	2.129,66	1.703,35	-	1.703,35
11026	Accantonamento per nuove assunzione di personale a tempo determinato	2012	237.013,88	172.381,46	64.632,42	-	64.632,42
11026	Accantonamento per nuove assunzione di personale a tempo determinato	2013	245.844,44	221.998,43	23.846,01	-	23.846,01
11026	Accantonamento per nuove assunzione di personale a tempo determinato	2014	615.472,61	447.036,01	168.436,60	-	168.436,60
11026	Accantonamento per nuove assunzione di personale a tempo determinato	2015	2.371.398,64	1.634.760,10	736.638,54	21.491,46	715.147,08
11026	Accantonamento per nuove assunzione di personale a tempo determinato	2016	6.654.174,63	3.717.867,87	2.936.306,76	59.522,13	2.876.784,63
11026	Accantonamento per nuove assunzione di personale a tempo determinato	2017	23.434.677,14	14.893.590,97	8.541.086,17	93.240,12	8.447.846,05
11026 Totale			33.562.463,09	21.089.764,50	12.472.698,59	174.253,71	12.298.444,88
11027	Altre spese per il personale	2010	17.953,49	-	17.953,49	-	17.953,49
11027	Altre spese per il personale	2011	200,11	-	200,11	-	200,11
11027	Altre spese per il personale	2012	9.818,98	3,30	9.815,68	1.456,39	8.359,29
11027	Altre spese per il personale	2013	16.760,56	-	16.760,56	1.529,09	15.231,47
11027	Altre spese per il personale	2014	17.816,75	4.404,38	13.412,37	8.216,98	5.195,39
11027	Altre spese per il personale	2015	60.921,36	20.930,83	39.990,53	21.146,95	18.843,58
11027	Altre spese per il personale	2016	186.105,26	150.211,86	35.893,40	24.543,33	24.543,33
11027	Altre spese per il personale	2017	474.633,26	329.902,45	144.730,81	35.997,07	108.733,74
11027 Totale			784.209,77	505.452,82	278.756,95	79.696,55	199.060,40
11028	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	2010	300.000,00	-	300.000,00	-	300.000,00
11028	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	2011	1.268.551,10	-	1.268.551,10	-	1.268.551,10
11028	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	2012	479.308,09	-	479.308,09	258.263,15	221.044,94
11028	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	2013	452.320,21	451.594,51	725,70	-	725,70
11028	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	2014	662.405,16	650.000,00	12.405,16	-	12.405,16
11028	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	2015	1.132.610,30	650.000,00	482.610,30	16.932,44	465.677,86
11028	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	2016	2.329.186,93	510.027,00	1.819.159,93	229.897,58	1.589.262,35
11028	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	2017	3.149.885,19	24.000,00	3.125.885,19	2.025.123,36	1.100.761,83
11028 Totale			9.774.266,98	2.285.621,51	7.488.645,47	2.530.216,53	4.958.428,94
11029	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti interne	2017	167.326,33	56.273,63	111.052,70	14.920,16	96.132,54
11029 Totale			167.326,33	56.273,63	111.052,70	14.920,16	96.132,54
11030	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti esterne	2010	24.029,75	21.712,76	45.742,51	-	45.742,51
11030	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti esterne	2011	21.887,44	65,60	21.953,04	-	21.953,04
11030	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti esterne	2012	588.529,17	232.940,18	821.469,35	821.469,35	-
11030	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti esterne	2013	536.315,29	368.931,92	905.247,21	456.782,60	448.464,61
11030	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti esterne	2014	1.038.490,23	575.137,84	1.613.628,07	1.605.564,42	8.063,65
11030	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti esterne	2015	1.352.337,38	1.352.337,38	1.380.305,12	941.047,30	439.257,82
11030	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti esterne	2016	35.260,66	810.103,25	845.363,91	829.638,64	15.725,27

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccentrat	Pagato	Residuo Finale
11030	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ F onti esterne	2017	2.541.727,64	4.902.423,63	7.444.151,27	6.398.982,74	1.045.168,53
11030 Totale			4.814.207,92	8.263.652,56	13.077.860,48	11.053.485,05	2.024.375,43
11031	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Tipo Privatistico	2016	427.665,16	427.665,16	-	-	-
11031	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Tipo Privatistico	2017	866.131,85	108.403,71	757.728,14	594.170,89	163.557,25
11031 Totale			1.293.797,01	536.068,87	757.728,14	594.170,89	163.557,25
11032	Imposte, contributi previdenziali a carico ente	2009	1.153,32	1.153,32	-	-	-
11032	Imposte, contributi previdenziali a carico ente	2014	-	58.195,83	58.195,83	-	58.195,83
11032	Imposte, contributi previdenziali a carico ente	2015	16.202,47	16.202,47	-	-	-
11032	Imposte, contributi previdenziali a carico ente	2016	-	1.732,05	1.732,05	-	1.732,05
11032 Totale			17.355,79	42.572,09	59.927,88	-	59.927,88
11036	Equo indennizzo	2011	45.907,50	-	45.907,50	-	45.907,50
11036 Totale			45.907,50	-	45.907,50	-	45.907,50
11037	Trattamento di fine servizio per il personale a tempo indeterminato	2016	1.000,00	-	1.000,00	-	1.000,00
11037	Trattamento di fine servizio per il personale a tempo indeterminato	2017	53.172,83	-	53.172,83	53.172,83	-
11037 Totale			54.172,83	-	54.172,83	53.172,83	1.000,00
11038	Trattamento di fine rapporto per il personale a tempo indeterminato	2017	131.186,59	-	131.186,59	131.186,59	-
11038 Totale			131.186,59	-	131.186,59	131.186,59	-
11039	Liquidazione buoni fruitiferi postali per il TFR del personale iscritto INPS	2016	15.800,00	-	15.800,00	-	15.800,00
11039	Liquidazione buoni fruitiferi postali per il TFR del personale iscritto INPS	2017	10.000,00	-	10.000,00	-	10.000,00
11039 Totale			25.800,00	-	25.800,00	-	25.800,00
11040	Trattamento di fine rapporto per il personale a tempo determinato	2011	245,70	-	245,70	-	-
11040	Trattamento di fine rapporto per il personale a tempo determinato	2012	30.044,24	30.044,24	-	-	-
11040	Trattamento di fine rapporto per il personale a tempo determinato	2013	85.096,67	85.096,67	-	-	-
11040	Trattamento di fine rapporto per il personale a tempo determinato	2014	143.752,83	143.752,83	-	-	-
11040	Trattamento di fine rapporto per il personale a tempo determinato	2015	316.782,39	316.782,39	-	-	-
11040	Trattamento di fine rapporto per il personale a tempo determinato	2016	828.845,66	828.845,66	-	-	-
11040	Trattamento di fine rapporto per il personale a tempo determinato	2017	2.903.705,61	2.063.316,27	840.389,34	601.060,09	239.329,25
11040 Totale			4.308.473,10	3.468.083,76	840.389,34	601.060,09	239.329,25
11041	Trasferimento TFR del personale comandato a tempo indeterminato	2016	35.200,41	-	35.200,41	1.241,50	33.958,91
11041	Trasferimento TFR del personale comandato a tempo indeterminato	2017	40.000,00	-	40.000,00	-	40.000,00
11041 Totale			75.200,41	-	75.200,41	1.241,50	73.958,91
11042	Accantonamento per rinnovo contrattuale del personale a tempo determinato su fonti esterne	2015	6.097,15	14.635,96	20.733,11	20.677,14	55,97
11042	Accantonamento per rinnovo contrattuale del personale a tempo determinato su fonti esterne	2016	212.255,88	202.933,02	9.322,86	9.322,86	0,00
11042	Accantonamento per rinnovo contrattuale del personale a tempo determinato su fonti esterne	2017	189,84	105.529,74	105.719,58	-	105.719,58
11042 Totale			218.542,87	82.767,32	135.775,55	30.000,00	105.775,55
11043	Compet. access. altre amministrat. a personale a tempo indeterminato, comandato o per attività in convenz.	2014	11.858,40	-	11.858,40	1.753,93	10.104,47
11043	Compet. access. altre amministrat. a personale a tempo indeterminato, comandato o per attività in convenz.	2015	9.986,12	-	9.986,12	-	9.986,12
11043	Compet. access. altre amministrat. a personale a tempo indeterminato, comandato o per attività in convenz.	2016	216.729,02	6.761,00	223.490,02	174.805,43	48.684,59

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
11043	Compet. access. altre amministaz. a personale a tempo indeterminato, comandato o per attività in convenz.	2017	238.261,46	-	238.261,46	230.662,45	7.599,01
11043 Totale			476.835,00	6.761,00	483.596,00	407.221,81	76.374,19
11045	Compet. access. altre amministaz. a personale t. determ./f. esterne comandato o attività in convenz.	2016	29.562,62	-	29.562,62	-	29.562,62
11045	Compet. access. altre amministaz. a personale t. determ./f. esterne comandato o attività in convenz.	2017	41.646,22	-	41.646,22	18.961,14	22.685,08
11045 Totale			71.208,84	-	71.208,84	18.961,14	52.247,70
11046	Ulteriore quota di redistribuzione accessoria per il personale a tempo determinato su fonti esterne	2010	-	386,28	386,28	-	386,28
11046	Ulteriore quota di redistribuzione accessoria per il personale a tempo determinato su fonti esterne	2011	84,20	-	84,20	-	84,20
11046	Ulteriore quota di redistribuzione accessoria per il personale a tempo determinato su fonti esterne	2012	2.730,28	666,50	3.396,78	-	3.396,78
11046	Ulteriore quota di redistribuzione accessoria per il personale a tempo determinato su fonti esterne	2013	5.857,19	511,11	6.368,30	-	6.368,30
11046	Ulteriore quota di redistribuzione accessoria per il personale a tempo determinato su fonti esterne	2014	15.251,27	4.732,39	19.983,66	-	19.983,66
11046	Ulteriore quota di redistribuzione accessoria per il personale a tempo determinato su fonti esterne	2015	27.305,94	9.765,34	37.071,28	-	37.071,28
11046	Ulteriore quota di redistribuzione accessoria per il personale a tempo determinato su fonti esterne	2016	94.881,91	23.114,93	117.996,84	-	117.996,84
11046	Ulteriore quota di redistribuzione accessoria per il personale a tempo determinato su fonti esterne	2017	77.919,26	79.154,40	157.073,66	-	157.073,66
11046 Totale			224.030,05	118.330,95	342.361,00	-	342.361,00
11047	Contributi previdenza complementare e di solidarietà	2017	29.530,14	-	29.530,14	26.593,74	2.936,40
11047 Totale			29.530,14	-	29.530,14	26.593,74	2.936,40
12001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	2016	2.514,03	-	2.514,03	1.689,12	824,91
12001 Totale			2.514,03	-	2.514,03	1.689,12	824,91
12002	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo indeterminato	2015	278.978,01	-	278.978,01	267.423,53	11.552,48
12002	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo indeterminato	2016	981.386,93	11.390,00	969.996,93	561.823,72	408.173,21
12002	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo indeterminato	2017	970.949,87	532,01	971.481,88	2.103,24	969.378,64
12002 Totale			2.231.314,81	10.857,99	2.220.456,82	831.352,49	1.389.104,33
12003	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato / Fonti interne	2017	59.372,19	19.930,24	39.441,95	5.155,23	34.286,72
12003 Totale			59.372,19	19.930,24	39.441,95	5.155,23	34.286,72
12004	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato / Fonti esterne	2010	14.839,22	53.825,48	68.664,70	53.825,48	14.839,22
12004	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato / Fonti esterne	2011	8.201,88	56.673,42	64.875,30	56.651,62	8.223,68

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccentrat	Pagato	Residuo Finale
12004	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato / Fonti esterne	2012	325.557,72	32.670,75	358.228,47	-	358.228,47
12004	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato / Fonti esterne	2013	287.439,68	227.973,43	515.413,11	70.653,83	444.759,28
12004	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato / Fonti esterne	2014	141.216,50	78.316,17	219.532,67	215.474,64	4.058,03
12004	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato / Fonti esterne	2015	151.487,63	851.500,90	1.002.988,53	978.792,00	24.196,53
12004	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato / Fonti esterne	2016	163.353,13	229.743,12	393.096,25	389.480,01	3.616,24
12004	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato / Fonti esterne	2017	923.173,79	1.116.070,19	2.039.243,98	1.922.821,33	116.422,65
12004 Totale			2.015.269,55	2.646.773,46	4.662.043,01	3.687.698,91	974.344,10
12005	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato con contratto di tipo privativo	2016	189.991,09	189.991,09	-	-	-
12005	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato con contratto di tipo privativo	2017	302.907,58	38.393,00	264.514,58	211.375,39	53.139,19
12005 Totale			492.898,67	228.384,09	264.514,58	211.375,39	53.139,19
12006	Imposta di registro e di bollo	2009	-	73,77	73,77	73,77	-
12006	Imposta di registro e di bollo	2010	-	33,60	33,60	33,60	-
12006	Imposta di registro e di bollo	2011	8,95	23,05	32,00	32,00	-
12006	Imposta di registro e di bollo	2012	0,50	517,00	517,50	517,50	-
12006	Imposta di registro e di bollo	2013	-	288,72	288,72	288,72	-
12006	Imposta di registro e di bollo	2014	1.245,37	1.303,76	2.549,13	814,66	1.734,47
12006	Imposta di registro e di bollo	2015	5.969,35	1.169,46	7.138,81	4.274,36	2.864,45
12006	Imposta di registro e di bollo	2016	4.237,07	65.302,59	69.539,66	65.815,11	3.724,55
12006	Imposta di registro e di bollo	2017	50.785,54	3.465,71	54.251,25	36.557,49	17.693,76
12006 Totale			62.246,78	72.177,66	134.424,44	108.407,21	26.017,23
12007	Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni	2015	500,00	319,50	819,50	703,02	116,48
12007	Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni	2016	429,50	18,84	448,34	442,00	6,34
12007	Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni	2017	5.101,50	3.209,00	8.310,50	3.310,50	5.000,00
12007 Totale			6.031,00	3.547,34	9.578,34	4.455,52	5.122,82
12008	Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi	2015	227,32	1.629,19	1.856,51	1.633,01	223,50
12008	Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi	2016	200,00	679,99	879,99	679,99	200,00
12008	Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi	2017	3.783,00	1.636,02	5.419,02	1.816,02	3.603,00
12008 Totale			4.210,32	3.945,20	8.155,52	4.129,02	4.026,50
12009	Tributo funzione tutela e protezione ambiente	2012	-	950,80	950,80	950,80	-
12009	Tributo funzione tutela e protezione ambiente	2013	-	567,82	567,82	567,82	-
12009	Tributo funzione tutela e protezione ambiente	2014	-	180,00	180,00	180,00	-
12009	Tributo funzione tutela e protezione ambiente	2015	-	16,50	16,50	16,50	-
12009	Tributo funzione tutela e protezione ambiente	2016	-	574,01	574,01	574,01	336,48
12009	Tributo funzione tutela e protezione ambiente	2017	50,00	13.912,00	13.962,00	13.912,00	50,00
12009 Totale			50,00	16.201,13	16.251,13	15.864,65	386,48
12010	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	2012	1.328,00	-	580,80	580,80	-

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccreditato	Pagato	Residuo Finale
12010	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	2013	2.325,33	19.079,30	21.404,63	10.127,30	11.277,33
12010	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	2014	87.814,67	16.044,38	103.859,05	79.621,63	24.237,42
12010	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	2015	117.134,73	148.179,48	265.314,21	163.743,00	101.571,21
12010	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	2016	131.474,79	77.487,71	208.962,50	125.744,58	83.217,92
12010	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	2017	924.720,94	84.018,52	1.008.739,46	759.185,07	249.554,39
12010 Totale			1.264.798,46	344.062,19	1.608.860,65	1.139.002,38	469.858,27
12011	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	2013	2,54	296,35	298,89	298,89	-
12011	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	2014	261,38	6.940,18	7.201,56	65,06	7.136,50
12011	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	2015	1.506,00	2.153,60	3.659,60	2.930,60	729,00
12011	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	2016	148,00	350,70	498,70	350,70	148,00
12011	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	2017	378,00	73.263,57	73.641,57	1.413,57	72.228,00
12011 Totale			2.295,92	83.004,40	85.300,32	5.058,82	80.241,50
12013	Tassa di proprietà' dei veicoli a motore	2006	-	5,69	5,69	5,69	-
12013	Tassa di proprietà' dei veicoli a motore	2010	-	3,60	3,60	3,60	-
12013	Tassa di proprietà' dei veicoli a motore	2012	-	191,98	191,98	191,98	-
12013	Tassa di proprietà' dei veicoli a motore	2013	-	854,66	854,66	832,73	21,93
12013	Tassa di proprietà' dei veicoli a motore	2014	567,50	1.613,67	2.181,17	644,39	1.536,78
12013	Tassa di proprietà' dei veicoli a motore	2015	3.839,29	2.534,60	6.373,89	4.204,87	2.169,02
12013	Tassa di proprietà' dei veicoli a motore	2016	4.199,68	2.697,38	6.897,06	3.200,00	3.200,00
12013	Tassa di proprietà' dei veicoli a motore	2017	5.325,05	6.457,49	11.782,54	5.527,83	6.254,71
12013 Totale			13.931,52	14.359,07	28.290,59	15.108,15	13.182,44
12014	Imposte sul reddito delle società' (IRES)	2014	26.414,18	-	-	-	-
12014	Imposte sul reddito delle società' (IRES)	2015	128.122,85	-	-	-	-
12014	Imposte sul reddito delle società' (IRES)	2017	43.043,40	126.623,98	169.667,38	169.667,38	-
12014 Totale			197.580,43	27.913,05	169.667,38	169.667,38	-
12016	Imposta Municipale Propria (IMU) e Tributo per servizi indivisibili (TASI)	2014	9.935,00	-	-	-	-
12016	Imposta Municipale Propria (IMU) e Tributo per servizi indivisibili (TASI)	2015	232.010,00	-	232.010,00	-	232.010,00
12016	Imposta Municipale Propria (IMU) e Tributo per servizi indivisibili (TASI)	2016	53.685,00	-	-	-	-
12016	Imposta Municipale Propria (IMU) e Tributo per servizi indivisibili (TASI)	2017	8.000,00	-	-	-	-
12016 Totale			303.630,00	71.620,00	232.010,00	-	232.010,00
12018	Altre imposte e tasse a carico dell'ente	2008	-	2.200,00	2.200,00	-	2.200,00
12018	Altre imposte e tasse a carico dell'ente	2009	-	0,41	0,41	0,41	-
12018	Altre imposte e tasse a carico dell'ente	2010	-	42,71	42,71	42,71	-
12018	Altre imposte e tasse a carico dell'ente	2011	-	793,52	793,52	627,07	166,45
12018	Altre imposte e tasse a carico dell'ente	2012	5.107,14	19.058,21	24.165,35	22.052,05	2.113,30
12018	Altre imposte e tasse a carico dell'ente	2013	1.792,94	17.614,54	19.407,48	17.264,37	2.143,11
12018	Altre imposte e tasse a carico dell'ente	2014	12.273,65	48.516,82	60.790,47	55.442,18	5.348,29
12018	Altre imposte e tasse a carico dell'ente	2015	31.757,24	47.611,09	79.368,33	38.104,11	41.264,22
12018	Altre imposte e tasse a carico dell'ente	2016	35.981,28	54.997,83	90.979,11	42.595,43	48.383,68
12018	Altre imposte e tasse a carico dell'ente	2017	1.076.041,01	88.865,13	1.164.906,14	902.925,65	261.980,49
12018 Totale			1.162.953,26	279.700,26	1.442.653,52	1.079.053,98	363.599,54
13001	Giornali e riviste	2012	54,92	-	-	-	-
13001	Giornali e riviste	2013	18.871,49	-	12.388,01	6.024,04	6.363,97
13001	Giornali e riviste	2014	9.857,69	-	7.560,35	4.879,99	2.680,36

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccreditato	Pagato	Residuo Finale
13001	Giornali e riviste	2015	6.461,87	746,68	7.208,55	5.494,14	1.714,41
13001	Giornali e riviste	2016	18.151,60	-	14.177,43	6.911,65	7.265,78
13001	Giornali e riviste	2017	39.234,34	-	21.331,41	14.293,60	7.037,81
13001 Totale			92.631,91	-	62.665,75	37.603,42	25.062,33
13002	Publicazioni	2005	-	274,27	274,27	-	-
13002	Publicazioni	2009	336,10	-	336,10	-	336,10
13002	Publicazioni	2010	1.948,16	37,82	1.985,98	48,00	1.937,98
13002	Publicazioni	2011	1.751,99	1.253,60	3.005,59	1.377,70	1.627,89
13002	Publicazioni	2012	27.130,44	-	16.505,70	10.650,41	5.855,29
13002	Publicazioni	2013	13.270,14	-	13.546,93	26.817,07	4.087,71
13002	Publicazioni	2014	61.882,61	-	9.119,68	52.762,93	10.424,80
13002	Publicazioni	2015	281.133,56	20.963,23	302.096,79	182.473,96	119.622,83
13002	Publicazioni	2016	640.341,24	-	632.085,73	290.610,91	341.474,82
13002	Publicazioni	2017	904.395,75	141.483,12	1.045.878,87	402.571,15	643.307,72
13002 Totale			1.932.189,99	149.559,04	2.081.749,03	953.073,89	1.128.675,14
13003	Carta, cancelleria e stampati	2005	127,17	-	100,80	69,00	31,80
13003	Carta, cancelleria e stampati	2006	3.058,17	-	3.058,02	3.058,00	0,02
13003	Carta, cancelleria e stampati	2007	420,00	-	420,00	-	420,00
13003	Carta, cancelleria e stampati	2008	538,29	-	461,97	229,83	232,14
13003	Carta, cancelleria e stampati	2009	137,85	-	24,81	-	24,81
13003	Carta, cancelleria e stampati	2010	2.967,01	-	2.919,81	2.392,81	527,00
13003	Carta, cancelleria e stampati	2011	2.135,99	-	1.928,25	1.770,87	157,38
13003	Carta, cancelleria e stampati	2012	12.579,57	-	4.939,73	3.593,77	1.345,96
13003	Carta, cancelleria e stampati	2013	20.078,46	-	11.372,54	6.029,19	5.343,35
13003	Carta, cancelleria e stampati	2014	92.772,12	-	50.769,57	28.212,64	22.556,93
13003	Carta, cancelleria e stampati	2015	292.727,05	-	165.829,30	84.323,70	81.505,60
13003	Carta, cancelleria e stampati	2016	339.224,74	-	243.637,16	90.910,30	152.726,86
13003	Carta, cancelleria e stampati	2017	699.706,14	-	433.540,64	152.906,31	280.634,33
13003 Totale			1.466.472,56	-	919.002,60	373.496,42	545.506,18
13004	Carburanti, combustibili e lubrificanti per impianti di riscaldamento	2014	284,39	-	129,02	-	129,02
13004	Carburanti, combustibili e lubrificanti per impianti di riscaldamento	2015	337,16	1.982,67	2.319,83	2.319,83	-
13004	Carburanti, combustibili e lubrificanti per impianti di riscaldamento	2016	2.414,33	-	2.055,95	40,00	2.015,95
13004	Carburanti, combustibili e lubrificanti per impianti di riscaldamento	2017	42.199,61	41.983,86	84.183,47	83.032,88	1.150,59
13004 Totale			45.235,49	43.452,78	88.688,27	85.392,71	3.295,56
13005	Carburanti, combustibili e lubrificanti per autoveicoli	2012	2.027,32	-	233,00	193,00	40,00
13005	Carburanti, combustibili e lubrificanti per autoveicoli	2013	1.630,85	-	888,51	425,57	462,94
13005	Carburanti, combustibili e lubrificanti per autoveicoli	2014	3.528,33	5.060,36	8.588,69	6.772,71	1.815,98
13005	Carburanti, combustibili e lubrificanti per autoveicoli	2015	48.326,92	-	41.535,23	18.595,04	22.940,19
13005	Carburanti, combustibili e lubrificanti per autoveicoli	2016	42.834,79	35.951,46	78.786,25	55.018,72	23.767,53
13005	Carburanti, combustibili e lubrificanti per autoveicoli	2017	110.214,19	7.457,94	117.672,13	31.661,93	86.010,20
13005 Totale			208.562,40	39.141,41	247.703,81	112.666,97	135.036,84
13006	Carburanti, combustibili e lubrificanti per altri mezzi di trasporto stradali	2012	120,80	94,93	215,73	215,73	-
13006	Carburanti, combustibili e lubrificanti per altri mezzi di trasporto stradali	2013	1.753,73	-	1.582,17	1.162,66	419,51
13006	Carburanti, combustibili e lubrificanti per altri mezzi di trasporto stradali	2014	4.132,51	392,91	4.525,42	3.340,38	1.185,04

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13006	Carburanti, combustibili e lubrificanti per altri mezzi di trasporto stradali	2015	32.006,89	7.820,51	39.827,40	14.038,47	25.788,93
13006	Carburanti, combustibili e lubrificanti per altri mezzi di trasporto stradali	2016	55.725,52	9.613,63	55.725,52	24.377,78	31.347,74
13006	Carburanti, combustibili e lubrificanti per altri mezzi di trasporto stradali	2017	80.285,94	3.011,18	77.274,76	33.140,61	44.134,15
13006 Totale			183.639,02	4.488,02	179.151,00	76.275,63	102.875,37
13007	Carburanti, combustibili e lubrificanti per natanti, imbarcazioni e velivoli	2013	5.181,59	1.181,59	4.000,00	4.000,00	-
13007	Carburanti, combustibili e lubrificanti per natanti, imbarcazioni e velivoli	2014	5.128,00	4.000,00	1.128,00	-	1.128,00
13007	Carburanti, combustibili e lubrificanti per natanti, imbarcazioni e velivoli	2015	12.558,48	13,22	12.571,70	5.746,29	6.825,41
13007	Carburanti, combustibili e lubrificanti per natanti, imbarcazioni e velivoli	2016	22.776,55	7.665,31	15.111,24	2.735,05	12.376,19
13007	Carburanti, combustibili e lubrificanti per natanti, imbarcazioni e velivoli	2017	485.191,68	11.824,10	497.015,78	190.894,86	306.120,92
13007 Totale			530.836,30	1.009,58	529.826,72	203.376,20	326.450,52
13008	Equipaggiamento	2010	0,01	0,01	-	-	-
13008	Equipaggiamento	2012	578,40	534,48	43,92	43,92	-
13008	Equipaggiamento	2013	6.152,47	12,52	6.139,95	1.774,06	4.365,89
13008	Equipaggiamento	2014	12.970,92	5.360,37	7.610,55	6.775,96	834,59
13008	Equipaggiamento	2015	46.464,11	31.317,26	15.146,85	13.475,43	1.671,42
13008	Equipaggiamento	2016	30.304,82	4.203,84	34.508,66	14.149,75	20.358,91
13008	Equipaggiamento	2017	992.548,99	594.222,38	398.326,61	46.412,28	351.914,33
13008 Totale			1.089.019,72	627.243,18	461.776,54	82.631,40	379.145,14
13009	Vestiaro	2011	166,38	-	166,38	-	166,38
13009	Vestiaro	2012	523,17	-	523,17	493,20	29,97
13009	Vestiaro	2013	0,05	458,48	458,53	-	458,53
13009	Vestiaro	2014	12.834,07	137,79	12.696,28	5.054,00	7.642,28
13009	Vestiaro	2015	17.639,61	1.388,93	16.250,68	15.660,46	590,22
13009	Vestiaro	2016	41.551,93	7.143,15	34.408,78	25.120,65	9.288,13
13009	Vestiaro	2017	382.786,50	341.385,14	41.401,36	9.876,88	31.524,48
13009 Totale			455.501,71	349.596,53	105.905,18	56.205,19	49.699,99
13010	Accessori per uffici e alloggi	2012	122,00	235,28	357,28	-	357,28
13010	Accessori per uffici e alloggi	2013	625,06	224,60	400,46	3,00	397,46
13010	Accessori per uffici e alloggi	2014	5.034,87	4.605,14	9.640,01	7.239,00	2.401,01
13010	Accessori per uffici e alloggi	2015	15.430,31	9.895,98	25.326,29	8.862,62	16.463,67
13010	Accessori per uffici e alloggi	2016	17.376,18	2.529,23	14.846,95	7.386,85	7.460,10
13010	Accessori per uffici e alloggi	2017	4.300,00	22.156,85	26.456,85	13.397,60	13.059,25
13010 Totale			42.888,42	34.139,42	77.027,84	36.889,07	40.138,77
13011	Materiale informatico	2005	186,59	-	186,59	-	186,59
13011	Materiale informatico	2008	6,88	96,02	102,90	102,90	-
13011	Materiale informatico	2009	0,01	0,01	-	-	-
13011	Materiale informatico	2010	-	39,83	39,83	-	-
13011	Materiale informatico	2011	1.015,51	432,22	1.447,73	1.062,29	385,44
13011	Materiale informatico	2012	25.252,21	9.463,71	15.788,50	10.168,44	5.620,06
13011	Materiale informatico	2013	40.158,07	24.233,62	15.924,45	12.276,87	3.647,58
13011	Materiale informatico	2014	266.235,70	123.449,78	142.785,92	91.214,87	51.571,05
13011	Materiale informatico	2015	434.278,19	115.628,92	318.649,27	168.099,69	150.549,58
13011	Materiale informatico	2016	1.205.774,14	657.308,43	548.465,71	184.118,06	364.347,65
13011	Materiale informatico	2017	905.016,46	16.653,94	888.362,52	247.569,50	640.793,02
13011 Totale			2.877.923,76	946.170,34	1.931.753,42	714.652,45	1.217.100,97

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccreditato	Pagato	Residuo Finale
13012	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	2005	-	22,11	22,11	22,11	-
13012	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	2006	300,08	-	-	-	-
13012	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	2008	9.310,50	7.560,00	1.750,50	-	1.750,50
13012	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	2009	3.658,41	154,65	3.503,76	1.389,15	2.114,61
13012	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	2010	5.407,14	1.370,48	6.777,62	703,65	6.073,97
13012	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	2011	5.423,27	1.604,01	3.819,26	2.835,56	983,70
13012	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	2012	92.423,25	41.610,93	50.812,32	29.689,47	21.122,85
13012	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	2013	185.471,51	44.570,25	140.901,26	97.370,10	43.531,16
13012	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	2014	429.445,76	16.061,37	445.507,13	264.328,55	181.178,58
13012	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	2015	1.841.360,77	406.168,47	1.435.192,30	1.040.566,79	394.625,51
13012	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	2016	3.018.772,87	26.868,12	2.991.904,75	1.587.747,10	1.404.157,65
13012	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	2017	6.824.507,30	1.580.907,01	5.243.600,29	2.362.063,61	2.881.536,68
13012 Totale			12.416.080,86	- 2.092.289,56	10.323.791,30	5.386.716,09	4.937.075,21
13013	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	2010	-	257,30	257,30	257,30	-
13013	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	2012	731,64	1.738,50	2.470,14	2.456,35	13,79
13013	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	2013	30.107,77	8.273,33	21.834,44	183,00	21.651,44
13013	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	2014	102.565,10	32.458,12	70.106,98	39.201,23	30.905,75
13013	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	2015	91.315,41	33.208,58	124.523,99	54.839,78	69.684,21
13013	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	2016	442.844,75	121.554,45	321.290,30	160.314,98	160.975,32
13013	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	2017	827.225,34	68.571,71	758.653,63	357.983,01	400.670,62
13013 Totale			1.494.790,01	- 195.653,23	1.299.136,78	615.253,65	683.901,13
13014	Beni per attività di rappresentanza	2010	-	689,50	689,50	62,50	627,00
13014	Beni per attività di rappresentanza	2012	62,28	-	62,28	62,28	-
13014	Beni per attività di rappresentanza	2013	324,48	324,48	-	-	-
13014	Beni per attività di rappresentanza	2014	24.000,99	24.000,99	-	-	-
13014	Beni per attività di rappresentanza	2015	-	600,00	600,00	54,90	545,10
13014	Beni per attività di rappresentanza	2016	5.180,43	136,88	5.043,55	906,98	4.136,57
13014	Beni per attività di rappresentanza	2017	33.926,80	4.555,90	29.370,90	14.696,55	14.674,35
13014 Totale			63.494,98	- 27.728,75	35.766,23	15.783,21	19.983,02
13015	Generi alimentari	2010	-	79,88	79,88	34,67	45,21
13015	Generi alimentari	2012	191,48	-	191,48	-	191,48
13015	Generi alimentari	2013	384,25	308,04	76,21	68,98	7,23
13015	Generi alimentari	2014	462,12	29,00	491,12	218,60	272,52
13015	Generi alimentari	2015	8.603,81	1.913,57	10.517,38	3.067,92	7.449,46
13015	Generi alimentari	2016	6.916,05	1.054,56	7.970,61	2.054,77	5.915,84
13015	Generi alimentari	2017	14.459,85	18.413,12	32.872,97	9.821,47	23.051,50
13015 Totale			31.017,56	- 21.182,09	52.199,65	15.266,41	36.933,24
13016	Stampati specialistici	2012	139,89	23,89	116,00	109,00	7,00
13016	Stampati specialistici	2013	84,71	20,69	105,40	105,40	-
13016	Stampati specialistici	2014	13.719,58	12.179,90	1.539,68	1.154,93	384,75
13016	Stampati specialistici	2015	20.398,40	9.183,19	11.215,21	2.752,36	8.462,85
13016	Stampati specialistici	2016	47.772,45	34.741,07	13.031,38	3.773,98	9.257,40
13016	Stampati specialistici	2017	21.646,26	5.506,16	27.152,42	17.992,12	9.160,30
13016 Totale			103.761,29	- 50.601,20	53.160,09	25.887,79	27.272,30

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccreditato	Pagato	Residuo Finale
13017	Altri beni e materiali di consumo	2005	21.825,83	274,27	21.551,56	-	21.551,56
13017	Altri beni e materiali di consumo	2007	8.541,66	0,54	8.541,12	-	8.541,12
13017	Altri beni e materiali di consumo	2008	2.524,55	6,73	2.517,82	26,50	2.491,32
13017	Altri beni e materiali di consumo	2009	2.234,07	700,20	1.533,87	207,43	1.326,44
13017	Altri beni e materiali di consumo	2010	7.165,67	42,52	7.208,19	5.324,34	1.883,85
13017	Altri beni e materiali di consumo	2011	14.027,09	3.565,09	10.462,00	4.452,39	6.009,61
13017	Altri beni e materiali di consumo	2012	81.048,54	23.512,11	57.536,43	43.382,60	14.153,83
13017	Altri beni e materiali di consumo	2013	191.056,45	82.162,18	108.894,27	74.152,27	34.742,00
13017	Altri beni e materiali di consumo	2014	943.345,41	298.082,32	645.263,09	339.299,40	339.299,40
13017	Altri beni e materiali di consumo	2015	1.839.188,71	297.378,69	1.541.810,02	960.387,36	581.422,66
13017	Altri beni e materiali di consumo	2016	3.368.524,12	970.820,10	2.397.704,02	947.236,67	1.450.467,35
13017	Altri beni e materiali di consumo	2017	7.671.363,94	1.493.719,17	6.177.644,77	2.083.674,88	4.093.969,89
13017 Totale			14.150.846,04	3.170.178,88	10.980.667,16	4.424.808,13	6.555.859,03
13018	Fauna	2010	4.433,58	4.433,58	-	-	-
13018	Fauna	2013	8.076,10	25,93	8.050,17	4.796,19	3.253,98
13018	Fauna	2014	7.448,60	5.287,96	12.736,56	1.677,15	11.059,41
13018	Fauna	2015	4.001,14	9.290,87	13.292,01	8.086,28	5.205,73
13018	Fauna	2016	39.426,88	69.093,26	108.520,14	21.579,78	86.940,36
13018	Fauna	2017	50.352,74	96.896,51	147.249,25	20.539,78	126.709,47
13018 Totale			113.739,04	176.109,09	289.848,13	56.679,18	233.169,95
13019	Flora	2012	0,88	0,88	-	-	-
13019	Flora	2015	1.692,60	1.192,60	500,00	-	500,00
13019	Flora	2016	418,47	3.524,83	3.943,30	126,98	3.816,32
13019	Flora	2017	-	3.546,00	3.546,00	1.748,00	1.798,00
13019 Totale			2.111,95	5.877,35	7.989,30	1.874,98	6.114,32
13020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	2010	276,44	276,44	-	-	-
13020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	2012	6.358,08	49,87	6.308,21	6.308,21	-
13020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	2013	7.381,17	354,65	7.026,52	5.038,26	1.988,26
13020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	2014	1.900,27	5.021,64	6.921,91	1.847,34	5.074,57
13020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	2015	47.880,72	15.602,19	32.278,53	28.761,94	3.516,59
13020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	2016	50.352,22	19.383,51	30.968,71	11.238,86	19.729,85
13020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	2017	123.755,07	26.899,59	96.855,48	40.634,61	56.220,87
13020 Totale			237.903,97	57.544,61	180.359,36	93.829,22	86.530,14
13021	Sangue ed emocomponenti	2015	4.500,00	-	4.500,00	-	4.500,00
13021	Sangue ed emocomponenti	2016	10.178,28	-	10.178,28	2.813,76	7.364,52
13021 Totale			14.678,28	-	14.678,28	2.813,76	11.864,52
13022	Dispositivi medici	2005	-	125,05	125,05	-	125,05
13022	Dispositivi medici	2013	7,59	-	7,59	-	7,59
13022	Dispositivi medici	2014	105,88	1.077,40	1.183,28	1.183,28	-
13022	Dispositivi medici	2015	565,03	87,78	652,81	405,88	246,93
13022	Dispositivi medici	2016	7.500,73	304,27	7.805,00	125,00	7.680,00
13022	Dispositivi medici	2017	12.857,20	7.372,28	5.484,92	127,72	5.357,20
13022 Totale			21.036,43	5.777,78	15.258,65	1.641,88	13.416,77
13024	Prodotti chimici	2005	526,68	4.579,00	5.105,68	4.779,00	326,68

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13024	Prodotti chimici	2006	202,08	202,08	-	-	-
13024	Prodotti chimici	2008	1.141,08	-	1.141,08	-	1.141,08
13024	Prodotti chimici	2009	323,27	3.389,79	3.713,06	3.466,59	246,47
13024	Prodotti chimici	2010	1.367,49	1.028,63	2.396,12	2.390,92	5,20
13024	Prodotti chimici	2011	11.513,52	6.901,21	4.612,31	742,85	3.869,46
13024	Prodotti chimici	2012	72.873,90	34.029,67	38.844,23	33.350,53	5.493,70
13024	Prodotti chimici	2013	161.513,33	50.662,75	110.850,58	50.005,71	60.844,87
13024	Prodotti chimici	2014	270.946,90	62.586,91	208.359,99	116.722,30	91.637,69
13024	Prodotti chimici	2015	2.467.437,26	434.875,70	2.032.561,56	1.436.057,21	596.504,35
13024	Prodotti chimici	2016	2.253.365,32	113.767,82	2.139.597,50	1.028.078,33	1.111.519,17
13024	Prodotti chimici	2017	3.622.684,68	3.261,99	3.625.946,67	1.641.078,08	1.984.868,59
13024 Totale			8.863.895,51	690.766,73	8.173.128,78	4.316.671,52	3.856.457,26
13025	Materiali e prodotti per uso veterinario	2011	0,95	0,95	-	-	-
13025	Materiali e prodotti per uso veterinario	2012	585,58	585,58	-	-	-
13025	Materiali e prodotti per uso veterinario	2013	264,00	1.079,34	1.343,34	-	1.343,34
13025	Materiali e prodotti per uso veterinario	2015	8.673,07	1.240,49	9.913,56	9.285,33	628,23
13025	Materiali e prodotti per uso veterinario	2016	10.162,13	8.518,38	18.680,51	5.119,95	13.560,56
13025	Materiali e prodotti per uso veterinario	2017	77.781,00	4.505,88	82.286,88	49.961,57	32.325,31
13025 Totale			97.466,73	14.757,56	112.224,29	64.366,85	47.857,44
13026	Altri beni e prodotti sanitari	2008	-	84,25	84,25	-	-
13026	Altri beni e prodotti sanitari	2012	2.776,43	1.461,37	4.237,80	2.302,89	1.934,91
13026	Altri beni e prodotti sanitari	2013	25.982,49	4.312,50	21.669,99	4.788,70	16.881,29
13026	Altri beni e prodotti sanitari	2014	4.185,16	1.635,84	5.821,00	1.965,96	3.855,04
13026	Altri beni e prodotti sanitari	2015	118.965,10	79.677,74	39.287,36	26.238,03	13.049,33
13026	Altri beni e prodotti sanitari	2016	115.528,61	54.714,35	60.814,26	23.826,44	36.987,82
13026	Altri beni e prodotti sanitari	2017	146.301,94	68.820,20	77.481,74	27.657,71	49.824,03
13026 Totale			413.739,73	204.343,33	209.396,40	86.863,98	122.532,42
13027	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indemnità*	2016	45.528,04	1.889,29	43.638,75	-	43.638,75
13027	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indemnità*	2017	209.597,18	90.000,00	119.597,18	-	119.597,18
13027 Totale			255.125,22	91.889,29	163.235,93	-	163.235,93
13028	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	2015	804,53	-	804,53	792,00	12,53
13028	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	2016	5.710,35	5.681,73	28,62	-	28,62
13028	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	2017	74.607,39	-	74.607,39	38.086,58	36.520,81
13028 Totale			81.122,27	5.681,73	75.440,54	38.878,58	36.561,96
13029	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	2010	7.445,81	-	7.445,81	-	7.445,81
13029	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	2014	14.249,49	14.249,49	-	-	-
13029	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	2015	14.033,54	-	14.033,54	-	14.033,54
13029	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	2016	17.966,10	-	17.966,10	9.549,76	8.416,34
13029	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	2017	45.754,21	10.000,00	35.754,21	22.261,31	13.492,90

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13029 Totale			99.449,15	24.249,49	75.199,66	31.811,07	43.388,59
13030	Rimborso spese di missione e trasferta del personale dipendente	2005	5,86	38,14	44,00	44,00	-
13030	Rimborso spese di missione e trasferta del personale dipendente	2006	57,88	-	57,88	-	57,88
13030	Rimborso spese di missione e trasferta del personale dipendente	2007	7,84	7,84	-	-	-
13030	Rimborso spese di missione e trasferta del personale dipendente	2008	333,51	324,40	657,91	324,40	333,51
13030	Rimborso spese di missione e trasferta del personale dipendente	2009	5.289,79	4.364,23	9.256	563,98	361,58
13030	Rimborso spese di missione e trasferta del personale dipendente	2010	3.734,75	3.379,80	354,95	46,30	308,65
13030	Rimborso spese di missione e trasferta del personale dipendente	2011	3.383,91	2.489,60	889,31	700,85	188,46
13030	Rimborso spese di missione e trasferta del personale dipendente	2012	30.802,32	10.090,88	20.711,44	6.910,29	13.801,15
13030	Rimborso spese di missione e trasferta del personale dipendente	2013	48.757,90	11.995,50	36.762,40	21.021,55	15.740,85
13030	Rimborso spese di missione e trasferta del personale dipendente	2014	60.075,55	20.164,75	39.910,80	26.848,17	13.062,63
13030	Rimborso spese di missione e trasferta del personale dipendente	2015	383.840,29	118.602,59	265.237,70	151.176,12	114.061,58
13030	Rimborso spese di missione e trasferta del personale dipendente	2016	1.055.010,77	152.663,98	902.346,79	340.697,31	561.649,48
13030	Rimborso spese di missione e trasferta del personale dipendente	2017	2.410.658,74	392.886,97	2.017.771,77	866.006,40	1.151.765,37
13030 Totale			4.001.964,11	716.293,60	3.285.670,51	1.414.339,37	1.871.331,14
13031	Rimborso spese di missione e trasferta del personale non soggette ai limiti di spesa	2005	1.396,22	-	1.396,22	374,40	1.021,82
13031	Rimborso spese di missione e trasferta del personale non soggette ai limiti di spesa	2006	241,95	361,60	603,55	-	603,55
13031	Rimborso spese di missione e trasferta del personale non soggette ai limiti di spesa	2007	-	1.575,45	1.575,45	-	-
13031	Rimborso spese di missione e trasferta del personale non soggette ai limiti di spesa	2008	150,44	1.785,93	1.936,37	1.323,70	612,67
13031	Rimborso spese di missione e trasferta del personale non soggette ai limiti di spesa	2009	3,46	144,00	147,46	144,00	3,46
13031	Rimborso spese di missione e trasferta del personale non soggette ai limiti di spesa	2010	2.444,85	2.403,93	4.848,78	3.161,97	1.686,81
13031	Rimborso spese di missione e trasferta del personale non soggette ai limiti di spesa	2011	16.776,34	9.255,83	7.522,51	6.053,04	1.469,47
13031	Rimborso spese di missione e trasferta del personale non soggette ai limiti di spesa	2012	169.465,03	83.547,14	85.917,89	64.550,15	21.367,74
13031	Rimborso spese di missione e trasferta del personale non soggette ai limiti di spesa	2013	355.065,48	170.312,94	184.752,54	126.760,47	57.992,07
13031	Rimborso spese di missione e trasferta del personale non soggette ai limiti di spesa	2014	1.143.882,27	487.223,99	656.658,28	412.923,15	243.735,13
13031	Rimborso spese di missione e trasferta del personale non soggette ai limiti di spesa	2015	3.218.703,30	718.411,58	2.500.291,72	1.189.582,50	1.310.709,22
13031	Rimborso spese di missione e trasferta del personale non soggette ai limiti di spesa	2016	5.811.779,19	50.128,76	5.861.907,95	2.125.374,49	3.736.533,46
13031	Rimborso spese di missione e trasferta del personale non soggette ai limiti di spesa	2017	9.163.215,54	19.403,92	9.182.619,46	3.737.322,10	5.445.297,36
13031 Totale			19.883.126,07	1.392.947,89	18.490.178,18	7.669.145,42	10.821.032,76
13033	Spese di trasferta del personale associato e degli assegnisti di ricerca	2008	53,71	-	53,71	-	53,71
13033	Spese di trasferta del personale associato e degli assegnisti di ricerca	2011	-	1.169,10	1.169,10	1.069,00	100,10
13033	Spese di trasferta del personale associato e degli assegnisti di ricerca	2012	32.670,97	353,67	32.317,30	17.654,13	14.663,17
13033	Spese di trasferta del personale associato e degli assegnisti di ricerca	2013	36.223,18	15.235,89	20.987,29	16.806,50	4.180,79
13033	Spese di trasferta del personale associato e degli assegnisti di ricerca	2014	117.091,52	5.718,65	122.810,17	74.424,59	48.385,58
13033	Spese di trasferta del personale associato e degli assegnisti di ricerca	2015	507.344,68	56.813,31	564.157,99	307.696,19	256.461,80
13033	Spese di trasferta del personale associato e degli assegnisti di ricerca	2016	791.395,25	235.893,86	1.027.289,11	550.346,56	476.942,55
13033	Spese di trasferta del personale associato e degli assegnisti di ricerca	2017	2.060.698,26	273.099,84	2.333.798,10	982.202,31	1.351.595,79
13033 Totale			3.545.477,57	557.045,20	4.102.522,77	1.950.199,28	2.152.323,49
13034	Professori visitatori	2011	395,00	-	395,00	-	395,00
13034	Professori visitatori	2012	243,51	4.019,23	4.262,74	4.262,74	-
13034	Professori visitatori	2013	12.434,38	11.301,60	1.132,78	583,71	549,07
13034	Professori visitatori	2014	19.648,63	8.654,32	10.994,31	3.842,23	7.152,08
13034	Professori visitatori	2015	52.825,04	30.348,48	22.476,56	11.628,94	10.847,62
13034	Professori visitatori	2016	71.829,02	17.161,34	54.667,68	20.229,28	34.438,40

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13034	Professori visitatori	2017	193.680,39	3.692,82	197.373,21	59.384,86	137.988,35
13034 Totale			351.055,97	59.753,69	291.302,28	99.931,76	191.370,52
13035	Rimborso spese missione ricercatori italiani e stranieri in ambito accordi mobilità internazionale	2011	217,31	194,72	22,59	22,59	-
13035	Rimborso spese missione ricercatori italiani e stranieri in ambito accordi mobilità internazionale	2013	4.497,71	4.497,71	-	-	-
13035	Rimborso spese missione ricercatori italiani e stranieri in ambito accordi mobilità internazionale	2014	589,68	3.710,87	4.300,55	589,68	3.710,87
13035	Rimborso spese missione ricercatori italiani e stranieri in ambito accordi mobilità internazionale	2015	18.705,37	1.428,12	17.277,25	12.369,87	4.907,38
13035	Rimborso spese missione ricercatori italiani e stranieri in ambito accordi mobilità internazionale	2016	62.811,60	24.016,05	38.795,55	11.129,93	27.665,62
13035	Rimborso spese missione ricercatori italiani e stranieri in ambito accordi mobilità internazionale	2017	787.449,34	512.562,00	274.887,34	120.229,82	154.657,52
13035 Totale			874.271,01	538.987,73	335.283,28	144.341,89	190.941,39
13036	Rimborso spese agli organi istituzionali di revisione, di controllo e altri incarichi istituzionali dell'ente	2012	457,44	457,44	-	-	-
13036	Rimborso spese agli organi istituzionali di revisione, di controllo e altri incarichi istituzionali dell'ente	2015	23.147,84	-	23.147,84	-	23.147,84
13036	Rimborso spese agli organi istituzionali di revisione, di controllo e altri incarichi istituzionali dell'ente	2016	34.525,74	10.000,00	24.525,74	1.559,96	22.965,78
13036	Rimborso spese agli organi istituzionali di revisione, di controllo e altri incarichi istituzionali dell'ente	2017	4.007,26	247,60	4.254,86	902,78	3.352,08
13036 Totale			62.138,28	10.209,84	51.928,44	2.462,74	49.465,70
13037	Pubblicita'	2011	8,12	8,12	-	-	-
13037	Pubblicita'	2012	2.356,12	1.400,25	955,87	-	955,87
13037	Pubblicita'	2013	3,90	344,04	347,94	344,04	3,90
13037	Pubblicita'	2015	5.170,00	767,81	5.937,81	5.063,86	873,95
13037	Pubblicita'	2016	9.941,00	9.879,86	19.820,86	7.518,16	12.302,70
13037	Pubblicita'	2017	48.387,55	13.474,19	61.861,74	24.865,01	36.996,73
13037 Totale			65.866,69	23.057,53	88.924,22	37.791,07	51.133,15
13038	Spese per l'organizzazione di convegni	2005	3.905,45	-	3.905,45	-	3.905,45
13038	Spese per l'organizzazione di convegni	2010	-	9,70	9,70	9,70	-
13038	Spese per l'organizzazione di convegni	2011	538,05	0,05	538,00	478,00	60,00
13038	Spese per l'organizzazione di convegni	2012	58.713,11	22.454,92	36.258,19	32.584,30	3.673,89
13038	Spese per l'organizzazione di convegni	2013	13.820,96	5.966,22	19.787,18	10.031,15	9.756,03
13038	Spese per l'organizzazione di convegni	2014	137.015,39	59.274,93	77.740,46	39.440,72	38.299,74
13038	Spese per l'organizzazione di convegni	2015	456.400,27	106.122,63	562.522,90	181.972,80	380.550,10
13038	Spese per l'organizzazione di convegni	2016	1.239.865,55	44.542,16	1.284.407,71	437.404,05	847.003,66
13038	Spese per l'organizzazione di convegni	2017	1.310.474,24	182.847,25	1.493.321,49	575.124,58	918.196,91
13038 Totale			3.220.733,02	257.758,06	3.478.491,08	1.277.045,30	2.201.445,78
13039	Spese per la partecipazione a convegni	2006	13,13	-	13,13	-	-
13039	Spese per la partecipazione a convegni	2009	75,84	75,84	-	-	-
13039	Spese per la partecipazione a convegni	2010	365,72	200,00	565,72	440,00	125,72

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13039	Spese per la partecipazione a convegni	2011	1.759,17	783,32	2.542,49	1.859,45	683,04
13039	Spese per la partecipazione a convegni	2012	3.508,01	9.116,18	12.624,19	8.927,74	3.696,45
13039	Spese per la partecipazione a convegni	2013	12.682,63	18.798,74	31.481,37	17.203,34	14.278,03
13039	Spese per la partecipazione a convegni	2014	38.196,43	53.236,58	91.433,01	75.943,39	15.489,62
13039	Spese per la partecipazione a convegni	2015	218.899,65	94.625,07	313.524,72	243.905,33	69.619,39
13039	Spese per la partecipazione a convegni	2016	255.221,97	346.987,05	602.209,02	394.722,78	207.486,24
13039	Spese per la partecipazione a convegni	2017	657.415,90	536.635,69	1.194.051,59	593.112,07	600.939,52
13039 Totale			1.188.138,45	1.060.306,79	2.248.445,24	1.336.127,23	912.318,01
13040	Mostre ed altre spese per relazioni pubbliche	2010	114,20	-	114,20	-	114,20
13040	Mostre ed altre spese per relazioni pubbliche	2013	12.340,60	140,60	12.200,00	-	12.200,00
13040	Mostre ed altre spese per relazioni pubbliche	2014	2.934,11	2.684,11	250,00	250,00	-
13040	Mostre ed altre spese per relazioni pubbliche	2015	60.925,43	40.321,05	20.604,38	8.047,72	12.556,66
13040	Mostre ed altre spese per relazioni pubbliche	2016	220.110,41	2.586,43	222.696,84	132.736,95	89.959,89
13040	Mostre ed altre spese per relazioni pubbliche	2017	546.138,34	7.439,35	553.577,69	271.674,92	281.902,77
13040 Totale			842.563,09	33.119,98	809.443,11	412.709,59	396.733,52
13041	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	2005	33.597,05	5.096,02	28.501,03	10.365,16	18.135,87
13041	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	2006	3.148,48	0,10	3.148,38	-	3.148,38
13041	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	2008	12.883,34	-	12.883,34	-	12.883,34
13041	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	2009	3.731,08	1.020,01	2.711,07	1.389,99	1.321,08
13041	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	2010	7.321,00	-	7.321,00	617,53	6.703,47
13041	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	2011	2.719,52	-	2.719,52	-	2.719,52
13041	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	2012	188,11	-	188,11	146,90	41,21
13041	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	2013	195,03	400,00	595,03	400,00	195,03
13041	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	2014	-	53,80	53,80	53,80	-
13041	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	2015	173.502,26	150,00	173.652,26	526,69	173.125,57
13041	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	2016	185.989,59	877,36	186.866,95	5.510,00	181.356,95
13041	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	2017	102.200,00	45,00	102.245,00	4.491,00	97.754,00
13041 Totale			525.475,46	4.589,97	520.885,49	23.501,07	497.384,42
13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	2005	43.744,91	558,55	43.186,36	14.911,29	28.275,07
13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	2006	138.561,24	433,61	138.127,63	19.024,09	119.103,54
13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	2007	11,02	-	11,02	-	11,02
13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	2008	324.278,65	4.501,96	319.776,69	45.481,48	274.295,21
13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	2009	176.816,64	-	176.816,64	-	176.816,64
13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	2010	1.060.538,24	3.888,98	1.056.649,26	42.999,68	1.013.649,58
13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	2011	220.100,97	398,55	219.702,42	1.017,37	218.685,05
13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	2012	424.804,01	1.271,59	423.532,42	2.158,00	421.374,42
13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	2013	241.681,55	16.335,95	225.345,60	42.417,59	182.928,01
13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	2014	227.675,19	20.537,38	207.137,81	40.301,47	166.836,34
13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	2015	247.296,37	72.919,29	320.215,66	61.267,48	258.948,18
13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	2016	243.228,70	13.025,66	256.254,36	34.730,95	221.523,41
13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	2017	272.312,71	74.060,16	346.372,87	60.831,93	285.540,94
13042 Totale			3.621.050,20	112.078,54	3.733.128,74	365.141,33	3.367.987,41
13043	Canoni di telefonia fissa	2009	2,03	990,00	992,03	-	992,03
13043	Canoni di telefonia fissa	2010	823,80	684,61	1.508,41	1.508,39	0,02

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccreditato	Pagato	Residuo Finale
13043	Canoni di telefonia fissa	2011	1.053,06	-	265,22	787,84	257,17
13043	Canoni di telefonia fissa	2012	11.605,91	-	1.451,77	10.154,14	4.918,76
13043	Canoni di telefonia fissa	2013	16.177,86	19.006,95	35.184,81	18.940,75	16.244,06
13043	Canoni di telefonia fissa	2014	54.268,54	4.056,62	27.815,52	22.396,40	22.396,40
13043	Canoni di telefonia fissa	2015	148.538,66	95.966,73	244.505,39	148.703,86	95.801,53
13043	Canoni di telefonia fissa	2016	132.560,37	978,98	133.539,35	65.338,66	68.200,69
13043	Canoni di telefonia fissa	2017	408.203,39	18.337,16	426.540,55	218.958,93	207.581,62
13043 Totale			773.233,62	130.190,82	903.424,44	487.032,16	416.392,28
13044	Canoni di telefonia mobile	2008	-	446,08	446,08	415,28	30,80
13044	Canoni di telefonia mobile	2009	354,43	675,57	1.030,00	40,00	990,00
13044	Canoni di telefonia mobile	2010	2.730,54	452,64	3.183,18	3.183,18	-
13044	Canoni di telefonia mobile	2011	2.419,10	0,13	2.418,97	802,41	1.616,56
13044	Canoni di telefonia mobile	2012	11.907,56	1.041,77	12.949,33	5.108,05	7.841,28
13044	Canoni di telefonia mobile	2013	41.689,02	10.489,42	52.178,44	25.675,99	26.502,45
13044	Canoni di telefonia mobile	2014	124.623,84	14.375,54	138.999,38	79.817,94	59.181,44
13044	Canoni di telefonia mobile	2015	169.242,44	21.359,79	190.602,23	106.474,85	84.127,38
13044	Canoni di telefonia mobile	2016	176.706,72	58.716,39	235.423,11	112.246,34	123.176,77
13044	Canoni di telefonia mobile	2017	421.612,35	20.505,18	401.107,17	203.127,58	197.979,59
13044 Totale			951.286,00	87.051,89	1.038.337,89	536.891,62	501.446,27
13045	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	2011	243,83	-	213,84	29,99	29,99
13045	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	2012	2.250,10	1.688,00	562,10	562,10	-
13045	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	2013	5.737,38	3.373,37	2.364,01	2.361,01	3,00
13045	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	2014	70.918,95	59.891,51	11.027,44	10.788,96	238,48
13045	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	2015	55.077,27	10.597,74	44.479,53	33.394,41	11.085,12
13045	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	2016	95.965,77	29.031,13	124.996,90	30.028,07	94.968,83
13045	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	2017	461.895,43	348.267,30	810.162,73	509.108,18	301.054,55
13045 Totale			692.088,73	301.533,97	993.622,70	586.242,73	407.379,97
13046	Energia elettrica	2009	2.707,20	-	2.707,20	178,87	2.528,33
13046	Energia elettrica	2010	893,34	884,93	8,41	-	8,41
13046	Energia elettrica	2011	2.481,28	76,00	2.405,28	-	2.405,28
13046	Energia elettrica	2012	54.356,45	38.636,22	15.720,23	5.985,01	9.735,22
13046	Energia elettrica	2013	212,04	77,00	135,04	6,00	129,04
13046	Energia elettrica	2014	12.831,27	-	12.831,27	-	12.831,27
13046	Energia elettrica	2015	113.501,38	5.747,58	119.248,96	29.444,59	89.804,37
13046	Energia elettrica	2016	699.992,46	606.377,12	93.615,34	25.265,65	68.349,69
13046	Energia elettrica	2017	2.628.156,29	830.622,49	1.797.533,80	341.041,02	1.456.492,78
13046 Totale			3.515.131,71	1.470.926,18	2.044.205,53	401.921,14	1.642.284,39
13047	Acqua	2011	127,00	-	127,00	-	-
13047	Acqua	2012	315,00	59,82	255,18	-	255,18
13047	Acqua	2013	838,14	173,32	664,82	658,96	5,86
13047	Acqua	2014	351,18	141,52	209,66	13,91	195,75
13047	Acqua	2015	119.156,43	5.046,32	114.110,11	26.121,21	87.988,90
13047	Acqua	2016	66.287,99	20.748,63	45.539,36	39.234,20	6.305,16
13047	Acqua	2017	153.035,97	47.133,35	105.902,62	14.126,04	91.776,58

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13047 Totale			340.111,71	73.429,96	266.681,75	80.154,32	186.527,43
13048	Gas	2011	604,74	-	604,74	101,99	502,75
13048	Gas	2012	14.776,99	386,47	14.390,52	7.733,48	6.657,04
13048	Gas	2013	426,71	35,49	391,22	-	391,22
13048	Gas	2014	7.604,20	4.737,35	12.341,55	6.427,97	5.913,58
13048	Gas	2015	59.425,70	2.762,84	62.188,54	9.331,28	52.857,26
13048	Gas	2016	72.549,88	16.854,53	55.695,35	1.201,51	54.493,84
13048	Gas	2017	441.268,20	45.514,70	395.753,50	57.415,91	338.337,59
13048 Totale			596.656,42	55.291,00	541.365,42	82.212,14	459.153,28
13049	Spese di condominio e di gestione comune di locali ed immobili	2012	28.930,00	4.255,08	24.674,92	24.674,92	-
13049	Spese di condominio e di gestione comune di locali ed immobili	2013	458,28	39.743,12	40.201,40	39.743,64	457,76
13049	Spese di condominio e di gestione comune di locali ed immobili	2014	4,63	201.807,38	201.812,01	201.322,57	489,44
13049	Spese di condominio e di gestione comune di locali ed immobili	2015	79.802,24	275.810,36	355.612,60	304.475,52	51.137,08
13049	Spese di condominio e di gestione comune di locali ed immobili	2016	197.945,89	49.492,58	247.438,47	224.198,51	23.239,96
13049	Spese di condominio e di gestione comune di locali ed immobili	2017	992.031,30	69.586,15	1.061.617,45	753.324,41	308.293,04
13049 Totale			1.295.172,34	632.184,51	1.931.356,85	1.547.739,57	383.617,28
13050	Utenze e canoni per altri servizi	2010	2,65	2,65	-	-	-
13050	Utenze e canoni per altri servizi	2011	7,92	7,92	-	-	-
13050	Utenze e canoni per altri servizi	2012	6.831,56	5.799,13	1.032,43	606,23	426,20
13050	Utenze e canoni per altri servizi	2013	6.328,02	2.229,09	4.098,93	3.359,18	739,75
13050	Utenze e canoni per altri servizi	2014	4.761,54	1.783,20	6.544,74	5.147,53	1.397,21
13050	Utenze e canoni per altri servizi	2015	60.958,68	14.997,85	45.960,83	22.618,20	23.342,63
13050	Utenze e canoni per altri servizi	2016	78.101,74	43.408,42	34.693,32	22.163,78	12.529,54
13050	Utenze e canoni per altri servizi	2017	170.383,73	125.442,14	44.941,59	19.122,53	25.819,06
13050 Totale			327.375,84	190.104,00	137.271,84	73.017,45	64.254,39
13051	Locazione di beni immobili	2013	8.588,80	-	8.588,80	-	-
13051	Locazione di beni immobili	2014	100.728,94	439,61	100.289,33	85.506,53	14.782,80
13051	Locazione di beni immobili	2015	14.160,96	-	14.160,96	884,00	13.276,96
13051	Locazione di beni immobili	2016	13.396,60	-	13.396,60	6.443,75	6.952,85
13051	Locazione di beni immobili	2017	1.480.401,77	67.114,27	1.547.516,04	1.461.289,10	86.226,94
13051 Totale			1.617.277,07	66.674,66	1.683.951,73	1.562.712,18	121.239,55
13052	Noleggi di autovetture	2010	13.091,04	-	13.091,04	4.959,49	8.131,55
13052	Noleggi di autovetture	2012	6.708,24	1.819,68	4.888,56	3.108,12	1.780,44
13052	Noleggi di autovetture	2013	50.881,23	9,29	50.871,94	24.979,34	25.892,60
13052	Noleggi di autovetture	2014	56.958,70	7.157,44	64.116,14	40.829,38	23.286,76
13052	Noleggi di autovetture	2015	66.235,80	3.573,22	69.809,02	30.805,69	39.003,33
13052	Noleggi di autovetture	2016	65.099,17	60.904,20	126.003,37	37.335,97	88.667,40
13052	Noleggi di autovetture	2017	117.698,75	5.445,52	123.144,27	24.981,40	98.162,87
13052 Totale			376.672,93	75.251,41	451.924,34	166.999,39	284.924,95
13053	Noleggio della Nave "Urania"	2017	531.238,11	180.070,95	351.167,16	351.167,16	-
13053 Totale			531.238,11	180.070,95	351.167,16	351.167,16	-
13054	Noleggio di natanti ed imbarcazioni	2012	42.222,61	35.144,21	7.078,40	200,00	6.878,40
13054	Noleggio di natanti ed imbarcazioni	2013	80,77	11.779,30	11.860,07	11.779,30	80,77
13054	Noleggio di natanti ed imbarcazioni	2014	2.331,31	111,51	2.219,80	-	2.219,80

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13054	Noleggio di natanti ed imbarcazioni	2015	41.327,26	47.680,58	89.007,84	36.986,20	52.021,64
13054	Noleggio di natanti ed imbarcazioni	2016	44.719,41	102.517,15	147.236,56	63.461,41	83.775,15
13054	Noleggio di natanti ed imbarcazioni	2017	317.184,31	46.449,69	363.634,00	123.498,63	240.135,37
13054 Totale			447.865,67	173.171,00	621.036,67	235.925,54	385.111,13
13055	Noleggio di velivoli	2015	610,00	610,00	-	-	-
13055	Noleggio di velivoli	2016	13.319,50	2.188,73	11.130,77	4.962,00	6.168,77
13055	Noleggio di velivoli	2017	16.973,96	7.766,59	9.207,37	8.233,41	973,96
13055 Totale			30.903,46	10.565,32	20.338,14	13.195,41	7.142,73
13056	Noleggi di altri mezzi di trasporto stradali	2011	2.347,60	561,52	1.786,08	1.786,08	-
13056	Noleggi di altri mezzi di trasporto stradali	2012	6.828,10	3.259,04	10.087,14	-	10.087,14
13056	Noleggi di altri mezzi di trasporto stradali	2013	20.066,68	515,73	19.550,95	13.388,84	6.162,11
13056	Noleggi di altri mezzi di trasporto stradali	2014	4.501,99	2.364,84	6.866,83	2.868,54	3.998,29
13056	Noleggi di altri mezzi di trasporto stradali	2015	19.900,56	4.907,00	14.993,56	5.448,54	9.545,02
13056	Noleggi di altri mezzi di trasporto stradali	2016	64.309,24	18.635,64	45.673,60	23.492,72	22.180,88
13056	Noleggi di altri mezzi di trasporto stradali	2017	196.876,33	5.216,22	202.092,55	34.413,93	167.678,62
13056 Totale			314.830,50	13.779,79	301.050,71	81.398,65	219.652,06
13057	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	2007	2.065,49	2.065,49	-	-	-
13057	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	2011	21,48	-	21,48	-	21,48
13057	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	2012	243,60	-	243,60	216,76	26,84
13057	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	2013	947,51	342,77	1.290,28	254,74	1.035,54
13057	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	2014	138,22	2.217,85	2.266,07	2.217,75	48,32
13057	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	2015	32.412,87	4.186,92	36.599,79	26.855,61	9.744,18
13057	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	2016	89.202,94	14.283,35	74.919,59	35.392,22	39.527,37
13057	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	2017	213.088,26	261.427,91	474.516,17	255.089,49	219.426,68
13057 Totale			338.120,37	251.756,61	589.856,98	320.026,57	269.830,41
13058	Noleggi di hardware	2009	0,03	0,03	-	-	-
13058	Noleggi di hardware	2010	192,31	0,01	192,30	-	192,30
13058	Noleggi di hardware	2011	11.759,62	0,33	11.759,29	8.458,07	3.301,22
13058	Noleggi di hardware	2012	7.464,28	25,89	7.438,39	4.213,07	3.225,32
13058	Noleggi di hardware	2013	42.822,47	17.310,25	25.512,22	13.808,89	11.703,33
13058	Noleggi di hardware	2014	83.791,69	6.147,87	89.939,56	40.233,26	49.706,30
13058	Noleggi di hardware	2015	97.792,37	29.417,38	127.209,75	50.300,19	76.909,56
13058	Noleggi di hardware	2016	86.869,82	20.754,48	107.624,30	41.496,50	66.127,80
13058	Noleggi di hardware	2017	151.982,51	83.550,68	235.533,19	63.402,45	172.130,74
13058 Totale			482.675,10	122.533,90	605.209,00	221.912,43	383.296,57
13059	Fitti di terreni	2016	-	950,00	950,00	-	-
13059	Fitti di terreni	2017	22.320,00	950,00	23.270,00	4.610,00	18.660,00
13059 Totale			22.320,00	1.900,00	24.220,00	5.560,00	18.660,00
13060	Licenze d'uso per software	2010	11.129,90	1.003,90	10.126,00	9.967,40	158,60
13060	Licenze d'uso per software	2012	46.268,06	4.621,77	41.646,29	35.284,34	6.361,95
13060	Licenze d'uso per software	2013	25.804,82	18.216,55	7.588,27	7.440,20	148,07
13060	Licenze d'uso per software	2014	161.229,77	41.038,20	120.191,57	45.440,29	74.751,28
13060	Licenze d'uso per software	2015	280.122,22	27.664,13	307.786,35	203.864,14	103.922,21
13060	Licenze d'uso per software	2016	666.248,98	113.767,12	552.481,86	317.854,50	234.627,36

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13060	Licenze d'uso per software	2017	956.503,05	157.364,80	1.113.867,85	610.004,70	503.863,15
13060 Totale			2.147.306,80	6.381,39	2.153.688,19	1.229.855,57	923.832,62
13061	Altre licenze d'uso	2012	93,26	6,24	87,02	-	87,02
13061	Altre licenze d'uso	2013	2.533,68	1.313,68	1.220,00	915,00	305,00
13061	Altre licenze d'uso	2014	458,69	889,20	1.347,89	385,94	961,95
13061	Altre licenze d'uso	2015	1.494,11	3.854,45	5.348,56	1.167,73	4.180,83
13061	Altre licenze d'uso	2016	11.023,93	19.615,69	30.639,62	24.072,79	6.566,83
13061	Altre licenze d'uso	2017	36.046,11	5.007,89	31.038,22	6.244,34	24.793,88
13061 Totale			51.649,78	18.031,53	69.681,31	32.785,80	36.895,51
13062	Noleggi di impianti e macchinari	2009	95,20	-	95,20	-	95,20
13062	Noleggi di impianti e macchinari	2010	882,72	9,94	872,78	-	872,78
13062	Noleggi di impianti e macchinari	2011	6.529,11	1.311,54	5.217,57	4.846,94	370,63
13062	Noleggi di impianti e macchinari	2012	28.280,09	2.315,41	25.964,68	13.436,01	12.528,67
13062	Noleggi di impianti e macchinari	2013	23.521,13	350,18	23.170,95	16.109,21	7.061,74
13062	Noleggi di impianti e macchinari	2014	63.009,49	21.542,99	84.552,48	44.803,00	39.749,48
13062	Noleggi di impianti e macchinari	2015	119.787,60	32.749,27	152.536,87	62.268,27	90.268,60
13062	Noleggi di impianti e macchinari	2016	182.276,12	59.085,61	123.190,51	50.396,09	72.794,42
13062	Noleggi di impianti e macchinari	2017	194.780,04	76.675,35	271.455,39	123.363,83	148.091,56
13062 Totale			619.161,50	67.894,93	687.056,43	315.223,35	371.833,08
13063	Leasing operativo di autoveiture	2013	5.914,60	-	5.914,60	-	-
13063	Leasing operativo di autoveiture	2014	10.465,84	-	10.465,84	151,24	10.314,60
13063	Leasing operativo di autoveiture	2015	4.944,74	288,36	5.233,10	516,11	4.716,99
13063	Leasing operativo di autoveiture	2016	11.066,42	6.135,60	4.930,82	3.430,82	1.500,00
13063	Leasing operativo di autoveiture	2017	10.000,00	8.376,30	18.376,30	7.422,30	10.954,00
13063 Totale			42.391,60	2.529,06	44.920,66	17.435,07	27.485,59
13064	Leasing operativo di altri mezzi di trasporto stradale	2014	8.943,61	-	8.943,61	8.488,83	454,78
13064	Leasing operativo di altri mezzi di trasporto stradale	2016	5.535,62	3.600,37	1.935,25	733,07	1.202,18
13064	Leasing operativo di altri mezzi di trasporto stradale	2017	6.459,12	2.404,36	4.054,76	2.698,64	1.356,12
13064 Totale			20.938,35	6.004,73	14.993,62	11.920,54	3.013,08
13066	Leasing operativo di attrezzature e macchinari	2012	521,60	409,67	111,93	47,19	64,74
13066	Leasing operativo di attrezzature e macchinari	2013	3.749,46	2.176,25	5.925,71	4.431,93	1.493,78
13066	Leasing operativo di attrezzature e macchinari	2014	4.245,60	246,00	4.491,60	1.944,24	2.547,36
13066	Leasing operativo di attrezzature e macchinari	2015	994,21	2.096,36	3.090,57	2.597,28	493,29
13066	Leasing operativo di attrezzature e macchinari	2016	13.433,57	1.723,00	11.710,57	11.004,20	706,37
13066	Leasing operativo di attrezzature e macchinari	2017	64.168,00	40.314,53	23.853,47	10.814,23	13.039,24
13066 Totale			87.112,44	37.928,59	49.183,85	30.839,07	18.344,78
13067	Leasing operativo di altri beni	2012	126,40	-	126,40	-	-
13067	Leasing operativo di altri beni	2016	2.099,61	560,83	2.660,44	-	2.660,44
13067 Totale			2.226,01	434,43	2.660,44	-	2.660,44
13068	Manutenzione ordinaria e riparazioni di autoveiture	2012	211,04	9,99	221,03	221,03	-
13068	Manutenzione ordinaria e riparazioni di autoveiture	2013	1.701,93	1.010,10	691,83	691,83	-
13068	Manutenzione ordinaria e riparazioni di autoveiture	2014	191,60	2.316,57	2.508,17	1.927,76	580,41
13068	Manutenzione ordinaria e riparazioni di autoveiture	2015	5.967,97	864,60	5.103,37	4.175,62	927,75
13068	Manutenzione ordinaria e riparazioni di autoveiture	2016	9.411,40	5.710,39	15.121,79	6.550,98	8.570,81

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13068	Manutenzione ordinaria e riparazioni di autovetture	2017	6.754,80	7.113,37	13.868,17	8.501,60	5.366,57
13068 Totale			24.238,74	13.275,62	37.514,36	22.068,82	15.445,54
13069	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri mezzi di trasporto stradale	2010	170,20	-	170,20	170,20	-
13069	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri mezzi di trasporto stradale	2011	460,51	262,29	198,22	198,22	-
13069	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri mezzi di trasporto stradale	2012	1,21	12,39	13,60	13,60	-
13069	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri mezzi di trasporto stradale	2013	906,58	176,97	729,61	729,61	-
13069	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri mezzi di trasporto stradale	2014	2.759,51	1.237,64	3.991,15	2.319,77	1.671,38
13069	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri mezzi di trasporto stradale	2015	16.228,84	809,96	15.418,88	9.568,27	5.850,61
13069	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri mezzi di trasporto stradale	2016	34.169,67	1.032,77	33.136,90	21.295,87	11.841,03
13069	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri mezzi di trasporto stradale	2017	20.555,22	11.802,92	32.358,14	9.514,02	22.844,12
13069 Totale			75.245,74	10.770,96	86.016,70	43.809,56	42.207,14
13071	Manutenzione ordinaria e riparazioni di natanti, imbarcazioni e velivoli	2012	5.180,00	264,00	4.916,00	2.476,00	2.440,00
13071	Manutenzione ordinaria e riparazioni di natanti, imbarcazioni e velivoli	2013	1.214,00	2.196,00	3.410,00	2.196,00	1.214,00
13071	Manutenzione ordinaria e riparazioni di natanti, imbarcazioni e velivoli	2014	1.055,08	1.000,00	55,08	55,08	0,00
13071	Manutenzione ordinaria e riparazioni di natanti, imbarcazioni e velivoli	2015	14.122,01	12.175,53	26.297,54	16.494,61	9.802,93
13071	Manutenzione ordinaria e riparazioni di natanti, imbarcazioni e velivoli	2016	74.705,61	25.242,98	99.948,59	33.397,86	66.550,73
13071	Manutenzione ordinaria e riparazioni di natanti, imbarcazioni e velivoli	2017	36.319,88	2.724,67	33.595,21	10.813,74	22.781,47
13071 Totale			132.596,58	35.625,84	168.222,42	65.433,29	102.789,13
13072	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	2011	24,40	24,40	-	-	-
13072	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	2013	1.512,00	1.024,00	488,00	-	488,00
13072	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	2015	38.741,34	18.427,77	57.169,11	33.135,82	24.033,29
13072	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	2016	8.513,26	9.511,86	18.025,12	11.789,87	6.235,25
13072	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	2017	12.000,00	15.744,14	27.744,14	15.866,53	11.877,61
13072 Totale			60.791,00	42.695,37	103.426,37	60.792,22	42.634,15
13073	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	2010	4.851,17	1.562,20	6.413,37	4.350,21	2.063,16
13073	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	2011	3.259,85	328,82	2.931,03	2.931,03	-
13073	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	2012	181.069,63	106.045,30	287.114,93	203.028,68	84.086,25
13073	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	2013	66.300,66	22.257,54	88.558,20	58.636,49	29.921,71
13073	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	2014	247.469,13	86.676,36	334.145,49	245.000,78	89.144,71
13073	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	2015	365.863,87	529.370,32	895.234,19	426.938,82	468.295,37
13073	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	2016	1.075.077,87	590.673,26	1.665.751,13	887.949,75	777.801,38
13073	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	2017	1.632.008,43	1.348.338,47	2.980.346,90	1.563.685,38	1.416.661,52
13073 Totale			3.573.900,61	2.684.594,63	6.260.495,24	3.392.521,14	2.867.974,10
13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	2005	172,00	-	172,00	-	172,00
13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	2007	117,79	-	117,79	-	117,79
13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	2008	340,50	-	340,50	-	340,50
13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	2009	51,10	0,72	50,38	-	50,38
13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	2010	211,84	1.345,10	1.556,94	1.438,94	118,00
13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	2011	27.708,33	843,56	26.864,77	21.813,91	5.050,86
13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	2012	112.738,72	16.169,36	96.569,36	84.625,64	11.943,72
13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	2013	288.698,42	21.822,55	266.875,87	124.216,47	142.659,40
13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	2014	508.507,21	423,62	508.930,83	392.398,14	116.532,69
13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	2015	1.219.785,03	91.310,15	1.311.095,18	735.596,71	575.498,47
13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	2016	1.786.114,08	14.437,36	1.800.551,44	776.219,34	1.024.332,10

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	2017	3.478.229,63	127.403,10	3.605.632,73	1.173.658,34	2.431.974,39
13074 Totale			7.422.674,65	196.083,14	7.618.757,79	3.309.967,49	4.308.790,30
13075	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	2009	244,00	244,00	-	-	-
13075	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	2010	656,16	155,71	811,87	811,87	-
13075	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	2011	850,00	447,40	1.297,40	288,19	1.009,21
13075	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	2012	1.133,41	717,67	1.851,08	1.227,95	623,13
13075	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	2013	3.464,27	1.619,48	1.844,79	1.783,79	61,00
13075	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	2014	20.993,48	4.294,58	16.698,90	4.154,84	12.544,06
13075	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	2015	36.376,11	14.236,75	50.612,86	33.520,42	17.092,44
13075	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	2016	23.536,26	4.257,22	27.793,48	13.895,50	13.897,98
13075	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	2017	60.618,57	4.640,55	65.259,12	31.793,65	33.465,47
13075 Totale			147.872,26	18.297,24	166.169,50	87.476,21	78.693,29
13076	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprietà'	2009	4.860,00	3.459,62	1.400,38	1.400,38	-
13076	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprietà'	2010	2.210,00	2.114,70	95,30	-	95,30
13076	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprietà'	2011	1.468,25	3.179,15	4.647,40	3.441,33	1.206,07
13076	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprietà'	2012	147.818,75	62.753,20	85.065,55	79.782,97	5.282,58
13076	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprietà'	2013	32.852,30	11.808,84	44.661,14	40.251,04	4.410,10
13076	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprietà'	2014	497.206,53	70.360,09	567.566,62	398.219,05	169.347,57
13076	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprietà'	2015	461.378,13	66.693,96	528.072,09	271.996,53	256.075,56
13076	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprietà'	2016	531.195,21	7.228,71	538.423,92	396.369,43	142.054,49
13076	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprietà'	2017	1.278.119,67	249.412,08	1.527.531,75	885.970,51	641.561,24
13076 Totale			2.957.108,84	340.355,31	3.297.464,15	2.077.431,24	1.220.032,91
13077	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili in locazione, in comodato o in uso	2010	-	597,80	597,80	597,80	-
13077	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili in locazione, in comodato o in uso	2012	1.744,79	1.010,20	734,59	734,59	-
13077	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili in locazione, in comodato o in uso	2013	20.472,01	70,83	20.401,18	20.044,46	356,72
13077	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili in locazione, in comodato o in uso	2014	48.554,79	29.967,94	18.586,85	15.310,57	3.276,28
13077	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili in locazione, in comodato o in uso	2015	67.888,68	26.870,17	94.758,85	58.892,43	35.866,42
13077	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili in locazione, in comodato o in uso	2016	124.550,34	66.473,54	191.023,88	73.390,52	117.633,36
13077	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili in locazione, in comodato o in uso	2017	278.702,15	114.695,72	164.006,43	85.516,61	78.489,82
13077 Totale			541.912,76	51.803,18	490.109,58	254.486,98	235.622,60
13078	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2005	0,35	-	0,35	-	-
13078	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2011	8.588,18	368,85	8.219,33	4.373,83	3.845,50
13078	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2012	1.100,02	845,38	254,64	171,59	83,05
13078	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2013	27.058,71	9.802,06	36.860,77	30.291,00	6.569,77
13078	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2014	37.193,51	10.875,95	26.317,56	12.850,44	13.467,12
13078	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2015	169.587,81	9.493,04	160.094,77	77.569,87	82.524,90
13078	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2016	180.817,09	27.230,24	208.047,33	83.216,18	124.831,15
13078	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2017	558.981,92	16.372,69	575.354,61	240.627,14	334.727,47
13078 Totale			983.327,59	31.821,77	1.015.149,36	449.100,40	566.048,96
13079	Esperti per commissioni, comitati e consigli	2012	-	285,40	285,40	285,40	-
13079	Esperti per commissioni, comitati e consigli	2013	5.873,56	3.581,70	2.291,86	102,75	2.189,11
13079	Esperti per commissioni, comitati e consigli	2014	4.871,32	131,42	4.739,90	2.021,95	2.717,95
13079	Esperti per commissioni, comitati e consigli	2015	10.102,72	312,46	9.790,26	4.488,59	5.301,67
13079	Esperti per commissioni, comitati e consigli	2016	153.046,59	3.161,86	156.208,45	69.864,60	86.343,85

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13079	Esperti per commissioni, comitati e consigli	2017	19.995,20	30.784,86	50.780,06	12.081,56	38.698,50
13079 Totale			193.889,39	30.206,54	224.095,93	88.844,85	135.251,08
13080	Interpretariato e traduzioni	2011	62,04	62,04	-	-	-
13080	Interpretariato e traduzioni	2012	5.481,76	3.305,94	2.175,82	1.992,82	183,00
13080	Interpretariato e traduzioni	2013	14.358,70	5.231,78	9.126,92	6.861,89	2.265,03
13080	Interpretariato e traduzioni	2014	6.173,98	4.645,57	10.819,55	5.369,30	5.450,25
13080	Interpretariato e traduzioni	2015	45.730,36	8.878,01	36.852,35	16.547,73	20.304,62
13080	Interpretariato e traduzioni	2016	54.138,24	4.201,00	58.339,24	25.186,97	33.152,27
13080	Interpretariato e traduzioni	2017	88.133,87	11.267,90	99.401,77	23.435,07	75.966,70
13080 Totale			214.078,95	2.636,70	216.715,65	79.393,78	137.321,87
13081	Perizie	2015	2.694,77	116,46	2.578,31	1.753,99	824,32
13081	Perizie	2017	4.000,00	-	4.000,00	-	4.000,00
13081 Totale			6.694,77	116,46	6.578,31	1.753,99	4.824,32
13082	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	2012	800,00	800,00	-	-	-
13082	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	2013	833,73	538,45	295,28	295,28	-
13082	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	2014	3.380,37	50.065,18	53.445,55	50.882,93	2.562,62
13082	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	2015	22.245,77	8.378,55	30.624,32	13.074,99	17.549,33
13082	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	2016	61.658,81	25.847,62	87.506,43	32.659,95	54.846,48
13082	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	2017	79.091,88	26.722,07	105.813,95	29.181,28	76.632,67
13082 Totale			168.010,56	109.674,97	277.685,53	126.094,43	151.591,10
13083	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	2008	500,63	382,83	117,80	-	117,80
13083	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	2009	3.465,10	-	3.465,10	3.465,09	0,01
13083	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	2010	9.070,52	823,61	8.246,91	8.246,91	-
13083	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	2011	20.296,81	3.476,73	16.820,08	-	16.820,08
13083	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	2012	547.195,48	55.170,74	492.024,74	65.859,79	426.164,95
13083	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	2013	8.432.907,11	864.877,01	7.568.030,10	103.428,64	7.464.601,46
13083	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	2014	1.369.880,72	42.149,00	1.327.731,72	697.917,38	629.814,34
13083	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	2015	9.597.639,49	1.443.115,76	8.154.523,73	1.699.057,47	6.455.466,26
13083	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	2016	7.029.775,43	2.719.701,20	4.310.074,23	1.635.585,45	2.674.488,78
13083	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	2017	23.651.378,76	1.567.386,40	22.083.992,36	3.214.477,31	18.869.515,05
13083 Totale			50.662.110,05	6.697.083,28	43.965.026,77	7.428.038,04	36.536.988,73
13084	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	2010	340,40	100,40	240,00	-	240,00
13084	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	2012	19.850,37	10.594,17	9.256,20	410,70	8.845,50
13084	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	2013	13.663,92	877,64	14.541,56	13.649,95	891,61
13084	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	2014	56.807,12	1.682,04	55.125,08	37.237,66	17.887,42
13084	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	2015	104.412,44	5.633,46	98.778,98	58.439,56	40.339,42
13084	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	2016	277.300,18	9.179,72	268.120,46	147.789,72	120.330,74
13084	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	2017	686.656,44	61.593,27	748.249,71	203.388,39	544.861,32
13084 Totale			1.159.030,87	35.281,12	1.194.311,99	460.915,98	733.396,01
13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche	2005	43,20	191,97	235,17	114,64	120,53
13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche	2006	87,16	-	87,16	-	87,16
13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche	2008	606,30	441,60	164,70	164,70	-
13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche	2009	2.304,23	2,68	2.301,55	662,24	1.639,31
13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche	2010	4.689,83	9.119,36	13.809,19	4.149,04	9.660,15

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche	2011	2.113,87	-	1.636,53	1.270,08	366,45
13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche	2012	392.672,52	-	91.244,81	28.797,36	62.447,45
13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche	2013	1.798.106,49	-	1.766.307,28	380.049,65	1.386.257,63
13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche	2014	751.667,42	-	484.149,73	351.383,85	132.765,88
13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche	2015	2.208.804,83	-	2.381.819,14	1.177.571,07	1.204.248,07
13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche	2016	1.686.963,82	-	2.039.120,03	799.646,34	1.239.473,69
13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche	2017	6.582.890,92	-	4.617.837,13	1.931.321,79	2.686.515,34
13085 Totale			13.430.950,59	-	11.398.712,42	4.675.130,76	6.723.581,66
13086	Servizi da agenzie di lavoro interinale	2011	29,74	-	-	-	-
13086	Servizi da agenzie di lavoro interinale	2013	5.567,35	-	-	-	-
13086	Servizi da agenzie di lavoro interinale	2014	-	13.000,00	13.000,00	12.199,30	800,70
13086	Servizi da agenzie di lavoro interinale	2015	4.720,92	-	-	-	-
13086	Servizi da agenzie di lavoro interinale	2016	37.002,95	-	45.199,41	21.675,11	23.524,30
13086	Servizi da agenzie di lavoro interinale	2017	43.491,26	-	41.426,51	15.751,53	25.674,98
13086 Totale			90.812,22	-	99.625,92	49.625,94	49.999,98
13087	Collaborazioni coordinate e a progetto	2008	11,18	-	-	-	-
13087	Collaborazioni coordinate e a progetto	2010	1.031,67	-	1.031,67	-	-
13087	Collaborazioni coordinate e a progetto	2011	4.146,86	-	4.146,86	-	-
13087	Collaborazioni coordinate e a progetto	2012	73.383,79	-	10.918,86	45.970,67	16.494,26
13087	Collaborazioni coordinate e a progetto	2013	159.346,49	-	62.464,93	25.390,64	25.843,80
13087	Collaborazioni coordinate e a progetto	2014	484.011,87	-	51.234,44	145.880,76	54.952,07
13087	Collaborazioni coordinate e a progetto	2015	1.054.578,69	-	200.832,83	350.282,97	399.151,08
13087	Collaborazioni coordinate e a progetto	2016	1.505.190,95	-	749.434,05	703.492,64	685.937,64
13087	Collaborazioni coordinate e a progetto	2017	1.617.643,63	-	1.389.430,28	703.813,24	779.766,87
13087 Totale			4.899.345,13	-	3.936.976,64	1.974.830,92	1.962.145,72
13088	Vigilanza	2008	6,92	-	6,92	-	-
13088	Vigilanza	2009	11.419,20	-	11.419,20	-	11.419,20
13088	Vigilanza	2010	420,00	-	420,00	-	-
13088	Vigilanza	2011	0,55	-	0,19	-	0,19
13088	Vigilanza	2012	6.585,50	-	6.712,13	6.712,13	-
13088	Vigilanza	2013	12.514,60	-	4.335,69	1.024,80	3.310,89
13088	Vigilanza	2014	2.444,87	-	6.223,29	4.637,02	1.586,27
13088	Vigilanza	2015	38.767,44	-	48.034,82	10.885,38	37.149,44
13088	Vigilanza	2016	31.158,91	-	329.717,68	293.786,67	35.931,01
13088	Vigilanza	2017	585.940,15	-	666.714,87	557.060,73	109.654,14
13088 Totale			689.258,14	-	1.073.157,87	874.106,73	199.051,14
13089	Pulizia	2011	365,41	-	365,09	-	0,32
13089	Pulizia	2012	4.078,83	-	3.347,63	3.347,63	-
13089	Pulizia	2013	2.233,13	-	2.225,08	2.220,47	4,61
13089	Pulizia	2014	18.420,99	-	3.479,37	902,05	2.577,32
13089	Pulizia	2015	99.005,58	-	89.329,94	84.800,21	84.800,21
13089	Pulizia	2016	26.826,94	-	249.301,96	238.600,54	10.701,42
13089	Pulizia	2017	465.097,24	-	674.439,86	641.441,61	32.998,25
13089 Totale			616.028,12	-	1.022.124,16	891.042,03	131.082,13

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccreditato	Pagato	Residuo Finale
13090	Servizi di lavanderia	2010	678,96	-	678,96	-	678,96
13090	Servizi di lavanderia	2012	411,66	201,49	210,17	210,17	-
13090	Servizi di lavanderia	2013	2.216,70	1.127,17	1.089,53	503,94	585,59
13090	Servizi di lavanderia	2014	139,35	5,36	133,99	-	133,99
13090	Servizi di lavanderia	2015	21.436,38	17.623,01	3.813,37	840,35	2.973,02
13090	Servizi di lavanderia	2016	16.083,52	4.940,29	21.023,81	6.210,88	14.812,93
13090	Servizi di lavanderia	2017	13.991,80	149.276,36	163.268,16	153.230,44	10.037,72
13090 Totale			54.958,37	135.259,62	190.217,99	160.995,78	29.222,21
13091	Trasporti, traslochi e facchinaggio	2010	5.077,37	274,25	5.351,62	4.187,10	1.164,52
13091	Trasporti, traslochi e facchinaggio	2011	984,38	36,01	948,37	948,37	-
13091	Trasporti, traslochi e facchinaggio	2012	10.100,07	948.021,53	958.121,60	45.282,54	912.839,06
13091	Trasporti, traslochi e facchinaggio	2013	12.894,89	14.439,81	27.334,70	20.223,85	7.110,85
13091	Trasporti, traslochi e facchinaggio	2014	86.565,78	17.380,71	103.946,49	49.650,66	54.295,83
13091	Trasporti, traslochi e facchinaggio	2015	252.862,41	60.008,41	192.854,00	93.658,04	99.195,96
13091	Trasporti, traslochi e facchinaggio	2016	282.212,26	7.144,19	289.356,45	164.521,76	124.834,69
13091	Trasporti, traslochi e facchinaggio	2017	343.917,68	294.574,90	638.492,58	266.382,85	372.109,73
13091 Totale			994.614,84	1.221.790,97	2.216.405,81	644.855,17	1.571.550,64
13092	Acquisto di buoni taxi	2011	137,50	-	137,50	-	137,50
13092	Acquisto di buoni taxi	2012	1.097,86	443,40	1.541,26	917,40	623,86
13092	Acquisto di buoni taxi	2014	33,94	9,16	43,10	43,10	-
13092	Acquisto di buoni taxi	2015	8.163,07	852,59	7.310,48	6.036,22	1.274,26
13092	Acquisto di buoni taxi	2016	1.557,94	1.388,65	2.946,59	448,32	2.498,27
13092	Acquisto di buoni taxi	2017	624,50	4.253,56	4.878,06	1.030,50	3.847,56
13092 Totale			11.614,81	5.242,18	16.856,99	8.475,54	8.381,45
13093	Stampa e rilegatura di pubblicazioni	2010	1.991,47	501,00	1.490,47	-	1.490,47
13093	Stampa e rilegatura di pubblicazioni	2011	725,90	-	725,90	-	725,90
13093	Stampa e rilegatura di pubblicazioni	2012	5.860,01	1.106,50	4.753,51	3.359,91	1.393,60
13093	Stampa e rilegatura di pubblicazioni	2013	42.889,30	17.475,20	25.414,10	11.956,08	13.458,02
13093	Stampa e rilegatura di pubblicazioni	2014	170.094,86	11.654,42	158.440,44	48.544,88	109.895,56
13093	Stampa e rilegatura di pubblicazioni	2015	218.909,11	18.003,80	236.912,91	95.610,77	141.302,14
13093	Stampa e rilegatura di pubblicazioni	2016	258.137,60	14.547,13	243.590,47	105.117,85	138.472,62
13093	Stampa e rilegatura di pubblicazioni	2017	499.308,28	207.561,51	291.746,77	116.444,01	175.302,76
13093 Totale			1.197.916,53	234.841,96	963.074,57	381.033,50	582.041,07
13094	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	2009	-	0,03	0,03	-	0,03
13094	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	2010	416,85	99,10	317,75	317,75	-
13094	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	2011	2.299,51	1.465,78	833,73	783,63	50,10
13094	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	2012	16.326,08	2.741,19	19.067,27	16.785,96	2.281,31
13094	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	2013	13.170,24	784,33	13.954,57	11.683,26	2.271,31
13094	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	2014	46.948,99	1.977,48	48.926,47	26.991,77	21.934,70
13094	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	2015	130.627,23	20.246,65	150.873,88	62.034,92	88.838,96
13094	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	2016	248.449,50	39.297,85	209.151,65	86.943,62	122.208,03
13094	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	2017	395.908,63	103.343,65	499.252,28	149.573,31	349.678,97
13094 Totale			854.147,03	88.230,60	942.377,63	355.114,22	587.263,41
13095	Mensa	2010	0,69	-	-	-	-

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccentrat	Pagato	Residuo Finale
13095	Mensa	2012	6,51	0,01	6,50	-	6,50
13095	Mensa	2013	109,55	30,92	140,47	140,47	-
13095	Mensa	2014	57.103,43	264,07	57.367,50	4.842,82	52.524,68
13095	Mensa	2015	9.296,81	5.144,16	4.152,65	1.329,56	2.823,09
13095	Mensa	2016	852,51	170,02	682,49	78,66	603,83
13095	Mensa	2017	9.927,00	6.095,42	16.022,42	7.549,83	8.472,59
13095 Totale			77.296,50	1.075,53	78.372,03	13.941,34	64.430,69
13096	Publicazione bandi di gara	2010	-	30,00	30,00	30,00	-
13096	Publicazione bandi di gara	2012	-	255,00	255,00	255,00	-
13096	Publicazione bandi di gara	2013	480,00	2.415,00	2.895,00	2.445,00	450,00
13096	Publicazione bandi di gara	2014	18.599,38	13.655,95	4.943,43	4.754,01	189,42
13096	Publicazione bandi di gara	2015	6.577,23	2.206,18	8.783,41	7.814,03	969,38
13096	Publicazione bandi di gara	2016	3.589,23	6.657,82	10.247,05	7.366,35	2.880,70
13096	Publicazione bandi di gara	2017	33.103,00	7.412,45	25.690,55	13.099,81	12.590,74
13096 Totale			62.348,84	9.504,40	52.844,44	35.764,20	17.080,24
13097	Spese postali e telegrafiche	2005	-	20,73	20,73	20,73	-
13097	Spese postali e telegrafiche	2006	-	4,17	4,17	4,17	-
13097	Spese postali e telegrafiche	2008	134,30	-	134,30	-	134,30
13097	Spese postali e telegrafiche	2009	21,61	1.567,70	1.589,31	207,37	1.381,94
13097	Spese postali e telegrafiche	2010	181,92	313,28	495,20	122,79	372,41
13097	Spese postali e telegrafiche	2011	16.655,21	12.565,95	4.089,26	1.880,42	2.208,84
13097	Spese postali e telegrafiche	2012	14.046,14	3.571,89	10.474,25	4.660,35	5.813,90
13097	Spese postali e telegrafiche	2013	25.268,51	3.903,31	29.171,82	9.696,23	19.475,59
13097	Spese postali e telegrafiche	2014	63.358,34	23.735,04	39.623,30	18.082,84	21.540,46
13097	Spese postali e telegrafiche	2015	107.557,07	17.096,03	124.653,10	53.572,68	71.080,42
13097	Spese postali e telegrafiche	2016	247.732,14	17.634,92	230.097,22	138.523,47	91.573,75
13097	Spese postali e telegrafiche	2017	547.079,12	261.704,65	285.374,47	136.749,89	148.624,58
13097 Totale			1.022.034,36	296.307,23	725.727,13	363.520,94	362.206,19
13098	Spese notarili	2009	5,18	5,18	-	-	-
13098	Spese notarili	2012	200,00	200,00	-	-	-
13098	Spese notarili	2013	250,60	242,33	8,27	8,27	0,00
13098	Spese notarili	2014	1.517,62	1.640,37	3.157,99	2.405,86	752,13
13098	Spese notarili	2015	651,83	1.195,81	1.847,64	1.332,25	515,39
13098	Spese notarili	2016	1.150,00	440,49	1.590,49	590,49	1.000,00
13098	Spese notarili	2017	4.975,50	3.057,97	1.915,53	298,70	1.616,83
13098 Totale			8.748,73	228,81	8.519,92	4.635,57	3.884,35
13099	Oneri per fidejussioni	2012	31,11	18,61	12,50	12,50	-
13099	Oneri per fidejussioni	2014	98,08	1.020,77	1.118,85	179,32	939,53
13099	Oneri per fidejussioni	2015	3.898,43	3.140,18	7.038,61	6.529,71	508,90
13099	Oneri per fidejussioni	2016	64,44	1.249,39	1.313,83	1.185,56	128,27
13099	Oneri per fidejussioni	2017	9.545,38	18.280,71	27.826,09	10.079,48	17.746,61
13099 Totale			13.637,44	23.672,44	37.309,88	17.986,57	19.323,31
13100	Spese per commissioni bancarie	2010	11,86	8,76	3,10	-	3,10
13100	Spese per commissioni bancarie	2011	3,00	37,00	40,00	-	40,00

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13100	Spese per commissioni bancarie	2012	525,78	-	396,61	130,17	-
13100	Spese per commissioni bancarie	2013	161,07	-	24,27	136,80	-
13100	Spese per commissioni bancarie	2014	32.373,85	-	20.500,89	11.872,96	233,00
13100	Spese per commissioni bancarie	2015	1.335,49	-	29.021,45	29.656,94	701,59
13100	Spese per commissioni bancarie	2016	1.481,63	-	2.272,22	3.753,85	1.673,31
13100	Spese per commissioni bancarie	2017	1.213,38	-	1.239,06	2.452,44	752,91
13100 Totale			37.107,06	11.639,20	48.746,26	45.342,35	3.403,91
13101	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali	2007	0,64	-	0,64	-	-
13101	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali	2008	90,22	-	90,22	-	90,22
13101	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali	2010	0,36	-	0,36	-	0,36
13101	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali	2011	396,92	-	347,94	-	347,94
13101	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali	2012	1.042,67	-	44,60	1.087,27	969,66
13101	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali	2013	4.759,53	-	363,16	4.396,37	4.222,32
13101	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali	2014	3.619,37	-	1.151,99	2.467,38	1.798,38
13101	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali	2015	6.974,46	-	898,26	7.872,72	4.726,02
13101	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali	2016	24.759,02	-	10.190,31	14.568,71	1.410,20
13101	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali	2017	47.273,22	-	3.066,87	44.206,35	13.197,34
13101 Totale			88.516,41	13.879,09	75.037,32	48.274,88	26.762,44
13102	Gestione e manutenzione applicazioni	2010	3.416,00	-	146,40	3.562,40	817,40
13102	Gestione e manutenzione applicazioni	2011	-	-	408,70	408,70	-
13102	Gestione e manutenzione applicazioni	2012	-	-	298,90	298,90	-
13102	Gestione e manutenzione applicazioni	2013	786,10	-	488,00	298,10	298,10
13102	Gestione e manutenzione applicazioni	2014	13.251,45	-	4.332,99	17.584,44	3.635,20
13102	Gestione e manutenzione applicazioni	2015	52.070,32	-	24.465,54	76.535,86	10.635,62
13102	Gestione e manutenzione applicazioni	2016	51.081,94	-	81.764,96	132.846,90	116.844,33
13102	Gestione e manutenzione applicazioni	2017	488.047,23	-	125.978,98	362.068,25	206.028,14
13102 Totale			608.655,04	15.049,49	593.603,55	255.344,76	338.258,79
13103	Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestione e la manutenzione di servizi applicativi integrati e siti web	2007	0,01	-	0,01	-	0,01
13103	Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestione e la manutenzione di servizi applicativi integrati e siti web	2012	2.094,89	-	70,00	2.164,89	109,80
13103	Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestione e la manutenzione di servizi applicativi integrati e siti web	2013	1.797,32	-	307,04	2.104,36	1.471,60
13103	Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestione e la manutenzione di servizi applicativi integrati e siti web	2014	11.604,61	-	8.056,90	19.661,51	4.511,99
13103	Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestione e la manutenzione di servizi applicativi integrati e siti web	2015	58.837,72	-	9.970,65	68.808,37	5.204,72
13103	Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestione e la manutenzione di servizi applicativi integrati e siti web	2016	237.409,87	-	1.423,49	238.833,36	114.061,55
13103	Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestione e la manutenzione di servizi applicativi integrati e siti web	2017	338.608,93	-	100.882,07	439.491,00	242.352,82
13103 Totale			650.355,35	120.710,15	771.063,50	403.351,01	367.712,49
13104	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	2012	3.240,81	-	3.240,81	-	-
13104	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	2013	98.017,96	-	23.049,14	74.968,82	44.154,11

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccreditato	Pagato	Residuo Finale
13104	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	2014	614.107,22	-	476.593,68	264.713,83	211.879,85
13104	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	2015	537.427,84	-	528.900,56	269.422,94	259.477,62
13104	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	2016	1.071.818,68	-	1.065.199,77	113.564,88	951.634,89
13104	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	2017	1.292.303,77	-	1.083.854,33	406.028,04	677.826,29
13104 Totale			3.616.916,28	-	3.229.517,16	1.084.544,40	2.144.972,76
13105	Servizi per la gestione documentale	2008	18,45	-	18,45	18,45	-
13105	Servizi per la gestione documentale	2012	2,07	-	2,07	2,07	-
13105	Servizi per la gestione documentale	2014	27.237,23	-	20.695,99	16.051,73	4.644,26
13105	Servizi per la gestione documentale	2015	50.430,74	-	60.763,20	7.577,51	53.185,69
13105	Servizi per la gestione documentale	2016	9.745,06	-	16.853,33	6.465,05	10.388,28
13105	Servizi per la gestione documentale	2017	97.740,75	-	33.490,57	5.061,14	28.429,43
13105 Totale			185.174,30	-	131.823,61	35.175,95	96.647,66
13106	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	2010	6.392,80	-	6.392,80	-	6.392,80
13106	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	2012	427,00	-	427,00	427,00	-
13106	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	2013	1.654,33	-	1.654,33	1.654,33	-
13106	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	2014	71.837,17	-	29.326,99	23.080,19	6.246,80
13106	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	2015	56.186,77	-	36.856,61	11.370,89	25.485,72
13106	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	2016	74.573,63	-	93.348,11	34.358,19	58.989,92
13106	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	2017	108.375,51	-	192.188,87	78.169,14	114.019,73
13106 Totale			319.447,21	40.747,50	360.194,71	149.059,74	211.134,97
13107	Spese legali	2012	634,90	-	4.156,62	3.521,72	634,90
13107	Spese legali	2013	6.778,42	-	185.422,01	-	185.422,01
13107	Spese legali	2014	61.187,23	-	11.654,21	459,62	11.194,59
13107	Spese legali	2015	63.731,63	-	64.202,47	2.016,57	62.185,90
13107	Spese legali	2016	115.096,22	-	126.402,80	11.306,58	115.096,22
13107	Spese legali	2017	311.695,62	-	202.420,80	96.746,89	105.673,91
13107 Totale			559.124,02	35.134,89	594.258,91	114.051,38	480.207,53
13108	Quote di iscrizione ad associazioni	2005	20,00	-	20,00	-	-
13108	Quote di iscrizione ad associazioni	2009	477,00	-	108,68	108,68	-
13108	Quote di iscrizione ad associazioni	2010	92,20	-	-	-	-
13108	Quote di iscrizione ad associazioni	2011	-	-	52,32	52,32	-
13108	Quote di iscrizione ad associazioni	2012	2.478,00	-	2.328,00	-	2.328,00
13108	Quote di iscrizione ad associazioni	2013	31,88	-	3.907,57	3.907,57	-
13108	Quote di iscrizione ad associazioni	2014	32.336,09	-	48.557,58	10.043,12	38.514,46
13108	Quote di iscrizione ad associazioni	2015	74.996,42	-	391.427,83	59.814,47	331.613,36
13108	Quote di iscrizione ad associazioni	2016	27.012,04	-	220.883,97	147.090,71	73.793,26
13108	Quote di iscrizione ad associazioni	2017	841.432,41	-	1.465.040,80	875.114,51	589.926,29
13108 Totale			978.876,04	1.153.430,71	2.132.306,75	1.096.131,38	1.036.175,37
13109	Spese per componenti commissioni concorso e selezione del personale	2010	191,36	-	191,36	-	191,36
13109	Spese per componenti commissioni concorso e selezione del personale	2012	667,03	-	667,03	667,03	-
13109	Spese per componenti commissioni concorso e selezione del personale	2013	4.282,10	-	1.157,54	1.156,75	0,79
13109	Spese per componenti commissioni concorso e selezione del personale	2014	3.450,71	-	911,32	2.973,84	1.388,19
13109	Spese per componenti commissioni concorso e selezione del personale	2015	5.614,27	-	7.626,85	5.898,05	1.728,80
13109	Spese per componenti commissioni concorso e selezione del personale	2016	23.258,08	-	36.373,44	26.225,25	10.148,19

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13109	Spese per componenti commissioni concorso e selezione del personale	2017	27.517,68	5.734,26	33.251,94	19.372,57	13.879,37
13109 Totale			64.314,20	19.315,99	83.630,19	56.293,49	27.336,70
13110	Spese per funzionamento dei Panel di Valutazione	2013	1.605,00	1.605,00	-	-	-
13110	Spese per funzionamento dei Panel di Valutazione	2015	11.395,02	10.595,02	800,00	-	800,00
13110	Spese per funzionamento dei Panel di Valutazione	2017	43.835,70	18.252,96	25.582,74	-	25.582,74
13110 Totale			56.835,72	30.452,98	26.382,74	-	26.382,74
13111	Spese per funzionamento delle commissioni di gara	2013	31,30	31,30	-	-	-
13111	Spese per funzionamento delle commissioni di gara	2014	83.805,25	457,29	83.347,96	-	83.347,96
13111	Spese per funzionamento delle commissioni di gara	2015	126,40	791,50	917,90	788,36	129,54
13111	Spese per funzionamento delle commissioni di gara	2016	-	1.000,00	1.000,00	722,15	277,85
13111	Spese per funzionamento delle commissioni di gara	2017	1.000,00	218,43	1.218,43	1.000,00	1.000,00
13111 Totale			84.962,95	1.521,34	86.484,29	1.728,94	84.755,35
13112	Giardinaggio	2010	209,00	-	209,00	-	-
13112	Giardinaggio	2012	85.880,30	40.274,40	45.605,90	34.772,30	10.833,60
13112	Giardinaggio	2013	7.060,45	4.357,46	2.702,99	2.702,99	-
13112	Giardinaggio	2014	43.946,66	5.493,48	49.440,14	39.255,81	10.184,33
13112	Giardinaggio	2015	55.586,75	35.842,31	91.429,06	48.359,97	43.069,09
13112	Giardinaggio	2016	33.876,00	34.902,23	68.778,23	40.471,96	28.306,27
13112	Giardinaggio	2017	330.571,34	23.568,19	307.003,15	224.837,54	82.165,61
13112 Totale			557.130,50	8.037,97	565.168,47	390.609,57	174.558,90
13113	Spese per l'organizzazione di corsi di formazione	2005	2.699,37	-	2.699,37	2.200,00	499,37
13113	Spese per l'organizzazione di corsi di formazione	2008	1.500,00	-	1.500,00	-	1.500,00
13113	Spese per l'organizzazione di corsi di formazione	2011	27.788,69	833,79	26.954,90	325,50	26.629,40
13113	Spese per l'organizzazione di corsi di formazione	2012	108.504,95	-	108.504,95	89,86	108.415,09
13113	Spese per l'organizzazione di corsi di formazione	2013	5.139,34	244,75	4.894,59	705,25	4.189,34
13113	Spese per l'organizzazione di corsi di formazione	2014	9.316,75	3.781,99	5.534,76	676,52	4.858,24
13113	Spese per l'organizzazione di corsi di formazione	2015	159.876,35	78.866,06	81.010,29	8.100,00	72.910,29
13113	Spese per l'organizzazione di corsi di formazione	2016	14.597,09	155.513,88	170.110,97	29.493,65	140.617,32
13113	Spese per l'organizzazione di corsi di formazione	2017	396.136,47	545,63	395.590,84	271.429,70	124.161,14
13113 Totale			725.559,01	71.241,66	796.800,67	313.020,48	483.780,19
13114	Servizi per attività di rappresentanza	2005	12,50	12,50	-	-	-
13114	Servizi per attività di rappresentanza	2010	689,50	651,18	38,32	38,32	-
13114	Servizi per attività di rappresentanza	2011	27,30	10,78	16,52	16,52	-
13114	Servizi per attività di rappresentanza	2012	42,10	1.274,31	1.316,41	501,10	815,31
13114	Servizi per attività di rappresentanza	2013	4.144,41	2.428,61	1.715,80	1.262,45	453,35
13114	Servizi per attività di rappresentanza	2014	3.981,61	1.822,17	5.803,78	3.237,08	2.566,70
13114	Servizi per attività di rappresentanza	2015	13.258,64	12.575,51	25.834,15	15.281,27	10.552,88
13114	Servizi per attività di rappresentanza	2016	38.545,48	4.550,49	43.095,97	22.003,99	21.091,98
13114	Servizi per attività di rappresentanza	2017	65.810,72	36.417,09	102.227,81	44.602,19	57.625,62
13114 Totale			126.512,26	53.536,50	180.048,76	86.942,92	93.105,84
13115	Altri servizi non altrimenti classificabili	2007	27.500,00	-	27.500,00	-	27.500,00
13115	Altri servizi non altrimenti classificabili	2008	581,25	-	581,25	-	581,25
13115	Altri servizi non altrimenti classificabili	2009	432.077,59	-	432.077,59	432.077,59	-
13115	Altri servizi non altrimenti classificabili	2010	502.908,48	221,52	502.686,96	493.686,96	9.000,01

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13115	Altri servizi non altrimenti classificabili	2011	2.313,49	-	233,89	153,36	80,53
13115	Altri servizi non altrimenti classificabili	2012	6.605,89	-	4.395,46	3.687,21	708,25
13115	Altri servizi non altrimenti classificabili	2013	4.602,41	-	2.193,66	322,58	1.871,08
13115	Altri servizi non altrimenti classificabili	2014	40.615,67	-	28.465,37	7.234,77	21.230,60
13115	Altri servizi non altrimenti classificabili	2015	199.099,59	-	157.935,93	41.826,54	116.109,39
13115	Altri servizi non altrimenti classificabili	2016	488.834,23	-	568.668,36	346.593,01	222.075,35
13115	Altri servizi non altrimenti classificabili	2017	627.742,32	-	938.260,93	416.505,43	521.755,50
13115 Totale			2.332.880,92	390.118,48	2.662.999,40	1.742.087,44	920.911,96
13116	Patrocini legali	2015	3.931,45	-	-	-	-
13116	Patrocini legali	2016	8.659,75	-	7.595,60	7.595,60	-
13116	Patrocini legali	2017	-	-	7.295,60	7.295,60	-
13116 Totale			12.591,20	2.300,00	14.891,20	14.891,20	-
13117	Servizi per i sistemi informativi e le telecomunicazioni	2014	195,20	-	2.364,36	1.095,56	1.464,00
13117	Servizi per i sistemi informativi e le telecomunicazioni	2015	6.500,00	-	214,27	6.714,27	-
13117	Servizi per i sistemi informativi e le telecomunicazioni	2016	3.725,30	-	6.286,63	6.353,93	-
13117	Servizi per i sistemi informativi e le telecomunicazioni	2017	6.598,78	-	11.634,57	2.704,57	8.930,00
13117 Totale			17.019,28	10.243,05	27.262,33	16.868,33	10.394,00
13118	Indennita' di missione e trasferta del personale dipendente	2015	3.441,72	-	3.441,72	-	-
13118	Indennita' di missione e trasferta del personale dipendente	2017	21.363,05	-	-	-	-
13118 Totale			24.804,77	24.804,77	-	-	-
13119	Servizi di sicurezza dei sistemi informativi e di telecomunicazione	2014	174,00	-	174,00	-	-
13119	Servizi di sicurezza dei sistemi informativi e di telecomunicazione	2015	-	-	12.107,27	12.106,67	0,60
13119	Servizi di sicurezza dei sistemi informativi e di telecomunicazione	2016	3.220,40	-	12.451,80	13.224,80	2.447,40
13119	Servizi di sicurezza dei sistemi informativi e di telecomunicazione	2017	40.250,00	-	45.610,54	-	45.610,54
13119 Totale			43.644,40	29.745,61	73.390,01	25.331,47	48.058,54
13120	Noleggio di altri beni mobili	2014	18.054,00	-	4.471,72	13.582,28	13.054,00
13120	Noleggio di altri beni mobili	2015	642,82	-	314,57	217,45	110,80
13120	Noleggio di altri beni mobili	2016	9.964,72	-	1.545,72	6.680,40	4.830,04
13120	Noleggio di altri beni mobili	2017	3.000,00	-	686,88	1.162,86	1.150,26
13120 Totale			31.661,54	3.927,45	27.734,09	8.588,99	19.145,10
13121	Tirocini formativi extra curriculari	2015	-	-	21.465,29	19.303,38	2.161,91
13121	Tirocini formativi extra curriculari	2016	2.377,96	-	21.982,75	18.084,44	6.276,27
13121	Tirocini formativi extra curriculari	2017	6.100,00	-	38.745,27	35.408,75	9.436,52
13121 Totale			8.477,96	82.193,31	90.671,27	72.796,57	17.874,70
13122	Altri servizi informativi e di telecomunicazioni	2016	-	-	104,79	104,79	-
13122	Altri servizi informativi e di telecomunicazioni	2017	-	-	6.214,79	2.964,78	3.250,01
13122 Totale			-	6.319,58	6.319,58	3.069,57	3.250,01
13123	Spese connesse con la comunicazione via web	2017	-	-	1.098,00	1.098,00	-
13123 Totale			-	1.098,00	1.098,00	1.098,00	-
14001	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	2009	838,10	-	-	-	-
14001	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	2010	1.747,54	-	-	-	-

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
14001	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	2012	1.552.220,04	-	697.089,00	267.646,12	429.442,88
14001	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	2013	759.137,79	-	695.373,06	450.000,00	245.373,06
14001	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	2014	270.922,63	-	317.308,47	109.403,99	207.904,48
14001	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	2015	3.749.462,97	-	1.382.164,53	47.982,49	1.334.182,04
14001	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	2016	4.988.067,58	-	3.892.163,72	2.258.170,46	1.633.993,26
14001	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	2017	26.751.973,59	-	19.137.069,07	6.632.728,73	12.504.340,34
14001 Totale			38.068.370,24	- 11.947.202,39	26.121.167,85	9.765.931,79	16.355.236,06
14002	Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa (DL 112/2008 e DL 78/2010)	2014	-	-	22.767,71	-	22.767,71
14002	Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa (DL 112/2008 e DL 78/2010)	2015	-	-	14.319,89	-	14.319,89
14002	Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa (DL 112/2008 e DL 78/2010)	2016	554.402,00	-	65.876,44	-	65.876,44
14002 Totale			554.402,00	- 451.437,96	102.964,04	-	102.964,04
14003	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	2016	36.000,00	-	40.491,20	36.000,00	4.491,20
14003	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	2017	2.265,63	-	12.265,63	12.265,63	-
14003 Totale			38.265,63	- 14.491,20	52.756,83	48.265,63	4.491,20
14004	Trasferimenti correnti a universita'	2009	637,92	-	222,26	-	222,26
14004	Trasferimenti correnti a universita'	2010	600,00	-	600,00	-	600,00
14004	Trasferimenti correnti a universita'	2012	41.640,82	-	-	-	-
14004	Trasferimenti correnti a universita'	2013	13.203,84	-	2.606,49	2.606,49	-
14004	Trasferimenti correnti a universita'	2014	493.142,62	-	467.546,57	252.167,68	215.378,89
14004	Trasferimenti correnti a universita'	2015	347.520,36	-	414.915,68	216.915,77	197.999,91
14004	Trasferimenti correnti a universita'	2016	4.272.950,55	-	4.471.689,88	2.232.296,50	2.239.393,38
14004	Trasferimenti correnti a universita'	2017	1.579.481,59	-	2.027.917,64	1.072.922,59	954.995,05
14004 Totale			6.749.177,70	- 636.320,82	7.385.498,52	3.776.909,03	3.608.589,49
14005	Finanziamento dei dottorati di ricerca	2011	6.291,94	-	6.291,94	-	-
14005	Finanziamento dei dottorati di ricerca	2012	213.591,11	-	261.189,55	127.283,33	133.906,22
14005	Finanziamento dei dottorati di ricerca	2013	105.106,34	-	177.757,16	78.504,49	99.252,67
14005	Finanziamento dei dottorati di ricerca	2014	133.070,52	-	236.277,91	174.475,92	61.801,99
14005	Finanziamento dei dottorati di ricerca	2015	590.923,83	-	775.749,65	324.479,11	451.270,54
14005	Finanziamento dei dottorati di ricerca	2016	831.994,50	-	1.051.280,27	679.791,68	371.488,59
14005	Finanziamento dei dottorati di ricerca	2017	1.611.468,42	-	2.074.743,98	944.487,10	1.130.256,88
14005 Totale			3.492.446,66	- 1.090.843,80	4.583.290,46	2.335.313,57	2.247.976,89
14006	Trasferimenti correnti a aziende sanitarie regionali e locali	2015	2.000,02	-	2.000,02	-	2.000,02
14006	Trasferimenti correnti a aziende sanitarie regionali e locali	2016	138.223,32	-	176.220,32	30.104,00	146.116,32
14006	Trasferimenti correnti a aziende sanitarie regionali e locali	2017	12.050,00	-	10.000,00	5.000,00	5.000,00
14006 Totale			152.273,34	- 35.947,00	188.220,34	35.104,00	153.116,34

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccentrat	Pagato	Residuo Finale
14007	Trasferimenti correnti a aziende ospedaliere e a aziende ospedaliere universitarie integrate con il S. N.	2016	19.198,00	-	19.198,00	15.000,00	4.198,00
14007	Trasferimenti correnti a aziende ospedaliere e a aziende ospedaliere universitarie integrate con il S. N.	2017	7.167,00	9.333,00	16.500,00	10.000,00	6.500,00
14007 Totale			26.365,00	9.333,00	35.698,00	25.000,00	10.698,00
14009	Trasferimenti correnti a istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	2016	105,90	80,00	25,90	-	25,90
14009	Trasferimenti correnti a istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	2017	1.167,00	1.167,00	-	-	-
14009 Totale			1.272,90	1.247,00	25,90	-	25,90
14010	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	2013	2,12	2,12	-	-	-
14010	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	2016	167.918,17	12.412,00	180.330,17	63.472,53	116.857,64
14010	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	2017	1.897.019,53	300.320,03	1.596.699,50	121.203,14	1.475.496,36
14010 Totale			2.064.939,82	287.910,15	1.777.029,67	184.675,67	1.592.354,00
14011	Borse di studio	2010	473,21	5,02	468,19	468,19	-
14011	Borse di studio	2011	2.362,09	8,51	2.353,58	2.353,58	-
14011	Borse di studio	2012	112.548,08	44.865,29	67.682,79	35.500,73	32.182,06
14011	Borse di studio	2013	57.797,19	17.157,12	40.640,07	33.487,02	7.153,05
14011	Borse di studio	2014	407.292,69	18.454,63	425.747,32	302.878,65	122.868,67
14011	Borse di studio	2015	850.097,41	294.610,62	1.144.708,03	548.703,08	596.004,95
14011	Borse di studio	2016	1.277.413,80	318.365,01	1.595.778,81	860.670,47	735.108,34
14011	Borse di studio	2017	2.444.881,40	240.674,18	2.204.207,22	1.251.714,44	952.492,78
14011 Totale			5.152.865,87	328.720,14	5.481.586,01	3.035.776,16	2.445.809,85
14012	Borse di formazione e stages	2011	582,44	582,44	-	-	-
14012	Borse di formazione e stages	2012	1.617,17	1.617,17	-	-	-
14012	Borse di formazione e stages	2013	12.587,33	12.375,76	211,57	-	211,57
14012	Borse di formazione e stages	2014	42.191,85	39.492,36	2.699,49	2.612,85	86,64
14012	Borse di formazione e stages	2015	55.598,13	129.599,93	185.198,06	149.620,97	35.577,09
14012	Borse di formazione e stages	2016	55.852,56	10.293,56	45.559,00	10.957,98	34.601,02
14012	Borse di formazione e stages	2017	2.537.023,02	272.497,31	2.809.520,33	1.972.413,58	837.106,75
14012 Totale			2.705.452,50	337.735,95	3.043.188,45	2.135.605,38	907.583,07
14013	Trasferimenti correnti a famiglie	2016	6,66	6,66	-	-	-
14013 Totale			6,66	6,66	-	-	-
14015	Trasferimenti correnti a imprese partecipate	2013	113,29	113,29	-	-	-
14015	Trasferimenti correnti a imprese partecipate	2015	2.531,16	2.531,16	-	-	-
14015	Trasferimenti correnti a imprese partecipate	2016	64.585,31	64.585,31	-	-	-
14015	Trasferimenti correnti a imprese partecipate	2017	42.872,62	16.956,77	25.915,85	25.915,85	-
14015 Totale			110.102,38	84.186,53	25.915,85	25.915,85	-
14016	Trasferimenti correnti a altre imprese	2014	-	583,17	583,17	-	583,17
14016	Trasferimenti correnti a altre imprese	2015	45.782,31	37.049,19	82.831,50	42.000,00	40.831,50
14016	Trasferimenti correnti a altre imprese	2016	12.936,18	12.936,18	-	-	-
14016	Trasferimenti correnti a altre imprese	2017	68.241,76	19.106,91	87.348,67	22.537,81	64.810,86
14016 Totale			126.960,25	43.803,09	170.763,34	64.537,81	106.225,53
14017	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	2012	58,10	58,10	-	-	-
14017	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	2014	42.787,92	291,92	42.496,00	42.496,00	-
14017	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	2015	234.170,95	122.957,54	111.213,41	50.601,41	60.612,00

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccredito	Pagato	Residuo Finale
14017	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	2016	459.660,54	50.561,55	409.098,99	182.200,00	226.898,99
14017	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	2017	641.706,22	99.567,41	741.273,63	458.724,00	282.549,63
14017 Totale			1.378.383,73	74.301,70	1.304.082,03	734.021,41	570.060,62
14018	Trasferimenti correnti a Paesi Intra-UE	2010	397.076,50	-	397.076,50	397.076,50	-
14018	Trasferimenti correnti a Paesi Intra-UE	2013	119.446,29	2.367,50	117.078,79	116.835,79	243,00
14018	Trasferimenti correnti a Paesi Intra-UE	2014	7.800,00	7.800,00	-	-	-
14018	Trasferimenti correnti a Paesi Intra-UE	2015	125.823,52	4.838,50	120.985,02	116.615,06	4.369,96
14018	Trasferimenti correnti a Paesi Intra-UE	2016	1.152.873,07	6.579,40	1.159.452,47	1.155.252,62	4.199,85
14018	Trasferimenti correnti a Paesi Intra-UE	2017	174.913,20	50.522,44	124.390,76	23.851,41	100.539,35
14018 Totale			1.977.932,58	58.949,04	1.918.983,54	1.809.631,38	109.352,16
14019	Trasferimenti correnti a Paesi Extra-UE e ad Organismi internazionali	2012	12.000,00	-	12.000,00	12.000,00	-
14019	Trasferimenti correnti a Paesi Extra-UE e ad Organismi internazionali	2013	-	342,18	342,18	342,18	-
14019	Trasferimenti correnti a Paesi Extra-UE e ad Organismi internazionali	2014	71.700,00	-	71.700,00	2.000,00	69.700,00
14019	Trasferimenti correnti a Paesi Extra-UE e ad Organismi internazionali	2015	7.782,54	2.671,79	5.110,75	5.110,75	-
14019	Trasferimenti correnti a Paesi Extra-UE e ad Organismi internazionali	2016	434,85	434,85	-	-	-
14019	Trasferimenti correnti a Paesi Extra-UE e ad Organismi internazionali	2017	137.890,84	9.778,65	147.669,49	82.670,85	64.998,64
14019 Totale			229.808,23	7.014,19	236.822,42	102.123,78	134.698,64
14021	Trasferimenti correnti all'INAIL	2013	282,07	-	282,07	282,07	-
14021	Trasferimenti correnti all'INAIL	2017	522.806,70	-	522.806,70	522.806,70	-
14021 Totale			523.088,77	-	523.088,77	523.088,77	-
14022	Tirocini formativi	2012	2.500,00	2.500,00	-	-	-
14022	Tirocini formativi	2014	7.746,00	7.716,10	7.029,90	551,16	6.478,74
14022	Tirocini formativi	2015	18.353,60	18.353,60	-	-	-
14022	Tirocini formativi	2016	28.888,86	21.059,52	7.829,34	7.666,71	162,63
14022	Tirocini formativi	2017	34.654,44	20.965,94	13.688,50	10.375,92	3.312,58
14022 Totale			92.142,90	63.595,16	28.547,74	18.593,79	9.953,95
14023	Mobilita' intermediazione dei ricercatori	2015	151,27	4.000,00	4.151,27	2.278,50	1.872,77
14023	Mobilita' intermediazione dei ricercatori	2016	38.225,73	20.000,00	18.225,73	13.508,25	4.717,48
14023	Mobilita' intermediazione dei ricercatori	2017	-	42.974,00	42.974,00	42.586,25	387,75
14023 Totale			38.377,00	26.974,00	65.351,00	58.373,00	6.978,00
14024	Trasferimenti correnti a enti di regolazione dell'attivita' economica	2017	800,41	-	800,41	-	800,41
14024 Totale			800,41	-	800,41	-	800,41
14026	Tirocini formativi curriculari	2013	-	861,89	861,89	861,89	-
14026	Tirocini formativi curriculari	2014	-	2.608,95	2.608,95	2.608,95	-
14026	Tirocini formativi curriculari	2016	-	2.993,94	2.993,94	1.700,92	1.293,02
14026	Tirocini formativi curriculari	2017	-	3.000,00	3.000,00	2.940,31	59,69
14026 Totale			-	9.464,78	9.464,78	8.112,07	1.352,71
17001	Interessi passivi su mutui, prestiti, anticipazioni di cassa ed oneri accessori	2015	-	188,07	188,07	188,07	-
17001 Totale			-	188,07	188,07	188,07	-
17002	Interessi di mora a amministrazioni centrali	2017	-	724,52	724,52	724,52	-
17002 Totale			-	724,52	724,52	724,52	-
17003	Interessi di mora a amministrazioni locali	2015	-	7,49	7,49	7,49	-
17003 Totale			-	7,49	7,49	7,49	-
17004	Interessi di mora a enti previdenziali	2013	1.444,14	-	1.444,14	-	1.444,14

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccreditato	Pagato	Residuo Finale
17004	Interessi di mora a enti previdenziali	2017	10.000,00	-	10.000,00	-	10.000,00
17004 Totale			11.444,14	-	11.444,14	-	11.444,14
17005	Interessi di mora ad altri soggetti	2012	-	24,40	24,40	24,40	-
17005	Interessi di mora ad altri soggetti	2015	-	853,02	853,02	853,02	-
17005	Interessi di mora ad altri soggetti	2016	-	91.527,68	91.527,68	90.504,35	1.023,33
17005	Interessi di mora ad altri soggetti	2017	500,00	3.390,77	3.890,77	2.918,34	972,43
17005 Totale			500,00	95.795,87	96.295,87	94.300,11	1.995,76
17006	Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti su mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine	2015	-	4.824,52	4.824,52	4.824,52	-
17006	Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti su mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine	2016	-	29.027,93	29.027,93	29.027,93	-
17006	Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti su mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine	2017	-	32.575,41	32.575,41	32.575,41	-
17006 Totale			-	66.427,86	66.427,86	66.427,86	-
19001	Rimborsi per spese di personale in comando/distacco	2014	48.946,57	-	48.946,57	29.919,64	19.026,93
19001	Rimborsi per spese di personale in comando/distacco	2015	1.696,21	-	1.696,21	1.696,21	-
19001	Rimborsi per spese di personale in comando/distacco	2017	70.000,00	8.168,90	78.168,90	-	78.168,90
19001 Totale			120.642,78	8.168,90	128.811,68	31.615,85	97.195,83
19002	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	2014	-	1.149,58	1.149,58	1.149,58	-
19002	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	2015	-	16.711,40	16.711,40	16.711,40	-
19002	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	2016	-	18.138,76	18.138,76	18.138,76	-
19002	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	2017	30.000,00	10.770,46	19.229,54	-	19.229,54
19002 Totale			30.000,00	25.229,28	55.229,28	35.999,74	19.229,54
19003	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	2009	-	838,10	838,10	-	838,10
19003	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	2010	-	1.747,54	1.747,54	-	1.747,54
19003	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	2012	133.941,63	811.314,76	945.256,39	121.477,88	823.778,51
19003	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	2013	1.975.723,59	315.511,20	2.291.234,79	223.080,41	2.068.154,38
19003	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	2014	97.918,68	168.119,95	266.038,63	46.111,61	219.927,02
19003	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	2015	545.442,11	1.186.622,82	1.732.064,93	379.128,13	1.352.936,80
19003	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	2016	70.225,45	479.210,46	549.435,91	432.775,15	116.660,76
19003	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	2017	-	1.124.523,88	1.124.523,88	1.051.572,14	72.951,74
19003 Totale			2.823.251,46	4.087.888,71	6.911.140,17	2.254.145,32	4.656.994,85
19004	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in eccesso	2013	4.611,10	-	4.611,10	-	4.611,10
19004	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in eccesso	2014	-	2.078,63	2.078,63	-	2.078,63

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccreditato	Pagato	Residuo Finale
19004	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in eccesso	2015	-	6.768,15	6.768,15	-	6.768,15
19004	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in eccesso	2016	4.350,42	10.323,29	14.673,71	10.323,29	4.350,42
19004	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in eccesso	2017	378.160,29	39.000,00	417.160,29	-	417.160,29
19004 Totale			387.121,81	58.170,07	445.291,88	10.323,29	434.968,59
19005	Rimborsi di parte corrente a famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	2012	1.250.000,00	-	1.200.332,42	49.667,58	49.667,58
19005	Rimborsi di parte corrente a famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	2013	314,35	361.110,85	361.425,20	-	361.425,20
19005	Rimborsi di parte corrente a famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	2014	112.984,55	339.095,43	452.079,98	-	452.079,98
19005	Rimborsi di parte corrente a famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	2016	-	106.538,80	106.538,80	-	106.538,80
19005	Rimborsi di parte corrente a famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	2017	4.900,00	515,33	5.415,33	-	5.415,33
19005 Totale			1.368.198,90	393.072,01	975.126,89	-	975.126,89
19006	Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	2010	0,61	-	-	-	-
19006	Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	2013	540.815,83	100.155,79	440.660,04	-	440.660,04
19006	Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	2014	326.040,17	-	326.040,17	204,88	325.835,29
19006	Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	2015	111.294,61	3.472,76	107.821,85	86.773,79	21.048,06
19006	Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	2016	67.767,81	57.675,91	125.443,72	13.898,45	111.545,27
19006	Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	2017	11.676,00	23.180,00	34.856,00	31.372,25	3.483,75
19006 Totale			1.057.595,03	22.773,25	1.034.821,78	132.249,37	902.572,41
22001	Autovetture	2017	22.500,00	-	-	-	-
22001 Totale			22.500,00	-	-	-	-
22002	Altri mezzi di trasporto stradali	2014	647,15	1.683,85	2.331,00	-	2.331,00
22002	Altri mezzi di trasporto stradali	2015	-	1.458,68	1.458,68	-	1.458,68
22002	Altri mezzi di trasporto stradali	2016	6.899,99	24.369,00	31.268,99	2.500,00	28.768,99
22002	Altri mezzi di trasporto stradali	2017	-	11.880,02	11.880,02	11.880,02	-
22002 Totale			7.547,14	39.391,55	46.938,69	14.380,02	32.558,67
22003	Veicoli	2017	-	859,00	859,00	859,00	-
22003 Totale			-	859,00	859,00	859,00	-
22004	Imbarcazioni	2012	33.653,29	-	33.653,29	27.846,37	5.806,92
22004	Imbarcazioni	2014	15.000,00	15.000,00	-	-	-
22004	Imbarcazioni	2015	105.345,43	105.345,43	-	-	-
22004	Imbarcazioni	2016	-	151.659,12	151.659,12	-	151.659,12
22004 Totale			153.998,72	31.313,69	185.312,41	27.846,37	157.466,04
22005	Mobili e arredi per ufficio	2007	1.705,56	-	-	-	-
22005	Mobili e arredi per ufficio	2010	633,93	0,01	633,92	408,70	225,22
22005	Mobili e arredi per ufficio	2012	1.839,26	21.848,18	23.687,44	2.837,44	20.850,00
22005	Mobili e arredi per ufficio	2013	344,93	52,94	291,99	291,99	-
22005	Mobili e arredi per ufficio	2014	8.788,27	28,96	8.759,31	1.983,40	6.775,91
22005	Mobili e arredi per ufficio	2015	276,68	85,39	362,07	85,39	276,68
22005	Mobili e arredi per ufficio	2016	4.903,01	4.779,92	9.682,93	8.712,91	970,02
22005	Mobili e arredi per ufficio	2017	67.163,59	74.136,61	141.300,20	63.061,15	78.239,05
22005 Totale			85.655,23	99.062,63	184.717,86	77.380,98	107.336,88
22006	Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	2017	2.174,04	-	-	2.174,04	-

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccreditato	Pagato	Residuo Finale
22006 Totale			2.174,04		2.174,04	2.174,04	-
22007	Mobili e arredi ad uso esclusivo dei laboratori	2010	459,80	459,80	-	-	-
22007	Mobili e arredi ad uso esclusivo dei laboratori	2012	3.494,63	160,18	3.334,45	3.107,47	226,98
22007	Mobili e arredi ad uso esclusivo dei laboratori	2013	369,64	1.700,88	2.070,52	1.398,52	672,00
22007	Mobili e arredi ad uso esclusivo dei laboratori	2014	3.489,83	19.179,03	22.668,86	5.379,91	17.288,95
22007	Mobili e arredi ad uso esclusivo dei laboratori	2015	112.314,25	32.232,79	144.547,04	125.673,27	18.873,77
22007	Mobili e arredi ad uso esclusivo dei laboratori	2016	255.817,45	56.224,62	312.042,07	236.270,19	75.771,88
22007	Mobili e arredi ad uso esclusivo dei laboratori	2017	70.581,09	1.545.610,17	1.616.191,26	96.216,59	1.519.974,67
22007 Totale			446.526,69	1.654.327,51	2.100.854,20	468.045,95	1.632.809,25
22008	Macchinari	2011	1.000.000,00	-	1.000.000,00	-	1.000.000,00
22008	Macchinari	2012	1.970,00	1.991,06	3.961,06	3.961,06	-
22008	Macchinari	2013	10.647,41	285,02	10.362,39	10.362,37	0,02
22008	Macchinari	2014	48.801,01	2.229,20	46.571,81	39.227,54	7.344,27
22008	Macchinari	2015	69.280,06	17.084,68	52.195,38	30.210,48	21.984,90
22008	Macchinari	2016	237.490,81	21.332,84	258.823,65	70.304,80	188.518,85
22008	Macchinari	2017	114.875,13	23.324,51	138.199,64	53.401,44	84.798,20
22008 Totale			1.483.064,42	27.049,51	1.510.113,93	207.467,69	1.302.646,24
22009	Impianti	2010	-	9.882,00	9.882,00	-	9.882,00
22009	Impianti	2011	1.510.240,38	186.000,00	1.324.240,38	-	1.324.240,38
22009	Impianti	2012	114.081,67	3.946,56	118.028,23	18.220,57	99.807,66
22009	Impianti	2013	32.857,65	650,00	33.507,65	640,50	32.867,15
22009	Impianti	2014	478.071,28	11.938,57	466.132,71	197.581,56	268.551,15
22009	Impianti	2015	642.696,86	17.513,02	660.209,88	123.945,17	536.264,71
22009	Impianti	2016	241.432,35	18.488,16	259.920,51	143.227,49	116.693,02
22009	Impianti	2017	197.980,81	697.371,79	895.352,60	130.737,67	764.614,93
22009 Totale			3.217.361,00	549.912,96	3.767.273,96	614.352,96	3.152.921,00
22010	Attrezzature scientifiche	2009	27,68	27,68	-	-	-
22010	Attrezzature scientifiche	2010	18.839,74	514,00	18.325,74	18.325,74	-
22010	Attrezzature scientifiche	2011	27.801,11	1.307,16	26.493,95	25.945,94	548,01
22010	Attrezzature scientifiche	2012	628.276,92	93.732,45	534.544,47	196.935,80	337.608,67
22010	Attrezzature scientifiche	2013	866.305,04	343.529,73	1.209.834,77	1.127.971,35	81.863,42
22010	Attrezzature scientifiche	2014	1.501.656,97	155.213,02	1.346.443,95	946.059,36	400.384,59
22010	Attrezzature scientifiche	2015	4.179.853,04	352.475,23	3.827.377,81	2.548.558,50	1.278.819,31
22010	Attrezzature scientifiche	2016	5.822.330,09	89.968,56	5.912.298,65	3.019.181,17	2.893.117,48
22010	Attrezzature scientifiche	2017	14.504.609,62	633.169,98	13.871.439,64	5.451.548,31	8.419.891,33
22010 Totale			27.549.700,21	802.941,23	26.746.758,98	13.334.526,17	13.412.232,81
22011	Attrezzature sanitarie	2014	2.577,35	464,77	2.112,58	-	-
22011	Attrezzature sanitarie	2016	127,50	-	127,50	-	127,50
22011	Attrezzature sanitarie	2017	5.000,00	15.082,23	20.082,23	2.560,24	17.521,99
22011 Totale			7.704,85	14.617,46	22.322,31	4.672,82	17.649,49
22012	Macchine per ufficio	2009	39,34	39,34	-	-	-
22012	Macchine per ufficio	2012	10.924,12	10.924,12	-	-	-
22012	Macchine per ufficio	2013	6.739,41	2.438,35	4.301,06	3.966,39	334,67
22012	Macchine per ufficio	2014	18.112,51	7.405,08	10.707,43	8.903,19	1.804,24

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
22012	Macchine per ufficio	2015	82.111,82	34.554,87	47.556,95	26.030,81	21.526,14
22012	Macchine per ufficio	2016	101.676,63	44.585,71	57.090,92	31.367,09	25.723,83
22012	Macchine per ufficio	2017	141.785,73	50.236,54	91.549,19	25.788,79	65.760,40
22012 Totale			361.389,56	150.184,01	211.205,55	96.056,27	115.149,28
22013	Server	2011	918,87	56,95	975,82	975,82	-
22013	Server	2012	3.657,56	7.442,00	11.099,56	11.099,56	-
22013	Server	2013	65.668,67	57.016,94	8.651,73	8.651,73	-
22013	Server	2014	187.509,36	165.374,72	22.134,64	21.226,25	908,39
22013	Server	2015	720.169,76	362.596,20	1.082.765,96	180.134,68	902.631,28
22013	Server	2016	738.280,30	38.039,49	776.319,79	157.819,80	618.499,99
22013	Server	2017	1.093.339,53	121.614,00	971.725,53	236.375,86	735.349,67
22013 Totale			2.809.544,05	64.128,98	2.873.673,03	616.283,70	2.257.389,33
22014	Postazioni di lavoro	2007	1.128,00	-	1.128,00	-	1.128,00
22014	Postazioni di lavoro	2010	4,88	3.853,42	3.858,30	3.534,26	324,04
22014	Postazioni di lavoro	2011	1.400,89	1.400,89	-	-	-
22014	Postazioni di lavoro	2012	36.516,71	4.788,30	31.728,41	30.102,75	1.625,66
22014	Postazioni di lavoro	2013	83.565,95	17.793,46	65.772,49	56.858,78	8.913,71
22014	Postazioni di lavoro	2014	230.918,21	13.197,27	217.720,94	146.612,79	71.108,15
22014	Postazioni di lavoro	2015	462.149,22	241.094,61	703.243,83	410.182,78	293.061,05
22014	Postazioni di lavoro	2016	971.598,26	245.047,11	1.216.645,37	576.849,69	639.795,68
22014	Postazioni di lavoro	2017	2.000.123,10	40.945,61	1.959.177,49	785.197,37	1.173.980,12
22014 Totale			3.787.405,22	411.869,61	4.199.274,83	2.009.338,42	2.189.936,41
22015	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.)	2005	97,35	-	97,35	-	97,35
22015	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.)	2011	332,73	75,00	257,73	257,73	-
22015	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.)	2012	17.944,51	1.019,96	16.924,55	16.813,55	111,00
22015	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.)	2013	17.339,32	11.748,85	5.590,47	4.828,55	761,92
22015	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.)	2014	3.430,32	6.678,71	10.109,03	6.763,56	3.345,47
22015	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.)	2015	126.105,32	4.448,41	130.553,73	29.060,21	101.493,52
22015	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.)	2016	146.171,09	46.161,52	192.332,61	45.864,28	146.468,33
22015	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.)	2017	399.584,97	35.392,20	364.927,77	112.435,27	251.757,50
22015 Totale			711.005,61	9.052,63	720.058,24	216.023,15	504.035,09
22016	Apparati di telecomunicazione	2012	2.192,92	959,52	1.233,40	1.233,40	-
22016	Apparati di telecomunicazione	2013	25,04	27.424,96	27.450,00	27.450,00	-
22016	Apparati di telecomunicazione	2014	203.509,56	1.008.413,09	1.211.922,65	13.074,74	1.198.847,91
22016	Apparati di telecomunicazione	2015	343.943,48	167.396,80	176.546,68	83.605,38	92.941,30
22016	Apparati di telecomunicazione	2016	460.972,06	21.394,17	439.577,89	10.578,20	428.999,69
22016	Apparati di telecomunicazione	2017	414.288,06	87.627,68	501.915,74	108.809,74	393.106,00
22016 Totale			1.424.931,12	933.715,24	2.358.646,36	244.751,46	2.113.894,90
22017	Altro hardware non altrimenti classificabile	2011	63,44	63,44	-	-	-
22017	Altro hardware non altrimenti classificabile	2012	1.517,55	1.127,14	2.644,69	2.644,69	-
22017	Altro hardware non altrimenti classificabile	2013	805,68	5.099,12	5.904,80	5.904,80	-
22017	Altro hardware non altrimenti classificabile	2014	36.726,92	12.248,14	24.478,78	17.519,60	6.959,18
22017	Altro hardware non altrimenti classificabile	2015	18.871,65	4.545,59	23.417,24	15.803,99	7.613,25
22017	Altro hardware non altrimenti classificabile	2016	23.640,44	13.994,55	37.634,99	21.321,26	16.313,73

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
22017	Altro hardware non altrimenti classificabile	2017	82.514,36	9.399,38	91.913,74	38.522,31	53.391,43
22017 Totale			164.140,04	21.854,20	185.994,24	101.716,65	84.277,59
22018	Fabbricati istituzionale	2008	42.690,30	-	42.690,30	-	42.690,30
22018	Fabbricati istituzionale	2010	4.929,87	-	4.929,87	-	4.929,87
22018	Fabbricati istituzionale	2012	224,27	224,27	-	-	-
22018	Fabbricati istituzionale	2013	11.266,87	11.266,87	-	-	-
22018	Fabbricati istituzionale	2014	16.357,63	16.357,63	-	-	-
22018	Fabbricati istituzionale	2015	182.892,51	182.892,51	-	-	-
22018	Fabbricati istituzionale	2016	1.487.377,15	1.139.220,00	348.157,15	-	348.157,15
22018	Fabbricati istituzionale	2017	16.393.357,06	16.393.357,06	-	-	-
22018 Totale			18.139.095,66	17.743.318,34	395.777,32	-	395.777,32
22019	Manutenzione straordinaria fabbricati istituzionali	2006	5.738,20	5.738,20	-	-	-
22019	Manutenzione straordinaria fabbricati istituzionali	2007	602.062,16	2.062,16	600.000,00	-	600.000,00
22019	Manutenzione straordinaria fabbricati istituzionali	2009	108,26	108,26	-	-	-
22019	Manutenzione straordinaria fabbricati istituzionali	2010	47.559,33	47.559,33	-	-	-
22019	Manutenzione straordinaria fabbricati istituzionali	2011	6.388,75	-	6.388,75	-	6.388,75
22019	Manutenzione straordinaria fabbricati istituzionali	2012	34.253,33	33.977,00	276,33	-	276,33
22019	Manutenzione straordinaria fabbricati istituzionali	2013	48.496,15	48.496,15	-	-	-
22019	Manutenzione straordinaria fabbricati istituzionali	2014	139.036,54	139.036,54	-	-	-
22019	Manutenzione straordinaria fabbricati istituzionali	2015	1.350.626,58	1.346.996,09	3.630,49	-	3.630,49
22019	Manutenzione straordinaria fabbricati istituzionali	2016	8.461,82	6.580,00	1.881,82	-	1.881,82
22019	Manutenzione straordinaria fabbricati istituzionali	2017	8.053.837,12	8.018.737,63	35.099,49	-	35.099,49
22019 Totale			10.296.568,24	9.649.291,36	647.276,88	-	647.276,88
22021	Manutenzione straordinaria fabbricati industriali e costruzioni leggere	2012	12.738,93	12.738,93	-	-	-
22021	Manutenzione straordinaria fabbricati industriali e costruzioni leggere	2014	110.989,00	3.866,00	107.623,00	-	107.623,00
22021 Totale			123.727,93	16.104,93	107.623,00	-	107.623,00
22024	Materiale bibliografico	2006	30,12	30,12	-	-	-
22024	Materiale bibliografico	2009	2.631,26	65,20	2.566,06	-	2.566,06
22024	Materiale bibliografico	2010	2.126,10	833,98	1.292,12	-	1.292,12
22024	Materiale bibliografico	2011	56,23	152,26	208,49	33,00	175,49
22024	Materiale bibliografico	2012	6.293,64	1.614,84	4.678,80	4.610,99	67,81
22024	Materiale bibliografico	2013	7.803,78	3.179,27	4.624,51	4.086,78	537,73
22024	Materiale bibliografico	2014	40.377,17	28.596,81	11.780,36	10.551,87	1.228,49
22024	Materiale bibliografico	2015	39.409,51	17.603,69	57.013,20	20.781,86	36.231,34
22024	Materiale bibliografico	2016	58.236,16	800,79	57.435,37	11.660,84	45.774,53
22024	Materiale bibliografico	2017	476.062,21	1.250.180,82	1.726.243,03	1.592.463,05	133.779,98
22024 Totale			633.026,18	1.232.815,76	1.865.841,94	1.644.188,39	221.653,55
22027	Manutenzione straordinaria immobili in locazione, in comodato o in uso	2014	-	3.767,36	3.767,36	-	-
22027	Manutenzione straordinaria immobili in locazione, in comodato o in uso	2015	308.828,09	141.750,34	167.077,75	167.077,75	-
22027	Manutenzione straordinaria immobili in locazione, in comodato o in uso	2016	-	353,80	353,80	353,80	-
22027	Manutenzione straordinaria immobili in locazione, in comodato o in uso	2017	7.187,60	3.815,91	11.003,51	7.808,00	3.195,51
22027 Totale			316.015,69	133.813,27	182.202,42	179.006,91	3.195,51
22028	Ripristino ed adattamento immobili in locazione, in comodato o in uso	2011	0,02	0,02	-	-	-
22028	Ripristino ed adattamento immobili in locazione, in comodato o in uso	2012	41.211,51	40.583,21	628,30	628,30	0,00

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccontato	Pagato	Residuo Finale
22028	Ripristino ed adattamento immobili in locazione, in comodato o in uso	2013	370,73	-	-	-	-
22028	Ripristino ed adattamento immobili in locazione, in comodato o in uso	2014	539.728,98	-	497.276,73	7.815,84	489.460,89
22028	Ripristino ed adattamento immobili in locazione, in comodato o in uso	2015	11.345,46	-	9.559,96	2.431,56	7.128,40
22028	Ripristino ed adattamento immobili in locazione, in comodato o in uso	2016	107.274,90	-	69.478,87	31.191,48	38.287,39
22028	Ripristino ed adattamento immobili in locazione, in comodato o in uso	2017	476.786,46	-	976.086,43	387.965,54	588.120,89
22028 Totale			1.176.718,06	376.312,23	1.553.030,29	430.032,72	1.122.997,57
22029	Dispositivi di telefonia mobile e tablet	2012	113,05	-	1.302,19	1.193,16	109,03
22029	Dispositivi di telefonia mobile e tablet	2013	8.364,96	-	9.614,11	9.134,43	479,68
22029	Dispositivi di telefonia mobile e tablet	2014	37.897,29	-	33.740,67	30.938,80	2.801,87
22029	Dispositivi di telefonia mobile e tablet	2015	11.974,94	-	50.505,08	30.034,06	20.471,02
22029	Dispositivi di telefonia mobile e tablet	2016	21.178,13	-	44.454,15	29.550,42	14.913,73
22029	Dispositivi di telefonia mobile e tablet	2017	67.422,75	-	116.518,65	40.410,19	76.108,46
22029 Totale			146.951,12	109.193,73	256.144,85	141.261,06	114.883,79
22030	Dispositivi di telefonia fissa	2010	293,90	-	293,90	293,90	-
22030	Dispositivi di telefonia fissa	2014	-	-	1.687,72	77,32	1.610,40
22030	Dispositivi di telefonia fissa	2015	38,92	-	3.821,65	902,80	2.918,85
22030	Dispositivi di telefonia fissa	2016	1.777,76	-	3.829,00	1.717,76	2.111,24
22030	Dispositivi di telefonia fissa	2017	32.093,50	-	38.813,88	9.874,68	28.939,20
22030 Totale			34.144,08	14.302,07	48.446,15	12.866,46	35.579,69
22031	Infrastrutture telematiche	2017	5.148,00	-	-	-	-
22031 Totale			5.148,00	-	-	-	-
22032	Manutenzione straordinaria di infrastrutture telematiche	2016	-	-	2.928,00	-	2.928,00
22032 Totale			-	-	2.928,00	-	2.928,00
22033	Manutenzione straordinaria di beni demaniali di terzi in concessione all'Ente	2016	4.843,40	-	5.068,40	970,00	4.098,40
22033	Manutenzione straordinaria di beni demaniali di terzi in concessione all'Ente	2017	-	-	2.100.000,00	-	2.100.000,00
22033 Totale			4.843,40	2.100.225,00	2.105.068,40	970,00	2.104.098,40
22034	Fabbricati ad uso strumentale	2012	-	-	250.000,00	-	250.000,00
22034	Fabbricati ad uso strumentale	2014	-	-	8.258,54	8.247,20	11,34
22034	Fabbricati ad uso strumentale	2016	-	-	1.004.046,64	-	1.004.046,64
22034	Fabbricati ad uso strumentale	2017	-	-	16.460.617,12	1.819.046,62	14.641.570,50
22034 Totale			-	17.722.922,30	17.722.922,30	1.827.293,82	15.895.628,48
22035	Manutenzione straordinaria di fabbricati ad uso strumentale	2006	-	-	5.738,20	-	5.738,20
22035	Manutenzione straordinaria di fabbricati ad uso strumentale	2007	-	-	2.062,16	-	2.062,16
22035	Manutenzione straordinaria di fabbricati ad uso strumentale	2010	-	-	28.887,95	11.419,20	17.468,75
22035	Manutenzione straordinaria di fabbricati ad uso strumentale	2012	-	-	33.977,00	33.977,00	-
22035	Manutenzione straordinaria di fabbricati ad uso strumentale	2013	-	-	51.430,26	45.874,68	5.555,58
22035	Manutenzione straordinaria di fabbricati ad uso strumentale	2014	-	-	106.782,50	82.154,57	24.627,93
22035	Manutenzione straordinaria di fabbricati ad uso strumentale	2015	-	-	1.314.355,82	686.351,88	628.003,94
22035	Manutenzione straordinaria di fabbricati ad uso strumentale	2016	-	-	31.739,07	18.218,31	13.520,76
22035	Manutenzione straordinaria di fabbricati ad uso strumentale	2017	-	-	8.826.514,09	299.561,86	8.526.952,23
22035 Totale			-	10.401.487,05	10.401.487,05	1.177.557,50	9.223.929,55
31001	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese partecipate	2017	-	-	22.000,00	-	22.000,00
31001 Totale			-	-	22.000,00	-	22.000,00
31002	Liquidazione Polizza INA ASSITALIA n. 9.003.583 (personale ex INSEAN)	2016	1.180,18	-	-	-	1.180,18

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
31002	Liquidazione Polizza INA ASSITALIA n. 9.003.583 (personale ex INSEAN)	2017	242.727,17	-	242.727,17	-	242.727,17
31002 Totale			243.907,35		243.907,35		243.907,35
43002	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine a Cassa Depositi e Prestiti	2014	-	26.414,18	26.414,18	26.414,18	-
43002	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine a Cassa Depositi e Prestiti	2015	-	123.298,33	123.298,33	123.298,33	-
43002	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine a Cassa Depositi e Prestiti	2016	-	130.656,76	130.656,76	130.656,76	-
43002	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine a Cassa Depositi e Prestiti	2017	-	20.332,79	20.332,79	20.332,79	-
43002 Totale				300.702,06	300.702,06	300.702,06	
71002	Versamento di altre ritenute n.a.c.	2005	3.989,24	-	3.989,24	-	3.989,24
71002	Versamento di altre ritenute n.a.c.	2006	8.598,95	-	8.598,95	-	8.598,95
71002	Versamento di altre ritenute n.a.c.	2007	9.227,56	-	9.227,56	-	9.227,56
71002	Versamento di altre ritenute n.a.c.	2008	4.677,92	-	4.677,92	-	4.677,92
71002	Versamento di altre ritenute n.a.c.	2009	24.436,44	-	24.436,44	-	24.436,44
71002	Versamento di altre ritenute n.a.c.	2010	100,00	-	100,00	-	100,00
71002	Versamento di altre ritenute n.a.c.	2011	50,00	-	50,00	-	50,00
71002	Versamento di altre ritenute n.a.c.	2012	20.322,57	-	20.322,57	-	20.322,57
71002	Versamento di altre ritenute n.a.c.	2013	3.307,18	-	3.307,18	3.097,80	209,38
71002	Versamento di altre ritenute n.a.c.	2014	638,22	-	638,22	516,30	121,92
71002	Versamento di altre ritenute n.a.c.	2015	28.727,20	-	28.727,20	2.631,69	26.095,51
71002	Versamento di altre ritenute n.a.c.	2016	103.942,25	-	103.942,25	5.139,55	98.802,70
71002	Versamento di altre ritenute n.a.c.	2017	253.969,67	-	253.969,67	253.969,67	-
71002 Totale			461.987,20		461.987,20	265.355,01	196.632,19
71003	Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	2005	427,82	-	427,82	-	427,82
71003	Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	2007	48.816,45	-	48.816,45	-	48.816,45
71003	Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	2014	7.335,00	-	7.335,00	-	7.335,00
71003	Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	2017	18.559.559,67	-	18.559.559,67	18.508.653,92	50.905,75
71003 Totale			18.616.138,94		18.616.138,94	18.508.653,92	107.485,02
71004	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	2005	27,76	-	27,76	-	27,76
71004	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	2007	145.946,45	-	145.946,45	-	145.946,45
71004	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	2012	612,19	-	612,19	-	612,19
71004	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	2014	9.483,12	-	9.483,12	-	9.483,12
71004	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	2015	12.880,33	-	12.880,33	-	12.880,33
71004	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	2017	18.144.189,19	-	18.144.189,19	18.144.189,19	-
71004 Totale			18.313.139,04		18.313.139,04	18.144.189,19	168.949,85
71005	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	2017	20.827,34	-	20.827,34	8.993,39	11.833,95
71005 Totale			20.827,34		20.827,34	8.993,39	11.833,95
71010	Costituzione fondi economici e carte aziendali	2013	3,29	-	3,29	-	-
71010 Totale			3,29		3,29	3,29	-
71011	Altre uscite per partite di giro	2005	79.767,43	-	79.767,43	-	79.767,43

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
71011	Altre uscite per partite di giro	2006	24.358,25		24.358,25	-	24.358,25
71011	Altre uscite per partite di giro	2007	10.943,75		10.943,75	-	10.943,75
71011	Altre uscite per partite di giro	2008	69.109,11		69.109,11	-	69.109,11
71011	Altre uscite per partite di giro	2009	39.438,18		39.438,18	-	39.438,18
71011	Altre uscite per partite di giro	2010	267.231,08		267.231,08	-	267.231,08
71011	Altre uscite per partite di giro	2011	83.727,28		83.727,28	-	83.727,28
71011	Altre uscite per partite di giro	2012	570.721,08		570.721,08	209,99	570.511,09
71011	Altre uscite per partite di giro	2013	1.056.047,18		1.056.047,18	777,19	1.055.269,99
71011	Altre uscite per partite di giro	2014	773.991,90		773.991,90	67.889,42	706.102,48
71011	Altre uscite per partite di giro	2015	1.229.807,70		1.229.807,70	727.832,58	501.975,12
71011	Altre uscite per partite di giro	2016	2.094.963,93		2.094.963,93	1.922.041,54	172.922,39
71011	Altre uscite per partite di giro	2017	7.609.042,11		7.609.042,11	4.986.300,17	2.622.741,94
71011 Totale			13.909.148,98	-	13.909.148,98	7.705.050,89	6.204.098,09
72046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	2005	2.067,75		2.067,75	-	2.067,75
72046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	2007	140,32		140,32	-	140,32
72046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	2009	39,84		39,84	-	39,84
72046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	2011	487,59		487,59	-	487,59
72046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	2012	75,14		75,14	-	75,14
72046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	2013	1.732,52		1.732,52	-	1.732,52
72046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	2014	36.382,53		36.382,53	-	36.382,53
72046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	2015	1.937,27		1.937,27	-	1.937,27
72046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	2016	200,00		200,00	-	200,00
72046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	2017	21.184,94		21.184,94	12.402,90	8.782,04
72046 Totale			64.247,90	-	64.247,90	12.402,90	51.845,00
Totale			613.514.818,46	- 10.398.121,26	603.116.697,20	284.070.741,25	319.045.955,95

2005	194.640,53	-	536,44	194.104,09	33.174,95	160.929,14
2006	562.843,69	-	0,14	562.843,55	22.167,33	540.676,22
2007	887.613,03	-	-	887.613,03	1.575,45	886.037,58
2008	1.131.683,62	-	0,00	1.131.683,62	48.171,49	1.083.512,13
2009	731.596,19	-	1.261,58	730.334,61	445.375,54	284.959,07
2010	5.581.166,26	-	1.065,98	5.580.100,28	1.118.017,12	4.462.083,16
2011	7.001.817,25	-	1.581.421,34	5.420.395,91	302.531,81	5.117.864,10
2012	18.090.667,23	-	1.685.641,68	16.405.025,55	7.607.336,78	8.797.688,77
2013	28.162.673,82	-	485.778,05	27.676.895,77	7.249.436,61	20.427.459,16
2014	33.601.595,75	-	754.670,94	32.846.924,81	16.921.168,18	15.925.756,63
2015	75.799.287,70	-	1.033.972,65	74.765.315,05	34.764.651,69	40.000.663,36
2016	116.510.978,77	-	2.029.941,01	114.481.037,76	54.938.998,59	59.542.039,17
2017	325.258.254,62	-	2.823.831,45	322.434.423,17	160.618.135,71	161.816.287,46
Totale	613.514.818,46	-	10.398.121,26	603.116.697,20	284.070.741,25	319.045.955,95

Conto di Bilancio

per l'esercizio finanziario 2018

Allegato 1: Rendiconto Finanziario Decisionale
riclassificato per COFOG



Consiglio Nazionale delle Ricerche

Rendiconto finanziario decennale riclassificato per COFOG 2018

Missioni/Programmi/Gruppi Colof	Gestione di Competenza				Gestione dei Residui			Rimasto da Pagare	Pagamenti	Residui al termine dell'esercizio
	Impegnato	Pagato	Rimasto da Pagare	Initiali	Variazioni	Pagato	Rimasto da Pagare			
RI										
TA										
Missione Ricerca e Innovazione										
Programma Scienze del Sistema Terra e Tecnologie per l'Ambiente										
01.3 Servizi generali	72.983.643,66	66.026.912,98	6.956.730,68	8.285.570,89	12.560.803,21	14.923.711,70	6.312.662,40	80.950.624,68	13.269.393,08	
01.4 Ricerca di base	3.707.745,88	490.237,86	3.217.508,02	7.010.129,70	1.118.510,69	3.654.473,98	4.074.166,46	4.144.711,79	7.691.674,48	
01.5 R & S per servizi pubblici generali	376.993,16	170.533,02	206.460,14	956.044,40	333.087,53	390.140,80	898.991,13	560.693,82	1.105.431,27	
03.5 R&S connessi all'ordine pubblico e sicurezza	0,00	0,00	0,00	597,44	-0,81	596,63	0,00	596,63	0,00	
04.8 R&S per gli affari economici	2.103.169,78	46.795,66	2.056.374,12	3.853.025,19	-486.271,68	1.074.789,48	2.291.964,03	1.121.585,14	4.348.338,15	
04.9 R&S per gli affari economici n.a.c.	16.944,15	3.278,08	13.666,07	89.524,79	-3.950,44	37.464,91	48.109,44	40.742,99	61.775,51	
05.5 R&S per la protezione dell'ambiente	48.039.340,97	15.376.402,86	32.662.938,11	96.777.131,24	-8.931.371,99	27.508.566,67	60.337.192,58	42.884.969,53	93.000.130,69	
06.5 R&S per abitazioni e assetto territoriale	1.556.456,32	202.002,10	1.354.454,22	2.167.819,56	-594.958,50	942.906,66	629.954,40	1.144.908,76	1.984.086,62	
07.5 R&S per la sanità	24.210,44	24.210,44	0,00	359.077,57	235.116,26	285.073,89	309.113,94	309.290,33	309.113,94	
08.5 R&S per attività ricreative, culturali e di culto	115.000,00	242,16	114.757,84	17.200,16	-1.127,94	14.519,39	1.552,83	14.761,55	116.310,67	
09.7 R&S per l'istruzione	21.375,00	0,00	21.375,00	24.150,94	-7.950,90	11.201,91	11.201,91	4.998,13	32.576,91	
10.8 R&S per la protezione sociale	4.200,00	0,00	4.200,00	2.377,33	0,00	1.905,18	472,15	1.905,18	4.672,15	
Totale TA - Programma Scienze del Sistema Terra e Tecnologie per l'Ambiente	126.949.079,36	82.340.635,16	46.608.444,20	118.542.649,21	4.611.885,43	48.839.153,37	75.315.381,27	131.179.788,53	121.923.825,47	
IT										
Programma Ingegneria, ICT e Tecnologie per l'Energia e i Trasporti										
01.3 Servizi generali	78.662.728,30	71.498.888,37	7.163.839,93	10.375.521,43	7.941.040,50	10.799.045,75	7.517.316,18	82.298.134,12	14.681.156,11	
01.4 Ricerca di base	20.409.912,58	2.686.728,60	17.723.183,98	33.070.411,55	-1.994.208,86	12.429.022,83	18.647.179,86	15.115.751,43	36.370.363,84	
01.5 R & S per servizi pubblici generali	3.770.790,89	1.454.027,26	2.316.763,63	1.307.365,19	1.942.085,12	2.218.547,04	950.903,27	3.672.574,30	3.247.666,90	
02.4 R & S per la Difesa	298.269,49	88.633,89	209.635,60	708.184,62	-220.978,16	215.477,32	271.729,14	304.111,21	481.364,74	
03.5 R&S connessi all'ordine pubblico e sicurezza	58.473,63	34.317,50	24.156,13	301.890,82	-94.351,44	106.513,87	101.025,51	140.831,37	125.181,64	
04.8 R&S per gli affari economici	19.246.646,62	2.356.899,14	16.889.753,48	34.582.194,56	-10.272.896,25	8.283.602,27	16.025.694,04	10.640.495,41	32.915.447,52	
04.9 R&S per gli affari economici n.a.c.	2.194.218,95	719.609,16	1.474.609,79	4.914.517,81	-604.517,81	491.275,35	1.502.367,24	2.120.884,51	2.976.977,03	
05.5 R&S per la protezione dell'ambiente	3.874.850,06	808.814,16	3.066.035,90	4.439.212,68	-891.771,89	1.612.626,70	1.934.814,09	2.421.440,86	4.997.854,99	
06.5 R&S per abitazioni e assetto territoriale	2.974.950,23	900.903,59	2.074.046,64	4.075.076,45	-1.164.577,23	2.093.955,60	876.903,62	2.934.409,19	2.950.950,26	
07.5 R&S per la sanità	2.521.203,67	169.984,68	2.351.218,99	1.556.311,18	-412.771,77	803.331,41	340.008,00	973.316,09	2.691.426,99	
08.5 R&S per attività ricreative, culturali e di culto	141.381,33	7.039,60	134.341,73	101.070,89	63.790,85	74.476,16	90.385,58	81.515,76	224.727,31	
09.7 R&S per l'istruzione	201.005,59	18.438,92	182.566,67	721.758,41	492.884,20	362.871,75	831.770,86	401.310,67	1.014.340,53	
10.8 R&S per la protezione sociale	91.606,74	11.695,25	79.911,49	190.634,70	-59.204,43	50.807,26	80.533,01	62.602,51	160.434,50	
Totale IT - Programma Ingegneria, ICT e Tecnologie per l'Energia e i Trasporti	134.443.046,08	80.755.974,12	53.687.071,96	94.027.792,88	-5.375.479,17	39.501.463,31	49.150.820,40	120.257.467,43	102.837.892,36	
AG										
Programma Scienze Bio-Agroalimentari										
01.3 Servizi generali	43.869.668,29	39.840.790,94	4.028.877,35	5.729.002,48	206.251,65	3.717.661,10	2.217.593,03	43.538.452,04	6.246.470,38	
01.4 Ricerca di base	4.145.814,61	682.633,89	3.463.180,72	6.056.893,53	-202.713,81	3.063.422,16	2.790.757,56	3.746.056,05	6.253.938,28	
01.5 R & S per servizi pubblici generali	248.252,59	144.464,25	103.788,34	487.087,82	235.962,29	457.574,96	265.475,15	602.039,21	369.263,49	
03.5 R&S connessi all'ordine pubblico e sicurezza	0,00	0,00	0,00	1.135,29	-13,01	215,18	907,10	215,18	907,10	
04.8 R&S per gli affari economici	5.692.366,62	1.097.432,98	4.594.933,64	5.748.716,69	-790.161,47	2.191.228,34	2.767.326,88	3.388.652,32	7.362.269,52	
04.9 R&S per gli affari economici n.a.c.	817.460,14	315.337,52	502.126,62	910.518,67	-6.562,86	498.353,16	405.536,65	813.696,68	907.725,27	
05.5 R&S per la protezione dell'ambiente	2.895.149,23	695.182,23	2.199.967,00	3.315.297,43	16.262,44	1.998.478,22	1.333.081,65	2.693.660,45	3.533.048,65	
07.5 R&S per la sanità	103.814,96	54.957,81	48.857,15	34.530,72	-7.681,35	10.900,47	15.948,90	65.858,28	64.806,05	
09.7 R&S per l'istruzione	243.656,32	6.105,57	237.550,75	369.373,59	-27.589,31	231.334,11	110.456,17	237.439,68	348.006,92	
Totale AG - Programma Scienze Bio-Agroalimentari	58.016.186,76	42.836.896,19	15.179.290,57	22.652.556,22	-576.239,43	12.169.173,70	9.907.443,09	55.006.069,89	25.086.433,66	
BM										
Programma Scienze Biomediche										
01.3 Servizi generali	69.161.988,45	62.861.460,01	6.300.528,44	9.378.774,21	2.368.859,48	7.723.303,35	4.024.130,34	70.584.963,36	10.324.658,78	
01.4 Ricerca di base	1.995.961,35	17.411.003,74	21.644.957,61	50.780.514,95	1.908.413,83	27.118.317,07	25.570.611,71	44.529.320,91	47.215.659,32	
01.5 R & S per servizi pubblici generali	37.909.369,30	1.738.128,93	241.240,37	285.478,72	353.039,84	244.933,05	393.985,51	1.982.661,98	635.225,88	
03.5 R&S connessi all'ordine pubblico e sicurezza	32.653,53	6.412,82	26.240,71	56.832,09	0,00	7.319,21	49.312,88	13.932,03	75.559,59	

Missioni/Programmi/Gruppi Colof	Gestione di Competenza			Gestione dei Resti			Pagamenti	Residui al termine dell'esercizio
	Impegnato	Pagato	Rimasto da Pagare	Iniziali	Variazioni	Pagato		
04.8 R&S per gli affari economici	34.441,00	0,00	34.441,00	159.887,59	-14.404,58	91.640,87	91.640,87	88.283,14
05.5 R&S per la protezione dell'ambiente	5.000,00	0,00	5.000,00	143.725,91	-24.874,49	42.700,49	42.700,49	81.150,93
07.5 R&S per la sanità	3.139.737,75	1.526.555,46	1.613.177,29	4.478.789,37	-1.822.007,16	1.722.253,38	3.248.808,84	3.317.706,12
08.5 R&S per attività ricreative, culturali e di culto	300,00	0,00	300,00	28.740,24	-295,58	4.682,69	4.682,69	24.061,87
09.7 R&S per l'istruzione	135.350,55	94.323,43	41.027,12	575.541,16	10.153,03	407.332,58	501.656,01	219.386,73
Totale BM - Programma Scienze Biomediche	113.544.796,93	83.637.894,39	29.906.912,54	65.888.284,24	3.548.884,27	37.362.482,69	121.000.367,08	61.981.598,36
PM Programma Scienze Chimiche e Tecnologie dei Materiali								
01.3 Servizi generali	53.125.298,84	48.180.415,80	3.944.883,04	6.325.955,39	1.676.585,75	5.228.495,75	53.408.911,55	6.718.926,43
01.4 Ricerca di base	13.794.398,51	4.269.681,45	9.524.717,06	20.233.152,97	-911.389,00	9.729.574,92	13.995.256,37	19.106.906,11
01.5 R & S per i servizi pubblici generali	83.004,11	38.846,91	19.855,28	382.846,91	1.935,76	138.017,24	181.166,07	266.620,71
02.4 R & S per la Difesa	285.389,77	73.668,76	211.721,01	259.617,05	-161.976,20	74.235,65	147.904,41	235.126,21
04.8 R&S per gli affari economici	1.946.834,03	409.219,90	1.537.614,13	6.742.155,41	-1.366.783,71	1.643.587,10	2.052.807,00	5.269.998,73
04.9 R&S per gli affari economici in a.c.	0,00	0,00	0,00	20.823,86	0,00	1.438,91	19.384,95	19.384,95
05.5 R&S per la protezione dell'ambiente	3.173.632,96	1.063.350,93	2.110.282,03	3.849.114,06	-751.376,94	1.297.860,67	2.360.611,60	3.910.758,48
06.5 R&S per abitudini e assetto territoriale	70.980,47	33.987,76	36.992,71	66.465,35	-1.347,20	49.051,09	83.088,85	53.059,77
07.5 R&S per la sanità	864.777,35	327.166,38	537.610,97	2.346.476,20	-329.232,99	498.955,88	826.122,26	2.055.896,30
08.5 R&S per attività ricreative, culturali e di culto	204.945,71	26.970,73	177.974,98	8.446,18	55.876,31	58.577,21	32.716,01	236.552,19
09.7 R&S per l'istruzione	280.563,57	54.117,31	226.446,26	797.775,84	81.997,57	408.632,07	462.749,38	697.587,60
10.8 R&S per la protezione sociale	0,00	0,00	0,00	8.636,47	-79,95	8.033,42	8.033,42	523,10
Totale PM - Programma Scienze Chimiche e Tecnologie dei Materiali	72.809.825,32	54.481.727,85	18.328.097,47	41.081.465,69	-1.705.790,60	19.083.027,98	73.364.755,83	38.570.744,58
MD Programma Scienze Fisiche e Tecnologie della Materia								
01.3 Servizi generali	56.974.659,70	51.437.296,50	5.537.363,20	7.568.214,59	2.811.709,75	7.286.717,33	58.724.013,83	8.660.570,21
01.4 Ricerca di base	53.412.457,74	22.145.200,63	31.267.257,11	38.159.372,86	-106.467,92	16.852.877,66	38.998.078,39	52.467.284,29
01.5 R & S per i servizi pubblici generali	5.240,00	0,00	5.240,00	430.136,41	24.915,24	235.220,26	235.220,26	225.071,39
02.4 R & S per la Difesa	0,00	0,00	0,00	30.266,45	-6.479,45	23.787,00	23.787,00	0,00
04.8 R&S per gli affari economici	218.918,81	3.178,00	215.740,81	2.050.378,87	-582.255,68	772.993,89	776.171,89	930.870,11
05.5 R&S per la protezione dell'ambiente	259.679,02	115.533,51	144.145,51	606.324,70	-18.404,12	494.506,57	610.040,08	237.559,52
06.5 R&S per abitudini e assetto territoriale	119.599,50	13.388,74	106.210,76	167.849,58	-16.992,78	90.873,27	104.262,01	166.194,29
07.5 R&S per la sanità	165.134,16	25.333,29	139.800,87	371.197,63	-9,84	0,00	0,00	0,00
08.5 R&S per attività ricreative, culturali e di culto	0,00	0,00	0,00	156.885,01	-35.914,71	43.766,39	43.766,39	77.203,91
09.7 R&S per l'istruzione	10.621,24	0,00	10.621,24	30.649,67	-8.334,67	10.957,99	10.957,99	21.978,25
10.8 R&S per la protezione sociale	0,00	0,00	0,00	85.596,95	-69.031,41	16.068,54	16.068,54	497,00
Totale MD - Programma Scienze Fisiche e Tecnologie della Materia	111.166.310,17	73.739.930,67	37.426.379,50	49.656.882,56	1.964.009,82	25.986.029,18	99.725.959,85	63.061.242,70
US Programma Scienze Umane e Sociali, Patrimonio Culturale								
01.3 Servizi generali	33.333.351,02	30.812.948,51	2.520.402,51	4.030.798,07	1.203.148,97	3.496.632,27	34.309.581,78	4.257.716,28
01.4 Ricerca di base	7.761.825,23	2.870.187,08	4.891.638,15	7.389.205,67	-669.244,01	3.242.397,21	6.117.564,45	8.369.202,60
01.5 R & S per i servizi pubblici generali	181.177,00	5.052,82	176.124,18	210.824,38	-95.384,97	53.228,76	58.281,58	238.334,83
03.5 R&S commessi all'ordine pubblico e sicurezza	247.420,58	98.830,99	148.589,59	585.297,73	-57.293,97	274.618,33	373.449,32	401.975,02
04.8 R&S per gli affari economici	410.464,02	16.488,47	393.975,55	383.619,25	-13.233,64	173.370,16	189.858,63	590.991,00
04.9 R&S per gli affari economici in a.c.	0,00	0,00	0,00	27.644,79	17.624,86	7.281,52	7.281,52	2.736,41
05.5 R&S per la protezione dell'ambiente	131.574,92	10.128,21	121.446,71	-122.156,00	236.321,83	112.089,23	246.450,04	233.535,94
06.5 R&S per abitudini e assetto territoriale	813,00	0,00	813,00	19.069,50	-13.056,94	5.959,27	5.959,27	866,29
07.5 R&S per la sanità	146.326,33	17.908,37	128.417,96	91.236,84	-26.576,40	23.764,01	40.896,43	169.314,39
08.5 R&S per attività ricreative, culturali e di culto	312.545,55	55.356,00	257.189,55	591.939,70	-165.218,77	229.093,19	284.449,19	454.817,29
09.7 R&S per l'istruzione	911.599,03	423.956,25	487.642,78	1.463.297,90	-222.228,22	749.506,87	1.173.483,12	969.185,59
10.8 R&S per la protezione sociale	614.088,52	132.494,90	481.593,62	421.634,34	-184.996,39	115.653,54	248.148,44	602.576,03
Totale US - Programma Scienze Umane e Sociali, Patrimonio Culturale	441.051.185,20	341.443.351,60	9.607.833,60	15.675.135,23	-383.865,20	8.607.847,96	43.051.199,56	16.291.255,67
SAC Programma Amministrazione dell'Erte								
01.3 Servizi generali	24.629.849,94	13.734.037,77	10.895.812,17	16.207.212,48	8.131.338,43	4.669.393,43	18.403.431,20	14.302.292,79

Missions/Programmi/Gruppi/Colog	Gestione di Competenza				Gestione dei Residui				Rimasto da Pagare	Pagamenti	Residui al termine dell'esercizio
	Impegnato	Pagato	Rimasto da Pagare	Variazioni	Variazioni	Pagato	Pagato	Rimasto da Pagare			
01.4 Ricerca di base	2.901.889,15	1.038.988,91	1.861.190,24	15.347.100,25	454.279,49	2.892.139,52	12.909.240,72	3.932.138,43	14.770.430,46		
01.5 R & S per servizi pubblici generali	745.082,75	40.660,22	704.422,53	314.306,08	11.170,58	161.468,61	104.008,05	202.128,83	868.430,58		
03.5 R&S connessi all'ordine pubblico e sicurezza	-	-	-	776,68	9.864,94	298,69	10.342,93	298,69	10.342,93		
04.8 R&S per gli affari economici	102.800,70	9.663,57	93.137,13	119.716,40	24.242,31	41.514,66	102.444,05	51.178,23	195.581,18		
04.9 R&S per gli affari economici n.a.c.	26.746,85	9.500,00	17.246,85	72.147,38	14.366,02	14.325,23	43.456,13	23.825,23	60.702,98		
05.5 R&S per la protezione dell'ambiente	332.093,66	84.411,27	247.682,39	743.682,41	60.036,40	448.541,20	240.104,81	527.952,47	487.787,20		
06.5 R&S per abitazioni e assetto territoriale	14.889,00	2.520,27	12.368,73	39.637,32	5.295,00	24.147,09	20.985,23	26.667,56	33.153,96		
07.5 R&S per la sanità	60.171,70	23.153,18	37.018,52	69.300,00	64.663,49	121.338,89	12.624,60	144.494,07	49.641,12		
08.5 R&S per attività ricreative, culturali e di culto	14.167,03	-	14.167,03	46.703,13	18.941,74	36.190,07	29.454,80	36.190,07	43.621,83		
09.7 R&S per l'istruzione	846,31	-	4,00	34.337,20	25.166,04	18.010,40	41.492,84	18.852,71	41.496,84		
10.8 R&S per la protezione sociale	3.740,70	2.119,38	1.621,32	1.234,50	93,87	-	1.140,63	2.119,38	2.761,95		
<i>Totale SAC - Programma Amministrazione dell'Ente</i>											
Totale RI - Missione Ricerca e Innovazione											
691.817.007,61											
467.183.308,86											
441.470.919,86											
-5.508.806,01											
199.971.575,98											
235.990.537,87											
667.154.884,84											
460.619.236,62											
SIG Missione Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche											
<i>SAC Programma Amministrazione dell'Ente</i>											
01.3 Servizi generali	177.663.498,00	141.970.139,85	35.693.358,15	115.415.039,51	-4.737.452,04	37.237.530,80	73.440.056,67	179.207.670,65	109.133.414,82		
01.4 Ricerca di base	3.444.475,68	453.753,33	2.990.722,35	4.212.106,19	-641.285,89	1.334.227,45	2.236.592,85	1.787.980,78	5.227.315,20		
01.5 R & S per servizi pubblici generali	807.892,83	19.431,29	788.461,54	1.001.504,15	121.742,80	514.272,72	608.974,23	533.704,01	1.397.435,77		
05.5 R&S per la protezione dell'ambiente	0,00	0,00	0,00	24.483,19	-147,90	1.167,72	23.167,57	1.167,72	23.167,57		
08.5 R&S per attività ricreative, culturali e di culto	0,00	0,00	0,00	5.272,87	509,79	0,00	5.782,66	0,00	5.782,66		
<i>Totale SAC - Programma Amministrazione dell'Ente</i>											
Totale SIG - Missione Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche											
181.915.866,51											
142.443.324,47											
120.658.405,91											
-5.256.633,24											
39.087.198,69											
76.314.573,98											
181.530.523,16											
115.787.116,02											
DP Missione Debito da finanziamento dell'amministrazione											
<i>SAC Programma Amministrazione dell'Ente</i>											
01.7 Transazioni relative al debito pubblico	4.647.887,43	4.647.887,43	0,00	0,00	367.317,99	367.317,99	0,00	5.015.205,42	0,00		
<i>Totale SAC - Programma Amministrazione dell'Ente</i>											
Totale DP - Missione Debito da finanziamento dell'amministrazione											
4.647.887,43											
4.647.887,43											
5.015.205,42											
0,00											
FO Missione Fondi da Ripartire											
<i>SAC Programma Amministrazione dell'Ente</i>											
01.3 Servizi generali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
<i>Totale SAC - Programma Amministrazione dell'Ente</i>											
Totale FO - Missione Fondi da Ripartire											
0,00											
0,00											
0,00											
0,00											
PG Servizi per conto terzi e partite di giro											
<i>SAC Programma Amministrazione dell'Ente</i>											
01.3 Servizi generali	367.389.791,24	300.853.778,93	66.536.012,31	51.385.492,69	0,00	44.644.648,59	6.740.844,10	345.498.427,52	73.276.856,41		

Missioni/Programmi/Gruppi/Colog	Gestione di Competenza				Gestione dei Residui				Residui al termine dell'esercizio
	Impegnato	Pagato	Rimasto da Pagare	Iniziali	Variazioni	Pagato	Rimasto da Pagare	Pagamenti	
Totale SAC - Programma Amministrazione dell'Ente	367.389.791,24	300.853.778,93	66.536.012,31	51.385.492,69	0,00	44.644.648,59	6.740.844,10	345.498.427,52	73.276.856,41
Totale PG - Servizi per conto terzi e partite di giro	367.389.791,24	300.853.778,93	66.536.012,31	51.385.492,69	0,00	44.644.648,59	6.740.844,10	345.498.427,52	73.276.856,41
Totale Generale delle Uscite	1.245.765.552,79	915.128.299,69	330.637.253,10	613.514.818,46	-10.398.121,26	284.070.741,25	319.045.955,95	1.199.199.040,94	649.683.209,05

Conto di Bilancio

per l'esercizio finanziario 2018

Allegato2: Riepilogo dei movimenti di cassa
per codice SLOPE



Consiglio Nazionale delle Ricerche

INCASSI**SIOPE****Pagina 1**

Ente Codice	000713516000000
Ente Descrizione	CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE - CNR
Categoria	Enti di ricerca
Sotto Categoria	ENTI DI RICERCA - AMMINISTRAZIONE CENTRALE
Periodo	ANNUALE 2018
Prospetto	INCASSI
Tipo Report	Semplice
Data ultimo aggiornamento	18-apr-2019
Data stampa	23-apr-2019
Importi in EURO	

INCASSI

SIOPE

Pagina 2

000713516000000 - CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE - CNR

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
2.00.00.00.000 Trasferimenti correnti		875.225.785,78	875.225.785,78
2.01.00.00.000 Trasferimenti correnti		875.225.785,78	875.225.785,78
2.01.01.00.000 Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche		798.145.022,46	798.145.022,46
2.01.01.01.001	Trasferimenti correnti da Ministeri	747.360.537,86	747.360.537,86
2.01.01.01.003	Trasferimenti correnti da Presidenza del Consiglio dei Ministri	2.179.057,16	2.179.057,16
2.01.01.01.004	Trasferimenti correnti da Organi Costituzionali e di rilievo costituzionale	37.500,00	37.500,00
2.01.01.01.006	Trasferimenti correnti da enti di regolazione dell'attività economica	2.085.340,68	2.085.340,68
2.01.01.01.009	Trasferimenti correnti da altri enti centrali produttori di servizi economici	458.767,95	458.767,95
2.01.01.01.012	Trasferimenti correnti da enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali	49.600,00	49.600,00
2.01.01.01.013	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	2.833.771,76	2.833.771,76
2.01.01.02.001	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	36.292.812,17	36.292.812,17
2.01.01.02.002	Trasferimenti correnti da Province	5.000,00	5.000,00
2.01.01.02.003	Trasferimenti correnti da Comuni	883.885,02	883.885,02
2.01.01.02.004	Trasferimenti correnti da Città metropolitane e Roma capitale	57.499,72	57.499,72
2.01.01.02.006	Trasferimenti correnti da Comunità Montane	18.996,50	18.996,50
2.01.01.02.008	Trasferimenti correnti da Università	1.619.608,57	1.619.608,57
2.01.01.02.009	Trasferimenti correnti da Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette	42.876,00	42.876,00
2.01.01.02.010	Trasferimenti correnti da Autorità Portuali	146.858,35	146.858,35
2.01.01.02.011	Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie locali	157.800,00	157.800,00
2.01.01.02.012	Trasferimenti correnti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	281.428,22	281.428,22
2.01.01.02.014	Trasferimenti correnti da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	161.416,00	161.416,00
2.01.01.02.016	Trasferimenti correnti da Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura	43.566,13	43.566,13
2.01.01.02.017	Trasferimenti correnti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	2.069.387,67	2.069.387,67
2.01.01.02.018	Trasferimenti correnti da Consorzi di enti locali	27.844,37	27.844,37
2.01.01.02.999	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	391.883,21	391.883,21
2.01.01.03.002	Trasferimenti correnti da INAIL	939.585,12	939.585,12
2.01.02.00.000 Trasferimenti correnti da Famiglie		1.879.501,67	1.879.501,67
2.01.02.01.001	Trasferimenti correnti da famiglie	1.879.501,67	1.879.501,67
2.01.03.00.000 Trasferimenti correnti da Imprese		4.188.849,98	4.188.849,98
2.01.03.02.002	Altri trasferimenti correnti da altre imprese partecipate	2.152.721,35	2.152.721,35
2.01.03.02.999	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	2.036.128,63	2.036.128,63
2.01.04.00.000 Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private		8.380.745,99	8.380.745,99
2.01.04.01.001	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	8.380.745,99	8.380.745,99
2.01.05.00.000 Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo		62.631.665,68	62.631.665,68
2.01.05.01.999	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	59.920.156,56	59.920.156,56
2.01.05.02.001	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	2.711.509,12	2.711.509,12
3.00.00.00.000 Entrate extratributarie		77.151.317,63	77.151.317,63

INCASSI

SIOPE

Pagina 3

000713516000000 - CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE - CNR

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
3.01.00.00.000 Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni		63.621.144,14	63.621.144,14
3.01.01.00.000 Vendita di beni		776.036,48	776.036,48
3.01.01.01.001	Proventi dalla vendita di beni di consumo	98.087,48	98.087,48
3.01.01.01.003	Proventi dalla vendita di flora e fauna	20.837,94	20.837,94
3.01.01.01.005	Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti	580.116,87	580.116,87
3.01.01.01.006	Proventi dalla vendita di riviste e pubblicazioni	76.994,19	76.994,19
3.01.02.00.000 Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi		62.684.049,87	62.684.049,87
3.01.02.01.018	Proventi dall'uso di locali adibiti stabilmente ed esclusivamente a riunioni non istituzionali	161.953,60	161.953,60
3.01.02.01.022	Proventi da servizi di accesso a banche dati e pubblicazioni on line	191.381,46	191.381,46
3.01.02.01.023	Proventi da servizi per formazione e addestramento	341.828,55	341.828,55
3.01.02.01.024	Proventi da servizi sanitari	1.112.557,21	1.112.557,21
3.01.02.01.026	Proventi da licenze d'uso per software	41.980,00	41.980,00
3.01.02.01.027	Proventi da consulenze	3.933.979,40	3.933.979,40
3.01.02.01.028	Proventi da servizi informatici	13.262.401,25	13.262.401,25
3.01.02.01.036	Proventi da attivita' di monitoraggio e controllo ambientale	5.326.618,20	5.326.618,20
3.01.02.01.038	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	33.020.055,60	33.020.055,60
3.01.02.01.039	Proventi dallo svolgimento di attivita' di certificazione	3.080.784,65	3.080.784,65
3.01.02.01.040	Proventi per organizzazione convegni	580.712,29	580.712,29
3.01.02.01.999	Proventi da servizi n.a.c.	1.629.797,66	1.629.797,66
3.01.03.00.000 Proventi derivanti dalla gestione dei beni		161.057,79	161.057,79
3.01.03.02.001	Fitti di terreni e diritti di sfruttamento di giacimenti e risorse naturali	570,00	570,00
3.01.03.02.002	Locazioni di altri beni immobili	160.487,79	160.487,79
3.03.00.00.000 Interessi attivi		10.644,90	10.644,90
3.03.03.00.000 Altri interessi attivi		10.644,90	10.644,90
3.03.03.02.002	Interessi attivi di mora da Amministrazioni Locali	10.098,62	10.098,62
3.03.03.02.999	Interessi attivi di mora da altri soggetti	516,22	516,22
3.03.03.03.001	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	0,07	0,07
3.03.03.04.001	Interessi attivi da depositi bancari o postali	29,99	29,99
3.05.00.00.000 Rimborsi e altre entrate correnti		13.519.528,59	13.519.528,59
3.05.01.00.000 Indennizzi di assicurazione		52.101,33	52.101,33
3.05.01.01.002	Indennizzi di assicurazione su beni mobili	325,00	325,00
3.05.01.01.999	Altri indennizzi di assicurazione contro i danni	148,84	148,84
3.05.01.99.999	Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.	51.627,49	51.627,49
3.05.02.00.000 Rimborsi in entrata		13.205.319,98	13.205.319,98
3.05.02.01.001	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	3.612.811,16	3.612.811,16
3.05.02.02.003	Entrate da rimborsi di imposte dirette	356,91	356,91
3.05.02.03.001	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali	6.956.862,32	6.956.862,32
3.05.02.03.002	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali	489.502,35	489.502,35
3.05.02.03.003	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenziali	19.703,76	19.703,76

INCASSI

SIOPE

Pagina 4

000713516000000 - CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE - CNR

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
3.05.02.03.004	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	1.445.620,46	1.445.620,46
3.05.02.03.005	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	616.972,25	616.972,25
3.05.02.03.006	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da ISP	21.495,83	21.495,83
3.05.02.03.008	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso dal Resto del mondo	41.994,94	41.994,94
3.05.99.00.000	Altre entrate correnti n.a.c.	262.107,28	262.107,28
3.05.99.99.999	Altre entrate correnti n.a.c.	262.107,28	262.107,28
4.00.00.00.000	Entrate in conto capitale	1.256.600,00	1.256.600,00
4.04.00.00.000	Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	1.256.600,00	1.256.600,00
4.04.01.00.000	Alienazione di beni materiali	36.600,00	36.600,00
4.04.01.05.002	Attrezzature sanitarie	36.600,00	36.600,00
4.04.03.00.000	Alienazione di beni immateriali	1.220.000,00	1.220.000,00
4.04.03.02.001	Alienazione di Brevetti	1.220.000,00	1.220.000,00
5.00.00.00.000	Entrate da riduzione di attivita' finanziarie	1.556,50	1.556,50
5.01.00.00.000	Alienazione di attivita' finanziarie	1.556,50	1.556,50
5.01.01.00.000	Alienazione di partecipazioni	1.556,50	1.556,50
5.01.01.03.002	Alienazione di partecipazioni in altre imprese partecipate	1.556,50	1.556,50
6.00.00.00.000	Accensione Prestiti	3.968.635,17	3.968.635,17
6.03.00.00.000	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	3.968.635,17	3.968.635,17
6.03.01.00.000	Finanziamenti a medio lungo termine	3.968.635,17	3.968.635,17
6.03.01.04.003	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da Cassa Depositi e Prestiti - SPA	3.968.635,17	3.968.635,17
9.00.00.00.000	Entrate per conto terzi e partite di giro	366.701.707,86	366.701.707,86
9.01.00.00.000	Entrate per partite di giro	366.681.890,93	366.681.890,93
9.01.01.00.000	Altre ritenute	21.996.619,47	21.996.619,47
9.01.01.02.001	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	20.188.774,41	20.188.774,41
9.01.01.99.999	Altre ritenute n.a.c.	1.807.845,06	1.807.845,06
9.01.02.00.000	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	270.288.693,44	270.288.693,44
9.01.02.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	128.725.408,67	128.725.408,67
9.01.02.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	137.692.012,50	137.692.012,50
9.01.02.99.999	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	3.871.272,27	3.871.272,27
9.01.03.00.000	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	502.603,50	502.603,50
9.01.03.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	427.597,01	427.597,01
9.01.03.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	75.006,49	75.006,49

INCASSI

SIOPE

Pagina 5

000713516000000 - CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE - CNR

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
9.01.99.00.000 Altre entrate per partite di giro		73.893.974,52	73.893.974,52
9.01.99.01.001	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	342.718,66	342.718,66
9.01.99.03.001	Rimborso di fondi economali e carte aziendali	282.030,00	282.030,00
9.01.99.99.999	Altre entrate per partite di giro diverse	73.269.225,86	73.269.225,86
9.02.00.00.000 Entrate per conto terzi		19.816,93	19.816,93
9.02.04.00.000 Depositi di/presso terzi		19.816,93	19.816,93
9.02.04.02.001	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	19.816,93	19.816,93
Entrate da regolarizzare		0,00	0,00
0.00.0 0.99.9 99	ALTRI INCASSI DA REGOLARIZZARE (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
TOTALE INCASSI		1.324.305.602,94	1.324.305.602,94

PAGAMENTI**SIOPE****Pagina 1**

Ente Codice	000713516000000
Ente Descrizione	CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE - CNR
Categoria	Enti di ricerca
Sotto Categoria	ENTI DI RICERCA - AMMINISTRAZIONE CENTRALE
Periodo	ANNUALE 2018
Prospetto	PAGAMENTI
Tipo Report	Semplice
Data ultimo aggiornamento	18-apr-2019
Data stampa	23-apr-2019
Importi in EURO	

PAGAMENTI

SIOPE

Pagina 2

000713516000000 - CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE - CNR

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
1.00.00.00.000	Spese correnti	822.595.430,68	822.595.430,68
1.01.00.00.000	Redditi da lavoro dipendente	533.085.800,32	533.085.800,32
1.01.01.00.000	Retribuzioni lorde	424.261.648,07	424.261.648,07
1.01.01.01.001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	4.827.236,80	4.827.236,80
1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	269.028.536,38	269.028.536,38
1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	1.513.720,66	1.513.720,66
1.01.01.01.004	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	39.858.083,55	39.858.083,55
1.01.01.01.005	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato	619.116,63	619.116,63
1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	52.120.607,37	52.120.607,37
1.01.01.01.007	Straordinario per il personale a tempo determinato	147.419,36	147.419,36
1.01.01.01.008	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	5.293.224,07	5.293.224,07
1.01.01.01.009	Assegni di ricerca	37.449.515,81	37.449.515,81
1.01.01.02.001	Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale	4.687.835,58	4.687.835,58
1.01.01.02.002	Buoni pasto	8.460.587,80	8.460.587,80
1.01.01.02.999	Altre spese per il personale n.a.c.	255.764,06	255.764,06
1.01.02.00.000	Contributi sociali a carico dell'ente	108.824.152,25	108.824.152,25
1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	90.786.187,62	90.786.187,62
1.01.02.01.002	Contributi previdenza complementare	211.361,81	211.361,81
1.01.02.02.001	Assegni familiari	906.044,22	906.044,22
1.01.02.02.003	Indennita' di fine servizio - quota annuale	16.920.558,60	16.920.558,60
1.02.00.00.000	Imposte e tasse a carico dell'ente	35.148.260,64	35.148.260,64
1.02.01.00.000	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	35.148.260,64	35.148.260,64
1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attivita' produttive (IRAP)	31.785.061,08	31.785.061,08
1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	142.004,34	142.004,34
1.02.01.03.001	Imposta comunale sulla pubblicita' e diritto sulle pubbliche affissioni	6.766,02	6.766,02
1.02.01.04.001	Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi	5.227,98	5.227,98
1.02.01.05.001	Tributo funzione tutela e protezione ambiente	16.164,65	16.164,65
1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	1.700.712,51	1.700.712,51
1.02.01.07.001	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	5.058,82	5.058,82
1.02.01.09.001	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	17.402,65	17.402,65
1.02.01.10.001	Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	349.667,38	349.667,38
1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	1.120.195,21	1.120.195,21
1.03.00.00.000	Acquisto di beni e servizi	158.892.420,94	158.892.420,94
1.03.01.00.000	Acquisto di beni	21.663.259,03	21.663.259,03
1.03.01.01.001	Giornali e riviste	48.301,66	48.301,66
1.03.01.01.002	Pubblicazioni	1.097.803,99	1.097.803,99
1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	458.492,15	458.492,15
1.03.01.02.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti	1.180.771,67	1.180.771,67
1.03.01.02.003	Equipaggiamento	83.693,05	83.693,05
1.03.01.02.004	Vestiaro	56.623,26	56.623,26

PAGAMENTI

SIOPE

Pagina 3

000713516000000 - CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE - CNR

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
1.03.01.02.005	Accessori per uffici e alloggi	44.401,83	44.401,83
1.03.01.02.006	Materiale informatico	855.713,02	855.713,02
1.03.01.02.007	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	6.613.037,63	6.613.037,63
1.03.01.02.008	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	697.577,04	697.577,04
1.03.01.02.009	Beni per attivita' di rappresentanza	35.023,21	35.023,21
1.03.01.02.011	Generi alimentari	16.348,62	16.348,62
1.03.01.02.014	Stampati specialistici	61.272,97	61.272,97
1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	4.925.952,34	4.925.952,34
1.03.01.03.001	Fauna selvatica e non selvatica	69.477,77	69.477,77
1.03.01.03.002	Flora selvatica e non selvatica	1.887,98	1.887,98
1.03.01.05.001	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	169.035,26	169.035,26
1.03.01.05.002	Sangue ed emocomponenti	2.813,76	2.813,76
1.03.01.05.003	Dispositivi medici	1.841,88	1.841,88
1.03.01.05.006	Prodotti chimici	5.069.507,09	5.069.507,09
1.03.01.05.007	Materali e prodotti per uso veterinario	76.781,88	76.781,88
1.03.01.05.999	Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	96.900,97	96.900,97

1.03.02.00.000 Acquisto di servizi

137.229.161,91

137.229.161,91

1.03.02.01.001	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennita'	330.314,69	330.314,69
1.03.02.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	76.951,57	76.951,57
1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	120.880,93	120.880,93
1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	11.200.972,37	11.200.972,37
1.03.02.02.002	Indennita' di missione e di trasferta	2.909.700,49	2.909.700,49
1.03.02.02.004	Pubblicita'	38.055,57	38.055,57
1.03.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	3.265.865,33	3.265.865,33
1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicita' n.a.c	437.061,65	437.061,65
1.03.02.04.004	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	23.501,07	23.501,07
1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	371.269,91	371.269,91
1.03.02.05.001	Telefonia fissa	554.706,44	554.706,44
1.03.02.05.002	Telefonia mobile	634.793,46	634.793,46
1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	1.577.231,47	1.577.231,47
1.03.02.05.004	Energia elettrica	21.910.049,59	21.910.049,59
1.03.02.05.005	Acqua	916.403,18	916.403,18
1.03.02.05.006	Gas	3.075.383,20	3.075.383,20
1.03.02.05.007	Spese di condominio	9.667.141,76	9.667.141,76
1.03.02.05.999	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	78.219,41	78.219,41
1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	11.136.494,82	11.136.494,82
1.03.02.07.002	Noleggi di mezzi di trasporto	3.041.921,82	3.041.921,82
1.03.02.07.003	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	348.395,59	348.395,59
1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	269.334,91	269.334,91
1.03.02.07.005	Fitti di terreni e giacimenti	5.560,00	5.560,00
1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	1.581.159,56	1.581.159,56
1.03.02.07.007	Altre licenze	36.551,17	36.551,17
1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	380.280,89	380.280,89
1.03.02.07.999	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	8.588,99	8.588,99
1.03.02.08.001	Leasing operativo di mezzi di trasporto	29.355,61	29.355,61
1.03.02.08.002	Leasing operativo di attrezzature e macchinari	35.285,45	35.285,45
1.03.02.09.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	134.286,60	134.286,60
1.03.02.09.003	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	60.792,22	60.792,22

PAGAMENTI

SIOPE

Pagina 4

000713516000000 - CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE - CNR

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	3.870.848,79	3.870.848,79
1.03.02.09.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	3.808.081,79	3.808.081,79
1.03.02.09.006	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	91.293,78	91.293,78
1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	3.743.105,01	3.743.105,01
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	497.163,64	497.163,64
1.03.02.10.002	Esperti per commissioni, comitati e consigli	91.181,20	91.181,20
1.03.02.11.001	Interpretariato e traduzioni	86.917,12	86.917,12
1.03.02.11.004	Perizie	48.990,20	48.990,20
1.03.02.11.006	Patrocinio legale	14.891,20	14.891,20
1.03.02.11.008	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	133.683,27	133.683,27
1.03.02.11.009	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	11.929.064,25	11.929.064,25
1.03.02.11.010	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	517.262,17	517.262,17
1.03.02.11.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	4.858.337,94	4.858.337,94
1.03.02.12.001	Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	49.625,94	49.625,94
1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	2.278.555,36	2.278.555,36
1.03.02.12.004	Tirocini formativi extracurricolari	88.744,47	88.744,47
1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	6.147.434,56	6.147.434,56
1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	9.651.424,15	9.651.424,15
1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	763.079,31	763.079,31
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	464.250,22	464.250,22
1.03.02.13.006	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	398.330,09	398.330,09
1.03.02.14.002	Servizio mense personale civile	15.616,11	15.616,11
1.03.02.16.001	Pubblicazione bandi di gara	36.609,20	36.609,20
1.03.02.16.002	Spese postali	403.894,73	403.894,73
1.03.02.16.004	Spese notarili	4.635,57	4.635,57
1.03.02.17.001	Commissioni per servizi finanziari	64.536,02	64.536,02
1.03.02.18.001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attivita' lavorativa	475.228,22	475.228,22
1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni	495.443,02	495.443,02
1.03.02.19.003	Servizi per l'interoperabilita' e la cooperazione	454.993,24	454.993,24
1.03.02.19.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	1.276.248,30	1.276.248,30
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	36.868,33	36.868,33
1.03.02.19.006	Servizi di sicurezza	25.331,47	25.331,47
1.03.02.19.007	Servizi di gestione documentale	67.200,95	67.200,95
1.03.02.19.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	185.654,99	185.654,99
1.03.02.19.999	Altri servizi informatici e di telecomunicazioni n.a.c.	3.069,57	3.069,57
1.03.02.99.002	Altre spese legali	499.950,95	499.950,95
1.03.02.99.003	Quote di associazioni	5.734.359,05	5.734.359,05
1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	486.317,22	486.317,22
1.03.02.99.009	Acquisto di sevizi per verde e arredo urbano	564.728,36	564.728,36
1.03.02.99.010	Formazione a personale esterno all'ente	330.308,01	330.308,01
1.03.02.99.011	Servizi per attivita' di rappresentanza	95.916,20	95.916,20
1.03.02.99.013	Comunicazione WEB	1.098,00	1.098,00
1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	2.182.380,22	2.182.380,22
1.04.00.00.000 Trasferimenti correnti		82.646.716,84	82.646.716,84
1.04.01.00.000 Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche		50.711.793,93	50.711.793,93
1.04.01.01.006	Trasferimenti correnti a enti di regolazione dell'attivita' economica	24.479,09	24.479,09
1.04.01.01.013	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	35.566.544,90	35.566.544,90

PAGAMENTI

SIOPE

Pagina 5

000713516000000 - CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE - CNR

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
1.04.01.01.020	Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa	3.414.596,05	3.414.596,05
1.04.01.02.001	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	48.265,63	48.265,63
1.04.01.02.008	Trasferimenti correnti a Università	9.718.763,54	9.718.763,54
1.04.01.02.011	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.c.	209.103,90	209.103,90
1.04.01.02.012	Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN n.a.c.	124.120,00	124.120,00
1.04.01.02.014	Trasferimenti correnti a Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici n.a.c.	115.000,00	115.000,00
1.04.01.02.017	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	229.475,67	229.475,67
1.04.01.03.002	Trasferimenti correnti a INAIL	1.261.445,15	1.261.445,15
1.04.02.00.000	Trasferimenti correnti a Famiglie	5.958.420,63	5.958.420,63
1.04.02.03.001	Borse di studio	5.868.312,88	5.868.312,88
1.04.02.03.005	Tirocini formativi curriculari	29.456,25	29.456,25
1.04.02.05.999	Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.	60.651,50	60.651,50
1.04.03.00.000	Trasferimenti correnti a Imprese	1.649.917,04	1.649.917,04
1.04.03.02.001	Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	1.438.900,79	1.438.900,79
1.04.03.99.999	Trasferimenti correnti a altre imprese	211.016,25	211.016,25
1.04.04.00.000	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	4.425.047,61	4.425.047,61
1.04.04.01.001	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	4.425.047,61	4.425.047,61
1.04.05.00.000	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	19.901.537,63	19.901.537,63
1.04.05.04.001	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	19.901.537,63	19.901.537,63
1.07.00.00.000	Interessi passivi	1.080.659,49	1.080.659,49
1.07.05.00.000	Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	799.462,97	799.462,97
1.07.05.04.003	Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti SPA su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	288.526,60	288.526,60
1.07.05.04.999	Interessi passivi a altre imprese su finanziamenti a medio lungo termine	510.936,37	510.936,37
1.07.06.00.000	Altri interessi passivi	281.196,52	281.196,52
1.07.06.02.001	Interessi di mora a Amministrazioni Centrali	724,52	724,52
1.07.06.02.002	Interessi di mora a Amministrazioni Locali	7,49	7,49
1.07.06.02.999	Interessi di mora ad altri soggetti	280.464,51	280.464,51
1.09.00.00.000	Rimborsi e poste correttive delle entrate	2.466.446,82	2.466.446,82
1.09.01.00.000	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	31.615,85	31.615,85
1.09.01.01.001	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	31.615,85	31.615,85
1.09.03.00.000	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	35.999,74	35.999,74
1.09.03.01.001	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	35.999,74	35.999,74
1.09.99.00.000	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	2.398.831,23	2.398.831,23
1.09.99.01.001	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	2.335.346,32	2.335.346,32

PAGAMENTI

SIOPE

Pagina 6

000713516000000 - CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE - CNR

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
1.09.99.02.001	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso	10.323,29	10.323,29
1.09.99.04.001	Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	300,00	300,00
1.09.99.05.001	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	52.861,62	52.861,62
1.10.00.00.000 Altre spese correnti		9.275.125,63	9.275.125,63
1.10.03.00.000 Versamenti IVA a debito		6.125.134,21	6.125.134,21
1.10.03.01.001	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	6.125.134,21	6.125.134,21
1.10.04.00.000 Premi di assicurazione		953.571,43	953.571,43
1.10.04.01.001	Premi di assicurazione su beni mobili	196.574,94	196.574,94
1.10.04.01.002	Premi di assicurazione su beni immobili	19.714,03	19.714,03
1.10.04.01.003	Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi	608.460,43	608.460,43
1.10.04.01.999	Altri premi di assicurazione contro i danni	128.822,03	128.822,03
1.10.05.00.000 Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi		2.196.419,99	2.196.419,99
1.10.05.01.001	Spese dovute a sanzioni	3.350,62	3.350,62
1.10.05.02.001	Spese per risarcimento danni	2.042.224,70	2.042.224,70
1.10.05.04.001	Oneri da contenzioso	150.844,67	150.844,67
2.00.00.00.000 Spese in conto capitale		26.307.145,35	26.307.145,35
2.02.00.00.000 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni		26.307.145,35	26.307.145,35
2.02.01.00.000 Beni materiali		25.697.135,72	25.697.135,72
2.02.01.01.001	Mezzi di trasporto stradali	17.700,02	17.700,02
2.02.01.01.002	Mezzi di trasporto aerei	859,00	859,00
2.02.01.01.003	Mezzi di trasporto per vie d'acqua	27.846,37	27.846,37
2.02.01.03.001	Mobili e arredi per ufficio	82.283,74	82.283,74
2.02.01.03.002	Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	2.174,04	2.174,04
2.02.01.03.999	Mobili e arredi n.a.c.	471.858,51	471.858,51
2.02.01.04.001	Macchinari	209.405,05	209.405,05
2.02.01.04.002	Impianti	627.764,19	627.764,19
2.02.01.05.001	Attrezzature scientifiche	14.559.272,81	14.559.272,81
2.02.01.05.002	Attrezzature sanitarie	7.051,82	7.051,82
2.02.01.06.001	Macchine per ufficio	97.123,05	97.123,05
2.02.01.07.001	Server	784.206,23	784.206,23
2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	2.260.699,65	2.260.699,65
2.02.01.07.003	Periferiche	220.142,27	220.142,27
2.02.01.07.004	Apparati di telecomunicazione	432.768,44	432.768,44
2.02.01.07.005	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	164.229,10	164.229,10
2.02.01.07.999	Hardware n.a.c.	128.566,61	128.566,61
2.02.01.09.019	Fabbricati ad uso strumentale	3.195.316,44	3.195.316,44
2.02.01.99.001	Materiale bibliografico	2.407.868,38	2.407.868,38
2.02.03.00.000 Beni immateriali		610.009,63	610.009,63
2.02.03.06.001	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	970,00	970,00
2.02.03.06.999	Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi	609.039,63	609.039,63
3.00.00.00.000 Spese per incremento attivita' finanziarie		249.249,91	249.249,91

PAGAMENTI

SIOPE

Pagina 7

000713516000000 - CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE - CNR

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
3.01.00.00.000	Acquisizioni di attivita' finanziarie	249.249,91	249.249,91
3.01.01.00.000	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	660,20	660,20
3.01.01.03.002	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese partecipate	660,20	660,20
3.01.04.00.000	Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	248.589,71	248.589,71
3.01.04.03.001	Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo emessi da altri soggetti residenti	248.589,71	248.589,71
4.00.00.00.000	Rimborso Prestiti	4.215.742,45	4.215.742,45
4.03.00.00.000	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	4.215.742,45	4.215.742,45
4.03.01.00.000	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	4.215.742,45	4.215.742,45
4.03.01.04.003	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine a Cassa Depositi e Prestiti - Gestione CDP SPA	1.290.311,46	1.290.311,46
4.03.01.04.999	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altre imprese	2.925.430,99	2.925.430,99
7.00.00.00.000	Uscite per conto terzi e partite di giro	344.631.963,84	344.631.963,84
7.01.00.00.000	Uscite per partite di giro	344.610.138,23	344.610.138,23
7.01.01.00.000	Versamenti di altre ritenute	20.382.693,46	20.382.693,46
7.01.01.02.001	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	18.465.364,66	18.465.364,66
7.01.01.99.999	Versamento di altre ritenute n.a.c.	1.917.328,80	1.917.328,80
7.01.02.00.000	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	265.491.260,00	265.491.260,00
7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	125.878.148,34	125.878.148,34
7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	135.739.055,49	135.739.055,49
7.01.02.99.999	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	3.874.056,17	3.874.056,17
7.01.03.00.000	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	432.229,26	432.229,26
7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	370.128,40	370.128,40
7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	62.100,86	62.100,86
7.01.99.00.000	Altre uscite per partite di giro	58.303.955,51	58.303.955,51
7.01.99.01.001	Spese non andate a buon fine	406.140,71	406.140,71
7.01.99.03.001	Costituzione fondi economici e carte aziendali	284.693,29	284.693,29
7.01.99.99.999	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	57.613.121,51	57.613.121,51
7.02.00.00.000	Uscite per conto terzi	21.825,61	21.825,61
7.02.04.00.000	Depositi di/presso terzi	21.825,61	21.825,61
7.02.04.02.001	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	21.825,61	21.825,61
Pagamenti da regolarizzare		0,00	0,00

PAGAMENTI

SIOPE

Pagina 8

000713516000000 - CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE - CNR

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
0.00.0 0.99.9 99	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00

TOTALE PAGAMENTI

1.197.999.532,23

1.197.999.532,23

Conto di Bilancio per l'esercizio finanziario 2018

Rendiconto Finanziario Gestionale



Consiglio Nazionale delle Ricerche

Conto di Bilancio per l'esercizio finanziario 2018

Rendiconto Finanziario Gestionale
Parte Entrate



Consiglio Nazionale delle Ricerche

XVIII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 352



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2018

Princ. Entrate

Table with columns: Titolo, Codice, Denominazione, and various financial metrics grouped into sections: GESTIONE DI COMPETENZA, GESTIONE DEI RISULTATI ATTIVI, GESTIONE DEI RISULTATI PASSIVI, and Totale dei ricavi.



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2018

Parte Entrate

Table with columns: Codice, Denominazione, Titolo (logica), Competenza, Somme accertate, Differenze rispetto alle previsioni, Reso in indebito, Ricomi, Rimanenze, Variazioni, Previsione definitiva, Ricomi, Differenze rispetto alle previsioni, Totale dei ricomi attivi al termine dell'esercizio. Rows include various articles and sections like 'Articolo 2.01.01.01.01', 'Articolo 2.01.01.01.02', etc.

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2018

Table with columns: Titolo, Codice, Denominazione, and various financial metrics (1-19) categorized under: GESTIONE DI COMPETENZA, PREVISIONI, DIFFERENZE ESPRESSO IN PREVISIONI, GESTIONE DEI RISULTATI ATTIVI, GESTIONE DEI RISULTATI PASSIVI, and GESTIONE DI CASSA.

RENDICONTO FINANZIARIO GESTORIALE ESERCIZIO 2018

Princ. Estratte

Table with columns: Codice, Denominazione, Titolo Tipologia Categoria Articolazione, and various financial metrics grouped under 'GESTIONE DI COMPETENZA', 'GESTIONE DEI RISULTATI ATTIVI', and 'GESTIONE DI CASSA'. The table includes sub-totals for 'Previdenti' and 'Somme Accertate'.

RENDICONTO FINANZIARIO GESTORIALE ESERCIZIO 2018

Parte Entrate

Table with columns: Codice, Denominazione, and multiple columns for financial data under 'GESTIONE DI COMPETENZA', 'GESTIONE DEI RISULTATI ATTIVI', and 'GESTIONE DI CASSA'. Includes sub-totals for 'TOTALE Titolo 04', 'TOTALE Titolo 05', and 'TOTALE Titolo 06'.



RENDICONTO FINANZIARIO GESTORIALE ESERCIZIO 2018

Parte Entrate

Table with 16 columns: Codice, Denominazione, Totale Tipologica, and various sub-totals under 'GESTIONE DI COMPETENZA', 'GESTIONE DEI RISULTATI ATTIVI', and 'GESTIONE DI CASSA'. Rows include categories like 'dipendente per conto terzi', 'Capitale 09.01.02.05', and 'Capitale 09.01.02.09'.

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2018

Pagine Estratte

Codice	Titolo Tipologia Categoria/Articolo/Voce	GESTIONE DI COMPETENZA						GESTIONE DI RISULTATI ATTIVI						GESTIONE DI CASSA						Totale dei crediti attivi al termine dell'esercizio			
		Iniziali	Variazioni in più	Previdenti	Definitive	Risorse	Rimasta accertata	Totale accertati	Differenze rispetto alle previsioni in più	in meno	Totale	Risorsa da riacquiritore	Risorse	Resto in indebitamento	Risorse	Variazioni in più	in meno	Previsione definitiva	Risorse		Differenze rispetto alle previsioni in più	in meno	
6.000.000.00	TOTALE Categoria 09.01.09	0,00	0,00	0,00	6.000.000,00	72.390.144,45	74.542.444,47	0,00	0,00	3.512.665,14	786.074,51	2.235.539,42	12	12	2.235.539,42	16	16	6.000.000,00	74.542.444,45	18.172,10	19	19	3.509.696,45
339.850.000.00	TOTALE Categoria 09.01	0,00	0,00	0,00	339.850.000,00	366.657.198,77	367.389.974,21	0,00	0,00	4.078.875,87	898.996,69	3.183.599,27	11	11	3.183.599,27	0,00	0,00	339.850.000,00	367.389.974,21	0,00	0,00	3.259.839,63	4.092.744,81
50.000.00	TOTALE Articolo 09.02.04.02.001	0,00	0,00	0,00	50.000,00	19.816,03	19.816,03	0,00	0,00	49.684,40	0,00	49.684,40	10	10	49.684,40	0,00	0,00	50.000,00	19.816,03	0,00	0,00	30.183,07	49.684,40
50.000.00	TOTALE Categoria 09.02.04	0,00	0,00	0,00	50.000,00	19.816,03	19.816,03	0,00	0,00	49.684,40	0,00	49.684,40	10	10	49.684,40	0,00	0,00	50.000,00	19.816,03	0,00	0,00	30.183,07	49.684,40
50.000.00	TOTALE Tipologia 09.02	0,00	0,00	0,00	50.000,00	19.816,03	19.816,03	0,00	0,00	49.684,40	0,00	49.684,40	10	10	49.684,40	0,00	0,00	50.000,00	19.816,03	0,00	0,00	30.183,07	49.684,40
400.000.000.00	TOTALE Titolo 09	0,00	0,00	0,00	400.000.000,00	366.679.015,70	367.389.974,24	0,00	0,00	4.128.566,27	898.996,69	3.231.653,67	11	11	3.231.653,67	0,00	0,00	400.000.000,00	367.389.974,24	0,00	0,00	3.242.007,70	4.144.429,21
1.044.107.009.53	TOTALE	191.996.676.94	322.25.846.42	1.203.872.731.05	1.203.872.731.05	1.203.872.731.05	1.203.872.731.05	0,00	0,00	2.409.845,78	13.127.701.433,63	13.255.651.11,65	0,00	0,00	13.255.651.11,65	0,00	0,00	1.044.107.009,53	1.203.872.731,05	8.773.679,42	0,00	0,00	174.533.667,11
1.044.107.009.53	TOTALE GENERALE	191.996.676.94	322.25.846.42	1.203.872.731.05	1.203.872.731.05	1.203.872.731.05	1.203.872.731.05	0,00	0,00	2.409.845,78	13.127.701.433,63	13.255.651.11,65	0,00	0,00	13.255.651.11,65	0,00	0,00	1.044.107.009,53	1.203.872.731,05	8.773.679,42	0,00	0,00	174.533.667,11

Conto di Bilancio per l'esercizio finanziario 2018

Rendiconto finanziario Gestionale
Parte Spese



Consiglio Nazionale delle Ricerche

XVIII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 352



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2018

Pagine Spese

Codice	Denominazione	GESTIONE DI COMPETENZA				GESTIONE DI RISORSE FINANZIARIE				GESTIONE DI CASSA				Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio				
		iniziali	Variazioni in aumento	Definitive	Rimasti da pagare	Totali impegni	Totali impegni in più	Differenze rispetto alle previsioni in più	Residui in conto esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni in più		in meno	Differenze rispetto alle previsioni in più	in meno	
1004	TOTALE Capitolo RTA.01.01.01.01	53.868.983,8	3.296.827,11	4.474.625,29	50.673.804,14	10.584.298,92	69.959.796,06	7.475.674,00	9.474.733,00	36.564.124,75	11.167.976,27	466.642.133,00	15.700.133,00	17.700.133,00	18.177.133,00	19.700.133,00	20.178.642,31	
11024	Capitolo 01.01.01.02 - Altre spese per personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
11025	TOTALE Articollo RTA.01.01.01.02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
11026	Articollo 01.01.01.02.01 - Altre spese per personale a.c.	5.410.813,22	0,00	4.901.117,41	0,00	4.901.117,41	0,00	8.013,50	9.033.296,36	371,59	3.841.164,85	3.841.164,85	0,00	5.791.731,92	382,04	10.445	8.742.282,26	
11027	Articollo 01.01.01.02.02 - Altre spese per personale a.d.	30.100,00	0,00	23.867,00	0,00	23.867,00	0,00	0,00	154.376,65	4.897,34	7.969,36	123.482,20	0,00	141.828,45	4.716,54	129,00	3.180,96	
11028	Articollo 01.01.01.02.03 - Accantonamento per il servizio ordinamentale del personale a tempo determinato ai fini esterne	0,00	3.049,31	0,00	3.049,31	0,00	3.049,31	0,00	155.632,23	44.591,72	44.591,72	0,00	111.040,51	0,00	0,00	0,00	47.644,00	
11029	TOTALE Articollo RTA.01.01.01.02.01	5.440.913,22	3.049,31	4.924.984,41	0,00	4.924.984,41	0,00	8.013,50	9.048.117,24	4.898,93	3.893.517,43	3.898.766,36	0,00	6.044.600,88	5.098,38	139,45	8.821.731,45	
11030	TOTALE Articollo RTA.01.01.01.02.02	89.335.822,00	7.398.828,95	6.623.195,64	50.673.816,14	18.287.426,17	65.925.242,31	0,00	286.673,33	13.730.379,75	30.488.175,46	11.072.360,63	6.490.434,66	69.291.492,82	672.396.151,85	0,00	1.893.340,97	
11031	TOTALE Articollo RTA.01.01.01.02.03	11.675.664,56	556.376,50	12.232.042,06	0,00	12.232.042,06	0,00	0,00	597.180,62	242.745,49	512.519,05	0,00	84.461,57	12.184.560,01	11.851.260,43	0,00	333.266,38	
11032	Articollo 01.01.01.02.04 - Contributi sociali a carico dell'ente	176.253,00	0,00	176.253,00	0,00	176.253,00	0,00	0,00	46.072,81	1.865,02	231.935,89	0,00	16.497,82	143.118,75	139.204,09	0,00	3.914,75	
11033	Articollo 01.01.01.02.05 - Contributi sociali a carico dell'ente	2.630,88	540.057,60	542.688,48	0,00	542.688,48	0,00	0,00	438.938,27	2.957.698,98	3.774.830,92	2.309.512,65	0,00	3.071.366,74	2.957.355,17	0,00	84.011,57	
11034	Articollo 01.01.01.02.06 - Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato	482.493,10	0,00	482.493,10	0,00	482.493,10	0,00	0,00	149.511,50	78.374,50	231.731,42	0,00	49.405,58	338.252,35	329.000,37	0,00	9.252,28	
11035	TOTALE Articollo RTA.01.01.01.02.04	12.334.661,64	1.076.457,10	13.411.118,74	12.001.129,21	13.487.596,21	13.350.997,52	0,00	60.112,22	12.311.682,26	13.867.712,46	4.014.267,78	2.939.512,65	159.946,07	15.372.266,55	15.368.841,27	0,00	430.446,98
11036	TOTALE Articollo RTA.01.01.01.02.05	12.334.661,64	1.076.457,10	13.411.118,74	12.001.129,21	13.487.596,21	13.350.997,52	0,00	60.112,22	12.311.682,26	13.867.712,46	4.014.267,78	2.939.512,65	159.946,07	15.372.266,55	15.368.841,27	0,00	430.446,98
11037	Articollo 01.01.02.01 - Indennità di fine servizio erogata	0,00	118.489,80	0,00	44.739,80	44.739,80	0,00	73.750,00	325.492,18	0,00	50.999,15	50.999,15	0,00	274.823,03	0,00	0,00	95.788,95	
11038	Articollo 01.01.02.02 - Indennità di fine servizio erogata	0,00	118.489,80	0,00	44.739,80	44.739,80	0,00	73.750,00	325.492,18	0,00	50.999,15	50.999,15	0,00	274.823,03	0,00	0,00	95.788,95	
11039	TOTALE Articollo RTA.01.01.02.01	0,00	118.489,80	0,00	44.739,80	44.739,80	0,00	73.750,00	325.492,18	0,00	50.999,15	50.999,15	0,00	274.823,03	0,00	0,00	95.788,95	
11040	TOTALE Articollo RTA.01.01.02.02	12.334.661,64	1.190.924,90	13.525.586,54	12.001.129,21	13.945.981,41	13.395.572,32	0,00	133.861,22	13.508.407,72	14.495.886,62	34.559.943,39	44.067.786,68	6.295.712,16	80.028.799,17	82.750.290,22	0,00	2.325.806,95
12002	TITOLO 01.02 - Imposta tasse e carico dell'ente	4.099.926,94	189.916,65	4.289.843,59	0,00	4.289.843,59	0,00	0,00	400.071,02	90.925,70	317.777,62	0,00	1.967,70	4.406.506,89	4.158.266,97	0,00	252.921,02	
12003	Capitolo 01.02.01.01 - Imposta regionale sull'attività produttiva	62.620,76	0,00	62.620,76	0,00	62.620,76	0,00	0,00	2.993,23	644,40	2.148,83	0,00	0,00	49.146,59	46.334,04	0,00	3.132,55	
12004	Capitolo 01.02.01.02 - Imposta regionale sulle attività produttive	939,60	179.142,15	180.081,95	0,00	180.081,95	0,00	0,00	124.330,06	952.565,24	152.507,39	9.807.822,77	0,00	1.019.083,18	900.790,17	0,00	583.910	
12005	Capitolo 01.02.01.03 - Imposta di registro e di bollo	170.740,98	0,00	170.740,98	0,00	170.740,98	0,00	0,00	21.289,39	8.856,53	36.149,58	0,00	43.977,91	124.275,72	117.161,30	0,00	6.843,47	
12006	TOTALE Articollo RTA.01.02.01.01	4.334.003,38	309.859,60	4.643.862,99	0,00	4.643.862,99	0,00	0,00	428.990,67	1.046.429,39	1.489.990,67	1.452.318,46	9.807.822,77	5.601.681,28	5.338.515,78	0,00	243.859,60	
12007	TOTALE Articollo RTA.01.02.01.02	4.334.003,38	309.859,60	4.643.862,99	0,00	4.643.862,99	0,00	0,00	428.990,67	1.046.429,39	1.489.990,67	1.452.318,46	9.807.822,77	5.601.681,28	5.338.515,78	0,00	243.859,60	
12008	TOTALE Articollo RTA.01.02.01.03	4.334.003,38	309.859,60	4.643.862,99	0,00	4.643.862,99	0,00	0,00	428.990,67	1.046.429,39	1.489.990,67	1.452.318,46	9.807.822,77	5.601.681,28	5.338.515,78	0,00	243.859,60	



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2018

Pagine Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, and multiple sub-sections: GESTIONE DI COMPETENZA, GESTIONE DIRERSIBILI PASSIVI, GESTIONE DI CASSA. Each sub-section contains columns for various financial metrics like Definitive, Variazioni, Totale impegni, etc.

XVIII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 352



RENDICONTO FINANZIARIO GESTORIALE ESERCIZIO 2018

Pagine Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, GESTIONE DI COMPETENZA, GESTIONE DIRERSIBILI PASSIVI, GESTIONE DIRERSIBILI PASSIVI, GESTIONE DI CASSA, and Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio. Rows include various articles and categories like 'Articolo 01.03.01.02.001 - Pubblicazioni', 'Articolo 01.03.01.02.002 - Carboni, combustibili e lubrificanti per impianti di...', etc.

RENDICONTO FINANZIARIO GESTORIALE ESERCIZIO 2018

Pagine Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, GESTIONE DI COMPETENZA (Previdenti, Definitive, Pagati, Somme impegnate, Totale impegni, Differenza rispetto alle previsioni, Residui in corso esercizio), GESTIONE DI RESIDUI PASSIVI (Pagati, Rimasti da pagare, Totale, Variazioni), GESTIONE DI CASSA (Previsione definitiva, Pagamenti, Differenza rispetto alle previsioni), Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio.

RENDICONTO FINANZIARIO GESTORIALE ESERCIZIO 2018
Pagine Spese

Codice	Denominazione	GESTIONE DI COMPETENZA					GESTIONE DI RISERVA PASSIVI					GESTIONE DI CASSA					Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio				
		1	2	3	4 = (1+2+3)	5	6	7 = (5+6)	8 = (7+4)	9 = (4+7)	10	11	12	13 = (11+12)	14 = (13-10)	15 = (10-13)		16	17 = (8+11)	18 = (17-16)	19 = (16-17)
13075	Articolo 01.03.02.09.006 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	3.720,00	12.000,00	0,00	15.720,00	0,00	15.720,00	0,00	0,00	0,00	18.308,71	9.485,49	8.823,22	14.130,74	0,00	3.253,63	8.823,22	0,00	5.307,52	25.205,49	25.205,49
	TOTALE Articolo 01.03.02.09.006	3.720,00	12.000,00	0,00	15.720,00	0,00	15.720,00	0,00	0,00	0,00	18.308,71	9.485,49	8.823,22	14.130,74	0,00	3.253,63	8.823,22	0,00	5.307,52	25.205,49	25.205,49
13076	Articolo 01.03.02.09.008 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprietà	15.779,70	35.860,98	0,00	50.640,68	0,00	50.640,68	0,00	0,00	153.303,33	34.094,96	178.906,99	0,00	286.523,30	0,00	602.299,74	0,00	0,00	107.019,21	85.535,66	85.535,66
13077	Articolo 01.03.02.09.009 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili in locazione, in comodato d'uso	14.823,83	20.800,00	0,00	35.123,83	2.800,00	31.100,00	0,00	4.023,83	91.191,49	39.287,86	111.669,52	0,00	67.461,50	0,00	60.063,89	0,00	0,00	23.317,54	140.269,52	140.269,52
	TOTALE Articolo 01.03.02.09.008	30.032,53	55.860,98	0,00	85.964,51	2.800,00	81,940,68	0,00	4.023,83	244.492,82	146.641,50	364.838,45	0,00	350.930,79	0,00	120.365,63	0,00	0,00	132.936,75	235.848,08	235.848,08
	TOTALE Capitolo 01.03.02.09	341.992,93	587.128,55	0,00	929.121,48	6.627,83	914.484,40	0,00	12.253,98	2.129.894,12	1.137.979,15	2.553.102,71	0,00	2.087.900,02	0,00	4.642.784,44	0,00	0,00	794.341,60	2.167.247,72	2.167.247,72
	Capitolo 01.03.02.10 - Comunità																				
	Articolo 01.03.02.10.001 - Invece di libero professionista di alta ricerca e consulenza	87.831,00	0,00	513,01	87.317,99	1.043,09	86,274,90	87.317,99	0,00	229.956,77	141.175,50	205.121,36	0,00	227.769,62	0,00	321.145,59	0,00	0,00	85.550,43	297.220,36	297.220,36
	TOTALE Articolo 01.03.02.10.001	87.831,00	0,00	513,01	87.317,99	1.043,09	86,274,90	87.317,99	0,00	229.956,77	141.175,50	205.121,36	0,00	227.769,62	0,00	321.145,59	0,00	0,00	85.550,43	297.220,36	297.220,36
	Articolo 01.03.02.10.002 - Esperti per commissioni, comitati e consigli	0,00	12.000,00	0,00	12.000,00	0,00	12.000,00	12.000,00	0,00	89.521,12	46.644,41	63.592,29	0,00	71.499,82	0,00	183.753,58	0,00	0,00	26.855,41	75.806,29	75.806,29
	TOTALE Articolo 01.03.02.10.002	0,00	12.000,00	0,00	12.000,00	0,00	12,000,00	12,000,00	0,00	89.521,12	46.644,41	63.592,29	0,00	71.499,82	0,00	183.753,58	0,00	0,00	26.855,41	75.806,29	75.806,29
	Articolo 01.03.02.11 - Prestazioni professionali e specialistiche	87.831,00	12.000,00	513,01	99.317,99	1.043,09	98,274,90	99,317,99	0,00	319.477,89	183.830,31	370.616,96	0,00	289.265,24	0,00	511.381,77	0,00	0,00	112.405,84	283.076,65	283.076,65
	TOTALE Articolo 01.03.02.11	87.831,00	12,000,00	513,01	99,317,99	1,043,09	98,274,90	99,317,99	0,00	319,477,89	183,830,31	370,616,96	0,00	289,265,24	0,00	511,381,77	0,00	0,00	112,405,84	283,076,65	283,076,65
13080	Articolo 01.03.02.11.001 - Interpretazioni e traduzioni interpretazioni e traduzioni	21.780,00	8.874,40	0,00	30.654,40	3.795,82	23.369,58	27.156,40	0,00	43.846,49	25.246,13	26.589,96	0,00	46.511,85	0,00	1.989,60	0,00	0,00	17.469,90	43.938,54	43.938,54
	TOTALE Articolo 01.03.02.11.001	21.780,00	8,874,40	0,00	30,654,40	3,795,82	23,369,58	27,156,40	0,00	43,846,49	25,246,13	26,589,96	0,00	46,511,85	0,00	1,989,60	0,00	0,00	17,469,90	43,938,54	43,938,54
13081	Articolo 01.03.02.11.004 - Perizie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo 01.03.02.11.004	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13082	Articolo 01.03.02.11.005 - Prestazioni di natura contabile, tributaria e di lavoro	10.898,82	46.016,00	0,00	56.914,82	2.391,41	53,603,41	56,004,42	0,00	65.194,41	15.389,27	76,875,03	0,00	28.476,47	0,00	27.669,89	0,00	0,00	10.657,79	130.588,04	130.588,04
	TOTALE Articolo 01.03.02.11.005	10,898,82	46,016,00	0,00	56,914,82	2,391,41	53,603,41	56,004,42	0,00	65,194,41	15,389,27	76,875,03	0,00	28,476,47	0,00	27,669,89	0,00	0,00	10,657,79	130,588,04	130,588,04
13083	Articolo 01.03.02.11.006 - Prestazioni tecnico-scientifiche e di ricerca	2.123.688,72	2.506.069,11	0,00	4.629.757,83	629.653,95	3.991.993,88	4.621.647,38	0,00	7.510,45	30.781.678,18	20.994.962,47	0,00	5.926.046,96	0,00	3.719.152,07	0,00	0,00	2.228.829,27	24.969.955,90	24.969.955,90
	TOTALE Articolo 01.03.02.11.006	2,123,688,72	2,506,069,11	0,00	4,629,757,83	629,653,95	3,991,993,88	4,621,647,38	0,00	7,510,45	30,781,678,18	20,994,962,47	0,00	5,926,046,96	0,00	3,719,152,07	0,00	0,00	2,228,829,27	24,969,955,90	24,969,955,90
13084	Articolo 01.03.02.11.007 - Depositi, mantenimento e titoli	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.028,11	3.028,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.028,11	3.028,11
	TOTALE Articolo 01.03.02.11.007	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3,028,11	3,028,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3,028,11	3,028,11
13085	Articolo 01.03.02.11.009 - Altre prestazioni professionali e specialistiche snc	358.012,70	395.031,06	0,00	753.043,76	157,12	652,886,64	653,043,76	0,00	1.641.901,53	1.088.941,01	1.893.144,93	0,00	1.291.494,84	0,00	2.512,41,00	0,00	0,00	48.018,80	1.341.720,65	1.341.720,65
	TOTALE Articolo 01.03.02.11.009	358,012,70	395,031,06	0,00	753,043,76	157,12	652,886,64	653,043,76	0,00	1,641,901,53	1,088,941,01	1,893,144,93	0,00	1,291,494,84	0,00	2,512,41,00	0,00	0,00	48,018,80	1,341,720,65	1,341,720,65
13086	Articolo 01.03.02.12 - Lavoro flessibile: quota LSI e richieste di lavoro in agenzia di lavoro interinale	2.412.849,84	2.955.992,57	0,00	5.368.842,41	658.998,30	4.710.333,66	5.357.931,96	0,00	11.010,45	292.386.687,72	3.917.449,96	0,00	7.295.530,12	0,00	3.719.824,27	0,00	0,00	23.918,86	26.962.832,24	26.962.832,24
	TOTALE Capitolo 01.03.02.12	2,412,849,84	2,955,992,57	0,00	5,368,842,41	658,998,30	4,710,333,66	5,357,931,96	0,00	11,010,45	292,386,687,72	3,917,449,96	0,00	7,295,530,12	0,00	3,719,824,27	0,00	0,00	23,918,86	26,962,832,24	26,962,832,24
13087	Articolo 01.03.02.12.001 - Collaborazioni coordinate e a progetto	36.772,17	17.497,33	0,00	54.269,50	0,00	54.269,50	54.269,50	0,00	965.457,11	422.580,11	566.903,53	0,00	676.779,01	0,00	2.418,65,33	0,00	0,00	251.983,90	621.233,03	621.233,03
	TOTALE Articolo 01.03.02.12.001	36,772,17	17,497,33	0,00	54,269,50	0,00	54,269,50	54,269,50	0,00	965,457,11	422,580,11	566,903,53	0,00	676,779,01	0,00	2,418,65,33	0,00	0,00	251,983,90	621,233,03	621,233,03
13121	Articolo 01.03.02.12.004 - Previdenti formativi	0,00	7.247,78	0,00	7.247,78	0,00	7,247,78	7,247,78	0,00	1.432,54	20.139,39	4.933,99	0,00	32.250,04	0,00	23.699,44	0,00	0,00	12.114,65	12.188,97	12.188,97
	TOTALE Articolo 01.03.02.12.004	0,00	7,247,78	0,00	7,247,78	0,00	7,247,78	7,247,78	0,00	1,432,54	20,139,39	4,933,99	0,00	32,250,04	0,00	23,699,44	0,00	0,00	12,114,65	12,188,97	12,188,97

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2018

Pagine Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, Missioni Programmi, and various financial metrics grouped under 'GESTIONE DI COMPETENZA', 'GESTIONE DI RISERVA PASSIVI', and 'GESTIONE DI CASSA'. Rows include items like 'TOTALE Art. 103.02.13.001', 'Spese per commissioni bancarie', and 'Spese per accertamenti sanitari'.



RENDICONTO FINANZIARIO GESTORIALE ESERCIZIO 2018
Parte Spese

Codice	Denominazione	GESTIONE DI COMPETENZA				GESTIONE DI RESIDUI PASSIVI				GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio							
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		13	14	15	16	17	18	19
Initiali	Variazioni in aumento	Previdenti	Definitive	Pagati	Residui da pagare	Totale impegni	Totale impegni in più	Differenza rispetto alle previsioni in più	Residui in meno	Residui in corso	Variazioni in più	Totale	13 - (11 + 12)	14 - (13 - 14)	15 - (10 - 15)	16	17 - (8 + 11)	18 - (17 - 16)	19 - (16 - 17)	20 - (6 + 20)	
13102	Articolo 01.03.02.19.001 - Gestione e manutenzione applicazioni	3.000,00	16.670,00	3.670,00	16.000,00	19.670,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.035,60	17.035,60	0,00	0,00	0,00	66.062,31	66.062,31	0,00	39.704,84	12.426,29
13103	Articolo 01.03.02.19.003 - Servizi per l'interoperabilità e la competenza	3.000,00	16.670,00	3.670,00	16.000,00	19.670,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.035,60	17.035,60	0,00	0,00	0,00	66.062,31	66.062,31	0,00	39.704,84	12.426,29
13104	Articolo 01.03.02.19.004 - Servizi per la progettazione, lo sviluppo, la gestione e la manutenzione di servizi applicativi integrati e in web	5.026,42	187.622,32	192.648,74	6.822,24	183.831,90	192.648,74	0,00	0,00	0,00	0,00	10.812,28	10.812,28	0,00	0,00	0,00	108.108,24	108.108,24	0,00	61.141,62	34.816,51
	TOTALE Articolo 01.03.02.19.001 - Gestione e manutenzione servizi e attività amministrative	5.026,42	187.622,32	192.648,74	6.822,24	183.831,90	192.648,74	0,00	0,00	0,00	0,00	10.812,28	10.812,28	0,00	0,00	0,00	108.108,24	108.108,24	0,00	61.141,62	34.816,51
13105	Articolo 01.03.02.19.005 - Servizi per la gestione documentale	5.900,00	10.963,80	16.462,30	0,00	10.963,80	10.963,80	0,00	5.900,00	0,00	0,00	8.477,69	8.477,69	0,00	0,00	0,00	6.670,84	6.670,84	0,00	4.012,78	16.379,64
	TOTALE Articolo 01.03.02.19.005 - Servizi per la gestione documentale	5.900,00	10.963,80	16.462,30	0,00	10.963,80	10.963,80	0,00	5.900,00	0,00	0,00	8.477,69	8.477,69	0,00	0,00	0,00	6.670,84	6.670,84	0,00	4.012,78	16.379,64
13117	Articolo 01.03.02.19.006 - Servizi di sicurezza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	255,62	255,62	0,00	0,00	0,00	195,20	195,20	0,00	117,42	720,00
	TOTALE Articolo 01.03.02.19.006 - Servizi di sicurezza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	255,62	255,62	0,00	0,00	0,00	195,20	195,20	0,00	117,42	720,00
13119	Articolo 01.03.02.19.007 - Servizi di gestione documentale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.366,40	1.366,40	0,00	0,00	0,00	1.366,40	1.366,40	0,00	821,95	1.922,80
	TOTALE Articolo 01.03.02.19.007 - Servizi di gestione documentale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.366,40	1.366,40	0,00	0,00	0,00	1.366,40	1.366,40	0,00	821,95	1.922,80
13122	Articolo 01.03.02.19.008 - Altri servizi informatici e di telecomunicazione	0,00	2.000,00	2.000,00	0,00	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	669,78	669,78	0,00	0,00	0,00	669,78	669,78	0,00	402,90	3.000,00
	TOTALE Articolo 01.03.02.19.008 - Altri servizi informatici e di telecomunicazione	0,00	2.000,00	2.000,00	0,00	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	669,78	669,78	0,00	0,00	0,00	669,78	669,78	0,00	402,90	3.000,00
13123	Articolo 01.03.02.19.009 - Altri servizi informatici e di telecomunicazione	13.254,42	237.264,12	248.797,34	10.452,24	241.795,70	245.337,94	0,00	5.900,00	192.360,11	178.631,42	324.869,05	324.869,05	0,00	0,00	0,00	299.670,00	187.103,66	0,00	112.566,27	594.046,25
	TOTALE Articolo 01.03.02.19.009 - Altri servizi informatici e di telecomunicazione	13.254,42	237.264,12	248.797,34	10.452,24	241.795,70	245.337,94	0,00	5.900,00	192.360,11	178.631,42	324.869,05	324.869,05	0,00	0,00	0,00	299.670,00	187.103,66	0,00	112.566,27	594.046,25
13107	Articolo 01.03.02.29.001 - Altri servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.237,00	1.237,00	0,00	0,00	0,00	1.237,00	1.237,00	0,00	744,11	0,00
	TOTALE Articolo 01.03.02.29.001 - Altri servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.237,00	1.237,00	0,00	0,00	0,00	1.237,00	1.237,00	0,00	744,11	0,00
13108	Articolo 01.03.02.29.002 - Altri servizi legali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	453	453	0,00	0,00	0,00	453	453	0,00	3.610,75	601.725,31
	TOTALE Articolo 01.03.02.29.002 - Altri servizi legali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	453	453	0,00	0,00	0,00	453	453	0,00	3.610,75	601.725,31
13109	Articolo 01.03.02.29.003 - Quote di associazione	4.200,00	1.331.196,00	700.180,42	63.104,58	1.331.196,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.697,74	14.697,74	0,00	0,00	0,00	14.697,74	14.697,74	0,00	8.841,28	18.175,91
	TOTALE Articolo 01.03.02.29.003 - Quote di associazione	4.200,00	1.331.196,00	700.180,42	63.104,58	1.331.196,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.697,74	14.697,74	0,00	0,00	0,00	14.697,74	14.697,74	0,00	8.841,28	18.175,91
13110	Articolo 01.03.02.29.004 - Spese per componenti commissioni consensuali e selezione del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13111	Articolo 01.03.02.29.005 - Spese per funzionamento del personale di valutazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo 01.03.02.29.004 - Spese per componenti commissioni consensuali e selezione del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13112	Articolo 01.03.02.29.006 - Acquisto di servizi per vendite e marketing	9.200,00	88.841,31	98.541,31	0,00	98.541,31	98.541,31	0,00	0,00	0,00	0,00	31.201,37	31.201,37	0,00	0,00	0,00	31.201,37	31.201,37	0,00	23.762,73	129.622,66
	TOTALE Articolo 01.03.02.29.006 - Acquisto di servizi per vendite e marketing	9.200,00	88.841,31	98.541,31	0,00	98.541,31	98.541,31	0,00	0,00	0,00	0,00	31.201,37	31.201,37	0,00	0,00	0,00	31.201,37	31.201,37	0,00	23.762,73	129.622,66
13113	Articolo 01.03.02.29.007 - Formazione e personale esterno	29.664,96	14.821,47	44.486,43	5.137,00	39.349,43	44.486,43	0,00	0,00	128.067,78	78.452,24	227.132,56	227.132,56	0,00	0,00	0,00	133.839,69	83.509,24	0,00	50.270,25	183.209,75
	TOTALE Articolo 01.03.02.29.007 - Formazione e personale esterno	29.664,96	14.821,47	44.486,43	5.137,00	39.349,43	44.486,43	0,00	0,00	128.067,78	78.452,24	227.132,56	227.132,56	0,00	0,00	0,00	133.839,69	83.509,24	0,00	50.270,25	183.209,75
13114	Articolo 01.03.02.29.008 - Servizi per attività di rappresentanza	7.200,00	5.500,00	12.800,00	0,00	12.800,00	12.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	31.961,59	31.961,59	0,00	0,00	0,00	12.901,05	8.027,28	0,00	4.846,77	37.376,27
	TOTALE Articolo 01.03.02.29.008 - Servizi per attività di rappresentanza	7.200,00	5.500,00	12.800,00	0,00	12.800,00	12.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	31.961,59	31.961,59	0,00	0,00	0,00	12.901,05	8.027,28	0,00	4.846,77	37.376,27



Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2018

Pagine Spese

Table with columns for Codice, Denominazione, and multiple columns for GESTIONE DI COMPETENZA, GESTIONE DI RISERVA PASSIVI, GESTIONE DI RISERVA PASSIVI, and GESTIONE DI CASSA. Rows include various budgetary items like 'Atti servizi non tributabili (calcolabili)', 'TOTALE Art. 101 del D.L. n. 96 del 28.2.1999', and 'TOTALE Art. 101 del D.L. n. 96 del 28.2.1999'.

XVIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV N. 352



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2018

Pagine Spese

Table with 14 columns: Codice, Denominazione, Prevedibili, Definitive, Somme impegnate, Residuo a inizio esercizio, Pagati, Rimasti da pagare, Totale, Variazioni, Previsione definitiva, Pagamenti, Differenze rispetto alle previsioni, Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio. Rows include categories like 'Misure Programmatiche', '14015', '14016', and '17002'.

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2018

Pagine Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, Missioni Programmi, Gestioni di competenza (Previdenti, Definitive, Pagati, Rimandi da pagare, Totale impegni), Differenze rispetto alle previsioni, Residui in corso esercizio, Pagati, Rimandi da pagare, Totale, Variazioni, Previsione definitiva, Pagamenti, Differenze rispetto alle previsioni in più, Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio.



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2018

Pure Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, and various financial metrics under sections: GESTIONE DI COMPETENZA, GESTIONE DIRERSIBILI PASSIVI, GESTIONE DIRERSIBILI PASSIVI, GESTIONE DI CASSA, and Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio.

XVIII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 352

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2018

Pagine Spese

Codice	Descrizione	GESTIONE DI COMPETENZA						GESTIONE DI RISERVA PASSIVI						GESTIONE DI CASSA					
		Iniziali	Variazioni in aumento	Previdenti	Definitive	Pagati	Rimasta da pagare	Totale impegni	Totale impegni in più	Differenza rispetto alle previsioni in più	Residuo in conto esercizio	Pagati	Rimasta da pagare	Totale	Variazioni in più	Previsione definitiva	Pagamenti	Differenza rispetto alle previsioni in più	Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio
1	2	3	4 = (1+2-3)	5	6	7 = (5+6)	8 = (7-4)	9 = (4-7)	10	11	12	13 = (11+12)	14 = (13-10)	15 = (10-13)	16	17 = (8+11)	18 = (17-16)	19 = (16-17)	20 = (6+20)
23008	Machete	1.500,00	15.000,00	0,00	16.500,00	16.500,00	0,00	0,00	41.938,09	47.622,82	27.607,99	75.190,81	33.232,72	0,00	57.879,92	47.622,82	0,00	100.551,0	443.179,99
TOTALE Art. 02.02.01.06.001 - Machete		1.500,00	15.000,00	0,00	16.500,00	16.500,00	0,00	0,00	41.938,09	47.622,82	27.607,99	75.190,81	33.232,72	0,00	57.879,92	47.622,82	0,00	100.551,0	443.179,99
23009	Machete	0,00	7.493,42	0,00	7.493,42	7.493,42	0,00	0,00	57.435,57	49.387,96	49.387,96	76.984,31	19.588,74	0,00	33.381,51	27.596,55	0,00	5.790,80	5.881,38
TOTALE Art. 02.02.01.06.001 - Machete		0,00	7.493,42	0,00	7.493,42	7.493,42	0,00	0,00	57.435,57	49.387,96	49.387,96	76.984,31	19.588,74	0,00	33.381,51	27.596,55	0,00	5.790,80	5.881,38
23010	Machete per ufficio	425.184,52	871.999,85	0,00	1.297.184,37	1.297.184,37	0,00	0,00	7.060,00	7.060,00	7.060,00	29.681,04	22.620,04	0,00	46.683,91	31.859,45	0,00	665.986,46	5.465.227,96
TOTALE Art. 02.02.01.06.001 - Machete per ufficio		425.184,52	871.999,85	0,00	1.297.184,37	1.297.184,37	0,00	0,00	7.060,00	7.060,00	7.060,00	29.681,04	22.620,04	0,00	46.683,91	31.859,45	0,00	665.986,46	5.465.227,96
23012	Machete per ufficio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE Art. 02.02.01.06.001 - Machete per ufficio		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
23013	Server	26.885,00	187.610,07	0,00	214.505,07	214.505,07	0,00	0,00	4.181.126,65	196.787,63	196.787,63	35.407,96	0,00	0,00	63.149,09	203.008,17	0,00	4.561,40	352.008,86
TOTALE Art. 02.02.01.06.001 - Server		26.885,00	187.610,07	0,00	214.505,07	214.505,07	0,00	0,00	4.181.126,65	196.787,63	196.787,63	35.407,96	0,00	0,00	63.149,09	203.008,17	0,00	4.561,40	352.008,86
23014	Postazioni di lavoro	238.975,51	286.279,93	0,00	519.233,44	459.967,94	459.967,94	0,00	0,00	6.099.897,78	5.575.341,31	1.087.940,84	39.816,99	0,00	697.298,39	578.356,67	0,00	120.942,32	1.030.708,21
TOTALE Art. 02.02.01.06.001 - Postazioni di lavoro		238.975,51	286.279,93	0,00	519.233,44	459.967,94	459.967,94	0,00	6.099.897,78	5.575.341,31	1.087.940,84	39.816,99	0,00	0,00	697.298,39	578.356,67	0,00	120.942,32	1.030.708,21
23015	Periferiche (stampanti, lcd, scanner ecc)	12.200,00	2.750,00	0,00	14.950,00	14.950,00	0,00	0,00	76.142,94	37.608,63	37.608,63	83.733,26	7.590,22	0,00	57.529,31	47.581,18	0,00	9.978,13	5.113,08
TOTALE Art. 02.02.01.06.001 - Periferiche		12.200,00	2.750,00	0,00	14.950,00	14.950,00	0,00	0,00	76.142,94	37.608,63	37.608,63	83.733,26	7.590,22	0,00	57.529,31	47.581,18	0,00	9.978,13	5.113,08
23016	Apparati di telecomunicazione	835,00	5.922,65	0,00	6.757,65	6.757,65	0,00	0,00	10.543,13	25.402,30	25.402,30	80.999,35	70.582,22	0,00	30.732,71	25.402,30	0,00	5.339,41	62.835,00
TOTALE Art. 02.02.01.06.001 - Apparati di telecomunicazione		835,00	5.922,65	0,00	6.757,65	6.757,65	0,00	0,00	10.543,13	25.402,30	25.402,30	80.999,35	70.582,22	0,00	30.732,71	25.402,30	0,00	5.339,41	62.835,00
23017	Altri hardware non altrimenti classificati	55.000,00	0,00	1.241,79	41.758,21	41.758,21	0,00	0,00	61.755,82	39.814,39	21.543,24	61.057,63	0,00	0,00	48.100,02	39.814,39	0,00	5.356,63	53.001,45
TOTALE Art. 02.02.01.06.001 - Altri hardware non altrimenti classificati		55.000,00	0,00	1.241,79	41.758,21	41.758,21	0,00	0,00	61.755,82	39.814,39	21.543,24	61.057,63	0,00	0,00	48.100,02	39.814,39	0,00	5.356,63	53.001,45
23019	Materiali (cartoleria, cancelleria, etc.)	337.895,41	481.663,77	13.241,79	862.800,97	862.800,97	0,00	0,00	1.277.099,13	854.378,76	854.378,76	1.790.313,17	49.867,52	0,00	1.182.635,58	924.309,19	0,00	19.897,16	1.584.143,07
TOTALE Art. 02.02.01.06.001 - Materiali (cartoleria, cancelleria, etc.)		337.895,41	481.663,77	13.241,79	862.800,97	862.800,97	0,00	0,00	1.277.099,13	854.378,76	854.378,76	1.790.313,17	49.867,52	0,00	1.182.635,58	924.309,19	0,00	19.897,16	1.584.143,07
23021	Materiali (periferiche, stampanti, etc.)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	110.663,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE Art. 02.02.01.06.001 - Materiali (periferiche, stampanti, etc.)		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	110.663,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
23025	Materiali (periferiche, stampanti, etc.)	0,00	25.741,72	0,00	25.741,72	25.741,72	0,00	0,00	133.779,01	66.443,74	66.443,74	180.222,75	19.022,75	0,00	171.998,40	142.166,29	0,00	29.832,11	66.798,18
TOTALE Art. 02.02.01.06.001 - Materiali (periferiche, stampanti, etc.)		0,00	25.741,72	0,00	25.741,72	25.741,72	0,00	0,00	133.779,01	66.443,74	66.443,74	180.222,75	19.022,75	0,00	171.998,40	142.166,29	0,00	29.832,11	66.798,18
23026	Materiali (periferiche, stampanti, etc.)	0,00	25.741,72	0,00	25.741,72	25.741,72	0,00	0,00	133.779,01	66.443,74	66.443,74	180.222,75	19.022,75	0,00	171.998,40	142.166,29	0,00	29.832,11	66.798,18
TOTALE Art. 02.02.01.06.001 - Materiali (periferiche, stampanti, etc.)		0,00	25.741,72	0,00	25.741,72	25.741,72	0,00	0,00	133.779,01	66.443,74	66.443,74	180.222,75	19.022,75	0,00	171.998,40	142.166,29	0,00	29.832,11	66.798,18

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2018

Pagine Spese

Codice	Denominazione	GESTIONE DI COMPETENZA							GESTIONE DI RISORSE FINANZIARIE					GESTIONE DI CASSA												
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	Totale	13	14	15	16	17	18	19	20	21			
		Variazioni	Previdenze	Deduzioni	Pagamenti	Rimasti da pagare	Totale impegni	Differenza rispetto alle previsioni	Residui in corso	Pagamenti	Rimasti da pagare	Totale	Variazioni	Previdenze definitive	Pagamenti	Differenza rispetto alle previsioni	Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio									
		in aumento	in diminuzione	(+)(-2-3)	(+)(-4-5)	(+)(-5-6)	(+)(-6-7)	(+)(-7-8)	(+)(-8-9)	(+)(-10-11)	(+)(-11-12)	(+)(-12-13)	(+)(-13-14)	(+)(-14-15)	(+)(-15-16)	(+)(-16-17)	(+)(-17-18)									
23024	23024																									
	Materiale bibliografico																									
	Articolo 02.02.01.99 - Altri beni materiali	500,00																								
	TOTALE Articolo 02.02.01.99 - Altri beni materiali	500,00																								
	Articolo 02.02.01.90 - 01 - Materiale bibliografico																									
	TOTALE Articolo 02.02.01.90 - 01 - Materiale bibliografico																									
	Articolo 02.02.01.99 - 01 - Materiale bibliografico	500,00																								
	TOTALE Articolo 02.02.01.99 - 01 - Materiale bibliografico	500,00																								
	Articolo 02.02.01.99 - 01 - Materiale bibliografico																									
	TOTALE Articolo 02.02.01.99 - 01 - Materiale bibliografico																									
	Articolo 02.02.01.99 - 01 - Materiale bibliografico	500,00																								
	TOTALE Articolo 02.02.01.99 - 01 - Materiale bibliografico	500,00																								
	Articolo 02.02.01.99 - 01 - Materiale bibliografico																									
	TOTALE Articolo 02.02.01.99 - 01 - Materiale bibliografico																									
	Articolo 02.02.01.99 - 01 - Materiale bibliografico	500,00																								
	TOTALE Articolo 02.02.01.99 - 01 - Materiale bibliografico	500,00																								
	Articolo 02.02.01.99 - 01 - Materiale bibliografico																									
	TOTALE Articolo 02.02.01.99 - 01 - Materiale bibliografico																									
	Articolo 02.02.01.99 - 01 - Materiale bibliografico	500,00																								
	TOTALE Articolo 02.02.01.99 - 01 - Materiale bibliografico	500,00																								
	Articolo 02.02.01.99 - 01 - Materiale bibliografico																									
	TOTALE Articolo 02.02.01.99 - 01 - Materiale bibliografico																									
	Articolo 02.02.01.99 - 01 - Materiale bibliografico	500,00																								
	TOTALE Articolo 02.02.01.99 - 01 - Materiale bibliografico	500,00																								
	Articolo 02.02.01.99 - 01 - Materiale bibliografico																									
	TOTALE Articolo 02.02.01.99 - 01 - Materiale bibliografico																									
	Articolo 02.02.01.99 - 01 - Materiale bibliografico	500,00																								
	TOTALE Articolo 02.02.01.99 - 01 - Materiale bibliografico	500,00																								
	Articolo 02.02.01.99 - 01 - Materiale bibliografico																									
	TOTALE Articolo 02.02.01.99 - 01 - Materiale bibliografico																									
	Articolo 02.02.01.99 - 01 - Materiale bibliografico	500,00																								
	TOTALE Articolo 02.02.01.99 - 01 - Materiale bibliografico	500,00																								
	Articolo 02.02.01.99 - 01 - Materiale bibliografico																									
	TOTALE Articolo 02.02.01.99 - 01 - Materiale bibliografico																									
	Articolo 02.02.01.99 - 01 - Materiale bibliografico	500,00																								
	TOTALE Articolo 02.02.01.99 - 01 - Materiale bibliografico	500,00																								
	Articolo 02.02.01.99 - 01 - Materiale bibliografico																									
	TOTALE Articolo 02.02.01.99 - 01 - Materiale bibliografico																									
	Articolo 02.02.01.99 - 01 - Materiale bibliografico	500,00																								
	TOTALE Articolo 02.02.01.99 - 01 - Materiale bibliografico	500,00																								
	Articolo 02.02.01.99 - 01 - Materiale bibliografico																									
	TOTALE Articolo 02.02.01.99 - 01 - Materiale bibliografico																									
	Articolo 02.02.01.99 - 01 - Materiale bibliografico	500,00																								
	TOTALE Articolo 02.02.01.99 - 01 - Materiale bibliografico	500,00																								

XVIII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 352

RENDICONTO FINANZIARIO GESTORIALE ESERCIZIO 2018

Pagine Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, Prevedibili, Definitive, Pagati, Somme impegnate, Totale impegni, Differenze rispetto alle previsioni, Residui in corso esercizio, Pagati, Rimasti da pagare, Totale, Variazioni, Previsione definitiva, Pagamenti, Differenze rispetto alle previsioni, Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio.



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2018

Pagina Spese

Codice	Denominazione	GESTIONI DI COMPETENZA						GESTIONE RISERVA PASSIVI						GESTIONE RT CASSA						
		1	2	3	4 = (1+2+3)	5	6	7 = (5+6)	8 = (7+4)	9 = (4+7)	10	11	12	13 = (11+12)	14 = (13+10)	15 = (10+15)	16	17 = (8+11)	18 = (17+16)	19 = (16+19)
13010	Missioni Programmi e Titoli di Ricerca	21.327.50	59.130.856	0,00	80.458,36	59.164,21	21.884,15	80.458,36	0,00	77.348,52	98.268,32	56.388,36	153.056,88	77.068,36	0,00	146.294,65	148.832,53	2.537,88	0,00	8.602,71
	Titoli di Ricerca	21.327.50	59.130.856	0,00	80.458,36	59.164,21	21.884,15	80.458,36	0,00	77.348,52	98.268,32	56.388,36	153.056,88	77.068,36	0,00	146.294,65	148.832,53	2.537,88	0,00	8.602,71
	TOTALE Art. 01.02.01.06.001 - Fassa ex art. 27 del regolamento di attuazione dell'art. 23 del D.Lgs. n. 108/2018																			
13011	Capitolo 01.02.01.07 - Fassa ex comma occupazione spazi e attività pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.157,50	0,00	0,00	0,00	0,00	1.157,50	1.157,50	0,00	0,00	0,00	
	Fassa ex comma occupazione spazi e attività pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.157,50	0,00	0,00	0,00	0,00	1.157,50	1.157,50	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Art. 01.02.01.07.001 - Fassa ex comma occupazione spazi e attività pubbliche																			
13013	Capitolo 01.02.01.09 - Fassa di proprietà delle antecessorie	1.000,00	6.231	0,00	1.025,31	244,07	818,23	1.025,31	0,00	3.466,40	1.762,21	1.977,89	37.406,10	232,70	0,00	1.977,89	2.466,28	34,20	0,00	2.796,13
	Fassa di proprietà delle antecessorie (fassa amministrativa)	1.000,00	6.231	0,00	1.025,31	244,07	818,23	1.025,31	0,00	3.466,40	1.762,21	1.977,89	37.406,10	232,70	0,00	1.977,89	2.466,28	34,20	0,00	2.796,13
	TOTALE Art. 01.02.01.09.001 - Fassa di proprietà delle antecessorie																			
13018	Capitolo 01.02.01.99 - Imposte, tasse e proventi assimilati a tasse	8.746,60	1.685,00	0,00	10.431,00	2.244,55	8.186,45	10.431,00	0,00	19.895,55	16.617,67	12.872,36	294.900,03	9.584,43	0,00	18.540,61	18.862,23	321,61	0,00	21.058,81
	Imposte, tasse e proventi assimilati a tasse	8.746,60	1.685,00	0,00	10.431,00	2.244,55	8.186,45	10.431,00	0,00	19.895,55	16.617,67	12.872,36	294.900,03	9.584,43	0,00	18.540,61	18.862,23	321,61	0,00	21.058,81
	TOTALE Art. 01.02.01.99.001 - Imposte, tasse e proventi assimilati a tasse																			
13001	Capitolo 01.03.01 - Acquisto di beni	28.300,00	26.210,00	0,00	54.510,00	339,99	54.170,01	54.510,00	0,00	25.779,22	10.580,17	9.379,26	199.194,43	0,00	5.859,79	15.043,13	10.880,16	0,00	41.63,97	63.589,27
	Acquisto di beni	28.300,00	26.210,00	0,00	54.510,00	339,99	54.170,01	54.510,00	0,00	25.779,22	10.580,17	9.379,26	199.194,43	0,00	5.859,79	15.043,13	10.880,16	0,00	41.63,97	63.589,27
	TOTALE Art. 01.03.01.001 - Acquisto di beni																			
13002	Capitolo 01.03.01.01 - Giornali, riviste e pubblicazioni	86.300,02	166.570,12	0,00	246.870,14	246,51	246.623,63	246.870,14	0,00	201.459,89	106.865,47	129.941,97	208.005,44	292.555,55	0,00	181.887,62	131.552,28	0,00	503.352,34	346.271,20
	Giornali, riviste e pubblicazioni	86.300,02	166.570,12	0,00	246.870,14	246,51	246.623,63	246.870,14	0,00	201.459,89	106.865,47	129.941,97	208.005,44	292.555,55	0,00	181.887,62	131.552,28	0,00	503.352,34	346.271,20
	TOTALE Art. 01.03.01.01.001 - Giornali, riviste e pubblicazioni																			
13003	Capitolo 01.03.01.02 - Carta, cancelleria e stampati	114.600,92	186.790,12	0,00	301.391,04	249,98	301.641,02	301.391,04	0,00	237.329,11	117.463,44	133.321,33	250.724,87	292.555,55	5.859,79	196.891,75	142.268,44	0,00	544.964,31	409.788,47
	Carta, cancelleria e stampati	114.600,92	186.790,12	0,00	301.391,04	249,98	301.641,02	301.391,04	0,00	237.329,11	117.463,44	133.321,33	250.724,87	292.555,55	5.859,79	196.891,75	142.268,44	0,00	544.964,31	409.788,47
	TOTALE Art. 01.03.01.02.001 - Carta, cancelleria e stampati																			
13004	Capitolo 01.03.01.03 - Carburanti, combustibili e lubrificanti	174.942,50	206.352,96	0,00	377.295,46	527,28	377.822,01	377.295,46	0,00	337.662,36	58.292,15	92.111,59	168.140,74	0,00	219.920,12	112.140,74	50.152,10	0,00	310.535,64	464.533,60
	Carburanti, combustibili e lubrificanti	174.942,50	206.352,96	0,00	377.295,46	527,28	377.822,01	377.295,46	0,00	337.662,36	58.292,15	92.111,59	168.140,74	0,00	219.920,12	112.140,74	50.152,10	0,00	310.535,64	464.533,60
	TOTALE Art. 01.03.01.03.001 - Carburanti, combustibili e lubrificanti																			
13005	Capitolo 01.03.01.04 - Altri beni di consumo	26.899,00	33.800,82	0,00	60.700,82	15.78,37	60.716,60	60.700,82	0,00	74.852,26	24.343,36	68.617,02	92.460,38	18.979,12	0,00	35.148,13	25.430,73	0,00	97.259,40	127.839,47
	Altri beni di consumo	26.899,00	33.800,82	0,00	60.700,82	15.78,37	60.716,60	60.700,82	0,00	74.852,26	24.343,36	68.617,02	92.460,38	18.979,12	0,00	35.148,13	25.430,73	0,00	97.259,40	127.839,47
	TOTALE Art. 01.03.01.04.001 - Altri beni di consumo																			
13006	Capitolo 01.03.01.05 - Altri beni di consumo	1.300,00	5.100,00	0,00	6.400,00	508,53	6.908,53	6.400,00	0,00	4.079,38	8.791,36	12.871,34	0,00	0,00	5.75,74	6.34,72	4.597,39	0,00	1.755,83	14.885,45
	Altri beni di consumo	1.300,00	5.100,00	0,00	6.400,00	508,53	6.908,53	6.400,00	0,00	4.079,38	8.791,36	12.871,34	0,00	0,00	5.75,74	6.34,72	4.597,39	0,00	1.755,83	14.885,45
	TOTALE Art. 01.03.01.05.001 - Altri beni di consumo																			
13007	Capitolo 01.03.01.06 - Equipaggiamento	26.899,00	38.900,82	0,00	65.800,82	2.068,89	63.731,93	65.800,82	0,00	92.002,34	27.952,74	74.068,36	105.231,72	18.979,12	5.235,24	41.491,85	30.097,62	0,00	114.943,23	142.713,92
	Equipaggiamento	26.899,00	38.900,82	0,00	65.800,82	2.068,89	63.731,93	65.800,82	0,00	92.002,34	27.952,74	74.068,36	105.231,72	18.979,12	5.235,24	41.491,85	30.097,62	0,00	114.943,23	142.713,92
	TOTALE Art. 01.03.01.06.001 - Equipaggiamento																			
13008	Capitolo 01.03.01.07 - Vestiario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.338,26	9.789,68	6.200,97	15.966,57	3.624,31	0,00	13.494,70	9.789,68	0,00	3.735,10	62.009,97
	Vestiario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.338,26	9.789,68	6.200,97	15.966,57	3.624,31	0,00	13.494,70	9.789,68	0,00	3.735,10	62.009,97
	TOTALE Art. 01.03.01.07.001 - Vestiario																			
13009		256.980,16	286.275,61	0,00	465.244,77	13,64	465.231,13	465.244,77	0,00	296.858,81	9.082,23	4.871,01	139.164,24	0,00	282.820,47	12.523,80	9.958,87	0,00	3.666,93	470.102,14

XVIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV N. 352



RENDICONTO FINANZIARIO GESTORIALE ESERCIZIO 2018

Pagine Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, and multiple columns for financial data grouped under 'GESTIONE DI COMPETENZA', 'GESTIONE IRRISORBI PASSIVI', and 'GESTIONE DI CASSA'. Rows include various articles and sub-articles related to research activities and administrative costs.

RENDICONTO FINANZIARIO GESTORIALE ESERCIZIO 2018

Pure Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, GESTIONE DI COMPETENZA, GESTIONE DI RESIDUI PASSIVI, GESTIONE DI RESIDUI PASSIVI, GESTIONE DI CASSA, and Totale dei residui passivi di competenza. Rows include various budgetary items like 'Capitolo 01.03.02.1 - Acquisto di servizi' and 'Articolo 01.03.02.005 - Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni'.

RENDICONTO FINANZIARIO GESTORIALE ESERCIZIO 2018

Pagine Spese

Codice	Descrizione	GESTIONE DI COMPETENZA				GESTIONE DI RISORSE FINANZIARIE				GESTIONE DI CASSA				Totale per capitolo (previsti dall'esercizio)						
		Previdenti		Rimasti		Pagati		Rimasti da pagare		Totale		Variazioni		Previsione definitiva		Differenza rispetto alle previsioni				
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
62.000.000	31.695.000	0,00	94.595,00	30.000,00	64.595,00	94.595,00	0,00	0,00	32.474,44	26.117,65	59.192,09	0,00	27.885,63	62.380,88	62.380,88	0,00	23.909,64	0,00	23.909,64	91.312,65
62.300.000	31.695.000	0,00	94.595,00	30.000,00	64.595,00	94.595,00	0,00	0,00	32.474,44	26.117,65	59.192,09	0,00	27.885,63	62.380,88	62.380,88	0,00	23.909,64	0,00	23.909,64	91.312,65
13046	Articolo 01.03.02.05.001 - Energie elettrica	0,00	137.162,23	0,00	137.162,23	137.162,23	0,00	0,00	7.981,35	44.700,38	0,00	27.129,21	0,00	50.771,00	36.784,45	0,00	14.052,55	0,00	14.052,55	145.145,16
13047	Articolo 01.03.02.05.005 - Acqua	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	344,82	2.128,39	2.473,21	0,00	0,00	476,79	344,82	0,00	131,97	0,00	131,97	21.128,39
13048	Articolo 01.03.02.05.006 - Gas	0,00	33.000,00	0,00	33.000,00	33.000,00	0,00	0,00	188,63	10.984,48	11.173,11	0,00	1.901,27	26.032,19	188,63	0,00	72,19	0,00	72,19	43.984,48
13049	Articolo 01.03.02.05.007 - Spese di condominio	197.658,70	49.012,26	0,00	246.700,96	168.857,97	80.842,99	246.700,96	246.700,96	6.272,99	295.553,34	0,00	284.456,28	284.456,28	284.456,28	0,00	72.211,14	0,00	72.211,14	375.700,98
13050	Articolo 01.03.02.05.008 - Utenze e canoni per altri servizi	26.000,00	117.332,20	0,00	143.332,20	143.332,20	2,44	143.332,20	143.332,20	20.588,82	337.292,24	0,00	127.947,66	182.142,58	182.142,58	0,00	5.041,39	0,00	5.041,39	163.891,58
13051	TOTALE Articoli 01.03.02.05	886.522,70	650.412,56	0,00	1.128.939,26	1.128.939,26	213.689,26	913.250,00	913.250,00	338.989,33	950.561,12	0,00	875.212,75	762.512,97	762.512,97	0,00	211.292,98	0,00	211.292,98	1.173.800,29
13052	Capitolo 01.03.02.07 - Utenze di beni d'attrezzatura	2.129.864,98	7.370,87	0,00	2.137.235,85	1.746.386,50	391.850,35	2.137.235,85	0,00	184.451,99	176.186,49	3.302,50	176.186,49	176.186,49	176.186,49	0,00	733.931,84	0,00	733.931,84	395.032,85
13053	Articolo 01.03.02.07.001 - Locazione di beni immobili	2.129.864,98	7.370,87	0,00	2.137.235,85	1.746.386,50	391.850,35	2.137.235,85	0,00	184.451,99	176.186,49	3.302,50	176.186,49	176.186,49	176.186,49	0,00	733.931,84	0,00	733.931,84	395.032,85
13054	Articolo 01.03.02.07.002 - Noleggi di mezzi di trasporto	60.000,00	80.822,89	0,00	140.822,89	5.506,38	153.116,51	140.822,89	0,00	151.170,22	117.994,73	17.900,58	117.994,73	117.994,73	117.994,73	0,00	2.463,64	0,00	2.463,64	253.311,24
13055	Articolo 01.03.02.07.003 - Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	0,00	3.622,50	0,00	3.622,50	3.622,50	0,00	3.622,50	0,00	4.315,51	3.880,00	4.000,00	3.880,00	3.880,00	3.880,00	0,00	1.847,98	0,00	1.847,98	7.622,50
13056	TOTALE Articoli 01.03.02.07	60.000,00	84.445,39	0,00	144.445,39	5.506,38	188.939,01	144.445,39	0,00	189.487,23	121.994,73	19.122,24	121.994,73	121.994,73	121.994,73	0,00	2.463,64	0,00	2.463,64	260.933,74
13057	Articolo 01.03.02.07.004 - Noleggi di hardware	1.750,00	0,00	0,00	1.750,00	1.750,00	0,00	1.750,00	0,00	3.077,60	2.465,63	549,00	3.077,60	3.077,60	3.077,60	0,00	943,62	0,00	943,62	2.300,00
13058	TOTALE Articoli 01.03.02.07	1.750,00	0,00	0,00	1.750,00	1.750,00	0,00	1.750,00	0,00	3.077,60	2.465,63	549,00	3.077,60	3.077,60	3.077,60	0,00	943,62	0,00	943,62	2.300,00
13059	Articolo 01.03.02.07.005 - Fitti di terreni e giardini	13.200,00	35.258,84	0,00	48.458,84	32.478,67	16.578,17	49.056,84	0,00	118.455,81	65.002,55	106.651,69	65.002,55	65.002,55	65.002,55	0,00	283.972,48	0,00	283.972,48	501.311,00
13060	Articolo 01.03.02.07.006 - Locazione di beni mobili	13.200,00	35.258,84	0,00	48.458,84	32.478,67	16.578,17	49.056,84	0,00	118.455,81	65.002,55	106.651,69	65.002,55	65.002,55	65.002,55	0,00	283.972,48	0,00	283.972,48	501.311,00
13061	TOTALE Articoli 01.03.02.07	26.400,00	70.517,68	0,00	96.917,68	64.957,34	33.156,34	98.113,68	0,00	236.911,62	130.005,10	213.303,38	130.005,10	130.005,10	130.005,10	0,00	567.944,96	0,00	567.944,96	1.002.622,00
13062	Articolo 01.03.02.07.007 - Altre spese sostenute per affitti di beni di terzi	0,00	13.364,68	0,00	13.364,68	13.364,68	0,00	13.364,68	0,00	13.364,68	13.364,68	0,00	13.364,68	13.364,68	13.364,68	0,00	6.982,51	0,00	6.982,51	51.434,98
13120	TOTALE Articoli 01.03.02.07	0,00	13.364,68	0,00	13.364,68	13.364,68	0,00	13.364,68	0,00	13.364,68	13.364,68	0,00	13.364,68	13.364,68	13.364,68	0,00	6.982,51	0,00	6.982,51	51.434,98
TOTALE Articoli 01.03.02	2.286.000,94	398.197,24	1.877,00	2.751.272,14	1.938.742,27	943.986,14	2.751.272,14	2.751.272,14	0,00	1.341.539,92	741.657,94	662.944,80	1.404.624,90	1.404.624,90	1.404.624,90	0,00	982.706,12	0,00	982.706,12	1.587.990,00



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2018
Pagine Spese

Codice	Denominazione	GESTIONE DI COMPETENZA				GESTIONE DI RISERVA PASSIVI				GESTIONE DI CASSA				Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio					
		Iniziali	Previdenti	Definitive	Pagati	Restanti da pagare	Summa impegnata	Totale impegni	Restati in indebitamento	Pagati	Restanti da pagare	Totale	Variazioni in più		in meno	Differenza rispetto alle previsioni in più	in meno		
1	2	3	4 = (1+2+3)	5	6	7 = (5+6)	8 = (7+4)	9 = (4+7)	10	11	12	13 = (11+12)	14 = (13-10)	15 = (10-13)	16 = (17-16)	17 = (8+11)	18 = (17+16)	19 = (16-17)	20 = (16+20)
13066	Capitolo 01.03.02.08 - Leasing operativo e macchinari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.704,16	0,00	4.704,16	4.704,16	0,00	6.504,69	4.704,16	0,00	1.800,53	0,00
	TOTALE Capitolo RI.TI.01.03.02.08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.704,16	0,00	4.704,16	4.704,16	0,00	6.504,69	4.704,16	0,00	1.800,53	0,00
13068	Manutenzione ordinaria e riparazioni di autovetture e ordina pubbliche	1.500,00	702,49	0,00	2.202,49	2.202,49	0,00	0,00	14.840,35	3.291,54	4.944,62	9.238,16	0,00	6.604,19	4.032,21	3.301,54	0,00	1.282,97	5.336,62
13069	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri mezzi di trasporto stradale	2.000,00	702,30	0,00	2.702,30	85,00	2.617,30	0,00	15.898,88	4.756,50	5.316,68	9.973,18	6.784,49	0,00	6.604,19	6.604,19	0,00	1.852,90	7.834,48
	TOTALE Art.01.03.02.09.03 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di veicoli e autovetture	3.500,00	1.404,79	0,00	4.909,79	4.000,00	4.000,00	0,00	15.022,40	0,00	15.000,00	15.000,00	0,00	24,40	0,00	0,00	0,00	0,00	5.510,00
	TOTALE Art.01.03.02.09.04 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	30.000,00	10.000,00	0,00	40.000,00	40.000,00	0,00	0,00	15.022,40	0,00	15.000,00	15.000,00	0,00	24,40	0,00	0,00	0,00	0,00	5.510,00
	TOTALE Art.01.03.02.09.05 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	30.000,00	10.000,00	0,00	40.000,00	40.000,00	0,00	0,00	15.022,40	0,00	15.000,00	15.000,00	0,00	24,40	0,00	0,00	0,00	0,00	5.510,00
13073	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	11.000,00	482.544,99	0,00	493.544,99	493.544,99	0,00	0,00	1.088.057,97	1.088.057,97	1.088.057,97	2.088.475,14	990.427,17	0,00	1.589.558,90	1.149.586,96	0,00	439.962,94	1.402.424,07
	TOTALE Art.01.03.02.09.06 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	11.000,00	482.544,99	0,00	493.544,99	493.544,99	0,00	0,00	1.088.057,97	1.088.057,97	1.088.057,97	2.088.475,14	990.427,17	0,00	1.589.558,90	1.149.586,96	0,00	439.962,94	1.402.424,07
13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	345.500,00	187.025,79	0,00	532.525,79	18.679,85	513.846,94	0,00	1.485.309,60	321.866,66	1.082.943,52	1.404.731,18	0,00	80.523,42	470.794,37	349.488,51	0,00	130.977,86	1.596.621,46
	TOTALE Art.01.03.02.09.07 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	345.500,00	187.025,79	0,00	532.525,79	18.679,85	513.846,94	0,00	1.485.309,60	321.866,66	1.082.943,52	1.404.731,18	0,00	80.523,42	470.794,37	349.488,51	0,00	130.977,86	1.596.621,46
13075	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	1.500,00	20.093,92	0,00	21.593,92	1.088,01	20.505,91	0,00	15.011,11	5.911,74	26.837,85	32.499,59	17.458,48	0,00	9.673,08	6.995,75	0,00	2.677,33	4.799,76
	TOTALE Art.01.03.02.09.08 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprietà	1.500,00	20.093,92	0,00	21.593,92	1.088,01	20.505,91	0,00	15.011,11	5.911,74	26.837,85	32.499,59	17.458,48	0,00	9.673,08	6.995,75	0,00	2.677,33	4.799,76
13076	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprietà	10.500,00	157.944,64	0,00	168.444,64	0,00	168.444,64	0,00	1.118.344,67	579.357,62	470.954,66	1.002.922,28	0,00	68.682,19	801.058,38	579.357,62	0,00	221.718,74	631.996,30
13077	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprietà	51.000,00	18.420,40	0,00	69.420,40	18.989,32	50.431,08	0,00	191.134,47	28.808,09	38.181,92	66.990,01	0,00	124.144,66	61.941,95	44.797,41	0,00	171.144,54	91.613,00
	TOTALE Art.01.03.02.10.01 - Esperti per commissioni, comitati e consigli	61.500,00	176.365,04	0,00	237.665,04	18.989,32	216.675,72	0,00	1.309.479,14	608.165,71	509.136,58	1.117.242,29	0,00	192.796,85	862.999,33	624.155,03	0,00	238.663,28	704.812,30
	TOTALE Capitolo RI.TI.01.03.02.09	451.500,00	876.732,54	0,00	1.328.032,54	134.888,36	1.193.144,18	0,00	3.908.701,10	1.991.776,99	2.666.609,29	4.630.011,38	1.008.041,14	0,00	81.666,23	2.176.064,88	0,00	81.666,23	3.839.900,07
13078	Articolo 01.03.02.10.01 - Inscrivibili liberi professionisti di studi, ricerca e consulenza	80.500,00	0,00	7.317,36	73.182,64	578,30	72.604,34	0,00	243.325,46	123.977,57	179.916,60	303.833,60	0,00	61.568,14	0,00	172.212,22	124.581,87	0,00	47.667,35
	TOTALE Art.01.03.02.10.01 - Inscrivibili liberi professionisti di studi, ricerca e consulenza	80.500,00	0,00	7.317,36	73.182,64	578,30	72.604,34	0,00	243.325,46	123.977,57	179.916,60	303.833,60	0,00	61.568,14	0,00	172.212,22	124.581,87	0,00	47.667,35
13079	Articolo 01.03.02.10.02 - Esperti per commissioni, comitati e consigli	0,00	1.856,63	0,00	1.856,63	0,00	1.856,63	0,00	1.573,09	6.062,50	10.509,59	16.573,09	15,000,00	0,00	8.384,07	6.062,50	0,00	2.308,57	12.006,22
	TOTALE Art.01.03.02.10.02 - Esperti per commissioni, comitati e consigli	0,00	1.856,63	0,00	1.856,63	0,00	1.856,63	0,00	1.573,09	6.062,50	10.509,59	16.573,09	15,000,00	0,00	8.384,07	6.062,50	0,00	2.308,57	12.006,22
13080	Articolo 01.03.02.11 - Prestazioni professionali e interpretazioni e traduzioni	18.200,00	0,00	1.509,09	17.200,00	0,00	17.200,00	0,00	84.651,22	13.352,46	73.218,39	86.570,87	19,956,65	0,00	18.462,64	13.352,46	0,00	51.151,13	604.181,39
	TOTALE Art.01.03.02.11 - Prestazioni professionali e interpretazioni e traduzioni	18.200,00	0,00	1.509,09	17.200,00	0,00	17.200,00	0,00	84.651,22	13.352,46	73.218,39	86.570,87	19,956,65	0,00	18.462,64	13.352,46	0,00	51.151,13	604.181,39
13082	Articolo 01.03.02.12 - Prestazioni di natura contabile, tributaria e del fisco	3.000,00	9.666,60	0,00	12.666,60	2.262,94	11.403,66	0,00	11.932,84	71.468,84	15.255,13	86.723,97	24.750,13	0,00	106.267,05	52.701,78	0,00	27.832,25	2.626,79
	TOTALE Art.01.03.02.12 - Prestazioni di natura contabile, tributaria e del fisco	3.000,00	9.666,60	0,00	12.666,60	2.262,94	11.403,66	0,00	11.932,84	71.468,84	15.255,13	86.723,97	24.750,13	0,00	106.267,05	52.701,78	0,00	27.832,25	2.626,79
13083	Articolo 01.03.02.13 - Prestazioni tecnico-scientifiche e di ricerca	249.978,50	1.742.912,76	0,00	1.992.891,26	375.212,22	1.617.679,04	0,00	1.339.042,24	572.280,09	714.978,23	1.282.338,32	0,00	50.775,92	1.311.493,10	948.296,31	0,00	363.999,79	2.323.626,27
	TOTALE Art.01.03.02.13 - Prestazioni tecnico-scientifiche e di ricerca	249.978,50	1.742.912,76	0,00	1.992.891,26	375.212,22	1.617.679,04	0,00	1.339.042,24	572.280,09	714.978,23	1.282.338,32	0,00	50.775,92	1.311.493,10	948.296,31	0,00	363.999,79	2.323.626,27

RENDICONTO FINANZIARIO GESTORIALE ESERCIZIO 2018
Pagine Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, GESTIONE DI COMPETENZA (1-6), GESTIONE DI RISERVA FINANZIARIA (7-12), GESTIONE DI CASSA (13-18), and Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio (19-20).

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2018

Pure Spese

Codice	Denominazione	GESTIONE DI COMPETENZA				GESTIONE DI RISERVA PASSIVI				GESTIONE DI CASSA				Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio					
		Variazioni in più	Definitive	Pagati	Rimasti impiegate	Differenze rispetto alle previsioni in più	Totale impegni	Totale impegni	Totale impegni	Variazioni in più	Pagamenti	Previsione definitiva	Differenze rispetto alle previsioni in più		Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio				
1	2	3	4 = (1+2+3)	5	6	7 = (4+5+6)	8 = (7+4)	9 = (4+7)	10	11	12	13 = (11+12)	14 = (13+10)	15 = (10+13)	16 = (12+13)	17 = (14+15)	18 = (17+16)	19 = (16+17)	20 = (16+18)
1308	Articolo 01.03.02.18 - Spese variabili	255.921,00	324.564,65	8.428,18	353.344,47	324.564,65	0,00	0,00	532.298,60	118.582,51	131.999,30	348.062,40	137.455,45	264.606,95	172.552,18	142.292,69	181.177,16	472.989,49	467.824,26
	TOTALE Art. 01.03.02.18 - Spese variabili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1309	TOTALE Art. 01.03.02.18 - Spese variabili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13100	TOTALE Art. 01.03.02.18 - Spese variabili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Art. 01.03.02.18 - Spese variabili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13101	Articolo 01.03.02.19 - Spese variabili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Art. 01.03.02.19 - Spese variabili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13102	Articolo 01.03.02.20 - Spese variabili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Art. 01.03.02.20 - Spese variabili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13103	Articolo 01.03.02.21 - Spese variabili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Art. 01.03.02.21 - Spese variabili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13104	Articolo 01.03.02.22 - Spese variabili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Art. 01.03.02.22 - Spese variabili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13105	Articolo 01.03.02.23 - Spese variabili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Art. 01.03.02.23 - Spese variabili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13106	Articolo 01.03.02.24 - Spese variabili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Art. 01.03.02.24 - Spese variabili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13107	Articolo 01.03.02.25 - Spese variabili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Art. 01.03.02.25 - Spese variabili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13108	Articolo 01.03.02.26 - Spese variabili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Art. 01.03.02.26 - Spese variabili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

RENDICONTO FINANZIARIO GESTORIALE ESERCIZIO 2018

Pagine Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, GESTIONE DI COMPETENZA, GESTIONE DI RESIDUI PASSIVI, GESTIONE DI CASSA, and Totale dei crediti passivi di competenza. Rows include various financial categories like 'Totale Tipologia RI.IT.01.01.01.01', 'Capitale 01.01.01.01', etc.

XVIII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 352



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2018
Pura Spese

Codice	Denominazione	GESTIONE DI COMPETENZA				GESTIONE DI RISERVA PASSIVI				GESTIONE DI CASSA				Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio							
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		13	14	15	16	17	18	19
iniziali	Variazioni in aumento	Definitive	Pagati	Rimasti impegnati	Totale impegni	Totale impegni in più	Differenze rispetto alle previsioni in più	9 - (4+7)	10 - (11+12)	Totale	11 - (12+13)	Rimasti da pagare	Pagati	12 - (13+14)	14 - (15+16)	15 - (16+17)	16 - (17+18)	17 - (18+19)	18 - (19+20)	19 - (20+21)	20 - (21+22)
23010	Attrezzature scientifiche	626.944,18	2.381.175,52	0,00	406.762,94	2.584.513,76	2.961.197,70	0,00	0,00	4.779.682,93	2.456.398,43	2.138.153,71	2.456.398,43	2.138.153,71	0,00	152.230,79	3.617.421,40	2.859.194,37	0,00	724.007,03	4.699.507,47
	TOTALE Art.02.02.01.05.001 - Attrezzature scientifiche	626.944,18	2.381.175,52	0,00	406.762,94	2.584.513,76	2.961.197,70	0,00	0,00	4.779.682,93	2.456.398,43	2.138.153,71	2.456.398,43	2.138.153,71	0,00	152.230,79	3.617.421,40	2.859.194,37	0,00	724.007,03	4.699.507,47
23012	Macchine per ufficio	17.100,00	15.125,75	0,00	32.220,75	32.220,75	32.220,75	0,00	0,00	85.176,45	1.066,89	24.802,07	1.066,89	24.802,07	0,00	59.207,49	1.350,05	1.066,89	0,00	272,16	571.02,52
	TOTALE Art.02.02.01.06.001 - Macchine per ufficio	17.100,00	15.125,75	0,00	32.220,75	32.220,75	32.220,75	0,00	0,00	85.176,45	1.066,89	24.802,07	1.066,89	24.802,07	0,00	59.207,49	1.350,05	1.066,89	0,00	272,16	571.02,52
23013	Server	183.100,00	163.126,52	0,00	346.220,52	358.632,54	346.220,52	0,00	0,00	1.622.695,96	183.432,56	8.611.139,91	40.799,94	289.022,34	0,00	598.846,41	252.809,97	202.982,34	0,00	501.82,71	1.165.694,53
	TOTALE Art.02.02.01.07.001 - Server	183.100,00	163.126,52	0,00	346.220,52	358.632,54	346.220,52	0,00	0,00	1.622.695,96	183.432,56	8.611.139,91	40.799,94	289.022,34	0,00	598.846,41	252.809,97	202.982,34	0,00	501.82,71	1.165.694,53
23014	Postazioni di lavoro	336.940,94	577.028,71	0,00	913.897,45	884.632,63	913.897,45	0,00	0,00	1.671.264,13	558.428,69	861.832,61	1.066,89	24.802,07	0,00	252.982,92	757.444,06	685.768,62	0,00	151.682,44	1.726.483,24
	TOTALE Art.02.02.01.07.002 - Postazioni di lavoro	336.940,94	577.028,71	0,00	913.897,45	884.632,63	913.897,45	0,00	0,00	1.671.264,13	558.428,69	861.832,61	1.066,89	24.802,07	0,00	252.982,92	757.444,06	685.768,62	0,00	151.682,44	1.726.483,24
23015	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.)	70.288,46	75.515,16	0,00	143.807,62	143.807,62	143.807,62	0,00	0,00	336.794,15	40.799,94	289.022,34	40.799,94	289.022,34	0,00	6.942,77	51.015,06	40.799,94	0,00	102.162,02	423.899,96
	TOTALE Art.02.02.01.07.003 - Periferiche	70.288,46	75.515,16	0,00	143.807,62	143.807,62	143.807,62	0,00	0,00	336.794,15	40.799,94	289.022,34	40.799,94	289.022,34	0,00	6.942,77	51.015,06	40.799,94	0,00	102.162,02	423.899,96
23016	Apparati di telecomunicazione	330.000,00	5.000,00	0,00	335.000,00	335.000,00	335.000,00	0,00	0,00	928.276,70	66.126,00	17.861,70	66.126,00	17.861,70	0,00	874.501,00	304.618,33	243.606,96	0,00	6.101,37	1.894.160,73
	TOTALE Art.02.02.01.07.004 - Apparati di telecomunicazione	330.000,00	5.000,00	0,00	335.000,00	335.000,00	335.000,00	0,00	0,00	928.276,70	66.126,00	17.861,70	66.126,00	17.861,70	0,00	874.501,00	304.618,33	243.606,96	0,00	6.101,37	1.894.160,73
23029	Dispositivi di telefonia mobile e tablet	16.000,00	15.224,38	0,00	31.224,38	23.945,52	31.224,38	0,00	0,00	77.086,16	79.627,50	60.668,64	79.627,50	60.668,64	0,00	61.209,69	102.418,13	81.908,36	0,00	20.590,77	8.914,16
23030	Dispositivi di telefonia fissa	900,00	0,00	0,00	900,00	900,00	900,00	0,00	0,00	9.250,50	1.092,10	8.000,00	1.092,10	8.000,00	0,00	194,60	1.373,53	1.092,10	0,00	275,22	9.920,60
	TOTALE Art.02.02.01.07.005 - Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	16.900,00	15.224,38	0,00	32.124,38	23.945,52	32.124,38	0,00	0,00	86.336,66	80.729,60	68.668,64	80.729,60	68.668,64	0,00	62.029,98	103.791,66	82.908,46	0,00	20.865,99	983.14,16
23017	Altri hardware non altrimenti classificabile	4.000,00	4.426,69	0,00	8.426,69	6.883,39	8.426,69	0,00	0,00	35.725,70	24.052,26	13.602,10	24.052,26	13.602,10	0,00	377.86,36	20.208,66	24.597,56	0,00	6.069,59	203.78,49
	TOTALE Art.02.02.01.07.006 - Altri hardware non altrimenti classificabile	4.000,00	4.426,69	0,00	8.426,69	6.883,39	8.426,69	0,00	0,00	35.725,70	24.052,26	13.602,10	24.052,26	13.602,10	0,00	377.86,36	20.208,66	24.597,56	0,00	6.069,59	203.78,49
3012340	Capitolo 02.02.01.09 - Beni immobili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.681.136,60	951.799,76	3.810.929,36	3.810.929,36	3.810.929,36	0,00	3.033.794,44	1.582.680,02	1.230.261,08	0,00	300.233,14	5.335.880,12
23018	Fabbricati strutturali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.258,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.258,24	0,00	0,00	0,00	0,00	
23019	Manutenzione straordinaria fabbricati strutturali	0,00	26.500,00	0,00	26.500,00	26.500,00	26.500,00	0,00	0,00	147.042,20	0,00	1.831,34	0,00	1.831,34	0,00	145.160,36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Art.02.02.01.09.01 - Fabbricati ad uso commerciale e	0,00	26.500,00	0,00	26.500,00	26.500,00	26.500,00	0,00	0,00	155.300,74	0,00	1.831,34	0,00	1.831,34	0,00	153.418,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
23024	Manutenzione straordinaria	3.200,00	26.196,43	0,00	32.400,43	32.400,43	32.400,43	0,00	0,00	108.513,27	80.157,03	111.030,70	2.527,43	0,00	0,00	36.663,28	39.913,47	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Art.02.02.01.09.02 - Fabbricati ad uso residenziale	3.200,00	26.196,43	0,00	32.400,43	32.400,43	32.400,43	0,00	0,00	108.513,27	80.157,03	111.030,70	2.527,43	0,00	0,00	36.663,28	39.913,47	0,00	0,00	0,00	0,00
23025	Manutenzione straordinaria di fabbricati ad uso strumentale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	148.782,12	37.688,00	185.180,12	185.180,12	185.180,12	0,00	185.944,44	185.180,12	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Art.02.02.01.09.03 - Fabbricati ad uso strumentale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	148.782,12	37.688,00	185.180,12	185.180,12	185.180,12	0,00	185.944,44	185.180,12	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Art.02.02.01.09.04 - Altri beni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	155.300,74	179.651,08	2.076.839,99	2.076.839,99	2.076.839,99	0,00	1.418.984,42	1.241.835,87	1.230.261,08	0,00	448.877,49	312.588,75
	TOTALE Art.02.02.01.09.05 - Materiali bibliografici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	155.300,74	179.651,08	2.076.839,99	2.076.839,99	2.076.839,99	0,00	1.418.984,42	1.241.835,87	1.230.261,08	0,00	448.877,49	312.588,75
23026	Manutenzione straordinaria di beni di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	108.513,27	80.157,03	111.030,70	2.527,43	0,00	0,00	36.663,28	39.913,47	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Art.02.02.01.09.06 - Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	108.513,27	80.157,03	111.030,70	2.527,43	0,00	0,00	36.663,28	39.913,47	0,00	0,00	0,00	0,00
23027	Manutenzione straordinaria immobiliare in locazione, in comodato d'uso	1.894.573,38	3.177.203,43	0,00	4.871.776,41	4.871.776,41	4.871.776,41	0,00	0,00	10.188.997,46	5.554.997,46	6.433.262,37	6.433.262,37	6.433.262,37	0,00	1.088.463,17	3.516.974,57	4.611.661,98	0,00	1.894.573,38	10.683.388,52



RENDICONTO FINANZIARIO GESTORIALE ESERCIZIO 2018

Pagine Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, and multiple columns for financial data (Precedenti, Definitive, Pagate, Rimasti da pagare, etc.) grouped by sections like GESTIONE DI COMPETENZA and GESTIONE DI RENDIMENTO FINANZIARIO.

RENDICONTO FINANZIARIO GESTORIALE ESERCIZIO 2018

Più Spese

Codice	Descrizione	GESTIONE DI COMPETENZA				GESTIONE DI RISERVA PASSIVI				GESTIONE DI CASSA				Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio												
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20					
		Initiali	Variazioni in aumento	Previdenti	Variazioni in diminuzione	Definitive	4 = (1+2-3)	5	6	7 = (5+6)	8 = (7+4)	9 = (4+7)	10	11	12	13 = (11+12)	14 = (13-10)	15 = (10+13)	16	17 = (8+11)	18 = (17+16)	19 = (16+17)	20 = (16+20)			
11046	Ulteriore spesa prevista di retribuzione accessoria per il personale a tempo determinato di cui: ricerca	79.275.000	132.207.115	0,00	0,00	243.782.115	72.438,39	43.775,65	160.066,50	203.782.115	72.438,39	0,00	19.760,88	19.760,88	19.760,88	19.760,88	5.254,10	0,00	0,00	275.062,28	269.827,28	0,00	0,00	0,00	27.009,27	
	TOTALE Articolo RI.AG.01.01.01.006																								263.535,65	
11023	Assegnati di ricerca	1.298.546,48	1.582.977,56	0,00	0,00	2.881.524,04	792.948,95	2.088.942,09	2.881.924,04	2.881.924,04	0,00	0,00	2.561.189,67	1.582.977,56	1.582.977,56	2.561.189,67	0,00	0,00	0,00	2.561.189,67	2.466.091,20	2.466.091,20	0,00	0,00	90.222,10	3.010.033,17
	TOTALE Articolo RI.AG.01.01.01.009																									3.010.033,17
	TOTALE Capitolo RI.AG.01.01.01																									7.673.346,72
11024	Altre spese per il personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.404,85	29.536,31	29.536,31	40.099,25	18.654,40	0,00	0,00	10.652,77	10.263,04	0,00	0,00	389,73	238.862,31	
	TOTALE Articolo RI.AG.01.01.02.001																									238.862,31
11025	Bonari piano	13.291.000	16.322.111	0,00	0,00	29.613.111	29.613,11	2.660,24	37.044,87	29.675,11	0,00	0,00	22.548,69	8.665,74	12.599,00	9.315,74	0,00	13.232,95	0,00	11.132,90	10.725,98	0,00	0,00	407,31	33.254,57	
	TOTALE Articolo RI.AG.01.01.02.002																									33.254,57
11026	Accantonamento per nuove assunzioni di personale a tempo	955.145,76	82.837,70	0,00	0,00	1.037.983,46	0,00	0,00	0,00	1.037.983,46	0,00	0,00	1.273.766,56	339.299,36	27.798,94	412.098,30	0,00	861.648,26	0,00	21.664,72	21.798,94	0,00	0,00	865,78	1.427.230,82	
11027	Altre spese per il personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29,23	1.529,09	1.529,09	1.499,66	0,00	0,00	0,00	1.529,09	1.529,09	0,00	0,00	58,07	0,00	
	TOTALE Articolo RI.AG.01.01.02.999																									35.667,25
11028	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	388.445,76	120.202,18	0,00	0,00	508.647,94	1.079.953,94	2.602,24	1.079.953,94	1.079.953,94	0,00	10.000,00	12.737.729,33	442.796,45	24.328,03	43.032,27	25.047,74	861.648,26	0,00	25.251,88	24.328,03	0,00	0,00	922,85	1.462.240,07	
	TOTALE Capitolo RI.AG.01.01.02																									1.521.062,15
	TOTALE Categoria RI.AG.01.01																									1.521.062,15
11029	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato	7.044.464,70	32.677,28	0,00	0,00	7.381.141,98	7.381.141,98	6.988.851,97	379.290,01	7.381.141,98	0,00	0,00	630.665,54	261.654,13	315.131,06	579.067,19	0,00	53.693,35	0,00	7.525.832,39	7.290.596,10	0,00	0,00	275.333,29	69.460,07	
11030	Forme inasprite	106.339,75	0,00	0,00	0,00	106.339,75	82.876,97	23.462,78	23.462,78	106.339,75	0,00	0,00	4.636,94	1.865,02	2.771,92	4.636,94	0,00	0,00	0,00	87.900,01	86.791,99	0,00	0,00	3.218,02	282.54,70	
	TOTALE Articolo RI.AG.01.02.001																									420.996,58
11031	Forme ordinarie	1.887,60	309.716,01	0,00	0,00	311.603,61	13.414,56	297.809,95	311.304,51	0,00	0,00	329.677,79	339.516,93	120.096,05	462.532,56	153.847,77	0,00	0,00	0,00	382.093,32	372.931,69	0,00	0,00	14.161,63	420.996,58	
	TOTALE Articolo RI.AG.01.02.002																									420.996,58
11032	Imposta regionale sul reddito delle persone fisiche (IRPEF)	290.918,25	0,00	0,00	0,00	290.918,25	152.446,76	78.160,27	210.607,03	0,00	0,00	60.112,22	148.329,51	8.980,05	8.530,54	0,00	0,00	0,00	0,00	237.463,00	228.776,27	0,00	0,00	8.687,63	873.40,30	
	TOTALE Articolo RI.AG.01.02.003																									873.40,30
11040	Imposta regionale sul reddito delle persone fisiche (IRPEF) - Imposte contribuite previdenziali a carico ente	7.443.330,40	633.294,19	0,00	0,00	8.076.624,59	7.237.596,26	779.023,01	8.016.619,27	0,00	0,00	60.112,22	11.153.057,98	699.365,59	480.071,64	1.149.437,23	153.848,77	129.246,52	0,00	8.238.256,62	7.936.958,68	0,00	0,00	301.446,77	1.239.994,65	
	TOTALE Categoria RI.AG.01.02																									1.239.994,65
	TOTALE Articolo RI.AG.01.02.004																									1.239.994,65
12001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.514,03	1.680,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.798,48	1.680,12	0,00	0,00	100,36	2.824,91	
12002	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) - Imposte contribuite previdenziali a carico ente	2.474.495,65	114.643,88	0,00	0,00	2.589.139,53	129.441,12	2.459.258,81	129.441,12	2.589.139,53	0,00	0,00	144.887,45	80.016,17	63.209,67	80.016,17	14.235,84	0,00	1.221,61	2.672.378,44	2.522.968,48	0,00	0,00	149.869,96	209.467,29	
12003	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente	37.667,70	0,00	0,00	0,00	37.667,70	0,00	0,00	0,00	37.667,70	0,00	0,00	7.818,36	644,41	4.285,34	4.932,25	0,00	2.807,91	0,00	29.923,13	28.255,57	0,00	0,00	1.675,38	143.822,30	

RENDICONTO FINANZIARIO GESTORIALE ESERCIZIO 2018

Pagine Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, and multiple columns for financial data (1-18) categorized into 'GESTIONE DI COMPETENZA', 'GESTIONE DI RESIDUI PASSIVI', and 'GESTIONE DI CASSA'. Rows include various income and expense items like 'Imposta regionale sulle attività produttive', 'Imposta municipale propria', and 'Capitale di riserva'.

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2018

Pagine Spese

Codice	Denominazione	GESTIONE DI COMPETENZA				GESTIONE DI RISERVA PASSIVI				GESTIONE DI RISERVA PASSIVI				Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio								
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
13001	Glioramenti c/rische	0,00	1.500,00	0,00	1.500,00	1.500,00	0,00	0,00	2.521,75	107,00	6.505,95	6.612,95	4.052,20	0,00	145,04	107,00	0,00	38,04	3.025,95			
	TOTALE Art. 01.03.01.001 - Gestioni e c/rische	0,00	1.500,00	0,00	1.500,00	1.500,00	0,00	0,00	2.521,75	107,00	6.505,95	6.612,95	4.052,20	0,00	145,04	107,00	0,00	38,04	3.025,95			
13002	Articolo 01.03.01.002 - Pubblicazioni	40.472,94	70.422,69	0,00	110.895,63	103.316,65	94.663,98	110.895,63	0,00	151.663,98	120.736,91	204.088,86	524.638,88	0,00	135.466,96	99.935,60	0,00	335.529,46	215.040,89			
	TOTALE Art. 01.03.01.002	40.472,94	70.422,69	0,00	110.895,63	103.316,65	94.663,98	110.895,63	0,00	151.663,98	120.736,91	204.088,86	524.638,88	0,00	135.466,96	99.935,60	0,00	335.529,46	215.040,89			
	TOTALE Capitolo 01.03.01.001	40.472,94	71.922,69	0,00	112.396,63	104.833,65	96,633,96	112.396,63	0,00	154.187,93	120.873,86	210.603,81	545.800,84	0,00	135.633,96	100.871,20	0,00	355.057,90	223.086,81			
13003	Capitolo 01.03.01.002 - Altri beni di consumo	25.200,00	22.434,77	0,00	47.634,77	2.260,06	45.374,71	47.634,77	0,00	78.003,91	27.171,95	53.123,58	24.970,63	0,00	24.970,63	28.211,71	0,00	100.257,90	72.546,64			
	Carte, cancellerie e stampati	25.200,00	22.434,77	0,00	47.634,77	2.260,06	45.374,71	47.634,77	0,00	78.003,91	27.171,95	53.123,58	24.970,63	0,00	24.970,63	28.211,71	0,00	100.257,90	72.546,64			
	TOTALE Art. 01.03.01.002	25.200,00	22.434,77	0,00	47.634,77	2.260,06	45.374,71	47.634,77	0,00	78.003,91	27.171,95	53.123,58	24.970,63	0,00	24.970,63	28.211,71	0,00	100.257,90	72.546,64			
13004	Articolo 01.03.01.003 - Carburanti, combustibili e lubrificanti per impianti di riscaldamento	0,00	1.220,00	0,00	1.220,00	65,34	1.220,00	0,00	78,94	15,40	78,94	94,34	15,40	0,00	1.586,05	1.170,06	0,00	415,99	144,28			
13005	Articolo 01.03.01.003 - Carburanti, combustibili e lubrificanti per autoveicoli	0,00	4.274,40	0,00	1.198,64	3.078,76	4.274,40	0,00	17.444,25	12.351,14	7.994,17	20.145,31	2.901,06	0,00	18.362,98	15.566,78	0,00	4.816,20	1.072,93			
13006	Articolo 01.03.01.003 - Carburanti, combustibili e lubrificanti per altri mezzi di trasporto	33.620,00	34.681,71	0,00	68.301,71	5.581,71	62.720,00	68.301,71	0,00	61.463,92	32.111,71	63.729,53	2.286,61	0,00	50.283,90	37.999,53	0,00	131.897,77	94.943,71			
13007	Articolo 01.03.01.003 - Carburanti, combustibili e lubrificanti per nautica, imbarcazioni e velivoli	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	1.209,95	0,00	1.209,95	1.209,95	0,00	0,00	1.640,12	1.209,95	0,00	4.911,77	10.000,00			
	TOTALE Art. 01.03.01.003 - Equipaggiamento	33.620,00	50.174,11	0,00	83.796,11	7.932,01	75.864,10	83.796,11	0,00	78.087,11	48.094,31	85.378,13	63,92,12	0,00	71.878,45	53.066,23	0,00	118.851,13	116,18,92			
13008	Articolo 01.03.01.004 - Vestiario	2.500,00	0,00	2.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.432,51	2.517,99	4.733,11	7.291,10	1.778,69	0,00	3.413,20	2.517,99	0,00	899,21	4.733,11			
	TOTALE Art. 01.03.01.004	2.500,00	0,00	2.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.432,51	2.517,99	4.733,11	7.291,10	1.778,69	0,00	3.413,20	2.517,99	0,00	899,21	4.733,11			
13009	Articolo 01.03.01.005 - Accessori per uffici e alloggi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	766,73	1.068,28	9.043,54	10.111,82	93,45,99	0,00	1.448,07	1.068,28	0,00	379,79	9.043,54			
13010	Articolo 01.03.01.006 - Materiali informatici	0,00	8.100,00	0,00	8.100,00	587,24	8.100,00	0,00	1.301,96	478,78	6.625,66	5.137,91	0,00	0,00	18.513,24	13.657,64	0,00	4.855,60	1.066,02			
	TOTALE Art. 01.03.01.005 - Materiali informatici	0,00	8.100,00	0,00	8.100,00	587,24	8.100,00	0,00	1.301,96	478,78	6.625,66	5.137,91	0,00	0,00	18.513,24	13.657,64	0,00	4.855,60	1.066,02			
13011	Articolo 01.03.01.007 - Altri materiali (beni, servizi, ecc.)	28.200,20	40.354,96	0,00	68.615,16	2.922,56	65.692,60	68.615,16	0,00	126.872,36	53.006,70	86.121,08	0,00	0,00	40.791,23	48.306,70	0,00	12.609,76	119.009,30			
	TOTALE Art. 01.03.01.006 - Altri materiali (beni, servizi, ecc.)	28.200,20	40.354,96	0,00	68.615,16	2.922,56	65.692,60	68.615,16	0,00	126.872,36	53.006,70	86.121,08	0,00	0,00	40.791,23	48.306,70	0,00	12.609,76	119.009,30			
13012	Articolo 01.03.01.008 - Strumenti tecnici specializzati non sanitari	300.479,39	765.484,84	0,00	1.135.964,23	1.135.964,23	1.042.169,28	1.135.964,23	0,00	928.572,47	468.034,54	407.220,41	875.453,35	0,00	53.117,12	788.439,66	0,00	205.790,17	1.489.730,09			
	TOTALE Art. 01.03.01.007 - Strumenti tecnici specializzati non sanitari	300.479,39	765.484,84	0,00	1.135.964,23	1.135.964,23	1.042.169,28	1.135.964,23	0,00	928.572,47	468.034,54	407.220,41	875.453,35	0,00	53.117,12	788.439,66	0,00	205.790,17	1.489.730,09			
13013	Articolo 01.03.01.009 - Beni per attività di ricerca	115.527,24	32.464,98	0,00	147.992,22	17.260,78	129.994,44	147.992,22	0,00	119.289,99	117.841,71	111.998,52	240.743,29	110.453,10	0,00	210.912,10	158.994,55	0,00	53.117,12	241.892,96		
	TOTALE Art. 01.03.01.008 - Beni per attività di ricerca	115.527,24	32.464,98	0,00	147.992,22	17.260,78	129.994,44	147.992,22	0,00	119.289,99	117.841,71	111.998,52	240.743,29	110.453,10	0,00	210.912,10	158.994,55	0,00	53.117,12	241.892,96		
13014	Articolo 01.03.01.010 - Beni per attività di ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	677,86	695,13	199,35	894,48	216,62	0,00	942,27	695,13	0,00	247,14	199,35			
	TOTALE Art. 01.03.01.009 - Beni per attività di ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	677,86	695,13	199,35	894,48	216,62	0,00	942,27	695,13	0,00	247,14	199,35			
13015	Articolo 01.03.01.011 - Generi alimentari	0,00	800,00	0,00	800,00	800,00	800,00	800,00	0,00	1.888,27	520,97	1.079,67	1.600,64	0,00	287,63	706,18	520,97	185,21	1.879,67			
	TOTALE Art. 01.03.01.010 - Generi alimentari	0,00	800,00	0,00	800,00	800,00	800,00	800,00	0,00	1.888,27	520,97	1.079,67	1.600,64	0,00	287,63	706,18	520,97	185,21	1.879,67			
13016	Articolo 01.03.01.012 - Stampati e pubblicazioni	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	316,00	1.000,00	0,00	1.691,91	1.375,05	316,86	1.691,91	1,01	0,00	2.791,11	2.059,05	0,00	732,06	632,86			
	TOTALE Art. 01.03.01.011 - Stampati e pubblicazioni	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	316,00	1.000,00	0,00	1.691,91	1.375,05	316,86	1.691,91	1,01	0,00	2.791,11	2.059,05	0,00	732,06	632,86			
13017	Articolo 01.03.01.013 - Altri beni e materiali di consumo	117.842,21	318.360,45	0,00	436.202,66	51.990,86	384.331,80	436.202,66	0,00	768.125,09	254.031,31	554.099,87	0,00	0,00	214.685,22	477.155,06	0,00	123.147,14	683.366,01			
	TOTALE Art. 01.03.01.012 - Altri beni e materiali di consumo	117.842,21	318.360,45	0,00	436.202,66	51.990,86	384.331,80	436.202,66	0,00	768.125,09	254.031,31	554.099,87	0,00	0,00	214.685,22	477.155,06	0,00	123.147,14	683.366,01			
	TOTALE Capitolo 01.03.01.002	712.361,04	1.220.193,11	2.500,00	1.948.999,15	204.645,98	1.743.353,17	1.948.999,15	0,00	2.111.301,17	1.022.000,01	1.932.185,91	153.336,23	333.014,58	1.662.742,54	1.226.645,99	0,00	454.101,55	2.655.410,07			



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2018

Pagine Spese

Table with columns for various financial categories: GESTIONE DI COMPETENZA, GESTIONE DEI RISORSE FINANZI, GESTIONE DI CASSA, and Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio. Rows include codes, denominations, and numerical values.

XVIII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 352

RENDICONTO FINANZIARIO GESTORIALE ESERCIZIO 2018
Piano Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, Prevedibili, Variazioni in più, Definitive, Pagate, Rimanenti da pagare, Totale impegni, Totale impegni, Differenze rispetto alle previsioni, Residui in corso esercizio, Pagati, Rimanenti da pagare, Totale, Variabili, in più, in meno, Previsione definitiva, Pagamenti, Differenze rispetto alle previsioni, in più, in meno, Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio.



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2018

Pagine Spese

Main financial table with columns for Previsioni, Definitive, Pagati, Rettificazioni, Rendimenti, Gestione Infrastrutture Finanziarie, Gestione di Cassa, and Totale dei crediti passivi. Rows are numbered 13059 to 13077.

XVIII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 352



RENDICONTO FINANZIARIO GESTORIALE ESERCIZIO 2018

Pagine Spese

Table with columns for Codice, Denominazione, and various financial metrics grouped under 'GESTIONE DI COMPETENZA', 'GESTIONE DI RESIDUI PASSIVI', and 'GESTIONE DI CASSA'. It includes sub-totals for 'TOTALE' and 'Differenza rispetto alle previsioni'.

XVIII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 352



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2018

Più Spese

Table with columns for Code, Denominazione, and various financial metrics grouped under 'GESTIONE DI COMPETENZA', 'GESTIONE DI RISORSE FINANSI', and 'GESTIONE DI CASSA'. Rows include items like 'Stampa e rilegatura di pubblicazioni', 'Ricerca scientifica', 'Servizi di informazione', etc.

RENDICONTO FINANZIARIO GESTORIALE ESERCIZIO 2018
Pagine Spese

Codice	Denominazione	GESTIONE DI COMPETENZA				GESTIONE DI RISERVA PASSIVI				GESTIONE DI CASSA				Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio					
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		13	14	15	16	17
iniziali	Variazioni in aumento	Definitive	Pagati	Summa impegnata	Totale impegni	Differenza rispetto alle previsioni in più	Differenza rispetto alle previsioni in meno	Restati in debito esercizio	Pagati	Summa pagata	Totale	Variazioni in più	Variazioni in meno	Previsione definitiva	Pagamenti	Differenza rispetto alle previsioni in più	Differenza rispetto alle previsioni in meno	Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio	
1	2	4 = (1+2+3)	5	6	7 = (5+6)	8 = (7+4)	9 = (4+7)	10	11	12	13 = (11+12)	14 = (13-10)	15 = (10-13)	16	17 = (8+11)	18 = (17-16)	19 = (16-17)	20 = (6+20)	
13119	Spese di sicurezza dei sistemi informativi e di telecomunicazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Articolo R.L.G.01.03.02.19.006	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
13105	Articolo 01.03.02.19.007 - Servizi di gestione documentale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Articolo R.L.G.01.03.02.19.007	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
13106	Articolo 01.03.02.19.010 - Servizi di consulenza e prestazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Articolo R.L.G.01.03.02.19.010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
13122	Altre servizi informatici e di telecomunicazione	0,00	7.000,00	0,00	7.000,00	7.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Articolo R.L.G.01.03.02.19.999	0,00	7.000,00	0,00	7.000,00	7.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Capitolo R.L.G.01.03.02.19	43.000,00	92.261,00	5.000,00	233.771,15	107.908,88	130.161,00	0,00	66.082,54	56.272,84	123.236,02	64.230,23	7.131,575	122.312,06	99.223,53	0,00	3.619,723	163.336,69	
13107	Spese legali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Articolo R.L.G.01.03.02.19.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
13108	Quote di iscrizione ad associazioni	1.600,00	0,00	1.000,00	0,00	600,00	0,00	0,00	1.700,38	4.186,00	5.518,32	3.818,44	0,00	5.674,23	4.186,00	0,00	1.482,23	1.932,82	
	TOTALE Articolo R.L.G.01.03.02.19.003	1.600,00	0,00	1.000,00	0,00	600,00	0,00	0,00	1.700,38	4.186,00	5.518,32	3.818,44	0,00	5.674,23	4.186,00	0,00	1.482,23	1.932,82	
13109	Spese per commissioni concorsive e sollecite del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	397,06	0,00	0,33	0,33	0,00	396,73	0,00	0,00	0,00	0,33	
13111	Spese per finanziamento delle commissioni di gara	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	788,36	57,64	846,00	846,00	0,00	1.063,64	788,36	0,00	280,28	57,64	
	TOTALE Articolo R.L.G.01.03.02.19.005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	397,06	57,97	846,33	846,00	0,00	1.064,33	788,36	0,00	280,28	57,97	
13112	Articolo 01.03.02.19.005 - Acquisto di servizi per vendite	0,00	4.270,00	0,00	3.866,68	403,32	42.700,00	0,00	2.708,50	9.050,68	5.428,70	14.459,38	11.750,98	0,00	17.482,68	12.897,36	0,00	4.585,32	
	TOTALE Articolo R.L.G.01.03.02.19.009	0,00	4.270,00	0,00	3.866,68	403,32	42.700,00	0,00	2.708,50	9.050,68	5.428,70	14.459,38	11.750,98	0,00	17.482,68	12.897,36	0,00	4.585,32	
13113	Spese per organizzazione di corsi di formazione	32.715,00	0,00	20.215,00	1.503,72	9.652,28	2.500,00	0,00	139.591,22	132.001,64	6.322,48	133.324,12	0,00	1.287,10	131.566,56	0,00	47.848,65	7.288,76	
	TOTALE Articolo R.L.G.01.03.02.19.010	32.715,00	0,00	20.215,00	1.503,72	9.652,28	2.500,00	0,00	139.591,22	132.001,64	6.322,48	133.324,12	0,00	1.287,10	131.566,56	0,00	47.848,65	7.288,76	
13114	Articolo 01.03.02.19.011 - Servizi per attività di rappresentanza	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	12.325,16	16.113,48	3.997,43	20.110,91	7.782,73	0,00	21.842,21	16.113,48	0,00	5.728,73	
	TOTALE Articolo R.L.G.01.03.02.19.011	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	12.325,16	16.113,48	3.997,43	20.110,91	7.782,73	0,00	21.842,21	16.113,48	0,00	5.728,73	
13115	Altre servizi non altrimenti classificabili	56.220,00	29.333,78	0,00	7.798,40	777,88	8.553,78	0,00	173.029,47	68.882,14	66.183,89	132.066,03	0,00	41.863,44	99.87,67	0,00	251.941,13	143.942,27	
	TOTALE Articolo R.L.G.01.03.02.19.999	56.220,00	29.333,78	0,00	7.798,40	777,88	8.553,78	0,00	173.029,47	68.882,14	66.183,89	132.066,03	0,00	41.863,44	99.87,67	0,00	251.941,13	143.942,27	
	TOTALE Capitolo R.L.G.01.03.02.19	99.335,00	43.663,78	31.215,00	13.225,80	9.969,76	102.233,78	0,00	390.651,69	226.396,54	143.232,90	373.217,03	34.552,31	43.972,27	328.872,28	242.629,14	0,00	862.572,24	
14001	Articolo 01.04.01.01 - Trasferimenti correnti	2.772.455,67	3.014.362,59	99.441,68	1.397.190,92	3.219.099,53	4.716.230,45	0,00	1.156,13	6.841.891,95	3.826.501,34	1.182.896,94	902.882,69	0,00	7.092.612,31	5.333.122,26	0,00	1.860.499,65	
	TOTALE Capitolo R.L.G.01.04.01	3.721.295,64	3.899.854,18	76.801,68	1.661.781,17	5.581.514,84	7.243.260,91	0,00	1.156,13	10.032.239,96	4.778.310,34	1.367.944,30	1.447.792,11	0,00	12.366.541,14	6.857.862,98	0,00	2.430.311,16	
	TOTALE Capitolo R.L.G.01.04.01.01	226.250,00	229.556,08	0,00	455.806,08	380.806,08	455.806,08	0,00	514.085,91	21.000,00	262.219,38	283.119,38	0,00	230.966,53	123.776,59	0,00	27.776,99		
	TOTALE Capitolo R.L.G.01.04.01.01.013	226.250,00	229.556,08	0,00	455.806,08	380.806,08	455.806,08	0,00	514.085,91	21.000,00	262.219,38	283.119,38	0,00	230.966,53	123.776,59	0,00	27.776,99		
	TOTALE Capitolo R.L.G.01.04.01.01.013	226.250,00	229.556,08	0,00	455.806,08	380.806,08	455.806,08	0,00	514.085,91	21.000,00	262.219,38	283.119,38	0,00	230.966,53	123.776,59	0,00	27.776,99		

RENDICONTO FINANZIARIO GESTORIALE ESERCIZIO 2018
Parte Spese

Codice	Denominazione	GESTIONE DI COMPETENZA				GESTIONE DI RESIDUI PASSIVI				GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio									
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20		
		iniziali	variazioni in aumento	Prevedibili	Definitive	Pagati	Summa impegnata	Totale impegni	Differenza rispetto alle previsioni in più	Differenza rispetto alle previsioni in meno	Residui in corso esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale	Variazioni in più	Variazioni in meno	Previsione definitiva	Pagamenti	Differenza rispetto alle previsioni in più	Differenza rispetto alle previsioni in meno	Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio		
				4 = (1+2+3)	4 = (1+2+3)	5	6	7 = (5+6)	8 = (7+4)	9 = (4+7)	10	11	12	13 = (11+12)	14 = (13-10)	15 = (10-13)	16	17 = (8+11)	18 = (17-16)	19 = (16-17)	20 = (16+20)		
14003	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Articolo RL AG 01.01.02.001 - Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
14004	Trasferimenti correnti a università	0,00	75.623,84	0,00	75.623,84	53.194,01	224.244,83	75.623,84	0,00	0,00	54.105,45	41.455,79	16.719,92	601.175,71	6.071,16	0,00	126.614,81	98.669,89	0,00	0,00	27.965,01	391.847,75	
14005	Finanziamento dei dottorati di ricerca	40.000,00	18.221,60	0,00	58.221,60	18.668,25	401.842,75	58.221,60	0,00	0,00	97.251,29	21.981,02	34.769,30	56.730,32	0,00	0,00	40.491,47	51.637,26	0,00	0,00	11.157,99	2.044,05	
	TOTALE Articolo RL AG 01.01.02.002	40.000,00	93.845,44	0,00	133.845,44	71.862,26	625.087,58	133.845,44	0,00	0,00	151.356,74	63.436,81	51.509,22	116.964,63	6.071,16	0,00	167.106,27	150.307,15	0,00	0,00	39.125,00	114.891,80	
14010	Trasferimenti correnti a enti regionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Articolo RL AG 01.01.02.007	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Categoria RL AG 01.01.02	40.000,00	93.845,44	0,00	133.845,44	71.862,26	625.087,58	133.845,44	0,00	0,00	151.356,74	63.436,81	51.509,22	116.964,63	6.071,16	0,00	167.106,27	150.307,15	0,00	0,00	39.125,00	114.891,80	
14011	Borse di studio	191.077,00	124.364,97	0,00	315.441,97	62.984,51	252.457,46	315.441,97	0,00	0,00	335.706,40	257.186,44	166.759,24	423.945,68	882.292,38	0,00	0,00	412.810,37	320.170,95	0,00	0,00	9.639,42	4192.167,30
14012	Borse di formazione e stages	0,00	105.384,04	0,00	105.384,04	0,00	105.384,04	105.384,04	0,00	0,00	246.444,01	180.631,45	57.072,27	237.703,72	0,00	0,00	8.740,29	232.860,00	180.631,45	0,00	0,00	52.264,55	162.568,31
	TOTALE Articolo RL AG 01.01.03.001 - Borse di studio	191.077,00	229.748,01	0,00	421.026,01	62.984,51	357.841,50	421.026,01	0,00	0,00	582.150,41	437.817,89	223.831,51	664.649,40	882.292,38	0,00	0,00	421.550,66	508.802,40	0,00	0,00	144.903,97	581.873,00
14022	Trasferimenti formativi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.171,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.171,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Articolo RL AG 01.01.03.004	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.171,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.171,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Categoria RL AG 01.03	191.077,00	229.748,01	0,00	421.026,01	62.984,51	357.841,50	421.026,01	0,00	0,00	583.322,13	437.817,89	223.831,51	664.649,40	882.292,38	0,00	0,00	422.722,38	508.802,40	0,00	0,00	144.903,97	581.873,00
14016	Trasferimenti correnti a imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Categoria RL AG 01.04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
14018	Trasferimenti correnti a Paesi Extra UE ad Organismi internazionali	220.000,00	780.571,43	0,00	1.000.571,43	219.839,00	2.169.909,00	780.571,43	0,00	0,00	1.020.318,43	2.062,21	105.509,41	1.135.827,64	0,00	0,00	1.015,44	3.093,11	2.062,21	0,00	0,00	825,90	800.231,84
14019	Trasferimenti correnti a Paesi Extra UE ad Organismi nazionali	220.000,00	813.069,43	0,00	1.033.069,43	219.839,00	2.169.909,00	813.069,43	0,00	0,00	1.020.318,43	2.062,21	105.509,41	1.135.827,64	0,00	0,00	1.015,44	3.093,11	2.062,21	0,00	0,00	825,90	800.231,84
	TOTALE Articolo RL AG 01.04.05.04	440.000,00	1.593.640,86	0,00	2.033.640,86	439.678,00	4.338.818,00	1.593.640,86	0,00	0,00	2.040.636,87	2.124,42	211.018,82	2.271.664,28	0,00	0,00	2.030,88	6.186,22	4.124,42	0,00	0,00	1.651,80	1.600.463,68
	TOTALE Categoria RL AG 01.04.05	440.000,00	1.593.640,86	0,00	2.033.640,86	439.678,00	4.338.818,00	1.593.640,86	0,00	0,00	2.040.636,87	2.124,42	211.018,82	2.271.664,28	0,00	0,00	2.030,88	6.186,22	4.124,42	0,00	0,00	1.651,80	1.600.463,68
17003	Interessi passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Categoria RL AG 01.07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
17005	Interessi di mora ad altri soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2018

Pagine Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, and multiple columns for financial data (Previdenti, Definitive, Rimasti da pagare, etc.) categorized by 'GESTIONE DI COMPETENZA' and 'GESTIONE DI RESIDUI PASSIVI'. Includes sub-totals for various articles and sections.



Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2018

Pagine Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, and multiple columns for financial data (Previdenti, Competenza, Impiegati, etc.)

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2018
Pagine Spese

Codice	Denominazione	GESTIONE DI COMPETENZA				GESTIONE DI RESIDUI PASSIVI				GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio	
		iniziali	Variazioni in aumento	Definitive	Saldo	Variazioni in più	Totale	in più	in meno	in più	in meno	in più	in meno		
12006	Misure Programmatiche di Tutela e Protezione Capogruppo Articolato A	4.126.461,78	352.288,83	4.478.750,61	4.478.750,61	0,00	4.478.750,61	0,00	4.478.750,61	0,00	4.478.750,61	0,00	4.478.750,61	0,00	4.478.750,61
	TOTALE Articolato RE.BM.01.02.01.01.01	4.126.461,78	352.288,83	4.478.750,61	4.478.750,61	0,00	4.478.750,61	0,00	4.478.750,61	0,00	4.478.750,61	0,00	4.478.750,61	0,00	4.478.750,61
	TOTALE Capitolo RE.BM.01.02.01.01	4.126.461,78	352.288,83	4.478.750,61	4.478.750,61	0,00	4.478.750,61	0,00	4.478.750,61	0,00	4.478.750,61	0,00	4.478.750,61	0,00	4.478.750,61
	Capitolo 01.02.01.01 - Imposta di registro e di bollo														
	Articolo 01.02.01.01.01 - Imposta di registro e di bollo														
	Imposta di registro e di bollo														
	TOTALE Articolato RE.BM.01.02.01.01														
	TOTALE Capitolo RE.BM.01.02.01.01														
12007	Capitolo 01.02.01.02 - Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni	3.876.647	474.609	4.351.257	4.351.257	0,00	4.351.257	0,00	4.351.257	0,00	4.351.257	0,00	4.351.257	0,00	4.351.257
	Articolo 01.02.01.02.01 - Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni														
	Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni														
	TOTALE Articolato RE.BM.01.02.01.02	3.876.647	474.609	4.351.257	4.351.257	0,00	4.351.257	0,00	4.351.257	0,00	4.351.257	0,00	4.351.257	0,00	4.351.257
	TOTALE Capitolo RE.BM.01.02.01.02	3.876.647	474.609	4.351.257	4.351.257	0,00	4.351.257	0,00	4.351.257	0,00	4.351.257	0,00	4.351.257	0,00	4.351.257
12009	Capitolo 01.02.01.03 - Tributo fuoriscala tutela e protezione ambiente	50,00	0,00	50,00	50,00	0,00	50,00	0,00	50,00	0,00	50,00	0,00	50,00	0,00	50,00
	Articolo 01.02.01.03.01 - Tributo fuoriscala tutela e protezione ambiente														
	Tributo fuoriscala tutela e protezione ambiente														
	TOTALE Articolato RE.BM.01.02.01.03	50,00	0,00	50,00	50,00	0,00	50,00	0,00	50,00	0,00	50,00	0,00	50,00	0,00	50,00
	TOTALE Capitolo RE.BM.01.02.01.03	50,00	0,00	50,00	50,00	0,00	50,00	0,00	50,00	0,00	50,00	0,00	50,00	0,00	50,00
12010	Capitolo 01.02.01.04 - Tassa sui rifiuti smaltimento rifiuti solidi urbani	6.900,00	13.000,00	19.900,00	19.900,00	0,00	19.900,00	0,00	19.900,00	0,00	19.900,00	0,00	19.900,00	0,00	19.900,00
	Articolo 01.02.01.04.01 - Tassa sui rifiuti smaltimento rifiuti solidi urbani														
	Tassa sui rifiuti smaltimento rifiuti solidi urbani														
	TOTALE Articolato RE.BM.01.02.01.04	6.900,00	13.000,00	19.900,00	19.900,00	0,00	19.900,00	0,00	19.900,00	0,00	19.900,00	0,00	19.900,00	0,00	19.900,00
	TOTALE Capitolo RE.BM.01.02.01.04	6.900,00	13.000,00	19.900,00	19.900,00	0,00	19.900,00	0,00	19.900,00	0,00	19.900,00	0,00	19.900,00	0,00	19.900,00
12013	Capitolo 01.02.01.05 - Tassa sui rifiuti smaltimento rifiuti solidi urbani	1.200,00	1.000,00	2.200,00	2.200,00	0,00	2.200,00	0,00	2.200,00	0,00	2.200,00	0,00	2.200,00	0,00	2.200,00
	Articolo 01.02.01.05.01 - Tassa sui rifiuti smaltimento rifiuti solidi urbani														
	Tassa sui rifiuti smaltimento rifiuti solidi urbani														
	TOTALE Articolato RE.BM.01.02.01.05	1.200,00	1.000,00	2.200,00	2.200,00	0,00	2.200,00	0,00	2.200,00	0,00	2.200,00	0,00	2.200,00	0,00	2.200,00
	TOTALE Capitolo RE.BM.01.02.01.05	1.200,00	1.000,00	2.200,00	2.200,00	0,00	2.200,00	0,00	2.200,00	0,00	2.200,00	0,00	2.200,00	0,00	2.200,00
12016	Capitolo 01.02.01.06 - Tassa di proprietà delle autovetture (tassa automobilistica)	1.200,00	1.000,00	2.200,00	2.200,00	0,00	2.200,00	0,00	2.200,00	0,00	2.200,00	0,00	2.200,00	0,00	2.200,00
	Articolo 01.02.01.06.01 - Tassa di proprietà delle autovetture (tassa automobilistica)														
	Tassa di proprietà delle autovetture (tassa automobilistica)														
	TOTALE Articolato RE.BM.01.02.01.06	1.200,00	1.000,00	2.200,00	2.200,00	0,00	2.200,00	0,00	2.200,00	0,00	2.200,00	0,00	2.200,00	0,00	2.200,00
	TOTALE Capitolo RE.BM.01.02.01.06	1.200,00	1.000,00	2.200,00	2.200,00	0,00	2.200,00	0,00	2.200,00	0,00	2.200,00	0,00	2.200,00	0,00	2.200,00
12018	Capitolo 01.02.01.07 - Imposta Municipale Propria	1.200,00	4.610,00	5.810,00	5.810,00	0,00	5.810,00	0,00	5.810,00	0,00	5.810,00	0,00	5.810,00	0,00	5.810,00
	Articolo 01.02.01.07.01 - Imposta Municipale Propria														
	Imposta Municipale Propria (IMU) e Tributo per i servizi indivisibili (TASI)														
	TOTALE Articolato RE.BM.01.02.01.07	1.200,00	4.610,00	5.810,00	5.810,00	0,00	5.810,00	0,00	5.810,00	0,00	5.810,00	0,00	5.810,00	0,00	5.810,00
	TOTALE Capitolo RE.BM.01.02.01.07	1.200,00	4.610,00	5.810,00	5.810,00	0,00	5.810,00	0,00	5.810,00	0,00	5.810,00	0,00	5.810,00	0,00	5.810,00
13001	Capitolo 01.03.01 - Acquisizione beni e servizi	0,00	200,00	200,00	200,00	0,00	200,00	0,00	200,00	0,00	200,00	0,00	200,00	0,00	200,00
	Articolo 01.03.01.01 - Acquisizione beni e servizi														
	Acquisizione beni e servizi														
	TOTALE Articolato RE.BM.01.03.01	0,00	200,00	200,00	200,00	0,00	200,00	0,00	200,00	0,00	200,00	0,00	200,00	0,00	200,00
	TOTALE Capitolo RE.BM.01.03.01	0,00	200,00	200,00	200,00	0,00	200,00	0,00	200,00	0,00	200,00	0,00	200,00	0,00	200,00
13002	Capitolo 01.03.02 - Giornali, riviste e pubblicazioni	80.000,74	125.783,33	205.784,07	205.784,07	0,00	205.784,07	0,00	205.784,07	0,00	205.784,07	0,00	205.784,07	0,00	205.784,07
	Articolo 01.03.02.01 - Giornali, riviste e pubblicazioni														
	Giornali e riviste														
	TOTALE Articolato RE.BM.01.03.02	80.000,74	125.783,33	205.784,07	205.784,07	0,00	205.784,07	0,00	205.784,07	0,00	205.784,07	0,00	205.784,07	0,00	205.784,07
	TOTALE Capitolo RE.BM.01.03.02	80.000,74	125.783,33	205.784,07	205.784,07	0,00	205.784,07	0,00	205.784,07	0,00	205.784,07	0,00	205.784,07	0,00	205.784,07

XVIII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 352

RENDICONTO FINANZIARIO GESTORIALE ESERCIZIO 2018

Più Spese

Codice	Denominazione	GESTIONE DI COMPETENZA							GESTIONE DIRERSIBILI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA					Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio					
		Previdenti		Definitive		Rimasti da pagare			Differenze rispetto alle previsioni		Totale			Variazioni		Previsione definitiva			Differenza rispetto alle previsioni		in più		in meno	
		Iniziali	Variazioni in più/ in meno	4 = (1+2+3)	5	6	7 = (4+5+6)	8 = (7+4+3)	9 = (4+7+3)	10	11	12	13 = (11+12)	14 = (13+10)	15 = (10+13)	16	17 = (8+11)	18 = (17+16)	19 = (16+13)	20 = (6+12)	21	22		
806824	TOTALE Art. 03.01.02.003	125.96233	0,00	125.96233	272.6485	192.9225	285.86807	0,00	0,00	0,00	491.49241	236.76454	218.29291	482.76206	118.6644	445.74251	312.28996	106.64504	30.62216	0,00	110.11282	397.23093		
806827	TOTALE Art. 03.01.02.004	125.96233	0,00	125.96233	272.6485	192.9225	285.86807	0,00	0,00	0,00	504.11225	238.58687	218.57648	512.17635	118.6644	457.13214	312.28996	106.64504	30.62216	0,00	110.11282	397.23093		
13003	Articolo 03.01.02.004 - Cernice, combustibili e lubrificanti	29.42432	0,00	29.42432	1.60115	667.5633	68.33768	0,00	0,00	0,00	223.16638	60.17231	98.22153	167.68834	0,00	55.46724	94.90533	20.77846	24.12687	0,00	241.26837	163.23806		
13004	Articolo 03.01.02.004 - Cernice, combustibili e lubrificanti per impianti di riscaldamento	29.42432	0,00	29.42432	1.60115	667.5633	68.33768	0,00	0,00	0,00	223.16638	60.17231	98.22153	167.68834	0,00	55.46724	94.90533	20.77846	24.12687	0,00	241.26837	163.23806		
13005	Articolo 03.01.02.004 - Cernice, combustibili e lubrificanti per autoveicoli	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
13006	Articolo 03.01.02.004 - Cernice, combustibili e lubrificanti per altri mezzi di trasporto stradali	3000,00	0,00	4893,54	185,47	604,07	788,54	0,00	0,00	0,00	931,73	1.041,51	870,02	1.911,53	978,60	1.645,23	1.228,98	0,00	418,25	0,00	418,25	1.474,09		
13007	TOTALE Art. 03.01.02.004 - Equipaggiamento	1.800,00	0,00	1.800,00	185,47	604,07	788,54	0,00	0,00	0,00	4.897,20	2.072,21	2.409,40	4.883,1	978,60	3.119,42	1.497,60	0,00	338,35	0,00	338,35	2.889,60		
13008	Articolo 03.01.02.004 - Equipaggiamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
13009	Articolo 03.01.02.004 - Vestiario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
13010	TOTALE Art. 03.01.02.004 - Accessori per uffici e alloggi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
13011	Articolo 03.01.02.004 - Materiali informatico	45.46300	0,00	101.94205	5.830,22	94.182,24	100.035,56	0,00	0,00	0,00	1.908,39	335.064,53	110.364,50	208.687,06	31.001,56	16.013,97	158.823,66	116.213,82	0,00	39.614,84	302.872,30			
13012	TOTALE Art. 03.01.02.004 - Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
13013	Articolo 03.01.02.004 - Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
13014	Articolo 03.01.02.004 - Beni per attività di preparazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
13015	Articolo 03.01.02.004 - Generi alimentari	1.000,00	15.99212	16.99212	1.000,00	13.941,09	14.99212	0,00	0,00	0,00	15.353,58	22.600,72	34.389,67	19.035,71	0,00	17.537,87	13.079,38	4.458,49	363,0241	0,00	2.029,80			
13016	Articolo 03.01.02.004 - Stampati specializzati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
13017	Articolo 03.01.02.004 - Attrezzature materiali di consumo	176.66537	1.067.3634	1.244.02871	127.548,69	1.251.644,64	1.384.493,33	0,00	0,00	0,00	2.253,66	3.776.088,45	1.326.103,92	1.473.533,33	3.875.939,24	507.609,20	2.032.305,87	1.515.624,41	515.654,66	2.674.777,97	0,00			
13018	TOTALE Art. 03.01.02.004 - Fiera e fiera	1.000,00	15.99212	16.99212	1.000,00	13.941,09	14.99212	0,00	0,00	0,00	15.353,58	22.600,72	34.389,67	19.035,71	0,00	17.537,87	13.079,38	4.458,49	363,0241	0,00	2.029,80			
13019	Articolo 03.01.02.004 - Fiera sabbica e non sabbica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			

RENDICONTO FINANZIARIO GESTORIALE ESERCIZIO 2018

Pagine Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, and multiple columns for 'GESTIONE DI COMPETENZA', 'GESTIONE DI RESPONSABILITÀ', and 'GESTIONE DI CASSA'. It details financial data for various research activities and administrative costs.

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2018

Pagine Spese

Main financial statement table with columns: Codice, Denominazione, Prestazioni, Definitive, Pagate, Somme impegnate, Totale impegni, Differenze rispetto alle previsioni, Residui in saldo esercizi, Pagate, Rimasta da pagare, Totale, Variazioni, Previsione definitiva, Pagamenti, Differenze rispetto alle previsioni, Totale dei crediti passivi di cui versamenti dell'esercizio.

RENDICONTO FINANZIARIO GESTORIALE ESERCIZIO 2018
Piano Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, and multiple columns for financial data (Previdenti, Definitive, Rimasti impieghi, etc.) grouped under sections like GESTIONE DI COMPETENZA, GESTIONE DIRERSIBILI PASSIVI, and GESTIONE DI CASSA.

RENDICONTO FINANZIARIO GESTORIALE ESERCIZIO 2018

Pagine Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, GESTIONE DI COMPETENZA, GESTIONE DI RESIDUI PASSIVI, GESTIONE DI RESIDUI PASSIVI, GESTIONE DI CASSA. Rows include items 13094, 13095, 13096, 13097, 13098, 13099, 13100, 13101, 13102, 13103, 13104, 13117, 13119.

XVIII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 352

RENDICONTO FINANZIARIO GESTORIALE ESERCIZIO 2018
Pagine Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, GESTIONE DI COMPETENZA, GESTIONE DIRERSIBILI PASSIVI, GESTIONE DI CASSA, and Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio. Rows include various articles and financial items like 'Servizi per la gestione documentale', 'Spese per commissioni e contributi dell'IRPE', and 'Spese per attività di rappresentanza'.

RENDICONTO FINANZIARIO GESTORIALE ESERCIZIO 2018
Pagine Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, and various financial metrics categorized under 'GESTIONE DI COMPETENZA', 'GESTIONE IRRISORII PASSIVI', and 'GESTIONE RI-CASSA'. Rows include categories like 'Trasferimenti correnti a enti e istituti', 'Trasferimenti correnti a imprese', and 'Trasferimenti correnti a altre imprese'.

XVIII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 352

Table with columns: Codice, Denominazione, GESTIONE DI COMPETENZA (1-4), GESTIONE DIRERSIBILI PASSIVI (5-8), GESTIONE DIRERSIBILI PASSIVI (9-12), GESTIONE DI CASSA (13-16), and Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio (17-20). Rows include various financial categories like 'Trasferimenti correnti al resto del mondo', 'Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali', and 'Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali'.

RENDICONTO FINANZIARIO GESTORIALE ESERCIZIO 2018
Patre Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, GESTIONE DI COMPETENZA (Previdenti, Definitive, Pagati, Somme impegnate, Totale impegni, Differenza rispetto alle previsioni, Residuo in conto esercizio), GESTIONE DI RISERVA FINANSI (Totale, in più, in meno), Variazioni (in più, in meno), Previsione definitiva, Pagamenti, Differenza rispetto alle previsioni, Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio.

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2018
Pagine Spese

Table with multiple columns: Codice, Denominazione, and detailed financial data for various categories including 'Gestione di competenza', 'Gestione di risparmio passivo', and 'Gestione di cassa'. Includes sub-totals and grand totals for each section.

XVIII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 352



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2018
Patre Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, and multiple sub-columns for 'GESTIONE DI COMPETENZA', 'GESTIONE DIRERSIBILI PASSIVI', and 'GESTIONE DI CASSA'. It details financial data for various categories like 'Spese correnti', 'Spese in conto esercizio', and 'Spese straordinarie'.

XVIII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 352



RENDICONTO FINANZIARIO GESTORIALE ESERCIZIO 2018
Pagine Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, and multiple columns for Prevedibili, Definitive, Rimanenti da pagare, Differenze rispetto alle previsioni, Residui in corso esercizio, Pagati, Rimanenti da pagare, Totali, Variazioni, Previsione definitiva, Pagamenti, Differenze rispetto alle previsioni, Totale per capitolo dell'esercizio.

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2018

Pagine Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, Gestioni di competenza, Prevedibili, Definitive, Pagate, Somma impegnata, Totale impegni, Differenze rispetto alle previsioni, Residui in carico esercizio, Rimasta da pagare, Totale, Variazioni, Previsione definitiva, Pagamenti, Differenze rispetto alle previsioni, Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio.

XVIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV N. 352



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2018

Pagine Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, Missioni Programmi, Prevedibili, Definitive, Rimanenti da pagare, Totale impegni, Differenze rispetto alle previsioni, Residui in conto esercizio, Pagati, Rimanenti da pagare, Totale, Variazioni, Previsione definitiva, Pagamenti, Differenze rispetto alle previsioni, Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio.

XVIII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 352



RENDICONTO FINANZIARIO GESTORIALE ESERCIZIO 2018

Pagine Spese

Table with columns for Missioni, Codici, Denominazioni, and various financial metrics (Previdenti, Definitive, Pagati, Rimasti da pagare, etc.) grouped by 'GESTIONE DI COMPETENZA' and 'GESTIONE DI RENDIMENTO FINANZIARIO'.



Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2018

Per la Spece

Codice	Denominazione	GESTIONE DI COMPETENZA				GESTIONE DI RENDIMENTO FINANZIARIO				GESTIONE DI RISORSE FINANZIARIE				GESTIONE DI CASSA			Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio							
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15		16	17	18	19			
		Initiali	Variazioni in aumento	Previdenti	Definitive	Pagati	Restanti da pagare	Totale impegni	Differenze rispetto alle previsioni	Restati in utile esercizio	Pagati	Restanti da pagare	Totale	in più	in meno	in più	definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni	in più	in meno			
				4 = (1+2+3)	5 = (4+5+6)	6 = (7+8+9)	8 = (17+4)	9 = (4+7)	10 = (15+16)	11 = (10+11)	12 = (11+12)	13 = (11+12)	14 = (13+10)	15 = (10+13)	16 = (17+8+11)	17 = (8+11)	18 = (17+16)	19 = (16+17)	20 = (16+20)					
13025	Misiane Program of Italy in Psicologia e Ricerca Capitulato Articolo 9°ve	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
13025	Articolo 01.03.01.05.007 - Materiali e prodotti per uso veterinario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE articolo RLPV.01.03.01.05.007	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE articolo RLPV.01.03.01.05.007	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13025	Articolo 01.03.01.05.999 - Altri beni e prodotti animali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE articolo RLPV.01.03.01.05.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE articolo RLPV.01.03.01.05.000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE articolo RLPV.01.03.01.05.000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13027	Capitolo 01.03.02 - Acquisto di servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13027	Capitolo 01.03.02.01 - Organismi e servizi ottimali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Articolo 01.03.02.01.001 - Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE articolo RLPV.01.03.02.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE articolo RLPV.01.03.02.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13027	Capitolo 01.03.02.02 - Indennità di missione e di trasferta	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13027	Capitolo 01.03.02.02 - Rappresentanza, organizzazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13027	Capitolo 01.03.02.02 - Rappresentanza, organizzazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13027	Capitolo 01.03.02.02 - Rappresentanza, organizzazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13027	Capitolo 01.03.02.02 - Rappresentanza, organizzazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13027	Capitolo 01.03.02.02 - Rappresentanza, organizzazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

XVIII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 352



RENDICONTO FINANZIARIO GESTORIALE ESERCIZIO 2018

Pagine Spese

Codice	Denominazione	GESTIONE DI COMPETENZA					GESTIONE DI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA					Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio				
		Previdenti		Definitive		Totale impegni	Differenze rispetto alle previsioni		Totale	Variazioni		Previsione definitiva	Differenze rispetto alle previsioni		Pagamenti						
		Iniziali	Variazioni in corso	3	4		5	6		7	8		9	10		11		12	13	14	15
13064	Capitale 01.03.02.018 - Leasing operativo	2.995.238,44	211.221,66	4.471.272,33	2.970.073,96	25.644,14	3.127.542,10	0,00	0,00	702.972,15	279.866,64	39.280,67	4.792.872,25	2.348.289,81	18.177,16	1.672.482,94	0,00	1.672.482,94	30.676,12	53.646,64	
	TOTALE Articolo RLPV01.03.02.018																				
13065	Capitale 01.03.02.019 - Leasing operativo di altri mezzi di trasporto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Articolo RLPV01.03.02.019																				
13066	Capitale 01.03.02.020 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni pubblici	0,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	4.999,09	9.601,01	0,00	5.972,32	3.704,01	0,00	13.975,31	0,00	13.975,31	2.295,08		
13067	Capitale 01.03.02.021 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e di pubblica sicurezza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	234,00	3.879,91	0,00	2.743,32	1.821,91	0,00	9.222,41	0,00	9.222,41	2.000,00		
	TOTALE Articolo RLPV01.03.02.020-021																				
13072	Capitale 01.03.02.022 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.709,14	128,10	0,00	8.690,01	5.709,14	0,00	2.972,72	0,00	2.972,72	4.236,00		
	TOTALE Articolo RLPV01.03.02.022																				
13073	Capitale 01.03.02.023 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti meccanici	44.270,00	149.994,49	193.364,40	302.928,29	183.713,61	193.364,40	0,00	0,00	544.198,17	197.626,14	0,00	380.652,28	255.266,64	0,00	122.209,64	0,00	122.209,64	492.100,00		
	TOTALE Articolo RLPV01.03.02.023																				
13074	Capitale 01.03.02.024 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchinari	134.093,32	492.282,24	533.776,56	470.165,17	505.271,39	533.776,56	0,00	0,00	654.798,25	172.045,39	0,00	1.082.216,00	765.501,31	0,00	357.346,59	0,00	357.346,59	1.171.529,64		
	TOTALE Articolo RLPV01.03.02.024																				
13075	Capitale 01.03.02.025 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchinari per ufficio	2.200,00	0,00	2.200,00	0,00	2.200,00	2.200,00	0,00	0,00	14.297,98	14.297,98	0,00	15.143,50	10.653,77	0,00	5.094,14	0,00	5.094,14	8.742,42		
	TOTALE Articolo RLPV01.03.02.025																				
13076	Capitale 01.03.02.026 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprietà	0,00	54.903,37	16.922,36	37.982,00	54.903,37	54.903,37	0,00	0,00	370.246,51	93.968,87	0,00	412.794,35	274.071,15	0,00	138.732,20	0,00	138.732,20	180.781,75		
13077	Capitale 01.03.02.027 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di locazione, in comodato in uso	0,00	1.500,00	0,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	0,00	0,00	65.377,08	4.827,78	0,00	45.520,62	29.229,35	0,00	15.300,27	0,00	15.300,27	3.636,68		
	TOTALE Articolo RLPV01.03.02.026-027																				
13078	Capitale 01.03.02.028 - Consulenze	182.263,32	625.850,01	808.113,33	96.996,32	707.616,01	808.113,33	0,00	0,00	2.344.982,32	376.143,58	0,00	1.938.200,71	1.236.801,28	0,00	651.966,42	0,00	651.966,42	1.864.299,37		
	TOTALE Articolo RLPV01.03.02.028																				
13078	Capitale 01.03.02.029 - Consulenze	15.000,00	3.667,53	18.667,53	0,00	18.667,53	18.667,53	0,00	0,00	8.946,00	0,00	0,00	8.946,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.667,53		
	TOTALE Articolo RLPV01.03.02.029																				
13079	Capitale 01.03.02.030 - Esperti per commissioni, comitati e consigli	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	TOTALE Articolo RLPV01.03.02.030																				
13080	Capitale 01.03.02.031 - Prestazioni professionali e specialistiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.332,40	106,94	0,00	2.425,73	1.610,40	0,00	812,33	0,00	812,33	722,00		
	TOTALE Articolo RLPV01.03.02.031																				
13082	Capitale 01.03.02.032 - Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	0,00	6.000,00	0,00	0,00	6.000,00	6.000,00	0,00	0,00	493.275,50	21.833,50	0,00	26.097,98	17.326,00	0,00	8.771,98	0,00	8.771,98	38.210,50		
	TOTALE Articolo RLPV01.03.02.032																				
13083	Capitale 01.03.02.033 - Prestazioni tecnico-scientifiche e di ricerca	176.645,20	0,00	34.441,38	214.940,00	104.655,62	126.105,62	0,00	0,00	2.566.079,67	287.465,79	0,00	462.224,45	308.885,79	0,00	153.730,66	0,00	153.730,66	2.383.929,90		

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2018

Pagine Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, and multiple columns for financial data under 'GESTIONE DI COMPETENZA' and 'GESTIONE DI RESIDUI PASSIVI'. Includes sub-sections for 'Previdenti', 'Somme impegnate', and 'Differenze rispetto alle previsioni'.



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2018

Parte Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, GESTIONE DI COMPETENZA, GESTIONE DIRERSIBILI PASSIVI, GESTIONE DIRERSIBILI PASSIVI, GESTIONE DI CASSA, and Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio. Rows include various budgetary items like 'Spese passività e stipendi', 'Spese materiali', 'Spese per commissioni bancarie', etc.

XVIII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 352



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2018

Pagine Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, GESTIONE DI COMPETENZA, GESTIONE DIRERSIBILI PASSIVI, GESTIONE DI CASSA, and Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio. Rows include various budgetary items like 'Articolo 01.00.02.99.01.01 - Formazione personale esterno' and 'Articolo 01.00.02.99.01.01.01 - Altri servizi di ricerca n.a.c.'.

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2018

Pagine Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, GESTIONE DI COMPETENZA, GESTIONE DI RISORSE FINANSI, GESTIONE DI CASSA, and Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio. Rows include various financial categories like 'Capitale di riserva', 'Imprese partecipate', and 'Altre imprese'.

RENDICONTO FINANZIARIO GESTORIALE ESERCIZIO 2018

Pagine Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, and multiple columns for financial data grouped under 'GESTIONE DI COMPETENZA', 'GESTIONE IRIRESIDUI PASSIVI', and 'GESTIONE IRI CASSA'. Includes sub-sections like 'Previdenti', 'Definitive', 'Pagati', 'Somme impegnate', 'Totale impegni', 'Differenze rispetto alle previsioni', 'Residui in conto esercizio', 'Rimasta da pagare', 'Pagati', 'Totale', 'Variazioni', 'Previsione definitiva', 'Pagamenti', 'Differenze rispetto alle previsioni', 'Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio'.

XVIII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 352



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2018
Pagine Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, and multiple columns for 'GESTIONE DI COMPETENZA' (Previdenti, Definitive, Pagati, Rimasti da pagare, Totale impegni, Totale impegni in più, Differenza rispetto alle previsioni) and 'GESTIONE DI RESIDUI PASSIVI' (Totale in meno, in più, in meno, in più, in meno, in più, in meno, in più).

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2018

Pagine Spese

Table with columns for Code, Denominazione, and various financial metrics (Previdenti, Definitive, Pagate, Rimasti da pagare, etc.) under sections like GESTIONE DI COMPETENZA, GESTIONE DEI RISORSE UMANI, and GESTIONE DI CASSA.



Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2018

Pagine Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, and multiple columns for 'GESTIONE DI COMPETENZA', 'GESTIONE DI RISERVA PASSIVI', and 'GESTIONE DI CASSA'. It details financial data for various categories like 'Spese ed oneri per il personale assunto con contratto a tipo part-time', 'Spese per il personale a tempo determinato', etc.

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2018
Parte Spesa

Table with columns: Codice, Denominazione, GESTIONE DI COMPETENZA, GESTIONE DIRERSIBILI PASSIVI, GESTIONE DIRERSIBILI PASSIVI, GESTIONE DI CASSA, and Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio. Rows include various budgetary items like 'Imposta di registro e di bollo', 'Imposta di registro e di bollo', 'Imposta di registro e di bollo', etc.

XVIII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 352



RENDICONTO FINANZIARIO GESTORIALE ESERCIZIO 2018

Pagine Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, and various financial metrics grouped under 'GESTIONE DI COMPETENZA' and 'GESTIONE DI RENDIMENTO FINANSI'. Rows include categories like 'Articolo 01.02.01.99.995 - Imposte, tasse e pignorati', 'Articolo 01.03.01.01.001 - Pubblicità', and 'Articolo 01.03.01.01.002 - Pubblicazioni'.



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2018

Pagine Spese

Table with columns: Codice, Descrizione, and multiple columns grouped under 'GESTIONE DI COMPETENZA', 'GESTIONE DI RISORSE FINANSI', and 'GESTIONE DI CASSA'. Each group contains sub-columns for various financial metrics like 'Pagamenti', 'Rendite', 'Differenze rispetto alle previsioni', etc.

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2018
Parte Spese

Table with 14 columns: Codice, Denominazione, Prevedibili, Definitive, Somme impegnate, Differenze rispetto alle previsioni, Resolte in sede esercizi, Pagati, Rimasti da pagare, Totale, Variabili, Previsione definitiva, Pagamenti, Differenze rispetto alle previsioni, Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio.

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2018

Pagine Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, and various financial metrics under 'GESTIONE DI COMPETENZA', 'GESTIONE DI RISORSE FINANZIARIE', and 'GESTIONE DI CASSA'. Includes sub-totals for 'Capitolo 01.03.02.010' and 'Capitolo 01.03.02.010 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchinari e impianti'.

RENDICONTO FINANZIARIO GESTORIALE ESERCIZIO 2018

Pagine Spese

Missioni Programmi e Attività/Proiezioni/Caratteristiche/Capitolo/Articolo/ voce	Codice	GESTIONE DI COMPETENZA					GESTIONE DI RISERVA PASSIVI					GESTIONE DI CASSA					Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio				
		Iniziati	Previdenti	Definitivi	Pagati	Summi impegnati	Totale impegni	Differenze rispetto alle previsioni in più	Differenze rispetto alle previsioni in meno	Residui in conto esercizi	Pagati	Richiesta di pagare	Totale	Variazioni in più	Variazioni in meno	Previsione definitiva		Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni in più	Differenze rispetto alle previsioni in meno	
		1	2	3	4 = (1+2+3)	5	6	7 = (5+6)	8 = (7+4)	9 = (4-7)	10	11	12	13 = (11+12)	14 = (13-10)	15 = (10-13)	16	17 = (8+11)	18 = (17+16)	19 = (16-17)	20 = (6+20)
13095		0,00	1.300,00	0,00	1.300,00	0,00	1.300,00	0,00	1.300,00	0,00	2.992,50	297,20	69,66	366,86	0,00	2.626,64	2.417,09	1.997,20	0,00	819,89	69,66
13096		0,00	1.300,00	0,00	1.300,00	0,00	1.300,00	0,00	1.300,00	0,00	2.992,50	297,20	69,66	366,86	0,00	2.626,64	2.417,09	1.997,20	0,00	819,89	69,66
13097		2.600,00	14.514,55	0,00	17.114,55	2.248,25	14.863,30	17.114,55	0,00	0,00	43.906,21	40.659,60	27.676,13	683.357,3	24.429,52	0,00	64.933,72	45.307,85	0,00	22.025,87	42.539,43
13098		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.211,45	0,00	1.211,45	0,00	1.833,32	1.211,45	0,00	0,00	623,87	0,00
13099		1.300,00	0,00	1.300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.750,00	1.750,00	0,00	1.750,00	0,00	4.012,39	2.603,37	0,00	1.361,02	8.360,55	
13100		0,00	2.471,40	0,00	2.471,40	1.219,50	2.471,40	0,00	0,00	179,30	376,66	179,30	376,66	0,00	2.400,09	1.588,56	0,00	814,45	1.429,30	0,00	
13101		0,00	3.997,50	0,00	3.997,50	3.997,50	3.997,50	0,00	0,00	0,00	4.191,41	1.778,36	1.839,29	3.617,65	0,00	573,76	2.691,25	1.778,36	0,00	912,89	5.836,79
13102		81.332,68	72.360,51	0,00	153.693,19	153.693,19	153.693,19	0,00	0,00	217.048,29	17.183,18	62.539,98	79.723,16	0,00	137.325,13	26.003,82	17.183,18	0,00	8.839,64	216.233,17	
13103		3.200,00	0,00	1.700,00	1.900,00	800,00	1.500,00	0,00	0,00	85.832,58	20.483,16	30.013,68	50.668,84	0,00	35.465,74	32.011,71	21.151,16	0,00	10.838,45	30.815,68	
13104		5.203,00	1.360,00	0,00	6.867,00	6.867,00	6.867,00	0,00	0,00	5.023,10	8.056,46	3.731,06	11.787,54	5.864,44	0,00	12.192,08	8.056,46	0,00	4.132,62	10.596,05	
13117		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	598,78	591,70	0,00	591,70	0,00	708	893,64	591,70	0,00	303,74	0,00	
13119		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.220,40	2.220,40	2.220,40	2.220,40	0,00	3.560,54	2.220,40	2.220,40	0,00	1.139,80	5.360,54	
13105		0,00	500,00	0,00	500,00	500,00	500,00	0,00	0,00	1.613,41	650,01	1.402,40	2.032,61	0,00	983,69	650,01	650,01	0,00	333,68	1.902,69	

RENDICONTO FINANZIARIO GESTORIALE ESERCIZIO 2018

Più Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, GESTIONE DI COMPETENZA, GESTIONE DI RISERVA PASSIVI, GESTIONE DI CASSA, and Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio. Rows include various articles and financial items with numerical values.



RENDICONTO FINANZIARIO GESTORIALE ESERCIZIO 2018

Pagine Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, Missioni Programmi, Previsioni, Competenza, Impegnativa, Passiva, Differenze, Variazioni, Passiva, Competenza, Impegnativa, Pagati, Rimasti da pagare, Totale, Variazioni, Previsione definitiva, Pagamenti, Differenze, Totale previsioni, Totale previsioni

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2018
Parte Spese

Codice	Denominazione	GESTIONE DI COMPETENZA					GESTIONE DI RISERVA PASSIVI					GESTIONE DI CASSA					Totale dei ricordi passivi al termine dell'esercizio				
		iniziali	Variazioni in più	Previdenti	Definitive	Pagati	Rimasti da pagare	Summa Impegnate	Differenze rispetto alle previsioni in più	in meno	Totale impegni	Restati in indebitato esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Summa	Variazioni in più		in meno	Prestazioni definitive	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni in più
		1	2	3	4 = (1+2+3)	5	6	7 = (4+5+6)	8 = (7+4)	9 = (4+7)	10	11	12	13 = (11+12)	14 = (10+13)	15 = (10+15)	16	17 = (8+11)	18 = (17+16)	19 = (16+17)	20 = (6+20)
10006	TOTALE Art. 10.04.01 - Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	0,00	262.095,05	0,00	262.095,05	0,00	262.095,05	262.095,05	0,00	0,00	186.015,99	98.242,18	98.242,18	186.258,17	0,00	0,00	0,00	415.363,20	98.242,18	0,00	317.121,02
10008	TOTALE Art. 10.04.01 - Premi di assicurazione su beni immobili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.103,50	1.829,50	1.829,50	6.103,50	0,00	0,00	0,00	18.065,65	4.272,43	0,00	13.793,20
10009	TOTALE Art. 10.04.01 - Premi di assicurazione contro i danni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.103,50	1.829,50	1.829,50	6.103,50	0,00	0,00	0,00	18.065,65	4.272,43	0,00	13.793,20
10010	TOTALE Art. 10.04.01 - Premi di assicurazione contro i danni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.103,50	1.829,50	1.829,50	6.103,50	0,00	0,00	0,00	18.065,65	4.272,43	0,00	13.793,20
10011	TOTALE Art. 10.04.01 - Spese per riacquisto danni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.103,50	1.829,50	1.829,50	6.103,50	0,00	0,00	0,00	18.065,65	4.272,43	0,00	13.793,20
22005	TOTALE Art. 02.02.01.03 - Mobili e arredi per alloggio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	38.000,00	0,00	0,00	38.000,00	0,00	0,00	0,00	38.000,00	0,00	0,00	38.000,00
22006	TOTALE Art. 02.02.01.03 - Mobili e arredi per alloggio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	38.000,00	0,00	0,00	38.000,00	0,00	0,00	0,00	38.000,00	0,00	0,00	38.000,00
22007	TOTALE Art. 02.02.01.03 - Mobili e arredi per alloggio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	38.000,00	0,00	0,00	38.000,00	0,00	0,00	0,00	38.000,00	0,00	0,00	38.000,00
22008	TOTALE Art. 02.02.01.03 - Mobili e arredi per alloggio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	38.000,00	0,00	0,00	38.000,00	0,00	0,00	0,00	38.000,00	0,00	0,00	38.000,00
22009	TOTALE Art. 02.02.01.03 - Mobili e arredi per alloggio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	38.000,00	0,00	0,00	38.000,00	0,00	0,00	0,00	38.000,00	0,00	0,00	38.000,00
22010	TOTALE Art. 02.02.01.03 - Mobili e arredi per alloggio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	38.000,00	0,00	0,00	38.000,00	0,00	0,00	0,00	38.000,00	0,00	0,00	38.000,00



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2018
Pagine Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, GESTIONE DI COMPETENZA, GESTIONE DI RESIDUI PASSIVI, GESTIONE DI RESIDUI PASSIVI, GESTIONE DI CASSA, and Totale dei crediti passivi di competenza dell'esercizio. Rows include various budgetary items like 'Capitale 02.02.01.06 - Macchine per ufficio' and 'Materiale bibliografico'.

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2018

Pagine Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, and multiple columns for 'GESTIONE DI COMPETENZA', 'GESTIONE DI RESPONSABILITÀ', and 'GESTIONE DI CASSA'. It details financial data for various articles and sections of the budget.

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2018

Pagine Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, and multiple columns for financial data under 'GESTIONE DI COMPETENZA' and 'GESTIONE DI RENDIMENTO FINANZIARIO'. Includes sub-sections like 'Gestione di competenza' and 'Gestione di rendimento finanziario'.

XVIII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 352



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2018

Più Spese

Codice	Denominazione	GESTIONE DI COMPETENZA				GESTIONE DIRERSIBILI PASSIVI				GESTIONE DI CASSA				Totale dei risultati passivi al termine dell'esercizio					
		Previdenti	Definitive	Summa Impegnate	Differenza rispetto alle previsioni	Pagati	Rimasta da pagare	Totale	Variazioni	Previsione definitiva	Pagamenti	Differenza rispetto alle previsioni	in più		in meno				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
Initiali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	4 = (1+2-3)	5 =	6 =	7 = (5+6)	8 = (7-4)	9 = (4-7)	in meno	11	12	13 = (11+12)	14 = (13-10)	in più	16	17 = (8+11)	18 = (17-16)	19 = (16-17)	20 = (6+12)
13005	Cabernet, combattibile e lubrificanti per autoveicolo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	986,64	228,10	1.214,74	0,00	352,54	1.567,00	986,64	0,00	366,26	228,10
13006	Cabernet, combattibile e lubrificanti per altri mezzi di trasporto strada	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.794,96	21,18	1.816,14	1.514,15	1.792,78	2.425,50	1.794,96	0,00	630,72	21,18
	TOTALE Articolo RUI.S.01.03.01.02.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.781,60	249,28	3.030,88	1.514,15	3.259,78	4.992,50	2.781,60	0,00	1.017,06	249,28
13008	Equipaggiamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RUI.S.01.03.01.02.003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13009	Vestire	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	683,20	0,00	683,20	683,20	0,00	933,84	683,20	0,00	250,64	0,00
	TOTALE Articolo RUI.S.01.03.01.02.004	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	683,20	0,00	683,20	683,20	0,00	933,84	683,20	0,00	250,64	0,00
13010	Accessori per ufficio e collegi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	530,70	0,00	530,70	470,76	0,00	727,39	530,70	0,00	194,69	0,00
	TOTALE Articolo RUI.S.01.03.01.02.005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	530,70	0,00	530,70	470,76	0,00	727,39	530,70	0,00	194,69	0,00
13011	Materiale informatico	11.965,44	27.357,52	0,00	39.322,96	35.603,54	19.121,16	0,00	101.011,88	34.021,51	39.369,44	73.390,97	0,00	27.620,41	50.153,84	38.539,15	0,00	11.514,69	27.357,52
	TOTALE Articolo RUI.S.01.03.01.02.006	11.965,44	27.357,52	0,00	39.322,96	35.603,54	19.121,16	0,00	101.011,88	34.021,51	39.369,44	73.390,97	0,00	27.620,41	50.153,84	38.539,15	0,00	11.514,69	27.357,52
13012	Altri materiali tecnico-scientifici non sanitari	29.200,00	17.397,00	0,00	46.597,00	31.214,03	37.397,00	0,00	34.699,78	13.211,20	697,16	13.908,36	0,00	20.201,40	26.386,04	19.294,17	0,00	5.091,87	17.397,00
	TOTALE Articolo RUI.S.01.03.01.02.007	29.200,00	17.397,00	0,00	46.597,00	31.214,03	37.397,00	0,00	34.699,78	13.211,20	697,16	13.908,36	0,00	20.201,40	26.386,04	19.294,17	0,00	5.091,87	17.397,00
13013	Strumenti tecnico-scientifici non sanitari	8.200,00	0,00	8.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.245,64	5.923,91	4.008,38	10.012,29	0,00	7.233,35	8.097,13	5.923,91	0,00	2.173,22	4.008,38
	TOTALE Articolo RUI.S.01.03.01.02.008	8.200,00	0,00	8.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.245,64	5.923,91	4.008,38	10.012,29	0,00	7.233,35	8.097,13	5.923,91	0,00	2.173,22	4.008,38
13015	Generi alimentari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RUI.S.01.03.01.02.009	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13016	Stampi e stampe	14.000,00	2.200,64	0,00	16.200,64	16.199,58	1.06	0,00	45.895,56	11.250,07	1.719,50	12.969,57	0,00	32.838,99	37.519,73	27.489,65	0,00	10.079,08	17.200,56
	TOTALE Articolo RUI.S.01.03.01.02.010	14.000,00	2.200,64	0,00	16.200,64	16.199,58	1,06	0,00	45.895,56	11.250,07	1.719,50	12.969,57	0,00	32.838,99	37.519,73	27.489,65	0,00	10.079,08	17.200,56
13017	Altri beni e materiali di consumo	61.730,62	95.033,45	0,00	156.764,07	4.406,67	152.357,40	0,00	154.193,17	97.566,11	144.879,98	232.446,09	0,00	111.927,08	139.373,97	100.966,78	0,00	37.407,19	297.243,38
	TOTALE Articolo RUI.S.01.03.01.02.011	61.730,62	95.033,45	0,00	156.764,07	4.406,67	152.357,40	0,00	154.193,17	97.566,11	144.879,98	232.446,09	0,00	111.927,08	139.373,97	100.966,78	0,00	37.407,19	297.243,38
	TOTALE Categoria RUI.S.01.03.01	137.026,26	149.169,59	8.200,00	278.295,85	30.003,19	242.292,66	0,00	637.457,76	208.913,35	216.298,05	419.111,28	2.668,11	223.144,49	326.017,94	235.916,54	0,00	87.540,49	465.929,00
13020	Prodotti farmaceutici ed emendativi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	146,30	0,00	146,30	126,49	0,00	199,97	146,30	0,00	53,67	0,00
	TOTALE Articolo RUI.S.01.03.01.02.012	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	146,30	0,00	146,30	126,49	0,00	199,97	146,30	0,00	53,67	0,00
13022	Dispositivi medici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22,37	16,95	0,00	16,95	0,00	5,62	23,17	16,95	0,00	6,22	0,00
	TOTALE Articolo RUI.S.01.03.01.02.013	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22,37	16,95	0,00	16,95	0,00	5,62	23,17	16,95	0,00	6,22	0,00
13024	Prodotti chimici	3.000,00	200,00	0,00	3.200,00	3.200,00	3.200,00	0,00	3.953,37	1.461,44	530,91	1.992,35	0,00	1.992,35	1.992,35	1.461,44	0,00	536,14	3.739,91
	TOTALE Articolo RUI.S.01.03.01.02.014	3.000,00	200,00	0,00	3.200,00	3.200,00	3.200,00	0,00	3.953,37	1.461,44	530,91	1.992,35	0,00	1.992,35	1.992,35	1.461,44	0,00	536,14	3.739,91
	TOTALE Categoria RUI.S.01.03.01.02	177.076,26	200.843,33	8.200,00	306.029,59	307.478,33	352.614,59	0,00	787.679,26	278.292,11	398.271,11	666.519,22	104.120,79	225.280,03	431.156,05	315.086,17	0,00	115.719,88	703.697,64
13030	Rimborsi spese di missione e materia di personale dipendente	89.910,00	74.964,48	0,00	164.874,48	115.505,33	164.874,48	0,00	153.999,61	53.929,52	56.809,02	110.018,54	0,00	43.948,07	141.194,48	100.298,67	0,00	37.895,81	171.594,35
13031	Rimborsi spese di missione e materia di personale dipendente soggette ai limiti di spesa	167.889,66	494.933,74	0,00	661.933,40	87.665,17	654.268,40	0,00	1.221.145,51	358.669,65	598.272,22	984.590,87	0,00	256.564,64	646.809,69	473.269,82	0,00	173.621,87	1.147.908,45

XVIII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 352



Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICONTO FINANZIARIO GESTORIALE ESERCIZIO 2018

Pagine Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, GESTIONE DI COMPETENZA (Previdenti, Definitive, Pagati, Rimanda pagare, Totale impegni, Totale impegni in più, Differenza rispetto alle previsioni), GESTIONE DI RISERVA PASSIVI (Totale in meno esercizio, Pagati, Rimanda pagare, Totale, Variazioni), GESTIONE DI CASSA (Previdenze definitive, Pagamenti, Differenza rispetto alle previsioni), and Totale dei residui passivi di fine esercizio.

XVIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV N. 352



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2018

Pagine Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, GESTIONE DI COMPETENZA, GESTIONE DI RENDIMENTO FINANZIARIO, GESTIONE DI RENDIMENTO FINANZIARIO, GESTIONE DI RENDIMENTO FINANZIARIO, and Totale per capitolo. Rows include various financial items like 'Utenze e canoni per altri servizi', 'Locazione di beni immobili', and 'Leasing operativo di autoveicoli'.

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2018

Pagine Spese

Table with 18 columns: Codice, Denominazione, and 17 sub-columns under 'GESTIONE DI COMPETENZA' (Previdenti, Definitive, Pagati, Somma Impegnata, Totale Impegni, Differenze rispetto alle previsioni, Residuo in conto esercizio, Pagati, Rimasta da pagare, Totale, Variazioni, Previsione definitiva, Pagamenti, Differenze rispetto alle previsioni, Totale dei crediti passivi dell'esercizio).

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2018
Piano Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, Prevedibile, Definitive, Pagate, Rimasta da pagare, Totale impegni, Totale impegni in più, Differenza rispetto alle previsioni, Residuo in conto esercizio, Pagate, Rimasta da pagare, Totale, Variazioni in più, Previsione definitiva, Pagamenti, Differenza rispetto alle previsioni in più, Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio.

RENDICONTO FINANZIARIO GESTORIALE ESERCIZIO 2018
Parte Spese

Codice	Denominazione	GESTIONE DI COMPETENZA					GESTIONE DI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA					Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio		
		Iniziali	Variazioni in aumento	Definitive	Pagati	Restanti da pagare	Totali impegni	Totali impegni	Differenze rispetto alle previsioni	Totali in più	Restanti in più	Restanti in più	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni	Totali in più	Totali in meno			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
13104	TOTALE Art. 103 del D.L. n. 96 del 28.2.2010 - Servizi di rete per trasmissione dati e VNF ereditati dall'Ente VNF e relativi manutentori	7.826,00	706,15	8.532,15	12.200,00	2.706,15	8.066,15	0,00	0,00	0,00	42.792,46	54.212,74	19.985,79	0,00	60.162,86	16.147,28	18.724,41	0,00	18.724,41
0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.068,94	0,00	1.068,94	0,00	1.068,94	0,00	352,15	0,00	352,15	
0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.068,94	0,00	1.068,94	0,00	1.068,94	0,00	352,15	0,00	352,15	
13117	TOTALE Art. 103 del D.L. n. 96 del 28.2.2010 - Servizi per sistemi informativi e per telecomunicazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
13119	TOTALE Art. 103 del D.L. n. 96 del 28.2.2010 - Servizi di sicurezza dei sistemi informativi e di telecomunicazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
13105	TOTALE Art. 103 del D.L. n. 96 del 28.2.2010 - Servizi per la gestione documentale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
13106	TOTALE Art. 103 del D.L. n. 96 del 28.2.2010 - Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	0,00	19.389,81	19.389,81	0,00	19.389,81	19.389,81	0,00	0,00	9.000,00	9.000,00	18.500,00	9.500,00	0,00	12.985,14	9.500,00	23.908,51	0,00	23.908,51
13122	TOTALE Art. 103 del D.L. n. 96 del 28.2.2010 - Altri servizi informativi e di telecomunicazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
13107	TOTALE Art. 103 del D.L. n. 96 del 28.2.2010 - Altri servizi legali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
13108	TOTALE Art. 103 del D.L. n. 96 del 28.2.2010 - Quote di assicurazioni	2.200,00	12.300,00	14.500,00	18.500,00	12.500,00	14.500,00	0,00	0,00	13.807,97	13.807,97	16.403,34	2.595,37	0,00	21.179,27	16.403,34	58.086,83	0,00	58.086,83
13109	TOTALE Art. 103 del D.L. n. 96 del 28.2.2010 - Spese per componenti commissioni concorsive e sollecitazioni del personale	3.133,53	0,00	3.133,53	72,00	0,00	72,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
13112	TOTALE Art. 103 del D.L. n. 96 del 28.2.2010 - Acquisto di servizi per vendite	3.133,53	0,00	3.133,53	72,00	0,00	72,00	0,00	0,00	2.133,53	2.133,53	2.302,66	169,13	0,00	329,59	201,13	88,46	0,00	213,53
13113	TOTALE Art. 103 del D.L. n. 96 del 28.2.2010 - Formazione e personale esterno	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
13114	TOTALE Art. 103 del D.L. n. 96 del 28.2.2010 - Spese per organizzazione di corsi di formazione	50.712,16	84.623,49	135.335,65	10.586,81	124.753,84	153.409,65	0,00	0,00	89.357,60	60.382,16	63.120,23	0,00	26.236,66	97.277,79	71.188,97	26.108,82	17.230,91	
13114	TOTALE Art. 103 del D.L. n. 96 del 28.2.2010 - Altri servizi di rappresentanza	1.000,00	652,46	1.652,46	0,00	8,45	1.662,46	0,00	0,00	8.104,89	8.228,36	13.348,84	5.239,95	0,00	13.908,47	9.882,87	3.025,60	5.128,43	
13123	TOTALE Art. 103 del D.L. n. 96 del 28.2.2010 - Comunicazioni WEB	1.000,00	652,46	1.652,46	0,00	8,45	1.662,46	0,00	0,00	8.104,89	8.228,36	13.348,84	5.239,95	0,00	13.908,47	9.882,87	3.025,60	5.128,43	
13115	TOTALE Art. 103 del D.L. n. 96 del 28.2.2010 - Spese connesse con telecomunicazioni in web	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.098,00	1.098,00	1.098,00	0,00	1.098,00	0,00	402,81	0,00	402,81	
13115	TOTALE Art. 103 del D.L. n. 96 del 28.2.2010 - Altri servizi non classificabili	35,68	21.416,55	21.452,23	19,00	21.732,23	21.751,23	0,00	0,00	47.038,51	133.035,64	172.076,25	125.037,74	0,00	53.136,41	38.289,61	14.646,80	15.557,87	
13115	TOTALE Art. 103 del D.L. n. 96 del 28.2.2010 - Altri servizi non classificabili	57.421,37	119.007,50	176.428,87	14.188,82	195.885,52	213.617,34	0,00	0,00	161.809,65	146.096,46	171.566,64	130.604,44	0,00	190.171,19	139.151,77	51.041,42	30.550,29	
	TOTALE Categoria RUI.SI.03.02.99	2.497.966,10	2.339.882,64	4.837.848,74	1.790.066,15	2.917.238,46	4.097.936,61	0,00	0,00	5.185.922,33	2.232.228,77	4.653.421,91	301.504,33	0,00	6.673.821,29	4.131.801,29	2.542.020,00	5.193.917,23	

RENDICONTO FINANZIARIO GESTORIALE ESERCIZIO 2018

Pagine Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, GESTIONE DI COMPETENZA, GESTIONE DI RISORSE FINANSI, GESTIONE DI RISORSE UMANE, GESTIONE DI CASSA, and Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio. Rows include various categories like 'Capitolo 01.04.01.02 - Trasferimenti correnti' and 'Capitolo 01.04.01.01 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche'.

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2018

Pagine Spese

Codice	Denominazione	GESTIONE DI COMPETENZA					GESTIONE DI RISERVA PASSIVI					GESTIONE DI CASSA					Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio								
		Previdenti		Definitive		Pagati	Rimasti da pagare		Totale impegni		Differenze rispetto alle previsioni		Residui in conto esercizio	Pagati	Rimasti da pagare			Totale	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
		iniziali	Variazioni in aumento	3	4 = (1+2+3)		5	6	7 = (5+6)	8 = (7-4)	9 = (4-7)	10			11	12			13 = (11+12)	14 = (13-10)			15 = (10-13)	16	17 = (8+11)
1002	TOTALE Categoria RUS.01.00.00.00	0,00	36.374,44	0,00	36.374,44	22.298,68	141.237,26	36.374,44	141.237,26	36.374,44	0,00	14.600,00	14.600,00	0,00	14.600,00	0,00	14.600,00	0,00	14.600,00	0,00	27.760,92	22.298,68	0,00	5.462,24	28.252,76
	TOTALE Categoria RUS.01.00.00.00	0,00	36.374,44	0,00	36.374,44	22.298,68	141.237,26	36.374,44	141.237,26	36.374,44	0,00	14.600,00	14.600,00	0,00	14.600,00	0,00	14.600,00	0,00	14.600,00	0,00	27.760,92	22.298,68	0,00	5.462,24	28.252,76
1003	TOTALE Categoria RUS.01.00.00.00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1004	TOTALE Categoria RUS.01.00.00.00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1006	TOTALE Categoria RUS.01.00.00.00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

RENDICONTO FINANZIARIO GESTORIALE ESERCIZIO 2018

Punte Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, Prevedibili, Variazioni in aumento, Definitive, Pagate, Spese impegnate, Residui in conto esercizio, Rimasta da pagare, Totale, Variazioni, Previsione definitiva, Pagamenti, Differenza rispetto alle previsioni, Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio. Rows include categories like 10005, 10009, 10010, 23001, 23005, 23007, 23008, 23009, 23010, 23012.

XVIII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 352



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2018
Pagine Spese

Table with columns for Missioni, Competenza, Previsioni, Impegni, Definitive, Pagate, Residui, Differenze, Variazioni, Pagamenti, and Totale. Rows include various budget items like 'Capitale', 'Personale', 'Materie', and 'Mantenimento'.

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2018

Pure Spese

Codice	Denominazione	GESTIONE DI COMPETENZA				GESTIONE DI RISERVA PASSIVI				GESTIONE DI RISERVA PASSIVI				Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio					
		Previdenti	Definitive	Pagati	Summa Impegnate	Totale impegni	Differenza rispetto alle previsioni	in più	in meno	in più	in meno	in più	in meno						
1	2	3	4 = (1+2+3)	5	6	7 = (5+6)	8 = (7+4)	9 = (4-7)	10	11	12	13 = (11+12)	14 = (13-10)	15 = (10-13)	16 = (16-17)	17 = (8+11)	18 = (17-16)	19 = (16-17)	20 = (16+20)
11002	Tributo 01.01 - Redditi da lavoro dipendente																		
	Capitale 01.01.01 - Retribuzioni lorda																		
	Articolo 01.01.01.002 - Voci tributarie corrispettive al personale a tempo indeterminato	0,00	5.819.091,50	0,00	0,00	0,00	0,00	5.819.091,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RAS/C01.01.01.002	0,00	5.819.091,50	0,00	0,00	0,00	0,00	5.819.091,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11005	Articolo 01.01.004 - Indennità ed altri compensi, personale a tempo indeterminato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	552,83	552,83	0,00	552,83	0,00	0,00	63,338	552,83	0,00	80,15	0,00
11007	Fondo premio per attività inventiva	0,00	901.775,66	0,00	901.775,66	230.346,47	901.775,66	0,00	3.763.501,33	201.961,68	1.565.256,06	3.588.861,14	0,00	17.623.509	1.000.643,78	873.369,07	0,00	127.252,71	30.271,53
11043	Compensazione accessoria a carico di altre amministrazioni engage attività in concorrenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.174,90	18.935,90	0,00	18.935,90	0,00	6.761,00	21.694,88	18.935,90	0,00	27.758,98	0,00
	TOTALE Articolo RAS/C01.01.01.004	0,00	901.775,66	0,00	901.775,66	230.346,47	901.775,66	0,00	3.802.276,26	221.449,81	1.565.256,06	3.763.501,33	0,00	17.623.509	1.022.972,04	892.304,90	0,00	130.003,24	30.271,53
11012	Articolo 01.01.006 - Voci tributarie corrispettive al personale a tempo determinato	0,00	130.987,23	0,00	130.987,23	130.987,23	130.987,23	0,00	453.400,53	938.283,08	577.36,37	992.589,45	0,00	539.588,92	0,00	1.071.520,29	938.283,08	0,00	136.267,21
	TOTALE Articolo RAS/C01.01.01.006	0,00	130.987,23	0,00	130.987,23	130.987,23	130.987,23	0,00	453.400,53	938.283,08	577.36,37	992.589,45	0,00	539.588,92	0,00	1.071.520,29	938.283,08	0,00	136.267,21
11016	Articolo 01.01.007 - Strutturali per il personale a tempo determinato	0,00	2.958,00	0,00	2.958,00	2.958,00	2.958,00	0,00	2.545,05	191,42	6.509,43	6.706,85	0,00	421,530	0,00	219,31	191,42	0,00	27,89
	TOTALE Articolo RAS/C01.01.01.007	0,00	2.958,00	0,00	2.958,00	2.958,00	2.958,00	0,00	2.545,05	191,42	6.509,43	6.706,85	0,00	421,530	0,00	219,31	191,42	0,00	27,89
11018	Articolo 01.01.008 - Indennità ed altri compensi, personale a tempo determinato	0,00	26.742,39	0,00	26.742,39	26.742,39	26.742,39	0,00	50.573,65	104.167,88	3.341,30	107.509,08	0,00	56.956,43	0,00	119.366,15	104.167,88	0,00	15.160,27
11046	Ulteriore quota prevista di retribuzione accessoria per il personale a tempo determinato (fonti esterne)	0,00	1.984,04	0,00	1.984,04	1.984,04	1.984,04	0,00	7.058,33	0,00	10.323,60	10.323,60	0,00	3.262,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RAS/C01.01.01.008	0,00	28.726,43	0,00	28.726,43	28.726,43	28.726,43	0,00	57.631,98	104.167,88	13.394,90	117.892,08	0,00	60.218,90	0,00	119.366,15	104.167,88	0,00	15.160,27
11023	Articolo 01.01.009 - Avanzi di riserva	0,00	514.928,08	0,00	514.928,08	514.928,08	514.928,08	0,00	2.114.006,54	11.49.534,05	997.878,27	2.147.412,32	0,00	33.465,78	0,00	1.426.423,46	1.248.022,57	0,00	181.400,89
	TOTALE Articolo RAS/C01.01.009	0,00	514.928,08	0,00	514.928,08	514.928,08	514.928,08	0,00	2.114.006,54	11.49.534,05	997.878,27	2.147.412,32	0,00	33.465,78	0,00	1.426.423,46	1.248.022,57	0,00	181.400,89
	TOTALE Capitolo RAS/C01.01.01	0,00	7.298.464,40	0,00	7.298.464,40	7.298.464,40	7.298.464,40	0,00	5.819.091,50	30.640.821,96	24.181.616,24	32.442.521,01	0,00	64.423.218	0,00	3.648.926,325	3.177.520,78	0,00	462.969,50
11025	Articolo 01.01.012 - Altre spese per il personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	798,92	0,00	798,92	798,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RAS/C01.01.012	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	798,92	0,00	798,92	798,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11026	Articolo 01.01.013 - Altre spese per il personale a tempo determinato	434.200,00	297.580,78	0,00	475.480,78	475.480,78	475.480,78	0,00	630.780,75	0,00	96.473,75	96.473,75	0,00	534.907,00	0,00	0,00	0,00	0,00	57.194,53
11027	Altre spese per il personale	6.012,00	41.494,83	0,00	4.596,67	42.912,14	47.508,81	0,00	230,40	6.116,41	4.990,97	11.107,38	0,00	10.878,99	0,00	12.271,69	10.711,08	0,00	1.560,61
11042	Accantonamento per il rinnovo contrattuale del personale a tempo determinato su fonti esterne	440.212,00	339.075,59	0,00	458.667	518.392,92	523.982,59	0,00	256.300,00	6.116,41	102.133,68	108.326,69	0,00	668,96	0,00	0,00	0,00	0,00	608,96
	TOTALE Articolo RAS/C01.01.013	440.212,00	339.075,59	0,00	458.667	518.392,92	523.982,59	0,00	256.300,00	6.116,41	102.133,68	108.326,69	0,00	668,96	0,00	0,00	0,00	0,00	608,96
	TOTALE Capitolo RAS/C01.01.02	440.212,00	339.075,59	0,00	458.667	518.392,92	523.982,59	0,00	256.300,00	6.116,41	102.133,68	108.326,69	0,00	668,96	0,00	0,00	0,00	0,00	608,96
	TOTALE Capitolo RAS/C01.01.02	440.212,00	339.075,59	0,00	458.667	518.392,92	523.982,59	0,00	256.300,00	6.116,41	102.133,68	108.326,69	0,00	668,96	0,00	0,00	0,00	0,00	608,96
11028	Capitale 01.01.02 - Contributi sociali a carico del ente	0,00	2.083.892,20	0,00	2.083.892,20	2.083.892,20	2.083.892,20	0,00	619,39	0,00	3.008,39	3.008,39	0,00	2.339,03	0,00	0,00	0,00	0,00	3.008,39
11030	Articolo 01.01.001 - Contributi sociali obbligatorie per il personale	0,00	47.025,43	0,00	47.025,43	47.025,43	47.025,43	0,00	2.083.892,20	0,00	2.083.892,20	2.083.892,20	0,00	2.339,03	0,00	257.391,88	207.262,52	0,00	301.885,56
	TOTALE Articolo RAS/C01.01.02	0,00	2.130.917,63	0,00	2.130.917,63	2.130.917,63	2.130.917,63	0,00	2.083.892,20	0,00	2.083.892,20	2.083.892,20	0,00	2.339,03	0,00	257.391,88	207.262,52	0,00	301.885,56
	TOTALE Capitolo RAS/C01.02.01	0,00	2.130.917,63	0,00	2.130.917,63	2.130.917,63	2.130.917,63	0,00	2.083.892,20	0,00	2.083.892,20	2.083.892,20	0,00	2.339,03	0,00	257.391,88	207.262,52	0,00	301.885,56
	TOTALE Capitolo RAS/C01.02.01	0,00	2.130.917,63	0,00	2.130.917,63	2.130.917,63	2.130.917,63	0,00	2.083.892,20	0,00	2.083.892,20	2.083.892,20	0,00	2.339,03	0,00	257.391,88	207.262,52	0,00	301.885,56
	TOTALE Capitolo RAS/C01.02.02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Capitolo RAS/C01.02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

RENDICONTO FINANZIARIO GESTORIALE ESERCIZIO 2018

Pagine Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, and various financial metrics (1-18) categorized under 'GESTIONE DI COMPETENZA', 'GESTIONE DI RISORSE FINANZI', and 'GESTIONE DI CASSA'.

XVIII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 352



RENDICONTO FINANZIARIO GESTORIALE ESERCIZIO 2018
Patre Spese

Codice	Descrizione	GESTIONE DI COMPETENZA				GESTIONE DI RESIDUI PASSIVI				GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio						
		Iniziali	Previdenti	Definitive	Summa Impegnate	Differenze rispetto alle previsioni	Residui in conto esercizio	Pagati	Summa da pagare	Totale	Variazioni	Previsione definitiva	Pagamenti		Differenze rispetto alle previsioni					
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	
		Variazioni in più (+) / in meno (-)	4 = (1+2+3)	5	6	7 = (4+5+6)	8 = (7+8)	9 = (4+7+8)	10 = (4+7+8)	11 = (10-11)	12	13 = (11+12)	14 = (13-10)	15 = (10-15)	16	17 = (16-17)	18 = (17-16)	19 = (16-19)	20 = (6+20)	
13001	Glioramenti ed. str.	2.200,00	0,00	2.200,00	566,10	1.633,90	1.633,90	633,90	3.077,90	0,00	2.512,00	134,40	2.646,40	0,00	2.856,96	2.856,96	114,56	1.134,90		
	TOTALE Articolo RASAC.01.03.01.01.001	2.200,00	0,00	2.200,00	566,10	1.633,90	1.633,90	633,90	3.077,90	0,00	2.512,00	134,40	2.646,40	0,00	2.856,96	2.856,96	114,56	1.134,90		
13002	Publicazioni	0,00	30.774,07	30.774,07	14.24,95	29.549,12	30.774,07	0,00	86.607,24	0,00	66.991,86	66,99	87.140,85	5.227,4	29.648,98	29.648,98	0,00	9.584,98		
	TOTALE Articolo RASAC.01.03.01.01.002	0,00	30.774,07	30.774,07	14.24,95	29.549,12	30.774,07	0,00	86.607,24	0,00	66.991,86	66,99	87.140,85	5.227,4	29.648,98	29.648,98	0,00	9.584,98		
	TOTALE Capitolo RASAC.01.03.01.01	2.200,00	30.774,07	33.974,07	179,05	30.564,02	32.148,67	0,00	89.484,24	0,00	23.180,62	66,26	89.786,88	5.227,4	33.512,92	33.512,92	0,00	20.569,88		
	Capitolo 01.03.01.01 - Altri beni di consumo																			
13003	Carta, cancelleria e stampati	0,00	9.500,00	9.500,00	0,00	9.500,00	9.500,00	0,00	44.690,18	0,00	6.885,76	16.977,18	23.832,94	0,00	9.208,90	9.208,90	0,00	23.531,14		
	TOTALE Articolo RASAC.01.03.01.02.001	0,00	9.500,00	9.500,00	0,00	9.500,00	9.500,00	0,00	44.690,18	0,00	6.885,76	16.977,18	23.832,94	0,00	9.208,90	9.208,90	0,00	23.531,14		
	Articolo 01.03.01.02.002 - Carburanti, combustibili e lubrificanti	0,00	1.148,59	1.148,59	1.000,00	1.148,59	1.148,59	0,00	40,99	0,00	136,76	15,99	152,75	111,76	383,29	286,33	0,00	97,94		
13005	Carburanti, combustibili e lubrificanti per autoveicoli	0,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	0,00	1.895,00	0,00	454,45	207,46	661,91	0,00	603,43	454,45	0,00	155,98		
13006	Carburanti, combustibili e lubrificanti per altri mezzi di trasporto strada	0,00	148,59	148,59	0,00	148,59	148,59	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
13007	Carburanti, combustibili e lubrificanti per nautica, imbarcazioni e motoscafi	0,00	140,00	140,00	264.782,06	340.000,00	340.000,00	0,00	421.931,97	0,00	180.489,65	241.442,32	421.931,97	0,00	343.474,99	235.707,99	0,00	87.767,40		
	TOTALE Articolo RASAC.01.03.01.02.002	340.000,00	2.148,59	342.148,59	266.782,06	342.148,59	342.148,59	0,00	423.867,96	0,00	180.686,76	241.645,77	423.746,63	111,76	1.233,09	344.468,71	236.447,99	0,00	90.212,32	
13008	Equipaggiamento	0,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	0,00	953.684,63	0,00	16.927,63	332.845,54	349.773,17	0,00	603.911,66	22.737,76	16.927,63	5.810,13		
	TOTALE Articolo RASAC.01.03.01.02.003	0,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	0,00	953.684,63	0,00	16.927,63	332.845,54	349.773,17	0,00	603.911,66	22.737,76	16.927,63	5.810,13		
13009	Veicolo	0,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	0,00	2.700,00	0,00	2.700,00	0,00	2.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	TOTALE Articolo RASAC.01.03.01.02.004	0,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	0,00	2.700,00	0,00	2.700,00	0,00	2.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
13010	Accessori per uffici e callaggi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	66,95	0,00	34,99	31,96	66,95	0,00	47,00	34,99	0,00	12,01		
	TOTALE Articolo RASAC.01.03.01.02.005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	66,95	0,00	34,99	31,96	66,95	0,00	47,00	34,99	0,00	12,01		
13011	Materie informatiche	2.925,00	20.232,60	23.157,60	709,81	22.465,79	23.166,68	0,00	54.665,65	0,00	29.072,67	29.072,67	52.760,98	0,00	32.760,26	23.309,12	0,00	5.711,14		
	TOTALE Articolo RASAC.01.03.01.02.006	2.925,00	20.232,60	23.157,60	709,81	22.465,79	23.166,68	0,00	54.665,65	0,00	29.072,67	29.072,67	52.760,98	0,00	32.760,26	23.309,12	0,00	5.711,14		
13012	Altri beni e materiali (benzi, spese per viaggi)	0,00	375.005,98	375.005,98	511.211,19	323.884,79	375.005,98	0,00	465.837,05	0,00	298.885,15	160.234,94	459.090,09	0,00	9.726,96	466.070,21	346.976,34	0,00	119.093,87	
	TOTALE Articolo RASAC.01.03.01.02.007	0,00	375.005,98	375.005,98	511.211,19	323.884,79	375.005,98	0,00	465.837,05	0,00	298.885,15	160.234,94	459.090,09	0,00	9.726,96	466.070,21	346.976,34	0,00	119.093,87	
13013	Strumenti tecnico-scientifici non sanitari	0,00	54.500,00	54.500,00	54.500,00	54.500,00	54.500,00	0,00	209.272,60	0,00	129.074,88	16.409,66	145.484,54	0,00	63.788,06	173.377,68	129.074,88	0,00	44.302,80	
	TOTALE Articolo RASAC.01.03.01.02.008	0,00	54.500,00	54.500,00	54.500,00	54.500,00	54.500,00	0,00	209.272,60	0,00	129.074,88	16.409,66	145.484,54	0,00	63.788,06	173.377,68	129.074,88	0,00	44.302,80	
13014	Beni per attività di rappresentanza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	TOTALE Articolo RASAC.01.03.01.02.009	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
13016	Stampati e specialità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	65,60	0,00	65,60	0,00	65,60	65,60	87,31	65,60	0,00	22,31		
	TOTALE Articolo RASAC.01.03.01.02.014	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	65,60	0,00	65,60	0,00	65,60	65,60	87,31	65,60	0,00	22,31		
13017	Altri beni e materiali di consumo	0,00	137.062,53	137.062,53	8.727,57	128.334,96	137.062,53	0,00	313.115,61	0,00	230.292,25	299.567,73	529.875,00	0,00	117.939,99	478.814,99	346.976,34	0,00	301.363,94	
	TOTALE Articolo RASAC.01.03.01.02.999	0,00	137.062,53	137.062,53	8.727,57	128.334,96	137.062,53	0,00	313.115,61	0,00	230.292,25	299.567,73	529.875,00	0,00	117.939,99	478.814,99	346.976,34	0,00	301.363,94	
	Capitolo 01.03.01.03 - Fiume e fauna	342.928,00	625.457,00	968.385,00	1.359.161,00	812.467,00	968.385,00	0,00	2.467.820,63	0,00	732.658,96	1.020.292,97	1.753.988,03	176,76	715.109,56	1.166.678,32	868.574,16	0,00	290.122,66	
	Articolo 01.03.01.03.001 - Fiume ed attività e non edilizia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Fiume	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.300,00	0,00	2.169,52	2.169,52	5.299,56	0,00	4.216,45	3.139,03	0,00	1.077,42		
	TOTALE Capitolo RASAC.01.03.01.03	342.928,00	625.457,00	968.385,00	1.359.161,00	812.467,00	968.385,00	0,00	2.473.120,63	0,00	734.828,48	1.022.462,49	1.759.287,59	176,76	715.109,56	1.166.678,32	868.574,16	0,00	291.200,06	
	Capitolo 01.03.01.04 - Materiali e altri beni di consumo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.300,00	0,00	2.169,52	2.169,52	5.299,56	0,00	4.216,45	3.139,03	0,00	1.077,42		
	TOTALE Articolo RASAC.01.03.01.04.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.300,00	0,00	2.169,52	2.169,52	5.299,56	0,00	4.216,45	3.139,03	0,00	1.077,42		
	TOTALE Capitolo RASAC.01.03.01.04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.300,00	0,00	2.169,52	2.169,52	5.299,56	0,00	4.216,45	3.139,03	0,00	1.077,42		
	TOTALE Capitolo RASAC.01.03.01.05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.300,00	0,00	2.169,52	2.169,52	5.299,56	0,00	4.216,45	3.139,03	0,00	1.077,42		



RENDICONTO FINANZIARIO GESTORIALE ESERCIZIO 2018

Pagine Spese

Codice	Denominazione	GESTIONE DI COMPETENZA				GESTIONE DI RISERVA PASSIVI				GESTIONE DI CASSA				Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio							
		1	2	3	4 = (1+2+3)	5	6	7 = (5+6)	8 = (7+4)	9 = (4+7)	10	11	12	13 = (11+12)	14 = (13-10)	15 = (10-13)	16	17 = (8+11)	18 = (17+16)	19 = (16-17)	20 = (16+20)
		Previdenti	Variazioni in più	Variazioni in meno	Definitive	Summa impegnata	Totale impegni	Differenza rispetto alle previsioni in più	Differenza rispetto alle previsioni in meno	Residui in conto esercizio	Pagati	Rimasta da pagare	Totale	Variazioni in più	Variazioni in meno	Previsione definitiva	Pagamenti	Differenza rispetto alle previsioni in più	Differenza rispetto alle previsioni in meno		
13020	sanitario	0,00	2.200,00	0,00	2.200,00	2.200,00	2.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.200,00	2.172,76	2.172,76	0,00	745,76	272,24
	Prodotti farmaceutici ed emendativi	0,00	2.200,00	0,00	2.200,00	2.200,00	2.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.200,00	2.172,76	2.172,76	0,00	745,76	272,24
	TOTALE Art.60,01,05,001 - Prodotti farmaceutici ed emendativi	0,00	2.200,00	0,00	2.200,00	2.200,00	2.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.200,00	2.172,76	2.172,76	0,00	745,76	272,24
13024	Articolo 01.03.01.05.006 - Prodotti chimici	0,00	96.225,56	0,00	96.225,56	96.225,56	96.225,56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	96.225,56	248.700,08	248.700,08	0,00	84.332,84	342.706,95
	TOTALE Art.60,01,05,006 - Prodotti chimici	0,00	96.225,56	0,00	96.225,56	96.225,56	96.225,56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	96.225,56	248.700,08	248.700,08	0,00	84.332,84	342.706,95
13025	Articolo 01.03.01.05.007 - Materiali e prodotti per uso veterinario	0,00	5.643,18	0,00	5.643,18	5.643,18	5.643,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.643,18	3.301,11	3.301,11	0,00	1.143,25	113.806,96
	TOTALE Art.60,01,05,007 - Materiali e prodotti per uso veterinario	0,00	5.643,18	0,00	5.643,18	5.643,18	5.643,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.643,18	3.301,11	3.301,11	0,00	1.143,25	113.806,96
13026	Articolo 01.03.01.05.008 - Altri beni e prodotti sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Art.60,01,05,008 - Altri beni e prodotti sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Art.60,01,05,001 - Prodotti farmaceutici ed emendativi	0,00	2.200,00	0,00	2.200,00	2.200,00	2.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Art.60,01,05,006 - Prodotti chimici	0,00	96.225,56	0,00	96.225,56	96.225,56	96.225,56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Art.60,01,05,007 - Materiali e prodotti per uso veterinario	0,00	5.643,18	0,00	5.643,18	5.643,18	5.643,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Art.60,01,05,008 - Altri beni e prodotti sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Art.60,01,05,001 - Prodotti farmaceutici ed emendativi	0,00	2.200,00	0,00	2.200,00	2.200,00	2.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Art.60,01,05,006 - Prodotti chimici	0,00	96.225,56	0,00	96.225,56	96.225,56	96.225,56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Art.60,01,05,007 - Materiali e prodotti per uso veterinario	0,00	5.643,18	0,00	5.643,18	5.643,18	5.643,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Art.60,01,05,008 - Altri beni e prodotti sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Art.60,01,05,001 - Prodotti farmaceutici ed emendativi	0,00	2.200,00	0,00	2.200,00	2.200,00	2.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Art.60,01,05,006 - Prodotti chimici	0,00	96.225,56	0,00	96.225,56	96.225,56	96.225,56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Art.60,01,05,007 - Materiali e prodotti per uso veterinario	0,00	5.643,18	0,00	5.643,18	5.643,18	5.643,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Art.60,01,05,008 - Altri beni e prodotti sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Art.60,01,05,001 - Prodotti farmaceutici ed emendativi	0,00	2.200,00	0,00	2.200,00	2.200,00	2.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Art.60,01,05,006 - Prodotti chimici	0,00	96.225,56	0,00	96.225,56	96.225,56	96.225,56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Art.60,01,05,007 - Materiali e prodotti per uso veterinario	0,00	5.643,18	0,00	5.643,18	5.643,18	5.643,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Art.60,01,05,008 - Altri beni e prodotti sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Art.60,01,05,001 - Prodotti farmaceutici ed emendativi	0,00	2.200,00	0,00	2.200,00	2.200,00	2.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Art.60,01,05,006 - Prodotti chimici	0,00	96.225,56	0,00	96.225,56	96.225,56	96.225,56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Art.60,01,05,007 - Materiali e prodotti per uso veterinario	0,00	5.643,18	0,00	5.643,18	5.643,18	5.643,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Art.60,01,05,008 - Altri beni e prodotti sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2018
Pagine Spese

Codice	Denominazione	GESTIONE DI COMPETENZA				GESTIONE DI RISERVA PASSIVI				GESTIONE DI CASSA				Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio									
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		13	14	15	16	17	18	19	20	
iniziali	Variazioni in aumento	Definitive	Summa Impegnate	Summa da pagare	Pagati	Summa da pagare	Totale Impegni	Totale Impieghi	Differenza rispetto alle previsioni in più	Differenza rispetto alle previsioni in meno	Residui in conto esercizio	Pagati	Summa da pagare	Totale	Variazioni in più	Variazioni in meno	Previsione definitiva	Pagamenti	Differenza rispetto alle previsioni in più	Differenza rispetto alle previsioni in meno	in più	in meno	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
13044	Canoni ed elettricità mobile	0,00	12.000,00	12.000,00	9.967,25	12.000,00	12.000,00	12.000,00	0,00	0,00	1.336,53	1.231,12	1.231,12	1.232,13	0,00	8,44	4.500,00	3.359,97	18.177,16	0,00	1.151,16	9.978,25	
	TOTALE Articolo RASNC.01.03.02.05.002	0,00	12.000,00	12.000,00	9.967,25	12.000,00	12.000,00	12.000,00	0,00	0,00	1.336,53	1.231,12	1.231,12	1.232,13	0,00	8,44	4.500,00	3.359,97	18.177,16	0,00	1.151,16	9.978,25	
13045	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	75.000,00	21.000,00	96.000,00	178.593,83	63.571,10	83.721,93	0,00	12.278,07	15.338,57	15.338,57	15.338,57	15.338,57	20.095,35	4.756,78	0,00	45.127,51	33.306,18	0,00	1.151,33	79.221,10		
	TOTALE Articolo RASNC.01.03.02.05.003	75.000,00	21.000,00	96.000,00	178.593,83	63.571,10	83.721,93	0,00	12.278,07	15.338,57	15.338,57	15.338,57	20.095,35	4.756,78	0,00	0,00	45.127,51	33.306,18	0,00	1.151,33	79.221,10		
13046	Energia elettrica	14.000,00	64.973,37	78.973,37	0,00	78.973,37	78.973,37	78.973,37	0,00	412,19	412,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	78.973,37
	TOTALE Articolo RASNC.01.03.02.05.004	14.000,00	64.973,37	78.973,37	0,00	78.973,37	78.973,37	78.973,37	0,00	412,19	412,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	78.973,37
13047	Acqua	800,00	180.553,14	181.353,14	0,00	181.353,14	181.353,14	181.353,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	181.353,14
	TOTALE Articolo RASNC.01.03.02.05.005	800,00	180.553,14	181.353,14	0,00	181.353,14	181.353,14	181.353,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	181.353,14
13049	Spese di condominio di gestione comune di locali ed immobili	346,00	0,00	346,00	186,97	186,97	346,00	346,00	0,00	3.156,69	3.156,69	3.156,69	3.156,69	55.972,17	0,00	0,00	760,144,01	55.716,91	0,00	19.142,71	0,00	19.142,71	862,95
	TOTALE Articolo RASNC.01.03.02.05.007	346,00	0,00	346,00	186,97	186,97	346,00	346,00	0,00	3.156,69	3.156,69	3.156,69	3.156,69	55.972,17	0,00	0,00	760,144,01	55.716,91	0,00	19.142,71	0,00	19.142,71	862,95
13050	Utensili e canoni per altri servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.777,60	10.777,60	0,00	978,40	978,40	0,00	9.799,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	978,40
	TOTALE Articolo RASNC.01.03.02.05.009	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.777,60	10.777,60	0,00	978,40	978,40	0,00	9.799,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	978,40
13051	Localizzazione di beni immobili	165.893,83	0,00	165.893,83	4.233,85	165.893,83	165.893,83	165.893,83	0,00	5.284,17	5.284,17	716,89	4.567,28	4.567,28	0,00	0,00	217.569,66	161.021,47	0,00	55.539,69	0,00	55.539,69	8.799,43
	TOTALE Articolo RASNC.01.03.02.05.010	165.893,83	0,00	165.893,83	4.233,85	165.893,83	165.893,83	165.893,83	0,00	5.284,17	5.284,17	716,89	4.567,28	4.567,28	0,00	0,00	217.569,66	161.021,47	0,00	55.539,69	0,00	55.539,69	8.799,43
13053	Noleggio della nave "Vespa"	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	531.238,11	531.238,11	351.167,16	0,00	180.070,95	0,00	471.699,48	351.167,16	0,00	120.532,32	0,00	120.532,32	0,00	
13054	Noleggio di mezzi ed imbarcazioni	2.700.000,00	0,00	2.700.000,00	2.168.594,92	514.405,08	2.700.000,00	2.700.000,00	0,00	1.937,08	1.937,08	0,00	1.937,08	1.937,08	0,00	2.911.502,50	2.169.532,00	0,00	743.969,50	0,00	743.969,50	514.405,08	
13055	Noleggio di mezzi di trasporto marittimi	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	9.702,44	207,56	10.000,00	0,00	11.023,91	0,00	3.130,27	0,00	0,00	0,00	3.130,27	10.292,56
	TOTALE Articolo RASNC.01.03.02.05.012	2.700.000,00	10.000,00	2.710.000,00	2.168.594,92	514.405,08	2.710.000,00	2.710.000,00	0,00	533.175,19	533.175,19	348.869,68	297,56	348.869,68	0,00	3.062.230,91	2.170.669,16	0,00	867.532,89	0,00	867.532,89	514.405,08	
13057	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	0,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00
	TOTALE Articolo RASNC.01.03.02.05.013	0,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00
13058	Noleggi di barriere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RASNC.01.03.02.05.014	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13060	Leasings di navi per software	0,00	2.234,38	2.234,38	1.528,98	705,40	2.234,38	2.234,38	0,00	56.256,60	56.256,60	9.806,15	43.030,48	52.838,63	0,00	3.399,77	15.225,72	11.351,13	0,00	3.806,59	0,00	3.806,59	43.756,08
	TOTALE Articolo RASNC.01.03.02.05.015	0,00	2.234,38	2.234,38	1.528,98	705,40	2.234,38	2.234,38	0,00	56.256,60	56.256,60	9.806,15	43.030,48	52.838,63	0,00	3.399,77	15.225,72	11.351,13	0,00	3.806,59	0,00	3.806,59	43.756,08
13061	Altre licenze d'uso	0,00	3.000,00	3.000,00	279,40	3.000,00	3.000,00	3.000,00	0,00	24,40	24,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.025,17	279,40	0,00	942,17	0,00	942,17	279,40
	TOTALE Articolo RASNC.01.03.02.05.016	0,00	3.000,00	3.000,00	279,40	3.000,00	3.000,00	3.000,00	0,00	24,40	24,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.025,17	279,40	0,00	942,17	0,00	942,17	279,40
13062	Noleggi di impianti e macchinari	0,00	13.000,00	13.000,00	0,00	13.000,00	13.000,00	13.000,00	0,00	800,00	800,00	451,69	338,31	3.787,38	0,00	4.860,62	3.385,69	0,00	1.144,93	0,00	1.144,93	13.616,69	
	TOTALE Articolo RASNC.01.03.02.05.017	0,00	13.000,00	13.000,00	0,00	13.000,00	13.000,00	13.000,00	0,00	800,00	800,00	451,69	338,31	3.787,38	0,00	4.860,62	3.385,69	0,00	1.144,93	0,00	1.144,93	13.616,69	
13065	Leasing operativo di attrezzature e macchinari	2.865.893,83	30.234,38	2.896.128,21	56.442,33	2.896.128,21	2.896.128,21	2.896.128,21	0,00	596.495,96	596.495,96	378.691,71	484.454,31	424.070,02	0,00	1.018.165,22	270.702,19	0,00	929.048,87	0,00	929.048,87	612.900,00	
	TOTALE Articolo RASNC.01.03.02.05.018	2.865.893,83	30.234,38	2.896.128,21	56.442,33	2.896.128,21	2.896.128,21	2.896.128,21	0,00	596.495,96	596.495,96	378.691,71	484.454,31	424.070,02	0,00	1.018.165,22	270.702,19	0,00	929.048,87	0,00	929.048,87	612.900,00	
13066	Leasing operativo di attrezzature e macchinari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.984,04	3.984,04	0,00	3.984,04	3.984,04	0,00	5.351,50	3.984,04	0,00	1.367,46	0,00	1.367,46	0,00	
	TOTALE Articolo RASNC.01.03.02.05.019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.984,04	3.984,04	0,00	3.984,04	3.984,04	0,00	5.351,50	3.984,04	0,00	1.367,46	0,00	1.367,46	0,00	
	TOTALE Capitolo RASNC.01.03.02.05	14.000,00	64.973,37	78.973,37	186,97	78.973,37	78.973,37	78.973,37	0,00	412,19	412,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	78.973,37



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2018

Pagine Spese

Codice	Denominazione	GESTIONE DI COMPETENZA				GESTIONE DI RISERVA PASSIVI				GESTIONE DI CASSA				Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio								
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		13	14	15	16	17	18	19	20
		Initiali	Variazioni in aumento	Previdenti	Definitive	Pagati	Summa Impiegate	Totale Impiegate	Differenza rispetto alle previsioni in più	Differenza rispetto alle previsioni in meno	Residui in conto esercizio	Pagati	Rimasta da pagare	Totale	in più	in meno	Previsione definitiva	Pagamenti	Differenza rispetto alle previsioni in più	Differenza rispetto alle previsioni in meno	Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio	
		1	2	3	4 = (1+2+3)	5	6	7 = (5+6)	8 = (7+4)	9 = (4+7)	10	11	12	13 = (11+12)	14 = (13+10)	15 = (10+13)	16	17 = (8+11)	18 = (17+16)	19 = (16+17)	20 = (6+20)	
13068	Manutenzione ordinaria e riparazioni di autoveicoli	0,00	1.500,00	0,00	1.500,00	0,00	1.500,00	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00
13070	Manutenzione ordinaria e riparazioni della "Navis" "Umana"	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13071	Manutenzione ordinaria e riparazioni di autoveicoli, imbarcazioni e velivoli	500,000,00	0,00	500,000,00	500,000,00	0,00	500,000,00	500,000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500,000,00
	TOTALE Art. 01.03.02.09.00.3 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di autoveicoli, imbarcazioni e velivoli	500,000,00	0,00	500,000,00	500,000,00	0,00	500,000,00	500,000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500,000,00
13072	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.054,88	0,00	1.054,88	1.054,88	0,00	1.416,95	1.054,88	0,00	362,07	0,00	0,00
	TOTALE Art. 01.03.02.09.00.4 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti in archivio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.054,88	0,00	1.054,88	1.054,88	0,00	1.416,95	1.054,88	0,00	362,07	0,00	0,00
13073	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	89.857,29	125.577,07	0,00	215.434,36	40.268,87	174.865,99	215.134,36	0,00	0,00	33.832,26	40.164,54	26.332,22	66.396,76	32.564,50	0,00	108.040,85	89.434,41	0,00	27.607,44	20.109,71	0,00
	TOTALE Art. 01.03.02.09.00.5 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	89.857,29	125.577,07	0,00	215.434,36	40.268,87	174.865,99	215.134,36	0,00	0,00	33.832,26	40.164,54	26.332,22	66.396,76	32.564,50	0,00	108.040,85	89.434,41	0,00	27.607,44	20.109,71	0,00
13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	1.260,000,00	0,00	338.998,80	921.401,20	57.729,61	863.688,59	921.401,20	0,00	0,00	407.227,08	78.562,55	344.815,96	344.815,96	13.151,43	0,00	183.060,09	136.281,16	0,00	46.778,93	1.203.496,55	0,00
	TOTALE Art. 01.03.02.09.00.6 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	1.260,000,00	0,00	338.998,80	921.401,20	57.729,61	863.688,59	921.401,20	0,00	0,00	407.227,08	78.562,55	344.815,96	344.815,96	13.151,43	0,00	183.060,09	136.281,16	0,00	46.778,93	1.203.496,55	0,00
13075	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	475,80	475,80	475,80	475,80	0,00	635,11	475,80	0,00	163,31	0,00	0,00	
	TOTALE Art. 01.03.02.09.00.7 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprietà	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	475,80	475,80	475,80	475,80	0,00	635,11	475,80	0,00	163,31	0,00	0,00	
13076	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprietà	0,00	65,911,54	0,00	65.911,54	33.979,95	319,129	65.911,54	0,00	0,00	4.612,91	4.088,20	6.099,60	11.057,80	0,00	32.355,11	51.314,60	38.068,15	0,00	13.066,25	38.001,39	0,00
13077	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprietà, in conto	0,00	65,911,54	0,00	65.911,54	33.979,95	319,129	65.911,54	0,00	0,00	4.612,91	4.088,20	6.099,60	11.057,80	0,00	32.355,11	51.314,60	38.068,15	0,00	13.066,25	38.001,39	0,00
	TOTALE Art. 01.03.02.10.00.2 - Esperti per commissioni, comitati e consigli	0,00	65,911,54	0,00	65.911,54	33.979,95	319,129	65.911,54	0,00	0,00	4.612,91	4.088,20	6.099,60	11.057,80	0,00	32.355,11	51.314,60	38.068,15	0,00	13.066,25	38.001,39	0,00
13078	Capitolo 01.03.02.11 - Prestazioni professionali e incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	1.889.857,29	192.888,64	3.388.588,80	1.703.997,10	131.999,43	1.571.975,67	1.703.997,10	0,00	0,00	544.142,23	128.338,54	383.252,88	511.591,42	0,00	79.797,42	349.654,35	240.307,97	0,00	893.346,28	1.985.206,95	0,00
	TOTALE Art. 01.03.02.11.00.1 - Prestazioni professionali e incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	1.889.857,29	192.888,64	3.388.588,80	1.703.997,10	131.999,43	1.571.975,67	1.703.997,10	0,00	0,00	544.142,23	128.338,54	383.252,88	511.591,42	0,00	79.797,42	349.654,35	240.307,97	0,00	893.346,28	1.985.206,95	0,00
13079	Capitolo 01.03.02.12 - Consulenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	61.589,50	5.179,00	6.410,50	11.589,50	0,00	50,000,00	8.610,80	6.410,50	0,00	2.200,30	5.179,00	0,00
	TOTALE Art. 01.03.02.12.00.1 - Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	61.589,50	5.179,00	6.410,50	11.589,50	0,00	50,000,00	8.610,80	6.410,50	0,00	2.200,30	5.179,00	0,00
13080	Interpretazioni e traduzioni	0,00	1.897,75	0,00	1.897,75	897,00	1.000,75	1.897,75	0,00	0,00	1,22	1.289,69	114,46	1.364,06	1.362,64	0,00	2.883,38	2.189,69	0,00	796,78	1.115,21	0,00
	TOTALE Art. 01.03.02.12.00.2 - Interpretazioni e traduzioni	0,00	1.897,75	0,00	1.897,75	897,00	1.000,75	1.897,75	0,00	0,00	1,22	1.289,69	114,46	1.364,06	1.362,64	0,00	2.883,38	2.189,69	0,00	796,78	1.115,21	0,00
13081	Penze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	800,16	800,16	800,16	800,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Art. 01.03.02.12.00.3 - Penzioni professionali e incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	800,16	800,16	800,16	800,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
13083	Articolo 01.03.02.13.00.1 - Prestazioni tecnico-scientifiche e fini di ricerca	1.209.648,00	3.152.804,50	0,00	4.362.452,50	2.451.090,43	14.030,07	2.501.080,50	0,00	1.771.148,00	10.037.197,87	104.227,07	9.827.928,10	9.932.155,17	0,00	105.042,20	3.432.334,23	2.545.277,50	0,00	877.056,73	9.897.938,17	0,00
	TOTALE Art. 01.03.02.13.00.1 - Prestazioni tecnico-scientifiche e fini di ricerca	1.209.648,00	3.152.804,50	0,00	4.362.452,50	2.451.090,43	14.030,07	2.501.080,50	0,00	1.771.148,00	10.037.197,87	104.227,07	9.827.928,10	9.932.155,17	0,00	105.042,20	3.432.334,23	2.545.277,50	0,00	877.056,73	9.897.938,17	0,00
13084	Articolo 01.03.02.13.00.2 - Depositi, mantenimento e titoli dei brevetti	0,00	401.432,29	0,00	401.432,29	0,00	162.395,48	162.395,48	0,00	234.043,81	496.470,65	66.410,97	414.605,74	481.016,71	0,00	15.453,94	88.203,44	66.410,97	0,00	22.794,47	88.203,44	0,00
	TOTALE Art. 01.03.02.13.00.2 - Depositi, mantenimento e titoli dei brevetti	0,00	401.432,29	0,00	401.432,29	0,00	162.395,48	162.395,48	0,00	234.043,81	496.470,65	66.410,97	414.605,74	481.016,71	0,00	15.453,94	88.203,44	66.410,97	0,00	22.794,47	88.203,44	0,00
13085	Articolo 01.03.02.13.00.3 - Altre prestazioni professionali e specialistiche	0,00	25.545,05	0,00	25.545,05	10.000,00	10.000,00	20.000,00	0,00	5.534,95	29.033,62	26.737,65	20.019,44	47.556,49	18.623,87	0,00	49.346,44	36.737,65	0,00	12.608,79	30.019,44	0,00



Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2018

Pagine Spese

Table with columns for various financial metrics: Codice, Denominazione, Prevedibili, Definitive, Pagate, Totale impegnate, Totale impegnate, Differenze rispetto alle previsioni, Residui in conto esercizio, Pagati, Rimasti da pagare, Totale, Variazioni, Previsione definitiva, Pagamenti, Differenze rispetto alle previsioni, Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio.



Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICONTO FINANZIARIO GESTORIALE ESERCIZIO 2018

Più Spese

Table with columns for Code, Denominazione, and various financial metrics (1-19) categorized into Gestioni di competenza, Gestioni di esaurimento passivi, and Gestioni di cassa.

RENDICONTO FINANZIARIO GESTORIALE ESERCIZIO 2018
Pagine Spese

Codice	Denominazione	GESTIONE DI COMPETENZA										GESTIONE DI RISERVA PASSIVI										GESTIONE DI CASSA									
		Previdenti		Definitive		Pagate		Rimanenti da pagare		Totale impegni		Differenza rispetto alle previsioni		in più		in meno		in più		in meno		in più		in meno							
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24						
14001	TOTALE Art. 104.01.01 - Trasferimenti correnti a favore della ricerca	59.000,00	0,00	0,00	59.000,00	0,00	0,00	0,00	59.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						
14004	TOTALE Art. 104.01.02 - Trasferimenti correnti a favore della ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						
14005	TOTALE Art. 104.01.03 - Trasferimenti correnti a favore della ricerca	600.000,00	0,00	0,00	600.000,00	0,00	0,00	0,00	600.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						
14011	TOTALE Art. 104.02 - Trasferimenti correnti a favore della ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						
14012	TOTALE Art. 104.03 - Trasferimenti correnti a favore della ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						
14013	TOTALE Art. 104.04 - Trasferimenti correnti a favore della ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						
14015	TOTALE Art. 104.05 - Trasferimenti correnti a favore della ricerca	2.181.019,00	0,00	0,00	2.181.019,00	0,00	0,00	0,00	2.181.019,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						
14017	TOTALE Art. 104.06 - Trasferimenti correnti a favore della ricerca	1.195.130,00	0,00	0,00	1.195.130,00	0,00	0,00	0,00	1.195.130,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						
14018	TOTALE Art. 104.07 - Trasferimenti correnti a favore della ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						
14019	TOTALE Art. 104.08 - Trasferimenti correnti a favore della ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2018

Pagine Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, and multiple columns for financial data under 'GESTIONE DI COMPETENZA', 'GESTIONE DI RENDIMENTO PASSIVI', and 'GESTIONE DI CASSA'. Rows include categories like 'Capitale di riserva', 'Rimborsi di parte corrente', and 'Spese in conto capitale'.

XVIII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 352



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2018

Pagine Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, GESTIONE DI COMPETENZA (Previdenti, Definitive, Rimasti da pagare, Totale impegni), GESTIONE DI RISERVA PASSIVI (Residui in conto esercizio), GESTIONE DI RISERVA PASSIVI (Pagati, Rimasti da pagare, Totale), Variazioni (in più, in meno), Previsione definitiva, Pagamenti, Differenze rispetto alle previsioni (in più, in meno), Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio.

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2018
Parte Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, Missioni Programmi, GESTIONE DI COMPETENZA (Previdenti, Definitive, Pagati, Rimasti da pagare, Totale impegni), Differenze rispetto alle previsioni (in più, in meno), Residui in corso esercizio, Pagati, Rimasti da pagare, Totale, Variazioni (in più, in meno), Previsione definitiva, Pagamenti, Differenze rispetto alle previsioni (in più, in meno), Totale dei crediti passivi da rimborsare dell'esercizio.

XVIII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 352



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2018

Pagine Spese

Codice	Denominazione	GESTIONE DI COMPETENZA						GESTIONE DI RISERVA PASSIVI				GESTIONE DI CASSA					Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio							
		1	2	Previdenti		Rendite in conto corrente		10	11	12	13	Variazioni		16	17	18		19						
				3	4	5	6					7	8						9	14	15			
1008	Articolo 01.01.01.005 - Avvenimenti per anni precedenti																							
1009	Articolo 01.01.01.005 - Avvenimenti per anni precedenti																							
	TOTALE Art. 01.01.01.005 - Avvenimenti per anni precedenti																							
1011	Articolo 01.01.01.006 - Verifiche ed altri compensi al personale a tempo determinato																							
1012	Articolo 01.01.01.006 - Verifiche ed altri compensi al personale a tempo determinato																							
1013	Articolo 01.01.01.006 - Verifiche ed altri compensi al personale a tempo determinato																							
	TOTALE Art. 01.01.01.006 - Verifiche ed altri compensi al personale a tempo determinato																							
1014	Articolo 01.01.01.007 - Strordinario per il personale a tempo determinato																							
1015	Articolo 01.01.01.007 - Strordinario per il personale a tempo determinato																							
1016	Articolo 01.01.01.007 - Strordinario per il personale a tempo determinato																							
	TOTALE Art. 01.01.01.007 - Strordinario per il personale a tempo determinato																							
1017	Articolo 01.01.01.008 - Indennità ed altri compensi, escludi i rimborsi spesa documentati per missioni, trasferte, decessi, ecc. per il personale a tempo determinato																							
1018	Articolo 01.01.01.008 - Indennità ed altri compensi, escludi i rimborsi spesa documentati per missioni, trasferte, decessi, ecc. per il personale a tempo determinato																							
1019	Articolo 01.01.01.008 - Indennità ed altri compensi, escludi i rimborsi spesa documentati per missioni, trasferte, decessi, ecc. per il personale a tempo determinato																							
1020	Articolo 01.01.01.008 - Indennità ed altri compensi, escludi i rimborsi spesa documentati per missioni, trasferte, decessi, ecc. per il personale a tempo determinato																							
1021	Articolo 01.01.01.008 - Indennità ed altri compensi, escludi i rimborsi spesa documentati per missioni, trasferte, decessi, ecc. per il personale a tempo determinato																							
1022	Articolo 01.01.01.008 - Indennità ed altri compensi, escludi i rimborsi spesa documentati per missioni, trasferte, decessi, ecc. per il personale a tempo determinato																							
1044	Articolo 01.01.01.009 - Alloggio per il personale a tempo determinato																							
1045	Articolo 01.01.01.009 - Alloggio per il personale a tempo determinato																							
1046	Articolo 01.01.01.009 - Alloggio per il personale a tempo determinato																							
	TOTALE Art. 01.01.009 - Alloggio per il personale a tempo determinato																							
1023	Articolo 01.01.01.009 - Alloggio per il personale a tempo determinato																							
	TOTALE Art. 01.01.009 - Alloggio per il personale a tempo determinato																							
1024	Articolo 01.01.01.010 - Contributi per anni precedenti																							
1025	Articolo 01.01.01.010 - Contributi per anni precedenti																							
	TOTALE Art. 01.01.010 - Contributi per anni precedenti																							
1026	Articolo 01.01.01.011 - Contributi per anni precedenti																							
1027	Articolo 01.01.01.011 - Contributi per anni precedenti																							
1042	Articolo 01.01.01.011 - Contributi per anni precedenti																							
	TOTALE Art. 01.01.011 - Contributi per anni precedenti																							



Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2018

Pagine Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, GESTIONE DI COMPETENZA, GESTIONE DI RESPONSABILITÀ, GESTIONE DI CASSA, and Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio. It details various financial items like contributions, taxes, and expenses.

RENDICONTO FINANZIARIO GESTORIALE ESERCIZIO 2018

Pagine Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, and multiple columns for financial data (Previdenti, Competenza, Impegni, Esercizio, Passivi, etc.)

RENDICONTO FINANZIARIO GESTORIALE ESERCIZIO 2018
Patre Spese

Codice	Denominazione	GESTIONE DI COMPETENZA					DIFFERENZE ESPORTE ALLE PREVISIONI					GESTIONE DI RISERVA FINANZIARIA					GESTIONE DI CASSA					Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio	
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20		
13016	Imposta Municipale Propria (IMU) - Fidejuss per i servizi indivisibili (IASI)	1.000.000,00	0,00	1.000.000,00	0,00	1.000.000,00	1.000.000,00	0,00	1.000.000,00	0,00	1.000.000,00	232.010,00	232.010,00	0,00	232.010,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.232.010,00
13018	Altre imposte e tasse a carico dell'ente	230.524,24	17.455,98	17.455,98	0,00	247.980,22	29.474,90	218.424,14	247.989,04	0,00	247.989,04	290.116,40	232.010,00	0,00	58.106,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	508.640,54
13002	TOTALE Art. 99,999 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	230.524,24	17.455,98	17.455,98	0,00	247.980,22	29.474,90	218.424,14	247.989,04	0,00	247.989,04	290.116,40	232.010,00	0,00	58.106,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	508.640,54
13001	Generali oneri	13.000,00	0,00	13.000,00	0,00	13.000,00	9.346,50	2.925,75	12.722,25	0,00	12.722,25	1.446,83	220,47	0,00	10.695,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	31.186,52
13003	TOTALE Art. 99,999 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	13.000,00	0,00	13.000,00	0,00	13.000,00	9.346,50	2.925,75	12.722,25	0,00	12.722,25	1.446,83	220,47	0,00	10.695,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	31.186,52
13004	Carburanti, combustibili e lubrificanti per impianti di riscaldamento	148.250,00	981.981,77	0,00	1.130.231,77	605.901,48	527.302,29	1.130.231,77	0,00	0,00	40.976,59	84.983,61	793,00	4.480,02	0,00	793,00	657.869,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.193.262,59
13005	Carburanti, combustibili e lubrificanti per autoveicoli	9.000,00	0,00	9.000,00	0,00	9.000,00	5.588,83	3.411,17	9.143,80	0,00	9.143,80	5.221,97	41,70	0,00	3.881,13	5.384,49	5.221,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	166.525,60
13006	Carburanti, combustibili e lubrificanti per altri mezzi di trasporto	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	30,32	30,32	0,00	9.969,68	1.628,75	16,85	0,00	9.203,00	1.689,69	1.628,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	51.944,27
13007	TOTALE Art. 99,999 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	167.250,00	981.981,77	0,00	1.149.231,77	615.401,48	532.640,44	1.143.582,92	0,00	13.308,85	61.486,29	91.834,33	851,65	4.480,02	13.400,13	716.885,53	674.758,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.301.811,69
13008	Equipaggiamento	6.000,00	0,00	6.000,00	0,00	6.000,00	1.061,65	4.938,35	6.000,00	0,00	3.888,64	3.726,49	1.196,08	4.922,57	10.533,33	4.940,82	4.788,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	152,68
13009	Veicolo	8.000,00	0,00	8.000,00	0,00	8.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.016,00	0,00	0,00	0,00	7.016,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
13010	TOTALE Art. 99,999 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	14.000,00	0,00	14.000,00	0,00	14.000,00	1.061,65	4.938,35	6.000,00	0,00	3.888,64	3.726,49	1.196,08	4.922,57	10.533,33	4.940,82	4.788,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	152,68
13011	Materie informatiche	103.886,00	8.972,80	0,00	112.858,80	88.459,97	84.254,63	107.114,60	0,00	2.292,50	99.361,37	27.112,86	32.405,70	59.519,56	0,00	39.941,51	116.625,39	112.572,83	0,00	0,00	0,00	0,00	3.589,56
13012	Altri materiali tecnico-scientifici non sanitari	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00	3.144,42	3.515,46	6.143,34	2.988,92	0,00	2.711,68	2.627,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	83,80
13013	Strumenti tecnico-scientifici non sanitari	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00	3.144,42	3.515,46	6.143,34	2.988,92	0,00	2.711,68	2.627,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	83,80
13014	TOTALE Art. 99,999 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	124.892,00	8.972,80	0,00	133.864,80	93.419,97	89.259,66	112.114,60	0,00	2.292,50	102.502,79	33.771,14	38.561,46	62.508,48	0,00	42.653,19	121.971,75	115.200,71	0,00	0,00	0,00	0,00	84,60
13015	TOTALE Art. 99,999 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	124.892,00	8.972,80	0,00	133.864,80	93.419,97	89.259,66	112.114,60	0,00	2.292,50	102.502,79	33.771,14	38.561,46	62.508,48	0,00	42.653,19	121.971,75	115.200,71	0,00	0,00	0,00	0,00	84,60

RENDICONTO FINANZIARIO GESTORIALE ESERCIZIO 2018

Pagine Spese

Missioni Programmi e Attività	Codice	Denominazione	GESTIONE DI COMPETENZA					GESTIONE DI RISERVA PASSIVI					GESTIONE DI CASSA					Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio						
			Iniziali	Variazioni in aumento	Previdenti	Definitive	Pagati	Rimasti da pagare	Totale impegni	Differenze rispetto alle previsioni	Totali impegni	Totale impegni in più	Totali impegni in meno	Totali impegni in più	Totali impegni in meno	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		Totali impegni in più	Totali impegni in meno				
			1	2	3	4 = (1+2+3)	5	6	7 = (5+6)	8 = (7+4)	9 = (4+7)	10	11	12	13 = (11+12)	14 = (13-10)	15 = (10-13)	16	17 = (8+11)	18 = (17-16)	19 = (16-17)	20 = (6+12)		
13014		Boni per attività di rappresentanza	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	
TOTALE Art.03.01.02.011 - Generi alimentari			1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	
13015		Generi alimentari	400,00	750,00	0,00	1.150,00	31,78	500,00	531,78	0,00	0,00	6.447,22	0,00	5.562,97	0,00	5.562,97	0,00	884,25	32,79	31,78	0,00	1,01	6.062,97	
TOTALE Art.03.01.02.014 - Stampati e periodici			400,00	750,00	0,00	1.150,00	31,78	500,00	531,78	0,00	0,00	6.447,22	0,00	5.562,97	0,00	5.562,97	0,00	884,25	32,79	31,78	0,00	1,01	6.062,97	
13016		Stampa (specialità)	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	553,10	553,10	0,00	1.446,90	10.986,16	0,00	6.653,44	10.488,16	0,00	50,00	3.957,00	3.957,00	3.844,72	0,00	122,28	7.206,54	
TOTALE Art.03.01.02.015 - Altri beni e materiali di consumo n.a.c.			2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	553,10	553,10	0,00	1.446,90	10.986,16	0,00	6.653,44	10.488,16	0,00	50,00	3.957,00	3.957,00	3.844,72	0,00	122,28	7.206,54	
13017		Altri beni e materiali di consumo	165.000,00	5.284,59	0,00	170.284,59	83.121,83	48.706,39	133.828,22	0,00	36.456,37	169.355,34	0,00	64.665,63	143.938,18	0,00	16.375,16	169.860,67	169.860,67	164.636,38	0,00	5.249,69	113.172,02	
TOTALE Art.03.01.02.016 - Prodotti chimici			165.000,00	5.284,59	0,00	170.284,59	83.121,83	48.706,39	133.828,22	0,00	36.456,37	169.355,34	0,00	64.665,63	143.938,18	0,00	16.375,16	169.860,67	169.860,67	164.636,38	0,00	5.249,69	113.172,02	
13024		Prodotti chimici	644.246,00	1.011.094,16	0,00	1.625.590,16	838.634,86	698.409,00	1.537.043,86	0,00	88.926,40	406.103,77	0,00	137.538,38	354.651,39	0,00	408.828,27	96.385,54	1.001.272,30	1.057.647,58	0,00	33.274,72	834.007,58	
TOTALE Art.03.01.02.017 - Materiali e prodotti per uso			644.246,00	1.011.094,16	0,00	1.625.590,16	838.634,86	698.409,00	1.537.043,86	0,00	88.926,40	406.103,77	0,00	137.538,38	354.651,39	0,00	408.828,27	96.385,54	1.001.272,30	1.057.647,58	0,00	33.274,72	834.007,58	
13025		Materiali e prodotti per uso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
TOTALE Art.03.01.02.018 - Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
13026		Altri beni e prodotti sanitari	400,00	0,00	0,00	400,00	0,00	400,00	400,00	0,00	400,00	400,00	0,00	462,14	195,02	0,00	657,16	227,16	0,00	476,87	462,14	0,00	14,73	595,02
TOTALE Art.03.01.02.019 - Campi di lavoro			25.400,00	0,00	0,00	25.400,00	0,00	400,00	400,00	0,00	400,00	400,00	0,00	462,14	195,02	0,00	657,16	227,16	0,00	476,87	462,14	0,00	14,73	595,02
13027		Campi di lavoro	653.236,00	1.807.258,23	0,00	2.460.494,23	847.981,36	701.794,75	1.549.776,11	0,00	135.441,63	508.348,85	0,00	192.187,87	444.133,43	0,00	639.987,23	131.124,45	1.135.006,59	1.099.957,72	0,00	3.807,87	893.908,32	
TOTALE Art.03.01.02.020 - Organismi istituzionali			653.236,00	1.807.258,23	0,00	2.460.494,23	847.981,36	701.794,75	1.549.776,11	0,00	135.441,63	508.348,85	0,00	192.187,87	444.133,43	0,00	639.987,23	131.124,45	1.135.006,59	1.099.957,72	0,00	3.807,87	893.908,32	
13028		Organismi istituzionali	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	3.073,99	3.073,99	0,00	1.927,01	51.927,01	0,00	38.878,58	36.461,96	0,00	754.406,54	0,00	4.201,45	79.402,29	36.991,57	0,00	2.453,72	48.488,97
TOTALE Art.03.01.02.021 - Rimborso per viaggio e radice			50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	3.073,99	3.073,99	0,00	1.927,01	51.927,01	0,00	38.878,58	36.461,96	0,00	754.406,54	0,00	4.201,45	79.402,29	36.991,57	0,00	2.453,72	48.488,97
13029		Rimborso spese di missione e trasferimenti di personale dipendente da altri incarichi istituzionali	130.000,00	0,00	0,00	130.000,00	0,00	89.069,86	89.069,86	0,00	0,00	92.003,34	0,00	31.811,07	35.942,78	0,00	67.753,85	0,00	24.249,49	124.735,60	120.880,93	0,00	3.854,47	76.872,92
TOTALE Art.03.01.02.022 - Indennità di missione e di trasferta			130.000,00	0,00	0,00	130.000,00	0,00	89.069,86	89.069,86	0,00	0,00	92.003,34	0,00	31.811,07	35.942,78	0,00	67.753,85	0,00	24.249,49	124.735,60	120.880,93	0,00	3.854,47	76.872,92
13030		Rimborso spese di missione e trasferimenti di personale dipendente da altri incarichi istituzionali	130.000,00	0,00	0,00	130.000,00	0,00	89.069,86	89.069,86	0,00	0,00	92.003,34	0,00	31.811,07	35.942,78	0,00	67.753,85	0,00	24.249,49	124.735,60	120.880,93	0,00	3.854,47	76.872,92
13031		Rimborso spese di missione e trasferimenti di personale non soggetto ai limiti di spesa	78.500,00	190.882,22	0,00	269.382,22	318.179,17	64.430,15	933.822,32	0,00	0,00	422.182,77	0,00	178.876,63	119.635,10	0,00	295.513,73	0,00	122.669,64	510.843,66	495.687,30	0,00	15.786,66	743.882,25
TOTALE Art.03.01.02.023 - Indennità di missione e di trasferta			78.500,00	190.882,22	0,00	269.382,22	318.179,17	64.430,15	933.822,32	0,00	0,00	422.182,77	0,00	178.876,63	119.635,10	0,00	295.513,73	0,00	122.669,64	510.843,66	495.687,30	0,00	15.786,66	743.882,25
13033		Spese di trasferta di personale associato ed agli assegnati di ricerca	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	7.717,39	7.717,39	0,00	0,00	3.012,80	0,00	507,05	0,00	0,00	3.012,80	0,00	4.941,16	4.788,47	0,00	152,69	8.234,33	

RENDICONTO FINANZIARIO GESTORIALE ESERCIZIO 2018

Pagine Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, and various financial metrics grouped under 'GESTIONE DI COMPETENZA', 'GESTIONE DI RISERVA PASSIVI', and 'GESTIONE DI CASSA'. Includes sub-totals for 'TOTALE Art. 60, c. 2, lett. a) del D.Lgs. n. 118/2011' and 'TOTALE Art. 60, c. 2, lett. b) del D.Lgs. n. 118/2011'.

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2018
Pagine Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, GESTIONE DI COMPETENZA (Previdenti, Definitive, Pagati, Rimasti da pagare, Totale impegni), Differenze rispetto alle previsioni (in più, in meno), Residui in conto esercizio, Pagati, Rimasti da pagare, Totale, Variazioni (in più, in meno), Previsione definitiva, Pagamenti, Differenze rispetto alle previsioni (in più, in meno), Totale dei crediti passivi da rimborsare dell'esercizio.

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2018

Pagine Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, and multiple columns for financial data (Previdenti, Competenza, Impegni, Passività, Risultati, Pagati, Rimasti da pagare, Totale, Variazioni, Differenze, Pagamenti, Totale per crediti passivi).

XVIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV N. 352



RENDICONTO FINANZIARIO GESTORIALE ESERCIZIO 2018

Primo Spese

Table with columns for Management areas (Gestione di competenza, Gestione di competenza finanziaria, Gestione di competenza patrimoniale) and rows for various services and publications, including codes, descriptions, and financial data points.



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2018

Piano Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, GESTIONE DI COMPETENZA, GESTIONE DI RESIDUI PASSIVI, GESTIONE DI RESIDUI PASSIVI, GESTIONE DI CASSA, Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio. Rows include various budgetary items like 'Servizi di stampa', 'Servizi di trasporto', 'Servizi di pulizia', etc.

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2018
Parte Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, GESTIONE DI COMPETENZA, GESTIONE DI RENDITE PASSIVE, GESTIONE DI RENDITE ATTIVE, GESTIONE DI CASSA. Rows include various financial categories like 'Articolo 01.04.01.01 - Trasferimenti correnti ai beneficiari' and 'Capitolo 01.04.03.01 - Trasferimenti correnti a imprese partecipate'.

RENDICONTO FINANZIARIO GESTORIALE ESERCIZIO 2018
Pagine Spese

Codice	Denominazione	GESTIONE DI COMPETENZA						GESTIONE DI RESIDUI PASSIVI						GESTIONE DI CASSA						Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Iniziali	Variazioni in aumento	Definitive	Pagati	Summe impegnate	Totale impegni	Differenze rispetto alle previsioni in più	in meno	Totali	Variazioni in più	in meno	Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni in più	in meno	Totali			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19		
14017	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	3.000,00	0,00	3.000,00	2.000,00	1.000,00	3.000,00	0,00	2.999,99	0,00	331.150,00	331.150,00	0,00	811.909,99	0,00	406.066,74	331.150,00	0,00	749.167,74	
	TOTALE Art.66.04.001 - Trasferimenti correnti al resto del mondo	3.000,00	0,00	3.000,00	2.000,00	1.000,00	3.000,00	0,00	2.999,99	0,00	331.150,00	331.150,00	0,00	811.909,99	0,00	406.066,74	331.150,00	0,00	749.167,74	
	TOTALE Art.66.04.001 - Trasferimenti correnti al resto del mondo	3.000,00	0,00	3.000,00	2.000,00	1.000,00	3.000,00	0,00	2.999,99	0,00	331.150,00	331.150,00	0,00	811.909,99	0,00	406.066,74	331.150,00	0,00	749.167,74	
14018	Trasferimenti correnti a Pagine Extra-UE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.767.290,57	0,00	1.753.571,37	1.753.571,37	0,00	13.679,20	0,00	2.143.523,34	1.750.000,00	0,00	393.523,34	
	TOTALE Art.66.04.001 - Trasferimenti correnti al resto del mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.767.290,57	0,00	1.753.571,37	1.753.571,37	0,00	13.679,20	0,00	2.143.523,34	1.750.000,00	0,00	393.523,34	
	TOTALE Art.66.04.001 - Trasferimenti correnti al resto del mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.767.290,57	0,00	1.753.571,37	1.753.571,37	0,00	13.679,20	0,00	2.143.523,34	1.750.000,00	0,00	393.523,34	
	TOTALE Art.66.04.001 - Trasferimenti correnti al resto del mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.767.290,57	0,00	1.753.571,37	1.753.571,37	0,00	13.679,20	0,00	2.143.523,34	1.750.000,00	0,00	393.523,34	
	TOTALE Art.66.04.001 - Trasferimenti correnti al resto del mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.767.290,57	0,00	1.753.571,37	1.753.571,37	0,00	13.679,20	0,00	2.143.523,34	1.750.000,00	0,00	393.523,34	
17004	Tipologia 01.07 - Interessi passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.444,14	0,00	11.444,14	11.444,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.444,14	
	TOTALE Art.66.02.001 - Interessi passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.444,14	0,00	11.444,14	11.444,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.444,14	
	TOTALE Art.66.02.001 - Interessi passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.444,14	0,00	11.444,14	11.444,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.444,14	
17005	Tipologia 01.07 - Interessi passivi	0,00	186.164,40	186.164,40	186.164,40	186.164,40	186.164,40	0,00	0,00	0,00	80.920,75	102.33,33	81.617,08	0,00	507.444,47	246.738,15	0,00	240.686,32	1.023,33	
	TOTALE Art.66.02.001 - Interessi passivi	0,00	186.164,40	186.164,40	186.164,40	186.164,40	186.164,40	0,00	0,00	0,00	80.920,75	102.33,33	81.617,08	0,00	507.444,47	246.738,15	0,00	240.686,32	1.023,33	
	TOTALE Art.66.02.001 - Interessi passivi	0,00	186.164,40	186.164,40	186.164,40	186.164,40	186.164,40	0,00	0,00	0,00	80.920,75	102.33,33	81.617,08	0,00	507.444,47	246.738,15	0,00	240.686,32	1.023,33	
	TOTALE Art.66.02.001 - Interessi passivi	0,00	186.164,40	186.164,40	186.164,40	186.164,40	186.164,40	0,00	0,00	0,00	80.920,75	102.33,33	81.617,08	0,00	507.444,47	246.738,15	0,00	240.686,32	1.023,33	
	TOTALE Art.66.02.001 - Interessi passivi	0,00	186.164,40	186.164,40	186.164,40	186.164,40	186.164,40	0,00	0,00	0,00	80.920,75	102.33,33	81.617,08	0,00	507.444,47	246.738,15	0,00	240.686,32	1.023,33	
19001	Tipologia 01.09 - Rimborsi e spese correttive delle entrate	225.200,00	0,00	225.200,00	0,00	225.200,00	225.200,00	0,00	120.642,78	0,00	31.615,85	89.029,93	120.642,78	0,00	1.627.404,26	4.701,27	0,00	1.597.702,99	314.226,93	
	TOTALE Art.66.03.001 - Rimborsi e spese correttive delle entrate	225.200,00	0,00	225.200,00	0,00	225.200,00	225.200,00	0,00	120.642,78	0,00	31.615,85	89.029,93	120.642,78	0,00	1.627.404,26	4.701,27	0,00	1.597.702,99	314.226,93	
	TOTALE Art.66.03.001 - Rimborsi e spese correttive delle entrate	225.200,00	0,00	225.200,00	0,00	225.200,00	225.200,00	0,00	120.642,78	0,00	31.615,85	89.029,93	120.642,78	0,00	1.627.404,26	4.701,27	0,00	1.597.702,99	314.226,93	
	TOTALE Art.66.03.001 - Rimborsi e spese correttive delle entrate	225.200,00	0,00	225.200,00	0,00	225.200,00	225.200,00	0,00	120.642,78	0,00	31.615,85	89.029,93	120.642,78	0,00	1.627.404,26	4.701,27	0,00	1.597.702,99	314.226,93	
	TOTALE Art.66.03.001 - Rimborsi e spese correttive delle entrate	225.200,00	0,00	225.200,00	0,00	225.200,00	225.200,00	0,00	120.642,78	0,00	31.615,85	89.029,93	120.642,78	0,00	1.627.404,26	4.701,27	0,00	1.597.702,99	314.226,93	
19003	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme dovute in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	120.642,78	0,00	120.642,78	120.642,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	120.642,78	
	TOTALE Art.66.03.001 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme dovute in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	120.642,78	0,00	120.642,78	120.642,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	120.642,78	
	TOTALE Art.66.03.001 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme dovute in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	120.642,78	0,00	120.642,78	120.642,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	120.642,78	
	TOTALE Art.66.03.001 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme dovute in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	120.642,78	0,00	120.642,78	120.642,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	120.642,78	
	TOTALE Art.66.03.001 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme dovute in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	120.642,78	0,00	120.642,78	120.642,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	120.642,78	
19005	Rimborsi di parte corrente a famiglie di somme non dovute in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.273.394,51	0,00	880.568,85	880.568,85	0,00	392.572,66	0,00	0,00	0,00	0,00	880.568,85	
	TOTALE Art.66.03.001 - Rimborsi di parte corrente a famiglie di somme non dovute in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.273.394,51	0,00	880.568,85	880.568,85	0,00	392.572,66	0,00	0,00	0,00	0,00	880.568,85	
	TOTALE Art.66.03.001 - Rimborsi di parte corrente a famiglie di somme non dovute in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.273.394,51	0,00	880.568,85	880.568,85	0,00	392.572,66	0,00	0,00	0,00	0,00	880.568,85	
	TOTALE Art.66.03.001 - Rimborsi di parte corrente a famiglie di somme non dovute in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.273.394,51	0,00	880.568,85	880.568,85	0,00	392.572,66	0,00	0,00	0,00	0,00	880.568,85	
	TOTALE Art.66.03.001 - Rimborsi di parte corrente a famiglie di somme non dovute in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.273.394,51	0,00	880.568,85	880.568,85	0,00	392.572,66	0,00	0,00	0,00	0,00	880.568,85	

XVIII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 352

RENDICONTO FINANZIARIO GESTORIALE ESERCIZIO 2018
Pagine Spese

Table with columns for various financial metrics: Iniziali, Prevedibili, Definitive, Somme impegnate, Totale impegni, Differenze rispetto alle previsioni, Residui in conto esercizio, Pagati, Rimasti da pagare, Totale, Variabili, Previsione definitiva, Pagamenti, Differenze rispetto alle previsioni, Totale per crediti passivi al termine dell'esercizio.

RENDICONTO FINANZIARIO GESTORIALE ESERCIZIO 2018

Pagine Spese

Table with 15 columns: Codice, Denominazione, and multiple sub-headers for GESTIONE DI COMPETENZA, GESTIONE DI RISORSE FINANZIARIE, GESTIONE DI CASSA, and Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio.

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2018

Pagine Spese

Table with columns: Missioni/Programmi, Denominazione, Codice, and various financial metrics (Previdenti, Competenza, Impegni, Passività, etc.)

XVIII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 352



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2018
Ricerca Spesa

Table with columns: Codice, Denominazione, GESTIONE DI COMPETENZA (Previdenti, Definitive, Pagate, Rimasta da pagare, Totale impegni), GESTIONE DI RISERVA FASVSI (Residui in corso esercizio, Pagati, Rimasta da pagare, Totale), Variazioni (in più, in meno), Prestazione definitiva, Pagamenti, Differenza rispetto alle previsioni (in più, in meno), Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio.

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2018

Pagine Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, and multiple columns for financial data under categories: GESTIONE DI COMPETENZA, GESTIONE DI RISERVA PASSIVI, GESTIONE DI RISERVA PASSIVI, and GESTIONE DI CASSA. Includes sub-totals for various articles and categories.



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2018

Parte Spese

Codice	Denominazione	GESTIONE DI COMPETENZA				GESTIONE DI RESIDUI PASSIVI				GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio					
		iniziali	Variazioni in aumento	Previdenti	Variazioni in diminuzione	Definitive	Summa Impegnate	Totale Impegni	Differenze rispetto alle previsioni in più	Differenze rispetto alle previsioni in meno	Pagamenti	Previsione definitiva	Differenze rispetto alle previsioni in più		Differenze rispetto alle previsioni in meno				
1	2	3	4 = (1+2-3)	5	6	7 = (5+6)	8 = (7-4)	9 = (4-7)	10	11	12	13 = (11+12)	14 = (13-10)	15 = (10-13)	16	17 = (8+11)	18 = (17-16)	19 = (16-17)	20 = (6+12)
	TOTALE Competenza PG-SAC/CF/02.04	50.000,00	0,00	50.000,00	9.422,71	10.394,22	19.816,93	0,00	30.183,97	64.237,90	51.845,90	64.237,90	0,00	0,00	50.000,00	21.852,61	0,00	28.178,29	62.239,22
	TOTALE Uppubbli PG-SAC/CF/02	50.000,00	0,00	50.000,00	9.422,71	10.394,22	19.816,93	0,00	30.183,97	64.237,90	51.845,90	64.237,90	0,00	0,00	50.000,00	21.852,61	0,00	28.178,29	62.239,22
	TOTALE Titolo PG-SAC/07	400.000,00,00	0,00	400.000,00,00	300.853.778,93	66.516.012,31	367.389.791,24	0,00	32.610.208,76	51.385.492,69	6.740.844,10	51.385.492,69	0,00	0,00	400.000,00,00	3.455.498.427,52	0,00	5.450.157,48	72.276.886,41
	TOTALE Programma PG-SAC	400.000,00,00	0,00	400.000,00,00	300.853.778,93	66.516.012,31	367.389.791,24	0,00	32.610.208,76	51.385.492,69	6.740.844,10	51.385.492,69	0,00	0,00	400.000,00,00	3.455.498.427,52	0,00	5.450.157,48	72.276.886,41
	TOTALE Misione PG	400.000,00,00	0,00	400.000,00,00	300.853.778,93	66.516.012,31	367.389.791,24	0,00	32.610.208,76	51.385.492,69	6.740.844,10	51.385.492,69	0,00	0,00	400.000,00,00	3.455.498.427,52	0,00	5.450.157,48	72.276.886,41
	TOTALE	1.139.945.296,43	299.022.018,88	1.438.967.315,31	914.128.299,69	330.672.531,19	1.245.765.827,79	0,00	126.088.266,28	613.514.818,46	264.079.741,25	603.116.097,20	112.240.617,14	123.244.938,40	1.458.543.539,06	1.199.199.000,94	0,00	259.344.498,12	609.683.290,05
	TOTALE GENERALE	1.139.945.296,43	299.022.018,88	1.438.967.315,31	914.128.299,69	330.672.531,19	1.245.765.827,79	0,00	126.088.266,28	613.514.818,46	264.079.741,25	603.116.097,20	112.240.617,14	123.244.938,40	1.458.543.539,06	1.199.199.000,94	0,00	259.344.498,12	609.683.290,05

Rendiconto generale per l'esercizio finanziario 2018

Situazione Amministrativa



Consiglio Nazionale delle Ricerche

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

Consistenza della cassa all'inizio dell'esercizio		542.479.845,59
Riscossioni - in c/competenza	1.203.627.629,43	
- in c/residui.....	<u>121.877.482,22</u>	1.325.505.111,65
Pagamenti - in c/competenza	915.128.299,69	
- in c/residui.....	<u>284.070.741,25</u>	1.199.199.040,94
Consistenza della cassa alla fine dell'esercizio		668.785.916,30
Residui attivi - degli esercizi precedenti.....	109.409.032,89	
- dell'esercizio.....	<u>65.114.624,22</u>	174.523.657,11
Residui passivi - degli esercizi precedenti.....	319.045.955,95	
- dell'esercizio.....	<u>330.637.253,10</u>	649.683.209,05
Avanzo di amministrazione alla fine dell'esercizio.....		<u>193.626.364,36</u>
L'avanzo è altresì dimostrato come segue:		
Avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2017		162.301.388,02
Entrate accertate c/competenza 2018	1.268.742.253,65	
Spese impegnate c/competenza 2018	<u>1.245.765.552,79</u>	
Avanzo di competenza 2018		22.976.700,86
Variazioni nei residui attivi	-2.049.845,78	
Variazioni nei residui passivi	<u>10.398.121,26</u>	
Differenza nella variazione dei residui 2018		8.348.275,48
Avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2018		<u>193.626.364,36</u>
L'utilizzo dell'avanzo di amministrazione per l'esercizio 2018 risulta così previsto:		
Parte Vincolata		167.099.484,71
Fondo per finanziamento di progetti di ricerca di interesse nazionale	92.439.963,98	
Fondo Rischi ed oneri	20.000.000,00	
Fondo Stabilizzazioni	12.557.071,00	
Per lo svolgimento di specifici progetti di ricerca	20.102.449,73	
Assegnazione alle strutture per stabilizzazioni personale	<u>22.000.000,00</u>	
Parte Disponibile		26.526.879,65
parte già applicata al bilancio 2019	15.800.000,00	
parte disponibile per il bilancio 2019	<u>10.726.879,65</u>	
Avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2018		<u>193.626.364,36</u>

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA DETTAGLIO UTILIZZO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31/12/2018			
Descrizione	Avanzo accertato 2018	Importi già applicati al bilancio 2019	Maggiore avanzo 2018 da applicare al bilancio 2019
Cofinanziamento delle stabilizzazioni del personale precario comprensivo degli oneri (Vincolato ed assegnato all'Ufficio)	20.000.000,00	20.000.000,00	0,00
Acquisto di buoni pasto per il personale oggetto di stabilizzazione (Vincolato ed assegnato all'Ufficio)	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00
Programma Nazionale di ricerche in Antartide (ante 2017)	16.852.566,92	16.852.566,92	0,00
Programma Nazionale di ricerche in Antartide 2017	9.102.197,08	9.102.197,08	0,00
Programma Nazionale di ricerche in Antartide 2018	23.000.000,00	23.000.000,00	0,00
Tesoro della lingua italiana delle origini (TLIO) 2018	350.000,00	350.000,00	0,00
Nuovi farmaci per malattie rare 2018	2.500.000,00	2.500.000,00	0,00
Progetto BIOGEM 2018	1.500.000,00	1.500.000,00	0,00
Progetti della Roadmap europea ESFRI (ante 2016)	2.264.199,98	2.264.199,98	0,00
Progetti della Roadmap europea ESFRI 2016 - BBMRI	340.000,00	340.000,00	0,00
Progetti della Roadmap europea ESFRI 2017 - BBMRI	340.000,00	340.000,00	0,00
Progetti della Roadmap europea ESFRI 2017 - ISBE	450.000,00	450.000,00	0,00
E-RIHS 2017	400.000,00	400.000,00	0,00
Programma "Nexdata" 2013	8.000.000,00	8.000.000,00	0,00
Progetti della Roadmap europea ESFRI 2018			0,00
- ACTRIS	250.000,00	250.000,00	0,00
- SHARE-ERIC	250.000,00	250.000,00	0,00
- INFRAFONTIER	500.000,00	500.000,00	0,00
- EURO-BIOMAGING	1.750.000,00	1.750.000,00	0,00
- LIFEWATCH	750.000,00	750.000,00	0,00
- BBMRI	400.000,00	400.000,00	0,00
- ISBE	550.000,00	550.000,00	0,00
- INSTRUCT	1.950.000,00	1.950.000,00	0,00
- ICOS	450.000,00	450.000,00	0,00
- ECORD	600.000,00	600.000,00	0,00
- NFFA	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00
- ELI	3.100.000,00	3.100.000,00	0,00
- CLARIN	200.000,00	200.000,00	0,00
- DARIAH ERIC	300.000,00	300.000,00	0,00
- ILL	1.900.000,00	1.900.000,00	0,00
- ISIS	750.000,00	750.000,00	0,00
- DANUBIUS	400.000,00	400.000,00	0,00
Von Karman Institute 2018	241.000,00	241.000,00	0,00
Human Frontier 2018	1.000.000,00	1.000.000,00	0,00
CNCCS 2018	5.800.000,00	5.800.000,00	0,00
Iniziativa scientifica LENS 2018	400.000,00	400.000,00	0,00
E-RIHS 2018	400.000,00	400.000,00	0,00
Infrastruttura di ricerca delle scienze religiose 2018	200.000,00	200.000,00	0,00
Monterotondo (quota 2018)	1.500.000,00	1.500.000,00	0,00
Progetti Premiali	1.500.000,00	1.500.000,00	0,00
Progetto Foresight	200.000,00	200.000,00	0,00
Fondo Rischi ed oneri	20.000.000,00	20.000.000,00	0,00
Fondo per somme vincolate alla stabilizzazione del personale precario	12.557.071,00	12.557.071,00	0,00
Avanzo non vincolato all'esecuzione di specifici progetti	26.526.879,65	15.800.000,00	10.726.879,65
Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi Operativi Nazionali (PON)	461.142,17	0,00	461.142,17
Finanziamenti MIUR per l'attività di sviluppo delle aree depresse (CLUSTER)	169.560,99	0,00	169.560,99
Finanziamenti MIUR relativi al Fondo per gli Investimenti della Ricerca di Base (FIRB)	6.013,00	0,00	6.013,00
Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Integrativo Speciale per la Ricerca (FISR)	33.059,60	0,00	33.059,60
Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Agevolato per la Ricerca Industriale (FAR)	124.139,16	0,00	124.139,16
Finanziamenti MIUR per altre iniziative progettuali	263.833,59	0,00	263.833,59
Finanziamenti ministeriali ai sensi della legge 16 aprile 1987, n. 183 (Fondo di rotazione)	1.989.085,86	0,00	1.989.085,86
Finanziamenti MiSE relativi al progetto Industria 2015	87.915,00	0,00	87.915,00
Altri finanziamenti e contributi ministeriali	405.690,56	0,00	405.690,56
Finanziamenti da enti di regolazione dell'attività economica	11.344,21	0,00	11.344,21
Finanziamenti da altri enti e istituzioni di ricerca	214.358,15	0,00	214.358,15
Finanziamenti delle Regioni relativi ai Programmi Operativi Regionali (POR)	9.948.572,84	0,00	9.948.572,84
Altri finanziamenti da Regioni e province autonome	450.055,12	0,00	450.055,12
Finanziamenti da Province	2.500,00	0,00	2.500,00
Finanziamenti da Comuni	19.256,03	0,00	19.256,03
Finanziamenti da Università pubbliche	150.210,67	0,00	150.210,67
Finanziamenti da Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura	9.537,17	0,00	9.537,17
Finanziamenti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	2.925,00	0,00	2.925,00
Finanziamenti da Consorzi di enti locali	9.400,00	0,00	9.400,00
Finanziamenti da soggetti privati, non esercenti attività di impresa	250,00	0,00	250,00
Finanziamenti da imprese partecipate	158.543,88	0,00	158.543,88
Finanziamenti da altre imprese	143.132,00	0,00	143.132,00
Finanziamenti da Istituzioni Sociali Private	188.376,40	0,00	188.376,40
Finanziamenti della Comunità Europea nell'ambito dei Programmi Quadro	211.583,11	0,00	211.583,11
Finanziamenti della Comunità Europea per il Programma "Horizon 2020"	4.563.757,07	0,00	4.563.757,07
Altri finanziamenti della Comunità Europea	279.441,17	0,00	279.441,17
Finanziamenti di altri soggetti, pubblici e privati, di Paesi aderenti alla Comunità Europea	34.790,00	0,00	34.790,00
Finanziamenti di altri soggetti, pubblici e privati, di Paesi non comunitari e di organismi internazionali	163.976,97	0,00	163.976,97
Trasferimenti correnti da istituzioni scolastiche	0,01	0,00	0,01
TOTALE	193.626.364,36	162.797.034,98	30.829.329,38

Rendiconto generale per l'esercizio finanziario 2018

CONTO ECONOMICO



Consiglio Nazionale delle Ricerche

CONTO ECONOMICO		Anno 2018		Anno 2017	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
A	PROVENTI DELLA GESTIONE				
1	<i>Entrate derivanti da trasferimenti</i>	826.043.372		824.888.680	
2	<i>Entrate derivanti dalla vendita di prodotti e servizi</i>	56.851.267		48.727.272	
3	<i>Entrate diverse</i>	11.197.634		12.892.203	
	Totale valore della produzione		894.092.273		886.508.155
B	COSTI DELLA GESTIONE				
4	<i>per materie prime, sussidiarie, di consumi e merci</i>	21.504.628		19.848.165	
5	<i>per servizi</i>	200.077.805		170.396.929	
6	<i>per godimento beni di terzi</i>	16.014.130		18.729.508	
7	<i>per il personale</i>				
a	Salari e stipendi	403.921.546		380.391.203	
b	Oneri sociali	132.240.512		124.397.841	
c	Quota dell'esercizio per l'adeguamento del fondo di trattamento di fine rapporto	46.397.578		42.671.643	
d	Altri costi	14.014.794		14.023.817	
8	<i>Ammortamenti:</i>				
a	Ammortamento terreni e fabbricati	22.290.580		22.220.461	
b	Ammortamento macchine e strumenti scientifici	26.984.904		32.003.910	
c	Ammortamento mobili e arredi	543.050		586.141	
d	Ammortamento automezzi	67.786		98.682	
e	Ammortamento imbarcazioni e velivoli	315.316		313.382	
f	Ammortamento opere dell'Ingegno (software)	0		0	
9	<i>Oneri tributari</i>	2.236.948		1.540.371	
10	<i>Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci</i>	+ 6.774		- 21.218	
11	<i>Oneri diversi di gestione</i>	3.205.549		2.391.504	
	Totale costi		889.821.900		829.592.340
	DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)		4.270.373		56.915.815
C	PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
12	<i>Interessi ed altri oneri finanziari</i>	- 1.080.665		- 769.172	
13	<i>Altri proventi finanziari</i>	+ 10.639		+ 1.119	
	Totale proventi ed oneri finanziari (C)		-1.070.026		-768.052
D	PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
14	<i>Proventi straordinari</i>	+ 0		+ 0	
15	<i>Sopravvenienze attive ed insussistenze di passivo</i>	+ 773.515		+ 350.268	
16	<i>Plusvalenze da alienazioni</i>	+ 1.105.272		+ 142.229	
17	<i>Sopravvenienze passive ed insussistenze di attivo</i>	- 5.419.764		- 7.646.781	
18	<i>Minusvalenze da alienazioni</i>	- 946.784		- 2.559.799	
	Totale delle partite straordinarie (D)		-4.487.760		-9.714.083
	Avanzo economico d'esercizio (A - B + C + D)		-1.287.414		46.433.680

Rendiconto generale per l'esercizio finanziario 2018

STATO PATRIMONIALE



Consiglio Nazionale delle Ricerche

				STATO		
ATTIVITA'				ANNO 2018	+ o -	ANNO 2017
A	I	IMMOBILIZZAZIONI				
		<i>Immateriali:</i>				
		1	Brevetti	2.170.000	-49.000	2.219.000
		2	Opere dell'Ingegno (software)	0	0	0
			Totale	2.170.000	-49.000	2.219.000
	II	<i>Materiali</i>				
		1	Terreni e fabbricati	249.909.849	-20.800.621	270.710.470
		2	Mobili e arredi	1.854.343	377	1.853.966
		3	Macchine e strumenti scientifici	43.387.992	-7.647.958	51.035.950
		4	Libri	114.148.836	2.129.419	112.019.417
		5	Automezzi	52.654	-50.086	102.740
		6	Imbarcazioni e velivoli	495.573	-286.611	782.184
		7	Immobilitazioni in corso e acconti	33.030.881	1.656.723	31.374.158
			Totale	442.880.128	-24.998.756	467.878.884
	III	<i>Finanziarie</i>				
		1	Partecipazioni in:			
		a	ConSORZI e società	22.269.262	-62.745	22.332.007
		2	Crediti (<i>a lungo termine</i>)			
		a	Depositi cauzionali	11.691	0	11.691
b		Buoni fruttiferi postali (TFR personale iscritto INPS) e altre indennità accantonate per TFR	9.018.382	-817.399	9.835.781	
c		Prestiti ai dipendenti	0	0	0	
			Totale	31.299.335	-880.144	32.179.479
		Totale Immobilizzazioni (A)	476.349.463	-25.927.899	502.277.362	
B	ATTIVO CIRCOLANTE					
	I	<i>Rimanenze</i>				
		1	Materiale di consumo	93.123	-6.774	99.897
			Totale	93.123	-6.774	99.897
	II	<i>Crediti</i>				
		1	Crediti v/clienti	169.011.704	-52.640.523	221.652.227
			Fatture da emettere	20.929	-336.893	357.822
			Altri crediti	5.491.024	-5.835.288	11.326.312
			Totale	174.523.657	-58.812.704	233.336.361
	III	<i>Disponibilità liquide</i>				
		1	Cassa	668.785.916	126.306.070	542.479.846
		2	Fondi economici	0	0	0
3		c/c postali	0	0	0	
		Totale	668.785.916	126.306.070	542.479.846	
		Totale attivo circolante (B)	843.402.696	67.486.593	775.916.103	
C	RATEI E RISCONTI					
	1	Ratei attivi	21.969.730	-63.559	22.033.289	
	2	Risconti attivi	206.371	-8.265	214.636	
		Totale Ratei e risconti (C)	22.176.101	-71.824	22.247.925	
		Totale attivo	1.341.928.260	41.486.869	1.300.441.391	

				PATRIMONIALE		
PASSIVITA'				ANNO 2018	+ o -	ANNO 2017
A	I	PATRIMONIO NETTO				
		<i>Patrimonio iniziale</i>		641.044.036	46.433.680	594.610.356
	II	<i>Avanzo/Disavanzo economico d'esercizio</i>		-1.287.414	-47.721.094	46.433.680
		Totale Patrimonio netto (A)		639.756.622	-1.287.414	641.044.036
B	1	FONDI PER RISCHI ED ONERI				
		per indennità anzianità personale INPS		1.859.245	0	1.859.245
		per crediti inesigibili		3.708.262	0	3.708.262
		Totale Fondi per rischi ed oneri (B)		5.567.507	0	5.567.507
C	FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO		491.393.558	28.411.032	462.982.526	
	Totale Fondo trattamento di fine rapporto (C)		491.393.558	28.411.032	462.982.526	
D	DEBITI					
	1	mutui in ammortamento	29.212.676	-4.215.743	33.428.419	
	2	Debiti di funzionamento	164.964.093	18.767.338	146.196.755	
	3	debiti per depositi ricevuti in cauzione	683.664	62.555	621.109	
		Totale Debiti (D)	194.860.433	14.614.151	180.246.282	
E	RATEI E RISCONTI					
	1	Ratei passivi	10.302.316	43.329	10.258.987	
	2	Risconti passivi	47.824	-294.228	342.052	
		Totale Ratei e risconti (E)	10.350.140	-250.899	10.601.038	
Totale passivo e netto				1.341.928.260	41.486.869	1.300.441.391

Stato Patrimoniale

per l'esercizio finanziario 2018

Allegato 1: Immobili del CNR e variazioni intervenute
nel corso dell'esercizio



IMMOBILI CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE

POSIZ.	DESCRIZIONE	Consistenza patrimoniale al 31.12.17	Variazioni intervenute nel 2018	Consistenza patrimoniale al 31.12.18
1	CNR-SEDE CENTRALE	29.584.966,15	143.056,12	29.728.022,27
3	ISTITUTO DI SCIENZE MARINE - VENEZIA	2.888.126,69	1.854,40	2.889.981,09
4	ISTITUTO DI RADIOASTRONOMIA - NOTO	4.330.269,40	0,00	4.330.269,40
6	ISTITUTO MOTORI - NAPOLI	20.721.652,53	146.878,12	20.868.530,65
7	ISTITUTO DI RICERCA SULLE ACQUE - VERBANIA	1.911.938,20	31.380,34	1.943.318,54
8	ISTITUTO DI GENETICA MOLECOLARE - PAVIA	1.857.716,06	0,00	1.857.716,06
9	STAZIONE RADIOASTRONOMICA - MEDICINA - (BO)	7.088.876,57	0,00	7.088.876,57
10	AREA DELLA RICERCA DI PADOVA	18.592.053,30	0,00	18.592.053,30
12	AREA DELLA RICERCA DI TORINO	9.157.511,01	11.419,20	9.168.930,21
13	TERRENO EDIFICABILE DI VIA G. MARCONI, 10 - NAPOLI	6.230.000,00	0,00	6.230.000,00
15	ISTITUTO DI FOTONICA E NANOTECNOLOGIE - ROMA	5.563.591,37	21.150,46	5.584.741,83
16	OSSERVATORIO VULCANOLOGICO DELL'ETNA - CATANIA	564.930,98	0,00	564.930,98
18	AREA DELLA RICERCA DI ROMA - MONTELIBRETTI	29.383.715,48	12.856,80	29.396.572,28
19	CENTRO DIDATTICO CONGRESSUALE - ANACAPRI (NA)	4.107.155,49	0,00	4.107.155,49
20	ISTITUTO DI GEOLOGIA AMBIENTALE E GEOINGEGNERIA - ROMA	1.444.415,35	0,00	1.444.415,35
21	ISTITUTO DI SCIENZE DELL'ALIMENTAZIONE - VIA RUBILLI - AVELLINO	14.447.206,44	0,00	14.447.206,44
22	ISTITUTO PER LE RISORSE BIOLOGICHE E LE BIOTECNOLOGIE MARINE - LESINA	2.200.408,02	45.874,68	2.246.282,70
23	ISTITUTO PER LA PROTEZIONE SOSTENIBILE DELLE PIANTE - BARI	264.588,64	0,00	264.588,64
24	AREA DELLA RICERCA DI NAPOLI - P. CASTELLINO	49.198.424,62	0,00	49.198.424,62
27	AREA DELLA RICERCA DI MILANO - VIA BASSINI	27.565.654,55	0,00	27.565.654,55
29	IMMOBILE LOCALITA' PERAZZETTA - FRASCATI (RM)	98.335,20	0,00	98.335,20
30	ISTITUTO SISTEMI AGRICOLI E FORESTALI - VITULAZIO (CE)	514.773,29	0,00	514.773,29
31	ISTITUTO PER LA SINTESI ORGANICA E LA FOTOREATTIVITA' - MEDICINA - (BO)	630.810,27	0,00	630.810,27
32	ISTITUTO DI BIOSCIENZE E BIORISORSE - BARI	624.759,47	597,80	625.357,27
35	AREA DELLA RICERCA DI BOLOGNA - LOC. NAVILLE	95.491.539,15	0,00	95.491.539,15
36	ISTITUTO PER LE RISORSE BIOLOGICHE E LE BIOTECNOLOGIE MARINE - ANCONA	1.367.313,12	0,00	1.367.313,12
37	AREA DELLA RICERCA DI ROMA - TOR VERGATA	66.705.288,36	64.190,87	66.769.479,23
38	TENUTA DI PRATOFIORITO - NONE (TO)	569.123,75	8.247,20	577.370,95
39	ISTITUTO DI FISILOGIA CLINICA - PISA	1.859.916,67	0,00	1.859.916,67
40	ISTITUTO DI TECNOLOGIE AVANZATE PER L'ENERGIA - MESSINA	10.458.363,17	0,00	10.458.363,17
41	ISTITUTO PER LO STUDIO DELLE MACROMOLECOLE BIELLA	1.977.868,38	46.217,57	2.024.085,95
42	AREA DELLA RICERCA DI FIRENZE	64.557.274,55	0,00	64.557.274,55
43	ISTITUTO SCIENZA E TECNOLOGIA MATER. CERAMICI - FAENZA	2.603.663,10	36.173,00	2.639.836,10
44	AREA DELLA RICERCA DI PISA	99.161.112,29	0,00	99.161.112,29
45	ISTITUTO MATERIALI PER ELETTRONICA E MAGNETISMO - PARMA	10.638.967,64	441.064,94	11.080.032,58
46	ISTITUTO DI RICERCA SULLE ACQUE - BARI	2.041.281,25	4.650,00	2.045.931,25
47	AZIENDA AGRICOLA S. PAOLINA - FOLLONICA (GR)	1.222.925,60	0,00	1.222.925,60
48	STAZIONE RADAR - BUDRIO (BO)	143.930,34	0,00	143.930,34
49	AREA DELLA RICERCA DI GENOVA	16.801.580,81	0,00	16.801.580,81
51	ISTITUTO DI FISICA SPAZIO INTERPLANETARIO - VALTOURNANCHE (AO)	649.651,23	0,00	649.651,23
52	ISTITUTO DI MATEMATICA APPLICATA E TECNOLOGIE INFORMATICHE - PAVIA	3.363.559,38	1.830,00	3.365.389,38
53	IMMOBILE DI VIA M. SCHIPA N. 115 - NAPOLI	496.161,00	0,00	496.161,00
54	IMMOBILE FRAZIONE GAIBOLA - BOLOGNA	51.645,69	0,00	51.645,69
56	ISTITUTO RICERCHE SULLA COMBUSTIONE - FUORIGROTTA (NA)	616.126,51	0,00	616.126,51
57	IMMOBILE VIA DEI BARUCCI, 20 NOVOLI (FI)	4.995.350,25	0,00	4.995.350,25
58	ISTITUTO PER I PROCESSI CHIMICO-FISICI - MESSINA	5.062.495,67	0,00	5.062.495,67
59	IMMOBILE DI VIA DEI TAURINI	22.441.362,47	0,00	22.441.362,47
61	STAZIONE DI RADIOASTRONOMIA - NOTO	1.434.629,39	0,00	1.434.629,39
65	AREA DELLA RICERCA DI SASSARI	107.263,34	35.422,13	142.685,47
69	ISTITUTO SUPERCONDUTTORI, MATERIALI INNOVATIVI E DISPOSITIVI - SPIN - GENOVA	7.520.721,66	22.569,21	7.543.290,87
72	POLO TECNOLOGICO DI LECCE	14.566.899,30	35.904,60	14.602.803,90
73	NOVISSIMA ARSENALE DI VENEZIA - I.S.M.A.R.	4.989.448,35	893,56	4.990.341,91
74	COMPLESSO IMMOBILIARE ENI/SNAM (MONTEROTONDO)	18.302.731,13	375.288,17	18.678.019,30
76	ISTITUTO DI INGEGNERIA DEL MARE	13.091.241,21	0,00	13.091.241,21
77	IMMOBILE DI LECCO - SEDE IENI	5.249.855,85	0,00	5.249.855,85
78	POLO UMANISTICO MARINO - NAPOLI	13.096.089,24	2.440,00	13.098.529,24
79	IMMOBILE DI FERRARA - SEDE IMAMOTER	494.508,08	0,00	494.508,08
83	APPARTAMENTO SITO IN LOCALITA' CA' BIANCA - VIA DEI SESSA, 2 - VENEZIA LIDO	86.666,67	0,00	86.666,67
84	APPARTAMENTO CON GARAGE SITO IN VIA DANDOLO, 9 - VENEZIA MESTRE	13.333,33	0,00	13.333,33
85	LOCALE - PIAZZA XX SETTEMBRE N. 6 - ROCCA DI PAPA (RM)	8.000,00	0,00	8.000,00
87	POLO UNIVERSITARIO DI LECCO	8.255.000,00	0,00	8.255.000,00
88	ISTITUTO NAZIONALE DI OTTICA - ARCETRI (FI)	728.224,43	0,00	728.224,43
90	IMMOBILE SITO IN "BLOCCO ALLEGRA" - SEDE ISTITUTO PER LA MICROELETTRONICA E MICROSISTEMI - CATANIA	1.350.000,00	0,00	1.350.000,00
		741.542.991,44	1.489.959,17	743.032.950,61

IMMOBILI CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE

POSIZ.	DESCRIZIONE	Consistenza patrimoniale al 31.12.17	Variazioni intervenute nel 2018	Consistenza patrimoniale al 31.12.18
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E ACCONTI				
67	AREA DI RICERCA DI BARI	4.429.851,27	0,00	4.429.851,27
68	TERRENO UNIVERSITA' FEDERICO II DI NAPOLI (BIOSTRUTTURE E BIOIMMAGINI/IEOS)	3.101.342,10	0,00	3.101.342,10
70	AREA DELLA RICERCA DI ROMA - MONTELIBRETTI	239.435,25	0,00	239.435,25
71	POLO TECNOLOGICO DI NAPOLI - VIA MARCONI	16.625.503,74	21.027,80	16.646.531,54
75	AREA DI RICERCA DI TOR VERGATA	353.578,15	0,00	353.578,15
80	ISTITUTO PER I PROCESSI CHIMICO FISICI - MESSINA	14.196,69	0,00	14.196,69
86	NEW MOUSE CLINIC - MONTEROTONDO	6.610.250,42	0,00	6.610.250,42
91	AREA DELLA RICERCA DI PISA	0,00	1.635.695,76	1.635.695,76
		31.374.157,62	1.656.723,56	33.030.881,18
	TOTALE GENERALE	772.917.149,06	3.146.682,73	776.063.831,79

Stato Patrimoniale

per l'esercizio finanziario 2018

Allegato 2: Quadro riepilogativo dei mutui in
ammortamento



Consiglio Nazionale delle Ricerche

QUADRO RIEPILOGATIVO DEI MUTUI IN AMMORTAMENTO

DATA DI EROGAZIONE	DEBITO RESIDUO AL 31/12/2017	TASSO IRS %	PERIODO DI AMMORTAMENTO		ANNUALITÀ DI AMMORTAMENTO E RELATIVA IMPUTAZIONE						DEBITO RESIDUO AL 31/12/2018
			DATA INIZIO	DATA FINE	QUOTA CAPITALE		QUOTA INTERESSI ED ONERI ACCESSORI		IMPORTO	TOTALE	
					VOCE	IMPORTO	VOCE	IMPORTO			
29/11/2010	10.695.987,92	3,73	31/12/10	30/06/22	1.04.03.01.04.999.43001	2.225.274,42	1.01.07.05.04.999.17001	379.213,36	2.604.487,78	8.470.713,50	
30/10/2013	5.282.883,86	2,66	31/12/13	30/06/25	1.04.03.01.04.999.43001	647.356,57	1.01.07.05.04.999.17001	131.534,94	778.891,51	4.635.527,29	
30/06/16	950.400,00		30/06/17	30/12/35	1.04.03.01.04.999.43001	52.800,00	1.01.07.05.04.999.17001	0,00	52.800,00	897.600,00	
28/12/16	12.530.511,62	1,808	01/07/17	30/06/29	1.04.03.01.04.999.43002	989.609,40	1.01.07.05.04.999.17006	222.098,74	1.211.708,14	11.540.902,22	
28/12/17	3.968.635,17	1,706	01/01/18	31/12/29	1.04.03.01.04.999.43002	300.702,06	1.01.07.05.04.999.17006	66.615,93	367.317,99	3.667.933,11	

Stato Patrimoniale

per l'esercizio finanziario 2018

Allegato 3: Composizione delle immobilizzazioni e
relativi movimenti



Consiglio Nazionale delle Ricerche

COMPOSIZIONE DELLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI ED IMMATERIALI E RELATIVI MOVIMENTI

Categoria	Valore netto al 31/12/2017	Fondo ammortamento al 31/12/2017	Valore lordo al 31/12/2017	Variazioni patrimoniali 2018	Valore lordo al 31/12/2018	Fondo ammortamento 2018	Valore netto al 31/12/2018	% coeff. Amm.to
Brevetti	2.219.000,00	0,00	2.219.000,00	-49.000,00	2.170.000,00	0,00	2.170.000,00	0
Opere dell'ingegno-software	0,00	6.112.698,67	6.112.698,67	0,00	6.112.698,67	6.112.698,67	0,00	20
Terreni e fabbricati	270.710.470,06	470.832.521,38	741.542.991,44	1.489.959,17	743.032.950,61	493.123.101,62	249.909.848,99	3
Mobili e arredi	1.853.966,13	46.652.215,52	48.506.181,65	434.609,58	48.940.791,23	47.086.447,96	1.854.343,28	12
Macchine e strumenti scientifici	51.035.950,02	774.668.010,86	825.703.960,88	14.059.216,43	839.763.177,31	796.375.185,37	43.387.991,94	20
Libri (1)	112.019.416,87	0,00	112.019.416,87	2.129.419,25	114.148.836,12	0,00	114.148.836,12	0
Automezzi	102.739,51	2.476.267,49	2.579.007,00	17.700,02	2.596.707,02	2.544.053,12	52.653,90	25
Imbarcazioni e velivoli	782.183,55	1.229.056,49	2.011.240,04	28.705,37	2.039.945,41	1.544.372,21	495.573,20	25
Immobilitazioni in corso	31.374.157,62	0,00	31.374.157,62	1.656.723,56	33.030.881,18	0,00	33.030.881,18	0
TOTALE immobilizzazioni materiali	470.097.883,76	1.301.970.770,41	1.772.068.654,17	19.767.333,38	1.791.835.987,55	1.346.765.658,94	445.050.128,61	

(1) Dall'esercizio 2000 non si dà più luogo agli ammortamenti

Stato Patrimoniale

per l'esercizio finanziario 2018

Allegato 4: Quadro riepilogativo degli ammortamenti



Consiglio Nazionale delle Ricerche

QUADRO RIEPILOGATIVO DEGLI AMMORTAMENTI								
QUOTE DI AMMORTAMENTO	Immobili 3% (1)	Mobili e arredi 12% (1)	Macchine e strumentazione 20% (1)	Automezzi 25% (1)	Imbarcazioni e velivoli 25% (1)	Opere dell'ingegno (software) 20% (1)	TOTALI	TOTALI
Fondo ammortamento al 31.12.2017	470.832.521,38	46.652.215,52	774.668.010,86	2.476.267,49	1.229.056,49	6.112.698,67	1.301.970.770,41	
Quota ammortamento 2018 (2)	22.290.580,24	543.050,30	26.984.904,04	67.785,63	315.315,72	0,00	50.201.635,93	
Decremento fondo ammortamento 2018 (3)	0,00	321.068,86 (3)	13.202.953,34 (3)	0,00 (3)	0,00 (3)	0,00	13.524.022,20	
Incrementi fondo ammortamento 2018 (4)	0,00	212.250,99 (4)	7.925.223,81 (4)	0,00 (4)	0,00 (4)	0,00	8.137.474,80	
Fondo ammortamento al 31.12.2018	493.123.101,62	47.086.447,95	796.375.185,37	2.544.053,12	1.544.372,21	6.112.698,67	1.346.785.858,94	

(1) I coefficienti di ammortamento sono conformi a quanto deliberato dal Direttore Generale dell'Ente con decreto prot.036303 in data 8/9/2000.

Nel 2008 è stata inserita la categoria "Opere dell'ingegno (software)" relativa ad un software autoprodotta per uso interno "non tutelato" (SIGLA)

(2) Dal 1° gennaio 2000 le quote di ammortamento sono calcolate sul valore di ogni singolo bene

(3) Decremento conseguente a dimissioni

(4) Incremento conseguente all'effettuazione di ricognizione inventariale

Rendiconto generale per l'esercizio finanziario 2018

RELAZIONE ILLUSTRATIVA
DEL PRESIDENTE
SULLE RISULTANZE DELLA GESTIONE
ECONOMICO FINANZIARIA



Consiglio Nazionale delle Ricerche

Sommario

Premessa	3
PARTE A: RELAZIONE ILLUSTRATIVA AL BILANCIO	4
1. INTRODUZIONE.....	4
2. PRINCIPALI FATTI GESTIONALI DEL 2018 E AVVENIMENTI ACCADUTI DOPO LA CHIUSURA DI ESERCIZIO.....	5
2.1 La Dimensione organizzativa.....	6
2.2 La dimensione strategica.....	7
2.2.1 Valutazione e trasparenza.....	7
2.2.2 Programmazione delle attività e controllo di gestione.....	8
2.2.3 Misure per il contenimento della spesa.....	9
2.2.4 I processi di dematerializzazione.....	12
PARTE B: RELAZIONE SULLA GESTIONE	13
3 RISORSE FINANZIARIE E UMANE.....	13
3.1 Dinamica delle entrate e spese 2017-2018.....	13
3.1.1 La gestione di competenze – Entrate.....	13
3.1.2 La gestione di competenza – Spese.....	17
3.1.3 La gestione in conto residui.....	19
3.1.4 La situazione amministrativa e l’avanzo di amministrazione.....	22
3.2 Sviluppo risorse umane.....	25
3.2.1 Consistenza del personale.....	25
3.2.2 Procedure di reclutamento, assunzioni obbligatorie, progressioni economiche e di carriera 27	
3.2.3 Incarichi di consulenza e collaborazione – assegni di ricerca e borse di studio.....	30
3.2.4 Altre iniziative in materia di personale ed applicazione del Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro ³¹	
4. LA PROGETTUALITA’ FINALIZZATA.....	33
4.1 Progetti Bandiera.....	33
4.2 Progetti di Interesse.....	35
4.3 Progetti Premiali.....	36
4.4 Progetti di valenza internazionale.....	37
5. RAPPORTI INTERNAZIONALI.....	40
5.1 Politiche europee e rapporti con l’UE.....	40
5.2 Attività Internazionali.....	46
6. VALORIZZAZIONE DELLA RICERCA.....	59
	1

6.1	Promozione e marketing.....	59
6.2	Tutela e valorizzazione IPR.....	61
6.3	Promozione e sostegno Spin-off.....	63
7.	PARTECIPAZIONI SOCIETARIE E ACCORDI DI RICERCA	67
7.1	Le partecipazioni del CNR	67
7.2	Accordi e Convenzioni di ricerca	71
7.3	Rapporti con le Università.....	73
7.4	Rapporti con Soggetti pubblici e Privati.....	76
7.5	Nomine	80
7.6	Certificazione, prova e accreditamento	81
7.7	Divulgazione e pubblicazione	82
8.	SVILUPPO INFRASTRUTTURE	84
8.1	Gestione immobiliare	84
8.2	Locazioni	84
8.3	Programma Triennale delle dismissioni immobiliari del CNR 2019-2021	88

Premessa

La “Relazione al Conto Consuntivo 2018”, in applicazione dell’art. 28 del Regolamento di Organizzazione e Funzionamento del CNR, rappresenta una sintesi dell’andamento gestionale del CNR nel suo complesso, che, integrata dal rendiconto generale, evidenzia costi sostenuti e risultati conseguiti da ciascun programma e progetto svolto dalla Rete in relazione agli obiettivi fissati dal Piano Triennale di Attività.

Contemporaneamente, la presente relazione costituisce altresì un allegato al Bilancio Consuntivo 2018 in ottemperanza dell’art. 51 del Regolamento di Amministrazione, Contabilità e Finanza che prescrive di accompagnare il rendiconto finanziario con una relazione sull’andamento della gestione con notizie sui principali avvenimenti verificatisi dopo la chiusura dell’esercizio.

La presente Relazione viene articolata in due sezioni principali:

- Parte A, che espone i principali fatti gestionali e organizzativi avvenuti durante il 2018, con le azioni di follow-up sviluppate durante i primi mesi del 2019;
- Parte B, che costituisce la relazione sulla gestione che descrive i risultati e lo stato dell’arte delle attività dell’Ente, sulla base di quanto riportato dalle strutture coinvolte.

La Relazione verrà sottoposta all’approvazione del Consiglio di Amministrazione, prima dell’invio ufficiale al Ministero dell’Istruzione dell’Università e della Ricerca e al Ministero dell’Economia e delle Finanze.

PARTE A: RELAZIONE ILLUSTRATIVA AL BILANCIO

1. INTRODUZIONE

La programmazione dell'Ente, definita dal Piano Triennale di Attività 2018-2020, è stata formulata in coerenza con le politiche di ricerca nazionali e internazionali e con le strategie del programma europeo di finanziamento per la ricerca e l'innovazione Horizon2020. Inoltre, essa si rapporta in modo diretto con gli indirizzi contenuti nel Programma Nazionale della Ricerca (PNR).

Considerando come finalità ultima del Paese il progresso e il benessere della popolazione e ritenendo che la nuova conoscenza sia uno dei driver fondamentali per la crescita e la resilienza di una Nazione, occorre identificare degli obiettivi di riferimento su cui far convergere le azioni.

Gli obiettivi strategici individuati nel PTA mirano principalmente a:

- potenziare e valorizzare la ricerca scientifica;
- ampliare, rafforzare e qualificare la comunità dei ricercatori;
- concorrere a rendere competitiva la scienza italiana, anche al fine di sostenere lo sviluppo e la crescita socio-economica del Paese;
- internazionalizzare la ricerca scientifica, in particolare nei settori di maggiore interesse per l'Italia;
- consolidare la propria posizione di punto di riferimento Italiano della comunità scientifica internazionale;
- promuovere la ricerca attraverso azioni mirate di comunicazione e *outreach* per stimolare la crescita culturale, tecnologica ed economica della Società.

Gli obiettivi strategici sopra descritti sono coerenti con le politiche di ricerca nazionali internazionali e con le strategie del programma europeo di finanziamento per la ricerca e l'innovazione Horizon2020. Inoltre, essi si rapportano in modo diretto con gli indirizzi contenuti nel Programma Nazionale della Ricerca (PNR) e specificatamente con i suoi sei obiettivi fondamentali:

- internazionalizzazione: verso un forte coordinamento europeo;
- centralità dell'investimento nel capitale umano;
- sostegno selettivo alle infrastrutture di ricerca;
- collaborazione pubblico-privato come leva strutturale;
- sostegno specifico per il Mezzogiorno per il rilancio della ricerca nazionale;
- efficienza e qualità della spesa.

La presente Relazione espone i principali risultati raggiunti nell'ultimo anno, il quale ha visto l'Ente spendersi in operazioni relative al miglioramento dell'organizzazione scientifica ed amministrativa dell'Ente, che vengono considerate di assoluta priorità in un'ottica di miglioramento dell'efficacia e dell'efficienza dei processi, della loro trasparenza e rispetto dei tempi.

2. PRINCIPALI FATTI GESTIONALI DEL 2018 E AVVENIMENTI ACCADUTI DOPO LA CHIUSURA DI ESERCIZIO

Al fine di raggiungere gli obiettivi strategici il CNR nel corso del 2018 ha intrapreso una serie di azioni interne, volte al miglioramento dell'organizzazione scientifica ed amministrativa, e di azioni esterne, volte al dialogo con gli stakeholder e costituite in particolare da progetti, servizi, consulenze.

La politica scientifica è stata posta al centro delle scelte fondamentali assunte dall'Ente ed articolate in 28 Aree Strategiche, approvate con il Piano Triennale di Attività di cui alla delibera n. 211 del 16 novembre 2018, i cui temi ben identificano e sostanziano la missione del CNR.

Nei successivi paragrafi verranno esposti gli interventi più significativi dal punto di vista gestionale e organizzativo.

2.1 La Dimensione organizzativa

Il CNR anche nel corso del 2018 ha perseguito una serie di azioni nella logica complessiva di realizzare la missione ad esso affidata di “creare valore attraverso le conoscenze generate dalla ricerca” e con l’obiettivo prioritario di realizzare una rete scientifica veramente integrata come sistema e non come aggregato storico di parti separate e non comunicanti, un sistema capace di dialogare in modo organico e proficuo sia con il mondo scientifico, in primo luogo l’Università, sia con le imprese e più in generale con la realtà socio-economica del Paese.

Le azioni si sono concentrate sull’obiettivo strategico di aumentare le collaborazioni con altre strutture scientifiche e industriali favorendo le attività svolte in partenariato con soggetti privati e imprese e con le università. In quest’ottica rilevanti sono stati gli sforzi profusi per l’attivazione di collaborazioni su mandato di Ministeri e Regioni per svolgere la funzione di hub in aree strategiche.

In ottemperanza al decreto legislativo n. 218/2016 recante “Semplificazione delle attività degli Enti pubblici di ricerca ai sensi dell’articolo 13 della legge 7 agosto 2015, n. 124”, il CNR ha adeguato il proprio Statuto, emanato con Provvedimento del Presidente n. 93 del 19 luglio 2018 ed il Regolamento di Organizzazione e Funzionamento (ROF), emanato con Provvedimento del Presidente n. 14 del 18 febbraio 2019.

Il Regolamento di Amministrazione, Contabilità e Finanza (RACF) è stato approvato con delibera del Consiglio di amministrazione n. 99 del 18 aprile 2019 e trasmesso al MIUR per il prescritto controllo di legittimità e di merito previsto dall’art. 4 del D.Lgs. 218/2016.

A seguito delle osservazioni e raccomandazioni trasmesse dal MIUR rispettivamente in data 15 maggio, 27 maggio e 31 maggio, il Regolamento di Amministrazione, Contabilità e Finanza (RACF) verrà sottoposto nuovamente all’approvazione del Consiglio di amministrazione nel prossimo mese di giugno e trasmesso nuovamente al MIUR per il controllo.

E’ stata effettuata l’elaborazione dello schema del Regolamento del Personale secondo le disposizioni del decreto legislativo n. 218/2016, del quale è previsto il completamento dell’iter di adeguamento entro il corso del 2019.

Il processo di aggiornamento dell’organizzazione del Consiglio Nazionale delle Ricerche anche in relazione alla disciplina introdotta con il Regolamento generale sulla protezione dei dati personali n.679/2016 (RGPD) è partito il 26 aprile del 2018 con un provvedimento del Direttore Generale di conferma e ricognizione dei responsabili dei trattamenti in ambito CNR per la fase transitoria (fino alla piena attuazione del Regolamento).

Il 21 maggio 2018 è stato nominato il Responsabile della protezione dei dati, impartendo istruzioni per l’aggiornamento delle informative e per la notifica di eventuali violazioni.

Con Provvedimento del Presidente n. 27 del 2019 sono stati attribuiti compiti e funzioni dei Responsabili interni CNR in materia di Trattamento dei dati personali

2.2 La dimensione strategica

2.2.1 *Valutazione e trasparenza*

Il CNR continua a perseguire, secondo quanto disposto dalla Legge, l'applicazione di adeguate policy in materia di trasparenza e di valutazione della performance, sia amministrativa sia scientifica.

Per quanto concerne la valutazione della performance amministrativa nel sono perseguiti gli sforzi volti ad ottenere significativi miglioramenti per quanto riguarda la definizione di chiari obiettivi di risultato, approntati in modo più stringente nella loro articolazione temporale rispetto a quelli definiti nell'anno precedente.

Anche per il 2018 è stata utilizzata la piattaforma informatica a supporto della rendicontazione delle attività connesse agli obiettivi che permetterà a valutati e valutatori di interagire on-line e di condividere all'interno dell'ambiente documentazione e valutazioni.

Inoltre, nell'ambito del Benessere organizzativo, sono state utilizzate le risultanze del progetto "Feedback 360", attraverso il quale tutti i dipendenti CNR sono stati chiamati a rispondere a un questionario riguardante l'efficienza organizzativa e la valorizzazione all'interno delle strutture nelle quali svolgono la propria attività.

Con l'approvazione del Ciclo integrato della Performance, Anticorruzione e Trasparenza sono stati fissati gli obiettivi di tutte le strutture dell'Amministrazione Centrale, cui verrà applicato un nuovo modello di valutazione che riguarderà sia il livello di raggiungimento degli obiettivi assegnati all'unità organizzativa, sia gli obiettivi di comportamento.

E' stato nominato, con Provvedimento n. 38 del 2019, ai sensi dell'art. 17 del Decreto Legislativo 7 marzo 2005, n. 82 recante "Codice dell'amministrazione digitale", come ampiamente modificato dal Decreto Legislativo 26 agosto 2016, n. 179, di attuazione della legge 124/2015 di riforma della pubblica amministrazione, integrato e corretto dal decreto legislativo n. 217 del 13 dicembre 2017, il Responsabile per la Transizione al Digitale (RTD) che ha tra le principali funzioni quella di garantire operativamente la trasformazione digitale della Pubblica Amministrazione, coordinandola nello sviluppo dei servizi pubblici digitali e nell'adozione di modelli di relazione trasparenti e aperti con i cittadini.

2.2.2 Programmazione delle attività e controllo di gestione

Nell'ambito dell'attuazione dell'ultimo Piano di Attività (PTA) e in ottemperanza al nuovo Regolamento di Organizzazione e funzionamento, sono stati definiti i Piani di Gestione preliminari della rete scientifica.

Dal punto di vista della programmazione scientifica, la dimensione tematica è articolata in aree strategiche, nelle quali saranno concentrati gli investimenti e le scelte progettuali dei dipartimenti; la valorizzazione e la qualificazione del capitale umano e un rafforzamento organizzativo della rete scientifica funzionale al raggiungimento di tali obiettivi. Le aree strategiche, e le rispettive azioni ad esse collegate, saranno la piattaforma alla base dell'individuazione di azioni per la riorganizzazione della rete scientifica con l'obiettivo di migliorarne l'efficienza e l'efficacia.

2.2.3 Misure per il contenimento della spesa

Nel corso del 2018 si è proseguito ad attuare una importante e concreta riduzione delle spese, soprattutto a un ripensamento sull'utilizzo delle risorse destinate al sostentamento delle sedi, per una loro ottimizzazione futura in ottica di investimenti mirati con attuazione a regime dei dettami normativi relativi alla *spending review*, mettendo in atto le azioni già intraprese negli esercizi precedenti, nello specifico:

Accentramento delle forniture energetiche e riduzione del consumo energetico:

Nel 2018 si sono create le condizioni primarie che hanno reso possibile il processo di centralizzazione e razionalizzazione dell'intero settore dell'approvvigionamento energetico: attivando la gestione contrattuale specifica incardinando il tutto ad un unico centro di costo interessato, individuato nell'Ufficio Servizi Generali, che gestirà tutte le fasi propedeutiche all'attivazione della Convenzione Consip ed alla gestione dei contratti di fornitura di energia elettrica e gas dell'Ente.

Tale processo è stato ufficialmente avviato, con circolare 5/2019 a firma del Direttore Generale prot. n. 0004691 del 22 gennaio 2019, ed incardinato per competenza all'Ufficio Servizi Generali che ne sta già curando la concreta attuazione.

Il 30 gennaio u.s. l'Ufficio Servizi Generali ha sottoscritto l'ordinativo di fornitura di energia elettrica in convenzione Consip con HERACOMM S.p.a. per gli oltre 160 POD (Point of delivery - Punti di prelievo dell'elettricità) CNR di tutto il territorio nazionale.

Tutto ciò a regime produrrà a regime:

- una riduzione drastica dei contratti di fornitura di energia elettrica dagli attuali 105 a 1 con normalizzazione ed allineamento delle scadenze per tutte le strutture CNR;
- avendo l'Ufficio nelle proprie disponibilità la quasi totalità delle risorse necessarie per la copertura dei consumi di energia elettrica la centralizzazione produrrà una riduzione dei costi stimati evitando per l'annualità 2019 il fenomeno delle tariffe di Salvaguardia;
- una riduzione della mole di lavoro in termini di numerosità di emissione di provvedimenti di liquidazione delle spese in considerazione della concentrazione della fatturazione non a livello di POD ma a livello di struttura competente degli stessi. Tale riduzione impatta sia sull'Ufficio Servizi Generali che sull'Ufficio Programmazione Finanziaria e Controllo che chiude l'iter amministrativo della gestione della spesa con il controllo e con la conseguente emissione del mandato di pagamento.

Per quanto riguarda le forniture di gas naturale l'Ufficio ha aderito agli otto lotti Consip attivati per gli oltre 80 PDR (Punti di Riconsegna del GAS) CNR di tutto il territorio nazionale.

Tutto ciò produrrà a regime:

- una riduzione drastica dei contratti di fornitura di gas naturale dagli attuali 55 a 8 tali quanti

- sono i lotti Consip attivati nel corso del 2019;
- una concreta razionalizzazione dei contratti che sicuramente genererà anche una conseguente riduzione della spesa.;
 - una riduzione della mole di lavoro in termini di numerosità di emissione di provvedimenti di liquidazione delle spese in considerazione della concentrazione della fatturazione non a livello di PDR ma a livello di struttura competente degli stessi. Tale riduzione impatta sia sull'Ufficio Servizi Generali che sull'Ufficio Programmazione Finanziaria e Controllo che chiude l'iter amministrativo della gestione della spesa con il controllo e con la conseguente emissione del mandato di pagamento.

Revisione dei servizi di facility management:

Nel corso del 2018 l'Ufficio Servizi Generali ha attivato tutte le azioni propedeutiche alla predisposizione di tutti gli atti di gara per la manutenzione elettrica e termomeccanica delle strutture centrali e di quelle dell'Area romana. Nello specifico è stata bandita nel corso del 2018 la gara relativa alla manutenzione elettrica ed è in fase di pubblicazione la procedura di gara della manutenzione termomeccanica della Sede Centrale e di tutte le strutture dell'Area romana.

Nel dicembre del 2018 l'Amministrazione ha definito l'azione di razionalizzazione e centralizzazione della spesa relativa ai servizi di pulizia e vigilanza inserendo nel Piano della performance 2019 -2021, l'obiettivo dell'attivazione della procedura di gara unica nazionale suddivisa in lotti territoriali (Nord; Centro; Sud) sia dei servizi di pulizia che dei servizi di vigilanza e portierato di tutte le strutture del CNR entro il 2019.

Tale azione ridurrà i contratti di pulizia dagli attuali 82 a massimo 5 e di vigilanza e portierato dagli attuali 71 a massimo 5.

Programmazione acquisti beni e servizi per il biennio 2019-2020 ai sensi dell'art. 21 del D. Lgs. 18 aprile 2016 n. 50:

L'Ufficio (provvedimento di nomina n.136/2018 firmato dal Direttore Generale con protocollo n. 0070999/2018 del 25/10/2018) attraverso la Circolare 25/2018 (prot. 0071208/2018 del 25/10/2018), integrata in seguito integrata con la circolare 28/2018 (prot. 0079850/2018 del 23/11/2018), nel rispetto di quanto disciplinato all'art. 21 del Decreto legislativo del 18 aprile 2016 n. 50 di seguito Codice dei Contratti, rubricato 'Programma degli acquisti e programmazione dei lavori pubblici', ha avviato la procedura di programmazione biennale per l'acquisizione di forniture e servizi di importo superiore o uguale a euro 40.000,00, nonché dei relativi aggiornamenti annuali.

Attraverso questo processo l'Ufficio ha assunto anche il compito verificare quegli acquisti, inseriti in programmazione da parte delle strutture che, seppure unitariamente considerati non superino la soglia sopra indicata, siano però diretti a soddisfare esigenze di natura ricorrente e ripetitiva del medesimo bene o servizio (individuato tramite lo stesso CPV) che, complessivamente considerate, raggiungano un valore superiore a tale soglia.

La conclusione di tale articolato e complesso percorso finalizzato alla redazione del Programma biennale degli acquisti di forniture, beni e servizi rappresenta, oltre che il recepimento di un dettato normativo, anche la continuazione di un percorso virtuoso tendente alla gestione più razionale ed efficiente delle risorse finanziarie dell'Ente con attenuazione dei fenomeni di parcellizzazione della spesa e delle diseconomie conseguenti.

Avvio gestione procedure di gara in modalità telematiche ai sensi dell'art. 40 del D.Lgs 18/04/2016 n. 50”:

La direttiva comunitaria 2014/24/EU sugli appalti pubblici, all'art. 22 “Regole applicabili alle comunicazioni”, ha introdotto l'obbligo di abbandono della modalità di comunicazione cartacea tra stazioni appaltanti e imprese in tutte le fasi di gara, invitando gli Stati membri a provvedere affinché tutte le comunicazioni e gli scambi di informazioni tra stazioni appaltanti e imprese siano eseguiti utilizzando mezzi di comunicazione elettronici, i quali garantiscono l'integrità dei dati e la riservatezza delle offerte e delle domande di partecipazione.

Con la circolare 24/2018 protocollo n. 0069308/2018 del 18/10/2018 relativa all' “Avvio gestione procedure di gara in modalità telematiche ai sensi dell'art. 40 del D.Lgs 18/04/2016 n. 50” l'Ufficio Servizi Generali al fine di semplificare il macro processo di acquisto e velocizzare le procedure di approvvigionamento e adempimento alla normativa vigente, ha deciso di attivare l'iter per l'utilizzazione a titolo gratuito del sistema informatico di negoziazione in modalità ASP di proprietà del Ministero dell'Economia e delle Finanze. L'Ufficio, attraverso un processo di *data collection* ha elaborato le risposte ricevute dalle strutture e ha trasmesso le informazioni (utenze dei Punti Ordinanti e i relativi Punti Istruttori di tutte le strutture CNR e analisi statistica del numero delle differenti tipologie di procedure che l'Amministrazione ha concluso dal 1° gennaio 2017 al 30/ giugno 2018) direttamente a CONSIP S.p.A. Tutte queste attività sono state propedeutiche all'accreditamento e l'utilizzo del sistema informatico di *e-procurement* in modalità ASP, che avverrà a breve dopo comunicazione ufficiale da parte del Ministero dell'Economia e delle Finanze (MEF).

Tali attività di pianificazione degli acquisti, presentano un ulteriore strumento strategico di razionalizzazione della spesa, permettendo all'Amministrazione Centrale un migliore controllo sulle eventuali anomalie circa le modalità di acquisto praticate dalle singole Strutture, riducendo notevolmente anche i rischi di corruzione.

2.2.4 I processi di dematerializzazione

La dematerializzazione e la semplificazione amministrativa sono adempimenti di Legge per tutte le PA. Questi processi rappresentano per il CNR obiettivi prioritari e costituiscono il nucleo centrale degli interventi di modernizzazione dell'amministrazione, da attuare mediante l'adozione di strategie, policy, standard, strumenti tecnici e tecnologici innovativi.

La semplificazione delle procedure amministrative e il conseguente miglioramento dell'interazione tra l'amministrazione e l'utenza interna ed esterna al CNR rende possibile, tra l'altro, una più efficace esposizione di *output* e *outcome*, accrescendo la visibilità dell'Ente e generando, in tal modo, valore aggiunto.

Attraverso l'attività di diverse strutture dell'Amministrazione, sono state portate a termine diverse azioni volte all'informatizzazione delle procedure amministrative che hanno come effetto diretto il contenimento delle loro tempistiche.

In particolare, attraverso il sistema "Scrivania Digitale" è stato possibile implementare e mettere a disposizione dell'Amministrazione numerosi strumenti per la gestione di flussi amministrativi.

I flussi rilasciati sono:

- Firma attestati di presenza.
- Acquisti.
- Nuova versione flusso "Approvvigionamenti IT".
- Flussi rilasciati in sperimentazione:
- Predisposizione e firma degli ordini di missione; rendicontazione spese.

PARTE B: RELAZIONE SULLA GESTIONE

3 RISORSE FINANZIARIE E UMANE

3.1 Dinamica delle entrate e spese 2017-2018

3.1.1 La gestione di competenza – Entrate

Le entrate accertate, escluse le partite di giro, ammontano ad euro 901.352.462,41 (-0,92% rispetto al 2017) come di seguito ripartite e confrontate con l'esercizio finanziario precedente:

Descrizione	Entrate accertate			
	2017	2018	variazioni rispetto al 2017	%
Trasferimenti dal MIUR	593.910.171,13	653.694.609,17	59.784.438,04	10,07
Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	157.470.974,93	96.052.266,55	-61.418.708,38	-39,00
Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	55.299.458,92	63.155.371,11	7.855.912,19	14,21
Altri trasferimenti correnti	18.000.753,53	13.290.518,36	-4.710.235,17	-26,17
Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	54.996.574,51	62.592.401,19	7.595.826,68	13,81
Altre entrate	12.916.462,73	11.243.305,00	-1.673.157,73	-12,95
Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	174.675,65	1.323.991,03	1.149.315,38	
Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	16.987.312,02	0,00	-16.987.312,02	
Totale entrate accertate	909.756.383,42	901.352.462,41	-8.403.921,01	-0,92

Il confronto con l'esercizio precedente evidenzia un cospicuo decremento dei trasferimenti da amministrazioni pubbliche, in gran parte dovuto alla diminuzione della voce "Finanziamento ai sensi degli artt. 5 e 6 della legge 16 aprile 1987, n. 183 per l'attuazione dei programmi di politica comunitaria (cd. "Fondo di rotazione)". Infatti mentre nel 2017, a seguito di un puntuale lavoro da parte dell'amministrazione CNR di recupero delle annualità precedenti, è stato ottenuto un importo pari ad € 48.284.136,00, nell'esercizio 2018 l'importo accertato ammonta ad € 13.065.687,31 corrispondente alla messa a regime di tale entrata e riferibile ai progetti di ricerca cofinanziati dall'Unione europea nell'ambito Horizon 2020 e attivati negli anni 2016 e 2017. Al netto di tale posta, comunque si registra una riduzione dei finanziamenti pubblici diversi da quelli del MIUR.

Da sottolineare è invece l'apprezzabile incremento dei trasferimenti provenienti dall'Unione Europea e dal resto del mondo, che testimoniano la capacità della ricerca svolta dal CNR di attrarre finanziamenti fuori dai confini nazionali, in un mercato molto competitivo a livello globale.

Relativamente alla vendita di beni e servizi si registra un notevole incremento delle entrate che, sia percentualmente che in termini assoluti, è comparabile con l'incremento dei finanziamenti

extra nazionali. Rispetto al precedente esercizio, che già evidenziava una crescita del 7,72%, si ha un aumento superiore al 13%, che conferma la capacità del CNR di reperire maggiori risorse anche in un contesto macroeconomico che ancora stenta ad uscire dalla fase recessiva. La voce di entrata che ha registrato il maggior incremento è “Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca” con una crescita superiore al 30% su base annua. Tale incremento deriva da un maggiore richiesta da parte delle aziende del know-how tecnologico di cui il CNR innegabilmente dispone.

Merita un’analisi particolare la posta relativa ai trasferimenti dal MIUR che registra un incremento del 10% rispetto l’anno precedente. La maggior parte di tale incremento deriva dall’accertamento (ed incasso) dei cd. “Progetti premiali” relativi agli esercizi finanziari 206 e 2017, per un importo complessivo di € 51.357.068,17. Come noto i “Progetti premiali” erano una percentuale pari al 7% FOE che veniva assegnata agli Enti vigilati dal MIUR come previsto dall’art. 4 del D.Lgs. 213/2009. Tale ultimo articolo è stato abrogato dall’art. 20 comma 1 del D.Lgs 218/2016 e pertanto tali somme sono state assegnate direttamente agli Enti. Pertanto detratti tali importi, riferiti ad esercizi precedenti, l’importo del “Fondo ordinario per gli enti e le istituzioni di ricerca” per l’anno 2018 totale realmente assegnato al CNR ammonta ad € 602.337.541 (DM 568/2018 – Tab 1).

Nel seguito si riporta la tabella di dettaglio, con il confronto rispetto al 2017:

Descrizione	Importi	
	2018	2017
1. Assegnazione di funzionamento	€ 503.821.972,00	€ 506.539.262,00
2. DM 163/2018 (assunzione giovani ricercatori)	€ 990.252,00	€ -
3. DM 105/2016	€ 3.623.262,00	€ 3.051.000,00
Totale assegnazione ordinaria	€ 508.435.486,00	€ 509.590.262,00
4. Assegnazione ex premialità	€ 34.557.071,00	€ 25.393.313,03
Assegnazione Ordinaria complessiva	€ 542.992.557,00	€ 534.983.575,03
5. Progettualità di carattere straordinario	€ 27.350.000,00	€ 26.750.000,00
6. Attività di ricerca a valenza internazionale	€ 31.191.000,00	€ 26.427.000,00
Totale assegnato di competenza 2018	€ 601.533.557,00	€ 588.160.575,03
7. DM 631/2016 e 608/2017 (Assunzioni merito eccezionale)	€ 803.984,00	€ 803.984,00
Totale Generale	€ 602.337.541,00	€ 588.964.559,03

La voce “1. Assegnazione di funzionamento” risulta inferiore alla omologa del 2017, con una riduzione di circa € 3.000.000,00 (- 0,54%).

La voce “2. DM 163/2018” è relativa alla quota parte dell’esercizio 2018 relativa al finanziamento aggiuntivo per l’assunzione di 152 giovani ricercatori. Tale importo, a regime dal 2019, comporterà un finanziamento pari ad € 6.684.199,00, interamente dedicato a coprire il costo di tali nuove assunzioni.

La voce “3. DM 105/2016” è relativa al finanziamento aggiuntivo per l’assunzione di 82 ricercatori. Tale importo, a regime dall’esercizio in esame (2018), prevede un finanziamento pari ad € 3.623.262,00, interamente dedicato a coprire il costo di tali nuove assunzioni.

La voce “4. Assegnazione ex premialità”, come sopra detto, è stata incorporata nel FOE per effetto dell’art. 10 comma 1 del D.Lgs. 218/2016. Tale voce risulta notevolmente incrementata rispetto al 2017 di circa 9.000.000,00 (+ 36,09%), ma la stessa è stata destinata dal DM 568/2018 di riparto FOE “alle stabilizzazioni previste dall’art. 20, commi 1 e 2, del D.Lgs 75/2017, coprendo sia i costi salariali ordinari sia quelli accessori”. Pertanto anche questo importo è sottratto all’utilizzo per la copertura delle spese di funzionamento ordinario dell’Ente, essendo destinata interamente al personale precario. Naturalmente pur essendo il vincolo posto relativamente all’esercizio 2018, anche negli anni successivi tale somme risulteranno vincolate alla copertura dei costi del nuovo personale.

Le voci “5. Progettualità di carattere straordinario” e “6. Attività di ricerca a valenza internazionale” presentano rispettivamente un incremento del 2,24% e del 18,03%. Ma anche tali entrate risultano vincolate all’attuazione di specifici impegni internazionali italiani o per l’attuazione di specifiche iniziative straordinarie che, nella maggior parte dei casi, si configurano come un mera partita di giro, in cui il CNR si limita a distribuire tali somme a soggetti terzi attuatori delle iniziative (cfr. tabella 5 del DM 568/2018 di riparto FOE), pur mantenendo un insostituibile e fondamentale ruolo di guida e di indirizzo.

Al fine di gestire in modo efficace, efficiente e trasparente tali somme, il CdA del CNR con delibera 210/2018 ha stabilito che *“Le somme assegnate al CNR con il D.MIUR n. 568 del 26/7/2018 di riparto del Fondo ordinario per gli Enti e le Istituzioni di ricerca finanziati dal MIUR per l’esercizio 2018 e dettagliatamente indicate nella tabella 5 all’”Attività di ricerca a valenza internazionale” ed alla “Progettualità di carattere straordinario” saranno oggetto di puntuale verifica da parte dei Direttori dei Dipartimenti interessati, al fine di individuare la parte di attività svolta direttamente dalle strutture di ricerca CNR e quantificarne i costi dalle medesime sostenute. L’effettiva attribuzione delle disponibilità ai soggetti esterni esecutori delle attività di ricerca, per la quota di attività dai medesimi effettivamente sostenuta, sarà formalizzata mediante l’utilizzo degli strumenti previsti dall’art. 26 del Regolamento di Organizzazione e funzionamento del CNR”*.

La voce “7. DM 631/2016 e 608/2017 (Assunzioni merito eccezionale)”, riguardano la copertura dei costi relativi alle assunzioni già effettuate di ricercatori in attuazione dell’art. 13 del D.Lgs. 213/2009. Peraltro tali somme, a seguito del rinnovo del CCNL, non sono più sufficienti a coprire i costi reali sostenuti.

Pertanto l’importo del FOE attribuito nel 2018, pur essendo apparentemente superiore a quello attribuito nel 2017, per le motivazioni sopra esposte è nella sostanza dei fatti inferiore di circa 37M di euro.

Pertanto, alla luce di quanto sopra esposto, anche per l'esercizio 2018 appare evidente l'insufficienza del contributo ordinario di funzionamento al mantenimento dell'Ente, che deve stabilmente far ricorso all'utilizzo di risorse destinate allo svolgimento dell'attività di ricerca, reperite attraverso la partecipazione a bandi competitivi internazionali e nazionali, per far fronte alle ordinarie spese di funzionamento del CNR.

Dal versante delle entrate molto rilevante è il dato delle somme incassate di competenza, che si attestano ad € 837.150.613,73 (92,88% degli importi accertati), con un netto ulteriore miglioramento rispetto gli esercizi precedenti. Appare evidente l'eccellente attività svolta dagli Istituti e degli Uffici dell'Amministrazione centrale nel curare puntualmente e prontamente gli incassi dei contratti attivi stipulati, nel pieno rispetto di quanto stabilito dall'art. 26 del Regolamento di amministrazione, contabilità e finanza e dalle norme generali ed evitando il formarsi di residui attivi.

Anche relativamente agli incassi in conto residui, notevole è stata l'attività svolta che ha comportato l'incasso di 121m di euro, portando i residui attivi da riportare al 2019 ad un livello fisiologico di circa 170M, dimezzando l'ammontare che era iscritto in bilancio a fine 2014.

3.1.2 La gestione di competenza – Spese

Le spese impegnate, escluse le partite di giro, ammontano ad euro 878.375.761,55 (+2,13% rispetto al 2017).

Descrizione	Spese impegnate		
	2017	2018	variazioni rispetto al 2017
Redditi da lavoro dipendente	504.206.352,31	530.297.523,87	26.091.171,56
Imposte e tasse a carico dell'ente	31.037.700,83	33.028.757,32	1.991.056,49
Acquisto di beni e servizi	165.671.575,76	184.768.666,32	19.097.090,56
Trasferimenti correnti	91.792.158,11	88.174.873,87	-3.617.284,24
Interessi passivi	736.152,05	919.017,27	182.865,22
Rimborsi e poste correttive delle entrate	495.187,11	791.394,65	296.207,54
Altre spese correnti	9.032.495,25	9.729.975,73	697.480,48
<i>Totale spese correnti</i>	<i>802.971.621,42</i>	<i>847.710.209,03</i>	<i>44.738.587,61</i>
Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	53.279.180,10	26.493.262,22	-26.785.917,88
<i>Totale spese in conto capitale</i>	<i>53.279.180,10</i>	<i>26.493.262,22</i>	<i>-26.785.917,88</i>
Acquisizioni di attività finanziarie	500.823,67	257.249,91	-243.573,76
<i>Totale spese per incremento attività finanziarie</i>	<i>500.823,67</i>	<i>257.249,91</i>	<i>-243.573,76</i>
Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	3.316.381,32	3.915.040,39	598.659,07
<i>Totale rimborso prestiti</i>	<i>3.316.381,32</i>	<i>3.915.040,39</i>	<i>598.659,07</i>
Totale spese impegnate	860.068.006,51	878.375.761,55	18.307.755,04

Le uscite hanno avuto un incremento rispetto l'esercizio 2017, in massima parte riconducibile al rinnovo del CCNL di comparto sottoscritto il 19/4/2018. Tale rinnovo ha comportato il pagamento di oltre 7M di euro di arretrati nonché l'adeguamento delle retribuzioni a regime, con un aumento complessivo di oltre 26M di euro. Su tale incremento, al contrario, non hanno inciso le stabilizzazioni previste dall'art. 20, commi 1 e 2, del D.Lgs. 75/2017 che si è concluso in data 27 e 28 dicembre 2018 e che quindi avrà i propri riflessi nel bilancio del 2019. Parimenti il maggior onere ha avuto ripercussioni sulla tipologia "Imposte e tasse a carico dell'ente".

L'incremento registrato nell'acquisto di beni e servizi è, invece, strettamente correlato all'incremento registrato in parte entrate dovuto all'aggiudicazione di commesse e progetti che

generano una conseguente maggiore necessità di spesa per lo svolgimento dei progetti di ricerca.

Oltre al fisiologico incremento sopra descritto, l'unica voce che necessita di commento è la forte diminuzione degli "Investimenti fissi lordi", che riporta a livelli fisiologici la spesa e che, invece, nel precedente esercizio 2017 aveva subito un incremento ricollegato principalmente all'erogazione del mutuo con CDP (€ 16.987.312,02), appositamente acceso per il finanziamento delle opere immobiliari.

Infine, per completezza di informazione sulla gestione di competenza 2018, si espone di seguito la situazione dei fondi di riserva a chiusura dell'esercizio a confronto con la previsione iniziale 2018.

Descrizione		Iniziale	Variazioni		Finale
			-	+	
10001	Fondo di riserva	6.600.000,00	1.984.963,00	0,00	4.615.037,00
10002	Fondo per il finanziamento di programmi di ricerca di interesse nazionale	87.257.046,90	46.225.798,92	2.300.000,00	43.331.247,98
10003	Fondo rischi e oneri	0,00	0	20.000.000,00	20.000.000,00
10004	Fondo per rinnovi contrattuali	6.076.228,00	6.076.228,00	0,00	0,00
Totale		99.933.274,90	54.286.989,92	22.300.000,00	67.946.284,98

I prelievi che hanno interessato i fondi di riserva sono stati tutti approvati dal Consiglio di Amministrazione, previo parere favorevole dei Revisori dei Conti.

In ordine alle disposizioni legislative finalizzate al contenimento di talune tipologie di spesa, si ricorda che il CNR è articolato in centri di responsabilità, distribuiti su tutto il territorio nazionale e che nell'ambito delle disponibilità attribuite ai medesimi con l'approvazione del bilancio di previsione, gli stessi operano con autonomia finanziaria e gestionale.

Vale la pena sottolineare che l'Ente effettua il monitoraggio dei limiti di spesa mediante apposite funzionalità del sistema informativo-contabile SIGLA volte ad impedire il superamento dei limiti di spesa, sia nella fase di predisposizione del bilancio di previsione sia nel corso della gestione, verificando altresì il rispetto della normativa anche in sede di predisposizione delle variazioni al bilancio.

A dimostrazione del rispetto dei limiti di spesa e dei conseguenti versamenti al bilancio dello Stato si riepilogano i versamenti effettuati al bilancio dello Stato, per complessivi euro 3.414.596,05, che sono stati disposti con i seguenti mandati:

- n. 85707 del 19 ottobre 2018 di euro 2.021.673,05 – (ex art. 6 D.L. 78/2010)
- n. 85863 del 19 ottobre 2018 di euro 1.392.923,00 – (ex art. 67 D.L. 112/2008);

3.1.3 La gestione in conto residui

La gestione nel corso dell'esercizio finanziario 2018 dei residui attivi pregressi presenta al 31/12/2018, le seguenti risultanze:

Residui attivi al 1/1/2018	233.336.360,89
Residui attivi cancellati nel corso del 2018	2.049.845,78
Residui attivi riscossi nel corso del 2018	121.877.482,22
Residui attivi al 31/12/2018	109.409.032,89

Sono state operate cancellazioni contabili per un totale di euro 2.049.845,78 relative alla rinuncia da parte del soggetto finanziatore all'attività ed alla duplicazione di accertamenti nonché a minori somme incassate per arrotondamenti d'importo, per spese e commissioni bancarie, per spese postali, per imposte di bollo o di registro. I residui attivi risultanti al 31.12.2018 ammontano ad euro 109.409.032,89.

I complessivi residui attivi, ivi compresi quelli provenienti dalla gestione di competenza, ammontano ad euro 174.523.657,11.

Tale decremento è frutto di una attenta gestione del ciclo dell'entrata messa in atto dall'Ufficio Programmazione finanziaria e controllo, nonché dall'azione di recupero crediti sollecitata alle strutture di ricerca; di seguito si fornisce il dettaglio confrontato con le risultanze degli ultimi cinque esercizi finanziari.

	Importo complessivo	%
Residui attivi al 31/12/2014	312.627.717,90	
Residui attivi al 31/12/2015	236.956.783,66	-24,20
Residui attivi al 31/12/2016	191.606.520,60	-19,14
Residui attivi al 31/12/2017	233.336.360,89	21,78
Residui attivi al 31/12/2018	174.523.657,11	-25,21

Al fine di dare un ulteriore impulso all'attività di riduzione dei residui attivi in bilancio, si è effettuato un controllo sulla natura giuridica dei debitori del CNR necessaria per stabilire la solvibilità nel lungo periodo di tali soggetti.

Dall'analisi effettuata è emerso quanto segue:

Elenco DEBITORI	Residui attivi al 31.12.2018
Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca	65.375.260,11
REGIONE CAMPANIA	2.562.319,56
Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare	2.462.115,72
Presidenza del Consiglio dei Ministri-Dipartimento Protezione Civile	2.357.212,59
REGIONE SICILIANA	2.198.020,26
AZIENDA SANITARIA PROVINCIALE DI COSENZA	1.993.077,87
REGIONE LOMBARDIA	1.780.318,05
PROVINCIA AUTONOMA DI TRENTO	1.698.180,46
MINISTERO DELLE INFRASTRUTTURE E DEI TRASPORTI	1.501.271,99
MINISTERO DELLO SVILUPPO ECONOMICO	1.153.354,60
TOTALE	83.081.131,21

Appare quindi evidente che i crediti che il CNR vanta con i soli primi dieci “cattivi pagatori” assommano il 76% dei residui attivi relativi agli anni pregressi. E’ altresì evidente che tali soggetti sono tutti di natura pubblica, con rischio di insolvibilità inesistente.

Di rilevanza assoluta è il credito nei confronti del ministero vigilante che rappresenta il 60% degli interi residui attivi del CNR. Nel dettaglio si riportano le voci di entrata interessate:

Tipologia di entrata	Importo
Contributo di funzionamento del MIUR - Assegnazioni ordinarie	24.734.441,00
Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi Operativi Nazionali (PON)	16.713.689,10
Finanziamenti MIUR per l'attività di sviluppo delle aree depresse (CLUSTER)	717.151,19
Finanziamenti MIUR relativi al Fondo per gli Investimenti della Ricerca di Base (FIRB)	53.793,00
Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Agevolato per la Ricerca Industriale (FAR)	1.448.365,42
Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi di ricerca di Rilevante Interesse Nazionale (PRIN)	2.825,00
Finanziamenti MIUR per altre iniziative progettuali	228.318,89
Contributo di funzionamento del MIUR - finanziamento delle progettualità di carattere straordinario	21.476.676,51
TOTALE GENERALE	65.375.260,11

La gestione nel corso dell'esercizio finanziario 2018 dei residui passivi pregressi presenta al 31/12/2018, le seguenti risultanze:

Residui passivi al 1/1/2018	613.514.818,46
Residui passivi cancellati nel corso del 2018	10.398.121,26
Residui passivi pagati nel corso del 2018	284.070.741,25
Residui passivi al 31/12/2018	319.045.955,95

Sono state operate cancellazioni contabili, relative a poste valutate come effettive economie, per un totale di euro 10.398.121,26.

I complessivi residui passivi, ivi compresi quelli provenienti dalla gestione di competenza, ammontano ad euro 649.683.209,05 (5,90% rispetto al 2017); l'ammontare dei residui passivi appare fisiologico rispetto a le necessità legate all'attuazione di progetti di ricerca pluriennali. Di seguito si fornisce il dettaglio confrontato con le risultanze degli ultimi cinque esercizi finanziari.

	Importo complessivo	%
Residui passivi al 31/12/2014	629.167.497,51	
Residui passivi al 31/12/2015	599.625.676,19	-4,70
Residui passivi al 31/12/2016	580.750.693,05	-3,15
Residui passivi al 31/12/2017	613.514.818,46	5,64
Residui passivi al 31/12/2018	649.683.209,05	5,90

Da sottolineare la circostanza che una parte dei residui passivi sopra esposti sono correlati ai residui attivi; infatti le strutture di ricerca, a fronte di contratti di ricerca pluriennali, al fine di salvaguardare l'equilibrio di bilancio e in attuazione del principio di prudenza, vincolano parte delle somme disponibili all'effettivo incasso dei residui attivi.

3.1.4 La situazione amministrativa e l'avanzo di amministrazione

La situazione amministrativa evidenzia quanto segue:

Fondo di cassa al 1/1/2018	+ Riscossioni	- Pagamenti	Fondo di cassa al 31/12/2018
542.479.845,59	1.325.505.111,65	1.199.199.040,94	668.785.916,30

Tale risultato coincide con quanto risultante dall'allegato 2 che riporta il riepilogo delle movimentazioni di cassa per codifica SIOPE in base a quanto disposto dal decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato - IGEP A n. 38666 del 23 dicembre 2009, che obbliga gli enti soggetti alla rilevazione di cui all'art. 28 della Legge 27 dicembre 2002, n. 289, ad allegare al rendiconto i prospetti dei dati SIOPE relativi all'esercizio.

Di seguito è dimostrato il risultato dell'esercizio:

Fondo di cassa al 31/12/2018	+ Residui attivi	- Residui passivi	Avanzo di amministrazione 2018
668.785.916,30	174.523.657,11	649.683.209,05	193.626.364,36

Il predetto avanzo risulta, altresì, dimostrato come segue:

Avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2017		162.301.388,02
Entrate accertate c/competenza 2018	1.268.742.253,65	
Spese impegnate c/competenza 2018	1.245.765.552,79	
Avanzo di competenza 2018		22.976.700,86
Variazioni nei residui attivi	-2.049.845,78	
Variazioni nei residui passivi	10.398.121,26	
Differenza nella variazione dei residui 2018		8.348.275,48
Avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2018		193.626.364,36

L'utilizzo dell'avanzo di amministrazione per l'esercizio 2018 risulta così previsto:		
Parte Vincolata		167.099.484,71
Fondo per finanziamento di progetti di ricerca di interesse nazionale	92.439.963,98	
Fondo Rischi ed oneri	20.000.000,00	
Fondo Stabilizzazioni	12.557.071,00	
Per lo svolgimento di specifici progetti di ricerca	20.102.449,73	
Assegnazione alle strutture per stabilizzazioni personale	<u>22.000.000,00</u>	
Parte Disponibile		26.526.879,65
parte già applicata al bilancio 2019	15.800.000,00	
parte disponibile per il bilancio 2019	<u>10.726.879,65</u>	
Avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2018		<u><u>193.626.364,36</u></u>

La tabella che segue offre un'ulteriore rappresentazione dell'avanzo di amministrazione relativo all'esercizio 2018, ripartito secondo specifiche finalità. Emerge che l'avanzo è, per massima parte, vincolato nel suo utilizzo alla realizzazione di specifiche attività direttamente indicate dal Ministero vigilante in sede di assegnazione del contributo ordinario di funzionamento. La parte di avanzo non vincolato ammonta ad € 26.526.879,65 di cui 15.800.000,00 già applicati al bilancio di previsione 2019. Pertanto risulta ancora disponibile per utilizzi non previsti un importo pari ad € 10.726.879,65.

Da segnalare è che per far fronte ai maggiori oneri derivanti dal processo di stabilizzazione del personale precario ai sensi dell'art. 20, commi 1 e 2, del D.Lgs. 75/2017 è stato destinato a tal fine l'intero importo FOE denominato "ex premiali", per un importo complessivo pari ad € 34.557.071,00, così come destinato dal MIUR nel decreto di riparto del FOE.

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA DETTAGLIO UTILIZZO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31/12/2018			
Descrizione	Avanzo accertato 2018	Importi già applicati al bilancio 2019	Maggiore avanzo 2018 da applicare al bilancio 2019
Cofinanziamento delle stabilizzazioni del personale precario comprensivo degli oneri (Vincolato ed assegnato all'Ufficio)	20.000.000,00	20.000.000,00	
Acquisto di buoni pasto per il personale oggetto di stabilizzazione (Vincolato ed assegnato all'Ufficio)	2.000.000,00	2.000.000,00	
Programma Nazionale di ricerche in Antartide (ante 2017)	16.852.566,92	16.852.566,92	
Programma Nazionale di ricerche in Antartide 2017	9.102.197,08	9.102.197,08	
Programma Nazionale di ricerche in Antartide 2018	23.000.000,00	23.000.000,00	
Tesoro della lingua italiana delle origini (TLIO) 2018	350.000,00	350.000,00	
Nuovi farmaci per malattie rare 2018	2.500.000,00	2.500.000,00	
Progetto BIOGEM 2018	1.500.000,00	1.500.000,00	
Progetti della Roadmap europea ESFRI (ante 2016)	2.264.199,98	2.264.199,98	
Progetti della Roadmap europea ESFRI 2016 - BBMRI	340.000,00	340.000,00	
Progetti della Roadmap europea ESFRI 2017 - BBMRI	340.000,00	340.000,00	
Progetti della Roadmap europea ESFRI 2017 - ISBE	450.000,00	450.000,00	
E-RIHS 2017	400.000,00	400.000,00	
Programma "Nexdata" 2013	8.000.000,00	8.000.000,00	
Progetti della Roadmap europea ESFRI 2018			
- ACTRIS	250.000,00	250.000,00	
- SHARE-ERIC	250.000,00	250.000,00	
- INFRAFONTIER	500.000,00	500.000,00	
- EURO-BIOMAGING	1.750.000,00	1.750.000,00	
- LIFEWATCH	750.000,00	750.000,00	
- BBMRI	400.000,00	400.000,00	
- ISBE	550.000,00	550.000,00	
- INSTRUCT	1.950.000,00	1.950.000,00	
- ICOS	450.000,00	450.000,00	
- ECORD	600.000,00	600.000,00	
- NFFA	2.000.000,00	2.000.000,00	
- ELI	3.100.000,00	3.100.000,00	
- CLARIN	200.000,00	200.000,00	
- DARIAH ERIC	300.000,00	300.000,00	
- ILL	1.900.000,00	1.900.000,00	
- ISIS	750.000,00	750.000,00	
- DANUBIUS	400.000,00	400.000,00	
Von Karman Institute 2018	241.000,00	241.000,00	
Human Frontier 2018	1.000.000,00	1.000.000,00	
CNCCS 2018	5.800.000,00	5.800.000,00	
Iniziativa scientifica LENS 2018	400.000,00	400.000,00	
E-RIHS 2018	400.000,00	400.000,00	
Infrastruttura di ricerca delle scienze religiose 2018	200.000,00	200.000,00	
Monterotondo (quota 2018)	1.500.000,00	1.500.000,00	
Progetti Premiali	1.500.000,00	1.500.000,00	
Progetto Foresight	200.000,00	200.000,00	
Fondo Rischi ed oneri	20.000.000,00	20.000.000,00	
Fondo per somme vincolate alla stabilizzazione del personale precario	12.557.071,00	12.557.071,00	
Avanzo non vincolato all'esecuzione di specifici progetti	26.526.879,65	15.800.000,00	10.726.879,65
Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi Operativi Nazionali (PON)	461.142,17		461.142,17
Finanziamenti MIUR per l'attività di sviluppo delle aree depresse (CLUSTER)	169.560,99		169.560,99
Finanziamenti MIUR relativi al Fondo per gli Investimenti della Ricerca di Base (FIRB)	6.013,00		6.013,00
Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Integrativo Speciale per la Ricerca (FISR)	33.059,60		33.059,60
Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Agevolato per la Ricerca Industriale (FAR)	124.139,16		124.139,16
Finanziamenti MIUR per altre iniziative progettuali	263.833,59		263.833,59
Finanziamenti ministeriali ai sensi della legge 16 aprile 1987, n. 183 (Fondo di rotazione)	1.989.085,86		1.989.085,86
Finanziamenti MISE relativi al progetto Industria 2015	87.915,00		87.915,00
Altri finanziamenti e contributi ministeriali	405.690,56		405.690,56
Finanziamenti da enti di regolazione dell'attività economica	11.344,21		11.344,21
Finanziamenti da altri enti e istituzioni di ricerca	214.358,15		214.358,15
Finanziamenti delle Regioni relativi ai Programmi Operativi Regionali (POR)	9.948.572,84		9.948.572,84
Altri finanziamenti da Regioni e province autonome	450.055,12		450.055,12
Finanziamenti da Province	2.500,00		2.500,00
Finanziamenti da Comuni	19.256,03		19.256,03
Finanziamenti da Università pubbliche	150.210,67		150.210,67
Finanziamenti da Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura	9.537,17		9.537,17
Finanziamenti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	2.925,00		2.925,00
Finanziamenti da Consorzi di enti locali	9.400,00		9.400,00
Finanziamenti da soggetti privati, non esercenti attività di impresa	250,00		250,00
Finanziamenti da imprese partecipate	158.543,88		158.543,88
Finanziamenti da altre imprese	143.132,00		143.132,00
Finanziamenti da Istituzioni Sociali Private	188.376,40		188.376,40
Finanziamenti della Comunità Europea nell'ambito dei Programmi Quadro	211.583,11		211.583,11
Finanziamenti della Comunità Europea per il Programma "Horizon 2020"	4.563.757,07		4.563.757,07
Altri finanziamenti della Comunità Europea	279.441,17		279.441,17
Finanziamenti di altri soggetti, pubblici e privati, di Paesi aderenti alla Comunità Europea	34.790,00		34.790,00
Finanziamenti di altri soggetti, pubblici e privati, di Paesi non comunitari e di organismi internazionali	163.976,97		163.976,97
Trasferimenti correnti da istituzioni scolastiche	0,01		0,01
TOTALE	193.626.364,36	162.797.034,98	30.829.329,38

3.2 Sviluppo risorse umane

3.2.1 Consistenza del personale

La consistenza del personale al 31 dicembre 2018 è di **8.311** unità, così come descritto nella tabella sotto riportata.

Nel corso dell'anno 2018 gli oneri stipendiali ammontano a euro **327.012.964,42**.

Nonostante la elevata attendibilità dei valori essi potranno essere considerati definitivi solo dopo la pubblicazione del Conto Annuale 2018. I dati cui si fa riferimento in questo paragrafo, per comodità di lettura, sono sintetizzati nella tabella sotto riportata.

TABELLA 1 - 2017/2018	CESS.18	ASS.18	Unità provenienti da altro livello	Unità migrate ad altro livello	TOT 2018	Oneri per Competenza Stipendiale
Dirigenti e Direttori						
DIRETTORE GENERALE			1		1	76.111,57
DIRETTORE DI DIPARTIMENTO				1	6	945.283,10
DIRETTORE DI ISTITUTO	18	1	5	30	37	7.846.432,56
DIRIGENTE DI I FASCIA						
DIRIGENTE DI II FASCIA				1	1	391.905,68
DIRIGENTE INCARICATO					4	136.509,70
Ricercatori						
DIRIGENTE DI RICERCA	17		37	4	253	23.269.316,66
PRIMO RICERCATORE	25	5	29	10	786	50.330.759,04
RICERCATORE	47	705	1	27	3.420	118.833.391,1
Tecnologi						
DIRIGENTE TECNOLOGO	1	1	1		27	2.251.658,09
PRIMO TECNOLOGO	2	3	1		97	5.845.554,31
TECNOLOGO	8	245		1	604	16.090.258,47
Funzionari						
IV livello - Funzionario di Amministrazione	15	1	13		72	3.244.796,30
V livello - Funzionario di Amministrazione		11		13	35	1.229.559,05
Collaboratori Tecnici						
IV livello - Collaboratore Tecnico E.R.	43		176		669	25.382.261,64
V livello - Collaboratore Tecnico E.R.	8		122	173	366	16.258.589,64
VI livello - Collaboratore Tecnico E.R.	1	318	1	126	756	18.475.943,11
Collaboratori di Amministrazione						
V livello - Collaboratore di Amministrazione	6		62		240	7.704.124,12
VI livello - Collaboratore di Amministrazione	1		66	62	159	5.311.945,65
VII livello - Collaboratore di Amministrazione	2	65		67	238	6.845.578,2
Operatori Tecnici						
VI livello - Operatore Tecnico	25		45		213	7.458.469,72
VII livello - Operatore Tecnico	5	2	33	44	104	3.612.309,54
VIII livello - Operatore Tecnico		62		34	170	3.797.716,08

Operatori di Amministrazione						
VII livello - Operatore di Amministrazione	7		7		37	1.180.205,27
VIII livello - Operatore di Amministrazione		3		7	16	494.285,78
	231	1.422	600	600	8.311	327.012.964,42

Si precisa che l'incarico di Direttore Generale è stata ricoperto *pleno iure* dal 11/05/2018, dal 1° gennaio al 10 maggio 2018 è stato attribuito con incarico di facente funzione ad un Dirigente amministrativo di II fascia.

Consistenza del Personale CNR a tempo determinato

La consistenza del personale a tempo determinato al 31/12/2018 è di **329** unità di personale.

Al pari dei dati relativi al personale a tempo indeterminato, anche quelli inerenti il personale a tempo determinato potranno essere considerati definitivi solo dopo la pubblicazione del Conto Annuale 2018.

	Donne	Uomini	Totale
Ricercatori	91	75	166
Tecnologi	40	35	75
Livelli IV-VIII	43	45	88
	174	155	329

Personale comandato

In attuazione dell'art. 21 del Regolamento del Personale e della Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 93/2012 del 30.5.2012, i comandi attivi al 31 dicembre 2018 sono i seguenti:

- 78 u.d.p. CNR presso altre amministrazioni, con oneri a carico del CNR;
- 22 u.d.p. CNR presso altre amministrazioni con oneri a carico dell'amministrazione ricevente.

3.2.2 Procedure di reclutamento, assunzioni obbligatorie, progressioni economiche e di carriera

Dirigenti, Direttori di Dipartimento e Direttori di Istituto del CNR

- Dirigenti

Si è conclusa l'attività di valutazione dei titoli e della prima prova scritta da parte della commissione esaminatrice. Il bando è stato annullato con delibera n. 86 dell'11 maggio 2019.

- Direttori di Istituto

Pubblicati nel 2018 n. 26 bandi di selezione di cui n. 22 procedure concluse, n. 4 in espletamento

- Direttori di Dipartimento

Pubblicato nel 2018 n. 1 bando di selezione direttore di Dipartimento, completata la prima fase della procedura selettiva da parte della commissione

Concorsi pubblici, concorsi riservati, selezioni per progressioni di livello

- Concorsi pubblici

In corso di espletamento n. 8 procedure relative ai bandi di concorso pubblico per i profili di ricercatore, tecnologo, CTER pubblicati nel 2016;

Completate le procedure concorsuali per n. 28 bandi pubblici per i profili di Dirigente di Ricerca e Primo Ricercatore, dei complessivi 50 bandi pubblicati a gennaio 2017; in corso di espletamento le restanti 22 procedure, compresi due bandi ripubblicati a seguito di revoca dei precedenti;

Pubblicati a novembre 2018 n. 25 bandi per il concorso pubblico per l'assunzione di complessivi 145 Ricercatori III Livello (DM 163/2018);

Pubblicati a novembre 2018 n. 4 bandi per il concorso pubblico per profili di primo ricercatore – II livello e dirigente di ricerca – I livello relativi a settori ERC.

Conclusa la procedura di progressione di livello ex art. 15 per il profilo di Dirigente di Ricerca Macro Area Scienze Umane e Sociali, Patrimonio Culturale

- Concorsi riservati

Pubblicati ad agosto 2018 n. 20 bandi riservati al personale in possesso dei requisiti di cui all'art. 20, comma 2, del D.Lgs. n. 75/2017; concluso l'iter concorsuale ed assunzione vincitori entro il mese di dicembre;

Pubblicati a dicembre 2019 ulteriori n. 3 bandi riservati al personale in possesso dei requisiti di cui all'art. 20, comma 2, del D.Lgs. n. 75/2017 per i 3 livelli del profilo di Tecnologo.

Selezione ai sensi dell'art. 54 del CCNL 1998-2001 sottoscritto in data 21 febbraio 2002 per complessivi 535 posti per la progressione di livello nel profilo di inquadramento

Sono state completate procedure con approvazione di n. 2 graduatorie a febbraio 2018 e successive revisioni

Selezioni per assunzioni di personale a tempo determinato

Publicati nella piattaforma selezioni online n. 83 bandi di selezione a tempo determinato, emanati dagli Istituti/Uffici/Dipartimenti, sulla base dei modelli aggiornati ai sensi dell'art. 83 del CCNL.

Assunzioni obbligatorie ex L. 68/99

Nel corso dell'anno 2018 sono state effettuate le seguenti assunzioni ai sensi della Legge 68/99:

- a) n. 5 assunzioni di idonei su selezioni riservate agli appartenenti alle categorie protette (n. 3 Collaboratori di Amministrazione e n. 1 Operatore Tecnico ai sensi dell'art. 1 L. 68/99, n. 1 Collaboratore di Amministrazione ai sensi dell'art. 18 L. 68/99);
- b) n. 7 assunzioni effettuate ai sensi dell'art. 7, comma 6 della Legge 125/2013 (n. 3 ricercatori, n. 1 tecnologo, n. 2 CTER, n. 1 collaboratore di amministrazione);
- c) n. 1 assunzione numerica tramite gli Uffici di Collocamento Provinciali per il profilo di Operatore Tecnico;
- d) n. 14 assunzioni di vincitori di concorsi riservati banditi nel 2017 (n. 1 Collaboratore di Amministrazione e n. 8 CTER ai sensi dell'art. 1 L. 68/99, n. 2 Collaboratori di Amministrazione e n. 3 CTER ai sensi dell'art. 18 L. 68/99);
- e) Banditi n. 19 posti (n. 3 Collaboratori di Amministrazione e n. 12 CTER ai sensi dell'art. 1 L. 68/99, n. 4 CTER ai sensi dell'art. 18 L. 68/99);
- f) Banditi n. 6 bandi di tirocinio con finalità formative e di orientamento finalizzati all'assunzione a tempo indeterminato per complessivi 9 posti riservati alle categorie di cui all'art. 1 della L. 68/99 così suddivisi:
 - n. 3 posti di CTER
 - n. 2 posti di OTP
 - n. 2 posti di Collaboratore di Amministrazione
 - n. 2 posti di Funzionario;

Bandi di mobilità esterna volontaria, ai sensi dell'art. 30 del decreto legislativo n. 165/2001

E' stata indetta la procedura selettiva per mobilità esterna volontaria, ai sensi dell'art. 30 del Decreto Legislativo 165/2001 e ss. mm. ii., finalizzata alla copertura di n. 3 posti, a tempo pieno ed

indeterminato, di Dirigente Amministrativo di II fascia Bandi n. 365.151 (1 posto) e n. 365.152 (2 posti)

E' stata indetta e conclusa la procedura selettiva per mobilità esterna volontaria, ai sensi dell'art. 30 del Decreto Legislativo 165/2001 e ss. mm. ii, finalizzata alla copertura di n.1 posto, a tempo pieno ed indeterminato, per il personale di ruolo, con profilo di Tecnologo, III livello professionale – Bando n. 365.147

Borse di studio – Assegni di ricerca

Presso le Strutture Scientifiche dell'Ente sono stati emanati:

Tipologia Bando	Numero Bandi	Numero Posti
Assegni di ricerca	722	736
Borse di studio	123	130

3.2.3 *Incarichi di consulenza e collaborazione – assegni di ricerca e borse di studio*

Incarichi di consulenza e collaborazione - Assegni di Ricerca e Borse di Studio	
N.ro Contratti CO.CO.CO attivi nel 2018	217
Divisi per Tipologia:	
AMMINISTRATIVO	12
RICERCA	122
TECNICO	83
Nro. Contratti con compenso maggiore di 20.000 euro	65
Divisi per durata:	
1 -3 MESI	6
4 -6 MESI	25
7 -12 MESI	134
oltre 12 MESI	
N.ro CO.CO.CO attivi nel 2018	183
Spesa CO.CO.CO. 2018	2.656.557,73
N.ro Contratti AUTONOMI OCCASIONALI attivi nel 2018	638
N.ro AUTONOMI OCCASIONALI attivi nel 2018	564
Spesa AUTONOMI OCCASIONALI 2018	3.667.354,43
N.ro Contratti per Assegni di Ricerca attivi nel 2018	3400
N.ro Assegnisti attivi nel 2018	2088
N.ro Contratti per Borse di Studio attivi nel 2018	682
N.ro Borsisti attivi nel 2018	551

3.2.4 *Altre iniziative in materia di personale ed applicazione del Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro*

✓ **Approvazione del Piano di attività per il triennio 2018-2020**

Con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 211/2018 del 16 novembre 2018.

- ✓ Con deliberazione n. 97/2018 il Consiglio di Amministrazione nella riunione del 1° giugno 2018 ha ratificato l'Ipotesi di CCNI stralcio su "Benefici di natura assistenziale e sociale – Polizza Sanitaria" sottoscritta in data 24 aprile 2018".
- ✓ In data 13 settembre 2018 è stata sottoscritta l' "Ipotesi di Contratto Collettivo Integrativo stralcio: criteri e modalità di attribuzione dell'indennità di responsabilità per gli anni 2011 – 2012 – 2013 e dell'indennità di produttività per l'anno 2013 al personale dei livelli IV – VIII".
- ✓ In data 13 settembre 2018 è stata sottoscritta l' "Ipotesi di "Contratto Collettivo Integrativo per i livelli IV - VIII, anni 2014 – 2017".
- ✓ In data 13 settembre 2018 è stata sottoscritta l' "Ipotesi di Contratto Collettivo Integrativo Livelli I – III, anni 2010 - 2013".
- ✓ In data 13 settembre 2018 è stata sottoscritta l' "Ipotesi di Contratto Collettivo Integrativo Livelli I – III, anni 2014 - 2017".

Circolari del CNR riguardanti il personale dipendente emanate nel 2018

- ✓ Circolare n. 2/2018 - Assistenza fiscale per l'anno 2018 ai dipendenti del Consiglio Nazionale delle Ricerche - Modello 730/2018 (Prot. 0004613/2018 del 22/01/2018)
- ✓ Circolare n. 4/2018 - Modalità per lo svolgimento delle visite fiscali e per l'accertamento delle assenze dal servizio per malattia, individuazione delle fasce orarie di reperibilità. DPCM - DFP n. 206/2017 (Prot. 0006569/2018 del 29/01/2018)
- ✓ Circolare n. 5/2018 - Trasmissione Bando Borse di studio a favore dei figli dei dipendenti Università. Anno accademico 2016/2017 (Prot. 0011911/2018 del 16/02/2018)
- ✓ Circolare n. 7/2018 - Trasmissione Direttiva in materia di benefici di natura assistenziale e sociale: Sussidi anno 2017 (Prot. 0015391/2018 del 28/02/2018)
- ✓ Circolare n. 9/2018 - Avvio della fase di rilevazione dei fabbisogni formativi 2018 - (Prot. 0026941/2018 del 12/04/2018)
- ✓ Circolare n. 11/2018 - Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro relativo al personale del comparto Istruzione e Ricerca, triennio 2016 - 2018 Codice disciplinare - (Prot. 0033807/2018 del 15/05/2018)
- ✓ Circolare n. 12/2018 - Nuove modalità di proroga relative ai contratti di lavoro subordinato a tempo determinato con oneri a carico di finanziamenti esterni - (Prot. 0044567/2018 del 22/06/2018)
- ✓ Circolare n. 13/2018 - Trasmissione Direttiva dell'Ufficio Stato Giuridico e Trattamento Economico del Personale "Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro relativo al personale del Comparto "Istruzione e Ricerca" triennio 2016 - 2018. Prime indicazioni operative per l'attuazione degli istituti contrattuali relativi alla gestione delle presenze del personale dipendente" - Prot. n. 0046190/2018 del 28/06/2018)
- ✓ Circolare n. 14/2018 - Disposizioni in materia di trasformazione dell'impegno orario di lavoro del personale con contratto di lavoro subordinato a tempo determinato - (Prot. n. 0046535/2018 del 28/06/2018)

- ✓ Circolare n. 15/2018 - Attuazione del Progetto Valore PA dell'INPS (edizione 2018) per il finanziamento della formazione a favore dei dipendenti del CNR - (Prot. n. 0049096/2018 del 11/07/2018)
- ✓ Circolare n. 16/2018 - Applicazione del Telelavoro - biennio 2019-2020 - (Prot. n. 0050118/2018 del 16/07/2018)
- ✓ Circolare n. 18/2018 - Atto interno inerente la ricognizione del personale in possesso dei requisiti di cui all'art. 20 del D.Lgs. 75/2017 - (Prot. n. 0055613/2018 del 09/08/2018)
- ✓ Circolare n. 20/2018 - Assegno per il nucleo familiare (ANF) per il periodo 01.07.2018 - 30.06.2019 - (Prot. n. 0059117/2018 del 12/09/2018)
- ✓ Circolare n. 21/2018 - Applicazione del Telelavoro - biennio 2019-2020 - differimento dei termini relativi agli adempimenti procedurali - (Prot. n. 0059120/2018 del 12/09/2018)
- ✓ Circolare n. 22/2018 - Trasmissione Direttiva "Contributo asili nido Anno educativo: 2017/2018" - (prot n. 0063190/2018 del 28/09/2018)

4. LA PROGETTUALITÀ FINALIZZATA

La missione del CNR si sviluppa lungo due direttive: la prima atta ad abbracciare lo spettro delle diverse discipline scientifiche ed umanistiche, la seconda orientata a valorizzare l'intero ciclo di vita delle idee generate; attenendosi ai risultati di maggiore rilevanza scientifica; il CNR, a tal proposito, si proietta verso il mondo produttivo, intensificando la propria attività nel campo dello sviluppo tecnologico.

Attraverso la sua rete di Istituti e la concreta possibilità di un'azione multidisciplinare, l'Ente si configura come strumento essenziale per assicurare al Paese una più efficace partecipazione al progresso scientifico e tecnologico in campo internazionale. L'ampio e complesso network creato dai suoi ricercatori catalizza lo scambio di idee innovative, consentendo l'accesso a risorse e fondi comunitari e promuovendo l'integrazione globale del mondo della Ricerca.

Il Piano Nazionale della Ricerca prevede lo svolgimento di progetti d'importanza strategica nazionale.

Il CNR, in tale contesto, conferma anche nel 2017 un ruolo di notevole rilevanza strategica e gestionale; nello specifico, relativamente alle attività progettuali, fornisce supporto, in termini di competenze e risorse, in ogni fase del ciclo di vita dei progetti stessi.

4.1 Progetti Bandiera

Con il Programma Nazionale di Ricerca (PNR) 2011-2013, approvato dal CIPE nella seduta del

23 marzo 2011, è stato identificato un gruppo di progetti di interesse strategico, denominati Progetti Bandiera, aperti al contributo del mondo della ricerca pubblica e del mondo produttivo.

Si tratta di progetti pluriennali, individuati attraverso un procedimento di valutazione globale adottato per la predisposizione del PNR e con il contributo degli Enti di ricerca, di rilevanza nazionale e finanziati prevalentemente mediante l'accantonamento di parte del Fondo Ordinario di finanziamento degli Enti di ricerca.

Dei 14 Progetti Bandiera proposti dagli Enti di ricerca e presenti nel PNR 2011-2013, i seguenti 5 vedono la partecipazione del CNR in qualità di coordinatore con il coinvolgimento di numerosi altri partner sia nell'ambito degli EPR sia del mondo imprenditoriale:

- EpiGen – EPIGENOMICA,
- RITMARE – Ricerca Italiana per il Mare,
- La fabbrica del futuro – Piattaforma manifatturiera nazionale,
- Nanomax,
- InterOmics.

I progetti Bandiera coordinati dal CNR costituiscono iniziative scientifiche straordinarie e pluriennali di rilevanza strategica, connesse allo sviluppo di tecnologie chiave e rappresentative di un nuovo approccio allo sviluppo della Ricerca e dell'attrattività del sistema Paese.

A livello finanziario, i 5 progetti presentano investimenti che vanno da 10 ad oltre 90 milioni di euro, come si evince dalla seguente tabella:

Progetto	Durata	Esercizio 2010	Esercizio 2011	Esercizio 2012	Esercizio 2013	Esercizio 2014	Esercizio 2015	TOTALE
Ritmare	02.01.2012 – 31.12.2016 (60 mesi)	€ 10.000.000	€ 47.000.000	€ 31.486.250	€ 1.500.000	€ 8.000.000	-	€ 97.986.250
Epigenomica	02.01.2012 – 31.12.2014 (36 mesi)	€ 1.000.000	€ 8.000.000	€ 7.084.406	€ 5.000.000	€ 4.457.797	€ 4.457.797	€ 30.000.000
Nanomax	02.01.2012 – 31.12.2014 (36 mesi)	-	€ 6.000.000	€ 6.297.250	€ 3.500.000	€ 3.601.375	€ 3.601.375	€ 23.000.000
Interomics	02.01.2012 – 31.12.2015 (48 mesi)	-	€ 8.000.000	€ 7.084.406	€ 3.000.000	€ 3.457.797	-	€ 21.542.203
La fabbrica del futuro	02.01.2012 – 31.12.2014 (36 mesi)	€ 1.000.000	€ 2.000.000	€ 3.148.625	€ 2.000.000	€ 1.925.687	-	€ 10.074.312
TOTALE		€ 12.000.000	€ 71.000.000	€ 55.100.937	€ 15.000.000	€ 21.442.656	€ 8.059.172	€ 182.602.765

I progetti Bandiera hanno avuto ufficiale avvio il 2 gennaio 2012 e, rispetto al termine per la conclusione dei Progetti inizialmente previsto per il 31 dicembre 2015, il MIUR, con nota n.

0003071 del 18 febbraio 2016, ha autorizzato il differimento della data di fine delle attività dei progetti Bandiera al 31 dicembre 2018, senza alcun onere finanziario aggiuntivo per il Ministero e ad invarianza degli importi finanziari complessivi del progetto come sopra riportati.

Con nota prot. n. 0021091 del 9 ottobre 2015, il MIUR ha inoltre richiesto ai Direttori di progetto di rendicontare le attività svolte nell'ambito dei rispettivi progetti al 31 dicembre 2015. Detti rendiconti sono stati puntualmente trasmessi al Ministero nel primo trimestre del 2016.

A tal proposito, con nota n. 10053 del 25 maggio 2016, il MIUR ha trasmesso al CNR il Decreto Direttoriale n. 532 del 23 marzo 2016 nel quale vengono riportati gli importi assegnati ai Progetti Bandiera per l'anno 2015, allegando altresì le schede di valutazione dei singoli progetti, elaborate dal Comitato di Valutazione ministeriale nominato con Decreto Direttoriale n. 2254 dell'8 ottobre 2015, che ha positivamente valutato tutti i Progetti.

Il Comitato di valutazione è composto da un esperto esterno al progetto indicato da ciascuna delle istituzioni partecipanti al progetto, e tre esperti esterni al progetto indicati dal Ministro. Ai lavori del Comitato di valutazione partecipano, senza diritto di voto, uno dei Direttori dei

Dipartimenti di riferimento indicato dal Presidente del CNR e un funzionario del MIUR con compiti di informazione e raccordo. Il Comitato di valutazione, anche avvalendosi di *referee* esterni, con eventuale audizione del Direttore e dei vice-Direttori, esprime il parere sui rapporti di avanzamento del progetto e redige un rapporto annuale di valutazione.

Come sopra detto, i progetti si sono conclusi al termine dell'esercizio 2018 ed è in corso, in attesa di una formale richiesta del MIUR, la loro rendicontazione.

4.2. Progetti di Interesse

I lavori del PNR hanno permesso l'identificazione per il 2012 di ulteriori progetti di Interesse su tematiche di avanguardia. Tali progetti, nel corso del 2011, sono stati oggetto di approfondimenti e verifiche di sostenibilità e inclusi nella programmazione degli Enti Pubblici di Ricerca.

I progetti di Interesse coordinati dal CNR costituiscono iniziative scientifiche straordinarie e pluriennali di rilevanza strategica, connesse allo sviluppo di tecnologie chiave, rappresentative di un nuovo approccio allo sviluppo della Ricerca e dell'attrattività del sistema Paese.

Le suddette iniziative progettuali sono state inserite nel Programma Nazionale della Ricerca 2011-2013 (PNR) approvato dal Comitato Interministeriale per la Programmazione Economica (CIPE) il 23 marzo 2011.

Il CNR è coordinatore di 3 progetti di Interesse, con il coinvolgimento di numerosi altri partner sia nell'ambito degli EPR sia del mondo imprenditoriale.

I progetti di Interesse coordinati dal CNR sono:

Invecchiamento: Innovazioni tecnologiche e molecolari per un miglioramento della salute dell'anziano,

CRISIS Lab: sviluppo di un laboratorio e di un sistema di piattaforme integrate di raccolta e di analisi dei dati sulla prevenzione e la gestione delle crisi nei sistemi complessi economico-sociali,

Next Data: un sistema nazionale per la raccolta, conservazione, accessibilità e diffusione dei dati ambientali e climatici in aree montane e marine.

I progetti di Interesse hanno avuto ufficiale avvio il 2 gennaio 2012, concludendo le attività previste per il quarto anno al 31 dicembre 2015.

Si evidenzia che, con nota n. 0003071 del 18 febbraio 2016, il MIUR ha autorizzato il differimento della data di fine delle attività dei soli due progetti "Invecchiamento" e "CRISIS Lab" al 31 dicembre 2018, senza alcun onere finanziario aggiuntivo per il Ministero e ad invarianza degli importi finanziari complessivi del progetto.

Relativamente al Progetto “Next Data”, con Decreto Direttoriale prot. n. 0002026 del 30 settembre 2016 il MIUR ha approvato il finanziamento del Progetto inserito nel Piano di Riparto 2014 per un importo pari a € 9.064.219.

Con Delibera CdA n. 146 del 28 novembre 2016, il CNR ha quindi approvato la variazione di bilancio con prelievo sul “Fondo per il finanziamento di programmi di ricerca di interesse nazionale” per il finanziamento del IV anno dei Progetti di Interesse.

4.3. Progetti Premiali

Il finanziamento dei progetti cosiddetti “Premiali” passa per l’applicazione del D.Lgs n. 213 del 2009 e, in particolare dell’art. 4 comma 2, in base al quale, a decorrere dall’anno 2011, al fine di promuovere e sostenere l’incremento qualitativo dell’attività scientifica degli Enti di ricerca e migliorare l’efficacia e l’efficienza nell’utilizzo delle risorse, una quota non inferiore al 7% del fondo ordinario per gli Enti di ricerca finanziati dal MIUR di cui all’art. 7 del decreto legislativo n.204 del 1998, è destinata al finanziamento premiale di specifici programmi e progetti, anche congiunti, proposto dagli Enti.

In risposta al Decreto Ministeriale n. 615 del 4 agosto 2016 relativo al cosiddetto finanziamento premiale per l’annualità 2015, il CNR ha trasmesso al MIUR la documentazione relativa ai quattro progetti premiali in cui l’Ente svolge il ruolo di capofila:

progetto “BEN.SAL - Benessere e Salute dell’Uomo: Approcci molecolari e tecnologie biomediche innovative con applicazioni nel settore biomedico ed oncologico”, per un finanziamento ministeriale richiesto pari a € 4.970.000 e un cofinanziamento pari a € 2.130.000;

progetto “SENSEI - New Sensor basEd solutionNs for Sustainable dE-productIon”, per un finanziamento ministeriale richiesto pari a € 5.258.212 e un cofinanziamento pari a € 2.336.538;

progetto “Photosynthesis 2.0 - Italy”, per un finanziamento ministeriale richiesto pari a €6.000.000 e un cofinanziamento pari a € 2.571.430;

progetto “Nano4Brain - Nanotechnology for the molecular and physiological fingerprinting of brain disease”, per un finanziamento ministeriale richiesto pari a € 4.830.000 e un cofinanziamento pari a € 2.646.000.

Successivamente con Decreto Ministeriale n. 850 del 2017, il MIUR ha decretato la ripartizione del FOE relativa al finanziamento premiale per l’anno 2015, assegnando al CNR risorse complessive di soli € 11.323.429,00 per il finanziamento dei 4 Progetti, così ripartito:

Progetto	Dipartimento CNR	Finanziamento richiesto	Finanziamento approvato	Decurtazione %
BEN.SAL	Scienze Biomediche	4.970.000,00	2.960.762,00	59,57%
Nano4Brain	Scienze Fisiche e tecnologie della materia	4.830.000,00	2.150.448,00	44,52%
Photosynthesis 2.0-Italia	Scienze Bio-agroalimentari	6.000.000,00	3.574.360,00	59,57%
SENSEI	Ingegneria, ICT e tecnologie per l'energia e i trasporti	5.258.212,00	2.637.859,00	50,17%
TOTALE		21.058.212,00	11.323.429,00	46,23%

Il CNR è altresì coinvolto in qualità di partecipante nei seguenti tre progetti premiali:

progetto “AIROH - Advances in evaluating envIRonmental impact On human Health” – Ente capofila INGV;

progetto “OPEN LAB - A system of open research facilities” - Ente capofila AREA Science Park;

progetto “QUASCO - Quantum and Secure Communication” – Ente capofila INRIM.

Con Decreto Ministeriale n. 2527 del 26 settembre 2017, il MIUR ha determinato i criteri per la valutazione dei progetti premiali a valere sul FOE 2016 fissando la scadenza per la presentazione dei progetti a 30 giorni dalla pubblicazione del suddetto decreto. Tuttavia, con nota MIUR Prot. 0020448 del 7 dicembre 2017, il Ministero ha accolto la richiesta pervenuta dalla maggior parte degli enti di ricerca di sospensione del termine per la presentazione dei programmi e progetti previsto dal decreto.

Infine, con Decreto Ministeriale n. 92 del 5 febbraio 2018 il MIUR ha pubblicato il riparto delle quote premiali 2016-2017, stanziando € 137.527.570, pari alla somma di € 69.527.570 del FOE per l'esercizio finanziario 2016 e di € 68.000.000 destinati per l'esercizio finanziario 2017 in via sperimentale al finanziamento premiale di attività e di specifici programmi, destinando al CNR una quota pari a € 51.357.068,17.

4.4. Progetti di valenza internazionale

Il CNR riveste da sempre un ruolo preminente ed altamente rappresentativo della comunità scientifica italiana in ambito internazionale e finalizza la propria attività anche al rafforzamento del posizionamento internazionale della ricerca italiana. Tali ruolo e finalità sono realizzati attraverso il coordinamento di grandi iniziative progettuali reputate strategiche e di respiro internazionale.

L'Ente infatti gioca un ruolo essenziale nella realizzazione e nello svolgimento delle attività scientifiche di molte delle infrastrutture di ricerca di interesse nazionale ed europeo, inserite nella c.d. *Roadmap* ESFRI (European Strategy Forum for Research Infrastructures), coordinando in molti casi la partecipazione alle attività di queste infrastrutture nell'interesse dell'intera Comunità Scientifica Nazionale e nel quadro di accordi di collaborazione Internazionali. Si tratta usualmente di infrastrutture di ricerca che, benché sviluppate per utilizzare tecniche avanzate di indagine scientifica basate su specifiche competenze disciplinari, promuovono attività di ricerca a carattere pluridisciplinare attraverso una diversificazione dei campi di applicazione.

Al momento sono quaranta le infrastrutture di ricerca, inserite nella *Roadmap* ESFRI e/o nella *Roadmap* nazionale, nelle quali è impegnato il CNR, in termini di partecipazione alla gestione e allo sviluppo di large scale facilities esistenti, di partecipazione a reti di coordinamento, di costruzione di nuove facilities. In particolare l'Ente coordina in ambito nazionale la partecipazione italiana alle seguenti infrastrutture ricomprese nella *Roadmap* ESFRI, alcune delle quali costituite in consorzi di infrastrutture di ricerca europee c.d. ERIC (*European Research Infrastructure Consortium*):

- ACTRIS
- SHARE-ERIC
- INFRAFONTIER
- ELIXIR
- EURO-BIOIMAGING
- LIFEWATCH
- BBMRI
- ISBE
- INSTRUCT
- ICOS
- ECORD
- NFFA
- ELI
- CLARIN
- DARIAH ERIC
- E-RIHS

Con il Programma Nazionale per le Infrastrutture di Ricerca (PNIR) 2014-2020, il MIUR, volendo perseguire l'obiettivo di valorizzare e rafforzare l'eccellenza scientifica nazionale, ha varato un nuovo programma di potenziamento di infrastrutture di ricerca, in attuazione dell'Azione II.1 del PON Ricerca e Innovazione 2014-2020 con lo scopo di realizzare una rete nazionale di infrastrutture, finanziando specifici progetti e riconoscendo all'Ente il ruolo di soggetto proponente relativamente alle seguenti infrastrutture ESFRI:

- ACTRIS - RI;
- DARIAH - ERIC;
- ELIXIR;
- EuBI;
- ICOS - ERIC;
- E-RHIS;
- LIFEWATCH - ERIC.

Il CNR, a seguito dell'avviso del MIUR, ha presentato nel 2018 le relative proposte progettuali che sono state tutte ritenute meritevoli di finanziamento. I progetti saranno avviati nel corso del 2019.

Inoltre, sempre nell'ambito dell'attività di internazionalizzazione, al CNR è riconosciuto un ruolo di coordinamento per la partecipazione italiana in associazioni di valenza ed importanza internazionale e in iniziative derivanti da accordi intergovernativi quali:

- Von Karman Institute
- Human Frontier
- ESRF (Grenoble)
- CNCCS
- LENS
- China-Italy Innovation Forum
- Talmud
- Infrastruttura di ricerca delle scienze religiose

Il sostegno a tutte le attività di valenza internazionale è garantito dal MIUR con specifiche disponibilità stabilite in sede di ripartizione ed assegnazione del FOE.

5. RAPPORTI INTERNAZIONALI

Il CNR rappresenta un partner di estremo rilievo sulla scena internazionale, sia nell'ambito delle relazioni tese a favorire la "science diplomacy", sia nella competizione per la partecipazione a progetti e programmi finanziati dall'Unione Europea e da altri organismi internazionali.

La propensione della rete scientifica dell'Ente a riconoscersi in un sistema aperto alla comunità internazionale, con la partecipazione a progetti di ricerca e trasferimento tecnologico di riconosciuta validità, dimostra la vitalità del CNR e la sua centralità nel sistema della ricerca italiana.

L'ulteriore consolidamento della posizione dell'Ente a livello europeo ed internazionale richiede un costante lavoro di relazioni e un'efficace comunicazione dei risultati della ricerca sia in Italia che all'estero.

Al fine di rafforzare il proprio processo di internazionalizzazione, l'Ente continuerà a svolgere il ruolo guida nella rappresentanza della ricerca italiana in Europa e a livello internazionale nei consessi più operativi, nei *think-tank* più prestigiosi e nei rapporti con i grandi gruppi industriali extra-europei.

L'ulteriore consolidamento della posizione dell'Ente a livello europeo ed internazionale richiede di potenziare maggiormente la presenza strutturata a Bruxelles e di rafforzare il canale di comunicazione con la rete a livello nazionale e internazionale, attivando un fattivo dialogo con istituzioni e imprese.

5.1 Politiche europee e rapporti con l'UE

Il programma di ricerca e innovazione 2014-2020 "Horizon 2020", lo strumento di attuazione del sistema complesso messo in opera dall'Unione Europea per favorire una maggiore competitività europea sul mercato globale, ha visto nel 2018 la propria valutazione intermedia, sulle cui basi è stata concepita la proposta della Commissione per il prossimo Programma Quadro – Horizon Europe –.

Il CNR ha confermato la sua leadership tra gli stakeholder italiani, in termini di budget e progetti finanziati attraverso i bandi di Horizon 2020. L'Ufficio, nel 2018, ha incrementato l'attività di sensibilizzazione e informazione presso le aree della ricerca, al fine di aumentare la consapevolezza della rete scientifica sulle logiche e i meccanismi a monte delle procedure di finanziamento.

L'Ufficio di Bruxelles inoltre è pienamente coinvolto nel processo di definizione dei bandi di Horizon 2020 e di posizionamento strategico al fine di cogliere opportunità di finanziamento e collaborazione, sia con la partecipazione ai Comitati di Programma (direttamente o attraverso rappresentanti nazionali ed esperti in continua interazione con il MIUR e la Rappresentanza Permanente d'Italia presso la UE), che attraverso il lavoro di promozione di particolari iniziative e infrastrutture, anche al Parlamento Europeo. Di particolare efficacia è risultato l'evento di giugno 2018 al PE sulla tematica della Bioeconomia, che ha consentito alla rete CNR di accrescere il proprio peso nelle comunità scientifiche e industriali europee.

La continua interazione con l'Agenzia per la promozione della ricerca europea (APRE), di cui il CNR è membro del CDA, e i cui uffici sono collocati presso la sede di Bruxelles, ha consentito un costante monitoraggio sulle iniziative e programmi UE di interesse dell'Ente.

In questo contesto, la strategia del CNR mira anche ad accrescerne e ad aumentarne l'impatto sul sistema produttivo del Paese e sulla società nel suo complesso. A tal fine l'Ufficio di Bruxelles svolge un ruolo fondamentale nel Gruppo Informale GIURI, che coinvolge gli Uffici Ricerca Italiani in Belgio nella definizione di strategie comuni al sistema italiano. A livello Europeo, lo stesso ruolo è svolto nel contesto di IGLO, il gruppo informale degli uffici ricerca Europei a Bruxelles.

Malgrado il marcato accento verso l'innovazione e il massiccio ricorso a strumenti finanziari in luogo dei tradizionali grant nell'ultima fase di Horizon 2020, la rete scientifica CNR si è finora assicurata un finanziamento totale di circa 180 milioni di euro con 425 progetti.

A giugno 2018 la Commissione Europea ha presentato al Parlamento e al Consiglio, la proposta per il prossimo Programma Quadro 2021-2027 (Horizon Europe), con un'ipotesi budgetaria di 100 miliardi di euro. In tale contesto l'Ufficio di Bruxelles ha rafforzato l'azione di posizionamento strategico del CNR, elaborando un *position paper* su Horizon Europe, un documento di visione sulle *mission* (che sono la vera novità del Programma), e fornendo al Parlamento europeo un primo set di raccomandazioni in vista del negoziato. Questa attività ha comportato una regolare interazione con i vertici dell'Ente, con la rete scientifica ed un confronto costante con i maggiori stakeholders omologhi degli altri Paesi, per l'individuazione di strategie e priorità comuni.

A tal fine è stato costituito un gruppo informale dei sei principali enti europei di ricerca (CNR, CNRS, CSIC, HELMHOLTZ, LEIBNIZ, MAX PLANCK) suggellato da un incontro dei rispettivi Presidenti al Parlamento Europeo. Lo stesso gruppo ha realizzato, su proposta del CNR, un'iniziativa di sensibilizzazione per il mantenimento di un consistente finanziamento alla ricerca e innovazione nel bilancio UE 2021-2027.

Al fine di mantenere un ruolo di riferimento nella comunità italiana a Bruxelles, il CNR è membro del segretariato del GII – Gruppo di Iniziativa Italiana, che sotto l'egida della nostra Ambasciata raccoglie i principali stakeholder nazionali presenti in Belgio.

Allo scopo di avvicinare i cittadini alle istituzioni scientifiche e alle opportunità offerte dalla Commissione Europea, si è favorita la partecipazione della rete scientifica alla *Notte dei Ricercatori* 2018 e si è preso parte – in maniera attiva - alla rete del progetto SHARPER finanziato dall'UE organizzando un "*European Corner*" e adoperandosi affinché alcuni vincitori di grant MSCA afferenti al CNR diventassero "*EU ambassadors for a night*". Inoltre, è stato organizzato a Napoli un evento in piazza - *Crossroads* - ove scienziati e cittadini potevano dialogare liberamente su tematiche di interesse pubblico quali i vaccini, problemi di etica, il dialogo interculturale, la valorizzazione del patrimonio artistico.

Research and Innovation on Security related Topics

Nel 2018 il CNR è stato riconfermato *chair* (assistito dallo spagnolo SOST come co-chair) del Gruppo di lavoro a Bruxelles che, all'interno di IGLO, segue le analisi, i dibattiti, le proposte e le legislazioni comunitarie in termini di sicurezza e difesa, nonché quelle tematiche spaziali che hanno connessioni e ricadute su di esse. Nel 2018 sono stati organizzati 3 incontri ai quali hanno partecipato rappresentanti delle Ambasciate, di NATO, di EDA- European Defence Agency, della Commissione Europea e dell'EEAS - European External Action Service.

Tale attività è stata di cruciale importanza per gettare le basi della partecipazione dell'Ente alle attività

che già si ipotizzano per i futuri programmi UE dedicati alla ricerca nei settori della difesa ed anche per contribuire al sostegno del ruolo di principale referente nazionale italiano (per decisione del Segretariato Generale della Difesa) per i CGE- CapTech Governmental Experts all'interno di EDA. Presso l'Ufficio CNR di Bruxelles è anche attiva (su nomina del Direttore del DIITET) la Segreteria di coordinamento dei CGE e si è tenuta (17.09.2018) la prima riunione dei CGE con i vertici militari e istituzionali italiani a Bruxelles. Va, infine, aggiunto che l'ufficio CNR di Bruxelles è anche investito in prima persona del ruolo di CGE per la CapTech (Capacity Technology) "Aerial Systems" e, per la prima volta, ha ospitato una sua riunione fuori dalla Sede istituzionale di EDA.

Programma MSCA CO-FUND INCIPIT

L'Ufficio Relazioni Europee e Internazionali partecipa, con personale dedicato, alla gestione del progetto *INCIPIT - Innovative Life SCience PhD Programme in South ITaly* – co-finanziato dall'UE quale azione H2020 MSCA CO-FUND e da otto istituti del CNR (IGB, IAC, IBB, IBP, IPCB, IEOS, ICB, ICAR). Il progetto, coordinato dal Dipartimento Scienze Biomediche del CNR e dall'Istituto di Genetica e Biofisica 'Adriano Buzzati Traverso' (IGB) di Napoli, è un progetto internazionale, multidisciplinare e multisettoriale, destinato a giovani ricercatori di tutti i Paesi del mondo. Nel corso del 2018 sono giunti gli ultimi candidati selezionati al dottorato mediante le call 2017. Trenta dottorandi provenienti da numerosi paesi europei, asiatici e del Mediterraneo sono stati contrattualizzati e afferiscono agli otto istituti co-finanziatori. Il programma si avvale della collaborazione di tre scuole di dottorato: *Università degli studi della Campania Luigi Vanvitelli*, *Università degli Studi di Napoli Federico II*, *Università degli Studi di Catania*, oltre a vari partner industriali.

L'UREI partecipa al Management Committee, provvedendo ad elaborare *deliverables* e report di progetto. Nel corso dell'anno 2018 ha assicurato i necessari contatti con la REA; organizzato le riunioni di studenti e dei supervisor; due SB meeting (16.03; 11.06); ha elaborato l'intervento: *Internazionalizzazione: Un'opzione obbligatoria* in occasione dei PhD Days dell'Università Vanvitelli, ha organizzato – con il TIGEM- il training "*Fundraising and attraction of private investments*" (Pozzuoli, 23.05.2018) e – in stretto coordinamento e collaborazione con CNR-IGB – quelli presso l'Area di Ricerca di Napoli: "*How to write for biomedical journals and how to present scientific data at meetings*" (23.03.2018); "*Animal experiments: Regulatory framework, ethical issues and 3Rs principle application*" (19-20.4.2018); "*Safety issues for INCIPIT PhD Fellows*" (24.04.2018), 24.04); "*Industrial Property Rights: (10.07.2018)*, *EMBO-The Art of Leadership, Fewer Conflicts, More Results*" (02.10.2018); ha coinvolto i borsisti nella 32° edizione di Futuro REMOTO, svoltasi a Città della Scienza (Napoli) dall'8 all'11 novembre, ha avuto regolari contatti con i dottorandi per il rinnovo dei contratti, le rendicontazioni scientifiche annuali, il loro *secondment* presso industrie o istituzioni di ricerca all'estero.

Partecipazione ad azioni UE per la regione euro-mediterranea

E' interesse dell'Ente che l'Italia guidi la cooperazione con i Paesi non UE del Mediterraneo e che il CNR partecipi, con la sua rete scientifica, ad un partenariato rinnovato in Ricerca e Innovazione. Con questo obiettivo si è inteso favorire la partecipazione della rete scientifica ai bandi lanciati

nell'ambito dell'iniziativa *P.R.I.M.A.- Partnership for Research and Innovation in the Mediterranean Area*, art.185 del TFEU per la cooperazione scientifica e tecnologica nella regione euro-mediterranea.

Inoltre, il CNR- Ufficio Relazioni Europee e Internazionali sede di Napoli ha partecipato, in qualità di partner, al progetto *ERANETMED – “Euro-Mediterranean Cooperation through ERANET joint activities and beyond”*, progetto finanziato dall'UE nell'ambito del 7PQ per sostenere e incrementare il coordinamento dei programmi di ricerca europei al fine di migliorare la collaborazione euro-mediterranea attraverso l'innovazione e la ricerca competitiva. Partecipano al progetto 24 tra Funding Agencies e Centri di Ricerca dei Paesi Euro-Med tra cui il Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca (MIUR). Il CNR, con il CNRS-Libano, è leader del WP “*Support Sustainable Research through a Long-Lasting and Stable Cooperation*”. Tra le azioni di rilievo nel corso del 2018, la redazione, con altri partner, della *Long-term Strategic Agenda and Roadmap for stable cooperation* presentata e approvata dalle Istituzioni dei Paesi Euro-Med, in occasione della Conferenza Finale del progetto (Aqaba, 5-7.03.2018).

Grazie alle relazioni consolidate con alcuni Paesi della regione Mediterranea è stata elaborata la proposta progettuale *INNOPOLICY MED*, sottomessa a valutazione per un finanziamento comunitario nell'ambito del programma *ENI-CBC MED*. La proposta, coordinata dai partner spagnoli, intende contribuire allo sviluppo socio-economico della regione mediterranea favorendo le relazioni tra Istituzioni pubbliche, private e PMI e dando visibilità ai prodotti della ricerca. La proposta (due partner europei e tre dei Paesi non UE del Mediterraneo) ha superato la prima fase della valutazione, essendo uno dei progetti ammessi allo step successivo. La fase progettuale ha permesso di rafforzare i legami con il National Center for Research and Development (Giordania), il Technology Transfer Centre dell'Egitto, l'Agence Nationale de la Promotion de la Recherche della Tunisia.

Partecipazione ad azioni UE con l'America Latina

L'Ufficio Relazioni Europee e Internazionali partecipa, su delega del MIUR ai meeting del *EU-CELAC Joint Initiative on Research and Innovation (JIRI) Senior Official*, contribuendo alla identificazione di priorità e strategie per la regione di riferimento. Nel corso dell'anno 2018 ha partecipato all'identificazione di un delegato MIUR per il Working Group su Infrastrutture EU-LAC e **fornito supporto alla identificazione di infrastrutture di ricerca che possano ospitare visite di studio.**

Tra le infrastrutture meritevoli di ricevere il co-finanziamento comunitario per uno scambio di visite di ricercatori e policy maker è stato scelto il CNR e, in particolare, IOM Trieste e Beyond Nano. In collaborazione con il Dipartimento del CNR – Scienze Fisiche e Tecnologie della Materia, si è concordato di organizzare un workshop e delle visite alle infrastrutture selezionate del CNR in Ottobre 2019. Una scheda all'uopo è stata inviata all'*International Cooperation Service Facility* della CE allo scopo di ricevere un co-finanziamento comunitario.

A fine 2018 ci si è adoperati per partecipare, in qualità di partner, ad una proposta di progetto H2020 – *EU CELAC Cooperation in Research Infrastructures* con partner da istituzioni di ricerca e ministeri di numerosi Paesi tra cui Spagna (coordinatore), Argentina, Messico, Perù, Portogallo,

Germania.

Allo scopo di incrementare la cooperazione con i Paesi dell'America Latina, il CNR ha anche partecipato con € 300.000,00 alla seconda call del progetto ERANet-LAC – “*Network of the European Union, Latin America and the Caribbean Countries on Joint Innovation and Research Activities*” (7PQ). Nel corso dell'anno 2018 si è seguito lo sviluppo (contatti con il coordinatore, supporto ove necessario) dei quattro progetti multilaterali finanziati dal CNR (BICODE, CRIB, CLIMAR, RECOLA) a seguito della succitata call.

Science Europe

A fine 2018 si è formalmente conclusa la partecipazione istituzionale all'Associazione Science Europe (SE), alla quale il CNR partecipava dalla sua fondazione nel 2011; il recesso da SE, notificato all'Associazione entro fine 2017 come previsto da Statuto, è stato deciso a seguito di una lunga valutazione dell'utilità ed efficacia dell'adesione all'associazione ai fini della partecipazione del CNR all'elaborazione di strategie scientifiche a livello europeo e del suo valore aggiunto in termini di rappresentatività per le Research Performing Organisations (RPOs). Si è ritenuto infine opportuno recedere da SE e al contempo avviare iniziative a livello bi- e multi-laterale con gli altri grandi Enti di ricerca in Europa al fine di condividere esigenze ed istanze specifiche per le RPOs e concordare posizioni e iniziative congiunte.

Gruppo Foresight S&T internazionale 2018

Il contributo fornito al Progetto Interdipartimentale *Foresight* (la cui responsabilità è affidata al Dipartimento di Scienze Chimiche e Tecnologie dei Materiali) riguarda la gestione tecnico-amministrativa. In tale ambito il Dr. R. Casacchia riveste il ruolo di Responsabile dell'Unità tecnico-amministrativa e di componente del Comitato Esecutivo (CE), alla quale afferiscono due unità di personale del Dipartimento di Scienze Chimiche e Tecnologie dei Materiali. Le attività realizzate nel corso del 2018 hanno interessato:

- partecipazione ai lavori del CE - collaborazione con il coordinatore del Progetto per la gestione delle riunioni e per la stesura dei verbali;
- collaborazione con gli uffici della sede centrale per la stesura di accordi e per le procedure amministrative;
- preparazione dei provvedimenti per l'assegnazione di incarichi all'interno del progetto;
- stesura dei report periodici di attività per i vertici dell'Ente;

supporto tecnico ai responsabili dei Gruppi di lavoro.

Attività di Informazione/Formazione

L'obiettivo precipuo delle attività formative e informative dell'Ufficio Relazioni Europee e Internazionali è quello di incrementare la conoscenza da parte della rete scientifica dell'Ente riguardo alle opportunità di collaborazione e finanziamento della ricerca e conseguentemente a favorire una sempre più ampia partecipazione di ricercatori e gruppi di ricerca del CNR ai programmi di cooperazione europea.

E' in questo ambito che rientrano le cinque giornate formative sul programma settennale Horizon 2020 organizzate nel corso dell'anno 2018 in Sede Centrale CNR, prevalentemente in Aula Marconi (ma fruibili anche via streaming) di concerto con l'Ufficio Formazione:

- 20 febbraio 2018 “I bandi ERC in Horizon 2020: modalità di partecipazione e criteri di valutazione”;
- 27 marzo 2018 “Horizon 2020: portale del partecipante, ricerca partner, rendicontazione e audit”;
- 8 giugno 2018 “Scienze Socio economiche e umanistiche: partecipare e progettare in Horizon 2020 (corso realizzato in collaborazione con APRE – Agenzia per la Promozione della Ricerca Europea”;
- 17 ottobre 2018 “Il secondo criterio di valutazione in Horizon 2020: l'Impatto”; 14 novembre 2018 “Attualità Horizon 2020 (2014-2020) e prospettive future Horizon Europe (2021-2027)”.

Nel corso di queste giornate l'Ufficio Relazioni Europee e Internazionali ha erogato ore di formazione ai ricercatori dell'Ente tramite docenti afferenti all'Ufficio stesso, ricorrendo per alcune materie specifiche a personale di USPO, di UVR, di Istituti CNR e dell'Agenzia per la Promozione della Ricerca Europea (APRE) nell'ambito di un accordo in tal senso.

L'Ufficio Relazioni Europee e Internazionali ha inoltre partecipato con propri docenti (e ulteriori docenti afferenti ad altri uffici o istituti del CNR) alla realizzazione del percorso formativo su “Programmi e strumenti finanziari per l'innovazione a livello comunitario e nazionale” organizzato in collaborazione con la società di consulenza Green Hill Advisory e svoltosi a Roma durante le due giornate del 17 e 18 aprile 2018 presso la sede di Unindustria, in Via A. Noale, 206 - Roma. Il Corso intendeva fornire ai partecipanti competenze necessarie per accedere alle agevolazioni ed ai contributi Nazionali ed Europei per Industria 4.0 e Manifattura Digitale.

I docenti CNR hanno realizzato moduli relativi alle seguenti tematiche:

- Horizon 2020 - Strutturazione della Proposta: Il Piano di lavoro: Work Packages, tasks, milestones e deliverables
- Governance del progetto, ruoli e responsabilità dei partner
- Horizon 2020 - La valutazione dei progetti: Workflow delle valutazioni: tempi, soggetti coinvolti, criteri di selezione
- Horizon 2020 - La gestione del finanziamento: Grant Agreement, Rendicontazione e Audit. Costi eleggibili, Report Periodici, Tenute Contabili
- Best Practice europee di Trasferimento Tecnologico.

Sempre riguardo all'arco temporale considerato, l'Ufficio ha altresì contribuito, con ore di docenza del proprio personale, alla realizzazione dei due corsi di alta formazione-spinoff “Esperti di Idroacustica, Analisi Dati, ICT e Tutela della Biodiversità Marina” (BLU-DATA-BIO) - Avviso n. 11/2017 “Rafforzare l'occupabilità nel sistema della R&S e la nascita di Spin-off di ricerca in Sicilia (CIP: 2014.IT.05.SFOP.014/3/10.4/9.2.10/0015 - CUP: G17B17000210009).

Nello specifico, i due moduli formativi a cui ha contribuito l'UREI (“Politiche europee della ricerca e accesso ai finanziamenti pubblici e privati” e “Coordinamento, gestione e rendicontazione di un progetto europeo”) hanno avuto luogo:

- il 24-25-26 ottobre 2018 (“Politiche europee della ricerca e accesso ai finanziamenti pubblici

e privati”) e il 13/14/15 novembre 2018 (“Coordinamento, gestione e rendicontazione di un progetto europeo”) presso la sezione dell’istituto del CNR IAS di Capo Granitola;

- il 13/14/15 novembre 2018 (“Politiche europee della ricerca e accesso ai finanziamenti pubblici e privati”) e il 27/28/29 novembre 2018 (“Coordinamento, gestione e rendicontazione di un progetto europeo”) presso gli istituti del CNR ITD, IBIM e ICAR di Palermo.

La platea del corso era composta da giovani laureati/dottorandi/dottori di ricerca residenti in Sicilia, previamente selezionati a seguito di bando della Regione, emanato con l’obiettivo di rafforzare l’occupabilità nel sistema della Ricerca & Sviluppo e la nascita di Spin off di ricerca in Sicilia.

5.2 Attività Internazionali

Cooperazione bilaterale e multilaterale

La Cooperazione Scientifica Internazionale ha da sempre rappresentato un importante scopo istituzionale nell’ambito della missione e degli obiettivi del Consiglio Nazionale delle Ricerche, che ha avviato un processo di potenziamento dei propri rapporti internazionali, processo che è stato particolarmente sviluppato nel corso del 2018 seguendo alcune direttive: promozione della mobilità dei ricercatori (Short Term Mobility, Accordi bilaterali di Cooperazione Scientifica e Tecnologica con Enti omologhi stranieri, firma di nuovi Memoranda of Understanding e Laboratori congiunti).

Il CNR ha, fra le sue attività di natura internazionale più consolidate, la stipula di Accordi di Cooperazione Scientifica e Tecnologica con Enti omologhi stranieri per il finanziamento congiunto di: progetti comuni di ricerca (di durata biennale o triennale, svolti da gruppi di ricerca italiani e stranieri), candidature individuali per scambio libero e seminari bilaterali. Gli Accordi prevedono, in generale, tutte le discipline tranne nei casi di competenze specifiche dell’Ente straniero.

Nell’anno 2018 sono stati firmati:

- 01/03/2018 Accordo di Cooperazione Scientifica con Czech Academy of Sciences CAS (Rep. Ceca)
- 09/04/2018 Firma del Protocollo al nuovo Accordo di cooperazione scientifica con Czech Academy of Sciences CAS (Rep. Ceca)
- 29 Giugno 2018: firma del nuovo Accordo di Cooperazione Scientifica e Tecnologica tra il CNR e la RFBR (Russia)
- 30 Giugno 2018: firma del nuovo Accordo di Cooperazione Scientifica e Tecnologica tra il CNR e la RAS (Russia)
- 16/07/2018 Accordo di cooperazione scientifica con la Shota Rustaveli National Science Foundation (SRNSFG) della Georgia
- 31/07/2018 Accordo con il Ministero dell’Istruzione e della Scienza della Repubblica di Armenia
- 25/09/2018 Firma dell’Accordo CNR/Royal Society London (UK) (sospeso a fine 2017): ripresa dei negoziati con la controparte per l’elaborazione congiunta della normativa da inserire nel testo del nuovo Accordo.

Nel corso del 2018 è stato firmato il MoU tra CNR e USP (Universidade de Sao Paulo). Nel 2018 sono stati finanziati complessivamente 160 progetti svolti congiuntamente da ricercatori del CNR e di enti omologhi stranieri.

Accordo	N° progetti finanziati
CNR-MOES (Albania)	10
CNR – CONICET (Argentina)	7
CNR – ANAS (Azerbaijan)	4
CNR – CNRS-L (Libano)	3
CNR – BAS (Bulgaria)	10
CNR – CAS (Rep. Ceca)	8
CNR – CAAS (Cina)	1
CNR – CACH (Cina)	5
CNR – CAS (Cina)	3
CNR – CIVESTAV (Messico)	2
CNR – CONACYT (Messico)	3
CNR – CONACYT (Paraguay)	1
CNR – NRF (Corea del Sud)	3
CNR – ASRT (Egitto)	10
CNR – NRC (Egitto)	6
CNR – SRNSF (Georgia)	4

CNR – JSPS (Giappone)	4
CNR-HCST/NCRD (Giordania)	3
CNR – CSIR (India)	5
CNR – CNRS-L (Libano)	5
CNR – CNRST (Marocco)	8
CNR – ASM (Moldova)	5
CNR – MoS (Montenegro)	5
CNR – PAS (Polonia)	9
CNR – RA (Romania)	5
CNR – RFBR (Russia)	10
CNR – MOST (Taiwan)	5
CNR – TUBITAK (Turchia)	4
CNR-HAS (Ungheria)	12
Totale	160

La spesa complessiva per gli Accordi di cooperazione scientifica, nel 2018, è stata di circa € 1.260.759,00.

Short Term Mobility

Il Programma Short Term Mobility (STM) consente a studiosi italiani di partecipare ad attività di ricerca presso Università e/o Istituzioni di ricerca straniere attraverso soggiorni di 21 giorni e a studiosi stranieri di elevata qualificazione accademica di essere invitati presso Istituti CNR per soggiorni di 10 giorni lavorativi. In particolare, il Programma facilita l'avvio, la prosecuzione o il completamento di un progetto di ricerca in collaborazione o perfezionamento di tecniche altamente specialistiche, nell'intento di contribuire al rafforzamento della cooperazione scientifica tra CNR ed

Istituzioni di ricerca straniere di elevato prestigio scientifico, nell'interesse esclusivo della ricerca scientifica nel nostro Paese. Nel 2018, nell'ambito del programma Short Term Mobility, è stata lanciata soltanto una call. Sono state presentate 222 proposte (185 presentate da ricercatori italiani e 37 da ricercatori stranieri) e finanziati 82 soggiorni di ricerca di studiosi italiani e 21 stranieri per un totale di € 350.000,00.

Di seguito la distribuzione delle domande per Dipartimento:

Dipartimenti	Studiosi italiani finanziati	Studiosi stranieri finanziati
DTA	17	4
DISBA	7	2
DSB	9	1
DSFTM	15	6
DSCTM	8	3
DIHET	15	4
DSU	11	1

Altre attività bilaterali

22/01/2018 Incontro a Parigi con Ambasciatore di Taiwan incaricato dell'Italia e l'addetto scientifico per discutere su prossimo bando e su visita del Presidente nell'importante paese asiatico

10/04/2018 Incontro in sede con la delegazione della CAS (Chinese Academy of Science) guidata dal Vice-Presidente alla presenza del Presidente Massimo Inguscio e dei Direttori di dipartimento, per rinnovare la collaborazione tra le due Istituzioni

16/04/2018 Partecipazione alla riunione CNR-CONICET, "Criteri di valutazione del proprio personale (ricercatori) applicabile anche al nuovo personale in ingresso; Modalità di applicazione dei risultati della ricerca: promozione e attuazione del trasferimento tecnologico" [Delegazione italiana: Prof. Massimo Inguscio (Presidente CNR), Prof. Riccardo Pietrabissa (Vicepresidente Comitato Scientifico CNR), Dr. Cristina Battaglia (Coordinatore Segreteria Scientifica Presidente CNR), Dr. Virginia Coda Nunziante (Responsabile f.f. Relazioni Internazionali), Dr. Milena Riolo (Relazioni Internazionali). Delegazione straniera: Prof. Miguel Laborde (Vicepresidente Ufficio Affari Tecnologici CONICET), Prof. José M. Kenny (Addetto scientifico presso l'Ambasciata italiana a Buenos Aires), Dr. Cynthia Veronica Jeppesen (Direttore Dipartimento Valutazione e Pianificazione CONICET)].

19/04/2018 Visita di una delegazione del CSIC spagnolo

4/05/2018 Partecipazione all'incontro (organizzato da DISBA) con il Prof. Świergiel, Direttore Institute Biotechnology Food and Agriculture Industry, Warsaw, Polonia.

10/05/ 2018 Incontro CNR-CACH (Chinese Academy of Cultural Heritage), per la presentazione dei lavori conclusivi dei progetti bilaterali finanziati 2016 -2018 sede CNR.

09/10/2018 Firma del MoU CNR-SI NASC (Ucraina) dopo la predisposizione del MoU, e l'organizzazione dell'incontro bilaterale CNR – SI NASC.

14/11/2018 Visita in sede del Presidente della Repubblica di Armenia, Armen Sarkissian

20/11/2018 Visita della delegazione Svedese del Ministero dell'Università per l'organizzazione di un incontro bilaterale Italia/Svezia nel 2019

28/11/2018, Visita al CNR di Mouïn Hamzé, Segretario generale CNRS-Libano per discutere delle collaborazioni in atto e di quelle future [Partecipanti: Presidente Inguscio, Virginia Coda Nunziante].

03/12/2018 Meeting CNR – Università di São Paulo e Fapesp. Riunione per presentare le attività dei rispettivi enti di ricerca e prospettare collaborazioni future [Partecipanti delegazione brasiliana: Vahan Agopyan (Rector of the University of São Paulo - USP); Marco A. Zago (President of FAPESP (Research Agency of the State of S. Paulo) and State Secretary of Health); Raul Machado Neto (Provost for International Relations of the University of S. Paulo); Dimas T. Covas (Director of the Institute Butantan). Partecipanti delegazione italiana: Presidente Inguscio, Virginia Coda Nunziante, Francesco Loreto, Tullio Pozzan, Emilio Fortunato Campana, Paolo Branchini (MIUR)].

05/12/2018 Riunione di coordinamento per il lancio della call 2019 per progetti congiunti, tra il CNR ed il MoST di Taiwan, sede CNR Roma.

Il 5/12/2018 nella sede del CNR, Il presidente del Consiglio Nazionale delle Ricerche, Massimo Inguscio ha incontrato una delegazione del Parlamento iraniano guidata dall'Ambasciatore dell'Iran a Roma. La delegazione era costituita dai seguenti membri: S.E. Hamid Bayat, Ambasciatore dell'Iran a Roma, On. Asadollah Abbasi, On. Ziaollah Ezazi Maleki, On. Farhad Falahati, On. Ghasem Ahmadi, On. Mohammad Reza Khabazi, Dott. Gholi Akbar, Direttore dell'Istituto Culturale dell'Iran a Roma, Dott. Mehrdad Kiaei, Consigliere dell'Ambasciata per l'attività scientifica e la ricerca. Per il CNR, oltre al Presidente, ha partecipato Virginia Coda Nunziante, responsabile della SPR - Relazioni Internazionali

Laboratori Congiunti Internazionali Tematici

I Laboratori Congiunti del CNR hanno le seguenti finalità: la formazione di giovani ricercatori, la definizione di brevetti industriali, il trasferimento tecnologico, la partecipazione a bandi

internazionali per finanziamenti della ricerca. Si basano su una proposta di ricerca condivisa fra ricercatori italiani e stranieri.

Il CNR finanzia ciascun Laboratorio Congiunto per un periodo di tre anni con un contributo da un minimo di 20.000 ad un massimo di 50.000 euro per anno.

I Laboratori Congiunti Tematici finanziati nel 2018 sono i seguenti:

PAESE	DURATA	ISTITUZIONE STRANIERA	DIPARTIMENTO ED ISTITUTO CNR	TITOLO	IMPORTO EURO
ARGENTINA	2017-2019	Mar del Plata University	Dipartimento DTA Istituto per lo Studio degli Impatti Antropici e Sostenibilità in Ambiente Marino Capo Granitola Dr.ssa Giuseppa Buscaino	CAIMAR Joint Laboratory	50.000,00
CINA	2017-2019	Academy of Sciences and Ministry of Water Resource	Dipartimento DTA Istituto di Ricerca per la Protezione Idrogeologica Padova Dr.Alessandro Pasuto	Sino-Italian Laboratory on Geological and Hydrological Hazards	41.000,00
FRANCIA	2017-2019	CNRS - MAP	Dipartimento ICT Istituto di Scienze e Tecnologie delle Informazioni Pisa Dr. Roberto Scopigno	Towards massive low-cost 3 D digitization technologies for Cultural Heritage	41.150,00
MESSICO	2017-2019	Universidad De Guanajuato	Dipartimento ICT Istituto di Tecnologie Avanzate per l'Energia "Nicola Giordano" Messina Dr.ssa Ada Saccà	Joint laboratory on green separation processes for the wastewaters treatment and	25.000,00

				recovery of contaminating species	
UK	2018-2020	University College, London	Dipartimento SB Istituto di Neuroscienze Pisa Dr. Matteo Caleo	Inter-neuronal transfer of clostridial neurotoxins and tau: cell specificity and relevance for brain disorders	48.000,00
BRASILE	2018-2020	Laboratory of Vaccine Development, Instituto Butantan, San Paolo	Dipartimento SB Istituto di Biochimica delle Proteine Napoli Dr.ssa Luciana D'Apice	New vaccines against poverty related and neglected tropical diseases	33.000,00

A novembre 2018 è stato lanciato il Bando per la costituzione di due Laboratori tematici in Scienze Fisiche: Ottica, fotonica e tecnologie quantistiche per il triennio 2019-2021.

I due Laboratori selezionati sono i seguenti:

FRANCIA	2019-2021	Universite' Paris Diderot	Dipartimento SFTM Istituto Nazionale di Ottica Brescia, Dr. Costantino De Angelis	Meta-optics for nonlinear nanophotonics	45.000,00
GERMANIA	2019-2021	Dssy – Deutsches Elektronen-Synchrotron Hamburg	Dipartimento SFTM Istituto di Fotonica e Nanotecnologie Milano Dr. Michele Devetta	Attosecond x-ray spectroscopy for the study of biorelevant molecules	50.000,00

Laboratori Archeologici Internazionali

Rappresentano un nuovo strumento realizzato per gli studi di archeologia e, in particolare, per gli scavi archeologici all'estero, con la possibilità di far partecipare più di un Paese alla campagna di scavo.

Il CNR finanzia ciascun Laboratorio Archeologico Congiunto per un periodo di due anni con un contributo massimo di 10.000 euro per anno.

I Laboratori Archeologici internazionali finanziati nel 2018 sono i seguenti:

PAESE	DURATA	ISTITUZIONE STRANIERA	ISTITUTO CNR	TITOLO	IMPORTO
LIBANO	2018-2019	Department for Arts and Archaeology Lebanese, University Sidon	Istituto di Studi sul Mediterraneo antico Roma Dr.ssa Tatiana Pedrazzi	The economic system of the Tyre area through the study of cultural material from the Kharayeb archaeological sites	10.000,00
GRECIA	2018-2019	Institute of Nanoscience and Nanotechnology, Athens	Istituto per i Beni Archeologici e Monumentali Catania Dr.ssa Antonella Pautasso	Italian-Greek joint laboratory for archaeometric investigations on Cretan Iron Age pottery	7.600,00
PERU'	2018-2019	Centro de Estudios Arqueológicos Precolombinos, Ica	Istituto per i Beni Archeologici e Monumentali, Potenza Dr. Alvaro Higuera	Joint Laboratory of Pre-hispanic Archaeological Science	9.800,00
IRAN	2018-2019	Department of Archaeology, Gobare-Hamedani, University, Hamedan	Istituto di Studi sul Mediterraneo Antico Roma Dr.ssa Silvana Di Paolo	QaNaTES. Qaleh Naneh: Text Excavations and Survey in the Marivan Valley	8.000,00

Ad ottobre 2018 è stato lanciato il Bando per la costituzione di quattro laboratori Archeologici congiunti internazionali per il biennio 2019-2020. A dicembre 2018 è stata convocata la “Commissione per selezionare le proposte di Laboratori archeologici congiunti internazionali” per la valutazione delle proposte pervenute e sono stati selezionati i seguenti Laboratori:

PAESE	DURATA	ISTITUZIONE STRANIERA	ISTITUTO CNR	TITOLO	IMPORTO
GRECIA	2019-2020	Institute for Mediterranean Studies Crete	Istituto di Studi sul Mediterraneo Antico Roma Dr. Andrea Di Renzoni	Holistic approaches integrated methods, dynamic landscapes: investigating the rethymno hilly countryside in central western, Crete	10.000,00
TURCHIA	2019-2020	Faculty of Science and Arts- Archaeology, Department of Archaeology Denizli	Istituto per i Beni Archeologici e Monumentali Lecce Dr. Tommaso Ismaelli	Archaeology and ancient architecture in Tripolis ad Macandrum, Denizli	5.000,00
SPAGNA	2019-2020	Universidad de Càdiz Facultad de Filosofia y Letras	Istituto per i Beni Archeologici e Monumentali, Palermo Dr. Antonino Mazzaglia	LaBoratory for ARCHaEOlogy of ancient FISH-salting plants in the western Mediterranean: from Sicily to the Strait of Gibraltar	10.000,00
SPAGNA	2019-2020	CSIC, IAM – Instituto de Arqueologia - Merida	Istituto per la Conservazione e Valorizzazione dei Beni Culturali, Roma, Dr.	Technologies and procedures for quality improvement and time saving in the archaeological activities	8.600,00

			Sergio Ribichini		
--	--	--	---------------------	--	--

Organismi Internazionali

Il CNR rappresenta l'Italia in 35 Organismi scientifici internazionali non governativi assicurando - anche con 5 Commissioni tematiche- la partecipazione italiana alle attività di tali *Unions* che costituiscono un punto di incontro per gli scienziati di tutto il mondo su temi di interesse specifici. La SPR 'Relazioni Internazionali' cura tutte le attività tecnico-scientifico e amministrativo-gestionale correlate. In vista del quadriennio 2019/2022, nel II° semestre 2018 è stata attivata la procedura di adesione agli Organismi con nomina dei relativi Rappresentanti titolari e supplenti. Come per gli anni passati, l'impegno e la dedizione particolare di alcuni Rappresentanti nel panorama scientifico settoriale internazionale ha portato risultati importanti anche nel 2018 incrementando la lista di incarichi già ricevuti negli anni precedenti relativi a nomine di Presidente, Vice Presidente, Segretario Generale e Tesoriere riconfermato di Unions, Membro eletto nel Bureau, Componenti di specifici Comitati e Commissioni internazionali, etc. E' stata accolta la candidatura per ospitare una General Assembly in Italia e sono stati conferiti anche quest'anno premi e riconoscimenti internazionali ad esperti italiani grazie ad un loro impegno costante che la SPR Relint sostiene. Per il monitoraggio delle attività svolte nel 2018 relative agli Organismi e Commissioni si evidenziano oltre 130 mail ufficiali inviate, 29 missioni autorizzate e oltre 60 documenti ufficiali pubblicati sul sito: <https://www.cnr.it/it/organismi-scientifici-internazionali>.

Si evidenzia l'Organismo di interesse interdipartimentale Villa Vigoni, di cui la dott.ssa Coda Nunziante è il Rappresentante Membro per il CNR delegata dal presidente. Le attività specifiche vengono discusse durante il Consiglio Direttivo che si svolge due volte l'anno.

Azioni strategiche congiunte con il MAECI, gli Addetti scientifici presso le rappresentanze diplomatiche italiane all'estero ed altri Ministeri italiani

Le azioni svolte nel 2018 hanno interessato:

- 05/02/2018 Partecipazione alla riunione annuale degli Addetti scientifici, la quale vede presenti gli addetti scientifici italiani dislocati nelle sedi della Farnesina nel mondo e i vertici del mondo della ricerca, delle università, delle imprese innovative e delle start up.
- Partecipazione a incontri istituzionali presso il MAECI per la presentazione dei nuovi Ambasciatori italiani e presentazione delle collaborazioni scientifiche del CNR con: Canada, Russia, Svezia, Regno Unito, Lituania, Lettonia, Russia, Romania, Austria, Francia, Svizzera, Slovenia, Israele, Corea del sud, Paesi dell'Africa Occidentale. Il lavoro è stato svolto in collaborazione con i Dipartimenti.
- 07/06/2018 Tavolo tecnico Italia-Giappone. E' stato inoltre prodotto un approfondito aggiornamento delle collaborazioni con il Giappone in occasione dei lavori del tavolo tecnico Italia-Giappone che si è tenuto presso il MAECI Per il CNR, su iniziativa di questo ufficio, ha partecipato il Direttore del DIITET.

- E' proseguita la collaborazione con l'Addetto scientifico a Seoul, Prof. F. Canganella, per i lavori della Commissione tecnico-scientifica (Dr. Ruggero Casacchia) voluta dall'Ambasciata italiana che ha messo a disposizione di giovani ricercatori italiani le risorse necessarie per trascorrere per un breve soggiorno in Corea, al fine di stabilire e/o consolidare collaborazioni bilaterali.

- 13/10/2018 (Roma, Casa Argentina), Partecipazione all'incontro bilaterale CNR-CONICET e presentazione della relazione "Collaborazioni bilaterali in atto tra CNR e CONICET e le opportunità di finanziamento".

- 04/12/2018, Partecipazione ai lavori della XI Commissioni Mista Italia-Arabia Saudita, tenuta presso il MAECI.

Le azioni svolte nel 2018 nell'ambito dei rapporti con i ministeri hanno avuto come obiettivo la valorizzazione delle collaborazioni internazionali dell'Ente in tutte le azioni di diplomazia scientifica. La SPR ha attivamente collaborato con i ministeri: MAECI, MIUR e MISE.

MAECI

- Partecipazione a incontri istituzionali per la presentazione dei nuovi Ambasciatori italiani in Danimarca, Serbia, Montenegro, Irlanda, Norvegia/Islanda, Argentina, Cile, Polonia, Repubblica di Panama, Repubblica Ceca, Vietnam. Agli Ambasciatori sono state fornite relazioni dettagliate sugli accordi in atto con i diversi paesi e sulle collaborazioni scientifiche bilaterali; le relazioni sono state elaborate integrando i dati forniti dalla rete scientifica (attraverso i dipartimenti) con le informazioni relative alle azioni realizzate da questo ufficio.
- Collaborazione con gli addetti scientifici:
 - Giugno/luglio 2018, collaborazione con l'Addetto Scientifico presso l'Ambasciata d'Italia a Seoul: partecipazione ai lavori della commissione per l'assegnazione di borse di studio post-doc a giovani ricercatori per brevi soggiorni in Corea del Sud.
 - 14/09/2018, partecipazione alla "Giornata di orientamento per gli Addetti Scientifici designati presso le ambasciate di Londra, Singapore, Tel Aviv, e Washington";
 - Dicembre 2018, partecipazione ad un Evento scientifico sulla cooperazione euro-mediterranea organizzato dall'Addetto Culturale presso l'Ambasciata d'Italia in Egitto.
- Tavoli tecnici:
 - cooperazione scientifica e tecnologica con la Corea del Sud;
 - 24/04/2018 Riunione, "Tavolo Tecnico CINA", coordinato dal MAECI. Il tavolo Italia Cina riunisce periodicamente alla Farnesina i vertici del mondo istituzionale, scientifico, accademico e imprenditoriale italiano per fare il punto sulla cooperazione scientifica e tecnologica con la Cina;
 - 10/07/2018 partecipazione al tavolo tecnico sul Vietnam
 - 12/13/11/2018 collaborazione con Politecnico di Torino per la partecipazione del CNR al 6th Korea-Italy S&T Forum.

MIUR

22/02/2018 Tavolo tecnico relativo all'accordo italo-israeliano per la cooperazione scientifica e tecnologica.

5/06/2018 Partecipazione al Tavolo sulla Cina

12/11/2018 Partecipazione al Tavolo di Coordinamento per la Settimana Italia-Cina dell'Innovazione presso il MIUR, volto a preparare le tappe della Settimana dell'Innovazione 2018.

4-6/12/2018 Partecipazione a supporto della rete CNR e del Presidente Massimo Inguscio alla manifestazione annuale “China – Italy Science, technology and Innovation Programme 2018”, organizzata dal MIUR e da Fondazione Idis Città della Scienza, con la co-partecipazione del CNR nelle sedi di Milano, Roma e Napoli.

MISE

17/09/2018 Partecipazione ai lavori della commissione mista Italia – Emirati Arabi Uniti

Conferenze organizzate da RELINT

La SPR Relint ha inoltre organizzato, in collaborazione con la Pontificia Accademia delle Scienze, la Conferenza internazionale “*Climate Change, Health of the Planet and Future of the Humanity. Scientific results and future scenarios anticipating COP24 in Katowice in December 2018*”, che si è svolta presso la Casina Pio IV in Vaticano il 15 novembre 2018. L'evento è stato organizzato in cinque sessioni e i temi sono stati approfonditi alla presenza di un ampio parterre di relatori internazionali di fama mondiale alla presenza di Ministro, Ambasciatori, giornalisti delle principali testate italiane e straniere e studenti. Per il CNR sono intervenuti Massimo Inguscio, Francesco Loreto e Fausto Guzzetti.

Expo Dubai 2020

A seguito della firma del Protocollo d'Intesa tra il CNR e il Commissario Generale di Sezione per l'Italia per Expo Dubai 2020 il 23 Maggio 2018 sono state avviate le prime attività previste, per le quali il CNR rivestirà un ruolo di coordinatore delle iniziative nazionali finalizzate a promuovere e supportare le eccellenze italiane nell'ambito dell'innovazione e dello sviluppo tecnologico in occasione della prossima edizione dell'Esposizione Universale, riaffermando il ruolo strategico dell'Italia nell'area del Mediterraneo. L'accordo, in particolare, riguarda i temi salute e qualità della vita, la valorizzazione e tutela dei beni culturali, lo sviluppo sostenibile in aree del pianeta quali il Mediterraneo, lo sviluppo e l'applicazione di tecnologie secondo Industria 4.0. Nell'individuazione delle progettualità da inserire nel primo Piano di Lavoro presentato al Commissario per l'Expo si sono considerati elementi di contesto quali la rete di relazioni scientifiche che il CNR esprime a livello internazionale e nell'area di riferimento di Expo 2020 e una serie di iniziative già in essere che ben rappresentano la capacità dell'Ente di creare sinergie e sviluppare azioni in partnership con player strategici (scientifici, industriale ed istituzionali), identificando aree tematiche e progettuali di particolare rilevanza in termini di multidisciplinarietà e integrazione di competenze, nonché capacità di produrre risultati e ricadute fortemente innovative. Nel corso del 2018 è stata inoltre garantita la partecipazione del CNR a riunioni e tavoli di lavori dedicati coordinati dal MAECI e dal MIUR.

Azioni di Science Diplomacy con i Paesi dei Balcani Occidentali

SPR- Relazioni Internazionali ha coordinato l'organizzazione scientifica della "4th Joint Science Conference of the Western Balkans/Berlin Process. *The path is the goal: convergence, cohesion and cooperation in South East Europe*", tenutasi dal 30 maggio al 1 giugno 2018 a Roma presso l'Accademia Nazionale dei Lincei.

La *Joint Science Conference* è stata realizzata in cooperazione con l'Accademia Nazionale dei Lincei e con la German National Academy of Sciences Leopoldina, e si inserisce nel Processo dei Balcani Occidentali / Processo di Berlino, un'iniziativa congiunta di 14 Paesi europei e della Commissione europea per avvicinare i Paesi dei Balcani Occidentali all'Unione Europea e rafforzare la cooperazione con e all'interno dell'Europa Sud-Orientale. Il processo è in corso dal 2014.

La Conferenza Scientifica Congiunta è uno dei tre pilastri del Processo di Berlino/Balcani Occidentali e agisce come una conferenza permanente nel campo dell'educazione, della scienza e della società. L'Ufficio, oltre ad aver coordinato l'organizzazione scientifica dell'Evento in cooperazione con gli altri *partner* summenzionati, ha curato la stipula di un *Cooperative Agreement* tra le Parti; ha curato la preparazione di *briefings*, *speaking points* e note tecniche per il Presidente del CNR e per il Presidente dell'Accademia Nazionale dei Lincei; è stato membro del gruppo di lavoro internazionale per l'elaborazione di un *Action Plan for Smart Growth in the Western Balkans Countries*; ha curato con la Leopoldina la preparazione delle *Conclusions* formalmente presentate dal Presidente del CNR e dall'alto rappresentante della Royal Society a conclusione del Convegno presso l'Ambasciata tedesca in Italia. Ha inoltre curato, sempre con la Leopoldina, la preparazione del *Joint Statement* presentato a Londra in occasione del Summit dei Capi di Stato e di Governo del Processo Balcani Occidentali.

L'Ufficio, in stretto coordinamento con il MAECI, partecipa inoltre ai lavori per il progetto di costituzione di una *Western Balkans Research Foundation*. L'Ufficio prenderà parte, su delega del Presidente del CNR, ai lavori della *5th Joint Science Conference* in programma a maggio 2019 a Londra presso la Royal Society.

6. VALORIZZAZIONE DELLA RICERCA

Le attività svolte dalla Struttura di Particolare Rilievo Valorizzazione della Ricerca, in un quadro di sempre maggiore consolidamento del supporto fornito alla Rete Scientifica e in coerenza con il ruolo statutario assegnato alla valorizzazione dei risultati dell'attività di Ricerca dell'Ente, si sono ulteriormente rafforzate nell'ultimo anno; sono stati dunque confermati i significativi risultati degli anni precedenti, non solo rispetto al contenimento dei costi, ma anche rispetto all'incremento dei ritorni economici e, dal punto di vista più strettamente strategico e di efficacia delle azioni, rispetto all'integrazione delle attività interne con il resto delle attività degli Istituti, dei Dipartimenti e della SAC.

La Struttura, dalla sua costituzione, opera su 3 assi principali di attività:

- progettazione, sostegno e attuazione dei processi di trasferimento tecnologico e dell'attività di valorizzazione, anche in partenariato con altre Istituzioni, pubbliche e private;
- tutela, gestione e valorizzazione della proprietà intellettuale (IPR) sui risultati della Ricerca;
- stimolo alla progettazione di impresa spin-off della ricerca e sostegno alla loro realizzazione, seguito da un accompagnamento nelle fasi di crescita dell'impresa stessa.

La Struttura si avvale di competenze interne qualificate in campo tecnico-scientifico, amministrativo-contabile e giuridico-gestionale, distribuite su due sedi, e basa la propria attività su una forte collaborazione con Dipartimenti, Istituti e altre strutture della SAC; questa organizzazione funzionale permette un sempre più efficace coordinamento delle attività di trasferimento tecnologico dell'Ente, nonché di realizzare una visione unitaria e integrata dell'Ente stesso in materia di valorizzazione e rapporto con gli stakeholders.

6.1 Promozione e marketing

La Struttura promuove e supporta la realizzazione di partnership tra l'Ente e la realtà imprenditoriale nazionale ed internazionale - anche delle Piccole e Medie Imprese - favorendo l'incontro e riducendo le barriere tra domanda ed offerta; questo anche attraverso specifici processi di mediazione, che consentano un dialogo efficace in termini di comprensione dei bisogni di innovazione delle imprese e, nel pieno rispetto normativo, di una riduzione dei tempi decisionali, elemento chiave per il successo dei rapporti Ricerca-Impresa nella concretizzazione dei processi di innovazione.

Esempi virtuosi sono:

- la prosecuzione e il rafforzamento di iniziative specifiche di promozione, quali il Consorzio BioTTasa+ o la Vetrina Brevetti costruita nell'ambito della collaborazione con Fondazione Cotec e Unioncamere: un repertorio selezionato di tecnologie e IPR viene sottoposto ad iniziative pilota di divulgazione e valorizzazione presso realtà industriali e avvio di nuove collaborazioni territoriali, come quelle con le aree di ricerca del CNR. In collaborazione con partner del mondo produttivo, infatti, vengono organizzati incontri, dal taglio operativo, che intendono favorire l'innovazione delle imprese attraverso un confronto con ricercatori CNR, i quali presentano una selezione di opportunità tecnologiche - soprattutto nell'ambito tematico del biotech in senso lato (Agroalimentare,

Farmaceutico e Biomedicale, Ambiente ed Energia) - e la loro applicabilità. Nel corso degli incontri vengono trattati anche i temi del sostegno finanziario all'innovazione, nonché organizzate sessioni pitch di presentazione delle tecnologie, di illustrazione di best practices nei settori pubblico e privato, di incontro b2b ricerca-impresa.

- la prosecuzione, e spesso il nuovo avvio, di rapporti di collaborazione con specifici soggetti del mondo produttivo, operanti a livello nazionale e internazionale, con l'obiettivo di realizzare specifiche azioni di promozione e commercializzazione di tecnologie, brevettate e non, inerenti tutte le aree tematiche del CNR. Tra questi, a titolo di esempio: M31; AT Bagnoli; Zingenix; AY Biotech; Z-Cube; Nuova ConsulFin; Unioncamere e Dintec.

La Struttura ha inoltre coordinato la progettazione e l'organizzazione del II Workshop Nazionale "Creare valore: la ricerca biotech per la competitività delle imprese – Focus su Ecosistema Salute, Smart Food, Ricerca & Innovazione" tenutosi a Padova il 18 maggio 2018 e che ha visto la partecipazione di circa 60 soggetti (di cui la maggior parte imprese, sia del territorio che provenienti da altre regioni). Nel corso dell'evento, si sono tenuti circa 20 incontri b2b tra i ricercatori - che avevano presentato la propria tecnologia nel corso dell'evento - e le imprese presenti. L'evento è nato dalla collaborazione tra CNR (Dipartimenti Scienze Biomediche, Scienze Bio-Agroalimentari; Scienze Chimiche e Tecnologie dei Materiali), Unioncamere, ASSOBIOTEC-FEDERCHIMICA, Innimpresa, Rete Interregionale RIBESNEST e Unioncamere Veneto.

Nel dicembre 2018 la Struttura ha inoltre aderito al partenariato, il cui capofila è Sistemi Formativi Confindustria Umbria, per il Progetto dal titolo "Automation+" nell'ambito Fabbrica Intelligente.

La partecipazione della Struttura nella Rete EEN-Enterprise Europe Network, contribuisce al consolidamento del ruolo del CNR come player di riferimento del mondo imprenditoriale, sia a livello nazionale sia a livello europeo. La Struttura ha acquisito competenze e sviluppato relazioni che le hanno consentito di raggiungere risultati ed impatti misurabili, in termini di attività svolte a favore dei ricercatori del CNR e delle imprese del suo ecosistema. Ecosistema che ha contribuito ad ampliare. Le dimensioni operative 2018 sono di seguito riportate.

	Risultati
Partecipanti ad eventi locali su innovazione ed internazionalizzazione	45
Aziende che hanno ricevuto servizi ad alto contenuto europeo	23
Aziende e ricercatori che hanno avuto supporto nelle attività di matchmaking	50
Eventi di brokeraggio internazionali organizzati	3
Incontri utili agli eventi di brokeraggio	32
Espressioni ricevute (europee ed internazionali) per tecnologie innovative promosse di ricercatori ed imprese innovative	12

Accordi tra imprese e tra ricercatori ed imprese + ottenimento di supporto finanziario ed effettiva attrazione di fondi	9
Cooperazioni operative con stakeholder	6

Ai numeri contenuti nella tabella precedente vanno aggiunte le attività europee della Struttura, il cui ruolo è centrale in gruppi di lavoro che sono chiamati a disegnare i programmi europei futuri per il sostegno alla Innovazione e alla Competitività delle imprese, in particolare le PMI, e il contributo dato per un'azione diffusa di assessment certificato dei bisogni di innovazione di 14 imprese, il 30% delle quali ha avuto conseguenti collaborazioni utili con ricercatori dell'Ente. Grazie a queste attività, finanziate dal programma COSME (competitività per le piccole e medie imprese) ed H2020, e non gravanti sul FOE, ha anche acquisito competenze che consentiranno di affiancare i ricercatori dell'Ente nell'accesso a nuovi percorsi di finanziamento e supporto alla innovazione disruptive promossi dal programma European Innovation Council Pilot. La presenza europea nell'ambito del programma COSME ha consentito anche di accedere a finanziamento in un progetto Pilota sulla Economia Collaborativa nel Turismo e nei Beni Culturali, svolto includendo nel partenariato strutture di ricerca dell'Ente.

6.2 Tutela e valorizzazione IPR

La tutela e la gestione della proprietà intellettuale nata dalla Ricerca CNR costituisce una importante fonte di ritorno economico per l'Ente – e, sulla base del Regolamento CNR in materia IPR, anche per gli Istituti e i singoli Inventori – e rappresenta una delle basi per concretizzare l'output tecnologico della Ricerca stessa in innovazione e competitività; in quest'ambito, la Struttura gestisce per conto dell'Ente un portafoglio – al 31.12.2018 - di 355 titoli di proprietà industriale (IPR) - di cui 306 famiglie di brevetto - nati dalle attività della rete scientifica CNR, anche in collaborazione con altri Enti di Ricerca, Università e soggetti privati.

Nel 2018 la Struttura ha ricevuto 60 nuove “comunicazioni preliminari di invenzione” da parte di Ricercatori CNR, valutandone successivamente l'opportunità di tutela e cura in attuazione delle procedure stabilite dal Regolamento IPR.

Le Entrate 2018 (su competenza e residui) generate da sfruttamento del portafoglio IPR dell'Ente ammontano a 1.800.116,00€, derivanti da licenze e diritti di opzione (580.116,00 €) e da cessioni di brevetti (1.220.000,00 €).

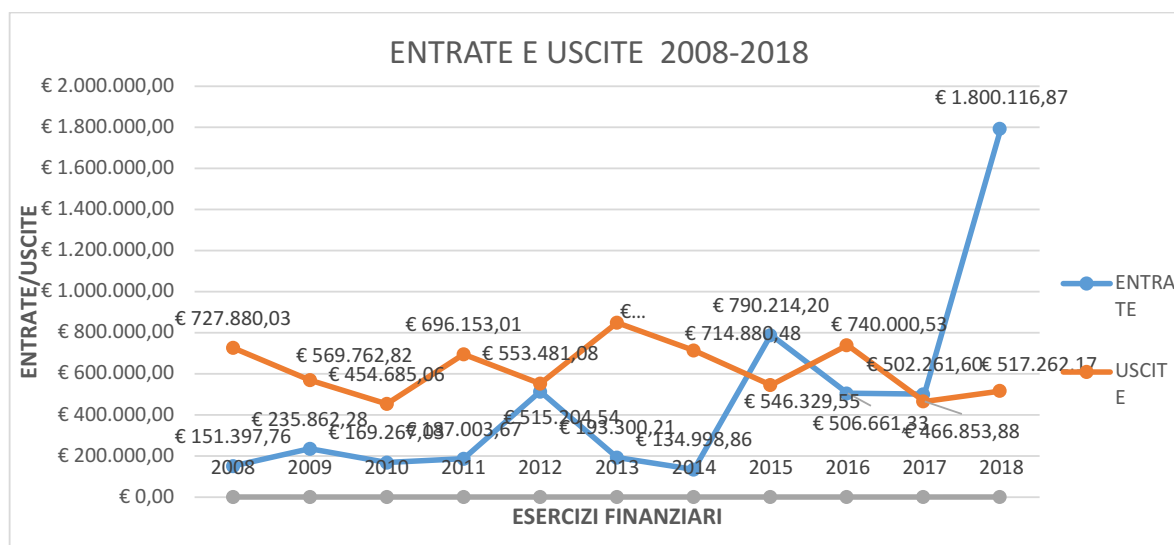
Le Uscite nel 2018 (su competenza e residui) sono pari a 517.262,00€ e si riferiscono alle spese sostenute per il primo deposito e il successivo mantenimento dei brevetti e degli altri titoli di proprietà industriale (prevalentemente nuove varietà vegetali e marchi).

Al 31.12.2018 le famiglie di brevetto e di altre privative industriali oggetto di valorizzazioni ancora attive – prevalentemente accordi di licenza e diritti di opzione– sono circa 100. Nel solo 2018 gli accordi di sfruttamento siglati coinvolgono oltre una decina di privative.

Una dozzina sono gli accordi di gestione congiunta di IPR stipulati con altri EPR, Università ed imprese.

Dal punto di vista più strettamente rendicontativo-gestionale rispetto ad una misura della performance delle attività della Struttura in termini di valorizzazione IPR, è utile tuttavia evidenziare che, se da una parte è possibile misurare con precisioni i ritorni associati alle fatture attive relative ai contratti di licenza/cessione/opzione dei singoli IPR, più complessa è la misura delle entrate quando un IPR diviene parte di un processo di valorizzazione che passa anche attraverso altri strumenti, quali l'attivazione di contratti di collaborazione e/o di sviluppo della tecnologia tutelate, i cui beneficiari sono direttamente gli Istituti; si può dire dunque che le attività di promozione e valorizzazione IPR messe in campo dalla Struttura hanno un ulteriore ritorno, indiretto, in termini di finanziamento e supporto alle attività di Ricerca dell'Ente stesso.

Il grafico che segue mostra il fatturato (attivo e passivo) della Struttura, nel periodo 2008-2018, direttamente associato alla gestione, mantenimento e trasferimento IPR (su base cessione/licenza/opzione).



Il grafico mostra come, grazie ad una attenta gestione delle risorse e alla definizione di opportune strategie di intervento, la performance complessiva della Struttura, a partire dal 2015 – anno di avvio della sua piena operatività nella forma attuale - è particolarmente significativa, soprattutto se la misuriamo rispetto ai costi di gestione del portfolio IPR, che rimangono di fatto in linea con la media degli ultimi anni.

Tale risultato, comunque, beneficia della sempre maggiore attenzione del personale dell'Ente ai temi della valorizzazione delle proprie attività, oltre che della consapevolezza del personale stesso dell'importanza del ruolo di una Struttura centrale, unico riferimento- ed interfaccia verso gli

stakeholders - in tema di IPR, contratti per la valorizzazione e negoziazioni per il trasferimento tecnologico.

Occorre rilevare che tali attenzione e consapevolezza sono state stimulate dalla Struttura stessa, attraverso un costante rapporto con la rete scientifica su tutto il territorio nazionale e frequenti azioni e percorsi di formazione e informazione.

Nel corso del 2018 sono state proposte dalla Struttura Valorizzazione della Ricerca le modalità operative di evidenza pubblica per la valorizzazione del Portafoglio IPR del CNR mediante uno schema di Avviso Pubblico di Manifestazione di Interesse, approvato dal CdA con Deliberazione n.15 del 23 gennaio 2018.

Inoltre, dal punto di vista dei sistemi informativi-gestionali a supporto di queste attività, in considerazione di un portafoglio IPR sempre più complesso in termini di processi, anche finanziari e di controllo, associati al patrimonio IPR stesso, la Struttura ha arricchito il data mart dei trovati all'interno del data warehouse dell'Ente; ha sviluppato l'analisi per l'evoluzione della reportistica attualmente disponibile, prevedendo la realizzazione di un nuovo cruscotto per data discovery e di reportistica dinamica per la visualizzazione di costi e ricavi.

6.3 Promozione e sostegno Spin-off

Dai primi anni 2000 il CNR è impegnato nel sostegno alla creazione di impresa spin-off, con la finalità di valorizzare il know-how e le tecnologie, tutelate e non, e i risultati della ricerca condotta all'interno della rete scientifica, e di potenziare il trasferimento tecnologico al sistema produttivo.

Le imprese spin-off, che rappresentano una efficace forma di valorizzazione della conoscenza e di trasferimento tecnologico al tessuto produttivo, vedono il coinvolgimento diretto del personale CNR in collaborazione con altri attori, quali istituzioni pubbliche di ricerca, soggetti imprenditoriali e finanziari.

In questi anni, il processo di promozione e sostegno per la creazione di impresa si è articolato in fasi successive, caratterizzate da diverse policy che si sono tradotte in differenti regolamentazioni, tese a disciplinare le modalità e le procedure per l'avvio delle imprese spin-off.

Alla luce del nuovo quadro normativo introdotto D. Lgs. 175/2016, dell'analisi effettuata per la verifica dell'applicabilità delle novità normative alle società spin-off e dell'esperienza condotta dalla Struttura Valorizzazione della Ricerca in questi anni, si è ritenuto opportuno revisionare il Regolamento per la costituzione e la partecipazione del CNR alle imprese Spin-off, al fine di ampliare e diversificare le opportunità di creazione di impresa innovativa al CNR.

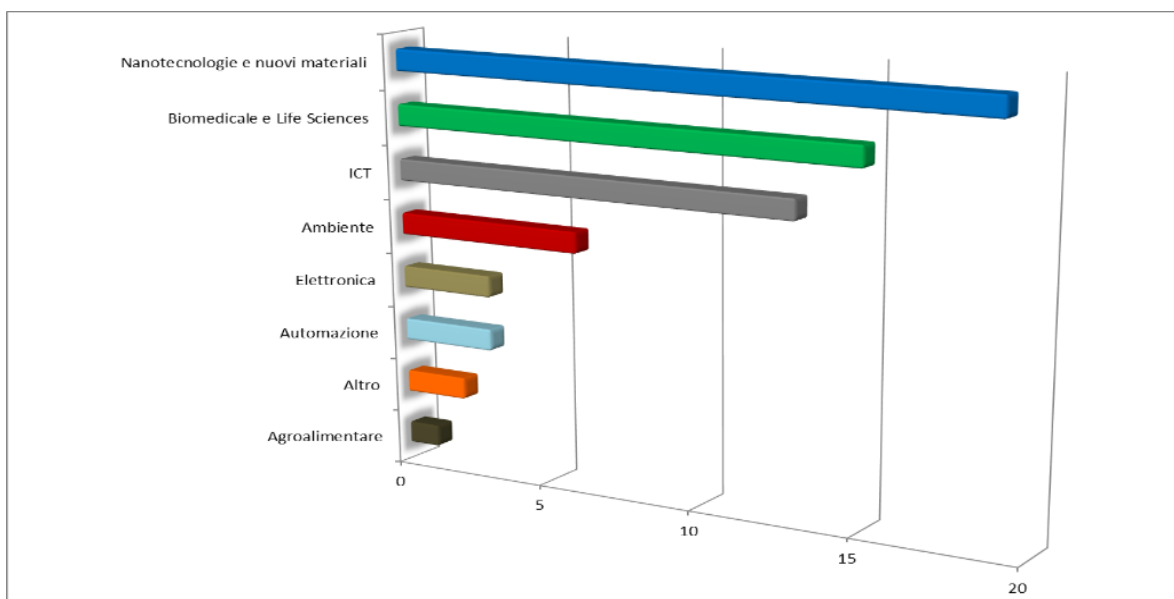
La proposta di revisione del Regolamento è stata sottoposta alla valutazione del CdA dell'Ente alla fine del 2018 e successivamente approvata nel febbraio 2019.

La ridefinizione del quadro regolamentare ha l'intento di implementare modelli più funzionali al perseguimento della missione di valorizzazione e trasferimento sul mercato dei risultati della ricerca multidisciplinare dell'Ente e di ampliare i percorsi di valorizzazione anche attraverso l'introduzione di un doppio canale in qualità di società spin-off partecipate e non partecipate dal CNR.

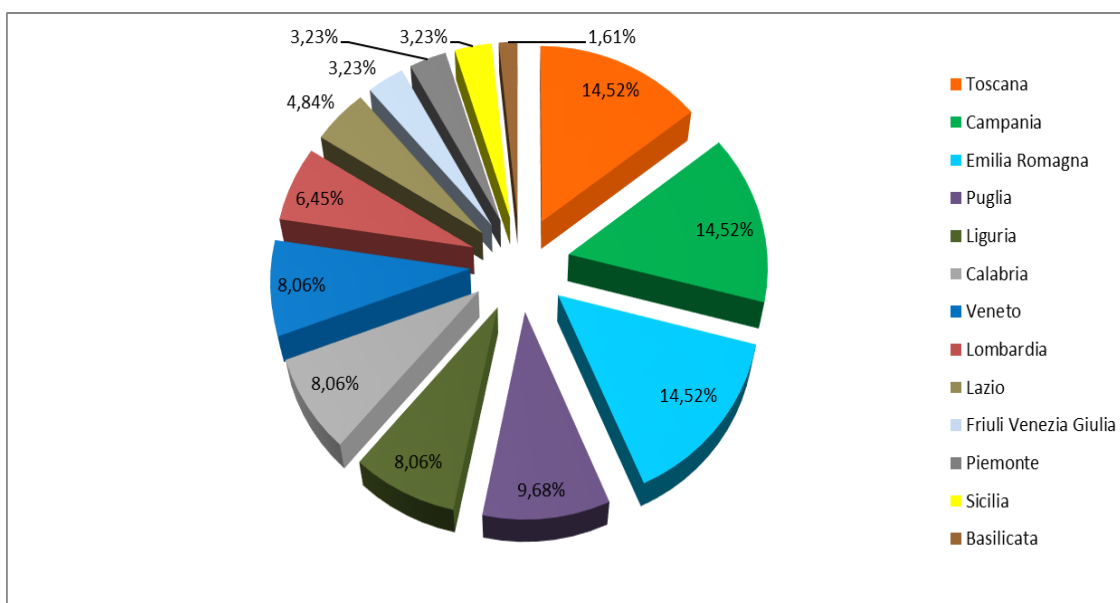
L'obiettivo dell'Ente è quello di favorire lo sviluppo di iniziative in grado di produrre ricadute positive su competitività, innovazione e occupazione, promuovendo progetti di impresa sostenibili sul piano tecnologico e industriale con capacità di crescita e di attrazione di investitori.

Alla data attuale, il CNR ha favorito la nascita di 62 nuove società (di cui 14 liquidate), nei seguenti settori: Nanotecnologie e nuovi materiali, Biomedicale e Life sciences, ICT, Ambiente, Elettronica, Automazione e Agroalimentare.

Di seguito alcuni dati di sintesi.



Spin-off CNR –Settori di attività



Spin-off CNR –Distribuzione geografica

Tra le caratteristiche premianti, si rileva che la maggior parte dei progetti si fonda su IPR nazionali e internazionali, con ritorni economici in termini di royalty per l'Ente, e la presenza nelle compagini societarie di partner industriali e istituzioni di ricerca, a testimonianza della consolidata collaborazione sviluppata in settori a elevato contenuto tecnologico e innovativo.

Va inoltre segnalata, negli ultimi anni, la maggiore capacità di diversi spin-off di attrarre il sostegno di investitori, specializzati nell'*early stage financing*, che hanno valutato positivamente le possibilità di sviluppo dell'idea imprenditoriale, come evidenziato nell'ultimo Rapporto finale sulla Terza Missione" dell'ANVUR, che rileva dati positivi per le spin-off CNR in termini di impatto occupazionale ed economico, capacità di valorizzare la PI e acquisizioni anche parziali di capitale.

Nel corso del 2018, nelle more dell'attuazione delle modifiche regolamentari, la Struttura è stata impegnata nel sistematico sostegno ai progetti imprenditoriali per la loro traduzione in ipotesi di impresa, con riguardo alla definizione del modello di business, all'accesso ai finanziamenti tramite il supporto alla partecipazione a bandi per lo startup di impresa, alla negoziazione di accordi con potenziali investitori e all'istruttoria delle nuove iniziative spin-off.

In particolare, nel periodo di riferimento, è stato fornito il supporto specialistico, ai proponenti CNR e agli altri shareholder, in relazione a più di 12 nuovi progetti di impresa. Di questi alcuni sono in stato di definizione più avanzata e in fase di sottomissione alla valutazione della Commissione Spin-off.

Nel corso dell'anno è stata effettuata la Razionalizzazione periodica delle Società Spin-off partecipate del CNR, richiesta ai sensi del D. Lgs.175/2016, ed è stato adottato il relativo piano di razionalizzazione, con riferimento alle società oggetto della ricognizione.

La Struttura supporta la rete scientifica in tutto il processo che va dallo *scouting* delle idee potenzialmente meritevoli di sviluppo alla realizzazione della nuova impresa, con azioni che hanno riguardato l'assistenza per il business planning, l'istruttoria per gli Organi di governo dell'Ente, la promozione dei progetti di impresa, la gestione della partecipazione del CNR nelle società, il monitoraggio e le attività di diffusione e formazione.

Al fine di potenziare le possibilità di successo delle iniziative, sono proseguite attività volte a rafforzare i rapporti tra potenziali imprenditori, sistema industriale e istituzioni finanziarie/venture capital.

In tale ambito, è stata promossa la partecipazione delle imprese spin-off e delle idee imprenditoriali a manifestazioni nazionali e internazionali per il potenziamento delle collaborazioni con partner industriali e l'attrazione di investimenti, tramite la specifica selezione dei progetti di impresa e l'adesione della rete CNR a call for ideas per il finanziamento di nuova impresa innovativa, tra cui il Premio Leonardo Startup 2018 e l'Italian Innovation Day 2018-TOKYO.

La Struttura ha partecipato ad altre iniziative sul territorio, quali la Start Cup Lazio 2018, di cui è soggetto promotore da diversi anni - congiuntamente con i principali Atenei e Centri di Ricerca, Incubatori, realtà imprenditoriali, finanziarie e associazioni di categoria presenti nel Lazio – che ha visto la partecipazione di 3 progetti imprenditoriali CNR, uno dei quali (progetto congiunto CNR-INAF) è risultato vincitore della competizione e ottenuto la partecipazione al Premio Nazionale per l'Innovazione. Inoltre, è stata promossa e supportata la partecipazione di altri progetti CNR alle Start Cup Regionali di riferimento. Due progetti della Toscana e della Sicilia si sono classificati tra i

vincitori delle competizioni e hanno avuto accesso al PNI, riscuotendo molto interesse da parte di investitori.

Con lo scopo di rafforzare le funzioni di accompagnamento e di sostegno ai processi di creazione e sviluppo di impresa innovativa, è in atto un ampliamento delle iniziative di diffusione e formazione finalizzate a implementare la cultura imprenditoriale, e a potenziare le occasioni di confronto tra spin-off/business idea e sistema produttivo e finanziario, anche attraverso la sinergia con Fondi di investimento dedicati all'innovazione.

7. PARTECIPAZIONI SOCIETARIE E ACCORDI DI RICERCA

7.1 Le partecipazioni del CNR

Il termine partecipazioni o joint venture è utilizzato per definire le varie tipologie di collaborazioni che si instaurano tra il CNR ed altri soggetti pubblici e privati e che assumono la forma di consorzi, società consortili, associazioni, fondazioni, GEIE. Lo scopo della presenza del CNR alle joint ventures è quello di promuovere, diffondere, trasferire e valorizzare attività di ricerca nei principali settori di sviluppo delle conoscenze e delle loro applicazioni per lo sviluppo scientifico, tecnologico, economico e sociale del Paese.

Primariamente attraverso le sue partecipazioni il CNR promuove e sviluppa complessi progetti di ricerca scientifico-tecnologica su specifiche tematiche che necessitano l'integrazione di diverse competenze.

Al 31 dicembre 2018 le partecipazioni del CNR, suddivise per afferenza dipartimentale (TABELLA 1 – GRAFICO 1), risultano ammontare complessivamente a 142.

DISTRIBUZIONE GIURIDICA DELLE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALL'AFFERENZA DIPARTIMENTALE

PAARTECIPATE 2018	TOT	DSB	DiSBA	DIITET	DSFTM	DSCTM	DSU	DTA	ALTRO
Società Consortile	47	5	5	12	7	5	4	7	2
Associazione	46	3	4	14	3	4	4	5	0
Distretto Tecnologico	16	2	2	5	4	1	0	2	0
Consorzio	15	2	1	3	2	1	2	3	1
Fondazione	12	3	1	3	1	2	1	1	2
Società	5	0	0	2	2	0	0	0	9
GEIE	1	0	0	1	0	0	0	0	0
TOTALE	142	15	13	40	19	13	11	18	14

TABELLA 1 – tipologia giuridica delle partecipazioni rispetto all'afferenza dipartimentale

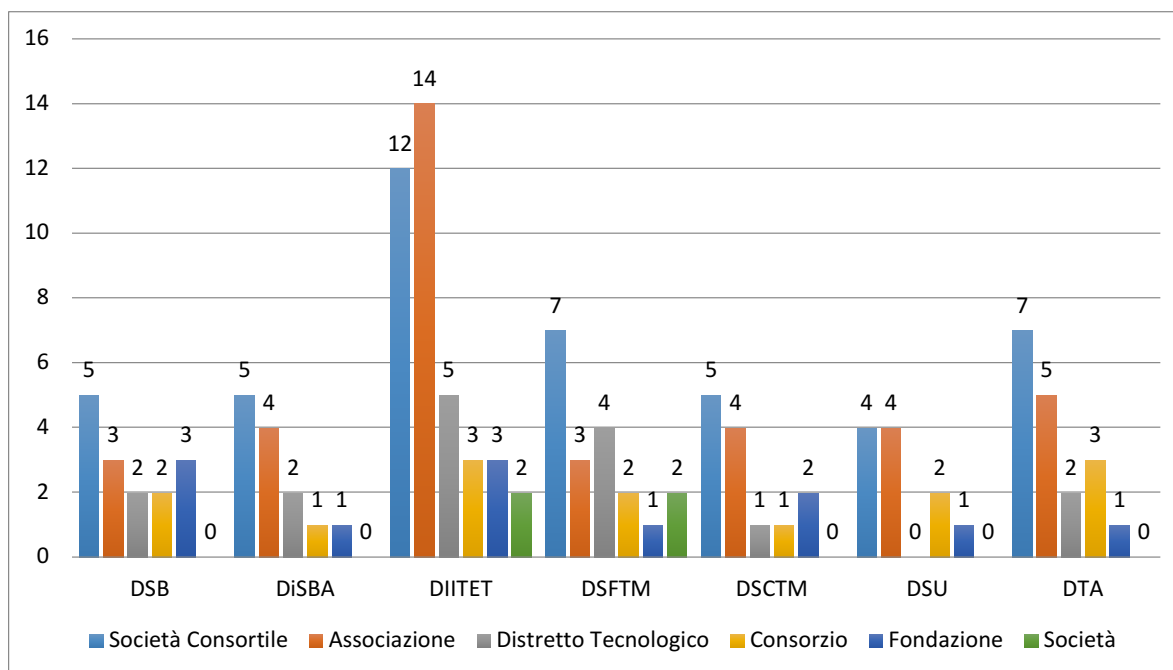


GRAFICO 1 - distribuzione giuridica delle partecipazioni rispetto all'afferenza dipartimentale

Il Decreto Legislativo 19 agosto 2016, n. 175 recante Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica, (come integrato dal Decreto Legislativo 16 giugno 2017, n. 100), ha riordinato la legislazione sulle società partecipate dalle Pubbliche Amministrazioni e dispone una serie di abrogazioni di norme il cui coordinamento era divenuto sempre più arduo per gli operatori del settore.

L'intervento normativo riconduce in un quadro organico alcune puntuali disposizioni legislative già vigenti volte a disciplinare l'uso, da parte delle amministrazioni pubbliche, dello strumento societario. Inoltre, sono introdotti una serie ulteriore di divieti, obblighi e controlli che rendono giuridicamente rilevante e sanzionabile l'abuso delle partecipazioni pubbliche. È poi definito un vero e proprio statuto normativo delle società a controllo pubblico e, più in generale, delle società che siano anche solo partecipate da pubbliche amministrazioni, riguardo a una molteplicità di profili, come, per esempio: i limiti alla costituzione di nuove società ed al mantenimento delle partecipazioni eventualmente già possedute; l'organizzazione interna delle società; la loro gestione, la disciplina dei requisiti e dei compensi degli amministratori, la disciplina del personale, la responsabilità degli enti partecipanti e dei componenti degli organi delle società partecipate; il controllo giudiziario sull'amministrazione delle società stesse, la crisi di impresa.

Il fatto della partecipazione pubblica può poi essere – da solo o insieme ad altre circostanze – motivo di attrazione nelle discipline dei contratti pubblici, dei controlli contabili, dei reati contro la pubblica amministrazione. Per contenere e controllare il fenomeno, negli ultimi anni alcune norme hanno sottoposto le società pubbliche a limiti speciali quanto al numero e ai compensi degli amministratori e dei sindaci.

A seguito del Decreto Legislativo n. 175/2016, i Ministeri, per le nuove iniziative dagli stessi finanziati, promuovono quali forme giuridiche l'Associazione con riconoscimento giuridico oppure la Fondazione. Esemplicativo, da tale punto di vista è l'avviso per lo sviluppo e potenziamento di nuovi 4 cluster tecnologici nazionale (Decreto Direttoriale 3 agosto 2016, n. 1610) del MIUR che indica appunto l'Associazione con riconoscimento giuridico e la Fondazione quali strutture giuridiche utilizzabili.

Già nel 2017 la struttura aveva predisposto, in ottemperanza all'art. 20 del Testo Unico, la revisione straordinaria delle Partecipazioni Pubbliche. Con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 117/2017, in data 26 settembre 2017, è stato deliberato il mantenimento di 44 e la dismissione di 23 società.

Nel corso del 2018, e sempre in ottemperanza al succitato all'art. 20 del Testo Unico, è stata avviata e portata a termine la razionalizzazione ordinaria delle partecipazioni societarie. Sono state prese in esame le 46 società partecipate dal CNR e, con delibera n. 251/2018 del 18 dicembre 2018, è stato approvato il mantenimento delle seguenti 42 partecipazioni, in quanto ritenute strategiche per lo svolgimento delle attività istituzionali del CNR:

- ASTER S.c.p.a.;
- IMAST - Distretto sull'Ingegneria dei Materiali Polimerici e Compositi e Strutture S.c.r.l.;
- BioGem S.c.r.l.;
- CALPARK Parco Scientifico e Tecnologico della Calabria S.c.p.a.;
- Sincrotrone Trieste S.c.p.a. – Società di Interesse Nazionale;
- DHITECH Distretto Tecnologico High Tech S.c.r.l.;
- TEST Technology, Environment, Safety, Transport S.c.r.l.;
- ProdAI S.c.r.l.;
- CeRICT – Centro Regionale Information and Communication Technology S.c.r.l.;
- SIIT S.c.p.a. – Sistemi Intelligenti Integrati Tecnologie;
- Centro Regionale di Competenza Nuove Tecnologie per le Attività Produttive S.c.r.l.;
- Centro Regionale di Competenza in Biotecnologie Industriali BioTekNet S.c.p.a.;
- Sicilia Navtec - Consorzio di Ricerca per l'Innovazione Tecnologica, Sicilia Trasporti Navali, Commerciali e da Diporto S.c.r.l.;
- Distretto Tecnologico Sicilia Micro e Nano Sistemi S.c.r.l.
- Consorzio di Ricerca per l'Innovazione Tecnologica Sicilia Agrobio e Pesca Ecocompatibile S.c.r.l.
- Di.T.N.E. - Distretto Tecnologico Nazionale sull'Energia S.c.r.l.
- MIST E-R - Laboratorio Micro e Submicro Tecnologie Abilitanti dell'Emilia Romagna S.c.r.l.;
- DTA - Distretto Tecnologico Aerospaziale della Campania S.c.r.l.;
- CoiRICH S.c.r.l. Italian Research Infrastructure for Cultural Heritage S.c.r.l.
- Centro per gli Studi di Tecnica Navale Cetena S.p.A.;
- CertiMac S.c.r.l.;

- PTTB - Progetto Traduzione Talmud Babilonese S.c.r.l.
- Proambiente S.c.r.l.;
- STRESS - Sviluppo Tecnologie e Ricerca per l'Edilizia Sismicamente Sicura ed Ecosostenibile S.c.r.l.;
- LINFA S.c.r.l.;
- INNOVAAL Aggregazione Pubblico-Privata per l'Active & Assisted Living S.c.r.l.;
- Synesis S.c.r.l.;
- Centro di Competenza ICT-SUD S.c.r.l.;
- DLTM - Distretto Ligure delle Tecnologie Marine S.c.r.l.;
- CNCCS Collezione Nazionale di Composti Chimici e Centro Screening S.c.r.l.;
- MEDIS Distretto Meccatronico Regionale della Puglia S.c.r.l.;
- DAC Distretto Tecnologico Aerospaziale della Campania S.c.r.l.;
- SI4LIFE – Scienza e Impresa Insieme per Migliorare la Qualità della Vita S.c.r.l.;
- H-BIO Puglia - Distretto Tecnologico Pugliese Salute dell'Uomo e Biotecnologie S.c.r.l.;
- Distretto Tecnologico Campania Bioscience S.c.r.l.;
- eHealthNet S.c.r.l.;
- DASS - Distretto Aerospaziale Sardegna S.c.r.l.;
- SI Lab Calabria S.c.r.l.;
- TICASS - Tecnologie Innovative per il Controllo Ambientale e lo Sviluppo Sostenibile S.c.r.l.;
- DITECFER - Distretto per le Tecnologie Ferroviarie, l'Alta Velocità e la Sicurezza delle Reti S.c.r.l.
- DATABENC DISTRETTO AD ALTA TECNOLOGIA PER I BENI CULTURALI srl
- FLAG MARCHE Centro S.c.r.l.;

E' stata altresì decisa l'alienazione delle seguenti 4 società:

- INNOVA - Centro per lo Sviluppo ed il Trasferimento dell'Innovazione nel Settore dei Beni Culturali ed Ambientali S.c.r.l. ;
- C&I Cultura & Innovazione S.c.r.l.;
- C.I.R.A.. (Centro Italiano di Ricerche Aerospaziali) S.c.p.a.;
- CRATI S.c.r.l..
- Inoltre, nel corso del 2017 è stata rilevata l'esistenza di Organismi partecipati (italiani e stranieri), per le quali la partecipazione del CNR risultava promossa da strutture della propria rete scientifica e che, non noti a livello centrale, non sono gestiti dall'Amministrazione centrale. A valle di apposita informativa al Consiglio di Amministrazione quest'ultimo ha preso atto della situazione e ha indicato la necessità di acquisire ulteriori dati e documenti con l'obiettivo di assumere ulteriori e informate decisioni in merito.
- Durante il 2018 sono proseguite le azioni di acquisizione dati e successiva valutazione strategica circa il mantenimento e successiva regolarizzazione o recesso da tali organismi partecipati.

-
- Nel corso dell'anno il CNR ha partecipato alla costituzione dei Cluster Tecnologici Nazionali: BIG (Blue Italian Growth), Energia (CTN Energia), Made in Italy (in forma abbreviata "MinIt") e "Fondazione TICHE – Fondazione di Partecipazione".
-
- L'Ente ha altresì partecipato alla costituzione di cinque Associazioni Cluster in territorio lucano: Cluster Lucano Bioeconomia ETS Metaponto di Bernalda, Cluster Energia Basilicata ETS – Potenza, Basilicata Creativa - Cluster Industrie Culturali e Creative della Basilicata – Matera, Cluster Lucano Automotive -- Fabbrica ETS Potenza, Cluster Lucano dell'Aerospazio ETS Tito- Potenza; alla costituzione di una società consortile: RIBES per l'Ecosistema Salute e l'Alimentazione Smart; nonché a una società di diritto estero, la European XFEL GmbH –Schenefeld.

7.2 Accordi e Convenzioni di ricerca

Il CNR, in quanto Ente multidisciplinare, punta, oltre al potenziamento delle capacità interne, anche all'ampliamento della già vasta rete di relazioni con l'esterno affinché le attività di ricerca nelle macro-aree scientifiche, identificate nei Dipartimenti, possano trovare una loro collocazione nello scenario della rete scientifica nazionale ed europea.

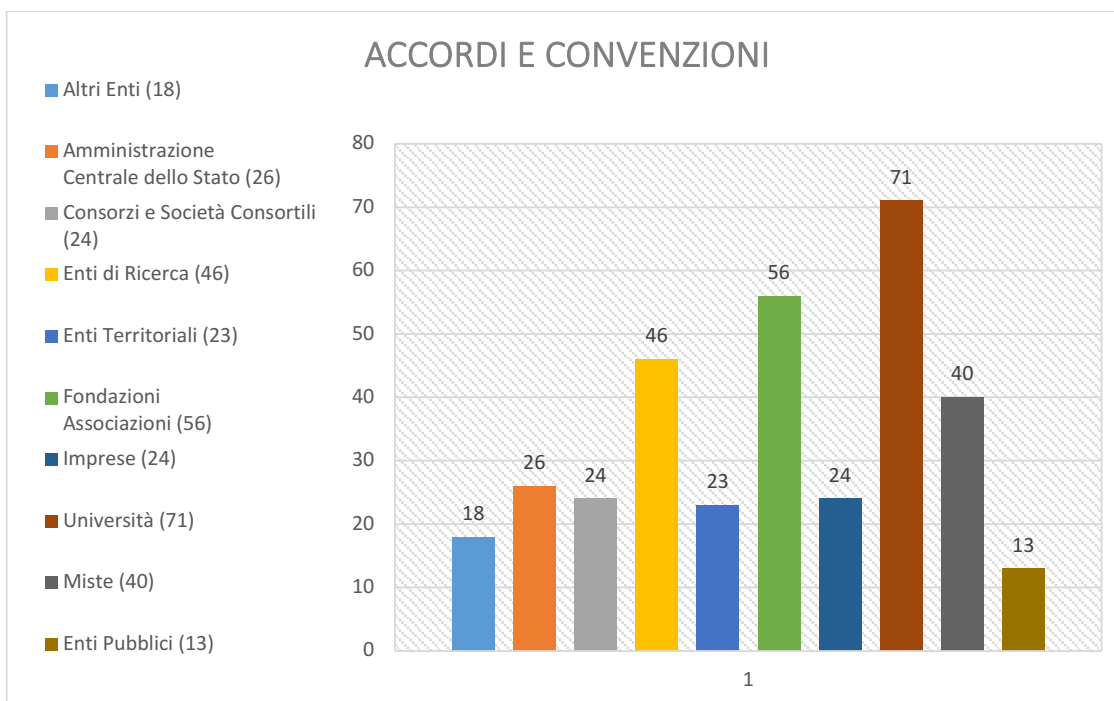
Tale obiettivo viene perseguito attraverso la creazione ed il consolidamento di una rete di legami programmatici a carattere sistematico e duraturo, finalizzati a valorizzare la sinergia tra il sistema pubblico della ricerca, lo Stato e le imprese e necessari ad accrescere le capacità competitive del Paese promuovendone quindi l'innovazione.

Gli accordi fra amministrazioni pubbliche, rientranti nell'ambito degli accordi organizzativi, sono strumenti di semplificazione dell'azione amministrativa e di coordinamento tra amministrazioni e vengono disciplinati dall'art. 15 della l. n. 241/1990. Lo strumento dell'accordo di collaborazione è stato mutuato dall'ordinamento interno del CNR che all'art. 26 del Regolamento di organizzazione di funzionamento detta: "i rapporti di collaborazione nell'attività di ricerca tra il CNR e soggetti pubblici e privati, italiani e stranieri sono regolati attraverso contratti aventi come riferimento di massima la seguente tipologia: a) protocolli d'intesa; b) accordi quadro; c) convenzioni operative".

In particolare il predetto art. 26 del ROF, entrato in vigore il 18 febbraio 2019 con provvedimento del Presidente n. 14/2019, individua tra gli obiettivi strategici del CNR, in coerenza con il Programma Nazionale della Ricerca (PNR), con gli atti di indirizzo e con le direttive adottati dal Ministro, l'attivazione di rapporti di collaborazione interdisciplinari nell'attività di ricerca tra il CNR e la sua Rete scientifica, con altri soggetti pubblici e privati, italiani e stranieri, che costituiscono il presupposto per lo sviluppo scientifico, tecnologico, economico e sociale del Paese.

Il CNR attiva molteplici rapporti di collaborazione per lo svolgimento, la promozione, il coordinamento e il finanziamento di attività di ricerca, promuovendo la valorizzazione e l'utilizzazione dei risultati della ricerca, in particolare con varie tipologie di soggetti quali organi

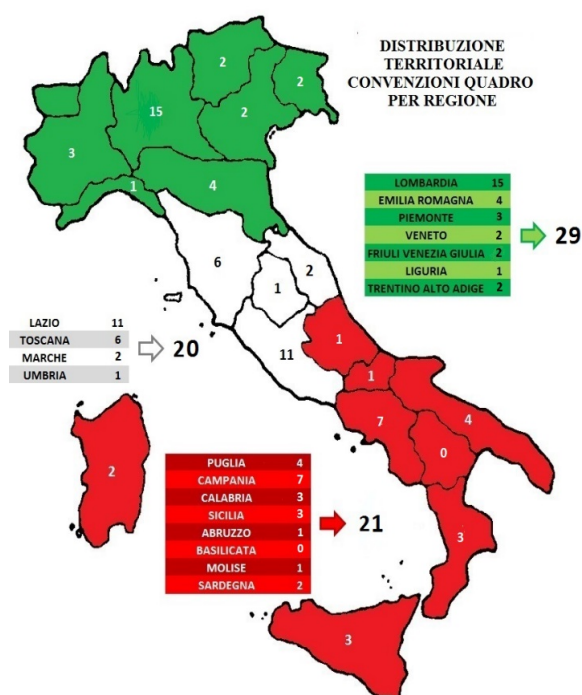
costituzionali, amministrazioni pubbliche e private, regioni e autonomie locali, università, imprese e altri enti di ricerca.



Aggiornato al 31/12/2018

7.3 Rapporti con le Università

In linea con quanto previsto dallo Statuto dell'Ente e nell'ambito delle attività previste dall'art. 26 del Regolamento di Organizzazione e Funzionamento dell'Ente, il CNR ha ritenuto opportuno avviare, negli ultimi anni, un processo di razionalizzazione delle collaborazioni con le Università e i Politecnici italiani al fine di definire, in un quadro sistematico ed organico, un sistema che garantisca alla propria rete scientifica una serie di strumenti di cooperazione e interazione con il mondo accademico nei diversi settori della formazione, della ricerca e dell'innovazione tecnologica.



Punto di partenza di tale processo è stato l'Accordo Quadro stipulato, tra il CNR e la CRUI in base al quale entrambi gli Enti hanno inteso svolgere una funzione di indirizzo e coordinamento per l'attuazione congiunta di

programmi di ricerca nazionale ed internazionale e corsi di alta formazione fra le università e la rete scientifica CNR (anche con il coinvolgimento del mondo industriale), per la promozione delle conoscenze scientifiche e tecnologiche e per la condivisione di infrastrutture.

In tale ottica il CNR ha ritenuto opportuno individuare attraverso le Convenzioni Quadro con le Università e i Politecnici nuove forme di collaborazione per promuovere e favorire l'internazionalizzazione delle attività di ricerca e formazione, anche attraverso la partecipazione a progetti internazionali ed europei, che rappresentano un asset strategico nelle politiche di posizionamento delle due istituzioni.

I rapporti con le Università sono considerati infatti di strategica importanza per la realizzazione degli obiettivi istituzionali del CNR e lo testimoniano le **n. 71** Convenzioni Quadro attualmente in vigore, di cui **n. 8** stipulate nel 2018 che costituiscono il presupposto per nuove collaborazioni di ricerca, formazione e trasferimento tecnologico tra le strutture di ricerca dell'ente e i Dipartimenti Universitari.

Le Convenzioni Quadro costituiscono un essenziale strumento di collaborazione a carattere generale, mentre è attraverso le Convenzioni operative che da queste derivano, che si dà piena e concreta attuazione ad ogni Convenzione Quadro al fine di:

- definire le modalità per la collocazione a tempo definito di strutture di ricerca del CNR presso l'Università/Politecnico, la quale dovrà rendersi disponibile a mettere a disposizione locali idonei per lo svolgimento delle relative attività;
- realizzare la mobilità del personale di ricerca del CNR presso l'Università e di ricercatori o professori universitari di ruolo presso il CNR;
- svolgere le attività connesse ai corsi di Dottorato anche presso gli Istituti del CNR convenzionati, con il coinvolgimento dei ricercatori in essi operanti e assegnando borse di studio;
- realizzare e attivare di corsi di dottorato presso il CNR, attraverso convenzioni tra le parti stipulate ai sensi del decreto ministeriale 8 febbraio 2013, n. 45;
- valorizzare i risultati della ricerca, al trasferimento tecnologico e all'innovazione favorendo interazioni con il sistema industriale e territoriale;
- svolgere attività didattica e di ricerca da parte di ricercatori di ruolo del CNR presso l'Università e attività di ricerca da parte di professori universitari di ruolo presso il CNR attraverso convenzioni tra le Parti stipulate ai sensi del decreto-legge 9 febbraio 2012, n. 5 così come modificato dalla legge di conversione 4 aprile 2012, n. 35.

In particolare, con la Deliberazione n. 147/2017 il Consiglio di Amministrazione dell'Ente ha ritenuto opportuno implementare le collaborazioni con le Università per sviluppare percorsi di dottorati innovativi di altissimo profilo scientifico che abbiano particolari requisiti di qualità, innovazione tecnologica, internazionalizzazione e di rapporti con le imprese.

A tal fine, alla luce dei criteri proposti dal Consiglio Scientifico del CNR nella riunione dell'11 aprile 2017, ha individuato tre principali tipologie di dottorato cui favorire la partecipazione del CNR:

- Dottorato CNR per i grandi progetti di ricerca strategica (*Flagship*, Infrastrutture europee o Eric, Organizzazioni intergovernative o analoghi) a dimensione nazionale e/o internazionale;
- Dottorato CNR in collaborazione con le imprese;
- Dottorato CNR in tematiche coerenti con le strategie scientifiche dell'Ente.

Allo scopo ha approvato lo stanziamento di 2,25 M€ all'anno a decorrere dall'anno accademico 2017/2018 e fino all'anno 2020/2021, per l'attivazione di minimo 30 borse triennali di dottorato per anno accademico dando mandato al Consiglio Scientifico del CNR di valutare i corsi di dottorato ritenuti coerenti con i criteri dallo stesso adottati nella sua riunione dell'11 aprile 2017.

A seguito della delibera del Consiglio di Amministrazione dell'Ente n. 147/2017 del 31 ottobre 2017, è stata stipulata la Convenzione tra il CNR e Confindustria avente per oggetto i “dottorati industriali”, di durata triennale, per sviluppare percorsi innovativi, a caratterizzazione industriale di altissimo profilo scientifico e con particolari requisiti di qualità, di innovazione tecnologica e di internazionalizzazione. L'obiettivo è quello di inserire, a condizioni agevolate, giovani ricercatori in azienda, con il contributo di imprese ed Università per favorire la creazione di nuovi e migliori posti di lavoro auspicati dalla Strategia di Lisbona e aumentare il potenziale innovativo delle imprese coinvolte. I progetti di dottorato sono finalizzati alle 12 aree tematiche individuate dal PNR e dalla Strategia nazionale di specializzazione intelligente. Confindustria individuerà le

imprese interessate a partecipare mentre il CNR selezionerà gli istituti più idonei e gli atenei disponibili. I programmi di dottorato saranno sostenuti con modalità paritetiche da Confindustria attraverso le imprese e dal CNR, garantendo così il cofinanziamento di circa 30 borse di dottorato triennali, per un valore complessivo pari a € 2.250.000,00.

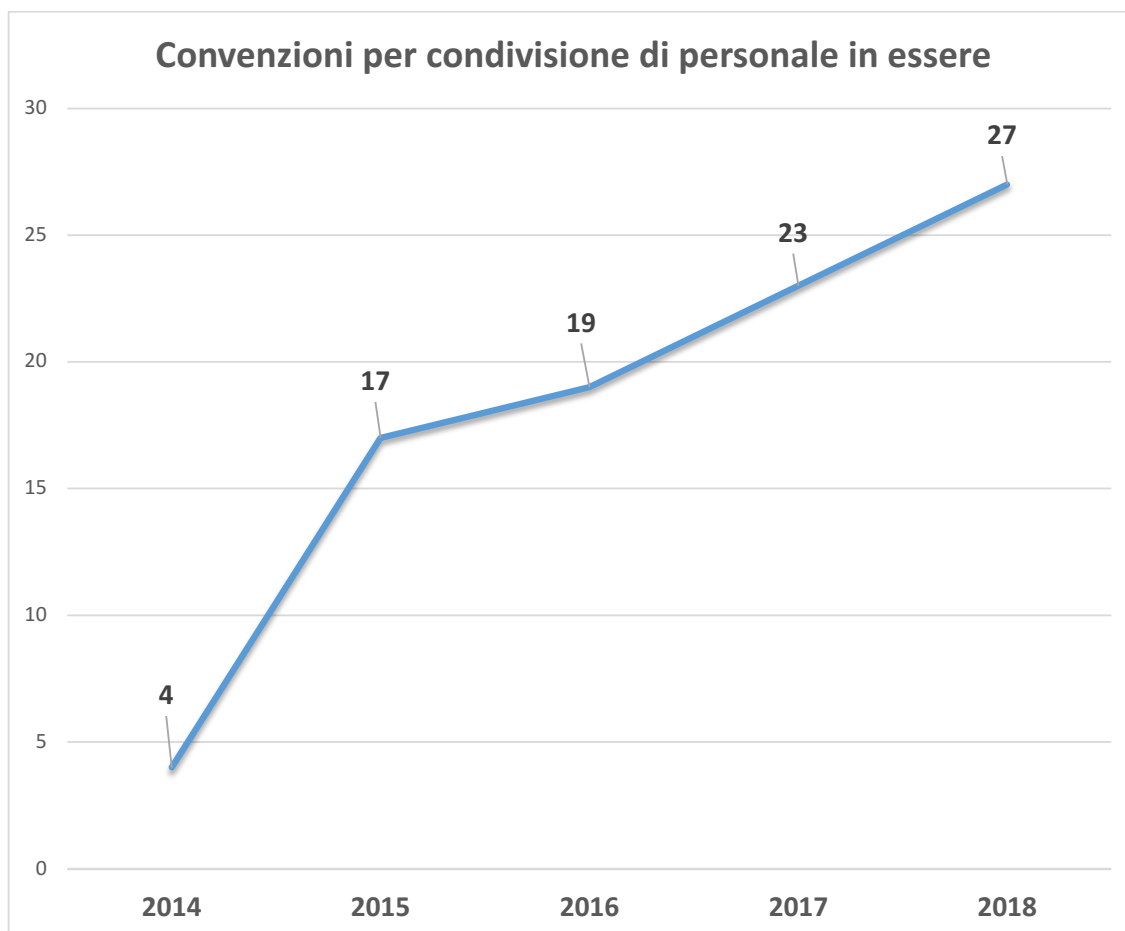
Nel corso del 2018 è stato pubblicato il primo Bando nell'ambito della convenzione con Confindustria ed è stata attivata, in collaborazione con l'Ufficio Reti e Sistemi Informativi della Direzione Generale, la piattaforma che permette di accogliere progetti presentati dalle imprese ovvero dai ricercatori CNR volti a sostenere nuovi percorsi di dottorato industriale o a caratterizzazione industriale co-finanziati dal CNR e l'impresa (<https://www.cnr.it/bandodottinn/>).

Inoltre sono state attivate e sono attualmente in vigore **n. 27** Convenzioni per condivisione di personale tra il CNR e le principali Università italiane, di cui **n. 4** stipulate nel 2018, ai sensi del Decreto del 27 novembre 2012 - attuativo dell'art. 55 del decreto legge 9 febbraio 2012, n. 5, convertito con modificazioni dalla legge 4 aprile 2012, n. 35 – con il quale il Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca ha approvato la "Convenzione quadro tra università ed enti pubblici di ricerca per consentire ai professori e ricercatori universitari a tempo pieno di svolgere attività di ricerca presso un ente pubblico e ai ricercatori di ruolo degli enti pubblici di ricerca di svolgere attività didattica e di ricerca presso un 'università".

La presenza di tali specifiche Convenzioni permette l'attivazione di scambio continuo di personale tra i due Enti nei suoi cinque anni di vigenza. Le singole Convenzioni possono interessare più dipendenti di entrambi le parti.

La disciplina dei singoli rapporti è contenuta in apposite "Schede individuali" che costituiscono parte integrante delle Convenzioni stesse e sono compilate e sottoscritte per ogni unità di personale coinvolta. Le schede disciplinano in modo dettagliato l'attività svolta e l'impegno lavorativo annuo dedicato da ogni singolo ricercatore/tecnologo del CNR e dell'università interessata.

Nel corso del 2018 sono state **135 le unità di personale CNR interessate a** collaborazioni con le Università attraverso l'istruttoria di altrettante schede individuali nell'ambito delle Convenzioni per la loro condivisione in essere con le Università e i Politecnici italiani.



Aggiornato al 31/12/2018

7.4 Rapporti con Soggetti pubblici e Privati

Il CNR con la propria rete scientifica composta dai Dipartimenti, dagli Istituti e da Unità di Ricerca presso terzi, punta all'ampliamento della già vasta rete di relazioni con l'esterno affinché le proprie attività di ricerca possano trovare una loro collocazione nello scenario della rete scientifica nazionale ed europea.

L'Ente mira inoltre a che i risultati prodotti rappresentino una componente strategica, di tipo scientifico, culturale, tecnologico, economico e sociale, tesa al miglioramento complessivo del Sistema-Paese, miglioramento che non può prescindere da una valorizzazione costante della ricerca e da un maggiore "investimento" in termini di innovazione.

Il CNR, nell'ambito dei rapporti di collaborazione con altri soggetti e le loro strutture di ricerca, pubblici e privati, italiani e stranieri, ai sensi del nuovo Statuto e dei propri Regolamenti di cui alle premesse, può stipulare contratti e/o accordi aventi come riferimento di massima la seguente tipologia: Accordo Quadro o Protocollo d'intesa e Convenzioni operative per lo svolgimento di attività istituzionale o di attività di supporto o comunque collegate ad esse di interesse comune, quali per esempio attività scientifica, didattica, ricerca, consulenza.

L'attività di ricerca in aree progettuali, la valorizzazione e l'utilizzo economico dei risultati della ricerca rappresentano le finalità e l'oggetto delle suddette collaborazioni, le cui modalità operative costituiscono la base per la successiva stipula di convenzioni operative.

Accordi Quadro, Protocolli d'Intesa e Convenzioni operative, sottoscritti tra due o più soggetti, costituiscono lo strumento per la disciplina di attività scientifiche ed impegni pluriennali, con o senza oneri di spesa e, di norma, per il coordinamento e la verifica degli stessi, le attività sono affidate ad un comitato di gestione/indirizzo costituito da rappresentanti di ciascuna delle Parti firmatarie.

Nel corso del 2018 le collaborazioni in attività di ricerca, istruite e formalizzate dal CNR, sono state numerose e complesse in quanto hanno richiesto l'impiego di specifica modulistica per format e schemi-tipo di Accordi/Protocolli/Convenzioni operative con e senza flussi finanziari, la predisposizione di tutti gli atti necessari per l'istruttoria, quali la negoziazione con la controparte del testo finale e l'approvazione del testo da parte degli organi di governo dell'Ente, nonché l'utilizzo di varie modalità di sottoscrizione dell'atto convenzionale (firma autografa e/o digitale ai sensi dell'art. 15 comma 2 della legge n. 241/1990 s.m.i.).

In ordine agli Accordi Quadro, Protocolli d'Intesa e Convenzioni operative sottoscritti tra il CNR ed altri soggetti pubblici e privati, nazionali ed internazionali, **al 31 dicembre 2018 risultano in vigore circa n. 270 accordi** aventi per oggetto lo sviluppo e la gestione di collaborazioni scientifiche di ricerca e studio, trasferimento tecnologico e formazione in settori interdisciplinari di interesse comune.

Nel corso del 2018, sono pervenute circa **n. 106** richieste di collaborazione, di cui **n. 58** sono state formalizzate in Accordi/Protocolli/Convenzioni in quanto si è concluso l'iter di definizione, approvazione e stipula del testo, mediante le seguenti procedure: analisi documenti di fattibilità e dei relativi testi, supporto alla rete scientifica, acquisizione di pareri e/o attestazioni di copertura finanziaria, predisposizione di schede istruttorie, appunti e relazioni, rapporti con i soggetti contraenti, acquisizione firme rappresentanti legali dei firmatari, protocollazione, diffusione alla comunità scientifica e repertorio dei contratti.

Le collaborazioni stipulate dal CNR in essere possono essere classificate in base alla natura giuridica dell'ente contraente, come di seguito riportato, anche per un'analisi dell'incremento del numero di Accordi/Protocolli/Convenzioni che sono stati siglati rispetto all'anno 2017.

- **n. 56** Associazioni e Fondazioni,
- **n. 46** Enti di Ricerca
- **n. 40** Miste
- **n. 26** Amministrazioni centrali dello Stato
- **n. 24** Consorzi e Società Consortili
- **n. 24** Imprese
- **n. 23** Enti territoriali
- **n. 18** Altri Enti
- **n. 13** Enti Pubblici.

Di seguito si menzionano le collaborazioni più rilevanti stipulate nel corso del 2018.

Sono stati rinnovati rispettivamente l'Accordo Quadro tra il CNR e l'Agenzia Industrie Difesa per programmi di ricerca, studio, documentazione, innovazione e formazione ed altre iniziative comuni nell'ambito del settore sui materiali avanzati e tecnologie innovative, nonché l'Accordo Quadro tra il CNR e l'Agenzia per l'Italia Digitale per programmi di ricerca relativi ai piani nazionali «Piano nazionale Banda Ultra Larga» e «Crescita Digitale» per il perseguimento degli obiettivi dell'Agenda Digitale.

Altresì sono stati stipulati nel corso del 2018 Accordi/Protocolli e Convenzioni operative con soggetti pubblici e privati quali la Biblioteca di Napoli, il Comune di Matera, la Regione Lazio, il MIUR per il progetto Alternanza Scuola Lavoro, il MIBACT per i Beni Culturali.

Di particolare importanza per il CNR è la collaborazione con la realtà imprenditoriale del Paese.

Al riguardo sono stati stipulati Accordi/Protocolli e Convenzioni operative sia con le grandi e medie imprese, sia con le realtà locali e associative che operano per lo sviluppo del territorio, con enti di ricerca, associazioni e fondazioni (AIRI - Associazione Italiana per la ricerca industriale; ENI - Ente Nazionale Idrocarburi; Goppion SpA; Italtel SpA; Società Chimica Italiana; ISPRA; Fondazione Telecom Italia; Fondazione Festival della Scienza; Società Geografica Italiana)

Altresì, in data 25 maggio 2018, il CNR e Confindustria hanno sottoscritto una Convenzione per promuovere e attivare dottorati industriali con l'obiettivo di inserire, a condizioni agevolate, giovani ricercatori in azienda mediante la ricerca, con il contributo di imprese ed Università. I programmi di dottorato saranno sostenuti con modalità paritetiche da Confindustria, attraverso le imprese, e dal CNR, garantendo così il cofinanziamento di circa 30 borse di dottorato triennali, per un valore complessivo pari a € 2.250.000,00.

Importanti le attività di ricerca e formazione promosse nell'ambito dei rinnovi degli Accordi Quadro rispettivamente tra il CNR e la Regione Siciliana e il CNR e l'Assessorato dell'Istruzione e della Formazione Professionale della Regione Siciliana per l'attrazione e l'inserimento di giovani ricercatori nelle sedi di svolgimento delle attività finalizzate ai bisogni sociali ed economici della Regione.

Sono state attivate numerose collaborazioni miste tra il CNR ed altri soggetti pubblici e privati, nazionali e internazionali, nell'ambito di MOU - Memorandum of Understanding e/o JRU - Joint Research Unit come ad esempio MOU Climate per coordinare la ricerca sul clima per l'Europa" da parte degli Stati Membri Europei e dei paesi associati; MOU FANO per la costituzione del centro di eccellenza in Biologia, ecologia e biotecnologie marine; MOU FAO, JRU ERHIS per la costituzione del nodo italiano di e-rhis European Research Infrastructure for Heritage Science.

E' stato stipulato Accordo tra il CNR, la Scuola IMT Alti Studi Lucca e le Università della Toscana che ha per scopo lo sviluppo un Centro di Competenza Cybersecurity Toscano, di seguito denominato C3T, che lavorerà nel campo della sicurezza informatica con l'obiettivo di informare, sensibilizzare e rispondere alle esigenze delle piccole e medie imprese, degli enti pubblici e dei professionisti su come conoscere, comprendere e reagire alle minacce di sicurezza informatica.

Altro importante risultato è la stipula dell'Accordo tra il CNR, la Fondazione Bruno Kessler e l'Università degli studi di Trento avente per oggetto la costituzione di un laboratorio congiunto denominato Quantum@Trento per portare la ricerca nel campo delle scienze e tecnologie quantistiche

a prodotti di interesse tecnologico, una sfida lanciata dall'iniziativa bandiera dell'Unione Europea, per un nuovo polo di attrazione, non solo per intercettare finanziamenti europei, ma anche per formare la futura classe di professionisti nel settore del futuro.

Tutti gli Accordi stipulati dal CNR sono inseriti nel repertorio contratti dell'Ente all'interno del Sistema informativo per la gestione delle Linee di Attività-Sigla.

Al **31 dicembre 2018** risultano in vigore **n. 11**, collaborazioni avviate dall'Ente a titolo oneroso e riguardano accordi finalizzati ad integrare l'attività di ricerca svolta dal CNR nell'ambito della più vasta rete scientifica nazionale e europea. Rappresentano altresì attività di partenariato ad alto valore aggiunto, soprattutto in termini di apporto di competenze.

La copertura finanziaria dei suddetti oneri a carico del CNR è assicurata dai trasferimenti da parte del MIUR con il Fondo Ordinario per gli Enti di Ricerca e/o di altri Ministeri. Il CNR, tra l'altro, continua a garantire la gestione di finanziamenti Ministeriali previsti dal Piano di Riparto del Fondo Ordinario per gli Enti di Ricerca per progetti di interesse strategico quali il Programma di ricerche nel settore della fusione termonucleare controllata (Consorzio RFX), nonché il progetto di cooperazione per la traduzione in lingua italiana del Talmud Babilonese, denominato "Progetto Talmud" e la sua "Internazionalizzazione", partendo dal testo originale in lingua aramaica ed ebraica, con commento e testo originale a fronte, nonché la pubblicazione e presentazione dei risultati in appositi volumi, compreso un volume introduttivo sulla struttura, sui contenuti e sulla lingua del Talmud".

Altresì con il FOE 2018 è stato gestito il contributo ministeriale pari a 707.000,00 € per il primo anno di attività dell'Accordo tra il CNR e la Fondazione IDIS Città della Scienza di Napoli, sottoscritto in data 5 aprile 2018, e dell'apposita Convenzione operativa tra il CNR e la Fondazione, sottoscritta in data 22 novembre 2018, avente per oggetto la realizzazione del Progetto cd. "China - Italy Innovation Forum 2018", con lo scopo di promuovere la cooperazione scientifica e tecnologia tra gli ecosistemi italiano e cinese.

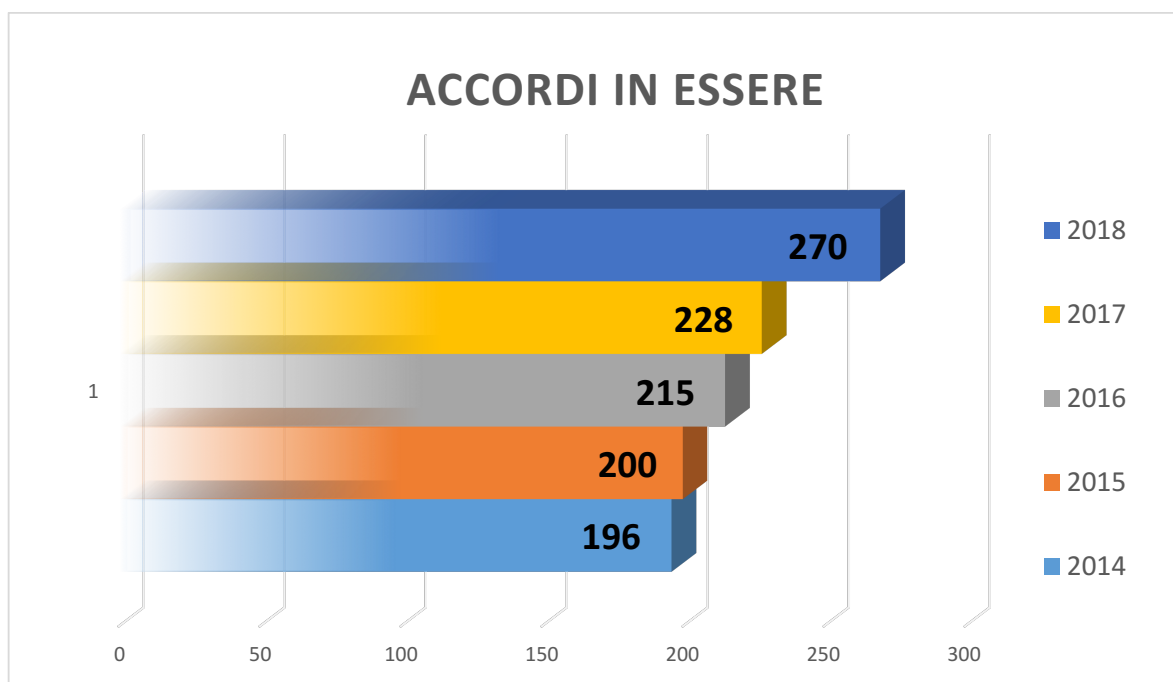
E' stato poi gestito il contributo pari a € 500.000,00, per il primo anno di attività dell'Accordo tra il Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale ed il CNR, stipulato in data 26 ottobre 2017 e di durata triennale, avente ad oggetto la realizzazione congiunta di una Mostra che sarà allestita presso alcune delle sedi diplomatiche collocate nelle principali capitali mondiali per la promozione dell'immagine dell'Italia nel mondo, denominata "Italia: la bellezza della conoscenza".

Tale contributo, erogato dal Ministero degli Affari Esteri ha permesso il coinvolgimento, specifica Convenzione Operativa, del Museo Nazionale della Scienza e della Tecnologia Leonardo da Vinci di Milano, del Museo Galileo di Firenze, del Museo delle Scienze (MUSE) di Trento e della Fondazione IDIS Città della Scienza di Napoli.

Tra le convenzioni onerose pluriennali in essere si elencano anche quelle che il CNR ha siglato con: Aster e Almamater Università di Bologna per il Progetto Kic Raw; Festival della Scienza per l'organizzazione del Festival della Scienza, mostre scientifiche e laboratori didattici; OGG-Operative Group in Grenoble per il funzionamento della OGG e l'uso da parte del CNR dei locali messi a disposizione da ESRF - European Synchrotron Radiation Facility (Laboratorio Europeo di Radiazione di Sincrotrone; Università e/o Politecnici italiani per Dottorati di ricerca).

Per tutte le suddette Convenzioni, nell'esercizio finanziario 2018, è stato gestito, mediante lo strumento del relativo Piano di Gestione del Bilancio di Previsione del CNR, il budget assegnato, proveniente sia da fonti interne e sia da fonti esterne, con adempimenti di previsione, variazione di bilancio c/competenza e c/residui, impegni e liquidazione della spesa per gli oneri relativi a trasferimenti per progetti o attività di ricerca, quote e contributi annuali, borse di studio.

Nell'ambito delle attività per la gestione di accordi e convenzioni, un altro dato significativo è il valore complessivo dell'attività di ricerca in termini contabili-finanziari della spesa, che ha prodotto impegni e pagamenti, per n. 38 mandati di pagamento, per complessivi € **6.911.044,66**.



Aggiornato al 31/12/2018

7.5 Nomine

Il CNR svolge, promuove e coordina attività di ricerca con obiettivi di eccellenza in ambito nazionale e internazionale, finalizzate all'ampliamento delle conoscenze nei principali settori di sviluppo, individuati nel quadro della cooperazione ed integrazione europea e della collaborazione con le università e con altri soggetti sia pubblici sia privati; è associato a 50 Organismi scientifici internazionali non governativi i quali costituiscono le istanze organizzate della cooperazione scientifica internazionale, raccogliendo al loro interno la comunità scientifica mondiale.

Attraverso la sua organizzazione a matrice, che incrocia la grande rete di Istituti distribuiti su tutto il territorio nazionale con i Dipartimenti tematici, il CNR è in grado di rispondere tempestivamente alle esigenze del sistema produttivo, mettendo a disposizione le competenze più adeguate indipendentemente dalla loro collocazione geografica. Per questo motivo sempre più spesso i suoi esperti sono chiamati a far parte degli organi collegiali di soggetti pubblici e privati non direttamente partecipati dall'ente.

Le nomine istituzionali in organi di governo, commissioni, Comitati che svolgono funzioni direttive consultive o tecniche in organismi internazionali o altre istituzioni a carattere scientifico quali Università, Enti Parco, Associazioni, Distretti tecnologici, Fondazioni sono spesso previste da disposizioni legislative, regolamentari ovvero dagli statuti dei soggetti stessi.

Il CNR a tal fine designa ovvero nomina i propri esperti negli organi di consulenza, direttivi e/o esecutivi di molti soggetti terzi, pubblici e privati, italiani e stranieri ed effettua periodicamente il monitoraggio per il rinnovo degli incarichi istituzionali.

In particolare, alcune disposizioni legislative e regolamentari prevedono la partecipazione di esperti dell'ente in numerose iniziative territoriali: ad esempio la Legge 6/12/1991 n. 394 dispone la partecipazione di rappresentanti CNR in seno al Consiglio di Amministrazione degli Enti Parco Nazionali istituiti dalla legge stessa, esperti CNR sono richiesti in commissioni tecnico scientifiche di nomina ministeriali ovvero in comitati istituiti da leggi regionali per lo sviluppo ed l'innovazione delle realtà locali.

I rappresentanti dell'Ente presso altre istituzioni e iniziative comuni con altri soggetti pubblici e privati, nazionali, comunitari ed internazionali sono nominati o designati dal Presidente e devono possedere una comprovata competenza tecnica, giuridica o amministrativa, derivante da attività di studio e/o professionali compiute e/o da specifiche esperienze maturate per funzioni svolte, adeguata alle specifiche caratteristiche della carica da ricoprire e all'attività svolta dall'istituzione o al settore relativo all'iniziativa, nonché agli obiettivi che il CNR si propone di raggiungere attraverso la partecipazione.

7.6 **Certificazione, prova e accreditamento**

Il CNR sulla base del Regolamento di organizzazione e funzionamento svolge attività di certificazione, prova e accreditamento per le pubbliche amministrazioni e collabora, attraverso i propri esperti, con enti e istituzioni nazionali, stranieri e internazionali nel settore della normativa tecnica anche ai fini delle funzioni di vigilanza affidate da leggi e regolamenti all'ente.

Per 'Accreditamento' si intende il procedimento con cui un organismo riconosciuto attesta formalmente la competenza di un organismo o persona a svolgere funzioni specifiche.

L'accREDITAMENTO è una scelta volontaria degli organismi di certificazione/ispezione, laboratori e centri di taratura che intendono così impegnarsi nel dare evidenza di una caratteristica in più per quanto riguarda la correttezza, la trasparenza e la professionalità della loro attività. Anche l'Unione Europea, nel campo della Politica della Qualità e dell'AccREDITAMENTO, si è espressa chiaramente a questo proposito.

Si legge in un recente documento della Direzione Generale III/Industria:

"l'accREDITAMENTO è fondamentale per il corretto funzionamento di un mercato della valutazione della conformità trasparente e guidato dalla qualità. E' fondamentale per l'industria che, in quest'area, necessita di un servizio adeguato per poter essere pienamente competitiva. E' fondamentale per le autorità pubbliche, sia nazionali sia europee, per poter avere un livello appropriato di fiducia nei certificati rilasciati ovunque in Europa e così facilitare la libera circolazione dei prodotti per tutta la

UE. E' infine fondamentale per gli stessi organismi di valutazione della conformità, per aiutarli a dimostrare in maniera imparziale la loro competenza tecnica, assicurando tra gli stessi una concorrenza trasparente e di qualità".

In altri termini l'accreditamento vuol essere garanzia di imparzialità, indipendenza - soprattutto dalla consulenza- competenza ed internazionalità.

In tale ambito il CNR contribuisce con la partecipazione e la nomina dei propri rappresentanti nei diversi organismi di certificazione ed accreditamento e predispose le convocazioni ed eventuali deleghe degli stessi per la loro partecipazione alle assemblee periodiche, ordinarie o straordinarie, dei soci.

Inoltre il CNR attraverso un Accordo stipulato con UNI garantisce la partecipazione di propri esperti ai CT tecnici dell'ente di normazione che hanno il compito di individuare, analizzare e valutare le esigenze delle parti interessate all'attività di normazione, al fine di:

- predisporre ed elaborare, svolgendo l'attività pre-normativa necessaria, i progetti di norma nazionali verificandone la coerenza con la legislazione vigente;
- partecipare alla definizione dei progetti di norma, in sede CEN ed in sede ISO;
- contribuire al processo di recepimento nazionale delle norme CEN e di adozione di quelle ISO;
- supportare la diffusione della cultura normativa;
- fornire le risposte ai quesiti interpretativi sulle norme di specifica competenza.

7.7 Divulgazione e pubblicazione

Nell'ambito della politica d'internazionalizzazione, il CNR si occupa di stipulare accordi il cui scopo è di stabilire dei contatti di collaborazione scientifica, generalmente volti a incrementare scambi di conoscenze.

L'idea di valorizzare e rendere note la partnership attivate dal nostro Ente ha dato impulso all'utilizzo della "circolazione di informazioni" tramite Web, visto il potere comunicativo di tale strumento, al fine di mettere sotto la lente di ingrandimento, l'importante attività del primo Ente di Ricerca in Italia.

In questa ottica, il CNR si sta prodigando nella implementazione di una piattaforma informatica che dia pieno risalto sulla pagina web dell'ente <https://www.cnr.it/it/accordi-partnership> alle iniziative intraprese con Enti pubblici, privati ed Università ed al fine di valorizzare gli effetti positivi, dal punto di vista economico e scientifico che le medesime collaborazioni producono nel tessuto sociale e culturale in genere.

Tale piattaforma è inoltre utile per definire e veicolare al meglio le informazioni tra i diversi operatori delle Rete centrale e periferica ed al fine di definire un decalogo standard per l'attivazione di collaborazioni tra il Consiglio Nazionale delle Ricerche e qualsiasi altro Ente.

La pagina web del CNR relativa agli accordi prevede l'interazione tra più pagine con link di collegamento o collegamenti ipertestuali. In particolare è stata disegnata una pagina introduttiva che individua gli strumenti normativi a disposizione del CNR per il raggiungimento degli obiettivi programmatici finalizzati alla creazione ed al consolidamento di una rete di legami a carattere

sistematico e duraturo con soggetti pubblici e privati quali enti territoriali, imprese, amministrazioni centrali dello stato altri enti di ricerca e università.

Si sono distinti poi due importanti settori di attività concernenti da un lato i rapporti con soggetti pubblici e privati dall'altro i rapporti con le università che costituiscono le due macro-aree di interesse per le strutture di ricerca e gli utenti esterni.

In particolare le pagine tematiche vogliono informare gli utenti in merito agli strumenti di collaborazione esistenti, previsti dall'art. 26 del ROF, per attività di ricerca formazione e trasferimento tecnologico e fornire le informazioni utili all'attivazione delle collaborazioni nei due settori di competenza.

Inoltre la piattaforma informatica viene aggiornata in tempo reale e contiene i dati relativi a tutte le Convenzioni, Accordi Quadro e Protocolli in essere presso questo Ente e la proposta di aggiornamento prevede una interazione e interoperabilità in intranet tra gli uffici competenti dell'amministrazione centrale e le strutture Centrali dell'ente al fine di garantire all'utente un aggiornamento continuo della rete di relazioni esistenti tra il CNR e altri soggetti.

8. SVILUPPO INFRASTRUTTURE

8.1 Gestione immobiliare

Nell'ambito della politica di sviluppo e gestione dell'asset patrimoniale dell'Ente, si riportano di seguito le principali linee di carattere generale in base alle quali sono state intraprese alcune iniziative in parte già concluse, altre in corso di immediata esecuzione o di programmazione più a lungo termine:

- **considerare il patrimonio immobiliare come una delle risorse fondamentali del CNR**, da salvaguardare e valorizzare, per poter svolgere al meglio l'attività di ricerca;
- **mantenere una presenza capillare in tutte le Regioni italiane**, non solo diffusa in termini di sedi di lavoro, ma di eccellenza sul territorio per continuare quel prezioso lavoro di multidisciplinarietà e trasferimento di cultura e tecnologia che caratterizza da sempre un marchio di fabbrica del CNR;
- rafforzare l'interscambio (di persone, risorse e strumenti) **sia intra-Istituti (nell'ambito di attività scientifiche contigue e non), sia con le Università e le strutture di ricerca pubbliche e private**;
- re-investire tutte le risorse possibili recuperate da eventuali economie di gara e/o dalla riduzione nella spesa per canoni di locazione (sia rinegoziati al ribasso, sia cessati definitivamente per rilascio dei locali in uso) deve rimanere un volano per continuare un ciclo iterativo di **“risparmio-investimento/ottimizzazione-ulteriore risparmio”** (l'innescò di tale processo è stato garantito dalle prime azioni di razionalizzazione, per i prossimi anni, laddove il contributo ministeriale non aumenti sensibilmente, l'Ente dovrà essere pronto anche a **ricorrere al mercato finanziario**);
- intervenire sempre di più non solo in quelle Regioni dove l'Ente ha una maggiore esposizione di spesa per contratti di locazione più onerosi, ma anche in tutte le altre ove si presenti l'opportunità di accesso al finanziamento/cofinanziamento; a tal fine, le Regioni del Mezzogiorno restano ovviamente quelle privilegiate (attraverso l'accesso ai fondi strutturali, ai PON R&C, ecc), ma su tutte le l'impegno sarà massimale per giungere alla sottoscrizione di Intese, APQ, convenzioni per potenziare i centri di ricerca.
- **cooperare e collaborare con le maggiori Università italiane**, non solo al fine di individuare soluzioni per svolgere in sinergia attività di ricerca, ma anche per mettere a fattor comune competenze (di carattere gestionale e tecnica) in tutte le fasi del ciclo di vita degli immobili (dalla progettazione, alla costruzione, per proseguire con la gestione del *facility management*): su tutti si ricorda il percorso intrapreso sia con il Politecnico di Milano, che con la Federico II di Napoli.

8.2 Locazioni

La presenza capillare del CNR sul territorio nazionale oltre che attraverso immobili e terreni di proprietà avviene anche attraverso circa 65 contratti di locazione passiva/comodato, con un onere di spesa nel 2018 pari a circa 9,57 milioni di euro.

Detto importo si riferisce alla somma dei canoni locativi attualmente riconosciuti alle proprietà degli immobili, sulla base di quanto congruito dall’Agenzia delle Entrate¹.

La crescente attenzione al contenimento della spesa hanno indirizzato le scelte del CNR verso una nuova politica, iniziata a partire dal 2012, finalizzata ad un più razionale utilizzo dei fondi a disposizione.

Di seguito si riportano le linee guida che sono state osservate nell’ultimo quinquennio (e quindi anche nel corso del 2018) e che delineano peraltro un ulteriore punto di partenza per tutte le scelte future, già programmate e da proporre:

- ✓ **Riorganizzazione e razionalizzazione degli spazi negli immobili di proprietà.**
- ✓ **Avvio di iniziative di sviluppo immobiliare**, realizzando nuovi siti, in tutta Italia (intervenedo prioritariamente in quelle Regioni nelle quali risultano in essere contratti di locazione più onerosi e in quelle Regioni nelle quali è possibile/più agevole l’accesso a finanziamenti esterni), destinati ad accogliere le attività di ricerca di numerosi Istituti (sedi istituzionali e sedi secondarie), riducendo la presenza del CNR in sedi non di proprietà e di conseguenza i costi di locazione.
- ✓ **Applicazione del D.Lgs n. 95/2012 convertito in Legge n.135/2012** - applicazione art. 3, ai fini del contenimento della spesa pubblica, con riferimento ai contratti di locazione passiva aventi ad oggetto immobili a uso istituzionale stipulati dalle Amministrazioni centrali, tra cui il CNR:
 - la riduzione del 15% dell’importo del canone (anticipata al 1° luglio 2014 rispetto all’iniziale data prevista del 1° gennaio 2015, come da successivo DECRETO-LEGGE 24 aprile 2014, n. 66, entrato in vigore il 24.04.2014),
 - blocco dell’adeguamento ISTAT per gli anni dal 2012 al 2019(per cui i canoni a partire dall’entrata in vigore della legge di riferimento non hanno subito aumenti, storicamente valutabili nell’ordine del un 2% annuo²).
 - **Analisi sulla congruità dei canoni corrisposti**, attraverso la valutazione dell’Agenzia delle Entrate e la successiva richiesta ai locatari di adeguamento al nuovo canone congruito con abbattimento del 15% (come previsto dalla Legge). Nella maggioranza dei casi di novazione di contratto, tale richiesta è stata accolta; restano alcuni casi isolati per i quali la proprietà non ha acconsentito al ribasso richiesto e, stante la scelta dell’amministrazione di procedere in via prudenziale al pagamento dell’importo congruito dall’AdE (inferiore alle richieste della proprietà), potrebbe verificarsi l’eventualità di dover riconoscere la differenza.
 - **Cessazione di contratti per immobili non più ritenuti necessari alle esigenze dell’Ente**

Tali azioni, a seconda della tipologia contrattuale e della specificità di ogni singolo contratto, sono state applicate, di volta in volta, singolarmente e/o sinergicamente.

¹Si precisa che sono presenti contratti di cui ancora l’Ente non ha a disposizione la congruità dell’AdE, per cui l’amministrazione sta proseguendo a versare quanto previsto dal contratto in essere, contratti per i quali, pur avendo ricevuto la congruità dall’AdE, non è stato ancora raggiunto un accordo sul nuovo canone con la proprietà, per i quali l’amministrazione sta procedendo con il pagamento di quanto congruito dall’AdE

La sommatoria delle azioni intraprese dal 2012 al 2018 possono essere riassunte in una riduzione di quasi il 41% della spesa corrente per la voce “locazioni”, passando da circa 16,24 M euro a 9,57 M euro.

Contratti con comunicazione di recesso anno 2018

Nella tabella di seguito riportata, sono stati evidenziati i recessi dei contratti di locazione effettuati nel corso del 2018 con un ulteriore riduzione della spesa per gli anni futuri (2020) pari ad € 488k:

STRUTTURA CNR	CONTRAENTE	CANONE	COMUNE IMMOBILE	REGIONE
IBB-ICB-ISTC-ISN-IPCB-IVALSA	SIGE	264.731,00	CATANIA	SICILIA
ISAFOM	INTERFIN	224.404,76	ERCOLANO (NA)	CAMPANIA

Contratti chiusi nel corso del 2018

Nella tabella di seguito riportata, vengono elencati contratti di locazione risolti nel corso del 2018 per circa 60K euro annui.

STRUTTURA CNR	CONTRAENTE	CANONE ANNUO	COMUNE IMMOBILE	REGIONE
IGG	COMUNE DI VIAREGGIO	2.654,72	VIAREGGIO	TOSCANA
ISSIA	IST. PALAGONIA	36.558,87	PALERM	SICILIA
INO	COPPOLA	21.346,18	LECCE	PUGLIA

Contratti rinegoziati nel 2018

Nel corso del 2018 sono stati rinegoziati i seguenti contratti, con significativo abbattimento della spesa annua da sostenere:

STRUTTURA CNR	CONTRAENTE	CANONE PRECEDENTE	CANONE RINEGOZIATO	COMUNE	REGIONE
ITC- IFT	EDIL PORTA ROMANA di Rotilio Ercole & C. sas	90.260,48	58.000,00	L'AQUILA	ABRUZZO
IBF	DEGREGORI Tito	12.640,12	6.902,00	CAMOGLI	LIGURIA
ITC	SILVANI MARCELLA	35.763,75	35.700,00	SAN GIULIANO MILANESE	LOMBARDIA
ISN	IMMOBILIARE PIANO LAGO SRL	520.000,00	163.150,00	MANGONE	CALABRIA
IDPA - ICRM	Immobiliare ELLEBIELEPI	330.162,69	229.800,00	MILANO	LOMBARDIA

IBBR	CIABATTA ENZO	105.980,57	86.499,55	PERUGIA	UMBRIA
IBBR	CIABATTA S r L terreno	4.536,99	1.345,50	PERUGIA	UMBRIA
AREA DI RICERCA MILANO	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MILANO BICOCCA	1.207.732,64	809.300,00	MILANO	LOMBARDIA
		2.307.077,24	1.390.697,05		

RIDUZIONE DELLA SPESA OTTENUTA: 916.380,19

Va segnalato inoltre per ciò che riguarda il contratto rinegoziato con l'Università degli Studi di Milano Bicocca che l'accordo, in fase di stipula e accettato formalmente dall'Università, prevede una revisione del canone a partire dal 1/3/2015 estendendo quindi il risparmio anche agli anni precedenti passando da un canone annuo di € 1.207.732,64 ad un canone annuo pari ad € 809.300,00 con un risparmio di € 398.432,64 annui dal marzo 2015; lo stesso accordo sancisce poi che, a seguito di prossima riduzione degli spazi occupati dal CNR, il canone venga ulteriormente diminuito fino alla cifra di € 691.000,00 a partire dall'effettiva riconsegna dei locali per una ulteriore riduzione di spesa di € 118.300,00

Sono state altresì avviate le procedure per la rinegoziazione di ulteriori contratti in scadenza nel 2019. Per quanto concerne i recessi programmati per il prossimo futuro si segnalano:

- il subentro del CNR nel contratto di comodato d'uso gratuito presso i locali precedentemente utilizzati da IMAST a Portici (avviato nel corso del 2014), previa terminazione dei lavori di ristrutturazione (previsti per il 2019), permetterà di dare, dopo molti anni di disagio, una nuova efficiente sede di lavoro agli Istituti ISPAAM e ISAFOM (con rescissione dei conseguenti contratti locativi in essere per complessivi 276,5 k€, costituendo di fatto il nuovo Polo Agrario);
- altra iniziativa nel comune di Napoli, finanziata attraverso l'Intesa di Programma CNR-MIUR, il cosiddetto Polo Tecnologico di v.le Marconi (località Fuorigrotta) prevede la consegna entro il 2019 della nuova sede per l'IRC e l'IREA, con rescissione dei contratti locativi in essere (oltre 300 k euro l'anno);
- a seguito del trasferimento dell'IBCN, operante in regime di convenzione onerosa presso la Fondazione Santa Lucia, a Monterotondo l'Ente conseguirà un risparmio annuo di 1,5 M euro;
- al termine della riorganizzazione logistica in atto presso i locali dell'Area di Genova (Torre Francia) verranno liberati i locali attualmente detenuti in regime di locazione passiva con ENPAM con abbattimento della spesa locativa di 820 k euro;
- il contratto di locazione di via Catalafimi, a seguito del trasferimento dell'IBBR nell'Area di Ricerca di Palermo, potrà essere rescisso (risparmio di 77 k euro l'anno).

8.3 Programma Triennale delle dismissioni immobiliari del CNR 2019-2021

In data 30.12.2018, con delibera n. 205 – verb.360, il CdA ha approvato il programma triennale delle dismissioni immobiliari del CNR per il triennio 2019-2021, autorizzando il Direttore Generale / l'USGPE a porre in essere tutte le attività conseguenti ai fini della necessaria approvazione da parte del Consiglio di amministrazione della procedura da adottare.

Tale scelta deriva dall'esigenza di razionalizzare il patrimonio, ridurre i costi annui di gestione (in primis, manutenzione straordinaria degli stessi immobili, vigilanza, pulizie straordinarie, tasse e imposte), nonché reperire risorse finanziarie da destinare ad altri usi.

Si fornisce, di seguito una sintetica descrizione degli stessi:

1. Anacapri, via vicinale Fraita Caselle
2. Napoli, via Schipa 115
3. Lecco. Corso Promessi sposi 29
4. Roma, via Bolognola
5. Roma, via Cineto Romano
6. Rocca di Papa, piazza XX settembre 6
7. Venezia-Lido, località Ca' Bianca
8. Venezia-Mestre, via Dandolo 9

ANACAPRI

Il complesso immobiliare di recente ristrutturazione (2015), posto in Località Ceselle - Caprile, consta di due distinti immobili, fabbricati.

Il complesso, originariamente appartenuto alla Reale Accademia Svedese, è posizionato in una delle più esclusive e panoramiche zone dell'Isola, realizzato con l'architettura tipica del luogo ed inizialmente destinato a centro studi e ricerca solare.

Da una recente stima dell'Agenzia delle Entrate, pervenuta all'Ufficio USGPE in data 7 marzo 2018, il complesso immobiliare ha ricevuto una valutazione pari a 12.128.000 euro (circa 7642 euro al mq). Tale valore tiene conto dei valori di mercato registrati dall'OMI per la zona di riferimento (B2 – centro: piazza Vittoria, piazza Caprile, via AxelMunthe, Le Boffe), i cui valori min-max si attestano rispettivamente tra 5.900 euro/mq e 9.000 euro/mq.

IMMOBILE UBICATO IN NAPOLI - VIA MICHELANGELO SCHIPA N. 115

L'immobile non è più in uso da strutture CNR. In precedenza era stato sede dell'ex "Istituto di Ricerca sulle Attività Terziarie (IRAT)", il quale insieme all'Istituto di Studi Giuridici Internazionali (ISGI)", è confluito nell'Istituto di Ricerca su Innovazione e Servizi per lo Sviluppo (IRISS), che, a far data dal 2014, ha la propria sede in Via Cardinale Guglielmo Sanfelice n.8, Napoli.

L'appartamento è all'interno di un fabbricato intensivo di tipologia civile con struttura portante in cemento armato edificato alla fine degli anni '60, posto nel quartiere Chiaia, in zona centrale del territorio cittadino, ben servita dai mezzi pubblici di trasporto su gomma ed in prossimità dalla stazione ferroviaria di Mergellina.

L'edificio si compone di piano terra e nove piani in elevazione oltre due interrati, con unità immobiliari presenti adibite ad abitazione, uffici e negozi.

L'immobile presenta uno stato manutentivo medio in quanto necessita di adeguamento e rifacimento degli impianti tecnici e tecnologici e di alcune opere murarie di finitura.

L'andamento del mercato immobiliare della zona (OMI di riferimento "Zona B14 – P.zza Amedeo, via Partenope, Mergellina, piazza dei Martiri, via Caracciolo, via Crispi") ha visto un sostanziale deprezzamento dei valori min/max dal 2011 al 2015, mentre a partire dal 2015 ad oggi la situazione è tornata stazionaria su un valore min. di 2.650 euro/mq e un valore massimo di 5.800 euro/mq.

Da una stima dell'Agenzia delle Entrate, redatta in data 26 febbraio 2018, l'immobile ha ricevuto una valutazione pari a 1.255.100 euro (3.850 euro al mq).

COMPENDIO IMMOBILIARE IN ROMA – VIA BOLOGNOLA

Il compendio immobiliare, precedentemente utilizzato come sede dell'IGAG e attualmente vuoto a seguito del trasferimento dell'istituto stesso presso l'Area della Ricerca di Roma 1 – Montelibretti, si trova nella zona denominata Castel Giubileo, a Roma, zona periferica a nord della città, in posizione decentrata ma molto ben collegata grazie allo svincolo autostradale del GRA e alla stazione del treno metropolitano (fermata FIDENE).

Il compendio, costituito da un lotto di circa 8.400 mq è posto tra via Bolognola, via Salaria e via di Castel Giubileo, con ingresso pedonale e carrabile da via Bolognola.

Il compendio consta di 7 fabbricati, realizzati alcuni in calcestruzzo armato, altri in acciaio e vetro, ad uso diversificato (laboratori, uffici e altri contenenti impianti a servizio del compendio stesso).

Da una stima dell'Agenzia del Territorio pervenuta all'Ufficio USGPE in data 12 maggio 2010 il complesso immobiliare ha ricevuto una valutazione pari a 6.990.000 euro (complessivi per circa 3.000 mq di superficie immobiliare e oltre 7.500 mq di corte).

UNITA' IMMOBILIARE SITA IN ROCCA DI PAPA, PIAZZA XX SETTEMBRE N° 6

Trattasi di unità immobiliare ad uso una cantina, ubicata al piano terra all'interno del contesto storico di Rocca di Papa utilizzata per ospitare un impianto di pompaggio d'acqua finalizzato ad alimentare un sito di ricerca, non più utilizzato.

Da una stima dell'Agenzia del Territorio pervenuta all'Ufficio USGPE in data 5 maggio 2010 l'immobile ha ricevuto una valutazione pari a 8.000 euro.

Lo stato manutentivo dell'edificio è discreto (Edificato antecedentemente al 1942).

COMPENDIO IMMOBILIARE SITO IN VIA CINETO ROMANO N.32 - ROMA

Il compendio, attualmente in uso dall'Istituto di fotonica e nanotecnologie, si trova nel quadrante Est di Roma nelle immediate vicinanze del GRA e internamente a esso, più precisamente nell'area compresa, a nord dalla via Tiburtina, a sud dal fiume Aniene e chiusa a est dal GRA.

L'istituto è in procinto di essere trasferito presso l'Area della Ricerca di Tor Vergata, nell'ambito di un progetto finanziato dalla Regione Lazio (progetto "NanoMicroFAB" - Infrastruttura aperta di ricerca operante nei settori della micro e nano-elettronica, L.R. n. 13/2008 - Infrastrutture Aperte per la Ricerca - Domanda n. 173-2017-17390 – Regione Lazio).

Il Consiglio di Amministrazione nella riunione del 30 ottobre 2018, ha adottato all'unanimità dei

presenti la seguente deliberazione n. 194/2018 – Verb. 360, per cui l'immobile sarà libero e non più utilizzato da strutture del CNR.

Il compendio è composto principalmente da tre corpi di fabbrica e costruzioni accessorie con relative aree scoperte:

- Edificio A - uffici e laboratori;
- Edificio B detto anche "Stanza Bianca" - laboratorio;
- Edificio C - officina.

L'edificio A è composto da due piani fuori terra più un piccolo corpo al piano secondo.

Gli edifici B e C, entrambi ad un solo piano, sono posti a sud del suddetto, a ragguardevole distanza gli uni dagli altri tali da lasciare spazio ad un'area adibita sia a parcheggio che a verde.

Più a sud di questi è un altro corpo di fabbrica in cui vi ha sede la cabina elettrica.

L'accesso agli immobili avviene attraverso più passi carrabili

Secondo prescrizioni del nuovo P.R.G. del Comune di Roma, approvato con Delibera c.c. n. 18 il 12/02/2008, l'intero compendio rientra all'interno del sistema insediativo denominato "Città da Ristrutturare", in particolare, come previsto dall'art. 52 delle N.T.A., in zona riguardante "Tessuti prevalentemente per attività", nonché come previsto dall'art. 53 delle N.T.A., per "Ambiti per i programmi integrati".

Da una stima dell'Agenzia del Territorio pervenuta all'Ufficio USGPE in data 22 novembre 2011 l'immobile ha ricevuto una valutazione pari a 5.155.000 euro.

IMMOBILE UBICATO IN LECCO - VIA PROMESSI SPOSI

Trattasi di immobile cielo-terra, libero a partire da marzo 2017 a seguito di definitivo trasferimento dell'Istituto di Chimica della Materia Condensata e di Tecnologie per l'Energia (ICMATE - ex IENI) presso il nuovo edificio CNR nel Campus Universitario a Lecco del Politecnico di Milano.

In fase di programmazione dell'intervento lecchese, nel piano di finanziamento, veniva espressamente autorizzata la vendita dello stesso a conclusione dei lavori per la nuova sede a parziale reintegro delle risorse investite.

Il fabbricato da cielo a terra con annessa area pertinenziale destinata a parcheggio, area di manovra e rampa di accesso, consta di officina, magazzino, laboratori ed uffici, su 4 piani + ammezzato.

L'immobile, edificato nel 1992, è situato in zona semicentrale, su area a destinazione produttiva, ampiamente servito da servizi pubblici e privati (sede decentrata della regione Lombardia, ospedale A. Manzoni, Prefettura, Questura, numerosi edifici scolastici, centri commerciali e due linee urbane di autobus).

L'immobile ricade nella zona omogenea "IA" – Attività produttive industriali e artigianali.

Al momento l'ufficio non dispone di una valutazione dell'immobile, successiva all'acquisto; l'ultima stima immobiliare redatta dall'Agenzia del Territorio è di novembre 2010.

L'acquisto dell'immobile da parte del CNR risale all'11 aprile 2011 ad un prezzo di 4.740.000 euro oltre spese notarili e tasse.

TERRENO SITO IN VALENZANO (BARI)

Il lotto di terreno edificatorio in questione è sito in Valenzano – Contrada “Marrone”, lungo la via per Casamassima, censito negli atti del N.C.T. con foglio 21 particella 708/parte, per una superficie di mq.49.960. Il terreno, sito in una zona periferica a circa 2 KM dall’abitato del comune di Valenzano, nei pressi del polo Universitario di Bari (facoltà di Medicina, Agraria, Ingegneria delle Coste, Tecnopolis, ecc), con destinazione urbanistica F4-Servizi Regionali-Università, fu acquistato dal CNR dall’Università di Bari al fine di realizzarvi la nuova Area della Ricerca del CNR di Bari. L’intervento non ha avuto sviluppo, a valle di successive valutazioni di natura tecnico-economica da parte del CNR, nonché per le mutate strategie dell’Università stessa di non dare seguito all’iniziale programma integrato di potenziamento della sua presenza nel lotto adiacente a quello acquisito dall’Ente.

Ad oggi, in considerazione dell’intervento di riqualificazione dell’ex Manifattura Tabacchi, quale futura localizzazione dell’Area della ricerca barese, detto terreno edificabile non risulta essere più strategico e, pertanto, si propone la sua dismissione.

La valutazione effettuata nel maggio 2009 da parte dell’Agenzia del Territorio si attestava ad euro 4.300.000.

IMMOBILI UBICATI IN VENEZIA – SESTIERE DI CASTELLO – Calle san Domenico 1271 (secondo piano e terzo piano)

Trattasi di due appartamenti, parte di un edificio di complessivi 4 piani fuori terra, esternamente in condizioni manutentive mediocri, sito nelle immediate vicinanze della fermata dei servizi pubblici di trasporto lagunari denominata "Giardini - Biennale".

La zona è caratterizzata dalla presenza di numerosi servizi collettivi (servizi commerciali, istituti bancari, scuole, ristoranti) per lo più concentrati lungo la principale calle/rio Terà del sestiere di Castello "Via Garibaldi" da cui dista tre minuti a piedi.

A livello urbanistico rientrano nella tipologia “Unità edilizia novecentesca di complessivo pregio architettonico limitato all’assetto esterno (tipo Ne)”- scheda 13.

Le due unità immobiliare, quella al piano secondo di 150 mq, quella al terzo piano di 155 mq sono dotati di impianto elettrico, impianto idrico, impianto di riscaldamento (autonomo a gas), tutti funzionanti anche se realizzati circa quarant’anni fa.

L’ufficio dispone attualmente di una relazione di stima da parte dell’Agenzia del Territorio risalente a giugno 2010, finalizzata alla determinazione del canone di locazione annuo.

Al fine di poter avere una sommaria valutazione dell’immobile, l’Ufficio ha proceduto ad un’analisi dei valori di mercato delle vendite degli immobili registrata dall’OMI, per la zona di riferimento (B21 – centrale/Castello Est), i cui valori min-max si attestano rispettivamente tra 3.100 euro/mq e 5.000 euro/mq. Considerando lo stato di conservazione dell’immobile al secondo piano (medio) si potrebbe applicare un valore di circa 4.000 euro/mq, per una valutazione stimata di circa 600.000 euro; per l’appartamento al terzo piano, invece, applicando un valore di 4.200 euro/mq piano (essendo lo stato conservativo medio/buono), la valutazione stimata è di circa di 650.000 euro.

Stato di attuazione del programma triennale degli interventi

Nella tabella allegata (cfr. allegato 1) si riporta lo stato dell'arte relativo ai lavori presentati nell'ultimo Programma triennale dei Lavori pubblici 2017-2018, approvato con delibera CdA del 30 ottobre 2018, cui ci si riferisce per l'analisi dei risultati conseguiti nel 2018 (con rimando all'onere di spesa prevista per il successivo triennio 2019-21)

In particolare, nel corso del 2018 sono state concluse le seguenti attività:

A titolo esemplificativo (e non certo esaustivo) si riportano i principali interventi conclusi nel 2018:

- Polo Tecnologico (v.le Marconi, Napoli): ad inizio 2016 è stata inaugurata la nuova sede dell'IRC e dell'IREA. L'intervento, realizzato nell'area di proprietà CNR in località Fuorigrotta con un ingente finanziamento del MIUR inserito nell'Intesa di Programma finalizzata al potenziamento delle strutture nel Meridione, ha visto nel corso del 2018 la realizzazione della vasca antincendio, opera ancora non collaudata. Pertanto gli ulteriori lavori di completamento, sono al momento in attesa di formale consegna alla ditta aggiudicataria, in attesa dell'espletamento dei necessari collaudi tecnici da parte della precedente ditta appaltatrice;
- Polo Materiali (S. Giovanni a Teduccio, Napoli): sono in corso i lavori di ristrutturazione e adeguamento funzionale di alcuni corpi di fabbrica presso lo stabilimento della ex Cirio di proprietà della "Federico II". I tempi previsti per la realizzazione della sede degli Istituti IPCB e INO, sono di circa 3 anni per un costo complessivo dell'intervento di oltre 17 milioni di euro, interamente finanziati dalla Regione Campania.
- Polo Agrario (Granatello – NA): sono conclusi i lavori di ristrutturazione di un immobile della Regione Campania, concesso in comodato gratuito al CNR, per ospitare le attività di ISPAAM, ISAFOM e IPSP; nel corso del 2019 sono stati programmati ulteriori lavori per realizzare le linee di alimentazione dei gas tecnici
- AdR Milano 1: parte dei lavori programmati, avviati a fine 2015, per la ristrutturazione e il riadattamento dell'Area della Ricerca di Milano 1 (Via Bassini) per la realizzazione del Polo Biotecnologico CNR di Milano, non sono stati eseguiti, causa risoluzione del contratto con l'impresa appaltatrice per grave inadempimento, irregolarità e ritardo nella conduzione dei lavori stessi. Il CNR si è attivato per il recupero dei crediti e la verifica della regolarità contributiva dell'impresa, nonché la quantificazione e recupero degli ulteriori danni connesso al completamento delle opere da realizzare e collaudare.
- Area della Ricerca di Padova - In data 1 giugno 2018, deliberazione n. 99/2018 – Verb. 350, il CdA del CNR ha deliberato la revoca dell'incarico e di non procedere conseguentemente al rinnovo della Convenzione sottoscritta con il Provveditorato alle Opere Pubbliche per il Veneto, Trentino Alto Adige e Friuli Venezia Giulia finalizzata alla realizzazione del nuovo complesso integrato nell'Area della Ricerca di Padova; la situazione finanziaria dell'Ente non consentiva, infatti, la possibilità di reperire le risorse finanziarie necessarie per sottoscrivere il contratto di appalto ed avviare l'intervento in questione. Nel Piano triennale 2019-21, approvato a febbraio 2019, sono stati previsti lavori per 1,5 milioni di euro nel 2019 e ulteriori 2 M nell'esercizio successivo volti a dare adeguamento normativo, di sicurezza e di efficientamento energetico.

- Il CNR è risultato vincitore di due selezioni per lavori di efficientamento energetico su bandi della Regione Puglia del valore di circa 5 milioni di euro ciascuno rispettivamente per la sede di IRSA a Bari e del Campus delle Nanotecnologie di Lecce (a fronte di un cofinanziamento di 500 k euro ciascuno a carico del CNR);
 - Sono stati conclusi nel 2018 i lavori presso l'edificio Q2 all'interno dell'Area Science park di Basovizza (sede degli istituti CNR IOM-ISMAR e ISM);
 - Nel corso del 2018 sono stati affidati i lavori per la manutenzione straordinaria degli impianti centrali tecnologiche dell'AdR di Torino
-
- Sono state attivate le procedure, previa autorizzazione da parte del MEF del PIANO DELLE ACQUISIZIONI 2017-19, per l'acquisizione dei seguenti complessi immobiliari:
 - a) IMM - Istituto per la microelettronica e microsistemi - Catania

Acquisizione di una struttura per la sede definitiva dell'IMM, CALL pubblica, acquisto su fondi INTESA DI PROGRAMMA. comporterebbe un risparmio relativo alla voce locazioni di circa € 200.000,00 annui.

Tale investimento è stato portato a termine con atto di compravendita per circa 1,4 M euro.

Nel corso degli ultimi anni, un progetto di potenziamento denominato "Materials and processes Beyond the Nanoscale" (Beyond-Nano) prevede la realizzazione di tre grandi facilities integrate di ricerca: Lab_MAT, Lab_Power&RF, Lab_PV.

La facility Lab_MAT, dedicata allo studio delle proprietà fondamentali di materiali innovativi per applicazioni multi-funzionali, sarà realizzata all'interno del capannone. Le facilities Lab_Power&RF e Lab_PV, dedicate allo sviluppo di processi innovativi e nanotecnologie applicate all'elettronica di potenza / radio frequenza e al fotovoltaico, saranno collocate negli spazi concessi in comodato d'uso gratuito al CNR, ancora in Zona Industriale di Catania, da STMicroelectronics ed Enel Green Power, rispettivamente.

Il piano prevede lo sviluppo di azioni che riguardano le seguenti voci di spesa: "spese tecniche"; "opere edili"; "attrezzature e strumentazioni scientifiche"; "reti di collegamento"; "costi specifici di progetto". Gli importi complessivi per ciascuna voce di spesa sono così riepilogati:

 - Spese tecniche € 3.700.000
 - Opere edili € 8.159.446
 - Attrezzature e strumentazioni scientifiche € 26.940.475
 - Reti di collegamento € 1.000.000
 - Costi specifici di progetto € 200.000

Attualmente il progetto è in attesa di finanziamento alla Regione. Il progetto edile ha ottenuto il regolare permesso di costruire

b) Area della ricerca Catania

Il 5 aprile 2018, deliberazione n. 58/2018 – Verb. 346, il CdA del CNR ha deliberato di revocare l'iter della procedura diretta all'acquisto dell'immobile nel Comune di Catania, di proprietà della Myrmex, da adibire a sede dell'Area di Ricerca di Catania.

L'iniziativa nata con avviso pubblicato, in data 17/08/2016, sul sito istituzionale del CNR, sul quotidiano *Il Sole 24ore* sul quotidiano *Il Giornale di Sicilia*, come mera indagine di mercato, con espressa riserva, a favore del CNR, di accettare l'eventuale interesse manifestato dai partecipanti e che, comunque, dall'adesione alla manifestazione di interesse non derivasse alcun obbligo per il CNR, aveva portato ad individuare nel suddetto immobile la migliore soluzione tecnico-economica.

Oltre il costo di acquisto, la cui copertura poteva essere garantita dai fondi erogati dal MIUR nell'ambito dell'intesa di programma CNR-MIUR per il potenziamento delle strutture del Mezzogiorno, nel corso delle indagini tecniche condotte dall'ufficio, andavano reperite ulteriori risorse per circa 6,7 – 7,8 M euro per interventi di ristrutturazione e adattamento, oneri di trasloco e sgombero, non risultate stanziata nel bilancio e non facilmente sostenibile (anche a causa di ulteriori inaspettate spese da sostenere, come ad esempio l'adeguamento a seguito di rinnovo del CCNL e la richiesta del MIUR del recupero degli importi erogati per il progetto PON01_02812 e PON01_02848, oltre agli interessi dovuti per legge e per contratto).

Di seguito si riportano ulteriori problematiche puntuali affrontate e risolte nel corso del 2018:

Costituzione del diritto di superficie con trasferimento di proprietà superficaria

Per completezza di informazione si segnala che in data 12 aprile 2018, deliberazione n. 77/2018 – Verb. 347, il CdA del CNR ha autorizzato il Presidente alla sottoscrizione, con scrittura privata autenticata da notaio, dell'Atto di costituzione del diritto di superficie con trasferimento di proprietà superficaria su costruzioni in Frascati (RM), Località Perazzeta, Via Galileo Galilei, a favore dell'AGENZIA SPAZIALE EUROPEA (**EUROPEAN SPACE AGENCY**, per brevità, "ESA").

Con suddetta decisione, l'Ente recepisce il Nuovo Accordo tra la Repubblica Italiana e l'ESA, firmato a Roma il 12 luglio 2012, ratificato in Italia con legge del 4 agosto 2016, n.157 e pone fine ad un lungo periodo transitorio causato dall'intervenuta scadenza dell'efficacia dei precedenti atti esecutivi di riconoscimento del diritto di superficie sulle aree del CNR, con annesso trasferimento della proprietà superficaria sui fabbricati ivi insistenti, fissata al 4 gennaio 2014.

Immobili del CNR in uso all'INAF.

In ottemperanza a quanto stabilito a suo tempo nei Decreti di riordino di CNR ed INAF (n. 127/2003 e n. 138/2003), allo stato attuale i rapporti relativamente all'uso degli spazi presso le proprietà dell'Ente sono regolamentati attraverso un contratto di Comodato d'uso stipulato in data 18 settembre 2014, oggetto di successiva integrazione in data 17 marzo 2015.

Il Comodato già individua le strutture che saranno oggetto di passaggio di proprietà dal CNR all'INAF, in particolare:

- cespiti presso le Aree territoriali di Ricerca di Roma 2, Milano 1 e Bologna;
- complessi immobiliari di Medicina (Bologna) e Noto (Siracusa).

L'accordo è giunto alla sua naturale scadenza nel settembre 2016, e dopo un lungo negoziato è ormai giunta alla conclusione il confronto tra i due Enti per il rinnovo dello stesso e i conseguenti previsti passaggi di proprietà da perfezionarsi entro il 2019.

In data 18 settembre 2018 con delibera 74 il CdA di INAF ha dato autorizzazione alla stipula del contratto di comodato d'uso, atto perfezionato immediatamente dopo l'autorizzazione a procedere del CdA del CNR (delibera 208/2018 del 30 ottobre 2018).

Il contratto, condiviso tra i due enti prevede principalmente:

- durata di un anno, entro il quale svolgere tutte le attività tecnico-amministrative per il definitivo passaggio di proprietà dei cespiti immobiliari da CNR ad INAF
- mantenimento da parte del CNR della gestione, organizzazione e amministrazione necessarie al funzionamento delle strutture che condivide con INAF a Bologna, Roma e Milano presso le corrispondenti AdR (man. ordinaria e straordinaria degli impianti, vigilanza, pulizia, servizio mensa, gestione aree verdi e spazi comuni), con accordo tra le parti per intervenire insieme laddove dovessero insorgere eventuali interventi di manutenzione straordinaria, al momento non programmati, a parte quelli sugli immobili di Noto e Medicina, da sempre ad uso esclusivo di INAF.
- riconoscimento delle spese anticipate dal CNR per i consumi di energia elettrica, riscaldamento condizionamento, acqua e telefono, sia per gli anni pregressi (in fase di erogazione da parte di INAF di quanto dovuto per gli esercizi 2017 e 2018), sia per il futuro, con anticipazione in due rate, gennaio e luglio, di quanto previsto in fase di programmazione delle spese da ciascuna AdR.

Rendiconto generale per l'esercizio finanziario 2018

Allegato alla Relazione Illustrativa del Presidente
Attestazione di cui all'art. 41 D.L. 24 Aprile 2014, n. 66



Consiglio Nazionale delle Ricerche



Consiglio Nazionale delle Ricerche

Relazione illustrativa del Presidente
Attestazione art. 41 DL 66/2014

1. Premessa e quadro normativo

L'art. 41 del Decreto Legge 24 aprile 2014, n. 66, al fine di prevenire il formarsi di ritardi nei pagamenti delle pubbliche amministrazioni, ha prescritto che alle relazioni ai bilanci consuntivi sia *“allegato un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'art. 33 del Decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33”*.

2. Pagamenti effettuati dopo la scadenza

Nel corso dell'esercizio finanziario 2018, i pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal D. Lgs. 231/2002 e s.m.i. ammontano ad un importo complessivo di € 75.778.821,40 e sono relativi a n. 30.279 fatture.

Nella maggior parte dei casi (19.647 fatture per un importo di 38.793650,28) il termine è stato superato di pochi giorni. Al contrario le fatture che evidenziano un ritardo superiore ai 99 giorni (2.990 fatture per un importo di 10.399.523,25) sono riferibili in gran parte a due fattispecie:

- errori insanabili riscontrati nella fatturazione elettronica (ad es. errata applicazione split payment, errata applicazione delle ritenute fiscali, previdenziali e assistenziali);
- contestazioni relative all'ammontare ed alla precisa esecuzione dei contratti.

Il netto miglioramento della situazione dei pagamenti, con una diminuzione dell'importo complessivo (- 19,21%), testimonia l'impegno che l'Ente ha dedicato in un tema di grande importanza. Si espone nel seguito una situazione di riepilogo dei pagamenti effettuati dopo la scadenza dei termini nel corso dell'esercizio 2018.

Giorni di ritardo	N° di fatture	Importo complessivo
>1000	51	183.526,98
500 - 999	138	281.092,46
100 - 499	2.801	9.934.903,81
50 - 99	4.068	15.196.046,93
30 - 49	3.574	11.389.600,94
20 - 29	2.926	7.156.225,44
10 - 19	5.347	10.784.168,08
1 - 9	11.374	20.853.256,76
Totale	30.279	75.778.821,40



Consiglio Nazionale delle Ricerche

Relazione illustrativa del Presidente
Attestazione art. 41 DL 66/2014

3. Misure adottate per garantire la tempestività dei pagamenti

Al fine di consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti ed il rispetto dei termini previsti dal D. Lgs. 231/2002 e s.m.i., sono state adottate alcune misure per evitare che nel futuro possano ripetersi i ritardi sopra evidenziati.

In particolare per quanto riguarda i pagamenti delle utenze e di alcuni servizi di Facility Management, si è provveduto ad accentrare i pagamenti presso l'amministrazione centrale, al fine di risolvere le sofferenze gestionali e di liquidità principalmente riscontrate presso le aree della Ricerca del CNR.

Al fine di sensibilizzare ulteriormente la rete scientifica sul rispetto dei termini di pagamento, e fornire un quadro di insieme sugli obblighi inerenti la corretta gestione del ciclo della spesa, il Direttore Generale ha emanato una apposita circolare (n. 35/2014 del 10/12/2014) con quale ha riassunto le modalità e tempi di gestione dei pagamenti.

Inoltre nella procedura di gestione contabilità, anche a seguito dell'entrata in vigore dal 30 marzo 2015 dell'obbligo di fatturazione elettronica, sono state implementate apposite funzionalità di avviso ai gestori dei pagamenti della presenza di fatture in scadenza.

4. Indicatore di tempestività dei pagamenti

Per quanto riguarda l'indicatore di tempestività dei pagamenti prescritto dall'art. 33 del D.Lgs 33/2013, il CNR ha pubblicato nei termini di legge tale indicatore nel proprio sito istituzionale, nella sezione "Amministrazione trasparente/Pagamenti dell'amministrazione".

Tale indicatore, calcolato con le modalità previste dall'art. 9 del DPCM 22 settembre 2014 e in ottemperanza ai chiarimenti forniti dalla RGS con circolare 22/2015, evidenzia per l'anno 2018 un numero di giorni pari a ventcinque (anno precedente diciotto).

Tale indicatore, comunque, è di gran lunga inferiore a quello limite di sessanta giorni stabilito dall'art. 41, comma 2 del D.L. 66/2014.

Il Presidente

(Prof. Massimo Inguscio)

Il Dirigente

Ufficio Programmazione finanziaria e controllo
(dott. Roberto Tatarelli)

Rendiconto generale per l'esercizio finanziario 2018

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI
REVISORI DEI CONTI
(Verbale n. 1630 del 24 giugno 2019)



Consiglio Nazionale delle Ricerche



Consiglio Nazionale delle Ricerche
Libro del Collegio dei Revisori dei Conti

Pag. 104 di 500

CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE
RELAZIONE AL RENDICONTO GENERALE DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 2018

Il Rendiconto generale dell'esercizio finanziario 2018, predisposto dal Direttore Generale dell'Ente, è stato trasmesso al Collegio dei revisori dei conti, per il relativo parere di competenza, con nota n. 41555 dell'11 giugno 2019.

Detto elaborato contabile si compone dei seguenti documenti:

- Nota Integrativa;
- Conto di bilancio (Rendiconto finanziario decisionale e gestionale);
- Conto economico;
- Stato patrimoniale;
- Relazione illustrativa del Presidente.

Inoltre, risultano allegati al predetto rendiconto, come previsto dal regolamento di contabilità dell'Ente:

- a) La situazione amministrativa;
- b) La relazione sulla gestione;
- c) Situazione dei residui attivi e passivi provenienti dagli esercizi precedenti;
- d) Riassunti per voce;
- e) Il riepilogo dei movimenti di cassa 2018 per codifica SIOPE;
- f) L'elenco degli immobili del CNR;
- g) Il quadro riepilogativo dei mutui in ammortamento;
- h) Rendiconto finanziario decisionale riclassificato per COFOG.

CONSIDERAZIONI GENERALI

Con riferimento alla struttura ed al contenuto, il rendiconto generale è stato predisposto in conformità al Regolamento di contabilità dell'Ente ed alla normativa vigente in materia (DPR n. 97/2003 e 91/2011).

Dalla documentazione fornita risulta che l'Ente ha provveduto alla redazione del Rendiconto finanziario decisionale e gestionale in base alle missioni ed ai programmi individuati applicando le prescrizioni contenute nel DPCM 12 dicembre 2012 e le indicazioni di cui alla Circolare del Dipartimento della RGS n. 23 del 13 maggio 2013. Inoltre è stato

Pag. 1 di 14 della Relazione al Rendiconto generale dell'esercizio finanziario 2018





Consiglio Nazionale delle Ricerche
Libro del Collegio dei Revisori dei Conti

Pag. 105 di 500

adottato il piano dei conti integrato di cui al DPR n. 132/2013.

L'Ente ha conseguito l'equilibrio di bilancio.

Il Collegio prende in esame il Rendiconto Generale per l'esercizio 2018 che è così riassunto nelle seguenti tabelle:

QUADRO RIASSUNTIVO DEL RENDICONTO FINANZIARIO

Entrate	Previsione iniziale anno 2018 Euro	Variazioni anno 2018 Euro	Previsione definitiva anno 2018 Euro	Somme accertate anno 2018 Euro	Somme riscosse anno 2018 Euro	Residui attivi al termine dell'esercizio 2018	Diff. % accertamenti - previs.iniz.
Titolo II - Trasferimenti Correnti	613.484.899,88	118.167.048,65	731.651.948,53	826.182.765,19	875.841.928,60	148.701.885,17	+34,86
Titolo III - Entrate extrabudgetarie	30.612.999,65	40.273.791,84	70.886.791,49	73.834.149,89	77.282.471,08	21.559.331,46	+141,18
Titolo IV - Entrate conto capitale	0,00	1.323.991,03	1.323.991,03	1.323.991,03	1.256.600,00	118.011,27	+100
Titolo V - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	1.558,50	1.558,50	0,00	+100
Titolo VI - Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	3.968.635,17	0,00	0,00
Titolo IX - Entrate per conto terzi e Parite Gio	400.000.000,00	0,00	400.000.000,00	367.389.791,24	367.373.922,30	4.144.429,21	-8,16
Totale Entrate	1.044.107.899,53	169.764.831,52	1.203.872.731,05	1.268.742.263,65	1.325.505.111,65	174.523.667,11	+21,61
Avenzo amministrazione utilizzato	95.837.996,60	66.463.391,12	162.301.388,02	163.626.364,36	0,00	0,00	
Totale Generale	1.139.945.896,43	228.228.222,64	1.368.174.119,07	1.462.368.619,01	1.325.505.111,65	174.523.667,11	
DISAVANZO DI COMPETENZA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Totale a pareggio	1.139.945.896,43	228.228.222,64	1.368.174.119,07	1.462.368.619,01	1.325.505.111,65	174.523.667,11	

Spesa	Previsione iniziale anno 2018	Variazioni anno 2018	Previsione definitiva anno 2018	Somme impegnate anno 2018	Pagamenti anno 2018	Residui passivi al termine dell'esercizio 2018	Diff. % impegni - previs.iniz.
Ri - Missione Ricerca e Innovazione	496.202.758,43	208.626.799,54	706.829.555,97	691.812.007,61	667.154.884,84	480.619.236,62	+38,88
SIG - Missione Servizi Istituzionali e Generali delle Amministrazioni pubbliche	137.161.977,87	49.588.413,02	186.750.390,89	181.915.866,51	181.530.523,18	115.787.116,02	+32,63

Pag. 2 di 14 della Relazione al Rendiconto generale dell'esercizio finanziario 2018



Consiglio Nazionale delle Ricerche
Libro del Collegio dei Revisori dei Conti

Pag. 106 di 500

DP – Missione Debito da finanziamento dell'Amministrazione	4.647.887,43	0,00	4.647.887,43	4.647.887,43	5.015.205,42	0,00	0,00
FO – Missioni Fondi da ripartire	99.933.274,90	-31.986.989,92	67.946.284,98	0,00	0,00	0,00	-100
PG – Servizi per conto terzi e partite di giro	400.000.000,00	0,00	400.000.000,00	387.389.791,24	345.498.427,52	73.278.856,41	-8,15
Totale Spese	1.139.945.896,43	226.228.222,64	1.366.174.119,07	1.245.765.552,79	1.199.199.040,94	649.683.209,05	+9,28
Disavanzo di amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Totale Generale	1.139.945.896,43	226.228.222,64	1.366.174.119,07	1.245.765.552,79	1.199.199.040,94	649.683.209,05	

QUADRO DI RAFFRONTO CON L'ESERCIZIO PRECEDENTE

Entrate	Anno finanziario 2018			Anno finanziario 2017			Diff. % (E/B)
	Residui (A)	Competenza (B)	Cassa (C)	Residui (D)	Competenza (E)	Cassa (F)	
TITOLO II – Trasferimenti Correnti	148.701.885,17	826.192.765,19	875.841.926,80	199.510.519,52	824.681.358,51	778.008.066,67	+0,18%
TITOLO III – Entrate extraliquidarie	21.559.331,46	73.834.149,69	77.282.471,08	25.678.025,69	67.813.037,24	69.581.571,28	+8,10%
TITOLO IV – Entrate conto capitale	118.011,27	1.323.991,03	1.258.600,00	50.620,24	151.239,24	104.889,00	+885,77%
TITOLO V – Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	1.556,50	1.556,50	0,00	23.436,41	23.436,41	-84,94%
TITOLO VI – Accensione di prestiti	0,00	0,00	3.968.635,17	3.968.635,17	16.987.312,02	13.018.678,85	-100,00%
TITOLO IX – Entrate per conto terzi e Partite Giro	4.144.429,21	367.389.791,24	387.373.922,30	4.128.560,27	328.898.098,67	328.351.195,95	+10,47%
Totale Entrate	174.523.557,11	1.268.742.253,65	1.325.505.111,65	233.336.360,89	1.238.654.482,09	1.190.087.836,16	-2,41%
Avanzo amministrazione utilizzato	0,00	162.301.388,02	0,00	0,00	112.475.699,03	0,00	
Fondo cassa iniziale	0,00	0,00	542.479.845,59	0,00	0,00	501.619.871,48	
Totale Generale	174.523.557,11	1.431.043.621,67	1.867.983.400,74	233.336.360,89	1.351.130.181,12	1.691.707.707,64	
Totale a pareggio	174.523.557,11	1.431.043.621,67	1.867.983.400,74	233.336.360,89	1.351.130.181,12	1.691.707.707,64	

Spese	Anno finanziario 2018			Anno finanziario 2017		
	Residui (A)	Competenza (B)	Cassa (C)	Residui (D)	Competenza (E)	Cassa (F)
RI – Missione Ricerca e Innovazione	460.619.236,62	691.812.007,61	687.154.884,84	441.470.919,86	698.765.268,25	654.911.107,08
SIG – Missione Servizi Istituzionali e Generali delle Amministrazioni pubbliche	115.787.116,02	181.915.886,51	181.530.523,16	120.658.405,91	157.260.704,89	154.320.523,05
DP – Missione Debito da finanziamento	0,00	4.647.887,43	5.015.205,42	0,00	4.042.033,37	4.042.033,37

Pag. 3 di 14 della Relazione al Rendiconto generale dell'esercizio finanziario 2018



Consiglio Nazionale delle Ricerche
Libro del Collegio dei Revisori dei Conti

Pag. 107 di 500

dell'Amministrazione						
FO – Missioni Fondi da ripartire	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PG – Servizi per conto terzi e partite di giro	73.276.856,41	367.389.791,24	345.498.427,52	51.385.492,69	328.898.098,67	335.954.197,95
Totale Spese	649.683.209,05	1.245.765.552,79	1.199.199.040,94	613.514.818,46	1.188.966.105,18	1.149.227.862,05
Avanzo di amministrazione al 31/12/2018		22.976.700,86		0,00	49.688.378,91	0,00
Totale Generale	649.683.209,05	1.268.742.253,65	1.199.199.040,94	613.514.818,46	1.238.654.482,09	1.149.227.862,05

Situazione di equilibrio dati di cassa

Prospetto riepilogativo dati di cassa (Art. 13, c. 1, L. n. 243/2012)	Anno 2018
Descrizione	Importo
Saldo cassa iniziale	542.479.845,59
Riscossioni	1.325.505.111,65
Pagamenti	1.199.199.040,94
Saldo finale di cassa	668.785.916,30

Il Rendiconto generale 2018, presenta un avanzo finanziario di competenza di euro 22.976.700,86, pari alla differenza tra le entrate accertate e le spese impegnate, come appresso indicato:

TOTALE ENTRATE ACCERTATE	1.268.742.253,65
TOTALE USCITE IMPEGNATE	1.245.765.552,79
AVANZO DI COMPETENZA	22.976.700,86

Le previsioni iniziali delle entrate e delle uscite correnti, pari rispettivamente ad euro 1.044.107.899,53 ed euro 1.139.945.896,43, sono conformi con quelle indicate nel bilancio di previsione 2018 deliberato nella seduta del 28 novembre 2017 ed hanno subito complessivamente variazioni in *aumento* rispettivamente per euro 226.228.222,64 comprensivo dell'avanzo di amministrazione (159.764.831,52 al netto dell'avanzo) e per euro 226.228.222,64.



Consiglio Nazionale delle Ricerche
Libro del Collegio dei Revisori dei Conti

Pag. 108 di 500

ESAME DELLA GESTIONE DI COMPETENZA
ENTRATE CORRENTI

Le entrate correnti accertate, al netto delle partite di giro, sono costituite da:

Entrate		ACCERTAMENTI	ACCERTAMENTI
		Anno 2017	Anno 2018
Trasferimenti Correnti	Euro	824.681.358,51	731.661.948,53
Entrate extratributarie	Euro	67.913.037,24	70.886.791,49
Entrate conto capitale	Euro	151.239,24	1.323.991,03
Accensione di prestiti	Euro	16.987.312,02	0,00
Totale Entrate	Euro	909.732.947,01	803.872.731,05

Le Entrate derivanti da **trasferimenti correnti**, pari ad euro 731.661.948,53, riguardano trasferimenti da:

- per euro 660.717.263,40 Amministrazioni pubbliche;
- per euro 689.859,04 Famiglie;
- per euro 3.511.763,42 Imprese;
- per euro 8.618.843,63 Istituzioni sociali private;
- per euro 58.124.219,04 UE e resto del mondo

Le **Altre entrate** accertate riguardano il titolo:

- entrate extratributarie per euro 70.886.791,49;
- entrate riduzione attività finanziarie per euro 1.323.991,03;
- accensione di prestiti per euro 0,00

Mentre le entrate in conto capitale sono rappresentate nella seguente tabella:

Entrate		ACCERTAMENTI	ACCERTAMENTI
		Anno 2017	Anno 2018
Entrate da alienazione di beni patrimoniali	Euro	151.239,24	1.323.991,03
Entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale	Euro	0,00	0,00
Totale Entrate in conto capitale	Euro	151.239,24	1.323.991,03

Le citate entrate riguardano:

- per euro 91.791,03 alienazione di beni materiali;
- per euro 1.232.200,00 alienazione di beni immateriali;



Consiglio Nazionale delle Ricerche
Libro del Collegio dei Revisori dei Conti

Pag. 109 di 500

SPESE CORRENTI

Le spese correnti sono costituite da:

Spese Correnti - Titolo I		IMPEGNI Anno 2017	IMPEGNI Anno 2018
RI - Missione Ricerca e Innovazione	Euro	677.845.663,26	669.119.833,60
SIG - Missione Servizi Istituzionali e Generali delle Amministrazioni pubbliche	Euro	124.400.306,11	177.857.528,39
DP - Missione Debito da finanziamento dell'Amministrazione	Euro	725.652,05	732.847,04
FO - Missioni Fondi da ripartire	Euro	0,00	0,00
PG - Servizi per conto terzi e partite di giro	Euro	0,00	0,00
Totale Spese Correnti	Euro	802.971.621,42	847.710.209,03

Le spese correnti riguardano:

• Redditi da lavoro dipendente	Euro	530.297.523,87
• Imposte e tasse a carico dell'ente	Euro	33.028.757,32
• Acquisto di beni e servizi	Euro	184.768.666,32
• Trasferimenti correnti	Euro	88.174.873,87
• Interessi passivi	Euro	919.017,27
• Rimborsi e poste correttive delle entrate	Euro	791.394,65
• Altre spese correnti	Euro	9.729.975,73

Titolo II Uscite		IMPEGNI Anno 2017	IMPEGNI Anno 2018
Uscite			
Investimenti	Euro	53.279.180,10	26.493.262,22
Oneri comuni	Euro	0,00	0,00
Accantonamenti per spese future	Euro	0,00	0,00
Accantonamento per ripristino investimenti	Euro	0,00	0,00
Totale Uscite in conto capitale	Euro	53.279.180,10	26.493.262,22

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

La situazione amministrativa, come esposto nella tabella che segue, evidenzia il saldo di cassa iniziale, gli incassi ed i pagamenti dell'esercizio, il saldo di cassa alla chiusura dell'esercizio, il totale delle somme rimaste da riscuotere, di quelle rimaste da



Consiglio Nazionale delle Ricerche
Libro del Collegio dei Revisori dei Conti

Pag. 110 di 500

pagare e il risultato finale di amministrazione, che ammonta ad euro 193.626.364,36.

	In conto		Totale
	RESIDUI	COMPETENZA	
Fondo di cassa al 1° gennaio 2018			542.479.845,59
RISCOSSIONI	121.677.482,22	1.203.627.629,43	1.325.505.111,65
PAGAMENTI	284.070.741,25	915.128.299,69	1.199.199.040,94
Fondo di cassa al 31 dicembre 2018			668.785.916,30
RESIDUI esercizi precedenti		RESIDUI dell'esercizio	
RESIDUI ATTIVI	109.409.032,89	65.114.624,22	174.523.657,11
RESIDUI PASSIVI	319.045.955,95	330.637.253,10	649.683.209,05
Avanzo al 31 dicembre 2018			193.626.364,36

Il Collegio, verificata la differenza tra i valori esposti nel Rendiconto generale rispetto alle risultanze dell'Istituto Cassiere, sia per incassi che per pagamenti, pari ad Euro 1.758.460,49, chieste adeguate illustrazioni al Dirigente dell'Ufficio Programmazione Finanziaria e Controllo, riscontra che tale differenza è dovuta all'emissione di mandati e reversali di regolarizzazione (compensazione contabile) che producono effetti ai soli fini contabili e non danno luogo a flussi di cassa.

Conseguentemente il saldo di cassa alla fine dell'esercizio corrisponde con le risultanze riconciliate del conto dell'Istituto Cassiere al 31/12/2018 che ammonta ad euro 668.785.916,30.

Il citato avanzo di amministrazione trova riscontro dalla verifica effettuata come esposto nella seguente tabella:

Descrizione importo	Importo
Avanzo di amministrazione esercizio precedente	162.301.388,02
Avanzo/Disavanzo di competenza 2018	22.976.700,86
Radiazioni residui attivi	-2.049.845,78
Radiazioni residui passivi	10.398.121,26
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2018	193.626.364,36

GESTIONE DEI RESIDUI

Per i residui evidenziati nella situazione amministrativa l'Ente ha fornito specifico
Pag. 7 di 14 della Relazione al Rendiconto generale dell'esercizio finanziario 2018



Consiglio Nazionale delle Ricerche
Libro del Collegio dei Revisori dei Conti

Pag. 111 di 500

elenco distinto anche per anno di formazione. Gli stessi alla data 31 dicembre 2018 risultano così determinati:

RESIDUI ATTIVI

(A)	(B)	(C= A-B)	(D)	(E=C-D)	F=E/A	G	H=(E+G)
Residui attivi al 1° gennaio 2018	Riscossi	Residui ancora da riscuotere	Radiazione residui attivi	Residui attivi ancora in essere	% da riscuotere	Residui attivi anno 2018	Totale residui al 31/12/2018
233.336.360,89	121.877.482,22	111.458.878,67	2.049.845,78	109.409.032,89	46,88%	65.114.624,22	174.523.657,11

RESIDUI PASSIVI

(A)	(B)	(C= A-B)	(D)	(E=C-D)	F=E/A	G	H=(E+G)
Residui passivi al 1° gennaio 2018	Pagamenti 2018	Residui ancora da pagare	Radiazione residui passivi	Residui passivi ancora in essere	% da riscuotere	Residui passivi anno 2018	Totale residui al 31/12/2018
613.514.818,46	284.070.741,25	329.444.077,21	10.398.121,28	319.045.955,95	52,00%	330.637.253,10	649.683.209,05

SITUAZIONE PATRIMONIALE

La situazione patrimoniale viene rappresentata nella seguente tabella:

STATO PATRIMONIALE				ANNO 2018	+ o -	ANNO 2017
ATTIVITA'						
A	I	IMMOBILIZZAZIONI				
		<i>Immateriali:</i>				
		1	Brevetti	2.170.000	-49.000	2.219.000
	2	Opere dell'Ingegno (software)	0	0	0	
		Totale	2.170.000	-49.000	2.219.000	
A	II	<i>Materiali</i>				
		1	Terreni e fabbricati	249.909.849	-20.800.621	270.710.470
		2	Mobili e arredi	1.854.343	377	1.853.966
		3	Macchine e strumenti scientifici	43.387.992	-7.647.958	51.035.950
		4	Libri Automezzi	114.148.836	2.129.419	112.019.417
		5	Imbarcazioni e velivoli	52.654	-50.086	102.740
		6	Immobilitazioni in corso e acconti	495.573	-286.611	782.184
	7	Totale	33.030.881	1.656.723	31.374.158	

Pag. 8 di 14 della Relazione al Rendiconto generale dell'esercizio finanziario 2018



Consiglio Nazionale delle Ricerche
Libro del Collegio dei Revisori dei Conti

Pag. 112 di 500

			442.880.128	-24.998.756	467.878.884
		<i>Finanziarie</i>			
		Partecipazioni in:			
	III	1			
		2			
		a			
		a			
		b			
		Totale	0	0	0
		c			
		Totale Immobilizzazioni (A)	31.299.335	-880.144	32.179.479
			476.349.463	-25.927.899	502.277.362
		ATTIVO CIRCOLANTE			
		<i>Rimanenze</i>			
	B				
		1			
		Totale	93.123	-6.774	99.897
			93.123	-6.774	99.897
		<i>Crediti</i>			
		1			
		Totale	169.011.704	-52.640.523	221.652.227
			20.929	-336.893	357.822
			5.491.024	-5.835.288	11.326.312
		Totale	174.523.657	-58.812.704	233.336.361
		<i>Disponibilità liquide</i>			
		1			
		2			
		3			
		Totale	668.785.916	126.306.070	542.479.846
			0	0	0
			0	0	0
		Totale attivo circolante (B)	668.785.916	126.306.070	542.479.846
			843.402.696	67.486.593	775.916.103
		RATEI E RISCONTI			
		1			
		2			
		Totale Ratei e risconti (C)	21.969.730	-63.559	22.033.289
			206.371	-8.265	214.636
			22.176.101	-71.824	22.247.925
		Totale attivo	1.341.928.260	41.486.869	1.300.441.391

STATO PATRIMONIALE				
PASSIVITA'		ANNO 2018	+ o -	ANNO 2017
A	I	PATRIMONIO NETTO		
		<i>Patrimonio iniziale</i>	641.044.036	594.610.356
	II	<i>Avanzo/Disavanzo economico d'esercizio</i>	-1.287.414	46.433.680
		Totale Patrimonio netto (A)	639.756.622	641.044.036



Consiglio Nazionale delle Ricerche
Libro del Collegio dei Revisori dei Conti

Pag. 113 di 500

B	1	FONDI PER RISCHI ED ONERI			
		per indennità anzianità personale	1.859.245	0	1.859.245
		INPS	3.708.262	0	3.708.262
	2	per crediti inesigibili			
		Totale Fondi per rischi ed oneri (B)	5.567.507	0	5.567.507
C		FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	491.393.558	28.411.032	462.982.526
		Totale Fondo trattamento di fine rapporto (C)	491.393.558	28.411.032	462.982.526
D	1	DEBITI			
		mutui in ammortamento	29.212.676	-4.215.743	33.428.419
		Debiti di funzionamento	164.964.093	18.767.338	146.196.755
		debiti per depositi ricevuti in cauzione	683.664	62.555	621.109
	3	Totale Debiti (D)	194.860.433	14.614.151	180.246.282
E	1	RATEI E RISCONTI			
		Ratei passivi	10.302.316	43.329	10.258.987
		Risconti passivi	47.824	-294.228	342.052
		Totale Ratei e risconti (E)	10.350.140	-250.899	10.601.038
	2				
Totale passivo e netto			1.341.928.260	41.486.869	1.300.441.391

Il patrimonio netto, di euro 641.044.036, risulta diminuito per effetto del risultato economico positivo dell'esercizio di euro 1.287.414 per un totale complessivo di euro 639.756.622.

CONTO ECONOMICO

Il conto *economico* evidenzia i componenti positivi e negativi della gestione secondo criteri di competenza economica e presenta i seguenti valori:

CONTO ECONOMICO		Anno 2018		Anno 2017	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
A	PROVENTI DELLA GESTIONE				
1	Entrate derivanti da trasferimenti	826.043.372		824.888.680	
2	Entrate derivanti dalla vendita di prodotti e servizi	56.851.267		48.727.272	
3	Entrate diverse	11.197.634		12.892.203	

Pag. 10 di 14 della Relazione al Rendiconto generale dell'esercizio finanziario 2018



Consiglio Nazionale delle Ricerche
Libro del Collegio dei Revisori dei Conti

Pag. 114 di 500

Totale valore della produzione		894.092.273	886.508.155
B	COSTI DELLA GESTIONE		
4	per materie prime, sussidiarie, di consumi e merci	21.504.628	19.848.165
5	per servizi	200.077.805	170.396.929
6	per godimento beni di terzi	16.014.130	18.729.508
7	per il personale		
a	Salari e stipendi	403.921.548	380.391.203
b	Oneri sociali	132.240.512	124.397.841
c	Quota dell'esercizio per l'adeguamento del fondo di trattamento di fine rapporto	46.397.578	42.671.643
d	Altri costi	14.014.794	14.023.817
8	Ammortamenti:	22.290.580	22.220.461
a	Ammortamento terreni e fabbricati	26.984.904	32.003.910
b	Ammortamento macchine e strumenti scientifici	543.050	586.141
c	Ammortamento mobili e arredi	67.786	98.682
d	Ammortamento automezzi	315.316	313.382
e	Ammortamento imbarcazioni e velivoli	0	0
f	Ammortamento opere dell'ingegno (software)	2.236.948	1.540.371
9	Oneri tributari	8.774	21.218
10	Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	+	-
11	Oneri diversi di gestione	3.205.549	2.391.504
	Totale costi	889.821.900	829.592.340
	DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	4.270.373	56.915.815
C	PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
12	Interessi ed altri oneri finanziari	- 1.080.665	- 769.172
13	Altri proventi finanziari	+ 10.639	+ 1.119
	Totale proventi ed oneri finanziari (C)	-1.070.026	-768.052
D	PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
14	Proventi straordinari	+ 0	+ 0
15	Sopravvenienze attive ed insussistenze di passivo	+ 773.515	+ 350.268
16	Plusvalenze da alienazioni	+ 1.105.272	+ 142.229
17	Sopravvenienze passive ed insussistenze di attivo	- 5.419.764	- 7.646.781
18	Minusvalenze da alienazioni	- 946.784	- 2.559.799
	Totale delle partite straordinarie (D)	-4.487.760	-9.714.083
	Avanzo economico d'esercizio (A - B + C + D)	-1.287.414	46.433.680

**ATTIVITÀ DI VIGILANZA EFFETTUATA DALL'ORGANO DI CONTROLLO INTERNO
NEL CORSO DELL'ESERCIZIO**

Il Collegio, nel corso dell'esercizio 2018 ha verificato che l'attività dell'organo di governo e del management dell'Ente si sia svolta in conformità alla normativa vigente, partecipando con almeno un suo componente alle riunioni del Consiglio di Amministrazione (o altro organo di vertice) ed esaminando, con la tecnica del campionamento, sia le deliberazioni del Consiglio di Amministrazione che quelle dirigenziali.

Per gli esiti dei controlli effettuati, incluse le irregolarità riscontrate, si rinvia ai



Consiglio Nazionale delle Ricerche
Libro del Collegio dei Revisori dei Conti

Pag. 115 di 500

verbali del Collegio.

Inoltre, il Collegio dà atto che:

- è stata allegata alla Relazione sulla gestione l'attestazione dei tempi di pagamento resa ai sensi dell'articolo 41, comma 1, del DL 24 aprile 2014, n. 66, convertito dalla legge 23 giugno 2014, n. 89, con l'indicazione dell'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati, nel corso nell'esercizio 2018, dopo la scadenza dei termini previsti dal D.lgs n. 231/2002 e con l'indicazione dell'intervallo dei giorni di ritardo dei pagamenti, rispetto alla scadenza delle relative fatture (indicatore annuale di tempestività dei pagamenti);
- l'Ente ha regolarmente rispettato gli adempimenti previsti dall'art. 27, commi 2, 4 e 5 del D.L. n. 66/2014, convertito dalla Legge n. 89/2014 in tema di tempestività di pagamenti delle transazioni commerciali;
- in riferimento alla comunicazione annuale prevista dall'art. 7, comma 4bis, del D.L. 35/2013, il sistema contabile dell'Ente, come dichiarato dal Dirigente dell'Ufficio Programmazione Finanziaria e Controllo, trasmette periodicamente i dati alla piattaforma di certificazione dei crediti e l'obbligo di comunicare i debiti certi, liquidi ed esigibili, maturati alla data del 31 dicembre 2018 è assolto dalle comunicazioni periodiche che avvengono tramite caricamento massivo di tutte le operazioni registrate nel medesimo sistema contabile;
- sono stati allegati alla nota integrativa i prospetti dei dati SIOPE e delle disponibilità liquide, come richiesto dal comma 11, dell'art.77-quater del D.L. n. 11/2008;
- l'Ente ha rispettato le singole norme di contenimento previste dalla vigente normativa come risulta dal prospetto di seguito riportato:

Tipologia di spesa	Riferimenti Normativi	Importo Limite esercizio 2018	Importo Impegnato competenza esercizio 2018
Missioni del personale dipendente ed assimilato	D.L. 78/2010 art.6 comma 12	1.166.080,64	675.000,00
Spese per attività di Formazione	D.L. 78/2010 art.6 comma 13	200.000,00	200.000,00
Manutenzione autoveicoli, carburanti, buoni taxi, noleggi, leasing	D.L. 78/2010 art.6 comma 14	48.252,17	33.342,27

Pag. 12 di 14 della Relazione al Rendiconto generale dell'esercizio finanziario 2018



Consiglio Nazionale delle Ricerche
Libro del Collegio dei Revisori dei Conti

Pag. 116 di 500

Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza	D.L. 78/2010 art.6 comma 8	128.580,99	5.000,00
Manutenzione ordinaria ed oneri accessori immobili in locazione o in uso		1% valore dell'immobile	0,00
Manutenzione ordinaria beni immobili di proprietà	D.L. 78/2010 art.8 comma 1	1% valore dell'immobile	2.137.324,52
Manutenzione straordinaria beni immobili di proprietà		2% valore dell'immobile	690.131,73
Spese per Organi	Le indennità i compensi, i gettoni e le restituzioni corrisposte ai membri del Consiglio di amministrazione e degli altri organi di governo, sono state già ridotte del 10% ai sensi dell'art. 1 comma 58 della Legge 266/2005 e ridotte di un ulteriore 10% ai sensi dell'art. 6 comma 3 del D.L. 78/2010		

- l'Ente nel rispetto delle singole norme di contenimento previste dalla vigente normativa e dei conseguenti versamenti al bilancio dello Stato ha provveduto a versare euro 3.414.596,05, disposti con i seguenti mandati:
 - n. 85656 del 24 ottobre 2018 di Euro 2.021.673,05 (ex art. 6 D.L. 78/2010);
 - n. 88126 del 31 ottobre 2018 di Euro 1.392.923,00 (ex art. 67 D.L. 112/2008).

Il Collegio attesta che nel corso dell'anno sono stati regolarmente eseguiti i controlli dei valori di cassa economale nonché dell'avvenuta presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

CONCLUSIONI

Il Collegio evidenzia che anche nell'esercizio 2018, come da prassi consolidata, permangono in bilancio i residui ex art. 28, comma 4, del Regolamento di contabilità (c.d. residui impropri), per un importo di Euro 237.140.203,24 relativi alla gestione di competenza e di Euro 245.394.007,20 conservati nel conto dei residui, che costituiscono una deroga ai criteri generali della gestione delle somme da impegnare. In proposito, si fa presente che la questione è attualmente oggetto di confronto tra il CNR e il Ministero vigilante nell'ambito del processo di modifica del regolamento medesimo.

Per quanto riguarda i residui attivi presenti in bilancio, il Collegio, prende atto della consistente riduzione dei medesimi rispetto all'esercizio precedente, e del controllo sulla natura giuridica dei debitori effettuato dall'ente al fine di stabilirne la solvibilità. Al riguardo, considerata la loro entità, si invita l'Ente a porre in essere tutte le azioni necessarie al



Consiglio Nazionale delle Ricerche

Libro del Collegio dei Revisori dei Conti

Pag. 117 di 500

recupero delle relative somme, sollecitando, ove necessario, la presentazione dei rendiconti di progetto alle amministrazioni debtrici. Il Collegio monitorerà nel corso dell'esercizio 2019 le azioni che l'Ente adotterà in merito.

Il Collegio, ai fini di una corretta ed efficiente gestione del patrimonio immobiliare, suggerisce di procedere con un piano di razionalizzazione delle strutture in uso, previa verifica sulla congruità della spesa e del giusto rapporto costi-benefici.

Da ultimo, in relazione alle raccomandazioni formulate dal Collegio nella Relazione al Rendiconto Generale per l'esercizio 2018, si prende atto che l'amministrazione sta provvedendo al recepimento delle stesse nell'ambito del processo di revisione dei regolamenti interni.

Ciò premesso, il Collegio, alla luce delle verifiche e delle analisi condotte, nonché sulla scorta delle attività svolta e dei riscontri esperiti, preso atto della documentazione trasmessa e del contenuto della nota integrativa e della relazione al consuntivo del Presidente, ai sensi degli artt. 53 e 55 del Regolamento di Amministrazione, Contabilità e Finanza, esprime

parere favorevole

all'approvazione del rendiconto generale dell'esercizio 2018 da parte del Consiglio di Amministrazione.

Il Collegio dei Revisori dei conti

Dott. Massimiliano Natale

Dott. Giuseppe Diana

Dott.ssa Sara Rossi

PAGINA BIANCA

PAGINA BIANCA



180150124030