

SENATO DELLA REPUBBLICA

XVIII LEGISLATURA

Doc. XV
n. 393

RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI AL PARLAMENTO

**sulla gestione finanziaria degli Enti sottoposti a controllo
in applicazione della legge 21 marzo 1958, n. 259**

**ISTITUTO NAZIONALE PER L'ANALISI
DELLE POLITICHE PUBBLICHE (INAPP)**

(Esercizio 2019)

Comunicata alla Presidenza il 1° marzo 2021



CORTE DEI CONTI

SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

RELAZIONE SUL RISULTATO DEL CONTROLLO
ESEGUITO SULLA GESTIONE FINANZIARIA PER
L'ISTITUTO NAZIONALE PER L'ANALISI DELLE
POLITICHE PUBBLICHE (INAPP)

2019

Relatore: Consigliere Alessandra Sanguigni

Ha collaborato

per l'istruttoria e l'elaborazione dei dati:

dott. Alessandro Ortolani



CORTE DEI CONTI

SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

nell'adunanza del 28 gennaio 2021, tenutasi in videoconferenza, ai sensi dell'art. 85, comma 8 *bis*, del decreto-legge 17 marzo 2020 n. 18, convertito, con modificazioni, dalla legge 24 aprile 2020 n. 27, come modificato dalla legge 13 ottobre 2020, n. 126 di conversione del decreto-legge 14 agosto 2020 n. 104 e secondo le "Regole tecniche e operative" adottate con i decreti del Presidente della Corte dei conti del 18 maggio 2020, n. 153 e del 27 ottobre 2020, n. 287;

visto l'art. 100, secondo comma, della Costituzione;

visto il testo unico delle leggi sulla Corte dei conti approvato con r.d. 12 luglio 1934, n. 1214;

viste le leggi 21 marzo 1958, n. 259 e 14 gennaio 1994, n. 20;

visto il decreto del Presidente della Repubblica 30 giugno 1973, n. 478 (art. 14), che ha disposto il controllo della Corte dei conti sulla gestione finanziaria dell'Istituto per lo sviluppo della formazione professionale dei lavoratori - ISFOL a norma dell'art. 12 della legge 11 marzo 1958, n. 259;

visto il decreto legislativo 24 settembre 2016, n. 185, art. 4 comma 1 lett. f), che ha previsto che l'Ente, a decorrere dal 1° dicembre 2016, assuma la denominazione di Istituto nazionale per l'analisi delle politiche pubbliche (INAPP);

visto il decreto legislativo 25 novembre 2016 n. 218 (art. 14, secondo comma), che ha confermato per l'INAPP l'esercizio del controllo della Corte dei conti con le modalità previste dall'art. 12 della citata l. n. 259 del 1958;

visto il rendiconto generale dell'esercizio 2019, nonché le annesse relazioni degli organi amministrativi e di revisione, trasmessi alla Corte dei conti in adempimento dell'articolo 4 della citata l. n. 259 del 1958;

esaminati gli atti;

udito il relatore Consigliere Alessandra Sanguigni e, sulla sua proposta, discussa e deliberata la relazione, con la quale la Corte dei conti, sulla base degli atti e degli elementi acquisiti,



CORTE DEI CONTI

riferisce alle Presidenze delle due Camere del Parlamento sul risultato del controllo eseguito sulla gestione dell'INAPP per l'esercizio finanziario 2019;

ritenuto che, assolti così gli adempimenti di legge, si possano, a norma dell'art. 7 della citata l. n. 259 del 1958, comunicare alle dette Presidenze il conto consuntivo - corredato dalle relazioni degli organi amministrativi e di revisione - e la relazione come innanzi deliberata, che alla presente si unisce quale parte integrante;

P. Q. M.

comunica, a norma dell'art. 7 della l. n. 259 del 1958, alle Presidenze delle due Camere del Parlamento, insieme al rendiconto generale per l'esercizio 2019, corredato delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione dell'INAPP, l'unita relazione, con la quale la Corte riferisce il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Ente stesso.

ESTENSORE

Alessandra Sanguigni

PRESIDENTE

Manuela Arrigucci

DIRIGENTE

Gino Galli

depositato in segreteria

INDICE

PREMESSA.....	1
1. QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO.....	2
2. PROFILI ORGANIZZATIVI	6
2.1 Organi.....	6
2.1.1 Composizione.....	6
2.1.2 Compensi.....	7
2.2. L'organizzazione e le risorse umane	8
2.2.1 L'assetto organizzativo.....	8
2.2.2 Dotazione organica e personale in servizio	10
2.2.3 Spesa per il personale in attività di servizio	13
2.3 Collaborazioni esterne.....	17
2.4 Prevenzione della corruzione, trasparenza e valutazione della "performance"	20
3. ATTIVITÀ ISTITUZIONALE.....	21
3.1 Piani triennali di attività e piani annuali	21
3.2 L'attività negoziale	29
4. RISULTATI DELLA GESTIONE	32
4.1 Il rendiconto finanziario	34
4.1.1 Le partite di giro.....	38
4.2 La situazione amministrativa.....	39
4.3 Il conto economico.....	43
4.4 Lo stato patrimoniale.....	46
5. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE	49

INDICE DELLE TABELLE

Tabella 1 - Spesa per gli organi.....	8
Tabella 2 - Dotazione organica e personale in servizio	12
Tabella 3 - Spesa del personale	13
Tabella 4 - Fondo trattamento accessorio personale non dirigenziale	14
Tabella 5 - Retribuzioni direttore generale e dirigenti 2019.....	16
Tabella 6 - Rapporto valore produzione/ costo personale	16
Tabella 7 - Spesa per collaborazioni	17
Tabella 8 -Spesa per studi, ricerche e consulenze da società: dettaglio.....	18
Tabella 9 - Piano annuale delle Attività INAPP.....	22
Tabella 10 - Piano delle Attività INAPP	25
Tabella 11 - Committenti programmi, piani e progetti.....	26
Tabella 12 - Attività negoziale.....	30
Tabella 13 - Risultati finanziari.....	35
Tabella 14 - Situazione amministrativa.....	40
Tabella 15 - Andamento residui pregressi.....	41
Tabella 16 - Residui.....	42
Tabella 17 - Conto economico.....	44
Tabella 18 - Conto economico riclassificato.....	45
Tabella 19 - Stato patrimoniale	47

INDICE DELLE FIGURE

Figura 1 - Organigramma INAPP - regolamento - Delibera del C.d.a. n. 24 del 27 novembre 2014	9
--	---

PREMESSA

Con la presente relazione la Corte dei conti riferisce al Parlamento, ai sensi dell'art. 7 della l. 21 aprile 1958, n. 259, sul risultato del controllo, eseguito con le modalità di cui all'art. 12 della citata legge, sulla gestione finanziaria dell'Istituto nazionale per l'analisi delle politiche pubbliche (INAPP), per l'esercizio 2019, esponendo anche le vicende di maggior rilievo intervenute fino alla data corrente.

La precedente relazione al Parlamento, riguardante l'esercizio 2018, è stata deliberata con determinazione n. 9 del 9 giugno 2020, pubblicata in Atti Parlamentari, Legislatura XVIII, Documenti XV, n. 294.

1. QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO

L'Istituto nazionale per l'analisi delle politiche pubbliche (INAPP), già Istituto per lo sviluppo della formazione professionale dei lavoratori (ISFOL), istituito con d.p.r. 30 giugno 1973, n. 478, è ente pubblico di ricerca ed è dotato di indipendenza di giudizio e di autonomia scientifica, metodologica, organizzativa, amministrativa e contabile, ai sensi del decreto legislativo 29 ottobre 1999, n. 419 recante il "Riordinamento del sistema degli enti pubblici nazionali".

L'INAPP ha assunto tale denominazione dal 1° dicembre 2016, ai sensi dell'art. 4, c. 1, lett. f) del d. lgs. 24 settembre 2016, n. 185; è vigilato dal Ministero del lavoro e delle politiche sociali ed è parte del Sistema statistico nazionale (Sistan). Di recente è stato inserito nell'Osservatorio nazionale sul lavoro agile previsto dal decreto-legge 19 maggio 2020, n. 34, conv. dalla legge 17 luglio 2020, n. 77. (c.d. decreto Rilancio).

La configurazione giuridica e scientifica dell'INAPP e le funzioni ad esso assegnate si inquadrano nella riforma del sistema delle politiche per il lavoro, come disciplinata dalla legge delega 10 dicembre 2014 n. 183¹ e dal successivo decreto legislativo 14 settembre 2015 n. 150 e s.m.i.², che ha riordinato la materia dei "servizi per il lavoro e di politiche attive" e la correlata rete nazionale dei servizi stessi.

La rinnovata missione affidata ad INAPP, pur in continuità con il passato, è quella di sviluppare le attività di studio, ricerca -sia istituzionale che scientifica-, monitoraggio e valutazione delle politiche pubbliche con effetti sul mercato del lavoro, nell'ambito del lavoro e dei servizi per il lavoro, delle politiche dell'istruzione e della formazione, delle politiche sociali.

Occorre, inoltre, menzionare l'intervento di riforma rivolto a tutti gli enti pubblici di ricerca, nell'ambito della delega al Governo in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 13 della legge 7 agosto 2015, n. 124. L'attuazione della riforma è intervenuta con il d.lgs. 25 novembre 2016, n. 218, che ha espressamente annoverato tra gli enti

¹ L. n.183 del 2014 "Deleghe al Governo in materia di riforma degli ammortizzatori sociali, dei servizi per il lavoro e delle politiche attive, nonché in materia di riordino della disciplina dei rapporti di lavoro e dell'attività ispettiva e di tutela e conciliazione delle esigenze di cura, di vita e di lavoro".

² Il d.lgs. 150 del 2015 è stato modificato ad opera del d.lgs. n. 185 del 2016.

di ricerca anche l'INAPP (art. 1, c. 1, lettera "s"), riconoscendo ai predetti enti l'autonomia statutaria e regolamentare (artt. 3 e 4) e prevedendo in particolare: l'obbligo degli enti di recepire la raccomandazione della Commissione europea dell'11 marzo 2005, riguardante la Carta europea dei ricercatori e il Codice di condotta per l'assunzione dei ricercatori (art.2); l'adeguamento alle linee guida dettate dall'Agenzia nazionale di valutazione del sistema universitario e della ricerca (ANVUR), in tema di metodologie per la valutazione dei risultati della ricerca, organizzativi ed individuali (art.17); il correlato adeguamento degli statuti e dei regolamenti (art.19); l'obbligo di adottare un Piano triennale di attività (PTA), aggiornato annualmente; il potere di definire in via autonoma, nell'ambito del predetto piano, la programmazione per il reclutamento del personale, assicurando la sostenibilità della spesa e gli equilibri di bilancio (artt. 7, 9 e 12, c. 4), nel rispetto pertanto dei limiti in materia di spesa per il personale; l'eliminazione del ricorso obbligatorio al mercato elettronico della pubblica amministrazione, limitatamente agli acquisti di beni e servizi funzionalmente destinati all'attività di ricerca. In tale contesto, il Ministero del lavoro ha recepito le linee guida AVNUR, indicando, quali indirizzi programmatici prioritari, il mercato del lavoro, inclusione sociale e lotta alla povertà, terzo settore, immigrazione e politiche di integrazione.

L'art. 3 del citato d.lgs. 218 del 2016, nel ribadire l'autonomia statutaria e regolamentare, indica i contenuti dello Statuto e dispone che i regolamenti (di amministrazione, finanza e contabilità, del personale e di organizzazione) siano adottati in conformità ai principi di cui al decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91 e al decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, e successive modificazioni, nonché ai principi e disposizioni del codice civile per quanto compatibili.

Le modifiche ordinamentali richiamate hanno inciso anche sulle funzioni del Ministero del lavoro, con l'istituzione di due agenzie, tra cui l'Agenzia nazionale per le politiche attive del lavoro (ANPAL), che, in materia, svolge le funzioni prima affidate al Ministero, ed è divenuta fra l'altro Autorità di gestione dei fondi strutturali, iniziando ad operare a decorrere dal 1° gennaio 2017³. Proprio in relazione alla costituzione di ANPAL ed alle vicende connesse alle funzioni di INAPP, di cui si è riferito nelle precedenti relazioni, dal 2018 l'Istituto opera in

³ Le disposizioni di cui al d.p.c.m. del 13 aprile 2016 hanno disciplinato il trasferimento delle risorse finanziarie, umane e strumentali dal Ministero del lavoro e delle politiche sociali e dall'ex ISFOL all'Agenzia nazionale per le politiche attive ANPAL.

qualità di Organismo intermedio del PON Sistemi e Politiche Attive per l'Occupazione (SPA0) del Fondo Sociale Europeo, ai sensi di quanto previsto dall'art. 123 del Regolamento (UE) n. 1303 del 2013, a seguito della designazione da parte dell'Autorità di gestione ANPAL e sulla base di una Convenzione stipulata in data 26 ottobre 2017, per il periodo dal 1° gennaio 2018 al 31 dicembre 2020. Successivamente, il periodo di vigenza della convenzione è stato prorogato sino al marzo 2023, in ragione dell'emergenza epidemiologica del 2020, che ha rallentato o impedito le connesse attività di ricerca sul campo, come risulta dalla nota ANPAL del 23 giugno 2020 n. 6129.

L'INAPP è anche Agenzia nazionale per specifiche azioni del programma Erasmus Plus per il periodo 2014-2020; è Punto nazionale di riferimento nella Rete europea per la garanzia della qualità dell'istruzione e della formazione professionale (EQAVET⁴); è Ente capofila per l'Italia del progetto *ReferNet*⁵ del Centro europeo per lo sviluppo della formazione professionale (CEDEFOP), coordina il progetto sull'implementazione della *European Agenda per l'Adult Learning*, partecipa al *Board OCSE-PIAAC*⁶, partecipa ai programmi di ricerca della Fondazione europea per il miglioramento delle condizioni di vita e di lavoro (Eurofound) ; dal 2017, è membro del consorzio europeo ERIC-ESS (*European Research Infrastructure Consortium*), curando per l'Italia l'indagine *European Social Survey (ESS)*⁷.

Il nuovo Statuto, approvato⁸ nel 2018, configura la *mission* istituzionale dell'ente, recepisce le disposizioni normative del d.lgs. n.218 del 2016, indicando le funzioni specifiche, quali l'attività di ricerca, di analisi strategica, di monitoraggio e di valutazione delle politiche economiche, sociali, del lavoro, dell'istruzione e della formazione professionale, al fine sia di trasferirne ed applicarne i risultati per lo sviluppo scientifico, culturale, tecnologico, economico e sociale del Paese, sia di fornire supporto tecnico-scientifico allo Stato ed alle amministrazioni pubbliche. Lo Statuto promuove il merito scientifico, secondo gli standard

⁴ *European quality assurance in vocational education and training*.

⁵ *ReferNet* è una rete di istituzioni create dal Cedefop nel 2002 per fornire informazioni sui sistemi e le politiche nazionali di istruzione e formazione professionale (IFP) negli Stati membri dell'Unione europea.

⁶ *Programme for the International Assessment of Adult Competencies*: l'indagine 2018-2023 è una rilevazione statistica campionaria che misura le competenze possedute dagli adulti tramite test cognitivi autosomministrati.

⁷ L'ESS è un programma internazionale di ricerca accademica, che viene condotta in Europa ogni due anni dal 2001, un'indagine statistica, sotto il quadro strutturale della Commissione europea. La ricerca ESS rileva gli atteggiamenti, le opinioni e i comportamenti della popolazione in più di trenta paesi, fra l'altro per documentare stabilità e cambiamenti nella struttura sociale.

⁸ Delibera del Consiglio di amministrazione n. 2 del 17 gennaio 2018.

propri della ricerca internazionale, sostiene il funzionamento efficace di uno spazio europeo della ricerca e adotta la valutazione e la valorizzazione del personale, in relazione agli obiettivi ed alle attività programmati nel Piano triennale di attività. Come già riferito nel precedente referto, lo Statuto è stato oggetto di ricorso, da parte di una organizzazione sindacale, innanzi al Tribunale amministrativo regionale del Lazio, tuttora pendente⁹.

Con delibera del Consiglio di amministrazione n. 18 del 10 dicembre 2019, è stato approvato dall'Ente il nuovo Regolamento di amministrazione contabilità e finanza, successivamente modificato con delibera del Consiglio di amministrazione 30 luglio 2020, n.10 a seguito di osservazioni del Ministero vigilante; è stato adottato anche il nuovo Regolamento di organizzazione e funzionamento degli organi e delle strutture con delibera n.14 del 30 ottobre 2020.

L'INAPP non detiene quote di partecipazione in società; ha pubblicato nel sito istituzionale l'informazione, ai sensi dell'art. 22, c. 1, lett. b), del d.lgs. n. 33 del 2013, ed ha adempiuto all'obbligo di comunicazione, ai sensi del d.lgs. n.175 del 2016 (Tusp).

⁹ Non risulta ancora fissata la prima udienza di discussione.

2. PROFILI ORGANIZZATIVI

2.1 Organi

2.1.1 Composizione

Gli organi dell'Ente, previsti dall'articolo 4 dello Statuto, sono il Presidente, il Consiglio di amministrazione (C.d.a.), il Comitato scientifico ed il Collegio dei revisori dei conti (C.d.r.).

Il Presidente, nominato con decreto del Ministro del lavoro e delle politiche sociali, dura in carica quattro anni ed è rinnovabile una sola volta. Il Presidente in carica nel 2019 è stato nominato con d.m. del 28 dicembre 2015, in qualità di Commissario straordinario, e successivamente, in veste di Presidente, con d.p.c.m. del 31 dicembre 2016.

Il Ministro del lavoro, in ragione della scadenza del Presidente in carica¹⁰, con decreto n. 22 del 3 febbraio 2020 ha nominato il nuovo Presidente dell'Istituto, che ha assunto l'incarico a titolo gratuito, nel rispetto dell'art. 5 comma 9, del decreto-legge 6 luglio 2012, n. 95 convertito, con modificazioni, dalla legge 7 agosto 2012, n.135, come modificato dall'art. 17 comma 3, della l. 7 agosto 2015, n. 124.

Il Consiglio di amministrazione, parimenti di durata quadriennale, composto nel 2019 da tre membri, è stato nominato con d.m. del 7 dicembre 2016 in ossequio all'art. 10 del decreto legislativo n. 150 del 2015. Peraltro, occorre evidenziare che il nuovo Statuto, su espressa proposta del Ministero vigilante e per tener conto della componente in rappresentanza dei ricercatori e tecnologi, ha previsto la nuova composizione a cinque del Consiglio di amministrazione: Presidente dell'Istituto e quattro membri di comprovata esperienza scientifica e professionale nei settori di attività dell'ente, nominati con decreto del Ministro del lavoro e delle politiche sociali, di cui uno designato dalla Conferenza dei presidenti delle regioni tra soggetti provenienti dagli assessorati regionali competenti nelle materie oggetto di attività dell'Istituto, uno nominato d'intesa con la Conferenza dei presidenti delle regioni e uno eletto dai ricercatori e dai tecnologi dell'Istituto.

¹⁰ Il relativo quadriennio prevedeva la decorrenza dalla precedente nomina a Commissario straordinario.

Il rappresentante del Mlps in seno al C.d.a. si è dimesso ed in data 2 luglio 2020 è stato nominato il nuovo componente. Con riferimento al Regolamento per l'elezione della rappresentanza elettiva dei ricercatori e tecnologi l'Ente ha comunicato che è stata avviata l'istruttoria interna per procedere alla predisposizione del testo.

Anche il Comitato scientifico previsto dall'art. 7 dello Statuto, composto da cinque membri, due dei quali sono eletti dai ricercatori e dai tecnologi dell'Ente, non è ancora stato nominato dal Ministero, nonostante l'Ente abbia provveduto a designare i tre membri di competenza ¹¹. Il Collegio dei revisori dei conti, nominato con decreto del Ministero del lavoro e delle politiche sociali del 13 aprile 2016, dura in carica per quattro anni ed è stato prorogato *ex lege* sino al termine dello stato di emergenza epidemiologica (d.l. 17 marzo 2020, n. 18, convertito in l. 24 aprile 2020, n. 27, art. 100 c.2 e s.m.i).

L'Organismo indipendente di valutazione della *performance* - OIV è organo monocratico, nominato con delibera C.d.a. 4 ottobre 2017, n. 22, per un triennio dal 15 novembre 2017 al 14 novembre 2020; a seguito dell'avviso di procedura selettiva pubblica per il rinnovo dell'organo e della predisposizione di un elenco delle candidature più qualificate, da parte di una commissione all'uopo istituita, il C.d.a. ha nominato il nuovo organo monocratico nel novembre 2020. Per i propri compiti, l'OIV si avvale della struttura tecnica permanente istituita a tal fine.

2.1.2 Compensi

Nel 2019, la spesa impegnata per gli organi e per l'Organismo indipendente di valutazione è stata complessivamente pari ad euro 331.067 a fronte di una previsione di euro 352.325.

La tabella che segue espone il totale della spesa per gli organi, negli esercizi 2018 e 2019, distintamente per il Presidente, i componenti del Consiglio di amministrazione e del Collegio dei revisori dei conti e per spese di funzionamento dell'Oiv. L'onere è aumentato del 4 per cento, rispetto al 2018.

¹¹ Con nota del 15 giugno 2020, l'Istituto ha proposto al Ministro del lavoro e delle politiche sociali la nomina, per tale Comitato, di tre professori universitari.

Gli importi unitari relativi all'indennità di carica dei componenti degli organi, indicati dall'Ente nel bilancio di previsione 2019, sono rispettivamente per il Presidente euro 101.700, per il Consigliere di amministrazione euro 18.590, per il Presidente del Collegio dei revisori euro 18.176 e per ciascun componente euro 15.147. L'importo unitario del compenso per l'Oiv monocratico è pari a euro 26.349 annui al lordo, degli oneri fiscali, previdenziali e assistenziali.

Tabella 1 - Spesa per gli organi

Descrizione	2018	2019	Δ% 2019-2018
Assegni, compensi, indennità, rimborsi e missioni Presidente/ Commissario*	177.332	188.726	6,30
Assegni, indennità e rimborsi spese C.d.a.**	49.657	47.467	-4,4
Assegni, indennità e rimborsi spese Collegio revisori conti	65.056	68.525	5,3
Spese funzionamento OIV	26.349	26.349	0
Totale	318.394	331.067	4

Fonte: Elaborazione Corte dei conti su dati di bilancio consuntivo INAPP.

* nello specifico, l'impegno di spesa per Assegni, indennità e rimborsi per il Presidente è pari ad 128.227,78 euro, a fronte di una previsione definitiva di 130.000 euro, mentre per missioni pari a 60.497,91 euro. Le relative spese sono dettagliate nella sezione trasparenza del sito istituzionale e distinte in viaggio, vitto ed alloggio.**La previsione definitiva per i consiglieri di amministrazione è pari a 52.000 euro.

2.2. L'organizzazione e le risorse umane

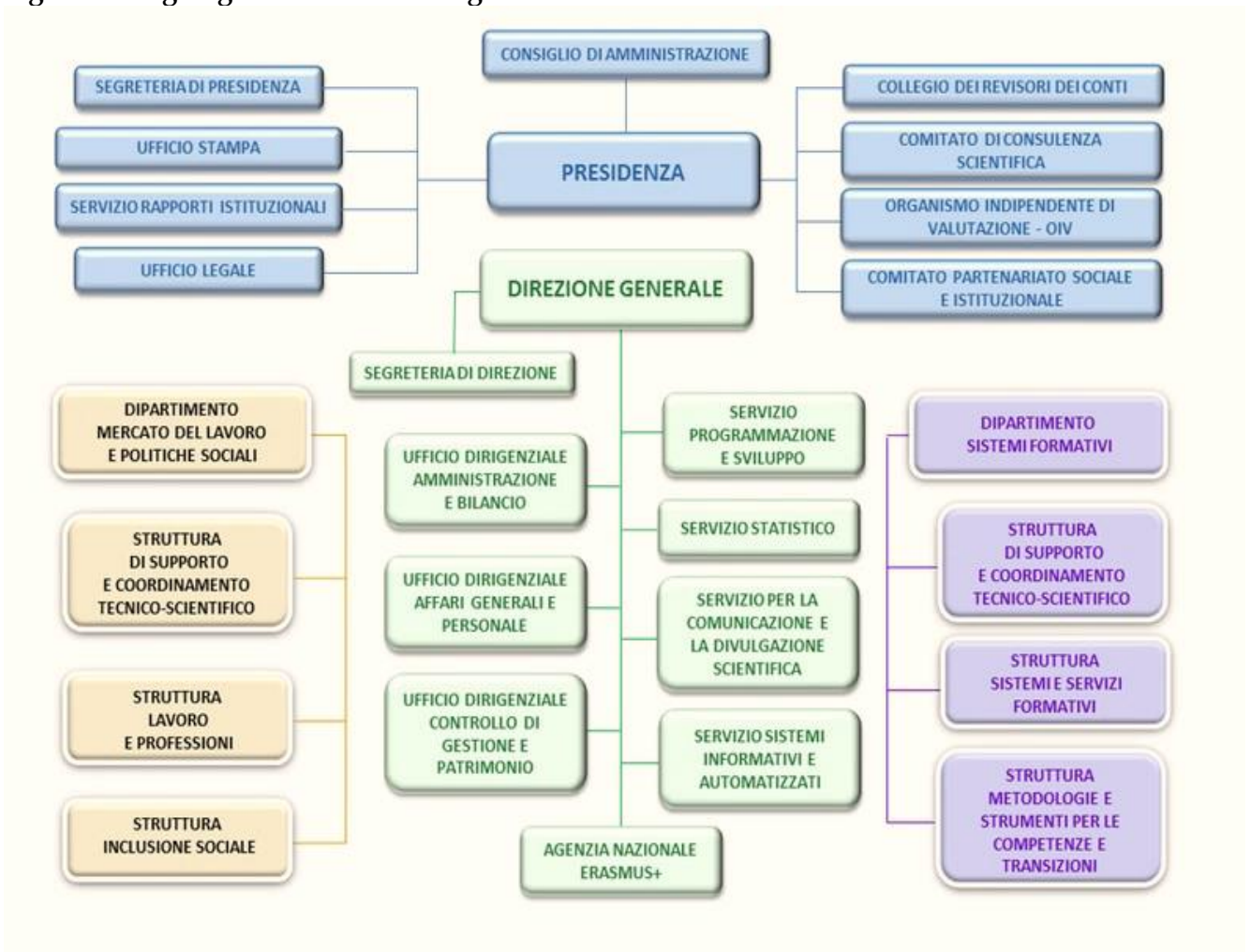
2.2.1 L'assetto organizzativo

L'assetto organizzativo è basato sulla separazione tra funzioni di indirizzo politico-amministrativo, di ricerca e tecnico-scientifico, il cui coordinamento scientifico è assicurato dal Presidente, e funzioni amministrative, coordinate dal Direttore generale.

Il regolamento di organizzazione, vigente nell'esercizio in esame, non era aggiornato rispetto alle nuove disposizioni statutarie. Contempla tre uffici dirigenziali di seconda fascia: "Amministrazione e bilancio", "Affari generali e Personale" e "Controllo di gestione e Patrimonio" e due Dipartimenti denominati "Sistemi formativi" e "Mercato del lavoro e delle politiche sociali", di livello non dirigenziale. Il Direttore generale è responsabile dei due Dipartimenti e coordina le Strutture di ricerca e consulenza tecnico-scientifica, nelle quali sono articolate i Dipartimenti. Il nuovo regolamento adegua l'organizzazione allo statuto ed al quadro normativo attuale.

L'organigramma ai sensi del regolamento ancora vigente nel 2019 (Delibera del C.d.a. n. 24 del 27 novembre 2014), è rappresentato nella figura seguente e potrà subire delle modifiche all'esito della revisione del regolamento, approvata e trasmessa al Ministero vigilante.

Figura 1 - Organigramma INAPP - regolamento - Delibera del C.d.a. n. 24 del 27 novembre 2014



Fonte: INAPP_ sito istituzionale

2.2.2 Dotazione organica e personale in servizio

La dotazione organica di diritto, definita nel 2016, contempla n. 323 unità, compreso il Direttore generale.

Al 31 dicembre 2019, il personale in servizio, compreso il Direttore generale, è pari a n. 412 unità, di cui 368 unità a tempo indeterminato e 44 a tempo determinato, in riduzione rispetto al 2018 (16 unità).

Quanto al personale amministrativo, il personale delle aree professionali in servizio risulta così suddiviso: Ricercatori e Tecnologi (liv. I-II-III) n.131; Area tecnica e di supporto alla ricerca (liv. IV-VIII) n. 167; Area amministrativa (Direttore generale, Dirigenti II^ fascia, liv. IV-VIII) n. 114. Nell'esercizio in esame, il personale in servizio si è incrementato in ragione delle stabilizzazioni, previste dall'art.20 d.lgs. n. 75 del 2017 al fine di superare il precariato, ridurre il ricorso ai contratti a termine e valorizzare la professionalità acquisita dal personale con rapporto di lavoro a tempo determinato. Nello specifico, nel 2017 è stato avviato il predetto processo di stabilizzazione del personale¹². Le prime 65 unità di personale sono state stabilizzate nel marzo del 2018, , poi le ulteriori stabilizzazioni sono state effettuate nel corso del 2019, per 59 dipendenti¹³ . Le restanti 42 unità sono state parimenti stabilizzate nel 2019, con decorrenza gennaio 2020. In conseguenza della trasformazione a tempo indeterminato, è stato rideterminato, a valere sui fondi istituzionali, l'onere per la spesa di personale già a carico del finanziamento dei progetti con fondi comunitari (FSE). E quindi le risorse trasferite da ANPAL per il PON SPAO per il triennio 2018-2020, ai sensi dell'art.118, c.14 della l. n. 388 del 2000¹⁴, sono state rimodulate in riduzione, con la stipula di un *addendum* alla programmazione. Come noto, il regime delle assunzioni negli enti pubblici di ricerca, con il richiamato d.lgs. n.218 del 2016 (artt.7 e 12), ha subito una sostanziale modifica, a decorrere dall'anno 2017, così come indicato anche nella circolare n.18 del 2017 del Dipartimento della Ragioneria generale

¹² Delibera del C.d.a. n. 23 del 4 ottobre 2017 sulla base dei criteri indicati nella determina n. 24 del 30 gennaio 2018.

¹³ Determina n. 228 del 5 giugno 2019 n. 59 unità di cui 52 con inquadramento di Collaboratore tecnico Enti di ricerca di VI livello professionale, n. 2 con inquadramento di Operatore tecnico di VIII livello professionale, 3 con inquadramento di Ricercatore di III livello professionale e n. 2 con inquadramento di Tecnologo di III livello professionale.

¹⁴ Legge 388 del 2000 articolo 118, comma 14. *"Nell'esecuzione di programmi o di attività, i cui oneri ricadono su fondi comunitari, gli enti pubblici di ricerca sono autorizzati a procedere ad assunzioni o ad impiegare personale a tempo determinato per tutta la durata degli stessi, anche mediante proroghe dei relativi contratti di lavoro, anche in deroga ai limiti quantitativi previsti dall'articolo 1, comma 1, del decreto legislativo 6 settembre 2001, n. 368. La presente disposizione si applica anche ai programmi o alle attività di assistenza tecnica in corso di svolgimento alla data di entrata in vigore della presente legge"*.

dello Stato. Pertanto, la consistenza e le variazioni dell'organico e la correlata programmazione delle assunzioni vengono determinate nel Piano triennale di attività, nel rispetto dei limiti di spesa previsti e compatibilmente con l'esigenza di assicurare la sostenibilità finanziaria e gli equilibri complessivi di bilancio. L'INAPP ha approvato il Piano di fabbisogno del personale per il triennio 2019-2021, quale " *elemento di sintesi previsionale delle politiche di gestione delle risorse umane*", che costituisce il presupposto per il reclutamento.

In attuazione del Piano, l'Ente nel 2019 ha indetto concorsi pubblici per l'assunzione a tempo indeterminato di n. 8 unità di personale di ricerca e tecnologo (di due conclusi con 4 unità già assunte) e di 1 per dirigente di II fascia. Sempre nel corso dell'esercizio, ha assunto con procedura di mobilità esterna volontaria una unità di personale.

Da anni non vengono effettuate progressioni economiche del personale (l'ultima effettuata risale al 2010), ma sono state disposte e regolarmente effettuate le procedure per il riconoscimento della superiore fascia stipendiale per il personale di ricerca (art. 4 CCNL 1998). Al riguardo, nel corso del 2019, apposita Commissione ha valutato i ricercatori e tecnologi ai fini del passaggio alla fascia stipendiale superiore (determina dirigenziale n. 485 del 2019, per n.11 unità).

L'Ente ha dichiarato di essere in regola con le assunzioni ai sensi della l. n. 68 del 1999.

Con riguardo alla dirigenza, si rappresenta che il direttore generale, nominato con delibera del Commissario straordinario, 15 luglio 2016, n. 20 è stato in carica sino al 6 dicembre 2019, cessato per dimissioni. Il nuovo direttore è stato nominato con delibera del Consiglio di amministrazione del 19 febbraio 2020, su proposta del Presidente e previa procedura selettiva. La *vacatio* del vertice amministrativo, per oltre due mesi a decorrere dal mese di dicembre 2019 sino alla nomina del nuovo direttore generale, ha comportato difficoltà operative per l'Ente, in quanto non era disciplinata da norme regolamentari interne la situazione di assenza o di temporaneo impedimento del direttore generale. Il Consiglio di amministrazione, al fine di assicurare la continuità della gestione amministrativa, nelle more della conclusione di apposita procedura selettiva, ha affidato incarichi diretti per singolo atto gestionale ai dirigenti di seconda fascia.

I dirigenti di II[^] fascia, in servizio al 31 dicembre 2019, sono pari a tre unità¹⁵.

La tabella che segue indica la dotazione organica e il personale in servizio nel raffronto biennale.

Tabella 2 - Dotazione organica e personale in servizio

Livello	Profili professionali	Dotazione organica dopo il d.d. n.1 del 22.12.2016*	Dotazione organica ai sensi dell'art.20 d.lgs. 75/2017 ed art. 1 co.811 legge n. 205/2017	tempo indeterminato		tempo determinato		TOTALE		Δ 2019/2018
				2018	2019	2018	2019	2018	2019	
I	Direttore Generale	1	1	1	0	0	0	1	0	-1
II	Dirigenti amministrativi	3	3	2	1	2	2	4	3	-1
I	Dirigente di Ricerca/Tecnologo	18	18	6	7	0	0	6	7	1
II	Primo Ricercatore/Tecnologo	41	41	9	6	0	0	9	6	-3
III	Ricercatori/Tecnologi	82	129	76	76	47	42	123	118	-5
	<i>Totale profilo di ricerca</i>	<i>141</i>	<i>188</i>	<i>91</i>	<i>89</i>	<i>47</i>	<i>42</i>	<i>138</i>	<i>131</i>	<i>-7</i>
IV-V	Funzionario Amm.ne	13	14	13	15	0	0	13	15	2
IV-VI	C.T.E.R.	85	153	94	142	52	0	146	142	-4
V-VII	CAM	43	91	93	91	0	0	93	91	-2
VI-VIII	Operatore Tecnico	34	36	26	25	2	0	28	25	-3
VII-VIII	Operatore Amm.ne	3	3	5	5	0	0	5	5	0
	Totale generale	323	489	325	368	103	44	428	412	-16

Fonte: dati INAPP

*la rideterminazione è avvenuta con decreto n. 1 del 22 dicembre 2016 del Direttore generale Inapp, in base al quale sono state trasferite ad ANPAL, di intesa con il Direttore generale dell'Agenzia, 94 unità di personale a tempo indeterminato -di cui una rientrata in INAPP per concorso- di cui n. 63 inquadrati nei livelli IV-VIII e n. 30 inquadrati nei livelli I-III., e quindi è stata rideterminata la dotazione organica.

La dotazione di n. 489 unità è determinata, come su specificato, ai sensi dell'art. 20 del d.lgs. 75 del 2017, per il superamento del precariato nelle pubbliche amministrazioni, e dell'art. 1 c. 811 della l. 205 del 2017, in riferimento al relativo finanziamento. Le differenze rispetto al 2018, pari a n. 15 unità, sono riconducibili al saldo fra nuove assunzioni, cessazioni e stabilizzazioni, oltre alle dimissioni del direttore generale.

¹⁵ L'Ufficio dirigenziale Controllo di gestione e patrimonio è ricoperto da un dirigente in comando dall'Ispettorato nazionale del lavoro ai sensi dell'art. 19, c. 5-bis, del d.lgs. n. 165 del 2001, per il periodo dal 1° giugno 2018 al 31 maggio 2020¹⁵, l'Ufficio Affari generali e risorse umane, è ricoperto da un dipendente dell'Inapp, incaricato di funzioni dirigenziali ai sensi dell'art. 19, c. 6 *quater* del d.lgs. n. 165 del 2001, sino al 22 gennaio 2020 ed ora nuovamente incaricato (determina Direttore generale: 9 aprile 2020, n. 92) ed infine l'Ufficio Amministrazione e bilancio la cui responsabilità è affidata ad un dirigente di ruolo.

2.2.3 Spesa per il personale in attività di servizio

Il personale non dirigenziale è disciplinato dal CCNL 2016-2018 del Comparto Istruzione e ricerca, per il triennio 2016- 2018, sottoscritto ad aprile 2018, e, conseguentemente, l'Ente ha provveduto ad adeguare le retribuzioni del personale e ad erogare le differenze retributive per il periodo pregresso, con decorrenza dal 2016.

Al fine di finanziare le predette stabilizzazioni del personale in servizio a tempo determinato, il comma 811 della l. n. 205 del 2017 ha disposto l'incremento del contributo istituzionale per gli anni 2018-2020. Per il 2019 il contributo è stato aumentato di 3 milioni, così come comunicato con nota del Ministero del lavoro e delle politiche sociali prot. n. 9731 del 8 ottobre 2018.

La seguente tabella evidenzia la spesa sostenuta nel 2019, in raffronto con l'esercizio 2018, per stipendi, assegni fissi, trattamenti accessori e oneri fiscali, complessivamente pari a 26,7 mln, con un aumento del 2,37 per cento circa sul 2018. In particolare, in ragione delle stabilizzazioni, la spesa per il personale a tempo determinato fa registrare una diminuzione del 24,74 per cento sul 2018, a fronte di un aumento degli oneri del personale di ruolo del 10,74 per cento sul 2018.

Tabella 3 - Spesa del personale

Descrizione	2018	2019	Δ 19/18
Personale a tempo determinato	6.156.145	4.632.890	- 24,74
Personale a tempo indeterminato	19.935.411	22.075.957	10,74
Totale spesa	26.091.556	26.708.847	2,37

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati INAPP.

Con riguardo al trattamento accessorio, con determinazione n. 554 del 22 novembre 2019, è stato costituito il fondo trattamento accessorio-personale non dirigenziale - annualità 2019, integrato con le stabilizzazioni 2018 e 2019 (pro-quota). Il Fondo 2019 è stato quantificato in 3,184 mln e sono stati erogati gli importi relativi al 2019 (2,57 mln)¹⁶.

¹⁶ Il fondo per il 2017 e per il 2018 è stato costituito in accordo con ANPAL in ragione dei passaggi di personale all'Agenzia. Al dimensionamento del fondo 2019 ha contribuito, l'incremento, rispetto al 2018, per il personale stabilizzato nel 2019 incremento parametrato in funzione del periodo compreso tra la stabilizzazione ed il 31 dicembre 2019, tenendo conto dei costi medi indicati nella relazione congiunta INAPP/ANPAL, di cui sopra, trasmessa alla RGS.

È stata predisposta quindi l'ipotesi di Accordo per il trattamento accessorio per le tre annualità 2017-2018-2019, atteso che le prime due non erano state approvate, in linea sia con le indicazioni della Funzione pubblica e con le osservazioni della RGS, in particolare con riguardo all'indennità oneri specifici - IOS (per i livelli I-III profili di ricercatore e tecnologo) e all'accessorio per il personale dei livelli, da erogare non "a pioggia", ma previa valutazione del personale. Le ipotesi non sono state sottoscritte dalla parte sindacale, perciò, al fine di evitare pregiudizio per l'Ente, l'INAPP ha proceduto unilateralmente sull'ipotesi di accordo¹⁷, in considerazione della necessità ed urgenza di rendicontare i costi dell'accessorio (in funzione della rendicontazione del FSE). L'organo di revisione (verbale n.18 del 21 novembre 2019) ha effettuato i controlli sulla compatibilità dei costi della contrattazione collettiva integrativa con i vincoli di bilancio, ha certificato gli oneri ed ha preso atto della previsione da parte dell'Ente di una scheda utile ai fini della valutazione per la produttività e dell'acquisizione di elementi utili alla differenziazione delle valutazioni dei ricercatori e tecnologi, concludendo con parere favorevole. Le ipotesi di accordo per le suddette tre annualità del trattamento accessorio sono altresì state espressamente approvate dalle autorità vigilanti ex art. 40 bis, d.lgs. n. 165/2001 in data 7 gennaio 2020 (Dipartimento Funzione Pubblica e RGS).

Tabella 4 - Fondo trattamento accessorio personale non dirigenziale

Fondo trattamento accessorio personale non dirigenziale (tempo indeterminato) Livelli IV-VIII	2017	2018	2019
Importi fondo	2.137.210,64	2.680.014,65	3.184.919,82
Importi erogati	2.036.725,66	2.573.861,10	2.570.210,43
Importi da erogare	100.484,98	106.153,55	614.709,39

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati INAPP.

¹⁷ CCNL di settore art. 7, c. 7: " Qualora non si raggiunga l'accordo sulle materie indicate nelle specifiche sezioni ed il protrarsi delle trattative determini un oggettivo pregiudizio alla funzionalità dell'azione amministrativa, nel rispetto dei principi di comportamento di cui all'art. 8, l'amministrazione interessata può provvedere, in via provvisoria, sulle materie oggetto del mancato accordo, fino alla successiva sottoscrizione e prosegue le trattative al fine di pervenire in tempi celeri alla conclusione dell'accordo".

L'Ente ha riferito che anche l'indennità di responsabilità - prevista dall'art. 22 dell'accordo per il triennio 1988-90 (d.p.r. n.171 del 1991) - per il personale con inquadramento da ricercatore o tecnologo, cui sono attribuiti incarichi di direzione di strutture e progetti dell'Istituto, è corrisposta al termine della fase di valutazione delle attività svolte nel corso del 2019, nell'ambito del ciclo della *performance*.

Nel quadro generale della valutazione individuale, intesa come una delle leve più rilevanti per la gestione strategica delle risorse umane, ispirata a principi di selettività, si sottolinea che le modalità di erogazione dell'accessorio devono essere correlate a parametri meritocratici ed in linea con le indicazioni del Dipartimento della funzione pubblica. Le modalità attuative della valutazione, propedeutica all'erogazione, devono essere tali da evitare sia l'attribuzione "a pioggia", sia l'erogazione avulsa da alcun riferimento agli esiti valutativi. L'organo di revisione dovrà pertanto continuare a vigilare sulle questioni relative al trattamento accessorio del personale.

Quanto al personale di livello dirigenziale, ad esso è applicato il CCNL relativo al personale dell'Area VII (Dirigenza delle università e degli enti di sperimentazione e di ricerca). La tabella che segue espone il compenso spettante alla dirigenza, nel 2019. In sede istruttoria, al mese di settembre 2020, l'Ente ha confermato che la retribuzione di risultato non è stata ancora erogata. Il fondo per la retribuzione di posizione e risultato del personale dirigenziale di II fascia è stato determinato, per le annualità 2016 e successive, in misura pari ad euro 158.304 (determina n. 142 del 18 maggio 2018), rideterminato a decorrere dal 2018, con incremento dell'1,7 per cento calcolato sul monte salari del 2015, in ragione del rinnovo del CCNL Area Istruzione e Ricerca dell'8 luglio 2019.

Tabella 5 - Retribuzioni direttore generale e dirigenti 2019

	Stipendio tabellare annuo lordo (comprensivo di IVC)	Retribuzione posizione	Retribuzione risultato	Totale°
Direttore generale*	57.893	82.849	23.000	163.742
Dirigente Amministrazione e Bilancio**	45.577	46.134	8.122	99.834
Dirigente Affari generali e Personale (incarico t.d.)***	45.577	46.134	8.122	99.834
Dirigente Controllo di gestione e Patrimonio****	43.311	43.156	7.501	93.967

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati INAPP. °Valori arrotondati.

*Delibera del Commissario Straordinario, 15 luglio 2016, n.20 cessato il 6 dicembre 2019

**Determina Direttore generale: 15 novembre 2017, n. 337 -durata incarico: dal 15/11/2017 al 14/11/2020

***Determine Direttore generale: 31 marzo 2016, n. 115 e 21 febbraio 2019, n. 85 (proroga di 11 mesi)-durata incarico: dal 1/04/2016 al 22/01/2020

**** Determine Direttore generale: 31 maggio 2018, n. 166 e 31 maggio 2019, n. 221 -durata incarico: dal 1/06/2018 al 31/05/2020

Quanto, infine, al personale comandato presso altre amministrazioni, l'impegno di spesa nel 2019 è pari ad euro 542.573 ed è stato contabilmente indicato separatamente dalle spese di personale¹⁸. Nel 2019, una unità di personale, a seguito di specifica richiesta, è stata distaccata presso il MIps.

Nel 2019, l'incidenza del costo del personale sul valore della produzione è del 26 per cento, come indicato nella tabella seguente, in lieve diminuzione rispetto all'esercizio precedente, in ragione della contrazione del costo del personale e dell'aumento delle componenti positive.

Tabella 6 - Rapporto valore produzione/ costo personale

	Componenti positivi della gestione	Costo del personale	b/a %
	(a)	(b)	
2018	77.286.813	23.514.112	30%
2019	87.715.056	22.971.921	26%

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati INAPP.

¹⁸ Le somme sono contabilizzate separatamente le spese sostenute per l'anticipazione del trattamento retributivo e dei versamenti contributivi in favore del personale comandato presso altre amministrazioni, che vengono da quest'ultime solo successivamente rimborsate all'INAPP

2.3 Collaborazioni esterne

Nel 2019, la spesa per consulenze, incarichi e prestazioni professionali, risulta in forte crescita rispetto al 2018. In particolare, la spesa per studi, ricerche e consulenze da società passa da euro 2,52 mln a 6,3 mln (149,5 per cento sul 2018). L'attività è correlata per la quasi totalità dell'importo alla partecipazione dell'Istituto ad indagini, a carattere europeo di ricerca sociale e sulle imprese e lavoro, finanziati in gran misura dal PON SPAO per servizi di supporto e dai Fondi istituzionali (1,46 mln per supporto specialistico ed assistenza tecnica per i programmi operativi 2014-2020; 855 mila euro per servizi di rilevazione ed acquisizione dati).

Di seguito, sono indicate anche in dettaglio le spese per collaborazioni le spese per studi e ricerche e consulenze da società.

Tabella 7 - Spesa per collaborazioni

Consulenze, incarichi e prestazioni professionali	2018	2019	Δ % 2019/2018
Spese per studi, ricerche e consulenze da privati	482.523	454.685	- 6
Spese per esperti in commissioni, comitati e consigli	55.050	0	-100
Spese per studi, ricerche e consulenze da società	2.524.638	6.298.890	149
Prestazioni prof.li specialistiche (es. interpretariato)	7.303	22.949	214
TOTALE	3.069.514	6.776.524	121

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati consuntivo INAPP.

Tabella 8 -Spesa per studi, ricerche e consulenze da società: dettaglio

Motivazione della spesa	Fonte di finanziamento	Importo
Servizi organizzazione e conduzione di due writing workshop su tecniche statistiche di valutazione delle politiche	PON SPAO	25.589
Servizi traduzione inglese/italiano/inglese documenti lavoro OCSE e strumenti indagine PIAAC-OCSE (II ciclo)	PON SPAO	27.377
Tassa gara servizi di supporto alla pianificazione e realizzazione della fase di campo dell'indagine OCSE-PIAAC	PON SPAO	225
Tassa gara servizi realizzazione indagini campionarie Indaco-Imprese, Indaco-Adulti e Intangible Assets Survey	PON SPAO	600
Tassa gara servizi supporto conduzione indagine field, organizzazione fase preparatoria elaborazione relativa reportistica in tema di strumenti e dispositivi per l'alternanza.	PON SPAO	225
Tassa gare per realizzazione della fase di campo della quinta indagine INAPP Qualità del lavoro	PON SPAO	225
Tassa gara per realizzazione servizi di rilevazione, acquisizione dati per svolgimento dell'indagine campionaria "INAPP PLUS 2020	PON SPAO	375
Tassa gara per la realizzazione di attività di programmazione, produzione e distribuzione in broadcasting, a livello nazionale e non, di 12 puntate su temi di interesse OI nell'ambito del Programma operativo nazionale sistemi di politiche attive per l'occupazione	PON SPAO	750
Tassa gara servizi supporto realizzazione di interviste CATI per la verifica degli esiti formativi ed occupazionali dei percorsi IeFP e IFTS	PON SPAO	225
Tassa gara realizzazione indagine impatto relativa ai progetti di Partenariati Strategici KA202 finanziati e conclusi in Erasmus+ VET	ERASMUS PLUS	30
Servizi di supporto finalizzati alla realizzazione di sei studi di scenario per l'anticipazione dei fabbisogni professionali	PON SPAO	94.044
Servizi di: "Progettazione, sviluppo, aggiornamento, manutenzione e mantenimento sito web sesta conferenza internazionale PIAAC	Fondi istituzionali	9.026
Servizi monitoraggio Piano Nazionale Qualità e gestione operativa Rete Nazionale Peer Review tra Istituti scolastici e CFP"	PON SPAO	25.544
Supporto alla progettazione ed alla realizzazione di iniziative di comunicazione e promozione dell'attività dell'INAPP in qualità di organismo intermedio del Programma Operativo Nazionale Sistemi e politiche attive per l'occupazione del Fondo Sociale Europeo	PON SPAO	98.599
Servizi di registrazione e certificazione delle spese sostenute dal Progetto "Youth Employment Partnership"	Progetto Youth Employment Partn.	3.733
Cofinanziamento servizi di registrazione e certificazione delle spese sostenute dal Progetto "Youth Employment Partnership"	Fondi istituzionali	659
Servizi di supporto alla pianificazione e realizzazione dell'indagine di campo sul fenomeno della dispersione attraverso tecnica CAPI	PON SPAO	445.192
Servizi di rilevazione e di acquisizione dati per terza edizione indagine campionaria sulle professioni	PON SPAO	807.227
Servizi di implementazione, promozione e diffusione del progetto Stage4eu	PON SPAO	6.484
Servizi di supporto informatico sviluppo, usabilità, i test e pre-test strumenti informatici (Hardware, software, database, piattaforme ecc.)	PON SPAO	14.241
Realizzazione visual grafico risultati Agenzia Nazionale Erasmus+ VET campagna social media marketing per prossimo bando Erasmus+	ERASMUS PLUS	57.192
Rinnovo certificazione Sistema Qualità ISO e relativa attività formativa	ERASMUS PLUS	4.880
Servizi per la realizzazione di studi di caso sull'apprendistato formativo	PON SPAO	18.768
Servizi di supporto analisi politiche apprendimento permanente Active Ageing e modelli innovativi organizzazione lavoro, realizzazione indagine di campo su campione rappresentativo di imprese e interviste CATI CAWI focus Group, studi di caso	PON SPAO	217.770
Realizzazione schede di caso sviluppo Atlante lavoro, consolidamento e sviluppo banca dati e pagine web	PON SPAO	268.644
Supporto specialistico e assistenza tecnica a Autorità di Gestione e Certificazione per l'attuazione PO 2014-2020	Fondi istituzionali	1.415.138

(continua)

Motivazione della spesa	Fonte di finanziamento	Importo
Servizi di supporto alla pianificazione e realizzazione indagine campo attraverso interviste a stakeholders su misure e policies regionali contrasto dispersione e analisi delle politiche europee rilevanti	PON SPAO	369.504
Realizzazione indagine progetti dell'Azione Chiave 1-Mobilità individuale 'apprendimento VET - programma ERASMUS + (2014-2020)'	ERASMUS PLUS	15.811
supporto indagine offerta di formazione professionale (OFP) di tipo censuario su organismi formativi accreditati, centri di formazione di eccellenza, realizzazione focus Group, rilevazione dell'offerta formativa, con approfondimenti tematici, interviste ad un campione di allievi e a testimoni privilegiati.	PON SPAO	732.000
Realizzazione sistema di monitoraggio dei servizi di validazione e certificazione delle competenze, produzione modello analisi e valutazione d'impatto su pratiche pubbliche di promozione e valorizzazione apprendimenti	PON SPAO	68.338
Indagine di campo somministrazione test per assessment dei livelli di padronanza competenze chiave	PON SPAO	160.800
Servizi per la realizzazione quarta edizione "Indagine su professioni e competenze imprese PEC-INAPP"	PON SPAO	135.700
Indagine su formatori Istruzione e formazione professionale (IeFp) e qualità sistema nell'ambito delle attività del Reference Point per la qualità dell'Istruzione e formazione	EQAVET 2017/2019 - EACEA 36/2016	6.969
Realizzazione di indagine di campo in materia di norme per l'accreditamento delle sedi formative attraverso interviste ad amministratori regionali attraverso interviste ad amministratori regionali	PON SPAO	80.552
Realizzazione dei servizi di rilevazione ed acquisizione dati per lo svolgimento dell'indagine campionaria INAPP relativa alla misurazione di outcome del REI	PON SPAO	332.003
Servizi di rilevazione ed acquisizione dati per lo svolgimento in Italia del Round 10 dell'indagine campionaria "European Social Survey - ESS" ed assunzione degli impegni di spesa per procedure aperte in ambito comunitario per acquisizione servizi di rilevazione ed acquisizione dati per lo svolgimento in Italia del Round 10 e del Round 11 dell'indagine campionaria "European Social Survey - ESS"	Fondi istituzionali	854.450
TOTALE		6.298.890

Fonte: dati INAPP

2.4 Prevenzione della corruzione, trasparenza e valutazione della “performance”.

Nel 2019, per la prima volta, l’Istituto si è dotato di un unico documento di programmazione strategico-gestionale, che compendia tre sezioni: il Piano triennale di attività (PTA), il Piano della performance (PTP 2019-2021) ed il Piano per la prevenzione della corruzione e la trasparenza (PTPCT 2019-2021). L’integrazione degli atti di programmazione è stata indirizzata ad una chiara e coerente finalizzazione del complesso delle attività dell’Istituto, rispetto ai tre ambiti strategici (Ricerca istituzionale, Ricerca scientifica e Terza missione) definiti per gli Enti pubblici di ricerca¹⁹.

Gli indirizzi strategici, deliberati dal C.d.a. con delibera n. 1 del 16 gennaio 2019, per il triennio 2019-2021, sono stati assunti quali obiettivi specifici dell’Istituto ed il Piano triennale 2019-2021 è stato adottato con delibera del Consiglio di amministrazione n.4 del 30 gennaio 2019 e successivamente integrato per le attività con delibera n. 6 del 2019. È stato approvato dal Mlps, con nota del 28/5/2019.

La relazione della *Performance* per il 2019 è stata adottata con delibera n. 9 del 25 giugno 2020 e validata in data 26 giugno 2020 dall’Organismo indipendente di valutazione. L’Oiv ha rilevato la coerenza fra i contenuti della Relazione e i contenuti del Piano triennale della performance 2019-2021 ed in generale la conformità della Relazione alle disposizioni normative vigenti ed il perseguimento degli orientamenti applicativi espressi nelle Linee guida del Dipartimento della funzione pubblica²⁰.

Nella sezione trasparenza del sito istituzionale, sono pubblicati i precedenti referti di questa Corte, ai sensi dell’art. 31 del d. lgs. n. 33 del 2013.

¹⁹ D.lgs. n.218 del 2016, art.17, e Linee guida per la valutazione degli Epr (giugno 2017) definite dall’Anvur e dalla Consulta dei Presidenti degli EPR (ConPer).

²⁰ Ha evidenziato, in particolare, la rispondenza fra la valutazione della performance organizzativa complessiva (obiettivi specifici) effettuata dall’Oiv e i summenzionati obiettivi riportati dall’Amministrazione nella relazione, la presenza nella Relazione dei risultati relativi a tutti gli obiettivi (sia di performance organizzativa che individuale) inseriti nel Piano; la presenza e la misurazione degli obiettivi individuali assegnati relativi all’attuazione delle misure e delle azioni previste dal Piano triennale per la prevenzione della corruzione e per la trasparenza 2019-2021; l’affidabilità dei dati utilizzati per la compilazione della relazione tenuto anche conto degli specifici interventi migliorativi, avviati nel 2019 nell’ambito del Laboratorio congiunto INAPP-Dipartimento della funzione pubblica (DFP); l’evidenziazione, per tutti gli obiettivi organizzativi e rispettivi indicatori, degli eventuali scostamenti riscontrati fra risultati programmati e risultati effettivamente conseguiti che, tuttavia, devono essere maggiormente descrittivi delle cause dello scostamento rispetto al target preventivo; la completezza dei processi di misurazione e valutazione dei risultati riportati nella Relazione; l’assenza di obiettivi non inseriti nel Piano.

3. ATTIVITÀ ISTITUZIONALE

3.1 Piani triennali di attività e piani annuali

Le attività istituzionali dell'INAPP, come già evidenziato, sono volte allo studio, ricerca, monitoraggio e valutazione degli esiti delle politiche statali e regionali in materia di istruzione e formazione professionale (nonché della formazione in apprendistato e continua, in materia di integrazione dei disabili nel mondo del lavoro, di inclusione sociale dei soggetti che presentano maggiori difficoltà e misure di contrasto alla povertà, di servizi per il lavoro e politiche attive del lavoro); le analisi sono eseguite anche con riguardo agli esiti delle politiche del lavoro e dei servizi per il lavoro, ivi inclusa la verifica del raggiungimento degli obiettivi da parte di ANPAL, e delle spese per prestazioni connesse allo stato di disoccupazione; ed infine sono effettuate in generale sulle politiche pubbliche che direttamente o indirettamente producono effetti sul mercato del lavoro ed in materia di terzo settore. In tale contesto, l'Istituto si dedica alla gestione di progetti comunitari, a ricerche in collaborazione con enti, istituzioni pubbliche, università o soggetti privati operanti nel campo della istruzione, della formazione e della ricerca ed infine fornisce attività di consulenza tecnico-scientifica in materia.

L'attività di ricerca a carattere ricorrente, *ex lege* o per conto del Ministero del lavoro e delle politiche sociali, è confluita anche nel 2019 in specifici rapporti²¹. Le basi dati di cui l'Istituto è titolare costituiscono gli esiti delle indagini realizzate dall'INAPP e sono completamente pubbliche: l'accesso ed il *download* è gratuito²².

²¹ - Rapporto sul sistema nazionale di formazione professionale, redatto ai sensi dell'art. 20 della l. n. 845 del 78 (legge-quadro in materia di formazione professionale), sullo stato e le prospettive del sistema nazionale di formazione professionale;

-Rapporto annuale sull'apprendistato, redatto ai sensi del decreto ministeriale 20 maggio 1999 n. 179, art. 4.

-Rapporto sull'offerta di Formazione Professionale, redatto ai sensi del d.lgs. n.112 del 98 "Conferimento di funzioni e compiti amministrativi dello Stato alle regioni ed agli enti locali, in attuazione del capo I della l. 15 marzo 1997, n. 59", art. 142;

-Rapporto annuale di monitoraggio delle azioni formative nell'ambito del diritto-dovere all'istruzione e alla formazione sullo stato dell'arte dei percorsi di Istruzione e Formazione Professionale (IeFP), redatto ai sensi del d.lgs. 76 del 2005 "Definizione delle norme generali sul diritto-dovere all'istruzione e alla formazione", a norma dell'art. 2, c. 1, lettera c), della legge 28 marzo 2003, n. 53, art. 7);

-Rapporto annuale al Parlamento sulla Formazione continua in Italia, redatto ai sensi dell'art. 66 della l. n. 144 del 99, sulle iniziative di formazione continua condotte nel Paese, con particolare riguardo ai risultati delle *policy* e degli strumenti di sostegno pubblici e privati;

-Rapporto al Parlamento sullo stato di attuazione della l. 68 del 1999.

²² Tali basi dati riguardano le seguenti indagini:

- PLUS - *Participation, Labour, Unemployment Survey*;
- RIL - Rilevazione Longitudinale su Imprese e Lavoro;

La ricerca istituzionale è declinata nelle attività sia di natura obbligatoria che in quelle programmabili, con cadenza annuale, nel Piano triennale di attività, con esplicitazione di obiettivi quantitativi e qualitativi. Il Piano triennale, quindi, rappresenta lo strumento di programmazione, che raccoglie le attività di carattere istituzionale ricorrente e la sintesi dei vari piani, programmi e progetti operativi, con finalità, fonti finanziarie e committenze diverse, nazionali e comunitarie. Il piano triennale 2019-2021, come riferito nel precedente paragrafo, è stato adottato con delibera del C.d.a. n. 4 del 30 gennaio 2019.

La pianificazione di dettaglio delle attività è affidata ai piani annuali. Nella tabella sono indicate le somme stanziare in via definitiva, con incremento complessivo delle fonti di finanziamento.

Tabella 9 - Piano annuale delle Attività INAPP

	2018	2019	2019	Δ % '19/'18
			% sul totale	
Contabilità istituzionale	20.415.323	23.351.098		
Fondo istituzionale			23%	14,38
Contabilità speciale				
Fondi europei (PON SPAO, PON Inclusione, ErasmusPlus...)	62.853.387	75.044.137	75%	19,40
Fondi nazionali	2.461.054	1.261.611	1%	-48,74
Altri Fondi nazionali	46.531	17.503	0,02%	-62,38
Totale attività	65.360.972	76.323.251	77%	16,77
Totale generale	85.776.295	99.674.349		16,20

Fonte: elaborazione Corte dei conti su rendiconto INAPP

Come negli anni precedenti, l'Istituto ha svolto l'attività diretta all'attuazione del Programma operativo nazionale -PON (SPAO)²³, di cui ANPAL è l'Autorità di gestione (AdG), cofinanziato

- QdL - Indagine campionaria sulla qualità del lavoro;
- IeFP - Istruzione e Formazione Professionale;
- ICP - Indagine campionaria sulle professioni;
- Audit - Audit dei fabbisogni professionali (che ha ora assunto la nuova denominazione di "Indagine Professioni e Competenze nelle imprese - PEC-Inapp");
- Dottori di Ricerca - Indagine sulla mobilità geografica dei dottori di ricerca;
- Servizio Civile - Indagine sul Servizio Civile Nazionale;
- Servizi sociali - Indagine sull'Offerta non profit;
- Indaco - Indagine sulla conoscenza nelle imprese;
- Intangible Assets Survey - Indagine sugli investimenti intangibili delle imprese

²³ Il PON SPAO promuove azioni di supporto alle riforme strutturali riportate nel Programma nazionale di riforma in tema di occupazione, mercato del lavoro, capitale umano, produttività, con una strategia finalizzata ad aumentare la partecipazione al mercato del lavoro, anche mediante l'inclusione sociale e il miglioramento della qualità del capitale umano.

nell'ambito della Programmazione 2014-2020 del Fondo sociale europeo (FSE). Le azioni del Programma insistono sull'Asse I del PON - Occupazione, sull'Asse II - Istruzione e Formazione e sull'Asse IV - Capacità istituzionale e sociale e sull'Asse V per l'Assistenza tecnica. Da quanto risulta dall'allegato E al rendiconto, le somme accertate, pari a 13,7 milioni, sono state impegnate per 13,22 milioni.

A seguito di un percorso di confronto e di un *iter* procedurale concertati con ANPAL, l'iniziale Convenzione del 26 ottobre 2017 è stata successivamente annullata e sostituita da una nuova Convenzione del 28 febbraio 2019 con cui, fermi restando gli obiettivi e le azioni originariamente previsti, sono stati ridotti i finanziamenti e rideterminati in euro 60.156.704 per il triennio 2018-2020. E ciò, sia in ragione delle stabilizzazioni del personale a tempo determinato non più imputabile ai progetti, sia per l'introduzione dell'opzione di semplificazione dei costi, operata a seguito del parere²⁴ positivo espresso dall'AdG stessa, circa la "Descrizione della metodologia per la definizione del tasso forfettario dei costi indiretti ex articolo 68, par. 1, lett. a) del Reg. (UE) n. 1303 del 2013". La percentuale dei costi diretti è finalizzata alla copertura delle spese indirette. Il riconoscimento dei costi in via forfettaria, quale rimborso delle "spese indirette" a sostegno del Piano, è stabilito nella misura del 25 per cento delle spese c.d. dirette (spese per società, per personale, per acquisto strumentazione, per convegnistica, ...).

Nel corso dell'anno, le strutture scientifiche coinvolte hanno tuttavia incontrato criticità attuative, che in alcuni casi hanno determinato un'esigenza di slittamento in avanti di specifiche attività previste nel Piano ed una conseguente necessità di ri-pianificazione delle risorse finanziarie originariamente previste dal 2019 al 2020, ulteriormente prorogate di recente al marzo 2023. L'ANPAL al riguardo, con nota prot. 6129 del 23 giugno 2020, a causa della pandemia, ha prorogato il termine di scadenza fissato dalla convenzione relativa al PON SPAO- Progetti Inapp O.I. Piano triennale 2018-2020, fermi restando gli obiettivi previsti dalla Convenzione del 28/02/2019 e successivi addendum ed il termine di chiusura delle attività è stato quindi posticipato al 31 marzo 2023.

In ordine agli altri programmi europei ed iniziative europee ed internazionali dell'Istituto, in particolare il Programma Erasmus Plus, di cui INAPP è Autorità di gestione, per il periodo 2014-2020, l'Ente ha realizzato le attività pianificate nell'ambito del proprio *Work Programme*

²⁴ANPAL: nota prot. n. 14100 del 14.11.2018

annuale, accertando ed impegnando più di 56 mln, con una percentuale di realizzazione in termini finanziari del 100 per cento.

La tavola seguente illustra nel dettaglio le attività di carattere istituzionale ricorrente ed i vari piani, programmi e progetti operativi, con indicazione delle finalità, delle committenze, nazionali e dell'Unione europea, delle fonti finanziarie, evidenziando le risorse stanziare pari a 99,67 mln, di cui 23,3 mln di contributo istituzionale del Ministero vigilante.

Le risorse accertate per lo svolgimento delle attività si sono attestate a 96,65 mln e gli impegni a 96,10 mln.

Nel complesso, l'attività dell'Istituto in termini di impegni finanziari risulta attuata nel 2019 nella misura del 99 cento, in lieve aumento rispetto al 2018 (in cui la capacità di impegno era dell'98,6 per cento).

Nello specifico, si evidenzia che le risorse finanziarie accertate, più elevate, riguardano le "Azioni decentrate Erasmus Plus", con il 58,37 per cento del totale, mentre il PON SPAO annualità 2019 rappresenta il 14,22 per cento delle risorse, con una capacità di impegno rispettivamente del 100 e del 96 per cento del totale delle risorse accertate.

Tabella 10 - Piano delle Attività INAPP

Programmi/Piani/Progetti	Tipologia fonte-finanziaria	Stanziamenti	Risorse accertate (R)	% risorse su totale accertato	Impegni al 31/12 (I)	Risorse impegnate /accertamento (I/R) %
Attività istituzionali ricorrenti	Fondo Istituzionale	23.351.098	23.351.099	24,16	23.351.098	100
Fondo Sociale Europeo 2019 - PON SPAO	Fondo Sociale Europeo - Fondo di Rotazione 2019	16.575.044	13.745.775	14,22	13.220.486	96
Erasmus plus funds azioni decentrate	Commissione Europea - Fondi Nazionali	56.413.994	56.413.994	58,37	56.413.994	100
Erasmus Plus funzionamento periodo 01/01/2019 - 31/12/201	Commissione Europea - Fondi Nazionali	1.998.307	1.998.307	2,07	1.998.307	100
Progetto EQAVET NRP 2017-2019 e)	Commissione Europea - Fondi Nazionali	36.792	15.206	0,02	15.206	100
Erasmus plus - National ECVET team 2019	Commissione Europea - Fondi Nazionali	20.000	19.000	0,02	9.616	51
Progetto "MOSPI-Modernizing Social Protection Systems in Italy" (01/01/19- 31/12/21)	Fondi Internazionali	821.138	813.375	0,84	813.375	100
National coordinators for the implementation of the European Agenda for Adult Learning - Agreement 2017-2019	Fondi Internazionali	149.807	40.307	0,04	40.307	100
Progetto "Compilation of tasks data at the national level and support in the development and testing of a task questionnaire (Call for Tender JRC 134 12/2018-12/2019)	Fondi Internazionali	110.000	110.000	0,11	105.965	96
Progetto Youth Employment Partnership (01/10/2018 - 30/09/2021)	Fondi Internazionali	99.500	68.950	0,07	68.950	100
Refernet Action 2016-2019 - Agreement	Fondi Internazionali	43.620	31.499	0,03	29.454	94
Progetto "E.QU.A.L. - Enhancing Qualificaton of Adult Learners through the implementation of "Upskilling pathways" (01/10/2018- 30/10/2019)	Fondi Internazionali	37.546	21.516	0,02	21.516	100
Progetto Fondimpresa 01/07/2019 - 30/06/2020	Fondi nazionali	10.200	10.200	0,01	10.200	100
Progetto Fondimpresa 01/04/2018 - 31/03/2019	Fondi nazionali	4.355	4.355	0,00	4.355	100
Forum Nazionale del Terzo Settore	Fondi nazionali	2.949	8.412	0,01	1.956	23
<i>Totale programmi</i>		76.323.251	73.300.895	75,84	72.753.686	99
Totale attività INAPP		99.674.350	96.651.994	100,00	96.104.784	99

Fonte: dati INAPP

La tabella successiva espone i finanziamenti dell'esercizio per committenza ed evidenza che, al netto del Fondo Istituzionale, le attività dell'Ente sono finanziate soprattutto dalla Commissione per l'ERASMUS.

Tabella 11 - Committenti programmi, piani e progetti

COMMITTENTE PROGRAMMI-PIANI-PROGETTI		ENTRATE		entrata accertata sul totale accertato
		STANZIATE	ACCERTATE	
ANPAL - Agenzia Nazionale per le Politiche Attive del Lavoro	Fondo Sociale Europeo 2019 - PON SPAO	16.575.044	13.745.775	18,75
	Totale	16.575.044	13.745.775	18,75
ANPAL - COMMISSIONE EUROPEA	Progetto EQAVET 2017/2019 - EACEA 3612016	36.792	15.206	0,02
	Totale	36.792	15.206	0,02
MLPS D.G. AMMORTIZZATORI SOCIALI - COMMISSIONE EUROPEA	Erasmus plus funds per le azioni decentrate	56.413.994	56.413.994	76,96
	Erasmus Plus funzionamento periodo 01/01/20179- 31/1212019	1.998.307	1.998.307	2,73
	Erasmus plus - National ECVET team - annualità 2019	20.000	19.000,00	0,03
	Totale	58.432.301	58.431.301	79,71
COMMISSIONE EUROPEA	Modernizing Social protection Sistems in Italy	821.138	813.375	1,11
	National coordinators far the implementation of the European Agenda far Adult Learning - Agreement 2	149.807	40.307	0,05
	Compilation of tasks data at the national level	110.000	110.000	0,15
	E.QU.A.L. - Enhancing Qualification of Adult Learners through the implementation of Upskilling pethw	37.546	21.516	0,03
	Totale	1.118.491	985.198	1,34
INSTYTUT BADAN STRUKTURALNYCH	Progetto Youth Employment Partnership (01/10/2018- 30/09/2021)	99.500	68.950,14	0,09
CEDEFOP	Refernet Action 2019 - Agreement	43.620	31.499	0,04
FONDO IMPRESA	Progetto Fondimpresa 01/07/2019-30/06/2020	10.200	10.200	0,01
FONDO IMPRESA	Progetto Fondimpresa 01/04/2018-31/03/2019	4.355	4.355	0,01
ASSOCIAZIONE FORUM NAZIONALE	Forum Nazionale del Terzo Settore	2.949	8.412	0,01
	Totale altri committenti	160.624	123.416	0,17
	Totale Complessivo	76.323.251	73.300.895	

Fonte: dati INAPP

In relazione agli altri progetti, sempre nell'ambito del Programma Erasmus plus, è proseguito il Progetto ECVET, attraverso la realizzazione di attività di informazione, consulenza, formazione e promozione. In ordine al Progetto "REFERNET ACTION 2019", di cui l'Ente è capofila responsabile, nel corso del 2019 si è conclusa la realizzazione delle attività previste dalla convenzione. Il progetto *National Coordinators for the Implementation of the EU Agenda for Adult Learning 2017-2019* ha terminato le sue attività il 31 dicembre 2019, e sono stati trasmessi ad EACEA il rapporto di attuazione ed il rendiconto finanziario. Infine, per il Progetto "EQAVET NRP 2017-2019, nel 2019 si sono concluse e sono state rendicontate le attività previste dal Piano di attività. A conclusione del finanziamento europeo, l'attività del Reference Point EQAVET è proseguita con l'utilizzo di fondi istituzionali.

L'Istituto ha inoltre mantenuto prioritaria l'attività di consolidamento ed ampliamento delle relazioni internazionali, attraverso la prosecuzione della partecipazione a vari Programmi di ricerca internazionali e con l'avvio di nuove iniziative e collaborazioni con gruppi di lavoro europei e internazionali, quali l'European Social Survey; il *Future of work forum* di cui l'INAPP è rappresentante per l'Italia nel Forum creato da OCSE, OIL e Commissione europea, all'interno del G7; il PIAAC (Programme for the International Assessment of Adult Competencies) programma di ricerca internazionale, promosso dall'OCSE; OCSE- *Skills Strategy Advisory Group*; Eurofound (*European Agency for the Improvement of living and Working Conditions*- Agenzia decentrata dell'Unione europea).

Fra i progetti finanziati su bandi competitivi, in corso di svolgimento o conclusi nell'annualità 2019 si indicano: Progetto E.QU.A.L.²⁵, con l'invio del rapporto finale in data 31 dicembre 2019; il Progetto *Youth employment partnerSHIP - evaluation studies in Spain, Hungary, Italy and Poland*, per il quale sono in corso di preparazione i singoli Rapporti nazionali di valutazione che confluiranno nel rapporto finale; EaSI Progress progetto MOSPI, per il quale è in corso la stesura del rapporto di ricerca sugli scenari relativi ad occupazione e tipologie di contratto di lavoro; Commissione europea - *Directorate B. Growth & Innovation JRC.B.4* concluso.

Nel 2019 è proseguita anche la collaborazione con la Direzione generale per la lotta alla povertà e per la programmazione sociale del Ministero vigilante, finalizzata alla predisposizione ed elaborazione della Relazione biennale al Parlamento sullo stato di attuazione della l. 12 marzo

²⁵ *Enhancing Qualifications for Adult Learners through the implementation of Upskilling Pathways*, finanziato da EaSI-PROGRESS "Awareness Raising Activities on Upskilling Pathways: New Opportunities for Adults" (2018-2019).

1999, n. 68 recante “Norme per il diritto al lavoro dei disabili.” La Convenzione a titolo non oneroso, che ha per oggetto l’affidamento delle attività utili alla redazione di tale Relazione, è stata prorogata dal 1° luglio 2019 al 31 gennaio 2020.

Nel 2019, infine, l’Istituto ha attivato o rinnovati molteplici Convenzioni e Protocolli d’intesa, con istituzioni e organismi pubblici e privati.

Le Istituzioni europee, in sintesi, hanno contribuito al finanziamento delle attività per un valore percentuale complessivo del 81 per cento, assorbito come detto quasi totalmente dal Programma Erasmus plus- azioni decentrate. Tuttavia, l’Ente ha segnalato l’importanza sia scientifica che istituzionale dei progetti ed attività riferibile ad altri soggetti, sebbene meno significativa da un punto di vista finanziario.

Come già considerato nella precedente relazione, tematica complessa e sulla quale occorre che l’Amministrazione ponga costantemente particolare attenzione, è quella delle certificazioni relative ai progetti finanziati dai fondi strutturali, per il riflesso finanziario che potrebbe risultare dall’esito dell’attività di rendicontazione ed ispettiva sulle certificazioni rese a fronte dei progetti conclusi.

Per quanto riguarda la programmazione FSE 2007-2013 l’ammontare totale di spese rendicontato è stato pari a euro 117.891.109,97. Rispetto a tale programmazione resta ancora da completare l’analisi e la verifica congiunta INAPP-ANPAL di alcune delle spese inizialmente non ammesse a rimborso, finalizzata ad una se pur parziale loro riammissione, per un importo rimasto in sospeso di euro 1.831.344,33, iscritto tra i residui attivi.

Relativamente alla programmazione FSE 2014-2020, il totale delle spese rendicontate, per le annualità 2015-2019 ammonta a euro 78.696.396,50. Per quanto riguarda le annualità dal 2015, l’INAPP, in qualità di soggetto beneficiario nei confronti di più Direzioni generali del Ministero del Lavoro, con finanziamenti a valere su due PON (PON Inclusione e PON SPAO), ha rendicontato alle Direzioni generali competenti tutti gli importi accertati in bilancio per il 2015 ed il 2017. Per il 2016 risultano alcuni disallineamenti ²⁶ in relazione ai quali l’Ente

²⁶ L’INAPP ha riferito che nell’ambito dei Piani di attività 2016, a fine 2017, a seguito di accordo tra ANPAL e Ministero del lavoro, è stato trasferito dal Piano SPAO 2016 al PON Inclusione sociale il finanziamento del progetto ex ID 1389 e che tale spostamento ha generato considerevoli difficoltà di riallineamento dei dati relativi a tale progetto tra i due distinti sistemi informatici del Ministero, che gestiscono i due PON, con notevoli ritardi nella rendicontazione finanziaria finale, non ancora chiusa. Tale situazione ha creato a posteriori anche disallineamenti tra i dati riportati nel conto consuntivo 2016 di INAPP in riferimento alla rendicontazione, essendo stato definito lo spostamento del progetto solo a fine dicembre 2017, mentre il conto consuntivo era stato chiuso ad aprile dello stesso anno.

assicura che il dato nel suo insieme sarà riallineato, non appena chiusa la nuova rendicontazione delle spese sul PON Inclusione. Sempre per l'annualità 2016, rispetto a quanto accertato in bilancio, per il PON SPAO restano ancora da rendicontare alcune somme relative al pagamento di competenze correlate al trattamento accessorio, a causa dei ritardi nella definizione del Contratto collettivo integrativo, che hanno determinato la mancata liquidazione del corrispettivo al personale interessato e la conseguente impossibilità di chiederne il rimborso, tramite rendicontazione della spesa, nella misura prevista. La spesa di cui è prevista la rendicontazione è di poco superiore ai 100.000 euro. Sempre per il 2016 e per le medesime ragioni, restano da rendicontare sul PON Inclusione spese per un importo di poco inferiore ai 125.000 euro. Anche per il 2017 e per il 2018 (da questo esercizio in qualità di Organismo Intermedio per il solo PON SPAO), per le medesime ragioni, sussistono importi nell'ordine di alcune decine di migliaia di euro, a carico dei due PON, ancora da liquidare al personale interessato e quindi da rendicontare alle rispettive Direzioni del Ministero e ad ANPAL. Per tutti e tre gli anni (2016, 2017 e 2018) l'INAPP ha richiesto la proroga alle Amministrazioni di riferimento, sia per i pagamenti sia per la rendicontazione della spesa sostenuta.

3.2 L'attività negoziale

Nell'analisi dell'attività sottesa al funzionamento dell'Ente, è stata oggetto di specifico approfondimento l'attività negoziale. Al riguardo, si rappresenta che, nel quadro delineato dal decreto legislativo 18 aprile 2016 n. 50 (codice dei contratti pubblici), l'Ente è tenuto a ricorrere al Mercato elettronico della pubblica amministrazione (MePa), per gli acquisti di importo pari o superiore ad euro 5.000 e fino alla soglia comunitaria (art. 1 c. 450 secondo capoverso della legge 27 dicembre 2006 n.296); oltre la soglia comunitaria, aderisce alle convenzioni Consip stipulate ai sensi del c. 1, dell'art. 26, della l. n. 488 del 1999, ovvero ne deve utilizzare i parametri di prezzo-qualità, come limiti massimi, per l'acquisto di beni e servizi comparabili oggetto delle stesse convenzioni (art.1, comma 449, secondo capoverso della predetta l.n.296 del 2006, art.26, comma 3, l.n.488 del 1999)²⁷. Come già sottolineato, quale ente di ricerca non

²⁷ L'art. 11 comma 6 del decreto-legge n. 98 del 2011 convertito in legge 15 luglio 2011, n. 111 ha stabilito che "Ove non si ricorra alle convenzioni di cui all'articolo 1, comma 449, della legge 27 dicembre 2006, n. 296, gli atti e i contratti posti in essere in violazione delle disposizioni sui parametri contenute nell'articolo 26, comma 3, della legge 23 dicembre 1999, n. 488 sono nulli e costituiscono illecito disciplinare e determinano responsabilità erariale."

ha l'obbligo del ricorso al mercato elettronico per gli acquisti di beni e servizi funzionalmente destinati all'attività di ricerca. Nell'ambito dell'attività negoziale, ai fini dell'acquisizione di beni, servizi e lavori, l'Istituto ha fatto ricorso alle diverse tipologie di procedura, previste in materia di contratti pubblici per la scelta del contraente, come riportate nello schema seguente²⁸.

Tabella 12 - Attività negoziale

Procedura		Numero di procedure attivate nel 2019
Affidamento diretto art. 36, co. 2 lett. a)	Importo fino a € 5.000,00	23
	Importo da € 5.001,00 a € 20.000,00	6
	Importo da € 20.001,00 a € 40.000,00	1
Procedura negoziata art. 36 c. 2 lett. b)		7
Procedura negoziata art. 63		2
Ordine diretto (O.d.A. telematica) - Consip Me.Pa.		11
Trattativa diretta telematica - Consip Me.Pa.		17
Richiesta di offerta (R.d.O. telematica) Consip Me.Pa.		24
Richiesta di offerta (R.d.O. telematica) Consip Me.Pa. art. 164		1
Procedura aperta art. 60		12
Adesione Convenzioni Consip Me.Pa.		5
Adesione Accordi quadro Consip Me.Pa.		2

Fonte: INAPP

Si segnalano:

- l'acquisto tramite la piattaforma Consip di un *software* gestionale per l'adozione di un sistema integrato di contabilità. L'Ente ha acquisito la nuova piattaforma software per la gestione contabile. Per l'acquisizione di detto software, l'INAPP ha aderito²⁹ al Contratto Quadro SGI Consip e ha stipulato il contratto esecutivo in data 28 dicembre 2018. Con tale adesione, l'Amministrazione ha inteso definire un nuovo sistema gestionale, che comprenda anche la rendicontazione delle spese del FSE, e potenziare il sistema documentale, quello di gestione degli acquisti, il cruscotto del controllo utile per l'organismo intermedio, e il fascicolo del personale. Il piano dell'opera è stato implementato con la gestione del protocollo e la conservazione documentale, nonché

²⁸ Con riferimento alle procedure mediante R.d.O. telematica si evidenzia che nello schema il numero di dette procedure è stato indicando distinguendo la procedura per affidamento in concessione ai sensi dell'art. 164 D. Lgs. 50/2016 coordinato con il D. Lgs. 56/2017 e s.m.i., attivata ai fini dell'affidamento della gestione del servizio di erogazione di bevande calde, fredde, snack ed altri generi alimentari mediante l'installazione di n. 15 distributori automatici ed al cui esito è stato stipulato un contratto in concessione per l'importo di euro 2.594,00 (canone annuale).

²⁹ Determina dirigenziale 482/2018.

con la rilevazione delle presenze-assenze del personale. Le nuove funzionalità sono state attivate dal gennaio 2020. Nell'ambito dell'informatizzazione, ha ottenuto, dalla città Metropolitana di Napoli a titolo gratuito ed a tempo indeterminato, il riuso del programma "Portale gare telematiche";

- l'adeguamento dello stanziamento del capitolo "Manutenzione straordinaria immobili soggette al contenimento della l. n.244 del 2007 art.2, commi 618-623" pari a euro 1.036.349, destinato alla ristrutturazione dell'immobile di proprietà sito in Roma, in relazione al quale nel giugno del 2019 è stato affidato, tramite MePa, un servizio professionale di ingegneria e architettura.

Come riferito nella precedente relazione, nel periodo 5 febbraio – 5 marzo 2019, si è svolta una Verifica amministrativo contabile del MEF -RGS (disposta con nota SI 6726/II/5704 del 11 gennaio 2019), che ha evidenziato alcune criticità gestionali, cui l'Ente ha controdedotto ed a cui è seguito l'assolvimento di quanto richiesto³⁰ o sono state fornite spiegazioni³¹ all'organo ispettivo. Le controdeduzioni dell'Amministrazione sono state inviate anche alla Procura regionale per il Lazio della Corte dei conti ³². Alcune osservazioni hanno riguardato profili dell'attività contrattuale (ad es. su controlli antimafia, su verifica delle autocertificazioni, imposta di bollo...), alle quali l'Ente ha dato corso.

³⁰ In particolare, è stata riscontrata una mancata concordanza tra situazione di fatto e di diritto nella verifica di cassa economale, per una somma di circa 449 euro di cui si era appropriato l'economista, ammanco poi ripianato (a ciò è seguita la risoluzione del rapporto di lavoro del dipendente, previo procedimento disciplinare: il licenziamento è stato impugnato davanti al giudice del lavoro).

³¹ La Ragioneria generale ha mosso rilievi con riguardo all'erogazione "a pioggia" dell'emolumento produttività individuale e collettiva per il 2014-2016 a tutto il personale, cui l'ente ha dato riscontro, evidenziando che la distribuzione era stata preceduta da accordi integrativi e soprattutto da apposita attività di valutazione del personale da parte dei dirigenti e responsabili dei settori.

³² Nota INAPP n. 6925 del 2019.

4. RISULTATI DELLA GESTIONE

Il bilancio di previsione per l'esercizio 2019 è stato adottato dal Consiglio di amministrazione nei termini di legge ed è stato approvato dal Ministero del lavoro e delle politiche sociali con nota prot. n.12220 del 17 dicembre 2018. Nel bilancio di previsione 2019, è stata introdotta una diversa modalità di rappresentazione degli schemi di preventivo finanziario decisionale e gestionale: in particolare tali schemi non presentano più la ripartizione tra gestione ordinaria-istituzionale e gestione di contabilità speciale. Le entrate e le spese sono quindi rappresentate nel bilancio decisionale e gestionale, articolate nei tre Centri di responsabilità amministrativa di I livello (Cra, corrispondenti ai "Centri di responsabilità finanziaria").

Le variazioni di bilancio sono state apportate con quattro note di variazione, operate in corso di esercizio, approvate dal Ministero vigilante. Le variazioni hanno inciso con aumento del 56 per cento (del 50 per cento, al netto dell'applicazione dell'avanzo per oltre 5,8 mln), nella maggior parte dei casi, connesse alla rimodulazione dello stanziamento dei fondi a valere sul PON SPAO per l'annualità 2019, a seguito dell'approvazione, con determina INAPP n.52 del 24 gennaio 2019, del Piano triennale articolato per annualità (2018-2019-2020) delle operazioni di competenza di INAPP in qualità di Organismo intermedio, redatto in conformità al "Piano di attuazione per il periodo 2018-2020".

L'Ente ha adottato il Piano dei conti integrato, finanziario ed economico-patrimoniale, previsto per le amministrazioni pubbliche in regime di contabilità finanziaria.

Passando all'analisi delle risultanze dell'esercizio 2019, il rendiconto, preceduto dalla delibera di riaccertamento dei residui (del. n. 7 del 2020), è stato approvato dal C.d.a. in data 25 giugno 2020 con delibera n. 8 ed approvato dal Ministero vigilante e dal MEF³³.

Il rendiconto 2019 è redatto secondo gli schemi previsti dal nuovo Regolamento di amministrazione, contabilità e finanza. La pregressa articolazione tra le differenti gestioni (contabilità istituzionale e speciale) viene presentata nell'allegato "prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse destinate alla gestione dei fondi istituzionali e alla gestione dei fondi a destinazione vincolata", che evidenzia per ogni singola fonte di finanziamento, ricompresa nella gestione ordinaria o a destinazione vincolata, le risultanze finanziarie relative, in particolare, alle somme stanziare, impegnate o accertate nell'anno di

³³ Mlps con nota del 3 settembre 2020 e MEF-Ispettorato generale di finanza, con nota MEF - RGS - Prot. 179153 del 1/09/2020.

riferimento. Tale rappresentazione consente di evidenziare l'andamento delle poste in maniera nettamente separata e di tenere traccia dei principali risultati finanziari derivanti dalla gestione del bilancio e l'apporto che le differenti gestioni determinano sui risultati finali di esercizio.

Dall'osservazione dei dati indicati nel suddetto allegato, suddivisi per fonte di finanziamento istituzionale e a destinazione vincolata, si evidenzia che le maggiori economie in entrata della parte vincolata (*ex* contabilità speciale) sono relative al Piano triennale 2018-2020 PON SPAO Organismo Intermedio (- 2,8 mln).

Nel prospetto allegato al rendiconto relativo alla classificazione per missioni e programmi, sono indicate cinque missioni con i relativi programmi³⁴, definiti a seguito della individuazione, da parte dell'amministrazione vigilante, delle missioni Istituzionali in attuazione della normativa in materia di "Adeguamento e armonizzazione dei sistemi contabili" (d.lgs. 31 maggio 2011, n. 91). Peraltro, in linea con le osservazioni pervenute dal MEF sul rendiconto 2019, le spese attribuite alla Missione 32 - relative ai "Servizi istituzionali e generali" nel 2020 e nel bilancio di previsione 2021 sono state oggetto di rivisitazione, al fine di ridurre la percentuale relativa di imputazione (nel 2019 risultavano pari al 12,8 per cento, nel 2020 ridotte al 6,25 per cento).

Il Collegio dei revisori dei conti ha espresso parere favorevole al rendiconto 2019, con verbale n. 5 del 23 giugno 2020, formulando osservazioni e richieste di chiarimenti in merito all'appostamento delle somme relative al trattamento di fine rapporto dei dipendenti, per i quali non è stato possibile effettuare la copertura assicurativa e per tali somme ha evidenziato la necessità di prevederne l'incremento annuale, vista la copertura effettuata con avanzo vincolato. Il Collegio ha inoltre constatato il rilevante ricorso all'attività di gestione in partite di giro, invece che in bilancio di competenza. Ciò, come più volte segnalato, rende meno trasparente, dal punto di vista contabile, l'attività dell'Istituto.

³⁴ Le missioni: 17 Ricerca e innovazione; 26 Politiche per il lavoro; 32 Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche; 33 Fondi da ripartire; 060. debito da finanziamento dell'amministrazione; 099. servizi per conto terzi e partite di giro.

4.1 Il rendiconto finanziario

La gestione nel 2019, con inversione di tendenza netta rispetto all'esercizio precedente, chiude con un disavanzo finanziario di competenza di euro -1.649.844, quale differenza tra accertamenti pari ad euro 126.720.171 (in aumento del 10,41 per cento) ed impegni per euro 128.370.015 (in aumento del 12,24 per cento). Nel corso dell'esercizio è stato utilizzato, in quota parte, l'avanzo di amministrazione 2018 per euro 5.851.287. (euro 5.818.264 nel 2018). Quanto alle entrate, pari ad euro 103.687.008, al netto delle partite di giro, si evidenzia un aumento del 7 per cento sul 2018, a fronte di un aumento del 8,82 per cento delle spese nette, rispetto al 2018, pari a euro 105.336.852. Per le entrate, si riscontrano la crescita dei trasferimenti correnti (+14,85 per cento), in prevalente misura relativi alle risorse provenienti da UE (+ 15,07 per cento) ed all'aumento del contributo istituzionale del MIps (+ 14,38 per cento).

Tabella 13 - Risultati finanziari

ENTRATE : ACCERTAMENTI	2018	2019	Δ 2019/2018 %
Titolo II Trasferimenti correnti			
- da Amministrazioni pubbliche	26.704.149	30.544.958	14,38
- da imprese private	22.642	22.967	1,43
- da Ue e Resto Mondo	57.427.122	66.084.068	15,07
Totale trasferimenti correnti	84.153.914	96.651.993	14,85
Proventi derivanti dalla gestione di beni		2.594	
Interessi attivi da titoli o finanziamenti a lungo termine	26.723	212.777	696,24
Rimborsi e altre entrate correnti			
- indennizzi di assicurazione	84	2.679	3089,29
- rimborsi in entrata	398.824	542.856	36,11
- altre entrate correnti n.a.c.	1.834.009	2.151.273	17,30
Totale rimborsi e altre entrate correnti	2.232.917	2.696.809	20,78
Totale entrate extratributarie	2.259.640	2.912.180	28,88
Titolo V. Entrate da riduzione delle attività finanziarie			
- Riscossione crediti a medio lungo termine a tasso agevolato	10.413	10.807	3,79
- Riscossione crediti medio e lungo termine a tasso agevolato da imprese (polizze INA)	2.253.613	3.856.528	71,13
Totale Entrate da riduzione di attività finanziarie	2.264.026	3.867.335	70,82
Titolo VI. - Accensione Prestiti a breve			
-Anticipazioni a titolo non oneroso	8.528.933		-100,00
Titolo VII. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere		255.500	
Totale entrate al netto delle partite di giro	97.206.512	103.687.008	7
Titolo IX Entrate aventi natura di partite di giro			
Altre ritenute	1.803.124	2.293.390	27,19
-Ritenute su redditi da lavoro dipendente	11.708.789	12.300.461	5,05
-Ritenute su redditi da lavoro autonomo	254.798	368.915	44,79
-Altre entrate per partite di giro	3.803.849	8.070.397	112,16
Totale Entrate aventi natura di partite di giro	17.570.561	23.033.163	31,09
Totale generale entrate	114.777.073	126.720.171	10,41
USCITE : IMPEGNI			
Titolo I Spese correnti			
Redditi da lavoro dipendente	26.091.556	26.708.847	2,37
- Retribuzioni lorde	17.786.961	17.576.806	-1,18
-Contributi sociali a carico dell'Ente	8.304.594	9.132.041	9,96
Imposte e tasse e proventi assimilati	1.649.074	1.786.786	8,35
Acquisto di beni e servizi	9.227.163	17.338.773	87,91
- Acquisto di beni	82.506	83.064	0,68
-Acquisto di servizi	9.144.657	17.255.710	88,70
Trasferimento correnti			
-Trasferimento correnti ad amministrazioni pubbliche	45.326.673	56.941.940	25,63
-Trasferimenti correnti a famiglie	300.000		-100,00
-Trasferimenti correnti a istituzioni sociali private	56.358	481.862	755,00
Interessi passivi	590		-100,00
Rimborsi e poste correttive delle entrate			
-Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	398.617	542.573	36,11
-Rimborsi di trasferimenti all'Ue	10.543	16.188	53,54
-Altri rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	-	305.630	
Altre spese correnti			
-Premi di assicurazione	12.980	14.018	8,00
-Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	4.129	26	-99,37
Altre spese non altrimenti classificabili	1.218.553	0	-100,00
Totale spese correnti	84.296.236	104.136.642	23,54
Titolo II Spese in conto capitale			
Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni			
-Beni materiali	1.440.591	514.831	-64,26
- Beni immateriali	2.807.318	429.879	-84,69
-Beni immateriali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	72.165		-100,00
Totale spese conto capitale	4.320.074	944.710	-78,13
-restituzione anticipazioni a titolo non oneroso	8.179.447	255.500	-96,88
Titolo V Chiusura anticipazioni ricevute da Istituto tesoriere			
Totale spese al netto delle partite di giro	96.795.756	105.336.852	8,82
Titolo VII Uscite per conto terzi e partite di giro			
Uscite aventi natura di partite di giro			
Versamenti di altre ritenute	1.803.124	2.293.390	27,19
-Versamenti di ritenute su redditi da lavoro dipendente	11.708.789	12.300.461	5,05
-Versamenti di ritenute su redditi da lavoro autonomo	254.798	368.915	44,79
-Altre uscite per partite di giro	3.803.849	8.070.397	112,16
-Altre uscite per conto terzi			
-Altre uscite per partite di giro			
Totale uscite aventi natura di partite di giro	17.570.561	23.033.163	31,09
Totale generale uscite	114.366.317	128.370.015	12,24
Avanzo/disavanzo finanziario di competenza	410.756	-1.649.844	-501,66

Fonte: elaborazione Corte dei conti su conto consuntivo INAPP.

I trasferimenti correnti, pari ad euro 96.651.993, sono in massima parte riconducibili ai finanziamenti Erasmus Plus Funds per euro 54.485.575, poi al contributo di funzionamento del Mpls per euro 23.351.098, al Fondo sociale europeo (FSE) per euro 8.630.356, ai Trasferimenti correnti da ANPAL per euro 5.116.441, ad altri finanziamenti comunitari per euro 2.805.865 ed a finanziamenti di altri Ministeri per complessivi euro 2.077.419. Le entrate extratributarie, pari ad euro 2.912.180, sono riferibili fra l'altro al rimborso spese da parte dell'ANPAL per euro 1.593.218 ed al rimborso del costo del personale comandato presso altre Amministrazioni per euro 542.573. Le entrate da riduzione di attività finanziarie, pari ad euro 3.867.335 sono costituite quasi interamente, da riscossioni delle polizze assicurative, per euro 3.856.528.

Le uscite, al netto delle partite di giro, ammontano a euro 105.336.852 (96.795.756 nel 2018) e sono costituite da spese correnti per euro 104.136.642 (euro 84.296.236 nel 2018), da spese in conto capitale, per euro 944.710 (euro 4.320.074 nel 2018), da rimborso prestiti per euro 255.500 (euro 8.179.447 nel 2018).

Dall'osservazione dei dati del rendiconto finanziario decisionale e gestionale e delle informazioni della relazione al rendiconto, fra le spese correnti si evidenziano, in particolare, il progetto comunitario Erasmus ed il suo funzionamento per euro 56.413.994, i redditi da lavoro dipendente per euro 26.708.847, le spese per attività (studi, indagini e rilevazioni, seminari e convegni, stampe, traduzioni, ecc.) per euro 9.390.479, le spese generali quali quelle per la locazione della sede per euro 3.924.703, per le utenze per euro 205.942, le imposte e tasse a carico dell'ente per euro 1.786.786 e le spese per gli organi dell'ente per euro 331.067.

Le spese in conto capitale, pari ad euro 944.710, riguardano fra l'altro l'acquisto di impianti per euro 268.400, di macchine per ufficio per euro 79.732, la manutenzione di fabbricati ad uso strumentale per euro 166.640, lo sviluppo software e manutenzione evolutiva, per euro 360.000 e l'acquisto *software* per euro 69.879.

Occorre evidenziare che la presenza di costi incompressibili di funzionamento ordinario dell'Ente, quali il costo del personale tutto stabilizzato ed i costi di struttura e funzionamento, determina profili di rigidità del bilancio.

Presso l'Istituto sono state attivate forme pensionistiche complementari e l'Istituto ha versato nel corso del 2019 gli accantonamenti di trattamento di fine rapporto (Tfr) e di trattamento di fine servizio (Tfs) del personale, mediante premi a valere su polizze collettive, per un ammontare pari a euro 920.903. Per i dipendenti per i quali la società assicurativa non ha

accettato parte degli accantonamenti, ritenendo venuti meno i requisiti anagrafici previsti in polizza, per il conseguimento del trattamento pensionistico *ante* Legge Fornero o per i dipendenti cessati per dimissioni dal precedente rapporto di lavoro a tempo determinato e riassunti tempo indeterminato, l'Ente ha costituito un vincolo nell'avanzo di amministrazione, per l'importo complessivo di euro 457.458 -di cui euro 101.920 relativi all'esercizio 2019- e all'iscrizione correlata nello stato patrimoniale. È in atto la ricognizione sugli accantonamenti complessivamente effettuati per il personale dipendente e sugli strumenti a tal fine utilizzati sin dalla costituzione dell'Istituto. L'INAPP sta difatti valutando modalità di gestione dell'accantonamento del Tfr/Tfs, con garanzia della destinazione delle relative risorse esclusivamente in favore dei rispettivi soggetti beneficiari, in alternativa al "Fondo Perseo Sirio", istituito ai sensi dell'art. 3 del d.lgs. n. 252 del 2005.

Il Collegio dei revisori ha verificato il rispetto dei limiti di spesa imposti dalla legge³⁵, applicati ai capitoli finanziati dal contributo istituzionale o a valere su fondi non vincolati; ove previsto, le somme derivanti dall'adozione delle misure di contenimento sono state versate all'erario (pari ad euro 260.918).

Dall'analisi degli indicatori gestionali, con riferimento alle entrate, si evidenzia una capacità di riscossione complessivamente del 77 per cento, in aumento rispetto al 72 per cento del 2018. Appare in rialzo anche la capacità di impegno che si attesta al 63 per cento rispetto al 48 per cento del 2018.

L'indice di tempestività dei pagamenti, ai sensi dell'articolo 41 del d.l. n. 66 del 2014, come riferito dall'Amministrazione, si attesta a -16,96 giorni (- 16,31 giorni nel 2018).

In ordine ai riflessi sul bilancio delle controversie in cui l'Istituto è parte, per il 2019 è stata riscontrata la somma di euro 1.849.868 a residuo sul capitolo oneri da contenzioso, importo che l'Ente ha ritenuto adeguato, rispetto ai costi potenzialmente derivanti da eventuali soccombenze. Tale posta, tuttavia, va attentamente analizzata dall'Ente, in quanto dovrebbe essere correttamente allocata, a garanzia di copertura di passività potenziali ed al fine di preservare gli equilibri di bilancio, in sede previsionale in apposito fondo e le relative economie

³⁵ Il legislatore ha previsto per gli enti di ricerca alcune deroghe al contenimento della spesa (spesa per incarichi e consulenze- art. 6 c.7, d.l. n.78 del 2010; compensi organi collegiali- art.6 c.2; spese per organizzazione di convegni art.6 c.8; spese per missione finanziate da risorse comunitarie art. 6 c.12). Con la legge 27 dicembre 2019, n. 160 art. 1 commi da 590 a 602- Spese per acquisizioni di beni e servizi e compensi agli organi - sono state introdotte diverse modalità di razionalizzazione delle spese delle pubbliche amministrazioni.

dovrebbero confluire nell'avanzo vincolato. Comunque, in esito a specifica istruttoria di questa Corte, l'amministrazione ha preso atto della problematica, condividendo le perplessità, ed ha riferito che comunque il residuo in argomento è tale, a fronte di impegni formali effettuati in anni pregressi, ma che sono in corso le verifiche dei residui passivi pregressi, e quindi anche di tale posta contabile, in funzione del riaccertamento propedeutico all'approvazione del rendiconto 2020.

Il contenzioso, nel merito, attiene principalmente a ricorsi in materia lavoristica ed in materia di pubblici appalti, ancora in attesa di definizione.

4.1.1 Le partite di giro

Nel 2019, le partite di giro, sia in entrata che in uscita, ammontano a euro 23.033.163. Il capitolo "varie partite di giro in conto sospesi" è stato movimentato nell'esercizio finanziario 2019, sia in entrata sia in uscita, per un valore pari a euro 7.354.987.

In considerazione della natura delle partite di giro, già nelle precedenti relazioni questa Corte aveva evidenziato la non correttezza di alcune poste contabili inserite in conto sospesi, che non rivestivano le caratteristiche del conto terzi. Si deve prendere ancora una volta atto che, nel capitolo citato, è stata iscritta, dichiaratamente per mero errore materiale, un importo di notevole entità, ancorché su tale profilo fosse stata richiamata l'attenzione in sede di approvazione del rendiconto sia dal Collegio di revisione, sia da questa Corte. Successivamente e solo in riscontro a puntuale nota istruttoria, l'INAPP ha riconosciuto l'errore, per una posta di 6,6 milioni, corrispondente a circa il 90 per cento del totale valorizzato nel medesimo capitolo in conto sospesi, e relativa ad un anticipo ricevuto a valere sulle risorse ricevute in qualità di Organismo intermedio del PON SPAO per l'annualità 2019, che invece avrebbe dovuto essere registrata nel pertinente capitolo di entrata e di uscita corrente. Inoltre, il capitolo in questione è stato erroneamente utilizzato per un ulteriore mezzo milione di euro circa, in riferimento a poste afferenti ad operazioni correnti, tra cui il recupero delle spese di pubblicità previste per gli affidamenti esterni, anticipate dall'Istituto e la restituzione di quote di iscrizioni a convegni e missioni non più effettuate, nonché i riscatti per cessazione di rapporti di lavoro. L'Ente riferisce di aver adottato, a seguito delle opportune verifiche, tutte le misure necessarie per la corretta registrazione nei pertinenti capitoli delle entrate e spese correnti, già a partire dal bilancio 2020.

4.2 La situazione amministrativa

Nel 2019 l'avanzo di amministrazione, pari a 10,66 mln, in riduzione del 25 per cento rispetto al 2018 (14,19 mln), è determinato principalmente dalla consistenza di cassa di fine esercizio notevolmente elevata, pari a 32 mln (29 mln nel 2018), in aumento del 12 per cento rispetto al 2018, che argina il saldo negativo dei residui. Nel 2019 si evidenzia, rispetto al 2018, la diminuzione dell'1 per cento dei residui attivi e l'incremento del 9 per cento dei residui passivi. Le riscossioni totali aumentano del 9 per cento, soprattutto per la componente in conto competenza. Anche i pagamenti totali aumentano del 18 per cento rispetto al 2018. La tabella illustra la situazione amministrativa del 2019, nel confronto con il precedente esercizio finanziario.

Tabella 14 - Situazione amministrativa
(in migliaia)

	2018		2019		Δ 19/18 %
Cassa inizio esercizio		18.009		29.069	61
Riscossioni in c/competenza	83.106		97.687		18
" in c/residui	29.889		25.964		- 13
		112.995		123.651	9
Pagamenti in c/competenza	70.121		81.208		16
" in c/residui	31.814		38.862		22
		101.935		120.070	18
<u>Cassa fine esercizio</u>		29.069		32.651	12
Residui attivi es. precedenti	32.067		34.280		7
" " dell'esercizio	31.671		29.033		- 8
		63.737		63.313	- 1
Residui passivi es. precedenti	34.363		38.135		11
" " dell'esercizio	44.245		47.162		7
		78.608		85.298	9
Avanzo di amm.ne		14.198		10.666	- 25
<i>Parte vincolata</i>		<i>8.871</i>		<i>6.924</i>	<i>- 22</i>
<i>di cui:</i>					
Tfr				457	
Fondo rischi e oneri per contestazioni finanziamenti FSE		2.141		2.596	21
Fondo rinnovi contrattuali 2019		1.159		166	- 86
Risorse vincolate a progetti finanziati da esterni		5.571		3.705	- 34
<i>Parte disponibile</i>		<i>5.327</i>		<i>3.741</i>	<i>- 30</i>

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati rendiconto INAPP

L'avanzo 2019 è distinto in parte vincolata, pari a 6,9 mln, e parte disponibile, di 3,74 mln.

La parte vincolata dell'avanzo è costituita da risorse relative a progetti finanziati da soggetti esterni con vincolo di destinazione (3,7 mln) quali FSE 2014-2020, ERASMUS ed altri finanziamenti esterni, da risorse accantonate al fondo rischi ed oneri a fronte di rilievi e contestazioni, riguardanti la programmazione FSE 2007-2013 (2,14 mln) e FSE 2000-2006 (455 mila euro), da risorse destinate al trattamento di fine rapporto-Tfr (457 mila euro) e al Fondo speciale rinnovi contrattuali 2019 - ex circ. RGS n. 14 del 29 aprile 2019 (166 mila euro).

Il risultato di amministrazione è riconducibile anche all'esito della complessa attività di riaccertamento dei residui, che ha portato al rilevante decremento dei residui attivi (- 16 per cento) parzialmente bilanciato da quello dei residui passivi (+ 17 per cento). Nel febbraio 2019

è stato costituito, all'interno dell'Ufficio dirigenziale amministrazione e bilancio, un'unità funzionale adibita proprio la gestione delle posizioni creditorie e debitorie, cioè una organizzazione dedicata che ha proseguito l'attività di revisione dei residui attivi e passivi, alcuni di importo ingente e molto risalenti nel tempo.

Con riguardo alla gestione dei residui, con delibera C.d.a. n. 7 del 25 giugno 2020 è stato approvato l'Accertamento dei residui attivi e passivi per l'esercizio finanziario 2019 e il riaccertamento residui attivi e passivi per gli esercizi finanziari 2000- 2018.

La tabella successiva espone il risultato contabile dell'attività di riaccertamento dei residui attivi 2000-2018 e passivi 2002-2018, ponendo in luce l'entità delle radiazioni e cancellazioni effettuate nel 2019.

Tabella 15 - Andamento residui pregressi

Andamento residui attivi	Importi
Residui attivi al 1° gennaio 2019	63.737.365
Residui attivi riscossi nel 2019	25.964.175
Residui attivi radiati nel 2019	3.493.670
Residui attivi 2000/2018 riaccertati	34.279.520
Andamento residui passivi	Importi
Residui passivi al 1° gennaio 2019	78.608.462
Residui passivi pagati nel 2019	38.862.120
Residui passivi cancellati nel 2019	1.610.848
Residui passivi 2002/2018 riaccertati	38.135.493

Fonte: dati INAPP delibera riaccertamento residui

Dalla tabella si evince il notevole abbattimento, circa il 50 per cento, operato sui residui relativi agli anni precedenti, presenti ad inizio 2019. Il risultato è stato ottenuto tramite due linee di intervento: da una parte il sollecito nei confronti dei soggetti debitori rispetto ai residui di formazione più recente, dall'altra la progressiva definizione dell'azione di ricognizione straordinaria avviata nel 2018, in occasione della approvazione del conto consuntivo 2017, sui residui 2000/2016.

In sede istruttoria è emerso che la ricognizione sui residui è estremamente complessa sia per la loro "anzianità" sia per la carenza o, addirittura dall'assenza documentale dei relativi fascicoli agli atti degli uffici, che potrebbe rendere complessa qualsiasi formale contestazione nei confronti dei debitori e comportare l'impossibilità di esigere la liquidazione delle somme dovute. Questa Corte, pur prendendo atto di quanto rappresentato dell'Ente, rileva che detta

attività non è stata ancora condotta a termine, soprattutto per le poste più remote. Occorre quindi portare a conclusione l'attività di riaccertamento, a garanzia dell'attendibilità delle scritture contabili, della veridicità dei conti a presidio degli equilibri del bilancio, e ciò a prescindere da eventuali profili di responsabilità erariale derivanti dall'omessa adozione di misure organizzative idonee ad approntare la conservazione regolare della correlata documentazione e ad effettuare il puntuale monitoraggio, soprattutto dei crediti, tale da scongiurarne l'inesigibilità. Le tabelle espongono, in termini aggregati, sia l'evoluzione dei residui, rispetto agli esercizi precedenti, sia la loro composizione fra pregressi e dell'esercizio.

Tabella 16 - Residui

	<i>(migliaia)</i>		
	2018	2019	Δ 19/18
Residui attivi pregressi	32.066,76	34.279,52	6,90
Residui attivi dell'esercizio	31.670,60	29.033,01	-8,33
TOTALE	63.737,37	63.312,53	-0,67
	2018	2019	
Indice di composizione			
Residui attivi pregressi	50,31	54,14	
Residui attivi dell'esercizio	49,69	45,86	
	2018	2019	Δ 19/18
Residui passivi pregressi	34.363,11	38.135,49	10,98
Residui passivi dell'esercizio	44.245,35	47.162,24	6,59
TOTALE	78.608,46	85.297,73	8,51
	2018	2019	
Indice di composizione			
Residui attivi pregressi	43,71	44,71	
Residui attivi dell'esercizio	56,29	55,29	

Fonte: rendiconto INAPP

Con riferimento alla differenza tra la composizione dei residui attivi, per 63,31 mln, e i crediti iscritti nello stato patrimoniale, per 39,97 mln, l'Ente ha puntualizzato, in una integrazione alla nota integrativa fornita al Collegio dei revisori ed al Magistrato delegato al controllo, che la differenza della consistenza tra queste due poste deriva dal fatto che i residui attivi rappresentano i residui di somme accertate, mentre i crediti a patrimonio sono relativi alla quota già liquidata ma non riscossa, e sono riconducibili in massima parte a finanziamenti ottenuti dalla Commissione europea per le azioni decentrate Erasmus.

4.3 Il conto economico

Il conto economico presenta un avanzo di esercizio pari ad euro 29.460, in aumento rispetto al risultato del 2018 (euro 19.833).

Il margine operativo lordo evidenzia un miglioramento passando da un valore negativo di 1.198.017 nel 2018, a un valore positivo di 1.230.428 nel 2019 (202 per cento). Il miglioramento è dovuto all'incremento del valore della produzione tipica del 13,49 per cento che, come noto, accoglie i contributi di funzionamento, i cofinanziamenti nazionali per la programmazione FSE ed altri finanziamenti, nonché per il finanziamento delle azioni decentrate nell'ambito del Programma Erasmus plus ed i contributi erogati da altri organismi internazionali.

I costi della produzione sono anch'essi in aumento, passando da 78,48 mln nel 2018 a 86,48 mln nel 2019, a causa dell'aumento di alcune voci, fra i quali quelli per trasferimenti e contributi, per prestazioni di servizi da terzi, per servizi informatici. Nello specifico, fra i costi, oltre a quelli per trasferimenti e contributi (pari a 47,5 mln, aumentati del 15,75 per cento) che rappresentano l'attività di ricerca, si segnalano il ricorso a prestazioni di servizi da terzi (da 6,2 mln nel 2018 a 9 mln nel 2019) riconducibili in massima parte a consulenze (da 3,4 mln nel 2018 a 4,7 mln nel 2019) di cui si è specificato nel commento ai dati finanziari, l'acquisto di servizi informatici (1,4 mln nel 2019, a fronte di 726 mila euro nel 2018). Il costo del personale (22,9 mln), che rappresenta circa il 60 per cento dei costi della produzione (38,4 mln), invece si riduce, come già evidenziato, del 2,31 per cento.

Tabella 17 - Conto economico

	2018	2019	Differenza	Var. % 19/18
Ricavi vendite da servizi pubblici	0	2.594	2.594	100,00
Proventi da trasferimenti e contributi	75.851.395	85.982.112	10.130.717	13,36
Altri ricavi e proventi diversi	1.435.418	1.730.350	294.932	20,55
Variazione rimanenze	-	-	-	
Totale Componenti positivi della gestione	77.286.813	87.715.056	10.428.243	13,49
Costi della produzione	36.255.902	38.407.732	2.151.830	5,94
Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	88.314	112.442	24.129	27,32
Prestazioni di servizi	6.217.446	9.011.997	2.794.551	44,95
Utilizzo di beni di terzi	3.192.217	4.065.972	873.755	27,37
Personale	23.514.112	22.971.921	-542.190	-2,31
Oneri diversi di gestione	3.243.813	2.245.400	-998.413	-30,78
Ammortamenti e svalutazioni	285.986	575.002	289.016	101,06
Costi per trasferimenti e contributi	41.039.838	47.501.895	6.462.057	15,75
Accantonamento rischi e oneri	903.105	-	-903.105	-100,00
Totale Componenti negativi della gestione	78.484.830	86.484.629	7.999.799	10,19
Differenza tra valore/costi della produzione	-1.198.017	1.230.428	2.428.445	202,71
Proventi finanziari	47.642	212.777	165.135	346,62
Oneri finanziari	-	-	-	
Totale proventi e oneri finanziari	47.642	212.777	165.135	346,62
Totale Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-599.329	-599.329	
Oneri straordinari	1.261.486	1.749.577	488.091	38,69
Proventi straordinari	2.431.695	935.161	1.496.534	-61,54
Totale proventi e oneri straordinari	1.170.208	-814.416	-1.984.625	-169,60
Avanzo dell'esercizio	19.833	29.460	9.626	48,54

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati rendiconto INAPP

La tabella seguente presenta la riclassificazione delle voci economiche.

Tabella 18 - Conto economico riclassificato

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO	2018	2019	Variazione (+o-)	Δ %
A. - Ricavi	77.286.813	87.715.056	10.428.243	13,49
Variazione rimanenze	0	0	0	0,00
B. - Valore della produzione tipica	77.286.813	87.715.056	10.428.243	13,49
<i>Spese per gli organi dell'Ente</i>	-315.239	-321.026	-5.787	-1,84
<i>Spese per materie prime, sussidiarie, consumo e merci</i>	-88.314	-112.442	-24.129	-27,32
<i>Spese per servizi escluse le consulenze</i>	-2.488.028	-4.006.562	-1.518.534	-61,03
<i>Spese per godimento beni di terzi</i>	-3.192.217	-4.065.972	-873.755	-27,37
Totale Consumo di materie prime e servizi esterni	-6.083.797	-8.506.002	-2.422.205	-39,81
C. - Valore aggiunto	71.203.016	79.209.055	8.006.038	11,24
<i>Consulenza</i>	-3.414.180	-4.684.409	-1.270.229	-37,20
<i>Spese per il personale</i>	-23.514.112	-22.971.921	542.190	2,31
Totale Costo del lavoro	-26.928.292	-27.656.330	-728.039	-2,70
D. - Margine operativo lordo	44.274.725	51.552.724	7.277.999	16,44
Ammortamenti	-285.986	-575.002	-289.016	-101,06
Stanziamenti a fondi rischi e oneri	-903.105	0	903.105	100,00
Costi per trasferimenti e contributi	-41.039.838	-47.501.895	-6.462.057	-15,75
Oneri diversi di gestione	-3.243.813	-2.245.400	998.413	30,78
E. - Risultato operativo	-1.198.017	1.230.428	2.428.445	202,71
Proventi ed oneri finanziari	47.428	212.777	165.349	348,63
F. - Risultato prima dei componenti straordinari delle imposte	-1.150.589	1.443.205	2.593.794	225,43
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	-599.329	-599.329	-100,00
Proventi ed oneri straordinari	1.170.423	-814.416	-1.984.839	-169,58
G. - Risultato prima delle imposte	19.833	29.460	-49.293	48,54
Imposte di esercizio	0	0	0	0
H. - Avanzo economico	19.833	29.460	9.626	48,54

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati rendiconto INAPP

Dall'esame dei dati relativi al conto economico riclassificato, su esposti, e soprattutto dei margini intermedi che presentano un contenuto informativo, si rileva il risultato operativo, che rappresenta la gestione caratteristica, positivo per 1,2 mln e in consistente aumento rispetto all'esercizio precedente, nel quale presentava un valore negativo. Inoltre, si pone in luce l'incidenza negativa delle componenti straordinarie. Nella nota integrativa viene specificato

che la posta accoglie principalmente le sopravvenienze passive dovute alla rilevazione di costi maturati in esercizi precedenti, ma rilevati nel corso del 2019 e le insussistenze di crediti relative a ricavi contabilizzati in anni precedenti.

4.4 Lo stato patrimoniale

Lo stato patrimoniale del 2019, i cui dati sono riportati nella successiva tabella, espone il valore del patrimonio netto, pari a 6,6 mln, sostanzialmente in linea con il dato del precedente esercizio (+0,5 per cento).

Nell'attivo, si evidenzia la diminuzione delle immobilizzazioni finanziarie da 15,6 mln nel 2018 a 12,06 mln nel 2019 (-22,7 per cento sul 2018) e la flessione dell'attivo circolante da 73,3 mln del 2018 a 72,67 mln nel 2019 (-0,9 per cento sul 2018), dovuta alla significativa riduzione dei crediti -sulla cui differenza rispetto ai residui attivi si è dato conto nel paragrafo dedicato alla situazione amministrativa- (da 44 a 39,97 mln con -9,5 per cento sul 2018), che viene in parte bilanciata dall'incremento delle disponibilità liquide (da 29 mln nel 2018 a 32,7 mln nel 2019).

Nel passivo, rispetto al 2018, si nota la diminuzione dei debiti (-4,6 per cento), che si attestano a circa 53 mln: nello specifico, i debiti da finanziamento da amministrazioni pubbliche relativi ad attività ancora da svolgere e da poste debitorie derivanti da residui liquidati e non ancora pagati, fanno registrare un ulteriore incremento del 16 per cento, passando da 33,56 mln nel 2018 a 39 mln nel 2019.

In diminuzione i debiti verso personale dipendente, pari a 5,7 mln nel 2019 (-3,6 per cento). Gli altri debiti diversi risultano in forte diminuzione rispetto all'esercizio precedente e sono costituiti principalmente dai debiti verso i dipendenti cessati dal servizio (euro 3.364.557), dai debiti non ancora pagati agli organi istituzionali (euro 4.089). Infine, sono indicati i debiti verso i dipendenti per la corresponsione del trattamento accessorio relativo al saldo 2017, 2018 e 2019 (euro 1.406.016,57) ed altri debiti (euro 3.334.955).

Tabella 19 - Stato patrimoniale

Attivo			
Componenti	2018	2019	Var.% 19/18
Immobilizzazioni:			
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>	110.997	476.633	329
<i>Immobilizzazioni materiali</i>	1.625.191	1.872.685	15
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>	15.601.431	12.065.801	-23
Totale immobilizzazioni	17.337.619	14.415.119	-17
Attivo circolante:			
Rimanenze	67.620	46.384	-31
Crediti (Residui attivi)	44.153.957	39.970.005	-9
Disponibilità liquide	29.072.723	32.653.265	12
Totale attivo circolante	73.294.300	72.669.654	-1
Ratei risconti	97.708	190	-100
Totale dell'attivo	90.729.626	87.084.963	-4
Passivo			
Componenti	2018	2019	
Patrimonio netto	6.529.595	6.559.054	0,5
F.do rischi/oneri	3.897.343	3.649.005	-6
Tfr	11.453.242	11.594.602	1
Debiti da finanziamento da Amministrazioni pubbliche	33.563.443	39.014.910	16
Debiti verso fornitori	521.318	914.728	75
Debiti tributari	1.039.805	808.594	-22
Debiti previdenziali	791.525	785.636	-1
Debiti verso personale dipendente	5.973.660	5.761.066	-4
Debito verso organi istituzionali	15.749	4.090	-74
Debiti verso creditori diversi	56.120	39.502	-30
Altri debiti diversi	11.786.186	3.334.955	-72
Fatture da ricevere	1.423.888	1.978.658	39
Totale debiti	55.171.694	52.642.140	-5
Risconti passivi	13.685.160	12.640.161	-8
Totale del passivo	90.737.034	87.084.963	-4

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati rendiconto INAPP

Per ciò che concerne la consistenza del patrimonio immobiliare, non sono intervenute modifiche nell'assetto proprietario dei due immobili di proprietà, il primo sito in Roma e il secondo nel Comune di Albano Laziale,

Per l'immobile in Roma, l'Ente ha deciso di operare alcuni interventi di ristrutturazione necessari, per la messa a norma e adeguamento dell'edificio ai sensi del d.lgs. n. 81 del 2008, La procedura negoziata avviata per tali finalità ha portato, nel mese di giugno 2019, all'affidamento tramite Me.PA. di un servizio professionale di ingegneria e architettura, per l'esecuzione della progettazione preliminare (conclusa), definitiva (concluse nel luglio 2020) ed esecutiva, Nel frattempo, per detto immobile sono state affrontate alcune urgenti spese ed è in fase di progettazione l'avvio dei lavori di manutenzione delle parti comuni dello stabile.

Con riguardo all'immobile nel comune di Albano Laziale, sito in area tutelata per legge per interesse paesaggistico, si sta procedendo alla dismissione con avviso d'asta pubblica per la vendita del complesso immobiliare, al prezzo più elevato, e previa perizia estimativa, pari ad per 1,2 mln, elaborata dall'Agenzia delle Entrate- Ufficio territorio servizi tecnici estimativi.

Quanto alla regolamentazione dell'Ente in materia, si rappresenta che il nuovo regolamento di amministrazione contabilità e finanza dell'Ente prevede che la gestione patrimoniale, disciplinata dal titolo VI, artt. 48-50, sia affidata ai *"servizi patrimoniali"* e che *"il consegnatario dei beni mobili ed immobili sia individuato nel dirigente dell'ufficio cui fanno capo i servizi patrimoniali"*. È stata ultimata nel mese di novembre 2019 la procedura di gara per la fornitura in cloud di un sistema informativo integrato, con cui gestire il patrimonio mobiliare e i beni di facile consumo, nonché per la fornitura di una ricognizione fisica dei beni mobili e l'aggiornamento dell'inventario INAPP, cui è seguita la stipula del contratto. L'inventariazione dei beni è stata ultimata nel mese di luglio, a causa dei rallentamenti per l'emergenza epidemiologica e la messa a disposizione degli applicativi in cloud, con cui gestire l'inventario e il magazzino dei beni di consumo, seguirà alla propedeutica formazione del personale interno.

In ordine all'immobile in regime di locazione, sede unica istituzionale in Roma, nel 2019 il canone locativo è stato pari a 3 mln (nel 2018 2,83 mln)³⁶.

³⁶ Nella seconda metà del 2017 l'INAPP ha stipulato un nuovo contratto di locazione del medesimo immobile fino al gennaio 2023.

5. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

Nell'attuale rinnovato quadro composito della normativa in materia di servizi per il lavoro e di politiche attive, di cui alla legge 10 dicembre 2014, n. 183 ed ai decreti attuativi, e della semplificazione dell'attività degli enti pubblici di ricerca ad opera del d.lgs. 25 novembre 2016, n. 218, l'INAPP, ente di ricerca dalla sua istituzione nel 1973, regolato dall'art. 10 del d. lgs. 14 settembre 2015, n. 150, svolge attività di ricerca scientifica, che si dipana nell'attività di analisi, monitoraggio e valutazione delle politiche economiche, sociali, del lavoro, dell'istruzione e della formazione professionale, promuove il merito scientifico ed il confronto con la comunità scientifica internazionale. Le funzioni indicate dal legislatore sono compendiate nel nuovo Statuto approvato nel 2018. L'Ente gode di autonomia statutaria e regolamentare. Nel corso del 2019 è stato approvato il nuovo Regolamento di amministrazione contabilità e finanza e nel 2020 il nuovo Regolamento di organizzazione e funzionamento degli organi e delle strutture, che adegua l'organizzazione al nuovo Statuto.

L'Ente opera in qualità di Organismo intermedio del PON "Sistemi di politiche attive per l'occupazione" (SPA0) del Fondo sociale europeo, di cui l'Agenzia nazionale per le politiche attive del lavoro (ANPAL) è autorità di gestione. È anche Agenzia nazionale per le specifiche azioni del programma ERASMUS Plus, per il periodo 2014-2020, e referente in molti altri programmi e progetti internazionali di ricerca. Questa Corte ribadisce le perplessità già manifestate nella precedente relazione, in ordine alla possibile sovrapposizione di ruoli e responsabilità, fra INAPP ed ANPAL per come delineati nel citato articolo 10 del d. lgs. n.150 del 2015.

Con riferimento alla compagine organizzativa, sono organi dell'Ente il Presidente, il Consiglio di amministrazione, il Comitato scientifico, in corso di costituzione, ed il Collegio dei revisori dei conti, in proroga *ex lege* in ragione dell'emergenza epidemiologica. La spesa complessiva per gli organi è di 331 mila euro (+4 per cento sul 2018). L'organizzazione amministrativa, riferita al 2019, consta di un Direttore generale, di tre uffici di livello dirigenziale non generale, di due dipartimenti di livello non dirigenziale. Il personale in servizio al 31 dicembre 2019 è pari a n. 412 unità, in lieve flessione rispetto al 2018. È stata portata a termine la stabilizzazione del personale già in servizio a tempo determinato, prevista dal legislatore, per circa 100 unità, di cui l'ultimo gruppo a decorrere dal gennaio 2020. La spesa di personale, pari a 26,7 mln, risulta in lieve aumento, anche in ragione delle predette stabilizzazioni, tuttavia il rapporto

valore della produzione e costo del personale si rileva in flessione, soprattutto per l'aumento delle componenti positive della gestione.

L'INAPP ha varato il Piano triennale di attività, la cui predisposizione è prevista dal d. lgs. n. 218 del 2016. Nel piano annuale del 2019, con uno stanziamento complessivo di 99,67 mln (85,7 mln nel 2018), sono indicati i programmi ed i progetti e le relative fonti di finanziamento. L'attività istituzionale nel 2019 si è esplicata anche nella collaborazione con il Ministero vigilante e nella stesura di numerose relazioni nelle materie di competenza. L'Ente ha partecipato inoltre, con esito positivo, a progetti e bandi di ricerca competitivi finanziati da istituzioni nazionali e internazionali, costituendo basi dati pubbliche degli esiti delle indagini realizzate. Percentualmente, le attività dell'Ente sono finanziate per il 79,7 per cento da fondi ERASMUS (per oltre 56 mln), per il 18,7 per cento dall'ANPAL per il PON SPAO, per l'1,34 per cento dalla Commissione europea e per lo 0,17 per cento da altri committenti. Il contributo istituzionale del Ministero del lavoro è di 23,3 mln, circa il 23 per cento delle risorse, ed è stato aumentato di 3 mln nel 2019, a copertura della spesa per la stabilizzazione del personale.

Nel complesso, nel 2019 l'attività dell'Istituto risulta attuata nella misura del 99 cento, in termini di impegni finanziari.

Considerata l'entità delle risorse attribuite, tematica complessa, sulla quale occorre che l'Amministrazione ponga costantemente particolare attenzione, è quella delle certificazioni relative ai progetti finanziati dai fondi strutturali europei, per il riflesso finanziario che potrebbe risultare dall'esito dell'attività di rendicontazione ed ispettiva sulle certificazioni rese a fronte dei progetti conclusi.

La rappresentazione contabile del consuntivo, così già nel bilancio di previsione del 2019, è configurata in modo unitario, senza la ripartizione tra gestione ordinaria-istituzionale e gestione di contabilità speciale, di cui ai pregressi esercizi, articolazione che, per permettere la visione di dettaglio, viene presentata nell'allegato al rendiconto, denominato "prospetto riepilogativo delle poste finanziarie".

La gestione nel 2019, con inversione di tendenza netta rispetto all'esercizio precedente, chiude con un disavanzo finanziario di competenza di -1,65 mln, in ragione di un aumento delle spese in misura maggiore delle entrate.

Occorre evidenziare che la presenza di costi incompressibili di funzionamento ordinario dell'Ente, essendo questi in parte finanziati da fonti eteronome, in particolare dalle risorse del

PON SPAO con la modalità di quantificazione di costi indiretti forfettari, determina fattori di rigidità del bilancio, con eventuali criticità in futuro per gli equilibri di bilancio, ancorché finora non riscontrate.

L'analisi degli indicatori gestionali rileva una capacità di riscossione complessivamente del 77 per cento, in aumento rispetto a quanto rilevato nel 2018. Appare in crescita la capacità di impegno, che si attesta al 63 per cento, rispetto al 48 per cento del 2018.

L'indice di tempestività dei pagamenti si attesta a -16,96 giorni (- 16,31 giorni nel 2018).

Dal punto di vista contabile, come più volte segnalato da questa Corte nei pregressi referti, ancora nel 2019 si rileva, a nocumento della trasparenza di bilancio e nonostante i rilievi mossi anche dall'organo di revisione, l'appostamento in partite di giro "in conto sospesi" di somme per circa 7 mln, che invece, come successivamente riconosciuto dall'amministrazione, dovevano essere contabilizzate nei pertinenti capitoli di entrata e di uscita corrente. E ciò, nonostante i rilievi mossi in sede di rendiconto anche dal Collegio di revisione.

Nel corso dell'esercizio è stato utilizzato parte dell'avanzo di amministrazione 2018, per 5,85 milioni.

È proseguita l'analisi dei residui vetusti, peraltro non ancora completata, con il conseguente riaccertamento di ragguardevole entità, propedeutico alla predisposizione del rendiconto 2019.

L'avanzo di amministrazione, risultante a rendiconto 2019 (10,66 mln), in riduzione del 25 per cento rispetto al 2018, è determinato principalmente dalla consistenza di cassa di fine esercizio (32,65 mln), ancora notevolmente elevata ed in aumento del 12 per cento rispetto al 2018, controbilanciata dal saldo negativo della gestione dei residui (residui attivi 63,3 mln e residui passivi 85,3 mln). Si evidenzia altresì la diminuzione, rispetto al 2018, del 1 per cento dei residui attivi e l'incremento del 9 per cento dei residui passivi.

Il conto economico presenta un avanzo dell'esercizio pari a 29,4 mila euro, in aumento rispetto al risultato del 2018. Nella riclassificazione, il risultato operativo indica un miglioramento, passando da un valore negativo di 1,198 mln nel 2018 ad un valore positivo di 1,23 mln nel 2019. Lo stato patrimoniale del 2019 presenta un valore del patrimonio netto, pari a 6,6 mln, sostanzialmente in linea con il precedente esercizio. Non sono intervenute modifiche nella consistenza del patrimonio immobiliare. Dei due immobili di proprietà, l'uno è in corso di dismissione, l'altro è interessato da interventi di manutenzione e messa a norma.



Rendiconto Generale

Esercizio 2019

Roma, giugno 2020

INDICE GENERALE

RELAZIONE AL RENDICONTO GENERALE 2019

1. Premessa: il quadro generale	pag.	4
1.1. Configurazione Istituzionale e ambito operativo dell'Istituto	pag.	4
1.2. La programmazione INAPP 2019	pag.	7
1.3. I piani di attività in attuazione dei Programmi Operativi Nazionali del Fondo Sociale Europeo in Italia	pag.	9
1.4. Altri programmi europei ed iniziative dell'Istituto	pag.	20
1.5. I Committenti	pag.	28
2. Criteri generali per la redazione del Bilancio	pag.	30
3. Alcuni aspetti caratterizzanti l'Esercizio	pag.	33
4. Organico e movimenti del personale	pag.	39
4.1. Il quadro generale	pag.	39
4.2. Organico e movimenti del personale	pag.	44
4.3. Personale a tempo indeterminato	pag.	45
4.4. Personale a tempo determinato	pag.	46
4.5. Spese del personale	pag.	46
5. La gestione di competenza	pag.	50
6. La gestione dei residui	pag.	52
6.1. La consistenza dei residui attivi e passivi al 31/12/2019: accertamento esercizio 2019 e riaccertamento anni pregressi	pag.	52
7. L'Avanzo di Amministrazione	pag.	55
8. Rispetto dei limiti di legge	pag.	58
9. Indicatori di bilancio	pag.	64
10. Indicatore di tempestività dei pagamenti ex art. 41 DL 66/2014	pag.	69

ALLEGATI

A. Rendiconto Finanziario Decisionale	pag.	71
B. Rendiconto Finanziario Gestionale	pag.	105
C. Situazione Amministrativa Esercizio 2019	pag.	289
D. Prospetto riepilogativo delle spese per Missioni e, Programmi Allegato 6 ex DMEF 1 ottobre 2013	pag.	293

E.	Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata	pag. 297
F.	Elenco fatture ai sensi del DL 66/2014	pag. 309
G.	Elenco residui attivi accertati nel 2019	pag. 313
H.	Elenco residui passivi accertati nel 2019	pag. 335
I.	Stato Patrimoniale	pag. 375
L.	Conto Economico	pag. 389
M.	Quadro di riclassificazione dei risultati economici	pag. 399
N.	Nota Integrativa	pag. 403

1. Premessa: il quadro generale

1.1. Configurazione istituzionale e ambito operativo dell'Istituto

L'Istituto nazionale per l'analisi delle politiche pubbliche (INAPP) è un ente nazionale di ricerca, istituito con decreto del Presidente della Repubblica del 30 giugno 1973, n. 478 e regolato dall'articolo 10 del Decreto Legislativo 14 settembre 2015, n. 150 recante "Disposizioni per il riordino della normativa in materia di servizi per il lavoro e di politiche attive", con il quale è stata ridisegnata la *governance* delle politiche del lavoro in Italia.

L'ente è sottoposto alla vigilanza del Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali ed è dotato di indipendenza di giudizio e di autonomia scientifica, metodologica, organizzativa, amministrativa e contabile.

L'INAPP svolge le seguenti funzioni, attribuite dalla normativa richiamata:

- a) studio, ricerca, monitoraggio e valutazione, coerentemente con gli indirizzi strategici stabiliti dal Ministro, degli esiti delle politiche statali e regionali in materia di istruzione e formazione professionale, formazione in apprendistato e percorsi formativi in alternanza, formazione continua, integrazione dei disabili nel mondo del lavoro, inclusione sociale dei soggetti che presentano maggiori difficoltà e misure di contrasto alla povertà, servizi per il lavoro e politiche attive del lavoro;
- b) studio, ricerca, monitoraggio e valutazione delle politiche del lavoro e dei servizi per il lavoro, ivi inclusa la verifica del raggiungimento degli obiettivi da parte dell'Agenzia Nazionale per le Politiche Attive del Lavoro (ANPAL), nonché delle spese per prestazioni connesse allo stato di disoccupazione, studio, monitoraggio e valutazione delle altre politiche pubbliche che direttamente o indirettamente producono effetti sul mercato del lavoro;
- c) studio, ricerca, monitoraggio e valutazione in materia di terzo settore;
- d) gestione di progetti comunitari, anche in collaborazione, con enti, istituzioni pubbliche, università o soggetti privati operanti nel campo della istruzione, formazione e della ricerca."

L'INAPP si occupa, quindi, di analisi, monitoraggio e valutazione delle politiche del lavoro e dei servizi per il lavoro, delle politiche dell'istruzione e della formazione, delle politiche sociali e più in generale di tutte le politiche pubbliche che hanno effetti sul mercato del lavoro ed associa alla produzione di conoscenza, realizzata attraverso tali attività, la finalizzazione dei relativi esiti e risultati in proposte ed indicazioni operative a supporto della definizione di politiche e per incrementare l'efficacia e l'efficienza di quelle esistenti.

Per lo svolgimento di tali funzioni, l'INAPP collabora con altri Istituti ed enti di ricerca, anche di altri paesi, con organismi internazionali e istituzioni dell'Unione europea, con le istituzioni universitarie; promuove, svolge e realizza le attività previste nel Programma Nazionale per la Ricerca; realizza specifici progetti e iniziative sperimentali nazionali a carattere innovativo; cura la valorizzazione, la diffusione e il trasferimento dei risultati delle proprie attività.

L'INAPP svolge, inoltre, attività di ricerca statistica e fa parte del Sistema statistico nazionale (SISTAN). L'Istituto ha peraltro effettuato un forte investimento nella creazione di basi dati integrate, sia proprietarie sia attraverso l'aggancio di basi dati di altri soggetti, per consentire la valutazione degli interventi di politica pubblica. Tali basi dati sono rese disponibili all'intera comunità scientifica, nel rispetto delle norme vigenti e degli eventuali accordi con i soggetti istituzionali proprietari dei dati.

I risultati della ricerca interdisciplinare, degli studi, analisi e indagini prodotti dall'Istituto seguono le priorità dettate dalle sollecitazioni e indirizzi degli *stakeholder*, nazionali e comunitari, che spesso sono anche committenti finanziatori dei progetti.

I principali interlocutori istituzionali dell'INAPP sono:

- Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali;
- Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca;
- Presidenza del Consiglio dei Ministri;
- Parlamento;
- Regioni;
- Agenzia Nazionale per le Politiche Attive del Lavoro;
- Istituto italiano di Statistica;
- Istituto Nazionale di Previdenza Sociale;
- Parti sociali;
- Università.

A livello di organismi europei ed internazionali:

- Unione europea;
- Cedefop;
- Eurodesk;
- Eurofound;
- European Training Foundation
- Oil (International Labour Organization);
- Ocse;
- World Bank;
- Istituti che svolgono funzioni simili ad INAPP in altri paesi europei, tra i quali il Centre d'études et de recherches sur les qualifications (Cereq - Francia) e il Bundesinstitut für Berufsbildung (Bibb - Germania).

Il consolidamento e l'ampliamento delle relazioni internazionali rappresentano un'area di investimento che si è mantenuta prioritaria anche nel 2019 e si è sostanziata sia nella prosecuzione della partecipazione dell'Istituto a vari Programmi di ricerca internazionali (tra i quali: European Social Survey-ESS e OCSE PIAAC) sia nell'avvio di nuove iniziative e collaborazioni con gruppi di lavoro europei e internazionali.

Relativamente alla Programmazione FSE 2014-2020 e, in particolare, con riferimento al PON SPAO -FSE, dal 1° gennaio 2018 e fino al 31 dicembre 2020 – sulla base di apposita Convenzione stipulata con l'Autorità di Gestione ANPAL e di proprio specifico Piano di attuazione 2018-2020 – l'INAPP opera in qualità di Organismo Intermedio (O.I.) del PON Sistemi e Politiche Attive per l'Occupazione (SPAO) del FSE, ai sensi di quanto previsto dall'art. 123 del Regolamento (UE) n. 1303/2013.

Con specifico riferimento al PON Inclusione, le attività del Piano si sono concluse al 31 dicembre 2017, salvo quanto completato in data successiva su richiesta dell'Autorità di Gestione. Nel 2019 è proseguita comunque la collaborazione, già attivata nel 2018, con la Direzione Generale per la Lotta alla Povertà e per la Programmazione sociale del Ministero del lavoro e delle Politiche sociali, finalizzata alla predisposizione ed elaborazione della Relazione biennale al Parlamento sullo stato di attuazione della Legge 12 marzo 1999, n. 68 recante "Norme per il diritto al lavoro dei disabili."

Per quanto riguarda i Programmi comunitari, l'INAPP è Agenzia nazionale del Programma Erasmus+ per l'ambito Istruzione e Formazione professionale per il periodo 2014-2020.

Il Consiglio di Amministrazione, con delibera n. 2 del 17 gennaio 2018, ha adottato il nuovo Statuto dell'Istituto, che è stato redatto ai sensi del già menzionato art. 10, co. 2, del Decreto Legislativo n. 150 del 2015 e dell'art. 4, co. 1, del Decreto Legislativo 25 novembre 2016, n. 218, sulla semplificazione delle attività degli enti pubblici di ricerca ed è entrato in vigore dal 2 maggio 2018.

Lo Statuto dell'INAPP all'articolo 3, comma 1, prevede che l'ente, nell'ambito della propria autonomia e tenuto conto delle linee di indirizzo del Ministro vigilante, definisca la propria organizzazione sulla base del principio di separazione tra funzioni di indirizzo politico-amministrativo, di ricerca e tecnico-scientifico, e funzioni amministrative, disciplinandola con propri regolamenti, tra i quali quello di Amministrazione, finanza e contabilità. Il successivo comma 2 del medesimo articolo prevede che i regolamenti previsti dallo Statuto INAPP siano sottoposti al controllo di legittimità e di merito del Ministero del lavoro e politiche sociali, in coerenza con quanto previsto dall'articolo 4 del Decreto legislativo n. 218 del 25 novembre 2016.

Con il Verbale n. 19 del 10 dicembre 2019, il Collegio dei Revisori dei Conti dell'Inapp ha espresso il proprio parere favorevole al Regolamento di Amministrazione, Contabilità e Finanza ex art. 3 Comma 1 dello Statuto". Con successiva Delibera n. 18 del 10 dicembre 2019, il Consiglio di Amministrazione, in applicazione dell'articolo 3, comma 1, dello Statuto ha approvato il nuovo Regolamento di Amministrazione, Contabilità e Finanza, su cui non sono stati posti rilievi o effettuate osservazioni da parte del Ministero vigilante, e che pertanto è stato emanato dal Direttore Generale dell'INAPP con Determina n. 84 del 3 aprile 2020.

A ciò farà seguito, in coerenza con la normativa di cui al già citato del Decreto legislativo n. 218 del 25 novembre 2016, l'aggiornamento degli ulteriori regolamenti di Istituto.

Nel presente documento si fa riferimento in dettaglio ai Programmi e Progetti gestiti dall'Istituto nel corso del 2019 distinguendo anche rispetto ai principali committenti (amministrazioni centrali, istituzioni comunitarie /ministeri, altri soggetti).

1.2. La programmazione INAPP 2019

La Programmazione INAPP 2019 raccoglie tutte le attività di carattere istituzionale ricorrente e la sintesi dei vari piani, programmi e progetti operativi, con finalità, fonti finanziarie e committenze diverse, nazionali e dell'Unione europea.

Tavola 1 – Risorse finanziarie stanziata ed accertate nel 2019 per piani, programmi e progetti operativi

PROGRAMMI/PIANI/PROGETTI	TIPOLOGIA FONTE FINANZIARIA	ENTRATE (*)		% entrata accertata sul totale accertato
		STANZIATE	ACCERTATE	
Attività istituzionali ricorrenti	Fondo Istituzionale	23.351.098,00	23.351.098,00	24,16%
Fondo Sociale Europeo 2019 - PON SPAO	Fondo Sociale Europeo – Fondo di Rotazione 2019	16.575.043,50	13.745.774,55	14,22%
Erasmus plus funds per le azioni decentrate	Commissione Europea – Fondi Nazionali	56.413.994,00	56.413.994,00	58,37%
Erasmus Plus funzionamento periodo 01/01/2019 - 31/12/201	Commissione Europea – Fondi Nazionali	1.998.307,00	1.998.307,00	2,07%
Progetto EQAVET NRP 2017-2019	Commissione Europea – Fondi Nazionali	36.792,23	15.205,59	0,02%
Erasmus plus - National ECVET team - annualità 2019	Commissione Europea – Fondi Nazionali	20.000,00	19.000,00	0,02%
Progetto “MOSPI-Modernizing Social Protection Systems in Italy” (01/01/19-31/12/21)	Fondi Internazionali	821.137,83	813.374,82	0,84%
National coordinators for the implementation of the European Agenda for Adult Learning - Agreement 2017-2019	Fondi Internazionali	149.807,31	40.307,31	0,04%
Progetto “Compilation of tasks data at the national level and support in the development and testing of a tasks questionnaire (Call for Tender JRC B4 -12/2018-12/2019)	Fondi Internazionali	110.000,00	110.000,00	0,11%
Progetto Youth Employment Partnership (01/10/2018 – 30/09/2021)	Fondi Internazionali	99.500,17	68.950,14	0,07%
Refernet Action 2016-2019 – Agreement	Fondi Internazionali	43.620,00	31.498,53	0,03%
Progetto “E.QU.A.L. - Enhancing Qualification of Adult Learners through the implementation of Upskilling pathways” (01/10/2018- 30/10/2019)	Fondi Internazionali	37.545,84	21.515,62	0,02%
Progetto Fondimpresa 01/07/2019 - 30/06/2020	Fondi nazionali	10.199,58	10.199,58	0,01%
Progetto Fondimpresa 01/04/2018 - 31/03/2019	Fondi nazionali	4.355,00	4.355,00	0,00%
Forum Nazionale del Terzo Settore	Fondi nazionali	2.948,77	8.412,39	0,01%
Totale attività INAPP		99.674.349,23	96.651.992,53	100,00%

(*) Il possibile disallineamento tra entrate stanziata e accertate è relativo all'adeguamento di quest'ultime al corrispondente ammontare di spese generate dallo svolgimento delle attività realizzate nell'ambito dei Piani, programmi e progetti operativi attivati dall'Istituto nel 2019.

L'Istituto realizza **attività di ricerca a carattere ricorrente, ex lege o per conto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali** che confluiscono in specifici rapporti, tra i quali:

- Rapporto sul sistema nazionale di formazione professionale, redatto ai sensi dell'art. 20 della legge n. 845/78 (legge-quadro in materia di formazione professionale), sullo stato e le prospettive del sistema nazionale di formazione professionale;
- Rapporto annuale sull'apprendistato, redatto ai sensi del Decreto ministeriale 20 maggio 1999 n. 179, art. 4.
- Rapporto sull'offerta di Formazione Professionale, redatto ai sensi del D.Lgs. 112/98 "Conferimento di funzioni e compiti amministrativi dello Stato alle regioni ed agli enti locali, in attuazione del capo I della l. 15 marzo 1997, n. 59", art. 142.
- Rapporto annuale di monitoraggio delle azioni formative nell'ambito del diritto-dovere all'istruzione e alla formazione sullo stato dell'arte dei percorsi di Istruzione e Formazione Professionale (IeFP), redatto ai sensi del D.Lgs. 76/2005 "Definizione delle norme generali sul diritto-dovere all'istruzione e alla formazione, a norma dell'articolo 2, comma 1, lettera c), della legge 28 marzo 2003, n. 53", art. 7);
- Rapporto annuale al Parlamento sulla Formazione continua in Italia, redatto ai sensi dell'articolo 66 della legge n. 144/99, sulle iniziative di formazione continua condotte nel Paese, con particolare riguardo ai risultati delle policy e degli strumenti di sostegno pubblici e privati.
- Rapporto al Parlamento sullo stato di attuazione della L.68/1999.

Le **basi dati** di cui l'Istituto è titolare costituiscono gli esiti delle indagini realizzate dall'INAPP e sono completamente pubbliche. L'accesso ed il *download* di tutte le informazioni è gratuito.

Tali basi dati riguardano le seguenti indagini:

- PLUS – Participation, Labour, Unemployment Survey;
- RIL – Rilevazione Longitudinale su Imprese e Lavoro;
- QdL – Indagine campionaria sulla qualità del lavoro;
- IeFP – Istruzione e Formazione Professionale;
- ICP – Indagine campionaria sulle professioni;
- Audit – Audit dei fabbisogni professionali (che ha ora assunto la nuova denominazione di "Indagine Professioni e Competenze nelle imprese – PEC-*Inapp*");
- Dottori di Ricerca - Indagine sulla mobilità geografica dei dottori di ricerca;
- Servizio Civile – Indagine sul Servizio Civile Nazionale;
- Servizi sociali – Indagine sull'Offerta non profit;
- Indaco – Indagine sulla conoscenza nelle imprese;
- Intangible Assets Survey – Indagine sugli investimenti intangibili delle imprese.

1.3 I piani di attività in attuazione dei Programmi Operativi Nazionali del Fondo Sociale Europeo in Italia

Dalle prime programmazioni comunitarie risalenti ai primi anni '80 l'Istituto ha svolto il ruolo di consulenza tecnico-scientifica al Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (MLPS) per la valorizzazione delle risorse umane e, in particolare, per le Azioni di sistema del FSE.

La logica che ha ispirato l'intervento dell'Istituto nel quadro dei PON ha inteso coniugare il ruolo di Ente di Ricerca con la dimensione applicativa della ricerca stessa attraverso attività di:

- analisi dei processi di riforma e della loro attuazione, dell'evoluzione dei sistemi di istruzione, formazione e lavoro e inclusione sociale;
- modellizzazione;
- definizione e produzione di strumenti conoscitivi e di intervento;
- accompagnamento e supporto mirato alle specifiche esigenze dei sistemi di istruzione, formazione e lavoro e inclusione sociale;
- comunicazione e diffusione dei risultati.

Qui di seguito si presentano le attività svolte nel 2019 a valere sul Piano di attuazione del PON SPAO, predisposto dall'INAPP in qualità di Organismo Intermedio, e altre attività di collaborazione legate ad impegni presi con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Direzione Generale per la Lotta alla Povertà e per la Programmazione sociale.

PON Sistemi di politiche attive per l'occupazione (SPAO) – Annualità 2019

Come evidenziato nel paragrafo iniziale, con decorrenza 1° gennaio 2018, sono state delegate all'Istituto, in qualità di Organismo intermedio, numerose e rilevanti azioni del PON in materia di Occupazione (Asse I del PON), Istruzione e Formazione (Asse II) e Capacità istituzionale e sociale (Asse IV). Inoltre, sono state assegnate all'INAPP risorse anche per l'Assistenza tecnica (Asse V).

La delega riguarda Priorità di Investimento (PI) e linee di Azione riferite a Risultati Azioni (come definite nell'Accordo di Partenariato e riprese con declinazioni operative nel PON SPAO), selezionate in coerenza con la mission attribuita all'Istituto dal D.Lgs. n.150/2015 e in funzione della capacità e competenza dell'INAPP nel contribuire al raggiungimento dei risultati attesi e al conseguimento degli obiettivi fissati nel PON, in particolare, a supporto degli Obiettivi Tematici 8 – Occupazione (PI 8i e 8.ii), 10 - Istruzione e formazione (PI 10 i, 10 iii e 10 iv)) e 11 - Capacità Istituzionale e Sociale (PI 11 i).

Le azioni delegate sono le seguenti:

- **Asse Occupazione**

- **Azione - 8.5.6:** Individuazione e diffusione di modelli previsionali di anticipazione dei cambiamenti strutturali dell'economia e del mercato del lavoro (con declinazioni anche territoriali).
- **Azione - 8.5.7:** Azioni di consolidamento e aggiornamento delle analisi dei fabbisogni formativi e occupazionali delle imprese (con declinazione dei dati anche a livello territoriale).

- **Azione - 8.1.9:** Produzione di informazioni e di strumenti a supporto di scuole, università, enti di formazione e servizi per il lavoro finalizzati alla riduzione del *mismatch* tra domanda e offerta di lavoro.
- **Asse Istruzione e Formazione**
 - **Azione - 10.1.8:** Rafforzamento delle analisi sulla popolazione scolastica e i fattori determinanti dell'abbandono, con riferimento alle componenti di genere, ai contesti socio-culturali, economici e locali (anche con declinazione a livello territoriale).
 - **Azione - 10.1.9:** Azioni di consolidamento e aggiornamento delle analisi dei fabbisogni formativi e occupazionali delle imprese (anche con declinazione a livello territoriale).
 - **Azione - 10.2.8:** Costruzione del Repertorio nazionale dei titoli di studio e delle qualificazioni professionali collegato al quadro europeo (EQF) e implementazione del sistema pubblico nazionale di certificazione delle competenze con lo sviluppo e/o miglioramento dei servizi di orientamento e di validazione e certificazione degli esiti degli apprendimenti conseguiti anche in contesti non formali e informali e crediti formativi.
 - **Azione - 10.2.9:** Definizione standard di servizio e applicazione del Piano Nazionale della Qualità dell'Istruzione e della Formazione.
 - **Azione - 10.3.8:** Costruzione del Repertorio nazionale dei titoli di studio e delle qualificazioni professionali collegato al quadro europeo (EQF) e implementazione del sistema pubblico nazionale di certificazione delle competenze con lo sviluppo e/o miglioramento dei servizi di orientamento e di validazione e certificazione degli esiti degli apprendimenti conseguiti anche in contesti non formali e informali.
 - **Azione - 10.4.11:** Costruzione del Repertorio nazionale dei titoli di studio e delle qualificazioni professionali collegato al quadro europeo (EQF) e implementazione del sistema pubblico nazionale di certificazione delle competenze con lo sviluppo e/o miglioramento dei servizi di orientamento e di validazione e certificazione degli esiti degli apprendimenti conseguiti anche in contesti non formali e informali.
- **Asse Capacità Istituzionale**
 - **Azione - 11.1.4:** Progettazione, sviluppo e infrastrutturazione di sistemi conoscitivi condivisi per lo scambio, l'elaborazione e la diffusione dei dati disponibili sulle diverse *policy* [ad esempio contrasto alla dispersione scolastica e apprendimento permanente, integrazione dei sistemi di istruzione e formazione sistemi di monitoraggio e valutazione delle politiche attive e del lavoro].

In attuazione della Convenzione con l'Autorità di Gestione, l'Inapp sta realizzando le attività previste nel "**Piano di attuazione 2018 – 2020**", predisposto nel 2017 e aggiornato nel corso sia del 2018 che nel 2019, nel quale sono previsti interventi coerenti e rilevanti con i risultati attesi di ciascuna delle PI sopra richiamate e con le Azioni ad esse correlate come declinate in sede di Accordo di Partenariato. In particolare, nel Piano sono incluse schede descrittive dell'attuazione degli interventi previsti, in termini di: contesto di riferimento; descrizione delle attività; risultati prodotti attesi e risorse allocate. In riferimento a ciascuna delle Azioni delegate sono stati previsti uno o più "Ambiti di attività" (Operazioni), per cui a fronte di 10 Azioni delegate corrispondono 17 Ambiti di attività. Il Piano di Attuazione originario ed i suoi successivi aggiornamenti sono stati approvati dall'Autorità di Gestione.¹

¹ Convenzione originaria ANPAL-INAPP del 27/10/17, con Decreto Direttoriale ANPAL n. 468 del 29/12/2017 di approvazione del primo Piano annuale di attuazione; Convenzione ANPAL-INAPP del 27/02/19, che annulla e sostituisce la precedente Convenzione del 26/10/17 e, da ultimo, Addendum I alla Convenzione del 09/08/19.

Di seguito si riportano, per ogni Asse e Azione, i contenuti sintetici delle singole Operazioni.

ASSE I - OCCUPAZIONE

Sull'asse Occupazione, l'Istituto ha investito la propria consolidata expertise (in termini di elaborazione e diffusione di modelli che anticipino i cambiamenti strutturali del sistema economico e del mercato del lavoro e di analisi ed aggiornamento dei fabbisogni di formazione e di professionalità delle imprese) al servizio del raggiungimento della priorità finalizzata a migliorare l'accesso all'occupazione per i soggetti in cerca di lavoro ed inattivi, compresi disoccupati e persone al margine del mercato del lavoro. I modelli e le analisi si propongono quali necessarie azioni preliminari e di accompagnamento, funzionali alla progettazione di interventi mirati sui *target* menzionati.

Azione - 8.5.6: *Individuazione e diffusione di modelli previsionali di anticipazione dei cambiamenti strutturali dell'economia e del mercato del lavoro (con declinazioni anche territoriali)*

Operazione -I/8i/8.5.6/1

Questo intervento ha un duplice obiettivo. Da un lato, anticipare i cambiamenti sul mercato del lavoro, attraverso studi settoriali basati sulle tecniche di scenario, con il coinvolgimento di esperti settoriali e delle parti sociali. A partire dall'analisi dei *trend*, che si presume interesseranno i settori nel medio periodo, si focalizza poi l'attenzione sulle professioni che subiranno in misura maggiore l'impatto del cambiamento.

Un secondo obiettivo è quello di delineare gli andamenti dell'occupazione all'interno dei settori di attività economica e per professione, sia a livello nazionale che a livello regionale. Si realizza attraverso analisi quantitative, basate sulla definizione e stima di modelli econometrici strutturali ad equazioni simultanee. Per affinare le previsioni, il modello viene costantemente implementato.

Operazione -I/8i/8.5.6/2

Alla luce degli effetti della innovazione tecnologica, si realizzano studi previsionali sugli andamenti dell'economia, dell'occupazione e delle professioni, assieme a un quadro analitico delle riforme legislative, relazioni industriali e dinamica delle disuguaglianze. Inoltre, questi fenomeni verranno esaminati considerando l'evenienza in cui coinvolgano in particolare donne e lavoratori anziani, le cui caratteristiche incidono direttamente sull'applicazione e sulla sostenibilità delle policy. È previsto uno stretto raccordo con le attività comprese nell'azione 8.1.9, in particolare con quelle relative alla produzione di informazioni e di strumenti finalizzati alla riduzione del mismatch tra domanda e offerta di lavoro.

Operazione -I/8i/8.5.6/3

Al fine di favorire l'inserimento occupazionale dei disoccupati di lunga durata e ridurre il rischio dell'insorgere del fenomeno stesso, l'intervento sviluppa attività di ricerca, analisi e valutazione delle politiche pubbliche per le imprese e il lavoro, analizzando in particolare la relazione che lega l'evoluzione del tessuto produttivo e del mercato del lavoro al cambiamento tecnologico.

Azione - 8.5.7: *Azioni di consolidamento e aggiornamento delle analisi dei fabbisogni formativi e occupazionali delle imprese (con declinazione dei dati anche a livello territoriale)*

Operazione -I/8i/8.5.7/1

L'intervento prevede l'analisi delle caratteristiche delle professioni in termini di conoscenze, attitudini, abilità, stili di lavoro e caratteristiche delle mansioni svolte e dei fabbisogni professionali della forza lavoro occupata, attraverso la realizzazione di due attività principali: l'indagine campionaria "Professioni e competenze nelle imprese" PEC (ex "Audit dei fabbisogni professionali"), che rileva presso un campione di circa 35.000 imprese le professioni per le quali le imprese individuano un fabbisogno di aggiornamento in termini di conoscenze e *skills*; l'"Indagine campionaria sulle professioni", che indaga le caratteristiche del lavoro con interviste *face to face* a 16.000 lavoratori campionati in base alla professione esercitata. Vengono raccolte informazioni su circa 250 variabili. I filoni di indagine costituiscono una risorsa centrale per l'analisi delle evoluzioni strutturali del mercato del lavoro e costituiscono, in coordinamento con le attività previsionali illustrate nell'Azione 8.5.6, due elementi cardine del sistema informativo sulle professioni. Quest'ultimo costituisce una fonte informativa di rilievo per il *policy maker*, nell'ambito del disegno delle politiche del lavoro e della formazione.

Azione - 8.1.9: Produzione di informazioni e di strumenti a supporto di scuole, università, enti di formazione e servizi per il lavoro finalizzati alla riduzione del mismatch tra domanda e offerta di lavoro

Operazione -I/8ii/8.1.9/1

L'intervento ha l'obiettivo di contribuire ad una migliore definizione delle politiche per l'occupazione giovanile, producendo informazioni e strumenti finalizzati ad alimentare il filone di studi dedicato al capitale umano e agli effetti *dell'educational skills e qualification mismatch* con la finalità ultima della riduzione del *mismatch* tra domanda e offerta di lavoro. Gli esiti degli approfondimenti sono oggetto di specifiche azioni di disseminazione. In esito al processo di analisi, vengono prodotti strumenti d'indirizzo della formazione della componente giovanile della popolazione, informazioni rilevanti per le imprese per orientare l'ingresso e l'utilizzo di forza lavoro in modo efficace. Le analisi e gli studi previsti all'interno dell'attività sono condotti in stretto raccordo con le attività comprese nell'azione 8.5.6, in particolare con quelle finalizzate all'individuazione di modelli previsionali di anticipazione dei cambiamenti strutturali dell'economia e del mercato del lavoro. Gli esiti degli approfondimenti condotti sono oggetto di specifiche iniziative di diffusione.

ASSE II - ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Sull'Asse Istruzione e formazione, l'Istituto intende dare attuazione al PON combinando l'azione, da un lato, sul versante dell'offerta formativa e della messa in trasparenza e del rafforzamento delle competenze degli individui e, dall'altro, sulla migliore comprensione dei fabbisogni del mercato del lavoro, al fine di ridurre il *mismatch* tra domanda ed offerta e di agevolare una sempre maggiore spendibilità delle *skill* individuali. Lungo la prima direttrice, insistono ad esempio le indagini sulla popolazione scolastica e sui fattori che determinano gli abbandoni, il lavoro sulla promozione di un sistema di *lifelong learning* di qualità e sull'implementazione del sistema nazionale di identificazione e certificazione delle competenze e di validazione degli apprendimenti conseguiti al di fuori dei contesti formali. Lungo la seconda direttrice, si intende presidiare, a titolo di esempio, il raccordo con la domanda inespressa dalle imprese, lavorando, *inter alia*, sui dispositivi di *work-based learning* che più direttamente promuovono l'integrazione formazione-lavoro, attraverso l'analisi e il disegno di modelli di intervento.

Azione - 10.1.8: *Rafforzamento delle analisi sulla popolazione scolastica e i fattori determinanti dell'abbandono, con riferimento alle componenti di genere, ai contesti socio-culturali, economici e locali (anche con declinazione a livello territoriale)*

Operazione -II/10i/10.1.8/1

Nella prospettiva di ridurre i tassi di dispersione, si interviene attraverso una pluralità di direttrici di lavoro: esplorare la domanda, attraverso indagini atte a cogliere i molteplici fattori che sono all'origine dell'abbandono precoce; produrre elementi conoscitivi sulla partecipazione alle filiere professionalizzanti e sui differenti aspetti caratterizzanti l'offerta di formazione; analizzare, attraverso studi monografici, le *policy* e le misure messe in atto a livello territoriale per migliorare la qualità dell'istruzione e della formazione professionale, nell'ambito della quale l'accREDITamento costituisce un elemento cardine; sviluppare un confronto in ambito europeo per un reciproco scambio sul piano scientifico e istituzionale teso ad evidenziare misure, strumenti e metodi per contenere l'uscita precoce e favorire la qualificazione delle giovani generazioni, anche funzionale alla costruzione di modelli. Gli obiettivi generali consistono nel comporre un quadro conoscitivo della domanda e dell'offerta di formazione iniziale caratterizzato da informazioni quantitative e qualitative a supporto delle *policy*.

Azione - 10.1.9: *Azioni di consolidamento e aggiornamento delle analisi dei fabbisogni formativi e occupazionali delle imprese (anche con declinazione a livello territoriale)*

Operazione -II/10i/10.1.9/1

L'intervento mira ad analizzare e valorizzare i percorsi formativi, già parte integrante del sistema, che contemplano una significativa quota di apprendimento sul luogo di lavoro (*work-based learning*, WBL) e che consentono di raccordare direttamente percorsi di apprendimento svolti presso le istituzioni formative con la formazione sul luogo di lavoro. Gli esiti delle indagini sono oggetto di specifica attività di diffusione.

Azione - 10.2.8: *Costruzione del Repertorio nazionale dei titoli di studio e delle qualificazioni professionali collegato al quadro europeo (EQF) e implementazione del sistema pubblico nazionale di certificazione delle competenze con lo sviluppo e/o miglioramento dei servizi di orientamento e di validazione e certificazione degli esiti degli apprendimenti conseguiti anche in contesti non formali e informali e crediti formativi.*

Operazione -II/10i/10.2.8/1

L'intervento si pone l'obiettivo di contribuire alla migliore definizione delle misure per migliorare le competenze chiave degli allievi della leFP e contribuire alla prevenzione dell'insuccesso formativo e dell'abbandono prematuro dei percorsi attraverso la realizzazione di dispositivi e strumenti operativi utili allo sviluppo dell'efficacia del sistema. La principale attività di indagine (versante della domanda) prevede la predisposizione di prove di verifica relative alle quattro competenze chiave di seguito individuate e la relativa somministrazione in ingresso e in uscita, nell'arco di un biennio, di non meno di 10.000 prove di valutazione complessiva: Imparare a imparare, Competenze sociali e civiche, Spirito di iniziativa e imprenditorialità e consapevolezza ed espressione culturale. Sul lato dell'offerta, sono previste azioni di studio, scambio e confronto con le migliori prassi europee in materia di educazione alla cittadinanza, progettazione per competenze e sull'utilizzo della didattica per progetti.

Azione - 10.2.9: *Definizione standard di servizio e applicazione del Piano Nazionale della Qualità dell'Istruzione e della Formazione.*

Operazione -II/10i/10.2.9/1

L'intervento si propone di incidere sul miglioramento delle competenze degli allievi attraverso la costruzione di un sistema di *lifelong learning* di qualità, basato su un'offerta formativa adeguata ad assicurare l'acquisizione delle competenze utili per l'occupabilità e, quindi, a sostenere, la transizione dei giovani nel mercato del lavoro. Non da ultimo, l'adozione dei principi europei per l'assicurazione della qualità consente di incrementare il grado di trasparenza del sistema italiano ed elevare la fiducia da parte dei partner europei ai fini del riconoscimento delle qualificazioni acquisite. Le attività sono realizzate in stretto collegamento con la rete europea EQAVET per la qualità e con la Rete ReferNet, al fine di una corretta contestualizzazione all'interno del sistema formativo e della possibile comparazione a livello europeo.

Azione - 10.3.8: *Costruzione del Repertorio nazionale dei titoli di studio e delle qualificazioni professionali collegato al quadro europeo (EQF) e implementazione del sistema pubblico nazionale di certificazione delle competenze con lo sviluppo e/o miglioramento dei servizi di orientamento e di validazione e certificazione degli esiti degli apprendimenti conseguiti anche in contesti non formali e informali*

Operazione -II/10iii/10.3.8/1

L'intervento contribuisce alla costruzione di una solida base conoscitiva volta all'innalzamento del livello di istruzione della popolazione adulta e ad agevolare l'accesso alla formazione permanente. Sono previste ricerche e analisi dei processi di rafforzamento delle competenze in ambito internazionale ed europeo. Lo strumento principale per delineare i livelli di competenza della popolazione è costituito dall'indagine OCSE-PIAAC, al quale vengono affiancati approfondimenti tematici nazionali ed europei.

Operazione -II/10iii/10.3.8/2

L'intervento è mirato alla produzione di informazioni e strumenti finalizzati alla promozione dell'accrescimento delle competenze della popolazione adulta, per favorire il rafforzamento della parità di accesso alle opportunità formative per tutte le fasce di età nei contesti formali, non formali e informali e promuovere l'aggiornamento delle conoscenze e delle competenze della forza lavoro. Sono previsti studi, indagini, monitoraggi e attività seminariali finalizzati alla costruzione di una solida base conoscitiva e di analisi orientata al rafforzamento dei sistemi e delle politiche di sostegno all'apprendimento permanente.

Azione - 10.4.11: *Costruzione del Repertorio nazionale dei titoli di studio e delle qualificazioni professionali collegato al quadro europeo (EQF) e implementazione del sistema pubblico nazionale di certificazione delle competenze con lo sviluppo e/o miglioramento dei servizi di orientamento e di validazione e certificazione degli esiti degli apprendimenti conseguiti anche in contesti non formali e informali*

Operazione -II/10iv/10.4.11/1

L'intervento è focalizzato alla piena realizzazione del sistema nazionale di individuazione, validazione e certificazione delle competenze attraverso la messa a regime di modelli e

strumenti funzionali a migliorare la coerenza tra esigenze espresse dal mercato del lavoro e politiche attive del lavoro e sistemi di offerta. L'intervento è finalizzato a rafforzare quanto realizzato nell'ambito delle azioni promosse a partire dalla Legge 92/2012 in tema di apprendimento permanente e, sul piano europeo, con i processi di progressiva omogeneizzazione dei sistemi di offerta a livello comunitario.

ASSE IV - CAPACITÀ ISTITUZIONALE

Il terzo asse di intervento riguarda la Capacità istituzionale, ambito nel quale l'Istituto esprime le proprie consolidate competenze ed esperienze nella progettazione e sviluppo di sistemi conoscitivi, nell'analisi di contesto del mercato del lavoro e nella lettura di fenomeni nascenti, a supporto delle policy.

Azione - 11.1.4: *Progettazione, sviluppo e infrastrutturazione di sistemi conoscitivi condivisi per lo scambio, l'elaborazione e la diffusione dei dati disponibili sulle diverse policy [ad esempio contrasto alla dispersione scolastica e apprendimento permanente, integrazione dei sistemi di istruzione e formazione sistemi di monitoraggio e valutazione delle politiche attive e del lavoro]*

Operazione -IV/11i/11.1.4/1

L'intervento ha l'obiettivo di aumentare la trasparenza, l'accessibilità, la qualità e la diffusione di dati e informazioni statistiche prodotte dall'Istituto e prevede la realizzazione di sistemi che permettono la gestione, l'elaborazione e la diffusione dei dati necessaria alle attività di analisi e valutazione di interventi di *policy*. L'intervento si articola in quattro distinti filoni di attività che congiuntamente hanno l'obiettivo, da un lato, di garantire elevati livelli di qualità delle informazioni statistiche prodotte e, dall'altro di migliorare l'accessibilità e l'utilizzo dei dati, soprattutto nell'ottica di sfruttare al massimo le fonti informative statistiche e quelle derivanti da banche dati amministrative.

Operazione - IV/11i/11.1.4/2

Ad integrazione dell'informazione prodotta dalla Statistica Ufficiale, l'Istituto contribuisce sistematicamente alla produzione statistico-informativa tramite indagini campionarie. Attraverso questo intervento, l'INAPP condurrà nel triennio 2018-2020 due tornate dell'indagine INAPP-PLUS (la prima si è svolta nel 2018 e la seconda è calendarizzata nel 2020). Verrà realizzata la nuova tornata dell'indagine INAPP-Qualità del lavoro, nel 2020.

Operazione -IV/11i/11.1.4/3

L'intervento prevede la realizzazione di un *set* coordinato di attività volte ad accrescere il patrimonio conoscitivo ed empirico relativamente al fenomeno dell'economia delle piattaforme digitali. Le attività forniscono un contributo diretto al potenziamento dell'apparato conoscitivo circa le più recenti evoluzioni del mercato del lavoro e delle istituzioni che lo governano con particolare riferimento al ruolo dell'innovazione tecnologica.

A tal fine l'attività si sviluppa lungo diverse direttrici. In primo luogo, prevede un'analisi approfondita degli studi e delle evidenze esistenti al fine di sistematizzare la conoscenza disponibile in materia (concettualizzazione, evidenze empiriche disponibili con riferimento all'impatto economico e occupazionale delle piattaforme, dimensione giuridico-regolamentare del fenomeno, implicazioni di *policy*). Tale sistematizzazione è propedeutica alla realizzazione di un'attività di *ricerca on desk* e di un *workshop* internazionale volto a raccogliere ed a confrontare esperienze di studio italiane e europee in materia di economia

delle piattaforme. Allo scopo di potenziare l'apparato conoscitivo empirico e per favorire la condivisione dei dati con finalità di ricerca ed analisi, si prevede la realizzazione di un'indagine campionaria sui lavoratori delle piattaforme. L'indagine sarà tesa a studiare dimensioni e caratteristiche dell'occupazione nelle piattaforme. I dati raccolti verranno resi pubblici e saranno fornite analisi utili a supportare i *decision makers* circa la regolamentazione del fenomeno in esame. Degli esiti dell'indagine e delle analisi condotte a partire dai dati raccolti si prevede la divulgazione, in particolare, nell'ambito di un *workshop* internazionale e attraverso appositi prodotti di ricerca.

Operazione -IV/11i/11.1.4/4

Obiettivo dell'intervento è produrre conoscenze ed evidenze empiriche ai fini della revisione del disegno di politiche d'interesse del PON SPAO. Oggetto dell'analisi è la valutazione del Reddito d'Inclusione Sociale (REI), strumento fondato sulla condizionalità dell'erogazione del beneficio. Tale impostazione potrà essere aggiornata alla luce dell'entrata in vigore del Decreto legge n. 4 del 28 gennaio 2019, "Disposizioni urgenti in materia di reddito di cittadinanza e di pensioni", e della Legge 28 marzo 2019, n. 26 "Conversione in legge, con modificazioni, del Decreto Legge 28 gennaio 2019, n. 4, recante disposizioni urgenti in materia di reddito di cittadinanza e di pensioni".

ASSE V – ASSISTENZA TECNICA

Attraverso gli interventi pianificati nell'ambito dell'Asse Assistenza Tecnica, l'Istituto assicura la realizzazione di attività di informazione e comunicazione.

Operazione V/1

La principale finalità dell'azione prevista nel presente Piano è la comunicazione, la diffusione e la valorizzazione della conoscenza dei contenuti, delle attività e dei prodotti implementati dall'Organismo intermedio nell'ambito delle azioni delegate, al fine di favorirne la conoscenza e l'utilizzo da parte della comunità scientifica, degli *stakeholder* rilevanti e di un pubblico più vasto. Tale azione è, inoltre, volta a migliorare l'efficacia e l'efficienza della gestione del PON e in particolare delle azioni delegate all'INAPP.

La presente azione è stata declinata in coerenza con la Strategia di comunicazione adottata dall'A.d.G. del PON Spao e in particolare con le Linee guida per la comunicazione allegate alla Convenzione ANPAL-INAPP. L'azione da realizzare in tale contesto si sviluppa in tre linee di attività: la realizzazione di prodotti innovativi a carattere multimediale; l'uso di *broadcaster* a finalità divulgative e la realizzazione di prodotti e servizi a carattere tecnico-specialistico.

Nel corso del 2019, è proseguita la realizzazione delle attività previste da ciascuna delle Operazioni del Piano. Le informazioni sull'avanzamento delle attività sono state oggetto del contributo che l'Istituto, in qualità di Organismo Intermedio, ha fornito all'A.d.G. per la redazione della seconda "Relazione di Attuazione Annuale (RAA)" relativa all'annualità 2019. Dalla Relazione è possibile evincere un quadro di dettaglio dello stato di avanzamento degli interventi previsti, dei risultati raggiunti e dei prodotti realizzati e tracciare il bilancio del contributo offerto dall'Istituto all'attuazione delle Azioni del PON ad esso delegate.

In sintesi, in termini di avanzamento realizzativo si evidenzia una sostanziale conformità rispetto alla programmazione. Dei 140 output previsti dal Piano per l'annualità 2019, alla data del 31/12/2019 ne sono stati rilasciati 125 (pari a circa il 89% del programmato) e in particolare:



- 27 Rapporti di ricerca;
- 18 studi ed analisi;
- 11 sistemi informativi/ database;
- 6 note tecnico-metodologiche, linee guida prototipi, modelli e kit strumentali;
- 2 tra laboratori e prodotti del networking scientifico istituzionale.

Sono stati inoltre organizzati e realizzati:

- 20 seminari, conferenze, convegni e workshop
- 41 prodotti di comunicazione (tra i quali: promovideo, un catalogo multimediale delle attività, *data visualization output*, rassegne stampa tematiche, bollettini bibliografici e normativi).

Pur nella sostanziale conformità della produzione realizzata rispetto al programmato, nel corso dell'anno le strutture scientifiche coinvolte nelle Operazioni hanno tuttavia incontrato criticità attuative, la cui significatività, in alcuni casi, ha determinato un'esigenza di slittamento in avanti di specifiche attività previste nel Piano ed una conseguente necessità di ripianificazione delle risorse finanziarie originariamente previste dal 2019 al 2020. Sia gli aspetti di contenuto che quelli finanziari saranno oggetto di una proposta all'ANPAL di modifica alla Convenzione ed al Piano di attuazione.

TAVOLA 3 - PIANI ATTIVITA' FSE 2014-2020 (ANNUALITA' 2019)

Programma Operativo Nazionale SPAO (Sistemi di politiche attive per l'occupazione)

Asse Occupazione
Priorità di investimento 8i
<i>Azione 8.5.6 - Individuazione e diffusione di modelli previsionali di anticipazione dei cambiamenti strutturali dell'economia e del mercato del lavoro (con declinazioni anche territoriali)</i>
Azione 8.5.6 ambito 1
Azione 8.5.6 ambito 2
Azione 8.5.6 ambito 3
<i>Azione 8.5.7 - Azioni di consolidamento e aggiornamento delle analisi dei fabbisogni formativi e occupazionali delle imprese (con declinazione dei dati anche a livello territoriale)</i>
Azione 8.5.7 ambito 1
Priorità di investimento 8ii
<i>Azione 8.1.9 - Produzione di informazioni e di strumenti a supporto di scuole, università, enti di formazione e servizi per il lavoro finalizzati alla riduzione del mismatch tra domanda e offerta di lavoro</i>
Azione 8.1.9 ambito 1
Asse Istruzione e Formazione
Priorità di investimento 10i
<i>Azione 10.1.8 - Rafforzamento delle analisi sulla popolazione scolastica e i fattori determinanti dell'abbandono, con riferimento alle componenti di genere, ai contesti socio-culturali, economici e locali (anche con declinazione a livello territoriale)</i>
Azione 10.1.8 ambito 1
<i>Azione 10.1.9 - Azioni di consolidamento e aggiornamento delle analisi dei fabbisogni formativi e occupazionali delle imprese (anche con declinazione a livello territoriale)</i>
Azione 10.1.9 ambito 1
<i>Azione 10.2.8 - Costruzione del Repertorio nazionale dei titoli di studio e delle qualificazioni professionali collegato al quadro europeo (EQF) e implementazione del sistema pubblico nazionale di certificazione delle competenze con lo sviluppo e/o miglioramento dei servizi di orientamento e di validazione e certificazione degli esiti degli apprendimenti conseguiti anche in contesti non formali e informali e crediti formativi</i>
Azione 10.2.8 ambito 1
<i>Azione 10.2.9 - Definizione standard di servizio e applicazione del Piano Nazionale della Qualità dell'Istruzione e della Formazione</i>
Azione 10.2.9 ambito 1
Priorità di investimento 10iv
<i>Azione 10.4.11 - Costruzione del Repertorio nazionale dei titoli di studio e delle qualificazioni professionali collegato al quadro europeo (EQF) e implementazione del sistema pubblico nazionale di certificazione delle competenze con lo sviluppo e/o miglioramento dei servizi di orientamento e di validazione e certificazione degli esiti degli apprendimenti conseguiti anche in contesti non formali e informali</i>
Azione 10.4.11 ambito 1
Priorità di investimento 10iii
<i>Azione 10.3.8 - Costruzione del Repertorio nazionale dei titoli di studio e delle qualificazioni professionali collegato al quadro europeo (EQF) e implementazione del sistema pubblico nazionale di certificazione delle competenze con lo sviluppo e/o miglioramento dei servizi di orientamento e di validazione e certificazione degli esiti degli apprendimenti conseguiti anche in contesti non formali e informali</i>
Azione 10.3.8 ambito 1
Azione 10.3.8 ambito 2

Asse Capacità Istituzionale
Priorità di investimento 11i
<i>Azione 11.1.4 - Progettazione, sviluppo e infrastrutturazione di sistemi conoscitivi condivisi per lo scambio, l'elaborazione e la diffusione dei dati disponibili sulle diverse policy [ad esempio contrasto alla dispersione scolastica e apprendimento permanente, integrazione dei sistemi di istruzione e formazione sistemi di monitoraggio e valutazione delle politiche attive e del lavoro]</i>
Azione 11.1.4. ambito 1
Azione 11.1.4 ambito 2
Azione 11.1.4 ambito 3
Azione 11.1.4 ambito 4
Asse Assistenza Tecnica
Ambito 1 - Informazione e di comunicazione

1.4 Altri programmi europei ed iniziative europee ed internazionali dell'Istituto

1.4.1 Programmi ed iniziative europei

L'INAPP svolge attività di particolare rilievo per i sistemi di istruzione/formazione e lavoro in Italia legate ad altre linee di finanziamento europeo, nello specifico:

Programma Erasmus+²

Il Programma è coordinato – per l'ambito istruzione e formazione professionale – dal Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali ed è gestito dall'INAPP - Agenzia Nazionale Erasmus+, cui è stata affidata l'implementazione di specifiche azioni di Erasmus+ per il periodo 2014-2020.

L'Agenzia Nazionale Erasmus+ INAPP, in qualità di agenzia esecutiva per specifiche azioni della Commissione europea (Direzione generale Istruzione, Gioventù, Sport e Cultura) assomma una pluralità di compiti di natura diversa; è chiamata, infatti, a svolgere attività di:

- informazione e consulenza sul Programma;
- valutazione dei progetti presentati dai soggetti attuatori e relativa contrattualizzazione;
- erogazione dei finanziamenti e controllo delle iniziative finanziate;
- animazione e disseminazione/valorizzazione dei risultati e di monitoraggio tematico.

La linea finanziaria che sostiene l'operatività dell'Agenzia è l'Accordo di delega (*Delegation Agreement*) con la Commissione europea, cui è allegato un programma di lavoro su base annuale sottoscritto anche dall'Autorità nazionale di coordinamento del Programma per l'ambito istruzione e formazione professionale (il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali), che cofinanzia le attività dell'Agenzia con propri atti (decreti e /o convenzioni).

Nel corso del 2019, l'Agenzia Nazionale Erasmus+ INAPP ha realizzato le attività pianificate nell'ambito del proprio Work Programme annuale. Nel periodo di riferimento sono state regolarmente svolte le attività di informazione e promozione sul Programma, nonché di informazione e consulenza a potenziali candidati e beneficiari di finanziamenti e di valorizzazione dei risultati del Programma; si sono svolte le procedure di valutazione delle candidature ricevute alle scadenze del bando. Sono state realizzate le previste attività di monitoraggio dei beneficiari dei progetti finanziati ed i relativi controlli primari. Sono, infine, proseguite la collaborazione con la Commissione europea, con l'Autorità nazionale di coordinamento del Programma e con le altre Agenzie Erasmus+ italiane, nonché le attività di cooperazione transnazionale con le Agenzie Nazionali Erasmus+ degli altri Paesi europei.

Progetto ECVET

Sempre nell'ambito del Programma Erasmus+, sono proseguite le attività del Gruppo nazionale di esperti ECVET, iniziativa che l'Agenzia Nazionale Erasmus+ INAPP coordina con una linea di budget dedicata, con l'obiettivo di supportare l'implementazione del dispositivo ECVET nel contesto nazionale, attraverso la realizzazione di attività di informazione, consulenza, formazione e promozione.

² Delegation Agreement EAC 2019-0024 Education, Audiovisual and Culture Executive Agency.

Progetto “REFERNET ACTION 2019”

ReferNet è una rete europea istituita dall’Agenzia comunitaria CEDEFOP volta a condividere conoscenze e informazioni sui sistemi nazionali di istruzione e formazione professionale. Il CEDEFOP redige ogni anno, su mandato della Commissione UE molteplici Report e documenti tecnico-scientifici sui progressi conseguiti dagli Stati membri verso il conseguimento degli obiettivi strategici della cooperazione europea sulle politiche di Europa 2020. Il CEDEFOP consegue tale risultato selezionando e conferendo ai Partner capofila nazionali del Progetto ReferNet il compito di elaborare e redigere la parte nazionale di competenza. Per l’Italia l’Ente capofila responsabile della partecipazione al Progetto è l’INAPP, il quale opera sulla base di un accordo di partenariato quadriennale 2016-2019, denominato *Framework Partnership agreement*³. All’interno di tale accordo di partenariato, il Piano di attività 2019 è regolato e finanziato tramite una specifica convenzione sottoscritta tra le Parti.⁴ Nel corso del 2019 si è conclusa la realizzazione delle attività previste dalla convenzione.

Inapp ha presentato una candidatura nell’ambito del nuovo bando del CEDEFOP per il periodo 2020-2023 ed il progetto è stato selezionato a dicembre 2019. È stata pertanto avviata la procedura di contrattualizzazione.

Progetto “Implementation Of The European Agenda For Adult Learning” 2017-2019⁵ e 2020-2021⁶

Il progetto *National Coordinators for the Implementation of the EU Agenda for Adult Learning 2017-2019* ha ricevuto l’approvazione da parte di EACEA e nell’ottobre 2017 è stata sottoscritta la Convenzione relativa. L’azione ha avuto una durata di 26 mesi (dal 1 novembre 2017 al 31 dicembre 2019). Il progetto, in linea di continuità con i precedenti, ha previsto l’alternanza di azioni di disseminazione e divulgazione delle politiche europee in materia di apprendimento in età adulta e attività di ricerca su due tematiche principali: il nuovo ruolo e, conseguentemente, le nuove competenze degli educatori coinvolti nell’erogazione di percorsi formativi ed educativi della popolazione adulta e l’analisi dell’offerta formativa relativa all’acquisizione di *basic skills* in contesti di impresa. Tutte le azioni di informazione e comunicazione sono state realizzate e sono state integrate da attività di studio e analisi concentrate sul ruolo e le competenze degli educatori e dei formatori che operano con gli adulti e sulle azioni formative riguardanti le competenze di base che vengono svolte in azienda a favore di lavoratori low skilled e con bassi titoli e qualifiche. Il progetto ha terminato le sue attività il 31.12.2019. La trasmissione del rapporto di attuazione e del rendiconto finanziario sono previsti entro il 29 febbraio 2020 all’EACEA. Nel frattempo è stato approvato il nuovo progetto *National Coordinators for the Implementation of the EU Agenda for Adult Learning 2020-2021* è stato approvato e la Convenzione sottoscritta da entrambe le parti (EACEA e INAPP). Il Progetto entrerà nella fase di implementazione dal 1° gennaio 2020.

Progetto “EQAVET NRP 2017-2019”⁷ e successiva continuazione

Il progetto sostiene le attività del Reference Point Nazionale per la qualità dell’Istruzione e formazione. Le attività sono focalizzate prevalentemente sulla finalizzazione e implementazione del Piano nazionale per la garanzia di qualità dell’istruzione e formazione, su attività di ricerca e assistenza tecnica alle Istituzioni e agli erogatori di istruzione e formazione per il miglioramento continuo della qualità dell’offerta formativa. Il *Reference*

³ Agreement No 2015-FPA12/GP/DSI/ReferNet_FPA/001/15 stipulato tra Cedefop e INAPP.

⁴ Specific Grant Agreement N. 2019-0015/GP/DSI/ReferNet-SGA/001/18.

⁵ Cfr. Agreement n. 2017 2294/001 – 001 Project n. 592059 – EPP-1-2017 – 1 – IT –EPPKA3 – AL – Agenda.

⁶ Cfr. Agreement project Nr 614208-EPP-1-2019-1-IT--EPPKA3-AL-AGENDA

⁷ Decision no. 2017-0878/001-001.

Point Nazionale sostiene la diffusione e l'implementazione di metodologie innovative di assicurazione di qualità, in particolare la *Peer Review* e l'autovalutazione. Nel 2019 si sono concluse e sono state rendicontate le attività previste dal Piano di attività per il periodo 01/04-2017-31/03/2019, finanziate dall'UE. A conclusione del finanziamento europeo, l'attività del Reference Point EQAVET è proseguita con l'utilizzo di fondi istituzionali.

1.4.2 Programmi ed iniziative europei

Come già anticipato, il consolidamento e l'ampliamento delle relazioni internazionali rappresentano un'area di investimento che si è mantenuta prioritaria e che si è sostanziata sia nella prosecuzione della partecipazione dell'Istituto a vari **Programmi di ricerca internazionali** che nell'avvio di nuove iniziative e collaborazioni con gruppi di lavoro europei e internazionali.

Il consolidamento e l'ampliamento delle relazioni internazionali rappresentano un'area di investimento che si è mantenuta prioritaria e che si è sostanziata sia nella prosecuzione della partecipazione dell'Istituto a vari Programmi di ricerca che nell'avvio di nuove iniziative e collaborazioni con gruppi di lavoro europei e internazionali.

European Social Survey

Dal 2017 l'INAPP ha riportato l'Italia nel consorzio europeo ERIC-ESS e cura per l'Italia la European Social Survey (ESS). L'ESS è un'indagine statistica realizzata nell'ambito di un European Research Infrastructure Consortium (ESS ERIC), sotto il framework legale della Commissione europea. Tale indagine, a carattere transnazionale, viene condotta con cadenza biennale in oltre 30 paesi, anche fuori dall'Europa, e rileva gli atteggiamenti, le credenze e i comportamenti dei residenti nei rispettivi paesi per misurarne la stabilità e i cambiamenti. L'Italia - rappresentata dall'INAPP in qualità di National Entity – è *full member* dell'ESS ERIC, il Presidente di INAPP è National Representative di ESS ed il team di lavoro italiano è composto da oltre 15 ricercatori, in gran parte INAPP, esperti nell'ambito della *survey research*. Inapp ha finanziato e partecipato all'ottavo round dell'indagine (2017), di cui nel corso del 2018 sono stati resi disponibili i risultati. Nel 2019 si è svolto con le stesse modalità, il nono round della rilevazione (2018-2019). L'Italia ha completato il *fieldwork* e depositato, tra i primi paesi partecipanti, i dati presso il Consorzio; nel mese di ottobre del 2019 stato effettuato il primo rilascio dei dati. A partire dal 1° giugno 2019 è stato formalmente avviato il 10° Round, che vede ancora la partecipazione dell'Inapp.

Future of work forum

Inapp è rappresentante per l'Italia nel Forum creato da OCSE, OIL e Commissione europea all'interno del G7.

OCSE-PIAAC

PIAAC (*Programme for the International Assessment of Adult Competencies*) è un programma di ricerca internazionale, promosso dall'OCSE per la valutazione delle competenze della popolazione adulta. La finalità di PIAAC è ricostruire il quadro delle competenze chiave (cognitive e lavorative) necessarie ad assicurare un'attiva partecipazione delle persone adulte all'economia e alla società. PIAAC è principalmente attuato tramite un'indagine statistica campionaria internazionale (*Survey of Adult Skills*). L'obiettivo dell'indagine è di rilevare le competenze "chiave" degli adulti - di età compresa tra i 16 e i 65 anni - tramite test cognitivi su tre distinti domini di competenze: *Literacy*,

Numeracy e Problem Solving. Attraverso l'indagine sono rilevate anche le principali caratteristiche degli individui in riferimento a variabili demografiche, scelte formative e carriera professionale, al fine di verificare i possibili legami tra queste e le competenze cognitive.

Dal 2011, l'Istituto rappresenta il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali nel *Board of Participating Countries* dell'Indagine sulle Competenze degli Adulti (PIAAC) dell'OCSE. Dalla fine del 2015, l'Istituto/l'Italia ha assunto la Co-Presidenza del Board, funzione ancora in corso a fine 2019.

Inoltre, su incarico del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, l'INAPP - che ha già realizzato per l'Italia il primo ciclo dell'indagine svolta a cavallo tra il 2011 e il 2012 - è responsabile della realizzazione del secondo ciclo dell'indagine, in collaborazione con l'ANPAL e l'ISTAT. Il secondo ciclo prevede la realizzazione di un'indagine pilota (*field trial*) nel 2020 e dell'indagine estensiva (*main survey*) a cavallo tra il 2021 e il 2022.

Le attività di pianificazione dell'indagine e predisposizione degli strumenti per la realizzazione della stessa sono state avviate nel 2018. Nel corso del 2019 sono state realizzate le attività necessarie all'adattamento e traduzione del *background questionnaire* e dei test cognitivi, alla definizione del disegno campionario e alla validazione degli strumenti informatici messi a disposizione dal consorzio internazionale.

OCSE- Skills Strategy Advisory Group

Dal 2010, l'Istituto rappresenta il Comitato internazionale per l'Occupazione e le Politiche Sociali dell'OCSE-ELSAC nel Comitato consultivo per lo sviluppo della Strategia delle Competenze dell'OCSE (Skills Strategy Advisory Group). Nel 2019 si è concluso il lavoro di ideazione e redazione della nuova Strategia delle Competenze dell'OCSE "OECD skills strategy 2019: skills to shape a better future" che aggiorna il modello elaborato dal Gruppo nel 2012. La nuova Skills Strategy è stata presentata e adottata dalla Ministeriale OCSE di maggio 2019 e fungerà da modello per le strategie nazionali delle competenze che i Paesi OCSE intenderanno costruire. Sono inoltre proseguite: i) le attività di indirizzo e supervisione dello Skills Outlook 2019 su Skills e Digitalizzazione che verrà pubblicato a breve; ii) il monitoraggio delle Strategie nazionali delle competenze nei vari Paesi OCSE che le hanno adottate.

Eurofound (European Agency for the Improvement of living and Working Conditions- Agenzia decentrata dell'Unione europea)

L'INAPP collabora con l'Agenzia della Commissione europea e con il Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali su temi di policy e istituzionali pertinenti alle attività dell'Agenzia. In particolare, l'Inapp partecipa allo *Steering Group* della *Company Survey* congiunta *Eurofound-Cedefop* su innovazione, organizzazione del lavoro, *skills* e performance delle imprese, all'indagine sulla "Qualità della vita in Europa", al gruppo di lavoro sull'economia delle piattaforme e al raccordo con la *European Working Condition Survey*.

Sul piano istituzionale, dal 2013 l'Inapp rappresenta il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali nel Consiglio di Amministrazione di *Eurofound*, dal 2016 ha assunto la Presidenza del Gruppo dei 28 Paesi UE in seno al CdA e dal 2018 ha assunto la Presidenza del CdA (Governi, Commissione europea, Parti economiche e sociali dei 28 Stati membri). E', inoltre, proseguita la collaborazione con il Ministero vigilante su temi di policy e istituzionali pertinenti alle attività dell'Agenzia. In particolare, nel primo semestre 2019, si sono positivamente conclusi i percorsi relativi a: i) Nuovi Statuti delle Agenzie dell'Unione europea, approvati dal Consiglio e dal Parlamento Europeo; ii) Istituzione della *European Labour Authority* che è diventata operativa nel secondo semestre del 2019.

1.4.3 Progetti finanziati su bandi competitivi

L'INAPP partecipa infine a progetti e concorre a bandi di ricerca competitivi finanziati da istituzioni nazionali e internazionali, anche in partenariato con organismi italiani e stranieri.

Tali progetti hanno spesso durata pluriennale e tra quelli in corso di svolgimento o conclusi nell'annualità 2019 si evidenziano i seguenti:

Progetto E.Q.U.A.L- Enhancing Qualifications for Adult Learners through the implementation of Upskilling Pathways, finanziato da EaSI-PROGRESS “Awareness Raising Activities on Upskilling Pathways: New Opportunities for Adults” (2018-2019)

Il Progetto realizzato da INAPP in qualità di capofila di un partenariato che comprende le Regioni Lazio e Lombardia, l'Agenzia del lavoro della PA di Trento, la Fondazione Giacomo Brodolini e il CEREQ (FR) è giunto a conclusione il 31 ottobre 2019. Selezionato come pratica esemplare e presentato a Bruxelles il 30 settembre 2019, EQUAL ha previsto e realizzato tre rapporti di ricerca in inglese e in italiano sui temi del Miglioramento delle competenze della popolazione adulta (ex Raccomandazione del Consiglio UE), l'organizzazione e la partecipazione con relazione a 13 eventi e conferenze nazionali e internazionali, la realizzazione di una visita di studio in Francia e l'ospitalità di due delegazioni (turca e Rumena) presso Inapp in visita di studio, l'ingegnerizzazione di un sito di progetto che ospita, oltre a tutti i prodotti di ricerca, anche 4 newsletters, diversi articoli su riviste nazionali ed estere, alcune videointerviste e tutti i prodotti di management e amministrazione appositamente predisposti per accompagnare l'implementazione del progetto (i prodotti citati sono disponibili al seguente indirizzo: www.upskillingly.eu). L'invio del rapporto finale è avvenuto come previsto in data 31.12.2019.

Progetto Youth employment partnerSHIP - evaluation studies in Spain, Hungary, Italy and Poland

Il Fondo denominato “EEA and Norway Grants Fund for Youth Employment” favorisce e finanzia azioni volte a promuovere l'occupazione giovanile sostenibile e di qualità in Europa. Con una dotazione pari ad oltre 60 milioni di euro, il Fondo ha lanciato un Bando nel 2017, ACTIVE YOUTH - Call no. 2017-1 (Call-ID), cui INAPP ha risposto in partenariato con enti di ricerca e Università della Polonia, Ungheria e Spagna. A seguito di un processo di valutazione estremamente selettivo, la candidatura “*Youth employment partner-SHIP*” è stata approvata e il contratto di finanziamento della durata di 36 mesi è stato sottoscritto, con decorrenza 1° ottobre 2018 e conclusione prevista al 30 settembre 2021. A gennaio 2019 è stato avviato il confronto tra i Partner per la predisposizione del piano esecutivo e l'adeguamento della proposta originaria al nuovo calendario di attuazione (oggetto del “*Kick-off meeting*” tenuto a Varsavia il 15 e 16 gennaio 2019). Sono state realizzate le attività di *desk analysis* della letteratura e della documentazione, l'organizzazione e le elaborazioni dei dati statistici anche di fonte amministrativa. Le prime statistiche descrittive e comparate sulla condizione occupazionale dei giovani sono state presentate nel corso del “*II Partners meeting*” tenuto a Budapest il 23 e 24 maggio 2019. In occasione del “*III Partners meeting*” organizzato dall'Inapp a Roma nelle giornate del 6-7-8 Novembre 2019, sono state presentate le prime stime dell'impatto delle politiche per l'occupazione realizzate con metodo controfattuale su dati di fonte amministrativa nei Paesi partecipanti al Progetto. Sono in corso di preparazione i singoli Rapporti nazionali di valutazione che confluiranno nel rapporto finale, che sarà sottoposto in “peer review” agli esperti della World Bank e dell'Università di Parigi. Sono stati realizzati i contributi per la Guida metodologica all'utilizzo

dei dati di fonte amministrativa per le valutazioni con metodologia controfattuale". I prodotti saranno pubblicati nel corso del 2020.

EaSI Progress progetto MOSPI

A seguito di un processo di valutazione estremamente selettivo, la candidatura presentata da INAPP in relazione al bando UE su "Innovazione sociale e riforme nazionali" che la Commissione europea ha emanato nel quadro del Programma EaSI – Asse Progress (VP/2018/003) è stata approvata. Si tratta di un partenariato composto da INAPP, in qualità di capofila, Ministero dell'Economia e delle Finanze e Fondazione Giacomo Brodolini. Il Progetto, predisposto su diretto mandato del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Autorità Nazionale competente in materia di previdenza sociale. Nasce con lo scopo di promuovere, e sostenere, riforme del sistema di protezione sociale che permettano di migliorare l'accesso ad esso da parte dei lavoratori, ed in particolare di quelli con contratti di lavoro non-standard. Le attività sono state regolarmente avviate in data 1/01/2019, per una durata complessiva di 36 mesi. Nel periodo di riferimento è stato costituito il gruppo di lavoro interno e sono state avviate azioni di *desk analysis* della documentazione in possesso dell'Istituto. Si sono inoltre tenuti tre incontri tra i Partner per la predisposizione del piano esecutivo d'azione ed è stata avviata l'azione di mappatura ed analisi del mercato del lavoro che porterà alla stesura del rapporto di ricerca sugli scenari relativi ad occupazione e tipologie di contratto di lavoro. Si è svolto a Roma il 7 ottobre 2019 presso la Sala Conferenze R.G.S. del Ministero dell'Economia e delle Finanze il workshop internazionale "The new labour market challenges and options for social protection".

Commissione europea - Directorate B. Growth & Innovation JRC.B.4

Call for Tender bandito dalla Commissione europea - Directorate B. Growth & Innovation JRC.B.4 - Human Capital and Employment - e relativo alla realizzazione del progetto '*Compilation of tasks data at the national level and support in the development and testing of a tasks questionnaire*'. Il *tender* è finalizzato alla costruzione di un *framework* metodologico propedeutico alla realizzazione di un'indagine campionaria a livello UE sulle professioni, le mansioni, le competenze e l'organizzazione del lavoro. Il progetto ha previsto, inoltre, lo sfruttamento di basi dati nazionali al fine di validare e testare suddetto framework. Hanno partecipato al progetto, oltre ai ricercatori del JRC, dell'INAPP, della PFU, dello IER, di UNICATT e del BIBB, anche esperti internazionali provenienti da ILO, Eurostat, OECD, OSHA e ISTAT. Nel corso del 2019, tutte le attività previste sono state realizzate come da contratto. In particolare sono stati realizzati: un database sui *task* a livello dei settori e delle professioni individuate; un report di statistiche descrittivo; un rapporto di accompagnamento al processo di somministrazione di questionari sulle professioni. L'iniziativa si è conclusa a fine 2019.

1.4.4 Convenzioni ed accordi di collaborazione

L'Istituto è inoltre impegnato nella realizzazione di una serie di azioni di ricerca, di analisi e di assistenza tecnica nel quadro di specifiche **convenzioni e accordi** con amministrazioni nazionali e con organismi pubblici e privati, che si avvalgono di risorse e contributi nazionali oppure possono avere carattere oneroso o non oneroso.

Innanzitutto, l'Inapp ha rinnovato la collaborazione con la Direzione Generale per la Lotta alla Povertà e per la Programmazione sociale del Ministero del lavoro e delle Politiche sociali, finalizzata alla predisposizione ed elaborazione della Relazione biennale al Parlamento sullo stato di attuazione della Legge 12 marzo 1999, n. 68. A tal fine, tra le parti

è stata stipulata una Convenzione a titolo non oneroso⁸ che ha per oggetto l'affidamento delle attività utili alla redazione di tale Relazione, e in particolare: la revisione del questionario e la realizzazione della rilevazione per le annualità 2016 e 2017 dell'indagine, la produzione di un rapporto finale redatto sulla base dei dati rilevati e delle relazioni trasmesse dalle Regioni (Convenzione prorogata dal 1 luglio 2019 al 31 gennaio 2020).

Inoltre, l'Istituto, oltre alle Convenzioni e protocolli ancora in essere stipulati nelle scorse annualità (per cui si rimanda alle relative relazioni), nel 2019 ha attivato o rinnovati le seguenti Convenzioni e Protocolli d'intesa con istituzioni e organismi pubblici e privati:

- MECCTEK s.r.l., società iscritta all'albo delle "start-up innovative" - Convenzione per lo sviluppo di un rapporto di collaborazione scientifica per lo svolgimento di attività di interesse comune, soprattutto per lo studio e l'analisi dei cambiamenti produttivi ed organizzativi correlati all'operatività delle filiere che operano nei settori manifatturieri più competitivi;
- Istituto di Diritto, Politica e Sviluppo, DIRPOLIS, presso la Scuola Superiore Sant'Anna, Convenzione finalizzata ad individuare, mediante la definizione di singoli progetti di ricerca, attività di collaborazione su tematiche di interesse comune, coinvolgendo il proprio personale dipendente ed i propri assegnisti di ricerca;
- Associazione per lo Sviluppo della Valutazione e l'Analisi delle Politiche Pubbliche – ASVAPP, Convenzione per la realizzazione di un progetto denominato "Diffusione della conoscenza sull'efficacia delle politiche e promozione dell'utilizzo di evidenze empiriche nell'attività di *policy making*";
- Università di Essex, "Investigating economic insecurity through microsimulation", convenzione per lo sviluppo di modelli di microsimulazione per l'analisi dell'insicurezza economica;
- "Protocollo d'intesa tra l'Inapp - istituto nazionale per l'analisi delle politiche pubbliche e il Commissario straordinario del governo per l'attuazione dell'agenda digitale", che disciplina i rapporti di collaborazione tra l'INAPP e il Commissario Straordinario, che si avvale della Struttura denominata *Team per l'Agenda Digitale* per il supporto da parte di quest'ultima alle attività finalizzate allo sviluppo di base dati statistiche integrate, anche di carattere longitudinale, e di sistemi di interrogazione dei dati, mediante la messa a disposizione dei dati a titolarità INAPP;
- Fondimpresa, Fondo paritetico interprofessionale per la formazione continua. La Convenzione per lo svolgimento di attività di interesse comune prevede lo studio dei piani formativi, finanziati dal Fondo al fine di qualificare il sistema della formazione continua ad offrire elementi innovativi volti ad orientare le politiche di finanziamento del Fondo rispetto alla formazione. La collaborazione consente di effettuare una valutazione d'impatto della formazione sui percorsi professionali dei lavoratori e sulle performance d'impresa, al fine di evidenziarne gli effetti nel Rapporto Nazionale del Monitoraggio Valutativo. Grazie a tali attività è possibile, inoltre, effettuare studi sui cambiamenti produttivi e organizzativi derivanti da Industria 4.0. Per realizzare gli obiettivi, la collaborazione si basa da una parte sulla costruzione di strumenti per l'incrocio delle banche dati esistenti al fine di valorizzare il patrimonio informativo del Fondo; dall'altra su campionamenti rigorosi dal punto di vista scientifico e predisposizione di indagini dedicate che permettano di individuare informazioni non presenti nelle banche dati del Fondo;

⁸ Convenzione stipulata in data 22/10/2018.

- Collegio Carlo Alberto, Convenzione per la realizzazione di un progetto denominato “Sviluppo di metodologie e procedure per l’integrazione di basi dati ed elaborazione dati per l’analisi e valutazione delle politiche del lavoro”;
- Politecnico di Torino capofila della Rete costituita con il Competence Industry Manufacturing 4.0 – Convenzione per lo svolgimento di attività di studio e analisi, anche anticipatorie, delle nuove imprenditorialità con particolare riguardo alle piccole e medie imprese, dei nuovi lavori e dei processi organizzativi e formativi necessari per promuoverli e sostenerli e per aumentare la competitività del sistema delle imprese;
- Scuola IMT Alti Studi Lucca – Collaborazione al fine di garantire il continuo miglioramento dell’analisi della relazione che lega la base di conoscenza dell’industria e delle imprese italiane, descritta in termini di competenze e conoscenze possedute o in necessità di aggiornamento dei lavoratori, ed aspetti di rilevanza socio-economica, quali la tecnologia, la dinamica del mercato del lavoro e la performance di impresa;
- Dipartimento di Scienze statistiche dell’Università di Roma “La Sapienza”, Collaborazione per la realizzazione di progetti e iniziative di ricerca e di formazione su: mercato del lavoro, formazione e politiche sociali; sviluppo e applicazione di metodi per la valutazione delle politiche pubbliche; sviluppo di metodi per l’integrazione di banche dati; in corso di validità, potrà essere prorogata previa definizione di intesa formale tra le Parti;
- Luiss, tramite la propria School of European Political Economy (SEP) - Svolgimento di attività di ricerca scientifica in tema di “Innovazioni tecnico-organizzative e nuovo welfare europea: sono sufficienti aggiustamenti ex post?”;
- Luiss, - convenzione finalizzata a sviluppare analisi di aspetti e tendenze di particolare interesse, concernenti il mercato del lavoro e il sistema di istruzione, tramite l'utilizzo delle banche dati a titolarità di ciascuna delle Parti;
- Dipartimento di Giurisprudenza dell’Università degli Studi Roma Tre, per lo svolgimento di attività di interesse comune ai fini della realizzazione delle attività di ricerca scientifica in tema di “Lavori delle Piattaforme digitali”, come declinate nel Progetto;
- Università degli Studi di Roma “Tor Vergata”, ai fini della realizzazione delle attività di ricerca scientifica in tema di “Tutela dei dati personali e della riservatezza dei lavoratori”;
- Dipartimento Scienze Sociali ed Economiche dell’Università degli Studi di Roma “Sapienza” - Collaborazione per la costituzione di un «Osservatorio su contrattazione collettiva, innovazione tecnologica e qualità del lavoro»;
- Amsterdam Institute for Social Science Research (AISSR), University of Amsterdam (UvA): Collaborazione scientifica per la realizzazione di attività di ricerca in materia di sostegno dei cittadini europei nei confronti di schemi europei di condivisione del rischio di disoccupazione.

1.5 I COMMITTENTI

I risultati della ricerca interdisciplinare, degli studi, analisi indagini, prodotti dall' INAPP seguono le priorità dettate dalle sollecitazioni e indirizzi degli *Stakeholders*, nazionali e comunitari che spesso sono anche committenti finanziatori dei progetti. Di seguito i Programmi e i Progetti che costituiscono il Piano di attività dell'Istituto sono stati elencati in relazione ai principali committenti:

- ANPAL;
- Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali - Direzione Generale per l'inclusione e le politiche sociali;
- Commissione europea ed EACEA.

Per ciascuna tipologia di committenza è stato calcolato il peso percentuale delle risorse finanziarie di ciascun programma e piano. Nella voce TOTALE di ciascun committente è stato calcolato il peso percentuale delle risorse finanziarie di tutta l'attività del committente rispetto alle risorse finanziarie di tutto il Piano 2019 dell'Istituto (al netto del fondo istituzionale).

Una posizione significativa va riservata all'ANPAL con il 18,75% del totale.

Le istituzioni europee hanno contribuito al finanziamento delle attività per un valore percentuale complessivo del 81,06%, assorbito quasi totalmente dal Programma Erasmus + - azioni decentrate (76,96%).

L'importanza dei progetti ed attività riferibile ad ALTRI SOGGETTI, sebbene meno significativo da un punto di vista finanziario, è da valutare in relazione alla qualità dei rapporti inter-istituzionali instaurati e ai prodotti e risultati di ricerca avviati e conseguiti.

Tavola 3 - Distribuzione delle risorse stanziata ed accertate per piani, programmi e progetti operativi raggruppate per committente

COMMITTENTE	PROGRAMMI/PIANI/PROGETTI	ENTRATE (*)		% entrata accertata sul totale accertato
		STANZIATE	ACCERTATE	
ANPAL - Agenzia Nazionale per le Politiche Attive del Lavoro	Fondo Sociale Europeo 2019 - PON SPAO	16.575.043,50	13.745.774,55	18,75%
	Totale	16.575.043,50	13.745.774,55	18,75%
ANPAL - COMMISSIONE EUROPEA	'Progetto EQAVET 2017/2019 - EACEA 36/2016	36.792,23	15.205,59	0,02%
	Totale	36.792,23	15.205,59	0,02%
MLPS D.G. AMMORTIZZATORI SOCIALI - COMMISSIONE EUROPEA	Erasmus plus funds per le azioni decentrate	56.413.994,00	56.413.994,00	76,96%
	Erasmus Plus funzionamento periodo 01/01/2017- 31/12/2019	1.998.307,00	1.998.307,00	2,73%
	'Erasmus plus - National ECVET team - annualità 2019	20.000,00	19.000,00	0,03%
	Totale	58.432.301,00	58.431.301,00	79,71%
COMMISSIONE EUROPEA	Modernizing Social protection Systems in Italy	821.137,83	813.374,82	1,11%
	National coordinators for the implementation of the European Agenda for Adult Learning - Agreement 2	149.807,31	40.307,31	0,05%
	Compilation of tasks data at the national level ...	110.000,00	110.000,00	0,15%
	E.QU.A.L. - Enhancing Qualification of Adult Learners through the implementation of Upskilling pathw	37.545,84	21.515,62	0,03%
	Totale	1.118.490,98	985.197,75	1,34%
INSTYTUT BADAN STRUKTURALNYCH	Progetto Youth Employment Partnership (01/10/2018- 30/09/2021)	99.500,17	68.950,14	0,09%
CEDEFOP	Refernet Action 2019 - Agreement	43.620,00	31.498,53	0,04%
FONDO IMPRESA	Progetto Fondimpresa 01/07/2019/30/06/2020	10.199,58	10.199,58	0,01%
FONDO IMPRESA	Progetto Fondimpresa 01/04/2018/31/03/2019	4.355,00	4.355,00	0,01%
ASSOCIAZIONE FORUM NAZIONALE	Forum Nazionale del Terzo Settore	2.948,77	8.412,39	0,01%
	Totale altri committenti	160.623,52	123.415,64	0,17%
	Totale Complessivo	76.323.251,23	73.300.894,53	100,00%
Il totale generale non comprende il Fondo Istituzionale pari ad euro 23.351.098,00				

(*) Il possibile disallineamento tra entrate stanziata e accertate è relativo all'adeguamento di quest'ultime al corrispondente ammontare di spese generate dallo svolgimento delle attività realizzate nell'ambito dei Piani, programmi e progetti operativi attivati dall'Istituto nel 2019.

2. Criteri generali per la redazione del Bilancio

La presente Relazione sulla gestione fornisce un accurato commento al Rendiconto Generale dell'Esercizio 2019, redatto secondo gli schemi previsti dal nuovo Regolamento di Amministrazione, Contabilità e Finanza ex art. 3, comma 1, dello Statuto approvato dal Consiglio di Amministrazione INAPP con delibera 18 del 10 dicembre 2019 ed emanato con DD n. 84 del 3 aprile 2020.

Con la presente introduzione si intende fornire un semplice quadro riepilogativo delle principali risultanze della gestione contabile dell'Istituto, illustrando, in modo sintetico ma esaustivo, le principali poste di bilancio.

Come evidenziato nel bilancio di previsione 2019, è stata introdotta una diversa modalità di rappresentazione degli schemi di consuntivo finanziario decisionale e gestionale: in particolare tali schemi non presentano, come in passato, la ripartizione tra gestione ordinaria-istituzionale e gestione di contabilità speciale.

Tale articolazione tra le differenti gestioni viene presentata nell'allegato denominato "prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse destinate alla gestione dei fondi istituzionali e alla gestione dei fondi a destinazione vincolata", che evidenzia per ogni singola fonte di finanziamento, ricompresa nella gestione ordinaria o a destinazione vincolata, le risultanze finanziarie relative, in particolare, alle somme stanziare, impegnate o accertate nell'anno di riferimento.

Il Bilancio, inoltre, presenta una classificazione per 'missioni' e 'programmi', a seguito della individuazione, da parte dell'amministrazione vigilante, delle missioni Istituzionali in attuazione della normativa in materia di "Adeguamento e armonizzazione dei sistemi contabili" (D.L.vo 31 maggio 2011, n. 91).

In ossequio alle osservazioni pervenute dal Ministero delle Finanze con nota prot. 159133 del 11.6.2019 (rendiconto 2018) la Missione 32 nel corso del 2019 è stata oggetto di una attenta valutazione delle spese ad essa attribuite e ad una loro rivisitazione, in base al principio che essa riguarda i "Servizi istituzionali e generali", che raggruppa le spese di funzionamento dell'apparato amministrativo, le quali sono trasversali a più finalità e non attribuibili puntualmente alle singole Missioni.

Nel bilancio di previsione 2019 le spese sulla Missione 32 rappresentavano il 17% delle spese previste, mentre nel conto consuntivo si sono attestate al 12,85%.

Questo processo avviato va nella direzione delineata dalla Circolare RGS del 5 maggio 2017, n. 20 (Vademecum per la revisione amministrativo-contabile negli Enti Pubblici), in base alla quale l'attribuzione delle spese a tale missione deve, in ogni caso, conservarne la caratteristica di contenitore residuale rispetto al resto della spesa che va attribuita alle missioni rappresentative dell'attività istituzionale dell'ente affinché sia preservata la classificazione per finalità della spesa.

Si ricorda che in occasione della presentazione del bilancio di previsione 2020, tali spese sono state oggetto di particolare ulteriore attenzione, tanto che esse nel bilancio di previsione 2020 hanno una incidenza del 6,25% delle spese complessive.

In futuro, anche grazie all'implementazione delle modifiche al sistema contabile in corso sopra citate, sarà possibile attribuire una ulteriore parte delle spese ad oggi temporaneamente attribuite a tale missione, in relazione a specifici parametri di sistema, alle altre missioni che sono maggiormente rappresentative delle finalità istituzionali, delle

funzioni principali e degli obiettivi strategici dell'Istituto. Ciò in ottemperanza alla medesima Circolare che, che per quanto riguarda le spese comuni a più missioni, indica in via generale la necessità di adottare un criterio di ripartizione, basato su adeguati parametri, che permetta di rappresentare in maniera corretta la finalità della spesa evitando l'imputazione alla missione dei Servizi istituzionali e generali, in base ad un criterio residuale.

In continuità e coerenza con la struttura definita nel bilancio di previsione 2019, le entrate e le spese, rappresentate nel bilancio decisionale e gestionale, si articolano in tre Centri di Responsabilità Amministrativa di I livello (CRA, corrispondenti ai "Centri di responsabilità finanziaria"), che costituiscono le Unità Previsionali di Base di I livello (UPB), vale a dire il CRA 01 - Presidenza, Direzione Generale, strutture e servizi, il CRA 04 - Erasmus Plus Programme e il CRA 06 - Ex I.A.S. Istituto Affari Sociali si riferisce alla sola gestione dei residui relativi agli esercizi precedenti il 2011.

Rispetto a quest'ultimo centro di responsabilità che si riferisce alle attività del soppresso ente Istituto per gli Affari Sociali (IAS) a seguito del Decreto legge n. 78 del 31 maggio 2010, l'art. 7 comma 15, convertito in legge n. 122 del 30/07/2010 gli Affari Sociali (IAS) che ha previsto il trasferimento all'ISFOL delle relative funzioni e di tutti i rapporti giuridici attivi e passivi. Nella "Gestione contabilità ex IAS" risulta ancora iscritto in bilancio un credito relativo alla Convenzione tra il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Direzione Generale per il Volontariato, l'Associazionismo e le formazioni Sociali e l'Istituto per gli Affari Sociali (I.A.S.) del 24 dicembre 2008 pari a € 12.465,41.

Con nota prot. 4913 del 24/07/2019 l'INAPP ha reiterato la richiesta di rimborso alla medesima DG del Terzo settore e della responsabilità sociale delle imprese ed al Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali vigilante: il rimborso del residuo attivo, o comunque la sua radiazione dalle scritture contabili consentirà la definitiva eliminazione dello stesso centro di responsabilità.

Il Rendiconto Finanziario Decisionale ha registrato stanziamenti in entrata totali pari ad € **150.208.133,88** di cui:

- € 99.674.349,23 Titolo II – Trasferimenti correnti;
- € 2.329.691,62 Titolo III - entrate extra tributarie;
- € 4.033.899,63 Titolo V - Entrate da riduzione di attività finanziarie;
- € 6.630.017,40 Titolo VI - Accensione prestiti;
- € 18.820.176,00 Titolo VII - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere;
- € 18.720.000,00 Titolo IX - Entrate per conto terzi e partite di giro.

Il Rendiconto Finanziario Decisionale ha registrato stanziamenti in uscita pari ad € **156.059.420,57** di cui:

- € 110.246.936,17 Titolo I Spese correnti;
- € 1.642.291,00 Titolo II Spese in conto capitale;
- € 6.630.017,40 Titolo IV Rimborso prestiti
- € 18.820.176,00 Titolo V Chiusura anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere;
- € 18.720.000,00 Titolo VII Uscite per conto terzi e partite di giro.

Si evidenzia un utilizzo parziale dell'Avanzo di Amministrazione 2018 per € **5.851.286,69** di cui:

- relativamente alla “Gestione contabilità ordinaria – Istituzionale” per € **5.326.994,92**;
- relativamente alla “**Gestione contabilità speciale**” per € **524.291,77**;
- relativamente alla “**Gestione contabilità ex las**” per € **0,00**;

L'avanzo di amministrazione a consuntivo del Rendiconto Generale 2019, cumulato con gli Esercizi precedenti, ammonta a € **10.665.553,15**, di cui:

- parte vincolata per € **6.924.132,06**;
- parte disponibile per € **3.741.421,09**.

I residui attivi al termine dell'Esercizio ammontano ad € **63.312.532,66**

I residui passivi al termine dell'Esercizio ammontano ad € **85.297.732,44**.

La gestione di cassa ha evidenziato una consistenza finale, al 31.12.2019, di € **32.650.752,93** che si riconcilia con il saldo visualizzato nella specifica sezione del portale business way della BNL cassiera dell'Istituto.

3. Alcuni aspetti caratterizzanti l'Esercizio

Gestione del bilancio al 31.12.2019

Il Bilancio di Previsione 2019, adottato dal Consiglio d'Amministrazione il 31 ottobre 2018 con delibera n. 14, è stato approvato dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (MLPS), nota prot. 12220 del 17 dicembre 2018.

Il Bilancio di Previsione è stato modificato con:

- la I Nota di Variazione Decisionale 2019, adottata dal Consiglio d'Amministrazione il 20 marzo 2019 con delibera n. 5, approvata dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (MLPS) con nota prot. 3341 del 1 aprile 2019;
- la II Nota di Variazione Decisionale 2019, adottata dal Consiglio d'Amministrazione il 3 luglio 2019 con delibera n. 11, approvata dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (MLPS) con nota prot. 7467 del 29 luglio 2019;
- la III Nota di Variazione Decisionale 2019, adottata dal Consiglio d'Amministrazione il 18 settembre 2019 con delibera n. 13, approvata dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (MLPS) con nota prot. 9323 del 9 ottobre 2019.
- la IV Nota di Variazione Decisionale 2019, adottata dal Consiglio d'Amministrazione il 15 novembre 2019 con delibera n. 16, approvata dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (MLPS) con nota prot. 11240 del 26 novembre 2019.

Di seguito si ripercorrono i fatti di rilievo che hanno caratterizzato l'esercizio.

Sostituzione del Direttore Generale

In data 6 dicembre 2019 il Presidente INAPP ed il Direttore Generale Avv. Paola Nicastro hanno consensualmente risolto il rapporto di lavoro in relazione alla nomina di quest'ultima, a seguito del Decreto del Presidente della Repubblica, a Direttore Generale dell'ANPAL. In data 9 dicembre 2019, è stato emanato apposito avviso pubblico per l'acquisizione di manifestazioni di interesse per il conferimento dell'incarico di Direttore Generale ed è stato avviato il relativo processo di selezione, conclusosi nel corso del 2020 con la nomina dal 1° aprile del Dott. Santo Darko Grillo.

L'ultimo mese del 2019 è stato quindi caratterizzato da notevoli difficoltà dal punto di vista della gestione degli atti di contabilità che, per la mancanza della figura titolare dell'unico centro di spesa in cui si articola l'ente, non potevano essere né firmati né conclusi. Ciò ha comportato, fino all'approvazione della delibera n. 2 del 19 febbraio 2020, e successive, con le quali sono state rilasciate dal Consiglio di Amministrazione alcune autorizzazioni per l'adozione di specifici atti e provvedimenti urgenti di competenza del Direttore Generale, puntualmente individuati, ai dirigenti dell'ente, la sospensione di vari provvedimenti di natura gestionale e amministrativa.

In particolare, in relazione al conto consuntivo 2019, è stato possibile procedere alla regolarizzazione dei sospesi contabili e di tutti i provvedimenti necessari per la chiusura del

conto consuntivo 2019, ed in particolare alla firma degli ordinativi di fine esercizio (cosiddetti ordinativi di compensazione) atti ad attribuire l'esatta imputazione e classificazione delle poste contabili necessarie alla corretta chiusura dello stesso esercizio solo nel marzo 2020 a seguito della espressa delibera autorizzativa in tal senso, n.3 del 13 marzo 2020, da parte del CdA.

Nonostante le difficoltà sopra evidenziate è stato comunque registrato, nell'ultimo trimestre 2019, un indice di tempestività dei pagamenti negativo in linea con il risultato annuale (vedi paragrafo 10): prestazione che purtroppo non è stato possibile confermare nel I trimestre 2020 a causa dei ritardi rilevati nel pagamento delle fatture fino alle autorizzazioni rilasciate in tal senso dal CdA con la ricordata delibera n.2 del 19 febbraio 2020.

Stabilizzazione del personale

Come noto, il D.Lgs. 25.5.2017 n. 75 (cd. "Legge Madia"), ha previsto al comma 1 dell'articolo 20 la possibilità di stabilizzazione in favore dei soggetti titolari di un rapporto a tempo determinato successivamente al 28.8.2015, con un'anzianità di servizio al 31.12.2017 di almeno 3 anni negli ultimi 8 e che siano stati reclutati a seguito di procedure concorsuali (come effettivamente avvenuto per il personale in forza a seguito dei concorsi banditi nel 2007). Per l'attuazione di tale previsione normativa, al fine di permettere il passaggio in ruolo di tutto il personale, in forza all'epoca con contratti di lavoro a tempo determinato, i trasferimenti dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali all'INAPP sono stati incrementati, a seguito dell'introduzione della Legge n. 205/2017 ("Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2018 e bilancio pluriennale per il triennio 2018-2020") di 3 milioni di euro per l'anno 2018, 6 milioni di euro per l'anno 2019 e 9 milioni di euro a decorrere dall'anno 2020.

- In attuazione del Piano dei Fabbisogni per il personale per il triennio 2017-2019, nonché delle Determine del Direttore Generale n. 24 del 30.1.2018 e n. 64 del 15.3.2018, nel marzo del 2018 ha provveduto, nei limiti delle risorse di cui all'art. 1, co. 811, della L. 205/2017 per l'annualità 2018, alla stabilizzazione di n. 65 unità personale in forza con contratto a tempo determinato, in funzione del particolare fabbisogno relativo allo svolgimento delle diverse specifiche attività amministrative e tecnico-scientifiche, cui lo stesso personale era assegnato, che contribuiscono al costante funzionamento dell'Ente.
- In conformità a quanto previsto nel Piano dei Fabbisogni di Personale per il Triennio 2019/2021, l'Istituto a giugno 2019, in attuazione della Determina n. 228 del 5 giugno 2019, ha provveduto all'assunzione a tempo indeterminato di n. 59 unità di personale già in forza con contratto di lavoro a tempo determinato.
- Infine, nel dicembre 2019, in attuazione della Determina n. 547 del 21 novembre 2019 (con decorrenza 1° gennaio 2020), è stata disposta e formalizzata l'assunzione a tempo indeterminato delle ultime 42 unità di personale ancora in forza con contratto di lavoro a tempo determinato.

Con la sottoscrizione quindi dei contratti di lavoro a tempo indeterminato avvenuta il 30 dicembre 2019, con decorrenza dell'efficacia del relativo rapporto di lavoro dal 1° gennaio 2020, si è concluso il processo di stabilizzazione ex art. 20, co. 1, D.Lgs. n. 75/2017, del personale già in forza con contratto di lavoro a tempo determinato avviato nel 2018 a seguito dell'attribuzione all'Istituto delle risorse finanziarie di cui all'art. 1, co. 811, L. 205/2017.

Per l'esercizio 2019 il contributo istituzionale è stato pari a euro 23.351.098,00, mentre nel 2020, a fronte dell'ultima tranche di incremento correlata al processo di stabilizzazione, sarà pari ad euro 26.351.098,00.

Protocollo d'intesa ANPAL-INAPP per l'utilizzo della sede INAPP da parte di personale di ANPAL

In data 27/03/2019 (prot. 2184) è stato sottoscritto il protocollo di intesa tra INAPP ed ANPAL, finalizzato a consentire il corretto svolgimento di attività strumentali connesse al funzionamento di ANPAL stessa, in continuità con quanto già accaduto per il 2017 ed il 2018, che ha previsto l'utilizzo a loro favore, sino al 31/12/2019, di parte della sede INAPP di Corso d'Italia n.33, per un contingente di n. 103 unità di personale, con erogazione dei relativi servizi generali e rimborso dei costi sostenuti.

In base ad un successivo Protocollo d'intesa sottoscritto il 10/3/2020, a seguito di espressa delibera autorizzativa in tal senso da parte del CdA n. 2 del 19/2/2019 l'utilizzo da parte di ANPAL della sede INAPP è stato prorogato anche per tutto il 2020, in attesa della individuazione da parte dell'Agenzia di una nuova collocazione del personale attualmente ospitato.

Organismo Intermedio del PON Sistemi e Politiche Attive per l'Occupazione (SPA0)

Nell'ambito dell'attuazione dell'Organismo Intermedio del PON Sistemi e Politiche Attive per l'Occupazione (SPA0) del FSE è stata effettuata una prima rimodulazione dello stanziamento dei fondi a valere sul PON SPA0 per l'annualità 2019, pari a euro 21.365.126,55 a seguito dell'approvazione, con determina INAPP n.52 del 24/01/2019, del Piano triennale articolato per annualità (2018,2019,2020).

Successivamente, a seguito dell'approvazione, in data 9 agosto 2019, del I Addendum alla convenzione del 28 febbraio 2019, contenente la riprogrammazione delle attività di cui al Piano Triennale 2018/2020, approvato con determina n. 391 del 12.9.2019, è stata disposta la terza nota di variazione approvata dal Consiglio di Amministrazione con Delibera n. 13 del 18/9/2019, con cui il finanziamento del PON SPA0 è stato ridotto di circa 4,8 milioni, attestandolo agli attuali euro 16.575.043,50.

Tale riduzione tiene conto delle procedure di stabilizzazione di personale a tempo determinato, avvenuta nel mese di giugno 2019, per complessive 59 unità, con cui sono stati ridotti i costi del personale a carico FSE ponendoli a carico dei fondi istituzionali.

Rispetto al valore complessivo del finanziamento previsto per il 2019 nell'ultimo Piano Triennale approvato pari a € 16.575.043,50 va rilevato che le spese generate dalle attività realizzate nell'ambito dell'organismo Intermedio sono state pari a complessivi € 13.745.774,55. In conseguenza di ciò si è provveduto, in corrispondenza, ad adeguare le relative entrate accertate, come meglio specificato, nell'allegato denominato "Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse destinate alla gestione dei fondi istituzionali e alla gestione dei fondi a destinazione vincolata".

Si fa presente che è attualmente in corso una rimodulazione dell'intero piano finanziario triennale 2018/2020, che dovrebbe trasformarsi in un piano quadriennale 2018/2021, nel quale sarà rideterminato nuovamente il valore del piano annuale 2019. Ciò in conseguenza del fatto che le modalità attuative del PON SPA0 hanno determinato, in alcuni casi, un'esigenza di slittamento in avanti di specifiche attività previste nel Piano della attività 2019, con conseguente riduzione delle risorse finanziarie originariamente previste per lo stesso anno e il loro slittamento all'esercizio 2020. Tale rimodulazione sarà formalmente recepita in un nuovo addendum convenzionale con ANPAL.

Riaccertamento Residui (residui 2000/2018)

È proseguita nel 2019, in continuità con il 2018, l'intensa attività ricognitiva e istruttoria relativa al riaccertamento in particolare dei residui attivi, avviato a seguito della Delibera n. 6/2018, di ricostruzione degli elenchi dei residui attivi come risultanti dalle scritture di bilancio, presentata al Collegio dei Revisori ed al Consiglio di Amministrazione in occasione della approvazione del bilancio consuntivo 2017 avvenuta il 30/4/2018 con delibera n. 7. Tale preliminare attività ricognitiva si è conclusa nei primi mesi 2020, quando sono state inviate le ultime note formali relative al periodo 2000/2016, finalizzate alla riscossione del credito o comunque al riaccertamento o meno dei relativi residui attivi. Collegato a tale effetto va registrato, nell'esercizio 2019, un abbattimento di tali residui per complessivi euro 4.367.722,03, di cui euro 2.751.497,04 per avvenute riscossioni e euro 1.616.224,99 per eliminazioni dovute all'insussistenza del credito determinata dalla decurtazione di alcune spese in sede di verifiche ispettive, con conseguente loro non ammissibilità a rimborso. Complessivamente, nel corso dell'esercizio in esame, i residui formati nel periodo 2000/2018 si sono ridotti di euro 29.457.845,07 pari a circa il 46% del valore di inizio anno.

Approvazione del Regolamento di Amministrazione finanza e contabilità

Con Delibera n. 18 del 10/12/2019 il Consiglio di Amministrazione dell'Istituto ha approvato il Regolamento di Amministrazione, Contabilità e Finanza ex art. 3, comma 1, dello Statuto che ha sostituito il precedente Regolamento approvato dal Consiglio di Amministrazione con Delibera n. 20 del 16/12/2004, e successivamente emendato con Delibera n. 11 del 29/10/2008.

La revisione e l'aggiornamento del suddetto regolamento si è ritenuta necessaria in funzione delle modifiche normative intervenute in materia di armonizzazione contabile e dell'intervenuto mutamento delle caratteristiche organizzative oltre che dimensionali dell'Istituto. A seguito dell'esito positivo del controllo di legittimità e di merito esercitato dal Ministero vigilante, ai sensi dell'articolo 4 del decreto legislativo n. 218/2016, con Determina n. 84 del 3/4/2020 il Direttore Generale ha emanato, con efficacia dalla data del citato provvedimento, il Regolamento di Amministrazione, Contabilità e Finanza.

Accantonamento TFR

L'Istituto ha sinora gestito e sta parzialmente continuando a gestire gli accantonamenti di trattamento di fine rapporto (TFR) e di trattamento di fine servizio (TFS) del personale mediante versamento a Generali Italia S.p.A. di premi annuali su polizze collettive di importo pari all'ammontare degli accantonamenti annui per il trattamento di quiescenza dei singoli dipendenti.

L'Istituto ha infatti versato nel corso del 2019 per gli accantonamenti di trattamento di fine rapporto (TFR) e di trattamento di fine servizio (TFS) del personale, mediante premi a valore su polizze collettive emesse da Generali Italia S.p.A., un ammontare pari a euro 920.903,40 (comprensivi di imposta del 2,50% per euro 972,05). Inoltre, l'importo lordo impegnato nel corso del 2019, ma versato nel 2020, per alcune delle polizze Generali Italia S.p.A. relative al TFR del personale è stato pari ad euro 439.905,03.

Negli ultimi 4 anni, la suddetta società assicurativa non ha accettato parte degli accantonamenti relativi ad alcuni dipendenti:

- per i quali erano venuti meno i requisiti anagrafici (come indicati in polizza) per il conseguimento del trattamento pensionistico ante Legge Fornero;
- per coloro che erano cessati per dimissioni (anche a seguito del superamento dei concorsi banditi ed espletati nel 2016) dal precedente rapporto di lavoro a tempo

- determinato ed era stato successivamente costituito un rapporto di lavoro a tempo indeterminato;
- assunti ex novo a seguito del superamento dei concorsi pubblici espletati dall'Istituto nel corso del 2016.

Pertanto, non potendo, per tali dipendenti, contrarre specifica polizza assicurativa a loro favore, espressamente destinate alla copertura delle loro indennità di fine rapporto, l'Istituto ha proceduto ad effettuare uno specifico accantonamento in bilancio e ad assumere successivamente corrispondenti impegni di spesa. Tale ultima modalità di contabilizzazione del trattamento di fine servizio e del trattamento di fine rapporto è stata comunque oggetto di accorta riflessione: poiché infatti la registrazione degli impegni anche del TFR da accantonare (il cui pagamento potrebbe avvenire a lungo termine), comporterebbe il mantenimento di residui di parte corrente, si è deciso, per questi ultimi dipendenti, di procedere nel presente consuntivo alla costituzione del vincolo nell'avanzo di amministrazione per l'importo complessivo di euro 457.458,22, di cui euro 101.920,14 relativi all'esercizio 2019, ed iscritto nello stato patrimoniale. Una disamina più dettagliata di tali situazioni è presentata nel paragrafo relativo all'organico e movimenti del personale.

Immobili di proprietà siti in Roma (Via Mancini) e in Albano Laziale (Via dei Pini)

L'Istituto nel corso del 2019 si è attivato per procedere con la necessaria ristrutturazione per la messa a norma e adeguamento ai sensi del D.lgs. 81/2008 per ripristinare adeguate condizioni di utilizzo.

Con determina del Direttore generale n. 158 del 18/04/2019 è stata autorizzata la procedura negoziata, mediante "RDO Telematica" facendo ricorso al Me.PA per l'affidamento di un servizio professionale di ingegneria ed architettura consistente nell'esecuzione della progettazione preliminare, definitiva ed esecutiva, nel Coordinamento per la Sicurezza in fase di progettazione, della Direzione dei Lavori e della Contabilità, del coordinamento della Sicurezza in fase di esecuzione.

Con determina del Direttore generale n. 270 del 28/06/2019 è stato aggiudicato il suddetto servizio in favore del Costituendo RTI "INDECO" International Development Company srl per un importo pari ad euro 88.506,95 oltre IVA (107.978,48 Iva inclusa).

In data 24 ottobre 2019 si è conclusa la prima fase relativa alla progettazione preliminare ed è attualmente in corso la seconda fase relativa alla progettazione definitiva. A conclusione dell'attività di progettazione si procederà con l'espletamento di una gara per l'individuazione della ditta che dovrà effettuare i lavori necessari.

Con riferimento all'immobile di proprietà sito in Albano Laziale, Via dei Pini n. 16, come noto, con Delibera del Commissario straordinario n. 25 del 18 ottobre 2016 il Direttore generale è stato autorizzato ad esperire tutti gli atti amministrativi necessari alla definitiva alienazione del bene.

A tal proposito in data 29 aprile 2019 anche in considerazione di quanto previsto dal D.L. 6 luglio 2011, n. 98, art. 12 "Acquisto, vendita, manutenzione e censimento di immobili pubblici", è stata inoltrata formale richiesta ai competenti uffici del MEF circa l'iter procedurale da seguire in ordine a:

- modalità di comunicazione al MEF;
- stima del valore dell'immobile;
- modalità di vendita.

La replica del MEF, acquisita il giorno successivo tramite e-mail, ha chiarito che l'operazione di alienazione dell'immobile non è soggetta ad autorizzazione ma che occorre comunque inviare al MEF – tramite PEC - una comunicazione ufficiale completa del Piano triennale di investimento 2019-2021 dell'ente, predisposto sullo schema tipo allegato al decreto 16 marzo 2012 attuativo dell'art. 12, comma 1 del D.L. 6 luglio 2011, n. 98 e che trascorsi 30 giorni dall'invio della suddetta comunicazione obbligatoria senza che siano state formulate osservazioni, l'INAPP avrebbe potuto procedere alla vendita/cessione dell'immobile.

Considerato che nel Piano triennale di investimento occorre indicare il valore del bene immobile che si intende dismettere e che l'Istituto non ne dispone, è stata chiesta una perizia estimativa all'Ufficio Provinciale di Roma – Territorio, Servizi estimativi dell'Agenzia delle Entrate. Per poter dar seguito alla richiesta, l'Agenzia delle Entrate ha indicato la necessità di stipulare un Accordo di collaborazione per attività di valutazione immobiliare, la cui predisposizione è stata ultimata con la controfirma del Direttore Generale e successiva trasmissione dello stesso in data 22/05/2019 (prot. INAPP n. 3321).

Sulla base del suddetto accordo, l'Agenzia delle Entrate ha nominato un tecnico che il 13 giugno 2019 ha effettuato il sopralluogo dell'immobile e ha preso contatti con i funzionari del Comune di Albano Laziale per tutti gli adempimenti del caso. L'Agenzia delle Entrate, con nota del 20 agosto 2019 (ns prot. n. 6323,) ha trasmesso la relazione di stima finalizzata alla determinazione del valore venale in comune commercio pari ad Euro 1.204.000. Ricevuto il valore del complesso immobiliare, l'INAPP ha comunicato, tramite PEC, al MEF - con nota del 26 agosto 2019 prot. n. 6382 - l'intenzione di procedere alla vendita dell'immobile e il valore di mercato stimato dall'Agenzia delle Entrate.

Trascorsi dall'invio della comunicazione trenta giorni senza aver ricevuto alcuna osservazione al riguardo, l'INAPP in data 25/05/2020 ha provveduto alla pubblicazione sul proprio sito istituzionale di un Avviso di manifestazione di interesse per la vendita del complesso immobiliare in questione.

4. Organico e movimenti del Personale

4.1. Il quadro generale

Anche nell'annualità oggetto del presente documento, un ruolo rilevante hanno avuto gli interventi e/o procedimenti in materia di gestione del personale, quale componente essenziale dell'Istituto. Nel corso del 2019, in particolare, è stato portato avanti, come nel biennio precedente, il programma di azioni e di interventi finalizzati al rafforzamento dell'organizzazione amministrativa-gestionale dell'Istituto, la cui *mission* è stata ridefinita con i D.Lgs. nn. 150/2015 e 218/2016.

In linea con il Piano dei fabbisogni di personale, approvato con Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 4 del 30 gennaio 2019, come successivamente modificato con Delibere n. 6 del 3 aprile 2019 e n. 12 del 19 luglio 2019, l'INAPP ha emanato ed espletato n. 2 bandi di mobilità esterna volontaria, ai sensi dell'art. 30, D.Lgs. 30 marzo 2001 n. 165, ed ha emanato n. 5 bandi di concorso pubblico nazionale, di cui n. 2 conclusi al 31 dicembre 2019.

Nel corso del 2019 sono stati, inoltre, attuati gli interventi necessari alla copertura della quota d'obbligo ex L. n. 68/1999, anche attraverso il ricorso agli strumenti di cui all'art. 4 del medesimo testo normativo.

Va parimenti evidenziato che in data 6 dicembre 2019 l'INAPP ed il Direttore Generale Avv. Paola Nicastro hanno consensualmente risolto il rapporto di lavoro a seguito della nomina di quest'ultima a Direttore Generale dell'ANPAL. Conseguentemente, in data 9 dicembre 2019, è stato emanato apposito avviso pubblico per l'acquisizione di manifestazioni di interesse per il conferimento dell'incarico di Direttore Generale ed è stato avviato al relativo processo di selezione, successivamente conclusosi nel corso del 2020.

Infine, con la sottoscrizione dei contratti di lavoro a tempo indeterminato avvenuta il 30 dicembre 2019, con decorrenza dell'efficacia del relativo rapporto di lavoro dal 1° gennaio 2020, si è concluso il processo di stabilizzazione ex art. 20, co. 1, D.Lgs. n. 75/2017, del personale già in forza con contratto di lavoro a tempo determinato avviato nel 2018 a seguito dell'attribuzione all'Istituto delle risorse finanziarie di cui all'art. 1, co. 811, L. 205/2017.

Fermi tali brevi cenni ricostruttivi, si riportano di seguito gli aspetti essenziali delle attività avviate e concluse nel corso dell'annualità 2019 in relazione al personale.

Stabilizzazione, ai sensi dell'art. 20, D.Lgs. n. 75/2017 e dell'art. 1, co. n. 811, L. n. 205/2017, di personale già in forza a tempo determinato.

Nei limiti delle risorse di cui all'art. 1, co. 811, L. n. 205/2017 ed in conformità a quanto previsto nel Piano dei Fabbisogni di Personale per il Triennio 2019/2021, l'Istituto a giugno 2019, in attuazione della Determina n. 228 del 5 giugno 2019, ha provveduto all'assunzione a tempo indeterminato di **n. 59 unità** di personale già in forza con contratto di lavoro a tempo determinato, di cui:

- n. 52 unità con inquadramento di Collaboratore Tecnico Enti di Ricerca di VI livello professionale;
- n. 2 unità con inquadramento di Operatore Tecnico di VIII livello professionale;
- n. 3 unità con inquadramento di Ricercatore di III livello professionale;

- n. 2 unità con inquadramento di Tecnologo di III livello professionale.

Come sopra premesso, inoltre, nel dicembre 2019, in attuazione della Determina n. 547 del 21 novembre 2019 (con decorrenza 1° gennaio 2020), è stata disposta e formalizzata l'assunzione a tempo indeterminato delle restanti **42 unità** di personale ancora in forza con contratto di lavoro, a tempo determinato di cui:

- n. 27 dipendenti con inquadramento di Ricercatore di III livello professionale;
- n. 15 dipendenti con inquadramento da Tecnologo di III livello professionale.

Reclutamento di personale attraverso procedure di mobilità esterna volontaria, ai sensi dell'art. 30, D.Lgs. 30 marzo 2001 n. 165

Ai sensi dell'art. 30, co. 1 e 2 bis, D.Lgs. 30 marzo 2001 n. 165, l'Istituto ha indetto la procedura di mobilità esterna volontaria per la copertura di **n. 6 posti** di Funzionario di Amministrazione di V livello professionale, da assumere con contratto di lavoro a tempo pieno ed indeterminato.

Con Determina n. 433 del 30 settembre 2019 è stata approvata la graduatoria finale di merito della procedura di selezione di cui sopra ed a settembre 2019 l'INAPP ha assunto **n. 1** Funzionario di Amministrazione di V livello professionale con contratto di lavoro a tempo pieno ed indeterminato. Non è stato possibile procedere all'assunzione per i restanti **n. 5 posti** di Funzionario di cui sopra, che saranno oggetto di successiva procedura concorsuale. Contestualmente ai sensi dell'art. 30, co 1 e 2 bis, D.Lgs. 30 marzo 2001 n. 165, l'Istituto ha indetto la procedura di mobilità esterna volontaria per la copertura di n. 1 posto da Dirigente di II^a fascia, procedura questa conclusasi negativamente per assenza di candidature ammissibili, come da Determina n. 389 del 10 settembre 2019.

Reclutamento personale attraverso bandi di concorso pubblico nazionale

Nel rispetto ed in attuazione del Piano dei Fabbisogni triennio 2019-2021, l'INAPP ha indetto concorsi pubblici per l'assunzione a tempo indeterminato di **n. 9 unità** di personale come sotto articolate:

- n. 2 unità con inquadramento di Primo Tecnologo, II livello professionale (Bando n. 1 del 2019, di cui alla Determina n. 296 del 10 luglio 2019);
- n. 2 unità con inquadramento di Primo Ricercatore, II livello professionale (Bando n. 2 del 2019, di cui alla Determina n. 297 del 10 luglio 2019);
- n. 2 unità con inquadramento di Dirigente di Ricerca, I livello professionale (Bando n. 3 del 2019, di cui alla Determina n. 298 del 10 luglio 2019);
- n. 2 unità con inquadramento di Dirigente Tecnologo, I livello professionale (Bando n. 4 del 2019, di cui alla Determina n. 299 del 10 luglio 2019);
- n. 1 unità con inquadramento di Dirigente di II^a fascia (Bando n. 5 del 2019, di cui alla Determina n. 579 del 3 dicembre 2019).

Con Determina n. 477 del 18 ottobre 2019 è stata approvata la graduatoria finale di merito del concorso di cui al Bando n. 3 del 2019, sopra indicato, e sono state assunte a tempo indeterminato n. 2 unità di personale con inquadramento di Dirigente di Ricerca (I livello professionale).

Successivamente con Determina n. 580 del 3 dicembre 2019 è stata approvata la graduatoria di merito del concorso di cui al Bando n. 4 del 2019, sopra indicato, e sono state assunte a tempo indeterminato n. 2 unità di personale con inquadramento di Dirigente Tecnologo (I livello professionale).

Le restanti procedure concorsuali sono in corso di espletamento.

Assunzioni ai sensi della Legge n. 68/1999 e copertura della quota d'obbligo.

In relazione agli obblighi derivanti dall'art. 18, co. 2, della L. n. 68/99, in ordine all'assunzione di soggetti appartenenti alle cosiddette "categorie protette", l'INAPP, a seguito della cessazione del rapporto di lavoro di n. 1 unità di personale, già in forza e in quota di riserva, ha richiesto al competente ufficio SILD di Roma l'avviamento numerico per n. 1 unità di personale per il profilo di Operatore di Amministrazione di VIII livello professionale. Manifestando in tal modo ed in modo formale la propria disponibilità all'assunzione, l'INAPP ha rispettato le previsioni di cui alla Legge n. 68/1999.

In virtù di quanto previsto dall'art. 4, Legge n. 68/1999, l'INAPP è stato autorizzato dal SILD di Roma a computare nella propria quota di riserva alcuni dipendenti, assunti come normodotati, ma divenuti disabili in costanza di rapporto di lavoro.

Ha, inoltre, trasmesso il prospetto informativo *on line* al Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali il 22 gennaio 2020 relativamente alla situazione occupazionale dell'Istituto al 31 dicembre 2019.

Cessazioni personale

Nel corso del 2019 è cessato il rapporto di lavoro di n. 15 unità di personale a tempo indeterminato, oltre che, come premesso, il rapporto di lavoro a tempo determinato del Direttore Generale (a tempo determinato), per un costo complessivo pari ad euro 781.496,90.

Verifica delle attività svolte dai ricercatori e tecnologi.

In ottemperanza a quanto disposto dall'art. 4, co. 6, CCNL 5 marzo 1998, Il biennio economico e s.m.i., nell'aprile 2019 è stato richiesto ai ricercatori e tecnologi dell'Istituto di trasmettere una relazione sulle attività realizzate nel periodo contrattualmente previsto, ai fini dell'attribuzione del trattamento economico della posizione stipendiale superiore per l'annualità 2019.

Con Determina n. 203 del 20 maggio 2019 è stata nominata un'apposita commissione, che ha provveduto alla verifica complessiva della regolarità delle attività svolte dai Ricercatori/Tecnologi.

All'esito dei lavori della medesima commissione, è stato disposto, come da Determina n. 485 del 22 ottobre 2019, il passaggio alla superiore fascia stipendiale per:

- n. 1 dipendente inquadrato nel profilo di Dirigente di Ricerca (I livello professionale);
- n. 1 dipendente inquadrato nel profilo di Dirigente Tecnologo (I livello professionale);
- n. 1 dipendente inquadrato nel profilo di Primo Tecnologo (II livello professionale).
- n. 6 dipendenti inquadrati nel profilo di Ricercatore (III livello professionale);

- n. 2 dipendenti inquadrati nel profilo di Tecnologo (III livello professionale).

Con lo stesso provvedimento, in applicazione dell'art. 84, co.7 del CCNL Istruzione e Ricerca del 18 aprile 2018 per il triennio 2016-2018, è stato riconosciuto in favore di alcuni dipendenti a tempo indeterminato e con inquadramento nel profilo di Ricercatore e Tecnologo, il trattamento retribuito proprio della fascia stipendiale in godimento alla data di cessazione del pregresso rapporto di lavoro a tempo determinato o della superiore fascia stipendiale agli stessi spettante in funzione del decorso degli intervalli temporali previsti dalla contrattazione collettiva vigente ai fini dell'accesso alle fasce stipendiali successive, anche in caso di passaggio al superiore livello di inquadramento.

In particolare, quest'ultimo passaggio ha interessato:

- n. 5 dipendenti inquadrati nel profilo di Ricercatore (III livello professionale);
- n. 3 dipendenti inquadrati nel profilo di Tecnologo (III livello professionale);
- n. 1 dipendente inquadrato nel profilo di Primo Tecnologo (II livello professionale),

a cui non era stata riconosciuta, in sede di assunzione a tempo indeterminato formalizzata superamento di pubblico concorso o in esecuzione di specifico ordine del giudice ordinario, l'anzianità stipendiale maturata nel pregresso rapporto di lavoro a tempo determinato.

Fondo accessorio Personale non dirigenziale.

Considerando l'impossibilità registratasi di addivenire ad una intesa con le Organizzazioni Sindacali che tenesse conto dei rilievi formulati dal Dipartimento Funzione Pubblica, l'INAPP, anche a seguito del confronto intercorso con il Collegio dei Revisori, ha provveduto il 22 novembre 2019, ai sensi dell'art. 7, co.7 del CCNL Ricerca ed Istruzione del triennio 2016-2018, alla definizione in via unilaterale del trattamento accessorio (Ipotesi di accordo) del personale non dirigenziale per le annualità 2017, 2018 e 2019.

Successivamente, il 28 novembre 2019 l'Istituto ha trasmesso alla Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento Funzione Pubblica e al Ministero dell'Economia e delle Finanze – Dipartimento Ragioneria Generale dello Stato, le Ipotesi di accordo per le suddette annualità del trattamento accessorio.

Il 7 gennaio 2020 tali ipotesi sono state espressamente approvate dalle citate autorità vigilanti ex art. 40 bis, D.Lgs. n. 165/2001.

In tema, appare utile riportare di seguito uno schema riassuntivo, in merito al trattamento accessorio per il personale non dirigenziale a tempo indeterminato (livelli IV-VIII), con gli importi già corrisposti al medesimo personale e gli importi ancora da corrispondere in relazione alle annualità 2017, 2018 e 2019:

Fondo trattamento accessorio personale non dirigenziale (a tempo indeterminato) livelli IV-VIII	2017	2018	2019
Importo fondo	2.137.210,64	2.680.014,65	3.184.919,82
Importi erogati	2.036.725,66	2.573.861,10	2.570.210,43
Importi ancora da erogare	100.484,98	106.153,55	614.709,39

Per completezza, si evidenzia che, per quanto attiene al personale a tempo determinato, il costo del trattamento accessorio, essendo integralmente finanziato da fondi esterni, è aggiuntivo e non grava sul Fondo per il trattamento accessorio costituito ai sensi dei CCNL e delle norme in materia.

Indennità di responsabilità

Per l'anno 2019, l'indennità ex art. 22 del D.P.R. n. 171/1991 per il personale, con inquadramento da Ricercatore o Tecnologo, conferitario di incarichi di direzione di strutture e progetti dell'Istituto, verrà riconosciuta, nella misura prevista dalla Delibera del Commissario Straordinario n. 11 del 22 aprile 2016, a valle del processo di valutazione delle attività svolte dal medesimo personale in conformità al Piano della Performance per l'annualità in questione.

L'INAPP nel corso dello stesso anno, con Determina n. 81 del 20 febbraio 2019, ha proceduto, ai sensi dell'art. 43, co. 2 lett. b) CCNL quadriennio 1994-1997, biennio economico 1994-1995, al conferimento di incarichi di responsabilità in favore di alcuni dipendenti inquadrati nei livelli IV-VIII, così da garantire un diffuso e capillare presidio intermedio delle attività dell'Istituto.

Assegni di ricerca.

In attuazione alla Legge n. 240 del 30 dicembre 2010, che attribuisce agli Enti pubblici di ricerca la facoltà di conferire, nell'ambito delle disponibilità di bilancio, assegni per lo svolgimento di attività di ricerca, al 31.12. 2019 risultano ancora in essere rapporti di collaborazione con n. 11 assegnisti di ricerca, con scadenza nel 2020, tra quelli avviati in attuazione delle Determinine n. 281 del 1° agosto 2018 e n. 301 dell'8 agosto 2018.

Personale in servizio presso altre Amministrazioni.

Nel corso del 2019 è proseguita la collaborazione interistituzionale con altre Amministrazioni, attraverso la formalizzazione/prosecuzione di comandi di personale INAPP, per un totale di n. 4 risorse a tempo indeterminato.

Tale personale ha conservato lo stato giuridico e, in alcuni casi, il trattamento economico in godimento, come previsto dal CCNL vigente di settore. I corrispondenti oneri sono stati in ogni caso a totale carico delle Amministrazioni comandatarie mediante rimborso degli oneri sostenuti dall'INAPP a mero titolo di anticipazione.

Si riporta, di seguito, uno schema riassuntivo (in questo caso alla data del 31 dicembre 2019) con la situazione dei comandi di personale dell'Istituto presso altre P.A. ("out") e dei comandi di personale di altre P.A. presso INAPP ("in") in relazione alla annualità 2019, con prosecuzione, laddove prevista, anche sull'annualità 2020 o su parte di essa:

Comandi	2019	2020
<i>IN</i>	1*	1*
<i>OUT</i>	4**	4**

* n. 1 Dirigente amministrativo di 2^a fascia

* n. 2 Ricercatori di III livello professionale; n. 1 Primo tecnologo (II livello professionale); n. 1 Collaboratore di Amministrazione di VII livello professionale.

Sempre nel corso del 2019 n. 4 unità di personale sono state collocate in aspettativa non retribuita e n. 1 unità di personale in aspettativa volontaria per motivi familiari.

4.2. Organico e movimenti di personale

La situazione generale del personale in servizio al 31 dicembre 2019, è la seguente:

PERSONALE INAPP

PERSONALE	UNITA'
Direttore Generale	0
Personale di Ruolo	368
Personale a Tempo determinato	44
Totale	412

Il suddetto personale risulta così distribuito nei rispettivi livelli professionali:

PERSONALE	UNITA'
Direttore Generale	0
Totale	0
Personale a tempo indeterminato	
Dirigente II^ Fascia	1
I livello professionale	7
II livello professionale	6
III livello professionale	76
IV livello professionale	41
V livello professionale	31
VI livello professionale	106
VII livello professionale	71
VIII livello professionale	29
Totale	368
Personale a Tempo determinato	
Dirigente II^ Fascia	2
III livello professionale	42
V livello professionale	0
VI livello professionale	0
VII livello professionale	0
VIII livello professionale	0
Totale	44
Totale al 31 dicembre 2019	412

Per quanto riguarda le aree professionali, il personale complessivamente in servizio risulta così suddiviso:

Ricercatori e Tecnologi (liv. I-II-III)	131
Area tecnica e di supporto alla ricerca (liv. IV-VIII)	167
Area amministrativa (Direttore Generale, Dirigenti II^ fascia, liv. IV-VIII)	114
Totale	412

A tutto il personale non dirigenziale dell'INAPP è applicata la disciplina prevista dal CCNL Istruzione e Ricerca - Triennio 2016-2018 - del 19 aprile 2018.

Al personale dell'area dirigenziale è applicata la disciplina prevista dal CCNL Area istruzione e Ricerca – Triennio 2016-2018 - dell'8 luglio 2019.

4.3. Personale a tempo indeterminato

Il personale INAPP a tempo indeterminato in servizio alla data del 31 dicembre 2019 consta, come da tabella sopra riportata, complessivamente di n. 368 unità.

I dirigenti di ruolo di II^ fascia risultano pari a n. 1 unità.

Le cessazioni dal servizio del personale di ruolo nel corso dell'anno di riferimento risultano pari a n. 15 unità, come sotto specificate:

- n. 1 Dirigente Amministrativo di II fascia;
- n. 2 Dirigenti di Ricerca (I livello professionale);
- n. 3 Ricercatori (III livello professionale);
- n. 1 Tecnologo (III livello professionale);
- n. 1 Funzionario Amministrativo di V livello professionale;
- n. 1 CTER di V livello professionale;
- n. 1 CTER di VI livello professionale;
- n. 1 CAM di V livello professionale;
- n. 1 CAM di VII livello professionale;
- n. 2 OTE di VII livello professionale;
- n. 1 OTE di VIII livello professionale.

Non si è tenuto conto, tra le cessazioni, della posizione di n. 3 dipendenti a tempo indeterminato (n. 2 CTER di IV livello professionale e n. 1 CTER di V livello professionale) il cui ultimo giorno di lavoro in INAPP è stato il 31 dicembre 2019.

Non si è, altresì, tenuto conto, tra le cessazioni, della posizione di n. 1 dipendente a tempo indeterminato (Ricercatore di III livello professionale) per cui è stato effettuato, in applicazione del Decreto Congiunto INAPP/ANPAL prot. n. 02871 del 30 aprile 2019 ai sensi dell'art. 7, D.P.C.M. 5 agosto 1988 n. 325, un interscambio attraverso l'acquisizione, neutra dal punto di vista finanziario, in INAPP di n. 1 dipendente a tempo indeterminato con il medesimo inquadramento proveniente dal ANPAL.

4.4. Personale a tempo determinato

Il personale a tempo determinato in servizio al 31 dicembre 2019 consta complessivamente di n. 44 unità, di cui:

- n. 2 Dirigenti di II^a fascia (una unità ex art. 19, co. 6 *quater*, D.Lgs. n. 165/2001; una unità ex art. 19, co. 5 bis, D.Lgs. n. 165/2001);
- n. 27 Ricercatori di III livello professionale;
- n. 15 Tecnologi di III livello professionale.

Le cessazioni dal servizio del personale a tempo determinato nel corso dell'anno di riferimento risultano pari a n. 1 unità (ossia, come premesso, il Direttore Generale).

4.5. Spesa del personale

La spesa impegnata complessivamente per il personale, nell'esercizio 2019, è stata pari a euro **26.708.846,71** il cui dettaglio per la gestione di competenza è specificato nel successivo paragrafo 5.

Dal punto di vista economico, a seguito delle opportune valutazioni di natura economica in merito, è stato rilevato nel conto economico un costo, di cui si dirà nello specifico nella Nota integrativa, pari ad euro **22.971.921,05**.

Tale importo tiene conto di tutte le spese connesse con le retribuzioni del personale dipendente a fronte del rapporto di lavoro intercorrente con l'Ente, relativamente a stipendi, assegni fissi e trattamento accessorio, oneri fiscali, previdenziali, assistenziali a carico dell'Istituto, nonché degli altri oneri in favore del personale stesso.

Nel Bilancio sono inoltre contabilizzate separatamente le spese sostenute per l'anticipazione del trattamento retributivo e dei versamenti contributivi in favore del personale comandato presso altre amministrazioni, che vengono da quest'ultime solo successivamente rimborsate all'INAPP. Gli impegni complessivamente assunti ammontano ad euro **542.572,70**.

Occorre aggiungere che gli importi lordi che l'Istituto ha versato nel corso del 2019 per gli accantonamenti di trattamento di fine rapporto (TFR) e di trattamento di fine servizio (TFS) del personale, mediante premi a valere su polizze collettive emesse da Generali Italia S.p.A., sono stati pari ad euro 920.903,40 (comprensivi di imposta del 2,50% per euro 972,05).

Inoltre, l'importo lordo impegnato nel corso del 2019, ma versato nel 2020, per alcune delle polizze Generali Italia S.p.A. relative al TFR del personale è stato pari ad euro 439.905,03. In forza di alcuni vincoli presenti nelle citate polizze collettive Generali Italia S.p.A., si è reso necessario accantonare nel bilancio di Istituto, a titolo di premi annuali TFR/TFS 2019, un importo totale lordo di euro 101.920,14.

Tale accantonamento per il 2019, che segue quello effettuato anche nel precedente anno, si è reso in particolare necessario a seguito:

- della comunicazione da parte della società Generali Italia S.p.A. della scadenza di alcune posizioni individuali, presenti all'interno delle suddette polizze, per raggiungimento dei limiti anagrafici previsti nelle medesime polizze. Tale scadenza ha, infatti, impedito di continuare a versare per i dipendenti in questione la quota di

- accantonamento annuale su tali polizze. Per dette posizioni nel corso del 2019 l'importo lordo è risultato pari ad euro 26.752,80;
- della liquidazione di alcune posizioni assicurative finalizzate all'erogazione del TFR spettante ad alcuni dipendenti già in forza, ma dimessisi e poi riassunti a seguito del superamento dei concorsi pubblici banditi nel 2016, che dell'assunzione di nuovo personale a seguito del superamento degli anzidetti concorsi per il quale non è stato possibile procedere all'inserimento all'interno delle suddette polizze collettive perché già disdettate. Per dette posizioni l'importo lordo nel corso del 2019 è stato pari ad euro 62.918,02;
 - della cessazione dal servizio di alcuni dipendenti prima del pagamento del premio annuo a Generali Italia S.p.A.. Per dette posizioni l'importo lordo è stato nel corso del 2019 pari ad euro 12.249,32.

Si evidenzia che, a parte l'attuale situazione temporanea di iscrizione a bilancio (sotto la forma di residui passivi o di avanzo vincolato) di parte dell'accantonamento del TFS/TFR, come sopra riportato, l'Istituto valuterà nel corso del 2020 anche modalità alternative tra cui individuare quella che, a regime, permetta di gestire l'accantonamento del TFR/TFS in modo univoco, con garanzia della destinazione delle relative risorse esclusivamente in favore dei rispettivi soggetti beneficiari (dipendenti interessati, nel rispetto dei tempi e delle modalità previste dall'ordinamento) anche eventualmente senza fare ricorso a soggetti esterni.

Tra queste, a parte l'eventuale ricorso al fondo di previdenza complementare di comparto (Sirio-Perseo) su richiesta espressa dei soggetti interessati, potrebbe esservi, a regime, proprio l'accantonamento del TFS/TFR in bilancio, con conservazione delle relative risorse finanziarie, annualmente accantonate, in un conto corrente esclusivamente a ciò dedicato.

A tal fine, peraltro, l'Ufficio dirigenziale Affari generali e Personale ha avviato un'attività di ricognizione sugli accantonamenti complessivamente effettuati per il personale dipendente e sugli strumenti a tal fine utilizzati sin dalla costituzione dell'Istituto.

Fermo quanto sopra, va aggiunto che nel corso del 2019 è stato erogato, in base alla normativa vigente, per TFR e TFS spettante al personale cessato dal servizio negli anni precedenti, l'importo lordo totale di euro 1.215.481,21.

Ed ancora, a seguito di specifica richiesta, sono state liquidate da Generali Italia S.p.A., con relativo incasso da parte dell'Istituto, posizioni assicurative a valere sulle polizze collettive in essere per un importo totale netto di euro 4.382.487,92; di tale importo, euro 4.057.483,53 corrispondono a premi versati nel corso degli anni a titolo di accantonamento periodico di trattamento di fine servizio e trattamento di fine rapporto.

In favore del personale cessato nel corso del 2019 sono stati erogati rendimenti – maturati a valere sulle polizze collettive Generali Italia S.p.A. che individuano il personale quale beneficiario dei rendimenti medesimi - per un importo di euro 107.831,33.

Per quanto, infine, riguarda le posizioni assicurative in gestione presso Generali Italia S.p.A., si precisa che attualmente sono attive con la medesima società sei polizze per la gestione degli accantonamenti delle quote annuali di TFS/TFR.

Per quanto concerne i contributi previdenziali, a carico dell'INAPP, con riferimento sia ai rapporti di lavoro in essere sia a quelli cessati nel corso del 2019, si riportano di seguito gli importi a tale titolo versati.

Enti previdenziali	tempo indeterminato	tempo determinato	Totale
Gestione INPS	€ 508.864,69	€ 47.603,76	€ 556.468,45
Gestione INPDAP	€ 2.953.893,02	€ 686.563,98	€ 3.640.457,00
Gestione INPDAP ex ENPDEP	€ 13.637,75	€ 2.750,76	€ 16.388,51
Gestione INPGI	25.378,03		€ 25.378,03
Totale	€ 3.501.773,49	€ 736.918,50	€ 4.238.691,99

Il costo del personale sopra riportato include, altresì, le spese sostenute per l'anticipazione del trattamento retributivo e dei versamenti contributivi in favore del personale comandato presso altre amministrazioni, che vengono da quest'ultime solo successivamente rimborsate all'INAPP.

PERSONALE IN ORGANICO AL 31 dicembre 2019

Livelli	Profili professionali	Dotazione organica ai sensi dell'art. 20, D.Lgs. n. 75/2017 e dell'art. 1, co. n. 811, L. n. 205/201	Personale in organico al 31 dicembre 2019
I	Direttore Generale	1	0
I	Dirigente	0	0
II	Dirigente	3	1
	totale profilo	4	1
I	Dirigente di Ricerca	15	4
II	Primo Ricercatore	30	4
III	Ricercatore	98	61
	totale profilo	143	69
I	Dirigente Tecnologo	3	3
II	Primo Tecnologo	11	2
III	Tecnologo	31	15
	totale profilo	45	20
IV	Funzionario Amm.ne	5	6
V	Funzionario Amm.ne	9	9
	totale profilo	14	15
IV	C.T.E.R.	47	35
V	C.T.E.R.	12	11
VI	C.T.E.R.	94	96
	totale profilo	153	142
V	Collaboratore di Amm.ne	12	11
VI	Collaboratore di Amm.ne	9	9
VII	Collaboratore di Amm.ne	70	71
	totale profilo	91	91
VI	Operatore Tecnico	4	1
VII	Operatore Tecnico	2	0
VIII	Operatore Tecnico	30	24
	totale profilo	36	25
VII	Operatore Amm.ne	0	0
VIII	Operatore Amm.ne	3	5
	totale profilo	3	5
TOTALE		489	368

5. La gestione di competenza

Al fine di illustrare con maggior dettaglio i dati finanziari maggiormente significativi, si evidenzia che nel Rendiconto Finanziario Gestionale 2019 sono stati registrati:

- in parte Entrate un importo accertato pari a **€ 126.720.170,16** (colonna f);
- in parte Spese un importo impegnato pari a **€ 128.370.014,83**, (colonna f);
- utilizzo di quota parte dell'Avanzo di Amministrazione 2018 per **€ 5.851.286,69**.

Nello specifico le **partite di giro** ammontano in entrata ad **€ 23.033.162,62** ed in uscita ad **€ 23.033.162,62**.

Più in particolare, i dati di consuntivo per categorie di bilancio con esclusione delle partite di giro, precedentemente commentate, registrano, rispettivamente per la "parte entrate" e per la "parte spese" di competenza quanto di seguito riportato e dettagliato:

PER LA PARTE ENTRATE (di competenza)

- accertamenti di entrate da trasferimenti correnti per **€ 96.651.992,53** a fronte dell'importo previsto nel Bilancio di Previsione assestato di **€ 99.674.349,23** con una minore entrata, rispetto alle previsioni, di **€ 3.022.356,70** dovuta, in prevalenza, alla riduzione di contratti e convenzioni conclusi;
- accertamenti di Entrate extra tributarie (in particolare rimborsi ricevuti per spese di personale comandato) per **€ 2.912.180,04** a fronte dell'importo previsto nel Bilancio di Previsione assestato di **€ 2.329.691,62** con una maggiore entrata rispetto alle previsioni di **€ 582.488,42**;
- accertamenti di entrate da riduzione di attività finanziarie (in particolare per riscossioni crediti medio/lungo termine, incassi quote TFR per cessazioni dipendenti) per **€ 3.867.334,97** a fronte dell'importo previsto nel Bilancio di Previsione assestato di **€ 4.033.899,63** con una minore entrata, rispetto alle previsioni, di **€ 166.564,66**;
- accertamenti di entrate da accensione prestiti per **€ 255.500,00** a fronte dell'importo previsto nel Bilancio di Previsione assestato di **€ 6.630.017,40** con una minore entrata rispetto alle previsioni di **€ 6.374.517,40**;
- accertamenti di entrate da anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere per **€ 0,00** a fronte dell'importo previsto nel Bilancio di Previsione assestato di **€ 18.820.176,00** con una minore entrata rispetto alle previsioni di **€ 18.820.176,00**, in relazione all'effettivo ricorso all'anticipazione bancaria nel corso dell'esercizio.

Complessivamente, quindi rispetto alle previsioni sono state accertate, con esclusione delle partite di giro, minori entrate per **€ 27.801.126,34**.

PER LA PARTE SPESE (di competenza)

- a) organi dell'Ente, impegni per € **331.066,81** a fronte di € **352.324,78** previsti;
- b) personale, impegni per € **26.708.846,717** a fronte di € **27.379.924,01** previsti, di cui per trattamento di quiescenza, integrativi e sostitutivi, impegni ed indennità di anzianità al personale cessato dal servizio per € **4.847.274,77** a fronte di € **5.114.449,76** previsti;
- c) personale in comando presso altre amministrazioni, impegni € **542.572,70** a fronte di € **663.939,34** previsti;
- d) beni e servizi vari (spese generali), impegni per € **8.281.536,68** a fronte di € **9.479.142,94** previsti, di cui: per locazioni impegni per € **3.924.703,44** a fronte di € **3.966.685,85** previsti e per utenze impegni per € **207.886,61** a fronte di € **316.211,89** previsti;
- e) attività dell'Ente, impegni per € **9.405.335,83** a fronte di € **12.966.943,48** previsti;
- f) trasferimenti passivi Erasmus Plus per il finanziamento delle azioni decentrate, impegni per € **56.413.994,00** a fronte di € **56.413.994,00** previsti;
- g) oneri finanziari relativi ad interessi passivi e spese bancarie, impegni per € **56.825,66** a fronte di € **100.038,29** previsti;
- h) imposte e tasse, impegni per € **1.786.785,56** a fronte di € **1.810.992,56** previsti;
- i) restituzioni e rimborsi diversi, impegni per € **321.818,30** a fronte di € **321.818,30** previsti;
- j) acquisizioni di immobilizzazioni tecniche, impegni per € **944.709,91** a fronte di € **1.642.291,00** previsti;
- k) versamenti limiti di legge contenimento della spesa pubblica, impegni per € **260.917,55** a fronte di € **260.917,65**;
- l) restituzione anticipazioni a titolo non oneroso impegni per € **255.500,00** a fronte di € **6.630.017,40** previsti. Le anticipazioni da istituto cassiere non hanno registrato impegni a fronte di € **18.820.176,00** previsti.

Va sottolineato che le Determine di spesa sono state assunte nel rispetto dei parametri di riferimento Consip presenti nei listini delle convenzioni attive consultabili nel sito della Consip stessa come descritto dall'Art. 1, comma 4, del D.L. n. 168 del 2004 convertito con Legge n. 191 del 2004.

6. La gestione dei Residui

6.1. La consistenza dei residui attivi e passivi al 31/12/2019: accertamento esercizio 2019 e riaccertamento anni pregressi

La consistenza dei residui al 31 dicembre 2019, ivi compresi quelli provenienti dalla gestione di competenza, evidenzia quanto segue:

I residui attivi complessivi al 31/12/2019 risultano pari a € 63.312.532,66, di cui € 29.033.012,25 di competenza 2019 (il cui dettaglio è riportato nell'elenco allegato) e € 34.279.520,41 formati nel periodo 2000-2018.

Rispetto al corrispondente valore complessivo registrato al 31/12/2018 per € 63.737.365,48 in questo esercizio si evidenzia, quindi, una leggera flessione in termini di valori assoluti.

Appare invece significativa l'analisi, effettuata nell'ultimo triennio, sull'incidenza dei residui attivi accertati nell'anno rispetto alle corrispettive entrate, come meglio evidenziato nella tabella che segue.

Anno	Entrate accertate	Residui attivi accertati	Incidenza % residui attivi dell'esercizio sulle entrate accertate
2017	116.968.562,80	32.167.767,09	27,50%
2018	114.777.072,69	31.670.603,36	27,59%
2019	126.720.170,16	29.033.012,25	22,91%

Se negli esercizi 2017 e 2018 tale incidenza risulta pressoché invariata nel 2019 si registra, invece, una significativa riduzione in conseguenza dell'intensa attività amministrativa volta a rendere più efficiente la riscossione dei crediti.

I residui passivi complessivi al 31/12/2019 risultano pari a € 85.297.732,44 di cui € 47.162.239,25 di competenza 2019 (il cui dettaglio è riportato nell'elenco allegato) e € 38.135.493,19 formati nel periodo 2002-2018.

Al 31.12.2018 i residui passivi risultavano pari a € 78.608.461,94, per cui in termini di valori assoluti tra i due conti consuntivi, il 2019 si chiude con un ammontare complessivo di residui passivi superiore rispetto all'esercizio precedente di circa il 7,8%, dovuto in particolare all'aumento dei finanziamenti ricevuti per le azioni decentrate Erasmus non ancora erogati. L'analisi, effettuata nell'ultimo triennio, sull'incidenza dei residui passivi accertati nell'anno rispetto alle corrispettive uscite è evidenziata nella tabella che segue.

Anno	Uscite impegnate	Residui passivi accertati	Incidenza % residui passivi dell'esercizio sulle uscite impegnate
2017	119.714.229,44	34.488.433,23	28,81%
2018	114.366.317,00	44.245.349,25	38,69%
2019	128.370.014,83	47.162.239,25	36,74%

Di seguito si illustra la situazione dei residui attivi e passivi riaccertati e provenienti dagli esercizi anteriori al 2019 che comprende la consistenza dei residui all'inizio dell'esercizio, le somme riscosse o pagate, quelle oggetto di cancellazione contabile nonché le somme rimaste da riscuotere o da pagare.

Rispetto ai residui attivi pregressi formati nel periodo 2000/2018 si evidenziano le seguenti risultanze al 31/12/2019:

Descrizione	Importo
Residui attivi al 1/1/2019	63.737.365,48
Residui attivi riscossi nel corso del 2019	25.964.174,58
Residui attivi radiati nel corso del 2019	3.493.670,49
Residui attivi 2000/2018 riaccertati	34.279.520,41

Le cancellazioni contabili operate sui residui attivi, per un totale di 3.493.670,49, sono relative prevalentemente (per circa 2,1 milioni di euro) a progetti finanziati con risorse dell'Unione Europea, per i quali si procede annualmente ad abbattere la differenza tra gli importi di budget previsti dai decreti originari di assegnazione delle risorse per i diversi piani di attività e le spese invece effettivamente sostenute dall'Istituto e rendicontate agli organismi preposti al successivo rimborso, facendo così coincidere il budget con quanto effettivamente rendicontato. Le riscossioni ammontano, invece, a complessivi € 25.964.174,58.

Tra i residui riaccertati, come già anticipato nel paragrafo 2, risulta ancora iscritto un credito relativo alla Convenzione tra il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Direzione Generale per il Volontariato, l'Associazionismo e le formazioni Sociali e l'Istituto per gli Affari Sociali (I.A.S.) del 24 dicembre 2008 pari a € 12.465,41 rispetto al quale con nota prot. 4913 del 24/07/2019 è stata reiterata la richiesta di rimborso alla medesima DG del Terzo settore e della responsabilità sociale delle imprese e al Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali vigilante ai fini dell'eliminazione nel bilancio dell'Istituto della sezione di contabilità speciale specificamente dedicata.

Nel corso dell'annualità 2019 è stata completata la ricostruzione di tutti i fascicoli relativi ai crediti pregressi (periodo di formazione 2002/2016), ancora in essere e risultanti in bilancio per i quali si è provveduto all'inoltro di note formali agli enti debitori finalizzate alla riscossione del credito. Relativamente a questi crediti risultano incassati; nel complesso;

crediti per ulteriori € 2.751.497,04. Laddove si è invece riscontrata un'insussistenza del credito dovuta alla decurtazione di alcune spese a seguito di verifiche ispettive, si è proceduto alla relativa radiazione dal bilancio. Il totale delle radiazioni per questi crediti ammonta a € 1.616.224,99.

Rispetto ai residui passivi pregressi formatisi nel periodo 2002/2018 si evidenziano le seguenti risultanze al 31/12/2019:

Descrizione	Importo
Residui passivi al 1/1/2019	78.608.461,94
Residui passivi erogati nel corso del 2019	38.862.120,44
Residui passivi cancellati nel corso del 2019	1.610.848,31
Residui passivi 2002/2018 riaccertati	38.135.493,19

Le cancellazioni contabili operate sui residui passivi, per un totale di 1.610.848,31 hanno riguardato in particolare:

- economie realizzate nell'aggiudicazione di gare per la fornitura di beni e servizi rispetto alla base d'asta prevista (circa 150.000,00 euro);
- adeguamento degli impegni alle somme effettivamente erogate ai soggetti destinatari del finanziamento nell'ambito delle azioni decentrate Erasmus Plus 2014 (circa 550.000,00 euro).
- al disimpegno di quote di TFR per un importo complessivo di € 355.538,08, come già ampiamente descritto nei fatti salienti verificatisi nel 2019, nel precedente paragrafo n.3;
- adeguamento degli impegni alle spese effettivamente sostenute per lo svolgimento delle attività (circa 450.000,00 euro).

7. L'Avanzo di Amministrazione

L'Avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2019, risultato pari ad € **10.665.553,15**, in riduzione di circa 4 milioni di euro rispetto al conto consuntivo 2018 è così ripartito:

1. **Avanzo vincolato per € 6.924.132,06** di cui:

- € 165.771,69 riconducibile all'accantonamento quale "Fondo speciale rinnovi contrattuali" ex circolare del Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato n. 14 del 29 aprile 2019, relativo all'annualità 2019;
- € 2.140.938,50, individuato prudenzialmente, quale valore complessivo dei contratti di appalto di servizi oggetto di rilievi e contestazioni in sede di controllo, inerenti la programmazione FSE 2007-2013;
- € 455.290,58 individuato prudenzialmente, quale valore complessivo delle poste oggetto di rilievi e contestazioni, inerenti i diversi finanziamenti del Fondo Sociale Europeo, per le quali si è ancora in attesa dell'esito dell'istruttoria. Tale somma deriva dall'utilizzo di complessivi € 703.770,92 a valere sull'avanzo vincolato a tale scopo, presente nel conto consuntivo 2018, pari € 1.159.061,50. Nel dettaglio l'importo utilizzato pari a € 703.770,92 è riconducibile alla copertura di spese sostenute e non riconosciute inerenti la programmazione FSE 2000-2006 per euro 500.063,07 e inerenti altri progetti di ricerca per euro 203.707,85. Di ciò si dà evidenza nella "Delibera di riaccertamento dei residui attivi e passivi esercizi 2000/2018";
- € 457.458,22 relativi alla costituzione dell'avanzo vincolato per accantonamento del trattamento di fine Servizio e fine Rapporto delle posizioni non più coperti da polizza Generali S.p.A., come meglio specificato nel precedente paragrafo n.3;
- € 3.704.673,07 è riconducibile ad attività finanziate da soggetti esterni (attività a valere sulla Programmazione Comunitaria 2014-2020 del FSE, Programmi Comunitari LLP "Erasmus Plus", altre risorse finanziarie derivanti da accordi e convenzioni con soggetti nazionali e/o internazionali) il cui utilizzo è sottoposto a vincoli di destinazione e riguarda attività finanziate con fondi diversi dai c.d. "Fondi istituzionali" corrispondenti al contributo annuale del Ministero del lavoro per il funzionamento dell'ente.

2. **Avanzo disponibile per € 3.741.421,09** riconducibile esclusivamente all'attività istituzionale.

Tavola 4 - Avanzo di amministrazione al 31/12/2019			
Composizione	Parte vincolata	Parte disponibile	Totale
<u>Gestione dei fondi istituzionali</u>			
Fondo speciale rinnovi contrattuali personale annualità 2019	165.771,69		
Risorse per rilievi e contestazioni in sede di controllo, inerenti la programmazione FSE 2007-2013	2.140.938,50		
Risorse per rilievi e contestazioni inerenti i diversi finanziamenti del Fondo Sociale Europeo	455.290,58		
Fondo trattamento di fine rapporto/fine servizio	457.458,22		
Avanzo di amministrazione esercizio 2019		3.741.421,09	
Totale	3.219.458,99	3.741.421,09	6.960.880,08
<u>Gestione dei fondi a destinazione vincolata</u>			
Avanzo di amministrazione non utilizzato	3.704.673,07		
Totale	3.704.673,07		3.704.673,07
Totale generale	6.924.132,06	3.741.421,09	10.665.553,15

Le economie realizzate nell'anno 2019 riferite alla gestione dei fondi istituzionali, per complessivi euro 4.364.650,90, sono inerenti in particolare a:

- mancato utilizzo per euro 234.153,23 del fondo di riserva;
- economia dei costi del personale pari a circa € 720.378,97, di cui euro 415.526,98 dovuti ad una differente imputazione finanziaria di parte del personale su fondi non istituzionali (Erasmus+);
- economia di costi dovuta a slittamento di procedure di affidamenti esterni all'esercizio 2020 pari a euro 609.382,58 (affidamenti per esperti, società, stampe, seminari, mobili, impianti e strumentazione tecnica);
- economia sulle spese generali per euro 172.758,23;
- economia sull'attivazione di convenzioni scientifiche nazionali ed internazionali per euro 720.600,00;
- economia sull'attivazione di assegni di ricerca per euro 300.000,00;
- economia sulle spese per missioni e trasferte del personale per euro 37.902,16;
- economia per mancato avvio della manutenzione straordinaria sul fabbricato di proprietà sito in via Mancini in Roma per euro 116.618,00;
- somme derivanti da maggiori accertamenti e riduzione di impegni correlati a residui passivi radiati, per un importo di € 1.452.857,73.

Parte di queste economie, per l'importo complessivo di euro 623.229,91, sono confluite nell'avanzo vincolato. In particolare si è costituito il vincolo per il Fondo speciale rinnovi

contrattuali personale annualità 2019 per euro 165.771,69 e Fondo trattamento di fine rapporto/fine servizio per euro 457.458,22 come riportato nella tabella precedente.

E' stata compiuta un'analisi dell'andamento dell'avanzo d'amministrazione complessivo articolato nella gestione dei fondi istituzionali e a destinazione vincolata come rappresentato nella tabella che segue.

Gestioni	2017	2018	2019
<u>Gestione dei fondi istituzionali</u>	8.950.314,58	8.626.994,92	6.960.880,08
Avanzo disponibile	4.452.160,41	5.326.994,92	3.741.421,09
Avanzo vincolato	4.498.154,17	3.300.000,00	3.219.458,99
<u>Gestione dei fondi a destinazione vincolata</u>	17.532.137,96	5.571.225,08	3.704.673,07
Avanzo di amministrazione non utilizzato	17.532.137,96	5.571.225,08	3.704.673,07
Totale complessivo avanzo d'amministrazione	26.482.452,54	14.198.220,00	10.665.553,15

Un primo significativo riconoscimento dell'azione portata avanti dall'amministrazione è la consistente riduzione, pari a circa il 60%, dell'avanzo di amministrazione complessivo, realizzatasi nel triennio 2017/2019.

Tale abbattimento ha interessato in particolare la gestione dei fondi a destinazione vincolata registrando un utilizzo nel triennio per complessivi euro 13.827.464,89.

Ciò in conseguenza dell'intensa e dettagliata attività di ricostruzione degli elenchi dei residui attivi avviata nel corso del 2017 che ha portato:

- all'eliminazione di residui attivi iscritti in bilancio derivanti da finanziamenti accordati in origine ma mai spesi, per i quali quindi non sussisteva il presupposto del rimborso e quindi dell'incasso; a fronte della opportuna radiazione degli stessi è stato operato un contestuale abbattimento del relativo avanzo;
- alla restituzione, agli enti finanziatori, di parte di finanziamenti incassati in eccesso rispetto alle spese effettivamente sostenute per la realizzazione delle attività inerenti i progetti di riferimento con conseguente abbattimento dell'avanzo del progetto stesso.

Anche rispetto alla gestione istituzionale ordinaria, nel triennio considerato, si è registrato un abbattimento dell'avanzo per circa euro 2.000.000,00 di cui circa il 64% relativo all'avanzo vincolato. Tale avanzo è stato in parte riassorbito per esigenze legate all'attività gestionale dell'istituto e in parte utilizzato per la copertura di spese sostenute e non riconosciute relative a progetti di ricerca come meglio specificato in precedenza.

8. Rispetto dei limiti di legge

L'Istituto ha provveduto a recepire nel Bilancio di Previsione 2019, quanto contenuto e di competenza dell'Ente riguardo:

- i limiti di spesa per rappresentanza, pubblicità (ai sensi della Legge n. 133 del 6 agosto 2008 e della Legge 122 del 30/07/2010 art. 6 comma 8), applicati ai capitoli finanziati dal contributo istituzionali;
- i limiti di spesa per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture (ai sensi dell'art. 15 del D.L. 66/2014 convertito in Legge n. 89 del 23 giugno 2014) applicati ai capitoli finanziati dal contributo istituzionale;
- i limiti di spesa per spese postali e telefoniche (ai sensi della Legge n. 244/2007 art. 2 comma 589-593), applicati ai soli capitoli finanziati dal contributo istituzionale;
- i limiti di spesa per missioni, formazione (ai sensi della Legge n. 122 del 30/07/2010 art. 6 comma 12 e 13), applicati ai capitoli finanziati dal contributo istituzionale;
- i limiti di spesa ai compensi degli organi dei consigli di amministrazione e degli organi collegiali (ai sensi della Legge n. 122 del 30/07/2010 art. 6 comma 3 e 6), applicati ai capitoli finanziati dal contributo istituzionale.

Il tutto alla luce delle indicazioni contenute nelle circolari n. 24 del 23 luglio 2012, n. 2 del 5 febbraio 2013, n. 32 del 23/12/2015, n. 12 del 23/3/2016, n. 26 del 07/12/2016, n. 18 del 13/04/2017, n. 33 del 20/12/2017, n. 14 del 23/03/2018 e n. 14 del 29/04/2019 emanate dal Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato del Ministero dell'Economia e delle Finanze.

Legge n. 244 del 24 dicembre 2007 (Legge Finanziaria 2008) come modificato dall'art.8 dalla Legge 122/2010. Sono stati applicati i limiti previsti dall'art. 2,, in materia di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili. Si evidenzia che i valori degli immobili di proprietà sono stati aggiornati in base alle attuali risultanze catastali.

**TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISPETTO DEI LIMITI IMPOSTI DALLA LEGGE
244/2007 comma 589**

CAPITOLI FINANZIATI DA ENTRATA CONTRIBUTO ISTITUZIONALE		
<u>Spese postali</u> capitolo di bilancio n. 1.03.02.16.002		
Totale impegnato nell'anno 2008	Limite di stanziamento per l'anno 2019 (70% totale impegnato nell'anno 2008)	Stanziamento previsto nel capitolo di spesa Bilancio di Previsione 2019
€ 28.728,64	€ 20.110,05	
Totale impegnato nell'anno 2008 - EX IAS	Limite di stanziamento per l'anno 2019 (70% totale impegnato nell'anno 2008) - EX IAS	
€ 1.643,35	€ 1.150,35	
€ 30.371,99	€ 21.260,39	€ 1.260,39

**TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISPETTO DEI LIMITI IMPOSTI DALLA LEGGE
244/2007 comma 591**

CAPITOLI FINANZIATI DA ENTRATA CONTRIBUTO ISTITUZIONALE		
<u>Telefonia fissa</u> capitolo di bilancio n. 1.03.02.05.001 <u>Telefonia mobile</u> capitolo di bilancio n. 1.03.02.05.002		
Totale impegnato nell'anno 2008	Limite di stanziamento per l'anno 2019 (70% totale impegnato nell'anno 2008)	Stanziamento previsto nel capitolo di spesa Bilancio di Previsione 2019
€ 81.655,46	€ 57.158,82	
Totale impegnato nell'anno 2008 - EX IAS	Limite di stanziamento per l'anno 2019 (70% totale impegnato nell'anno 2008) - EX IAS	
€ 29.808,04	€ 20.865,63	
€ 111.463,50	€ 78.024,45	€ 31.276,58

**TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISPETTO DEI LIMITI IMPOSTI DALLA LEGGE
122/2010 ART.6 COMMA 8**

CAPITOLI FINANZIATI DA ENTRATA CONTRIBUTO ISTITUZIONALE		
<u>Servizi per attività di rappresentanza</u>		capitolo di bilancio n. 1.03.02.99.011
Totale impegnato nell'anno 2009	Limite di stanziamento per l'anno 2019 (20% totale impegnato nell'anno 2009)	Stanziamento previsto nel capitolo di spesa Bilancio di Previsione 2019
€ 1.427,60	€ 285,52	
Totale impegnato nell'anno 2009 - EX IAS	Limite di stanziamento per l'anno 2019 (20% totale impegnato nell'anno 2009) - EX IAS	
€ 516,31	€ 103,26	
€ 1.943,91	€ 388,78	€ 388,78

**TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISPETTO DEI LIMITI IMPOSTI DALLA LEGGE
122/2010 ART.6 COMMA 8**

CAPITOLI FINANZIATI DA ENTRATA CONTRIBUTO ISTITUZIONALE		
<u>Spese per pubblicità soggette al contenim. L. 122/2010 art. 6 c. 8</u>		capitolo di bilancio n. 1.03.02.02.004.02
Totale impegnato nell'anno 2009	Limite di stanziamento per l'anno 2019 (20% totale impegnato nell'anno 2009)	Stanziamento previsto nel capitolo di spesa Bilancio di Previsione 2019
€ 4.100,00	€ 820,00	
Totale impegnato nell'anno 2009 - EX IAS	Limite di stanziamento per l'anno 2019 (20% totale impegnato nell'anno 2009) - EX IAS	
€ 0,00	€ 0,00	
€ 4.100,00	€ 820,00	€ 820,00

TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISPETTO DEI LIMITI IMPOSTI DAL DECRETO LEGGE 66/2014 ART.15, CONVERTITO CON LEGGE 89/2014		
CAPITOLI FINANZIATI DA ENTRATA CONTRIBUTO ISTITUZIONALE		
<u>Noleggi di mezzi di trasporto</u>		capitolo di bilancio n. 1.03.02.07.002
Totale impegnato nell'anno 2011	Limite di stanziamento per l'anno 2019 (30% totale impegnato nell'anno 2011)	Stanziamento previsto nel capitolo di spesa Bilancio di Previsione 2019
€ 6.959,10	€ 2.087,73	€ 2.087,73
€ 6.959,10	€ 2.087,73	€ 2.087,73

TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISPETTO DEI LIMITI IMPOSTI DALLA LEGGE 122 /2010 ART.6 COMMA 13		
CAPITOLI FINANZIATI DA ENTRATA CONTRIBUTO ISTITUZIONALE		
<u>Corsi di formazione per il personale</u>		capitolo di bilancio 1.03.02.04.999.01
<u>RUOLO sogg. al cont. DL 78/2010 art.6 c.13</u>		
Totale impegnato nell'anno 2009	Limite di stanziamento per l'anno 2019 (50% impegnato nell'anno 2009)	Stanziamento previsto nel capitolo di spesa Bilancio di Previsione 2019
€ 44.623,92	€ 22.311,96	€ 22.311,96
Totale impegnato nell'anno 2009 - EX IAS	Limite di stanziamento per l'anno 2019 (50% impegnato nell'anno 2009 - EX IAS)	Stanziamento previsto nel capitolo di spesa Bilancio di Previsione 2019
€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
€ 44.623,92	€ 22.311,96	€ 22.311,96

TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISPETTO DEI LIMITI IMPOSTI DALLA LEGGE 122 /2010 ART.6 COMMA 12		
CAPITOLI FINANZIATI DA ENTRATA CONTRIBUTO ISTITUZIONALE		
<u>Indennità e rimborso spese di trasporto per missioni</u>		capitolo di bilancio
<u>sogg. al contenim. L. 122/2010 art.6c</u>		1.03.02.02.001.02
<u>Indennità di missione e di trasferta</u>		1.03.02.02.002
Totale impegnato nell'anno 2009	Limite di stanziamento per l'anno 2019 (50% impegnato anno 2009)	Stanziamento previsto nel capitolo di spesa Bilancio di Previsione 2019
€ 385.810,47	€ 192.905,24	
Totale impegnato nell'anno 2009 - EX IAS	Limite di stanziamento per l'anno 2019 (50% impegnato nell'anno 2009) - EX IAS	
€ 5.568,52	€ 2.784,26	
€ 391.378,99	€ 195.689,50	91.705,44

**TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISPETTO DEI LIMITI IMPOSTI DALLA LEGGE
244/2007 ART.2 COMMI 618-623***

Fabbricati ad uso strumentale (manutenzione straordinaria immobili di proprietà)		Capitolo di bilancio 2.02.01.09.019 2.02.01.09.002.01
VALORE CATASTALE IMMOBILE ALBANO	Limite di stanziamento per l'anno 2019 (2% valore catastale)	Stanziamento previsto nel capitolo di spesa Bilancio di Previsione 2019
€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
VALORE CATASTALE IMMOBILE P.ZZA MANCINI	Limite di stanziamento per l'anno 2019 (2% valore catastale)	Stanziamento previsto nel capitolo di spesa Bilancio di Previsione 2019
€ 6.685.900,00	€ 133.718,00	€ 283.258,00
€ 6.685.900,00	€ 133.718,00	€ 283.258,00

* L'incremento dello stanziamento rispetto al limite previsto dalle legge si è reso necessario per garantire gli interventi minimi di ristrutturazione necessari per la messa a norma e adeguamento dell'edificio ai sensi del D.Lgs 81/2008.

Manutenzione. ordin. immobili in proprietà sogg. al contenim. L.244/2007 art.2 c.618-623		Capitolo di bilancio 1.03.02.09.008.01
VALORE CATASTALE IMMOBILE ALBANO	Limite di stanziamento per l'anno 2019 (1% valore catastale)	Stanziamento previsto nel capitolo di spesa Bilancio di Previsione 2019
€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
VALORE CATASTALE IMMOBILE P.ZZA MANCINI	Limite di stanziamento per l'anno 2019 (1% valore catastale)	Stanziamento previsto nel capitolo di spesa Bilancio di Previsione 2019
€ 6.685.900,00	€ 66.859,00	€ 0,00
€ 6.685.900,00	€ 66.859,00	€ 0,00

SPESE MANUTENZIONE ORDINARIA		
IMMOBILI IN LOCAZIONE	Indice di fruttuosità	Limite di stanziamento per l'anno 2019(1% indice di fruttuosità)
Immobile di Corso d'Italia - Roma	€ 57.954.545,00	€ 579.545,45
	€ 57.954.545,00	€ 579.545,45
Stanziamento previsto nel capitolo di spesa Bilancio di Previsione 2019	capitolo di bilancio 1.03.02.09.008.03	€ 31.100,00
	capitolo di bilancio 1.03.02.09.004	€ 162.358,05

**TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISPETTO DEI LIMITI IMPOSTI DALLA LEGGE
122/2010 ART. 6 COMMA 3**

<u>Compensi organi istituto</u>			
Componenti organi consiglio di amministrazione e organi collegiali	Importi applicati al 30/04/2010	Limite di stanziamento per l'anno 2019 (90% importi applicati al 30/04/2010)	Stanziamento previsto nel capitolo di spesa Bilancio di Previsione 2019
Indennità di carica Presidente (*)	€ 112.999,92	€ 101.699,93	€ 101.699,93
Consigliere di amministrazione(*)	€ 20.655,00	€ 18.589,50	€ 18.589,50
Presidente Collegio revisori	€ 20.196,00	€ 18.176,40	€ 18.176,40
Revisori	€ 16.830,00	€ 15.147,00	€ 15.147,00

*Tali compensi sono inoltre al netto della riduzione del 10% in applicazione dei limiti previsti dalla Legge 13/12/2005 n.266

9. Indicatori di bilancio

Il Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio trova la propria regolamentazione principalmente all'interno del D. Lgs. 91/2011 contenente "Disposizioni recanti attuazione dell'articolo 2 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, in materia di adeguamento ed armonizzazione dei sistemi contabili" (art. 19, comma 4).

Inoltre trova ulteriori riferimenti normativi nel D. Lgs. 33/2013, come modificato dal D.Lgs. 97/2016 in tema di "Riordino della disciplina riguardante il diritto di accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazione da parte delle pubbliche amministrazioni" e nel Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 18 settembre 2012 relativo alla "Definizione delle linee guida generali per l'individuazione dei criteri e delle metodologie per la costruzione di un sistema di indicatori ai fini della misurazione dei risultati attesi dai programmi di bilancio ex art. 23 d.lgs 91/2011" (Art. 8, comma 1).

In attesa che venga compiutamente individuato dall'Amministrazione vigilante il sistema minimo di indicatori di risultato da inserire nel Piano degli indicatori attraverso l'emanazione del decreto relativo di attuazione da parte del Ministro del Lavoro e delle Politiche Sociali d'intesa con il Ministro dell'economia e delle finanze (come stabilito dall' art. 19 c. 4 del D. Lgs. 91/2011), nel corso dei precedenti esercizi l'Istituto ha presentato autonomamente una serie di indicatori da esporre in bilancio. Va rilevato che l'impiego di tali indicatori ha in molti casi reso evidente l'eccessiva sensibilità degli stessi dovuta a fenomeni non strutturali, segnalando una variabilità e mutabilità eccessiva legata a situazioni contingenti dell'annualità di riferimento. Come già specificato nel Rendiconto generale relativo all'annualità 2017 si è preso atto di tale situazione con l'intento di "rivedere la costruzione logica del sistema affinché sia calibrata per meglio rappresentare la complessità e l'evoluzione della realtà gestionale dell'Istituto riferita all'esame dell'esercizio finanziario di riferimento".

Piano degli indicatori di bilancio

Per l'annualità 2019, pertanto, è stato autonomamente predisposto e presentato nel bilancio di previsione un nuovo quadro di indicatori di bilancio, maggiormente funzionali non solo per la corretta valutazione delle dinamiche finanziarie dell'Istituto ma anche prodromico alla implementazione di un sistema gestionale che grazie ad opportuni interventi sul sistema di contabilità, possa fornire in maniera adeguata ogni elemento di supporto alle attività programmatiche dell'ente in termini di previsioni di spesa per missioni e programmi.

Tali indicatori, classificati all'interno di specifiche categorie, sono elencati di seguito.

- Entrate correnti;
 - Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni definitive di parte corrente
- Spese di personale e ricorso a forme di lavoro flessibile;
 - Incidenza della spesa di personale sulla spesa corrente;
 - Incidenza della spesa per personale con forme di lavoro flessibile;
- Incidenza delle spese per acquisto di beni e servizi sul totale;
 - Incidenza della spesa per acquisto di beni e servizi sul totale della spesa corrente;
- Incidenza delle spese per locazione e per esternalizzazione servizi informatici;
 - Incidenza della spesa di locazione della sede sul totale di spesa corrente;

- Incidenza della spesa informatica di parte corrente relative all'acquisto di beni e servizi informatici (come noleggi hardware, macchinari, manutenzione e riparazioni di macchine per ufficio, servi per telecomunicazioni, servizi per sistemi ecc.) sul totale di spesa corrente;
- Incidenza delle entrate sulle spese;
 - Incidenza delle entrate totali sulle spese totali (competenza);
 - Incidenza delle entrate totali sulle spese totali (cassa);
- Analisi dei residui;
 - Incidenza nuovi residui passivi di parte corrente su stock residui passivi correnti;
 - Incidenza nuovi residui attivi di parte corrente su stock residui attivi di parte corrente;
- Smaltimento dei debiti;
 - Smaltimento dei debiti nati nell'esercizio;
 - Smaltimento dei debiti nati negli esercizi precedenti.

Nel bilancio di previsione 2019 sono stati valorizzati solo gli indicatori che presentano dati previsionali. L'Inapp, infatti, come ogni altra organizzazione pubblica, in relazione alle finalità perseguite e alle risorse disponibili individua, in fase di programmazione, l'entità delle risorse stesse da movimentare specificando la loro destinazione al finanziamento di spese correnti o degli interventi in conto capitale.

Con l'approvazione del rendiconto, è possibile verificare quanto di tutto questo è stato poi effettivamente realizzato andando a misurare, con specifiche analisi, la capacità tecnica, o quanto meno la possibilità economica e finanziaria, di tradurre gli obiettivi inizialmente ipotizzati in risultati effettivamente conseguiti e utilizzare il relativo valore come riferimento nel raffronto tra le varie annualità.

Nella seguente tavola riepilogativa degli indicatori di risultato, è possibile quindi verificare il comportamento dell'Istituto nel corso dell'esercizio, mettendo a confronto i risultati previsti nel bilancio di previsione (e già noti con l'avvenuta approvazione del bilancio) e quelli ottenuti alla chiusura dello stesso.

Tavola degli indicatori di bilancio

Categoria	Nome indicatore	Spiegazione dell'indicatore	Fase di osservazione e unità di misura	Tempo di osservazione	valore target 2019	consuntivo 2019
Entrate correnti	Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni definitive di parte corrente	Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni definitive di parte corrente	Incassi / stanziamenti di cassa (%)	Rendiconto		58,7%
Spesa di personale e ricorso a forme di lavoro flessibile	Incidenza della spesa di personale sulla spesa corrente	Valutazione dell'incidenza della spesa di personale di competenza dell'anno rispetto al totale della spesa corrente. Entrambe le voci sono al netto del salario accessorio pagato nell'esercizio ma di competenza dell'esercizio precedente, e comprendono la quota di salario accessorio di competenza dell'esercizio ma la cui erogazione avverrà nell'esercizio successivo.	Previsioni di spesa/Impegno (%)	Bilancio di Previsione/Rendiconto	61,5%	59,0%
	Incidenza della spesa per personale flessibile	Indica come l'Ente soddisfa le proprie esigenze di risorse umane, mixando le varie alternative contrattuali più rigide (personale dipendente) o meno rigide (forme di lavoro flessibile).	Previsioni di spesa/Impegno (%)	Bilancio di Previsione/Rendiconto	1,8%	1,6%
Incidenza delle spese per acquisto di beni e servizi sul totale	Incidenza della spesa per acquisto di beni e servizi sul totale della spesa corrente	Valutazione dell'incidenza della spesa per acquisti di beni e servizi sul totale della spesa corrente	Previsioni di spesa/Impegno (%)	Bilancio di Previsione/Rendiconto	35,7%	36,3%
Incidenza delle spese per locazione e per externalizzazione servizi informatici	Incidenza della spesa di locazione della sede sul totale di spesa corrente	Valutazione dell'incidenza della spesa di locazione della sede sul totale della spesa corrente	Previsione di spesa/Impegni (%)	Bilancio di Previsione/Rendiconto	8,6%	8,2%
	Incidenza della spesa informatica sul totale di spesa corrente	Valutazione dell'incidenza della spesa per informatica sul totale della spesa corrente	Previsione di spesa/Impegni (%)	Bilancio di Previsione/Rendiconto	2,5%	3,0%
Incidenza delle entrate sulle spese	Incidenza delle entrate totali sulle spese totali (competenza)	Valutazione dell'incidenza delle entrate totali sulle spese in termini di competenza	accertamenti/Impegni (%)	Rendiconto		96,6%
	Incidenza delle entrate totali sulle spese totali (cassa)	Valutazione dell'incidenza delle entrate totali sulle spese intermini di cassa	incassi/pagamenti (%)	Rendiconto		95,2%
Analisi dei residui	Incidenza nuovi residui passivi di parte corrente su stock residui passivi correnti	Incidenza dei residui sulla quota di impegni registrati nell'esercizio per ogni titolo di livello di spesa	Residui passivi di competenza / Stock residui passivi (%)	Rendiconto		55,2%
	Incidenza nuovi residui attivi di parte corrente su stock residui attivi di parte corrente	Incidenza dei residui attivi sul totale di accertamenti registrati nell'esercizio	Residui attivi di competenza / Stock residui attivi (%)	Rendiconto		45,8%
Smaltimento debiti	Smaltimento debiti nati nell'esercizio	Capacità dell'ente di provvedere al pagamento di debiti esigibili nel corso dell'esercizio nell'ambito del medesimo esercizio	Pagamenti di competenza / Impegni di competenza (%)	Rendiconto		67,4%
	Smaltimento debiti nati negli esercizi precedenti	Capacità dell'ente di provvedere allo smaltimento dei residui relativi ad anni precedenti nel corso dell'esercizio oggetto di osservazione	Pagamenti in c/residui / Stock residui (%)	Rendiconto		54,0%

Costi incomprimibili di funzionamento ordinario dell'ente

L'analisi simultanea dei principali fattori di rigidità del bilancio (costo del personale in particolare e costi di struttura e funzionamento) consente di esprimere talune valutazioni sui risultati conseguiti in rapporto ai programmi ed ai costi sostenuti.

Con tali premesse, correlata all'analisi di bilancio, si vuole introdurre anche l'illustrazione di una prima specifica dimensione economica legata alla contabilità dei costi, allo scopo di migliorare la capacità informativa dei documenti di bilancio. In particolare si vuole offrire un primo spunto di riflessione gestionale legato alla classificazione, analisi e allocazione dei costi che presentano una caratteristica di maggiore rigidità, sebbene graduata al proprio interno, associati al funzionamento ed al mantenimento della struttura ed infrastruttura logistica e di servizi che rappresentano un necessario presupposto per l'ordinario svolgimento da parte dell'Istituto delle proprie funzioni essenziali.

Partendo dall'analisi del conto economico sono stati quindi isolati in particolare tre aggregati di costi corrispondenti ai beni di consumo ed in uso, all'acquisto di servizi e all'utilizzo di beni di terzi e ad ulteriori costi specifici. Tali aggregati sono stati scomposti, come si evince dalla tavola seguente, nelle voci elementari ritenute essenziali per garantire il funzionamento dell'Istituto e per ognuna di esse è stata valorizzata la quota di competenza sostenuta nell'esercizio 2019.

Costi di gestione dell'esercizio 2019			
Aggregati di costo	Voci di costo	Importo	
Beni di consumo	Carta, cancelleria, stampati	78.583,10	
Acquisto di servizi e utilizzo di beni di terzi	Manutenzione ordinaria e riparazioni	78.856,91	
	Locazioni, noleggi e leasing	Impianti e macchinari	36.333,96
		Immobili	3.927.607,44
		Licenze software	101.435,13
	Utenze e canoni	Energia elettrica	194.448,16
		Telefonia fissa e mobile	7.009,97
		Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	883.299,74
	Servizi ausiliari	Sorveglianza e custodia	428.093,10
		Pulizia e lavanderia	457.690,56
		Premio di assicurazione contro i danni	14.017,82
Altri costi	Tasse	Tassa sui rifiuti	179.123,16
		Altre imposte (di registro, ex IRPEG, municipale propria ecc.)	12.606,25
	Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione – indennità e rimborsi	232.256,01	
	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo e altri	88.769,99	
	Oneri per servizio tesoreria	37.355,04	
	Adempimenti sicurezza dei lavoratori	38.905,22	
Totale		6.796.391,56	

In base a tale criterio, il totale dei costi di gestione di competenza 2019, le cui componenti sono state appositamente rielaborate, è stato pari a 6.796.391,56.

Sempre dall'esame del conto economico 2019 si può evincere che tra i costi aventi natura fissa ed incomprimibile, almeno nel breve periodo, oltre a quelli appena elencati vanno aggiunti quelli rappresentati dal costo del personale dipendente, che rappresentano circa il 60% dei costi della produzione. Tale costo sostenuto nel 2019, comprensivo delle retribuzioni, contributi, IRAP e di altri costi direttamente correlati alle risorse umane (buoni pasto, assegni familiari, benefici al personale) è pari a euro 24.499.723,60.

Tale ammontare, essendo stata disposta nel dicembre 2019, come già anticipato nei paragrafi precedenti, l'assunzione dell'ultima trince di personale ancora in forza con contratto a tempo determinato, va quindi a coincidere, sostanzialmente per il 2019 e formalmente per il 2020, con l'importo di costo annuo riferibile a tutti i dipendenti dell'Istituto con rapporto di lavoro a tempo indeterminato.

Data la natura fissa ed incomprimibile di tali due tipologie di costi, pari complessivamente ad euro 31.296.115,16, in una fase di analisi dei dati di bilancio, è inevitabile compararne la dimensione con la componente positiva più rilevante del bilancio che abbia anch'essa natura stabile e continuativa, e che è rappresentata dal contributo istituzionale ministeriale che per il 2020 (e quindi quale valore coerente con il costo del personale a conclusione del processo di stabilizzazione) è stato accordato per euro 26.351.098,00.

I costi per il proprio funzionamento, superiori di quasi 5 milioni di euro rispetto al contributo istituzionale, sono evidentemente sostenibili da parte dell'ente solo grazie ad altre entrate iscritte a bilancio aventi natura meno "fissa e continuativa", quali ad esempio i finanziamenti dei piani di attività dell'Organismo Intermedio FSE PON SPAO, i finanziamenti per l'Agenzia Erasmus+ ed il descritto provvisorio rimborso conseguente ai protocolli con ANPAL per l'utilizzo da parte dell'Agenzia stessa di parte della struttura di Corso d'Italia che, da solo, per il 2019 è stato pari a 1.171.829,90.

10. Indicatore di tempestività dei pagamenti ex art. 41 DL 66/2014.

Ai sensi del Decreto Legge 66/2014, art. 41 (Attestazione dei tempi di pagamento) convertito in Legge 23 giugno 2014, n. 89:

“1. A decorrere dall'esercizio 2014, alle relazioni ai bilanci consuntivi o di esercizio delle pubbliche amministrazioni, di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, è allegato un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, nonché (l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'articolo 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33). In caso di superamento dei predetti termini, le medesime relazioni indicano le misure adottate o previste per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti. L'organo di controllo di regolarità amministrativa e contabile verifica le attestazioni di cui al primo periodo, dandone atto nella propria relazione (...)”.

Inoltre, secondo quanto previsto dal DPCM 22 settembre 2014, l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti è calcolato come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo di corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento. Tale indicatore, misura quindi, se positivo, il ritardo medio nei pagamenti delle Amministrazioni, se negativo indica invece che l'Amministrazione procede al pagamento delle fatture relative a transazioni commerciali mediamente prima della scadenza delle stesse.

La Ragioneria Generale dello Stato, con la Circolare del 22 luglio 2015 n. 22 ha fornito indicazioni in merito al calcolo e alle esclusioni da considerare per il calcolo dell'indicatore di tempestività dei pagamenti di cui all'articolo 8 del decreto legge n. 66 del 2014, fornendo inoltre specifiche sulle modalità di attestazione ai fini dell'articolo 41 del decreto-legge n. 66 del 2014. Si attesta che l'indicatore di tempestività dei pagamenti relativo al periodo di rilevazione 1 gennaio 2018 - 31 dicembre 2018, elaborato in base alle modalità di calcolo impartite attraverso la citata Circolare e basato sul presupposto di un termine standard per la conclusione del procedimento dei pagamenti delle fatture pari a trenta giorni, genera un delta negativo di giorni **-16,96**. Tale valore rappresenta quindi un risultato estremamente positivo, che misura l'elevata efficienza dell'intero apparato amministrativo che presiede il complesso procedimento di valutazione e verifica dei servizi resi e di controllo nei confronti dei soggetti creditori, preliminare e necessario alla liquidazione delle fatture, che viene svolto in meno della metà del tempo fissato dal legislatore.

Il prospetto dei pagamenti succitati relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2012 n. 231 è riportato all'allegato: “Elenco fatture dal 01.01.2019 al 31.12.2019, ai sensi del DL 66/2014”. Di seguito si riporta l'indirizzo istituzionale relativo all'adempimento degli obblighi di pubblicazione concernenti i tempi di pagamento dell'amministrazione:

<https://inapp.org/it/amministrazione-trasparente/pagamenti-dellamministrazione/indicatore-di-tempestivit%C3%A0-dei-pagamenti-e-ammontare-complessivo-dei-debiti>

Il Presidente
(Prof. Sebastiano Fadda)



Rendiconto Finanziario Decisionale

ENTRATA

Codice	Capitolo	Gestione della Competenza 2019							Differenze rispetto alle previsioni
		Previsioni		Somme Accertate			Totale Accertamenti		
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere			
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)			
	Fondo iniziale di Cassa								
	Avanzo di amministrazione iniziale					29.069.316,46			14.198.220,00
	01. - PRESIDENZA. DIREZIONE GENERALE. STRUTTURE E SERVIZI								
	2. - Trasferimenti correnti								
	<u>2.01. - Trasferimenti correnti</u>								
2.01.01.	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	32.575.432,37	29.515.049,21	3.060.383,16	25.160.060,50	3.306.455,95	28.466.516,45	1.048.532,76	
2.01.03.	Trasferimenti correnti da imprese	7.303,77	17.503,35	-10.199,58	8.412,39	14.554,58	22.966,97	-5.463,62	
2.01.05.	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	11.003.567,83	11.629.083,44	-625.515,61	3.143.737,59	6.540.766,40	9.684.503,99	1.944.579,45	
	<u>Totale 2.01. - Trasferimenti correnti</u>	43.586.303,97	41.161.636,00	2.424.667,97	28.312.210,48	9.861.776,93	38.173.987,41	2.987.648,59	
	Totale generale 2. - Trasferimenti correnti	43.586.303,97	41.161.636,00	2.424.667,97	28.312.210,48	9.861.776,93	38.173.987,41	2.987.648,59	
	3. - Entrate extratributarie								
	<u>3.01. - Vendita di beni, servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</u>								
3.01.03.	Proventi derivanti dalla gestione di beni				2.594,00		2.594,00	-2.594,00	
	<u>Totale 3.01. - Vendita di beni, servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</u>	0,00	0,00	0,00	2.594,00	0,00	2.594,00	-2.594,00	
	<u>3.03. - Interessi attivi</u>								
3.03.02.	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine	1.453,70	1.453,70		212.635,06	21,55	212.656,61	-211.202,91	

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2019**

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019				Differenza	Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2019	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali		Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1									
2.01.01.	21.251.346,67	4.297.654,33	15.456.493,21	19.754.147,54	0,00	43.671.609,11	29.457.714,83	14.213.894,28	18.762.949,16
2.01.03.	12.642,40	1.587,61	11.017,41	12.605,02	0,00	30.002,10	10.000,00	20.002,10	25.571,99
2.01.05.	25.284.959,79	6.451.063,78	17.548.629,96	23.999.693,74	0,00	24.063.491,37	9.594.801,37	14.468.690,00	24.089.396,36
	46.548.948,86	10.750.305,72	33.016.140,58	43.766.446,30	-2.782.502,56	67.765.102,58	39.062.516,20	28.702.586,38	42.877.917,51
	46.548.948,86	10.750.305,72	33.016.140,58	43.766.446,30	-2.782.502,56	67.765.102,58	39.062.516,20	28.702.586,38	42.877.917,51
3.01.03.	3.750,00		3.750,00	3.750,00	0,00	3.750,00	2.594,00	1.156,00	3.750,00
	3.750,00	0,00	3.750,00	3.750,00	0,00	3.750,00	2.594,00	1.156,00	3.750,00
3.03.02.	393,01		393,01	393,01	0,00	1.846,71	212.635,06	-210.788,35	414,56

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019

ENTRATA

Capitolo		Gestione della Competenza 2019						
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni (g) = (b) - (f)
		Iniziali (a)	Definitive (b)	Differenza (c) = (a) - (b)	Riscosse (d)	Da Riscuotere (e)	Totale Accertamenti (f) = (d) + (e)	
3.03.03.	Altri interessi attivi	1.453,70	1.453,70	0,00	212.635,06	142,34	212.777,40	-211.323,70
	<i>Totale 3.03. - Interessi attivi</i>							
	<u>3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</u>							
3.05.01.	Indennizzi di assicurazione				2.679,45		2.679,45	-2.679,45
3.05.02.	Rimborsi in entrata	427.307,16	664.222,68	-236.915,52	23.491,58	519.364,46	542.856,04	121.366,64
3.05.99.	Altre entrate correnti n.a.c.		1.664.015,24	-1.664.015,24	1.023.204,20	1.128.068,95	2.151.273,15	-487.257,91
	<i>Totale 3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</i>	427.307,16	2.328.237,92	-1.900.930,76	1.049.375,23	1.647.433,41	2.696.808,64	-368.570,72
	<i>Totale generale 3. - Entrate extratributarie</i>	428.760,86	2.329.691,62	-1.900.930,76	1.264.604,29	1.647.575,75	2.912.180,04	-582.488,42
5. - Entrate da riduzione di attività finanziarie								
	<u>5.03. - Riscossione crediti di medio-lungo termine</u>							
5.03.02.	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	4.294,66	4.294,66		10.107,70	699,60	10.807,30	-6.512,64
5.03.08.	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese		4.029.604,97	-4.029.604,97	3.856.527,67		3.856.527,67	173.077,30
	<i>Totale 5.03. - Riscossione crediti di medio-lungo termine</i>	4.294,66	4.033.899,63	-4.029.604,97	3.866.635,37	699,60	3.867.334,97	166.564,66
	<i>Totale generale 5. - Entrate da riduzione di attività finanziarie</i>	4.294,66	4.033.899,63	-4.029.604,97	3.866.635,37	699,60	3.867.334,97	166.564,66
6. - Accensione Prestiti								

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2019**

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019				Differenza	Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2019	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali		Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1									
3.03.03.	96,09	96,09		96,09	0,00		96,09	-96,09	120,79
	489,10	96,09	393,01	489,10	0,00	1.846,71	212.731,15	-210.884,44	535,35
3.05.01.	3.003,98		3.003,98	3.003,98	0,00	3.003,98	2.679,45	324,53	3.003,98
3.05.02.	732.357,53	272.907,75	457.123,41	730.031,16	0,00	1.396.580,21	296.399,33	1.100.180,88	976.487,87
3.05.99.	1.227.145,04	1.111.507,47	115.637,57	1.227.145,04	0,00	2.891.160,28	2.134.711,67	756.448,61	1.243.706,52
	1.962.506,55	1.384.415,22	575.764,96	1.960.180,18	-2.326,37	4.290.744,47	2.433.790,45	1.856.954,02	2.223.198,37
	1.966.745,65	1.384.511,31	579.907,97	1.964.419,28	-2.326,37	4.296.341,18	2.649.115,60	1.647.225,58	2.227.483,72
5.03.02.					0,00	4.294,66	10.107,70	-5.813,04	699,60
5.03.08.					0,00	4.029.604,97	3.856.527,67	173.077,30	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.033.899,63	3.866.635,37	167.264,26	699,60
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.033.899,63	3.866.635,37	167.264,26	699,60

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019

ENTRATA

Capitolo		Gestione della Competenza 2019						
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni (g) = (b) - (f)	
		Iniziali (a)	Definitive (b)	Differenza (c) = (a) - (b)	Riscosse (d)	Da Riscuotere (e)		Totale Accertamenti (f) = (d) + (e)
	<u>6.02. - Accensione prestiti a breve termine</u>							
6.02.02.	Anticipazioni	7.000.000,00	6.630.017,40	369.982,60	255.500,00		255.500,00	6.374.517,40
	<u>Totale 6.02. - Accensione prestiti a breve termine</u>	7.000.000,00	6.630.017,40	369.982,60	255.500,00	0,00	255.500,00	6.374.517,40
	Totale generale 6. - Accensione Prestiti	7.000.000,00	6.630.017,40	369.982,60	255.500,00	0,00	255.500,00	6.374.517,40
	7. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere							
	<u>7.01. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</u>							
7.01.01.	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	18.820.176,00	18.820.176,00					18.820.176,00
	<u>Totale 7.01. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</u>	18.820.176,00	18.820.176,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.820.176,00
	Totale generale 7. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	18.820.176,00	18.820.176,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.820.176,00
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro							
	<u>9.01. - Entrate per partite di giro</u>							
9.01.01.	Altre ritenute	2.000.000,00	2.000.000,00		2.293.389,77		2.293.389,77	-293.389,77
9.01.02.	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	15.400.000,00	12.350.000,00	3.050.000,00	12.300.461,30		12.300.461,30	49.538,70
9.01.03.	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	250.000,00	450.000,00	-200.000,00	368.914,80		368.914,80	81.085,20
9.01.99.	Altre entrate per partite di giro	10.200.000,00	3.920.000,00	6.280.000,00	7.927.656,90		142.739,85	-4.150.396,75
	<u>Totale 9.01. - Entrate per partite di giro</u>	27.850.000,00	18.720.000,00	9.130.000,00	22.890.422,77	142.739,85	23.033.162,62	-4.313.162,62

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2019**

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019				Gestione di Cassa				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2019	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1									
6.02.02.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.630.017,40	255.500,00	6.374.517,40	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.630.017,40	255.500,00	6.374.517,40	0,00
7.01.01.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000.000,00		5.000.000,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000.000,00	0,00	5.000.000,00	0,00
9.01.01.	3.714,91	3.714,91		3.714,91	0,00	2.525.081,89	2.297.104,68	227.977,21	
9.01.02.	5.992,63	0,01	5.992,62	5.992,63	0,00	8.202.221,18	12.300.461,31	-4.098.240,13	5.992,62
9.01.03.					0,00	442.568,84	368.914,80	73.654,04	
9.01.99.	477.645,16	329.530,42	122.444,56	451.974,98	0,00	4.949.793,81	8.257.187,32	-3.307.393,51	265.184,41
	487.352,70	333.245,34	128.437,18	461.682,52	-25.670,18	16.119.665,72	23.223.668,11	-7.104.002,39	271.177,03

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019

ENTRATA

Codice	Capitolo	Gestione della Competenza 2019							Differenze rispetto alle previsioni
		Previsioni		Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni		
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere		Totale Accertamenti	
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)			
	Totale generale 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	27.850.000,00	18.720.000,00	9.130.000,00	22.890.422,77	142.739,85	23.033.162,62	-4.313.162,62	
	Totale 01. - PRESIDENZA, DIREZIONE GENERALE, STRUTTURE E SERVIZI	97.689.535,49	91.695.420,65	5.994.114,84	56.589.372,91	11.652.792,13	68.242.165,04	23.453.255,61	
	04. - ERASMUS PLUS PROGRAMME								
	2. - Trasferimenti correnti								
	2.01. - Trasferimenti correnti								
2.01.01.	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	509.198,06	2.087.617,06	-1.578.419,00	1.424.893,30	653.547,90	2.078.441,20	9.175,86	
2.01.05.	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	1.906.010,17	56.425.096,17	-54.519.086,00	39.672.891,70	16.726.672,22	56.399.563,92	25.532,25	
	Totale 2.01. - Trasferimenti correnti	2.415.208,23	58.512.713,23	-56.097.505,00	41.097.785,00	17.380.220,12	58.478.005,12	34.708,11	
	Totale generale 2. - Trasferimenti correnti	2.415.208,23	58.512.713,23	-56.097.505,00	41.097.785,00	17.380.220,12	58.478.005,12	34.708,11	
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro								
	9.02. - Entrate per conto terzi								
9.02.99.	Altre entrate per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale generale 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 04. - ERASMUS PLUS PROGRAMME	2.415.208,23	58.512.713,23	-56.097.505,00	41.097.785,00	17.380.220,12	58.478.005,12	34.708,11	
	06. - EX I.A.S. - ISTITUTO AFFARI SOCIALI								
	2. - Trasferimenti correnti								

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2019**

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019				Differenza	Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2019	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali		Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1	487.352,70	333.245,34	128.437,18	461.682,52	-25.670,18	16.119.665,72	23.223.668,11	-7.104.002,39	271.177,03
2.01.01.	361.372,00	231.497,37	47.781,50	279.278,87	0,00	2.448.989,06	1.656.390,67	792.598,39	701.329,40
2.01.05.	14.302.395,75	13.264.614,84	494.787,97	13.759.402,81	0,00	70.727.491,92	52.937.506,54	17.789.985,38	17.221.460,19
	14.663.767,75	13.496.112,21	542.569,47	14.038.681,68	-625.086,07	73.176.480,98	54.593.897,21	18.582.583,77	17.922.789,59
	14.663.767,75	13.496.112,21	542.569,47	14.038.681,68	-625.086,07	73.176.480,98	54.593.897,21	18.582.583,77	17.922.789,59
9.02.99.	58.085,31				0,00	58.085,31		58.085,31	0,00
	58.085,31	0,00	0,00	0,00	-58.085,31	58.085,31	0,00	58.085,31	0,00
	58.085,31	0,00	0,00	0,00	-58.085,31	58.085,31	0,00	58.085,31	0,00

ENTRATA

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2019							Differenze rispetto alle previsioni	
			Previsioni		Somme Accertate			Totale Accertamenti			
			Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere				
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)					
		<i>2.01. - Trasferimenti correnti</i>									
		Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche									
		<i>Totale 2.01. - Trasferimenti correnti</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Totale generale 2. - Trasferimenti correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Totale 06. - EX I.A.S. - ISTITUTO AFFARI SOCIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2019**

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019				Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019	
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2019	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni		Diff. rispetto alle Previsioni
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1									
2.01.01.	12.465,21		12.465,21	12.465,21	0,00	12.465,21		12.465,21	12.465,21
	12.465,21	0,00	12.465,21	12.465,21	0,00	12.465,21	0,00	12.465,21	12.465,21
	12.465,21	0,00	12.465,21	12.465,21	0,00	12.465,21	0,00	12.465,21	12.465,21

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019**

ENTRATA

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2019							Differenze rispetto alle previsioni	
			Previsioni		Somme Accertate			Totale Accertamenti			
			Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere				
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)					
		Riepilogo dei Titoli									
		Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va									
		Titolo II	43.586.303,97	41.161.636,00	2.424.667,97	28.312.210,48	9.861.776,93	38.173.987,41	2.987.648,59		
		Titolo III	428.760,86	2.329.691,62	-1.900.930,76	1.264.604,29	1.647.575,75	2.912.180,04	-582.488,42		
		Titolo V	4.294,66	4.033.899,63	-4.029.604,97	3.866.635,37	699,60	3.867.334,97	166.564,66		
		Titolo VI	7.000.000,00	6.630.017,40	369.982,60	255.500,00	0,00	255.500,00	6.374.517,40		
		Titolo VII	18.820.176,00	18.820.176,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.820.176,00		
		Titolo IX	27.850.000,00	18.720.000,00	9.130.000,00	22.890.422,77	142.739,85	23.033.162,62	-4.313.162,62		
		Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va PRESIDENZA, DIREZIONE GENERALE, STRUTTURE E SERVIZI	97.689.535,49	91.695.420,65	5.994.114,84	56.589.372,91	11.652.792,13	68.242.165,04	23.453.255,61		
		Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va									
		Titolo II	2.415.208,23	58.512.713,23	-56.097.505,00	41.097.785,00	17.380.220,12	58.478.005,12	34.708,11		
		Titolo IX	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va ERASMUS PLUS PROGRAMME	2.415.208,23	58.512.713,23	-56.097.505,00	41.097.785,00	17.380.220,12	58.478.005,12	34.708,11		
		Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va									
		Titolo II	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va EX I.A.S. - ISTITUTO AFFARI SOCIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		Totale delle Entrate	100.104.743,72	150.208.133,88	-50.103.390,16	97.687.157,91	29.033.012,25	126.720.170,16	23.487.963,72		

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2019

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019				Differenza	Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2019	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali		Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1									
	46.548.948,86	10.750.305,72	33.016.140,58	43.766.446,30	0,00	67.765.102,58	39.062.516,20	28.702.586,38	42.877.917,51
	1.966.745,65	1.384.511,31	579.907,97	1.964.419,28	0,00	4.296.341,18	2.649.115,60	1.647.225,58	2.227.483,72
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.033.899,63	3.866.635,37	167.264,26	699,60
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.630.017,40	255.500,00	6.374.517,40	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000.000,00	0,00	5.000.000,00	0,00
	487.352,70	333.245,34	128.437,18	461.682,52	0,00	16.119.665,72	23.223.668,11	-7.104.002,39	271.177,03
	49.003.047,21	12.468.062,37	33.724.485,73	46.192.548,10	-2.810.499,11	103.845.026,51	69.057.435,28	34.787.591,23	45.377.277,86
	14.663.767,75	13.496.112,21	542.569,47	14.038.681,68	0,00	73.176.480,98	54.593.897,21	18.582.583,77	17.922.789,59
	58.085,31	0,00	0,00	0,00	0,00	58.085,31	0,00	58.085,31	0,00
	14.721.853,06	13.496.112,21	542.569,47	14.038.681,68	-683.171,38	73.234.566,29	54.593.897,21	18.640.669,08	17.922.789,59
	12.465,21	0,00	12.465,21	12.465,21	0,00	12.465,21	0,00	12.465,21	12.465,21
	12.465,21	0,00	12.465,21	12.465,21	0,00	12.465,21	0,00	12.465,21	12.465,21
	63.737.365,48	25.964.174,58	34.279.520,41	60.243.694,99	-3.493.670,49	177.092.058,01	123.651.332,49	53.440.725,52	63.312.532,66

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019**

ENTRATA

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2019							Differenze rispetto alle previsioni	
			Previsioni			Somme Accertate			Totale Accertamenti		
			Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere				
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)					
		Avanzo Ammin. Applicato	27.822,96	5.851.286,69	-5.823.463,73						
		Totale a Pareggio	100.132.566,68	156.059.420,57	-55.926.853,89	97.687.157,91	29.033.012,25	126.720.170,16	23.487.963,72		

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2019**

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019				Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019	
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2019	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni		Diff. rispetto alle Previsioni
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1									
	63.737.365,48	25.964.174,58	34.279.520,41	60.243.694,99	-3.493.670,49	177.092.058,01	123.651.332,49	53.440.725,52	63.312.532,66

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2019							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	01. - PRESIDENZA, DIREZIONE GENERALE, STRUTTURE E SERVIZI								
	1. - Spese correnti								
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente								
1.01.01.	Retribuzioni lorde	18.707.237,88	16.231.582,24	2.475.655,64	14.889.507,15	993.852,37	15.883.359,52		348.222,72
1.01.02.	Contributi sociali a carico dell'ente	5.493.351,82	8.895.035,35	-3.401.683,53	4.213.825,35	4.407.922,49	8.621.747,84		273.287,51
	Totale 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	24.200.589,70	25.126.617,59	-926.027,89	19.103.332,50	5.401.774,86	24.505.107,36	0,00	621.510,23
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente								
1.02.01.	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	1.773.502,92	1.649.903,51	123.599,41	1.588.472,73	38.393,94	1.626.866,67		23.036,84
	Totale 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	1.773.502,92	1.649.903,51	123.599,41	1.588.472,73	38.393,94	1.626.866,67	0,00	23.036,84
	1.03. - Acquisto di beni e servizi								
1.03.01.	Acquisto di beni	18.683,82	212.013,82	-93.330,00	22.393,47	54.568,22	76.961,69		135.052,13
1.03.02.	Acquisto di servizi	14.492.144,18	20.246.923,58	-5.754.779,40	7.743.634,31	8.463.425,62	16.207.059,93		4.039.863,65
	Totale 1.03. - Acquisto di beni e servizi	14.610.828,00	20.458.937,40	-5.848.109,40	7.766.027,78	8.517.993,84	16.284.021,62	0,00	4.174.915,78
	1.04. - Trasferimenti correnti								

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2019**

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1.01.01.						1.587.115,96	-1.663,38	1.585.452,58	1.173.270,21	412.182,37	17.853.829,59	16.062.777,36	1.791.052,23	1.406.034,74
1.01.02.						4.286.442,81	-497.443,76	3.788.999,05	1.719.584,17	2.069.414,88	13.181.484,46	5.933.409,52	7.248.074,94	6.477.337,37
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.873.558,77	-499.107,14	5.374.451,63	2.892.854,38	2.481.597,25	31.035.314,05	21.996.186,88	9.039.127,17	7.883.372,11
1.02.01.						78.864,89		78.864,89	53.859,26	25.005,63	1.728.064,41	1.642.331,99	85.732,42	63.399,57
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	78.864,89	0,00	78.864,89	53.859,26	25.005,63	1.728.064,41	1.642.331,99	85.732,42	63.399,57
1.03.01.						50.526,01	-953,35	49.572,66	47.746,55	1.826,11	243.783,80	70.140,02	173.643,78	56.394,33
1.03.02.						8.604.669,66	-422.292,75	8.182.376,91	4.163.039,09	4.019.337,82	21.329.981,61	11.906.673,40	9.423.308,21	12.482.763,44
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.655.195,67	-423.246,10	8.231.949,57	4.210.785,64	4.021.163,93	21.573.765,41	11.976.813,42	9.596.951,99	12.539.157,77

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2019							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.04.01.	Trasferimenti correnti ad Amministrazioni Pubbliche	260.917,65	527.945,90	-267.028,25	341.026,03	186.919,77	527.945,80		0,10
1.04.02.	Trasferimenti correnti a Famiglie		300.000,00	-300.000,00					300.000,00
1.04.04.	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private		481.862,06	-481.862,06	144.558,62	337.303,44	481.862,06		
	Totale 1.04. - Trasferimenti correnti	260.917,65	1.309.807,96	-1.048.890,31	485.584,65	524.223,21	1.009.807,86	0,00	300.000,10
	<u>1.07. - Interessi passivi</u>								
1.07.06.	Altri interessi passivi	40.000,00	40.000,00						40.000,00
	Totale 1.07. - Interessi passivi	40.000,00	40.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.000,00
	<u>1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate</u>								
1.09.01.	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	427.307,16	663.939,34	-236.632,18	536.618,54	5.954,16	542.572,70		121.366,64
1.09.03.	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea		16.188,00	-16.188,00	16.188,00		16.188,00		
1.09.99.	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso								
	Totale 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	427.307,16	680.127,34	-252.820,18	552.806,54	5.954,16	558.760,70	0,00	121.366,64
	<u>1.10. - Altre spese correnti</u>								
1.10.01.	Fondi di riserva e altri accantonamenti	234.153,23	399.924,92	-165.771,69					399.924,92
1.10.04.	Premi di assicurazione	22.615,24	22.615,24		12.878,89		12.878,89		9.736,35

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2019

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019												Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	u	v				
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x		
1.04.01.						90.884,00	-4.675,07	86.208,93	60.588,00	25.620,93	618.829,90	401.614,03	217.215,87	212.540,70		
1.04.02.						1.190.862,75		1.190.862,75	481.515,39	709.347,36	1.490.862,75	481.515,39	1.009.347,36	709.347,36		
1.04.04.						33.814,80	-67,60	33.747,20	22.543,20	11.204,00	515.676,86	167.101,82	348.575,04	348.507,44		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.315.561,55	-4.742,67	1.310.818,88	564.646,59	746.172,29	2.625.369,51	1.050.231,24	1.575.138,27	1.270.395,50		
1.07.06.						13.859,10		13.859,10		13.859,10	53.859,10		53.859,10	13.859,10		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.859,10	0,00	13.859,10	0,00	13.859,10	53.859,10	0,00	53.859,10	13.859,10		
1.09.01.						7.250,63	-2.326,37	4.924,26	828,76	4.095,50	670.808,79	537.447,30	133.361,49	10.049,66		
1.09.03.						1.214.141,46		1.214.141,46		1.214.141,46	38.920,44	16.188,00	22.732,44	1.214.141,46		
1.09.99.						32.938,65		32.938,65		32.938,65	32.938,65		32.938,65	32.938,65		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.254.330,74	-2.326,37	1.252.004,37	828,76	1.251.175,61	742.667,88	553.635,30	189.032,58	1.257.129,77		
1.10.01.																
1.10.04.											22.615,24	12.878,89	9.736,35			

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2019							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.10.05.	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	5.000,00	5.000,00		25,87		25,87		4.974,13
1.10.99.	Altre spese correnti n.a.c.								
	<u>Totale 1.10. - Altre spese correnti</u>	261.768,47	427.540,16	-165.771,69	12.904,76	0,00	12.904,76	0,00	414.635,40
	Totale generale 1. - Spese correnti	41.574.913,90	49.692.933,96	-8.118.020,06	29.509.128,96	14.488.340,01	43.997.468,97	0,00	5.695.464,99
	2. - Spese in conto capitale								
	<u>2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u>								
2.02.01.	Beni materiali	492.718,00	1.053.752,95	-561.034,95	212.370,39	302.040,00	514.410,39		539.342,56
2.02.03.	Beni immateriali	400.000,00	588.117,15	-188.117,15	5.418,70	424.459,92	429.878,62		158.238,53
2.02.06.	Beni immateriali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario								
	<u>Totale 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u>	892.718,00	1.641.870,10	-749.152,10	217.789,09	726.499,92	944.289,01	0,00	697.581,09
	Totale generale 2. - Spese in conto capitale	892.718,00	1.641.870,10	-749.152,10	217.789,09	726.499,92	944.289,01	0,00	697.581,09
	4. - Rimborso Prestiti								
	<u>4.02. - Rimborso prestiti a breve termine</u>								
4.02.02.	Chiusura Anticipazioni	7.000.000,00	6.630.017,40	369.982,60		255.500,00	255.500,00		6.374.517,40
	<u>Totale 4.02. - Rimborso prestiti a breve termine</u>	7.000.000,00	6.630.017,40	369.982,60	0,00	255.500,00	255.500,00	0,00	6.374.517,40
	Totale generale 4. - Rimborso Prestiti	7.000.000,00	6.630.017,40	369.982,60	0,00	255.500,00	255.500,00	0,00	6.374.517,40

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2019**

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019										Gestione di Cassa				Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)			
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)					
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				u		v	w	
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x					
1.10.05.						2.097.343,38				2.097.343,38			247.475,58	1.849.867,80	623.455,79	247.501,45	375.954,34	1.849.867,80
1.10.99.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.297,79				50.297,79			50.297,79	50.297,79	50.297,79			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.147.641,17	0,00	0,00	0,00	2.147.641,17	0,00	0,00	297.773,37	1.849.867,80	696.368,82	310.678,13	385.690,69	1.849.867,80
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.339.011,89	-929.422,28	18.409.589,61	8.020.748,00	10.388.841,61	58.455.409,18	37.529.876,96	20.925.532,22	24.877.181,62				
2.02.01.						1.367.170,89				1.367.163,89	-7,00		329.838,94	1.037.324,95	2.224.563,80	542.209,33	1.682.354,47	1.339.364,95
2.02.03.						2.793.989,37				2.793.989,37			466.488,24	2.327.501,13	1.901.918,29	471.906,94	1.430.011,35	2.751.961,05
2.02.06.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.161.160,26	-7,00	4.161.153,26	796.327,18	3.364.826,08	4.126.482,09	1.014.116,27	3.112.365,82	4.091.326,00				
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.161.160,26	-7,00	4.161.153,26	796.327,18	3.364.826,08	4.126.482,09	1.014.116,27	3.112.365,82	4.091.326,00				
4.02.02.						8.179.446,69				8.179.446,69			8.175.271,95	4.174,74	3.500.000,00	8.175.271,95	-4.675.271,95	259.674,74
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.179.446,69	0,00	8.179.446,69	8.175.271,95	4.174,74	3.500.000,00	8.175.271,95	-4.675.271,95	259.674,74				
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.179.446,69	0,00	8.179.446,69	8.175.271,95	4.174,74	3.500.000,00	8.175.271,95	-4.675.271,95	259.674,74				

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019

SPESA

Codice	Capitolo	Gestione della Competenza 2019												
		Previsioni					Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)			
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)							
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h					
	5. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere													
	<i>5.01. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</i>													
	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	18.820.176,00	18.820.176,00											18.820.176,00
5.01.01.	Totale 5.01. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	18.820.176,00	18.820.176,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.820.176,00
	Totale generale 5. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	18.820.176,00	18.820.176,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.820.176,00
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro													
	<i>7.01. - Uscite per partite di giro</i>													
	Versamenti di altre ritenute	2.000.000,00	2.000.000,00		2.291.135,78	2.253,99		2.293.389,77		2.293.389,77			-293.389,77	
7.01.01.	Totale 7.01.01. - Uscite per partite di giro	2.000.000,00	2.000.000,00		2.291.135,78	2.253,99		2.293.389,77		2.293.389,77			-293.389,77	
	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	15.400.000,00	12.350.000,00	3.050.000,00	10.789.121,88	1.511.339,42		12.300.461,30		12.300.461,30			49.538,70	
7.01.02.	Totale 7.01.02. - Uscite per partite di giro	15.400.000,00	12.350.000,00	3.050.000,00	10.789.121,88	1.511.339,42		12.300.461,30		12.300.461,30			49.538,70	
	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	250.000,00	450.000,00	-200.000,00	333.955,26	34.959,54		368.914,80		368.914,80			81.085,20	
7.01.03.	Totale 7.01.03. - Uscite per partite di giro	250.000,00	450.000,00	-200.000,00	333.955,26	34.959,54		368.914,80		368.914,80			81.085,20	
	Altre uscite per partite di giro	10.200.000,00	3.920.000,00	6.280.000,00	5.990.521,72	2.079.875,03		8.070.396,75		8.070.396,75			-4.150.396,75	
7.01.99.	Totale 7.01. - Uscite per partite di giro	27.850.000,00	18.720.000,00	9.130.000,00	19.404.734,64	3.628.427,98		23.033.162,62		23.033.162,62		0,00	-4.313.162,62	
	Totale generale 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	27.850.000,00	18.720.000,00	9.130.000,00	19.404.734,64	3.628.427,98		23.033.162,62		23.033.162,62		0,00	-4.313.162,62	
	Totale 01. - PRESIDENZA, DIREZIONE GENERALE, STRUTTURE E SERVIZI	96.137.807,90	95.504.997,46	632.810,44	49.131.652,69	19.098.767,91		68.230.420,60		68.230.420,60		0,00	27.274.576,86	
	04. - ERASMUS PLUS PROGRAMME													

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2019**

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019										Gestione di Cassa				Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)		
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				u	
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x		
5.01.01.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.500.000,00		7.500.000,00		0,00
7.01.01.							171.616,68	171.616,68			2.402.600,58	2.462.752,46	-60.151,88		2.253,99
7.01.02.							1.559.519,99	1.559.519,99	6.485,40	6.485,40	10.664.305,48	12.342.156,47	-1.677.850,99		1.517.824,82
7.01.03.							28.051,69	28.051,69	112,56	112,56	440.648,66	361.894,39	78.754,27		35.072,10
7.01.99.							2.871.256,14	-45.971,89	249.826,94	249.826,94	8.154.801,13	8.565.979,03	-411.177,90		2.329.701,97
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.630.444,50	4.584.472,61	256.424,90	256.424,90	21.662.355,85	23.732.782,35	-2.070.426,50		3.884.852,88
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.630.444,50	4.584.472,61	256.424,90	256.424,90	21.662.355,85	23.732.782,35	-2.070.426,50		3.884.852,88

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2019							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	1. - Spese correnti								
	<i>1.01. - Redditi da lavoro dipendente</i>								
1.01.01.	Retribuzioni lorde	1.673.293,86	1.725.981,10	-52.687,24	1.605.557,34	87.889,34	1.693.446,68		32.534,42
1.01.02.	Contributi sociali a carico dell'ente	479.105,77	527.325,32	-48.219,55	425.348,90	84.943,77	510.292,67		17.032,65
	<u>Totale 1.01. - Redditi da lavoro dipendente</u>	2.152.399,63	2.253.306,42	-100.906,79	2.030.906,24	172.833,11	2.203.739,35	0,00	49.567,07
	<i>1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</i>								
1.02.01.	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	161.532,82	161.089,05	443,77	154.069,00	5.849,89	159.918,89		1.170,16
	<u>Totale 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</u>	161.532,82	161.089,05	443,77	154.069,00	5.849,89	159.918,89	0,00	1.170,16
	<i>1.03. - Acquisto di beni e servizi</i>								
1.03.01.	Acquisto di beni	26.600,00	10.000,00	16.600,00	3.662,06	2.440,00	6.102,06		3.897,94
1.03.02.	Acquisto di servizi	1.620.226,33	1.408.782,44	211.443,89	761.626,73	287.023,07	1.048.649,80		360.132,64
	<u>Totale 1.03. - Acquisto di beni e servizi</u>	1.646.826,33	1.418.782,44	228.043,89	765.288,79	289.463,07	1.054.751,86	0,00	364.030,58
	<i>1.04. - Trasferimenti correnti</i>								
1.04.01.	Trasferimenti correnti ad Amministrazioni Pubbliche		56.413.994,00	-56.413.994,00	28.818.668,73	27.595.325,27	56.413.994,00		
	<u>Totale 1.04. - Trasferimenti correnti</u>	0,00	56.413.994,00	-56.413.994,00	28.818.668,73	27.595.325,27	56.413.994,00	0,00	0,00

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2019

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019													Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati					Gestione di Cassa				
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1.01.01.					181.903,08	-36.027,18	145.875,90	130.541,23	15.334,67	1.913.914,21	1.736.098,57	177.815,64	103.224,01	
1.01.02.					48.072,32	-17.375,96	30.696,36	26.332,50	4.363,86	575.104,94	451.681,40	123.423,54	89.307,63	
	0,00	0,00	0,00	0,00	229.975,40	-53.403,14	176.572,26	156.873,73	19.698,53	2.489.019,15	2.187.779,97	301.239,18	192.531,64	
1.02.01.					10.374,73	-2.979,93	7.394,80	6.897,94	496,86	171.463,78	160.966,94	10.496,84	6.346,75	
	0,00	0,00	0,00	0,00	10.374,73	-2.979,93	7.394,80	6.897,94	496,86	171.463,78	160.966,94	10.496,84	6.346,75	
1.03.01.					16.992,54		16.992,54	16.992,54		18.477,14	20.654,60	-2.177,46	2.440,00	
1.03.02.					335.652,78	-7.575,02	328.077,76	278.379,78	49.697,98	1.546.503,28	1.040.006,51	506.496,77	336.721,05	
	0,00	0,00	0,00	0,00	352.645,32	-7.575,02	345.070,30	295.372,32	49.697,98	1.564.980,42	1.060.661,11	504.319,31	339.161,05	
1.04.01.					41.657.769,90	-539.130,40	41.118.639,50	17.082.581,61	24.036.057,89	77.974.500,05	45.901.250,34	32.073.249,71	51.631.383,16	
	0,00	0,00	0,00	0,00	41.657.769,90	-539.130,40	41.118.639,50	17.082.581,61	24.036.057,89	77.974.500,05	45.901.250,34	32.073.249,71	51.631.383,16	

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019**

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2019									
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)		
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)				
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h		
	<u>1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate</u>										
1.09.03.	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea		305.630,30	-305.630,30	305.630,30		305.630,30				
1.09.99.	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso										
	<u>Totale 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate</u>	0,00	305.630,30	-305.630,30	305.630,30	0,00	305.630,30	0,00	0,00		
	<u>1.10. - Altre spese correnti</u>										
1.10.04.	Premi di assicurazione	4.000,00	1.200,00	2.800,00	1.138,93		1.138,93		61,07		
	<u>Totale 1.10. - Altre spese correnti</u>	4.000,00	1.200,00	2.800,00	1.138,93	0,00	1.138,93	0,00	61,07		
	<u>Totale generale 1. - Spese correnti</u>	3.964.758,78	60.554.002,21	-56.589.243,43	32.075.701,99	28.063.471,34	60.139.173,33	0,00	414.828,88		
	<u>2. - Spese in conto capitale</u>										
	<u>2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u>										
2.02.01.	Beni materiali	30.000,00	420,90	29.579,10	420,90		420,90				
	<u>Totale 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u>	30.000,00	420,90	29.579,10	420,90	0,00	420,90	0,00	0,00		
	<u>Totale generale 2. - Spese in conto capitale</u>	30.000,00	420,90	29.579,10	420,90	0,00	420,90	0,00	0,00		
	<u>7. - Uscite per conto terzi e partite di giro</u>										

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2019**

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1.09.03.						15.274,60		15.274,60		15.274,60	14.047,28		14.047,28	15.274,60
1.09.99.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.274,60	0,00	15.274,60	0,00	15.274,60	319.677,58	305.630,30	14.047,28	15.274,60
1.10.04.											1.200,00	1.138,93	61,07	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.200,00	1.138,93	61,07	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	42.266.039,95	-603.088,49	41.662.951,46	17.541.725,60	24.121.225,86	82.520.840,98	49.617.427,59	32.903.413,39	52.184.697,20
2.02.01.											420,90	420,90	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	420,90	420,90	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	420,90	420,90	0,00	0,00

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019**

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2019									
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)		
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)				
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h		
	<u>7.02. - Uscite per conto terzi</u>										
	Altre uscite per conto terzi										
7.02.99.	<u>Totale 7.02. - Uscite per conto terzi</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<u>Totale generale 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<u>Totale 04. - ERASMUS PLUS PROGRAMMI SOCIALI</u>	3.994.758,78	60.554.423,11	-56.559.664,33	32.076.122,89	28.063.471,34	60.139.594,23	0,00	414.828,88		
	<u>06. - EX I.A.S. - ISTITUTO AFFARI SOCIALI</u>										
	<u>1. - Spese correnti</u>										
	<u>1.03. - Acquisto di beni e servizi</u>										
	Acquisto di servizi										
1.03.02.	<u>Totale 1.03. - Acquisto di beni e servizi</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<u>Totale generale 1. - Spese correnti</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<u>Totale 06. - EX I.A.S. - ISTITUTO AFFARI SOCIALI</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2019**

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
7.02.99.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.358,65	-32.358,65	0,00	0,00	0,00	32.358,65	0,00	32.358,65	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.358,65	-32.358,65	0,00	0,00	0,00	32.358,65	0,00	32.358,65	0,00
1.03.02.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019**

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2019							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	Riepilogo dei Titoli								
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va								
	<i>Titolo I</i>	41.574.913,90	49.692.933,96	-8.118.020,06	29.509.128,96	14.488.340,01	43.997.468,97	0,00	5.695.464,99
	<i>Titolo II</i>	892.718,00	1.641.870,10	-749.152,10	217.789,09	726.499,92	944.289,01	0,00	697.581,09
	<i>Titolo IV</i>	7.000.000,00	6.630.017,40	369.982,60	0,00	255.500,00	255.500,00	0,00	6.374.517,40
	<i>Titolo V</i>	18.820.176,00	18.820.176,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.820.176,00
	<i>Titolo VII</i>	27.850.000,00	18.720.000,00	9.130.000,00	19.404.734,64	3.628.427,98	23.033.162,62	0,00	-4.313.162,62
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va PRESIDENZA, DIREZIONE GENERALE, STRUTTURE E SERVIZI	96.137.807,90	95.504.997,46	632.810,44	49.131.652,69	19.098.767,91	68.230.420,60	0,00	27.274.576,86
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va								
	<i>Titolo I</i>	3.964.758,78	60.554.002,21	-56.589.243,43	32.075.701,99	28.063.471,34	60.139.173,33	0,00	414.828,88
	<i>Titolo II</i>	30.000,00	420,90	29.579,10	420,90	0,00	420,90	0,00	0,00
	<i>Titolo VII</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va ERASMUS PLUS PROGRAMME	3.994.758,78	60.554.423,11	-56.559.664,33	32.076.122,89	28.063.471,34	60.139.594,23	0,00	414.828,88
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va								
	<i>Titolo I</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va EX I.A.S. - ISTITUTO AFFARI SOCIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2019**

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)				
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali				Pagati	Finali (r - s)	u	
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x		
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.339.011,89	-929.422,28	18.409.589,61	8.020.748,00	10.388.841,61	58.455.409,18	37.529.876,96	20.925.532,22	24.877.181,62		
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.161.160,26	-7,00	4.161.153,26	796.327,18	3.364.826,08	4.126.482,09	1.014.116,27	3.112.365,82	4.091.326,00		
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.179.446,69	0,00	8.179.446,69	8.175.271,95	4.174,74	3.500.000,00	8.175.271,95	-4.675.271,95	259.674,74		
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.500.000,00	0,00	7.500.000,00	0,00		
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.630.444,50	-45.971,89	4.584.472,61	4.328.047,71	256.424,90	21.662.355,85	23.732.782,35	-2.070.426,50	3.884.852,88		
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	36.310.063,34	-975.401,17	35.334.662,17	21.320.394,84	14.014.267,33	95.244.247,12	70.452.047,53	24.792.199,59	33.113.035,24		
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	42.266.039,95	-603.088,49	41.662.951,46	17.541.725,60	24.121.225,86	82.520.840,98	49.617.427,59	32.903.413,39	52.184.697,20		
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	420,90	420,90	0,00	0,00		
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.358,65	-32.358,65	0,00	0,00	0,00	32.358,65	0,00	32.358,65	0,00		
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	42.298.398,60	-635.447,14	41.662.951,46	17.541.725,60	24.121.225,86	82.553.620,53	49.617.848,49	32.935.772,04	52.184.697,20		
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019**

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2019							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	Totale delle Uscite	100.132.566,68	156.059.420,57	-55.926.853,89	81.207.775,58	47.162.239,25	128.370.014,83	0,00	27.689.405,74
	Disavanzo Amministrazione			0,00					
	Totale a Pareggio	100.132.566,68	156.059.420,57	-55.926.853,89	81.207.775,58	47.162.239,25	128.370.014,83	0,00	27.689.405,74

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2019**

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	78.608.461,94	-1.610.848,31	76.997.613,63	38.862.120,44	38.135.493,19	177.797.867,65	120.069.896,02	57.727.971,63	85.297.732,44
	0,00	0,00	0,00	0,00	78.608.461,94	-1.610.848,31	76.997.613,63	38.862.120,44	38.135.493,19	177.797.867,65	120.069.896,02	57.727.971,63	85.297.732,44	



Rendiconto Finanziario Gestionale

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019**

ENTRATA

Capitolo		Gestione della Competenza 2019						
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni (g) = (b) - (f)
		Iniziali (a)	Definitive (b)	Differenza (c) = (a) - (b)	Riscosse (d)	Da Riscuotere (e)	Totale Accertamenti (f) = (d) + (e)	
	Fondo iniziale di Cassa							
	Avanzo di amministrazione iniziale				29.069.316,46		14.198.220,00	
	01.- PRESIDENZA. DIREZIONE GENERALE. STRUTTURE E SERVIZI							
	2. - Trasferimenti correnti							
	<u>2.01. - Trasferimenti correnti</u>							
	2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche							
	2.01.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali							
	<u>2.01.01.01.001. - Trasferimenti correnti da Ministeri</u>							
2.01.01.01.001.01	Contributo di funzionamento del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali	23.351.098,00	23.351.098,00		23.351.098,00		23.351.098,00	
2.01.01.01.001.02	Finanziamenti dei Ministeri per iniziative dell'Istituto							
2.01.01.01.001.03	Altri finanziamenti dell'Istituto da parte di Ministeri							
	<u>Totale 2.01.01.01.001. - Trasferimenti correnti da Ministeri</u>	23.351.098,00	23.351.098,00	0,00	23.351.098,00	0,00	23.351.098,00	0,00
	<u>2.01.01.01.002. - Trasferimenti correnti da Ministero dell'Istruzione - Istituzioni Scolastiche</u>							
2.01.01.01.002	Trasferimenti correnti da Ministero dell'Istruzione - Istituzioni Scolastiche							
	<u>Totale 2.01.01.01.002. - Trasferimenti correnti da Ministero</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2019

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019					Gestione di Cassa				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2019	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)	
1										
2.01.01.01.001.01	10.000,00		10.000,00	10.000,00	0,00	23.361.098,00	23.351.098,00	10.000,00	10.000,00	
2.01.01.01.001.02	20.098.134,87	4.128.311,96	14.596.524,51	18.724.836,47	0,00	18.219.661,41	4.128.311,96	14.091.349,45	14.596.524,51	
2.01.01.01.001.03	646.037,80	160.026,58	410.309,87	570.336,45	0,00	646.460,46	160.026,58	486.433,88	410.309,87	
	20.754.172,67	4.288.338,54	15.016.834,38	19.305.172,92	-2.822.298,15	42.227.219,87	27.639.436,54	14.587.783,33	15.016.834,38	
2.01.01.01.002	9.802,54		9.802,54	9.802,54	-2.810.499,11	9.802,54		9.802,54	9.802,54	
	9.802,54	0,00	9.802,54	9.802,54	-2.810.499,11	9.802,54	0,00	9.802,54	9.802,54	

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019

ENTRATA

Codice	Capitolo	Gestione della Competenza 2019							
		Previsioni		Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni		
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere		Totale Accertamenti	
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)			
		<u>dell'Istruzione - Istituzioni Scolastiche</u>							
		<u>2.01.01.01.006. - Trasferimenti correnti da enti di regolazione dell'attività economica</u>							
2.01.01.01.006.01		9.224.334,37	6.163.951,21	3.060.383,16	1.808.962,50	3.306.455,95	5.115.418,45	1.048.532,76	
		9.224.334,37	6.163.951,21	3.060.383,16	1.808.962,50	3.306.455,95	5.115.418,45	1.048.532,76	
		<u>2.01.01.01.013. - Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca</u>							
2.01.01.01.013									
		<u>Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca</u>							
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<u>Totale 2.01.01.01.013. - Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca</u>							
		32.575.432,37	29.515.049,21	3.060.383,16	25.160.060,50	3.306.455,95	28.466.516,45	1.048.532,76	
		<u>2.01.01.02. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali</u>							
		<u>2.01.01.02. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali</u>							
		<u>2.01.01.02.001. - Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome</u>							
2.01.01.02.001		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<u>Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome</u>							
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<u>Totale 2.01.01.02.001. - Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome</u>							
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<u>Totale 2.01.01.02. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali</u>							
		32.575.432,37	29.515.049,21	3.060.383,16	25.160.060,50	3.306.455,95	28.466.516,45	1.048.532,76	

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2019

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019				Gestione di Cassa				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2019	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1									
2.01.01.01.006.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.163.951,21	1.808.962,50	-645.011,29	3.306.455,95
						1.163.951,21	1.808.962,50	-645.011,29	3.306.455,95
2.01.01.01.013	40.000,00		40.000,00	40.000,00	-2.810.499,11	40.000,00		40.000,00	40.000,00
	40.000,00	0,00	40.000,00	40.000,00	-2.810.499,11	40.000,00	0,00	40.000,00	40.000,00
	20.803.975,21	4.288.338,54	15.066.636,92	19.354.975,46	-8.443.296,37	43.440.973,62	29.448.399,04	13.992.574,58	18.373.092,87
2.01.01.02.001	447.371,46	9.315,79	389.856,29	399.172,08	-2.762.299,73	230.635,49	9.315,79	221.319,70	389.856,29
	447.371,46	9.315,79	389.856,29	399.172,08	-2.810.499,11	230.635,49	9.315,79	221.319,70	389.856,29
	447.371,46	9.315,79	389.856,29	399.172,08	-2.810.499,11	230.635,49	9.315,79	221.319,70	389.856,29
	21.251.346,67	4.297.654,33	15.456.493,21	19.754.147,54	-11.253.795,48	43.671.609,11	29.457.714,83	14.213.894,28	18.762.949,16

ENTRATA

Codice	Capitolo	Gestione della Competenza 2019							
		Previsioni		Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni		
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere		Totale Accertamenti	
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)			
	2.01.03. - Trasferimenti correnti da imprese								
	2.01.03.02. - Altri trasferimenti correnti da imprese								
	<u>2.01.03.02.999. - Altri trasferimenti correnti da altre imprese</u>								
2.01.03.02.999	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	7.303,77	17.503,35	-10.199,58	8.412,39	14.554,58	22.966,97	-5.463,62	
	Totale 2.01.03.02.999. - Altri trasferimenti correnti da altre imprese	7.303,77	17.503,35	-10.199,58	8.412,39	14.554,58	22.966,97	-5.463,62	
	Totale 2.01.03.02. - Altri trasferimenti correnti da imprese	7.303,77	17.503,35	-10.199,58	8.412,39	14.554,58	22.966,97	-5.463,62	
	Totale 2.01.03. - Trasferimenti correnti da imprese	7.303,77	17.503,35	-10.199,58	8.412,39	14.554,58	22.966,97	-5.463,62	
	2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo								
	2.01.05.01. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea								
	<u>2.01.05.01.005. - Fondo Sociale Europeo (FSE)</u>								
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	10.828.566,43	10.411.092,29	417.474,14	3.052.235,21	5.578.120,89	8.630.356,10	1.780.736,19	
	Totale 2.01.05.01.005. - Fondo Sociale Europeo (FSE)	10.828.566,43	10.411.092,29	417.474,14	3.052.235,21	5.578.120,89	8.630.356,10	1.780.736,19	
	<u>2.01.05.01.999. - Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea</u>								
2.01.05.01.999.01	Altri finanziamenti comunitari	0,00	931.137,83	-931.137,83	33.000,00	890.374,82	923.374,82	7.763,01	
	Totale 2.01.05.01.999. - Altri trasferimenti correnti dall'Unione	0,00	931.137,83	-931.137,83	33.000,00	890.374,82	923.374,82	7.763,01	

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2019

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019				Differenza	Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2019	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali		Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1									
2.01.03.02.999	12.642,40	1.587,61	11.017,41	12.605,02	-2.810.461,73	30.002,10	10.000,00	20.002,10	25.571,99
	12.642,40	1.587,61	11.017,41	12.605,02	-2.810.499,11	30.002,10	10.000,00	20.002,10	25.571,99
	12.642,40	1.587,61	11.017,41	12.605,02	-2.810.499,11	30.002,10	10.000,00	20.002,10	25.571,99
	12.642,40	1.587,61	11.017,41	12.605,02	-2.810.499,11	30.002,10	10.000,00	20.002,10	25.571,99
2.01.05.01.005	24.576.666,90	6.336.092,77	16.967.108,44	23.303.201,21	-1.537.033,42	22.185.018,81	9.388.327,98	12.796.690,83	22.545.229,33
	24.576.666,90	6.336.092,77	16.967.108,44	23.303.201,21	-2.810.499,11	22.185.018,81	9.388.327,98	12.796.690,83	22.545.229,33
	81.477,26	0,00	81.477,26	81.477,26	0,00	1.012.615,34	33.000,00	979.615,34	971.852,08
	81.477,26	0,00	81.477,26	81.477,26	0,00	1.012.615,34	33.000,00	979.615,34	971.852,08

ENTRATA

Codice	Capitolo	Gestione della Competenza 2019						
		Previsioni		Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni	
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere		Totale Accertamenti
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)		
	<u>Europea</u>							
	Totale 2.01.05.01. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	10.828.566,43	11.342.230,12	-513.663,69	3.085.235,21	6.468.495,71	9.553.730,92	1.788.499,20
	2.01.05.02. - Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo							
	2.01.05.02.001. - Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo							
2.01.05.02.001.01	Finanziamenti da parte di organismi internazionali per iniziative dell'Istituto	175.001,40	286.853,32	-111.851,92	58.502,38	72.270,69	130.773,07	156.080,25
2.01.05.02.001.02	Ricerche e servizi commissionati da organismi internazionali							
	Totale 2.01.05.02.001. - Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	175.001,40	286.853,32	-111.851,92	58.502,38	72.270,69	130.773,07	156.080,25
	Totale 2.01.05.02. - Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	175.001,40	286.853,32	-111.851,92	58.502,38	72.270,69	130.773,07	156.080,25
	Totale 2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	11.003.567,83	11.629.083,44	-625.515,61	3.143.737,59	6.540.766,40	9.684.503,99	1.944.579,45
	Totale 2.01. - Trasferimenti correnti	43.586.303,97	41.161.636,00	2.424.667,97	28.312.210,48	9.861.776,93	38.173.987,41	2.987.648,59
	3. - Entrate extratributarie							
	3.01. - Vendita di beni, servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni							
	3.01.03. - Proventi derivanti dalla gestione di beni							
	3.01.03.01. - Canoni, concessioni e diritti reali di godimento							

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2019**

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019				Gestione di Cassa				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2019	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1	24.658.144,16	6.336.092,77	17.048.585,70	23.384.678,47	-2.810.499,11	23.197.634,15	9.421.327,98	13.776.306,17	23.517.081,41
2.01.05.02.001.01	580.141,14	114.971,01	453.369,77	568.340,78	0,00	819.182,73	173.473,39	645.709,34	525.640,46
2.01.05.02.001.02	46.674,49	46.674,49	46.674,49	46.674,49	0,00	46.674,49	46.674,49	46.674,49	46.674,49
	626.815,63	114.971,01	500.044,26	615.015,27	-23.600,72	865.857,22	173.473,39	692.383,83	572.314,95
	626.815,63	114.971,01	500.044,26	615.015,27	-23.600,72	865.857,22	173.473,39	692.383,83	572.314,95
	25.284.959,79	6.451.063,78	17.548.629,96	23.999.693,74	-2.834.099,83	24.063.491,37	9.594.801,37	14.468.690,00	24.089.396,36
	46.548.948,86	10.750.305,72	33.016.140,58	43.766.446,30	-16.898.394,42	67.765.102,58	39.062.516,20	28.702.586,38	42.877.917,51
	46.548.948,86	10.750.305,72	33.016.140,58	43.766.446,30	-16.898.394,42	67.765.102,58	39.062.516,20	28.702.586,38	42.877.917,51

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019

ENTRATA

Codice	Capitolo	Gestione della Competenza 2019										
		Previsioni		Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni					
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere		Totale Accertamenti				
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)						
3.01.03.01.003	3.01.03.01.003. - Proventi da concessioni su beni											
	Proventi da concessioni su beni	0,00	0,00	0,00	2.594,00	0,00	2.594,00	0,00	2.594,00		2.594,00	-2.594,00
	<u>Totale 3.01.03.01.003. - Proventi da concessioni su beni</u>	0,00	0,00	0,00	2.594,00	0,00	2.594,00	0,00	2.594,00		2.594,00	-2.594,00
	Totale 3.01.03.01. - Canoni, concessioni e diritti reali di godimento											
	Totale 3.01.03. - Proventi derivanti dalla gestione di beni	0,00	0,00	0,00	2.594,00	0,00	2.594,00	0,00	2.594,00		2.594,00	-2.594,00
	<u>Totale 3.01. - Vendita di beni, servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</u>	0,00	0,00	0,00	2.594,00	0,00	2.594,00	0,00	2.594,00		2.594,00	-2.594,00
	<u>3.03. - Interessi attivi</u>											
	3.03.02. - Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine	1.453,70	1.453,70		212.635,06		212.635,06	21,55	212.656,61		212.656,61	-211.202,91
	3.03.02.02. - Interessi attivi da mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine											
	3.03.02.02.999. - Interessi attivi da finanziamenti a medio lungo termine concessi a altri soggetti	1.453,70	1.453,70	0,00	212.635,06	0,00	212.635,06	21,55	212.656,61		212.656,61	-211.202,91
	Totale 3.03.02.02.999. - Interessi attivi da finanziamenti a medio lungo termine concessi a altri soggetti	1.453,70	1.453,70	0,00	212.635,06	0,00	212.635,06	21,55	212.656,61		212.656,61	-211.202,91
	Totale 3.03.02.02. - Interessi attivi da mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine											
	Totale 3.03.02. - Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine	1.453,70	1.453,70	0,00	212.635,06	0,00	212.635,06	21,55	212.656,61		212.656,61	-211.202,91

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2019

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019				Differenza	Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2019	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali		Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1									
3.01.03.01.003	3.750,00		3.750,00	3.750,00	-2.810.499,11	3.750,00	2.594,00	1.156,00	3.750,00
	3.750,00	0,00	3.750,00	3.750,00	-2.810.499,11	3.750,00	2.594,00	1.156,00	3.750,00
	3.750,00	0,00	3.750,00	3.750,00	-2.810.499,11	3.750,00	2.594,00	1.156,00	3.750,00
	3.750,00	0,00	3.750,00	3.750,00	-2.810.499,11	3.750,00	2.594,00	1.156,00	3.750,00
	3.750,00	0,00	3.750,00	3.750,00	-2.810.499,11	3.750,00	2.594,00	1.156,00	3.750,00
3.05.02.02.999	393,01		393,01	393,01	-2.810.499,11	1.846,71	212.635,06	-210.788,35	414,56
	393,01	0,00	393,01	393,01	-2.810.499,11	1.846,71	212.635,06	-210.788,35	414,56
	393,01	0,00	393,01	393,01	-2.810.499,11	1.846,71	212.635,06	-210.788,35	414,56
	393,01	0,00	393,01	393,01	-2.810.499,11	1.846,71	212.635,06	-210.788,35	414,56

ENTRATA

Codice	Capitolo	Gestione della Competenza 2019							
		Previsioni		Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni		
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere		Totale Accertamenti	
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)			
	3.03.03. - Altri interessi attivi								
	3.03.03.04. - Interessi attivi da depositi bancari o postali								
	<u>3.03.03.04.001. - Interessi attivi da depositi bancari o postali</u>								
	Interessi attivi da depositi bancari o postali					120,79		120,79	-120,79
	Totale 3.03.03.04.001. - Interessi attivi da depositi bancari o postali	0,00	0,00	0,00	0,00	120,79	0,00	120,79	-120,79
	Totale 3.03.03.04. - Interessi attivi da depositi bancari o postali	0,00	0,00	0,00	0,00	120,79	0,00	120,79	-120,79
	Totale 3.03.03. - Altri interessi attivi	0,00	0,00	0,00	0,00	120,79	0,00	120,79	-120,79
	Totale 3.03. - Interessi attivi	1.453,70	1.453,70	0,00	212.635,06	142,34	0,00	212.777,40	-211.323,70
	<u>3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</u>								
	3.05.01. - Indennizzi di assicurazione								
	3.05.01.99. - Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.								
	<u>3.05.01.99.999. - Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.</u>								
	Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.				2.679,45			2.679,45	-2.679,45
	Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.				2.679,45			2.679,45	-2.679,45

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2019

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019				Gestione di Cassa				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2019	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1									
3.03.03.04.001	96,09	96,09		96,09	-2.810.499,11		96,09	-96,09	120,79
	96,09	96,09	0,00	96,09	-2.810.499,11	0,00	96,09	-96,09	120,79
	96,09	96,09	0,00	96,09	-2.810.499,11	0,00	96,09	-96,09	120,79
	96,09	96,09	0,00	96,09	-2.810.499,11	0,00	96,09	-96,09	120,79
	489,10	96,09	393,01	489,10	-5.620.998,22	1.846,71	212.731,15	-210.884,44	535,35
3.05.01.99.999	3.003,98		3.003,98	3.003,98	-2.810.499,11	3.003,98	2.679,45	324,53	3.003,98

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019

ENTRATA

Codice	Capitolo	Gestione della Competenza 2019							Differenze rispetto alle previsioni
		Previsioni		Somme Accertate			Totale Accertamenti		
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere			
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)			
	<u>Totale 3.05.01.99.999. - Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.</u>	0,00	0,00	0,00	2.679,45	0,00	2.679,45	2.679,45	-2.679,45
	Totale 3.05.01.99. - Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.	0,00	0,00	0,00	2.679,45	0,00	2.679,45	2.679,45	-2.679,45
	Totale 3.05.01. - Indennizzi di assicurazione	0,00	0,00	0,00	2.679,45	0,00	2.679,45	2.679,45	-2.679,45
	3.05.02. - Rimborsi in entrata								
	3.05.02.01. - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)								
	<u>3.05.02.01.001. - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</u>	329.424,13	499.603,74	-170.179,61	17.736,39	392.930,99	410.667,38	88.936,36	
3.05.02.01.001.01	COMPENSO - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)								
3.05.02.01.001.02	IRAP - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	25.367,08	37.257,52	-11.890,44	913,97	32.301,38	33.215,35	4.042,17	
3.05.02.01.001.03	CONTRIBUTI PREVIDENZIALI - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	72.515,95	127.078,08	-54.562,13	4.557,88	94.132,09	98.689,97	28.388,11	
	Totale 3.05.02.01.001. - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	427.307,16	663.939,34	-236.632,18	23.208,24	519.364,46	542.572,70	121.366,64	
	Totale 3.05.02.01. - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	427.307,16	663.939,34	-236.632,18	23.208,24	519.364,46	542.572,70	121.366,64	
	3.05.02.02. - Entrate per rimborsi di imposte								
	<u>3.05.02.02.003. - Entrate da rimborsi di imposte dirette</u>								
3.05.02.02.003	Entrate da rimborsi di imposte dirette		283,34	-283,34	283,34		283,34		

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2019**

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019				Differenza	Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2019	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali		Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1	3.003,98	0,00	3.003,98	3.003,98	-2.810.499,11	3.003,98	2.679,45	324,53	3.003,98
	3.003,98	0,00	3.003,98	3.003,98	-2.810.499,11	3.003,98	2.679,45	324,53	3.003,98
	3.003,98	0,00	3.003,98	3.003,98	-2.810.499,11	3.003,98	2.679,45	324,53	3.003,98
3.05.02.01.001.01	546.366,69	199.265,14	347.101,55	546.366,69	0,00	1.045.970,43	217.001,53	828.968,90	740.032,54
3.05.02.01.001.02	54.715,22	26.727,45	27.981,10	54.708,55	0,00	91.972,74	27.641,42	64.331,32	60.282,48
3.05.02.01.001.03	131.275,62	46.915,16	82.040,76	128.955,92	0,00	258.353,70	51.473,04	206.880,66	176.172,85
	732.357,53	272.907,75	457.123,41	730.031,16	-2.333,04	1.396.296,87	296.115,99	1.100.180,88	976.487,87
	732.357,53	272.907,75	457.123,41	730.031,16	-2.333,04	1.396.296,87	296.115,99	1.100.180,88	976.487,87
3.05.02.02.003					-2.810.499,11	283,34	283,34		

ENTRATA

Codice	Capitolo	Gestione della Competenza 2019							Differenze rispetto alle previsioni
		Previsioni			Somme Accertate			Totale Accertamenti	
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere	Differenza		
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)			
	<u>Totale 3.05.02.02.003. - Entrate da rimborsi di imposte dirette</u>	0,00	283,34	-283,34	283,34	0,00	283,34	0,00	
	Totale 3.05.02.02. - Entrate per rimborsi di imposte	0,00	283,34	-283,34	283,34	0,00	283,34	0,00	
	Totale 3.05.02. - Rimborsi in entrata	427.307,16	664.222,68	-236.915,52	23.491,58	519.364,46	542.856,04	121.366,64	
	3.05.99. - Altre entrate correnti n.a.c.								
	3.05.99.99. - Altre entrate correnti n.a.c.								
	<u>3.05.99.99.999. - Altre entrate correnti n.a.c.</u>								
3.05.99.99.999.01	Altre entrate correnti n.a.c.		1.664.015,24	-1.664.015,24	1.023.204,20	1.128.068,95	2.151.273,15	-487.257,91	
3.05.99.99.999.02	Anticipazioni ANPAL	0,00	1.664.015,24	-1.664.015,24	1.023.204,20	1.128.068,95	2.151.273,15	-487.257,91	
	<u>Totale 3.05.99.99.999. - Altre entrate correnti n.a.c.</u>	0,00	1.664.015,24	-1.664.015,24	1.023.204,20	1.128.068,95	2.151.273,15	-487.257,91	
	Totale 3.05.99.99. - Altre entrate correnti n.a.c.	0,00	1.664.015,24	-1.664.015,24	1.023.204,20	1.128.068,95	2.151.273,15	-487.257,91	
	Totale 3.05.99. - Altre entrate correnti n.a.c.	427.307,16	2.328.237,92	-1.900.930,76	1.049.375,23	1.647.433,41	2.696.808,64	-368.570,72	
	<u>Totale 3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</u>	428.760,86	2.329.691,62	-1.900.930,76	1.264.604,29	1.647.575,75	2.912.180,04	-582.488,42	
	Totale generale 3. - Entrate extratributarie								
	5. - Entrate da riduzione di attività finanziarie								
	<u>5.03. - Riscossione crediti di medio-lungo termine</u>								
	5.03.02. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie								

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2019

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019				Differenza	Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2019	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali		Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.810.499,11	283,34	283,34	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.810.499,11	283,34	283,34	0,00	0,00
	732.357,53	272.907,75	457.123,41	730.031,16	-2.812.832,15	1.396.580,21	296.399,33	1.100.180,88	976.487,87
3.05.99.99.999.01	8.592,44	5.470,80	3.121,64	8.592,44	0,00	1.672.607,68	1.028.675,00	643.932,68	1.131.190,59
3.05.99.99.999.02	1.218.552,60	1.106.036,67	112.515,93	1.218.552,60	0,00	1.218.552,60	1.106.036,67	112.515,93	112.515,93
	1.227.145,04	1.111.507,47	115.637,57	1.227.145,04	0,00	2.891.160,28	2.134.711,67	756.448,61	1.243.706,52
	1.227.145,04	1.111.507,47	115.637,57	1.227.145,04	0,00	2.891.160,28	2.134.711,67	756.448,61	1.243.706,52
	1.962.506,55	1.384.415,22	575.764,96	1.960.180,18	-5.623.331,26	4.290.744,47	2.433.790,45	1.856.954,02	2.223.198,37
	1.966.745,65	1.384.511,31	579.907,97	1.964.419,28	-14.054.828,59	4.296.341,18	2.649.115,60	1.647.225,58	2.227.483,72

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019

ENTRATA

Codice	Capitolo	Gestione della Competenza 2019						
		Previsioni		Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni	
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere		Totale Accertamenti
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)		
	5.03.02.01. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie							
	5.03.02.01.001. - <u>Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie</u>							
5.03.02.01.001	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	4.294,66	4.294,66		10.107,70	699,60	10.807,30	-6.512,64
	Totale 5.03.02.01.001. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	4.294,66	4.294,66	0,00	10.107,70	699,60	10.807,30	-6.512,64
	Totale 5.03.02.01. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	4.294,66	4.294,66	0,00	10.107,70	699,60	10.807,30	-6.512,64
	5.03.08.99. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Imprese							
	5.03.08.99.999. - <u>Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese</u>							
5.03.08.99.999.01	Riscossioni polizze INA		4.029.604,97	-4.029.604,97	3.856.527,67		3.856.527,67	173.077,30
	Totale 5.03.08.99.999. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese	0,00	4.029.604,97	-4.029.604,97	3.856.527,67	0,00	3.856.527,67	173.077,30
	Totale 5.03.08.99. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese	0,00	4.029.604,97	-4.029.604,97	3.856.527,67	0,00	3.856.527,67	173.077,30
	Totale 5.03.08. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese	0,00	4.029.604,97	-4.029.604,97	3.856.527,67	0,00	3.856.527,67	173.077,30

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2019

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019				Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019	
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2019	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni		Diff. rispetto alle Previsioni
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1									
5.03.02.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.810.499,11	4.294,66	10.107,70	-5.813,04	699,60
	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.810.499,11	4.294,66	10.107,70	-5.813,04	699,60
	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.810.499,11	4.294,66	10.107,70	-5.813,04	699,60
5.03.08.99.999.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.029.604,97	3.856.527,67	173.077,30	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.029.604,97	3.856.527,67	173.077,30	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.029.604,97	3.856.527,67	173.077,30	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.029.604,97	3.856.527,67	173.077,30	0,00

ENTRATA

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2019						Differenze rispetto alle previsioni
			Previsioni			Somme Accertate			
			Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere	Totale Accertamenti	
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)			
		<u>Totale 5.03. - Riscossione crediti di medio-lungo termine</u>	4.294,66	4.033.899,63	-4.029.604,97	3.866.635,37	699,60	3.867.334,97	166.564,66
		Totale generale 5. - Entrate da riduzione di attività finanziarie	4.294,66	4.033.899,63	-4.029.604,97	3.866.635,37	699,60	3.867.334,97	166.564,66
		6. - Accensione Prestiti							
		<u>6.02. - Accensione prestiti a breve termine</u>							
		6.02.02. - Anticipazioni							
		6.02.02.02. - Anticipazioni a titolo non oneroso							
		<u>6.02.02.02.001. - Anticipazioni da Amministrazioni Centrali</u>							
6.02.02.02.001		Anticipazioni da Amministrazioni Centrali	7.000.000,00		7.000.000,00				
		<u>Totale 6.02.02.02.001. - Anticipazioni da Amministrazioni Centrali</u>	7.000.000,00	0,00	7.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<u>6.02.02.02.999. - Anticipazioni da altri soggetti</u>							
6.02.02.999		Anticipazioni da altri soggetti		6.630.017,40	-6.630.017,40	255.500,00		255.500,00	6.374.517,40
		<u>Totale 6.02.02.02.999. - Anticipazioni da altri soggetti</u>	0,00	6.630.017,40	-6.630.017,40	255.500,00	0,00	255.500,00	6.374.517,40
		Totale 6.02.02.02. - Anticipazioni a titolo non oneroso	7.000.000,00	6.630.017,40	369.982,60	255.500,00	0,00	255.500,00	6.374.517,40
		Totale 6.02.02. - Anticipazioni	7.000.000,00	6.630.017,40	369.982,60	255.500,00	0,00	255.500,00	6.374.517,40

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2019

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019				Gestione di Cassa				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2019	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.810.499,11	4.033.899,63	3.866.635,37	167.264,26	699,60
	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.810.499,11	4.033.899,63	3.866.635,37	167.264,26	699,60
6.02.02.02.001	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.810.499,11	0,00	0,00	0,00	0,00
6.02.02.02.899	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.810.499,11	6.630.017,40	255.500,00	6.374.517,40	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	-5.620.998,22	6.630.017,40	255.500,00	6.374.517,40	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	-5.620.998,22	6.630.017,40	255.500,00	6.374.517,40	0,00

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019**

ENTRATA

Codice	Capitolo	Gestione della Competenza 2019							Differenze rispetto alle previsioni
		Previsioni		Somme Accertate			Totale Accertamenti		
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere			
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)			
	<i>Totale 6.02. - Accensione prestiti a breve termine</i>	7.000.000,00	6.630.017,40	369.982,60	255.500,00	0,00	255.500,00	6.374.517,40	
	Totale generale 6. - Accensione Prestiti	7.000.000,00	6.630.017,40	369.982,60	255.500,00	0,00	255.500,00	6.374.517,40	
	7. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere								
	<u>7.01. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</u>								
	7.01.01. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere								
	7.01.01.01. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere								
	<u>7.01.01.01.001. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</u>								
7.01.01.01.001	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	18.820.176,00	18.820.176,00					18.820.176,00	
	<u>Totale 7.01.01.01.001. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</u>	18.820.176,00	18.820.176,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.820.176,00	
	Totale 7.01.01.01. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	18.820.176,00	18.820.176,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.820.176,00	
	Totale 7.01.01. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	18.820.176,00	18.820.176,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.820.176,00	
	<u>Totale 7.01. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</u>	18.820.176,00	18.820.176,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.820.176,00	
	Totale generale 7. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	18.820.176,00	18.820.176,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.820.176,00	
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro								
	<u>9.01. - Entrate per partite di giro</u>								

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2019

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019				Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019	
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2019	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni		Diff. rispetto alle Previsioni
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1	0,00	0,00	0,00	0,00	-5.620.998,22	6.630.017,40	255.500,00	6.374.517,40	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	-5.620.998,22	6.630.017,40	255.500,00	6.374.517,40	0,00
	0,00	0,00		0,00	-2.810.499,11	5.000.000,00		5.000.000,00	0,00
	0,00	0,00		0,00	-2.810.499,11	5.000.000,00	0,00	5.000.000,00	0,00
	0,00	0,00		0,00	-2.810.499,11	5.000.000,00	0,00	5.000.000,00	0,00
	0,00	0,00		0,00	-2.810.499,11	5.000.000,00	0,00	5.000.000,00	0,00
	0,00	0,00		0,00	-2.810.499,11	5.000.000,00	0,00	5.000.000,00	0,00

7.01.01.01.001

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019

ENTRATA

Capitolo		Gestione della Competenza 2019						
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate		Differenze rispetto alle previsioni (g) = (b) - (f)	
		Iniziali (a)	Definitive (b)	Differenza (c) = (a) - (b)	Riscosse (d)	Da Riscuotere (e)		Totale Accertamenti (f) = (d) + (e)
	9.01.01. - Altre ritenute							
	9.01.01.02. - Ritenuta per scissione contabile IVA (split payment)							
	<u>9.01.01.02.001. - Ritenuta per scissione contabile IVA (split payment)</u>							
9.01.01.001	Ritenuta per scissione contabile IVA (split payment)	2.000.000,00	2.000.000,00		2.293.389,77		2.293.389,77	-293.389,77
	Totale 9.01.01.02.001. - Ritenuta per scissione contabile IVA (split payment)	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	2.293.389,77	0,00	2.293.389,77	-293.389,77
	Totale 9.01.01.02. - Ritenuta per scissione contabile IVA (split payment)	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	2.293.389,77	0,00	2.293.389,77	-293.389,77
	Totale 9.01.01. - Altre ritenute	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	2.293.389,77	0,00	2.293.389,77	-293.389,77
	9.01.02. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente							
	9.01.02.01. - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi							
	<u>9.01.02.01.001. - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</u>							
9.01.02.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	7.000.000,00	6.000.000,00	1.000.000,00	6.079.492,11		6.079.492,11	-79.492,11
	Totale 9.01.02.01.001. - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	7.000.000,00	6.000.000,00	1.000.000,00	6.079.492,11	0,00	6.079.492,11	-79.492,11
	Totale 9.01.02.01. - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	7.000.000,00	6.000.000,00	1.000.000,00	6.079.492,11	0,00	6.079.492,11	-79.492,11

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2019

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019				Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019	
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2019	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni		Diff. rispetto alle Previsioni
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1									
9.01.01.02.001	3.714,91	3.714,91		3.714,91	-2.810.499,11	2.525.081,89	2.297.104,68	227.977,21	
	3.714,91	3.714,91	0,00	3.714,91	-2.810.499,11	2.525.081,89	2.297.104,68	227.977,21	0,00
	3.714,91	3.714,91	0,00	3.714,91	-2.810.499,11	2.525.081,89	2.297.104,68	227.977,21	0,00
	3.714,91	3.714,91	0,00	3.714,91	-2.810.499,11	2.525.081,89	2.297.104,68	227.977,21	0,00
9.01.02.01.001	1.430,00		1.430,00	1.430,00	-2.810.499,11	3.802.872,98	6.079.492,11	-2.276.619,13	1.430,00
	1.430,00	0,00	1.430,00	1.430,00	-2.810.499,11	3.802.872,98	6.079.492,11	-2.276.619,13	1.430,00
	1.430,00	0,00	1.430,00	1.430,00	-2.810.499,11	3.802.872,98	6.079.492,11	-2.276.619,13	1.430,00

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019

ENTRATA

Codice	Capitolo	Gestione della Competenza 2019							Differenze rispetto alle previsioni
		Previsioni		Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni		
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere		Totale Accertamenti	
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)			
	9.01.02.02. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi								
	<u>9.01.02.02.001. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</u>								
9.01.02.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	8.000.000,00	6.000.000,00	2.000.000,00	5.938.159,43		5.938.159,43		61.840,57
	<u>Totale 9.01.02.02.001. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</u>	8.000.000,00	6.000.000,00	2.000.000,00	5.938.159,43		5.938.159,43		61.840,57
	Totale 9.01.02.02. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	8.000.000,00	6.000.000,00	2.000.000,00	5.938.159,43		5.938.159,43		61.840,57
	9.01.02.99. - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi								
	<u>9.01.02.99.999. - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi</u>								
9.01.02.99.999	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	400.000,00	350.000,00	50.000,00	282.809,76		282.809,76		67.190,24
	<u>Totale 9.01.02.99.999. - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi</u>	400.000,00	350.000,00	50.000,00	282.809,76		282.809,76		67.190,24
	Totale 9.01.02.99. - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	400.000,00	350.000,00	50.000,00	282.809,76		282.809,76		67.190,24
	Totale 9.01.02. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente	15.400.000,00	12.350.000,00	3.050.000,00	12.300.461,30		12.300.461,30		49.538,70
	9.01.03. - Ritenute su redditi da lavoro autonomo								
	9.01.03.01. - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi								

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2019

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019				Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019	
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2019	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni		Diff. rispetto alle Previsioni
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1									
9.01.02.02.001	4.562,62		4.562,62	4.562,62	-2.810.499,11	3.867.737,34	5.938.159,43	-2.070.422,09	4.562,62
	4.562,62	0,00	4.562,62	4.562,62	-2.810.499,11	3.867.737,34	5.938.159,43	-2.070.422,09	4.562,62
	4.562,62	0,00	4.562,62	4.562,62	-2.810.499,11	3.867.737,34	5.938.159,43	-2.070.422,09	4.562,62
9.01.02.99.999	0,01	0,01		0,01	-2.810.499,11	531.610,86	282.809,77	248.801,09	
	0,01	0,01	0,00	0,01	-2.810.499,11	531.610,86	282.809,77	248.801,09	0,00
	0,01	0,01	0,00	0,01	-2.810.499,11	531.610,86	282.809,77	248.801,09	0,00
	5.992,63	0,01	5.992,62	5.992,63	-8.431.497,33	8.202.221,18	12.300.461,31	-4.098.240,13	5.992,62

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019

ENTRATA

Capitolo		Gestione della Competenza 2019						
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni (g) = (b) - (f)
		Iniziali (a)	Definitive (b)	Differenza (c) = (a) - (b)	Riscosse (d)	Da Riscuotere (e)	Totale Accertamenti (f) = (d) + (e)	
9.01.03.01.001	<u>9.01.03.01.001. - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi</u> Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi Totale <u>9.01.03.01.001. - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi</u>	200.000,00	200.000,00		167.869,47		167.869,47	32.130,53
	Totale 9.01.03.01. - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	200.000,00	200.000,00	0,00	167.869,47	0,00	167.869,47	32.130,53
	9.01.03.02. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi							
9.01.03.02.001	<u>9.01.03.02.001. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi</u> Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi Totale <u>9.01.03.02.001. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi</u>	50.000,00	250.000,00	-200.000,00	201.045,33		201.045,33	48.954,67
	Totale 9.01.03.02. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	50.000,00	250.000,00	-200.000,00	201.045,33	0,00	201.045,33	48.954,67
	9.01.99.01. - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine							
9.01.99.01.001	<u>9.01.99.01.001. - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine</u> Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	20.000,00	20.000,00					20.000,00
	Totale 9.01.99.01. - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	20.000,00	20.000,00					20.000,00
	Totale 9.01.03. - Ritenute su redditi da lavoro autonomo	250.000,00	450.000,00	-200.000,00	368.914,80	0,00	368.914,80	81.085,20

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2019

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019				Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019	
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2019	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni		Diff. rispetto alle Previsioni
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1									
9.01.03.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.810.499,11	178.539,36	167.869,47	10.669,89	
	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.810.499,11	178.539,36	167.869,47	10.669,89	0,00
					-2.810.499,11	178.539,36	167.869,47	10.669,89	0,00
9.01.03.02.001					-2.810.499,11	264.029,48	201.045,33	62.984,15	
	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.810.499,11	264.029,48	201.045,33	62.984,15	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.810.499,11	264.029,48	201.045,33	62.984,15	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	-5.620.998,22	442.568,84	368.914,80	73.654,04	0,00
9.01.99.01.001					-2.810.499,11	50.000,00		50.000,00	

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019

ENTRATA

Capitolo		Gestione della Competenza 2019						
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni (g) = (b) - (f)
		Iniziali (a)	Definitive (b)	Differenza (c) = (a) - (b)	Riscosse (d)	Da Riscuotere (e)	Totale Accertamenti (f) = (d) + (e)	
	<u>Totale 9.01.99.01.001. - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine</u>	20.000,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00
	Totale 9.01.99.01. - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	20.000,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00
	9.01.99.03. - Rimborso di fondi economici e carte aziendali							
	<u>9.01.99.03.001. - Rimborso di fondi economici e carte aziendali</u>							
9.01.99.03.001	Rimborso di fondi economici e carte aziendali	50.000,00	50.000,00		13.886,33		13.886,33	36.113,67
	<u>Totale 9.01.99.03.001. - Rimborso di fondi economici e carte aziendali</u>	50.000,00	50.000,00	0,00	13.886,33	0,00	13.886,33	36.113,67
	Totale 9.01.99.03. - Rimborso di fondi economici e carte aziendali	50.000,00	50.000,00	0,00	13.886,33	0,00	13.886,33	36.113,67
	9.01.99.99. - Altre entrate per partite di giro diverse							
	<u>9.01.99.99.999. - Altre entrate per partite di giro diverse</u>							
9.01.99.99.999.01	Partite in conto sospesi anni precedenti							
9.01.99.99.999.02	Varie partite in conto sospesi	6.500.000,00	1.500.000,00	5.000.000,00	7.238.190,74	116.796,39	7.354.987,13	-5.854.987,13
9.01.99.99.999.03	Recupero tickets	30.000,00	10.000,00	20.000,00				10.000,00
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	150.000,00	100.000,00	50.000,00	113.868,46	16.885,78	130.754,24	-30.754,24
9.01.99.99.999.05	Recupero da Enti terzi di missioni	20.000,00	10.000,00	10.000,00	3.247,95	683,13	3.931,08	6.068,92
9.01.99.99.999.06	Restituzione quote Leonardo/Erasmus da Promotori	300.000,00	100.000,00	200.000,00	66.345,89		66.345,89	33.654,11

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2019**

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019				Differenza	Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2019	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali		Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.810.499,11	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.810.499,11	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00
9.01.99.03.001									
	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.810.499,11	55.188,64	13.886,33	41.302,31	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.810.499,11	55.188,64	13.886,33	41.302,31	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.810.499,11	55.188,64	13.886,33	41.302,31	0,00
9.01.99.99.999.01	1.404,36		1.404,36	1.404,36	0,00				1.404,36
9.01.99.99.999.02	365.868,11	235.349,82	104.848,11	340.197,93	0,00	1.602.315,57	7.473.540,56	-5.871.224,99	221.644,50
9.01.99.99.999.03	417,53	352,44	65,09	417,53	0,00	40.000,00	352,44	39.647,56	65,09
9.01.99.99.999.04	15.141,09	13.213,35	1.927,74	15.141,09	0,00	182.629,01	127.081,81	55.547,20	18.813,52
9.01.99.99.999.05	1.755,19	1.074,69	680,50	1.755,19	0,00	44.501,04	4.322,64	40.178,40	1.363,63
9.01.99.99.999.06					0,00	141.820,80	66.345,89	75.474,91	

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019

ENTRATA

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2019						Differenze rispetto alle previsioni
			Previsioni			Somme Accertate			
			Iniziali (a)	Definitive (b)	Differenza (c) = (a) - (b)	Riscosse (d)	Da Riscuotere (e)	Totale Accertamenti (f) = (d) + (e)	
9.01.99.99.999.07		Recupero acc.ti missioni e biglietteria collaboratori	20.000,00	20.000,00		14.303,58	2.664,37	16.967,95	3.032,05
9.01.99.99.999.08		Restituzione anticipazioni su contratti in attesa di nota di variazione	3.000.000,00	2.000.000,00	1.000.000,00	405.739,42		405.739,42	1.594.260,58
9.01.99.99.999.09		Restituzione anticipazioni contrattuali	20.000,00	20.000,00					20.000,00
9.01.99.99.999.10		Provvista fondi affrancatrice	20.000,00	20.000,00					20.000,00
9.01.99.99.999.11		Ritenute diverse	20.000,00	20.000,00					20.000,00
9.01.99.99.999.12		Provvista fondi carta prepagata per biglietteria missioni	50.000,00	50.000,00					50.000,00
9.01.99.99.999.13		Anticipazioni ANPAL							
9.01.99.99.999.14		Pignoramenti				72.074,53	5.710,18	77.784,71	-77.784,71
		Totale 9.01.99.99.999. - Altre entrate per partite di giro diverse	10.130.000,00	3.850.000,00	6.280.000,00	7.913.770,57	142.739,85	8.056.510,42	-4.206.510,42
		Totale 9.01.99.99. - Altre entrate per partite di giro diverse	10.130.000,00	3.850.000,00	6.280.000,00	7.913.770,57	142.739,85	8.056.510,42	-4.206.510,42
		Totale 9.01.99. - Altre entrate per partite di giro	10.200.000,00	3.920.000,00	6.280.000,00	7.927.656,90	142.739,85	8.070.396,75	-4.150.396,75
		<i>Totale 9.01. - Entrate per partite di giro</i>	27.850.000,00	18.720.000,00	9.130.000,00	22.890.422,77	142.739,85	23.033.162,62	-4.313.162,62
		Totale generale 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	27.850.000,00	18.720.000,00	9.130.000,00	22.890.422,77	142.739,85	23.033.162,62	-4.313.162,62
		Totale 01. - PRESIDENZA, DIREZIONE GENERALE, STRUTTURE E SERVIZI	97.689.535,49	91.695.420,65	5.994.114,84	56.589.372,91	11.652.792,13	68.242.165,04	23.453.255,61
		04. - ERASMUS PLUS PROGRAMME							
		2. - Trasferimenti correnti							
		2.01. - Trasferimenti correnti							

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2019

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019				Differenza	Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2019	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali		Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1									
9.01.99.99.999.07	7.322,91	7.322,91		7.322,91	0,00	55.000,00	21.626,49	33.373,51	2.664,37
9.01.99.99.999.08	9.510,16		9.510,16	9.510,16	0,00	2.550.424,54	405.739,42	2.144.685,12	9.510,16
9.01.99.99.999.09					0,00	50.000,00		50.000,00	
9.01.99.99.999.10	3.400,18	893,98	2.506,20	3.400,18	0,00	50.000,00	893,98	49.106,02	2.506,20
9.01.99.99.999.11	92,00	92,00		92,00	0,00	50.000,00	92,00	49.908,00	
9.01.99.99.999.12					0,00	77.914,21		77.914,21	
9.01.99.99.999.13	71.231,23	71.231,23		71.231,23	0,00		71.231,23	-71.231,23	
9.01.99.99.999.14	1.502,40		1.502,40	1.502,40	0,00		72.074,53	-72.074,53	7.212,58
	477.645,16	329.530,42	122.444,56	451.974,98	-333.712,34	4.844.605,17	8.243.300,99	-3.398.695,82	265.184,41
	477.645,16	329.530,42	122.444,56	451.974,98	-333.712,34	4.844.605,17	8.243.300,99	-3.398.695,82	265.184,41
	477.645,16	329.530,42	122.444,56	451.974,98	-5.954.710,56	4.949.793,81	8.257.187,32	-3.307.393,51	265.184,41
	487.352,70	333.245,34	128.437,18	461.682,52	-22.817.705,22	16.119.665,72	23.223.668,11	-7.104.002,39	271.177,03
	487.352,70	333.245,34	128.437,18	461.682,52	-22.817.705,22	16.119.665,72	23.223.668,11	-7.104.002,39	271.177,03

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019**

ENTRATA

Codice	Capitolo	Gestione della Competenza 2019						
		Previsioni			Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere	Totale Accertamenti	
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)		
	2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche							
	2.01.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali							
	<u>2.01.01.01.001. - Trasferimenti correnti da Ministeri</u>							
2.01.01.01.001.02	Finanziamenti dei Ministeri per iniziative dell'Istituto	498.000,00	148.000,00	350.000,00	74.000,00	148.000,00	148.000,00	
2.01.01.01.001.03	Altri finanziamenti dell'Istituto da parte di Ministeri	2.000,00	1.930.419,00	-1.928.419,00	1.350.893,30	1.929.419,00	1.929.419,00	1.000,00
	<u>Totale 2.01.01.01.001. - Trasferimenti correnti da Ministeri</u>	500.000,00	2.078.419,00	-1.578.419,00	1.424.893,30	2.077.419,00	2.077.419,00	1.000,00
	2.01.01.01.006. - <u>Trasferimenti correnti da enti di regolazione dell'attività economica</u>							
2.01.01.01.006.01	Trasferimenti correnti da ANPAL	9.198,06	9.198,06			1.022,20	1.022,20	8.175,86
	<u>Totale 2.01.01.01.006. - Trasferimenti correnti da enti di regolazione dell'attività economica</u>	9.198,06	9.198,06	0,00	0,00	1.022,20	1.022,20	8.175,86
	Totale 2.01.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	509.198,06	2.087.617,06	-1.578.419,00	1.424.893,30	2.078.441,20	2.078.441,20	9.175,86
	Totale 2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	509.198,06	2.087.617,06	-1.578.419,00	1.424.893,30	2.078.441,20	2.078.441,20	9.175,86
	2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo							
	2.01.05.01. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea							
	<u>2.01.05.01.005. - Fondo Sociale Europeo (FSE)</u>							

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2019**

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019				Differenza	Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2019	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali		Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1									
2.01.01.01.001.02	328.273,02	227.564,06	29.239,70	256.803,76	0,00	476.273,02	301.564,06	174.708,96	103.239,70
2.01.01.01.001.03	33.098,98	3.933,31	18.541,80	22.475,11	0,00	1.963.517,98	1.354.826,61	608.691,37	597.067,50
	361.372,00	231.497,37	47.781,50	279.278,87	-153.562,39	2.439.791,00	1.656.390,67	783.400,33	700.307,20
2.01.01.01.006.01									
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.198,06	0,00	9.198,06	1.022,20
	361.372,00	231.497,37	47.781,50	279.278,87	-153.562,39	2.448.989,06	1.656.390,67	792.598,39	701.329,40
	361.372,00	231.497,37	47.781,50	279.278,87	-153.562,39	2.448.989,06	1.656.390,67	792.598,39	701.329,40

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019

ENTRATA

Codice	Capitolo	Gestione della Competenza 2019							Differenze rispetto alle previsioni	
		Previsioni		Somme Accertate			Totale Accertamenti			
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere				
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)				
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)									
	<u>Totale 2.01.05.01.005. - Fondo Sociale Europeo (FSE)</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.01.05.01.999.01	<u>2.01.05.01.999. - Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea</u>									
	Altri finanziamenti comunitari	1.862.390,17	1.895.901,17	-33.511,00	1.868.307,00	14.183,39	1.882.490,39		13.410,78	
2.01.05.01.999.02	Finanziamenti Erasmus Plus Funds dell'Unione Europea		54.485.575,00	-54.485.575,00	37.778.412,70	16.707.162,30	54.485.575,00			
	<u>Totale 2.01.05.01.999. - Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea</u>	1.862.390,17	56.381.476,17	-54.519.086,00	39.646.719,70	16.721.345,69	56.368.065,39		13.410,78	
	Totale 2.01.05.01. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	1.862.390,17	56.381.476,17	-54.519.086,00	39.646.719,70	16.721.345,69	56.368.065,39		13.410,78	
	2.01.05.02. - Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo									
2.01.05.02.001.	<u>2.01.05.02.001. - Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo</u>									
	Finanziamenti da parte di organismi internazionali per iniziative dell'Istituto	43.620,00	43.620,00		26.172,00	5.326,53	31.498,53		12.121,47	
	<u>Totale 2.01.05.02.001. - Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo</u>	43.620,00	43.620,00	0,00	26.172,00	5.326,53	31.498,53		12.121,47	
	Totale 2.01.05.02. - Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	43.620,00	43.620,00	0,00	26.172,00	5.326,53	31.498,53		12.121,47	
	Totale 2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	1.906.010,17	56.425.096,17	-54.519.086,00	39.672.891,70	16.726.672,22	56.399.563,92		25.532,25	
	<u>Totale 2.01. - Trasferimenti correnti</u>	2.415.208,23	58.512.713,23	-56.097.505,00	41.097.785,00	17.380.220,12	58.478.005,12		34.708,11	
	Totale generale 2. - Trasferimenti correnti	2.415.208,23	58.512.713,23	-56.097.505,00	41.097.785,00	17.380.220,12	58.478.005,12		34.708,11	

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2019

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019				Differenza	Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2019	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali		Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1					-683.171,38				
2.01.05.01.005	0,00	0,00	0,00	0,00	-683.171,38	0,00	0,00	0,00	0,00
2.01.05.01.999.01					0,00	1.895.901,17	1.868.307,00	27.594,17	14.183,39
2.01.05.01.999.02	14.294.471,71	13.260.900,74	494.440,57	13.755.341,31	0,00	68.780.046,71	51.039.313,44	17.740.733,27	17.201.602,87
	14.294.471,71	13.260.900,74	494.440,57	13.755.341,31	-539.130,40	70.675.947,88	52.907.620,44	17.768.327,44	17.215.786,26
	14.294.471,71	13.260.900,74	494.440,57	13.755.341,31	-1.222.301,78	70.675.947,88	52.907.620,44	17.768.327,44	17.215.786,26
2.01.05.02.001.01	7.924,04	3.714,10	347,40	4.061,50	0,00	51.544,04	29.886,10	21.657,94	5.673,93
	7.924,04	3.714,10	347,40	4.061,50	-3.862,54	51.544,04	29.886,10	21.657,94	5.673,93
	7.924,04	3.714,10	347,40	4.061,50	-3.862,54	51.544,04	29.886,10	21.657,94	5.673,93
	14.302.395,75	13.264.614,84	494.787,97	13.759.402,81	-1.226.164,32	70.727.491,92	52.937.506,54	17.789.985,38	17.221.460,19
	14.663.767,75	13.496.112,21	542.569,47	14.038.681,68	-1.379.726,71	73.176.480,98	54.593.897,21	18.582.583,77	17.922.789,59
	14.663.767,75	13.496.112,21	542.569,47	14.038.681,68	-1.379.726,71	73.176.480,98	54.593.897,21	18.582.583,77	17.922.789,59

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019**

ENTRATA

Codice	Capitolo	Gestione della Competenza 2019						
		Previsioni		Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni	
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere		Totale Accertamenti
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)		
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro							
	<u>9.02. - Entrate per conto terzi</u>							
	9.02.99. - Altre entrate per conto terzi							
	9.02.99.99. - Altre entrate per conto terzi							
	<u>9.02.99.99.99. - Altre entrate per conto terzi</u>							
9.02.99.99.999	Altre entrate per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>Totale 9.02.99.99.999. - Altre entrate per conto terzi</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 9.02.99.99. - Altre entrate per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 9.02.99. - Altre entrate per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>Totale 9.02. - Entrate per conto terzi</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale generale 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	2.415.208,23	58.512.713,23	-56.097.505,00	41.097.785,00	17.380.220,12	58.478.005,12	34.708,11
	<u>Totale 04. - ERASMUS PLUS PROGRAMME</u>							
	06. - EX I.A.S. - ISTITUTO AFFARI SOCIALI							
	2. - Trasferimenti correnti							
	<u>2.01. - Trasferimenti correnti</u>							

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2019**

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019				Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019	
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2019	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni		Diff. rispetto alle Previsioni
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1									
9.02.99.99.999	58.085,31				-625.086,07	58.085,31		58.085,31	
	58.085,31	0,00	0,00	0,00	-683.171,38	58.085,31	0,00	58.085,31	0,00
	58.085,31	0,00	0,00	0,00	-683.171,38	58.085,31	0,00	58.085,31	0,00
	58.085,31	0,00	0,00	0,00	-683.171,38	58.085,31	0,00	58.085,31	0,00
	58.085,31	0,00	0,00	0,00	-683.171,38	58.085,31	0,00	58.085,31	0,00
	58.085,31	0,00	0,00	0,00	-683.171,38	58.085,31	0,00	58.085,31	0,00

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019**

ENTRATA

Capitolo		Gestione della Competenza 2019						
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni (g) = (b) - (f)
		Iniziali (a)	Definitive (b)	Differenza (c) = (a) - (b)	Riscosse (d)	Da Riscuotere (e)	Totale Accertamenti (f) = (d) + (e)	
	2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche							
	2.01.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali							
	<u>2.01.01.01.001. - Trasferimenti correnti da Ministeri</u>							
2.01.01.01.001.04	EX IAS 200 - Contributi straordinari erogati dal Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>Totale 2.01.01.01.001. - Trasferimenti correnti da Ministeri</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 2.01.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale 2.01. - Trasferimenti correnti</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale generale 2. - Trasferimenti correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 06. - EX I.A.S. - ISTITUTO AFFARI SOCIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2019**

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019				Gestione di Cassa				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2019	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1									
2.01.01.01.001.04	12.465,21		12.465,21	12.465,21	0,00	12.465,21		12.465,21	12.465,21
	12.465,21	0,00	12.465,21	12.465,21	0,00	12.465,21	0,00	12.465,21	12.465,21
	12.465,21	0,00	12.465,21	12.465,21	0,00	12.465,21	0,00	12.465,21	12.465,21
	12.465,21	0,00	12.465,21	12.465,21	0,00	12.465,21	0,00	12.465,21	12.465,21
	12.465,21	0,00	12.465,21	12.465,21	0,00	12.465,21	0,00	12.465,21	12.465,21
	12.465,21	0,00	12.465,21	12.465,21	0,00	12.465,21	0,00	12.465,21	12.465,21

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019**

ENTRATA

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2019							Differenze rispetto alle previsioni	
			Previsioni		Somme Accertate			Totale Accertamenti			
			Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere				
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)					
		Riepilogo dei Titoli									
		Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va									
		<i>Titolo II</i>	43.586.303,97	41.161.636,00	2.424.667,97	28.312.210,48	9.861.776,93	38.173.987,41	2.987.648,59		
		<i>Titolo III</i>	428.760,86	2.329.691,62	-1.900.930,76	1.264.604,29	1.647.575,75	2.912.180,04	-582.488,42		
		<i>Titolo V</i>	4.294,66	4.033.899,63	-4.029.604,97	3.866.635,37	699,60	3.867.334,97	166.564,66		
		<i>Titolo VI</i>	7.000.000,00	6.630.017,40	369.982,60	255.500,00	0,00	255.500,00	6.374.517,40		
		<i>Titolo VII</i>	18.820.176,00	18.820.176,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.820.176,00		
		<i>Titolo IX</i>	27.850.000,00	18.720.000,00	9.130.000,00	22.890.422,77	142.739,85	23.033.162,62	-4.313.162,62		
		Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va PRESIDENZA, DIREZIONE GENERALE, STRUTTURE E SERVIZI	97.689.535,49	91.695.420,65	5.994.114,84	56.589.372,91	11.652.792,13	68.242.165,04	23.453.255,61		
		Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va									
		<i>Titolo II</i>	2.415.208,23	58.512.713,23	-56.097.505,00	41.097.785,00	17.380.220,12	58.478.005,12	34.708,11		
		<i>Titolo IX</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va ERASMUS PLUS PROGRAMME	2.415.208,23	58.512.713,23	-56.097.505,00	41.097.785,00	17.380.220,12	58.478.005,12	34.708,11		
		Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va									
		<i>Titolo II</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va EX I.A.S. - ISTITUTO AFFARI SOCIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		Totale delle Entrate	100.104.743,72	150.208.133,88	-50.103.390,16	97.687.157,91	29.033.012,25	126.720.170,16	23.487.963,72		

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2019

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019					Gestione di Cassa				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2019	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	(r) = (e) + (l)	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)	
1										
	46.548.948,86	10.750.305,72	33.016.140,58	43.766.446,30	0,00	67.765.102,58	39.062.516,20	28.702.586,38	42.877.917,51	
	1.966.745,65	1.384.511,31	579.907,97	1.964.419,28	0,00	4.296.341,18	2.649.115,60	1.647.225,58	2.227.483,72	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.033.899,63	3.866.635,37	167.264,26	699,60	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.630.017,40	255.500,00	6.374.517,40	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000.000,00	0,00	5.000.000,00	0,00	
	487.352,70	333.245,34	128.437,18	461.682,52	0,00	16.119.665,72	23.223.668,11	-7.104.002,39	271.177,03	
	49.003.047,21	12.468.062,37	33.724.485,73	46.192.548,10	-2.810.499,11	103.845.026,51	69.057.435,28	34.787.591,23	45.377.277,86	
	14.663.767,75	13.496.112,21	542.569,47	14.038.681,68	0,00	73.176.480,98	54.593.897,21	18.582.583,77	17.922.789,59	
	58.085,31	0,00	0,00	0,00	0,00	58.085,31	0,00	58.085,31	0,00	
	14.721.853,06	13.496.112,21	542.569,47	14.038.681,68	-683.171,38	73.234.566,29	54.593.897,21	18.640.669,08	17.922.789,59	
	12.465,21	0,00	12.465,21	12.465,21	0,00	12.465,21	0,00	12.465,21	12.465,21	
	12.465,21	0,00	12.465,21	12.465,21	0,00	12.465,21	0,00	12.465,21	12.465,21	
	63.737.365,48	25.964.174,58	34.279.520,41	60.243.694,99	-3.493.670,49	177.092.058,01	123.651.332,49	53.440.725,52	63.312.532,66	

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019**

ENTRATA

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2019							Differenze rispetto alle previsioni	
			Previsioni			Somme Accertate			Totale Accertamenti		
			Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere				
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)					
		Avanzo Ammin. Applicato	27.822,96	5.851.286,69	-5.823.463,73						
		Totale a Pareggio	100.132.566,68	156.059.420,57	-55.926.853,89	97.687.157,91	29.033.012,25	126.720.170,16	23.487.963,72		

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2019**

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019				Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019	
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2019	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni		Diff. rispetto alle Previsioni
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1									
	63.737.365,48	25.964.174,58	34.279.520,41	60.243.694,99	-3.493.670,49	177.092.058,01	123.651.332,49	53.440.725,52	63.312.532,66

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2019							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	01. - PRESIDENZA, DIREZIONE GENERALE, STRUTTURE E SERVIZI								
	1. - Spese correnti								
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente								
	1.01.01. - Retribuzioni lorde								
	1.01.01.01. - Retribuzioni in denaro								
	1.01.01.01.002. - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato								
1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	10.064.713,59	9.285.040,73	779.672,86	9.114.524,30	116.323,38	9.230.847,68		54.193,05
	Totale 1.01.01.01.002. - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	10.064.713,59	9.285.040,73	779.672,86	9.114.524,30	116.323,38	9.230.847,68	0,00	54.193,05
	1.01.01.01.003. - Straordinario per il personale a tempo indeterminato								
1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	54.612,20	67.198,59	-12.586,39	22.224,74	44.973,85	67.198,59		
	Totale 1.01.01.01.003. - Straordinario per il personale a tempo indeterminato	54.612,20	67.198,59	-12.586,39	22.224,74	44.973,85	67.198,59	0,00	0,00
	1.01.01.01.004. - Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a								

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2019**

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1.01.01.01.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	55.965,85	0,00	55.965,85	55.791,38	174,47	9.341.006,58	9.170.315,68	170.690,90	116.497,85
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	55.965,85	0,00	55.965,85	55.791,38	174,47	9.341.006,58	9.170.315,68	170.690,90	116.497,85
1.01.01.01.003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	72.337,05	0,00	72.337,05	72.337,05	0,00	139.535,64	22.224,74	117.310,90	117.310,90
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	72.337,05	0,00	72.337,05	72.337,05	0,00	139.535,64	22.224,74	117.310,90	117.310,90

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2019							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	<u>tempo indeterminato</u>								
1.01.01.01.004.01	Trattamento accessorio personale T.I. Dirig. I ^a e II ^a fascia	250.751,19	269.308,75	-18.557,56	203.663,27	65.015,54	268.678,81		629,94
1.01.01.01.004.02	Trattamento accessorio personale T.I. Ric. e Tecn. 1°/3° liv.	704.164,90	597.590,67	106.574,23	497.018,46	89.638,77	586.657,23		10.933,44
1.01.01.01.004.03	Trattamento accessorio personale T.I. liv. 4°/8° liv.	3.023.876,18	2.687.360,89	336.515,29	2.189.796,67	497.564,22	2.687.360,89		
	Totale 1.01.01.01.004. - Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	3.978.792,27	3.554.260,31	424.531,96	2.890.478,40	652.218,53	3.542.696,93	0,00	11.563,38
	<u>1.01.01.01.006. - Voci stipendiali, corrisposte al personale a tempo determinato</u>								
1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	2.856.116,65	2.166.110,12	690.006,53	2.103.416,02		2.103.416,02		62.694,10
	Totale 1.01.01.01.006. - Voci stipendiali, corrisposte al personale a tempo determinato	2.856.116,65	2.166.110,12	690.006,53	2.103.416,02	0,00	2.103.416,02	0,00	62.694,10
	<u>1.01.01.01.007. - Straordinario per il personale a tempo determinato</u>								
1.01.01.01.007	Straordinario per il personale a tempo determinato	10.450,50	29,57	10.420,93	29,57		29,57		
	Totale 1.01.01.01.007. - Straordinario per il personale a tempo determinato	10.450,50	29,57	10.420,93	29,57	0,00	29,57	0,00	0,00
	<u>1.01.01.01.008. - Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo determinato</u>								

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2019

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1.01.01.01.004.01						96.015,54		96.015,54	78.009,02	18.006,52	365.324,29	281.672,29	83.652,00	83.022,06
1.01.01.01.004.02						89.638,77		89.638,77	39.798,56	49.840,21	687.229,44	636.817,02	150.412,42	139.478,98
1.01.01.01.004.03						692.037,94		692.037,94	522.087,20	169.950,74	3.379.398,83	2.711.883,87	667.514,96	667.514,96
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	877.692,25	0,00	877.692,25	639.894,78	237.797,47	4.431.952,56	3.530.373,18	901.579,38	890.016,00
1.01.01.01.006											2.166.110,12	2.103.416,02	62.694,10	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.166.110,12	2.103.416,02	62.694,10	0,00
1.01.01.01.007						43.966,67		43.966,67		43.966,67	43.996,24	29,57	43.966,67	43.966,67
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	43.966,67	0,00	43.966,67	0,00	43.966,67	43.996,24	29,57	43.966,67	43.966,67

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2019									
		Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)		
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)				
Codice	Denominazione	a	b	c	d	e	f	g	h		
1	2										
1.01.01.01.008.01	"Trattamento accessorio personale T.D. Ric. e Tecn. 1°/3° liv.	292.529,46	274.603,56	17.925,90	274.441,53		274.441,53		162,03		
1.01.01.01.008.02	Trattamento accessorio personale T.D. liv. 4°/8° liv	564.001,87	249.185,16	314.816,71	198.658,68	50.526,48	249.185,16				
	Totale 1.01.01.01.008. - Indennità ed altri compensi esclusi i rimborsi spesa per missione corrisposti al personale a tempo determinato	856.531,33	523.788,72	332.742,61	473.100,21	50.526,48	523.626,69	0,00	162,03		
	Totale 1.01.01.01. - Retribuzioni in denaro	17.821.216,54	15.596.428,04	2.224.788,50	14.603.773,24	864.042,24	15.467.815,48	0,00	128.612,56		
	1.01.01.02. - Altre spese per il personale										
	1.01.01.02.002. - Buoni pasto										
1.01.01.02.002.01	Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo indeterminato	572.185,34	402.507,39	169.677,95	216.723,80	41.293,83	258.017,63		144.489,76		
1.01.01.02.002.02	"Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo determinato	162.960,00	94.403,49	68.556,51	43.051,41	4.586,90	47.638,31		46.765,18		
	Totale 1.01.01.02.002. - Buoni pasto	735.145,34	496.910,88	238.234,46	259.775,21	45.880,73	305.655,94	0,00	191.254,94		
	1.01.01.02.999. - Altre spese per il personale n.a.c.										
1.01.01.02.999.01	Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo determinato	23.230,00	16.213,59	7.016,41	35,94	14.589,70	14.625,64		1.587,95		
1.01.01.02.999.02	Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo indeterminato	77.646,00	72.029,73	5.616,27	299,00	68.874,70	69.173,70		2.856,03		

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2019

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)						
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)							
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					u	v	w	x		
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x							
1																				
1.01.01.01.008.01														274.603,56	274.441,53	162,03				
1.01.01.01.008.02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		322.533,43	270.619,64	51.913,79	571.718,59	469.278,32	102.440,27		846.322,15	743.719,85	102.602,30			102.440,27	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.372.495,25	966.305,80	406.189,45	16.968.923,29	15.570.079,04	1.398.844,25							1.270.231,69	
1.01.01.02.002.01							88.734,56	87.071,18						526.373,34	303.794,98	222.578,36				41.293,83
1.01.01.02.002.02							22.789,10	22.789,10						117.192,59	65.840,51	51.352,08				4.586,90
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.663,38	111.523,66	109.860,28	0,00	109.860,28	109.860,28	0,00		643.565,93	369.635,49	273.930,44				45.880,73
1.01.01.02.999.01							23.962,61	23.962,61						40.176,20	23.998,55	16.177,65				14.589,70
1.01.01.02.999.02							60.897,94	60.897,94						132.927,67	61.196,94	71.730,73				68.874,70

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2019									
		Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento		differenza (b - f - g)	
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)	Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h		
1.01.01.02.999.03	Altri benefici al personale dipendente	50.000,00	50.000,00		25.623,76	465,00	26.088,76			23.911,24	
1.01.01.02.999.04	Borse di studio										
	Totale 1.01.01.02.999. - Altre spese per il personale I.R.A.C.	150.876,00	138.243,32	12.632,68	25.958,70	83.929,40	109.888,10	0,00		28.355,22	
	Totale 1.01.01.02. - Altre spese per il personale	886.021,34	635.154,20	250.867,14	285.733,91	129.810,13	415.544,04	0,00		219.610,16	
	Totale 1.01.01. - Retribuzioni lorde	18.707.237,88	16.231.582,24	2.475.655,64	14.889.507,15	993.852,37	15.883.359,52	0,00		348.222,72	
	1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente										
	1.01.02.01. - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente										
	1.01.02.01.001. - Contributi obbligatori per il personale										
1.01.02.01.001.01	Contributi ENPDEP a carico Ente personale tempo indet.	13.110,73	11.977,41	1.133,32	11.734,43	242,98	11.977,41				
1.01.02.01.001.02	Contributi INAIL a carico Ente personale tempo indet.	57.084,61	51.694,84	5.389,77	44.533,95	7.160,89	51.694,84				
1.01.02.01.001.03	Contributi INPDAP a carico Ente personale tempo indet.	2.840.577,41	2.564.099,66	276.477,75	2.400.052,21	164.047,45	2.564.099,66				
1.01.02.01.001.04	Contributi INPGI a carico Ente personale tempo indet.	23.352,00	23.581,30	-229,30	23.580,94	0,35	23.581,29			0,01	
1.01.02.01.001.05	Contributi INPS a carico Ente personale tempo indet.	490.076,53	476.122,08	13.954,45	454.289,25	18.403,63	476.692,88			3.429,20	
1.01.02.01.001.06	Contributi ENPDEP a carico Ente personale tempo determ.	3.462,48	2.501,88	960,60	2.412,86	48,21	2.461,07			40,81	
1.01.02.01.001.07	Contributi INAIL a carico Ente personale tempo determ.	15.041,48	10.761,07	4.280,41	10.547,81	213,26	10.761,07				

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2019

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1.01.01.02.999.03						12.243,58		12.243,58	12.243,58		62.243,58	37.867,34	24.376,24	465,00
1.01.01.02.999.04						5.992,92		5.992,92		5.992,92	5.992,92		5.992,92	5.992,92
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	103.097,05	0,00	103.097,05	97.104,13	5.992,92	241.340,37	123.062,83	118.277,54	89.922,32
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	214.620,71	-1.663,38	212.957,33	206.964,41	5.992,92	884.906,30	492.698,32	392.207,98	135.803,05
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.587.115,96	-1.663,38	1.585.452,58	1.173.270,21	412.182,37	17.853.829,59	16.062.777,36	1.791.052,23	1.406.034,74
1.01.02.01.001.01						781,10		781,10	522,49	258,61	12.663,34	12.256,92	406,42	501,59
1.01.02.01.001.02						3.805,71		3.805,71	3.443,57	362,14	55.500,55	47.977,52	7.523,03	7.523,03
1.01.02.01.001.03						186.403,19		186.403,19	125.490,33	60.912,86	2.750.502,85	2.525.542,54	224.960,31	224.960,31
1.01.02.01.001.04						15,92	-15,47	0,45	0,45		23.581,30	23.581,39	-0,09	0,35
1.01.02.01.001.05						41.677,81		41.677,81	24.476,12	17.201,69	517.799,89	478.765,37	39.034,52	35.605,32
1.01.02.01.001.06						341,01		341,01	251,72	89,29	2.815,86	2.664,58	151,28	137,50
1.01.02.01.001.07						316,22		316,22	316,22		11.077,29	10.864,03	213,26	213,26

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2019									
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)		
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)				
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h		
1.01.02.01.001.08	Contributi INPDAP a carico Ente personale tempo determ.	886.097,58	640.203,07	245.894,51	617.994,55	12.363,66	630.358,21		9.844,86		
1.01.02.01.001.09	Contributi INPS a carico Ente personale tempo determ.	59.941,85	42.884,02	17.057,83	42.176,50		42.176,50		707,52		
	Totale 1.01.02.01.001. - Contributi obbligatori per il personale	4.388.744,67	3.823.825,33	564.919,34	3.607.322,50	202.480,43	3.809.802,93	0,00	14.022,40		
	Totale 1.01.02.01. - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	4.388.744,67	3.823.825,33	564.919,34	3.607.322,50	202.480,43	3.809.802,93	0,00	14.022,40		
	1.01.02.02. - Altri Contributi sociali										
	1.01.02.02.001. - Assegni familiari										
1.01.02.02.001.01	Assegni familiari al personale tempo indeterminato	39.644,16	58.200,53	-18.556,37	55.285,03		55.285,03		2.915,50		
1.01.02.02.001.02	Assegni familiari al personale tempo determinato	13.387,68	18.917,43	-5.529,75	14.646,55		14.646,55		4.270,88		
	Totale 1.01.02.02.001. - Assegni familiari	53.031,84	77.117,96	-24.086,12	69.931,58	0,00	69.931,58	0,00	7.186,38		
	1.01.02.02.003. - Indennità di fine servizio - quota annuale										
1.01.02.02.003.01	Fondo TFS dipendenti a tempo indeterminato	821.449,61	868.004,44	-46.554,83	373.866,70	415.151,46	789.018,16		78.986,28		
1.01.02.02.003.02	Fondo TFS dipendenti a tempo determinato	230.125,70	96.482,65	133.643,05	96.482,46		96.482,46		0,19		
1.01.02.02.003.03	Indennità di anzianità al personale a tempo indeterminato cessato dal servizio		2.972.331,36	-2.972.331,36	32.086,17	2.767.152,93	2.799.239,10		173.092,26		
1.01.02.02.003.04	Indennità di anzianità al personale a tempo determinato cessato dal servizio		1.057.273,61	-1.057.273,61	34.135,94	1.023.137,67	1.057.273,61				
	Totale 1.01.02.02.003. - Indennità di	1.051.575,31	4.994.092,06	-3.942.516,75	536.571,27	4.205.442,06	4.742.013,33	0,00	252.078,73		

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2019

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019												Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)	
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)		
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	u	v					w
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.01.02.01.001.08						87.227,10		87.227,10	64.407,75	22.819,35	727.430,17	682.402,30	45.027,87	35.183,01			
1.01.02.01.001.09						5.900,55		5.900,55	1.260,95	4.639,60	48.784,57	43.437,45	5.347,12	4.639,60			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	326.468,61	-15,47	326.453,14	220.169,60	106.283,54	4.150.155,82	3.827.492,10	322.663,72	308.763,97			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	326.468,61	-15,47	326.453,14	220.169,60	106.283,54	4.150.155,82	3.827.492,10	322.663,72	308.763,97			
1.01.02.02.001.01											58.200,53	55.285,03	2.915,50				
1.01.02.02.001.02											18.917,43	14.646,55	4.270,88				
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	77.117,96	69.931,58	7.186,38	0,00			
1.01.02.02.003.01						933.799,22	-472.369,47	461.429,75	320.815,99	140.613,76	1.801.948,08	694.682,69	1.107.265,39	555.765,22			
1.01.02.02.003.02						1.443,64		1.443,64	1.443,64		97.926,29	97.926,10	0,19				
1.01.02.02.003.03						2.788.593,82	-23.222,21	2.765.371,61	966.547,23	1.798.824,38	5.760.925,18	998.633,40	4.762.291,78	4.565.977,31			
1.01.02.02.003.04						236.137,52	-1.836,61	234.300,91	210.607,71	23.693,20	1.293.411,13	244.743,65	1.048.667,48	1.046.830,87			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.959.974,20	-497.428,29	3.462.545,91	1.499.414,57	1.963.131,34	8.954.210,68	2.035.985,84	6.918.224,84	6.168.573,40			

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2019							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	fine servizio - quota annuale								
	Totale 1.01.02.02. - Altri Contributi sociali	1.104.607,15	5.071.210,02	-3.966.602,87	606.502,85	4.205.442,06	4.811.944,91	0,00	259.265,11
	Totale 1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	5.493.351,82	8.895.035,35	-3.401.663,53	4.213.825,35	4.407.922,49	8.621.747,84	0,00	273.287,51
	Totale 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	24.200.589,70	25.126.617,59	-926.027,89	19.103.332,50	5.401.774,86	24.505.107,36	0,00	621.510,23
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente								
	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente								
	1.02.01.01. - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)								
	1.02.01.01.001. - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)								
1.02.01.01.001.01	Irapp a carico Ente personale tempo indeterminato	1.199.594,81	1.097.816,11	101.778,70	1.065.338,25	32.477,86	1.097.816,11		
1.02.01.01.001.02	Irapp a carico Ente personale tempo determinato	316.463,50	228.644,04	87.819,46	220.435,74	4.401,08	224.836,82		3.807,22
	Totale 1.02.01.01.001. - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	1.516.058,31	1.326.460,15	189.598,16	1.285.773,99	36.878,94	1.322.652,93	0,00	3.807,22
	Totale 1.02.01.01. - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	1.516.058,31	1.326.460,15	189.598,16	1.285.773,99	36.878,94	1.322.652,93	0,00	3.807,22
	1.02.01.02. - Imposta di registro e di bollo								

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2019

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.959.974,20	-497.428,29	3.462.545,91	1.499.414,57	1.963.131,34	9.031.328,64	2.105.917,42	6.925.411,22	6.168.573,40
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.286.442,81	-497.443,76	3.788.999,05	1.719.584,17	2.069.414,88	13.181.484,46	5.933.409,52	7.248.074,94	6.477.337,37
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.873.558,77	-499.107,14	5.374.451,63	2.892.854,38	2.481.597,25	31.035.314,05	21.996.186,88	9.039.127,17	7.883.372,11
1.02.01.01.001.01						47.142,29		47.142,29	30.285,46	16.856,83	1.144.809,41	1.095.623,71	49.185,70	49.334,69
1.02.01.01.001.02						31.152,60		31.152,60	23.003,80	8.148,80	259.796,64	243.439,54	16.357,10	12.549,88
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	78.294,89	0,00	78.294,89	53.289,26	25.005,63	1.404.606,05	1.339.063,25	65.542,80	61.884,57
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	78.294,89	0,00	78.294,89	53.289,26	25.005,63	1.404.606,05	1.339.063,25	65.542,80	61.884,57

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2019							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.02.01.02.001	<u>1.02.01.02.001. - Imposta di registro e di bollo</u>								
	Imposta di registro e di bollo	10.000,00	5.025,00	4.975,00	409,00	1.515,00	1.924,00		3.101,00
	<u>Totale 1.02.01.02.001. - Imposta di registro e di bollo</u>	10.000,00	5.025,00	4.975,00	409,00	1.515,00	1.924,00	0,00	3.101,00
	Totale 1.02.01.02. - Imposta di registro e di bollo	10.000,00	5.025,00	4.975,00	409,00	1.515,00	1.924,00	0,00	3.101,00
	1.02.01.06. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani								
	<u>1.02.01.06.001. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani</u>								
	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	180.921,94	180.921,94		164.793,32		164.793,32		16.128,62
	<u>Totale 1.02.01.06.001. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani</u>	180.921,94	180.921,94	0,00	164.793,32	0,00	164.793,32	0,00	16.128,62
	Totale 1.02.01.06. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	180.921,94	180.921,94	0,00	164.793,32	0,00	164.793,32	0,00	16.128,62
	1.02.01.10. - Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)								
	<u>1.02.01.10.001. - Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)</u>								
	Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	7.200,00	12.175,00	-4.975,00	12.175,00		12.175,00		
	<u>Totale 1.02.01.10.001. - Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)</u>	7.200,00	12.175,00	-4.975,00	12.175,00	0,00	12.175,00	0,00	0,00

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2019**

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1.02.01.02.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	570,00	0,00	570,00	570,00	570,00	5,040,00	979,00	4,061,00	1,515,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	570,00	0,00	570,00	570,00	0,00	5,040,00	979,00	4,061,00	1,515,00
1.02.01.06.001											180.921,94	164.793,32	16.128,62	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	180.921,94	164.793,32	16.128,62	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	180.921,94	164.793,32	16.128,62	0,00
1.02.01.10.001											12.175,00	12.175,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.175,00	12.175,00	0,00	0,00

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019**

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2019							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	Totale 1.02.01.10. - Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	7.200,00	12.175,00	-4.975,00	12.175,00	0,00	12.175,00	0,00	0,00
	1.02.01.11. - Imposta comunale sugli immobili (ICI)								
	1.02.01.11.001. - Imposta comunale sugli immobili (ICI)								
1.02.01.11.001	Imposta comunale sugli immobili (ICI)	59.322,67		59.322,67					
	<u>Totale 1.02.01.11.001. - Imposta comunale sugli immobili (ICI)</u>	<u>59.322,67</u>	<u>0,00</u>	<u>59.322,67</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
	Totale 1.02.01.11. - Imposta comunale sugli immobili (ICI)	59.322,67	0,00	59.322,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.02.01.12. - Imposta Municipale Propria								
	1.02.01.12.001. - Imposta Municipale Propria								
1.02.01.12.001	Imposta Municipale Propria		123.972,92	-123.972,92	123.972,92		123.972,92		
	<u>Totale 1.02.01.12.001. - Imposta Municipale Propria</u>	<u>0,00</u>	<u>123.972,92</u>	<u>-123.972,92</u>	<u>123.972,92</u>	<u>0,00</u>	<u>123.972,92</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
	Totale 1.02.01.12. - Imposta Municipale Propria	0,00	123.972,92	-123.972,92	123.972,92	0,00	123.972,92	0,00	0,00
	1.02.01.99. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.								
	1.02.01.99.999. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.								

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO2019**

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.175,00	12.175,00	0,00	0,00
1.02.01.11.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.02.01.12.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	123.972,92	123.972,92	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	123.972,92	123.972,92	0,00	0,00

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2019									
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)		
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)				
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h		
1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.		1.348,50	-1.348,50	1.348,50		1.348,50				
	Totale 1.02.01.99.999 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	0,00	1.348,50	-1.348,50	1.348,50	0,00	1.348,50	0,00	0,00		
	Totale 1.02.01.99 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	0,00	1.348,50	-1.348,50	1.348,50	0,00	1.348,50	0,00	0,00		
	Totale 1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	1.773.502,92	1.649.903,51	123.599,41	1.588.472,73	38.393,94	1.626.866,67	0,00	23.036,84		
	Totale 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	1.773.502,92	1.649.903,51	123.599,41	1.588.472,73	38.393,94	1.626.866,67	0,00	23.036,84		
	<u>1.03. - Acquisto di beni e servizi</u>										
	1.03.01. - Acquisto di beni										
	1.03.01.01. - Giornali, riviste e pubblicazioni										
	1.03.01.01.001. - Giornali e riviste	5.000,00	5.000,00	0,00	4.009,85	285,80	4.295,65	0,00	704,35		
1.03.01.01.001	Totale 1.03.01.01.001. - Giornali e riviste	5.000,00	5.000,00	0,00	4.009,85	285,80	4.295,65	0,00	704,35		
	<u>1.03.01.01.002. - Pubblicazioni</u>										
1.03.01.01.002	Pubblicazioni	23.222,85	23.222,85	0,00	185,00	0,00	185,00	0,00	23.037,85		
	Totale 1.03.01.01.002. - Pubblicazioni	23.222,85	23.222,85	0,00	185,00	0,00	185,00	0,00	23.037,85		

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2019

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1.02.01.99.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.348,50	1.348,50	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.348,50	1.348,50	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	78.864,89	0,00	78.864,89	53.859,26	25.005,63	1.728.064,41	1.642.331,99	85.732,42	63.399,57
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	78.864,89	0,00	78.864,89	53.859,26	25.005,63	1.728.064,41	1.642.331,99	85.732,42	63.399,57
1.03.01.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.801,12	-723,32	2.077,80	2.077,80	0,00	7.540,81	6.087,65	1.453,16	285,80
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.801,12	-723,32	2.077,80	2.077,80	0,00	7.540,81	6.087,65	1.453,16	285,80
1.03.01.01.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.685,05	-230,03	8.455,02	6.628,91	1.826,11	25.222,85	6.813,91	18.408,94	1.826,11
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.685,05	-230,03	8.455,02	6.628,91	1.826,11	25.222,85	6.813,91	18.408,94	1.826,11
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.685,05	-230,03	8.455,02	6.628,91	1.826,11	25.222,85	6.813,91	18.408,94	1.826,11

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2019							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	Totale 1.03.01.01. - Giornali, riviste e pubblicazioni	28.222,85	28.222,85	0,00	4.194,85	285,80	4.480,65	0,00	23.742,20
	1.03.01.02. - Altri beni di consumo								
	<u>1.03.01.02.001. - Carta, cancelleria e stampati</u>								
1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	90.460,97	183.790,97	-93.330,00	18.198,62	54.282,42	72.481,04	0,00	111.309,93
	<u>Totale 1.03.01.02.001. - Carta, cancelleria e stampati</u>	90.460,97	183.790,97	-93.330,00	18.198,62	54.282,42	72.481,04	0,00	111.309,93
	Totale 1.03.01.02. - Altri beni di consumo	90.460,97	183.790,97	-93.330,00	18.198,62	54.282,42	72.481,04	0,00	111.309,93
	Totale 1.03.01. - Acquisto di beni	118.683,82	212.013,82	-93.330,00	22.393,47	54.568,22	76.961,69	0,00	135.052,13
	1.03.02. - Acquisto di servizi								
	1.03.02.01. - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione								
	<u>1.03.02.01.001. - Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità</u>								
1.03.02.01.001.01	Assegni, indennità e rimborsi per il Presidente	130.000,00	130.000,00		128.003,54	224,24	128.227,78		1.772,22
1.03.02.01.001.02	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi collegiali di amministrazione	52.000,00	52.000,00		45.891,22	1.576,27	47.467,49		4.532,51
	<u>Totale 1.03.02.01.001. - Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità</u>	182.000,00	182.000,00	0,00	173.894,76	1.800,51	175.695,27	0,00	6.304,73

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2019**

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.486,17	-953,35	10.532,82	8.706,71	1.826,11	32.763,66	12.901,56	19.862,10	2.111,91
1.03.01.02.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	39.039,84	0,00	39.039,84	39.039,84	0,00	211.020,14	57.238,46	153.781,68	54.282,42
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	39.039,84	0,00	39.039,84	39.039,84	0,00	211.020,14	57.238,46	153.781,68	54.282,42
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.526,01	-953,35	49.572,66	47.746,55	1.826,11	243.783,80	70.140,02	173.643,78	56.394,33
1.03.02.01.001.01											130.000,00	128.003,54	1.996,46	224,24
1.03.02.01.001.02						657,71	-413,77	243,94	243,94		52.000,00	46.135,16	5.864,84	1.576,27
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	657,71	-413,77	243,94	243,94	0,00	182.000,00	174.138,70	7.861,30	1.800,51

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2019							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.03.02.01.002.01	<u>1.03.02.01.002. - Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi</u>								
	Rimborsi per missioni - Presidente	50.000,00	66.800,00	-16.800,00	58.208,82	2.289,09	60.497,91		6.302,09
	<u>Totale 1.03.02.01.002. - Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi</u>	50.000,00	66.800,00	-16.800,00	58.208,82	2.289,09	60.497,91	0,00	6.302,09
	<u>1.03.02.01.008. - Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione</u>								
1.03.02.01.008.01	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori dei conti	65.500,00	68.524,78	-3.024,78	55.793,12	12.731,66	68.524,78		
1.03.02.01.008.02	Spese per il funzionamento dell'Organismo indipendente di Valutazione	35.000,00	35.000,00		11.664,25	14.684,60	26.348,85		8.651,15
	<u>Totale 1.03.02.01.008. - Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione</u>	100.500,00	103.524,78	-3.024,78	67.457,37	27.416,26	94.873,63	0,00	8.651,15
	<u>Totale 1.03.02.01. - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione</u>	332.500,00	352.324,78	-19.824,78	299.560,95	31.505,86	331.066,81	0,00	21.257,97
	<u>1.03.02.02. - Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta</u>								
1.03.02.02.001.01	<u>1.03.02.02.001. - Rimborso per viaggio e trasloco</u>								
	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni	298.293,91	254.801,03	43.492,88	64.475,20	3.437,40	67.912,60		186.888,43

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2019

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)			
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)				
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					u	v	w
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x				
1																	
1.03.02.01.002.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		11.568,34	11.568,34		11.568,34			11.568,34	78.368,34	69.777,16	8.591,18	2.289,09
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.568,34	11.568,34	0,00	11.568,34			11.568,34	78.368,34	69.777,16	8.591,18	2.289,09
1.03.02.01.008.01							13.830,14	13.830,14		13.830,14			13.830,14	82.354,92	69.623,26	12.731,66	12.731,66
1.03.02.01.008.02							14.625,06	10.945,45	-3.679,61	10.945,45			10.945,45	49.625,06	22.609,70	27.015,36	14.684,60
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-3.679,61	28.455,20	24.775,59	-3.679,61	24.775,59			24.775,59	131.979,98	92.232,96	39.747,02	27.416,26
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-4.093,38	40.681,25	36.587,87	-4.093,38	36.587,87			36.587,87	392.348,32	336.148,82	56.199,50	31.505,86
1.03.02.02.001.01							2.222,40	2.222,40		2.222,40			2.222,40	257.023,13	66.697,60	190.325,53	3.437,40

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2019							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.03.02.02.001.02	Indennità e rimborso spese di trasporto per missioni sogg. al contenim. L. 122/2010 art.6c	195.689,50	75.809,19	119.880,31	54.204,51	6.583,59	60.788,10		15.021,09
	Totale 1.03.02.02.001. - Rimborso per viaggio e trasloco	493.983,41	330.610,22	163.373,19	118.679,71	10.020,99	128.700,70	0,00	201.909,52
1.03.02.02.002	<u>1.03.02.02.002. - Indennità di missione e di trasferta</u>								
	Indennità di missione e di trasferta		31.309,42	-31.309,42	3.598,95		3.898,95		27.410,47
	Totale 1.03.02.02.002. - Indennità di missione e di trasferta	0,00	31.309,42	-31.309,42	3.598,95	300,00	3.898,95	0,00	27.410,47
1.03.02.02.004.01	<u>1.03.02.02.004. - Pubblicità</u>								
	Spese per pubblicità non contingentate								
	Spese per pubblicità soggette al contenim. L.122/2010 art.6 c.8	820,00	820,00						820,00
	Totale 1.03.02.02.004. - Pubblicità	820,00	820,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	820,00
1.03.02.02.005.01	<u>1.03.02.02.005. - Organizzazione manifestazioni e convegni</u>								
	Attività di promozione e di immagine: organizzazione di convegni, mostre, stampa di atti	293.368,98	338.764,96	-45.395,98	124.257,04	74.047,82	198.304,86		140.460,10
	Partecipazione a corsi, congressi, seminari e convegni	35.341,60	12.341,60	23.000,00	9.964,67		9.964,67		2.376,93
	Totale 1.03.02.02.005. - Organizzazione manifestazioni e convegni	328.710,58	351.106,56	-22.395,98	134.221,71	74.047,82	208.269,53	0,00	142.837,03
	Totale 1.03.02.02. - Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per	823.513,99	713.846,20	109.667,79	256.500,37	84.368,81	340.869,18	0,00	372.977,02

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2019**

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1.03.02.02.001.02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.745,33	-288,23	3.457,10	3.457,10	3.457,10	49.266,81	57.661,61	-8.394,80	6.583,59
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.967,73	-288,23	5.679,50	5.679,50	0,00	306.289,94	124.359,21	181.930,73	10.020,99
1.03.02.02.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	31.309,42	3.598,95	27.710,47	300,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	31.309,42	3.598,95	27.710,47	300,00
1.03.02.02.004.01											820,00		820,00	
1.03.02.02.004.02													820,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	820,00	0,00	820,00	0,00
1.03.02.02.005.01						101.031,86	-19.033,46	81.998,40	81.998,40	81.998,40	422.919,31	206.255,44	216.663,87	74.047,82
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	101.031,86	-19.033,46	81.998,40	81.998,40	0,00	435.260,91	216.220,11	219.040,80	74.047,82
1.03.02.02.005.02						106.999,59	-19.321,69	87.677,90	87.677,90	87.677,90	773.680,27	344.178,27	429.502,00	84.368,81
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	106.999,59	-19.321,69	87.677,90	87.677,90	0,00	773.680,27	344.178,27	429.502,00	84.368,81

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2019							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	trasferta								
	1.03.02.04. - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente								
	<u>1.03.02.04.004. - Acquisto di servizi per formazione obbligatoria</u>								
1.03.02.04.004.	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria		56.975,90	-56.975,90		26.942,50	26.942,50		30.033,40
	Totale 1.03.02.04.004. - Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	0,00	56.975,90	-56.975,90	0,00	26.942,50	26.942,50	0,00	30.033,40
	<u>1.03.02.04.999. - Acquisto di servizi per altre spese di formazione e addestramento n.a.c.</u>								
1.03.02.04.999.01	Corsi di formazione per il personale RUOLO soggette al cont. DL 78/2010 art.6 c.13	22.311,96	22.311,96		6.516,00	9.737,50	16.253,50		6.058,46
1.03.02.04.999.02	Corsi di formazione per il personale a tempo determinato	74.253,04	50.073,70	24.179,34					50.073,70
1.03.02.04.999.03	Corsi di formazione per il personale a tempo indeterminato (non soggetto a contingentamento)	60.062,93	30.326,48	29.736,45					30.326,48
	Totale 1.03.02.04.999. - Acquisto di servizi per altre spese di formazione e addestramento n.a.c.	156.627,93	102.712,14	53.915,79	6.516,00	9.737,50	16.253,50	0,00	86.458,64
	Totale 1.03.02.04. - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	156.627,93	159.689,04	-3.060,11	6.516,00	36.680,00	43.196,00	0,00	116.492,04
	1.03.02.05. - Utenze e canoni								

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2019**

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1.03.02.04.004.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	56.975,90	0,00	56.975,90	26.942,50
1.03.02.04.999.01							14.129,29	14.129,29			22.311,96	20.645,29	1.666,67	9.737,50
1.03.02.04.999.02							9.999,22	9.999,22			50.073,70	9.999,22	40.074,48	
1.03.02.04.999.03							5.047,52	5.047,52			30.326,48	5.047,52	25.278,96	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.176,03	29.176,03	0,00	0,00	102.712,14	35.692,03	67.020,11	9.737,50
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.176,03	29.176,03	0,00	0,00	159.688,04	35.692,03	123.996,01	36.680,00

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2019									
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)		
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)				
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h		
	<u>1.03.02.05.001. - Telefonia fissa</u>										
1.03.02.05.001	Telefonia fissa	54.276,58	24.276,58	30.000,00	3.840,44	5.359,56	9.200,00		15.076,58		
	<u>Totale 1.03.02.05.001. - Telefonia fissa</u>	54.276,58	24.276,58	30.000,00	3.840,44	5.359,56	9.200,00	0,00	15.076,58		
	<u>1.03.02.05.002. - Telefonia mobile</u>										
1.03.02.05.002	Telefonia mobile	7.000,00	7.000,00		2.043,24		2.043,24		4.956,76		
	<u>Totale 1.03.02.05.002. - Telefonia mobile</u>	7.000,00	7.000,00	0,00	2.043,24		2.043,24	0,00	4.956,76		
	<u>1.03.02.05.003. - Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line</u>										
1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	42.113,37	42.113,37			1.944,80	1.944,80		40.168,57		
	<u>Totale 1.03.02.05.003. - Accesso a banche dati e pubblicazioni on line</u>	42.113,37	42.113,37	0,00	0,00	1.944,80	1.944,80	0,00	40.168,57		
	<u>1.03.02.05.004. - Energia elettrica</u>										
1.03.02.05.004	Energia elettrica	180.921,94	221.921,94	-41.000,00	157.868,60	21.115,31	178.983,91		42.938,03		
	<u>Totale 1.03.02.05.004. - Energia elettrica</u>	180.921,94	221.921,94	-41.000,00	157.868,60	21.115,31	178.983,91	0,00	42.938,03		
	<u>1.03.02.05.005. - Acqua</u>										
1.03.02.05.005	Acqua	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<u>Totale 1.03.02.05.005. - Acqua</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2019

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1.03.02.05.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.959,00	-3.959,00	0,00	0,00	0,00	23.479,66	3.840,44	19.639,22	5.359,56
1.03.02.05.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.585,88	-1.585,88	0,00	0,00	0,00	9.382,80	2.043,24	7.339,56	0,00
1.03.02.05.003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.187,80	0,00	12.187,80	4.062,60	8.125,20	45.113,37	4.062,60	41.050,77	10.070,00
1.03.02.05.004	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	33.389,58	-4.560,44	28.829,14	12.021,10	16.808,04	192.623,20	169.889,70	22.733,50	37.923,35
1.03.02.05.005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	33.389,58	-4.560,44	28.829,14	12.021,10	16.808,04	192.623,20	169.889,70	22.733,50	37.923,35
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019**

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2019							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.03.02.05.006	1.03.02.05.006. - Gas								
	Gas								
	Totale 1.03.02.05.006. - Gas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.03.02.05. - Utenze e canoni	284.311,89	295.311,89	-11.000,00	163.752,28	28.419,67	192.171,95	0,00	103.139,94
	1.03.02.07. - Utilizzo di beni di terzi								
1.03.02.07.001	1.03.02.07.001. - Locazione di beni immobili								
	Locazione di beni immobili	3.522.854,08	3.642.719,19	-119.865,11	3.612.105,72		3.612.105,72		30.613,47
	Totale 1.03.02.07.001. - Locazione di beni immobili	3.522.854,08	3.642.719,19	-119.865,11	3.612.105,72	0,00	3.612.105,72	0,00	30.613,47
1.03.02.07.002	1.03.02.07.002. - Noleggi di mezzi di trasporto								
	Noleggi di mezzi di trasporto	2.087,73	2.087,73		595,20		595,20		1.492,53
	Totale 1.03.02.07.002. - Noleggi di mezzi di trasporto	2.087,73	2.087,73	0,00	595,20	0,00	595,20	0,00	1.492,53
1.03.02.07.006	1.03.02.07.006. - Licenze d'uso per software								
	Licenze d'uso per software	105.839,35	105.839,35		79.813,07	14.082,46	93.895,53		11.943,82
	Totale 1.03.02.07.006. - Licenze d'uso per software	105.839,35	105.839,35	0,00	79.813,07	14.082,46	93.895,53	0,00	11.943,82

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2019**

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1.03.02.05.006	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	51.122,26	-10.105,32	41.016,94	16.083,70	24.933,24	270.599,03	179.835,98	90.763,05	53.352,91
1.03.02.07.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.904,00	0,00	2.904,00	2.904,00	2.904,00	3.642.719,19	3.615.009,72	27.709,47	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.904,00	0,00	2.904,00	2.904,00	0,00	3.642.719,19	3.615.009,72	27.709,47	0,00
1.03.02.07.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.087,73	595,20	1.492,53	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.087,73	595,20	1.492,53	0,00
1.03.02.07.006	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.690,00	0,00	9.690,00	9.690,00	9.690,00	115.529,35	89.503,07	26.026,28	14.082,46
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.690,00	0,00	9.690,00	9.690,00	0,00	115.529,35	89.503,07	26.026,28	14.082,46

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2019							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.03.02.07.008	<u>1.03.02.07.008. - Noleggi di impianti e macchinari</u>								
	Noleggi di impianti e macchinari	54.276,58	54.276,58		28.817,08	4.549,69	33.366,77		20.909,81
	<u>Totale 1.03.02.07.008. - Noleggi di impianti e macchinari</u>	<u>54.276,58</u>	<u>54.276,58</u>	<u>0,00</u>	<u>28.817,08</u>	<u>4.549,69</u>	<u>33.366,77</u>	<u>0,00</u>	<u>20.909,81</u>
	Totale 1.03.02.07. - Utilizzo di beni di terzi	3.685.057,74	3.804.922,85	-119.865,11	3.721.331,07	18.632,15	3.739.963,22	0,00	64.959,63
	1.03.02.09. - Manutenzione ordinaria e riparazioni								
	<u>1.03.02.09.003. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi</u>								
	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	9.046,10	9.046,10		385,57		385,57		8.660,53
1.03.02.09.003	<u>Totale 1.03.02.09.003. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi</u>	<u>9.046,10</u>	<u>9.046,10</u>	<u>0,00</u>	<u>385,57</u>	<u>0,00</u>	<u>385,57</u>	<u>0,00</u>	<u>8.660,53</u>
	<u>1.03.02.09.004. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari</u>								
	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	81.414,88	247.894,40	-166.479,52	66.447,26	142.106,85	208.554,11		39.340,29
1.03.02.09.004	<u>Totale 1.03.02.09.004. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari</u>	<u>81.414,88</u>	<u>247.894,40</u>	<u>-166.479,52</u>	<u>66.447,26</u>	<u>142.106,85</u>	<u>208.554,11</u>	<u>0,00</u>	<u>39.340,29</u>
	<u>1.03.02.09.006. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio</u>								
	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	180.921,94	3.421,94	177.500,00					3.421,94
1.03.02.09.006	<u>Totale 1.03.02.09.006. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per</u>	<u>180.921,94</u>	<u>3.421,94</u>	<u>177.500,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>3.421,94</u>

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2019

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1.03.02.07.008	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.223,96	1.223,96	1.223,96	1.223,96	1.223,96	0,00	30.041,04	24.157,46	4.549,69
	0,00	0,00	0,00	0,00	13.817,96	0,00	13.817,96	13.817,96	0,00	3.814.534,77	3.735.149,03	79.385,74	18.632,15	
1.03.02.09.003	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00	0,00	100,00	100,00	100,00	10.471,00	385,57	10.085,43	100,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00	0,00	100,00	0,00	100,00	10.471,00	385,57	10.085,43	100,00	
1.03.02.09.004	0,00	0,00	0,00	0,00	157.947,02	-9.892,97	148.054,05	147.444,07	609,98	318.236,73	213.891,33	104.345,40	142.716,83	
	0,00	0,00	0,00	0,00	157.947,02	-9.892,97	148.054,05	147.444,07	609,98	318.236,73	213.891,33	104.345,40	142.716,83	
1.03.02.09.006	0,00	0,00	0,00	0,00	27.191,65	0,00	27.191,65	1.787,21	25.404,44	30.613,59	1.787,21	28.826,38	25.404,44	
	0,00	0,00	0,00	0,00	27.191,65	0,00	27.191,65	1.787,21	25.404,44	30.613,59	1.787,21	28.826,38	25.404,44	

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2019							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	ufficio								
	<u>1.03.02.09.008.- Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili</u>								
1.03.02.09.008.01	Manutenzione ordinaria immobili in proprietà sogg. al. cont. L. 244/2007 art. 2 c 618/623	36.859,00		36.859,00					450.038,82
1.03.02.09.008.02	Manutenzione ordinaria immobili in locazione	12.334,28	450.038,82	-437.704,54					29.680,00
1.03.02.09.008.03	Manutenzione ordinaria immobili in locazione soggetti a contingentamento	25.000,00	31.100,00	-6.100,00	1.420,00		1.420,00		
	<u>Totale 1.03.02.09.008.- Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili</u>	74.193,28	481.138,82	-406.945,54	1.420,00	0,00	1.420,00	0,00	479.718,82
	<u>Totale 1.03.02.09.- Manutenzione ordinaria e riparazioni</u>	345.576,20	741.501,26	-395.925,06	68.252,83	142.106,85	210.359,68	0,00	531.141,58
	1.03.02.10.- Consulenze								
	<u>1.03.02.10.001.- Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza</u>								
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	211.340,00	374.537,74	-163.197,74	127.123,62	127.680,81	254.804,43		119.733,31
	<u>Totale 1.03.02.10.001.- Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza</u>	211.340,00	374.537,74	-163.197,74	127.123,62	127.680,81	254.804,43	0,00	119.733,31
	<u>1.03.02.10.002.- Esperti per commissioni, comitati e consigli</u>								
1.03.02.10.002	Esperti per commissioni, comitati e consigli	10.000,00		10.000,00					
	<u>Totale 1.03.02.10.002.- Esperti per commissioni, comitati e consigli</u>	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2019**

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)			
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)				
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					u	v	w
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x				
1																	
1.03.02.09.008.01																	
1.03.02.09.008.02																	
1.03.02.09.008.03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-3.684,08	8.511,15	8.511,15	8.511,15	12.195,23	-3.684,08	8.511,15	9.931,15	450.038,82	34.424,59	9.931,15	24.493,44
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-3.684,08	8.511,15	8.511,15	8.511,15	12.195,23	-3.684,08	8.511,15	9.931,15	450.038,82	34.424,59	9.931,15	24.493,44
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-13.577,05	183.856,85	157.742,43	26.114,42	197.433,90	-13.577,05	183.856,85	225.995,26	843.784,73	225.995,26	617.789,47	168.221,27
1.03.02.10.001																	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-23.767,28	128.833,27	124.226,43	4.606,84	152.600,55	-23.767,28	128.833,27	251.350,05	454.594,44	251.350,05	203.244,39	132.287,65
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-23.767,28	128.833,27	124.226,43	4.606,84	152.600,55	-23.767,28	128.833,27	251.350,05	454.594,44	251.350,05	203.244,39	132.287,65
1.03.02.10.002																	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-19.095,32	99.788,57	12.719,09	87.069,48	118.883,89	-19.095,32	99.788,57	12.719,09	33.115,72	12.719,09	20.396,63	87.069,48
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-19.095,32	99.788,57	12.719,09	87.069,48	118.883,89	-19.095,32	99.788,57	12.719,09	33.115,72	12.719,09	20.396,63	87.069,48
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-19.095,32	99.788,57	12.719,09	87.069,48	118.883,89	-19.095,32	99.788,57	12.719,09	33.115,72	12.719,09	20.396,63	87.069,48

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2019							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.03.02.10.003	<u>1.03.02.10.003. - Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza</u> Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza Totale 1.03.02.10.003. - Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza Totale 1.03.02.10. - Consulenze	6.782.909,65	7.877.499,08	-1.094.589,43	1.800.996,03	4.413.011,19	6.214.007,22		1.663.491,86
		7.004.249,65	8.252.036,82	-1.247.787,17	1.928.119,65	4.540.692,00	6.468.811,65	0,00	1.783.225,17
1.03.02.11.001	<u>1.03.02.11.001. - Interpretariato e traduzioni</u> Interpretariato e traduzioni Totale 1.03.02.11.001. - Interpretariato e traduzioni Totale 1.03.02.11.004. - Perizie	37.375,00	25.889,34	11.485,66	3.329,62	2.953,34	6.282,96		19.606,38
		37.375,00	25.889,34	11.485,66	3.329,62	2.953,34	6.282,96	0,00	19.606,38
1.03.02.11.004	Perizie Totale 1.03.02.11.004. - Perizie Totale 1.03.02.11. - Prestazioni professionali e specialistiche 1.03.02.13. - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente 1.03.02.13.001. - Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	0,00	2.538,00	-2.538,00	2.538,00	0,00	2.538,00	0,00	0,00
		37.375,00	28.427,34	8.947,66	5.867,62	2.953,34	8.820,96	0,00	19.606,38

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO2019**

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1.03.02.10.003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.804.992,95	-292.007,39	4.512.985,56	2.188.748,25	2.324.237,31	7.101.309,92	3.989.744,28	3.111.565,64	6.737.248,50
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.804.992,95	-292.007,39	4.512.985,56	2.188.748,25	2.324.237,31	7.101.309,92	3.989.744,28	3.111.565,64	6.737.248,50
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.076.477,39	-334.869,99	4.741.607,40	2.325.693,77	2.415.913,63	7.589.020,08	4.253.813,42	3.335.206,66	6.956.605,63
1.03.02.11.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.377,36	0,00	4.377,36	4.377,36	4.377,36	26.994,34	7.706,98	19.287,36	2.953,34
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.377,36	0,00	4.377,36	4.377,36	4.377,36	26.994,34	7.706,98	19.287,36	2.953,34
1.03.02.11.004	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.538,00	2.538,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.377,36	0,00	4.377,36	4.377,36	4.377,36	29.532,34	10.244,98	19.287,36	2.953,34

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2019							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodie accoglienza	434.212,67	914.212,67	-480.000,00	326.667,20	584.902,52	911.569,72		2.642,95
	Totale 1.03.02.13.001. - Servizi di sorveglianza, custodie accoglienza	434.212,67	914.212,67	-480.000,00	326.667,20	584.902,52	911.569,72	0,00	2.642,95
	<u>1.03.02.13.002. - Servizi di pulizia e lavanderia</u>								
1.03.02.13.002.01	Pulizia locali	468.386,62	1.068.386,62	-600.000,00	375.901,31	634.284,39	1.010.185,70		58.200,92
1.03.02.13.002.02	Smaltimento rifiuti tossici e nocivi	4.523,04	8.023,04	-3.500,00					8.023,04
1.03.02.13.002.03	Smaltimento beni, rifiuti urbani, materiale giardinaggio		30.500,00	-30.500,00	30.195,00		30.195,00		305,00
	Totale 1.03.02.13.002. - Servizi di pulizia e lavanderia	472.909,66	1.106.909,66	-634.000,00	406.096,31	634.284,39	1.040.380,70	0,00	66.528,96
	<u>1.03.02.13.003. - Trasporti, traslochi e facchinaggio</u>								
1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	81.414,88	306.414,88	-225.000,00	124.747,18	136.702,09	261.449,27		44.965,61
	Totale 1.03.02.13.003. - Trasporti, traslochi e facchinaggio	81.414,88	306.414,88	-225.000,00	124.747,18	136.702,09	261.449,27	0,00	44.965,61
	<u>1.03.02.13.004. - Stampa e rilegatura</u>								
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	162.100,00	144.940,14	17.159,86	18.043,88	18.363,22	36.407,10		108.533,04
	Totale 1.03.02.13.004. - Stampa e rilegatura	162.100,00	144.940,14	17.159,86	18.043,88	18.363,22	36.407,10	0,00	108.533,04
	Totale 1.03.02.13. - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	1.150.637,21	2.472.477,35	-1.321.840,14	875.554,57	1.374.252,22	2.249.806,79	0,00	222.670,56
	1.03.02.16. - Servizi amministrativi								

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019**

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2019									
		Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento		differenza (b - f - g)	
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)	Impegni di Stanziamento			
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h		
1.03.02.16.001	<u>1.03.02.16.001. - Pubblicazione bandi di gara</u>	4.975,35	7.475,35	-2.500,00	1.472,70		1.472,70		6.002,65		
	Publicazione bandi di gara										
	<u>Totale 1.03.02.16.001. - Pubblicazione bandi di gara</u>	4.975,35	7.475,35	-2.500,00	1.472,70	0,00	1.472,70	0,00	6.002,65		
1.03.02.16.002	<u>1.03.02.16.002. - Spese postali</u>	49.949,49	7.869,97	42.079,52	2.644,73		2.644,73		5.225,24		
	Spese postali										
	<u>Totale 1.03.02.16.002. - Spese postali</u>	49.949,49	7.869,97	42.079,52	2.644,73	0,00	2.644,73	0,00	5.225,24		
	Totale 1.03.02.16. - Servizi amministrativi	54.924,84	15.345,32	39.579,52	4.117,43	0,00	4.117,43	0,00	11.227,89		
1.03.02.17.002	<u>1.03.02.17.002. - Oneri per servizio di tesoreria</u>	27.138,29	57.138,29	-30.000,00	161,14	53.890,24	54.051,38		3.086,91		
	Oneri per servizio di tesoreria										
	<u>Totale 1.03.02.17.002. - Oneri per servizio di tesoreria</u>	27.138,29	57.138,29	-30.000,00	161,14	53.890,24	54.051,38	0,00	3.086,91		
	Totale 1.03.02.17. - Servizi finanziari	27.138,29	57.138,29	-30.000,00	161,14	53.890,24	54.051,38	0,00	3.086,91		
	1.03.02.18. - Servizi sanitari										
	<u>1.03.02.18.001. - Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa</u>										

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2019**

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	w	x		
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali						Pagati	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1.03.02.16.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30,00	0,00	30,00	30,00	0,00	7.475,35	1.502,70	5.972,65	0,00	
1.03.02.16.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.869,97	2.644,73	5.225,24	0,00	
1.03.02.17.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30,00	0,00	30,00	30,00	0,00	15.345,32	4.147,43	11.197,89	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.400,00	0,00	22.400,00	0,00	22.400,00	79.538,29	161,14	79.377,15	76.290,24	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.400,00	0,00	22.400,00	0,00	22.400,00	79.538,29	161,14	79.377,15	76.290,24	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.400,00	0,00	22.400,00	0,00	22.400,00	79.538,29	161,14	79.377,15	76.290,24	

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2019									
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)		
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)				
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h		
1.03.02.18.001.01	Adempimenti vari sicurezza dei lavoratori	51.453,34	71.453,34	-20.000,00	8.403,53	3.674,17	12.077,70		59.375,64		
1.03.02.18.001.02	Visite medico legali										
	Totale 1.03.02.18.001. - Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	51.453,34	71.453,34	-20.000,00	8.403,53	3.674,17	12.077,70	0,00	59.375,64		
	Totale 1.03.02.18. - Servizi sanitari	51.453,34	71.453,34	-20.000,00	8.403,53	3.674,17	12.077,70	0,00	59.375,64		
	1.03.02.19. - Servizi informatici e di telecomunicazioni										
	1.03.02.19.004. - Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	7.236,88	7.236,88						7.236,88		
1.03.02.19.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	7.236,88	7.236,88						7.236,88		
	Totale 1.03.02.19.004. - Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	7.236,88	7.236,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.236,88		
	1.03.02.19.005. - Servizi per i sistemi e relativa manutenzione										
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	226.152,44	1.176.152,44	-950.000,00	164.998,22	1.008.454,31	1.173.452,53		2.699,91		
	Totale 1.03.02.19.005. - Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	226.152,44	1.176.152,44	-950.000,00	164.998,22	1.008.454,31	1.173.452,53	0,00	2.699,91		
	Totale 1.03.02.19. - Servizi informatici e di telecomunicazioni	233.389,32	1.183.389,32	-950.000,00	164.998,22	1.008.454,31	1.173.452,53	0,00	9.936,79		
	1.03.02.99. - Altri servizi										

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2019

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1.03.02.18.001.01						45.657,36	45.657,36	29.113,92	16.543,44	86.453,36	37.517,45	48.935,91	20.217,61	
1.03.02.18.001.02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	45.657,36	45.657,36	29.113,92	16.543,44	86.453,36	37.517,45	48.935,91	20.217,61	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	45.657,36	45.657,36	29.113,92	16.543,44	86.453,36	37.517,45	48.935,91	20.217,61	
1.03.02.19.004						9.340,32	9.340,32	980.710,70	9.340,32	9.340,32	16.577,20	16.577,20	9.340,32	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.340,32	9.340,32	980.710,70	9.340,32	9.340,32	16.577,20	16.577,20	9.340,32	
1.03.02.19.005						1.539.015,67	1.536.692,85	980.710,70	555.982,15	1.696.152,44	1.145.708,92	550.443,52	1.564.436,46	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.539.015,67	1.536.692,85	980.710,70	555.982,15	1.696.152,44	1.145.708,92	550.443,52	1.564.436,46	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.548.355,99	1.546.033,17	980.710,70	565.322,47	1.712.729,64	1.145.708,92	567.020,72	1.573.776,78	

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2019									
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)		
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)				
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h		
	<u>1.03.02.99.002. - Altre spese legali</u>										
1.03.02.99.002	Altre spese legali	5.000,00	10,00	4.990,00	10,00		10,00				
	<u>Totale 1.03.02.99.002. - Altre spese legali</u>	<u>5.000,00</u>	<u>10,00</u>	<u>4.990,00</u>	<u>10,00</u>	<u>0,00</u>	<u>10,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>		
	<u>1.03.02.99.003. - Quote di associazioni</u>										
1.03.02.99.003	Quote di associazioni	100.000,00	943.062,00	-843.062,00	240.266,00	702.796,00	943.062,00				
	<u>Totale 1.03.02.99.003. - Quote di associazioni</u>	<u>100.000,00</u>	<u>943.062,00</u>	<u>-843.062,00</u>	<u>240.266,00</u>	<u>702.796,00</u>	<u>943.062,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>		
	<u>1.03.02.99.011. - Servizi per attività di rappresentanza</u>										
1.03.02.99.011	Servizi per attività di rappresentanza	388,78	388,78		222,65		222,65		166,13		
	<u>Totale 1.03.02.99.011. - Servizi per attività di rappresentanza</u>	<u>388,78</u>	<u>388,78</u>	<u>0,00</u>	<u>222,65</u>	<u>0,00</u>	<u>222,65</u>	<u>0,00</u>	<u>166,13</u>		
	<u>1.03.02.99.999. - Altri servizi diversi n.a.c.</u>										
1.03.02.99.999.01	Attivazione convenzioni scientifiche nazionali e internazionali	200.000,00	1.155.600,00	-955.600,00		435.000,00	435.000,00		720.600,00		
	<u>Totale 1.03.02.99.999. - Altri servizi diversi n.a.c.</u>	<u>200.000,00</u>	<u>1.155.600,00</u>	<u>-955.600,00</u>	<u>0,00</u>	<u>435.000,00</u>	<u>435.000,00</u>	<u>0,00</u>	<u>720.600,00</u>		
	Totale 1.03.02.99. - Altri servizi	305.388,78	2.099.060,78	-1.793.672,00	240.498,65	1.137.796,00	1.378.294,65	0,00	720.766,13		
	Totale 1.03.02. - Acquisto di servizi	14.492.144,18	20.246.923,58	-5.754.779,40	7.743.634,31	8.463.425,62	16.207.059,93	0,00	4.039.863,65		
	<u>Totale 1.03. - Acquisto di beni e servizi</u>	<u>14.610.828,00</u>	<u>20.458.937,40</u>	<u>-5.848.109,40</u>	<u>7.766.027,78</u>	<u>8.517.993,84</u>	<u>16.284.021,62</u>	<u>0,00</u>	<u>4.174.915,78</u>		

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2019

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1.03.02.99.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10,00	10,00	0,00	0,00
1.03.02.99.003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.330,00	-2.330,00	0,00	0,00	0,00	945.392,00	240.266,00	705.126,00	702.796,00
1.03.02.99.011	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.330,00	-2.330,00	0,00	0,00	0,00	388,78	222,65	166,13	0,00
1.03.02.99.999.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.027.733,60	-3.969,58	1.023.764,02	121.807,51	901.956,51	1.758.333,60	121.807,51	1.636.526,09	1.336.956,51
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.027.733,60	-3.969,58	1.023.764,02	121.807,51	901.956,51	1.758.333,60	121.807,51	1.636.526,09	1.336.956,51
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.030.063,60	-6.299,58	1.023.764,02	121.807,51	901.956,51	2.704.124,38	362.306,16	2.341.818,22	2.039.752,51
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.604.669,66	-422.292,75	8.182.376,91	4.163.039,09	4.019.337,82	21.329.981,61	11.906.673,40	9.423.308,21	12.482.763,44
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.655.195,67	-423.246,10	8.231.949,57	4.210.785,64	4.021.163,93	21.573.765,41	11.976.813,42	9.596.951,99	12.539.157,77

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2019									
		Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)		
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)			g	h
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h		
	<u>1.04. - Trasferimenti correnti</u>										
	1.04.01. - Trasferimenti correnti ad Amministrazioni Pubbliche										
	1.04.01.01. - Trasferimenti correnti ad Amministrazioni Centrali										
	<u>1.04.01.01.001. - Trasferimenti correnti a Ministeri</u>										
1.04.01.01.001.01	Riduzione ex Legge 122/2010 art. 6	260.917,65	260.917,65		260.917,55		260.917,55		0,10		
1.04.01.01.001.02	Riduzione ex Legge 228/2012 art. 1		191.751,00	-191.751,00	57.525,30	134.225,70	191.751,00				
1.04.01.01.001.03	Trasferimenti correnti a Ministeri diversi		452.668,65	-191.751,00	318.442,85	134.225,70	452.668,55	0,00	0,10		
	<u>Totale 1.04.01.01.001. - Trasferimenti correnti a Ministeri</u>	260.917,65	452.668,65	-191.751,00	318.442,85	134.225,70	452.668,55	0,00	0,10		
	<u>1.04.01.01.013. - Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca</u>										
1.04.01.01.013	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca		75.277,25	-75.277,25	22.583,18	52.694,07	75.277,25				
	<u>Totale 1.04.01.01.013. - Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca</u>	0,00	75.277,25	-75.277,25	22.583,18	52.694,07	75.277,25	0,00	0,00		
	Totale 1.04.01.01. - Trasferimenti correnti ad Amministrazioni Centrali	260.917,65	527.945,90	-267.028,25	341.026,03	186.919,77	527.945,80	0,00	0,10		

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2019**

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)							
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)								
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)											
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x								
1																					
1.04.01.01.001.01														260.917,65	260.917,55		0,10				
1.04.01.01.001.02														191.751,00	57.525,30	134.225,70	134.225,70				
1.04.01.01.001.03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	452.668,65	318.442,85	134.225,80	134.225,70					
1.04.01.01.013													11.432,40	-1.231,30	10.201,10	7.621,60	2.579,50	86.709,65	30.204,78	56.504,87	55.273,57
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.231,30	10.201,10	7.621,60	2.579,50	11.432,40	-1.231,30	10.201,10	7.621,60	86.709,65	30.204,78	56.504,87	56.504,87	86.709,65	30.204,78	56.504,87	55.273,57
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.231,30	10.201,10	7.621,60	2.579,50	11.432,40	-1.231,30	10.201,10	7.621,60	539.378,30	348.647,63	190.730,67	189.499,27	539.378,30	348.647,63	190.730,67	189.499,27

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2019							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	1.04.01.02. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni locali								
	<u>1.04.01.02.001. - Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome</u>								
1.04.01.02.001	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome								
	<u>Totale 1.04.01.02.001. - Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.04.01.02. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.04.01. - Trasferimenti correnti ad Amministrazioni Pubbliche	260.917,65	527.945,90	-267.028,25	341.026,03	186.919,77	527.945,80	0,00	0,10
	1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie								
	1.04.02.03. - Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica								
	<u>1.04.02.03.001. - Borse di studio</u>								
1.04.02.03.001.01	Borse di studio e assegni di ricerca		300.000,00	-300.000,00					300.000,00
	<u>Totale 1.04.02.03.001. - Borse di studio</u>	0,00	300.000,00	-300.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	300.000,00
	Totale 1.04.02.03. - Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica	0,00	300.000,00	-300.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	300.000,00
	Totale 1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie	0,00	300.000,00	-300.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	300.000,00

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2019

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1.04.01.02.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	79.451,60	-3.443,77	76.007,83	52.966,40	23.041,43	79.451,60	52.966,40	26.485,20	23.041,43
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	79.451,60	-3.443,77	76.007,83	52.966,40	23.041,43	79.451,60	52.966,40	26.485,20	23.041,43
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	79.451,60	-3.443,77	76.007,83	52.966,40	23.041,43	79.451,60	52.966,40	26.485,20	23.041,43
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	90.884,00	-4.675,07	86.208,93	60.588,00	25.620,93	618.829,90	401.614,03	217.215,87	212.540,70
1.04.02.05.001.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.190.862,75	0,00	1.190.862,75	481.515,39	709.347,36	1.490.862,75	481.515,39	1.009.347,36	709.347,36
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.190.862,75	0,00	1.190.862,75	481.515,39	709.347,36	1.490.862,75	481.515,39	1.009.347,36	709.347,36
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.190.862,75	0,00	1.190.862,75	481.515,39	709.347,36	1.490.862,75	481.515,39	1.009.347,36	709.347,36
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.190.862,75	0,00	1.190.862,75	481.515,39	709.347,36	1.490.862,75	481.515,39	1.009.347,36	709.347,36

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2019							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	1.04.04. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private								
	1.04.04.01. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private								
	<u>1.04.04.01.001. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</u>								
1.04.04.01.001	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private		481.862,06	-481.862,06	144.558,62	337.303,44	481.862,06	481.862,06	0,00
	Totale 1.04.04.01.001. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	0,00	481.862,06	-481.862,06	144.558,62	337.303,44	481.862,06	481.862,06	0,00
	Totale 1.04.04.01. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	0,00	481.862,06	-481.862,06	144.558,62	337.303,44	481.862,06	481.862,06	0,00
	Totale 1.04.04. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	0,00	481.862,06	-481.862,06	144.558,62	337.303,44	481.862,06	481.862,06	0,00
	Totale 1.04. - Trasferimenti correnti	260.917,65	1.309.807,96	-1.048.890,31	485.584,65	524.223,21	1.009.807,86	0,00	300.000,10
	<u>1.07. - Interessi passivi</u>								
	1.07.06. - Altri interessi passivi								
	1.07.06.04. - Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria degli istituti tesorerieri/cassieri								
	<u>1.07.06.04.001. - Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria degli istituti tesorerieri/cassieri</u>								
1.07.06.04.001	Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria degli istituti tesorerieri/cassieri	5.000,00	5.000,00						5.000,00

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2019**

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1.04.04.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	33.814,80	-67,60	33.747,20	22.543,20	11.204,00	515.676,86	167.101,82	348.575,04	348.507,44
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	33.814,80	-67,60	33.747,20	22.543,20	11.204,00	515.676,86	167.101,82	348.575,04	348.507,44
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	33.814,80	-67,60	33.747,20	22.543,20	11.204,00	515.676,86	167.101,82	348.575,04	348.507,44
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.315.561,55	-4.742,67	1.310.818,88	564.646,59	746.172,29	2.625.369,51	1.050.231,24	1.575.138,27	1.270.395,50
1.07.06.04.001											5.000,00		5.000,00	

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019**

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2019									
		Previsioni			Somme Impegnate				Impegni di Stanziamento		differenza (b - f - g)
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)	g	h		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h		
	Totale 1.07.06.04.001. - Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria degli istituti tesorerieri/cassieri	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00		
	Totale 1.07.06.04. - Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria degli istituti tesorerieri/cassieri	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00		
	1.07.06.99. - Altri interessi passivi diversi										
	1.07.06.99.999. - Altri interessi passivi ad altri soggetti	35.000,00	35.000,00							35.000,00	
1.07.06.99.999	Altri interessi passivi ad altri soggetti	35.000,00	35.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		35.000,00	
	Totale 1.07.06.99.999. - Altri interessi passivi ad altri soggetti	35.000,00	35.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		35.000,00	
	Totale 1.07.06.99. - Altri interessi passivi diversi	35.000,00	35.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		35.000,00	
	Totale 1.07.06. - Altri interessi passivi	40.000,00	40.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		40.000,00	
	Totale 1.07. - Interessi passivi	40.000,00	40.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		40.000,00	
	1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate										
	1.09.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)										
	1.09.01.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)										

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2019**

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)		
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)			
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					u	v
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00
1.07.06.99.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.859,10	13.859,10	0,00	13.859,10	13.859,10	48.859,10	0,00	48.859,10	0,00	48.859,10	13.859,10
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.859,10	13.859,10	0,00	13.859,10	13.859,10	48.859,10	0,00	48.859,10	0,00	48.859,10	13.859,10
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.859,10	13.859,10	0,00	13.859,10	13.859,10	53.859,10	0,00	53.859,10	0,00	53.859,10	13.859,10
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.859,10	13.859,10	0,00	13.859,10	13.859,10	53.859,10	0,00	53.859,10	0,00	53.859,10	13.859,10

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2019							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.09.01.01.001.01	1.09.01.01.001. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	329.424,13	499.603,74	-170.179,61	407.118,86	3.548,52	410.667,38		88.936,36
1.09.01.01.001.02	IRAP - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	25.367,08	37.257,52	-11.890,44	33.110,21	105,14	33.215,35		4.042,17
1.09.01.01.001.03	CONTRIBUTI PREVIDENZIALI - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	72.515,95	127.078,08	-54.562,13	96.389,47	2.300,50	98.689,97		28.388,11
	Totale 1.09.01.01.001. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	427.307,16	663.939,34	-236.632,18	536.618,54	5.954,16	542.572,70	0,00	121.366,64
	Totale 1.09.01.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	427.307,16	663.939,34	-236.632,18	536.618,54	5.954,16	542.572,70	0,00	121.366,64
	Totale 1.09.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	427.307,16	663.939,34	-236.632,18	536.618,54	5.954,16	542.572,70	0,00	121.366,64
1.09.03.01.001	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea		16.188,00	-16.188,00	16.188,00		16.188,00		

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2019

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1.09.01.01.001.01						3.903,63	828,76	3.903,63	828,76	3.074,87	503.507,37	407.947,62	95.559,75	6.623,39
1.09.01.01.001.02					381,18		381,18		381,18	37.257,52	33.110,21	4.147,31	486,32	
1.09.01.01.001.03					2.965,82	-2.326,37	639,45		639,45	130.043,90	96.389,47	33.654,43	2.939,95	
	0,00	0,00	0,00	0,00	7.250,63	-2.326,37	4.924,26		4.924,26	670.808,79	537.447,30	133.361,49	10.049,66	
	0,00	0,00	0,00	0,00	7.250,63	-2.326,37	4.924,26		4.924,26	670.808,79	537.447,30	133.361,49	10.049,66	
	0,00	0,00	0,00	0,00	7.250,63	-2.326,37	4.924,26		4.924,26	670.808,79	537.447,30	133.361,49	10.049,66	
1.09.03.01.001					1.214.141,46		1.214.141,46		1.214.141,46	38.920,44	16.188,00	22.732,44	1.214.141,46	

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2019							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	Totale 1.09.03.01.001. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	16.188,00	-16.188,00	16.188,00	0,00	16.188,00	0,00	0,00
	Totale 1.09.03.01. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	16.188,00	-16.188,00	16.188,00	0,00	16.188,00	0,00	0,00
	Totale 1.09.03. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	16.188,00	-16.188,00	16.188,00	0,00	16.188,00	0,00	0,00
	1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso								
	1.09.99.01. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso								
	<u>1.09.99.01.001. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso								
	<u>Totale 1.09.99.01.001. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.09.99.01. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2019

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.214.141,46	0,00	1.214.141,46	0,00	1.214.141,46	0,00	16.188,00	22.732,44	1.214.141,46
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.214.141,46	0,00	1.214.141,46	0,00	1.214.141,46	38.920,44	16.188,00	22.732,44	1.214.141,46
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.214.141,46	0,00	1.214.141,46	0,00	1.214.141,46	38.920,44	16.188,00	22.732,44	1.214.141,46
1.09.99.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.938,65	0,00	32.938,65	0,00	32.938,65	32.938,65	0,00	32.938,65	32.938,65
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.938,65	0,00	32.938,65	0,00	32.938,65	32.938,65	0,00	32.938,65	32.938,65
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.938,65	0,00	32.938,65	0,00	32.938,65	32.938,65	0,00	32.938,65	32.938,65
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.938,65	0,00	32.938,65	0,00	32.938,65	32.938,65	0,00	32.938,65	32.938,65

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019**

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2019									
		Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)		
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)			g	h
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h		
	incassate in eccesso										
	<u>Totale 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate</u>	427.307,16	680.127,34	-252.820,18	552.806,54	5.954,16	558.760,70	0,00	121.366,64		
	<u>1.10. - Altre spese correnti</u>										
	1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti										
	1.10.01.01. - Fondo di riserva										
	<u>1.10.01.01.001. - Fondo di riserva</u>										
1.10.01.001	Fondo di riserva	234.153,23	234.153,23						234.153,23		
	<u>Totale 1.10.01.01.001. - Fondo di riserva</u>	234.153,23	234.153,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	234.153,23		
	Totale 1.10.01.01. - Fondo di riserva	234.153,23	234.153,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	234.153,23		
	1.10.01.04. - Fondo rinnovi contrattuali										
	<u>1.10.01.04.001. - Fondo rinnovi contrattuali</u>										
1.10.01.04.001.01	Fondo speciale rinnovi contrattuali in corso personale tempo indet. (art. 18 DPR 97/2003)		139.297,72	-139.297,72					139.297,72		

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO2019**

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.254.330,74	-2.326,37	1.252.004,37	828,76	1.251.175,61	742.667,88	553.635,30	189.032,58	1.257.129,77
1.10.01.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.10.01.04.001.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2019									
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)		
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)				
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h		
1.10.01.04.001.02	Fondo speciale rinnovi contrattuali in corso personale tempo determ. (art. 18 DPR 97/2003)		26.473,97	-26.473,97					26.473,97		
	<u>Totale 1.10.01.04.001. - Fondo rinnovi contrattuali</u>	0,00	165.771,69	-165.771,69	0,00	0,00	0,00	0,00	165.771,69		
	Totale 1.10.01.04. - Fondo rinnovi contrattuali	0,00	165.771,69	-165.771,69	0,00	0,00	0,00	0,00	165.771,69		
	Totale 1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti	234.153,23	399.924,92	-165.771,69	0,00	0,00	0,00	0,00	399.924,92		
	1.10.04. - Premi di assicurazione										
	1.10.04.01. - Premi di assicurazione contro i danni										
	<u>1.10.04.01.002. - Premi di assicurazione su beni immobili</u>	18.092,20	18.092,20		12.878,89		12.878,89	12.878,89	5.213,31		
1.10.04.01.002	Premi di assicurazione su beni immobili	18.092,20	18.092,20		12.878,89		12.878,89	12.878,89	5.213,31		
	<u>Totale 1.10.04.01.002. - Premi di assicurazione su beni immobili</u>	18.092,20	18.092,20	0,00	12.878,89	0,00	12.878,89	0,00	5.213,31		
	<u>1.10.04.01.003. - Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi</u>	4.523,04	4.523,04						4.523,04		
1.10.04.01.003	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	4.523,04	4.523,04						4.523,04		
	<u>Totale 1.10.04.01.003. - Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi</u>	4.523,04	4.523,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.523,04		
	Totale 1.10.04.01. - Premi di assicurazione contro i danni	22.615,24	22.615,24	0,00	12.878,89	0,00	12.878,89	0,00	9.736,35		
	Totale 1.10.04. - Premi di assicurazione	22.615,24	22.615,24	0,00	12.878,89	0,00	12.878,89	0,00	9.736,35		

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2019**

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1.10.01.04.001.02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.10.04.01.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.092,20	12.878,89	5.213,31	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.092,20	12.878,89	5.213,31	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.523,04	0,00	4.523,04	0,00
1.10.04.01.003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.523,04	0,00	4.523,04	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.615,24	12.878,89	9.736,35	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.615,24	12.878,89	9.736,35	0,00

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019**

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2019							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi								
	1.10.05.01. - Spese dovute a sanzioni								
	<u>1.10.05.01.001. - Spese dovute a sanzioni</u>								
1.10.05.01.001	Spese dovute a sanzioni	5.000,00	5.000,00		25,87		25,87		4.974,13
	Totale 1.10.05.01.001. - Spese dovute a sanzioni	5.000,00	5.000,00	0,00	25,87	0,00	25,87	0,00	4.974,13
	Totale 1.10.05.01. - Spese dovute a sanzioni	5.000,00	5.000,00	0,00	25,87	0,00	25,87	0,00	4.974,13
	1.10.05.04. - Oneri da contenzioso								
	<u>1.10.05.04.001. - Oneri da contenzioso</u>								
1.10.05.04.001	Oneri da contenzioso								
	Totale 1.10.05.04.001. - Oneri da contenzioso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.10.05.04. - Oneri da contenzioso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	5.000,00	5.000,00	0,00	25,87	0,00	25,87	0,00	4.974,13
	1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.								

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2019**

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)					
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)						
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					u	v	w		
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x						
1																			
1.10.05.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25,87	5.000,00	25,87	4.974,13		0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25,87	5.000,00	25,87	4.974,13		0,00	
1.10.05.04.001																			
														618.455,79	247.475,58	370.980,21		1.849.867,80	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.097.343,38	247.475,58	2.097.343,38	2.097.343,38	0,00	247.475,58	247.475,58	618.455,79	247.475,58	370.980,21		1.849.867,80	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.097.343,38	247.475,58	2.097.343,38	2.097.343,38	0,00	247.475,58	247.475,58	618.455,79	247.475,58	370.980,21		1.849.867,80	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.097.343,38	247.475,58	2.097.343,38	2.097.343,38	0,00	247.475,58	247.475,58	623.455,79	247.501,45	375.954,34		1.849.867,80	

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2019							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	1.10.99.99. - Altre spese correnti n.a.c.								
	<u>1.10.99.99.999. - Altre spese correnti n.a.c.</u>								
1.10.99.99.999.01	Anticipazioni ANPAL								
	Totale 1.10.99.99.999. - Altre spese correnti n.a.c.	0,00	0,00	0,00		0,00		0,00	0,00
	Totale 1.10.99.99. - Altre spese correnti n.a.c.								
	Totale 1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.	0,00	0,00	0,00		0,00		0,00	0,00
	<u>Totale 1.10. - Altre spese correnti n.a.c.</u>	261.768,47	427.540,16	-165.771,69	12.904,76	0,00	12.904,76	0,00	414.635,40
	Totale generale 1. - Spese correnti	41.574.913,90	49.692.933,96	-8.118.020,06	29.509.128,96	14.488.340,01	43.997.468,97	0,00	5.695.464,99
	2. - Spese in conto capitale								
	<u>2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u>								
	2.02.01. - Beni materiali								
	2.02.01.03. - Mobili e arredi								
	<u>2.02.01.03.001. - Mobili e arredi per ufficio</u>								
	Mobili e arredi per ufficio	50.000,00	240.000,00	-190.000,00	58,85			58,85	239.941,15
2.02.01.03.001	Totale 2.02.01.03.001. - Mobili e arredi	50.000,00	240.000,00	-190.000,00	58,85	0,00	58,85	0,00	239.941,15

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2019**

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1.10.99.99.999.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.297,79	0,00	50.297,79	50.297,79	0,00	50.297,79	50.297,79	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.297,79	0,00	50.297,79	50.297,79	0,00	50.297,79	50.297,79	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.297,79	0,00	50.297,79	50.297,79	0,00	50.297,79	50.297,79	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.147.641,17	0,00	2.147.641,17	297.773,37	1.849.867,80	696.368,82	310.678,13	385.690,69	1.849.867,80
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.339.011,89	-929.422,28	18.409.589,61	8.020.748,00	10.388.841,61	58.455.409,18	37.529.876,96	20.925.532,22	24.877.181,62
2.02.01.03.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	172.686,12	0,00	172.686,12	172.686,12	0,00	370.069,90	172.744,97	197.324,93	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	172.686,12	0,00	172.686,12	172.686,12	0,00	370.069,90	172.744,97	197.324,93	0,00

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019**

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2019							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	<u>per ufficio</u>								
	Totale 2.02.01.03. - Mobili e arredi	50.000,00	240.000,00	-190.000,00	58,85	0,00	58,85	0,00	239.941,15
	2.02.01.04. - Impianti e macchinari								
	<u>2.02.01.04.002. - Impianti</u>								
2.02.01.04.002	Impianti	100.000,00	290.000,00	-190.000,00		268.400,00	268.400,00		21.600,00
	<u>Totale 2.02.01.04.002. - Impianti</u>	100.000,00	290.000,00	-190.000,00	0,00	268.400,00	268.400,00	0,00	21.600,00
	<u>Totale 2.02.01.04. - Impianti e macchinari</u>	100.000,00	290.000,00	-190.000,00	0,00	268.400,00	268.400,00	0,00	21.600,00
	2.02.01.06. - Macchine per ufficio								
	<u>2.02.01.06.001. - Macchine per ufficio</u>								
2.02.01.06.001	Macchine per ufficio	209.000,00	240.494,95	-31.494,95	79.311,54		79.311,54		161.183,41
	<u>Totale 2.02.01.06.001. - Macchine per ufficio</u>	209.000,00	240.494,95	-31.494,95	79.311,54	0,00	79.311,54	0,00	161.183,41
	<u>Totale 2.02.01.06. - Macchine per ufficio</u>	209.000,00	240.494,95	-31.494,95	79.311,54	0,00	79.311,54	0,00	161.183,41
	2.02.01.09. - Beni immobili								
	<u>2.02.01.09.002. - Fabbricati ad uso commerciale</u>								

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2019**

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	172.686,12	0,00	172.686,12	172.686,12	0,00	370.069,90	172.744,97	197.324,93	0,00
2.02.01.04.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.416,00	0,00	3.416,00	3.416,00	0,00	293.416,00	3.416,00	290.000,00	268.400,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.416,00	0,00	3.416,00	3.416,00	0,00	293.416,00	3.416,00	290.000,00	268.400,00
2.02.01.06.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	155.068,77	-7,00	155.061,77	153.736,82	1.324,95	241.819,90	233.048,36	8.771,54	1.324,95
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	155.068,77	-7,00	155.061,77	153.736,82	1.324,95	241.819,90	233.048,36	8.771,54	1.324,95
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	155.068,77	-7,00	155.061,77	153.736,82	1.324,95	241.819,90	233.048,36	8.771,54	1.324,95

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2019							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
2.02.01.09.002.01	Manutenz. straordinaria immobili soggette a al contenim. L. 244/2007 art.2 c 618-623	133.718,00		133.718,00					
	<u>Totale 2.02.01.09.002. - Fabbricati ad uso commerciale</u>	133.718,00	0,00	133.718,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>2.02.01.09.019. - Fabbricati ad uso strumentale</u>								
2.02.01.09.019	Fabbricati ad uso strumentale		283.258,00	-283.258,00	133.000,00	33.640,00	166.640,00		116.618,00
	<u>Totale 2.02.01.09.019. - Fabbricati ad uso strumentale</u>	0,00	283.258,00	-283.258,00	133.000,00	33.640,00	166.640,00	0,00	116.618,00
	Totale 2.02.01.09. - Beni immobili	133.718,00	283.258,00	-149.540,00	133.000,00	33.640,00	166.640,00	0,00	116.618,00
	Totale 2.02.01. - Beni materiali	492.718,00	1.053.752,95	-561.034,95	212.370,39	302.040,00	514.410,39	0,00	539.342,56
	2.02.03. - Beni immateriali								
	2.02.03.02. - Software								
	<u>2.02.03.02.001. - Sviluppo software e manutenzione evolutiva</u>		360.000,00	-360.000,00		360.000,00	360.000,00		
2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva		360.000,00	-360.000,00		360.000,00	360.000,00		
	<u>Totale 2.02.03.02.001. - Sviluppo software e manutenzione evolutiva</u>	0,00	360.000,00	-360.000,00	0,00	360.000,00	360.000,00	0,00	0,00
	<u>2.02.03.02.002. - Acquisto software</u>								
2.02.03.02.002	Acquisto software	400.000,00	228.117,15	171.882,85	5.418,70	64.459,92	69.878,62		158.238,53

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2019

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)				
	iniziali	Variazioni	Definitivi (i +/- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali				Pagati	Finali (r - s)	u	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
2.02.01.09.002.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.036.000,00	0,00	1.036.000,00	0,00	1.036.000,00	1.036.000,00	0,00	1.036.000,00	1.036.000,00	
2.02.01.09.019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	283.258,00	133.000,00	150.258,00	33.640,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.036.000,00	0,00	1.036.000,00	0,00	1.036.000,00	1.319.258,00	133.000,00	1.186.258,00	1.069.640,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.367.170,89	-7,00	1.367.163,89	329.838,94	1.037.324,95	2.224.563,80	542.209,33	1.682.354,47	1.339.364,95	
2.02.03.02.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.708.953,88	0,00	2.708.953,88	381.452,75	2.327.501,13	360.000,00	381.452,75	-21.452,75	2.687.501,13	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.708.953,88	0,00	2.708.953,88	381.452,75	2.327.501,13	360.000,00	381.452,75	-21.452,75	2.687.501,13	
2.02.03.02.002						85.035,49		85.035,49	85.035,49		1.541.918,29	90.454,19	1.451.464,10	64.459,92	

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019**

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2019									
		Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento		differenza (b - f - g)	
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)	g	h		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h		
	Totale 2.02.03.02.002. - Acquisto software	400.000,00	228.117,15	171.882,85	5.418,70	64.459,92	69.878,62	0,00	158.238,53		
	Totale 2.02.03.02. - Software	400.000,00	588.117,15	-188.117,15	5.418,70	424.459,92	429.878,62	0,00	158.238,53		
	Totale 2.02.03. - Beni immateriali	400.000,00	588.117,15	-188.117,15	5.418,70	424.459,92	429.878,62	0,00	158.238,53		
	2.02.06. - Beni immateriali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario										
	2.02.06.01. - Software acquisito mediante operazioni di leasing finanziario										
	2.02.06.01.001. - Software acquisito mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
2.02.06.01.001	Software acquisito mediante operazioni di leasing finanziario										
	Totale 2.02.06.01.001. - Software acquisito mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Totale 2.02.06.01. - Software acquisito mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Totale 2.02.06. - Beni immateriali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Totale 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	892.718,00	1.641.870,10	-749.152,10	217.789,09	726.499,92	944.289,01	0,00	697.581,09		
	Totale generale 2. - Spese in conto capitale	892.718,00	1.641.870,10	-749.152,10	217.789,09	726.499,92	944.289,01	0,00	697.581,09		
	4. - Rimborso Prestiti										

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2019**

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati							Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	u				
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	85.035,49	0,00	85.035,49	85.035,49	0,00	1.541.918,29	90.454,19	1.451.464,10	64.459,92	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.793.989,37	0,00	2.793.989,37	2.793.989,37	2.327.501,13	1.901.918,29	471.906,94	1.430.011,35	2.751.961,05	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.793.989,37	0,00	2.793.989,37	2.793.989,37	2.327.501,13	1.901.918,29	471.906,94	1.430.011,35	2.751.961,05	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.161.160,26	-7,00	4.161.153,26	4.161.153,26	3.364.826,08	4.126.482,09	1.014.116,27	3.112.365,82	4.091.326,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.161.160,26	-7,00	4.161.153,26	4.161.153,26	3.364.826,08	4.126.482,09	1.014.116,27	3.112.365,82	4.091.326,00	

2.02.06.01.001

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2019							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	<u>4.02. - Rimborso prestiti a breve termine</u>								
	4.02.02. - Chiusura Anticipazioni								
	4.02.02.02. - Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso								
	<u>4.02.02.02.001. - Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso ricevute da Amministrazioni Centrali</u>								
4.02.02.02.001	Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso ricevute da Amministrazioni Centrali	7.000.000,00		7.000.000,00					
	Totale 4.02.02.02.001. - Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso ricevute da Amministrazioni Centrali	7.000.000,00	0,00	7.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>4.02.02.02.999. - Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso ricevute da altri soggetti</u>								
4.02.02.02.999	Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso ricevute da altri soggetti		6.630.017,40	-6.630.017,40		255.500,00	255.500,00		6.374.517,40
	Totale 4.02.02.02.999. - Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso ricevute da altri soggetti	0,00	6.630.017,40	-6.630.017,40	0,00	255.500,00	255.500,00	0,00	6.374.517,40
	Totale 4.02.02.02. - Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso	7.000.000,00	6.630.017,40	369.982,60	0,00	255.500,00	255.500,00	0,00	6.374.517,40
	Totale 4.02.02. - Chiusura Anticipazioni	7.000.000,00	6.630.017,40	369.982,60	0,00	255.500,00	255.500,00	0,00	6.374.517,40
	<u>Totale 4.02. - Rimborso prestiti a breve termine</u>	7.000.000,00	6.630.017,40	369.982,60	0,00	255.500,00	255.500,00	0,00	6.374.517,40

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO2019**

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
1	i	l	m	n	o	p	r	s	t	u	v	w	x	
4.02.02.02.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.02.02.02.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.179.446,69	8.179.446,69	8.175.271,95	4.174,74	3.500.000,00	8.175.271,95	-4.675.271,95	259.674,74	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.179.446,69	8.179.446,69	8.175.271,95	4.174,74	3.500.000,00	8.175.271,95	-4.675.271,95	259.674,74	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.179.446,69	8.179.446,69	8.175.271,95	4.174,74	3.500.000,00	8.175.271,95	-4.675.271,95	259.674,74	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.179.446,69	8.179.446,69	8.175.271,95	4.174,74	3.500.000,00	8.175.271,95	-4.675.271,95	259.674,74	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.179.446,69	8.179.446,69	8.175.271,95	4.174,74	3.500.000,00	8.175.271,95	-4.675.271,95	259.674,74	

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2019							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	Totale generale 4. - Rimborso Prestiti	7.000.000,00	6.630.017,40	369.982,60	0,00	255.500,00	255.500,00	0,00	6.374.517,40
	5. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere								
	<u>5.01. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</u>								
	5.01.01. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere								
	5.01.01.01. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere								
	<u>5.01.01.01.001. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</u>								
	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	18.820.176,00	18.820.176,00						18.820.176,00
	Totale 5.01.01.01.001. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	18.820.176,00	18.820.176,00	0,00		0,00		0,00	18.820.176,00
	Totale 5.01.01.01. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	18.820.176,00	18.820.176,00	0,00		0,00		0,00	18.820.176,00
	Totale 5.01.01. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	18.820.176,00	18.820.176,00	0,00		0,00		0,00	18.820.176,00
	Totale generale 5. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	18.820.176,00	18.820.176,00	0,00		0,00		0,00	18.820.176,00
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro								

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO2019**

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.179.446,69	8.175.271,95	8.179.446,69	8.175.271,95	4.174,74	3.500.000,00	8.175.271,95	-4.675.271,95	259.674,74
5.01.01.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.500.000,00	0,00	7.500.000,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.500.000,00	0,00	7.500.000,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.500.000,00	0,00	7.500.000,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.500.000,00	0,00	7.500.000,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.500.000,00	0,00	7.500.000,00	0,00

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019**

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2019							
		Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)	
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare			Totale Impegni (d + e)
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	<u>Z.01. - Uscite per partite di giro</u>								
	7.01.01. - Vrsamenti di altre ritenute								
	7.01.01.02. - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA								
	<u>Z.01.01.02.001. - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA</u>								
	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA	2.000.000,00	2.000.000,00		2.291.135,78	2.253,99	2.293.389,77		-293.389,77
7.01.01.02.001	Totale Z.01.01.02.001. - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	2.291.135,78	2.253,99	2.293.389,77	0,00	-293.389,77
	<u>Totale 7.01.01.02. - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA</u>								
	Totale 7.01.01.02. - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	2.291.135,78	2.253,99	2.293.389,77	0,00	-293.389,77
	<u>Totale 7.01.01. - Vrsamenti di altre ritenute</u>								
	7.01.02. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente								
	7.01.02.01. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscalate per conto terzi								
	<u>Z.01.02.01.001. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscalate per conto terzi</u>								
	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscalate per conto terzi	7.000.000,00	6.000.000,00	1.000.000,00	5.288.374,46	791.117,65	6.079.492,11		-79.492,11
7.01.02.01.001	Totale Z.01.02.01.001. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscalate per conto terzi	7.000.000,00	6.000.000,00	1.000.000,00	5.288.374,46	791.117,65	6.079.492,11	0,00	-79.492,11

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2019**

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
7.01.01.02.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	171.616,68	0,00	171.616,68	171.616,68	171.616,68	2.402.600,58	2.462.752,46	-60.151,88	2.253,99
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	171.616,68	0,00	171.616,68	171.616,68	171.616,68	2.402.600,58	2.462.752,46	-60.151,88	2.253,99
7.01.02.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	171.616,68	0,00	171.616,68	171.616,68	171.616,68	5.091.268,31	6.075.686,92	-984.418,61	791.117,65

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2019							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	Totale 7.01.02.01.001. - <u>Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi</u>	7.000.000,00	6.000.000,00	1.000.000,00	5.288.374,46	791.117,65	6.079.492,11	0,00	-79.492,11
	Totale 7.01.02.01. - <u>Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi</u>	7.000.000,00	6.000.000,00	1.000.000,00	5.288.374,46	791.117,65	6.079.492,11	0,00	-79.492,11
	7.01.02.02. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi								
	<u>7.01.02.02.001. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi</u>								
7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	8.000.000,00	6.000.000,00	2.000.000,00	5.217.937,66	720.221,77	5.938.159,43		61.840,57
	Totale 7.01.02.02.001. - <u>Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi</u>	8.000.000,00	6.000.000,00	2.000.000,00	5.217.937,66	720.221,77	5.938.159,43	0,00	61.840,57
	Totale 7.01.02.02. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	8.000.000,00	6.000.000,00	2.000.000,00	5.217.937,66	720.221,77	5.938.159,43	0,00	61.840,57
	7.01.02.99. - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi								
	<u>7.01.02.99.999. - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi</u>								
7.01.02.99.999	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	400.000,00	350.000,00	50.000,00	282.809,76		282.809,76		67.190,24
	Totale 7.01.02.99.999. - Altri	400.000,00	350.000,00	50.000,00	282.809,76	0,00	282.809,76	0,00	67.190,24

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2019

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	787.312,46	0,00	787.312,46	787.312,46	0,00	5.091.268,31	6.075.686,92	-984.418,61	791.117,65
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	787.312,46	0,00	787.312,46	787.312,46	0,00	5.091.268,31	6.075.686,92	-984.418,61	791.117,65
7.01.02.02.001						772.207,53		772.207,53	772.207,53	6.485,40	5.142.672,11	5.983.659,79	-840.987,68	726.707,17
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	772.207,53	0,00	772.207,53	772.207,53	6.485,40	5.142.672,11	5.983.659,79	-840.987,68	726.707,17
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	772.207,53	0,00	772.207,53	772.207,53	6.485,40	5.142.672,11	5.983.659,79	-840.987,68	726.707,17
7.01.02.99.999						0,00		0,00	0,00	0,00	430.365,06	282.809,76	147.555,30	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	430.365,06	282.809,76	147.555,30	0,00

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2019							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi								
	Totale 7.01.02.99. - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	400.000,00	350.000,00	50.000,00	282.809,76	0,00	282.809,76	0,00	67.190,24
	Totale 7.01.02. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	15.400.000,00	12.350.000,00	3.050.000,00	10.789.121,88	1.511.339,42	12.300.461,30	0,00	49.538,70
	7.01.03. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo								
	7.01.03.01. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi								
	<u>7.01.03.01.001. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi</u>								
	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	200.000,00	200.000,00		152.901,63	14.967,84	167.869,47		32.130,53
	Totale 7.01.03.01.001. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	200.000,00	200.000,00	0,00	152.901,63	14.967,84	167.869,47	0,00	32.130,53
	<u>Totale 7.01.03.01. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi</u>								
	Totale 7.01.03.01. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	200.000,00	200.000,00	0,00	152.901,63	14.967,84	167.869,47	0,00	32.130,53
	7.01.03.02. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi								
	<u>7.01.03.02.001. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi</u>								

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2019**

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019											Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)		
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Gestione di Cassa					
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	Previsioni		Pagamenti	Differenza (u - v)
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	430.365,06	282.809,76	147.555,30	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	1.559.519,99	0,00	1.559.519,99	1.553.034,59	6.485,40	10.664.305,48	12.342.156,47	-1.677.850,99	1.517.824,82	
7.01.03.01.001					12.638,95		12.638,95	12.638,95		165.392,72	165.540,58	-147,86	14.967,84	
	0,00	0,00	0,00	0,00	12.638,95	0,00	12.638,95	12.638,95	0,00	165.392,72	165.540,58	-147,86	14.967,84	
	0,00	0,00	0,00	0,00	12.638,95	0,00	12.638,95	12.638,95	0,00	165.392,72	165.540,58	-147,86	14.967,84	

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2019									
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)		
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)				
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h		
7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	50.000,00	250.000,00	-200.000,00	181.053,63	19.991,70	201.045,33		48.954,67		
	<u>Totale 7.01.03.02.001. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi</u>	50.000,00	250.000,00	-200.000,00	181.053,63	19.991,70	201.045,33	0,00	48.954,67		
	Totale 7.01.03.02. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	50.000,00	250.000,00	-200.000,00	181.053,63	19.991,70	201.045,33	0,00	48.954,67		
	Totale 7.01.03. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	250.000,00	450.000,00	-200.000,00	333.955,26	34.959,54	368.914,80	0,00	81.085,20		
	7.01.99. - Altre uscite per partite di giro										
	7.01.99.01. - Spese non andate a buon fine										
	<u>7.01.99.01.001. - Spese non andate a buon fine</u>	20.000,00	20.000,00						20.000,00		
7.01.99.01.001	Spese non andate a buon fine	20.000,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00		
	<u>Totale 7.01.99.01.001. - Spese non andate a buon fine</u>	20.000,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00		
	Totale 7.01.99.01. - Spese non andate a buon fine	20.000,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00		
	7.01.99.03. - Costituzione fondi economici e carte aziendali										

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2019

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
7.01.03.02.001						15.412,74	15.412,74	15.300,18	112,56	275.255,94	196.353,81	78.902,13	20.104,26	
	0,00	0,00	0,00	0,00	15.412,74	0,00	15.412,74	15.300,18	112,56	275.255,94	196.353,81	78.902,13	20.104,26	
	0,00	0,00	0,00	0,00	15.412,74	0,00	15.412,74	15.300,18	112,56	275.255,94	196.353,81	78.902,13	20.104,26	
	0,00	0,00	0,00	0,00	28.051,69	0,00	28.051,69	27.939,13	112,56	440.648,66	361.894,39	78.754,27	35.072,10	
7.01.99.01.001						0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00	

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2019							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
7.01.99.03.001	<u>7.01.99.03.001. - Costituzione fondi economici e carte aziendali</u>	50.000,00	50.000,00	0,00	13.886,33		13.886,33		36.113,67
	Totale 7.01.99.03.001. - Costituzione fondi economici e carte aziendali	50.000,00	50.000,00	0,00	13.886,33	0,00	13.886,33	0,00	36.113,67
	Totale 7.01.99.03. - Costituzione fondi economici e carte aziendali	50.000,00	50.000,00	0,00	13.886,33	0,00	13.886,33	0,00	36.113,67
	7.01.99.99. - Altre uscite per partite di giro n.a.c.								
	<u>7.01.99.99.999. - Altre uscite per partite di giro n.a.c.</u>								
7.01.99.99.999.01	Partite in conto sospesi anni precedenti								
7.01.99.99.999.02	Varie partite in conto sospesi	6.500.000,00	1.500.000,00	5.000.000,00	5.316.121,67	2.038.865,46	7.354.987,13		-5.854.987,13
7.01.99.99.999.03	Liquidazioni su recupero tickets	30.000,00	10.000,00	20.000,00					10.000,00
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	150.000,00	100.000,00	50.000,00	99.066,67	31.687,57	130.754,24		-30.754,24
7.01.99.99.999.05	Anticipazioni per Enti terzi di missioni	20.000,00	10.000,00	10.000,00	3.247,95	683,13	3.931,08		6.068,92
7.01.99.99.999.06	Liquidazione quote Leonardo/Eraasmus a promotori	300.000,00	100.000,00	200.000,00	65.924,67	421,22	66.345,89		33.654,11
7.01.99.99.999.07	Acconti missioni e biglietti collaboratori	20.000,00	20.000,00		14.460,48	2.507,47	16.967,95		3.032,05
7.01.99.99.999.08	Anticipazioni su contratti in attesa di nota di variazione	3.000.000,00	2.000.000,00	1.000.000,00	405.739,42		405.739,42		1.594.260,58
7.01.99.99.999.09	Anticipazioni contrattuali	20.000,00	20.000,00						20.000,00
7.01.99.99.999.10	Provvista fondi affrancatrice	20.000,00	20.000,00						20.000,00

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2019

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
7.01.99.03.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.188,64	13.886,33	36.302,31	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.188,64	13.886,33	36.302,31	0,00	
7.01.99.99.999.01							25.132,09			25.132,09	68.180,41	68.180,41	25.132,09	
7.01.99.99.999.02							2.678.091,32			2.657.820,34	2.466.592,68	7.782.714,35	2.230.093,12	
7.01.99.99.999.03											40.000,00	40.000,00		
7.01.99.99.999.04							13.028,15			13.028,15	111.726,82	57.351,19	32.055,57	
7.01.99.99.999.05							2.575,65			2.575,65	3.645,25	42.534,14	2.861,48	
7.01.99.99.999.06							80.342,19			54.641,28	91.387,98	253.684,34	29.599,19	
7.01.99.99.999.07							383,62			383,62	14.793,10	32.105,21	2.558,47	
7.01.99.99.999.08										1.628.984,44	405.739,42	1.223.245,02		
7.01.99.99.999.09										50.000,00		50.000,00		
7.01.99.99.999.10										46.500,00		46.500,00		

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2019							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
7.01.99.99.999.11	Ritenute varie	20.000,00	20.000,00						20.000,00
7.01.99.99.999.12	Provvista fondi carta prepagata per biglietteria missioni	50.000,00	50.000,00						50.000,00
7.01.99.99.999.13	Anticipazioni ANPAL								
7.01.99.99.999.14	Pignoramenti				72.074,53		77.784,71		-77.784,71
	Totale 7.01.99.99.999. - Altre uscite per partite di giro n.a.c.	10.130.000,00	3.850.000,00	6.280.000,00	5.976.635,39	2.079.875,03	8.056.510,42	0,00	-4.206.510,42
	Totale 7.01.99.99. - Altre uscite per partite di giro n.a.c.	10.130.000,00	3.850.000,00	6.280.000,00	5.976.635,39	2.079.875,03	8.056.510,42	0,00	-4.206.510,42
	Totale 7.01.99. - Altre uscite per partite di giro	10.200.000,00	3.920.000,00	6.280.000,00	5.990.521,72	2.079.875,03	8.070.396,75	0,00	-4.150.396,75
	Totale Z.01. - Uscite per partite di giro	27.850.000,00	18.720.000,00	9.130.000,00	19.404.734,64	3.628.427,98	23.033.162,62	0,00	-4.313.162,62
	Totale generale 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	27.850.000,00	18.720.000,00	9.130.000,00	19.404.734,64	3.628.427,98	23.033.162,62	0,00	-4.313.162,62
	Totale 01. - PRESIDENZA DIREZIONE GENERALE STRUTTURE E SERVIZI	96.137.807,90	95.504.997,46	632.810,44	49.131.652,69	19.098.767,91	68.230.420,60	0,00	27.274.576,86
	04. - ERASMUS PLUS PROGRAMME								
	1. - Spese correnti								
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente								
	1.01.01. - Retribuzioni lorde								
	1.01.01.01. - Retribuzioni in denaro								

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO2019**

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
7.01.99.99.999.11											50.000,00		50.000,00	
7.01.99.99.999.12											70.147,00		70.147,00	
7.01.99.99.999.13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	70.011,25		70.011,25	70.011,25			70.011,25	-70.011,25	
7.01.99.99.999.14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.691,87		1.691,87		1.691,87		72.074,53	-72.074,53	7.402,05
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.871.256,14	-45.971,89	2.825.284,25	2.575.457,31	249.826,94	8.054.612,49	8.552.092,70	-497.480,21	2.329.701,97
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.871.256,14	-45.971,89	2.825.284,25	2.575.457,31	249.826,94	8.054.612,49	8.552.092,70	-497.480,21	2.329.701,97
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.871.256,14	-45.971,89	2.825.284,25	2.575.457,31	249.826,94	8.154.801,13	8.565.979,03	-411.177,90	2.329.701,97
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.630.444,50	-45.971,89	4.584.472,61	4.328.047,71	256.424,90	21.662.355,85	23.732.782,35	-2.070.426,50	3.884.852,88
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.630.444,50	-45.971,89	4.584.472,61	4.328.047,71	256.424,90	21.662.355,85	23.732.782,35	-2.070.426,50	3.884.852,88

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2019									
		Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento		differenza (b - f - g)	
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)	Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h		
1.01.01.01.002	<u>1.01.01.01.002. - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato</u>	1.007.856,27	1.126.961,01	-119.104,74	1.113.425,68		1.113.425,68		13.535,33		
	Totale 1.01.01.01.002. - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	1.007.856,27	1.126.961,01	-119.104,74	1.113.425,68	0,00	1.113.425,68	0,00	13.535,33		
1.01.01.01.003	<u>1.01.01.01.003. - Straordinario per il personale a tempo indeterminato</u>	6.950,70	8.703,39	-1.752,69	7.939,97	763,42	8.703,39				
	Totale 1.01.01.01.003. - Straordinario per il personale a tempo indeterminato	6.950,70	8.703,39	-1.752,69	7.939,97	763,42	8.703,39	0,00	0,00		
1.01.01.01.004.02	<u>1.01.01.01.004. - Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato</u>	28.128,50	38.706,33	-10.577,83	38.456,43		38.456,43		249,90		
1.01.01.01.004.03	<u>Trattamento accessorio personale T.I. Ric. e Tecn. 1°/3° liv.</u>	409.127,79	421.656,95	-12.529,16	352.316,36	69.340,59	421.656,95				
	Totale 1.01.01.01.004. - Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	437.256,29	460.363,28	-23.106,99	390.772,79	69.340,59	460.113,38	0,00	249,90		
1.01.01.01.006	<u>1.01.01.01.006. - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato</u>	96.271,76	43.262,65	53.009,11	43.156,44		43.156,44		106,21		

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2019**

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)			
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)				
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					u	v	w
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x				
1																	
1.01.01.01.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.239,80	-809,50	7.430,30	0,00	1.126.961,01	1.113.425,68	13.535,33	
1.01.01.01.003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.239,80	7.430,30	0,00	7.430,30	8.239,80	-809,50	7.430,30	0,00	16.943,19	7.939,97	9.003,22	8.193,72
1.01.01.01.004.02														38.706,33	38.456,43	249,90	
1.01.01.01.004.03						91.189,16	88.493,50		7.904,37	91.189,16	-2.695,66	88.493,50	80.589,13	512.846,11	432.905,49	79.940,62	77.244,96
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	91.189,16	88.493,50	0,00	7.904,37	91.189,16	-2.695,66	88.493,50	80.589,13	551.552,44	471.361,92	80.190,52	77.244,96
1.01.01.01.006														43.262,65	43.156,44	106,21	

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2019							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	<u>Totale 1.01.01.01.008. - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato</u>	96.271,76	43.262,65	53.009,11	43.156,44	0,00	43.156,44	0,00	106,21
1.01.01.01.007	<u>1.01.01.01.007. - Straordinario per il personale a tempo determinato</u>	840,60	953,68	-113,08	870,17		870,17		83,51
	<u>Totale 1.01.01.01.007. - Straordinario per il personale a tempo determinato</u>	840,60	953,68	-113,08	870,17	0,00	870,17	0,00	83,51
1.01.01.01.008.02	<u>1.01.01.01.008. - Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo determinato</u>	47.718,24	21.176,13	26.542,11	18.114,61	3.145,03	21.259,64		-83,51
	<u>Totale 1.01.01.01.008. - Indennità ed altri compensi esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo determinato</u>	47.718,24	21.176,13	26.542,11	18.114,61	3.145,03	21.259,64	0,00	-83,51
	<u>Totale 1.01.01.01. - Retribuzioni in denaro</u>	1.596.893,86	1.661.420,14	-64.526,28	1.574.279,66	73.249,04	1.647.528,70	0,00	13.891,44
1.01.01.02.002.01	<u>1.01.01.02. - Altre spese per il personale</u>	60.480,00	51.886,28	8.593,72	28.998,23	5.097,20	34.095,43		17.790,85
	<u>1.01.01.02.002. - Buoni pasto</u>								
	<u>Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo indeterminato</u>								

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2019

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)			
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)				
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					u	v	w
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x				
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	43.262,65	43.156,44	106,21				0,00
1.01.01.01.007						1.600,01	-1.600,01				2.553,69	870,17	1.683,52				
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.600,01	-1.600,01	0,00	0,00	0,00	2.553,69	870,17	1.683,52				0,00
1.01.01.01.008.02						59.400,01	-30.922,01	28.478,00	28.478,00	28.478,00	80.576,14	46.592,61	33.983,53				3.145,03
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	59.400,01	-30.922,01	28.478,00	28.478,00	0,00	80.576,14	46.592,61	33.983,53				3.145,03
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	160.428,98	-36.027,18	124.401,80	109.067,13	15.334,67	1.821.849,12	1.683.346,79	138.502,33				88.583,71
1.01.01.02.002.01						10.822,76		10.822,76	10.822,76		67.975,70	39.820,99	28.154,71				5.097,20
						10.822,76		10.822,76	10.822,76		67.975,70	39.820,99	28.154,71				5.097,20

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2019							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.01.01.02.002.02	Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo determinato	6.720,00	3.014,68	3.705,32	2.279,45		2.279,45		735,23
	Totale 1.01.01.02.002. - Buoni pasto	67.200,00	54.900,96	12.299,04	31.277,68	5.097,20	36.374,88	0,00	18.526,08
	<u>1.01.01.02.999. - Altre spese per il personale n.a.c.</u>								
1.01.01.02.999.01	Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo determinato	920,00	412,71	507,29		412,71			
1.01.01.02.999.02	Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo indeterminato	8.280,00	9.247,29	-967,29		9.130,39	9.130,39		116,90
	<u>Totale 1.01.01.02.999. - Altre spese per il personale n.a.c.</u>	<u>9.200,00</u>	<u>9.660,00</u>	<u>-460,00</u>	<u>0,00</u>	<u>9.543,10</u>	<u>9.543,10</u>	<u>0,00</u>	<u>116,90</u>
	<u>Totale 1.01.01.02. - Altre spese per il personale</u>	<u>76.400,00</u>	<u>64.560,96</u>	<u>11.839,04</u>	<u>31.277,68</u>	<u>14.640,30</u>	<u>45.917,98</u>	<u>0,00</u>	<u>18.642,98</u>
	Totale 1.01.01. - Retribuzioni lorde	1.673.293,86	1.725.981,10	-52.687,24	1.605.557,34	87.889,34	1.693.446,68	0,00	32.534,42
	1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente								
	1.01.02.01. - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente								
	<u>1.01.02.01.001. - Contributi obbligatori per il personale</u>								
1.01.02.01.001.01	Contributi ENPDEP a carico Ente personale tempo indet.	1.350,13	1.484,32	-134,19	1.394,78	89,54	1.484,32		
1.01.02.01.001.02	Contributi INAIL a carico Ente personale tempo indet.	5.737,59	6.450,33	-712,74	5.859,02	591,31	6.450,33		

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2019

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)				
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)					
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					u	v	w	x
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x					
1.01.01.02.002.02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.490,64	1.490,64	1.490,64	1.490,64	12.313,40	0,00	12.313,40	12.313,40	1.490,64	3.770,09	5.268,69	1.498,60	
1.01.01.02.999.01						12.313,40	12.313,40	12.313,40	12.313,40	0,00	0,00	0,00	0,00	29.653,31	43.591,08	73.244,39	29.653,31	5.097,20
1.01.01.02.999.01						1.377,12	1.377,12	1.377,12	1.377,12	1.377,12		1.377,12	1.377,12		1.377,12	1.789,83	412,71	412,71
1.01.01.02.999.02						7.783,58	7.783,58	7.783,58	7.783,58	7.783,58		7.783,58	7.783,58		7.783,58	17.030,87	9.247,29	9.130,39
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.160,70	9.160,70	9.160,70	9.160,70	9.160,70	0,00	9.160,70	9.160,70	9.660,00	9.160,70	18.820,70	9.543,10	9.543,10
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.474,10	21.474,10	21.474,10	21.474,10	21.474,10	0,00	21.474,10	21.474,10	39.313,31	52.751,78	92.065,09	14.640,30	14.640,30
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	181.903,08	-36.027,18	145.875,90	130.541,23	15.334,67	1.913.914,21	1.736.098,57	177.815,64	103.224,01				103.224,01
1.01.02.01.001.01						92,46	-3,22	89,24	75,15	14,09		1.484,32	1.469,93	14,39				103,63
1.01.02.01.001.02						144,32		144,32	144,32	144,32		6.450,33	6.003,34	446,99				591,31

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2019							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.01.02.01.001.03	Contributi INPDAP a carico Ente personale tempo indet.	334.580,85	371.195,44	-36.614,59	350.933,29	20.262,15	371.195,44		
1.01.02.01.001.05	Contributi INPS a carico Ente personale tempo indet.	11.006,46	8.662,80	2.343,66	6.329,20	427,71	6.756,91		1.905,89
1.01.02.01.001.06	Contributi ENPDEP a carico Ente personale tempo determ.	134,68	60,17	74,51	58,46	1,71	60,17		
1.01.02.01.001.07	Contributi INAIL a carico Ente personale tempo determ.	585,12	261,41	323,71	261,41		261,41		
1.01.02.01.001.08	Contributi INPDAP a carico Ente personale tempo determ.	34.469,68	15.399,77	19.069,91	14.984,24	415,53	15.399,77		
1.01.02.01.001.09	Contributi INPS a carico Ente personale tempo determ.	2.331,76	1.041,75	1.290,01	1.011,25		1.011,25		30,50
	Totale 1.01.02.01.001. - Contributi obbligatori per il personale	390.196,27	404.555,99	-14.359,72	380.831,65	21.787,95	402.619,60	0,00	1.936,39
	Totale 1.01.02.01. - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	390.196,27	404.555,99	-14.359,72	380.831,65	21.787,95	402.619,60	0,00	1.936,39
	1.01.02.02. - Altri Contributi sociali								
	1.01.02.02.001. - Assegni familiari								
1.01.02.02.001.01	Assegni familiari al personale tempo indeterminato	2.543,28	2.411,63	131,65	2.411,63		2.411,63		
1.01.02.02.001.02	Assegni familiari al personale tempo determinato								
	Totale 1.01.02.02.001. - Assegni familiari	2.543,28	2.411,63	131,65	2.411,63	0,00	2.411,63	0,00	0,00
	1.01.02.02.003. - Indennità di fine servizio - quota annuale								
1.01.02.02.003.01	Fondo TFS dipendenti a tempo indeterminato	79.034,14	115.674,20	-36.640,06	37.422,45	63.155,82	100.578,27		15.095,93

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2019

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019										Gestione di Cassa				Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)		
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				u	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1.01.02.01.001.03						22.636,10	-417,51	22.218,59	18.403,15	3.815,44	393.831,54	369.336,44	24.495,10	24.077,59	
1.01.02.01.001.05						1.995,42	-683,73	1.311,69	777,36	534,33	10.658,22	7.106,56	3.551,66	962,04	
1.01.02.01.001.06						55,92	-28,28	27,64	27,64		60,17	86,10	-25,93	1,71	
1.01.02.01.001.07											261,41	261,41			
1.01.02.01.001.08						14.309,72	-7.510,52	6.799,20	6.799,20		29.709,49	21.783,44	7.926,05	415,53	
1.01.02.01.001.09						982,08	-876,40	105,68	105,68		2.023,83	1.116,93	906,90		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.216,02	-9.519,66	30.696,36	26.332,50	4.363,86	444.479,31	407.164,15	37.315,16	26.151,81	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.216,02	-9.519,66	30.696,36	26.332,50	4.363,86	444.479,31	407.164,15	37.315,16	26.151,81	
1.01.02.02.001.01											2.411,63	2.411,63			
1.01.02.02.001.02															
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.411,63	2.411,63	0,00	0,00	
1.01.02.02.003.01						7.856,30	-7.856,30				123.530,50	37.422,45	86.108,05	63.155,82	

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2019							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
a	b	c	d	e	f	g	h		
1	2								
1.01.02.02.003.02	Fondo TFS dipendenti a tempo determinato	7.332,08	4.683,50	2.648,58	4.683,17		4.683,17		0,33
	Totale 1.01.02.02.003. - Indennità di fine servizio - quota annuale	86.366,22	120.357,70	-33.991,48	42.105,62		63.155,82	0,00	15.096,26
	Totale 1.01.02.02. - Altri Contributi sociali	88.909,50	122.769,33	-33.859,83	44.517,25		63.155,82	0,00	15.096,26
	Totale 1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	479.105,77	527.325,32	-48.219,55	425.348,90		84.943,77	0,00	17.032,65
	Totale 1.01. - <u>Redditi da lavoro dipendente</u>	2.152.399,63	2.253.306,42	-100.906,79	2.030.906,24		172.833,11	0,00	49.567,07
	<u>1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</u>								
	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente								
	1.02.01.01. - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)								
	<u>1.02.01.01.001. - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)</u>								
1.02.01.01.001.01	Irap a carico Ente personale tempo indeterminato	123.422,22	135.662,44	-12.240,22	129.973,55		5.688,89		135.662,44
1.02.01.01.001.02	Irap a carico Ente personale tempo determinato	12.310,60	5.499,91	6.810,69	5.338,91		161,00		5.499,91
	Totale 1.02.01.01.001. - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	135.732,82	141.162,35	-5.429,53	135.312,46		5.849,89	0,00	0,00
	Totale 1.02.01.01. - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	135.732,82	141.162,35	-5.429,53	135.312,46		5.849,89	0,00	0,00

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2019

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)				
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati							Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)					
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	u					v	w	x	
1																			
1.01.02.02.003.02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.856,30	-7.856,30	0,00	0,00	0,00	4.683,50	4.683,17	42.105,62	4.683,50	4.683,17	0,33			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.856,30	-7.856,30	0,00	0,00	0,00	128.214,00	42.105,62	44.517,25	128.214,00	44.517,25	86.108,38			63.155,82
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	48.072,32	-17.375,96	30.696,36	26.332,50	4.363,86	575.104,94	451.681,40		575.104,94	451.681,40	123.423,54			89.307,63
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	229.975,40	-53.403,14	176.572,26	156.873,73	19.698,53	2.489.019,15	2.187.779,97		2.489.019,15	2.187.779,97	301.239,18			192.531,64
1.02.01.01.001.01						5.264,33	-297,93	4.966,40	4.469,54	496,86	140.926,77	134.443,09		140.926,77	134.443,09	6.483,68			6.185,75
1.02.01.01.001.02						5.110,40	-2.682,00	2.428,40	2.428,40		10.610,31	7.767,31		10.610,31	7.767,31	2.843,00			161,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.374,73	-2.979,93	7.394,80	6.897,94	496,86	151.537,08	142.210,40		151.537,08	142.210,40	9.326,68			6.346,75
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.374,73	-2.979,93	7.394,80	6.897,94	496,86	151.537,08	142.210,40		151.537,08	142.210,40	9.326,68			6.346,75

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2019							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.02.01.06.001	1.02.01.06. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani <u>1.02.01.06.001. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani</u> Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani Totale 1.02.01.06.001. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani Totale 1.02.01.06. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	19.100,00	15.500,00	3.600,00	14.329,84		14.329,84	0,00	1.170,16
		19.100,00	15.500,00	3.600,00	14.329,84	0,00	14.329,84	0,00	1.170,16
		19.100,00	15.500,00	3.600,00	14.329,84	0,00	14.329,84	0,00	1.170,16
1.02.01.10.001	1.02.01.10. - Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG) <u>1.02.01.10.001. - Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)</u> Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG) Totale 1.02.01.10.001. - Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG) Totale 1.02.01.10. - Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG) 1.02.01.11. - Imposta comunale sugli immobili (ICI) <u>1.02.01.11.001. - Imposta comunale sugli immobili (ICI)</u>	0,00	0,00	0,00			0,00	0,00	0,00
		0,00	0,00	0,00			0,00	0,00	0,00
		0,00	0,00	0,00			0,00	0,00	0,00

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2019**

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1.02.01.06.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.500,00	14.329,84	1.170,16	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.500,00	14.329,84	1.170,16	0,00
1.02.01.10.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2019							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.02.01.11.001	Imposta comunale sugli immobili (ICI)	6.700,00		6.700,00					
	<u>Totale 1.02.01.11.001. - Imposta comunale sugli immobili (ICI)</u>	6.700,00	0,00	6.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.02.01.11. - Imposta comunale sugli immobili (ICI)	6.700,00	0,00	6.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.02.01.12. - Imposta Municipale Propria								
	<u>1.02.01.12.001. - Imposta Municipale Propria</u>								
1.02.01.12.001	Imposta Municipale Propria		4.426,70	-4.426,70	4.426,70		4.426,70		
	<u>Totale 1.02.01.12.001. - Imposta Municipale Propria</u>	0,00	4.426,70	-4.426,70	4.426,70	0,00	4.426,70	0,00	0,00
	Totale 1.02.01.12. - Imposta Municipale Propria	0,00	4.426,70	-4.426,70	4.426,70	0,00	4.426,70	0,00	0,00
	1.02.01.99. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.								
	<u>1.02.01.99.999. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.</u>								
1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.								
	<u>Totale 1.02.01.99.999. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.02.01.99. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2019**

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1.02.01.11.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.02.01.12.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.426,70	4.426,70	0,00	0,00
1.02.01.99.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.426,70	4.426,70	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019**

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2019									
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)		
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)				
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h		
	Totale 1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	161.532,82	161.089,05	443,77	154.069,00	5.849,89	159.918,89	0,00	1.170,16		
	<u>Totale 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</u>	161.532,82	161.089,05	443,77	154.069,00	5.849,89	159.918,89	0,00	1.170,16		
	<u>1.03. - Acquisto di beni e servizi</u>										
	1.03.01. - Acquisto di beni										
	1.03.01.01. - Giornali, riviste e pubblicazioni										
	<u>1.03.01.01.002. - Pubblicazioni</u>										
1.03.01.01.002	Pubblicazioni	2.000,00		2.000,00							
	<u>Totale 1.03.01.01.002. - Pubblicazioni</u>	2.000,00	0,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Totale 1.03.01.01. - Giornali, riviste e pubblicazioni	2.000,00	0,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	1.03.01.02. - Altri beni di consumo										
	<u>1.03.01.02.001. - Carta, cancelleria e stampati</u>										
1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	24.600,00	10.000,00	14.600,00	3.662,06	2.440,00	6.102,06		3.897,94		
	<u>Totale 1.03.01.02.001. - Carta, cancelleria e stampati</u>	24.600,00	10.000,00	14.600,00	3.662,06	2.440,00	6.102,06	0,00	3.897,94		
	Totale 1.03.01.02. - Altri beni di	24.600,00	10.000,00	14.600,00	3.662,06	2.440,00	6.102,06	0,00	3.897,94		

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2019**

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019											Gestione di Cassa				Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati							Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)		
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	u				v	
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.374,73	-2.979,93	7.394,80	6.897,94	496,86	171.463,78	160.966,94	10.496,84	6.346,75		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.374,73	-2.979,93	7.394,80	6.897,94	496,86	171.463,78	160.966,94	10.496,84	6.346,75		
1.03.01.01.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
1.03.01.02.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.992,54	0,00	16.992,54	16.992,54	0,00	18.477,14	20.654,60	-2.177,46	2.440,00		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.992,54	0,00	16.992,54	16.992,54	0,00	18.477,14	20.654,60	-2.177,46	2.440,00		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.992,54	0,00	16.992,54	16.992,54	0,00	18.477,14	20.654,60	-2.177,46	2.440,00		

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019**

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2019							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	consumo								
	Totale 1.03.01. - Acquisto di beni	26.600,00	10.000,00	16.600,00	3.662,06	2.440,00	6.102,06	0,00	3.897,94
	1.03.02. - Acquisto di servizi								
	1.03.02.02. - Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta								
	<u>1.03.02.02.001. - Rimborso per viaggio e trasloco</u>								
1.03.02.02.001.01	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni	81.044,69	71.044,69	10.000,00	24.590,65	7.110,96	31.701,61		39.343,08
1.03.02.02.001.02	Indennità e rimborso spese di trasporto per missioni sogg. al contenim. L. 122/2010 art.6c		955,31	-955,31					955,31
	<u>Totale 1.03.02.02.001. - Rimborso per viaggio e trasloco</u>	81.044,69	72.000,00	9.044,69	24.590,65	7.110,96	31.701,61	0,00	40.298,39
	<u>1.03.02.02.002. - Indennità di missione e di trasferta</u>								
1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta		9.588,00	-9.588,00					9.588,00
	<u>Totale 1.03.02.02.002. - Indennità di missione e di trasferta</u>	0,00	9.588,00	-9.588,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.588,00
	<u>1.03.02.02.004. - Pubblicità</u>								
1.03.02.02.004.01	Spese per pubblicità non contingentate	100.000,00	65.000,00	35.000,00		60.115,00	60.115,00		4.885,00
	<u>Totale 1.03.02.02.004. - Pubblicità</u>	100.000,00	65.000,00	35.000,00	0,00	60.115,00	60.115,00	0,00	4.885,00

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2019**

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.992,54	0,00	16.992,54	16.992,54	0,00	18.477,14	20.654,60	-2.177,46	2.440,00
1.03.02.02.001.01						1.714,52		1.714,52	1.714,52		72.759,21	26.305,17	46.454,04	7.110,96
1.03.02.02.001.02											955,31		955,31	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.714,52	0,00	1.714,52	1.714,52	0,00	73.714,52	26.305,17	47.409,35	7.110,96
1.03.02.02.002											9.588,00		9.588,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.588,00	0,00	9.588,00	0,00
1.03.02.02.004.01						62.830,00		62.830,00	62.830,00		127.830,00	62.830,00	65.000,00	60.115,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	62.830,00	0,00	62.830,00	62.830,00	0,00	127.830,00	62.830,00	65.000,00	60.115,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	62.830,00	0,00	62.830,00	62.830,00	0,00	127.830,00	62.830,00	65.000,00	60.115,00

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2019							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.03.02.02.005.01	<u>1.03.02.02.005. - Organizzazione manifestazioni e convegni</u>								
	Attività di promozione e di immagine: organizzazione di convegni, mostre, stampa di atti	169.547,10	118.190,57	51.356,53	68.605,92	22.605,38	91.211,30		26.979,27
1.03.02.02.005.02	Partecipazione a corsi, congressi, seminari e convegni	7.533,12	412,00	7.121,12	412,00		412,00		
	Totale 1.03.02.02.005. - Organizzazione manifestazioni e convegni	177.080,22	118.602,57	58.477,65	69.017,92	22.605,38	91.623,30	0,00	26.979,27
	Totale 1.03.02.02. - Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	358.124,91	265.190,57	92.934,34	93.608,57	89.831,34	183.439,91	0,00	81.750,66
	1.03.02.04. - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente								
	<u>1.03.02.04.004. - Acquisto di servizi per formazione obbligatoria</u>								
1.03.02.04.004.	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria		40.000,00	-40.000,00					40.000,00
	Totale 1.03.02.04.004. - Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	0,00	40.000,00	-40.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.000,00
	<u>1.03.02.04.999. - Acquisto di servizi per altre spese di formazione e addestramento n.a.c.</u>								
1.03.02.04.999.01	Corsi di formazione per il personale RUOLO soggette al cont. DL 78/2010 art.6 c.13								
1.03.02.04.999.02	Corsi di formazione per il personale a tempo determinato	2.879,80	2.000,00	879,80					2.000,00
1.03.02.04.999.03	Corsi di formazione per il personale a tempo indeterminato (non soggetto a contingentamento)	28.264,73	37.781,41	-9.516,68	160,00		160,00		37.621,41

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2019

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)				
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)					
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					u	v	w	x
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x					
1																		
1.03.02.02.005.01										48.432,41			48.432,41		166.622,98	117.038,33	49.584,65	22.605,38
1.03.02.02.005.02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	48.432,41	0,00	48.432,41	412,00	412,00	412,00	412,00		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	112.976,93	0,00	112.976,93	112.976,93	206.585,50	378.167,50	117.450,33	49.584,65	22.605,38
1.03.02.04.004.																		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.000,00	0,00	40.000,00		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.000,00	0,00	40.000,00		
1.03.02.04.999.01										1.445,81		1.445,81	1.445,81	1.445,81	1.445,81	1.445,81		
1.03.02.04.999.02										250,16		250,16	250,16	250,16	2.250,16	250,16	2.000,00	
1.03.02.04.999.03															37.781,41	160,00	37.621,41	

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019**

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2019									
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)		
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)				
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h		
	Totale 1.03.02.04.999. - Acquisto di servizi per altre spese di formazione e addestramento n.a.c.	31.144,53	39.781,41	-8.636,88	160,00	0,00	160,00	0,00	39.621,41		
	Totale 1.03.02.04. - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	31.144,53	39.781,41	-8.636,88	160,00	0,00	160,00	0,00	79.621,41		
	1.03.02.05. - Utenze e canoni										
	<u>1.03.02.05.001. - Telefonia fissa</u>										
1.03.02.05.001	Telefonia fissa	5.800,00	1.000,00	4.800,00	250,41		250,41		749,59		
	Totale 1.03.02.05.001. - Telefonia fissa	5.800,00	1.000,00	4.800,00	250,41	0,00	250,41	0,00	749,59		
	1.03.02.05.003. - Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line										
1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	5.300,00	800,00	4.500,00					800,00		
	Totale 1.03.02.05.003. - Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	5.300,00	800,00	4.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	800,00		
	1.03.02.05.004. - Energia elettrica										
1.03.02.05.004	Energia elettrica	19.100,00	19.100,00		13.673,89	1.790,36	15.464,25		3.635,75		
	Totale 1.03.02.05.004. - Energia elettrica	19.100,00	19.100,00	0,00	13.673,89	1.790,36	15.464,25	0,00	3.635,75		
	1.03.02.05.005. - Acqua										

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2019**

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.695,97	0,00	1.695,97	1.695,97	0,00	41.477,38	1.855,97	39.621,41	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.695,97	0,00	1.695,97	1.695,97	0,00	81.477,38	1.855,97	79.621,41	0,00
1.03.02.05.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	250,41	749,59	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	250,41	749,59	0,00
1.03.02.05.003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	800,00	0,00	800,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	800,00	0,00	800,00	0,00
1.03.02.05.004	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	121,48	0,00	121,48	121,48	0,00	19.221,48	13.795,37	5.426,11	1.790,36
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	121,48	0,00	121,48	121,48	0,00	19.221,48	13.795,37	5.426,11	1.790,36

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2019							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.03.02.05.005	Acqua								
	Totale 1.03.02.05.005. - Acqua	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.05.006	Gas								
	Totale 1.03.02.05.006. - Gas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.03.02.05. - Utenze e canoni	30.200,00	20.900,00	9.300,00	13.924,30	1.790,36	15.714,66	0,00	5.185,34
	1.03.02.07. - Utilizzo di beni di terzi								
1.03.02.07.001	1.03.02.07.001. - Locazione di beni immobili	383.248,19	323.966,66	59.281,53	312.597,72		312.597,72		11.368,94
	Totale 1.03.02.07.001. - Locazione di beni immobili	383.248,19	323.966,66	59.281,53	312.597,72	0,00	312.597,72	0,00	11.368,94
1.03.02.07.006	1.03.02.07.006. - Licenze d'uso per software	21.200,00	20.000,00	1.200,00		7.539,60	7.539,60		12.460,40
	Totale 1.03.02.07.006. - Licenze d'uso per software	21.200,00	20.000,00	1.200,00	0,00	7.539,60	7.539,60	0,00	12.460,40
1.03.02.07.008	1.03.02.07.008. - Noleggi di impianti e macchinari	5.800,00	3.800,00	2.000,00	2.531,59	435,60	2.967,19		832,81

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2019**

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1.03.02.05.005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.05.006	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	121,48	0,00	121,48	121,48	0,00	21.021,48	14.045,78	6.975,70	1.790,36
1.03.02.07.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	323.966,66	312.597,72	11.368,94	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	323.966,66	312.597,72	11.368,94	0,00
1.03.02.07.006	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00	7.539,60
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00	7.539,60
1.03.02.07.008						25,40		25,40	25,40		3.825,40	2.556,99	1.268,41	435,60

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2019							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	Totale 1.03.02.07.008. - Noleggi di impianti e macchinari	5.800,00	3.800,00	2.000,00	2.531,59	435,60	2.967,19	0,00	832,81
	Totale 1.03.02.07. - Utilizzo di beni di terzi	410.248,19	347.766,66	62.481,53	315.129,31	7.975,20	323.104,51	0,00	24.662,15
	1.03.02.09. - Manutenzione ordinaria e riparazioni								
	1.03.02.09.003. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	1.000,00		1.000,00					
1.03.02.09.003	Totale 1.03.02.09.003. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	1.000,00	0,00	1.000,00		0,00	0,00	0,00	0,00
	1.03.02.09.004. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari								
	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	8.600,00	4.600,00	4.000,00	3.420,80	684,16	4.104,96		495,04
1.03.02.09.004	Totale 1.03.02.09.004. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	8.600,00	4.600,00	4.000,00	3.420,80	684,16	4.104,96	0,00	495,04
	1.03.02.09.006. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio								
	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	19.100,00		19.100,00					
1.03.02.09.006	Totale 1.03.02.09.006. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	19.100,00	0,00	19.100,00		0,00	0,00	0,00	0,00
	1.03.02.09.008. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili								

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2019**

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati							Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	u				
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25,40	0,00	25,40	25,40	0,00	3.825,40	2.556,99	1.268,41	435,60	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25,40	0,00	25,40	25,40	0,00	347.792,06	315.154,71	32.637,35	7.975,20	
1.03.02.09.003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.03.02.09.004						5.069,24	-2.687,97	2.381,27	2.381,27	2.381,27	9.669,24	5.802,07	3.867,17	684,16	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.069,24	-2.687,97	2.381,27	2.381,27	2.381,27	9.669,24	5.802,07	3.867,17	684,16	
1.03.02.09.006	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019**

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2019									
		Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento		differenza (b - f - g)	
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)	Impegni di Stanziamento			
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h		
1.03.02.09.008.02	Manutenzione ordinaria immobili in locazione	3.000,00		3.000,00							
1.03.02.09.008.03	Manutenzione ordinaria immobili in locazione soggetti a contingentamento										
	Totale 1.03.02.09.008. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 1.03.02.09. - Manutenzione ordinaria e riparazioni	31.700,00	4.600,00	27.100,00	3.420,80	684,16	4.104,96	0,00	495,04		
	1.03.02.10. - Consulenze										
	1.03.02.10.001. - Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza										
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	240.000,00	254.000,00	-14.000,00	163.360,02	36.520,34	199.880,36		54.119,64		
	Totale 1.03.02.10.001. - Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	240.000,00	254.000,00	-14.000,00	163.360,02	36.520,34	199.880,36	0,00	54.119,64		
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	204.229,94	161.915,25	42.314,69	53.473,71	31.409,12	84.882,83		77.032,42		
	Totale 1.03.02.10.003. - Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	204.229,94	161.915,25	42.314,69	53.473,71	31.409,12	84.882,83	0,00	77.032,42		
	Totale 1.03.02.10. - Consulenze	444.229,94	415.915,25	28.314,69	216.833,73	67.929,46	284.763,19	0,00	131.152,06		
	1.03.02.11. - Prestazioni professionali e specialistiche										

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2019							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.03.02.11.001	<u>1.03.02.11.001. - Interpretariato e traduzioni</u>								
	Interpretariato e traduzioni	13.089,38	15.000,00	-1.910,62					15.000,00
	<u>Totale 1.03.02.11.001. - Interpretariato e traduzioni</u>	<u>13.089,38</u>	<u>15.000,00</u>	<u>-1.910,62</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>15.000,00</u>
	Totale 1.03.02.11. - Prestazioni professionali e specialistiche	13.089,38	15.000,00	-1.910,62	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00
	1.03.02.13. - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente								
1.03.02.13.001	<u>1.03.02.13.001. - Servizi di sorveglianza, custodie e accoglienza</u>								
	Servizi di sorveglianza, custodie e accoglienza	45.800,00	34.000,00	11.800,00	28.304,00	5.660,80	33.964,80	0,00	35,20
	<u>Totale 1.03.02.13.001. - Servizi di sorveglianza, custodie e accoglienza</u>	<u>45.800,00</u>	<u>34.000,00</u>	<u>11.800,00</u>	<u>28.304,00</u>	<u>5.660,80</u>	<u>33.964,80</u>	<u>0,00</u>	<u>35,20</u>
1.03.02.13.002	<u>1.03.02.13.002. - Servizi di pulizia e lavanderia</u>								
	Pulizia locali	47.700,00	36.000,00	11.700,00	29.486,45	5.897,29	35.383,74	0,00	616,26
	Smaltimento rifiuti tossici e nocivi	500,00	500,00						500,00
	<u>Totale 1.03.02.13.002. - Servizi di pulizia e lavanderia</u>	<u>48.200,00</u>	<u>36.500,00</u>	<u>11.700,00</u>	<u>29.486,45</u>	<u>5.897,29</u>	<u>35.383,74</u>	<u>0,00</u>	<u>1.116,26</u>
1.03.02.13.003	<u>1.03.02.13.003. - Trasporti, traslochi e facchinaggio</u>								
	Trasporti, traslochi e facchinaggio	8.600,00	7.000,00	1.600,00	5.172,80	1.034,56	6.207,36	0,00	792,64
	<u>Totale 1.03.02.13.003. - Trasporti, traslochi e facchinaggio</u>	<u>8.600,00</u>	<u>7.000,00</u>	<u>1.600,00</u>	<u>5.172,80</u>	<u>1.034,56</u>	<u>6.207,36</u>	<u>0,00</u>	<u>792,64</u>

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2019

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)	
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)		
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					u
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x		
1.03.02.11.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00	15.000,00	0,00	0,00
1.03.02.13.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	44.542,31	38.846,31	5.696,00	5.660,80	5.660,80
1.03.02.13.002.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	55.973,95	46.917,93	9.056,02	5.897,29	5.897,29
1.03.02.13.002.02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.542,47	336,50	336,50	336,50	336,50	500,00	336,50	163,50	5.897,29	5.897,29
1.03.02.13.003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.542,47	17.767,98	17.767,98	17.767,98	17.767,98	56.473,95	47.254,43	9.219,52	5.897,29	5.897,29
						-930,42	1.509,94	1.509,94	1.509,94	1.509,94	7.864,26	6.682,74	1.181,52	1.034,56	1.034,56
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-930,42	1.509,94	1.509,94	1.509,94	1.509,94	7.864,26	6.682,74	1.181,52	1.034,56	1.034,56

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2019							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	<u>1.03.02.13.004. - Stampa e rilegatura</u>								
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	28.689,38	24.170,00	4.519,38	9.175,62	4.268,26	13.443,88		10.726,12
	<u>Totale 1.03.02.13.004. - Stampa e rilegatura</u>	<u>28.689,38</u>	<u>24.170,00</u>	<u>4.519,38</u>	<u>9.175,62</u>	<u>4.268,26</u>	<u>13.443,88</u>	<u>0,00</u>	<u>10.726,12</u>
	<u>Totale 1.03.02.13. - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente</u>	<u>131.289,38</u>	<u>101.670,00</u>	<u>29.619,38</u>	<u>72.138,87</u>	<u>16.860,91</u>	<u>88.999,78</u>	<u>0,00</u>	<u>12.670,22</u>
	<u>1.03.02.16. - Servizi amministrativi</u>								
	<u>1.03.02.16.001. - Pubblicazione bandi di gara</u>								
1.03.02.16.001	Pubblicazione bandi di gara	600,00		600,00					
	<u>Totale 1.03.02.16.001. - Pubblicazione bandi di gara</u>	<u>600,00</u>	<u>0,00</u>	<u>600,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
	<u>1.03.02.16.002. - Spese postali</u>								
1.03.02.16.002	Spese postali	6.200,00	2.200,00	4.000,00	490,48	34,30	524,78		1.675,22
	<u>Totale 1.03.02.16.002. - Spese postali</u>	<u>6.200,00</u>	<u>2.200,00</u>	<u>4.000,00</u>	<u>490,48</u>	<u>34,30</u>	<u>524,78</u>	<u>0,00</u>	<u>1.675,22</u>
	<u>Totale 1.03.02.16. - Servizi amministrativi</u>	<u>6.800,00</u>	<u>2.200,00</u>	<u>4.600,00</u>	<u>490,48</u>	<u>34,30</u>	<u>524,78</u>	<u>0,00</u>	<u>1.675,22</u>
	<u>1.03.02.17.002. - Oneri per servizio di tesoreria</u>								

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO2019**

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1.03.02.13.004	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	76,86	-76,86	0,00	0,00	0,00	24.170,00	9.175,62	14.994,38	4.268,26
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	76,86	-76,86	0,00	0,00	0,00	24.170,00	9.175,62	14.994,38	4.268,26
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	33.369,98	-3.549,75	29.820,23	29.820,23	0,00	133.050,52	101.959,10	31.091,42	16.860,91
1.03.02.16.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.16.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.622,12	490,48	1.131,64	34,30
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.622,12	490,48	1.131,64	34,30
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.622,12	490,48	1.131,64	34,30

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2019							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.03.02.17.002	Oneri per servizio di tesoreria	2.900,00	2.900,00			2.774,28	2.774,28		125,72
	<u>Totale 1.03.02.17.002. - Oneri per servizio di tesoreria</u>	2.900,00	2.900,00	0,00		2.774,28	2.774,28	0,00	125,72
	Totale 1.03.02.17. - Servizi finanziari	2.900,00	2.900,00	0,00		2.774,28	2.774,28	0,00	125,72
	1.03.02.18. - Servizi sanitari								
	<u>1.03.02.18.001. - Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa</u>								
1.03.02.18.001.01	Adempimenti vari sicurezza dei lavoratori	5.800,00	3.200,00	2.600,00			925,46	346,77	1.927,77
1.03.02.18.001.02	Visite medico legali								
	<u>Totale 1.03.02.18.001. - Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa</u>	5.800,00	3.200,00	2.600,00			925,46	346,77	1.927,77
	Totale 1.03.02.18. - Servizi sanitari	5.800,00	3.200,00	2.600,00			925,46	346,77	1.927,77
	1.03.02.19. - Servizi informatici e di telecomunicazioni								
	<u>1.03.02.19.004. - Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione</u>								
1.03.02.19.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	800,00		800,00					
	<u>Totale 1.03.02.19.004. - Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione</u>	800,00	0,00	800,00			0,00	0,00	0,00
	<u>1.03.02.19.005. - Servizi per i sistemi e relativa manutenzione</u>								

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2019**

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)	
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)		
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					u
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1.03.02.17.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	2.000,00	0,00	2.000,00	2.900,00	0,00	2.900,00	2.900,00	4.774,28
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	2.000,00	0,00	2.000,00	2.900,00	0,00	2.900,00	2.900,00	4.774,28
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	2.000,00	0,00	2.000,00	2.900,00	0,00	2.900,00	2.900,00	4.774,28
1.03.02.18.001.01						3.277,08		3.277,08	1.970,46	1.306,62	6.716,70	2.895,92	3.820,78		1.653,39
1.03.02.18.001.02						3.277,08	0,00	3.277,08	1.970,46	1.306,62	6.716,70	2.895,92	3.820,78		1.653,39
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.277,08	0,00	3.277,08	1.970,46	1.306,62	6.716,70	2.895,92	3.820,78		1.653,39
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.277,08	0,00	3.277,08	1.970,46	1.306,62	6.716,70	2.895,92	3.820,78		1.653,39
1.03.02.19.004	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2019									
		Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento		differenza (b - f - g)	
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)	Impegni di Stanziamento			
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h		
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	153.900,00	149.658,55	4.241,45	44.995,21	98.796,29	143.791,50			5.867,05	
	<u>Totale 1.03.02.19.005 - Servizi per i sistemi e relativa manutenzione</u>	153.900,00	149.658,55	4.241,45	44.995,21	98.796,29	143.791,50	0,00		5.867,05	
	Totale 1.03.02.19. - Servizi informativi e di telecomunicazioni	154.700,00	149.658,55	5.041,45	44.995,21	98.796,29	143.791,50	0,00		5.867,05	
	Totale 1.03.02. - Acquisto di servizi	1.620.226,33	1.408.782,44	211.443,89	761.626,73	287.023,07	1.048.649,80	0,00		360.132,64	
	<u>Totale 1.03. - Acquisto di beni e servizi</u>	1.646.826,33	1.418.782,44	228.043,89	765.288,79	289.463,07	1.054.751,86	0,00		364.030,58	
	<u>1.04. - Trasferimenti correnti</u>										
	1.04.01. - Trasferimenti correnti ad Amministrazioni Pubbliche										
	1.04.01.02. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni locali										
	<u>1.04.01.02.999. - Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.</u>										
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	0,00	56.413.994,00	-56.413.994,00	28.818.668,73	27.595.325,27	56.413.994,00	0,00		0,00	
	<u>Totale 1.04.01.02.999. - Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.</u>	0,00	56.413.994,00	-56.413.994,00	28.818.668,73	27.595.325,27	56.413.994,00	0,00		0,00	
	Totale 1.04.01.02. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni locali	0,00	56.413.994,00	-56.413.994,00	28.818.668,73	27.595.325,27	56.413.994,00	0,00		0,00	
	Totale 1.04.01. - Trasferimenti correnti ad Amministrazioni Pubbliche	0,00	56.413.994,00	-56.413.994,00	28.818.668,73	27.595.325,27	56.413.994,00	0,00		0,00	
	<u>Totale 1.04. - Trasferimenti correnti</u>	0,00	56.413.994,00	-56.413.994,00	28.818.668,73	27.595.325,27	56.413.994,00	0,00		0,00	

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2019

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1.03.02.19.005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	51.691,19	51.691,19	5.299,83	46.391,36	172.579,58	50.295,04	122.284,54	145.187,65	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	51.691,19	51.691,19	5.299,83	46.391,36	172.579,58	50.295,04	122.284,54	145.187,65	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	51.691,19	51.691,19	5.299,83	46.391,36	172.579,58	50.295,04	122.284,54	145.187,65	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	335.652,78	328.077,76	278.379,78	49.697,98	1.546.503,28	1.040.006,51	506.496,77	336.721,05	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	352.645,32	345.070,30	295.372,32	49.697,98	1.564.980,42	1.060.661,11	504.319,31	339.161,05	
1.04.01.02.999.01	0,00	0,00	0,00	0,00	41.657.769,90	-539.130,40	41.118.639,50	17.082.581,61	24.036.057,89	77.974.500,05	45.901.250,34	32.073.249,71	51.631.383,16	
	0,00	0,00	0,00	0,00	41.657.769,90	-539.130,40	41.118.639,50	17.082.581,61	24.036.057,89	77.974.500,05	45.901.250,34	32.073.249,71	51.631.383,16	
	0,00	0,00	0,00	0,00	41.657.769,90	-539.130,40	41.118.639,50	17.082.581,61	24.036.057,89	77.974.500,05	45.901.250,34	32.073.249,71	51.631.383,16	
	0,00	0,00	0,00	0,00	41.657.769,90	-539.130,40	41.118.639,50	17.082.581,61	24.036.057,89	77.974.500,05	45.901.250,34	32.073.249,71	51.631.383,16	
	0,00	0,00	0,00	0,00	41.657.769,90	-539.130,40	41.118.639,50	17.082.581,61	24.036.057,89	77.974.500,05	45.901.250,34	32.073.249,71	51.631.383,16	

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019**

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2019							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	<u>1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate</u>								
	1.09.03. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea								
	1.09.03.01. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea								
	1.09.03.01.001. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea								
1.09.03.01.001	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.09.03.01.001. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.09.03.01. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.09.03. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso								
	1.09.99.01. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso								
	1.09.99.01.001. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso								

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO2019**

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1.09.03.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.274,60	0,00	15.274,60	0,00	15.274,60	14.047,28	0,00	14.047,28	15.274,60
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.274,60	0,00	15.274,60	0,00	15.274,60	14.047,28	0,00	14.047,28	15.274,60
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.274,60	0,00	15.274,60	0,00	15.274,60	14.047,28	0,00	14.047,28	15.274,60

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2019							
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate				Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
a	b	c	d	e	f	g	h		
1	2								
1.09.99.01.001	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	305.630,30	305.630,30		305.630,30			305.630,30	
	<u>Totale 1.09.99.01.001. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso</u>	0,00	305.630,30	-305.630,30		0,00		305.630,30	0,00
	Totale 1.09.99.01. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	305.630,30	-305.630,30		0,00		305.630,30	0,00
	Totale 1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso								
	<u>Totale 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate</u>	0,00	305.630,30	-305.630,30		0,00		305.630,30	0,00
	<u>1.10. - Altre spese correnti</u>								
	1.10.04. - Premi di assicurazione								
	1.10.04.01. - Premi di assicurazione contro i danni								
	<u>1.10.04.01.002. - Premi di assicurazione su beni immobili</u>	2.000,00	1.200,00	800,00				1.138,93	61,07
1.10.04.01.002	Premi di assicurazione su beni immobili								
	<u>Totale 1.10.04.01.002. - Premi di assicurazione su beni immobili</u>	2.000,00	1.200,00	800,00		0,00		1.138,93	61,07

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2019**

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1.09.99.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	305.630,30	305.630,30		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	305.630,30	305.630,30	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	305.630,30	305.630,30	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	305.630,30	305.630,30	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.274,60	0,00	15.274,60	0,00	15.274,60	319.677,58	305.630,30	14.047,28	15.274,60
1.10.04.01.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.200,00	1.138,93	61,07	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.200,00	1.138,93	61,07	0,00

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019**

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2019							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.10.04.01.003	<u>1.10.04.01.003. - Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi</u> Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi <u>Totale 1.10.04.01.003. - Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi</u>	2.000,00 2.000,00	0,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.10.04.01. - Premi di assicurazione contro i danni	4.000,00	1.200,00	2.800,00	1.138,93	0,00	1.138,93	0,00	61,07
	Totale 1.10.04. - Premi di assicurazione	4.000,00	1.200,00	2.800,00	1.138,93	0,00	1.138,93	0,00	61,07
	<u>Totale 1.10. - Altre spese correnti</u>	4.000,00	1.200,00	2.800,00	1.138,93	0,00	1.138,93	0,00	61,07
	Totale generale 1. - Spese correnti	3.964.758,78	60.554.002,21	-56.589.243,43	32.075.701,99	28.063.471,34	60.139.173,33	0,00	414.828,88
	2. - Spese in conto capitale								
	<u>2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u>								
	2.02.01. - Beni materiali								
	2.02.01.06. - Macchine per ufficio								
	<u>2.02.01.06.001. - Macchine per ufficio</u>								

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO2019**

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1.10.04.01.003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.200,00	1.138,93	61,07	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.200,00	1.138,93	61,07	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	42.266.039,95	-603.088,49	41.662.951,46	17.541.725,60	24.121.225,86	82.520.840,98	49.617.427,59	32.903.413,39	52.184.697,20

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2019							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
2.02.01.06.001	Macchine per ufficio	30.000,00	420,90	29.579,10	420,90	420,90	420,90	0,00	0,00
	<u>Totale 2.02.01.06.001. - Macchine per ufficio</u>	<u>30.000,00</u>	<u>420,90</u>	<u>29.579,10</u>	<u>420,90</u>	<u>420,90</u>	<u>420,90</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
	Totale 2.02.01.06. - Macchine per ufficio	30.000,00	420,90	29.579,10	420,90	420,90	420,90	0,00	0,00
	Totale 2.02.01. - Beni materiali	30.000,00	420,90	29.579,10	420,90	420,90	420,90	0,00	0,00
	<u>Totale 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u>	<u>30.000,00</u>	<u>420,90</u>	<u>29.579,10</u>	<u>420,90</u>	<u>420,90</u>	<u>420,90</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
	Totale generale 2. - Spese in conto capitale	30.000,00	420,90	29.579,10	420,90	420,90	420,90	0,00	0,00
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro								
	<u>7.02. - Uscite per conto terzi</u>								
	7.02.99. - Altre uscite per conto terzi								
	7.02.99.99. - Altre uscite per conto terzi n.a.c.								
	<u>7.02.99.99.999. - Altre uscite per conto terzi n.a.c.</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
	Altre uscite per conto terzi n.a.c.								
7.02.99.99.999	<u>Totale 7.02.99.99.999. - Altre uscite per conto terzi n.a.c.</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
	Totale 7.02.99.99. - Altre uscite per conto terzi n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 7.02.99. - Altre uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati							Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	u				
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x		
2.02.01.06.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	420,90	420,90	0,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	420,90	420,90	0,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	420,90	420,90	0,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	420,90	420,90	0,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	420,90	420,90	0,00	0,00	
7.02.99.99.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.358,65	-32.358,65	0,00	0,00	0,00	32.358,65	0,00	32.358,65	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.358,65	-32.358,65	0,00	0,00	0,00	32.358,65	0,00	32.358,65	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.358,65	-32.358,65	0,00	0,00	0,00	32.358,65	0,00	32.358,65	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.358,65	-32.358,65	0,00	0,00	0,00	32.358,65	0,00	32.358,65	0,00	

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2019									
		Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento		differenza (b - f - g)	
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)	Impegni di Stanziamento			
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h		
	<u>Totale 7.02. - Uscite per conto terzi</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<u>Totale generale 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<u>Totale 04. - ERASMUS PLUS</u>	3.994.758,78	60.554.423,11	-56.559.664,33	32.076.122,89	28.063.471,34	60.139.594,23	0,00	414.828,88		
	PROGRAMME										
	06. - EX I.A.S. - ISTITUTO AFFARI SOCIALI										
	1. - Spese correnti										
	<u>1.03. - Acquisto di beni e servizi</u>										
	1.03.02. - Acquisto di servizi										
	1.03.02.01. - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione										
	<u>1.03.02.01.008. - Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione</u>										
1.03.02.01.008.01	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori dei conti										
	<u>Totale 1.03.02.01.008. - Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Totale 1.03.02.01. - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO2019**

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)		
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)			
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					u	v
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.358,65	-32.358,65	0,00	0,00	0,00	32.358,65	0,00	0,00	32.358,65	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.358,65	-32.358,65	0,00	0,00	0,00	32.358,65	0,00	0,00	32.358,65	0,00	
1.03.02.01.008.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019**

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2019									
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)		
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)				
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h		
	1.03.02.05. - Utenze e canoni										
	1.03.02.05.001. - Telefonia fissa										
1.03.02.05.001	Telefonia fissa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<u>Totale 1.03.02.05.001. - Telefonia fissa</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Totale 1.03.02.05. - Utenze e canoni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Totale 1.03.02. - Acquisto di servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<u>Totale 1.03. - Acquisto di beni e servizi</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Totale generale 1. - Spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Totale 06. - EX I.A.S. - ISTITUTO AFFARI SOCIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2019**

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)				
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)					
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					u	v	w	x
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.03.02.05.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019**

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2019							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	Riepilogo dei Titoli								
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va								
	<i>Titolo I</i>	41.574.913,90	49.692.933,96	-8.118.020,06	29.509.128,96	14.488.340,01	43.997.468,97	0,00	5.695.464,99
	<i>Titolo II</i>	892.718,00	1.641.870,10	-749.152,10	217.789,09	726.499,92	944.289,01	0,00	697.581,09
	<i>Titolo IV</i>	7.000.000,00	6.630.017,40	369.982,60	0,00	255.500,00	255.500,00	0,00	6.374.517,40
	<i>Titolo V</i>	18.820.176,00	18.820.176,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.820.176,00
	<i>Titolo VII</i>	27.850.000,00	18.720.000,00	9.130.000,00	19.404.734,64	3.628.427,98	23.033.162,62	0,00	-4.313.162,62
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va PRESIDENZA, DIREZIONE GENERALE, STRUTTURE E SERVIZI	96.137.807,90	95.504.997,46	632.810,44	49.131.652,69	19.098.767,91	68.230.420,60	0,00	27.274.576,86
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va								
	<i>Titolo I</i>	3.964.758,78	60.554.002,21	-56.589.243,43	32.075.701,99	28.063.471,34	60.139.173,33	0,00	414.828,88
	<i>Titolo II</i>	30.000,00	420,90	29.579,10	420,90	0,00	420,90	0,00	0,00
	<i>Titolo VII</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va ERASMUS PLUS PROGRAMME	3.994.758,78	60.554.423,11	-56.559.664,33	32.076.122,89	28.063.471,34	60.139.594,23	0,00	414.828,88
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va								
	<i>Titolo I</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va EX I.A.S. - ISTITUTO AFFARI SOCIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2019

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.339.011,89	-929.422,28	18.409.589,61	8.020.748,00	10.388.841,61	58.455.409,18	37.529.876,96	20.925.532,22	24.877.181,62	
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.161.160,26	-7,00	4.161.153,26	796.327,18	3.364.826,08	4.126.482,09	1.014.116,27	3.112.365,82	4.091.326,00	
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.179.446,69	0,00	8.179.446,69	8.175.271,95	4.174,74	3.500.000,00	8.175.271,95	-4.675.271,95	259.674,74	
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.500.000,00	0,00	7.500.000,00	0,00	
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.630.444,50	-45.971,89	4.584.472,61	4.328.047,71	256.424,90	21.662.355,85	23.732.782,35	-2.070.426,50	3.884.852,88	
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	36.310.063,34	-975.401,17	35.334.662,17	21.320.394,84	14.014.267,33	95.244.247,12	70.452.047,53	24.792.199,59	33.113.035,24	
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	42.266.039,95	-603.088,49	41.662.951,46	17.541.725,60	24.121.225,86	82.520.840,98	49.617.427,59	32.903.413,39	52.184.697,20	
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	420,90	420,90	0,00	0,00	
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.358,65	-32.358,65	0,00	0,00	0,00	32.358,65	0,00	32.358,65	0,00	
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	42.298.398,60	-635.447,14	41.662.951,46	17.541.725,60	24.121.225,86	82.553.620,53	49.617.848,49	32.935.772,04	52.184.697,20	
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2019							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	Totale delle Uscite	100.132.566,68	156.059.420,57	-55.926.853,89	81.207.775,58	47.162.239,25	128.370.014,83	0,00	27.689.405,74
	Disavanzo Amministrazione			0,00					
	Totale a Pareggio	100.132.566,68	156.059.420,57	-55.926.853,89	81.207.775,58	47.162.239,25	128.370.014,83	0,00	27.689.405,74

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2019**

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	78.608.461,94	-1.610.848,31	76.997.613,63	38.862.120,44	38.135.493,19	177.797.867,65	120.069.896,02	57.727.971,63	85.297.732,44
	0,00	0,00	0,00	0,00	78.608.461,94	-1.610.848,31	76.997.613,63	38.862.120,44	38.135.493,19	177.797.867,65	120.069.896,02	57.727.971,63	85.297.732,44	



Situazione Amministrativa Esercizio 2019

A) Consistenza della cassa all'inizio dell'esercizio 2019 **29.069.316,46**

Riscossioni	
B) in c/competenza	97.687.157,91
C) in c/residui	25.964.174,58
D)	Totale (B + C) 123.651.332,49

Pagamenti	
E) in c/competenza	81.207.775,58
F) in c/residui	38.862.120,44
G)	Totale (E + F) 120.069.896,02

H) Cassa rilevabile dal rendiconto finanziario (A + D - G) **32.650.752,93**

Residui attivi	
I) degli esercizi precedenti	34.279.520,41
L) dell'esercizio	29.033.012,25
M)	Totale (I + L) 63.312.532,66

Residui passivi	
N) degli esercizi precedenti	38.135.493,19
O) dell'esercizio	47.162.239,25
P)	Totale (N + O) 85.297.732,44

Q) Avanzo d'amministrazione alla fine dell'esercizio 2019 (H + M - P) **10.665.553,15**

Parte vincolata	
[1] al Trattamento di fine rapporto	457.458,22
<i>ai Fondi per rischi ed oneri</i>	
[2] Risorse per rlievi e contestazioni, inerenti la programmazione FSE 2007-2013	2.140.938,50
[3] Risorse per rlievi e contestazioni, inerenti i diversi finanziamenti del Fondo Sociale Europeo	455.290,58
[4] al Fondo ripristino investimenti	0,00
<i>per i seguenti altri vincoli</i>	
[5] Fondo speciale rinnovi contrattuali 2019 - ex circ. RGS n. 14 del 29/04/2019	165.771,69
[6] Risorse relative a progetti finanziati da soggetti esterni con vincolo di destinazione	3.704.673,07
[7] Totale parte vincolata (1+2+3+4+5+6)	6.924.132,06

Parte disponibile	
[8]	0,00
[9]	0,00
[10] Parte di cui non si prevede l'utilizzazione nell'esercizio (Q-7-8-9)	3.741.421,09
[11] Totale parte disponibile (8+9+10)	3.741.421,09

Totale Risultato di amministrazione 10.665.553,15



**Prospetto riepilogativo delle spese per
Missioni e Programmi
Allegato 6 ex DMEF 1 ottobre 2013**

		ESERCIZIO FINANZIARIO 2019	
		COMPETENZA	CASSA
PROSPETTO RIEPILOGATIVO CONSUNTIVO DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI			
Missione: 017.	RICERCA E INNOVAZIONE		
Programma: 017.001	017.001 - Analisi monitoraggio e valutazione in materia di politiche per l'occupazione, M.d.L.		
Cofog: 04.8.1	R&S per gli affari generali, economici, commerciali e del lavoro	24.531.806,87	19.248.825,30
Totale 017.001	017.001 - Analisi monitoraggio e valutazione in materia di politiche per l'occupazione, M.d.L.	24.531.806,87	19.248.825,30
Programma: 017.002	017.002 - Analisi monitoraggio e valutazione in materia di Terzo Settore e Politiche per l'inclusion		
Cofog: 04.8.1	R&S per gli affari generali, economici, commerciali e del lavoro	3.372.920,56	2.492.882,93
Totale 017.002	017.002 - Analisi monitoraggio e valutazione in materia di Terzo Settore e Politiche per l'inclusion	3.372.920,56	2.492.882,93
Totale 017.	RICERCA E INNOVAZIONE	27.904.727,43	21.741.708,23
Missione: 026.	POLITICHE PER IL LAVORO		
Programma: 026.006	026.006 - Politiche passive del lavoro e incentivi all'occupazione		
Cofog: 04.8.1	R&S per gli affari generali, economici, commerciali e del lavoro	60.139.740,62	49.621.276,38
Totale 026.006	026.006 - Politiche passive del lavoro e incentivi all'occupazione	60.139.740,62	49.621.276,38
Totale 026.	POLITICHE PER IL LAVORO	60.139.740,62	49.621.276,38
Missione: 032.	SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE		
Programma: 032.002	032.002 - Indirizzo Politico		
Cofog: 04.8.1	R&S per gli affari generali, economici, commerciali e del lavoro	262.542,03	243.767,83
Totale 032.002	032.002 - Indirizzo Politico	262.542,03	243.767,83
Programma: 032.003	032.003 - Servizi affari generali per le amministrazioni di competenza		
Cofog: 04.8.1	R&S per gli affari generali, economici, commerciali e del lavoro	16.232.748,27	24.194.721,53
Totale 032.003	032.003 - Servizi affari generali per le amministrazioni di competenza	16.232.748,27	24.194.721,53
Totale 032.	SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	16.495.290,30	24.438.489,36
Missione: 033.	FONDI DA RIPARTIRE		
Programma: 033.002	033.002 - Fondo di riserva e fondi speciali rinnovi contrattuali personale ruolo e t.d.		
Cofog: 04.8.1	R&S per gli affari generali, economici, commerciali e del lavoro	0,00	0,00

		ESERCIZIO FINANZIARIO 2019		
		COMPETENZA	CASSA	
PROSPETTO RIEPILOGATIVO CONSUNTIVO DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI				
Totale	033.002	033.002 - Fondo di riserva e fondi speciali rinnovi contratturali personale ruolo e t.d.	0,00	0,00
Totale	033.	FONDI DA RIPARTIRE	0,00	0,00
Missione: 060. DEBITO DA FINANZIAMENTO DELL'AMMINISTRAZIONE				
Programma:	060.001	060.001 - Debito da finanziamento		
Cofog:	04.8.1	R&S per gli affari generali, economici, commerciali e del lavoro	798.072,70	536.618,54
Totale	060.001	060.001 - Debito da finanziamento	798.072,70	536.618,54
Totale	060.	DEBITO DA FINANZIAMENTO DELL'AMMINISTRAZIONE	798.072,70	536.618,54
Missione: 099. SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO				
Programma:	099.001	099.001 - Servizi generali per l'attuazione delle politiche del lavoro, la formazione e l'inclusione		
Cofog:	04.8.1	R&S per gli affari generali, economici, commerciali e del lavoro	23.032.183,78	23.731.803,51
Totale	099.001	099.001 - Servizi generali per l'attuazione delle politiche del lavoro, la formazione e l'inclusione	23.032.183,78	23.731.803,51
Programma:	099.002	099.002 - Erasmus Plus		
Cofog:	04.8.1	R&S per gli affari generali, economici, commerciali e del lavoro	0,00	0,00
Totale	099.002	099.002 - Erasmus Plus	0,00	0,00
Totale	099.	SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	23.032.183,78	23.731.803,51
		Totale Spese	128.370.014,83	120.069.896,02



**Prospetto riepilogativo delle poste
finanziarie a valere sulle risorse
istituzionali e a destinazione vincolata**

Gestione dei fondi istituzionali	Fonti finanziamento		Finanziamenti			Altro *			Totale economie di accertamento
	Stanzionato	Accertato	Economia di accertamento	Stanzionato *	Accertato **	Economia di accertamento	Totale		
Attività istituzionale	23.351.098,00	23.351.098,00	0,00	6.031,70	787.211,26	-781.179,56			
Totale finanziamento istituzionale							-781.179,56		
Compilation of tasks data at the national level ...	110.000,00	110.000,00	0,00						
E.Q.U.A.L. - Enhancing Qualification of Adult Learners through the implementation of Upskilling pathw	37.545,84	21.515,62	16.030,22						
Erasmus plus - National ECVET team - annualità 2019	20.000,00	19.000,00	1.000,00						
Erasmus plus funds per le azioni decentrate	56.413.994,00	56.413.994,00	0,00						
Erasmus Plus funzionamento periodo 01/01/2017-31/12/2019	1.998.307,00	1.998.307,00	0,00						
Piano triennale 2018-2020 PON SPAO dell'Organismo Intermedio	16.575.043,50	13.745.774,55	2.829.268,95						
Forum Nazionale del Terzo Settore ***	2.948,77	8.412,39	-5.463,62						
Modernizing Social protection Systems in Italy	821.137,83	813.374,82	7.763,01						
National coordinators for the implementation of the European Agenda for Adult Learning - Agreement 2	149.807,31	40.307,31	109.500,00						
Progetto EQAVET 2017/2019 - EACEA 36/2016	36.792,23	15.205,59	21.586,64						
Progetto Fondimpresa	4.355,00	4.355,00	0,00						
Progetto Fondimpresa 2019/2020	10.199,58	10.199,58	0,00						
Progetto Youth Employment Partnership (01/10/2018-30/09/2021)	99.500,17	68.950,14	30.550,03						
Refernet Action 2019 - Agreement	43.620,00	31.498,53	12.121,47						
Totale finanziamenti a destinazione vincolata	76.323.251,23	73.300.894,53	3.022.356,70				3.022.356,70		
Rimborso delle spese per l'utilizzo della sede INAPP di via Corso di Italia n. 33 da parte di ANPAL a seguito del protocollo di intesa sottoscritto in data 27/03/2019.				1.664.015,24	1.593.218,34	70.796,90			
Anticipazioni a titolo non oneroso ricevute da Amministrazioni Centrali, anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere				25.450.193,40	255.500,00	25.194.693,40			
Rimborsi spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)				663.939,34	542.572,70	121.366,64			
Trattamento di fine servizio personale cessato				4.029.604,97	3.856.512,71	173.092,26			
Parite di giro				18.720.000,00	23.033.162,62	-4.313.162,62			
Totale	99.674.349,23	96.651.992,53	3.022.356,70	50.533.784,65	30.068.177,63	20.465.607,02	23.487.963,72		

Fonti finanziamento	Finanziamenti		Altro *			Totale economie di accertamento
	Stanzionato	Accertato	Economia di accertamento	Stanzionato *	Accertato **	
Progetto EQAVET 2017/2019 - EACEA 36/2016	44.010,96		44.010,96			
Leonardo Funzionamento 1.01.2012 - 31.12.2012	6.733,11		6.733,11			
Leonardo LABEL - MDL DD 431 01.01.2005 - 31.12.2006	7.214,20		7.214,20			
National ECVET team 01/04/2014 - 31/12/2014	2.812,00		2.812,00			
Fondo Sociale Europeo 2016	29.835,72		29.835,72			
Fondo Sociale Europeo 2017 - PON INCLUSIONE	16.285,11		16.285,11			
Piano triennale 2018-2020 PON SPAO dell'Organismo Intermedio	45.325,57		45.325,57			
Leonardo Funzionamento 1.01.2009 - 31.12.2009	1.474,06		1.474,06			
Leonardo Funzionamento 01/01/2014 - 31/12/2014	287.396,93		287.396,93			
National coordinators for the implementation of the European Agenda for Adult Learning - Agreement 2	83.204,11		83.204,11			
Fondo istituzionale	5.326.994,92		5.326.994,92			
TOTALE A PAREGGIO	105.525.635,92	96.651.992,53	8.873.643,39	50.533.784,65	30.068.177,63	23.487.963,72
totale utilizzo avanzo	5.851.286,69	0,00	5.851.286,69			

(*) L'importo pari a € 6.031,70 si compone delle seguenti voci: Interessi attivi da finanziamenti a medio lungo termine concessi a altri soggetti per € 1.453,70; Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie per € 4.294,66; incasso 5 per mille per € 283,34.

(**) I maggiori accertamenti sono riferiti a:

Recupero presso Generali di premi tfr versati in eccesso	209.396,65
Rimborso somme erroneamente versate capo X cap.3502	209.161,19
Rendimenti su riscatto polizze Generali	206.230,12
Esecuzione sentenze a nostro favore	56.302,27
Inail indennità inabilità	33.207,30
Rimborso somme tfr da dipendenti	21.237,03
Rimborso comandi da enti terzi	13.229,69
Maggiori incassi su progetti	10.039,52
Rimborsi diversi	8.175,57
Quota capitale mutui a dipendenti	6.512,64
Interessi su mutui a dipendenti	4.972,79
Servizio di erogazione snack e bevande	2.594,00
Interessi bancari 2019	120,79
Totale	781.179,56

(***) L'importo dell'accertamento è dovuto a maggiore incasso sul progetto

Gestione fondi istituzionali

Macrovoce di spesa	Attività istituzionale		
	Stanziano	Impegnato	Avanzo
Personale interno	17.810.868,50	17.090.489,53	720.378,97
Collaboratori / esperti	280.000,00	174.071,05	105.928,95
Società	2.410.142,28	2.279.272,71	130.869,57
Missioni	102.573,92	64.671,76	37.902,16
Seminari e convegni	164.920,02	151.184,05	13.735,97
Stampa e diffusione	39.479,99	19.757,02	19.722,97
Spese generali	4.965.740,76	4.819.380,76	146.360,00
Strumentazione Tecnica	509.699,95	432.115,98	77.583,97
Altro *	4.064.714,44	2.405.403,73	1.659.310,71
Totale complessivo	30.348.139,86	27.436.346,59	2.911.793,27

(*) L'importo di € 4.064.714,44 si compone delle seguenti spese

Macrovoce di spesa	Attività istituzionale		
	Competenza 2019	Impegnato	Avanzo
Spese per organi dell'ente	283.800,00	262.542,03	21.257,97
Compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori dei conti	68.524,78	68.524,78	0,00
Servizi per attività di rappresentanza	388,78	222,65	166,13
Assegni di ricerca	300.000,00	0,00	300.000,00
Versamenti limiti di legge contenimento spesa pubblica	260.917,65	260.917,55	0,10
Spese legale e contenzioso	5.010,00	35,87	4.974,13
Quote di associazioni	943.062,00	943.062,00	0,00
Attivazione convenz. scientifiche nazionali e inter.li	1.155.600,00	435.000,00	720.600,00
Mobili e arredi per ufficio	240.000,00	58,85	239.941,15
Impianti	290.000,00	268.400,00	21.600,00
Manutenz. Straordinaria Fabbricati ad uso strumentale	283.258,00	166.640,00	116.618,00
Fondo di riserva	234.153,23		234.153,23
Totale complessivo	4.064.714,44	2.405.403,73	1.659.310,71

Macrovoce di spesa	Forum Nazionale del Terzo Settore			Progetto Fondimpresa			Erasmus plus - National ECVET team - annualità 2019		
	Stanziano	Impegnato	Avanzo	Stanziano	Impegnato	Avanzo	Stanziano	Impegnato	Avanzo
Personale Interno	2.948,77	1.956,37	992,40	4.355,00	4.355,00	0,00			0,00
Collaboratori / esperti			0,00			0,00			0,00
Società			0,00			0,00			0,00
Missioni			0,00			0,00	7.000,00	1.452,28	5.547,72
Seminari e convegni			0,00			0,00	10.000,00	8.163,87	1.836,13
Stampa e diffusione			0,00			0,00	3.000,00		3.000,00
Spese generali			0,00			0,00			0,00
Strumentazione Tecnica			0,00			0,00			0,00
Altro			0,00			0,00			0,00
Totale complessivo	2.948,77	1.956,37	992,40	4.355,00	4.355,00	0,00	20.000,00	9.616,15	10.383,85

Macrovoce di spesa	E.QU.A.L. - Enhancing Qualification of Adult Learners through the implementation of Upskilling pathw			Compilation of tasks data at the national level			Progetto EQAVET 2017/2019 - EACEA 36/2016		
	Stanziano	Impegnato	Avanzo	Stanziano	Impegnato	Avanzo	Stanziano	Impegnato	Avanzo
Personale Interno	21.740,62	21.724,56	16,06	24.175,78	24.174,02	1,76	7.051,93	6.344,60	707,33
Collaboratori / esperti	0,00		0,00	0,00		0,00			0,00
Società	0,00		0,00	0,00		0,00	32.185,25	6.969,25	25.216,00
Missioni	3.560,51	2.815,88	744,63	1.500,00	815,21	684,79	2.000,00		2.000,00
Seminari e convegni	9.788,62		9.788,62	9.046,97	5.698,25	3.348,72	6.578,00		6.578,00
Stampa e diffusione	0,00		0,00	0,00		0,00	10.600,00		10.600,00
Spese generali	2.456,09	1.717,85	738,24	0,00		0,00	6.200,01	3.028,74	3.171,27
Strumentazione Tecnica	0,00		0,00	0,00		0,00			0,00
Altro	0,00		0,00	75.277,25	75.277,25	0,00	16.188,00	16.188,00	0,00
Totale complessivo	37.545,84	26.258,29	11.287,55	110.000,00	105.964,73	4.035,27	80.803,19	32.530,59	48.272,60

Macrovoce di spesa	Refernet Action 2019 - Agreement			Progetto Youth Employment Partnership (01/10/2018- 30/09/2021)			Modernizing Social protection Systems in Italy		
	Stanziano	Impegnato	Avanzo	Stanziano	Impegnato	Avanzo	Stanziano	Impegnato	Avanzo
Personale Interno	27.655,73	27.653,01	2,72	66.544,14	54.851,05	11.693,09	128.806,26	127.520,58	1.285,68
Collaboratori / esperti			0,00	6.800,00		6.800,00	0,00		0,00
Società	2.044,69		2.044,69	10.200,00	3.733,20	6.466,80	0,00		0,00
Missioni	2.044,69	995,91	1.048,78	4.104,40	1.161,57	2.942,83	0,00		0,00
Seminari e convegni	2.969,10		2.969,10	1.275,00	976,85	298,15	2.079,98	1.939,31	140,67
Stampa e diffusione	8.178,76	706,78	7.471,98	0,00		0,00	6.879,94	1.158,52	5.721,42
Spese generali	727,03	98,14	628,89	9.981,63	8.227,47	1.754,16	9.758,59	9.143,35	615,24
Strumentazione Tecnica			0,00	595,00		595,00	0,00		0,00
Altro			0,00	0,00		0,00	673.613,06	673.613,06	0,00
Totale complessivo	43.620,00	29.453,84	14.166,16	99.500,17	68.950,14	30.550,03	821.137,83	813.374,82	7.763,01

Macrovoce di spesa	National coordinators for the implementation of the European Agenda for Adult Learning - Agreement 2			Erasmus Plus funzionamento periodo 01/01/2019 - 31/12/2019			Piano triennale 2018-2020 PON SPAO dell'Organismo Intermedio		
	Stanziano	Impegnato	Avanzo	Stanziano	Impegnato	Avanzo	Stanziano	Impegnato	Avanzo
Personale Interno	104.511,10	103.567,36	943,74	941.686,86	941.686,86	0,00	6.229.459,83	5.898.934,20	330.525,63
Collaboratori / esperti	0,00		0,00	199.880,36	199.880,36	0,00	87.737,74	80.733,38	7.004,36
Società	75.750,00		75.750,00	77.913,58	77.913,58	0,00	5.382.362,11	3.931.001,31	1.451.360,80
Missioni	15.460,19	2.875,27	12.584,92	29.665,42	29.665,42	0,00	230.175,93	70.224,63	159.951,30
Seminari e convegni	15.000,00	93,75	14.906,25	83.047,43	83.047,43	0,00	155.883,20	38.412,65	117.470,55
Stampa e diffusione	9.600,00		9.600,00	12.737,10	12.737,10	0,00	118.690,79	21.774,52	96.916,27
Spese generali	12.690,13	6.806,16	5.883,97	652.955,35	652.955,35	0,00	4.097.742,32	3.147.783,43	949.958,89
Strumentazione Tecnica	0,00		0,00	420,90	420,90	0,00	318.317,15	77.074,18	241.242,97
Altro	0,00		0,00			0,00			0,00
Totale complessivo	233.011,42	113.342,54	119.668,88	1.998.307,00	1.998.307,00	0,00	16.620.369,07	13.265.938,30	3.354.430,77

Macrovoce di spesa	Leonardo Funzionamento periodo 1.01.2012 - 31.12.2012			Leonardo LABEL - MDL DD 431 - periodo 01.01.2005 - 31.12.2006			Azioni decentrate Erasmus Plus - periodo 01.01.2019 - 31.12.2019		
	Stanziano	Impegnato	Avanzo	Stanziano	Impegnato	Avanzo	Stanziano	Impegnato	Avanzo
Personale Interno			0,00			0,00			0,00
Collaboratori / esperti			0,00			0,00			0,00
Società			0,00			0,00			0,00
Missioni			0,00			0,00			0,00
Seminari e convegni			0,00			0,00			0,00
Stampa e diffusione			0,00			0,00			0,00
Spese generali			0,00			0,00			0,00
Strumentazione Tecnica			0,00			0,00			0,00
Altro	6.733,11	6.733,11	0,00	7.214,20	7.214,20	0,00	56.413.994,00	56.413.994,00	0,00
Totale complessivo	6.733,11	6.733,11	0,00	7.214,20	7.214,20	0,00	56.413.994,00	56.413.994,00	0,00

Macrovoce di spesa	Leonardo Funzionamento periodo 1.01.2014 - 31.12.2014			ECVET periodo 1.01.2014 - 31.12.2014			Progetto Fondimpresa 2019/2020		
	Stanziano	Impegnato	Avanzo	Stanziano	Impegnato	Avanzo	Stanziano	Impegnato	Avanzo
Personale Interno			0,00			0,00	10.199,58	10.199,58	0,00
Collaboratori / esperti			0,00			0,00			0,00
Società			0,00			0,00			0,00
Missioni			0,00			0,00			0,00
Seminari e convegni			0,00			0,00			0,00
Stampa e diffusione			0,00			0,00			0,00
Spese generali			0,00			0,00			0,00
Strumentazione Tecnica			0,00			0,00			0,00
Altro	288.870,99	288.870,99	0,00	2.812,00	2.812,00	0,00			0,00
Totale complessivo	288.870,99	288.870,99	0,00	2.812,00	2.812,00	0,00	10.199,58	10.199,58	0,00

Macrovoce di spesa	Fondo Sociale Europeo annualità 2016			Fondo Sociale Europeo annualità 2017		
	Stanziano	Impegnato	Avanzo	Stanziano	Impegnato	Avanzo
Personale Interno	29.835,72	29.827,49	8,23	16.285,11	16.221,07	64,04
Collaboratori / esperti			0,00			0,00
Società			0,00			0,00
Missioni			0,00			0,00
Seminari e convegni			0,00			0,00
Stampa e diffusione			0,00			0,00
Spese generali			0,00			0,00
Strumentazione Tecnica			0,00			0,00
Altro			0,00			0,00
Totale complessivo	29.835,72	29.827,49	8,23	16.285,11	16.221,07	64,04

Macrovoce di spesa	Anticipazioni a titolo non oneroso ricevute da Amministrazioni Centrali, anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere			Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)			Trattamento di fine servizio personale cessato		
	Stanzionato	Impegnato	Avanzo	Stanzionato	Impegnato	Avanzo	Stanzionato	Impegnato	Avanzo
Personale Interno			0,00			0,00			0,00
Collaboratori / esperti			0,00			0,00			0,00
Società			0,00			0,00			0,00
Missioni			0,00			0,00			0,00
Seminari e convegni			0,00			0,00			0,00
Stampa e diffusione			0,00			0,00			0,00
Spese generali			0,00			0,00			0,00
Strumentazione Tecnica			0,00			0,00			0,00
Altro	25.450.193,40	255.500,00	25.194.693,40	663.939,34	542.572,70	121.366,64	4.029.604,97	3.856.512,71	173.092,26
Totale complessivo	25.450.193,40	255.500,00	25.194.693,40	663.939,34	542.572,70	121.366,64	4.029.604,97	3.856.512,71	173.092,26

Macrovoce di spesa	Partite di giro		
	Stanzionato	Impegnato	Avanzo
Personale Interno			0,00
Collaboratori / esperti			0,00
Società			0,00
Missioni			0,00
Seminari e convegni			0,00
Stampa e diffusione			0,00
Spese generali			0,00
Strumentazione Tecnica			0,00
Altro	18.720.000,00	23.033.162,62	-4.313.162,62
Totale complessivo	18.720.000,00	23.033.162,62	-4.313.162,62

Macrovocci di spesa	TOTALE GENERALE		
	Stanzionato	Impegnato	Avanzo
Personale Interno	25.426.124,93	24.359.505,28	1.066.619,65
Collaboratori / esperti	574.418,10	454.684,79	119.733,31
Società	7.990.597,91	6.298.890,05	1.691.707,86
Missioni	398.085,06	174.677,93	223.407,13
Seminari e convegni	460.588,32	289.516,16	171.072,16
Stampa e diffusione	209.166,58	56.133,94	153.032,64
Spese generali	9.758.251,91	8.649.141,25	1.109.110,66
Strumentazione Tecnica	829.033,00	509.611,06	319.421,94
Altro	110.413.154,76	87.577.854,37	22.835.300,39
Totale complessivo	156.059.420,57	128.370.014,83	27.689.405,74



Elenco fatture ai sensi del DL 66/2014

ELENCO FATTURE ai sensi del DL 66/2014

N. FATTURA	FORNITORE	IMPORTO
AMC100006502512019	A.MANZONI E C. SPA	€ 1.001,00
123/PA	AUTHENTIC ENTERPRISE SOLUTIONS	€ 569,20
4501 /RM	CCG SRL	€ 16.096,80
981 /RM	CCG SRL	€ 1.780,00
0038662/PO	CISALPINA TOURS S.P.A.	€ 948,15
0000303/PT	CISALPINA TOURS S.P.A.	€ 264,50
0065224/PO	CISALPINA TOURS S.P.A.	€ 680,40
0000302/PT	CISALPINA TOURS S.P.A.	€ 264,50
0057041/PO	CISALPINA TOURS S.P.A.	€ 8.051,22
0044146/PO	CISALPINA TOURS S.P.A.	€ 2.251,35
0044144/PO	CISALPINA TOURS S.P.A.	€ 3.948,34
0037907/PO	CISALPINA TOURS S.P.A.	€ 8.245,05
1/2019	DE LEONARDIS ROSARIA	€ 5.200,00
3016002879	DEDAGROUP PUBLIC SERVICES SRL	€ 16.800,00
3016002882	DEDAGROUP PUBLIC SERVICES SRL	€ 380,00
16-2019-V7	DEL BO ROMA SRL	€ 3.900,00
H04368	EDENRED ITALIA SRL	€ 0,20
N04503	EDENRED ITALIA SRL	€ 32.684,40
N05385	EDENRED ITALIA SRL	€ 25.887,19
004812376733	ENEL ENERGIA SPA	€ 12.378,30
004812376734	ENEL ENERGIA SPA	€ 15,47
5056	EXITONE SPA	€ 3.749,01
FPA 1/19	FANTI EDI	€ 5.200,00
FATTPA 3 19	FASI SRL	€ 558,50
FATTPA 6 19	FASI SRL	€ 7.786,40
FATTPA 4 19	FASI SRL	€ 2.891,20
FATTPA 5 19	FASI SRL	€ 17.388,70
PAE0041938	FASTWEB SPA	€ 16.729,18
FPA 1/19	FILIPPI MICHELANGELO	€ 12.688,00
E3/000037	G.R.E. SGR S.P.A. FONDO TOSCANINI	€ 265.560,00
253	GIGASWEB SRL	€ 24.746,95
3410000746	IL SOLE 24 ORE S.P.A.	€ 600,00
3410000748	IL SOLE 24 ORE S.P.A.	€ 600,00
18-0026278	INAZ SRL	€ 890,00
1219008826	IST. POLIGRAFICO E ZECCA DELLO STATO SPA	€ 202,44
200055/PA	LINGUARAMA ITALIA SRL	€ 9.256,00
200064/PA	LINGUARAMA ITALIA SRL	€ 9.256,00
370105800	LLOYD'S REGISTER QUALITY ASSURANCE ITALY SRL	€ 2.300,00
000007-2018-PA	MAURI MATTEO	€ 6.222,00
000008-2018-PA	MAURI MATTEO	€ 6.222,00

ELENCO FATTURE ai sensi del DL 66/2014

N. FATTURA	FORNITORE	IMPORTO
FPA 1/19	PELLEGRINI FULVIO	€ 5.000,00
306/2018	PERSONAL COMPUTING STUDIO SRL	€ 699,00
308/2018	PERSONAL COMPUTING STUDIO SRL	€ 3.495,00
307/2018	PERSONAL COMPUTING STUDIO SRL	€ 2.796,00
FATTPA 19_18	PRINGO SRL	€ 749,17
2018040728	RCS MEDIAGROUP SPA	€ 580,00
1800901	SAS INSTITUTE SRL	€ 60.601,00
FATTPA 23_19	SCENARI SRL	€ 125.141,35
FATTPA 36_18	SCENARI SRL	€ 75.084,81
4393	SECURITAS METRONOTTE SRL	€ 2.940,00
799/2	SECURITAS METRONOTTE SRL	€ 323,34
802/2	SECURITAS METRONOTTE SRL	€ 242,66
100/2	SECURITAS METRONOTTE SRL	€ 242,66
105/2	SECURITAS METRONOTTE SRL	€ 323,34
000320/E	SEEWEB SRL	€ 7.622,40
151	Segnaletica Generale Europea srl	€ 6.494,50
609/2018	SWG SPA	€ 21.707,50
01-33	SYMPOSIA SRL	€ 3.215,00
68	SYMPOSIA SRL	€ 641,00
2018/FE/211	VERONAFIERE SPA	€ 25.000,00
TOTALE		€ 877.091,18



Elenco residui attivi accertati nel 2019

ELENCO RESIDUI ATTIVI ACCERTATI NEL 2019

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione accertamento	Accertato	Incassato	Residui attivi al 31/12/2019
2.01.05.01.999.01	Altri finanziamenti comunitari	2019-0042	'Progetto EQAVET 2017/2019 - EACEA 36/2016	14.183,39	0,00	14.183,39
2.01.01.01.006.01	Trasferimenti correnti da ANPAL	2019-0041	'Progetto EQAVET 2017/2019 - EACEA 36/2016	1.022,20	0,00	1.022,20
2.01.01.01.001.03	Altri finanziamenti dell'Istituto da parte di Ministeri	2019-1262	CONVENZIONE INAPP - MDL PER IL FINANZIAMENTO IN AMBITO NAZIONALE FINALIZZATO AD AUMENTARE IL N. DI PROGETTI AFFERENTI ALL'AZIONE KA102 - RIF. MLPS .40 REPERTORIO DECRETI DIV. V.R. 0000018 DEL 26/09/2019	1.928.419,00	1.349.893,30	578.525,70
2.01.05.01.999.02	Finanziamenti Erasmus Plus Funds dell'Unione Europea	2019-0394	COMMISSIONE EUROPEA - ERASMUS PLUS AZIONI DECENTRATE 2019	54.485.575,00	37.778.412,70	16.707.162,30
5.03.02.01.001	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	2019-1438	PETRUNGARO FULVIO MUTUO 2019 QUOTA CAPITALE	699,60	0,00	699,60
3.05.99.99.999.01	Altre entrate correnti n.a.c.	2019-0913	MONTEORO CLAUDIA - RESTITUZIONE QUOTA TFR	11.516,40	959,70	10.556,70
3.05.99.99.999.01	Altre entrate correnti n.a.c.	2019-1285	QUALITY AND QUALIFICATIONS IRLAND - RIMBORSO SPESE VIAGGIO TRAMONTANO ISMENE MISS.NE BRUXELLES 27-28/11/2019	74,20	0,00	74,20
3.05.99.99.999.01	Altre entrate correnti n.a.c.	2019-1286	INAIL - INDENNITA' TEMPORANEA INABILITA' PRATICA N. 517087517 DEL 20/11/2019	5.060,64	0,00	5.060,64
3.05.99.99.999.01	Altre entrate correnti n.a.c.	2019-1292	VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP - INPGI DICEMBRE 2019 DIPENDENTI - CO.CO	2,16	0,00	2,16
3.05.99.99.999.01	Altre entrate correnti n.a.c.	2019-1270	RESTITUZIONE VOUCHER COMPLIMENT ROVINATO 5861562 (NOTA CREDITO H 91095)	10,00	0,00	10,00
3.05.99.99.999.01	Altre entrate correnti n.a.c.	2019-0795	RIMBORSO EX ART. 5 COMMA 4 PROTOCOLLO ANPAL - INAPP RIMBORSO ANTICIPO SPESE GENERALI PERIODO GENNAIO - GIUGNO 2019	1.593.218,34	652.053,11	941.165,23
3.05.99.99.999.01	Altre entrate correnti n.a.c.	2019-0133	Recupero parte premi annuali polizza collettiva 26000798 (ex 9002753) det. 32 del 6/2/2018	26.928,83	0,00	26.928,83
3.05.99.99.999.01	Altre entrate correnti n.a.c.	2019-0134	Recupero parte premi annuali polizza collettiva 154784(ex 9020485)det. 104 del 19/4/2018	81.643,54	0,00	81.643,54
3.05.99.99.999.01	Altre entrate correnti n.a.c.	2019-0135	Recupero parte premi annuali polizza collettiva 154773 (ex 90019560)det. 105 del 19/4/2018	45.027,65	0,00	45.027,65
3.05.99.99.999.01	Altre entrate correnti n.a.c.	2019-0047	BASTIANELLI MICHELA - ESECUZIONE SENTENZA N.383 DEL 5/2/2018 CORTE APPELLO ROMA	48.770,27	31.170,27	17.600,00
3.03.03.04.001	Interessi attivi da depositi bancari o postali	2019-1283	INTERESSI ANNO 2019	120,79	0,00	120,79
3.03.02.02.999	Interessi attivi da finanziamenti a medio lungo termine concessi a altri soggetti	2019-1437	FULVIO PETRUNGARO - MUTUO 2019 QUOTA INTERESSI	21,55	0,00	21,55

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione accertamento	Accertato	Incasato	Residui attivi al 31/12/2019
2.01.05.02.001.01	Finanziamenti da parte di organismi internazionali per iniziative dell'Istituto	2019-0034	REFERNET ACTION 2019 - AGREEMENT	31.498,53	26.172,00	5.326,53
2.01.01.01.001.02	Finanziamenti dei Ministeri per iniziative dell'Istituto	2019-0043	MILPS - ERASMUS PLUS FUNZIONAMENTO 2019	148.000,00	74.000,00	74.000,00
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	2019-0294	ANPAL - COD. OPERAZIONE I/8/8.5.6/1 - ASSE OCCUPAZIONE - QUOTA FSE	225.582,25	97.678,18	127.904,07
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	2019-0296	ANPAL - COD. OPERAZIONE I/8/8.5.6/2 - ASSE OCCUPAZIONE - QUOTA FSE	1.017.729,37	351.165,83	666.563,54
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	2019-0298	ANPAL - COD. OPERAZIONE I/8/8.5.6/3 - ASSE OCCUPAZIONE - QUOTA FSE	247.804,38	83.436,76	164.367,62
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	2019-0300	ANPAL - COD. OPERAZIONE I/8/8.5.7/1 - ASSE OCCUPAZIONE - QUOTA FSE	875.601,36	50.726,08	824.875,28
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	2019-0302	ANPAL - COD. OPERAZIONE I/8/8.1.9/1 - ASSE OCCUPAZIONE - QUOTA FSE	273.777,66	112.375,38	161.402,28
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	2019-0304	ANPAL - COD. OPERAZIONE II/10/10.1.8/1 - ASSE ISTRUZIONE E FORMAZIONE - QUOTA FSE	1.342.168,96	473.403,66	868.765,30
2.01.01.01.006.01	Trasferimenti correnti da ANPAL	2019-0325	ANPAL - COD. OPERAZIONE V/1 - ASSE ASSISTENZA TECNICA - QUOTA FDR	79.890,65	31.701,30	48.189,35
2.01.01.01.006.01	Trasferimenti correnti da ANPAL	2019-0323	ANPAL - COD. OPERAZIONE IV/11/11.1.4/4 - ASSE CAPACITA' ISTITUZIONALE - QUOTA FDR	743.944,43	203.037,52	540.906,91
2.01.01.01.006.01	Trasferimenti correnti da ANPAL	2019-0321	ANPAL - COD. OPERAZIONE IV/11/11.1.4/3 - ASSE CAPACITA' ISTITUZIONALE - QUOTA FDR	5.266,20	1.745,88	3.520,32
2.01.01.01.006.01	Trasferimenti correnti da ANPAL	2019-0319	ANPAL - COD. OPERAZIONE IV/11/11.1.4/2 - ASSE CAPACITA' ISTITUZIONALE - QUOTA FDR	17.077,77	0,87	17.076,90
2.01.01.01.006.01	Trasferimenti correnti da ANPAL	2019-0313	ANPAL - COD. OPERAZIONE II/10/10.3.8/2 - ASSE ISTRUZIONE E FORMAZIONE - QUOTA FDR	808.822,71	428.696,45	380.126,26
2.01.01.01.006.01	Trasferimenti correnti da ANPAL	2019-0311	ANPAL - COD. OPERAZIONE II/10/10.3.8/1 - ASSE ISTRUZIONE E FORMAZIONE - QUOTA FDR	106.077,16	42.889,82	63.187,34
2.01.01.01.006.01	Trasferimenti correnti da ANPAL	2019-0309	ANPAL - COD. OPERAZIONE II/10/10.2.9/1 - ASSE ISTRUZIONE E FORMAZIONE - QUOTA FDR	38.143,44	10.335,02	27.808,42
2.01.01.01.006.01	Trasferimenti correnti da ANPAL	2019-0307	ANPAL - COD. OPERAZIONE II/10/10.2.8/1 - ASSE ISTRUZIONE E FORMAZIONE - QUOTA FDR	109.089,70	45.832,28	63.257,42
2.01.01.01.006.01	Trasferimenti correnti da ANPAL	2019-0305	ANPAL - COD. OPERAZIONE II/10/10.1.9/1 - ASSE ISTRUZIONE E FORMAZIONE - QUOTA FDR	264.481,81	106.439,47	158.042,34
2.01.01.01.006.01	Trasferimenti correnti da ANPAL	2019-0303	ANPAL - COD. OPERAZIONE II/10/10.1.8/1 - ASSE ISTRUZIONE E FORMAZIONE - QUOTA FDR	796.149,38	280.814,14	515.335,24

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione accertamento	Accertato	Incasato	Residui attivi al 31/12/2019
2.01.01.01.006.01	Trasferimenti correnti da ANPAL	2019-0301	ANPAL - COD. OPERAZIONE I/8ii/8.1.9/1 - ASSE OCCUPAZIONE - QUOTA FDR	162.399,76	66.658,96	95.740,80
2.01.01.01.006.01	Trasferimenti correnti da ANPAL	2019-0299	ANPAL - COD. OPERAZIONE I/8i/8.5.7/1 - ASSE OCCUPAZIONE - QUOTA FDR	519.390,25	30.089,75	489.300,50
2.01.01.01.006.01	Trasferimenti correnti da ANPAL	2019-0297	ANPAL - COD. OPERAZIONE I/8i/8.5.6/3 - ASSE OCCUPAZIONE - QUOTA FDR	146.992,90	49.493,12	97.499,78
2.01.01.01.006.01	Trasferimenti correnti da ANPAL	2019-0295	ANPAL - COD. OPERAZIONE I/8i/8.5.6/2 - ASSE OCCUPAZIONE - QUOTA FDR	603.697,91	208.304,97	395.392,94
2.01.01.01.006.01	Trasferimenti correnti da ANPAL	2019-0317	ANPAL - COD. OPERAZIONE IV/11i/11.1.4/1 - ASSE CAPACITA' ISTITUZIONALE - QUOTA FDR	89.353,67	35.572,44	53.781,23
2.01.01.01.006.01	Trasferimenti correnti da ANPAL	2019-0315	ANPAL - COD. OPERAZIONE II/10iv/10.4.1/1 - ASSE ISTRUZIONE E FORMAZIONE - QUOTA FDR	490.829,57	209.409,66	281.419,91
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	2019-0318	ANPAL - COD. OPERAZIONE IV/11i/11.1.4/1 - ASSE CAPACITA' ISTITUZIONALE - QUOTA FSE	150.634,70	59.968,92	90.665,78
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	2019-0320	ANPAL - COD. OPERAZIONE IV/11i/11.1.4/2 - ASSE CAPACITA' ISTITUZIONALE - QUOTA FSE	28.790,15	1,48	28.788,67
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	2019-0322	ANPAL - COD. OPERAZIONE IV/11i/11.1.4/3 - ASSE CAPACITA' ISTITUZIONALE - QUOTA FSE	8.877,90	2.943,24	5.934,66
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	2019-0324	ANPAL - COD. OPERAZIONE IV/11i/11.1.4/4 - ASSE CAPACITA' ISTITUZIONALE - QUOTA FSE	1.254.160,52	342.285,84	911.874,68
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	2019-0326	ANPAL - COD. OPERAZIONE V/1 - ASSE ASSISTENZA TECNICA - QUOTA FSE	141.334,66	56.082,82	85.251,84
2.01.01.01.006.01	Trasferimenti correnti da ANPAL	2019-0293	ANPAL - COD. OPERAZIONE I/8i/8.5.6/1 - ASSE OCCUPAZIONE - QUOTA FDR	133.811,14	57.940,85	75.870,29
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	2019-0306	ANPAL - COD. OPERAZIONE II/10i/10.1.9/1 - ASSE ISTRUZIONE E FORMAZIONE - QUOTA FSE	445.870,20	179.438,39	266.431,81
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	2019-0308	ANPAL - COD. OPERAZIONE II/10i/10.2.8/1 - ASSE ISTRUZIONE E FORMAZIONE - QUOTA FSE	183.906,20	77.265,24	106.640,96
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	2019-0310	ANPAL - COD. OPERAZIONE II/10i/10.2.9/1 - ASSE ISTRUZIONE E FORMAZIONE - QUOTA FSE	64.303,18	17.423,05	46.880,13
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	2019-0312	ANPAL - COD. OPERAZIONE II/10iii/10.3.8/1 - ASSE ISTRUZIONE E FORMAZIONE - QUOTA FSE	178.827,58	72.304,76	106.522,82
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	2019-0314	ANPAL - COD. OPERAZIONE II/10iii/10.3.8/2 - ASSE ISTRUZIONE E FORMAZIONE - QUOTA FSE	1.363.533,99	722.707,44	640.826,55
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	2019-0316	ANPAL - COD. OPERAZIONE II/10iv/10.4.1/1 - ASSE ISTRUZIONE E FORMAZIONE - QUOTA FSE	827.453,04	353.028,14	474.424,90

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione accertamento	Accertato	Incassato	Residui attivi al 31/12/2019
2.01.05.01.999.01	Altri finanziamenti comunitari	2019-0286	Progetto MOSPY - Modernizing Social protection Systems in Italy - VS/2018/0414 - QUOTA 2019	813.374,82	0,00	813.374,82
2.01.05.01.999.01	Altri finanziamenti comunitari	2019-0285	Progetto TENDER - Compilation of tasks data at the national level and support in the development and testing of a tasks questionnaire- QUOTA 2019	110.000,00	33.000,00	77.000,00
2.01.03.02.999	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	2019-0793	CONVENZIONE FONDIMPRESA SU MONITORAGGIO VALUTATIVO ANNO 2019	10.199,58	0,00	10.199,58
9.01.99.99.999.02	Varie partite in conto sospesi	2019-0769	RIMBORSO SPESE PUBBLICITA' RIF. 160 - (VEDI IMP. 1689/2019) SERVIZI DI RILEVAZ. E ACQUISIZ.DATI PER INDAGINE RELATIVA ALLA MISURAZIONE DI OUTCOME DEL REI	7.320,00	0,00	7.320,00
9.01.99.99.999.02	Varie partite in conto sospesi	2019-0764	RECUPERO SPESE PUBBLICITA' RIF 161 (VEDI IMP. 1847/2019)	7.320,00	0,00	7.320,00
9.01.99.99.999.02	Varie partite in conto sospesi	2019-0726	RECUPERO SPESE PUBBLICITA' PUBBLICAZIONE BANDI DI GARA - FACILITY MANAGEMENT RIF 163 (vedi imp. 2259/19)	7.320,00	0,00	7.320,00
9.01.99.99.999.02	Varie partite in conto sospesi	2019-0731	RIMBORSO SPESE PUBBLICITA' RIF.165 - (vedi imp. 2282/2019)	7.320,00	0,00	7.320,00
9.01.99.99.999.02	Varie partite in conto sospesi	2019-0733	RIMBORSO SPESE PUBBLICITA' RIF.164 Servizi di rilevazione ed acquisizione dati per lo svolgimento della nona edizione 2020 della Indagine campionaria "INAPP PLUS...(vedi imp. 2327/2019)	7.320,00	0,00	7.320,00
9.01.99.99.999.02	Varie partite in conto sospesi	2019-0066	RECUPERO SPESE PUBBLICITA' RIF 157 PER AFFIDAMENTO DI SERVIZI DI SUPPORTO ALLA REALIZZAZIONE DI INTERVISTE (CATI) PER LA VERIFICA DEGLI ESITI FORMATIVI E OCCUPAZIONALI DEI PERCORSI IeFP E IFTS (VEDI IMP. 688/2019)	7.320,00	0,00	7.320,00
9.01.99.99.999.02	Varie partite in conto sospesi	2019-0064	recupero spese pubblicità Rif 162(Ex Rif.156) per attività di program, produzione e distribuzione in broadcastin di 12 puntate..... (vedi imp. 602/2019) - BENSÌ - Vedi det. 135/19	8.529,72	1.209,72	7.320,00
9.01.99.99.999.02	Varie partite in conto sospesi	2019-0052	RIMBORSO SPESE PUBBLICITA' RIF 155 - Realizzazione della quarta edizione della "Indagine su prof. e comp. nelle imprese PEC-INAPP" (VEDI IMP. 792/2019)	7.320,00	0,00	7.320,00

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione accertamento	Accertato	Incassato	Residui attivi al 31/12/2019
9.01.99.99.999.02	Varie partite in conto sospesi	2019-0379	Costituzione fondo cassa per manutenzione straordinaria condominio lungotevere Arnaldo Da Brescia n. 14 - QUOTA 2020 - (VEDI IMPEGNO 1193/2019 E IMPEGNO PLURIENNALE)	2.000,00	0,00	2.000,00
9.01.99.99.999.02	Varie partite in conto sospesi	2019-0370	RIMBORSO SPESE PUBBLICITA' RIF 158 - SUPPORTO ALLA PIANIFICAZIONE E REALIZZ.FASE DI CAMPO (VEDI IMP. 1093/19)	7.320,00	0,00	7.320,00
9.01.99.99.999.02	Varie partite in conto sospesi	2019-0512	RECUPERO SPESE PUBBLICITA' RIF 159 (VEDI IMP. 1628/19)	7.320,00	0,00	7.320,00
9.01.99.99.999.02	Varie partite in conto sospesi	2019-1019	RECUPERO SPESE PUBBLICITA' RIF. 167 (vedi imp. 3194/19)	7.320,00	0,00	7.320,00
9.01.99.99.999.02	Varie partite in conto sospesi	2019-1028	RESTITUZIONE ALLA COMMISSIONE EUROPEA SU PROGETTO ECVET 2018 - EAC 2018-0024 - VEDI IMP. 3260/2019	11.354,40	0,00	11.354,40
9.01.99.99.999.02	Varie partite in conto sospesi	2019-1177	SPESE PUBBLICITA' RIF..... ROUND 10 E ROUND 11 DELL'INDAGINE CAMPIONARIA "EUROPEAN SOCIAL SURVEY - ESS" - BALDUINI (VEDI IMP. 3674/2019) (PUBB. DOPPIA)	14.640,00	0,00	14.640,00
9.01.99.99.999.02	Varie partite in conto sospesi	2019-1242	RESTITUZIONE ANGOTTI ROBERTO - QUOTA D'ISCRIZIONE ALLA CONFERENZASCIENTIFICA ESREA PORTOGALLO COIMBRA, 07-09 NOVEMBRE 2019 VEDI IMP. 3760	200,00	0,00	200,00
9.01.99.99.999.02	Varie partite in conto sospesi	2019-1310	stipendi dicembre Nicastro Paola da recuperare (imp 3931)	2.401,34	0,00	2.401,34
9.01.99.99.999.02	Varie partite in conto sospesi	2019-1330	DIFFERENZA SU ACCONTO INAIL 2019 - BERTINI LAURA (In Comando)	17,25	0,00	17,25
9.01.99.99.999.02	Varie partite in conto sospesi	2019-1331	DIFFERENZA SU ACCONTO INAIL 2019 - GUARDABASCIO DOMENICO (In Comando 1.01 - 5.10.2019)	16,70	0,00	16,70
9.01.99.99.999.02	Varie partite in conto sospesi	2019-1332	DIFFERENZA SU ACCONTO INAIL 2019 - GUARDABASCIO DOMENICO (In Sede 6.10 - 31.10.2019)	1,86	0,00	1,86
9.01.99.99.999.02	Varie partite in conto sospesi	2019-1333	DIFFERENZA SU ACCONTO INAIL 2019 - GUARDABASCIO DOMENICO (In Sede 1.11 - 31.12.2019)	3,70	0,00	3,70
9.01.99.99.999.02	Varie partite in conto sospesi	2019-1334	DIFFERENZA SU ACCONTO INAIL 2019 - LOTITO SILVIA (In Comando)	25,72	0,00	25,72

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione accertamento	Accertato	Incassato	Residui attivi al 31/12/2019
9.01.99.99.999.07	Recupero acc.ti missioni e biglietti collaboratori	2019-0712	RICHIARDI MATTEO - RECUPERO BIGLIETTERIA TRENO MISSIONE CHIUSI 12/7/2019 (FT. 64547)	37,90	0,00	37,90
9.01.99.99.999.07	Recupero acc.ti missioni e biglietti collaboratori	2019-0567	RICHIARDI MATTEO - RECUPERO VOUCHER HOTEL MISSIONE MONTEPULCIANO 11-12/07/2019 (FT. 60956)	119,00	0,00	119,00
9.01.99.99.999.07	Recupero acc.ti missioni e biglietti collaboratori	2019-1060	BOCCHIERI GIOVANNI - RECUPERO BIGLIETTERIA AEREA MISSIONE MILANO 15/11/2019 (FT. 74760)	349,14	0,00	349,14
9.01.99.99.999.07	Recupero acc.ti missioni e biglietti collaboratori	2019-1066	GOULART KYMBERLY SEUNG - RECUPERO BIGLIETTERIA AEREA MISSIONE SIVIGLIA 11/12/2019 (FT. 74760)	115,33	0,00	115,33
9.01.99.99.999.07	Recupero acc.ti missioni e biglietti collaboratori	2019-1067	GOULART KYMBERLY SEUNG - RECUPERO BIGLIETTERIA AEREA MISSIONE SIVIGLIA 12/12/2019 (FT. 74760)	47,27	0,00	47,27
9.01.99.99.999.07	Recupero acc.ti missioni e biglietti collaboratori	2019-1068	HUGO FREDERIK PETER GEORG - RECUPERO BIGLIETTERIA AEREA MISSIONE SIVIGLIA 11/12/2019 (FT. 74760)	163,87	0,00	163,87
9.01.99.99.999.07	Recupero acc.ti missioni e biglietti collaboratori	2019-1069	HUGO FREDERIK PETER GEORG - RECUPERO BIGLIETTERIA AEREA MISSIONE SIVIGLIA 12/12/2019 (FT. 74760)	51,74	0,00	51,74
9.01.99.99.999.07	Recupero acc.ti missioni e biglietti collaboratori	2019-1087	ULBRICH VIKTOR - RECUPERO BIGLIETTERIA AEREA MISSIONE SIVIGLIA 11/12/2019 (FT. 74760)	163,87	0,00	163,87
9.01.99.99.999.07	Recupero acc.ti missioni e biglietti collaboratori	2019-1088	ULBRICH VIKTOR - RECUPERO BIGLIETTERIA AEREA MISSIONE SIVIGLIA 12/12/2019 (FT. 74760)	51,74	0,00	51,74
9.01.99.99.999.07	Recupero acc.ti missioni e biglietti collaboratori	2019-1081	RODRIGUEZ MENES JORGE - RECUPERO BIGLIETTERIA AEREA MISSIONE SIVIGLIA 11/12/2019 (FT. 74760)	115,33	0,00	115,33
9.01.99.99.999.07	Recupero acc.ti missioni e biglietti collaboratori	2019-1082	RODRIGUEZ MENES JORGE - RECUPERO BIGLIETTERIA AEREA MISSIONE SIVIGLIA 12/12/2019 (FT. 74760)	47,27	0,00	47,27
9.01.99.99.999.07	Recupero acc.ti missioni e biglietti collaboratori	2019-1073	MELO NOGUEIRA PATRICIA - RECUPERO BIGLIETTERIA AEREA MISSIONE SIVIGLIA 11/12/2019 (FT. 74760)	115,33	0,00	115,33
9.01.99.99.999.07	Recupero acc.ti missioni e biglietti collaboratori	2019-1074	MELO NOGUEIRA PATRICIA - RECUPERO BIGLIETTERIA AEREA MISSIONE SIVIGLIA 12/12/2019 (FT. 74760)	47,27	0,00	47,27
9.01.99.99.999.07	Recupero acc.ti missioni e biglietti collaboratori	2019-1392	GOULART KYMBERLYSEUNG - RECUPERO VOUCHER HOTEL MISSIONE SIVIGLIA 11-12/12/2019 (FT. 74759)	100,34	0,00	100,34

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione accertamento	Accertato	Incassato	Residui attivi al 31/12/2019
9.01.99.99.999.07	Recupero acc.ti missioni e biglietteria collaboratori	2019-1393	HUGO FREDERIK PETER GEORG - RECUPERO VOUCHER HOTEL MISSIONE SIVIGLIA 11-12/12/2019 (FT. 74759)	96,50	0,00	96,50
9.01.99.99.999.07	Recupero acc.ti missioni e biglietteria collaboratori	2019-1394	MELO NOGUEIRA PATRICIA - RECUPERO VOUCHER HOTEL MISSIONE SIVIGLIA 11-12/12/2019 (FT. 74759)	87,69	0,00	87,69
9.01.99.99.999.07	Recupero acc.ti missioni e biglietteria collaboratori	2019-1395	RODRIGUEZ MENES JORGE - RECUPERO VOUCHER HOTEL MISSIONE SIVIGLIA 11-12/12/2019 (FT. 74759)	84,50	0,00	84,50
9.01.99.99.999.07	Recupero acc.ti missioni e biglietteria collaboratori	2019-1396	ULBRICH VIKTOR - RECUPERO VOUCHER HOTEL MISSIONE SIVIGLIA 11-12/12/2019 (FT. 74759)	100,00	0,00	100,00
9.01.99.99.999.07	Recupero acc.ti missioni e biglietteria collaboratori	2019-1244	BOCCHIERI GIOVANNI - RECUPERO BIGLIETTERIA AEREA MISSIONE MILANO/ROMA 10/12/2019 (FT. 76603)	310,14	0,00	310,14
9.01.99.99.999.07	Recupero acc.ti missioni e biglietteria collaboratori	2019-1245	BOCCHIERI GIOVANNI - RECUPERO BIGLIETTERIA AEREA MISSIONE MILANO/ROMA 19/12/2019 (FT. 76603)	460,14	0,00	460,14
9.01.99.99.999.14	Pignoramenti	2019-1056	97/2019/446225 - ATTO DI PIGNORAMENTO DEI CREDITI VERSO TERZI - PROCEDURA 0972019322003680002 - DEBITORE ESECUTIVO INTERNATIONAL DEVELOPMENT COMPANY SRL - VEDI IMPEGNO N. 3588/2019	5.710,18	0,00	5.710,18
9.01.99.99.999.05	Recupero da Enti terzi di missioni	2019-1284	QUALITY AND QUALIFICATIONS IRLAND - RIMBORSO SPESE VIAGGIO TRAMONTANO ISMENE MISS.NE BRUXELLES 27-28/11/2019	683,13	0,00	683,13
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-1136	RIZZO ALFREDO - RECUPERO BIGLIETTERIA TRENO MISSIONE SALERNO 25/11/2019 (FT. 74761)	84,80	0,00	84,80
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-1137	MAZZARELLA RICCARDO - RECUPERO BIGLIETTERIA TRENO MISSIONE VERONA 28/11/2019 (FT. 74761)	138,80	0,00	138,80
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-1140	CIRILLO VALERIA - RECUPERO BIGLIETTERIA TRENO MISSIONE TORINO 24-25/11/2019 (FT. 74761)	223,80	0,00	223,80
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-1142	DE MINICIS MASSIMO - RECUPERO BIGLIETTERIA TRENO MISSIONE NAPOLI 19-20/12/2019 (FT. 74761)	95,80	0,00	95,80
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-1143	ALFONSI ERIKA - RECUPERO BIGLIETTERIA TRENO MISSIONE VERONA 9-10/12/2019 (FT. 74761)	165,80	0,00	165,80

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione accertamento	Accertato	Incassato	Residui attivi al 31/12/2019
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-1144	FABRINI ARIANNA - RECUPERO BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE VERONA 9-10/12/2019 (FT. 74761)	165,80	0,00	165,80
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-1145	PEDULLA RITA - RECUPERO BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE TORINO 4-6/12/2019 (FT. 74761)	215,80	0,00	215,80
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-1146	OLLEIA FRANCESCA - RECUPERO BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE TORINO 4-6/12/2019 (FT. 74761)	223,80	0,00	223,80
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-1147	RUGGERI VIVIANA - RECUPERO BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE TORINO 4-6/12/2019 (FT. 74761)	223,80	0,00	223,80
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-1148	D'ARCANGELO ANNA - RECUPERO BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE VERONA 28-29/11/2019 (FT. 74761)	191,00	0,00	191,00
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-1150	ARENARE ROSSANO - RECUPERO BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE VENEZIA MESTRE 12-12/12/2019 (FT. 74761)	216,90	0,00	216,90
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-1151	BORLONE LAURA - BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE VENEZIA MESTRE 12-12/12/2019 (FT. 74761)	189,80	0,00	189,80
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-1152	GRISONI ROBERTA - RECUPERO BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE VENEZIA MESTRE 12-12/12/2019 (FT. 74761)	189,80	0,00	189,80
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-1153	TRAMONTANO ISMENE - RECUPERO BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE VENEZIA MESTRE 12-12/12/2019 (FT. 74761)	176,80	0,00	176,80
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-1154	PAVONCELLO DANIELA - BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE ANCONA 3-4/12/2019 (FT. 74761)	57,60	0,00	57,60
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-1155	PEPE DUNIA - RECUPERO BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE MILANO 3/12/2019 (FT. 74761)	149,00	0,00	149,00
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-1156	RICCI ANDREA - RECUPERO BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE PERUGIA 4/12/2019 (FT. 74761)	24,20	0,00	24,20
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-1157	GALLO ANTONIO - RECUPERO BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE PADOVA 9-10/12/2019 (FT. 74761)	271,00	0,00	271,00
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-1158	BUTTERONI ANNA - RECUPERO BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE PADOVA 9-10/12/2019 (FT. 74761)	172,60	0,00	172,60

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione accertamento	Accertato	Incassato	Residui attivi al 31/12/2019
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-1159	GALLO ANTONIO - RECUPERO BIGLIETTERA TRENO MISSIONE BOLOGNA 16-17/12/2019 (FT. 74761)	256,00	0,00	256,00
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-1160	FABRINI ARIANNA - BIGLIETTERA TRENO MISSIONE BOLOGNA 16-17/12/2019 (FT. 74761)	256,00	0,00	256,00
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-1161	BORLONE LAURA - RECUPERO BIGLIETTERA TRENO MISSIONE BOLOGNA 16-17/12/2019 (FT. 74761)	256,00	0,00	256,00
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-1162	ALFONSI ERIKA - RECUPERO BIGLIETTERA TRENO MISSIONE BOLOGNA 16-17/12/2019 (FT. 74761)	256,00	0,00	256,00
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-1164	MAROCO MANUEL - RECUPERO BIGLIETTERA TRENO MISSIONE BERGAMO 28-30/11/2019 (FT. 74761)	222,40	0,00	222,40
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-1165	FILOSA GIOVANNA - RECUPERO BIGLIETTERA TRENO MISSIONE BERGAMO 28-30/11/2019 (FT. 74761)	185,80	0,00	185,80
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-0947	BONACCI MANUELA - STORNO VOUCHER HOTEL MISSIONE BRUXELLES 7-8/11/2019 (FT. 72266) VEDI NOTA CREDITO 76601/2020	171,25	0,00	171,25
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-0973	RICCI ANDREA - RECUPERO VOUCHER HOTEL MISSIONE PALERMO 24-26/10/2019 (FT. 72266)	243,50	0,00	243,50
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-1221	MARINO BARBARA - RECUPERO VOUCHER HOTEL MISSIONE UDINE 5-6/12/2019 (FT. 74759)	84,00	0,00	84,00
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-1222	MARINO BARBARA - RECUPERO VOUCHER HOTEL MISSIONE PRAGA 9-11/12/2019 (FT. 74759)	103,00	0,00	103,00
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-1223	MAROCO MANUEL - RECUPERO VOUCHER HOTEL MISSIONE BERGAMO 28-30/11/2019 (FT. 74759)	206,00	0,00	206,00
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-1225	PAVONCELLO DANIELA - RECUPERO VOUCHER HOTEL MISSIONE ANCONA 3-4/12/2019 (FT. 74759)	210,83	0,00	210,83
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-1231	TRAMONTANO ISMENE - VOUCHER HOTEL MISSIONE BRUXELLES 26-27/11/2019 (FT. 74759)	199,24	0,00	199,24
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-1232	TRAMONTANO ISMENE - RECUPERO VOUCHER HOTEL MISSIONE BERLINO 27-28/11/2019 (FT. 74759)	128,00	0,00	128,00

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione accertamento	Accertato	Incassato	Residui attivi al 31/12/2019
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-1233	TRAMONTANO ISMENE - RECUPERO VOUCHER HOTEL MISSIONE VENEZIA/MESTRE 12-13/12/2019 (FT. 74759)	59,00	0,00	59,00
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-1014	LETTIERI NICOLA - RECUPERO BIGLIETTERIA AEREA MISSIONE PAESI BASSI 24-26/10/2019 (FT. 72268)	784,71	738,09	46,62
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-1070	MARINO BARBARA - RECUPERO BIGLIETTERIA AEREA MISSIONE PRAGA 11/12/2019 (FT. 74760)	133,28	0,00	133,28
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-1071	MARINO BARBARA - RECUPERO BIGLIETTERIA AEREA MISSIONE PRAGA 9/12/2019 (FT. 74760)	84,22	0,00	84,22
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-1084	TRAMONTANO ISMENE - RECUPERO BIGLIETTERIA AEREA MISSIONE BRUXELLES 26/11/2019 (FT. 74760)	503,45	0,00	503,45
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-1085	TRAMONTANO ISMENE - RECUPERO BIGLIETTERIA AEREA MISSIONE BERLINO/ROMA 28/11/2019 (FT. 74760)	154,13	0,00	154,13
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-1086	TRAMONTANO ISMENE - RECUPERO BIGLIETTERIA AEREA MISSIONE BRUXELLES 25/11/2019 (FT. 74760 - IN ATTESA DI NOTA CREDITO PER STORNO CAUSA ANNULLAMENTO SCIOPERO)	250,40	0,00	250,40
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-1031	RICCI ANDREA - RECUPERO BIGLIETTERIA AEREA MISSIONE PALERMO 24/10/2019 (FT. 72268)	260,25	0,00	260,25
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-1063	CIRILLO VALERIA - BIGLIETTERIA AEREA MISSIONE SIVIGLIA 11/12/2019 (FT. 74760)	195,04	0,00	195,04
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-1064	FABRIZI BARBARA - RECUPERO BIGLIETTERIA AEREA MISSIONE PALERMO 10/12/2019 (FT. 74760)	155,25	0,00	155,25
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-1065	FERRI PAOLA - RECUPERO BIGLIETTERIA AEREA MISSIONE PALERMO 10/12/2019 (FT. 74760)	155,25	0,00	155,25
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-1127	FERRARO GIUSEPPINA - RECUPERO BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE VENEZIA MESTRE 5-6/12/2019 (FT. 74761)	214,50	0,00	214,50
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-1128	MARINO BARBARA - RECUPERO BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE VENEZIA MESTRE 5-6/12/2019 (FT. 74761)	214,50	0,00	214,50
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-1397	ALFONSI ERIKA - RECUPERO VOUCHER HOTEL MISSIONE VERONA 9/12/2019 (FT. 76601 - N.C. 76600)	100,00	0,00	100,00

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione accertamento	Accertato	Incassato	Residui attivi al 31/12/2019
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-1398	DE MINICIS MASSIMO - RECUPERO VOUCHER HOTEL MISSIONE NAPOLI 10-20/12/2019 (FT. 76601 - N.C. 76600)	70,40	0,00	70,40
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-1399	FABRINI ARIANNA - RECUPERO VOUCHER HOTEL MISSIONE VERONA 9/12/2019 (FT. 76601 - N.C. 76600)	100,00	0,00	100,00
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-1400	GIOVANNETTI MARZIA - RECUPERO VOUCHER HOTEL MISSIONE GENOVA 11-13/11/2019 (FT. 76601 - N.C. 76600)	317,00	0,00	317,00
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-1401	LETTIERI NICOLA - RECUPERO BIGLIETTERIA AEREA MISSIONE AMSTERDAM 24/10/2019 (FT. 76603 - STORNO N.C. 76602)	289,00	0,00	289,00
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-1402	TRAMONTANO ISMENE - RECUPERO VOUCHER HOTEL MISSIONE BRUXELLES 25-27/11/2019 (FT. 74759 DA STORNARE - VEDI N.C. 0101118/2020)	314,48	0,00	314,48
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-1403	RECUPERO VOUCHER HOTEL NOVEMBRE E DICEMBRE 2019 (GIA' IN PRECEDENZA) (FT. 0101119/2020 E N.C. 0101118/2020)	650,00	0,00	650,00
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-1280	PEDULLA' RITA - RECUPERO VOUCHER HOTEL MISSIONE TORINO 4-6/12/2019 (FT. 0101119)	110,00	0,00	110,00
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-1281	OLLEIA FRANCESCA - RECUPERO VOUCHER HOTEL MISSIONE TORINO 4-6/12/2019 (FT. 0101119)	140,00	0,00	140,00
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-1282	RUGGERI VIVIANA - RECUPERO VOUCHER HOTEL MISSIONE TORINO 4-6/12/2019 (FT. 0101119)	140,00	0,00	140,00
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-1243	SCIALDONE ANTONIO - RECUPERO BIGLIETTERIA AEREA MISSIONE TRIESTE 12/12/2019 (FT. 76603)	368,92	0,00	368,92
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-1246	MARINO BARBARA - RECUPERO BIGLIETTERIA AEREA MISSIONE PALERMO 12/12/2019 (FT. 76603)	284,25	0,00	284,25
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-1247	FERRARO GIUSEPPINA - RECUPERO BIGLIETTERIA AEREA MISSIONE PALERMO 12/12/2019 (FT. 76603)	284,25	0,00	284,25
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-1248	TAGLIAVIA CLAUDIA - RECUPERO BIGLIETTERIA AEREA MISSIONE TRIESTE 12/12/2019 (FT. 76603)	578,92	0,00	578,92

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione accertamento	Accertato	Incassato	Residui attivi al 31/12/2019
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-1249	A COSTO PER SOPPRESSIONE TRENO - VITALI CLAUDIO MARIA - RECUPERO BIGLIETTERIA TRENO MISSIONE BOLOGNA 9/12/2019 (FT. 76604)	125,80	0,00	125,80
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-1250	SESTILI ENRICO - RECUPERO BIGLIETTERIA TRENO MISSIONE FERRARA 11/12/2019 (FT. 76604)	139,80	0,00	139,80
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-1251	PALIOTTA ACHILLE PIERRE - RECUPERO BIGLIETTERIA TRENO MISSIONE FERRARA 11/12/2019 (FT. 76604)	139,80	0,00	139,80
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-1252	CHECCUCCI PIETRO - RECUPERO BIGLIETTERIA TRENO MISSIONE ANCONA 10-11/12/2019 (FT. 76604)	94,00	0,00	94,00
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-1253	INNAMORATI ALESSANDRA - RECUPERO BIGLIETTERIA TRENO MISSIONE VENEZIA MESTRE 12-14/12/2019 (FT. 76604)	229,00	0,00	229,00
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-1254	CHECCUCCI PIETRO - RECUPERO VOUCHER HOTEL MISSIONE ANCONA 10-11/12/2019 (FT. 76601)	134,10	0,00	134,10
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-1255	FERRARO GIUSEPPINA - RECUPERO VOUCHER HOTEL MISSIONE PALERMO 12-13/12/2019 (FT. 76601)	71,10	0,00	71,10
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-1256	INNAMORATI ALESSANDRA - RECUPERO VOUCHER HOTEL MISSIONE TRIESTE 12-14/12/2019 (FT. 76601)	560,00	0,00	560,00
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-1257	MARINO BARBARA - RECUPERO VOUCHER HOTEL MISSIONE PALERMO 12-13/12/2019 (FT. 76601)	71,10	0,00	71,10
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-1258	SCIALDONE ANTONIO - RECUPERO VOUCHER HOTEL MISSIONE TRIESTE 12-13/12/2019 (FT. 76601)	278,00	0,00	278,00
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-1259	TAGLIAVIA CLAUDIA - RECUPERO VOUCHER HOTEL MISSIONE TRIESTE 12/136/12/2019 (FT. 76601)	130,00	0,00	130,00
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-1170	TRANI FRANCESCA - RECUPERO BIGLIETTERIA TRENO MISSIONE BOLOGNA 4/12/2019 (FT. 74761)	125,80	0,00	125,80
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-1171	GRISONI ROBERTA - RECUPERO BIGLIETTERIA TRENO MISSIONE BOLOGNA 4/12/2019 (FT. 74761)	125,80	0,00	125,80

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione accertamento	Accertato	Incassato	Residui attivi al 31/12/2019
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-1090	VOLPI MICHELA - RECUPERO BIGLIETTERIA AEREA MISSIONE BRUXELLES 25/11/2019 (FT. 74760 - IN ATTESA DI NOTA CREDITO PER STORNO CAUSA ANNULLAMENTO SCIOPERO)	422,75	0,00	422,75
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-1093	TRAMONTANO ISMENE - RECUPERO BIGLIETTERIA AEREA MISSIONE BERLINO 27/11/2019 (FT. 74760)	359,40	0,00	359,40
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-1179	ALFONSI ERIKA - RECUPERO VOUCHER HOTEL MISSIONE VERONA 9-10/12/2019 (FT. 74759)	100,00	0,00	100,00
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-1180	ALFONSI ERIKA - RECUPERO VOUCHER HOTEL MISSIONE RIMINI 16-17/12/2019 (FT. 74759)	29,00	0,00	29,00
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-1182	ARENARE ROSSANO - RECUPERO VOUCHER HOTEL MISSIONE VENEZIA/MESTRE 12-13/12/2019 (FT. 74759)	59,00	0,00	59,00
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-1185	BALDUINI ANNA SVEVA - RECUPERO VOUCHER HOTEL MISSIONE BELGRADO 18-20/11/2019 (FT. 74759)	94,86	94,00	0,86
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-1188	BORLONE LAURA - RECUPERO VOUCHER HOTEL MISSIONE VENEZIA MESTRE 12-13/12/2019 (FT. 74759)	59,00	0,00	59,00
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-1189	BORLONE LAURA - RECUPERO VOUCHER HOTEL MISSIONE RIMINI 16-17/12/2019 (FT. 74759)	29,00	0,00	29,00
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-1190	BUTTERONI ANNA - RECUPERO VOUCHER HOTEL MISSIONE VICENZA 9-10/12/2019 (FT. 74759)	117,00	0,00	117,00
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-1192	CIRILLO VALERIA - RECUPERO VOUCHER HOTEL MISSIONE TORINO 24-25/11/2019 (FT. 74759)	84,00	0,00	84,00
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-1193	CIRILLO VALERIA - RECUPERO VOUCHER HOTEL MISSIONE SIVIGLIA 11-12/12/2019 (FT. 74759)	96,50	0,00	96,50
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-1195	D'ARCANGELO ANNA - RECUPERO VOUCHER HOTEL MISSIONE VERONA 28-29/11/2019 (FT. 74759)	144,18	0,00	144,18
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-1198	DE MINICIS MASSIMO - RECUPERO VOUCHER HOTEL MISSIONE NAPOLI 19-20/12/2019 (FT. 74759)	70,40	0,00	70,40
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-1200	FABRINI ARIANNA - RECUPERO VOUCHER HOTEL MISSIONE VERONA 9-10/12/2019 (FT. 74759)	100,00	0,00	100,00

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione accertamento	Accertato	Incassato	Residui attivi al 31/12/2019
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-1201	FABRINI ARIANNA - RECUPERO VOUCHER HOTEL MISSIONE RIMINI 16-17/12/2019 (FT. 74759)	29,00	0,00	29,00
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-1202	FABRIZI BARBARA - RECUPERO VOUCHER HOTEL MISSIONE PALERMO 10-12/12/2019 (FT. 74759)	141,18	0,00	141,18
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-1203	FERRARO GIUSEPPINA - RECUPERO VOUCHER HOTEL MISSIONE UDINE 5-6/12/2019 (FT. 74759)	84,00	0,00	84,00
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-1204	FERRI PAOLA - RECUPERO VOUCHER HOTEL MISSIONE PALERMO 10-12/12/2019 (FT. 74759)	141,18	0,00	141,18
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-1205	FILOSA GIOVANNA - RECUPERO VOUCHER HOTEL MISSIONE BERGAMO 28-30/11/2019 (FT. 74759)	206,00	0,00	206,00
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-1210	GALLO ANTONIO - RECUPERO VOUCHER HOTEL MISSIONE VICENZA 9-10/12/2019 (FT. 74759)	133,00	0,00	133,00
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-1211	GALLO ANTONIO - RECUPERO VOUCHER HOTEL MISSIONE RIMINI 16-17/12/2019 (FT. 74759)	29,00	0,00	29,00
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-1216	GRISONI ROBERTA - RECUPERO VOUCHER HOTEL MISSIONE VENEZIA/MESTRE 12-13/12/2019 (FT. 74759)	59,00	0,00	59,00
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	2019-0074	RECUPERO ACCONTO MISSIONI DIPENDENTI ANNO 2019	1.195,00	1.155,00	40,00
2.01.03.02.999	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	2019-0035	PROGETTO FONDIMPRESA - Politiche passive del lavoro e incentivi all'occupazione -	4.355,00	0,00	4.355,00
2.01.05.02.001.01	Finanziamenti da parte di organismi internazionali per iniziative dell'Istituto	2019-0284	Progetto Youth Employment Partnership - QUOTA 2019 (01/10/2018- 30/09/2021)	68.950,14	18.195,07	50.755,07
2.01.05.02.001.01	Finanziamenti da parte di organismi internazionali per iniziative dell'Istituto	2019-0036	E.QU.A.L. - Enhancing Qualification of Adult Learners through the implementation of Upskilling pathways -	21.515,62	0,00	21.515,62
3.05.02.01.001.01	COMPENSO - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2019-1291	VERSAMENTO PREMIO TFS ANNUALITA' 2019 SALIS SIMONA	1.788,31	0,00	1.788,31
3.05.02.01.001.01	COMPENSO - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2019-1287	GUARDABASCIO - PAGAMENTO QUOTA (COMANDO) TFR 2019 RELATIVO ALLA POLIZZA 154.901 (EX 643)	2.296,29	0,00	2.296,29
3.05.02.01.001.01	COMPENSO - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2019-1344	RIMBORSO COMANDO LOTTO ANNO 2019	30.760,39	0,00	30.760,39

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione accertamento	Accertato	Incassato	Residui attivi al 31/12/2019
3.05.02.01.001.01	COMPENSO - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2019-1347	RIMBORSO COMANDO BERTINI ANNO 2019	28.145,72	0,00	28.145,72
3.05.02.01.001.01	COMPENSO - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2019-1430	RIMBORSO COMANDO RUSTICHELLI ANNO 2018 - DICEMBRE ETREDICESIMA	4.448,36	0,00	4.448,36
3.05.02.01.001.01	COMPENSO - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2019-1433	FIORI SIMONA RIMBORSO 2018 NOVEMBRE EDICEMBRE	8.496,10	0,00	8.496,10
3.05.02.01.001.01	COMPENSO - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2019-1350	RIMBORSO COMANDO SALIS ANNO 2019	16.448,87	0,00	16.448,87
3.05.02.01.001.01	COMPENSO - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2019-1352	RIMBORSO COMANDO RUSTICHELLI ANNO 2019	30.211,75	0,00	30.211,75
3.05.02.01.001.01	COMPENSO - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2019-1355	RIMBORSO COMANDO PISTAGNI ANNO 2019	46.821,59	0,00	46.821,59
3.05.02.01.001.01	COMPENSO - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2019-1358	RIMBORSO COMANDO VIRGILI ANNO 2019	9.267,77	0,00	9.267,77
3.05.02.01.001.01	COMPENSO - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2019-1361	RIMBORSO COMANDO GUARDABASCIO ANNO 2019	28.309,97	0,00	28.309,97
3.05.02.01.001.01	COMPENSO - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2019-1364	RIMBORSO COMANDO ROSANO ANNO 2019	35.677,15	0,00	35.677,15
3.05.02.01.001.01	COMPENSO - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2019-1367	RIMBORSO COMANDO GIUFFRIDA ANNO 2019	45.136,68	0,00	45.136,68
3.05.02.01.001.01	COMPENSO - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2019-1368	RIMBORSO GIUFFRIDA SU ANTICIPAZIONI RETRIBUZIONE DI RISULTATO ANNI 2016-2017-2018	54.847,77	0,00	54.847,77
3.05.02.01.001.01	COMPENSO - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2019-1377	FIORI SIMONA - RIMBORSO SU anticipazione della retribuzione di risultato maturata in costanza di comando presso INFN - annualità 2017	9.479,00	0,00	9.479,00
3.05.02.01.001.01	COMPENSO - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2019-1378	FIORI SIMONA - RIMBORSO SU anticipazione dell'indennità ex art. 23, comma 2, del CCNL 2006-2009, biennio economico 2006-2007, periodo dal marzo a novembre 2018	5.275,90	0,00	5.275,90

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione accertamento	Accertato	Incassato	Residui attivi al 31/12/2019
3.05.02.01.001.01	COMPENSO - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2019-1387	Erogazione arretrati annualità 2016, 2017, 2018 e 2019 a titolo di stipendio tabellare e indennità di posizione di parte fissa, personale con inquadramento dirigenziale a seguito del rinnovo del CCNL Area Istruzione e Ricerca per il triennio 2016-2018 sottoscritto l'8 luglio 2019.	7.665,63	0,00	7.665,63
3.05.02.01.001.01	COMPENSO - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2019-1388	Erogazione dei benefici a carattere sociale, culturale e ricreativo in favore del personale - Annualità 2019 - COMANDATI	1.252,23	0,00	1.252,23
3.05.02.01.001.01	COMPENSO - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2019-1383	FIORI SIMONA RIMBORSO SU Versamento alla società Generali Italia S.p.A. del premio per l'annualità 2018 relativo alla polizza collettiva n. 154.151 (già n. 9.014.643)	7.408,12	0,00	7.408,12
3.05.02.01.001.01	COMPENSO - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2019-1385	STIPENDIO GENNAIO 2019 - INDENNITA' COMANDO 2016 MARCHESE ERMINIA	753,51	0,00	753,51
3.05.02.01.001.01	COMPENSO - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2019-1418	RIMBORSO COMANDO LOTTO ANNO 2018 NOVEMBRE - DICEMBRE - TREDICESIMA	4.835,16	0,00	4.835,16
3.05.02.01.001.01	COMPENSO - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2019-1422	RIMBORSO COMANDO SALIS ANNO 2018 DICEMBRE E TREDICESIMA	4.385,54	0,00	4.385,54
3.05.02.01.001.01	COMPENSO - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2019-1425	RIMBORSO COMANDO BERTINI ANNO 2018 DICEMBRE ETREDICESIMA	4.385,58	0,00	4.385,58
3.05.02.01.001.01	COMPENSO - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2019-1427	RIMBORSO COMANDO GUARDABASCIO ANNO 2018 DECEMBRE E TREDICESIMA	4.833,60	0,00	4.833,60
3.05.02.01.001.02	IRAP - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2019-1428	RIMBORSO COMANDO GUARDABASCIO ANNO 2018 DECEMBRE E TREDICESIMA	410,89	0,00	410,89
3.05.02.01.001.02	IRAP - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2019-1423	RIMBORSO COMANDO SALIS ANNO 2018 DICEMBRE E TREDICESIMA	372,73	0,00	372,73
3.05.02.01.001.02	IRAP - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2019-1419	RIMBORSO COMANDO LOTTO ANNO 2018 DICEMBRE E TREDICESIMA	410,89	0,00	410,89

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione accertamento	Accertato	Incassato	Residui attivi al 31/12/2019
3.05.02.01.001.02	IRAP - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2019-1389	IRAP su erogazione arretrati annualità 2016, 2017, 2018 e 2019 a titolo di stipendio tabellare e indennità di posizione di parte fissa, personale con inquadramento dirigenziale a seguito del rinnovo del CCNL Area Istruzione e Ricerca per il triennio 2016-2018 sottoscritto l'8 luglio 2019.	651,55	0,00	651,55
3.05.02.01.001.02	IRAP - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2019-1379	FIORI SIMANO - RIMBORSO IRAP SU RETRIBUZIONE DI RISULTATO 2017	805,72	0,00	805,72
3.05.02.01.001.02	IRAP - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2019-1380	FIORI SIMONA - RIMBORSO IRAP su anticipazione dell'indennità ex art. 23, comma 2, del CCNL 2006-2009, biennio economico 2006-2007, periodo dal marzo a novembre 2018	448,46	0,00	448,46
3.05.02.01.001.02	IRAP - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2019-1369	RIMBORSO COMANDO GIUFFRIDA ANNO 2019	3.836,66	0,00	3.836,66
3.05.02.01.001.02	IRAP - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2019-1370	RIMBORSO GIUFFRIDA SU IRAP ANTICIPAZIONI RETRIBUZIONE DI RISULTATO ANNI 2016-2017-2018	4.662,07	0,00	4.662,07
3.05.02.01.001.02	IRAP - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2019-1365	RIMBORSO COMANDO ROSANO ANNO 2019	3.032,37	0,00	3.032,37
3.05.02.01.001.02	IRAP - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2019-1362	RIMBORSO COMANDO GUARDABASCIO ANNO 2019	2.406,28	0,00	2.406,28
3.05.02.01.001.02	IRAP - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2019-1359	RIMBORSO COMANDO VIRGILI ANNO 2019	787,90	0,00	787,90
3.05.02.01.001.02	IRAP - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2019-1356	RIMBORSO COMANDO PISTAGNI ANNO 2019	3.981,27	0,00	3.981,27
3.05.02.01.001.02	IRAP - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2019-1353	RIMBORSO COMANDO RUSTICHELLI ANNO 2019	2.567,94	0,00	2.567,94
3.05.02.01.001.02	IRAP - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2019-1351	RIMBORSO COMANDO SALIS ANNO 2019	1.382,07	0,00	1.382,07
3.05.02.01.001.02	IRAP - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2019-1434	FIORI SIMONA - RIMBORSO IRAP 2018	533,63	0,00	533,63

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione accertamento	Accertato	Incassato	Residui attivi al 31/12/2019
3.05.02.01.001.02	IRAP - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2019-1431	RIMBORSO COMANDO RUSTICHELLI ANNO 2018 DICEMBRE ETREDICESIMA	378,08	0,00	378,08
3.05.02.01.001.02	IRAP - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2019-1348	RIMBORSO COMANDO BERTINI ANNO 2019	2.886,93	0,00	2.886,93
3.05.02.01.001.02	IRAP - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2019-1345	RIMBORSO COMANDO LOTTO ANNO 2019	2.745,94	0,00	2.745,94
3.05.02.01.001.03	CONTRIBUTI PREVIDENZIALI - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2019-1346	RIMBORSO COMANDO LOTTO ANNO 2019 - CONTR. ED INAIL	7.857,40	0,00	7.857,40
3.05.02.01.001.03	CONTRIBUTI PREVIDENZIALI - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2019-1349	RIMBORSO COMANDO BERTINI ANNO 2019	6.857,54	0,00	6.857,54
3.05.02.01.001.03	CONTRIBUTI PREVIDENZIALI - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2019-1432	RIMBORSO COMANDO RUSTICHELLI ANNO 2018 DICEMBRE ETREDICESIMA	1.062,76	0,00	1.062,76
3.05.02.01.001.03	CONTRIBUTI PREVIDENZIALI - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2019-1435	FIORI SIMONA - RIMBORSO 2018 NOVEMBRE EDICEMBRE	2.723,25	0,00	2.723,25
3.05.02.01.001.03	CONTRIBUTI PREVIDENZIALI - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2019-1354	RIMBORSO COMANDO RUSTICHELLI ANNO 2019 - CONTR. ED INAIL	7.348,16	0,00	7.348,16
3.05.02.01.001.03	CONTRIBUTI PREVIDENZIALI - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2019-1357	RIMBORSO COMANDO PISTAGNI ANNO 2019 - CONTR. ED INAIL	11.373,39	0,00	11.373,39
3.05.02.01.001.03	CONTRIBUTI PREVIDENZIALI - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2019-1360	RIMBORSO COMANDO VIRGILI ANNO 2019	2.272,24	0,00	2.272,24
3.05.02.01.001.03	CONTRIBUTI PREVIDENZIALI - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2019-1363	RIMBORSO COMANDO GUARDABASCIO ANNO 2019	7.240,19	0,00	7.240,19
3.05.02.01.001.03	CONTRIBUTI PREVIDENZIALI - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2019-1366	RIMBORSO COMANDO ROSANO ANNO 2019 - CONTR. ED INAIL	8.695,17	0,00	8.695,17
3.05.02.01.001.03	CONTRIBUTI PREVIDENZIALI - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2019-1371	RIMBORSO COMANDO GIUFFRIDA ANNO 2019 - CONTR. ED INAIL	9.820,52	0,00	9.820,52
3.05.02.01.001.03	CONTRIBUTI PREVIDENZIALI - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2019-1372	RIMBORSO GIUFFRIDA SU CONTRIBUTI ANTICIPAZIONI RETRIBUZIONE DI RISULTATO ANNI 2016-2017-2018	14.518,66	0,00	14.518,66

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione accertamento	Accertato	Incassato	Residui attivi al 31/12/2019
3.05.02.01.001.03	CONTRIBUTI PREVIDENZIALI - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2019-1381	FIORI SIMONA - RIMBORSO SU CONTRIBUTI RETRIBUZIONE DI RISULTATO 2017	2.264,81	0,00	2.264,81
3.05.02.01.001.03	CONTRIBUTI PREVIDENZIALI - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2019-1382	FIORI SIMONA - RIMBORSO Oneri su anticipazione dell'indennità ex art. 23, comma 2, del CCNL 2006-2009, biennio economico 2006-2007, periodo dal marzo a novembre 2018	1.260,57	0,00	1.260,57
3.05.02.01.001.03	CONTRIBUTI PREVIDENZIALI - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2019-1390	Contributi previdenziali su erogazione arretrati annualità 2016, 2017, 2018 e 2019 a titolo di stipendio tabellare e indennità di posizione di parte fissa, personale con inquadramento dirigenziale a seguito del rinnovo del CCNL Area Istruzione e Ricerca per il triennio 2016-2018 sottoscritto l'8 luglio 2019.	1.831,55	0,00	1.831,55
3.05.02.01.001.03	CONTRIBUTI PREVIDENZIALI - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2019-1420	RIMBORSO COMANDO LOTTO ANNO 2018 DICEMBRE E TREDICESIMA	1.155,08	0,00	1.155,08
3.05.02.01.001.03	CONTRIBUTI PREVIDENZIALI - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2019-1421	RIMBORSO COMANDO SALIS ANNO 2019 -CONTR. ED INAIL	4.419,31	0,00	4.419,31
3.05.02.01.001.03	CONTRIBUTI PREVIDENZIALI - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2019-1424	RIMBORSO COMANDO SALIS ANNO 2018 - DICEMBRE E TREDICESIMA	1.048,15	0,00	1.048,15
3.05.02.01.001.03	CONTRIBUTI PREVIDENZIALI - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2019-1429	RIMBORSO COMANDO GUARDABASCIO ANNO 2018 DICEMBRE E TREDICESIMA	1.155,08	0,00	1.155,08
3.05.02.01.001.03	CONTRIBUTI PREVIDENZIALI - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2019-1426	RIMBORSO COMANDO BERTINI ANNO 2018 DICEMBRE E TREDICESIMA	1.048,15	0,00	1.048,15
3.05.02.01.001.03	CONTRIBUTI PREVIDENZIALI - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2019-1386	STIPENDIO GENNAIO 2019 - INPDAP ED ENPDEP INDENNITA' COMANDO 2016 MARCHESE ERMINIA	180,11	0,00	180,11
9.01.99.99.999.02	Varie partite in conto sospesi	2019-1335	DIFFERENZA SU ACCONTO INAIL 2019 - SALIS SIMONA (In Comando 1.01 - 30.09.2019)	18,76	0,00	18,76
9.01.99.99.999.02	Varie partite in conto sospesi	2019-1336	DIFFERENZA SU ACCONTO INAIL 2019 - SALIS SIMONA (In Comando 1.10 - 31.12.2019)	6,25	0,00	6,25
9.01.99.99.999.02	Varie partite in conto sospesi	2019-1337	DIFFERENZA SU ACCONTO INAIL 2019 - PERSONALE DI RUOLO	1.072,30	0,00	1.072,30
9.01.99.99.999.02	Varie partite in conto sospesi	2019-1338	DIFFERENZA SU ACCONTO INAIL 2019 - PERSONALE A TEMPO DETERMINATO	4.421,31	0,00	4.421,31

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione accertamento	Accertato	Incassato	Residui attivi al 31/12/2019
9.01.99.99.999.02	Varie partite in conto sospesi	2019-1414	RECUPERO COSTO MISSIONE (BIGLIETTERIA) PERUGIA 4/12/2019 - RICCI ANDREA (NON UTILIZZATA) - vedi imp. 3325	24,20	0,00	24,20
9.01.99.99.999.02	Varie partite in conto sospesi	2019-1415	RECUPERO QUOTA MISSIONE PERUGIA 4/12/2019 - RICCI ANDREA (ERRONEAMENTE IMPUTATA)	24,20	0,00	24,20
9.01.99.99.999.02	Varie partite in conto sospesi	2019-1416	RECUPERO QUOTA MISSIONE PERUGIA 4/12/2019 - RICCI ANDREA (ERRONEAMENTE DETRATTA)	48,40	0,00	48,40
Totale complessivo				73.861.262,92	44.828.250,67	29.033.012,25



Elenco residui passivi accertati nel 2019

ELENCO RESIDUI PASSIVI ACCERTATI NEL 2019

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	Impegnato	Speso	Residui passivi al 31/12/2019
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2019-1765	AZIONI DECENTRATE 2019 - AGREEMENT EAC-2019-00	53.969.161,00	28.818.668,73	25.150.492,27
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2019-3683	AZIONI DECENTRATE 2019 - EMENDAMENTO AGREEMENT EAC-2019-0024 PROT. INAPP N.10138 DEL 10/12/2019	516.414,00	0,00	516.414,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2019-3812	AZIONI DECENTRATE 2019 - CONVENZIONE INAPP-MDL FONDI NAZIONALI PROGETTI KA102	1.928.419,00	0,00	1.928.419,00
7.01.01.02.001	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA	2019-3735	IVA SPLIT DICEMBRE 2019	2.253,99	0,00	2.253,99
7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	2019-3874	VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP - INPGI DICEMBRE 2019 DIPENDENTI - CO.CO	184.253,45	0,00	184.253,45
7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	2019-3875	VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP - INPGI DICEMBRE 2019 DIPENDENTI - CO.CO	2,16	0,00	2,16
7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	2019-3877	VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP - INPGI DICEMBRE 2019 DIPENDENTI - CO.CO	596.655,64	0,00	596.655,64
7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	2019-3880	VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP - INPGI DICEMBRE 2019 DIPENDENTI - CO.CO	8.287,70	0,00	8.287,70
7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	2019-3882	VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP - INPGI DICEMBRE 2019 DIPENDENTI - CO.CO	1.918,70	0,00	1.918,70
7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	2019-3885	VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP - INPGI DICEMBRE 2019 DIPENDENTI - CO.CO	623.716,54	0,00	623.716,54
7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	2019-3886	VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP - INPGI DICEMBRE 2019 DIPENDENTI - CO.CO	2.601,86	0,00	2.601,86
7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	2019-3887	VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP - INPGI DICEMBRE 2019 DIPENDENTI - CO.CO	88.458,72	0,00	88.458,72
7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	2019-3890	VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP - INPGI DICEMBRE 2019 DIPENDENTI - CO.CO	5.444,65	0,00	5.444,65
7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2019-3883	VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP - INPGI DICEMBRE 2019 DIPENDENTI - CO.CO	0,17	0,00	0,17

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	Impegnato	Speso	Residui passivi al 31/12/2019
7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2019-3884	VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP - INPGI DICEMBRE 2019 DIPENDENTI - CO.CO	90,49	0,00	90,49
7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2019-3881	VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP - INPGI DICEMBRE 2019 DIPENDENTI - CO.CO	341,62	0,00	341,62
7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2019-3878	VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP - INPGI DICEMBRE 2019 DIPENDENTI - CO.CO	6.255,53	0,00	6.255,53
7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2019-3879	VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP - INPGI DICEMBRE 2019 DIPENDENTI - CO.CO	3.080,00	0,00	3.080,00
7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2019-3876	VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP - INPGI DICEMBRE 2019 DIPENDENTI - CO.CO	2.359,53	0,00	2.359,53
7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2019-3893	VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP - INPGI NOVEMBRE 2019 DIPENDENTI - CO.CO	2.840,50	0,00	2.840,50
7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2019-3892	VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP - INPGI DICEMBRE 2019 DIPENDENTI - CO.CO	1.224,85	0,00	1.224,85
7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2019-3873	DIS-COLL. CO.CO.CO. DICEMBRE 2019	138,64	0,00	138,64
7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2019-3889	VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP - INPGI DICEMBRE 2019 DIPENDENTI - CO.CO	16.384,78	0,00	16.384,78
7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2019-3711	INAIL COLLABORATORI ANNO 2019	2.243,43	0,00	2.243,43
7.01.99.99.999.02	Varie partite in conto sospesi	2019-0602	SPESE PUBBLICITA' Rif 162 (ex Rif. 156) per attività di prog. realizzazione, diffusione e promozione di un format comunicativo in broadcasting di 12 puntate.....BENSI (vedi acc. 64/2019)	8.529,72	4.811,86	3.717,86
7.01.99.99.999.02	Varie partite in conto sospesi	2019-0700	IMPUTAZIONE TFR/TFS 2019 PROGETTO ADULT LEARNING FINANZIAMENTO	4.505,11	949,17	3.555,94
7.01.99.99.999.02	Varie partite in conto sospesi	2019-0701	IMPUTAZIONE TFR/TFS 2019 PROGETTO ADULT LEARNING COFINANZIAMENTO	1.500,47	315,85	1.184,62
7.01.99.99.999.02	Varie partite in conto sospesi	2019-0688	SPESE PUBBLICITA' RIF 157/IFP PER AFFIDAMENTO DI SERVIZI DI SUPPORTO ALLA REALIZZAZIONE DI INTERVISTE (CATI) PER LA VERIFICA DEGLI ESITI FORMATIVI E OCCUPAZIONALI DEI Percorsi IeFP E IFTS - D'ARCANGELO - (VEDI ACC. 66/2019)	7.320,00	3.853,78	3.466,22

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	Impegnato	Speso	Residui passivi al 31/12/2019
7.01.99.99.999.02	Varie partite in conto sospesi	2019-0792	SPESE PUBBLICITA' RIF. 155 - Realizzazione della quarta edizione della "Indagine su professioni e comp. nelle imprese PEC-INAPP" - GUARASCIO (VEDI ACC 52/2019)	7.320,00	3.833,19	3.486,81
7.01.99.99.999.02	Varie partite in conto sospesi	2019-0932	IMPUTAZIONE TFR/TFS 2019 PROGETTO FONDIMPRESA	715,69	648,21	67,48
7.01.99.99.999.02	Varie partite in conto sospesi	2019-0926	IMPUTAZIONE TFR/TFS 2019 PROGETTO EGAVET	306,14	30,32	275,82
7.01.99.99.999.02	Varie partite in conto sospesi	2019-0928	IMPUTAZIONE TFR/TFS 2019 PROGETTO EQUAL	1.070,51	556,01	514,50
7.01.99.99.999.02	Varie partite in conto sospesi	2019-0929	IMPUTAZIONE TFR/TFS 2019 PROGETTO EQUAL-COFINANZIAMENTO	461,71	239,71	222,00
7.01.99.99.999.02	Varie partite in conto sospesi	2019-0935	IMPUTAZIONE TFR/TFS 2019 PROGETTO MOSPY	6.109,12	2.516,10	3.593,02
7.01.99.99.999.02	Varie partite in conto sospesi	2019-0936	IMPUTAZIONE TFR/TFS 2019 PROGETTO MOSPY-COFINANZIAMENTO	1.527,30	629,07	898,23
7.01.99.99.999.02	Varie partite in conto sospesi	2019-0937	IMPUTAZIONE TFR/TFS 2019 PROGETTO REFERNET	1.101,60	242,66	858,94
7.01.99.99.999.02	Varie partite in conto sospesi	2019-0938	IMPUTAZIONE TFR/TFS 2019 PROGETTO REFERNET-COFINANZIAMENTO	528,34	120,50	407,84
7.01.99.99.999.02	Varie partite in conto sospesi	2019-0939	IMPUTAZIONE TFR/TFS 2019 PROGETTO TENDER	1.310,53	342,34	968,19
7.01.99.99.999.02	Varie partite in conto sospesi	2019-0940	IMPUTAZIONE TFR/TFS 2019 PROGETTO YOUTH EMPLOYMENT	2.851,53	1.454,08	1.397,45
7.01.99.99.999.02	Varie partite in conto sospesi	2019-0941	IMPUTAZIONE TFR/TFS 2019 PROGETTO YOUTH EMPLOYMENT-COFINANZIAMENTO	503,23	256,60	246,63
7.01.99.99.999.02	Varie partite in conto sospesi	2019-1093	SPESE PUBBLICITA' RIF 158 - SUPPORTO ALLA PIANIFICAZIONE E REALIZZAZIONE DELLA FASE DI CAMPO DELL'INDAGINE OCSE-PIAAC (VEDI ACC. 370/19) (VEDI DET. AGG. 598 DEL 2019)	7.320,00	1.876,16	5.443,84
7.01.99.99.999.02	Varie partite in conto sospesi	2019-2327	SPESE PUBBLICITA' RIF.164 Realizzazione servizi di rilevazione ed acquisizione dati per nona edizione 2020 della Indagine campionaria "INAPP PLUS - PARTICIPATION LABOUR" CENTRA (VEDI ACC. 733/2019)	7.320,00	1.147,97	6.172,03
7.01.99.99.999.02	Varie partite in conto sospesi	2019-2259	SPESE PUBBLICAZIONE BANDI DI GARA - FACILITY MANAGEMENT RIF 163 (VEDI ACC. 726/2019 E IMP. 1965/2019)	6.167,44	16,00	6.151,44
7.01.99.99.999.02	Varie partite in conto sospesi	2019-2282	SPESE PUBBLICITA' RIF 165/QL - Per affidamento di servizi per INAPP-QDL 2020 - Realizzazione della fase di campo della V indagine INAPP - CENTRA (VEDI ACC. 731/2019)	7.320,00	3.319,58	4.000,42

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	Impegnato	Speso	Residui passivi al 31/12/2019
7.01.99.99.999.02	Varie partite in conto sospesi	2019-1847	SPESE PUBBLICITA' RIF. 161 FIELD - Servizi di supporto per la conduzione di un'indagine field..... - D'ARCANGELO (vedi acc. 764/2019) _ VEDI DET-AGGIUDICAZ. 591/2019	7.320,00	3.560,98	3.759,02
7.01.99.99.999.02	Varie partite in conto sospesi	2019-1689	SPESE PUBBLICITA' RIF.160 (VEDI ACC.769/19) - REALIZZAZIONE SERVIZI DI RIL.NE E ACQU.NE DATI SVOLGIMENTO INDAGINE CAMPIONARIA ALLA MISURAZIONE OUTCOME DEL REI - CENTRA	7.320,00	1.876,16	5.443,84
7.01.99.99.999.02	Varie partite in conto sospesi	2019-1628	spese pubblicita' Rif 159 servizi per la realizzazione di indagini campionarie a supporto di Indaco-Imprese, Indaco.....D'ARCANGELO (VEDI ACC 512/19)	7.320,00	3.874,36	3.445,64
7.01.99.99.999.02	Varie partite in conto sospesi	2019-2881	ANPAL - PON SPAO - ORGANISMO INTERMEDIO - ASSE ISTRUZIONE E FORMAZIONE- ANTICIPO ANNUALITA' 2019 - ACC 896/19	3.548.937,44	3.019.987,52	528.949,92
7.01.99.99.999.02	Varie partite in conto sospesi	2019-2882	ANPAL - PON SPAO - ORGANISMO INTERMEDIO - ASSE CAPACITA' ISTITUZIONALE - ANTICIPO ANNUALITA' 2019 - ACC 897/19	1.021.837,35	645.556,19	376.281,16
7.01.99.99.999.02	Varie partite in conto sospesi	2019-2883	ANPAL - PON SPAO - ORGANISMO INTERMEDIO - ASSE ASSISTENZA TECNICA - ANTICIPO ANNUALITA' 2019 - ACC 898/19	262.637,74	87.784,12	174.853,62
7.01.99.99.999.02	Varie partite in conto sospesi	2019-2869	ANPAL - PON SPAO - ORGANISMO INTERMEDIO - ASSE OCCUPAZIONE - ANTICIPO ANNUALITA' 2019 - ACC 895/19	1.796.604,86	1.107.869,88	688.734,98
7.01.99.99.999.02	Varie partite in conto sospesi	2019-3194	SPESE PUBBLICITA' RIF 167 - Gestione Manutenzione Sistema Informativo INAPP - (VEDI ACC. 1019/2019)	7.320,00	0,00	7.320,00
7.01.99.99.999.02	Varie partite in conto sospesi	2019-3325	RICCI ANDREA - MISSIONE PERUGIA 4/12/2019	24,20	0,00	24,20
7.01.99.99.999.02	Varie partite in conto sospesi	2019-3674	SPESE PUBBLICITA' RIF.168 ROUND 10 E ROUND 11 DELL'INDAGINE CAMPIONARIA "EUROPEAN SOCIAL SURVEY - ESS" - BALDUINI (VEDI ACC. 1177/19) PUBBLIC.DOPPIA	14.640,00	0,00	14.640,00
7.01.99.99.999.02	Varie partite in conto sospesi	2019-3352	RESTITUZIONE GRAFICA INTERNAZIONALE ROMA CIG.Z452A56A6B (VEDI ACC. 1042/2019)	200,00	0,00	200,00
7.01.99.99.999.02	Varie partite in conto sospesi	2019-4013	PIGNORAMENTI SU TRATTENUTE STIPENDI GENNAIO-DICEMBRE 2019 - VIRGILI LORENZA	3.973,05	0,00	3.973,05
7.01.99.99.999.02	Varie partite in conto sospesi	2019-4003	GENARALI ITALIA SPA - PER AGGIUSTAMENTO RISCATTO RAPPORTO LAVORO GENNAIO GIAMMONA POLIZZA 26000798 VEDI ACC. 1339/19	82.923,62	0,00	82.923,62

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	Impegnato	Speso	Residui passivi al 31/12/2019
7.01.99.99.999.02	Varie partite in conto sospesi	2019-4004	PRAXIDIA SPA - RIMBORSO DOPPIO PAGAMENTO PER SPESE PUBBLICAZIONE GARA RIF. 151 (VEDI ACC.1340/2019)	6.788,93	0,00	6.788,93
7.01.99.99.999.02	Varie partite in conto sospesi	2019-4063	GILLI DIANA - EROGAZIONE RENDIMENTI SU RISCATTO CESSAZIONE RAPPORTO LAVORO DIANA GILLI POLIZZA 26000798 (ex.9002753)	74.850,10	0,00	74.850,10
7.01.99.99.999.02	Varie partite in conto sospesi	2019-4064	ROSATI CARLO - EROGAZIONE RENDIMENTI SU POLIZZA TFR 2600798 VEDI ACC. 1405/19	6.862,47	0,00	6.862,47
7.01.99.99.999.02	Varie partite in conto sospesi	2019-4078	QUOTA MISSIONE PERUGIA 4/12/2019 - RICCI ANDREA (ERRONEAMENTE IMPUTATA)	24,20	0,00	24,20
7.01.99.99.999.02	Varie partite in conto sospesi	2019-4079	RESTITUZIONE MISSIONE PERUGIA 4/12/2019 - RICCI ANDREA (ERRONEAMENTE DETRATTA)	48,40	0,00	48,40
7.01.99.99.999.02	Varie partite in conto sospesi	2019-4080	PETRUNGARO FULVIO - EROGAZIONE RENDIMENTI SU RISCATTO POLIZZA TFS	8.069,09	0,00	8.069,09
7.01.99.99.999.02	Varie partite in conto sospesi	2019-4081	BULGARELLI AVIANA - EROGAZIONE RENDIMENTI SU RISCATTO POLIZZA TFS	5.043,94	0,00	5.043,94
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3779	CORNICE ALESSANDRA - RESTITUZIONE PER ACCONTO ERRONEAMENTE TRATTENUTO BIGLIETTERIA TRENO MISSIONE TORINO 04/10/2019 (FT. 69357)	0,04	0,00	0,04
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3762	TRAMONTANO ISMENE - VOUCHER HOTEL MISSIONE BRUXELLES 25-27/11/2019 (FT. 74759 DA STORNARE - VEDI N.C. 0101118/2020)	314,48	0,00	314,48
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3763	BONACCI MANUELA - VOUCHER HOTEL MISSIONE BRUXELLES 7-8/11/2019 (FT. 76601)	167,00	0,00	167,00
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3757	MARINO BARBARA - BIGLIETTERIA AEREA MISSIONE PALERMO 12/12/2019 (FT. 76603)	284,25	0,00	284,25
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3758	FERRARO GIUSEPPINA - BIGLIETTERIA AEREA MISSIONE PALERMO 12/12/2019 (FT. 76603)	284,25	0,00	284,25
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3759	TAGLIAVIA CLAUDA - BIGLIETTERIA AEREA MISSIONE TRIESTE 12/12/2019 (FT. 76603)	578,92	0,00	578,92
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3736	MARINO BARBARA - VOUCHER HOTEL MISSIONE PRAGA 9/12/2019 (FT. 76601 - N.C. 76600)	0,10	0,00	0,10
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3737	FABRINI ARIANNA - VOUCHER HOTEL MISSIONE VERONA 9/12/2019 (FT. 76601 - N.C. 76600)	100,00	0,00	100,00
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3738	ALFONSI ERIKA - VOUCHER HOTEL MISSIONE VERONA 9/12/2019 (FT. 76601 - N.C. 76600)	100,00	0,00	100,00
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3739	GIOVANNETTI MARZIA - VOUCHER HOTEL MISSIONE GENOVA 11-13/11/2019 (FT. 76601 - N.C. 76600)	317,00	0,00	317,00

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	Impegnato	Speso	Residui passivi al 31/12/2019
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3740	MARINO BARBARA - VOUCHER HOTEL MISSIONE PALERMO 12-13/12/2019 (FT. 76601)	71,10	0,00	71,10
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3741	FERRARO GIUSEPPINA - VOUCHER HOTEL MISSIONE PALERMO 12-13/12/2019 (FT. 76601)	71,10	0,00	71,10
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3742	CHECCUCCI PIETRO - VOUCHER HOTEL MISSIONE ANCONA 10-11/12/2019 (FT. 76601)	134,10	0,00	134,10
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3743	BALDUINI ANNA SVEVA - VOUCHER HOTEL MISSIONE BELGRADO 18-20/11/2019 (FT. 76601 - N.C. 76600)	0,86	0,00	0,86
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3744	VITALI CLAUDIO MARIA - BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE BOLOGNA 9/12/2019 (FT. 76604)	125,80	0,00	125,80
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3745	TAGLIAVIA CLAUDIA - VOUCHER HOTEL MISSIONE TRIESTE 12/136/12/2019 (FT. 76601)	130,00	0,00	130,00
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3746	INNAMORATI ALESSANDRA - VOUCHER HOTEL MISSIONE TRIESTE 12-14/12/2019 (FT. 76601)	560,00	0,00	560,00
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3747	DE MINICIS MASSIMO - VOUCHER HOTEL MISSIONE NAPOLI 10-20/12/2019 (FT. 76601 - N.C. 76600)	70,40	0,00	70,40
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3748	SCIALDONE ANTONIO - VOUCHER HOTEL MISSIONE TRIESTE 12-13/12/2019 (FT. 76601)	278,00	0,00	278,00
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3749	SESTILI ENRICO - BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE FERRARA 11/12/2019 (FT. 76604)	139,80	0,00	139,80
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3750	PALIOTTA ACHILLE PIERRE - BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE FERRARA 11/12/2019 (FT. 76604)	139,80	0,00	139,80
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3751	CHECCUCCI PIETRO - BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE ANCONA 10-11/12/2019 (FT. 76604)	94,00	0,00	94,00
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3752	INNAMORATI ALESSANDRA - BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE VENEZIA MESTRE 12-14/12/2019 (FT. 76604)	229,00	0,00	229,00
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3753	LETTIERI NICOLA - BIGLIETTERIA AEREA MISSIONE AMSTERDAM 24/10/2019 (FT. 76603 - STORNO N.C. 76602)	289,00	0,00	289,00
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3754	SCIALDONE ANTONIO - BIGLIETTERIA AEREA MISSIONE TRIESTE 12/12/2019 (FT. 76603)	368,92	0,00	368,92
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3813	INTEGRAZIONE VOLO TRANSAVIA NAPOLI/AMSTERDAM DEL 24/10/2019 NICOLA LETTIERI (FT. 0101121/2020 E N.C. 0101120/2020)	5,49	0,00	5,49
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3814	VOUCHER HOTEL NOVEMBRE E DICEMBRE 2019 (GIA' IN PRECEDENZA) (FT. 0101119/2020 E N.C. 0101118/2020)	650,00	0,00	650,00
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3815	PEDULLA RITA - VOUCHER HOTEL MISSIONE TORINO 4-6/12/2019 (FT. 0101119)	110,00	0,00	110,00

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	Impegnato	Speso	Residui passivi al 31/12/2019
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3816	OLLEIA FRANCESCA - VOUCHER HOTEL MISSIONE TORINO 4-6/12/2019 (FT. 0101119)	140,00	0,00	140,00
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3817	RUGGERI VIVIANA - VOUCHER HOTEL MISSIONE TORINO 4-6/12/2019 (FT. 0101119)	140,00	0,00	140,00
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3428	TRAMONTANO ISMENE - VOUCHER HOTEL MISSIONE BRUXELLES 26-27/11/2019 (FT. 74759)	199,24	0,00	199,24
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3429	TRAMONTANO ISMENE - VOUCHER HOTEL MISSIONE BERLINO 27-28/11/2019 (FT. 74759)	128,00	0,00	128,00
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3430	TRAMONTANO ISMENE - VOUCHER HOTEL MISSIONE VENEZIA/MESTRE 12-13/12/2019 (FT. 74759)	59,00	0,00	59,00
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3424	TORTURO NICOLINA - VOUCHER HOTEL MISSIONE GENOVA 11-14/11/2019 (FT. 74759)	264,00	0,00	264,00
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3425	TORTURO NICOLINA - VOUCHER HOTEL MISSIONE VERONA 27-30/11/2019 (FT. 74759)	409,00	0,00	409,00
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3426	TOSI GIULIA - VOUCHER HOTEL MISSIONE CAVI DI LAVAGNA 11-14/11/2019 (FT. 74759)	353,00	0,00	353,00
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3435	FURFARO PAOLA - BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE AREZZO 20-21/11/2019 (FT. 74761)	29,50	0,00	29,50
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3436	DE ANGELIS MONIA - BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE AREZZO 20-21/11/2019 (FT. 74761)	29,50	0,00	29,50
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3437	MEREU MARIAGRAZIA - BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE MATERA 7-9/11/2019 (FT. 74761)	146,80	0,00	146,80
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3438	TOSI GIULIA - BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE GENOVA 11-14/11/2019 (FT. 74761)	109,80	0,00	109,80
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3439	IUZZOLINO GIUSEPPE - BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE GENOVA 11-14/11/2019 (FT. 74761)	109,80	0,00	109,80
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3440	GALLO ANTONIO - BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE GENOVA 11-14/11/2019 (FT. 74761)	89,80	0,00	89,80
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3441	BAGLIONI BRUNO - BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE GENOVA 11-14/11/2019 (FT. 74761)	89,80	0,00	89,80
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3442	TORTURO NICOLINA - BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE GENOVA 11-14/11/2019 (FT. 74761)	89,80	0,00	89,80
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3443	GIOVANNETTI MARZIA - BIGLIETTERIA MISSIONE GENOVA 11-13/11/2019 (FT. 74761)	242,60	0,00	242,60
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3444	DI IORIO GIUSEPPINA - BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE AREZZO 19/11/2019 (FT. 74761)	21,10	0,00	21,10
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3445	FURFARO PAOLA - BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE GENOVA 12-15/11/2019 (FT. 74761)	188,80	0,00	188,80
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3446	BONACCI MANUELA - BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE MILANO 10/11/2019 (FT. 74761)	147,00	0,00	147,00
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3447	FERRARO GIUSEPPINA - BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE SALERNO 12/11/2019 (FT. 74761)	122,00	0,00	122,00

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	Impegnato	Speso	Residui passivi al 31/12/2019
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3534	TRANI FRANCESCA - BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE BOLOGNA 4/12/2019 (FT. 74761)	125,80	0,00	125,80
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3535	GRISONI ROBERTA - BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE BOLOGNA 4/12/2019 (FT. 74761)	125,80	0,00	125,80
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3422	SOFRONIC BORIS - VOUCHER HOTEL MISSIONE VERONA 27-29/11/2019 (FT. 74759)	271,00	0,00	271,00
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3432	VACCARO SILVIA - VOUCHER HOTEL MISSIONE BERGAMO 28-30/11/2019 (FT. 74759)	206,00	0,00	206,00
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3493	D'AGOSTINO SANDRA - BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE BERGAMO 28-30/11/2019 (FT. 74761)	196,30	0,00	196,30
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3494	VACCARO SILVIA - BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE BERGAMO 28-30/11/2019 (FT. 74761)	203,10	0,00	203,10
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3495	BAGLIONI BRUNO - BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE VERONA 27-30/11/2019 (FT. 74761)	165,80	0,00	165,80
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3496	RICCI ANDREA - BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE VERONA 28/11/2019 (FT. 74761)	128,80	0,00	128,80
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3497	SCATIGNO ANTONELLA - BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE NAPOLI 28/11/2019 (FT. 74761)	69,80	0,00	69,80
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3498	MARUCCI MARCO - BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE LAMEZIA TERME 28/11/2019 (FT. 74761)	155,80	0,00	155,80
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3499	ROSIELLO ALESSIA - BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE LAMEZIA TERME 28/11/2019 (FT. 74761)	155,80	0,00	155,80
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3500	RIZZO ALFREDO - BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE SALERNO 25/11/2019 (FT. 74761)	84,80	0,00	84,80
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3501	MAZZARELLA RICCARDO - BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE VERONA 28/11/2019 (FT. 74761)	138,80	0,00	138,80
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3502	PORCELLI RITA - BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE VERONA 28/11/2019 (FT. 74761)	138,80	0,00	138,80
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3503	MONTALBANO GIUSEPPA - BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE VERONA 28/11/2019 (FT. 74761)	138,80	0,00	138,80
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3504	CIRILLO VALERIA - BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE TORINO 24-25/11/2019 (FT. 74761)	223,80	0,00	223,80
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3505	PAVONCELLO DANIELA - BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE NAPOLI 29/11/2019 (FT. 74761)	99,80	0,00	99,80
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3506	DE MINICIS MASSIMO - BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE NAPOLI 19-20/12/2019 (FT. 74761)	95,80	0,00	95,80

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	Impegnato	Speso	Residui passivi al 31/12/2019
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3507	ALFONSI ERIKA - BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE VERONA 9-10/12/2019 (FT. 74761)	165,80	0,00	165,80
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3508	FABRINI ARIANNA - BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE VERONA 9-10/12/2019 (FT. 74761)	165,80	0,00	165,80
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3509	PEDULLA RITA - BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE TORINO 4-6/12/2019 (FT. 74761)	215,80	0,00	215,80
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3510	OLLEIA FRANCESCA - BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE TORINO 4-6/12/2019 (FT. 74761)	223,80	0,00	223,80
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3511	RUGGERI VIVIANA - BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE TORINO 4-6/12/2019 (FT. 74761)	223,80	0,00	223,80
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3512	D'ARCANGELO ANNA - BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE VERONA 28-29/11/2019 (FT. 74761)	191,00	0,00	191,00
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3513	FERRI VALENTINA - BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE BARI 28/11/2019 (FT. 74761)	81,00	0,00	81,00
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3514	ARENARE ROSSANO - BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE VENEZIA MESTRE 12-12/12/2019 (FT. 74761)	216,90	0,00	216,90
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3515	BORLONE LAURA - BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE VENEZIA MESTRE 12-12/12/2019 (FT. 74761)	189,80	0,00	189,80
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3516	GRISONI ROBERTA - BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE VENEZIA MESTRE 12-12/12/2019 (FT. 74761)	189,80	0,00	189,80
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3517	TRAMONTANO ISMENE - BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE VENEZIA MESTRE 12-12/12/2019 (FT. 74761)	176,80	0,00	176,80
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3518	PAVONCELLO DANIELA - BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE ANCONA 3-4/12/2019 (FT. 74761)	57,60	0,00	57,60
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3519	PEPE DUNIA - BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE MILANO 3/12/2019 (FT. 74761)	149,00	0,00	149,00
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3520	RICCI ANDREA - BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE PERUGIA 4/12/2019 (FT. 74761)	24,20	0,00	24,20
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3521	GALLO ANTONIO - BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE PADOVA 9-10/12/2019 (FT. 74761)	271,00	0,00	271,00
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3522	BUTTERONI ANNA - BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE PADOVA 9-10/12/2019 (FT. 74761)	172,60	0,00	172,60
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3523	GALLO ANTONIO - BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE BOLOGNA 16-17/12/2019 (FT. 74761)	256,00	0,00	256,00
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3524	FABRINI ARIANNA - BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE BOLOGNA 16-17/12/2019 (FT. 74761)	256,00	0,00	256,00
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3525	BORLONE LAURA - BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE BOLOGNA 16-17/12/2019 (FT. 74761)	256,00	0,00	256,00
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3526	ALFONSI ERIKA - BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE BOLOGNA 16-17/12/2019 (FT. 74761)	256,00	0,00	256,00

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	Impegnato	Speso	Residui passivi al 31/12/2019
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3527	RANIERI CRISTIANA - BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE BOLZANO 21-22/11/2019 (FT. 74761)	201,80	0,00	201,80
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3528	MARCOCCO MANUEL - BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE BERGAMO 28-30/11/2019 (FT. 74761)	222,40	0,00	222,40
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3529	FILOSA GIOVANNA - BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE BERGAMO 28-30/11/2019 (FT. 74761)	185,80	0,00	185,80
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3530	GENTILINI DEBORA - BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE BERGAMO 28-30/11/2019 (FT. 74761)	185,80	0,00	185,80
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3531	BENSI CLAUDIO - BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE VERONA 27-29/11/2019 (FT. 74761)	165,80	0,00	165,80
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3532	MARCHIONNE FRANCESCA ROMANA - BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE VERONA 27-29/11/2019 (FT. 74761)	165,80	0,00	165,80
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3407	GRISONI ROBERTA - VOUCHER HOTEL MISSIONE VENEZIA/MESTRE 12-13/12/2019 (FT. 74759)	59,00	0,00	59,00
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3417	NICASTRO PAOLA - VOUCHER HOTEL MISSIONE VERONA 28-29/11/2019 (FT. 74759)	123,50	0,00	123,50
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3419	PAVONCELLO DANIELA - VOUCHER HOTEL MISSIONE VERONA 3-4/12/2019 (FT. 74759)	210,83	0,00	210,83
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3420	RANIERI CRISTIANA - VOUCHER HOTEL MISSIONE BRESSANONE 21-22/11/2019 (FT. 74759)	100,80	0,00	100,80
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3409	IUZZOLINO GIUSEPPE - VOUCHER HOTEL MISSIONE CAVI DI LAVAGNA 11-14/11/2019 (FT. 74759)	353,00	0,00	353,00
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3410	IUZZOLINO GIUSEPPE - VOUCHER HOTEL MISSIONE VERONBA 27-29/11/2019 (FT. 74759)	271,00	0,00	271,00
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3411	LETTIERI NICOLA - VOUCHER HOTEL MISSIONE AMSTERDAM 25-26/10/2019 (FT. 74759)	178,00	0,00	178,00
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3412	MARCHIONNE FRANCESCA ROMANA - VOUCHER HOTEL MISSIONE VERONA 27-29/11/2019 (FT. 74759)	225,00	0,00	225,00
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3413	MARINO BARBARA - VOUCHER HOTEL MISSIONE UDINE 5-6/12/2019 (FT. 74759)	84,00	0,00	84,00
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3414	MARINO BARBARA - VOUCHER HOTEL MISSIONE PRAGA 9-11/12/2019 (FT. 74759)	102,90	0,00	102,90
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3415	MARCOCCO MANUEL - VOUCHER HOTEL MISSIONE BERGAMO 28-30/11/2019 (FT. 74759)	206,00	0,00	206,00

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	Impegnato	Speso	Residui passivi al 31/12/2019
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3387	FURFARO PAOLA - VOUCHER HOTEL MISSIONE AREZZO 20-21/11/2019 (FT. 74759)	68,20	0,00	68,20
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3389	FURFARO PAOLA - VOUCHER HOTEL MISSIONE VERONA 27-30/11/2019 (FT. 74759)	409,00	0,00	409,00
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3390	GALLO ANTONIO - VOUCHER HOTEL MISSIONE GENOVA 11-14/11/2019 (FT. 74759)	264,00	0,00	264,00
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3391	GALLO ANTONIO - VOUCHER HOTEL MISSIONE VICENZA 9-10/12/2019 (FT. 74759)	133,00	0,00	133,00
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3392	GALLO ANTONIO - VOUCHER HOTEL MISSIONE RIMINI 16-17/12/2019 (FT. 74759)	29,00	0,00	29,00
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3393	GENTILE LAURA - VOUCHER HOTEL MISSIONE VERONA 27-29/11/2019 (FT. 74759)	265,00	0,00	265,00
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3394	GENTILINI DEBORA - VOUCHER HOTEL MISSIONE BERGAMO 28-30/11/2019 (FT. 74759)	202,00	0,00	202,00
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3404	GIOVANNETTI MARZIA - VOUCHER HOTEL MISSIONE GENOVA 11-13/11/2019 (FT. 74759)	317,00	0,00	317,00
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3405	GIOVANNETTI MARZIA - VOUCHER HOTEL MISSIONE VERONA 27-30/11/2019 (FT. 74759)	382,00	0,00	382,00
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3476	GIOVANNETTI MARZIA - BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE VERONA 27-30/11/2019 (FT. 74761)	118,80	0,00	118,80
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3477	DI IORIO GIUSEPPINA - BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE VERONA 27-30/11/2019 (FT. 74761)	118,80	0,00	118,80
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3478	VITALI CLAUDIO - BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE BOLOGNA 20/11/2019 (FT. 74761)	125,80	0,00	125,80
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3479	FRANCESCHETTI MASSIMILIANO - BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE NAPOLI 22/11/2019 (FT. 74761)	95,80	0,00	95,80
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3480	BUTTERONI ANNA - BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE NAPOLI 22/11/2019 (FT. 74761)	107,30	0,00	107,30
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3481	BORLONE LAURA - BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE NAPOLI 22/11/2019 (FT. 74761)	107,30	0,00	107,30
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3482	BORLONE LAURA - BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE VERONA 28-29/11/2019 (FT. 74761)	212,00	0,00	212,00
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3483	DE ANGELIS MONIA - BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE VERONA 28-30/11/2019 (FT. 74761)	212,00	0,00	212,00
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3484	ARENARE ROSSANO - BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE VERONA 28-29/11/2019 (FT. 74761)	212,00	0,00	212,00
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3485	FURFARO PAOLA - BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE VERONA 27-30/11/2019 (FT. 74761)	212,00	0,00	212,00
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3486	TORTURO NICOLINA - BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE VERONA 27-30/11/2019 (FT. 74761)	111,80	0,00	111,80
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3487	GENTILE LAURA - BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE VERONA 27-29/11/2019 (FT. 74761)	165,80	0,00	165,80

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	Impegnato	Speso	Residui passivi al 31/12/2019
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3488	SOFRONIC BORIS - BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE VERONA 27-29/11/2019 (FT. 74761)	168,80	0,00	168,80
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3489	IUZZOLINO GIUSEPPE - BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE VERONA 27-29/11/2019 (FT. 74761)	168,80	0,00	168,80
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3490	FERRARO GIUSEPPINA - BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE VENEZIA MESTRE 5-6/12/2019 (FT. 74761)	214,50	0,00	214,50
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3491	MARINO BARBARA - BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE VENEZIA MESTRE 5-6/12/2019 (FT. 74761)	214,50	0,00	214,50
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3572	MARINO BARBARA - BIGLIETTERIA AEREO MISSIONE PRAGA 9/12/2019 (FT. 74760)	84,22	0,00	84,22
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3589	BALDUINI ANNA SVEVA - BIGLIETTERIA AEREA MISSIONE BELGRADO 18/11/2019 (FT. 74760)	327,00	0,00	327,00
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3590	PORCELLI RITA - BIGLIETTERIA AEREA MISSIONE PALERMO 20/11/2019 (FT. 74760)	110,30	0,00	110,30
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3591	VOLPI MICHELA - BIGLIETTERIA AEREA MISSIONE BRUXELLES 25/11/2019 (FT. 74760 - N.C. 76602 PER STORNO CAUSA ANNULLAMENTO SCIOPERO)	422,75	0,00	422,75
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3592	FERRI PAOLA - BIGLIETTERIA AEREA MISSIONE PALERMO 10/12/2019 (FT. 74760)	155,25	0,00	155,25
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3593	FABRIZI BARBARA - BIGLIETTERIA AEREA MISSIONE PALERMO 10/12/2019 (FT. 74760)	155,25	0,00	155,25
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3594	TRAMONTANO ISMENE - BIGLIETTERIA AEREA MISSIONE BRUXELLES 25/11/2019 (FT. 74760 - N.C. 76602 PER STORNO CAUSA ANNULLAMENTO SCIOPERO)	250,40	0,00	250,40
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3595	TRAMONTANO ISMENE - BIGLIETTERIA AEREA MISSIONE BERLINO/ROMA 28/11/2019 (FT. 74760)	154,13	0,00	154,13
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3596	MARINO BARBARA - BIGLIETTERIA AEREA MISSIONE PRAGA 11/12/2019 (FT. 74760)	133,28	0,00	133,28
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3597	TRAMONTANO ISMENE - BIGLIETTERIA AEREA MISSIONE BERLINO 27/11/2019 (FT. 74760)	359,40	0,00	359,40
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3598	NICASTRO PAOLA - BIGLIETTERIA AEREA MISSIONE TORINO 7/11/2019 (FT. 74760)	450,93	0,00	450,93
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3605	CIRILLO VALERIA - BIGLIETTERIA AEREA MISSIONE SIVIGLIA 11/12/2019 (FT. 74760)	195,04	0,00	195,04
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3584	TRAMONTANO ISMENE - BIGLIETTERIA AEREA MISSIONE BRUXELLES 26/11/2019 (FT. 74760)	503,45	0,00	503,45
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3585	CHECCUCCI PIETRO - BIGLIETTERIA AEREA MISSIONE GINEVRA 20/11/2019 (FT. 74760)	150,20	0,00	150,20
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3600	NICASTRO PAOLA - BIGLIETTERIA AEREA MISSIONE VERONA 28/11/2019 (FT. 74760)	180,30	0,00	180,30

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	Impegnato	Speso	Residui passivi al 31/12/2019
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3601	CHECCUCCI PIETRO - BIGLIETTERIA AEREA MISSIONE GINEVRA 17/11/2019 (FT. 74760)	202,62	0,00	202,62
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3602	PAVONCELLO DANIELA - BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE PARIGI 17/11/2019 (FT. 74760)	260,39	0,00	260,39
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3603	PORCELLI RITA - BIGLIETTERIA AEREA MISSIONE PALERMO 20/11/2019 (FT. 74760)	161,41	0,00	161,41
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3358	ALFONSI ERIKA - VOUCHER HOTEL MISSIONE VERONA 9-10/12/2019 (FT. 74759)	100,00	0,00	100,00
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3359	ALFONSI ERIKA - VOUCHER HOTEL MISSIONE RIMINI 16-17/12/2019 (FT. 74759)	29,00	0,00	29,00
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3360	ARENARE ROSSANO - VOUCHER HOTEL MISSIONE VERONA 28-29/11/2019 (FT. 74759)	130,00	0,00	130,00
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3361	ARENARE ROSSANO - VOUCHER HOTEL MISSIONE VENEZIA/MESTRE 12-13/12/2019 (FT. 74759)	59,00	0,00	59,00
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3362	BAGLIONI BRUNO - VOUCHER HOTEL MISSIONE GENOVA 11-14/11/2019 (FT. 74759)	264,00	0,00	264,00
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3363	BAGLIONI BRUNO - VOUCHER HOTEL MISSIONE VERONA 27-30/11/2019 (FT. 74759)	390,00	0,00	390,00
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3364	BALDUINI ANNA SVEVA - VOUCHER HOTEL MISSIONE BELGRADO 18-20/11/2019 (FT. 74759)	94,00	0,00	94,00
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3365	BENSI CLAUDIO - VOUCHER HOTEL MISSIONE VERONA 27-29/11/2019 (FT. 74759)	288,36	0,00	288,36
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3366	BORLONE LAURA - VOUCHER HOTEL MISSIONE VERONA 28-29/11/2019 (FT. 74759)	130,10	0,00	130,10
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3367	BORLONE LAURA - VOUCHER HOTEL MISSIONE VENEZIA MESTRE 12-13/12/2019 (FT. 74759)	59,00	0,00	59,00
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3368	BORLONE LAURA - VOUCHER HOTEL MISSIONE RIMINI 16-17/12/2019 (FT. 74759)	29,00	0,00	29,00
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3369	BUTTERONI ANNA - VOUCHER HOTEL MISSIONE VICENZA 9-10/12/2019 (FT. 74759)	117,00	0,00	117,00
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3370	CHECCUCCI PIETRO - VOUCHER HOTEL MISSIONE GINEVRA 17-20/11/2019 (FT. 74759)	632,21	0,00	632,21
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3371	CIRILLO VALERIA - VOUCHER HOTEL MISSIONE TORINO 24-25/11/2019 (FT. 74759)	84,00	0,00	84,00
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3372	CIRILLO VALERIA - VOUCHER HOTEL MISSIONE SIVIGLIA 11-12/12/2019 (FT. 74759)	96,50	0,00	96,50
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3373	D'AGOSTINO SANDRA - VOUCHER HOTEL MISSIONE BERGAMO 28-30/11/2019 (FT. 74759)	206,00	0,00	206,00
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3374	D'ARCANO ANNA - VOUCHER HOTEL MISSIONE VERONA 28-29/11/2019 (FT. 74759)	144,18	0,00	144,18

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	Impegnato	Speso	Residui passivi al 31/12/2019
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3375	DE ANGELIS MONIA - VOUCHER HOTEL MISSIONE AREZZO 20-21/11/2019 (FT. 74759)	55,26	0,00	55,26
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3376	DE ANGELIS MONIA - VOUCHER HOTEL MISSIONE VERONA 28-30/11/2019 (FT. 74759)	257,00	0,00	257,00
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3377	DE MINICIS MASSIMO - VOUCHER HOTEL MISSIONE NAPOLI 19-20/12/2019 (FT. 74759)	70,40	0,00	70,40
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3378	DI IORIO GIUSEPPINA - VOUCHER HOTEL MISSIONE VERONA 27-30/11/2019 (FT. 74759)	409,00	0,00	409,00
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3379	FABRINI ARIANNA - VOUCHER HOTEL MISSIONE VERONA 9-10/12/2019 (FT. 74759)	100,00	0,00	100,00
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3380	FABRINI ARIANNA - VOUCHER HOTEL MISSIONE RIMINI 9-16-17/12/2019 (FT. 74759)	29,00	0,00	29,00
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3381	FABRIZI BARBARA - VOUCHER HOTEL MISSIONE PALERMO 10-12/12/2019 (FT. 74759)	141,18	0,00	141,18
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3382	FERRARO GIUSEPPINA - VOUCHER HOTEL MISSIONE UDINE 5-6/12/2019 (FT. 74759)	84,00	0,00	84,00
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3383	FERRI PAOLA - VOUCHER HOTEL MISSIONE PALERMO 10-12/12/2019 (FT. 74759)	141,18	0,00	141,18
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3384	FILOSA GIOVANNA - VOUCHER HOTEL MISSIONE BERGAMO 28-30/11/2019 (FT. 74759)	206,00	0,00	206,00
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	2019-3385	FURFARO PAOLA - VOUCHER HOTEL MISSIONE GENOVA 12-15/11/2019 (FT. 74759)	224,00	0,00	224,00
7.01.99.99.999.05	Anticipazioni per Enti terzi di missioni	2019-4082	TRAMONTANO ISMENE - MISSIONE BRUXELLES 25-27/11/2019 (QUOTA A RIMBORSO)	683,13	0,00	683,13
7.01.99.99.999.06	Liquidazione quote Leonardo/Erasmus a promotori	2019-2344	RESTITUZIONE A SEGUITO CONCORDATO PREVENTIVO CONV. I/02/A/PL/120339-FPI-I/03/A/PL/154246-FPI	421,22	0,00	421,22
7.01.99.99.999.07	Acconti missioni e biglietteria collaboratori	2019-3586	BOCCHIERI GIOVANNI - BIGLIETTERIA AEREA MISSIONE MILANO 15/11/2019 (FT. 74760)	349,14	0,00	349,14
7.01.99.99.999.07	Acconti missioni e biglietteria collaboratori	2019-3573	GOULART KYMBERLY SEUNG - BIGLIETTERIA AEREA MISSIONE SIVIGLIA 11/12/2019 (FT. 74760)	115,33	0,00	115,33
7.01.99.99.999.07	Acconti missioni e biglietteria collaboratori	2019-3574	RODRIGUEZ MENES JORGE - BIGLIETTERIA AEREA MISSIONE SIVIGLIA 11/12/2019 (FT. 74760)	115,33	0,00	115,33
7.01.99.99.999.07	Acconti missioni e biglietteria collaboratori	2019-3575	MELONE IDLINGER PATRICIA - BIGLIETTERIA AEREA MISSIONE SIVIGLIA 11/12/2019 (FT. 74760)	115,33	0,00	115,33
7.01.99.99.999.07	Acconti missioni e biglietteria collaboratori	2019-3576	ULBRICH VIKTOR - BIGLIETTERIA AEREA MISSIONE SIVIGLIA 11/12/2019 (FT. 74760)	163,87	0,00	163,87
7.01.99.99.999.07	Acconti missioni e biglietteria collaboratori	2019-3577	HUGO FREDERIK PETER GEORG - BIGLIETTERIA AEREA MISSIONE SIVIGLIA 11/12/2019 (FT. 74760)	163,87	0,00	163,87

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	Impegnato	Speso	Residui passivi al 31/12/2019
7.01.99.99.999.07	Accounti missioni e biglietteria collaboratori	2019-3579	RODRIGUEZMENES JORGE - BIGLIETTERIA AEREA MISSIONE SIVIGLIA 12/12/2019 (FT. 74760)	47,27	0,00	47,27
7.01.99.99.999.07	Accounti missioni e biglietteria collaboratori	2019-3580	MELONEIDLINGER PATRICIA - BIGLIETTERIA AEREA MISSIONE SIVIGLIA 12/12/2019 (FT. 74760)	47,27	0,00	47,27
7.01.99.99.999.07	Accounti missioni e biglietteria collaboratori	2019-3581	GOULART KYMBERLY SEUNG - BIGLIETTERIA AEREA MISSIONE SIVIGLIA 12/12/2019 (FT. 74760)	47,27	0,00	47,27
7.01.99.99.999.07	Accounti missioni e biglietteria collaboratori	2019-3582	ULBRICH VIKTOR - BIGLIETTERIA AEREA MISSIONE SIVIGLIA 12/12/2019 (FT. 74760)	51,74	0,00	51,74
7.01.99.99.999.07	Accounti missioni e biglietteria collaboratori	2019-3583	HUGO FREDERIK PETER GEORG - BIGLIETTERIA AEREA MISSIONE SIVIGLIA 12/12/2019 (FT. 74760)	51,74	0,00	51,74
7.01.99.99.999.07	Accounti missioni e biglietteria collaboratori	2019-3406	GOULART KYMBERLYSEUNG - VOUCHER HOTEL MISSIONE SIVIGLIA 11-12/12/2019 (FT. 74759)	100,34	0,00	100,34
7.01.99.99.999.07	Accounti missioni e biglietteria collaboratori	2019-3416	MELONEIDLINGER PATRICIA - VOUCHER HOTEL MISSIONE SIVIGLIA 11-12/12/2019 (FT. 74759)	87,69	0,00	87,69
7.01.99.99.999.07	Accounti missioni e biglietteria collaboratori	2019-3421	RODRIGUEZMENES JORGE - VOUCHER HOTEL MISSIONE SIVIGLIA 11-12/12/2019 (FT. 74759)	84,50	0,00	84,50
7.01.99.99.999.07	Accounti missioni e biglietteria collaboratori	2019-3408	HUGO FREDERIK PETER GEORG - VOUCHER HOTEL MISSIONE SIVIGLIA 11-12/12/2019 (FT. 74759)	96,50	0,00	96,50
7.01.99.99.999.07	Accounti missioni e biglietteria collaboratori	2019-3431	ULBRICH VIKTOR - VOUCHER HOTEL MISSIONE SIVIGLIA 11-12/12/2019 (FT. 74759)	100,00	0,00	100,00
7.01.99.99.999.07	Accounti missioni e biglietteria collaboratori	2019-3755	BOCCHIERI GIOVANNI - BIGLIETTERIA AEREA MISSIONE MILANO/ROMA 10/12/2019 (FT. 76603)	310,14	0,00	310,14
7.01.99.99.999.07	Accounti missioni e biglietteria collaboratori	2019-3756	BOCCHIERI GIOVANNI - BIGLIETTERIA AEREA MISSIONE MILANO/ROMA 19/12/2019 (FT. 76603)	460,14	0,00	460,14
7.01.99.99.999.14	Pignoramenti	2019-3588	97/2019/446225 - ATTO DI PIGNORAMENTO DEI CREDITI VERSO TERZI - PROCEDURA 0972019322003680002 - DEBITORE ESECUTIVO INTERNATIONAL DEVELOPMENTCOMPANY SRL - VEDI ACCERTAMENTO N. 1056/2019	5.710,18	0,00	5.710,18
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2019-1095	Quota 15% Servizi di regist. e cert.delle spese sostenute dal Progetto "Youth empl. partnership....." DEIDDA - Vedi det. ind.174/19 (vedi imp. 698/2019 per quota 85%)	658,80	196,65	462,15

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	Impegnato	Speso	Residui passivi al 31/12/2019
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2019-3329	RTI PWC Advisory Spa ECOTER Srl - Supporto specialistico e assistenza tecnica alle Autorità di Gestione e di Certificazione per l'attuazione dei Programmi Operativi 2014-2020 fino al 31.12.2021 (per tassa gara e importo offerta vedi det. 61 del 2020)	1.415.137,78	0,00	1.415.137,78
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2019-3673	Round 10 e Round 11 dell'indagine campionaria "European Social Survey - ESS" - BALDUINI (Comprese n.2 tasse gare da € 225,00)	854.450,00	0,00	854.450,00
1.03.02.11.001	Interpretariato e traduzioni	2019-2343	20% quota 2019 servizi di traduzione rapporti progetto MOSPI (vedi imp. 308/19 a carico del progetto 80%) BRUNETTI _ VEDI DET. INDIZIONE N. 419/2019	289,62	0,00	289,62
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2019-1948	LI PUMA SILVIA - INCARICO DI CONSIGLIERA DI FIDUCIA DEL CUG (1.9.2019 al 31.12.2020)	19.911,00	0,00	19.911,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2019-1644	SALEMI GIANCARLO - INCARICO PORTAVOCE PRESIDENTE ANNO 2019	33.354,94	27.559,13	5.795,81
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2019-1586	FILIPPI MICHELANGELO - INCARICO DI ESPERTO IN STATISTICA PER IMPLEMENTAZIONE DI PROCEDURE DI VERIFICA, CONTROLLO E NORMALIZZAZIONE DI BANCHE DATI	114.192,00	25.376,00	88.816,00
1.03.02.02.005.01	Attività di promozione e di immagine: organizzazione di convegni, mostre, stampa di atti	2019-2867	QUOTA ISTITUZIONALE MATERIALE PROMOZIONALE PERSONALIZZATO - BENSÌ - Vedi det. indiz. 497/2019	12.242,70	0,00	12.242,70
1.03.02.02.005.01	Attività di promozione e di immagine: organizzazione di convegni, mostre, stampa di atti	2019-2975	Servizio spedizioniere per consegna materiali eventi novembre 2019 - BENSÌ	717,36	0,00	717,36
1.03.02.02.005.01	Attività di promozione e di immagine: organizzazione di convegni, mostre, stampa di atti	2019-2993	Roma 9 dic.2019 - Servizio catering incontro con redazione Sinapsi - BENSÌ	361,12	0,00	361,12
1.03.02.02.005.01	Attività di promozione e di immagine: organizzazione di convegni, mostre, stampa di atti	2019-3008	Roma 8 nov. 2019 - Servizi congressuali Conferenza di presentazione del Rapporto Commissione Europea - BALDUINI	3.827,75	0,00	3.827,75
1.03.02.02.005.01	Attività di promozione e di immagine: organizzazione di convegni, mostre, stampa di atti	2019-3353	RIMBORSO SPESE PARTECIPANTI ALL'EVENTO "LA SFIDA DELLE PENSIONI EQUHE E SOSTENIBILI" - AUDITORIUM INAPP ROMA 9/12/2019	925,14	0,00	925,14
1.03.02.02.005.01	Attività di promozione e di immagine: organizzazione di convegni, mostre, stampa di atti	2019-3346	Acquisizione di servizi inerenti alla partecipazione alla manifestazione Job & Orienta 2019 con fornitura dello spazio espositivo - BENSÌ	24.400,00	0,00	24.400,00

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	Impegnato	Speso	Residui passivi al 31/12/2019
1.03.02.02.005.01	Attività di promozione e di immagine: organizzazione di convegni, mostre, stampa di atti	2019-3317	Roma 9 dicembre 2019 - Servizi congressuali per il Convegno La sfida delle pensioni eque e sostenibili, relativo alla Presentazione del volume World Bank tratto dalla Conferenza INAPP del 2017" - BENSI	4.545,72	0,00	4.545,72
1.03.02.02.005.01	Attività di promozione e di immagine: organizzazione di convegni, mostre, stampa di atti	2019-3178	Tassa gara per servizio di pianificazione, organizzazione, realizzazione di eventi seminariali e convegnistici ed assistenza accessoria, in favore dell'INAPP – Annualità 2020-2022	225,00	0,00	225,00
1.03.02.02.005.01	Attività di promozione e di immagine: organizzazione di convegni, mostre, stampa di atti	2019-2513	Riunione Roma 6/8 ottobre 2019 - Quota 15% Acquisizione servizio di catering, servizio ristorazione e servizi coffee station - DEIDDA - (vedi imp.precedente per 85% progetto)	172,39	0,00	172,39
1.03.02.02.005.01	Attività di promozione e di immagine: organizzazione di convegni, mostre, stampa di atti	2019-2585	Sede 10 ottobre 2019 - Servizi congressuali per la riunione della "General Assembly del Consorzio ERIC ESS"- Vedi det. n. 454 del 2019 - Balduini	3.761,26	0,00	3.761,26
1.03.02.02.005.01	Attività di promozione e di immagine: organizzazione di convegni, mostre, stampa di atti	2019-1548	RIMBORSO SPESE VIAGGIO, VITTO E ALLOGGIO PER I RELATORI INVITATI ALLA TAVOLA ROTONDA FESTIVAL LUCI SUL LAVORO - MONTEPULCIANO 11/7/2019	1.029,92	575,45	454,47
1.03.02.02.001.02	Indennità e rimborso spese di trasporto per missioni sogg. al contenim. L. 122/2010 art.6c	2019-3232	RUGGERI VIVIANA - MISSIONE PIANEZZA E PINEROLO 4-6/12/2019	456,50	0,00	456,50
1.03.02.02.001.02	Indennità e rimborso spese di trasporto per missioni sogg. al contenim. L. 122/2010 art.6c	2019-3233	PEDULLA' RITA - MISSIONE PIANEZZA E PINEROLO 4-6/12/2019	410,78	0,00	410,78
1.03.02.02.001.02	Indennità e rimborso spese di trasporto per missioni sogg. al contenim. L. 122/2010 art.6c	2019-3234	PAVONCELLO DANIELA - MISSIONE ANCONA 3-4/12/2019	309,93	0,00	309,93
1.03.02.02.001.02	Indennità e rimborso spese di trasporto per missioni sogg. al contenim. L. 122/2010 art.6c	2019-3318	SCIALDONE ANTONIO - MISSIONE TRIESTE 12-13/12/2019	759,82	0,00	759,82
1.03.02.02.001.02	Indennità e rimborso spese di trasporto per missioni sogg. al contenim. L. 122/2010 art.6c	2019-3342	TAGLIAVIA CLAUDIA - MISSIONE TRIESTE 12-14/12/2019	766,72	0,00	766,72
1.03.02.02.001.02	Indennità e rimborso spese di trasporto per missioni sogg. al contenim. L. 122/2010 art.6c	2019-3337	CHECCUCCI PIETRO - MISSIONE ANCONA 10-11/12/2019	268,70	0,00	268,70
1.03.02.02.001.02	Indennità e rimborso spese di trasporto per missioni sogg. al contenim. L. 122/2010 art.6c	2019-3083	BALDUINI ANNA SVEVA - MISSIONE BELGRADO 18-20/11/2019	470,46	469,60	0,86

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	Impegnato	Speso	Residui passivi al 31/12/2019
1.03.02.02.001.02	Indennità e rimborso spese di trasporto per missioni sogg. al contenim. L. 122/2010 art.6c	2019-3201	CIRILLO VALERIA - MISSIONE TORINO 24-25.11.2019	317,50	0,00	317,50
1.03.02.02.001.02	Indennità e rimborso spese di trasporto per missioni sogg. al contenim. L. 122/2010 art.6c	2019-3171	RIZZO ALFREDO - MISSIONE SALERNO 25/11/2019	84,80	0,00	84,80
1.03.02.02.001.02	Indennità e rimborso spese di trasporto per missioni sogg. al contenim. L. 122/2010 art.6c	2019-3153	TRAMONTANO ISMENE - MISSIONE BERLINO 27-28/11/2019	683,13	0,00	683,13
1.03.02.02.001.02	Indennità e rimborso spese di trasporto per missioni sogg. al contenim. L. 122/2010 art.6c	2019-3571	COMMISSIONI SU BIGLIETTERIA AEREA/FERROVIARIA E VOUCHER HOTEL NOVEMBRE 2019	1.367,86	0,00	1.367,86
1.03.02.02.001.02	Indennità e rimborso spese di trasporto per missioni sogg. al contenim. L. 122/2010 art.6c	2019-3350	INNAMORATI ALESSANDRA - MISSIONE TRIESTE 12-14/12/2019	836,90	0,00	836,90
1.03.02.02.001.02	Indennità e rimborso spese di trasporto per missioni sogg. al contenim. L. 122/2010 art.6c	2019-4070	A COSTO PER SOPPRESSIONE TRENO - VITALI CLAUDIO MARIA - RECUPERO BIGLIETTERIA TRENO MISSIONE BOLOGNA 9/12/2019 (FT. 76604)	125,80	0,00	125,80
1.03.02.02.001.02	Indennità e rimborso spese di trasporto per missioni sogg. al contenim. L. 122/2010 art.6c	2019-3901	COMMISSIONI SU VOUCHER HOTEL DICEMBRE 2019	23,06	0,00	23,06
1.03.02.02.001.02	Indennità e rimborso spese di trasporto per missioni sogg. al contenim. L. 122/2010 art.6c	2019-3761	COMMISSIONI SU BIGLIETTERIA AEREA/FERROVIARIA E VOUCHER HOTEL DICEMBRE 2019	171,23	0,00	171,23
1.03.01.01.001	Giornali e riviste	2019-0030	acquisto quotidiani - anno 2019	4.254,70	3.968,90	285,80
1.03.02.01.001.01	Assegni, indennità e rimborsi per il Presidente	2019-2860	GETTONI PRESENZA PRESIDENTE PERIODO 1/01 - 31/12/2019	1.568,46	1.344,22	224,24
1.03.02.01.001.02	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi collegiali di amministrazione	2019-2858	PISARRO ANITA - GETTONI PRESENZA COMPONENTE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE PERIODO 1/01 - 31/12/2019	889,17	788,55	100,62
1.03.02.01.001.02	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi collegiali di amministrazione	2019-2859	BOCCHIERI GIOVANNI - GETTONI PRESENZA COMPONENTE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE PERIODO 1/01 - 31/12/2019	1.572,07	1.347,49	224,58
1.03.02.01.001.02	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi collegiali di amministrazione	2019-0165	PISARRO ANITA - COMPENSO COMPONENTE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE PERIODO 1/01 - 31/12/2019	20.169,60	20.037,95	131,65
1.03.02.01.001.02	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi collegiali di amministrazione	2019-2517	BOCCHIERI GIOVANNI - RIMBORSO SPESE MISSIONI ANNO 2019	1.643,42	524,00	1.119,42
1.03.02.01.002.01	Rimborsi per missioni - Presidente	2019-0273	RIMBORSO SPESE MISSIONI PRESIDENTE PERIODO 1.01 - 31.12.2019	56.209,81	54.271,65	1.938,16
1.03.02.01.002.01	Rimborsi per missioni - Presidente	2019-3599	SACCHI STEFANO - BIGLIETTERIA AEREA MISSIONE TORINO 7/11/2019 (FT. 74760)	350,93	0,00	350,93

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	Impegnato	Speso	Residui passivi al 31/12/2019
1.03.02.01.008.01	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori dei conti	2019-0163	CENTRA PAOLA - COMPENSO PRESIDENTE COLLEGIO DEI REVISORI PERIODO 1/01 - 31/12/2019	19.721,00	19.592,25	128,75
1.03.02.01.008.01	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori dei conti	2019-2857	CENTRA PAOLA - GETTONI PRESENZA PRESIDENTE COLLEGIO DEI REVISORI PERIODO 1/01 - 31/12/2019	1.768,92	1.569,90	199,02
1.03.02.01.008.01	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori dei conti	2019-2866	PATRIZI ELISABETTA - GETTONI PRESENZA COMPONENTE COLLEGIO DEI REVISORI PERIODO 1/01 - 31/12/2019	1.823,37	1.711,08	112,29
1.03.02.01.008.01	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori dei conti	2019-2787	MOLIGNONI ANNIBALE - COMPENSO MEMBRO COLLEGIO DEI REVISORI PERIODO 01/01 - 31/12/2019	19.218,52	9.609,26	9.609,26
1.03.02.01.008.01	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori dei conti	2019-2788	MOLIGNONI ANNIBALE - GETTONI PRESENZA MEMBRO COLLEGIO DEI REVISORI PERIODO 01/01 - 31/12/2019	1.256,11	570,96	685,15
1.03.02.01.008.01	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori dei conti	2019-4084	MOLIGNONI ANNIBALE - RIMBORSO SPESE PER MISSIONI MEMBRO CDR 3/7 - 17-18/9 - 25/10 - 21/11 - 10/12/2019 (ft. 2/PA del 2020) - vedi impegno 339/2020	1.997,19	0,00	1.997,19
1.03.02.01.008.02	Spese per il funzionamento dell'Organismo Indipendente di Valutazione	2019-0041	MATTEO TURRI - COMPENSO E MISSIONI COMPONENTE OIV ANNO 2019	26.348,85	11.664,25	14.684,60
1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	2019-1956	TASSA GARA - FACILITY MANAGEMENT	600,00	0,00	600,00
1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	2019-2284	TASSA GARA - EROGAZIONE DI UN CORSO DI FORMAZIONE ECONOMICO FINANZIARIO - VEDI DET. AGG. 30 DEL 05/03/2020	30,00	0,00	30,00
1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	2019-2673	TASSA GARA - SERVIZI DI PULIZIA PORTIERATO FACCHINAGGIO	225,00	0,00	225,00
1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	2019-3017	TASSA PER RISTRUTTURAZIONE SEDE INAPP - VIA MANCINI	30,00	0,00	30,00
1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	2019-3193	Gestione Manutenzione Sistema Informatico INAPP	600,00	0,00	600,00
1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	2019-4019	TASSA GARA - Acquisto licenza all'utilizzo del database ORBIS	30,00	0,00	30,00
1.01.01.02.999.03	Altri benefici al personale dipendente	2019-3063	Erogazione borse di studio per i figli di dipendenti, frequentanti la scuola media - verbale n. 3 del 22/10/2019	9.067,50	8.835,00	232,50
1.01.01.02.999.03	Altri benefici al personale dipendente	2019-3064	Erogazione borse di studio per i figli di dipendenti, frequentanti la scuola superiore - verbale n. 3 del 22.10.2019	9.765,00	9.532,50	232,50
2.02.01.04.002	Impianti	2019-3398	Acquisizione servizi Cloud laas-Paas	268.400,00	0,00	268.400,00
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	2019-1572	Realizzazione grafica della newsletter "Inapp news" - BENSI - Vedi det. 345/2019 (deserta) Vedi det. 481/2019 - VEDI DETERMINA DI AGG. 96 del 2020	8.944,00	0,00	8.944,00

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	Impegnato	Speso	Residui passivi al 31/12/2019
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	2019-3016	Quota istituzionale progettazione grafica, impaginazione e stampa di prodotti di comunicazione e/o acquisizione di materiale promozionale - BENSI	1.293,20	0,00	1.293,20
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	2019-3148	Quota 31.84375% Servizio di progettazione grafica, impaginazione e stampa Brochure ReferNet 2019 (Vedi imp.3145) - TRAMONTANO	330,22	0,00	330,22
1.03.02.99.003	Quote di associazioni	2019-1630	PARTECIPAZIONE DELL'INAPP AL CONSORZIO PER L'INFRASTRUTTURA DI RICERCA EUROPEA "INDAGINE SOCIALE EUROPEA" (ERIC ESS) - quote 2019/2020 - 2020/2021	450.962,00	223.566,00	227.376,00
1.03.02.99.003	Quote di associazioni	2019-1958	"PARTECIPAZIONE DELL'INAPP AL CONSORZIO PER L'INFRASTRUTTURA DI RICERCA EUROPEA "INDAGINE SOCIALE EUROPEA" (ERIC ESS) - quote 2021/2022 - 2022/2023	475.420,00	0,00	475.420,00
1.03.02.99.999.01	Attivazione convenzioni scientifiche nazionali e internazionali	2019-0742	ASVAPP - Pubblicazione sul portale IPSEE di 4 schede di sintesi afferenti ai temi di policy making ovvero formazione, lavoro e inclusione sociale - DIETTORE GENERALE	5.000,00	0,00	5.000,00
1.03.02.99.999.01	Attivazione convenzioni scientifiche nazionali e internazionali	2019-1964	COLLEGIO CARLO ALBERTO - Realizzazione attività previste nella Convenzione del 03.07.2019	15.000,00	0,00	15.000,00
1.03.02.99.999.01	Attivazione convenzioni scientifiche nazionali e internazionali	2019-1968	COLLEGIO CARLO ALBERTO - Rimborso spese viaggio, vitto e alloggio previste nella Convenzione del 03.07.2019	15.000,00	0,00	15.000,00
1.03.02.99.999.01	Attivazione convenzioni scientifiche nazionali e internazionali	2019-2874	Collaborazioni con Università ed Enti Pubblici di Ricerca per attività in tema di Lavori delle Piattaforme digitali e di Tutela dei dati personali e della riservatezza dei lavoratori	400.000,00	0,00	400.000,00
1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	2019-3014	QUOTA DISCRIZIONE E ASSOCIAZIONE A.INNAMORATI-A.SCIALDONE-C.TAGLIAVIA ALLA SOCIETA' DI STUDI GEOGRAFICI CONFERENZA "OLTRE LA GLOBALIZZAZIONE" - TRIESTE 13/12/2019	300,00	0,00	300,00
2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	2019-2676	FORNITURA SISTEMA INFORMATIVO INTEGRATO GESTIONE PATRIMONIO	46.970,00	0,00	46.970,00
2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	2019-3388	Adesione al Contratto Quadro relativo all'affidamento dei servizi di Cloud Computing, di Sicurezza, di Realizzazione di Portali e Servizi on-line e di Cooperazione Applicativa per le Pubbliche Amministrazioni (procedura di gara ID SIGEF 1403 bandita da CONSIP) – Lotto 2 aggiudicato al RTI Leonardo Spa, IBM Italia Spa, Fastweb Spa e Sistemi Informativi S.r.l	310.839,90	0,00	310.839,90

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	Impegnato	Speso	Residui passivi al 31/12/2019
2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	2019-3386	CONTRIBUTO CONSIP - Adesione al Contratto Quadro relativo all'affidamento dei servizi di Cloud Computing, di Sicurezza, di Realizzazione di Portali e Servizi on-line e di Cooperazione Applicativa per le Pubbliche Amministrazioni (procedura di gara ID SIGEF 1403 bandita da CONSIP) – Loto 2 aggiudicato al RTI Leonardo Spa, IBM Italia Spa, Fastweb Spa e Sistemi Informativi S.r.l	2.190,10	0,00	2.190,10
2.02.01.09.019	Fabbricati ad uso strumentale	2019-3125	quota 2019 realizzaz.impegni di ristrutturaz.ed adeguamento dell'immobile sito in Via Mancini	33.640,00	0,00	33.640,00
4.02.02.02.999	Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso ricevute da altri soggetti	2019-4116	ANTICIPO PROGETTO National coordinators for the implementation of the European Agenda for Adult Learning - Agreement 614208	255.500,00	0,00	255.500,00
1.01.02.02.003.03	Indennità di anzianità al personale a tempo indeterminato cessato dal servizio	2019-3691	ROSATI CARLO - Erogazione trattamento di fine servizio - quota accantonata	69.938,54	0,00	69.938,54
1.01.02.02.003.03	Indennità di anzianità al personale a tempo indeterminato cessato dal servizio	2019-3692	MANDRONE EMILIANO - Erogazione trattamento di fine servizio - quota accantonata	25.422,69	89,00	25.333,69
1.01.02.02.003.03	Indennità di anzianità al personale a tempo indeterminato cessato dal servizio	2019-3693	SALOMONE ALDA - Erogazione trattamento di fine servizio - quota accantonata	29.553,26	2.150,72	27.402,54
1.01.02.02.003.03	Indennità di anzianità al personale a tempo indeterminato cessato dal servizio	2019-3694	PITONI ISABELLA - Erogazione trattamento di fine servizio - quota accantonata	272.099,49	0,00	272.099,49
1.01.02.02.003.03	Indennità di anzianità al personale a tempo indeterminato cessato dal servizio	2019-3695	PERSONALE TRASFERITO AD ANPAL - Erogazione trattamento di fine servizio - integrazione quota Paganelli	14.424,30	0,00	14.424,30
1.01.02.02.003.03	Indennità di anzianità al personale a tempo indeterminato cessato dal servizio	2019-3696	PERSONALE TRASFERITO AD ANPAL - Erogazione trattamento di fine servizio	1.569.300,91	0,00	1.569.300,91
1.01.02.02.003.03	Indennità di anzianità al personale a tempo indeterminato cessato dal servizio	2019-3697	FIORI SIMONA - Erogazione trattamento di fine servizio - quota accantonata	62.814,55	0,00	62.814,55
1.01.02.02.003.03	Indennità di anzianità al personale a tempo indeterminato cessato dal servizio	2019-3698	GALLUCCI CLAUDIO - Erogazione trattamento di fine servizio - quota accantonata	13.791,96	0,00	13.791,96
1.01.02.02.003.03	Indennità di anzianità al personale a tempo indeterminato cessato dal servizio	2019-3699	CIAMPI SILVIA - Erogazione trattamento di fine servizio - quota accantonata	21.106,02	0,00	21.106,02
1.01.02.02.003.03	Indennità di anzianità al personale a tempo indeterminato cessato dal servizio	2019-3700	CAPPELLINI GABRIELLA - Erogazione trattamento di fine servizio - quota accantonata	11.719,43	0,00	11.719,43
1.01.02.02.003.03	Indennità di anzianità al personale a tempo indeterminato cessato dal servizio	2019-3701	GIUFFRIDA ANASTASIA - Erogazione trattamento di fine servizio - quota accantonata	34.093,17	0,00	34.093,17
1.01.02.02.003.03	Indennità di anzianità al personale a tempo indeterminato cessato dal servizio	2019-3702	PERULLI ELISABETTA - Erogazione trattamento di fine servizio - quota accantonata	25.874,56	0,00	25.874,56
1.01.02.02.003.03	Indennità di anzianità al personale a tempo indeterminato cessato dal servizio	2019-3703	CARBONE ANNA ELISA - Erogazione trattamento di fine servizio - quota accantonata	33.776,13	0,00	33.776,13
1.01.02.02.003.03	Indennità di anzianità al personale a tempo indeterminato cessato dal servizio	2019-3704	STEFANANTONI PALMA MARIA - Erogazione trattamento di fine servizio - quota accantonata	23.207,25	0,00	23.207,25
1.01.02.02.003.03	Indennità di anzianità al personale a tempo indeterminato cessato dal servizio	2019-3705	GILLI DIANA - Erogazione trattamento di fine servizio - quota accantonata	226.323,39	0,00	226.323,39

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	Impegnato	Speso	Residui passivi al 31/12/2019
1.01.02.02.003.03	Indennità di anzianità al personale a tempo indeterminato cessato dal servizio	2019-3706	PETRUNGARO FULVIO - Erogazione trattamento di fine servizio - quota accantonata	76.122,40	0,00	76.122,40
1.01.02.02.003.03	Indennità di anzianità al personale a tempo indeterminato cessato dal servizio	2019-3707	BERTINI LAURA - Erogazione trattamento di fine servizio - quota accantonata	48.911,73	0,00	48.911,73
1.01.02.02.003.03	Indennità di anzianità al personale a tempo indeterminato cessato dal servizio	2019-3708	BULGARELLI AVIANA - Erogazione trattamento di fine servizio - quota accantonata	161.362,10	0,00	161.362,10
1.01.02.02.003.03	Indennità di anzianità al personale a tempo indeterminato cessato dal servizio	2019-3709	GOBBI DONATELLA - Erogazione trattamento di fine servizio - quota accantonata	29.883,68	0,00	29.883,68
1.01.02.02.003.03	Indennità di anzianità al personale a tempo indeterminato cessato dal servizio	2019-3710	LOTITO SILVIA - Erogazione trattamento di fine servizio - quota accantonata	19.667,09	0,00	19.667,09
1.01.02.02.003.04	Indennità di anzianità al personale a tempo determinato cessato dal servizio	2019-3684	FABRIZI LUCA - Erogazione trattamento di fine rapporto	13.789,64	96,42	13.693,22
1.01.02.02.003.04	Indennità di anzianità al personale a tempo determinato cessato dal servizio	2019-3685	PISTOLESI GIULIANO - Erogazione trattamento di fine rapporto	17.013,14	105,92	16.907,22
1.01.02.02.003.04	Indennità di anzianità al personale a tempo determinato cessato dal servizio	2019-3686	D'EMILIONE MATTEO - Erogazione trattamento di fine rapporto	26.574,30	2.846,59	23.727,71
1.01.02.02.003.04	Indennità di anzianità al personale a tempo determinato cessato dal servizio	2019-3687	CARDONE PAOLO EMILIO - Erogazione trattamento di fine rapporto	17.355,46	0,00	17.355,46
1.01.02.02.003.04	Indennità di anzianità al personale a tempo determinato cessato dal servizio	2019-3688	MARSIGLIA SALVATORE - Erogazione trattamento di fine rapporto	26.917,80	2.948,54	23.969,26
1.01.02.02.003.04	Indennità di anzianità al personale a tempo determinato cessato dal servizio	2019-3689	BERGAMANTE FRANCESCA - Erogazione trattamento di fine rapporto	26.694,88	2.788,95	23.905,93
1.01.02.02.003.04	Indennità di anzianità al personale a tempo determinato cessato dal servizio	2019-3690	PERSONALE PASSATO AD ANPAL - Erogazione trattamento di fine rapporto	903.578,87	0,00	903.578,87
1.09.01.01.001.01	COMPENSO - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2019-3678	Erogazione dei benefici a carattere sociale, culturale e ricreativo in favore del personale - Annualità 2019 - COMANDATI	1.252,23	0,00	1.252,23
1.09.01.01.001.01	COMPENSO - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2019-3434	GUARDABASCIO - PAGAMENTO QUOTA (COMANDO) TFR 2019 RELATIVO ALLA POLIZZA 154.901 (EX 643)	2.296,29	0,00	2.296,29
1.09.01.01.001.02	IRAP - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2019-4118	COMANDO LOTITO	105,14	0,00	105,14
1.09.01.01.001.03	CONTRIBUTI PREVIDENZIALI - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2019-3996	SALDO INAIL 2019 - VIRGILI LORENZA (In Comando 1.08 - 30.11.2019)	8,70	0,00	8,70
1.09.01.01.001.03	CONTRIBUTI PREVIDENZIALI - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2019-3998	SALDO INAIL 2019 - VIRGILI LORENZA (In Comando 1.12 - 31.12.2019)	2,18	0,00	2,18
1.09.01.01.001.03	CONTRIBUTI PREVIDENZIALI - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2019-3968	SALDO INAIL 2019 - GIUFFRIDA ANASTASIA	113,84	0,00	113,84
1.09.01.01.001.03	CONTRIBUTI PREVIDENZIALI - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2019-3980	SALDO INAIL 2019 - PISTAGNI ROBERTA (In Comando 1.04 - 31.12.2019)	7,71	0,00	7,71

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	Impegnato	Speso	Residui passivi al 31/12/2019
1.09.01.01.001.03	CONTRIBUTI PREVIDENZIALI - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2019-3984	SALDO INAIL 2019 - ROSANO ALDO (In Comando 1.06 - 31.12.2019)	7,94	0,00	7,94
1.09.01.01.001.03	CONTRIBUTI PREVIDENZIALI - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2019-3986	SALDO INAIL 2019 - RUSTICHELLI EMILIANO (In Comando)	13,55	0,00	13,55
1.09.01.01.001.03	CONTRIBUTI PREVIDENZIALI - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2019-4119	COMANDO GUARDABASCIO	1.457,51	0,00	1.457,51
1.09.01.01.001.03	CONTRIBUTI PREVIDENZIALI - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2019-4117	COMANDO LOTITO	368,90	0,00	368,90
1.09.01.01.001.03	CONTRIBUTI PREVIDENZIALI - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2019-4091	ANNO 2018 - INAIL Giuffrida Anastasia -	320,17	0,00	320,17
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	2019-0246	FASTWEB SPA - CONNETTIVITA' INTERNET, TRASMISSIONE DATI E MAIL SECURITY - ANNUALITA' 2019	9.565,74	8.009,96	1.555,78
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	2019-0248	DEDAGROUP SPA - MANUTENZIONE SISTEMI FOLIUM, CIVILIA, WEB APP - ANNUALITA' 2019	2.196,00	2.049,60	146,40
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	2019-0443	AdeSIONE a contratto quadro del Lotto 4 CONSIP gara SPC Cloud + Contributo (€ 1.279,76)	98.373,87	1.279,76	97.094,11
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	2019-3345	Stampa pubblicazione "Accountability e trasferibilità delle buone prassi Erasmus+": rapporto sull'internazionalizzazione, l'innovazione e la sostenibilità" - TRAMONTANO	3.561,48	0,00	3.561,48
1.03.02.16.002	Spese postali	2019-3672	SPESE DI SPEDIZIONE URGENTE EFFETTUATA A MEZZO RACCOMANDATA - ERASMUS+	34,30	0,00	34,30
1.03.02.17.002	Oneri per servizio di tesoreria	2019-0268	BANCA NAZIONALE DEL LAVORO SPA Servizio di tesoreria e cassa - PERIODO: 01/01/2019_20/02/2019 - QUOTA ERASMUS	334,28	0,00	334,28
1.03.02.17.002	Oneri per servizio di tesoreria	2019-0851	Ripetizione servizi analoghi cassa e tesoreria	2.440,00	0,00	2.440,00
1.03.02.18.001.01	Adempimenti vari sicurezza dei lavoratori	2019-0270	CONV. CONSIP "GESTIONE INTEGRALE DELLA SALUTE E SICUREZZA NEI LUOGHI DI LAVORO" - GENNAIO_GIUGNO 2019 ERASMUS	994,71	925,46	69,25
1.03.02.18.001.01	Adempimenti vari sicurezza dei lavoratori	2019-1845	Memoria per attivazione di una procedura concorrenziale per l'affidamento di attività di sorveglianza sanitaria, nonché di attività, anche di natura formativa, in materia di salute, sicurezza ed igiene nei luoghi di lavoro, secondo quanto previsto dal D.Lgs. n. 81/2008 e s.m.i.. QUOTA 2019	277,52	0,00	277,52

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	Impegnato	Speso	Residui passivi al 31/12/2019
1.03.02.05.004	Energia elettrica	2019-1391	Adesione convenzione Consip Energia Elettrica 16 - lotto 10 - Provincia di Roma - periodo 01.09.2019 - 31.08.2020	4.161,56	2.371,20	1.790,36
1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	2019-1414	Noleggio Fotocopiatrici multifunzione	124,32	93,24	31,08
1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	2019-0260	OLIVETTI - NOLEGGIO 11 FOTOCOPIATRICI DI PIANO - ANNUALITA' 2019 - QUOTA ERASMUS	730,64	547,98	182,66
1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	2019-0262	OLIVETTI - NOLEGGIO 1 FOTOCOPIATRICI DI PIANO - ANNUALITA' 2019 - QUOTA ERASMUS	38,32	28,74	9,58
1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	2019-2750	Richiesta ODA per rinnovo licenze Adobe	7.539,60	0,00	7.539,60
1.03.02.02.005.01	Attività di promozione e di immagine: organizzazione di convegni, mostre, stampa di atti	2019-3333	Roma 13 dic.2019 - Servizi congressuali per E+ Imprese e Parti sociali - TRAMONTANO	2.094,74	0,00	2.094,74
1.03.02.02.005.01	Attività di promozione e di immagine: organizzazione di convegni, mostre, stampa di atti	2019-2865	Roma 18 e 21 novembre 2019 - Servizi congressuali per seminari di start up Erasmus+ - TRAMONTANO	20.510,64	0,00	20.510,64
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2019-0210	DE LEONARDIS ROSARIA - ESPERTO VALUTAZIONE PROGETTI ERASMUS+ AMBITO FORMAZIONE ED ISTRUZIONE PROFESSIONALE (VET) - LEONARDO DA VINCI TOI 2016-2017	7.859,00	5.425,00	2.434,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2019-0214	FANTI EDI - ESPERTO VALUTAZIONE PROGETTI ERASMUS+ AMBITO FORMAZIONE ED ISTRUZIONE PROFESSIONALE (VET) - LEONARDO DA VINCI TOI 2016-2017	5.593,74	5.200,00	393,74
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2019-0215	FRONTINI SARA - ESPERTO VALUTAZIONE PROGETTI ERASMUS+ AMBITO FORMAZIONE ED ISTRUZIONE PROFESSIONALE (VET) - LEONARDO DA VINCI TOI 2016-2017	6.241,12	0,00	6.241,12
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2019-0223	SCARAZZATI LORETTA - ESPERTO VALUTAZIONE PROGETTI ERASMUS+ AMBITO FORMAZIONE ED ISTRUZIONE PROFESSIONALE (VET) - LEONARDO DA VINCI TOI 2016-2017	5.766,59	5.425,00	341,59
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2019-0226	TOSI BARBARA - ESPERTO VALUTAZIONE PROGETTI ERASMUS+ AMBITO FORMAZIONE ED ISTRUZIONE PROFESSIONALE (VET) - LEONARDO DA VINCI TOI 2016-2017	5.649,07	5.200,00	449,07
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2019-0230	GRANA MICHELA - ESPERTO VALUTAZIONE PROGETTI ERASMUS+ AMBITO FORMAZIONE ED ISTRUZIONE PROFESSIONALE (VET) - LEONARDO DA VINCI TOI 2016-2017	7.613,00	0,00	7.613,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2019-0231	DONATI CLAUDIA - ESPERTO VALUTAZIONE PROGETTI ERASMUS+ AMBITO FORMAZIONE ED ISTRUZIONE PROFESSIONALE (VET) - LEONARDO DA VINCI TOI 2016-2017	5.425,00	0,00	5.425,00

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	Impegnato	Speso	Residui passivi al 31/12/2019
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2019-0232	PARACONE CORRADO - ESPERTO VALUTAZIONE PROGETTI ERASMUS+ AMBITO FORMAZIONE ED ISTRUZIONE PROFESSIONALE (VET) - LEONARDO DA VINCI TOI 2016-2017	1.085,00	0,00	1.085,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2019-0234	MANCINI ELISABETTA - ESPERTO VALUTAZIONE PROGETTI ERASMUS+ AMBITO FORMAZIONE ED ISTRUZIONE PROFESSIONALE (VET) - LEONARDO DA VINCI TOI 2016-2017	7.406,00	5.425,00	1.981,00
1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	2019-0238	SYMPLY SC - MANUTENZIONI VARIE - ANNUALITA' 2019	4.104,96	3.420,80	684,16
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2019-1579	MANCINI ELISABETTA - RIMBORSO SPESE QUALE ESPERTO VALUTATORE PROGETTI ERASMUS+ VET	591,00	0,00	591,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2019-1580	PIERINI MARCELLO - RIMBORSO SPESE QUALE ESPERTO VALUTATORE PROGETTI ERASMUS+ VET	591,00	0,00	591,00
1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	2019-0266	PITNEY BOWES ITALIA SRL/AZOLVER ITALIA SRL - Noleggio, assistenza e manutenzione hardware e software per la macchina affrancatrice - ANNUALITA' 2019 - QUOTA ERASMUS	424,56	212,28	212,28
1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodie e accoglienza	2019-0236	SYMPLY SC - SERVIZIO DI RECEPTION - ANNUALITA' 2019	33.964,80	28.304,00	5.660,80
1.03.02.13.002.01	Pulizia locali	2019-0240	SYMPLY SC - SERVIZIO DI PULIZIA - ANNUALITA' 2019	35.383,74	29.486,45	5.897,29
1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	2019-0242	SYMPLY SC - SERVIZIO DI FACCHINAGGIO - ANNUALITA' 2019	6.207,36	5.172,80	1.034,56
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2019-1178	PIERINI MARCELLO - ESPERTO VALUTAZIONE PROGETTI ERASMUS+ AMBITO FORMAZIONE ED ISTRUZIONE PROFESSIONALE (VET) - LEONARDO DA VINCI TOI 2016-2017	7.406,00	5.425,00	1.981,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2019-1114	GUSPINI MARCO - COMPENSO E CONTRIBUTI INCARICO QUALE ESPERTO VALUTATORE RAPPORTI FINALI PROGETTI ANNUALITA' 2016-2017 PARTENARIATO STRATEGICO (KA2)	5.425,00	0,00	5.425,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2019-0037	CASTORIA - INCARICO PROFES.LE ATTIVITA' ESPERTO SISTEMI DI GESTIONE QUALITA' UNI EN ISO 9001:2015 (QUOTA ANNO 2019)	21.656,44	19.687,62	1.968,82
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2019-0024	Quota 2019 Indagine di impatto sui progetti KA1 Erasmus+ - PITONI - Vedi det. indiz.. 185/18 - Vedi det. 54/2019 di integrazione	15.811,20	0,00	15.811,20

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	Impegnato	Speso	Residui passivi al 31/12/2019
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2019-0039	Quota 2019 per procedura realizzazione di un visual grafico per la diffusione e promozione delle attività e dei risultati dell'Agenzia nazionale Erasmus - Vedi det. indiz. 488 del 2018 - Vedi det. agg. 157/2019	57.192,38	41.594,46	15.597,92
1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	2019-3157	FABBIOGGIO ANNUALE MATERIALE DI CONSUMO	2.440,00	0,00	2.440,00
1.03.02.02.004.01	Spese per pubblicità non contingentate	2019-1850	Realizzazione di una campagna promozionale per promuovere le opportunità offerte dal Programma.....- TRAMONTANO (Compresa tassa gara) Vedi det. indiz. 361/2019	60.115,00	0,00	60.115,00
1.03.02.02.001.01	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni	2019-3328	TRAMONTANO ISMENE - MISSIONE MESTRE 12-13/12/2019	284,90	0,00	284,90
1.03.02.02.001.01	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni	2019-3246	ALFONSI ERIKA - MISSIONE VERONA 9-10/12/2019	314,95	0,00	314,95
1.03.02.02.001.01	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni	2019-3242	FABRINI ARIANNA - MISSIONE VERONA 9-10/12/2019	316,95	0,00	316,95
1.03.02.02.001.01	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni	2019-3294	BORLONE LAURA - MISSIONE MESTRE 12-13/12/2019	306,75	0,00	306,75
1.03.02.02.001.01	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni	2019-3295	GRISONI ROBERTA - MISSIONE MESTRE 12-13/12/2019	304,85	0,00	304,85
1.03.02.02.001.01	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni	2019-3296	ARENARE ROSSANO - MISSIONE MESTRE 12-13/12/2019	320,60	0,00	320,60
1.03.02.02.001.01	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni	2019-3150	TRAMONTANO ISMENE - MISSIONE BRUXELLES 25-27/11/2019	113,81	0,00	113,81
1.03.02.02.001.01	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni	2019-3152	GRISONI ROBERTA - MISSIONE BOLOGNA 4/12/2019	125,80	0,00	125,80
1.03.02.02.001.01	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni	2019-3154	TRANI FRANCESCA - MISSIONE BOLOGNA 4/12/2019	125,80	0,00	125,80
1.03.02.02.001.01	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni	2019-3340	FERRARO GIUSEPPINA - MISSIONE PALERMO 12-13/12/2019	425,35	0,00	425,35
1.03.02.02.001.01	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni	2019-3341	MARINO BARBARA - MISSIONE PALERMO 12-13/12/2019	393,85	0,00	393,85
1.03.02.02.001.01	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni	2019-3319	GALLO ANTONIO - MISSIONE RIMINI 16-17/12/2019	335,76	0,00	335,76
1.03.02.02.001.01	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni	2019-3320	BORLONE LAURA - MISSIONE RIMINI 16-17/12/2019	332,52	0,00	332,52
1.03.02.02.001.01	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni	2019-3321	ALFONSI ERIKA - MISSIONE RIMINI 16-17/12/2019	332,52	0,00	332,52
1.03.02.02.001.01	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni	2019-3322	FABRINI ARIANNA - MISSIONE RIMINI 16-17/12/2019	332,52	0,00	332,52
1.03.02.02.001.01	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni	2019-3323	BUTTERONI ANNA - MISSIONE VICENZA 9-10/12/2019	362,85	0,00	362,85
1.03.02.02.001.01	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni	2019-3324	GALLO ANTONIO - MISSIONE VICENZA 9-10/12/2019	468,76	0,00	468,76

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	Impegnato	Speso	Residui passivi al 31/12/2019
1.03.02.02.001.01	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni	2019-3128	FERRI PAOLA - MISSIONE PALERMO 10-12/12/2019	425,95	0,00	425,95
1.03.02.02.001.01	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni	2019-3035	MARINO BARBARA - MISSIONE UDINE 5-6/12/2019	350,25	0,00	350,25
1.03.02.02.001.01	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni	2019-3036	FERRARO GIUSEPPINA - MISSIONE UDINE 5-6/12/2019	353,25	0,00	353,25
1.03.02.02.001.01	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni	2019-3140	FABRIZI BARBARA - MISSIONE PALERMO 10-12/12/2019	441,45	0,00	441,45
1.03.02.02.001.01	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni	2019-3142	MARINO BARBARA - MISSIONE PRAGA 9-11/12/2019	341,52	0,00	341,52
1.02.01.01.001.02	Irap a carico Ente personale tempo determinato	2019-4109	IRAP su retribuzione accessoria del personale inquadrato nei livelli IV - VIII annualità 2019	161,00	0,00	161,00
1.02.01.01.001.02	Irap a carico Ente personale tempo determinato	2019-4110	IRAP su retribuzione accessoria del personale inquadrato nei livelli IV - VIII annualità 2019	4.401,08	0,00	4.401,08
1.02.01.01.001.01	Irap a carico Ente personale tempo indeterminato	2019-2887	IRAP - Riconoscimento emolumenti in favore di personale con inquadramento nel profilo di Ricerca o di Tecnologo a seguito dell'attribuzione della superiore fascia stipendiale (Bastianelli)	385,50	0,00	385,50
1.02.01.01.001.01	Irap a carico Ente personale tempo indeterminato	2019-4102	IRAP su retribuzione accessoria del personale inquadrato nei livelli IV - VIII annualità 2019	24.473,06	0,00	24.473,06
1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	2019-0356	Fondo per la retribuzione accessoria del personale inquadrato nei livelli IV - VIII annualità 2019	763,42	0,00	763,42
1.01.01.01.004.01	Trattamento accessorio personale T.I. Dirig. 1° e II° fascia	2019-0357	Retribuzione accessoria 2019 personale della dirigenza di I e II fascia	65.015,54	0,00	65.015,54
1.01.01.01.004.02	Trattamento accessorio personale T.I. Ric. e Tecn. 1°/3° liv.	2019-0428	Indennità ex art 22 annualità 2019	89.638,77	0,00	89.638,77
1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	2019-2884	Riconoscimento emolumenti in favore di personale con inquadramento nel profilo di Ricerca o di Tecnologo a seguito dell'attribuzione della superiore fascia stipendiale (Bastianelli)	4.535,27	0,00	4.535,27
1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	2019-4088	RIMBORSO COMANDO LOREDANA CAFARDA DAL 01/01/2019 AL 31/12/2019	55.996,66	0,00	55.996,66
1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	2019-4085	RIMBORSO COMANDO LOREDANA CAFARDA DAL 01/01/2018 AL 31/12/2018	55.791,45	0,00	55.791,45
1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	2019-0354	Fondo per la retribuzione accessoria del personale inquadrato nei livelli IV - VIII annualità 2019	44.973,85	0,00	44.973,85
1.01.01.01.008.02	Trattamento accessorio personale T.D. liv. 4°/8° liv	2019-4103	Fondo per la retribuzione accessoria del personale inquadrato nei livelli IV - VIII annualità 2019	3.145,03	0,00	3.145,03

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	Impegnato	Speso	Residui passivi al 31/12/2019
1.01.01.01.008.02	Trattamento accessorio personale T.D. liv. 4°/8° liv	2019-4104	Fondo per la retribuzione accessoria del personale inquadrato nei livelli IV - VIII annualità 2019	50.526,48	0,00	50.526,48
1.01.01.02.002.01	Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo indeterminato	2019-1672	BUONI PASTO PRESENZE DA MAGGIO A DICEMBRE 2019 - RUOLO	21.679,24	16.582,04	5.097,20
1.01.01.02.002.01	Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo indeterminato	2019-1690	BUONI PASTO PRESENZE DA MAGGIO A DICEMBRE 2019 - TEMPO INDETERMINATO	169.756,33	128.462,50	41.293,83
1.01.02.01.001.01	Contributi ENPDEP a carico Ente personale tempo indet.	2019-0429	Oneri su indennità ex art 22 annualità 2019	83,36	0,00	83,36
1.01.02.01.001.01	Contributi ENPDEP a carico Ente personale tempo indet.	2019-0434	Oneri su retribuzione accessoria del personale inquadrato nei livelli IV - VIII annualità 2019	155,40	0,00	155,40
1.01.02.01.001.01	Contributi ENPDEP a carico Ente personale tempo indet.	2019-0414	Oneri su retribuzione accessoria del personale inquadrato nei livelli IV - VIII annualità 2019	65,20	0,00	65,20
1.01.02.01.001.01	Contributi ENPDEP a carico Ente personale tempo indet.	2019-4113	ENPDEP su retribuzione accessoria 2019 personale della dirigenza di I e II fascia	24,34	0,00	24,34
1.01.02.01.001.02	Contributi INAIL a carico Ente personale tempo indet.	2019-0435	Oneri su indennità di responsabilità livelli IV - VIII annualità 2019	121,20	0,00	121,20
1.01.02.01.001.02	Contributi INAIL a carico Ente personale tempo indet.	2019-0430	Oneri su indennità ex art 22 annualità 2019	362,15	0,00	362,15
1.01.01.02.002.02	Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo determinato	2019-1659	BUONI PASTO PRESENZE DA MAGGIO A DICEMBRE 2019 - TEMPO DETERMINATO	23.333,37	18.746,47	4.586,90
1.01.01.02.999.01	Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo determinato	2019-3783	RISTAMPA VOUCHER COMPLIMENT PREMIUM 6080235 (NOTA DEBITO H04012)	10,00	0,00	10,00
1.01.01.02.999.01	Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo determinato	2019-3679	Erogazione dei benefici a carattere sociale, culturale e ricreativo in favore del personale a tempo determinato per l'annualità 2019	14.579,70	0,00	14.579,70
1.01.01.02.999.01	Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo determinato	2019-3680	Erogazione dei benefici a carattere sociale, culturale e ricreativo in favore del personale a tempo determinato per l'annualità 2019	412,71	0,00	412,71
1.01.01.02.999.02	Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo indeterminato	2019-0385	Erogazione dei benefici a carattere sociale, culturale e ricreativo in favore del personale - Annualità 2019 - RUOLO	68.874,70	0,00	68.874,70
1.01.01.02.999.02	Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo indeterminato	2019-3677	Erogazione dei benefici a carattere sociale, culturale e ricreativo in favore del personale - Annualità 2019 - RUOLO	9.130,39	0,00	9.130,39
1.01.01.01.004.03	Trattamento accessorio personale T.I. liv. 4°/8° liv.	2019-0383	Fondo per la retribuzione accessoria del personale inquadrato nei livelli IV - VIII annualità 2019	437.564,22	0,00	437.564,22
1.01.01.01.004.03	Trattamento accessorio personale T.I. liv. 4°/8° liv.	2019-0433	Indennità di responsabilità livelli IV - VIII annualità 2019	60.000,00	0,00	60.000,00
1.01.01.01.004.03	Trattamento accessorio personale T.I. liv. 4°/8° liv.	2019-0412	Fondo per la retribuzione accessoria del personale inquadrato nei livelli IV - VIII annualità 2019	69.340,59	0,00	69.340,59

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	Impegnato	Speso	Residui passivi al 31/12/2019
1.01.02.01.001.01	Contributi ENPDEP a carico Ente personale tempo indet.	2019-2886	Contributi ENPDEP - Riconoscimento emolumenti in favore di personale con inquadramento nel profilo di Ricerca o di Tecnologo a seguito dell'attribuzione della superiore fascia stipendiale (Bastianelli)	4,22	0,00	4,22
1.01.02.01.001.08	Contributi INPDAP a carico Ente personale tempo determ.	2019-4105	INPDAP su retribuzione accessoria del personale inquadrato nei livelli IV - VIII annualità 2019	415,53	0,00	415,53
1.01.02.01.001.08	Contributi INPDAP a carico Ente personale tempo determ.	2019-4106	INPDAP su retribuzione accessoria del personale inquadrato nei livelli IV - VIII annualità 2019	12.363,66	0,00	12.363,66
1.01.02.01.001.05	Contributi INPS a carico Ente personale tempo indet.	2019-3888	VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP - INPGI DICEMBRE 2019 DIPENDENTI - CO.CO	0,28	0,00	0,28
1.01.02.01.001.05	Contributi INPS a carico Ente personale tempo indet.	2019-4101	Contributi INPS su retribuzione accessoria del personale inquadrato nei livelli IV - VIII annualità 2019	18.403,35	0,00	18.403,35
1.01.02.01.001.02	Contributi INAIL a carico Ente personale tempo indet.	2019-3964	SALDO INAIL 2019 - DIRETTORE GENERALE	121,10	0,00	121,10
1.01.02.01.001.02	Contributi INAIL a carico Ente personale tempo indet.	2019-3982	SALDO INAIL 2019 - ROSANO ALDO (In Sede 1.01 - 31.05.2019)	5,67	0,00	5,67
1.01.02.01.001.02	Contributi INAIL a carico Ente personale tempo indet.	2019-3978	SALDO INAIL 2019 - PISTAGNI ROBERTA (In Sede 1.01 - 31.03.2019)	2,56	0,00	2,56
1.01.02.01.001.02	Contributi INAIL a carico Ente personale tempo indet.	2019-3992	SALDO INAIL 2019 - VIRGILI LORENZA (In Sede 1.01 - 31.05.2019)	10,87	0,00	10,87
1.01.02.01.001.02	Contributi INAIL a carico Ente personale tempo indet.	2019-3994	SALDO INAIL 2019 - VIRGILI LORENZA (In Sede 1.06 - 31.07.2019)	4,34	0,00	4,34
1.01.02.01.001.02	Contributi INAIL a carico Ente personale tempo indet.	2019-4005	SALDO INAIL 2019 - PERSONALE DI RUOLO	6.543,87	0,00	6.543,87
1.01.02.01.001.02	Contributi INAIL a carico Ente personale tempo indet.	2019-4009	SALDO INAIL 2019 - PERSONALE DI RUOLO	580,44	0,00	580,44
1.01.02.01.001.03	Contributi INPDAP a carico Ente personale tempo indet.	2019-0431	Oneri su indennità ex art 22 annualità 2019	21.342,99	0,00	21.342,99
1.01.02.01.001.03	Contributi INPDAP a carico Ente personale tempo indet.	2019-0416	Oneri su retribuzione accessoria del personale inquadrato nei livelli IV - VIII annualità 2019	16.264,05	0,00	16.264,05
1.01.02.01.001.04	Contributi INPGI a carico Ente personale tempo indet.	2019-3891	VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP - INPGI DICEMBRE 2019 DIPENDENTI - CO.CO	0,35	0,00	0,35
1.01.02.01.001.03	Contributi INPDAP a carico Ente personale tempo indet.	2019-2885	Contributi INPS ex INPDAP - Riconoscimento emolumenti in favore di personale con inquadramento nel profilo di Ricerca o di Tecnologo a seguito dell'attribuzione della superiore fascia stipendiale (Bastianelli)	1.079,39	0,00	1.079,39
1.01.02.01.001.03	Contributi INPDAP a carico Ente personale tempo indet.	2019-4010	SALDO INAIL 2019 - PERSONALE DI RUOLO	491,66	0,00	491,66

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	Impegnato	Speso	Residui passivi al 31/12/2019
1.01.02.01.001.03	Contributi INPDAP a carico Ente personale tempo indet.	2019-4006	SALDO INAIL 2019 - PERSONALE DI RUOLO (PER INCAPIENZA CAPITOLO DI BILANCIO)	3.652,19	0,00	3.652,19
1.01.02.01.001.03	Contributi INPDAP a carico Ente personale tempo indet.	2019-4112	INPDAP su retribuzione accessoria 2019 personale della dirigenza di I e II fascia	3.506,44	0,00	3.506,44
1.01.02.01.001.03	Contributi INPDAP a carico Ente personale tempo indet.	2019-4086	RIMBORSO COMANDO LOREDANA CAFARDA DAL 01/01/2018 AL 31/12/2018	13.501,53	0,00	13.501,53
1.01.02.01.001.03	Contributi INPDAP a carico Ente personale tempo indet.	2019-4089	RIMBORSO COMANDO LOREDANA CAFARDA DAL 01/01/2019 AL 31/12/2019	13.551,19	0,00	13.551,19
1.01.02.01.001.03	Contributi INPDAP a carico Ente personale tempo indet.	2019-4100	Contributi INPS ex INPDAP su retribuzione accessoria del personale inquadrato nei livelli IV - VIII annualità 2019	110.774,99	0,00	110.774,99
1.01.02.01.001.03	Contributi INPDAP a carico Ente personale tempo indet.	2019-4018	ADDITIONALE SU INAIL COLLABORATORI ANNO 2019	145,17	0,00	145,17
1.01.02.02.003.01	Fondo TFS dipendenti a tempo indeterminato	2019-0392	Accantonamento trattamento di fine rapporto personale tempo indeterminato anno 2019	691.259,42	330.997,16	360.262,26
1.01.02.02.003.01	Fondo TFS dipendenti a tempo indeterminato	2019-0072	CONTI GIANCARLO - INTEGRAZIONE INDENNITA' DI FINE RAPPORTO	278,50	0,00	278,50
1.01.02.02.003.01	Fondo TFS dipendenti a tempo indeterminato	2019-0068	MOCAVINI ANNA - Integrazione trattamento di fine servizio	4.002,15	0,00	4.002,15
1.01.02.01.001.07	Contributi INAIL a carico Ente personale tempo determ.	2019-0452	SALDO INAIL 2019 - PERSONALE TEMPO DETERMINATO	213,26	0,00	213,26
1.01.02.01.001.06	Contributi ENPDEP a carico Ente personale tempo determ.	2019-4107	ENPDEP su retribuzione accessoria del personale inquadrato nei livelli IV - VIII annualità 2019	1,71	0,00	1,71
1.01.02.01.001.06	Contributi ENPDEP a carico Ente personale tempo determ.	2019-4108	ENPDEP su retribuzione accessoria del personale inquadrato nei livelli IV - VIII annualità 2019	48,21	0,00	48,21
1.01.02.01.001.05	Contributi INPS a carico Ente personale tempo indet.	2019-0417	Contributi INPS su retribuzione accessoria del personale inquadrato nei livelli IV - VIII annualità 2019	427,71	0,00	427,71
1.01.02.02.003.01	Fondo TFS dipendenti a tempo indeterminato	2019-0419	Competenze 2019 a personale tempo indeterminato	99.845,00	36.689,18	63.155,82
1.02.01.01.001.01	Irap a carico Ente personale tempo indeterminato	2019-0420	Irap su retribuzione accessoria per il personale inquadrato nei livelli IV - VIII annualità 2019	5.688,89	0,00	5.688,89
1.02.01.01.001.01	Irap a carico Ente personale tempo indeterminato	2019-0432	Oneri su indennità ex art 22 annualità 2019	7.619,30	0,00	7.619,30
1.01.02.02.003.01	Fondo TFS dipendenti a tempo indeterminato	2019-1296	CONTI CARLO - Integrazione quota dell'anno su erogazione del trattamento di fine servizio	108,69	0,00	108,69
1.01.02.02.003.01	Fondo TFS dipendenti a tempo indeterminato	2019-4114	CARBONE ANNA ELISA - Erogazione dovuta agli eredi a seguito di decesso nel 2019 - vedi nota 1623 del 30.12.2019	26.391,40	0,00	26.391,40
1.01.02.02.003.01	Fondo TFS dipendenti a tempo indeterminato	2019-4115	STEFANANTONI PALMA MARIA - Erogazione dovuta agli eredi a seguito di decesso nel 2019 - vedi nota 1623 del 30.12.2019	17.758,89	0,00	17.758,89

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	Impegnato	Speso	Residui passivi al 31/12/2019
1.01.02.02.003.01	Fondo TFS dipendenti a tempo indeterminato	2019-4090	RIMBORSO COMANDO LOREDANA CAFARDA DAL 01/01/2019 AL 31/12/2019	3.180,61	0,00	3.180,61
1.01.02.02.003.01	Fondo TFS dipendenti a tempo indeterminato	2019-4087	RIMBORSO COMANDO LOREDANA CAFARDA DAL 01/01/2018 AL 31/12/2018	3.168,96	0,00	3.168,96
1.03.02.04.004.01	Corsi di formazione obbligatoria per il personale a tempo indeterminato	2019-2594	QUOTA 2019 - CORSI DI FORMAZIONE IN MATERIA DI SICUREZZA - QUOTA T.I.	1.600,00	0,00	1.600,00
1.03.02.04.004.01	Corsi di formazione obbligatoria per il personale a tempo indeterminato	2019-2685	EROGAZIONE DI UN CORSO DI FORMAZIONE ECONOMICO FINANZIARIO -CAPITOLO PARTITE DI GIRO IN ATTESA DELLA NOTA DI VARIAZIONE - VEDI AGG. DET. 30 DEL 05/03/2020	25.342,50	0,00	25.342,50
1.03.02.04.999.01	Corsi di formazione per il personale RUOLO soggette al cont. DL 78/2010 art.6 c.13	2019-1599	EROGAZIONE DI UN CORSO DI FORMAZIONE ECONOMICO FINANZIARIO - PIANO DI FORMAZIONE ANNO 2019 PER I DIPENDENTI INAPP - VEDI AGG. DET. 30 DEL 05/03/2020	8.447,50	0,00	8.447,50
1.03.02.04.999.01	Corsi di formazione per il personale RUOLO soggette al cont. DL 78/2010 art.6 c.13	2019-2981	PARTICIPAZIONE CORSI DI FORMAZIONE "NOVITA' E CONGUAGLI E DI FINE ANNO 2019 " - "LA NUOVA CUD 2020- INAZ s.r.l. - ROMA, 16/11/2019 29/01/2020 - DIPENDENTI: BALDUCCI-MIRTI-DE PAOLA-FIASCHETTI	650,00	0,00	650,00
1.03.02.04.999.01	Corsi di formazione per il personale RUOLO soggette al cont. DL 78/2010 art.6 c.13	2019-3155	PARTICIPAZIONE CORSO DI FORMAZIONE SNA - "FUNZIONE RESPONSABILI E REFERENTI ANTICORRUZ"- ROMA, 18/11/2019- 04/12/2019 - DIPENDENTI: VOLPI-VERDINO-ROMITO-ROSSI	640,00	0,00	640,00
1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	2019-3126	Rinnovo Licenze Antivirus Kaspersky	14.082,46	0,00	14.082,46
1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	2019-1411	Fotocopiatrici multifunzione colore per presidenza e direzione generale	350,51	255,78	94,73
1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	2019-0261	OLIVETTI - NOLEGGIO 1 FOTOCOPIATRICI DI PIANO - ANNUALITA' 2019 - QUOTA SOLO INAPP	345,24	258,93	86,31
1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	2019-0259	OLIVETTI - NOLEGGIO 11 FOTOCOPIATRICI DI PIANO - ANNUALITA' 2019 - QUOTA INAPP + ANPAL	8.402,76	6.302,07	2.100,69
1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	2019-1413	Noleggio Fotocopiatrici multifunzione	1.429,74	1.072,30	357,44
1.03.02.05.001	Telefonia fissa	2019-0469	TIM SPA - UTENZA 0685447001 E UTENZA 0685447002 - SEDE CORSO D'ITALIA, 33 - ANNUALITA' 2019	9.200,00	3.840,44	5.359,56
1.03.02.05.004	Energia elettrica	2019-1392	Adesione convenzione Consip Energia Elettrica 16 - lotto 10 - Provincia di Roma - periodo 01.09.2019 - 31.08.2020 - SEDE VIA MANCINI	36,53	25,37	11,16
1.03.02.05.004	Energia elettrica	2019-0257	FORNITURA ENERGIA ELETTRICA - SEDE CORSO D'ITALIA 33, ROMA - 01/01/2019_31/08/2019	130.496,24	129.981,25	514,99

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	Impegnato	Speso	Residui passivi al 31/12/2019
1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	2019-2677	Acquisto abbonamento annuale banca dati Dejure	1.944,80	0,00	1.944,80
1.03.02.05.004	Energia elettrica	2019-1390	Adesione convenzione Consip Energia Elettrica 16 - lotto 10 - Provincia di Roma - periodo 01.09.2019 - 31.08.2020	47.858,04	27.268,88	20.589,16
1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	2019-0265	PITNEY BOWES ITALIA SRL/AZOLVER ITAL SRL - Noleggio, assistenza e manutenzione hardware e software per la macchina affrancatrice - ANNUALITA' 2019 - QUOTA SOLO INAPP	3.821,04	1.910,52	1.910,52
1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	2019-1983	FACILITY MANAGEMENT - CANONE FACCHINAGGIO 2020	106.504,65	0,00	106.504,65
1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	2019-1984	FACILITY MANAGEMENT - EXTRA CANONE FACCHINAGGIO 2020	18.300,00	0,00	18.300,00
1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	2019-0241	SYMPLY SC - SERVIZIO DI FACCHINAGGIO - ANNUALITA' 2019	71.384,64	59.487,20	11.897,44
1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodiae accoglienza	2019-0504	SECURITAS METRONOTTE SRL - CANONI DI VIGILANZA ROMA PERIODO 01/01/2019_ 31/12/2019 (NO ANPAL).	1.756,80	1.171,20	585,60
1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodiae accoglienza	2019-0235	SYMPLY SC - SERVIZIO DI RECEPTION - ANNUALITA' 2019	390.595,20	325.496,00	65.099,20
1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodiae accoglienza	2019-1981	FACILITY MANAGEMENT - CANONE RECEPTION 2020	500.917,72	0,00	500.917,72
1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodiae accoglienza	2019-1982	FACILITY MANAGEMENT - EXTRA CANONE RECEPTION 2020	18.300,00	0,00	18.300,00
1.03.02.13.002.01	Pulizia locali	2019-1979	FACILITY MANAGEMENT - CANONE PULIZIA 2020	542.065,52	0,00	542.065,52
1.03.02.13.002.01	Pulizia locali	2019-1980	FACILITY MANAGEMENT - EXTRA CANONE PULIZIA 2020	24.400,00	0,00	24.400,00
1.03.02.13.002.01	Pulizia locali	2019-0239	SYMPLY SC - SERVIZIO DI PULIZIA - ANNUALITA' 2019	406.913,22	339.094,35	67.818,87
1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	2019-2686	FACILITY MANAGEMENT - EXTRA CANONE MANUTENZIONE 2020	61.000,02	0,00	61.000,02
1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	2019-1985	FACILITY MANAGEMENT - CANONE MANUTENZIONE 2020	70.512,09	0,00	70.512,09
1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	2019-2504	Vetro tornello Via po n. 3 Roma	799,10	0,00	799,10
1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	2019-2628	INTERVENTO DI MANUTENZIONE CORRETTIVA E SOSTITUTIVA IMPIANTO ELEVATORE N. 14621	1.927,60	0,00	1.927,60
1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	2019-0237	SYMPLY SC - MANUTENZIONI VARIE - ANNUALITA' 2019	47.208,24	39.340,20	7.868,04
1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	2019-3156	FABBISOGNO ANNUALE MATERIALE DI CONSUMO	54.282,42	0,00	54.282,42

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	Impegnato	Speso	Residui passivi al 31/12/2019
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	2019-1404	Acquisizione di un servizio di Cloud Server dedicato al mantenimento del sito Istituzionale INAPP e di tutti i siti e le applicazioni web dell'INAPP.	6.974,50	0,00	6.974,50
1.03.02.18.001.01	Adempimenti vari sicurezza dei lavoratori	2019-1844	Memoria per attivazione di una procedura concorrenziale per l'affidamento di attività di sorveglianza sanitaria, nonché di attività, anche di natura formativa, in materia di salute, sicurezza ed igiene nei luoghi di lavoro, secondo quanto previsto dal D.Lgs. n. 81/2008 e s.m.i..	2.497,68	0,00	2.497,68
1.03.02.17.002	Oneri per servizio di tesoreria	2019-3936	Commissione annua sull'anticipazione accordata (0,05%) annualità 2017, 2018, 2019 - Art. 7 lett. i contratto del 20.02.2017	28.921,72	0,00	28.921,72
1.03.02.18.001.01	Adempimenti vari sicurezza dei lavoratori	2019-0269	CONV. CONSIP "GESTIONE INTEGRALE DELLA SALUTE E SICUREZZA NEI LUOGHI DI LAVORO" - GENNAIO_GIUGNO 2019 (SOLO INAPP NO ANPAL)	9.505,70	8.329,21	1.176,49
1.03.02.17.002	Oneri per servizio di tesoreria	2019-0850	Ripetizione servizi analoghi cassa e tesoreria	21.960,00	0,00	21.960,00
1.03.02.17.002	Oneri per servizio di tesoreria	2019-0267	BANCA NAZIONALE DEL LAVORO SPA Servizio di tesoreria e cassa - PERIODO: 01/01/2019_20/02/2019 - QUOTA SOLO INAPP	3.008,52	0,00	3.008,52
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	2019-1134	Acquisto di cinque kit di firma digitale remota con display OTP e una casella di posta elettronica certificata	228,75	179,95	48,80
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	2019-3351	Memoria per l'interconnessione dell'applicativo INAZ Paghe con gli altri software presenti in INAPP per la gestione elettronica di altri servizi e funzioni	5.368,00	0,00	5.368,00
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	2019-3082	Acquisto di n. 09 kit di firma digitale remota con display OTP	323,91	0,00	323,91
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	2019-3331	Gestione Manutenzione Sistema Informatico INAPP	971.625,57	0,00	971.625,57
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	2019-0066	Rinnovo 2019 del canone OPAC e manutenzione evolutiva	4.904,40	0,00	4.904,40
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	2019-0243	FASTWEB SPA - CONNETTIVITA' INTERNET, TRASMISSIONE DATI E MAIL SECURITY - ANNUALITA' 2019	110.004,99	92.113,46	17.891,53
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	2019-0247	DEDAGROUP SPA - MANUTENZIONE SISTEMI FOLIUM, CIVILIA, WEB APP - ANNUALITA' 2019	19.764,00	18.446,40	1.317,60
2.02.03.02.002	Acquisto software	2019-3039	Acquisto licenza all'utilizzo del database ORBIS	61.000,00	0,00	61.000,00
2.02.03.02.002	Acquisto software	2019-3146	Acquisto di n. 3 licenze del software di Business Intelligence e Data Visualization Tableau Software a supporto di due progetti della Struttura Lavoro e Professioni.	3.459,92	0,00	3.459,92

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	Impegnato	Speso	Residui passivi al 31/12/2019
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	2019-3015	Quota Fse progettazione grafica, impaginazione e stampa di prodotti di comunicazione e/o acquisizione di materiale promozionale - BENSÌ	7.795,80	0,00	7.795,80
1.03.02.02.001.01	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni	2019-2807	LETTIERI NICOLA - MISSIONE AMSTERDAM 24-25/10/2019	1.194,17	1.188,68	5,49
1.03.02.02.001.01	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni	2019-2749	RICCI ANDREA - MISSIONE PALERMO 24-25/10/2019	538,75	0,00	538,75
1.03.02.02.001.01	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni	2019-3020	FILOSA GIOVANNA - MISSIONE BERGAMO 28-30/11/2019	466,55	0,00	466,55
1.03.02.02.001.01	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni	2019-3122	MAROCCHIO MANUEL - MISSIONE BERGAMO 28-30/11/2019	469,95	0,00	469,95
1.03.02.02.001.01	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni	2019-3326	PEPE DUNIA - MISSIONE MILANO 31/12/2019	178,00	0,00	178,00
1.03.02.02.001.01	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni	2019-3327	D'ARCANGELO ANNA - MISSIONE VERONA 28-29/11/2019	381,18	0,00	381,18
1.03.02.02.001.01	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni	2019-3172	OLLEIA FRANCESCA - MISSIONE PIANEZZA E PINEROLO 4-6/12/2019	442,02	0,00	442,02
1.03.02.02.001.01	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni	2019-3230	DE MINICIS MASSIMO - MISSIONE NAPOLI 19-20/12/2019	202,02	0,00	202,02
1.03.02.02.001.01	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni	2019-3179	MAZZARELLA RICCARDO - MISSIONE VERONA 28/11/2019	138,80	0,00	138,80
1.03.02.02.001.01	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni	2019-3336	PALIOTTA ACHILLE PIERRE - MISSIONE COLOGNA 11/12/2019	148,80	0,00	148,80
1.03.02.02.001.01	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni	2019-3338	SESTILI ENRICO - MISSIONE COLOGNA 11/12/2019	139,80	0,00	139,80
1.03.02.11.001	Interpretariato e traduzioni	2019-2474	Attività di traduzione dalla lingua italiana alla lingua inglese di 2 paper, per partecipazione a convegni e pubblicazione su riviste ANVUR - CENTRA - VEDI DET. 430/2019 e 468/2019 INDIZIONE - VEDI DET. 468/2019 DI AUTORIZZAZ. PROCEDURA	1.505,20	0,00	1.505,20
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2019-2281	Tassa gara procedura per affidamento servizi per INAPP-QDL 2020 - Realizzazione della fase di campo della quinta indagine INAPP Qualità lavoro - CENTRA (Aggiudicazione con det. 39 del 2020)	225,00	0,00	225,00
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2019-2320	Tassa gara per realizzazione servizi di rilevazione ed acquisizione dati per lo svolgimento dell' indagine campionaria "INAPP PLUS 2020 - CENTRA	375,00	0,00	375,00

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	Impegnato	Speso	Residui passivi al 31/12/2019
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2019-2976	CHECCHI DANIELE - INCARICO DI COLLABORAZIONE COMPONENTE DEL COMITATO SCIENTIFICO PER IL PROGETTO DI VALUTAZIONE DEGLI EFFETTI DEL REI (QUOTA 2019)	3.173,00	0,00	3.173,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2019-2977	DEVICIENTI FRANCESCO - INCARICO DI COLLABORAZIONE COMPONENTE DEL COMITATO SCIENTIFICO PER IL PROGETTO DI VALUTAZIONE DEGLI EFFETTI DEL REI (QUOTA 2019)	3.173,00	0,00	3.173,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2019-2978	BALDINI MASSIMO - INCARICO DI COLLABORAZIONE COMPONENTE DEL COMITATO SCIENTIFICO PER IL PROGETTO DI VALUTAZIONE DEGLI EFFETTI DEL REI (QUOTA 2019)	3.406,00	0,00	3.406,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2019-2979	PRONZATO CHIARA DANIELA - INCARICO DI COLLABORAZIONE COMPONENTE DEL COMITATO SCIENTIFICO PER IL PROGETTO DI VALUTAZIONE DEGLI EFFETTI DEL REI (QUOTA 2019)	3.406,00	0,00	3.406,00
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2019-0040	QUOTA 2019 RIF 154 SERVIZI DI SUPP.ALLA PIANIFICAZIONE E REALIZZ. DELL'INDAGINE DI CAMPO SUL FENOMENO DELLA DISPERSIONE.....D'ARCANGELO - Vedi det. ind. 479/2018	445.191,79	272.594,36	172.597,43
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2019-0034	quota 2019 Servizi di monitor. del PNQ e di gestione operativa della Rete naz.Peer Review GUARASCIO - ved. det. indiz. 423 del 2018 - Vedi det. 183/2019 per aggiud.ad altra società	25.544,23	25.416,50	127,73
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2019-0027	QUOTA 2019 RIF 152 - SERVIZI PER LA REALIZZAZIONE DI UN SISTEMA DI MONITORAGGIO DEI SERVIZI DI DI VALIDAZ E CERTIF. DELLE COMPETENZE E PER LA PRODUZIONE DI UN MODELLO DI ANALISI.... GUARASCIO Vedi det. indiz. 260/2018 - Vedi det. agg. 67/2019	68.338,30	67.996,62	341,68
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2019-0001	Quota 2019 - Servizi di supporto all'analisi delle politiche di apprendimento permanente realizzate in tema di Active Ageing e dei modelli innovativi di organizzazione del lavoro attraverso la realizzazione di indagine di campo su campione rappresentativo di imprese e somministrazione di interviste CATI CAWID'ARCANGELO (Vedi det. ind. 252/2018 e det. aggiudic. 60/2019)	217.770,00	155.083,35	62.686,65

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	Impegnato	Speso	Residui passivi al 31/12/2019
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2019-0029	QUOTA 2019 Rif 153 - Indagine su Offerta formazione professionale (OFP) D'Arcangelo det.indizione n 253/2018 - Vedi det. 59/2019 di integrazione	732.000,00	486.780,00	245.220,00
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2019-0023	QUOTA 2019 RIF 150 SERVIZI DI SUPP ALLA PIANI. E REALIZZ DELL'INDAGINE DI CAMPO - vedi det. indizione n. 169 del 2018 - Vedi det. agg. 446/2018 D'Arcangelo	369.504,00	245.104,30	124.399,70
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2019-0791	Quota 2019 Affidamento servizi per la realizzazione della quarta edizione della "Indagine su prof. e comp. nelle imprese PEC-INAPP - RICCI (comp.tassa gara) - Vedi det. indiz. 235/2019	135.699,84	375,00	135.324,84
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2019-0567	Quota 2019 Supporto informatico per lo sviluppo, l'usabilità, i test e i pretest degli strumenti informatici per l'indagine pilota del programma PIAAC-OCSE - GUARASCIO - vedi det. indiz. 128/2019 (vedi imp. 298/2019)	14.241,35	9.494,24	4.747,11
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2019-0556	Quota 2019 per acquis. di servizi per "L'organizzazione e conduzione di writing workshop sulle tecniche statistiche di valut. delle politiche" (comp.tassa gara) SCIALDONE - Vedi det. indizione n. 211/2019 (det. 126 deserta)	25.589,00	7.659,36	17.929,64
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2019-0038	QUOTA 2019 Supporto alla progettazione e alla realizz. di iniziati. comunicazione e promozione delle attività dell'INAPP BENSI - VEDI DET. INDIZIONE 486/2018	98.599,06	67.914,78	30.684,28
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2019-0017	Quota 2019 Servizi di supporto finalizzati alla realizzazione di sei studi di scenario per l'anticip. dei fabbisogni profes. - GUARASCIO- Vet.109/18 di indiz. e det. 333/18 di aggluad.	94.043,70	62.695,80	31.347,90
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2019-0018	QUOTA 2019 RIF. 147 - Indagine di campo relativa alla somministrazione di test per assessment dei livelli di padronanza delle compet.chiave- D'Arcangelo - vedi det ind. 110/18	160.800,00	80.400,00	80.400,00
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2019-0019	QUOTA 2019 Rif 148 - Servizi di rilevazione e di acquisizione dati per terza edizione indagine campionaria sulle profes - RICCI - Vedi det 116/18 di indizione-Vedi det. integraz. 275/19	807.226,73	0,01	807.226,72

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	Impegnato	Speso	Residui passivi al 31/12/2019
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2019-0020	QUOTA 2019 RIF 149 Schede di caso per lo sviluppo dell'Atlante Lav...GUARASCIO det.indiz 112/18 - Vedi det. di integrazione 53 del 2019	268.644,00	200.811,40	67.832,60
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2019-0042	Quota 2019 servizi di traduzione documenti di lavoro OCSE...GUARASCIO - vedi det. di indizione n. 500 del 2018	27.376,80	20.076,32	7.300,48
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2019-0036	QUOTA 2019 Affidamento di servizi per realiz. attività di indagine di campo in materia di norme per l'accreditamento delle sedi formative attraverso interviste ad amministratori regionali - det. indizione 499 del 2018 - Det.aggud. 521/2019 D'ARCANGELO	80.552,20	60.604,81	19.947,39
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2019-1688	Quota 2019 - Servizi di rilevazione ed acquisizione dati per lo svolgimento dell'indagine campionaria Inapp relativa alla misurazione di outcome del Rei -CENTRA (inclusa tassa gara) Aggiudicazione nel 2020	332.003,27	375,00	331.628,27
1.03.02.02.005.01	Attività di promozione e di immagine: organizzazione di convegni, mostre, stampa di atti	2019-3344	Roma 16-17 dic.2019 - Servizi per welcome coffee e lunch buffet per i partecipanti al SEMINARIO DI LANCIO dell'iniziativa "Monitoraggio del Piano Nazionale Qualità....." RICCI	2.897,50	0,00	2.897,50
1.03.02.02.005.01	Attività di promozione e di immagine: organizzazione di convegni, mostre, stampa di atti	2019-3124	Roma, 26 novembre 2019 - organizzazione e realizzazione del seminario "La formazione per il lavoro: gli esiti occupazionali delle filiere IeFP e IFTS" D'ARCANGELO	2.474,16	0,00	2.474,16
1.03.02.02.005.01	Attività di promozione e di immagine: organizzazione di convegni, mostre, stampa di atti	2019-2982	Roma 21 nov, 2019 Servizi per l'organizzazione di workshop "Competenze, lavoro e politiche attive: il valore informativo dell'Atlante lavoro" - RICCI	7.026,71	0,00	7.026,71
1.03.02.02.005.01	Attività di promozione e di immagine: organizzazione di convegni, mostre, stampa di atti	2019-2983	Roma 27 nov. 2019 - Servizi per workshop "Risultati ed evidenze dell'indagine Pec-Inapp...." RICCI	3.059,76	0,00	3.059,76
1.03.02.02.005.01	Attività di promozione e di immagine: organizzazione di convegni, mostre, stampa di atti	2019-2868	QUOTA PON SPAO MATERIALE PROMOZIONALE PERSONALIZZATO - RICCI - Vedi det. indiz. 497/2019	1.177,30	0,00	1.177,30
1.03.02.02.005.01	Attività di promozione e di immagine: organizzazione di convegni, mostre, stampa di atti	2019-2854	Roma 14 nov. 2019 - Servizi per la conferenza "Impresa, lavoro e competitività: evidenze e prospettive pr le politiche pubbliche - RICCI	2.978,51	0,00	2.978,51
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	2019-3145	Quota 68: 15625% Servizio di progettazione grafica, impaginazione e stampa Brochure ReferNet 2019 - TRAMONTANO (VEDI IMP.3148)	706,78	0,00	706,78

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	Impegnato	Speso	Residui passivi al 31/12/2019
1.03.02.11.001	Interpretariato e traduzioni	2019-2308	80% quota 2019 servizi di traduzione rapporti progetto MOSPI (vedi imp. 2343/19 per cofinanziamento 20%) BRUNETTI - vedi det.indizione n. 4/19/2019	1.158,52	0,00	1.158,52
1.04.04.01.001	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	2019-1621	PROGETTO M.O.S.P.I. PER FONDAZIONE BRODOLINI (vedi acc. 500/19 e imp 581/19)	481.862,06	144.558,62	337.303,44
1.04.01.01.001.03	Trasferimenti correnti a Ministeri diversi	2019-1626	PROGETTO M.O.S.P.I. PER IL MEF (vedi acc. 503/19 e imp. 584/19)	191.751,00	57.525,30	134.225,70
1.03.02.02.005.01	Attività di promozione e di immagine: organizzazione di convegni, mostre, stampa di atti	2019-2512	Riunione Roma 6/8 ottobre 2019 - Quota 85% Acquisizione servizio di catering, servizio ristorazione e servizi coffee station - DEIDDA -(vedi imp.seguente per 15% cofinanziamento	976,85	0,00	976,85
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2019-0698	Quota 85% Servizi di regist. e cert.delle spese sostenute dal Progetto "Youth empl. partnership....." DEIDDA - Vedi det. ind.174/19 - (vedi imp. 1095/2019 per quota 15%)	3.733,20	1.114,36	2.618,84
1.03.02.02.005.01	Attività di promozione e di immagine: organizzazione di convegni, mostre, stampa di atti	2019-3712	COSTI DI VITTO, ALLOGGIO E TRASPORTO PARTECIPAZIONE ESPERTI INVITATI A CONVEGNI, SEMINARI E INCONTRI (ITALIA ED ESTERO) PROGETTO "COMPILATION OF TASKS DATA.....(JRC/SVQ/2018/B.4/0022/NC) (trascritto da imp. PDG 172/2019)	5.698,25	3.874,13	1.824,12
1.03.02.02.001.01	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni	2019-3182	CIRILLO VALERIA - MISSIONE SIVIGLIA 11-12/12/2019	326,04	0,00	326,04
1.04.01.01.013	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	2019-2596	COMPILATION OF TASKS DATA AT THE NATIONAL LEVEL AND SUPPORT IN THE DEVELOPMENT AND TESTING OF A TASKS QUESTIONNAIRE	75.277,25	22.583,18	52.694,07
Totale complessivo				85.068.294,61	37.906.055,36	47.162.239,25



Stato Patrimoniale

INAPP Stato Patrimoniale 2019

ATTIVITA'		2019	2018	PASSIVITA'		2019	2018
P1) Attivo				P2) Passivo			
P1.2) Immobilizzazioni				P2.1) Patrimonio netto			
P1.2.1) Immobilizzazioni immateriali				P2.1.1) Capitale			
P1.2.1.01) Costi di impianto e di ampliamento				P2.1.1.01) Capitale sociale			
TOTALE Costi di impianto e di ampliamento		0,00	0,00	TOTALE Capitale sociale		0,00	0,00
P1.2.1.02) Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità				P2.1.1.02) Fondo di dotazione			
TOTALE Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità		0,00	0,00	TOTALE Fondo di dotazione		805.672,76	805.672,76
P1.2.1.03) Diritti di brevetto, utilizzazione di opere dell'ingegno e software				TOTALE Capitale		805.672,76	805.672,76
TOTALE Diritti di brevetto, utilizzazione di opere dell'ingegno e software		777.897,62	153.575,60	P2.1.2) Riserve			
P1.2.1.04) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili				P2.1.2.01) Riserve da utili			
TOTALE Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		9.091,44	9.091,44	TOTALE Riserve da utili		-21.642.826,31	-21.662.659,72
P1.2.1.05) Avviamento				P2.1.2.02) Riserve da capitale			
TOTALE Avviamento		0,00	0,00	TOTALE Riserve da capitale		0,00	0,00
P1.2.1.06) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti				P2.1.2.03) Riserve da permessi di costruire			
TOTALE Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti		-310.356,37	-51.670,01	TOTALE Riserve da permessi di costruire		0,00	0,00
P1.2.1.07) Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi				P2.1.2.04) Altre riserve distintamente indicate			
TOTALE Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi		0,00	0,00	TOTALE Altre riserve distintamente indicate		27.366.748,31	27.366.748,31

INAPP Stato Patrimoniale 2019

ATTIVITA'	2019	2018	PASSIVITA'	2019	2018
P1.2.1.99) Altre immobilizzazioni immateriali			TOTALE Riserve	5.723.922,00	5.704.088,59
TOTALE Altre immobilizzazioni immateriali	0,00	0,00	P2.1.4) Risultato economico dell'esercizio		
TOTALE Immobilizzazioni immateriali	476.632,69	110.997,03	P2.1.4.01) Risultato economico dell'esercizio		
P1.2.2) Immobilizzazioni materiali			P2.1.4.01.01) Risultato economico dell'esercizio		
P1.2.2.01) Beni demaniali			P2.1.4.01.01.01) Risultato economico dell'esercizio		
TOTALE Beni demaniali	0,00	0,00	P2.1.4.01.01.01.001) Risultato economico dell'esercizio	29.459,70	19.833,41
P1.2.2.02) Immobilizzazioni materiali non demaniali			P2.1.4.01.01.01.002) Risultato economico dell'esercizio - IAS	0,00	0,00
P1.2.2.02.09.19) Fabbricati ad uso strumentale			TOTALE Risultato economico dell'esercizio	29.459,70	19.833,41
P1.2.2.02.09.19.001) Fabbricati ad uso strumentale			TOTALE Risultato economico dell'esercizio	29.459,70	19.833,41
TOTALE Fabbricati ad uso strumentale	154.595,70	0,00	TOTALE Risultato economico dell'esercizio	29.459,70	19.833,41
TOTALE Immobilizzazioni materiali non demaniali	1.872.684,89	1.625.190,70	TOTALE Risultato economico dell'esercizio	29.459,70	19.833,41
P1.2.2.03) Patrimonio naturale non prodotto			TOTALE Patrimonio netto	6.559.054,46	6.529.594,76
TOTALE Patrimonio naturale non prodotto	0,00	0,00	P2.2) Fondi per rischi e oneri e altri fondi		
P1.2.2.04) Immobilizzazioni materiali in corso			P2.2.1) Fondi per trattamento di quiescenza		
TOTALE Immobilizzazioni materiali in corso	0,00	0,00	P2.2.1.01) Fondi per trattamento di quiescenza		
P1.2.2.05) Immobilizzazioni materiali acquistate mediante leasing finanziario			TOTALE Fondi per trattamento di quiescenza	0,00	0,00
TOTALE Immobilizzazioni materiali acquistate mediante leasing finanziario	0,00	0,00	TOTALE Fondi per trattamento di quiescenza	0,00	0,00

ATTIVITA'	2019	2018	PASSIVITA'	2019	2018
TOTALE Immobilizzazioni materiali	1.872.684,89	1.625.190,70	P2.2.2) Fondi per imposte		
P1.2.3) Immobilizzazioni finanziarie			P2.2.2.01) Fondi per imposte		
P1.2.3.01) Partecipazioni			TOTALE Fondi per imposte	0,00	0,00
TOTALE Partecipazioni	0,00	0,00	TOTALE Fondi per imposte	0,00	0,00
P1.2.3.02) Crediti			P2.2.4) Fondo per svalutazione crediti		
TOTALE Crediti	12.065.801,04	15.601.431,27	P2.2.4.01) Fondo svalutazione crediti		
P1.2.3.03) Altri titoli			TOTALE Fondo svalutazione crediti	0,00	0,00
TOTALE Altri titoli	0,00	0,00	TOTALE Fondo per svalutazione crediti	0,00	0,00
TOTALE Immobilizzazioni finanziarie	12.065.801,04	15.601.431,27	P2.2.9) Altri fondi		
TOTALE Immobilizzazioni	14.415.118,62	17.337.619,00	P2.2.9.01) Fondo rinnovi contrattuali		
P1.3) Attivo circolante			TOTALE Fondo rinnovi contrattuali	0,00	0,00
P1.3.1) Rimanenze			P2.2.9.02) Fondo ammortamento titoli		
P1.3.1.01) Rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo			TOTALE Fondo ammortamento titoli	0,00	0,00
TOTALE Rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo	46.383,81	67.619,58	P2.2.9.99) Altri fondi		
P1.3.1.02) Rimanenze di semilavorati			TOTALE Altri fondi	3.649.005,02	3.897.343,38
TOTALE Rimanenze di semilavorati	0,00	0,00	TOTALE Altri fondi	3.649.005,02	3.897.343,38
P1.3.1.03) Lavori in corso su ordinazione			TOTALE Fondi per rischi e oneri e altri fondi	3.649.005,02	3.897.343,38
TOTALE Lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	P2.3) Fondo per trattamento fine rapporto		

INAPP Stato Patrimoniale 2019

ATTIVITA'	2019	2018	PASSIVITA'	2019	2018
P1.3.1.04) Rimanenze di prodotti finiti			P2.3.1) Fondo per trattamento fine rapporto		
TOTALE Rimanenze di prodotti finiti	0,00	0,00	P2.3.1.01) Fondo per trattamento fine rapporto		
P1.3.1.05) Acconti			TOTALE Fondo per trattamento fine rapporto	11.594.602,40	11.453.241,86
TOTALE Acconti	0,00	0,00	TOTALE Fondo per trattamento fine rapporto	11.594.602,40	11.453.241,86
TOTALE Rimanenze	46.383,81	67.619,58	TOTALE Fondo per trattamento fine rapporto	11.594.602,40	11.453.241,86
P1.3.2) Crediti			P2.4) Debiti		
P1.3.2.01) Crediti di natura tributaria, contributiva e perequativa			P2.4.1) Debiti da finanziamento		
TOTALE Crediti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0,00	0,00	P2.4.1.01) Prestiti obbligazionari		
P1.3.2.02) Crediti verso clienti e utenti			TOTALE Prestiti obbligazionari	0,00	0,00
TOTALE Crediti verso clienti e utenti	0,00	0,00	P2.4.1.02) Debiti verso banche e istituto tesoriere		
P1.3.2.03) Crediti per trasferimenti correnti			P2.4.1.02.01.01.001.001) DEBITI PER ANTICIPAZIONI BANCARIE	0,00	0,00
TOTALE Crediti per trasferimenti correnti	35.036.624,76	27.132.894,22	TOTALE Debiti verso banche e istituto tesoriere	0,00	0,00
P1.3.2.04) Crediti per contributi agli investimenti			P2.4.1.03) Debiti verso Amministrazioni pubbliche		
TOTALE Crediti per contributi agli investimenti	0,00	0,00	P2.4.1.03.01.01.000(12507) ASSOCIAZIONE FORUM NAZIONALE DEL TERZO SETTORE	6.456,02	0,00
P1.3.2.05) Crediti per altri trasferimenti in conto capitale			TOTALE Debiti verso Amministrazioni pubbliche	38.759.410,34	33.563.443,20
TOTALE Crediti per altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	P2.4.1.04) Debiti verso altri finanziatori		
P1.3.2.06) Crediti per trasferimenti per conto terzi			TOTALE Debiti verso altri finanziatori	255.500,00	0,00

INAPP Stato Patrimoniale 2019

ATTIVITA'	2019	2018	PASSIVITA'	2019	2018
TOTALE Crediti per trasferimenti per conto terzi	0,00	0,00	TOTALE Debiti da finanziamento	39.014.910,34	33.563.443,20
P1.3.2.07) Crediti per proventi di attività finanziarie			P2.4.2) Debiti verso fornitori		
TOTALE Crediti per proventi di attività finanziarie	142,34	96,09	P2.4.2.01) Debiti verso fornitori		
P1.3.2.08) Altri crediti			TOTALE Debiti verso fornitori	914.728,23	521.317,56
P1.3.2.08.04.99.001) Crediti diversi			TOTALE Debiti verso fornitori	914.728,23	521.317,56
TOTALE Crediti diversi	709.282,52	1.426.623,85	P2.4.3) Debiti per trasferimenti e contributi		
TOTALE Altri crediti	919.953,36	1.781.110,31	P2.4.3.01) Debiti per altri trasferimenti ad Amministrazioni pubbliche		
P1.3.2.09) Fatture da emettere			TOTALE Debiti per altri trasferimenti ad Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
TOTALE Fatture da emettere	4.013.284,67	15.247.264,59	P2.4.3.02) Debiti per trasferimenti correnti		
TOTALE Crediti	39.970.005,13	44.161.365,21	TOTALE Debiti per trasferimenti correnti	0,00	0,00
P1.3.3) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			P2.4.3.03) Debiti per trasferimenti per conto terzi		
P1.3.3.01) Partecipazioni			TOTALE Debiti per trasferimenti per conto terzi	0,00	0,00
TOTALE Partecipazioni	0,00	0,00	P2.4.3.04) Debiti per contributi agli investimenti		
P1.3.3.02) Altri titoli			TOTALE Debiti per contributi agli investimenti	0,00	0,00
TOTALE Altri titoli	0,00	0,00	P2.4.3.05) Debiti per trasferimenti in conto capitale		
TOTALE Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0,00	0,00	TOTALE Debiti per trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00
P1.3.4) Disponibilità liquide			TOTALE Debiti per trasferimenti e contributi	0,00	0,00

ATTIVITA'	2019	2018	PASSIVITA'	2019	2018
P1.3.4.01) Conto di tesoreria			P2.4.4) Acconti ricevuti		
TOTALE Conto di tesoreria	0,00	0,00	P2.4.4.01) Acconti ricevuti		
P1.3.4.02) Altri depositi bancari e postali			TOTALE Acconti ricevuti	0,00	0,00
TOTALE Altri depositi bancari e postali	32.653.265,42	29.072.722,93	TOTALE Acconti ricevuti	0,00	0,00
P1.3.4.03) Assegni			P2.4.5) Debiti tributari		
TOTALE Assegni	0,00	0,00	P2.4.5.01) Debiti per imposte di natura corrente a carico dell'ente		
P1.3.4.04) Denaro e valori in cassa			TOTALE Debiti per imposte di natura corrente a carico dell'ente	255,00	68.236,62
TOTALE Denaro e valori in cassa	0,00	0,00	P2.4.5.02) Debiti per imposte in conto capitale		
TOTALE Disponibilità liquide	32.653.265,42	29.072.722,93	TOTALE Debiti per imposte in conto capitale	0,00	0,00
TOTALE Attivo circolante	72.669.654,36	73.301.707,72	P2.4.5.03) Debiti per rimborso di imposte		
P1.4) Ratei e risconti			TOTALE Debiti per rimborso di imposte	0,00	0,00
P1.4.1) Ratei attivi			P2.4.5.04) Debiti per imposte riscosse per conto terzi		
P1.4.1.01) Ratei attivi			TOTALE Debiti per imposte riscosse per conto terzi	0,00	0,00
P1.4.1.01.01.01) Ratei attivi	0,00	97.337,65	P2.4.5.05) Debiti tributari a titolo di sostituto di imposta		
TOTALE Ratei attivi	0,00	97.337,65	P2.4.5.05.02) Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi		
TOTALE Ratei attivi	0,00	97.337,65	TOTALE Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	791.117,65	787.312,46
P1.4.2) Risconti attivi			P2.4.5.05.03) Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi		

ATTIVITA'	2019	2018	PASSIVITA'	2019	2018
P1.4.2.01) Risconti attivi			TOTALE Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	14.967,84	12.638,95
TOTALE Risconti attivi	190,00	370,00	P2.4.5.05.04) Scissione IVA (Split payment)		
TOTALE Risconti attivi	190,00	370,00	P2.4.5.05.04.01) Scissione IVA (Split payment)		
TOTALE Ratei e risconti	190,00	97.707,65	P2.4.5.05.04.01.002) Debito per scissione IVA da pagare mensilmente	0,00	0,00
TOTALE Attivo	87.084.962,98	90.737.034,37	TOTALE Scissione IVA (Split payment)	0,00	0,00
			TOTALE Scissione IVA (Split payment)	0,00	0,00
			TOTALE Debiti tributari a titolo di sostituto di imposta	806.085,49	799.951,41
			P2.4.5.06) Debiti IVA		
			P2.4.5.06.04.01) Debiti per scissione IVA (pagamento mensile)		
			P2.4.5.06.04.01.001) Debiti per scissione IVA (pagamento mensile)	2.253,99	171.616,68
			TOTALE Debiti per scissione IVA (pagamento mensile)	2.253,99	171.616,68
			TOTALE Debiti IVA	2.253,99	171.616,68
			TOTALE Debiti tributari	808.594,48	1.039.804,71
			P2.4.6) Debiti previdenziali e assistenziali		
			P2.4.6.01) Contributi		
			TOTALE Contributi	38.824,48	3.904,56
			P2.4.6.02) Ritenute		

ATTIVITA'	2019	2018	PASSIVITA'	2019	2018
			TOTALE Ritenute	746.811,43	787.620,27
			TOTALE Debiti previdenziali e assistenziali	785.635,91	791.524,83
			P2.4.7) Altri debiti		
			P2.4.7.01) Debiti verso il personale dipendente		
			TOTALE Debiti verso il personale dipendente	5.761.066,28	5.973.660,35
			P2.4.7.02) Debiti verso organi istituzionali dell'ente		
			TOTALE Debiti verso organi istituzionali dell'ente	4.089,60	15.749,45
			P2.4.7.03) Debiti verso creditori diversi		
			TOTALE Debiti verso creditori diversi	39.501,82	56.120,15
			P2.4.7.04) Altri debiti diversi		
			P2.4.7.04.99.99.99.99) Altri debiti n.a.c.	642.699,19	705.460,69
			TOTALE Altri debiti diversi	3.334.955,46	11.786.186,13
			TOTALE Altri debiti	9.139.613,16	17.831.716,08
			P2.4.8) Fatture da ricevere		
			P2.4.8.01) Fatture da ricevere		
			TOTALE Fatture da ricevere	1.978.657,51	1.423.888,02
			TOTALE Fatture da ricevere	1.978.657,51	1.423.888,02
			TOTALE Debiti	52.642.139,63	55.171.694,40

ATTIVITA'	2019	2018	PASSIVITA'	2019	2018
			P2.5) Ratei e risconti e contributi agli investimenti		
			P2.5.1) Ratei passivi		
			P2.5.1.01) Ratei di debito su costi del personale		
			TOTALE Ratei di debito su costi del personale	0,00	0,00
			P2.5.1.02) Ratei di debito su acquisti di servizi ed utilizzo di beni di terzi		
			TOTALE Ratei di debito su acquisti di servizi ed utilizzo di beni di terzi	0,00	0,00
			P2.5.1.03) Ratei di debito su altri costi		
			TOTALE Ratei di debito su altri costi	0,00	0,00
			TOTALE Ratei passivi	0,00	0,00
			P2.5.2) Risconti passivi		
			P2.5.2.01) Concessioni pluriennali		
			TOTALE Concessioni pluriennali	0,00	0,00
			P2.5.2.02) Risconti per progetti in corso		
			TOTALE Risconti per progetti in corso	0,00	0,00
			P2.5.2.09) Altri risconti passivi		
			TOTALE Altri risconti passivi	12.640.161,47	13.685.159,97
			TOTALE Risconti passivi	12.640.161,47	13.685.159,97
			P2.5.3) Contributi agli investimenti		

INAPP
Stato Patrimoniale 2019

ATTIVITA'	2019	2018	PASSIVITA'	2019	2018
			P2.5.3.01) Contributi agli investimenti		
			TOTALE Contributi agli investimenti	0,00	0,00
			TOTALE Contributi agli investimenti	0,00	0,00
			TOTALE Ratei e risconti e contributi agli investimenti	12.640.161,47	13.685.159,97
			TOTALE Passivo	87.084.962,98	90.737.034,37
Totale Attivo	87.084.962,98	90.737.034,37	Totale Passivo	87.084.962,98	90.737.034,37

CONTI D'ORDINE					
Attivo	2019	2018	Passivo	2019	2018
P3) Conti d'ordine			P3) Conti d'ordine		
P3.1) Impegni, beni di terzi e garanzie			P3.1) Impegni, beni di terzi e garanzie		
P3.1.1) Impegni			P3.1.1) Impegni		
P3.1.1.01) Impegni finanziari			P3.1.1.01) Impegni finanziari		
P3.1.1.02) Altri impegni			P3.1.1.02) Altri impegni		
P3.1.2) Beni			P3.1.2) Beni		
P3.1.2.01) Beni propri			P3.1.2.01) Beni propri		
P3.1.2.02) Beni di terzi			P3.1.2.02) Beni di terzi		
P3.1.3) Garanzie			P3.1.3) Garanzie		
P3.1.3.01) Garanzie prestate a Amministrazioni Pubbliche			P3.1.3.01) Garanzie prestate a Amministrazioni Pubbliche		
P3.1.3.02) Garanzie prestate a imprese controllate			P3.1.3.02) Garanzie prestate a imprese controllate		
P3.1.3.03) Garanzie prestate a imprese partecipate			P3.1.3.03) Garanzie prestate a imprese partecipate		
P3.1.3.04) Garanzie prestate a altre imprese			P3.1.3.04) Garanzie prestate a altre imprese		
P3.1.3.05) Garanzie prestate a altri			P3.1.3.05) Garanzie prestate a altri		
TOTALE Garanzie prestate a altri	1.586.531,42	1.941.861,09	TOTALE Garanzie prestate a altri	1.586.531,42	1.941.861,09
TOTALE Garanzie	1.586.531,42	1.941.861,09	TOTALE Garanzie	1.586.531,42	1.941.861,09
TOTALE Impegni, beni di terzi e garanzie	1.586.531,42	1.941.861,09	TOTALE Impegni, beni di terzi e garanzie	1.586.531,42	1.941.861,09
TOTALE Conti d'ordine	1.586.531,42	1.941.861,09	TOTALE Conti d'ordine	1.586.531,42	1.941.861,09

INAPP
Stato Patrimoniale 2019

CONTI D'ORDINE				
Attivo	2019	2018	Passivo	2018



Conto Economico

INAPP Conto Economico 2019

Codice Conto	Descrizione	Anno 2019		Anno 2018	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E1	Componenti positivi della gestione				
E1.2	Ricavi delle vendite e delle prestazioni e proventi da servizi pubblici		2.594,00		0,00
E1.3	Proventi da trasferimenti e contributi		85.982.112,19		75.851.394,83
E1.3.1	Trasferimenti correnti	85.982.112,19		75.851.394,83	
E1.3.1.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	29.163.213,44		23.844.772,97	
E1.3.1.02	Trasferimenti correnti da famiglie	0,00		0,00	
E1.3.1.03	Trasferimenti correnti da imprese	16.510,95		22.605,02	
E1.3.1.04	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00		0,00	
E1.3.1.05	Trasferimenti correnti dalla UE e dal Resto del Mondo	56.802.387,80		51.984.016,84	
E1.3.2	Contributi agli investimenti	0,00		0,00	
E1.3.2.01	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	0,00		0,00	
E1.3.2.03	Contributi agli investimenti da Imprese	0,00		0,00	
E1.3.2.05	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00		0,00	
E1.4	Altri ricavi e proventi diversi		1.730.350,00		1.435.418,07
E1.4.1	Indennizzi di assicurazione	2.679,45		84,43	
E1.4.1.01	Indennizzi di assicurazione contro i danni	0,00		0,00	
E1.4.1.99	Altri indennizzi n.a.c.	2.679,45		84,43	
E1.4.2	Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00		0,00	
E1.4.2.03	Entrate da Imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00		0,00	
E1.4.3	Proventi da rimborsi	168.821,08		0,00	
E1.4.3.01	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	168.821,08		0,00	
E1.4.3.02	Entrate per azioni di rivalsa e surroga nei confronti di terzi	0,00		0,00	

INAPP Conto Economico 2019

Codice Conto	Descrizione	Anno 2019		Anno 2018	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E1.4.3.03	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00		0,00	
E1.4.9	Altri proventi	1.558.849,47		1.435.333,64	
E1.4.9.99	Altri proventi n.a.c.	1.558.849,47		1.435.333,64	
E1.4.9.99.01.002	Altri proventi della gestione	0,00		0,00	
E1.5	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		0,00		0,00
E1.5.1	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0,00		0,00	
E1.5.1.01	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0,00		0,00	
E1.6	Variazioni dei lavori in corso su ordinazione		0,00		0,00
E1.6.1	Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	0,00		0,00	
E1.6.1.01	Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	0,00		0,00	
E1.7	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		0,00		0,00
E1.7.1	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00		0,00	
E1.7.1.01	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00		0,00	
	Totale Componenti positivi della gestione		87.715.056,19		77.286.812,90
E2	Componenti negativi della gestione				
E2.1	Costi della produzione		38.407.731,80		36.255.901,14
E2.1.1	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	112.442,16		88.313,65	
E2.1.1.01	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	112.442,16		88.313,65	
E2.1.2	Prestazioni di servizi	9.011.997,18		6.217.446,44	
E2.1.2.01	Prestazioni di servizi ordinari	8.973.091,96		6.208.695,87	
E2.1.2.02	Prestazioni di servizi sanitari	38.905,22		8.750,57	
E2.1.3	Utilizzo di beni terzi	4.065.971,73		3.192.216,67	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2019		Anno 2018	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E2.1.3.01	Noleggi e fitti	3.964.536,60		3.169.323,83	
E2.1.3.02	Licenze	101.435,13		22.892,84	
E2.1.3.03	Diritti reali di godimento e servitù onerose	0,00		0,00	
E2.1.3.04	Canoni leasing operativo	0,00		0,00	
E2.1.3.99	Altri costi per utilizzo di beni terzi	0,00		0,00	
E2.1.4	Personale	22.971.921,05		23.514.111,51	
E2.1.4.01	Retribuzioni in denaro	16.975.103,65		17.318.492,84	
E2.1.4.02	Contributi effettivi a carico dell'amministrazione	4.411.050,73		4.054.751,29	
E2.1.4.03	Contributi sociali figurativi	1.124.304,65		1.680.665,61	
E2.1.4.99	Altri costi del personale	461.462,02		460.201,77	
E2.1.9	Oneri diversi della gestione	2.245.399,68		3.243.812,87	
E2.1.9.01	Imposte e tasse a carico dell'ente	1.782.781,58		1.626.513,41	
E2.1.9.03	Premi di assicurazione	14.017,82		12.980,01	
E2.1.9.99	Altri costi della gestione	448.600,28		1.604.319,45	
E2.2	Ammortamenti e svalutazioni		575.002,28		285.985,91
E2.2.1	Ammortamento di immobilizzazioni materiali	313.315,74		231.315,72	
E2.2.1.01	Ammortamento Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	0,00		0,00	
E2.2.1.03	Ammortamento mobili e arredi	80.427,06		40.557,92	
E2.2.1.04	Ammortamento impianti e macchinari	40.418,84		68.323,15	
E2.2.1.05	Ammortamento di attrezzature	0,00		0,00	
E2.2.1.06	Ammortamento macchine per ufficio	113.275,46		43.240,27	
E2.2.1.07	Ammortamento hardware	0,00		0,00	
E2.2.1.09	Ammortamento beni immobili	79.194,38		79.194,38	
E2.2.1.99	Ammortamento altri beni materiali	0,00		0,00	

INAPP Conto Economico 2019

Codice Conto	Descrizione	Anno 2019		Anno 2018	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E2.2.2	Ammortamento di immobilizzazioni immateriali	261.686,54		54.670,19	
E2.2.2.02	Ammortamento Software	258.686,36		51.670,01	
E2.2.2.04	Ammortamento Opere dell'ingegno e Diritti d'autore	3.000,18		3.000,18	
E2.2.2.99	Ammortamento di altri beni immateriali diversi	0,00		0,00	
E2.2.3	Svalutazioni di immobilizzazioni materiali	0,00		0,00	
E2.2.3.03	Svalutazioni di mobili e arredi	0,00		0,00	
E2.2.3.04	Svalutazioni di impianti e macchinari	0,00		0,00	
E2.2.3.06	Svalutazioni di macchine per ufficio	0,00		0,00	
E2.2.3.07	Svalutazioni di hardware	0,00		0,00	
E2.2.3.11	Svalutazioni di oggetti di valore	0,00		0,00	
E2.2.3.99	Svalutazioni di altri beni materiali	0,00		0,00	
E2.2.4	Svalutazioni di immobilizzazioni immateriali	0,00		0,00	
E2.2.4.01	Svalutazioni di Software	0,00		0,00	
E2.2.4.99	Svalutazione di altri beni immateriali diversi	0,00		0,00	
E2.2.5	Svalutazioni di crediti compresi nell'attivo circolante	0,00		0,00	
E2.2.5.01	Svalutazioni di crediti compresi nell'attivo circolante	0,00		0,00	
E2.3	Costi per trasferimenti e contributi		47.501.894,61		41.039.837,75
E2.3.1	Trasferimenti correnti	47.501.894,61		41.039.837,75	
E2.3.1.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni pubbliche	479.929,03		321.505,55	
E2.3.1.02	Trasferimenti correnti a Famiglie	482.115,19		109.137,25	
E2.3.1.03	Trasferimenti correnti a Imprese	46.361.544,57		40.586.651,75	
E2.3.1.05	Trasferimenti correnti versati alla UE e al Resto del Mondo	0,00		0,00	
E2.3.2	Contributi agli investimenti	0,00		0,00	
E2.3.2.03	Contributi agli investimenti a Imprese	0,00		0,00	
E2.4	Accantonamenti		0,00		903.105,37
E2.4.1	Accantonamento a fondo svalutazione crediti	0,00		0,00	

INAPP Conto Economico 2019

Codice Conto	Descrizione	Anno 2019		Anno 2018	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E2.4.1.01	Accantonamento a fondo svalutazione crediti di natura tributaria	0,00		0,00	
E2.4.1.02	Accantonamento a fondo svalutazione crediti per trasferimenti e contributi	0,00		0,00	
E2.4.1.03	Accantonamento a fondo svalutazione crediti per crediti verso clienti ed utenti	0,00		0,00	
E2.4.1.99	Accantonamento a fondo svalutazione altri crediti	0,00		0,00	
E2.4.2	Accantonamento a fondo rischi	0,00		903.105,37	
E2.4.2.01	Accantonamenti per rischi	0,00		903.105,37	
E2.4.3	Altri accantonamenti	0,00		0,00	
E2.4.3.01	Accantonamenti per rinnovi contrattuali	0,00		0,00	
E2.4.3.99	Atri accantonamenti n.a.c.	0,00		0,00	
Totale Componenti negativi della gestione			86.484.628,69		78.484.830,17
Differenza tra valore e costi della produzione			1.230.427,50		-1.198.017,27
E3	Proventi e oneri finanziari				
E3.1	Oneri finanziari				0,00
E3.1.1	Interessi	0,00		0,00	
E3.1.1.02	Interessi passivi su finanziamenti specifici pagati ad amministrazioni pubbliche	0,00		0,00	
E3.1.1.03	Interessi passivi su finanziamenti specifici pagati a imprese	0,00		0,00	
E3.1.1.06	Altri oneri per interessi pagati ad amministrazioni pubbliche	0,00		0,00	
E3.1.1.07	Altri oneri per interessi pagati ad altri soggetti	0,00		0,00	
E3.1.1.08	Oneri finanziari derivanti dalla estinzione anticipata di prestiti	0,00		0,00	
E3.1.1.99	Altri Oneri per interessi diversi	0,00		0,00	
E3.1.2	Altri oneri finanziari	0,00		0,00	
E3.1.2.99	Altri oneri finanziari n.a.c.	0,00		0,00	
E3.2	Proventi finanziari		212.777,40		47.642,20

INAPP Conto Economico 2019

Codice Conto	Descrizione	Anno 2019		Anno 2018	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E3.2.1	Proventi da titoli obbligazionari	0,00		0,00	
E3.2.1.02	Proventi da titoli obbligazionari a medio lungo termine	0,00		0,00	
E3.2.2	Proventi da finanziamenti specifici	212.656,61		6.820,85	
E3.2.2.02	Proventi da finanziamenti a medio lungo termine	212.656,61		6.820,85	
E3.2.3	Altri proventi finanziari	120,79		40.821,35	
E3.2.3.03	Proventi derivanti dalla distribuzione di dividendi da altre imprese	0,00		0,00	
E3.2.3.04	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre amministrazioni pubbliche	0,00		0,00	
E3.2.3.05	Interessi attivi da depositi bancari o postali	120,79		96,09	
E3.2.3.09	Remunerazione su depositi fruttiferi presso Banca d'Italia	0,00		0,00	
E3.2.3.12	Interessi di mora	0,00		0,00	
E3.2.3.13	Altri interessi attivi	0,00		40.725,26	
E3.2.3.14	Utili e avanzi distribuiti	0,00		0,00	
	Totale Proventi e oneri finanziari		212.777,40		47.642,20
E4	Rettifiche di valore di attività finanziarie				
E4.1	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	599.329,17		0,00	
	Totale Rettifiche di valore di attività finanziarie		-599.329,17		0,00
E5	Proventi e oneri straordinari				
E5.1	Oneri straordinari		1.749.577,32		1.261.486,17
E5.1.1	Sopraavvenienze passive	1.749.577,32		1.261.486,17	
E5.1.1.01	Arretrati al personale dipendente	0,00		0,00	
E5.1.1.02	Arretrati per oneri per il personale in quiescenza: pensioni, pensioni integrative e altro	0,00		0,00	
E5.1.1.03	Rimborsi	0,00		0,00	
E5.1.1.99	Altre sopraavvenienze passive	1.749.577,32		1.261.486,17	

INAPP Conto Economico 2019

Codice Conto	Descrizione	Anno 2019		Anno 2018	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E5.1.2	Insussistenze dell'attivo	0,00		0,00	
E5.1.2.01	Insussistenze dell'attivo	0,00		0,00	
E5.1.4	Minusvalenze	0,00		0,00	
E5.1.4.01	Minusvalenza da alienazione di beni materiali	0,00		0,00	
E5.1.4.02	Minusvalenza da alienazione di Terreni e beni materiali non prodotti	0,00		0,00	
E5.1.4.03	Minusvalenza da alienazione di beni immateriali	0,00		0,00	
E5.1.4.04	Minusvalenze da alienazione di azioni e partecipazioni e conferimenti di capitale	0,00		0,00	
E5.1.4.05	Minusvalenze da alienazione di quote di fondi comuni di investimento	0,00		0,00	
E5.1.4.06	Minusvalenze da alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	0,00		0,00	
E5.1.4.07	Minusvalenze da alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0,00		0,00	
E5.1.9	Altri oneri straordinari	0,00		0,00	
E5.1.9.01	Altri oneri straordinari	0,00		0,00	
E5.2	Proventi straordinari		-935.161,29		-2.431.694,65
E5.2.1	Trasferimenti in conto capitale	0,00		0,00	
E5.2.1.10	Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche	0,00		0,00	
E5.2.1.14	Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00		0,00	
E5.2.2	Insussistenze del passivo	0,00		0,00	
E5.2.2.01	Insussistenze del passivo	0,00		0,00	
E5.2.3	Sopravvenienze attive	-935.161,29		-2.431.694,65	
E5.2.3.01	Rimborsi di imposte	-283,34		-206,53	
E5.2.3.99	Altre sopravvenienze attive	-934.877,95		-2.431.488,12	
E5.2.4	Plusvalenze	0,00		0,00	
E5.2.4.01	Plusvalenza da alienazione di beni materiali	0,00		0,00	

INAPP Conto Economico 2019

Codice Conto	Descrizione	Anno 2019		Anno 2018	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E5.2.4.04	Plusvalenze da alienazione di azioni e partecipazioni e conferimenti di capitale	0,00		0,00	
E5.2.4.06	Plusvalenze da alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	0,00		0,00	
E5.2.4.07	Plusvalenze da alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0,00		0,00	
E5.2.9	Altri proventi straordinari	0,00		0,00	
E5.2.9.99	Altri proventi straordinari n.a.c.	0,00		0,00	
	Totale Proventi e oneri straordinari		-814.416,03		1.170.208,48
Avanzo Economico			29.459,70		19.833,41
Disavanzo Economico					
Pareggio Economico					



Quadro di riclassificazione dei risultati economici

Quadro di riclassificazione dei risultati economici 2019

	2019	2018	+ o -
A.RICAVI	87.715.056,19	77.286.812,90	10.428.243,29
Variazione rimanenze			0,00
B.VALORE DELLA PRODUZIONE "TIPICA"	87.715.056,19	77.286.812,90	10.428.243,29
<i>Spese per gli organi dell'Ente</i>	-321.026,00	-315.238,65	-5.787,35
<i>Spese per materie prime, sussidiarie, consumo e merci</i>	-112.442,16	-88.313,65	-24.128,51
<i>Spese per servizi escluse le consulenze</i>	-4.006.561,80	-2.488.027,67	-1.518.534,13
<i>Spese per godimento beni di terzi</i>	-4.065.971,73	-3.192.216,67	-873.755,06
Consumo di materie prime e servizi esterni	-8.506.001,69	-6.083.796,64	-2.422.205,05
C.VALORE AGGIUNTO	79.209.054,50	71.203.016,26	8.006.038,24
<i>Consulenza</i>	-4.684.409,38	-3.414.180,12	-1.270.229,26
<i>Spese per il personale</i>	-22.971.921,05	-23.514.111,51	542.190,46
Costo del lavoro	-27.656.330,43	-26.928.291,63	-728.038,80
D.MARGINE OPERATIVO LORDO	51.552.724,07	44.274.724,63	7.277.999,44
Ammortamenti	-575.002,28	-285.985,91	-289.016,37
Stanziamanti a fondi rischi e oneri		-903.105,37	903.105,37
Costi per trasferimenti e contributi	-47.501.894,61	-41.039.837,75	-6.462.056,86
Oneri diversi di gestione	-2.245.399,68	-3.243.812,87	998.413,19
E.RISULTATO OPERATIVO	1.230.427,50	-1.198.017,27	2.428.444,77
Proventi ed oneri finanziari	212.777,40	47.428,16	165.349,24
F.RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE	1.443.204,90	-1.150.589,11	2.593.794,01
Rettifiche di valori di attività finanziarie	-599.329,17	0,00	
Proventi ed oneri straordinari	-814.416,03	1.170.422,52	-1.984.838,55
G.RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	29.459,70	19.833,41	9.626,29
Imposte di esercizio			0,00
H.AVANZO/PAREGGIO/DISAVANZO ECONOMICO	29.459,70	19.833,41	9.626,29



Nota integrativa

INTRODUZIONE

Lo Stato Patrimoniale ed il Conto economico sono stati redatti al fine di rappresentare in maniera chiara, veritiera e corretta la situazione finanziaria, patrimoniale ed economica dell'Inapp nel rispetto, peraltro, del generale principio della competenza.

Per l'esercizio in commento è stata applicata la disciplina prevista dal Regolamento di amministrazione, contabilità e finanza e le voci costituenti lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico sono presentate in forma comparativa rispetto alle corrispondenti voci dell'esercizio precedente, in quanto coerenti ed omogenee fra loro, salvo quanto diversamente indicato nel presente documento.

I valori in commento sono rappresentati al centesimo di Euro.

I prospetti di Stato Patrimoniale e di Conto Economico sono stati predisposti ai sensi degli articoli 36, 37, 41, 42 e 43 del Regolamento di amministrazione, contabilità e finanza dell'Istituto.

L'attuale modalità di rappresentazione delle voci relative alle immobilizzazioni materiali, sarà modificata a seguito del processo di verifica ed inventariazione di tutti i beni dell'istituto che è in corso di effettuazione e che si concluderà entro l'anno corrente.

Il risultato economico dell'esercizio registra un avanzo pari ad Euro 29.459,70.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono rappresentate dal costo per acquisto software e viene esposto nello Stato Patrimoniale al netto del relativo fondo di ammortamento.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali, originariamente iscritte al costo di acquisto o di produzione, sono rappresentate dai due fabbricati di proprietà (immobile situato in Roma, Via Pasquale Stanislao Mancini n. 28 e quello nel comune di Albano Laziale) e vengono esposte nello Stato Patrimoniale al netto dei relativi fondi di ammortamento.

Per l'immobile di Albano Laziale, gli ammortamenti sono stati effettuati con l'applicazione dell'aliquota al 3% in ragione d'anno. Si ricorda che nel 2007 si è provveduto ad allineare il valore del fabbricato ubicato nel comune di Albano Laziale alla valutazione rilasciata in data 11/6/2004 dall'Agenzia del Territorio - Ufficio Provinciale di Roma Prot. n° 956592/03 - che attribuisce all'immobile in questione un valore medio caratteristico pari ad Euro 2.639.812,50. In considerazione della volontà dell'Istituto di procedere all'alienazione del bene, nel 2019 l'Agenzia delle Entrate ha rilasciato, su richiesta dell'Istituto, una relazione di stima del valore commerciale dell'immobile, quantificandone il valore in Euro 1.204.000,00. Si segnala, che l'importo

netto iscritto in bilancio del medesimo immobile è pari ad Euro 1.149.752,26, valore in linea rispetto alla stima effettuata nel 2019.

L'immobile di Via Mancini, per il quale non si rileva ammortamento, è iscritto al valore del costo storico, pari ad euro 147.403,66, derivante dal bilancio del soppresso ente Istituto per gli Affari Sociali (IAS) a seguito del Decreto legge n. 78 del 31 maggio 2010, art. 7 comma 15, convertito in legge n. 122 del 30/07/2010 che ha previsto il trasferimento all'Inapp delle relative funzioni e di tutti i rapporti giuridici attivi e passivi; tale valore è incrementato per il corrente anno dell'importo di Euro 154.595,70 per dei primi lavori relativi alla messa a norma e adeguamento ai sensi del Decreto Legislativo n. 81/2008 di ripristino di adeguate condizioni di utilizzo, per un valore complessivo finale di 301.999,36.

Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie comprendono la voce crediti, iscritti in base al valore di presumibile realizzo.

Rimanenze

Sono costituite da materiale di consumo valutato al costo di acquisto.

Crediti

I crediti sono iscritti in base al valore di presumibile realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono iscritte al valore nominale.

Ratei e Risconti

I ratei e risconti sono calcolati secondo il principio della competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi.

Fondo per rischi e oneri

Gli accantonamenti per rischi e oneri sono destinati alla copertura di oneri di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio sono indeterminati o l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Trattamento di fine servizio

Il trattamento fine servizio di lavoro subordinato viene valutato in base alla legislazione vigente e ai contratti di lavoro del personale dipendente.

Debiti

I debiti sono valutati al valore nominale, corrispondente al presunto valore di estinzione.

Conti d'Ordine

I Conti d'ordine e gli impegni sono esposti al valore nominale, tenendo conto dell'effettivo impegno. Le garanzie rilasciate e ricevute sono iscritte per un importo pari all'impegno garantito.

Oneri e Proventi

I proventi e gli oneri sono rilevati nel rispetto del principio di competenza economica ed imputati per natura.

Imposte dell'esercizio

L'IRES dell'esercizio 2019 ammonta ad Euro 7.188,00 e scaturisce unicamente dai redditi fondiari derivanti dai fabbricati di proprietà.

Relativamente all'IRAP l'importo dovuto, calcolato secondo il metodo retributivo, non risulta accantonato in quanto è stato regolarmente versato mensilmente nel corso dell'anno 2019.

ATTIVITÀ

Immobilizzazioni immateriali (2019: Euro 792.989,42 - 2018: Euro 165.667,22)

Le immobilizzazioni immateriali sono rappresentate dall'acquisto di software.

Immobilizzazioni materiali (2019: Euro 7.913.002,35 - 2018: Euro 7.357.392,42)

Le immobilizzazioni materiali si compongono degli immobili, come meglio indicato in seguito, e delle attrezzature, impianti, macchine elettroniche d'ufficio e mobili acquistati dall'Inapp nel corso dell'esercizio in commento e degli esercizi precedenti. Tali beni sono stati ammortizzati per gli anni di riferimento dal momento in cui sono stati messi in uso.

Riguardo agli altri beni con valore inferiore ai 516 euro sono imputati direttamente al costo dell'esercizio.

Il valore delle immobilizzazioni materiali esposte nello Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2019 è il seguente:

<i>Immobilizzazioni materiali</i>	<i>Valore al 31/12/2018</i>	<i>Incrementi/ Decrementi 2019</i>	<i>Valore al 31/12/2019</i>	<i>Fondo ammortamento al 31/12/2019</i>	<i>Residuo da ammortizzare</i>
<i>Fabbricato Via Mancini</i>	147.403,66	154.595,70	301.999,36	0,00	301.999,36
<i>Fabbricato Albano L.</i>	2.639.812,51	0,00	2.639.812,51	1.490.060,32	1.149.752,19
<i>Impianti</i>	2.604.966,42	0,00	2.604.966,42	2.539.069,80	65.896,62
<i>Macchine per Ufficio</i>	1.416.219,11	233.469,26	1.649.688,37	1.413.941,68	235.746,69
<i>Mobili</i>	185.490,02	172.744,97	358.234,99	238.944,96	119.290,03
<i>Automezzi e motomezzi</i>	5.200,00	-5.200,00	0,00	0,00	0,00
<i>Altri beni</i>	358.300,70	0,00	358.300,70	358.300,70	0,00
<u>Totale</u>	<u>7.357.392,42</u>	<u>555.609,93</u>	<u>7.913.002,35</u>	<u>6.040.317,46</u>	<u>1.872.684,89</u>

La voce *Fabbricato Via Mancini* ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente in quanto sono stati eseguiti dei primi lavori relativi per la messa a norma e adeguamento ai sensi del Decreto Legislativo n. 81/2008 di ripristino di adeguate condizioni di utilizzo, per un importo di Euro 154.595,70, che è stato portato ad incremento del valore dell'immobile.

Riguardo il *Fabbricato Albano Laziale* l'ammortamento è stato effettuato con l'applicazione dell'aliquota al 3%.

La voce *Impianti* accoglie il costo sostenuto per l'acquisto di attrezzature varie, ammortizzate con l'aliquota del 20%.

La voce *Macchine per ufficio* accoglie essenzialmente il costo sostenuto per l'acquisto di computer, stampanti ed altri beni elettronici e vengono ammortizzati con l'aliquota del 20%.

La voce *Mobili e arredi per ufficio* accoglie il costo sostenuto per l'acquisto dei mobili e vengono ammortizzati con l'aliquota del 15%.

Riguardo alla voce altri beni con valore inferiore ai 516 euro sono ammortizzati interamente nell'esercizio di acquisizione nella categoria corrispondente non esistendo più tale voce nel conto economico del piano dei conti integrato.

Immobilizzazioni finanziarie (2019: Euro 12.065.801,04 - 2018: Euro 15.601.431,27)

Il valore delle immobilizzazioni finanziarie esposte nello stato patrimoniale al 31 dicembre 2019 è il seguente:

<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>	31.12.2019	31.12.2018	Variazioni
<i>Erogazione mutui per i dipendenti</i>	163.820,71	174.628,01	-10.807,30
<i>Depositi presso INA per TFS</i>	11.241.103,38	14.263.934,79	-3.022.831,41
<i>Rendimenti polizze INA</i>	482.691,94	984.683,46	-501.991,52
<i>Depositi cauzionali</i>	178.185,01	178.185,01	0,00
<u>Totale</u>	<u>12.065.801,04</u>	<u>15.601.431,27</u>	<u>-3.535.630,23</u>

L'importo della voce *Erogazione mutui per i dipendenti* rileva il credito derivante dai prestiti concessi al personale e non ancora rimborsati. La variazione è dovuta al decremento per i rimborsi di capitale effettuati dai dipendenti nel corso dell'esercizio in commento.

La voce *Depositi presso INA per TFS* rappresenta il totale dei versamenti effettuati all'Istituto assicurativo per il personale dipendente inserito in polizza.

La voce *Rendimenti polizze INA per TFS* comprende il valore dei crediti verso l'INA per la quota di interessi attivi maturati sulle giacenze finanziarie detenute presso l'istituto assicurativo ed accoglie il saldo relativo a quanto maturato a favore dell'Inapp al 31 dicembre 2019.

La voce *Depositi cauzionali* accoglie alcuni depositi cauzionali sugli immobili in locazione precedenti l'attuale sede e non ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente.

Rimanenze (2019: Euro 46.383,81 - 2018: Euro 67.619,58)

Il valore delle *Rimanenze* al 31 dicembre 2019 è costituito da materiale di consumo valutato al costo di acquisto.

Crediti (2019: Euro 39.970.005,13 - 2018: Euro 44.153.957,09)

Il valore dei crediti al 31 dicembre 2019 esigibili entro l'anno successivo è il seguente:

<i>Crediti esigibili entro l'esercizio successivo</i>	31.12.2019	31.12.2018	Variazioni
<i>Crediti per trasferimenti correnti</i>	39.049.909,43	42.380.158,81	-3.330.249,38
<i>Crediti per proventi finanziari</i>	142,34	96,09	46,25
<i>Altri crediti</i>	907.488,15	1.761.236,98	-853.748,83
<i>Crediti verso altri (ex IAS)</i>	12.465,21	12.465,21	0,00
<u>Totale</u>	<u>39.970.005,13</u>	<u>44.153.957,09</u>	<u>-4.183.951,96</u>

La voce *Crediti per trasferimenti correnti* si riferisce all'importo dei crediti maturati per le attività svolte dall'Ente, derivanti da liquidazioni su accertamenti non ancora incassate.

La voce *Altri Crediti* accoglie i crediti verso altri soggetti non ancora incassati.

La voce *Crediti verso altri (ex IAS)* accoglie i crediti verso altri soggetti non ancora incassati, acquisiti con l'incorporazione dell'ex IAS

Il valore dei crediti presenti nello Stato Patrimoniale al 31/12/2019 (gruppo P 1.3.2) per l'importo di euro 39.970.005,13 si discosta dal totale dei residui attivi 2019 (pari a euro 63.312.532,66) poiché l'ammontare di questi ultimi è dato dal valore residuo degli accertamenti mentre il valore dei crediti esposti nello Stato Patrimoniale è dato dalla sola parte liquidata (e non ancora incassata) dell'accertamento.

Disponibilità liquide (2019: Euro 32.653.265,42 - 2018: Euro 29.072.722,93)

La posta rileva una consistenza in BNL c/c 218700 pari a Euro 459,21, sul conto corrente di Tesoreria della Banca d'Italia per Euro 32.650.293,71 e la consistenza risultante presso l'Ufficio Postale per le spedizioni da effettuare tramite l'affrancatrice automatica per Euro 2.512,50.

PASSIVITÀ

Patrimonio netto (2019: Euro 6.559.054,46 - 2018: Euro 6.529.594,76)

Il Patrimonio netto si compone delle seguenti voci:

<i>Patrimonio netto</i>	31.12.2019	31.12.2018	Variazioni
<i>Fondo di dotazione</i>	-805.672,76	-805.672,76	0,00
<i>Altre riserve</i>	-27.366.748,31	-27.366.748,31	0,00
<i>Avanzo (Disavanzo) portato a nuovo</i>	21.642.826,31	21.662.659,72	-19.833,41
<i>Avanzo (Disavanzo) dell'esercizio</i>	-29.459,70	-19.833,41	-9.626,29
<u>Totale</u>	<u>-6.559.054,46</u>	<u>-6.529.594,76</u>	<u>-29.459,70</u>

La posta accoglie il *Fondo di dotazione* (Euro 805.672,76) versato dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali nel primo anno di attività dell'Ente, le *Altre riserve* (Euro 27.366.748,31) originate dagli avanzi relativi agli esercizi precedenti ed incrementatesi nel 2007 per Euro 2.078.399,75 a seguito dell'adeguamento del valore dell'immobile alla valutazione rilasciata dall'Agenzia del Territorio in data 11 giugno 2004.

La posta accoglie inoltre il saldo algebrico dei disavanzi Inapp (Euro 24.088.027,86) degli anni precedenti aggiornato con gli utili e le perdite portati a nuovo; nonché gli avanzi acquisiti dallo IAS alla data del 31/5/2010 (Euro 2.445.201,55).

Fondo rischi e oneri (2019: Euro 3.649.005,02 - 2018: Euro 3.897.343,38)

Il *Fondo rischi e oneri* è stato utilizzato nel corso dell'anno 2019 per i contenziosi in essere per Euro 248.338,36.

Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato (2019: Euro 11.594.602,40 - 2018: Euro 11.453.241,86)

La variazione del *Fondo di trattamento di fine rapporto* iscritto in bilancio al 31 dicembre 2019 è pari ad Euro 141.360,54; tale variazione è data dall'incremento relativo agli accantonamenti operati nell'esercizio in corso (Euro 1.021.851,50), dal decremento quale utilizzo del fondo per il personale cessato nel corso dell'anno (Euro 971.415,47), dall'adeguamento relativo al ricalcolo TFS (Euro 35.746,68) e infine per i mancati riscatti parziali delle polizze non più avvenuti nel corso dell'anno (Euro 126.671,19).

Trattamento di fine rapporto subordinato

	Importi
<i>Fondo trattamento fine rapporto al 01.01.2019</i>	11.453.241,86

<i>Accantonamento esercizio 2019</i>	1.021.851,50
<i>Decremento per personale cessato nel 2019</i>	-971.415,47
<i>Adeguamento per ricalcolo TFS</i>	-35.746,68
<i>Riscatti parziali non più incassati nel 2019</i>	126.671,19
<i>Trattamento di fine rapporto subordinato al 31.12.2019</i>	<u>11.594.602,40</u>

Debiti (2019: Euro 52.642.139,63 - 2018: Euro 55.164.286,28)

Il dettaglio delle partite di debito, tutte ritenute esigibili entro l'esercizio successivo fatta eccezione per il fondo speciale rinnovi contrattuali, è il seguente:

<i>Debiti esigibili entro/oltre l'esercizio successivo</i>	31.12.2019	31.12.2018	Variazioni
<i>Debiti verso fornitori</i>	2.893.385,74	1.945.205,58	948.180,16
<i>Debiti tributari</i>	808.594,48	1.039.804,71	-231.210,23
<i>Debiti v/istituti previdenziali</i>	785.635,91	791.524,83	-5.888,92
<i>Debiti vs. altri soggetti pubblici</i>	39.014.910,34	33.563.443,20	5.451.467,14
<i>Altri debiti</i>	9.139.613,16	17.824.307,96	-8.684.694,80
<u>Totale</u>	<u>52.642.139,63</u>	<u>55.164.286,28</u>	<u>-2.522.146,65</u>

La voce *Debiti verso fornitori* è costituita da debiti per fatture ricevute al 31.12.2019, per un importo di Euro 914.728,23 e per fatture da ricevere alla medesima data per servizi svolti, per un importo pari ad Euro 1.978.657,51. Si segnala che tutte le fatture pervenute sono state poi pagate nel corso dei mesi immediatamente successivi.

La voce *Debiti tributari* accoglie prevalentemente le ritenute alla fonte operate nel mese di dicembre e l'Irap dovuta per il mese di dicembre, pagate entro il 16 gennaio 2020.

La voce *Debiti verso Istituti previdenziali* accoglie le ritenute previdenziali per compensi a dipendenti e collaboratori dovute per il mese di dicembre.

La voce *Debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici* si riferisce ai debiti che l'Istituto ha nei confronti dei soggetti pubblici per attività ancora da svolgere e da poste debitorie derivanti da residui liquidati e non ancora pagati.

La voce altri *Debiti* accoglie principalmente i debiti verso i dipendenti cessati al 31/12/2019 (Euro 3.364.556,48) e i debiti non ancora pagati agli organi istituzionali (Cda e Cdr) alla data del 31/12/2019 per (Euro 4.089,60).

Inoltre accoglie i debiti verso i dipendenti per le ferie maturate e non godute alla data del 31/12/2019 (Euro 338.043,02), relative all'annualità 2018 e 2019 fruibili entro agosto 2020. A tal fine si precisa inoltre che in base al l'Art. 5 comma 8 del D.L. 95/2012 conv.

in legge n. 135/2012 “le ferie, i riposi e i permessi” spettanti al personale non danno luogo in nessun caso alla corresponsione di trattamenti economici sostitutivi. Infine accoglie i debiti verso i dipendenti per la corresponsione del trattamento accessorio relativo al saldo 2017, 2018 e 2019 (Euro 1.406.016,57) e gli altri debiti (Euro 3.334.955,46).

Ratei e Risconti passivi (2019: Euro 12.640.161,47 - 2018: Euro 13.685.159,97)

La voce *Ratei e Risconti passivi* accoglie i risconti passivi relativi alla sospensione di ricavi di parte Istituzionale per attività di competenza economica del 2019 i cui importi sono stati già incassati.

CONTI D'ORDINE E IMPEGNI

<i>Descrizione</i>	31.12.2019	31.12.2018	Variazioni
<i>Fideiussioni bancarie ricevute</i>	836.531,42	1.191.861,09	-355.329,67
<i>Fideiussioni bancarie date</i>	-750.000,00	-750.000,00	0,00
<u>Totale</u>	<u>86.531,42</u>	<u>441.861,09</u>	<u>-355.329,67</u>

La posta accoglie le somme rispondenti a fideiussioni bancarie costituite in favore dell'Ente come da tabella di seguito riportata.

AGGIUDICATARIO	DATA FIDEIUSSIONE	EMITTENTE	IMPORTO
EXTREME SRL	04/09/2019	ELBA ASSICURAZIONI	€ 1.849,65
COMEDATA SRL	28/03/2019	TUA assicurazioni	€ 13.082,66
RTI ALMAVIVA SPA/ ALMAWARE SRL/INDRA ITALIA SPA/ PWC ADVISORY SPA	17/05/2019	ATRADIUS CREDITO Y CAUCION	€ 7.998,53
ASVAPP	03/09/2019	ATRADIUS	€ 4.190,00
KAPUSONS S.R.L.	27/05/2019	BCC ASSICURAZIONI	€ 778,22

PIRESTI SRL	14/05/2019	ALLIANZ SPA	€ 1.913,77
I.G. AUDITING S.R.L.	28/06/2019	ELBA ASSICURAZIONI SPA	€ 2.967,00
SWG SPA	17/12/2019	S2C SPA	€ 9.748,73
RTI INDECO INTERNATIONAL BUILDING COMPANY, MIANI , PARMEGIANI	25/07/2019	REALE MUTUA	€ 88.506,95
IPSOS/EULAB	18/01/2020	SACE SIMEST	€ 21.000,00
GOLEM ICT	08/11/2019	UNIPOL SAI	€ 10.010,00
SHARK SRL	08/07/2019	UNIPOLSAI	€ 589,80
SEEWEB SRL	28/08/2019	ITAS MUTUA	€ 571,68
IL SOLE 24 ORE SPA	12/11/2019	AMISSIMA ASSICURAZIONI SPA	€ 8.823,96
4WARD SRL	22/10/2019	CARGEAS ASSICURAZIONI SPA	€ 950,00
AUTHENTIC ENTERPRISE SOLUTIONS	04/12/2019	ABC ASIGURARI REASIGURARI SA	€ 2.189,06
C.G.M. S.R.L.	02/12/2019	GROUPAMA ASSICURAZIONI S.P.A.	€ 8.274,00
PROMOTIKO DI PAPA MICHELE	25/11/2019	GROUPAMA ASSICURAZIONI SPA	€ 150,00
BG & PARTNERS	20/11/2019	TOKIO MARINE EUROPE SA	€ 618,00
LEONARDO FINMECCANICA SPA/ IBM ITALIA SPA/FASTWEB SPA/SISTEMI INFORMATIVI SRL	23/03/2020	SACET BT SPA	€ 13.688,15

CISALPINA TOURS S.P.A.	25/07/2018	UNICREDIT SPA	€ 803,25
RTI ISTITUTO PIEPOLI S.P.A / TI&SI S.R.L.	30/10/2018	GROUPAMA ASSICURAZIONI SPA	€ 99.300,00
KAPUSONS S.R.L.	06/05/2019	BCC ASSISURAZIONI SPA	€ 5.971,50
LINGUARAMA ITALIA SRL	07/08/2018	UNIPOL SAI	€ 10.116,81
DEDAGROUP PUBLIC SERVICES SRL	19/04/2018	COMPAGNIA ITALIANA DI PREVIDENZA ASSICURAZIONE E RIASSICURAZIONE SPA	€ 1.587,20
ASVAPP	25/06/2018	ELBA ASSICURAZIONI SPA	€ 120,00
RTI: PRICEWATERHOUSECOOPERS ADVISORY SPA/GRUPPO CLAS SPA	09/11/2018	COFACE	€ 27.800,25
RTI: FONDAZIONE BRODOLINI SPA/NOVITER SRL	19/02/2019	ITALIA ASSICURAZIONI	€ 88.940,00
TECNOGEA SRL	18/07/2019	GROUPAMA ASSICURAZIONI SPA	€ 47.682,00
UNINA/NOTO	06/12/2018	GROUPAMA ASSICURAZIONI S	€ 50.478,75
PRAXIDIA/BRODOLINI	14/02/2019	COFACE	12.750,00
SCF	03/08/2018	ALLIANZ	48.000,00
CCG SRL	23/03/2018	TUA ASSICURAZIONI	€ 6.000,00
ALTOP SRL	18/04/2018	EUROINS INSURANCE PLC	€ 1.360,50
ARES 2.0	08/10/2018	GROUPAMA ASSICURAZIONI SPA	€ 77.085,00

NOVITER SRL	06/08/2018	ELBA ASSICURAZIONI SPA	€ 5.698,00
RTI: PRAXIDIA , FONDAZIONE BRODOLINI, FONDAZIONE CENSIS	14/01/2019	COFACE	€ 100.000,00
SYMPOSIA SRL	08/08/2018	UNIPOLSAI ASSICURAZIONI	€ 22.500,00
STUDIO ROMA ARREDAMENTI SRL	28/11/2018	COFACE	€ 32.438,00
			€ 836.531,42

VALORE DELLA PRODUZIONE

Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e o servizi (Euro 87.715.056,19)

La posta accoglie i proventi, maturati a copertura dei costi sostenuti di competenza dell'esercizio in commento.

Ricavi della produzione	Valore
<i>Trasferimenti correnti da Amministrazioni Pubbliche</i>	29.163.213,44
<i>Trasferimenti correnti da Imprese</i>	16.510,95
<i>Trasferimenti da parte di Organismi Internazionali</i>	56.802.387,80
<i>Altri ricavi e proventi</i>	1.732.944,00
<u>Totale</u>	<u>87.715.056,19</u>

- **Trasferimenti correnti da Amministrazione Pubbliche**

La voce *Trasferimenti correnti da Amministrazione Pubbliche*, accoglie i ricavi di competenza relativi ai contributi di funzionamento erogati dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (Euro 24.405.483,48), ai Cofinanziamenti nazionali per la programmazione FSE del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (Euro 4.561.727,96) e agli altri finanziamenti dell'Istituto (Euro 196.002,00).

- **Trasferimenti correnti da Imprese**

La voce *Trasferimenti correnti da Imprese* accoglie ricavi liquidati di competenza relativi a Imprese.

- **Trasferimenti da parte di Organismi Internazionali**

La voce *trasferimenti da parte di Organismi Internazionali*, accoglie i ricavi liquidati e di competenza relativi ai contributi erogati dall'Unione europea per attività dell'Istituto (Euro 7.688.075,71) e per il finanziamento delle azioni decentrate nell'ambito del Programma Erasmus plus (Euro 46.361.544,57) e ai contributi erogati da altri organismi internazionali (Euro 2.397.425,42).

- **Altri ricavi e proventi**

Tale voce fa riferimento a proventi di varia natura di competenza dell'esercizio 2019.

COSTI DELLA PRODUZIONE

Costi per la produzione delle prestazioni e o servizi (Euro 86.484.628,69)

I costi della produzione vengono così di seguito riepilogati:

Costi della produzione	Valore
<i>Acquisto di materie prime e/o beni e consumi</i>	112.442,16
<i>Prestazione di servizi</i>	9.011.997,18
<i>Utilizzo di beni terzi</i>	4.065.971,73
<i>Personale</i>	22.971.921,05
<i>Ammortamenti e svalutazioni</i>	575.002,28
<i>Oneri diversi di gestione</i>	2.245.399,68
<i>Costi per trasferimenti e contributi</i>	47.501.894,61
<u>Totale</u>	<u>86.484.628,69</u>

• **Acquisto di materie prime e/o beni di consumo (Euro 112.442,16)**

L'importo rileva i costi sostenuti per l'acquisto di materiale di consumo (Euro 99.818,87), per l'acquisto di libri, riviste, giornali e altre pubblicazioni (Euro 12.623,29).

• **Prestazione di Servizi (Euro 9.011.997,18)**

La posta si riferisce ai costi esposti nella sottostante tabella:

Descrizione	Valore
<i>Organi e incarichi istituzionali</i>	321.026,00
<i>Costi per organizzazione eventi</i>	526.711,65
<i>Formazione</i>	13.746,00
<i>Utenze e canoni</i>	208.481,18
<i>Manutenzione</i>	217.241,51

<i>Consulenze</i>	4.684.409,38
<i>Prestazione professionali e specialistiche</i>	289.775,49
<i>Servizi ausiliari</i>	1.014.998,55
<i>Servizi amministrativi</i>	4.642,21
<i>Servizi finanziari</i>	37.335,04
<i>Servizi informatici</i>	1.414.448,95
<i>Costi per altri servizi</i>	240.276,00
<i>Prestazione di servizi sanitari</i>	38.905,22
<i>Totale</i>	9.011.997,18

La voce *Organi e incarichi istituzionali* accoglie i costi sostenuti per i compensi relativi al Presidente (Euro 128.227,78), ai componenti degli Organi collegiali di amministrazione (Euro 47.467,49), ai componenti del Collegio dei revisori (Euro 88.769,99) e infine il rimborso delle spese sostenute per i suddetti Organi (Euro 56.560,74).

La voce *Costi per organizzazione eventi* accoglie prevalentemente i costi sostenuti per l'attività di promozione e di immagine e l'organizzazione e partecipazione ai convegni (Euro 291.696,07), le spese di pubblicità (Euro 60.115,00) e il rimborso di spese viaggio inerenti l'attività di promozione immagine (Euro 10.376,67).

La voce *Formazione e addestramento* accoglie prevalentemente i costi sostenuti per la formazione del personale.

La voce *Utenze e canoni* accoglie prevalentemente i costi sostenuti per la telefonia fissa e mobile (Euro 7.009,97), accesso banche dati (Euro 7.023,05) e per energia elettrica (Euro 194.448,16).

La voce *Manutenzione* accoglie prevalentemente i costi sostenuti per la manutenzione di mobili e arredi (Euro 385,57), di impianti e macchinari (Euro 205.137,58), per le manutenzioni di macchine per ufficio (Euro 1.787,21) e la manutenzione ordinaria di immobili in locazione (Euro 9.931,15).

La voce *Consulenze* accoglie i costi relativi a studi di ricerca (Euro 402.765,45), esperti per commissioni e comitati (Euro 30.576,09) ed incarichi a società di studi e consulenza (Euro 4.251.067,84).

La voce *Prestazione professionali* accoglie i costi sostenuti per interpretariato e traduzioni (Euro 7.579,96), prestazioni tecnico scientifiche (Euro 279.657,53) e perizie (Euro 2.538,00).

La voce *Servizi ausiliari* accoglie i costi sostenuti per la sorveglianza dell'Istituto (Euro 428.093,10), per la pulizia dei locali (Euro 427.495,56), per trasporti, traslochi e facchinaggio (Euro 69.033,12), per smaltimento rifiuti urbani (Euro 30.195,00) e per stampe e rilegature (Euro 60.181,77).

La voce *Servizi amministrativi* accoglie i costi sostenuti per le spese postali (Euro 3.169,51) e per la Pubblicazione dei bandi di Gara (Euro 1.472,70).

La voce *Servizi finanziari* accoglie i costi sostenuti per il servizio di tesoreria.

La voce *Servizi informatici e di telecomunicazioni* accoglie i costi sostenuti per i servizi, per i sistemi e le relative manutenzioni.

La voce *Costi per altri servizi* accoglie i costi sostenuti per le quote di associazione.

La voce *Prestazione di servizi sanitari* accoglie le spese per adempimenti alla sicurezza dei lavoratori.

- **Utilizzo di beni di terzi (Euro 4.065.971,73)**

La posta si riferisce agli affitti dell'immobile in locazione (Euro 3.927.607,44), al noleggio di mezzi di trasporto, impianti e macchinari (Euro 36.929,16) e la licenza d'uso per software (Euro 101.435,13).

- **Personale (Euro 22.971.921,05)**

La posta si riferisce ai costi esposti nella sottostante tabella:

Descrizione	Ruolo	T.D.	Totale
<i>Salari e stipendi</i>	14.033.606,58	2.603.484,05	16.637.090,63
<i>Contributi ed imposte a carico dell'Inapp</i>	3.717.932,35	765.461,59	4.483.393,94
<i>Indennità di anzianità per TFR</i>	949.805,27	102.156,17	1.052.858,86
<i>Adeguamento Ferie residue al 31/12/2018</i>	287.855,40	50.157,62	338.013,02
<i>Altri costi</i>	318.247,76	50.216,76	368.464,52

Totale **19.307.447,36** **3.572.373,61** **22.971.921,05**

La voce *Salari e stipendi* accoglie il costo del personale di ruolo e a tempo determinato per gli stipendi, per il trattamento accessorio e le ferie residue al 31/12/2019.

La voce *Contributi ed imposte a carico Inapp* accoglie il costo del personale per i contributi previdenziali, assistenziali e assicurativi a carico dell’Inapp comprensivi dell’imposta IRAP con aliquota dell’8,5%.

La voce *Indennità di anzianità e trattamento di fine rapporto* accoglie la quota di indennità di competenza dell’esercizio.

La voce *Altri costi* accoglie i costi relativi ai benefici di natura assistenziale e sociale (Euro 93.342,44), altri benefici al personale (Euro 26.088,76) e le prestazioni sostitutive per il servizio mensa (Euro 342.030,82).

- **Costi per trasferimenti e contributi (Euro 47.501.894,61)**

La voce comprende trasferimenti correnti ad amministrazioni pubbliche e ad altre imprese.

- **Ammortamenti e svalutazioni (Euro 575.002,28)**

La voce comprende l’ammortamento dell’immobile di proprietà sito in Albano Laziale (Euro 79.194,38), l’ammortamento mobili e arredi d’ufficio (Euro 80.427,06), l’ammortamento di impianti (Euro 40.418,84), l’ammortamento macchine d’ufficio (Euro 113.275,46), l’ammortamento software (Euro 258.686,36) e l’ammortamento Opere dell’ingegno e Diritti d’autore (Euro 3.000,18).

- **Oneri diversi di gestione (Euro 2.245.399,68)**

La voce *Oneri diversi di gestione* accoglie Imposte e tasse sostenute nell’esercizio e i versamenti effettuati all’Erario (Euro 1.782.781,58), i Premi di assicurazione sostenuti per la copertura assicurativa del fabbricato in locazione all’Istituto (Euro 14.017,82), i costi sostenuti per multe, ammende e sanzioni (Euro 25,87) e i rimborsi per spese relative al personale comandato (Euro 448.574,41).

PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Proventi finanziari (Euro 212.777,40)

La posta accoglie i proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie (Euro 206.230,12), gli interessi relativi ai depositi bancari a favore dell'Inapp (Euro 120,79) e gli interessi sui mutui erogati ai dipendenti (Euro 6.426,49).

RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

Rettifiche di valore di attività finanziarie (Euro 599.329,17)

La posta accoglie la rettifica di valore dei crediti per i rendimenti sulle polizze Ina, iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie.

PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

Proventi straordinari (Euro 935.161,29)

La posta accoglie principalmente la rilevazione di ricavi relativi ad esercizi precedenti e lo storno di debiti inerenti a costi rilevati negli esercizi precedenti per effetto della loro sopravvenuta insussistenza.

Oneri straordinari (Euro 1.749.577,32)

La posta accoglie principalmente le sopravvenienze passive dovute alla rilevazione di costi maturati in esercizi precedenti, ma rilevati nel corso del 2019 e le insussistenze di crediti relative a ricavi contabilizzati in anni precedenti.

RISULTATO D'ESERCIZIO

La determinazione dei costi e dei ricavi di esercizio, così come esposti all'interno dei prospetti di bilancio, determina un avanzo economico dell'esercizio 2019 pari ad Euro 29.459,70.