

# SENATO DELLA REPUBBLICA

---

XVIII LEGISLATURA

---

Doc. XV  
n. 466

## **RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI AL PARLAMENTO**

**sulla gestione finanziaria degli Enti sottoposti a controllo  
in applicazione della legge 21 marzo 1958, n. 259**

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA (ASI)**

(Esercizio 2019)

---

**Comunicata alla Presidenza il 13 ottobre 2021**

---

PAGINA BIANCA



## CORTE DEI CONTI

### SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

# DETERMINAZIONE E RELAZIONE SUL RISULTATO DEL CONTROLLO ESEGUITO SULLA GESTIONE FINANZIARIA DELL'AGENZIA SPAZIALE ITALIANA (A.S.I.)

2019

Relatore: Consigliere Franco Massi

Ha collaborato

per l'istruttoria e l'elaborazione dei dati:

Dott.ssa Valeria Cervo



Determinazione n. 91/2021



## CORTE DEI CONTI

### SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

Nell'adunanza del 28 settembre 2021, tenutasi in videoconferenza, ai sensi dell'art. 85, comma 8 bis, del decreto- legge 17 marzo 2020, n. 18, convertito, con modificazioni, dalla legge 24 aprile 2020, n. 27, più volte modificato, da ultimo, dall'art. 6, comma 1 del decreto legge 23 luglio 2021, n. 105, convertito, con modificazioni, dalla legge 16 settembre 2021, n. 126 e secondo le "Regole tecniche e operative" adottate con decreti del Presidente della Corte dei conti nn. 153 e 287, rispettivamente del 18 maggio 2020 e del 27 ottobre 2020;

visto l'art 100, secondo comma, della Costituzione;

visto il testo unico delle leggi sulla Corte dei conti approvato con regio decreto 12 luglio 1934 n. 1214;

viste le leggi 21 marzo 1958 n. 259 e 14 gennaio 1994 n. 20;

visto l'art.18, comma 2, del decreto legislativo del 4 giugno 2003 n. 128 concernente il riordino dell'Ente, con il quale l'Agenzia spaziale italiana (ASI) è stata sottoposta al controllo della Corte dei conti previsto dall'art. 3, comma 7, della richiamata legge n. 14 del 1994, che rinvia alle disposizioni contenute nella legge n. 259 del 1958;

visto l'art. 14, secondo comma, del decreto legislativo 25 novembre 2016 n. 218, che ha confermato il controllo secondo le modalità previste dall'art. 12 della citata legge n. 259 del 1958;

visto il rendiconto generale della suddetta Agenzia spaziale italiana - ASI -, relativo all'esercizio finanziario 2019, nonché le annesse relazioni del Presidente e del Collegio dei revisori, trasmesse alla Corte in adempimento dell'art. 4, comma 2, della citata legge n. 259 del 1958;

esaminati gli atti;



## CORTE DEI CONTI

udito il relatore Consigliere Franco Massi e, sulla sua proposta, discussa e deliberata la relazione con la quale la Corte, in base agli atti ed agli elementi acquisiti, riferisce alle Presidenze delle due Camere del Parlamento sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell' Agenzia spaziale italiana- ASI - per l'esercizio 2019; ritenuto che, assolti così gli adempimenti di legge, si possano, a norma dell'art. 7 della citata legge n. 259 del 1958, comunicare alle dette Presidenze, il conto consuntivo 2019 - corredato dalle relazioni degli organi amministrativi e di revisione - e la relazione come innanzi deliberata, che alla presente si unisce quale parte integrante;

P. Q. M.

comunica, a norma dell'art. 7 della n. 259 del 1958, alle Presidenze delle due Camere del Parlamento, insieme al conto consuntivo 2019 - corredato dalle relazioni degli organi amministrativi e di revisione dell' Agenzia spaziale italiana - ASI - l'unita relazione con la quale la Corte riferisce sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell' Agenzia medesima.

RELATORE

*Franco Massi*

PRESIDENTE

*Andrea Zacchia*

DIRIGENTE

*Fabio Marani*

depositata in segreteria

## INDICE

PREMESSA .....	1
1. QUADRO NORMATIVO .....	2
2. ATTIVITA' ISTITUZIONALE.....	7
2.1 Compiti dell'Ente in ambito nazionale ed internazionale .....	7
2.2 Programmi spaziali.....	8
2.3 Contribuzione italiana all'ESA .....	11
3. ORGANI.....	17
3.1 Compensi per gli organi .....	18
4. RISORSE UMANE .....	21
4.1 Direttore generale .....	24
4.2 Spese del personale.....	27
4.3 Attività di formazione .....	31
4.4 Contenzioso .....	33
5. ORGANIZZAZIONE .....	35
6. RISULTATI CONTABILI DELLA GESTIONE.....	40
6.1 Rendiconto finanziario.....	41
6.1.1 Composizione delle entrate.....	43
6.1.2 Composizione delle spese .....	47
6.1.3 Attività contrattuale dell'ASI nel 2019.....	56
6.2 Gestione dei residui.....	58
6.3 Situazione amministrativa.....	61
7. CONTO ECONOMICO .....	64
8. STATO PATRIMONIALE .....	66
9. PARTECIPAZIONI.....	72
9.1 Partecipazioni dirette dell'ASI.....	72
9.2 Analisi delle società a partecipazione diretta .....	73
9.2.1 Altec S.p.A. ....	73
9.2.2 e.Geos S.p.A.....	74
9.2.3 Spacelab S.p.A. (già Elv S.p.A.).....	76
9.2.4 Cira S.c.p.A. ....	77

9.3 Analisi delle partecipazioni indirette.....	77
9.3.1 Partecipazioni liquidate da ASI.....	80
9.4 Fondazione Amaldi.....	81
9.5 Immobilizzazioni finanziarie e partecipazioni ASI.....	82
10. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE.....	83

## INDICE DELLE TABELLE

Tabella 1 - Documenti di pianificazione pluriennale .....	4
Tabella 2 - Programmazione triennale e documenti strategici .....	5
Tabella 3- Impegni complessivi dei programmi spaziali dei Cdr- 2010-2019 - (Mln di euro).....	9
Tabella 4 - Impegni, suddivisi in titoli, per programmi spaziali 2019 .....	10
Tabella 5 - Incidenze e variazioni degli impegni per programmi spaziali .....	11
Tabella 6 - Rapporto <i>budget</i> annuo e dipendenti .....	13
Tabella 7 - Sottoscrizione Italia Space 2019 (in mln) .....	15
Tabella 8 - Contribuzione ESA dal 2013 al 2018 .....	16
Tabella 9 - Fabbisogno finanziario di ASI per ESA (in mln di euro) .....	16
Tabella 10 - Spese per gli organi e Oiv - Impegni di competenza.....	19
Tabella 11 - Dotazione organica e consistenza del personale ASI 2019 .....	22
Tabella 12 - Sostenibilità finanziaria relativa all'onere di spesa per il personale .....	23
Tabella 13 - Compenso annuo spettante al Direttore generale - Primo periodo.....	24
Tabella 14 - Compenso annuo spettante al Direttore generale - Secondo periodo.....	25
Tabella 15 - Dettaglio incremento compenso Direttore generale .....	25
Tabella 16 - Spese per il personale .....	28
Tabella 17 - Incidenza del costo del personale sulle spese correnti e sulle prestazioni istituzionali .....	28
Tabella 18 - Contratti di somministrazione .....	29
Tabella 19- Posizioni di personale in telelavoro dal 2011 al 2019 .....	30
Tabella 20 - Collaborazioni e consulenze .....	30
Tabella 21 - Formazione del personale ASI - esercizio 2019.....	32
Tabella 22 - Incidenze delle attività formative .....	32
Tabella 23 - Contatti <i>Web</i> ASI al 31 dicembre 2019.....	33
Tabella 24 - Contenzioso: Previsioni e impegni.....	34
Tabella 25 - Impegni per il contenzioso .....	34
Tabella 26 - Impegni del Centro Geodesia Spaziale.....	36
Tabella 27 - BSC: attività specifiche 2019 .....	37
Tabella 28 - Impegni per Malindi - dal 2017 al 2019.....	38
Tabella 29 - Completamento nuova sede ASI - 2019.....	39
Tabella 30 - Principali saldi.....	41
Tabella 31 - Gestione finanziaria di competenza 2018-2019.....	42
Tabella 32 - Fondo ordinario per gli Enti di ricerca - FOE .....	43
Tabella 33 - Composizione delle entrate - Accertamenti di competenza .....	44
Tabella 34 - Entrate da trasferimenti correnti .....	44
Tabella 35 - Composizione dei trasferimenti correnti - esercizio 2019 .....	45
Tabella 36 - Entrate extratributarie .....	46
Tabella 37 - Spese dell'ASI - Gli impegni di competenza.....	47

Tabella 38 - Dettaglio delle spese per conto terzi e per partite di giro.....	49
Tabella 39 - Composizione delle spese nel 2019 .....	50
Tabella 40 - Contratti industriali e di ricerca.....	51
Tabella 41 - Impegni dei contratti industriali e di ricerca - Esercizi 2008 - 2019.....	51
Tabella 42 - Incidenze dei contratti industriali e di ricerca - Esercizi 2008 - 2019 .....	52
Tabella 43 - Variazioni dei contratti industriali e di ricerca - esercizi 2008 -2019 .....	54
Tabella 44 - Impegni dei centri di responsabilità .....	55
Tabella 45 - Procedure contrattuali ASI - Contratti "sotto soglia" .....	56
Tabella 46 - Procedure contrattuali ASI - Contratti "sopra soglia" .....	57
Tabella 47 - Contratti/accordi stipulati nel 2019, conclusi nel 2020 .....	57
Tabella 48 - Residui attivi e passivi .....	58
Tabella 49 - Gestione dei residui attivi e passivi 2019 .....	59
Tabella 50 - Consistenza complessiva dei residui attivi e passivi nel 2019 .....	60
Tabella 51 - Residui attivi e passivi e il relativo smaltimento - Esercizi 2008-2019 .....	60
Tabella 52 - Situazione amministrativa .....	62
Tabella 53 - Avanzo di amministrazione .....	63
Tabella 54 - Conto economico .....	64
Tabella 55 - Stato patrimoniale attivo .....	66
Tabella 56 - Stato patrimoniale passivo .....	68
Tabella 57 - Conti d'ordine .....	69
Tabella 58 - Dettaglio conti d'ordine ASI.....	70
Tabella 59 - Riconciliazione residui e situazione amministrativa .....	71
Tabella 60 - Partecipazioni a società.....	72
Tabella 61- Partecipazioni indirette per ASI detenute da Cira S.c.p.A. - Revisione periodica di ASI al 31 dicembre 2019 .....	80
Tabella 62 - Saldi economico-patrimoniali della Fondazione Amaldi .....	81
Tabella 63 - Quote di partecipazione delle società dell'ASI e Fondazione Amaldi.....	82

## INDICE DEI GRAFICI

Grafico 1 - Impegni per contratti industriali e di ricerca - esercizi 2008 -2019 .....	53
Grafico 2 - Andamenti del grado di smaltimento dei residui attivi e passivi - Esercizi 2008-2019 .....	61

## **PREMESSA**

Con la presente relazione la Corte riferisce al Parlamento, ai sensi dell'art. 7 della legge 21 marzo 1958 n. 259, sul risultato del controllo eseguito, con le modalità di cui all'art. 12 della citata legge, sulla gestione finanziaria della Agenzia spaziale italiana per l'esercizio 2019 e sulle successive vicende di maggior rilievo.

Sulla gestione finanziaria per l'esercizio 2018 la Corte dei conti ha riferito al Parlamento con determinazione n. 27 del 27 aprile 2020 pubblicata in Atti Parlamentari, Legislatura XVIII, Documento XV, n. 274.

## 1. QUADRO NORMATIVO

L’Agenzia spaziale italiana (ASI), ente pubblico istituito dalla legge del 30 maggio 1988, n. 186, con riconoscimento di autonomia scientifica, finanziaria, patrimoniale, contabile e organizzativa, ha il compito di promuovere, sviluppare e diffondere la ricerca scientifica e tecnologica applicata al campo spaziale e aerospaziale.

L’ASI è stata qualificata ente pubblico nazionale dal decreto legislativo 4 giugno 2003, n. 128 ed è inserita tra gli enti pubblici di ricerca a norma dell’art. 1, comma 1, lett. b), del d.lgs. 25 novembre 2016, n. 218, contenente norme sulla semplificazione delle attività degli enti pubblici di ricerca.

Il Consiglio di amministrazione, in attuazione del predetto d.lgs. n. 218 del 2016, ha modificato lo statuto dell’Agenzia per garantire lo sviluppo della ricerca industriale aerospaziale, ribadendo l’autonomia e la responsabilità dei ricercatori e dei tecnologi nello svolgimento dei rispettivi compiti e ridefinendo le funzioni degli organi dell’Ente.

La l. 11 gennaio 2018, n. 7, recante “Misure per il coordinamento della politica spaziale e aerospaziale e disposizioni concernenti l’organizzazione e il funzionamento dell’Agenzia spaziale italiana”, ha introdotto delle rilevanti novità normative aventi un notevole riflesso sul piano ordinamentale e gestionale per ASI.

L’art.1 conferisce al Presidente del Consiglio dei ministri *“l’alta direzione, la responsabilità politica generale e il coordinamento delle politiche dei Ministeri relative ai programmi spaziali e aerospaziali, nell’interesse dello Stato”*, allo scopo anche di *“favorire l’efficacia delle iniziative dell’Agenzia spaziale italiana”*.

L’art. 2 istituisce il Comitato interministeriale per le politiche relative allo spazio ed alla ricerca aerospaziale, al quale sono attribuiti l’indirizzo ed il coordinamento in materia spaziale e aerospaziale anche con riferimento ai servizi operativi correlati. Il Comitato è presieduto dal Presidente del Consiglio, ovvero dal Sottosegretario di Stato alla Presidenza del Consiglio dei ministri con delega alle politiche spaziali e aerospaziali, ed è composto dai Ministri della difesa, dell’interno, dei beni e delle attività culturali, delle politiche agricole alimentari e forestali, dell’istruzione, dell’università e della ricerca, dello sviluppo economico, delle infrastrutture e dei trasporti, dell’ambiente e della tutela del territorio e del mare, degli affari esteri e della cooperazione internazionale e dell’economia e delle finanze, dal Presidente della



Conferenza dei Presidenti delle regioni e delle province autonome e dal Presidente dell'ASI, nonché dai Ministri del sud e per gli affari europei, ove nominati.

Il citato organismo si avvale del supporto tecnico-scientifico della medesima Agenzia e di eventuali altri esperti del settore spaziale.

L'art. 3, comma 1, della predetta legge ha poi modificato l'art.3, comma 1, del d.lgs. n.128 del 2003 prevedendo che l'Agenzia predisponga, sulla base degli indirizzi del Comitato interministeriale per le politiche relative allo spazio e alla ricerca aerospaziale, il documento strategico di politica spaziale nazionale nonché, sulla base degli indirizzi del Comitato stesso e del programma nazionale per la ricerca, indicati nel documento strategico di politica spaziale nazionale, il documento di visione strategica per lo spazio.

Lo stesso art. 3, comma 2, della citata legge n. 7 del 2018, modificando gli artt. 7, comma 2 e 8, del d.lgs. n. 128 del 2003, ha ridefinito la composizione del Consiglio di amministrazione e del Consiglio tecnico-scientifico.

Con deliberazione del 6 marzo 2018 l'Agenzia ha aggiornato lo statuto in linea con la predetta legge n. 7 del 2018<sup>1</sup>.

Il d.l. 12 luglio 2018, n. 86, convertito con modificazioni dall'art. 1 della l. 9 agosto 2018, n. 97, ha disposto che il Presidente dell'ASI partecipi (art. 4 quater) senza diritto di voto, alle riunioni del Comitato interministeriale per le politiche relative allo spazio e alla ricerca aerospaziale, laddove convocato, con funzioni di alta consulenza tecnico-scientifica.

Con decreto presidenziale del 15 ottobre 2018, l'Agenzia ha provveduto ad apportare le conseguenti modifiche allo lo statuto.

Il Ministero dell'Università e della ricerca scientifica (Mur) , a norma dell'art. 4, comma 2, del citato d.lgs. n. 218 del 2016, ha approvato il testo del nuovo statuto dell'Agenzia, in data 10 ottobre 2019.

Il 2018 ha, quindi, rappresentato un anno di transizione nelle politiche in campo spaziale e aerospaziale e, nel 2019, si è avviato l'iter per la redazione del Documento strategico di politica

---

<sup>1</sup> In particolare, all'articolo 1, comma 2, si prevede, in conformità all'articolo 2, comma 3, del d.lgs. n. 128 del 2003, come modificato dall'articolo 3, comma 1, della legge n. 7 del 2018, che l'Agenzia resta comunque sottoposta alla vigilanza del Ministero dell'università e della ricerca "fatte salve le competenze attribuite espressamente al Comitato interministeriale per le politiche relative allo spazio e alla ricerca aerospaziale dalla legge 11 gennaio 2018, n. 7". Nella citata attività di vigilanza, peraltro, rientrano funzioni essenziali quale, ad esempio, la definizione dei "criteri di valutazione" previsti dall'articolo 3, comma 1, lettera f), del medesimo d.lgs. n. 128 del 2003.

spaziale nazionale, sulla base degli indirizzi approvati dal Comitato interministeriale per le politiche relative allo spazio e alla ricerca aerospaziale in data 21 febbraio 2019.

Il ciclo di programmazione e pianificazione pluriennale delle attività dell' Agenzia, riferito alle direttive governative in materia di spazio e aerospazio, è riassunto nella seguente tabella.

**Tabella 1 - Documenti di pianificazione pluriennale**

Piano nazionale della ricerca - PNR MUR		
Area di riferimento	Enti e organismi che approvano i provvedimenti relativi alle attività spaziali a normativa vigente	Documenti di indirizzo politico e programmatico
Alta direzione, indirizzo e coordinamento	Presidenza del Consiglio dei ministri (ai sensi del d.lgs. 128 del 2003 e della l. 7 del 2018)	Linee ed indirizzi del Governo in materia di spazio e aerospazio
Indirizzo politico e linee strategiche governative	COMINT - (ai sensi del d.lgs. n. 128 del 2003 e della l. 7 del 2018)	Documento strategico di politica spaziale nazionale - DSPSN
Strategie e applicazioni	Agenzia spaziale italiana (ai sensi del d.lgs. n. 128 del 2003 e della l. 7 del 2018)	Documento di visione strategica per lo Spazio - DVSS
Operatività e di gestione		Bilancio preventivo
		Piano triennale delle attività - PTA
		Piano della <i>performance</i>
	Agenzia spaziale italiana (ai sensi del d.lgs. n. 150 del 2009)	
	Agenzia spaziale italiana (ai sensi del d.lgs. n. 190 del 2012)	Piano triennale di prevenzione della corruzione

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

Nel 2019 sono stati approvati i seguenti regolamenti:

- di funzionamento del Cda, con deliberazione del 16 maggio;
- per il conferimento di assegni per lo svolgimento di attività di ricerca ai sensi dell'art. 22 della legge 30 dicembre 2010, n. 240 del (aggiornamento), con deliberazione dell'8 ottobre;
- per l'accesso ai dati, documenti e informazioni presso l'ASI (aggiornamento) con deliberazione del 12 novembre.

Nel corso del 2019 sono stati adottati i seguenti disciplinari:

- per la cassa economale di Malindi in Kenya, con decreto del Direttore generale del 7 marzo;
- per la gestione del servizio di cassa, con decreto del Direttore generale del 15 aprile;
- per la disciplina delle modalità attuative per la fase di avvio sperimentale, del lavoro agile denominato *smart working*, con decreto del Direttore generale del 26 giugno.

L'ASI opera sulla base di un Piano triennale delle attività, aggiornato annualmente, che definisce gli obiettivi, i programmi di ricerca, i risultati socio-economici attesi e le correlate

risorse, in coerenza con il programma nazionale della ricerca, con gli indirizzi del Parlamento e del Governo in materia spaziale, nell'ambito del piano aerospaziale nazionale e nel quadro dei programmi dell'ESA. Il Piano triennale delle attività, inoltre, include aspetti di natura strutturale quali la organizzazione della *governance* e la pianificazione temporale del fabbisogno di personale, a tempo indeterminato e determinato.

Il Piano triennale di attività 2020-2022, che costituisce la sintesi degli indirizzi programmatici e operativi, è stato approvato dal Cda dell'Agenzia con deliberazione del 20 dicembre 2019. La seguente tabella ne evidenzia i settori programmatici e quelli abilitanti, così come definiti dal Cda ASI.

**Tabella 2 - Programmazione triennale e documenti strategici**

Gestione operativa Agenzia Spaziale Italiana: piano triennale delle attività	
Attività in linea con le schede di programmazione contenute nel Pta - Preparazione istruttoria	Delibere del Cda ASI sulle attività previste dal Pta
Settori programmatici	Settori abilitanti
1. Telecomunicazioni; Osservazione terra; Navigazione	Iniziative nazionali; Relazioni e cooperazione internazionale
2. Studio dell'Universo	Ingegneria, innovazione e valorizzazione tecnologica
3. Accesso allo Spazio	Sviluppo e valorizzazione della ricerca e della conoscenza spaziale
4. Volo sub-orbitale e piattaforme stratosferiche	Space economy, finanza e partecipazioni societarie
5. <i>In orbiting servicing</i>	Supporto tecnico e infrastrutture
6. Esplorazione robotica	
7. Esplorazione umana dello Spazio	
8. SSA/SST Space situational Awareness	
Documenti strategici con linee di indirizzo di attività	
Linee di visione strategica dal Documento strategico di politica spaziale - DSPSN	
Obiettivi strategici delineati nel Documento di visione strategica per lo Spazio - DVSS	
Obiettivi operativi e rilevamento delle risorse indicati dal documento di programmazione triennale delle attività - PTA	
Azioni, indicatori e target contenuti nel piano degli indicatori della performance - PIP	

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

Il piano integrato delle attività 2020-2022 e l'annesso piano della *performance*, sono stati approvati dal Cda, con deliberazione del 26 febbraio 2020, unitamente al Documento di visione strategica per lo spazio 2020-2029 (DVSS).

Con deliberazione del 17 giugno 2020, il Cda ha approvato la relazione sulla *performance* 2019 adottata ai sensi dell'art. 10, comma 1, lett. b) del d.lgs. 27 ottobre 2009, n. 150 e s.m.i.

Con deliberazione del 10 luglio 2020, il Cda, a seguito degli interventi proposti al COMINT, ha approvato la nuova macrostruttura organizzativa dell’Agenzia, nelle linee generali riportate nel documento “Relazione del Presidente al Cda - Nuova Macro Struttura Organizzativa”, dando mandato al Presidente stesso di implementarla; tale attività risulta ancora *in itinere*.

In ordine all’obbligo di pubblicazione dei dati di cui all’art. 31 del d.lgs. del 14 marzo 2013, n. 33, l’Agenzia ha adempiuto all’aggiornamento del sito istituzionale con l’inserimento, nella sezione “Amministrazione trasparente”, delle relazioni della Corte dei conti, a partire dal 2012. L’Agenzia rientra tra le amministrazioni pubbliche dell’elenco Istat ai sensi dell’art. 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196 (“legge di contabilità e di finanza pubblica”).

## 2. ATTIVITA' ISTITUZIONALE

### 2.1 Compiti dell'Ente in ambito nazionale ed internazionale

L'Agenzia ha il compito di gestire missioni spaziali in proprio o in collaborazione con i maggiori organismi spaziali internazionali (ESA, NASA ed altre agenzie spaziali) con cui opera, in connessione anche con le imprese italiane attive nel settore aerospaziale.

Con il Trattato di Lisbona del 1° dicembre 2009, l'ASI è entrata a far parte del coordinamento delle attività spaziali continentali dell'Unione Europea, con l'apporto delle esperienze maturate nei programmi Galileo e GMES (*Global Monitoring for Environment and Security*).

Da tempo è stato avviato, nel settore specifico, un processo di ridefinizione degli strumenti di *governance*, nazionali ed europei, con conseguenti modifiche degli assetti esistenti.

Dall'agosto del 2013 è iniziata la fase di sperimentazione del PRS (*Public Regulated Service*)<sup>2</sup> in cui l'Italia è stato l'unico Paese ad aver sviluppato un proprio ricevitore.

L'ESA coordina realtà nazionali, con obiettivi molto diversi fra loro, promuovendo la ricerca di infrastrutture finalizzate ad un vantaggio per il cittadino europeo in termini di benessere sociale ed economico.

L'ESA ha regole proprie, diverse da quelle degli Stati partecipanti; l'Agenzia non include tutti i Paesi europei mentre ne comprende anche alcuni che non fanno parte dell'UE.

L'ASI partecipa al programma scientifico "*Cosmic Vision*" dell'ESA, che prevede lo svolgimento di missioni scientifiche dedicate allo studio della *Dark Energy*, alla ricerca di sistemi planetari extrasolari e allo studio del sole da distanza ravvicinata.

Questo programma di missione scientifica a lungo termine parte dallo studio del sole fino alla ricerca di altri pianeti abitabili, coprendo tutti gli ambiti dello studio dell'Universo. In queste missioni l'Italia, con la sua comunità scientifica e industriale, è attivamente presente.

L'ASI si prefigge di continuare ad assicurare un ruolo qualificante alla partecipazione italiana nei processi di coordinamento internazionale multilaterale in differenti contesti politico-istituzionali (COPUOS<sup>3</sup>) e in settori strategici quali l'osservazione della Terra (GEO, CEOS),

---

<sup>2</sup> Un servizio di alta precisione pensato per fornire dati di posizionamento per lo sviluppo di applicazioni sensibili a utenti espressamente autorizzati dai governi nazionali: Belgio, Francia, Italia e Regno Unito che hanno eseguito i test di acquisizione.

<sup>3</sup> Creato nel 1959, il COPUOS ha lo scopo di promuovere la cooperazione internazionale per un uso pacifico dello spazio, di ideare programmi spaziali da intraprendere sotto l'egida delle Nazioni Unite, di favorire l'attività di ricerca e di studiare i problemi legali che possono derivare dall'esplorazione spaziale. Il Comitato, di cui fanno parte 77 Paesi, si articola in due Sottocomitati che operano, rispettivamente, in ambito tecnico-scientifico e in quello legale.

l'esplorazione dell'universo (GES, Gruppi internazionali di lavoro su Luna e Marte), la medicina e la microgravità, la stazione spaziale internazionale, la navigazione satellitare (ICG), il controllo dei detriti nello spazio (IADC).

Dal 2015, è stata approvata la proposta di partecipazione ASI al progetto europeo "*High Agility Longen durance Airborne maritime surveillance using advanced multi sensor concept*" (HALALI), finanziato nell'ambito del programma comunitario "Horizon 2020".

## 2.2 Programmi spaziali

I centri di responsabilità competenti nell'ambito dei programmi spaziali sono i seguenti:

- unità "tecnologie e ingegneria" (UTI) per l'elaborazione dei programmi tecnologici anche nel settore della robotica e della ISS (Stazione spaziale internazionale);
- unità "infrastrutture satellitari e radar" (UIR), che cura la realizzazione e la gestione operativa del sistema COSMO-SkyMed ed il mantenimento e lo sviluppo del sistema satellitare di prima e seconda generazione;
- unità "osservazione della terra" (UOT) che fornisce e valida i requisiti per le missioni spaziali anche in collaborazione con altre agenzie e in coordinamento con le altre istituzioni di settore;
- unità "telecomunicazioni e navigazione" (UTN), che progetta e sviluppa i programmi di telecomunicazioni satellitari nazionali;
- unità "lanciatori, trasporto spaziale e programma Prora" (LTP), che promuove attività di ricerca e sviluppo tecnologico a livello nazionale ed internazionale ed opera in stretto coordinamento con la società controllata Cira;
- unità "esplorazione e osservazione dell'universo" (EOS), che presidia le attività dell'ASDC *Science data center*, e partecipa alle iniziative internazionali in ambito spaziale;
- unità "volo umano e microgravità" (VUM), che coordina e armonizza le attività relative al volo umano e ne gestisce i programmi e le attività scientifiche di formazione.

Questi centri di responsabilità collaborano anche con i programmi dell'ESA.

La tabella seguente espone i valori degli impegni totali, espressi in milioni di euro, per l'attuazione dei programmi spaziali a decorrere dal 2010 al 2019.

**Tabella 3- Impegni complessivi dei programmi spaziali dei Cdr- 2010-2019 - (Mln di euro)**

Programmi Spaziali	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	Totali
OST/UOT	157	83	75	128	65	120	94	80	98	116	1.016
OSU/EOS	155	133	115	129	113	170	197	99	107	108	1.326
TRS/LTP	102	89	69	168	77	102	178	206	148	167	1.306
UIR	0	0	0	0	0	0	91	25	0	0	116
UTI	0	0	0	0	0	0	6	119	155	106	386
TLC/UTN	62	95	71	51	28	49	48	30	23	17	474
MIC/VUM	0	77	66	77	64	46	46	152	145	131	804
MED	10	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10
AUS	68	0	0	0	0	0	0	0	0	0	68
NAV	0	0	0	3	3	6	0	0	0	0	12
STE	8	15	13	11	10	3	0	0	0	0	60
BOP	12	19	18	17	14	15	0	0	0	0	95
SKY	0	95	64	104	108	139	0	0	0	0	510
Impegni totali	574	606	491	688	482	650	660	711	676	645	6.183

Fonte: Elaborazione Corte dei conti - Legenda dei centri di responsabilità amministrativa: 1. OST/UOT=Osservazione della Terra; 2. OSU/EOS=Osservazione dell'universo ora Esplorazione e Osservazione dell'universo; 3. TRS/LTP= Lanciatori e Trasporto Spaziale ora Lanciatori Trasporto Spaziale e Programma Prora; 4. UIR= Infrastrutture satellitari e radar; 5. UTI= Tecnologia e Ingegneria; 6. TLC/UTN= Telecomunicazioni e Navigazione; 7. MIC/VUM= Volo umano e Microgravità. Gli altri Centri di responsabilità amministrativa presenti in tabella sono stati riassorbiti e accorpati nei sette attualmente presenti.

Dai dati esposti, nel 2019, rispetto all' esercizio 2018, risulta un decremento (4,6 per cento) della spesa per il finanziamento dei programmi spaziali, nazionali ed europei.

Nella seguente tabella sono in dettaglio evidenziati gli impegni relativi ai programmi spaziali, con riferimento al 2019.

**Tabella 4 - Impegni, suddivisi in titoli, per programmi spaziali 2019**

Centri di responsabilità	Impegni correnti 2019	Incidenza percentuale CDR/totale 2019	Impegni in conto capitale 2019	Incidenza percentuale CDR/totale 2019	Impegni per partite di giro 2019	Incidenza percentuale CDR/totale 2019	Totale Impegni correnti, c/capitale e partite di giro CDR 2019	Incidenza percentuale CDR/impegni complessivi 2019
OST/UOT	115.826.981	19,98	255.839	0,39	0	0,00	116.082.820	17,99
OSU/EOS	100.125.048	17,27	8.449.979	12,98	0	0,00	108.575.027	16,83
TRS/LTP	167.085.576	28,82	0	0,00	0	0,00	167.085.576	25,89
UIR	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
URS	345.178	0,06	76.275	0,12	0	0,00	421.453	0,07
UTI	51.601.358	8,90	54.868.387	84,26	0	0,00	106.469.745	16,50
TLC/UTN	15.196.543	2,62	222.292	0,34	340.924	100,00	15.759.759	2,44
MIC/VUM	129.647.339	22,36	1.243.931	1,91	0	0,00	130.891.270	20,28
<b>Impegni totali</b>	<b>579.828.023</b>	<b>100,00</b>	<b>65.116.703</b>	<b>100,00</b>	<b>340.924</b>	<b>100,00</b>	<b>645.285.650</b>	<b>100,00</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

Il Centro di responsabilità relativo alla base Centro Geodesia Spaziale di Matera (CGS) in questa macro-organizzazione è accorpato insieme al Centro Interpretazione Dati di Osservazione della Terra (CIDOT) all'unità relativa all'osservazione della Terra; Cosmo-SkyMed diventa un'unica unità organizzativa, cambiando nome ed estendendo l'area di attività a tutte le infrastrutture satellitari radar; telecomunicazioni ha inglobato anche le applicazioni integrate, navigazione e PRS Galileo. L'unità tecnologia e ingegneria è di nuova istituzione e finalizzata all'ottimizzazione delle risorse a servizio delle varie aree tecnico-scientifiche, per lo svolgimento di aggiustamenti tecnici, revisioni di progetti e di supporto ai programmi spaziali.

Le maggiori incidenze sugli impegni totali corrispondono agli impegni per il centro di responsabilità "lanciatori e trasporto spaziale" (25,89 per cento) seguito da "volo umano e microgravità" (20,28 per cento).

Percentuali inferiori al 20 per cento si registrano per i centri:

"osservazione della terra" (17,99 per cento); "esplorazione e osservazione dell'universo" (16,83 per cento) e "tecnologia e ingegneria" (16,50 per cento).

Le percentuali in incremento, relative ai citati centri di responsabilità (UTI, LTP e VUM) sono tutte riferibili al maggiore sviluppo dei programmi spaziali ad essi collegati.

Il centro di responsabilità "telecomunicazioni e navigazione" ha registrato un'incidenza percentuale del 2,44 per cento.

La seguente tabella evidenzia le variazioni e gli impegni per programmi spaziali, esercizi 2018-2019.



**Tabella 5 - Incidenze e variazioni degli impegni per programmi spaziali**

Impegni correnti 2018	Impegni correnti 2019	Variazione assoluta	Variazione percentuale	Incidenza percentuale Impegni correnti/Impegni complessivi 2018	Incidenza percentuale Impegni correnti/Impegni complessivi 2019
543.188.607	579.828.023	36.639.416	6,75	80,33	89,86
Impegni in conto capitale 2018	Impegni in conto capitale 2019	Variazione assoluta	Variazione percentuale	Incidenza percentuale Impegni conto capitale/Impegni complessivi 2018	Incidenza percentuale Impegni conto capitale/Impegni complessivi 2019
132.999.004	65.116.703	-67.882.301	-51,04	19,67	10,09
Impegni partite di giro 2018	Impegni partite di giro 2019	Variazione assoluta	Variazione percentuale	Incidenza percentuale Impegni partite di giro/Impegni complessivi 2018	Incidenza percentuale Impegni partite di giro/Impegni complessivi 2019
0	340.924	340.924	100	0	0,05
Impegni complessivi 2018	Impegni complessivi 2019	Variazione assoluta	Variazione percentuale	Totale	Totale
676.187.611	645.285.650	-30.901.961	-4,57	100	100

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

Gli impegni correnti per i programmi spaziali, nel 2019, sono stati pari a 579,8 mln e costituiscono la parte preponderante delle spese (89,86 per cento) per attività di ricerca nel campo dei sistemi spaziali. Rispetto al precedente esercizio, che evidenziava impegni correnti per 543,2 mln di euro, questo settore ha avuto un incremento del 6,75 per cento.

Nel 2019 l'Agencia ha impegnato, in conto capitale, 65,1 mln di euro in contratti per i vari centri di responsabilità relativi all'attività legata ai sistemi spaziali, cioè il 10,09 per cento delle spese destinate alla ricerca e ai programmi spaziali. Nel 2018 la spesa complessiva era stata pari a 133 mln, di 68 mln superiore a quella dell'esercizio in esame.

### 2.3 Contribuzione italiana all'ESA

La partecipazione nazionale alle attività dell'ESA è regolata dalla Convenzione istitutiva dell'Agencia spaziale europea la cui organizzazione è disciplinata dall' "ESA Council rules of procedure".

L'ASI partecipa ai programmi spaziali dell'ESA con le risorse finanziarie annualmente a carico del contributo ordinario del Mur a valere sul Fondo ordinario per gli enti e le istituzioni di ricerca (FOE).

Con deliberazione n. 189 del 2015 è stato approvato l'accordo tra l'ASI e l'ESA per la gestione della situazione finanziaria della contribuzione italiana, relativa al periodo 2015-2021.

Per assicurare l'adeguata partecipazione italiana ai programmi, ESA ha concesso all'ASI, nel 2015, un prestito per 140 mln, ai sensi delle procedure previste dall'art. 20 delle "Financial Regulations Funding balance"<sup>4</sup>, prestito che nel 2016 è aumentato di ulteriori 52 mln per un totale, quindi, di 192 milioni di euro.

A partire dall'esercizio 2018, l'Agenzia ha iniziato a versare ad ESA, per un quadriennio, un importo pari ad euro 48 mln, in linea con quanto deliberato dal Cda dell'ASI nel mese di novembre 2015 e approvato dai Ministeri vigilanti.

L'Agenzia, in considerazione degli impegni pluriennali assunti in ambito internazionale, deve monitorare il finanziamento dei programmi ESA, con riferimento alla loro sostenibilità economico-finanziaria; trattandosi di impegni inderogabili contratti dal nostro Paese, infatti, essi devono ritenersi non comprimibili.

Obbligazioni in tal senso sono state assunte in occasione del Consiglio ministeriale ESA 2019 del 28-29 novembre 2019 a Siviglia, in cui l'Italia ha confermato la propria posizione di terzo contributore dell'ESA dopo la Germania e la Francia; in tale sede sono state deliberati gli accordi per la cooperazione con la Cina e gli Usa.

La *performance* degli investimenti in ambito ESA è misurata attraverso un particolare indicatore denominato "Georitorno", ricavabile dal rapporto tra la percentuale dei contratti attribuiti ad ogni Paese (in relazione al totale dei contratti complessivamente stipulati dagli Stati aderenti ESA) e il valore percentuale dei contributi che il medesimo Paese versa all'ESA. Il valore obiettivo da raggiungere, in un periodo di almeno tre anni, è pari a 1.

Come comunicato dall'Ente, l'Italia da diversi anni supera tale soglia, dimostrando un adeguato livello di competitività sul piano internazionale. Nel triennio 2017-2019 l'indice ottenuto è stato il seguente: 1,10; 1,04; 1,02.

Si osserva che, pur centrando nel triennio l'obiettivo, il valore della *performance* dell'Italia si sta progressivamente riducendo.

La strategia per la partecipazione dell'Italia è stata definita in coerenza con la nuova *governance* dello spazio, di cui alla citata legge n. 7 del 2018, che – come detto - ha coinvolto la Presidenza

---

<sup>4</sup> Il prestito è stato acceso per coprire un eventuale disavanzo italiano, al fine di mantenere un *funding balance positivo* nel periodo 2017-2020. Ciò è stato realizzato con l'obiettivo di bilanciare la situazione debitoria italiana, al fine di salvaguardare gli interessi nazionali ed evitare situazioni sanzionatorie nei confronti dell'Italia.

del Consiglio dei ministri, l'ASI e tutti i rappresentanti dei ministeri e delle amministrazioni che fanno parte del Comitato interministeriale per le politiche aerospaziali.

L'Agenzia ritiene di dover adottare un'evoluzione organizzativa, comunicativa e programmatica in riferimento al nuovo quadro generale e alle risorse umane attualmente disponibili, che risultano inferiori rispetto a quelle delle altre agenzie europee (CNES-Francia e DLR Germania) sia in valore assoluto, sia in rapporto alle risorse da gestire e alla conseguente ricaduta sui risultati ottenuti.

Per chiarire tali richieste si ritiene utile presentare un raffronto fra le Agenzie nazionali di questi tre paesi *leader*, in ragione dei valori di *budget* annui e del numero dei dipendenti impiegati.

**Tabella 6 - Rapporto *budget* annuo e dipendenti**

Periodo	ASI	DLR	CNES
Budget annuo 2018 (in mln di euro)	470	920	961
Budget annuo 2020 (in mln di euro)	666	982	1.312
Numero dipendenti anno 2018	255	300	2.400
Numero dipendenti anno 2019	266	300	2.400
Rapporto budget 2020/dipendenti 2019 (dato in proiezione)	2,50	3,27	0,55

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

Legenda: ASI=Agenzia Spaziale Italiana; DLR= Agenzia spaziale tedesca; CNES =Agenzia Spaziale francese.

Nella settima riunione del Comitato interministeriale, tenuta a Roma il 18 dicembre 2018 si è evidenziata la rilevanza della posizione italiana in ESA, per lo sviluppo dell'industria nel settore spaziale, ponendo un obiettivo di rafforzamento dei programmi nazionali e internazionali a livello bilaterale, soprattutto con gli USA, *partner* storico.

I settori individuati ed interessati alle nuove proposte di programma sono:

- lanciatori *Vega* per il ripristino dei lanci operativi, transizione, e sviluppo del sistema propulsivo a propellente liquido; mantenimento delle politiche commerciali di questo prodotto;
- lanciatori *Space rider* per il completamento del programma, per lo sviluppo e qualifica dei segmenti volo e terra; primato europeo nell'accesso e rientro dallo spazio;

- osservazione della terra – programma *Copernicus* con sviluppo di sottosistemi con tre coppie di sentinelle<sup>5</sup>. La realizzazione delle sentinelle è stata assegnata alle principali aziende europee: l'azienda franco-italiana Thales Alenia Space ha realizzato Sentinel-1 e Sentinel-3, mentre alla tedesca *Astrium* è stato affidato Sentinel-2. Le tre coppie di satelliti sono state lanciate tra il 2014 e il 2018 e sono operative;
- esplorazione robotica e volo umano, in cui l'Italia potrebbe essere un possibile esponente di spicco nello sviluppo dei moduli abitativi in ambito *Exploration Humans beyond* LEO, per garantire le possibilità di volo umano agli astronauti;
- *Space safety Fly fly* e NEOCC, è un programma per l'evoluzione del telescopio *Fly fly* e il pieno funzionamento del NEO (*Near Earth Orbit*) *Coordination Center*, per il controllo del rischio di collisione con asteroidi;
- infrastrutture strategiche interessate per la valorizzazione della sede italiana ESRIN, punto di riferimento per le applicazioni di *Earth Observation*<sup>6</sup>.

Nel citato Consiglio ministeriale, l'Italia ha sottoscritto sette programmi opzionali e due obbligatori, evidenziati nella seguente tabella.

---

<sup>5</sup> Precedentemente conosciuto come GMES (*Global Monitoring for Environment and Security*), è un complesso programma di osservazione satellitare della terra, lanciato nel 1998 dalla Commissione Europea e da un *pool* di agenzie spaziali. Si inserisce, in veste di contributo del "Vecchio Continente", nel più vasto progetto GEOS, che mira allo sviluppo di un sistema dei sistemi per l'osservazione globale della terra. Il suo principale obiettivo è quello di garantire all'Europa una sostanziale indipendenza nel rilevamento e nella gestione dei dati sullo stato di salute del pianeta, supportando le necessità delle politiche pubbliche europee attraverso la fornitura di servizi precisi e affidabili sugli aspetti ambientali e di sicurezza.

<sup>6</sup> L'osservazione della terra è la raccolta di informazioni sui sistemi fisici, chimici e biologici del pianeta tramite tecnologie di telerilevamento, integrate da tecniche di sorveglianza della terra, che comprende la raccolta, l'analisi e la presentazione dei dati.

**Tabella 7 - Sottoscrizione Italia Space 2019 (in mln)**

Programmi opzionali	
Earth Observation	495
Human and robotic exploration	504
Navigation	15
Space Safety	46
Space transportation + CSG	538
Telecommunications and Integrated Applications	141
Technology	105
<b>Totale programmi opzionali</b>	<b>1.844</b>
Programmi obbligatori	
Programma scientifico	297
Basic activities	148
<b>Totale programmi obbligatori</b>	<b>445</b>
<b>Totale complessivo</b>	<b>2.289</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

Le tematiche da approfondire e valorizzare saranno indirizzate all'aviazione, alle piattaforme stratosferiche e alla base di Malindi, oltre che concludere un *Memorandum of Understanding* con la controparte statunitense, al fine di rafforzare il contributo nazionale nell'ambito del programma *Artemis* della NASA.

La tabella seguente mostra gli impegni relativi alla contribuzione ESA, dal 2013 al 2019, (rapportata per ciascun esercizio a quello precedente). Nell'esercizio in esame si rileva un aumento del 5,14 per cento, nel rispetto degli impegni presi nei precedenti Consigli ministeriali. È da tener presente, inoltre, che nel 2019 si è rilevato un notevole aumento degli interessi passivi addebitati, per cui l'Agenzia ha preferito anticipare il pagamento della quota di rimborso del prestito ESA relativa all'esercizio 2020, pagando una doppia rata di 96 mln di euro (48 + 48).

Del precedente debito con ESA, concluso l'esercizio 2020, resta, da versare solo una ultima quota, allocata in bilancio nell'esercizio 2021, come da programmazione preventiva.

**Tabella 8 - Contribuzione ESA dal 2013 al 2018**

Esercizi finanziari	2013	2014	Variazione assoluta	Variazione percentuale
Contribuzione dell'Italia ad ESA	520.978.221	352.909.048	-168.069.173	-32,26
Esercizi finanziari	2014	2015	Variazione assoluta	Variazione percentuale
Contribuzione dell'Italia ad ESA	352.909.048	486.510.367	133.601.319	37,86
Esercizi finanziari	2015	2016	Variazione assoluta	Variazione percentuale
Contribuzione dell'Italia ad ESA	486.510.367	547.377.481	60.867.114	12,51
Esercizi finanziari	2016	2017	Variazione assoluta	Variazione percentuale
Contribuzione dell'Italia ad ESA	547.377.481	555.952.231	8.574.750	1,57
Esercizi finanziari	2017	2018	Variazione assoluta	Variazione percentuale
Contribuzione dell'Italia ad ESA	555.952.231	477.817.428	-78.134.803	-14,05
Esercizi finanziari	2018	2019	Variazione assoluta	Variazione percentuale
Contribuzione dell'Italia ad ESA	477.817.428	502.357.326	24.539.898	5,14

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

Nella relazione sulla gestione relativa all'esercizio 2019, l'Agenzia ha comunicato le necessità finanziarie per la sostenibilità della contribuzione ad ESA, rispetto alle obbligazioni contratte nell'ultima ministeriale innanzi citata.

La seguente tabella espone i dati del fabbisogno finanziario per gli impegni ESA, approvato con deliberazione del 10 settembre 2020, riguardo la convenzione tra l'Ente e la Presidenza del Consiglio dei ministri per il trasferimento delle risorse finanziarie, ai sensi dell'art. 1, comma 254 della legge 27 dicembre 2019, n. 160 e del DPCM del 22 maggio 2020.

**Tabella 9 - Fabbisogno finanziario di ASI per ESA (in mln di euro)**

Necessità finanziarie	2020	2021	2022	Totale
	185	120	182	487

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

### 3. ORGANI

Sono organi dell'ASI:

- il Presidente;
- il Consiglio di amministrazione;
- il Consiglio tecnico-scientifico;
- il Collegio dei revisori dei conti.

Per ciò che attiene alle competenze e alla composizione degli organi, si rimanda a quanto rappresentato nelle determinazioni riferite agli anni precedenti.

Il decreto del Presidente del Consiglio dei ministri del 14 novembre 2018, prendendo atto dell'avvenuta cessazione di tutti gli organi dell'Agenzia, ad eccezione del Collegio dei revisori dei conti, ha disposto il commissariamento dell'Ente fino alla data di insediamento del nuovo Presidente e del rinnovato Consiglio di amministrazione, per un periodo di sei mesi dalla data del decreto stesso.

Con decreto n. 357 del 10 aprile 2019 il Miur ha nominato il nuovo Presidente e il nuovo Cda dell'ASI, per la durata di un quadriennio. Il Consiglio di amministrazione si è insediato il giorno 3 maggio 2019 e sono stati nominati tre consiglieri su quattro, mancando il rappresentante del Ministero dell'economia e delle finanze. Quest'ultimo, unitamente a quello del Maeci (a seguito delle dimissioni del precedente) sono stati nominati dal Mur, con decreti n. 859 e 860 in data 19 novembre 2020.

Nel corso del 2019 i decreti emanati dal Presidente dell'Agenzia sono stati 34; quelli del Commissario straordinario sono stati 54.

Il Consiglio di amministrazione, nel 2019, ha approvato 142 deliberazioni.

Con delibera del Cda dell'8 ottobre 2019 è stato costituito il nuovo Consiglio tecnico-scientifico (Cts) dell'ASI, per la durata di quattro anni.

Il Cts è composto oltre che dal Presidente dell'ASI che, secondo le nuove norme, lo presiede, da non più di sette componenti. La modifica introdotta all'art. 8, comma 2 del nuovo statuto, riguarda le modalità di scelta dei componenti del Cts, di cui due sono designati dal Presidente dell'Agenzia, uno è individuato tra personalità significative del mondo industriale e della piccola impresa, gli altri dal Comitato interministeriale per le politiche relative allo spazio e alla ricerca aerospaziale.

Nel 2019 si è tenuta una sola riunione il 21 novembre, coincidente con l'insediamento del Consiglio stesso.

Il Collegio dei revisori dei conti, nominato per un quadriennio con decreto del Miur n. 493 del 22 giugno 2016, è composto, secondo la previsione dell'art. 9 dello statuto, da tre membri effettivi e due supplenti; un membro effettivo, con funzioni di Presidente, e un supplente sono designati dal Ministro dell'economia e delle finanze; due membri titolari e un supplente sono designati dal Ministro dell'università e della ricerca scientifica.

Dal 22 giugno 2020, al Collegio dei revisori, per garantire la continuità amministrativa dell'Ente ed a garanzia delle funzioni di vigilanza e controllo, si sono applicate le norme contenute nell'art. 100, comma 2, del d.l. 17 marzo 2020, n. 18 convertito con modificazioni con la l. 24 aprile 2020, n. 27 e nell'art. 33, comma 1, del d. l. 8 aprile 2020, n. 23 convertito, con modificazioni con la l. 5 giugno 2020, n. 40, in materia di proroga degli organi degli enti di ricerca in scadenza nel periodo di emergenza sanitaria da "Covid-19".

Stante il non chiaro tenore letterale del citato comma 2 del d.l. n. 18 del 2020, in ordine alla natura, perentoria o ordinatoria, del termine del 31 gennaio 2021 ivi previsto per la ricostituzione degli organi scaduti, le Amministrazioni vigilanti<sup>7</sup> hanno assentito, a seguito di interlocuzione con questa Corte, alla posizione espressa dallo stesso organo di controllo (verbale n. 22 del 1° giugno 2021), in ordine alla proroga del mandato, "fino al perdurare dello stato di emergenza" (da ultimo 31 dicembre 2021, ai sensi dell'art. 1 del d.l. 23 luglio 2021, n. 105, convertito, con modificazioni, dalla l. 16 settembre 2021, n. 126). Peraltro, in data 30 luglio 2021, il Ministero vigilante ha provveduto a nominare il nuovo Collegio dei revisori a decorrere dalla data del decreto per la durata di un quadriennio; l'organo si è poi insediato il 10 agosto 2021.

### 3.1 Compensi per gli organi

Ai componenti degli organi spetta un'indennità annua lorda<sup>8</sup> nelle seguenti misure:

- euro 97.074 al Presidente;

<sup>7</sup> E-mail Mur del 9 giugno 2021 ed e-mail Mef dell'8 giugno 2021.

<sup>8</sup> I compensi per gli organi di organismi pubblici erano stati determinati ai sensi della direttiva del Presidente del Consiglio dei ministri il 9 gennaio 2001 e con decreto interministeriale prot. 187 del 3 febbraio 2005, nei seguenti importi: Presidente: euro 119.844; Consigliere Cda: euro 25.823; Presidente Cdr: euro 25.823; Revisori effettivi: euro 21.691; Revisori supplenti: euro 1.549. Tali importi, al lordo e su base annua, nel corso degli anni sono stati oggetto di tagli, secondo quanto dettato dalla normativa in materia di contenimento della spesa pubblica. L'Agenzia ha comunicato, in proposito, che il compenso ai membri supplenti non è più operativo.



- euro 20.917 ai consiglieri di amministrazione;
- euro 20.917 al presidente del Collegio dei revisori dei conti;
- euro 17.570 ai revisori effettivi dei conti. Ai supplenti non spetta alcun compenso.

I componenti del Collegio dei revisori sono collocati fuori ruolo presso l'ASI e, pertanto, il loro trattamento economico è a carico dell'Agenzia.

Al Commissario straordinario e sub-Commissario, ai componenti del Cda e del Collegio dei revisori, nonché al magistrato della Corte delegato al controllo è corrisposto un gettone di presenza alle sedute del Cda, pari ad euro 83,43 lordi; un gettone della misura di euro 26,28 è corrisposto ai membri del Cts.

Si riporta, di seguito, la tabella riassuntiva delle spese impegnate per gli organi nel biennio 2018-2019.

**Tabella 10 - Spese per gli organi e Oiv - Impegni di competenza**

Tipologia di spese	2018	2019	Variazione assoluta	Variazione percentuale
Indennità Commissario straordinario e sub-commissario e poi Presidente	80.610	50.471	-30.139	-37,39
Compensi ai membri del Cda	14.326	44.175	29.849	208,36
Compensi per i Revisori dei conti	56.057	56.057	0	0,00
Oneri assistenziali, IRAP a carico dell'Ente per gli organi istituzionali	111.608	71.600	-40.008	-35,85
Gettoni di presenza, indennità di missione e spese di trasporto e varie ai componenti degli organi istituzionali - eccetto rimborsi CTS	201.498	120.582	-80.916	-40,16
Rimborsi ai componenti del Consiglio tecnico scientifico	1.244	0	-1.244	-100,00
<b>Totale spese organi</b>	<b>465.343</b>	<b>342.885</b>	<b>-122.458</b>	<b>-26,32</b>
Organismo indipendente di valutazione (art. 14 d.lgs. n. 150/2009)	17.083	14.941	-2.142	-12,54
<b>Totale generale</b>	<b>482.426</b>	<b>357.826</b>	<b>-124.600</b>	<b>-25,83</b>

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati ASI

Con decreto direttoriale del 2 maggio 2019, a seguito di una procedura pubblica, è stato conferito l'incarico dell'Organismo Indipendente di Valutazione (Oiv), in forma monocratica.

Nel corso del 2019, l'Oiv ha tenuto n. 13 sedute, provvedendo ai seguenti adempimenti:

- relazione sulla *performance* per l'anno 2018, di cui all'art. 14, comma 4, lett. c), del d.lgs. n. 150 del 2009, rilasciata il 12 luglio 2019;
- relazione sul sistema complessivo di valutazione, trasparenza ed integrità dei controlli interni per l'anno 2018, ai sensi dell'art. 14, comma 4, lettera a) del d.lgs. n. 150 del 2009;
- proposta di valutazione del Direttore generale per l'anno 2018, ai sensi dell'art. 14, comma 4, lettere e) ed f) del d.lgs. n. 150 del 2009

- verifica dell'andamento della *performance* 2019, ai sensi dell'art. 6 del citato d.lgs. n. 150 del 2009.

Nel 2019, per tale organismo, nella nuova veste monocratica, risulta impegnata la somma di euro 14.941, del 12,54 per cento inferiore rispetto al 2018, (euro 17.083), quando i componenti dell'Organo erano ancora due.

Le spese per gli organi e l'Oiv nel 2019 sono state, complessivamente, pari ad euro 357.826, in decremento del 25,83 per cento rispetto a quelle del 2018, pari ad euro 482.426<sup>9</sup>.

Le maggiori spese hanno riguardato i compensi ai membri del Consiglio di amministrazione, che passano da euro 14.326 del 2018 ad euro 44.175 nel 2019.

In diminuzione (40,16 per cento) tutte le altre spese per gettoni di presenza, indennità di missione e spese di trasporto e varie corrisposte ai membri degli organi istituzionali<sup>10</sup>.

Le spese in decremento riguardano, in particolare, i compensi per il Presidente (37,39 per cento), a causa della ridotta durata dell'incarico; il compenso corrisposto al Commissario è stato di euro 27.342, quello del sub-Commissario di euro 23.129.

I rimborsi ai membri del Cts, nel 2019, si sono azzerati.

---

<sup>9</sup> Tali spese nel conto economico sono ricomprese nei costi relativi alla voce "Servizi".

<sup>10</sup> L'Ente ha comunicato che questa voce include le spese di trasporto e le spese di vitto e alloggio; la diaria alternativa ed altre spese eventuali collegate alle attività per conferenze.

#### **4. RISORSE UMANE**

La dotazione organica dell'ASI è stata approvata dal Cda nella seduta del 26 marzo 2018, all'interno del piano triennale delle attività 2018-2020 e consta di 431 unità.

Il Consiglio di amministrazione ha provveduto all'aggiornamento del piano del fabbisogno di personale per il corrispondente triennio.

Nel 2018 l'organico era composto da 262 unità complessive: 244 con contratto a tempo indeterminato e 18 a tempo determinato; nel 2019, le unità di personale in servizio sono state 283: di esse, 266 assunte con contratto a tempo indeterminato (di cui: 3 unità distaccate presso l'UE; 2 unità in distacco sindacale; 1 unità in comando presso altra amministrazione; 6 unità collocate in posizione fuori ruolo di cui 5 presso organismi internazionali e 1 presso l'Ufficio parlamentare di Bilancio) e 17 con contratto a tempo determinato, come evidenziato nella successiva tabella.

Le posizioni dirigenziali ASI sono complessivamente quattro, due di I fascia e due di II fascia. Rispetto alla dotazione organica prevista dal PTA 2018-2020, il numero dei collaboratori di amministrazione di V livello evidenzia un sovrannumero di una unità: 15 dipendenti di ruolo rispetto all'organico previsto di 14 unità. L'Ente ha fatto presente, peraltro, che tale anomalia è derivata dal passaggio dal VI al V livello di tre dipendenti, in seguito all'applicazione della sentenza della Corte di appello n. 1610 del 3 luglio 2018, in cui sono state accolte le istanze dei ricorrenti ed ASI è stata condannata al pagamento delle relative differenze contributive, nei limiti del Fondo costituito per il trattamento accessorio, nonché delle spese di lite e.

La seguente tabella evidenzia la dotazione organica dell'Agenzia e la consistenza numerica del personale in servizio al 31 dicembre 2019.

**Tabella 11 - Dotazione organica e consistenza del personale ASI 2019**

Profilo	Livelli	Dotazione organica PTA 2018-2020	Tempo indeterminato in servizio al 31/12/2019	Tempo determinato in servizio al 31/12/2019	Totale generale	Posizioni vacanti
Dirigenti	I	2	0	0	0	2
Dirigenti	II	2	2	0	2	0
<b>Totale Dirigenti</b>		<b>4</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
Dirigente di ricerca	I	3	0	0	0	3
Primo ricercatore	II	7	0	0	0	7
Ricercatore	III	28	24	1	25	3
<b>Totale ricercatori</b>		<b>38</b>	<b>24</b>	<b>1</b>	<b>25</b>	<b>13</b>
Dirigente tecnologo	I	28	24	2	26	2
Primo tecnologo	II	74	58	2	60	14
Tecnologo	III	82	59	9	68	14
<b>Totale Tecnologi</b>		<b>184</b>	<b>141</b>	<b>13</b>	<b>154</b>	<b>30</b>
Funzionario di amministrazione	IV	18	13	0	13	5
	V	32	8	0	8	24
<b>Totale funzionario di amm.ne</b>		<b>50</b>	<b>21</b>	<b>0</b>	<b>21</b>	<b>29</b>
Collaboratore T.E.R. (tecnico enti di ricerca)	IV	14	10	0	10	4
	V	14	8	0	8	6
	VI	39	13	3	16	23
<b>Totale collaboratore T.E.R</b>		<b>67</b>	<b>31</b>	<b>3</b>	<b>34</b>	<b>33</b>
Collaboratore di amministrazione	V	14	15	0	15	-1
	VI	15	8	0	8	7
	VII	30	12	0	12	18
<b>Totale collaboratore di amm.ne</b>		<b>59</b>	<b>35</b>	<b>0</b>	<b>35</b>	<b>24</b>
Operatore tecnico	VI	5	4	0	4	1
	VII	3	2	0	2	1
	VIII	10	2	0	2	8
<b>Totale operatore tecnico</b>		<b>18</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>8</b>	<b>10</b>
Operatore di amministrazione	VII	5	2	0	2	3
	VIII	6	2	0	2	4
<b>Totale operatore di amm.ne</b>		<b>11</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>7</b>
<b>Totale generale</b>		<b>431</b>	<b>266</b>	<b>17</b>	<b>283</b>	<b>148</b>

Fonte: elaborazione Corte dei conti

Riguardo il fabbisogno di personale, il d. lgs. n. 218 del 2016 prevede, per gli enti di ricerca, la possibilità di assumere personale entro il limite massimo dell'80 per cento delle spese, rapportato alla media delle entrate complessive dell'Ente, in riferimento agli andamenti dell'ultimo triennio.

In applicazione del piano assunzionale previsto dal Pta 2018-2020, nel 2019 sono proseguite le procedure di reclutamento del personale, precedentemente avviate, pertanto, sono state immesse in servizio, tramite concorso pubblico, n. 29 unità di personale a tempo indeterminato, di cui:

- n. 17 tecnologi (un dirigente tecnologo e n. 16 di III livello);
- n. 8 ricercatori assegnati all’Agenzia ai sensi del d.m. Mur n. 1673 del 28 febbraio 2018;
- n. 2 funzionari di amministrazione di V livello (in mobilità ai sensi dell’art.30 del d.lgs. 30 marzo 2001, n. 165);
- n. 2 collaboratori tecnici di VI livello.

L’Ente ha calcolato l’indice dell’onere dell’intero organico sulle entrate complessive, pari a 4,50 per cento relativamente al triennio 2016-2018 e al 3,99 per cento per l’anno 2019, a garanzia della sostenibilità finanziaria in base allo schema seguente:

**Tabella 12 – Sostenibilità finanziaria relativa all’onere di spesa per il personale**

Esercizi finanziari	Entrate complessive
2016	759.594.471
2017	886.099.429
2018	782.281.256
<b>Totale complessivo delle entrate complessive accertate 2016-2018</b>	<b>2.427.975.156</b>
Entrate medie del triennio 2016-2018	809.325.052
Costo totale dell'organico calcolato utilizzando le voci definite dal Miur sul costo medio annuo	36.456.290
<b>Indice percentuale dell'onere del costo del personale</b>	<b>4,50</b>
2019	1.075.880.226
<b>Totale complessivo delle entrate complessive accertate 2017-2019</b>	<b>2.744.260.911</b>
Entrate medie del triennio	914.753.637
Costo totale dell'organico calcolato utilizzando le voci definite dal Miur sul costo medio annuo	36.456.290
<b>Indice percentuale dell'onere del costo del personale</b>	<b>3,99</b>

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati estratti dalla relazione sulla gestione esercizio 2019

L’ASI si avvale di una quota di personale a tempo determinato, la cui spesa è finanziata utilizzando le risorse dei fondi di cui all’art. 1, comma 187, della legge 23 dicembre 2005, n. 266<sup>11</sup>, come modificato dall’art. 3, comma 80, della legge 24 dicembre 2006, n. 244<sup>12</sup>, che

<sup>11</sup> Legge finanziaria dell’anno 2006.

<sup>12</sup> Legge finanziaria dell’anno 2007.

consente di stipulare contratti a tempo determinato con fondi di bilancio destinati al funzionamento, nella misura del 35 per cento della spesa sostenuta nel 2003 al medesimo titolo, e con l'utilizzo delle risorse a valere sui fondi esterni relativi ai progetti di cui al comma 188 del citato articolo 1 della legge n. 266 del 2005 e successive modificazioni.

Il personale a tempo determinato in ASI, al 31 dicembre 2019, come detto, è di 17 unità, di cui 5 sono a carico del FOE (comma 187) e 12 di altri finanziamenti esterni (comma 188).

Altre 28 unità di personale, risultano in servizio al 31 dicembre 2019 per i seguenti incarichi: 20 "assegnisti"; 7 "borsisti"; 1 incarico professionale.

La consistenza di personale in servizio al 31 dicembre 2019 è, quindi, escluso il Direttore generale, pari a complessive 311 unità.

#### 4.1 Direttore generale

Con deliberazione n. 42 del 2015 era stato nominato il Direttore generale, il cui incarico, decorrente dal 13 maggio 2015, coincideva temporalmente con il mandato del Presidente dell'Agenzia, ossia fino al 15 maggio 2018, in applicazione delle previsioni di cui all'art. 12 dello statuto. La seguente tabella indica la composizione del compenso annuo corrisposto al Direttore generale durante il periodo dal 13 maggio 2015 al 31 maggio 2018.

**Tabella 13 - Compenso annuo spettante al Direttore generale - Primo periodo**

Periodo dal 13 maggio 2015 al 31 maggio 2018	trattamento economico lordo
Stipendio tabellare (per tredici mensilità)	55.397
Indennità di posizione parte fissa	36.300
Indennità di posizione parte variabile	52.303
Retribuzione di risultato	31.000
<b>Totale compensi</b>	<b>175.000</b>

Fonte: elaborazione Corte dei conti

A seguito del rinnovo del mandato, avvenuta con decreto del Ministro dell'istruzione, dell'università e della ricerca n. 355 del 7 maggio 2018, il Presidente dell'ASI ha stipulato un contratto individuale di diritto privato con il Direttore generale già in carica, decorrente dal 1°

giugno 2018 fino al 6 giugno 2022, con la determinazione del compenso complessivo, su base annua e al lordo delle ritenute, in euro 197.000, come rappresentato dalla seguente tabella<sup>13</sup>.

**Tabella 14 – Compenso annuo spettante al Direttore generale – Secondo periodo**

Periodo dal 1° giugno 2018 al 30 settembre 2019	trattamento economico lordo
Stipendio tabellare (per tredici mensilità)	64.800
Indennità di posizione parte fissa	46.200
Indennità di posizione parte variabile	45.000
Retribuzione di risultato	41.000
<b>Totale compensi</b>	<b>197.000</b>

Fonte: elaborazione Corte dei conti

L'incremento stipendiale, pari ad euro 22.000, è stato motivato da un adeguamento della retribuzione per il lasso di tempo quadriennale di durata del medesimo.

Tale incremento risulta articolato come da seguente tabella.

**Tabella 15 – Dettaglio incremento compenso Direttore generale**

Voci	dal 15 maggio 2015 al 31 maggio 2018	dal 1° giugno 2018 al 30 settembre 2018	Variazione assoluta
stipendio tabellare	55.397	64.800	9.403
indennità di posizione parte fissa	36.300	46.200	9.900
indennità di posizione parte variabile	52.303	45.000	-7.303
retribuzione di risultato	31.000	41.000	10.000
<b>Totale compensi</b>	<b>175.000</b>	<b>197.000</b>	<b>22.000</b>

Fonte: elaborazione Corte dei conti

Con nota del 30 luglio 2019, il Presidente nominato il 10 aprile 2019, ha accolto le dimissioni del Direttore generale, a decorrere dal 30 settembre 2019 ed ha conferito l'incarico di reggenza ad un dirigente di 2<sup>a</sup> fascia, nelle more della conclusione della procedura, di cui all'avviso n. 9 del 4 settembre 2019, per la nomina del nuovo Direttore generale dell'ASI<sup>14</sup>.

<sup>13</sup> Periodo dal 1° giugno 2018 al 26 novembre 2018 (deliberazione 99 del 2018; decreto Presidente 42 del 2018; contratto individuale prot. 5921 del 30 maggio 2018, poi modificato con contratto prot. 11090 del 17 ottobre 2018). Periodo dal 27 novembre 2018 al 2 maggio 2019 (decreto CS 1 del 2018; contratto individuale prot. 12647 del 27 novembre 2018). Periodo dal 3 maggio 2019 al 30 settembre 2019 (deliberazione 2 del 2019; decreto Presidente 1 del 2019; contratto individuale prot. 4064 del 7 maggio 2019).

<sup>14</sup> Deliberazione del Cda del 3 maggio 2019 con la quale, il Consiglio incarica il Presidente "di porre in essere le azioni finalizzate alla nomina a seguito di procedura comparativa, nel rispetto dei principi della trasparenza, del Direttore generale dell'ASI", il Presidente con decreto del 4 settembre 2019 ha indetto una procedura comparativa, "finalizzata alla individuazione di una ristretta rosa di candidature tra cui scegliere - ai sensi dell'art. 6, comma 2, lettera i), dello Statuto dell'Agenzia - il candidato per la copertura dell'incarico

In data 11 febbraio 2020, non essendo stata completata la predetta procedura, il Cda, per garantire la continuità amministrativa, ha prorogato fino al 30 settembre 2020 l'incarico del Direttore generale f.f..

In data 31 marzo 2020, tuttavia, il Direttore generale reggente ha anticipato la conclusione del suo incarico; pertanto, con deliberazione del 24 marzo 2020 il Cda ha conferito ad un dirigente tecnologo di ruolo, in servizio presso l'Agenzia il predetto incarico, con decorrenza 1° aprile - 30 settembre 2020; tale incarico è stato, successivamente prorogato fino al 31 marzo 2021.

Il Direttore generale reggente non è collocato in aspettativa, né percepisce compensi aggiuntivi, mantenendo lo stipendio in godimento.

Nel corso del 2019, i decreti emanati dal Direttore generale, sono stati 789.

In considerazione della necessità di adottare un nuovo modello organizzativo rispondente ai più recenti indirizzi di sviluppo indicati dagli Organismi governativi vigilanti, il 29 settembre 2020, il Cda ha deliberato la revoca della procedura selettiva in atto finalizzata all'individuazione di idonee candidature per l'incarico di Direttore generale dell'Agenzia; a tale deliberazione, il Presidente ha dato esecuzione con proprio decreto n. 26 del 22 dicembre 2020. Il Presidente stesso, nel gennaio 2021, ha comunicato la decisione di procedere alla selezione attraverso un interpello interno al fine di valorizzare competenze e professionalità già presenti in Agenzia.

Al riguardo, questa Corte ha invitato l'Agenzia a procedere tempestivamente alla nomina del Direttore generale titolare, per assicurare la stabilità ed il buon andamento dell'azione amministrativa.

Il Collegio dei revisori dei conti ha ribadito, già nel corso della riunione del Cda del 10 settembre 2020, in relazione alla nomina del nuovo Direttore generale e riguardo la proroga del citato incarico, che l'esigenza prioritaria dell'Agenzia resta quella di giungere nel più breve tempo possibile, alla nomina del nuovo Direttore generale al fine di assicurare la necessità di un'azione amministrativa efficiente ricordando, peraltro, che a tal fine è stata già avviata apposita procedura comparativa.

L'Oiv, nella sua relazione sull'esercizio 2019, ha segnalato la criticità generata dal ritardo dell'assegnazione dell'incarico di Direttore generale, quale obiettivo limite organizzativo e di

---

*di Direttore generale dell'ASI, da sottoporre al Consiglio di Amministrazione, il quale ne delibera la nomina ai sensi dell'art. 7, comma 2, lettera f) del predetto Statuto".*



competenza, a rischio di creare vari sotto-profili critici, soprattutto nell'assenza di un centro di decisione e di comunicazione funzionale verso tutte le unità organizzative, con una ricaduta sulle capacità di *performance* in termini di efficacia ed efficienza.

Con decreto presidenziale n. 1 del 16 febbraio 2021 è stata emanata una procedura selettiva interna finalizzata alla individuazione di idonee candidature per l'incarico di Direttore generale dell'ASI.

Il Cda, con deliberazione n. 29 del 29 marzo 2021, ha nominato il Direttore generale dell'Agenzia, con decorrenza dal 1° aprile 2021, ai sensi dell'art. 7, comma 2, dello statuto, con un contratto di diritto privato avente durata coincidente con quella dell'incarico del Presidente e fermo restando che, ai sensi dell'art. 12, comma 3, in caso di cessazione anticipata del mandato degli organi in indirizzo, il Direttore resti in carica per il disbrigo degli affari correnti fino alla nomina di un successore da parte dei nuovi organi.

Il compenso per il Direttore generale è stato fissato dal Consiglio di amministrazione ai sensi dell'art. 7, comma 2, lettera g) dello statuto, entro il limite di euro 197.000 lordi annui onnicomprensivi, corrispondenti al trattamento economico in passato già riconosciuto per tale tipologia di incarico.

## **4.2 Spese del personale**

Nel 2019, le spese per il personale, rilevate dal rendiconto finanziario, sono state complessivamente pari a euro 24.563.202, in aumento del 12,48 per cento rispetto al pregresso esercizio 2018, in cui era stata pari ad euro 21.837.910.

Il Collegio dei revisori ha dato atto che sono state rispettate le disposizioni di cui all'art. 9, comma 1, e all'art. 6, comma 12, del d.l. n. 78 del 2010, in materia di contenimento delle spese per il personale.

L'Agenzia ha comunicato di aver tenuto, altresì, conto del limite previsto dal comma 187 dell'art. 1 della l. n. 266 del 2005, per il trattamento economico del personale a tempo determinato, nonché della disposizione specifica per gli enti di ricerca di cui al comma 188 del medesimo articolo di legge.

La tabella seguente registra l'andamento della spesa del personale.

**Tabella 16 - Spese per il personale**

Redditi da lavoro dipendente	2018	2019	Variazione assoluta	Variazione percentuale
Retribuzioni	17.149.711	19.314.310	2.164.599	12,62
Altre spese per il personale	537.048	582.791	45.743	8,52
<b>Retribuzioni lorde</b>	<b>17.686.759</b>	<b>19.897.101</b>	<b>2.210.342</b>	<b>12,50</b>
Contributi sociali a carico dell'ente	4.151.151	4.666.101	514.950	12,40
<b>Totale redditi da lavoro dipendente</b>	<b>21.837.910</b>	<b>24.563.202</b>	<b>2.725.292</b>	<b>12,48</b>

Fonte: elaborazione Corte dei conti

Come risulta dalla seguente tabella, l'incidenza della spesa per il personale sulle spese correnti è pari al 3,61 per cento (3,41 per cento nel 2018); la spesa media unitaria del personale risulta in aumento del 4,13 per cento, attestandosi nel 2019 ad euro 86.796.

L'incidenza del costo del personale sull'attività operativa, relativamente alle prestazioni istituzionali nel campo dei sistemi spaziali, è del 3,81 per cento.

**Tabella 17 - Incidenza del costo del personale sulle spese correnti e sulle prestazioni istituzionali**

Tipologie	2018	2019	Variazione assoluta	Variazione percentuale
Totale costo globale del personale (*)	21.837.910	24.563.202	2.725.292	12,48
Unità di personale	262	283	21	8,02
Spesa media unitaria	83.351	86.796	3.445	4,13
Spese correnti	640.052.574	680.754.917	40.702.343	6,36
Incidenza percentuale del costo globale del personale sulle spese correnti	3,41	3,61		
Prestazioni istituzionali nel campo dei sistemi spaziali	676.187.611	645.285.650	-30.901.961	-4,57
Incidenza percentuale del costo globale del personale su totale prestazioni istituzionali sistemi spaziali	3,23	3,81		

Fonte: Elaborazione Corte dei conti - (\*) = Il costo globale comprende, oltre agli oneri per il personale in servizio a tempo indeterminato e determinato, anche gli oneri per il personale comandato presso ASI, nonché ogni altro onere comunque connesso al personale in servizio; non comprende il TFR.

Come il personale di ruolo a tempo indeterminato, anche quello a tempo determinato e i comandati percepiscono uno speciale trattamento economico (STE C), pari al 30 per cento del trattamento retributivo fondamentale. La relativa spesa è stata per il personale a tempo indeterminato, di euro 913.820 (825 mila nel 2018), per quello a tempo determinato di euro 65.679 (51 mila nel 2018) e per quello comandato di euro 2.016 (6 mila nel 2018).

L'erogazione di tale trattamento, utile ai fini previdenziali e dell'indennità di anzianità, è subordinata alla valutazione della professionalità, delle esperienze maturate e dell'impegno profuso dal personale per lo sviluppo di specifiche attività.

Nel 2019, l'Agenzia ha corrisposto, ai sensi dell'art. 22 del d.p.r. 12 febbraio 1991, n. 171<sup>15</sup>, al personale inquadrato nel profilo ricercatore e tecnologo avente diritto, una somma complessiva pari ad euro 117.264 (nel 2018 pari ad euro 111.175) per quello a tempo indeterminato, ad euro 5.774 (nel 2018 pari ad euro 7.938) per quello a tempo determinato.

L'ASI, in aggiunta al personale in pianta stabile, per far fronte a temporanee esigenze tecnico organizzative determinate dalle attività programmate nell'ambito di alcune unità operative, mediante procedura negoziata, ha fatto ricorso al servizio di somministrazione di personale a tempo determinato, ai sensi e per gli effetti del d.lgs. 10 settembre 2003, n. 276, dell'art. 36 del d.lgs. n. 165 del 2001 e delle disposizioni contenute nel vigente C.c.n.l. (art.83), ed ha stipulato 24 contratti di lavoro interinale.

La seguente tabella definisce i tempi di tali contratti, operativi nel corso dell'esercizio 2019.

**Tabella 18 - Contratti di somministrazione**

Durata contratti di somministrazione 2019	Numero contratti
Dall'8 gennaio al 28 febbraio	12
Dal 14 marzo al 24 dicembre	8
Dal 19 marzo al 24 dicembre	4
<b>Totale contratti di somministrazione</b>	<b>24</b>

Fonte: elaborazione Corte dei conti

Al 31 dicembre 2019 non erano attivi contratti di somministrazione. L'impegno complessivo per i contratti di somministrazione è stato pari ad euro 754.167 (nel 2018 erano stati pari ad euro 700.000), di cui sono stati pagati euro 560.336 (nel 2018 ne erano stati pagati euro 556.051). Dal 1° gennaio 2011 l'ASI ha attivato il progetto del telelavoro. L'istituto è rivolto a disabili che non possono o hanno difficoltà a raggiungere il posto di lavoro; al personale con esigenze di

<sup>15</sup> Art. 22 del d.P.R. n. 171 del 1991 (Indennità per incarichi di direzione di strutture tecniche e scientifiche e di progetti di ricerca) 1. Al personale dei livelli professionali I, II e III dei profili di ricercatore e di tecnologo potrà essere attribuita un'indennità per la direzione di strutture tecniche e scientifiche previste negli ordinamenti di servizio delle istituzioni e degli enti di ricerca e sperimentazione e di progetti pluriennali di rilevanza nazionale approvati dal C.I.P.E. o finanziati dalla C.E.E. in misura non superiore al 15 per cento dello stipendio tabellare iniziale del livello professionale di appartenenza.

cura dei figli minori di otto anni o di familiari o conviventi disabili, dietro certificazione medica.

Con l'avviso n. 3 del 2019, l'Agencia ha avviato una nuova procedura di selezione, incrementando di ulteriori 2 le precedenti 27 posizioni stabilite per il telelavoro.

La seguente tabella, utile anche in ragione dello sviluppo necessitato dall'emergenza epidemica, del similare contratto di "lavoro agile" avuta nel 2020, illustra le unità di personale che hanno operato in ASI con modalità di telelavoro, distintamente, dal 2011 al 2019, evidenziando la prevalenza del 68,66 per cento di donne.

**Tabella 19- Posizioni di personale in telelavoro dal 2011 al 2019**

Uomini	2011	2014	2015	2016	2017	2018	2019	Totale uomini	Percentuale uomini su totale
		2	4	4	8	5	7	12	42
Donne	2011	2014	2015	2016	2017	2018	2019	Totale donne	Percentuale donne su totale
		7	11	5	15	17	20	17	92
Totale personale in telelavoro	9	15	9	23	22	27	29	134	100,00

Fonte: elaborazione Corte dei conti

L'ASI, inoltre, ha conferito 3 incarichi co.co.co. stipulati nel rispetto del termine di legge, (vietati nel comparto pubblico dal 1° luglio 2019 in forza dell'art. 7, comma 5 bis del d.lgs. n. 165 del 2001) e 1 incarico di assistenza tecnica ed amministrativa.

Il totale dei relativi compensi lordi è ammontato ad euro 68.244, in decremento del 74,82 per cento rispetto al 2018, pari ad euro 270.998.

**Tabella 20 - Collaborazioni e consulenze**

Tipologie	2018	2019	Variazione assoluta	Variazione percentuale
	Compensi lordi	Compensi lordi		
Co. Co. Co	154.560	65.744	-88.816	-57,46
Collaborazione occasionale	97.729	0	-97.729	-100,00
Assistenza tecnica e amm.va	18.709	2.500	-16.209	-86,64
<b>Totale</b>	<b>270.998</b>	<b>68.244</b>	<b>-202.754</b>	<b>-74,82</b>

Fonte: ASI

### 4.3 Attività di formazione

Le linee di attività del settore formazione esterna e diffusione della cultura aerospaziale dell'ASI riguardano progetti educativi e di divulgazione della cultura aerospaziale, destinati a vari gruppi di utenti, tra i quali studenti delle scuole superiori e universitari.

L'ASI promuove la formazione e la crescita tecnico-professionale di laureati e ricercatori nel campo delle scienze e tecnologie spaziali, attraverso l'assegnazione di borse di studio e di ricerca; organizza, sulla base di apposite convenzioni con le università, programmi di tirocini formativi e corsi di alta formazione scientifica.

L'Agenzia ha sviluppato programmi di formazione nel campo dell'ingegneria aerospaziale ed ha stipulato accordi con gli uffici scolastici regionali, diretti ad avvicinare tale mondo a quello dell'impresa e della scienza spaziale. Questa linea di attività ha consentito la creazione di una cospicua rete di istituti scolastici coinvolti nei programmi ASI.

La formazione del personale, nel 2019, ha incluso, prevalentemente, corsi di aggiornamento di tipo amministrativo<sup>16</sup>, mentre le attività di addestramento hanno riguardato corsi sulla sicurezza sul lavoro, informatica ed *audit*.

L'Ente dichiara che i dipendenti ASI sono destinatari di occasioni formative e di autoformazione le quali, all'interno dei piani di ciascuna unità, sono pari al 10 per cento del tempo lavorativo medio annuo, circa 160 ore all'anno per dipendente.

L'investimento formativo su assegnisti e borsisti è stimato in 648 ore per anno dei dipendenti ASI, circa il 40 per cento delle ore per dipendente all'anno, assegnate al tutoraggio per ciascun borsista o assegnista.

La seguente tabella evidenzia, in sintesi, i dati relativi alla spesa per la formazione nel 2019.

---

<sup>16</sup> In materia di contratti, concorsi, bilancio, anticorruzione, privacy, lingue estere.

**Tabella 21 – Formazione del personale ASI – esercizio 2019**

Formazione interna ed esterna per il personale	2018	Formazione interna ed esterna per il personale	2019	Variazione assoluta	Variazione percentuale
N. 10 corsi vari in house	81.840	N. 15 corsi vari in house	71.730	-10.110	-12,35
N. 51 corsi vari non in house	94.520	N. 54 corsi vari non in house	81.125	-13.395	-14,17
N. 6 corsi di Mini master di I e II livello	7.637	N. 6 corsi di Mini master di I e II livello	14.846	7.209	94,40
N. 4 corsi in materia di sicurezza	39.328	N. 15 corsi in materia di sicurezza	8.700	-30.628	-77,88
<b>Totale n. 71 corsi di formazione interna ed esterna per il personale ASI</b>	<b>223.325</b>	<b>Totale n. 90 corsi di formazione interna ed esterna per il personale ASI</b>	<b>176.401</b>	<b>-46.924</b>	<b>-21,01</b>
<b>Alta Formazione</b>		<b>Alta Formazione</b>			
Master di I e II livello, stage	195.100	Master di I e II livello, stage	301.120	106.020	54,34
Borsa di studio, master e tirocinio	85.598	Borsa di studio, master e tirocinio	106.583	20.985	24,52
Borse di studio	125.220	Borse di studio	118.505	-6.715	-5,36
Assegni di ricerca	547.086	Assegni di ricerca	587.682	40.596	7,42
<b>Totale Alta Formazione</b>	<b>953.004</b>	<b>Totale Alta Formazione</b>	<b>1.113.890</b>	<b>160.886</b>	<b>16,88</b>
<b>Totale complessivo</b>	<b>1.176.329</b>		<b>1.290.291</b>	<b>113.962</b>	<b>9,69</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

Nel 2019, l'ASI ha speso complessivamente euro 1.290.291 per le attività formative, in incremento del 9,69 per cento rispetto agli impegni del 2018, pari ad euro 1.176.329.

**Tabella 22 – Incidenze delle attività formative**

Categoria formativa	2018	Incidenza tipologia/totale	2019	Incidenza tipologia/totale
Formazione interna ed esterna del personale	223.325	18,98	176.401	13,67
Alta formazione	953.004	81,02	1.113.890	86,33
<b>Totale</b>	<b>1.176.329</b>	<b>100</b>	<b>1.290.291</b>	<b>100,00</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

Gli impegni che hanno riguardato la formazione interna ed esterna del personale sono pari a complessivi euro 176.401, del 21,01 per cento inferiori di quelli del 2018, pari ad euro 223.325. I maggiori impegni, nel 2019, sono stati – invece - sottoscritti per l'alta formazione, per *master*, *stage*, borse di studio NASA, ALPBACH e CAIF e per la ricerca, per un totale pari ad euro 1.113.890, del 16,88 per cento superiori degli impegni del 2018, pari ad euro 953.004.

Sul sito *web* istituzionale è stata creata una sezione “risorse” contenente gli strumenti, sviluppati dall'ASI, a supporto della didattica in aula, una biblioteca virtuale e uno spazio

dedicato ai giochi educativi. È stata realizzata una sezione multimedia aperta, per facilitare la fruizione di filmati e video-lezioni legate al programma “LISS - *Lessons on international Space Station*”, progetto di divulgazione scientifica incentrato sulle tematiche spaziali.

Tenendo conto delle nuove strategie commerciali che hanno favorito le pagine e i profili che acquistano pubblicità sulle piattaforme, è in corso un’ampia valutazione sul ruolo che nella strategia comunicativa dell’ASI rivestono i *social network*. Su *Instagram*, pagina *web* aperta ad inizio 2018, alla fine del 2019 l’Ente ha raggiunto i 25.000 *followers*.

Si riportano di seguito i dati al 31 dicembre 2019, che evidenziano l’importanza assunta da tali strumenti nel corso degli ultimi anni.

**Tabella 23 - Contatti Web ASI al 31 dicembre 2019**

Contatti web	<i>Followers</i>	Visualizzazioni
<i>Facebook</i>	62.480	6.340.066
<i>Twitter</i>	150.000	4.000.000
<i>Youtube</i>	10.400	600.000

Fonte: Elaborazione Corte dei conti dalla relazione sulla Performance 2019

#### 4.4 Contenzioso

In sede di contenzioso, ASI ha impegnato e pagato, nel 2019, un importo pari ad euro 268.288 (nel 2018 era stato pari ad euro 561.409) per riconoscimento di debiti vari, di cui per euro 299.831 relativi al personale.

Il contenzioso del 2019 ha riguardato quasi esclusivamente questioni relative al personale, soprattutto per le procedure di stabilizzazione avvenute negli anni precedenti, per gli inquadramenti e per i riconoscimenti di mansioni superiori. Sono stati definiti, in questo ambito, 20 giudizi, mentre 27 sono ancora pendenti.

La seguente tabella evidenzia i dati relativi al contenzioso come descritti nel rendiconto dell’Agenzia, da cui emerge nel 2019 lo scostamento tra il dato previsionale e quello dell’impegno.

**Tabella 24 - Contenzioso: Previsioni e impegni**

Esercizio	Previsioni definitive	Impegni	Differenza (prev.-imp.)	Incidenza (imp./prev.)
2018	1.350.000	561.409	788.591	41,59
2019	1.970.000	268.288	1.701.712	13,62

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

Il contributo annuale, pari ad euro 903 (nel 2018 pari ad euro 435), per le spese sostenute da ASI per il lavoro svolto da avvocati alle proprie dipendenze, è versato dall' Agenzia alla Cassa degli avvocati.

Nella voce contenzioso sono comprese le spese per interessi e altri oneri connessi a procedimenti definiti o pendenti.

Nel 2019, il contenzioso ASI ha subito una flessione del 52,21 per cento, pari ad un valore assoluto di euro 293.121.

**Tabella 25 - Impegni per il contenzioso**

2018	2019	Variazione assoluta	Variazione percentuale
561.409	268.288	-293.121	-52,21

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

Il rendiconto ASI non presenta accantonamenti per il contenzioso.

Questa Corte, avendo riscontrato l'esistenza di liti pendenti e non avendo rinvenuto appositi accantonamenti né nel conto economico, né nello stato patrimoniale, ritiene che sarebbe prudente operare in tal senso.

L'Agenzia ha comunicato di non aver adottato, nel periodo in riferimento, alcun provvedimento di riconoscimento di debito.



## 5. ORGANIZZAZIONE

Le strutture a disposizione dell'Agenzia sono principalmente:

- il Centro di geodesia spaziale di Matera (CGS), dedicato alla geodesia spaziale (scienza della misurazione della forma e della dimensione della terra) ed al telerilevamento. Negli anni il CGS si è rivolto anche al campo della robotica spaziale e delle missioni interplanetarie, in un contesto di collaborazione internazionale. Le metodologie osservative, da circa 30 anni, forniscono, alla comunità scientifica internazionale, dati e risultati scientifici sull'evoluzione dei fenomeni, relativi alla deformazione tettonica della crosta terrestre, al rimbalzo post-glaciale, alla rotazione della Terra e alla variazione del suo campo gravitazionale. Dal 1983, Telespazio SpA è la responsabile della gestione operativa del centro. La strumentazione a disposizione viene, inoltre, utilizzata per vari tipi di attività, tra le quali la navigazione spaziale, l'astrometria e la radioastronomia. Il Centro fa parte dei servizi internazionali di *Ranging Laser* e risulta attivo nell'ambito del sistema COSMO-SkyMed. Il progetto COSMO-SkyMed<sup>17</sup> è costituito da una costellazione di quattro satelliti di osservazione della terra con radar, si qualifica come uno dei programmi più innovativi nel campo dell'osservazione della terra, ideato per applicazioni duali, civili (commerciali ed istituzionali) e militari. COSMO-SkyMed consente la copertura globale del pianeta operando in qualsiasi condizione meteorologica e di illuminazione, con tempi di rivisitazione sulla stessa area geografica al massimo di 12 ore. Il centro di controllo della costellazione si trova presso il Centro spaziale del Fucino (L'Aquila) della Telespazio, mentre il suindicato Centro spaziale di Matera di e-GEOS è responsabile dell'acquisizione, dell'archiviazione, del processamento e della distribuzione dei dati rilevati dai satelliti, per applicazioni civili. Il CGS ospita uno dei nodi della rete INRIM (Istituto nazionale di ricerca metrologica) dedicata alla sincronizzazione su fibra ottica di *standard* di frequenza atomici, per esperimenti legati alla metrologia del tempo e delle frequenze con applicazioni alle telecomunicazioni quantistiche ed alla geodesia spaziale. Gli impegni dell'ASI per il Centro geodesia spaziale, nel 2019, sono stati pari ad euro 10.893.697, del 42,01 per cento maggiori di quelli del precedente esercizio 2018, pari ad euro 7.671.307. I maggiori impegni hanno

---

<sup>17</sup> Tale progetto è stato realizzato dall'Agenzia Spaziale Italiana e dal Ministero della Difesa. Il sistema COSMO-SkyMed (*Constellation of Small Satellites for Mediterranean basin Observation*) è il più grande investimento italiano nel settore dell'Osservazione della Terra ed è stato realizzato interamente dall'industria nazionale.

riguardato, l'acquisto di beni e servizi per un importo pari ad euro 7.312.940, del 64,27 per cento maggiori di quelli del precedente esercizio 2018.

**Tabella 26 - Impegni del Centro Geodesia Spaziale**

Centro di Geodesia Spaziale di Matera (CGS)				
Tipologia di spese	Impegni correnti 2018	Impegni correnti 2019	Variazione assoluta	Variazione percentuale
Redditi da lavoro dipendente	60.177	68.166	7.989	13,28
Imposte a carico dell'ente	3.240	4.295	1.055	32,56
<b>Totale redditi lavoro dipendente</b>	<b>63.417</b>	<b>72.461</b>	<b>9.044</b>	<b>14,26</b>
Acquisto di beni e servizi	4.451.875	7.312.940	2.861.065	64,27
Trasferimenti correnti versati all'UE e al resto del Mondo	152.736	8.822	-143.914	-94,22
<b>Totale acquisto di beni e servizi e trasferimenti correnti</b>	<b>4.604.611</b>	<b>7.321.762</b>	<b>2.717.151</b>	<b>59,01</b>
<b>Totale impegni correnti</b>	<b>4.668.028</b>	<b>7.394.223</b>	<b>2.726.195</b>	<b>58,40</b>
Tipologia di spese	Impegni in conto capitale 2018	Impegni in conto capitale 2019	Variazione assoluta	Variazione percentuale
Investimenti fissi lordi e acquisto terreni	646.676	215.155	-431.521	-66,73
<b>Totale impegni in conto capitale</b>	<b>646.676</b>	<b>215.155</b>	<b>-431.521</b>	<b>-66,73</b>
<b>Totale impegni per conto terzi e partite di giro</b>	<b>2.356.603</b>	<b>3.284.319</b>	<b>927.716</b>	<b>39,37</b>
<b>Totale complessivo degli impegni</b>	<b>7.671.307</b>	<b>10.893.697</b>	<b>3.222.390</b>	<b>42,01</b>
Incidenza percentuale singola tipologia/totale impegni	Impegni correnti 2018	60,85	Impegni correnti 2019	67,88
	Impegni in conto capitale 2018	8,43	Impegni in conto capitale 2019	1,98
	Totale impegni per partite di giro 2018	30,72	Totale impegni per partite di giro 2019	30,15

Fonte: elaborazione Corte dei conti

- Il Centro spaziale "L. Broglio" (BSC) di Malindi che si occupa delle operazioni di tracciamento di satelliti per conto di diverse agenzie sulla base di accordi intercorsi in ambito internazionale. L'Agenzia ha affidato la gestione dell'infrastruttura ad una società operativa che gestisce il servizio di supporto tecnico logistico al predetto Centro, che è collegato con l'Italia mediante satelliti *Intelsat* nell'ambito della rete *ASI-net*. Nel dicembre 2013 è stata sottoscritta una convenzione tra l'Università La Sapienza e l'ASI, in virtù della quale l'Agenzia ha assunto in via esclusiva l'utilizzo, in proprio ed anche per l'Università di Roma, di tutti i beni presenti nella base. Nel 2019 è stata installata una nuova parabola in banda S, con delle capacità estese anche nella banda X, per dare supporto ai nuovi lanciatori Ariane 6 e *Falcon Heavy*. Le piattaforme di lancio, operative dal 1966, dal 1988 (anno in cui il 25

marzo è stato effettuato l'ultimo lancio) sono rimaste inutilizzate e sottoposte, in genere, alla sola manutenzione ordinaria. accordo fra il governo italiano e quello keniano, relativo al predetto Centro spaziale, stipulato a Trento il 24 ottobre 2016, è entrato in vigore il 20 dicembre 2019. Il Ministero degli esteri keniano ha comunicato all'Ambasciata italiana a Nairobi, prima, l'estensione dell'accordo intergovernativo per il semestre novembre 2018 - aprile 2019, poi, per il semestre maggio-ottobre 2019 e, infine, per il semestre successivo, novembre 2019-aprile 2020. Tali accordi sono stati ratificati dal Parlamento italiano il 25 novembre 2019 e dal Kenya il 15 ottobre 2020. Per il funzionamento della base di Malindi, l'Agenzia sostiene una spesa variabile di anno in anno, in quanto alla quota di costi fissi e ricorrenti vanno aggiunti gli oneri per specifiche attività aggiuntive, in particolare, per la minaccia del terrorismo islamico in Kenya. Il BSC per lo svolgimento delle proprie attività si avvale di un supporto industriale, in particolare, per le operazioni di controllo in orbita e manutenzione delle stazioni di terra. L'Ente ha comunicato che le attività svolte al BSC sono destinate ad incrementarsi con la definizione del processo di ratifica dell'Accordo intergovernativo.

Le attività specifiche, nel 2019, svolte presso la Base hanno comportato le spese evidenziate dalla seguente tabella.

**Tabella 27 – BSC: attività specifiche 2019**

Centro spaziale "L. Broglio" di Malindi	2019
Attività di ricerca e sviluppo con atenei italiani e keniani	450.000
Attività di formazione - 1° corso per universitari africani	80.000
Ground segment del BSC	1.040.000
Acquisizione dei motori d'antenna	25.000
Refurbishment dell'antenna MLD 2°	1.030.000
<b>Totale</b>	<b>2.625.000</b>

Fonte: elaborazione Corte dei conti

Le spese ricorrenti presentano nel loro confronto biennale, come rappresentato dall'Ente, un *trend* variabile anche a causa del tasso di inflazione, che in Kenya è particolarmente elevato, provocando una ricaduta nelle dinamiche salariali relative ai contratti di lavoro e ai loro rinnovi. Nel 2019, le spese per la gestione della base sono state di 10 mln di euro, del 18,08 per cento

inferiori rispetto a quelle del 2018, pari a 12,2 mln di euro. La seguente tabella evidenzia le spese per la base di Malindi, negli ultimi esercizi.

**Tabella 28 - Impegni per Malindi - dal 2017 al 2019**

Esercizi finanziari	2017	2018	Variazione assoluta	Variazione percentuale
<b>Totale impegni</b>	<b>14.070.065</b>	<b>12.208.507</b>	<b>-1.861.558</b>	<b>-13,23</b>
Esercizi finanziari	2018	2019	Variazione assoluta	Variazione percentuale
<b>Totale impegni</b>	<b>12.208.507</b>	<b>10.000.947</b>	<b>-2.207.560</b>	<b>-18,08</b>

Fonte: elaborazione Corte dei conti

- la sede dell'Agencia, sita in Roma, realizzata a seguito di una convenzione stipulata nel 2004 con l'Università di Tor Vergata per la concessione all'ASI del diritto di superficie, è stata inaugurata il 25 luglio 2012. Presso questa sede si trova l'ASI *Science Data Center* (ASDC), che occupa parte di una delle palazzine. Recentemente ASI ha coinvolto anche la comunità planetologica, oltre a quella astrofisica, già attiva dal 2000; ha, inoltre, sviluppato un *Multi Mission Data Processing System* (MMDPS), che riunisce in un'unica interfaccia le informazioni relative alla sequenza e selezione dei dati delle diverse missioni, al servizio della comunità scientifica, nonché strumento utile per l'indirizzo e il monitoraggio delle attività. Poiché la comunità scientifica di riferimento delle missioni di osservazione ed esplorazione dell'universo è largamente rappresentata dall'Istituto nazionale di astrofisica nucleare (Inaf), l'ASI, per le necessarie conoscenze scientifiche dell'ASDC, ha stipulato un protocollo con lo stesso Inaf, il quale fornisce gli specialisti di missione, i *senior scientist* e un *project scientist* per il coordinamento delle attività previste.

Nel 2019 i fondi destinati al completamento della sede dell'Agencia sono stati pari ad euro 1.219.656, nel 2018 erano stati pari ad euro 112.573. Gli impegni assunti sono stati ripartiti come evidenziato dalla seguente tabella.

**Tabella 29 – Completamento nuova sede ASI - 2019**

Impegni	Importo	Incidenza contratto/totale
Fornitura vetri per chiusura lucernari	19.148	1,57
Progettazione impianti per raffreddamento locali tecnici	8.161	0,67
Componenti impianti videosorveglianza	45.810	3,76
Completamento Rete WI-fi Aruba	33.279	2,73
Completamento convenzione Consip telefonia	674.687	55,32
Lavori per parcheggio pubblico	438.570	35,96
<b>Totale</b>	<b>1.219.655</b>	<b>100,00</b>

Fonte: elaborazione Corte dei conti

- una struttura rilevante fra quelle sviluppate da ASI, è rappresentata dal *Sardinia Deep Space Antenna* (SDSA) che è stato inaugurato ufficialmente a maggio del 2018 ed è stato creato per fornire servizi di navigazione e comunicazione per le missioni interplanetarie e lunari di esplorazione robotica ed umana e per supportare gli esperimenti scientifici in ambito aerospaziale. Il SDSA consente all'Italia di partecipare alle reti di comunicazione internazionali, in particolare, quelle del *Deep Space Network* della NASA ed ESTRACK dell'ESA, per la gestione delle sonde interplanetarie e delle missioni lunari e per la fornitura di dati di esplorazione dello spazio. Il SDSA è uno strumento scientifico che insieme al *SDSA Research Center*, che ne garantisce la valorizzazione, offre agli studiosi delle Università e alla comunità scientifica italiana l'equipaggiamento ed il supporto per lo sviluppo della ricerca scientifica e tecnologica, applicato anche alla sperimentazione e alla formazione. La cooperazione con la NASA per l'impiego e lo sviluppo della SDSA, sancita con l'accordo NASA-ASI del 2018, e quella con l'ESA, prevedono l'estensione delle capacità del SDSA, al fine di realizzare una stazione conforme agli *standard* internazionali e di prestazioni tali da contribuire alle missioni spaziali attuali e future e ad attività di ricerca d'avanguardia.

## 6. RISULTATI CONTABILI DELLA GESTIONE

Il bilancio preventivo finanziario, decisionale e gestionale, per il 2019, è stato redatto e deliberato in data 20 dicembre 2018.

Il rendiconto generale 2019 è stato approvato dal Cda con deliberazione del 15 aprile 2020, n. 71, con il parere favorevole del Collegio dei revisori dei conti. Al rendiconto generale sono allegati: la situazione amministrativa; la relazione sulla gestione; la relazione del Collegio dei revisori dei conti.

Per la redazione del consuntivo 2019, l'Agencia ha adottato, ai sensi del d.lgs. 31 maggio 2011 n. 91 (art. 4) il nuovo piano dei conti, previsto dal d.P.R. 7 ottobre 2013, n. 132, nonché ha provveduto alla riclassificazione della spesa per missioni e programmi (art. 9, d.lgs. n. 91 del 2011).

L'Agencia, a rinnovata richiesta di questa Corte riguardo gli indicatori<sup>18</sup> di risultato di cui agli artt. 19-23 del citato d.lgs. n. 91 del 2011, ha dichiarato di essere ancora in attesa di ricevere sia un sistema minimo di indicatori di risultato da parte del Mur, d'intesa con il Mef, sia le istruzioni tecniche e i modelli, da parte della PCM - DFP d'intesa con il MEF, da utilizzare per la predisposizione del Piano.

L'Agencia, inoltre, in assenza di una direttiva, una circolare o altro tipo di atto recante le istruzioni tecniche previste dalla normativa, ha predisposto autonomamente un documento di carattere sperimentale per la redazione di un programma per l'elaborazione degli indicatori, nelle more di ricevere indicazioni e linee guida da parte dei soggetti competenti.

Nonostante quanto già evidenziato da questa Corte al Parlamento con la deliberazione n. 27 in data 27 aprile 2020, quindi, l'Agencia deve ancora consolidare un adeguato sistema di indicatori di risultato (di cui al citato d.lgs. n. 91 del 2011) e applicare un idoneo sistema di valutazione dei programmi di ricerca (di cui al d.lgs. n. 128 del 2003), entrambi necessari per esplicitare compiutamente il reale impatto sul sistema economico, industriale e sociale del Paese delle pur ingenti risorse poste a disposizione dell'Agencia medesima. Si richiama ancora una volta l'attenzione del Mur sulla necessità, a distanza di ormai, rispettivamente, diciotto e dieci anni dall'entrata in vigore dei citati decreti legislativi, di assolvere compiutamente agli

---

<sup>18</sup> Il d.p.c.m. del 18 settembre 2012 ha definito le linee guida generali per l'individuazione dei criteri e metodologie per la costruzione del sistema degli indicatori, nell'ambito di applicazione degli enti ricompresi nell'elenco Istat.

evidenziati adempimenti di legge, sui quali questa Corte svolgerà un continuo ed attento monitoraggio.

Nelle more dell'auspicata implementazione, sulla quale questa Corte non può comunque esimersi dal richiamare formalmente l'attenzione del Ministero vigilante, occorrerebbe quantomeno "classificare" l'intero *budget* annuale a disposizione dell'Ente secondo la struttura matriciale che - nel rispetto del nuovo albero della pianificazione pluriennale in materia spaziale ed aerospaziale - consente di perseguire i 3 "obiettivi strategici" negli 8 "settori programmatici prioritari" mediante gli 11 "strumenti attuativi", in modo da poter apprezzare agevolmente i risultati della gestione nel pieno e incondizionato rispetto degli indirizzi formulati dal Governo.

La seguente tabella espone, i principali saldi finanziari ed economico patrimoniali, relativi all'esercizio 2019.

**Tabella 30 – Principali saldi**

Saldi finanziari, economici e patrimoniali	2018	2019	Variazione assoluta	Variazione percentuale
avanzo/disavanzo di competenza	-63.928.862	203.772.267	267.701.129	418,74
avanzo/disavanzo di parte corrente	118.412.227	375.346.140	256.933.913	216,98
avanzo/disavanzo in conto capitale	-182.341.089	-171.573.872	10.767.217	5,90
fondo di cassa al 31 dicembre	426.131.970	714.368.381	288.236.411	67,64
saldo gestione dei residui	-159.988.493	-241.395.636	-81.407.143	-50,88
avanzo di amm.ne al 31 dicembre	266.143.477	472.972.745	206.829.268	77,71
avanzo economico	39.470.455	52.064.180	12.593.725	31,91
patrimonio netto	626.968.689	679.032.869	52.064.180	8,30

Fonte: elaborazione Corte dei conti

## 6.1 Rendiconto finanziario

Il rendiconto finanziario decisionale si articola in unità previsionali di base - UPB, come il preventivo finanziario decisionale; analogamente il rendiconto finanziario gestionale si articola in capitoli, come il preventivo finanziario gestionale, evidenziando le entrate, le uscite, la gestione dei residui, la gestione di cassa, il totale dei residui attivi e passivi da riportare all'anno successivo.

La tabella seguente riepiloga i risultati finanziari dell'esercizio 2019; essi evidenziano un avanzo di competenza pari ad euro 203.772.267, che migliora il disavanzo del precedente

esercizio 2018, (pari ad euro 63.928.862), grazie al saldo corrente positivo 375.346.139, che compensa quello negativo di parte capitale (-171.573.872 euro).

Il fondo di cassa al 31 dicembre 2019 è pari ad euro 714.368.381, in incremento del 67,64 per cento rispetto a quello del precedente esercizio 2018, pari ad euro 426.131.970.

I dati definitivi della gestione di competenza evidenziano complessivamente accertamenti pari ad euro 1.075.273.459 (nel 2018 pari a euro 782.281.256) ed impegni pari ad euro 871.501.191 (nel 2018 pari a euro 846.210.118).

**Tabella 31 - Gestione finanziaria di competenza 2018-2019**

Accertamenti e Impegni	2018	Incidenza percentuale 2018	2019	Incidenza percentuale 2019	Variazione assoluta	Variazione percentuale
Entrate correnti	758.464.801	96,96	1.056.101.056	98,22	297.636.255	39,24
Entrate in c/capitale	0	0	0	0,00	0	0,00
Partite di giro	23.816.455	3,04	19.172.402	1,78	-4.644.053	-19,50
<b>Totale entrate</b>	<b>782.281.256</b>	<b>100</b>	<b>1.075.273.458</b>	<b>100</b>	<b>292.992.203</b>	<b>37,45</b>
Spese correnti	640.052.574	75,64	680.754.917	78,11	40.702.343	6,36
Spese in c/capitale	182.341.089	21,55	171.573.872	19,69	-10.767.217	-5,90
Partite di giro	23.816.455	2,81	19.172.402	2,20	-4.644.053	-19,50
<b>Totale spese</b>	<b>846.210.118</b>	<b>100</b>	<b>871.501.191</b>	<b>100</b>	<b>25.291.073</b>	<b>2,99</b>
<b>Disavanzo/avanzo di competenza</b>	<b>-63.928.862</b>		<b>203.772.267</b>		<b>267.701.130</b>	<b>418,75</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

La gestione delle entrate complessive, nel 2019, evidenzia accertamenti in aumento del 37,45 per cento rispetto al precedente esercizio.

Le spese impegnate aumentano del 2,99 per cento rispetto al 2018, per effetto delle maggiori spese di parte corrente.

Le partite di giro sono in decremento del 19,50 per cento rispetto al precedente esercizio 2018. L'ASI come attestato dal Collegio sindacale, nel 2019, ha provveduto a versare a favore del bilancio dello Stato risorse per l'importo di euro 747.910, pari a quanto versato fin dal 2016, in relazione all'applicazione delle norme di contenimento della spesa pubblica.



### 6.1.1 Composizione delle entrate

Il contributo ordinario del Mur, a valere sul FOE per il 2019<sup>19</sup>, con decreto del 10 ottobre 2019, è stato determinato euro 510.218.397 (euro 538.246.422 nel 2018), con un decremento del 5,21 per cento rispetto al precedente esercizio.

La seguente tabella evidenzia le componenti del FOE e le relative assegnazioni del fondo.

**Tabella 32 – Fondo ordinario per gli Enti di ricerca – FOE**

FOE	2018	2019	Variazione assoluta	Variazione percentuale
Assegnazione ordinaria	78.534.854	77.788.397	-746.457	-0,95
Assegnazione ex premialità	5.337.391	0	-5.337.391	-100,00
Assegnazione ex art. 1, comma 4, lett. f) DM 631/2016 e lett. d) DM 608/2017	124.177	0	-124.177	-100,00
Progettualità di carattere straordinario	250.000	350.000	100.000	40,00
Attività di ricerca a valenza internazionale ESA	430.000.000	420.000.000	-10.000.000	-2,33
Progetti Bandiera e progetti di interesse	24.000.000	12.080.000	-11.920.000	-49,67
<b>Totale entrate da trasferimenti correnti (FOE)</b>	<b>538.246.422</b>	<b>510.218.397</b>	<b>-28.028.025</b>	<b>-5,21</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

Le poste in decremento, per il 2019, riguardano l'assegnazione ordinaria, per euro 746.457; i fondi ex premialità<sup>20</sup>, per 10 mila euro per l'attività di ricerca a valenza internazionale con ESA, per euro 11.920.000 i progetti Bandiera, interamente destinati al finanziamento parziale delle attività previste per il programma Cosmo Sky-Med<sup>21</sup>; l'impatto di questi programmi sul territorio nazionale consiste nel garantire una migliore efficienza delle comunicazioni con livelli di sicurezza amplificati e l'aumento della tecnologia satellitare. La differenza, in valore assoluto di euro 11.920.000, è stata finanziata dall'Agenzia con il Fondo previsto dal comma 1072 dell'art. 1 della legge 27 dicembre 2017, n. 205 per gli anni 2018 e 2019, in quanto tutti gli stanziamenti per il programma COSMO-SKYMED risultavano già impegnati e, pertanto, eventuali riduzioni dei finanziamenti avrebbero lasciato scoperte le relative spese.

Un'unica posta registra un incremento: la progettualità di carattere straordinario che cresce del 40 per cento, da 250 mila euro del 2018, a 350 mila euro nel 2019. Tale risorsa è destinata al

<sup>19</sup> Con esclusione del progetto bandiera Cosmo-SkyMed.

<sup>20</sup> A decorrere dal 2018 non ci sono risorse specificamente destinate al finanziamento premiale in quanto sono confluite con quote proporzionali nelle assegnazioni ordinarie degli enti e destinate alle stabilizzazioni; ad ASI l'importo di euro 5.337.391 su un plafond complessivo di euro 68 mln.

<sup>21</sup> Di questi progetti si è riferito nei precedenti referti di questa Corte, relativamente agli esercizi 2011-2013.

Progetto Ostia, al fine di favorire l'insediamento di un nuovo polo universitario nella zona del X Municipio di Roma, per l'istituzione di un corso di laurea in "Ingegneria delle tecnologie per il mare".

La tabella che segue espone le entrate accertate distinguendole per la loro finalità e il rapporto di composizione delle singole tipologie sul totale delle entrate.

**Tabella 33 – Composizione delle entrate – Accertamenti di competenza**

Entrate	2018	2019	Variazione assoluta	Variazione percentuale	2019 Incidenza ctg/totale entrate
Totale entrate da trasferimenti correnti	750.571.603	1.042.289.280	291.717.677	38,87	96,93
Totale entrate extratributarie	7.893.198	13.811.777	5.918.579	74,98	1,28
<b>Totale entrate correnti</b>	<b>758.464.801</b>	<b>1.056.101.057</b>	<b>297.636.256</b>	<b>39,24</b>	<b>98,22</b>
Totale entrate in conto capitale	0	0	0	0,00	0,00
<b>Totale entrate correnti e in conto capitale</b>	<b>758.464.801</b>	<b>1.056.101.057</b>	<b>297.636.256</b>	<b>39,24</b>	<b>98,22</b>
Totale entrate per partite di giro	23.816.455	19.172.402	-4.644.053	-19,50	1,78
<b>Totale entrate</b>	<b>782.281.256</b>	<b>1.075.273.459</b>	<b>292.992.203</b>	<b>37,45</b>	<b>100</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

La tabella seguente evidenzia le entrate da trasferimenti correnti.

**Tabella 34 – Entrate da trasferimenti correnti**

Trasferimenti correnti	2018	2019	Variazione assoluta	Variazione percentuale
Contributi da amministrazioni pubbliche	748.432.837	1.039.779.659	291.346.822	38,93
Altri trasferimenti correnti da imprese	0	5.000	5.000	100
<b>Totale entrate da amministrazioni pubbliche e imprese</b>	<b>748.432.837</b>	<b>1.039.784.659</b>	<b>291.351.822</b>	<b>38,93</b>
Contributi da UE e Resto del Mondo	2.138.766	2.504.621	365.855	17,11
<b>Totale entrate da trasferimenti correnti</b>	<b>750.571.603</b>	<b>1.042.289.280</b>	<b>291.717.677</b>	<b>38,87</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

I trasferimenti correnti dallo Stato sul totale delle entrate sono pari al 96,93 per cento (95,95 per cento nel 2018). Le entrate extratributarie, nel 2019, migliorano del 74,98 per cento, grazie al dato positivo di vendite ed erogazione di servizi, da 5,8 mln del 2018 a 11,8 mln nel 2019. Le

entrate in conto capitale sono assenti; le partite di giro evidenziano un decremento del 19,50 per cento, passando da 23,8 mln del 2018 a 19,2 mln nel 2019.

La seguente tabella scompone gli altri contributi da amministrazioni pubbliche che, nel 2019, ammontano ad un totale pari ad euro 532.070.883.

**Tabella 35 - Composizione dei trasferimenti correnti - esercizio 2019**

Dettaglio trasferimenti correnti	2019	Incidenza percentuale ctg/totale
Assegnazione fondi di cui art. 1, comma 140 legge di stabilità 2017 sottoscrizione programmi ESA anno 2019	135.000.000	12,95
Assegnazione fondi di cui art. 1, comma 140 legge di stabilità 2017 sottoscrizione programmi ESA anno 2018	70.000.000	6,72
Contributo previsto legge di stabilità 2015 comma 175 per i programmi ESA	285.000.000	27,34
Altri trasferimenti da imprese	5.000	0,00
Trasferimenti correnti da enti e istituzioni di ricerca	289.400	0,03
Altri trasferimenti correnti	1.718.971	0,16
Contributo ministero Difesa programma Cosmo-Sky	9.418.541	0,90
Contributo ministero Difesa programmi Cosmo e Musis	1.561.408	0,15
Accordo attuativo programma Mirror Gov Sat Com	16.200.000	1,55
Progetto Per aspera-X	174.061	0,02
Finanziamento progetti europei	673.214	0,06
Per progetto spaziale europeo	2.495.498	0,24
Progetto Cosmo-SkyMed mantenimento di condizioni operative MCO	906.667	0,09
Progetto europeo Hemera	104.505	0,01
Progetto premiale Spare	289.400	0,03
Accordo di collaborazione ASI-PEMAC per la sorveglianza marittima	171.914	0,02
Contratto attivo ASI-Eutelsat	5.557.683	0,53
Altri trasferimenti dall'UE	1.696.149	0,16
Trasferimenti dal Resto del Mondo	808.472	0,08
<b>Totale dettaglio trasferimenti correnti</b>	<b>532.070.883</b>	<b>51,05</b>
FOE	510.218.397	48,95
<b>Totale trasferimenti correnti</b>	<b>1.042.289.280</b>	<b>100,00</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

I contributi da amministrazioni pubbliche evidenziano una variazione positiva del 38,93 per cento, soprattutto grazie alla somma pari a 490 mln di euro così composta:

- 135 mln di euro per l'assegnazione fondi di cui all'art. 1, comma 140, della legge di stabilità 2017 per la sottoscrizione dei programmi opzionali del Consiglio ministeriale ESA 2016 per l'anno 2019, cui si aggiungono 70 mln di euro per l'anno 2018, ai sensi della stessa disposizione. In proposito si rammenta che per l'anno 2018, a causa di una

questione di legittimità costituzionale, tali fondi non sono stati assegnati nell'esercizio di competenza; tale criticità è stata superata soltanto nei primi mesi del 2019, per cui il contributo relativo al 2018 è stato assegnato tardivamente permettendo, comunque, una ripresa dei programmi sospesi nel 2018 per carenza fondi.

- 285 mln di euro per il contributo previsto dalla legge di stabilità 2015 comma 175 per la partecipazione italiana ai programmi dell'ESA e per i programmi spaziali nazionali di rilevanza strategica. Tale contributo straordinario non è più erogato a decorrere dall'esercizio 2021. L'Agenzia ha sottolineato l'importanza strategica di questa risorsa che ha permesso all'ASI di essere il terzo contributore in ESA e garantire lo sviluppo di numerosi programmi spaziali nazionali ed internazionali. In questo senso, l'Agenzia ha comunicato l'intenzione di individuare una linea di risorse analoga per i successivi esercizi finanziari, al fine di scongiurare una ricaduta negativa sulle risorse disponibili.

I contributi della UE e del resto del mondo ammontano ad euro 2.504.621, del 17,11 per cento maggiori di quelli del 2018, pari ad euro 2.138.766.

Le entrate proprie dell'Ente, nella nuova articolazione del rendiconto, sono iscritte nel Titolo III, dedicato alle entrate extratributarie come da seguente tabella.

**Tabella 36 - Entrate extratributarie**

Entrate extratributarie	2018	2019	Variazione assoluta	Variazione percentuale
Vendita e erogazione di servizi	5.831.270	11.794.174	5.962.904	102,26
Distribuzione dividendi	1.694.813	1.430.000	-264.813	-15,62
Rimborsi (trasf.ti diversi dallo Stato nel 2015)	367.115	53.645	-313.470	-85,39
Poste correttive e compensative	0	533.958	533.958	100,00
<b>Totale entrate extratributarie</b>	<b>7.893.198</b>	<b>13.811.777</b>	<b>5.918.579</b>	<b>74,98</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

Nel 2019 sono presenti in bilancio entrate per euro 11.794.174, proventi derivanti dall'erogazione di servizi da parte dell'Agenzia (nel 2018 pari ad euro 5.831.270) ed euro 1.430.000 (nel 2018 pari ad euro 1.694.813), provenienti dalla distribuzione di dividendi per la diffusione commerciale dei prodotti della componente civile di alcuni progetti.

Le altre entrate riguardano rimborsi e trasferimenti diversi da quelli statali.

### 6.1.2 Composizione delle spese

Gli impegni assunti dall'ASI, nel 2019, come da seguente tabella, sono pari a euro 871.501.191, del 2,99 per cento maggiori di quelli del 2018, pari ad euro 846.210.118, con una differenza in valore assoluto pari ad euro 25.291.073.

**Tabella 37 - Spese dell'ASI - Gli impegni di competenza**

Spese correnti	2018	2019	Variazione assoluta	Variazione percentuale
Redditi da lavoro dipendente	21.837.911	24.563.202	2.725.291	12,48
Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	2.620.741	2.325.879	-294.862	-11,25
Acquisto di beni e servizi	133.575.963	146.993.902	13.417.939	10,05
Trasferimenti correnti	479.974.815	505.114.502	25.139.687	5,24
Trasferimenti di tributi	0	0	0	0,00
Interessi passivi	50.230	235.200	184.970	368,25
Rimborsi e poste correttive delle entrate	1.172.136	1.151.276	-20.860	-1,78
Altre spese correnti	820.778	370.956	-449.822	-54,80
<b>Totale spese correnti</b>	<b>640.052.574</b>	<b>680.754.917</b>	<b>40.702.343</b>	<b>6,36</b>
Spese conto capitale	2018	2019	Variazione assoluta	Variazione percentuale
Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	134.341.089	75.573.872	-58.767.217	-43,74
Acquisizioni di attività finanziarie	0	0	0	0,00
Rimborso prestiti	48.000.000	96.000.000	48.000.000	100,00
<b>Totale spese conto capitale</b>	<b>182.341.089</b>	<b>171.573.872</b>	<b>-10.767.217</b>	<b>-5,90</b>
<b>Totale spese correnti e conto capitale</b>	<b>822.393.663</b>	<b>852.328.789</b>	<b>29.935.126</b>	<b>3,64</b>
Spese per partite di giro e conto terzi	2018	2019	Variazione assoluta	Variazione percentuale
Uscite per partite di giro	19.987.240	15.412.407	-4.574.833	-22,89
Uscite per conto terzi	3.829.215	3.759.995	-69.220	-1,81
<b>Totale partite di giro e conto terzi</b>	<b>23.816.455</b>	<b>19.172.402</b>	<b>-4.644.053</b>	<b>-19,50</b>
<b>Totale spese</b>	<b>846.210.118</b>	<b>871.501.191</b>	<b>25.291.073</b>	<b>2,99</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

Le cause di questo incremento sono dovute alle maggiori spese correnti, di seguito specificate:

- l'aumento delle spese per il personale, di euro 2.725.291 (12,48 per cento) è stato conseguente principalmente alla realizzazione del programma di assunzioni in deroga di giovani ricercatori e tecnologi di cui all'art. 1, comma 633, della legge del 27 dicembre 2017, n. 205, che ha previsto una assegnazione finalizzata del FOE, destinando

all’Agenzia i fondi per l’assunzione a tempo indeterminato di n. 24 ricercatori/tecnologi (euro 1.069.472 con d.m. n.163 del 2018).

- il notevole incremento degli interessi passivi, da euro 50.230 del 2018 ad euro 235.200, è causato dall’anticipo nel 2019 del pagamento della rata di mutuo del prestito ESA. Come detto, per ridurre l’incidenza degli interessi passivi, l’Agenzia ha pagato una doppia rata, anticipando quella del 2020, che risulta iscritta nel rimborso prestiti per 96 mln<sup>22</sup>;
- le spese per acquisto di beni e servizi evidenziano un aumento pari ad euro 13.417.939, a causa delle maggiori spese per funzionamento dell’Ente, pari ad euro 11.139.309, dovuto all’avvio della fase evolutiva di ASI che, nell’intenzione dell’Ente, dovrebbe, nel prossimo decennio, potenziare le proprie risorse umane e conseguentemente, provvedere a maggiori spese di funzionamento.

Le spese correnti in decremento sono:

- le spese per imposte, tasse e proventi assimilati che scendono dell’11,25 per cento, da euro 2.620.741 del 2018, ad euro 2.325.879 nel 2019;
- i rimborsi e le poste correttive delle entrate che subiscono una flessione dell’1,78 per cento, con una riduzione in valore assoluto pari ad euro 20.860

le altre spese del 54,80 per cento, che passano da euro 820.778 del 2018 ad euro 370.956 nel 2019. Gli impegni correnti, nel 2019, complessivamente, aumentano del 6,36 per cento, mentre le spese in conto capitale sono in decremento del 5,90 per cento a causa dei minori investimenti fissi e lordi del 43,74 per cento, per contratti d’acquisto e realizzazione di attrezzature scientifiche.

La somma degli impegni di parte corrente e di quella capitale, complessivamente, registra, nel 2019, un incremento del 3,64 per cento, pari ad euro 29.935.126 in valore assoluto.

Le spese per partite di giro e in conto terzi diminuiscono del 19,50 per cento.

La seguente tabella rappresenta il dettaglio delle poste stanziare per le partite di giro.

---

<sup>22</sup> Cfr. nel presente referto paragrafo 2.3: “La contribuzione all’ESA”.

**Tabella 38 - Dettaglio delle spese per conto terzi e per partite di giro**

Spese per partite di giro e conto terzi	2018	2019	Variazione assoluta	Variazione percentuale
Uscite per conto terzi CGS Matera	2.356.603	3.284.319	927.716	39,37
Uscite per conto terzi cdr Telecomunicazioni e navigazione	0	340.924	340.924	100,00
Trasferimenti per conto terzi ad altri settori	1.401.495	118.121	-1.283.374	-91,57
Depositi presso terzi	11.336	16.630	5.294	46,70
Altre uscite per conto terzi	59.780	0	-59.780	-100,00
<b>Totale uscite per conto terzi</b>	<b>3.829.214</b>	<b>3.759.994</b>	<b>-69.220</b>	<b>-1,81</b>
Partite di giro				
Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA	6.174.300	5.964.706	-209.594	-3,39
Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	5.371.022	6.027.864	656.842	12,23
Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	1.771.051	1.919.408	148.357	8,38
Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	167.043	237.262	70.219	42,04
<b>Totale versamenti per il personale dipendente</b>	<b>7.309.116</b>	<b>8.184.534</b>	<b>875.418</b>	<b>11,98</b>
Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	41.231	26.558	-14.673	-35,59
Versamento ritenute sindacali, altre ritenute agli organi, anticipi missioni, versamento IVA relativa attività commerciale, altre anticipazioni	6.462.594	1.236.610	-5.225.984	-80,87
<b>Totale uscite per partite di giro</b>	<b>19.987.240</b>	<b>15.412.408</b>	<b>-4.574.832</b>	<b>-22,89</b>
<b>Totale partite di giro e conto terzi</b>	<b>23.816.455</b>	<b>19.172.402</b>	<b>-4.644.053</b>	<b>-19,50</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

Le poste in decremento riguardano: i trasferimenti per conto terzi ad altri settori (91,57 per cento); i versamenti per le ritenute sindacali, altre ritenute agli organi, anticipi missioni, versamento IVA relativa all'attività commerciale, altre anticipazioni (80,87 per cento); i versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi (35,59 per cento). Si azzerano le altre uscite per conto terzi.

Complessivamente le uscite in conto terzi subiscono una flessione dell'1,81 per cento; le partite di giro diminuiscono del 22,89 per cento.

La composizione delle spese è evidenziata dalla seguente tabella.

**Tabella 39 – Composizione delle spese nel 2019**

Riepilogo delle spese	2018	2019	Variazione assoluta	Variazione percentuale	Incidenza percentuale titolo/totale spese
Spese correnti	640.052.574	680.754.917	40.702.343	6,36	78,11
Spese in conto capitale	134.341.089	75.573.872	-58.767.217	-43,74	8,67
Spese per rimborso prestiti	48.000.000	96.000.000	48.000.000	100,00	11,02
<b>Totale spese in conto capitale e rimborso prestiti</b>	<b>182.341.089</b>	<b>171.573.872</b>	<b>-10.767.217</b>	<b>-5,90</b>	<b>19,69</b>
<b>Totale spese correnti e in conto capitale e rimborso prestiti</b>	<b>822.393.663</b>	<b>852.328.789</b>	<b>29.935.126</b>	<b>3,64</b>	<b>97,80</b>
Spese in conto terzi	3.829.214	3.759.995	-69.219	-1,81	0,43
Spese per partite di giro	19.987.240	15.412.407	-4.574.833	-22,89	1,77
Totale spese in conto terzi e per partite di giro	23.816.455	19.172.402	-4.644.053	-19,50	2,20
<b>Totale delle spese</b>	<b>846.210.118</b>	<b>871.501.191</b>	<b>25.291.073</b>	<b>2,99</b>	<b>100,00</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

Gli impegni di spesa, nel 2019, sono costituiti per il 78,11 per cento da spese correnti (nel 2018 il 75,64 per cento); per l'8,67 per cento da spese in conto capitale (nel 2018 il 15,88 per cento); per l'11,02 per cento da spese per rimborso prestiti (nel 2018 il 5,67 per cento); per il 2,20 per cento da spese per partite di giro (nel 2018 per il 2,81 per cento).

Complessivamente, le spese, nel 2019, sono in incremento del 2,99 per cento.

L'indice di tempestività dei pagamenti, calcolato in base annua, è pari a 9,8 giorni di anticipo rispetto alle scadenze delle relative fatture.

L'Agenzia ha documentato, per il 2019, spese per contratti di ricerca e industriali<sup>23</sup>, escluso ESA, pari a 207,3 mln, minori del 18,46 per cento rispetto all'esercizio 2018, pari a 254,2 mln.

Gli impegni per contratti industriali sono stati pari a 177,8 mln (219,1 mln nel 2018); quelli per ricerca, pari a 29,4 mln (35,1 mln nel 2018). Entrambe le tipologie di contratti evidenziano un decremento: la prima del 18,84 per cento; la seconda del 16,08 per cento.

La tabella seguente evidenzia quanto descritto.

<sup>23</sup> Sono stati considerati i capitoli di spesa riguardanti "Contratti di ricerca e convenzioni con le Università, Osservatori, CNR, con altri Enti pubblici di ricerca e con altri Enti nazionali ed internazionali"; 2 "Contratti con industrie nazionali ed estere per studi, progettazione e realizzazione di programmi spaziali", nonché "Spese in conto capitale per contratti di ricerca e convenzioni con Università, Osservatori, CNR, altri Enti pubblici di ricerca ed altri Enti nazionali ed estere per studi, progettazione e realizzazione di programmi spaziali".



**Tabella 40 – Contratti industriali e di ricerca**

Contratti	2018	2019	Variazione assoluta	Variazione percentuale
Contratti industriali	219.119.267	177.828.558	-41.290.709	-18,84
Contratti di ricerca	35.089.180	29.447.702	-5.641.478	-16,08
<b>Totale spese contratti</b>	<b>254.208.447</b>	<b>207.276.260</b>	<b>-46.932.187</b>	<b>-18,46</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

La tabella seguente riporta lo storico dei contratti industriali e di ricerca dal 2008 al 2019.

**Tabella 41 - Impegni dei contratti industriali e di ricerca - Esercizi 2008 - 2019**

Esercizi finanziari	Industria	Ricerca	Totale per esercizio
2008	230.964.020	49.059.860	280.023.880
2009	137.766.919	36.979.788	174.746.707
2010	178.624.341	29.006.752	207.631.093
2011	222.524.337	26.430.510	248.954.847
2012	149.759.619	19.724.148	169.483.767
2013	172.519.728	20.339.300	192.859.028
2014	139.540.947	19.467.674	159.008.621
2015	173.682.958	18.456.531	192.139.489
2016	135.124.646	19.379.484	154.504.130
2017	185.460.340	28.534.074	213.994.414
2018	219.119.267	35.089.180	254.208.447
2019	177.828.558	29.447.702	207.276.260
<b>Totale complessivo</b>	<b>2.122.915.680</b>	<b>331.915.003</b>	<b>2.454.830.683</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

Per un'analisi specifica delle incidenze delle singole tipologie sul totale, calcolate per ciascun esercizio finanziario, si evidenzia la preponderanza degli impegni per contratti industriali e la contenuta spesa per contratti di ricerca.

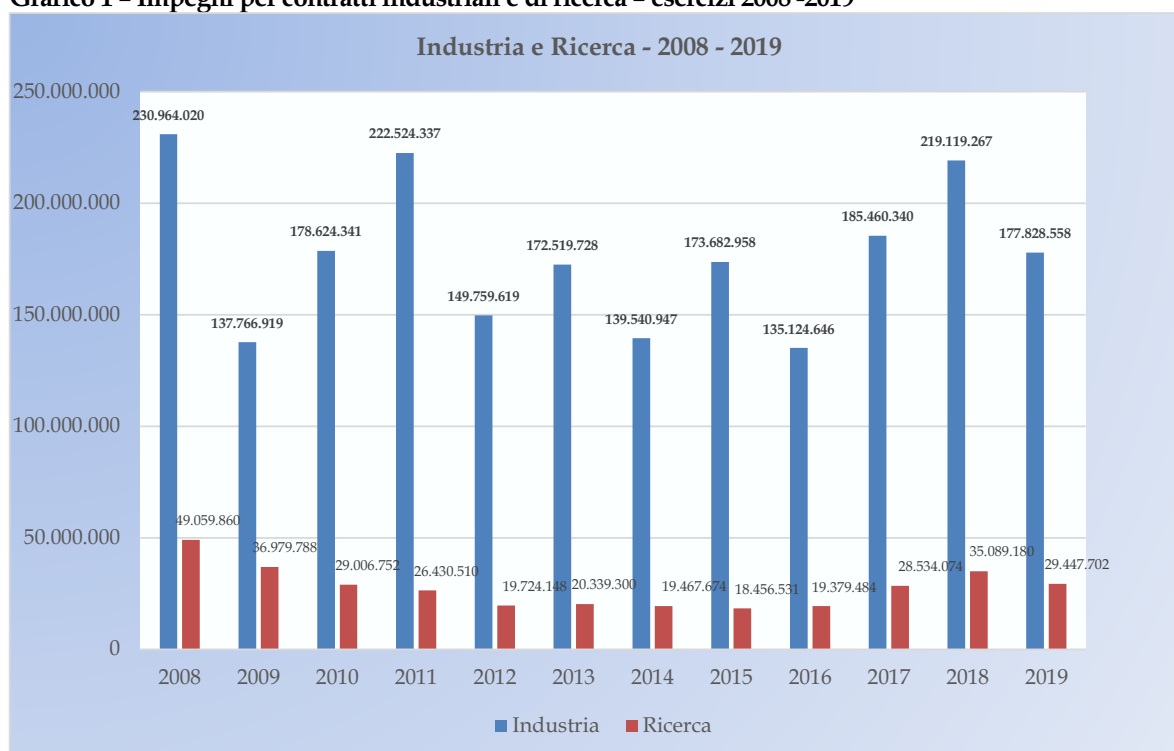
**Tabella 42 – Incidenze dei contratti industriali e di ricerca – Esercizi 2008 – 2019**

Esercizio finanziario	2008	Incidenze ctg/totale	2009	Incidenze ctg/totale	2010	Incidenze ctg/totale
Industria	230.964.020	82,48	137.766.919	78,84	178.624.341	86,03
Ricerca	49.059.860	17,52	36.979.788	21,16	29.006.752	13,97
<b>Totale</b>	<b>280.023.880</b>	<b>100</b>	<b>174.746.707</b>	<b>100</b>	<b>207.631.093</b>	<b>100</b>
Esercizio finanziario	2011	Incidenze ctg/totale	2012	Incidenze ctg/totale	2013	Incidenze ctg/totale
Industria	222.524.337	89,38	149.759.619	88,36	172.519.728	89,45
Ricerca	26.430.510	10,62	19.724.148	11,64	20.339.300	10,55
<b>Totale</b>	<b>248.954.847</b>	<b>100</b>	<b>169.483.767</b>	<b>100</b>	<b>192.859.028</b>	<b>100</b>
Esercizio finanziario	2014	Incidenze ctg/totale	2015	Incidenze ctg/totale	2016	Incidenze ctg/totale
Industria	139.540.947	87,76	173.682.958	90,39	135.124.646	87,46
Ricerca	19.467.674	12,24	18.456.531	9,61	19.379.484	12,54
<b>Totale</b>	<b>159.008.621</b>	<b>100</b>	<b>192.139.489</b>	<b>100</b>	<b>154.504.130</b>	<b>100</b>
Esercizio finanziario	2017	Incidenze ctg/totale	2018	Incidenze ctg/totale	2019	Incidenze ctg/totale
Industria	185.460.340	86,67	219.119.267	86,2	177.828.558	85,79
Ricerca	28.534.074	13,33	35.089.180	13,8	29.447.702	14,21
<b>Totale</b>	<b>213.994.414</b>	<b>100</b>	<b>254.208.447</b>	<b>100</b>	<b>207.276.260</b>	<b>100</b>
<b>Totale Industria 2008-2019</b>					<b>2.122.915.680</b>	<b>86,48</b>
<b>Totale ricerca 2008-2019</b>					<b>331.915.003</b>	<b>13,52</b>
<b>Totale generale 2008-2019</b>					<b>2.454.830.683</b>	<b>100</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

Il mancato rinnovo del Cda, tra il 2018 e il 2019, ha determinato una operatività limitata, fino alla data dell'insediamento del Presidente e del Cda, avvenuta il 3 maggio 2019. Altre problematiche indicate dall'Ente sono collegate da un canto alla nuova struttura organizzativa di comunicazione e relazione con la Presidenza del Consiglio dei ministri e il COMINT, a seguito dei cambiamenti introdotti dalla citata legge n. 7 del 2018 dall'altro, all'individuazione del Direttore generale, di cui si è detto. L'Agenzia è in attesa dell'assegnazione dei nuovi fondi previsti nel comma 253 dell'art. 1 della legge di bilancio 2020.

Il grafico seguente evidenzia gli andamenti e la consistenza degli impegni per contratti industriali e di ricerca, dal 2008 al 2019.

**Grafico 1 – Impegni per contratti industriali e di ricerca – esercizi 2008 -2019**

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

Per l'attività di contratti industriali la maggiore flessione si è registrata tra il 2008 e il 2009 (40,35 per cento) seguita da quella tra il 2011 e il 2012 (32,70 per cento).

Riprese di attività contrattuale industriale con variazioni positive si evidenziano tra il 2009 e il 2010 (29,66 per cento), tra il 2010 e il 2011 (24,58 per cento), tra il 2014 e il 2015 (24,47 per cento) e tra il 2016 e il 2017 (37,25 per cento).

Il confronto fra il 2018 e il 2019 presenta una variazione negativa del 18,46 per cento, che contrasta il dato positivo del biennio precedente (18,79 per cento).

La tabella seguente evidenzia le variazioni, assolute e percentuali, dal 2008 al 2019.

Tabella 43 - Variazioni dei contratti industriali e di ricerca - esercizi 2008 -2019

Esercizi finanziari	2008	2009	Variazione assoluta	Variazione percentuale
Industria	230.964.020	137.766.919	-93.197.101	-40,35
Ricerca	49.059.860	36.979.788	-12.080.072	-24,62
<b>Totale</b>	<b>280.023.880</b>	<b>174.746.707</b>	<b>-105.277.173</b>	<b>-37,6</b>
Esercizi finanziari	2009	2010	Variazione assoluta	Variazione percentuale
Industria	137.766.919	178.624.341	40.857.422	29,66
Ricerca	36.979.788	29.006.752	-7.973.036	-21,56
<b>Totale</b>	<b>174.746.707</b>	<b>207.631.093</b>	<b>32.884.386</b>	<b>18,82</b>
Esercizi finanziari	2010	2011	Variazione assoluta	Variazione percentuale
Industria	178.624.341	222.524.337	43.899.996	24,58
Ricerca	29.006.752	26.430.510	-2.576.242	-8,88
<b>Totale</b>	<b>207.631.093</b>	<b>248.954.847</b>	<b>41.323.754</b>	<b>19,9</b>
Esercizi finanziari	2011	2012	Variazione assoluta	Variazione percentuale
Industria	222.524.337	149.759.619	-72.764.718	-32,7
Ricerca	26.430.510	19.724.148	-6.706.362	-25,37
<b>Totale</b>	<b>248.954.847</b>	<b>169.483.767</b>	<b>-79.471.080</b>	<b>-31,92</b>
Esercizi finanziari	2012	2013	Variazione assoluta	Variazione percentuale
Industria	149.759.619	172.519.728	22.760.109	15,2
Ricerca	19.724.148	20.339.300	615.152	3,12
<b>Totale</b>	<b>169.483.767</b>	<b>192.859.028</b>	<b>23.375.261</b>	<b>13,79</b>
Esercizi finanziari	2013	2014	Variazione assoluta	Variazione percentuale
Industria	172.519.728	139.540.947	-32.978.781	-19,12
Ricerca	20.339.300	19.467.674	-871.626	-4,29
<b>Totale</b>	<b>192.859.028</b>	<b>159.008.621</b>	<b>-33.850.407</b>	<b>-17,55</b>
Esercizi finanziari	2014	2015	Variazione assoluta	Variazione percentuale
Industria	139.540.947	173.682.958	34.142.011	24,47
Ricerca	19.467.674	18.456.531	-1.011.143	-5,19
<b>Totale</b>	<b>159.008.621</b>	<b>192.139.489</b>	<b>33.130.868</b>	<b>20,84</b>
Esercizi finanziari	2015	2016	Variazione assoluta	Variazione percentuale
Industria	173.682.958	135.124.646	-38.558.312	-22,2
Ricerca	18.456.531	19.379.484	922.953	5
<b>Totale</b>	<b>192.139.489</b>	<b>154.504.130</b>	<b>-37.635.359</b>	<b>-19,59</b>
Esercizi finanziari	2016	2017	Variazione assoluta	Variazione percentuale
Industria	135.124.646	185.460.340	50.335.694	37,25
Ricerca	19.379.484	28.534.074	9.154.590	47,24
<b>Totale</b>	<b>154.504.130</b>	<b>213.994.414</b>	<b>59.490.284</b>	<b>38,5</b>
Esercizi finanziari	2017	2018	Variazione assoluta	Variazione percentuale
Industria	185.460.340	219.119.267	33.658.927	18,15
Ricerca	28.534.074	35.089.180	6.555.106	22,97
<b>Totale</b>	<b>213.994.414</b>	<b>254.208.447</b>	<b>40.214.033</b>	<b>18,79</b>
Esercizi finanziari	2018	2019	Variazione assoluta	Variazione percentuale
Industria	219.119.267	177.828.558	-41.290.709	-18,84
Ricerca	35.089.180	29.447.702	-5.641.478	-16,08
<b>Totale</b>	<b>254.208.447</b>	<b>207.276.260</b>	<b>-46.932.187</b>	<b>-18,46</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

Gli ultimi anni, 2017 e 2018, rispetto al precedente quinquennio, mostrano un incremento delle attività istituzionali in entrambi i campi di interesse, industriale e ricerca, mentre per i motivi innanzi rappresentati, il 2019 riesce, complessivamente, ad avere una percentuale positiva del 6,75 per cento per gli impegni correnti, ma subisce una flessione del 51,04 per cento negli impegni in conto capitale.

La tabella seguente illustra gli impegni dell'ultimo biennio distinti per centri di responsabilità.

**Tabella 44 - Impegni dei centri di responsabilità**

Centri di responsabilità	2018	2019	Variazione assoluta	Variazione percentuale	2018	2019	Variazione assoluta	Variazione percentuale
	Impegni correnti				Impegni in conto capitale			
OST/UOT	97.816.331	115.826.981	18.010.650	18,41	122.000	255.839	133.839	109,70
OSU/EOS	96.613.187	100.125.048	3.511.861	3,63	10.549.787	8.449.979	-2.099.808	-19,90
TRS/LTP	146.185.084	167.085.576	20.900.492	14,30	1.586.255	0	-1.586.255	-100,00
UIR	0	0	0	0,00	0	0	0	0,00
URS	93.626	345.178	251.552	268,68	0	76.275	76.275	100,00
UTI	37.501.298	51.601.358	14.100.060	37,60	117.290.111	54.868.387	-62.421.724	-53,22
TLC/UTN	22.623.297	15.196.543	-7.426.754	-32,83	430.000	222.292	-207.708	-48,30
MIC/VUM	142.355.784	129.647.339	-12.708.445	-8,93	3.020.851	1.243.931	-1.776.920	-58,82
<b>Impegni totali</b>	<b>543.188.607</b>	<b>579.828.023</b>	<b>36.639.416</b>	<b>6,75</b>	<b>132.999.004</b>	<b>65.116.703</b>	<b>-67.882.301</b>	<b>-51,04</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei conti. Legenda: OST/UOT= Osservazione della terra; OSU/EOS=Esplorazione e osservazione dell'Universo; TRS/LTP=Lanciatori e trasporto spaziale; UIR=Unità ingegneria e radar; URS=Unità ricerca scientifica; UTI=Unità di tecnologia e ingegneria; TLC/UTN=Telecomunicazioni e navigazione; MIC/VUM=Microgravità e volo umano.

Nel 2019, il centro di responsabilità con gli impegni più significativi di parte corrente è stato quello che si occupa di lanciatori e trasporto spaziale, programma Prora, con impegni per 167 mln; seguono il centro di microgravità e volo umano con 129,6 mln; l'osservazione della terra, con 115,8 mln; l'osservazione dell'universo con 100,1 mln. In aumento del 37,60 per cento gli impegni correnti per il centro di responsabilità tecnologia e ingegneria da 37,5 mln del 2018 a 51,6 nel 2019.

Il centro di responsabilità che evidenzia la maggiore flessione è quello relativo a telecomunicazioni e navigazione, del 32,83 per cento, passando da 22,6 mln del 2018 a 15,2 mln nel 2019.

I maggiori impegni di parte capitale si sono evidenziati per il centro di responsabilità tecnologia e ingegneria con impegni per 54,9 mln di euro, anche se subiscono una flessione del 53,22 per cento rispetto al dato del 2018, in cui erano pari a 117,3 mln; consistente anche

l'impegno in esplorazione dell'universo con 8,4 mln, anch'esso in decremento del 19,90 per cento rispetto al 2018, in cui si evidenziavano impegni per 10,5 mln.

In diminuzione si riscontrano gli impegni per il centro di responsabilità microgravità e volo umano presente con 1,2 mln (nel 2018 con 3 mln) e quello trasporti e navigazione con 222 mgli (nel 2018 con 430 mgli); mentre si azzerano gli impegni dei lanciatori e trasporto spaziale (nel 2018 con 1,6 mln).

Gli impegni relativi al centro di responsabilità per l'osservazione della terra si raddoppiano da 122 mgli del 2018 a 256 mgli nel 2019.

L'Unità di ricerca scientifica nel 2019 realizza impegni in conto capitale per euro 76.275; non ne aveva nel 2018.

### 6.1.3 Attività contrattuale dell'ASI nel 2019

A seguito di richiesta istruttoria della Corte, l'ASI ha documentato di aver sottoscritto, nel 2019, un totale di n. 381 contratti per lavori, forniture e servizi (nel 2018 sono stati pari a n. 716) come da seguente tabella.

**Tabella 45 - Procedure contrattuali ASI - Contratti "sotto soglia"**

Procedura applicata dall'Agenzia - Ufficio acquisti contratti di funzionamento		Numero contratti	Importo complessivo	Incidenza percentuale tpg/importi complessivi
Contratti per affidamento diretto		319	5.107.899	38,76
Di cui:	<i>ordini diretti con un partecipante</i>	297	4.633.559	
	<i>ordini diretti con più partecipanti a mezzo di Trattativa Diretta su CONSIP MePA</i>	22	474.340	
	<i>ordini diretti emessi tramite CONSIP MePA</i>	217	3.255.829	
	<i>ordini diretti emessi su libero mercato</i>	102	1.852.070	
Procedura aperta		2	2.616.037	19,85
Procedura negoziata senza previa pubblicazione		10	1.166.167	8,85
Procedura concorsuale con unica offerta pervenuta		0	0	0,00
Affidamento diretto in adesione ad accordo quadro/convenzione		50	4.288.128	32,54
<b>Totale contratti</b>		<b>381</b>	<b>13.178.231</b>	<b>100,00</b>
Totale contratti -Di cui:	<i>Emessi in piattaforma e-procurement CONSIP</i>	271	8.073.995	
	<i>NON emessi in piattaforma e-procurement CONSIP</i>	110	5.104.236	

Fonte: ASI

Queste le procedure utilizzate: affidamento diretto, 319 contratti per un importo complessivo pari a 5.107.899; procedura aperta, 2 contratti; procedura negoziata senza previa pubblicazione 10 contratti; per affidamento diretto in adesione ad accordo quadro/convenzione, 50 contratti.

L'Ente ha precisato che ad ogni procedura concorsuale ha partecipato più di un offerente.

Dai dati comunicati dall'Agenzia emerge che la procedura di maggiore incidenza, del 38,76 per cento, è stata quella per affidamento diretto.

I dati relativi ai contratti stipulati dall'Agenzia sopra soglia sono indicati nella seguente tabella:

**Tabella 46 - Procedure contrattuali ASI - Contratti "sopra soglia"**

Tipologia Contratto	Numero	Importo totale iva inclusa	Istituzionale si/no	Tipologia affidamento
Partenariato Pubblico Privato	1	42.000.000	si	non diretto
Istituzionali Industriali	13	19.073.666	si	nr. 11 non diretto - nr. 2 diretto
Finanziamento Ricerca	13	6.624.447	si	non diretto
Finanziamento Industriale	1	294.056	si	non diretto
<b>Totale</b>	<b>28</b>	<b>67.992.169</b>		
Atti extra codice e Contratti internazionali				
Tipologia Contratto	Numero	Importo totale	Istituzionale si/no	Tipologia affidamento
Accordi Internazionali	2	616.958	si	Diretto
Accordi Attuativi con PA-art.15/241	37	25.669.206	no	affidamento non diretto in quanto extra codice
<b>Totale</b>	<b>39</b>	<b>26.286.163</b>		

Fonte: ASI

Nel corso del 2019 sono stati stipulati 26 atti negoziali per un totale di euro 78.122.276 con IVA, per contratti industriali, di ricerca; oltre che per finanziamenti ai relativi settori descritti.

I contratti/accordi stipulati nel 2019 e conclusi nel 2020, sono stati n. 3: due con l'Università di Cagliari, di pari importo pari ad euro 48.734, un terzo, il con una società privata estera per comodato d'uso gratuito di una macchina di lancio di proprietà ASI; come evidenziati nella seguente tabella.

**Tabella 47 - Contratti/accordi stipulati nel 2019, conclusi nel 2020**

Accordo Attuativo/Operativo con altra P.A. ai sensi art. 15 L.241/90	Enti o Società	Importo
Accordo Attuativo tra l'Agenzia Spaziale Italiana e il Dipartimento di Ingegneria Elettrica ed Elettronica dell'Università degli Studi di Cagliari per "Attività di progettazione, sperimentazione e ricerca afferenti al Sardinia Deep Space Antenna - SDSA"	Università degli Studi di Cagliari - Sede (UNICA)	48.734,00
Comodato d'uso gratuito della macchina di lancio ( <i>balloon spool</i> ) di proprietà ASI	SwedishSpace Corporation - Science Service Division	0
Accordo Attuativo tra l'Agenzia Spaziale Italiana e il Dipartimento di Fisica dell'Università degli Studi di Cagliari per "Attività di progettazione, sperimentazione e ricerca afferenti al Sardinia Deep Space Antenna - SDSA"	Università degli Studi di Cagliari - Sede (UNICA)	48.734,00

Fonte: ASI

Le Università con cui l'Agenzia ha stipulato i maggiori contratti sono:

- Università degli studi di Padova; della Basilicata; della Toscana; di Cagliari; di Ferrara; di Napoli Federico II; di Roma “La Sapienza”; di Roma “Tor Vergata” e la Scuola Superiore di studi universitari Sant’Anna.

L’Agenzia, per la necessità di organizzare le modalità di pubblicazione degli atti inerenti all’attività contrattuale, ha effettuato un approfondimento sulle caratteristiche di omogeneità e completezza degli atti e sulle modalità di pubblicazione, relative alle tre unità coinvolte in questa attività: contratti, acquisti, contabilità e finanza.

Il *software* utilizzato garantisce i sistemi automatizzati di verifica informazioni e sistemi di *alert* sugli aggiornamenti di documentazione. È stata introdotta la pagina *Intranet relativa alla prevenzione della corruzione e della trasparenza* per la pubblicazione interna di manuali operativi, moduli, griglie di rilevazione e l’effettuazione di sondaggi e monitoraggi.

## 6.2 Gestione dei residui

Il conto dei residui, dal 31 dicembre 2018 al 31 dicembre 2019, è riportato nella seguente tabella.

**Tabella 48 – Residui attivi e passivi**

Residui attivi	Residui al 31 dicembre 2018	Residui al 31 dicembre 2019	Variazione assoluta	Variazione percentuale
Trasferimenti correnti	94.178.915	54.632.287	-39.546.628	-41,99
Entrate extratributarie	2.510.168	2.488.630	-21.538	-0,86
<b>Totale residui attivi correnti</b>	<b>96.689.083</b>	<b>57.120.917</b>	<b>-39.568.166</b>	<b>-40,92</b>
Partite di giro	21.650.760	18.000.691	-3.650.069	-16,86
<b>Totale residui attivi</b>	<b>118.339.843</b>	<b>75.121.608</b>	<b>-43.218.235</b>	<b>-36,52</b>
Residui passivi	Residui al 31 dicembre 2018	Residui al 31 dicembre 2019	Variazione assoluta	Variazione percentuale
Spese correnti	159.891.530	198.924.153	39.032.623	24,41
Spese in conto capitale	106.445.154	106.147.094	-298.060	-0,28
Spese per incremento attività finanziarie	52.588	52.588	0	0,00
Totale residui passivi in conto capitale	106.497.742	106.199	-298.060	-0,28
Partite di giro	11.939.064	11.393.410	-545.654	-4,57
<b>Totale residui passivi</b>	<b>278.328.336</b>	<b>316.517.245</b>	<b>38.188.909</b>	<b>13,72</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei conti



Al 31 dicembre 2019 i residui attivi ammontano complessivamente ad euro 75.121.608 (nel 2018 erano stati pari ad euro 118.339.843), con una flessione del 36,52 per cento, con una diminuzione in termini assoluti, pari ad euro 43.218.235.

Nel 2019 restano da riscuotere nuovi residui attivi pari ad euro 37.444.768, dalla gestione della competenza, mentre, dai residui pregressi, resta da incassare un importo pari ad euro 37.676.840.

Le riscossioni in conto residui sono state pari ad euro 80.203.474 (nel 2018 erano state pari a euro 53.996.399). Sono stati, altresì, eliminati euro 459.530 di residui attivi nel corso delle procedure di riaccertamento degli stessi. La tipologia dei residui attivi di parte corrente accumulati è prevalentemente legata all'esecuzione di contratti, derivanti dalla partecipazione del Ministero della Difesa al programma COSMO. Le maggiori anticipazioni sono state fatte su contratti di maggiore peso, tra cui Cosmo Skymed2° generazione, missione PRISMA e per il mantenimento in condizioni operative (MCO) del programma COSMO-SkyMed.

I residui attivi di parte corrente, pari ad euro 57.120.917 (euro 96.689.083 nel 2018), registrano una diminuzione di euro 39.568.166; non vi sono residui attivi in conto capitale.

Le partite di giro, nel 2019, sono pari ad euro 18.000.691, del 16,86 per cento minori di quelle del 2018, pari ad euro 21.650.760.

I residui passivi, al 31 dicembre 2019, sono pari ad euro 316.517.245 (nel 2018 pari ad euro 278.328.336), in aumento del 13,72 per cento rispetto al precedente esercizio, con una differenza in valore assoluto pari ad euro 38.188.909.

Essi riguardano, per euro 198.924.153, spese correnti; per euro 106.147.094, spese in conto capitale; per incremento di attività finanziarie per euro 53.588; per euro 11.393.410, partite di giro.

Nel 2018 sono stati eliminati, a seguito di procedure di riaccertamento, euro 3.516.530 di residui passivi.

Lo schema seguente riepiloga il flusso dei residui attivi e passivi.

**Tabella 49 - Gestione dei residui attivi e passivi 2019**

Residui attivi totali al 1° gennaio 2019	Variazioni	Riscossioni	Residui attivi pregressi	Residui attivi dell'esercizio	Residui attivi totali al 31 dicembre 2019
118.339.843	-459.530	80.203.474	37.676.840	37.444.768	75.121.608
Residui passivi totali al 1° gennaio 2019	Variazioni	Pagamenti	Residui passivi pregressi	Residui passivi dell'esercizio	Residui passivi totali al 31 dicembre 2019
278.328.336	-3.516.530	117.986.270	156.825.536	159.691.709	316.517.245

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

La seguente tabella evidenzia la composizione dei residui, attivi e passivi, nella consistenza pregressa e in quella dell'esercizio 2019.

La tipologia dei residui passivi pregressi attiene prevalentemente alle spese per contratti che hanno subito un rallentamento nell'esecuzione, dovuto alla complessità degli stessi.

**Tabella 50 - Consistenza complessiva dei residui attivi e passivi nel 2019**

Consistenza dei residui	Residui attivi	Incidenza percentuale	Residui passivi	Incidenza percentuale
Residui pregressi	37.676.840	50,15	156.825.536	49,55
Residui competenza 2018	37.444.768	49,85	159.691.709	50,45
<b>TOTALE</b>	<b>75.121.608</b>	<b>100</b>	<b>316.517.245</b>	<b>100</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

Per il calcolo del grado di smaltimento si è considerato un periodo temporale dal 2008 al 2019. I residui attivi al 1° gennaio 2019 sono stati riscossi per il 67,77 per cento e radiati per lo 0,39 per cento; i residui passivi al 1° gennaio 2019 sono stati pagati per il 42,39 per cento e radiati per l'1,26 per cento,

La seguente tabella mostra gli andamenti del grado di smaltimento dei residui attivi e passivi.

**Tabella 51 - Residui attivi e passivi e il relativo smaltimento - Esercizi 2008-2019**

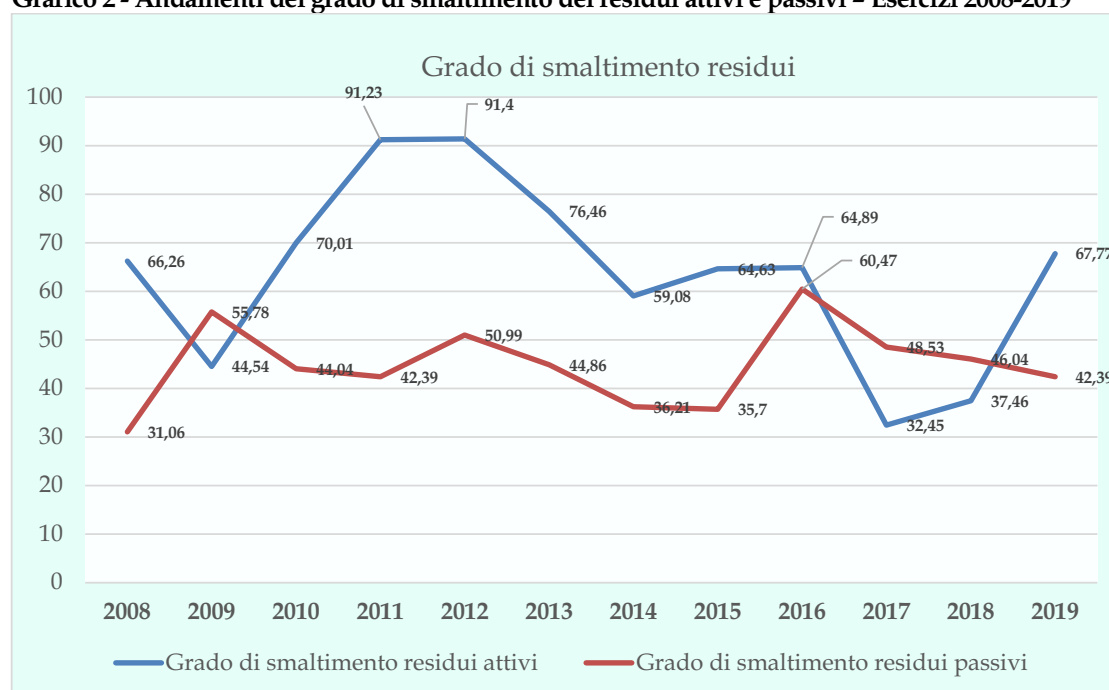
Esercizio	Riscossioni in conto residui	Residui attivi all'inizio dell'esercizio	Grado di smaltimento residui attivi	Pagamento in conto residui	Residui passivi all'inizio dell'esercizio	Grado di smaltimento residui passivi
2008	540.410.980	815.545.406	<b>66,26</b>	130.069.259	418.780.662	<b>31,06</b>
2009	357.258.152	802.154.186	<b>44,54</b>	281.173.118	504.035.223	<b>55,78</b>
2010	499.737.171	713.792.426	<b>70,01</b>	187.428.762	425.586.954	<b>44,04</b>
2011	493.421.803	540.860.745	<b>91,23</b>	173.095.847	408.301.669	<b>42,39</b>
2012	317.047.865	346.878.609	<b>91,4</b>	214.195.617	420.063.090	<b>50,99</b>
2013	231.166.232	302.346.419	<b>76,46</b>	133.008.224	296.512.770	<b>44,86</b>
2014	167.080.147	282.783.890	<b>59,08</b>	102.567.362	283.251.018	<b>36,21</b>
2015	246.292.232	381.092.855	<b>64,63</b>	91.921.061	257.450.054	<b>35,7</b>
2016	234.096.203	360.779.149	<b>64,89</b>	283.708.511	469.178.359	<b>60,47</b>
2017	53.622.010	165.257.268	<b>32,45</b>	135.031.160	278.263.408	<b>48,53</b>
2018	53.996.399	144.141.115	<b>37,46</b>	114.374.709	248.419.987	<b>46,04</b>
2019	80.203.474	118.339.843	<b>67,77</b>	117.986.270	278.328.336	<b>42,39</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

Tale prospetto evidenzia, pur nella diminuzione degli importi, la necessità di un'attenta verifica della sussistenza del titolo giuridico per la permanenza delle suddette somme nel bilancio, soprattutto per quelle relative ad anni più lontani nel tempo.

Al riguardo questa Corte ritiene che l'Agenzia debba rafforzare l'attività di verifica anche straordinaria della permanenza dei residui attivi e passivi in bilancio, soprattutto per quelli che, nel corso di un lungo periodo, non hanno subito alcuna variazione.

**Grafico 2 - Andamenti del grado di smaltimento dei residui attivi e passivi - Esercizi 2008-2019**



Fonte: Elaborazione Corte dei conti

### 6.3 Situazione amministrativa

La situazione amministrativa, come da seguente tabella, presenta un avanzo di amministrazione, al 31 dicembre 2019, pari ad euro 472.972.744 del 77,71 per cento maggiore rispetto a quello del 2018, che era stato pari ad euro 266.143.477; esso è aumentato in termini assoluti di 206,7 mln, grazie alle maggiori riscossioni (40,44 per cento).

**Tabella 52 - Situazione amministrativa**

La gestione amministrativa: cassa, competenza e residui	2018	2019	Variazione assoluta	Variazione percentuale
Fondo di cassa al 1° gennaio	437.921.797	426.131.970	-11.789.827	-2,69
Riscossioni:				
- in conto competenza	742.121.633	1.037.828.689	295.707.056	39,85
- in conto residui	53.996.399	80.203.474	26.207.075	48,53
<b>Totali</b>	<b>796.118.032</b>	<b>1.118.032.163</b>	<b>321.914.131</b>	<b>40,44</b>
Pagamenti:				
- in conto competenza	693.533.150	711.809.482	18.276.332	2,64
- in conto residui	114.374.709	117.986.270	3.611.561	3,16
<b>Totali</b>	<b>807.907.859</b>	<b>829.795.752</b>	<b>21.887.893</b>	<b>2,71</b>
<b>Fondo di cassa al 31 dicembre</b>	<b>426.131.970</b>	<b>714.368.381</b>	<b>288.236.411</b>	<b>67,64</b>
Residui attivi:				
- degli esercizi precedenti	78.180.220	37.676.840	-40.503.380	-51,81
- dell'esercizio	40.159.623	37.444.768	-2.714.855	-6,76
<b>Totali</b>	<b>118.339.843</b>	<b>75.121.608</b>	<b>-43.218.235</b>	<b>-36,52</b>
Residui passivi:				
- degli esercizi precedenti	125.651.368	156.825.536	31.174.168	24,81
- dell'esercizio	152.676.968	159.691.709	7.014.741	4,59
<b>Totali</b>	<b>278.328.336</b>	<b>316.517.245</b>	<b>38.188.909</b>	<b>13,72</b>
Disavanzo di amm.ne al 31 dicembre				
<b>Avanzo di amm.ne al 31 dicembre</b>	<b>266.143.477</b>	<b>472.972.744</b>	<b>206.829.267</b>	<b>77,71</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

Le riscossioni sono in incremento del 39,85 per cento in conto competenza, pari ad euro 1.037.828.689, e in conto residui del 48,53 per cento, pari ad euro 80.203.474.

I pagamenti totali, nell'anno 2019, ammontano a complessivi euro 829.795.752 (nel 2018, pari ad euro 807.907.859), in aumento anch'essi del 2,71 per cento rispetto a quelli del 2018. Di questi, euro 711.809.482 sono stati effettuati in conto competenza ed euro 117.986.270 in conto residui.

Il fondo di cassa al 31 dicembre 2019, pari ad euro 714.368.381, rispetto all'importo del 2018, registra un aumento del 67,64 per cento, pari ad un valore di euro 288.236.411 in termini assoluti, dovuto alle maggiori risorse riscosse e alla costanza del dato dei pagamenti.

Come risulta dalla successiva tabella, la parte vincolata è pari ad euro 347.527.341 mln e comprende le seguenti voci:

- 35,5 mln per progetti premiali;

- 132,5 mln per progetti vari che si sommano agli impegni ESA;
- 6,5 mln per fondo nuova sede ASI;
- 20,4 mln per trattamento di fine rapporto;
- 0,9 mln per fondo rischi ed oneri ed altrettanto per fondo imposte e tasse;
- 4,6 mln per fondi destinati a spese per il personale, di cui 2,2 mln destinati all'assunzione di ricercatori per chiamata diretta;
- 147,2 mln per avanzi derivanti dalle delibere relative agli anni precedenti.

La parte disponibile dell'avanzo di amministrazione è pari ad euro 125.445.403 (nel 2018 era stata pari ad euro 5.050.983).

**Tabella 53 - Avanzo di amministrazione**

Parte vincolata	2018	2019	Variazione assoluta	Variazione percentuale
Totale premiali	43.134.806	35.475.674	-7.659.132	-17,76
Totale progetti vari	179.524.849	132.480.872	-47.043.977	-26,20
Fondo nuova sede ASI	7.731.901	6.512.245	-1.219.656	-15,77
Fondo trattamento di fine rapporto	19.671.844	20.402.581	730.737	3,71
Fondo rischi e oneri	0	0	0	0,00
Fondo imposte e tasse	916.711	916.711	0	0,00
Totale fondo rischi e oneri, imposte e tasse	916.711	916.711	0	0,00
Fondi destinati a spese per il personale	4.729.995	4.588.685	-141.310	-2,99
Avanzo derivante dalla copertura delibere esercizi precedenti	5.382.388	147.150.573	141.768.185	2.633,93
<b>Totale avanzo vincolato</b>	<b>261.092.494</b>	<b>347.527.341</b>	<b>86.434.847</b>	<b>33,11</b>
Avanzo disponibile	5.050.983	125.445.403	120.394.420	2.383,58
<b>Avanzo di amministrazione</b>	<b>266.143.477</b>	<b>472.972.744</b>	<b>206.829.267</b>	<b>77,71</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

## 7. CONTO ECONOMICO

Nel conto sono evidenziate le componenti positive e negative della gestione secondo i criteri della competenza economica.

La seguente tabella espone i dati del conto economico del 2019 posti a raffronto con quelli del 2018.

**Tabella 54 - Conto economico**

Voci contabili del conto economico	2018	2019	Variazione assoluta	Variazione percentuale
<b>Componenti positivi della gestione - Valore della produzione</b>				
Ricavi dalla vendita di servizi	5.649.935	13.524.093	7.874.158	139,37
Trasferimenti correnti da amm.ni pubbliche	673.186.083	748.574.924	75.388.841	11,20
Altri ricavi e proventi diversi	895.663	567.505	-328.158	-36,64
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>679.731.681</b>	<b>762.666.522</b>	<b>82.934.841</b>	<b>12,20</b>
<b>Componenti negativi della gestione - Costi</b>				
Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	233.069	223.842	-9.227	-3,96
Prestazioni di servizi	105.907.400	100.965.600	-4.941.800	-4,67
Utilizzo di beni di terzi	1.287.379	577.707	-709.672	-55,13
Personale	22.402.000	25.139.061	2.737.061	12,22
Oneri diversi di gestione	5.557.889	4.521.975	-1.035.914	-18,64
Ammortamenti e svalutazioni	27.661.353	76.027.375	48.366.022	174,85
Costi per trasferimenti e contributi	479.693.405	504.670.054	24.976.649	5,21
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>642.742.495</b>	<b>712.125.614</b>	<b>69.383.119</b>	<b>10,79</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>36.989.186</b>	<b>50.540.908</b>	<b>13.551.722</b>	<b>36,64</b>
<b>Proventi e oneri finanziari</b>				
- Proventi finanziari	1.694.813	1.430.000	-264.813	-15,62
- Oneri finanziari	50.230	235.200	184.970	368,25
<b>Totale proventi e oneri finanziari</b>	<b>1.644.583</b>	<b>1.194.800</b>	<b>-449.783</b>	<b>-27,35</b>
<b>Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>
<b>Proventi e oneri straordinari</b>			0	
- Insussistenze di passivo	0	219.993	219.993	100,00
- Sopravvenienze attive	1.255.269	509.050	-746.219	-59,45
- Insussistenze di attivo	0	0	0	0,00
- Sopravvenienze passive	418.583	400.571	-18.012	-4,30
<b>Totale attività straordinaria</b>	<b>836.686</b>	<b>328.472</b>	<b>-508.214</b>	<b>-60,74</b>
Risultato prima delle imposte	39.470.455	52.064.180	12.593.725	31,91
<b>Imposte sul reddito</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>
<b>AVANZO/DISAVANZO ECONOMICO</b>	<b>39.470.455</b>	<b>52.064.180</b>	<b>12.593.725</b>	<b>31,91</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

Nel 2019 la gestione economica evidenzia un utile pari ad 52.064.180, grazie soprattutto al saldo favorevole della gestione caratteristica, che risulta pari ad euro 50.540.908, con un incremento del 36,64 per cento rispetto al dato del 2018 (euro 36.989.186): tale risultato è dovuto al miglioramento del dato relativo al valore della produzione, che evidenzia una variazione positiva del 12,20 per cento, pari ad euro 82,9 in termini assoluti.

Le componenti positive di tale gestione hanno evidenziato un valore della produzione per mln 762,7 (nel 2018 era pari a 679,7 mln) che prevalgono sui costi, pari a mln 712,1 (642,7 mln nel 2017), anch'essi in incremento del 10,79 per cento.

I costi della gestione riguardano le spese per il personale e per contratti di ricerca e convenzioni con Università, CNR e altri enti di ricerca; gli incrementi delle spese per la contribuzione ESA, la gestione della base di Malindi e le quote di ammortamento. Tra le voci che concorrono alla determinazione del costo della produzione, quella di maggiore consistenza si riferisce, per mln 504,7 (nel 2018 il dato era pari a 479,7 mln), ai costi per trasferimenti e contributi destinati a programmi e progetti istituzionali. Rispetto al precedente esercizio quest'ultima posta registra un incremento del 5,21 per cento.

I proventi finanziari, nel 2019, riportano un saldo positivo per euro 1.194.800, in flessione del 27,35 per cento rispetto al dato del precedente esercizio 2018, pari ad euro 1.644.583; tale saldo riguarda i dividendi corrisposti da e-Geos, correlato da quanto corrisposto a titolo di onere finanziario.

I proventi ed oneri straordinari evidenziano anch'essi un saldo positivo nonostante la flessione del 60,74 per cento, passando da euro 836.686 del 2018 ad euro 328.471, del 2019.

## 8. STATO PATRIMONIALE

Nel 2019, atteso l'utile di esercizio di 52,1 mln, il patrimonio netto è incrementato dell'8,30 per cento, portandosi dal valore 627 mln del 2018 a quello di 679 mln del 2019.

La seguente tabella evidenzia i dati relativi al patrimonio attivo che cresce del 29 per cento, in confronto con l'esercizio precedente.

**Tabella 55 - Stato patrimoniale attivo**

ATTIVITÀ	2018	2019	Variazione assoluta	Variazione percentuale
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>				
<i>I. Immateriali</i>	271.580	318.162	46.582	17,15
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>271.580</b>	<b>318.162</b>	<b>46.582</b>	<b>17,15</b>
<i>II. Materiali</i>				
Terreni	1.226.957	1.377.553	150.596	12,27
Fabbricati	69.015.382	67.545.947	-1.469.435	-2,13
Mobili e arredo d'ufficio	383.858	324.133	-59.725	-15,56
Macchine d'ufficio	15.042	6.441	-8.601	-57,18
Materiale bibliografico	345.468	346.730	1.262	0,37
Impianti e macchinari	440.428	397.257	-43.171	-9,80
Hardware (Apparecchiature CED)	529.143	489.228	-39.915	-7,54
Attrezzature (Investimenti istituzionali+app.gen.; +app.scient.)	505.299.352	502.476.065	-2.823.287	-0,56
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>577.255.630</b>	<b>572.963.354</b>	<b>-4.292.276</b>	<b>-0,74</b>
<i>III. Finanziarie</i>				
Partecipazioni in:				
a) Partecipazioni imprese controllate/collegate	3.150.441	3.150.441	0	0,00
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>3.150.441</b>	<b>3.150.441</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>580.677.651</b>	<b>576.431.957</b>	<b>-4.245.694</b>	<b>-0,73</b>
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
<b>I. Rimanenze</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>
<b>II. Crediti</b>				
Crediti non istituzionali	6.450	1.985.200	1.978.750	30678,29
Crediti per attività istituzionale	368.273	17.214.303	16.846.030	4574,33
Crediti diversi (anticipazioni + altri crediti)	21.810.717	18.161.897	-3.648.820	-16,73
<b>Totale crediti</b>	<b>22.185.440</b>	<b>37.361.400</b>	<b>15.175.960</b>	<b>68,41</b>
<b>III: Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>
<b>IV. Disponibilità liquide</b>				
Banca c/c	426.131.971	714.368.381	288.236.410	67,64
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>426.131.971</b>	<b>714.368.381</b>	<b>288.236.410</b>	<b>67,64</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>448.317.411</b>	<b>751.729.781</b>	<b>303.412.370</b>	<b>67,68</b>
D) RATEI E RISCONTI	0	0	0	0,00
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.028.995.062</b>	<b>1.328.161.738</b>	<b>299.166.676</b>	<b>29,07</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei conti



Le immobilizzazioni immateriali presentano nel 2019 un importo pari ad euro 318.162, migliorando del 17,15 per cento il dato del 2018 (euro 271.580).

Per quanto attiene le immobilizzazioni materiali, queste assommano a 573 mln (nel 2018 pari a 577 mln), in gran parte riferite ad attrezzature e registrano una flessione dello 0,74 per cento. Le immobilizzazioni materiali comprendono terreni, di cui alcuni dati in concessione all'*European Space Research Institute* (ESRIN) di Frascati, detenendone la ASI la proprietà; spese sostenute per la realizzazione della nuova sede; mobili ed arredi di ufficio, materiali bibliografici, macchine di ufficio, automezzi, impianti, apparecchiature CED, apparecchiature generiche e scientifiche.

Le immobilizzazioni finanziarie sono presenti per 3,15 mln, invariate nel biennio 2018-2019. Complessivamente le immobilizzazioni evidenziano una flessione dello 0,73 per cento, dovuta alle minori immobilizzazioni materiali per un valore pari a 4,3 mln di euro, rispetto al precedente esercizio 2018.

L'attivo circolante è pari a 751.7 mln (nel 2018 pari a 448,3 mln), in incremento di 303,4 mln in valore assoluto e del 67,68 per cento di variazione percentuale.

Tra le componenti dell'attivo circolante, si registra un incremento dei crediti del 68,41 per cento; nel 2018 il loro ammontare complessivo era pari a 22,2 mln, nel 2019 aumentano a 37,4 mln, in valore assoluto la crescita è di 15,2 mln.

Le disponibilità liquide, nel 2019, registrano un importo complessivo pari a 714,4 mln in aumento del 67,64 per cento rispetto all'importo del 2018, pari a 426,1 mln.

Il totale dell'attivo evidenzia una variazione positiva del 29,07 per cento pari ad un aumento di 299,2 mln rispetto al precedente esercizio, passando dai 1.029 mln del 2018 ai 1.328 mln nel 2019.

Nella successiva tabella sono riportate le risultanze dello stato patrimoniale passivo.

Tabella 56 - Stato patrimoniale passivo

PASSIVITÀ	2018	2019	Variazione assoluta	Variazione percentuale
<b>PATRIMONIO NETTO</b>				
<b>I. Fondo di dotazione</b>	0	0	0	0,00
<b>II: Avanzi/disavanzi economici portati a nuovo</b>	587.498.234	626.968.689	39.470.455	6,72
<i>III: Avanzo/disavanzo economico di esercizio</i>	39.470.455	52.064.180	12.593.725	31,91
<b>Totale patrimonio netto al 31/12</b>	<b>626.968.689</b>	<b>679.032.869</b>	<b>52.064.180</b>	<b>8,30</b>
<b>FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>				
Per imposte	916.711	916.711	0	0,00
Fondo per rinnovi contrattuali	954.816	743.575	-211.241	-22,12
<b>Totale fondi per rischi e oneri</b>	<b>1.871.527</b>	<b>1.660.286</b>	<b>-211241</b>	<b>-11,29</b>
<b>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>19.671.844</b>	<b>20.402.581</b>	<b>730.737</b>	<b>3,71</b>
<b>DEBITI</b>				
<b>I: Debiti di finanziamento</b>				
<i>Debiti a medio e lungo termine ESA</i>	144.000.000	48.000.000	-96.000.000	-66,67
<b>II. Debiti di funzionamento</b>				
Debiti verso fornitori	12.472.347	8.332.439	-4.139.908	-33,19
Debiti per trasferimenti e contributi	77.071	76.909	-162	-0,21
Debiti tributari	2.953.517	3.451.109	497.592	16,85
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.165.328	1.214.873	49.545	4,25
Debiti diversi	19.881.791	16.057.723	-3.824.068	-19,23
<b>Totale debiti di funzionamento</b>	<b>36.550.054</b>	<b>29.133.053</b>	<b>-7.417.001</b>	<b>-20,29</b>
<b>Totale debiti</b>	<b>180.550.054</b>	<b>77.133.053</b>	<b>-103.417.001</b>	<b>-57,28</b>
<b>RATEI E RISCONTI</b>	<b>199.932.948</b>	<b>549.932.947</b>	<b>349.999.999</b>	<b>175,06</b>
<b>Totale passivo</b>	<b>1.028.995.062</b>	<b>1.328.161.736</b>	<b>299.166.674</b>	<b>29,07</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

Nello stato patrimoniale passivo, nel 2019, oltre al patrimonio netto e ai contributi in conto capitale, risultano iscritti:

- fondi per imposte per euro 916.711;
- fondo per rinnovi contrattuali per euro 743.575.

Entrambe le voci costituiscono i fondi per rischi ed oneri, fra i quali non risultano iscritti fondi per il contenzioso e per eventuali rischi, diversi dagli indicati rinnovi contrattuali e le imposte.

- fondo per il trattamento di fine rapporto per euro 20.402.581, in incremento del 3,71 per cento rispetto al dato del 2018, pari ad euro 19.671.844, con una variazione in termini assoluti pari ad euro 730.737;
- debiti per finanziamento verso ESA, pari ad euro 48.000.000 del 66,67 per cento inferiore a quello del 2018, pari ad euro 144.000.000 per effetto della doppia rata di 48 mln pagata in conto esercizio;

- debiti di funzionamento per complessivi euro 29.133.053, minori del 20,29 per cento rispetto a quelli del 2018, pari ad euro 36.550.054; tale risultato è dovuto, prevalentemente, alla diminuzione debiti diversi del 19,23 per cento. I debiti diversi ammontano ad euro 16.057.723 (nel 2018 pari ad euro 19.881.791), diminuiti di euro 3.824.068 in termini assoluti. Tale posta si riferisce a debiti verso funzionari cassieri presso le sedi periferiche dell'Ente, ad anticipazioni al cassiere, a depositi e cauzioni provvisorie, ad anticipazioni in conto sospeso e partite di giro per ritenute ad organi istituzionali. La voce relativa ai debiti di funzionamento comprende anche i debiti relativi alle spese per le utenze, per il CED, per manutenzione, per la gestione della base di lancio e controllo dei satelliti di Malindi in Kenya;
- debiti tributari per euro 3.451.109 in incremento del 16,85 per cento rispetto al precedente esercizio, pari ad euro 2.953.517;
- debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale pari ad un importo di euro 1.214.873 (euro 1.165.328 nel 2018), del 4,25 per cento maggiori di quelli del precedente esercizio;
- ratei e risconti passivi per euro 549.932.947, con un notevole incremento rispetto al 2018, in cui sono stati pari ad euro 199.932.948.

La posta relativa ai conti d'ordine, come da seguente tabella, registra un consistente aumento, riguardo al quale l'Ente ha comunicato riferirsi ai debiti pluriennali relativi agli anni 2020 e 2021 a fronte di attività avviate negli esercizi 2019 e precedenti, compresi gli impegni per ESA verso la quale sono stati assunti impegni per euro 2.004.402.615; si aggiungono euro 517.347.807 per impegni verso fornitori non ancora maturati.

L'ammontare dei residui attivi e passivi per i quali non è maturato un credito o un debito è stato iscritto nei conti d'ordine.

**Tabella 57 - Conti d'ordine**

Conti d'ordine	2018	2019	Variazione assoluta	Variazione percentuale
Attivi/Passivi	1.517.328.336	2.521.750.422	1.004.422.086	66,20

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

I conti d'ordine registrano, complessivamente, nel 2019, un incremento del 66,20 per cento rispetto al precedente esercizio 2018, con una variazione assoluta pari ad euro 1.004.422.086.

La seguente tabella evidenzia, in dettaglio, i conti d'ordine relativi all'esercizio 2019, confrontati con quelli del precedente esercizio 2018.

**Tabella 58 - Dettaglio conti d'ordine ASI**

Conti d'ordine	2018	2019	Variazione assoluta	Variazione percentuale
Impegni finanziari pluriennali spese correnti biennio successivo anno corrente	170.379.128	138.112.738	-32.266.390	-18,94
Impegni finanziari pluriennali spese c/capitale biennio successivo anno corrente	71.170.925	91.850.877	20.679.952	29,06
Impegni ESA biennio successivo anno corrente	1.034.000.000	2.004.402.615	970.402.615	93,85
Residui passivi che non sono debiti spese correnti	146.805.620	188.619.337	41.813.717	28,48
residui passivi che non sono debiti spese c/capitale	94.972.662	98.764.854	3.792.192	3,99
<b>Totale</b>	<b>1.517.328.335</b>	<b>2.521.750.421</b>	<b>1.004.422.086</b>	<b>66,20</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

Sono stati iscritti nei conti d'ordine, come detto, i debiti pluriennali relativi agli anni 2019 e 2020 a fronte di attività avviate negli esercizi 2019 e precedenti, compresi gli impegni pluriennali assunti in ambito ESA nel periodo 2020-2021

I valori a carattere pluriennale sono stati espunti dall'Ente nel rapporto di riconciliazione tra rendiconto finanziario e residui attivi e passivi, in quanto si considera il rendiconto finanziario solo in relazione agli importi di carattere annuale.

Come evidenzia la tabella di dettaglio, l'incremento è dovuto, soprattutto all'aumento degli impegni assunti dei confronti di ESA. Nel consuntivo 2019 sono stati considerati gli impegni ESA 2020-2022, data l'importanza del contributo e gli impegni presi con le sottoscrizioni effettuate dal Governo al Consiglio ministeriale ESA Space+19, tenutosi a Siviglia nel novembre 2019.

La seguente tabella evidenzia la riconciliazione tra residui attivi e passivi con la situazione amministrativa.

La somma degli impegni verso i fornitori ancora da liquidare, pari ad euro 287.384.192 sommata alla voce dei debiti, pari a euro 29.133.053 (al netto di quanto dovuto per finanziamento all'ESA di 48 mln di euro) coincide con i residui passivi (euro 316.517.245).

**Tabella 59 – Riconciliazione residui e situazione amministrativa**

Stato Patrimoniale Attivo - Crediti al 31 dicembre 2019	Importo in euro
Crediti non istituzionali	1.985.200
Crediti per attività istituzionale	17.214.303
Crediti diversi	18.161.897
a) Totale crediti	37.361.400
b) conti d'ordine (accertamenti non riscossi verso creditori)	37.760.208
<b>Totale (a+b)</b>	<b>75.121.608</b>
Residui attivi 31 dicembre 2019	Situazione amministrativa
<b>Totale</b>	<b>75.121.608</b>
Stato Patrimoniale Passivo - Debiti al 31 dicembre 2019	Importo in euro
Debiti verso fornitori	8.332.439
Debiti tributari	76.909
Debiti per trasferimenti e contributi	3.451.109
Debiti diversi	1.214.873
Debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale	16.057.723
c) Totale Debiti	29.133.053
d) conti d'ordine (impegni verso fornitori non ancora liquidati)	287.384.192
<b>Totale (c+d)</b>	<b>316.517.245</b>
Residui passivi 31 dicembre 2019	Situazione amministrativa
<b>Totale</b>	<b>316.517.245</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

## 9. PARTECIPAZIONI

L'ASI, al fine di perseguire le finalità indicate nello statuto (art. 2), in conformità a quanto previsto dal d.lgs. n. 128 del 2003 (art.16, c.1, lett. b), detiene partecipazioni di minoranza, in partenariato con soggetti pubblici e privati, in diverse società, attuando diversificate politiche di *governance* e di gestione aziendale e nominando propri rappresentanti negli organi di gestione.

Il criterio adottato per la valutazione contabile delle società è quello del valore nominale

### 9.1 Partecipazioni dirette dell'ASI

Al 31 dicembre 2019, le società partecipate da ASI attive sono le seguenti:

- Altec S.p.A.;
- Cira S.c.p.A.;
- e-Geos S.p.A.;
- Spacelab (già Elv) S.p.A.;

La seguente tabella evidenzia alcuni dati rilevanti delle predette società: le quote di partecipazione ASI, il capitale sociale e le dotazioni organiche nel 2019, in raffronto con il 2018. ASI, secondo quanto dichiarato dalla stessa, non eroga alcun contributo o trasferimento annuale alle società partecipate; l'impegno finanziario è limitato a quello relativo al versamento iniziale delle quote di capitale sociale sottoscritto all'atto della loro costituzione.

**Tabella 60 - Partecipazioni a società**

Società partecipate	Quota percentuale di partecipazione ASI	Quota di partecipazione ASI in euro	Capitale sociale	Dotazione organica 2018	Dotazione organica 2019	Variazione assoluta	Variazione percentuale
ALTEC	36,25	200.181	552.223	78	75	-3	-3,85
e-GEOS	20	1.000.000	5.000.000	264	280	16	6,06
SPACELAB (già ELV)	30	1.404.000	4.680.000	9	9	0	0
CIRA ScpA	47,18	464.829	985.224	349	343	-6	-1,72

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

Con deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 233 del 18 dicembre 2020 l’Agenzia ha proceduto alla revisione periodica delle partecipazioni societarie, ai sensi dell’art. 20 del d.lgs. 19 agosto 2016, n. 175, al 31 dicembre 2019.

In tale documento ha sostanzialmente confermato quanto già deliberato nella precedente revisione effettuata con riferimento al 31 dicembre 2018 (deliberazione del Consiglio di amministrazione 23 dicembre 2019, n. 130).

Le partecipazioni dirette di ASI non rientrano, ad avviso della stessa Agenzia, tra quelle che devono essere oggetto delle misure di razionalizzazione che, invece, riguardano le partecipazioni indirette per ASI detenute da Cira S.p.c.A., a cui l’Agenzia ha trasmesso opportuna comunicazione, in linea con le risultanze contenute nella relazione tecnica allegata al provvedimento.

## 9.2 Analisi delle società a partecipazione diretta

In base a quanto evidenziato, l’analisi dei dati e degli eventi relativi al 2019, in riferimento alla gestione delle società che l’Agenzia detiene in partecipazione diretta è descritta nei seguenti paragrafi, per singole società.

### 9.2.1 Altec S.p.A.

Altec - *Advanced Logistics Technology Engineering Center S.p.A.*<sup>24</sup> è stata trasformata, nel 2003, da s.r.l. in società per azioni ed opera nel settore innovativo delle attività spaziali. A partire dalla metà dell’esercizio 2015, la società è stata interessata da un processo di revisione dell’assetto azionario conclusosi il 29 gennaio 2016 e per il quale Thales Alenia Space Italia detiene il 63,75 per cento e Agenzia Spaziale Italiana il 36,25 per cento delle azioni.

Gli attuali soci hanno deliberato il completo rinnovo dei vertici approvando il nuovo statuto. L’ASI designa due componenti, tra cui il Presidente, nel Consiglio di amministrazione, ed un membro nel Collegio sindacale. L’ASI stessa ha affidato alla società alcuni contratti industriali

---

<sup>24</sup> La società offre diversi servizi, tra cui quelli di ingegneria e logistica a supporto dell’operazione di utilizzazione della Stazione Spaziale Sperimentale - ISS e altre infrastrutture spaziali; nonché servizi di archiviazione, distribuzione ed elaborazione dati per applicazioni scientifiche, servizi di protezione ambientale e di formazione, rivolti ad agenzie ed enti spaziali, enti pubblici e alla comunità scientifica e tecnologica spaziale, attraverso attività di educazione e divulgazione delle tematiche spaziali. La società, inoltre, dispone di un terreno di simulazione marziana per test di sviluppo di tecnologie di esplorazione e ambienti e laboratori per la realizzazione di attività di assemblaggio e di test da svolgersi in condizioni di atmosfera controllata.

per la fornitura di servizi di supporto ingegneristico e logistico alla NASA, per la manutenzione e l'approvvigionamento di pezzi di ricambio dei moduli MPLM<sup>25</sup>, nonché di supporto per le loro missioni. I rapporti contrattuali con ASI sono stati paralleli all'acquisizione di commesse commerciali e di programmi a medio-lungo periodo recanti finanziamenti locali, internazionali e dell'industria privata.

Le finalità istituzionali perseguite da ASI attraverso la partecipazione in Altec S.p.A. riguardano quanto previsto dall'art. 2, comma 2, dello statuto, in special modo:

- la partecipazione in società aventi l'obiettivo di realizzare complesse infrastrutture destinate ai sistemi di supporto e controllo per la Stazione spaziale internazionale;
- la valorizzazione e il trasferimento tecnologico dei risultati della ricerca, a fini produttivi e sociali, in particolare lo sfruttamento delle conoscenze e delle strutture per la ISS per applicazioni connesse al volo suborbitale, oltre che servizi integrati di osservazione multi-sorgente, gestione ed elaborazione del *big data*;
- la promozione di un alto livello di competitività del comparto industriale nazionale, con particolare riferimento alle PMI, per valorizzare la competitività e la capacità di innovazione nell'ambito della *space economy* come soggetto aggregatore di differenti realtà nazionali.

Il bilancio della società relativo all'esercizio 2019 è stato approvato nell'Assemblea degli azionisti, svoltasi il 28 maggio 2020.

A seguito dell'analisi prevista dall'art. 20 del d.lgs. n. 175 del 2016, attuata da ASI con la citata deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 233 del 18 dicembre 2020, l'Agenzia, ha dichiarato che Altec S.p.A. non rientra tra quelle che devono essere oggetto delle misure di razionalizzazione previste dalla norma.

### **9.2.2 e.Geos S.p.A.**

La società è partecipata dall'Agenzia con una quota del capitale sociale pari al 20 per cento ed ha per oggetto principale lo svolgimento di attività di sviluppo, produzione e commercializzazione di servizi, prodotti ed applicazioni nel settore dell'osservazione della terra <sup>1</sup>.

---

<sup>25</sup> A partire dal 2001, i *Multi-Purpose Logistics Module* (MPLM), trasportati all'interno della stiva dello *Space Transportation System* (STS), sono utilizzati per rifornire la Stazione Spaziale Internazionale (International Space Station, ISS) di tutte le risorse utili alla vita degli astronauti, alla manutenzione della stazione stessa e all'esecuzione di esperimenti in ambiente di microgravità.



L'ASI designa nel Consiglio di amministrazione due componenti, tra cui il Presidente, nonché due membri nel Collegio sindacale, tra cui, anche qui, il Presidente, che è stato nominato in data 15 maggio 2015 con il nuovo Consiglio di amministrazione.

Il nuovo amministratore delegato è stato nominato in data 14 maggio 2016.

Il bilancio 2019 è stato approvato nell'Assemblea degli azionisti del 13 marzo 2020.

Sulla base di accordi e convenzioni nazionali ed internazionali, e-Geos è venuta ad assumere un ruolo esclusivo di soggetto gestore del *ground segment* e dell'attività di utilizzazione della costellazione satellitare COSMO-SkyMed, fatta salva la competenza della Difesa in collaborazione con l'Agenzia. Tali accordi prevedono, tra l'altro, la gestione da parte di e-Geos dei servizi relativi agli impianti ASI di Matera e Malindi destinati alle attività di osservazione della terra. Le attività sono tese a potenziare: prodotti e servizi di informazione geo-spaziali; dati satellitari; servizi operativi cui fanno capo tutte le attività operative svolte presso il Centro spaziale di Matera, relative ai contratti con ASI e con ESA, nonché le attività di fornitura dei *Commercial User Terminal* di Cosmo-SkyMed.

Come per Altec S.p.A., la partecipazione in e-Geos, in linea con quanto previsto dallo statuto ASI, è finalizzata alla valorizzazione e al trasferimento tecnologico dei risultati della ricerca, relativamente alle tecniche di elaborazione *radar*, nonché a rendere servizi attraverso le infrastrutture realizzate.

In proposito, la convenzione del 2009 stipulata da ASI per la commercializzazione dei prodotti COSMO-SkyMed è stata prorogata fino a dicembre 2018, momento in cui è stata sottoscritta una nuova concessione per un periodo di otto anni. In questo modo, si è rafforzato il ruolo di e-Geos, quale *player* internazionale e nazionale, attraverso il quale l'ASI consolida il ruolo di interlocutore internazionale a disposizione del nostro Paese.

ASI, con la citata deliberazione del Consiglio direttivo n. 233 del 2020, ha ritenuto, previa valutazione dei parametri di cui all'art.20, c.2., che anche la partecipazione nella società e-Geos S.p.A. non rientri tra quelle che devono essere oggetto delle misure di razionalizzazione previste dall'art. 20 del d.lgs. n. 175 del 2016.

### 9.2.3 Spacelab S.p.A. (già Elv S.p.A.)

Come illustrato nel referto 2018, la società è stata interessata da un riassetto che ha condotto alla cessione di un consistente ramo di azienda ad Avio S.p.A. Contestualmente si è adottata una modifica statutaria per adeguamento della denominazione, mutata in “Spacelab S.p.A.”, e dell’oggetto sociale.

Dal punto di vista economico, l’operazione ha comportato che l’investimento iniziale di ASI in Elv, pari a 1,4 mln di capitale sociale, sottoscritto e versato nel 2000, all’atto di costituzione della società, con la rivalutazione è divenuto pari a circa 1,9 mln<sup>26</sup>, generando un ritorno così ripartito: 3,8 mln di euro di liquidità da evolversi in tasse pagate sulla plusvalenza; 4,1 mln di euro di liquidità di ritorno all’ASI come dividendo; 1,5 mln di euro in valore economico corrispondente al possesso del 30 per cento nella nuova società.

Il ramo di azienda non ceduto, relativo alle attività di ricerca e sviluppo di nuove tecnologie e di infrastrutture di prova per il trasporto spaziale, è rimasto in Elv S.p.a. che a seguito dell’operazione, anche al fine di riallineare la propria denominazione alle nuove attività svolte, ha assunto il nome di Spacelab S.p.a., attiva dal 1° marzo 2018, mantenendo inalterate le precedenti quote azionarie, ovvero 30 per cento per ASI, 70 per cento per Avio S.p.A.

L’ASI designa nel Consiglio di amministrazione due componenti, tra cui il Presidente.

Il bilancio 2019 è stato approvato nell’Assemblea degli azionisti del 21 aprile 2020.

La società è direttamente responsabile dello sviluppo del lanciatore Vega nel suo complesso, mentre Avio è stata interessata soprattutto allo sviluppo e alla realizzazione dei quattro stadi, tre a propellente solido e uno a propellente liquido. L’attività industriale della società dipende essenzialmente dalle commesse industriali ricevute nell’ambito dei programmi dell’ESA per il lanciatore Vega e dalle commesse commerciali che si otterranno una volta che il vettore sarà operativo. Le attività di sviluppo che coinvolgono Elv riguardano due accordi raggiunti con ESA ed un terzo con ASI.

A seguito dell’analisi prevista dall’art. 20, c.2, del d.lgs. n. 175 del 2016, attuata con la più volte citata deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 233 del 18 dicembre 2020, l’Agenzia

---

<sup>26</sup>. In particolare, ASI ha dichiarato che “la società ha rilevato perdite economiche in 2 su 5 degli esercizi precedenti (2015 e 2016) ma suddetti risultati economici sono riferibili alla “vecchia” ELV S.p.A. che proprio per tale ragione, e anche per ragioni di natura industriale, è stata sottoposta a misure di razionalizzazione che sono esitate nella cessione di un ramo di azienda e nella nascita della nuova Spacelab s.p.a..”

ha dichiarato che la società non rientra tra quelle che devono essere oggetto delle misure di razionalizzazione previste dalla norma.

#### **9.2.4 Cira S.c.p.A.**

Cira S.c.p.A., è autonomamente sottoposta a controllo della Corte ex art. 12 della legge n. 258 del 1959. Da ultimo è stata esitata la determinazione n. 87 del 9 settembre 2021, relativa all'esercizio 2019.

La società è partecipata per il 47,18 per cento dall' Agenzia Spaziale Italiana, per il 5 per cento dal Consiglio Nazionale Ricerche, per il 16 per cento dal Consorzio Area Sviluppo Industriale di Caserta e per il 32 per cento dalle principali industrie aerospaziali italiane.

Ai sensi dell'art. 4, comma 1, lettera g) dello statuto " *L'Agenzia, per lo svolgimento dei suoi compiti si avvale del CIRA, anche sulla base del Regolamento sul PRORA e CIRA emanato con decreto 305 del 10 giugno 1998*"<sup>27</sup>.

L'ASI designa tre componenti nel Consiglio di amministrazione, tra cui il Presidente, come previsto dall'art. 12 dello statuto del Cira medesimo.

Il bilancio dell'esercizio 2019 è stato approvato in data 3 dicembre 2020 dalla società, oltre dunque il maggior termine di centottanta giorni previsto, a causa dello stato di emergenza sanitaria causata dall'epidemia da COVID 19, dall'art. 106, comma 1, del d.l. 17 marzo 2020, n. 18 convertito con la legge 24 aprile 2020, n. 27. ASI, con la predetta deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 233 del 18 dicembre 2020, ha dichiarato che Cira non rientra tra quelle che devono essere oggetto delle misure di razionalizzazione previste dalla norma.

### **9.3 Analisi delle partecipazioni indirette**

L'Agenzia ha ulteriormente approfondito la situazione delle partecipazioni indirette detenute tramite Cira S.c.p.A, già oggetto di analisi nei precedenti provvedimenti emessi in attuazione del TUSP, in particolare quella nei distretti aerospaziali.

---

<sup>27</sup> A Cira è affidato il compito di dare attuazione al Programma nazionale di ricerche aerospaziali (Pro.R.A.), secondo quanto disposto dalla legge 16 maggio 1989, n. 184, abrogata per effetto del combinato disposto dell'art. 5 della l. 7 agosto 1997, n. 266 e dell'art. 5 del decreto ministeriale n. 305 del 10 giugno 1998 recante "Regolamento disciplina del Programma nazionale di ricerche aerospaziali (Pro.R.A.) e del Centro italiano di ricerche aerospaziali (Cira S.c.p.A.).

Con riferimento ad Aspen Avionics inc., società di diritto statunitense, nella citata deliberazione

n. 233 del 2020 ASI ha confermato, come già nei precedenti provvedimenti di revisione straordinaria e di razionalizzazione periodica, il contrasto con la normativa recata dal d.lgs. n. 175 del 2016 e quindi la necessità che Cira proceda alla cessione della partecipazione a titolo oneroso, secondo criteri di economicità ed efficienza, a tutela del Cira stesso; in subordine, ove questa non avesse trovato condizioni utili per la sua realizzazione, al recesso dalla società<sup>28</sup>.

La Struttura di monitoraggio sull'attuazione del d.lgs. n. 175 del 2016 istituita presso il Mef, rispondendo ad un apposito quesito proposto da ASI, *"stante la specificità della partecipazione in ASPEN e la complessità dell'alienazione in questione, che comporta una tempistica, per il completamento del procedimento, inevitabilmente significativa e non definibile in maniera puntuale (lettera prot. ASI n. 3311 del 8/4/2020)"*, ha evidenziato l'impossibilità di deroghe a quanto previsto dal TUSP (prot. ASI n. 5134 del 26 giugno 2020).

Con riferimento alle società DACC Scarl, DAST Scarl, IMAST Scarl, IR4I Scarl, ASI ha inviato alla succitata Struttura di monitoraggio una richiesta di indicazioni sull'applicazione del TUSP nei distretti, cui è stato dato riscontro specificando *"che non sembrano potersi rinvenire disposizioni dalle quali dedurre la natura singolare"* di questi, da cui consegue la loro non escludibilità dalle previsioni del TUSP. Allo stesso tempo, il Mef ha evidenziato che *"Tuttavia, le istanze sottese alla partecipazione dell'Agenzia, nell'ambito delle proprie finalità istituzionali, nelle società considerate, inducono la scrivente struttura ad una riflessione per comprendere le peculiarità di tali partecipazioni, come quelle di altri Enti pubblici di ricerca, rispetto ai vincoli recati, in via generale, dal Testo unico"* (prot. ASI n. 6120 del 3 agosto 2020).

L'Agenzia, come riportato nella delibera n. 233 del 2020, ha precisato che *"la cessione della partecipazione non può essere subordinata alla conclusione dei contratti in corso ma deve essere formalizzata in un atto dell'organo amministrativo del CIRA, che nel deliberare l'uscita avrà cura anche"*

---

<sup>28</sup> Nella deliberazione n. 233 del 2020 si evidenzia, tra l'altro, che ASI, nel riscontrare una richiesta avanzata da Cira in ordine a due possibili soluzioni operative, *"rispondeva con nota prot. n. 6849 del 9/9/2020 evidenziando come ogni decisione competente in veste di azionista di controllo fosse già stata assunta attraverso le deliberazioni inerenti le revisioni straordinaria e periodiche già adottate e tempestivamente comunicate al CIRA nel 2018, 2019 e 2020, nonché attraverso l'intervento nella Assemblea dei Soci che con delibera del 10/05/2018 ha autorizzato, in merito alla partecipazione in ASPEN AVIONICS INC., di cedere la partecipazione secondo criteri di economicità e convenienza, a tutela degli interessi del CIRA stesso. L'ASI aggiungeva inoltre che i criteri di economicità e convenienza devono essere attuati dal Consiglio di amministrazione del CIRA e non necessitano di ulteriore autorizzazione da parte degli azionisti"*.

*di individuare le azioni necessarie per preservare la corretta conclusione delle attività contrattuali ancora in corso”.*<sup>29</sup>

Con riferimento alle società Aeroporto Oreste Salomone Scarl e Sesamo Scarl, ASI ha preso atto dell'avvenuta messa in liquidazione da parte delle assemblee degli azionisti ed ha sollecitato una rapida conclusione dei procedimenti di liquidazione, che Cira ha comunicato essere in fase di monitoraggio.

In conclusione, ASI ha ribadito, all'esito della razionalizzazione delle partecipazioni indirette, con nota del 21 gennaio 2021, l'invito a Cira S.C. p. A. di *“proseguire e portare a termine senza indugio le azioni di razionalizzazione specifiche per ciascuna società, come individuate in esito alla revisione periodica 2020”*, richiamando anche quanto indicato da questa Corte, nella relazione relativa all'esercizio 2018, nella quale è stata sottolineata *“la cogenza delle disposizioni di cui agli artt. 24 e 20 del TUSP”*.

---

<sup>29</sup> Nella deliberazione n.233 del 2020 è riportato che *“Le ultime informazioni inviate dal CIRA ad ASI sono quelle contenute nella lettera prot. n. 8731 del 11/11/2020 in cui si informa questa Agenzia che il CIRA ha provveduto ad inviare a DAC (e idem per DASS, IMAST e IR4I) una lettera nella quale si esprimeva la volontà, a conclusione dei progetti in corso tra CIRA e IMAST, di cedere, a titolo oneroso, la propria partecipazione societaria”*. Per completezza occorre precisare che, come riportato nel referto 2019 sulla gestione finanziaria di Cira S.C.p.A. (determinazione n. 87 del 2021, pag.84) *“Nella seduta del 31 marzo 2021 il CdA del CIRA ha quindi deliberato di “Autorizzare la dismissione delle partecipazioni detenute dal CIRA nelle compagnie societarie di: DAC S.c.a r.l., DASS S.c.a r.l., IMAST S.c.a r.l e IR4I S.c.a r.l, mediante la cessione a titolo oneroso delle quote di partecipazione detenute dal CIRA, avendo cura di individuare le azioni necessarie per preservare la corretta conclusione delle attività contrattuali ancora in corso”. Successivamente, il Consiglio di amministrazione del 17 maggio 2021 ha deliberato di “Autorizzare la dismissione delle partecipazioni detenute dal CIRA nelle compagnie societarie di: DAC S.c.a r.l., DASS S.c.a r.l., IMAST S.c.a r.l e IR4I S.c.a r.l, mediante la cessione a titolo oneroso delle quote di partecipazione detenute dal CIRA al valore nominale delle stesse.”*

**Tabella 61- Partecipazioni indirette per ASI detenute da Cira S.c.p.A. - Revisione periodica di ASI al 31 dicembre 2019**

Società partecipate	Quota percentuale di partecipazione CIRA	Esito della rilevazione	Note informative
ASPEN AVIONICS Inc.	9,15	cessione a titolo oneroso	Sollecito da parte di ASI della definitiva dismissione della partecipazione di Cira Scpa in Aspen Avionics
DAC Scarl	8,81	recesso	Al 31 dicembre 2019 la società continua ad avere 4 dipendenti e 9 amministratori. Il fatturato medio nel triennio 2017-2019 è stato inferiore ad 1 mln di euro. Ulteriore sollecito da parte di ASI alla dismissione della partecipazione di Cira in DAC Scarl
DASS Scarl	6	recesso	Al 31 dicembre 2019 la società continua ad avere 2 dipendenti e 5 amministratori. Il fatturato medio nel triennio 2017-2019 è stato inferiore ad 1 mln di euro. Ulteriore sollecito da parte di ASI alla dismissione della partecipazione di Cira in DASS Scarl
IMAST Scarl	3,24	recesso	Al 31 dicembre 2019 la società continua ad avere 2 dipendenti e 17 amministratori. Il fatturato medio nel triennio 2017-2019 è stato inferiore ad 1 mln di euro. Ulteriore sollecito da parte di ASI alla dismissione della partecipazione di Cira in IMAST Scarl
IR4I Scarl	2,94	recesso	Al 31 dicembre 2019 la società continua ad avere 0 dipendenti e 5 amministratori. Il fatturato medio nel triennio 2017-2019 è stato inferiore ad 1 mln di euro. Ulteriore sollecito da parte di ASI alla dismissione della partecipazione di Cira in IR4I Scarl..
SALOMONE Scarl	10	liquidazione	Già dal 2015 aveva 0 dipendenti e 4 amministratori. Il fatturato medio nel periodo dal 2013 al 2015 non è stato disponibile in quanto la società non ha approvato i bilanci relativi al 2014 e 2015.. L'ASI ha sollecitato una rapida conclusione del procedimento di liquidazione.
SESAMO Scarl	15	liquidazione	Già dal 2015 aveva 0 dipendenti e 7 amministratori. Il fatturato medio nel periodo dal 2015 al 2017 era stato inferiore a 500.000 euro. L'ASI ha sollecitato una rapida conclusione del procedimento di liquidazione.

Fonte: Elaborazione Corte dei conti su dati contenuti nella deliberazione n.233 del 2020.

### 9.3.1 Partecipazioni liquidate da ASI

Nel 2019 è rimasta una sola società, Geosat Molise;

La procedura di liquidazione non è ancora terminata e ASI sta cercando di trovare un accordo per la definizione di un piano di liquidazione possibile, che trovi il consenso di tutti gli ex soci.

## 9.4 Fondazione Amaldi

Con deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 182 del 7 novembre 2016 l’Agenzia ha approvato la costituzione con durata illimitata, salvo il verificarsi di una delle cause di estinzione previste dall’art. 27 del Codice civile, di una fondazione per la promozione e lo sviluppo della ricerca scientifica finalizzata al trasferimento tecnologico, realizzata insieme ad un *partner* privato scelto con gara (il consorzio di ricerca Hypatia).

La costituzione della Fondazione Amaldi è stata comunicata al Ministero vigilante che ha ritenuto che non vi fossero elementi ostativi all’ulteriore corso dell’iniziativa e ha designato un componente del Collegio dei revisori. Gli apporti al fondo di dotazione da parte dei due membri fondatori sono stati determinati nella misura di euro 59.000 a carico di ASI e di euro 61.000 a carico del *partner* privato.

La Fondazione ha sede presso un immobile di proprietà dell’ASI, per il quale sostiene un canone annuo di euro per comodato di uso con rimborso spese di euro 130.500.

ASI ha assunto, inoltre, l’impegno di sostenere la sola fase di *start up* della Fondazione, contribuendo al fondo di gestione della medesima nella misura massima di 2 mln.

La *governance* della Fondazione prevede un Consiglio di amministrazione di 7 membri, di cui 2 posti sono riservati ai membri fondatori, 3 posti risultano ancora vacanti.

Il Presidente, la cui designazione compete all’Agenzia, è stato nominato in data 8 ottobre 2019 con deliberazione del Cda n. 69.

Il personale della Fondazione, nel 2019, è di 13 dipendenti, due in meno rispetto al precedente esercizio 2018, in cui era costituito da 15 unità.

L’esercizio 2019 chiude con una perdita pari ad euro 372.125, in riduzione rispetto al dato del 2018, in cui la perdita era di maggiore consistenza (euro 714.903).

**Tabella 62 – Saldi economico-patrimoniali della Fondazione Amaldi**

Principali saldi	2018	2019	Variazione assoluta	Variazione percentuale
Avanzo/disavanzo economico	-714.903	-372.125	342.778	47,95
Patrimonio netto al 31 dicembre	2.662.453	2.290.328	-372.125	-13,98

Fonte: elaborazione Corte dei conti

La Corte richiama l'attenzione di ASI, quale Ente vigilante, sulla continua riduzione del patrimonio netto della Società in esame e invita a vigilare affinché siano assunte decisioni volte a ricondurre in equilibrio la gestione.

### 9.5 Immobilizzazioni finanziarie e partecipazioni ASI

La consistenza patrimoniale della voce "Partecipazioni" comprende il contributo alla costituzione del Fondo di dotazione della Fondazione Amaldi, pari ad euro 59.000.

La seguente tabella evidenzia, in sintesi, le quote di partecipazione dell'Agenzia, iscritte nelle "Immobilizzazioni finanziarie".

**Tabella 63 - Quote di partecipazione delle società dell'ASI e Fondazione Amaldi**

Società partecipate	Quota percentuale di partecipazione ASI	Quota di partecipazione ASI in euro
ALTEC	36,25	200.181
e-GEOS	20	1.000.000
SPACELAB (già ELV)	30	1.404.000
CIRA ScpA	47,18	464.848
FONDAZIONE AMALDI	49	59.000
GEOSAT MOLISE 2010	25	22.412
Totale		3.150.441

Fonte: elaborazione Corte dei conti



## 10. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

L’Agenzia Spaziale Italiana, ente pubblico istituito dalla legge del 30 maggio 1988, n. 186, con riconoscimento di autonomia scientifica, finanziaria, patrimoniale, contabile e organizzativa ha il compito di promuovere, sviluppare e diffondere la ricerca scientifica e tecnologica applicata al campo spaziale e aerospaziale.

La legge n. 7 dell’11 gennaio 2018, recante “Misure per il coordinamento della politica spaziale e aerospaziale e disposizioni concernenti l’organizzazione e il funzionamento dell’Agenzia spaziale italiana”, ha introdotto rilevanti novità normative, con notevole riflesso sul piano ordinamentale e gestionale per l’ASI. Tra le più significative la previsione che conferisce al Presidente del Consiglio dei ministri la direzione, la responsabilità politica generale e il coordinamento delle politiche dei Ministeri relative ai programmi spaziali e aerospaziali, nell’interesse dello Stato, allo scopo “di favorire l’efficacia delle iniziative dell’ASI”.

L’Agenzia opera sulla base di un piano triennale delle attività, aggiornato annualmente in coerenza con il Programma Nazionale della Ricerca, con gli indirizzi del Parlamento e del Governo in materia spaziale, con il Piano Aerospaziale Nazionale, nonché con i programmi dell’ESA (Agenzia Spaziale Europea).

L’ASI è inserita tra gli enti pubblici di ricerca a norma dell’art. 1, comma 1, del d.lgs. 25 novembre 2016, n. 218.

A causa della revoca con effetto immediato del mandato del Presidente *pro tempore*, disposta con DPCM del 31 ottobre 2018, con d.p.c.m. del 14 novembre 2018, è stato nominato il Commissario straordinario dell’Agenzia, coadiuvato da un sub-Commissario. L’attuale Presidente dell’ASI è stato nominato il 10 aprile 2019, unitamente al nuovo Consiglio di amministrazione, per la durata di un quadriennio. Il Consiglio di amministrazione si è insediato il 3 maggio 2019 e sono stati nominati tre consiglieri su quattro. Il componente del Mef e quello del Maeci (quest’ultimo a seguito delle dimissioni del precedente) sono stati nominati dal Mur, con decreti n. 859 e 860, in data 19 novembre 2020.

Il rendiconto relativo all’esercizio 2019 evidenzia, in sintesi, le seguenti risultanze gestionali:

- un avanzo finanziario di competenza di euro 203.772.267 (nel 2018 il disavanzo era stato pari ad euro 63.928.862), in parte dovuto ai maggiori contributi statali (38,87 per cento);
- un avanzo di amministrazione di euro 472.972.745 (nel 2018 pari ad euro 266.143.477), in incremento del 77,71 per cento rispetto al precedente esercizio;

- un risultato economico positivo per euro 52.064.180 (nel 2018 pari ad euro 39.470.455), che ha migliorato il dato dell'esercizio 2018;

- un patrimonio netto di euro 679.032.869 (nel 2018 pari ad euro 626.968.689), aumentato del 8,30 per cento rispetto a quello del precedente esercizio.

Le spese per gli organi, comprensive di quelle per l'Organismo indipendente di valutazione (euro 357.826), diminuiscono del 25,83 per cento.

Il compenso per l'attuale Direttore generale, ai sensi dell'art. 7, comma 2, lettera g) dello statuto, è fissato entro i limiti di euro 197.000 lordi annui onnicomprensivi.

Le entrate correnti evidenziano un incremento del 39,24 per cento, mentre le spese correnti aumentano del 6,36 per cento.

Il costo del personale resta pressoché costante ed incide per il 3,61 per cento (3,41 per cento nel 2018) sul totale della spesa corrente; la spesa media unitaria, nel 2019, risulta in aumento del 2,08 per cento, attestandosi ad euro 86.796 (euro 83.351 nel 2018).

L'Ente nel 2019 non registra entrate in conto capitale. I corrispondenti impegni ammontano ad euro 171.573.872 (nel 2018 pari ad euro 182.341.089), in flessione del 5,90 rispetto al dato del 2018.

Il rendiconto ASI non presenta accantonamenti per il contenzioso.

Questa Corte, avendo riscontrato l'esistenza di liti pendenti e non avendo rinvenuto appositi accantonamenti né nel conto economico, né nello stato patrimoniale, ritiene che sarebbe prudente operare in tal senso.

Gli impegni per i programmi nazionali e per quelli gestiti con ESA, che rappresentano circa il 74,04 per cento della spesa complessiva dell'Agenzia, hanno evidenziato un decremento del 4,57 per cento rispetto al 2018.

Gli impegni complessivi per contratti spaziali e di ricerca sono stati, nel 2019, pari a 207,3 mln (254,2 mln nel 2017).

Nel 2019, l'ASI ha stipulato 381 contratti per una spesa complessiva pari a 13,2 mln. La procedura più utilizzata dall'Agenzia, il 38,76 per cento del totale, riguarda contratti stipulati con affidamenti diretti. (716 contratti stipulati nel 2018 pari a 115,4 mln).

La gestione dei residui attivi e passivi richiede una maggiore e più attenta verifica della sussistenza dei presupposti per la permanenza in bilancio, soprattutto per quelli più risalenti nel tempo.

Con deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 233 del 18 dicembre 2020 l’Agenzia ha proceduto alla revisione periodica delle partecipazioni societarie, ai sensi dell’art. 20 del d.lgs. 175 del 2016, al 31 dicembre 2019.

In tale documento ha sostanzialmente confermato quanto già deliberato nella precedente revisione effettuata con riferimento al 31 dicembre 2018 (deliberazione del Consiglio di amministrazione 23 dicembre 2019, n. 130).

Le partecipazioni dirette di ASI non rientrano, ad avviso della stessa Agenzia, tra quelle che devono essere oggetto delle misure di razionalizzazione.

L’Agenzia ha ulteriormente approfondito la situazione delle partecipazioni indirette detenute tramite Cira S.c.p.A, già oggetto di analisi nei precedenti provvedimenti emessi in attuazione del TUSP, in particolare quella nei distretti aerospaziali.

Con riferimento ad Aspen Avionics inc., società di diritto statunitense, nella deliberazione n. 233 del 2020 ASI ha confermato il contrasto con la normativa recata dal d.lgs. n. 175 del 2016 e quindi la necessità che Cira proceda alla cessione della partecipazione a titolo oneroso, secondo criteri di economicità ed efficienza, a tutela del Cira stesso; in subordine, ove questa non avesse trovato condizioni utili per la sua realizzazione, al recesso dalla società.

Con riferimento alle società DACC Scarl, DAST Scarl, IMAST Scarl, IR4I Scarl, l’Agenzia, come riportato nella delibera n. 233 del 2020, ha precisato che *“la cessione della partecipazione non può essere subordinata alla conclusione dei contratti in corso ma deve essere formalizzata in un atto dell’organo amministrativo del CIRA, che nel deliberare l’uscita avrà cura anche di individuare le azioni necessarie per preservare la corretta conclusione delle attività contrattuali ancora in corso”*.

In conclusione, ASI ha ribadito, all’esito della razionalizzazione delle partecipazioni indirette, con nota del 21 gennaio 2021, l’invito a Cira S.C.p.A. di *“proseguire e portare a termine senza indugio le azioni di razionalizzazione specifiche per ciascuna società, come individuate in esito alla revisione periodica 2020”*, richiamando anche quanto indicato da questa Corte, nella relazione relativa all’esercizio 2018, nella quale è stata sottolineata *“la cogenza delle disposizioni di cui agli artt. 24 e 20 del TUSP”*.

L’Agenzia, a rinnovata richiesta di questa Corte riguardo gli indicatori di risultato di cui agli artt. 19-23 del d.lgs. n. 91 del 2011, ha dichiarato di essere ancora in attesa di ricevere sia un sistema minimo di indicatori di risultato da parte del Mur, d’intesa con il Mef, sia le istruzioni

tecniche e i modelli, da parte della PCM - DFP d'intesa con il Mef, da utilizzare per la predisposizione del Piano.

L'Agenzia, inoltre, in assenza di una direttiva, una circolare o altro tipo di atto recante le istruzioni tecniche previste dalla normativa, ha predisposto autonomamente un documento di carattere sperimentale per la redazione di un programma per l'elaborazione degli indicatori, nelle more di ricevere indicazioni e linee guida da parte dei soggetti competenti.

Nonostante quanto già evidenziato da questa Corte al Parlamento con la deliberazione n. 27 in data 27 aprile 2020, quindi, l'Agenzia deve ancora consolidare un adeguato sistema di indicatori di risultato (di cui al d.lgs. n. 91 del 2011) e applicare un idoneo sistema di valutazione dei programmi di ricerca (di cui al d.lgs. n. 128 del 2003), entrambi necessari per misurare compiutamente il reale impatto sul sistema economico, industriale e sociale del Paese delle pur ingenti risorse poste a disposizione dell'Agenzia medesima. Si richiama ancora una volta l'attenzione del Mur sulla necessità, a distanza di ormai, rispettivamente, diciotto e dieci anni dall'entrata in vigore dei citati decreti legislativi, di assolvere compiutamente agli evidenziati adempimenti di legge.

Nelle more dell'auspicata implementazione, sulla quale questa Corte non può comunque esimersi dal richiamare formalmente l'attenzione del Ministero vigilante, occorrerebbe quantomeno "classificare" l'intero *budget* annuale a disposizione dell'Ente secondo la struttura matriciale che - nel rispetto del nuovo albero della pianificazione pluriennale in materia spaziale ed aerospaziale - consente di perseguire i 3 "obiettivi strategici" negli 8 "settori programmatici prioritari" mediante gli 11 "strumenti attuativi", in modo da poter apprezzare agevolmente i risultati della gestione nel pieno e incondizionato rispetto degli indirizzi formulati dal Governo.

asi.AOO\_ASI\_2.DELIBERAZIONI.R.0000071.15-04-2020

## REPUBBLICA ITALIANA

# *Agenzia Spaziale Italiana*

DELIBERAZIONE N. 71/2020	
Stralcio verbale seduta n. 6 del 15 aprile 2020	Pagina: 1 di 3
Oggetto: Approvazione del Rendiconto finanziario decisionale e gestionale dell'esercizio finanziario 2019	

### IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Nella seduta del giorno 15 aprile 2020 sono presenti alla deliberazione:

- il Presidente Giorgio Saccoccia (collegato in audioconferenza);
- i Consiglieri Maurizio Cheli (collegato in videoconferenza) e Luisa Riccardi (collegata in audioconferenza).

Assistono alla deliberazione:

- il Direttore generale reggente Fabrizio Tosone (collegato in videoconferenza);
- il Collegio dei Revisori dei conti nelle persone del Presidente Natale Monsurrò (collegato in videoconferenza) e dei componenti effettivi Francesco Mercurio e Gaetano Tatò (collegati in audioconferenza);
- il Magistrato della Corte dei conti delegato al controllo Franco Massi (collegato in videoconferenza) ed il Sostituto Marco Villani (collegato in audioconferenza).

Svolge le funzioni di Segretario del Consiglio di amministrazione Mauro Piermaria, Responsabile dell'Unità Organi e Partecipate, collegato in videoconferenza.

VISTI:

- la Legge 11 gennaio 2018, n. 7 recante "Misure per il coordinamento della politica spaziale e aerospaziale e disposizioni concernenti l'organizzazione e il funzionamento dell'Agenzia spaziale italiana" e ss.mm.ii.;
- il Decreto Legislativo 25 novembre 2016, n. 218 recante "Semplificazione delle attività degli enti pubblici di ricerca ai sensi dell'articolo 13 della legge 7 agosto 2015, n. 124";
- il Decreto Legislativo 31 dicembre 2009, n. 213 recante "Riordino degli enti di ricerca in attuazione dell'articolo 1 della legge 27 settembre 2007, n. 165" e ss.mm.ii.;
- il Decreto Legislativo 4 giugno 2003, n. 128 recante "Riordino dell'Agenzia Spaziale Italiana (ASI)" e ss.mm.ii.;
- lo Statuto dell'ASI, entrato in vigore il 1° maggio 2011 e ss.mm.ii.;
- il Regolamento di Organizzazione entrato in vigore il 22 febbraio 2018;
- il Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità entrato in vigore il 27 gennaio 2018;
- il Regolamento del Personale entrato in vigore il 5 aprile 2018;
- il Documento di Visione Strategica per lo Spazio 2020-2029 (DVSS) approvato dal Consiglio di amministrazione con deliberazione n. 26/2020 del 20 febbraio 2020;
- il Piano Triennale di Attività 2020-2022 (PTA 2020-2022) e l'annesso Piano Integrato della Performance 2020-2022, approvati dal Consiglio di amministrazione con deliberazione n. 49/2020 del 26 febbraio 2020;
- il Preventivo Finanziario Decisionale 2020 con allegato il Preventivo Finanziario Gestionale 2020 ed

## REPUBBLICA ITALIANA

*Agenzia Spaziale Italiana*

<b>DELIBERAZIONE N. 71/2020</b>	
<b>Stralcio verbale seduta n. 6 del 15 aprile 2020</b>	<b>Pagina: 2 di 3</b>
<b>Oggetto: Approvazione del Rendiconto finanziario decisionale e gestionale dell'esercizio finanziario 2019</b>	

- il Bilancio Triennale 2020-2022, approvato dal Consiglio di Amministrazione dell'Agenzia Spaziale Italiana con deliberazione n. 118/2019 del 20 dicembre 2019;
- il Decreto del Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca n. 357 del 10 aprile 2019 concernente la nomina di Giorgio Saccoccia a Presidente dell'Agenzia Spaziale Italiana e di Alessandra Celletti, Maurizio Cheli e Luisa Riccardi a Consiglieri di Amministrazione dell'Agenzia Spaziale Italiana;
  - la nota del 21 febbraio 2020, acquisita agli atti ASI in pari data con prot. n. 1735, con la quale la prof. Alessandra Celletti ha rassegnato le proprie dimissioni da Consigliere di amministrazione dell'Agenzia Spaziale Italiana con decorrenza dalla medesima data;

## VISTI:

- il Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità ed in particolare il Capo IV - Le risultanze della gestione economico-finanziaria;
- il Regolamento di Amministrazione Finanza e Contabilità ed in particolare l'art. 34 - Il Rendiconto generale;

VISTO il Rendiconto finanziario 2019 composto, ai sensi dell'articolo 34, comma 1, del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità, da:

- Conto del bilancio (che si articola in rendiconto finanziario decisionale ed in rendiconto finanziario gestionale);
- Conto economico;
- Stato patrimoniale;
- Nota integrativa;

VISTI gli allegati al Rendiconto finanziario 2019, costituiti, ai sensi dell'articolo 34, comma 2, del Regolamento di Amministrazione Finanza e Contabilità, da:

- situazione amministrativa;
- relazione sulla gestione;
- relazione illustrativa a cura del Presidente;
- relazione del Collegio dei Revisori dei conti;

VISTA la Nota integrativa, predisposta dall'Unità Amministrazione Contabilità e Finanza (ACF), approvata dal Direttore generale reggente e approvata dal Presidente, prot. n. BP-ACF-2020-11 del 30 marzo 2020;

VISTA la Relazione sulla gestione, predisposta dall'unità Amministrazione Contabilità e Finanza (ACF)

## REPUBBLICA ITALIANA

*Agenzia Spaziale Italiana*

DELIBERAZIONE N. 71/2020	
Stralcio verbale seduta n. 6 del 15 aprile 2020	Pagina: 3 di 3
Oggetto: Approvazione del Rendiconto finanziario decisionale e gestionale dell'esercizio finanziario 2019	

approvata dal Direttore generale reggente e dal Presidente, prot. n. BP-ACF-2020-14 del 3 aprile 2020;

PRESO ATTO del parere favorevole espresso dal Collegio dei Revisori dei conti in merito al rendiconto finanziario in esame con propria relazione allegata al verbale n. 15 del 14 aprile 2020;


RITENUTO di dover provvedere,

SU PROPOSTA del Presidente, all'unanimità,


**DELIBERA**



- 1) di approvare il Rendiconto finanziario decisionale e gestionale per l'anno 2019 corredato dallo Stato patrimoniale, dal Conto economico, dalla Situazione amministrativa, dalla Relazione sulla gestione e dalla Nota integrativa.

Il Direttore generale, come per legge, provvede ai conseguenti atti.

Il Segretario  
Mauro Piermaria  
 PIERMARIA MAURO  
22.04.2020  
14:40:42 UTC

Il Presidente  
Giorgio Saccoccia  
 SACCOC CIA GIORGIO  
AGENZIA SPAZIALE  
ITALIANA/VATIT-0363812100  
Presidente  
27.04.2020 09:35:12 UTC


		<b>Documento: BP-ACF-2020-14</b> <b>Revisione: rev 2</b> <b>Data: 03/04/2020</b> <b>Pagina: 1 di 48</b> <b>Raccolta: Bilanci</b>
<b>RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2019</b>		

	UNITA' / NOME	FIRMA	DATA
PREPARATO	ACF - Dr. Claudio Vescovo - <i>Responsabile Unità ACF</i>  ACF - D.ssa Vittoria Iacovella -	 VESCOVO CLAUDIO 10.04.2020 10:18:49 UTC	
VERIFICATO	Direzione Coordinamento Amministrativo		
APPROVATO	Il Direttore Generale reggente Dott. Fabrizio Tosone	Tosone Fabrizio	Firmato digitalmente da Tosone Fabrizio
AUTORIZZATO	Il Presidente Ing Giorgio Saccoccia		SACCOC CIA GIORGIO AGENZIA SPAZIALE ITALIANA/VATIT-0363812100 Presidente 10.04.2020 11:59:42 UTC

Data	Sezione del documento / Motivo della revisione	Revisione




		<p><b>Documento: BP-ACF-2020-14</b>  <b>Revisione: rev 2</b>  <b>Data: 03/04/2020</b>  <b>Pagina: 2 di 48</b>  <b>Raccolta: Bilanci</b></p>
<p><b>RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2019</b></p>		

Premesse.....	3
Il conto del bilancio – Introduzione.....	4
Il conto del bilancio – Entrate.....	5
Il conto del bilancio – Uscite.....	10
<b>I residui.....</b>	<b>25</b>
Partecipazione a Società.....	33
Partecipazioni dismesse o in dismissione:.....	34
I risultati di sintesi – Fondo cassa e Risultato di Amministrazione.....	34
Variazioni di bilancio, mandati e reversali e atti.....	42
Attestazione sui tempi medi di pagamento delle fatture passive riferiti all'anno 2019.....	43
Personale in servizio al 31.12.2019.....	44
Conclusioni.....	48

Elenco Allegati:

all.1) Elenco Variazioni ai R.A.

all.2) Elenco Variazioni ai R.P.

		<b>Documento: BP-ACF-2020-14</b> <b>Revisione: rev 2</b> <b>Data: 03/04/2020</b> <b>Pagina: 3 di 48</b> <b>Raccolta: Bilanci</b>
<b>RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2019</b>		

### Premesse

Il rendiconto è predisposto in applicazione del Regolamento di Amministrazione Finanza e Contabilità dell'ASI vigente nell'esercizio 2019, che all'art. 34 stabilisce quanto segue:

1. Il processo gestionale trae origine dal quadro normativo ed istituzionale dell'Agenzia, trova copertura nelle risorse disponibili, è rappresentato nel Bilancio di previsione e si conclude con l'illustrazione dei risultati conseguiti di carattere finanziario, economico e patrimoniale in un documento denominato Rendiconto generale costituito da:


- a) il Conto del bilancio;
- b) il Conto economico;
- c) lo Stato patrimoniale;
- d) la Nota integrativa.

2. Al Rendiconto generale sono allegati:

- a) la situazione amministrativa;
- b) la relazione sulla gestione;
- c) relazione illustrativa a cura del Presidente;
- d) la relazione del Collegio dei Revisori dei conti;

3. Lo schema di Rendiconto generale, unitamente agli allegati di cui al comma precedente, è sottoposto, almeno quindici giorni prima del termine del 30 aprile, all'esame del Collegio dei Revisori dei conti, che redige apposita relazione da allegare al predetto schema.

4. Il Rendiconto generale, predisposto dal Direttore generale, è deliberato dal Consiglio di amministrazione entro il 30 aprile dell'anno successivo.

		<b>Documento: BP-ACF-2020-14</b> <b>Revisione: rev 2</b> <b>Data: 03/04/2020</b> <b>Pagina: 4 di 48</b> <b>Raccolta: Bilanci</b>
<b>RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2019</b>		

#### Il conto del bilancio – Introduzione.


Ai sensi dell'articolo 35 del Regolamento di Amministrazione Finanza e Contabilità è redatto il conto del bilancio, in relazione alla classificazione del Preventivo finanziario, evidenzia le risultanze della gestione delle entrate e delle spese e si articola in due parti:

- a) il rendiconto finanziario decisionale;
- b) il rendiconto finanziario gestionale;

Il rendiconto finanziario decisionale in coerenza con il Preventivo finanziario decisionale, evidenzia:

- a) le entrate di competenza dell'anno, accertate, riscosse o rimaste da riscuotere;
- b) le uscite di competenza dell'anno, impegnate, pagate o rimaste da pagare;
- c) la gestione dei residui attivi e passivi degli esercizi precedenti;
- d) le somme riscosse e quelle pagate in conto competenza ed in conto residui;
- e) il totale dei residui attivi e passivi che si tramandano all'esercizio successivo.

In coerenza con il Preventivo finanziario gestionale, il Rendiconto finanziario gestionale si articola in capitoli.

 agenzia spaziale italiana		<b>Documento: BP-ACF-2020-14</b> <b>Revisione: rev 2</b> <b>Data: 03/04/2020</b> <b>Pagina: 5 di 48</b> <b>Raccolta: Bilanci</b>
<b>RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2019</b>		

#### Il conto del bilancio – Entrate.

#### Situazione FOE anno 2019

Con decreto MIUR n. 856 del 10 ottobre 2019, registrato alla Corte dei Conti in data 12 novembre 2019 foglio 3161, è stata definita l'assegnazione del FOE per l'esercizio 2019, in dettaglio:

1. l'assegnazione ordinaria per il 2019 si è ridotta di euro 746.457,00 rispetto a quanto assegnato per l'esercizio 2018 risultando pari ad euro 77.788.397,00 e non integrando quindi le risorse per le assunzioni straordinarie di giovani ricercatori come si auspicava;
2. contrariamente a quanto avvenuto nel precedente esercizio finanziario, non sono stati assegnati fondi ex premialità che nel 2018 sono stati pari ad euro 5.337.391,00;
3. l'assegnazione dei fondi per le attività di ricerca a valenza internazionale, interamente impiegati per onorare una quota parte degli impegni internazionali in essere con l'Agenzia Spaziale Europea, è stata ridotta di euro 10.000.000,00 rispetto all'esercizio 2018 risultando pari ad euro 420.000.000,00;
4. previsti euro 12.080.000,00, rispetto a euro 24.000.000,00 assegnati nel 2018, per il finanziamento dei progetti bandiera, interamente dedicati al finanziamento parziale delle attività previste per il programma Cosmo Sky-Med. La differenza di 11.920.000,00, rispetto ai 24.000.000,00 è stata finanziata con il Fondo ex comma 1072 dell'art 1 della legge 27 dicembre 2017 n. 205 (Bilancio di Previsione dello Stato per l'anno finanziario 2018 e bilancio triennale pluriennale per il triennio 2018 - 2020) per gli anni 2018 e 2019 in quanto tutti gli stanziamenti per il programma Cosmo Sky-Med risultavano già impegnati e, pertanto, eventuali riduzioni dei finanziamenti avrebbero lasciato scoperte le relative spese;
5. previsti euro 350.000,00 per progettualità a carattere straordinario, di cui euro 250.000,00 per il Progetto Ostia (Si tratta di un accordo di programma finalizzato a realizzare ogni forma di collaborazione, di intesa e di cooperazione al fine di favorire l'insediamento e lo sviluppo del polo universitario dell'Ateneo nella zona del Municipio X e per l'istituzione di un nuovo corso di laurea universitario denominato "Ingegneria delle tecnologie per il mare" da attivarsi nella classe di laurea L-9 - Lauree in Ingegneria Industriale. Tale finanziamento ha natura triennale), ed euro 100.000,00 per il Festival della scienza (si tratta di un accordo tra la Fondazione Musica per Roma, l'ASI e l'INFN finalizzato alla realizzazione delle edizioni 2017-2018 e 2019 del Festival della Scienza).

Emerge dunque una importante riduzione del FOE per l'Agenzia Spaziale Italiana che, come si può osservare dal trend sotto riportato, ha assunto dimensioni critiche nel 2019:

		Documento: BP-ACF-2020-14
		Revisione: rev 2
		Data: 03/04/2020
		Pagina: 6 di 48
		Raccolta: Bilanci
<b>RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2019</b>		

Entrate derivanti dalla ripartizione del FOE

	2017	2018	2019
FOE Assegnazione ordinaria	78,7	78,5	77,8
FOE Attività a valenza internazionale	430	430	420
FOE Progetti bandiera (COSMO) *	27	24	12
FOE Altro	0,3	0,25	0,35
<b>totale</b>	<b>536</b>	<b>532,75</b>	<b>510,15</b>

	2015	2016	2017	2018	2019
FOE Premialità (assegnazioni di competenza)	16,18	18,97		5,34	0


Con riferimento ai progetti bandiera (COSMO) si fa presente che a bilancio di previsione 2017 come da indicazioni del MIUR era stata allocata una quota annuale di 27 Meuro garantita formalmente fino al 2019 ma che nel corso del 2017 è stata ridotta a 24 M€ pur in presenza di impegni pluriennali già assunti per i quali è stato necessario reperire una diversa copertura finanziaria.

Dal quadro sopra esposto appare evidente come, essendo l'Agenzia Spaziale Italiana in una fase di crescita ed evoluzione della propria attività e delle proprie dimensioni in termini di risorse umane e finanziarie, tale contrazione del FOE dovrà essere compensata con l'assegnazione di diverse ed ulteriori risorse pur auspicando che il trend presenti una controtendenza nei prossimi anni.

#### **Altre risorse finanziarie**

Oltre a ciò che è stato riportato nel paragrafo dedicato al FOE, di seguito si rappresentano le somme accertate a fronte di altre entrate acquisite nel corso del 2019, almeno per le entrate ritenute di maggiore rilievo:

- euro 135.000.000,00 per l'assegnazione dei fondi di cui all'art. 1, comma 140 della Legge di Stabilità 2017 per la sottoscrizione dei programmi opzionali del Consiglio Ministeriale ESA 2016 per l'anno 2019, ed euro 70.000.000,00 per l'anno 2018. In merito si ricorda che per l'anno 2018 a causa di una questione di legittimità costituzionale tali fondi non sono stati assegnati nell'esercizio di competenza e solo, nei primi mesi del 2019, la problematica è stata superata, ciò ha comportato l'assegnazione tardiva del contributo previsto per l'esercizio 2018.

	<b>Documento: BP-ACF-2020-14</b> <b>Revisione: rev 2</b> <b>Data: 03/04/2020</b> <b>Pagina: 7 di 48</b> <b>Raccolta: Bilanci</b>
<b>RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2019</b>	

- euro 285.000.000,00 a fronte del contributo previsto dalla legge di stabilità 2015 comma 175 per la partecipazione italiana ai programmi dell'Agenzia spaziale europea e per i programmi spaziali nazionali di rilevanza strategica; come evidenziato nel bilancio di previsione è previsto un netto calo delle entrate a decorrere dall'esercizio 2021. Infatti, da tale data avrà termine il finanziamento straordinario di cui alla legge di stabilità 2015 (confermato e/o modificato con la legge di stabilità 2016) ed in particolare il comma 175 che ha previsto per la partecipazione italiana ai programmi dell'Agenzia spaziale europea e per i programmi spaziali nazionali di rilevanza strategica un'assegnazione all'ASI di una cifra molto vicina al miliardo di euro in 5 anni. Detta disponibilità di risorse è stata necessaria per garantire la ripresa del livello di terzo contributore in ESA nonché lo sviluppo di numerosi programmi strategici nazionali e internazionali che hanno portato l'Italia e l'industria spaziale italiana a livelli di eccellenza in ambito europeo ed extraeuropeo. Si auspica, pertanto, l'individuazione di una linea di risorse analoga a decorrere dal 2020 e per i successivi esercizi finanziari onde evitare un netto calo delle risorse finanziarie disponibili.
- euro 9.418.541,02 quale contributo del Ministero della Difesa per le attività di Mantenimento in condizioni operative del sistema Cosmo SkyMed;
- euro 1.561.407,79 quale contributo connesso all'Accordo Attuativo relativo all' Accordo Esecutivo per la collaborazione tra l'ASI e il Ministero della Difesa (AD) nell'ambito dei programmi COSMO e MUSIS n. A/027/09/0;
- euro 16.200.000,00 per l'Accordo attuativo per la realizzazione del Programma MirrorGovSatCom;
- euro 174.061,25 per la proposta del progetto PERASPERA-X, che consiste nell'estensione del progetto PERASPERA;
- euro 673.214,04 per il pre - finanziamento dei progetti europei 1SST2018-2020;
- euro 2.328.301,35 per il progetto europeo 3 SST2015 per la quota da conferire ai partners ed euro 167.196,65 per la quota ASI;
- euro 906.666,80 Programma COSMO-SkyMed - attività ASI relative al Mantenimento in Condizioni Operative (MCO) del French Defence User Ground Segment (F-DUGS), previsione di risorse in entrata per il periodo 30/05/2016- 29/05/2018;
- euro 104.504,69 per il Progetto europeo Hemera il cui coordinamento è affidato al CNES (Centre National d'Etudes Spatiales - France), il progetto ha la durata di 48 mesi;
- euro 289.400,00 per progetto premiale 2016 SPARE;
- euro 171.912,68 per le entrate derivanti dall'accordo di collaborazione tra ASI e PEMAC del MiPAAF nell'ambito del Programma Operativo FEAM 2014-2020, per lo sviluppo del

		Documento: <b>BP-ACF-2020-14</b>
		Revisione: rev 2
		Data: <b>03/04/2020</b>
		Pagina: <b>8 di 48</b>
		Raccolta: <b>Bilanci</b>
<b>RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2019</b>		

sistema italiano di scambio delle informazioni ai fini della sorveglianza marittima integrata della "roadmap CISE";

- euro 6.236.490,00 per le entrate relative alla diffusione commerciale dei prodotti COSMO SkyMed;
- euro 5.557.683,00 per le entrate relative al contratto attivo ASI - EUTELSAT per l'utilizzo di quattro transponder;
- euro 1.430.000,00 per l'incasso dei dividendi e-Geos relativi all'esercizio 2018;

Tra le altre entrate si evidenziano quelle erogate dal CNES (Centre National d'Etudes Spatiales) di importo pari ad euro 552.358,03 per il supporto del BSC di Malindi ai programmi di lancio; ed euro 256.114,33 Contratto ASI/ESA ESOC.

Di seguito le tabelle di dettaglio delle entrate previste, accertate e incassate:


Descrizione Capitolo	Previsione iniziale	Variazioni	Previsione finale	Accertato
Tasferimenti correnti da Ministeri - Contributo ordinario	509.604.326,00	204.841.560,00	714.445.886,00	702.788.397,00
Trasferimenti correnti da Ministeri - Altri trasferimenti	301.450.000,00	1.561.407,79	303.011.407,79	324.621.861,49
Trasferimenti correnti da Ministeri - Progetti Bandiera	24.000.000,00	0,00	24.000.000,00	12.080.000,00
Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	0,00	0,00	0,00	289.400,00
Altri trasferimenti correnti da altre imprese partecipate	0,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	150.000,00	41.933,67	191.933,67	1.696.149,02
Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	0,00	491.799,09	491.799,09	808.472,36
Proventi da servizi n.a.c.	0,00	383.200,00	383.200,00	11.794.173,00
Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi da altre imprese partecipate non incluse in amministrazioni pubbliche	0,00	1.430.000,00	1.430.000,00	1.430.000,00
Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	0,00	54.616,49	54.616,49	53.492,74
Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	152,57

		<b>Documento: BP-ACF-2020-14</b>
		<b>Revisione: rev 2</b> <b>Data: 03/04/2020</b> <b>Pagina: 9 di 48</b> <b>Raccolta: Bilanci</b>
<b>RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2019</b>		

Altre entrate correnti n.a.c.	100.000,00	246.382,63	346.382,63	533.958,22
Entrate per conto terzi e partite di giro	31.520.000,00	0,00	31.520.000,00	19.172.401,82
<b>Totale entrate</b>	<b>866.824.326,00</b>	<b>209.055.899,67</b>	<b>1.075.880.225,67</b>	<b>1.075.273.458,22</b>

Descrizione Capitolo	Accertato	Emesso in c/competenza	Emesso in c/residui	Emesso totale
Tasferimenti correnti da Ministeri - Contributo ordinario	702.788.397,00	702.788.397,00	0,00	702.788.397,00
Trasferimenti correnti da Ministeri - Altri trasferimenti	324.621.861,49	302.220.453,70	48.652.916,97	350.873.370,67
Trasferimenti correnti da Ministeri - Progetti Premiali	0,00	0,00	1.366.858,59	1.366.858,59
Trasferimenti correnti da Ministeri - Progetti Bandiera	12.080.000,00	0,00	24.000.000,00	24.000.000,00
Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	289.400,00	289.400,00	0,00	289.400,00
Altri trasferimenti correnti da altre imprese partecipate	5.000,00	5.000,00	156.228,51	161.228,51
Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	1.696.149,02	1.522.087,77	1.524,16	1.523.611,93
Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	808.472,36	700.274,93	25.752,00	726.026,93
Proventi da servizi n.a.c.	11.794.173,00	9.815.423,00	1.729.920,00	11.545.343,00
Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi da altre imprese partecipate non incluse in amministrazioni pubbliche	1.430.000,00	1.430.000,00	0,00	1.430.000,00
Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	0,00	0,00	25.000,00	25.000,00
Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	53.492,74	13.686,61	77,77	13.764,38
Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso dal Resto del Mondo	152,57	152,57	0	152,57
Altre entrate correnti n.a.c.	533.958,22	468.983,59	58.355,94	527.339,53
Entrate per conto terzi e partite di giro	19.172.401,82	18.574.830,70	4.186.839,67	22.761.670,37
<b>Totale entrate</b>	<b>1.075.273.458,22</b>	<b>1.037.828.689,87</b>	<b>80.203.473,61</b>	<b>1.118.032.163,48</b>



		Documento: BP-ACF-2020-14
		Revisione: rev 2
		Data: 03/04/2020
		Pagina: 10 di 48
		Raccolta: Bilanci
<b>RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2019</b>		

#### Il conto del bilancio – Uscite.

L'esercizio finanziario 2019 chiude con la situazione di seguito riportata:

Preventivo iniziale	Variazioni 2019	Preventivo finale	Impegnato 2019
1.000.503.717,53	6.844.351,41	1.007.348.068,94	871.501.190,99


A fronte di tali previsioni sono stati assunti impegni per euro 871.501.190,99 pari all' 86,51% delle previsioni finali.

Dallo schema sintetico che segue si desume un impegnato pari all' 86,51% delle previsioni finali, un pagato pari al 95,21% dell'impegnato. È il caso di evidenziare che l'importo emesso si riferisce all'importo pagato nell'esercizio 2019, comprendendo pertanto anche i pagamenti emessi su impegni residui:

Descrizione	Previsioni iniziali	Variazioni	Previsione definitiva	Impegnato	Emesso
Totale Uscite	1.000.503.717,53	6.844.351,41	1.007.348.068,94	871.501.190,99	829.795.752,82

La tabella che segue mette in evidenza l'impegnato e il pagato suddiviso per macro tipologia di spesa negli esercizi 2018 e 2019 e le variazioni percentuali:


Descrizione	2018		2019		Variazione percentuale impegnato 2019/2018
	Impegnato	Emesso c/C	Impegnato	Emesso c/C	
Redditi da lavoro dipendente	21.837.910,53	20.905.328,70	24.563.201,78	23.571.733,64	12,48
Imposte e tasse a carico dell'ente	2.620.741,33	2.334.455,20	2.325.879,47	2.039.812,56	-11,25
Acquisto di beni e servizi	133.575.963,15	44.836.358,71	146.993.901,33	34.963.152,97	10,05
Trasferimenti correnti	479.974.814,58	479.614.733,71	505.114.502,02	504.371.992,48	5,24

					<b>Documento: BP-ACF-2020-14</b> <b>Revisione: rev 2</b> <b>Data: 03/04/2020</b> <b>Pagina: 11 di 48</b> <b>Raccolta: Bilanci</b>
	<b>RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2019</b>				

Trasferimenti di tributi	-	-	-	-	-
Interessi passivi	50.230,06	50.230,06	235.200,00	235.200,00	368,25
Rimborsi e poste correttive delle entrate	1.172.136,00	399.860,78	1.151.276,29	913.066,15	-1,78
Altre spese correnti	820.778,80	790.867,05	370.956,20	323.017,87	-54,80
Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	134.341.089,39	80.761.186,06	75.573.872,08	37.405.339,25	-43,74
Acquisizioni di attività finanziarie	48.000.000,00	48.000.000,00	96.000.000,00	96.000.000,00	100
Uscite per partite di giro	19.987.240,24	12.196.382,75	15.412.407,36	11.527.121,38	-22,89
Uscite per conto terzi	3.829.214,50	3.643.747,02	3.759.994,46	459.045,57	-1,81
<b>Totale complessivo</b>	<b>846.210.118,58</b>	<b>693.533.150,04</b>	<b>871.501.190,99</b>	<b>711.809.481,87</b>	<b>2,99</b>


La spesa per i redditi di lavoro dipendente risulta incrementata a seguito delle assunzioni avvenute nel corso dell'esercizio 2019 in parte per la programmata evoluzione delle risorse umane ASI descritta nel Piano Triennale di Attività e in parte per la realizzazione del programma di assunzioni in deroga di giovani ricercatori e tecnologi (L. 27 dicembre 2017, n. 205, recante "Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2018 e bilancio pluriennale per il triennio 2018-2020", e, in particolare, il comma 633 dell'articolo 1, il quale dispone che "Al fine di sostenere l'accesso dei giovani alla ricerca, [...] il fondo ordinario per gli enti e le istituzioni di ricerca, di cui all'articolo 7 del decreto legislativo 5 giugno 1998, n. 204, è incrementato di 2 milioni di euro per l'anno 2018 e di 13,5 milioni di euro annui a decorrere dall'anno 2019 per l'assunzione di ricercatori negli enti pubblici di ricerca. L'assegnazione dei fondi è effettuata con decreto del Ministro dell'istruzione, dell'università e della ricerca [...] e relativo decreto attuativo della sopra citata disposizione, DM n. 163 del 28 febbraio 2018, che ha assegnato all'Agenzia Spaziale Italiana i fondi per l'assunzione a tempo indeterminato di n. 24 Ricercatori/Tecnologi);

Si riscontra anche un incremento degli interessi passivi dovuto al mutare delle condizioni di mercato ed, in particolare, all'abbassamento dei tassi di interesse che in base alle regole ESA (ESA Financial Regulations) ha prodotto un incremento degli interessi da corrispondere sulle somme a debito verso l'ESA stessa. Proprio allo scopo di ridurre i predetti interessi verso la fine del 2019 l'ASI, sospendendo o rinviando altri programmi, è riuscita a reperire le risorse per anticipare la rata 2020 di ulteriori 48M€ rimborsando una quota doppia (96M€) nel 2019.


 <b>agenzia spaziale italiana</b>		<b>Documento: BP-ACF-2020-14</b> <b>Revisione: rev 2</b> <b>Data: 03/04/2020</b> <b>Pagina: 12 di 48</b> <b>Raccolta: Bilanci</b>
<b>RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2019</b>		

Di seguito la tabella dimostrativa delle spese sostenute suddivise per Centro di Responsabilità amministrativa, i dati comprendono la contribuzione all'ESA. I Centri di Responsabilità coincidono con le Unità Organizzative dell'Agenzia definite con la delibera CdA di Macro-Organizzazione dell'ASI:

Centro di Responsabilità Amministrativa	Impegnato 2019	Emesso c/c	Emesso c/r	Totale Emesso 2019
Consiglio di Amministrazione	145,66	145,66	2.422,52	2.568,18
Collegio Revisori dei Conti E Magistrato Corte dei Conti	2.847,07	2.847,07	228,6	3.075,67
Consiglio Tecnico-Scientifico	0,00	0	0	0,00
Presidente	113.167,44	102.783,43	54.973,42	157.756,85
Unità Innovazione e Trasferimento delle Tecnologie	971.921,17	447.085,03	208.779,44	655.864,47
Relazioni Esterne e Urp	2.687.790,39	1.849.317,86	295.105,74	2.144.423,60
Sicurezza	16.331,48	14.705,53	9.250,53	23.956,06
Unità Alta Formazione	1.369.744,37	1.107.110,90	66.586,75	1.173.697,65
Strategie e Politica Industriale	150.432,19	129.333,49	52.900,42	182.233,91
Relazioni Internazionali	112.750,29	95.418,42	38.485,65	133.904,07
Supporto Organie e Partecipate	9.884,56	7.760,56	6.629,61	14.390,17
Unità Tecnica di Presidenza	102.478,54	44.586,53	27.895,00	72.481,53
CGS Matera	10.893.697,77	3.273.250,69	3.376.275,04	6.649.525,73
Direttore Generale	4.108,84	3.582,89	3119,11	6.702,00
Supporto Gestionale alla Direzione Generale	4.410,78	2.043,91	1.128,63	3.172,54

		<b>Documento: BP-ACF-2020-14</b> <b>Revisione: rev 2</b> <b>Data: 03/04/2020</b> <b>Pagina: 13 di 48</b> <b>Raccolta: Bilanci</b>
<b>RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2019</b>		

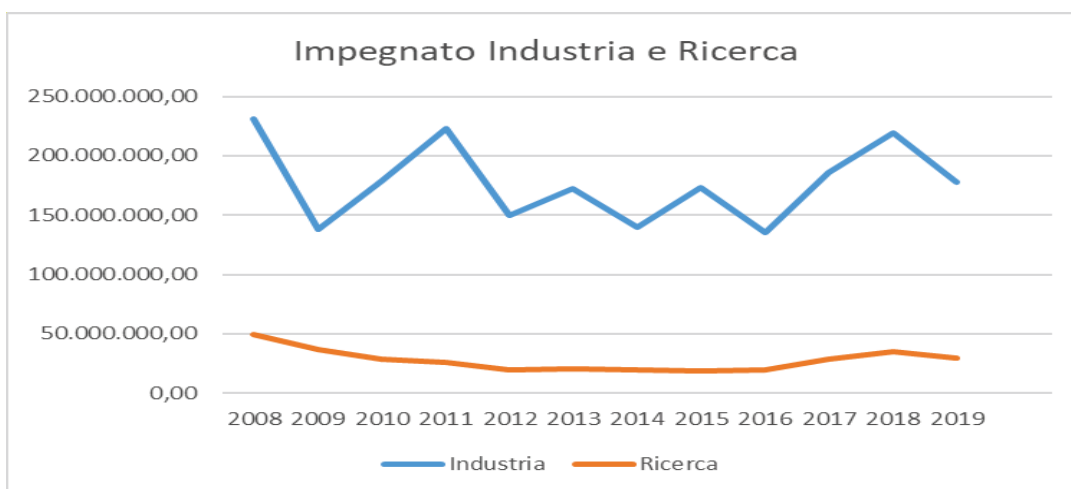
Struttura Di Misurazione delle Performance	2.852,21	2.587,17	1357,97	3.945,14
Affari Legali e Giuridici	17.144,02	14.628,52	3.097,98	17.726,50
Conservazione e Statistica	5.374,81	4.670,25	0	4.670,25
Infrastrutture e Sistemi Informativi	8.929.156,51	5.925.807,09	1.431.421,83	7.357.228,92
Servizio Prevenzione e Protezione	2.564,03	2.374,23	419,89	2.794,12
Qualita' e Processi	37.288,30	30.999,66	5.261,22	36.260,88
Direttore Coordinamento Amministrativo e U.O. Affendenti	25.952,02	25.472,02	3.313,71	28.785,73
Direttore Coordinamento Tecnico Scientifico	23.615.828,65	14.095.509,23	8.905.562,08	23.001.071,31
Esplorazione e Osservazione dell'Universo	108.575.027,02	73.701.764,39	21.367.611,51	95.069.375,90
Lanciatori Trasporto Spaziale e Programma Prora	167.085.576,39	165.260.452,77	1.991.765,74	167.252.218,51
Osservazione della Terra	116.082.819,62	98.797.993,40	22.341.784,87	121.139.778,27
Unita' di Ricerca Scientifica	421.453,80	246.621,59	32.567,59	279.189,18
Tecnologie e Ingegneria	106.469.745,37	36.891.920,69	42.946.740,95	79.838.661,64
Telecomunicazioni e Navigazione	15.759.758,66	11.711.824,92	1.869.255,61	13.581.080,53
Volo Umano e Microgravita'	130.891.269,39	126.768.650,26	3.231.165,69	129.999.815,95
Spese Generali	161.592.510,81	159.602.991,01	2.435.523,34	162.038.514,35
Partite di Giro	15.547.158,83	11.645.242,70	7.275.640,51	18.920.883,21
<b>Totale</b>	<b>871.501.190,99</b>	<b>711.809.481,87</b>	<b>117.986.270,95</b>	<b>829.795.752,82</b>

		<b>Documento: BP-ACF-2020-14</b> <b>Revisione: rev 2</b> <b>Data: 03/04/2020</b> <b>Pagina: 14 di 48</b> <b>Raccolta: Bilanci</b>
<b>RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2019</b>		

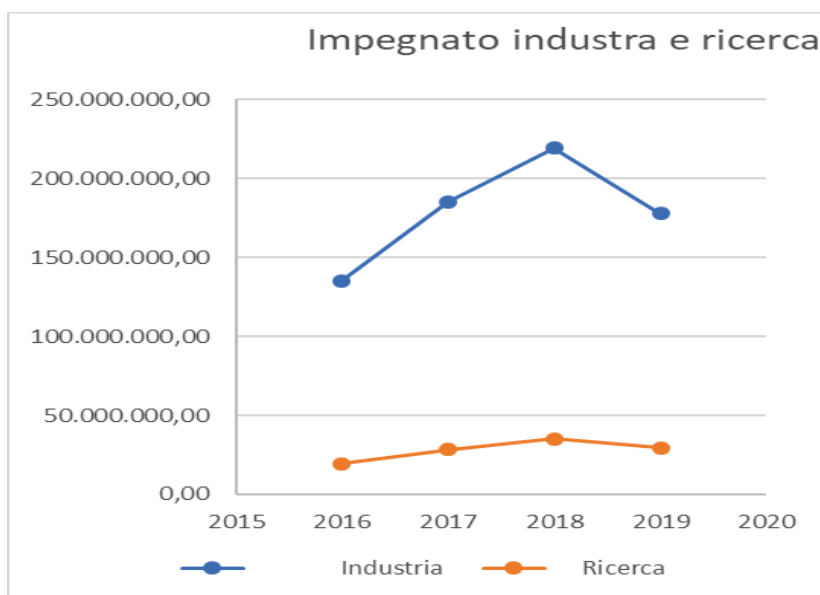
Le tabelle di seguito riportate, evidenziano l'andamento delle spese per contratti di ricerca e industria (escluso ESA). A tal fine, sono stati considerati i capitoli 11401 "Contratti di ricerca e convenzioni con le Università, Osservatori, CNR, con altri Enti pubblici di ricerca e con altri Enti nazionali ed internazionali, 11402 "Contratti con industrie nazionali ed estere per studi, progettazione e realizzazione di programmi spaziali, 21001 "Spese in conto capitale per contratti di ricerca e convenzioni con Università, Osservatori, CNR, altri Enti pubblici di ricerca ed altri Enti nazionali ed internazionali" e 21002 "Spese in conto capitale per contratti con industrie nazionali ed estere per studi, progettazione e realizzazione di programmi spaziali", per gli esercizi 2008 - 2015, per il 2016 e gli anni successivi, sono stati considerati i capitoli 2.02.01.05.001. "Attrezzature scientifiche" e 1.03.02.11.009. "Prestazioni tecnico-scientifiche". In particolare si rappresenta l'andamento delle suddette spese per l'intervallo di tempo 2008 - 2019 e la ripartizione delle stesse per centro di Responsabilità Amministrativa:

Esercizi	Industria	Ricerca	Totale complessivo
2008	230.964.019,94	49.059.859,88	280.023.879,82
2009	137.766.919,18	36.797.787,79	174.564.706,97
2010	178.624.340,65	29.006.751,93	207.631.092,58
2011	222.524.336,93	26.430.510,12	248.954.847,05
2012	149.759.619,17	19.724.147,88	169.483.767,05
2013	172.519.728,35	20.339.300,06	192.859.028,41
2014	139.540.947,12	19.467.674,40	159.008.621,52
2015	173.682.958,33	18.456.531,36	192.139.489,69
2016	135.124.464,25	19.379.483,62	154.503.947,87
2017	185.460.339,98	28.534.073,94	213.994.413,92
2018	219.119.267,22	35.089.179,56	254.208.446,78
2019	177.828.558,16	29.447.702,12	207.276.260,28


		<p>Documento: BP-ACF-2020-14  Revisione: rev 2  Data: 03/04/2020  Pagina: 15 di 48  Raccolta: Bilanci</p>
<b>RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2019</b>		



Il trend decennale sopra evidenziato mostra che nel 2018 si sono raggiunti livelli simili al 2008 in termini di investimenti nel settore industriale ma ancor più significativo è il grafico che evidenzia l'andamento degli ultimi anni (dal 2016 al 2019) che si può osservare in seguito:



In generale nell'ultimo quadriennio si nota un apprezzabile incremento delle attività istituzionali dell'Agenzia sia nel campo industriale-tecnologico che nel campo della ricerca scientifica a conferma della crescita degli investimenti nel settore spaziale, sempre più strategico a livello

		<p><b>Documento: BP-ACF-2020-14</b>  <b>Revisione: rev 2</b>  <b>Data: 03/04/2020</b>  <b>Pagina: 16 di 48</b>  <b>Raccolta: Bilanci</b></p>
<p><b>RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2019</b></p>		

nazionale e internazionale; in tale contesto l'anno 2019 si pone in controtendenza, dovuta probabilmente a più fattori. Il primo di questi evidenziato nella parte relativa alle entrate, è la notevole contrazione di risorse finanziarie disponibili vista la conclusione nel 2020 di un'importante linea di finanziamento che ha portato nelle casse dell'ASI circa un miliardo di euro nel quinquennio 2016-2020; è noto che i programmi spaziali hanno una vita pluriennale e pertanto la mancanza delle risorse anche se non direttamente riferita all'esercizio 2019 (ma dal 2021 in poi), influisce comunque sulla capacità di investire e di far partire nuovi programmi, limitandola. Un altro fattore che potrebbe aver influito è la situazione di precarietà/temporaneità dei vertici dell'Istituto che da metà 2018 ha affrontato diversi cambiamenti. Infatti, poco dopo il rinnovo dell'ex-Presidente in primavera 2018, è terminato l'incarico dei consiglieri di amministrazione. Il mancato rinnovo del CdA ha visto l'ASI per un periodo di circa 4 mesi con il solo Presidente e quindi operatività limitata; successivamente per circa 6 mesi (tra fine 2018 e inizio 2019) è stato in carica il Commissario Straordinario finché in data 3 maggio 2019 si è insediato il nuovo Presidente e Consiglio di Amministrazione che, al di là di una fase di inserimento iniziale e nonostante le numerose iniziative intraprese sia in campo nazionale che di cooperazione internazionale, è attualmente impegnato anche nella definizione di alcune situazioni chiave come:

- la nuova struttura organizzativa e di comunicazione/relazione con la Presidenza del Consiglio dei Ministri e il COMINT a seguito delle novità introdotte dalla Legge n. 7 dell'11 gennaio 2018 contenente *"Misure per il coordinamento della politica spaziale e aerospaziale e disposizioni concernenti l'organizzazione e il funzionamento dell'Agenzia Spaziale Italiana"*;
- l'individuazione del nuovo Direttore Generale dell'Agenzia;
- l'assegnazione di fondi che consentano il riavvio e la ripresa dei programmi sospesi e di nuovi programmi spaziali individuati nel PTA recentemente approvato in quanto l'attuale situazione di mancanza di fondi rende pressochè impossibile compiere scelte e investimenti in prospettiva.

Nei prossimi mesi, tra la seconda metà del 2020 e il 2021 si auspica il ritorno ai livelli del 2018 (o superiori) in quanto dovrebbero essere assegnate nuove risorse finanziarie, previste nel comma 253 dell'art. 1 della Legge di bilancio 2020. E' d'obbligo evidenziare che l'Agenzia Spaziale Italiana ha bisogno di un'evoluzione sia in termini di organizzazione, comunicazione e gestione della programmazione di cui si sta discutendo, ma soprattutto in termini di risorse umane in quanto l'attuale dotazione risulta, da un lato, notevolmente inferiore a quella delle principali agenzie spaziali sia in valore assoluto che in rapporto alle risorse gestite e soprattutto ai risultati raggiunti e, dall'altro, se con tale dotazione di risorse si era in grado a fatica di gestire un bilancio molto più contenuto negli anni dal 2012 al 2016, dal 2017 in poi c'è stata una crescita notevole delle risorse e dell'attenzione al settore spaziale e della sua importanza strategica a livello internazionale, cui purtroppo non è corrisposta una adeguata crescita delle risorse umane che si occupano di tali

		<b>Documento: BP-ACF-2020-14</b> <b>Revisione: rev 2</b> <b>Data: 03/04/2020</b> <b>Pagina: 17 di 48</b> <b>Raccolta: Bilanci</b>
<b>RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2019</b>		

attività, andando a gravare sempre sugli stessi soggetti che affrontano ritmi di lavoro e mole di impegni di molto superiori a quelli normali.

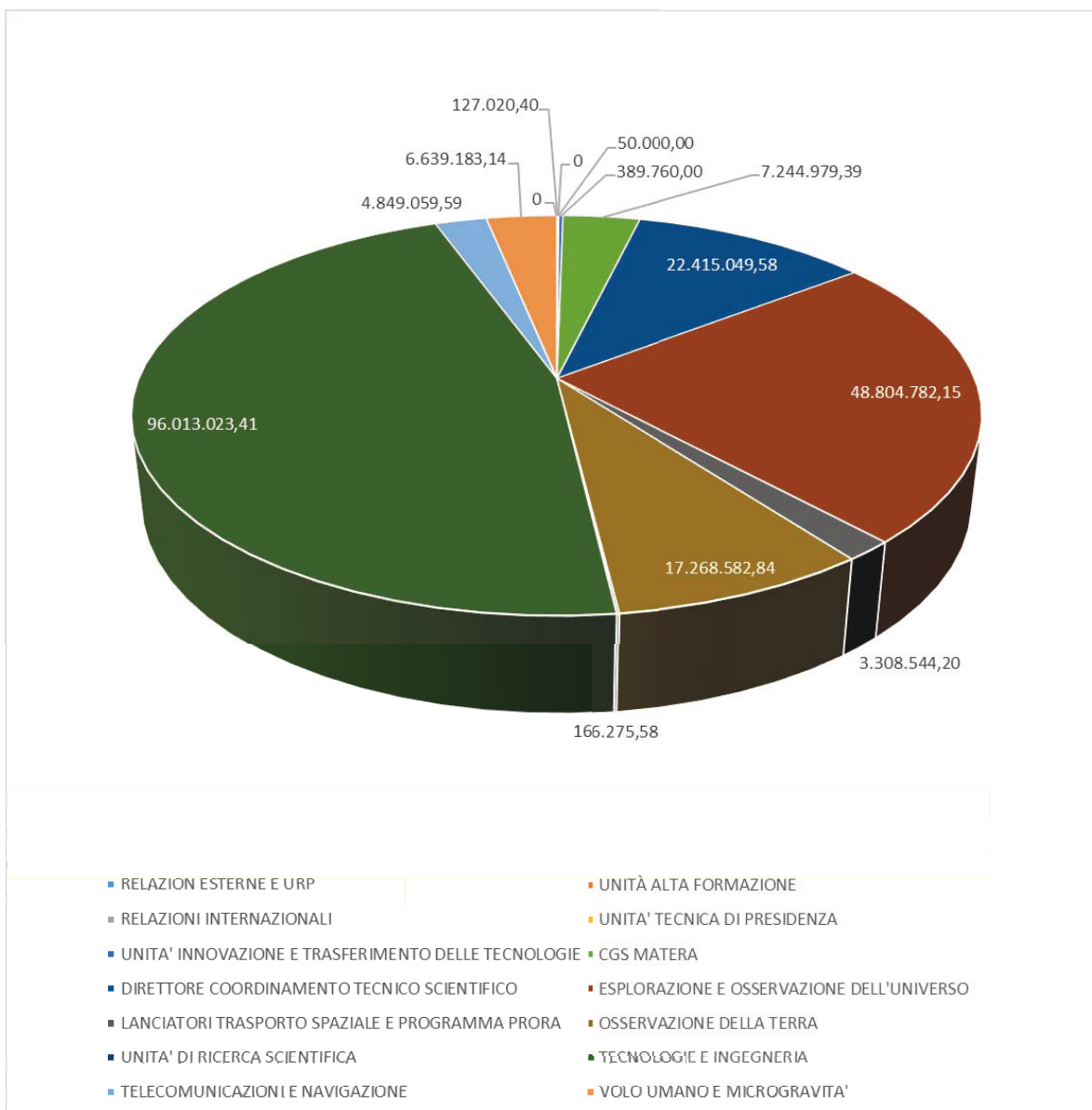
Tale carenza è ben messa in evidenza nel Piano Triennale dell'Istituto in cui si descrive il fabbisogno di personale e i reclutamenti programmati per i prossimi anni.

Nella tabella che segue, si evidenzia la ripartizione dell'impegnato per i contratti di ricerca e dei contratti industriali per Centro di Responsabilità Amministrativa.

CENTRO DI RESPONSABILITÀ AMMINISTRATIVA	Preventivo	Impegnato	Emesso c/C
RELAZIONI ESTERNE E URP	0	0	0
UNITÀ ALTA FORMAZIONE	276.981,73	127.020,40	27.020,40
RELAZIONI INTERNAZIONALI	0	0	0
UNITA' TECNICA DI PRESIDENZA	50.000,00	50.000,00	0,00
UNITA' INNOVAZIONE E TRASFERIMENTO DELLE TECNOLOGIE	489.760,00	389.760,00	127.875,35
CGS MATERA	18.303.128,09	7.244.979,39	3.044.476,76
DIRETTORE COORDINAMENTO TECNICO SCIENTIFICO	51.279.000,00	22.415.049,58	13.324.135,11
ESPLORAZIONE E OSSERVAZIONE DELL'UNIVERSO	54.033.316,95	48.804.782,15	13.960.603,45
LANCIATORI TRASPORTO SPAZIALE E PROGRAMMA PRORA	6.408.395,00	3.308.544,20	1.485.782,67
OSSERVAZIONE DELLA TERRA	18.189.029,57	17.268.582,84	196.312,00
UNITA' DI RICERCA SCIENTIFICA	586.000,00	166.275,58	99.652,90
TECNOLOGIE E INGEGNERIA	96.066.229,40	96.013.023,41	26.482.020,61
TELECOMUNICAZIONI E NAVIGAZIONE	5.360.280,01	4.849.059,59	849.302,47
VOLO UMANO E MICROGRAVITA'	6.755.308,82	6.639.183,14	2.528.326,81
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>257.797.429,57</b>	<b>207.276.260,28</b>	<b>62.125.508,53</b>



<p>agenzia spaziale italiana</p>		<p>Documento: BP-ACF-2020-14                  Revisione: rev 2                  Data: 03/04/2020                  Pagina: 18 di 48                  Raccolta: Bilanci</p>
<p><b>RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2019</b></p>		




			<b>Documento: BP-ACF-2020-14</b> <b>Revisione: rev 2</b> <b>Data: 03/04/2020</b> <b>Pagina: 19 di 48</b> <b>Raccolta: Bilanci</b>	
	<b>RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2019</b>			

È evidente la riduzione delle spese in c/capitale, che diminuiscono del 44,89%; invece le spese in parte corrente aumentano del 10,77%.

In linea generale il totale dell'impegnato 2019 diminuisce rispetto al 2018 per il 18,44%.

Titolo/Centro di Responsabilità Amministrativa	2018		2019		Variazione % Impegnato	Variazione % Emesso c/c
	Impegnato	Emesso c/C	Impegnato	Emesso c/C		
<b>1. Spese correnti</b>	<b>120.791.916,49</b>	<b>35.448.037,46</b>	<b>133.796.296,03</b>	<b>25.247.710,81</b>	<b>10,77</b>	<b>-28,78</b>
UNITA' INNOVAZIONE E TRASFERIMENTO DELLE TECNOLOGIE	180.000,00	0	389.760,00	127.875,35	116,53	NR
CGS MATERA	4.334.780,02	1.235.652,60	7.075.097,26	2.914.544,63	63,22	135,87
DIRETTORE COORDINAMENTO TECNICO SCIENTIFICO	16.711.739,55	6.370.363,01	14.015.049,58	4.924.135,11	-16,14	-22,70
ESPLORAZIONE E OSSERVAZIONE DELL'UNIVERSO	39.062.453,69	18.711.009,10	40.354.803,15	12.241.032,75	3,31	-34,58
LANCIATORI TRASPORTO SPAZIALE E PROGRAMMA PRORA	3.959.242,27	1.667.159,87	3.308.544,20	1.485.782,67	-16,43	-10,88
OSSERVAZIONE DELLA TERRA	20.952.167,32	4.502.838,55	17.212.743,84	196.312,00	-17,85	-95,64
RELAZIONI ESTERNE E URP	10.000,00	0	0,00	0	-100	NR
UNITA' DI RICERCA SCIENTIFICA	0,00	0	90.000,00	88.370,58	NR	NR

		<b>Documento: BP-ACF-2020-14</b> <b>Revisione: rev 2</b> <b>Data: 03/04/2020</b> <b>Pagina: 20 di 48</b> <b>Raccolta: Bilanci</b>
<b>RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2019</b>		

TECNOLOGIE E INGEGNERIA	29.429.882,47	122.914,55	41.151.257,29	235.838,97	39,83	91,872297
TELECOMUNICAZIONI E NAVIGAZIONE	2.025.980,15	485.258,02	4.626.767,99	767.021,65	128,37	58,06
UNITA' TECNICA DI PRESIDENZA	80.000,00	76.352,08	50.000,00	0,00	-37,50	-100
UNITÀ ALTA FORMAZIONE	27.020,40	27.020,40	127.020,40	27.020,40	370,09	0
VOLO UMANO E MICROGRAVITA'	4.018.650,62	2.249.469,28	5.395.252,32	2.239.776,70	34,26	-0,43
<b>2. Spese in conto capitale</b>	<b>133.416.530,29</b>	<b>80.038.014,12</b>	<b>73.479.964,25</b>	<b>36.877.797,72</b>	<b>-44,89</b>	<b>-53,86</b>
CGS MATERA	646.676,24	376.628,78	169.882,13	129.932,13	-73,73	-65,50
DIRETTORE COORDINAMENTO TECNICO SCIENTIFICO	39.900,00	0	8.400.000,00	8.400.000,00	20952,63	NR
ESPLORAZIONE E OSSERVAZIONE DELL'UNIVERSO	10.549.787,20	2.880.137,82	8.449.979,00	1.719.570,70	-19,90	-40,30
LANCIATORI TRASPORTO SPAZIALE E PROGRAMMA PRORA	1.586.255,33	785.138,96	0,00	0,00	-100	-100
OSSERVAZIONE DELLA TERRA	100.000,00	0,00	55.839,00	0	-44,16	NR
UNITA' DI RICERCA SCIENTIFICA	0,00	0,00	76.275,58	11.282,32	NR	NR
TECNOLOGIE E INGEGNERIA	117.043.060,51	74.712.998,46	54.861.766,12	26.246.181,64	-53,13	-64,87

	<b>Documento: BP-ACF-2020-14</b> <b>Revisione: rev 2</b> <b>Data: 03/04/2020</b> <b>Pagina: 21 di 48</b> <b>Raccolta: Bilanci</b>				
	<b>RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2019</b>				

TELECOMUNICAZIONI E NAVIGAZIONE	430.000,00	171.029,44	222.291,60	82.280,82	-48,30	-51,89
VOLO UMANO E MICROGRAVITA'	3.020.851,01	1.112.080,66	1.243.930,82	288.550,11	-58,82	-74,05
<b>Totale</b>	<b>254.208.446,78</b>	<b>115.486.051,58</b>	<b>207.276.260,28</b>	<b>62.125.508,53</b>	<b>-18,44</b>	<b>-46,16</b>

Al fine di dare evidenza delle principali tipologie di spesa, di seguito si rappresenta l'andamento dell'importo impegnato negli ultimi esercizi.

In merito alle spese del personale, si ritiene maggiormente significativo il confronto tra gli ultimi tre esercizi per omogeneità nella composizione del piano dei conti.


	Esercizio 2017	Esercizio 2018	Esercizio 2019
Redditi da lavoro dipendente	20.249.897,06	21.837.910,53	24.563.201,78

Nel corso dell'esercizio 2019 le spese del personale hanno registrato un aumento pari ad euro 2.725.291,25 dovuto principalmente alle nuove assunzioni. Si evidenzia che il confronto con l'esercizio precedente è stato effettuato unicamente tra la macro-voce "Redditi da lavoro dipendente" che corrisponde al 2° livello del piano dei conti.

Per quanto riguarda il personale TD comma 188, la spesa sostenuta risulta pari ad euro 896.714,05 in aumento rispetto all'esercizio 2018 che registrava un importo pari ad euro 548.739,27.

Di seguito una situazione delle spese di funzionamento:

	Esercizio 2014	Esercizio 2015	Esercizio 2016	Esercizio 2017	Esercizio 2018	Esercizio 2019
Spese di funzionamento	10.423.139,46	10.105.886,49	10.305.924,28	10.747.708,23	10.792.962,65	11.139.308,81

		<b>Documento: BP-ACF-2020-14</b> <b>Revisione: rev 2</b> <b>Data: 03/04/2020</b> <b>Pagina: 22 di 48</b> <b>Raccolta: Bilanci</b>
<b>RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2019</b>		

La quantificazione dell'importo delle spese di funzionamento è stata effettuata depurando l'importo totale della categoria 1.03 "Acquisto di beni e servizi" delle spese di missioni e di trasferta, delle spese imputate sul capitolo delle prestazioni tecnico-scientifiche ai fini di ricerca il cui importo è stato conteggiato nella situazione dei Contratti di Ricerca e Industriali di seguito riportata. L'incremento del 2019 è dovuto all'avvio della fase c.d. di evoluzione dell'ASI che dovrebbe portare l'Agenzia a crescere notevolmente nel prossimo decennio in termini di risorse umane e conseguentemente anche in termini di spese di funzionamento. Tale fase è stata già avviata nel 2019 come si è notato dal corrispondente aumento delle spese di personale.

Nella tabella che segue si riportano le spese sostenute per la gestione della base di Malindi.

I dati evidenziati mostrano, nel complesso, una flessione delle spese sostenute a partire dal 2018.

	Esercizio 2014	Esercizio 2015	Esercizio 2016	Esercizio 2017	Esercizio 2018	Esercizio 2019
Spese Malindi	8.502.140,96	8.253.907,26	7.840.519,64	14.070.065,16	12.208.506,62	10.000.946,87


Le spese occorrenti per il funzionamento del BSC presentano valori diversificati, da anno in anno, perché oltre alla quota di costi con carattere fisso e ricorrente, ad ogni esercizio corrispondono attività aggiuntive specifiche. In particolare, sugli esercizi 2017 e 2018, si sono concentrate spese ingenti (per complessivi 6 milioni di euro) per incrementare la sicurezza fisica del BSC a fronte dell'aumentata minaccia terroristica in Kenya.

Con riferimento all'esercizio 2019 si rappresenta che:

A) Spese ricorrenti

- 1) Per lo svolgimento delle proprie attività, il BSC si avvale di un supporto industriale, articolato su tre contratti per le aree di attività concernenti il Supporto Logistico e le attività core business O&M:
  - a. il contratto n. I/032/11/0 & AA.AA., relativo alle attività di supporto logistico;
  - b. i contratti:
    - i. n. 2014-002-I.0 - Kenya & AA.AA.;
    - ii. n. 2014-003-I.0 - Italia & AA.AA.;

relativi alle operazioni di controllo in orbita e di manutenzione delle stazioni di terra, la cui scadenza ad oggi è fissata al 1.11.2019, mediante l'Atto Aggiuntivo n° 2 a ciascuno dei due

	<b>Documento: BP-ACF-2020-14</b> <b>Revisione: rev 2</b> <b>Data: 03/04/2020</b> <b>Pagina: 23 di 48</b> <b>Raccolta: Bilanci</b>
<b>RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2019</b>	

succitati contratti. Questi tre contratti costituiscono la spesa di maggior rilievo collegata al mantenimento in funzione del BSC, e, complessivamente, comportano un costo pari a € 7.311.000 circa.

Tra le altre spese ricorrenti, di significativo importo unitario, si segnalano:

- l'affitto del suolo ove sorge la base pari a USD 150.000 corrispondenti a € 139.000,00 circa
- le spese per trattamento economico del personale con contratto temporaneo di diritto keniano, direttamente afferente all'ASI e G.O.K. (comprehensive degli oneri per "payroll management service", assicurative, ecc.) per circa € 277.000,00
- spese direttamente sostenute in loco mediante Cassa Economale (Delibera Cda 78/2018 attuata con Decreto DG 113/2019), pari a ca. KES 24.200.00 corrispondenti a € 210.500,00 circa


Complessivamente, dunque, le spese di "metabolismo di base" del BSC sono dell'ordine di € 8.000.000,00 annui.

B) Spese per attività specifiche

Per l'esercizio 2019, si segnalano le seguenti attività principali:

- 1) Attività di R&S (con atenei italiani e keniani) articolate, principalmente, sui progetti AM.ID.SS, AFRICAP, EQUO-AD, OSL e RIPAS per complessivi € 450.000,00 circa (quota di costo per l'esercizio 2019);
- 2) Attività di formazione, che ha visto quale iniziativa principale il 1° corso di formazione per universitari di tutto il continente africano, col patrocinio UNOOSA e co-organizzato con KSA, per un impegno finanziario ASI di ca. € 80.000,00
- 3) Specifici investimenti/sviluppi del BSC, tra cui si segnalano:
  - a. Upgrade del ground segment del BSC per renderlo compliant con i requisiti NASA per la missione IXPE per circa € 1.040.000,00
  - b. Acquisizione di motori d'antenna usati da Telespazio SpA per costituire parti di scorta per ca. 25.000
  - c. Refurbishment dell'Antenna MLD 2A per prolungarne la vita operativa per circa € 1.030.000

Concludendo, appare opportuno segnalare che le attività svolte al BSC sono contraddistinte da un incremento costante (che riceverà un ulteriore impulso alla conclusione del processo di ratifica dell'Accordo Intergovernativo), per cui si prevede un incremento del budget nei prossimi anni.

		<b>Documento: BP-ACF-2020-14</b> <b>Revisione: rev 2</b> <b>Data: 03/04/2020</b> <b>Pagina: 24 di 48</b> <b>Raccolta: Bilanci</b>
<b>RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2019</b>		

In merito alla contribuzione ESA (di seguito l'andamento della contribuzione dal 2013 al 2019), si rileva un aumento della spesa nell'esercizio 2019 mantenendo un livello adeguato e coerente per il sostegno agli impegni presi ai precedenti Consigli Ministeriali ed in particolare al CM16:


	Esercizio 2014	Esercizio 2015	Esercizio 2016	Esercizio 2017	Esercizio 2018	Esercizio 2019
Contribuzione ESA	352.909.048,25	486.510.367,32	547.377.481,25	555.952.230,59	477.817.428,04	502.357.325,80

È da evidenziare che, nel 2019, considerato il notevole aumento della quota di interessi passivi addebitati, l'ASI ha preferito anticipare il pagamento della quota di rimborso del prestito ESA relativa all'esercizio 2020, pagando quindi una quota doppia di 96 M€ (48+48). Resta quindi un'ultima rata per il momento allocata nell'esercizio 2021 come da programmazione.

Per quanto concerne le spese sostenute per investimenti non considerate nelle tabelle precedenti, si evidenzia che per gli esercizi 2014 - 2015 sono stati considerati gli impegni registrati sui capitoli 20901 "Acquisto terreni per l'Ente e per le sedi periferiche in Italia ed all'estero", 20902 "Acquisto fabbricati e costruzione di immobili per l'Ente e per le sedi periferiche in Italia ed all'estero", 20904 "Acquisto di impianti e automezzi, 20905 Acquisto materiale bibliografico", 20906 "Acquisto di macchine e attrezzature d'ufficio, software, apparecchiature CED e apparecchiature scientifiche" e 20908 "Acquisto di mobili e arredi", per l'esercizio 2017 sono stati considerati i capitoli "Altre Attrezzature scientifiche", "Macchine per ufficio", "Server", "Periferiche", "Hardware n.a.c.", "Fabbricati ad uso commerciale e istituzionale", "Materiale bibliografico" "Software". Per gli esercizi 2018 e 2019 sono stati considerati i capitoli "Altre Attrezzature scientifiche", "Postazioni di Lavoro", "Periferiche", "Hardware n.a.c.", "Fabbricati ad uso strumentale", "Terreni", "Materiale bibliografico", "Mobili e arredi" e "Software".

Dall'esame dei dati esposti in tabella, si rileva un aumento degli investimenti effettuati dall'Ente. L'aumento è dovuto a fabbricati ad uso strumentale.

	Esercizio 2014	Esercizio 2015	Esercizio 2016	Esercizio 2017	Esercizio 2018	Esercizio 2019
Altre spese di investimento	148.174,08	962.266,56	915.210,06	1.798.715,96	924.559,10	1.990.207,83

		Documento: BP-ACF-2020-14
		Revisione: rev 2
		Data: 03/04/2020
		Pagina: 25 di 48
		Raccolta: Bilanci
<b>RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2019</b>		

### Situazione finanziaria della sede ASI di Tor Vergata

Nel corso dell'esercizio 2019 sono stati assunti i seguenti impegni sul capitolo 2.02.01.09.019 "Fabbricati ad uso strumentale"

Data Impegno	N. Impegno	Beneficiario	Descrizione impegno	Importo
15/02/2019	1239	N.EDILVETRO SRL	fornitura vetri per chiusura orizzontale dei lucernari della sede A.S.I. Roma	19.147,90
23/04/2019	2524	Aleandri Project & Consulting	Progettazione impianti raffreddamento locali tecnici ordine prot.n. 3712 del 19/04/2019	8.161,28
24/04/2019	2528	RIVAL s.r.l.	Componenti impianti Speciali ASI - sviluppo videosorveglianza ordine prot.n.3382 del 11/04/2019	45.810,39
12/11/2019	9234	TELECOM ITALIA SPA	Completamento Convenzione Consip "Reti Locali - Edizione 6 - DUE controller di rete Wi-fi Aruba Adesione alla Convenzione Consip "Reti Locali - Edizione 6 - per la	33.279,16
23/12/2019	10868	TELECOM ITALIA SPA	fornitura di prodotti... ordine n.5492 del 02/007/2019	674.687,30
31/12/2019	11326	Impresa SICOBE srl Società Uni	2019-ATTO DI SOTTOMISSIONE CONTRATTO ASI/SICOBE 2015-7-B.O. LAVORI PARCHEGGIO PUBBLICO (UIS-19-0237)	438.570,06
<b>Totale</b>				<b>1.219.656,09</b>

Per un totale di euro 1.219.656,09, pertanto la situazione finanziaria dei fondi destinati al completamento della nuova sede ASI è la seguente:

Descrizione Capitolo	Preventivo	Importo Impegnato	Disponibilità Finale al 31/12/2019
Fabbricati ad uso commerciale e istituzionale	7.731.900,98	1.219.656,09	6.512.244,89

### I residui

I residui attivi al 1° gennaio 2019 ammontano ad euro 118.339.843,76, sono stati effettuati incassi in c/residui pari ad euro 80.203.473,61 e registrate variazioni di residui attivi per un importo totale di euro 459.529,82 (all.1), pertanto l'importo dei residui attivi al 31 dicembre 2019 ammonta ad euro




		Documento: BP-ACF-2020-14
		Revisione: rev 2
		Data: 03/04/2020
		Pagina: 26 di 48
		Raccolta: Bilanci
<b>RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2019</b>		

75.121.608,68, di cui 37.676.840,33 derivanti dagli esercizi precedenti, e 37.444.768,35 originati nell'esercizio 2019.

<i>Tabella n. 11 - RESIDUI ATTIVI AL 31/12/2019</i>						
	Residui attivi all'1/1/2019	Variazioni	Riscossi	Residui attivi al 31/12/2019 quota esercizi precedenti	Residui attivi esercizio 2019	Residui attivi al 31/12/2019
<b>Totale generale</b>	118.339.843,76	-459.529,82	80.203.473,61	37.676.840,33	37.444.768,35	75.121.608,68

I residui passivi al 1° gennaio 2019 ammontano ad euro 278.328.336,88, sono stati effettuati pagamenti in c/residui pari ad euro 117.986.270,95 e registrate economie per un importo totale di euro 3.516.530,05 (all.2), pertanto l'importo dei residui passivi al 31 dicembre 2019 ammonta ad euro 316.517.245,00, di cui 156.825.535,88 derivanti dagli esercizi precedenti, ed euro 159.691.709,12 originati nell'esercizio 2019.

<i>Tabella n. 12 - RESIDUI PASSIVI AL 31/12/2019</i>						
	Residui passivi all'1/1/2019	Variazioni	Pagati	Residui passivi al 31/12/2019 quota esercizi precedenti	Residui passivi esercizio 2019	Residui passivi al 31/12/2019
<b>Totale generale</b>	278.328.336,88	- 3.516.530,05	117.986.270,95	156.825.535,88	159.691.709,12	316.517.245,00

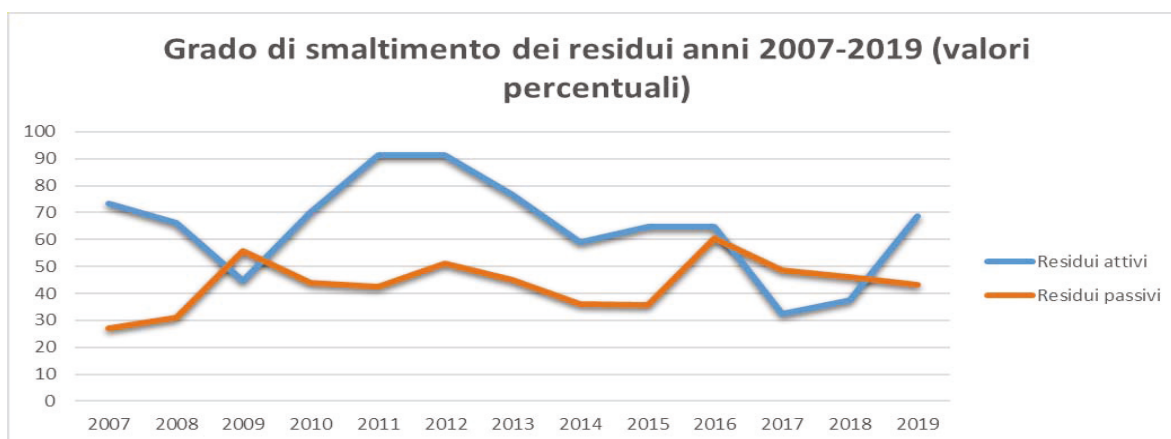
		Documento: BP-ACF-2020-14
		Revisione: rev 2
		Data: 03/04/2020
		Pagina: 27 di 48
		Raccolta: Bilanci
<b>RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2019</b>		

<b>GRADO DI SMALTIMENTO DEI RESIDUI ANNI 2007 →2019</b>			
<b>RESIDUI ATTIVI</b>			
<b>Anno</b>	<b>Riscossioni in c/residui</b>	<b>Residui attivi esistenti all'inizio dell'esercizio</b>	<b>% grado di smaltimento residui attivi</b>
2007	618.694.788,46	844.544.245,54	<b>73,26</b>
2008	540.410.979,67	815.545.406,13	<b>66,26</b>
2009	357.258.151,57	802.154.186,09	<b>44,54</b>
2010	499.737.170,80	713.792.426,06	<b>70,01</b>
2011	493.421.802,64	540.860.744,56	<b>91,23</b>
2012	317.047.864,58	346.878.608,94	<b>91,40</b>
2013	231.166.232,38	302.346.418,73	<b>76,46</b>
2014	167.080.146,88	282.783.890,15	<b>59,08</b>
2015	246.292.231,96	381.092.855,39	<b>64,63</b>
2016	234.096.202,59	360.779.148,76	<b>64,89</b>
2017	53.622.009,52	165.257.268,35	<b>32,45</b>
2018	53.996.399,10	144.141.114,59	<b>37,46</b>
2019	80.203.473,61	118.339.843,76	<b>68,77</b>

<b>GRADO DI SMALTIMENTO DEI RESIDUI ANNI 2007 →2019</b>			
<b>RESIDUI PASSIVI</b>			
<b>Anno</b>	<b>Pagamenti in c/residui</b>	<b>Residui passivi esistenti all'inizio dell'esercizio</b>	<b>% grado di smaltimento residui attivi</b>
2007	104.506.839,23	385.044.912,27	<b>27,14</b>
2008	130.069.259,28	418.780.662,10	<b>31,06</b>
2009	281.173.117,56	504.035.222,91	<b>55,78</b>
2010	187.428.761,53	425.586.953,56	<b>44,04</b>
2011	173.095.846,72	408.301.669,23	<b>42,39</b>
2012	214.195.616,51	420.063.089,54	<b>50,99</b>
2013	133.008.224,23	296.512.770,17	<b>44,86</b>

		Documento: BP-ACF-2020-14
		Revisione: rev 2
		Data: 03/04/2020
		Pagina: 28 di 48
		Raccolta: Bilanci
<b>RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2019</b>		

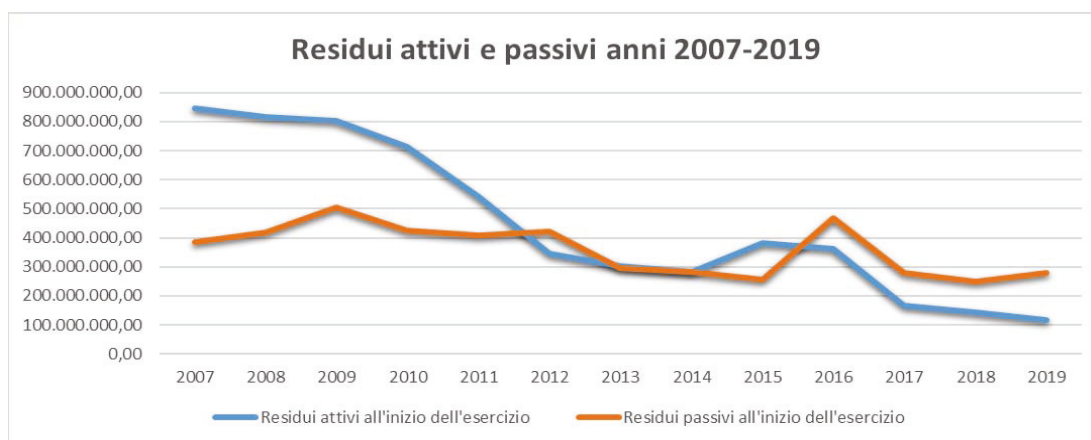
2014	102.567.362,14	283.251.018,15	<b>36,21</b>
2015	91.921.060,81	257.450.053,53	<b>35,70</b>
2016	283.708.511,17	469.178.359,25	<b>60,47</b>
2017	135.031.160,45	278.263.407,63	<b>48,53</b>
2018	114.374.708,77	248.419.987,11	<b>46,04</b>
2019	117.986.270,95	278.328.336,88	<b>43,39</b>



Il grafico di seguito riportato, mostra l'importante riduzione dei residui, sia attivi che passivi, in valore assoluto intervenuta dal 2007 al 2019 che quindi implicitamente sta a significare un miglioramento dell'efficienza della gestione in termini di recupero dei crediti che di chiusura del ciclo passivo. In particolare soprattutto i residui attivi risultanti al 31 dicembre 2019 sono al valore storico minimo considerata la serie di dati disponibile.

Per quanto riguarda i residui passivi siamo comunque a livelli molto bassi e che possono considerarsi fisiologici nella gestione di un bilancio di circa 1 miliardo di euro.

		<b>Documento: BP-ACF-2020-14</b> <b>Revisione: rev 2</b> <b>Data: 03/04/2020</b> <b>Pagina: 29 di 48</b> <b>Raccolta: Bilanci</b>
<b>RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2019</b>		




L'attività di monitoraggio della situazione dei residui, condotta dall'Unità ACF a partire dal 2017 con la collaborazione delle altre unità competenti e dei RUP, ogni anno produce evidenti ed importanti effetti in termini di riduzione del livello dei residui ed efficientamento della gestione. Nonostante una situazione di partenza non semplice l'attenta analisi delle poste di bilancio e le ricerche effettuate su registrazioni contabili molto risalenti nel tempo stanno dando i frutti sperati in particolare con riferimento ai residui attivi (cui è stata data priorità in ragione della loro maggiore importanza rispetto ai passivi); ciò ha permesso, inoltre un più corretto allineamento dei dati contabili con la situazione creditoria e debitoria dell'Agenzia anche a beneficio della contabilità economico-patrimoniale.

Come rappresentato dalle tabelle e dal grafico sopra esposti si evidenzia, anche per l'anno 2019, il mantenimento di un buon grado di smaltimento dei residui passivi e l'ottimo grado di smaltimento dei residui attivi.

Dall'analisi della composizione dei residui attivi, emerge che gli importi più significativi sono legati ad anticipazioni su contratti di una certa importanza finanziaria, come Cosmo SkyMed 2° generazione, missione Prisma, Mantenimento in condizioni operative (MCO) di COSMO-SkyMed, pertanto, trattandosi di anticipazioni la riduzione è strettamente legata all'esecuzione dei contratti relativi, pertanto sono da ritenersi fisiologici. Analogamente, sono da considerarsi legati all'esecuzione dei contratti, gli accertamenti non ancora incassati derivanti dalla partecipazione del Ministero della Difesa al programma Cosmo.

Per ciò che attiene ai residui passivi, relativamente all'entità degli stessi incidono i grossi contratti che nel corso degli anni hanno subito un rallentamento nell'esecuzione dovuto alla complessità degli stessi; laddove non si procede a concludere le attività non si può procedere al pagamento; va evidenziato al riguardo che l'ASI è un ottimo pagatore ed in media paga con quasi 10 giorni di anticipo rispetto alla scadenza. In una situazione di criticità e di scarsità di personale ci si è concentrati dapprima sullo smaltimento dei residui attivi ed i risultati sono evidenti e lo saranno ancor di più nel consuntivo 2020 in cui saranno comprese una serie di operazioni in corso di

		<b>Documento: BP-ACF-2020-14</b> <b>Revisione: rev 2</b> <b>Data: 03/04/2020</b> <b>Pagina: 30 di 48</b> <b>Raccolta: Bilanci</b>
<b>RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2019</b>		


svolgimento in queste settimane ma non sono stati tralasciati i residui passivi per i quali è in corso una massiccia operazione di monitoraggio per la verifica delle ragioni del loro mantenimento in bilancio ed il conseguente efficientamento della gestione nell'utilizzo delle risorse finanziarie.

La tipologia di residui più frequenti, anche se di importo basso ma numerosi, è quella dei residui collegati alle missioni (sia attivi per anticipi concessi che passivi per rimborsi non chiusi). Sulle missioni in particolare è stata avviata fin dal 2016 un'attività massiccia. Dapprima ci si è concentrati sul cambio delle regole che in precedenza favorivano la creazione di nuovi residui in quanto non incentivavano la chiusura delle missioni a causa di un anticipo che molto spesso veniva concesso in misura troppo elevata (a volte anche superiore a quello che era poi il costo della missione stessa). Successivamente è stato fatto un lavoro di diffusione delle nuove regole per le quali è stato necessario un periodo di transizione per essere assimilate; inoltre tutto il processo delle missioni è stato completamente automatizzato e informatizzato con l'applicazione Office Automation, rendendo molto più efficiente e soprattutto trasparente e sicura la gestione dei relativi dati. Una volta completate queste azioni, che erano necessarie per ridurre o eliminare le problematiche connesse alla gestione delle missioni, ci si è concentrati sullo smaltimento del notevole arretrato cartaceo non senza difficoltà. Questo spiega come mai per la riduzione dei residui relativi alle missioni è stato impiegato molto tempo, perché prima si è preferito ridurre o eliminare le cause che portavano ad una generazione di un tale arretrato e poi ci si è dedicati a smaltirlo; ciò per evitare di finire in un circolo vizioso. I risultati sono molto evidenti nel consuntivo 2019 e lo saranno ancora di più in quello 2020 perché, proprio in queste settimane del 2020, avendo una situazione molto più chiara e delineata, favoriti dallo stop alle missioni per l'emergenza sanitaria dovuta al coronavirus, ci si sta dedicando allo smaltimento di quelle ultime situazioni rimaste da definire.

### **Contenimento e razionalizzazione della spesa pubblica**

La gestione di bilancio è stata effettuata nel rispetto dei limiti di spesa previsti dalle Leggi Finanziarie (a partire dal 2010 Leggi di stabilità) e dai Decreti taglia spese, in particolare nel rispetto delle disposizioni dettate dalla Legge 23 dicembre 2005, n. 266 (Legge finanziaria 2006), dalla Legge 4 agosto 2006, n. 248 di conversione del Decreto Legge 4 luglio 2006, n. 223.

Con D.L. 25 giugno 2008, n. 112, convertito, con modificazioni, dalla Legge 6 agosto 2008, n. 133 (in particolare l'art. 61), sono state disposte ulteriori misure di riduzione della spesa con effetto a decorrere dall'anno 2009. Inoltre, continuano a trovare applicazione le norme previste dal D.L. 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla Legge 30 luglio 2010, n. 122, quelle di cui al decreto legge 6 luglio 2011, n. 98, convertito, con modificazioni, dalla legge 15 luglio 2011, n. 111, alle quali si aggiungono quelle stabilite dal decreto legge 6 luglio 2012, n. 95, convertito, con modificazioni, dalla legge 7 agosto 2012, n. 135 nonché quelle statuite dalla legge 24 dicembre 2012, n. 228 (Legge di stabilità 2013), dal decreto legge 21 giugno 2013, n. 69, convertito, con modificazioni, dalla legge 9 agosto 2013, n. 98 e dal decreto legge 31 agosto 2013, n. 101, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 ottobre 2013, n. 125.


 <p>ASI agenzia spaziale italiana</p>		<p><b>Documento: BP-ACF-2020-14</b> <b>Revisione: rev 2</b> <b>Data: 03/04/2020</b> <b>Pagina: 31 di 48</b> <b>Raccolta: Bilanci</b></p>
<b>RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2019</b>		

Nel corso del 2014 è stato emanato il decreto legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito, con modificazioni, dalla legge 23 giugno 2014, n. 89, recante "Misure urgenti per la competitività e la giustizia sociale".

Le tipologie di spesa soggette ai limiti di spesa sono:


- Spese di rappresentanza (art. 6, comma 8, del decreto legge 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 luglio 2010, n. 122): non risultano impegni nel 2019 a fronte del limite massimo di euro 339,67;
- Convegni: in ordine ai convegni, gli Enti di Ricerca sono esclusi, a decorrere dall'anno 2009, dall'obbligo di rispetto dei limiti di spesa di cui all'art. 61, comma 5, del D.L. 112/2008, convertito, con modificazioni, dalla Legge n. 133/2008). Gli Enti di Ricerca sono, inoltre, esclusi dall'obbligo di rispetto dei limiti di spesa previsti dall'art. 6, comma 8, del decreto legge 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 luglio 2010, n. 122 e successivamente modificata dall'art. 10, comma 20, del D.L. 6 luglio 2011, n. 98, convertito, con modificazioni, dalla Legge 15 luglio 2011, n. 111;
- Manutenzione, noleggio, e acquisto autovetture: l'articolo 15 del decreto legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito, con modificazioni, dalla legge 23 giugno 2014, n. 89, ha novellato ulteriormente il comma 2 dell'art. 5, del decreto legge 6 luglio 2012, n. 95, convertito, con modificazioni, dalla legge 7 agosto 2012, n. 135, infatti "A decorrere dal 1° maggio 2014, le amministrazioni pubbliche (...) non possono effettuare spese di ammontare superiore al 30 per cento della spesa sostenuta nell'anno 2011 per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi. Nel 2019 risulta impegnata la somma di euro 10.772,98 che risulta inferiore al limite pari ad euro 11.211,95. Si sottolinea che la succitata misura di contenimento della spesa per autovetture è aggiuntiva alle riduzioni operate, ai sensi dell'art. 6, comma 14, del decreto Legge n. 78/2010, convertito, con modificazioni, dalla Legge n. 122/2010; per quanto riguarda l'acquisto dei buoni taxi, la spesa sostenuta nel 2019 è pari ad euro 2.731,60 a fronte di un limite di spesa pari ad euro 2.902,28;
- Spesa per contratti di consulenza professionale: l'ASI come tutti gli Enti di Ricerca è esonerata dall'osservare i limiti di spesa sui contratti di consulenza; tuttavia svolge a livello prudenziale un controllo capillare di tutti i contratti prima della stipula, al fine di contenere il ricorso a tali contratti entro rigorosi limiti di spesa e nei casi strettamente necessari ad assicurare l'assolvimento dei compiti istituzionali nella riscontrata assenza di professionalità interne;
- Per ciò che concerne le spese relative alle indennità, compensi e retribuzioni corrisposte al Consiglio di Amministrazione e Organi Collegiali comunque denominati (art. 6, comma 3 del D.L. 78/2010, legge di conversione 30 luglio 2010, n. 122), la situazione è di seguito riportata.



		<b>Documento: BP-ACF-2020-14</b> <b>Revisione: rev 2</b> <b>Data: 03/04/2020</b> <b>Pagina: 32 di 48</b> <b>Raccolta: Bilanci</b>
<b>RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2019</b>		

Tipologia di spesa		Limite di spesa	Importo impegnato
Indennità Commissario Straordinario Indennità sub-Commissario		97.073,52	27.342,33 23.128,36
Indennità Consiglio di Amministrazione	Spese per Organi collegiali ed altri Organismi	86.000,00	44.175,42
Indennità Collegio Revisori dei Conti		56.057,00	1.446,07
Gettoni di presenza Organi Istituzionali		18.500,00	4.421,79
Indennità Consiglio tecnico-scientifico		12.640,00	0,00
Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'Amministrazione		25.450,00	14.941,21

- Per le spese di manutenzione immobili, il limite di spesa previsto è pari ad euro 797.669,36, l'importo impegnato nel 2019 è pari ad euro 512.574,05;
- Spese per missioni: (art. 6, comma 12, D L. n. 78 del 31/05/2010, legge di conversione 30 luglio 2010, n. 122): la spesa annua per missioni non può essere superiore al 50% di quella sostenuta nel 2009; sono escluse dal limite le spese per missioni strettamente connesse ad accordi internazionali ovvero indispensabili per assicurare la partecipazione a riunioni presso enti e organismi internazionali o comunitari nonché quelle riguardanti lo svolgimento di compiti ispettivi. L'art. 58, comma 3 bis, del decreto legge 21 giugno 2013, n. 69, convertito, con modificazioni, dalla Legge n. 98/2013 recante "Disposizioni urgenti per il rilancio dell'economia", ha integrato il quarto periodo dell'art. 6, comma 12, del decreto legge n. 78/2010, convertito dalla legge n. 122/2010, escludendo dal limite del 50% della spesa sostenuta nell'anno 2009, anche le spese per missioni sostenute con risorse derivanti da "finanziamenti di soggetti pubblici destinati ad attività di ricerca". Il limite di spesa previsto è pari ad euro 303.437,04, l'importo impegnato sul capitolo "Indennità di missione e di trasferta - Non in deroga" per il 2019 risulta pari ad euro 109.829,02;
- Spese per la formazione (art. 6, comma 13 del D.L. 78/2010, legge di conversione 30 luglio 2010, n. 122): il limite di spesa previsto è pari ad euro 226.685,44, l'importo impegnato nel 2019 è pari ad euro 166.410,70;
- Spese per mobili ed arredi (art. 1, comma 141, L. n. 228 del 24 dicembre 2012- Legge di stabilità 2013, come modificato dall'articolo 10, comma 6, del decreto legge 31 dicembre 2014, n. 192, convertito, con modificazioni, dalla Legge 27 febbraio 2015, n. 11 e dall'articolo 10, comma 3, del decreto legge del 30 dicembre 2015, n. 210, convertito, con modificazioni, dalla legge 25 febbraio 2016, n. 21). Negli anni 2013, 2014, 2015 e 2016 le amministrazioni pubbliche non possono effettuare spese di ammontare superiore al 20 per cento della spesa sostenuta in media negli anni 2010 e 2011 per l'acquisto di mobili ed arredi, salvo che l'acquisto sia funzionale alla riduzione delle spese, connesse alla conduzione degli immobili. La Legge di stabilità 2013 prevede un tetto di spesa pari al 20% di quest'ultimo importo. Il predetto limite non è stato prorogato per gli anni successivi al 2016.

 <b>agenzia spaziale italiana</b>		<b>Documento: BP-ACF-2020-14</b> <b>Revisione: rev 2</b> <b>Data: 03/04/2020</b> <b>Pagina: 33 di 48</b> <b>Raccolta: Bilanci</b>
<b>RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2019</b>		

Con mandati n. 1183 – 1184 – 1185 del 15 maggio 2019 è stato disposto il pagamento dell'importo di euro 747.909,72 a carico del capitolo 1.04.01.01.020. "Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa".

#### Partecipazione a Società

Visti i tempi di predisposizione del bilancio consuntivo 2019 dell'ASI, non è stato possibile acquisire i bilanci delle società partecipate, i cui Consigli di amministrazione sono programmati per fine aprile c.a., tranne che per la sola partecipata e-GEOS S.p.a. per la quale il Bilancio è stato approvato in data 13 marzo 2020, registrando un risultato economico positivo pari a € 10.543.438.

Di seguito una breve rappresentazione delle partecipazioni dell'Ente al 31 dicembre 2019.

SOCIETÀ	FORMA GIURIDICA	% ASI	CAPITALE SOCIALE	Quota ASI
ALTEC	S.p.A.	36,25	552.223,00	200.180,84
CIRA	S.c.p.A.	47,182	985.223,75	464.848,27
e-GEOS	S.p.A.	20	5.000.000,00	1.000.000,00
SPACELAB (già ELV)	S.p.A.	30	4.680.000,00	1.404.000,00

Si rammenta che nel corso del 2018 la società ELV S.p.A. ha ceduto un ramo di azienda ad AVIO S.p.A. La società rimanente a valle della cessione del ramo ha cambiato denominazione e oggetto sociale, divenendo SpaceLab S.p.A. Il capitale sociale e la partecipazione di ASI sono rimaste invariate e sono quelle della precedente partecipazione nella società ELV S.p.A (quindi non vi sono stati nuovi esborsi finanziari per ASI).



		<b>Documento: BP-ACF-2020-14</b> <b>Revisione: rev 2</b> <b>Data: 03/04/2020</b> <b>Pagina: 34 di 48</b> <b>Raccolta: Bilanci</b>
<b>RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2019</b>		

Partecipazioni dismesse o in dismissione:

SOCIETÀ	FORMA GIURIDICA	% ASI	CAPITALE SOCIALE	Quota ASI
ASITEL	S.r.l.	0	0,00	0,00
GEOSAT Molise	Consorzio	25	300.000,00	75.000,00

Per ASITEL la liquidazione è stata conclusa nel corso del 2018. La società è definitivamente chiusa.

Per quanto riguarda GEOSAT Molise, il capitale versato ammonta al 25% della quota di capitale sociale sottoscritto, quindi a €. 18.750,00. La procedura di liquidazione è ancora in corso e quindi ASI non ha ancora recuperato le somme inizialmente versate nel Consorzio.

La consistenza patrimoniale della voce "Partecipazioni" comprende il contributo alla costituzione del Fondo di dotazione della Fondazione E. Amaldi di euro 59.000,00.

I risultati di sintesi - Fondo cassa e Risultato di Amministrazione.

Il conto del bilancio si chiude con due risultati di sintesi propri della contabilità finanziaria:

il fondo cassa;

il risultato di amministrazione.

Il fondo cassa dell'ASI al 31.12.2019 è di euro 714.368.381,22.

Il risultato di amministrazione dell'ASI al 31.12.2019 è di euro 472.972.744,90, a fronte di un fondo cassa al 31.12.2019 di euro 714.368.381,22, di residui attivi pari ad euro 75.121.608,68 e residui passivi pari ad euro 316.517.245,00.


Al 31.12.2019 la situazione dell'avanzo di amministrazione è la seguente: avanzo pari ad euro 472.972.744,90, parte vincolata pari ad euro 347.527.341,47 e avanzo utilizzabile per nuove iniziative nel triennio 2020-2022 pari ad euro 125.445.403,43:

		<b>Documento: BP-ACF-2020-14</b> <b>Revisione: rev 2</b> <b>Data: 03/04/2020</b> <b>Pagina: 35 di 48</b> <b>Raccolta: Bilanci</b>
<b>RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2019</b>		

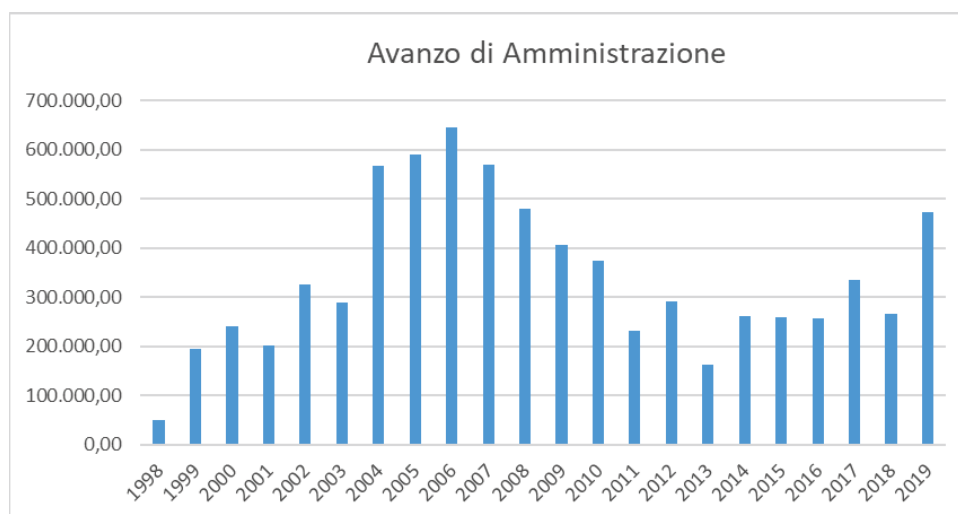
Fondo cassa	714.368.381,22
Residui attivi	75.121.608,68
Residui passivi	316.517.245,00
Avanzo di amministrazione	<u>472.972.744,90</u>
Totale quota vincolata	347.527.341,47
Totale quota libera	125.445.403,43

Di seguito una tabella di sintesi che evidenzia l'evoluzione dell'ammontare dell'avanzo di amministrazione al 31/12:

	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE (CIFRE IN MIGLIAIA DI EURO)
1998	48.599,82
1999	194.727,46
2000	240.820,70
2001	201.290,34
2002	325.643,94
2003	289.247,83
2004	566.689,49
2005	589.819,17
2006	646.489,26
2007	568.442,90
2008	480.592,65
2009	405.688,50
2010	374.157,44
2011	230.501,63
2012	291.568,11
2013	163.061,34
2014	261.990,93


		<b>Documento: BP-ACF-2020-14</b> <b>Revisione: rev 2</b> <b>Data: 03/04/2020</b> <b>Pagina: 36 di 48</b> <b>Raccolta: Bilanci</b>
<b>RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2019</b>		

<b>2015</b>	259.507,65
<b>2016</b>	255.564,63
<b>2017</b>	333.642,92
<b>2018</b>	266.143,47
<b>2019</b>	472.972,74



La formazione dell'avanzo di amministrazione è da ricondurre in parte all'impossibilità di una corretta programmazione della spesa, poiché l'assegnazione del FOE e delle altre entrate di provenienza ministeriale avviene molto spesso nella seconda metà dell'esercizio, impedendo una corretta programmazione nell'utilizzo dei fondi nell'esercizio di assegnazione.


È fondamentale notare che l'importo dell'avanzo di amministrazione, evidenzia una quota vincolata "fisiologica" per un ente di ricerca come l'ASI operante su programmi spaziali che hanno uno sviluppo pluriennale. Per l'esercizio 2019 la quota disponibile dell'avanzo di amministrazione presenta livelli importanti dovuti principalmente al volume delle entrate registrate nel corso dell'esercizio medesimo e alle ridotte capacità di spesa dovute alla situazione dei vertici dell'Agenzia illustrata nei paragrafi precedenti. È comunque da evidenziare che le maggiori entrate 2019 hanno consentito all'Ente di far fronte a programmi pluriennali ritenuti di importanza strategica per il settore spazio, mitigando, in parte, la forte riduzione dei finanziamenti da parte del Ministero registrato a decorrere dall'esercizio 2021. Ne deriva, pertanto, un utilizzo delle

 agenzia spaziale italiana		<b>Documento: BP-ACF-2020-14</b> <b>Revisione: rev 2</b> <b>Data: 03/04/2020</b> <b>Pagina: 37 di 48</b> <b>Raccolta: Bilanci</b>
<b>RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2019</b>		

risorse riequilibrato nel triennio che ha anch'esso contribuito all'incremento dell'avanzo di amministrazione del 2019.

Per quanto riguarda la composizione dell'avanzo vincolato, di seguito si propone una tabella che ne dà evidenza:

Avanzo Vincolato	Importo
Premiali 2011-2012	4.749.615,87
Premiali 2014	5.118.348,00
Premiali 2015	5.211.984,88
Premiali 2016/2017-2018	20.395.725,37
Premiale Figaro	476.581,33
PROGETTO H2020 QOMBS	231.186,91
GovSatCom	18.400.000,00
Q-SecGroundSpace	297.895,39
Progetto Hemera	170.159,16
Capitoli comma 188 entrate e-GEOS commercializzazione dati Cosmo	6.313.488,40
Comma 188 entrate CNES	675.364,19
Comma 188 entrate F-DUGS	1.479.045,35
Comma 188 entrate Galileo	542.527,26
Attività divulgativa CdA n. 279/2017	136.883,97
Scout	153.069,32

		<b>Documento: BP-ACF-2020-14</b> <b>Revisione: rev 2</b> <b>Data: 03/04/2020</b> <b>Pagina: 38 di 48</b> <b>Raccolta: Bilanci</b>
<b>RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2019</b>		

Epic	176.757,51
Peraspera	254.892,78
Peraspera X	168.351,39
Closeye	659.488,48
Progetti SST2015	359.867,85
Progetti SST 2016/2017	2.144.930,92
Progetti SST 2018/2020	301.785,96
EUCISE 2020	223.047,52
QV lift	64.815,63
Progetto SPARE	289.400,00
Fondi PON	93.854,92
Fondo Nuova Sede ASI	6.512.244,89
Galileo PRS	5.670.612,52
Grant GSA/GRANT/03/2016	17.283,57
Grant GSA/GRANT/04/2016	3.232,82
Entrate EUTELSAT	2.063.013,00
Fondo rinnovi contrattuali	743.575,19
Altri fondi n.a.c.Fondo Incentivazione	89.834,16
Fondo trattamento accessorio produttività	623.048,97
Altri fondi n.a.c. Fondo Trattamento di Fine Rapporto	20.402.581,70


		<b>Documento: BP-ACF-2020-14</b> <b>Revisione: rev 2</b> <b>Data: 03/04/2020</b> <b>Pagina: 39 di 48</b> <b>Raccolta: Bilanci</b>
<b>RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2019</b>		

Altri Fondi n.a.c. Fondo Imposte e Tasse	916.711,00
Fondo pluriennale vincolato - Altri fondi	11.249.395,00
Assunzione ricercatori chiamata diretta	2.165.924,91
Cosmo MCO Difesa	709.368,73
Mini satelliti	59.726.420,62
Contributo asilo nido quota spese correnti	120.259,70
Interventi assistenziali al personale	551.845,89
Altri oneri a favore del personale	294.200,47
Fondi residui Galileo	18.927.347,15
Entrate F-Dugs cda 157/2017	400.000,00
Entrate CNES cda 123/2017	100.800,00
Avanzo derivante dalla copertura di delibere CdA	147.150.572,82
<b>Totale avanzo vincolato</b>	<b>347.527.341,47</b>

Nell'avanzo vincolato è stata iscritta la consistenza del trattamento di fine rapporto al 31.12.2019 pari ad euro 20.402.581,70.

Ai sensi degli articoli 20, 26 e 29 del Regolamento di finanza e contabilità sono state inoltre vincolate nell'avanzo di amministrazione le somme corrispondenti alle seguenti casistiche.

Ai sensi dell'articolo 20 comma 2 nell'esercizio di competenza, in relazione agli oneri recati dai rinnovi contrattuali, vengono trasferite ai pertinenti capitoli le somme di cui al comma 1, ai fini dell'assunzione dei relativi impegni. In caso di mancata sottoscrizione del contratto collettivo di lavoro le somme non impegnate confluiscono nell'avanzo di amministrazione e costituiscono fondo vincolato.

 <p>agenzia spaziale italiana</p>		<b>Documento: BP-ACF-2020-14</b> <b>Revisione: rev 2</b> <b>Data: 03/04/2020</b> <b>Pagina: 40 di 48</b> <b>Raccolta: Bilanci</b>
<b>RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2019</b>		

Ai sensi dell'articolo 26 comma 8 le entrate aventi destinazione vincolata per legge, se non utilizzate nell'esercizio, confluiscono nella parte vincolata dell'avanzo di amministrazione, ai fini dell'utilizzazione negli esercizi successivi.

Ai sensi dell'art. 29 comma 3 quando la prenotazione di impegno è riferita a procedure di gara bandite prima della fine dell'esercizio e non concluse entro tale termine, la prenotazione confluisce nella parte vincolata dell'avanzo di amministrazione.

È stato inoltre vincolato l'importo di euro 6.512.244,89 relativo ai fondi a destinazione vincolata per la sede ASI di Tor Vergata. La consistenza di tali fondi, corrisponde alla somma algebrica delle disponibilità allocate sul capitolo 2.02.01.09.002. "Fabbricati ad uso commerciale e istituzionale" e degli impegni assunti nel corso dell'esercizio 2019 il cui dettaglio è già stato riportato nei paragrafi precedenti.

Si è proceduto al vincolo delle risorse destinate a finanziare i contratti di lavoro a tempo determinato ai sensi dell'art. 1, comma 188, della Legge n. 266/2005 per un importo pari ad euro 9.010.425,20. A tal proposito, si ritiene opportuno sottolineare che, nella quantificazione della somma sopra citata, è stata recepita la delibera n. 279/2017 del 20/12/2017 "Utilizzazione delle risorse derivanti dalla Convenzione del 9 giugno 2009 tra l'ASI e la e-Geos per la commercializzazione dei dati/prodotti del sistema COSMO-SkyMed", che ha previsto di destinare una parte dei corrispettivi fatturati ed incassati dall'ASI alla data della suddetta delibera, pari ad euro 6.514.661,69, al personale a tempo determinato; le delibere nn. 123/2017 (utilizzo delle risorse derivanti dalla Convenzione tra l'ASI e il CNES) e 157/2017 (utilizzo delle risorse derivanti dalle attività ASI relative al Mantenimento in condizioni operative FDUGS).

Sono state vincolate ulteriori entrate realizzate nel corso del 2019 connesse alla Convenzione ASI CNES e alle attività dell'ASI relative al Mantenimento in condizioni operative FDUGS, tali disponibilità saranno destinate in fase di assestamento di bilancio.

Analogamente sono state vincolate le entrate EUTELSAT pari ad euro 2.063.013,00, la cui destinazione sarà recepita in bilancio in fase di assestamento secondo quanto disposto dalla delibera del CdA dell'ASI n. 27/2020 "Destinazione dei fondi attivi del contratto ASI-EUTELSAT n. 2018-3-A.0 (n. 4828/EB9B/ASI Payload/IRU/2011), denominato *Satellite Service & Grant of Use Agreement - CIG:773797287E*".

È stato vincolato l'importo di euro 294.200,47 per altri oneri a favore del personale. Il predetto importo è costituito dalle disponibilità del bilancio 2019 per la Retribuzione di risultato del Direttore Generale, l'anticipo di fascia tecnologica - Art. 8 CCNL ASI 2002-2005 secondo biennio, la Retribuzione di risultato dei dirigenti, tali disponibilità a fine 2018 non risultano utilizzate.

Si è proceduto, inoltre, a vincolare l'ammontare di risorse disponibili sul capitolo 1.01.01.02.001.01. *Interventi assistenziali al personale* pari ad un importo di euro 551.845,89.

		<b>Documento: BP-ACF-2020-14</b> <b>Revisione: rev 2</b> <b>Data: 03/04/2020</b> <b>Pagina: 41 di 48</b> <b>Raccolta: Bilanci</b>
<b>RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2019</b>		

In merito ai fondi ricevuti dal MIUR per l'assunzione ricercatori per chiamata diretta, è stato vincolato l'intero importo ricevuto, per un totale di euro 2.165.924,91.

La gestione di competenza del 2019 presenta un totale di entrate di competenza pari a € 1.075.273.458,22 ed un totale di uscite di competenza pari ad € 871.501.190,99 evidenziando in tal modo un avanzo finanziario di competenza di euro 203.772.267,23.

	Entrate	Uscite
Correnti	1.042.289.279,87	680.754.917,09
Conto capitale		75.573.872,08
Spese per incremento attività finanziarie		
Entrate extra tributarie	13.811.776,53	
Rimborso prestiti		96.000.000,00
Conto terzi e partite di giro	19.172.401,82	19.172.401,82
<b>Totale</b>	<b>1.075.273.458,22</b>	<b>871.501.190,99</b>
<b>Avanzo finanziario di competenza</b>		<b>203.772.267,23</b>
<b>Totale generale</b>	<b>1.075.273.458,22</b>	<b>1.075.273.458,22</b>



		<b>Documento: BP-ACF-2020-14</b> <b>Revisione: rev 2</b> <b>Data: 03/04/2020</b> <b>Pagina: 42 di 48</b> <b>Raccolta: Bilanci</b>
<b>RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2019</b>		

### Variazioni di bilancio, mandati e reversali e atti

Nel corso del 2019 sono state approvate dal Consiglio di Amministrazione tre variazioni di bilancio:

Con Decreto del Commissario Straordinario n. 61 del 28 marzo 2019 è stata approvata la prima variazione al preventivo finanziario decisionale e gestionale 2019 in termini di competenza e di cassa ed al preventivo decisionale triennale 2019-2021;

Con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 12/2019 del 1° luglio 2019 sono stati approvati l'assestamento e la seconda variazione 2019 al preventivo finanziario decisionale triennale 2019-2021;

Con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 71/2019 dell'8 ottobre 2019 è stata approvata la terza variazione 2019 al preventivo finanziario decisionale e gestionale 2019 in termini di competenza e di cassa ed al preventivo decisionale triennale 2019-2021;

Nel corso del 2019 sono stati emessi n. 3.939 mandati di pagamento per un importo complessivo di euro 829.795.752,82 e n. 1.959 reversali d'incasso per un importo complessivo di euro 1.118.032.163,48.

Nella tabella che segue viene messo a confronto il numero degli atti prodotti negli ultimi 6 anni:

	2014	2015	2016	2017	2018	2019
N. delibere del CDA	131	243	234	295	154	89 decreti comm +142 delibere
N. decreti del Direttore Generale	443	496	741	814	893	789

Per l'esercizio 2018 è il caso di evidenziare che le delibere del CdA si riferiscono unicamente al periodo gennaio - luglio 2018 perché il CdA non è stato rinnovato dopo la scadenza.

		<b>Documento: BP-ACF-2020-14</b> <b>Revisione: rev 2</b> <b>Data: 03/04/2020</b> <b>Pagina: 43 di 48</b> <b>Raccolta: Bilanci</b>
<b>RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2019</b>		

### Attestazione sui tempi medi di pagamento delle fatture passive riferiti all'anno 2019

L'art. 41 D.L. 24 aprile 2014 n. 66, convertito con modificazioni nella Legge 23 giugno 2014, ha introdotto l'obbligo, a partire dall'esercizio 2014, di allegare al consuntivo dell'esercizio un prospetto attestante l'importo dei pagamenti effettuati oltre i termini previsti dal Decreto Legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all' articolo 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33.


Ulteriori indicazioni in merito a tale adempimento sono contenute nel DPCM del 22 settembre 2014 nonché nella Circolare MEF n. 3 del 14 gennaio 2015.

n. fatture pagate nel periodo	data inizio periodo di riferimento	data fine periodo di riferimento	indice di tempestività dei pagamenti
313	01/01/2019	31/03/2019	-1,73
406	01/04/2019	30/06/2019	-10,44
319	01/07/2019	30/09/2019	-21,76
459	01/10/2019	31/12/2019	-9,00

<b>Indicatore annuale di Tempestività dei pagamenti</b>	<b>Anno 2019</b>	<b>-9,8</b>
---	------------------	-------------

I dati sopra esposti evidenziano che nell'esercizio 2019 i pagamenti sono stati effettuati, mediamente, con 9,8 giorni di anticipo rispetto alla scadenza delle fatture, comunque entro i termini di pagamento imposti dalla normativa vigente. Si deve evidenziare che, si verificano ancora pagamenti eseguiti oltre il termine previsto dal D. Lgs 231/2002, a causa di fattori spesso non imputabili a volontà dell'Amministrazione come - a titolo esemplificativo - il ritardo nel completamento della fornitura o della prestazione, l'acquisizione di un DURC irregolare e la conseguente necessità di attivare l'intervento sostitutivo presso gli Istituti di Previdenza, il verificarsi di forniture o prestazioni non conformi a quanto pattuito.

Una certa incidenza sul calcolo dei tempi medi, inoltre, è data dal pagamento di fatture estere che vengono saldate tramite bonifico trasmesso all'Istituto Cassiere con flusso telematico e solo in un secondo momento regolarizzate con emissione di mandato. In alcuni casi tra queste due fasi

		<b>Documento: BP-ACF-2020-14</b> <b>Revisione: rev 2</b> <b>Data: 03/04/2020</b> <b>Pagina: 44 di 48</b> <b>Raccolta: Bilanci</b>
<b>RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2019</b>		

intercorrono diversi giorni e questo determina il rilevamento in un momento successivo alla data di effettivo pagamento.

Nel 2017 l'ASI si è classificata al quinto posto tra i migliori pagatori pubblici e si prevede che il posizionamento sia più che positivo anche per il 2019.

#### Personale in servizio al 31.12.2019

### SITUAZIONE DEL PERSONALE


#### Consistenza dell'organico

La consistenza dell'organico dell'ASI è quella rimodulata in occasione del Piano Triennale di Attività 2020-2022 (Deliberazione n. 49/2020 del 26 febbraio 2020) ed include:


- le posizioni previste dal comma 247 dell'articolo 1 della legge 28 dicembre 2015, n. 208, secondo cui è autorizzato uno straordinario stanziamento per *“sostenere l'accesso dei giovani alla ricerca, l'autonomia responsabile delle università e la competitività del sistema universitario e della ricerca italiano a livello internazionale”*. Il Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca con proprio decreto (DM 26 febbraio 2016, n. 105), in considerazione dei medesimi criteri di riparto del FOE, ha assegnato all'ASI l'assunzione di n. 16 ricercatori (III livello) a tempo indeterminato, che a seguito delle relative procedure selettive risultano tutti assunti;
- le posizioni previste dal comma 633 dell'art. 1 della legge 27 dicembre 2017, n. 205, secondo cui è autorizzato uno straordinario stanziamento per *“sostenere l'accesso dei giovani alla ricerca, l'autonomia responsabile delle università e la competitività del sistema universitario e della ricerca italiano a livello internazionale”*. Il Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca con proprio decreto (DM 28 febbraio 2018, n. 1673), in considerazione dei medesimi criteri di riparto del FOE, ha assegnato all'ASI l'assunzione di n. 24 ricercatori/tecnologi (III livello) a tempo indeterminato, che a seguito delle relative procedure selettive risultano tutti assunti.

La situazione del personale al 31/12/2019 è quella di seguito dettagliata (l'incarico di Direttore Generale è ricoperto, in qualità di reggente, da un Dirigente Amministrativo di II fascia):

PROFILO/LIVELLO	Q.TA'
<b>DIRIGENTI</b>	<b>2</b>
<i>Dirigente 2 Fascia</i>	2
<b>TECNOLOGI</b>	<b>141</b>

		<b>Documento: BP-ACF-2020-14</b> <b>Revisione: rev 2</b> <b>Data: 03/04/2020</b> <b>Pagina: 45 di 48</b> <b>Raccolta: Bilanci</b>
<b>RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2019</b>		

PROFILO/LIVELLO	Q.TA'
<i>Dirigente Tecnologo</i>	24
<i>Primo Tecnologo</i>	58
<i>Tecnologo</i>	59
<b>RICERCATORI</b>	<b>24</b>
<i>Dirigente di Ricerca</i>	-
<i>Primo Ricercatore</i>	-
<i>Ricercatore</i>	24
<b>FUNZIONARI DI AMMINISTRAZIONE</b>	<b>21</b>
<i>Livello 4</i>	13
<i>Livello 5</i>	8
<b>COLLABORATORI TECNICI ER</b>	<b>31</b>
<i>Livello 4</i>	10
<i>Livello 5</i>	8
<i>Livello 6</i>	13
<b>COLLABORATORI DI AMMINISTRAZIONE</b>	<b>35</b>
<i>Livello 5</i>	15
<i>Livello 6</i>	8
<i>Livello 7</i>	12
<b>OPERATORI DI AMMINISTRAZIONE</b>	<b>4</b>
<i>Livello 7</i>	2
<i>Livello 8</i>	2
<b>OPERATORI TECNICI</b>	<b>8</b>
<i>Livello 6</i>	4
<i>Livello 7</i>	2
<i>Livello 8</i>	2

		<b>Documento: BP-ACF-2020-14</b> <b>Revisione: rev 2</b> <b>Data: 03/04/2020</b> <b>Pagina: 46 di 48</b> <b>Raccolta: Bilanci</b>
<b>RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2019</b>		

PROFILO/LIVELLO	Q.TA'
TOTALE COMPLESSIVO	266

#### **Personale in servizio a tempo indeterminato**

Il personale in servizio di ruolo a tempo indeterminato, come si evince dalla precedente tabella, a fine esercizio assomma a complessive n. 266 unità, di cui n. 6 collocate in posizione di fuori ruolo (n. 5 presso Organismi Internazionali e n. 1 presso l'Ufficio Parlamentare di Bilancio).


#### **Situazione del turn over**

Nel PTA 2020-2022, successivo all'introduzione del D.Lgs. 25 novembre 2016, n. 218, non essendo più prevista la procedura di autorizzazione all'avvio delle procedure di assunzione di personale, la pianificazione delle assunzioni è stata programmata nel rispetto della condizione di non superare il limite massimo dell'80% delle spese di personale, calcolato rapportando le spese complessive di personale di competenza dell'anno di riferimento alla media delle entrate complessive come risultante dai bilanci consuntivi dell'ultimo triennio; l'organico di n. 600 unità di personale previsto nel PTA 2020-2022 include le posizioni assegnate ad ASI dai Decreti Ministeriali di cui al paragrafo "Consistenza dell'organico".

In applicazione del piano assunzionale previsto nel PTA, sono state proseguite nel 2019 le procedure di reclutamento per l'acquisizione di un contingente di professionalità costituito prevalentemente da tecnologi e ricercatori, ma anche professionalità di supporto tecnico-amministrativo, ritenuto indispensabile all'Agenzia al fine di superare la carenza di personale e consentire il raggiungimento degli obiettivi strategici affidatele dal sistema Paese.

Nell'anno 2019, sono state immesse in servizio n. 29 unità di personale a tempo indeterminato:

- n. 17 tecnologi (n. 1 dirigente tecnologo di I livello e n. 16 tecnologi di III livello, questi ultimi assegnati all'ASI in virtù di quanto stabilito dal Decreto MIUR n. 1673 del 28/02/2018);
- n. 8 ricercatori, assegnati all'ASI in virtù di quanto stabilito dal Decreto MIUR n. 1673 del 28/02/2018;
- n. 2 Funzionari di Amministrazione del V livello (vincitori di concorso, transitati in mobilità ex Art. 30 D.Lgs. 165/2001);
- n. 2 Collaboratori Tecnici del VI livello, vincitori di concorso.

		<b>Documento: BP-ACF-2020-14</b> <b>Revisione: rev 2</b> <b>Data: 03/04/2020</b> <b>Pagina: 47 di 48</b> <b>Raccolta: Bilanci</b>
<b>RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2019</b>		

### **Personale in servizio a tempo determinato**

Al fine di assicurare una parte delle attività programmate e condivise con le amministrazioni vigilanti, l'ASI si avvale di una quota di personale a tempo determinato in possesso di elevata professionalità il cui reclutamento è avvenuto con procedure selettive in base a quanto previsto dalla Delibera del C.d.A. n. 97 del 15 giugno 2012.

Tali assunzioni sono finanziate con l'utilizzo di risorse a valere sui fondi di cui all'art. 1, comma 187, della Legge 23 dicembre 2005, n. 266 (legge Finanziaria 2006), come modificata dall'art. 3, comma 80, della Legge 24 dicembre 2006, n. 244 (Legge Finanziaria 2007) che consente di stipulare contratti a tempo determinato nella misura del 35% della spesa sostenuta nel 2003 al medesimo titolo, e con l'utilizzo di risorse a valere sui fondi di cui all'art. 1, comma 188, della medesima legge, che consente la stipula di contratti a tempo determinato per la durata temporale dei progetti a cui si riferiscono.

Il totale del personale a tempo determinato, a fine anno 2019, è di n. 17 unità di cui n. 5 sono a carico del FOE e n. 12 a carico di altri finanziamenti esterni.

### **Utilizzazione dei contratti di somministrazione.**

L'ASI affida, mediante procedura negoziata con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, il servizio di somministrazione di personale a tempo determinato ai sensi e per gli effetti del Decreto Legislativo 10 settembre 2003, n. 276, recante "Attuazione delle deleghe in materia di occupazione e mercato del lavoro, di cui alla legge 14 febbraio 2003, n. 30".

In tale cornice normativa e contrattuale l'Agenzia Spaziale Italiana ha, nel corso dell'anno 2019, fatto ricorso a specifiche tipologie contrattuali utilizzando contemporaneamente fino a n. 12 lavoratori interinali, tramite i seguenti contratti di somministrazione:


- 12 contratti dal 08/01/2019 al 28/02/2019;
- 8 contratti dal 14/03/2019 al 24/12/2019;
- 4 contratti dal 19/03/2019 al 24/12/2019.

Al 31/12/2019 non erano attivi contratti di somministrazione.

### **Altro Personale.**

A fine esercizio 2019, presso l'ASI erano in servizio ulteriori n. 28 unità di personale di cui:

- Assegnisti: n. 20
- Borsisti: n. 7
- collaborazioni a titolo gratuito: nessuna

		<b>Documento: BP-ACF-2020-14</b> <b>Revisione: rev 2</b> <b>Data: 03/04/2020</b> <b>Pagina: 48 di 48</b> <b>Raccolta: Bilanci</b>
<b>RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2019</b>		

- collaborazioni coordinate e continuative e incarichi professionali: n. 1.

### Conclusioni

Si ritiene utile evidenziare che nel Consiglio Ministeriale Space19+ di Siviglia tenutosi a fine 2019 l'Italia, con il fondamentale ruolo di supporto tecnico-scientifico dell'Agenzia Spaziale Italiana, ha sottoscritto oltre 2 miliardi di euro di investimento in ESA per i prossimi anni rafforzando la sua posizione di terzo Paese contributore in ESA e ci si aspetta un'importante ricaduta sul settore industriale nazionale ed europeo. In tale quadro di crescita dell'importanza e della strategicità del settore spaziale nelle economie nazionali, un medesimo intervento ci si aspetta con riferimento ai programmi nazionali e di cooperazione bilaterale. Il tutto dovrà andare di pari passo ad una naturale evoluzione dell'Agenzia Spaziale Italiana sia in termini di risorse finanziarie disponibili che in termini di risorse umane. Allo stato attuale, infatti, sia le une che le altre, come evidenziato anche nella presente Relazione e nei numerosi documenti di programmazione (DVSS, PTA, ...) risultano carenti, e l'Agenzia sta mantenendo il suo ottimo livello di riconoscimento internazionale grazie anche alla buona volontà e alle capacità del suo capitale umano, che risulta essere di elevata qualificazione e professionalità.

Sul piano delle risorse umane ci si sta muovendo per quanto possibile in attesa di un intervento normativo che possa eliminare l'attuale sistema che penalizza il personale in servizio in caso di assunzioni oltre il normale turn over.

Sul piano delle risorse finanziarie si è in attesa di nuove assegnazioni considerato che, allo stato attuale, la contribuzione all'ESA risulta carente per il prossimo triennio dei seguenti fondi, rispetto alle obbligazioni contratte nel corso dell'ultima Ministeriale:

	2020	2021	2022
Necessità finanziarie	185 M€	120 M€	182 M€

Per i programmi strategici nazionali e di cooperazione internazionale invece sono, di fatto, sospesi sia le implementazioni/integrazioni di quelli in corso che i nuovi programmati, per carenza di risorse (vedi pagine 6 e 7, fine del finanziamento di cui alla Legge di Stabilità 2015 e 2016 di circa 1 miliardo di euro).



## Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2019', Residuo, Entrate

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
2018	1920	<b>Errata imputazione - Matera - canone maggio 18 - ord.</b>	127,34		
	1	economia per riduzione relativo impegno n. 6275/2018		-127,34	
		<b>Tot.</b>	<b>127,34</b>	<b>-127,34</b>	<b>0,00</b>
2016	1754	<b>2016 - Concessione per la gestione del servizio mensa</b>	1.000,00		
	1	errato accertamento		-1.000,00	
		<b>Tot.</b>	<b>1.000,00</b>	<b>-1.000,00</b>	<b>0,00</b>
2017	7	<b>2017 - Concessione per la gestione del servizio mensa</b>	2.000,00		
	1	errato accertamento		-2.000,00	
		<b>Tot.</b>	<b>2.000,00</b>	<b>-2.000,00</b>	<b>0,00</b>
2018	2000	<b>RITENUTA 0,50 - Servizio SPC Cloud Lotto1 - Conservazi</b>	84,24		
	1	quota eccedente l'impegno		-68,48	
		<b>Tot.</b>	<b>84,24</b>	<b>-68,48</b>	<b>15,76</b>
2010	1152	<b>Polizza infortuni rischio volo 1/07/2010-30/06/2011 C</b>	7.995,00		
	1	economia per riduzione dell'impegno n. 12135/2010 di pari importo e stessa causale		-7.995,00	
		<b>Tot.</b>	<b>7.995,00</b>	<b>-7.995,00</b>	<b>0,00</b>
2012	1538	<b>Accettazione ordine CIRA per il Sistema Informatico</b>	40.000,00		
	1	economia per attività mai eseguite vedi nota del 17/05/19 prot. int. 4334		-40.000,00	
		<b>Tot.</b>	<b>40.000,00</b>	<b>-40.000,00</b>	<b>0,00</b>
2018	1281	<b>Recupero 20% della I acconto TASI 2018 dalla società</b>	162,80		
	1	DUPLICAZIONE		-162,80	
		<b>Tot.</b>	<b>162,80</b>	<b>-162,80</b>	<b>0,00</b>
2008	1696	<b>Recupero somme dal CRPSM per Decreto DG n. 184/</b>	48.619,60		
	1	imposta previsto su accordo transattivo del 11/02/2014 - vedi nota del 30/5/19 prot. 4667		-48.619,60	
		<b>Tot.</b>	<b>48.619,60</b>	<b>-48.619,60</b>	<b>0,00</b>
2010	1691	<b>Anticipi missioni DE COSMO VITTORIO</b>	678,00		
	1	riduzione accertamento e relativo impegno a PG n. 8045		-678,00	
		<b>Tot.</b>	<b>678,00</b>	<b>-678,00</b>	<b>0,00</b>
2010	1692	<b>Anticipi missioni PERNICE BARTOLOMEO</b>	678,00		
	1	riduzione accertamento e relativo impegno a PG n. 8046		-678,00	
		<b>Tot.</b>	<b>678,00</b>	<b>-678,00</b>	<b>0,00</b>
2010	2310	<b>Anticipi missioni DE ANGELIS LUIGI</b>	238,00		
	1	riduzione accertamento e relativo impegno a PG n. 10303		-238,00	
		<b>Tot.</b>	<b>238,00</b>	<b>-238,00</b>	<b>0,00</b>
2017	352	<b>Frame Contract N. 4200022269/09/D/CS (ex 2226909/D</b>	100.795,00		
	1	Comunicazione del RUP del 05/04/19 prot. CI-COT-2019-071		-99.270,84	
		<b>Tot.</b>	<b>100.795,00</b>	<b>-99.270,84</b>	<b>1.524,16</b>
2018	2974	<b>RECUPERO MISSIONE ANNULLATA COLETTA ALESSANDRO B12,90</b>			
	1	riduzione accertamento per importi non rimborsabili - vedi mail del 14/02/2019		-176,50	





## Stampa Variazioni Impegni

### Filtro: Anno ='2019', Residuo, Entrate

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
		<b>Tot.</b>	<b>312,90</b>	<b>-176,50</b>	<b>136,40</b>
<b>2010</b>	<b>99</b>	<b>Missione n. 1074/2008 Cramarossa - recupero tratta r</b>	<b>457,98</b>		
	1	doppia registrazione effettuata nel 2010	31/12/2019	-457,98	
		<b>Tot.</b>	<b>457,98</b>	<b>-457,98</b>	<b>0,00</b>
<b>2013</b>	<b>1465</b>	<b>Premio per stipula contratti assicurativi fabbricati, ma</b>	<b>549,77</b>		
	1	Pagamento disposto per errore alla AON Kenya e alla restituzione l'importo ha subito l'influsso del	31/12/2019	-549,77	
		<b>Tot.</b>	<b>549,77</b>	<b>-549,77</b>	<b>0,00</b>
<b>2013</b>	<b>1468</b>	<b>Premio per stipula contratti assicurativi infortuni co</b>	<b>308,78</b>		
	1	Pagamento disposto per errore alla AON Kenya e alla restituzione l'importo ha subito l'influsso del	31/12/2019	-308,78	
		<b>Tot.</b>	<b>308,78</b>	<b>-308,78</b>	<b>0,00</b>
<b>2014</b>	<b>2284</b>	<b>Delibera per l'indizione della Procedura aperta per</b>	<b>3.500,00</b>		
	1	Economia per eccedenza di stima - incassato 2019	31/12/2019	-1.981,12	
		<b>Tot.</b>	<b>3.500,00</b>	<b>-1.981,12</b>	<b>1.518,88</b>
<b>2015</b>	<b>1637</b>	<b>"Operazioni e manutenzione della Rete ASINet – peri</b>	<b>3.500,00</b>		
	1	Economia per eccedenza di stima - incassato 2019	31/12/2019	-1.060,86	
		<b>Tot.</b>	<b>3.500,00</b>	<b>-1.060,86</b>	<b>2.439,14</b>
<b>2016</b>	<b>651</b>	<b>rimborso spese di pubblicazione - bando attività ge</b>	<b>3.500,00</b>		
	1	Economia per gara deserta - Rif CdA 42/2016 - CdA 28/2017- DG 366/2019	31/12/2019	-3.500,00	
		<b>Tot.</b>	<b>3.500,00</b>	<b>-3.500,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2016</b>	<b>1372</b>	<b>Frame Contract N. 4200022269/09/D/CS (ex 2226909/D</b>	<b>7.743,20</b>		
	1	importo sovrastimato per rimborso costi - vedi nota CI-COT-2019-157	31/12/2019	-7.743,20	
		<b>Tot.</b>	<b>7.743,20</b>	<b>-7.743,20</b>	<b>0,00</b>
<b>2017</b>	<b>5</b>	<b>"Assegnazione temporanea dell'ing. Mario Cosmo press</b>	<b>175.406,10</b>		
	1	fine dell'assegnazione presso il cira	31/12/2019	-175.406,10	
		<b>Tot.</b>	<b>175.406,10</b>	<b>-175.406,10</b>	<b>0,00</b>
<b>2017</b>	<b>47</b>	<b>2017 - Rinnovo del comando Rotella periodo 01.01.20</b>	<b>5.262,44</b>		
	1	Riduzione per importo sovrastimato - Reversale 1536/2018	31/12/2019	-5.262,44	
		<b>Tot.</b>	<b>5.262,44</b>	<b>-5.262,44</b>	<b>0,00</b>
<b>2017</b>	<b>261</b>	<b>Arrotondamento cedolino a zero. FEBBRAIO 2017- T</b>	<b>1.328,99</b>		
	1	Riduzione per duplicazione - importo incassato con Rev. 304/2017	31/12/2019	-1.328,99	
		<b>Tot.</b>	<b>1.328,99</b>	<b>-1.328,99</b>	<b>0,00</b>
<b>2017</b>	<b>1400</b>	<b>Hotel missione 662/2017 rimborso per importo già pag</b>	<b>734,44</b>		
	1	economia per differenza cambio	31/12/2019	-32,19	
		<b>Tot.</b>	<b>734,44</b>	<b>-32,19</b>	<b>702,25</b>
<b>2017</b>	<b>1981</b>	<b>2017 - Anticipata conclusione del comando del sig. F</b>	<b>51.559,19</b>		
	1	Duplicazione accertamento - Rif. Accert. n. 47 (DGN 716/2016)	31/12/2019	-51.559,19	
		<b>Tot.</b>	<b>51.559,19</b>	<b>-51.559,19</b>	<b>0,00</b>



### Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2019', Residuo, Entrate

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
2018	3	"Assegnazione temporanea dell'ing. Mario Cosmo press		9.324,64		
	1	fine dell'assegnazione presso il cira	31/12/2019		-9.324,64	
<b>Tot.</b>				<b>9.324,64</b>	<b>-9.324,64</b>	<b>0,00</b>
<b>Tot generale:</b>				<b>465.866,41</b>	<b>-459.529,82</b>	<b>6.336,59</b>





## Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2019', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
2017	1093	Conferimento contratto a TD Vincenzo Pulcino - EPIC		3.837,34		
	1	ECONOMIE	08/02/2019		-3.837,34	
		<b>Tot.</b>		<b>3.837,34</b>	<b>-3.837,34</b>	<b>0,00</b>
2018	3961	2018 - Proroga TD all'ing. Giuseppe D'Amore dell'ini		1.766,26		
	1	ECONOMIE	08/02/2019		-1.766,26	
		<b>Tot.</b>		<b>1.766,26</b>	<b>-1.766,26</b>	<b>0,00</b>
2018	8770	Proposta di missione Cod.47234- Partecipazione Ist		400,00		
	1	.	11/02/2019		-143,71	
		<b>Tot.</b>		<b>400,00</b>	<b>-143,71</b>	<b>256,29</b>
2017	14	2015-030-I.0 STARLET		75.826,56		
	1	ECONOMIA RF 08/11/17	13/02/2019		-48.145,49	
		<b>Tot.</b>		<b>75.826,56</b>	<b>-48.145,49</b>	<b>27.681,07</b>
2018	8833	Proposta di missione Cod.47273-Level 0 VV-13 - Prog		123,00		
	1	.	14/02/2019		-110,92	
		<b>Tot.</b>		<b>123,00</b>	<b>-110,92</b>	<b>12,08</b>
2018	9814	2018 - Nomina della commissione esaminatrice per il		300,00		
	1	economie dopo liquidazione compensi	18/02/2019		-39,71	
		<b>Tot.</b>		<b>300,00</b>	<b>-39,71</b>	<b>260,29</b>
2017	3824	Carburante marzo 2017		0,01		
	1	ECONOMIA	21/02/2019		-0,01	
		<b>Tot.</b>		<b>0,01</b>	<b>-0,01</b>	<b>0,00</b>
2018	4864	Proposta di missione Cod.45697-SDSA - osservazioni		51,00		
	1	.	21/02/2019		-14,91	
		<b>Tot.</b>		<b>51,00</b>	<b>-14,91</b>	<b>36,09</b>
2018	7142	Proposta di missione Cod.46559-IAC 2018 - partecipa		200,00		
	1	.	21/02/2019		-141,85	
		<b>Tot.</b>		<b>200,00</b>	<b>-141,85</b>	<b>58,15</b>
2018	7760	Proposta di missione Cod.46794-STC Meeting - EUSST		320,00		
	1	.	21/02/2019		-127,73	
	2	0	21/02/2019		-192,27	
		<b>Tot.</b>		<b>320,00</b>	<b>-320,00</b>	<b>0,00</b>
2018	8886	Proposta di missione Cod.47289-Tracking sonda STA		51,00		
	1	.	21/02/2019		-28,40	
		<b>Tot.</b>		<b>51,00</b>	<b>-28,40</b>	<b>22,60</b>
2017	7611	Proposta di missione Cod.42624-IAC CON PRESIDENT		344,66		
	1	per ricalcolo rimborsi riconosciuti	22/02/2019		-91,58	
		<b>Tot.</b>		<b>344,66</b>	<b>-91,58</b>	<b>253,08</b>
2018	6385	Proposta di missione Cod.46379-GIFA - Commissione		86,50		
	1	revisione spese riconoscibili	22/02/2019		-56,50	
		<b>Tot.</b>		<b>86,50</b>	<b>-56,50</b>	<b>30,00</b>
2018	9148	Proposta di missione Cod.47393-CY CISE Workshop -		180,00		
	1	.	22/02/2019		-10,96	



## Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2019', Residuo, Uscite

Anno Assegn.	N. Imp/Acc Riga Var	Descrizione Impegno/Accertamento Descrizione Variazione	Data Variaz.	Importo	Variazioni	Totale
	2	.	22/02/2019		10,96	
		<b>Tot.</b>		<b>180,00</b>	<b>0,00</b>	<b>180,00</b>
<b>2016</b>	<b>8406</b>	<b>Proposta di missione Cod.39286-RELAZIONI ISTITUZI</b>		<b>31,00</b>		
	1	chiusa a zero	25/02/2019		-31,00	
		<b>Tot.</b>		<b>31,00</b>	<b>-31,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2017</b>	<b>7628</b>	<b>Proposta di missione Cod.42634-Relazioni Istituzioni</b>		<b>62,00</b>		
	1	chiusa a zero	25/02/2019		-62,00	
		<b>Tot.</b>		<b>62,00</b>	<b>-62,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>788</b>	<b>Proposta di missione Cod.44149-Mostra Marte con il</b>		<b>61,10</b>		
	1	.	25/02/2019		-56,10	
		<b>Tot.</b>		<b>61,10</b>	<b>-56,10</b>	<b>5,00</b>
<b>2018</b>	<b>1886</b>	<b>Proposta di missione Cod.44588-Riunione aspetti di</b>		<b>123,00</b>		
	1	.	25/02/2019		-93,00	
		<b>Tot.</b>		<b>123,00</b>	<b>-93,00</b>	<b>30,00</b>
<b>2018</b>	<b>2191</b>	<b>Proposta di missione Cod.44760-PRESENZA AL FEST</b>		<b>222,20</b>		
	1	chiusa a zero	25/02/2019		-222,20	
		<b>Tot.</b>		<b>222,20</b>	<b>-222,20</b>	<b>0,00</b>
<b>2013</b>	<b>7532</b>	<b>Manutenzione degli ascensori sede ASI di Roma</b>		<b>23.009,36</b>		
	1	economia - comunicazione Aldo Lucisano 27/02 per mail	27/02/2019		-23.009,36	
		<b>Tot.</b>		<b>23.009,36</b>	<b>-23.009,36</b>	<b>0,00</b>
<b>2014</b>	<b>1243</b>	<b>Manutenzione ascensori - periodo: 1/02/2014 - 31/01/</b>		<b>11.829,12</b>		
	1	economia - comunicazione Aldo Lucisano 27/02 per mail	27/02/2019		-11.829,12	
		<b>Tot.</b>		<b>11.829,12</b>	<b>-11.829,12</b>	<b>0,00</b>
<b>2015</b>	<b>2106</b>	<b>Manutenzione ascensori sede ASI - Roma - plafond ma</b>		<b>11.077,60</b>		
	1	economia - comunicazione Aldo Lucisano 27/02 per mail	27/02/2019		-11.077,60	
		<b>Tot.</b>		<b>11.077,60</b>	<b>-11.077,60</b>	<b>0,00</b>
<b>2016</b>	<b>781</b>	<b>Affidamento alla società THYSSENKRUPP Impianti Elev</b>		<b>2.072,78</b>		
	1	economia - comunicazione Aldo Lucisano 27/02 per mail	27/02/2019		-2.072,78	
		<b>Tot.</b>		<b>2.072,78</b>	<b>-2.072,78</b>	<b>0,00</b>
<b>2016</b>	<b>1855</b>	<b>Gasolio da riscaldamento per Matera</b>		<b>31.659,32</b>		
	1	Economia - mail Bianco 27/02	27/02/2019		-31.659,32	
		<b>Tot.</b>		<b>31.659,32</b>	<b>-31.659,32</b>	<b>0,00</b>
<b>2017</b>	<b>47</b>	<b>Affidamento alla società THYSSENKRUPP Impianti Elev</b>		<b>1.464,00</b>		
	1	economia	27/02/2019		-1.464,00	
		<b>Tot.</b>		<b>1.464,00</b>	<b>-1.464,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2017</b>	<b>1101</b>	<b>Servizio di manutenzione degli impianti elevatori - da</b>		<b>4.294,40</b>		
	1	economia - comunicazione Aldo Lucisano 27/02 per mail	27/02/2019		-4.294,40	
		<b>Tot.</b>		<b>4.294,40</b>	<b>-4.294,40</b>	<b>0,00</b>
<b>2017</b>	<b>6748</b>	<b>Acquisto di un monte ore/interventi, relativi ai Servi</b>		<b>3.384,28</b>		



## Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2019', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
	1	Economia - mail Bianco 27/02	27/02/2019	-3.384,28	
		<b>Tot.</b>	<b>3.384,28</b>	<b>-3.384,28</b>	<b>0,00</b>
<b>2017</b>	<b>6749</b>	<b>Acquisto di un monte ore/interventi, relativi ai Servi</b>	<b>1.430,45</b>		
	1	Economia - mail Bianco 27/02	27/02/2019	-1.430,45	
		<b>Tot.</b>	<b>1.430,45</b>	<b>-1.430,45</b>	<b>0,00</b>
<b>2017</b>	<b>8489</b>	<b>Servizio di facchinaggio c/o Centro di Geodesia Spazi</b>	<b>1.464,02</b>		
	1	Economia - mail Bianco 27/02	27/02/2019	-1.464,02	
		<b>Tot.</b>	<b>1.464,02</b>	<b>-1.464,02</b>	<b>0,00</b>
<b>2017</b>	<b>8887</b>	<b>Monte ore servizio di pulizie e igiene ambientale p</b>	<b>78,99</b>		
	1	Economia - mail Bianco 27/02	27/02/2019	-78,99	
		<b>Tot.</b>	<b>78,99</b>	<b>-78,99</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>46</b>	<b>Servizio di facchinaggio c/o Centro di Geodesia Spazi</b>	<b>2.928,04</b>		
	1	Economia - mail Bianco 27/02	27/02/2019	-2.928,04	
		<b>Tot.</b>	<b>2.928,04</b>	<b>-2.928,04</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>1754</b>	<b>Proposta di missione Cod.44484-Tlro al banco Zefiro</b>	<b>51,00</b>		
	1	.	27/02/2019	-51,00	
		<b>Tot.</b>	<b>51,00</b>	<b>-51,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>3630</b>	<b>Proposta di missione Cod.45235-inaugurazione SDA</b>	<b>80,55</b>		
	1	.	27/02/2019	-80,55	
		<b>Tot.</b>	<b>80,55</b>	<b>-80,55</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>3681</b>	<b>Servizio di facchinaggio - Matera - 6 mesi dal 1 maggi</b>	<b>1.404,65</b>		
	1	Economia - mail Bianco 27/02	27/02/2019	-0,50	
	2	Economia - mail Bianco 27/02	27/02/2019	-1.404,15	
		<b>Tot.</b>	<b>1.404,65</b>	<b>-1.404,65</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>4622</b>	<b>Servizio di pulizia e igiene ambientale ASI Matera da</b>	<b>6.573,36</b>		
	1	Economia - mail Bianco 27/02	27/02/2019	-6.573,36	
		<b>Tot.</b>	<b>6.573,36</b>	<b>-6.573,36</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>8852</b>	<b>Proposta di missione Cod.47278-PDR review e visista</b>	<b>240,00</b>		
	1	.	27/02/2019	-134,99	
		<b>Tot.</b>	<b>240,00</b>	<b>-134,99</b>	<b>105,01</b>
<b>2018</b>	<b>5579</b>	<b>2018 - Pagamento avviso di liquidazione dell'imposta</b>	<b>155,00</b>		
	1	ASSORBITO NELL'IMPEGNO 9654 DEL 2018	28/02/2019	-155,00	
		<b>Tot.</b>	<b>155,00</b>	<b>-155,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>1884</b>	<b>Proposta di missione Cod.44587- TRR unità EFE-Thale</b>	<b>31,00</b>		
	1	.	01/03/2019	-31,00	
		<b>Tot.</b>	<b>31,00</b>	<b>-31,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>8272</b>	<b>Proposta di missione Cod.47062-Audit congiunto ASI/</b>	<b>31,00</b>		
	1	.	01/03/2019	-31,00	
		<b>Tot.</b>	<b>31,00</b>	<b>-31,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2016</b>	<b>11253</b>	<b>Ceiling a consuntivo ASI/HITACHI-CBT "Servizio man</b>	<b>342,44</b>		
	1	economia	06/03/2019	-0,01	
		<b>Tot.</b>	<b>342,44</b>	<b>-0,01</b>	<b>342,43</b>



## Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2019', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
2015	9121	<b>Aggiudicazione definitiva</b>	23.730,71		
	1	economia comunicazione Tribioli	07/03/2019	-23.730,71	
		<b>Tot.</b>	<b>23.730,71</b>	<b>-23.730,71</b>	<b>0,00</b>
2018	8994	<b>Proposta di missione Cod.47349-Riunione preliminar</b>	31,00		
	1	.	08/03/2019	-31,00	
		<b>Tot.</b>	<b>31,00</b>	<b>-31,00</b>	<b>0,00</b>
2018	6275	<b>Errata imputazione - Matera - canone maggio 18 - ord.</b>	127,34		
	1	riduzione impegno per riduzione relativo accertamento a PG n. 1920/2018	11/03/2019	-127,34	
		<b>Tot.</b>	<b>127,34</b>	<b>-127,34</b>	<b>0,00</b>
2018	2571	<b>Proposta di missione Cod.44847-Evento Team Building</b>	141,00		
	1	.	14/03/2019	-55,00	
		<b>Tot.</b>	<b>141,00</b>	<b>-55,00</b>	<b>86,00</b>
2018	9144	<b>Proposta di missione Cod.47390-Incontro con NASA a</b>	85,00		
	1	.	14/03/2019	-7,65	
		<b>Tot.</b>	<b>85,00</b>	<b>-7,65</b>	<b>77,35</b>
2018	9768	<b>Proposta di missione Cod.47788-LISA National Project</b>	280,00		
	1	.	18/03/2019	-65,26	
		<b>Tot.</b>	<b>280,00</b>	<b>-65,26</b>	<b>214,74</b>
2017	10350	<b>2017-10-I.0 "Prosecuzione attività operative SPADE</b>	81.815,64		
	1	Cambio imponibilità IVA del Contratto n. 2017-10 -I.0 come da decreto 146/2019	26/03/2019	-81.815,64	
		<b>Tot.</b>	<b>81.815,64</b>	<b>-81.815,64</b>	<b>0,00</b>
2017	322	<b>2015-017-I.0 "SPACE ASSETS FOR UNEXPLODED O</b>	3.567,58		
	1	ECONOMIA CONTR. 2015-17-I.0 RF DEL 10/12/18	28/03/2019	-3.567,58	
		<b>Tot.</b>	<b>3.567,58</b>	<b>-3.567,58</b>	<b>0,00</b>
2018	62	<b>fornitura di GPL per uso mensa e riscaldamento PAF</b>	22.583,01		
	1	minor impegno	28/03/2019	-14.161,35	
		<b>Tot.</b>	<b>22.583,01</b>	<b>-14.161,35</b>	<b>8.421,66</b>
2014	2427	<b>Noleggio di n. 5 container da venti piedi per un peri</b>	5.490,00		
	1	residui per minor impegno	01/04/2019	-5.490,00	
		<b>Tot.</b>	<b>5.490,00</b>	<b>-5.490,00</b>	<b>0,00</b>
2018	9641	<b>Proposta di missione Cod.47615-Configurazione appa</b>	51,00		
	1	.	04/04/2019	-20,54	
		<b>Tot.</b>	<b>51,00</b>	<b>-20,54</b>	<b>30,46</b>
2018	9646	<b>Proposta di missione Cod.47619-Configurazione appa</b>	51,00		
	1	.	04/04/2019	-16,49	
		<b>Tot.</b>	<b>51,00</b>	<b>-16,49</b>	<b>34,51</b>
2018	9647	<b>Proposta di missione Cod.47620- Configurazione app</b>	51,00		
	1	.	04/04/2019	-19,47	
		<b>Tot.</b>	<b>51,00</b>	<b>-19,47</b>	<b>31,53</b>
2018	9648	<b>Proposta di missione Cod.47621-Workshop Space We</b>	71,00		



## Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2019', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
	1	.	04/04/2019	-0,45	
		<b>Tot.</b>	<b>71,00</b>	<b>-0,45</b>	<b>70,55</b>
<b>2018</b>	<b>9654</b>	<b>Bollo virtuale - bolli applicati nel 2018 - attesa avvi</b>	<b>9.586,00</b>		
	1	arrotondamenti ADE	05/04/2019	-0,04	
		<b>Tot.</b>	<b>9.586,00</b>	<b>-0,04</b>	<b>9.585,96</b>
<b>2018</b>	<b>9777</b>	<b>La Ricerca e la PA - Corso CODIGER - L'Aquila dal 18</b>	<b>3.000,00</b>		
	1	minor impegno	08/04/2019	-800,00	
		<b>Tot.</b>	<b>3.000,00</b>	<b>-800,00</b>	<b>2.200,00</b>
<b>2014</b>	<b>10730</b>	<b>Rimborso oneri riflessi Dr Mercurio anno 2014</b>	<b>21.372,84</b>		
	1	Azzeramento impegno come da mail VRU del 09/04/2019	09/04/2019	-21.372,84	
		<b>Tot.</b>	<b>21.372,84</b>	<b>-21.372,84</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>6166</b>	<b>Proposta di missione Cod.46262-Convegno AMC70</b>	<b>213,85</b>		
	1	.	16/04/2019	-155,65	
		<b>Tot.</b>	<b>213,85</b>	<b>-155,65</b>	<b>58,20</b>
<b>2018</b>	<b>6633</b>	<b>Proposta di missione Cod.46497-Riunione tecnica Re</b>	<b>155,00</b>		
	1	.	16/04/2019	-15,40	
		<b>Tot.</b>	<b>155,00</b>	<b>-15,40</b>	<b>139,60</b>
<b>2018</b>	<b>9223</b>	<b>Proposta di missione Cod.47472-: System Operation</b>	<b>155,00</b>		
	1	.	16/04/2019	-54,65	
		<b>Tot.</b>	<b>155,00</b>	<b>-54,65</b>	<b>100,35</b>
<b>2018</b>	<b>6317</b>	<b>Proposta di missione Cod.46333-Convegno "Scienza e</b>	<b>211,10</b>		
	1	.	02/05/2019	-22,90	
		<b>Tot.</b>	<b>211,10</b>	<b>-22,90</b>	<b>188,20</b>
<b>2018</b>	<b>7466</b>	<b>Proposta di missione Cod.46738-partecipazione al Fe</b>	<b>202,20</b>		
	1	.	02/05/2019	-55,61	
		<b>Tot.</b>	<b>202,20</b>	<b>-55,61</b>	<b>146,59</b>
<b>2018</b>	<b>8027</b>	<b>Proposta di missione Cod.46949- Digital Transformat</b>	<b>93,00</b>		
	1	.	02/05/2019	-55,50	
		<b>Tot.</b>	<b>93,00</b>	<b>-55,50</b>	<b>37,50</b>
<b>2018</b>	<b>9144</b>	<b>Proposta di missione Cod.47390-Incontro con NASA a</b>	<b>85,00</b>		
	2	.	03/05/2019	-35,00	
		<b>Tot.</b>	<b>85,00</b>	<b>-35,00</b>	<b>50,00</b>
<b>2016</b>	<b>11168</b>	<b>Fornitura e manutenzione di n. 30 dispenser acqua,</b>	<b>8.544,88</b>		
	1	determina n 325/2018	06/05/2019	-8.544,88	
		<b>Tot.</b>	<b>8.544,88</b>	<b>-8.544,88</b>	<b>0,00</b>
<b>2016</b>	<b>6131</b>	<b>Pubblicazione bando attività gestione logistica BSC M</b>	<b>5.000,00</b>		
	1	Quota eccedente l'impegno	07/05/2019	-3.169,32	
		<b>Tot.</b>	<b>5.000,00</b>	<b>-3.169,32</b>	<b>1.830,68</b>
<b>2017</b>	<b>6563</b>	<b>Fornitura di materiale igienico sanitario per l'ASI</b>	<b>14.629,51</b>		
	1	quota eccedente l'impegno	07/05/2019	-1,34	
		<b>Tot.</b>	<b>14.629,51</b>	<b>-1,34</b>	<b>14.628,17</b>
<b>2018</b>	<b>6610</b>	<b>RITENUTA 0,50 - Servizio SPC Cloud Lotto1 - Conservazi</b>	<b>100,00</b>		





## Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2019', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
	1	quota eccedente l'impegno	09/05/2019	-68,48	
		<b>Tot.</b>	<b>100,00</b>	<b>-68,48</b>	<b>31,52</b>
<b>2010</b>	<b>12135</b>	<b>Premio Polizza infortuni rischio volo - Compagnia Gen</b>	<b>7.995,00</b>		
	1	economia per riduzione dell'accertamento n. 1152/2010 di pari importo e stessa causale	14/05/2019	-7.995,00	
		<b>Tot.</b>	<b>7.995,00</b>	<b>-7.995,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2014</b>	<b>2790</b>	<b>Proposta di missione Cod.31716-RIUNIONE PRESSO</b>	<b>120,00</b>		
	1	ANNULLATA	14/05/2019	-120,00	
		<b>Tot.</b>	<b>120,00</b>	<b>-120,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2014</b>	<b>9762</b>	<b>Proposta di missione Cod.33677-RIUNIONE DI COORD</b>	<b>580,00</b>		
	1	ANNULLATA	14/05/2019	-580,00	
		<b>Tot.</b>	<b>580,00</b>	<b>-580,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2017</b>	<b>7249</b>	<b>Proposta di missione Cod.42550-EUCISE 2020 riunion</b>	<b>240,00</b>		
	1	.	14/05/2019	-33,02	
		<b>Tot.</b>	<b>240,00</b>	<b>-33,02</b>	<b>206,98</b>
<b>2017</b>	<b>8918</b>	<b>Proposta di missione Cod.43279-Riunioni WPs, EMG,</b>	<b>340,00</b>		
	1	.	14/05/2019	-185,20	
		<b>Tot.</b>	<b>340,00</b>	<b>-185,20</b>	<b>154,80</b>
<b>2017</b>	<b>9250</b>	<b>Proposta di missione Cod.43472-EUCISE 2020 RIUNIO</b>	<b>260,00</b>		
	1	.	14/05/2019	-68,40	
		<b>Tot.</b>	<b>260,00</b>	<b>-68,40</b>	<b>191,60</b>
<b>2018</b>	<b>709</b>	<b>Proposta di missione Cod.44119-Riunione sullo stato</b>	<b>110,00</b>		
	1	.	14/05/2019	-34,85	
		<b>Tot.</b>	<b>110,00</b>	<b>-34,85</b>	<b>75,15</b>
<b>2018</b>	<b>2763</b>	<b>Proposta di missione Cod.44989-EMG meeting Commi</b>	<b>160,00</b>		
	1	.	14/05/2019	-29,50	
		<b>Tot.</b>	<b>160,00</b>	<b>-29,50</b>	<b>130,50</b>
<b>2018</b>	<b>9016</b>	<b>Proposta di missione Cod.47367-EUCISE 2020 - Lavori</b>	<b>814,00</b>		
	1	.	14/05/2019	-110,72	
		<b>Tot.</b>	<b>814,00</b>	<b>-110,72</b>	<b>703,28</b>
<b>2018</b>	<b>6617</b>	<b>Proposta di missione Cod.46490-Allestimento stand i</b>	<b>425,00</b>		
	1	.	20/05/2019	-268,60	
		<b>Tot.</b>	<b>425,00</b>	<b>-268,60</b>	<b>156,40</b>
<b>2018</b>	<b>7804</b>	<b>Proposta di missione Cod.46845-programma Space F</b>	<b>420,00</b>		
	1	.	20/05/2019	-246,94	
		<b>Tot.</b>	<b>420,00</b>	<b>-246,94</b>	<b>173,06</b>
<b>2017</b>	<b>10546</b>	<b>2017 - Grant Agreement n. 713762 - 3 SST2015. vedi d</b>	<b>40.000,00</b>		
	1	quota eccedente l'impegno	22/05/2019	-1.352,40	
		<b>Tot.</b>	<b>40.000,00</b>	<b>-1.352,40</b>	<b>38.647,60</b>
<b>2018</b>	<b>3947</b>	<b>Proposta di missione Cod.45383-Europea Maritime Da</b>	<b>506,00</b>		
	1	.	23/05/2019	-120,00	
		<b>Tot.</b>	<b>506,00</b>	<b>-120,00</b>	<b>386,00</b>
<b>2018</b>	<b>3545</b>	<b>Proposta di missione Cod.45192-Eucise 2020 meeting</b>	<b>240,00</b>		



## Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2019', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
	1	minori costi	27/05/2019	-54,40	
		<b>Tot.</b>	<b>240,00</b>	<b>-54,40</b>	<b>185,60</b>
<b>2018</b>	<b>3860</b>	<b>Proposta di missione Cod.45332-Partecipazione allo</b>	<b>240,00</b>		
	1	minori costi	27/05/2019	-150,92	
		<b>Tot.</b>	<b>240,00</b>	<b>-150,92</b>	<b>89,08</b>
<b>2018</b>	<b>4598</b>	<b>Proposta di missione Cod.45655-EUCISE2020 project</b>	<b>320,00</b>		
	1	minori costi	27/05/2019	-79,40	
		<b>Tot.</b>	<b>320,00</b>	<b>-79,40</b>	<b>240,60</b>
<b>2018</b>	<b>7776</b>	<b>Proposta di missione Cod.46829-EUCISE2020 Vip Day</b>	<b>458,00</b>		
	1	minori spese	27/05/2019	-431,65	
		<b>Tot.</b>	<b>458,00</b>	<b>-431,65</b>	<b>26,35</b>
<b>2018</b>	<b>603</b>	<b>Proposta di missione Cod.44078-Coordinamento con</b>	<b>150,00</b>		
	1	minori costi	28/05/2019	-4,05	
		<b>Tot.</b>	<b>150,00</b>	<b>-4,05</b>	<b>145,95</b>
<b>2018</b>	<b>1819</b>	<b>Proposta di missione Cod.44546-Seminario su Progett</b>	<b>205,00</b>		
	1	minori costi	28/05/2019	-167,00	
		<b>Tot.</b>	<b>205,00</b>	<b>-167,00</b>	<b>38,00</b>
<b>2018</b>	<b>6223</b>	<b>Proposta di missione Cod.46293- EUCISE 2020 Stakho</b>	<b>210,00</b>		
	1	minor costo	28/05/2019	-69,53	
		<b>Tot.</b>	<b>210,00</b>	<b>-69,53</b>	<b>140,47</b>
<b>2015</b>	<b>1236</b>	<b>Proposta di missione Cod.34129-TECHNICAL PRESEN</b>	<b>220,00</b>		
	1	riduzione in funzione di liquidazione spese	31/05/2019	-72,10	
		<b>Tot.</b>	<b>220,00</b>	<b>-72,10</b>	<b>147,90</b>
<b>2015</b>	<b>825</b>	<b>Personale Kenya_biennio 2014-2015</b>	<b>22.729,87</b>		
	1	ECONOMIA AUT. PROT. ASI 4723-2019	03/06/2019	-22.729,87	
		<b>Tot.</b>	<b>22.729,87</b>	<b>-22.729,87</b>	<b>0,00</b>
<b>2015</b>	<b>1917</b>	<b>Proroga di due mesi dell'attuale contratto con PKF per</b>	<b>6.981,91</b>		
	1	ECONOMIA AUT. PROT. ASI 4723-2019	03/06/2019	-6.981,91	
		<b>Tot.</b>	<b>6.981,91</b>	<b>-6.981,91</b>	<b>0,00</b>
<b>2015</b>	<b>8904</b>	<b>Proposta di missione Cod.36215-WORKSHOP</b>	<b>459,89</b>		
	1	adeguamento per rimborso costi	03/06/2019	-6,50	
		<b>Tot.</b>	<b>459,89</b>	<b>-6,50</b>	<b>453,39</b>
<b>2016</b>	<b>59</b>	<b>Gestione diretta da parte dell' ASI del Broglio Space</b>	<b>31.029,72</b>		
	1	ECONOMIA AUT. PROT. ASI 4723-2019	03/06/2019	-31.029,72	
		<b>Tot.</b>	<b>31.029,72</b>	<b>-31.029,72</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>6162</b>	<b>Proposta di missione Cod.46260-Progress PA meeting</b>	<b>22,26</b>		
	1	adeguamento rispetto al rimborso spese	03/06/2019	-13,56	
		<b>Tot.</b>	<b>22,26</b>	<b>-13,56</b>	<b>8,70</b>
<b>2018</b>	<b>234</b>	<b>Servizio di manutenzione degli impianti antincendio</b>	<b>1.497,13</b>		
	1	quota eccedente l'impegno	05/06/2019	-0,01	
		<b>Tot.</b>	<b>1.497,13</b>	<b>-0,01</b>	<b>1.497,12</b>
<b>2018</b>	<b>2632</b>	<b>Proposta di missione Cod.-Riunione TEC#10-DLR-</b>	<b>291,90</b>		



## Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2019', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
	1	economia	06/06/2019	-13,90	
		<b>Tot.</b>	<b>291,90</b>	<b>-13,90</b>	<b>278,00</b>
<b>2014</b>	<b>6687</b>	<b>Proposta di missione Cod.32682-CHAIR AND VICE CH</b>	<b>449,00</b>		
	1	adeguamento impegno n virtù del rimborso spese sostenute	07/06/2019	-249,00	
		<b>Tot.</b>	<b>449,00</b>	<b>-249,00</b>	<b>200,00</b>
<b>2017</b>	<b>6193</b>	<b>Proposta di missione Cod.42149-Altec - Attività di</b>	<b>69,00</b>		
	1	adeguamento in base al rimborso effettuato	07/06/2019	-28,00	
		<b>Tot.</b>	<b>69,00</b>	<b>-28,00</b>	<b>41,00</b>
<b>2011</b>	<b>638</b>	<b>I/034/09/0 Protocollo n. 11 ASI-CIRA per "Assistenza T</b>	<b>156.354,66</b>		
	1	ECONOMIA VEDI RELAZIONE DEL 27/05/19 PROT. 4556	10/06/2019	-156.354,66	
		<b>Tot.</b>	<b>156.354,66</b>	<b>-156.354,66</b>	<b>0,00</b>
<b>2011</b>	<b>7154</b>	<b>I/039/11/0 - ASA PHASE B2 -</b>	<b>31.496,54</b>		
	1	ECONOMIA VEDI RELAZIONE DEL 27/05/19 PROT. 4556	10/06/2019	-31.496,54	
		<b>Tot.</b>	<b>31.496,54</b>	<b>-31.496,54</b>	<b>0,00</b>
<b>2012</b>	<b>48</b>	<b>I/034/09/0 Protocollo n. 11 ASI-CIRA per "Assistenza T</b>	<b>30.744,86</b>		
	1	ECONOMIA VEDI RELAZIONE DEL 27/05/19 PROT. 4556	10/06/2019	-30.744,86	
		<b>Tot.</b>	<b>30.744,86</b>	<b>-30.744,86</b>	<b>0,00</b>
<b>2012</b>	<b>204</b>	<b>I/039/11/0 - ASA PHASE B2 -</b>	<b>474.955,67</b>		
	1	ECONOMIA VEDI RELAZIONE DEL 27/05/19 PROT. 4556	10/06/2019	-474.955,67	
		<b>Tot.</b>	<b>474.955,67</b>	<b>-474.955,67</b>	<b>0,00</b>
<b>2012</b>	<b>9497</b>	<b>A/006/12/0 - ACCORDO QUADRO PER L'AFFIDAMENTO</b>	<b>20.000,00</b>		
	1	ECONOMIA VEDI RELAZIONE DEL 27/05/19 PROT. 4556	10/06/2019	-20.000,00	
		<b>Tot.</b>	<b>20.000,00</b>	<b>-20.000,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2013</b>	<b>194</b>	<b>I/039/11/0 - ASA PHASE B2 -</b>	<b>105.589,48</b>		
	1	ECONOMIA VEDI RELAZIONE DEL 27/05/19 PROT. 4556	10/06/2019	-105.589,48	
		<b>Tot.</b>	<b>105.589,48</b>	<b>-105.589,48</b>	<b>0,00</b>
<b>2013</b>	<b>213</b>	<b>A/006/12/0 - ACCORDO QUADRO PER L'AFFIDAMENTO</b>	<b>20.000,00</b>		
	1	ECONOMIA VEDI RELAZIONE DEL 27/05/19 PROT. 4556	10/06/2019	-20.000,00	
		<b>Tot.</b>	<b>20.000,00</b>	<b>-20.000,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2014</b>	<b>101</b>	<b>A/006/12/0 - ACCORDO QUADRO PER L'AFFIDAMENTO</b>	<b>20.000,00</b>		
	1	ECONOMIA VEDI RELAZIONE DEL 27/05/19 PROT. 4556	10/06/2019	-20.000,00	
		<b>Tot.</b>	<b>20.000,00</b>	<b>-20.000,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2015</b>	<b>35</b>	<b>A/006/12/0 - ACCORDO QUADRO PER L'AFFIDAMENTO</b>	<b>20.000,00</b>		
	1	ECONOMIA VEDI RELAZIONE DEL 27/05/19 PROT. 4556	10/06/2019	-20.000,00	
		<b>Tot.</b>	<b>20.000,00</b>	<b>-20.000,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2017</b>	<b>4926</b>	<b>A/006/12/0 - ACCORDO QUADRO PER L'AFFIDAMENTO</b>	<b>20.000,00</b>		



## Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2019', Residuo, Uscite

Anno Assegn.	N. Imp/Acc Riga Var	Descrizione Impegno/Accertamento Descrizione Variazione	Data Variaz.	Importo	Variazioni	Totale
	1	ECONOMIA VEDI RELAZIONE DEL 27/05/19 PROT. 4556	10/06/2019		-20.000,00	
		<b>Tot.</b>		<b>20.000,00</b>	<b>-20.000,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2017</b>	<b>7252</b>	<b>Proposta di missione Cod.42552-CHEOPS Low Power</b>		<b>240,00</b>		
	1	ADEGUAMENTO IMPEGNO	20/06/2019		-160,00	
		<b>Tot.</b>		<b>240,00</b>	<b>-160,00</b>	<b>80,00</b>
<b>2017</b>	<b>8333</b>	<b>Proposta di missione Cod.42971-EPIC Workshop 2017</b>		<b>210,00</b>		
	1	ADEGUAMENTO IMPEGNO	20/06/2019		-148,53	
		<b>Tot.</b>		<b>210,00</b>	<b>-148,53</b>	<b>61,47</b>
<b>2017</b>	<b>8857</b>	<b>Proposta di missione Cod.43256-EPIC CHEOPS High</b>		<b>93,00</b>		
	1	ADEGUAMENTO IMPEGNO	20/06/2019		-64,50	
		<b>Tot.</b>		<b>93,00</b>	<b>-64,50</b>	<b>28,50</b>
<b>2017</b>	<b>9261</b>	<b>Proposta di missione Cod.43476-EPIC meeting on the</b>		<b>285,00</b>		
	1	ADEGUAMENTO IMPEGNO	20/06/2019		-68,45	
		<b>Tot.</b>		<b>285,00</b>	<b>-68,45</b>	<b>216,55</b>
<b>2017</b>	<b>9328</b>	<b>Proposta di missione Cod.43507-ECSS Discussion and</b>		<b>240,00</b>		
	1	ADEGUAMENTO IMPEGNO	20/06/2019		-150,65	
		<b>Tot.</b>		<b>240,00</b>	<b>-150,65</b>	<b>89,35</b>
<b>2018</b>	<b>48</b>	<b>2017-9-I.0 "Estensione della Missione AGILE per 12 me</b>		<b>147.437,90</b>		
	1	economia per verifica di conformità decreto DGN 288/2019	20/06/2019		-0,01	
		<b>Tot.</b>		<b>147.437,90</b>	<b>-0,01</b>	<b>147.437,89</b>
<b>2015</b>	<b>7394</b>	<b>Proposta di missione Cod.35675-MSI- UGS QR&amp; CAO</b>		<b>31,00</b>		
	1	ADEGUAMENTO IMPEGNO	21/06/2019		-6,83	
		<b>Tot.</b>		<b>31,00</b>	<b>-6,83</b>	<b>24,17</b>
<b>2016</b>	<b>5547</b>	<b>Proposta di missione Cod.38565--OAST MSI-UGS c/o C</b>		<b>31,00</b>		
	1	ADEGUAMENTO IMPEGNO	21/06/2019		-31,00	
		<b>Tot.</b>		<b>31,00</b>	<b>-31,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2017</b>	<b>9228</b>	<b>Proposta di missione Cod.43463- Italy-South Africa</b>		<b>400,00</b>		
	1	ADEGUAMENTO IMPEGNO	21/06/2019		-363,88	
		<b>Tot.</b>		<b>400,00</b>	<b>-363,88</b>	<b>36,12</b>
<b>2007</b>	<b>3452</b>	<b>Proposta di missione Cod.5889-RIUNIONE PROGETTO</b>		<b>456,00</b>		
	1	ADEGUAMENTO IMPEGNO PER ECONOMIA	27/06/2019		-456,00	
		<b>Tot.</b>		<b>456,00</b>	<b>-456,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>9521</b>	<b>2018 - Nomina della commissione esaminatrice per il</b>		<b>650,00</b>		
	1	Riduzione per esatta quantificazione importo dovuto	28/06/2019		-43,28	
		<b>Tot.</b>		<b>650,00</b>	<b>-43,28</b>	<b>606,72</b>
<b>2011</b>	<b>8663</b>	<b>Proposta di missione Cod.-SUPPORTO A CONVEGNI</b>		<b>592,80</b>		
	1	riaccertamento residui	02/07/2019		-592,80	
		<b>Tot.</b>		<b>592,80</b>	<b>-592,80</b>	<b>0,00</b>
<b>2013</b>	<b>2</b>	<b>Proposta di missione Cod.-TURNO DI RESPONSABIL</b>		<b>37,54</b>		
	1	riaccertamento residui	02/07/2019		-37,54	
		<b>Tot.</b>		<b>37,54</b>	<b>-37,54</b>	<b>0,00</b>



## Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2019', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
2013	23	Proposta di missione Cod.-PB LAU N. 269	4,15		
	1	riaccertamento residui		-4,15	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>4,15</b>	<b>-4,15</b>	<b>0,00</b>
2013	253	Proposta di missione Cod.-ESA JCB	955,26		
	1	riaccertamento residui		-955,26	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>955,26</b>	<b>-955,26</b>	<b>0,00</b>
2013	292	Proposta di missione Cod.-ROMA-20/01/2013-23/0	390,00		
	1	riaccertamento residui		-390,00	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>390,00</b>	<b>-390,00</b>	<b>0,00</b>
2013	298	Proposta di missione Cod.-IPC 277 - IPE WG - J	1,30		
	1	riaccertamento residui		-1,30	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>1,30</b>	<b>-1,30</b>	<b>0,00</b>
2013	303	Proposta di missione Cod.-RIUN. KOHLHAMMER - R	46,43		
	1	riaccertamento residui		-46,43	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>46,43</b>	<b>-46,43</b>	<b>0,00</b>
2013	694	Proposta di missione Cod.-RIUNIONE PB-HME 44 D	2,05		
	1	riaccertamento residui		-2,05	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>2,05</b>	<b>-2,05</b>	<b>0,00</b>
2013	1298	Proposta di missione Cod.-GNSS: EGNOS E GNSS P	405,74		
	1	riaccertamento residui		-405,74	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>405,74</b>	<b>-405,74</b>	<b>0,00</b>
2013	2179	Proposta di missione Cod.-OPSIS CCD EQSR: VERI	288,61		
	1	riaccertamento residui		-288,61	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>288,61</b>	<b>-288,61</b>	<b>0,00</b>
2013	3037	Proposta di missione Cod.-ATHENA FIDUS SYSTEM	292,45		
	1	riaccertamento residui		-292,45	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>292,45</b>	<b>-292,45</b>	<b>0,00</b>
2013	3496	Proposta di missione Cod.-SECONDA PARTE SEMINA	183,00		
	1	riaccertamento residui		-183,00	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>183,00</b>	<b>-183,00</b>	<b>0,00</b>
2013	3501	Proposta di missione Cod.-AUDIT PERIODICO SITO	150,00		
	1	riaccertamento residui		-150,00	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>150,00</b>	<b>-150,00</b>	<b>0,00</b>
2013	3947	Proposta di missione Cod.-ESA MOST CHINA DRAGO	265,69		
	1	riaccertamento residui		-265,69	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>265,69</b>	<b>-265,69</b>	<b>0,00</b>
2013	4488	Proposta di missione Cod.-PARIS AIR SHOW LE BO	8,00		
	1	riaccertamento residui		-8,00	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>8,00</b>	<b>-8,00</b>	<b>0,00</b>
2013	6505	Proposta di missione Cod.-SPACE WP - RIUNIONE	691,19		
	1	riaccertamento residui		-691,19	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>691,19</b>	<b>-691,19</b>	<b>0,00</b>



## Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2019', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
2013	6541	Proposta di missione Cod.-INTERNATIONAL SPACE	148,00		
	1	riaccertamento residui			
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>148,00</b>	<b>-148,00</b>	<b>0,00</b>
2013	7325	Proposta di missione Cod.-JOINT AUDIT ESA	300,00		
	1	riaccertamento residui			
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>300,00</b>	<b>-300,00</b>	<b>0,00</b>
2013	8170	Proposta di missione Cod.-GDL LEADERSHIP	306,00		
	1	riaccertamento residui			
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>306,00</b>	<b>-306,00</b>	<b>0,00</b>
2013	8366	Proposta di missione Cod.-SPC N. 142 - RIUNION	604,86		
	1	riaccertamento residui			
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>604,86</b>	<b>-604,86</b>	<b>0,00</b>
2013	9476	Proposta di missione Cod.-RIUNIONE 239° CONSIG	771,86		
	1	riaccertamento residui			
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>771,86</b>	<b>-771,86</b>	<b>0,00</b>
2013	9752	Proposta di missione Cod.-SERENA PRE SHIPMENT	116,00		
	1	riaccertamento residui			
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>116,00</b>	<b>-116,00</b>	<b>0,00</b>
2013	9954	Proposta di missione Cod.-ASI-CIDOT/NASA-JPL-S	53,00		
	1	riaccertamento residui			
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>53,00</b>	<b>-53,00</b>	<b>0,00</b>
2013	10221	Proposta di missione Cod.-PARTECIPAZ. IN RAPPR	244,00		
	1	riaccertamento residui			
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>244,00</b>	<b>-244,00</b>	<b>0,00</b>
2013	10320	Proposta di missione Cod.-EVENTO LANCIO MISSIO	244,00		
	1	riaccertamento residui			
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>244,00</b>	<b>-244,00</b>	<b>0,00</b>
2014	5	Proposta di missione Cod.-INTERNATIONAL SPACE	2.637,79		
	1	riaccertamento residui			
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>2.637,79</b>	<b>-2.637,79</b>	<b>0,00</b>
2014	8	Proposta di missione Cod.-IAA HEADS OF SPACE A	2.602,07		
	1	riaccertamento residui			
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>2.602,07</b>	<b>-2.602,07</b>	<b>0,00</b>
2014	11	Proposta di missione Cod.-INTERNATIONAL SPACE	3.293,69		
	1	riaccertamento residui			
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>3.293,69</b>	<b>-3.293,69</b>	<b>0,00</b>
2014	14	Proposta di missione Cod.-RIUNIONE DI AVANZAME	185,68		
	1	riaccertamento residui			
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>185,68</b>	<b>-185,68</b>	<b>0,00</b>
2014	16	Proposta di missione Cod.-GIORNATA DI FORMAZIO	29,00		
	1	riaccertamento residui			
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>29,00</b>	<b>-29,00</b>	<b>0,00</b>



## Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2019', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
2014	20	Proposta di missione Cod.-ARTES 1 - FINAL PRES	328,98		
	1	riaccertamento residui		-328,98	
		Tot.	328,98	-328,98	0,00
2014	32	Proposta di missione Cod.-INTERNATIONAL SPACE	3.293,69		
	1	riaccertamento residui		-3.293,69	
		Tot.	3.293,69	-3.293,69	0,00
2014	35	Proposta di missione Cod.-PARTECIPAZIONE ALLA	3.507,55		
	1	riaccertamento residui		-3.507,55	
		Tot.	3.507,55	-3.507,55	0,00
2014	235	Proposta di missione Cod.-PROGRAM. E SOPRAL. M	0,50		
	1	riaccertamento residui		-0,50	
		Tot.	0,50	-0,50	0,00
2014	270	Proposta di missione Cod.-CELEBRAZIONE TRENTE	74,00		
	1	riaccertamento residui		-74,00	
		Tot.	74,00	-74,00	0,00
2014	274	Proposta di missione Cod.-CELEBRAZIONE TRENTE	31,99		
	1	riaccertamento residui		-31,99	
		Tot.	31,99	-31,99	0,00
2014	494	Proposta di missione Cod.-TAVOLO DI LAVORO REQ	148,00		
	1	riaccertamento residui		-148,00	
		Tot.	148,00	-148,00	0,00
2014	697	Proposta di missione Cod.-PROGRAMME BOARD- SIM	99,00		
	1	riaccertamento residui		-99,00	
		Tot.	99,00	-99,00	0,00
2014	813	Proposta di missione Cod.-RIUNIONI DI AVANZAME	267,43		
	1	riaccertamento residui		-267,43	
		Tot.	267,43	-267,43	0,00
2014	830	Proposta di missione Cod.-LANCIO SATELLITE ATH	6,20		
	1	riaccertamento residui		-6,20	
		Tot.	6,20	-6,20	0,00
2014	842	Proposta di missione Cod.-LANCIO SATELLITARE A	6,20		
	1	riaccertamento residui		-6,20	
		Tot.	6,20	-6,20	0,00
2014	887	Proposta di missione Cod.-PSR (PRE SHIPMENT RE	141,85		
	1	riaccertamento residui		-141,85	
		Tot.	141,85	-141,85	0,00
2014	909	Proposta di missione Cod.-PSR (PRE SHIPMENT RE	145,00		
	1	riaccertamento residui		-145,00	
		Tot.	145,00	-145,00	0,00
2014	913	Proposta di missione Cod.-MEETING TECNICO PER	154,00		
	1	riaccertamento residui		-154,00	
		Tot.	154,00	-154,00	0,00





## Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2019', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
2014	917	Proposta di missione Cod.-ATTIVITA' CIDOT, RIU	300,00		
	1	riaccertamento residui			
		02/07/2019		-300,00	
		<b>Tot.</b>	<b>300,00</b>	<b>-300,00</b>	<b>0,00</b>
2014	931	Proposta di missione Cod.-RIUNIONI VARIE PER A	52,89		
	1	riaccertamento residui			
		02/07/2019		-52,89	
		<b>Tot.</b>	<b>52,89</b>	<b>-52,89</b>	<b>0,00</b>
2014	1076	Proposta di missione Cod.-SUPERVISIONE E CONTR	496,52		
	1	riaccertamento residui			
		02/07/2019		-496,52	
		<b>Tot.</b>	<b>496,52</b>	<b>-496,52</b>	<b>0,00</b>
2014	1227	Proposta di missione Cod.-RIUNIONE ECHO-FM INC	295,83		
	1	riaccertamento residui			
		02/07/2019		-295,83	
		<b>Tot.</b>	<b>295,83</b>	<b>-295,83</b>	<b>0,00</b>
2014	1267	Proposta di missione Cod.-RIUNIONE CON DG	135,00		
	1	riaccertamento residui			
		02/07/2019		-135,00	
		<b>Tot.</b>	<b>135,00</b>	<b>-135,00</b>	<b>0,00</b>
2014	1352	Proposta di missione Cod.-VERIFICA SEMESTRALE	23,96		
	1	riaccertamento residui			
		02/07/2019		-23,96	
		<b>Tot.</b>	<b>23,96</b>	<b>-23,96</b>	<b>0,00</b>
2014	1586	Proposta di missione Cod.-UOP/ SOP/ MRPWG FACE	86,00		
	1	riaccertamento residui			
		02/07/2019		-86,00	
		<b>Tot.</b>	<b>86,00</b>	<b>-86,00</b>	<b>0,00</b>
2014	1603	Proposta di missione Cod.-NEREUS INTERNATIONAL	700,00		
	1	riaccertamento residui			
		02/07/2019		-700,00	
		<b>Tot.</b>	<b>700,00</b>	<b>-700,00</b>	<b>0,00</b>
2014	1612	Proposta di missione Cod.-INTERVENTO A SPACE 4	199,81		
	1	riaccertamento residui			
		02/07/2019		-199,81	
		<b>Tot.</b>	<b>199,81</b>	<b>-199,81</b>	<b>0,00</b>
2014	1618	Proposta di missione Cod.-RIUNIONI CON DG - AT	524,00		
	1	riaccertamento residui			
		02/07/2019		-524,00	
		<b>Tot.</b>	<b>524,00</b>	<b>-524,00</b>	<b>0,00</b>
2014	1634	Proposta di missione Cod.-COORDINAMENTO ATTIVI	229,56		
	1	riaccertamento residui			
		02/07/2019		-229,56	
		<b>Tot.</b>	<b>229,56</b>	<b>-229,56</b>	<b>0,00</b>
2014	1686	Proposta di missione Cod.-PARTECIPAZIONE MEETI	1,70		
	1	riaccertamento residui			
		02/07/2019		-1,70	
		<b>Tot.</b>	<b>1,70</b>	<b>-1,70</b>	<b>0,00</b>
2014	1688	Proposta di missione Cod.-MEETING	646,80		
	1	riaccertamento residui			
		02/07/2019		-646,80	
		<b>Tot.</b>	<b>646,80</b>	<b>-646,80</b>	<b>0,00</b>
2014	1691	Proposta di missione Cod.-H2020: PARTECIPAZION	1.000,00		
	1	riaccertamento residui			
		02/07/2019		-1.000,00	
		<b>Tot.</b>	<b>1.000,00</b>	<b>-1.000,00</b>	<b>0,00</b>







## Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2019', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
2014	2592	Proposta di missione Cod.-RIUNIONI GSB E COMMO	4,00		
	1	riaccertamento residui			
		02/07/2019		-4,00	
		<b>Tot.</b>	<b>4,00</b>	<b>-4,00</b>	<b>0,00</b>
2014	2593	Proposta di missione Cod.-PARTECIPAZIONE MAPPI	4,00		
	1	riaccertamento residui			
		02/07/2019		-4,00	
		<b>Tot.</b>	<b>4,00</b>	<b>-4,00</b>	<b>0,00</b>
2014	2599	Proposta di missione Cod.-RIUNIONE TECNICA PER	300,00		
	1	riaccertamento residui			
		02/07/2019		-300,00	
		<b>Tot.</b>	<b>300,00</b>	<b>-300,00</b>	<b>0,00</b>
2014	2608	Proposta di missione Cod.-PARTECIPAZIONE A: GA	4,00		
	1	riaccertamento residui			
		02/07/2019		-4,00	
		<b>Tot.</b>	<b>4,00</b>	<b>-4,00</b>	<b>0,00</b>
2014	2610	Proposta di missione Cod.-RIUNIONE CONSOLATO A	5,00		
	1	riaccertamento residui			
		02/07/2019		-5,00	
		<b>Tot.</b>	<b>5,00</b>	<b>-5,00</b>	<b>0,00</b>
2014	2612	Proposta di missione Cod.-RIUNIONE DG MARE PER	4,00		
	1	riaccertamento residui			
		02/07/2019		-4,00	
		<b>Tot.</b>	<b>4,00</b>	<b>-4,00</b>	<b>0,00</b>
2014	2624	Proposta di missione Cod.-WG ASI/ESA FUNDING B	4,00		
	1	riaccertamento residui			
		02/07/2019		-4,00	
		<b>Tot.</b>	<b>4,00</b>	<b>-4,00</b>	<b>0,00</b>
2014	2834	Proposta di missione Cod.-RIUNIONE ESA 285° IP	403,00		
	1	riaccertamento residui			
		02/07/2019		-403,00	
		<b>Tot.</b>	<b>403,00</b>	<b>-403,00</b>	<b>0,00</b>
2014	2850	Proposta di missione Cod.-POST FLIGHT TOUR AST	127,66		
	1	riaccertamento residui			
		02/07/2019		-127,66	
		<b>Tot.</b>	<b>127,66</b>	<b>-127,66</b>	<b>0,00</b>
2014	2953	Proposta di missione Cod.-PARTECIPAZIONE IN QU	129,00		
	1	riaccertamento residui			
		02/07/2019		-129,00	
		<b>Tot.</b>	<b>129,00</b>	<b>-129,00</b>	<b>0,00</b>
2014	3009	Proposta di missione Cod.-MILESTONE RA3 PROGET	600,00		
	1	riaccertamento residui			
		02/07/2019		-600,00	
		<b>Tot.</b>	<b>600,00</b>	<b>-600,00</b>	<b>0,00</b>
2014	3060	Proposta di missione Cod.-RIUN. CON ESA EOP SU	245,41		
	1	riaccertamento residui			
		02/07/2019		-245,41	
		<b>Tot.</b>	<b>245,41</b>	<b>-245,41</b>	<b>0,00</b>
2014	3071	Proposta di missione Cod.-ATTIVITA' CIDOT, ORG	150,00		
	1	riaccertamento residui			
		02/07/2019		-150,00	
		<b>Tot.</b>	<b>150,00</b>	<b>-150,00</b>	<b>0,00</b>
2014	3083	Proposta di missione Cod.-AUDIT	5,00		
	1	riaccertamento residui			
		02/07/2019		-5,00	
		<b>Tot.</b>	<b>5,00</b>	<b>-5,00</b>	<b>0,00</b>



## Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2019', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
2014	3084	<b>Proposta di missione Cod.-RIUNIONE ESA 274° PB</b>	4,00		
	1	riaccertamento residui		-4,00	
		02/07/2019			
		<b>Tot.</b>	<b>4,00</b>	<b>-4,00</b>	<b>0,00</b>
2014	3267	<b>Proposta di missione Cod.-LANCIO VEGA VV03</b>	124,80		
	1	riaccertamento residui		-124,80	
		02/07/2019			
		<b>Tot.</b>	<b>124,80</b>	<b>-124,80</b>	<b>0,00</b>
2014	3339	<b>Proposta di missione Cod.-RIUNIONE ARTES PER G</b>	370,77		
	1	riaccertamento residui		-370,77	
		02/07/2019			
		<b>Tot.</b>	<b>370,77</b>	<b>-370,77</b>	<b>0,00</b>
2014	3381	<b>Proposta di missione Cod.-ATTIVITA' CITOD, ORG</b>	150,00		
	1	riaccertamento residui		-150,00	
		02/07/2019			
		<b>Tot.</b>	<b>150,00</b>	<b>-150,00</b>	<b>0,00</b>
2014	3411	<b>Proposta di missione Cod.-ATTIVITA' CIDOT, RIU</b>	200,00		
	1	riaccertamento residui		-200,00	
		02/07/2019			
		<b>Tot.</b>	<b>200,00</b>	<b>-200,00</b>	<b>0,00</b>
2014	3433	<b>Proposta di missione Cod.-PARTECIPAZIONE AL LA</b>	8,00		
	1	riaccertamento residui		-8,00	
		02/07/2019			
		<b>Tot.</b>	<b>8,00</b>	<b>-8,00</b>	<b>0,00</b>
2014	3435	<b>Proposta di missione Cod.-EVENTO FINALE NAZION</b>	5,00		
	1	riaccertamento residui		-5,00	
		02/07/2019			
		<b>Tot.</b>	<b>5,00</b>	<b>-5,00</b>	<b>0,00</b>
2014	3837	<b>Proposta di missione Cod.-ESA MINISTERIAL MEET</b>	4,00		
	1	riaccertamento residui		-4,00	
		02/07/2019			
		<b>Tot.</b>	<b>4,00</b>	<b>-4,00</b>	<b>0,00</b>
2014	4196	<b>Proposta di missione Cod.-PARTECIPAZ. A JCB ES</b>	3,32		
	1	riaccertamento residui		-3,32	
		02/07/2019			
		<b>Tot.</b>	<b>3,32</b>	<b>-3,32</b>	<b>0,00</b>
2014	4271	<b>Proposta di missione Cod.-ASI BSC MANAGER;SUPP</b>	14,17		
	1	riaccertamento residui		-14,17	
		02/07/2019			
		<b>Tot.</b>	<b>14,17</b>	<b>-14,17</b>	<b>0,00</b>
2014	4399	<b>Proposta di missione Cod.-PARTECIPAZIONE ALLA</b>	825,00		
	1	riaccertamento residui		-825,00	
		02/07/2019			
		<b>Tot.</b>	<b>825,00</b>	<b>-825,00</b>	<b>0,00</b>
2014	4407	<b>Proposta di missione Cod.-PARTECIPAZIONE ALLA</b>	825,00		
	1	riaccertamento residui		-825,00	
		02/07/2019			
		<b>Tot.</b>	<b>825,00</b>	<b>-825,00</b>	<b>0,00</b>
2014	4415	<b>Proposta di missione Cod.-BELGIO - BRUXELLES-0</b>	0,82		
	1	riaccertamento residui		-0,82	
		02/07/2019			
		<b>Tot.</b>	<b>0,82</b>	<b>-0,82</b>	<b>0,00</b>
2014	4500	<b>Proposta di missione Cod.-RIUNIONE COMMISSIONE</b>	110,00		
	1	riaccertamento residui		-110,00	
		02/07/2019			
		<b>Tot.</b>	<b>110,00</b>	<b>-110,00</b>	<b>0,00</b>



## Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2019', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
2014	4513	Proposta di missione Cod.-ATTIVITA' OST, COMMI	424,00		
	1	riaccertamento residui			
				-424,00	
		<b>Tot.</b>	<b>424,00</b>	<b>-424,00</b>	<b>0,00</b>
2014	4515	Proposta di missione Cod.-WORKSHOP EE8/EE9; PB	340,00		
	1	riaccertamento residui			
				-340,00	
		<b>Tot.</b>	<b>340,00</b>	<b>-340,00</b>	<b>0,00</b>
2014	4519	Proposta di missione Cod.-FRANCIA - PARIGI-01/	4,00		
	1	riaccertamento residui			
				-4,00	
		<b>Tot.</b>	<b>4,00</b>	<b>-4,00</b>	<b>0,00</b>
2014	4714	Proposta di missione Cod.-PARTECIPAZIONE AL GN	33,51		
	1	riaccertamento residui			
				-33,51	
		<b>Tot.</b>	<b>33,51</b>	<b>-33,51</b>	<b>0,00</b>
2014	4832	Proposta di missione Cod.-INCONTRO UNIVERSITA'	46,80		
	1	riaccertamento residui			
				-46,80	
		<b>Tot.</b>	<b>46,80</b>	<b>-46,80</b>	<b>0,00</b>
2014	4879	Proposta di missione Cod.-INCONTRO CON IL MINI	650,00		
	1	riaccertamento residui			
				-650,00	
		<b>Tot.</b>	<b>650,00</b>	<b>-650,00</b>	<b>0,00</b>
2014	4884	Proposta di missione Cod.-COORD. ATTIVITA' SIT	220,00		
	1	riaccertamento residui			
				-220,00	
		<b>Tot.</b>	<b>220,00</b>	<b>-220,00</b>	<b>0,00</b>
2014	4896	Proposta di missione Cod.-2° RIUN. COMMISSIONE	183,00		
	1	riaccertamento residui			
				-183,00	
		<b>Tot.</b>	<b>183,00</b>	<b>-183,00</b>	<b>0,00</b>
2014	5087	Proposta di missione Cod.-GIAPPONE - TOKIO-25/	24,84		
	1	riaccertamento residui			
				-24,84	
		<b>Tot.</b>	<b>24,84</b>	<b>-24,84</b>	<b>0,00</b>
2014	5116	Proposta di missione Cod.-SIMBIO SYS	20,00		
	1	riaccertamento residui			
				-20,00	
		<b>Tot.</b>	<b>20,00</b>	<b>-20,00</b>	<b>0,00</b>
2014	5131	Proposta di missione Cod.-ISECG TOKYO WORKSHO	19,29		
	1	riaccertamento residui			
				-19,29	
		<b>Tot.</b>	<b>19,29</b>	<b>-19,29</b>	<b>0,00</b>
2014	5186	Proposta di missione Cod.-BEPI COLOMBO SHIPMEN	104,00		
	1	riaccertamento residui			
				-104,00	
		<b>Tot.</b>	<b>104,00</b>	<b>-104,00</b>	<b>0,00</b>
2014	5237	Proposta di missione Cod.-ATTIVITA' DI FORMAZI	246,67		
	1	riaccertamento residui			
				-246,67	
		<b>Tot.</b>	<b>246,67</b>	<b>-246,67</b>	<b>0,00</b>
2014	5322	Proposta di missione Cod.-PRESENTAZIONE PAPER:	14,64		
	1	riaccertamento residui			
				-14,64	
		<b>Tot.</b>	<b>14,64</b>	<b>-14,64</b>	<b>0,00</b>



## Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2019', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
2014	5326	Proposta di missione Cod.-ASI - ROMA (01/07) -		95,39		
	1	riaccertamento residui	02/07/2019		-95,39	
		<b>Tot.</b>		<b>95,39</b>	<b>-95,39</b>	<b>0,00</b>
2014	5329	Proposta di missione Cod.-HSSR n.3 CGS		197,58		
	1	riaccertamento residui	02/07/2019		-197,58	
		<b>Tot.</b>		<b>197,58</b>	<b>-197,58</b>	<b>0,00</b>
2014	5332	Proposta di missione Cod.-VERIFICA DEI COSTI D		223,94		
	1	riaccertamento residui	02/07/2019		-223,94	
		<b>Tot.</b>		<b>223,94</b>	<b>-223,94</b>	<b>0,00</b>
2014	5335	Proposta di missione Cod.-PRESENTAZIONE LAVORI		3,64		
	1	riaccertamento residui	02/07/2019		-3,64	
		<b>Tot.</b>		<b>3,64</b>	<b>-3,64</b>	<b>0,00</b>
2014	5348	Proposta di missione Cod.-CHEOPS I-PDR BOARD M		1,93		
	1	riaccertamento residui	02/07/2019		-1,93	
		<b>Tot.</b>		<b>1,93</b>	<b>-1,93</b>	<b>0,00</b>
2014	5350	Proposta di missione Cod.-QA INSPECTION AND CL		3,60		
	1	riaccertamento residui	02/07/2019		-3,60	
		<b>Tot.</b>		<b>3,60</b>	<b>-3,60</b>	<b>0,00</b>
2014	5371	Proposta di missione Cod.-3rd INDUSTRIAL WORKS		0,71		
	1	riaccertamento residui	02/07/2019		-0,71	
		<b>Tot.</b>		<b>0,71</b>	<b>-0,71</b>	<b>0,00</b>
2014	5382	Proposta di missione Cod.-riun. esa industrial		0,71		
	1	riaccertamento residui	02/07/2019		-0,71	
		<b>Tot.</b>		<b>0,71</b>	<b>-0,71</b>	<b>0,00</b>
2014	5390	Proposta di missione Cod.-RIUN. SWP 810/07) RI		1,51		
	1	riaccertamento residui	02/07/2019		-1,51	
		<b>Tot.</b>		<b>1,51</b>	<b>-1,51</b>	<b>0,00</b>
2014	5392	Proposta di missione Cod.-PB LAU n. 276 E 3° C		2,61		
	1	riaccertamento residui	02/07/2019		-2,61	
		<b>Tot.</b>		<b>2,61</b>	<b>-2,61</b>	<b>0,00</b>
2014	5417	Proposta di missione Cod.-RIUN. c/o GUARDIA CI		299,37		
	1	riaccertamento residui	02/07/2019		-299,37	
		<b>Tot.</b>		<b>299,37</b>	<b>-299,37</b>	<b>0,00</b>
2014	5442	Proposta di missione Cod.-LANCIO ARIANE 5 ATV-		106,17		
	1	riaccertamento residui	02/07/2019		-106,17	
		<b>Tot.</b>		<b>106,17</b>	<b>-106,17</b>	<b>0,00</b>
2014	5503	Proposta di missione Cod.-PART. 1° RIUN. PRESI		1,21		
	1	riaccertamento residui	02/07/2019		-1,21	
		<b>Tot.</b>		<b>1,21</b>	<b>-1,21</b>	<b>0,00</b>
2014	5519	Proposta di missione Cod.-RIUN. ESA 276° PB -		5,18		
	1	riaccertamento residui	02/07/2019		-5,18	
		<b>Tot.</b>		<b>5,18</b>	<b>-5,18</b>	<b>0,00</b>



## Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2019', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
2014	5741	Proposta di missione Cod.-COUNCIL ESA WORKING	100,66		
	1	riaccertamento residui		-100,66	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>100,66</b>	<b>-100,66</b>	<b>0,00</b>
2014	5745	Proposta di missione Cod.-COUNCIL STRAORDINARI	1,19		
	1	riaccertamento residui		-1,19	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>1,19</b>	<b>-1,19</b>	<b>0,00</b>
2014	5764	Proposta di missione Cod.-FINALIZZAZIONE ATTIV	110,00		
	1	riaccertamento residui		-110,00	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>110,00</b>	<b>-110,00</b>	<b>0,00</b>
2014	5766	Proposta di missione Cod.-ROMA-17/07/2014-18/0	400,00		
	1	riaccertamento residui		-400,00	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>400,00</b>	<b>-400,00</b>	<b>0,00</b>
2014	5768	Proposta di missione Cod.-RIUNIONE FINALE COMM	110,00		
	1	riaccertamento residui		-110,00	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>110,00</b>	<b>-110,00</b>	<b>0,00</b>
2014	5981	Proposta di missione Cod.-RA1 ARTE, KOM DELLA	105,90		
	1	riaccertamento residui		-105,90	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>105,90</b>	<b>-105,90</b>	<b>0,00</b>
2014	5984	Proposta di missione Cod.-SCUOLA CHALONGE E LA	1,20		
	1	riaccertamento residui		-1,20	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>1,20</b>	<b>-1,20</b>	<b>0,00</b>
2014	5986	Proposta di missione Cod.-COLLABORATION MEETIN	0,41		
	1	riaccertamento residui		-0,41	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>0,41</b>	<b>-0,41</b>	<b>0,00</b>
2014	5989	Proposta di missione Cod.-COORDINAMENTO ATTIVI	330,00		
	1	riaccertamento residui		-330,00	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>330,00</b>	<b>-330,00</b>	<b>0,00</b>
2014	6040	Proposta di missione Cod.-RIUNIONE AVANZAMENTO	236,21		
	1	riaccertamento residui		-236,21	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>236,21</b>	<b>-236,21</b>	<b>0,00</b>
2014	6046	Proposta di missione Cod.-VERIFICA E CONTROLLO	62,42		
	1	riaccertamento residui		-62,42	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>62,42</b>	<b>-62,42</b>	<b>0,00</b>
2014	6055	Proposta di missione Cod.-IAC 2014 - RAPPRESEN	12,44		
	1	riaccertamento residui		-12,44	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>12,44</b>	<b>-12,44</b>	<b>0,00</b>
2014	6061	Proposta di missione Cod.-ROSETTA ARRIVAL MEDI	673,87		
	1	riaccertamento residui		-673,87	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>673,87</b>	<b>-673,87</b>	<b>0,00</b>
2014	6065	Proposta di missione Cod.-MEETING OF THE EXPER	634,58		
	1	riaccertamento residui		-634,58	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>634,58</b>	<b>-634,58</b>	<b>0,00</b>





## Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2019', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
2014	6611	Proposta di missione Cod.-TEAM MEETING SU RIME	425,03		
	1	riaccertamento residui		-425,03	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>425,03</b>	<b>-425,03</b>	<b>0,00</b>
2014	6617	Proposta di missione Cod.-GESTIONE DEL BSC IN	21,40		
	1	riaccertamento residui		-21,40	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>21,40</b>	<b>-21,40</b>	<b>0,00</b>
2014	6621	Proposta di missione Cod.-INTERNATIONAL ATRONA	1.844,74		
	1	riaccertamento residui		-1.844,74	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>1.844,74</b>	<b>-1.844,74</b>	<b>0,00</b>
2014	6625	Proposta di missione Cod.-PARTECIPAZIONE CON F	757,74		
	1	riaccertamento residui		-757,74	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>757,74</b>	<b>-757,74</b>	<b>0,00</b>
2014	6628	Proposta di missione Cod.-PARTECIPAZIONE CON F	822,74		
	1	riaccertamento residui		-822,74	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>822,74</b>	<b>-822,74</b>	<b>0,00</b>
2014	6635	Proposta di missione Cod.-158° PB-EO, ATTIVITA	154,00		
	1	riaccertamento residui		-154,00	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>154,00</b>	<b>-154,00</b>	<b>0,00</b>
2014	6671	Proposta di missione Cod.-PARTECIPAZIONE ALLO	457,44		
	1	riaccertamento residui		-457,44	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>457,44</b>	<b>-457,44</b>	<b>0,00</b>
2014	6676	Proposta di missione Cod.-COORD. ATTIVITA' SIT	136,38		
	1	riaccertamento residui		-136,38	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>136,38</b>	<b>-136,38</b>	<b>0,00</b>
2014	6692	Proposta di missione Cod.-PARTECIPAZIONE ROADM	305,22		
	1	riaccertamento residui		-305,22	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>305,22</b>	<b>-305,22</b>	<b>0,00</b>
2014	6697	Proposta di missione Cod.-RIUNIONE LAVORI COMM	218,44		
	1	riaccertamento residui		-218,44	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>218,44</b>	<b>-218,44</b>	<b>0,00</b>
2014	6748	Proposta di missione Cod.-ASI	162,34		
	1	riaccertamento residui		-162,34	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>162,34</b>	<b>-162,34</b>	<b>0,00</b>
2014	6783	Proposta di missione Cod.-50 YEARS OF EUROPEAN	1,45		
	1	riaccertamento residui		-1,45	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>1,45</b>	<b>-1,45</b>	<b>0,00</b>
2014	7036	Proposta di missione Cod.-SITAEI	335,04		
	1	riaccertamento residui		-335,04	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>335,04</b>	<b>-335,04</b>	<b>0,00</b>
2014	7040	Proposta di missione Cod.-CORSO FORMAZ., COORD	186,38		
	1	riaccertamento residui		-186,38	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>186,38</b>	<b>-186,38</b>	<b>0,00</b>





## Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2019', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
2014	7050	<b>Proposta di missione Cod.-MEETING PB-EO/DOGSTA</b>	183,37		
	1	riaccertamento residui	02/07/2019	-183,37	
		<b>Tot.</b>	<b>183,37</b>	<b>-183,37</b>	<b>0,00</b>
2014	7102	<b>Proposta di missione Cod.-ESA IPC n. 288 e IPE</b>	16,22		
	1	riaccertamento residui	02/07/2019	-16,22	
		<b>Tot.</b>	<b>16,22</b>	<b>-16,22</b>	<b>0,00</b>
2014	7134	<b>Proposta di missione Cod.-TRR THESEUS CTD (CRY</b>	100,00		
	1	riaccertamento residui	02/07/2019	-100,00	
		<b>Tot.</b>	<b>100,00</b>	<b>-100,00</b>	<b>0,00</b>
2014	7402	<b>Proposta di missione Cod.-SUPPORTO ORGANIZZAZ.</b>	193,08		
	1	riaccertamento residui	02/07/2019	-193,08	
		<b>Tot.</b>	<b>193,08</b>	<b>-193,08</b>	<b>0,00</b>
2014	7442	<b>Proposta di missione Cod.-PARTECIP. AL JOINT S</b>	159,14		
	1	riaccertamento residui	02/07/2019	-159,14	
		<b>Tot.</b>	<b>159,14</b>	<b>-159,14</b>	<b>0,00</b>
2014	7612	<b>Proposta di missione Cod.-COORD. ATTIVITA' SIT</b>	150,00		
	1	riaccertamento residui	02/07/2019	-150,00	
		<b>Tot.</b>	<b>150,00</b>	<b>-150,00</b>	<b>0,00</b>
2014	7614	<b>Proposta di missione Cod.-ASI</b>	172,76		
	1	riaccertamento residui	02/07/2019	-172,76	
		<b>Tot.</b>	<b>172,76</b>	<b>-172,76</b>	<b>0,00</b>
2014	7650	<b>Proposta di missione Cod.-RIUN. ESA STATI PART</b>	25,22		
	1	riaccertamento residui	02/07/2019	-25,22	
		<b>Tot.</b>	<b>25,22</b>	<b>-25,22</b>	<b>0,00</b>
2014	7934	<b>Proposta di missione Cod.-CONFERIMENTO PREMIO</b>	200,00		
	1	riaccertamento residui	02/07/2019	-200,00	
		<b>Tot.</b>	<b>200,00</b>	<b>-200,00</b>	<b>0,00</b>
2014	7973	<b>Proposta di missione Cod.-MRB CTD THESEUS</b>	100,00		
	1	riaccertamento residui	02/07/2019	-100,00	
		<b>Tot.</b>	<b>100,00</b>	<b>-100,00</b>	<b>0,00</b>
2014	8010	<b>Proposta di missione Cod.-RIUN. "INTERNATIONAL</b>	180,21		
	1	riaccertamento residui	02/07/2019	-180,21	
		<b>Tot.</b>	<b>180,21</b>	<b>-180,21</b>	<b>0,00</b>
2014	8098	<b>Proposta di missione Cod.-COMMISSIONE PER LO S</b>	150,00		
	1	riaccertamento residui	02/07/2019	-150,00	
		<b>Tot.</b>	<b>150,00</b>	<b>-150,00</b>	<b>0,00</b>
2014	8518	<b>Proposta di missione Cod.-SOPRALLUOGO c/o ABIT</b>	100,00		
	1	riaccertamento residui	02/07/2019	-100,00	
		<b>Tot.</b>	<b>100,00</b>	<b>-100,00</b>	<b>0,00</b>
2014	8530	<b>Proposta di missione Cod.-AGU FALL MEETING 201</b>	6,26		
	1	riaccertamento residui	02/07/2019	-6,26	
		<b>Tot.</b>	<b>6,26</b>	<b>-6,26</b>	<b>0,00</b>



## Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2019', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
2014	8561	<b>Proposta di missione Cod.-EST DEI PROGETTI NAT</b>	72,60		
	1	riaccertamento residui		-72,60	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>72,60</b>	<b>-72,60</b>	<b>0,00</b>
2014	8588	<b>Proposta di missione Cod.-81mo MEETING IRC</b>	381,75		
	1	riaccertamento residui		-381,75	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>381,75</b>	<b>-381,75</b>	<b>0,00</b>
2014	8622	<b>Proposta di missione Cod.-EVENTO ROSETTA; ATT.</b>	200,00		
	1	riaccertamento residui		-200,00	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>200,00</b>	<b>-200,00</b>	<b>0,00</b>
2014	8632	<b>Proposta di missione Cod.-AUDIT PERIODICO DI P</b>	100,00		
	1	riaccertamento residui		-100,00	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>100,00</b>	<b>-100,00</b>	<b>0,00</b>
2014	8730	<b>Proposta di missione Cod.-AUDIT AL SITO DI MAT</b>	150,00		
	1	riaccertamento residui		-150,00	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>150,00</b>	<b>-150,00</b>	<b>0,00</b>
2014	8935	<b>Proposta di missione Cod.-ASI</b>	150,00		
	1	riaccertamento residui		-150,00	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>150,00</b>	<b>-150,00</b>	<b>0,00</b>
2014	8962	<b>Proposta di missione Cod.-BDC WORKSHOP BUSINE</b>	150,00		
	1	riaccertamento residui		-150,00	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>150,00</b>	<b>-150,00</b>	<b>0,00</b>
2014	9035	<b>Proposta di missione Cod.-GARA MOVIMENTI LENTI</b>	244,20		
	1	riaccertamento residui		-244,20	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>244,20</b>	<b>-244,20</b>	<b>0,00</b>
2014	9042	<b>Proposta di missione Cod.-CONFERENZA "BLUE ECO</b>	372,93		
	1	riaccertamento residui		-372,93	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>372,93</b>	<b>-372,93</b>	<b>0,00</b>
2014	9057	<b>Proposta di missione Cod.-SRR JAXA - RICERCA E</b>	200,00		
	1	riaccertamento residui		-200,00	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>200,00</b>	<b>-200,00</b>	<b>0,00</b>
2014	9080	<b>Proposta di missione Cod.-COORD. ATTIV. SIT (S</b>	150,00		
	1	riaccertamento residui		-150,00	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>150,00</b>	<b>-150,00</b>	<b>0,00</b>
2014	9082	<b>Proposta di missione Cod.-PART. COME DELEGATO</b>	15,21		
	1	riaccertamento residui		-15,21	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>15,21</b>	<b>-15,21</b>	<b>0,00</b>
2014	9165	<b>Proposta di missione Cod.-CONSIGLIO COMPETITIV</b>	328,74		
	1	riaccertamento residui		-328,74	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>328,74</b>	<b>-328,74</b>	<b>0,00</b>
2014	9183	<b>Proposta di missione Cod.-RIUN. COORD. PROGETT</b>	250,00		
	1	riaccertamento residui		-250,00	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>250,00</b>	<b>-250,00</b>	<b>0,00</b>



## Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2019', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
2014	9482	Proposta di missione Cod.-PARTECIPAZIONE AL BO	257,43		
	1	riaccertamento residui		-257,43	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>257,43</b>	<b>-257,43</b>	<b>0,00</b>
2014	9507	Proposta di missione Cod.-COUNCIL ESA N. 246	820,00		
	1	riaccertamento residui		-820,00	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>820,00</b>	<b>-820,00</b>	<b>0,00</b>
2014	9525	Proposta di missione Cod.-DRB modello FS di MO	163,92		
	1	riaccertamento residui		-163,92	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>163,92</b>	<b>-163,92</b>	<b>0,00</b>
2014	9528	Proposta di missione Cod.-ASI	1.100,00		
	1	riaccertamento residui		-1.100,00	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>1.100,00</b>	<b>-1.100,00</b>	<b>0,00</b>
2014	9530	Proposta di missione Cod.-AFC 277	699,58		
	1	riaccertamento residui		-699,58	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>699,58</b>	<b>-699,58</b>	<b>0,00</b>
2014	9699	Proposta di missione Cod.-ESA COUNCIL MEETING	15,10		
	1	riaccertamento residui		-15,10	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>15,10</b>	<b>-15,10</b>	<b>0,00</b>
2014	9713	Proposta di missione Cod.-PROGRESS MEETING N.2	120,00		
	1	riaccertamento residui		-120,00	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>120,00</b>	<b>-120,00</b>	<b>0,00</b>
2014	9722	Proposta di missione Cod.-INCONTRO CON L'ASSES	140,97		
	1	riaccertamento residui		-140,97	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>140,97</b>	<b>-140,97</b>	<b>0,00</b>
2014	9815	Proposta di missione Cod.-SCIENCE GROUND SEGME	1.300,00		
	1	riaccertamento residui		-1.300,00	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>1.300,00</b>	<b>-1.300,00</b>	<b>0,00</b>
2014	9818	Proposta di missione Cod.-STATO DEL PROGRAMMA	500,00		
	1	riaccertamento residui		-500,00	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>500,00</b>	<b>-500,00</b>	<b>0,00</b>
2015	15	Proposta di missione Cod.-LEZIONE 2 PROGETTO D	137,77		
	1	riaccertamento residui		-137,77	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>137,77</b>	<b>-137,77</b>	<b>0,00</b>
2015	255	Proposta di missione Cod.-ON SITE ACCEPTANCE T	60,00		
	1	riaccertamento residui		-60,00	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>60,00</b>	<b>-60,00</b>	<b>0,00</b>
2015	629	Proposta di missione Cod.-PARTECIèPAZIONE COME	299,58		
	1	riaccertamento residui		-299,58	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>299,58</b>	<b>-299,58</b>	<b>0,00</b>
2015	676	Proposta di missione Cod.-WORKSHOP BILATERALE	139,00		
	1	riaccertamento residui		-139,00	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>139,00</b>	<b>-139,00</b>	<b>0,00</b>



## Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2019', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
2015	783	<b>Proposta di missione Cod.-PARTECIPAZIONE IN QU</b>	1.000,00		
	1	riaccertamento residui		-1.000,00	
		02/07/2019			
		<b>Tot.</b>	<b>1.000,00</b>	<b>-1.000,00</b>	<b>0,00</b>
2015	806	<b>Proposta di missione Cod.-PARTECIPAZIONE COME</b>	29,84		
	1	riaccertamento residui		-29,84	
		02/07/2019			
		<b>Tot.</b>	<b>29,84</b>	<b>-29,84</b>	<b>0,00</b>
2015	840	<b>Proposta di missione Cod.-MISSIONE A SEGUITO D</b>	273,52		
	1	riaccertamento residui		-273,52	
		02/07/2019			
		<b>Tot.</b>	<b>273,52</b>	<b>-273,52</b>	<b>0,00</b>
2015	869	<b>Proposta di missione Cod.-PRESENTAZIONE "VISUA</b>	118,90		
	1	riaccertamento residui		-118,90	
		02/07/2019			
		<b>Tot.</b>	<b>118,90</b>	<b>-118,90</b>	<b>0,00</b>
2015	880	<b>Proposta di missione Cod.-RIUNIONE DI AVANZAME</b>	148,38		
	1	riaccertamento residui		-148,38	
		02/07/2019			
		<b>Tot.</b>	<b>148,38</b>	<b>-148,38</b>	<b>0,00</b>
2015	904	<b>Proposta di missione Cod.-RIUNIONE FINALE ACCO</b>	0,47		
	1	riaccertamento residui		-0,47	
		02/07/2019			
		<b>Tot.</b>	<b>0,47</b>	<b>-0,47</b>	<b>0,00</b>
2015	941	<b>Proposta di missione Cod.-PROGRAM BOARD LAUNC</b>	834,36		
	1	riaccertamento residui		-834,36	
		02/07/2019			
		<b>Tot.</b>	<b>834,36</b>	<b>-834,36</b>	<b>0,00</b>
2015	1472	<b>Proposta di missione Cod.-RIUN. COMMISSIONE NO</b>	50,00		
	1	riaccertamento residui		-50,00	
		02/07/2019			
		<b>Tot.</b>	<b>50,00</b>	<b>-50,00</b>	<b>0,00</b>
2015	1523	<b>Proposta di missione Cod.-RIUNIONE COMMISSIONE</b>	300,00		
	1	riaccertamento residui		-300,00	
		02/07/2019			
		<b>Tot.</b>	<b>300,00</b>	<b>-300,00</b>	<b>0,00</b>
2015	1532	<b>Proposta di missione Cod.-SERVIZI SUPPORTO AD</b>	29,79		
	1	riaccertamento residui		-29,79	
		02/07/2019			
		<b>Tot.</b>	<b>29,79</b>	<b>-29,79</b>	<b>0,00</b>
2015	1780	<b>Proposta di missione Cod.-POV CLOSEYE</b>	24,78		
	1	riaccertamento residui		-24,78	
		02/07/2019			
		<b>Tot.</b>	<b>24,78</b>	<b>-24,78</b>	<b>0,00</b>
2015	1793	<b>Proposta di missione Cod.-RF PROGRAMMA "SERVIZ</b>	133,32		
	1	riaccertamento residui		-133,32	
		02/07/2019			
		<b>Tot.</b>	<b>133,32</b>	<b>-133,32</b>	<b>0,00</b>
2015	1872	<b>Proposta di missione Cod.-RIUNIONE VERTENZA TE</b>	116,00		
	1	riaccertamento residui		-116,00	
		02/07/2019			
		<b>Tot.</b>	<b>116,00</b>	<b>-116,00</b>	<b>0,00</b>
2015	2029	<b>Proposta di missione Cod.-WORKSHOP- TOWARDS T</b>	80,00		
	1	riaccertamento residui		-80,00	
		02/07/2019			
		<b>Tot.</b>	<b>80,00</b>	<b>-80,00</b>	<b>0,00</b>



## Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2019', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
2015	2091	Proposta di missione Cod.-SECONDO MEETING 2015	10,00		
	1	riaccertamento residui		-10,00	
		Tot.	10,00	-10,00	0,00
2015	2097	Proposta di missione Cod.-PROGRAM SCIENCE FORU	301,49		
	1	riaccertamento residui		-301,49	
		Tot.	301,49	-301,49	0,00
2015	2197	Proposta di missione Cod.-OARTECIPAZIONE AL CE	2,10		
	1	riaccertamento residui		-2,10	
		Tot.	2,10	-2,10	0,00
2015	2399	Proposta di missione Cod.-RIUNIONE CONAE- ESA-	22,84		
	1	riaccertamento residui		-22,84	
		Tot.	22,84	-22,84	0,00
2015	2425	Proposta di missione Cod.-KOM STUDIO PRELIMINA	55,00		
	1	riaccertamento residui		-55,00	
		Tot.	55,00	-55,00	0,00
2015	2602	Proposta di missione Cod.-BILATERALE ASI- NASA	7,41		
	1	riaccertamento residui		-7,41	
		Tot.	7,41	-7,41	0,00
2015	2604	Proposta di missione Cod.-PRESIDENTE COMMISSION	300,00		
	1	riaccertamento residui		-300,00	
		Tot.	300,00	-300,00	0,00
2015	2664	Proposta di missione Cod.-PARTECIPAZIONE POLIC	450,00		
	1	riaccertamento residui		-368,77	
		Tot.	450,00	-368,77	81,23
2015	3115	Proposta di missione Cod.-VI CONSIGLIO DI COOP	430,01		
	1	riaccertamento residui		-430,01	
		Tot.	430,01	-430,01	0,00
2015	3148	Proposta di missione Cod.-DRB CLOUSE-OUTB SYMB	78,00		
	1	riaccertamento residui		-78,00	
		Tot.	78,00	-78,00	0,00
2015	3192	Proposta di missione Cod.-VI CONSIGLIO DI COOP	429,35		
	1	riaccertamento residui		-429,35	
		Tot.	429,35	-429,35	0,00
2015	3514	Proposta di missione Cod.-STEERING COMMITTEE A	139,05		
	1	riaccertamento residui		-139,05	
		Tot.	139,05	-139,05	0,00
2015	3544	Proposta di missione Cod.-IPC 292 + TAWG	1,00		
	1	riaccertamento residui		-1,00	
		Tot.	1,00	-1,00	0,00
2015	3879	Proposta di missione Cod.-ARTES 20: MEETING	522,95		
	1	riaccertamento residui		-522,95	
		Tot.	522,95	-522,95	0,00



## Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2019', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
2015	3994	Proposta di missione Cod.-93simo PB-NAV ESA -	150,14		
	1	riaccertamento residui			
				-150,14	
		<b>Tot.</b>	<b>150,14</b>	<b>-150,14</b>	<b>0,00</b>
2015	3997	Proposta di missione Cod.-PARTECIPAZIONE RIUNI	200,00		
	1	riaccertamento residui			
				-200,00	
		<b>Tot.</b>	<b>200,00</b>	<b>-200,00</b>	<b>0,00</b>
2015	4074	Proposta di missione Cod.-5th INTERNATIONAL CO	1.200,00		
	1	riaccertamento residui			
				-1.200,00	
		<b>Tot.</b>	<b>1.200,00</b>	<b>-1.200,00</b>	<b>0,00</b>
2015	4110	Proposta di missione Cod.-CREW CONFERENCE DIRE	76,38		
	1	riaccertamento residui			
				-76,38	
		<b>Tot.</b>	<b>76,38</b>	<b>-76,38</b>	<b>0,00</b>
2015	4201	Proposta di missione Cod.-EVENTO MUSEO DELLA S	200,00		
	1	riaccertamento residui			
				-200,00	
		<b>Tot.</b>	<b>200,00</b>	<b>-200,00</b>	<b>0,00</b>
2015	4327	Proposta di missione Cod.-TURNO DA ASI MANAGER	2.191,42		
	1	riaccertamento residui			
				-2.191,42	
		<b>Tot.</b>	<b>2.191,42</b>	<b>-2.191,42</b>	<b>0,00</b>
2015	4382	Proposta di missione Cod.-TECHNICAL PANELS FOR	114,34		
	1	riaccertamento residui			
				-114,34	
		<b>Tot.</b>	<b>114,34</b>	<b>-114,34</b>	<b>0,00</b>
2015	4384	Proposta di missione Cod.-MEETING ASI-ESA. FIN	404,00		
	1	riaccertamento residui			
				-404,00	
		<b>Tot.</b>	<b>404,00</b>	<b>-404,00</b>	<b>0,00</b>
2015	4595	Proposta di missione Cod.-FINALIZZAZIONE CONSO	264,22		
	1	riaccertamento residui			
				-264,22	
		<b>Tot.</b>	<b>264,22</b>	<b>-264,22</b>	<b>0,00</b>
2015	4607	Proposta di missione Cod.-MEETING PICCOLI SATE	39,22		
	1	riaccertamento residui			
				-39,22	
		<b>Tot.</b>	<b>39,22</b>	<b>-39,22</b>	<b>0,00</b>
2015	4882	Proposta di missione Cod.-PARTECIPAZIONE 5TH U	99,68		
	1	riaccertamento residui			
				-99,68	
		<b>Tot.</b>	<b>99,68</b>	<b>-99,68</b>	<b>0,00</b>
2015	4936	Proposta di missione Cod.-WS BALLOON - ASI CNE	298,10		
	1	riaccertamento residui			
				-298,10	
		<b>Tot.</b>	<b>298,10</b>	<b>-298,10</b>	<b>0,00</b>
2015	4949	Proposta di missione Cod.-RIUNIONE TECNICA PRE	442,20		
	1	riaccertamento residui			
				-442,20	
		<b>Tot.</b>	<b>442,20</b>	<b>-442,20</b>	<b>0,00</b>
2015	4965	Proposta di missione Cod.-VISITA IN ASI ARGENT	72,08		
	1	riaccertamento residui			
				-72,08	
		<b>Tot.</b>	<b>72,08</b>	<b>-72,08</b>	<b>0,00</b>



## Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2019', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
2015	5104	Proposta di missione Cod.-PRESENTAZIONE LAVORO	246,18		
	1	riaccertamento residui		-246,18	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>246,18</b>	<b>-246,18</b>	<b>0,00</b>
2015	5132	Proposta di missione Cod.-1° RIUNIONE COMMISSI	347,83		
	1	riaccertamento residui		-347,83	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>347,83</b>	<b>-347,83</b>	<b>0,00</b>
2015	5195	Proposta di missione Cod.-EXPO'	39,96		
	1	riaccertamento residui		-39,96	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>39,96</b>	<b>-39,96</b>	<b>0,00</b>
2015	5246	Proposta di missione Cod.-UNCOPUOS 58MA SESSIO	650,00		
	1	riaccertamento residui		-650,00	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>650,00</b>	<b>-650,00</b>	<b>0,00</b>
2015	5709	Proposta di missione Cod.-RIUNIONE FINALE PROG	14,92		
	1	riaccertamento residui		-14,92	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>14,92</b>	<b>-14,92</b>	<b>0,00</b>
2015	5962	Proposta di missione Cod.-WG-PUSS E WG-PRS	33,50		
	1	riaccertamento residui		-33,50	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>33,50</b>	<b>-33,50</b>	<b>0,00</b>
2015	6000	Proposta di missione Cod.-PARTECIPAZIONE COUNC	82,00		
	1	riaccertamento residui		-82,00	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>82,00</b>	<b>-82,00</b>	<b>0,00</b>
2015	6032	Proposta di missione Cod.-WORKING GROUP	137,93		
	1	riaccertamento residui		-137,93	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>137,93</b>	<b>-137,93</b>	<b>0,00</b>
2015	6165	Proposta di missione Cod.-SUPPORTO PER LA FREQ	975,00		
	1	riaccertamento residui		-975,00	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>975,00</b>	<b>-975,00</b>	<b>0,00</b>
2015	6171	Proposta di missione Cod.-SUPPORTO PER LA FREQ	975,00		
	1	riaccertamento residui		-975,00	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>975,00</b>	<b>-975,00</b>	<b>0,00</b>
2015	6197	Proposta di missione Cod.-BORSE DI STUDIO ASI	28,00		
	1	riaccertamento residui		-28,00	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>28,00</b>	<b>-28,00</b>	<b>0,00</b>
2015	6272	Proposta di missione Cod.-PARTECIPAZIONE RIUNI	149,06		
	1	riaccertamento residui		-149,06	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>149,06</b>	<b>-149,06</b>	<b>0,00</b>
2015	6312	Proposta di missione Cod.-RIUNIONE COLLEGIO DE	160,00		
	1	riaccertamento residui		-160,00	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>160,00</b>	<b>-160,00</b>	<b>0,00</b>
2015	6362	Proposta di missione Cod.-CERVETERI SOTTO LE S	31,50		
	1	riaccertamento residui		-31,50	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>31,50</b>	<b>-31,50</b>	<b>0,00</b>





## Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2019', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
2015	6384	<b>Proposta di missione Cod.-WORKSOP</b>	130,12		
	1	riaccertamento residui	02/07/2019	-130,12	
		<b>Tot.</b>	<b>130,12</b>	<b>-130,12</b>	<b>0,00</b>
2015	6470	<b>Proposta di missione Cod.-VISITA LABORATORI IM</b>	20,00		
	1	riaccertamento residui	02/07/2019	-20,00	
		<b>Tot.</b>	<b>20,00</b>	<b>-20,00</b>	<b>0,00</b>
2015	6603	<b>Proposta di missione Cod.-IPC ESA 294</b>	291,75		
	1	riaccertamento residui	02/07/2019	-291,75	
		<b>Tot.</b>	<b>291,75</b>	<b>-291,75</b>	<b>0,00</b>
2015	6658	<b>Proposta di missione Cod.-WORKSHOP: MINI E MAC</b>	195,06		
	1	riaccertamento residui	02/07/2019	-195,06	
		<b>Tot.</b>	<b>195,06</b>	<b>-195,06</b>	<b>0,00</b>
2015	6664	<b>Proposta di missione Cod.-IGARSS</b>	360,72		
	1	riaccertamento residui	02/07/2019	-360,72	
		<b>Tot.</b>	<b>360,72</b>	<b>-360,72</b>	<b>0,00</b>
2015	6718	<b>Proposta di missione Cod.-PARTECIPAZIONE AI LA</b>	292,94		
	1	riaccertamento residui	02/07/2019	-292,94	
		<b>Tot.</b>	<b>292,94</b>	<b>-292,94</b>	<b>0,00</b>
2015	6721	<b>Proposta di missione Cod.-RIUNIONE PROGETTO PS</b>	2,00		
	1	riaccertamento residui	02/07/2019	-2,00	
		<b>Tot.</b>	<b>2,00</b>	<b>-2,00</b>	<b>0,00</b>
2015	7052	<b>Proposta di missione Cod.-IGARSS 2015 - ALLEST</b>	4,38		
	1	riaccertamento residui	02/07/2019	-4,38	
		<b>Tot.</b>	<b>4,38</b>	<b>-4,38</b>	<b>0,00</b>
2015	7337	<b>Proposta di missione Cod.-AGU 2015- PRESENTAZI</b>	3.074,65		
	1	riaccertamento residui	02/07/2019	-3.074,65	
		<b>Tot.</b>	<b>3.074,65</b>	<b>-3.074,65</b>	<b>0,00</b>
2015	7402	<b>Proposta di missione Cod.-IAC 2015</b>	487,80		
	1	riaccertamento residui	02/07/2019	-487,80	
		<b>Tot.</b>	<b>487,80</b>	<b>-487,80</b>	<b>0,00</b>
2015	7660	<b>Proposta di missione Cod.-RIUNIONE PREPARATORI</b>	77,00		
	1	riaccertamento residui	02/07/2019	-77,00	
		<b>Tot.</b>	<b>77,00</b>	<b>-77,00</b>	<b>0,00</b>
2015	7702	<b>Proposta di missione Cod.-PRESENTAZ. LAVORO: "</b>	901,22		
	1	riaccertamento residui	02/07/2019	-901,22	
		<b>Tot.</b>	<b>901,22</b>	<b>-901,22</b>	<b>0,00</b>
2015	7703	<b>Proposta di missione Cod.-PARTECIPAZIONE AL 66</b>	806,76		
	1	riaccertamento residui	02/07/2019	-806,76	
		<b>Tot.</b>	<b>806,76</b>	<b>-806,76</b>	<b>0,00</b>
2015	7704	<b>Proposta di missione Cod.-IAC 2015</b>	806,76		
	1	riaccertamento residui	02/07/2019	-806,76	
		<b>Tot.</b>	<b>806,76</b>	<b>-806,76</b>	<b>0,00</b>









## Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2019', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
2015	9904	Proposta di missione Cod.-INTERVIEW ESA	155,89		
	1	riaccertamento residui		-155,89	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>155,89</b>	<b>-155,89</b>	<b>0,00</b>
2015	9907	Proposta di missione Cod.-POLITECNICO DI MILAN	205,05		
	1	riaccertamento residui		-205,05	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>205,05</b>	<b>-205,05</b>	<b>0,00</b>
2015	9909	Proposta di missione Cod.-ASI	130,77		
	1	riaccertamento residui		-130,77	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>130,77</b>	<b>-130,77</b>	<b>0,00</b>
2015	10070	Proposta di missione Cod.-INCONTRO UE - INSTIT	563,97		
	1	riaccertamento residui		-563,97	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>563,97</b>	<b>-563,97</b>	<b>0,00</b>
2015	10262	Proposta di missione Cod.-DELEGAZIONE ASI- ALT	214,00		
	1	riaccertamento residui		-214,00	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>214,00</b>	<b>-214,00</b>	<b>0,00</b>
2015	10282	Gruppo di lavoro Moon Mapping	24.197,87		
	1	riaccertamento residui		-24.197,87	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>24.197,87</b>	<b>-24.197,87</b>	<b>0,00</b>
2015	10350	Proposta di missione Cod.-PARTECIPAZIONE RIUNI	2.002,51		
	1	riaccertamento residui		-2.002,51	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>2.002,51</b>	<b>-2.002,51</b>	<b>0,00</b>
2015	10357	Proposta di missione Cod.-IPC 295 + TAWG + IPE	552,71		
	1	riaccertamento residui		-552,71	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>552,71</b>	<b>-552,71</b>	<b>0,00</b>
2015	10363	Proposta di missione Cod.-WORKSHOP IN COLLABO	1.034,56		
	1	riaccertamento residui		-1.034,56	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>1.034,56</b>	<b>-1.034,56</b>	<b>0,00</b>
2015	10369	Proposta di missione Cod.-WORKSHOP IN COLLABO	860,27		
	1	riaccertamento residui		-860,27	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>860,27</b>	<b>-860,27</b>	<b>0,00</b>
2015	10373	Proposta di missione Cod.-WORKSHOP IN COLLABO	2.083,65		
	1	riaccertamento residui		-2.083,65	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>2.083,65</b>	<b>-2.083,65</b>	<b>0,00</b>
2015	10376	Proposta di missione Cod.-WORKSHOP IN COLLABO	2.076,54		
	1	riaccertamento residui		-2.076,54	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>2.076,54</b>	<b>-2.076,54</b>	<b>0,00</b>
2015	10431	Proposta di missione Cod.-PB EO N° 164	858,28		
	1	riaccertamento residui		-858,28	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>858,28</b>	<b>-858,28</b>	<b>0,00</b>
2015	10438	Proposta di missione Cod.-ASI	129,05		
	1	riaccertamento residui		-129,05	
				02/07/2019	
		<b>Tot.</b>	<b>129,05</b>	<b>-129,05</b>	<b>0,00</b>





## Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2019', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
2015	11352	<b>Proposta di missione Cod.-DISTRETTO DELLA SCIE</b>	34,14		
	1	riaccertamento residui			
		02/07/2019		-34,14	
		<b>Tot.</b>	<b>34,14</b>	<b>-34,14</b>	<b>0,00</b>
2015	11396	<b>Proposta di missione Cod.-council esa</b>	465,00		
	1	riaccertamento residui			
		02/07/2019		-465,00	
		<b>Tot.</b>	<b>465,00</b>	<b>-465,00</b>	<b>0,00</b>
2015	11844	<b>missione del 18/09/15</b>	559,62		
	1	riaccertamento residui			
		02/07/2019		-559,62	
		<b>Tot.</b>	<b>559,62</b>	<b>-559,62</b>	<b>0,00</b>
2015	11848	<b>presidente 15-16/09/2015</b>	190,84		
	1	riaccertamento residui			
		02/07/2019		-190,84	
		<b>Tot.</b>	<b>190,84</b>	<b>-190,84</b>	<b>0,00</b>
2015	11850	<b>missione presidente 17/12</b>	774,84		
	1	riaccertamento residui			
		02/07/2019		-774,84	
		<b>Tot.</b>	<b>774,84</b>	<b>-774,84</b>	<b>0,00</b>
2015	11865	<b>AGENZIA MISSIONE N. 1800/2015</b>	200,00		
	1	riaccertamento residui			
		02/07/2019		-200,00	
		<b>Tot.</b>	<b>200,00</b>	<b>-200,00</b>	<b>0,00</b>
2016	1130	<b>Proposta di missione Cod.-INAUGURAZIONE MASTER</b>	50,36		
	1	riaccertamento residui			
		02/07/2019		-50,36	
		<b>Tot.</b>	<b>50,36</b>	<b>-50,36</b>	<b>0,00</b>
2016	1308	<b>Proposta di missione Cod.-CONGR. ORDINE DEGLI</b>	118,85		
	1	riaccertamento residui			
		02/07/2019		-118,85	
		<b>Tot.</b>	<b>118,85</b>	<b>-118,85</b>	<b>0,00</b>
2016	1361	<b>Proposta di missione Cod.-PISA: WORKSHOP E VIS</b>	13,62		
	1	riaccertamento residui			
		02/07/2019		-13,62	
		<b>Tot.</b>	<b>13,62</b>	<b>-13,62</b>	<b>0,00</b>
2016	1853	<b>eccedenza missione presidente n. 1773/2015</b>	114,58		
	1	riaccertamento residui			
		02/07/2019		-114,58	
		<b>Tot.</b>	<b>114,58</b>	<b>-114,58</b>	<b>0,00</b>
2016	1856	<b>eccedenza 2016 missione presidente n. 1780</b>	184,93		
	1	riaccertamento residui			
		02/07/2019		-184,93	
		<b>Tot.</b>	<b>184,93</b>	<b>-184,93</b>	<b>0,00</b>
2016	1857	<b>eccedenza 2016 missione presidente n.1771/2015</b>	4,94		
	1	riaccertamento residui			
		02/07/2019		-4,94	
		<b>Tot.</b>	<b>4,94</b>	<b>-4,94</b>	<b>0,00</b>
2016	1878	<b>Proposta di missione Cod.-RIUNIONE PER CONTENZ</b>	151,38		
	1	riaccertamento residui			
		02/07/2019		-151,38	
		<b>Tot.</b>	<b>151,38</b>	<b>-151,38</b>	<b>0,00</b>
2016	2273	<b>delegazione istituzionale al lancio della Missione</b>	1.010,40		
	1	riaccertamento residui			
		02/07/2019		-1.010,40	
		<b>Tot.</b>	<b>1.010,40</b>	<b>-1.010,40</b>	<b>0,00</b>



## Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2019', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
2016	2991	<b>Proposta di missione Cod.-ASI/TASI APRIL REVIE</b>	230,00		
	1	riaccertamento residui		-230,00	
		02/07/2019			
		<b>Tot.</b>	<b>230,00</b>	<b>-230,00</b>	<b>0,00</b>
2016	3500	<b>Proposta di missione Cod.-riunione avanzamento</b>	198,00		
	1	riaccertamento residui		-198,00	
		02/07/2019			
		<b>Tot.</b>	<b>198,00</b>	<b>-198,00</b>	<b>0,00</b>
2016	3974	<b>Proposta di missione Cod.-INCONTRO BILATERALE</b>	618,26		
	1	riaccertamento residui		-618,26	
		02/07/2019			
		<b>Tot.</b>	<b>618,26</b>	<b>-618,26</b>	<b>0,00</b>
2016	6067	<b>Proposta di missione Cod.-ASI</b>	144,00		
	1	riaccertamento residui		-144,00	
		02/07/2019			
		<b>Tot.</b>	<b>144,00</b>	<b>-144,00</b>	<b>0,00</b>
2016	6072	<b>Proposta di missione Cod.-ASI; VISITA CON MIN.</b>	114,00		
	1	riaccertamento residui		-114,00	
		02/07/2019			
		<b>Tot.</b>	<b>114,00</b>	<b>-114,00</b>	<b>0,00</b>
2016	6833	<b>Cooperazione Italia Cina spese di missione parteci</b>	13.162,21		
	1	riaccertamento residui		-13.162,21	
		02/07/2019			
		<b>Tot.</b>	<b>13.162,21</b>	<b>-13.162,21</b>	<b>0,00</b>
2016	7245	<b>Grant Agreement n. 203/G/GRO/COPE/15/7987. Progett</b>	5.347,90		
	1	riaccertamento residui		-3.414,18	
		02/07/2019			
		<b>Tot.</b>	<b>5.347,90</b>	<b>-3.414,18</b>	<b>1.933,72</b>
2016	8697	<b>fondo missioni 3 SST per Portelli Castelli Ponzelli</b>	2.333,57		
	1	riaccertamento residui		-0,51	
		02/07/2019			
		<b>Tot.</b>	<b>2.333,57</b>	<b>-0,51</b>	<b>2.333,06</b>
2016	9562	<b>Proposta di missione Cod.-RA 2M ACCORDO 2015 -</b>	120,00		
	1	riaccertamento residui		-120,00	
		02/07/2019			
		<b>Tot.</b>	<b>120,00</b>	<b>-120,00</b>	<b>0,00</b>
2016	10510	<b>Proposta di missione Cod.-PBLAU e LED delegato</b>	54,77		
	1	riaccertamento residui		-54,77	
		02/07/2019			
		<b>Tot.</b>	<b>54,77</b>	<b>-54,77</b>	<b>0,00</b>
2016	10841	<b>Proposta di missione Cod.-RIUNIONE DEL COMITAT</b>	196,20		
	1	riaccertamento residui		-196,20	
		02/07/2019			
		<b>Tot.</b>	<b>196,20</b>	<b>-196,20</b>	<b>0,00</b>
2017	2243	<b>Proposta di missione Cod.-ASI</b>	89,00		
	1	riaccertamento residui		-89,00	
		02/07/2019			
		<b>Tot.</b>	<b>89,00</b>	<b>-89,00</b>	<b>0,00</b>
2018	342	<b>Proposta di missione Cod.43925- Kick off meeting pr</b>	240,00		
	1	.		-49,20	
		04/07/2019			
	2	.		-37,00	
		04/07/2019			
		<b>Tot.</b>	<b>240,00</b>	<b>-86,20</b>	<b>153,80</b>
2017	11	<b>2015-013-I.0 NARVALO</b>	11.564,19		
	1	ECONOMIA CONTR. N. 2015-013- I.0 RF del		-4.887,94	
		20/12/18			
		12/07/2019			
		<b>Tot.</b>	<b>11.564,19</b>	<b>-4.887,94</b>	<b>6.676,25</b>



## Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2019', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
2018	9816	2018 - Bando n. 16-2017. Nomina della Commissione e	900,00		
	1	Decreto DG n. 711/2018 Liquidazione importo inferiore		-37,98	
		<b>Tot.</b>	<b>900,00</b>	<b>-37,98</b>	<b>862,02</b>
2018	9891	2018 - Bando n. 13/2018. Nomina della commissione g	700,00		
	1	Decreto DG n. 265/2019 Liquidazione importo inferiore		-63,25	
		<b>Tot.</b>	<b>700,00</b>	<b>-63,25</b>	<b>636,75</b>
2016	11667	2016 - Convenzione tra l'Agenzia Spaziale Italiana e l	30.206,89		
	1	maggiore impegno rispetto alle necessità- vedi mail responsabile VRU del 31/07/2019		-30.206,89	
		<b>Tot.</b>	<b>30.206,89</b>	<b>-30.206,89</b>	<b>0,00</b>
2017	311	2017 - Convenzione tra l'Agenzia Spaziale Italiana e l	135.932,00		
	1	per duplicazione impegno, vedi n. 247/2017		-135.932,00	
		<b>Tot.</b>	<b>135.932,00</b>	<b>-135.932,00</b>	<b>0,00</b>
2017	10474	Rimborso per attività di ricerca Battiston come da co	140.109,30		
	1	per duplicazione impegno, vedi n. 247/2017 e 5660/2018.		-140.109,30	
		<b>Tot.</b>	<b>140.109,30</b>	<b>-140.109,30</b>	<b>0,00</b>
2018	7233	Proposta di missione Cod.46598-Visita Amm. Carlo M	100,00		
	1	.		-100,00	
		<b>Tot.</b>	<b>100,00</b>	<b>-100,00</b>	<b>0,00</b>
2017	5730	Proposta di missione Cod.42015-FRANCIA - PARIGI-21	210,00		
	1	.		-20,85	
		<b>Tot.</b>	<b>210,00</b>	<b>-20,85</b>	<b>189,15</b>
2018	5619	Proposta di missione Cod.46050-Z40 SRM CDR Colocat	41,00		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO		-41,00	
		<b>Tot.</b>	<b>41,00</b>	<b>-41,00</b>	<b>0,00</b>
2018	6260	Proposta di missione Cod.46299-VEGA E DM1 engine	41,00		
	1	DIMINUZIONE IMPEGNO		-37,40	
		<b>Tot.</b>	<b>41,00</b>	<b>-37,40</b>	<b>3,60</b>
2018	4620	Fornitura igienizzazione dei bagno sede ASI Roma - o	38.918,00		
	1	quota eccedente l'impegno		-0,03	
		<b>Tot.</b>	<b>38.918,00</b>	<b>-0,03</b>	<b>38.917,97</b>
2010	8045	Anticipo miss. n. 1225 Grecia 04-08/10/2010. Conferen	678,00		
	1	riduzione impegno e relativo accertamento a PG n. 1691		-678,00	
		<b>Tot.</b>	<b>678,00</b>	<b>-678,00</b>	<b>0,00</b>
2010	8046	Anticipo miss. n. 1244 Parigi 28-30/09/2010. PB-EO.	678,00		
	1	riduzione impegno e relativo accertamento a PG n. 1692		-678,00	
		<b>Tot.</b>	<b>678,00</b>	<b>-678,00</b>	<b>0,00</b>
2010	10303	Anticipo miss. n. 1608 Matera 24-26/11/2010. TUP test	238,00		
	1	riduzione impegno e relativo accertamento a PG n. 2310		-238,00	
		<b>Tot.</b>	<b>238,00</b>	<b>-238,00</b>	<b>0,00</b>





## Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2019', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
2018	7174	Proposta di missione Cod.46571-ESPI 12th Autumn C	190,00		
	1	DIMINUZIONE IMPEGNO	03/10/2019	-5,20	
		<b>Tot.</b>	<b>190,00</b>	<b>-5,20</b>	<b>184,80</b>
2018	8097	Proposta di missione Cod.46986- Council of Mayors a	140,00		
	1	DIMINUZIONE IMPEGNO	03/10/2019	-140,00	
		<b>Tot.</b>	<b>140,00</b>	<b>-140,00</b>	<b>0,00</b>
2018	8277	Proposta di missione Cod.47079-Cerimonia di premia	93,00		
	1	DIMINUZIONE IMPEGNO	03/10/2019	-37,00	
		<b>Tot.</b>	<b>93,00</b>	<b>-37,00</b>	<b>56,00</b>
2018	7221	Proposta di missione Cod.46593-GOVSATCOM User W	160,00		
	1	.	08/10/2019	-160,00	
		<b>Tot.</b>	<b>160,00</b>	<b>-160,00</b>	<b>0,00</b>
2018	4984	Proposta di missione Cod.45777-Anniversario dei 20	93,00		
	1	diminuzione impegno	16/10/2019	-54,45	
		<b>Tot.</b>	<b>93,00</b>	<b>-54,45</b>	<b>38,55</b>
2017	143	Janus (Jupiter, Amorum ac Natorum Undique Scrutator)	400.000,00		
	1	Riduzione impegno - preso impegno n. 217/2017 doppio con decreto n. 306/2016	21/10/2019	-400.000,00	
		<b>Tot.</b>	<b>400.000,00</b>	<b>-400.000,00</b>	<b>0,00</b>
2017	144	Indizione della procedura negoziata ICU PLATO	400.000,00		
	1	Riduzione impegno - vedi impegno 1523/2017 creato doppio con decreto 614/2016	21/10/2019	-400.000,00	
		<b>Tot.</b>	<b>400.000,00</b>	<b>-400.000,00</b>	<b>0,00</b>
2018	133	Estensione dell'Accordo tra ASI e INAF n. I/032/12/0 "A	50.000,00		
	1	Riduzione impegno - con decreto n. 272/2016 è stato preso nuovo impegno n. 202/2018	21/10/2019	-50.000,00	
		<b>Tot.</b>	<b>50.000,00</b>	<b>-50.000,00</b>	<b>0,00</b>
2018	3468	Proposta di missione Cod.45160-Presidio attività di	804,50		
	1	spese effettive sostenute	21/10/2019	-35,76	
		<b>Tot.</b>	<b>804,50</b>	<b>-35,76</b>	<b>768,74</b>
2018	3949	Proposta di missione Cod.45374-Audit periodico bien	4.789,71		
	1	spese effettive sostenute	21/10/2019	-347,56	
		<b>Tot.</b>	<b>4.789,71</b>	<b>-347,56</b>	<b>4.442,15</b>
2018	8727	Proposta di missione Cod.47208-Attività di verifica	325,00		
	1	spese effettive sostenute	21/10/2019	-65,73	
		<b>Tot.</b>	<b>325,00</b>	<b>-65,73</b>	<b>259,27</b>
2017	7663	Proposta di missione Cod.42712-Leonardo Delivery re	132,20		
	1	spese effettive sostenute	22/10/2019	-90,70	
		<b>Tot.</b>	<b>132,20</b>	<b>-90,70</b>	<b>41,50</b>
2017	7866	Proposta di missione Cod.42823-Mandatory Inspectio	23,00		
	1	spese effettive sostenute	22/10/2019	-12,00	
		<b>Tot.</b>	<b>23,00</b>	<b>-12,00</b>	<b>11,00</b>
2018	3504	Proposta di missione Cod.45169-Progress Meeting #2	80,00		





## Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2019', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
	1	spese effettive sostenute	22/10/2019	-30,94	
		<b>Tot.</b>	<b>80,00</b>	<b>-30,94</b>	<b>49,06</b>
<b>2018</b>	<b>3788</b>	<b>Proposta di missione Cod.45293-Ispezione scheda Pr</b>	<b>23,00</b>		
	1	spese effettive sostenute	22/10/2019	-20,00	
		<b>Tot.</b>	<b>23,00</b>	<b>-20,00</b>	<b>3,00</b>
<b>2016</b>	<b>3110</b>	<b>Proposta di missione Cod.37994-THAG - BARD ESA +</b>	<b>470,00</b>		
	1	spese effettive sostenute	23/10/2019	-347,50	
		<b>Tot.</b>	<b>470,00</b>	<b>-347,50</b>	<b>122,50</b>
<b>2017</b>	<b>7853</b>	<b>Proposta di missione Cod.42817-Progress Meeting #1</b>	<b>255,00</b>		
	1	spese effettive sostenute	23/10/2019	-80,53	
		<b>Tot.</b>	<b>255,00</b>	<b>-80,53</b>	<b>174,47</b>
<b>2017</b>	<b>9216</b>	<b>Proposta di missione Cod.43458-Audit periodico di p</b>	<b>185,00</b>		
	1	spese effettive sostenute	24/10/2019	-28,90	
		<b>Tot.</b>	<b>185,00</b>	<b>-28,90</b>	<b>156,10</b>
<b>2017</b>	<b>9686</b>	<b>Proposta di missione Cod.43719-MIP schede SDAC m</b>	<b>23,00</b>		
	1	spese effettive sostenute	24/10/2019	-19,70	
		<b>Tot.</b>	<b>23,00</b>	<b>-19,70</b>	<b>3,30</b>
<b>2018</b>	<b>433</b>	<b>Proposta di missione Cod.43981-KICK-OFF FASE C/D</b>	<b>143,00</b>		
	1	spese effettive sostenute	24/10/2019	-65,30	
		<b>Tot.</b>	<b>143,00</b>	<b>-65,30</b>	<b>77,70</b>
<b>2018</b>	<b>8207</b>	<b>Proposta di missione Cod.47039-COMMISSION EXPE</b>	<b>160,00</b>		
	1	spese effettive sostenute	29/10/2019	-100,98	
		<b>Tot.</b>	<b>160,00</b>	<b>-100,98</b>	<b>59,02</b>
<b>2010</b>	<b>8983</b>	<b>Proposta di missione Cod.20466-CONVEGNO SPACE</b>	<b>432,00</b>		
	1	minor costo	31/10/2019	-214,25	
		<b>Tot.</b>	<b>432,00</b>	<b>-214,25</b>	<b>217,75</b>
<b>2012</b>	<b>5702</b>	<b>Proposta di missione Cod.26563-PARTECIPAZIONE IN</b>	<b>274,00</b>		
	1	minor costo	31/10/2019	-64,90	
		<b>Tot.</b>	<b>274,00</b>	<b>-64,90</b>	<b>209,10</b>
<b>2013</b>	<b>3101</b>	<b>Proposta di missione Cod.28907-INCONTRO CON REG</b>	<b>124,00</b>		
	1	zerocosti	31/10/2019	-124,00	
		<b>Tot.</b>	<b>124,00</b>	<b>-124,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2014</b>	<b>1658</b>	<b>Proposta di missione Cod.31353-PARTECIPAZIONE AD</b>	<b>204,00</b>		
	1	minor costo	31/10/2019	-166,10	
		<b>Tot.</b>	<b>204,00</b>	<b>-166,10</b>	<b>37,90</b>
<b>2014</b>	<b>5761</b>	<b>Proposta di missione Cod.32472-PREPARAZ. CONFER</b>	<b>31,00</b>		
	1	zerocosti	31/10/2019	-31,00	
		<b>Tot.</b>	<b>31,00</b>	<b>-31,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2014</b>	<b>8343</b>	<b>Proposta di missione Cod.33160-PARTECIPAZIONE C</b>	<b>31,00</b>		
	1	zero costi	31/10/2019	-31,00	
		<b>Tot.</b>	<b>31,00</b>	<b>-31,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2015</b>	<b>2926</b>	<b>Proposta di missione Cod.34539-IPC N. 291 + IPE WG</b>	<b>310,00</b>		



## Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2019', Residuo, Uscite

Anno Assegn.	N. Imp/Acc Riga Var	Descrizione Impegno/Accertamento Descrizione Variazione	Data Variaz.	Importo	Variazioni	Totale
	1	minor costo	31/10/2019		-197,44	
		<b>Tot.</b>		<b>310,00</b>	<b>-197,44</b>	<b>112,56</b>
<b>2015</b>	<b>8304</b>	<b>Proposta di missione Cod.36002-LECCE-18/09/2015-23/</b>		<b>341,00</b>		
	1	minor costo	31/10/2019		-116,60	
		<b>Tot.</b>		<b>341,00</b>	<b>-116,60</b>	<b>224,40</b>
<b>2015</b>	<b>9426</b>	<b>Proposta di missione Cod.36404-VISITA IMPIANTI TH</b>		<b>31,00</b>		
	1	zero costi	31/10/2019		-31,00	
		<b>Tot.</b>		<b>31,00</b>	<b>-31,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2015</b>	<b>11431</b>	<b>Proposta di missione Cod.37042-INCONTRO PER PR</b>		<b>31,00</b>		
	1	zero costi	31/10/2019		-31,00	
		<b>Tot.</b>		<b>31,00</b>	<b>-31,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2016</b>	<b>2366</b>	<b>Proposta di missione Cod.37777-RUOLO ASI NELLO S</b>		<b>61,00</b>		
	1	minor costo	31/10/2019		-3,60	
		<b>Tot.</b>		<b>61,00</b>	<b>-3,60</b>	<b>57,40</b>
<b>2016</b>	<b>3376</b>	<b>Proposta di missione Cod.38032-INCONTRO IN ESA E</b>		<b>255,00</b>		
	1	minor costo	31/10/2019		-96,65	
		<b>Tot.</b>		<b>255,00</b>	<b>-96,65</b>	<b>158,35</b>
<b>2016</b>	<b>4033</b>	<b>Proposta di missione Cod.38196-RIUNIONE COMITAT</b>		<b>81,00</b>		
	1	nessun costo	31/10/2019		-81,00	
		<b>Tot.</b>		<b>81,00</b>	<b>-81,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2016</b>	<b>4399</b>	<b>Proposta di missione Cod.38291-PRESENTAZIONE ATT</b>		<b>31,00</b>		
	1	zero costi	31/10/2019		-31,00	
		<b>Tot.</b>		<b>31,00</b>	<b>-31,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2017</b>	<b>1110</b>	<b>Proposta di missione Cod.40579-9TH CONFERENCE O</b>		<b>240,00</b>		
	1	zero costi	31/10/2019		-240,00	
		<b>Tot.</b>		<b>240,00</b>	<b>-240,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2017</b>	<b>6374</b>	<b>Proposta di missione Cod.42254-Incontri per: verifi</b>		<b>62,00</b>		
	1	zero costi	31/10/2019		-62,00	
		<b>Tot.</b>		<b>62,00</b>	<b>-62,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2017</b>	<b>8387</b>	<b>Proposta di missione Cod.42985-Implementazione ac</b>		<b>93,00</b>		
	1	nessun costo	31/10/2019		-93,00	
		<b>Tot.</b>		<b>93,00</b>	<b>-93,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2015</b>	<b>2064</b>	<b>Proposta di missione Cod.34343-INDUTRY DAY AZIEND</b>		<b>150,00</b>		
	1	.	04/11/2019		-67,38	
		<b>Tot.</b>		<b>150,00</b>	<b>-67,38</b>	<b>82,62</b>
<b>2015</b>	<b>6701</b>	<b>Proposta di missione Cod.35545-ASI- CIRA MINISATE</b>		<b>124,00</b>		
	1	.	04/11/2019		-7,45	
		<b>Tot.</b>		<b>124,00</b>	<b>-7,45</b>	<b>116,55</b>
<b>2016</b>	<b>752</b>	<b>Proposta di missione Cod.37309-MEETING</b>		<b>170,00</b>		
	1	.	04/11/2019		-15,48	
		<b>Tot.</b>		<b>170,00</b>	<b>-15,48</b>	<b>154,52</b>
<b>2016</b>	<b>1123</b>	<b>Proposta di missione Cod.37379-CONFERENZA COLL</b>		<b>93,00</b>		



## Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2019', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
	1	.	04/11/2019	-53,45	
		<b>Tot.</b>	<b>93,00</b>	<b>-53,45</b>	<b>39,55</b>
<b>2016</b>	<b>2368</b>	<b>Proposta di missione Cod.37778-BUSINESS FORUM I</b>	<b>150,00</b>		
	1	minor costo	04/11/2019	-128,00	
		<b>Tot.</b>	<b>150,00</b>	<b>-128,00</b>	<b>22,00</b>
<b>2016</b>	<b>3922</b>	<b>Proposta di missione Cod.38126-MINISTRY OF SCIENC</b>	<b>220,00</b>		
	1	.	04/11/2019	-134,20	
		<b>Tot.</b>	<b>220,00</b>	<b>-134,20</b>	<b>85,80</b>
<b>2016</b>	<b>5794</b>	<b>Proposta di missione Cod.38584-PRESENTAZIONE W</b>	<b>31,00</b>		
	1	,	04/11/2019	-3,00	
		<b>Tot.</b>	<b>31,00</b>	<b>-3,00</b>	<b>28,00</b>
<b>2016</b>	<b>8732</b>	<b>Proposta di missione Cod.39321-partecipazione in qu</b>	<b>186,00</b>		
	1	,	04/11/2019	-157,80	
		<b>Tot.</b>	<b>186,00</b>	<b>-157,80</b>	<b>28,20</b>
<b>2016</b>	<b>9058</b>	<b>Proposta di missione Cod.39450-PARTECIPAZIONE IT</b>	<b>180,00</b>		
	1	minor costo	04/11/2019	-68,42	
		<b>Tot.</b>	<b>180,00</b>	<b>-68,42</b>	<b>111,58</b>
<b>2009</b>	<b>123</b>	<b>Accordo con Aeronautica Militare</b>	<b>288.470,83</b>		
	1	accordo non più rinnovato - vedi mail del 25/10/2019	05/11/2019	-288.470,83	
		<b>Tot.</b>	<b>288.470,83</b>	<b>-288.470,83</b>	<b>0,00</b>
<b>2010</b>	<b>95</b>	<b>Accordo con Aeronautica Militare</b>	<b>287.394,98</b>		
	1	accordo non più rinnovato - vedi mail del 25/10/2019	05/11/2019	-287.394,98	
		<b>Tot.</b>	<b>287.394,98</b>	<b>-287.394,98</b>	<b>0,00</b>
<b>2015</b>	<b>32</b>	<b>I/009/12/0 "EXOMARS - MA_MISS F/B2/C/D"</b>	<b>568.501,67</b>		
	1	importo residuo dopo pagamento collaudo definitivo - vedi mail del 05/10/19 del RUP	05/11/2019	-168.139,82	
		<b>Tot.</b>	<b>568.501,67</b>	<b>-168.139,82</b>	<b>400.361,85</b>
<b>2011</b>	<b>1397</b>	<b>Proposta di missione Cod.21829-PRESENTAZIONI PR</b>	<b>234,00</b>		
	1	.	06/11/2019	-179,80	
		<b>Tot.</b>	<b>234,00</b>	<b>-179,80</b>	<b>54,20</b>
<b>2012</b>	<b>2478</b>	<b>Proposta di missione Cod.25543-PRIMO INCONTRO C</b>	<b>161,00</b>		
	1	.	06/11/2019	-90,00	
		<b>Tot.</b>	<b>161,00</b>	<b>-90,00</b>	<b>71,00</b>
<b>2016</b>	<b>2916</b>	<b>Proposta di missione Cod.37900-riunione comitato co</b>	<b>93,00</b>		
	1	.	06/11/2019	-19,45	
		<b>Tot.</b>	<b>93,00</b>	<b>-19,45</b>	<b>73,55</b>
<b>2012</b>	<b>10707</b>	<b>Richiesta d'acquisto per la fornitura di una licenza</b>	<b>55.660,00</b>		
	1	riduzione per maggiore impegno - vedi mail del 06/11/19	07/11/2019	-27.830,00	
	2	riduzione per maggiore impegno - vedi mail del 06/11/19	07/11/2019	-27.830,00	
		<b>Tot.</b>	<b>55.660,00</b>	<b>-55.660,00</b>	<b>0,00</b>



## Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2019', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
2018	8969	Proposta di missione Cod.47337-Conferenza AFCEA p	91,65		
	1	spese effettive sostenute	07/11/2019		
		<b>Tot.</b>	<b>91,65</b>	<b>-53,30</b>	<b>38,35</b>
2018	203	2016-4-I.0 "SERENA attività di supporto fino al lancio"	70.825,00		
	1	riduzione a seguito di verifica di conformità finale - vedi mail RUP del 19/11/19	19/11/2019		
		<b>Tot.</b>	<b>70.825,00</b>	<b>-7.917,13</b>	<b>62.907,87</b>
2018	6419	Proposta di missione Cod.46406-Programma MA_MIS	23,00		
	1	spese effettive sostenute	19/11/2019		
		<b>Tot.</b>	<b>23,00</b>	<b>-20,00</b>	<b>3,00</b>
2018	7470	Proposta di missione Cod.46741-Visita Ispettiva Sta	305,50		
	1	spese effettive sostenute	19/11/2019		
		<b>Tot.</b>	<b>305,50</b>	<b>-114,60</b>	<b>190,90</b>
2018	8884	Proposta di missione Cod.47288-Configurazione appa	51,00		
	1	spese effettive sostenute	22/11/2019		
		<b>Tot.</b>	<b>51,00</b>	<b>-19,98</b>	<b>31,02</b>
2018	9218	Proposta di missione Cod.47453-: Configurazione ap	51,00		
	1	spese effettive sostenute	22/11/2019		
	2	spese effettive sostenute	22/11/2019		
		<b>Tot.</b>	<b>51,00</b>	<b>-18,48</b>	<b>32,52</b>
2018	9568	Proposta di missione Cod.47549-Configurazione appa	51,00		
	1	spese effettive sostenute	22/11/2019		
		<b>Tot.</b>	<b>51,00</b>	<b>-23,08</b>	<b>27,92</b>
2018	4431	Proposta di missione Cod.45584-Partecipazione inco	864,04		
	1	Adeguamento Impegno	27/11/2019		
		<b>Tot.</b>	<b>864,04</b>	<b>-686,56</b>	<b>177,48</b>
2018	8752	Proposta di missione Cod.47220-Configurazioni appar	31,00		
	1	spese effettive sostenute	27/11/2019		
		<b>Tot.</b>	<b>31,00</b>	<b>-16,00</b>	<b>15,00</b>
2018	7855	Proposta di missione Cod.46868-Verifica EIDP, HW In	31,00		
	1	Adeguamento Impegno	28/11/2019		
		<b>Tot.</b>	<b>31,00</b>	<b>-29,90</b>	<b>1,10</b>
2018	3841	Proposta di missione Cod.45324-Collauda MR#5 e pre	93,00		
	1	adeguamento costi	29/11/2019		
		<b>Tot.</b>	<b>93,00</b>	<b>-87,00</b>	<b>6,00</b>
2018	7378	Proposta di missione Cod.46685-Space4Culture + Mat	186,00		
	1	Adeguamento Impegno	29/11/2019		
		<b>Tot.</b>	<b>186,00</b>	<b>-5,40</b>	<b>180,60</b>
2018	7788	Proposta di missione Cod.46838- Workshop "Modula	200,00		
	1	Adeguamento Impegno	29/11/2019		
		<b>Tot.</b>	<b>200,00</b>	<b>-73,68</b>	<b>126,32</b>
2018	8257	Proposta di missione Cod.47057-RIUNIONE PRESSO E	46,00		
	1	adeguamento costi	29/11/2019		
		<b>Tot.</b>	<b>46,00</b>	<b>-40,00</b>	<b>6,00</b>



## Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2019', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
2018	8832	Proposta di missione Cod.47272-Preparazione trackin	51,00		
	1	Adeguamento Impegno		-20,50	
		Tot.	51,00	-20,50	30,50
2011	651	I/038/10/0 - Upgrade Telescopio MLRO.	300,00		
	1	economia per collaudo finale		-150,00	
		Tot.	300,00	-150,00	150,00
2015	68	2013-049-I.0 "Servizi di supporto per le attività di uti	900,00		
	1	economia per collaudo finale		-450,00	
		Tot.	900,00	-450,00	450,00
2015	6160	I/009/12/0 "EXOMARS - MA_MISS F/B2/C/D"	2.400,00		
	1	economia per collaudo finale		-1.200,00	
		Tot.	2.400,00	-1.200,00	1.200,00
2016	80	2013-058-I.0 "Fornitura VLDA e ULDA per METIS miss.	900,00		
	1	economia per collaudo finale		-450,00	
		Tot.	900,00	-450,00	450,00
2016	85	Bando ASI DC-MIC-2012-24 di volo umano spaziale per	300,00		
	1	economia per collaudo finale		-150,00	
		Tot.	300,00	-150,00	150,00
2018	7801	Proposta di missione Cod.- partecipazione a Sp	4.963,59		
	1	ADEGUAMENTO IMPEGNO		-0,09	
		Tot.	4.963,59	-0,09	4.963,50
2016	11284	Proposta di missione Cod.40065-prove orali del conc	188,64		
	1	minor costo a chiusura missione		-92,98	
	2	.		-2,68	
	3	ADEGUAMENTO COSTI		2,66	
		Tot.	188,64	-93,00	95,64
2012	4466	Proposta di missione Cod.26280-MCO COSMO SKYMED	31,00		
	1	.		-31,00	
		Tot.	31,00	-31,00	0,00
2012	9967	Proposta di missione Cod.27678-VISITA GENERALE CH	123,00		
	1	.		-123,00	
		Tot.	123,00	-123,00	0,00
2013	9460	Proposta di missione Cod.30614-PARTECIPAZIONE A	129,96		
	1	.		-129,96	
		Tot.	129,96	-129,96	0,00
2015	1785	Proposta di missione Cod.34229-PRIMA RIUNIONE DI	93,00		
	1	spese effettive sostenute		-9,35	
		Tot.	93,00	-9,35	83,65
2015	1794	Proposta di missione Cod.34230-RF PROGRAMMA "S	123,00		
	1	.		-123,00	
		Tot.	123,00	-123,00	0,00
2015	4915	Proposta di missione Cod.35090-PRIMA RIUNIONE DI	93,00		



## Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2019', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
	1	spese effettive sostenute	20/12/2019	-44,50	
		<b>Tot.</b>	<b>93,00</b>	<b>-44,50</b>	<b>48,50</b>
<b>2015</b>	<b>5998</b>	<b>Proposta di missione Cod.35355-PRATICA DI MARE-22</b>	<b>48,68</b>		
	1	.	20/12/2019	-48,68	
		<b>Tot.</b>	<b>48,68</b>	<b>-48,68</b>	<b>0,00</b>
<b>2015</b>	<b>8687</b>	<b>Proposta di missione Cod.36105-PRANZO DI CORPO P</b>	<b>27,28</b>		
	1	.	20/12/2019	-27,28	
		<b>Tot.</b>	<b>27,28</b>	<b>-27,28</b>	<b>0,00</b>
<b>2015</b>	<b>9125</b>	<b>Proposta di missione Cod.36322-PROGRESS MEETING</b>	<b>31,00</b>		
	1	.	20/12/2019	-31,00	
		<b>Tot.</b>	<b>31,00</b>	<b>-31,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2016</b>	<b>5579</b>	<b>Proposta di missione Cod.38566-PARTECIPAZIONE AL</b>	<b>31,00</b>		
	1	.	20/12/2019	-31,00	
		<b>Tot.</b>	<b>31,00</b>	<b>-31,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2016</b>	<b>9327</b>	<b>Proposta di missione Cod.39518-partecipazione riuni</b>	<b>50,26</b>		
	1	.	20/12/2019	-50,26	
		<b>Tot.</b>	<b>50,26</b>	<b>-50,26</b>	<b>0,00</b>
<b>2017</b>	<b>7475</b>	<b>Proposta di missione Cod.42577-Riunione pre-CCB sw</b>	<b>31,00</b>		
	1	.	20/12/2019	-31,00	
		<b>Tot.</b>	<b>31,00</b>	<b>-31,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2011</b>	<b>2829</b>	<b>Proposta di missione Cod.22269-PROGRAM ORGANIZ</b>	<b>923,00</b>		
	1	minor costo	31/12/2019	-150,28	
		<b>Tot.</b>	<b>923,00</b>	<b>-150,28</b>	<b>772,72</b>
<b>2011</b>	<b>6656</b>	<b>Proposta di missione Cod.23399-IFEE/FG E DESIGN RE</b>	<b>1.249,00</b>		
	1	.	31/12/2019	-506,00	
	2	minor costo	31/12/2019	-31,00	
	3	adeguamento impegno	31/12/2019	47,20	
		<b>Tot.</b>	<b>1.249,00</b>	<b>-489,80</b>	<b>759,20</b>
<b>2011</b>	<b>8418</b>	<b>Proposta di missione Cod.23889-BANDA Q/V STAZ DI</b>	<b>1.044,00</b>		
	1	minor costo	31/12/2019	-318,00	
		<b>Tot.</b>	<b>1.044,00</b>	<b>-318,00</b>	<b>726,00</b>
<b>2013</b>	<b>6895</b>	<b>Spese telefoniche 5° bimestre Roma</b>	<b>13.256,00</b>		
	1	Non esigibile - fatturazione linee dismesse - Non risultano esserci posizione debitorie aperte	31/12/2019	-13.256,00	
		<b>Tot.</b>	<b>13.256,00</b>	<b>-13.256,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2013</b>	<b>9283</b>	<b>Proposta di missione Cod.30546-TRASFERIMENTO MA</b>	<b>76,00</b>		
	1	.	31/12/2019	-76,00	
		<b>Tot.</b>	<b>76,00</b>	<b>-76,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2015</b>	<b>319</b>	<b>Proposta di missione Cod.33844-PARTECIPAZIONE 3rd</b>	<b>155,00</b>		
	1	spese effettive sostenute	31/12/2019	-74,00	
		<b>Tot.</b>	<b>155,00</b>	<b>-74,00</b>	<b>81,00</b>
<b>2015</b>	<b>2953</b>	<b>Proposta di missione Cod.34549-RIUNIONE DI TRB 1°</b>	<b>31,00</b>		



## Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2019', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
	1	.	31/12/2019	-31,00	
		<b>Tot.</b>	<b>31,00</b>	<b>-31,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2015</b>	<b>4490</b>	<b>Proposta di missione Cod.34958-GLOBAL SPACE E S</b>	<b>430,00</b>		
	1	.	31/12/2019	-430,00	
		<b>Tot.</b>	<b>430,00</b>	<b>-430,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2015</b>	<b>4513</b>	<b>Proposta di missione Cod.34967-PARTECIPAZIONE AL</b>	<b>100,00</b>		
	1	<i>adeguamento impegno</i>	31/12/2019	-100,00	
		<b>Tot.</b>	<b>100,00</b>	<b>-100,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2016</b>	<b>58</b>	<b>Gestione diretta ASI del Broglio Space Center di Mal</b>	<b>6.939,56</b>		
	1	<i>ECONOMIA AUT. PROT. ASI 4723-2019</i>	31/12/2019	-6.939,56	
		<b>Tot.</b>	<b>6.939,56</b>	<b>-6.939,56</b>	<b>0,00</b>
<b>2016</b>	<b>1840</b>	<b>Proposta di missione Cod.37596-staff meeting</b>	<b>93,00</b>		
	1	.	31/12/2019	-93,00	
		<b>Tot.</b>	<b>93,00</b>	<b>-93,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2016</b>	<b>2207</b>	<b>Proposta di missione Cod.37643-STATI UNITI-06/03/20</b>	<b>420,00</b>		
	1	<i>minor costo</i>	31/12/2019	-420,00	
		<b>Tot.</b>	<b>420,00</b>	<b>-420,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2016</b>	<b>4904</b>	<b>Proposta di missione Cod.38412-mission X 2016 F2F</b>	<b>225,00</b>		
	1	<i>adeguamento impegno</i>	31/12/2019	-225,00	
		<b>Tot.</b>	<b>225,00</b>	<b>-225,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2016</b>	<b>5127</b>	<b>Proposta di missione Cod.38461-ANALISI COSTI - BE</b>	<b>31,00</b>		
	1	.	31/12/2019	-31,00	
		<b>Tot.</b>	<b>31,00</b>	<b>-31,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2016</b>	<b>5360</b>	<b>Proposta di missione Cod.38498-WORKSHOP ON INN</b>	<b>564,73</b>		
	1	<i>minor costo</i>	31/12/2019	-150,00	
		<b>Tot.</b>	<b>564,73</b>	<b>-150,00</b>	<b>414,73</b>
<b>2016</b>	<b>6284</b>	<b>Proposta di missione Cod.38796-ISPEZIONE ANALISI</b>	<b>31,00</b>		
	1	.	31/12/2019	-31,00	
		<b>Tot.</b>	<b>31,00</b>	<b>-31,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2016</b>	<b>8412</b>	<b>Proposta di missione Cod.39289-1° incontro del comi</b>	<b>31,00</b>		
	1	.	31/12/2019	-31,00	
		<b>Tot.</b>	<b>31,00</b>	<b>-31,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2016</b>	<b>10645</b>	<b>Proposta di missione Cod.39956-termo-vuoto (TV) lim</b>	<b>31,00</b>		
	1	<i>senza spese</i>	31/12/2019	-31,00	
		<b>Tot.</b>	<b>31,00</b>	<b>-31,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2016</b>	<b>10919</b>	<b>Proposta di missione Cod.39994-ispezione cdc</b>	<b>31,00</b>		
	1	<i>costo zero</i>	31/12/2019	-31,00	
		<b>Tot.</b>	<b>31,00</b>	<b>-31,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2016</b>	<b>11666</b>	<b>2016 - Proroga fino al 31/12/2016, dell'incarico ad in</b>	<b>1.114,90</b>		
	1	<i>duplicazione impegno- indennità erogata su impegni 10817 e 12004 del 2016</i>	31/12/2019	-1.114,90	
		<b>Tot.</b>	<b>1.114,90</b>	<b>-1.114,90</b>	<b>0,00</b>
<b>2017</b>	<b>287</b>	<b>2017 - Conferimento contratto a TD Luca Fasano - SC</b>	<b>0,01</b>		



## Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2019', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
	1	Riduzione impegno per arrotondamento	31/12/2019	-0,01	
		<b>Tot.</b>	<b>0,01</b>	<b>-0,01</b>	<b>0,00</b>
<b>2017</b>	<b>307</b>	<b>2017 - BSC- Proroga della validità dei contatti temporanei</b>	<b>19.159,76</b>		
	1	ECONOMIA AUT. PROT. ASI 4723-2019	31/12/2019	-11.159,76	
		<b>Tot.</b>	<b>19.159,76</b>	<b>-11.159,76</b>	<b>8.000,00</b>
<b>2017</b>	<b>807</b>	<b>2017 - BSC- Rapporti con il personale governativo Ke</b>	<b>6.533,15</b>		
	1	ECONOMIA AUT. PROT. ASI 4723-2019	31/12/2019	-6.533,15	
		<b>Tot.</b>	<b>6.533,15</b>	<b>-6.533,15</b>	<b>0,00</b>
<b>2017</b>	<b>2227</b>	<b>Proposta di missione Cod.40791-PARTECIPAZIONE A</b>	<b>267,33</b>		
	1	adeguamento impegno	31/12/2019	-267,33	
		<b>Tot.</b>	<b>267,33</b>	<b>-267,33</b>	<b>0,00</b>
<b>2017</b>	<b>6308</b>	<b>Proposta di missione Cod.42188-Riunione Coordinam</b>	<b>300,00</b>		
	1	MINOR COSTO	31/12/2019	-172,53	
		<b>Tot.</b>	<b>300,00</b>	<b>-172,53</b>	<b>127,47</b>
<b>2017</b>	<b>7485</b>	<b>Proposta di missione Cod.42584-CCB MSI-UGS presso</b>	<b>31,00</b>		
	1	senza spese	31/12/2019	-31,00	
		<b>Tot.</b>	<b>31,00</b>	<b>-31,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2017</b>	<b>10533</b>	<b>2017 - Proroga del progetto di telelavoro della signor</b>	<b>99,33</b>		
	1	importo spettante a Urbani erogato su impegno n. 2798/17	31/12/2019	-99,33	
		<b>Tot.</b>	<b>99,33</b>	<b>-99,33</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>715</b>	<b>Proposta di missione Cod.44121-Definizione della Ca</b>	<b>285,00</b>		
	1	.	31/12/2019	-285,00	
		<b>Tot.</b>	<b>285,00</b>	<b>-285,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>1206</b>	<b>Proposta di missione Cod.44318- EPIC Steering board</b>	<b>340,00</b>		
	1	.	31/12/2019	-340,00	
		<b>Tot.</b>	<b>340,00</b>	<b>-340,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>1893</b>	<b>Proposta di missione Cod.44592-PA Meeting e Discus</b>	<b>93,00</b>		
	1	minor costo	31/12/2019	-83,00	
		<b>Tot.</b>	<b>93,00</b>	<b>-83,00</b>	<b>10,00</b>
<b>2018</b>	<b>2461</b>	<b>Proposta di missione Cod.44806- EPIC CHEOPS GEO</b>	<b>160,00</b>		
	1	minor costo	31/12/2019	-100,43	
		<b>Tot.</b>	<b>160,00</b>	<b>-100,43</b>	<b>59,57</b>
<b>2018</b>	<b>4510</b>	<b>Proposta di missione Cod.45609-CODIGER - GIORNAT</b>	<b>66,78</b>		
	1	spese effettive sostenute	31/12/2019	-44,52	
		<b>Tot.</b>	<b>66,78</b>	<b>-44,52</b>	<b>22,26</b>
<b>2018</b>	<b>4545</b>	<b>Proposta di missione Cod.45632- ECSS TA</b>	<b>210,00</b>		
	1	.	31/12/2019	-210,00	
		<b>Tot.</b>	<b>210,00</b>	<b>-210,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>5152</b>	<b>Proposta di missione Cod.45891-2nd Level tailoring</b>	<b>255,00</b>		
	1	spese effettive sostenute	31/12/2019	-209,60	
		<b>Tot.</b>	<b>255,00</b>	<b>-209,60</b>	<b>45,40</b>
<b>2018</b>	<b>5637</b>	<b>Proposta di missione Cod.46053-System SRR -SITAEI</b>	<b>193,00</b>		





## Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2019', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
	1	spese effettive sostenute	31/12/2019	-173,50	
		<b>Tot.</b>	<b>193,00</b>	<b>-173,50</b>	<b>19,50</b>
<b>2018</b>	<b>6295</b>	<b>Proposta di missione Cod.46327-Technical authority #</b>	<b>120,00</b>		
	1	spese effettive sostenute	31/12/2019	-52,10	
		<b>Tot.</b>	<b>120,00</b>	<b>-52,10</b>	<b>67,90</b>
<b>2018</b>	<b>6590</b>	<b>Proposta di missione Cod.46462- International Syste</b>	<b>210,00</b>		
	1	spese effettive sostenute	31/12/2019	-103,04	
		<b>Tot.</b>	<b>210,00</b>	<b>-103,04</b>	<b>106,96</b>
<b>2018</b>	<b>6656</b>	<b>Proposta di missione Cod.46508-EPIC Progress Meeti</b>	<b>115,00</b>		
	1	spese effettive sostenute	31/12/2019	-12,68	
		<b>Tot.</b>	<b>115,00</b>	<b>-12,68</b>	<b>102,32</b>
<b>2018</b>	<b>6711</b>	<b>Proposta di missione Cod.46534-EPIC - GANOMIC Tec</b>	<b>150,00</b>		
	1	spese effettive sostenute	31/12/2019	-93,70	
		<b>Tot.</b>	<b>150,00</b>	<b>-93,70</b>	<b>56,30</b>
<b>2018</b>	<b>7255</b>	<b>Proposta di missione Cod.46631-Test di piattaforma</b>	<b>210,00</b>		
	1	spese effettive sostenute	31/12/2019	-141,35	
		<b>Tot.</b>	<b>210,00</b>	<b>-141,35</b>	<b>68,65</b>
<b>2018</b>	<b>7378</b>	<b>Proposta di missione Cod.46685-Space4Culture + Mat</b>	<b>186,00</b>		
	2	adeguamento impegno	31/12/2019	-25,00	
		<b>Tot.</b>	<b>186,00</b>	<b>-25,00</b>	<b>161,00</b>
<b>2018</b>	<b>7755</b>	<b>Proposta di missione Cod.46792-Riunione SAL 1 SITA</b>	<b>105,80</b>		
	1	spese effettive sostenute	31/12/2019	-47,80	
		<b>Tot.</b>	<b>105,80</b>	<b>-47,80</b>	<b>58,00</b>
<b>2018</b>	<b>7962</b>	<b>Proposta di missione Cod.46929-TVAC TRR</b>	<b>180,00</b>		
	1	spese effettive sostenute	31/12/2019	-3,00	
		<b>Tot.</b>	<b>180,00</b>	<b>-3,00</b>	<b>177,00</b>
<b>2018</b>	<b>8899</b>	<b>Proposta di missione Cod.47296-EPIC CHEOPS Syste</b>	<b>80,80</b>		
	1	.	31/12/2019	-80,80	
		<b>Tot.</b>	<b>80,80</b>	<b>-80,80</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>9157</b>	<b>Proposta di missione Cod.47409-PRISMA Autocompati</b>	<b>210,00</b>		
	1	spese effettive sostenute	31/12/2019	-192,36	
		<b>Tot.</b>	<b>210,00</b>	<b>-192,36</b>	<b>17,64</b>
<b>2018</b>	<b>9651</b>	<b>Proposta di missione Cod.47635-PLATINO-1 System</b>	<b>274,00</b>		
	1	spese effettive sostenute	31/12/2019	-28,86	
		<b>Tot.</b>	<b>274,00</b>	<b>-28,86</b>	<b>245,14</b>
<b>Tot generale:</b>			<b>4.321.878,65</b>	<b>-3.516.530,05</b>	<b>805.348,60</b>

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA  
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2019**

**ENTRATE**

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2019			ANNO FINANZIARIO 2018		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	<b>Fondo iniziale di Cassa</b>		<b>266.143.477,44</b>	<b>426.131.970,56</b>		<b>333.642.924,71</b>	<b>437.921.797,23</b>
	<b>Avanzo di amministrazione iniziale</b>						
	<b><u>DGN. - ASI-DIREZIONE GENERALE</u></b>						
	<b><u>DGN.01. - ENTRATE</u></b>						
	<b><u>DGN.01.AEN. - ALTRE ENTRATE</u></b>						
	<b>2. - Trasferimenti correnti</b>						
	<b><u>2.01. - Trasferimenti correnti</u></b>						
DGN.201.01.	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	498.112,50	498.112,50
DGN.201.03.	Trasferimenti correnti da Imprese	156.228,51	5.000,00	161.228,51	156.228,51	0,00	0,00
DGN.201.05.	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	1.558.828,10	808.472,36	727.551,09	2.280.510,50	430.464,35	1.045.132,71
	<b>TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti</b>	<b>1.715.056,61</b>	<b>813.472,36</b>	<b>888.779,60</b>	<b>2.436.739,01</b>	<b>928.576,85</b>	<b>1.543.245,21</b>
	<b>TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti</b>	<b>1.715.056,61</b>	<b>813.472,36</b>	<b>888.779,60</b>	<b>2.436.739,01</b>	<b>928.576,85</b>	<b>1.543.245,21</b>
	<b><u>DGN.01.CRI. - CONTRIBUTI DA PARTE DI ISTITUTI DIVERSI DALLO STATO</u></b>						
	<b>2. - Trasferimenti correnti</b>						
	<b><u>2.01. - Trasferimenti correnti</u></b>						
DGN.201.01.	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b><u>DGN.01.CRS. - CONTRIBUTI DA PARTE DELLO STATO</u></b>						

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA  
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2019**

**ENTRATE**

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2019			ANNO FINANZIARIO 2018		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
DGN.20101.	<b>2. - Trasferimenti correnti</b> <u>2.01. - Trasferimenti correnti</u> Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	81.756.844,80	1.023.118.345,81	1.068.256.713,58	96.891.111,17	736.516.143,22	751.650.409,59
	<b>TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti</b>	<b>81.756.844,80</b>	<b>1.023.118.345,81</b>	<b>1.068.256.713,58</b>	<b>96.891.111,17</b>	<b>736.516.143,22</b>	<b>751.650.409,59</b>
	<b>TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti</b>	<b>81.756.844,80</b>	<b>1.023.118.345,81</b>	<b>1.068.256.713,58</b>	<b>96.891.111,17</b>	<b>736.516.143,22</b>	<b>751.650.409,59</b>
	<b>DGN.04. - ATTIVITA' AFFERENTI DIREZIONE GENERALE</b>						
	<b>DGN.04.CGS. - CGS MATERA</b>						
	<b>2. - Trasferimenti correnti</b>						
DGN.20101.	<u>2.01. - Trasferimenti correnti</u> Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
DGN.20105.	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	1.375.649,41	1.375.649,41	0,00	1.212.468,57	1.212.468,57
	<b>TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti</b>	<b>0,00</b>	<b>1.375.649,41</b>	<b>1.375.649,41</b>	<b>0,00</b>	<b>1.212.468,57</b>	<b>1.212.468,57</b>
	<b>TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti</b>	<b>0,00</b>	<b>1.375.649,41</b>	<b>1.375.649,41</b>	<b>0,00</b>	<b>1.212.468,57</b>	<b>1.212.468,57</b>
	<b>DGN.06. - DIREZIONE COORDINAMENTO TECNICO SCIENTIFICO</b>						
	<b>DGN.06.COT. - DIRETTORE COORDINAMENTO TECNICO SCIENTIFICO</b>						
	<b>2. - Trasferimenti correnti</b>						
DGN.20101.	<u>2.01. - Trasferimenti correnti</u> Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	10.600.000,00	16.200.000,00	10.600.000,00	0,00	10.600.000,00	0,00

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA  
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2019**



**ENTRATE**

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2019			ANNO FINANZIARIO 2018		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	<i>TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti</i>	10.600.000,00	16.200.000,00	10.600.000,00	0,00	10.600.000,00	0,00
	<b>TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti</b>	<b>10.600.000,00</b>	<b>16.200.000,00</b>	<b>10.600.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.600.000,00</b>	<b>0,00</b>
	<b><u>DGN.06.EOS. - ESPLORAZIONE E OSSERVAZIONE DELL'UNIVERSO</u></b>						
	<b>2. - Trasferimenti correnti</b>						
DGN.2.01.01.	<b>2.01. - Trasferimenti correnti</b>						
	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	476.581,33	476.581,33
DGN.2.01.05.	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	174.061,25	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti</i>	<b>0,00</b>	<b>174.061,25</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>476.581,33</b>	<b>476.581,33</b>
	<b>TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti</b>	<b>0,00</b>	<b>174.061,25</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>476.581,33</b>	<b>476.581,33</b>
	<b><u>DGN.06.LTP. - LANCIA TORI TRASPORTO SPAZIALE E PROGRAMMA PRORA</u></b>						
	<b>2. - Trasferimenti correnti</b>						
DGN.2.01.05.	<b>2.01. - Trasferimenti correnti</b>						
	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	104.504,69	104.504,69	0,00	121.225,44	121.225,44
	<i>TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti</i>	<b>0,00</b>	<b>104.504,69</b>	<b>104.504,69</b>	<b>0,00</b>	<b>121.225,44</b>	<b>121.225,44</b>
	<b>TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti</b>	<b>0,00</b>	<b>104.504,69</b>	<b>104.504,69</b>	<b>0,00</b>	<b>121.225,44</b>	<b>121.225,44</b>
	<b><u>DGN.06.URS. - UNITA' DI RICERCA SCIENTIFICA</u></b>						
	<b>2. - Trasferimenti correnti</b>						
DGN.2.01.05.	<b>2.01. - Trasferimenti correnti</b>						
	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	104.504,69	104.504,69	0,00	121.225,44	121.225,44
	<i>TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti</i>	<b>0,00</b>	<b>104.504,69</b>	<b>104.504,69</b>	<b>0,00</b>	<b>121.225,44</b>	<b>121.225,44</b>
	<b>TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti</b>	<b>0,00</b>	<b>104.504,69</b>	<b>104.504,69</b>	<b>0,00</b>	<b>121.225,44</b>	<b>121.225,44</b>

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA  
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2019**

**ENTRATE**

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2019			ANNO FINANZIARIO 2018		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
DGN.20105.	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	300.000,00	300.000,00
	<b>TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>300.000,00</b>	<b>300.000,00</b>
	<b>TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>300.000,00</b>	<b>300.000,00</b>
	<b>DGN.06.UTI. - TECNOLOGIE E INGEGNERIA</b>						
	<b>2. - Trasferimenti correnti</b>						
	<b>2.01. - Trasferimenti correnti</b>						
DGN.20101.	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	0,00	289.400,00	289.400,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti</b>	<b>0,00</b>	<b>289.400,00</b>	<b>289.400,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti</b>	<b>0,00</b>	<b>289.400,00</b>	<b>289.400,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>DGN.06.UTN. - TELECOMUNICAZIONI E NAVIGAZIONE</b>						
	<b>2. - Trasferimenti correnti</b>						
	<b>2.01. - Trasferimenti correnti</b>						
DGN.20101.	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	0,00	171.912,68	171.912,68	0,00	342.000,00	342.000,00
DGN.20105.	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	41.933,67	41.933,67	0,00	74.608,00	74.608,00
	<b>TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti</b>	<b>0,00</b>	<b>213.846,35</b>	<b>213.846,35</b>	<b>0,00</b>	<b>416.608,00</b>	<b>416.608,00</b>
	<b>TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti</b>	<b>0,00</b>	<b>213.846,35</b>	<b>213.846,35</b>	<b>0,00</b>	<b>416.608,00</b>	<b>416.608,00</b>
	<b>DGN.01. - ENTRATE</b>						
	<b>DGN.01.AEN. - ALTRE ENTRATE</b>						
	<b>3. - Entrate extratributarie</b>						

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA**  
**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2019**

**ENTRATE**

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2019			ANNO FINANZIARIO 2018		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
DGN.3.05.02.	<u>3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</u>						
	Rimborsi in entrata	105.164,97	0,00	25.000,00	145.164,97	0,00	0,00
	<b>TOTALE 3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</b>	<b>105.164,97</b>	<b>0,00</b>	<b>25.000,00</b>	<b>145.164,97</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE GENERALE 3. - Entrate extratributarie</b>	<b>105.164,97</b>	<b>0,00</b>	<b>25.000,00</b>	<b>145.164,97</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>DGN.01.POS. - POSTE</b>						
	<b>3. - Entrate extratributarie</b>						
DGN.3.05.02.	<u>3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</u>						
	Rimborsi in entrata	77,77	53.645,31	13.916,95	0,00	1.158,18	917,61
DGN.3.05.99.	Altre entrate correnti n.a.c.	361.390,32	533.958,22	527.339,53	1.169.049,98	365.957,14	922.064,47
	<b>TOTALE 3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</b>	<b>361.468,09</b>	<b>587.603,53</b>	<b>541.256,48</b>	<b>1.169.049,98</b>	<b>367.115,32</b>	<b>922.982,08</b>
	<b>TOTALE GENERALE 3. - Entrate extratributarie</b>	<b>361.468,09</b>	<b>587.603,53</b>	<b>541.256,48</b>	<b>1.169.049,98</b>	<b>367.115,32</b>	<b>922.982,08</b>
	<b>DGN.01.PRO. - PROVENTI</b>						
	<b>3. - Entrate extratributarie</b>						
DGN.3.01.02.	<u>3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</u>						
	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	1.751.820,00	11.794.173,00	11.545.343,00	1.570.485,00	5.831.270,00	5.649.935,00
	<b>TOTALE 3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>	<b>1.751.820,00</b>	<b>11.794.173,00</b>	<b>11.545.343,00</b>	<b>1.570.485,00</b>	<b>5.831.270,00</b>	<b>5.649.935,00</b>
DGN.3.04.02.	<u>3.04. - Altre entrate da redditi da capitale</u>						
	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	0,00	1.430.000,00	1.430.000,00	0,00	1.694.813,00	1.694.813,00
	<b>TOTALE 3.04. - Altre entrate da redditi da capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>1.430.000,00</b>	<b>1.430.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.694.813,00</b>	<b>1.694.813,00</b>

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA  
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2019**



**ENTRATE**

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2019			ANNO FINANZIARIO 2018		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	<b>TOTALE GENERALE 3. - Entrate extra tributarie</b>	<b>1.751.820,00</b>	<b>13.224.173,00</b>	<b>12.975.343,00</b>	<b>1.570.485,00</b>	<b>7.526.083,00</b>	<b>7.344.748,00</b>
	<b><u>DGN.01.AEN. - ALTRE ENTRATE</u></b>						
	<b>4. - Entrate in conto capitale</b>						
DGN.4.02.03.	<b>4.02. - Contributi agli investimenti</b>						
	Contributi agli investimenti da imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
DGN.4.02.05.	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 4.02. - Contributi agli investimenti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE GENERALE 4. - Entrate in conto capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b><u>DGN.01.CRI. - CONTRIBUTI DA PARTE DI ISTITUTI DIVERSI DALLO STATO</u></b>						
	<b>4. - Entrate in conto capitale</b>						
DGN.4.02.01.	<b>4.02. - Contributi agli investimenti</b>						
	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 4.02. - Contributi agli investimenti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE GENERALE 4. - Entrate in conto capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b><u>DGN.01.CRS. - CONTRIBUTI DA PARTE DELLO STATO</u></b>						
	<b>4. - Entrate in conto capitale</b>						
DGN.4.02.01.	<b>4.02. - Contributi agli investimenti</b>						
	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA**  
**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2019**



**ENTRATE**

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2019			ANNO FINANZIARIO 2018		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	<i>TOTALE 4.02. - Contributi agli investimenti</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE GENERALE 4. - Entrate in conto capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>DGN.01.PRO. - PROVENTI</b>						
	<b>4. - Entrate in conto capitale</b>						
	<i>4.04. - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</i>						
DGN.4.04.01.	Alienazione di beni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
DGN.4.04.02.	Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>TOTALE 4.04. - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</i>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE GENERALE 4. - Entrate in conto capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>DGN.06. - DIREZIONE COORDINAMENTO TECNICO SCIENTIFICO</b>						
	<b>DGN.06.UTN. - TELECOMUNICAZIONI E NAVIGAZIONE</b>						
	<b>4. - Entrate in conto capitale</b>						
	<i>4.02. - Contributi agli investimenti</i>						
DGN.4.02.05.	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>TOTALE 4.02. - Contributi agli investimenti</i>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE GENERALE 4. - Entrate in conto capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>DGN.01. - ENTRATE</b>						
	<b>DGN.01.AEN. - ALTRE ENTRATE</b>						

17/03/2020 - 12:37:15

Pagina: 7



**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA  
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2019**



## ENTRATE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2019				ANNO FINANZIARIO 2018			
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	
DGN.6.03.01.	<b>6. - Accensione Prestiti</b> <u>6.03. - Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</u> Finanziamenti a medio lungo termine <b>TOTALE 6.03. - Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	0,00 <b>0,00</b>	0,00 <b>0,00</b>	0,00 <b>0,00</b>		0,00 <b>0,00</b>	0,00 <b>0,00</b>	0,00 <b>0,00</b>	
	<b>TOTALE GENERALE 6. - Accensione Prestiti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
	<b>DGN.04. - ATTIVITA' AFFERENTI DIREZIONE GENERALE</b> <b>DGN.04.CGS. - CGS MATERA</b>								
DGN.9.02.99.	<b>9. - Entrate per conto terzi e partite di giro</b> <u>9.02. - Entrate per conto terzi</u> Altre entrate per conto terzi <b>TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi</b>	0,00 <b>0,00</b>	3.284.318,74 <b>3.284.318,74</b>	3.284.318,74 <b>3.284.318,74</b>		0,00 <b>0,00</b>	2.356.603,22 <b>2.356.603,22</b>	2.356.603,22 <b>2.356.603,22</b>	
	<b>TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>0,00</b>	<b>3.284.318,74</b>	<b>3.284.318,74</b>		<b>0,00</b>	<b>2.356.603,22</b>	<b>2.356.603,22</b>	
	<b>DGN.05. - DIREZIONE COORDINAMENTO AMMINISTRATIVO</b> <b>DGN.05.COA. - DIRETTORE COORDINAMENTO AMMINISTRATIVO E U.O. AFFERENTI</b>								
	<b>9. - Entrate per conto terzi e partite di giro</b> <u>9.01. - Entrate per partite di giro</u>								

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA  
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2019**

**ENTRATE**

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2019			ANNO FINANZIARIO 2018		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
DGN.9.01.99.	Altre entrate per partite di giro	1.030.607,78	0,00	0,00	1.030.986,12	0,00	378,34
	<u>TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro</u>	<b>1.030.607,78</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.030.986,12</b>	<b>0,00</b>	<b>378,34</b>
	<b>TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>1.030.607,78</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.030.986,12</b>	<b>0,00</b>	<b>378,34</b>
	<b>DGN.06. - DIREZIONE COORDINAMENTO TECNICO SCIENTIFICO</b>						
	<b>DGN.06.UTN. - TELECOMUNICAZIONI E NAVIGAZIONE</b>						
	<b>9. - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>						
DGN.9.01.99.	<u>9.01. - Entrate per partite di giro</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Altre entrate per partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro</u>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
DGN.9.02.99.	<u>9.02. - Entrate per conto terzi</u>	0,00	340.924,25	340.924,25	0,00	0,00	0,00
	Altre entrate per conto terzi	0,00	340.924,25	340.924,25	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi</u>	<b>0,00</b>	<b>340.924,25</b>	<b>340.924,25</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>0,00</b>	<b>340.924,25</b>	<b>340.924,25</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>DGN.09. - PARTITE DI GIRO</b>						
	<b>DGN.09.PDG. - PARTITE DI GIRO</b>						
	<b>9. - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>						
DGN.9.01.01.	<u>9.01. - Entrate per partite di giro</u>	0,00	5.964.706,30	5.964.706,30	0,00	6.174.299,85	6.174.299,85
	Altre ritenute	0,00	5.964.706,30	5.964.706,30	0,00	6.174.299,85	6.174.299,85

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA  
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2019**



**ENTRATE**

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2019			ANNO FINANZIARIO 2018		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
DGN.9.01.02.	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	121.717,11	8.184.534,02	8.215.676,97	159.842,70	7.309.115,56	7.345.912,16
DGN.9.01.03.	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	0,00	26.557,73	26.557,73	0,00	41.231,09	41.231,09
DGN.9.01.99.	Altre entrate per partite di giro	19.858.839,48	1.236.609,31	4.346.155,31	28.611.015,35	6.462.593,74	15.155.297,95
	<b>TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro</b>	<b>19.980.556,59</b>	<b>15.412.407,36</b>	<b>18.553.096,31</b>	<b>28.770.858,05</b>	<b>19.987.240,24</b>	<b>28.716.741,05</b>
	<b>9.02. - Entrate per conto terzi</b>						
DGN.9.02.03.	Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	355.289,97	118.121,32	473.094,39	0,00	1.401.495,21	1.046.205,24
DGN.9.02.04.	Depositi di/presso terzi	163.725,13	16.630,15	50.456,68	162.225,13	11.336,07	9.836,07
DGN.9.02.99.	Altre entrate per conto terzi	59.780,00	0,00	59.780,00	0,00	59.780,00	0,00
	<b>TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi</b>	<b>578.795,10</b>	<b>134.751,47</b>	<b>583.331,07</b>	<b>162.225,13</b>	<b>1.472.611,28</b>	<b>1.056.041,31</b>
	<b>TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>20.559.351,69</b>	<b>15.547.158,83</b>	<b>19.136.427,38</b>	<b>28.933.083,18</b>	<b>21.459.851,52</b>	<b>29.772.782,36</b>
	<b>Totale delle Entrate</b>	<b>117.880.313,94</b>	<b>1.075.273.458,22</b>	<b>1.118.032.163,48</b>	<b>132.176.619,43</b>	<b>782.281.256,47</b>	<b>796.118.032,14</b>
	<b>Riepilogo dei titoli</b>						
	<b>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va</b>						
	Titolo II	94.071.901,41	1.042.289.279,87	1.081.728.893,63	99.327.850,18	750.571.603,41	755.720.538,14
	Titolo III	2.218.453,06	13.811.776,53	13.541.599,48	2.884.699,95	7.893.198,32	8.267.730,08
	Titolo IV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo VI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo IX	21.589.959,47	19.172.401,82	22.761.670,37	29.964.069,30	23.816.454,74	32.129.763,92
	<b>Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va</b>	<b>117.880.313,94</b>	<b>1.075.273.458,22</b>	<b>1.118.032.163,48</b>	<b>132.176.619,43</b>	<b>782.281.256,47</b>	<b>796.118.032,14</b>



**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA**  
**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2019**

**ENTRATE**

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2019			ANNO FINANZIARIO 2018		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	<b>Riepilogo delle entrate per titoli dei Centri Resp.</b>						
	<u>Amm.va</u>						
	Titolo II	94.071.901,41	1.042.289.279,87	1.081.728.893,63	99.327.850,18	750.571.603,41	755.720.538,14
	Titolo III	2.218.453,06	13.811.776,53	13.541.599,48	2.884.699,95	7.893.198,32	8.267.730,08
	Titolo IV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo VI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo IX	21.589.959,47	19.172.401,82	22.761.670,37	29.964.069,30	23.816.454,74	32.129.763,92
	<b>TOTALE</b>	<b>117.880.313,94</b>	<b>1.075.273.458,22</b>	<b>1.118.032.163,48</b>	<b>132.176.619,43</b>	<b>782.281.256,47</b>	<b>796.118.032,14</b>

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA  
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2019**



USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2019			ANNO FINANZIARIO 2018		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	<b>DGN. - ASI-DIREZIONE GENERALE</b>						
	<b>DGN.02. - ORGANI</b>						
	<b>DGN.02.CDA. - CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE</b>						
	<b>1. - Spese correnti</b>						
	<b>1.03. - Acquisto di beni e servizi</b>						
DGN.103.02.	Acquisto di servizi	7.838,70	145,66	2.568,18	9.543,04	38.199,73	39.554,62
	<b>TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi</b>	<b>7.838,70</b>	<b>145,66</b>	<b>2.568,18</b>	<b>9.543,04</b>	<b>38.199,73</b>	<b>39.554,62</b>
	<b>TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti</b>	<b>7.838,70</b>	<b>145,66</b>	<b>2.568,18</b>	<b>9.543,04</b>	<b>38.199,73</b>	<b>39.554,62</b>
	<b>DGN.02.CRC. - COLLEGIO REVISORI DEI CONTI E MAGISTRATO CORTE DEI CONTI</b>						
	<b>1. - Spese correnti</b>						
	<b>1.03. - Acquisto di beni e servizi</b>						
DGN.103.02.	Acquisto di servizi	1.310,51	2.847,07	3.075,67	1.045,31	1.369,84	1.104,64
	<b>TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi</b>	<b>1.310,51</b>	<b>2.847,07</b>	<b>3.075,67</b>	<b>1.045,31</b>	<b>1.369,84</b>	<b>1.104,64</b>
	<b>TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti</b>	<b>1.310,51</b>	<b>2.847,07</b>	<b>3.075,67</b>	<b>1.045,31</b>	<b>1.369,84</b>	<b>1.104,64</b>
	<b>DGN.02.CTS. - CONSIGLIO TECNICO-SCIENTIFICO</b>						
	<b>1. - Spese correnti</b>						
	<b>1.03. - Acquisto di beni e servizi</b>						
DGN.103.02.	Acquisto di servizi	352,76	0,00	0,00	4.394,60	1.138,60	1.672,89
	<b>TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi</b>	<b>352,76</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.394,60</b>	<b>1.138,60</b>	<b>1.672,89</b>

17/03/2020 - 12:37:15

Pagina: 12

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA  
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2019**



USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2019			ANNO FINANZIARIO 2018		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	<b>TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti</b>	<b>352,76</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.394,60</b>	<b>1.138,60</b>	<b>1.672,89</b>
	<b><u>DGN.02.PRE. - PRESIDENTE</u></b>						
	<b>1. - Spese correnti</b>						
	<b>1.03. - Acquisto di beni e servizi</b>						
DGN.103.02.	Acquisto di servizi	91.390,24	113.167,44	157.756,85	55.758,97	178.205,99	126.074,37
	<b>TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi</b>	<b>91.390,24</b>	<b>113.167,44</b>	<b>157.756,85</b>	<b>55.758,97</b>	<b>178.205,99</b>	<b>126.074,37</b>
	<b>TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti</b>	<b>91.390,24</b>	<b>113.167,44</b>	<b>157.756,85</b>	<b>55.758,97</b>	<b>178.205,99</b>	<b>126.074,37</b>
	<b><u>DGN.03. - ATTIVITA' AFFERENTI PRESIDENZA</u></b>						
	<b><u>DGN.03.IIT. - UNITA' INNOVAZIONE E TRASFERIMENTO DELLE TECNOLOGIE</u></b>						
	<b>1. - Spese correnti</b>						
	<b>1.03. - Acquisto di beni e servizi</b>						
DGN.103.02.	Acquisto di servizi	212.624,07	471.921,17	405.864,47	5.933,24	239.805,92	33.115,09
	<b>TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi</b>	<b>212.624,07</b>	<b>471.921,17</b>	<b>405.864,47</b>	<b>5.933,24</b>	<b>239.805,92</b>	<b>33.115,09</b>
	<b>1.04. - Trasferimenti correnti</b>						
DGN.104.01.	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	0,00	500.000,00	250.000,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti</b>	<b>0,00</b>	<b>500.000,00</b>	<b>250.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti</b>	<b>212.624,07</b>	<b>971.921,17</b>	<b>655.864,47</b>	<b>5.933,24</b>	<b>239.805,92</b>	<b>33.115,09</b>
	<b><u>DGN.03.REU. - RELAZION ESTERNE E URP</u></b>						

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA  
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2019**



USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2019				ANNO FINANZIARIO 2018			
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	
<b>1. - Spese correnti</b>									
DGN.103.02.	<u>1.03. - Acquisto di beni e servizi</u>								
	Acquisto di servizi	827.530,52	2.584.090,39	2.040.723,60					
	<b>TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi</b>	<b>827.530,52</b>	<b>2.584.090,39</b>	<b>2.040.723,60</b>					
	<b>TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti</b>	<b>827.530,52</b>	<b>2.584.090,39</b>	<b>2.040.723,60</b>	<b>1.132.370,90</b>	<b>1.832.830,12</b>	<b>2.098.862,76</b>	<b>1.832.830,12</b>	<b>2.098.862,76</b>
	<b><u>DGN.03.SIC. - SICUREZZA</u></b>								
<b>1. - Spese correnti</b>									
DGN.103.02.	<u>1.03. - Acquisto di beni e servizi</u>								
	Acquisto di servizi	9.492,96	16.331,48	23.956,06	7.922,30	16.903,58	15.029,55	16.903,58	15.029,55
	<b>TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi</b>	<b>9.492,96</b>	<b>16.331,48</b>	<b>23.956,06</b>	<b>7.922,30</b>	<b>16.903,58</b>	<b>15.029,55</b>	<b>16.903,58</b>	<b>15.029,55</b>
	<b>TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti</b>	<b>9.492,96</b>	<b>16.331,48</b>	<b>23.956,06</b>	<b>7.922,30</b>	<b>16.903,58</b>	<b>15.029,55</b>	<b>16.903,58</b>	<b>15.029,55</b>
	<b><u>DGN.03.UAF. - UNITA' ATTIVITA' DI FORMAZIONE</u></b>								
<b>1. - Spese correnti</b>									
DGN.101.01.	<u>1.01. - Redditi da lavoro dipendente</u>								
	Retribuzioni lorde	25.266,37	587.682,15	588.624,13	0,00	547.086,91	521.820,54	547.086,91	521.820,54
DGN.101.02.	Contributi sociali a carico dell'ente	0,00	896,35	857,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>25.266,37</b>	<b>588.578,50</b>	<b>589.481,52</b>	<b>0,00</b>	<b>547.086,91</b>	<b>521.820,54</b>	<b>547.086,91</b>	<b>521.820,54</b>
DGN.102.01.	<u>1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</u>								
	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	1.929,50	1.929,50	1.929,50	1.929,50
	<b>TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.929,50</b>	<b>1.929,50</b>	<b>1.929,50</b>	<b>1.929,50</b>

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA  
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2019**



**USCITE**

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2019			ANNO FINANZIARIO 2018		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
DGN.103.02.	<u>1.03. - Acquisto di beni e servizi</u> Acquisto di servizi	42.054,82 <b>42.054,82</b>	282.835,24 <b>282.835,24</b>	149.620,55 <b>149.620,55</b>	88.302,70 <b>88.302,70</b>	58.888,95 <b>58.888,95</b>	91.974,62 <b>91.974,62</b>
	<u>TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi</u>						
DGN.104.01.	<u>1.04. - Trasferimenti correnti</u> Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	15.000,00	237.000,00	189.000,00	15.000,00	201.000,00	201.000,00
DGN.104.02.	Trasferimenti correnti a Famiglie	386.425,64	186.330,63	170.595,58	450.797,40	173.077,70	213.251,59
DGN.104.03.	Trasferimenti correnti a Imprese	6.000,00	75.000,00	75.000,00	12.000,00	54.000,00	60.000,00
	<u>TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti</u>	<b>407.425,64</b>	<b>498.330,63</b>	<b>434.595,58</b>	<b>477.797,40</b>	<b>428.077,70</b>	<b>474.251,59</b>
	<u>TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti</u>	<b>474.746,83</b>	<b>1.369.744,37</b>	<b>1.173.697,65</b>	<b>566.100,10</b>	<b>1.035.983,06</b>	<b>1.089.976,25</b>
	<u>DGN.03.UPL. - STRATEGIE E POLITICA INDUSTRIALE</u>						
	<b>1. - Spese correnti</b>						
DGN.101.02.	<u>1.01. - Redditi da lavoro dipendente</u> Contributi sociali a carico dell'ente	8.949,96 <b>8.949,96</b>	0,00 <b>0,00</b>	0,00 <b>0,00</b>	745,83 <b>745,83</b>	8.204,13 <b>8.204,13</b>	0,00 <b>0,00</b>
	<u>TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente</u>						
DGN.102.01.	<u>1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</u> Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	3.400,00 <b>3.400,00</b>	0,00 <b>0,00</b>	0,00 <b>0,00</b>	283,33 <b>283,33</b>	3.116,67 <b>3.116,67</b>	0,00 <b>0,00</b>
	<u>TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</u>						
DGN.103.02.	<u>1.03. - Acquisto di beni e servizi</u> Acquisto di servizi	58.881,29 <b>58.881,29</b>	150.432,19 <b>150.432,19</b>	182.233,91 <b>182.233,91</b>	46.751,54 <b>46.751,54</b>	157.292,94 <b>157.292,94</b>	142.931,43 <b>142.931,43</b>
	<u>TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi</u>						
	<u>TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti</u>	<b>71.231,25</b>	<b>150.432,19</b>	<b>182.233,91</b>	<b>47.780,70</b>	<b>168.613,74</b>	<b>142.931,43</b>



**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA  
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2019**



USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2019			ANNO FINANZIARIO 2018		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	<b>DGN.03.URI. - RELAZIONI INTERNAZIONALI</b>						
	<b>1. - Spese correnti</b>						
DGN.1.03.02.	<b>1.03. - Acquisto di beni e servizi</b>						
	Acquisto di servizi	52.901,69	112.750,29	133.904,07	68.892,25	103.853,61	102.720,46
	<b>TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi</b>	<b>52.901,69</b>	<b>112.750,29</b>	<b>133.904,07</b>	<b>68.892,25</b>	<b>103.853,61</b>	<b>102.720,46</b>
	<b>TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti</b>	<b>52.901,69</b>	<b>112.750,29</b>	<b>133.904,07</b>	<b>68.892,25</b>	<b>103.853,61</b>	<b>102.720,46</b>
	<b>DGN.03.USP. - SUPPORTO ORGANI E PARTECIPATE</b>						
	<b>1. - Spese correnti</b>						
DGN.1.03.02.	<b>1.03. - Acquisto di beni e servizi</b>						
	Acquisto di servizi	9.255,90	9.884,56	14.390,17	42.836,03	30.622,78	63.919,20
	<b>TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi</b>	<b>9.255,90</b>	<b>9.884,56</b>	<b>14.390,17</b>	<b>42.836,03</b>	<b>30.622,78</b>	<b>63.919,20</b>
	<b>TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti</b>	<b>9.255,90</b>	<b>9.884,56</b>	<b>14.390,17</b>	<b>42.836,03</b>	<b>30.622,78</b>	<b>63.919,20</b>
	<b>DGN.03.UTP. - UNITA' TECNICA DI PRESIDENZA</b>						
	<b>1. - Spese correnti</b>						
DGN.1.03.02.	<b>1.03. - Acquisto di beni e servizi</b>						
	Acquisto di servizi	37.736,81	102.478,54	72.481,53	40.310,92	153.880,16	155.700,86
	<b>TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi</b>	<b>37.736,81</b>	<b>102.478,54</b>	<b>72.481,53</b>	<b>40.310,92</b>	<b>153.880,16</b>	<b>155.700,86</b>
	<b>TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti</b>	<b>37.736,81</b>	<b>102.478,54</b>	<b>72.481,53</b>	<b>40.310,92</b>	<b>153.880,16</b>	<b>155.700,86</b>
	<b>DGN.04. - ATTIVITA' AFFERENTI DIREZIONE GENERALE</b>						

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA  
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2019**



USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2019			ANNO FINANZIARIO 2018		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	<b>DGN.04.CGS. - CGS MATERA</b>						
	<b>1. - Spese correnti</b>						
	<b>1.01. - Redditi da lavoro dipendente</b>						
DGN.101.01.	Retribuzioni lorde	0,00	54.892,17	51.342,30	0,00	47.009,69	45.243,43
DGN.101.02.	Contributi sociali a carico dell'ente	2.606,53	13.274,20	13.227,83	3.452,14	13.166,93	14.012,54
	<b>TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>2.606,53</b>	<b>68.166,37</b>	<b>64.570,13</b>	<b>3.452,14</b>	<b>60.176,62</b>	<b>59.255,97</b>
	<b>1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</b>						
	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	868,79	4.294,65	4.370,22	0,00	3.240,34	2.371,55
DGN.102.01.		<b>868,79</b>	<b>4.294,65</b>	<b>4.370,22</b>	<b>0,00</b>	<b>3.240,34</b>	<b>2.371,55</b>
	<b>1.03. - Acquisto di beni e servizi</b>						
	Acquisto di beni	0,00	61.927,61	38.755,17	0,00	0,00	0,00
DGN.103.01.							
DGN.103.02.	Acquisto di servizi	3.892.857,77	7.251.012,58	6.137.294,85	4.231.435,63	4.451.875,00	4.705.124,59
	<b>TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi</b>	<b>3.892.857,77</b>	<b>7.312.940,19</b>	<b>6.176.050,02</b>	<b>4.231.435,63</b>	<b>4.451.875,00</b>	<b>4.705.124,59</b>
	<b>1.04. - Trasferimenti correnti</b>						
DGN.104.03.	Trasferimenti correnti a Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
DGN.104.05.	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	8.822,35	8.822,35	0,00	152.735,78	152.735,78
	<b>TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti</b>	<b>0,00</b>	<b>8.822,35</b>	<b>8.822,35</b>	<b>0,00</b>	<b>152.735,78</b>	<b>152.735,78</b>
	<b>1.10. - Altre spese correnti</b>						
DGN.110.02.	Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 1.10. - Altre spese correnti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti</b>	<b>3.896.333,09</b>	<b>7.394.223,56</b>	<b>6.253.812,72</b>	<b>4.234.887,77</b>	<b>4.668.027,74</b>	<b>4.919.487,89</b>

17/03/2020 - 12:37:15

Pagina: 17

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA  
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2019**



USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2019			ANNO FINANZIARIO 2018		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	<b><u>DGN.04.DGN. - DIRETTORE GENERALE</u></b>						
	<b>1. - Spese correnti</b>						
	<b>1.03. - Acquisito di beni e servizi</b>						
DGN.103.02.	Acquisito di servizi	4.880,17	4.108,84	6.702,00	3.506,04	3.856,53	2.208,43
	<b>TOTALE 1.03. - Acquisito di beni e servizi</b>	<b>4.880,17</b>	<b>4.108,84</b>	<b>6.702,00</b>	<b>3.506,04</b>	<b>3.856,53</b>	<b>2.208,43</b>
	<b>TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti</b>	<b>4.880,17</b>	<b>4.108,84</b>	<b>6.702,00</b>	<b>3.506,04</b>	<b>3.856,53</b>	<b>2.208,43</b>
	<b><u>DGN.04.SGD. - SUPPORTO GESTIONALE ALLA DIREZIONE GENERALE</u></b>						
	<b>1. - Spese correnti</b>						
	<b>1.03. - Acquisito di beni e servizi</b>						
DGN.103.02.	Acquisito di servizi	1.642,54	4.410,78	3.172,54	1.290,66	3.169,83	2.817,95
	<b>TOTALE 1.03. - Acquisito di beni e servizi</b>	<b>1.642,54</b>	<b>4.410,78</b>	<b>3.172,54</b>	<b>1.290,66</b>	<b>3.169,83</b>	<b>2.817,95</b>
	<b>TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti</b>	<b>1.642,54</b>	<b>4.410,78</b>	<b>3.172,54</b>	<b>1.290,66</b>	<b>3.169,83</b>	<b>2.817,95</b>
	<b><u>DGN.04.SMP. - STRUTTURA DI MISURAZIONE DELLE PERFORMANCE</u></b>						
	<b>1. - Spese correnti</b>						
	<b>1.03. - Acquisito di beni e servizi</b>						
DGN.103.02.	Acquisito di servizi	3.512,11	2.852,21	3.945,14	4.090,23	2.727,75	1.800,78
	<b>TOTALE 1.03. - Acquisito di beni e servizi</b>	<b>3.512,11</b>	<b>2.852,21</b>	<b>3.945,14</b>	<b>4.090,23</b>	<b>2.727,75</b>	<b>1.800,78</b>
	<b>TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti</b>	<b>3.512,11</b>	<b>2.852,21</b>	<b>3.945,14</b>	<b>4.090,23</b>	<b>2.727,75</b>	<b>1.800,78</b>

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA  
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2019**



USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2019				ANNO FINANZIARIO 2018			
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)		
	<b>DGN.04.UAL. - AFFARI LEGALI E GIURIDICI</b>								
	<b>1. - Spese correnti</b>								
	<b>1.03. - Acquisto di beni e servizi</b>								
DGN.103.02.	Acquisto di servizi	3.470,73	17.144,02	17.726,50	8.038,56	12.948,82	17.476,65	17.476,65	17.476,65
	<b>TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi</b>	<b>3.470,73</b>	<b>17.144,02</b>	<b>17.726,50</b>	<b>8.038,56</b>	<b>12.948,82</b>	<b>17.476,65</b>	<b>17.476,65</b>	<b>17.476,65</b>
	<b>TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti</b>	<b>3.470,73</b>	<b>17.144,02</b>	<b>17.726,50</b>	<b>8.038,56</b>	<b>12.948,82</b>	<b>17.476,65</b>	<b>17.476,65</b>	<b>17.476,65</b>
	<b>DGN.04.UCS. - CONSERVAZIONE E STATISTICA</b>								
	<b>1. - Spese correnti</b>								
	<b>1.03. - Acquisto di beni e servizi</b>								
DGN.103.01.	Acquisto di beni	0,00	1.735,71	1.735,71	0,00	141,46	141,46	141,46	141,46
DGN.103.02.	Acquisto di servizi	1.005,31	2.375,43	1.765,43	0,00	5.422,89	4.417,58	4.417,58	4.417,58
	<b>TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi</b>	<b>1.005,31</b>	<b>4.111,14</b>	<b>3.501,14</b>	<b>0,00</b>	<b>5.564,35</b>	<b>4.559,04</b>	<b>4.559,04</b>	<b>4.559,04</b>
	<b>TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti</b>	<b>1.005,31</b>	<b>4.111,14</b>	<b>3.501,14</b>	<b>0,00</b>	<b>5.564,35</b>	<b>4.559,04</b>	<b>4.559,04</b>	<b>4.559,04</b>
	<b>DGN.04.UIS. - INFRASTRUTTURE E SISTEMI INFORMATIVI</b>								
	<b>1. - Spese correnti</b>								
	<b>1.01. - Redditi da lavoro dipendente</b>								
DGN.101.01.	Retribuzioni lorde	820,86	0,00	0,00	4.148,94	0,00	3.328,07	3.328,07	3.328,07
DGN.101.02.	Contributi sociali a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	106,51	0,00	106,51	106,51	106,51
	<b>TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>820,86</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.255,45</b>	<b>0,00</b>	<b>3.434,58</b>	<b>3.434,58</b>	<b>3.434,58</b>

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA**  
**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2019**



USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2019			ANNO FINANZIARIO 2018		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
DGN.10201.	<u>1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</u> Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente <u>TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</u>	0,00 <b>0,00</b>	334.023,06 <b>334.023,06</b>	334.023,06 <b>334.023,06</b>	0,00 <b>0,00</b>	1.034.556,46 <b>1.034.556,46</b>	1.034.556,46 <b>1.034.556,46</b>
DGN.10301.	<u>1.03. - Acquisto di beni e servizi</u> Acquisto di beni	47.153,14	135.000,53	119.685,41	91.565,87	209.963,00	254.375,72
DGN.10302.	Acquisto di servizi <u>TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi</u>	4.804.761,82 <b>4.851.914,96</b>	6.606.327,93 <b>6.741.328,46</b>	6.101.815,04 <b>6.221.500,45</b>	5.681.783,14 <b>5.773.349,01</b>	7.051.978,36 <b>7.261.941,36</b>	7.793.147,05 <b>8.047.522,77</b>
DGN.10405.	<u>1.04. - Trasferimenti correnti</u> Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo <u>TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti</u>	0,00 <b>0,00</b>	0,00 <b>0,00</b>	0,00 <b>0,00</b>	0,00 <b>0,00</b>	0,00 <b>0,00</b>	0,00 <b>0,00</b>
DGN.11004.	<u>1.10. - Altre spese correnti</u> Premi di assicurazione	21.546,09	128.220,99	128.220,99	21.546,09	118.448,36	118.448,36
DGN.11099.	Altre spese correnti n.a.c. <u>TOTALE 1.10. - Altre spese correnti</u>	26.485,17 <b>48.031,26</b>	65.978,10 <b>194.199,09</b>	50.452,97 <b>178.673,96</b>	30.777,79 <b>52.323,88</b>	32.068,64 <b>150.517,00</b>	27.813,86 <b>146.262,22</b>
	<u>TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti</u>	<b>4.900.767,08</b>	<b>7.269.550,61</b>	<b>6.734.197,47</b>	<b>5.829.928,34</b>	<b>8.447.014,82</b>	<b>9.231.776,03</b>
	<u>DGN.04.UPP. - SERVIZIO PREVENZIONE E PROTEZIONE</u>						
	<b>1. - Spese correnti</b>						
DGN.10302.	<u>1.03. - Acquisto di beni e servizi</u> Acquisto di servizi <u>TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi</u>	450,89 <b>450,89</b>	2.564,03 <b>2.564,03</b>	2.794,12 <b>2.794,12</b>	1.501,26 <b>1.501,26</b>	1.946,35 <b>1.946,35</b>	2.910,64 <b>2.910,64</b>

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA  
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2019**



USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2019			ANNO FINANZIARIO 2018		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	<b>TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti</b>	<b>450,89</b>	<b>2.564,03</b>	<b>2.794,12</b>	<b>1.501,26</b>	<b>1.946,35</b>	<b>2.910,64</b>
	<b><u>DGN.04.UPQ. - QUALITA' E PROCESSI</u></b>						
	<b>1. - Spese correnti</b>						
	<b>1.03. - Acquisto di beni e servizi</b>						
DGN.103.02.	Acquisto di servizi	11.594,12	37.288,30	36.260,88	19.118,02	33.910,73	40.212,58
	<b>TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi</b>	<b>11.594,12</b>	<b>37.288,30</b>	<b>36.260,88</b>	<b>19.118,02</b>	<b>33.910,73</b>	<b>40.212,58</b>
	<b>TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti</b>	<b>11.594,12</b>	<b>37.288,30</b>	<b>36.260,88</b>	<b>19.118,02</b>	<b>33.910,73</b>	<b>40.212,58</b>
	<b><u>DGN.05. - DIREZIONE COORDINAMENTO AMMINISTRATIVO</u></b>						
	<b><u>DGN.05.COA. - DIRETTORE COORDINAMENTO AMMINISTRATIVO E U.O. AFFERENTI</u></b>						
	<b>1. - Spese correnti</b>						
	<b>1.01. - Redditi da lavoro dipendente</b>						
DGN.101.01.	Retribuzioni lorde	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
DGN.101.02.	Contributi sociali a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</b>						
DGN.102.01.	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
DGN.103.02.	<b>1.03. - Acquisto di beni e servizi</b>						
	Acquisto di servizi	6.293,16	25.952,02	28.785,73	7.615,99	12.814,41	13.048,61

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA  
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2019**



USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2019			ANNO FINANZIARIO 2018		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	<b>TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi</b>	<b>6.293,16</b>	<b>25.952,02</b>	<b>28.785,73</b>	<b>7.615,99</b>	<b>12.814,41</b>	<b>13.048,61</b>
DGN.104.01.	<b>1.04. - Trasferimenti correnti</b>						
	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
DGN.104.03.	Trasferimenti correnti a Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
DGN.109.99.	<b>1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate</b>						
	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti</b>	<b>6.293,16</b>	<b>25.952,02</b>	<b>28.785,73</b>	<b>7.615,99</b>	<b>12.814,41</b>	<b>13.048,61</b>
DGN.06.	<b>DIREZIONE COORDINAMENTO TECNICO SCIENTIFICO</b>						
DGN.06.COT.	<b>DIRETTORE COORDINAMENTO TECNICO SCIENTIFICO</b>						
	<b>1. - Spese correnti</b>						
DGN.101.01.	<b>1.01. - Redditi da lavoro dipendente</b>						
	Retribuzioni lorde	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
DGN.101.02.	Contributi sociali a carico dell'ente	8.375,20	0,00	0,00	4.885,53	3.489,67	0,00
	<b>TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>8.375,20</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.885,53</b>	<b>3.489,67</b>	<b>0,00</b>
DGN.102.01.	<b>1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</b>						
	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	4.230,00	0,00	0,00	1.884,17	2.345,83	0,00
	<b>TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</b>	<b>4.230,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.884,17</b>	<b>2.345,83</b>	<b>0,00</b>

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA  
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2019**



**USCITE**

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2019			ANNO FINANZIARIO 2018		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
DGN.103.02.	<u>1.03. - Acquisto di beni e servizi</u> Acquisto di servizi	17.060.302,37 <b>17.060.302,37</b>	14.275.189,27 <b>14.275.189,27</b>	13.778.763,97 <b>13.778.763,97</b>	16.953.411,21 <b>16.953.411,21</b>	16.896.070,14 <b>16.896.070,14</b>	16.209.214,94 <b>16.209.214,94</b>
DGN.104.01.	<u>1.04. - Trasferimenti correnti</u> Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	0,00	156.828,54	108.094,54	0,00	0,00	0,00
DGN.104.03.	Trasferimenti correnti a Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
DGN.104.05.	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	425.234,36	706.366,86	644.529,55	202.139,45	510.336,00	201.867,12
	<u>TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti</u>	<b>425.234,36</b>	<b>863.195,40</b>	<b>752.624,09</b>	<b>202.139,45</b>	<b>510.336,00</b>	<b>201.867,12</b>
DGN.110.04.	<u>1.10. - Altre spese correnti</u> Premi di assicurazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 1.10. - Altre spese correnti</u>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<u>TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti</u>	<b>17.498.141,93</b>	<b>15.138.384,67</b>	<b>14.531.388,06</b>	<b>17.162.320,36</b>	<b>17.412.241,64</b>	<b>16.411.082,06</b>
	<u>DGN.06.EOS. - ESPLORAZIONE E OSSERVAZIONE DELL'UNIVERSO</u>						
	<u>1. - Spese correnti</u>						
DGN.101.01.	<u>1.01. - Redditi da lavoro dipendente</u> Retribuzioni lorde	0,00	42.639,33	41.208,26	0,00	44.894,63	44.894,63
DGN.101.02.	Contributi sociali a carico dell'ente	2.606,53	10.013,32	10.916,25	1.600,87	13.080,11	12.074,45
	<u>TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente</u>	<b>2.606,53</b>	<b>52.652,65</b>	<b>52.124,51</b>	<b>1.600,87</b>	<b>57.974,74</b>	<b>56.969,08</b>
DGN.102.01.	<u>1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</u> Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	868,79	3.284,51	3.609,97	0,00	3.565,72	2.696,93



**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA  
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2019**



**USCITE**

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2019			ANNO FINANZIARIO 2018		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
DGN.10302.	<b>TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</b>	<b>868,79</b>	<b>3.284,51</b>	<b>3.609,97</b>	<b>0,00</b>	<b>3.565,72</b>	<b>2.696,93</b>
	<b>1.03. - Acquisto di beni e servizi</b>						
	Acquisto di servizi	25.729.677,83	40.523.746,11	28.918.994,98	16.474.031,17	39.243.475,70	28.950.948,93
	<b>TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi</b>	<b>25.729.677,83</b>	<b>40.523.746,11</b>	<b>28.918.994,98</b>	<b>16.474.031,17</b>	<b>39.243.475,70</b>	<b>28.950.948,93</b>
	<b>1.04. - Trasferimenti correnti</b>						
DGN.10401.	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
DGN.10403.	Trasferimenti correnti a Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
DGN.10405.	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	59.545.364,75	59.545.364,75	0,00	57.308.170,52	57.308.170,52
	<b>TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti</b>	<b>0,00</b>	<b>59.545.364,75</b>	<b>59.545.364,75</b>	<b>0,00</b>	<b>57.308.170,52</b>	<b>57.308.170,52</b>
	<b>TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti</b>	<b>25.733.153,15</b>	<b>100.125.048,02</b>	<b>88.520.094,21</b>	<b>16.475.632,04</b>	<b>96.613.186,68</b>	<b>86.318.785,46</b>
	<b>DGN.06.LTP. - LANCIAZIONI TRASPORTO SPAZIALE E PROGRAMMA PRORA</b>						
	<b>1. - Spese correnti</b>						
	<b>1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</b>						
	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
DGN.10201.	<b>TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>1.03. - Acquisto di beni e servizi</b>						
DGN.10302.	Acquisto di servizi	7.250.401,02	3.382.250,39	3.301.770,51	6.772.028,10	4.059.890,23	2.674.844,75
	<b>TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi</b>	<b>7.250.401,02</b>	<b>3.382.250,39</b>	<b>3.301.770,51</b>	<b>6.772.028,10</b>	<b>4.059.890,23</b>	<b>2.674.844,75</b>
DGN.10403.	<b>1.04. - Trasferimenti correnti</b>						
	Trasferimenti correnti a Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA  
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2019**



**USCITE**

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2019				ANNO FINANZIARIO 2018			
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)
DGN.104.05.	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	163.703.326,00	163.703.326,00	0,00	142.125.194,22	142.125.194,22	142.125.194,22	142.125.194,22
	<b>TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti</b>	<b>0,00</b>	<b>163.703.326,00</b>	<b>163.703.326,00</b>	<b>0,00</b>	<b>142.125.194,22</b>	<b>142.125.194,22</b>	<b>142.125.194,22</b>	<b>142.125.194,22</b>
	<b>TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti</b>	<b>7.250.401,02</b>	<b>167.085.576,39</b>	<b>167.005.096,51</b>	<b>6.772.028,10</b>	<b>146.185.084,45</b>	<b>144.800.038,97</b>	<b>144.800.038,97</b>	<b>144.800.038,97</b>
	<b>DGN.06.UIR. - INFRASTRUTTURE SATELLITARI RADAR</b>								
	<b>1. - Spese correnti</b>								
DGN.103.02.	<b>1.03. - Acquisto di beni e servizi</b>	0,00	0,00	0,00	124,60	0,00	124,60	124,60	124,60
	Acquisto di servizi	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>124,60</b>	<b>0,00</b>	<b>124,60</b>	<b>124,60</b>	<b>124,60</b>
	<b>TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>124,60</b>	<b>0,00</b>	<b>124,60</b>	<b>124,60</b>	<b>124,60</b>
	<b>TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>124,60</b>	<b>0,00</b>	<b>124,60</b>	<b>124,60</b>	<b>124,60</b>
	<b>DGN.06.UOT. - OSSERVAZIONE DELLA TERRA</b>								
	<b>1. - Spese correnti</b>								
DGN.103.02.	<b>1.03. - Acquisto di beni e servizi</b>	41.765.715,05	17.299.054,77	22.265.583,42	44.423.222,69	21.031.331,47	23.617.027,01	23.617.027,01	23.617.027,01
	Acquisto di servizi	<b>41.765.715,05</b>	<b>17.299.054,77</b>	<b>22.265.583,42</b>	<b>44.423.222,69</b>	<b>21.031.331,47</b>	<b>23.617.027,01</b>	<b>23.617.027,01</b>	<b>23.617.027,01</b>
	<b>TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi</b>								
	<b>1.04. - Trasferimenti correnti</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
DGN.104.01.	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
DGN.104.05.	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	98.527.925,85	98.527.925,85	0,00	76.785.000,00	76.785.000,00	76.785.000,00	76.785.000,00
	<b>TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti</b>	<b>0,00</b>	<b>98.527.925,85</b>	<b>98.527.925,85</b>	<b>0,00</b>	<b>76.785.000,00</b>	<b>76.785.000,00</b>	<b>76.785.000,00</b>	<b>76.785.000,00</b>
	<b>TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti</b>	<b>41.765.715,05</b>	<b>115.826.980,62</b>	<b>120.793.509,27</b>	<b>44.423.222,69</b>	<b>97.816.331,47</b>	<b>100.402.027,01</b>	<b>100.402.027,01</b>	<b>100.402.027,01</b>

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA  
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2019**



USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2019			ANNO FINANZIARIO 2018		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	<b>DGN.06.URS. - UNITA' DI RICERCA SCIENTIFICA</b>						
	<b>1. - Spese correnti</b>						
	<b>1.01. - Redditi da lavoro dipendente</b>						
DGN.10101.	Retribuzioni lorde	0,00	13.206,56	12.338,20	0,00	0,00	0,00
DGN.10102.	Contributi sociali a carico dell'ente	0,00	3.297,38	1.818,17	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>0,00</b>	<b>16.503,94</b>	<b>14.156,37</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</b>						
DGN.10201.	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	0,00	1.054,10	605,97	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</b>	<b>0,00</b>	<b>1.054,10</b>	<b>605,97</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>1.03. - Acquisto di beni e servizi</b>						
DGN.10301.	Acquisto di beni	15,32	110.591,62	31.068,03	0,00	2.171,60	2.156,28
DGN.10302.	Acquisto di servizi	34.449,80	217.028,56	222.076,49	41.617,99	91.454,02	98.273,35
	<b>TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi</b>	<b>34.465,12</b>	<b>327.620,18</b>	<b>253.144,52</b>	<b>41.617,99</b>	<b>93.625,62</b>	<b>100.429,63</b>
	<b>TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti</b>	<b>34.465,12</b>	<b>345.178,22</b>	<b>267.906,86</b>	<b>41.617,99</b>	<b>93.625,62</b>	<b>100.429,63</b>
	<b>DGN.06.UTI. - TECNOLOGIE E INGEGNERIA</b>						
	<b>1. - Spese correnti</b>						
	<b>1.01. - Redditi da lavoro dipendente</b>						
DGN.10101.	Retribuzioni lorde	0,00	23.304,68	20.479,57	3.837,34	56.161,10	56.161,10
DGN.10102.	Contributi sociali a carico dell'ente	3.298,83	4.593,99	7.892,82	4.415,69	16.322,89	17.439,75
	<b>TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>3.298,83</b>	<b>27.898,67</b>	<b>28.372,39</b>	<b>8.253,03</b>	<b>72.483,99</b>	<b>73.600,85</b>

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA**  
**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2019**



USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2019			ANNO FINANZIARIO 2018		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
DGN.102.01.	<u>1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</u> Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	1.099,48	1.510,97	2.610,45	0,00	4.819,23	3.719,75
	<u>TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</u>	<b>1.099,48</b>	<b>1.510,97</b>	<b>2.610,45</b>	<b>0,00</b>	<b>4.819,23</b>	<b>3.719,75</b>
DGN.103.02.	<u>1.03. - Acquisto di beni e servizi</u> Acquisto di servizi	37.471.038,30	41.445.948,67	11.831.650,10	17.691.725,57	29.528.995,19	9.743.492,53
	<u>TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi</u>	<b>37.471.038,30</b>	<b>41.445.948,67</b>	<b>11.831.650,10</b>	<b>17.691.725,57</b>	<b>29.528.995,19</b>	<b>9.743.492,53</b>
DGN.104.01.	<u>1.04. - Trasferimenti correnti</u> Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	675.968,98	0,00	98.867,00	675.968,98	0,00	0,00
DGN.104.05.	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	10.126.000,00	10.126.000,00	0,00	7.895.000,00	7.895.000,00
	<u>TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti</u>	<b>675.968,98</b>	<b>10.126.000,00</b>	<b>10.224.867,00</b>	<b>675.968,98</b>	<b>7.895.000,00</b>	<b>7.895.000,00</b>
	<u>TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti</u>	<b>38.151.405,59</b>	<b>51.601.358,31</b>	<b>22.087.499,94</b>	<b>18.375.947,58</b>	<b>37.501.298,41</b>	<b>17.715.813,13</b>
	<b>DGN.06.UTN. - TELECOMUNICAZIONI E NAVIGAZIONE</b>						
	<b>1. - Spese correnti</b>						
DGN.101.01.	<u>1.01. - Redditi da lavoro dipendente</u> Retribuzioni lorde	1.200,34	162.066,05	156.181,76	4.041,34	92.814,60	92.875,40
DGN.101.02.	Contributi sociali a carico dell'ente	3.828,64	39.178,72	35.529,68	3.893,37	15.435,71	15.500,44
	<u>TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente</u>	<b>5.028,98</b>	<b>201.244,77</b>	<b>191.711,44</b>	<b>7.934,71</b>	<b>108.250,31</b>	<b>108.375,84</b>
DGN.102.01.	<u>1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</u> Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	1.276,03	29.315,19	27.405,33	0,00	3.588,31	2.312,28
	<u>TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</u>	<b>1.276,03</b>	<b>29.315,19</b>	<b>27.405,33</b>	<b>0,00</b>	<b>3.588,31</b>	<b>2.312,28</b>

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA  
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2019**



USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2019				ANNO FINANZIARIO 2018			
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)		
DGN.103.02.	<u>1.03. - Acquisto di beni e servizi</u> Acquisto di servizi	6.965.233,97 <b>6.965.233,97</b>	4.808.578,78 <b>4.808.578,78</b>	2.435.026,54 <b>2.435.026,54</b>	7.544.080,95 <b>7.544.080,95</b>	2.269.375,05 <b>2.269.375,05</b>	2.780.139,19 <b>2.780.139,19</b>		
	<u>TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi</u>								
DGN.104.01.	<u>1.04. - Trasferimenti correnti</u> Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
DGN.104.03.	Trasferimenti correnti a Imprese	0,00	9.152,04	9.152,04	0,00	0,00	0,00		
DGN.104.05.	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	829,00	10.148.252,03	10.148.252,03	829,00	20.242.083,49	20.242.083,49		
	<u>TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti</u>	<b>829,00</b>	<b>10.157.404,07</b>	<b>10.157.404,07</b>	<b>829,00</b>	<b>20.242.083,49</b>	<b>20.242.083,49</b>		
	<u>TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti</u>	<b>6.972.367,98</b>	<b>15.196.542,81</b>	<b>12.811.547,38</b>	<b>7.552.844,66</b>	<b>22.623.297,16</b>	<b>23.132.910,80</b>		
	<u>DGN.06.VUM. - VOLO UMANO E MICROGRAVITA'</u>								
	<b>1. - Spese correnti</b>								
DGN.101.01.	<u>1.01. - Redditi da lavoro dipendente</u> Retribuzioni lorde	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<u>TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente</u>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
DGN.103.02.	<u>1.03. - Acquisto di beni e servizi</u> Acquisto di servizi	2.854.064,28 <b>2.854.064,28</b>	5.522.461,57 <b>5.522.461,57</b>	4.473.863,60 <b>4.473.863,60</b>	2.544.217,68 <b>2.544.217,68</b>	4.158.695,58 <b>4.158.695,58</b>	3.847.138,24 <b>3.847.138,24</b>		
	<u>TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi</u>								
DGN.104.01.	<u>1.04. - Trasferimenti correnti</u> Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
DGN.104.03.	Trasferimenti correnti a Imprese	10.485,73	0,00	1.706,25	10.485,73	0,00	0,00		

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA  
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2019**



USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2019			ANNO FINANZIARIO 2018		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
DGN.104.05.	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	14.244,02	124.124.877,00	124.124.877,00	14.244,02	138.197.088,00	138.197.088,00
	<b>TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti</b>	<b>24.729,75</b>	<b>124.124.877,00</b>	<b>124.126.583,25</b>	<b>24.729,75</b>	<b>138.197.088,00</b>	<b>138.197.088,00</b>
	<b>TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti</b>	<b>2.878.794,03</b>	<b>129.647.338,57</b>	<b>128.600.446,85</b>	<b>2.568.947,43</b>	<b>142.355.783,58</b>	<b>142.044.226,24</b>
	<b>DGN.07. - SERVIZI E AFFARI GENERALI</b>						
	<b>DGN.07.GEN. - SPESE GENERALI</b>						
	<b>1. - Spese correnti</b>						
	<b>1.01. - Redditi da lavoro dipendente</b>						
DGN.101.01.	Ritribuzioni lorde	377.792,56	19.013.310,21	18.919.252,63	358.914,69	16.898.792,18	16.860.720,17
DGN.101.02.	Contributi sociali a carico dell'ente	895.243,18	4.594.846,67	4.523.752,26	891.759,19	4.081.451,98	4.077.967,99
	<b>TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>1.273.035,74</b>	<b>23.608.156,88</b>	<b>23.443.004,89</b>	<b>1.250.673,88</b>	<b>20.980.244,16</b>	<b>20.938.688,16</b>
	<b>1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</b>						
DGN.102.01.	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	438.091,08	1.952.396,99	1.945.901,15	722.794,89	1.563.579,27	1.848.128,04
	<b>TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</b>	<b>438.091,08</b>	<b>1.952.396,99</b>	<b>1.945.901,15</b>	<b>722.794,89</b>	<b>1.563.579,27</b>	<b>1.848.128,04</b>
	<b>1.03. - Acquisto di beni e servizi</b>						
DGN.103.01.	Acquisto di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
DGN.103.02.	Acquisto di servizi	1.482.367,83	1.409.467,57	1.382.799,45	1.444.812,13	1.690.756,82	1.612.390,47
	<b>TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi</b>	<b>1.482.367,83</b>	<b>1.409.467,57</b>	<b>1.382.799,45</b>	<b>1.444.812,13</b>	<b>1.690.756,82</b>	<b>1.612.390,47</b>
	<b>1.04. - Trasferimenti correnti</b>						
DGN.104.01.	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	27.670,00	758.242,80	755.574,72	32.305,00	770.872,06	770.872,06
DGN.104.02.	Trasferimenti correnti a Famiglie	105.075,93	0,00	313,00	107.615,20	0,00	156,60
DGN.104.04.	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

17/03/2020 - 12:37:15

Pagina: 29

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA  
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2019**



USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2019			ANNO FINANZIARIO 2018		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
DGN.1.04.05.	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	36.301.013,17	36.181.580,17	0,00	35.564.891,81	35.564.891,81
	<b>TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti</b>	<b>132.745,93</b>	<b>37.059.255,97</b>	<b>36.937.467,89</b>	<b>139.920,20</b>	<b>36.331.128,87</b>	<b>36.335.920,47</b>
	<b>1.05. - Trasferimenti di tributi</b>						
DGN.1.05.01.	Trasferimenti di tributi a titolo di devoluzioni	163.631,56	0,00	0,00	163.631,56	0,00	0,00
	<b>TOTALE 1.05. - Trasferimenti di tributi</b>	<b>163.631,56</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>163.631,56</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>1.07. - Interessi passivi</b>						
DGN.1.07.04.	Interessi su finanziamenti a breve termine	0,00	235.200,00	235.200,00	0,00	49.993,98	49.993,98
DGN.1.07.05.	Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
DGN.1.07.06.	Altri interessi passivi	0,00	0,00	0,00	0,01	236,08	236,09
	<b>TOTALE 1.07. - Interessi passivi</b>	<b>0,00</b>	<b>235.200,00</b>	<b>235.200,00</b>	<b>0,01</b>	<b>50.230,06</b>	<b>50.230,07</b>
	<b>1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate</b>						
DGN.1.09.01.	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	1.942.375,35	1.151.276,29	1.932.297,92	2.820.249,77	1.172.136,00	1.722.389,39
	<b>TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate</b>	<b>1.942.375,35</b>	<b>1.151.276,29</b>	<b>1.932.297,92</b>	<b>2.820.249,77</b>	<b>1.172.136,00</b>	<b>1.722.389,39</b>
	<b>1.10. - Altre spese correnti</b>						
DGN.1.10.01.	Fondi di riserva e altri accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
DGN.1.10.02.	Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
DGN.1.10.04.	Premi di assicurazione	22.560,14	118.697,72	118.697,72	30.555,14	102.736,77	102.736,77
DGN.1.10.05.	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	1.691,83	38.287,88	37.622,39	434,73	561.411,14	560.154,04
DGN.1.10.99.	Altre spese correnti n.a.c.	9.485,03	19.771,51	5.522,94	7.096,80	6.113,89	3.728,18
	<b>TOTALE 1.10. - Altre spese correnti</b>	<b>33.737,00</b>	<b>176.757,11</b>	<b>161.843,05</b>	<b>38.086,67</b>	<b>670.261,80</b>	<b>666.618,99</b>
	<b>TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti</b>	<b>5.465.984,49</b>	<b>65.592.510,81</b>	<b>66.038.514,35</b>	<b>6.580.169,11</b>	<b>62.458.336,98</b>	<b>63.174.365,59</b>

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA**  
**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2019**



USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2019				ANNO FINANZIARIO 2018						
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)		
	<b><u>DGN.08. - FONDI</u></b>											
	<b><u>DGN.08.FON. - FONDI</u></b>											
	<b>1. - Spese correnti</b>											
	<b>1.10. - Altre spese correnti</b>											
DGN.110.01.	Fondi di riserva e altri accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 1.10. - Altre spese correnti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b><u>DGN.03. - ATTIVITA' AFFERENTI PRESIDENZA</u></b>											
	<b><u>DGN.03.IT. - UNITA' INNOVAZIONE E TRASFERIMENTO DELLE TECNOLOGIE</u></b>											
	<b>2. - Spese in conto capitale</b>											
	<b>2.05. - Altre spese in conto capitale</b>											
DGN.205.99.	Altre spese in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 2.05. - Altre spese in conto capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b><u>DGN.03.REU. - RELAZIONI ESTERNE E LURP</u></b>											
	<b>2. - Spese in conto capitale</b>											
	<b>2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>											
DGN.202.03.	Beni immateriali	0,00	103.700,00	103.700,00	0,00	103.700,00	103.700,00	0,00	103.700,00	103.700,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>	<b>0,00</b>	<b>103.700,00</b>	<b>103.700,00</b>	<b>0,00</b>	<b>103.700,00</b>	<b>103.700,00</b>	<b>0,00</b>	<b>103.700,00</b>	<b>103.700,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

17/03/2020 - 12:37:15

Pagina: 31



**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA  
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2019**



**USCITE**

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2019			ANNO FINANZIARIO 2018		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	<b>TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>103.700,00</b>	<b>103.700,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>DGN.03.USP. - SUPPORTO ORGANI E PARTECIPATE</b>						
	<b>2. - Spese in conto capitale</b>						
	<b>2.05. - Altre spese in conto capitale</b>						
DGN.2.05.99.	Altre spese in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 2.05. - Altre spese in conto capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>DGN.04. - ATTIVITA' AFFERENTI DIREZIONE GENERALE</b>						
	<b>DGN.04.CGS. - CGS MATERA</b>						
	<b>2. - Spese in conto capitale</b>						
	<b>2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>						
DGN.2.02.01.	Beni materiali	671.395,29	215.155,47	220.834,29	726.350,31	646.676,24	701.631,26
DGN.2.02.03.	Beni immateriali	78.281,06	0,00	0,00	78.281,06	0,00	0,00
	<b>TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>	<b>749.676,35</b>	<b>215.155,47</b>	<b>220.834,29</b>	<b>804.631,37</b>	<b>646.676,24</b>	<b>701.631,26</b>
	<b>TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale</b>	<b>749.676,35</b>	<b>215.155,47</b>	<b>220.834,29</b>	<b>804.631,37</b>	<b>646.676,24</b>	<b>701.631,26</b>
	<b>DGN.04.UCS. - CONSERVAZIONE E STATISTICA</b>						
	<b>2. - Spese in conto capitale</b>						
	<b>2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>						
DGN.2.02.01.	Beni materiali	0,00	1.263,67	1.169,11	0,00	0,00	0,00

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA  
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2019**



USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2019			ANNO FINANZIARIO 2018		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	<u>TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u>	0,00	1.263,67	1.169,11	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale</u>	0,00	1.263,67	1.169,11	0,00	0,00	0,00
	<u>DGN.04.UIS. - INFRASTRUTTURE E SISTEMI INFORMATIVI</u>						
	<b>2. - Spese in conto capitale</b>						
DGN.20201.	<u>2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u>						
	Beni materiali	2.247.281,78	1.649.390,84	423.447,15	2.458.888,26	370.035,74	581.642,22
DGN.20202.	Terreni e beni materiali non prodotti	817.657,79	0,00	181.439,24	824.565,71	137.352,78	144.260,70
DGN.20203.	Beni immateriali	7.930,00	10.215,06	18.145,06	32.635,00	127.741,70	152.446,70
	<u>TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u>	3.072.869,57	1.659.605,90	623.031,45	3.316.088,97	635.130,22	878.349,62
	<u>TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale</u>	3.072.869,57	1.659.605,90	623.031,45	3.316.088,97	635.130,22	878.349,62
	<u>DGN.05. - DIREZIONE COORDINAMENTO AMMINISTRATIVO</u>						
	<u>DGN.05.COA. - DIRETTORE COORDINAMENTO AMMINISTRATIVO E U.O. AFFERENTI</u>						
	<b>2. - Spese in conto capitale</b>						
DGN.20201.	<u>2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u>						
	Beni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>DGN.06. - DIREZIONE COORDINAMENTO TECNICO SCIENTIFICO</u>						

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA  
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2019**



USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2019			ANNO FINANZIARIO 2018		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	<b><u>DGN.06.COT. - DIRETTORE COORDINAMENTO TECNICO SCIENTIFICO</u></b>						
	<b>2. - Spese in conto capitale</b>						
DGN.20201.	<u>2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u>						
	Beni materiali	1.637.699,55	8.477.443,98	8.469.683,25	1.577.420,67	60.278,88	0,00
DGN.20203.	Beni immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>	<b>1.637.699,55</b>	<b>8.477.443,98</b>	<b>8.469.683,25</b>	<b>1.577.420,67</b>	<b>60.278,88</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale</b>	<b>1.637.699,55</b>	<b>8.477.443,98</b>	<b>8.469.683,25</b>	<b>1.577.420,67</b>	<b>60.278,88</b>	<b>0,00</b>
	<b><u>DGN.06.EOS. - ESPLORAZIONE E OSSERVAZIONE DELL'UNIVERSO</u></b>						
	<b>2. - Spese in conto capitale</b>						
	<u>2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u>						
DGN.20201.	Beni materiali	9.696.659,11	8.449.979,00	6.549.281,69	2.179.745,49	10.549.787,20	3.032.873,58
DGN.20203.	Beni immateriali	603,90	0,00	0,00	603,90	0,00	0,00
	<b>TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>	<b>9.697.263,01</b>	<b>8.449.979,00</b>	<b>6.549.281,69</b>	<b>2.180.349,39</b>	<b>10.549.787,20</b>	<b>3.032.873,58</b>
	<u>2.03. - Contributi agli investimenti</u>						
	Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 2.03. - Contributi agli investimenti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale</b>	<b>9.697.263,01</b>	<b>8.449.979,00</b>	<b>6.549.281,69</b>	<b>2.180.349,39</b>	<b>10.549.787,20</b>	<b>3.032.873,58</b>
	<b><u>DGN.06.LTP. - LANCIA TORI TRASPORTO SPAZIALE E PROGRAMMA PRORA</u></b>						

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA  
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2019**



USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2019			ANNO FINANZIARIO 2018		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
DGN.20201.	<b>2. - Spese in conto capitale</b> <u>2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u> Beni materiali	1.448.763,88	0,00	247.122,00	647.647,51	1.586.255,33	785.138,96
	<b>TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>	<b>1.448.763,88</b>	<b>0,00</b>	<b>247.122,00</b>	<b>647.647,51</b>	<b>1.586.255,33</b>	<b>785.138,96</b>
	<b>TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale</b>	<b>1.448.763,88</b>	<b>0,00</b>	<b>247.122,00</b>	<b>647.647,51</b>	<b>1.586.255,33</b>	<b>785.138,96</b>
	<b>DGN.06.UOT. - OSSERVAZIONE DELLA TERRA</b>						
DGN.20201.	<b>2. - Spese in conto capitale</b> <u>2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u> Beni materiali	3.431.783,89	55.839,00	346.269,00	7.708.644,34	100.000,00	4.376.860,45
DGN.20203.	Beni immateriali	110.666,67	200.000,00	0,00	88.666,67	22.000,00	0,00
	<b>TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>	<b>3.542.450,56</b>	<b>255.839,00</b>	<b>346.269,00</b>	<b>7.797.311,01</b>	<b>122.000,00</b>	<b>4.376.860,45</b>
DGN.20303.	<u>2.03. - Contributi agli investimenti</u> Contributi agli investimenti a Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 2.03. - Contributi agli investimenti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale</b>	<b>3.542.450,56</b>	<b>255.839,00</b>	<b>346.269,00</b>	<b>7.797.311,01</b>	<b>122.000,00</b>	<b>4.376.860,45</b>
	<b>DGN.06.URS. - UNITA' DI RICERCA SCIENTIFICA</b>						
DGN.20201.	<b>2. - Spese in conto capitale</b> <u>2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u> Beni materiali	0,00	76.275,58	11.282,32	0,00	0,00	0,00

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA  
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2019**



USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2019			ANNO FINANZIARIO 2018		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
DGN.20203.	Beni immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>	<b>0,00</b>	<b>76.275,58</b>	<b>11.282,32</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>76.275,58</b>	<b>11.282,32</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>DGN.06.UTI. - TECNOLOGIE E INGEGNERIA</b>						
	<b>2. - Spese in conto capitale</b>						
DGN.20201.	Beni materiali	83.766.949,74	54.868.387,06	57.751.161,70	82.412.127,68	117.043.060,51	115.688.238,45
DGN.20203.	Beni immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00	247.050,00	247.050,00
	<b>TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>	<b>83.766.949,74</b>	<b>54.868.387,06</b>	<b>57.751.161,70</b>	<b>82.412.127,68</b>	<b>117.290.110,51</b>	<b>115.935.288,45</b>
	<b>TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale</b>	<b>83.766.949,74</b>	<b>54.868.387,06</b>	<b>57.751.161,70</b>	<b>82.412.127,68</b>	<b>117.290.110,51</b>	<b>115.935.288,45</b>
	<b>DGN.06.UTN. - TELECOMUNICAZIONI E NAVIGAZIONE</b>						
	<b>2. - Spese in conto capitale</b>						
DGN.20201.	Beni materiali	318.970,56	222.291,60	149.029,21	641.179,97	430.000,00	752.209,41
	<b>TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>	<b>318.970,56</b>	<b>222.291,60</b>	<b>149.029,21</b>	<b>641.179,97</b>	<b>430.000,00</b>	<b>752.209,41</b>
DGN.20303.	<b>2.03. - Contributi agli investimenti</b>						
	Contributi agli investimenti a Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 2.03. - Contributi agli investimenti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale</b>	<b>318.970,56</b>	<b>222.291,60</b>	<b>149.029,21</b>	<b>641.179,97</b>	<b>430.000,00</b>	<b>752.209,41</b>
	<b>DGN.06.VUM. - VOLO UMANO E MICROGRAVITA'</b>						

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA  
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2019**



USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2019				ANNO FINANZIARIO 2018							
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)			
DGN.20201.	<b>2. - Spese in conto capitale</b>												
	<u>2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u>												
	Beni materiali	2.210.511,29	1.243.930,82	1.399.369,10	1.370.816,77	3.020.851,01	2.181.156,49						
	<b>TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>	<b>2.210.511,29</b>	<b>1.243.930,82</b>	<b>1.399.369,10</b>	<b>1.370.816,77</b>	<b>3.020.851,01</b>	<b>2.181.156,49</b>						
	<b>TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale</b>	<b>2.210.511,29</b>	<b>1.243.930,82</b>	<b>1.399.369,10</b>	<b>1.370.816,77</b>	<b>3.020.851,01</b>	<b>2.181.156,49</b>						
	<b>DGN.07. - SERVIZI AFFARI GENERALI</b>												
	<b>DGN.07.GEN. - SPESE GENERALI</b>												
	<b>2. - Spese in conto capitale</b>												
	<u>2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u>												
DGN.20201.	Beni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						0,00
DGN.20202.	Terreni e beni materiali non prodotti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						0,00
DGN.20203.	Beni immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						0,00
	<b>TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>						<b>0,00</b>
	<b>TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>						<b>0,00</b>
	<b>DGN.04. - ATTIVITA' AFFERENTI DIREZIONE GENERALE</b>												
	<b>DGN.04.UCS. - CONSERVAZIONE E STATISTICA</b>												
	<b>3. - Spese per incremento attività finanziarie</b>												
	<u>3.01. - Acquisizioni di attività finanziarie</u>												
DGN.301.01.	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						0,00

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA  
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2019**



USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2019			ANNO FINANZIARIO 2018		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	<i>TOTALE 3.01. - Acquisizioni di attività finanziarie</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE GENERALE 3. - Spese per incremento attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b><u>DGN.07. - SERVIZI E AFFARI GENERALI</u></b>						
	<b><u>DGN.07.GEN. - SPESE GENERALI</u></b>						
	<b>3. - Spese per incremento attività finanziarie</b>						
	<b><u>3.01. - Acquisizioni di attività finanziarie</u></b>						
DGN.3.01.01.	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	52.588,25	0,00	0,00	52.588,25	0,00	0,00
	<i>TOTALE 3.01. - Acquisizioni di attività finanziarie</i>	<b>52.588,25</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>52.588,25</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE GENERALE 3. - Spese per incremento attività finanziarie</b>	<b>52.588,25</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>52.588,25</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>4. - Rimborso Prestiti</b>						
	<b><u>4.03. - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</u></b>						
DGN.4.03.01.	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	96.000.000,00	96.000.000,00	0,00	48.000.000,00	48.000.000,00
	<i>TOTALE 4.03. - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</i>	<b>0,00</b>	<b>96.000.000,00</b>	<b>96.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>48.000.000,00</b>	<b>48.000.000,00</b>
	<b>TOTALE GENERALE 4. - Rimborso Prestiti</b>	<b>0,00</b>	<b>96.000.000,00</b>	<b>96.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>48.000.000,00</b>	<b>48.000.000,00</b>
	<b><u>DGN.04. - ATTIVITA' AFFERENTI DIREZIONE GENERALE</u></b>						
	<b><u>DGN.04.CGS. - CGS MATERA</u></b>						
	<b>7. - Uscite per conto terzi e partite di giro</b>						

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA  
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2019**



**USCITE**

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2019				ANNO FINANZIARIO 2018				
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
DGN.7.02.99.	<u>Z.02. - Uscite per conto terzi</u> Altre uscite per conto terzi	174.881,72	3.284.318,74	174.878,72	0,00	2.356.603,22	2.181.721,50			
	<b>TOTALE Z.02. - Uscite per conto terzi</b>	<b>174.881,72</b>	<b>3.284.318,74</b>	<b>174.878,72</b>	<b>0,00</b>	<b>2.356.603,22</b>	<b>2.181.721,50</b>			
	<b>TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro</b>	<b>174.881,72</b>	<b>3.284.318,74</b>	<b>174.878,72</b>	<b>0,00</b>	<b>2.356.603,22</b>	<b>2.181.721,50</b>			
	<b>DGN.05. - DIREZIONE COORDINAMENTO AMMINISTRATIVO</b>									
	<b>DGN.05.COA. - DIRETTORE COORDINAMENTO AMMINISTRATIVO E U.O. AFFERENTI</b>									
	<b>7. - Uscite per conto terzi e partite di giro</b>									
DGN.7.01.99.	<u>Z.01. - Uscite per partite di giro</u> Altre uscite per partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
	<b>TOTALE Z.01. - Uscite per partite di giro</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>			
	<b>TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>			
	<b>DGN.06. - DIREZIONE COORDINAMENTO TECNICO SCIENTIFICO</b>									
	<b>DGN.06.EOS. - ESPLORAZIONE E OSSERVAZIONE DELL'UNIVERSO</b>									
	<b>7. - Uscite per conto terzi e partite di giro</b>									
DGN.7.02.99.	<u>Z.02. - Uscite per conto terzi</u> Altre uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			



**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA  
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2019**



USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2019			ANNO FINANZIARIO 2018		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	<i>TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>DGN.06.UTI. - TECNOLOGIE E INGEGNERIA</b>						
	<b>7. - Uscite per conto terzi e partite di giro</b>						
Z.01. - Uscite per partite di giro							
Altre uscite per partite di giro		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>DGN.06.UTN. - TELECOMUNICAZIONI E NAVIGAZIONE</b>						
	<b>7. - Uscite per conto terzi e partite di giro</b>						
Z.01. - Uscite per partite di giro							
Altre uscite per partite di giro		3.243.514,19	0,00	160.000,00	3.248.714,19	0,00	5.200,00
	<i>TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro</i>	3.243.514,19	0,00	160.000,00	3.248.714,19	0,00	5.200,00
	<b>Z.02. - Uscite per conto terzi</b>						
Altre uscite per conto terzi		119.579,69	340.924,25	460.503,94	274.313,20	0,00	154.733,51
	<i>TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi</i>	119.579,69	340.924,25	460.503,94	274.313,20	0,00	154.733,51
	<b>TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro</b>	3.363.093,88	340.924,25	620.503,94	3.523.027,39	0,00	159.933,51
	<b>DGN.09. - PARTITE DI GIRO</b>						

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA  
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2019**



**USCITE**

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2019			ANNO FINANZIARIO 2018		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	<b>DGN.09.PDG. - PARTITE DI GIRO</b>						
	<b>7. - Uscite per conto terzi e partite di giro</b>						
	<b>Z.01. - Uscite per partite di giro</b>						
DGN.7.01.01.	Versamenti di altre ritenute	1.658.505,95	5.964.706,30	5.495.833,91	1.842.844,46	6.174.299,85	6.358.638,36
DGN.7.01.02.	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	1.699.152,58	8.184.534,02	8.158.233,56	1.553.490,35	7.309.115,56	7.163.453,33
DGN.7.01.03.	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	3.240,00	26.557,73	27.797,73	0,00	41.231,09	37.991,09
DGN.7.01.99.	Altre uscite per partite di giro	5.019.260,72	1.236.609,31	5.103.380,93	252.279,87	6.462.593,74	1.693.823,07
	<b>TOTALE Z.01. - Uscite per partite di giro</b>	<b>8.380.159,25</b>	<b>15.412.407,36</b>	<b>18.785.246,13</b>	<b>3.648.614,68</b>	<b>19.987.240,24</b>	<b>15.253.905,85</b>
	<b>Z.02. - Uscite per conto terzi</b>						
DGN.7.02.03.	Trasferimenti per conto terzi a Altri settori	749,69	118.121,32	118.871,01	0,00	1.401.495,21	1.400.745,52
DGN.7.02.04.	Depositi di/prezzo terzi	18.389,73	16.630,15	16.766,07	8.553,66	11.336,07	1.500,00
DGN.7.02.99.	Altre uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	59.780,00	59.780,00
	<b>TOTALE Z.02. - Uscite per conto terzi</b>	<b>19.139,42</b>	<b>134.751,47</b>	<b>135.637,08</b>	<b>8.553,66</b>	<b>1.472.611,28</b>	<b>1.462.025,52</b>
	<b>TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro</b>	<b>8.399.298,67</b>	<b>15.547.158,83</b>	<b>18.920.883,21</b>	<b>3.657.168,34</b>	<b>21.459.851,52</b>	<b>16.715.931,37</b>
	<b>Totale delle Uscite</b>	<b>274.811.806,83</b>	<b>871.501.190,99</b>	<b>829.795.752,82</b>	<b>240.026.077,11</b>	<b>846.210.118,58</b>	<b>807.907.858,81</b>
	<b>Riepilogo dei titoli</b>						
	<b>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va</b>						
	Titolo I	156.376.789,80	680.754.917,09	638.207.553,83	132.045.719,79	640.052.574,45	612.206.764,21
	Titolo II	106.445.154,51	75.573.872,08	75.871.933,12	100.747.573,34	134.341.089,39	128.643.508,22
	Titolo III	52.588,25	0,00	0,00	52.588,25	0,00	0,00

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA  
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2019**



USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2019			ANNO FINANZIARIO 2018		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	Titolo IV	0,00	96.000.000,00	96.000.000,00	0,00	48.000.000,00	48.000.000,00
	Titolo VII	11.937.274,27	19.172.401,82	19.716.265,87	7.180.195,73	23.816.454,74	19.057.586,38
	<b>Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va</b>	<b>274.811.806,83</b>	<b>871.501.190,99</b>	<b>829.795.752,82</b>	<b>240.026.077,11</b>	<b>846.210.118,58</b>	<b>807.907.858,81</b>
	<b>Riepilogo delle uscite per titoli dei Centri Resp. Amm.va</b>						
	Titolo I	156.376.789,80	680.754.917,09	638.207.553,83	132.045.719,79	640.052.574,45	612.206.764,21
	Titolo II	106.445.154,51	75.573.872,08	75.871.933,12	100.747.573,34	134.341.089,39	128.643.508,22
	Titolo III	52.588,25	0,00	0,00	52.588,25	0,00	0,00
	Titolo IV	0,00	96.000.000,00	96.000.000,00	0,00	48.000.000,00	48.000.000,00
	Titolo VII	11.937.274,27	19.172.401,82	19.716.265,87	7.180.195,73	23.816.454,74	19.057.586,38
	<b>TOTALE</b>	<b>274.811.806,83</b>	<b>871.501.190,99</b>	<b>829.795.752,82</b>	<b>240.026.077,11</b>	<b>846.210.118,58</b>	<b>807.907.858,81</b>
	<b>Avanzo finanziario</b>		<b>203.772.267,23</b>				
	<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>274.811.806,83</b>		<b>829.795.752,82</b>	<b>240.026.077,11</b>	<b>846.210.118,58</b>	<b>807.907.858,81</b>

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019**



## ENTRATE

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2019														
			Previsioni		Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni									
			Iniziali	Variazioni	Definitive	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti	In Più	In Meno	(9 - 6)	(6 - 9)					
3	In + 4	In - 5	6 (3+4-5)	7	8	9 (7 + 8)	10	11									
1	2	<b>2. - Trasferimenti correnti</b>															
		<u>2.01. - Trasferimenti correnti</u>															
2.01.01.01.		2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	835.054.326,00	206.561.407,79	158.440.001,04	1.041.457.293,79	1.005.298.250,70	34.481.407,79	1.039.779.658,49								1.677.635,30
2.01.01.02.		Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali															
		Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali															
		<b>Totale 2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b>	<b>835.054.326,00</b>	<b>206.561.407,79</b>	<b>158.440.001,04</b>	<b>1.041.457.293,79</b>	<b>1.005.298.250,70</b>	<b>34.481.407,79</b>	<b>1.039.779.658,49</b>								<b>1.677.635,30</b>
2.01.03.02.		2.01.03. - Trasferimenti correnti da Imprese		5.000,00		5.000,00	5.000,00		5.000,00								
		Altri trasferimenti correnti da imprese															
		<b>Totale 2.01.03. - Trasferimenti correnti da Imprese</b>	<b>0,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.000,00</b>								<b>0,00</b>
2.01.05.01.		2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	150.000,00	41.933,67		191.933,67	1.522.087,77	174.061,25	1.696.149,02								1.504.215,35
2.01.05.02.		Trasferimenti correnti dall'Unione Europea		491.799,09		491.799,09	700.274,93	108.197,43	808.472,36								316.673,27
		Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo															

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019**



Capitolo		Gestione della Competenza 2019										
		Previsioni			Somme Accertate				Diff. rispetto alle Previsioni			
Codice	Denominazione	Iniziali	In +	In -	Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
	Totale 2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	150.000,00	533.732,76	0,00	683.732,76	2.222.362,70	282.258,68	2.504.621,38	1.820.888,62			
	<u>Totale 2.01. - Trasferimenti correnti</u>	835.204.326,00	207.100.140,55	158.440.001,042	146.026,55	1.007.525.613,40	34.763.666,47	1.042.289.279,87	143.253,32			
	<b>Totale generale 2. - Trasferimenti correnti</b>	835.204.326,00	207.100.140,55	158.440.001,042	146.026,55	1.007.525.613,40	34.763.666,47	1.042.289.279,87	143.253,32			
	<b>3. - Entrate extratributarie</b>											
	<u>3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</u>											
	3.01.02. - Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi		383.200,00		383.200,00	9.815.423,00	1.978.750,00	11.794.173,00	11.410.973,00			
3.01.02.01.	Entrate dalla vendita di servizi	0,00	383.200,00	0,00	383.200,00	9.815.423,00	1.978.750,00	11.794.173,00	11.410.973,00			
	Totale 3.01.02. - Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	0,00	383.200,00	0,00	383.200,00	9.815.423,00	1.978.750,00	11.794.173,00	11.410.973,00			
	<u>Totale 3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</u>	0,00	383.200,00	0,00	383.200,00	9.815.423,00	1.978.750,00	11.794.173,00	11.410.973,00			
	<u>3.04. - Altre entrate da redditi da capitale</u>											
	3.04.02. - Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi											

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019**



Capitolo		Gestione della Competenza 2019									
		Previsioni		Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni				
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni	Definitive	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti	In Più	In Meno		
		3	In + 4	In - 5	(3+4-5) 6	7	8	9	(9 - 6) 10	(6 - 9) 11	
3.04.02.03.	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi da altre imprese		1.430.000,00		1.430.000,00	1.430.000,00		1.430.000,00			
	Totale 3.04.02. - Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	0,00	1.430.000,00	0,00	1.430.000,00	1.430.000,00	0,00	1.430.000,00	0,00		
	<u>Totale 3.04. - Altre entrate da redditi da capitale</u>	0,00	1.430.000,00	0,00	1.430.000,00	1.430.000,00	0,00	1.430.000,00	0,00		
	<u>3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</u>										
	3.05.02. - Rimborsi in entrata										
3.05.02.01.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc....)										
3.05.02.03.	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso		54.616,49		54.616,49	13.839,18	39.806,13	53.645,31		971,18	
	Totale 3.05.02. - Rimborsi in entrata	0,00	54.616,49	0,00	54.616,49	13.839,18	39.806,13	53.645,31		971,18	
	3.05.99. - Altre entrate correnti n.a.c.										
3.05.99.99.	Altre entrate correnti n.a.c.	100.000,00	246.382,63		346.382,63	468.983,59	64.974,63	533.958,22	187.575,59		
	Totale 3.05.99. - Altre entrate correnti n.a.c.	100.000,00	246.382,63	0,00	346.382,63	468.983,59	64.974,63	533.958,22	187.575,59		
	<u>Totale 3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</u>	100.000,00	300.999,12	0,00	400.999,12	482.822,77	104.780,76	587.603,53	186.604,41		

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019**



Capitolo		Gestione della Competenza 2019									
Codice	Denominazione	Iniziali	Previsioni		Definitive (3+4-5)	Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
			In +	In -		Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
	<b>Totale generale 3. - Entrate extratributarie</b>	100.000,00	2.114.199,12	0,00	2.214.199,12	11.728.245,77	2.083.530,76	13.811.776,53	11.597.577,41		
	<b>4. - Entrate in conto capitale</b>										
	<u>4.02. - Contributi agli investimenti</u>										
4.02.01.01.	4.02.01. - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
4.02.03.02.	4.02.03. - Contributi agli investimenti da imprese Contributi agli investimenti da altre imprese partecipate										
4.02.03.03.	Contributi agli investimenti da altre Imprese										
	<b>Totale 4.02.03. - Contributi agli investimenti da imprese</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
4.02.05.07.	4.02.05. - Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo										

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019**



Capitolo		Gestione della Competenza 2019									
		Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni			
Codice	Denominazione	Iniziali	In +	In -	Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
4.02.05.99.	Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea										
	Totale 4.02.05. - Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<b>Totale 4.02. - Contributi agli investimenti</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<b>4.04. - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</b>										
4.04.01.01.	4.04.01. - Alienazione di beni materiali										
	Alienazione di Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico										
4.04.01.03.	Alienazione di mobili e arredi										
4.04.01.04.	Alienazione di impianti e macchinari										
4.04.01.05.	Alienazione di attrezzature										
4.04.01.06.	Alienazione di macchine per ufficio										
4.04.01.07.	Alienazione di hardware										
4.04.01.08.	Alienazione di Beni immobili										
4.04.01.99.	Alienazione di altri beni materiali										
	<b>Totale 4.04.01. - Alienazione di beni materiali</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	



**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019**



Capitolo		Gestione della Competenza 2019									
		Entrate		Previsioni			Somme Accertate				Diff. rispetto alle Previsioni
Codice	Denominazione	Iniziali	In +	In -	Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
4.04.02.01.	4.04.02. - Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti Cessione di Terreni Totale 4.04.02. - Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<b>Totale 4.04. - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<b>Totale generale 4. - Entrate in conto capitale</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<b>6. - Accensione Prestiti</b>										
6.03.01.06.	6.03. - Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine 6.03.01. - Finanziamenti a medio lungo termine Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da altri soggetti con controparte non residente Totale 6.03.01. - Finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<b>Totale 6.03. - Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019**



Capitolo		Gestione della Competenza 2019										
		Previsioni		Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni					
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
			In +	In -								
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
	<b>Totale generale 6. - Accensione Prestiti</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<b>9. - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>											
	<u>9.01. - Entrate per partite di giro</u>											
	9.01.01. - Altre ritenute											
9.01.01.02.	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	15.000.000,00		2.611.104,70	12.388.895,30	5.964.706,30		5.964.706,30		6.424.189,00		
	<b>Totale 9.01.01. - Altre ritenute</b>	<b>15.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.611.104,70</b>	<b>12.388.895,30</b>	<b>5.964.706,30</b>	<b>0,00</b>	<b>5.964.706,30</b>		<b>6.424.189,00</b>		
	9.01.02. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente											
9.01.02.01.	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	8.000.000,00			8.000.000,00	6.024.733,66	3.130,24	6.027.863,90		1.972.136,10		
9.01.02.02.	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	2.000.000,00			2.000.000,00	1.889.929,77	29.478,35	1.919.408,12		80.591,88		
9.01.02.99.	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	300.000,00			300.000,00	214.412,51	22.849,49	237.262,00		62.738,00		
	<b>Totale 9.01.02. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente</b>	<b>10.300.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.300.000,00</b>	<b>8.129.075,94</b>	<b>55.458,08</b>	<b>8.184.534,02</b>		<b>2.115.465,98</b>		
	9.01.03. - Ritenute su redditi da lavoro autonomo											
9.01.03.01.	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	50.000,00			50.000,00	26.557,73		26.557,73		23.442,27		

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019**



Capitolo		Gestione della Competenza 2019									
		Entrate		Previsioni		Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	In +	In -	Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
9.01.03.02.	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	10.000,00			10.000,00					10.000,00	
	Totale 9.01.03. - Ritenute su redditi da lavoro autonomo	60.000,00	0,00	0,00	60.000,00	26.557,73	0,00	26.557,73		33.442,27	
9.01.99.01.	9.01.99. - Altre entrate per partite di giro										
	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine										
9.01.99.03.	Rimborso di fondi economici e carte aziendali	300.000,00	270.000,00		570.000,00	10.000,00	344.835,00	354.835,00		215.165,00	
9.01.99.99.	Altre entrate per partite di giro diverse	3.260.000,00		610.924,25	2.649.075,75	684.496,27	197.278,04	881.774,31		1.767.301,44	
	Totale 9.01.99. - Altre entrate per partite di giro	3.560.000,00	270.000,00	610.924,25	3.219.075,75	694.496,27	542.113,04	1.236.609,31		1.982.466,44	
	<b>Totale 9.01. - Entrate per partite di giro</b>	<b>28.920.000,00</b>	<b>270.000,00</b>	<b>3.222.028,95</b>	<b>25.967.971,05</b>	<b>14.814.836,24</b>	<b>597.571,12</b>	<b>15.412.407,36</b>		<b>10.555.563,69</b>	
	<b>9.02. - Entrate per conto terzi</b>										
9.02.03.02.	9.02.03. - Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	2.000.000,00		673.214,04	1.326.785,96	118.121,32		118.121,32		1.208.664,64	
	Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi										
	Totale 9.02.03. - Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	2.000.000,00	0,00	673.214,04	1.326.785,96	118.121,32	0,00	118.121,32		1.208.664,64	

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019**



Capitolo		Gestione della Competenza 2019										
		Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni				
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
			In +	In -								
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
9.02.04.01.	9.02.04. - Depositi di/presso terzi Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi Totale 9.02.04. - Depositi di/presso terzi	600.000,00 <b>600.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	600.000,00 <b>600.000,00</b>	16.630,15 <b>16.630,15</b>	<b>0,00</b>	16.630,15 <b>16.630,15</b>		583.369,85 <b>583.369,85</b>		
9.02.99.99.	9.02.99. - Altre entrate per conto terzi Altre entrate per conto terzi Totale 9.02.99. - Altre entrate per conto terzi		3.625.242,99 <b>3.625.242,99</b>	<b>0,00</b>	3.625.242,99 <b>3.625.242,99</b>	3.625.242,99 <b>3.625.242,99</b>	<b>0,00</b>	3.625.242,99 <b>3.625.242,99</b>	<b>0,00</b>			
	<b>Totale 9.02. - Entrate per conto terzi</b>	<b>2.600.000,00</b>	<b>3.625.242,99</b>	<b>673.214,04</b>	<b>5.552.028,95</b>	<b>3.759.994,46</b>	<b>0,00</b>	<b>3.759.994,46</b>		<b>1.792.034,49</b>		
	<b>Totale generale 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>31.520.000,00</b>	<b>3.895.242,99</b>	<b>3.895.242,99</b>	<b>31.520.000,00</b>	<b>18.574.830,70</b>	<b>597.571,12</b>	<b>19.172.401,82</b>		<b>12.347.598,18</b>		

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019**



Capitolo		Gestione della Competenza 2019										
		Entrate		Previsioni		Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni			
Codice	Denominazione	Iniziali	In +	In -	Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
	<b>Riepilogo dei Titoli</b>											
	<b>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va</b>											
	Titolo II	835.204.326,00	207.100.140,55	158.440.001,04	2.146.026,55	1.007.525.613,40	34.763.666,47	1.042.289.279,87	143.253,32	0,00		
	Titolo III	100.000,00	2.114.199,12	0,00	2.214.199,12	11.728.245,77	2.083.530,76	13.811.776,53	11.597.577,41	0,00		
	Titolo IV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Titolo V	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Titolo VI	31.520.000,00	3.895.242,99	3.895.242,99	31.520.000,00	18.574.830,70	597.571,12	19.172.401,82	0,00	12.347.598,18		
	<b>Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va</b>	<b>866.824.326,00</b>	<b>213.109.582,66</b>	<b>4.053.682,99</b>	<b>1.075.880.225,67</b>	<b>1.037.828.689,87</b>	<b>37.444.768,35</b>	<b>1.075.273.458,22</b>	<b>0,00</b>	<b>606.767,45</b>		
	<b>Totale delle Entrate</b>	<b>866.824.326,00</b>	<b>213.109.582,66</b>	<b>4.053.682,99</b>	<b>1.075.880.225,67</b>	<b>1.037.828.689,87</b>	<b>37.444.768,35</b>	<b>1.075.273.458,22</b>		<b>606.767,45</b>		
	<b>Avanzo Ammin. Applicato</b>	<b>133.679.391,53</b>		<b>133.679.391,53</b>								
	<b>Disavanzo Finanziario</b>											
	<b>Disavanzo di Cassa</b>											
	<b>Totale a Pareggio</b>	<b>1.000.503.717,53</b>	<b>213.109.582,66</b>	<b>137.733.074,52</b>	<b>1.075.880.225,67</b>	<b>1.037.828.689,87</b>	<b>37.444.768,35</b>	<b>1.075.273.458,22</b>		<b>606.767,45</b>		

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019**



**USCITE**

Codice	Capitolo Denominazione	Gestione della Competenza 2019																
		Previsioni		Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni											
		Iniziali	Variazioni	Definitive	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni	In Più	In Meno	(9 - 6)	(6 - 9)							
3	In + 4	In - 5	6	7	8	9	10	11										
1	<b>1. - Spese correnti</b>																	
	<u>1.01. - Redditi da lavoro dipendente</u>																	
	1.01.01. - Retribuzioni lorde																	
1.01.01.01.	Retribuzioni in denaro	31.242.330,07	1.425.597,54	8.223.653,98	24.444.273,63	19.225.266,64	89.043,02	19.314.309,66										5.129.963,97
1.01.01.02.	Altre spese per il personale	1.149.213,00	549.941,69	547.338,13	1.151.816,56	518.941,39	63.850,10	582.791,49										569.025,07
	<b>Totale 1.01.01. - Retribuzioni lorde</b>	<b>32.391.543,07</b>	<b>1.975.539,23</b>	<b>8.770.992,11</b>	<b>25.596.090,19</b>	<b>19.744.208,03</b>	<b>152.893,12</b>	<b>19.897.101,15</b>										<b>5.698.989,04</b>
	<b>1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente</b>																	
1.01.02.01.	Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	5.406.876,35	48.795,46	139.540,38	5.316.131,43	3.827.525,61	838.575,02	4.666.100,63										650.030,80
	<b>Totale 1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente</b>	<b>5.406.876,35</b>	<b>48.795,46</b>	<b>139.540,38</b>	<b>5.316.131,43</b>	<b>3.827.525,61</b>	<b>838.575,02</b>	<b>4.666.100,63</b>										<b>650.030,80</b>
	<b>Totale 1.01. - Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>37.798.419,42</b>	<b>2.024.334,69</b>	<b>8.910.532,49</b>	<b>30.912.221,62</b>	<b>23.571.733,64</b>	<b>991.468,14</b>	<b>24.563.201,78</b>										<b>6.349.019,84</b>
	<u>1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</u>																	
1.02.01.01.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	2.189.455,36	39.488,96	293.100,31	1.935.844,01	1.312.793,61	278.689,09	1.591.482,70										344.361,31

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019**



**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2019										
		Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni				
Codice	Denominazione	Iniziali	In +	In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
1.02.01.02.	Imposta di registro e di bollo	60.700,00			60.700,00	1.116,00	6.530,00	7.646,00		53.054,00		
1.02.01.06.	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	500.000,00		50.000,00	450.000,00	334.023,06		334.023,06		115.976,94		
1.02.01.10.	Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	200.000,00	146.693,00		346.693,00	346.693,00		346.693,00				
1.02.01.11.	Imposta comunale sugli immobili (ICI)											
1.02.01.12.	Imposta Municipale Propria	24.000,00			24.000,00	23.188,00		23.188,00		812,00		
1.02.01.99.	Imposte tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	49.000,00	1.000,00	4.800,00	45.200,00	21.998,89	847,82	22.846,71		22.353,29		
	Totale 1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	<b>3.023.155,36</b>	<b>187.181,96</b>	<b>347.900,31</b>	<b>2.862.437,01</b>	<b>2.039.812,56</b>	<b>286.066,91</b>	<b>2.325.879,47</b>		<b>536.557,54</b>		
	<b>Totale 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</b>	<b>3.023.155,36</b>	<b>187.181,96</b>	<b>347.900,31</b>	<b>2.862.437,01</b>	<b>2.039.812,56</b>	<b>286.066,91</b>	<b>2.325.879,47</b>		<b>536.557,54</b>		
	<b>1.03. - Acquisto di beni e servizi</b>											
	1.03.01. - Acquisto di beni											
1.03.01.01.	Giornali, riviste e pubblicazioni	70.000,00	1.000,00	8.000,00	63.000,00	11.445,11	1.016,67	12.461,78		50.538,22		
1.03.01.02.	Altri beni di consumo	774.191,95	135.000,00	270.000,00	639.191,95	134.963,23	132.695,46	267.658,69		371.533,26		
1.03.01.05.	Medicinali e altri beni di consumo sanitario	30.000,00			30.000,00	15.488,88	13.646,12	29.135,00		865,00		
	Totale 1.03.01. - Acquisto di beni	<b>874.191,95</b>	<b>136.000,00</b>	<b>278.000,00</b>	<b>732.191,95</b>	<b>161.897,22</b>	<b>147.358,25</b>	<b>309.255,47</b>		<b>422.936,48</b>		

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019**



Capitolo		Gestione della Competenza 2019									
		Previsioni		Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni				
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)	
			In +	In -							
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
1.03.02.	1.03.02. - Acquisto di servizi										
1.03.02.01.	Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	595.720,52		200.000,00	395.720,52	109.513,97	5.941,21	115.455,18		280.265,34	
1.03.02.02.	Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	5.595.334,21	854.392,78	123.324,11	6.326.402,88	3.426.726,18	1.180.906,96	4.607.633,14		1.718.769,74	
1.03.02.04.	Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	306.685,44			306.685,44	149.679,07	73.636,02	223.315,09		83.370,35	
1.03.02.05.	Utenze e canoni	1.977.000,00			1.977.000,00	1.368.094,84	377.274,91	1.745.369,75		231.630,25	
1.03.02.07.	Utilizzo di beni di terzi	1.690.500,00	170.000,00	240.120,00	1.620.380,00	457.692,80	179.007,64	636.700,44		983.679,56	
1.03.02.09.	Manutenzione ordinaria e riparazioni	1.636.067,86	212.318,18	99.298,50	1.749.087,54	454.905,35	296.440,27	751.345,62		997.741,92	
1.03.02.10.	Consulenze	149.640,00	45.000,00		194.640,00	52.299,03	8.051,51	60.350,54		134.289,46	
1.03.02.11.	Prestazioni professionali e specialistiche	209.344.623,19	21.797.769,05	70.970.499,59	160.171.892,65	25.310.023,03	108.618.661,54	133.928.684,57		26.243.208,08	
1.03.02.12.	Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	800.000,00			800.000,00	560.336,46	193.830,21	754.166,67		45.833,33	
1.03.02.13.	Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	1.865.000,00	20.000,00	5.000,00	1.880.000,00	1.121.059,09	298.868,29	1.419.927,38		460.072,62	
1.03.02.15.	Contratti di servizio pubblico	121.066,06		806,36	120.259,70					120.259,70	
1.03.02.16.	Servizi amministrativi	60.000,00		1.061,09	58.938,91	4.649,17	968,37	5.617,54		53.321,37	
1.03.02.17.	Servizi finanziari	500,00			500,00					500,00	



**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019**



**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2019									
		Previsioni		Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni				
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In Più (9-6)	In Meno (6-9)	
1	2	3	In +	In -	6	7	8	9	10	11	
1.03.02.19.	Servizi informatici e di telecomunicazioni	1.920.000,00	251.724,00	1.724,00	2.170.000,00	1.537.638,89	496.045,83	2.033.684,72		136.315,28	
1.03.02.99.	Altri servizi	1.153.241,95	38.000,00	156.693,00	1.034.548,95	248.637,87	153.757,35	402.395,22		632.153,73	
	<b>Totale 1.03.02. - Acquisto di servizi</b>	<b>227.215.379,23</b>	<b>23.389.204,01</b>	<b>71.798.526,65</b>	<b>178.806.056,59</b>	<b>34.801.255,75</b>	<b>111.883.390,11</b>	<b>146.684.645,86</b>		<b>32.121.410,73</b>	
	<b>Totale 1.03. - Acquisto di beni e servizi</b>	<b>228.089.571,18</b>	<b>23.525.204,01</b>	<b>72.076.526,65</b>	<b>179.538.248,54</b>	<b>34.963.152,97</b>	<b>112.030.748,36</b>	<b>146.993.901,33</b>		<b>32.544.347,21</b>	
	<b>1.04. - Trasferimenti correnti</b>										
1.04.01.01.	1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	842.000,00			842.000,00	753.294,72	4.948,08	758.242,80		83.757,20	
1.04.01.02.	1.04.01. - Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	1.100.000,00	160.000,00	60.000,00	1.200.000,00	532.094,54	361.734,00	893.828,54		306.171,46	
	<b>Totale 1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche</b>	<b>1.942.000,00</b>	<b>160.000,00</b>	<b>60.000,00</b>	<b>2.042.000,00</b>	<b>1.285.389,26</b>	<b>366.682,08</b>	<b>1.652.071,34</b>		<b>389.928,66</b>	
1.04.02.03.	1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie	533.640,00	60.000,00		593.640,00	169.695,58	16.635,05	186.330,63		407.309,37	
	<b>Totale 1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie</b>	<b>533.640,00</b>	<b>60.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>593.640,00</b>	<b>169.695,58</b>	<b>16.635,05</b>	<b>186.330,63</b>		<b>407.309,37</b>	

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019**



**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2019										
		Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni				
		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)					
Codice	Denominazione	Variazioni		Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)				
		In +	In -									
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
1.04.03.02.	1.04.03. - Trasferimenti correnti a imprese											
1.04.03.99.	Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	103.500,00	9.193,37		112.693,37	78.152,04	6.000,00	84.152,04		28.541,33		
	Trasferimenti correnti a altre imprese											
	<b>Totale 1.04.03. - Trasferimenti correnti a imprese</b>	<b>103.500,00</b>	<b>9.193,37</b>	<b>0,00</b>	<b>112.693,37</b>	<b>78.152,04</b>	<b>6.000,00</b>	<b>84.152,04</b>		<b>28.541,33</b>		
1.04.04.01.	1.04.04. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private											
	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private											
	<b>Totale 1.04.04. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
1.04.05.04.	1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo											
	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	427.206.722,80	215.018.000,00	138.557.500,00	503.667.222,80	502.829.933,25	353.192,41	503.183.125,66		484.097,14		
	Altri Trasferimenti correnti alla UE	1.096.982,58	27.533,39	110.464,62	1.014.051,35	8.822,35	8.822,35	8.822,35		1.005.229,00		
1.04.05.99.	<b>Totale 1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo</b>	<b>428.303.705,38</b>	<b>215.045.533,39</b>	<b>138.667.964,62</b>	<b>504.681.274,15</b>	<b>502.838.755,60</b>	<b>353.192,41</b>	<b>503.191.948,01</b>		<b>1.489.326,14</b>		
	<b>Totale 1.04. - Trasferimenti correnti</b>	<b>430.882.845,38</b>	<b>215.274.726,76</b>	<b>138.727.964,62</b>	<b>507.429.607,52</b>	<b>504.371.992,48</b>	<b>742.509,54</b>	<b>505.114.502,02</b>		<b>2.315.105,50</b>		
	<b>1.05. - Trasferimenti di tributi</b>											

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019**



**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2019										
		Previsioni			Somme Impegnate				Diff. rispetto alle Previsioni			
		3	4	5	6	7	8	9	10	11		
Codice	Denominazione	Iniziali	In +	In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
1.05.01.01.	1.05.01. - Trasferimenti di tributi a titolo di devoluzioni	50.000,00			50.000,00					50.000,00		
1.05.01.02.	Imposta sul valore aggiunto (IVA) sugli scambi interni	124.100,00			124.100,00					124.100,00		
	Imposta sul valore aggiunto (IVA) sulle importazioni	174.100,00	0,00	0,00	174.100,00	0,00	0,00	0,00		174.100,00		
	Totale 1.05.01. - Trasferimenti di tributi a titolo di devoluzioni	174.100,00	0,00	0,00	174.100,00	0,00	0,00	0,00		174.100,00		
	<b>Totale 1.05. - Trasferimenti di tributi</b>	174.100,00	0,00	0,00	174.100,00	0,00	0,00	0,00		174.100,00		
	<b>1.07. - Interessi passivi</b>											
1.07.04.05.	1.07.04. - Interessi su finanziamenti a breve termine	500.000,00			500.000,00	235.200,00		235.200,00		264.800,00		
	Interessi su finanziamenti a breve termine ad altri soggetti	500.000,00	0,00	0,00	500.000,00	235.200,00	0,00	235.200,00		264.800,00		
	Totale 1.07.04. - Interessi su finanziamenti a breve termine	500.000,00	0,00	0,00	500.000,00	235.200,00	0,00	235.200,00		264.800,00		
1.07.05.05.	1.07.05. - Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine											
	Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti											
	Totale 1.07.05. - Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019**



**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2019										
		Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni				
		Definitive (3+4-5)	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)						
Codice	Denominazione	Variazioni		Pagate	8	9	10	11				
		In +	In -									
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
1.07.06.02.	1.07.06 - Altri interessi passivi											
	Interessi di mora	50.000,00			50.000,00					50.000,00		
	Totale 1.07.06. - Altri interessi passivi	<b>50.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>50.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>50.000,00</b>		
	<b>Totale 1.07. - Interessi passivi</b>	<b>550.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>550.000,00</b>	<b>235.200,00</b>	<b>0,00</b>	<b>235.200,00</b>		<b>314.800,00</b>		
	<b>1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate</b>											
1.09.01.01.	1.09.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	1.300.000,00		9.156,09	1.290.843,91	913.066,15	238.210,14	1.151.276,29		139.567,62		
	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	<b>1.300.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.156,09</b>	<b>1.290.843,91</b>	<b>913.066,15</b>	<b>238.210,14</b>	<b>1.151.276,29</b>		<b>139.567,62</b>		
1.09.99.02.	1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso											
	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso											
	Totale 1.09.99. - Altri Rimborsi di	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019**



**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2019										
		Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni				
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
			In +	In -								
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
	parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso											
	<b>Totale 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate</b>	<b>1.300.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.156,09</b>	<b>1.290.843,91</b>	<b>913.066,15</b>	<b>238.210,14</b>	<b>1.151.276,29</b>		<b>139.567,62</b>		
	<b>1.10. - Altre spese correnti</b>											
	1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti											
1:10.01.01.	Fondo di riserva	12.600.451,03	7.000.000,00	14.986.545,13	4.613.905,90					4.613.905,90		
1:10.01.04.	Fondo rinnovi contrattuali	759.018,53		15.443,34	743.575,19					743.575,19		
1:10.01.99.	Altri fondi e accantonamenti	21.082.237,38	904.794,59	308.642,60	21.678.389,37					21.678.389,37		
	<b>Totale 1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti</b>	<b>34.441.706,94</b>	<b>7.904.794,59</b>	<b>15.310.631,07</b>	<b>27.035.870,46</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>27.035.870,46</b>		
	1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato											
1:10.02.01.	Fondo pluriennale vincolato	20.182.497,00	26.358.175,16	24.925.747,16	21.614.925,00					21.614.925,00		
	<b>Totale 1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato</b>	<b>20.182.497,00</b>	<b>26.358.175,16</b>	<b>24.925.747,16</b>	<b>21.614.925,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>21.614.925,00</b>		
	1.10.04. - Premi di assicurazione											
1:10.04.01.	Premi di assicurazione contro i danni	267.240,00	33.332,58	21.148,79	279.423,79	246.918,71		246.918,71		32.505,08		
1:10.04.99.	Altri premi di assicurazione n.a.c.											

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019**



**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2019									
		Previsioni		Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni				
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)	
1	2	3	In +	In -	6	7	8	9	10	11	
	Totale 1.10.04. - Premi di assicurazione	267.240,00	33.332,58	21.148,79	279.423,79	246.918,71	0,00	246.918,71		32.505,08	
1.10.05.01.	1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	5.000,00			5.000,00	128,61	0,31	128,92		4.871,08	
1.10.05.02.	Spese per risarcimento danni	5.000,00			5.000,00					5.000,00	
1.10.05.04.	Oneri da contenzioso	2.000.000,00		30.000,00	1.970.000,00	37.493,78	665,18	38.158,96		1.931.841,04	
	Totale 1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	2.010.000,00	0,00	30.000,00	1.980.000,00	37.622,39	665,49	38.287,88		1.941.712,12	
1.10.99.99.	1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.	102.200,00				38.476,77		85.749,61		46.450,39	
	Totale 1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.	102.200,00	30.000,00		132.200,00	38.476,77	47.272,84	85.749,61		46.450,39	
	<b>Totale 1.10. - Altre spese correnti</b>	<b>57.003.643,94</b>	<b>34.326.302,33</b>	<b>40.287.527,02</b>	<b>51.042.419,25</b>	<b>323.017,87</b>	<b>47.938,33</b>	<b>370.956,20</b>		<b>50.671.463,05</b>	
	<b>Totale generale 1. - Spese correnti</b>	<b>758.821.735,28</b>	<b>275.337.749,75</b>	<b>260.359.607,18</b>	<b>773.799.877,85</b>	<b>566.417.975,67</b>	<b>114.336.941,42</b>	<b>680.754.917,09</b>		<b>93.044.960,76</b>	
	<b>2. - Spese in conto capitale</b>										
	<b>2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>										
	2.02.01. - Beni materiali										

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019**



**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2019										
		Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni				
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1	2	3	In +	In -	6	7	8	9	10	11		
2.02.01.01.	Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	50.000,00			50.000,00					50.000,00		
2.02.01.03.	Mobili e arredi	120.000,00			120.000,00	50.355,50		50.355,50		69.644,50		
2.02.01.04.	Impianti e macchinari	130.000,00			130.000,00	73.957,21		73.957,21		56.042,79		
2.02.01.05.	Attrezzature	153.970.535,22	21.885.412,00	77.524.585,42	98.331.361,80	36.926.434,24		73.528.600,77		24.802.761,03		
2.02.01.06.	Macchine per ufficio	37.500,00		10.500,00	27.000,00					27.000,00		
2.02.01.07.	Hardware	871.000,00	385.000,00	378.379,06	877.620,94	218.690,77		330.839,48		546.781,46		
2.02.01.09.	Beni immobili	3.874.997,03	2.211,32		3.877.208,35	94.774,57		1.274.940,39		2.602.267,96		
2.02.01.99.	Altri beni materiali	70.000,00			70.000,00	1.169,11		1.263,67		68.736,33		
	<b>Totale 2.02.01. - Beni materiali</b>	<b>159.124.032,25</b>	<b>22.272.623,32</b>	<b>77.913.464,48</b>	<b>103.483.191,09</b>	<b>37.291.424,19</b>		<b>75.259.957,02</b>		<b>28.223.234,07</b>		
2.02.02.01.	2.02.02. - Terreni e beni materiali non prodotti											
	Terreni											
	<b>Totale 2.02.02. - Terreni e beni materiali non prodotti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		
2.02.03.02.	2.02.03. - Beni immateriali											
	Software	907.950,00		492.950,00	415.000,00	10.215,06		210.215,06		204.784,94		
	Brevetti											
	Manutenzione straordinaria su beni di terzi											

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019**



**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2019										
		Previsioni		Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni					
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1	2	3	In +	In -	6	7	8	9	10	11		
2.02.03.99.	Spese di investimento per beni immateriali n.a.c.	105.000,00			105.000,00	103.700,00		103.700,00		1.300,00		
	Totale 2.02.03. - Beni immateriali	1.012.950,00	0,00	492.950,00	520.000,00	113.915,06	200.000,00	313.915,06		206.084,94		
	<u>Totale 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u>	160.136.982,25	22.272.623,32	78.406.414,48	104.003.191,09	37.405.339,25	38.168.532,83	75.573.872,08		28.429.319,01		
	<u>2.03. - Contributi agli investimenti</u>											
	2.03.03. - Contributi agli investimenti a Imprese											
2.03.03.03.	Contributi agli investimenti a altre Imprese											
	Totale 2.03.03. - Contributi agli investimenti a Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00		
	<u>Totale 2.03. - Contributi agli investimenti</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00		
	<u>2.05. - Altre spese in conto capitale</u>											
	2.05.99. - Altre spese in conto capitale n.a.c.	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00				2.000.000,00		
2.05.99.99.	Altre spese in conto capitale n.a.c.											
	Totale 2.05.99. - Altre spese in conto capitale n.a.c.	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	0,00		2.000.000,00		
	<u>Totale 2.05. - Altre spese in conto capitale</u>	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	0,00		2.000.000,00		



**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019**



**USCITE**

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2019										
			Previsioni			Somme Impegnate				Diff. rispetto alle Previsioni			
			Iniziali	In +	In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1	2	Totale generale 2. - Spese in conto capitale	162.136.982,25	24.272.623,32	80.406.414,48	106.003.191,09	37.405.339,25	38.168.532,83	75.573.872,08	10	11	30.429.319,01	
		<b>3. - Spese per incremento attività finanziarie</b>											
		<u>3.01. - Acquisizioni di attività finanziarie</u>											
		3.01.01. - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale											
3.01.01.03.		Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese	25.000,00			25.000,00						25.000,00	
		Totale 3.01.01. - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00	0,00	0,00	0,00			25.000,00	
		<u>Totale 3.01. - Acquisizioni di attività finanziarie</u>	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00	0,00	0,00	0,00			25.000,00	
		<b>Totale generale 3. - Spese per incremento attività finanziarie</b>	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00	0,00	0,00	0,00			25.000,00	
		<b>4. - Rimborso Prestiti</b>											
		<u>4.03. - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</u>											
		4.03.01. - Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine											

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019**



Capitolo		Gestione della Competenza 2019									
		Previsioni		Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni				
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In Più (9-6)	In Meno (6-9)	
1	2	3	In +	In -	6	7	8	9	10	11	
4.03.01.06.	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti con controparte non residente	48.000.000,00	48.000.000,00		96.000.000,00	96.000.000,00		96.000.000,00			
	Totale 4.03.01. - Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	48.000.000,00	48.000.000,00	0,00	96.000.000,00	96.000.000,00	0,00	96.000.000,00	0,00	0,00	
	<b>Totale 4.03. - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	<b>48.000.000,00</b>	<b>48.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>96.000.000,00</b>	<b>96.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>96.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
	<b>Totale generale 4. - Rimborso Prestiti</b>	<b>48.000.000,00</b>	<b>48.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>96.000.000,00</b>	<b>96.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>96.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
	<b>7. - Uscite per conto terzi e partite di giro</b>										
	<u>7.01. - Uscite per partite di giro</u>										
	7.01.01. - Versamenti di altre ritenute										
7.01.01.02.	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	15.000.000,00		2.611.104,70	12.388.895,30	3.837.327,96	2.127.378,34	5.964.706,30		6.424.189,00	
	Totale 7.01.01. - Versamenti di altre ritenute	<b>15.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.611.104,70</b>	<b>12.388.895,30</b>	<b>3.837.327,96</b>	<b>2.127.378,34</b>	<b>5.964.706,30</b>		<b>6.424.189,00</b>	
	7.01.02. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente										

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019**



**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2019									
		Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni			
Codice	Denominazione	Iniziali	In +	In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
7.01.02.01.	Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	8.000.000,00			8.000.000,00	4.985.834,73	1.042.029,17	6.027.863,90		1.972.136,10	
7.01.02.02.	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	2.000.000,00			2.000.000,00	1.592.559,43	326.848,69	1.919.408,12		80.591,88	
7.01.02.99.	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	300.000,00			300.000,00	232.365,81	4.896,19	237.262,00		62.738,00	
	<b>Totale 7.01.02. - Versamenti di ritenute su redditi da lavoro dipendente</b>	<b>10.300.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.300.000,00</b>	<b>6.810.759,97</b>	<b>1.373.774,05</b>	<b>8.184.534,02</b>		<b>2.115.465,98</b>	
7.01.03.01.	7.01.03. - Versamenti di ritenute su redditi da lavoro autonomo	50.000,00			50.000,00	24.557,73	2.000,00	26.557,73		23.442,27	
7.01.03.02.	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	10.000,00			10.000,00					10.000,00	
	<b>Totale 7.01.03. - Versamenti di ritenute su redditi da lavoro autonomo</b>	<b>60.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>60.000,00</b>	<b>24.557,73</b>	<b>2.000,00</b>	<b>26.557,73</b>		<b>33.442,27</b>	
7.01.99.01.	7.01.99. - Altre uscite per partite di giro Spese non andate a buon fine										

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019**



Capitolo		Gestione della Competenza 2019										
		Previsioni		Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni					
		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)					
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		6	7	8	9	10	11		
			In +	In -								
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
7.01.99.03.	Costituzione fondi economici e carte aziendali	300.000,00	270.000,00		570.000,00	154.835,00	200.000,00	354.835,00		215.165,00		
7.01.99.99.	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	3.260.000,00		610.924,25	2.649.075,75	699.640,72	182.133,59	881.774,31		1.767.301,44		
	Totale 7.01.99. - Altre uscite per partite di giro	<b>3.560.000,00</b>	<b>270.000,00</b>	<b>610.924,25</b>	<b>3.219.075,75</b>	<b>854.475,72</b>	<b>382.133,59</b>	<b>1.236.609,31</b>		<b>1.982.466,44</b>		
	<u>Totale 7.01. - Uscite per partite di giro</u>	<b>28.920.000,00</b>	<b>270.000,00</b>	<b>3.222.028,95</b>	<b>25.967.971,05</b>	<b>11.527.121,38</b>	<b>3.885.285,98</b>	<b>15.412.407,36</b>		<b>10.555.563,69</b>		
	<u>7.02. - Uscite per conto terzi</u>											
	7.02.03. - Trasferimenti per conto terzi a Altri settori	2.000.000,00		673.214,04	1.326.785,96	118.121,32		118.121,32		1.208.664,64		
7.02.03.02.	Trasferimenti per conto terzi a Altri settori	2.000.000,00	0,00	673.214,04	1.326.785,96	118.121,32	0,00	118.121,32		1.208.664,64		
	Totale 7.02.03. - Trasferimenti per conto terzi a Altri settori											
	7.02.04. - Depositi di/prezzo terzi	600.000,00			600.000,00	16.630,15		16.630,15		583.369,85		
7.02.04.02.	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	600.000,00			600.000,00	16.630,15		16.630,15		583.369,85		
	Totale 7.02.04. - Depositi di/prezzo terzi	<b>600.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>600.000,00</b>	<b>16.630,15</b>	<b>0,00</b>	<b>16.630,15</b>		<b>583.369,85</b>		
	7.02.99. - Altre uscite per conto terzi		3.625.242,99		3.625.242,99	340.924,25	3.284.318,74	3.625.242,99				
7.02.99.99.	Altre uscite per conto terzi		3.625.242,99		3.625.242,99	340.924,25	3.284.318,74	3.625.242,99				

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019**



**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2019																		
		Iniziali		Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni										
				In +	In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)									
4	5	6	7									8	9	10	11					
1	2	3																		
	Totale 7.02.99. - Altre uscite per conto terzi	0,00	3.625.242,99	0,00	3.625.242,99	340.924,25	3.284.318,74	3.625.242,99	0,00											
	<u>Totale 7.02. - Uscite per conto terzi</u>	2.600.000,00	3.625.242,99	673.214,04	5.552.028,95	459.045,57	3.300.948,89	3.759.994,46												1.792.034,49
	<b>Totale generale 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro</b>	31.520.000,00	3.895.242,99	3.895.242,99	31.520.000,00	11.986.166,95	7.186.234,87	19.172.401,82												12.347.598,18

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019**



**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2019										
		Codice	Denominazione	Iniziali	Previsioni		Definitive (3+4-5)	Somme Impegnate		Diff. rispetto alle Previsioni		In Più (9 - 6)
In +	In -				Pagate	Rimaste da Pagare		Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
	<b>Riepilogo dei Titoli</b>											
	<b>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va</b>											
	<i>Titolo I</i>	758.821.735,28	275.337.749,75	260.359.607,18	773.799.877,85	566.417.975,67	114.336.941,42	680.754.917,09	0,00	93.044.960,76		
	<i>Titolo II</i>	162.136.982,25	24.272.623,32	80.406.414,48	106.003.191,09	37.405.339,25	38.168.532,83	75.573.872,08	0,00	30.429.319,01		
	<i>Titolo III</i>	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.000,00		
	<i>Titolo IV</i>	48.000.000,00	48.000.000,00	0,00	96.000.000,00	96.000.000,00	0,00	96.000.000,00	0,00	0,00		
	<i>Titolo VII</i>	31.520.000,00	3.895.242,99	3.895.242,99	31.520.000,00	11.986.166,95	7.186.234,87	19.172.401,82	0,00	12.347.598,18		
	<b>Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va</b>	<b>1.000.503.717,53</b>	<b>351.505.616,06</b>	<b>344.661.264,65</b>	<b>1.007.348.068,94</b>	<b>711.809.481,87</b>	<b>159.691.709,12</b>	<b>871.501.190,99</b>	<b>0,00</b>	<b>135.846.877,95</b>		
	<b>Totale delle Uscite</b>	<b>1.000.503.717,53</b>	<b>351.505.616,06</b>	<b>344.661.264,65</b>	<b>1.007.348.068,94</b>	<b>711.809.481,87</b>	<b>159.691.709,12</b>	<b>871.501.190,99</b>		<b>135.846.877,95</b>		
	<b>Disavanzo Amministrazione</b>		<b>68.532.156,73</b>		<b>68.532.156,73</b>					<b>68.532.156,73</b>		
	<b>Avanzo Finanziario</b>							<b>203.772.267,23</b>		<b>203.772.267,23</b>		
	<b>Avanzo di Cassa</b>					<b>326.019.208,00</b>						
	<b>Totale a Pareggio</b>	<b>1.000.503.717,53</b>	<b>420.037.772,79</b>	<b>344.661.264,65</b>	<b>1.075.880.225,67</b>	<b>1.037.828.689,87</b>	<b>159.691.709,12</b>	<b>1.075.273.458,22</b>		<b>606.767,45</b>		

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019**



## ENTRATE

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2019				Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)				
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni					
	12	13	14	15	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	18	19	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	20	21	22
2.01.01.01.	92.356.844,80	74.019.775,56	18.337.069,24	92.356.844,80			1.154.521.071,02	1.079.318.026,26		75.203.044,76			52.818.477,03
2.01.01.02.	<b>92.356.844,80</b>	<b>74.019.775,56</b>	<b>18.337.069,24</b>	<b>92.356.844,80</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.154.521.071,02</b>	<b>1.079.318.026,26</b>	<b>0,00</b>	<b>75.203.044,76</b>	<b>0,00</b>	<b>75.203.044,76</b>	<b>52.818.477,03</b>
2.01.03.02.	156.228,51	156.228,51		156.228,51			161.228,51	161.228,51					
	<b>156.228,51</b>	<b>156.228,51</b>	<b>0,00</b>	<b>156.228,51</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>161.228,51</b>	<b>161.228,51</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
2.01.06.01.	1.632.346,94	1.524,16	1.531.551,94	1.533.076,10		99.270,84	1.918.055,72	1.523.611,93		394.443,79			1.705.613,19
2.01.06.02.	33.495,20	25.752,00		25.752,00		7.743,20	985.473,89	726.026,93		259.446,96			108.197,43

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019**



## ENTRATE

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2019				Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)				
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni					
	12	13	14	15	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	18	(7 + 13)	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	20	21	22
1	1.665.842,14	27.276,16	1.531.551,94	1.558.828,10	0,00	107.014,04	2.903.529,61	2.249.638,86	0,00	653.890,75	0,00	653.890,75	1.813.810,62
	94.178.915,45	74.203.280,23	19.868.621,18	94.071.901,41	0,00	107.014,04	1.157.585.829,14	1.081.728.893,63	0,00	75.856.935,51	0,00	75.856.935,51	54.632.287,65
	94.178.915,45	74.203.280,23	19.868.621,18	94.071.901,41	0,00	107.014,04	1.157.585.829,14	1.081.728.893,63	0,00	75.856.935,51	0,00	75.856.935,51	54.632.287,65
3.01.02.01.	1.751.820,00	1.729.920,00	21.900,00	1.751.820,00	0,00	0,00	410.100,00	11.545.343,00	11.135.243,00	0,00	11.135.243,00	0,00	2.000.650,00
	1.751.820,00	1.729.920,00	21.900,00	1.751.820,00	0,00	0,00	410.100,00	11.545.343,00	11.135.243,00	0,00	11.135.243,00	0,00	2.000.650,00
	1.751.820,00	1.729.920,00	21.900,00	1.751.820,00	0,00	0,00	410.100,00	11.545.343,00	11.135.243,00	0,00	11.135.243,00	0,00	2.000.650,00





**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019**



## ENTRATE

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2019					Gestione di Cassa 2019					Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
1	2.510.168,19	1.813.353,71	405.099,35	2.218.453,06	0,00	291.715,13	3.310.994,74	13.541.599,48	11.135.243,00	904.638,26	2.488.630,11
4.02.01.01.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.02.03.02.											
4.02.03.03.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.02.05.07.											

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019**



## ENTRATE

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2019					Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)		
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni	Previsioni	Riscossioni	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)			
	12	13	14	15	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	17	18	19	20	21	22
1												
4.02.05.99.												
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.04.01.01.												
4.04.01.03.												
4.04.01.04.												
4.04.01.05.												
4.04.01.06.												
4.04.01.07.												
4.04.01.08.												
4.04.01.99.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019**



## ENTRATE

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2019					Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)	
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	Totale		
	12	13	14	15	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	18	(7 + 13)	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	22
1					16	17	18	19	20	21	22
4.04.02.01.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6.03.01.06.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019**



## ENTRATE

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2019					Gestione di Cassa 2019					Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)	
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)		
	12	13	14	15	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	17	18	19	20	21	22
9.01.01.02.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.01.02.01.	6.846,82	6.846,82		6.846,82			9.349.993,64	6.031.580,48			3.318.413,16	3.130,24
9.01.02.02.	60.607,36	60.607,36		60.607,36			2.466.816,94	1.950.537,13			516.279,81	29.478,35
9.01.02.99.	55.591,92	19.146,85	35.116,08	54.262,93		1.328,99	381.365,77	233.559,36			147.806,41	57.965,57
	<b>123.046,10</b>	<b>86.601,03</b>	<b>35.116,08</b>	<b>121.717,11</b>	<b>0,00</b>	<b>1.328,99</b>	<b>12.198.176,35</b>	<b>8.215.676,97</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.982.499,38</b>	<b>90.574,16</b>
9.01.03.01.							51.000,00	26.557,73			24.442,27	

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019**



## ENTRATE

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2019					Gestione di Cassa 2019					Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
9.01.03.02.						10.062,50				10.062,50	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	61.062,50	26.557,73	0,00	34.504,77	0,00	
9.01.99.01.											
9.01.99.03.	1.789.500,00	215.500,00	1.574.000,00	1.789.500,00		2.376.500,00	225.500,00		2.151.000,00	1.918.835,00	
9.01.99.99.	19.159.418,92	3.436.159,04	15.663.788,22	19.099.947,26	59.471,66	23.732.897,38	4.120.655,31		19.612.242,07	15.861.066,26	
	<b>20.948.918,92</b>	<b>3.651.659,04</b>	<b>17.237.788,22</b>	<b>20.889.447,26</b>	<b>59.471,66</b>	<b>26.109.397,38</b>	<b>4.346.155,31</b>	<b>0,00</b>	<b>21.763.242,07</b>	<b>17.779.901,26</b>	
	<b>21.071.965,02</b>	<b>3.738.260,07</b>	<b>17.272.904,30</b>	<b>21.011.164,37</b>	<b>60.800,65</b>	<b>50.614.731,44</b>	<b>18.553.096,31</b>	<b>0,00</b>	<b>32.061.635,13</b>	<b>17.870.475,42</b>	
9.02.03.02.						1.745.921,21	473.094,39		1.272.826,82	316,90	
	355.289,97	354.973,07	316,90	355.289,97		1.745.921,21	473.094,39		1.272.826,82	316,90	
	<b>355.289,97</b>	<b>354.973,07</b>	<b>316,90</b>	<b>355.289,97</b>	<b>0,00</b>	<b>1.745.921,21</b>	<b>473.094,39</b>	<b>0,00</b>	<b>1.272.826,82</b>	<b>316,90</b>	

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019**



## ENTRATE

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2019					Gestione di Cassa 2019					Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
9.02.04.01.	163.725,13	33.826,53	129.898,60	163.725,13	0,00	0,00	846.217,30	50.456,68	0,00	795.760,62	129.898,60
	<b>163.725,13</b>	<b>33.826,53</b>	<b>129.898,60</b>	<b>163.725,13</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>846.217,30</b>	<b>50.456,68</b>	<b>0,00</b>	<b>795.760,62</b>	<b>129.898,60</b>
9.02.99.99.	59.780,00	59.780,00	0,00	59.780,00	0,00	0,00	3.860.022,99	3.685.022,99	0,00	175.000,00	0,00
	<b>59.780,00</b>	<b>59.780,00</b>	<b>0,00</b>	<b>59.780,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.860.022,99</b>	<b>3.685.022,99</b>	<b>0,00</b>	<b>175.000,00</b>	<b>0,00</b>
	578.795,10	448.579,60	130.215,50	578.795,10	0,00	0,00	6.452.161,50	4.208.574,06	0,00	2.243.587,44	130.215,50
	<b>21.650.760,12</b>	<b>4.186.839,67</b>	<b>17.403.119,80</b>	<b>21.589.959,47</b>	<b>0,00</b>	<b>60.800,65</b>	<b>57.066.892,94</b>	<b>22.761.670,37</b>	<b>0,00</b>	<b>34.305.222,57</b>	<b>18.000.690,92</b>





**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019**



**USCITE**

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2019					Gestione di Cassa 2019					Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.01.01.01.	276.212,93	12.935,80	235.798,51	248.734,31		27.478,62	24.720.486,56	19.238.202,44		5.482.284,12	324.841,53
1.01.01.02.	156.445,15	32.283,02	124.062,80	156.345,82		99,33	1.308.261,71	551.224,41		757.037,30	187.912,90
	<b>432.658,08</b>	<b>45.218,82</b>	<b>359.861,31</b>	<b>405.080,13</b>	<b>0,00</b>	<b>27.577,95</b>	<b>26.028.748,27</b>	<b>19.789.426,85</b>	<b>0,00</b>	<b>6.239.321,42</b>	<b>512.754,43</b>
1.01.02.01.	924.908,87	766.468,79	158.440,08	924.908,87			6.241.040,30	4.593.994,40		1.647.045,90	997.015,10
	<b>924.908,87</b>	<b>766.468,79</b>	<b>158.440,08</b>	<b>924.908,87</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.241.040,30</b>	<b>4.593.994,40</b>	<b>0,00</b>	<b>1.647.045,90</b>	<b>997.015,10</b>
	<b>1.357.566,95</b>	<b>811.687,61</b>	<b>518.301,39</b>	<b>1.329.989,00</b>	<b>0,00</b>	<b>27.577,95</b>	<b>32.269.788,57</b>	<b>24.383.421,25</b>	<b>0,00</b>	<b>7.886.367,32</b>	<b>1.509.769,53</b>
1.02.01.01.	436.874,54	269.127,63	167.746,91	436.874,54			2.372.718,55	1.581.921,24		790.797,31	446.436,00

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019**



**USCITE**

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni			
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)		In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)		
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
1.02.01.02.	12.114,67	9.585,96	2.373,67	11.959,63		155,04	10.701,96		62.112,71	8.903,67	
1.02.01.06.							334.023,06		115.976,94		
1.02.01.10.							346.693,00				
1.02.01.11.											
1.02.01.12.	1.000,00		1.000,00				23.188,00		812,00		
1.02.01.99.				1.000,00			46.200,00		24.201,11	1.847,82	
	<b>449.989,21</b>	<b>278.713,59</b>	<b>171.120,58</b>	<b>449.834,17</b>	<b>0,00</b>	<b>155,04</b>	<b>2.318.526,15</b>	<b>0,00</b>	<b>993.900,07</b>	<b>457.187,49</b>	
	<b>449.989,21</b>	<b>278.713,59</b>	<b>171.120,58</b>	<b>449.834,17</b>	<b>0,00</b>	<b>155,04</b>	<b>2.318.526,15</b>	<b>0,00</b>	<b>993.900,07</b>	<b>457.187,49</b>	
1.03.01.01.	675,12		675,12	675,12			11.445,11		52.230,01	1.691,79	
1.03.01.02.	46.493,35	29.347,10	17.146,24	46.493,34		0,01	164.310,33		521.374,97	149.841,70	
1.03.01.05.							15.488,88		14.511,12	13.646,12	
	<b>47.168,47</b>	<b>29.347,10</b>	<b>17.821,36</b>	<b>47.168,46</b>	<b>0,00</b>	<b>0,01</b>	<b>191.244,32</b>	<b>0,00</b>	<b>588.116,10</b>	<b>165.179,61</b>	

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019**



**USCITE**

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2019					Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)	
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni			
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)		In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)		
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
1											
1.03.02.01.	13.960,94		13.960,94	13.960,94		409.681,46	109.513,97		300.167,49		19.902,15
1.03.02.02.	1.799.559,91	892.074,79	765.025,52	1.657.100,31	142.459,60	8.113.909,19	4.318.800,97		3.795.108,22		1.945.932,48
1.03.02.04.	120.822,84	49.956,90	70.065,94	120.022,84	800,00	427.508,28	199.635,97		227.872,31		143.701,96
1.03.02.05.	679.634,52	267.720,38	352.837,47	620.557,85	59.076,67	2.656.634,52	1.635.815,22		1.020.819,30		730.112,38
1.03.02.07.	576.537,21	7.972,31	568.564,90	576.537,21		2.196.917,21	465.665,11		1.731.252,10		747.572,54
1.03.02.09.	517.098,99	100.633,34	362.718,37	463.351,71	53.747,28	2.266.186,53	555.538,69		1.710.647,84		659.158,64
1.03.02.10.	58.506,25	34.298,73	24.207,52	58.506,25		253.146,25	86.597,76		166.548,49		32.259,03
1.03.02.11.	145.461.973,99	66.921.688,77	75.843.792,19	142.765.480,96	2.696.493,03	305.633.867,57	92.231.711,80		213.402.155,77		184.462.453,73
1.03.02.12.	171.749,12	128.064,46	19.953,95	148.018,41	23.730,71	971.749,12	688.400,92		283.348,20		213.784,16
1.03.02.13.	1.223.292,54	221.196,48	982.725,18	1.203.921,66	19.370,88	3.103.292,54	1.342.255,57		1.761.036,97		1.281.593,47
1.03.02.15.						120.259,70			120.259,70		
1.03.02.16.	178.008,72	20.950,73	153.888,67	174.839,40	3.169,32	236.947,63	25.599,90		211.347,73		154.857,04
1.03.02.17.						500,00			500,00		

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019**



**USCITE**

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2019					Gestione di Cassa 2019					Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		22	
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)		In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)		
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
1.03.02.19.	1.966.321,64	578.459,18	1.387.862,46	1.966.321,64		4.136.321,64	2.116.098,07		2.020.223,57	1.883.908,29	
1.03.02.99.	958.514,48	113.094,53	813.375,63	926.470,16	32.044,32	2.005.117,03	361.732,40		1.643.384,63	967.132,98	
	<b>153.725.981,15</b>	<b>69.336.110,60</b>	<b>81.358.978,74</b>	<b>150.695.089,34</b>	<b>0,00</b>	<b>3.030.891,81</b>	<b>104.137.366,35</b>	<b>0,00</b>	<b>228.394.672,32</b>	<b>193.242.368,85</b>	
	<b>153.773.149,62</b>	<b>69.365.457,70</b>	<b>81.376.800,10</b>	<b>150.742.257,80</b>	<b>0,00</b>	<b>3.030.891,82</b>	<b>104.328.610,67</b>	<b>0,00</b>	<b>228.982.788,42</b>	<b>193.407.548,46</b>	
1.04.01.01.	703.638,98	101.147,00	602.491,98	703.638,98		1.545.638,98	854.441,72		691.197,26	607.440,06	
1.04.01.02.	15.000,00	15.000,00		15.000,00		1.215.000,00	547.094,54		667.905,46	361.734,00	
	<b>718.638,98</b>	<b>116.147,00</b>	<b>602.491,98</b>	<b>718.638,98</b>	<b>0,00</b>	<b>2.760.638,98</b>	<b>1.401.536,26</b>	<b>0,00</b>	<b>1.359.102,72</b>	<b>969.174,06</b>	
1.04.02.03.	518.082,11	1.213,00	490.288,57	491.501,57	26.580,54	1.111.722,11	170.908,58		940.813,53	506.923,62	
	<b>518.082,11</b>	<b>1.213,00</b>	<b>490.288,57</b>	<b>491.501,57</b>	<b>0,00</b>	<b>1.111.722,11</b>	<b>170.908,58</b>	<b>0,00</b>	<b>940.813,53</b>	<b>506.923,62</b>	

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019**



**USCITE**

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2019					Gestione di Cassa 2019					Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
1											
1.04.03.02.											
1.04.03.99.	16.485,73	7.706,25	8.779,48	16.485,73		129.179,10	85.858,29		43.320,81	14.779,48	
	<b>16.485,73</b>	<b>7.706,25</b>	<b>8.779,48</b>	<b>16.485,73</b>	<b>0,00</b>	<b>129.179,10</b>	<b>85.858,29</b>	<b>0,00</b>	<b>43.320,81</b>	<b>14.779,48</b>	
1.04.04.01.	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
1.04.05.04.	525.681,35	171.922,10	268.385,28	440.307,38		504.192.904,15	503.001.855,35		1.191.048,80	621.577,69	
1.04.05.99.	525.681,35	171.922,10	268.385,28	440.307,38	<b>0,00</b>	1.014.051,35	8.822,35		1.005.229,00		
	<b>525.681,35</b>	<b>171.922,10</b>	<b>268.385,28</b>	<b>440.307,38</b>	<b>0,00</b>	<b>505.206.955,50</b>	<b>503.010.677,70</b>	<b>0,00</b>	<b>2.196.277,80</b>	<b>621.577,69</b>	
	<b>1.778.888,17</b>	<b>296.988,35</b>	<b>1.369.945,31</b>	<b>1.666.933,66</b>	<b>0,00</b>	<b>509.208.495,69</b>	<b>504.668.980,83</b>	<b>0,00</b>	<b>4.539.514,86</b>	<b>2.112.454,85</b>	

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019**



**USCITE**

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2019					Gestione di Cassa 2019					Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
1											
1.05.01.01.	163.631,56		163.631,56			213.631,56			213.631,56		163.631,56
1.05.01.02.						124.100,00			124.100,00		
	<b>163.631,56</b>	<b>0,00</b>	<b>163.631,56</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>337.731,56</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>337.731,56</b>	<b>0,00</b>	<b>163.631,56</b>
	<b>163.631,56</b>	<b>0,00</b>	<b>163.631,56</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>337.731,56</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>337.731,56</b>	<b>0,00</b>	<b>163.631,56</b>
1.07.04.05.						500.000,00	235.200,00		264.800,00		
	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>500.000,00</b>	<b>235.200,00</b>	<b>0,00</b>	<b>264.800,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1.07.05.05.											
	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019**



**USCITE**

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2019					Gestione di Cassa 2019					Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)	
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni			
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)		
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22		
1												
1.07.06.02.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	550.000,00	235.200,00	0,00	314.800,00			0,00
1.09.01.01.	2.269.996,38	1.019.231,77	923.143,58	1.942.375,35	327.621,03	3.560.840,29	1.932.297,92	1.628.542,37	1.628.542,37	1.161.353,72		
	2.269.996,38	1.019.231,77	923.143,58	1.942.375,35	327.621,03	3.560.840,29	1.932.297,92	1.628.542,37	1.628.542,37	1.161.353,72		
1.09.99.02.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019**



**USCITE**

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2019					Gestione di Cassa 2019					Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
1											
	2.269.996,38	1.019.231,77	923.143,58	1.942.375,35	0,00	327.621,03	3.560.840,29	1.932.297,92	0,00	1.628.542,37	1.161.353,72
1:10:01.01.							4.613.905,90			4.613.905,90	
1:10:01.04.							743.575,19			743.575,19	
1:10:01.99.							21.678.389,37			21.678.389,37	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	27.035.870,46	0,00	0,00	27.035.870,46	0,00
1:10:02.01.											
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.614.925,00			21.614.925,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.614.925,00	0,00	0,00	21.614.925,00	0,00
1:10:04.01.	52.101,23		44.106,23	44.106,23		7.995,00	331.525,02	246.918,71		84.606,31	44.106,23
1:10:04.99.											



**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019**



USCITE

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2019				Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)				
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti		Diff. rispetto alle Previsioni			
	12	13	14	15	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	18	19	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	20	21	22
1	52.101,23	0,00	44.106,23	44.106,23	0,00	7.995,00	331.525,02	246.918,71	0,00	84.606,31	20	21	22
													44.106,23
1:10.05.01.							5.000,00	128,61		4.871,39			0,31
1:10.05.02.							5.000,00			5.000,00			
1:10.05.04.	1.691,83		1.691,83	1.691,83			1.971.691,83	37.493,78		1.934.198,05			2.357,01
	<b>1.691,83</b>	<b>0,00</b>	<b>1.691,83</b>	<b>1.691,83</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.981.691,83</b>	<b>37.622,39</b>	<b>0,00</b>	<b>1.944.069,44</b>			<b>2.357,32</b>
1:10.99.99.	44.515,08	17.499,14	18.471,06	35.970,20		8.544,88	176.715,08	55.975,91		120.739,17			65.743,90
	<b>44.515,08</b>	<b>17.499,14</b>	<b>18.471,06</b>	<b>35.970,20</b>	<b>0,00</b>	<b>8.544,88</b>	<b>176.715,08</b>	<b>55.975,91</b>	<b>0,00</b>	<b>120.739,17</b>			<b>65.743,90</b>
	<b>98.308,14</b>	<b>17.499,14</b>	<b>64.269,12</b>	<b>81.768,26</b>	<b>0,00</b>	<b>16.539,88</b>	<b>51.140.727,39</b>	<b>340.517,01</b>	<b>0,00</b>	<b>50.800.210,38</b>			<b>112.207,45</b>
	<b>159.891.530,03</b>	<b>71.789.578,16</b>	<b>84.587.211,64</b>	<b>156.376.789,80</b>	<b>0,00</b>	<b>3.514.740,23</b>	<b>933.691.408,81</b>	<b>638.207.553,83</b>	<b>0,00</b>	<b>295.483.854,98</b>			<b>198.924.153,06</b>

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019**



**USCITE**

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2019					Gestione di Cassa 2019					Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni			
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)		In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)		
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
2.02.01.01.						50.000,00			50.000,00		
2.02.01.03.	809,02		809,02			120.809,02	50.355,50		70.453,52		809,02
2.02.01.04.						130.000,00			130.000,00		73.957,21
2.02.01.05.	103.127.773,90	38.231.336,74	64.896.437,16	103.127.773,90		201.459.135,70	75.157.770,98		126.301.364,72		101.498.603,69
2.02.01.06.	26.170,55	2.749,88	23.420,67	26.170,55		53.170,55	2.749,88		50.420,67		23.420,67
2.02.01.07.	53.771,00	31.029,48	22.741,52	53.771,00		931.391,94	249.720,25		681.671,69		134.890,23
2.02.01.09.	2.220.184,46	11.590,64	2.208.593,82	2.220.184,46		6.097.392,81	106.365,21		5.991.027,60		3.388.759,64
2.02.01.99.	1.306,16	517,89	788,27	1.306,16		71.306,16	1.687,00		69.619,16		882,83
	<b>105.430.015,09</b>	<b>38.277.224,63</b>	<b>67.152.790,46</b>	<b>105.430.015,09</b>	<b>0,00</b>	<b>208.913.206,18</b>	<b>75.568.648,82</b>	<b>0,00</b>	<b>133.344.557,36</b>	<b>0,00</b>	<b>105.121.323,29</b>
2.02.02.01.	817.657,79	181.439,24	636.218,55	817.657,79		817.657,79	181.439,24		636.218,55		636.218,55
	<b>817.657,79</b>	<b>181.439,24</b>	<b>636.218,55</b>	<b>817.657,79</b>	<b>0,00</b>	<b>817.657,79</b>	<b>181.439,24</b>	<b>0,00</b>	<b>636.218,55</b>	<b>0,00</b>	<b>636.218,55</b>
2.02.03.02.	197.481,63	7.930,00	189.551,63	197.481,63		612.481,63	18.145,06		594.336,57		389.551,63
2.02.03.03.											
2.02.03.06.											

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019**



**USCITE**

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2019					Gestione di Cassa 2019					Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12) In meno (12 - 15)	Previsioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18) In Meno (18 - 19)	20	21	22	
1		13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
2.02.03.99.							105.000,00	103.700,00		1.300,00	
	197.481,63	7.930,00	189.551,63	197.481,63	0,00	0,00	717.481,63	121.845,06	0,00	595.636,57	389.551,63
	106.445.154,51	38.466.593,87	67.978.560,64	106.445.154,51	0,00	0,00	210.448.345,60	75.871.933,12	0,00	134.576.412,48	106.147.093,47
2.03.03.03.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.05.99.99.							2.000.000,00			2.000.000,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00	0,00

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019**



**USCITE**

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2019					Gestione di Cassa 2019					Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)	
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni	Previsioni	Pagamenti	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)		
	12	13	14	15	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	17	18	19	20	21	22
1	106.445.154,51	38.466.593,87	67.978.560,64	106.445.154,51	0,00	0,00	0,00	212.448.345,60	75.871.933,12	0,00	136.576.412,48	106.147.093,47
3.01.01.03.	52.588,25		52.588,25	52.588,25				77.588,25			77.588,25	52.588,25
	52.588,25	0,00	52.588,25	52.588,25	0,00	0,00	0,00	77.588,25	0,00	0,00	77.588,25	52.588,25
	52.588,25	0,00	52.588,25	52.588,25	0,00	0,00	0,00	77.588,25	0,00	0,00	77.588,25	52.588,25
	52.588,25	0,00	52.588,25	52.588,25	0,00	0,00	0,00	77.588,25	0,00	0,00	77.588,25	52.588,25

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019**



**USCITE**

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2019					Gestione di Cassa 2019					Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
4.03.01.06.							96.000.000,00	96.000.000,00			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	96.000.000,00	96.000.000,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	96.000.000,00	96.000.000,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	96.000.000,00	96.000.000,00	0,00	0,00	0,00
7.01.01.02.	1.658.505,95	1.658.505,95		1.658.505,95			14.047.401,25	5.495.833,91		8.551.567,34	2.127.378,34
	1.658.505,95	1.658.505,95	0,00	1.658.505,95	0,00	0,00	14.047.401,25	5.495.833,91	0,00	8.551.567,34	2.127.378,34

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019**



**USCITE**

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni			
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)		In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)		
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
7.01.02.01.	1.022.488,98	1.021.552,72	936,26	1.022.488,98		9.022.488,98	6.007.387,45		3.015.101,53	1.042.965,43	
7.01.02.02.	398.237,81	324.569,82	73.667,99	398.237,81		2.398.237,81	1.917.129,25		481.108,56	400.516,68	
7.01.02.99.	278.425,79	1.351,05	277.074,74	278.425,79		578.425,79	233.716,86		344.708,93	281.970,93	
	<b>1.699.152,58</b>	<b>1.347.473,59</b>	<b>351.678,99</b>	<b>1.699.152,58</b>	<b>0,00</b>	<b>11.999.152,58</b>	<b>8.158.233,56</b>	<b>0,00</b>	<b>3.840.919,02</b>	<b>1.725.453,04</b>	
7.01.03.01.	3.240,00	3.240,00		3.240,00		53.240,00	27.797,73		25.442,27	2.000,00	
7.01.03.02.						10.000,00			10.000,00		
7.01.99.01.	3.240,00	3.240,00	0,00	3.240,00	0,00	63.240,00	27.797,73	0,00	35.442,27	2.000,00	

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019**



**USCITE**

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2019					Gestione di Cassa 2019					Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		22	
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)		In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)		
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
7.01.99.03.	440.500,00		440.500,00	440.500,00			1.010.500,00	154.835,00		855.665,00	640.500,00
7.01.99.99.	7.824.064,73	4.408.905,21	3.413.369,70	7.822.274,91		1.789,82	10.473.140,48	5.108.545,93		5.364.594,55	3.595.503,29
	<b>8.264.564,73</b>	<b>4.408.905,21</b>	<b>3.853.869,70</b>	<b>8.262.774,91</b>	<b>0,00</b>	<b>1.789,82</b>	<b>11.483.640,48</b>	<b>5.263.380,93</b>	<b>0,00</b>	<b>6.220.259,55</b>	<b>4.236.003,29</b>
	<b>11.625.463,26</b>	<b>7.418.124,75</b>	<b>4.205.548,69</b>	<b>11.623.673,44</b>	<b>0,00</b>	<b>1.789,82</b>	<b>37.593.434,31</b>	<b>18.945.246,13</b>	<b>0,00</b>	<b>18.648.188,18</b>	<b>8.090.834,67</b>
7.02.03.02.	749,69	749,69		749,69			1.327.535,65	118.871,01		1.208.664,64	
	<b>749,69</b>	<b>749,69</b>	<b>0,00</b>	<b>749,69</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.327.535,65</b>	<b>118.871,01</b>	<b>0,00</b>	<b>1.208.664,64</b>	<b>0,00</b>
7.02.04.02.	18.389,73	16.766,07	1.623,66	18.389,73			618.389,73	16.766,07		601.623,66	18.253,81
	<b>18.389,73</b>	<b>16.766,07</b>	<b>1.623,66</b>	<b>18.389,73</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>618.389,73</b>	<b>16.766,07</b>	<b>0,00</b>	<b>601.623,66</b>	<b>18.253,81</b>
7.02.99.99.	294.461,41	294.458,41	3,00	294.461,41			3.919.704,40	635.382,66		3.284.321,74	3.284.321,74

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019**



**USCITE**

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2019				Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)					
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)		Diff. rispetto alle Previsioni				
	12	13	14	15	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	17	18	19	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	20	21	22
	294.461,41	294.458,41		294.461,41	0,00	0,00	0,00	3.919.704,40	635.382,66	0,00		0,00	3.284.321,74	3.284.321,74
	313.600,83	311.974,17	1.626,66	313.600,83	0,00	0,00	0,00	5.865.629,78	771.019,74	0,00		0,00	5.094.610,04	3.302.575,55
	11.939.064,09	7.730.098,92	4.207.175,35	11.937.274,27	0,00	1.789,82	1.789,82	43.459.064,09	19.716.265,87	0,00		0,00	23.742.798,22	11.393.410,22



**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019**



**USCITE**

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2019					Gestione di Cassa 2019					Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		22	
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)		In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)		
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	159.891.530,03	71.789.578,16	84.587.211,64	156.376.789,80	0,00	3.514.740,23	933.691.408,81	638.207.553,83	0,00	295.483.854,98	198.924.153,06
	106.445.154,51	38.466.593,87	67.978.560,64	106.445.154,51	0,00	0,00	212.448.345,60	75.871.933,12	0,00	136.576.412,48	106.147.093,47
	52.588,25	0,00	52.588,25	52.588,25	0,00	0,00	77.588,25	0,00	0,00	77.588,25	52.588,25
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	96.000.000,00	96.000.000,00	0,00	0,00	0,00
	11.939.064,09	7.730.098,92	4.207.175,35	11.937.274,27	0,00	1.789,82	43.459.064,09	19.716.265,87	0,00	23.742.798,22	11.393.410,22
	<b>278.328.336,88</b>	<b>117.986.270,95</b>	<b>156.825.535,88</b>	<b>274.811.806,83</b>	<b>0,00</b>	<b>3.516.530,05</b>	<b>1.285.676.406,75</b>	<b>829.795.752,82</b>	<b>0,00</b>	<b>455.880.653,93</b>	<b>316.517.245,00</b>
	<b>278.328.336,88</b>	<b>117.986.270,95</b>	<b>156.825.535,88</b>	<b>274.811.806,83</b>	<b>0,00</b>	<b>3.516.530,05</b>	<b>1.285.676.406,75</b>	<b>829.795.752,82</b>	<b>0,00</b>	<b>455.880.653,93</b>	<b>316.517.245,00</b>
	<b>278.328.336,88</b>	<b>117.986.270,95</b>	<b>156.825.535,88</b>	<b>274.811.806,83</b>	<b>0,00</b>	<b>3.516.530,05</b>	<b>1.285.676.406,75</b>	<b>829.795.752,82</b>	<b>0,00</b>	<b>455.880.653,93</b>	<b>316.517.245,00</b>



		ESERCIZIO FINANZIARIO 2019	
		COMPETENZA	CASSA
<b>PROSPETTO RIEPILOGATIVO CONSUNTIVO DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI</b>			
<b>Missione: 032.</b>	<b>Servizi istituzionali e generali</b>		
<b>Programma:</b>	<b>032.01 Indirizzo politico</b>		
<b>Cofog:</b>	<b>01.1</b> Organi esecutivi e legislativi, legislativi, attività finanziarie e fiscali e affari esteri	116.160,17	163.400,70
	<b>Totale 032.01 Indirizzo politico</b>	<b>116.160,17</b>	<b>163.400,70</b>
<b>Programma:</b>	<b>032.02 Attività politica e strategica</b>		
<b>Cofog:</b>	<b>01.1</b> Organi esecutivi e legislativi, legislativi, attività finanziarie e fiscali e affari esteri	5.566.487,56	4.514.201,68
	<b>Totale 032.02 Attività politica e strategica</b>	<b>5.566.487,56</b>	<b>4.514.201,68</b>
<b>Programma:</b>	<b>032.03 Attività operativa e gestionale</b>		
<b>Cofog:</b>	<b>01.1</b> Organi esecutivi e legislativi, legislativi, attività finanziarie e fiscali e affari esteri	8.303.074,95	7.193.613,10
	<b>Totale 032.03 Attività operativa e gestionale</b>	<b>8.303.074,95</b>	<b>7.193.613,10</b>
<b>Programma:</b>	<b>032.04 Coordinamento amministrativo</b>		
<b>Cofog:</b>	<b>01.1</b> Organi esecutivi e legislativi, legislativi, attività finanziarie e fiscali e affari esteri	25.952,02	28.785,73
	<b>Totale 032.04 Coordinamento amministrativo</b>	<b>25.952,02</b>	<b>28.785,73</b>
<b>Programma:</b>	<b>032.05 Servizi e affari generali</b>		
<b>Cofog:</b>	<b>01.1</b> Organi esecutivi e legislativi, legislativi, attività finanziarie e fiscali e affari esteri	169.793.253,67	168.698.664,68
	<b>Totale 032.05 Servizi e affari generali</b>	<b>169.793.253,67</b>	<b>168.698.664,68</b>
	<b>Totale 032. Servizi istituzionali e generali</b>	<b>183.804.928,37</b>	<b>180.598.665,89</b>
<b>Missione: 033.</b>	<b>Fondi da ripartire</b>		
<b>Programma:</b>	<b>033.01 Fondi da assegnare</b>		
<b>Cofog:</b>	<b>01.3</b> Altri servizi	0,00	0,00
	<b>Totale 033.01 Fondi da assegnare</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 033. Fondi da ripartire</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Missione: 035.</b>	<b>Servizi per conto terzi e partite di giro</b>		
<b>Programma:</b>	<b>035.01 Partite di giro</b>		
<b>Cofog:</b>	<b>01.3</b> Altri servizi	19.234.329,43	19.755.021,04

				ESERCIZIO FINANZIARIO 2019	
				COMPETENZA	CASSA
	Totale	035.01	Partite di giro	19.234.329,43	19.755.021,04
	Totale	035.	Servizi per conto terzi e partite di giro	19.234.329,43	19.755.021,04
<b>Missione: 017.</b>	<b>Ricerca e Innovazione</b>				
<b>Programma: 017.01</b>	<b>Coordinamento tecnico scientifico</b>				
<b>Cofog: 01.5</b>	R & S per i servizi pubblici generali				
	Totale	017.01	Coordinamento tecnico scientifico	23.615.828,65	23.001.071,31
<b>Programma: 017.02</b>	<b>Tecnologie</b>				
<b>Cofog: 01.5</b>	R & S per i servizi pubblici generali				
	Totale	017.02	Tecnologie	106.469.745,37	79.838.661,64
<b>Programma: 017.04</b>	<b>Abitabilità nello spazio</b>				
<b>Cofog: 01.5</b>	R & S per i servizi pubblici generali				
	Totale	017.04	Abitabilità nello spazio	130.891.269,39	129.999.815,95
<b>Programma: 017.05</b>	<b>Telecomunicazioni e navigazione</b>				
<b>Cofog: 01.5</b>	R & S per i servizi pubblici generali				
	Totale	017.05	Telecomunicazioni e navigazione	15.328.500,55	12.870.242,73
<b>Programma: 017.06</b>	<b>Lanciatori</b>				
<b>Cofog: 01.5</b>	R & S per i servizi pubblici generali				
	Totale	017.06	Lanciatori	167.085.576,39	167.252.218,51
<b>Programma: 017.07</b>	<b>Osservazione della terra</b>				
<b>Cofog: 01.5</b>	R & S per i servizi pubblici generali				
	Totale	017.07	Osservazione della terra	116.082.819,62	121.139.778,27
<b>Programma: 017.08</b>	<b>Esplorazione dell'universo</b>				
<b>Cofog: 01.5</b>	R & S per i servizi pubblici generali				
	Totale	017.08	Esplorazione dell'universo	108.575.027,02	95.069.375,90
<b>Programma: 017.09</b>	<b>Ricerca scientifica</b>				
	Totale			<b>108.575.027,02</b>	<b>95.069.375,90</b>


**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA**  
 VIA DEL POLITECNICO, snc  
 00133 - ROMA P.IVA 03638121008 Cod.Fisc. 97061010589

		ESERCIZIO FINANZIARIO 2019		
		COMPETENZA	CASSA	
<b>Cofog:</b>	01.5	R & S per i servizi pubblici generali	413.166,20	270.901,58
	<b>Totale</b>	<b>017.09</b>	<b>Ricerca scientifica</b>	<b>270.901,58</b>
	<b>Totale</b>	<b>017.</b>	<b>Ricerca e Innovazione</b>	<b>668.461.933,19</b>
	<b>Totale Spese</b>		<b>871.501.190,99</b>	<b>829.795.752,82</b>

Codice Conto		Descrizione	Anno 2019		Anno 2018	
			Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>E1</b>		<b>Componenti positivi della gestione</b>				
<b>E1.1</b>		<b>Proventi di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
E1.1.1		Proventi da tributi	0,00		0,00	
E1.1.2		Proventi per Contributi sociali	0,00		0,00	
E1.1.3		Proventi da Fondi perequativi	0,00		0,00	
<b>E1.2</b>		<b>Ricavi delle vendite e delle prestazioni e proventi da servizi pubblici</b>		<b>13.524.093,00</b>		<b>5.649.935,00</b>
E1.2.1		Ricavi dalla vendita di beni	0,00		0,00	
E1.2.2		Ricavi dalla vendita di servizi	13.524.093,00		5.649.935,00	
E1.2.3		Ricavi dall'erogazione di servizi universitari	0,00		0,00	
E1.2.4		Ricavi derivanti dalla gestione dei beni	0,00		0,00	
<b>E1.3</b>		<b>Proventi da trasferimenti e contributi</b>		<b>748.574.923,80</b>		<b>673.186.083,43</b>
E1.3.1		Trasferimenti correnti	748.574.923,80		673.186.083,43	
E1.3.2		Contributi agli investimenti	0,00		0,00	
E1.3.3		Quota annuale di contributi agli investimenti	0,00		0,00	
<b>E1.4</b>		<b>Altri ricavi e proventi diversi</b>		<b>567.505,23</b>		<b>895.663,16</b>
E1.4.1		Indennizzi di assicurazione	0,00		0,00	
E1.4.2		Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00		0,00	
E1.4.3		Proventi da rimborsi	53.645,31		995,38	
E1.4.9		Altri proventi	513.859,92		894.667,78	
<b>E1.5</b>		<b>Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
E1.5.1		Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0,00		0,00	
<b>E1.6</b>		<b>Variazioni dei lavori in corso su ordinazione</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA**  
**Conto Economico 2019**



Codice Conto	Descrizione	Anno 2019		Anno 2018	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E1.6.1	Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	0,00		0,00	
<b>E1.7</b>	<b>Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
E1.7.1	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00		0,00	
	<b>Totale Componenti positivi della gestione</b>		<b>762.666.522,03</b>		<b>679.731.681,59</b>
<b>E2</b>	<b>Componenti negativi della gestione</b>				
<b>E2.1</b>	<b>Costi della produzione</b>		<b>131.428.185,07</b>		<b>135.387.736,82</b>
E2.1.1	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	223.842,34		233.068,74	
E2.1.2	Prestazioni di servizi	100.965.600,32		105.907.399,76	
E2.1.3	Utilizzo di beni terzi	577.707,09		1.287.379,21	
E2.1.4	Personale	25.139.061,68		22.402.000,02	
E2.1.9	Oneri diversi della gestione	4.521.973,64		5.557.889,09	
<b>E2.2</b>	<b>Ammortamenti e svalutazioni</b>		<b>76.027.374,46</b>		<b>27.661.352,79</b>
E2.2.1	Ammortamento di immobilizzazioni materiali	75.952.111,21		27.595.484,27	
E2.2.2	Ammortamento di immobilizzazioni immateriali	75.263,25		65.868,52	
E2.2.3	Svalutazioni di immobilizzazioni materiali	0,00		0,00	
E2.2.4	Svalutazioni di immobilizzazioni immateriali	0,00		0,00	
E2.2.5	Svalutazioni di crediti compresi nell'attivo circolante	0,00		0,00	
<b>E2.3</b>	<b>Costi per trasferimenti e contributi</b>		<b>504.670.054,29</b>		<b>479.693.405,49</b>
E2.3.1	Trasferimenti correnti	504.670.054,29		479.693.405,49	
E2.3.2	Contributi agli investimenti	0,00		0,00	
<b>E2.4</b>	<b>Accantonamenti</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
E2.4.1	Accantonamento a fondo svalutazione crediti	0,00		0,00	
E2.4.2	Accantonamento a fondo rischi	0,00		0,00	
E2.4.3	Altri accantonamenti	0,00		0,00	
<b>E2.5</b>	<b>Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
E2.5.1	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo	0,00		0,00	

Codice Conto		Descrizione	Anno 2019		Anno 2018	
			Parziali	Totali	Parziali	Totali
		<b>Totale Componenti negativi della gestione</b>		<b>712.125.613,82</b>		<b>642.742.495,10</b>
		<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>		<b>50.540.908,21</b>		<b>36.989.186,49</b>
<b>E3</b>		<b>Proventi e oneri finanziari</b>				
<b>E3.1</b>		<b>Oneri finanziari</b>		<b>235.200,00</b>		<b>50.230,06</b>
E3.1.1		Interessi				
E3.1.2		Altri oneri finanziari		0,00		0,00
<b>E3.2</b>		<b>Proventi finanziari</b>		<b>1.430.000,00</b>		<b>1.694.813,00</b>
E3.2.1		Proventi da titoli obbligazionari		0,00		0,00
E3.2.2		Proventi da finanziamenti specifici		0,00		0,00
E3.2.3		Altri proventi finanziari		1.430.000,00		1.694.813,00
		<b>Totale Proventi e oneri finanziari</b>		<b>1.194.800,00</b>		<b>1.644.582,94</b>
<b>E4</b>		<b>Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>				
<b>E4.1</b>		<b>Rivalutazioni</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
E4.1.1		Rivalutazioni di partecipazioni		0,00		0,00
E4.1.2		Rivalutazioni di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni		0,00		0,00
E4.1.3		Rivalutazioni di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		0,00		0,00
<b>E4.2</b>		<b>Svalutazioni</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
E4.2.1		Svalutazioni di partecipazioni		0,00		0,00
E4.2.2		Svalutazioni di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni		0,00		0,00
E4.2.3		Svalutazioni di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		0,00		0,00
		<b>Totale Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
<b>E5</b>		<b>Proventi e oneri straordinari</b>				

Codice Conto		Descrizione	Anno 2019		Anno 2018	
			Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>E5.1</b>		<b>Oneri straordinari</b>		<b>400.571,69</b>		<b>418.583,21</b>
E5.1.1		Sopravvenienze passive	400.571,69		418.583,21	
E5.1.2		Insussistenze dell'attivo	0,00		0,00	
E5.1.3		Trasferimenti in conto capitale	0,00		0,00	
E5.1.4		Minusvalenze	0,00		0,00	
E5.1.9		Altri oneri straordinari	0,00		0,00	
<b>E5.2</b>		<b>Proventi straordinari</b>		<b>729.043,36</b>		<b>1.255.269,31</b>
E5.2.1		Trasferimenti in conto capitale	0,00		0,00	
E5.2.2		Insussistenze del passivo	219.993,04		0,00	
E5.2.3		Sopravvenienze attive	509.050,32		1.255.269,31	
E5.2.4		Plusvalenze	0,00		0,00	
E5.2.9		Altri proventi straordinari	0,00		0,00	
		<b>Totale Proventi e oneri straordinari</b>		<b>328.471,67</b>		<b>836.686,10</b>
<b>Avanzo Economico</b>				<b>52.064.179,88</b>		<b>39.470.455,53</b>
<b>Disavanzo Economico</b>						
<b>Pareggio Economico</b>						




**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA**  
**Stato Patrimoniale 2019**

ATTIVITA'		2019	2018	PASSIVITA'		2019	2018
P1) Attivo				P2) Passivo			
P1.1) Crediti verso soci e partecipanti				P2.005) Debiti per tirocini formativi curriculari		0,00	0,00
P1.1.1) Crediti verso i soci per versamenti ancora dovuti				P2.1) Patrimonio netto			
P1.1.1.01) Crediti verso i soci per versamenti ancora dovuti				P2.1.1) Capitale			
P1.1.1.01.01) Crediti verso i soci per versamenti ancora dovuti				P2.1.1.01) Capitale sociale			
TOTALE Crediti verso i soci per versamenti ancora dovuti		0,00	0,00	TOTALE Capitale sociale		0,00	0,00
TOTALE Crediti verso i soci per versamenti ancora dovuti		0,00	0,00	P2.1.1.02) Fondo di dotazione			
TOTALE Crediti verso i soci per versamenti ancora dovuti		0,00	0,00	TOTALE Fondo di dotazione		0,00	0,00
P1.1.2) Crediti verso Amministrazioni per versamenti di fondo di dotazione ancora dovuto				TOTALE Capitale		0,00	0,00
P1.1.2.01) Crediti verso Amministrazioni per versamenti di fondo di dotazione ancora dovuto				P2.1.2) Riserve			
P1.1.2.01.01) Crediti verso Amministrazioni per versamenti di fondo di dotazione ancora dovuto				P2.1.2.01) Riserve da utili			
TOTALE Crediti verso Amministrazioni per versamenti di fondo di dotazione ancora dovuto		0,00	0,00	TOTALE Riserve da utili		626.968.689,21	587.498.233,68
TOTALE Crediti verso Amministrazioni per versamenti di fondo di dotazione ancora dovuto		0,00	0,00	P2.1.2.02) Riserve da capitale			
TOTALE Crediti verso Amministrazioni per versamenti di fondo di dotazione ancora dovuto		0,00	0,00	TOTALE Riserve da capitale		0,00	0,00
TOTALE Crediti verso soci e partecipanti		0,00	0,00	P2.1.2.03) Riserve da permessi di costruire			
P1.2) Immobilizzazioni				TOTALE Riserve da permessi di costruire		0,00	0,00
P1.2.1) Immobilizzazioni immateriali				P2.1.2.04) Altre riserve distintamente indicate			

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA**  
**Stato Patrimoniale 2019**


ATTIVITA'	2019	2018	PASSIVITA'	2019	2018
P1.2.1.01) Costi di impianto e di ampliamento			TOTALE Altre riserve distintamente indicate	0,00	0,00
P1.2.1.01.01) Costi di impianto e di ampliamento			TOTALE Riserve	626.968.689,21	587.498.233,68
TOTALE Costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00	P2.1.3) Altri conferimenti di capitale		
TOTALE Costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00	P2.1.3.01) Lasciti e donazioni vincolati		
P1.2.1.02) Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità			TOTALE Lasciti e donazioni vincolati	0,00	0,00
P1.2.1.02.01) Costi di ricerca e sviluppo			P2.1.3.02) Lasciti e donazioni non vincolati		
TOTALE Costi di ricerca e sviluppo	0,00	0,00	TOTALE Lasciti e donazioni non vincolati	0,00	0,00
P1.2.1.02.02) Costi di pubblicità			P2.1.3.03) Beni patrimoniali acquisiti per devoluzione		
TOTALE Costi di pubblicità	0,00	0,00	TOTALE Beni patrimoniali acquisiti per devoluzione	0,00	0,00
TOTALE Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità	0,00	0,00	P2.1.3.04) Conferimenti di capitale da pubbliche amministrazioni		
P1.2.1.03) Diritti di brevetto, utilizzazione di opere dell'ingegno e software			TOTALE Conferimenti di capitale da pubbliche amministrazioni	0,00	0,00
P1.2.1.03.01) Brevetti			P2.1.3.05) Altri conferimenti di capitale a enti pubblici n.a.c.		
TOTALE Brevetti	0,00	0,00	TOTALE Altri conferimenti di capitale a enti pubblici n.a.c.	0,00	0,00
P1.2.1.03.02) Brevetti in leasing finanziario			TOTALE Altri conferimenti di capitale	0,00	0,00
TOTALE Brevetti in leasing finanziario	0,00	0,00	P2.1.4) Risultato economico dell'esercizio		
P1.2.1.03.03) Opere dell'ingegno e Diritti d'autore			P2.1.4.01) Risultato economico dell'esercizio		
TOTALE Opere dell'ingegno e Diritti d'autore	0,00	0,00	TOTALE Risultato economico dell'esercizio	52.064.179,88	39.470.455,53
P1.2.1.03.04) Opere dell'ingegno e Diritti d'autore in leasing finanziario			TOTALE Risultato economico dell'esercizio	52.064.179,88	39.470.455,53

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA**  
**Stato Patrimoniale 2019**


ATTIVITA'	2019	2018	PASSIVITA'	2019	2018
TOTALE Opere dell'ingegno e Diritti d'autore in leasing finanziario	0,00	0,00	TOTALE Patrimonio netto	679.032.869,09	626.968.689,21
P1.2.1.03.05) Sviluppo software e manutenzione evolutiva			P2.2) Fondi per rischi e oneri e altri fondi		
TOTALE Sviluppo software e manutenzione evolutiva	209.914,32	260.621,62	P2.2.1) Fondi per trattamento di quiescenza		
P1.2.1.03.06) Software acquistato in leasing finanziario			P2.2.1.01) Fondi per trattamento di quiescenza		
TOTALE Software acquistato in leasing finanziario	0,00	0,00	TOTALE Fondi per trattamento di quiescenza	0,00	0,00
TOTALE Diritti di brevetto, utilizzazione di opere dell'ingegno e software	209.914,32	260.621,62	TOTALE Fondi per trattamento di quiescenza	0,00	0,00
P1.2.1.04) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili			P2.2.2) Fondi per imposte		
P1.2.1.04.01) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili			P2.2.2.01) Fondi per imposte		
TOTALE Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	108.247,74	10.958,63	TOTALE Fondi per imposte	916.711,00	916.711,00
TOTALE Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	108.247,74	10.958,63	TOTALE Fondi per imposte	916.711,00	916.711,00
P1.2.1.05) Avviamento			P2.2.3) Fondo ammortamento		
P1.2.1.05.01) Avviamento			P2.2.3.01) Fondo ammortamento di immobilizzazioni materiali		
TOTALE Avviamento	0,00	0,00	TOTALE Fondo ammortamento di immobilizzazioni materiali	0,00	0,00
TOTALE Avviamento	0,00	0,00	P2.2.3.02) Fondo ammortamento di immobilizzazioni immateriali		
P1.2.1.06) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti			TOTALE Fondo ammortamento di immobilizzazioni immateriali	0,00	0,00
P1.2.1.06.01) Acconti per realizzazione beni immateriali			TOTALE Fondo ammortamento	0,00	0,00
TOTALE Acconti per realizzazione beni immateriali	0,00	0,00	P2.2.4) Fondo per svalutazione crediti		

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA**  
**Stato Patrimoniale 2019**


ATTIVITA'	2019	2018	PASSIVITA'	2019	2018
P1.2.1.06.02) Software			P2.2.4.01) Fondo svalutazione crediti		
TOTALE Software	0,00	0,00	TOTALE Fondo svalutazione crediti	0,00	0,00
P1.2.1.06.99) Altre opere immateriali			TOTALE Fondo per svalutazione crediti	0,00	0,00
TOTALE Altre opere immateriali	0,00	0,00	P2.2.9) Altri fondi		
TOTALE Immobilizzazioni immateriali in corso e accounti			P2.2.9.01) Fondo rinnovi contrattuali		
P1.2.1.07.) Manutenzione straordinaria su beni di terzi			TOTALE Fondo rinnovi contrattuali	743.575,19	954.816,09
P1.2.1.07.01.) Manutenzione straordinaria su beni di terzi			P2.2.9.02) Fondo ammortamento titoli		
P1.2.1.07.01.01.) Manutenzione straordinaria su beni di terzi			TOTALE Fondo ammortamento titoli	0,00	0,00
P1.2.1.07.01.01.01.) Manutenzione straordinaria su beni di terzi			P2.2.9.99) Altri fondi		
P1.2.1.07.01.01.01.01.) Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi	0,00	0,00	TOTALE Altri fondi	0,00	0,00
TOTALE Manutenzione straordinaria su beni di terzi	0,00	0,00	TOTALE Altri fondi	743.575,19	954.816,09
TOTALE Manutenzione straordinaria su beni di terzi	0,00	0,00	TOTALE Fondi per rischi e oneri e altri fondi	1.660.286,19	1.871.527,09
TOTALE Manutenzione straordinaria su beni di terzi	0,00	0,00	P2.3) Fondo per trattamento fine rapporto		
P1.2.1.99) Altre immobilizzazioni immateriali			P2.3.1) Fondo per trattamento fine rapporto		
P1.2.1.99.01) Altre immobilizzazioni immateriali n.a.c.			P2.3.1.01) Fondo per trattamento fine rapporto		
TOTALE Altre immobilizzazioni immateriali n.a.c.	0,00	0,00	TOTALE Fondo per trattamento fine rapporto	20.402.581,70	19.671.844,21
TOTALE Altre immobilizzazioni immateriali	0,00	0,00	TOTALE Fondo per trattamento fine rapporto	20.402.581,70	19.671.844,21
TOTALE Immobilizzazioni immateriali	318.162,06	271.580,25			

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA**  
**Stato Patrimoniale 2019**



ATTIVITA'		2019	2018	PASSIVITA'		2019	2018
P1.2.2) Immobilizzazioni materiali				TOTALE Fondo per trattamento fine rapporto		20.402.581,70	19.671.844,21
P1.2.2.01) Beni demaniali				P2.4) Debiti			
P1.2.2.01.01) Infrastrutture demaniali				P2.4.1) Debiti da finanziamento			
TOTALE Infrastrutture demaniali		0,00	0,00	P2.4.1.01) Prestiti obbligazionari			
P1.2.2.01.02) Altri beni immobili demaniali				TOTALE Prestiti obbligazionari		0,00	0,00
TOTALE Altri beni immobili demaniali		0,00	0,00	P2.4.1.02) Debiti verso banche e istituto tesoriere			
P1.2.2.01.03) Terreni demaniali				TOTALE Debiti verso banche e istituto tesoriere		0,00	0,00
TOTALE Terreni demaniali		0,00	0,00	P2.4.1.03) Debiti verso Amministrazioni pubbliche			
P1.2.2.01.99) Altri beni demaniali				TOTALE Debiti verso Amministrazioni pubbliche		0,00	0,00
TOTALE Altri beni demaniali		0,00	0,00	P2.4.1.04) Debiti verso altri finanziatori			
TOTALE Beni demaniali		0,00	0,00	TOTALE Debiti verso altri finanziatori		48.000.000,00	144.000.000,00
P1.2.2.02) Immobilizzazioni materiali non demaniali				TOTALE Debiti da finanziamento		48.000.000,00	144.000.000,00
P1.2.2.02.01) Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico				P2.4.2) Debiti verso fornitori			
TOTALE Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico		0,00	0,00	P2.4.2.01) Debiti verso fornitori			
P1.2.2.02.02) Mezzi di trasporto ad uso militare				TOTALE Debiti verso fornitori		8.332.439,00	12.472.347,74
TOTALE Mezzi di trasporto ad uso militare		0,00	0,00	TOTALE Debiti verso fornitori		8.332.439,00	12.472.347,74
P1.2.2.02.03) Mobili e arredi				P2.4.3) Debiti per trasferimenti e contributi			
TOTALE Mobili e arredi		324.132,97	383.858,11	P2.4.3.01) Debiti per altri trasferimenti ad Amministrazioni pubbliche			

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA**  
**Stato Patrimoniale 2019**


ATTIVITA'		2019	2018	PASSIVITA'		2019	2018
P1.2.2.02.04) Impianti e macchinari				TOTALE Debiti per altri trasferimenti ad Amministrazioni pubbliche		46.031,56	46.031,56
TOTALE Impianti e macchinari		397.257,23	440.427,58	P2.4.3.02) Debiti per trasferimenti correnti			
P1.2.2.02.05) Attrezzature				TOTALE Debiti per trasferimenti correnti		30.877,57	31.039,49
TOTALE Attrezzature		502.476.065,28	505.299.352,04	P2.4.3.03) Debiti per trasferimenti per conto terzi			
P1.2.2.02.06) Macchine per ufficio				TOTALE Debiti per trasferimenti per conto terzi		0,00	0,00
TOTALE Macchine per ufficio		6.441,26	15.042,03	P2.4.3.04) Debiti per contributi agli investimenti			
P1.2.2.02.07) Hardware				TOTALE Debiti per contributi agli investimenti		0,00	0,00
TOTALE Hardware		489.226,79	529.143,17	P2.4.3.05) Debiti per trasferimenti in conto capitale			
P1.2.2.02.08) Armi				TOTALE Debiti per trasferimenti in conto capitale		0,00	0,00
TOTALE Armi		0,00	0,00	TOTALE Debiti per trasferimenti e contributi		76.909,13	77.071,05
P1.2.2.02.09) Beni immobili				P2.4.4) Acconti ricevuti			
TOTALE Beni immobili		67.545.947,21	69.015.382,25	P2.4.4.01) Acconti ricevuti			
P1.2.2.02.10) Beni immobili di valore culturale, storico ed artistico				TOTALE Acconti ricevuti		0,00	0,00
TOTALE Beni immobili di valore culturale, storico ed artistico		0,00	0,00	TOTALE Acconti ricevuti		0,00	0,00
P1.2.2.02.11) Oggetti di valore				P2.4.5) Debiti tributari			
TOTALE Oggetti di valore		0,00	0,00	P2.4.5.01) Debiti per imposte di natura corrente a carico dell'ente			
P1.2.2.02.12) Altri beni materiali				TOTALE Debiti per imposte di natura corrente a carico dell'ente		278.765,09	269.282,63

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA**  
**Stato Patrimoniale 2019**


ATTIVITA'		2019	2018	PASSIVITA'		2019	2018
TOTALE Altri beni materiali		346.730,38	345.467,88	P2.4.5.02) Debiti per imposte in conto capitale			
P1.2.2.02.13) Terreni				TOTALE Debiti per imposte in conto capitale		0,00	0,00
TOTALE Terreni		1.377.553,25	1.226.957,15	P2.4.5.03) Debiti per rimborso di imposte			
TOTALE Immobilizzazioni materiali non demaniali		572.963.354,37	577.255.630,21	TOTALE Debiti per rimborso di imposte		0,00	0,00
P1.2.2.03) Patrimonio naturale non prodotto				P2.4.5.04) Debiti per imposte riscosse per conto terzi			
P1.2.2.03.01) Demanio marittimo				TOTALE Debiti per imposte riscosse per conto terzi		0,00	0,00
TOTALE Demanio marittimo		0,00	0,00	P2.4.5.05) Debiti tributari a titolo di sostituto di imposta			
P1.2.2.03.02) Demanio idrico				TOTALE Debiti tributari a titolo di sostituto di imposta		3.172.343,77	2.684.234,93
TOTALE Demanio idrico		0,00	0,00	P2.4.5.06) Debiti IVA			
P1.2.2.03.03) Foreste				TOTALE Debiti IVA		0,00	0,00
TOTALE Foreste		0,00	0,00	TOTALE Debiti tributari		3.451.108,86	2.953.517,56
P1.2.2.03.04) Giacimenti				P2.4.6) Debiti previdenziali e assistenziali			
TOTALE Giacimenti		0,00	0,00	P2.4.6.01) Contributi			
P1.2.2.03.05) Fauna				TOTALE Contributi		814.356,77	767.089,93
TOTALE Fauna		0,00	0,00	P2.4.6.02) Ritenute			
P1.2.2.03.06) Flora				TOTALE Ritenute		400.516,68	398.237,81
TOTALE Flora		0,00	0,00	TOTALE Debiti previdenziali e assistenziali		1.214.873,45	1.165.327,74
TOTALE Patrimonio naturale non prodotto		0,00	0,00	P2.4.7) Altri debiti			

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA**  
**Stato Patrimoniale 2019**


ATTIVITA'	2019	2018	PASSIVITA'	2019	2018
P1.2.2.04) Immobilizzazioni materiali in corso			P2.4.7.01) Debiti verso il personale dipendente		
P1.2.2.04.01) Accounti per realizzazione di immobilizzazioni materiali			TOTALE Debiti verso il personale dipendente	174.077,61	228.466,99
TOTALE Accounti per realizzazione di immobilizzazioni materiali	0,00	0,00	P2.4.7.02) Debiti verso organi istituzionali dell'ente		
P1.2.2.04.02) Immobilizzazioni materiali in costruzione			TOTALE Debiti verso organi istituzionali dell'ente	0,00	0,00
TOTALE Immobilizzazioni materiali in costruzione	0,00	0,00	P2.4.7.03) Debiti verso creditori diversi		
TOTALE Immobilizzazioni materiali in corso	0,00	0,00	TOTALE Debiti verso creditori diversi	26.839,58	52.312,90
P1.2.2.05) Immobilizzazioni materiali acquistite mediante leasing finanziario			P2.4.7.04) Altri debiti diversi		
P1.2.2.05.01) Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario			TOTALE Altri debiti diversi	15.856.806,27	19.601.010,04
TOTALE Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00	TOTALE Altri debiti	16.057.723,46	19.881.789,93
P1.2.2.05.02) Mezzi di trasporto ad uso militare acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario			P2.4.8) Fatture da ricevere		
TOTALE Mezzi di trasporto ad uso militare acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00	P2.4.8.01) Fatture da ricevere		
P1.2.2.05.03) Mobili e arredi acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario			TOTALE Fatture da ricevere	0,00	0,00
TOTALE Mobili e arredi acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00	TOTALE Fatture da ricevere	0,00	0,00
P1.2.2.05.04) Impianti e macchinari acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario			TOTALE Debiti	77.133.053,90	180.550.054,02
TOTALE Impianti e macchinari acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00	P2.5) Ratei e risconti e contributi agli investimenti		
P1.2.2.05.05) Attrezzature acquistite mediante operazioni di leasing finanziario			P2.5.1) Ratei passivi		



**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA**  
**Stato Patrimoniale 2019**


ATTIVITA'	2019	2018	PASSIVITA'	2019	2018
TOTALE Attrezzature acquisite mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00	P2.5.1.01) Ratei di debito su costi del personale		
P1.2.05.06) Macchine per ufficio acquisite mediante operazioni di leasing finanziario			TOTALE Ratei di debito su costi del personale	0,00	0,00
TOTALE Macchine per ufficio acquisite mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00	P2.5.1.02) Ratei di debito su acquisti di servizi ed utilizzo di beni di terzi		
P1.2.2.05.07) Hardware acquisito mediante operazioni di leasing finanziario			TOTALE Ratei di debito su acquisti di servizi ed utilizzo di beni di terzi	0,00	0,00
TOTALE Hardware acquisito mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00	P2.5.1.03) Ratei di debito su altri costi		
P1.2.2.05.08) Armi acquisite mediante operazioni di leasing finanziario			TOTALE Ratei di debito su altri costi	0,00	0,00
TOTALE Armi acquisite mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00	TOTALE Ratei passivi	0,00	0,00
P1.2.2.05.09) Beni immobili acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario			P2.5.2) Risconti passivi		
TOTALE Beni immobili acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00	P2.5.2.01) Concessioni pluriennali		
P1.2.2.05.10) Oggetti di valore acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario			TOTALE Concessioni pluriennali	0,00	0,00
TOTALE Oggetti di valore acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00	P2.5.2.02) Risconti per progetti in corso		
P1.2.2.05.11) Altri beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario			TOTALE Risconti per progetti in corso	0,00	0,00
TOTALE Altri beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00	P2.5.2.09) Altri risconti passivi		
P1.2.2.05.12) Terreni acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario			P2.5.2.09.01) Altri risconti passivi		
TOTALE Terreni acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00	TOTALE Altri risconti passivi	549.932.947,46	199.932.947,46
TOTALE Immobilizzazioni materiali acquisite mediante leasing finanziario	0,00	0,00	TOTALE Altri risconti passivi	549.932.947,46	199.932.947,46
TOTALE Immobilizzazioni materiali	572.963.354,37	577.255.630,21	TOTALE Risconti passivi	549.932.947,46	199.932.947,46

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA**  
**Stato Patrimoniale 2019**



ATTIVITA'		2019	2018	PASSIVITA'		2019	2018
P1.2.3)	Immobilizzazioni finanziarie			P2.5.3)	Contributi agli investimenti		
P1.2.3.01)	Partecipazioni				Contributi agli investimenti		
P1.2.3.01.01)	Partecipazioni in imprese controllate incluse nelle Amministrazioni Centrali				TOTALE Contributi agli investimenti	0,00	0,00
	TOTALE Partecipazioni in imprese controllate incluse nelle Amministrazioni Centrali	3.091.440,86	3.091.440,86		TOTALE Contributi agli investimenti	0,00	0,00
P1.2.3.01.02)	Partecipazioni in imprese partecipate incluse nelle Amministrazioni Centrali				TOTALE Ratei e risconti e contributi agli investimenti	549.932.947,46	199.932.947,46
	TOTALE Partecipazioni in imprese partecipate incluse nelle Amministrazioni Centrali	0,00	0,00		TOTALE Passivo	1.328.161.738,34	1.028.995.061,99
P1.2.3.01.03)	Partecipazioni in altre imprese incluse nelle Amministrazioni Centrali						
	TOTALE Partecipazioni in altre imprese incluse nelle Amministrazioni Centrali	0,00	0,00				
P1.2.3.01.04)	Partecipazioni in imprese controllate incluse nelle Amministrazioni locali						
	TOTALE Partecipazioni in imprese controllate incluse nelle Amministrazioni locali	0,00	0,00				
P1.2.3.01.05)	Partecipazioni in imprese partecipate incluse nelle Amministrazioni locali						
	TOTALE Partecipazioni in imprese partecipate incluse nelle Amministrazioni locali	0,00	0,00				
P1.2.3.01.06)	Partecipazioni in altre imprese incluse nelle Amministrazioni locali						
	TOTALE Partecipazioni in altre imprese incluse nelle Amministrazioni locali	0,00	0,00				
P1.2.3.01.07)	Partecipazioni in imprese controllate non incluse in Amministrazioni pubbliche						
	TOTALE Partecipazioni in imprese controllate non incluse in Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00				
P1.2.3.01.08)	Partecipazioni in imprese partecipate non incluse in Amministrazioni pubbliche						


**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA**  
**Stato Patrimoniale 2019**

ATTIVITA'	2019	2018	PASSIVITA'	2019	2018
TOTALE Partecipazioni in imprese partecipate non incluse in Amministrazioni pubbliche	59.000,00	59.000,00			
P1.2.3.01.09) Partecipazioni in altre imprese non incluse in Amministrazioni pubbliche					
TOTALE Partecipazioni in altre imprese non incluse in Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00			
P1.2.3.01.10) Partecipazioni in Istituzioni sociali private controllate					
TOTALE Partecipazioni in Istituzioni sociali private controllate	0,00	0,00			
P1.2.3.01.11) Partecipazioni in altre Istituzioni sociali private					
TOTALE Partecipazioni in altre Istituzioni sociali private	0,00	0,00			
TOTALE Partecipazioni	3.150.440,86	3.150.440,86			
P1.2.3.02) Crediti					
P1.2.3.02.01) Crediti verso Amministrazioni pubbliche					
TOTALE Crediti verso Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00			
P1.2.3.02.02) Crediti verso imprese controllate					
TOTALE Crediti verso imprese controllate	0,00	0,00			
P1.2.3.02.03) Crediti verso altre imprese partecipate					
TOTALE Crediti verso altre imprese partecipate	0,00	0,00			
P1.2.3.02.04) Crediti verso altre imprese					
TOTALE Crediti verso altre imprese	0,00	0,00			

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA**  
Stato Patrimoniale 2019



ATTIVITA'	PASSIVITA'		2018	2019	2018	2019
	2018	2019				
P1.2.3.02.05) Crediti finanziari verso altri soggetti						
TOTALE Crediti finanziari verso altri soggetti			0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE Crediti			0,00	0,00	0,00	0,00
P1.2.3.03) Altri titoli						
P1.2.3.03.01) Titoli obbligazionari a breve termine						
TOTALE Titoli obbligazionari a breve termine			0,00	0,00	0,00	0,00
P1.2.3.03.02) Titoli obbligazionari a medio-lungo termine						
TOTALE Titoli obbligazionari a medio-lungo termine			0,00	0,00	0,00	0,00
P1.2.3.03.03) Quote di fondi di investimento						
TOTALE Quote di fondi di investimento			0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE Altri titoli			0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE Immobilizzazioni finanziarie			3.150.440,86	3.150.440,86	3.150.440,86	3.150.440,86
TOTALE Immobilizzazioni			576.431.957,29	576.431.957,29	580.677.651,32	580.677.651,32
P1.3) Attivo circolante						
P1.3.1) Rimanenze						
P1.3.1.01) Rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo						
P1.3.1.01.01) Rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo						
TOTALE Rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo			0,00	0,00	0,00	0,00


**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA**  
**Stato Patrimoniale 2019**

ATTIVITA'	PASSIVITA'		2018		2019	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
TOTALE Rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo	0,00	0,00		0,00		0,00
P1.3.1.02) Rimanenze di semilavorati						
P1.3.1.02.01) Rimanenze di semilavorati						
TOTALE Rimanenze di semilavorati	0,00	0,00		0,00		0,00
TOTALE Rimanenze di semilavorati	0,00	0,00		0,00		0,00
P1.3.1.03) Lavori in corso su ordinazione						
P1.3.1.03.01) Lavori in corso su ordinazione						
TOTALE Lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00		0,00		0,00
TOTALE Lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00		0,00		0,00
P1.3.1.04) Rimanenze di prodotti finiti						
P1.3.1.04.01) Rimanenze di prodotti finiti						
TOTALE Rimanenze di prodotti finiti	0,00	0,00		0,00		0,00
TOTALE Rimanenze di prodotti finiti	0,00	0,00		0,00		0,00
P1.3.1.05) Acconti						
P1.3.1.05.01) Acconti						
TOTALE Acconti	0,00	0,00		0,00		0,00
TOTALE Acconti	0,00	0,00		0,00		0,00
TOTALE Rimanenze	0,00	0,00		0,00		0,00


**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA**  
**Stato Patrimoniale 2019**

ATTIVITA'		2019	2018	PASSIVITA'		2019	2018
P1.3.2) Crediti							
P1.3.2.01) Crediti di natura tributaria, contributiva e perequativa							
P1.3.2.01.01) Crediti da tributi		0,00	0,00				
TOTALE Crediti da tributi							
P1.3.2.01.02) Crediti da contributi sociali							
TOTALE Crediti da contributi sociali		0,00	0,00				
P1.3.2.01.03) Crediti per tributi destinati al finanziamento della Sanità							
TOTALE Crediti per tributi destinati al finanziamento della Sanità		0,00	0,00				
P1.3.2.01.04) Crediti da fondi perequativi							
TOTALE Crediti da fondi perequativi		0,00	0,00				
P1.3.2.01.05) Altri crediti di natura tributaria							
TOTALE Altri crediti di natura tributaria		0,00	0,00				
TOTALE Crediti di natura tributaria, contributiva e perequativa		0,00	0,00				
P1.3.2.02) Crediti verso clienti e utenti							
P1.3.2.02.01) Crediti da proventi della vendita di beni e servizi							
P1.3.2.02.01.01) Crediti da proventi dalla vendita di beni							
TOTALE Crediti da proventi dalla vendita di beni		0,00	0,00				


**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA**  
**Stato Patrimoniale 2019**

ATTIVITA'	2019		2018		PASSIVITA'	2019		2018	
P1.3.2.02.01.02) Crediti derivanti dalla vendita di servizi									
TOTALE Crediti derivanti dalla vendita di servizi	1.985.200,00		6.450,00						
TOTALE Crediti da proventi della vendita di beni e servizi	1.985.200,00		6.450,00						
P1.3.2.02.02) Crediti da fitti, noleggi e locazioni									
TOTALE Crediti da fitti, noleggi e locazioni	0,00		0,00						
P1.3.2.02.03) Crediti da canoni, concessioni, diritti reali di godimento e servitù onerose									
TOTALE Crediti da canoni, concessioni, diritti reali di godimento e servitù onerose	0,00		0,00						
P1.3.2.02.04) Crediti per mobilità sanitaria attiva									
TOTALE Crediti per mobilità sanitaria attiva	0,00		0,00						
P1.3.2.02.05) Crediti da proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli il									
TOTALE Crediti da proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli il	0,00		0,00						
P1.3.2.02.06) Crediti da proventi da alienazione di beni materiali									
TOTALE Crediti da proventi da alienazione di beni materiali	0,00		0,00						
P1.3.2.02.07) Crediti da cessione di terreni e beni materiali non prodotti									
TOTALE Crediti da cessione di terreni e beni materiali non prodotti	0,00		0,00						
P1.3.2.02.08) Crediti da cessione di beni immateriali									


**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA**  
**Stato Patrimoniale 2019**

	PASSIVITA'		2019	2018
	2019	2018		
<b>ATTIVITA'</b>				
TOTALE Crediti da cessione di beni immateriali	0,00	0,00		
P1.3.2.02.09) Crediti derivanti dal conferimento di immobili a fondi immobiliari				
TOTALE Crediti derivanti dal conferimento di immobili a fondi immobiliari	0,00	0,00		
P1.3.2.02.10) Crediti derivanti dalla cessione di attività finanziarie				
TOTALE Crediti derivanti dalla cessione di attività finanziarie	0,00	0,00		
TOTALE Crediti verso clienti e utenti	1.985.200,00	6.450,00		
P1.3.2.03) Crediti per trasferimenti correnti				
P1.3.2.03.01) Crediti per trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche				
TOTALE Crediti per trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00		
P1.3.2.03.02) Crediti per trasferimenti correnti da imprese controllate				
TOTALE Crediti per trasferimenti correnti da imprese controllate	0,00	0,00		
P1.3.2.03.03) Crediti per trasferimenti correnti da altre imprese partecipate				
P1.3.2.03.03.01) Crediti per trasferimenti correnti da altre imprese partecipate				
TOTALE Crediti per trasferimenti correnti da altre imprese partecipate	0,00	0,00		
TOTALE Crediti per trasferimenti correnti da altre imprese partecipate	0,00	156.228,51		
P1.3.2.03.04) Crediti per trasferimenti correnti da altri soggetti				
TOTALE Crediti per trasferimenti correnti da altri soggetti	0,00	212.044,34		




**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA**  
**Stato Patrimoniale 2019**

ATTIVITA'		2019	2018	PASSIVITA'		2019	2018
TOTALE Crediti per trasferimenti correnti		17.214.303,02	368.272,85				
P1.3.2.04) Crediti per contributi agli investimenti							
P1.3.2.04.01) Crediti per contributi agli investimenti da Amministrazioni pubbliche							
TOTALE Crediti per contributi agli investimenti da Amministrazioni pubbliche		0,00	0,00				
P1.3.2.04.02) Crediti per contributi agli investimenti da imprese controllate							
TOTALE Crediti per contributi agli investimenti da imprese controllate		0,00	0,00				
P1.3.2.04.03) Crediti per contributi agli investimenti da imprese partecipate							
TOTALE Crediti per contributi agli investimenti da imprese partecipate		0,00	0,00				
P1.3.2.04.04) Crediti per contributi agli investimenti da altri soggetti							
TOTALE Crediti per contributi agli investimenti da altri soggetti		0,00	0,00				
P1.3.2.04.05) Crediti per contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da imprese c							
TOTALE Crediti per contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da imprese c		0,00	0,00				
P1.3.2.04.06) Crediti per contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da imprese p							
TOTALE Crediti per contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da imprese p		0,00	0,00				
P1.3.2.04.07) Crediti per contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da altri sog							


**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA**  
**Stato Patrimoniale 2019**

	ATTIVITA'		PASSIVITA'		2018	2019	2018	2019
	2018	2019	2018	2019				
TOTALE Crediti per contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da altri sog		0,00			0,00			
TOTALE Crediti per contributi agli investimenti		0,00			0,00			
P1.3.2.05) Crediti per altri trasferimenti in conto capitale								
P1.3.2.05.01) Crediti per trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti da parte di Amministrazioni pub								
TOTALE Crediti per trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti da parte di Amministrazioni pub		0,00			0,00			
P1.3.2.05.02) Crediti per trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte d								
TOTALE Crediti per trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte d		0,00			0,00			
P1.3.2.05.03) Crediti per trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte d								
TOTALE Crediti per trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte d		0,00			0,00			
P1.3.2.05.04) Crediti per trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte d								
TOTALE Crediti per trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte d		0,00			0,00			
P1.3.2.05.05) Crediti per trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso l'amministrazione da								



**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA**  
**Stato Patrimoniale 2019**

	ATTIVITA'		PASSIVITA'		2019	2018	2019	2018
	TOTALE Crediti per trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso l'amministrazione da				0,00	0,00		
	P1.3.2.05.06) Crediti per trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso l'amministrazione da							
	TOTALE Crediti per trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso l'amministrazione da				0,00	0,00		
	P1.3.2.05.07) Crediti per trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso l'amministrazione da							
	TOTALE Crediti per trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso l'amministrazione da				0,00	0,00		
	P1.3.2.05.08) Crediti per trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso l'amministrazione da							
	TOTALE Crediti per trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso l'amministrazione da				0,00	0,00		
	P1.3.2.05.09) Crediti per Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi progressi da Amministrazioni pubbli							
	TOTALE Crediti per Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi progressi da Amministrazioni pubbli				0,00	0,00		
	P1.3.2.05.10) Crediti per Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi progressi da imprese controllate							
	TOTALE Crediti per Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi progressi da imprese controllate				0,00	0,00		
	P1.3.2.05.11) Crediti per Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi progressi da altre imprese parteci							



**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA**  
**Stato Patrimoniale 2019**

ATTIVITA'	2019	2018	PASSIVITA'	2019	2018
TOTALE Crediti per Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi progressi da altre imprese parteci	0,00	0,00			
P1.3.2.05.12) Crediti per Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi progressi da altri soggetti					
TOTALE Crediti per Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi progressi da altri soggetti	0,00	0,00			
P1.3.2.05.13) Crediti per altri trasferimenti in conto capitale da Amministrazioni pubbliche					
TOTALE Crediti per altri trasferimenti in conto capitale da Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00			
P1.3.2.05.14) Crediti per altri trasferimenti in conto capitale da imprese controllate					
TOTALE Crediti per altri trasferimenti in conto capitale da imprese controllate	0,00	0,00			
P1.3.2.05.15) Crediti per altri trasferimenti in conto capitale da altre imprese partecipate					
TOTALE Crediti per altri trasferimenti in conto capitale da altre imprese partecipate	0,00	0,00			
P1.3.2.05.16) Crediti per altri trasferimenti in conto capitale da altri soggetti					
TOTALE Crediti per altri trasferimenti in conto capitale da altri soggetti	0,00	0,00			
TOTALE Crediti per altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00			
P1.3.2.06) Crediti per trasferimenti per conto terzi					
P1.3.2.06.01) Crediti per trasferimenti per operazioni conto terzi da Amministrazioni pubbliche					
TOTALE Crediti per trasferimenti per operazioni conto terzi da Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00			


**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA**  
**Stato Patrimoniale 2019**

ATTIVITA'	2019		2018		PASSIVITA'	2019		2018	
P1.3.2.06.02) Crediti per trasferimenti da imprese per operazioni conto terzi									
TOTALE Crediti per trasferimenti da imprese per operazioni conto terzi	0,00		0,00				0,00		
P1.3.2.06.03) Crediti per trasferimenti da altri soggetti per operazioni conto terzi									
TOTALE Crediti per trasferimenti da altri soggetti per operazioni conto terzi	0,00		0,00				0,00		
TOTALE Crediti per trasferimenti per conto terzi	0,00		0,00				0,00		
P1.3.2.07) Crediti per proventi di attività finanziarie									
P1.3.2.07.01) Crediti per proventi da titoli obbligazionari									
TOTALE Crediti per proventi da titoli obbligazionari	0,00		0,00				0,00		
P1.3.2.07.02) Crediti per proventi da finanziamenti specifici									
TOTALE Crediti per proventi da finanziamenti specifici	0,00		0,00				0,00		
P1.3.2.07.03) Crediti per altri proventi finanziari									
TOTALE Crediti per altri proventi finanziari	0,00		0,00				0,00		
TOTALE Crediti per proventi di attività finanziarie	0,00		0,00				0,00		
P1.3.2.08) Altri crediti									
P1.3.2.08.01) Crediti verso l'erario									
TOTALE Crediti verso l'erario	0,00		0,00				0,00		
P1.3.2.08.02) Altri crediti da assoggettazione tributaria passiva									


**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA**  
**Stato Patrimoniale 2019**

	ATTIVITA'		PASSIVITA'		2019	2018	2019	2018
TOTALE Altri crediti da assoggettazione tributaria passiva					0,00	0,00		
P1.3.2.08.03) Imposte anticipate								
<b>TOTALE Imposte anticipate</b>					<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
P1.3.2.08.04) Crediti verso altri soggetti								
<b>TOTALE Crediti verso altri soggetti</b>					<b>18.161.896,81</b>	<b>21.810.717,26</b>		
P1.3.2.08.05) Crediti per attività svolta per terzi								
<b>TOTALE Crediti per attività svolta per terzi</b>					<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
P1.3.2.08.06) Crediti per anticipazioni sanità da tesoreria statale								
<b>TOTALE Crediti per anticipazioni sanità da tesoreria statale</b>					<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
P1.3.2.08.07) Crediti della gestione sanitaria verso la gestione ordinaria della Regione								
<b>TOTALE Crediti della gestione sanitaria verso la gestione ordinaria della Regione</b>					<b>18.161.896,81</b>	<b>21.810.717,26</b>		
<b>TOTALE Altri crediti</b>								
P1.3.2.09) Fatture da emettere								
P1.3.2.09.01) Fatture da emettere								
<b>TOTALE Fatture da emettere</b>					<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
<b>TOTALE Fatture da emettere</b>					<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
<b>TOTALE Crediti</b>					<b>37.361.399,83</b>	<b>22.185.440,11</b>		

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA**  
**Stato Patrimoniale 2019**



ATTIVITA'	2019	2018	PASSIVITA'	2019	2018
P1.3.3) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni					
P1.3.3.01) Partecipazioni					
P1.3.3.01.01) Partecipazioni in imprese controllate					
TOTALE Partecipazioni in imprese controllate	0,00	0,00			
P1.3.3.01.02) Partecipazioni in altre imprese					
TOTALE Partecipazioni in altre imprese	0,00	0,00			
TOTALE Partecipazioni	0,00	0,00			
P1.3.3.02) Altri titoli					
P1.3.3.02.99) Altri titoli					
TOTALE Altri titoli	0,00	0,00			
TOTALE Altri titoli	0,00	0,00			
TOTALE Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0,00	0,00			
P1.3.4) Disponibilità liquide					
P1.3.4.01) Conto di tesoreria					
P1.3.4.01.01) Istituto tesoriere/cassiere					
TOTALE Istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00			
P1.3.4.01.02) Conti di tesoreria presso Banca d'Italia (diversi dal conto di TU)					
TOTALE Conti di tesoreria presso Banca d'Italia (diversi dal conto di TU)	0,00	0,00			



**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA**  
Stato Patrimoniale 2019

ATTIVITA'		2019	2018	PASSIVITA'		2019	2018
TOTALE Conto di tesoreria		0,00	0,00				
P1.3.4.02) Altri depositi bancari e postali							
P1.3.4.02.01) Depositi bancari							
TOTALE Depositi bancari		714.368.381,22	426.131.970,56				
P1.3.4.02.02) Depositi postali							
TOTALE Depositi postali		0,00	0,00				
TOTALE Altri depositi bancari e postali		714.368.381,22	426.131.970,56				
P1.3.4.03) Assegni							
P1.3.4.03.01) Assegni							
TOTALE Assegni		0,00	0,00				
TOTALE Assegni		0,00	0,00				
P1.3.4.04) Denaro e valori in cassa							
P1.3.4.04.01) Denaro e valori in cassa							
TOTALE Denaro e valori in cassa		0,00	0,00				
TOTALE Denaro e valori in cassa		0,00	0,00				
TOTALE Disponibilità liquide		714.368.381,22	426.131.970,56				
TOTALE Attivo circolante		751.729.781,05	448.317.410,67				
P1.4) Ratei e risconti							





**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA**  
Stato Patrimoniale 2019

	ATTIVITA'		PASSIVITA'		2018	2019	2018	2019
	2019	2018	2019	2018				
P1.4.1) Ratei attivi								
P1.4.1.01) Ratei attivi								
P1.4.1.01.01) Ratei attivi								
TOTALE Ratei attivi	0,00	0,00			0,00			
TOTALE Ratei attivi	0,00	0,00			0,00			
TOTALE Ratei attivi	0,00	0,00			0,00			
P1.4.2) Risconti attivi								
P1.4.2.01) Risconti attivi								
P1.4.2.01.01) Risconti attivi								
TOTALE Risconti attivi	0,00	0,00			0,00			
TOTALE Risconti attivi	0,00	0,00			0,00			
TOTALE Risconti attivi	0,00	0,00			0,00			
TOTALE Ratei e risconti	0,00	0,00			0,00			
TOTALE Attivo	1.328.161.738,34	1.028.995.061,99			1.028.995.061,99	1.328.161.738,34		
<b>Totale Attivo</b>	<b>1.328.161.738,34</b>	<b>1.028.995.061,99</b>			<b>1.028.995.061,99</b>	<b>1.328.161.738,34</b>		
			<b>Totale Passivo</b>				<b>1.028.995.061,99</b>	


		CONTI D'ORDINE				
		Attivo	2019	2018	Passivo	2019
P3) Conti d'ordine					P3) Conti d'ordine	
P3.1) Impegni, beni di terzi e garanzie					P3.1) Impegni, beni di terzi e garanzie	
P3.1.1) Impegni					P3.1.1) Impegni	
P3.1.1.01) Impegni finanziari					P3.1.1.01) Impegni finanziari	
TOTALE Impegni finanziari		2.521.750.421,60	1.517.328.336,01		TOTALE Impegni finanziari	2.521.750.421,60
P3.1.1.02) Altri impegni					P3.1.1.02) Altri impegni	
TOTALE Impegni		2.521.750.421,60	1.517.328.336,01		TOTALE Impegni	2.521.750.421,60
P3.1.2) Beni					P3.1.2) Beni	
P3.1.2.01) Beni propri					P3.1.2.01) Beni propri	
P3.1.2.02) Beni di terzi					P3.1.2.02) Beni di terzi	
P3.1.3) Garanzie					P3.1.3) Garanzie	
P3.1.3.01) Garanzie prestate a Amministrazioni Pubbliche					P3.1.3.01) Garanzie prestate a Amministrazioni Pubbliche	
P3.1.3.02) Garanzie prestate a imprese controllate					P3.1.3.02) Garanzie prestate a imprese controllate	
P3.1.3.03) Garanzie prestate a imprese partecipate					P3.1.3.03) Garanzie prestate a imprese partecipate	
P3.1.3.04) Garanzie prestate a altre imprese					P3.1.3.04) Garanzie prestate a altre imprese	
P3.1.3.05) Garanzie prestate a altri					P3.1.3.05) Garanzie prestate a altri	
TOTALE Impegni, beni di terzi e garanzie		2.521.750.421,60	1.517.328.336,01		TOTALE Impegni, beni di terzi e garanzie	2.521.750.421,60
TOTALE Conti d'ordine		2.521.750.421,60	1.517.328.336,01		TOTALE Conti d'ordine	2.521.750.421,60



**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA**  
Stato Patrimoniale 2019

CONTI D'ORDINE					
Attivo	2019	2018	Passivo	2019	2018

		<b>Documento: BP-ACF-2020-11</b> <b>Revisione:</b> <b>Data: 30.03.2020</b> <b>Pagina: 1 di 14</b> <b>Raccolta: Bilanci – N. I.</b>
<b>NOTA INTEGRATIVA ANNO 2019</b>		

	UNITA' / NOME	FIRMA	DATA
<b>PREPARATO</b>	ACF - Dr. Claudio Vescovo - Responsabile Unità ACF  ACF - D.ssa Vittoria Iacovella	 VESCOVO CLAUDIO 30.03.2020 19:44:05 UTC	
<b>VERIFICATO</b>	Direzione Coordinamento Amministrativo Dott. Santo Darko Grillo		
<b>APPROVATO</b>	Il Direttore Generale Dott. Santo Darko Grillo		
<b>AUTORIZZATO</b>	Il Presidente Ing. Giorgio Saccoccia		

Data	Sezione del documento / Motivo della revisione	Revisione

**DISTRIBUZIONE DEL DOCUMENTO:**  
**Consiglio di Amministrazione**

 agenzia spaziale italiana		<b>Documento: BP-ACF-2020-11</b> <b>Revisione:</b> <b>Data: 30.03.2020</b> <b>Pagina: 2 di 14</b> <b>Raccolta: Bilanci – N. I.</b>
<b>NOTA INTEGRATIVA ANNO 2019</b>		

1	La contabilità economico/patrimoniale - Premesse.....	3
1.1	La contabilità economico/patrimoniale - Il Conto Economico. ....	5
1.2	La contabilità economico/patrimoniale - Lo Stato patrimoniale. ....	8
1.3	Elenco dei conteziosi in essere alla data di chiusura dell'esercizio 2019 .....	14

 agenzia spaziale italiana		<b>Documento:</b> BP-ACF-2020-11 <b>Revisione:</b> <b>Data:</b> 30.03.2020 <b>Pagina:</b> 3 di 14 <b>Raccolta:</b> Bilanci – N. I.
<b>NOTA INTEGRATIVA ANNO 2019</b>		

## 1 La contabilità economico/patrimoniale - Premesse

Ai sensi dell'articolo 34 del Regolamento di Amministrazione Finanza e Contabilità dell'ASI il rendiconto generale 2019 è costituito, da:

- il conto di bilancio;
- il conto economico;
- lo stato patrimoniale;
- la nota integrativa.

La nota integrativa, prevista dall'art. 39 del Regolamento di Amministrazione Finanza e Contabilità si articola nelle seguenti cinque parti:

- a) criteri di valutazione utilizzati nella redazione del rendiconto generale;
- b) analisi delle voci del conto del bilancio;
- c) analisi delle voci dello stato patrimoniale;
- d) analisi delle voci del conto economico;
- e) altre notizie integrative.

Per i primi due punti si rimanda alla Relazione sulla gestione 2019. Con riferimento, invece, ai punti c) e d) si rappresenta quanto di seguito riportato.

La liquidazione costituisce la fase in cui si movimentano le voci dello stato patrimoniale e del conto economico, poiché è disposta sulla base della documentazione necessaria a comprovare il diritto del creditore, a seguito del riscontro operato sulla regolarità della fornitura o della prestazione e sulla rispondenza della stessa ai requisiti quantitativi e qualitativi, ai termini e alle condizioni pattuite. Pertanto i costi/ricavi coincidono con gli impegni/accertamenti di competenza e i residui passivi/attivi, liquidati nell'anno di riferimento. I debiti/crediti coincidono con i residui passivi/attivi liquidati nel corso degli anni e che risultano ancora da emettere.

Tale impostazione è in linea con il Manuale dei principi e regole contabili del sistema unico di contabilità economica delle pubbliche amministrazioni (Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 7 maggio 2008), che all'articolo 2 comma 1 "La contabilità economica e la contabilità finanziaria: le diverse esigenze informative" stabilisce che la liquidazione è il momento in cui l'amministrazione accerta il debitore e l'importo da corrispondere, ma solo al momento del ricevimento e accettazione della fattura del fornitore o dell'emissione del cedolino dello stipendio, nasce il debito. La contabilità finanziaria ha infatti lo scopo fondamentale di regolare giuridicamente i rapporti finanziari tra le amministrazioni e i terzi, al fine di garantire il rispetto della legalità attraverso un'autorizzazione formale a spendere. La contabilità economica, invece adotta il principio della competenza economica, che prende a riferimento il costo, vale a dire il valore delle risorse umane e strumentali - beni e servizi - effettivamente utilizzate, anziché la spesa, che rappresenta l'esborso monetario legato alla loro acquisizione. In relazione al momento in cui un costo deve considerarsi sostenuto, questo coincide con quello in cui è divenuta certa la sua esistenza ed è determinabile in modo obiettivo il suo ammontare. Il principio della

		<b>Documento: BP-ACF-2020-11</b> <b>Revisione:</b> <b>Data: 30.03.2020</b> <b>Pagina: 4 di 14</b> <b>Raccolta: Bilanci – N. I.</b>
<b>NOTA INTEGRATIVA ANNO 2019</b>		

competenza, infatti, si basa sulla certezza giuridica o sulla determinabilità degli importi; un corrispettivo è un costo solo nell'esercizio in cui almeno uno di questi elementi obiettivi assume rilevanza. Non esiste una correlazione univoca fra le fasi della spesa e il momento in cui si manifesta il costo, in quanto questo dipende dal momento in cui il bene o il servizio acquisito viene impiegato nel processo produttivo, indipendentemente dalla successione degli atti amministrativi di gestione della spesa e dalla erogazione effettiva del pagamento al fornitore. Di norma, comunque, l'impegno precede il costo e il pagamento lo segue (a meno dei pagamenti anticipati rispetto alla fornitura di beni o servizi, che nella Pubblica Amministrazione si verificano solo in casi eccezionali); per convenzione il punto di contatto è pertanto fissato all'atto della liquidazione.

Per quanto concerne il patrimonio dell'ASI, nel corso del 2019, si è proceduto all'aggiornamento dell'inventario con tutte le acquisizioni effettuate nel corso dello stesso anno.

Per particolari categorie, quale i satelliti e le apparecchiature in costruzione, l'aggiornamento è stato rilevato in relazione agli stati di avanzamento lavori realizzati nel corso del 2019.

Con decreto del Direttore Generale dell'ASI n.392 del 4 luglio 2019 è stato disposto il discarico di beni completamente ammortizzati, molti dei quali da smaltire in quanto non più utilizzabili, ed in parte da cedere gratuitamente a valle della chiusura delle attività della Commissione di valutazione per la cessione gratuita dei beni mobili di proprietà dell'ASI, nominata con nota prot. ASI n. 0002588 del 18 marzo 2019.

Nel corso del 2019 sono stati trasferiti dalla categoria "Satelliti in fase di realizzazione" alla categoria "Satelliti di Telecomunicazioni" Prisma ed uno dei satelliti di Cosmo di II Generazione, in quanto lanciati nel corso dell'esercizio medesimo, pertanto a decorrere dall'esercizio 2019 ha avuto inizio il periodo di ammortamento. L'importo trasferito è pari ad euro 275.499.993,00.

Analogamente sono stati trasferiti dalla categoria delle "Apparecchiature in costruzione" alla categoria "Apparecchiature scientifiche" cespiti per euro 3.817.748,40 in quanto è risultato concluso il loro periodo di realizzazione e, pertanto, sono sottoposti alla procedura di ammortamento.

Le aliquote annuali di ammortamento adottate dall'Ente, sotto riportate, sono quelle della circolare 18 luglio 2001, n. 29 del Ministero dell'Economia e delle Finanze in materia di "Sistema Unico di contabilità analitica per centri di costo delle pubbliche amministrazioni":

o	Macchinari per ufficio	20%;
o	Mobili e arredi per ufficio	10%;
o	Impianti	5%;
o	Hardware	25%

Per gli altri beni ammortizzati le aliquote sono state determinate in base alla natura dei beni e alla loro vita attesa.

Per i satelliti, le aliquote di ammortamento sono state a suo tempo fissate in relazione alla tipologia (scientifici o per telecomunicazioni) e quindi in base alla durata attesa degli stessi, peraltro verificata con i Responsabili tecnici di Programma/Progetto competenti in materia.

Di seguito sono indicate le percentuali di ammortamento previste per la categoria "satelliti":

		<b>Documento: BP-ACF-2020-11</b> <b>Revisione:</b> <b>Data: 30.03.2020</b> <b>Pagina: 5 di 14</b> <b>Raccolta: Bilanci – N. I.</b>
<b>NOTA INTEGRATIVA ANNO 2019</b>		

Satelliti scientifici	25 %
Satelliti di Telecomunicazione	14%
Segmento di Terra	14%

Le quote di ammortamento calcolate, rispondono comunque al dettato dell'art. 2426 del Codice Civile: *il costo delle immobilizzazioni, materiali e immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo deve essere sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio in relazione con la loro residua possibilità di utilizzazione.*

Inoltre, in ottemperanza al disposto dell'art.51 del vigente Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'ASI, il costo dei beni ad utilizzo pluriennale è ammortizzato in quote costanti.

A decorrere dall'esercizio 2018 è stata adottata la categoria inventariale "Marchi" a cui è stata associata un'aliquota di ammortamento pari al 5%. La definizione dell'aliquota è stata effettuata in relazione a quanto disposto dall'art.103 del TUIR che al comma 3 dispone quanto segue:

le quote di ammortamento relative al costo dei marchi d'impresa sono deducibili in misura non superiore ad un diciottesimo del costo.

La scelta dell'ammortamento fiscale discende dalla necessità di utilizzo del marchio medesimo nell'ambito dell'attività commerciale dell'ASI. Infatti l'ASI ha stipulato con la società Migliardi S.r.l. un contratto per l'affidamento in concessione dell'uso del marchio ASI per la commercializzazione di prodotti e per la progettazione, realizzazione del portale e-commerce dell'Agenzia Spaziale Italiana.

Tale impostazione consente di applicare criteri di ammortamento in grado di assicurare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale dell'ente, assicurando la coerenza del valore delle immobilizzazioni materiali ed immateriali computato alla chiusura di ogni esercizio, ai criteri di valutazione previsti dal sopra citato articolo 2426 del Codice Civile.

Le categorie

- Satelliti in costruzione
- Apparecchiature in costruzione
- Immobili in costruzione

non sono ammortizzabili, in quanto trattasi di cespiti in fase di realizzazione e pertanto non sottoposti ancora alla procedura dell'ammortamento, che sarà attivata solo al completamento della fase di realizzazione.

Dall'esercizio 2010 non si procede all'ammortamento del materiale bibliografico acquisito dall'Ente, in quanto la natura del bene non concilia con il concetto di deprezzamento legato all'uso dello stesso.

### 1.1 La contabilità economico/patrimoniale - Il Conto Economico.

Il conto economico è predisposto ai sensi dell'articolo 37 del Regolamento di Amministrazione Finanza e Contabilità.



		<b>Documento: BP-ACF-2020-11</b> <b>Revisione:</b> <b>Data: 30.03.2020</b> <b>Pagina: 6 di 14</b> <b>Raccolta: Bilanci – N. I.</b>
<b>NOTA INTEGRATIVA ANNO 2019</b>		

Per l'anno 2019, come per gli anni precedenti, tenuto conto dell'andamento delle attività dell'ente, dei tempi di contrattualizzazione e di realizzazione dei programmi, si è ritenuto opportuno liquidare e quindi imputare a ricavo e a costo solo quelle attività per le quali l'ASI ha ricevuto un'autorizzazione ad emettere fattura (per la parte attiva) ed un'autorizzazione a fatturare per il contraente (per la parte passiva).

Si è quindi tenuto conto degli atti amministrativi trasmessi dagli uffici di competenza. Pertanto la competenza economica dei costi e dei proventi è stata considerata in diretta relazione al processo erogativo di prestazioni e servizi. In tale logica i costi riconosciuti di esercizio sono quelli per i quali il processo produttivo dei beni o dei servizi è stato completato e l'erogazione della prestazione si è concretizzata.

La struttura del conto economico è in linea con quella prevista all'articolo 2425 del codice civile e con il nuovo piano dei conti integrato previsto dal Decreto del Presidente della Repubblica 4 ottobre 2013, n. 132 "Regolamento concernente le modalità di adozione del piano dei conti integrato".

Nei Componenti positivi della gestione troviamo:

Ricavi delle vendite e delle prestazioni e proventi da servizi pubblici il cui valore è pari ad euro 13.524.093,00 che comprendono:

- ✓ 7.966.410,00 dovuto alle entrate legate alla commercializzazione dei dati COSMO SKYMED; è forse il caso di precisare che l'importo dei dati evidenziati nel conto economico possono comprendere anche entrate accertate in esercizi precedenti ma liquidati nell'esercizio 2019.
- ✓ 5.557.683,00 per le entrate relative al contratto attivo ASI - EUTELSAT per l'utilizzo di quattro transponder;

Proventi da trasferimenti e contributi il cui valore è pari ad euro 748.574.923,00. A tale proposito si è ritenuto opportuno registrare, un risconto passivo di euro 549,9 milioni. In tal modo è stata trasferita agli esercizi successivi la quota di ricavo alla quale non sono corrisposti costi, ovvero si riferisce ad un'attività ancora da svolgere e che sarà svolta nei prossimi esercizi al fine di rispettare il corollario della correlazione tra costi e ricavi al principio di competenza economica.

Questa voce di ricavi, è composta per la gran parte, dai finanziamenti del MIUR erogati a vario titolo, il cui dettaglio è stato riportato nella Relazione sulla gestione dell'anno 2019.

Altri ricavi e proventi diversi, pari ad euro 567.505,23 dovuti principalmente alle entrate per trasferimenti di TFR/TFS da altri enti per personale transitato all'ASI, recuperi a vario titolo operate sulle competenze corrisposte al personale e rimborso a titolo di ristoro di tutti gli oneri connessi all'utilizzo ed alla occupazione dei locali ASI dalla Fondazione E. Amaldi, a valere sul contratto di comodato d'uso gratuito.

Le altre voci di entrata evidenziate nel conto economico sono pari a zero in quanto non attinenti con la natura dell'attività svolta dall'Ente.

		<b>Documento: BP-ACF-2020-11</b> <b>Revisione:</b> <b>Data: 30.03.2020</b> <b>Pagina: 7 di 14</b> <b>Raccolta: Bilanci – N. I.</b>
<b>NOTA INTEGRATIVA ANNO 2019</b>		

Il totale dei componenti positivi della gestione ammonta ad euro 762.666.522,03 in aumento rispetto all'esercizio 2018.

È il caso di evidenziare che per effetto dei risconti passivi calcolati negli esercizi 2017 - 2018 e nell'esercizio 2019, i ricavi 2019 hanno subito un decremento pari ad euro 350M€ corrispondente all'importo dei ricavi stornati nel 2019 e trasferiti all'esercizio successivo (risconto passivo 2019).

I componenti negativi della gestione ammontano ad euro 712.125.613,82. L'aumento, rispetto all'esercizio 2018, è pari ad euro 69.383.118,72, dovuto principalmente all'incremento della contribuzione all'ESA e dei costi legati ai contratti istituzionali di ricerca e industriali, infatti per l'esercizio 2019 l'ammontare delle sole prestazioni tecnico-scientifiche ammontano ad euro 90 milioni circa, a fronte di un ammontare pari ad euro 95 milioni di euro circa per il 2018.

I componenti negativi della gestione sono composti come segue:

- ✓ Costi della produzione pari ad euro 131.428.185,07;
- ✓ Ammortamenti e svalutazione 76.027.374,46;
- ✓ Costi per trasferimenti e contributi 504.670.054,29;
- ✓ Accantonamenti pari a 0,00;
- ✓ Variazione nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo pari a zero;

Per il 2019 sono da considerare, inoltre i Proventi e oneri finanziari che riportano un saldo positivo di euro 1.194.800,00, in merito si rileva l'importo di euro 1.430.000,00 dovuto alla liquidazione dei dividendi corrisposti da e-GEOS; e i proventi e oneri straordinari pari ad euro 328.471,67. Sono annoverati in questa voce, tra i proventi straordinari, le sopravvenienze attive registrate per la quasi totalità a fronte di minori impegni. Sono conteggiati nella medesima voce, anche le insussistenze di passività registrate, per la quasi totalità, al fine di consentire l'adeguamento del Fondo rinnovi contrattuali all'effettiva disponibilità riportata nella quota vincolata dell'avanzo di amministrazione.

Di seguito una tabella che riepiloga per macro voci i costi ed i proventi relativi all'esercizio 2018 con le percentuali di scostamento.

Descrizione	Anno 2019	Anno 2018	%
	Totali	Totali	
Componenti positivi della gestione	762.666.522,03	679.731.681,59	12%
Componenti negativi della gestione	712.125.613,82	642.742.495,10	11%
Differenza tra valore e costi della produzione	50.540.908,21	36.989.186,49	37%
Proventi e Oneri Finanziari	1.194.800,00	1.644.582,94	-27%
Rettifiche di Valore di Attività Finanziaria	0	0	0%
Proventi e oneri straordinari	328.471,67	836.686,10	-61%
Avanzo/Disavanzo Economico	52.064.179,88	39.470.455,53	32%

		<b>Documento: BP-ACF-2020-11</b> <b>Revisione:</b> <b>Data: 30.03.2020</b> <b>Pagina: 8 di 14</b> <b>Raccolta: Bilanci – N. I.</b>
<b>NOTA INTEGRATIVA ANNO 2019</b>		

## 1.2 La contabilità economico/patrimoniale - Lo Stato patrimoniale.

Lo stato patrimoniale è predisposto ai sensi dell'articolo 38 del Regolamento di Amministrazione Finanze Contabilità. Lo stato patrimoniale è redatto secondo lo schema previsto dall'articolo 2424 del codice civile, per quanto applicabile e comprende le attività e le passività finanziarie, nonché le poste di rettifica.


L'avanzo economico d'esercizio dell'anno 2019 pari a euro 52.064.179,88 è stato iscritto in aumento degli avanzi economici portati a nuovo.

Ai sensi dell'articolo 2426 del c.c. le immobilizzazioni sono iscritte al costo di acquisto. Gli elementi patrimoniali dell'attivo sono esposti al netto dei fondi di ammortamento.

Le immobilizzazioni materiali si dividono in terreni, fabbricati (relativi alle spese sostenute per la realizzazione della nuova sede), mobili e arredo ufficio, macchine di ufficio, materiale bibliografico, automezzi, impianti, Hardware (in sostituzione delle apparecchiature CED), Attrezzature (che aggrega le apparecchiature generiche, le apparecchiature scientifiche, gli investimenti istituzionali), alle sopra citate voci, sono state allocate le movimentazioni patrimoniali legate alla voce "Investimenti Base di Malindi" opportunamente ripartite per tipologia di costi in linea con le nuove voci patrimoniali previste dal piano dei conti integrato, rilevando i dati dal prospetto allegato "Stampa totali ammortamento per categorie, in particolare le categoria dal 06.01 al 06.08. Nell'anno 2019 i beni sono stati ammortizzati in base alle percentuali previste per legge a seconda della tipologia del bene da ammortizzare, secondo quanto scritto nelle premesse.

Il totale delle immobilizzazioni è di euro 576.431.957,29.

La tabella che segue riporta le movimentazioni inventariali rilevate nell'esercizio 2019 e 2018 con le annesse variazioni dei fondi di ammortamento corrispondenti.


 agenzia spaziale italiana	Documento: BP-ACF-2020-11
	Revisione:
	Data: 30.03.2020
	Pagina: 9 di 14
	Raccolta: Bilanci - N. I.

### NOTA INTEGRATIVA ANNO 2019

COMPOSIZIONE DELLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI E RELATIVI MOVIMENTI									
Categoria	Valore netto al 31/12/2018	Fondo ammortamento 31/12/2018	Valore al lordo al 31/12/2018	Incrementi patrimoniali 2019	Decrementi patrimoniali 2019	Valore al lordo al 31/12/2019	Fondo ammortamento 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2019	% coeff. Amm.to
Mobili e arredi per ufficio	383.677,21	951.897,63	1.335.574,84	50.355,50	0,00	1.385.930,34	1.061.875,43	324.054,91	10
Macchine d'ufficio	15.042,03	141.108,43	156.150,46	0,00	0,00	156.150,46	149.709,20	6.441,26	20
CED	529.143,17	2.350.292,00	2.879.435,17	235.904,73	1.307,80	3.114.032,10	2.624.805,31	489.226,79	25
Libri (Materiale Bibliografico)	345.467,88	0,00	345.467,88	1.262,50	0,00	346.730,38	0,00	346.730,38	0
Automezzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20
APPARECCHIATURE GENERICHE	45.708,88	1.618.382,45	1.664.091,33	51.568,18	0,00	1.715.659,51	1.646.239,92	69.419,59	20
Attrezzature scientifiche	9.353.816,50	16.719.082,44	26.072.898,94	6.422.759,75	0,00	32.495.658,69	24.638.275,57	7.857.383,12	30
Impianti	423.062,99	475.743,33	898.806,32	0,00	0,00	898.806,32	517.276,74	381.529,58	5
Terreni	1.226.957,15	862.318,76	2.089.275,91	181.439,24	0,00	2.270.715,15	893.161,90	1.377.553,25	5
FABBRICATI (nuova sede)	69.015.382,25	9.292.189,07	78.307.571,32	98.690,19	0,00	78.406.261,51	10.860.314,30	67.545.947,21	2
Investimenti Malindi	17.545,49	1.085.479,25	1.103.024,74	0,00	0,00	1.103.024,74	1.087.219,03	15.805,71	varie
INVESTIMENTI ISTITUZIONALI	484.806.125,83	1.109.204.142,44	1.594.010.268,27	65.304.839,96	0,00	1.659.315.108,23	1.175.172.561,81	484.142.546,42	varie
Apparecchiature in fase di realizzazione	11.093.700,83	0,00	11.093.700,83	3.130.763,72	3.817.748,40	10.406.716,15	0,00	10.406.716,15	0
TOTALE immobilizzazioni materiali	577.255.630,21	1.142.700.635,80	1.719.956.266,01	75.477.583,77	3.819.056,20	1.791.614.793,58	1.218.651.439,21	572.963.354,37	


  

COMPOSIZIONE DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI E RELATIVI MOVIMENTI									
Categoria	Valore netto al 31/12/2018	Fondo ammortamento 31/12/2018	Valore al lordo al 31/12/2018	Incrementi patrimoniali 2019	Decrementi patrimoniali 2019	Valore al lordo al 31/12/2019	Fondo ammortamento 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2019	% coeff. Amm.to
Software	585.379,52	735.563,83	996.185,45	18.145,06	0,00	1.014.330,51	804.416,19	209.914,32	20
Marchi	10.958,63	645,17	11.603,80	103.700,00	0,00	115.303,80	7.056,06	108.247,74	
TOTALE immobilizzazioni immateriali	596.338,15	736.209,00	1.007.789,25	121.845,06	0,00	1.129.634,31	811.472,25	318.162,06	

	<p>Documento: BP-ACF-2020-11  Revisione:  Data: 30.03.2020  Pagina: 10 di 14  Raccolta: Bilanci – N. I.</p>
	<p><b>NOTA INTEGRATIVA ANNO 2019</b></p>

QUOTE DI AMMORTAMENTO	QUADRO RIEPILOGATIVO DEGLI AMMORTAMENTI (IMMOBILIZZAZ. MATERIALI)										
	Mobili e arredi per ufficio	Macchine d'ufficio	CED	APPARECCHIATURE GENERICHE	Attrezzature scientifiche	Impianti	Terreni	Fabbricati	Investimenti Malandi	INVESTIMENTI ISTITUZIONALI	TOTALI
Fondo ammortamento al 31/12/2018	951.897,63	141.108,43	2.350.292,00	1.618.382,45	16.719.082,44	475.743,33	862.318,76	9.292.189,07	1.085.479,25	1.109.204.142,44	1.142.700.635,80
Incremento fondo ammortamento 2019	109.977,80	8.600,77	275.821,11	27.857,47	7.919.193,13	41.533,41	30.843,14	1.568.125,23	1.739,78	65.968.419,37	75.952.111,21
Sterno tra fondi di ammortamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Decremento fondo ammortamento 2019	0,00	0,00	1.307,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.307,80
Fondo ammortamento al 31/12/2019	1.061.875,43	149.709,20	2.624.805,31	1.646.239,92	24.638.275,57	517.276,74	893.161,90	10.860.314,30	1.087.219,03	1.175.172.561,81	1.218.651.439,21

QUADRO RIEPILOGATIVO DEGLI AMMORTAMENTI (IMMOBILIZZAZ. IMMATERIALI)	
QUOTE DI AMMORTAMENTO	Concessioni, licenze, marchi e diritti similari (Software)
Fondo ammortamento al 31/12/2018	736.209,00
Incremento fondo ammortamento 2019	75.263,25
Decremento fondo ammortamento 2019	0,00
<b>Fondo ammortamento al 31/12/2019</b>	<b>811.472,25</b>

 agenzia spaziale italiana		<b>Documento: BP-ACF-2020-11</b> <b>Revisione:</b> <b>Data: 30.03.2020</b> <b>Pagina: 11 di 14</b> <b>Raccolta: Bilanci – N. I.</b>
<b>NOTA INTEGRATIVA ANNO 2019</b>		

Il totale dei crediti è di euro 37.361.399,83 ripartiti come segue:

- Crediti verso clienti e utenti euro 1.985.200,00 composti principalmente dal credito di euro 1.978.750,00 nei confronti di e-geos per la Convenzione ASI/e-GEOS per l'affidamento in concessione dell'utilizzo del sistema COSMO-SkyMed;
- Crediti per trasferimenti correnti pari ad euro 17.214.303,02 dovuti per la gran parte al credito nei confronti del MIUR per l'assegnazione dei fondi per i progetti bandiera e per l'assegnazione dei fondi ex comma 1072 dell'art 1 della legge 27 dicembre 2017 n. 205 (Bilancio di Previsione dello Stato per l'anno finanziario 2018 e bilancio triennale pluriennale per il triennio 2018 - 2020);
- Altri crediti di importo pari ad euro 18.161.896,81 dovuti per la gran parte ad anticipazioni, in linea con quanto previsto dai contratti.

Tra le disponibilità liquide è iscritto il fondo di cassa al 31.12.2019 pari a euro 714.368.381,22. Il totale dell'attivo circolante è quindi pari a euro 751.729.781,05. Il totale dell'attivo al 31.12.2019 è di euro 1.328.161.738,34.

Nel passivo dello stato patrimoniale risultano iscritti:

- fondi per imposte per euro 916.711,00;
- fondo per i rinnovi contrattuali per euro 743.575,19;
- fondo trattamento di fine rapporto per euro 20.402.581,70;
- debiti di finanziamento per euro 48.000.000,00 connesso all'apertura di credito da parte di ESA per la copertura del funding balance negativo nei confronti dell'Italia;
- debiti verso fornitori pari ad euro 8.332.439,00, sono prevalentemente dati da debiti per spese di funzionamento;
- debiti per trasferimenti e contributi pari ad euro 76.909,13 dovuti prevalentemente all'IVA sugli acquisti all'estero, a spese legate al personale utilizzato presso la base di Malindi;
- debiti tributari pari ad euro 3.451.108,86 dovuti maggiormente alle ritenute erariali operate e alle imposte a carico dell'Ente il cui versamento avverrà nell'esercizio 2020;
- debiti previdenziali e assistenziali pari ad euro 1.214.873,45 dovuti ai contributi previdenziali e assistenziali rilevati nel 2019 e da versare nel 2020;
- altri debiti 16.057.723,46 dovuti in massima parte ad anticipazioni e ad altre tipologie di debiti non rientranti nelle voci già illustrate.

Il totale dei debiti al 31.12.2019 è di euro 77.133.053,90 in flessione rispetto all'anno 2018.

Il totale dell'attivo e del passivo si bilanciano iscrivendo nel patrimonio netto un avanzo economico d'esercizio risultante dal conto economico, pari ad euro 52.064.179,88.

Al 31.12.2019 nei conti d'ordine è stato iscritto l'ammontare dei residui passivi per i quali non è maturato un debito. Pertanto la somma degli impegni verso fornitori non ancora maturati pari a euro 287.384.191,10 sommato all'importo dei debiti pari ad euro 29.133.053,90 (al netto dei debiti di finanziamento pari a 48.000.000,00) coincide con l'importo totale dei residui passivi al termine dell'esercizio pari ad euro 316.517.245,00.



		<b>Documento: BP-ACF-2020-11</b>
		<b>Revisione:</b>
		<b>Data: 30.03.2020</b>
		<b>Pagina: 12 di 14</b>
		<b>Raccolta: Bilanci – N. I.</b>
<b>NOTA INTEGRATIVA ANNO 2019</b>		

Al 31.12.2019 sono stati iscritti nei conti d'ordine i debiti pluriennali relativi agli anni 2020 e 2021 a fronte di attività avviate negli esercizi 2019 e precedenti, compresi gli impegni pluriennali assunti in ambito ESA nel periodo 2020 - 2021. Al fine di iscrivere gli impegni pluriennali nei pertinenti conti d'ordine, si è proceduto alla ripartizione degli stessi tra *Impegni finanziari per costi anno futuro* e *impegni finanziari per investimenti da effettuare*.

Di seguito una rappresentazione aggregata dello stato patrimoniale che consente di rilevare le variazioni percentuali delle macro voci attive e passive.

Dalle tabelle di seguito riportate, emergono alcuni elementi sicuramente interessanti, l'esercizio 2019 chiude con uno stato patrimoniale attivo superiore rispetto ai dati 2019 che porta l'Ente alla realizzazione di un avanzo economico di 52,06 milioni di euro.

Come già evidenziato nel paragrafo 1.1, si è ritenuto opportuno registrare, inoltre, un risconto passivo di euro 350 milioni relativo a finanziamenti il cui utilizzo è stato rinviato agli esercizi futuri e per i quali quindi il ricavo deve essere contabilizzato nell'esercizio in cui trovano manifestazione i relativi costi.

ATTIVO	Anno 2019	Anno 2018	%
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	576.431.957,29	580.677.651,32	-0,7%
TOTALE CREDITI	37.361.399,83	22.185.440,11	68%
DISPONIBILITA' LIQUIDE	714.368.381,22	426.131.970,56	68%
TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI	0	0	0%
TOTALE STATO PATRIMONIALE ATTIVO	1.328.161.738,34	1.028.995.061,99	29%

PASSIVO	Anno 2019	Anno 2018	%
FONDI PER RISCHI E ONERI E ALTRI FONDI	1.660.286,19	1.871.527,09	11%
FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	20.402.581,70	19.671.844,21	4%
DEBITI	77.133.053,90	180.550.054,02	-57%
RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	549.932.947,46	199.932.947,46	175%
Avanzi da esercizi precedenti	626.968.689,21	587.498.233,68	7%
Avanzo/Disavanzo economico d'esercizio	52.064.179,88	39.470.455,53	32%
PATRIMONIO NETTO	679.032.869,09	626.968.689,21	8%
TOTALE STATO PATRIMONIALE PASSIVO	1.328.161.738,34	1.028.995.061,99	29%

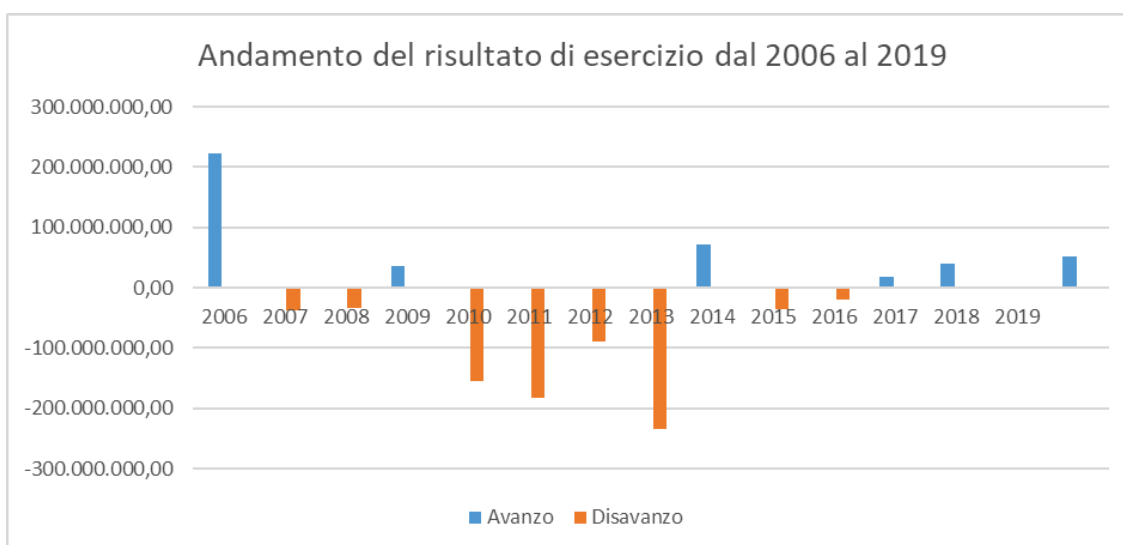
		<b>Documento: BP-ACF-2020-11</b> <b>Revisione:</b> <b>Data: 30.03.2020</b> <b>Pagina: 13 di 14</b> <b>Raccolta: Bilanci – N. I.</b>
<b>NOTA INTEGRATIVA ANNO 2019</b>		

Di seguito una tabella che evidenzia il trend dei risultati economici conseguiti dall'esercizio 2006 all'esercizio 2019.

RISULTATO DI ESERCIZIO		
ANNO	AVANZO	DISAVANZO
2006	222.244.822,86	
2007		-
2008		38.055.368,06
2009	35.298.801,17	-
2010		32.607.879,36
2011		-
2012		154.481.562,47
2013		-
2014	71.180.291,93	183.360.219,00
2015		-
2016		88.239.389,00
2017	18.646.965,70	-
2018	39.470.455,53	233.708.668,53
2019	52.064.179,88	



 agenzia spaziale italiana	<b>Documento: BP-ACF-2020-11</b> <b>Revisione:</b> <b>Data: 30.03.2020</b> <b>Pagina: 14 di 14</b> <b>Raccolta: Bilanci – N. I.</b>
<b>NOTA INTEGRATIVA ANNO 2019</b>	



### 1.3 Elenco dei contenziosi in essere alla data di chiusura dell'esercizio 2019

Ai sensi dell'art. 39 comma 3 del Regolamento di Amministrazione Finanza e Contabilità, la nota integrativa deve contenere l'elenco dei contenziosi in essere alla data di chiusura dell'esercizio. Pertanto, in allegato si riporta la Comunicazione Interna Affari Legali 2020-001 del 7 gennaio 2020 "Elenco Contenziosi pendenti 2019 - Aggiornamento al 31.12.2019.

A copertura di tali oneri sul bilancio di previsione dell'esercizio finanziario 2020 è stato effettuato uno stanziamento nel capitolo "Oneri da contenzioso" di importo pari ad euro 1.750.000,00.







 Agenzia Spaziale Italiana	COMUNICAZIONE INTERNA Affari Legali (UAL)	Documento: CI-UAL-2020-001 Data: 07-01-2020 Pagina: 1 di 1 Raccolta: Corrispondenza
ELENCO CONTENZIOSI PENDENTI 2019 – AGGIORNAMENTO AL 31.12.2019		

Santo Darko Grillo  
Direttore Generale

Amedeo Pirollo  
U.O. ACF

Stefania Esposito  
U.O. STG

e p.c. Presidente Collegio dei Revisori  
dei Conti

SEDE

Al fine di permettere un adeguato accantonamento di somme per sopperire ad eventuali esigenze di esecuzione di sentenze sfavorevoli ad ASI, si trasmette l'*elenco 1* che riporta i contenziosi attualmente pendenti con indicazione degli importi che, in caso di soccombenza di ASI, sarebbero da corrispondere a favore delle controparti.

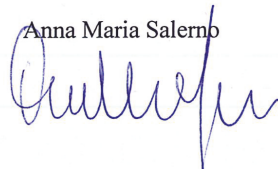
Le predette somme vengono specificate solo qualora le richieste siano state quantificate da controparte o facilmente quantificabili dal contesto dell'atto introduttivo del giudizio (in assenza di quantificazione si indicherà "n.q.", *i.e.* "non quantificabile") e non sono comprensive del calcolo degli accessori di legge (interessi e rivalutazione monetaria).

Per completezza di informazione sono indicate anche le somme che l'ASI ha versato in esecuzione di sentenze di primo grado e che, qualora il giudizio di appello fosse favorevole all'ASI, potrebbero essere restituite all'Agenzia.

Si resta a disposizione per qualsiasi contributo venisse ritenuto utile al fine di cui sopra.

Cordiali saluti,

Anna Maria Salerno



Allegati:

1) elenco contenziosi pendenti

elenco 1

Elenco giudizi attivi dinanzi all' Autorità Giudiziaria aggiornato al 31/12/2019

contenzioso generale

ATTORE	AUTORITA' GIUDICANTE	OGGETTO	Somme da accantonare per pagamento in caso di soccombenza di ASI	Possibile restituzione di somma già pagata da ASI	Presunto anno finanziario o data prox udienza
I Grado					
1	Lucente M	Presidente della Repubblica	Bando n. 14/06 - assegni di ricerca n.q.		In attesa di provvedimento
2	Manarini GF	TAR Lazio	Inquadramento - risarcimento danni € 356.000,00		In attesa fissazione udienza
3	Bocchieri G	TAR Lazio	Annullamento/modifica selezione Bando x OIV n.q.		In attesa fissazione udienza
4	Burlandi srl	TAR Lazio	Annullamento verbale di gara - Manutenzione - nuova sede ASI n.q.		In attesa fissazione udienza
5	Amatucci L	TAR Lazio	Annullamento atti Gara manutenzione n.q.		Udienza 11.03.2020
6	Pieralice F	TAR Lazio	Bando 11/16 - assunzione ricercatori a TI n.q.		In attesa discussione merito
7	Grappelli R	Tribunale Civile di Roma	Decreto ingiuntivo - compensi - nuova sede ASI - opposto in parte € 4.590,39		In attesa di provvedimento
8	Battaglia PE	TAR Lazio	Annullamento decreto DG n. 519/2017 - Bando 16/2017 n.q.		In attesa discussione merito
9	ASI c/Pascone G	Tribunale Civile di Roma	Opposizione atto di pignoramento del 4.12.2017	€ 31.009,01	Udienza 07.04.2020
10	Marucci F	Tribunale Civile di Roma	Inquadramento - risarcimento danni € 122.500,00		Udienza 18.03.2020
11	Battiston R	TAR Lazio	Annullamento provvedimenti MIUR - PCM - risarcimento danni n.q.		In attesa fissazione udienza

1

elenco 1

Elenco giudizi attivi dinanzi all' Autorità Giudiziaria aggiornato al 31/12/2019

contenzioso generale

ATTORE	AUTORITA' GIUDICANTE	OGGETTO	Somme da accantonare per pagamento in caso di soccombenza di ASI	Possibile restituzione di somma già pagata da ASI	Presunto anno finanziario o data prox udienza
12 Milillo G	Tribunale Civile di Roma	Demansionamento	€ 247.736,58		Udienza 02.03.2020
13 Di Ciaccio S	TAR Lazio	Annullamento decreto DG 7/18/2018 - progressione di carriera art. 54	n.q.		In attesa discussione merito
14 Rotella F	Tribunale Civile di Roma	Progressione di carriera - diff. retributive	€ 49.815,00		Udienza 17.03.2020
15 Minotti A	Tribunale Civile di Roma	decreto ingiuntivo - compensi sovrappasso nuova sede ASI	€ 39.463,40		Udienza 13.01.2020
16 Bergamaschi P	Tribunale Civile di Roma	annullamento sanzione disciplinare	n.q.		Udienza 28.05.2020
17 Battaglia PE	Tribunale Civile di Roma	annullamento sanzione disciplinare	n.q.		Udienza 28.05.2020
18 Mascetti G	Tribunale Civile di Roma	annullamento decreto DG 261/19 - Bando 9/2009	n.q.		Udienza 30.01.2020
19 Tagliamonte R	TAR Lazio	Annullamento bando 6/2019	n.q.		Udienza 21.01.2020
20 Pisani AR	Tribunale Civile di Roma	Assunzione a TI - stabilizzazione	n.q.		Udienza 13.02.2020
21 Ammendola P	Tribunale Civile di Roma	Annullamento Bando 8/2009	n.q.		Udienza 17.02.2020

2



elenco 1

Elenco giudizi attivi dinanzi all' Autorità Giudiziaria aggiornato al 31/12/2019

contenzioso generale

	ATTORE	AUTORITA' GIUDICANTE	OGGETTO	Somme da accantonare per pagamento in caso di soccombenza di ASI	Possibile restituzione di somma già pagata da ASI	Presunto anno finanziario o data prox udienza
22	Pisani AR	TAR Lazio	Annullamento parziale Bando 6/2019	n.q.		In attesa fissazione udienza
23	Lanciano O	TAR Lazio	Annullamento decreto DG 703/19 - Bando 6/2019	n.q.		Udienza 21.01.2020
	<b>Il grado</b>					
24	ASI c/Pagani F	Corte di Appello di Roma	Appello a sentenza n. 183/17 - mansioni Dirigenziali	€ 107.941,71		Udienza 20.01.2020
25	Calise A	Corte di Appello di Roma	Appello a sentenza n. 5677/17 - compenso collaudo Beppo Sax	€ 565.606,63		Udienza 11.12.2020
26	ASI c/Santoro L	Consiglio di stato	Appello a sentenza 9714/18 - Bando 8/2016	n.q.		in attesa fissazione udienza
27	ASI c/Valentini+altri	Corte di Appello di Roma	Appello a sentenza 3644/18 - anzianità a TD	n.q.		Udienza 08.04.2020
28	Piperno O	Corte di Appello di Roma	Appello a sentenza 8256/17 - anzianità di servizio	n.q.		Udienza 28.10.2020
29	CSI srl	Corte di Appello di Roma	Appello a sentenza 12437/19 -	€ 906.418,17		Udienza 21.01.2020
	<b>CASSAZIONE</b>					
30	ASI c/Caparello E	Cassazione	Impugnazione sentenza n. 7437/14 - perdita di chances		€ 49.746,02	In attesa fissazione udienza
31	ASI c/Bergamaschi +altri	Cassazione	Impugnazione sentenza n. 1610/18 - progressioni di carriera art. 54		€ 313.153,19	In attesa fissazione udienza

3



elenco 1

Elenco giudizi attivi dinanzi all' Autorità Giudiziaria aggiornato al 31/12/2019

contenzioso generale

ATTORE	AUTORITA' GIUDICANTE	OGGETTO	Somme da accantonare per pagamento in caso di soccombenza di ASI	Possibile restituzione di somma già pagata da ASI	Presunto anno finanziario o data prox udienza
32 ASI c/Scialdoni D	Cassazione	Impugnazione sentenza n. 2533/18 - assunzione dirigenziale	€ 2.400.071,88	€ 132.997,54	In attesa fissazione udienza
<b>Totale</b>			<b>€ 2.400.071,88</b>	<b>€ 132.997,54</b>	
				<b>€ 526.905,76</b>	

4



**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA**  
**Situazione amministrativa 2019**

Conto esercizio BNL n. 218130  
Conto BNL 218134

426.131.970,56  
0,00


**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA**  
**Situazione amministrativa 2019**
**A) Consistenza della cassa all'inizio dell'esercizio 2019** **426.131.970,56**

<b>Riscossioni</b>	
B) in c/competenza	1.037.828.689,87
C) in c/residui	80.203.473,61
D)	<b>Totale (B + C) 1.118.032.163,48</b>

<b>Pagamenti</b>	
E) in c/competenza	711.809.481,87
F) in c/residui	117.986.270,95
G)	<b>Totale (E + F) 829.795.752,82</b>

**H) Cassa rilevabile dal rendiconto finanziario (A + D - G)** **714.368.381,22**

<b>Residui attivi</b>	
I) degli esercizi precedenti	37.676.840,33
L) dell'esercizio	37.444.768,35
M)	<b>Totale (I + L) 75.121.608,68</b>

<b>Residui passivi</b>	
N) degli esercizi precedenti	156.825.535,88
O) dell'esercizio	159.691.709,12
P)	<b>Totale (N + O) 316.517.245,00</b>

**Q) Avanzo d'amministrazione alla fine dell'esercizio 2019 (H + M - P)** **472.972.744,90**

<b>Parte vincolata</b>	
[1] al Trattamento di fine rapporto <i>ai Fondi per rischi ed oneri</i>	20.402.581,70
[2] Fondo rinnovi contrattuali	743.575,19
[3] Altri Fondi n.a.c. Fondo Imposte e Tasse	916.711,00
[4] al Fondo ripristino investimenti <i>per i seguenti altri vincoli</i>	0,00
[5] Altri fondi	20.029.938,11
[6] Art. 26 Entrate a destinazione vincolata e 29 RFC bandi e gare	305.434.535,47
<b>[7] Totale parte vincolata (1+2+3+4+5+6)</b>	<b>347.527.341,47</b>

<b>Parte disponibile</b>	
[8]	0,00
[9]	0,00
[10] Parte di cui non si prevede l'utilizzazione nell'esercizio (Q-7-8-9)	125.445.403,43
<b>[11] Totale parte disponibile (8+9+10)</b>	<b>125.445.403,43</b>

**Totale Risultato di amministrazione** **472.972.744,90**



Allegato al Verbale del Collegio dei Revisori n.15 del 14/4/2020

## **Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti sul Rendiconto Generale dell’Agenzia Spaziale Italiana dell’esercizio 2019**

### **1 INTRODUZIONE**

Il Direttore Generale dell’Agenzia Spaziale Italiana ha trasmesso, con nota n. 3090 del 31 marzo 2020 e acquisita al protocollo del Collegio dei Revisori dei Conti in pari data, al n. 95, il Rendiconto Generale 2019, con i relativi allegati, per il prescritto parere di questo Organo ai sensi dell’art. 34 del “Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità dell’Agenzia Spaziale Italiana”, approvato con Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 85 del 29 maggio 2017 ed entrato in vigore il 27 gennaio 2018, a seguito dell’approvazione da parte del MIUR con nota n. 1294 del 26 gennaio 2018.

Inoltre, è stata acquisita, con mail del 10 aprile 2020, una seconda Relazione contenente modifiche ed integrazioni rispetto alla precedente versione trasmessa con nota n. 3090 del 31 marzo 2020.

L’attività del Collegio si è svolta in linea con le considerazioni e raccomandazioni esplicitate dalla Corte dei Conti nelle proprie Relazioni al Parlamento.

Al fine del contrasto e contenimento del contagio dal virus “Covid-19” sono state emanate varie disposizioni tra cui l’art. 107, comma 1, del Decreto Legge 17 marzo 2020, n. 18 secondo cui “è differito il termine di adozione dei rendiconti o dei bilanci d’esercizio relativi all’esercizio 2019 ordinariamente fissato al 30 aprile 2020”, ai sensi della lettera a) del medesimo comma, “al 30 giugno 2020”.

Il Collegio deve evidenziare che l’inserimento del Conto Consuntivo 2019 nell’ordine del giorno del C.d.A. del 15 aprile 2020, nonostante la previsione normativa sopra riportata e nell’attuale contesto di emergenza sanitaria, non ha consentito al Collegio di svolgere pienamente le proprie prerogative di controllo preventivo degli atti sottostanti alla predisposizione del bilancio in esame.

A tale riguardo, con il consueto spirito di collaborazione, il Collegio ha proceduto, esclusivamente con l’uso degli strumenti telematici e con i limiti di tali strumenti, alla redazione della presente relazione.

A seguito del Decreto del Ministro dell’Istruzione, dell’Università e della Ricerca n. 690 del 31 ottobre 2018 con il quale è stato revocato “con effetto immediato, l’incarico, conferito al prof. Roberto Battiston, di Presidente dell’Agenzia Spaziale Italiana, attribuito con Decreto del 7 maggio 2018, prot. n. 0000355, con conseguente cessazione di tutti gli effetti giuridici ed economici correlati all’incarico stesso”, si è proceduto, con Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 14 novembre 2018 al “Commissariamento dell’Agenzia Spaziale Italiana” nominando il prof. Piero Benvenuti e il dott. Giovanni Cinque, rispettivamente, Commissario Straordinario e Sub-Commissario per un periodo non superiore a sei mesi.



Il Collegio nel proprio Verbale n. 15 del 16 aprile 2019 ha dato atto che il Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca con il proprio Decreto n. 357 del 10 aprile 2019, trasmesso con pec del MIUR dell'11 aprile 2019 (prot. ASI n. 3407 dell'11 aprile 2019), ha nominato il **Presidente** e il **Consiglio di Amministrazione** dell'Agenzia Spaziale Italiana nelle persone di:

- Ing. Giorgio Saccoccia, in qualità di Presidente;
- Prof.ssa Alessandra Celletti;
- Dott.ssa Luisa Riccardi;
- Dott. Maurizio Cheli.

Nelle premesse del citato provvedimento si legge che il Comitato, di cui all'art. 2 della Legge 11 gennaio 2018, n. 7, si riserva *“di esprimere in una successiva riunione il parere sul componente designato dal Ministero dell'Economia e delle Finanze”*.

A tale riguardo, si deve aggiungere che al momento, ad un anno dalla nomina del C.d.A., non risulta ancora nominato il consigliere di amministrazione di designazione del Ministero dell'Economia e delle Finanze determinando la non piena attuazione delle disposizioni regolanti tale organo. Detta situazione di criticità risulta ulteriormente deteriorata a seguito delle dimissioni della prof.ssa Celletti, comunicate nel corso del C.d.A. del 26 febbraio 2020. A tale riguardo, il Collegio richiama l'attenzione su quanto già espresso più volte, e da ultimo con il verbale n. 8 del 26 febbraio 2020, in ordine al mancato plenum del Consiglio di Amministrazione che risulta, ad oggi, essere costituito da tre componenti su cinque. Pertanto, si rende urgente provvedere alle nomine in parola al fine di garantire la piena funzionalità dell'organo *de quo*.

Il mandato quadriennale del Consiglio di Amministrazione, come si legge nel comma 2 dell'art. 1 del medesimo DM, decorre *“dalla data di insediamento”* dello stesso, convocato per il 3 maggio 2019 con la nota del Presidente n. 3775 del 24 aprile 2019.

Per quanto riguarda, poi, il **Direttore Generale**, il cui rapporto di lavoro, ai sensi del comma 3 dell'art. 12 dello Statuto, ha *“durata coincidente con la durata in carica del Presidente”*, il Consiglio di Amministrazione dell'ASI, con la Deliberazione n. 2 del 3 maggio 2019 ha dato *“mandato al Presidente di porre in essere le azioni finalizzate alla nomina a seguito di procedura comparativa, nel rispetto dei principi della trasparenza, del Direttore generale dell'ASI, da concludersi entro il termine di 6 mesi dalla data della presente deliberazione”* (punto 1) e *“ai fini di garantire la continuità amministrativa dell'Agenzia, la dott.ssa Anna Sirica continuerà a svolgere le funzioni di Direttore generale fino al termine della procedura di cui al punto 1”* (punto 2).

Il Collegio, con il Verbale n. 17 del 3 maggio 2019, ha auspicato *“che l'ASI avvii tempestivamente la procedura per la nomina del Direttore Generale secondo quanto previsto dallo Statuto tenendo conto dei principi di trasparenza correlati al buon andamento e imparzialità della pubblica amministrazione”*.

La dott.ssa Sirica in data 19 luglio 2019 ha rassegnato le dimissioni dall'incarico a far data dal 1° ottobre 2019. In relazione a ciò, e tenendo conto dei tempi necessari per il completamento della procedura finalizzata al conferimento dell'incarico di Direttore Generale dell'Agenzia Spaziale Italiana (Decreto del Presidente n. 10 del 4 settembre 2019 – Avviso n. 9), il Consiglio di Amministrazione con



la Deliberazione n. 64 del 17 settembre 2019 ha nominato Direttore Generale Reggente l'ing. Bruno Tribioli, Dirigente Tecnologo dell'ASI, per il tempo necessario all'espletamento della procedura di cui al citato Avviso n. 9.

A seguito della rinuncia dell'ing. Tribioli, con Deliberazione consiliare n. 65 dell'8 ottobre 2019, è stato nominato Direttore Generale Reggente il dott. Santo Darko Grillo, Dirigente amministrativo di seconda fascia dell'ASI, per il medesimo periodo.

Il Decreto di urgenza del Presidente del 31 ottobre 2019, n. 22, ratificato dal Consiglio di Amministrazione con la Deliberazione n. 115 del 12 dicembre 2019, ha prorogato il termine di sei mesi, indicato nella Delibera consiliare n. 2/2019, di ulteriori tre mesi.

Il Decreto di urgenza del Presidente del 30 gennaio 2020, n. 2 ha ulteriormente prorogato il termine per la conclusione della procedura di nomina del nuovo Direttore Generale, all'11 febbraio 2020, data del successivo Consiglio di Amministrazione che con la Deliberazione n. 19 ha ratificato il citato provvedimento presidenziale.

Nella medesima seduta il Consiglio di Amministrazione, con la successiva Deliberazione n. 20, a seguito *“di quanto rappresentato dal Presidente in merito alla intenzione, d'intesa con il COMINT, di effettuare una valutazione delle eventuali azioni necessarie all'evoluzione della Agenzia Spaziale Italiana, ivi compresa di valutarne l'organizzazione e il funzionamento”* e prendendo atto *“delle sopravvenute esigenze di interesse pubblico, costituite dall'opportunità di valutare l'organizzazione e il funzionamento dell'Agenzia alla luce dell'evoluzione del settore spaziale anche con possibili riflessi sulla procedura concorsuale oggetto della deliberazione”* ha ritenuto che la procedura comparativa per la nomina del Direttore Generale venga a conclusione *“entro il 30 settembre 2020”*.

Per completezza di esposizione si rappresenta che il dr Grillo è stato nominato Direttore Generale dell'Istituto Nazionale per l'Analisi delle Politiche Pubbliche (INAPP) per il periodo 1° aprile 2020 – 31 marzo 2024. In relazione a ciò, il Consiglio di Amministrazione dell'ASI ha nominato, con la Deliberazione n. 67 del 24 marzo 2020 il dr Fabrizio Tosone, Dirigente Tecnologo dell'ASI, fino alla nomina del nuovo Direttore Generale.

Premesso quanto sopra, il Collegio rinnova l'auspicio che le azioni intraprese dall'ASI si concludano nel più breve tempo possibile al fine di procedere alla nomina del Direttore Generale al di là delle soluzioni di reggenza transitorie che si stanno rendendo necessarie.

Con la nota n. 11057 del 16 ottobre 2018 è stato trasmesso al MIUR lo **Statuto**, approvato con decreto presidenziale di urgenza n. 43 del 15 ottobre 2018 e ratificato dal Commissario Straordinario con il Decreto n. 4 del 13 dicembre 2018, inviato all'amministrazione vigilante con la nota n. 3650 del 18 aprile 2019. In relazione a ciò, il Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca con la nota n. 18322 del 10 ottobre 2019 ha approvato lo Statuto dell'ASI così come da avviso pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale del 29 ottobre 2019, n. 254 (Serie Generale).

Nel 2019 risultano approvati i seguenti Regolamenti:

- 1) Regolamento di funzionamento del Consiglio di amministrazione dell'Agenzia Spaziale Italiana



(Delibera C.d.A. n. 3 del 16 maggio 2019);

- 2) Aggiornamento del *“Regolamento concernente il conferimento di Assegni per lo svolgimento di attività di Ricerca ai sensi dell’art. 22 della legge 240 del 30 dicembre 2010”* (Delibera C.d.A. n. 72 dell’8 ottobre 2019);
- 3) Aggiornamento del *“Regolamento concernente l’accesso a dati, documenti e informazioni presso l’Agenzia Spaziale Italiana approvato con Deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 139/2017 del 20 luglio 2017”* (Delibera C.d.A. n. 113 del 12 novembre 2019),

Nel corso del medesimo anno sono stati adottati i seguenti disciplinari:

- 1) *“Disciplinare della cassa economale del BSC di Malindi in Kenya”* (Decreto del Direttore Generale n. 113 del 7 marzo 2019);
- 2) *“Disciplinare per la gestione del servizio di cassa”* (Decreto del Direttore Generale n. 217 del 15 aprile 2019);
- 3) *“Disciplina delle modalità attuative per la fase di avvio sperimentale, del lavoro agile denominato Smart Working”* (Decreto del Direttore Generale n. 370 del 26 giugno 2019).

Nel corso del 2019 il **Collegio dei Revisori dei Conti** ha partecipato a tutte le nove riunioni del Consiglio di Amministrazione (art. 9, comma 3, dello Statuto e art. 20, comma 6, del Decreto Legislativo 30 giugno 2011, n. 123) e a tutte quattro riunioni commissariali tenendo, a sua volta, n. 47 riunioni annotate in altrettanti verbali.

Si precisa, inoltre, che il **Consiglio Tecnico Scientifico**, organo con funzioni consultive di cui all’art. 8 dello Statuto, è stato nominato con la Delibera del C.d.A. n. 68 del 10 ottobre 2019, ben oltre la *prorogatio* (25 maggio 2018) del CTS uscente (nominato con Delibera n. 61 dell’11 settembre 2014), per un quadriennio, ed ha tenuto nel 2019 una sola riunione.

Si precisa, inoltre, che nel corso dell’esercizio, sono stati emanati i seguenti provvedimenti:

- Presidente - n. 34 decreti
- Consiglio di Amministrazione – n. 142 Deliberazioni
- Commissario Straordinario – n. 54 decreti
- Direttore Generale – n. 789 decreti.

Per quanto riguarda l’**Organismo Indipendente di Valutazione** (O.I.V.), di cui all’art. 10 dello Statuto e all’art. 14 del Decreto Legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, si fa presente che esso è stato ricostituito, oltre i termini della *prorogatio* (21 ottobre 2018), in forma monocratica, con Decreto del Commissario Straordinario 5 marzo 2019, n. 46, con la nomina del dott. Aldo Monea, insediatosi in



data 2 maggio 2019.

Nelle more dell'insediamento del nuovo OIV, il Responsabile della Prevenzione della corruzione e della Trasparenza presso l'Agenzia Spaziale Italiana ha effettuato, ai sensi dell'art. 14, co. 4, lett. g), del d.lgs. n. 150/2009 e delle delibere ANAC n. 1310/2016 e n. 141/2019 la verifica sulla pubblicazione, sulla completezza, sull'aggiornamento e sull'apertura del formato di ciascun documento, dato ed informazione elencati nell'Allegato 2.1 – Griglia di rilevazione al 31 marzo 2019 della citata delibera n. 141/2019, e ha rilasciato la relativa attestazione in data 30 aprile.

L'O.I.V. nel corso del 2019 ha tenuto n. 13 sedute, tutte verbalizzate, e ha svolto, in particolare, le seguenti attività:

- a) validazione della Relazione sulla performance della Agenzia Spaziale Italiana per l'anno 2018, di cui all'art. 14, comma 4, lett. c) è stata rilasciata il 12 luglio 2019 dall'OIV;
- b) relazione sul funzionamento complessivo del sistema di valutazione, trasparenza e integrità dei controlli interni per l'anno 2018, ai sensi dell'art. 14, comma 4, lettera a) del D.Lgs n. 150/2009 non è stata possibile rilasciare attesa la mancata ricostituzione dell'OIV dell'ASI;
- c) proposta di valutazione del Direttore Generale per l'anno 2018, ai sensi dell'art. 14, comma 4, lettere e) ed f) del D.Lgs n. 150/2009 trasmessa al Presidente dell'ASI con nota CI-OIV-2019-003 del 17 luglio 2019;
- d) verifica dell'andamento delle Performance 2019 di ASI rispetto agli obiettivi in essa programmati e segnalazioni all'organo di indirizzo politico-amministrativo ai sensi dell'art. 6 del D.lgs. 150/2009, doc. n. RS-OIV-2019-002, del 30 agosto 2019.

Per completezza di esposizione si rappresenta che è in fase di elaborazione la Relazione sulla performance per l'anno 2019, prevista dall'art. 10 del D.Lgs 150/2009, mentre quella indicata al precedente punto c) sarà predisposta dall'OIV di recente nomina.

### **Assetto Organizzativo**

Il Consiglio di Amministrazione ha approvato con la Delibera n. 80 del 24 giugno 2015 la Macro-organizzazione dell'ASI che è stata più volte modificata e, da ultimo, con la Deliberazione consiliare n. 151 del 13 luglio 2018.

Invece, con la Decreto del Direttore Generale n. 175 del 1° aprile 2019 si è proceduto ad una ulteriore modifica della micro organizzazione dell'Agenzia Spaziale Italiana con l'aggiornamento degli uffici di livello non dirigenziale all'interno delle Unità Organizzative e attribuzione delle relative posizioni di responsabilità.

Analogamente, con la Decreto del Direttore Generale n. 771 del 20 dicembre 2019 si è proceduto





all'attribuzione delle relative posizioni di responsabilità dal 1° gennaio al 30 giugno 2020.

### **Partecipazione ai programmi dell'European Space Agency (ESA)**

In via preliminare si ricorda che in data 2 dicembre 2016 si è tenuto a Lucerna il Consiglio Ministeriale ESA (CM 16) laddove l'Italia ha assunto impegni per complessivi 800 Meuro dal 2017 al 2023.

È importante sottolineare che relativamente a tali fondi, di cui all'art. 1, comma 140, della Legge 11 dicembre 2016, n. 232 (Legge di Stabilità 2017) per il Consiglio Ministeriale 2016 (CM16) per l'anno 2019 è stata assegnata la somma di € 135.000.000,00. A tale riguardo, si ricorda che a seguito della questione di legittimità costituzionale (Sentenza della Corte Costituzionale n. 74 del 7 marzo 2018) i fondi di competenza del precedente esercizio (€ 70.000.0000) sono stati erogati con D.M. 28 febbraio 2019, registrato alla Corte dei Conti il 3 aprile 2019 e pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 93 del 19 aprile 2019.

Per la partecipazione italiana ai programmi dell'Agenzia Spaziale Europea (ESA) e per i programmi di spaziali di rilevanza strategica è stata assegnata la somma di € 135.000.000,00 di cui all'art. 1, comma 175, della Legge 23 dicembre 2014, n. 190 (Legge di Stabilità 2015).

In realtà, il citato comma 140 finanzia esclusivamente i programmi opzionali ESA sottoscritti nel corso del Consiglio Ministeriale del 2016. Di queste quote, per la nota vicenda della sentenza sulla legittimità costituzionale, nel 2019 l'ASI ha incassato sia la quota di competenza 2019 di 135 milioni di euro che la quota 2018 (rimasta bloccata per i motivi di cui sopra) di 70 milioni di euro.

Il comma 175, sopra richiamato, della L.190/2014, invece, è quello che ha determinato, complessivamente dal 2016 al 2020, finanziamenti per circa un miliardo di euro con una destinazione generica ovvero "*partecipazione italiana ai programmi dell'Agenzia spaziale europea e per i programmi spaziali nazionali di rilevanza strategica*" che ha consentito all'ASI di fronteggiare sia le necessarie integrazioni di copertura delle spese ESA che per integrare il FOE a copertura dei programmi spaziali nazionali.

Per completezza di esposizione, si aggiunge che a decorrere dal 2016, il MIUR provvede ad erogare la quota del Fondo Ordinario per il finanziamento degli Enti e istituzioni di ricerca (FOE), destinata a tale adempimento incompressibile, separatamente dalla contribuzione ordinaria, e che per la sua destinazione e natura sarebbe incompressibile. Invece, tale finanziamento per trasferimenti, pari a 430 M€ fino al 2018 è stato ridotto a 420 M€ dal 2019.

La non puntuale e completa rimessa di fondi ha determinato negli anni scorsi una esposizione debitoria di ASI verso ESA accompagnata da un incremento degli interessi passivi. Proprio allo scopo di ridurre i predetti interessi l'ASI ha ritenuto necessario



sospendere e/o rinviare taluni programmi riuscendo, così, a reperire le risorse per anticipare la rata 2020 di 48M€ rimborsando una quota doppia (96M€) nel 2019 restando, così, l'ultima da onorare nel 2021.

In merito alla contribuzione ESA si riporta il suo andamento negli ultimi cinque anni:

2015	2016	2017	2018	2019
486.510.367,32	547.377.481,25	555.952.230,59	477.817.428,04	502.357.325,80
	12,51%	1,57%	-14,05%	5,14%

Si richiama l'attenzione sulla urgente necessità che si proceda a dare idonea copertura finanziaria agli impegni assunti dall'Italia verso l'ESA in occasione del recente Consiglio Ministeriale tenutosi a Siviglia il 27 e 28 novembre 2019, per complessivi 2.288 M€.

### **The Broglio Space Centre of Malindi**

Una particolare segnalazione merita la sottoscrizione del nuovo Accordo Intergovernativo Italia Kenya, essendo il precedente scaduto nel 2010 e reiterato con varie proroghe, per il Broglio Space Centre di Malindi, avvenuta a Trento il 24 ottobre 2016 con la conseguente apertura di ampie prospettive di attività derivanti dal nuovo orizzonte temporale di ulteriori 15 anni quali, ad esempio, la collocazione di una nuova antenna e la realizzazione di attività di ammodernamento delle dotazioni strumentali ed esecuzione di lavori, prima rinviate per incertezza di prospettive.

L'iter di ratifica parlamentare, di parte italiana, di detto Accordo si è concluso con l'approvazione della Legge 25 novembre 2019, n. 149 e si resta in attesa di conoscere della avvenuta ratifica anche da parte keniana.

Nella more della definitiva approvazione, da parte di entrambi i Paesi, si rappresenta che è pervenuta l'estensione dell'accordo intergovernativo per il semestre novembre 2018 - aprile 2019, comunicata dal Ministry of Foreign Affairs keniano all'Ambasciata italiana a Nairobi con nota n. MFA.REL.13/14 Vol. 24 del 9 gennaio 2019, poi per il semestre maggio - ottobre 2019, comunicata dal citato dicastero con nota del 30 aprile 2019 n. MFA.LEG 10/44 VOL. TY 3, e da ultimo, per il semestre novembre 2019 - aprile 2020, giusta comunicazione del Ministry of Foreign Affairs dell'11 novembre 2019 con nota n. MFA.LEG 10/44 VOL. TY3 (37).

Le spese occorrenti per il funzionamento del BSC presentano valori diversificati, di anno in anno, in quanto alla quota di costi fissi e ricorrenti vanno considerati, altresì, gli oneri per specifiche attività aggiuntive. Si ricorderà, che il rischio della minaccia del terrorismo islamico in Kenya indusse l'ASI, negli anni 2017 e 2018, a sostenere investimenti (circa sei milioni di euro) per incrementare la sicurezza della Base.

Per lo svolgimento delle proprie attività, il BSC si avvale di un supporto industriale per le aree di



attività concernenti il supporto logistico e le attività core business O&M. Si tratta, in particolare, delle operazioni di controllo in orbita e di manutenzione delle stazioni di Terra. Queste attività, ricorrenti, hanno comportato, nel 2019, un onere di € 7.311.000 circa. A queste si aggiungono le spese per l'affitto del suolo ove sorge la base (\$ 150.000, pari ad € 139.000,00 circa), per il trattamento economico del personale pari a circa € 277.000,00 e per le spese sostenute direttamente in loco mediante la Cassa Economale per 24.200,00 scellini kenioti (KES) pari a circa € 210.500,00 portando, quindi, per tali spese un onere complessivo di circa otto milioni di euro.

Le attività, cd. “*specifiche*”, per l’anno 2019 hanno riguardato, in particolare:

- Attività di Ricerca e Sviluppo, R&S (con atenei italiani e keniani) articolate, principalmente, sui progetti “*New Material and Processes for Small Internet-Delivery Satellites Production via Additive Manufacturing*” (AM-ID-SS), “*Riattivazione della stazione di telerilevamento di Malindi*” (AFRICAP), “*Equatorial Observatory – Addednum*” (EQUO-AD), “*Outer Space Law for International Cooperation and Sustainable Development*” (OSL) e “*Rilancio dei Programmi di Accesso allo Spazio*” (RIPAS) per complessivi € 450.000,00 circa;
- Attività di formazione, che ha visto quale iniziativa principale il 1° corso di formazione per universitari di tutto il continente africano, col patrocinio dell’United Nations Office for Outer Space Affairs (UNOOSA) e co-organizzato con il Kenya Space Agency (KSA), per un impegno finanziario ASI di circa € 80.000,00;
- Upgrade del *ground segment* del BSC per renderlo compliant con i requisiti NASA per la missione IXPE per circa € 1.040.000,00;
- Acquisizione di motori d’antenna usati da Telespazio S.p.A. per costituire parti di scorta per ca. € 25.000;
- *Refurbishment* dell’Antenna MLD 2A per prolungarne la vita operativa per circa € 1.030.000.

Le attività svolte al BSC sono contraddistinte da un incremento costante (che riceverà un ulteriore impulso alla conclusione del processo di ratifica dell’Accordo Intergovernativo), per cui si prevede un incremento del budget nei prossimi anni.

Le spese ricorrenti presentano un trend incrementale e ciò in parte discende dall’elevato tasso di inflazione in Kenya che determina, altresì, un incremento delle dinamiche salariali con conseguente ricaduta sui rinnovi contrattuali.

Nella tabella che segue si riportano le spese sostenute per la gestione della base di Malindi negli ultimi cinque anni:

2015	2016	2017	2018	2019
8.253.907,26	7.840.519,64	14.070.065,16	12.208.506,62	10.000.946,87
	-5,01%	79,45%	-13,23%	-18,08%



I dati evidenziati mostrano impegni complessivi nel 2019 per € 10.000.946,87 confermando una flessione a partire dal 2018.

## **2 IL RENDICONTO GENERALE DELL'AGENZIA SPAZIALE ITALIANA – Premesse**

Il Bilancio 2019, analogamente a quello del precedente esercizio, è stato predisposto e gestito in assenza del Piano Triennale di Attività (PTA) di riferimento atteso che il quadro normativo, determinatosi con l'emanazione della Legge 11 gennaio 2018, n. 7, prevede, tra l'altro, la modifica dell'art. 6 del D.Lgs. 4 giugno 2003, n. 128 secondo cui l'ASI *“predispone, sulla base degli indirizzi del Comitato interministeriale per le politiche relative allo spazio e alla ricerca aerospaziale, il Documento strategico di politica spaziale nazionale; predispone, sulla base degli indirizzi del Comitato interministeriale per le politiche relative allo spazio e alla ricerca aerospaziale e del Programma nazionale per la ricerca, indicati nel Documento strategico di politica spaziale nazionale, il Documento di visione strategica per lo spazio”*. Inoltre, l'art. 3, comma 1, lett. h) della citata legge del 2018 ha abrogato il comma 2 dell'art. 14 del D. Lgs 128 che prevedeva l'approvazione del Piano Triennale delle Attività da parte del MIUR fermo restando le disposizioni dei restanti commi.

Per completezza di esposizione si rappresenta che l'ultimo PTA approvato dal MIUR è quello relativo al triennio 2017-2019, mentre quello relativo agli anni 2018-2020, è stato adottato dal Consiglio di Amministrazione dell'Agenzia Spaziale Italiana con la Delibera n. 30 del 6 marzo 2018 e trasmesso al MIUR, con nota n. 9574 del 14 settembre 2018.

L'art. 34 del citato Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità stabilisce che:

*“1. Il processo gestionale trae origine dal quadro normativo ed istituzionale dell'Agenzia, trova copertura nelle risorse disponibili, è rappresentato nel Bilancio di previsione e si conclude con l'illustrazione dei risultati conseguiti di carattere finanziario, economico e patrimoniale in un documento denominato Rendiconto generale costituito da:*

- a) il Conto del bilancio;*
- b) il Conto economico;*
- c) lo Stato patrimoniale;*
- d) la Nota integrativa.*

*2. Al Rendiconto generale sono allegati:*

- a) la situazione amministrativa;*
- b) la Relazione sulla gestione;*



c) *Relazione illustrativa a cura del Presidente;*

d) *la Relazione del Collegio dei Revisori dei conti;*

3. *Lo schema di Rendiconto generale, unitamente agli allegati di cui al comma precedente, è sottoposto, almeno quindici giorni prima del termine del 30 aprile, all'esame del Collegio dei Revisori dei conti, che redige apposita Relazione da allegare al predetto schema.*

4. *Il Rendiconto generale, predisposto dal Direttore generale, è deliberato dal Consiglio di amministrazione entro il 30 aprile dell'anno successivo".*

Il Rendiconto Generale relativo all'esercizio 2018 risulta approvato dal Commissario Straordinario dell'Agenzia Spaziale Italiana (Decreto n. 88 del 29 aprile 2019) sul quale il Collegio ha reso la propria Relazione allegata al Verbale n. 16 del 24 aprile 2019 ai sensi dell'art. 34, comma 3, del citato Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità.

Il Bilancio di Previsione 2019 e Triennale 2019 – 2021 è stato approvato dal Commissario Straordinario con il Decreto n. 10 del 18 dicembre 2018 sul quale il Collegio ha reso la propria Relazione allegata al Verbale n. 48 del 12 dicembre 2018, ai sensi dell'art. 20, comma 3, del Decreto Legislativo 30 giugno 2011, n. 123 e dall'art. 16 del richiamato Regolamento.

La **Prima Variazione** al Bilancio 2019 e Triennale 2019 – 2021 è stata approvata con Decreto del Commissario Straordinario n. 61 del 28 marzo 2019 ed il Collegio ha espresso il proprio parere con la Relazione allegata al verbale n. 11 del 20 marzo 2019. Con tale variazione sono state previste maggiori entrate e spese per € 404.524.680,00.

L'Agenzia Spaziale Italiana, in sede di Assestamento (**Seconda Variazione**), approvato con la Delibera del C.d.A. n. 12 del 1° luglio 2019 e con il parere favorevole del Collegio dei Revisori dei Conti espresso con la Relazione allegata al verbale n. 25 del 21 giugno 2019, ha previsto nuovi oneri per complessivi € 4.767.076,24 a cui si è provveduto con la restante quota dell'Avanzo di Amministrazione 2018, atteso che risultava utilizzato solamente quello presunto nella sola parte vincolata in sede di bilancio di previsione.

Con la **Terza Variazione**, approvata con la Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 71 dell'8 ottobre 2019, con parere favorevole di questo Collegio con la Relazione allegata al verbale n. 38 dell'8 ottobre 2019, si è proceduto, per l'anno 2019, all'utilizzo del Fondo di Riserva per € 1.100.706,09 portando la sua consistenza, per tale esercizio, al di sotto del limite previsto dal Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità in sede di Bilancio di Previsione.

Per completezza di esposizione si rappresenta che nel corso del 2019 l'Agenzia Spaziale Italiana ha proceduto, ai sensi dell'art. 22, comma 2, del citato Regolamento di Amministrazione, ad apportare n. 77 variazioni compensative interne nell'ambito della medesima Unità Previsionale di Base di 1° livello (Centro di Responsabilità Amministrativa):



Centro di Responsabilità Amm.va		2019	2020	2021	Totale
CGS Matera	CGS	961.017,39	-	-	<b>961.017,39</b>
Direz. Coord. Tecnico Scientif.	COT	187.000,00	-	-	<b>187.000,00</b>
Esploraz. Osservazione Universo	EOS	24.290,86	23.933,49	24.437,94	<b>72.662,29</b>
Spese Generali	GEN	795.383,57	55.000,00	81.196,87	<b>931.580,44</b>
Innovaz. e Trasfer.to Tecnologie	ITT	35.000,00	-	-	<b>35.000,00</b>
Partite di Giro	PDG	-175.093,14	-	-	<b>-175.093,14</b>
Relazioni Esterne U.R.P.	REU	20.000,00	-	-	<b>20.000,00</b>
Unità Alta Formazione	UAF	60.000,00	-	-	<b>60.000,00</b>
Infrastrutture e Sist. Informativi	UIS	434.042,18	230.000,00	630.000,00	<b>1.294.042,18</b>
Tecnologie e Ingegneria	UTI	29.554,60	-	-	<b>29.554,60</b>
Un.tà Telecomunicazioni Navig.	UTN	350.500,00	350.000,00	2.650.000,00	<b>3.350.500,00</b>
Volo Umano e Microgravità	VUM	538.133,93	50.000,00	542.083,63	<b>1.130.217,56</b>
<b>TOTALE</b>		<b>3.259.829,39</b>	<b>708.933,49</b>	<b>3.927.718,44</b>	<b>7.896.481,32</b>

A tale riguardo si deve precisare che dette variazioni sono state poste all'attenzione del Collegio in occasione dell'esame dei tre provvedimenti modificativi del bilancio (dalla n. 1 alla n. 60). Infatti le restanti variazioni sono datate dal 26 novembre al 31 dicembre di cui quelle dal n. 67 oltre il termine (30 novembre) di cui al comma 6 del medesimo art. 22 secondo cui *“durante l'ultimo mese dell'esercizio finanziario non possono essere adottati provvedimenti di variazione al bilancio, salvo eventuali casi eccezionali da motivare”*. Si rinnova l'invito, più volte espresso da questo Collegio in sede di esame delle variazioni al bilancio, di limitare tale strumento, derogatorio, *“per fronteggiare oneri inderogabili ovvero spese obbligatorie”*.

In sede di Bilancio Triennale 2019 – 2021 l'**Avanzo di Amministrazione Presunto 2018**, stimato in € 270.700.912,51, di cui € 9.324.511,31 libero, è stato applicato nella sola quota vincolata di € 261.376.401,20, mentre, a seguito dell'approvazione del Conto Consuntivo 2018 esso è risultato essere pari ad € 266.143.477,44 di cui € 261.092.494,77 a destinazione vincolata ed € 5.050.982,67 libero ed interamente applicato in sede di Seconda Variazione. Nella tabella che segue si dà dimostrazione sia della composizione dell'avanzo di amministrazione 2018 e sia del relativo utilizzo:

	Avanzo Amm.ne Presunto	A.A. Presunto Applicato	Conto Consuntivo	differenza
vincolato	261.376.401,20	261.376.401,20	261.092.494,77	-283.906,43
libero	9.324.511,31	0,00	5.050.982,67	5.050.982,67
<b>totale</b>	<b>270.700.912,51</b>	<b>261.376.401,20</b>	<b>266.143.477,44</b>	<b>4.767.076,24</b>

	2019	2020	2021	Totale
<b>Bilancio Preventivo (av.amm.vinc.)</b>	176.471.537,00	50.360.270,88	34.544.593,32	<b>261.376.401,20</b>
<b>I Variazione</b>	vinc.	0,00	0,00	0,00
	lib.	0,00	0,00	0,00
	<b>tot.</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>II Variazione</b>	vinc.	-283.906,43	0,00	0,00
	lib.	0,00	2.675.379,53	2.375.603,14
	<b>tot.</b>	<b>-283.906,43</b>	<b>2.675.379,53</b>	<b>2.375.603,14</b>
<b>Avanzo Amm.ne Applicato</b>	<b>176.187.630,57</b>	<b>53.035.650,41</b>	<b>36.920.196,46</b>	<b>266.143.477,44</b>
<b>Avanzo Disponibile</b>				<b>0,00</b>



La presente Relazione è articolata in due parti: la prima esamina il Rendiconto Finanziario e la seconda analizza i risultati della contabilità economico-patrimoniale.

### **3 IL CONTO DEL BILANCIO**

Ai sensi dell'articolo 35 del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità

*“1. Il Conto del bilancio, in relazione alla classificazione del Preventivo finanziario, evidenzia le risultanze della gestione delle entrate e delle uscite e si articola in due parti:*

- a) il Rendiconto finanziario decisionale;*
- b) il Rendiconto finanziario gestionale.*

*2. Il Rendiconto finanziario decisionale, in coerenza con il Preventivo finanziario decisionale; evidenzia:*

- a) le entrate di competenza dell'anno, accertate, riscosse o rimaste da riscuotere;*
- b) le spese di competenza dell'anno, impegnate, pagate o rimaste da pagare;*
- c) la gestione dei residui attivi e passivi degli esercizi precedenti;*
- d) le somme riscosse e quelle pagate in conto competenza ed in conto residui;*
- e) il totale dei residui attivi e passivi che si tramandano all'esercizio successivo.”*

L'Agenzia Spaziale Italiana ha avviato, con il 2016, il Nuovo Piano dei Conti Integrato previsto dal D.P.R. 4 ottobre 2013, n. 132 implementandolo, nel 2018, ulteriormente, al fine di adeguare il piano dei conti alle modifiche previste dal Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato in concomitanza con la nuova codifica SIOPE (Sistema Informativo delle Operazioni degli Enti Pubblici) in vigore dal 1° gennaio 2018, di cui al DM 4 settembre 2017.

#### **3.1. La gestione di competenza**

Il Rendiconto Finanziario è stato redatto secondo quanto disposto dal Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità ed è ripartito in Centri di Responsabilità ed in Unità Previsionali di Base.

I Centri di Responsabilità Amministrativa rappresentano il punto di partenza da cui si originano sia il preventivo decisionale che il gestionale. Il Rendiconto Finanziario Gestionale è strutturato per Centri di Responsabilità, con l'individuazione dei capitoli di entrata e di spesa che ad essi afferiscono.

Passando ora ai dati del bilancio, si rappresenta che le previsioni iniziali e definitive sono le seguenti:



ENTRATE	Previsioni iniziali	Variazioni		Previsioni definitive
		Importo	%	
TITOLO II (E. correnti)	835.204.326,00	206.941.700,55	24,78	1.042.146.026,55
TITOLO III (E. extra tributarie)	100.000,00	2.114.199,12	2.114,20	2.214.199,12
TITOLO IV (Entrate in c/capitale)	-	-	0,00	-
TITOLO VI (Accensione Prestiti)	-	-	0,00	-
TITOLO IX (Partite di giro)	31.520.000,00	-	0,00	31.520.000,00
<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>866.824.326,00</b>	<b>209.055.899,67</b>	<b>24,12</b>	<b>1.075.880.225,67</b>
Risultato Amm.ne applicato	133.679.391,53	-133.679.391,53	-100,00	-
<b>TOTALI</b>	<b>1.000.503.717,53</b>	<b>75.376.508,14</b>	<b>7,53</b>	<b>1.075.880.225,67</b>

USCITE	Previsioni iniziali	Variazioni		Previsioni definitive
		Importo	%	
TITOLO I (Spese Correnti)	758.821.735,28	14.978.142,57	1,97	773.799.877,85
TITOLO II (Spese in c/capitale)	162.136.982,25	-56.133.791,16	-34,62	106.003.191,09
TITOLO III (Incr.to attività finanz.)	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00
TITOLO IV (Rimborso Prestiti)	48.000.000,00	48.000.000,00	100,00	96.000.000,00
TITOLO VII (Partite di giro)	31.520.000,00	0,00	0,00	31.520.000,00
<b>TOTALE USCITE</b>	<b>1.000.503.717,53</b>	<b>6.844.351,41</b>	<b>0,68</b>	<b>1.007.348.068,94</b>
Pareggio Finanziario	-	68.532.156,73	100,00	<b>68.532.156,73</b>
<b>TOTALI</b>	<b>1.000.503.717,53</b>	<b>75.376.508,14</b>	<b>7,53</b>	<b>1.075.880.225,67</b>

I dati definitivi della gestione, come sinteticamente rappresentati, evidenziano, complessivamente, entrate per € 1.075.880.225,67 e spese per € 1.007.348.068,94 che determinano un pareggio finanziario di € 68.532.156,73.

### 3.1.1. Le Entrate

Con il prospetto che segue vengono riportati i dati di sintesi delle entrate con l'indicazione dei relativi accertamenti:





ENTRATE	Previsioni definitive	Accertamenti	Differenza	% accertato	Incidenza %
<b>Titolo II - Trasferimenti correnti</b>	<b>1.042.146.026,55</b>	<b>1.042.289.279,87</b>	<b>143.253,32</b>	<b>100,01</b>	<b>96,93</b>
Contributo ordinario MIUR	714.445.886,00	702.788.397,00	-11.657.489,00	98,37	65,36
Contributi Ministeri diversi	303.011.407,79	324.621.861,49	21.610.453,70	107,13	30,19
Contributo MIUR premiali	-	-	0,00	0,00	0,00
Contributo MIUR bandiera	24.000.000,00	12.080.000,00	-11.920.000,00	50,33	1,12
Contributi Enti diversi	-	289.400,00	289.400,00	100,00	0,03
Altri trasferimenti correnti da imprese	5.000,00	5.000,00	0,00	100,00	0,00
Contributi da UE e Resto del Mondo	683.732,76	2.504.621,38	1.820.888,62	366,32	0,23
<b>Titolo III - Entrate Extratributarie</b>	<b>2.214.199,12</b>	<b>13.811.776,53</b>	<b>11.597.577,41</b>	<b>623,78</b>	<b>1,28</b>
Vendita e erogazione servizi	383.200,00	11.794.173,00	11.410.973,00	3.077,81	1,10
Distribuzione dividendi	1.430.000,00	1.430.000,00	0,00	100,00	0,13
Rimborsi	54.616,49	53.645,31	-971,18	98,22	0,00
Altre entrate correnti	346.382,63	533.958,22	187.575,59	154,15	0,05
<b>Titolo IV -Entrate in c/capitale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Titolo VI - Accensione Prestiti</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Finanziamenti a medio e lungo termine	-	-	0,00	0,00	0,00
<b>Titolo IX -Partite di Giro</b>	<b>31.520.000,00</b>	<b>19.172.401,82</b>	<b>-12.347.598,18</b>	<b>60,83</b>	<b>1,78</b>
<b>Totale Entrate</b>	<b>1.075.880.225,67</b>	<b>1.075.273.458,22</b>	<b>-606.767,45</b>	<b>99,94</b>	<b>100</b>

La tabella che precede dimostra un attento monitoraggio del flusso delle entrate in quanto la percentuale di accertamento sulla previsione definitiva è, a livello aggregato, del 99,94% e in taluni casi si registra un maggior accertamento come per il Titolo II e soprattutto per il Titolo III per il quale sarebbe auspicabile, per il futuro, procedere alle opportune variazioni di bilancio Tale risultato fornisce rassicurazioni in ordine all'eventuale rischio di spese prive di copertura e indica, altresì, una altissima incidenza di trasferimenti erariali sul totale delle entrate (96,93 %) che dimostra una ridotta autonomia finanziaria dell'ASI.

Oltre al finanziamento FOE (Fondo Ordinario per il Finanziamento degli Enti e Istituzioni di Ricerca), di cui si dirà in dettaglio in seguito, e alle risorse destinate al finanziamento della sottoscrizione dei programmi opzionali del Consiglio Ministeriale ESA, le somme accertate a fronte dei contributi di altri Ministeri attengono in particolare:

- € 9.418.541,02 quale contributo del Ministero della Difesa per le attività di mantenimento in condizioni operative del sistema COSMO-SkyMed;
- € 1.561.407,79 quale contributo connesso all'Accordo Attuativo di collaborazione tra l'ASI e il Ministero della Difesa (AD) nell'ambito dei programmi COSMO e MUSIS n. A/027/09/0;
- € 16.200.000,00 per l'Accordo attuativo per la realizzazione del Programma MirrorGovSatCom;
- € 174.061,25 per la proposta del progetto PERASPERA-X, che consiste nell'estensione del progetto PERASPERA;
- € 673.214,04 per il prefinanziamento dei progetti europei 1SST2018-2020;



- € 2.328.301,35 per il progetto europeo 3 SST2015 per la quota da conferire ai partner ed € 167.196,65 per la quota ASI;
- € 906.666,80 Programma COSMO-SkyMed - attività ASI relative al mantenimento in condizioni operative del French Defence User Ground Segment (F-DUGS);
- € 104.504,69 per il Progetto europeo Hemera il cui coordinamento è affidato al CNES (Centre National d'Etudes Spatiales – France);
- € 289.400,00 per progetto premiale 2016 SPARE;
- € 171.912,68 per le entrate derivanti dall'accordo di collaborazione tra ASI e Direzione Generale della Pesca Marittima e dell'Acquacoltura (PeMAc) del Ministero delle Politiche Agricole Alimentari e Forestali nell'ambito del Programma Operativo FEAM 2014-2020, per lo sviluppo del sistema italiano di scambio delle informazioni ai fini della sorveglianza marittima integrata della "roadmap CISE";
- € 6.236.490,00 per le entrate relative alla diffusione commerciale dei prodotti COSMO-SkyMed;
- € 5.557.683,00 per le entrate relative al contratto attivo ASI – EUTELSAT per l'utilizzo di quattro transponder;
- € 1.430.000,00 per l'incasso dei dividendi e-Geos relativi all'esercizio 2018.

Tra le altre entrate si evidenziano quelle erogate dal CNES (Centre National d'Etudes Spatiales) di importo pari ad € 522.358,03 per il supporto del BSC di Malindi ai programmi di lancio ed € 256.114,33 per il Contratto ASI/ESA – European Space Operations Centre (ESOC).

### **Fondo Ordinario per il Finanziamento degli Enti e Istituzioni di Ricerca (FOE)**

Con Decreto MIUR n. 856 del 10 ottobre 2019, registrato alla Corte dei Conti in data 12 novembre 2019 (Foglio 3161), si è proceduto alla assegnazione all'ASI del FOE per l'esercizio 2019 per complessivi € 510.218.397,00, nei seguenti termini:

- a) l'assegnazione ordinaria per il 2019 si è ridotta di € 746.457,00 rispetto a quanto assegnato per l'esercizio 2018 risultando pari ad € **77.788.397,00**;
- b) contrariamente agli altri anni, non sono stati assegnati fondi ex premialità;
- c) riduzione di 10 Meuro, rispetto all'anno precedente, del finanziamento delle attività di ricerca a valenza internazionale, interamente impiegati per onorare parte degli impegni internazionali in essere con l'Agenzia Spaziale Europea (€ **420.000.000,00**);
- d) l'assegnazione di € **350.000,00** per la progettualità a carattere straordinario, di cui € 250.000,00 per il Progetto Ostia, in relazione ad un accordo di programma finalizzato a



realizzare ogni forma di collaborazione, di intesa e di cooperazione al fine di favorire l'insediamento e lo sviluppo del polo universitario nella zona del Municipio X di Roma e per l'istituzione di un nuovo corso di laurea universitario denominato "Ingegneria delle tecnologie per il mare" da attivarsi nella classe di laurea L-9 – Lauree in Ingegneria Industriale. Tale finanziamento ha durata triennale;

- e) l'assegnazione di € 12.080.000,00, rispetto a 24Meuro assegnati nel 2018, per il finanziamento dei Progetti Bandiera, interamente dedicati al finanziamento parziale delle attività previste per il Programma COSMO-SkyMed. La differenza di € 11.920.000,00, rispetto al 2018, è stata finanziata con il Fondo ex comma 1072 dell'art 1 della Legge 27 dicembre 2017, n. 205 per gli anni 2018 e 2019 in quanto tutti gli stanziamenti per il programma COSMO-SkyMed risultavano già impegnati avviando così alla mancanza di copertura. Si auspica che il Ministero della Difesa provveda, quanto prima, a rispettare le scadenze per le rimesse dei fondi in linea con gli impegni assunti.

Da tale disamina appare di tutta evidenza una costante riduzione del FOE che, come si evince dalla seguente tabella, ha subito una riduzione nel corso del 2019 del 5,21%

	2017	2018	2019
Assegnazione ordinaria	78.706.976,00	78.534.854,00	77.788.397,00
Assegnazione ex premialità	9.379.508,73	5.337.391,00	
Assegnazione ex art. 1, comma 4, lett. f) DM 631/2016 e lett. d) DM 608/2017		124.177,00	
Progettualità di carattere straordinario	300.000,00	250.000,00	350.000,00
Attività di ricerca a valenza internazionale (ESA)	430.000.000,00	430.000.000,00	420.000.000,00
Progetti Bandiera e Progetti di interesse	24.000.000,00	24.000.000,00	12.080.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>542.386.484,73</b>	<b>538.246.422,00</b>	<b>510.218.397,00</b>
		-0,76%	-5,21%

Corre l'obbligo di precisare che con DM MIUR n. 92 del 5 febbraio 2018 si è proceduto a ripartire per gli anni 2016 e 2017 quella parte di FOE destinato alla cd "premieria", assegnando all'ASI la somma complessiva di € 18.969.721,22, atteso che lo stanziamento complessivo nel Bilancio dello Stato di € 137.527.570,00 è dato dall'accantonamento di € 69.527.570,00 per l'anno 2016 e di € 68.000.000,00 per l'anno 2017. L'importo indicato nella precedente tabella, per l'anno 2017, è stato determinato applicando la medesima percentuale di afferenza desunta dal citato DM.

### 3.1.2. Le Spese

Con la successiva tabella si riportano i dati di sintesi delle spese con l'indicazione dei relativi impegni dando, altresì, dimostrazione dell'andamento di questi ultimi rispetto alla previsione evidenziando che non risultano, sia a livello aggregato ma anche di singolo capitolo, spese per un ammontare superiore a quello previsto.

Le spese risultano impegnate, come si evince dalla prossima tabella, per l'86,51% rispetto alla



previsione definitiva.

Gli impegni assunti nell'anno 2019 sono pari a € 871.501.190,99 e sono costituiti per il 78,11% da Spese Correnti, per l'8,67% da Spese in Conto Capitale, per l'11,02% per Rimborso di Prestiti e per il 2,20% da Partite di Giro.

Dalla seguente tabella appare di tutta evidenza che i Centri di Responsabilità "Esplorazione e Osservazione dell'Universo" (12,46 %), "Lanciatori Trasporto Spaziale e Programma Prora" (19,17 %), "Osservazione della Terra" (13,32%), "Tecnologie e Ingegneria" (12,22 %) e "Volo Umano e Microgravità" (15,02 %) assorbono oltre il 72% del Bilancio dell'ASI.

USCITE	Previsioni definitive	Impegni	Differenza	% Impegni	Inc. Impegni %
<b>C.d.A.</b>	<b>20.000,00</b>	<b>145,66</b>	<b>-19.854,34</b>	<b>-99,27</b>	<b>0,00</b>
<i>Titolo I</i>	20.000,00	145,66	-19.854,34	-99,27	
<b>CRC e Mag. Corte Conti</b>	<b>20.000,00</b>	<b>2.847,07</b>	<b>-17.152,93</b>	<b>-85,76</b>	<b>0,00</b>
<i>Titolo I</i>	20.000,00	2.847,07	-17.152,93	-85,76	
<b>Consiglio Tecnico Scient.</b>	<b>7.000,00</b>	<b>-</b>	<b>-7.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<i>Titolo I</i>	7.000,00	-	-7.000,00	0,00	
<b>Presidente</b>	<b>180.000,00</b>	<b>113.167,44</b>	<b>-66.832,56</b>	<b>-37,13</b>	<b>0,01</b>
<i>Titolo I</i>	180.000,00	113.167,44	-66.832,56	-37,13	
<b>Innovaz. Trasfer. Tecnologie</b>	<b>1.152.760,00</b>	<b>971.921,17</b>	<b>-180.838,83</b>	<b>-15,69</b>	<b>0,11</b>
<i>Titolo I</i>	1.152.760,00	971.921,17	-180.838,83	-15,69	
<b>Relazioni Esterne e URP</b>	<b>2.871.316,45</b>	<b>2.687.790,39</b>	<b>-183.526,06</b>	<b>-6,39</b>	<b>0,31</b>
<i>Titolo I</i>	2.766.316,45	2.584.090,39	-182.226,06	-6,59	
<i>Titolo II</i>	105.000,00	103.700,00	-1.300,00	-1,24	
<b>Sicurezza</b>	<b>21.000,00</b>	<b>16.331,48</b>	<b>-4.668,52</b>	<b>-22,23</b>	<b>0,00</b>
<i>Titolo I</i>	21.000,00	16.331,48	-4.668,52	-22,23	
<b>Alta Formazione</b>	<b>3.050.193,28</b>	<b>1.369.744,37</b>	<b>-1.680.448,91</b>	<b>-55,09</b>	<b>0,16</b>
<i>Titolo I</i>	3.050.193,28	1.369.744,37	-1.680.448,91	-55,09	
<b>Strategie e Politica Ind.le</b>	<b>152.000,00</b>	<b>150.432,19</b>	<b>-1.567,81</b>	<b>-1,03</b>	<b>0,02</b>
<i>Titolo I</i>	152.000,00	150.432,19	-1.567,81	-1,03	
<b>Relazioni Internazionali</b>	<b>181.500,00</b>	<b>112.750,29</b>	<b>-68.749,71</b>	<b>-37,88</b>	<b>0,01</b>
<i>Titolo I</i>	181.500,00	112.750,29	-68.749,71	-37,88	
<b>Supp. Organi e Partecipate</b>	<b>2.133.000,00</b>	<b>9.884,56</b>	<b>-2.123.115,44</b>	<b>-99,54</b>	<b>0,00</b>
<i>Titolo I</i>	133.000,00	9.884,56	-123.115,44	-92,57	
<i>Titolo II</i>	2.000.000,00	-	-2.000.000,00	0,00	
<b>Unità Tecnica Presidenza</b>	<b>165.000,00</b>	<b>102.478,54</b>	<b>-62.521,46</b>	<b>-37,89</b>	<b>0,01</b>
<i>Titolo I</i>	165.000,00	102.478,54	-62.521,46	-37,89	
<b>CGS Matera</b>	<b>22.424.793,22</b>	<b>10.893.697,77</b>	<b>-11.531.095,45</b>	<b>-51,42</b>	<b>1,25</b>
<i>Titolo I</i>	15.959.723,82	7.394.223,56	-8.565.500,26	-53,67	
<i>Titolo II</i>	3.180.750,66	215.155,47	-2.965.595,19	-93,24	
<i>Titolo VII</i>	3.284.318,74	3.284.318,74	0,00	0,00	
<b>Direttore Generale</b>	<b>20.000,00</b>	<b>4.108,84</b>	<b>-15.891,16</b>	<b>20,54</b>	<b>0,00</b>
<i>Titolo I</i>	20.000,00	4.108,84	-15.891,16	20,54	
<b>Supp. Gestionale D.G.</b>	<b>21.000,00</b>	<b>4.410,78</b>	<b>-16.589,22</b>	<b>21,00</b>	<b>0,00</b>
<i>Titolo I</i>	21.000,00	4.410,78	-16.589,22	21,00	
<b>Misurazione Performance</b>	<b>6.000,00</b>	<b>2.852,21</b>	<b>-3.147,79</b>	<b>47,54</b>	<b>0,00</b>
<i>Titolo I</i>	6.000,00	2.852,21	-3.147,79	47,54	
<b>Affari Legali e Giuridici</b>	<b>31.500,00</b>	<b>17.144,02</b>	<b>-14.355,98</b>	<b>54,43</b>	<b>0,00</b>
<i>Titolo I</i>	31.500,00	17.144,02	-14.355,98	54,43	
<b>Conservazione e Statistica</b>	<b>199.000,00</b>	<b>5.374,81</b>	<b>-193.625,19</b>	<b>2,70</b>	<b>0,00</b>
<i>Titolo I</i>	154.000,00	4.111,14	-149.888,86	2,67	
<i>Titolo II</i>	20.000,00	1.263,67	-18.736,33	6,32	
<i>Titolo III</i>	25.000,00	-	-25.000,00	0,00	
<b>Infrastr. e Sistemi Inform.</b>	<b>15.012.978,98</b>	<b>8.929.156,51</b>	<b>-6.083.822,47</b>	<b>59,48</b>	<b>1,02</b>
<i>Titolo I</i>	10.270.770,63	7.269.550,61	-3.001.220,02	70,78	
<i>Titolo II</i>	4.742.208,35	1.659.605,90	-3.082.602,45	35,00	



USCITE	Previsioni definitive	Impegni	Differenza	% Impegni	Inc. Impegni %
<b>Prevenzione e Protezione</b>	<b>7.000,00</b>	<b>2.564,03</b>	<b>-4.435,97</b>	<b>36,63</b>	<b>0,00</b>
Titolo I	7.000,00	2.564,03	-4.435,97	36,63	
Titolo II			0,00		
<b>Qualità e Processi</b>	<b>49.000,00</b>	<b>37.288,30</b>	<b>-11.711,70</b>	<b>76,10</b>	<b>0,00</b>
Titolo I	49.000,00	37.288,30	-11.711,70	76,10	
Titolo II			0,00		
<b>Coordinamento Amm.vo</b>	<b>44.000,00</b>	<b>25.952,02</b>	<b>-18.047,98</b>	<b>58,98</b>	<b>0,00</b>
Titolo I	44.000,00	25.952,02	-18.047,98	58,98	
Titolo II	-	-	0,00	0,00	
Titolo VII	-	-	0,00	0,00	
<b>Coord.nto Tecn. Scient.</b>	<b>53.924.964,00</b>	<b>23.615.828,65</b>	<b>-30.309.135,35</b>	<b>43,79</b>	<b>2,71</b>
Titolo I	24.921.964,00	15.138.384,67	-9.783.579,33	60,74	
Titolo II	29.003.000,00	8.477.443,98	-20.525.556,02	29,23	
<b>Esploraz. Osserv. Universo</b>	<b>113.934.721,01</b>	<b>108.575.027,02</b>	<b>-5.359.693,99</b>	<b>95,30</b>	<b>12,46</b>
Titolo I	104.285.556,21	100.125.048,02	-4.160.508,19	96,01	
Titolo II	9.649.164,80	8.449.979,00	-1.199.185,80	87,57	
<b>Lanciatori e Progr. PRORA</b>	<b>170.229.358,02</b>	<b>167.085.576,39</b>	<b>-3.143.781,63</b>	<b>98,15</b>	<b>19,17</b>
Titolo I	170.055.963,02	167.085.576,39	-2.970.386,63	98,25	
Titolo II	173.395,00	-	-173.395,00	0,00	
<b>Osservazione Terra</b>	<b>117.148.955,42</b>	<b>116.082.819,62</b>	<b>-1.066.135,80</b>	<b>99,09</b>	<b>13,32</b>
Titolo I	116.893.116,42	115.826.980,62	-1.066.135,80	99,09	
Titolo II	255.839,00	255.839,00	0,00	100,00	
<b>Ricerca Scientifica</b>	<b>1.185.447,55</b>	<b>421.453,80</b>	<b>-763.993,75</b>	<b>35,55</b>	<b>0,05</b>
Titolo I	824.447,55	345.178,22	-479.269,33	41,87	
Titolo II	361.000,00	76.275,58	-284.724,42	21,13	
<b>Tecnologie e Ingegneria</b>	<b>106.712.253,72</b>	<b>106.469.745,37</b>	<b>-242.508,35</b>	<b>99,77</b>	<b>12,22</b>
Titolo I	51.843.866,66	51.601.358,31	-242.508,35	99,53	
Titolo II	54.868.387,06	54.868.387,06	0,00	100,00	
<b>Telecom.ni e Navigazione</b>	<b>17.137.260,23</b>	<b>15.759.758,66</b>	<b>-1.377.501,57</b>	<b>91,96</b>	<b>1,81</b>
Titolo I	16.404.044,38	15.196.542,81	-1.207.501,57	92,64	
Titolo II	392.291,60	222.291,60	-170.000,00	56,66	
Titolo VII	340.924,25	340.924,25	0,00	100,00	
<b>Volo Umano e Microgravità</b>	<b>131.061.346,32</b>	<b>130.891.269,39</b>	<b>-170.076,93</b>	<b>99,87</b>	<b>15,02</b>
Titolo I	129.809.191,70	129.647.338,57	-161.853,13	99,88	
Titolo II	1.252.154,62	1.243.930,82	-8.223,80	99,34	
<b>Spese Generali</b>	<b>194.057.668,46</b>	<b>161.592.510,81</b>	<b>-32.465.157,65</b>	<b>83,27</b>	<b>18,54</b>
Titolo I	98.057.668,46	65.592.510,81	-32.465.157,65	66,89	
Titolo IV	96.000.000,00	96.000.000,00	0,00	100,00	
<b>Fondi</b>	<b>26.292.295,27</b>	<b>-</b>	<b>-26.292.295,27</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Titolo I	26.292.295,27	-	-26.292.295,27	0,00	
<b>Partite di Giro</b>	<b>27.894.757,01</b>	<b>15.547.158,83</b>	<b>-12.347.598,18</b>	<b>55,74</b>	<b>1,78</b>
Titolo VII	27.894.757,01	15.547.158,83	-12.347.598,18	55,74	
<b>TOTALE USCITE</b>	<b>1.007.348.068,94</b>	<b>871.501.190,99</b>	<b>-135.846.877,95</b>	<b>86,51</b>	<b>100</b>
Titolo I	773.799.877,85	680.754.917,09	-93.044.960,76	87,98	78,11
Titolo II	106.003.191,09	75.573.872,08	-30.429.319,01	71,29	8,67
Titolo III	25.000,00	-	-25.000,00	0,00	0,00
Titolo IV	96.000.000,00	96.000.000,00	0,00	100,00	11,02
Titolo VII	31.520.000,00	19.172.401,82	-12.347.598,18	60,83	2,20

I dati definitivi della gestione di competenza, come sinteticamente rappresentati, evidenziano, complessivamente, accertamenti di entrate ed impegni di spese come segue:

	2018	2019	Differenza	Variaz. %
Accertamenti	782.281.256,47	1.075.273.458,22	292.992.201,75	37,45
Impegni	846.210.118,58	871.501.190,99	25.291.072,41	2,99
<b>Risultato di Competenza</b>	<b>-63.928.862,11</b>	<b>203.772.267,23</b>	<b>267.701.129,34</b>	<b>418,75</b>

Da cui si evince un avanzo di competenza di € 203.772.267,23 nettamente superiore di oltre il 418%



rispetto al dato di consuntivo 2018 laddove si registrava un disavanzo di competenza, pari ad € 63.928.862,11.

Dall'esame delle voci di spesa, per il cui dettaglio si rinvia alla Relazione sulla gestione, si evidenzia quanto segue:

- La spesa per il personale risulta incrementata a seguito delle assunzioni avvenute nel corso dell'esercizio 2019 sia per la fisiologica evoluzione delle risorse umane ASI descritta nel Piano Triennale di Attività e sia per la realizzazione del programma di assunzioni in deroga di giovani ricercatori e tecnologi di cui all'art. 1, comma 633, della L. 27 dicembre 2017, n. 205 che ha, altresì, previsto una assegnazione finalizzata del FOE (DM n. 163 del 28 febbraio 2018), che ha assegnato all'Agenzia Spaziale Italiana i fondi per l'assunzione a tempo indeterminato di n. 24 Ricercatori/Tecnologi;
- Il netto incremento degli interessi passivi, rispetto all'esercizio precedente, come detto sopra, è ascrivibile all'anticipo nell'anno 2019 del pagamento della rata di mutuo del prestito ESA, prevista per il corrente anno;
- La spesa per la Ricerca e l'Industria registra una lieve flessione rispetto al 2018 con impegni pari ad € 207.276.260,28, con una riduzione del 18,46%. Tale flessione, secondo quanto si legge nella Relazione sulla gestione, dipenderebbe dalla notevole contrazione delle risorse finanziarie disponibili, dal mutato assetto della *governance* dell'ASI, come detto sopra;
- La spesa di investimento si riduce del 44,89% rispetto a quelle del 2018 mentre quelle correnti aumentano del 10,77%;
- Le spese di funzionamento, pari ad € 11.139.308,81, confermano il costante *trend* di crescita a partire dal 2015. Tale incremento è dovuto, secondo la Relazione sulla gestione, "*all'avvio della fase c.d. di evoluzione dell'ASI che dovrebbe portare l'Agenzia a crescere notevolmente nel prossimo decennio in termini di risorse umane e conseguentemente anche in termini di spese di funzionamento*".

### **3.2. I Residui**

Per quanto riguarda la gestione dei residui, nelle successive tabelle si dà dimostrazione della loro consistenza raggruppati per anno di provenienza.



anno di origine	Residui Attivi da Conto Consuntivo							
	2018	variazioni						2019
		riscossioni		radiazioni		totale	variaz. %	
2002	127.032,71	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00	127.032,71
2004	645,50	645,50	100,00%	0,00	0,00%	645,50	-100,00	0,00
2006	101.335,17	100.000,00	98,68%	0,00	0,00%	100.000,00	-98,68	1.335,17
2007	200.346,86	183.154,35	91,42%	0,00	0,00%	183.154,35	-91,42	17.192,51
2008	384.056,55	0,00	0,00%	48.619,60	12,66%	48.619,60	-12,66	335.436,95
2009	10.229,69	1.707,40	16,69%	0,00	0,00%	1.707,40	-16,69	8.522,29
2010	189.509,81	89.667,25	47,32%	10.046,98	5,30%	99.714,23	-52,62	89.795,58
2011	210.095,98	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00	210.095,98
2012	14.357.503,05	14.247.216,99	99,23%	40.000,00	0,28%	14.287.216,99	-99,51	70.286,06
2013	2.998.591,15	1.866.145,64	62,23%	858,55	0,03%	1.867.004,19	-62,26	1.131.586,96
2014	38.223.924,73	21.839.936,03	57,14%	1.981,12	0,01%	21.841.917,15	-57,14	16.382.007,58
2015	9.339.701,21	189.038,84	2,02%	1.060,86	0,01%	190.099,70	-2,04	9.149.601,51
2016	5.373.479,85	636.017,07	11,84%	12.243,20	0,23%	648.260,27	-12,06	4.725.219,58
2017	6.663.768,07	2.746.070,94	41,21%	334.859,75	5,03%	3.080.930,69	-46,23	3.582.837,38
2018	40.159.623,43	38.303.873,60	95,38%	9.859,76	0,02%	38.313.733,36	-95,40	1.845.890,07
<b>Totale</b>	<b>118.339.843,76</b>	<b>80.203.473,61</b>	<b>67,77%</b>	<b>459.529,82</b>	<b>0,39%</b>	<b>80.663.003,43</b>	<b>-68,16</b>	<b>37.676.840,33</b>

A tale riguardo si deve sottolineare che i residui attivi in essere all'inizio dell'esercizio in esame sono stati riscossi per il 67,77% e radiati per solo lo 0,39% interessando soprattutto esercizi più recenti (2017) e per importi significativi.

anno di origine	Residui Passivi da Conto Consuntivo							
	2018	variazioni						2019
		pagamenti		radiazioni		totale	variaz. %	
2001	489.761,10	181.439,24	37,05%	0,00	0,00%	181.439,24	-37,05	308.321,86
2002	12.668,42	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00	12.668,42
2003	738,28	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00	738,28
2004	6.700,87	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00	6.700,87
2005	4.095.119,38	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00	4.095.119,38
2006	24.740,87	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00	24.740,87
2007	904.918,16	19.705,02	2,18%	456,00	0,05%	20.161,02	-2,23	884.757,14
2008	2.693.088,20	171,23	0,01%	0,00	0,00%	171,23	-0,01	2.692.916,97
2009	829.285,10	0,00	0,00%	288.470,83	34,79%	288.470,83	-34,79	540.814,27
2010	3.294.052,58	1.867,75	0,06%	297.198,23	9,02%	299.065,98	-9,08	2.994.986,60
2011	2.258.694,81	180.264,04	7,98%	189.731,88	8,40%	369.995,92	-16,38	1.888.698,89
2012	3.364.490,79	341.420,10	10,15%	581.669,43	17,29%	923.089,53	-27,44	2.441.401,26
2013	10.943.300,05	501.798,15	4,59%	168.693,93	1,54%	670.492,08	-6,13	10.272.807,97
2014	2.261.218,30	582.935,71	25,78%	118.865,52	5,26%	701.801,23	-31,04	1.559.417,07
2015	12.494.813,08	4.278.560,63	34,24%	363.246,95	2,91%	4.641.807,58	-37,15	7.853.005,50
2016	15.949.512,08	6.762.484,83	42,40%	140.430,78	0,88%	6.902.915,61	-43,28	9.046.596,47
2017	66.028.266,27	22.090.868,96	33,46%	1.272.220,18	1,93%	23.363.089,14	-35,38	42.665.177,13
2018	152.676.968,54	83.044.755,29	54,39%	95.546,32	0,06%	83.140.301,61	-54,46	69.536.666,93
<b>Totale</b>	<b>278.328.336,88</b>	<b>117.986.270,95</b>	<b>42,39%</b>	<b>3.516.530,05</b>	<b>1,26%</b>	<b>121.502.801,00</b>	<b>-43,65</b>	<b>156.825.535,88</b>

I residui passivi in essere all'inizio dell'esercizio in esame sono stati pagati per il 42,39% e radiati per solo l'1,26% interessando soprattutto esercizi più recenti (2017) e per importi significativi.



Dalle ultime due tabelle si evince la necessità che l'ASI prosegua nella verifica della permanenza di dette somme nel bilancio soprattutto per quelle di più antica origine che in taluni casi non registrano alcuna variazione rispetto all'esercizio precedente.

Si riporta qui di seguito l'andamento delle percentuali di riscossione e pagamento, rispettivamente, dei residui attivi e passivi degli ultimi cinque esercizi:

	2015	2016	2017	2018	2019
<b>residui attivi</b>	64,63%	64,89%	32,44%	37,46%	67,77%
<b>residui passivi</b>	35,70%	60,47%	48,52%	46,04%	42,39%

Si riporta qui di seguito l'andamento delle percentuali di radiazione dei residui attivi e passivi degli ultimi cinque esercizi:

	2015	2016	2017	2018	2019
<b>residui attivi</b>	0,48%	2,36%	2,26%	8,30%	0,39%
<b>residui passivi</b>	1,78%	2,11%	8,25%	3,37%	1,26%

L'esame delle ultime due tabelle evidenzia la significativa attività posta in essere nella riscossione dei residui attivi (67,77%) mentre risultano radiati solamente per lo 0,39%.

Il Collegio prende atto, del notevole lavoro svolto finora soprattutto nella riscossione dei residui attivi auspicando che tale operazione di ricognizione dei residui possa essere ancor più incisiva.

Pertanto, la consistenza complessiva dei residui è quella di seguito specificata:

	residui attivi	residui passivi
da esercizi precedenti	37.676.840,33	156.825.535,88
2019	37.444.768,35	159.691.709,12
<b>Totale</b>	<b>75.121.608,68</b>	<b>316.517.245,00</b>

Per quanto riguarda, poi, la tipologia di detti residui si deve far presente che essi attengono prevalentemente alle spese di personale sia per quanto riguarda quelli attivi (anticipi di missione) che quelli passivi (comandi). Si invita, pertanto, l'Agenzia a porre in essere ogni attività al fine di addivenire, nel più breve tempo possibile, alla definizione di dette posizioni creditorie e debitorie al fine di ricondurle ad un livello fisiologico.

### 3.3. Contenimento della Spesa Pubblica

La gestione del bilancio è avvenuta nel rispetto delle varie norme miranti alla razionalizzazione e contenimento della spesa dell'intero settore pubblico.

In particolare, si dà atto che sono rispettate le disposizioni dettate dalla Legge 23 dicembre 2005, n.





266 (Legge Finanziaria 2006) e dal D.L. 4 luglio 2006, n. 223 convertito con modificazioni dalla Legge 4 agosto 2006, n. 248.

Con D.L. 25 giugno 2008, n. 112, convertito, con modificazioni, dalla Legge 6 agosto 2008, n. 133 (in particolare l'art. 61), sono state disposte ulteriori misure di riduzione della spesa a decorrere dall'anno 2009. Inoltre, trovano applicazione le norme previste dal D.L. 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla Legge 30 luglio 2010, n. 122, quelle di cui al D.L. 6 luglio 2011, n. 98, convertito con modificazioni, dalla Legge 15 luglio 2011, n. 111, alle quali si aggiungono quelle introdotte dal D.L. 6 luglio 2012, n. 95, convertito con modificazioni, dalla Legge 7 agosto 2012, n. 135 nonché quelle statuite dalla Legge 24 dicembre 2012, n. 228 (Legge di Stabilità 2013) e dal D.L. 31 agosto 2013, n. 101, convertito con modificazioni, dalla Legge 30 ottobre 2013, n. 125.

In tale politica di contenimento della spesa, nel corso del 2014, è stato emanato il D.L. 24 aprile 2014, n. 66, convertito con modificazioni, dalla Legge 23 giugno 2014, n. 89, recante *"Misure urgenti per la competitività e la giustizia sociale"*.

Nella tabella che segue si riporta i dati relativi alle norme di contenimento della spesa:

Tipologia di Spesa	Riferimento normativo	Limite di spesa	Impegno
Indennità Presidente ASI e Commissariamento	art. 6, c. 3, DL 78/2010	97.073,52	50.470,69
Consiglio di Amministrazione	art. 6, c. 3, DL 78/2010	86.000,00	44.175,42
Gettoni Organi	art. 6, c. 3, DL 78/2010	18.500,00	4.421,79
Consiglio Tecnico - Scientifico	art. 6, c. 3, DL 78/2010	12.640,00	-
Altri organismi	art. 6, c. 3, DL 78/2010	25.450,00	14.941,21
Spese di rappresentanza	art. 6, c. 8, DL 78/2010	339,67	-
Missioni	art. 6, c. 12, DL 78/2010	303.437,04	109.829,02
Formazione	art. 6, c. 13, DL 78/2010	226.685,44	166.410,70
Manutenzione, noleggio e acquisto autovetture	art. 15 DL 66/2014	11.211,95	10.772,98
Mantenimento ordinaria immobili		797.669,36	512.574,05
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>			<b>913.595,86</b>

Per quanto riguarda, poi, il versamento al Bilancio dello Stato delle somme scaturenti dall'applicazione della citata normativa e ai sensi della Circolare MEF – RGS del 29 aprile 2019, n. 14 si specifica che il Presidente del Collegio ha trasmesso, con mail del 30 aprile 2019, al Ministero dell'Economia e delle Finanze la relativa scheda di monitoraggio di spesa con indicazione del versamento in entrata al Bilancio dello Stato che si riepiloga come segue:



D.L. 112/2008		
art. 61 (comma 9)		-
art. 61 (comma 17)		20.639,07
art. 67 (comma 6)		97.753,47
<b>Totale DL 112/2008</b>		<b>118.392,54</b>
D.L. 78/2010		
art. 6 (comma 1)		-
art. 6 (comma 3)		84.426,69
art. 6 (comma 7)		-
art. 6 (comma 8)		9.638,66
art. 6 (comma 9)		-
art. 6 (comma 12)		303.437,04
art. 6 (comma 13)		226.685,44
art. 6 (comma 14)		5.329,35
<b>art. 6 (comma 21) somma commi precedenti</b>		<b>629.517,18</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>		<b>747.909,72</b>

Il relativo versamento a favore del Bilancio dello Stato, per € 747.909,72, è stato disposto con i seguenti mandati:

MANDATI		capitolo Bilancio Stato	Causale	Importo
numero	data			
1183	15/05/2019	3334	art. 6, c. 21, DL 78/2010	629.517,18
1185	15/05/2019	3348	art. 67, c. 6, DL 112/2008	97.753,47
1184	15/05/2019	3492	art. 61, c. 17, DL 112/2008	20.639,07
<b>TOTALE</b>				<b>747.909,72</b>

Da tale prospetto si evince che l'ASI ha provveduto, in una sola data, ad effettuare tutti i pagamenti.

### 3.4. Attestazione sui tempi medi di pagamento delle fatture passive

L'art. 41 del Decreto Legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito con modificazioni dalla Legge 23 giugno 2014, n. 89, ha introdotto l'obbligo di allegare al Conto Consuntivo un prospetto attestante l'importo dei pagamenti effettuati oltre i termini previsti dal Decreto Legislativo 9 ottobre 2002, n. 231 nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'art. 33 del Decreto Legislativo 14 marzo 2013, n. 33.

A tale riguardo ulteriori indicazioni sono state fornite dal DPCM 22 settembre 2014 nonché dalla Circolare MEF – RGS del 14 gennaio 2015, n. 3.

In particolare, si segnala che i pagamenti sono avvenuti mediamente, su base annua, con 9,8 giorni di anticipo rispetto alle scadenze delle relative fatture con una flessione rispetto al precedente esercizio il cui dato era di 12,14.



Taluni pagamenti sono avvenuti oltre i termini previsti per cause non imputabili all'Amministrazione quali ad esempio il ritardo nel completamento della fornitura o la presenza di DURC irregolari con il conseguente iter presso l'ente previdenziale così come si evince dalla Relazione sulla gestione.

Una significativa incidenza sul calcolo dei tempi medi, inoltre, è data dal pagamento di fatture estere che vengono saldate tramite bonifico trasmesso con flusso telematico e solo successivamente formalizzato con l'emissione del mandato.

#### **4 SITUAZIONE DEL PERSONALE**

Secondo quanto previsto dal Piano Triennale di Attività 2018-2020, approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 26 marzo 2018 (Delibera n. 30), la consistenza dell'organico, escluso il Direttore Generale, assomma a n. 431 unità mentre risultano in servizio, a fine 2019, personale a tempo indeterminato e determinato per complessivi n. 283 unità.

##### **4.1. Consistenza dell'organico**

La consistenza dell'organico dell'ASI include:

- le posizioni previste dal comma 247 dell'articolo 1 della Legge 28 dicembre 2015, n. 208 secondo cui è autorizzato uno stanziamento per *“sostenere l'accesso dei giovani alla ricerca, l'autonomia responsabile delle università e la competitività del sistema universitario e della ricerca italiano a livello internazionale”*;
- le posizioni previste dal comma 633 dell'art. 1 della Legge 27 dicembre 2017, n. 205, secondo cui è autorizzato uno incremento dello straordinario stanziamento per le medesima finalità di cui al punto precedente. Il Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca con proprio decreto (DM 28 febbraio 2018, n. 1673), in considerazione dei medesimi criteri di riparto del FOE, ha assegnato all'ASI l'assunzione di n. 24 ricercatori/tecnologi (III livello) a tempo indeterminato, che a seguito delle relative procedure selettive risultano tutti assunti.

La situazione del personale al 31 dicembre 2019 è quella di seguito dettagliata, precisando che l'incarico di Direttore Generale era ricoperto, in qualità di reggente, da un Dirigente Amministrativo di II fascia:



Liv.	Profilo	Organico PTA 2018 - 2020	a tempo indeterm.	a tempo determ.	Totale	Posizioni vacanti
<b>Dirigenti</b>		<b>4</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
<b>I</b>	Dirigente	2	-	-	-	2
<b>II</b>	Dirigente	2	2	-	2	-
<b>Ricercatori</b>		<b>38</b>	<b>24</b>	<b>1</b>	<b>25</b>	<b>13</b>
<b>I</b>	Dirigente di Ricerca	3	-	-	-	3
<b>II</b>	Primo Ricercatore	7	-	-	-	7
<b>III</b>	Ricercatore	28	24	1	25	3
<b>Tecnologi</b>		<b>184</b>	<b>141</b>	<b>13</b>	<b>154</b>	<b>30</b>
<b>I</b>	Dirigente Tecnologo	28	24	2	26	2
<b>II</b>	Primo Tecnologo	74	58	2	60	14
<b>III</b>	Tecnologo	82	59	9	68	14
<b>Funzionari di Amm.ne</b>		<b>50</b>	<b>21</b>	<b>-</b>	<b>21</b>	<b>29</b>
<b>IV</b>	Funzionario di	18	13	-	13	5
<b>V</b>	Amministrazione	32	8	-	8	24
<b>Collaboratori T.E.R.</b>		<b>67</b>	<b>31</b>	<b>3</b>	<b>34</b>	<b>33</b>
<b>IV</b>	Collaboratore Tecnico Enti di Ricerca	14	10	-	10	4
<b>V</b>		14	8	-	8	6
<b>VI</b>		39	13	3	16	23
<b>Collaboratori Amm.ne</b>		<b>59</b>	<b>35</b>	<b>-</b>	<b>35</b>	<b>24</b>
<b>V</b>	Collaboratore di Amministrazione	14	15	-	15	-1
<b>VI</b>		15	8	-	8	7
<b>VII</b>		30	12	-	12	18
<b>Operatori Tecnici</b>		<b>18</b>	<b>8</b>	<b>-</b>	<b>8</b>	<b>10</b>
<b>VI</b>	Operatore Tecnico	5	4	-	4	1
<b>VII</b>		3	2	-	2	1
<b>VIII</b>		10	2	-	2	8
<b>Operatori Amm.ne</b>		<b>11</b>	<b>4</b>	<b>-</b>	<b>4</b>	<b>7</b>
<b>VII</b>	Operatore di Amministrazione	5	2	-	2	3
<b>VIII</b>		6	2	-	2	4
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>431</b>	<b>266</b>	<b>17</b>	<b>283</b>	<b>148</b>

Dalla precedente tabella si evince che il personale in servizio a fine 2019 è pari a n. 283 unità, di cui n. 266 a tempo indeterminato e n. 17 a tempo determinato, mentre l'organico, indicato nel PTA 2018-2020, riporta una consistenza pari a n. 431 unità.

Rispetto alla consistenza dell'organico, prevista nel PTA 2018-2020, il numero dei collaboratori di amministrazione del V livello conferma, come già rilevato in occasione dell'esame del Conto Consuntivo 2018, il soprannumero di n. 1 unità (15 dipendenti di ruolo rispetto all'organico previsto di 14 unità). Tale differenza negativa è dovuta al passaggio dal VI al V livello di tre dipendenti eseguito dall'Amministrazione in applicazione della sentenza della Corte d'Appello n. 1610/2018 del 3 luglio 2018 (RG 3508/2013). Si rileva peraltro che il profilo di collaboratore di amministrazione (59 posti totali, sui vari livelli, nella consistenza dell'organico) mostra comunque disponibilità assunzionali complessive per ulteriori 24 posizioni.

#### 4.2. Personale in servizio a tempo indeterminato

Il personale di ruolo, in servizio a fine 2019, è pari a n. 266 unità, tra cui:

- n. 3 distaccati, in qualità di Esperti Nazionali Distaccati (END), presso l'Unione Europea;



- n. 1 in assegnazione temporanea, ai sensi dell'art. 23 bis del D.Leg.vo 165/2001, presso l'Istituto Nazionale di Astrofisica (INAF);
- n. 2 in distacco sindacale;
- n. 6 collocate in posizione di fuori ruolo (n. 5 presso Organismi Internazionali e n. 1 presso l'Ufficio Parlamentare di Bilancio).

In applicazione del piano assunzionale previsto nel PTA 2018-2020, sono state avviate nel 2018 e proseguite nel 2019 le procedure di reclutamento per l'acquisizione di un contingente di professionalità costituito prevalentemente da tecnologi e ricercatori, ma anche professionalità di supporto tecnico-amministrativo, ritenute indispensabili al fine di superare la carenza di personale e consentire il raggiungimento degli obiettivi strategici affidatele dal sistema Paese.

Sempre nell'anno 2019, sono state immesse in servizio, tramite concorso pubblico, n. 29 unità di personale a tempo indeterminato:

- n. 17 tecnologi (n. 1 dirigente tecnologo di I livello e n. 16 di III livello);
- n. 8 ricercatori assegnati all'ASI ai sensi del DM MIUR n. 1673 del 28 febbraio 2018;
- n. 2 funzionari di amministrazione di V livello (in mobilità ai sensi dell'art. 30 del D. Leg.vo 165/2001);
- n. 2 collaboratori tecnici di VI livello.

#### **4.3. Personale in servizio a tempo determinato**

Al fine di assicurare una considerevole parte delle attività programmate e condivise con le amministrazioni vigilanti l'ASI si avvale di una significativa quota di personale a tempo determinato in possesso di elevata professionalità il cui reclutamento è avvenuto con procedure selettive in base a quanto previsto dalla Delibera del C.d.A. n. 97 del 15 giugno 2012.

Tali assunzioni sono finanziate con l'utilizzo di risorse a valere sui fondi di cui all'art. 1, comma 187, della Legge 23 dicembre 2005, n. 266 (Legge Finanziaria 2006), come modificata dall'art. 3, comma 80, della Legge 24 dicembre 2006, n. 244 (Legge Finanziaria 2007) che consente di stipulare contratti a tempo determinato nella misura del 35% della spesa sostenuta nel 2003 al medesimo titolo e con l'utilizzo di risorse a valere sui fondi di cui all'art. 1, comma 188, della medesima legge, che consente la stipula di contratti a tempo determinato per la durata temporale dei progetti a cui si riferiscono.

Il totale, quindi, del personale a tempo determinato, a fine anno, è di n. 17 unità di cui n. 5 sono a carico del FOE (comma 187) e n. 12 a carico di altri finanziamenti esterni (comma 188).



#### **4.4. Utilizzazione dei contratti di somministrazione**

L'ASI affida, mediante procedura negoziata, con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, il servizio di somministrazione di personale a tempo determinato ai sensi e per gli effetti del Decreto Legislativo 10 settembre 2003, n. 276, recante *“Attuazione delle deleghe in materia di occupazione e mercato del lavoro, di cui alla legge 14 febbraio 2003, n. 30”*.

In tale cornice normativa l'Agenzia Spaziale Italiana, nel corso dell'anno 2019, ha fatto ricorso a specifiche tipologie contrattuali utilizzando, in totale n. 12 contratti di somministrazione, così distribuiti:

- Dall'8 gennaio al 28 febbraio 2019 – n. 12 contratti;
- Dal 14 marzo al 24 dicembre 2019 – n. 8 contratti;
- Dal 19 marzo al 24 dicembre 2019 – n. 4 contratti.

Al 31 dicembre 2019 non erano attivi contratti di somministrazione.

#### **4.5. Altro Personale.**

A fine esercizio presso l'ASI, a fine 2019, erano in servizio ulteriori n. 28 unità di personale così dettagliate:

- assegnisti - n. 20
- borsisti - n. 7
- associati – n. 14
- collaborazioni a titolo gratuito - nessuna
- collaborazioni coordinate e continuative e incarichi professionali - n. 1.

Pertanto, la consistenza di personale in servizio, al 31 dicembre 2019 è pari a n. 311 unità.

#### **4.6. Fabbisogno di personale**

Nel PTA 2018-2020, successivo all'introduzione del D.Lgs. 25 novembre 2016, n. 218, non essendo più prevista la procedura di autorizzazione all'avvio delle procedure di assunzione di personale, la pianificazione delle assunzioni è stata programmata nel rispetto della condizione di non superare il limite massimo dell'80% delle spese di personale, calcolato rapportando le spese complessive di personale di competenza dell'anno di riferimento alla media delle entrate complessive come risultanti dai bilanci consuntivi dell'ultimo triennio.



La sostenibilità finanziaria del piano assunzionale trova riscontro nella tabella che segue laddove, come si legge nella Relazione sulla gestione, utilizzando il criterio del costo medio definito dal MIUR, si determina quanto segue:

anni	entrate accertate	entrate medie triennio 2016-2018 (a)	entrate medie triennio 2017-2019 (b)	spese di personale (c)	% (c/a)	% (c/b)
2016	759.594.471,17	809.325.052,08	914.753.636,91	36.456.290,44	4,505	3,985
2017	886.099.428,60					
2018	782.281.256,47					
2019	1.075.880.225,67					

Da tale prospetto si evince la piena sostenibilità anche alla luce delle entrate accertate 2019.

## 5 LA GESTIONE DI CASSA

Il Collegio, sulla base della documentazione di supporto acquisita dall'Unità Amministrazione, Contabilità e Finanza, riepiloga qui di seguito la situazione di cassa dell'ASI quale risulta al 31 dicembre 2019 dal giornale cronologico:

Fondo cassa inizio esercizio		426.131.970,56	
Riscossioni <i>in conto competenza</i> fino alla reversale n. 1.957	1.037.828.689,87		
<i>in conto residui</i> fino alla reversale n. 1.959	80.203.473,61		1.118.032.163,48
Pagamenti <i>in conto competenza</i> fino al mandato n. 3.939	711.809.481,87		
<i>in conto residui</i> fino al mandato n. 3.938	117.986.270,95		829.795.752,82
<b>Fondo cassa finale</b>			<b>714.368.381,22</b>

Il servizio di cassa è affidato, a seguito di convenzione stipulata il 29 gennaio 2014 e decorrente dal successivo 1° febbraio e fino al 31 gennaio 2019, all'istituto bancario Banca Nazionale del Lavoro S.p.A.

In relazione alla scadenza della citata convenzione si segnala che l'Agenzia Spaziale Italiana con nota n. 934 del 31 gennaio 2019 ha comunicato all'istituto cassiere l'intenzione di "avvalersi, fino al 31 dicembre 2019, della prosecuzione del servizio in base a quanto disposto dall'art. 3 della medesima" convenzione. A tale riguardo, il Collegio nel segnalare il ritardo nella predisposizione degli atti in vista della scadenza della convenzione in parola evidenzia che con decreto direttoriale n.474 del 2 agosto 2019 si è proceduto all'indizione della gara per l'affidamento del servizio in questione in relazione alla quale si rinnova l'invito a fornire i relativi aggiornamenti.

Da comunicazione di detto istituto di credito BNL del 2 marzo 2020 si evince che il saldo di fatto



(figurativo) dei conti correnti intestati all'Agenzia Spaziale Italiana, al 31 dicembre 2019, è pari ad € 714.368.381,22.

A tale riguardo si deve precisare che il citato istituto bancario, procedendo a fine giornata al versamento del saldo presso Banca di Italia, il relativo conto corrente ha un saldo di zero euro.

Il Direttore Generale, rispondendo ad osservazioni di questo Collegio, ha precisato, con la nota n. 6915 del 22 giugno 2018, di cui si è dato riscontro con il verbale n. 29 del 18 luglio 2018, che l'ASI è intestataria dei seguenti conti correnti BNL:

- 218130 – conto incassi e pagamenti giornalieri che viene azzerato a fine giornata in quanto il saldo viene imputato al conto di tesoreria (n. 167510) presso la Banca di Italia;
- 218133 – conto evidenza del sottoconto della contabilità fruttifera 167510
- 218134 – conto evidenza del sottoconto della contabilità infruttifera 167510
- 280019 – conto anticipazioni

Il saldo riscontrato dalla contabilità della Agenzia si concilia con quello comunicato dall'istituto cassiere con il seguente prospetto:

Saldo comunicato dall'Istituto Cassiere	714.368.381,22	
Reversali emesse e non ancora rimosse	(+)	-
Sospesi in entrata (Riscossioni in attesa di reversali)	(-)	-
Sospesi in uscita (Pagamenti in attesa di mandati)	(+)	-
Mandati emessi e non trasmessi alla banca	(+)	-
<b>Saldo giornale di cassa ASI</b>		<b>714.368.381,22</b>

Il Collegio ha proceduto, altresì, alla verifica delle risultanze del saldo di Tesoreria Unica (contabilità n. 0167510) presso Banca d'Italia – Tesoreria dello Stato – Sezione di Roma Succursale (mod. 56 T) che così si riassume:

Situazione presso Banca d'Italia		2019
<b>Saldo inizio anno</b>	sc/fruttifero	2.793,62
	sc/infruttifero	427.860.813,66
	<b>Totale</b>	<b>427.863.607,28</b>
<b>Entrate</b>	sc/fruttifero	11.738.702,66
	sc/infruttifero	1.082.301.324,63
	<b>Totale</b>	<b>1.094.040.027,29</b>
<b>Uscite</b>	sc/fruttifero	10.856.065,03
	sc/infruttifero	794.700.350,32
	<b>Totale</b>	<b>805.556.415,35</b>
<b>Saldo fine periodo</b>	sc/fruttifero	885.431,25
	sc/infruttifero	715.461.787,97
	<b>Totale</b>	<b>716.347.219,22</b>

Il dettaglio della riconciliazione tra tale saldo con quello dell'istituto cassiere è riassunto come segue:





Situazione presso Banca d'Italia		Totale
<b>Saldo a fine anno precedente</b>		<b>427.863.607,28</b>
Entrate	(+)	<b>1.094.040.027,29</b>
Uscite	(-)	<b>805.556.415,35</b>
<b>Saldo a fine anno</b>		<b>716.347.219,22</b>
Entrate contabilizzate dal Tesoriere e non da Bdl	(+)	0,00
Entrate contabilizzate da Bdl e non da Tesoriere	(-)	1.978.750,00
Uscite contabilizzate da Tesoriere e non da Bdl	(-)	88,00
<b>Saldo riconciliato con Tesoriere</b>		<b>714.368.381,22</b>

Dall'esame, per l'anno considerato, degli incassi e dei pagamenti, scaturenti dall'applicativo "Sistema Informativo delle Operazioni degli Enti Pubblici" (SIOPE), si evince, alla data del 6 marzo 2019, l'assenza di situazioni patologiche che sono nei limiti del 10% per le riscossioni e del 5% per i pagamenti dal Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato con nota n. 80551 del 12 ottobre 2010:

		Incassi	Pagamenti
	Regolarizzati	1.118.032.163,48	829.795.752,82
a	da regolarizzare	-	-
b	<b>Totale</b>	<b>1.118.032.163,48</b>	<b>829.795.752,82</b>
	a/b	0,00%	0,00%

Dalla contabilità SIOPE emerge la seguente situazione riepilogativa di incassi e pagamenti a cui, sommato il saldo di inizio esercizio, determina un saldo di € 714.368.381,22 che concilia, come segue, con BNL e con Bdl:

<b>saldo iniziale</b>	<b>426.131.970,56</b>
incassi	1.118.032.163,48
pagamenti	829.795.752,82
<b>saldo SIOPE</b>	<b>714.368.381,22</b>
Disallineamento SIOPE - BNL	0,00
<b>Saldo Tesoriere</b>	<b>714.368.381,22</b>
Entrate contabilizzate da Tesoriere e non da Bdl	0,00
Entrate contabilizzate da Bdl e non dal Tesoriere	1.978.750,00
Uscite contabilizzate dal Tesoriere e non da Bdl	88,00
<b>Saldo Bdl</b>	<b>716.347.219,22</b>

Non risultano accessi conti correnti postali afferenti all'Agenzia Spaziale Italiana.

Per completezza di esposizione si riporta qui di seguito l'andamento della cassa dell'Agenzia Spaziale Italiana degli ultimi cinque esercizi:



2015	2016	2017	2018	2019
367.906.857,98	368.570.771,27 0,18%	437.921.797,23 18,82%	426.131.970,56 -2,69%	714.368.381,22 67,64%

Dalla precedente tabella si evince un fondo cassa incrementato del 67,64% rispetto al 2018.

## 6 ADEMPIMENTI FISCALI E CONTRIBUTIVI

Il Collegio, in sede delle verifiche trimestrali di cassa, ha acquisito copia dei modelli F24 relativi ai pagamenti dei contributi erariali, previdenziali ed assistenziali dell'Agenzia Spaziale Italiana per l'anno 2019 che vengono di seguito elencati:

Natura versamenti		Totale annuo	Natura versamenti		Totale annuo
IRPEF	100E	4.920.985,00	INAIL	902019	82.803,93
IRPEF	102E	208.100,97	INPS	C10	40.936,00
IRPEF	104E	26.557,73	INPS	CXX	156.958,00
IRPEF	110E	345.344,49	INPS	DM10	481.458,00
IRPEF	118E	55,77	INPS	P101	191.181,75
IRPEF	124E	3,53	INPS	P201	5.372.223,54
IRPEF	125E	1,61	INPS	P211	10.547,76
IRPEF	126E	7.192,00	INPS	P212	2.064,84
IRPEF	127E	1.416,00	INPS	P707	17.368,01
IRPEF	128E	1.377,00	INPS	P810	21.268,16
IRPEF	129E	1.234,00	INPS	P909	59.953,81
IRPEF	133E	8.944,00	INPGI	C001	72.967,00
IRPEF	134E	19.332,00	INPGI	CGS1	5.227,99
IRPEF	147E	17.935,00			
IRPEF	148E	3.925,00			
IRPEF	150E	-311.607,00			
IRPEF	153E	-3.417,00			
IRPEF	154E	-1.749,00			
IRPEF	155E	-1.753,89			
IRPEF	161E	-18,72			
IRPEF	165E	-7.711,57			
IRPEF	381E	333.235,83			
IRPEF	384E	87.631,01			
IRPEF	385E	34.590,12			
IRAP	380E	1.584.466,22			
			<b>Totale</b>		<b>13.791.028,89</b>
			<b>IRPEF</b>		<b>5.691.603,88</b>
			<b>IRAP</b>		<b>1.584.466,22</b>
			<b>INAIL</b>		<b>82.803,93</b>
			<b>INPS</b>		<b>6.353.959,87</b>
			<b>INPGI</b>		<b>78.194,99</b>
			<b>Totale</b>		<b>13.791.028,89</b>

I versamenti di dette ritenute si riassumono come segue:

mese	data vers.to	invio telematico		importo
		numero protocollo	data	
gennaio	16/02/2019	19021314082363554	13/02/2019	920.357,90
febbraio	18/03/2019	19031212335341113	12/03/2019	940.015,28
marzo	16/04/2019	19041214574257933	12/04/2019	925.824,04
aprile	16/05/2019	19051312164311755	13/05/2019	1.110.302,40
maggio	17/06/2019	19061309163812599	13/06/2019	979.301,80
giugno	16/07/2019	19071114342219190	11/07/2019	1.192.564,48
luglio	16/08/2019	19080216063451596	02/08/2019	1.145.702,53
agosto	16/09/2019	19091215011056514	12/09/2019	904.947,53
settembre	16/10/2019	19101117390844623	11/10/2019	1.016.131,77
ottobre	18/11/2019	19111111594248773	11/11/2019	1.239.979,23
novembre	16/12/2019	19121214542539099	12/12/2019	987.653,45
dicembre	16/01/2020	20011312110411102	13/01/2020	2.428.248,48
<b>Totale</b>				<b>13.791.028,89</b>



Il Collegio ha verificato la correttezza nelle modalità e termini dell'effettivo pagamento delle ritenute fiscali e previdenziali.

#### **Versamenti Imposta sul Valore Aggiunto (I.V.A.)**

Relativamente ai versamenti dell'Imposta sul Valore Aggiunto (IVA) si specifica che i crediti, i debiti e conseguenti versamenti con il Mod. F24 riferiti al trimestre considerato sono i seguenti:

	Commerciale (cod. trib. 604E)	Operazioni estere (cod. trib. 622E)	Split Payment (cod. trib. 620E)	Totale annuo
Credito	774,40	-	-	774,40
Debito	3.190,00	56.028,71	5.959.894,52	6.019.113,23
Versamenti mod. F24	2.415,60	56.028,71	5.959.894,52	6.018.338,83

Dalla tabella che precede si evince che l'ASI ha provveduto al pagamento di quanto dovuto emettendo, altresì, i relativi mandati.

Per quanto riguarda, in dettaglio, l'**I.V.A. per l'esercizio di attività commerciale** si rileva che dall'esame dei relativi versamenti sono emersi, nell'anno, crediti e debiti che si compensano con un versamento a favore dell'Erario di € 2.415,60 con il Mod. F24.

Per quanto riguarda, poi, l'**I.V.A. per operazioni con l'estero** si rileva che dall'esame dei relativi versamenti sono emersi, nell'anno, solo debiti per € 56.028,71 a fronte dei quali l'ASI ha provveduto ai relativi versamenti con il Mod. F24 di pari importo.

Dette risultanze di credito o di debito trovano riscontro nelle liquidazioni IVA di periodo come risultanti dai registri tenuti ai fini dell'imposta sul valore aggiunto (registro delle fatture emesse/corrispettivi e registro delle fatture acquisti).

Per quanto riguarda, infine, l'**I.V.A. Split Payment** si rileva che dall'esame dei relativi versamenti sono emersi, nell'anno, debiti per € 5.959.894,52 a fronte dei quali l'ASI ha provveduto ai relativi versamenti con il Mod. F24 di pari importo.

Detti versamenti trovano corrispondenza con le somme trattenute a fronte del pagamento delle fatture come riportate dalla scheda del relativo capitolo di entrata 9.01.01.02.001 che bilancia con il corrispondente capitolo di spesa 7.01.01.02.001.

## **7 IL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE**

La Situazione Amministrativa 2019, allegata ai documenti di bilancio, espone un Avanzo di amministrazione a fine esercizio di € 472.972.744,90 così come segue:



<b>Fondo cassa a fine esercizio</b>		<b>714.368.381,22</b>
Residui attivi a fine esercizio		
dagli esercizi precedenti	37.676.840,33	
dell'esercizio	<u>37.444.768,35</u>	75.121.608,68
Residui passivi a fine esercizio		
dagli esercizi precedenti	156.825.535,88	
dell'esercizio	159.691.709,12	<u>316.517.245,00</u>
<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>		<b>472.972.744,90</b>

Il Collegio ha poi proceduto alla ricostruzione dell'Avanzo di Amministrazione anche così come segue:

<b>RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE ESERCIZIO PRECEDENTE</b>		<b>266.143.477,44</b>
<b>RISULTATO DI COMPETENZA:</b>		
Entrate accertate	1.075.273.458,22	
Spese impegnate	871.501.190,99	<b>203.772.267,23</b>
<b>VARIAZIONE NEI RESIDUI:</b>		
Residui attivi inizio esercizio	118.339.843,76	
Residui attivi riaccertati	117.880.313,94	459.529,82
Residui passivi inizio esercizio	278.328.336,88	
Residui passivi riaccertati	274.811.806,83	3.516.530,05
<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>		<b>472.972.744,90</b>

La parte di Avanzo di Amministrazione disponibile è pari ad € 125.445.403,43 mentre quella vincolata è di € 347.527.341,47 ed è destinata per le seguenti finalità:

<b>Avanzo Disponibile</b>		<b>125.445.403,43</b>	
<b>Avanzo Vincolato</b>		<b>347.527.341,47</b>	
Premiali 2011-2012	4.749.615,87	Progetto SPARE	289.400,00
Premiali 2014	5.118.348,00	Fondi PON	93.854,92
Premiali 2015	5.211.984,88	Fondo Nuova Sede ASI	6.512.244,89
Premiali 2016/2017-2018	20.395.725,37	Galileo PRS	5.670.612,52
Premiale Figaro	476.581,33	Grant GSA/GRANT/03/2016	17.283,57
PROGETTO H2020 QOMBS	231.186,91	Grant GSA/GRANT/04/2016	3.232,82
GovSatCom	18.400.000,00	Entrate EUTELSAT	2.063.013,00
Q-SecGroundSpace	297.895,39	Fondo rinvii contrattuali	743.575,19
Progetto Hemera	170.159,16	Altri fondi n.a.c.F. Incentivaz.	89.834,16
Co. 188 entrate e-GEOS Cosmo	6.313.488,40	F. trattam. Access. produttività	623.048,97
Comma 188 entrate CNES	675.364,19	Altri fondi n.a.c. Fondo TFR	20.402.581,70
Comma 188 entrate F-DUGS	1.479.045,35	Altri Fondi n.a.c. F. Imposte e T.	916.711,00
Comma 188 entrate Galileo	542.527,26	F.do plur. vincolato - Altri fondi	11.249.395,00
Attività divulg. CdA n. 279/2017	136.883,97	Assunz.ricerc. chiamata diretta	2.165.924,91
Scout	153.069,32	Cosmo MCO Difesa	709.368,73
Epic	176.757,51	Mini satelliti	59.726.420,62
Peraspera	254.892,78	Contr.asilo nido spese correnti	120.259,70
Peraspera X	168.351,39	Interventi assist. personale	551.845,89
Closeye	659.488,48	Altri oneri pro personale	294.200,47
Progetti SST2015	359.867,85	Fondi residui Galileo	18.927.347,15
Progetti SST 2016/2017	2.144.930,92	Entrate F-Dugs cda 157/2017	400.000,00

Circa l'utilizzo dell'Avanzo di Amministrazione, costituito da fondi vincolati, si ricorda quanto stabilito



dalla Circolare MEF n. 8 del 2 febbraio 2015 e, pertanto, l'utilizzo della quota di avanzo in questione rimane subordinato alla "previa autorizzazione dell'Amministrazione vigilante".

Per completezza di esposizione si riporta qui di seguito l'andamento dell'avanzo di amministrazione degli ultimi cinque esercizi:

	2015	2016	2017	2018	2019
Avanzo libero	94.141.248,37	21.743.142,77 -76,90%	11.157.947,76 -48,68%	5.050.982,67 -54,73%	125.445.403,43 2383,58%
Avanzo vincolato	165.366.399,12	233.821.489,22 41,40%	322.484.976,95 37,92%	261.092.494,77 -19,04%	347.527.341,47 33,11%
<b>Avanzo di Amministrazione</b>	<b>259.507.647,49</b>	<b>255.564.631,99</b> -1,52%	<b>333.642.924,71</b> 30,55%	<b>266.143.477,44</b> -20,23%	<b>472.972.744,90</b> 77,71%

## 8 LA SITUAZIONE ECONOMICO - PATRIMONIALE

Ai sensi dell'articolo 34 del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'ASI il Rendiconto Generale 2019 è costituito, oltre dai documenti finora illustrati, anche dal Conto Economico, dallo Stato Patrimoniale e dalla Nota Integrativa

Secondo la contabilità civilistica la liquidazione costituisce la fase in cui si movimentano le voci dello stato patrimoniale e del conto economico, poiché è disposta sulla base della documentazione necessaria a comprovare il diritto del creditore, a seguito del riscontro operato sulla regolarità della fornitura o della prestazione e sulla rispondenza della stessa ai requisiti quantitativi e qualitativi, ai termini e alle condizioni pattuite. Pertanto i costi/ricavi coincidono con gli impegni/accertamenti di competenza e i residui passivi/attivi, liquidati nell'anno di riferimento. I debiti/crediti coincidono con i residui passivi/attivi liquidati nel corso degli anni e che risultano ancora da emettere.

La contabilità finanziaria ha infatti lo scopo fondamentale di regolare giuridicamente i rapporti finanziari tra le amministrazioni e i terzi, al fine di garantire il rispetto della legalità attraverso un'autorizzazione formale a spendere. La contabilità economica, invece, adotta il principio della competenza economica, che prende a riferimento il costo, vale a dire il valore delle risorse umane e strumentali – beni e servizi – effettivamente utilizzate, anziché la spesa, che rappresenta l'esborso monetario legato alla loro acquisizione.

### 8.1. Il Conto Economico

Il Conto Economico è stato predisposto in linea con quanto previsto dall'art. 37 del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità e tenendo conto dell'andamento delle attività dell'Agenzia, dei tempi di contrattualizzazione e di realizzazione dei programmi si è ritenuto imputare a costo e a ricavo solo quelle attività per le quali l'ASI ha ricevuto autorizzazione in ordine alle relative fatturazioni.



La struttura del Conto Economico ha quindi tenuto conto di quanto previsto dall'art. 2425 del Codice Civile e dal Nuovo Piano dei Conti Integrato.

I componenti positivi della gestione sono pari ad € 762.666.522,03, aumentati del 12,20% rispetto al 2018, riguardano, in particolare:

- Commercializzazione di COSMO-SkyMed per € 7.966.410,00;
- Contratto attivo ASI-EUTELSAT, per l'utilizzo di quattro transponder per € 5.557.683,00;
- Trasferimenti e contributi per € 748.574.932,00;
- Altri ricavi provenienti essenzialmente da rimborsi ricevuti a titolo di TFR per il personale transitato nei ruoli dell'ASI e recuperi a vario titolo sulle competenze corrisposte al personale per € 567.505,23.

I componenti negativi, di contro, ammontano ad € 712.125.613,82, in aumento del 10,79% rispetto al 2018, riguardano, in particolare, l'incremento della contribuzione all'ESA e dei costi legati ai contratti istituzionali di ricerca e industriali.

La differenza tra componenti positivi e negativi della gestione 2019 espone un saldo di € 50.540.908,21, con un incremento rispetto all'esercizio precedente del 36,64%, come si evince dai dati contenuti nel seguente prospetto:

Descrizione	2018	Variazioni		2019
		differenza	%	
<b>Componenti Positivi della Gestione</b>	<b>679.731.681,59</b>	<b>82.934.840,44</b>	<b>12,20</b>	<b>762.666.522,03</b>
<i>Proventi di natura tributaria, contributiva e perequativa</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Ricavi delle vendite e delle prestazioni e proventi da servizi pubblici</i>	5.649.935,00	7.874.158,00	139,37	13.524.093,00
<i>Trasferimenti e Contributi</i>	673.186.083,43	75.388.840,37	11,20	748.574.923,80
<i>Altri Ricavi e Proventi</i>	895.663,16	-328.157,93	-36,64	567.505,23
<b>Componenti Negativi della Gestione</b>	<b>642.742.495,10</b>	<b>69.383.118,72</b>	<b>10,79</b>	<b>712.125.613,82</b>
<i>Costi della Produzione</i>	135.387.736,82	-3.959.551,75	-2,92	131.428.185,07
<i>Ammortamenti e Svalutazioni</i>	27.661.352,79	48.366.021,67	174,85	76.027.374,46
<i>Trasferimenti e Contributi</i>	479.693.405,49	24.976.648,80	5,21	504.670.054,29
<i>Accantonamenti</i>	0,00	0,00	100,00	0,00
<b>differenza tra Componenti Positivi e Negativi</b>	<b>36.989.186,49</b>	<b>13.551.721,72</b>	<b>36,64</b>	<b>50.540.908,21</b>
<b>Proventi ed oneri finanziari</b>	<b>1.644.582,94</b>	<b>-449.782,94</b>	<b>-27,35</b>	<b>1.194.800,00</b>
<b>Proventi ed oneri straordinari</b>	<b>836.686,10</b>	<b>-508.214,43</b>	<b>-60,74</b>	<b>328.471,67</b>
<b>AVANZO ECONOMICO</b>	<b>39.470.455,53</b>	<b>12.593.724,35</b>	<b>31,91</b>	<b>52.064.179,88</b>

Alla luce di quanto sopra esposto si evince che l'Avanzo economico, pari ad € 52.064.179,88, risulta



incrementato del 31,91% le cui cause vanno ricercate nel maggior decremento dei valori negativi della gestione rispetto a quelli positivi.

Per completezza di esposizione si riporta qui di seguito l'andamento del risultato economico dell'Agenzia Spaziale Italiana degli ultimi cinque esercizi:

2015	2016	2017	2018	2019
-35.437.424,78	-20.496.806,65	18.646.965,70	39.470.455,53	52.064.179,88
	42,16%	190,97%	111,67%	31,91%

Il risultato economico, ancorché negli anni 2015 e 2016 fosse di segno negativo, è in continua crescita anche se nell'esercizio in esame per una percentuale meno significativa dell'intero periodo evidenziato.

## 8.2. Lo Stato Patrimoniale

Lo Stato Patrimoniale è predisposto ai sensi dell'articolo 38 del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità ed è redatto secondo lo schema previsto dall'articolo 2424 del codice civile, per quanto applicabile, e comprende le attività e le passività.

Ai sensi dell'articolo 2426 del Codice Civile, le immobilizzazioni sono iscritte al costo di acquisto. Gli elementi patrimoniali dell'attivo sono esposti al netto dei fondi di ammortamento.

Le immobilizzazioni materiali si dividono in terreni, tra i quali quelli relativi al contratto di superficie all'European Space Research Institute (ESRIN) di Frascati di cui alla Legge 4 agosto 2016, n. 157, fabbricati (relativi alle spese sostenute per la realizzazione della nuova sede), mobili e arredi di ufficio, materiali bibliografici, macchine di ufficio, automezzi, impianti, apparecchiature CED, apparecchiature generiche, apparecchiature scientifiche, investimenti istituzionali, immobilizzazioni materiali in corso ed investimenti Base di Malindi. Nell'anno 2019 i beni, come risulta dalla Nota Integrativa, sono stati ammortizzati in base alle percentuali previste per legge a seconda della tipologia del bene da ammortizzare.

Di seguito, si riportano le Attività dello Stato Patrimoniale dell'ASI:



ATTIVITA'	2018	Variazioni		2019
		importo	%	
Immobilizzazioni	580.677.651,32	-4.245.694,03	-0,73	576.431.957,29
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>	271.580,25	46.581,81	17,15	318.162,06
<i>Immobilizzazioni materiali</i>	577.255.630,21	-4.292.275,84	-0,74	572.963.354,37
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>	3.150.440,86	0,00	0,00	3.150.440,86
Attivo Circolante	448.317.410,67	303.412.370,38	67,68	751.729.781,05
<i>Rimanenze</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Crediti</i>	22.185.440,11	15.175.959,72	68,41	37.361.399,83
<i>Attività finanziaria non imm.</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Disponibilità liquide</i>	426.131.970,56	288.236.410,66	67,64	714.368.381,22
Ratei e Risconti	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>1.028.995.061,99</b>	<b>299.166.676,35</b>	<b>29,07</b>	<b>1.328.161.738,34</b>

A tale riguardo si registra che le Immobilizzazioni sono in linea con quelle del 2018 mentre l'Attivo Circolante è incrementato del 67,68% rispetto al 2018 mentre le Attività, pari ad € 1.328.161.738,34, migliorano, complessivamente, del 29,07%.

Tra le disponibilità liquide è iscritto il fondo di cassa al 31 dicembre 2019, pari a € 714.368.381,22. Il totale dell'attivo circolante è quindi pari a € 751.729.781,05. Il totale dell'attivo al 31 dicembre 2019 è di € 1.328.161.738,34 (+ 29,07%).

Di seguito si riportano le Passività dello Stato Patrimoniale:

PASSIVITA'	2018	Variazioni		2019
		importo	%	
Patrimonio Netto	626.968.689,21	52.064.179,88	8,30	679.032.869,09
<i>riserve</i>	587.498.233,68	39.470.455,53	6,72	626.968.689,21
<i>risultato economico d'esercizio</i>	39.470.455,53	12.593.724,35	31,91	52.064.179,88
Fondo Rischi ed Oneri	1.871.527,09	-211.240,90	-11,29	1.660.286,19
<i>Fondi per imposte</i>	916.711,00	0,00	0,00	916.711,00
<i>Fondo per rinvii contrattuali</i>	954.816,09	-211.240,90	-22,12	743.575,19
Trattamento di Fine Rapporto	19.671.844,21	730.737,49	3,71	20.402.581,70
Debiti	180.550.054,02	-103.417.000,12	-57,28	77.133.053,90
<i>Debiti da Finanziamento</i>	144.000.000,00	-96.000.000,00	-66,67	48.000.000,00
<i>Debiti verso Fornitori</i>	12.472.347,74	-4.139.908,74	-33,19	8.332.439,00
<i>Debiti per Traferimenti e Contributi</i>	77.071,05	-161,92	-0,21	76.909,13
<i>Debiti Tributarî</i>	2.953.517,56	497.591,30	16,85	3.451.108,86
<i>Debiti Previdenziali e Assistenziali</i>	1.165.327,74	49.545,71	4,25	1.214.873,45
<i>Altri Debiti</i>	19.881.789,93	-3.824.066,47	-19,23	16.057.723,46
Contributi in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
Ratei e Risconti e Contributi Investimenti	199.932.947,46	350.000.000,00	175,06	549.932.947,46
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>1.028.995.061,99</b>	<b>299.166.676,35</b>	<b>29,07</b>	<b>1.328.161.738,34</b>





Nel Passivo dello Stato Patrimoniale risultano iscritti:

- Fondi per imposte per € 916.711,00;
- Fondo per i rinnovi contrattuali per € 743.575,19;
- Fondo Trattamento di Fine Rapporto per € 20.402.581,70. In proposito il Collegio ricorda quanto rappresentato nella propria Relazione al Consuntivo per l'anno 2018 circa la necessità di provvedere, prima della liquidazione del TFR/TFS, al *“recupero delle somme da parte delle Amministrazioni di provenienza ed alla predisposizione dei provvedimenti di impegno di spesa per la parte non accantonata nel fondo”*;
- Debiti per € 77.133.053,90.

Il totale delle attività e delle passività pareggiano iscrivendo nel Patrimonio Netto l'avanzo economico d'esercizio risultante dal Conto Economico, pari ad € 52.064.179,88 che ha determinato un incremento del Patrimonio Netto dell'Ente dell'8,30% rispetto all'esercizio 2018.

Per completezza di esposizione si riporta qui di seguito l'andamento del Patrimonio Netto dell'Agenzia Spaziale Italiana degli ultimi cinque esercizi:

2015	2016	2017	2018	2019
589.348.074,63	568.851.267,98	587.498.233,68	626.968.689,21	679.032.869,09
	-3,48%	3,28%	6,72%	8,30%

Dalla precedente tabella si evince che il Patrimonio Netto è in continua crescita dal 2017 registrando nell'esercizio in esame l'incremento più significativo.

### 8.2.1. Le Immobilizzazioni Finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie sono relative alla partecipazione in imprese controllate/collegate. Il criterio adottato per la valutazione delle società è quello del valore nominale.

Premesso che al momento non risultano ancora disponibili taluni dati di bilancio 2019 delle società partecipate si specifica che i bilanci disponibili al momento sono:





competenza della Difesa in chiave duale. L'Agenzia Spaziale Italiana designa due consiglieri di amministrazione, di cui uno con funzioni di Presidente, e due componenti del Collegio Sindacale tra cui il Presidente.

La European Launch Vehicle (ELV) S.p.A. era una società costituita dall'Agenzia Spaziale Italiana e dal gruppo industriale FIAT AVIO S.p.A., nel dicembre del 2000, con lo scopo di sviluppare il settore industriale dei lanciatori spaziali. Dopo 12 anni di attività di ricerca e sviluppo, le attività del lanciatore Vega sono entrate nella fase di commercializzazione e, quindi, la missione originaria della società poteva considerarsi raggiunta. Nel 2016 gli Stati membri dell'ESA hanno definito una nuova *governance* del settore dei lanciatori. In un mutato quadro di riferimento ASI ha ceduto all'altro socio un ramo d'azienda per 20,3Meuro mentre la parte restante ha preso il nome di SPACELAB S.p.A., con sede a Roma, mantenendo inalterate le precedenti quote di capitale sociale (70% AVIO e 30% ASI) intervenendo nel settore della ricerca e sviluppo nel settore della propulsione dell'accesso allo spazio. L'Agenzia Spaziale Italiana designa il Presidente del Consiglio di Amministrazione e un componente supplente del Collegio Sindacale.

Per completezza di esposizione corre l'obbligo di ricordare che ASI ha deliberato il recesso dal Consorzio Geosat Molise, con sede a Campochiaro (Campobasso), che è divenuto efficace in data 25 aprile 2016 ma la procedura di liquidazione risulta ancora in corso e, quindi, l'ASI non ha ancora recuperato la quota di capitale versato (25%) pari ad € 18.750,00.

La voce "*Partecipazioni*" comprende, altresì, il contributo versato per la costituzione del Fondo di dotazione della Fondazione "*Edoardo Amaldi*", con sede a Roma e costituita con atto pubblico in data 28 marzo 2017, ed iscritta nel Registro delle Persone Giuridiche della Prefettura di Roma al n. 1214/2017 del 23 maggio 2017, di € 59.000,00. L'ASI ha versato al Fondo di gestione di detta fondazione la somma di due milioni di euro. Il bilancio della fondazione 2018, ultimo disponibile, chiude con un disavanzo di gestione di € 714.903,00. A tale riguardo, il Collegio richiama l'attenzione sulla necessità che l'ASI ponga in essere ogni azione utile al ripristino dell'equilibrio di bilancio. L'Agenzia Spaziale Italiana designa due consiglieri di amministrazione di cui uno con funzioni di Presidente e un componente del Collegio dei Revisori dei Conti.

Il totale delle Immobilizzazioni, a fine esercizio, è di 576.431.957,29, con una diminuzione dell'0,76% rispetto all'anno precedente, pari ad € 580.677.651,32.

Il totale delle Immobilizzazioni Finanziarie, a fine esercizio, è confermato nel medesimo importo del precedente esercizio e quindi pari ad € 3.150.440,86.

### **8.2.2. I Conti d'Ordine**

Al 31 dicembre 2019 nei "*conti d'ordine*" è stato iscritto l'ammontare degli impegni pluriennali e dei residui passivi per i quali non è maturato un debito.

L'ammontare dei debiti pluriennali, relativi agli anni 2020 e 2021, a fronte di attività avviate negli esercizi 2019 e precedenti, coincidente al totale dei conti d'ordine, è pari ad € 2.521.750.421,60, (di



cui assunti in ambito ESA per € 2.004.402.615,53 ed € 517.347.806,07 per impegni verso fornitori non ancora maturati).

### 8.2.3. Raccordo Crediti / Debiti – Residui Attivi / Residui Passivi

La tabella che segue rappresenta la quadratura tra debiti, crediti e residui. Sono evidenziati a parte gli accertamenti/impegni non ancora maturati che rappresentano le entrate/uscite non ancora liquidate, ovvero per le quali non si è ancora verificata la competenza economica (prestazioni non ancora realizzate) che va iscritta nei conti d'ordine. Gli accertamenti verso creditori non ancora riscossi, pari ad € 37.760.208,85, rappresentano, sommati ai crediti, l'ammontare dei residui attivi. La somma degli impegni verso fornitori non ancora liquidati pari a € 287.384.191,10 e dei debiti, al netto di 48Meuro relativi al prestito ESA, coincide con i Residui Passivi. A tale riguardo corre l'obbligo di precisare che tale prestito è registrato nella voce dei debiti di finanziamento del Passivo dello Stato Patrimoniale, e pertanto non è da considerarsi parte né dei debiti di funzionamento né dei conti d'ordine.

	Residui Attivi	Residui Passivi
Crediti / Debiti	37.361.399,83	29.133.053,90
Accertamenti / Impegni non ancora maturati (conti d'ordine)	37.760.208,85	287.384.191,10
<b>Residui</b>	<b>75.121.608,68</b>	<b>316.517.245,00</b>

### 8.3. Il Patrimonio

Con Decreto del Direttore Generale n. 444 del 1° dicembre 2015 è stato nominato, per la durata di cinque anni, il dott. Aldo Lucisano, Consegnatario dei beni mobili dell'Agenzia Spaziale Italiana, e con il medesimo provvedimento sono state confermate le nomine, per un quinquennio, del sostituto consegnatario nella persona del geom. Giovanni Luca Verghini e del sub-consegnatario, per la sede di Matera, nella persona del dott. Francesco Montemurro.

Gli inventari risultano redatti sulla base delle scritture relative ai beni patrimoniali comprendendo tutte le acquisizioni pervenute alla data del 31 dicembre 2019. Per le "immobilizzazioni in costruzione", rappresentate dai satelliti, dalle apparecchiature e dagli immobili, l'iscrizione è stata effettuata in base agli stati di avanzamento lavori (S.A.L.) rilevati nel corso del 2019. Si specifica che tali categorie non sono ammortizzabili fino al completamento delle rispettive fasi di realizzazione e messa in uso.

Dall'esercizio 2010 non si procede all'ammortamento del materiale bibliografico tenuto conto della natura del bene non conciliabile col concetto di deprezzamento legato all'uso dello stesso.

Le quote di ammortamento calcolate, rispondono al dettato dell'art. 2426 del Codice Civile secondo cui "il costo delle immobilizzazioni, materiali e immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo deve essere sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio in Relazione con la loro residua possibilità di utilizzazione".



Per i macchinari d'ufficio, i mobili e gli arredi per ufficio, gli impianti e gli hardware si applicano le aliquote di ammortamento previste dalla Circolare 18 luglio 2001, n. 29 del MEF – Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato – IGPB – Ufficio IV - concernente “*Sistema Unico di contabilità analitica per centri di costo delle pubbliche amministrazioni*”, sulla base di un piano di ammortamento a quote costanti che sono le seguenti:

- Macchinari per ufficio: 20%
- Mobili e arredi per ufficio: 10%
- Impianti: 5%
- Hardware: 25%

Le aliquote di ammortamento della categoria “*satelliti*” sono state fissate alla data di entrata in funzione degli stessi, tenuto conto della specifica tipologia (scientifici o per telecomunicazioni) e in Relazione alla residua possibilità di utilizzazione opportunamente verificata dai Responsabili tecnici di Programma/Progetto competenti in materia che sono le seguenti:

- Satelliti scientifici: 25%
- Satelliti di telecomunicazione: 14%
- Segmento di Terra: 14%

A tale riguardo, si deve ricordare che, ai sensi dell'art. 51 del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità il costo dei beni ad utilizzo pluriennale è ammortizzato a quote costanti.

A decorrere dall'anno 2018 è stata adottata la categoria inventariale “*Marchi*” a cui è stata associata un'aliquota di ammortamento pari al 5% secondo quanto previsto dall'art. 103, comma 3, del Testo Unico delle Imposte sul Reddito (TUIR) secondo cui le quote di ammortamento dei marchi di impresa sono deducibili in misura non superiore ad un diciottesimo del costo.

Con Decreto del Direttore Generale n. 392 del 4 luglio 2019 si è proceduto al discarico dei beni ammortizzati, molti dei quali da smaltire.

Nel corso del 2019 sono stati trasferiti i satelliti “*Prisma*” e “*Cosmo di II generazione*” dalla categoria “*Satelliti in fase di realizzazione*” alla categoria “*Satelliti di Telecomunicazioni*” in quanto lanciati nel corso del medesimo anno dando così inizio all'ammortamento. L'importo trasferito è pari ad € 275.499.993,00.

Analogamente sono stati trasferiti cespiti per € 3.817.748,40 dalla categoria “*Apparecchiature in costruzione*” alla categoria “*Apparecchiature scientifiche*” in quanto è risultato concluso il loro periodo di realizzazione e, pertanto, sono sottoposti alla procedura di ammortamento.



L'inventario è redatto in duplice copia di cui un esemplare è conservato presso l'Unità Amministrazione, Contabilità e Finanza, mentre l'altro è custodito dagli agenti responsabili dei beni ricevuti in consegna.

## 9 CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

Il Collegio, ritiene opportuno ricordare che al fine di contrastare e contenere il contagio dal Covid-19 sono state emanate varie disposizioni tra cui l'art. 107, comma 1, del Decreto Legge 17 marzo 2020, n. 18 secondo cui *“è differito il termine di adozione dei rendiconti o dei bilanci d'esercizio relativi all'esercizio 2019 ordinariamente fissato al 30 aprile 2020”*, ai sensi della lettera a) del medesimo comma, *“al 30 giugno 2020”*.

Nonostante tale opportunità, l'ASI ha comunque ritenuto di operare allo scopo di giungere ad una rapida conclusione del Conto consuntivo 2019 e di inserire tale adempimento nell'ordine del giorno del C.d.A. del 15 aprile 2020. Tale scelta, unita alle difficoltà oggettive strettamente legate all'uso degli strumenti telematici a disposizione hanno reso particolarmente gravoso l'operato di questo Collegio in riferimento sia ai tempi a disposizione, sia al pieno svolgimento delle proprie prerogative di controllo preventivo degli atti sottostanti alla predisposizione del bilancio in esame.

A tale riguardo, con il consueto spirito di collaborazione, il Collegio ha proceduto, esclusivamente con l'uso degli strumenti telematici e con i limiti di tali strumenti, alla redazione della presente relazione.

Al termine dell'esame dei documenti contabili, che costituiscono nel loro insieme il Rendiconto Generale dell'ASI relativo all'anno 2019 il Collegio, ai sensi dell'art. 42 del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità, premette e precisa che detto Rendiconto evidenzia in sintesi le seguenti risultanze gestionali:

- ✓ l'Avanzo finanziario di competenza di € 203.772.267,23 che confrontato con il disavanzo di € 63.928.862,11 dell'esercizio precedente registra un miglioramento del 418,75%;
- ✓ l'Avanzo di amministrazione di € 472.972.744,90, di cui € 125.445.403,43 senza vincolo di destinazione ed € 347.527.341,47 finalizzato per determinate attività, che confrontato con quello dell'esercizio precedente di € 266.143.477,44 registra un incremento del 77,71%. Tale incremento, come si legge nella Relazione sulla Gestione, discenderebbe soprattutto dal cambio di *governance* verificatasi durante il 2019;
- ✓ il Fondo cassa di € 714.368.381,22 che confrontato con quello del precedente esercizio di € 426.131.970,56 registra un miglioramento del 67,64%. Analogamente, le stesse motivazioni di cui al punto precedente, avrebbero determinato, secondo la citata Relazione, un tale incremento della liquidità;
- ✓ l'Avanzo economico di € 52.064.179,88 che confrontato con il risultato del precedente esercizio di € 39.470.455,53 registra un miglioramento del 31,91%;



- ✓ il Patrimonio Netto di € 679.032.869,09 migliore dell'8,30% rispetto a quello dell'esercizio precedente pari ad € 626.968.689,21;
- ✓ gli impegni per la contribuzione ESA pari ad € 502.357.325,80 maggiore del 5,14% di quelli del precedente esercizio, pari ad € 477.817.428,04;
- ✓ le rilevazioni sono state annotate sul giornale in ordine cronologico dal quale si evince l'emissione di n. 1.959 reversali e n. 3.939 mandati di pagamento;
- ✓ sussiste la corrispondenza dei dati riportati nel Rendiconto Generale con quelli analitici desunti dalla contabilità generale dell'Agenzia tenuta nel corso della gestione;
- ✓ è stato rispettato il principio della competenza nelle rilevazioni degli accertamenti e degli impegni;
- ✓ sono stati adempiuti gli obblighi fiscali e previdenziali;
- ✓ presa d'atto che non esistono gestioni fuori bilancio;
- ✓ sono stati rispettati i vincoli derivanti dalle previsioni legislative di contenimento della spesa.

Nello svolgimento delle proprie attività il Collegio ha posto la propria attenzione all'esame dei provvedimenti adottati nell'esercizio 2019 dal Presidente, dal Consiglio di Amministrazione, dal Commissario Straordinario e dal Direttore Generale e da tale attività sono scaturite osservazioni, considerazioni e rilievi di cui si è dato atto nei verbali di questo Collegio.

Il Collegio ritiene di dover raccomandare, con particolare riferimento all'equilibrio complessivo del bilancio, una prudente ed oculata gestione, in un'ottica di razionalizzazione dei costi, in considerazione degli impegni pluriennali già assunti dall'Agenzia ed, in particolare, di quelli inderogabili nei confronti dell'ESA, trattandosi di una spesa non comprimibile in quanto derivante da impegni assunti direttamente dal Governo italiano nei confronti dell'ESA nel corso dei Consigli Ministeriali del 2016 a Lucerna e del 27 e 28 novembre 2019 a Siviglia (Spagna).

Il Collegio, altresì, in relazione all'attuale emergenza sanitaria ed ai presumibili effetti economici e finanziari, non si può esimere dal raccomandare l'effettuazione, da parte dell'Agenzia, sulla base delle evidenze attualmente disponibili e degli scenari allo stato configurabili, un'analisi degli impatti correnti e potenziali futuri del Covid-19 sull'attività economica, sulla situazione finanziaria e sui risultati economici dell'ente oltre che una verifica sulla sussistenza delle condizioni per assicurare la continuità e il raggiungimento dei fini istituzionali secondo la programmazione già definita accertando, in particolare, eventuali situazioni di incertezze.

In tale quadro si rende opportuno rappresentare la necessità che venga adeguatamente valutato il finanziamento dei Programmi ESA, con riferimento alla sostenibilità economico-finanziaria delle priorità strategiche nazionali ed internazionali, attesi i vincoli di bilancio, anche pluriennali.

In tale contesto, all'ASI sono state assegnate, nel quinquennio 2016-2020, risorse per circa un miliardo di euro che ha consentito di fronteggiare sia le necessarie integrazioni di copertura delle spese ESA che per integrare il FOE a copertura dei programmi spaziali nazionali. Si auspica che venga assicurata, anche per il futuro, idonea copertura finanziaria per le spese di cui si discorre.



Il Collegio pur prendendo atto dell'attività di ricognizione dei residui, posta in essere, rinnova l'invito di ricondurre nel più breve tempo possibile i residui attivi e passivi ad un livello fisiologico.

Tutto ciò premesso, il Collegio, ferme restando le considerazioni formulate nella presente Relazione, esprime, nei limiti su esposti, parere favorevole all'approvazione del Rendiconto Generale 2019.

*Letto, confermato e sottoscritto*

**IL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI**

Dott. Natale Monsurrò (Presidente)

A handwritten signature in blue ink, appearing to be "N. Monsurrò", written over a horizontal line.

Dott. Gaetano Tatò (Componente)

A handwritten signature in black ink, appearing to be "G. Tatò", written over a horizontal line.

Dott. Francesco Mercurio (Componente)

A handwritten signature in black ink, appearing to be "F. Mercurio", written over a horizontal line.





