

SENATO DELLA REPUBBLICA

XVIII LEGISLATURA

Doc. CLXIV
n. 38

RELAZIONE

SULLO STATO DELLA SPESA, SULL'EFFICACIA
NELL'ALLOCAZIONE DELLE RISORSE E SUL GRADO
DI EFFICIENZA DELL'AZIONE AMMINISTRATIVA
SVOLTA DAL MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E
DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE, CORREDATA
DAL RAPPORTO SULL'ATTIVITÀ DI ANALISI E REVISIONE
DELLE PROCEDURE DI SPESA E DELL'ALLOCAZIONE
DELLE RELATIVE RISORSE IN BILANCIO

(Anno 2021)

*(Articolo 3, comma 68, della legge 24 dicembre 2007, n. 244 e articolo 9, comma 1-ter, del decreto-
legge 29 novembre 2008, n. 185, convertito, con modificazioni, dalla legge 28 gennaio 2009, n. 2)*

Presentata dal Ministro degli affari esteri e della cooperazione internazionale

(DI MAIO)

Comunicata alla Presidenza il 7 giugno 2022



RAPPORTO DI PERFORMANCE 2021

Relazione sull'utilizzo delle risorse e sull'efficienza dell'azione amministrativa (art. 3, comma 68, della legge 24 dicembre 2007, n. 244, e succ. modificazioni)

Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale



**Ministero degli Affari Esteri
e della Cooperazione Internazionale**

Sommario

Sezione I	2
<i>Quadro generale di riferimento e priorità politiche:</i>	2
<i>Relazione sintetica dell'OIV – Consigliere Stefano Glinianski.</i>	2
1. Introduzione e visione d'insieme.	3
2. Priorità politiche individuate dall'On. Ministro per il 2021	7
<i>Struttura organizzativa del Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale</i>	13
<i>Rapporto sull'attività di analisi e revisione della spesa del Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale</i>	15
<i>Spesa per missioni, programmi e priorità politiche e distribuzione del personale</i>	21
Sezione II	
<i>Allegati:</i>	25
a) <i>Scheda indicatori per obiettivo da Note Integrative a Rendiconto Generale 2021</i>	
b) <i>Piano degli obiettivi per programma da Note Integrative a Rendiconto Generale 2021</i>	
c) <i>Schede obiettivo da Controllo strategico 2021</i>	



**Ministero degli Affari Esteri
e della Cooperazione Internazionale**

Sezione I

Quadro generale di riferimento e priorità politiche:

Relazione sintetica dell'OIV – Consigliere Stefano Glinianski.



Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale

1. Introduzione e visione d'insieme.

La relazione sullo stato della spesa, sull'efficacia nelle allocazioni delle risorse e sul grado di efficienza dell'azione amministrativa svolta, ai sensi del comma 68 dell'articolo 3, della legge 24 dicembre 2007, n. 244 e succ. mod., viene trasmessa entro il 15 giugno di ogni anno dal Ministro alle Camere, per l'esame delle commissioni competenti per materia.

La presente relazione, pertanto, richiamando le priorità politiche individuate dal Ministro, esaminerà lo stato di attuazione dei risultati conseguiti nel rispetto del loro perseguimento, il grado di realizzazione degli obiettivi di miglioramento e le linee di intervento individuate e conseguite.

Ciò premesso, l'Organismo Indipendente di Valutazione, sulla base della istruttoria svolta, anche ai fini del miglioramento della efficacia, della economicità, dell'efficienza e della produttività delle strutture amministrative di questo Ministero, evidenzia quanto segue.

Anche per quest'anno, come nei due anni precedenti, occorre fare un riferimento – come fondamentale premessa ai fini dell'indagine qui svolta e dei risultati conseguiti dalla Farnesina - alla Pandemia da Covid 19 e al perdurare dello stato emergenziale conclusosi solo nel 2022.

I radicali cambiamenti intervenuti a livello globale hanno continuato a caratterizzare e ad incidere sull'organizzazione dell'attività lavorativa e, in limitati casi, imposto di rivisitare alcuni degli obiettivi inizialmente fissati, anche riformulandone il risultato atteso.

In particolare, sul piano organizzativo interno, il Ministero ha ristrutturato la propria modalità di lavoro – rendendo possibile un ampio ricorso al lavoro agile - per garantire l'operatività e l'erogazione dei servizi e, nel contempo, salvaguardare la salute del proprio personale.

Con riferimento, poi, al **contesto esterno**, il solco prospettico entro il quale si è articolata l'azione della Farnesina ha visto affiancarsi all'emergenza pandemica la crisi afghana.

Quest'ultima, ha delineato una catastrofe umanitaria con conseguenze sulla sicurezza internazionale, oltre che economiche, accrescendo così il ruolo della Farnesina per rispondere prontamente alle numerose esigenze createsi.

Nel contesto multilaterale, il Ministero ha poi lavorato per ottimizzare l'anno di Presidenza italiana del G20 ed il semestre di Presidenza italiana del Comitato dei Ministri del Consiglio d'Europa, con particolare riferimento ai settori dell'energia, della protezione dell'ambiente, dello sviluppo e dell'anti-corruzione e, non da ultimo, dell'accesso equo ai vaccini.



Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale

Ampia è stata l'attenzione dedicata all'area del Mediterraneo allargato ed alla gestione dei flussi migratori, anche mediante una rafforzata azione di sviluppo dell'Africa subsahariana.

Tale contesto ha chiaramente impegnato l'azione del MAECI su diversi fronti, non solo strettamente politici, ma anche e soprattutto di tutela dei connazionali all'estero, in particolare per fornire la necessaria assistenza in situazioni di crisi o di emergenza.

Infine, richiamando ancora il contesto esterno, in una situazione di crisi globale, la Farnesina ha convogliato grandi energie per il rilancio del "Made in Italy", per favorire la crescita delle esportazioni italiane, assicurando il coordinamento delle attività di promozione all'estero, approfittando anche del passaggio di competenze dal MISE avvenuto nel 2020.

Il tutto senza mai tralasciare l'ampio lavoro che l'Amministrazione centrale e gli uffici all'estero portano avanti per la promozione del Sistema Paese, della cultura e della lingua italiana.

Importante, poi, sottolineare, in materia di servizi ai cittadini, la costante crescita dei nostri connazionali all'estero, a cui si è accompagnata una progressiva semplificazione dei processi amministrativi, che ha generato negli ultimi anni un aumento sia dei servizi erogati, che del numero di interventi di tutela e assistenza consolare, particolarmente delicati in alcune aree del mondo.

Venendo, poi, all'analisi del **contesto interno**, si ricorda - come si rileva dalla documentazione in atti - che il bilancio della Farnesina (che corrisponde allo 0,34% del bilancio dello Stato e allo 0,20% del PIL) ha una struttura tendenzialmente rigida, in quanto la maggior parte di esso è rappresentato da oneri inderogabili, contributi ad Organismi internazionali, trasferimenti a favore dell'AICS ed altre organizzazioni ed enti, nonché spese di personale. Quindi, nonostante lo stanziamento complessivo del MAECI nel 2021 abbia apparentemente segnato un significativo incremento rispetto a quello attribuito nel 2020, il Ministero continua a disporre di risorse limitate, soprattutto rispetto a quanto avviene nei principali Paesi europei.

Pertanto, il MAECI ha proseguito, come negli anni passati, la propria attività di razionalizzazione delle strutture all'estero, tramite un riassetto dei propri Uffici all'estero che tenesse conto delle esigenze manifestatesi nel panorama politico internazionale, mirando ad aprire nuove sedi in Asia e nell'Africa nord-occidentale e a rafforzare la rete in aree dove è maggiormente sentita l'esigenza di servizi per gli italiani residenti all'estero (Manchester ed Arona).

A questo quadro di ristrettezze finanziarie, si aggiunge la già segnalata criticità caratterizzante il piano delle risorse umane: il personale delle aree funzionali è passato da 3.791 nel 2009 a 2.503 nel 2021 (pari a -33,9% circa) ed ha causato un innalzamento dell'età media (attualmente di 51 anni). Giova a tal proposito ricordare che l'Italia dispone di risorse umane nettamente inferiori, per numero, a Paesi come la Germania, il Regno Unito o la Francia, pur gestendo una rete estera di paragonabile estensione.

Chiaramente, questo comporta una evidente difficoltà in merito alla copertura delle sedi più lontane e disagiate, alla quale si contrappone, invece, la necessità per la Farnesina di continuare a promuovere gli



Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale

interessi del Paese, anche in nuove aree di crescente importanza strategica, sia dal punto di vista della lotta al terrorismo e al traffico di esseri umani che della promozione economico-commerciale e della tutela delle nostre collettività.

In relazione a quest'ultimo aspetto, l'assunzione nel febbraio 2021 di oltre 250 unità appartenenti alla terza area funzionale rappresenta un primo importante passo in avanti nell'affrontare tale carenza.

Contestualmente, sempre nel 2021 il MAECI ha bandito un concorso a 10 posti di funzionario archivista di Stato/di biblioteca ed ha avviato lo svolgimento di un concorso per l'assunzione di 400 unità di seconda area (375 unità per il profilo di collaboratore di amministrazione, contabile e consolare e 25 unità per il profilo di collaboratore tecnico per i servizi di informatica, telecomunicazioni e cifra). A ciò, si aggiungono altre autorizzazioni ad assumere intervenute con le leggi di bilancio 2021 e 2022.

Sicuramente, queste politiche assunzionali permetteranno al Ministero di riuscire a ricoprire i posti all'estero al momento vacanti, potenziando così l'opera della Farnesina, che – nelle more – ha adottato una serie di misure atte a garantire l'operatività degli uffici, tramite misure emergenziali. A tal fine, di là del ricorso in misura crescente a personale a contratto reclutato localmente, il MAECI ha fatto più largo uso delle cd. liste straordinarie di pubblicità dei posti e di assegnazioni brevi, che permettono di applicare deroghe relative ai tempi minimi di permanenza presso l'Amministrazione centrale e che permettono anche al personale neoassunto di fare domanda.

La Farnesina ha, poi, riformato il suo assetto organizzativo di primo livello (DPR 211/2021 e D.M. 17 dicembre del 2021, n. 1202/2753 di articolazione interna), con la costituzione della nuova Direzione Generale per la Diplomazia Pubblica e Culturale. Tale riorganizzazione ha lo scopo di valorizzare in particolar modo la diplomazia culturale, che rappresenta uno dei principali fattori di “*soft power*” di cui dispone il nostro Paese, al fine di potenziare il rilancio della valorizzazione dell'immagine e del ruolo dell'Italia a più ampio spettro.

Inoltre, dal punto di vista economico, la carenza di risorse destinate al funzionamento e allo svolgimento delle proprie attività istituzionali è stata affrontata dal MAECI tramite il ricorso ad alcuni strumenti straordinari, quali, in primo luogo, i provvedimenti concernenti la partecipazione dell'Italia alle missioni internazionali.

Per il 2021, infatti, i DPCM di ripartizione del Fondo missioni internazionali hanno stanziato complessivamente sul bilancio del MAECI la somma di 397 milioni di euro, in gran parte destinati all'Aiuto Pubblico allo Sviluppo e ad iniziative internazionali per il mantenimento della pace e della sicurezza internazionale e per una quota (41,75 milioni di euro) al rafforzamento delle misure di sicurezza e al funzionamento degli uffici, principalmente di quelli all'estero nelle aree di crisi.

Da segnalare che i tempi di adozione della deliberazione del Consiglio dei Ministri sulla partecipazione dell'Italia alle missioni internazionali e dei relativi atti parlamentari di autorizzazione, nonché quelli per la



Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale

successiva adozione dei DPCM di ripartizione del Fondo per il finanziamento delle missioni in parola, hanno purtroppo costretto l'Amministrazione a distogliere temporaneamente dalle attività istituzionali ordinarie risorse disponibili in bilancio per far fronte alle prioritarie esigenze di sicurezza della rete estera. Questo ha comportato un ritardo nelle procedure di pagamento della Farnesina, ovviamente impattando negativamente l'indice di tempestività dei pagamenti.

Da menzionare, poi, l'impegno del MAECI nel sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e alla promozione del Made in Italy.

Il trasferimento di tali competenze dal MISE alla Farnesina ha comportato uno stanziamento di 610 milioni di euro per la concessione di cofinanziamenti a fondo perduto alle piccole e medie imprese (PMI), con finalità di sostegno alle esportazioni italiane. A ciò si sono successivamente aggiunti i cd. "decreto sostegni" e "decreto sostegni bis", che hanno attribuito risorse finalizzate alla concessione di contributi a fondo perduto per l'internazionalizzazione delle PMI.

In conclusione, si evince che il Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale - pur nella sua complessità organizzativa e con caratterizzazioni tali che impongono obiettivi non sempre facilmente misurabili in concreto, considerata la "immaterialità" dell'azione diplomatica - rappresenta un'Amministrazione fortemente volta al risultato.

Una amministrazione, dunque, che persegue elevati standard di trasparenza orientando il proprio agire verso criteri di economicità con ottimizzazione delle risorse disponibili, così da risultare efficiente ed efficace nelle proprie azioni ed in linea con le specifiche e peculiari priorità politiche espresse nell'Atto di indirizzo.

Consigliere Stefano Glinianski
Organismo Indipendente di Valutazione

Firmato digitalmente da
STEFANO GLINIANSKI

SerialNumber = TINIT-GLNSFN70L31F839G
C = IT
Data e ora della firma: 24/05/2022 10:14:17



Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale

2. Priorità politiche individuate dall'On. Ministro per il 2021

La Direttiva generale per l'azione amministrativa e per la gestione dei Centri di Responsabilità del 5 gennaio 2021 contiene le priorità politiche lungo le quali deve snodarsi l'azione del Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale nel corso dell'anno:

Unione europea. Dopo la transizione istituzionale del 2019 e la battuta d'arresto causata dal Covid-19, l'Unione europea sarà confrontata nel 2021 da cambiamenti radicali. La sfida principale sarà ridare slancio alle dinamiche europee – sia sul piano delle politiche che sotto il profilo istituzionale – sfruttando appieno l'impulso generato dall'accordo dello scorso luglio sul pacchetto di *recovery* e la cornice offerta dalla Conferenza sul futuro dell'Europa. Il 2021 segnerà l'avvio del piano di rilancio post-Covid, *Next Generation EU*. In questo ambito, sarà essenziale monitorare i processi che condurranno alla presentazione dei “piani nazionali di ripresa e resilienza” e facilitare l'approvazione di quello italiano. La Farnesina potrà assicurare un ruolo prezioso a tal fine, anche sfruttando le occasioni di contatto bilaterale per promuovere presso i partner l'opera di elaborazione e attuazione dell'agenda nazionale di riforme e investimenti. Nel primo semestre dell'anno, dovrebbe riprendere l'opera di revisione della *governance* macroeconomica dell'eurozona. Anche costruendo sulle lezioni apprese dalla crisi Covid, l'esercizio dovrà essere orientato nel senso di attribuire al quadro normativo maggiore flessibilità, con regole più favorevoli per gli investimenti, e di rafforzare la resilienza e reattività agli shock dell'area euro. Sarà inoltre necessario vigilare a che si tengano costantemente presenti gli obiettivi della transizione verde e digitale nelle politiche del pacchetto *recovery*. Nell'immediato, uno dei grandi temi da affrontare sarà quello migratorio, rispetto al quale è necessario superare l'approccio frammentario e scarsamente solidale seguito fino ad ora, che verrà auspicabilmente superato dal Nuovo Patto sulla Migrazione e l'Asilo e le connesse proposte legislative da parte della Commissione Europea. La pandemia da Covid-19 ha messo a dura prova il principio della libera circolazione e il funzionamento dello Spazio Schengen. Sarà pertanto necessario intensificare l'impegno volto ad una gestione coordinata delle frontiere interne ed esterne dell'Unione, fondata sul rispetto delle evidenze epidemiologiche disponibili. Speciale attenzione sarà richiesta sui temi della costruzione di una difesa comune e sul ruolo globale dell'UE, in linea con le priorità espresse dalla Commissione von der Leyen e con le nuove sfide poste dall'emergenza pandemica. Innanzitutto, si dovrà continuare a sostenere il percorso di integrazione europea dei Balcani occidentali, ed in particolare l'auspicato avvio operativo dei negoziati di adesione con Albania e Repubblica di Macedonia del Nord. Pur nel rispetto delle posizioni comuni e nella solidarietà con gli altri Stati UE, rimane importante il complesso dialogo con la Turchia - partner di assoluta rilevanza - volto anche a cercare di favorire l'instaurarsi di un dialogo costruttivo con i Paesi dell'area. Particolare attenzione andrà posta alla Politica europea per il Vicinato, monitorando l'evoluzione del Partenariato orientale e contribuendo attivamente alla costruzione di una rinnovata Partnership con i Paesi del Vicinato meridionale. Per quanto riguarda l'uscita della Gran Bretagna dall'UE, dovremo impostare, sulla base degli esiti del negoziato sul futuro accordo, nuove relazioni con il Regno Unito, tenendo conto del fatto che Londra resterà un alleato dell'Italia in politica estera e un importante partner commerciale. Nell'eventualità, non auspicata né auspicabile, di “mancato



Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale

accordo” sulle relazioni future le conseguenze di tale scenario andranno gestite con massima cura, garantendo la tutela degli interessi prioritari del Paese. In tale contesto si inserisce anche l’impegno del Governo per portare in Italia una delle sedi del costituendo Tribunale Unificato dei Brevetti (TUB). Non ultimo, segnalo il ruolo attivo che andrà svolto nel campo della Politica Commerciale Comune, in particolare nel rilancio delle relazioni commerciali transatlantiche, nello sviluppo del partenariato commerciale con la Cina e nella conclusione di nuove intese commerciali dell’UE che offrono nuove opportunità di sbocco per il nostro export, in una fase complessa come quella della ripresa nel post-Covid. Allo stesso tempo sarà necessario lavorare nelle competenti sedi UE per meglio tutelare le nostre imprese dai fenomeni di concorrenza sleale attraverso gli strumenti di difesa commerciale e migliorare le condizioni di accesso ai mercati esteri attraverso un level playing field. In tale contesto, la Conferenza sul futuro dell’Europa offrirà l’opportunità di promuovere un rinnovamento nelle strutture e nel funzionamento dell’UE, per rispondere alla domanda di cambiamento dei cittadini, e per proseguire l’azione volta ad accrescere il peso dell’Italia nei processi decisionali europei, anche attraverso il monitoraggio della presenza di personale italiano presso le Istituzioni e gli Organismi UE.

Fenomeni Migratori. La Farnesina dovrà contribuire, in necessario raccordo con le istituzioni europee e le altre amministrazioni interessate, a promuovere nuovi accordi di riammissione dei migranti irregolari e al miglior funzionamento delle intese esistenti, anche incrementando i rimpatri volontari assistiti e valorizzando il principio della condizionalità. Ciò andrà effettuato nel quadro di una gestione di breve, medio e lungo termine dei fenomeni migratori, in un’ottica di contenimento dei flussi e ferma restando l’esigenza ineludibile del rispetto dei diritti umani. Occorre inoltre continuare a promuovere iniziative che coniughino solidarietà e sicurezza, avvalendosi in particolare delle risorse del Fondo Migrazioni e del Fondo di Premialità per le Politiche di Rimpatrio. Sarà necessario continuare a sviluppare in modo prioritario l’interlocuzione e la collaborazione con la Libia, con la Tunisia e con il Niger, anche attraverso una maggiore allocazione verso tali Paesi di risorse per la cooperazione e la sicurezza. In tale cornice, ogni sforzo dovrà essere fatto per assicurare il miglioramento delle condizioni di vita di rifugiati e migranti, specialmente di quelli in contesti urbani e in centri di detenzione in Libia. Parallelamente, andranno intensificate le iniziative per il contrasto al traffico di migranti, con particolare riguardo a quello nel Mediterraneo. In sede europea e multilaterale andrà data priorità al partenariato con l’Africa, al principio della salvaguardia della vita umana, alla lotta al traffico di esseri umani e alla protezione dei rifugiati e dei migranti più vulnerabili (donne e minori), anche nell’ambito dei Processi euro-africani di dialogo migratorio. In tale ottica, andrà intensificata una politica attiva dei visti, quale strumento per attrarre crescenti flussi economico-commerciali, di studenti e di turismo di qualità provenienti dai Paesi emergenti e per incrementare canali regolari di mobilità, a sostegno peraltro dei corridoi umanitari realizzati in collaborazione con la società civile. La nostra azione politico-diplomatica volta a promuovere stabilità in Africa e Medio Oriente dovrà accompagnarsi nei Paesi di origine e transito a una rinnovata azione di cooperazione allo sviluppo dell’UE e nazionale, anche a valere sul Fondo Migrazioni.



Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale

Mediterraneo. Occorrerà rinnovare gli sforzi per tutelare gli interessi nazionali nel bacino del Mediterraneo, un'area di importanza vitale per la sicurezza del Paese, dove si assiste a un ritrovato impulso di altri partner europei. Stabilità politica e socio-economica, contrasto al terrorismo e all'estremismo violento, gestione dei flussi migratori, sicurezza energetica (con particolare riguardo al Mediterraneo orientale), libertà degli scambi, interconnettività, proiezione verso l'Africa rappresenteranno i principali obiettivi in questo ambito. In testa alle nostre priorità dovrà rimanere la stabilizzazione della Libia, per la quale dovremo continuare a svolgere un ruolo propulsivo nei confronti di tutti gli attori coinvolti, così come nella definizione di posizioni comuni con i nostri partner internazionali. In considerazione della crescente rilevanza strategica del Sahel, riveste carattere prioritario il rilancio della nostra azione per la stabilizzazione della regione, da svolgere in stretto coordinamento con l'UE e nell'ambito della Coalizione per il Sahel recentemente costituita. La complessità delle situazioni regionali richiederà di continuare ad investire nei rapporti bilaterali con i Paesi della sponda sud (dal Maghreb al Golfo) e di svolgere un ruolo profilato nei contesti multilaterali di riferimento, innalzando il livello di attenzione dei principali fora internazionali verso il Mediterraneo.

Sicurezza e diritti. Dovremo proseguire le iniziative diplomatiche e umanitarie per la prevenzione e risoluzione delle crisi in atto nel vicinato meridionale e orientale e in Africa, con l'obiettivo di rendere più incisiva l'azione degli organismi e dei processi multilaterali, in particolare in ambito Nazioni Unite, UE, Consiglio d'Europa, OSCE, anche considerando l'importante nesso tra garanzia della pace e della sicurezza internazionali e rispetto dei diritti umani e delle libertà fondamentali. Andrà confermato l'impegno per una difesa europea integrata con un'Alleanza Atlantica rinnovata, che presti maggiore attenzione al fianco sud e che promuova nei confronti della Russia una politica basata non solo su difesa e deterrenza ma anche sulla ricerca del dialogo. Altrettanta cura andrà posta sui dossier di maggiore interesse strategico, tra cui il Processo di Pace in Medio Oriente, la crisi in Siria, l'Iran – sia per quanto riguarda i profili legati all'intesa sul nucleare, che alle tensioni con gli stati Uniti, fino ai riverberi di instabilità che la politica regionale di Teheran è suscettibile di determinare nell'area – così come sulle prospettive del processo di pace in Afghanistan. La promozione del diritto internazionale e dei diritti umani riveste particolare importanza tenuto conto dell'appartenenza dell'Italia al Consiglio Diritti Umani per il triennio 2019-2021. Andrà intensificata la concertazione con i partner nel campo della non proliferazione e del disarmo e sulle minacce per la sicurezza globale, quali il programma nucleare e missilistico della Corea del Nord, il terrorismo, incluso il ritorno dei *foreign fighters*, ed il crimine organizzato transnazionale. Andrà inoltre posta crescente attenzione alle sfide e minacce emergenti, ad iniziare da quelle connesse con lo spazio cibernetico, e alle minacce ibride, rafforzando la capacità di resilienza e di risposta e intensificando l'azione diplomatica e il coordinamento con le istanze competenti e i partner internazionali.

Diplomazia per la crescita e promozione integrata. In un contesto di emergenza sociale, economica e sanitaria senza precedenti e di accresciuta competitività internazionale, il Ministero dovrà intensificare il proprio impegno per favorire la ripresa e la crescita dell'economia nazionale e dell'occupazione, in un



Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale

contesto globale reso viepiù impegnativo dalle conseguenze della pandemia in atto, assicurando il coordinamento delle attività di promozione all'estero condotte dalle varie articolazioni del sistema Paese. Facendo anche leva sui legami con le nostre comunità nel mondo, occorrerà rilanciare il "Made in Italy", consolidando le posizioni acquisite e cogliendo nuove opportunità nei mercati esteri, con particolare attenzione alle piccole e medie imprese e a quelle del Mezzogiorno, promuovendone l'internazionalizzazione in tutti i settori - inclusi quelli dello spazio, dell'aerospazio, della difesa e della sicurezza cibernetica - incrementando gli investimenti esteri generatori di occupazione, contribuendo all'attrazione dei flussi turistici e rafforzando la tutela della proprietà intellettuale, con particolare attenzione alla difesa dei prodotti dell'industria agroalimentare italiana. Per il rilancio del Made in Italy, la Farnesina dovrà approfondire il massimo impegno - mantenendo vivo e costante il confronto con tutti gli attori del sistema economico nazionale - nel declinare in concreto i pilastri del Patto per l'Export attraverso l'adozione di misure di natura sistemica, tempestive, efficaci e di livello adeguato alle sfide che si profilano, in particolare: a) sviluppare una comunicazione strategica e integrata a favore del Made in Italy e di tutte le filiere nazionali, della loro qualità e sicurezza, con l'utilizzo massiccio di piattaforme digitali; b) coniugare in una logica di promozione integrata le eccellenze del Made in Italy nei diversi profili: economico, culturale, scientifico e tecnologico; c) facilitare ed incentivare l'accesso della più ampia platea di PMI all'intera gamma di strumenti pubblici a sostegno dell'internazionalizzazione, con un'attenzione particolare alla riduzione del deficit di cultura digitale; d) promuovere le opportunità che la rivoluzione digitale offre alla creatività ed alla solidità industriale del nostro Paese, attraverso strumenti quali l'e-commerce e le fiere virtuali; e) rafforzare il sistema fieristico italiano e promuovere la partecipazione delle PMI alle fiere internazionali; f) favorire il completo ed efficiente utilizzo da parte del sistema imprenditoriale degli strumenti di finanza agevolata, con rinnovata attenzione a giovane imprenditoria e start-up. Per quanto riguarda, in particolare, la diplomazia culturale, la crisi legata alla pandemia ha confermato la necessità di rilanciare l'azione di promozione della cultura e della lingua italiana, per contribuire efficacemente all'affermazione di una nuova e ancora più efficace narrazione dell'Italia all'estero. Ciò potrà avvenire anche attraverso un uso rafforzato di canali e piattaforme digitali, volti ad acquisire nuovi spazi di visibilità internazionali per le imprese e gli operatori del settore culturale e creativo: un settore che rappresenta il 6,1% del PIL e impiega 1.5 milioni di persone e che, all'indomani della fase più acuta della crisi sanitaria, si trova ad affrontare una vera e propria sfida per la sopravvivenza. I numerosi progetti di rilancio già elaborati in questo settore, anche grazie al costante dialogo con gli operatori e le altre Amministrazioni interessate e, soprattutto, alle nuove risorse finanziarie messe a disposizione per la fase post-COVID, costituiscono la base su cui costruire tale azione, che dovrà vedere impegnata sia l'Amministrazione centrale sia la rete degli uffici all'estero. Sarà altresì necessario fornire servizi consolari sempre più efficienti ai cittadini (inclusa la più recente mobilità italiana verso l'estero), alle imprese e agli stranieri, anche grazie ai processi di digitalizzazione in atto.

Comunicazione. Il Ministero dovrà avvicinarsi sempre di più agli utenti, anche mediante una più efficace comunicazione e l'utilizzo delle nuove tecnologie, nell'ottica di rendere il MAECI un protagonista della



Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale

“diplomazia digitale”. Sarà quindi necessario continuare ad affiancare ai canali tradizionali (carta stampata, emittenti radio-televisive) l’uso capillare delle nuove piattaforme (siti istituzionali, social media, podcast, video etc.), sfruttando al meglio le potenzialità che esse offrono per promuovere le attività del MAECI, rafforzarne la reputazione e la visibilità, amplificare il collegamento strutturale tra il centro (la Farnesina) e la periferia, costituita dalle sue molte diramazioni all’estero: Ambasciate, Consolati, Istituti Italiani di Cultura e Uffici ICE; fornire informazioni e indicazioni operative in caso di emergenza.

Sfide globali. La Farnesina dovrà valorizzare il proprio contributo allo svolgimento dei lavori della Presidenza italiana del G20, con specifico riferimento ai settori dell’energia, della protezione dell’ambiente, dello sviluppo, dell’anti-corrruzione e del commercio internazionale. In tale prospettiva, particolare attenzione andrà riservata all’organizzazione delle riunioni, rispettivamente, dei Ministri degli Affari Esteri e dei Ministri del Commercio Estero del G20. In merito al Commercio bisognerà porre impegno e sostegno al rilancio del multilateralismo ponendo massima attenzione al processo di riforma dell’OMC, al ripristino della funzione del suo organo di appello ed al rilancio della sua funzione negoziale, in particolare rivolgendosi anche alle nuove tematiche tra cui il commercio elettronico, in vista della Ministeriale OMC del prossimo giugno 2021 in programma a Nur Sultan. Quanto ai temi dell’energia, particolare cura dovrà essere posta alla transizione energetica, alla decarbonizzazione, all’accesso ai mercati e alla sicurezza degli approvvigionamenti. In merito all’ambiente, cura prioritaria andrà rivolta al partenariato con il Regno Unito per l’organizzazione della COP26, valorizzando il contributo delle istanze nazionali competenti. Occorrerà guardare al Continente africano come l’area dove siamo chiamati a svolgere un ruolo di attore a tutto campo: nella gestione delle diverse aree di crisi, nella costruzione di partenariati commerciali e produttivi, nell’attenzione per le grandi sfide globali (integrazione politica ed economica regionale, diritti umani, sviluppo sostenibile e contrasto ai cambiamenti climatici). L’azione del Ministero si ispirerà al “Piano Africa” e avrà per obiettivo il rafforzamento del dialogo politico, il contributo alla sicurezza nelle aree di diretto impatto sull’Italia, il sostegno alla nostra presenza economica e commerciale, la migliore gestione dei flussi migratori e il contrasto al terrorismo e al crimine organizzato. In tale contesto, si dovranno monitorare con attenzione gli sviluppi del negoziato per un nuovo Accordo di partenariato fra UE e Paesi ACP (Africa, Caraibi, Pacifico), che dovrebbe sostituire il vigente Accordo di Cotonou. L’Asia va affermandosi sempre più come il motore della crescita globale. Sarà prioritario per l’Italia continuare ad approfondire i rapporti con i partner del Continente (Cina, Corea, India, Giappone, ASEAN, etc.), promuovendo il sistema di governo multilaterale fondato sulle regole - con le Nazioni Unite al suo centro - e approfondendo le opportunità di collaborazione, incluso nello sviluppo della connettività tra l’Europa e l’Asia sulla base dei principi condivisi delineati dalla Strategia UE. Per l’America Latina e caraibica, oltre naturalmente a promuovere e tutelare i nostri già rilevanti interessi economico-commerciali e favorire lo sfruttamento del potenziale ancora inesplorato, l’attenzione andrà focalizzata sul rapporto politico sia in chiave di sostegno alla anzidetta penetrazione economica, sia in funzione dei valori comuni da perseguire attraverso mirate strategie di convergenza, con particolare attenzione alle leadership dei principali Paesi dell’area (Brasile, Messico, Argentina, Cile e Colombia).



Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale

Aiuto allo sviluppo. L'impatto del COVID-19 ha rivoluzionato il sistema di cooperazione internazionale. Gli effetti diretti e indiretti della pandemia hanno comportato un rallentamento del raggiungimento degli obiettivi dell'Agenda 2030, acuendo i contesti di fragilità pre-esistenti. Da questo punto di vista sarà importante continuare a mantenere un ruolo proattivo per una risposta collettiva e coordinata alla pandemia, basata sui principi della cooperazione e della solidarietà, in particolare orientando efficacemente i partenariati di cooperazione multilaterale, volti a sostenere tanto le politiche di salute globale quanto il progressivo investimento nell'educazione, nella consapevolezza delle conseguenze che la pandemia avrà sulla formazione dei più giovani in tutto il mondo. In questo complesso quadro internazionale, assume rilievo ancora maggiore il "Documento Triennale di Programmazione e Indirizzo", approvato con mozioni unanimesi dalle Commissioni Esteri di Camera e Senato, quale principale strumento strategico per orientare la nostra azione, a livello bilaterale quanto multilaterale. La portata delle sfide che ci attendono richiede infatti idee chiare e politiche efficaci, che consentano di ottimizzare l'impiego delle limitate risorse disponibili, in una logica di crescente coordinamento con l'Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo, Cassa Depositi e Prestiti, le altre Amministrazioni e con tutti i soggetti, pubblici e privati, operanti nel settore, al fine di agire laddove è più necessario. Al riguardo, l'Africa e la regione del Mediterraneo e del Medio Oriente restano per noi le primarie aree di intervento, in cui sarà importante continuare a puntare - accanto alle nostre iniziative umanitarie nei sempre più numerosi scenari di emergenza - soprattutto sullo sviluppo rurale, la sanità e la creazione di opportunità di impiego, specie per le donne e per i giovani.

Riforma dell'Azione amministrativa. Occorrerà proseguire l'azione di riforma e di razionalizzazione dell'azione amministrativa, mantenendo alta l'attenzione sulla prevenzione della corruzione e la trasparenza. L'Amministrazione promuoverà i principi di valorizzazione del merito e delle professionalità, responsabilità, sviluppo delle competenze, condivisione degli indirizzi, decentramento decisionale, conciliazione vita-lavoro, benessere organizzativo, parità tra uomini e donne e integrazione della dimensione di genere, puntando sull'innovazione tecnologica, sulla semplificazione procedurale e sul coinvolgimento dell'utenza. In vista dell'introduzione dello *smart working* nella Pubblica Amministrazione quale modalità ordinaria di svolgimento dell'attività lavorativa, grande attenzione andrà riservata alla formazione e all'aggiornamento professionale, sia dei dipendenti attuali che dei prossimi assunti, anche adeguando le infrastrutture informatiche e cibernetiche. Andranno inoltre applicate le misure conseguenti alle lezioni apprese dalla pandemia COVID-19 al fine di garantire la necessaria salubrità e sicurezza dei luoghi di lavoro. Particolare attenzione andrà riservata anche alla protezione dei dati personali e alla razionalizzazione e valorizzazione del patrimonio immobiliare. La sicurezza del personale che opera negli uffici della rete estera del Ministero costituisce una priorità dell'Amministrazione che continuerà ad effettuare una costante valutazione delle misure di protezione attiva e passiva delle sedi all'estero alla luce dell'instabilità del contesto internazionale e della pervasività delle minacce terroristiche e di sicurezza. Andrà promossa una sempre più efficiente allocazione delle risorse umane sulla Rete degli uffici all'estero, orientando la presenza diplomatico-consolare in linea con le priorità strategiche del Paese.



**Ministero degli Affari Esteri
e della Cooperazione Internazionale**

Struttura organizzativa del Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale

XVIII Legislatura

Governo: Conte II (5 settembre 2019 – 13 febbraio 2021)

Ministro: Luigi Di Maio

Vice Ministre: Emanuela Del Re, Marina Sereni

Sottosegretari: Manlio Di Stefano, Riccardo Merlo, Ivan Scalfarotto (fino al 14 gennaio 2021)

Governo: Draghi (dal 13 febbraio 2021)

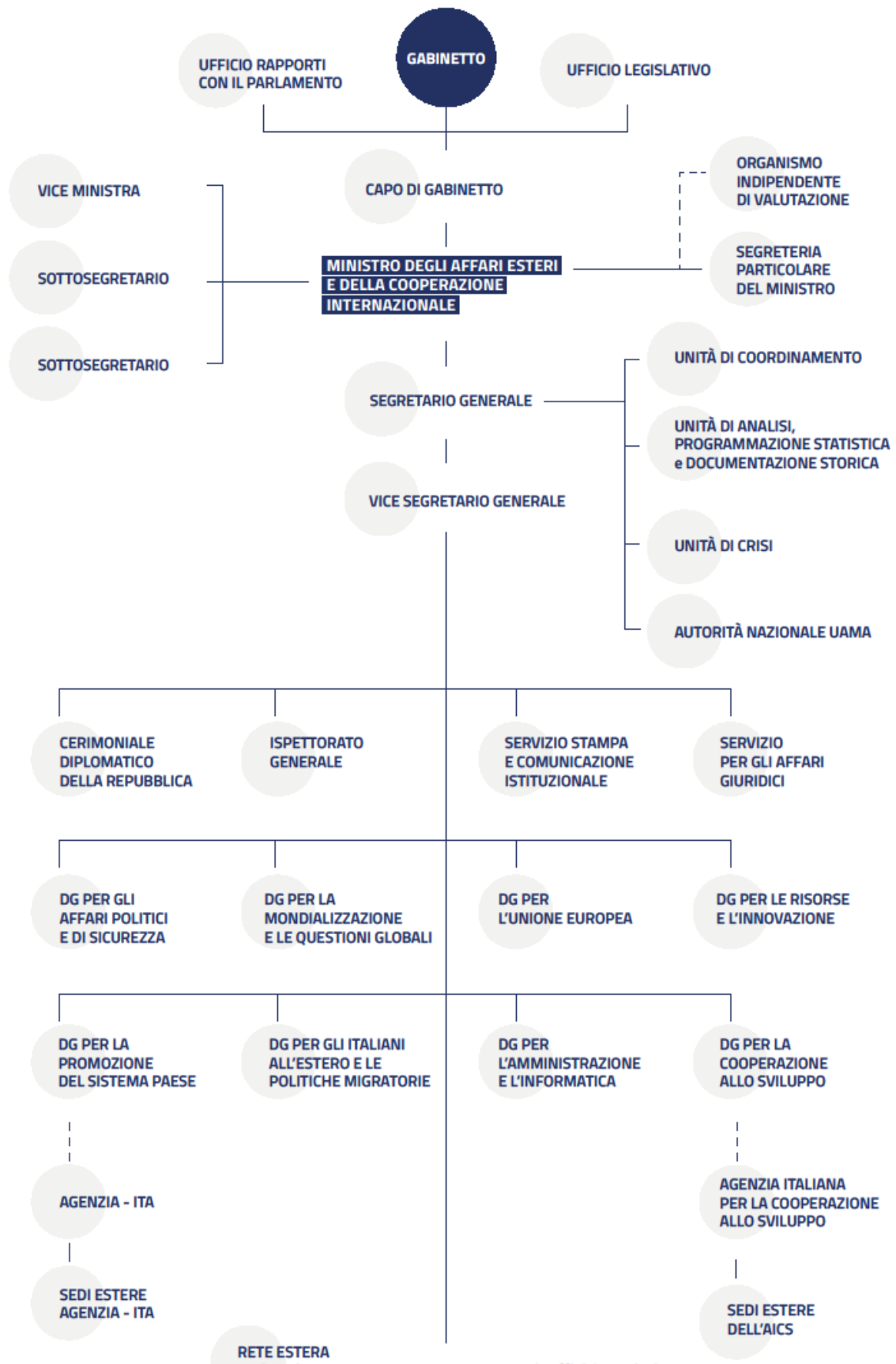
Ministro: Luigi Di Maio

Vice Ministra: Marina Sereni

Sottosegretari: Benedetto Della Vedova, Manlio Di Stefano



Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale





**Ministero degli Affari Esteri
e della Cooperazione Internazionale**

**Rapporto sull'attività di analisi e revisione della spesa del
Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale**

(a cura della DGRI X, ex l. 244/07 e DL 185/2008)



Ministero degli Affari Esteri
e della Cooperazione Internazionale

RELAZIONE SULLO STATO DELLA SPESA EX ART. 3, CO. 68 DELLA L. 244/2007

Risultati conseguiti nel 2021

La **legge di bilancio per il 2021** (legge 30 dicembre 2020, n. 178) ha assegnato al Ministero degli Affari esteri e della cooperazione internazionale (MAECI) uno stanziamento iniziale pari a **3,587 miliardi di euro**, corrispondente ad una quota minima del bilancio dello Stato (0,34% di 1.060,6 miliardi di euro, ivi compresa la quota di rimborso del debito) e del PIL (0,20% di 1.789,7 miliardi di euro).

Lo stanziamento complessivo del MAECI nel 2021 apparentemente ha segnato un significativo incremento rispetto a quello attribuito nel 2020, pari a 2,978 miliardi di euro.

Tale incremento di oltre 500 milioni di euro, rispetto all'importo di bilancio inizialmente assegnato al MAECI nel 2020, si riferisce principalmente all'integrazione del Programma di spesa 16.5, relativo al "Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e alla promozione del made in Italy". In particolare, nell'ambito di tale programma, va segnalato lo stanziamento di 610 milioni di euro per la concessione di cofinanziamenti a fondo perduto alle piccole e medie imprese (PMI), con finalità di sostegno alle esportazioni italiane.

Al netto dei trasferimenti all'Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo e dei fondi FES, l'onere finanziario del MAECI ha rappresentato lo **0,24% del bilancio complessivo dello Stato** e lo **0,14% del PIL nazionale**, una quota molto contenuta a paragone di quella che i *partner* europei delle nostre dimensioni impiegano nelle proprie amministrazioni per le funzioni di politica estera.

A ciò va aggiunto che la **composizione delle assegnazioni** sui capitoli rende la struttura del bilancio della Farnesina **tendenzialmente rigida**, in quanto la categoria prevalente di stanziamenti è costituita da oneri inderogabili, ovvero spese per trasferimenti a organizzazioni ed enti, spese di personale e altri oneri simili e quindi non consente ampi margini di flessibilità (come previsto, invece, per le spese di adeguamento al fabbisogno).

La quota che in definitiva residua per le spese di funzionamento e di investimento, al netto dei provvedimenti di riduzione della spesa (*spending review*) degli scorsi anni, è piuttosto limitata, pari a 254 milioni di euro (circa il 7 % del bilancio del MAECI).

Il MAECI ha proseguito, anche nel 2021, la propria **attività di razionalizzazione delle strutture all'estero**, rispondendo alle sfide del panorama politico globale attraverso un piano di riassetto dei propri Uffici all'estero mirato all'apertura di nuove sedi in Asia e nell'Africa nord-occidentale e di rafforzamento della Rete in aree dove è maggiormente sentita l'esigenza di servizi per gli italiani residenti all'estero (Manchester, Arona).



Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale

Si deve, comunque, sempre evidenziare che la Farnesina, pur gestendo una rete estera paragonabile, per complessiva estensione ai principali *partner* europei (Germania, Francia, Regno Unito), può contare ancora su risorse di personale inferiori rispetto ai Ministeri degli Esteri degli stessi Paesi.

La decrescente disponibilità di personale di ruolo ha indotto l'Amministrazione a ricorrere all'affidamento di determinate e circoscritte mansioni a personale a contratto reclutato localmente, il cui contingente è stato incrementato a più riprese con recenti interventi normativi.

In linea con i nostri principali *partner* europei, l'obiettivo è quello di rafforzare la presenza istituzionale italiana in Paesi di nuova priorità sul piano politico-strategico o in aree ad economia emergente.

A fronte degli interventi di chiusura di alcune sedi estere realizzati negli scorsi anni l'Amministrazione, nell'ottica di assicurare la massima efficienza ed efficacia alla sua azione, ha continuato a dare impulso alla rete consolare onoraria, al fine di garantire la necessaria assistenza alle nostre comunità grazie all'attività dei consoli onorari e a mantenere, nelle circoscrizioni interessate da chiusure di Uffici di prima categoria, una presenza in grado di fungere da *trait d'union* tra nuclei molto spesso consistenti di connazionali e gli Uffici di carriera sovraordinati.

Permangono, tuttavia, delle criticità sul piano delle risorse umane della Farnesina, con particolare riferimento al personale di ruolo delle aree funzionali.

Nell'ultimo decennio, infatti, sul versante delle risorse umane si sottolinea che il contingentamento del turnover delle aree funzionali ha comportato per la Farnesina una netta riduzione nel corso degli anni delle unità in servizio di questa categoria di personale (passate da 3.791 nel 2009 a 2.503 nel 2021; pari a -33,9% circa). Un primo passo importante è stato dunque quello di ottenere, con le leggi di bilancio 2018 e 2019, l'autorizzazione ad assumere complessivamente 250 unità di terza area e 200 unità di seconda area del settore amministrativo, contabile e consolare, in aggiunta alle ordinarie facoltà assunzionali. In aggiunta alle 200 unità di seconda area, già autorizzate con legge di bilancio 2019, il MAECI è stato autorizzato, tramite la predisposizione del Piano triennale del Fabbisogno 2020-2022, all'assunzione di ulteriori 200 unità di seconda area, per un totale complessivo di 400 unità. Contestualmente, è stata richiesta l'autorizzazione a bandire un concorso per 130 unità di terza area.

La legge di bilancio per l'anno 2021 ha infine autorizzato ulteriori assunzioni: (i) per quanto riguarda il personale di ruolo, 50 unità di terza area ed ulteriori 100 unità di seconda area; (ii) per quanto riguarda il personale a contratto, di 80 dipendenti. Si prospetta dunque un trend positivo per le risorse della Farnesina. Tale trend andrà però confermato nei prossimi anni, in quanto il tasso di pensionamento è molto elevato e le nuove assunzioni – quando saranno concluse – assicureranno solo la sostituzione del personale andato in quiescenza negli ultimi anni e non anche di quanti stanno raggiungendo l'età pensionabile.

Anche nel 2021 il MAECI ha fronteggiato la carenza di risorse destinate al funzionamento e allo svolgimento delle proprie attività istituzionali con alcuni strumenti straordinari, quali, in primo luogo, i **provvedimenti concernenti la partecipazione dell'Italia alle missioni internazionali.**



Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale

I DPCM di ripartizione del Fondo missioni internazionali hanno stanziato complessivamente sul bilancio del MAECI per il 2021 la somma di **397 milioni di euro**, in gran parte destinati all’Aiuto Pubblico allo Sviluppo e ad iniziative internazionali per il mantenimento della pace e della sicurezza internazionale e per una quota, pari a **41,75 milioni di euro**, al rafforzamento delle misure di sicurezza e al funzionamento degli uffici, principalmente di quelli all’estero nelle aree di crisi.

Come nei precedenti esercizi, nel 2021 i tempi di adozione della deliberazione del Consiglio dei Ministri sulla partecipazione dell’Italia alle missioni internazionali e dei relativi atti parlamentari di autorizzazione, nonché quelli per la successiva adozione dei DPCM di ripartizione del Fondo per il finanziamento delle missioni in parola, ai sensi della procedura prevista dalla legge n. 145/2016, hanno condizionato la destinazione delle risorse finanziarie, costringendo l’Amministrazione a distogliere temporaneamente dalle attività istituzionali ordinarie risorse disponibili in bilancio per far fronte alle prioritarie esigenze di sicurezza della rete estera.

Ciò ha contribuito in una certa misura a ritardare le procedure di pagamento del MAECI con un impatto negativo sull’indice di tempestività dei pagamenti, che per la prima volta ha segnato un ritardo medio ponderato di 3,2 giorni rispetto alle tempistiche ordinarie di pagamento fissate per legge (d. lgs. n. 231/20202).

Altre rilevanti integrazioni sono quelle relative ai cosiddetti “decreto sostegni” (decreto legge n. 41 del 22 marzo 2021) e “decreto sostegni bis” (decreto legge n. 73 del 2021), che hanno attribuito, rispettivamente, 150 milioni di euro e 400 milioni per contributi a fondo perduto per l’internazionalizzazione delle piccole e medie imprese fino al 50% dei finanziamenti concessi nell’ambito del Fondo di cui alla legge n. 394/81.

Inoltre, in applicazione del DPCM per la ripartizione del fondo per il rilancio degli investimenti delle amministrazioni centrali dello Stato (DPCM del 23 dicembre 2020), sono stati attribuiti al MAECI 70 milioni di euro nel 2021 (*Richiesta di DMT n. 5 del 2021*).

Sul piano delle **entrate**, si ricorda anche che il MAECI è destinatario di specifiche disposizioni che prevedono annualmente la **riassegnazione delle entrate riscosse in valuta inconvertibile ed intrasferibile** da parte di talune sedi estere: nel corso del 2021 sono stati riassegnati complessivamente 881.000 euro per operazioni di finanziamento tramite prelevamento dai CCVT in valuta inconvertibile ed intrasferibile, che sono stati utilizzati dalle sedi interessate anche per spese di grande ristrutturazione o per acquisti di immobili.

Per quanto concerne, più in generale, gli introiti riscossi dalle sedi estere, come noto, **a partire dal 2017, la Farnesina non può più ricorrere alla riassegnazione dei differenziali delle entrate consolari** per incrementare le risorse finanziarie destinate al funzionamento ed alle attività istituzionali dei propri uffici.

Ci si riferisce, in proposito, alle disposizioni dell’articolo 1, comma 621 e seguenti della Legge 208/2015 e dell’articolo 1, commi 426 e seguenti della legge n. 232/2016, che hanno neutralizzato l’applicazione delle norme che consentivano di riacquisire in bilancio le maggiori entrate riscosse grazie all’operato degli Uffici Consolari. Tali proventi, invece, contribuiscono al conseguimento degli obiettivi di risparmio già assegnati all’Amministrazione.



Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale

In passato la Farnesina ha realizzato introiti considerevoli per il Bilancio dello Stato, ottenendo, tra l'altro, proprio dal riconoscimento del forte incremento delle entrate riscosse, in applicazione delle norme sulla loro riassegnazione, l'incremento di 27 milioni di euro nel proprio bilancio.

Lo scorso anno la Farnesina ha conseguito, attraverso i servizi resi alle collettività degli italiani all'estero, introiti consolari pari a 69.028.623 di euro, versati in entrata sul capitolo 3540, piano gestionale 4, secondo i dati estrapolati dai sistemi informatici della Ragioneria Generale dello Stato.

Anche l'**Autorità Nazionale - Unità per le Autorizzazioni di Materiali d'Armamento (UAMA)** nel 2021 ha ottenuto la riassegnazione di **entrate riscosse per i servizi resi alle imprese, correlati alle autorizzazioni necessarie per i materiali di armamento**: sono state presentate al MEF richieste di riassegnazione degli importi versati all'Erario per complessivi 1.588.440,03 euro, che sono stati integralmente riconosciuti.

La norma di riferimento è l'articolo 17-bis della Legge n. 185 del 1990, come modificata dal decreto legislativo 22 giugno 2012, n. 105, nonché il relativo regolamento di attuazione, adottato ai sensi dell'articolo 7 dello stesso decreto legislativo con decreto interministeriale MAE - MEF del 26 aprile 2013. Tali disposizioni prevedono che gli oneri relativi alle autorizzazioni per le forniture, alle certificazioni e ai controlli da eseguire siano posti a carico dei soggetti interessati, secondo tariffe determinate sulla base del costo effettivo del servizio. Le tariffe sono state determinate con il decreto interministeriale sopra citato.

Nel 2021, il MAECI non ha fatto mai ricorso al prelevamento dal fondo di riserva per le spese impreviste. La quota di prelevamento dal fondo di riserva per le autorizzazioni di cassa, gestito dal Ministero dell'Economia e delle finanze, è stata invece pari a 313 milioni di euro. Tale quota è stata motivata dalla necessità di reintegrare lo stanziamento di cassa sul pertinente capitolo 2320, a seguito dell'assegnazione delle risorse, pari complessivamente a 300 milioni di euro per la società SIMEST SpA, oltre i termini di chiusura per la liquidazione dei trasferimenti nell'esercizio contabile 2020. Per la restante quota, l'integrazione di cassa si è resa necessaria per consentire l'erogazione dei voucher previsti dai provvedimenti normativi emanati a fronte dell'emergenza epidemiologica da Covid-19, nel quadro della Convenzione stipulata dal MAECI con l'Agenzia Invitalia SpA il 2 dicembre 2020. Infine la quota pari a 3 milioni di euro è stata richiesta per integrare il capitolo (3110) relativo al Fondo di premialità per le politiche di reimpatrio, le cui risorse erano state assegnate come residui di stanziamento (lett. F)) in applicazione del decreto del Ministero dell'Interno, di concerto con il Ministero dell'Economia e delle finanze del 25 agosto 2020.

I residui definitivi registrano un incremento rispetto all'ammontare rilevato negli anni precedenti: da circa 187 milioni di euro nel 2019, a circa 403 milioni nel 2020 e **736 milioni nel 2021**. La parte principale di tale volume, pari a 300 milioni, è costituita dai contributi a fondo perduto da erogare tramite la SIMEST alle piccole e medie imprese italiane, che operano nel mercato globale, finalizzati a espandere le quote italiane del commercio internazionale e valorizzare l'immagine del Made in Italy nel mondo.

Un'altra quota è relativa ai fondi stanziati per il 2021 dal DPCM di ripartizione del Fondo per il finanziamento delle missioni internazionali, che per la parte richiesta a saldo con l'approvazione definitiva



Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale

del provvedimento, al termine dell'anno, sono stati assegnati sui capitoli di bilancio dell'Amministrazione, come residui di stanziamento (cosiddetti residui di lett. F) solo dopo la chiusura dell'esercizio finanziario.

Infine, un'ulteriore quota è relativa ai fondi attribuiti dai provvedimenti di rilancio degli investimenti, per il cui impiego sono previste procedure contrattuali di particolare complessità, che richiedono quindi una tempistica più lunga.

Rispetto al 2020, nel 2021 le principali economie di bilancio sono state relative ai capitoli delle retribuzioni del personale, con particolare riferimento a quelli finalizzati al pagamento dell'indennità di servizio all'estero, a causa di una sempre più consistente diminuzione della presenza di personale di ruolo presso le sedi estere, in conseguenza del citato *turnover* negativo degli ultimi anni. Ulteriori economie sono riferite a contributi obbligatori a Organismi internazionali, per le differenze di cambio, qualora l'ammontare dovuto sia determinato in valuta diversa dall'Euro, o perché tale ammontare sia comunque risultato inferiore in relazione alle richieste di contribuzione.

Al fine di rendere più visibili e comprensibili i dati di bilancio, si riportano i link alla banca dati della Ragioneria Generale dello Stato, OpenBDAP, per un esame dei dati finanziari complessivi del bilancio dello Stato e un confronto tra i bilanci dei vari Ministeri (<https://openbdap.mef.gov.it/it/BdS/Esplora>), nonché alla sezione di "Amministrazione trasparente" del sito "esteri.it" (https://www.esteri.it/it/trasparenza_comunicazioni_legali/bilanci/), per un'analisi della struttura del bilancio del MAECI per missioni, programmi, azioni e capitoli con i relativi stanziamenti, nei vari esercizi finanziari. Inoltre, in una apposita sezione del sito web istituzionale del Ministero denominata "bilancio trasparente" ([Bilancio Trasparente – Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale](#)) sono pubblicate delle elaborazioni grafiche che rendono visibile, in forma semplificata, l'ammontare delle risorse finanziarie spese e la loro destinazione.



**Ministero degli Affari Esteri
e della Cooperazione Internazionale**

Spesa per missioni, programmi e priorità politiche e distribuzione del personale

(a cura della DGRI X)

Missioni (2021)	Programmi (2021-2022)	Priorità politiche	stanziamenti				Impegni (definitivi)		Spese di cassa		Risorse umane		Grado di informatizzazione		
			stanziamenti definitivi (di competenza)		stanziamenti a LB								A	B	C
			t-1 (2020)	T (2021)	t+1 (2022)	t+2 (2023)	t-1 (2020)	T (2021)	t-1 (2020)	T (2021)					
4.L'Italia in Europa e nel mondo	4.L'Italia in Europa e nel mondo		3.030.969.857	3.040.085.707	2.639.873.896	2.626.169.372	2.821.803.564,86	2.726.466.890,11	2.914.439.036,14	2.810.026.234,43					
	1.Protocollo internazionale		7.165.571,00	8.564.059,00	6.682.223	6.708.393	6.214.066,01	7.271.071,73	6.644.711,51	7.576.525,26					
	2.Cooperazione allo sviluppo		1.317.755.719,00	1.382.370.641,00	1.036.841.891	1.049.292.326	1.283.579.642,72	1.286.294.257,33	1.299.119.772,02	1.308.645.576,93					
	4.Cooperazione economica e relazioni internazionali		41.958.926,00	41.652.102,00	37.244.434	36.918.494	37.143.753,34	35.975.644,43	37.649.375,17	36.773.268,03					
	6.Promozione della pace e sicurezza internazionale		529.030.316,00	481.871.359,00	463.911.791	473.929.478	487.815.822,20	439.750.745,44	521.515.592,18	442.540.434,59					
	7.Integrazione europea		29.172.376,00	32.647.994,00	29.073.109	29.250.729	25.429.725,77	28.522.686,66	27.753.064,62	27.320.514,46					
	8.Italiani nel mondo e politiche migratorie		68.180.544,00	100.708.259,00	105.560.070	74.281.087	65.251.345,71	88.459.928,53	75.824.999,01	108.469.110,26					
	9.Promozione della cultura e della lingua italiana all'estero		182.133.644,00	165.083.063,00	0	0	159.739.615,70	145.720.731,55	161.494.892,78	150.132.757,55					
	12.Presenza dello Stato all'estero tramite le strutture diplomatico-consolari		210.754.715,00	148.512.319,00	108.716.828	108.341.339	173.346.968,41	99.107.811,99	196.271.852,10	128.143.276,14					
	13.Rappresentanza all'estero e servizi ai cittadini e alle imprese		611.089.600,00	644.876.902,00	646.562.230	653.520.570	554.149.401,88	566.376.033,03	557.855.560,39	571.042.908,94					
	14.Coordinamento dell'Amministrazione in ambito internazionale		22.030.243,00	21.562.271,00	15.407.273	15.576.944	19.047.813,35	18.166.684,36	19.108.521,79	18.308.147,82					
	15.Comunicazione in ambito internazionale		4.722.329,00	5.249.361,00	0	0	4.557.740,72	4.816.652,55	4.665.916,90	4.859.633,07					
	17.Sicurezza delle strutture in Italia e all'estero e controlli ispettivi		6.975.874,00	6.987.377,00	3.659.968	3.711.643	5.527.669,05	6.004.642,51	6.534.777,67	6.214.081,38					
	18. Diplomazia pubblica e culturale		0	0	186.214.079	174.638.369	0	0	0	0					
32.Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	32.Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		108.842.439	127.355.443	122.094.980	84.366.266	70.347.546,36	67.461.660,32	73.212.224,38	96.172.499,38					
	2.Indirizzo politico		11.646.010,00	13.099.338,00	16.226.904	13.604.976	10.322.924,02	10.127.387,26	10.373.090,14	10.127.286,26					
	3.Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza		97.196.429,00	114.256.105,00	105.868.076	70.761.290	60.024.622,34	57.334.273,06	62.839.134,24	86.045.213,12					
16. Commercio internazionale ed internazionalizzazione e del sistema produttivo	16. Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo		1.121.900.004	1.484.128.397	542.695.658	528.287.923	944.291.770,84	1.407.180.598,03	810.883.572,66	1.802.656.107,12					
	5. Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy		1.121.900.004,00	1.484.128.397,00	542.695.658	528.287.923	944.291.770,84	1.407.180.598,03	810.883.572,66	1.802.656.107,12					
			4.261.712.300	4.651.569.547	3.304.664.534	3.238.823.561	3.836.442.882,06	4.201.109.148,46	3.798.534.833,18	4.708.854.840,93					
	*A partire dal 2022 è stato creato il nuovo CdR 21 cui è stato attribuito il Programma 4.18 "Diplomazia pubblica e culturale". Contestualmente sono stati soppressi i Programmi 4.9 e 4.15, nonché il CDR 7 cui quest'ultimo Programma era attribuito.														



**Ministero degli Affari Esteri
e della Cooperazione Internazionale**

PRESENZE PERSONALE MAECI AL 31 DICEMBRE 2019, 2020 e 2021

Numero addetti												
Carriere	Part-time ^(a)			Tempo pieno			Tempo indeterminato			TOTALE		
	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021
Diplomatici	0	0	0	1018	1000	1016	1018	1000	1016	1018	1000	1016
Dirigenti	0	0	0	45	53	50	45	53	50	45	53	50
<i>di cui APC</i>	0	0	0	7	7	6	7	7	6	7	7	6
Aree Funzionali	109	91	87	2381	2368	2430	2490	2459	2517	2490	2459	2517
<i>di cui APC</i>	2	5	3	86	130	138	88	135	141	88	135	141
	109	91	87	3444	3421	3496	3553	3512	3583	3553	3512	3583

(a) Destinatario della normativa sul part-time è esclusivamente il personale di ruolo delle Aree funzionali in servizio presso la Sede centrale.



**Ministero degli Affari Esteri
e della Cooperazione Internazionale**

Qualifiche professionali ^(a)																				
Carriera diplomatica							Dirigenti						Aree Funzionali							
Grado	N. addetti			Retribuzione media				N. addetti			Retribuzione media			Aree	N. addetti			Retribuzione media		
	2019	2020	2021	2019	2020	2021		2019	2020	2021	2019	2020	2021		2019	2020	2021	2019	2020	2021
Amb.	24	25	28	183.963,23	183.897,11	183.720,31	Dir. I fascia	7	8	8	128.404,04	130.269,56	139.139,47	Terza ^(c)	948	967	1201	29.631,55	28.778,49	30.103,17
Min. Plen.	206	198	212	149.239,65	147.592,58	146.766,13	Dir. II fascia ^(b)	38	45	42	77.597,10	78.745,03	88.058,15	Seconda	1524	1476	1300	22.455,65	21.482,48	22.925,92
Cons. Amb.	264	279	269	109.443,54	109.533,72	108.737,32							Prima	18	16	16	18.883,84	18.010,61	18.788,79	
Cons. Leg.	161	159	172	82.683,38	83.203,42	82.556,25														
Segr. Leg.	363	339	335	57.089,17	57.409,02	56.891,11														
TOTALE	1018	1000	1016	582.418,97	581.635,85	578.671,12	TOTALE	45	53	50	206.001,14	209.014,59	227.197,62	TOTALE	2490	2459	2517	70.971,04	68.271,58	71.817,88

^(a) Incluso il personale MAECI collocato fuori ruolo o comandato

^(b) Inclusi i Dirigenti APC

^(c) Inclusi i Funzionari APC

Sezione II

Allegati:

*a) Scheda indicatori per obiettivo da Note Integrative a
Rendiconto Generale 2021*

*b) Piano degli obiettivi per programma da Note Integrative a
Rendiconto Generale 2021*

c) Schede obiettivo da Controllo strategico 2021

NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2021

Scheda indicatori per obiettivo

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

Programma: 1.1 - Protocollo internazionale (004.001)

CERIMONIALE DIPLOMATICO DELLA REPUBBLICA

OBIETTIVO

8 - Gestione efficace ed efficiente con procedure prevalentemente informatizzate degli affari protocollari e di cerimoniale, inclusi le visite di personalità e i vertici internazionali

Informatizzazione degli affari protocollari e di cerimoniale attinenti alle relazioni internazionali, con innovative funzionalità ai programmi informatici già operativi. Sono inclusi la gestione efficace delle visite in Italia di Capi di Stato e di Governo e dei Ministri degli Esteri stranieri per gli aspetti protocollari, le cortesie aeroportuali e le misure di sicurezza; la gestione informatica delle pratiche relative agli incarichi di interpretariato e traduzioni; infine, i procedimenti relativi all'espletamento delle funzioni diplomatico-consolari degli Agenti accreditati. Con l'automatizzazione degli aspetti routinari del lavoro e la dematerializzazione delle comunicazioni si intende procedere alla ulteriore riduzione dei tempi di lavorazione e si prevede di poter disporre di controlli maggiormente efficaci.

Azioni Correlate: 2 - Visite ufficiali, eventi internazionali e rapporti con il corpo diplomatico-consolare

INDICATORE	Valori target a LB 2021	Valori a Rendiconto 2021
4 - Percentuale di Exequatur (autorizzazione all'esercizio delle funzioni) rilasciati a favore dei Consoli (di carriera e onorari) in Italia, entro 10 giorni dal completamento della procedura istruttoria. L'Indicatore 4 contribuisce per il 25% alla realizzazione dell'obiettivo triennale del Cerimoniale Diplomatico.	99%	99%

Descrizione: Il Cerimoniale Diplomatico autorizza l'esercizio del potere di governo straniero in Italia secondo il diritto internazionale (nella specie, le funzioni consolari in favore dei cittadini stranieri). L'indicatore evidenzia l'aumento nel tempo di efficienza (ottimizzazione delle risorse umane), efficacia (rispondenza del servizio alle aspettative delle Ambasciate straniere) e impatto (immagine della Farnesina) delle procedure di rilascio degli Exequatur. Con la nuova procedura informatizzata, l'Ufficio può monitorare in maniera certa e precisa l'iter di rilascio degli Exequatur controllandone lo stato di avanzamento delle pratiche e, ove occorra, intervenire in tempo utile al fine di mantenere gli standard prefissati.

Tipologia: Indicatore di realizzazione fisica

Unità di misura: Percentuale

Metodo di calcolo: Rapporto tra numero di Exequatur rilasciati nel termine riportato nell'indicatore e numero totale di Exequatur rilasciati su base annua.

Fonte del dato: Elaborazioni basate sui dati ricavati dall'apposito programma informatico impiegato dall'unità organizzativa

Valore di riferimento

L'indicatore si pone in continuità con gli indicatori del precedente ciclo triennale, che in prospettiva si tende a completare con il raggiungimento del massimo valore. Viene quindi indicato come valore di partenza (baseline) il valore target per il 2020 (95%).	95%
---	-----

INDICATORE	Valori target a LB 2021	Valori a Rendiconto 2021
5 - Percentuale di pratiche relative alle richieste di misure di sicurezza da parte di Ambasciate, Consolati, Rappresentanze Permanenti ed Organizzazioni Internazionali con sede in Italia trattate entro le 24 ore lavorative dalla ricezione della richiesta. L'Indicatore 5 contribuisce per il 25% alla realizzazione dell'obiettivo triennale del Cerimoniale Diplomatico.	100%	100%

continua...

NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2021

Scheda indicatori per obiettivo

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

Programma: 1.1 - Protocollo internazionale (004.001)

CERIMONIALE DIPLOMATICO DELLA REPUBBLICA

...segue **8 - Gestione efficace ed efficiente con procedure prevalentemente informatizzate degli affari protocollari e di cerimoniale, inclusi le visite di personalità e i vertici internazionali**

Descrizione: Tra i compiti del Cerimoniale Diplomatico vi è anche, ai termini del diritto internazionale, l'attività finalizzata a prendere tutte le misure appropriate per la sicurezza delle Rappresentanze Diplomatiche. In un periodo di attenzione particolarmente elevata sui problemi di sicurezza verso obiettivi potenzialmente sensibili (anche ai fini della tutela dei cittadini), è preciso obiettivo del Cerimoniale Diplomatico mantenere una costante tempestività di risposta alle richieste avanzate dalle Rappresentanze Diplomatiche in Italia in materia di sicurezza delle Sedi. Il Cerimoniale, canale di comunicazione formale necessario tra Rappresentanze straniere ed Istituzioni italiane, si impegna quindi a garantire la massima rapidità nella trasmissione al competente Ministero dell'Interno delle richieste di sicurezza per situazioni di potenziale pericolo avanzate dalle Ambasciate e Consolati nonché dalle Rappresentanze Permanenti ed Organizzazioni Internazionali con sede in Italia.

Tipologia: Indicatore di realizzazione fisica

Unità di misura: Percentuale

Metodo di calcolo: Rapporto tra richieste ricevute e relative pratiche trattate entro le 24 ore lavorative dalla richiesta.

Fonte del dato: Elaborazioni basate sui record della casella di posta elettronica dell'Ufficio, sulla quale pervengono le richieste di misure di sicurezza da parte delle Rappresentanze Diplomatiche, e dell'applicativo informatico di gestione del flusso documentale del MAECI ("AtDoc") dal quale partono le conseguenti richieste al Ministero dell'Interno.

Valore di riferimento

Il valore di riferimento (baseline) è il 100 % tutte le richieste di sicurezza delle Rappresentanze Diplomatiche e Consolari e delle Rappresentanze Permanenti e le Organizzazioni Internazionali sono trattate entro le 24 ore lavorative dalla ricezione. L'impegno è di mantenere costante nel triennio il massimo standard

100%

NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2021

Scheda indicatori per obiettivo

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

Programma: 1.1 - Protocollo internazionale (004.001)

CERIMONIALE DIPLOMATICO DELLA REPUBBLICA

...segue **8 - Gestione efficace ed efficiente con procedure prevalentemente informatizzate degli affari protocollari e di cerimoniale, inclusi le visite di personalità e i vertici internazionali**

INDICATORE	Valori target a LB 2021	Valori a Rendiconto 2021
6 - Percentuale di pratiche relative alle richieste di cortesie aeroportuali formulate dalle Rappresentanze Diplomatiche in Italia trattate entro 12 ore lavorative, a condizione che siano effettuate secondo i precisi criteri e limiti fissati dalla vigente disciplina. L'Indicatore 6 contribuisce per il 25% alla realizzazione dell'obiettivo triennale del Cerimoniale Diplomatico	100%	100%

Descrizione: Il Cerimoniale Diplomatico persegue anche la gestione efficace degli aspetti di cortesie protocollari aeroportuali relativi a visite di personalità straniere in occasione sia di incontri bilaterali sia di vertici internazionali o eventi multilaterali. In questo quadro, esercita un'attività di costante controllo delle richieste che le Rappresentanze Diplomatiche formulano sull'applicativo Ceri Online;. Se tali richieste sono avanzate secondo quanto prescritto dalla disciplina italiana in merito (Nota Verbale n. 1510/266183 del 1 dicembre 2014), il Cerimoniale ne garantisce una trattazione entro le 12 ore lavorative successive al termine ivi previsto. Le eventuali richieste avanzate al di fuori della menzionata disciplina non sono prese in considerazione nei conteggi dell'indicatore dell'obiettivo in quanto, oltre che irregolari, non tracciabili informaticamente.

Tipologia: Indicatore di realizzazione fisica

Unità di misura: Percentuale

Metodo di calcolo: Rapporto tra richieste ricevute entro il termine assegnato e relative pratiche trattate entro le 12 ore lavorative successive allo spirare del termine.

Fonte del dato: Elaborazioni basate sui dati statistici ricavati dall'applicativo "Ceri Online".

Valore di riferimento

Il valore di riferimento (baseline) è il 100 % tutte le richieste di cortesie aeroportuali delle Rappresentanze Diplomatiche in Italia, purché formulate secondo la disciplina italiana vigente, sono trattate entro le 12 ore lavorative dalla ricezione secondo la procedura prevista. L'impegno è di mantenere costante nel triennio il massimo standard.	100%
--	------

NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2021

Scheda indicatori per obiettivo

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

Programma: 1.1 - Protocollo internazionale (004.001)

CERIMONIALE DIPLOMATICO DELLA REPUBBLICA

...segue **8 - Gestione efficace ed efficiente con procedure prevalentemente informatizzate degli affari protocollari e di cerimoniale, inclusi le visite di personalità e i vertici internazionali**

INDICATORE	Valori target a LB 2021	Valori a Rendiconto 2021
7 - Percentuale di completamento del programma di informatizzazione della gestione delle procedure relative ai servizi di interpretariato. Tale indicatore contribuisce per il 25% alla realizzazione dell'obiettivo triennale del Cerimoniale Diplomatico	40%	40%

Descrizione: Gestione informatica interpreti da realizzarsi con strumenti e risorse umane disponibili, cioè a costo zero 2021 (40%). Istituzione database di interpreti e lingue, con dati sui professionisti (nomi, contatti, lingue, affidabilità, sicurezza). Progettazione delle funzionalità informatiche da integrare e realizzazione prime funzionalità statistiche. Sistema di sicurezza per protezione dati personali. 2022 (75%). Arricchimento database. Avvio dell'integrazione del sistema con altri sistemi informatici in uso nelle comunicazioni elettroniche e nei procedimenti di spesa. Aggiunta di funzionalità statistiche di monitoraggio su qualità dei servizi degli interpreti, efficienza dell'Ufficio (tempi di esecuzione), frequenza di ricorso ai singoli (rotazione). 2023 (100%). Completamento database con più dati utili alla selezione degli interpreti. Ulteriore integrazione dei sistemi informatici, miglioramento delle funzionalità statistiche e del monitoraggio dell'efficienza dell'Ufficio.

Tipologia: Indicatore di realizzazione fisica

Unità di misura: Percentuale

Metodo di calcolo: Percentuale di completamento del processo di informatizzazione della gestione dei servizi di interpretariato, in tre fasi successive di realizzazione.

Fonte del dato: Elaborazioni basate sul completamento dei tre stadi del processo di informatizzazione.

NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2021

Scheda indicatori per obiettivo

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

Programma: 1.2 - Cooperazione allo sviluppo (004.002)

DIREZIONE GENERALE PER LA COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO

OBIETTIVO

19 - Assicurare il coordinamento dell'attività multilaterale di cooperazione allo sviluppo, sia attraverso la partecipazione al dibattito internazionale, sia tramite il finanziamento delle Organizzazioni internazionali attive nel settore.

La Direzione Generale per la Cooperazione allo Sviluppo garantirà l'attiva partecipazione dell'Italia ai negoziati e/o dibattiti in corso a livello europeo ed internazionale, con particolare riferimento all'attuazione dell'Agenda ONU 2030 per lo sviluppo sostenibile. Verranno assicurati i contributi finanziari italiani, sia obbligatori sia volontari, alle Organizzazioni internazionali attive nel settore della cooperazione allo sviluppo. Per la definizione dei contributi volontari si adotterà un approccio strategico, a seguito di attenta valutazione delle priorità settoriali e geografiche, nonché di una costruttiva interlocuzione con gli Organismi e le nostre Rappresentanze permanenti.

Azioni Correlate: 2 - Partecipazione italiana alla cooperazione allo sviluppo in ambito europeo e multilaterale

INDICATORE	Valori target a LB 2021	Valori a Rendiconto 2021
1 - Finanziamento delle Organizzazioni internazionali	80%	80%

Descrizione: Tempestiva predisposizione di una proposta strategica per il finanziamento delle Organizzazioni internazionali di almeno l'80% dei fondi disponibili sul canale multilaterale da portare all'approvazione del Comitato Congiunto, organo deliberante della Cooperazione Italiana previsto dalla L.125/2014 "disciplina generale sulla cooperazione allo sviluppo". Tale proposta è frutto di una riflessione strategica basata su una molteplicità di informazioni e analisi, nonché sulle direttrici fondamentali della cooperazione italiana multilaterale: valorizzazione dei poli internazionali dello sviluppo presenti in Italia; sostegno all'azione delle Nazioni Unite per lo sviluppo sostenibile; attuazione degli impegni pluriennali assunti a livello politico. Tale programmazione è indispensabile per assicurare una ripartizione delle risorse a disposizione sul canale multilaterale adeguatamente ponderata e rispondente ai principi di trasparenza, efficienza ed efficacia dell'Aiuto Pubblico allo Sviluppo.

Tipologia: Indicatore di risultato (output)

Unità di misura: Percentuale

Metodo di calcolo: Rapporto tra il valore delle risorse programmate a favore dei singoli organismi e l'ammontare complessivo delle risorse disponibili sul canale multilaterale entro i primi 120 giorni dell'anno

Fonte del dato: Delibere dei contributi multilaterali pubblicate nell'apposita sezione del sito del Ministero degli Esteri

Valore di riferimento

Si ritiene che, anche sulla base degli anni precedenti, è auspicabile una percentuale pari all'80% nei primi 120 giorni dell'anno quale indice di una buona capacità di programmazione delle risorse da parte dell'Amministrazione. Non è auspicabile incrementare questa percentuale perché è utile disporre di un certo margine di flessibilità nel corso dell'anno per fare fronte a necessità di finanziamento imprevedibili.

80%

INDICATORE	Valori target a LB 2021	Valori a Rendiconto 2021
6 - Organizzazione da parte della DGCS di riunioni preparatorie ai comitati ENI (Strumento per il vicinato), DCI (Strumento per la Cooperazione allo sviluppo con America Latina, Asia, Asia Centrale, Medio Oriente e Sud Africa), FES (Fondo Europeo per lo sviluppo) e altri organismi dell'Unione Europea.	22	24

continua...

NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2021

Scheda indicatori per obiettivo

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

Programma: 1.2 - Cooperazione allo sviluppo (004.002)

DIREZIONE GENERALE PER LA COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO

...segue **19 - Assicurare il coordinamento dell'attività multilaterale di cooperazione allo sviluppo, sia attraverso la partecipazione al dibattito internazionale, sia tramite il finanziamento delle Organizzazioni internazionali attive nel settore.**

Descrizione: Le riunioni preparatorie (in presenza o in VTC) con tutti i soggetti potenzialmente coinvolti (Ammin.ni, Università, Organizz. società civile) a processi decisionali seguiti nei Comitati ed Organismi UE contribuiscono alla corretta definizione delle posizioni strategiche italiane. Al riguardo, è importante sottolineare come la presenza nelle sedi decisionali europee consente di orientare le determinazioni sulla destinazione dei fondi di cooperazione e di salvaguardare quindi le priorità strategiche italiane, geografiche o tematiche. L'organizzazione di tali riunioni è a cura della DGCS. Le decisioni assunte in occasione dei Comitati degli strumenti di azione esterna UE hanno ricadute anche sulla partecipazione di attori italiani alla gestione dei fondi comunitari, quali appunto le Organizz. della società civile. La partecipazione ai Comitati consente pertanto di esprimere posizioni che rappresentano gli interessi dell'intero sistema paese.

Tipologia: Indicatore di realizzazione fisica

Unità di misura: numero di riunioni di preparazione della partecipazione ai comitati ENI (Strumento per il vicinato), DCI (Strumento per la Cooperazione allo sviluppo con America Latina, Asia, Asia Centrale, Medio Oriente e Sud Africa), FES (Fondo Europeo per lo sviluppo) e organismi dell'UE, etc.

Metodo di calcolo: sommatoria

Fonte del dato: Riunioni con attori del sistema di cooperazione

Valore di riferimento

L'esercizio di coordinamento strutturato è stato avviato nel corso del 2019. Nel corso del 2020 il coordinamento è avvenuto in modo informale a causa dell'emergenza pandemica ma ha ugualmente mostrato il proprio valore strategico. Si ritiene che il prossimo anno si potranno organizzare 22 riunioni, in presenza e da remoto, con altre Amministrazioni, Università e OSC. Negli anni successivi, con il consolidarsi dell'esercizio, il numero crescerà rapidamente.

20

OBIETTIVO

21 - Valutare l'impatto degli interventi di cooperazione allo sviluppo in itinere ed ex post per verificarne la coerenza con gli indirizzi approvati dal Comitato Interministeriale per la Cooperazione allo Sviluppo (CICS) e trarne indicazioni per la futura programmazione.

In conformità all'art. 20 della L. n. 125/2014 ("Disciplina generale sulla cooperazione allo sviluppo"), la DGCS provvede alla valutazione dell'impatto degli interventi di cooperazione allo sviluppo e alla verifica del raggiungimento degli obiettivi programmatici, avvalendosi anche di valutatori esterni. Le valutazioni saranno effettuate basandosi sugli indirizzi politici e programmatici fissati al momento dell'avvio dei progetti.

Azioni Correlate: 3 - Attività di indirizzo, valutazione e controllo della cooperazione allo sviluppo

INDICATORE	Valori target a LB 2021	Valori a Rendiconto 2021
4 - Organizzazione da parte della DGCS di riunioni con AICS sul tema valutazioni	4	10

NOTA SCOSTAMENTO RISULTATO INDICATORE

Nel corso del 2021, sono state svolte in totale 10 riunioni con AICS sul tema delle valutazioni. Lo scostamento rispetto al target previsto è da imputare alla circostanza che alcune valutazioni, previste concludersi nel 2020, si sono protratte anche nel 2021 a causa delle conseguenze della pandemia da COVID-19. Ciò ha comportato nel 2021 lo svolgimento di un maggior numero di riunioni relative alla presentazione e discussione

continua...

NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2021

Scheda indicatori per obiettivo

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

Programma: 1.2 - Cooperazione allo sviluppo (004.002)

DIREZIONE GENERALE PER LA COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO

...segue **21 - Valutare l'impatto degli interventi di cooperazione allo sviluppo in itinere ed ex post per verificarne la coerenza con gli indirizzi approvati dal Comitato Interministeriale per la Cooperazione allo Sviluppo (CICS) e trarne indicazioni per la futura programmazione.**

dei rapporti finali rispetto a quelle preventivate.

Descrizione: A seguito dell'entrata in vigore della legge 125/2014 la funzione di valutazione d'impatto e' stata attribuita a DGCS, mentre ad AICS spetta il controllo e la valutazione(ex ante, in itinere ed ex post)delle iniziative realizzate.Gli incontri tra DGCS e AICS consentono di chiarire i rispettivi compiti in materia di valutazione e lo scambio di buone pratiche acquisite mediante esperienza e partecipazione a consessi internazionali, soprattutto in ambito OCSE/DAC.Gli incontri con AICS sono essenziali per la definizione dei Termini di Riferimento delle valutazioni d'impatto da parte di DGCS, della presentazione dei Rapporti finali dei valutatori esterni e della gestione del processo di Management Response, attivato da DGCS dopo i Rapporti finali e coinvolge direttamente l'AICS, quale ente realizzatore (tale processo e volto ad assicurare che le raccomandazioni emerse dalle valutazioni siano tradotte in cambiamenti che migliorino la qualita degli interventi di cooperazione allo sviluppo).

Tipologia: Indicatore di realizzazione fisica

Unità di misura: Numero di riunioni, che potranno essere svolte anche in modalita` VTC in ragione della presente crisi epidemiologica, organizzate dalla DGCS con la partecipazione di AICS in tema valutazione

Metodo di calcolo: Sommatoria

Fonte del dato: Riunioni con AICS

Valore di riferimento

Finora le riunioni con AICS per la valutazione sono state organizzate da DGCS a seconda di esigenze del caso. Si ritiene utile strutturare sistematicamente l'esercizio. Nel 2020 sono state realizzate 4 riunioni. Tenuto conto delle risorse umane a disposizione e dell'incertezza sulla possibilita` di realizzare missioni di valutazione sul terreno a causa della pandemia COVID19, il target di 4 riunioni annuali, almeno in questa fase, appare coerente e sufficientemente ambizioso.

4

OBIETTIVO

22 - Assicurare una efficace e razionale programmazione degli interventi a dono di cooperazione allo sviluppo.

La DGCS elaborera` la programmazione annuale degli interventi a dono della Cooperazione allo Sviluppo, d'intesa con il VM per la Cooperazione e con il contributo dell'AICS. La programmazione sara` approvata in tempi progressivamente decrescenti dalla entrata in vigore della legge di bilancio e dall'approvazione del Decreto Missioni per l'anno cui fa riferimento la programmazione stessa, consentendo cosi` un impiego tempestivo delle risorse stanziare per gli interventi di cooperazione allo sviluppo, una maggiore efficienza nella definizione degli interventi di maggior significato strategico (concentrati in alcune aree di particolare rilevanza definite dal Documento triennale di programmazione), che potranno spiegare i loro effetti in modo piu` rapido e significativo.

Obiettivo strategico collegato alla Priorità Politica: Aiuto allo sviluppo

Azioni Correlate: 7 - Attuazione delle politiche di cooperazione mediante l'Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo

INDICATORE

3 - Concentrazione delle risorse a dono geograficamente ripartibili nelle seguenti aree di particolare rilevanza Africa e Bacino del Mediterraneo e Medio Oriente.

Valori target a LB 2021

75%

Valori a Rendiconto 2021

84,31%

NOTA SCOSTAMENTO RISULTATO INDICATORE

Circostanze favorevoli hanno permesso il perfezionamento della formulazione di un numero di iniziative maggiore di quelle programmate, che hanno quindi potuto essere portate all'approvazione del Comitato congiunto,

continua...

NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2021

Scheda indicatori per obiettivo

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

Programma: 1.2 - Cooperazione allo sviluppo (004.002)

DIREZIONE GENERALE PER LA COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO

...segue **22 - Assicurare una efficace e razionale programmazione degli interventi a dono di cooperazione allo sviluppo.**

non essendovi ragione per non farlo

- Descrizione:** Concentrazione delle risorse a dono geograficamente ripartibili nelle aree dell'Africa, del Bacino del Mediterraneo e del Medio Oriente, di particolare rilevanza politica e strategica per la Cooperazione allo Sviluppo Italiana. Con questo indicatore ci si prefigge di destinare una quota non inferiore al 73% delle risorse a dono geograficamente ripartibili nei settori geografici indicati. Tale obiettivo potrà eventualmente essere modificato sulla base di indicazioni del vertice politico ovvero delle indicazioni che dovessero emergere dal Documento triennale di programmazione attualmente in fase di elaborazione.
- Tipologia:** Indicatore di realizzazione finanziaria
- Unità di misura:** Percentuale
- Metodo di calcolo:** Rapporto tra l'ammontare delle risorse destinate ai settori geografici indicati e il totale dei fondi a dono geograficamente ripartibili.
- Fonte del dato:** La delibera relativa alla programmazione a dono, dalla quale emerge la ripartizione geografica delle risorse a dono geograficamente ripartibili, viene pubblicata online

Valore di riferimento

Si ritiene che una quota non inferiore al 73% delle risorse a dono geograficamente ripartibili sia un obiettivo di partenza adeguato, anche considerando i possibili interventi in altre zone geografiche in risposta a sopravvenute priorità indicate dal vertice politico/emergenze.

73%

INDICATORE	Valori target a LB 2021	Valori a Rendiconto 2021
4 - Approvazione della programmazione	<= 90	90

- Descrizione:** Definizione della programmazione delle iniziative a dono di cooperazione allo sviluppo entro termini - calcolati a partire dall'approvazione della Legge di bilancio e del Decreto Missioni - progressivamente decrescenti.
- Tipologia:** Indicatore di realizzazione fisica
- Unità di misura:** giorni - calcolati a partire dall'approvazione della Legge di bilancio e del Decreto Missioni entro cui approvare la programmazione delle iniziative di cooperazione a dono
- Metodo di calcolo:** Conteggio di un numero di giorni ritenuto congruo (90) tra l'approvazione della legge di bilancio e del decreto missioni e la conseguente definizione della programmazione.
- Fonte del dato:** Presentazione per approvazione al Comitato Congiunto della Nota informativa con delibera sulla programmazione degli interventi a dono entro 90 giorni dall'approvazione di legge di bilancio e Decreto Missioni. Oltre a risultare dalla documentazione trasmessa al Gabinetto del Signor Ministro, dall'ordine del giorno e dal verbale della riunione, la delibera relativa alla programmazione a dono viene pubblicata online.

Valore di riferimento

La definizione e approvazione della programmazione entro 90 giorni dall'approvazione di legge di bilancio e Decreto Missioni nel 2019 appare un obiettivo ambizioso da mantenere nel triennio in considerazione.

<= 90

NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2021

Scheda indicatori per obiettivo

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

Programma: 1.3 - Cooperazione economica e relazioni internazionali (004.004)

DIREZIONE GENERALE PER LA MONDIALIZZAZIONE E LE QUESTIONI GLOBALI

OBIETTIVO

17 - Contribuire all'efficacia della governance economica e finanziaria globale.

Contribuire all'efficacia della governance economica e finanziaria globale, curando, in coordinamento con tutti gli attori italiani interessati, la tutela e la promozione degli interessi del nostro Paese nei principali organismi multilaterali, a partire dall'OCSE, e nei fori competenti su trasporti, clima, ambiente, energia e sviluppo sostenibile, valorizzando il contributo italiano nel G7 e il mandato di Presidenza italiano del G20.

Azioni Correlate: 3 - Cooperazione multilaterale in campo economico, commerciale e finanziario

INDICATORE	Valori target a LB 2021	Valori a Rendiconto 2021
4 - Iniziative di coordinamento nazionale sul dossier sanzioni.	>= 70%	73%

Descrizione: L'indicatore esprime il numero di iniziative di coordinamento con amministrazioni e altri attori nazionali su dossier di governance economica e finanziaria globale con particolare riferimento al tema delle sanzioni finanziarie. Tanto i regimi sanzionatori adottati in contesti multilaterali (UE, ONU) quanto quelli imposti unilateralmente (USA), rappresentano uno strumento di politica estera che sta assumendo un peso crescente nella dinamica delle relazioni internazionali, finalizzato a correggere le violazioni del diritto internazionale. Il coordinamento nazionale con le altre Amministrazioni, le associazioni di categoria e le imprese sui singoli regimi sanzionatori promosso dal MAECI, ma anche su specifici casi di mancato rispetto (non compliance) in seno al Comitato di Sicurezza Finanziaria (CSF, nel cui ambito opera la DGMO), rappresenta un elemento decisivo per la gestione di tali fenomeni in un'ottica di salvaguardia degli interessi nazionali.

Tipologia: Indicatore di risultato (output)

Unità di misura: Percentuale

Metodo di calcolo: Rapporto tra i casi di non compliance di enti, istituzioni, persone fisiche e giuridiche con determinati regimi sanzionatori risolti, o prevenuti, grazie al coordinamento con le Amministrazioni competenti rispetto a tutte le singole istanze sottoposte all'attenzione dei Comitati Sanzioni ONU, in ambito UE e del Comitato di Sicurezza Finanziaria.

Fonte del dato: Elaborazione interna a cura degli Uffici DGMO sulla base dei resoconti del CSF e delle riunioni di coordinamento

Valore di riferimento

65% valore relativo a una fase precedente in cui il coordinamento con le altre Amministrazioni era realizzato soltanto nella fase 'patologica', una volta insorto il caso di non compliance. Con il coordinamento anche in fase 'preventiva', il tasso di risoluzione dei casi di non compliance sul totale di quelli registrati su base annuale dovrebbe salire, secondo un trend in corso di consolidamento.

65%

NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2021

Scheda indicatori per obiettivo

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

Programma: 1.3 - Cooperazione economica e relazioni internazionali (004.004)

DIREZIONE GENERALE PER LA MONDIALIZZAZIONE E LE QUESTIONI GLOBALI

...segue **17 - Contribuire all'efficacia della governance economica e finanziaria globale.**

INDICATORE	Valori target a LB 2021	Valori a Rendiconto 2021
5 - Tutela degli interessi italiani in seno alle organizzazioni economiche multilaterali, con particolare riferimento all'OCSE.	>= 65%	67%

Descrizione: L'indicatore esprime l'efficacia dell'azione dell'Italia in seno alle organizzazioni relative alla cooperazione economica multilaterale. In un contesto di decision-making spesso informale e non cristallizzato in risoluzioni, decisioni ed altri strumenti cogenti di diritto internazionale, rileva sottolineare come il ruolo del MAECI di coordinamento e finalizzazione di una posizione comune italiana in seno a queste organizzazioni sia sempre piu' importante. Alla luce della natura informale della maggior parte delle organizzazioni economiche multilaterali, l'impatto dell'azione del MAECI si evince quindi dall'efficacia dell'azione di coordinamento messa in opera. Con particolare riferimento all'OCSE, l'allargamento dell'organizzazione e il sostegno dato al bilancio con il contributo MAECI rappresentano un'opportunita' per l'Italia di orientare le politiche dell'OCSE in modo coerente con le prioritari italiane.

Tipologia: Indicatore di risultato (output)

Unità di misura: Percentuale

Metodo di calcolo: Decisioni o posizioni degli organi di vertice delle organizzazioni di competenza (con particolare riferimento all'OCSE) dove la linea sostenuta dall'Italia, ottenuta in esito al coordinamento con le altre Amministrazioni, e' risultata maggioritaria all'interno della membership, rispetto a tutte le decisioni/posizioni degli organi di vertice delle organizzazioni.

Fonte del dato: Resoconti delle riunioni delle organizzazioni economiche multilaterali e dell'OCSE

Valore di riferimento

Il valore di partenza rappresenta una media dei valori percentuali registrati in una fase precedente. Si ritiene che il valore possa gradualmente aumentare a partire dal 2020/2021 in conseguenza dell'allargamento dell'OCSE ad alcuni Paesi (in particolare del Sudamerica) che sono storicamente allineati al nostro Paese su numerose posizioni e quindi piu' inclini a votare come l'Italia.	59%
--	-----

NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2021

Scheda indicatori per obiettivo

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

Programma: 1.3 - Cooperazione economica e relazioni internazionali (004.004)

DIREZIONE GENERALE PER LA MONDIALIZZAZIONE E LE QUESTIONI GLOBALI

...segue **17 - Contribuire all'efficacia della governance economica e finanziaria globale.**

INDICATORE	Valori target a LB 2021	Valori a Rendiconto 2021
6 - Iniziative politico/diplomatiche nell'ambito dei fori di governance economico-finanziaria nonche` in ambito G7 e G20	>= 71	80

Descrizione: L'indicatore esprime il numero di iniziative politico-diplomatiche quali missioni, visite, incontri multilaterali anche a distanza in modalita` virtuale, position papers e altre attivita` nei fori di governance economico-finanziaria (OCSE, Club di Parigi, Gruppo di Azione Finanziaria Internazionale, Counter-ISIL Finance Group), nei fori su trasporti, clima, ambiente, sostenibilita`, energia (inclusa la sicurezza energetica), nonche` in ambito G7 e G20, anche alla luce della presidenza italiana del G20 nel 2021.

Tipologia: Indicatore di realizzazione fisica

Unità di misura: Iniziative, missioni, incontri, attivita` a livello politico/diplomatico nell'ambito dei fori succitati

Metodo di calcolo: Sommatoria delle iniziative.

Fonte del dato: Elaborazione da documentazione agli atti dell'UCB - Ufficio Centrale del Bilancio per le iniziative a Roma e resoconti delle OO.II./fori di riferimento per le iniziative all'estero.

Valore di riferimento

Si considera come valore di riferimento la previsione di target 2020 stimata nell'esercizio di programmazione precedente. Un incremento del target nel triennio e` indice di accresciuto attivismo nei fori multilaterali di competenza DGMO, attraverso cui il MAECI contribuisce alla difesa degli interessi nazionali, nonche` del piu` profilato ruolo dell'Italia anche alla luce del partenariato con il Regno Unito per l'organizzazione della COP26 nel 2021 e della presidenza italiana del G20 nel 2021.

70

OBIETTIVO

18 - Rafforzare la cooperazione con i Paesi dell'Africa sub-sahariana, dell'Asia e Oceania e dell'America Latina e i Caraibi sia sul piano bilaterale che in ambito multilaterale, contribuendo alla tutela degli interessi nazionali e alla promozione della pace e della sicurezza in tali regioni.

Promuovere, d'intesa con le altre Direzioni Generali competenti, le relazioni di natura politica, economica e culturale e in ogni altro settore, attendere ai relativi negoziati, curare l'analisi, la definizione e l'attuazione dell'azione diplomatica con i Paesi dell'Africa sub-sahariana, dell'Asia centro-meridionale e sudorientale, dell'Estremo Oriente e Oceania, dell'America centrale e meridionale e dei Caraibi. In tale quadro, promuovere gli interessi nazionali e contribuire, attraverso specifiche iniziative e progetti, alla promozione della pace e della sicurezza nelle stesse regioni.

Obiettivo strategico collegato alla Priorità Politica: Sfide globali

Azioni Correlate: 2 - Cooperazione politica ed economica con i paesi e le organizzazioni regionali dell'Asia, dell'America Latina e dell'Africa subsahariana

INDICATORE	Valori target a LB 2021	Valori a Rendiconto 2021
3 - Percentuale di iniziative a favore dell'Africa sub-sahariana sostenute con le risorse stanziare per progetti ex art. 23ter del novellato DPR 18/1967 (Partecipazione dell'Italia alle iniziative di pace ed umanitarie in sede internazionale), con DPCM Missioni Internazionali, e con eventuali altre fonti di finanziamento a beneficio dei Paesi dell'Africa.	>= 67%	67%

continua...

NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2021

Scheda indicatori per obiettivo

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

Programma: 1.3 - Cooperazione economica e relazioni internazionali (004.004)

DIREZIONE GENERALE PER LA MONDIALIZZAZIONE E LE QUESTIONI GLOBALI

...segue **18 - Rafforzare la cooperazione con i Paesi dell'Africa sub-sahariana, dell'Asia e Oceania e dell'America Latina e i Caraibi sia sul piano bilaterale che in ambito multilaterale, contribuendo alla tutela degli interessi nazionali e alla promozione della pace e della sicurezza in tali regioni.**

Descrizione: L'art. 23-ter del novellato DPR 18/1967 consente la partecipazione dell'Italia a iniziative di pace in sede internazionale aventi finalita` di mantenimento della pace e della sicurezza internazionale e di attuazione di iniziative umanitarie e di tutela dei diritti umani. Si tratta di uno strumento importante tramite cui la Farnesina contribuisce alla realizzazione di un ordinamento internazionale che assicuri la pace e la giustizia fra le Nazioni, in particolare nell'area sub-sahariana, oggetto di attenzione prioritaria della politica estera italiana. Il focus principale dei progetti e` su pace e sicurezza, anche per favorire una corretta gestione dei flussi migratori e lo sviluppo sostenibile.

Tipologia: Indicatore di risultato (output)

Unità di misura: Percentuale

Metodo di calcolo: Rapporto tra le iniziative a favore dell'Africa sub-sahariana sostenute con le risorse stanziare ai sensi dell'art 23-ter del DPR 18/1967 e con i fondi attribuiti dal DPCM Missioni, rispetto al totale complessivo dei progetti beneficiari di contributi MAECI-DGMO.

Fonte del dato: Dati tratti dal programma "Sicoge" (Sistema per la gestione integrata della contabilita` economica e finanziaria) e dalla Relazione tecnica allegata al DPCM Missioni Internazionali.

Valore di riferimento

Il valore di riferimento indicato corrisponde a quello ottimale, proposto costantemente in fase di programmazione dell'utilizzo dei fondi in questione. Esso trova fondamento nella costante attenzione verso l'Africa (soprattutto sotto i profili delle questioni di sicurezza e migratorie) dimostrata dalla politica estera italiana negli ultimi anni, e nel conseguente forte focus sull'area geografica dei progetti finanziati sui due strumenti normativi summenzionati.

70%

NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2021

Scheda indicatori per obiettivo

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

Programma: 1.3 - Cooperazione economica e relazioni internazionali (004.004)

DIREZIONE GENERALE PER LA MONDIALIZZAZIONE E LE QUESTIONI GLOBALI

...segue **18 - Rafforzare la cooperazione con i Paesi dell'Africa sub-sahariana, dell'Asia e Oceania e dell'America Latina e i Caraibi sia sul piano bilaterale che in ambito multilaterale, contribuendo alla tutela degli interessi nazionali e alla promozione della pace e della sicurezza in tali regioni.**

INDICATORE	Valori target a LB 2021	Valori a Rendiconto 2021
4 - Percentuale di accordi, protocolli, memorandum, intese tecniche, dichiarazioni o comunicati finalizzati con i Paesi dell'Asia e Oceania, rispetto a quelli promossi e negoziati dal MAECI/DGMO nell'arco dell'anno con riferimento ai medesimi Paesi	>= 65%	90%

Descrizione: L'indicatore esprime l'efficacia dell'operato della DGMO nella promozione, negoziazione, finalizzazione di accordi, protocolli, memorandum, intese tecniche, dichiarazioni o comunicati congiunti, quali risultati dell'attività quotidiana dell'Ufficio e come esiti concreti dei contatti anche in modalità virtuale a livello politico e diplomatico con rappresentanti dei Paesi dell'Asia e Oceania, e contribuisce ad evidenziare l'attenzione del MAECI al rafforzamento delle relazioni con i Paesi dell'area, con particolare riferimento ad uno strumento chiave delle relazioni internazionali e bilaterali tra Stati quale quello pattizio.

Tipologia: Indicatore di risultato (output)

Unità di misura: Percentuale

Metodo di calcolo: Rapporto tra accordi, protocolli, memorandum, intese tecniche, dichiarazioni o comunicati finalizzati con i Paesi dell'Asia e Oceania, rispetto a tutti quelli promossi e negoziati dal MAECI/DGMO nell'arco dell'anno con riferimento ai medesimi Paesi.

Fonte del dato: Raccolte dei testi firmati e/o parafati e notizie stampa sulla firma degli accordi.

Valore di riferimento

Il valore si spiega con le difficoltà che possono sorgere durante il negoziato per motivi riconducibili alla controparte e all'esercizio di raccordo con altre Istanze italiane, e che possono, pur in presenza di sforzi notevoli da parte dell'Ufficio negoziatore, non favorire il perfezionamento dell'accordo in tempi ragionevoli. Il miglioramento dei target nel triennio è frutto del cumularsi degli sforzi negoziali e dell'accresciuta capacità di coordinamento delle Amministrazioni competenti.

63%

NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2021

Scheda indicatori per obiettivo

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

Programma: 1.3 - Cooperazione economica e relazioni internazionali (004.004)

DIREZIONE GENERALE PER LA MONDIALIZZAZIONE E LE QUESTIONI GLOBALI

...segue **18 - Rafforzare la cooperazione con i Paesi dell'Africa sub-sahariana, dell'Asia e Oceania e dell'America Latina e i Caraibi sia sul piano bilaterale che in ambito multilaterale, contribuendo alla tutela degli interessi nazionali e alla promozione della pace e della sicurezza in tali regioni.**

INDICATORE	Valori target a LB 2021	Valori a Rendiconto 2021
6 - Percentuale di accordi, protocolli, memorandum, intese tecniche, dichiarazioni o comunicati congiunti finalizzati in occasione di incontri (virtuali e/o in presenza) con rappresentanti dei Paesi dell'Africa Sub-sahariana rispetto a quelli promossi e negoziati dal MAECI-DGMO nell'arco dell'anno con riferimento ai medesimi Paesi.	>= 65%	65%

Descrizione: L'indicatore esprime l'efficacia dell'operato della DGMO nella promozione, negoziazione, finalizzazione di accordi, protocolli, memorandum, intese tecniche, dichiarazioni o comunicati congiunti, quali risultati dell'attività quotidiana dell'Ufficio e come esiti concreti di contatti a livello politico e diplomatico con rappresentanti dei Paesi dell'Africa Sub-sahariana, e contribuisce ad evidenziare l'attenzione del MAECI al rafforzamento delle relazioni con i Paesi dell'area, con particolare riferimento ad uno strumento chiave delle relazioni internazionali e bilaterali tra Stati quale quello pattizio.

Tipologia: Indicatore di risultato (output)

Unità di misura: Percentuale

Metodo di calcolo: Rapporto tra accordi, protocolli, memorandum, intese tecniche, dichiarazioni o comunicati finalizzati in occasione di incontri con rappresentanti dei Paesi dell'Africa Sub-sahariana, rispetto a tutti quelli promossi e negoziati dal MAECI-DGMO nell'arco dell'anno con riferimento ai medesimi Paesi.

Fonte del dato: Raccolte dei testi firmati e/o parafati; notizie stampa sulla firma degli accordi, su dichiarazioni o comunicati congiunti e sugli esiti di contatti al livello politico-diplomatico con i Paesi dell'Africa Sub-sahariana.

Valore di riferimento

Il valore si spiega con le difficoltà che possono sorgere durante il negoziato per motivi riconducibili alla controparte e all'esercizio di raccordo con altre Istanze italiane, e che possono, pur in presenza di sforzi notevoli da parte dell'Ufficio negoziatore, non favorire il perfezionamento dell'accordo in tempi ragionevoli. Il miglioramento dei target nel triennio è frutto del cumularsi degli sforzi negoziali e dell'accresciuta capacità di coordinamento delle Amministrazioni competenti.	60%
--	-----

NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2021

Scheda indicatori per obiettivo

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

Programma: 1.3 - Cooperazione economica e relazioni internazionali (004.004)

DIREZIONE GENERALE PER LA MONDIALIZZAZIONE E LE QUESTIONI GLOBALI

...segue **18 - Rafforzare la cooperazione con i Paesi dell'Africa sub-sahariana, dell'Asia e Oceania e dell'America Latina e i Caraibi sia sul piano bilaterale che in ambito multilaterale, contribuendo alla tutela degli interessi nazionali e alla promozione della pace e della sicurezza in tali regioni.**

INDICATORE	Valori target a LB 2021	Valori a Rendiconto 2021
7 - Iniziative a favore dei Paesi dell'America Latina e dei Caraibi sostenute con le risorse stanziare per progetti ex art. 23ter del novellato DPR 18/1967 (Partecipazione dell'Italia alle iniziative di pace ed umanitarie in sede internazionale) e DPCM Missioni Internazionali.	>= 4	8

- Descrizione:** L'art. 23ter del novellato DPR 18/1967 consente la partecipazione dell'Italia a iniziative di pace in sede internazionale con finalita` di mantenimento della pace e sicurezza internazionale, attuazione di iniziative umanitarie e tutela dei diritti umani. Gli interventi destinati ai Paesi dell'area latinoamericana e caraibica - che si confrontano con molteplici sfide, prime fra tutte la riduzione delle diseguaglianze sociali, del contrasto al narcotraffico e della lotta alla corruzione - mirano a contribuire al consolidamento delle Istituzioni, dello Stato di diritto, della legalita` e della sicurezza, anche attraverso i meccanismi regionali esistenti, in primis l'OSA. Si e` ritenuto di modificare l'indicatore precedente al fine di misurare la performance in un settore di attivita` piu` significativo, in quanto rispondente a uno strumento piu` attuale, mentre il numero potenziale degli accordi da concludere con i Paesi interessati rimane nell'alveo di un'attivita` ormai consolidata.
- Tipologia:** Indicatore di risultato (output)
- Unita` di misura:** Numero di progetti finanziati.
- Metodo di calcolo:** Computo iniziative a favore dei Paesi dell'America Latina e dei Caraibi sostenute con le risorse stanziare ai sensi dell'art 23ter del DPR 18/1967 e con i fondi attribuiti dal DPCM Missioni.
- Fonte del dato:** Dati tratti dal programma "Sicoge" (Sistema per la gestione integrata della contabilita' economica e finanziaria) e dalla Relazione tecnica allegata al DPCM Missioni Internazionali.

Valore di riferimento

Il valore di riferimento e` determinato dalla media dei progetti finanziati negli ultimi anni e potrebbe variare in funzione della quantita` di risorse stanziare annualmente dal Parlamento e successivamente ripartite tra le Direzioni Centrali.	4
---	---

NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2021

Scheda indicatori per obiettivo

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

Programma: 1.4 - Promozione della pace e sicurezza internazionale (004.006)

DIREZIONE GENERALE PER GLI AFFARI POLITICI E DI SICUREZZA

OBIETTIVO

29 - Tutelare gli interessi nazionali dell'Italia nel bacino del Mediterraneo, area di importanza cruciale per la sicurezza del Paese, anche attraverso la promozione e la tutela dei diritti umani, e in via prioritaria adoperarsi per la stabilizzazione della Libia.

Nell'area del Mediterraneo convergono molteplici interessi vitali per la sicurezza dell'Italia stabilita` politica e socio-economica, contrasto al terrorismo e all'estremismo violento, gestione dei flussi migratori, sicurezza energetica, promozione e tutela dei diritti umani. In tale contesto, l'obiettivo e` sia di contribuire al processo di stabilizzazione della Libia, anche esercitando una funzione di impulso nella definizione di posizioni comuni con i nostri partner internazionali, sia di innalzare il livello di attenzione verso il Mediterraneo, orientando i nostri rapporti con gli altri Paesi di competenza, verso l'obiettivo di cooperare per il consolidamento della stabilita` nella regione. Tale obiettivo verra` perseguito anche nel piu` ampio quadro dell'azione per il rafforzamento dei rapporti con i Paesi di competenza e del ruolo dell'Italia alle Nazioni Unite.

Obiettivo strategico collegato alla Priorità Politica: Mediterraneo

Azioni Correlate: 2 - Rapporti politici internazionali e diritti umani

INDICATORE	Valori target a LB 2021	Valori a Rendiconto 2021
3 - Frequenza degli incontri bilaterali con Paesi di competenza della DGAP in cui e' stata inclusa la questione della stabilizzazione della Libia e dell'area del Mediterraneo nella definizione dell'agenda dei temi in discussione e nella conseguente predisposizione della documentazione di supporto istituzionale all' autorita' politica	56%	56%

Descrizione:	La promozione degli interessi dell'Italia in relazione alla stabilizzazione della Libia e del Mediterraneo e' collegata all'intensita' del dialogo e della collaborazione su questi temi con i nostri partner, e alla capacita` di concordare con la controparte l'inserimento, mai scontato e sempre oggetto di articolati negoziati con i partner, di determinate tematiche, per noi prioritarie, nell'ordine del giorno degli incontri istituzionali. L'indicatore esamina la frequenza con cui le tematiche prioritarie in questione (Libia/Mediterraneo) vengono affrontate con i Paesi del Nord America, con la Federazione Russa, Europa Orientale extra UE, il Caucaso, l'Asia Centrale, il Medio Oriente, la Penisola Arabica e i Paesi del Golfo e del Maghreb.
Tipologia:	Indicatore di realizzazione fisica
Unità di misura:	Percentuale
Metodo di calcolo:	Analisi della fase istruttoria degli incontri istituzionali e della predisposizione della relativa documentazione di supporto e calcolo della percentuale di documentazioni in cui e' stata inclusa la questione della stabilizzazione della Libia e dell'area del Mediterraneo rispetto al totale degli incontri di competenza della DGAP
Fonte del dato:	Analisi delle documentazioni istituzionali predisposte dalla DGAP per l'autorita' politica; comunicati stampa successivi agli incontri; rapporti interni MAECI di resoconto degli esiti degli incontri bilaterali

Valore di riferimento

Target valore crescente su valore di partenza, (pari al 55%, target 2020). La crescita dell'indicatore incontra un limite perche' con alcuni Paesi di competenza DGAP (es. Paesi in Asia Centrale/Caucaso), o in taluni contesti di carattere multilaterale con differenti e specifici focus tematici/ geografici, il valore di un'interlocuzione rafforzata su temi Libia/Mediterraneo e' limitato o non percorribile un valore 100% del target non e' pertinente/desiderabile.	55%
--	-----

NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2021

Scheda indicatori per obiettivo

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

Programma: 1.4 - Promozione della pace e sicurezza internazionale (004.006)

DIREZIONE GENERALE PER GLI AFFARI POLITICI E DI SICUREZZA

...segue **29 - Tutelare gli interessi nazionali dell'Italia nel bacino del Mediterraneo, area di importanza cruciale per la sicurezza del Paese, anche attraverso la promozione e la tutela dei diritti umani, e in via prioritaria adoperarsi per la stabilizzazione della Libia.**

INDICATORE	Valori target a LB 2021	Valori a Rendiconto 2021
4 - Numero dei comunicati congiunti concordati con i nostri principali partner internazionali di riferimento nel Mediterraneo (Stati Uniti, Regno Unito, Francia) che afferiscono al tema della stabilizzazione della Libia.	11	14

NOTA SCOSTAMENTO RISULTATO INDICATORE

La complessa evoluzione del quadro politico e di sicurezza in Libia nel 2021 ha reso necessaria una frequente azione di coordinamento con l'ONU e i nostri principali partner internazionali, concretizzatasi anche nella definizione di numerosi comunicati congiunti. Nel 2021 grazie all'azione di mediazione onusiana l'Italia ha contribuito attivamente all'organizzazione di nuove iniziative internazionali per la stabilizzazione della situazione in Libia.

Descrizione: La definizione di posizioni condivise con altri Paesi si esprime anche nella capacita' di concordare dichiarazioni comuni. L'indicatore evidenzia la nostra propensione a fare convergere i partner su posizioni condivise e la capacita` di porre il tema della Libia al centro di tali posizioni comuni, come riflesse in dichiarazioni congiunte, strumento essenziale per orientare i processi politici di Paesi in transizione verso obiettivi coerenti con gli interessi nazionali. NB il raggiungimento del target indicato non dipende solo dalla capacita' di impulso della nostra diplomazia. La distanza che separa posizioni e interessi tra i partner richiede complessi negoziati e talvolta non consente di raggiungere intese. Inoltre il numero di dichiarazioni dipende dagli sviluppi sul terreno. Le dichiarazioni servono infatti a orientare un'azione condivisa a fronte di sviluppi significativi; il loro numero dipende cioe' anche dall'evoluzione del contesto, ovvero un fattore del tutto esogeno

Tipologia: Indicatore di realizzazione fisica

Unità di misura: Numero di dichiarazioni congiunte

Metodo di calcolo: Calcolo del numero di dichiarazioni congiunte afferenti al tema della Libia concordate dall'Italia in ambito Unione Europea e con Stati Uniti, Regno Unito e Francia

Fonte del dato: Esame dei comunicati e dichiarazioni pubbliche condivise con Paesi partner di riferimento

Valore di riferimento

Il valore di riferimento e' il target dell'anno 2020	10
--	----

NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2021

Scheda indicatori per obiettivo

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

Programma: 1.4 - Promozione della pace e sicurezza internazionale (004.006)

DIREZIONE GENERALE PER GLI AFFARI POLITICI E DI SICUREZZA

OBIETTIVO

30 - Nell'ambito del tradizionale impegno italiano nei fori multilaterali (quali ONU, OSCE, Consiglio d'Europa, NATO) rafforzare l'azione nel settore della sicurezza e dei diritti, e proseguire le iniziative diplomatiche e umanitarie per prevenire e risolvere le crisi in atto nel nostro vicinato, rendendo piu' incisiva l'azione degli organismi e dei processi multilaterali in tali contesti di crisi.

Sul piano della sicurezza, intensificare l'impegno per una Difesa europea integrata con un'Alleanza Atlantica rinnovata, piu' attenta al fianco sud, e al contempo proseguire l'azione italiana nel campo della non proliferazione e del disarmo. Sul piano dei diritti, rafforzare la promozione del diritto internazionale e dei diritti umani (strumento per contribuire a stabilizzazione delle aree di crisi e prevenzione dei conflitti) nei principali fora multilaterali attivi su queste tematiche, anche quale contributo alla stabilizzazione delle aree di crisi nel nostro vicinato, conferendo prioritari a lotta a ogni forma di discriminazione, moratoria universale della pena di morte, diritti dei bambini e delle donne, liberta' di religione o di credo.

Obiettivo strategico collegato alla Priorità Politica: Sicurezza e diritti

Azioni Correlate: 3 - Sicurezza, disarmo e processi di stabilizzazione nelle aree di crisi

INDICATORE	Valori target a LB 2021	Valori a Rendiconto 2021
3 - Indicatore misura intensita' impegno Italia nel settore dd.uu., misurato attraverso la frequenza con cui il Paese co-sponsorizza risoluzioni ONU afferenti il tema della promozione dir. intern/d.u., con prioritari su lotta a discriminazioni, moratoria universale pena di morte, diritti bambini/donne, liberta' di religione/credo	62%	62%

Descrizione: L'incisività dell'azione in ambito multilaterale e' correlata alla capacita' di promuovere risoluzioni su temi prioritari. L'indicatore misura la frequenza con cui l'Italia co-sponsorizza risoluzioni sui temi indicati nell'obiettivo, sul totale di ris. adottate da AGNU/CDU. NB La crescita percentuale dell'indicatore ha un limite perche' non e' ipotizzabile co-sponsorizzare tutte le risoluzioni presentate (o un numero sempre maggiore di queste) prescindendo dai contenuti alcuni testi non sono coerenti/compatibili con la posizione italiana e in tali casi, la ris. non sara' appoggiata. Un valore tendente al 100% non e' realistico/desiderabile. All'ONU e' poi in atto una razionalizzazione del numero di risoluzioni presentate da UE e partner, mentre analoga dinamica non avviene tra i paesi non like-minded. Il numero delle ris. che non vorremo co-sponsorizzare, in proporzione a quelle da noi sostenute, potrebbe cosi' aumentare in futuro. La stabilizzazione del target riflette tale dinamica.

Tipologia: Indicatore di realizzazione fisica

Unità di misura: Percentuale

Metodo di calcolo: Calcolo del rapporto tra numero di risoluzioni co-sponsorizzate dall'Italia e totale delle risoluzioni adottate dagli organi considerati sulle tematiche afferenti l'obiettivo

Fonte del dato: Analisi dei verbali delle sessioni pubbliche dell'Assemblea Generale dell'ONU e del Consiglio Diritti Umani

Valore di riferimento

Il valore di riferimento e' il target dell'anno 2020	62%
--	-----

INDICATORE	Valori target a LB 2021	Valori a Rendiconto 2021
4 - Presenza, nelle riunioni del Consiglio Atlantico della NATO, di riferimenti all'esigenza di adattare l'Alleanza rispetto alle sfide di sicurezza emergenti o legate al fianco Sud della NATO	30	32

continua...

NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2021

Scheda indicatori per obiettivo

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

Programma: 1.4 - Promozione della pace e sicurezza internazionale (004.006)

DIREZIONE GENERALE PER GLI AFFARI POLITICI E DI SICUREZZA

...segue **30 - Nell'ambito del tradizionale impegno italiano nei fori multilaterali (quali ONU, OSCE, Consiglio d'Europa, NATO) rafforzare l'azione nel settore della sicurezza e dei diritti, e proseguire le iniziative diplomatiche e umanitarie per prevenire e risolvere le crisi in atto nel nostro vicinato, rendendo più incisiva l'azione degli organismi e dei processi multilaterali in tali contesti di crisi.**

Descrizione: L'Italia sostiene l'adattamento dell'Alleanza Atlantica rispetto alle potenziali minacce provenienti da tutte le direzioni strategiche, in particolare quelle legate al fianco meridionale, e alle sfide di sicurezza emergenti. Si tratta di un obiettivo non scontato alla luce del tradizionale orientamento strategico che - per ragioni storiche - è risultato prevalente all'interno dell'Alleanza sin dalla sua fondazione. L'eventuale presenza di riferimenti alle sfide di sicurezza emergenti e legate al fianco Sud, in occasione delle riunioni del Consiglio Atlantico, è propiziata dal ruolo di leadership che l'Italia assume in questi ambiti, per sostenere un approccio dell'Alleanza a 360 gradi rispetto alle sfide di sicurezza

Tipologia: Indicatore di realizzazione fisica

Unità di misura: Numero riunioni del Consiglio Atlantico della NATO dove sono stati inclusi riferimenti all'esigenza di adattare l'Alleanza rispetto alle sfide di sicurezza emergenti o legate al fianco Sud della NATO

Metodo di calcolo: Sommatoria

Fonte del dato: Analisi dei resoconti relativi alle riunioni del Consiglio Atlantico

Valore di riferimento

Il valore di riferimento è il target dell'anno 2020

29

NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2021

Scheda indicatori per obiettivo

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

Programma: 1.5 - Integrazione europea (004.007)

DIREZIONE GENERALE PER L'UNIONE EUROPEA

OBIETTIVO

23 - Promuovere la visione italiana del processo di integrazione europea partecipando ai vari negoziati in ambito UE.

A fronte delle sfide della crisi COVID, l'Italia deve intensificare gli sforzi per orientare l'azione europea verso i propri interessi. Occorrerà facilitare l'approvazione del piano nazionale di ripresa e resilienza per il rilancio dell'economia; propugnare un approccio nuovo al fenomeno migratorio; evitare che la strutturazione green dell'azione UE vada a scapito dei profili di sostenibilità sociale e sanitaria; promuovere iniziative atte a sviluppare l'autonomia tecnologica europea in campo digitale; assumere una posizione di alto profilo nella Conferenza sul futuro dell'Europa; lavorare per future relazioni con il Regno Unito; sostenere il percorso di integrazione dei Balcani occidentali, un'efficace politica di Vicinato e la creazione di reti di collaborazione con le amministrazioni di Paesi strategici; favorire il rilancio delle relazioni commerciali transatlantiche e con la Cina, la conclusione di nuove intese commerciali UE e la corretta attuazione di quelle in vigore.

Obiettivo strategico collegato alla Priorità Politica: Unione europea

Azioni Correlate: 2 - Politiche dell'Unione Europea

INDICATORE	Valori target a LB 2021	Valori a Rendiconto 2021
3 - Organizzazione, partecipazione e/o contributo alla preparazione di riunioni utili alla definizione della posizione italiana sui temi in discussione in ambito UE (sia in presenza che da remoto)	>= 130	260

Descrizione: L'indicatore misura l'azione dell'Italia per la definizione e il rafforzamento della posizione italiana sui principali dossier europei. Tramite le diverse iniziative di dialogo che si traducono in incontri di vario livello, il nostro Paese persegue l'obiettivo di orientare le posizioni delle istituzioni UE e degli altri Paesi partner verso i propri interessi.

Tipologia: Indicatore di realizzazione fisica

Unità di misura: Incontri, visite, riunioni preparatorie

Metodo di calcolo: Conteggio delle riunioni a cui la Direzione Generale ha partecipato, organizzato o contribuito a preparare, sia in presenza che da remoto.

Fonte del dato: Impegnari degli Uffici della Direzione Generale

Valore di riferimento

Si tratta di un valore medio di incontri, visite e vertici diversi tra loro. Si può ipotizzare che il valore del target cresca e resti costante per tutto il prossimo triennio.

118

NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2021

Scheda indicatori per obiettivo

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

Programma: 1.5 - Integrazione europea (004.007)

DIREZIONE GENERALE PER L'UNIONE EUROPEA

...segue **23 - Promuovere la visione italiana del processo di integrazione europea partecipando ai vari negoziati in ambito UE.**

INDICATORE	Valori target a LB 2021	Valori a Rendiconto 2021
4 - Iniziative prese in ambito UE per favorire un'azione coordinata e sostenibile nei confronti delle sfide poste dai fenomeni migratori nel Mediterraneo.	>= 75%	96,47%

Descrizione: L'indicatore misura la percentuale degli incontri a livello politico o tecnico in ambito UE (incontri bilaterali o nel quadro comunitario) nei quali sia inserita in agenda la tematica migratoria sul totale degli incontri svolti.

Tipologia: Indicatore di risultato (output)

Unità di misura: Percentuale

Metodo di calcolo: Percentuale di incontri nei quali viene sollevato il tema migratorio sul totale degli incontri per cui la Direzione Generale prepara documentazioni e/o partecipa. Al denominatore è inserito il numero di documentazioni preparate nel corso dell'anno dall'intera Direzione Generale, come rappresentazione verosimile del numero di incontri politici e tecnici in ambito UE (bilaterale o comunitario) effettivamente tenuti; al numeratore è inserito il numero di documentazioni nelle quali sia trattato il tema migratorio, quale esemplificazione dello sforzo italiano di tenere alta l'attenzione dei partner sul tema migratorio.

Fonte del dato: Analisi delle documentazioni predisposte dalla Direzione Generale per l'autorità politica e per gli incontri tecnici

Valore di riferimento

Documentazioni preparatorie finalizzate alla discussione del tema nell'ambito degli incontri istituzionali. Oggi è questa la ratio tra documentazioni nelle quali sia affrontato il tema ed il numero di documentazioni curate da questa Direzione. Tale percentuale, già alta in conseguenza del carattere emergenziale, dovrebbe calare quando si entrerà in un'ottica di medio periodo. Essa rimarrà comunque elevata, poiché riveste carattere prioritario.	80%
---	-----

NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2021

Scheda indicatori per obiettivo

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

Programma: 1.5 - Integrazione europea (004.007)

DIREZIONE GENERALE PER L'UNIONE EUROPEA

...segue **23 - Promuovere la visione italiana del processo di integrazione europea partecipando ai vari negoziati in ambito UE.**

INDICATORE	Valori target a LB 2021	Valori a Rendiconto 2021
5 - Promuovere gli interessi italiani nell'ambito del negoziato sulle future relazioni UE-UK Brexit, che ha avuto inizio dopo il recesso britannico dall' UE in tutti gli incontri tecnici e politici in cui viene sollevato. Valorizzare il contributo italiano al percorso di integrazione europea, in particolare nell'ambito dei lavori della Conferenza sul futuro dell'Europa.	>= 50%	60%

Descrizione: L'indicatore misura la percentuale di incontri sia a livello tecnico e politico in cui vengono discussi i seguiti del processo Brexit e in cui vengono sollevate e promosse le priorit  del nostro Paese nell'ambito del negoziato sulle future relazioni UE-Regno Unito; misura altres  il numero di incontri sia a livello tecnico e politico in cui vengono elaborati, discussi o presentati il contributo e/o la posizione dell'Italia alla Conferenza sul futuro dell'Europa.

Tipologia: Indicatore di risultato (output)

Unit  di misura: Percentuale

Metodo di calcolo: Rapporto tra numeratore (contributi Brexit per documentazioni predisposte dall'Ufficio) e denominatore (totale delle documentazioni predisposte dalla Direzione Generale)

Fonte del dato: Analisi delle documentazioni predisposte dalla Direzione Generale per l'autorit  politica e per gli incontri tecnici

Valore di riferimento

La percentuale � basata su rilevazioni interne all'Amministrazione che tengono conto del valore medio dei contributi sul tema dovuti alla continuazione dei negoziati sul quadro delle relazioni future UE-UK.	50%
--	-----

NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2021

Scheda indicatori per obiettivo

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

Programma: 1.5 - Integrazione europea (004.007)

DIREZIONE GENERALE PER L'UNIONE EUROPEA

...segue **23 - Promuovere la visione italiana del processo di integrazione europea partecipando ai vari negoziati in ambito UE.**

INDICATORE	Valori target a LB 2021	Valori a Rendiconto 2021
6 - Iniziative prese in ambito della politica commerciale comune, materia di competenza esclusiva UE, al fine di offrire nuove opportunità di sbocco per il nostro export, (a partire dalla tutela delle imprese italiane rispetto a fenomeni di concorrenza sleale o di ostacoli agli scambi da parte di paesi terzi) diversificare le possibilità di approvvigionamento del nostro sistema economico produttivo e sostenere la nostra internalizzazione.	>= 120	136

Descrizione: L'indicatore misura il numero di riunioni organizzate, a cui si è preso parte o che si è contribuito a preparare (in presenza e da remoto), utili alla definizione della posizione commerciale comune e alla sua promozione in ambito multilaterale; misura inoltre l'attività istruttoria e di coordinamento relativa ai singoli procedimenti di difesa commerciale avviati dalla Commissione europea e ai singoli dossier (legislativi e non) sottoposti al Consiglio UE.

Tipologia: Indicatore di risultato (output)

Unità di misura: numero di riunioni e di dossier

Metodo di calcolo: conteggio

Fonte del dato: Impegnario degli Uffici

Valore di riferimento

Le riunioni UE in cui si definisce la politica commerciale comune seguono un calendario regolare (50 riunioni) ; il numero di casi antidumping, antisussidi, di salvaguardia e di accesso al mercato in cui si è intervenuti rappresenta una valore medio (70)

>= 120

NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2021

Scheda indicatori per obiettivo

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

Programma: 1.5 - Integrazione europea (004.007)

DIREZIONE GENERALE PER L'UNIONE EUROPEA

OBIETTIVO

24 - Rafforzare i rapporti bilaterali con i Paesi Europei, membri e non dell'Unione Europea, per promuovere gli interessi nazionali e sviluppare sinergie sui temi europei.

L'attuale scenario internazionale rende essenziale il rafforzamento del dialogo bilaterale con tutti i partner europei, inclusi i Paesi non UE, per promuovere l'azione esterna dell'Italia. Su questo sfondo diviene fondamentale in particolare sia l'intensificazione del dialogo bilaterale con Berlino, Parigi, Madrid, Lisbona, Atene e Varsavia sia quello con Londra, per una tutela dei nostri interessi e dei diritti dei connazionali. L'area dei Balcani rimarrà al centro dell'azione politica italiana al fine di sostenere il percorso di avvicinamento all'UE. Nei rapporti con la Turchia particolare attenzione sarà dedicata al possibile riavvio di una positiva traiettoria delle relazioni tra Bruxelles e Ankara, alla luce del ruolo strategico del Paese in dossier strategici quali la stabilità regionale, la lotta al terrorismo, il dossier migratorio. Parimenti rilevante e ricca di potenziale è la collaborazione con la Svizzera anche per un approfondimento delle relazioni tra Berna e l'UE.

Azioni Correlate: 3 - Accordi economici e politiche di sviluppo con i Paesi dell'Europa

INDICATORE	Valori target a LB 2021	Valori a Rendiconto 2021
1 - Le iniziative di dialogo, i vertici e gli incontri bilaterali e multilaterali con i partner europei membri e non dell'UE	>= 90	137

Descrizione: L'indicatore misura l'azione dell'Italia per il rafforzamento del dialogo bilaterale e multilaterale con i partner europei. Tramite le varie iniziative di dialogo che si traducono in incontri di vario livello, dai vertici alle riunioni tecniche, il nostro Paese persegue l'obiettivo strutturale di rafforzare i rapporti bilaterali con i Paesi europei (membri e non dell'UE), contribuendo ad orientare le posizioni degli stessi verso gli interessi italiani.

Tipologia: Indicatore di risultato (output)

Unità di misura: Numero di incontri.

Metodo di calcolo: Conteggio delle iniziative di dialogo, di vertici ed incontri (sia in presenza che da remoto)

Fonte del dato: Resoconti degli incontri e analisi delle documentazioni predisposte dalla Direzione generale per l'autorità politica e per le varie iniziative di dialogo

Valore di riferimento

Il valore di riferimento rappresenta il numero medio di incontri degli ultimi anni. La variazione dei target sul triennio tiene conto degli effetti della crisi pandemica sui Paesi interessati.

90

NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2021

Scheda indicatori per obiettivo

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

Programma: 1.6 - Italiani nel mondo e politiche migratorie (004.008)

DIREZIONE GENERALE PER GLI ITALIANI ALL'ESTERO E LE POLITICHE MIGRATORIE

OBIETTIVO

1 - Migliorare l'efficienza dei servizi consolari

Fornire ai circa 6 milioni di Italiani all'estero, servizi consolari più veloci ed efficienti grazie all'innovazione tecnologica e al miglioramento dei servizi erogabili a distanza.

Obiettivo strategico collegato alla Priorità Politica: Diplomazia per la crescita e promozione integrata

Azioni Correlate: 2 - Politiche e servizi per gli italiani nel mondo

INDICATORE	Valori target a LB 2021	Valori a Rendiconto 2021
3 - Numero di uffici consolari onorari dotati di strumentazione attiva per la captazione dei dati biometrici per il rilascio del passaporto e per il loro trasferimento telematico alle Sedi di I categoria.	> 120	119

Descrizione: Numero delle sedi della rete consolare onoraria che partecipano attivamente al progetto finalizzato a consentire la captazione dei dati biometrici da remoto. La procedura consente agli uffici consolari onorari di captare in loco le impronte digitali dei connazionali residenti nell'area di competenza e di inviarle telematicamente (azzerando quindi i costi degli spostamenti tra ufficio periferico e Sede centrale) all'Ufficio consolare di carriera di riferimento, che procederà all'emissione e all'invio dei passaporti. Per gli utenti questo si traduce in un servizio di prossimità in quanto non è più necessario recarsi di persona all'ufficio consolare di I categoria per il rilascio del passaporto. Per il 2023 il raggiungimento del target è in parte correlato all'effettiva fornitura dei relativi macchinari ad opera di un ente esterno a questa Amministrazione.

Tipologia: Indicatore di realizzazione fisica

Unità di misura: Sedi che utilizzano il sistema di captazione dei dati biometrici in remoto

Metodo di calcolo: Conteggio delle sedi che utilizzano il sistema di captazione dei dati biometrici in remoto

Fonte del dato: Database di informazioni elaborato per il progetto FICO (Funzionario Itinerante Consoli Onorari).

Valore di riferimento

Valore di Partenza - sono circa 113 le postazioni attive (con più di una pratica già effettuata) a settembre 2020	113
---	-----

NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2021

Scheda indicatori per obiettivo

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

Programma: 1.6 - Italiani nel mondo e politiche migratorie (004.008)

DIREZIONE GENERALE PER GLI ITALIANI ALL'ESTERO E LE POLITICHE MIGRATORIE

...segue **1 - Migliorare l'efficienza dei servizi consolari**

INDICATORE	Valori target a LB 2021	Valori a Rendiconto 2021
4 - Numero di utenti che presentano richiesta di passaporto attraverso la rete consolare onoraria che utilizza le postazioni mobili di captazione dei dati biometrici.	> 45.000	69.053

Descrizione: Numero di connazionali che presentano richiesta di passaporto attraverso la rete consolare onoraria che utilizza la captazione dei dati biometrici per il tramite di postazioni mobili. La distribuzione geografica degli uffici interessati al progetto favorisce i connazionali residenti in aree a rischio o remote, consentendo loro la ricezione del passaporto senza dover affrontare i disagi e i costi del viaggio presso la Sede consolare principale. La distribuzione delle apparecchiature per la captazione delle impronte sarà accompagnata da una campagna di informazione agli utenti circa questa nuova possibilità.

Tipologia: Indicatore di realizzazione fisica

Unità di misura: Utenti che presentano richiesta di passaporto attraverso la rete consolare onoraria, senza recarsi di persona negli uffici consolari di I categoria.

Metodo di calcolo: Conteggio del numero di utenti cui sono state captate le impronte ai fini del rilascio del passaporto.

Fonte del dato: Informazione tratta dal database del progetto FICO (Funzionario Itinerante Consoli Onorari) e dal portale della DGAI (direzione Generale per l'Amministrazione e l'Informatica) competente della gestione del SIFC (Sistema Informativo Funzioni Consolari)

Valore di riferimento

Valore di Partenza - 33.600 sono le richieste di passaporto raccolte ed inviate dall'inizio del progetto (nel corso del 2018) sino al settembre 2020	33.600
--	--------

OBIETTIVO

31 - Aumento del numero di domande visto trattate dalla rete diplomatico-consolare italiana.

Contribuire attraverso i servizi consolari in materia di visti di ingresso al conseguimento di un incremento in valore assoluto del numero di domande di visto trattate dalla rete diplomatico-consolare italiana. Fra i benefici diretti e indiretti attesi dal raggiungimento dell'obiettivo figurano il maggiore ammontare di percezioni consolari riscosse dalla rete e la promozione del Sistema Paese tramite l'attrazione in Italia di maggior numero di turisti stranieri, investitori e partner d'affari, alte professionalità e lavoratori altamente qualificati. La pandemia da Covid-19 ha comportato una drastica riduzione della mobilità internazionale, cui è conseguito un forte calo del numero di pratiche di visto d'ingresso istruite. L'obiettivo tiene conto della riduzione dei flussi di viaggiatori prevista protrarsi anche nel 2021, con progressiva ripresa nel 2022 e 2023.

Obiettivo strategico collegato alla Priorità Politica: Fenomeni Migratori

Azioni Correlate: 3 - Cooperazione migratoria

NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2021

Scheda indicatori per obiettivo

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

Programma: 1.6 - Italiani nel mondo e politiche migratorie (004.008)

DIREZIONE GENERALE PER GLI ITALIANI ALL'ESTERO E LE POLITICHE MIGRATORIE

...segue **31 - Aumento del numero di domande visto trattate dalla rete diplomatico-consolare italiana.**

INDICATORE	Valori target a LB 2021	Valori a Rendiconto 2021
1 - Numero di domande visto trattate dalla rete visti italiana nel corso del triennio successivo.	>= 250.000	348.690

Descrizione: Aumento in termini assoluti del numero di domande visto trattate dalla rete diplomatico-consolare italiana, da perseguire sulla base dell'attrattiva dell'Italia come destinazione turistica e d'affari, di una politica dinamica dei visti e del mediamente elevato livello di efficienza e produttività degli uffici visti all'estero.

Tipologia: Indicatore di risultato (output)

Unità di misura: Domanda di visto d'ingresso in Italia

Metodo di calcolo: Sommatoria delle domande di visto d'ingresso in Italia trattate dalla rete visti

Fonte del dato: Visa Information System (VIS)

Valore di riferimento

Il dato è riferito al trend del numero di domande visto annue registrato dalla rete visti italiana nel corso del triennio precedente l'inizio della pandemia. I target sono stati ricalcolati alla luce della riduzione delle domande di visto registrata a causa dell'impatto del Covid-19 sulla mobilità internazionale e delle stime di ripresa al termine dell'emergenza.

1.500.000

INDICATORE	Valori target a LB 2021	Valori a Rendiconto 2021
2 - Percentuale di visti a ingressi multipli (c.d. multi-ingresso) sul totale dei visti rilasciati dalla rete diplomatico-consolare.	>= 70%	86,20%

Descrizione: Il Codice Visti europeo prevede la possibilità di rilasciare visti ad ingressi multipli per un periodo di validità non superiore a 5 anni. Promuovere il rilascio di tali categorie di visti risponde ad una politica proattiva dei visti al servizio del Sistema Paese, in quanto fidelizza quelle categorie di utenza (turisti, imprenditori, lavoratori altamente qualificati, ecc.) che più contribuiscono allo sviluppo dell'economia nazionale. La procedura di istruttoria per i visti multi-ingresso contribuisce, inoltre, a un'efficace valutazione del rischio migratorio e selettività dei cittadini stranieri in ingresso in Italia e nello Spazio Schengen.

Tipologia: Indicatore di risultato (output)

Unità di misura: Percentuale

Metodo di calcolo: Percentuale dei visti multi-ingresso sul totale dei visti rilasciati dalla rete diplomatico-consolare

Fonte del dato: Visa Information System (VIS)

Valore di riferimento

Negli ultimi anni i visti multi-ingresso hanno rappresentato il 70% del totale dei visti rilasciati dalla rete diplomatico-consolare italiana.

70%

NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2021

Scheda indicatori per obiettivo

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

Programma: 1.7 - Promozione della cultura e della lingua italiana all'estero (004.009)

DIREZIONE GENERALE PER LA PROMOZIONE DEL SISTEMA PAESE

OBIETTIVO

26 - Favorire la diffusione della cultura italiana all'estero nell'ambito delle attività di promozione integrata del Sistema Paese, quale strumento di dialogo, promozione e cooperazione; sostenere l'insegnamento e la diffusione della lingua italiana all'estero.

La diffusione della cultura e della lingua italiana rappresenta una componente fondamentale della nostra politica estera ed è profondamente associata all'immagine dell'Italia nel mondo. Si intende quindi operare in sinergia con le componenti economiche e scientifiche attraverso i diversi strumenti propri delle relazioni culturali internazionali, quali l'organizzazione di eventi culturali in vari settori (arte, cinema, spettacolo, musica, editoria etc.), la creazione di partenariati culturali internazionali, la partecipazione attiva alle organizzazioni internazionali che operano in campo culturale, la gestione di una rete di scuole italiane all'estero, il sostegno al sistema della formazione italiana nel mondo e all'internazionalizzazione delle Università. Tale azione si avvale degli strumenti e delle risorse disponibili sia degli uffici dell'Amministrazione centrale sia degli uffici all'estero rete diplomatico-consolare e, in modo particolare, Istituti italiani di cultura

Azioni Correlate: 2 - Promozione e diffusione della lingua e della cultura italiana all'estero
5 - Risorse da destinare al personale in servizio presso le istituzioni scolastiche all'estero

INDICATORE	Valori target a LB 2021	Valori a Rendiconto 2021
3 - Numero di iniziative organizzate in occasione delle rassegne periodiche dedicate alla Lingua, anche in modalità digitale	>= 840	350

NOTA SCOSTAMENTO RISULTATO INDICATORE

La Settimana della lingua italiana nel mondo continua a essere un'occasione centrale nella programmazione delle Sedi all'estero. Tuttavia il perdurare dell'emergenza pandemica ha comportato una revisione degli eventi in presenza, che solo in parte hanno potuto essere compensati da iniziative in formato digitale e ibrido, motivo per cui si è registrato uno scostamento dal target programmato. Nel corso dell'anno 2021 il target annuale era stato comunque rivisto al ribasso e stimato =>700

Descrizione: La "Settimana della Lingua italiana", dedicata ogni anno ad un tema diverso, consente allo stesso modo di valorizzare il legame tra lingua italiana e Made in Italy. Le iniziative realizzate in occasione di questa rassegna, infatti, consentono di promuovere la conoscenza della lingua italiana come veicolo di promozione integrata

Tipologia: Indicatore di realizzazione fisica

Unità di misura: Numero di iniziative organizzate

Metodo di calcolo: Sommatoria delle iniziative organizzate in occasione della rassegna periodica sulla Lingua sulla base delle schede provenienti dalle sedi

Fonte del dato: Scheda di rilevazione degli eventi compilata a cura delle sedi

Valore di riferimento

Il valore di riferimento pari a 900 nasce dal dato storico derivante da fonti interne basato sugli eventi realizzati a partire dall'E.F. 2018. Per il triennio di riferimento 2021/2023 è stato tuttavia rimodulato a causa dell'emergenza sanitaria COVID-19 in corso, che molto plausibilmente continuerà a caratterizzare molte aree tradizionalmente destinatarie dell'attività promozionale	900
--	-----

NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2021

Scheda indicatori per obiettivo

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

Programma: 1.7 - Promozione della cultura e della lingua italiana all'estero (004.009)

DIREZIONE GENERALE PER LA PROMOZIONE DEL SISTEMA PAESE

...segue **26 - Favorire la diffusione della cultura italiana all'estero nell'ambito delle attività di promozione integrata del Sistema Paese, quale strumento di dialogo, promozione e cooperazione; sostenere l'insegnamento e la diffusione della lingua italiana all'estero.**

INDICATORE	Valori target a LB 2021	Valori a Rendiconto 2021
5 - "Numero di iniziative scolastiche all'estero coordinate, gestite e vigilate, ovvero scuole statali, scuole paritarie e non paritarie, scuole europee, sezioni italiane presso scuole straniere e internazionali, scuole straniere in cui si insegna italiano, enti gestori/promotori destinatari di contributi per la promozione di corsi di lingua italiana"	180	371

NOTA SCOSTAMENTO RISULTATO INDICATORE

I corsi di lingua italiana nelle istituzioni scolastiche straniere all'estero confermano l'interesse in merito ed il valore annuale raggiunto, superiore rispetto al target previsto, è dovuto al numero crescente di richieste di contributi per cattedre di italiano che l'Ufficio ha ritenuto opportuno accogliere al fine di sostenere sempre più e valorizzare l'apprendimento della lingua e della cultura italiana all'estero. Il target era stato comunque rivisto al rialzo e stimato =>250

Descrizione: Il Decreto Legislativo 64/2017 (Disciplina della scuola italiana all'estero), in coerenza con gli obiettivi e le finalità individuate dalla L. 107/2015, ha riformato il sistema di istruzione e formazione italiana nel mondo con l'intento di rispondere in maniera flessibile alle diverse realtà socio-economiche. In sinergia e collaborazione con il Ministero dell'istruzione dell'università e della ricerca nella gestione della rete scolastica, il MAECI, proprio attraverso il coordinamento, la gestione e la vigilanza delle iniziative scolastiche presenti all'estero (scuole statali, scuole paritarie e non paritarie, scuole europee, sezioni italiane presso scuole straniere e internazionali, scuole straniere in cui si insegna italiano, enti gestori) intende sostenere la centralità e il modello educativo e formativo della scuola italiana per una maggiore efficacia nella promozione della lingua e cultura italiana nel mondo

Tipologia: Indicatore di realizzazione fisica

Unità di misura: Iniziative scolastiche coordinate, gestite e vigilate (vedi descrizione indicatore)

Metodo di calcolo: Sommatoria delle iniziative scolastiche coordinate, gestite e vigilate dall'ufficio V nell'anno di riferimento anche con riferimento all'erogazione di contributi ministeriali (scuole statali, paritarie e non paritarie, scuole europee, sezioni di italiano presso scuole straniere e internazionali, scuole straniere in cui si insegna italiano ed enti gestori)

Fonte del dato: Banca dati Culturali 2000 a cura dell'ufficio V dalla quale si attingono i dati anche per la Relazione al Parlamento - Piani di riparto delle risorse disponibili sui capitoli 3153 e 2619 (pg. 1, 2 e 3)

Valore di riferimento

Il valore preso come base per la formulazione della previsione è quello osservato nell'e. f. 2018, pari a 180. A legge di bilancio per l'e.f. 2021-2023, si ritiene di mantenere il target pari a 180 in quanto seppure siano stati rifinanziati i fondi per la promozione integrata, al momento non è quantificabile l'importo da destinare al potenziamento delle iniziative scolastiche all'estero e i tempi necessari per dar seguito ai provvedimenti attuativi che li renderebbero spendibili	180
---	-----

NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2021

Scheda indicatori per obiettivo

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

Programma: 1.7 - Promozione della cultura e della lingua italiana all'estero (004.009)

DIREZIONE GENERALE PER LA PROMOZIONE DEL SISTEMA PAESE

...segue **26 - Favorire la diffusione della cultura italiana all'estero nell'ambito delle attività di promozione integrata del Sistema Paese, quale strumento di dialogo, promozione e cooperazione; sostenere l'insegnamento e la diffusione della lingua italiana all'estero.**

INDICATORE	Valori target a LB 2021	Valori a Rendiconto 2021
6 - Cattedre di italiano sostenute presso Università straniere con riferimento all'area dell'Asia e dell'Oceania	>= 13%	23,94%

Descrizione: La diffusione della lingua italiana riveste un ruolo essenziale nella politica estera del nostro Paese. La lingua è il veicolo attraverso il quale passa la nostra cultura e rappresenta una parte fondamentale dell'attività di promozione integrata chi studia l'italiano solitamente ammira ciò che l'Italia rappresenta. Il sostegno alle cattedre di italiano presso le Università straniere, nello specifico in Asia in Oceania ' Paesi nei quali si presenta il maggior numero di potenziali studenti ' potrà generare effetti positivi, non solo in ambito culturale ma anche economico.

Tipologia: Indicatore di risultato (output)

Unità di misura: Percentuale

Metodo di calcolo: Rapporto tra il numero delle cattedre sostenute nell'area Asia Oceania sul totale delle cattedre sostenute*100

Fonte del dato: Richieste pervenute dalle Università straniere

Valore di riferimento

Il valore di riferimento è dato dallo storico delle assegnazioni concesse, intorno al 13%. Nel 2020 più di un terzo dei contributi assegnati all'Asia e Oceania riguardavano il progetto 'Laureati per l'italiano'. Nel 2021 si è rafforzato grazie al rifinanziamento con LB 2021 del "Piano Straordinario per la promozione della lingua e cultura italiane", i cui fondi sono stati tuttavia resi disponibili solo al termine dell'esercizio a causa dell'iter necessario per i provvedimenti attuativi

13%

NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2021

Scheda indicatori per obiettivo

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

Programma: 1.7 - Promozione della cultura e della lingua italiana all'estero (004.009)

DIREZIONE GENERALE PER LA PROMOZIONE DEL SISTEMA PAESE

...segue **26 - Favorire la diffusione della cultura italiana all'estero nell'ambito delle attività di promozione integrata del Sistema Paese, quale strumento di dialogo, promozione e cooperazione; sostenere l'insegnamento e la diffusione della lingua italiana all'estero.**

INDICATORE	Valori target a LB 2021	Valori a Rendiconto 2021
7 - Missioni archeologiche ed etnoantropologiche sostenute in area Mediterraneo allargato e Turchia	>= 50%	59,82%

Descrizione: Attraverso il sostegno alle missioni archeologiche italiane all'estero, l'Italia promuove una sempre più stretta cooperazione culturale a livello internazionale e nelle aree di crisi caratterizzate da condizioni di instabilità socio-politica, si può inoltre incoraggiare il dialogo e favorire il mantenimento della sicurezza e della pace. In virtù della rilevanza storico-archeologica del loro patrimonio, il Mediterraneo allargato (Algeria, Arabia Saudita, Egitto, Giordania, Iran, Iraq, Israele, Libia, Marocco, Oman, Palestina, Siria, Tunisia) e la Turchia, oltre a rientrare nelle priorità della politica estera dell'Italia, costituiscono storicamente aree privilegiate di intervento del nostro Paese. Il sostegno a tali Paesi deve pertanto rimanere assicurato all'interno dell'azione complessiva dell'Ufficio, purtuttavia volta ad ampliare il raggio di intervento anche in altre aree geografiche dove l'archeologia italiana costituisce elemento fondamentale della cooperazione culturale

Tipologia: Indicatore di realizzazione finanziaria

Unità di misura: Percentuale

Metodo di calcolo: Totale dei fondi assegnati all'area Mediterraneo allargato e Turchia / totale delle risorse disponibili * 100

Fonte del dato: Lettere di assegnazione dei contributi a cura dell'Ufficio VI

Valore di riferimento

Il valore di riferimento per l'individuazione del target, è dato dalla media dei contributi concessi negli ultimi tre anni nell'area geografica di interesse. Si punta a mantenere la percentuale del 50% come soglia minima che garantisca il rispetto delle priorità della politica estera dell'Italia

>= 39%

NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2021

Scheda indicatori per obiettivo

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

Programma: 1.8 - Presenza dello Stato all'estero tramite le strutture diplomatico-consolari (004.012)

DIREZIONE GENERALE PER L'AMMINISTRAZIONE, L'INFORMATICA E LE COMUNICAZIONI

OBIETTIVO

12 - Miglioramento della gestione amministrativa delle Sedi estere ed incremento delle iniziative per la valorizzazione e razionalizzazione del patrimonio immobiliare.

Ottimizzazione della gestione amministrativa attraverso specifiche istruzioni alle Sedi diplomatico-consolari sulle procedure di spesa e di utilizzo delle risorse. Razionalizzazione della spesa per locazione delle Sedi diplomatico-consolari nonché valorizzazione del patrimonio immobiliare, ivi inclusi gli aspetti relativi alla sicurezza attraverso idoneo supporto tecnico.

Obiettivo strategico collegato alla Priorità Politica: Riforma dell'Azione amministrativa

Azioni Correlate: 2 - Funzionamento delle strutture diplomatico-consolari e attività istituzionali delle sedi all'estero

INDICATORE	Valori target a LB 2021	Valori a Rendiconto 2021
1 - Supporto e consulenza alle Sedi diplomatico-consolari nella gestione amministrativa, patrimoniale e di sicurezza..	>= 88%	90%

Descrizione: La DGAI fornisce istruzioni operative, supporto e consulenza alle sedi diplomatico-consolari nella gestione degli immobili patrimoniali, nell'affidamento dei lavori, servizi e forniture ai fini del funzionamento generale e della sicurezza infrastrutturale. Assicurando inoltre che la gestione del patrimonio immobiliare (locazioni straordinarie, concessioni, ecc.) e la realizzazione degli interventi di sicurezza siano efficienti, conformi alla normativa vigente e adeguati sotto il profilo tecnico. L'indicatore misura la capacità della DGAI di assicurare alle sedi della rete diplomatico-consolare istruzioni operative e pareri che le vengono richiesti, che consistono in una complessa valutazione tecnico-giuridica.

Tipologia: Indicatore di realizzazione fisica

Unità di misura: Percentuale

Metodo di calcolo: Rapporto pareri resi e pareri richiesti dalle Sedi estere della rete diplomatico-consolare.

Fonte del dato: Comunicazioni protocollate inviate dalla DGAI alle sedi estere con cui vengono forniti i pareri richiesti.

Valore di riferimento

Il valore di riferimento è pari al valore registrato nel 2019.	85%
--	-----

INDICATORE	Valori target a LB 2021	Valori a Rendiconto 2021
2 - Razionalizzazione delle spese di locazione delle Sedi diplomatico-consolari.	>= 88%	90%

Descrizione: La DGAI fornisce istruzioni operative, supporto e consulenza alle sedi diplomatico-consolari nella gestione degli immobili patrimoniali, nell'affidamento dei lavori, servizi e forniture ai fini del funzionamento generale e della sicurezza infrastrutturale. Assicurando inoltre che la gestione del patrimonio immobiliare (locazioni straordinarie, concessioni, ecc.) e la realizzazione degli interventi di sicurezza siano efficienti, conformi alla normativa vigente e adeguati sotto il profilo tecnico. L'indicatore misura la capacità della DGAI di assicurare alle sedi della rete diplomatico-consolare istruzioni operative e pareri che le vengono richiesti, che consistono in una complessa valutazione tecnico-giuridica.

Tipologia: Indicatore di realizzazione fisica

Unità di misura: Percentuale

Metodo di calcolo: Rapporto pareri resi e pareri richiesti dalle Sedi estere della rete diplomatico-consolare.

Fonte del dato: Comunicazioni protocollate inviate dalla DGAI alle sedi estere con cui vengono forniti i pareri richiesti.

Valore di riferimento

Il valore di riferimento è pari al valore registrato nel 2019.	85%
--	-----

NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2021

Scheda indicatori per obiettivo

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

Programma: 1.9 - Rappresentanza all'estero e servizi ai cittadini e alle imprese (004.013)

DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE E L'INNOVAZIONE

OBIETTIVO

4 - Ottimizzare l'impiego delle risorse umane e finanziarie disponibili per garantire la funzionalità della rete diplomatico-consolare in Italia e all'estero, anche in termini di pari opportunità

Il MAECI svolge il suo ruolo al servizio del Paese e della sua crescita. La rete diplomatico-consolare eroga a favore dei cittadini e delle imprese una molteplicità di servizi la cui domanda è in costante aumento. Negli ultimi anni, il blocco del turn-over e le misure di revisione della spesa pubblica hanno prodotto una drastica riduzione del personale di ruolo destinato a prestare servizio sulla rete all'estero. In tale contesto, allocare sulla rete le risorse umane disponibili in modo efficace ed efficiente rappresenta un obiettivo prioritario per l'Amministrazione, che lo persegue promuovendo al contempo la presenza femminile negli incarichi di maggiore responsabilità. Inoltre, un'efficace gestione dei fondi di bilancio permette di recuperare margini di flessibilità per far fronte a sopravvenute maggiori esigenze dell'Amministrazione in termini di beni e servizi e provvedere al miglioramento della sicurezza della rete estera.

Azioni Correlate: 2 - Risorse connesse all'impiego di personale all'estero

INDICATORE	Valori target a LB 2021	Valori a Rendiconto 2021
1 - Percentuale di personale di ruolo in servizio in sedi extra UE sul totale del personale in servizio all'estero	>= 54%	70,80%

Descrizione: La percentuale del personale in servizio in paesi extra UE è indicativa del livello di proiezione del sistema Paese nei mercati emergenti e nelle aree di crisi, a risorse invariate sul capitolo delle indennità di servizio all'estero.

Tipologia: Indicatore di risultato (output)

Unità di misura: Percentuale

Metodo di calcolo: Personale di ruolo in servizio in sedi extra UE/Personale di ruolo in servizio all'estero

Fonte del dato: Decreti di trasferimento con informazioni raccolte ed elaborate a cura dell'Ufficio II della Direzione Generale per le Risorse e l'Innovazione, competente in materia di risorse umane e finanziarie.

Valore di riferimento

Si tratta del valore di riferimento di cui è auspicabile il progressivo incremento nel triennio, tenuto conto della crescente necessità di collocare personale in Sedi estere caratterizzate da situazioni di crisi o strategicamente importanti senza compromettere la funzionalità dell'Amministrazione centrale.

>= 53%

NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2021

Scheda indicatori per obiettivo

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

Programma: 1.9 - Rappresentanza all'estero e servizi ai cittadini e alle imprese (004.013)

DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE E L'INNOVAZIONE

...segue **4 - Ottimizzare l'impiego delle risorse umane e finanziarie disponibili per garantire la funzionalità della rete diplomatico-consolare in Italia e all'estero, anche in termini di pari opportunità**

INDICATORE	Valori target a LB 2021	Valori a Rendiconto 2021
2 - Percentuale di missioni/assegnazioni brevi utilizzate come strumenti di flessibilità nell'allocazione del personale all'estero, a risorse di bilancio invariate, con particolare attenzione alla promozione delle pari opportunità	26	40,40

NOTA SCOSTAMENTO RISULTATO INDICATORE

Nel corso del secondo semestre del 2021 è stato ricoperto il 40,4% dei posti messi in pubblicità per assegnazioni brevi. Il valore a consuntivo dell'indicatore presenta uno scostamento positivo rispetto al valore atteso per effetto delle strategie concertate di promozione di sedi extra UE di difficile copertura.

Descrizione: L'indicatore misura la percentuale di copertura di assegnazioni e missioni brevi utilizzate come strumento essenziale di flessibilità per l'allocazione del personale sulla rete estera, appositamente incentivate per assicurarne la copertura in particolare in caso di sostituzioni temporanee per maternità, sia del personale diplomatico, sia del personale delle AAFF. L'obiettivo indica il valore che si auspica raggiungere nel triennio di riferimento, tenuto conto della crescente necessità di collocare personale presso le sedi estere, anche per periodi brevi, garantendo la continuità dei servizi erogati in favore dei connazionali. Nel caso particolare delle assegnazioni brevi bandite per la sostituzione temporanea di dipendenti in maternità, si precisa che esse vengono pubblicate automaticamente ed adeguatamente incentivate per assicurarne la copertura.

Tipologia: Indicatore di risultato (output)

Unità di misura: Missioni/assegnazioni brevi pubblicate

Metodo di calcolo: Percentuale di missioni e assegnazioni brevi del personale coperte sul totale di quelle pubblicate.

Fonte del dato: Decreti di trasferimento con informazioni raccolte ed elaborate a cura dell'Ufficio II della Direzione Generale per le Risorse e l'Innovazione, competente in materia di risorse umane e finanziarie.

Valore di riferimento

Si tratta del valore percentuale di partenza determinato con riferimento alla situazione attuale.	25
---	----

NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2021

Scheda indicatori per obiettivo

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

Programma: 1.9 - Rappresentanza all'estero e servizi ai cittadini e alle imprese (004.013)

DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE E L'INNOVAZIONE

...segue **4 - Ottimizzare l'impiego delle risorse umane e finanziarie disponibili per garantire la funzionalità della rete diplomatico-consolare in Italia e all'estero, anche in termini di pari opportunità**

INDICATORE	Valori target a LB 2021	Valori a Rendiconto 2021
3 - Percentuale di utilizzo dei fondi di flessibilità messi a disposizione per far fronte a sopravvenute maggiori esigenze dell'Amministrazione ed al miglioramento della sicurezza della rete estera.	95%	100%

Descrizione: Allocazione dei fondi messi a disposizione dell'Amministrazione per sopperire ad eventuali maggiori esigenze in termini di acquisto di beni e servizi e provvedere al potenziamento della sicurezza della rete estera.

Tipologia: Indicatore di realizzazione finanziaria

Unità di misura: Percentuale

Metodo di calcolo: Rapporto percentuale tra fondi di flessibilità utilizzati e totale dei fondi messi a disposizione dell'Amministrazione

Fonte del dato: Decreti ministeriali di variazione di bilancio elaborati dall'Ufficio X della Direzione Generale per le risorse e l'Innovazione, competente in materia di bilancio e risorse finanziarie.

Valore di riferimento

Il valore indica la percentuale di riferimento dei fondi ripartiti mediante decreti di variazione di bilancio, la cui finalità è quella di ottimizzare l'impiego delle risorse messe a disposizione dell'Amministrazione per l'acquisto di beni e servizi e la messa in sicurezza delle Sedi estere. Eventuali impedimenti alla finalizzazione dei decreti, collegati ad attività di altre Amministrazioni, costituiscono variabili esogene.

90%

NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2021

Scheda indicatori per obiettivo

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

Programma: 1.9 - Rappresentanza all'estero e servizi ai cittadini e alle imprese (004.013)

DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE E L'INNOVAZIONE

...segue **4 - Ottimizzare l'impiego delle risorse umane e finanziarie disponibili per garantire la funzionalità della rete diplomatico-consolare in Italia e all'estero, anche in termini di pari opportunità**

INDICATORE	Valori target a LB 2021	Valori a Rendiconto 2021
4 - Percentuale di funzionarie diplomatiche e dirigenti in posizioni di responsabilità sul totale di quelle di servizio	>= 20%	24,32%

Descrizione: Al fine di garantire un'efficiente gestione delle risorse umane in Italia e all'estero, dare attuazione alle politiche pubbliche finalizzate ad incoraggiare il conferimento e l'assunzione di incarichi di responsabilità da parte delle funzionarie diplomatiche e delle dirigenti, nonché consolidare, in armonia con il piano di azioni positive elaborato dal Comitato Unico di Garanzia (CUG), le prassi amministrative in tal senso con l'obiettivo specifico di garantire la nomina di funzionarie diplomatiche e dirigenti a posizioni di responsabilità.

Tipologia: Indicatore di risultato (output)

Unità di misura: Percentuale

Metodo di calcolo: Rapporto percentuale tra funzionarie diplomatiche e dirigenti in posizioni di responsabilità e totale delle funzionarie diplomatiche e dirigenti in servizio

Fonte del dato: Note di trasferimento e decreti di conferimento degli incarichi a cura dell'Ufficio II della Direzione Generale per le Risorse e l'Innovazione, competente in materia di risorse umane e finanziarie.

Valore di riferimento

Il valore di riferimento del 20% è determinato dal numero attuale di donne diplomatiche e dirigenti con l'anzianità adeguata a ricoprire tali ruoli. Il numero di donne è infatti ancora limitato nei gradi apicali della carriera dirigenziale, mentre la presenza femminile è più ampia nei gradi iniziali ed intermedi. Ci si attende che il valore di riferimento sia destinato a mutare nel medio-lungo termine, ma non è verosimile prevederne un aumento nel triennio corrente.

>= 20%

OBIETTIVO

5 - Assicurare un'efficace attività di formazione del personale, soprattutto nell'ottica del servizio all'estero

La rete diplomatico consolare è espressione della specialità del MAECI. L'attività di aggiornamento professionale del personale, in servizio presso la rete o ad essa destinato, relativo alle speciali funzioni da svolgere all'estero è essenziale per promuovere l'efficienza e l'efficacia dell'azione di ciascun ufficio e rappresenta pertanto un obiettivo prioritario nella gestione delle risorse umane del Ministero.

Azioni Correlate: 3 - Programmazione, distribuzione ed avvicendamento del personale in Italia e all'estero, servizi ed aggiornamento professionale

NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2021

Scheda indicatori per obiettivo

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

Programma: 1.9 - Rappresentanza all'estero e servizi ai cittadini e alle imprese (004.013)

DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE E L'INNOVAZIONE

...segue **5 - Assicurare un'efficace attività di formazione del personale, soprattutto nell'ottica del servizio all'estero**

INDICATORE	Valori target a LB 2021	Valori a Rendiconto 2021
2 - Numero di ore di formazione medio per il personale	>= 12,50	17,50

Descrizione: Un numero crescente di ore di formazione medio per il personale e` indice dell'impegno dell'Amministrazione a formare ed aggiornare le risorse umane in servizio.

Tipologia: Indicatore di risultato (output)

Unità di misura: Valore numerico che esprime una media

Metodo di calcolo: Totale delle ore di formazione erogate moltiplicato per il numero di dipendenti cui sono state erogate fratto il numero complessivo dei dipendenti in servizio

Fonte del dato: Dati DGRI Unita` formazione

Valore di riferimento

Il valore indicato come benchmark risente dell'impatto, fino al 2019, del progetto formativo 'corsi di preparazione per il servizio all'estero' avviati nel 2016 in concomitanza con l'introduzione del c.d. 'profilo unico'. La conclusione di quel ciclo formativo, e la sua sostituzione con prodotti didattici piu` mirati sia sul piano dei temi trattati che su quello dei destinatari, comportera` necessariamente una flessione del numero di ore di formazione medio per dipendente.

20

INDICATORE	Valori target a LB 2021	Valori a Rendiconto 2021
3 - Numero di corsi di formazione offerti al personale MAECI in cui sono inseriti moduli specifici in tema di pari opportunita` e contrasto di ogni forma di discriminazione	>= 5	5

Descrizione: L'Amministrazione e` impegnata a diffondere una cultura orientata alla promozione delle pari opportunita` e al contrasto di ogni discriminazione, attraverso l'inserimento sistematico di moduli specifici su questi temi nei corsi di formazione per il personale MAECI.

Tipologia: Indicatore di realizzazione fisica

Unità di misura: Numero di corsi MAECI comprensivi di moduli specifici dedicati ai temi delle pari opportunita` e del contrasto di ogni forma di discriminazione

Metodo di calcolo: Sommatoria dei corsi di formazione offerti al personale MAECI

Fonte del dato: Dati DGRI - Unita` per la Formazione

Valore di riferimento

Il valore di riferimento e` costituito dal valore ottimale dell'indicatore che l'Amministrazione intende gradualmente raggiungere inserendo sistematicamente nelle attivita` formative rivolte al personale MAECI il tema delle pari opportunita` e del contrasto ad ogni forma di discriminazione. Esso comprende i corsi obbligatori per funzionari diplomatici, i corsi per il personale neo-assunto delle AA.FF. e i corsi pre-posting per il personale destinato a prestare servizio all'estero.

10

NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2021

Scheda indicatori per obiettivo

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

Programma: 1.10 - Coordinamento dell'Amministrazione in ambito internazionale (004.014)

SEGRETERIA GENERALE

OBIETTIVO

13 - Attuazione della Legge 185/1990 ("Nuove norme sul controllo dell'esportazione, importazione e transito dei materiali di armamento") e ss. mm. e cooperazione internazionale nel quadro della Direttiva UE 43/2009 ("Direttiva del Parlamento Europeo e del Consiglio [...] che semplifica le modalità e le condizioni dei trasferimenti all'interno delle Comunità di prodotti per la difesa).

Applicazione delle norme nazionali sul controllo dell'esportazione, importazione e transito dei materiali d'armamento, che comprende l'avvio delle trattative contrattuali e l'istruzione delle istanze; le attività del Comitato Consultivo, che esprime pareri al Ministro degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale ai fini del rilascio delle autorizzazioni, la redazione della relazione al Parlamento sulle operazioni autorizzate e svolte entro il 31 dicembre dell'anno precedente; la verifica degli obblighi a carico delle imprese; la disciplina delle sanzioni. Attuazione delle semplificazioni e previsioni autorizzative previste dalla normativa UE in materia di trasferimenti intracomunitari.

Azioni Correlate: 4 - Attività di controllo e prevenzione dell'autorità nazionale - UAMA

INDICATORE	Valori target a LB 2021	Valori a Rendiconto 2021
1 - Scostamento percentuale, in positivo o in negativo, dal numero medio di contatti e/o riunioni con gli operatori economici produttori di materiale di armamento a scopo informativo e/o d'orientamento ritenuto ottimale per assicurare la corretta presentazione e trattazione delle istanze di autorizzazione.	3,50 <= x <= 6,50	5

Descrizione: La complessità dell'iter autorizzativo previsto dalla normativa in materia comporta un'esigenza di dialogo e confronto costante con gli operatori economici del settore, che si esprime nell'indicatore, pari allo scostamento dal numero medio di contatti necessari affinché le istanze vengano presentate e trattate correttamente, nei termini previsti dalla Legge 185/1990.

Tipologia: Indicatore di realizzazione fisica

Unità di misura: Numero di contatti/riunioni con gli operatori economici per ogni procedimento autorizzativo

Metodo di calcolo: Rapporto aritmetico tra la sommatoria di contatti e riunioni durante l'anno di riferimento e il totale delle procedure autorizzative.

Fonte del dato: Autorità Nazionale -UAMA

Valore di riferimento

Numero medio di contatti/riunioni conseguito nel 2020. Il benchmark è individuato in una media pari a 5 contatti in base ai dati degli ultimi anni, che rappresenta un valore ottimale, ossia sufficiente per fornire adeguato accompagnamento alle imprese e sostenibile con le risorse umane. Per tale motivo i target del triennio prevedono scostamenti percentuali progressivamente ridotti, affinché il valore effettivo tenda ogni anno ad avvicinarsi al benchmark e infine stabilizzarsi.

NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2021

Scheda indicatori per obiettivo

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

Programma: 1.10 - Coordinamento dell'Amministrazione in ambito internazionale (004.014)

SEGRETERIA GENERALE

...segue **13 - Attuazione della Legge 185/1990 ("Nuove norme sul controllo dell'esportazione, importazione e transito dei materiali di armamento") e ss. mm. e cooperazione internazionale nel quadro della Direttiva UE 43/2009 ("Direttiva del Parlamento Europeo e del Consiglio [...] che semplifica le modalità e le condizioni dei trasferimenti all'interno delle Comunità di prodotti per la difesa).**

INDICATORE	Valori target a LB 2021	Valori a Rendiconto 2021
2 - Ispezioni presso le società produttrici di materiale di armamento in Italia	>= 8	11

Descrizione: L'attività di controllo ed ispettiva presso gli operatori economici di settore ex art. 20 bis e ter della legge 185/90 prevede ispezioni disposte dall'Autorità, che includono verifiche documentali, controlli agli stabilimenti produttivi ed incontri con il personale aziendale preposto, dall'elevata complessità gestionale. Esse si concludono con verbali formali ed eventuali raccomandazioni e sanzioni pecuniarie ove siano riscontrate irregolarità, inadempienze, violazioni della normativa, che richiedono anche una specifica cura dei seguiti dell'ispezione.

Tipologia: Indicatore di realizzazione fisica

Unità di misura: Numero di ispezioni svolte

Metodo di calcolo: Sommatoria delle ispezioni svolte nel corso dell'anno

Fonte del dato: Autorità Nazionale - UAMA

Valore di riferimento

Il benchmark è basato su una realistica programmazione e potrebbe essere superiore in base alla disponibilità delle risorse. Tenuto conto della complessità di gestione delle ispezioni che richiede una lunga preparazione ed una precisa tempistica il mantenimento o eventuale superamento del target si può considerare un obiettivo ambizioso e rispettoso di imprescindibili standard qualitativi. Nel quadro delle misure di contenimento del COVID19, l'attività è attualmente effettuata da remoto.

8

NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2021

Scheda indicatori per obiettivo

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

Programma: 1.10 - Coordinamento dell'Amministrazione in ambito internazionale (004.014)

SEGRETERIA GENERALE

...segue **13 - Attuazione della Legge 185/1990 ("Nuove norme sul controllo dell'esportazione, importazione e transito dei materiali di armamento") e ss. mm. e cooperazione internazionale nel quadro della Direttiva UE 43/2009 ("Direttiva del Parlamento Europeo e del Consiglio [...] che semplifica le modalità e le condizioni dei trasferimenti all'interno delle Comunità di prodotti per la difesa).**

INDICATORE	Valori target a LB 2021	Valori a Rendiconto 2021
3 - Attività multilaterale	>= 11	11

Descrizione: Partecipazione a fori internazionali inerenti alla gestione delle licenze di esportazione di materiali di armamento (Unione Europea, Wassenaar Arrangement, Arms Trade Treaty-ATT, Letter of Intent) ed a riunioni ad hoc convocate da taluni Partners (USA). La partecipazione della UAMA contribuisce alla definizione di posizioni comuni, attuazione di indirizzo politico, elaborazione di documenti di riferimento. L'argomento trattato alle riunioni ha carattere strategico, sia sotto il profilo politico ed in taluni casi di sicurezza nazionale. L'espressione di precisi interessi nazionali ha pertanto valenza cruciale e la condivisione di tematiche di particolare delicatezza (embarghi, sanzioni, dual use, rischi legati al trasferimento di tecnologie, ecc.) rappresenta un momento decisionale con immediati riscontri sul piano operativo (effetti sulle autorizzazioni, attività aziende, Sistema Paese, ecc.).

Tipologia: Indicatore di realizzazione fisica

Unità di misura: Sommatoria degli articolati dossier (temi, statistiche, elaborazione dati, interpretazioni legislative, approfondimenti tecnici, preparazioni di presentazioni nazionali, ecc.) predisposti in vista delle missioni e a esse propedeutici.

Metodo di calcolo: Numerico

Fonte del dato: Autorità nazionale-UAMA

Valore di riferimento

Le riunioni sono solo in parte fissate secondo un calendario; altre possono essere convocate in concomitanza di eventi/circostanze non prevedibili. Si indicano pertanto come benchmark solo quelle da calendario e ordinarie (COARM, Wassenaar Arrangement, ATT).

11

INDICATORE	Valori target a LB 2021	Valori a Rendiconto 2021
4 - Numero medio di giorni necessari a processare le licenze di esportazione ed importazione	<= 45	41

Descrizione: Ai sensi di legge 185/90 il termine massimo di trattazione di un istanza è di 60 giorni.

Tipologia: Indicatore di risultato (output)

Unità di misura: Numero medio di giorni entro il quale viene concluso l'iter autorizzativo delle istanze.

Metodo di calcolo: Conteggio dei giorni entro cui viene concluso l'iter autorizzativo delle istanze.

Fonte del dato: Autorità nazionale-UAMA

Valore di riferimento

Nel quadro della semplificazione delle procedure autorizzative, il mantenimento o la riduzione del numero di giorni di trattazione è un obiettivo ambizioso. Tenuto conto che le istanze variano anche per livello di complessità, il benchmark rappresenta anche uno standard qualitativo, a fronte di delicati controlli. Per il 2021, a causa della riorganizzazione delle modalità di lavoro per il COVID, si ritiene necessario elevare a 45 gg il target medio di riferimento per la trattazione delle istanze

45

NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2021

Scheda indicatori per obiettivo

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

Programma: 1.10 - Coordinamento dell'Amministrazione in ambito internazionale (004.014)

SEGRETERIA GENERALE

OBIETTIVO

15 - Informare i connazionali sui fattori di rischio e sulle situazioni di crisi in tutti i Paesi del mondo. Monitorare e mappare la presenza di connazionali all'estero. Attività di prevenzione, ed interventi a favore di connazionali in contesti a rischio o in situazioni di emergenza

Monitorare le situazioni di rischio all'estero al fine di fornire informazioni aggiornate ed indicazioni comportamentali ai connazionali, aggiornando tempestivamente il sito Viaggiare Sicuri.it. Mappare la presenza di connazionali all'estero, incoraggiandoli (attraverso campagne informative, collaborazioni ed azioni di outreach verso la società civile) a registrarsi sul sito web Dovesiamonelmondo.it. Predisporre Piani di Contingenza per ogni Paese del mondo. Predisporre gli strumenti necessari a effettuare eventuali interventi di assistenza in situazioni di emergenza, avvalendosi anche della collaborazione di altre Amministrazioni ed organi dello Stato. Attuare interventi a tutela dei connazionali e degli interessi italiani in situazioni di crisi, originate da tensioni socio-politiche (conflitti/guerre civili), attentati di matrice terroristica, disastri o calamità naturali, pandemie, sequestri di persona di matrice terroristica, atti di pirateria. Inviare missioni di scorta e protezione.

Azioni Correlate: 3 - Tutela dei connazionali nelle crisi internazionali

INDICATORE	Valori target a LB 2021	Valori a Rendiconto 2021
2 - Aggiornamento delle Schede Paese e degli approfondimenti tematici sul portale Viaggiare Sicuri. Pubblicazione e diramazione di avvisi specifici attraverso piattaforme multicanale gestite dall'Unità di Crisi (web, social, mail, telefonico). Campagne informative al pubblico	2.900	4.176

NOTA SCOSTAMENTO RISULTATO INDICATORE

Il protrarsi della pandemia ha contribuito alla fidelizzazione di un numero elevato di utenti che consultano regolarmente il sito Viaggiare Sicuri. Nel 2021 inoltre sono state gestite nuove emergenze legate al contagio da SARS-CoV-2 a Malta, Emirati Arabi, in Sud Africa e in Mozambico che hanno reso necessario un maggior numero di aggiornamenti delle schede Paese e di pubblicazioni di avvisi sulle piattaforme multicanale.

Descrizione: Nel quadro di una accresciuta instabilità della cornice di sicurezza nella maggior parte dei Paesi del mondo, è essenziale porre in essere azioni informative e preventive, a tutela della sicurezza dei connazionali. Le informazioni raccolte dall'Unità di Crisi attraverso la rete diplomatico consolare, altre Amministrazioni ed organi dello Stato e strutture omologhe di Paesi partner, dopo un processo di valutazione, analisi e comparazione, vengono veicolate agli utenti, nella forma ritenuta più opportuna per consentire ai connazionali di assumere decisioni e comportamenti di viaggio all'estero consapevoli e responsabili. Le campagne di informazione sono veicolate anche attraverso partnership con enti, associazioni e operatori privati (es. ACI, Assaeroporti, FS-Trenitalia, Italo-NTV, RAI e media nazionali) e coinvolgono specifici settori della società civile (es. ONG all'estero, imprese italiane, Università).

Tipologia: Indicatore di risultato (output)

Unità di misura: Numero di azioni informative e preventive

Metodo di calcolo: Sommatoria delle azioni informative e preventive

Fonte del dato: I dati sono forniti dalle sezioni operative dell'Unità di Crisi (es. redazione di Viaggiare Sicuri, Sala Operativa, sezione Piani di Emergenza) al Centro Elaborazione Dati dell'Unità, per la loro aggregazione ed elaborazione. Al processo di monitoraggio e raccolta dati contribuiscono, per le iniziative congiunte di rispettiva competenza, anche i partner esterni elencati nella descrizione sintetica.

Valore di riferimento

Aggiornamenti sito Viaggiare Sicuri e informazioni di sicurezza ai connazionali attraverso altri mezzi (SMS, email, notifiche push), al 31-12-2018. Per il triennio 2021-2023 si prevede un trend in crescita rispetto al valore di riferimento facendo leva sulle nuove modalità di diramazione di avvisi specifici attraverso le piattaforme multicanale gestite dall'Unità di Crisi	2.534
--	-------

continua...

NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2021

Scheda indicatori per obiettivo

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

Programma: 1.10 - Coordinamento dell'Amministrazione in ambito internazionale (004.014)

SEGRETERIA GENERALE

...segue **15 - Informare i connazionali sui fattori di rischio e sulle situazioni di crisi in tutti i Paesi del mondo. Monitorare e mappare la presenza di connazionali all'estero. Attività di prevenzione, ed interventi a favore di connazionali in contesti a rischio o in situazioni di emergenza**

INDICATORE	Valori target a LB 2021	Valori a Rendiconto 2021
3 - Monitoraggio e mappatura della presenza connazionali all'estero. Aggiornamento dei Piani di Contingenza a tutela delle collettività italiane all'estero in caso di emergenza	350	1.132

NOTA SCOSTAMENTO RISULTATO INDICATORE

Nel 2021 l'Unità di Crisi è stata impegnata nella gestione della crisi in Afghanistan e in missioni congiunte civili-militari in Libano, Etiopia, Niger e Mali dove si sono registrate tensioni crescenti. Tali crisi hanno reso necessario l'aggiornamento di un maggior numero di piani di contingenza e un più intenso monitoraggio della presenza dei connazionali all'estero, innalzando il valore a consuntivo dell'indicatore.

Descrizione: Acquisizione ed elaborazione dati forniti dalla rete diplomatico-consolare, da enti pubblici e privati, associazioni e iscrizioni di privati cittadini sul sito "Dovesiamonelmondo". L'Unità di Crisi promuove la conclusione di accordi e altre forme di coordinamento con enti istituzionali e soggetti privati per ampliare le iscrizioni e migliorare, quindi, la mappatura della presenza dei connazionali all'estero. L'Unità di crisi coordina il lavoro della rete diplomatico-consolare italiana all'estero nella formulazione e nell'aggiornamento dei Piani di Contingenza a tutela delle collettività italiane. Questa attività viene svolta avvalendosi di una nuova piattaforma informatica, a uso esclusivo d'ufficio, che consente l'aggiornamento e la condivisione in tempo reale tra l'Unità di Crisi e la Rete diplomatico-consolare dei dati relativi ai Piani di Contingenza, e che integra strumenti avanzati di mappatura del territorio e della presenza italiana, in tutti i Paesi del mondo.

Tipologia: Indicatore di risultato (output)

Unità di misura: Aggiornamenti dei Piani di Contingenza e aggiornamenti della consistenza dei connazionali, in ciascun Paese del mondo

Metodo di calcolo: Sommatoria del numero degli aggiornamenti dei Piani di Contingenza effettuati nel corso dell'anno e del numero degli aggiornamenti della consistenza dei connazionali, in ciascun Paese del mondo

Fonte del dato: Elaborazioni sulla base dei dati forniti da tutta la rete diplomatico-consolare italiana nel mondo. Raccolti ed aggregati dall'Unità di Crisi

Valore di riferimento

Il parametro è il numero di Paesi e territori del mondo per i quali l'Unità di Crisi coordina la redazione di Piani di Contingenza, oltre 200. L'introduzione di GEA, la piattaforma di gestione dei Piani di Emergenza, consente alle sedi di aggiornare i dati inseriti secondo cadenze progressivamente più ravvicinate nei prossimi 3 anni dei Piani e delle liste connazionali, fino al raggiungimento di una soglia sostanzialmente stabile.	250
--	-----

NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2021

Scheda indicatori per obiettivo

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

Programma: 1.10 - Coordinamento dell'Amministrazione in ambito internazionale (004.014)

SEGRETERIA GENERALE

OBIETTIVO

20 - Assistere il Ministro nell'elaborare indirizzi e programmi, e assicurare coerenza generale e coordinamento, anche sul piano giuridico interno e internazionale, all'attività del MAECI.

La Segreteria Generale garantisce l'assistenza al Ministro nell'elaborazione degli indirizzi e dei programmi del Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale, assicurando a tal fine il coordinamento dei suoi Centri di Responsabilità, l'unità di indirizzo, la tempestività e la continuità dell'azione degli uffici dell'amministrazione in Italia e all'estero

Azioni Correlate: 2 - Programmazione e coordinamento dell'Amministrazione

INDICATORE	Valori target a LB 2021	Valori a Rendiconto 2021
2 - Promozione e diffusione di ricerche, Studi, pubblicazioni di centri di ricerca su temi di interesse per la politica estera nazionale da parte dell'UAP (Unità di analisi e Programmazione, Statistica e Documentazione Storica)	42	49

NOTA SCOSTAMENTO RISULTATO INDICATORE

Il maggior risultato di 49, rispetto all'iniziale previsione di 42 progetti di ricerca, è stato reso possibile anche grazie al graduale rientro in presenza del personale nel secondo semestre del 2021.

Descrizione: Attraverso contributi finanziari ex art. 2 della l. 948/1982 (norme per l'erogazione di contributi statali agli enti a carattere internazionalistico sottoposti alla vigilanza del Ministero degli affari esteri) la UAP promuove la realizzazione, da parte di enti di ricerca internazionalistici, di ricerche su temi di interesse per la politica estera italiana, in linea con il fabbisogno informativo della Farnesina. La scelta dei progetti avviene sulla base di un bando, che riporta l'elenco delle aree prioritarie per la politica estera italiana. L'incremento del numero di ricerche e la varietà dei temi sono indice di un'efficace attuazione della normativa, che mira a promuovere la pluralità e la logica concorrenziale tra i think tank italiani, nonché la democratizzazione della nostra politica estera (gli studi sono pubblicati sul sito del MAECI per garantire la fruibilità dell'attività di ricerca internazionalistica in Italia e promuovere il relativo dibattito nella società civile).

Tipologia: Indicatore di realizzazione fisica

Unità di misura: Numero di ricerche e studi

Metodo di calcolo: Sommatoria delle ricerche e degli studi realizzati attraverso i contributi

Fonte del dato: Il numero dei progetti viene conteggiato annualmente sulla base delle ricerche, studi e analisi effettivamente realizzati nel corso dell'anno.

Valore di riferimento

Il valore di riferimento 2021 è pari a 40, ossia al target 2020. In virtù della modifica della tipologia giuridica degli enti beneficiari per il finanziamento dei progetti di ricerca degli enti internazionalistici, introdotta con il bando 2020, si prevede nel prossimo triennio un aumento dei progetti presentati, con conseguente aumento del numero di pubblicazioni.

NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2021

Scheda indicatori per obiettivo

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

Programma: 1.10 - Coordinamento dell'Amministrazione in ambito internazionale (004.014)

SEGRETERIA GENERALE

...segue **20 - Assistere il Ministro nell'elaborare indirizzi e programmi, e assicurare coerenza generale e coordinamento, anche sul piano giuridico interno e internazionale, all'attività del MAECI.**

INDICATORE	Valori target a LB 2021	Valori a Rendiconto 2021
3 - Pareri giuridici, sia nell'ambito del diritto interno sia in quello internazionale, fornita agli Organi di indirizzo politico del Ministero e all'Amministrazione	>= 230	751

Descrizione: La consulenza giuridica fornita ad autorità politiche e uffici del Ministero su questioni di diritto interno e' essenziale per prevenire l'esposizione del MAECI a contenziosi, passibili non solo di determinare condanne a sanzioni pecuniarie e annullamento di attività poste in essere dall'Amministrazione, con danni di immagine, ma anche di aumentare i carichi di lavoro degli uffici in misura non più sostenibile con le risorse umane a disposizione. La consulenza giuridica su questioni di diritto internazionale e' centrale nel mandato del MAECI in quanto sostiene l'azione internazionale del Governo, che si concretizza in gran parte nella stipula di accordi, punto di arrivo della politica estera del Paese, e tutela l'Italia come soggetto di diritto internazionale. L'incremento del numero di pareri, principale "prodotto" delle attività in questione, riflette la complessità crescente delle problematiche giuridiche affrontate e l'aumento delle attività internazionali del Paese.

Tipologia: Indicatore di risultato (output)

Unità di misura: numerico

Metodo di calcolo: sommatoria pareri rilasciati

Fonte del dato: Elaborazione sulla base delle comunicazioni protocollate sul sistema di gestione del flusso documentale del MAECI e sulle caselle di posta elettronica con le quali il Servizio Affari Giuridici comunica con le autorità politiche e uffici del Ministero

Valore di riferimento	
Il valore di riferimento si riferisce all'anno 2019, periodo nel quale le attività di assistenza giuridica per la negoziazione e firma degli accordi internazionali nonché la cura della relativa procedura di approvazione e ratifica non avevano ancora subito un rallentamento per effetto delle misure di lockdown. Per tali ragioni - e considerato anche il costante decremento nel 2020 delle unità di personale in organico al SGCT - si ritiene di indicare come target i valori riportati.	298

NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2021

Scheda indicatori per obiettivo

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

Programma: 1.10 - Coordinamento dell'Amministrazione in ambito internazionale (004.014)

SEGRETERIA GENERALE

...segue **20 - Assistere il Ministro nell'elaborare indirizzi e programmi, e assicurare coerenza generale e coordinamento, anche sul piano giuridico interno e internazionale, all'attività del MAECI.**

INDICATORE	Valori target a LB 2021	Valori a Rendiconto 2021
4 - Attività di coordinamento	>= 7.700	10.805

Descrizione: Coordinamento, con modalità telematiche, dei temi indirizzati agli Organi di indirizzo politico dell'Amministrazione. La corretta e ordinata trattazione del flusso documentale, ormai quasi interamente digitalizzato costituisce lo strumento principale, attraverso il quale la Segreteria Generale provvede alla verifica formale e sostanziale, sotto i profili della coerenza e della priorità, dei temi portati all'attenzione dell'Autorità politica, coinvolgendo eventualmente altre strutture interessate e segnalando se del caso le proprie osservazioni. L'indicatore misura il numero di azioni intraprese sulla piattaforma informatica di gestione documentale per assicurare l'unità di indirizzo, la tempestività e la continuità dell'azione degli uffici dell'Amministrazione in Italia e all'estero, compiti istituzionalmente affidati al Segretario Generale del MAECI, che si avvale a tal fine dell'unità di coordinamento

Tipologia: Indicatore di risultato (output)

Unità di misura: Numero di azioni di coordinamento sulla piattaforma informatica

Metodo di calcolo: Conteggio

Fonte del dato: Elaborazione attraverso la piattaforma di gestione documentale utilizzata dagli Uffici del Ministero.

Valore di riferimento	
La baseline è il valore atteso per l'analogo indicatore nel 2020.	7.500

NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2021

Scheda indicatori per obiettivo

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

Programma: 1.11 - Comunicazione in ambito internazionale (004.015)

SERVIZIO PER LA STAMPA E LA COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE

OBIETTIVO

9 - Promozione e valorizzazione delle attività istituzionali del Ministero e della rete all'estero

Promuovere e valorizzare l'immagine e le attività istituzionali della Farnesina e della Rete all'estero di Ambasciate, Consolati ed Istituti di Cultura, favorendo una più ampia diffusione presso l'opinione pubblica dell'azione di politica estera, anche attraverso l'utilizzo delle nuove tecnologie. Fornire tempestivi chiarimenti ed informazioni ai cittadini sulle attività della Farnesina, attraverso l'Ufficio Relazioni con il Pubblico.

Obiettivo strategico collegato alla Priorità Politica: Comunicazione

Azioni Correlate: 2 - Comunicazione istituzionale e rapporti con i media

INDICATORE

1 - Interviste, note, articoli e comunicati stampa sull'attività dell'On. Ministro, del Ministero e della rete all'estero

Valori target a LB 2021

Valori a Rendiconto 2021

360

440

NOTA SCOSTAMENTO RISULTATO INDICATORE

Il Servizio Stampa ha continuato a svolgere un ruolo fondamentale nella promozione e valorizzazione delle attività del Ministro, del Ministero e della rete all'estero con un riallineamento ai valori pre-Covid19. L'allentamento delle restrizioni ha permesso il lancio di campagne di comunicazione volte a valorizzare l'attività del Ministero e della rete all'estero da cui è conseguita la realizzazione di un maggior numero di interviste, articoli e comunicati stampa rispetto a quello previsto.

Descrizione:

Il numero di interviste, note, articoli e comunicati stampa, veicolati attraverso i media tradizionali, il sito Internet ufficiale www.esteri.it e gli altri canali social del Ministero (in particolare Twitter), è indicativo della capacità di diffusione e valorizzazione dell'azione di politica estera svolta dalla Farnesina e dalla Rete diplomatico-consolare. Inoltre, i comunicati, le interviste, le note e gli articoli rappresentano una fonte preziosa per poter permettere all'opinione pubblica di accedere ad informazioni altrimenti rivolte al circuito degli addetti ai lavori e degli esperti/cultori delle relazioni internazionali.

Tipologia:

Indicatore di realizzazione fisica

Unità di misura:

Intervista/articolo/servizio

Metodo di calcolo:

Sommatoria

Fonte del dato:

Sito Internet ufficiale del Ministero/Agenzie di stampa/Canali social della Farnesina/Quotidiani e periodici/TV

Valore di riferimento

Si ritiene congruo come valore di riferimento una media di una attività di comunicazione al giorno (valore ottimale 365). Per l'esperienza acquisita negli ultimi anni e per l'imprevedibilità dei accadimenti esterni, si ritiene comunque ottimale un impegno atto ad assicurare una diffusione regolare, ove possibile su base quotidiana, delle varie attività e iniziative del MAECI con l'obiettivo di fornire informazioni chiare, puntuali e costanti all'opinione pubblica valorizzandone l'utilità.

350

INDICATORE

3 - Richieste di informazioni da parte dei cittadini alle quali si è dato riscontro entro 5 giorni lavorativi.

Valori target a LB 2021

Valori a Rendiconto 2021

91%

93%

NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2021

Scheda indicatori per obiettivo

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

Programma: 1.11 - Comunicazione in ambito internazionale (004.015)

SERVIZIO PER LA STAMPA E LA COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE

...segue 9 - Promozione e valorizzazione delle attività istituzionali del Ministero e della rete all'estero

Descrizione: Percentuale di richieste di informazioni da parte dei cittadini, eccetto le richieste di accesso agli atti i cui termini sono disciplinati diversamente, alle quali si è dato riscontro entro 5 giorni lavorativi. Tra i compiti del Servizio Stampa rientra anche la gestione di uno strumento di interazione diretta con il cittadino, attraverso l'Ufficio Rapporti con il Pubblico. Al fine di assicurare un servizio in linea con gli standard di qualità del Ministero, si è inteso ridurre il termine di risposta a 5 giorni (rispetto ai 30 previsti dalla normativa in materia) con l'obiettivo di elevare il livello di soddisfazione da parte dei cittadini.

Tipologia: Indicatore di risultato (output)

Unità di misura: Percentuale

Metodo di calcolo: Rapporto tra numero di richieste e richieste evase entro 5 giorni

Fonte del dato: Interna (software interno di computo)

Valore di riferimento

Il valore di partenza è calcolato sulla media di richieste ricevute dall'URP negli ultimi anni (18.000 richieste/anno), di cui almeno il 91% lavorate entro 5 giorni. Tenuto conto di tale valore, si ritiene congruo che ciascun operatore possa evadere una media di 6 richieste al giorno per assicurare il rispetto dei 5 giorni per la risposta. Il target rimane costante perché già molto elevato se confrontato ai termini previsti dalla normativa (5 giorni contro 30 giorni).

91%

INDICATORE

4 - Visualizzazioni del portale www.esteri.it e account Twitter

Valori target a LB 2021

Valori a Rendiconto 2021

18.000.000

24.588.000

NOTA SCOSTAMENTO RISULTATO INDICATORE

La necessità dell'utenza di reperire informazioni utili, affidabili e provenienti da fonte autorevole, unitamente all'incremento del numero di eventi realizzati, dovuto all'allentamento delle restrizioni legate alla pandemia da Covid19, e alla sempre maggiore digitalizzazione degli stessi e dei servizi informativi offerti ai cittadini hanno determinato, nel 2021, un imprevedibile aumento del numero di visualizzazioni del sito internet e dell'account Twitter.

Descrizione: Il sito web e l'account Twitter della Farnesina rappresentano uno strumento estremamente efficace di comunicazione istituzionale e di contatto/interazione con il pubblico.

Tipologia: Indicatore di realizzazione fisica

Unità di misura: Visualizzazione portale

Metodo di calcolo: Algoritmo di Google Analytics/Algoritmo Twitter Analytics

Fonte del dato: Google Analytics/Twitter Analytics

Valore di riferimento

12,5 milioni di visualizzazioni per il portale + 5,5 milioni per il profilo Twitter. La media degli anni precedenti è di circa 15 milioni di visualizzazioni l'anno per il portale [esteri.it](http://www.esteri.it). La creazione del portale FAST.IT ha introdotto la digitalizzazione dei servizi consolari, con una riduzione progressiva di utenti. Pertanto, il valore di partenza ritenuto congruo è di 12,5 milioni di visualizzazioni e circa 5,5 milioni l'anno per Twitter.

17.000.000

NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2021

Scheda indicatori per obiettivo

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

Programma: 1.11 - Comunicazione in ambito internazionale (004.015)

SERVIZIO PER LA STAMPA E LA COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE

...segue **9 - Promozione e valorizzazione delle attività istituzionali del Ministero e della rete all'estero**

INDICATORE	Valori target a LB 2021	Valori a Rendiconto 2021
5 - Invio delle rassegne stampe tematiche per informare gli uffici dell'Amministrazione centrale e della rete diplomatico-consolare sui principali articoli di politica estera apparsi sulla stampa nazionale ed internazionale.	21.000	23.133

Descrizione: Al fine di garantire un costante aggiornamento sui principali articoli di politica estera apparsi sulla stampa nazionale ed internazionale, il Servizio Stampa ha centralizzato il servizio di rassegna stampa per tutti gli uffici dell'Amministrazione centrale e della Rete estera. Si tratta di un servizio tarato sulle esigenze di ciascuna specifica sede, che assicura un flusso di dati fondamentale per l'attività di analisi e produzione di informazioni. Tale organizzazione del lavoro ha razionalizzato le risorse, esonerando gli Uffici e le Sedi dal produrre rassegne autonome.

Tipologia: Indicatore di realizzazione fisica

Unità di misura: Rassegne tematiche inviate agli uffici dell'Amministrazione centrale e della rete diplomatico-consolare

Metodo di calcolo: Sommatoria delle rassegne tematiche inviate nel corso dell'anno di riferimento

Fonte del dato: Interna (computo invii mediante posta elettronica)

Valore di riferimento

Ogni giorno lavorativo il CDR realizza una media di circa 70 rassegne stampa tematiche tarate sulle specifiche esigenze dell'Amministrazione centrale e delle Sedi estere. Fatta salva la possibilità di realizzare ulteriori rassegne ad hoc in considerazione delle precipue necessità delle Sedi e dell'imprevedibilità degli accadimenti nel mondo, si ritiene congrua una media di 22.000 invii all'anno.

22.000

NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2021

Scheda indicatori per obiettivo

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

Programma: 1.12 - Sicurezza delle strutture in Italia e all'estero e controlli ispettivi. (004.017)

ISPETTORATO GENERALE DEL MINISTERO E DEGLI UFFICI ALL'ESTERO

OBIETTIVO

7 - In raccordo con le altre competenti strutture del Ministero ed Enti esterni promuovere la sicurezza del MAECI e della sua rete estera e vigilare sulla regolarità e trasparenza dell'azione amministrativa, anche mediante la prevenzione della corruzione.

L'Ispettorato Generale verifica la correttezza formale e sostanziale dell'attività del MAECI sia a Roma che nelle Sedi estere; valuta il grado di adesione dell'operato degli uffici agli obiettivi definiti a livello politico e la qualità della gestione amministrativa, con particolare attenzione alla promozione del Sistema Italia, alla tutela dei cittadini e degli interessi italiani e al livello dei rapporti con interlocutori esterni. Ciò nel quadro della promozione di misure di prevenzione della corruzione e di attuazione del più ampio grado di trasparenza. In raccordo con altre strutture interne ed enti esterni, l'Ispettorato Generale promuove la sicurezza del Ministero e della sua rete estera, contribuendo alla diffusione di indicazioni generali, attuabili direttamente in loco ovvero su iniziativa della Sede centrale, e al monitoraggio delle condizioni di sicurezza. Coordina i Carabinieri in servizio di vigilanza, sicurezza e tutela presso le Sedi estere.

Obiettivo strategico collegato alla Priorità Politica: Riforma dell'Azione amministrativa

Azioni Correlate: 2 - Sicurezza e controlli delle strutture dell'Amministrazione

INDICATORE	Valori target a LB 2021	Valori a Rendiconto 2021
1 - Raccomandazioni post-ispettive impartite alle sedi estere entro 20 giorni lavorativi dall'effettuazione della verifica in loco	90%	90%

Descrizione: Dopo aver effettuato una verifica ispettiva presso una sede estera o presso un ufficio MAECI, l'Ispettorato Generale elabora raccomandazioni (sotto forma di messaggi formali contenenti istruzioni operative) indirizzate alla sede ispezionata e agli Uffici MAECI al fine di porre rimedio ad eventuali criticità riscontrate, migliorare prassi in uso, rendere più efficiente la gestione delle risorse umane e materiali. Il numero delle verifiche ispettive effettuate nel 2021 ha tenuto conto degli sviluppi della situazione generale e delle misure di contenimento e gestione dell'emergenza epidemiologica da Covid 19 che sono state adottate.

Tipologia: Indicatore di risultato (output)

Unità di misura: Percentuale

Metodo di calcolo: Rapporto tra il numero dei messaggi di raccomandazione post ispettivi inviati alle sedi entro 20 giorni lavorativi e il totale delle missioni effettuate.

Fonte del dato: Elaborazione sulla base delle comunicazioni protocollate inviate dall'Ispettorato Generale alle sedi estere e agli uffici MAECI a seguito delle verifiche ispettive.

Valore di riferimento

Il valore di riferimento è rappresentato dal valore atteso per l'analogo indicatore previsto per l'esercizio finanziario 2020.

80%

INDICATORE	Valori target a LB 2021	Valori a Rendiconto 2021
2 - Verifiche, istruzioni e interventi post-ispettivi sugli uffici ministeriali e sulle sedi estere	60	74

NOTA SCOSTAMENTO RISULTATO INDICATORE

Il valore indicato in sede di DLB teneva conto dell'emergenza Covid che avrebbe impattato sul numero delle ispezioni realizzabili nell'anno. Il valore finale è stato superiore alle previsioni perché in alcuni periodi, grazie ad un contenimento del virus che si è verificato anche come conseguenza della vaccinazione su larga

continua...

NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2021

Scheda indicatori per obiettivo

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

Programma: 1.12 - Sicurezza delle strutture in Italia e all'estero e controlli ispettivi. (004.017)

ISPETTORATO GENERALE DEL MINISTERO E DEGLI UFFICI ALL'ESTERO

...segue **7 - In raccordo con le altre competenti strutture del Ministero ed Enti esterni promuovere la sicurezza del MAECI e della sua rete estera e vigilare sulla regolarità e trasparenza dell'azione amministrativa, anche mediante la prevenzione della corruzione.**

scala, e` stato possibile effettuare spostamenti verso l'estero e cio` ha permesso di realizzare un numero di missioni superiore rispetto a quello inizialmente ipotizzato.

Descrizione: L'Ispettorato Generale vigila sulla corretta gestione delle risorse umane e materiali da parte degli Uffici a Roma e all'estero. A tal fine effettua missioni ispettive generali e ad hoc (a seguito di specifiche segnalazioni o per rimediare a circostanze criticità), indirizza agli uffici ispezionati istruzioni dettagliate, suggerisce misure di carattere correttivo che entrano nel merito di irregolarità/inadempimenti rilevati e, in raccordo con le altre strutture del Ministero, svolge interventi post-ispettivi per verificare che i correttivi proposti siano stati implementati e le criticità superate. Il numero delle verifiche ispettive effettuate nel 2021 ha tenuto conto degli sviluppi della situazione generale e delle misure di contenimento e gestione dell'emergenza epidemiologica da Covid 19 che sono state adottate.

Tipologia: Indicatore di realizzazione fisica

Unità di misura: Azioni

Metodo di calcolo: Conteggio delle azioni

Fonte del dato: Elaborazione sulla base delle comunicazioni protocollate inviate dall'Ispettorato Generale alle sedi estere e agli uffici MAECI, in relazione alle verifiche ispettive.

Valore di riferimento

Il valore di riferimento e` rappresentato dal valore atteso per l'analogo indicatore previsto per l'esercizio finanziario 2019.

100

INDICATORE

4 - Iniziative di formazione, aggiornamento e sensibilizzazione del personale dipendente in materia di trasparenza e prevenzione della corruzione anche in occasione delle visite ispettive.

Valori target a LB 2021

30

Valori a Rendiconto 2021

48

NOTA SCOSTAMENTO RISULTATO INDICATORE

Poiche` molte delle iniziative dell'Ispettorato Generale in materia di trasparenza e prevenzione della corruzione sono correlate alle missioni ispettive che vengono realizzate, il maggior numero di verifiche ispettive registratosi nel 2021 (rispetto alle previsioni iniziali) ha impattato anche sul valore finale di questo indicatore

Descrizione: L'Ispettorato Generale verifica la correttezza formale e sostanziale dell'attività degli Uffici dell'Amministrazione Centrale e delle sedi estere, anche in un'ottica di promozione della trasparenza e di prevenzione della corruzione. Tale attività viene effettuata attraverso visite ispettive generali e, laddove sia necessario far fronte a specifiche esigenze di servizio e/o affrontare criticità particolari, attraverso visite ispettive ad hoc. L'Ispettorato Generale realizza altresì mirate iniziative di formazione, aggiornamento e sensibilizzazione del personale dipendente in materia di trasparenza e prevenzione della corruzione (quali ad es., briefing su novità legislative e best practices, seminari pratici, invio comunicazioni alla rete e agli uffici MAECI, sessioni di approfondimento, ecc.).

Tipologia: Indicatore di realizzazione fisica

Unità di misura: azioni

Metodo di calcolo: conteggio delle azioni

Fonte del dato: Elaborazione sulla base delle azioni promosse dall'Ispettorato Generale a favore delle sedi estere e degli uffici MAECI.

Valore di riferimento

Il valore di riferimento e` rappresentato dal valore ottimale che l'indicatore puo` assumere nel corso dell'esercizio 2021.

30

NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2021

Scheda indicatori per obiettivo

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Missione: 2 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche (032)

Programma: 2.1 - Indirizzo politico (032.002)

GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO

OBIETTIVO

2 - Miglioramento della capacità di attuazione delle disposizioni legislative del Governo

Attività volte a garantire il conseguimento delle funzioni di indirizzo politico-amministrativo

Azioni Correlate: 1 - Ministro e Sottosegretari di Stato
2 - Indirizzo politico-amministrativo

INDICATORE	Valori target a LB 2021	Valori a Rendiconto 2021
2 - Capacità attuativa entro i termini di scadenza dei provvedimenti adottati	94%	--

NOTA SU MANCATA CONSUNTIVAZIONE INDICATORE

In assenza di provvedimenti attuativi da adottare nel periodo in esame, come indicato dall'UPG, non si hanno valori da segnalare a rendiconto

Descrizione: Rapporto percentuale dei provvedimenti adottati nell'anno di riferimento entro il termine di scadenza, effettivo o convenzionale, rapportati al totale dei provvedimenti adottati nell'anno con termine di scadenza, effettivo o convenzionale, nel medesimo anno o successivi

Tipologia:

Unità di misura: Percentuale

Metodo di calcolo: L'indicatore è calcolato sulla base del monitoraggio dell'attuazione del programma di Governo che esamina le singole leggi o gli atti aventi forza di legge, adottati in via definitiva, e ne individua i provvedimenti attuativi rimessi a una successiva adozione. Sono esclusi dalla misurazione i provvedimenti attuativi che al 31.12 non sono più adottabili o superati dalla sopravvenuta normativa e i provvedimenti attuativi interministeriali, da adottare di intesa tra più amministrazioni. Il termine di scadenza convenzionale (utilizzato per i provvedimenti 'senza termine') è pari a 180 giorni dalla data di entrata in vigore del provvedimento legislativo.

Fonte del dato: Ufficio per il programma di Governo

Valore di riferimento

"Valore benchmark non comunicato dall'Ufficio Programma di Governo (UPG) per l'anno 2021".	N.D.
--	------

NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2021

Scheda indicatori per obiettivo

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Missione: 2 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche (032)

Programma: 2.1 - Indirizzo politico (032.002)

GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO

...segue 2 - Miglioramento della capacità di attuazione delle disposizioni legislative del Governo

INDICATORE	Valori target a LB 2021	Valori a Rendiconto 2021
4 - Grado di adozione dei provvedimenti attuativi previsti dalle disposizioni legislative con concerti e/o pareri	94%	--

NOTA SU MANCATA CONSUNTIVAZIONE INDICATORE

In assenza di provvedimenti attuativi da adottare nel periodo in esame, come indicato dall'UPG, non si hanno valori da segnalare a rendiconto

Descrizione: Rapporto percentuale dei provvedimenti attuativi, con termine di scadenza - effettivo o convenzionale - nell'anno di riferimento o successivi, adottati nell'anno, rapportati al totale dei provvedimenti con termine di scadenza - effettivo o convenzionale - nel medesimo anno e dei provvedimenti adottati in anticipo

Tipologia:

Unità di misura: Percentuale

Metodo di calcolo: L'indicatore e' calcolato sulla base del monitoraggio dell'attuazione del programma di Governo che esamina le singole leggi o gli atti aventi forza di legge, adottati in via definitiva, e ne individua i provvedimenti attuativi rimessi a una successiva adozione. Sono esclusi dalla misurazione i provvedimenti attuativi che al 31.12 non sono piu' adottabili o superati dalla sopravvenuta normativa e i provvedimenti attuativi interministeriali, da adottare di intesa tra piu' amministrazioni. Il termine di scadenza convenzionale (utilizzato per i provvedimenti "senza termine") e' pari a 180 giorni dalla data di entrata in vigore del provvedimento legislativo.

Fonte del dato: Ufficio per il programma di Governo

Valore di riferimento

"Valore benchmark non comunicato dall'Ufficio Programma di Governo (UPG) per l'anno 2021".	N.D.
--	------

INDICATORE	Valori target a LB 2021	Valori a Rendiconto 2021
5 - Grado di adozione dei provvedimenti attuativi previsti dalle disposizioni legislative senza concerti e/o pareri	94%	--

NOTA SU MANCATA CONSUNTIVAZIONE INDICATORE

In assenza di provvedimenti attuativi da adottare nel periodo in esame, come indicato dall'UPG, non si hanno valori da segnalare a rendiconto

Descrizione: Rapporto percentuale dei provvedimenti attuativi, con termine di scadenza - effettivo o convenzionale - nell'anno di riferimento o successivi, adottati nell'anno, rapportati al totale dei provvedimenti con termine di scadenza - effettivo o convenzionale - nel medesimo anno e dei provvedimenti adottati in anticipo

Tipologia:

Unità di misura: Percentuale

Metodo di calcolo: L'indicatore e' calcolato sulla base del monitoraggio dell'attuazione del programma di Governo che esamina le singole leggi o gli atti aventi forza di legge, adottati in via definitiva, e ne individua i provvedimenti attuativi rimessi a una successiva adozione. Sono esclusi dalla misurazione i provvedimenti attuativi che al 31.12 non sono piu' adottabili o superati dalla sopravvenuta normativa e i provvedimenti attuativi interministeriali, da adottare di intesa tra piu' amministrazioni. Il termine di scadenza convenzionale (utilizzato per i provvedimenti "senza termine") e' pari a 180 giorni dalla data di entrata in vigore del provvedimento legislativo.

Fonte del dato: Ufficio per il programma di Governo

Valore di riferimento

"Valore benchmark non comunicato dall'Ufficio Programma di Governo (UPG) per l'anno 2021".	N.D.
--	------

NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2021

Scheda indicatori per obiettivo

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Missione: 2 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche (032)

Programma: 2.1 - Indirizzo politico (032.002)

GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO

...segue **2 - Miglioramento della capacità di attuazione delle disposizioni legislative del Governo**

INDICATORE	Valori target a LB 2021	Valori a Rendiconto 2021
6 - Capacità di riduzione dei provvedimenti in attesa	95%	--

NOTA SU MANCATA CONSUNTIVAZIONE INDICATORE

In assenza di provvedimenti attuativi da adottare nel periodo in esame, come indicato dall'UPG, non si hanno valori da segnalare a rendiconto

Descrizione: Rapporto percentuale dei provvedimenti attuativi, con termine di scadenza - effettivo o convenzionale - negli anni precedenti, adottati nell'anno rapportati al totale dei provvedimenti con termine di scadenza - effettivo o convenzionale - negli anni precedenti

Tipologia:

Unità di misura: Percentuale

Metodo di calcolo: L'indicatore è calcolato sulla base del monitoraggio dell'attuazione del programma di Governo che esamina le singole leggi o gli atti aventi forza di legge, adottati in via definitiva, e ne individua i provvedimenti attuativi rimessi a una successiva adozione. Sono esclusi dalla misurazione i provvedimenti attuativi che al 31.12 non sono più adottabili o superati dalla sopravvenuta normativa e i provvedimenti attuativi interministeriali, da adottare di intesa tra più amministrazioni. Il termine di scadenza convenzionale (utilizzato per i provvedimenti 'senza termine') è pari a 180 giorni dalla data di entrata in vigore del provvedimento legislativo.

Fonte del dato: Ufficio per il programma di Governo

Valore di riferimento

"Valore benchmark non comunicato dall'Ufficio Programma di Governo (UPG) per l'anno 2021".	N.D.
--	------

OBIETTIVO

27 - Miglioramento efficacia controllo strategico.

Migliorare l'azione di controllo strategico attraverso un incremento percentuale dell'attività di monitoraggio del grado di raggiungimento degli obiettivi da parte del CdR.

Azioni Correlate: 3 - Valutazione e controllo strategico (OIV)

INDICATORE	Valori target a LB 2021	Valori a Rendiconto 2021
1 - Obiettivi monitorati.	93%	93%

Descrizione: Obiettivi monitorati entro 60 giorni dalla conclusione degli inserimenti semestrali da parte dei CdR rispetto al totale degli obiettivi.

Tipologia: Indicatore di risultato (output)

Unità di misura: Percentuale

Metodo di calcolo: Rapporto tra obiettivi monitorati entro 60 giorni e obiettivi totali.

Fonte del dato: Dati estratti dalle attività di Ufficio.

Valore di riferimento

Il valore di riferimento rappresenta il valore raggiunto a rendiconto 2019	85%
--	-----

NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2021

Scheda indicatori per obiettivo

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Missione: 2 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche (032)

Programma: 2.2 - Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza (032.003)

DIREZIONE GENERALE PER L'AMMINISTRAZIONE, L'INFORMATICA E LE COMUNICAZIONI

OBIETTIVO

14 - Promozione di azioni di conciliazione dei tempi di vita privata e di lavoro del personale .

Miglioramento dei servizi destinati al personale (quali ad esempio la mensa e il centro estivo) e integrazione degli stessi attraverso ulteriori azioni finalizzate a sostenere le esigenze di conciliazione fra lavoro e vita privata, quali la sottoscrizione di iniziative di promozione con enti e società esterne (convenzioni senza oneri per l'Amministrazione).

Azioni Correlate: 2 - Gestione del personale

INDICATORE	Valori target a LB 2021	Valori a Rendiconto 2021
1 - Convenzioni sottoscritte dall'Amministrazione senza oneri , finalizzate a conciliare vita privata e lavoro dei Dipendenti sottoscritte nel periodo di riferimento.	31	34

Descrizione: Il personale della Farnesina alterna lungo l'intero percorso di carriera periodi di servizio a Roma e periodi di servizio all'estero. L'impatto di tale organizzazione del lavoro sulla sfera personale e familiare dei dipendenti è significativo. In questo contesto, il Ministero promuove la conclusione di convenzioni, senza oneri, con enti pubblici o operatori privati volte ad aumentare il benessere organizzativo del proprio personale. In particolare, viene privilegiata la finalizzazione di convenzioni che facilitano la migliore gestione della suddivisione del tempo fra famiglia e lavoro e il reinserimento delle famiglie nell'ambiente italiano (corsi di lingua, di formazione, accesso a pratiche sportive, servizi di trasporto, strutture sanitarie).

Tipologia: Indicatore di realizzazione fisica

Unità di misura: Numero Convenzioni

Metodo di calcolo: Conteggio delle convenzioni

Fonte del dato: Convenzioni pubblicate sulla Intranet del Ministero.

Valore di riferimento

Media Convenzioni sottoscritte nel biennio 2018/2019.	25
---	----

NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2021

Scheda indicatori per obiettivo

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Missione: 2 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche (032)

Programma: 2.2 - Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza (032.003)

DIREZIONE GENERALE PER L'AMMINISTRAZIONE, L'INFORMATICA E LE COMUNICAZIONI

...segue **14 - Promozione di azioni di conciliazione dei tempi di vita privata e di lavoro del personale .**

INDICATORE	Valori target a LB 2021	Valori a Rendiconto 2021
3 - Centro estivo : incremento progressivo dei giorni del servizio in base alla chiusura estiva delle scuole.	60	64

Descrizione: Durante la pausa estiva delle scuole dell'obbligo, il MAECI organizza un Centro Estivo per accogliere i figli del personale in servizio presso l'Amministrazione centrale di età compresa tra i 3 e i 14 anni. Si tratta di un importante servizio per promuovere la conciliazione fra lavoro e vita privata in un contesto in cui l'alternanza tra servizio a Roma e servizio all'estero rende meno agevole il ricorso a soluzioni alternative. Il MAECI si prefigge di organizzare un servizio sempre più esteso in termini di fascia oraria e calendario, al fine di consentire ai dipendenti di continuare ad assicurare i turni di reperibilità e straordinari richiesti dal servizio ed evitare la contemporanea fruizione del congedo negli stessi periodi estivi. Data l'incertezza generata dall'emergenza pandemica in corso, che si riflette anche sulla possibile durata del centro estivo il prossimo anno, si è proceduto a una rimodulazione dei target.

Tipologia: Indicatore di risultato (output)

Unità di misura: Numero giorni aggiuntivi

Metodo di calcolo: Conteggio dei giorni di incremento.

Fonte del dato: Interna. Contratto di servizio sottoscritto con l'Ente gestore affidatario del servizio.

Valore di riferimento

Le scuole dell'obbligo nella Regione Lazio chiudono nel periodo 08/06 (30/06 per le scuole dell'infanzia) - 15/09. La chiusura estiva degli istituti in estate varia ogni anno e non eccede i 70-72 giorni lavorativi. Il benchmark è costituito dai giorni feriali di chiusura estiva delle scuole dal 15 giugno al 31 agosto 2021. Si tratta di un obiettivo di durata minima del servizio che questo Ministero si prefigge di aumentare progressivamente nel triennio di riferimento.	55
--	----

INDICATORE	Valori target a LB 2021	Valori a Rendiconto 2021
4 - INCREMENTO DEL NUMERO MEDIO MENSILE DI CONTROLLI MEDICI PERIODICI DEL PERSONALE IN SERVIZIO ALL'ESTERO	12	13

Descrizione: L'art. 210 del D.P.R. 18/67, così come modificato dall'art. 20 del D.LGS. N. 62/98, prevede la possibilità per il personale in servizio all'estero e i familiari a carico di effettuare un esame medico generale di controllo ogni 18 mesi (12 per chi opera in sedi particolarmente disagiate) o al momento del rientro definitivo in Italia. Il check-up costituisce un'importante occasione di controllo, anche a fini preventivi, dello stato di salute del Personale, considerato che i dipendenti MAECI possono trovarsi ad operare in sedi caratterizzate da condizioni climatiche, ambientali (smog, inquinamento di vario tipo), di sicurezza (potendo prestare servizio anche in sedi belliche o caratterizzate da instabilità o tensioni interne) e da modelli di alimentazione in grado di incidere sulle loro condizioni di salute psicofisica. Data l'emergenza pandemica in corso, che si riflette anche sulla possibilità di effettuare le visite nel prossimo anno, si è proceduto a una rimodulazione dei target.

Tipologia: Indicatore di risultato (output)

Unità di misura: AUTORIZZAZIONI ALLA VISITA DI CONTROLLO

Metodo di calcolo: Media mensile del numero di autorizzazioni alla visita di controllo rilasciate nell'anno di riferimento

Fonte del dato: Interna. Autorizzazioni protocollate ed archiviate agli atti.

Valore di riferimento

Media mensile autorizzazioni rilasciate nel 2019	11
--	----

NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2021

Scheda indicatori per obiettivo

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Missione: 2 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche (032)

Programma: 2.2 - Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza (032.003)

DIREZIONE GENERALE PER L'AMMINISTRAZIONE, L'INFORMATICA E LE COMUNICAZIONI

OBIETTIVO

16 - Digitalizzazione ed ammodernamento tecnologico del MAECI.

Realizzare progetti di innovazione digitale che semplifichino i processi ed incrementino l'efficienza delle modalita` di lavoro della Sede centrale e della rete diplomatico-consolare, al fine di rendere piu` efficace l'azione amministrativa e l'erogazione dei servizi al cittadino, in linea con la normativa vigente.

Obiettivo strategico collegato alla Priorità Politica: Riforma dell'Azione amministrativa

Azioni Correlate: 3 - Gestione comune dei beni e servizi, ivi inclusi i sistemi informativi

INDICATORE	Valori target a LB 2021	Valori a Rendiconto 2021
2 - Sommatoria del numero di visitatori dei portali online "Fast It" (servizi consolari a distanza - https://serviziconsolarionline.esteri.it), "Visto per l'Italia" (portale informativo per i richiedenti visto - http://vistoperlitalia.esteri.it) e degli appuntamenti prenotati tramite il sito "Prenota Online" (portale per la prenotazione di appuntamenti presso gli sportelli consolari - https://prenotaonline.esteri.it).	1.500.000	4.158.586
NOTA SCOSTAMENTO RISULTATO INDICATORE		
Il perdurare dell'emergenza pandemica ha reso indispensabile l'utilizzo prolungato e continuo degli applicativi da remoto, comportando quindi un maggiore utilizzo degli applicativi multimediali,		

Descrizione:	I portali citati vengono continuamente arricchiti di funzionalità e di contenuti, consentendo ai visitatori di ottenere informazioni sui servizi consolari e sul rilascio dei visti, nonché di disporre di servizi interattivi, come comunicare la variazione della propria residenza all'estero, prenotare un appuntamento presso lo sportello consolare competente, compilare online la domanda di visto per l'Italia. A fronte di risorse umane decrescenti presso gli uffici consolari, diventa così rilevante monitorare il dato dei fruitori dei servizi consolari online e seguirne il trend nel triennio, per comprendere se via sia un aumento nella richiesta di servizi online. I tre portali sono stati selezionati in quanto principali strumenti realizzati e mantenuti dal MAECI per l'erogazione di servizi consolari a distanza. Alla luce dell'emergenza Covid-19, dato lo scarso afflusso di persone che si recheranno in Consolato o che richiederanno un visto per l'Italia si sono stati rimodulati i target.
Tipologia:	Indicatore di risultato (output)
Unità di misura:	Numero di utenti dei tre portali
Metodo di calcolo:	Sommatoria dei visitatori dei portali "Fast It" e "Visto per l'Italia", e degli appuntamenti prenotati dai visitatori sul sito "PrenotaOnline"
Fonte del dato:	Google Analytics ("Fast It", "Visto per l'Italia") e software proprietario ("Prenota Online")

Valore di riferimento

Numero di visitatori dei tre portali nel corso del 2019.	1.400.000
--	-----------

NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2021

Scheda indicatori per obiettivo

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Missione: 2 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche (032)

Programma: 2.2 - Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza (032.003)

DIREZIONE GENERALE PER L'AMMINISTRAZIONE, L'INFORMATICA E LE COMUNICAZIONI

...segue **16 - Digitalizzazione ed ammodernamento tecnologico del MAECI.**

INDICATORE	Valori target a LB 2021	Valori a Rendiconto 2021
3 - Numero di comunicazioni di posta elettronica certificata (PEC) inviate dalla rete diplomatico-consolare per l'erogazione di servizi al cittadino tramite la piattaforma informatica "Sistema Integrato Funzioni Consolari" (SIFC) .	500.000	552.973

NOTA SCOSTAMENTO RISULTATO INDICATORE

Il perdurare dell'emergenza pandemica ha reso indispensabile l'utilizzo prolungato e continuo degli applicativi da remoto, con inevitabile aumento dell'accesso agli applicativi multimediali.

Descrizione: La piattaforma SIFC costituisce il principale strumento di lavoro degli operatori consolari. Essa contiene lo schedario degli italiani residenti all'estero, consente all'operatore consolare di verificare i dati anagrafici dei connazionali, di erogare i principali servizi consolari al cittadino, come l'iscrizione all'AIRE e le variazioni di residenza, o l'aggiornamento dello stato civile, il rilascio di documenti di viaggio e di certificati, l'esercizio di voto, nonché di registrare le percezioni consolari. SIFC viene aggiornata con nuove funzionalità, consentendo una maggiore speditezza nella trattazione delle pratiche. Tra queste, SIFC realizza la completa dematerializzazione delle comunicazioni tra le autorità consolari e le altre istituzioni (Comune, Questure, etc.), dando la possibilità di trasmettere messaggi PEC direttamente dalla piattaforma, con firma digitale degli allegati. Dato che solo 138 Sedi su 200 al momento utilizzano questo sistema sono stati rimodulati i target.

Tipologia: Indicatore di risultato (output)

Unità di misura: messaggi di PEC inviati

Metodo di calcolo: Totale dei messaggi di PEC inviati dalle Sedi diplomatico-consolari tramite la piattaforma SIFC

Fonte del dato: Software proprietario (piattaforma SIFC)

Valore di riferimento

Numero di comunicazioni via PEC partite tramite SIFC nei primi otto mesi del 2020	318.548
---	---------

INDICATORE	Valori target a LB 2021	Valori a Rendiconto 2021
4 - Rinnovo dell'infrastruttura di rete del Palazzo della Farnesina e della Sede di Viale Boston	20	0

NOTA SCOSTAMENTO RISULTATO INDICATORE

Il risultato preventivato non è stato raggiunto a seguito della pronuncia del Consiglio di Stato che ha annullato l'aggiudicazione della Convenzione Consip per la fornitura di prodotti e servizi per la realizzazione, manutenzione e gestione di reti locali nonché a seguito della comunicazione dell'Agenzia del Demanio in merito all'avvio dei lavori di ristrutturazione della Sede di Viale Boston.

Descrizione: L'infrastruttura di rete dell'Amministrazione centrale è basata su tecnologia ormai obsoleta e non più supportata con conseguenti criticità prestazionali, gestionali e di sicurezza. Al fine di aggiornare tecnologicamente tale infrastruttura ed adeguarla a più moderni paradigmi di gestione e sicurezza ICT si intende procedere alla sostituzione dei dispositivi di rete (c.d. switch) attualmente installati presso la Farnesina e la Sede di Viale Boston.

Tipologia: Indicatore di realizzazione fisica

Unità di misura: Modulo fisico da 48 porte

Metodo di calcolo: Numero dei nuovi switch installati, collegati ai cablaggi e configurati, in sostituzione di quelli obsoleti attualmente in uso

Fonte del dato: Documentazione progettuale, contrattuale ed esecutiva

NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2021

Scheda indicatori per obiettivo

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Missione: 4 - Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo (016)

Programma: 4.1 - Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy (016.005)

DIREZIONE GENERALE PER LA PROMOZIONE DEL SISTEMA PAESE

OBIETTIVO

25 - Accompagnare le imprese italiane nei mercati internazionali favorendo la loro capacità di intercettare la domanda internazionale e il consolidamento della loro presenza all'estero con l'obiettivo di contribuire alla crescita dell'economia nazionale; nel contempo, in campo scientifico e tecnologico, sostenere la cooperazione a livello internazionale di centri di ricerca, università e ricercatori italiani

Sostenere l'internazionalizzazione e la digitalizzazione delle imprese italiane, con particolare attenzione alle piccole e medie imprese e al loro mondo associativo, con attività di informazione sulle potenzialità dei mercati esteri e sugli strumenti per meglio approcciarli. Fornire assistenza, consulenza e formazione anche digitale agli operatori economici, anche attraverso l'attività dell'ICE_Agenzia per la promozione all'estero e l'internazionalizzazione delle imprese italiane. Avviare una campagna di comunicazione strategica, per diffondere all'estero un'immagine dell'Italia i cui punti di forza tradizionali, legati al patrimonio artistico-culturale, si possano sposare con l'innovazione, la tecnologia e la qualità del Made in Italy. Sostenere la ricerca italiana, favorendo (anche con contributi economici) gli scambi internazionali fra enti di ricerca e fra ricercatori, al fine di diffondere sempre di più le attività e l'innovazione italiana in campo tecnologico e scientifico

Obiettivo strategico collegato alla Priorità Politica: Diplomazia per la crescita e promozione integrata

Azioni Correlate: 2 - Agenzia per la promozione all'estero e l'internazionalizzazione delle imprese italiane
3 - Internazionalizzazione del sistema produttivo e cooperazione scientifica e tecnologica in ambito internazionale
4 - Piano straordinario del Made in Italy

INDICATORE	Valori target a LB 2021	Valori a Rendiconto 2021
5 - Conteggio delle pagine visitate da parte degli utenti sulle piattaforme informatiche InfoMercatiEsteri, ExTender, sulle pagine dell'Osservatorio economico sul commercio internazionale (sito esteri), sull'e-book Export una guida per partire e sul portale www.export.gov.it	>= 1.800.000	2.461.607

Descrizione: L'indicatore permette di rilevare, sul fronte della domanda, il livello e l'intensità di utilizzo delle piattaforme informative InfoMercatiEsteri ed ExTender, gestite dall'Ufficio I che consentono alle aziende di acquisire informazioni sui mercati stranieri, sulle opportunità derivanti da gare internazionali e anticipazioni di grandi progetti.

Tipologia: Indicatore di realizzazione fisica

Unità di misura: Numero di pagine visitate

Metodo di calcolo: Conteggio fisico delle pagine visitate

Fonte del dato: Strumenti di reportistica presenti sulle piattaforme InfoMercatiEsteri ed ExTender

Valore di riferimento

Il valore di riferimento per la formulazione della previsione nasce dalla elaborazione dei dati rilevati nella prima parte dell'anno 2019. Il valore target per gli anni 2021-2022 rappresenta il traguardo ottimale che si prevede si possa raggiungere e mantenere mediante l'utilizzo delle piattaforme informative.	1.500.000
---	-----------

INDICATORE	Valori target a LB 2021	Valori a Rendiconto 2021
7 - Progetti di ricerca scientifica e tecnologica e di ricerca industriale approvati nei Protocolli Esecutivi degli Accordi di cooperazione con i paesi dell'area asiatica.	>= 40%	46,53%

continua...

NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2021

Scheda indicatori per obiettivo

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Missione: 4 - Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo (016)

Programma: 4.1 - Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy (016.005)

DIREZIONE GENERALE PER LA PROMOZIONE DEL SISTEMA PAESE

...segue **25 - Accompagnare le imprese italiane nei mercati internazionali favorendo la loro capacità di intercettare la domanda internazionale e il consolidamento della loro presenza all'estero con l'obiettivo di contribuire alla crescita dell'economia nazionale; nel contempo, in campo scientifico e tecnologico, sostenere la cooperazione a livello internazionale di centri di ricerca, università e ricercatori italiani**

Descrizione: Nell'ambito della cooperazione scientifica bilaterale uno degli obiettivi principali è rafforzare il sistema della ricerca e dell'innovazione italiana in Asia. Il contesto di riferimento è formato da Cina, che ha previsto crescenti investimenti in ricerca e digitalizzazione affermandosi sempre più come potenza scientifica; Giappone e Corea che da molti anni stanno investendo in innovazione; paesi riuniti nell'ASEAN (Associazione delle Nazioni del Sud-Est Asiatico) attore di primo piano sulla scena economica mondiale; India che negli ultimi anni ha investito in maniera consistente in ricerca, scienza e innovazione e con la quale la cooperazione in ambito scientifico e tecnologico incide positivamente sulle relazioni bilaterali. Il mercato asiatico offre la possibilità di un'azione integrata di accesso nei settori di mercato in cui quei paesi si ritengono ancora deboli e di sviluppo di collaborazioni nei settori in cui i paesi target stanno investendo maggiormente.

Tipologia: Indicatore di risultato (output)

Unità di misura: Percentuale

Metodo di calcolo: Numero dei progetti approvati nell'area asiatica e sud est asiatica sul totale dei progetti approvati*100

Fonte del dato: Banca dati accessibile dal sito istituzionale della Farnesina https://www.esteri.it/mae/it/politica_estera/cooperscientificatecnologica/programmiesecutivi/accordi_programmi_culturali_tecnologici.html

Valore di riferimento

Il valore di riferimento per la formulazione della previsione deriva dai dati rilevati riferiti agli 2018 e 2019, contenuti nella banca dati pubblicata sul sito.	38%
---	-----

INDICATORE	Valori target a LB 2021	Valori a Rendiconto 2021
9 - Iniziative di promozione integrata_assi promozionali economici	>= 125	164

Descrizione: Il Patto per l'Export ha ribadito l'importanza della strategia di promozione integrata per veicolare all'estero un'idea d'Italia che affianchi ai tradizionali punti di forza del Made in Italy, come bellezza e qualità, anche la loro capacità di innovare e 'rinnovarsi'. La 'nuova' stagione della promozione integrata costituisce un'evoluzione del programma 'Vivere ALL'Italiana' le nuove progettualità si affiancheranno alla promozione culturale, in linea con l'obiettivo di rilanciare il Made in Italy, attrarre investimenti e valorizzare il potenziale turistico del nostro Paese. L'indicatore mira a rilevare il numero di incontri, riunioni ed eventi finalizzati allo sviluppo degli assi della promozione integrata.

Tipologia: Indicatore di realizzazione fisica

Unità di misura: Numero di incontri, riunioni ed eventi, anche con canali digitali, finalizzati al rilancio del Made in Italy

Metodo di calcolo: Somma degli incontri, delle riunioni e degli eventi

Fonte del dato: Programmazione dell'Ufficio

Valore di riferimento

Il valore di riferimento è dato dallo storico del numero di incontri e riunioni organizzati negli ultimi 4 anni. La media annuale del numero degli incontri e delle riunioni per il periodo 2016-2020 è pari a 116	116
--	-----

NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2021

Scheda indicatori per obiettivo

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Missione: 4 - Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo (016)

Programma: 4.1 - Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy (016.005)

DIREZIONE GENERALE PER LA PROMOZIONE DEL SISTEMA PAESE

...segue **25 - Accompagnare le imprese italiane nei mercati internazionali favorendo la loro capacità di intercettare la domanda internazionale e il consolidamento della loro presenza all'estero con l'obiettivo di contribuire alla crescita dell'economia nazionale; nel contempo, in campo scientifico e tecnologico, sostenere la cooperazione a livello internazionale di centri di ricerca, università e ricercatori italiani**

INDICATORE	Valori target a LB 2021	Valori a Rendiconto 2021
10 - Numero di imprese italiane ed enti con vocazione all'internazionalizzazione, che hanno aderito a iniziative/eventi/seminari/business forum/missioni/occasioni di formazione e informazione, in presenza o virtuali, organizzati nei settori di competenza degli Uffici, con l'obiettivo di migliorare i loro processi di internazionalizzazione	>= 1.300	6.529

Descrizione: Tale indicatore fornisce il valore assoluto, in termini reali, delle partecipazioni alle iniziative organizzate

Tipologia: Indicatore di realizzazione fisica

Unità di misura: Numero di imprese aderenti alle iniziative

Metodo di calcolo: Conteggio numerico

Fonte del dato: Interna

Valore di riferimento

Il valore di riferimento è calcolato considerando il numero delle imprese che hanno partecipato alle iniziative organizzate nel 2019, pari a 1.338, con un margine di cautela legato all'incertezza causata dalle conseguenze economiche dell'emergenza sanitaria Covid19

1.338

NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2021

Piano degli obiettivi per programma

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

Programma: 1.1 - Protocollo internazionale (004.001)

Rapporti di cerimoniale con i Paesi esteri e con il corpo diplomatico-consolare e le Rappresentanze in Italia; Visite di Stato, visite ufficiali ed alta rappresentanza

CERIMONIALE DIPLOMATICO DELLA REPUBBLICA

OBIETTIVI CON AZIONI CORRELATE	Stanziamenti		Impegni	Pagamenti
	LB	Definitivi		
8 Gestione efficace ed efficiente con procedure prevalentemente informatizzate degli affari protocollari e di cerimoniale, inclusi le visite di personalità e i vertici internazionali				
2 - Visite ufficiali, eventi internazionali e rapporti con il corpo diplomatico-consolare	CP 6.627.200,00	8.564.059,00	7.644.993,73	7.099.451,31
	CS 6.627.200,00	8.721.017,47	n.a.	7.163.666,96
<i>di cui: stima della quota dell'azione: 1 - Spese di personale per il programma</i>	CP 4.376.707,00	5.169.698,00	4.591.134,16	4.217.212,16
	CS 4.376.707,00	5.171.806,47	n.a.	4.220.520,63
Totale del Programma	CP 6.627.200,00	8.564.059,00	7.644.993,73	7.099.451,31
	CS 6.627.200,00	8.721.017,47	n.a.	7.163.666,96

NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2021

Piano degli obiettivi per programma

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

Programma: 1.2 - Cooperazione allo sviluppo (004.002)

Elaborazione di indirizzi politici per la programmazione delle attività di cooperazione allo sviluppo. Valutazione e controllo delle attività di cooperazione allo sviluppo. Gestione dei rapporti multilaterali in materia di cooperazione allo sviluppo (ivi incluse le relazioni con l'Unione Europea). Finanziamento del funzionamento e delle iniziative dell'Agenzia italiana per la cooperazione allo sviluppo. Programmazione degli interventi d'emergenza umanitaria e contributi alle Organizzazioni internazionali. Coordinamento dell'azione dei vari soggetti italiani di cooperazione.

DIREZIONE GENERALE PER LA COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO

OBIETTIVI CON AZIONI CORRELATE	Stanzamenti		Impegni	Pagamenti
	LB	Definitivi		
19 Assicurare il coordinamento dell'attività multilaterale di cooperazione allo sviluppo, sia attraverso la partecipazione al dibattito internazionale, sia tramite il finanziamento delle Organizzazioni internazionali attive nel settore.				
2 - Partecipazione italiana alla cooperazione allo sviluppo in ambito europeo e multilaterale	CP 561.850.804,00	562.420.204,09	524.674.107,42	524.548.167,75
	CS 561.850.804,00	529.488.701,41	n.a.	524.548.168,84
<i>di cui: stima della quota dell'azione: 1 - Spese di personale per il programma</i>	CP 2.105.981,00	2.656.248,64	2.488.236,83	2.362.297,16
	CS 2.105.981,00	2.656.249,73	n.a.	2.362.298,25
21 Valutare l'impatto degli interventi di cooperazione allo sviluppo in itinere ed ex post per verificarne la coerenza con gli indirizzi approvati dal Comitato Interministeriale per la Cooperazione allo Sviluppo (CICS) e trarne indicazioni per la futura programmazione.				
3 - Attività di indirizzo, valutazione e controllo della cooperazione allo sviluppo	CP 4.681.505,00	5.136.128,39	4.645.951,06	4.469.219,12
	CS 4.681.505,00	5.136.129,64	n.a.	4.505.330,66
<i>di cui: stima della quota dell'azione: 1 - Spese di personale per il programma</i>	CP 2.759.563,00	3.084.675,84	2.889.565,36	2.743.312,84
	CS 2.759.563,00	3.084.677,09	n.a.	2.743.314,10
22 Assicurare una efficace e razionale programmazione degli interventi a dono di cooperazione allo sviluppo.				
7 - Attuazione delle politiche di cooperazione mediante l'Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo	CP 531.934.367,00	814.814.308,52	810.635.455,85	756.873.266,49
	CS 531.934.367,00	837.511.567,68	n.a.	779.570.525,64
<i>di cui: stima della quota dell'azione: 1 - Spese di personale per il programma</i>	CP 2.396.460,00	2.827.619,52	2.648.768,24	2.514.703,43
	CS 2.396.460,00	2.827.620,68	n.a.	2.514.704,58
Totale del Programma	CP 1.098.466.676,00	1.382.370.641,00	1.339.955.514,33	1.285.890.653,36
	CS 1.098.466.676,00	1.372.136.398,73	n.a.	1.308.624.025,14

NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2021

Piano degli obiettivi per programma

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

Programma: 1.3 - Cooperazione economica e relazioni internazionali (004.004)

Cooperazione multilaterale in campo economico, commerciale e finanziario, anche tramite la partecipazione a organismi internazionali di settore. Iniziative a sostegno delle imprese italiane all'estero nelle aree geografiche di riferimento. Questioni economiche-commerciali internazionali. Cooperazione internazionale in materia di tutela ambientale. Partecipazione italiana ad iniziative umanitarie e di pace in sede internazionale.

DIREZIONE GENERALE PER LA MONDIALIZZAZIONE E LE QUESTIONI GLOBALI

OBIETTIVI CON AZIONI CORRELATE	Stanzamenti		Impegni	Pagamenti	
	LB	Definitivi			
17 Contribuire all'efficacia della governance economica e finanziaria globale.					
3 - Cooperazione multilaterale in campo economico, commerciale e finanziario	CP	24.319.466,00	24.426.148,95	21.519.315,58	21.379.189,43
	CS	24.319.466,00	23.187.354,45	n.a.	21.410.411,92
<i>di cui: stima della quota dell'azione: 1 - Spese di personale per il programma</i>	CP	3.800.116,00	3.906.798,95	3.689.892,57	3.549.766,42
	CS	3.800.116,00	3.908.021,44	n.a.	3.550.988,91
18 Rafforzare la cooperazione con i Paesi dell'Africa sub-sahariana, dell'Asia e Oceania e dell'America Latina e i Caraibi sia sul piano bilaterale che in ambito multilaterale, contribuendo alla tutela degli interessi nazionali e alla promozione della pace e della sicurezza in tali regioni.					
2 - Cooperazione politica ed economica con i paesi e le organizzazioni regionali dell'Asia, dell'America Latina e dell'Africa subsahariana	CP	10.913.167,00	17.225.953,05	16.233.600,85	14.154.403,41
	CS	10.913.167,00	18.468.519,50	n.a.	15.167.144,82
<i>di cui: stima della quota dell'azione: 1 - Spese di personale per il programma</i>	CP	7.376.696,00	8.147.502,05	7.695.150,86	7.402.922,32
	CS	7.376.696,00	8.150.051,51	n.a.	7.405.471,78
Totale del Programma	CP	35.232.633,00	41.652.102,00	37.752.916,43	35.533.592,84
	CS	35.232.633,00	41.655.873,95	n.a.	36.577.556,74

NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2021

Piano degli obiettivi per programma

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

Programma: 1.4 - Promozione della pace e sicurezza internazionale (004.006)

Rapporti politici in ambito internazionale. Promozione dei diritti umani e trattazione di questioni di diritto internazionale umanitario. Cooperazione internazionale contro le minacce globali, inclusi il terrorismo, la droga e la criminalità organizzata. Partecipazione alle attività dell'Alleanza atlantica. Promozione della pace e sicurezza internazionale e coordinamento politico militare. Disarmo e controllo degli armamenti, non proliferazione nucleare, batteriologica e chimica, processi di stabilizzazione, nel quadro delle Nazioni Unite, della Conferenza del Disarmo, dell'UE, del G8 e delle Organizzazioni regionali. Coordinamento dell'azione italiana in ambito OSCE (Organizzazione per la Sicurezza e la Cooperazione in Europa). Sviluppo dei rapporti culturali, in particolare nell'ambito dell'accordo per gli scambi culturali tra l'Italia e gli Stati Uniti. Partecipazione al Fondo europeo per la gioventù.

DIREZIONE GENERALE PER GLI AFFARI POLITICI E DI SICUREZZA

OBIETTIVI CON AZIONI CORRELATE	Stanzamenti		Impegni	Pagamenti
	LB	Definitivi		
29 Tutelare gli interessi nazionali dell'Italia nel bacino del Mediterraneo, area di importanza cruciale per la sicurezza del Paese, anche attraverso la promozione e la tutela dei diritti umani, e in via prioritaria adoperarsi per la stabilizzazione della Libia.				
2 - Rapporti politici internazionali e diritti umani	CP 441.429.654,00	441.911.591,00	415.185.068,44	414.948.331,09
	CS 441.429.654,00	428.942.776,24	n.a.	414.961.772,77
<i>di cui: stima della quota dell'azione: 1 - Spese di personale per il programma</i>	CP 5.673.350,00	6.055.287,00	5.539.101,05	5.366.298,05
	CS 5.673.350,00	6.062.950,54	n.a.	5.373.961,58
30 Nell'ambito del tradizionale impegno italiano nei fori multilaterali (quali ONU, OSCE, Consiglio d'Europa, NATO) rafforzare l'azione nel settore della sicurezza e dei diritti, e proseguire le iniziative diplomatiche e umanitarie per prevenire e risolvere le crisi in atto nel nostro vicinato, rendendo più incisiva l'azione degli organismi e dei processi multilaterali in tali contesti di crisi.				
3 - Sicurezza, disarmo e processi di stabilizzazione nelle aree di crisi	CP 7.667.493,00	39.959.768,00	33.013.783,00	23.379.962,61
	CS 7.667.493,00	43.798.253,53	n.a.	26.890.883,57
<i>di cui: stima della quota dell'azione: 1 - Spese di personale per il programma</i>	CP 5.673.348,00	6.055.287,00	5.539.101,00	5.366.298,00
	CS 5.673.348,00	6.062.950,53	n.a.	5.373.961,54
Totale del Programma	CP 449.097.147,00	481.871.359,00	448.198.851,44	438.328.293,70
	CS 449.097.147,00	472.741.029,77	n.a.	441.852.656,34

NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2021

Piano degli obiettivi per programma

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

Programma: 1.5 - Integrazione europea (004.007)

Trattazione delle questioni relative alle politiche interne ed esterne, di giustizia ed affari interni dell'Unione europea; Rapporti ed accordi a carattere politico, economico-finanziario e culturale in ambito dell'Unione Europea.

DIREZIONE GENERALE PER L'UNIONE EUROPEA

OBIETTIVI CON AZIONI CORRELATE	Stanzamenti		Impegni	Pagamenti	
	LB	Definitivi			
23 Promuovere la visione italiana del processo di integrazione europea partecipando ai vari negoziati in ambito UE.					
2 - Politiche dell'Unione Europea	CP	6.922.928,00	8.173.777,23	6.148.794,88	5.789.649,33
	CS	6.922.928,00	7.686.334,43	n.a.	5.958.759,22
<i>di cui: stima della quota dell'azione: 1 - Spese di personale per il programma</i>	CP	4.277.255,00	5.378.104,23	5.272.720,41	4.986.693,60
	CS	4.277.255,00	5.390.661,43	n.a.	5.020.102,87
24 Rafforzare i rapporti bilaterali con i Paesi Europei, membri e non dell'Unione Europea, per promuovere gli interessi nazionali e sviluppare sinergie sui temi europei.					
3 - Accordi economici e politiche di sviluppo con i Paesi dell'Europa	CP	17.357.892,00	24.474.216,77	23.961.866,78	20.677.777,59
	CS	17.357.892,00	24.985.826,62	n.a.	21.330.066,37
<i>di cui: stima della quota dell'azione: 1 - Spese di personale per il programma</i>	CP	3.976.806,00	4.972.365,77	4.874.932,42	4.610.484,23
	CS	3.976.806,00	4.983.975,62	n.a.	4.641.373,01
Totale del Programma	CP	24.280.820,00	32.647.994,00	30.110.661,66	26.467.426,92
	CS	24.280.820,00	32.672.161,05	n.a.	27.288.825,59

NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2021

Piano degli obiettivi per programma

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

Programma: 1.6 - Italiani nel mondo e politiche migratorie (004.008)

Politiche e servizi per gli italiani nel mondo concernenti le materie consolari; promozione, coordinamento e sviluppo delle politiche concernenti i diritti degli italiani nel mondo; tutela ed assistenza a favore degli italiani nel mondo. Trattazione delle questioni relative alle politiche sui flussi migratori

DIREZIONE GENERALE PER GLI ITALIANI ALL'ESTERO E LE POLITICHE MIGRATORIE

OBIETTIVI CON AZIONI CORRELATE	Stanzamenti		Impegni	Pagamenti	
	LB	Definitivi			
1 Migliorare l'efficienza dei servizi consolari					
2 - Politiche e servizi per gli italiani nel mondo	CP	9.048.290,00	9.696.521,85	8.571.533,10	8.253.222,33
	CS	9.048.290,00	9.696.533,63	n.a.	8.264.368,03
<i>di cui: stima della quota dell'azione: 1 - Spese di personale per il programma</i>	CP	4.383.840,00	5.032.071,85	4.386.600,71	4.068.430,26
	CS	4.383.840,00	5.032.083,63	n.a.	4.068.442,04
31 Aumento del numero di domande visto trattate dalla rete diplomatico-consolare italiana.					
3 - Cooperazione migratoria	CP	57.305.235,00	91.011.737,15	87.877.888,43	80.189.301,63
	CS	57.305.235,00	108.298.343,49	n.a.	100.187.467,97
<i>di cui: stima della quota dell'azione: 1 - Spese di personale per il programma</i>	CP	2.360.529,00	2.709.577,15	2.362.015,77	2.190.693,22
	CS	2.360.529,00	2.709.583,49	n.a.	2.190.699,56
Totale del Programma	CP	66.353.525,00	100.708.259,00	96.449.421,53	88.442.523,96
	CS	66.353.525,00	117.994.877,12	n.a.	108.451.836,00

NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2021

Piano degli obiettivi per programma

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

Programma: 1.7 - Promozione della cultura e della lingua italiana all'estero (004.009)

Promozione e diffusione della cultura, della lingua e dello spettacolo italiano. Rapporti culturali con soggetti stranieri e nazionali in ambito internazionale. Attività a sostegno del patrimonio culturale ed artistico in Italia ed all'estero. Istituzioni scolastiche italiane all'estero. Cooperazione nel quadro di accordi multilaterali per la valorizzazione della cultura italiana. Cooperazione internazionale nel settore scientifico e tecnologico. Attività di controllo e prevenzione su esportazione e importazione di materiali di armamento in ambito nazionale. Promozione e coordinamento delle iniziative d'internazionalizzazione del sistema economico italiano. Coordinamento delle attività degli Enti territoriali in ambito internazionale. Azioni per favorire l'internazionalizzazione dei territori italiani e l'attrazione degli investimenti diretti esteri.

DIREZIONE GENERALE PER LA PROMOZIONE DEL SISTEMA PAESE

OBIETTIVI CON AZIONI CORRELATE	Stanzamenti		Impegni	Pagamenti
	LB	Definitivi		
26 Favorire la diffusione della cultura italiana all'estero nell'ambito delle attività di promozione integrata del Sistema Paese, quale strumento di dialogo, promozione e cooperazione; sostenere l'insegnamento e la diffusione della lingua italiana all'estero.				
2 - Promozione e diffusione della lingua e della cultura italiana all'estero	CP 108.696.821,00	97.770.448,90	90.350.704,10	88.483.215,25
	CS 108.696.821,00	100.901.839,84	n.a.	93.951.147,58
<i>di cui: stima della quota dell'azione: 1 - Spese di personale per il programma</i>	CP 5.140.829,00	7.334.066,90	8.474.455,41	7.963.759,26
	CS 5.140.829,00	7.335.457,84	n.a.	7.977.455,56
5 - Risorse da destinare al personale in servizio presso le istituzioni scolastiche all'estero	CP 66.925.573,00	67.312.614,10	57.720.883,91	57.630.761,06
	CS 66.925.573,00	62.312.859,56	n.a.	57.712.327,61
<i>di cui: stima della quota dell'azione: 1 - Spese di personale per il programma</i>	CP 907.206,00	1.294.247,10	1.495.492,15	1.405.369,30
	CS 907.206,00	1.294.492,56	n.a.	1.407.786,30
Totale del Programma	CP 175.622.394,00	165.083.063,00	148.071.588,01	146.113.976,31
	CS 175.622.394,00	163.214.699,40	n.a.	151.663.475,19

NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2021

Piano degli obiettivi per programma

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

Programma: 1.8 - Presenza dello Stato all'estero tramite le strutture diplomatico-consolari (004.012)

Finanziamento delle rappresentanze diplomatiche e degli uffici consolari all'estero. Gestione e valorizzazione del patrimonio immobiliare in Italia e all'estero (delle sedi diplomatico-consolari e alloggi del personale). Servizi per le rappresentanze diplomatiche e gli uffici consolari all'estero. Esame e controllo dei bilanci delle sedi estere

DIREZIONE GENERALE PER L'AMMINISTRAZIONE, L'INFORMATICA E LE COMUNICAZIONI

OBIETTIVI CON AZIONI CORRELATE	Stanziamenti		Impegni	Pagamenti
	LB	Definitivi		
12 Miglioramento della gestione amministrativa delle Sedi estere ed incremento delle iniziative per la valorizzazione e razionalizzazione del patrimonio immobiliare.				
2 - Funzionamento delle strutture diplomatico-consolari e attività istituzionali delle sedi all'estero	CP 103.660.263,00	148.512.319,00	142.412.872,04	99.107.811,99
	CS 103.660.263,00	152.160.419,00	n.a.	128.143.276,14
<i>di cui: stima della quota dell'azione: 1 - Spese di personale per il programma</i>	CP 1.300.585,00	1.500.641,00	1.323.206,89	1.123.150,89
	CS 1.300.585,00	1.500.641,00	n.a.	1.123.150,89
Totale del Programma	CP 103.660.263,00	148.512.319,00	142.412.872,04	99.107.811,99
	CS 103.660.263,00	152.160.419,00	n.a.	128.143.276,14

NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2021

Piano degli obiettivi per programma

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

Programma: 1.9 - Rappresentanza all'estero e servizi ai cittadini e alle imprese (004.013)

Gestione del personale in Italia e all'estero: retribuzione al personale di ruolo; indennità di servizio all'estero; retribuzione al personale assunto a contratto dalle Rappresentanze diplomatiche, dagli Uffici consolari e dagli Istituti di cultura; programmazione, distribuzione e avvicendamento del personale in Italia e all'estero; servizi e aggiornamento professionale; attività della rete degli uffici all'estero. Rafforzamento delle misure di sicurezza delle rappresentanze diplomatiche e degli uffici consolari.

DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE E L'INNOVAZIONE

OBIETTIVI CON AZIONI CORRELATE	Stanzamenti		Impegni	Pagamenti	
	LB	Definitivi			
4 Ottimizzare l'impiego delle risorse umane e finanziarie disponibili per garantire la funzionalità della rete diplomatico-consolare in Italia e all'estero, anche in termini di pari opportunità					
2 - Risorse connesse all'impiego di personale all'estero	CP	584.802.422,00	598.139.839,46	532.865.395,85	522.589.812,14
	CS	584.802.422,00	577.056.661,21	n.a.	530.424.579,06
<i>di cui: stima della quota dell'azione: 1 - Spese di personale per il programma all'estero</i>	CP	86.560.921,00	90.323.529,46	82.667.772,38	79.239.269,46
	CS	86.560.921,00	90.338.013,56	n.a.	79.258.469,50
5 Assicurare un'efficace attività di formazione del personale, soprattutto nell'ottica del servizio all'estero					
3 - Programmazione, distribuzione ed avvicendamento del personale in Italia e all'estero, servizi ed aggiornamento professionale	CP	44.401.952,00	46.737.062,54	42.701.883,85	40.602.565,48
	CS	44.401.952,00	46.744.196,50	n.a.	40.613.555,83
<i>di cui: stima della quota dell'azione: 1 - Spese di personale per il programma all'estero</i>	CP	42.634.484,00	44.487.708,54	40.716.962,53	39.028.296,89
	CS	42.634.484,00	44.494.842,50	n.a.	39.037.753,63
Totale del Programma	CP	629.204.374,00	644.876.902,00	575.567.279,70	563.192.377,62
	CS	629.204.374,00	623.800.857,71	n.a.	571.038.134,89

NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2021

Piano degli obiettivi per programma

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

Programma: 1.10 - Coordinamento dell'Amministrazione in ambito internazionale (004.014)

Indirizzo e coordinamento dell'Amministrazione. Consulenza giuridica. Tutela degli interessi italiani e della sicurezza dei connazionali all'estero in situazioni di crisi internazionali. Promozione e divulgazione del patrimonio archivistico.

SEGRETERIA GENERALE

OBIETTIVI CON AZIONI CORRELATE	Stanzamenti		Impegni	Pagamenti
	LB	Definitivi		
13 Attuazione della Legge 185/1990 ("Nuove norme sul controllo dell'esportazione, importazione e transito dei materiali di armamento") e ss. mm. e cooperazione internazionale nel quadro della Direttiva UE 43/2009 ("Direttiva del Parlamento Europeo e del Consiglio [...] che semplifica le modalità e le condizioni dei trasferimenti all'interno delle Comunità di prodotti per la difesa).				
4 - Attività di controllo e prevenzione dell'autorità nazionale - UAMA	CP 3.602.833,00	1.853.037,92	1.583.011,90	1.502.193,24
	CS 3.602.833,00	1.848.553,78	n.a.	1.520.749,53
<i>di cui: stima della quota dell'azione: 1 - Spese di personale per il programma</i>	CP 3.384.285,00	1.618.771,92	1.498.674,64	1.418.101,97
	CS 3.384.285,00	1.620.287,78	n.a.	1.420.531,51
15 Informare i connazionali sui fattori di rischio e sulle situazioni di crisi in tutti i Paesi del mondo. Monitorare e mappare la presenza di connazionali all'estero. Attività di prevenzione, ed interventi a favore di connazionali in contesti a rischio o in situazioni di emergenza				
3 - Tutela dei connazionali nelle crisi internazionali	CP 5.268.051,00	4.193.151,96	3.943.217,35	3.462.092,83
	CS 5.268.051,00	4.493.909,89	n.a.	3.622.999,75
<i>di cui: stima della quota dell'azione: 1 - Spese di personale per il programma</i>	CP 3.384.285,00	809.385,96	749.337,33	709.050,99
	CS 3.384.285,00	810.143,89	n.a.	710.265,76
20 Assistere il Ministro nell'elaborare indirizzi e programmi, e assicurare coerenza generale e coordinamento, anche sul piano giuridico interno e internazionale, all'attività del MAECI.				
2 - Programmazione e coordinamento dell'Amministrazione	CP 7.221.304,00	15.516.081,12	14.391.326,11	12.799.713,37
	CS 7.221.304,00	15.868.159,81	n.a.	13.146.722,08
<i>di cui: stima della quota dell'azione: 1 - Spese di personale per il programma</i>	CP 3.486.834,00	11.061.608,12	10.240.943,31	9.690.363,36
	CS 3.486.834,00	11.071.966,47	n.a.	9.706.965,19
Totale del Programma	CP 16.092.188,00	21.562.271,00	19.917.555,36	17.763.999,44
	CS 16.092.188,00	22.210.623,48	n.a.	18.290.471,36

NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2021

Piano degli obiettivi per programma

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

Programma: 1.11 - Comunicazione in ambito internazionale (004.015)

Servizi di informazione e comunicazione istituzionale. Rapporti con i giornalisti

SERVIZIO PER LA STAMPA E LA COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE

OBIETTIVI CON AZIONI CORRELATE	Stanzamenti		Impegni	Pagamenti	
	LB	Definitivi			
9	Promozione e valorizzazione delle attività istituzionali del Ministero e della rete all'estero				
2 - Comunicazione istituzionale e rapporti con i media	CP	3.954.229,00	5.249.361,00	5.091.875,55	4.813.491,90
	CS	3.954.229,00	5.295.502,39	n.a.	4.859.633,07
<i>di cui: stima della quota dell'azione: 1 - Spese di personale per il programma</i>	CP	3.002.300,00	3.797.432,00	3.653.097,19	3.374.757,08
	CS	3.002.300,00	3.797.436,39	n.a.	3.374.761,47
Totale del Programma	CP	3.954.229,00	5.249.361,00	5.091.875,55	4.813.491,90
	CS	3.954.229,00	5.295.502,39	n.a.	4.859.633,07

NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2021

Piano degli obiettivi per programma

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

Programma: 1.12 - Sicurezza delle strutture in Italia e all'estero e controlli ispettivi. (004.017)

Programmazione e coordinamento delle attività di gestione della sicurezza, verifiche ispettive e controlli delle strutture dell'Amministrazione, in Italia e all'estero.

ISPETTORATO GENERALE DEL MINISTERO E DEGLI UFFICI ALL'ESTERO

OBIETTIVI CON AZIONI CORRELATE	Stanzamenti		Impegni	Pagamenti
	LB	Definitivi		
7 In raccordo con le altre competenti strutture del Ministero ed Enti esterni promuovere la sicurezza del MAECI e della sua rete estera e vigilare sulla regolarità e trasparenza dell'azione amministrativa, anche mediante la prevenzione della corruzione.				
2 - Sicurezza e controlli delle strutture dell'Amministrazione	CP 3.225.562,00	6.987.377,00	6.864.928,51	4.681.351,65
	CS 3.225.562,00	9.303.734,78	n.a.	6.213.805,55
di cui: stima della quota dell'azione: 1 - Spese di personale per il programma	CP 2.766.350,00	3.062.952,00	2.956.176,04	2.808.390,04
	CS 2.766.350,00	3.063.906,78	n.a.	2.809.344,82

Totale del Programma	CP 3.225.562,00	6.987.377,00	6.864.928,51	4.681.351,65
	CS 3.225.562,00	9.303.734,78	n.a.	6.213.805,55
Totale della Missione	CP 2.611.817.011,00	3.040.085.707,00	2.858.038.458,29	2.717.434.951,00
	CS 2.611.817.011,00	3.021.907.194,85	n.a.	2.810.167.362,97

NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2021

Piano degli obiettivi per programma

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Missione: 2 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche (032)

Programma: 2.1 - Indirizzo politico (032.002)

Programmazione e coordinamento generale dell'attività dell'Amministrazione, produzione e diffusione di informazioni generali, predisposizione della legislazione sulle politiche di settore su cui ha competenza il Ministero (attività di diretta collaborazione all'opera del Ministro). Valutazione e controllo strategico ed emanazione degli atti di indirizzo

GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO

OBIETTIVI CON AZIONI CORRELATE	Stanzamenti		Impegni	Pagamenti
	LB	Definitivi		
2 Miglioramento della capacità di attuazione delle disposizioni legislative del Governo				
1 - Ministro e Sottosegretari di Stato	CP 650.977,00	660.503,00	365.784,37	356.258,37
	CS 650.977,00	660.503,00	n.a.	356.258,37
2 - Indirizzo politico-amministrativo	CP 10.847.420,00	12.093.671,00	10.310.036,55	9.641.289,22
	CS 10.847.420,00	12.093.671,00	n.a.	9.641.289,22
27 Miglioramento efficacia controllo strategico.				
3 - Valutazione e controllo strategico (OIV)	CP 345.164,00	345.164,00	141.383,69	141.383,69
	CS 345.164,00	345.164,00	n.a.	141.383,69

Azioni non correlate ad Obiettivi

	Stanzamenti		Impegni	Pagamenti
	LB	Definitivi		
4 - Fondi da ripartire alimentati dal riaccertamento dei residui passivi perenti	CP 7.000.000,00	0,00	0,00	0,00
	CS 7.000.000,00	0,00	n.a.	0,00

Totale del Programma

CP	18.843.561,00	13.099.338,00	10.817.204,61	10.138.931,28
CS	18.843.561,00	13.099.338,00	n.a.	10.138.931,28

NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2021

Piano degli obiettivi per programma

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Missione: 2 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche (032)

Programma: 2.2 - Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza (032.003)

Svolgimento di attività strumentali a supporto dell'Amministrazione per garantirne il funzionamento generale tramite la gestione del personale, la gestione comune dei beni e servizi (per esempio: le spese per i sistemi informativi a carattere generale, l'acquisto unificato di beni e servizi, i sistemi di contabilità, etc.), le attività di informazione e di comunicazione e altre attività a carattere generale.

DIREZIONE GENERALE PER L'AMMINISTRAZIONE, L'INFORMATICA E LE COMUNICAZIONI

OBIETTIVI CON AZIONI CORRELATE	Stanzamenti		Impegni	Pagamenti	
	LB	Definitivi			
14 Promozione di azioni di conciliazione dei tempi di vita privata e di lavoro del personale .					
2 - Gestione del personale	CP	12.018.588,00	12.553.313,65	12.042.977,12	11.017.814,37
	CS	12.018.588,00	12.553.353,01	n.a.	11.124.410,59
<i>di cui: stima della quota dell'azione: 1 - Spese di personale per il programma</i>	CP	362.314,00	501.371,65	485.906,16	428.998,11
	CS	362.314,00	501.411,01	n.a.	429.037,47
16 Digitalizzazione ed ammodernamento tecnologico del MAECI.					
3 - Gestione comune dei beni e servizi, ivi inclusi i sistemi informativi	CP	72.754.832,00	101.702.791,35	98.371.843,50	38.888.511,65
	CS	72.754.832,00	98.226.946,94	n.a.	74.491.873,18
<i>di cui: stima della quota dell'azione: 1 - Spese di personale per il programma</i>	CP	6.883.957,00	9.526.061,35	9.232.217,04	8.150.964,09
	CS	6.883.957,00	9.526.809,18	n.a.	8.151.711,92
Totale del Programma	CP	84.773.420,00	114.256.105,00	110.414.820,62	49.906.326,02
	CS	84.773.420,00	110.780.299,95	n.a.	85.616.283,77
Totale della Missione	CP	103.616.981,00	127.355.443,00	121.232.025,23	60.045.257,30
	CS	103.616.981,00	123.879.637,95	n.a.	95.755.215,05

NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2021

Piano degli obiettivi per programma

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Missione: 4 - Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo (016)

Programma: 4.1 - Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy (016.005)

Elaborazione indirizzi strategici delle politiche di internazionalizzazione e promozione scambi. Sostegno a internazionalizzazione imprese. Indirizzo, vigilanza, controllo e finanziamento dell'Agenzia per la promozione all'estero e l'internazionalizzazione delle imprese italiane. Realizzazione, per il tramite di ICE-Agenzia, del Piano straordinario per il Made in Italy. Coordinamento dell'attività della Cabina di Regia per l'Italia Internazionale. Coordinamento in tema di internazionalizzazione economica con il sistema confindustriale e con le Regioni. Impulso e coordinamento delle missioni di sistema, di quelle a guida politica e di diplomazia economica. Studi e analisi sul commercio estero. Coordinamento del sostegno pubblico al credito all'export in ambito internazionale. Coordinamento e Presidenza del Comitato agevolazioni che amministra "tramite la gestione affidata a Simest" i fondi ex lege 295/73 e 394/81 e del Comitato di Indirizzo e Rendicontazione

DIREZIONE GENERALE PER LA PROMOZIONE DEL SISTEMA PAESE

OBIETTIVI CON AZIONI CORRELATE	Stanzamenti		Impegni	Pagamenti
	LB	Definitivi		
25 Accompagnare le imprese italiane nei mercati internazionali favorendo la loro capacità di intercettare la domanda internazionale e il consolidamento della loro presenza all'estero con l'obiettivo di contribuire alla crescita dell'economia nazionale; nel contempo, in campo scientifico e tecnologico, sostenere la cooperazione a livello internazionale di centri di ricerca, università e ricercatori italiani				
2 - Agenzia per la promozione all'estero e l'internazionalizzazione delle imprese italiane	CP 96.463.372,00	96.348.005,27	94.655.820,06	94.575.924,80
	CS 96.463.372,00	96.350.555,27	n.a.	94.583.189,86
di cui: stima della quota dell'azione: 1 - Spese di personale per il programma	CP 1.022.295,00	812.928,27	620.743,06	540.847,80
	CS 1.022.295,00	815.478,27	n.a.	548.112,86
3 - Internazionalizzazione del sistema produttivo e cooperazione scientifica e tecnologica in ambito internazionale	CP 671.352.447,00	1.226.674.899,39	1.216.185.171,88	1.215.345.896,80
	CS 671.352.447,00	1.526.171.824,59	n.a.	1.515.889.154,63
di cui: stima della quota dell'azione: 1 - Spese di personale per il programma	CP 4.149.310,00	3.299.532,39	2.519.486,55	2.195.205,82
	CS 4.149.310,00	3.309.882,39	n.a.	2.224.693,41
4 - Piano straordinario del Made in Italy	CP 103.936.889,00	161.105.492,34	145.415.038,01	83.302.422,04
	CS 103.936.889,00	208.157.592,34	n.a.	191.575.509,17
di cui: stima della quota dell'azione: 1 - Spese di personale per il programma	CP 841.889,00	669.470,34	511.200,17	445.404,08
	CS 841.889,00	671.570,34	n.a.	451.387,06
Totale del Programma	CP 871.752.708,00	1.484.128.397,00	1.456.256.029,95	1.393.224.243,64
	CS 871.752.708,00	1.830.679.972,20	n.a.	1.802.047.853,66
Totale della Missione	CP 871.752.708,00	1.484.128.397,00	1.456.256.029,95	1.393.224.243,64
	CS 871.752.708,00	1.830.679.972,20	n.a.	1.802.047.853,66
Totale del Ministero	CP 3.587.186.700,00	4.651.569.547,00	4.435.526.513,47	4.170.704.451,94
	CS 3.587.186.700,00	4.976.466.805,00	n.a.	4.707.970.431,68

Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]
Periodo di riferimento: I Semestre

GABI

Missione: Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche

Programma: Indirizzo politico

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Miglioramento delle capacità di attuazione delle disposizioni legislative del Governo	strutturale	2	01/01/2021	31/12/2023

Descrizione azione	Codice azione
Ministro e Sottosegretari di Stato	0001
Indirizzo politico-amministrativo	0002

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
-	-	-	-

Risultato obiettivo: ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Capacità attuativa entro i termini di scadenza dei provvedimenti adottati	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	uguale a 94,00		
Grado di adozione dei provvedimenti attuativi previsti dalle disposizioni legislative con concerti e/o pareri	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	uguale a 94,00		
Grado di adozione dei provvedimenti attuativi previsti dalle disposizioni legislative senza concerti e/o pareri	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	uguale a 94,00		
Capacità di riduzione dei provvedimenti in attesa	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	uguale a 95,00		

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Miglioramento efficacia controllo strategico	strutturale	27	01/01/2021	31/12/2023

Descrizione azione	Codice azione
Valutazione e controllo strategico (OIV)	0003

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Obiettivi monitorati entro 60 giorni dalla conclusione degli inserimenti semestrali da parte dei CDR rispetto al totale degli obiettivi.	01/01/2021	30/06/2021	65

Risultato obiettivo: ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Obiettivi monitorati.	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	uguale a 93,00		uguale a 60,00

SEGR

Missione: L'Italia in Europa e nel mondo

Programma: Coordinamento dell'Amministrazione in ambito internazionale

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
13 Attuazione della Legge 185/1990 ("Nuove norme sul controllo dell'esportazione, importazione e transito dei materiali di armamento") e ss. mm. e cooperazione internazionale nel quadro della Direttiva UE 43/2009 ("Direttiva del Parlamento Europeo	strutturale	13	01/01/2021	31/12/2023

Descrizione azione	Codice azione
Attività di controllo e prevenzione dell'Autorità Nazionale -UAMA per i materiali d'armamento	0004

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.

Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]
Periodo di riferimento: I Semestre

L'attività si articola attraverso quattro divisioni (Esportazioni, Importazioni, Trattative, Analisi Coordinamento e Controllo) e tre sezioni (Affari tecnici e giuridici, Controlli e sanzioni, Segreteria). Il processo di lavoro si svolge attraverso la fase istruttoria delle istanze di movimentazione degli armamenti; la loro presentazione al Comitato Consultivo (art. 7; Legge 185/1990); il rilascio delle licenze di movimentazione; la verifica ed il controllo circa il loro corretto utilizzo; l'applicazione di eventuali sanzioni ed il controllo ispettivo nei confronti delle aziende. Nel primo semestre, l'organizzazione ha potuto far fronte alle difficoltà imposte dall'emergenza sanitaria attraverso modalità di lavoro agile e l'ulteriore razionalizzazione di alcuni passaggi procedurali. Ciò ha permesso di mantenere prestazioni in linea con quelle dei semestri precedenti, fermo restando l'applicazione delle disposizioni di temporanea sospensione di taluni termini procedurali introdotte dai DPCM nel periodo in esame. Attività di contatto con le aziende, riunioni, partecipazione a gruppi di lavoro a livello nazionale ed internazionale, nonché le verifiche ispettive, sono state svolte prevalentemente da remoto.	01/01/2021	30/06/2021	76
--	------------	------------	----

Risultato obiettivo: ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
1-Scostamento dal numero medio di contatti e/o riunioni con gli operatori economici produttori di materiale di armamento a scopo informativo e/o d'orientamento ritenuto ottimale per assicurare la corretta trattazione delle istanze di autorizzazione.	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	compreso (tra) 3,50 e 6,50		compreso (tra) 3,50 e 6,50
2 - Ispezioni presso le società produttrici di materiale di armamento in Italia.	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	maggiore uguale di 8,00		maggiore uguale di 4,00
3 - Attività multilaterale	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	maggiore uguale di 11,00		maggiore uguale di 6,00
4 - Numero medio di giorni necessari a processare le licenze di esportazione ed importazione	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	minore uguale di 45,00		minore uguale di 41,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Contributo alla redazione del rapporto annuale dell'Unione Europea sull'esportazione di materiale di armamento.	13	01/01/2021	31/12/2021	media

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Il Rapporto conclude l'esercizio annuale di raccolta delle informazioni da parte degli SM, previsto dalla Posizione Comune n. 944/2008. Nel sistema di regole e controlli sull'esportazione di armamenti delineato dalla Posizione Comune, la pubblicazione del Rapporto Annuale rappresenta un fondamentale elemento di trasparenza e condivisione dell'informazione. Il rapporto consiste di un documento introduttivo e di tre documenti che raccolgono i dati suddivisi per destinazione, regione e mondo intero. Il rapporto si aggiunge a quelli nazionali, che ciascuno SM è tenuto a presentare sulla base della propria legislazione. Sul piano tecnico, l'esercizio di raccolta si sviluppa nel corso dell'anno e prevede dapprima il caricamento dei dati da parte di ciascuno SM sul portale COARM, la successiva verifica da parte del SEAE, la condivisione delle bozze, il loro successivo controllo da parte dello stesso COARM ed infine la formale approvazione in COREPER. Nel corso degli anni, il rapporto è stato via via affinato, raggiungendo un livello sempre più esauriente. Il SEAE ha inoltre reso disponibile un nuovo data base che consente la consultazione on line dei dati e la ricerca su tutte le operazioni effettuate a partire dal 2013. Le attività a carico di ciascuno Stato (raccolta e controllo dati; verifiche periodiche attraverso COARM Online System; inserimento nel portale dedicato) sono state regolarmente effettuate da parte italiana e concluse entro la scadenza prevista del 30 giugno.	01/01/2021	30/06/2021	100

Note:

Risultato obiettivo: ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Produzione dei dati e delle verifiche entro i termini richiesti.	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 1,00		uguale a 1,00

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
15 Informare i connazionali sui fattori di rischio e sulle situazioni di crisi in tutti i Paesi del mondo. Monitorare e mappare la presenza di connazionali all'estero. Attività di prevenzione, ed interventi a favore di connazionali	strutturale	15	01/01/2021	31/12/2023

Descrizione azione	Codice azione
Tutela dei connazionali nelle crisi internazionali	0003

Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]
Periodo di riferimento: I Semestre

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Il primo semestre 2021 ha fatto registrare un livello ancora molto elevato di attività nel settore Sicurezza&Turismo – pubblicazione di avvisi in evidenza, in particolare alla luce del perdurare delle restrizioni di viaggio causate dalla pandemia da COVID-19. A questo, si sono aggiunte tensioni socio-politiche, in particolare in Myanmar e in Etiopia, che hanno reso necessaria la pubblicazione di avvisi di sicurezza. Numerosi sono stati gli interventi sulle Schede Paese pubblicate sul portale ViaggiareSicuri, sia per l'aggiornamento della normativa Covid-19 che per aggiornamenti del quadro securitario (con particolare riferimento ai Paesi già citati e all'Afghanistan). Il rapido deterioramento della situazione di sicurezza in Myanmar, il riarsi del conflitto in Tigray (Etiopia), e l'imminenza del ritiro delle forze internazionali dall'Afghanistan hanno comportato un'accresciuta attività anche nel settore Piani di Emergenza. Sono stati inoltre rivisti e aggiornati i piani di evacuazione di 20 Paesi, nonché le liste di stabili presenze di buona parte della Rete e sono state trasmesse comunicazioni ad hoc ai connazionali registrati sul portale DoveSiamoNelMondo, in coincidenza di eventi significativi o potenzialmente rischiosi.	01/01/2021	30/06/2021	82

Risultato obiettivo: ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Aggiornamento delle Schede Paese e degli approfondimenti tematici sul portale ViaggiareSicuri. Pubblicazione e diramazione di avvisi specifici attraverso piattaforme multicanale gestite dall'Unità di Crisi (web, social, mail, telefonico).	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 2900,00		uguale a 2260,00
Monitoraggio e mappatura della presenza connazionali all'estero. Aggiornamento dei Piani di Contingenza a tutela delle collettività italiane all'estero in caso di emergenza.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 350,00	uguale a 800,00	uguale a 690,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Diffusione presso il pubblico della APP gratuita dell'Unità di Crisi per dispositivi mobili (smartphone e tablet)	15	01/01/2021	31/12/2021	media

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
In considerazione del perdurare dell'emergenza pandemica, si è registrata anche nel primo semestre 2021 una costante attenzione per i servizi offerti dall'applicazione per dispositivi mobili "Unità di Crisi". Le APP scaricate su dispositivi Android sono: 49447; sono 32008 quelle scaricate su dispositivi iOS.	01/01/2021	30/06/2021	91

Note:

Risultato obiettivo: ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Diffusione dell'APP.	Indicatori d'impatto (outcome)	Quantitativo	uguale a 15000,00	uguale a 90000,00	uguale a 81455,00

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
20 Assistere il Ministro nell'elaborare indirizzi e programmi, e assicurare coerenza generale e coordinamento, anche sul piano giuridico interno e internazionale, all'attività del MAECI.	strutturale	20	01/01/2021	31/12/2023

Descrizione azione	Codice azione
Programmazione e coordinamento dell'Amministrazione	0002

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel primo semestre è stata condotta la procedura di selezione delle iniziative di ricerca a cui contribuire con le risorse previste dall'art. 23-bis del DPR 18/67. A seguito della pubblicazione, il 2 febbraio, del Decreto indicante le tematiche di interesse prioritario da approfondire (individuate d'intesa con le Direzioni Generali di questo Ministero ed approvate con DM 1312/bis/264 del 18 aprile 2019, sentiti i pareri delle Commissioni competenti per materia della Camera dei Deputati e del Senato della Repubblica), la procedura è stata avviata il 13 maggio con la pubblicazione di un avviso pubblico sul sito www.esteri.it, che indicava come termine ultimo per la ricezione delle domande il 25 giugno. Nel complesso sono state vagliate 124 istanze da parte di 54 tra Enti, Istituti di ricerca ed Università. Nel corso del I semestre del 2021 è stata inoltre promossa la pubblicazione di 5 tra di studi e ricerche di enti internazionalistici, realizzate a valere sui fondi 2020, dandone diffusione. Il Servizio per gli Affari Giuridici, del Contenzioso Diplomatico e dei Trattati ha garantito il coordinamento delle attività a rilevanza giuridica poste in essere dal Ministero a livello internazionale e interno, predisponendo al 30 giugno 2021 un numero pari a 418 pareri e offrendo altre attività di consulenza giuridica di contenuto	01/01/2021	30/06/2021	59

Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]
Periodo di riferimento: I Semestre

strategico. La Segreteria Generale ha fornito assistenza al Ministro nelle funzioni di coordinamento delle attività del Ministero, assicurando continuità all'azione amministrativa e coerenza agli indirizzi e programmi della Farnesina. Su un numero totale di 5.259 appunti protocollati al MAECI nel I semestre del 2021, 4.376 sono stati trattati ed approvati dalla Segreteria Generale. Si tratta degli appunti inviati dai Centri di responsabilità del MAECI al vertice politico del Ministero (Ministro, Vice Ministro, Sottosegretari) e agli Uffici dei Consiglieri Diplomatici della Presidenza della Repubblica e del Consiglio, che hanno richiesto un'attenta verifica, oltre che sotto il profilo formale, della loro coerenza con gli indirizzi di politica estera e con le diverse iniziative poste in essere dai vari comparti dell'Amministrazione. A essi si aggiungono le comunicazioni protocollate diramate dalla Segreteria Generale alle strutture dell'amministrazione (incluse le sedi all'estero) o ad altre amministrazioni, che hanno consentito il perseguimento delle medesime finalità.

Risultato obiettivo: ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Attività di coordinamento	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 7700,00		maggiore uguale di 5043,00
Promozione e diffusione di ricerche, studi, pubblicazioni di centri di ricerca su temi di interesse per la politica estera nazionale da parte della UAP (Unità di analisi, programmazione, statistica e documentazione storica)	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 42,00		uguale a 5,00
Pareri giuridici, sia nell'ambito del diritto interno sia in quello internazionale, forniti agli Organi di indirizzo politico del Ministero e all'Amministrazione	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 230,00	maggiore uguale di 300,00	maggiore uguale di 418,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Garantire la coerenza dell'attività del MAECI e l'unitarietà di indirizzo dell'azione internazionale del Governo	20	01/01/2021	31/12/2021	media

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel I semestre del 2021 la Segreteria Generale ha svolto la sua funzione di indirizzo e coordinamento in particolare attraverso la convocazione, seguita dalla diramazione di puntuali seguiti operativi, di oltre 50 riunioni di coordinamento inter-direzionale – sia in presenza fisica che in videoconferenza - per la trattazione di questioni organizzative, amministrative e politiche che hanno coinvolto differenti Centri di responsabilità del Ministero. Parte di tali riunioni ha consentito l'organizzazione di conferenze ed eventi promossi o ospitati presso la Farnesina. Oltre all'azione di coordinamento esplicita attraverso le riunioni, l'Unità di Coordinamento della Segreteria Generale ha diramato oltre 300 richieste di documentazione alle competenti strutture del MAECI per visite, incontri e colloqui telefonici del Ministro.	01/01/2021	30/06/2021	93

Note:

Si è proceduto a un innalzamento del target annuale a seguito del risultato raggiunto nel primo semestre del 2021, dovuto a una progressiva ripresa delle iniziative di coordinamento e degli incontri ed eventi in presenza a seguito del miglioramento del quadro epidemiologico.

Risultato obiettivo: ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Azioni di coordinamento e indirizzo rivolte alle strutture del MAECI	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 260,00	maggiore uguale di 380,00	maggiore uguale di 352,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Organizzazione della Conferenza annuale ROME MED Dialogues	20	01/01/2021	31/12/2021	media

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel primo semestre, gli eventi (tutti in formato virtuale) inseriti nel percorso preparatorio verso la settima edizione dei MED Dialogues hanno inteso approfondire sia alcune situazioni di crisi (Libia, conflitto israelo-palestinese, Libano, Tunisia, Yemen, Siria) sia gli spazi di collaborazione tra l'Italia e i paesi dell'area del Mediterraneo allargato in ambiti specifici (migrazioni, tutela del patrimonio culturale, sicurezza nel Golfo, protezione dei bambini nei conflitti armati). Tali iniziative hanno consentito un primo inquadramento di questi temi, che saranno ulteriormente sviluppati nel contesto della Conferenza di dicembre.	01/01/2021	30/06/2021	88

Note:

Risultato obiettivo: ---

Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]
Periodo di riferimento: I Semestre

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero degli eventi seminari per l'approfondimento scientifico dei temi della Conferenza.	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	maggiore uguale di 25,00		maggiore uguale di 22,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Pubblicazione dell'annuario statistico del MAECI	20	01/01/2021	31/12/2021	media

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel primo semestre del 2021 è stata avviata la fase di raccolta delle informazioni relative all'organizzazione e alle attività svolte dal MAECI (con riferimento temporale 31.12.2020), coinvolgendo le strutture della sede centrale e la rete degli uffici all'estero. I dati ricevuti fin qui sono stati elaborati in formato grafico e tabellare ed è stato avviato il progetto editoriale del volume, in collaborazione con la società grafica incaricata di realizzarlo (il volume sarà pubblicato entro il mese di novembre).	01/01/2021	30/06/2021	100

Note:

Risultato obiettivo: ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Voci monitorate nelle tavole dell'annuario statistico.	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	maggiore di 100,00		maggiore di 100,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Attività di difesa giuridica nel contenzioso internazionale da parte del SGCT (atti e indirizzi di coordinamento, anche mediante memorie e riunioni interministeriali)	20	01/01/2021	31/12/2021	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Il Servizio per gli Affari Giuridici ha esercitato, nell'ambito dell'attività di difesa nel contenzioso internazionale, le funzioni di sostegno all'Agente del Governo italiano dinanzi al Tribunale ed alla Corte di Giustizia dell'Unione Europea (CGUE). Ha, in particolare, gestito per l'Italia il flusso di notifiche processuali provenienti da Lussemburgo e la successiva diramazione delle comunicazioni della Corte alle Amministrazioni italiane interessate, fornendo al contempo contributi tecnico-giuridici nei molteplici coordinamenti interministeriali. L'attività di difesa giuridica ha altresì riguardato gli arbitrati internazionali di investimento: rispetto a questi, il Servizio ha svolto un ruolo di coordinamento inter-istituzionale, gestendo i rapporti con i Tribunali e le parti ricorrenti ed elaborando approfondimenti giuridici sulle cause di maggiore rilievo emanate dalle corti internazionali.	01/01/2021	30/06/2021	100

Note:

Risultato obiettivo: ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di atti e indirizzi di coordinamento.	Indicatori d'impatto (outcome)	Quantitativo	uguale a 80,00		uguale a 80,00

CERI

Missione: L'Italia in Europa e nel mondo

Programma: Protocollo internazionale

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Gestione efficace ed efficiente con procedure prevalentemente informatizzate degli affari protocollari e di cerimoniale, inclusi le visite di personalità e i vertici internazionali.	strutturale	8	01/01/2021	31/12/2023

Descrizione azione	Codice azione
Visite ufficiali, eventi internazionali e rapporti con il corpo diplomatico-consolare	0002

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.

Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]
Periodo di riferimento: I Semestre

Nel I semestre l' Ufficio I ha trattato 49 richieste in materia di sicurezza, tutte entro le 24 ore. Il numero di richieste trattate è in linea con quelle lavorate nel I semestre del 2020. Si segnala che una parte di queste è altresì collegata a impegni istituzionali organizzati nell'ambito G20 dalle Rappresentanze Diplomatiche qui accreditate. L'Ufficio II ha raggiunto nel primo semestre il target dell'obiettivo relativo agli Exequatur, vale a dire tutti gli Exequatur sono stati rilasciati entro i 10 giorni dal completamento della procedura da parte delle Ambasciate. In particolare, nei primi sei mesi sono stati rilasciati 109 Exequatur, di cui 17 per consolati di carriera, 22 di prima nomina e 70 rinnovi. l'Ufficio III ha garantito la trattazione del 100% delle richieste di cortesie aeroportuali (661) avanzate dalle Rappresentanze Diplomatiche in Italia secondo quanto prescritto dalla normativa vigente (Nota Verbale n. 1510/266183 del 1 dicembre 2014) ed entro le 12 ore lavorative. Per quanto riguarda l'Ufficio IV, l'attività svolta per realizzare il programma di informatizzazione degli interpreti si è articolata in due livelli: in primo luogo, con la ripresa delle attività internazionali, è stata riscontrata una crescente richiesta del servizio di interpretariato, relativa a una varietà di lingue sempre maggiore pertanto è stato possibile interagire con nuovi professionisti, alcuni dei quali presentatisi anche attraverso candidature spontanee, e ampliare il numero dei contatti degli interpreti all'interno dell'elenco selezionato dell'Ufficio, composto oggi da 184 nominativi. In secondo luogo, è stato messo in atto il processo di informatizzazione delle informazioni relative a tutti gli interpreti all'interno dell'elenco selezionato dell'Ufficio. È stato realizzato un documento contenente non solo i dati anagrafici, i contatti ma anche informazioni utili e annotazioni in seguito ai servizi svolti, che permette di velocizzare e rendere più efficiente la ricerca e l'individuazione dei nominativi più adatti in ogni occasione. Il documento consente inoltre di verificare ulteriori combinazioni linguistiche (oltre che i nominativi specializzati in più lingue) e le qualifiche professionali degli interpreti.	01/01/2021	30/06/2021	100
---	------------	------------	-----

Risultato obiettivo: ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Percentuale di Exequatur (autorizzazione all'esercizio delle funzioni) rilasciati a favore dei Consoli (di carriera e onorari) in Italia, entro 10 giorni dal completamento della procedura istruttoria. L'indicatore 4 contribuisce per il 25% alla reali	Indicatori di realizzazione fisica	Percentuale	uguale a 99,00		uguale a 99,00
Percentuale di pratiche relative alle richieste di misure di sicurezza da parte di Ambasciate, Consolati, Rappresentanze Permanenti ed Organizzazioni Internazionali con sede in Italia trattate entro le 24 ore lavorative dalla ricezione della richiest	Indicatori di realizzazione fisica	Percentuale	uguale a 100,00		uguale a 100,00
Percentuale di pratiche relative alle richieste di cortesie aeroportuali formulate dalle Rappresentanze Diplomatiche in Italia trattate entro 12 ore lavorative, a condizione che siano effettuate secondo i precisi criteri e limiti fissati dalla vigent	Indicatori di realizzazione fisica	Percentuale	uguale a 100,00		uguale a 100,00
Percentuale di completamento del programma di informatizzazione della gestione delle procedure relative ai servizi di interpretariato. Tale Indicatore contribuisce per il 25% alla realizzazione dell'obiettivo triennale del Cerimoniale Diplomatico.	Indicatori di realizzazione fisica	Percentuale	uguale a 40,00		uguale a 40,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Sostegno all'attività internazionale del Presidente della Repubblica.	1	01/01/2021	31/12/2021	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel corso del I semestre 2021, l'Ufficio III ha organizzato ed effettuato la missione preparatoria (2-5 giugno 2021) per la visita di Stato in Francia del Signor Presidente della Repubblica (4-6 luglio 2021). Considerata l'assenza di impegni all'estero del Signor Presidente della Repubblica nel I semestre 2021, a causa dell'emergenza pandemica, si è trattata dell'unica missione preparatoria possibile e necessaria	01/01/2021	30/06/2021	100

Note:

Risultato obiettivo: ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Percentuale di missioni preparatorie delle visite del Presidente della Repubblica all'estero.	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	uguale a 100,00		uguale a 100,00

ISPE

Missione: L'Italia in Europa e nel mondo
Programma: Sicurezza delle strutture in Italia e all'estero e controlli ispettivi

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
------------------	----------------	------------------	-----------------------	---------------------

Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]
Periodo di riferimento: I Semestre

In raccordo con le altre competenti strutture del Ministero ed Enti esterni promuovere la sicurezza del MAECI e della sua rete estera e vigilare sulla regolarità e trasparenza dell'azione amministrativa, anche mediante la prevenzione della corruzione	strategico	7	01/01/2021	31/12/2023
--	------------	---	------------	------------

Priorità politica: 9.Riforma dell'Azione Amministrativa

Descrizione azione	Codice azione
Sicurezza e controlli delle strutture dell'Amministrazione	0002

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel corso del primo semestre, sebbene ancora caratterizzato dall'emergenza epidemiologica da Covid 19, questo Ispettorato Generale è riuscito a proseguire la propria azione di vigilanza e controllo presso gli uffici dell'Amministrazione centrale e presso la rete diplomatico-consolare, effettuando 10 ispezioni generali e ad hoc. Le missioni ispettive sono state precedute da riunioni preparatorie interdirezionali e al loro termine sono state inviate raccomandazioni e suggerimenti relativi ai vari settori dell'attività lavorativa svolta dalle sedi. Infine, le ispezioni condotte sono state precedute ed accompagnate da specifiche iniziative di formazione e sensibilizzazione del personale dipendente delle Sedi e degli uffici in materia di prevenzione della corruzione, trasparenza e tutela dei dati sensibili.	01/01/2021	30/06/2021	54

Risultato obiettivo: ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Raccomandazioni post-ispettive impartite alle sedi estere entro 20 giorni lavorativi dall'effettuazione della verifica in loco.	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	uguale a 90,00		uguale a 85,00
Verifiche, istruzioni e interventi post ispettivi sugli uffici ministeriali e sulle sedi estere.	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 60,00		uguale a 17,00
Iniziative di formazione, aggiornamento e sensibilizzazione del personale dipendente in materia di trasparenza e prevenzione della corruzione anche in occasione delle visite ispettive.	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 30,00		uguale a 12,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Rafforzare la sicurezza delle sedi estere	1	01/01/2021	31/12/2021	media

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel corso del primo semestre, sebbene ancora caratterizzato dall'emergenza epidemiologica da Covid 19, questo Ispettorato è riuscito a predisporre 58 missioni di Carabinieri con compiti di vigilanza e sicurezza a favore della rete diplomatico-consolare sulla base di una valutazione – condivisa con gli altri Organi ed enti istituzionali competenti – della minaccia e del rischio dei singoli Paesi di accreditamento al fine di incrementare la sicurezza delle Sedi all'estero.	01/01/2021	30/06/2021	82

Note:

Risultato obiettivo: ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero delle missioni dei militari dell'Arma dei Carabinieri	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 70,00		uguale a 58,00

DGRI

Missione: L'Italia in Europa e nel mondo
Programma: Rappresentanza all'estero e servizi ai cittadini e alle imprese

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Ottimizzare l'impiego delle risorse umane e finanziarie disponibili per garantire la funzionalità della rete diplomatico-consolare in Italia e all'estero, anche in termini di pari opportunità.	strutturale	4	01/01/2021	31/12/2023

Descrizione azione	Codice azione
Risorse connesse all'impiego di personale all'estero	0002

Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]
Periodo di riferimento: I Semestre

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
La Direzione Generale è impegnata ad assicurare, con la massima tempestività, l'ottimale contemperamento delle istanze di integrazione presentate dai vari CdR, compatibilmente con la disponibilità dei fondi. Il raggiungimento dell'obiettivo è condizionato dalle tempistiche di assegnazione dei finanziamenti previsti dal decreto missioni internazionali, nonché da possibili riduzioni degli stanziamenti in attuazione di manovre di bilancio. La Direzione ha comunemente operato per raggiungere il risultato atteso, così da consentire alle Direzioni beneficiarie una migliore programmazione e un più efficace utilizzo delle risorse. La Direzione ha profuso il massimo impegno per utilizzare al meglio le risorse umane e finanziarie. Nonostante il perdurare dell'emergenza sanitaria, per il personale diplomatico si è garantita l'operatività delle Sedi sia con i consueti avvicendamenti, sia con la pubblicazione di assegnazioni brevi, ad esempio di sostituzione temporanea di colleghe in maternità. Per le Aree Funzionali, per sopperire a contrazione dei ruoli e conseguenti carenze sulla rete, la Direzione ha concesso proroghe eccezionali ai periodi di permanenza massima e fatto ricorso alle deroghe previste dalla normativa per facilitare le candidature, oltre a fare crescente ricorso a liste straordinarie. Per l'Amministrazione Centrale, la Direzione ha operato in stretto raccordo con tutti i CdR per distribuire nel modo più efficace il personale in rientro e le risorse aggiuntive a seguito del recente concorso per terze aree.	01/01/2021	30/06/2021	100

Risultato obiettivo: ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Percentuale di personale di ruolo in servizio in sedi extra UE sul totale del personale in servizio all'estero.	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	maggiore uguale di 54,00		maggiore uguale di 71,00
Percentuale di missioni/assegnazioni brevi utilizzate come strumenti di flessibilità nell'allocazione del personale all'estero, a risorse di bilancio invariate, con particolare attenzione alla promozione delle pari opportunità.	Indicatori di realizzazione fisica	Percentuale	uguale a 26,00		uguale a 30,00
Percentuale di utilizzo dei fondi di flessibilità messi a disposizione per far fronte a sopravvenute maggiori esigenze dell'Amministrazione ed al miglioramento della sicurezza della rete estera.	Indicatori di realizzazione finanziaria	Percentuale	uguale a 95,00		uguale a 67,20
Percentuale di funzionarie diplomatiche e dirigenti in posizioni di responsabilità sul totale delle funzionarie in servizio.	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	maggiore uguale di 20,00		maggiore uguale di 25,20

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Valutazione della fase di regolamentazione, attuazione e messa a regime del ciclo ordinario di lavoro agile svoltasi nel 2019, alla luce del primo anno di applicazione, sulla base delle relazioni dei CdR, al fine di promuovere tale modalità di lavoro	4	01/01/2021	31/12/2021	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
A seguito del protrarsi dell'emergenza epidemiologica, il ciclo ordinario di lavoro agile è stato sospeso anche nel primo semestre dell'anno 2021. Il lavoro agile ha continuato ad essere una delle modalità ordinarie di prestazione dell'attività lavorativa, da utilizzare per contrastare la diffusione sul luogo di lavoro dell'infezione da COVID-19. L'Amministrazione, quindi, si è conformata alle disposizioni governative, mantenendo, nel perdurare dell'emergenza, la possibilità di ricorrere al lavoro agile presso la Sede Centrale – anche in assenza di accordo individuale e in relazione alle attività svolgibili in tale modalità di lavoro. Indicazioni e chiarimenti sono stati costantemente forniti ai Centri di Responsabilità (CdR) circa gli aggiornamenti della normativa che si sono susseguiti in corso d'anno.	01/01/2021	30/06/2021	50

Note:

Risultato obiettivo: ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Raccolta e analisi delle osservazioni e dei contributi delle parti coinvolte (CdR, Uffici e dipendenti), redazione del rapporto di valutazione sull'attuazione e sulla messa a regime del ciclo ordinario del lavoro agile, con l'obiettivo di contribuir	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 1,00		uguale a 0,50

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Assicurare un'efficace attività di formazione del personale, soprattutto nell'ottica del servizio all'estero.	strutturale	5	01/01/2021	31/12/2023

Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]
Periodo di riferimento: I Semestre

Descrizione azione	Codice azione
Programmazione, distribuzione ed avvicendamento del personale in Italia e all'estero, servizi ed aggiornamento professionale	0003

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel primo semestre 2021, il MAECI – attraverso la DGRI-Unità per la Formazione – ha organizzato, a beneficio del personale destinato a prestare servizio all'estero, corsi preposting per Capi Missione designati, per diplomatici e dirigenti e per il personale delle Aree Funzionali assegnatario di posti funzione nei settori contabile, consolare e visti e commerciale. La modalità online ha consentito la formazione di un numero elevato di personale. All'interno dei citati corsi sono stati inseriti moduli specifici in tema di pari opportunità e contrasto di ogni forma di discriminazione. In presenza, invece, sono state erogate 4 edizioni del corso in materia di comunicazioni protette.	01/01/2021	30/06/2021	70

Risultato obiettivo: ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero medio di ore di formazione per il personale.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 12,50		maggiore uguale di 7,90
Numero di corsi di formazione offerti al personale MAECI in cui sono inseriti moduli specifici in tema di pari opportunità e contrasto di ogni forma di discriminazione	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 5,00		maggiore uguale di 4,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Garantire adeguata formazione linguistica del personale al fine di assicurarne una più efficace presenza nei paesi extra UE.	5	01/01/2021	31/12/2021	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel primo semestre 2021 sono stati portati a conclusione in modalità online i corsi annuali di lingua organizzati per l'anno accademico 2020-2021. E' inoltre proseguita l'iniziativa di formazione linguistica "Rosetta Stone" in particolare rivolta al personale assegnatario di sede estera con lingua di difficile apprendimento e ancora in servizio a Roma.	01/01/2021	30/06/2021	75

Note:

Risultato obiettivo: ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Percentuale di corsi di lingue di difficile apprendimento sul totale dei corsi di lingua erogati dall'Unità per la Formazione.	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	uguale a 20,00		uguale a 15,00

DGAI

Missione: L'Italia in Europa e nel mondo

Programma: Presenza dello Stato all'estero tramite le strutture diplomatico-consolari

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Miglioramento della gestione amministrativa delle Sedi estere ed incremento delle iniziative per lavalorizzazione e razionalizzazione del patrimonio immobiliare.	strategico	12	01/01/2021	31/12/2023

Priorità politica: 9.Riforma dell'Azione Amministrativa

Descrizione azione	Codice azione
Funzionamento delle strutture diplomatico-consolari e attività istituzionali delle sedi all'estero	0002

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel primo semestre 2021 gli Uffici hanno ricevuto 1.669 messaggi di cui erano destinatari principali. I messaggi di risposta alle sedi sono stati 1.705: la percentuale di risposta eccede il 100% in quanto alcuni dei messaggi di risposta sono stati integrativi o di sollecito. Per quanto riguarda la razionalizzazione delle spese di locazione delle Sedi diplomatico-consolari nel primo semestre 2021, gli Uffici hanno autorizzato contratti di locazione nel numero complessivo di 22, tra cui uno nuovo per la sede di Detroit, con riduzione dei costi di locazione in 7 casi.	01/01/2021	30/06/2021	100

Risultato obiettivo: ---

Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]
Periodo di riferimento: I Semestre

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Supporto e consulenza alle Sedi diplomatico-consolari nella gestione amministrativa, patrimoniale e di sicurezza.	Indicatori di realizzazione fisica	Percentuale	maggiore uguale di 88,00		maggiore uguale di 100,00
Razionalizzazione delle spese di locazione delle Sedi diplomatico-consolari	Indicatori di realizzazione fisica	Percentuale	maggiore uguale di 88,00		maggiore uguale di 100,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Apertura de: Consolato di Manchester, Agenzia consolare di Arona (Canarie), Agenzia consolare di Vitoria (Brasile).	12	01/01/2021	31/12/2021	media

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Per quanto riguarda Manchester, i messaggi di richiesta ricevuti dall'Ambasciata di Londra sono stati 9 e i messaggi di risposta sono stati 9, con percentuale di risposta del 100%; per quanto riguarda Arona, i messaggi di richiesta ricevuti dall'Ambasciata di Madrid sono stati 7 e i messaggi di risposta sono stati 6, con percentuale di risposta del 85,71%. Nessuna comunicazione relativa all'AG di Vitoria da parte del CG Rio de Janeiro. Considerato che l'istituzione pare essere in sospenso, la percentuale di realizzazione dell'obiettivo non può essere calcolata.	01/01/2021	30/06/2021	93

Note:

Risultato obiettivo: ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Rapporto pareri resi e pareri richiesti dalle Sedi estere della rete diplomatico-consolare.	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	uguale a 100,00		uguale a 93,00

Missione: Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche

Programma: Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Promozione di azioni di conciliazione dei tempi di vita privata e di lavoro del personale	strutturale	14	01/01/2021	31/12/2023

Descrizione azione	Codice azione
Gestione del personale	0002

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
-Nel primo semestre 2021 sono state conseguite più della metà delle Convenzioni previste per l'intero anno 2021. L'efficace attività di assistenza svolta dall'Amministrazione a favore degli enti proponenti in fase di primo contatto, nonché nella preparazione e sottoscrizione degli accordi ha compensato il prevedibile allungamento dei tempi necessari per la finalizzazione delle intese in particolare durante il periodo nel quale il Lazio era in zona rossa/arancione (mesi di marzo – aprile 2021). -Per quanto riguarda il Centro Estivo organizzato dal MAECI, nonostante le difficoltà connesse con il perdurare della pandemia da Covid19 è stato conseguito e superato l'obiettivo di durata assegnato. Il servizio di centro estivo a favore dei figli del personale MAECI, pienamente rispondente alle misure di prevenzione e contenimento del contagio e caratterizzato da un variegato programma di attività ludicosportive, è stato avviato a partire dalla prima data consentita – 14 giugno 2021 – ed è stato erogato fino all'10 settembre 2021, assicurando piena copertura alle famiglie durante periodo di chiusura estiva delle scuole nella Regione Lazio. -Infine, per quanto riguarda i controlli medici periodici il numero delle visite dipende dal numero di personale in servizio all'estero (tendenzialmente decrescente). Nel primo semestre la media mensile dei controlli medici è leggermente al di sotto dell'obiettivo previsto per il 2021.	01/01/2021	30/06/2021	86

Risultato obiettivo: ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Convenzioni sottoscritte dall'Amministrazione senza oneri,finalizzate a conciliare vita privata e lavoro dei Dipendenti sottoscritte nel periodo di riferimento.	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 31,00		uguale a 21,00
Centro estivo: incremento progressivo dei giorni del servizio in base alla chiusura estiva delle scuole.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 60,00		uguale a 64,00

Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]
Periodo di riferimento: I Semestre

Incremento del numero medio mensile di controlli medici periodici del personale in servizio all'estero	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 12,00	uguale a 11,00
--	----------------------------------	--------------	----------------	----------------

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Incremento degli accessi alla bacheca informatica.	14	01/01/2021	31/12/2021	media

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
L'ufficio ha continuato a supportare il personale interessato nelle attività di pubblicazione, sulla bacheca virtuale del Ministero, di annunci - inerenti l'acquisto/vendita/locazione di immobili, la compravendita di diversi beni e la fornitura di servizi - che possono essere utili per chi opera presso la Sede centrale e chi è in procinto di rientrare dall'estero. Il dato del primo semestre 2020 risultava di 8.852 accessi, mentre quello del primo semestre 2021 è di 10.283 accessi.	01/01/2021	30/06/2021	100

Note:

Risultato obiettivo: ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Variazione percentuale annuale rispetto al dato 2019	Indicatori di realizzazione fisica	Percentuale	maggiore uguale di 2,00		maggiore uguale di 100,00

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Digitalizzazione ed ammodernamento tecnologico del MAECI.	strategico	16	01/01/2021	31/12/2023

Priorità politica: 9.Riforma dell'Azione Amministrativa

Descrizione azione	Codice azione
Gestione comune dei beni e servizi, ivi inclusi i sistemi informativi	0003

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nell prima metà del 2021 la sommatoria del numero di visitatori dei portali online "Fast It" (che permette l'erogazione di servizi consolari a distanza https://serviziconsolarionline.esteri.it) ha raggiunto quota 1.456.233 utenti. L'attuale crisi pandemica ha reso di importanza fondamentale l'efficiente e regolare funzionamento di questo portale, gestito dall'Ufficio VIII DGAI. Riguardo all'applicativo "Visto per l'Italia" gli accessi sono stati 162.228. Le prenotazioni tramite il sistema Prenota OnLine e Prenot@mi (che ha recente sostituito il vecchio programma) sono state 175.483. Il totale degli accessi ai due applicativi nella prima metà del 2021 sommato al totale delle prenotazioni sugli applicativi Prenota OnLine e Prenot@mi nello stesso periodo è stato pertanto di 1.793.944. Per quanto riguarda il numero di comunicazioni di posta elettronica certificata (PEC) inviate dalla rete diplomatico-consolare per l'erogazione di servizi al cittadino tramite la piattaforma informatica "Sistema Integrato Funzioni Consolari" sono state pari a 270.193 a fronte di un valore atteso annuale di 500.000.	01/01/2021	30/06/2021	51

Risultato obiettivo: ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Sommatoria del numero di visitatori dei portali online "Fast It" (servizi consolari a distanza - https://serviziconsolarionline.esteri.it), "Visto per l'Italia" (portale informativo per i richiedenti visto - http://vistoperlitalia.esteri.it) e degli	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 1500000,00		uguale a 1793944,00
Numero di comunicazioni di posta elettronica certificata (PEC) inviate dalla rete diplomatico-consolare per l'erogazione di servizi al cittadino tramite la piattaforma informatica "Sistema Integrato Funzioni Consolari" (SIFC).	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 500000,00		uguale a 270193,00
Rinnovamento dell'infrastruttura di rete del Palazzo della Farnesina e della Sede di Viale Boston.	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 20,00		uguale a 0,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Sicurezza informatica perimetrale degli Istituti Italiani di Cultura (IIC).	16	01/01/2021	31/12/2021	media

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel corso del primo semestre 2021 sono state svolte le preliminari analisi tecniche, sono stati indicati agli IIC i requisiti tecnici essenziali per implementare i servizi di sicurezza perimetrale e sono state avviate le procedure	01/01/2021	30/06/2021	0

Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]
Periodo di riferimento: I Semestre

amministrativo-contabili per estendere agli IIC i servizi di sicurezza nell'ambito dell'Accordo Quadro S-Ripa 2.

Note: Poiché nel corso del secondo semestre 2021 andranno completate le attività preliminari già avviate nel primo semestre (quali l'esame dei riscontri tecnici forniti dagli IIC, la contrattualizzazione dei servizi di sicurezza per gli IIC nell'ambito dell'Accordo Quadro S-Ripa 2 e l'avvio dei test con due IIC "pilota"), si prevede di poter completare la spedizione, installazione, configurazione ed attivazione in loco di apparati "firewall" per una percentuale inferiore (=12% degli IIC presenti sulla rete estera) rispetto a quella prevista per il 2021 (=30% degli IIC presenti sulla rete estera).

Risultato obiettivo: ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Rapporto percentuale tra il numero di IIC presenti sulla Rete estera e numero di IIC per i quali saranno acquisiti servizi di sicurezza perimetrale mediante l'attivazione di apparati "firewall"	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	maggiore uguale di 30,00	maggiore uguale di 12,00	maggiore uguale di 0,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Sistema di autenticazione rafforzata per l'accesso alla posta elettronica @esteri.it	16	01/01/2021	31/12/2021	media

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel corso del primo semestre 2021 si è proceduto alla progettazione ed alla realizzazione dell'infrastruttura necessaria all'adozione del sistema "VMware Work Space One", volto a consentire sia l'accesso da remoto agli applicativi ministeriali tramite laptop di servizio sia un accesso più sicuro alla posta elettronica @esteri.it da dispositivi personali.	01/01/2021	30/06/2021	0

Note: Poiché l'implementazione del sistema "VMware Work Space per l'accesso da remoto agli applicativi ministeriali tramite laptop di servizio ha avuto la priorità rispetto a quella per l'accesso più sicuro alla posta elettronica @esteri.it da dispositivi personali e poiché nel secondo semestre 2021 saranno prevalentemente completate le attività connesse a rendere fruibile il sistema VMware per l'accesso da remoto agli applicativi ministeriali, nel 2021 non si prevede di poter conseguire il target previsto.

Risultato obiettivo: ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Rapporto percentuale fra il numero di utenti che richiederanno l'attivazione del sistema di autenticazione rafforzata e numero di utenti per i quali verrà attivato il sistema di autenticazione rafforzata.	Indicatori di realizzazione fisica	Percentuale	maggiore uguale di 30,00		maggiore uguale di 0,00

STAM

Missione: L'Italia in Europa e nel mondo
Programma: Comunicazione in ambito internazionale

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Promozione e valorizzazione delle attività istituzionali del Ministero e della rete all'estero.	strategico	9	01/01/2021	31/12/2023

Priorità politica: 6.Comunicazione

Descrizione azione	Codice azione
Comunicazione istituzionale e rapporti con i media	0002

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Il lavoro del Servizio Stampa durante il I semestre 2021 ha registrato un riallineamento con le prestazioni realizzate nel periodo pre-pandemico, con un lieve incremento riconducibile alla maggiore digitalizzazione di eventi e servizi informativi offerti ai cittadini. Il Servizio Stampa ha realizzato interviste del Ministro nonché note, articoli e comunicati stampa (carta stampata, radio, televisioni e web) sull'attività del vertice politico e dell'Amministrazione e della rete all'estero, per un valore totale di 203 prodotti. Il Servizio Stampa ha inoltre fornito tempestivi chiarimenti e informazioni ai cittadini sull'attività della Farnesina attraverso l'URP che, nei primi sei mesi del 2021, ha gestito 22.841 contatti con un tempo medio di risposta ampiamente inferiore al termine massimo previsto per legge. Il rafforzamento della Farnesina sul web e sui social media si è ulteriormente consolidato nel corso del I semestre del 2021, registrando un totale di 10.633.000	01/01/2021	30/06/2021	67

Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]
Periodo di riferimento: I Semestre

visualizzazioni del sito internet e dell'account Twitter. Il Servizio Stampa ha inoltre assicurato la puntuale selezione e diffusione di rassegne stampa geografiche e tematiche per informare gli Uffici dell'Amministrazione centrale e della rete diplomatico-consolare sui principali articoli di politica estera (per un totale di 11.346 invii).

Risultato obiettivo: ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Interviste, note, articoli e comunicatistampa sull'attività dell'On. Ministro, del Ministero e della rete all'estero.	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 360,00		uguale a 203,00
Richieste di informazioni da parte deicittadini alle quali si è dato riscontro entro 5 giorni lavorativi.	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	uguale a 91,00		uguale a 93,00
Visualizzazioni del portale www.esteri.it eaccount Twitter	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 18000000,00		uguale a 10633000,00
Invio delle rassegne stampe tematiche per informare gli uffici dell'Amministrazione centrale e della rete diplomatico-consolare sui principali articoli di politica estera apparsi sulla stampa nazionale ed internazionale.	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 21000,00		uguale a 11346,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Rafforzare la comunicazione sulle attività svolta dalle sedi all'estero.	1	01/01/2021	31/12/2021	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel primo semestre del 2021 il Servizio Stampa ha definitivamente consolidato la razionalizzazione della pubblicità data alle iniziative della rete Farnesina, che ha registrato un incremento consistente dovuto alla ripresa post-pandemica, unita al raccordo divenuto costante tra le sedi all'estero e il Servizio Stampa. Si è proceduto a diffondere 305 prodotti editoriali specifici sulle attività delle Sedi all'estero. Si suggerisce pertanto una riformulazione dell'obiettivo annuale in linea con i risultati già conseguiti.	01/01/2021	30/06/2021	61

Note:

Risultato obiettivo: ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Realizzazione di prodotti editoriali specifici sulle attività delle sedi all'estero.	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 120,00	uguale a 500,00	uguale a 305,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Rafforzare la strategia di social media della Farnesina.	2	01/01/2021	31/12/2021	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
I canali social sono ormai definitivamente diventati parte integrante della comunicazione della Farnesina. Nel primo semestre del 2021 il Servizio Stampa ha pubblicato 1574 prodotti multimediali (video sul canale YouTube, tweet, post Facebook e Instagram). Alla luce dei risultati già conseguiti, si suggerisce anche in questo caso una riformulazione dell'obiettivo annuale. Sono state inoltre impostate numerose campagne social per diffondere informazioni utili e aggiornate sui servizi offerti dal Ministero, per pubblicizzare specifiche attività della Farnesina e per promuovere il Sistema Paese (Spazi d'Artista, I Ritornati, #MadeinItaly).	01/01/2021	30/06/2021	56

Note:

Risultato obiettivo: ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Realizzazione prodotti multimediali da diffondere sui canali social ufficiali (youtube Farnesina; account tweeter @ItalyMFA; pagina Facebook, Instagram, etc.).	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 120,00	uguale a 3000,00	uguale a 1574,00
Realizzazione di campagne di social media su specifiche attività della Farnesina(es.: diplomazia economica; candidature italiane; servizi al cittadino; diplomazia culturale, etc.).	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 5,00		uguale a 3,00

Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]
Periodo di riferimento: I Semestre

DGCS

Missione: L'Italia in Europa e nel mondo
Programma: Cooperazione allo sviluppo

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Assicurare il coordinamento dell'attività multilaterale di cooperazione allo sviluppo, sia attraverso la partecipazione al dibattito internazionale, sia tramite il finanziamento delle Organizzazioni internazionali attive nel settore.	strutturale	19	01/01/2021	31/12/2023

Descrizione azione	Codice azione
Partecipazione italiana all'cooperazione allo sviluppo in ambito europeo e multilaterale	0002

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nell'ambito dell'attività svolta dall'Unità sono stati erogati contributi volontari nel primo semestre per un importo pari a € 173.351.550, che corrisponde al 93,7 % della previsione annuale (185 milioni) e al 95,5% del deliberato totale (ossia € 181.465.650 al comitato del 19 luglio, ultimo utile per il calcolo). Sono stati altresì erogati contributi obbligatori nel 1° semestre dell'anno finanziario corrente, per una cifra pari a € 14.514.370,80 (importo effettivamente erogato al 30 giugno). La percentuale è del 99,00% che viene calcolata sulla base dell'importo richiesto dagli Organismi Internazionali nel primo semestre dell'anno corrente (€ 14.514.457,00). Si tratta di un obiettivo che misura l'efficienza della Direzione Generale nel programmare e deliberare i contributi destinati alle Organizzazioni Internazionali nella prima parte dell'anno, lasciando un margine fisiologico per eventuali necessità insorgenti nella seconda parte dell'anno (20% delle risorse disponibili). Da tale punto di vista è del tutto normale che l'obiettivo venga raggiunto nel primo semestre. Per quanto riguarda l'indicatore riunioni preparatorie ai comitati ENI, DCI, FES e NDCI. Nel primo semestre del 2021, la DGCS ha continuato ad organizzare riunioni per coordinare e definire la posizione italiana in vista della partecipazione ai Comitati degli Strumenti ENI, FES e DCI e per la gestione del nuovo strumento finanziario per l'azione esterna NDICI, in vigore dal 1 gennaio 2021. Le riunioni si sono svolte principalmente su piattaforma.	01/01/2021	30/06/2021	77

Risultato obiettivo: ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Finanziamento delle Organizzazioni Internazionali	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	uguale a 80,00		uguale a 80,00
Organizzazione da parte della DGCS di riunioni (in presenza o in VTC, ove le circostanze lo richiedano) preparatorie ai comitati ENI, DCI, FES e di riunioni relative alla gest.ne dello strumento finanziario per l'azione esterna NDICI in vigore 01/01/21	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 22,00		uguale a 12,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Contributo italiano nei board di FAO e UNICEF	19	01/01/2021	31/12/2021	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nell'ambito dell'attività svolta dall'Unità nell'Executive Board di UNICEF in cui siede nel 2021, sono stati svolti, a titolo nazionale oppure in coordinamento con i partner like-minded, rispettivamente n. 8 statements nella sessione di febbraio 2021 e n. 5 statements nella sessione di giugno. Per quanto concerne l'attività italiana nella dimensione FAO sono stati svolti n. 5 statements durante il Consiglio FAO, rispettivamente nelle sessioni di aprile e giugno, e n. 1 statement nella Conferenza FAO di giugno.	01/01/2021	30/06/2021	86

Note:

Risultato obiettivo: ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di statements (a titolo nazionale o statements collettivi cui l'Italia abbia contribuito)	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 6,00	uguale a 22,00	uguale a 19,00

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Valutare l'impatto degli interventi di cooperazione allo sviluppo per verificarne la coerenza con	strutturale	21	01/01/2021	31/12/2023

**Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]
Periodo di riferimento: I Semestre**

gli indirizzi approvati dal Comitato Interministeriale per la Cooperazione allo Sviluppo (CICS) e trarne indicazioni per la futura programmazione.

Descrizione azione	Codice azione
Attività di indirizzo, valutazione e controllo della cooperazione allo sviluppo	0003

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel primo semestre 2021 sono state effettuate in totale 7 riunioni con AICS. Una riunione di preparazione alla stesura del programma triennale 2022-2024 delle valutazioni; due riunioni relative all'avvio di altrettante valutazioni di impatto; Quattro riunioni relative alla presentazione e discussione dei rapporti finali di due valutazioni di impatto.	01/01/2021	30/06/2021	100

Risultato obiettivo: ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Organizzazione da parte della DGCS di riunioni con AICS sul tema valutazioni	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 4,00		uguale a 5,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Coordinamento dell'esercizio di elaborazione della Relazione annuale sull'attuazione della politica di cooperazione allo sviluppo ai sensi dell'art. 12, comma 4 della legge n. 125 del 2014.	21	01/01/2021	31/12/2021	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Con riferimento alla fine del primo semestre del 2021, il valore preliminare dell'APS italiano 2020 è stato determinato sulla base delle erogazioni notificate da 50 enti. La redazione della Relazione annuale è stata pertanto completata alla fine del primo semestre con il coinvolgimento di un numero ampio di amministrazioni parte del Sistema della cooperazione italiana allo sviluppo.	01/01/2021	30/06/2021	100

Note:

Risultato obiettivo: ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di amministrazioni pubbliche coinvolte nell'esercizio di elaborazione della Relazione annuale	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	maggiore uguale di 50,00		maggiore uguale di 50,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Aggiornamento del Programma triennale per la valutazione degli interventi della Cooperazione Italiana allo Sviluppo 2021-2023	21	01/01/2021	31/12/2021	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel corso del primo semestre del 2021 è stata elaborata, in consultazione con i competenti Uffici della DGCS e con AICS, una bozza del Programma, sottoposta a giugno al Comitato Consultivo sulla Valutazione per il previsto parere di competenza.	01/01/2021	30/06/2021	0

Note:

Risultato obiettivo: ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Approvazione da parte del Comitato Congiunto del Programma triennale per la valutazione degli interventi della Cooperazione Italiana allo Sviluppo	Indicatori d'impatto (outcome)	Quantitativo	uguale a 1,00		uguale a 0,00

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Assicurare una efficace e razionale programmazione degli interventi a dono di	strategico	22	01/01/2021	31/12/2023

Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]
Periodo di riferimento: I Semestre

cooperazione allo sviluppo.

Priorità politica: 8.Aiuto allo sviluppo

Descrizione azione	Codice azione
Attuazione delle politiche di cooperazione dell'Agenzia italiana per la cooperazione allo sviluppo	0004

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel I semestre 2021 si è ampiamente raggiunto il target prefissato del rapporto tra l'ammontare delle risorse destinate ai settori geografici indicati e il totale dei fondi a dono geograficamente ripartibili. Inoltre la DGCS ha elaborato e sottoposto all'approvazione del Comitato Congiunto la programmazione annuale degli interventi a dono entro il termine prefissato di 90 giorni dalla deliberazione del decreto missioni.	01/01/2021	30/06/2021	100

Risultato obiettivo: ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Concentrazione delle risorse a dono geograficamente ripartibili nelle seguenti aree di particolare rilevanza Africa e Bacino del Mediterraneo e Medio Oriente.	Indicatori di realizzazione finanziaria	Percentuale	uguale a 75,00		uguale a 75,00
Approvazione della programmazione	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	minore uguale di 90,00		minore uguale di 90,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Riunioni del Comitato Congiunto	22	01/01/2021	31/12/2021	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel primo semestre 2021 si sono svolte tre riunioni del Comitato Congiunto per la Cooperazione allo Sviluppo rispettivamente il 15 marzo, il 28 aprile e il 3 giugno. Nelle tre riunioni del Comitato Congiunto sono stati deliberati contributi per iniziative di cooperazione, per un ammontare complessivo pari a circa 290 milioni di euro, nonché numerosi atti importanti per il funzionamento del Sistema della Cooperazione Italiana.	01/01/2021	30/06/2021	75

Note:

Risultato obiettivo: ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Riunioni del Comitato Congiunto	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	maggiore uguale di 4,00		maggiore uguale di 3,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Fronteggiare le emergenze umanitarie	22	01/01/2021	31/12/2021	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
L'attività della DGCS sotto il profilo della risposta alle emergenze umanitarie è stata particolarmente intensa nel corso del primo semestre 2021. Nonostante le difficoltà operative che si sono determinate a causa delle note restrizioni dovute alla pandemia da COVID-19, la DGCS è riuscita ad organizzare, rispettando il target previsto, spedizioni umanitarie via aerea in Sud Sudan, Etiopia, India, Nepal e Niger e via nave verso la Libia. A ciò si aggiungono anche le operazioni per i tre voli per il Mozambico, che hanno registrato un minimo scostamento rispetto ai target in quanto rientranti nella procedura del Ponte aereo UE e quindi non completamente sotto il controllo di questo ufficio. Sono state altresì mobilitate risorse finanziarie a valere sui Fondi Bilaterali di Emergenza a sostegno delle emergenze umanitarie dovute a disastri naturali o causati dall'uomo in Bangladesh, Venezuela, Saint Vincent e Grenadine, Madagascar. Tali interventi sono stati realizzati con tempi di reazione da parte dell'Amministrazione estremamente rapidi e pertanto nel pieno rispetto degli obiettivi prefissati.	01/01/2021	30/06/2021	100

Note:

Risultato obiettivo: ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Periodo di tempo massimo intercorrente tra l'autorizzazione	Indicatori di	Quantitativo	minore		minore uguale

Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]
Periodo di riferimento: I Semestre

politica alla risposta di emergenza e la risposta operativa della DGCS.	realizzazione fisica	uguale di 4,00	di 4,00
---	----------------------	----------------	---------

DGSP

Missione: L'Italia in Europa e nel mondo
Programma: Promozione della cultura e della lingua italiana all'estero

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Favorire la diffusione della cultura italiana all'estero nell'ambito del Programma di Promozione integrata, quale strumento di dialogo politico e quale veicolo per promuovere l'immagine dell'Italia all'estero; favorire e incentivare l'insegnamento	strategico	26	01/01/2021	31/12/2023

Priorità politica: 5. Diplomazia per la crescita e promozione integrata

Descrizione azione	Codice azione
Promozione e diffusione della lingua e della cultura italiana all'estero	0002
Risorse da destinare al personale in servizio presso le istituzioni scolastiche all'estero	0005

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel corso del 2021, oltre alla XXI edizione della Settimana della Lingua Italiana nel Mondo, che si terrà come di consueto nella terza settimana di ottobre, è stata organizzata la rassegna "Dante 700 nel mondo", dedicata al settecentenario della scomparsa del Sommo Poeta. La rete ha risposto con numerose iniziative che vengono qui riportate.	01/01/2021	30/06/2021	61
Nel primo semestre dell'anno l'ufficio ha coordinato, gestito e vigilato iniziative riguardanti 7 scuole statali, 13 scuole europee, 42 scuole paritarie e 90 iniziative degli enti gestori/promotori presso realtà scolastiche locali suddivise fra contribuzione al bilancio di 57 enti afferenti all'area boreale e analisi di progetti di 33 enti dell'area australe	01/01/2021	30/06/2021	61
L'erogazione dei contributi alle cattedre verrà effettuata da parte di questo Ufficio VII durante il secondo semestre del 2021.	01/01/2021	30/06/2021	0
Nel corso del primo semestre 2021 si è proceduto all'esame delle 214 richieste di contributo pervenute all'Ufficio e alla loro valutazione ai fini dell'assegnazione dei contributi e riconoscimenti istituzionali ai sensi del Bando Archeologia (art. 4). In conseguenza dell'aumento della disponibilità finanziaria sul competente Capitolo di spesa (2619/6), derivante dal rifinanziamento del "Fondo Cultura", l'esame delle richieste di contributo pervenute ha richiesto un supplemento di analisi da parte dell'ufficio, al fine di valutare l'effettiva capacità di spesa delle Missioni. Si è inoltre cominciato a esaminare i 158 rendiconti relativi ai contributi assegnati nel 2020, ai fini della successiva trasmissione degli ordinativi di pagamento in Ragioneria.	01/01/2021	30/06/2021	100

Risultato obiettivo: ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di iniziative organizzate in occasione delle rassegne periodiche dedicate alla Lingua	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	maggiore uguale di 840,00	maggiore uguale di 700,00	maggiore uguale di 430,00
Numero di iniziative scolastiche all'estero coordinate, gestite e vigilate, ovvero scuole statali, scuole paritarie e non paritarie, scuole europee, sezioni italiane presso scuole straniere e internazionali, scuole straniere in cui si insegna italiano	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 180,00	uguale a 250,00	uguale a 152,00
Cattedre di italiano sostenute presso Università straniere con riferimento all'area dell'Asia e dell'Oceania.	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	maggiore uguale di 13,00		maggiore uguale di 0,00
Missioni archeologiche ed etnoantropologiche sostenute in area Mediterraneo allargato e Turchia.	Indicatori di realizzazione finanziaria	Percentuale	maggiore uguale di 50,00	maggiore uguale di 60,00	maggiore uguale di 59,82

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Promozione del sistema Italia in occasione delle celebrazioni per l'anniversario di Dante Alighieri	26	01/01/2021	31/12/2021	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Gli eventi realizzati nel primo semestre sono finalizzati alla promozione e alla diffusione della cultura italiana all'estero, intesi come strumenti di valorizzazione del Sistema Italia (coerentemente con le linee strategiche del piano di	01/01/2021	30/06/2021	80

Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]
Periodo di riferimento: I Semestre

promozione integrata "Vivere all'italiana" del MAECI), nonostante le limitazioni ancora in corso legate all'emergenza pandemica Covid-19. I suddetti eventi abbracciano diverse tematiche, quali cinema, teatro, musica, arti visive, e festival.

Note: La modifica del target annuale è dovuta a seguito della ripresa delle attività in presenza, dopo l'emergenza pandemica covid-19, ma anche grazie alle numerose iniziative ed attività poste in essere dagli Istituti all'estero

Risultato obiettivo: ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di eventi realizzati dalla rete diplomatico-consolare e dagli Istituti Italiani di Cultura all'estero, con il coordinamento ed il sostegno della DGSP.	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 110,00	uguale a 250,00	uguale a 200,00

Missione: Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo

Programma: Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Accompagnare le imprese italiane nei mercati internazionali favorendola loro capacità di intercettare la domanda internazionale e il consolidamento della loro presenza all'estero con l'obiettivo di contribuire alla crescita dell'economia nazionale;	strategico	25	01/01/2021	31/12/2023

Priorità politica: 5.Diplomazia per la crescita e promozione integrata

Descrizione azione	Codice azione
Internazionalizzazione del sistema produttivo e cooperazione scientifica e tecnologica in ambito internazionale	0003
Agenzia per la promozione all'estero e l'internazionalizzazione delle imprese italiane	0002
Piano straordinario del Made in Italy	0004

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel corso del I semestre 2021 sono state consultate dagli utenti 607.024 pagine sulla piattaforma InfoMercatiEsteri/ /Osservatorio Economico sul commercio internazionale, 2.285.463 pagine sulla piattaforma ExTender e 200.000 pagine sul portale export.gov.it	01/01/2021	30/06/2021	99
Nel corso del primo semestre, la possibilità, favorita anche dal miglioramento del quadro sanitario da COVID19, di programmare una più intensa attività di promozione integrata, si è concretizzata in numerosi incontri, in formato digitale o ibrido, con abituali partner istituzionali e nuovi interlocutori. Tali incontri hanno avuto l'obiettivo di preparare, fra le altre iniziative, le due rassegne tematiche di punta dell'Ufficio II: la giornata internazionale del design italiano, svoltasi l'8 luglio 2021, e la settimana della cucina italiana nel mondo, in programma a novembre; nonché di esaminare possibili forme di collaborazione per attività promozionali con soggetti esterni al MAECI. Alcune di tali potenziali collaborazioni sono state finalizzate, come il Protocollo con la FIPGC (Federazione Internazionale Pasticceria Gelateria e Cioccolateria (FIPGC), siglato, per il MAECI, dal Sottosegretario Manlio Di Stefano a giugno; altre sono in via di definizione.	01/01/2021	30/06/2021	48
) Al finanziamento di 25 progetti inseriti nei Protocolli Esecutivi già avviati negli anni precedenti (Corea, Cina – Ministero della Scienza e Cina – National Science Foundation of China ed India – Global Innovation Technology Alliance) si sono aggiunte le assegnazioni ai 22 progetti selezionati nell'ambito dei Protocolli Esecutivi con Giappone e Vietnam validi per gli anni 2021 – 2023 su un totale di 101 progetti assegnatari di fondi.	01/01/2021	30/06/2021	100
Nel corso del I semestre 2021 sono state organizzate le seguenti iniziative: - lancio del progetto "Smart Export – L'accademia digitale per l'internazionalizzazione", un'iniziativa di alta formazione accademica promossa dalla Farnesina in collaborazione con Agenzia ICE e CRUI nell'ambito del terzo pilastro del "Patto per l'Export", dedicato alle azioni di formazione e informazione del tessuto imprenditoriale italiano al fine di favorirne i processi di internazionalizzazione. (2527 imprese). - una serie di webinar nell'ambito del progetto Smart Export: Trasformazione digitale e gestione del cambiamento – I Modulo. Trasformazione digitale e gestione del cambiamento – II Modulo. Gestione dell'innovazione e processi imprenditoriali. Pratiche e Tecniche di internazionalizzazione. Strutturarsi per continuità, la crescita e l'internazionalizzazione. Business Intelligence e sviluppo internazionale nell'era post-Covid. (494 imprese). - evento di presentazione dell'indagine "Be-Italy: l'attrattività delle eccellenze produttive italiane sui mercati esteri", realizzata dall'Istituto Ipsos e co-finanziata dal Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale. (193 imprese)	01/01/2021	30/06/2021	92

Risultato obiettivo: ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Conteggio delle pagine visitate da parte degli utenti sulle piattaforme informatiche InfoMercatiEsteri ed ExTender	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	maggiore uguale di 1800000,00	maggiore uguale di 3100000,00	maggiore uguale di 3092487,00
Iniziative di promozione integrata, assi promozionali economici	Indicatori di	Quantitativo	maggiore		maggiore

Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]
Periodo di riferimento: I Semestre

	realizzazione fisica		uguale di 125,00		uguale di 60,00
Progetti di ricerca scientifica e tecnologica e di ricerca industriale approvati nei Protocolli Esecutivi degli Accordi di cooperazione con i paesi dell'area asiatica.	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	maggiore uguale di 40,00	maggiore uguale di 46,00	maggiore uguale di 46,00
Numero di imprese italiane ed enti con vocazione all'internazionalizzazione, che hanno aderito ad iniziative di formazione ed informazione organizzate nei settori di competenza degli uffici con l'obiettivo di migliorare i loro processi di internazionalizzazione	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	maggiore uguale di 1300,00	maggiore uguale di 3500,00	maggiore uguale di 3214,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
FORMAZIONE E INFORMAZIONE ALLE IMPRESE	25	01/01/2021	31/12/2021	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel corso del I semestre 2021 sono state organizzate le seguenti iniziative: - lancio del progetto "Smart Export – L'accademia digitale per l'internazionalizzazione", un'iniziativa di alta formazione accademica promossa dalla Farnesina in collaborazione con Agenzia ICE e CRUI nell'ambito del terzo pilastro del "Patto per l'Export", dedicato alle azioni di formazione e informazione del tessuto imprenditoriale italiano al fine di favorirne i processi di internazionalizzazione. (2527 imprese). - una serie di webinar nell'ambito del progetto Smart Export: Trasformazione digitale e gestione del cambiamento – I Modulo. Trasformazione digitale e gestione del cambiamento – II Modulo. Gestione dell'innovazione e processi imprenditoriali. Pratiche e Tecniche di internazionalizzazione. Strutturarsi per continuità, la crescita e l'internazionalizzazione. Business Intelligence e sviluppo internazionale nell'era post-Covid. (494 imprese). - evento di presentazione dell'indagine "Be-Italy: l'attrattività delle eccellenze produttive italiane sui mercati esteri", realizzata dall'Istituto Ipsos e co-finanziata dal Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale. (193 imprese)	01/01/2021	30/06/2021	92

Note: Il target per l'esercizio finanziario 2021 è stato rivisto in considerazione del numero di imprese che nel 2020 hanno partecipato alle iniziative organizzate, per lo più a carattere digitale, e considerata anche straordinaria adesione delle aziende al programma di formazione 'Smart Export'

Risultato obiettivo: ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di imprese aderenti alle iniziative organizzate, anche in formato digitale.	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 1200,00	uguale a 3500,00	uguale a 3214,00

DGIT

Missione: L'Italia in Europa e nel mondo
Programma: Italiani nel mondo e politiche migratorie

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Migliorare l'efficienza dei servizi consolari	strategico	1	01/01/2021	31/12/2023

Priorità politica: 5.Diplomazia per la crescita e promozione integrata

Descrizione azione	Codice azione
Politiche e servizi per gli italiani nel mondo	0002

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
In linea con l'Agenda digitale della PA, la DGIT ha proseguito, anche durante la pandemia da COVID-19, nel percorso di digitalizzazione dei servizi consolari promuovendo strumenti informatici innovativi ed efficienti. In materia di anagrafe, ha continuato a essere utilizzato con profitto il Portale Fast It, che consente all'utente di inoltrare on-line la richiesta di iscrizione all'AIRE e di variazione dell'indirizzo senza doversi recare personalmente allo sportello consolare. In materia di voto all'estero, il Portale DGIT per il voto all'estero, innovato e arricchito di funzionalità in occasione delle elezioni dei Comites, si conferma un applicativo innovativo per una efficace ed efficiente gestione dei processi elettorali, predisponendo tutte le funzionalità necessarie allo svolgimento delle attività relative alle operazioni elettorali per gli italiani all'estero. Il Progetto FICO, che rappresenta un grande miglioramento nell'andamento delle pratiche passaporti, nel I semestre 2021 ha conosciuto un aumento delle pratiche emesse rispetto al 2020 nello stesso periodo ma anche rispetto al livello pre-pandemico. Alcune postazioni, nel corso dei primi mesi dell'anno, sono state riassegnate alla luce dell'effettiva necessità, al fine di sfruttare nel modo più efficiente possibile la strumentazione disponibile. Si è inoltre conclusa la gara del Poligrafico per ottenere una nuova fornitura di postazioni, che verranno assegnate al MAECI e distribuite alle sedi che ne avevano fatto richiesta a seguito di una ricognizione effettuata da questa Direzione generale, nel corso della primavera 2022.	01/01/2021	30/06/2021	86

Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]
Periodo di riferimento: I Semestre

Risultato obiettivo: ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di uffici consolari onorari dotati di strumentazione attiva per la captazione dei dati biometrici per il rilascio del passaporto e per il loro trasferimento telematico alle Sedi di I categoria	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	maggiore di 120,00		maggiore di 118,00
Numero di utenti che presentano richiesta di passaporto attraverso la rete consolare onoraria che utilizza le postazioni mobili di captazione dei dati biometrici.	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	maggiore di 45000,00	maggiore di 58000,00	maggiore di 54000,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Miglioramento e maggior utilizzo dei servizi consolari fruibili direttamente on line	1	01/01/2021	31/12/2021	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Durante la pandemia, questa Amministrazione ha continuato ad assistere i cittadini italiani residenti all'estero promuovendo l'utilizzo di strumenti digitali innovativi, tra cui il portale Fast It. Il costante utilizzo del portale da parte di tutta la Rete diplomatico-consolare e dei cittadini continua a ingenerare notevoli benefici per l'utenza e l'Amministrazione, in termini di efficacia nello scambio di informazioni e di riduzione dei tempi di lavorazione delle richieste, minimizzando i margini di errori nel dataentry. L'interfaccia del Portale aiuta l'utente a fornire tutte le informazioni necessarie per richiedere il servizio eliminando la necessità per l'utente di doversi recare personalmente in Consolato. Il Portale, uno strumento sempre più diffuso tra gli utenti, si è rivelato essenziale ancor di più durante il periodo di pandemia da COVID19 in quanto ha permesso la trattazione delle pratiche in via telematica, evitando ogni contatto tra pubblico e personale. Il Portale DGIT per il voto all'estero e l'applicativo per la gestione degli elenchi degli elettori continuano a confermarsi strumenti essenziali, inoltre, per l'organizzazione delle complesse operazioni elettorali che hanno coinvolto la rete diplomatico-consolare, soprattutto nelle sedi coinvolte dalle elezioni dei Comitati per gli Italiani all'estero (Comites).	01/01/2021	30/06/2021	100

Note: La pandemia da COVID-19 ha senz'altro contribuito a incentivare l'utilizzo del portale da parte dell'utenza quale via per trasmettere al consolato la propria richiesta di iscrizione all'AIRE in modalità interamente digitale.

Risultato obiettivo: ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di iscrizioni AIRE effettuate dall'utenza direttamente sul portale FAST IT	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore di 300000,00	maggiore di 400000,00	maggiore di 383527,00

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Aumento del numero di domande visto trattate dalla rete diplomatico-consolare italiana	strategico	31	01/01/2021	31/12/2023

Priorità politica: 2.Fenomeni Migratori

Descrizione azione	Codice azione
Cooperazione migratoria	0003

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel difficile contesto di persistente blocco della mobilità internazionale derivante dalla Pandemia Covid-19, la Direzione Generale ha continuato ad assicurare una costante ed efficace assistenza relativamente a tutte le fasi del servizio visti d'ingresso, con particolare attenzione all'innovazione tecnologica e di processo. Tale incessante assistenza, determinante ai fini dell'ininterrotta funzionalità delle Rete italiana visti, è stata fornita sia attraverso l'interazione con le Sedi all'estero sia mediante contatti diretti con i richiedenti visto e gli Enti pubblici e privati a vario titolo interessati all'ingresso regolare di cittadini stranieri. Nel periodo di riferimento, questa funzione è stata potenziata attraverso: a) l'organizzazione di numerosi webinar per i funzionari in servizio all'estero, su tematiche di interesse sia trasversale di tutta la rete diplomatica consolare (divise in diverse sessioni per via del fuso orario e consentire l'interazione con i partecipanti) sia ad hoc per Sedi che hanno manifestato particolari esigenze operative; b) l'attività di formazione e consulenza mirata agli Uffici della rete consolare; c) il supporto tecnico-informatico alle Sedi finalizzato al corretto utilizzo del VIS (Visa Information System), con l'ausilio dell'Help Desk visti della DGAI Ufficio VIII; d) forme innovative di gestione delle pratiche visti volte a recuperare e fidelizzare l'utenza nella fase di ripresa post-pandemia, in particolare turisti, uomini d'affari e studenti. Per quanto attiene all'indicatore "Numero domande di visto trattate", le limitazioni	01/01/2021	30/06/2021	73

Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]
Periodo di riferimento: I Semestre

all'ingresso in Italia e nell'Unione europea fissate dalla normativa emergenziale hanno colpito indistintamente tutti i Paesi Schengen. In Italia sono state inoltre adottate specifiche restrizioni all'ingresso disposte dal Ministero della Salute per determinate categorie di viaggiatori e da alcuni Paesi terzi tradizionalmente caratterizzati da elevati volumi di visti trattati (India, Sri Lanka etc.). Nonostante la riduzione dei flussi di viaggiatori protrattasi anche nel I semestre del 2021, la rete diplomatico-consolare ha assicurato la continuità del servizio visti in tutto il mondo, avvicinandosi a raggiungere nel primo semestre il 50% dell'obiettivo annuale. Per il persistere anche nel secondo semestre delle restrizioni ai viaggi internazionali conseguenti alla pandemia, il valore è stato riformulato per tenere conto dell'inevitabile drastico calo di domande di visto ricevute e trattate dalla rete diplomatico consolare.

Risultato obiettivo: ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di domande visto trattate dalla rete visti italiana nel corso del triennio successivo.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 250000,00	maggiore uguale di 200000,00	maggiore uguale di 114810,00
Percentuale di visti a ingressi multipli (c.d. multi-ingresso) sul totale dei visti rilasciati dalla rete diplomatico-consolare.	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	maggiore uguale di 70,00		maggiore uguale di 86,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Garantire la rapida trattazione delle domande di visto in Paesi strategici	2	01/01/2021	31/12/2021	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel corso del periodo di riferimento, l'Unità per i Visti della DGIT ha proseguito l'opera di sostegno alla rete diplomatico-consolare volta a ridurre i tempi di trattazione delle domande di visto. In particolare, nelle Sedi operanti nei Paesi in cui è prioritaria l'attrazione di uomini d'affari, turisti e studenti un servizio rapido ed efficiente costituisce una delle priorità della politica attiva dei visti.	01/01/2021	30/06/2021	100

Note: Per quanto riguarda l'indicatore "tempo di trattazione medio delle domande di visto per turismo e affari", si precisa che il valore a consuntivo del I semestre di 89,8 si riferisce alla percentuale di domande di visto per turismo e affari trattate in meno di 72 ore nelle sedi di Pechino, Mumbai, Mosca e Doha.

Risultato obiettivo: ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Tempo di trattazione medio delle domande di visto per turismo e per affari negli Uffici Visti di Pechino, Mumbai, Mosca e Doha.	Indicatori d'impatto (outcome)	Quantitativo	maggiore uguale di 50,00	maggiore uguale di 60,00	maggiore uguale di 89,80

DGAP

Missione: L'Italia in Europa e nel mondo

Programma: Promozione della pace e sicurezza internazionale

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Tutelare gli interessi nazionali dell'Italia nel bacino del Mediterraneo, area di importanza cruciale per la sicurezza del Paese, anche attraverso la promozione e la tutela dei diritti umani, e in via prioritaria adoperarsi per la stabilizzazione del	strategico	29	01/01/2021	31/12/2023

Priorità politica: 3.Mediterraneo

Descrizione azione	Codice azione
Rapporti politici internazionali e diritti umani	0002

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Per il I semestre, tra le principali attività propedeutiche al raggiungimento dell'obiettivo si possono annoverare l'avanzamento di proposte al Gabinetto (principalmente tramite Appunti) di incontri/contatti con i principali attori libici e con i Paesi di competenza maggiormente coinvolti nel dossier libico e della stabilizzazione del Mediterraneo, il coordinamento con le Ambasciate per proporre alle controparti agende comprensive del punto Libia/stabilizzazione del Mediterraneo e la successiva predisposizione della documentazione di supporto per l'autorità politica. Per tale azione è stato rilevante il costante coordinamento tra tutti gli Uffici DGAP per proporre alle controparti, nelle fasi di preparazione degli incontri con Paesi di competenza, l'inserimento del punto Libia/stabilizzazione del Mediterraneo nell'agenda dei colloqui e nella successiva trasmissione di specifica documentazione da inserire nei documenti predisposti per l'autorità	01/01/2021	30/06/2021	71

Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]
Periodo di riferimento: I Semestre

politica in vista dei detti incontri. Al fine di raggiungere l'obiettivo si sono poste in essere diverse attività propedeutiche sostanziatesi in particolare nel mantenere un costante coordinamento con i principali partner like-minded (Stati Uniti, Regno Unito, Francia), inclusa la Germania sia a livello tecnico (in particolare nel formato P3+2) che politico e nell'avanzare proposte di elaborazioni di comunicati congiunti, redigendo la prima bozza, avviando o in caso di altri proponenti partecipando attivamente al negoziato volto a raggiungere un testo condiviso successivamente pubblicato e diffuso sul sito e sui canali social della Farnesina e della nostra Ambasciata a Tripoli. Medesima azione di impulso e di partecipazione attiva è stata portata avanti a livello UE e nei consessi ONU in cui l'Italia è presente, a partire dal Gruppo di Lavoro dedicato alla sicurezza stabilito dal Processo di Berlino che l'Italia co-presiede insieme a UNSMIL, Francia, UK, Turchia e Unione Africana.

Risultato obiettivo: ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Frequenza degli incontri bilaterali con Paesi di competenza in cui è stata inclusa la questione della stabilizzazione della Libia e dell'area del Mediterraneo nella definizione dell'agenda dei temi in discussione e nella conseguente predisposizione	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	uguale a 56,00		uguale a 45,00
Numero dei comunicati congiunti concordati con i nostri principali partner internazionali di riferimento nel Mediterraneo (Stati Uniti, Regno Unito, Francia) che afferiscono al tema della stabilizzazione della Libia	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 11,00		uguale a 7,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Partecipazione dell'Italia alle missioni della Politica di Sicurezza e Difesa Comune dell'Unione Europea.	29	01/01/2021	31/12/2021	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel corso del primo semestre 2021 l'Unità PESC-PSDC ha svolto una serie di attività finalizzate alla promozione delle Missioni civili verso le altre Amministrazioni e l'opinione pubblica in generale. Tra le attività di questo tipo: il podcast "L'Italia che aiuta gli altri, le missioni civili dell'Unione Europea"; la partecipazione del capo Unità PESC-PSDC, in qualità di relatore ad un corso SPIF; la partecipazione all'evento di presentazione del nuovo comandante dell'EUROGENDFOR; la promozione delle posizioni di interesse strategico per l'Italia verso le altre Pubbliche Amministrazioni ogni volta che vengono pubblicate le Call for Contribution per le Missioni civili PSDC. Le attività svolte dall'Unità sono finalizzate a incrementare la presenza di personale italiano distaccato dalle Amministrazioni presso le Missioni Civili e ad indirizzare le candidature del personale italiano verso le posizioni di maggior rilevanza strategica e prestigio per il nostro Paese.	01/01/2021	30/06/2021	100

Note: Per quanto riguarda il primo indicatore, l'Unità ha avviato nel 2021, con un notevole sforzo, una promozione sistematica di ogni bando emesso dal SEAE per posizioni nelle Missioni civili PSDC, presso le altre Amministrazioni potenzialmente interessate. Si ritiene comunque necessario mantenere dei margini di flessibilità, poiché si tratta di attività che possono subire oscillazioni anche importanti, sulla base degli input provenienti da Bruxelles.

Risultato obiettivo: ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Attività e iniziative di promozione, coordinamento delle diverse Amministrazioni interessate e valorizzazione del contributo italiano a sostegno della dimensione civile della PESC al fine di diversificare, sul piano qualitativo, i profili degli esperti	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 10,00		uguale a 26,00
Numero degli esperti italiani distaccati nelle missioni civili della politica di sicurezza e di fesa comune dell'UE.	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	maggiore uguale di 45,00		maggiore uguale di 53,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Promozione delle priorità dell'Italia in materia di diritti umani.	29	01/01/2021	31/12/2021	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel I Semestre l'ufficio II della DGAP ha assicurato l'organizzazione di due importanti eventi di alto livello a margine dei due principali appuntamenti multilaterali di interesse, la prima sessione annuale del Consiglio Diritti Umani a Ginevra e la sessione della Condizione sulla condizione femminile a New York, dando particolare visibilità all'azione dell'Italia. Entrambi gli eventi hanno visto la partecipazione della VM Sereni. Il primo evento è stato dedicato al tema dell'importanza di assicurare l'accesso dei bambini all'istruzione durante i conflitti, mentre il secondo al tema	01/01/2021	30/06/2021	66

Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]
Periodo di riferimento: I Semestre

del'accountability per violazioni contro bambine e ragazze e il sistema di giustizia penale internazionale.

Note:

Risultato obiettivo: ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di eventi organizzati dall'Italia durante l'anno in Italia, a Ginevra e a New York sui temi prioritari individuati nell'ambito della candidatura al Consiglio Diritti Umani (CDU) per il triennio 2021-2023.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 3,00		uguale a 2,00

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Nell'ambito del tradizionale impegno italiano nei fori multilaterali (quali ONU, OSCE, Consiglio d'Europa, NATO) rafforzare l'azione nel settore della sicurezza e dei diritti, e proseguire le iniziative diplomatiche e umanitarie per prevenire e risol	strategico	30	01/01/2021	31/12/2023

Priorità politica: 4.Sicurezza e ddiritti

Descrizione azione	Codice azione
Sicurezza, disarmo e processi di stabilizzazione nelle aree di crisi	0003

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Per quanto attiene al primo indicatore, nel I semestre l'Ufficio II della DGAP ha continuato a lavorare attivamente in Consiglio Diritti Umani per promuovere le priorità del nostro Paese in materia di diritti umani e libertà fondamentali. In tale quadro, insieme agli altri Paesi dell'UE e a altri gruppi di Paesi like-minded, nel corso della prima sessione annuale del CDU (HRC46) abbiamo promosso risoluzioni in materia di libertà di religione o credo e sulla situazione dei diritti umani in Siria, DPRK, Myanmar e Bielorussia. Abbiamo co-sponsorizzato in totale 18 testi su 31 discussi. Pur partecipando attivamente a tutti i negoziati per cercare di favorire l'adozione di risoluzioni quanto più possibile in linea con il nostro approccio, la crescente polarizzazione nell'ambito del Consiglio e la proliferazione di risoluzioni presentate da Paesi con approcci diversi dal nostro, non contente di co-sponsorizzare un numero eccessivamente elevato di risoluzioni, che implicherebbe sostenere testi non meritevoli del sostegno dell'Italia. Per il secondo indicatore si è proceduto con: i) analisi dei documenti di policy NATO sui temi connessi all'adattamento strategico dell'Alleanza; ii) coordinamento interministeriale con le altre Amministrazioni interessate (in particolare con la Difesa, incluso tramite la preparazione delle riunioni del Tavolo Esteri-Difesa); iii) confronto con la Rappresentanza Permanente d'Italia alla NATO ed elaborazione di conseguenti indicazioni operative per promuovere le posizioni nazionali in ambito NATO; iv) contatti con altre Capitali Alleate e con il Segretariato NATO.	01/01/2021	30/06/2021	83

Risultato obiettivo: ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
L'indicatore misura intensità impegno Italia nel settore diritti umani, misurato attraverso la frequenza con cui il Paese co-sponsorizza risoluzioni ONU afferenti il tema della promozione dir. intern/d.u., con priorità su lotta a discriminazioni, m	Indicatori d'impatto (outcome)	Percentuale	uguale a 62,00		uguale a 58,00
Presenza, nelle riunioni del Consiglio Atlantico della NATO, di riferimenti all'esigenza di adattare l'Alleanza rispetto alle sfide di sicurezza emergenti o legate al fianco Sud della NATO.	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 30,00		uguale a 22,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Non proliferazione e disarmo	30	01/01/2021	31/12/2021	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Costante monitoraggio delle iniziative in corso presso i fora internazionali ed altri consessi competenti sul tema della non proliferazione e del disarmo, regolari interlocuzioni con tutti i principali attori coinvolti nelle suddette iniziative, approfondimento tecnico dei dossier, coordinamento con le altre amministrazioni/enti nazionali competenti per materia, definizione della posizione nazionale, negoziazione di documenti, posizioni comuni, azioni comuni. Tali attività sono svolte tanto in preparazione della partecipazione ad incontri e riunioni, quanto come follow up delle stesse.	01/01/2021	30/06/2021	70

Note:

Risultato obiettivo: ---

Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]
Periodo di riferimento: I Semestre

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Frequenza della partecipazione dell'Italia a organismi, fora internazionali ed altri consessi competenti sul tema della non proliferazione e del disarmo. L'evoluzione del target per il 2021 sconta una prevista riduzione delle riunioni in presenza a c	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 27,00		uguale a 19,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Sostenere la presenza di personale italiano nell'OSCE	30	01/01/2021	31/12/2021	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Le attività di verifica e pre-selezione delle candidature di connazionali per posizioni "in secondment" hanno riguardato principalmente posti di profilo di "alta professionalità" (S2 o "senior professional") e "manageriale" (S3 – "middle management" - e S4 – "senior management"). Come di consueto, le procedure di pre-selezione si sono svolte in quattro fasi: a) Verifica dell'interesse nazionale all'eventuale copertura della posizione con "secondati italiani" e della capienza dell'eventuale spesa rispetto ai fondi disponibili ex Decreto Missioni; b) Valutazione della rispondenza o meno dei candidati italiani ai requisiti obbligatori indicati nella "job description"; c) Definizione di una "short list" di candidati da "nominare" per il successivo processo di selezione da parte delle pertinenti strutture dell'OSCE, valutando requisiti "addizionali" quali previa esperienza in ambito OSCE, conoscenza della regione - nel caso di candidature per Missioni sul campo – competenze linguistiche. Tale supplemento di verifica è talvolta accompagnato da una intervista telefonica o in VTC con il singolo candidato; d) Identificazione di massimo 2 candidati, prestando particolare attenzione all'esigenza di assicurare equilibrio di genere negli esiti della pre-selezione.	01/01/2021	30/06/2021	61

Note:

Risultato obiettivo: ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero dei candidati italiani "in secondment" nominati per la selezione finale da parte dell'OSCE	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 65,00		uguale a 40,00

DGMO

Missione: L'Italia in Europa e nel mondo
Programma: Cooperazione economica e relazioni internazionali

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Contribuire all'efficacia della governance economica e finanziaria globale.	strutturale	17	01/01/2021	31/12/2023

Descrizione azione	Codice azione
Cooperazione multilaterale in campo economico, commerciale e finanziario	0003

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel I semestre 2021 la DGMO ha offerto un contributo significativo alla gestione della Presidenza G20, coordinando la partecipazione delle Amministrazioni ed Enti italiani ai lavori del foro ed assicurando un costante dialogo con l'Ufficio Sherpa della Presidenza del Consiglio. In ambito G7, la DGMO ha proseguito l'attivo esercizio di coordinamento delle varie DG del MAECI e delle altre Amministrazioni, contribuendo a garantire la coerenza dell'azione italiana e predisponendo la documentazione per il Vertice finale. La DGMO ha inoltre coordinato la partecipazione italiana e promosso la posizione negoziale italiana presso le OO.II. di competenza, quali l'OCSE, l'IMO e l'ICAO, nonché presso i gruppi di lavoro operanti a livello internazionale nella lotta al riciclaggio e al finanziamento al terrorismo (GAFI/FATF e Counter ISIS Finance Group - CIFG). Particolare attenzione è stata dedicata al dossier delle sanzioni internazionali, nonché all'azione di sostegno alle candidature di funzionari italiani ai gradi apicali delle OO.II. di competenza. La DGMO ha altresì coordinato i rapporti tra MAECI e Guardia di Finanza e Banca d'Italia, con particolare riferimento alle attività internazionali delle stesse. La DGMO ha inoltre contribuito all'elaborazione delle posizioni nazionali presso le IFI (Banca Mondiale e Fondo Monetario Internazionale) e guidato la delegazione italiana al Club di Parigi.	01/01/2021	30/06/2021	86

Risultato obiettivo: ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Iniziative di coordinamento nazionale sul dossier sanzioni.	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	maggiore uguale di 70,00		maggiore uguale di 72,00

Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]
Periodo di riferimento: I Semestre

Tutela degli interessi italiani in seno alle organizzazioni economiche multilaterali, con particolare riferimento all'OCSE.	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	maggiore uguale di 65,00	maggiore uguale di 65,00
Iniziativa politico/diplomatiche nell'ambito dei fori di governance economico-finanziaria nonché in ambito G7 e G20.	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	maggiore uguale di 71,00	maggiore uguale di 42,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Contribuire a promuovere, nei fori competenti, la posizione italiana sull'attuazione dei regimi sanzionatori UE, ONU e adottati da singoli Paesi, in raccordo con amministrazioni e operatori economici, a tutela degli interessi nazionali.	1	01/01/2021	31/12/2021	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
La DGMO ha continuato a coordinare l'elaborazione della posizione nazionale in ambito ONU e UE, svolgendo un'intensa azione di raccordo con gli Uffici MAECI e le altre Amministrazioni nazionali, e al contempo di outreach presso gli operatori privati al fine di assicurare il più rigoroso rispetto a livello nazionale dei diversi regimi sanzionatori internazionali. In ambito ONU, la DGMO ha coordinato i contributi nazionali per la predisposizione dei report ai Comitati Sanzioni istituiti in connessione ai principali regimi attualmente in vigore, curando parimenti l'elaborazione dei riscontri alle numerose richieste dei Panel di Esperti che assistono i suddetti Comitati (Libia, Corea del Nord). Con riferimento alla UE, questa DG ha continuato ad assicurare la partecipazione di propri funzionari alle riunioni periodiche in ambito Relex/sanzioni, di concerto con la nostra Rappresentanza all'UE. Particolare attenzione è stata inoltre dedicata all'elaborazione della posizione nazionale ed europea riguardo alle misure restrittive adottate dagli Stati Uniti nei confronti di Paesi verso i quali l'Italia ha un interesse strategico (Iran, Federazione Russa, Venezuela), nonché alla valutazione del relativo impatto sugli operatori nazionali e il conseguente raccordo con gli stessi in merito. La DGMO ha altresì partecipato attivamente alle riunioni del Comitato di Sicurezza Finanziaria (CSF) e a quelle della sua rete esperti, curando il coordinamento con gli Uffici MAECI interessati e con la nostra Rete diplomatica (in particolare, le Rappresentanze presso l'UE e le Nazioni Unite).	01/01/2021	30/06/2021	67

Note:

Risultato obiettivo: ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Riunioni e iniziative di coordinamento con amministrazioni e operatori interessati e riunioni di fori internazionali in cui viene valorizzata la posizione italiana.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 15,00		maggiore uguale di 9,00
Numero di analisi dei singoli casi di non compliance e overcompliance in determinati regimi sanzionatori e contestuale raccolta di elementi, dietro richiesta dei panel sanzioni ONU, delle superiori istanze UE e nell'ambito del CSF.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 15,00		maggiore uguale di 11,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Contribuire ad affrontare le sfide globali in tema di clima, ambiente, energia e sostenibilità e promuovere la sicurezza energetica nazionale.	2	01/01/2021	31/12/2021	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
L'Ufficio competente nel primo semestre 2021 ha sviluppato, coordinato e realizzato, in stretto raccordo con MITE e PDC, le attività legate al G20 Energia Clima, culminate nella Ministeriale congiunta di Napoli del 23 luglio: 15 eventi speciali, 6 riunioni di gruppi di lavoro, 10 documenti della Presidenza pubblicati, comunique dei Ministri e 4 annessi. Iniziative e riunioni per i seguiti della COP di Parigi sulla lotta al cambiamento climatico, iniziative di Politica Estera della Sostenibilità (PES), promozione della transizione energetica, della diversificazione degli approvvigionamenti, partecipazione agli incontri istituzionali indetti dalle organizzazioni internazionali su tematiche energetiche e climatiche (in particolare tutte le attività della AIE, IRENA, IEF, SE4ALL, UE, UNFCCC). L'Ufficio ha curato la partecipazione ai fora internazionali competenti per le questioni energetiche, ambientali e di sostenibilità; ha seguito i principali dossiers internazionali per perfezionare la posizione italiana presso i vari fora, raccordandosi con le Amministrazioni tecniche competenti. In esito alla assegnazione della CoP26 alla partnership UK-Italia, ha curato in collaborazione con il MITE e con UCD PCM la partecipazione alle riunioni della Task Force italo-britannica all'uopo istituita e lavorando per l'organizzazione degli eventi preparatori alla Conferenza che l'Italia ha ospitato tra il 28 settembre e il 2 ottobre 2021. Ha provveduto a dare istruzioni alla rete diplomatico-consolare per contribuire, attraverso apposite demarches ad una azione di outreach verso Paesi terzi e a illustrare la posizione UE e della co-presidenza COP26 sulla lotta ai cambiamenti climatici, in vista della CoP26 di novembre di Glasgow. Ha organizzato la cabina di regia sui temi energetico-climatici con PDC MITE MEF MIT-MIPAAF-DIFESA.	01/01/2021	30/06/2021	97

Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]
Periodo di riferimento: I Semestre

Note:

Risultato obiettivo: ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Iniziative, missioni ed incontri con interlocutori esteri e riunioni a livello politico nell'ambito dei fori multilaterali su ambiente, sostenibilità ed energia.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 13,00	maggiore uguale di 60,00	maggiore uguale di 58,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Contribuire a valorizzare la Presidenza italiana del G20 nel 2021 e curarne i seguiti in ambito Troika.	3	01/01/2021	31/12/2021	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel I semestre 2021 – primi mesi di attività anche per la Presidenza italiana del G20 – la DGMO ha ricoperto un ruolo di primo piano grazie all'organizzazione della Riunione dei Ministri degli Esteri (Matera, 29 giugno), incentrata sul rapporto tra multilateralismo e global governance e sullo sviluppo sostenibile del continente africano. La DGMO ha altresì svolto un'importante attività di coordinamento della partecipazione delle Amministrazioni ed Enti italiani competenti ai lavori del G20, garantendo al tempo stesso – anche in vista della preparazione al Vertice di Roma del 30 e 31 ottobre – un costante dialogo con l'Ufficio Sherpa presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri.	01/01/2021	30/06/2021	62

Note:

Risultato obiettivo: ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Iniziative, missioni ed incontri, anche a distanza in modalità virtuale, e riunioni a livello politico nell'ambito G20.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 13,00		maggiore uguale di 8,00

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Rafforzare la cooperazione con i Paesi dell'Asia, dell'Africa sub-sahariana, dell'America Latina e i Caraibi sul piano bilaterale e multilaterale, contribuendo alla tutela degli interessi nazionali e alla promozione della pace e della sicurezza.	strategico	18	01/01/2021	31/12/2023

Priorità politica: 7.Sfide globali

Descrizione azione	Codice azione
Cooperazione politica ed economica con i paesi e le organizzazioni regionali dell'Asia, dell'America Latina e dell'Africa subsahariana	0002

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Per quanto riguarda l'Africa sub-sahariana, nel I semestre 2021 l'Italia ha sostenuto iniziative per la promozione della pace e della sicurezza con i fondi ex art. 23-ter del novellato DPR 18/1967 e Decreto Missioni Internazionali. È stata aperta l'Ambasciata d'Italia in Mali ed è stata seguita l'evoluzione securitaria nel Sahel anche alla luce dei colpi di Stato in Mali e Ciad. Particolare cura è stata dedicata alle relazioni con RDC a seguito del decesso dell'Ambasciatore Attanasio. L'Italia ha assiduamente esercitato, in raccordo con i partner internazionali, pressioni sulle parti in causa in Tigray per la cessazione delle ostilità. Per quanto attiene ai Paesi dell'Asia e Oceania, nel corso del primo semestre del 2021 l'Italia ha continuato la sua azione volta a consolidare il dialogo con i Paesi asiatici, dell'Oceania e per l'Antartide, nel contesto delle perduranti difficoltà derivanti dal COVID19, ma in presenza di una sostanziale ripresa nell'attività di scambi economici e commerciali, anche grazie al ruolo di traino cinese delle esportazioni italiane, nonché di visite e incontri sia online che in presenza, catalizzati dalla presidenza italiana del G20. L'interlocuzione con molti dei principali partner asiatici è continuata in maniera intensa anche in ragione dell'urgente necessità di coordinamento sulla risposta pandemica di COVID19. Con riferimento ai Paesi dell'America Latina e Caraibi, si segnala il rafforzamento delle relazioni dell'Italia con i Paesi latinoamericani e caraibici, mediante l'intensificazione di incontri, virtuali ed in presenza, tra esponenti politici ed istituzionali italiani e le controparti della regione, anche in vista dello svolgimento della X Conferenza Italia-America Latina e Caraibi (25-26 ottobre) nonché attraverso la promozione di attività e progetti di sostegno alle istituzioni dei Paesi dell'area e di accordi e intese tecniche volti ad approfondire ed estendere la cooperazione bilaterale (NOTA: La prima parte del 2021, ancora segnata dall'impatto della pandemia, ha visto una graduale ripresa degli incontri bilaterali in presenza, mentre si è riattivato il dialogo con i partner della regione latinoamericana e caraibica sulle principali linee delle agende bilaterali ed in vista della X Conferenza Italia-America Latina e Caraibi. Nel corso della fase si è inoltre assicurato il monitoraggio dell'attuazione delle iniziative a sostegno della pace e della sicurezza nella regione	01/01/2021	30/06/2021	41

Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]
Periodo di riferimento: I Semestre

finanziate negli ultimi mesi del 2020 e dalla programmazione delle nuove iniziative, da finanziarsi non appena disponibili le relative risorse, con la finalizzazione di un progetto).

Risultato obiettivo: ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Percentuale di iniziative a favore dell'Africa sub-sahariana sostenute con risorse stanziare per progetti ex art. 23ter del novellato DPR 18/1967 (Partecipazione dell'Italia a iniziative di pace ed umanitarie in sede internazionale), con DPCM Missioni	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	maggiore uguale di 67,00		maggiore uguale di 50,00
Percentuale di accordi, protocolli, memorandum, intese tecniche, dichiarazioni o comunicati finalizzati con i Paesi dell'Asia e Oceania, rispetto a quelli promossi e negoziati dal MAECI DGMO nell'arco dell'anno con riferimento ai medesimi Paesi.	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	maggiore uguale di 65,00		maggiore uguale di 40,00
Iniziativa a favore dei Paesi dell'America Latina e dei Caraibi sostenute con le risorse stanziare per progetti ex art. 23ter del novellato DPR 18/1967 (Partecipazione dell'Italia alle iniziative di pace ed umanitarie in sede internazionale) e DPCM M	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 4,00		maggiore uguale di 1,00
Percentuale di accordi, protocolli, memorandum, intese tecniche, dichiarazioni o comunicati congiunti finalizzati in occasione di incontri (virtuali e/o in presenza) con rappresentanti dei Paesi dell'Africa Sub-sahariana rispetto a quelli promossi e n	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	maggiore uguale di 65,00		maggiore uguale di 50,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Rafforzare la cooperazione con i Paesi dell'Asia e Oceania.	1	01/01/2021	31/12/2021	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Svolgimento di incontri politici di alto livello sia in presenza che in modalità da remoto; partecipazione alle riunioni delle organizzazioni regionali in modalità da remoto; negoziato e conclusione di accordi, protocolli, memorandum, intese tecniche, dichiarazioni o comunicati volti ad approfondire le relazioni con i Paesi della regione; tenuta di Comitati Governativi e Commissioni Economiche Miste.	01/01/2021	30/06/2021	58

Note:

Risultato obiettivo: ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Riunioni, missioni e contributi in preparazione degli incontri sia in presenza che in modalità virtuale, con rappresentanti dei paesi dell'Asia e Oceania.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 50,00		maggiore uguale di 30,00
Scambi di visite politiche, incontri in modalità virtuale, videoconferenze, incontri/convegni in Italia anche in supporto a iniziative di altre Amministrazioni e del Parlamento con l'Asia e l'Oceania.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 67,00		maggiore uguale di 37,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Rafforzare la cooperazione con i Paesi dell'America Latina e i Caraibi.	2	01/01/2021	31/12/2021	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel corso del primo semestre si sono tenuti numerosi incontri e riunioni, in VTC ed in presenza, a livello tecnico e politico, volte ad intensificare ed approfondire le relazioni con i Paesi dell'America Latina e Caraibi nel suo insieme, all'esame con i partner europei e latinoamericani delle situazioni di crisi (es. Gruppo Internazionale di Contatto Venezuela). Nel corso del periodo in questione si sono avviate le attività del programma "Falcone e Borsellino" di formazione ed assistenza tecnica nel campo del contrasto alla criminalità organizzata finanziato dalla Direzione Generale e realizzato dall'IILA con lo svolgimento di webinar ed eventi che hanno visto anche interventi istituzionali di alto livello.	01/01/2021	30/06/2021	73

Note:

Risultato obiettivo: ---

Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]
Periodo di riferimento: I Semestre

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Riunioni di lavoro, webinar, incontri, videoteleconferenze (VTC), contributi in preparazione di impegni istituzionali con rappresentanti dei Paesi di riferimento ed in vista di impegni nel quadro dei formati europei (COLAC, Ministeriali, configurazio	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 25,00	maggiore uguale di 45,00	maggiore uguale di 41,00
Visite in Italia o all'estero, colloqui telefonici e riunioni, anche virtuali, con rappresentanti istituzionali dei Paesi dell'America Latina e dei Caraibi, compatibilmente con l'andamento dell'attuale quadro epidemiologico da COVID-19.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 50,00		maggiore uguale di 27,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Rafforzare la cooperazione bilaterale con i Paesi dell'Africa Sub-sahariana.	3	01/01/2021	31/12/2021	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nonostante il perdurare dell'emergenza sanitaria è stata organizzata la celebrazione della Giornata dell'Africa con una mostra virtuale in VTC. È stata avviata l'organizzazione della Conferenza "Incontri con l'Africa", che si terrà nel secondo semestre 2021 (7-8 ottobre), con lo studio e l'elaborazione dei contenuti dei relativi panel. È proseguito il sostegno alle attività di mediazione di attori terzi in zone di conflitto. Sono stati curati i seguiti della promozione del documento "Partenariato con l'Africa" con incontri a livello politico e di alti funzionari. È stata aperta l'Ambasciata in Mali.	01/01/2021	30/06/2021	25

Note:

Risultato obiettivo: ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Percentuale dei Paesi rappresentati (in presenza o in formato virtuale) all'evento "Incontri con l'Africa"	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	maggiore uguale di 75,00		maggiore uguale di 0,00
Contatti e incontri politici con rappresentanti dei Paesi dell'Africa sub-sahariana, attraverso visite in Italia o all'estero e/o in formato virtuale (VTC, partecipazione virtuale a conferenze., telefonate ecc...)	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 67,00		maggiore uguale di 34,00

DGUE

Missione: L'Italia in Europa e nel mondo
Programma: Integrazione europea

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Promuovere la visione italiana del processo di integrazione europea partecipando ai vari negoziati in ambito UE.	strategico	23	01/01/2021	31/12/2023

Priorità politica: 1.Unione Europea

Descrizione azione	Codice azione
Politiche dell'Unione Europea	0002

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Negli ambiti: - economico e finanziario, è stato raggiunto l'obiettivo dell'approvazione del PNRR italiano da parte di Commissione e Consiglio in occasione dell'ECOFIN di luglio, così confermando l'Italia nell'avanguardia di Paesi che per primi hanno ricevuto il prefinanziamento di risorse europee (24mld€) già ad agosto. - di politica di vicinato, sono proseguiti: 1. il sostegno al percorso di allargamento dei Balcani occidentali (in particolare di N. Macedonia e Albania); 2. il rilancio delle relazioni con il Vicinato Sud (completando la revisione strategica UE) e il monitoraggio degli sviluppi nel Vicinato Est. - del negoziato sul Patto su Migrazione e Asilo, intensa è stata l'attività per mantenere saldo il fronte mediterraneo nel rimarcare la specificità degli arrivi di migranti a seguito di operazioni SAR e onde garantire un meccanismo di solidarietà prevedibile ed efficace. È continuato il lavoro per definire partnership migratorie con Paesi terzi. - giuridico e istituzionale, l'impegno è proseguito sulla Conferenza sul futuro dell'Europa, prima e dopo il lancio ufficiale a maggio; sulle relazioni con UK, a seguito di Brexit; in relazione alla partecipazione italiana a Consiglio Europeo e CAG; in ordine al coinvolgimento italiano nel Tribunale Unificato dei Brevetti (cfr. anche la candidatura di Milano). - delle	01/01/2021	30/06/2021	75

Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]
Periodo di riferimento: I Semestre

politiche settoriali dell'UE, è proseguito l'impegno nel coordinamento della risposta al COVID-19. Sul ciclo legislativo, ci si è concentrati sui negoziati relativi alla transizione verde (Green Deal e Pacchetto Fit for 55) e digitale (Strategia digitale UE), partecipando all'elaborazione delle posizioni nazionali sulle proposte di revisione della normativa UE in materia.

Risultato obiettivo: ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Organizzazione, partecipazione e/o contributo alla preparazione di riunioni utili alla definizione della posizione italiana sui temi in discussione in ambito UE (sia in presenza che da remoto).	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	maggiore uguale di 130,00		maggiore uguale di 90,00
Iniziative prese in ambito UE per favorire un'azione coordinata e sostenibile nei confronti delle sfide poste dai fenomeni migratori nel Mediterraneo.	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	maggiore uguale di 75,00		maggiore uguale di 54,00
Promuovere gli interessi italiani nel negoziato sulle future relazioni UE-UK dopo il recesso dall'UE in incontri tecnici e politici. Valorizzare il contributo italiano al percorso di integr. europea nei lavori della Conferenza sul futuro dell'Europa	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	maggiore uguale di 50,00		maggiore uguale di 50,00
Iniziative di politica commerciale comune, materia di competenza esclusiva UE, per offrire opportunità export (tutela imprese italiane rispetto a concorrenza sleale, ostacoli a scambi) diversificare approvvigionamenti e sostenere internalizzazione.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 120,00		maggiore uguale di 75,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Promuovere gli interessi italiani nelle fasi di avvio del nuovo ciclo di bilancio (Quadro finanziario pluriennale 2021-2027) e del piano di rilancio economico post-Covid (Next Generation EU).	1	01/01/2021	31/12/2021	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel corso del semestre è proseguita l'attività propedeutica alla valorizzazione del PNRR italiano sia nei confronti delle Istituzioni europee che nei confronti degli altri Stati membri. A tal fine sono state realizzate riunioni interne al Ministero (es. dedicate alle progettualità del PNRR affidate all'Amministrazione); coordinamenti interministeriali (es. CIAE e CTV); incontri esterni di promozione (es. webinar per queste Ambasciate UE). A ciò si è anche aggiunta l'attività espletata per iscritto (es. messaggi alle Sedi; email di coordinamento; predisposizione degli elementi di intervento per esponenti dell'Amministrazione e del Governo).	01/01/2021	30/06/2021	100

Note:

Risultato obiettivo: ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di riunioni organizzate, a cui si è preso parte o che si è contribuito a preparare (in presenza e da remoto), utili alla definizione della posizione nazionale nell'ambito di riferimento.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 20,00		uguale a 20,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Promuovere la partecipazione italiana ai programmi di gemellaggio amministrativo ("Twinning") ed ai progetti di assistenza tecnica ("TAIEX") in ambito UE.	2	01/01/2021	31/12/2021	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel primo semestre dell'anno, l'Ufficio ha provveduto a diramare 6 bandi relativi al programma TAIEX. Sono inoltre stati diramati 17 bandi relativi a gemellaggi amministrativi (Twinning). Tale attività ha reso possibile un'efficiente circolazione delle informazioni tra la Commissione e le amministrazioni italiane, favorendo la partecipazione di queste ultime ai progetti in oggetto.	01/01/2021	30/06/2021	57

Note:

Risultato obiettivo: ---

Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]
Periodo di riferimento: I Semestre

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di bandi e di call diramate alle Amministrazioni tecniche nazionali, nonché a soggetti qualificati e potenzialmente interessati alla partecipazioni a tali strumenti.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 40,00		uguale a 23,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Partecipazione al coordinamento nazionale nella fase ascendente delle politiche settoriali dell'UE.	3	01/01/2021	31/12/2021	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nei primi mesi, l'Ufficio ha seguito con particolare attenzione gli sviluppi del coordinamento europeo della risposta al Covid-19 in materia di salute pubblica, con la partecipazione ai coordinamenti interministeriali relativi alle iniziative promosse in questo primo semestre dalla Commissione europea (dal Certificato Covid Digitale dell'UE agli strumenti di solidarietà internazionale, come i meccanismi di condivisioni dei vaccini) e alla preparazione di CAG e CE dedicati alla risposte all'emergenza e alla ripresa e resilienza dell'Unione. Rispetto alle altre politiche settoriali dell'UE, si è continuato a promuovere gli interessi italiani nel contesto delle transizioni verde e digitale dell'Unione Europea. Entrati nel vivo del ciclo legislativo, si è partecipato a riunioni di coordinamento interministeriale attivate dal DPE e a cabine di regia MAECI sui temi energia e clima, in particolare sul negoziato del Pacchetto Fit for 55. Si è seguita con attenzione l'evoluzione del dossier etichettature nutrizionali fronte-pacco, partecipando a riunioni e curando la predisposizione di documentazione sul tema. L'Ufficio ha inoltre curato rinnovi e sostituzioni degli esperti ex art. 168 del DPR 18/67 presso la RPUE e partecipato al coordinamento MAECI sull'aumento del relativo contingente.	01/01/2021	30/06/2021	70

Note:

Risultato obiettivo: ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di riunioni organizzate, a cui si è preso parte o che si è contribuito a preparare (in presenza e da remoto), utili alla definizione e alla presentazione della posizione nazionale negli ambiti di riferimento.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 10,00		uguale a 7,00

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Rafforzare i rapporti bilaterali con i Paesi Europei, membri e non dell'Unione Europea, per promuovere gli interessi nazionali e sviluppare sinergie sui temi europei.	strutturale	24	01/01/2021	31/12/2023

Descrizione azione	Codice azione
Accordi economici e politiche di sviluppo con i Paesi dell'Europa	0003

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Il dialogo con i partner dell'area Centro-orientale è proseguito in modo sostenuto, attraverso molteplici incontri a livello politico e tecnico. Le relazioni con i Paesi Baltici hanno avuto un forte rilancio. Sono proseguiti i negoziati per vari accordi di collaborazione con Romania, Slovacchia e Moldova, con la quale è stata finalizzata l'intesa in materia di sicurezza sociale. Nel primo semestre del 2021 sono stati consolidati i rapporti con i Paesi dell'Europa meridionale. Si segnalano i colloqui con la Santa Sede in occasione dell'anniversario dei Patti Lateranensi, la bilaterale del Ministro con l'omologo portoghese a Lisbona, la visita dei Capitani Reggenti a Roma, la missione del SS Della Vedova a Parigi e il Foro di Dialogo Spagna-Italia. Nello stesso periodo sono stati intensificati i rapporti con i Paesi dell'Europa centro-settentrionale, con frequenti colloqui del Ministro con MAE tedesco e britannico, una nuova Dichiarazione d'Intenti per un Dialogo Strategico con UK, le missioni del SS Della Vedova a Berlino e Londra, la visita del PdR austriaco a Roma e quella del PdC Draghi a Berlino, e il rinnovo dell'accordo patenti con la Svizzera. Nel periodo in esame si sono approfondite le relazioni con i Paesi dell'area adriatico-balcanica, grazie alle visite del Ministro Di Maio in Montenegro e Bosnia-Erzegovina (29-30 marzo) e in Serbia e Kosovo (21-22 giugno), ai costanti contatti bilaterali a livello politico e all'organizzazione della VII sessione del Comitato dei Ministri Italia-Slovenia (14 giugno).	01/01/2021	30/06/2021	75

Risultato obiettivo: ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Le iniziative di dialogo, i vertici e gli incontri bilaterali e multilaterali con i partner europei membri e non dell'UE	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 90,00		maggiore uguale di 68,00

Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]
Periodo di riferimento: I Semestre

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Partecipazione dell'Italia alle iniziative di pace ed umanitarie in sede internazionale - (Progetti approvati ex art 23 ter DPR 18/67 come da L. 145/2018)	1	01/01/2021	31/12/2021	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Lo stanziamento ordinario consentirà entro la fine dell'anno di finanziare almeno tre progetti volti alla stabilizzazione e alla pace nella regione dei Balcani Occidentali. L'8 giugno è stato adottato il nuovo decreto quadro per l'assegnazione dei contributi 2021 ex art.23-ter del DPR 18/67, che delimita l'area di attività alla regione dei Balcani Occidentali (escludendo la Moldova), ed è stato richiesto uno stanziamento aggiuntivo a valere sulla Deliberazione missioni internazionali 2021, al fine di aumentare le disponibilità finanziarie e consentire di realizzare un numero maggiore di iniziative. Per quanto concerne i progetti approvati negli anni precedenti, si sono concluse a marzo 2021 le attività le attività del progetto "Increasing and Supporting the Participation of Women at all levels in the Montenegrin Police", finanziato nel 2019, e si sono altresì concluse le attività nel settore sicurezza e disinformazione realizzate nel 2020 dal Regional Cooperation Council attraverso il contributo italiano. Risultano ancora in corso, al 30 giugno 2021, le attività progettuali relative agli altri due progetti finanziati nel 2020: il progetto UNHCR BiH volto a rafforzare la cooperazione tra Ministero dell'Interno italiano e Ministero della Sicurezza di Bosnia ed Erzegovina; il progetto InCE-IAI "Active Young Citizens for Sustainable Development in CEI and All areas".	01/01/2021	30/06/2021	0

Note: Il primo semestre si focalizza sulle fasi propedeutiche allo sviluppo del quadro giuridico istituzionale per l'erogazione dei finanziamenti mentre il secondo si incentra sull'approvazione dei relativi progetti.

Risultato obiettivo: ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
N. progetti legato a fondi assegnati a relativo Cap. approvati ex art. 23 ter DPR 18/67 introdotto con L.145/18 su partecipazione a iniziative pace e umanitarie in sede internazionale per prosecuzione allineamento Balcani e Moldova a standard europei	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 3,00		uguale a 0,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Percentuale dei contributi destinati agli interventi ai sensi delle Leggi 72 e 73 del 2001, rifinanziate per il triennio 2019-2021(interventi per esuli e minoranze italiane in Slovenia, Croazia e Montenegro).	2	01/01/2021	31/12/2021	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
A seguito delle novità introdotte dall'art 34 ex L. 196/2009 e ss.mm.ii. e dalla Circolare MEF 34/2018 sul nuovo concetto di impegno, l'intero impianto delle Convenzioni che disciplinano le modalità di erogazione dei contributi ha subito un notevole cambiamento, prevedendo un'unica tranche di pagamento ai rispettivi enti dietro presentazione di tutti i progetti. La prima parte dell'anno è stata dedicata alla redazione dei progetti indicati dall'Unione Italiana, in vista del loro esame da parte del Comitato di Coordinamento previsto nel secondo semestre dell'anno e della successiva redazione e sottoscrizione della Convenzione ex L.73/2001, a cui viene allegato il verbale del suddetto Comitato. I contributi per i progetti così approvati vengono erogati solo successivamente all'ottenimento del visto di legittimità della Corte dei Conti. Per la Legge 72/2001 la Convenzione 2019-2021, già registrata dalla Corte dei Conti e i cui stanziamenti sono stati impegnati per il triennio, prevede che i contributi siano erogati a seguito dell'emanazione del Decreto a firma dei Ministri MiC-MAECI. Il primo semestre dell'anno si è incentrato sul perfezionamento dei presupposti del decreto, primo fra tutti l'esame e l'approvazione dei progetti da parte della Commissione tecnico-scientifica.	01/01/2021	30/06/2021	0

Note: Il primo semestre è stato incentrato sui presupposti giuridico amministrativi connessi alle iniziative ex L. 72/2001 e 73/2001, mentre il secondo semestre si focalizza sul perfezionamento degli atti volti alle rispettive erogazioni.

Risultato obiettivo: ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Capacità media di impegno ed erogazione dei contributi in rapporto agli stanziamenti in bilancio sui relativi capitoli di spesa.	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	uguale a 100,00		uguale a 0,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Vertici/Riunioni ministeriali/Incontri bilaterali – anche in formato VTC – con Autorità	3	01/01/2021	31/12/2021	alta



Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]
Periodo di riferimento: I Semestre

dei Paesi dei Balcani Occidentali.

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel primo semestre del 2021 si sono ulteriormente consolidate le relazioni tra l'Italia e i Paesi dei Balcani occidentali grazie a un intenso scambio di incontri a livello politico ed Alti Funzionari. Si segnalano il colloquio tra il Presidente Mattarella e il Presidente della Macedonia del Nord (26 maggio) e gli incontri del Ministro Di Maio con: il Primo Ministro albanese (5 marzo) e i Ministri degli Esteri di Albania (12 marzo), Macedonia del Nord (8 marzo) Serbia (1 aprile). Di grande rilevanza sono state le missioni che il Ministro Di Maio ha effettuato in Montenegro e Bosnia-Erzegovina (29-30 marzo) e Serbia e Kosovo (21-22 giugno) funzionali a veicolare il sostegno italiano all'attuazione di quelle riforme necessarie per dare concretezza alle prospettive europee dei Balcani occidentali. L'attenzione sul piano bilaterale si accompagna alla costante partecipazione alle Ministeriali delle principali iniziative di cooperazione regionale: Processo di Berlino (8 giugno), Iniziativa Adriatico-Ionica (11 maggio) e Iniziativa Centro-Europea (23 giugno). Quanto agli incontri a livello di Alti Funzionari, si segnalano: la missione del Capo Unità in Kosovo (26-27 maggio), la missione del Direttore Generale per l'UE a Tirana (16 aprile) e la VTC con la Capo Negoziatore del processo di adesione del Montenegro all'UE Kordic (28 aprile) e l'incontro tra il Segretario Generale e l'Ambasciatrice albanese a Roma (21 giugno).	01/01/2021	30/06/2021	100

Note:

Risultato obiettivo: ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di Vertici/Riunioni ministeriali/Incontri bilaterali (anche in formato VTC)	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 5,00	uguale a 13,00	uguale a 13,00
Realizzazione di missioni (o organizzazione di VTC) di funzionari ad alto livello	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 4,00		uguale a 4,00

Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]
Periodo di riferimento: Il Semestre

GABI

Missione: Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche

Programma: Indirizzo politico

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Miglioramento delle capacità di attuazione delle disposizioni legislative del Governo	strutturale	2	01/01/2021	31/12/2023

Descrizione azione	Codice azione
Ministro e Sottosegretari di Stato	0001
Indirizzo politico-amministrativo	0002

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
-	-	-	-

Risultato obiettivo: ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Capacità attuativa entro i termini di scadenza dei provvedimenti adottati	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	uguale a 94,00		
Grado di adozione dei provvedimenti attuativi previsti dalle disposizioni legislative con concerti e/o pareri	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	uguale a 94,00		
Grado di adozione dei provvedimenti attuativi previsti dalle disposizioni legislative senza concerti e/o pareri	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	uguale a 94,00		
Capacità di riduzione dei provvedimenti in attesa	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	uguale a 95,00		

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Miglioramento efficacia controllo strategico	strutturale	27	01/01/2021	31/12/2023

Descrizione azione	Codice azione
Valutazione e controllo strategico (OIV)	0003

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Obiettivi monitorati entro 60 gg. dalla conclusione degli inserimenti semestrali da parte dei CDR rispetto al totale degli obiettivi.	01/07/2021	31/12/2021	100

Risultato obiettivo: Il risultato dell'obiettivo è stato pienamente raggiunto

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Obiettivi monitorati.	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	uguale a 93,00		uguale a 93,00

SEGR

Missione: L'Italia in Europa e nel mondo

Programma: Coordinamento dell'Amministrazione in ambito internazionale

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
13 Attuazione della Legge 185/1990 ("Nuove norme sul controllo dell'esportazione, importazione e transito dei materiali di armamento") e ss. mm. e cooperazione internazionale nel quadro della Direttiva UE 43/2009 ("Direttiva del Parlamento Europeo	strutturale	13	01/01/2021	31/12/2023

Descrizione azione	Codice azione
Attività di controllo e prevenzione dell'Autorità Nazionale -UAMA per i materiali d'armamento	0004

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.

Riepilogo del CDR [Tutti i CDR] Periodo di riferimento: Il Semestre

L'attività si articola attraverso quattro divisioni (Esportazioni, Importazioni, Trattative, Analisi Coordinamento e Controllo) e tre sezioni (Affari tecnici e giuridici, Controlli e sanzioni, Segreteria). Il processo di lavoro si svolge attraverso la fase istruttoria delle istanze di movimentazione degli armamenti; la loro presentazione al Comitato Consultivo (art. 7; Legge 185/1990); il rilascio delle licenze di movimentazione; la verifica ed il controllo circa il loro corretto utilizzo; l'applicazione di eventuali sanzioni ed il controllo ispettivo nei confronti delle aziende.	01/07/2021	31/12/2021	100
--	------------	------------	-----

Risultato obiettivo: L'organizzazione ha continuato a far fronte alle difficoltà imposte dall'emergenza sanitaria attraverso l'ulteriore razionalizzazione di alcuni passaggi procedurali ed il progressivo ritorno, specie nella seconda parte dell'anno, a prevalenti modalità di effettuazione della prestazione lavorativa in presenza. Ciò ha permesso di mantenere prestazioni in linea con quelle precedenti alla fase emergenziale, e nel caso dell'indicatore 2 relativo alle ispezioni, addirittura di aumentarle fino ad 11 rispetto alle prudenziali previsioni di 8, ferma restando l'applicazione delle disposizioni di temporanea sospensione di taluni termini procedurali introdotte dai DPCM nel periodo in esame. Attività di contatto con le aziende, riunioni, partecipazione a gruppi di lavoro a livello nazionale ed internazionale, nonché le verifiche ispettive, sono state svolte in parte da remoto ed in parte in presenza.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
1-Scostamento dal numero medio di contatti e/o riunioni con gli operatori economici produttori di materiale di armamento a scopo informativo e/o d'orientamento ritenuto ottimale per assicurare la corretta trattazione delle istanze di autorizzazione.	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	compreso (tra) 3,50 e 6,50		compreso (tra) 3,50 e 6,50
2 - Ispezioni presso le società produttrici di materiale di armamento in Italia.	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	maggiore uguale di 8,00		maggiore uguale di 11,00
3 - Attività multilaterale	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	maggiore uguale di 11,00		maggiore uguale di 11,00
4 - Numero medio di giorni necessari a processare le licenze di esportazione ed importazione	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	minore uguale di 45,00		minore uguale di 41,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Contributo alla redazione del rapporto annuale dell'Unione Europea sull'esportazione di materiale di armamento.	13	01/01/2021	31/12/2021	media

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Il Rapporto conclude l'esercizio annuale di raccolta delle informazioni da parte degli SM, previsto dalla Posizione Comune n. 944/2008. Nel sistema di regole e controlli sull'esportazione di armamenti delineato dalla Posizione Comune, la pubblicazione del Rapporto Annuale rappresenta un fondamentale elemento di trasparenza e condivisione dell'informazione. Il rapporto consiste di un documento introduttivo e di tre documenti che raccolgono i dati suddivisi per destinazione, regione e mondo intero. Il rapporto si aggiunge a quelli nazionali, che ciascuno SM è tenuto a presentare sulla base della propria legislazione. Sul piano tecnico, l'esercizio di raccolta si sviluppa nel corso dell'anno e prevede dapprima il caricamento dei dati da parte di ciascuno SM sul portale COARM, la successiva verifica da parte del SEAE, la condivisione delle bozze, il loro successivo controllo da parte dello stesso COARM ed infine la formale approvazione in COREPER.	01/07/2021	31/12/2021	100

Note:

Risultato obiettivo: Nel corso degli anni, il rapporto è stato via via affinato, raggiungendo un livello sempre più esauriente. Il SEAE ha inoltre reso disponibile un nuovo data base che consente la consultazione on line dei dati forniti da tutti gli Stati e la ricerca su tutte le operazioni effettuate a partire dal 2013. Le attività a carico di ciascuno Stato (raccolta e controllo dati; verifiche periodiche attraverso COARM Online System; inserimento nel portale dedicato) sono state regolarmente effettuate da parte italiana e concluse entro la scadenza prevista del 30 giugno.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Produzione dei dati e delle verifiche entro i termini richiesti.	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 1,00		uguale a 1,00

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
15 Informare i connazionali sui fattori di rischio e sulle situazioni di crisi in tutti i Paesi del mondo. Monitorare e mappare la presenza di connazionali all'estero. Attività di prevenzione, ed interventi a favore di connazionali	strutturale	15	01/01/2021	31/12/2023

Descrizione azione	Codice azione
--------------------	---------------

Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]
Periodo di riferimento: Il Semestre

Tutela dei connazionali nelle crisi internazionali

0003

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel corso del secondo semestre 2021, è proseguita l'attività di informazione, monitoraggio e tutela dei connazionali all'estero, con particolare riferimento alle situazioni di emergenza tuttora generate dalla pandemia da COVID-19, nonché dal susseguirsi di crisi politiche di varia natura (Afghanistan, Sudan, Etiopia).	01/07/2021	31/12/2021	100

Risultato obiettivo: L'Unità ha raggiunto e ampiamente superato tutti gli obiettivi previsti, confermando il trend di crescita già delineato nel 2020. La pandemia ha cambiato il modo di viaggiare, costringendo gli utenti a una maggiore cautela sia nella pianificazione dei viaggi all'estero che nella fase di rientro in Italia. Ciò ha contribuito alla fidelizzazione di un numero elevato di utenti che consultano regolarmente il sito ViaggiareSicuri (oltre 39 milioni nel 2021), per informazioni sempre aggiornate sulle destinazioni di viaggio. A questo strumento, si affianca sempre più spesso il download dell'App per dispositivi mobili "Unità di Crisi", come complemento di viaggio che consente sia di segnalare la propria presenza all'estero che di ricevere notizie e notifiche sul luogo di destinazione. Uno spazio importante è stato conquistato anche dallo strumento messo a disposizione fin dall'estate 2020 sul portale ViaggiareSicuri, il questionario InfoCovid, che ha totalizzato 23 milioni di visualizzazioni nel 2021. In un quadro pandemico ancora fortemente instabile, tra luglio e agosto 2021 sono state gestite nuove emergenze legate al contagio da SARS-CoV-2 a Malta e negli Emirati Arabi Uniti (cluster di connazionali positivi, in alcuni casi anche minorenni) nonché in Sud Africa e Mozambico, a seguito di Ordinanza restrittiva del Ministero della Salute del 27 novembre 2021. Tutto ciò ha reso necessario un maggior numero di aggiornamenti delle schede Paese nonché di pubblicazioni di avvisi sulle piattaforme multicanale portando così al notevole aumento del valore a consuntivo dell'indicatore 1 rispetto alle previsioni iniziali. Inoltre, a partire dal mese di agosto, l'Unità è stata impegnata nella gestione della crisi in Afghanistan (chiusura dell'Ambasciata e rientro/ingresso assistito in Italia del personale diplomatico, dei connazionali e di alcune migliaia di afgani). Nell'autunno 2021 si sono registrate tensioni crescenti in Libano, Sudan ed Etiopia. L'Unità ha effettuato due missioni congiunte civili-militari in Libano (8-12 novembre) ed Etiopia (9-13 novembre). È stata fornita assistenza alle Sedi, sono state effettuate attività ricognitive al fine di aggiornare i piani di contingenza delle Sedi più esposte. A dicembre è stata effettuata una breve missione congiunta civile-militare in Niger e Mali e sono state riavviate e intensificate le attività di condivisione e pianificazione congiunta di missioni civili-militari per il 2022. Le sopracitate crisi in diverse aree geografiche del mondo hanno pertanto reso necessario l'aggiornamento di un maggior numero di piani di contingenza e un più intenso monitoraggio della presenza dei connazionali all'estero innalzando il valore a consuntivo dell'indicatore 2.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Aggiornamento delle Schede Paese e degli approfondimenti tematici sul portale ViaggiareSicuri. Pubblicazione e diramazione di avvisi specifici attraverso piattaforme multicanale gestite dall'Unità di Crisi (web, social, mail, telefonico).	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 2900,00		uguale a 4176,00
Monitoraggio e mappatura della presenza connazionali all'estero. Aggiornamento dei Piani di Contingenza a tutela delle collettività italiane all'estero in caso di emergenza.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 350,00	uguale a 800,00	uguale a 1132,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Diffusione presso il pubblico della APP gratuita dell'Unità di Crisi per dispositivi mobili (smartphone e tablet)	15	01/01/2021	31/12/2021	media

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Visto l'esponenziale aumento degli utenti dell'applicazione Unità di Crisi, registratosi nel 2020, l'Unità si è dedicata, a partire da febbraio 2021, a un'attività intensa di revisione dello strumento, al fine di renderlo graficamente in linea con i principali trend e di migliorare l'esperienza di navigazione dell'utente (user experience), nonché con l'obiettivo di integrare nuove funzionalità. Parallelamente, l'Unità ha continuato a impegnarsi per promuovere l'App in tutte le sedi utili, al fine di renderla uno strumento sempre più diffuso tra gli utenti. La revisione dell'App è stata completata a fine ottobre e la nuova versione è stata rilasciata sugli store iOS e Android a partire dal 4 novembre 2021.	01/07/2021	31/12/2021	100

Note:

Risultato obiettivo: Come sottolineato per il sito ViaggiareSicuri, la pandemia ha prodotto cambiamenti rilevanti nel modo di viaggiare, contribuendo a orientare l'utenza verso una pianificazione più consapevole e attenta al dettaglio. A questo, si sono aggiunte alcune crisi di particolare entità (dalle tensioni crescenti in Libano all'emergenza Afghanistan, dal Sudan all'Etiopia). In questi scenari di crisi conclamata o potenziale, l'Unità ha svolto un'importante opera di diffusione dell'App come strumento utile a mappare la presenza dei connazionali all'estero e come elemento informativo indispensabile per chi si trovi in un contesto di rischio. Anche nel secondo semestre 2021, si è quindi registrato un andamento di crescita costante dei download dell'applicazione Unità di Crisi che, peraltro, è stata profondamente rinnovata a novembre 2021, non solo sul piano grafico ma anche tecnico, consentendo l'integrazione del sistema di identità digitale SPID.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Diffusione dell'APP.	Indicatori d'impatto (outcome)	Quantitativo	uguale a 15000,00	uguale a 90000,00	uguale a 226249,00

Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]
Periodo di riferimento: Il Semestre

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
20 Assistere il Ministro nell'elaborare indirizzi e programmi, e assicurare coerenza generale e coordinamento, anche sul piano giuridico interno e internazionale, all'attività del MAECI.	strutturale	20	01/01/2021	31/12/2023

Descrizione azione	Codice azione
Programmazione e coordinamento dell'Amministrazione	0002

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
L'Unità di Coordinamento della Segreteria Generale ha fornito assistenza ai vertici politici e amministrativi della Farnesina, assicurando continuità all'azione amministrativa e coerenza agli indirizzi e programmi del MAECI. Nel corso del 2021, l'Unità di Coordinamento della Segreteria Generale ha processato oltre 10.000 appunti, inviati dai Centri di Responsabilità del MAECI al vertice politico del Ministero (Ministro, Vice Ministro, Sottosegretari) e agli Uffici dei Consiglieri Diplomatici del Presidente della Repubblica e del Presidente del Consiglio, che hanno richiesto un'attenta verifica, oltre che sotto il profilo della correttezza formale, della coerenza con gli indirizzi di politica estera e con le diverse iniziative poste in essere dai vari comparti dell'Amministrazione. A essi si aggiungono le comunicazioni protocollate e diramate dalla Segreteria Generale alle strutture dell'Amministrazione o ad altre Amministrazioni, che hanno consentito il perseguimento delle medesime finalità. Con riferimento alle attività di coordinamento sul piano giuridico, il contributo del Servizio per gli Affari Giuridici, del Contenzioso Diplomatico e dei Trattati è stato significativo, predisponendo al 31.12.2021 un numero pari a 751 di pareri giuridici e altre attività di consulenza giuridica di contenuto strategico, concernenti sia questioni di diritto internazionale che di diritto interno, ben oltre il target fissato per il corrente anno. Il Servizio per gli Affari Giuridici fornisce consulenza giuridica alle articolazioni centrali del Ministero e, attraverso di esse, ove occorra, alle Sedi, su profili di diritto internazionale e interno. L'Unità di Analisi, Programmazione, Statistica e Documentazione storica, infine, nel secondo semestre del 2021 ha concluso la procedura di selezione delle iniziative di ricerca a cui contribuire con le risorse previste dall'art. 23-bis del DPR 18/67. In riscontro al bando 2021, sono pervenute 124 istanze da parte di 54 tra enti, istituti di ricerca, fondazioni ed università. La Commissione di valutazione ha approvato 59 progetti a favore di 30 enti, con lo scopo di assicurare la più ampia copertura possibile delle aree tematiche e geografiche identificate come prioritarie per la politica estera italiana. Nel corso del II semestre del 2021 è altresì avvenuta la pubblicazione, promozione e diffusione di 44 studi e ricerche di enti internazionalistici, realizzati a valere sui fondi 2020 art. 23-bis del DPR 18/67.	01/07/2021	31/12/2021	100

Risultato obiettivo: Nel 2021 l'Unità di Coordinamento della Segreteria Generale ha prestato, con continuità, assistenza al vertice politico dell'Amministrazione, garantendo l'unità di indirizzo, la tempestività e la coerenza delle attività dell'amministrazione in Italia e all'estero, in costante raccordo con le altre amministrazioni dello Stato titolari di attività internazionali o europee. A fronte di sfide, situazioni di crisi e appuntamenti internazionali di primaria importanza, la Farnesina, attraverso l'assistenza fornita dalla Segreteria Generale al vertice politico, si è attrezzata per meglio promuovere i nostri interessi nazionali nel contesto della vocazione profondamente europea e multilaterale dell'Italia, ricercando sinergie e rafforzando le azioni condivise con i nostri partner. Così facendo, l'azione della Segreteria Generale ha contribuito a rafforzare il ruolo centrale della Farnesina nei processi di formazione delle decisioni di politica estera, assicurando l'unitarietà d'indirizzo dell'azione internazionale del Governo, tanto più in questa fase pandemica nonché di crisi e tensioni sorte in diverse aree geografiche è stata necessaria una maggiore sinergia che ha innalzato in misura considerevole il valore a consuntivo dell'attività di coordinamento di cui all'indicatore 1. Per quanto concerne la consulenza di diritto internazionale ed interno, il risultato conseguito al termine dell'anno denota il superamento del target prefissato per il 31 dicembre 2021 (= 300) ed altresì un considerevole incremento nel numero dei pareri resi rispetto all'anno precedente. Nello specifico, se il numero di sollecitazioni concernenti questioni di diritto interno resta notevole, si osserva un significativo incremento – rispetto allo scorso anno - delle richieste di parere concernenti i trattati internazionali, le intese tecniche e, più in generale, le questioni di diritto internazionale. Ciò risulta anche a seguito dell'adozione della nuova Circolare 30 luglio 2021, n. 2 in materia. Giova evidenziare che nella dinamica del trend incide la costante assistenza prestata dal SGCT alle Direzioni Generali del MAECI attraverso la revisione, correzione, integrazione e riformulazione delle bozze degli strumenti giuridici internazionali elaborati da questo Dicastero ma anche da altre Amministrazioni nelle materie di rispettiva competenza. I pareri del Servizio, soprattutto sui trattati internazionali, assumono fondamentale rilevanza sia al fine di consentire alle Parti di addivenire, nei tempi previsti, alla firma di documenti di adeguata qualità formale e sostanziale, sia per minimizzare il rischio che trattati e intese possano comportare potenziali future criticità di natura giuridica ed erariale. Parimenti rilevanti sono i pareri di diritto interno che contribuiscono in maniera determinante alla prevenzione del contenzioso e assicurano assistenza ai CdR nella ricerca di soluzioni transattive, comportando talvolta considerevoli risparmi erariali. Infine si è provveduto alla promozione e diffusione dei rapporti finali di 49 progetti di ricerca (di cui 5 conclusi nel primo semestre del 2021 e 44 nel secondo) finanziati dall'Unità di Analisi, Programmazione, Statistica e Documentazione Storica con bando ai sensi dell'Art. 23-bis del DPR 18/67. Tale azione di outreach, che ha visto il pieno coinvolgimento delle Direzioni Generali interessate, è stata realizzata tramite pubblicazione integrale dei rapporti in una specifica sezione del sito esteri.it, nonché tramite opportune e ragionate segnalazioni nelle pubblicazioni interne promosse dall'Unità (con particolare riferimento alla serie "Approfondimenti"). Tale maggior risultato di 49, rispetto all'iniziale previsione di 42, dell'indicatore 2 è stato reso possibile anche grazie al graduale rientro in presenza del personale nel secondo semestre 2021.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Attività di coordinamento	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 7700,00		maggiore uguale di 10805,00
Promozione e diffusione di ricerche, studi, pubblicazioni di centri di	Indicatori di	Quantitativo	uguale a		uguale a 49,00

Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]
Periodo di riferimento: Il Semestre

ricerca su temi di interesse per la politica estera nazionale da parte della UAP (Unità di analisi, programmazione, statistica e documentazione storica)	realizzazione fisica		42,00		
Pareri giuridici, sia nell'ambito del diritto interno sia in quello internazionale, forniti agli Organi di indirizzo politico del Ministero e all'Amministrazione	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 230,00	maggiore uguale di 300,00	maggiore uguale di 751,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Garantire la coerenza dell'attività del MAECI e l'unitarietà di indirizzo dell'azione internazionale del Governo	20	01/01/2021	31/12/2021	media

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
La Segreteria Generale ha svolto la sua funzione di indirizzo e coordinamento in particolare attraverso la convocazione, seguita dalla diramazione di puntuali seguiti operativi, di un numero significativo di riunioni di coordinamento e d'istruzioni operative per la trattazione di questioni organizzative, amministrative e politiche che hanno coinvolto differenti Centri di responsabilità del Ministero e che hanno consentito anche l'organizzazione di conferenze ed eventi promossi o ospitati presso la Farnesina. La Segreteria Generale ha inoltre promosso riunioni interministeriali – sia in modalità virtuale che in presenza - in preparazione dei principali impegni di natura internazionale del Governo. Inoltre, nel corso dell'anno, la Segreteria Generale ha diramato le istruzioni per predisporre in maniera efficace e sinergica le documentazioni per gli appuntamenti di politica estera del Ministro.	01/07/2021	31/12/2021	100

Note:

Risultato obiettivo: Le riunioni di coordinamento, sempre di taglio operativo, hanno contribuito a garantire la coerenza e l'unitarietà dell'azione amministrativa del Ministero in contesti che coinvolgono le competenze di più Centri di Responsabilità del MAECI e di diverse Amministrazioni. Le riunioni presiedute dalla Segreteria Generale hanno condotto alla definizione della posizione della Farnesina su numerose questioni di carattere amministrativo o politico, sottoponendo, quando necessario, le proposte operative al Gabinetto del Signor Ministro. Nel corso del 2021 la Segreteria Generale ha inoltre diramato le istruzioni necessarie, elaborato e approvato la documentazione necessaria per le visite, gli incontri ed i colloqui telefonici di politica estera del Ministro degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale. Sono state predisposte 520 documentazioni a tale scopo, superando considerevolmente l'iniziale previsione anche grazie alla ripresa delle visite e degli incontri in presenza a seguito del miglioramento della situazione pandemica.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Azioni di coordinamento e indirizzo rivolte alle strutture del MAECI	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 260,00	maggiore uguale di 380,00	maggiore uguale di 658,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Organizzazione della Conferenza annuale ROME MED Dialogues	20	01/01/2021	31/12/2021	media

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
La settima edizione dei MED Dialogues si è tenuta in formato ibrido e si è composta di oltre 40 sessioni con la partecipazione di circa 180 relatori, tra rappresentanti istituzionali (di cui 27 Ministri e figure equiparate), esperti, analisti, imprenditori, esponenti del mondo della cultura, attivisti e giornalisti. MED ha confermato la propria natura di evento globale, seguito online da oltre 15.000 persone collegate da più di 100 paesi.	01/07/2021	31/12/2021	100

Note:

Risultato obiettivo: In preparazione ai MED Dialogues sono stati organizzati 32 eventi preparatori (di cui 10 nel II semestre). Nel complesso tra eventi preparatori e sessioni varie della Conferenza si è arrivati a un totale di 70 eventi. Il target è stato superato grazie alle maggiori sinergie offerte dalla programmazione ibrida di eventi sia virtuali che in presenza. Gli eventi online consentono un abbattimento del costo che permette di programmare un maggior numero totale di eventi.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero degli eventi seminari per l'approfondimento scientifico dei temi della Conferenza.	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	maggiore uguale di 25,00		maggiore uguale di 32,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Pubblicazione dell'annuario statistico del MAECI	20	01/01/2021	31/12/2021	media

Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]
Periodo di riferimento: Il Semestre

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
A novembre è stato pubblicato l'Annuario Statistico 2021 del MAECI, sia in formato cartaceo che in formato digitale, con diffusione attraverso il sito web della Farnesina.	01/07/2021	31/12/2021	100

Note:

Risultato obiettivo: Percentuale di completamento = 100% (la pubblicazione è stata realizzata). Grazie al rientro in presenza di gran parte del personale a seguito del miglioramento della situazione pandemica, è stato possibile monitorare 170 voci dell'annuario statistico invece delle 100 inizialmente previste a titolo prudenziale.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Voci monitorate nelle tavole dell'annuario statistico.	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	maggiore di 100,00		maggiore di 170,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Attività di difesa giuridica nel contenzioso internazionale da parte del SGCT (atti e indirizzi di coordinamento, anche mediante memorie e riunioni interministeriali)	20	01/01/2021	31/12/2021	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
L'elaborazione del target raggiunto al 31.12.2021 si basa sul quantitativo di riunioni di tipo strategico tenute sia in ambito di coordinamento nell'ambito dei contenziosi dinanzi la CGUE, sia in quello concernente gli arbitrati internazionali. In tale contesto, il Servizio per gli Affari Giuridici, il Contenzioso diplomatico e dei Trattati ha continuato ad operare in stretta sinergia con l'Agente di Governo presso la CGUE e ad esercitare nel 2021 il compito di "contro-cancelleria" per il Governo italiano rispetto al Tribunale ed alla Corte di Giustizia dell'Unione Europea (CGUE). Ha in tal senso gestito per l'Italia il flusso di comunicazioni da e per il Lussemburgo e la successiva diramazione alle Amministrazioni italiane interessate. È stato altresì assicurato dal SGCT il contributo tecnico-giuridico ed operativo nell'ambito di molteplici riunioni di coordinamento interministeriale, organizzate di concerto con la Presidenza del Consiglio dei Ministri e l'Avvocatura Generale dello Stato e con il diretto coinvolgimento di altre Amministrazioni. Per quanto riguarda gli arbitrati internazionali, di grandissima rilevanza tenuto conto delle potenziali ricadute per l'erario, è stato attivamente svolto un ruolo di coordinamento inter-istituzionale con particolare riferimento agli arbitrati internazionali d'investimento, gestendo i rapporti con i Tribunali, le parti ricorrenti e le Amministrazioni italiane coinvolte.	01/07/2021	31/12/2021	100

Note:

Risultato obiettivo: Nel corso del 2021, il Servizio per gli Affari Giuridici, del Contenzioso Diplomatico e dei Trattati ha proseguito l'opera di coordinamento per la difesa giurisdizionale e arbitrale del Paese dinanzi alle Corti e ai Tribunali arbitrali internazionali, contribuendo alla gestione del coordinamento con il diretto coinvolgimento delle Amministrazioni interessate per la messa a punto della linea difensiva del Paese di fronte alla CGUE e nell'ambito di arbitrati internazionali. Sono stati condotti articolati approfondimenti giuridici su questioni che formano oggetto di giudizi davanti al Tribunale ed alla Corte dell'UE tra cui, per il 2021, si segnalano a titolo di esempio i seguiti della sentenza "Achmea" (sull'incompatibilità con il diritto dell'Unione delle clausole compromissorie contenute nei Trattati Bilaterali d'Investimento tra Stati Membri dell'Unione). Va sottolineato come l'azione puntuale e sinergica del Servizio davanti a Tribunali internazionali comporti talvolta - ad esempio nell'ambito di arbitrati in materia d'investimenti - la difesa del Paese in contenziosi risarcitori riguardanti investimenti di notevole rilevanza economico-finanziaria, quali quelli nel settore fotovoltaico. Non è quasi mai possibile prevedere in maniera puntuale il numero di atti ed indirizzi di coordinamento da svolgere nel corso dell'anno, in quanto essi sono direttamente connessi al numero di giudizi in cui il Paese è chiamato a difendersi davanti alle Corti ed ai Tribunali Europei ed Internazionali; numero di giudizi che, per il 2021, ha reso necessari 211 atti di coordinamento rispetto agli 80 inizialmente previsti.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di atti e indirizzi di coordinamento.	Indicatori d'impatto (outcome)	Quantitativo	uguale a 80,00		uguale a 211,00

CERI

Missione: L'Italia in Europa e nel mondo

Programma: Protocollo internazionale

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Gestione efficace ed efficiente con procedure prevalentemente informatizzate degli affari protocollari e di cerimoniale, inclusi le visite di personalità e i vertici internazionali.	strutturale	8	01/01/2021	31/12/2023

Descrizione azione

Codice azione

Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]
Periodo di riferimento: Il Semestre

Visite ufficiali, eventi internazionali e rapporti con il corpo diplomatico-consolare

0002

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel corso del secondo semestre del 2021 relativamente all'indicatore 4, il competente Ufficio ha ampiamente raggiunto il target del 99%, rilasciando 82 Exequatur nei tempi preventivati di 10 giorni dalla conclusione della procedura. Per quanto riguarda l'indicatore 5, si conferma che è stato raggiunto il target del 100%. In particolare, sono state evase 77 richieste in materie di sicurezza. Come per il primo semestre le richieste sono collegate ad impegni istituzionali organizzati nell'ambito G20 dalle Rappresentanze Diplomatiche qui accreditate. Relativamente all'indicatore 6, il competente Ufficio ha garantito la trattazione del 100% delle richieste di cortesie aeroportuali (1880) avanzate dalle Rappresentanze Diplomatiche in Italia secondo quanto prescritto dalla normativa vigente (Nota Verbale n. 1510/266183 del 1 dicembre 2014) ed entro le 12 ore lavorative. Infine relativamente all'indicatore 7, l'Ufficio ha riscontrato la totalità delle richieste di interpretariato per le esigenze del Capo dello Stato e del Ministro degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale in modo da realizzare il 40% del programma di informatizzazione della gestione delle procedure relative ai servizi di interpretariato.	01/07/2021	31/12/2021	100

Risultato obiettivo: Si è proseguito nell'utilizzo della scelta bilanciata degli elementi di informatizzazione già in atto al Cerimoniale. Per il settore delle immunità (trattate dall'Ufficio II), il 2021 è stato l'anno di consolidamento dei risultati ottenuti nel primo anno in cui si è avviato il monitoraggio della trattazione delle pratiche relative agli Exequatur dei Consoli; in particolare nel corso del 2021, gli Exequatur rilasciati a favore dei Consoli - di carriera e onorari - in Italia, entro 10 giorni dal completamento della procedura istruttoria sono stati complessivamente 176, ben oltre i 120 dell'anno precedente, influenzato dall'emergenza pandemica COVID-19. Per quanto riguarda il settore della sicurezza delle Sedi accreditate, l'Ufficio I nel 2021 ha evaso complessivamente 126 richieste in materie di sicurezza; inoltre per la trattazione di alcune di esse l'Ufficio ha stimolato un coordinamento più ampio, includendo gli Uffici territoriali competenti, come nel caso della sicurezza della sede dell'Ambasciata egiziana o di quella afghana. Quanto alle cortesie aeroportuali, l'Ufficio III ha provveduto all'attivazione di tali cortesie, su apposita richiesta delle Ambasciate, con una percentuale di trattazione entro le 12 ore lavorative dall'inserimento sul portale (di quelle con dati completi e approvabili secondo la normativa in vigore), per un totale complessivo di 2542 pratiche; si sottolinea che il dato è stato influenzato dagli arrivi delle delegazioni in occasione dei Vertici multilaterali (in particolare, nel quadro della Presidenza italiana del G20). Infine relativamente all'indicatore relativo al programma di informatizzazione della gestione delle procedure relative ai servizi di interpretariato, la maggiore dinamicità delle attività svoltesi nel 2021 rispetto al 2020 ha consentito un importante ampliamento della base dati interpreti già a disposizione, con significative integrazioni di nominativi di liberi professionisti competenti per lingue meno note. Un ulteriore margine di miglioramento è disceso dalla ripresa degli eventi in presenza e dal conseguente contatto anche con giovani professionisti da tenere in considerazione in futuro ai fini dell'alternanza degli incarichi.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Percentuale di Exequatur (autorizzazione all'esercizio delle funzioni) rilasciati a favore dei Consoli (di carriera e onorari) in Italia, entro 10 giorni dal completamento della procedura istruttoria. L'indicatore 4 contribuisce per il 25% alla reali	Indicatori di realizzazione fisica	Percentuale	uguale a 99,00		uguale a 99,00
Percentuale di pratiche relative alle richieste di misure di sicurezza da parte di Ambasciate, Consolati, Rappresentanze Permanenti ed Organizzazioni Internazionali con sede in Italia trattate entro le 24 ore lavorative dalla ricezione della richiest	Indicatori di realizzazione fisica	Percentuale	uguale a 100,00		uguale a 100,00
Percentuale di pratiche relative alle richieste di cortesie aeroportuali formulate dalle Rappresentanze Diplomatiche in Italia trattate entro 12 ore lavorative, a condizione che siano effettuate secondo i precisi criteri e limiti fissati dalla vigent	Indicatori di realizzazione fisica	Percentuale	uguale a 100,00		uguale a 100,00
Percentuale di completamento del programma di informatizzazione della gestione delle procedure relative ai servizi di interpretariato. Tale Indicatore contribuisce per il 25% alla realizzazione dell'obiettivo triennale del Cerimoniale Diplomatico.	Indicatori di realizzazione fisica	Percentuale	uguale a 40,00		uguale a 40,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Sostegno all'attività internazionale del Presidente della Repubblica.	1	01/01/2021	31/12/2021	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel corso del II semestre 2021, l'Ufficio III ha organizzato ed effettuato il 100% di tutte le missioni preparatorie programmate per le visite all'estero del Signor Presidente della Repubblica.	01/07/2021	31/12/2021	100

Note:

Risultato obiettivo: L'obiettivo annuale, anche nell'anno 2021, è stato influenzato dall'evolversi della pandemia: infatti le Visite all'estero del Presidente della Repubblica (di lavoro, ufficiali, di Stato) sono riprese nel periodo luglio - dicembre ed in totale ne sono state effettuate otto, con il 100% di missioni preparatorie effettuate.

Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]
Periodo di riferimento: Il Semestre

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Percentuale di missioni preparatorie delle visite del Presidente della Repubblica all'estero.	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	uguale a 100,00		uguale a 100,00

ISPE

Missione: L'Italia in Europa e nel mondo
Programma: Sicurezza delle strutture in Italia e all'estero e controlli ispettivi

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
In raccordo con le altre competenti strutture del Ministero ed Enti esterni promuovere la sicurezza del MAECI e della sua rete estera e vigilare sulla regolarità e trasparenza dell'azione amministrativa, anche mediante la prevenzione della corruzione	strategico	7	01/01/2021	31/12/2023

Priorità politica: 9.Riforma dell'Azione Amministrativa

Descrizione azione	Codice azione
Sicurezza e controlli delle strutture dell'Amministrazione	0002

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel corso del secondo semestre, ancora caratterizzato dall'emergenza epidemiologica da Covid 19, l'Ispettorato Generale ha proseguito la propria azione di vigilanza e controllo effettuando 30 ispezioni presso le sedi all'estero e presso gli uffici dell'Amministrazione centrale. A conclusione delle ispezioni sono state inviate agli Uffici raccomandazioni e suggerimenti negli ambiti di sicurezza delle infrastrutture e del personale, di regolarità della gestione amministrativo-contabile, della qualità dei servizi consolari, e dell'efficacia dell'assistenza alla collettività. In questo anno in cui il numero delle ispezioni è stato ancora limitato a causa della pandemia, questo Ispettorato Generale ha continuato a garantire la propria azione di monitoraggio sia per le sedi sottoposte ad ispezione lo scorso anno sia per le altre sedi, richiedendo chiarimenti e fornendo pareri su molteplici aspetti dell'attività lavorativa delle sedi.	01/07/2021	31/12/2021	100

Risultato obiettivo: Il numero delle verifiche ispettive effettuate nel 2021 è stato ancora limitato in considerazione della pandemia e delle misure di contenimento e gestione dell'emergenza adottate nel corso dell'anno. Nel corso del 2021 si sono comunque svolte in totale 40 verifiche ispettive presso le Sedi all'estero e gli Uffici dell'Amministrazione centrale. Le visite ispettive sono state precedute, come di consueto, da attività preparatorie interdirezionali e si sono concluse con la predisposizione di relazioni analitiche, accompagnate da raccomandazioni e suggerimenti operativi, nonché da altri interventi ed azioni finalizzati a sanare le criticità riscontrate e a migliorare l'operatività delle Sedi. Nel 2021 le raccomandazioni e i suggerimenti complessivamente formulati alle Sedi sono state 1.269. I controlli si sono concentrati sulla verifica degli standard di sicurezza delle infrastrutture e del personale, sulla regolarità della gestione amministrativo-contabile, nonché sulla qualità dei servizi consolari. Sono state altresì oggetto di verifica la promozione degli interessi italiani nei settori economico-commerciale e culturale, l'efficacia dell'assistenza alle collettività italiane all'estero, la cura del patrimonio immobiliare. Particolare attenzione è stata riservata al ruolo dei Capi Missione, in un quadro più complessivo di valutazione della performance del Sistema Italia in termini di ottimizzazione delle risorse umane, materiali e finanziarie. La funzione di promozione della cultura della legalità viene assicurata dall'Ispettorato Generale mediante l'impiego dei propri Ispettori e si esplica, oltre che con la funzione ispettiva anche con consulenze specifiche su aspetti di legittimità che emergono durante le visite ispettive; sessioni formative anticorruzione e trasparenza; sessioni formative per il personale dipendente. Quale nuovo strumento di analisi del rischio presso gli Uffici all'estero, è stato introdotto un "questionario di auto valutazione del rischio". Il valore atteso degli indicatori inserito in sede di previsione teneva conto dell'emergenza Covid la cui evoluzione, non prevedibile, avrebbe impattato sul numero delle missioni ispettive realizzabili. In alcuni mesi dell'anno, grazie ad una contenuta diffusione del virus registratasi anche come conseguenza della campagna vaccinale su larga scala, è stato possibile effettuare spostamenti verso Paesi terzi e ciò ha permesso di realizzare un numero di missioni superiore rispetto a quello inizialmente ipotizzato.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Raccomandazioni post-ispettive impartite alle sedi estere entro 20 giorni lavorativi dall'effettuazione della verifica in loco.	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	uguale a 90,00		uguale a 90,00
Verifiche, istruzioni e interventi post ispettivi sugli uffici ministeriali e sulle sedi estere.	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 60,00		uguale a 74,00
Iniziative di formazione, aggiornamento e sensibilizzazione del personale dipendente in materia di trasparenza e prevenzione della corruzione anche in occasione delle visite ispettive.	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 30,00		uguale a 48,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Rafforzare la sicurezza delle sedi estere	1	01/01/2021	31/12/2021	media

Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]
Periodo di riferimento: Il Semestre

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel corso del secondo semestre, sebbene ancora caratterizzato dalla pandemia, questo Ispettorato Generale è riuscito a predisporre 111 missioni dei militari dell'Arma dei Carabinieri con compiti di vigilanza e sicurezza a favore della rete estera in raccordo con altri Uffici e Amministrazioni competenti.	01/07/2021	31/12/2021	100

Note:

Risultato obiettivo: Per quanto riguarda la sicurezza, oltre all'analisi puntuale delle esigenze delle sedi svolta durante le ispezioni, si è provveduto all'invio in totale 169 missioni di militari dell'Arma dei Carabinieri presso la rete diplomatico-consolare, sulla base di una valutazione – condivisa con gli altri Organi ed enti istituzionali competenti – della minaccia e del rischio dei singoli Paesi di accreditamento al fine di incrementare la sicurezza delle sedi all'estero. Il target iniziale di 70 era stato calcolato in base alla Legge di Bilancio. Grazie all'attribuzione di fondi, in applicazione del DPCM recante la ripartizione delle risorse del Fondo per il finanziamento delle missioni internazionali, è stato quindi possibile effettuare 169 missioni nel corso dell'anno.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero delle missioni dei militari dell'Arma dei Carabinieri	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 70,00		uguale a 169,00

DGRI

Missione: L'Italia in Europa e nel mondo
Programma: Rappresentanza all'estero e servizi ai cittadini e alle imprese

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Ottimizzare l'impiego delle risorse umane e finanziarie disponibili per garantire la funzionalità della rete diplomatico-consolare in Italia e all'estero, anche in termini di pari opportunità.	strutturale	4	01/01/2021	31/12/2023

Descrizione azione	Codice azione
Risorse connesse all'impiego di personale all'estero	0002

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
La Direzione Generale ha assicurato l'ottimale contemperamento delle istanze di integrazione di fondi di bilancio presentate dai vari Centri di Responsabilità (CdR), compatibilmente con la disponibilità dei fondi medesimi nella delicata situazione conseguente all'emergenza epidemiologica. Le tempistiche di assegnazione dei finanziamenti sono state condizionate anche da quelle di approvazione dei provvedimenti di proroga delle missioni internazionali. La Direzione ha realizzato, nel 2021, il completo riparto dei fondi di riserva messi a disposizione di questa Amministrazione, per sopperire alle esigenze di fabbisogno aggiuntive rispetto agli stanziamenti iniziali dell'esercizio. La percentuale di utilizzo dei fondi stanziati è stata pari al 100%. Il superamento del valore atteso (95% dei fondi) è da attribuirsi alla tempestività nell'assicurare l'ottimale ripartizione dei finanziamenti assegnati tra i richiedenti CdR. La Direzione ha continuato ad utilizzare al meglio anche le risorse umane, garantendo l'operatività delle Sedi sia con gli ordinari avvicendamenti, sia con lo strumento delle assegnazioni brevi; ha inoltre concesso proroghe eccezionali ai periodi di permanenza massima e fatto ricorso alle deroghe previste dalla normativa per facilitare le candidature, oltre che a liste straordinarie. Per l'Amministrazione Centrale, la Direzione ha operato in stretto raccordo con tutti i CdR per distribuire nel modo più efficace il personale, anche in termini di pari opportunità.	01/07/2021	31/12/2021	100

Risultato obiettivo: La Direzione Generale ha assicurato, con la massima tempestività, l'ottimale contemperamento delle istanze di integrazione di fondi di bilancio presentate dai vari Centri di Responsabilità (CdR), compatibilmente con la disponibilità dei fondi medesimi nella delicata situazione conseguente all'emergenza epidemiologica da COVID 19. Oltre che da tali fattori, le tempistiche di assegnazione dei finanziamenti sono state condizionate da quelle di approvazione dei provvedimenti di proroga delle missioni internazionali. La Direzione ha realizzato, nel 2021, il completo riparto dei fondi di riserva messi a disposizione di questa Amministrazione, per sopperire alle esigenze di fabbisogno aggiuntive rispetto agli stanziamenti iniziali dell'esercizio. Sono stati, inoltre, conseguiti i valori attesi anche dei target connessi con i tre indicatori delle risorse umane associati all'obiettivo. Al 31.12.2021, il personale in servizio sulla rete estera in sedi extra UE corrispondeva al 70,8% del totale delle risorse umane in servizio all'estero e la percentuale di funzionarie diplomatiche e dirigenti in posizioni di responsabilità è stata pari al 24,32% del totale delle funzionarie in servizio, valore superiore a quello atteso ed in linea con le strategie di promozione della parità di genere elaborate dall'Amministrazione; inoltre nel corso del secondo semestre del 2021 è stato ricoperto il 40,4% dei posti messi in pubblicità per assegnazioni brevi. Il valore a consuntivo degli indicatori presenta uno scostamento positivo rispetto al valore atteso per effetto delle strategie concertate di promozione di sedi extra UE di difficile copertura, anche attraverso il crescente ricorso a missioni/assegnazioni brevi quale strumento adeguato, nella delicata fase pandemica, per venire incontro alle esigenze delle Sedi.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
------------------------	----------------------	-----------------	---------------	--------------------	---------------------

Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]
Periodo di riferimento: Il Semestre

Percentuale di personale di ruolo in servizio in sedi extra UE sul totale del personale in servizio all'estero.	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	maggiore uguale di 54,00	maggiore uguale di 70,80
Percentuale di missioni/assegnazioni brevi utilizzate come strumenti di flessibilità nell'allocazione del personale all'estero, a risorse di bilancio invariate, con particolare attenzione alla promozione delle pari opportunità.	Indicatori di realizzazione fisica	Percentuale	uguale a 26,00	uguale a 40,40
Percentuale di utilizzo dei fondi di flessibilità messi a disposizione per far fronte a sopravvenute maggiori esigenze dell'Amministrazione ed al miglioramento della sicurezza della rete estera.	Indicatori di realizzazione finanziaria	Percentuale	uguale a 95,00	uguale a 100,00
Percentuale di funzionarie diplomatiche e dirigenti in posizioni di responsabilità sul totale delle funzionarie in servizio.	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	maggiore uguale di 20,00	maggiore uguale di 24,32

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Valutazione della fase di regolamentazione, attuazione e messa a regime del ciclo ordinario di lavoro agile svoltasi nel 2019, alla luce del primo anno di applicazione, sulla base delle relazioni dei CdR, al fine di promuovere tale modalità di lavoro	4	01/01/2021	31/12/2021	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Dato il protrarsi dell'emergenza epidemiologica il ciclo ordinario di lavoro agile è stato sospeso fino al 15 ottobre 2021 e il lavoro agile è rimasta una delle modalità ordinarie di prestazione dell'attività lavorativa. L'Amministrazione ha così mantenuto la possibilità di ricorrere al lavoro agile presso la Sede Centrale – anche in assenza di accordo individuale e in relazione alle attività svolgibili in tale modalità di lavoro. Come previsto dal d.P.C.M del 23 settembre 2021 e dal decreto datato 8 ottobre del Ministro per la pubblica amministrazione, a decorrere dal 15 ottobre 2021, l'Amministrazione ha organizzato le attività dei propri uffici prevedendo in generale il rientro in presenza di tutto il personale entro i 15 giorni successivi e consentendo il ricorso al lavoro agile purché la modalità di espletamento della prestazione lavorativa fosse comunque prevalentemente in presenza. In applicazione delle citate disposizioni e in raccordo con le rappresentanze sindacali, l'Amministrazione ha previsto che, entro il periodo transitorio di 15 giorni sopra citato, ciascun Capo struttura potesse autorizzare, nel rispetto dell'esigenza prioritaria di tutela della salute dei lavoratori, il ricorso al lavoro agile limitatamente alle attività effettuabili in tale modalità. Indicazioni e chiarimenti sono stati costantemente forniti ai CdR circa gli aggiornamenti della normativa susseguiti in corso d'anno.	01/07/2021	31/12/2021	100

Note:

Risultato obiettivo: Alla luce della sospensione del ciclo ordinario del lavoro agile, legato all'emergenza pandemica, l'Amministrazione - in particolare attraverso le indicazioni fornite dalla DGRI – ha esteso la possibilità di ricorrere al lavoro agile a tutto il personale in servizio presso la Sede Centrale che rispondesse ai requisiti previsti dalla normativa emergenziale. A seguito dell'emanazione del d.P.C.M del 23 settembre 2021 e del decreto 8 ottobre del Ministro per la pubblica amministrazione, ha assicurato comunque la prevalenza del lavoro in presenza, nel rispetto dell'esigenza prioritaria di tutela della salute dei lavoratori. Al contempo, la DGRI ha costantemente fornito indicazioni e chiarimenti alle varie articolazioni del MAECI circa gli aggiornamenti della normativa che si sono susseguiti nel corso del 2021.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Raccolta e analisi delle osservazioni e dei contributi delle parti coinvolte (CdR, Uffici e dipendenti), redazione del rapporto di valutazione sull'attuazione e sulla messa a regime del ciclo ordinario del lavoro agile, con l'obiettivo di contribuir	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 1,00		uguale a 1,00

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Assicurare un'efficace attività di formazione del personale, soprattutto nell'ottica del servizio all'estero.	strutturale	5	01/01/2021	31/12/2023

Descrizione azione	Codice azione
Programmazione, distribuzione ed avvicendamento del personale in Italia e all'estero, servizi ed aggiornamento professionale	0003

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nei mesi di luglio-dicembre, il MAECI – attraverso la DGRI - Unità per la Formazione – anche alla luce del perdurare della situazione pandemica, ha organizzato, a beneficio del personale destinato a prestare servizio all'estero con modalità di erogazione a distanza, corsi pre-posting per Capi Missione designati e per diplomatici e dirigenti, nonché due corsi in presenza in materia di comunicazioni protette per Funzionari. Dal mese di luglio-dicembre, sono stati	01/07/2021	31/12/2021	100

Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]
Periodo di riferimento: Il Semestre

altresì erogati, per il personale delle Aree Funzionali assegnato a prestare servizio all'estero e sempre in modalità "a distanza", percorsi di pre-posting nei settori contabile, consolare e visti e commerciale. La modalità online ha consentito la formazione di un numero elevato di personale. All'interno dei citati corsi sono stati inseriti moduli specifici in tema di pari opportunità e contrasto di ogni forma di discriminazione.

Risultato obiettivo: Entrambi gli indicatori mostrano un pieno raggiungimento dei valori attesi. Il numero medio di ore di formazione per il personale eccede il target previsto, assestandosi a 17,50 contro una previsione di 12, grazie all'utilizzo degli strumenti di formazione a distanza.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero medio di ore di formazione per il personale.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 12,50		maggiore uguale di 17,50
Numero di corsi di formazione offerti al personale MAECI in cui sono inseriti moduli specifici in tema di pari opportunità e contrasto di ogni forma di discriminazione	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 5,00		maggiore uguale di 5,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Garantire adeguata formazione linguistica del personale al fine di assicurarne una più efficace presenza nei paesi extra UE.	5	01/01/2021	31/12/2021	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel secondo semestre 2021 e anche alla luce del perdurare della situazione pandemica e della correlata esigenza di formazione a distanza per il Personale tanto a Roma quanto all'estero, la DGRI - Unità per la Formazione ha ulteriormente proseguito l'azione formativa "a distanza" in materia linguistica avviata nel precedente semestre. In particolare, con riguardo al Personale assegnatario di sede estera e ancora in servizio a Roma, si è estesa la possibilità di ottenere formazione linguistica preposting e personalizzata mediante un innovativo strumento che, introdotto nel 2020, consente un efficace apprendimento di ben 24 lingue, di cui 16 considerate idiomi di difficile apprendimento. L'offerta di formazione linguistica del MAECI a beneficio dei suoi dipendenti ne è risultata dunque notevolmente ampliata.	01/07/2021	31/12/2021	100

Note:

Risultato obiettivo: Anche grazie all'adozione di innovativi strumenti tecnologici, che hanno reso più facile la fruizione dei corsi di lingua alla luce della contingenza pandemica, la percentuale di corsi di lingue di difficile apprendimento sul totale dei corsi di lingua ha superato il valore atteso (pari al 20%) assestandosi su un valore del 30%.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Percentuale di corsi di lingue di difficile apprendimento sul totale dei corsi di lingua erogati dall'Unità per la Formazione.	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	uguale a 20,00		uguale a 30,00

DGAI

Missione: L'Italia in Europa e nel mondo

Programma: Presenza dello Stato all'estero tramite le strutture diplomatico-consolari

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Miglioramento della gestione amministrativa delle Sedi estere ed incremento delle iniziative per la valorizzazione e razionalizzazione del patrimonio immobiliare.	strategico	12	01/01/2021	31/12/2023

Priorità politica: 9.Riforma dell'Azione Amministrativa

Descrizione azione	Codice azione
Funzionamento delle strutture diplomatico-consolari e attività istituzionali delle sedi all'estero	0002

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel corso del II semestre sono stati ricevuti 1475 messaggi e i messaggi di risposta alle sedi sono stati 1549. La percentuale di risposta è superiore al 100%, ciò perché in alcuni sono stati inviati messaggi di sollecito o integrativi alle sedi. Per quanto riguarda la razionalizzazione della spesa per locazione delle Sedi diplomatico - consolari si è provveduto a seguire le Sedi impegnate in trasferimento in altra sede in locazione, tanto dal punto di vista tecnico quanto da quello riguardante la corretta impostazione dei contratti di locazione (clausole fondamentali quali durata, recesso e rimessa in pristino dei locali), nel secondo semestre sono stati autorizzati 39 contratti di locazione, di cui 6	01/07/2021	31/12/2021	100

Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]
Periodo di riferimento: Il Semestre

hanno comportato una riduzione dell'importo del canone.

Risultato obiettivo: Nel corso del 2021 si è costantemente interloquito, attraverso messaggistica, con le Sedi all'estero per chiarire e supportare la Rete sulle procedure amministrativo-contabili, finanziarie e patrimoniali; sono stati ricevuti 3144 messaggi e i messaggi di risposta alle sedi sono stati 3254. La percentuale di risposta è superiore al 100%, ciò perché in alcuni sono stati inviati messaggi di sollecito o integrativi alle sedi. Per quanto riguarda la razionalizzazione della spesa per locazione delle Sedi diplomatico – consolari si è provveduto a seguire le Sedi impegnate in trasferimento in altra sede in locazione, tanto dal punto di vista tecnico quanto da quello riguardante la corretta impostazione dei contratti di locazione (clausole fondamentali quali durata, recesso e rimessa in pristino dei locali), nel corso del 2021 sono stati autorizzati 61 contratti di locazione, di cui 13 hanno comportato una riduzione dell'importo del canone.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Supporto e consulenza alle Sedi diplomatico-consolari nella gestione amministrativa, patrimoniale e di sicurezza.	Indicatori di realizzazione fisica	Percentuale	maggiore uguale di 88,00		maggiore uguale di 100,00
Razionalizzazione delle spese di locazione delle Sedi diplomatico-consolari	Indicatori di realizzazione fisica	Percentuale	maggiore uguale di 88,00		maggiore uguale di 100,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Apertura de: Consolato di Manchester, Agenzia consolare di Arona (Canarie), Agenzia consolare di Vitoria (Brasile).	12	01/01/2021	31/12/2021	media

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Per quanto riguarda le sedi di Manchester ed Arona, i messaggi di richiesta ricevuti dalle Ambasciate di Londra e Madrid sono stati 10 e i messaggi di risposta sono stati 10, con percentuale di risposta del 100%. Agenzia Consolare in Arona: sono stati assicurati i finanziamenti per l'acquisto degli arredi, del centralino telefonico, delle dotazioni informatiche e di sicurezza. E' stato, inoltre, erogato un ulteriore finanziamento per la copertura dei costi di riqualificazione dei locali dell'Agenzia, la cui gara d'appalto è stata aggiudicata lo scorso mese di settembre. Consolato d'Italia a Manchester, acquisito il parere dell'Unità per il coordinamento amministrativo e tecnico di questa Direzione Generale, sono state fornite indicazioni in merito al progetto esecutivo di riqualificazione dei locali ove avrà sede il Consolato. E' stato, altresì, assicurato il finanziamento integrativo per il supporto giuridico necessario alla predisposizione dell'atto integrativo al contratto di locazione ed autorizzata la stipula dell'atto integrativo al contratto di locazione. Anche nel corso della seconda metà del 2021, viste le condizioni pandemiche del Paese, non sono state intraprese iniziative di vertice per l'apertura dell'Agenzia Consolare di Vitoria, pertanto non si è potuto procedere ad azioni di supporto all'allestimento della stessa.	01/07/2021	31/12/2021	100

Note:

Risultato obiettivo: Per quanto riguarda le sedi di Manchester ed Arona, i messaggi di richiesta ricevuti dalle Ambasciate di Londra e Madrid sono stati 26 e i messaggi di risposta sono stati 25, con percentuale di risposta del 96%. Agenzia Consolare in Arona: sono stati assicurati i finanziamenti per l'acquisto degli arredi, del centralino telefonico, delle dotazioni informatiche e di sicurezza. E' stato, inoltre, erogato un ulteriore finanziamento per la copertura dei costi di riqualificazione dei locali dell'Agenzia, la cui gara d'appalto è stata aggiudicata lo scorso mese di settembre. Consolato d'Italia a Manchester, acquisito il parere dell'Unità per il coordinamento amministrativo e tecnico di questa Direzione Generale, sono state fornite indicazioni in merito al progetto esecutivo di riqualificazione dei locali ove avrà sede il Consolato. E' stato, altresì, assicurato il finanziamento integrativo per il supporto giuridico necessario alla predisposizione dell'atto integrativo al contratto di locazione ed autorizzata la stipula dell'atto integrativo al contratto di locazione. Anche nel corso della seconda metà del 2021, viste le condizioni pandemiche del Paese, non sono state intraprese iniziative di vertice per l'apertura dell'Agenzia Consolare di Vitoria, pertanto non si è potuto procedere ad azioni di supporto all'allestimento della stessa.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Rapporto pareri resi e pareri richiesti dalle Sedi estere della rete diplomatico-consolare.	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	uguale a 100,00		uguale a 100,00

Missione: Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche

Programma: Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Promozione di azioni di conciliazione dei tempi di vita privata e di lavoro del personale	strutturale	14	01/01/2021	31/12/2023

Descrizione azione	Codice azione
Gestione del personale	0002

Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]
Periodo di riferimento: Il Semestre

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
-Nel secondo semestre dell'anno l'Ufficio ha proseguito la propria attività di sottoscrizione di un numero sempre crescente di convenzioni senza oneri tra il Ministero ed enti pubblici o operatori privati al fine di migliorare sempre di più il benessere del personale e delle rispettive famiglie. L'attività svolta con costanza anche nella seconda parte dell'anno ha permesso di raggiungere e superare l'obiettivo previsto per il 2021. -Per quanto riguarda il Centro Estivo organizzato dal MAECI, nonostante le difficoltà connesse con il perdurare della pandemia da Covid-19 è stato conseguito e superato l'obiettivo di durata assegnato. Il servizio di centro estivo a favore dei figli del personale MAECI, pienamente rispondente alle misure di prevenzione e contenimento del contagio e caratterizzato da un variegato programma di attività ludicosportive, è stato avviato a partire dalla prima data consentita – 14 giugno 2021 – ed è stato erogato fino all'10 settembre 2021, assicurando piena copertura alle famiglie durante periodo di chiusura estiva delle scuole nella Regione Lazio. -L'Ufficio ha continuato nel secondo semestre l'attività di gestione della procedura connessa con la richiesta da parte del personale, in servizio all'estero, di effettuare l'esame medico generale di controllo (ex art. 20 del D.Lgs. n. 62/98). In considerazione dell'importanza che il benessere fisico del proprio personale e dei loro familiari ha per l'Amministrazione, l'Ufficio - pur tenuto conto che il numero delle visite dipende dal numero di personale in servizio all'estero (tendenzialmente decrescente) - ha continuato l'azione tesa massimizzare l'utilizzo di questo strumento tramite un'opportuna opera di informazione e sensibilizzazione.	01/07/2021	31/12/2021	100

Risultato obiettivo: Nel 2021 sono stati superati i valori attesi per tutti gli indicatori oggetto di misurazione: Convenzioni, Centro Estivo e Visite di controllo medico periodico. La percentuale raggiunta è stata del 100%. Tutti gli indicatori hanno risentito della prosecuzione della pandemia Covid-19. Un'accurata attività di organizzazione delle attività ha permesso di superare le difficoltà generate dalla situazione pandemica.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Convenzioni sottoscritte dall'Amministrazione senza oneri,finalizzate a conciliare vita privata e lavoro dei Dipendenti sottoscritte nel periodo diriferimento.	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 31,00		uguale a 34,00
Centro estivo: incremento progressivo dei giorni del servizio in base alla chiusura estiva delle scuole.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 60,00		uguale a 64,00
Incremento del numero medio mensile di controlli medici periodici del personale in servizio all'estero	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 12,00		uguale a 13,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Incremento degli accessi alla bacheca informatica.	14	01/01/2021	31/12/2021	media

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
L'ufficio ha continuato a supportare il personale interessato nelle attività di pubblicazione, sulla bacheca virtuale del Ministero, di annunci - inerenti l'acquisto/vendita/locazione di immobili, la compravendita di diversi beni e la fornitura di servizi - che possono essere utili per chi opera presso la Sede centrale e chi è in procinto di rientrare dall'estero. Il dato del secondo semestre 2021 è stato di 12.493 accessi, in netto incremento rispetto al dato del secondo semestre dell'anno precedente.	01/07/2021	31/12/2021	100

Note: Si segnala il refuso nella denominazione dell'indicatore. La variazione percentuale annuale si riferisce non al 2019 ma al 2020.

Risultato obiettivo: Il dato assoluto relativo alla bacheca informativa degli annunci del Ministero nel corso del 2021 è stato di 22.776 accessi (17.752 accessi nel 2020). Di conseguenza l'obiettivo del 2% di incremento degli accessi rispetto all'anno precedente è stato non solo raggiunto, ma anche superato, con un incremento del 29% degli accessi, soprattutto a seguito del massiccio rientro al lavoro in presenza del personale presso il MAECI, la cui bacheca è accessibile solo dai terminali della postazione di servizio.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Variazione percentuale annuale rispetto al dato 2019	Indicatori di realizzazione fisica	Percentuale	maggiore uguale di 2,00		maggiore uguale di 29,00

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Digitalizzazione ed ammodernamento tecnologico del MAECI.	strategico	16	01/01/2021	31/12/2023

Priorità politica: 9.Riforma dell'Azione Amministrativa

Descrizione azione	Codice azione
Gestione comune dei beni e servizi, ivi inclusi i sistemi informativi	0003

Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]
Periodo di riferimento: Il Semestre

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nella seconda metà del 2021 la sommatoria del numero di visitatori dei portali online "Fast It" (che permette l'erogazione di servizi consolari a distanza, tra cui in questo semestre la possibilità di esercitare la c.d. opzione per le elezioni Comites https://serviziconsolarionline.esteri.it) ha raggiunto quota 1.757.456 visitatori. La persistente crisi pandemica ha reso di importanza fondamentale l'efficiente e regolare funzionamento di questo portale, gestito dall'Ufficio VIII DGAI. Riguardo all'applicativo "Visto per l'Italia" i visitatori sono stati 236.201. Le prenotazioni tramite il sistema Prenota OnLine e Prenot@mi (che ha recente sostituito il vecchio programma) sono state 370.985. Il totale dei visitatori sui due applicativi nella seconda metà del 2021 sommato al totale delle prenotazioni sugli applicativi Prenota OnLine e Prenot@mi nello stesso periodo è stato pertanto di 2.364.642. Per quanto riguarda il numero di comunicazioni di posta elettronica certificata (PEC) inviate dalla rete diplomatico-consolare per l'erogazione di servizi al cittadino tramite la piattaforma informatica "Sistema Integrato Funzioni Consolari" nel secondo semestre sono state pari a 282.780.	01/07/2021	31/12/2021	100

Risultato obiettivo: Nel corso del 2021 il totale dei visitatori di Fast It e Visto per l'Italia, e delle Prenotazioni tramite Prenot@mi e Prenota On Line, è stato pari a 4.158.586 mentre per l'obiettivo relativo alla piattaforma SIFC il totale delle comunicazioni PEC per il 2021 è stato pari a 552.973. Entrambi gli obiettivi sono stati quindi ampiamente raggiunti e superati, in seguito al perdurare dell'emergenza pandemica che ha reso indispensabile l'utilizzo prolungato e continuo degli applicativi da remoto. L'obiettivo di rinnovamento dell'infrastruttura di rete è stato invece limitato dalla pronuncia del Consiglio di Stato e delle indicazioni dell'Agenzia del Demanio.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Sommatoria del numero di visitatori dei portali online "Fast It" (servizi consolari a distanza - https://serviziconsolarionline.esteri.it), "Visto per l'Italia" (portale informativo per i richiedenti visto - http://vistoperitalia.esteri.it) e degli	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 1500000,00		uguale a 4158586,00
Numero di comunicazioni di posta elettronica certificata (PEC) inviate dalla rete diplomatico-consolare per l'erogazione di servizi al cittadino tramite la piattaforma informatica "Sistema Integrato Funzioni Consolari" (SIFC).	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 500000,00		uguale a 552973,00
Rinnovamento dell'infrastruttura di rete del Palazzo della Farnesina e della Sede di Viale Boston.	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 20,00		uguale a 0,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Sicurezza informatica perimetrale degli Istituti Italiani di Cultura (IIC).	16	01/01/2021	31/12/2021	media

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel corso del secondo semestre 2021 sono stati installati e configurati i sistemi Firewall presso gli IIC a Tirana e a Il Cairo e si è proceduto con le attività di test. Inoltre, al fine di tenere conto delle esigenze di operatività rappresentate da diversi Istituti di Cultura per lo svolgimento delle loro funzioni istituzionali, è stato elaborato un modello di architettura infrastrutturale in grado di conciliare le suddette esigenze con quella del rafforzamento della postura di sicurezza informatica della Rete estera. Sono state quindi predisposte apposite Linee Guida (che sono state diramate alla Rete degli IIC il 05.01.2022) e sono proseguiti i contatti con gli IIC al fine di favorire e sollecitare la loro inclusione all'interno del perimetro di sicurezza S-RIPA. Sono state inoltre concluse le procedure amministrativo-contabili per estendere agli IIC i servizi di sicurezza nell'ambito dell'Accordo Quadro S-Ripa 2, stipulando e impegnando la variazione in aumento di tali servizi.	01/07/2021	31/12/2021	39

Note: Poiché nel corso del secondo semestre 2021 sono stati completate le attività tecniche ed amministrative preliminari per il conseguimento dell'obiettivo e considerato il numero limitato di IIC che hanno finora comunicato i parametri della linea di connettività locale richiesti con messaggio DGAI VII n. 0071639 del 25.05.2021, è stato possibile procedere all'attivazione dei servizi di sicurezza per una percentuale inferiore (=4,75% degli IIC presenti sulla rete estera) rispetto a quella prevista per il 2021 (=30% degli IIC presenti sulla rete estera).

Risultato obiettivo: Il risultato conseguito è stato inferiore al target previsto in quanto alla chiusura del semestre il numero di IIC che, in risposta alle sollecitazioni inviate, hanno comunicato i parametri della linea di connettività necessari alle operazioni è stato particolarmente limitato.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Rapporto percentuale tra il numero di IIC presenti sulla Rete estera e numero di IIC per i quali saranno acquisiti servizi di sicurezza perimetrale mediante l'attivazione di apparati "firewall"	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	maggiore uguale di 30,00	maggiore uguale di 12,00	maggiore uguale di 4,75

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Sistema di autenticazione rafforzata per l'accesso alla posta elettronica @esteri.it	16	01/01/2021	31/12/2021	media

Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]
Periodo di riferimento: Il Semestre

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
A novembre e dicembre 2021, a fronte di una grave minaccia informatica, si è proceduto d'urgenza ad attivare il sistema di autenticazione rafforzata "VMware WorkSpace One (WS1)" per rendere più sicuro l'accesso esterno alla posta elettronica ministeriale (a cui – a differenza di quanto era stato fino a quel momento previsto - è stata pertanto data la priorità rispetto all'accesso da remoto agli applicativi ministeriali tramite laptop di servizio). Nell'arco di circa un mese sono state pertanto completate le attività tecniche necessarie, definiti gli aspetti organizzativi e di processo, diramate successive istruzioni agli Uffici ministeriali e alle Sedi estere, acquistate ulteriori 2000 licenze WS1 e attivate le utenze per tutti i dipendenti per i quali è stato richiesto di consentire l'accesso esterno alla posta elettronica ministeriale da dispositivo mobile.	01/07/2021	31/12/2021	100

Note: Poiché le tempistiche per attivare il sistema di autenticazione rafforzata WS1 sono state notevolmente compresse e ridotte rispetto a quelle inizialmente pianificate, l'accesso esterno alla posta elettronica ministeriale con riferimento al target raggiunto è al momento possibile solo da dispositivi mobili (smartphone e tablet), essendo necessari ancora alcuni mesi di attività per consentirlo anche da PC privati fissi e laptop.

Risultato obiettivo: Limitatamente ai dispositivi mobili come smartphone e tablet l'obiettivo del numero di utenti ai quali è stato attivato il sistema di autenticazione rafforzata è stato ampiamente raggiunto, a seguito anche delle descritte difficoltà intervenute negli ultimi mesi dell'anno che hanno accelerato la necessità di provvedere a dotarsi in misura quantitativamente superiore di sistemi di sicurezza rafforzata.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Rapporto percentuale fra il numero di utenti che richiederanno l'attivazione del sistema di autenticazione rafforzata e numero di utenti per i quali verrà attivato il sistema di autenticazione rafforzata.	Indicatori di realizzazione fisica	Percentuale	maggiore uguale di 30,00		maggiore uguale di 100,00

STAM

Missione: L'Italia in Europa e nel mondo
Programma: Comunicazione in ambito internazionale

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Promozione e valorizzazione delle attività istituzionali del Ministero e della rete all'estero.	strategico	9	01/01/2021	31/12/2023

Priorità politica: 6.Comunicazione

Descrizione azione	Codice azione
Comunicazione istituzionale e rapporti con i media	0002

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Durante il II semestre 2021, il lavoro del Servizio Stampa ha proseguito il riallineamento con le prestazioni realizzate nel periodo pre-pandemico, confermando l'incremento registrato nel I semestre dell'anno. Il Servizio Stampa ha realizzato interviste del Ministro nonché note, articoli e comunicati stampa (carta stampata, radio, televisioni e web) sull'attività del vertice politico e dell'Amministrazione e della rete all'estero, per un valore totale di 237 prodotti. Il Servizio Stampa ha inoltre fornito tempestivi chiarimenti e informazioni ai cittadini sull'attività della Farnesina attraverso l'URP che, negli ultimi sei mesi del 2021, ha gestito 25.689 contatti con un tempo medio di risposta ampiamente inferiore al termine massimo previsto per legge. Il rafforzamento della Farnesina sul web e sui social media si è ulteriormente consolidato nel corso del II semestre del 2021, registrando un totale di 13.955.000 visualizzazioni del sito internet e dell'account Twitter. Il Servizio Stampa ha inoltre assicurato la puntuale selezione e diffusione di rassegne stampa geografiche e tematiche per informare gli Uffici dell'Amministrazione centrale e della rete diplomatico-consolare sui principali articoli di politica estera (per un totale di 11.787 invii).	01/07/2021	31/12/2021	100

Risultato obiettivo: Si ritiene utile sottolineare innanzitutto come l'attività di questo Servizio, nel corso del 2021, sia stata caratterizzata da un riallineamento con le prestazioni realizzate nel periodo antecedente lo scoppio della pandemia da Covid-19, con un lieve incremento riconducibile alla maggiore digitalizzazione di eventi e servizi informativi offerti ai cittadini. Il Servizio Stampa ha continuato a svolgere un ruolo fondamentale nella promozione e valorizzazione delle attività della politica estera italiana, conseguendo un risultato in termini di realizzazione di numero di interviste del Ministro nonché di note, articoli e comunicati stampa (carta stampata, radio, televisioni e web) sull'attività del vertice politico e dell'Amministrazione e della rete all'estero maggiore rispetto al valore previsto ad inizio esercizio (per un totale di 440 prodotti). Altra attività la cui importanza è viepiù aumentata a seguito della pandemia è quella dell'URP, per il tramite del quale il Servizio Stampa ha fornito tempestivi chiarimenti e informazioni ai cittadini sull'attività della Farnesina gestendo oltre 48.000 contatti con un tempo medio di risposta inferiore a 5 giorni nel 93% dei casi (termine ampiamente inferiore al massimo previsto per legge). Il 2021 ha segnato un ulteriore consolidamento dell'attività della Farnesina sul web e sui social media, con un riscontro particolarmente positivo del pubblico che, sempre più numeroso, segue i

Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]
Periodo di riferimento: Il Semestre

nostri account ufficiali. In particolare, i follower su Facebook sono passati da 172.000 a 200.000 (+18%) e quelli su Twitter da 205.000 a 246.000 (+20%), mentre su Instagram sono passati da 53.000 a 78.000 (+47%) e sul canale Youtube da 10.500 a 14.700 (+40%). La costante riproposizione su web e social media dell'attività dell'On. Ministro e del Ministero ha determinato evidentemente un aumento delle visualizzazioni del sito internet e dell'account Twitter (24.588.000) non previsto ad inizio esercizio. Nel corso dell'anno sono state lanciate innovative campagne di comunicazione finalizzate a valorizzare l'attività del Ministero e della rete diplomatico consolare, tra le quali (a titolo non esaustivo): Spazi d'Artista; I Ritornati; #MadeinItaly; Comites; G20; Rome MED Dialogues 2021; XIV Conferenza delle Ambasciatrici e degli Ambasciatori con le rubriche "Lo Sapevi che?", "10 domande a 10 Ambasciatori" e "Il Farnesiniano"; XXI Settimana della Lingua Italiana nel Mondo. Oltre alle dette attività di promozione mediatica, questo Servizio ha assicurato la puntuale selezione e diffusione di rassegne stampa geografiche e tematiche per informare gli Uffici dell'Amministrazione centrale e della rete diplomatico-consolare sui principali articoli di politica estera in numero crescente nel corso dell'anno, tanto da superare ampiamente il valore indicato in sede di previsione.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Interviste, note, articoli e comunicatistampa sull'attività dell'On. Ministro, del Ministero e della rete all'estero.	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 360,00		uguale a 440,00
Richieste di informazioni da parte deicittadini alle quali si è dato riscontro entro 5 giorni lavorativi.	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	uguale a 91,00		uguale a 93,00
Visualizzazioni del portale www.esteri.it eaccount Twitter	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 18000000,00		uguale a 24588000,00
Invio delle rassegne stampe tematiche per informare gli uffici dell'Amministrazione centrale e della rete diplomatico-consolare sui principali articoli di politica estera apparsi sulla stampa nazionale ed internazionale.	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 21000,00		uguale a 23133,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Rafforzare la comunicazione sulle attività svolta dalle sedi all'estero.	1	01/01/2021	31/12/2021	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel II semestre del 2021, in continuità con il I semestre dell'anno, il Servizio Stampa ha definitivamente consolidato la razionalizzazione della pubblicità data alle iniziative della rete estera, con un incremento consistente rispetto all'anno scorso dovuto non solo alla ripresa post-pandemica ma anche al raccordo divenuto costante tra le sedi all'estero e il Servizio Stampa. Si è proceduto a diffondere 372 prodotti editoriali specifici sulle attività delle Sedi all'estero.	01/07/2021	31/12/2021	100

Note:

Risultato obiettivo: Nel 2021 il Servizio Stampa ha garantito la diffusione di 677 prodotti editoriali specifici sulle attività della Rete nei campi della diplomazia economica, diplomazia culturale, diplomazia scientifica, servizi al cittadino e assistenza consolare, candidature italiane, un valore che – in virtù dell'attenuarsi della pandemia nel corso dell'anno e del rinnovato impulso dato nei campi su indicati – ha superato di gran lunga anche il valore riformulato previsto in sede di consuntivo del I semestre.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Realizzazione di prodotti editoriali specifici sulle attività delle sedi all'estero.	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 120,00	uguale a 500,00	uguale a 677,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Rafforzare la strategia di social media della Farnesina.	2	01/01/2021	31/12/2021	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
I canali social costituiscono ormai un mezzo imprescindibile della comunicazione della Farnesina. Nel II semestre del 2021 il Servizio Stampa ha pubblicato 1677 prodotti multimediali (video sul canale YouTube, tweet, post Facebook e Instagram). Sono state inoltre impostate numerose campagne social per diffondere informazioni utili e aggiornate sui servizi offerti dal Ministero, per pubblicizzare specifiche attività della Farnesina ed eventi internazionali da essa organizzati, nonché per promuovere il Sistema Paese (Comites; G20; Rome MED Dialogues 2021; XIV Conferenza degli Ambasciatrici e degli Ambasciatori con le rubriche "Lo Sapevi che?", "10 domande a 10 Ambasciatori" e "Il Farnesiniano"; XXI Settimana della Lingua Italiana nel Mondo).	01/07/2021	31/12/2021	100

Note:

Risultato obiettivo: La diplomazia digitale si conferma una risorsa di fondamentale importanza per una efficiente comunicazione da parte del Ministero.

Riepilogo del CDR [Tutti i CDR] Periodo di riferimento: Il Semestre

La capillarità delle piattaforme social utilizzate ha consentito un incremento sostanziale del pubblico raggiunto, con un apprezzamento crescente dei contenuti pubblicati: le campagne informative ideate e distribuite nel corso del 2021 hanno prodotto oltre 3.000 contenuti multimediali. L'utilizzo sempre più costante dei social media da una parte, il lancio di un numero di campagne informative maggiore rispetto a quanto prevedibile inizialmente dall'altra, hanno determinato il superamento, a consuntivo, del valore atteso (riformulato) dell'indicatore.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Realizzazione prodotti multimediali da diffondere sui canali social ufficiali (youtube Farnesina; account tweeter @ItalyMFA; pagina Facebook, Instagram, etc.).	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 120,00	uguale a 3000,00	uguale a 3251,00
Realizzazione di campagne di social media su specifiche attività della Farnesina (es.: diplomazia economica; candidature italiane; servizi al cittadino; diplomazia culturale, etc.).	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 5,00		uguale a 5,00

DGCS

Missione: L'Italia in Europa e nel mondo
Programma: Cooperazione allo sviluppo

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Assicurare il coordinamento dell'attività multilaterale di cooperazione allo sviluppo, sia attraverso la partecipazione al dibattito internazionale, sia tramite il finanziamento delle Organizzazioni internazionali attive nel settore.	strutturale	19	01/01/2021	31/12/2023

Descrizione azione	Codice azione
Partecipazione italiana alla cooperazione allo sviluppo in ambito europeo e multilaterale	0002

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel secondo semestre per quanto riguarda i finanziamenti alle OO.II., sono stati erogati contributi volontari per un importo pari a euro 17.558.450 e contributi obbligatori per un importo pari a euro 34.201.162,79. L'obiettivo di programmazione dei contributi volontari nella misura dell'80% entro i primi sei mesi dell'anno è stato ampiamente raggiunto con la programmazione e deliberazione da parte del Comitato Congiunto del 93,7% dei contributi previsti su questo canale. Per quanto riguarda il secondo indicatore in ambito europeo, la DGCS ha continuato ad organizzare riunioni per coordinare e definire la posizione italiana in vista dei comitati di gestione nell'ambito del nuovo Strumento per il Vicinato, la Cooperazione allo Sviluppo e la Cooperazione internazionale (NDICI). Le riunioni si sono svolte principalmente su piattaforma.	01/07/2021	31/12/2021	100

Risultato obiettivo: L'obiettivo di programmazione dei contributi volontari nella misura dell'80% entro i primi sei mesi dell'anno è stato ampiamente raggiunto con la programmazione e relativa deliberazione da parte del Comitato Congiunto del 15 marzo 2021 (valore totale 45.870.000 euro), del 28 aprile 2021 (103.606.000) e del 3 giugno 2021 (23.875.550 euro) - per un totale di 173.351.500 euro entro i primi sei mesi dell'anno pari al 90,79% dei contributi previsti su questo canale entro fine del 2021. Nella seconda parte dell'anno si è giunti a completamento di delibera del restante ammontare ancora disponibile giungendo alla delibera dell'importo totale di 190.940.000 euro nel 2021. Nel corso del 2021, la DGCS ha proseguito l'esercizio di coordinamento strutturato per la definizione della posizione italiana da promuovere in seno ai Comitati di gestione degli Strumenti finanziari per l'azione esterna, già avviato nel 2019 e coinvolgendo altri CdR del Ministero ed altre Amministrazioni pubbliche, Università e OSC. Nel primo semestre le riunioni hanno riguardato sia gli strumenti esistenti nel settennato 2014-2020 (ENI, FES e DCI), sia il nuovo strumento finanziario per l'azione esterna NDICI, in vigore dal 1 gennaio 2021. Nel secondo semestre, invece, le riunioni organizzate hanno riguardato esclusivamente lo strumento NDICI, in vista delle riunioni del Comitato di gestione nei diversi formati: geografico (Africa Sub-sahariana, Vicinato, Asia e Pacifico, America Latina e Caraibi) e tematico (sfide globali, società civile, pace stabilità e prevenzione dei conflitti e diritti umani e democrazia).

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Finanziamento delle Organizzazioni Internazionali	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	uguale a 80,00		uguale a 100,00
Organizzazione da parte della DGCS di riunioni (in presenza o in VTC, ove le circostanze lo richiedano) preparatorie ai comitati ENI, DCI, FES e di riunioni relative alla gestione dello strumento finanziario per l'azione esterna NDICI in vigore 01/01/21	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 22,00		uguale a 24,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Contributo italiano nei board di FAO e UNICEF	19	01/01/2021	31/12/2021	alta

Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]
Periodo di riferimento: Il Semestre

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nell'ambito dell'attività svolta dalla Direzione nell'Executive Board di UNICEF, in cui siede dal 2021, sono stati svolti, a titolo congiunto, n. 5 statements nella sessione di settembre 2021. Per quanto concerne l'attività italiana nella dimensione FAO, sono stati svolti n.4 statements durante il Consiglio FAO di 29 novembre - 3 dicembre 2022.	01/07/2021	31/12/2021	100

Note:

Risultato obiettivo: Nel 2021, la DGCS ha partecipato attivamente agli Organi di Governo (Executive Boards) di FAO e UNICEF contribuendo alle decisioni adottate in tale contesto, anche attraverso il relativo negoziato, nonché attraverso la formulazione di interventi e/o l'adesione a statements di gruppo attraverso i quali è stata delineata la posizione italiana. L'obiettivo complessivo dell'anno è stato ampiamente raggiunto.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di statements (a titolo nazionale o statements collettivi cui l'Italia abbia contribuito)	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 6,00	uguale a 22,00	uguale a 28,00

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Valutare l'impatto degli interventi di cooperazione allo sviluppo per verificarne la coerenza con gli indirizzi approvati dal Comitato Interministeriale per la Cooperazione allo Sviluppo (CICS) e trarne indicazioni per la futura programmazione.	strutturale	21	01/01/2021	31/12/2023

Descrizione azione	Codice azione
Attività di indirizzo, valutazione e controllo della cooperazione allo sviluppo	0003

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel secondo semestre 2021 sono state effettuate in totale tre riunioni con AICS. Una riunione di avvio di una valutazione di impatto (Libano). Due riunioni relative alla presentazione e discussione dei rapporti finali di una valutazione di impatto (Africa - Migrazioni).	01/07/2021	31/12/2021	100

Risultato obiettivo: Nel corso del 2021, sono state svolte in totale 10 riunioni con AICS sul tema delle valutazioni. Lo scostamento rispetto al target previsto è da imputare alla circostanza che alcune valutazioni, previste concludersi nel 2020, si sono protratte anche nel 2021 a causa delle conseguenze della pandemia da COVID-19. Ciò ha comportato nel 2021 lo svolgimento di un maggior numero di riunioni relative alla presentazione e discussione dei rapporti finali rispetto a quelle preventivate.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Organizzazione da parte della DGCS di riunioni con AICS sul tema valutazioni	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 4,00		uguale a 10,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Coordinamento dell'esercizio di elaborazione della Relazione annuale sull'attuazione della politica di cooperazione allo sviluppo ai sensi dell'art. 12, comma 4 della legge n. 125 del 2014.	21	01/01/2021	31/12/2021	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
La Relazione annuale è stata finalizzata con il coinvolgimento di 65 amministrazioni pubbliche di varia natura, raggiungendo dunque pienamente l'obiettivo prefissato.	01/07/2021	31/12/2021	100

Note:

Risultato obiettivo: La redazione della Relazione è stata completata come previsto in tempo e con il coinvolgimento di un numero ampio di amministrazioni parte del Sistema della cooperazione italiana allo sviluppo. Il numero di enti coinvolti ha permesso di raggiungere in sicurezza il "target" previsto.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di amministrazioni pubbliche coinvolte nell'esercizio di elaborazione della Relazione annuale	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	maggiore uguale di 50,00		maggiore uguale di 65,00

Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]
Periodo di riferimento: Il Semestre

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Aggiornamento del Programma triennale per la valutazione degli interventi della Cooperazione Italiana allo Sviluppo 2021-2023	21	01/01/2021	31/12/2021	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel corso del secondo semestre del 2021, una volta acquisito il previsto parere di competenza del Comitato Consultivo sulla valutazione, il Programma triennale è stato presentato al Comitato Congiunto del 18 ottobre 2021 e successivamente pubblicato sul sito del MAECI.	01/07/2021	31/12/2021	100

Note:

Risultato obiettivo: Nel corso del 2021 l'Ufficio III della DGCS ha prima elaborato, in consultazione con i competenti uffici della DGCS e di AICS, una bozza di Programma, sottoposto a giugno al Comitato Consultivo sulla Valutazione per il previsto parere di competenza. Acquisito tale parere, il Programma è stato presentato al Comitato Congiunto del 18 ottobre 2021 e pubblicato sul sito del MAECI.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Approvazione da parte del Comitato Congiunto del Programma triennale per la valutazione degli interventi della Cooperazione Italiana allo Sviluppo	Indicatori d'impatto (outcome)	Quantitativo	uguale a 1,00		uguale a 1,00

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Assicurare una efficace e razionale programmazione degli interventi a dono di cooperazione allo sviluppo.	strategico	22	01/01/2021	31/12/2023

Priorità politica: 8.Aiuto allo sviluppo

Descrizione azione	Codice azione
Attuazione delle politiche di cooperazione dell'Agenzia italiana per la cooperazione allo sviluppo	0004

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel II semestre 2021 si è ampiamente raggiunto il target prefissato del rapporto tra l'ammontare delle risorse destinate ai settori geografici indicati e il totale dei fondi a dono geograficamente ripartibili. Inoltre la DGCS ha elaborato e sottoposto all'approvazione del Comitato Congiunto la programmazione annuale degli interventi a dono entro il termine prefissato di 90 giorni dalla deliberazione del decreto missioni.	01/07/2021	31/12/2021	100

Risultato obiettivo: L'intenso lavoro di coordinamento con l'AICS e con la rete estera ha consentito di approvare in modo tempestivo la programmazione degli interventi, raggiungendo il target atteso e consentendo l'attuazione delle linee strategiche di intervento sul canale ordinario, di emergenza e multi-bilaterale. Nella definizione della programmazione è stato adottato il criterio della concentrazione degli interventi nelle aree di particolare rilevanza strategica, con l'obiettivo di utilizzare nel modo più efficace le risorse a disposizione.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Concentrazione delle risorse a donogeograficamente ripartibili nelle seguenti aree di particolare rilevanza Africa e Bacino del Mediterraneo e Medio Oriente.	Indicatori di realizzazione finanziaria	Percentuale	uguale a 75,00		uguale a 75,00
Approvazione della programmazione	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	minore uguale di 90,00		minore uguale di 90,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Riunioni del Comitato Congiunto	22	01/01/2021	31/12/2021	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel corso del secondo semestre 2021 si sono svolte quattro riunioni del Comitato Congiunto per la Cooperazione allo Sviluppo, rispettivamente il 19 luglio, 18 ottobre, 23 novembre e 13 dicembre. Nelle quattro riunioni del Comitato Congiunto sono stati deliberati contributi per iniziative di cooperazione, per un ammontare complessivo pari a circa 204,4 milioni di euro, nonché numerose decisioni importanti per il funzionamento del Sistema della Cooperazione Italiana.	01/07/2021	31/12/2021	100

Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]
Periodo di riferimento: Il Semestre

Note:

Risultato obiettivo: Nel corso del 2021 si sono svolte in totale 7 riunioni del Comitato Congiunto per la Cooperazione allo Sviluppo per un ammontare complessivo di iniziative deliberate pari a 494,4 milioni di euro. L'obiettivo annuale di 4 riunioni nel 2021 è stato quindi ampiamente superato.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Riunioni del Comitato Congiunto	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	maggiore uguale di 4,00		maggiore uguale di 7,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Fronteggiare le emergenze umanitarie	22	01/01/2021	31/12/2021	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
L'attività della DGCS sotto il profilo della risposta alle emergenze umanitarie è stata particolarmente importante durante il secondo semestre del 2021. Nonostante il perdurare delle difficili condizioni operative determinate dalla pandemia in corso, la DGCS è riuscita ad organizzare spedizioni umanitarie via aerea in Iraq ed Etiopia, e via mare verso Tunisia, Libia, Etiopia e Repubblica Democratica del Congo. Tutte le operazioni sono state attuate nel rispetto del target previsto, ad eccezione del trasporto aereo per l'Etiopia, che ha registrato uno scostamento dal target in quanto rientrante nella procedura del ponte aereo UE (che non ricade completamente sotto il controllo della Direzione Generale). Sono state altresì mobilitate risorse a valere sui Fondi Bilaterali di Emergenza a sostegno delle popolazioni colpite dalle emergenze umanitarie verificatesi in Tunisia, Cuba, Haiti, Afghanistan, Libia, Algeria, Kenya, Ucraina, Mozambico e Filippine. Tali interventi sono stati realizzati con tempi di reazione da parte dell'Amministrazione estremamente rapidi e, pertanto, nel pieno rispetto degli obiettivi prefissati.	01/07/2021	31/12/2021	100

Note:

Risultato obiettivo: Nel corso del 2021 l'Unità ha raggiunto il target stabilito nei parametri prefissati.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Periodo di tempo massimo intercorrente tra l'autorizzazione politica alla risposta di emergenza e la risposta operativa della DGCS.	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	minore uguale di 4,00		minore uguale di 4,00

DGSP

Missione: L'Italia in Europa e nel mondo
Programma: Promozione della cultura e della lingua italiana all'estero

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Favorire la diffusione della cultura italiana all'estero nell'ambito del Programma di Promozione integrata, quale strumento di dialogo politico e quale veicolo per promuovere l'immagine dell'Italia all'estero; favorire e incentivare l'insegnamento	strategico	26	01/01/2021	31/12/2023

Priorità politica: 5.Diplomazia per la crescita e promozione integrata

Descrizione azione	Codice azione
Promozione e diffusione della lingua e della cultura italiana all'estero	0002
Risorse da destinare al personale in servizio presso le istituzioni scolastiche all'estero	0005

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
La XXI edizione della Settimana della Lingua italiana nel mondo, dal tema "Dante, l'italiano", si è tenuta dal 18 al 24 ottobre 2021 ed è stata inaugurata lo scorso 14 ottobre nel corso di un evento in formato ibrido con interventi in presenza o tramite videomessaggio. Nella ricorrenza del 700esimo anniversario della scomparsa del Sommo Poeta, la Settimana della Lingua Italiana nel Mondo si è posta sia come ideale conclusione del programma di celebrazioni, "Dante, 700 nel mondo", promosso dalla Rete degli Uffici all'estero nei cinque continenti, sia come preludio agli Stati Generali della Lingua e della Creatività Italiana. Questi ultimi si sono tenuti il 29 novembre 2021 e hanno visto un ampliamento della portata dell'esercizio, affiancando alla lingua la dimensione della creatività e proponendosi come momento di riflessione ad ampio raggio sul Sistema Italia, in linea con la strategia di promozione integrata dell'Italia nel mondo e con l'intento di valorizzare l'italiano quale motore delle multiformi espressioni del genio e della creatività degli italiani. Ampia è stata la varietà delle iniziative che la Rete estera ha dedicato all'esplorazione dei linguaggi e dell'immaginario di Dante Alighieri attraverso prospettive e chiavi di lettura diverse. Si è dato spazio a prodotti editoriali inediti, eventi musicali, mostre, spettacoli dal vivo e progetti multimediali. A tali iniziative è stata data visibilità sul sito e sui canali social del MAECI,	01/07/2021	31/12/2021	50

Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]
Periodo di riferimento: Il Semestre

nonché sul portale "Italiana". Attualmente, pur non essendo ancora completata la rilevazione degli eventi organizzati sull'apposito Portale, si segnalano circa 350 eventi in più di 80 Paesi. In generale, gli eventi della Settimana permettono di raggiungere un ampio pubblico locale e di rafforzare la presenza culturale italiana all'estero. Il loro numero, pertanto, è legato alle molte variabili delle realtà locali sulla base delle quali le singole Sedi definiscono gli eventi in modo mirato.			
Nel secondo semestre l'ufficio ha coordinato, gestito e vigilato iniziative riguardanti 7 scuole statali, 13 scuole europee, 42 scuole paritarie 219 cattedre presso scuole straniere e 90 iniziative degli enti gestori/promotori presso realtà scolastiche locali	01/07/2021	31/12/2021	100
I contributi erogati sul capitolo 2619 p.g. 2 mirano a supportare il funzionamento e il mantenimento delle cattedre di italiano all'estero, svolgendo un ruolo fondamentale per preservare l'insegnamento della lingua italiana nei sistemi universitari locali. L'erogazione dei contributi alle cattedre è stata effettuata da parte di questo Ufficio VII durante il secondo semestre 2021. Sono state valutate tutte le richieste ricevibili trasmesse dalle Sedi, tenendo conto dei criteri riportati nel decreto trasparenza (DM 19989/2021). Grazie ai fondi del Piano Straordinario per la Promozione della Lingua e della Cultura italiana è stato possibile un ulteriore ampliamento dell'importo dei contributi erogati, mirato anche a fornire supporto alle università che, uscite dal Progetto "Laureati per l'italiano", a valere sullo stesso Cap. 2619 p.g. 2, hanno scelto di portare avanti l'insegnamento dalla lingua italiana. In particolare, per quanto riguarda l'area di riferimento (Asia e Oceania), nonostante le implicazioni negative della pandemia sulla possibilità di svolgimento dei corsi, si è registrato un aumento delle richieste di contributo, seppur per un importo totale leggermente inferiore. I contributi concessi sono stati comunque significativi (nel 2021 62 per € 537.760,50 - di cui 4 "Laureati per l'italiano" - rispetto ai 49 per € 595.950 del 2020, di cui 14 "Laureati per l'italiano"). Lo scostamento rispetto al target programmato è legato ai fondi aggiuntivi a disposizione, che hanno consentito di dare un importante sostegno alle università dell'area in questione che hanno presentato richiesta di contributo.	01/07/2021	31/12/2021	100
A seguito dell'esame delle 214 richieste pervenute e dell'invio delle relative lettere di assegnazione dei contributi e dei riconoscimenti istituzionali, l'Ufficio ha provveduto a monitorare l'effettivo svolgimento delle attività proposte e alla gestione delle rinunce e delle richieste di variazione. Sono stati quindi redatti e trasmessi in Ragioneria i relativi 55 decreti di impegno dei contributi assegnati. Si è inoltre completato l'esame dei 158 rendiconti relativi ai contributi assegnati nel 2020, ai fini della successiva trasmissione degli ordinativi di pagamento in Ragioneria.	01/07/2021	31/12/2021	99

Risultato obiettivo: Le iniziative sostenute e promosse da questa Direzione per il pieno raggiungimento dell'obiettivo hanno visto la realizzazione di quanto programmato in sede di previsione, nonostante le limitazioni imposte dalla pandemia. I corsi di lingua italiana nelle istituzioni scolastiche straniere all'estero confermano l'interesse in merito ed il valore annuale raggiunto, superiore rispetto al target previsto, è dovuto al numero crescente di richieste di contributi per cattedre di italiano che l'Ufficio ha ritenuto opportuno accogliere al fine di sostenere sempre più e valorizzare l'apprendimento della lingua e della cultura italiana all'estero". A livello universitario, dove le attività di sostegno alle cattedre per questo esercizio finanziario hanno avuto come destinatario prioritario le aree dell'Asia e dell'Oceania, che si sono confermate anche nel 2021 come aree dove l'insegnamento dell'italiano riveste grande rilievo, anche in virtù della diffusione del Progetto "Laureati per l'italiano". La "Settimana della lingua italiana nel mondo" continua a essere un'occasione centrale nella programmazione delle Sedi all'estero, di grande successo e di partecipazione. Nonostante il perdurare dell'emergenza pandemica abbia comportato uno scostamento dal target programmato, la rassegna, giunta alla ventunesima edizione, si è confermata come un appuntamento pienamente affermato per la promozione e la valorizzazione della nostra lingua, riconosciuto sia dai partner italiani sia da quelli esteri, nonché dalle comunità italiane nel mondo. Il sostegno alle missioni archeologiche italiane all'estero rappresenta uno strumento prezioso ed efficace di diplomazia culturale e di promozione del Sistema Paese. Le missioni archeologiche, oltre agli scopi scientifici, hanno l'obiettivo di valorizzare il patrimonio culturale dei paesi partner e di rafforzare lo sviluppo turistico e socio-economico dei siti. La percentuale delle Missioni archeologiche ed etnoantropologiche sostenute in area Mediterraneo allargato e Turchia ammonta al 59,82%. Il risultato è quindi coerente con le previsioni per l'anno 2021 e con il target triennale.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di iniziative organizzate in occasione delle rassegne periodiche dedicate alla Lingua	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	maggiore uguale di 840,00	maggiore uguale di 700,00	maggiore uguale di 350,00
Numero di iniziative scolastiche all'estero coordinate, gestite e vigilate, ovvero scuole statali, scuole paritarie e non paritarie, scuole europee, sezioni italiane presso scuole straniere e internazionali, scuole straniere in cui si insegna italiano	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 180,00	uguale a 250,00	uguale a 371,00
Cattedre di italiano sostenute presso Università straniere con riferimento all'area dell'Asia e dell'Oceania.	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	maggiore uguale di 13,00		maggiore uguale di 23,94
Missioni archeologiche ed etnoantropologiche sostenute in area Mediterraneo allargato e Turchia.	Indicatori di realizzazione finanziaria	Percentuale	maggiore uguale di 50,00	maggiore uguale di 60,00	maggiore uguale di 59,82

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Promozione del sistema Italia in occasione delle celebrazioni per l'anniversario di Dante Alighieri	26	01/01/2021	31/12/2021	alta

Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]
Periodo di riferimento: Il Semestre

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel corso del secondo semestre del 2021 sono proseguite le attività della rete diplomatico-consolare e degli Istituti Italiani di Cultura per le celebrazioni del settimo centenario della scomparsa di Dante Alighieri avviate nel corso del primo semestre e coordinate dalla DGSP. Fra queste: mostra "Dante Ipermoderno"; mostra "Mirabile Inferno"; mostra "Cantica21"; iniziative digitali; convegni e letture pubbliche.	01/07/2021	31/12/2021	100

Note:

Risultato obiettivo: Pur in un anno ancora caratterizzato da pesantissime limitazioni dovute al protrarsi dell'emergenza sanitaria internazionali, la rete diplomatico-consolare e degli Istituti Italiani di Cultura è riuscita nel compito di celebrare l'importante ricorrenza del settimo centenario della scomparsa di Dante Alighieri. Il racconto della figura di Dante è stato tratteggiato in maniera multidimensionale ed integrata, alternando schemi di iniziativa tradizionali (convegni, letture) ed eventi ed iniziative creative ed innovative, molte delle quali promosse direttamente dalla DGSP che ha curato nel corso dell'anno il coordinamento delle celebrazioni. Il risultato complessivo raggiunto, superiore a quello preventivato, rispecchia ancora una volta l'alto grado di flessibilità e creatività mostrato dalla DGSP e dalla Rete all'estero anche nell'ambito della promozione integrata e culturale.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di eventi realizzati dalla rete diplomatico-consolare e dagli Istituti Italiani di Cultura all'estero, con il coordinamento ed il sostegno della DGSP.	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 110,00	uguale a 250,00	uguale a 400,00

Missione: Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo

Programma: Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Accompagnare le imprese italiane nei mercati internazionali favorendo la loro capacità di intercettare la domanda internazionale e il consolidamento della loro presenza all'estero con l'obiettivo di contribuire alla crescita dell'economia nazionale;	strategico	25	01/01/2021	31/12/2023

Priorità politica: 5.Diplomazia per la crescita e promozione integrata

Descrizione azione	Codice azione
Internazionalizzazione del sistema produttivo e cooperazione scientifica e tecnologica in ambito internazionale	0003
Agenzia per la promozione all'estero e l'internazionalizzazione delle imprese italiane	0002
Piano straordinario del Made in Italy	0004

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel corso del II semestre 2021 sono state consultate dagli utenti 391.214 pagine sulla piattaforma InfoMercatiEsteri/ /Osservatorio Economico sul commercio internazionale, 537.331 pagine sulla piattaforma ExTender e 200.441 pagine sul portale export.gov.it	01/07/2021	31/12/2021	100
Nel secondo semestre sono state intensificate le azioni di promozione integrata volte in particolare alla efficace realizzazione delle manifestazioni dell'Italian Desig Day e della Settimana della cucina italiana nel mondo, grazie alle quali sono stati realizzati eventi di lancio a Roma e centinaia di iniziative dalla rete estera per promuovere il meglio del Made in Italy e favorire le esportazioni di due comparti strategici. Sono state inoltre realizzate azioni di promozione nel campo del turismo sociale (Albergo Etico, ENIT), sport (CONI, scherma, Milano Cortina).	01/07/2021	31/12/2021	100
Durante il II semestre 2021 la percentuale di progetti di ricerca approvati nei Protocolli Esecutivi con i paesi dell'area asiatica (Cina – Ministero della Scienza e National Science Foundation of China, Corea, Giappone, India – ricerca industriale e Vietnam) rispetto al totale di progetti finanziati ha subito una leggera flessione, in confronto al I semestre, a seguito della sottoscrizione durante il mese di settembre del I Protocollo Esecutivo di Cooperazione Scientifica e Tecnologica con la Federazione Russa.	01/07/2021	31/12/2021	100
Nel corso del II semestre 2021 sono proseguite le iniziative del progetto "Smart Export – L'accademia digitale per l'internazionalizzazione", l'iniziativa di alta formazione accademica promossa dalla Farnesina in collaborazione con Agenzia ICE e CRUI nell'ambito del terzo pilastro del "Patto per l'Export", dedicato alle azioni di formazione e informazione del tessuto imprenditoriale italiano al fine di favorirne i processi di internazionalizzazione. Le attività, cui hanno partecipato 929 imprese, si sono svolte attraverso una serie di appuntamenti e webinar: La sostenibilità per la crescita e lo sviluppo internazionale, l'Italia nelle catene globali del valore: trend in atto e prospettive future; Ecosistemi per l'imprenditorialità e l'innovazione; webinar con Assolombarda; webinar con l'Ordine dei Dottori Commercialisti; Esperienze Phygital e Internazionalizzazione; webinar con Conferenza delle Regioni. E' stato organizzato, inoltre, un roadshow virtuale regionale in 4 tappe dal titolo "Destinazione Export" cui hanno partecipato 2386 imprese. Complessivamente nel II semestre le imprese partecipanti alle iniziative dell'ufficio sono state 3315.	01/07/2021	31/12/2021	100

Risultato obiettivo: Le iniziative sostenute e promosse da questa Direzione per il pieno raggiungimento dell'obiettivo hanno visto la realizzazione di quanto prefissato negli ambiti interessati, nonostante i limiti imposti dalla pandemia in corso. In particolare, l'ampia azione di

Riepilogo del CDR [Tutti i CDR] Periodo di riferimento: Il Semestre

coordinamento e sostegno agli operatori economici nei processi di internazionalizzazione è passata anche attraverso la puntuale e sistematica alimentazione delle piattaforme dedicate, InfoMercatiEsteri – alimentato da MAECI, Agenzia ICE e Camere di Commercio italiane – ed ExTender, in cui vengono pubblicate informazioni su gare, anticipazioni di gare e grandi progetti (Early Warning), che hanno offerto alle imprese italiane la possibilità di conoscere le opportunità offerte dai mercati internazionali e di fornire loro gli strumenti necessari per accedervi. L'efficacia di tali strumenti di supporto alle imprese è testimoniata anche dal numero di accessi degli utenti che nel corso dell'anno si è attestato complessivamente a 1.062.928 pagine sulla piattaforma Extender e 998.238 pagine sulla piattaforma InfoMercatiEsteri. Il target al quale il risultato fa riferimento era stato erroneamente incrementato (a 3.100.000) dopo la rilevazione relativa al primo semestre, in quanto includeva file che avevano subito un attacco informatico che aveva causato un aumento fittizio del numero degli accessi in quel periodo. Il target corretto da tenere in considerazione è pertanto quello fissato ad inizio 2021, di 1.800.000. Il risultato conferma comunque un incremento dell'utilizzo delle piattaforme informatiche e degli strumenti digitali da parte degli utenti, cui ha senz'altro contribuito l'attuale fase pandemica. Anche la Settimana della Cucina Italiana nel Mondo, giunta alla sua VI edizione, si è rivelata un grande successo presso tutta la rete, nonostante le restrizioni legate all'emergenza sanitaria Covid-19, che hanno avuto ripercussioni sull'organizzazione degli eventi. Nel complesso sono stati pienamente raggiunti e superati gli obiettivi di performance fissati per il 2021, grazie a una intensa filiera di azioni di promozione integrata, realizzate attraverso contatti continui e sistematici con numerosi attori del Sistema Italia, pubblici e privati, il coordinamento di tavoli di lavoro ad hoc (come quelli sul design e sulla cucina), la definizione di convenzioni (Federazione italiana scherma, Slow Food), la realizzazione di eventi di lancio (IDD, settimana della cucina, Albergo Etico). Sono stati inoltre realizzati formati di manifestazioni e pacchetti di materiale promozionale forniti alla rete all'estero, grazie ai quali sono stati realizzati centinaia di eventi nel mondo volti a promuovere le esportazioni e la conoscenza di alcune delle eccellenze del Made in Italy. Nel corso del 2021 l'attività di cooperazione scientifico-tecnologica prevista dai Programmi Esecutivi bilaterali in vigore è proseguita con risultati più che soddisfacenti, nonostante l'emergenza sanitaria abbia impedito lo svolgersi di missioni da e verso molti dei Paesi coinvolti. Complessivamente l'Ufficio ha impegnato contributi per 86 progetti di ricerca scientifica con 12 Paesi per un importo complessivo di € 2.590.518,80, di cui € 1.533.641,50 destinati a 43 progetti con Cina, Corea, India (ricerca industriale), Giappone e Vietnam. Grazie al consueto sostegno di altri Dicasteri, seppur ridotto rispetto agli anni precedenti, sono stati cofinanziati con € 527.955 altri 15 progetti con 4 Paesi, per un totale di risorse impegnate per 101 progetti con 13 Paesi pari a € 3.118.473,80. Oltre la metà di tali risorse (€ 1.793.641,50) ha visto come destinatari i 47 progetti distribuiti fra i 6 Programmi Esecutivi in vigore con i paesi dell'area asiatica. Nel 2021 infine il numero di imprese italiane ed enti con vocazione all'internazionalizzazione, che hanno aderito ad iniziative di formazione ed informazione organizzate nei settori di competenza degli uffici con l'obiettivo di migliorare i loro processi di internazionalizzazione sono state complessivamente 6.529, un numero ben superiore al target in quanto si è trattato prevalentemente di attività svolte in modalità virtuale.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Conteggio delle pagine visitate da parte degli utenti sulle piattaforme informatiche InfoMercatiEsteri ed ExTender	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	maggiore uguale di 1800000,00	maggiore uguale di 3100000,00	maggiore uguale di 2461607,00
Iniziative di promozione integrata, assi promozionali economici	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	maggiore uguale di 125,00	maggiore uguale di 150,00	maggiore uguale di 164,00
Progetti di ricerca scientifica e tecnologica e di ricerca industriale approvati nei Protocolli Esecutivi degli Accordi di cooperazione con i paesi dell'area asiatica.	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	maggiore uguale di 40,00	maggiore uguale di 46,00	maggiore uguale di 46,53
Numero di imprese italiane ed enti con vocazione all'internazionalizzazione, che hanno aderito ad iniziative di formazione ed informazione organizzate nei settori di competenza degli uffici con l'obiettivo di migliorare i loro processi di internazion	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	maggiore uguale di 1300,00	maggiore uguale di 3500,00	maggiore uguale di 6529,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
FORMAZIONE E INFORMAZIONE ALLE IMPRESE	25	01/01/2021	31/12/2021	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel corso del II semestre 2021 sono proseguite le iniziative del progetto "Smart Export – L'accademia digitale per l'internazionalizzazione", l'iniziativa di alta formazione accademica promossa dalla Farnesina in collaborazione con Agenzia ICE e CRUI nell'ambito del terzo pilastro del "Patto per l'Export", dedicato alle azioni di formazione e informazione del tessuto imprenditoriale italiano al fine di favorire i processi di internazionalizzazione. Le attività, cui hanno partecipato 929 imprese, si sono svolte attraverso una serie di appuntamenti e webinar: La sostenibilità per la crescita e lo sviluppo internazionale, l'Italia nelle catene globali del valore: trend in atto e prospettive future; Ecosistemi per l'imprenditorialità e l'innovazione; webinar con Assolombarda; webinar con l'Ordine dei Dottori Commercialisti; Esperienze Phygital e Internazionalizzazione; webinar con Conferenza delle Regioni. E' stato organizzato, inoltre, un roadshow virtuale regionale in 4 tappe dal titolo "Destinazione Export" cui hanno partecipato 2386 imprese. Complessivamente nel II semestre le imprese partecipanti alle iniziative dell'ufficio sono state 3315.	01/07/2021	31/12/2021	100

Note: Numero di imprese/associazioni aderenti alle iniziative organizzate.

Risultato obiettivo: Nell'arco dell'anno 2021 le imprese partecipanti alle iniziative dell'ufficio sono state complessivamente 6.529, un numero ben superiore al target in quanto si è trattato prevalentemente di attività svolte in modalità virtuale.

Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]
Periodo di riferimento: Il Semestre

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di imprese aderenti alle iniziative organizzate, anche in formato digitale.	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 1200,00	uguale a 3500,00	uguale a 6529,00

DGIT

Missione: L'Italia in Europa e nel mondo
Programma: Italiani nel mondo e politiche migratorie

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Migliorare l'efficienza dei servizi consolari	strategico	1	01/01/2021	31/12/2023

Priorità politica: 5.Diplomazia per la crescita e promozione integrata

Descrizione azione	Codice azione
Politiche e servizi per gli italiani nel mondo	0002

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
In linea con l'Agenda digitale della PA, la DGIT ha proseguito, anche nel corso del secondo semestre 2021, nel percorso di digitalizzazione dei servizi consolari sempre promuovendo strumenti informatici innovativi ed efficienti. In materia di anagrafe, ha continuato a essere utilizzato con profitto il Portale Fast It, che consente all'utente di inoltrare on-line la richiesta di iscrizione all'AIRE e di variazione dell'indirizzo senza doversi recare personalmente allo sportello consolare; il portale è stato arricchito ulteriormente con una nuova funzione che consente agli elettori di inoltrare la propria domanda di iscrizione alle elezioni dei Comitati degli Italiani all'estero (Com.It.es), tenutesi il 3 dicembre 2021. In materia di elezioni, anche il Portale DGIT per il voto all'estero si è confermato uno strumento innovativo ed estremamente funzionale a una efficace ed efficiente gestione dei processi elettorali, poiché contiene tutte le funzionalità necessarie allo svolgimento delle attività relative alle operazioni elettorali per gli italiani all'estero. Il Progetto FICO, inoltre, ha notevolmente contribuito ad accrescere la produttività delle pratiche passaporti tanto che nel 2021 le pratiche emesse con tale tecnologia hanno conosciuto un forte aumento rispetto al 2020 e rispetto al livello pre-pandemico. Si è inoltre conclusa la gara del Poligrafico per ottenere una nuova fornitura di postazioni, che verranno assegnate al MAECI e distribuite alle sedi che ne avevano fatto richiesta a seguito di una ricognizione effettuata da questa Direzione generale, nel corso della primavera 2022. --Nota della fase: Nel corso del 2021, la digitalizzazione delle procedure ha conosciuto un forte impulso. Tuttavia, alcuni fattori esogeni, come la pandemia, hanno comportato parallelamente degli inevitabili rallentamenti, che hanno coinvolto fattori e strutture esogene rispetto a questa Amministrazione. -- Nota dell'Indicatore 1: Le postazioni FICO attive distribuite presso la Rete diplomatico-consolare estera sono allo stato attuale 119. Per via della pandemia da COVID-19, la gara avviata dal Poligrafico ha subito dei forti ritardi causando altrettanti ritardi nelle tempistiche di consegna delle nuove postazioni FICO alle sedi. Il numero di postazioni sarà incrementato con l'assegnazione di altre 70 postazioni ca. nel corso della primavera 2022. Nota dell'Indicatore 2: Il numero di pratiche trattate, presentate dagli utenti dall'avvio del progetto al 31.12.2021, sono in totale 69.053. Il valore ha superato ampiamente le aspettative ed è indice della crescente diffusione del servizio presso le comunità residenti all'estero.	01/07/2021	31/12/2021	100

Risultato obiettivo: I risultati raggiunti nel campo della digitalizzazione risultano assai soddisfacenti e testimoniano il continuo impegno del MAECI per la semplificazione delle procedure, con ricadute positive sulla produttività delle sedi e sul gradimento dei connazionali.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di uffici consolari onorari dotati di strumentazione attiva per la captazione dei dati biometrici per il rilascio del passaporto e per il loro trasferimento telematico alle Sedi di I categoria	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	maggiore di 120,00		maggiore di 119,00
Numero di utenti che presentano richiesta di passaporto attraverso la rete consolare onoraria che utilizza le postazioni mobili di captazione dei dati biometrici.	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	maggiore di 45000,00	maggiore di 58000,00	maggiore di 69053,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Miglioramento e maggior utilizzo dei servizi consolari fruibili direttamente on line	1	01/01/2021	31/12/2021	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Durante la pandemia, questa Amministrazione ha continuato ad assistere i cittadini italiani residenti all'estero promuovendo l'utilizzo di strumenti digitali innovativi, tra cui in particolare il portale Fast It. Il costante utilizzo del portale da parte di tutta la Rete diplomaticoconsolare e dei cittadini continua a ingenerare notevoli benefici per l'utenza e l'Amministrazione, in termini di efficacia nello scambio di informazioni e di riduzione dei tempi di lavorazione delle richieste, minimizzando i margini di errori nel dataentry. L'interfaccia del Portale aiuta l'utente a fornire tutte le	01/07/2021	31/12/2021	100

Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]
Periodo di riferimento: Il Semestre

informazioni necessarie per richiedere il servizio eliminando la necessità per l'utente di doversi recare personalmente in Consolato. Il Portale, uno strumento sempre più diffuso tra gli utenti, si è rivelato essenziale ancor di più durante il periodo di pandemia da COVID19 in quanto ha permesso la trattazione delle pratiche in via telematica, evitando ogni contatto tra pubblico e personale, e ha facilitato l'inoltro da parte degli elettori delle domande di iscrizione negli elenchi elettorali per le elezioni dei Comitati per gli Italiani all'estero (Comites). Sono allo studio, inoltre, una serie di innovazioni (versioni plurilingue, nuove funzioni mirate a sondare il gradimento del portale e dei servizi erogati online ecc.).

Note: La pandemia da COVID-19 ha notevolmente contribuito ad aumentare il ricorso al Portale online come via preferenziale per l'inoltro delle pratiche anagrafiche e delle iscrizioni negli elenchi elettorali per le elezioni Comites ove previsto.

Risultato obiettivo: I risultati circa l'utilizzo del portale Fast It appaiono senz'altro soddisfacenti. Nel corso del 2021, sulla base dei dati disponibili centralmente al Ministero, emerge che le istanze inviate su Fast It rappresentino il 75% circa di tutte le istanze trasmesse. Il risultato è molto interessante se comparato a quello del 2019, prima della pandemia, quando le istanze trasmesse tramite Fast It rappresentavano il 55% circa.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di iscrizioni AIRE effettuate dall'utenza direttamente sul portale FAST IT	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore di 300000,00	maggiore di 400000,00	maggiore di 437576,00

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Aumento del numero di domande visto trattate dalla rete diplomatico-consolare italiana	strategico	31	01/01/2021	31/12/2023

Priorità politica: 2.Fenomeni Migratori

Descrizione azione	Codice azione
Cooperazione migratoria	0003

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel difficile contesto di persistente blocco della mobilità internazionale derivante dalla Pandemia Covid-19, la Direzione Generale ha continuato ad assicurare una costante ed efficace assistenza relativamente a tutte le fasi del servizio visti d'ingresso, con particolare attenzione all'innovazione tecnologica e di processo. Tale incessante assistenza, determinante ai fini dell'ininterrotta funzionalità delle Rete italiana visti, è stata fornita sia attraverso l'interazione con le Sedi all'estero sia mediante contatti diretti con i richiedenti visto e gli Enti pubblici e privati a vario titolo interessati all'ingresso regolare di cittadini stranieri. Nel periodo di riferimento, questa funzione è stata potenziata attraverso: a) l'attività di formazione e consulenza mirata agli Uffici della rete consolare; b) il supporto tecnico-informatico alle Sedi finalizzato al corretto utilizzo del VIS (Visa Information System), con l'ausilio dell'Help Desk visti della DGAI Ufficio VIII; c) forme innovative di gestione delle pratiche visti volte a recuperare e fidelizzare l'utenza nella fase di ripresa post pandemia, in particolare turisti, uomini d'affari e studenti.	01/07/2021	31/12/2021	100

Risultato obiettivo: Nonostante le restrizioni alla mobilità internazionale imposte dalla pandemia da Covid-19, la Direzione Generale ha continuato ad assicurare continuità al servizio, tramite una costante ed efficace assistenza alla Rete diplomatico-consolare; ciò ha fatto sì che l'obiettivo sia stato pienamente raggiunto. Per quanto attiene agli indicatori "Numero domande di visto trattate" e "Percentuale di visti a ingressi multipli", si precisa che i relativi valori dei target sono stati riformulati nel corso dell'anno in misura prudenziale in ragione della perdurante pandemia e delle limitazioni all'ingresso in Italia e nell'Unione europea fissate dalla normativa emergenziale che hanno colpito indistintamente tutti i Paesi Schengen. In Italia sono state inoltre adottate specifiche restrizioni all'ingresso disposte dal Ministero della Salute per determinate categorie di viaggiatori e da alcuni Paesi terzi tradizionalmente caratterizzati da elevati volumi di visti trattati (India, Sri Lanka etc.). Nonostante la riduzione dei flussi di viaggiatori protrattasi anche nel II semestre del 2021, la rete diplomatico-consolare ha assicurato la continuità del servizio visti in tutto il mondo, raggiungendo in pieno l'obiettivo annuale facendo registrare risultati superiori ai valori attesi.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di domande visto trattate dalla rete visti italiana nel corso del triennio successivo.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 250000,00	maggiore uguale di 200000,00	maggiore uguale di 348690,00
Percentuale di visti a ingressi multipli (c.d. multi-ingresso) sul totale dei visti rilasciati dalla rete diplomatico-consolare.	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	maggiore uguale di 70,00		maggiore uguale di 86,20

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Garantire la rapida trattazione delle domande di visto in Paesi strategici	2	01/01/2021	31/12/2021	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.

Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]
Periodo di riferimento: Il Semestre

Nel corso del periodo di riferimento, l'Unità per i Visti della DGIT ha proseguito l'opera di sostegno alla rete diplomatico-consolare volta a ridurre i tempi di trattazione delle domande di visto. In particolare, nelle Sedi operanti nei Paesi in cui è prioritaria l'attrazione di uomini d'affari, turisti e studenti un servizio rapido ed efficiente costituisce una delle priorità della politica attiva dei visti.	01/07/2021	31/12/2021	100
---	------------	------------	-----

Note:	
-------	--

Risultato obiettivo: Grazie all'opera di costante sostegno alla Rete diplomatico-consolare posta in atto dall'Unità per i Visti della Direzione Generale, la Sedi operanti in Paesi identificati come strategici per l'attrazione di affari e turismo hanno mantenuto una performance di alto livello, che ha consentito di raggiungere pienamente l'obiettivo. In particolare, il target dell'indicatore, il cui valore atteso nel corso dell'anno era già stato riformulato, è stato pienamente raggiunto anche in considerazione del fatto che i tempi di trattazione delle pratiche particolarmente brevi sono stati dovuti in larga parte al numero di domande di visto, limitato in ragione della perdurante pandemia.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Tempo di trattazione medio delle domande di visto per turismo e per affari negli Uffici Visti di Pechino, Mumbai, Mosca e Doha.	Indicatori d'impatto (outcome)	Quantitativo	maggiore uguale di 50,00	maggiore uguale di 60,00	maggiore uguale di 88,00

DGAP

Missione: L'Italia in Europa e nel mondo
Programma: Promozione della pace e sicurezza internazionale

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Tutelare gli interessi nazionali dell'Italia nel bacino del Mediterraneo, area di importanza cruciale per la sicurezza del Paese, anche attraverso la promozione e la tutela dei diritti umani, e in via prioritaria adoperarsi per la stabilizzazione del	strategico	29	01/01/2021	31/12/2023

Priorità politica: 3.Mediterraneo

Descrizione azione	Codice azione
Rapporti politici internazionali e diritti umani	0002

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Per raggiungere il primo obiettivo, l'Ufficio X DGAP ha favorito l'inclusione del tema della Libia nell'agenda degli incontri bilaterali con i Paesi di competenza della Direzione ponendo in essere diverse azioni propedeutiche, quali l'avanzamento al vertice politico (principalmente attraverso la predisposizione di Appunti) di proposte di incontri/contatti con i principali attori libici e con i Paesi maggiormente coinvolti sul dossier libico e sulla stabilizzazione del Mediterraneo; il raccordo con le Direzioni Centrali e gli Uffici della DG per monitorare gli impegni dei vertici politici e proporre alle controparti l'inserimento del punto Libia/stabilizzazione del Mediterraneo nell'agenda dei colloqui e nella successiva trasmissione di specifica documentazione da inserire nei documenti predisposti per l'autorità politica in vista dei detti incontri; Per il raggiungimento del secondo obiettivo si è inoltre provveduto a proseguire quanto già posto in essere nel primo semestre attraverso un raccordo costante e frequente con i partner del formato P3+2 (USA, UK, Francia e Germania) e con le Nazioni Unite sia a livello capitali che tramite la nostra Ambasciata a Tripoli nell'avanzare proposte di comunicati congiunti relativi agli sviluppi del processo politico e di sicurezza in Libia, avviando e gestendo il negoziato sul testo e contribuendo anche alla stesura della prima bozza. Stesso coordinamento è stato portato avanti anche a livello UE e ONU nei gruppi di lavoro in cui l'Italia partecipa attivamente a partire dal Gruppo di Lavoro dedicato ai temi della sicurezza dell'International Follow-up Committee sulla Libia (LPDF) nell'ambito del processo di Berlino. Particolarmente rilevante è stato inoltre il contributo dell'Italia alle attività preparatorie di grandi eventi internazionali dedicati alla Libia quali il side-event sulla Libia svoltosi a margine della 74 ^a Assemblea Generale ONU e la Conferenza di Parigi sulla Libia (12 novembre), che l'Italia ha co-presieduto insieme a Francia, Germania, Libia e ONU conclusi con l'adozione rispettivamente di un comunicato congiunto e una Dichiarazione congiunta al cui negoziato l'Italia ha partecipato attivamente.	01/07/2021	31/12/2021	100

Risultato obiettivo: Nel corso del 2021 i competenti uffici della Direzione hanno avanzato proposte di incontri/contatti con i principali attori libici e con i Paesi di competenza maggiormente coinvolti nel dossier libico e della stabilizzazione del Mediterraneo. A tale azione si è affiancato il costante coordinamento tra le Direzioni Centrali e gli Uffici della DGAP per proporre alle controparti, nelle fasi di preparazione degli incontri con Paesi di competenza, l'inserimento del punto Libia/stabilizzazione del Mediterraneo nell'agenda dei colloqui e nella successiva trasmissione di specifica documentazione da inserire nei documenti predisposti per l'autorità politica in vista dei detti incontri. Inoltre, è stato assicurato un costante coordinamento con i principali partner like-minded (Stati Uniti, Regno Unito, Francia), a livello UE e nei consessi ONU in cui l'Italia è presente, sia a livello capitali che per il tramite delle Ambasciate nell'avanzare proposte di comunicati congiunti relativi agli sviluppi del processo politico e di sicurezza nel Mediterraneo.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Frequenza degli incontri bilaterali con Paesi di competenza in cui è stata	Indicatore di	Percentuale	uguale a		uguale a

Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]
Periodo di riferimento: Il Semestre

inclusa la questione della stabilizzazione della Libia e dell'area del Mediterraneo nella definizione dell'agenda dei temi in discussione e nella conseguente predisposizione	risultato (output)		56,00		56,00
Numero dei comunicati congiunti concordati con i nostri principali partner internazionali di riferimento nel Mediterraneo (Stati Uniti, Regno Unito, Francia) che afferiscono al tema della stabilizzazione della Libia	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 11,00		uguale a 14,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Partecipazione dell'Italia alle missioni della Politica di Sicurezza e Difesa Comune dell'Unione Europea.	29	01/01/2021	31/12/2021	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Per il primo indicatore, tra le Call for Contribution (CfC) rilasciate dal SEAE nel corso del secondo semestre 2021, è stata effettuata una selezione di quelle contenenti le posizioni di maggiore interesse strategico. Tali CfC e le relative posizioni sono state segnalate tramite comunicazioni mirate alle Amministrazioni italiane potenzialmente interessate. È stato altresì promosso un evento di confronto tra le Amministrazioni italiane che distaccano personale presso le Missioni civili dell'UE e il Servizio Europeo di Azione Esterna, allo scopo di migliorare l'efficacia delle candidature italiane. Per il secondo indicatore, attraverso un costante dialogo con le Amministrazioni nazionali distaccanti, tra cui il Ministero dell'Interno e il Ministero della Difesa, è stato possibile raggiungere, alla fine del secondo semestre 2021, la quota di 48 esperti complessivamente distaccati dall'Italia presso le Missioni civili della Politica di Sicurezza e Difesa Comune dell'UE.	01/07/2021	31/12/2021	100

Note: Per quanto riguarda il primo indicatore, il risultato ha subito un forte incremento già nel primo semestre, poi nel secondo. Ad ogni modo, trattasi di attività suscettibili di oscillazioni anche importanti, sulla base degli input provenienti da Bruxelles.

Risultato obiettivo: Le strutture della Direzione Generale hanno proseguito un costante dialogo con le Amministrazioni nazionali distaccanti, tra cui il Ministero dell'Interno e il Ministero della Difesa, che ha consentito di individuare le posizioni di maggiore interesse strategico e raggiungere l'obiettivo per il 2021 relativo al numero di esperti complessivamente distaccati dall'Italia presso le Missioni civili della Politica di Sicurezza e Difesa Comune dell'UE.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Attività e iniziative di promozione, coordinamento delle diverse Amministrazioni interessate e valorizzazione del contributo italiano a sostegno della dimensione civile della PESC al fine di diversificare, sul piano qualitativo, i profili degli esperti	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 10,00		uguale a 36,00
Numero degli esperti italiani distaccati nelle missioni civili della politica di sicurezza e di difesa comune dell'UE.	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	maggiore uguale di 45,00		maggiore uguale di 48,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Promozione delle priorità dell'Italia in materia di diritti umani.	29	01/01/2021	31/12/2021	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel II Semestre l'ufficio II della DGAP ha assicurato l'organizzazione di un importante evento di alto livello a margine del segmento ministeriale della 76ma sessione dell'Assemblea Generale delle Nazioni Unite, sul tema dei diritti delle donne e delle ragazze afgane, con particolare riferimento all'accesso all'istruzione. Quest'evento, aperto e chiuso dal Ministro Di Maio, ha dato particolare visibilità all'azione dell'Italia in materia di tutela dei diritti umani in Afghanistan, in particolare dei diritti delle donne, anche grazie alla presenza di speaker di altissimo livello, tra cui i vertici di OHCHR, UNICEF, UNWOMEN e UNESCO e la co-sponsorship di Germania, Francia, Qatar, Colombia, Svezia, Paesi Bassi, Canada, che sono tutti intervenuti a livello ministeriale.	01/07/2021	31/12/2021	100

Note:

Risultato obiettivo: Le competenti strutture della Direzione Generale hanno curato l'organizzazione di importanti eventi di alto livello sul tema dell'accesso dei bambini all'istruzione durante i conflitti, dell'accountability per violazioni contro bambine e ragazze e del sistema di giustizia penale internazionale dei diritti delle donne e delle ragazze afgane, con particolare riferimento all'accesso all'istruzione.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di eventi organizzati dall'Italia durante l'anno in Italia, a Ginevra e a New York sui temi prioritari individuati nell'ambito della candidatura al Consiglio Diritti Umani (CDU) per il triennio 2021-2023.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 3,00		uguale a 3,00

Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]
Periodo di riferimento: Il Semestre

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Nell'ambito del tradizionale impegno italiano nei fori multilaterali (quali ONU, OSCE, Consiglio d'Europa, NATO) rafforzare l'azione nel settore della sicurezza e dei diritti, e proseguire le iniziative diplomatiche e umanitarie per prevenire e risol	strategico	30	01/01/2021	31/12/2023

Priorità politica: 4.Sicurezza e ddiritti

Descrizione azione	Codice azione
Sicurezza, disarmo e processi di stabilizzazione nelle aree di crisi	0003

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Per quanto attiene al primo indicatore, nel II semestre, l'Ufficio II della DGAP ha continuato a lavorare attivamente in Consiglio Diritti Umani e in III Commissione dell'Assemblea Generale delle Nazioni Unite per promuovere le priorità del nostro Paese in materia di diritti umani e libertà fondamentali. In tale quadro, insieme agli altri Paesi dell'UE e a altri gruppi di Paesi like-minded, nel corso delle ulteriori due sessioni annuali del CDU (HRC47 e HRC48) e nel corso della 76ma sessione della III Commissione dell'Assemblea Generale ONU abbiamo promosso risoluzioni – tra l'altro - in materia di diritti dei bambini, ambiente e cambiamento climatico, sulla situazione dei diritti umani in Siria, DPRK, Myanmar, Bielorussia, Burundi, Eritrea, Etiopia. Abbiamo co-sponsorizzato in totale 54 risoluzioni su 86 che sono state effettivamente negoziate in questi fori, afferenti a temi di diritto umanitario e diritti umani. Pur partecipando attivamente a tutti i negoziati per cercare di favorire l'adozione di risoluzioni quanto più possibile in linea con il nostro approccio, la crescente polarizzazione nell'ambito di queste istituzioni e la proliferazione di risoluzioni presentate da Paesi con approcci diversi dal nostro, rende sempre più difficile co-sponsorizzare un numero particolarmente elevato di risoluzioni, che implicherebbe sostenere testi non meritevoli del sostegno dell'Italia. Per il secondo indicatore, l'obiettivo è stato perseguito con la quotidiana analisi dei documenti di policy NATO sui temi connessi all'adattamento strategico dell'Alleanza, il coordinamento interministeriale con le altre Amministrazioni interessate, in particolare la Difesa, anche tramite le riunioni del Tavolo Esteri-Difesa, il confronto con la Rappresentanza Permanente d'Italia alla NATO e l'elaborazione di conseguenti indicazioni operative per promuovere le posizioni nazionali in ambito NATO, nonché tramite contatti diretti con altre Capitali Alleate e con il Segretariato NATO.	01/07/2021	31/12/2021	100

Risultato obiettivo: Le strutture della Direzione Generale coinvolte nel raggiungimento del risultato hanno continuato ad operare nei fora multilaterali dedicati (quali ONU, OSCE, Consiglio d'Europa, NATO), per promuovere la sicurezza, la progressiva stabilizzazione delle aree di crisi e la tutela dei diritti, il disarmo e la non proliferazione. Gli interessi nazionali sono stati promossi tramite un'incisiva azione multilaterale volta a fare avanzare sia le posizioni italiane nel settore dei diritti umani, in particolare attraverso il sostegno delle risoluzioni ONU sui temi prioritari in materia di diritti umani, sia mediante un'azione volta a orientare le priorità dell'Alleanza Atlantica verso le sfide provenienti dal quadrante mediterraneo, cruciali per la proiezione di sicurezza del nostro Paese. Si è pertanto operato per influenzare l'azione delle organizzazioni internazionali di riferimento in una direzione più coerente alle esigenze e alle posizioni italiane, esercitando una funzione di impulso nella definizione di posizioni comuni con i nostri partner internazionali e innalzando il livello di attenzione verso il nostro vicinato, con l'obiettivo di cooperare per il consolidamento della stabilità nella regione.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
L'indicatore misura intensità impegno Italia nel settore diritti umani, misurato attraverso la frequenza con cui il Paese co-sponsorizza risoluzioni ONU afferenti il tema della promozione dir. intern/d.u., con priorità su lotta a discriminazioni, m	Indicatori d'impatto (outcome)	Percentuale	uguale a 62,00		uguale a 62,00
Presenza, nelle riunioni del Consiglio Atlantico della NATO, di riferimenti all'esigenza di adattare l'Alleanza rispetto alle sfide di sicurezza emergenti o legate al fianco Sud della NATO.	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 30,00		uguale a 32,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Non proliferazione e disarmo	30	01/01/2021	31/12/2021	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Costante monitoraggio delle iniziative in corso presso i fora internazionali ed altri consessi competenti sul tema della non proliferazione e del disarmo, regolare interlocuzioni con tutti i principali attori coinvolti nelle suddette iniziative, approfondimento tecnico dei dossier, coordinamento con le altre amministrazioni/enti nazionali competenti per materia, definizione della posizione nazionale, negoziazione di documenti, posizioni comuni, azioni comuni. Tali attività sono svolte tanto in preparazione della partecipazione ad incontri e riunioni, quanto come follow up delle stesse.	01/07/2021	31/12/2021	100

Note: Il dato raggiunto alla fine dell'anno supera il valore atteso di 27; ciò è dovuto, in parte, ad una stima prudenziale effettuata nel 2020 in considerazione del quadro pandemico, in parte, al crescente uso della modalità video conferenza, in parte, ancora, al numero crescente di impegni determinato dall'evoluzione del quadro di sicurezza internazionale

Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]
Periodo di riferimento: Il Semestre

Risultato obiettivo: Le competenti strutture della DGAP hanno assicurato una costante partecipazione attiva a iniziative, anche di livello politico, a sostegno dei processi internazionali di disarmo, non proliferazione e controllo degli armamenti, e per la promozione e salvaguardia delle posizioni e interessi nazionali sui temi in oggetto. Attraverso tale coinvolgimento attivo e un' incisiva e costruttiva interazione con gli altri Stati, l'Italia ha contribuito a influenzare i processi decisionali internazionali, orientandoli in una direzione coerente agli interessi politici e di sicurezza del Paese.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Frequenza della partecipazione dell'Italia a organismi, fora internazionali ed altri consessi competenti sul tema della non proliferazione e del disarmo. L'evoluzione del target per il 2021 sconta una prevista riduzione delle riunioni in presenza a c	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 27,00		uguale a 35,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Sostenere la presenza di personale italiano nell'OSCE	30	01/01/2021	31/12/2021	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Per quanto di competenza dell'Uff.VI, si è assicurato l'avanzamento dell'indicatore individuato su valori compatibili sia con l'esigenza di mantenimento della presenza italiana in OSCE – a fronte di avvicendamenti occorsi nelle posizioni già occupate da funzionari italiani – che con quella di assicurare copertura finanziaria del “secondment” nel caso di positivo esito della selezione. L'approccio programmato ha, in particolare, permesso di raggiungere valori sostanzialmente omogenei nei due semestri oggetto di monitoraggio.	01/07/2021	31/12/2021	100

Note: Per quanto riguarda il secondo indicatore, l'andamento omogeneo delle candidature nel corso del secondo semestre dell'anno rispetto al primo ha comportato il superamento del valore atteso.

Risultato obiettivo: I competenti uffici della DGAP hanno continuato ad operare un incisivo scrutinio delle candidature per posizioni “in secondment” presso le strutture dell'OSCE, con la nomina di numerosi candidati e la cura dei profili amministrativi e finanziari per i distacchi dei candidati selezionati dall'OSCE.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero dei candidati italiani “in secondment” nominati per la selezione finale da parte dell'OSCE	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 65,00		uguale a 78,00

DGMO

Missione: L'Italia in Europa e nel mondo
Programma: Cooperazione economica e relazioni internazionali

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Contribuire all'efficacia della governance economica e finanziaria globale.	strutturale	17	01/01/2021	31/12/2023

Descrizione azione	Codice azione
Cooperazione multilaterale in campo economico, commerciale e finanziario	0003

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel II semestre 2021 è proseguito, in ambito G20, il lavoro di supporto alla Presidenza italiana, tramite il coordinamento delle altre Amministrazioni ed Enti partecipanti ai lavori del foro e lavorando in raccordo con l'Ufficio Sherpa della Presidenza del Consiglio; l'anno si è concluso con l'avvio della Presidenza indonesiana. In ambito G7, è proseguita la gestione del coordinamento del programma di lavoro proposto dalla Presidenza britannica. La DGMO ha inoltre coordinato la partecipazione italiana e promosso la posizione negoziale italiana presso le OO.II. di competenza, quali l'OCSE, l'ECAC, l'IMO e l'ICAO, nonché presso i gruppi di lavoro operanti a livello internazionale nella lotta al finanziamento del terrorismo (GAFI/FATF e CIFG). Particolare attenzione è stata dedicata all'azione svolta a favore della designazione dell'Italia a presiedere la prossima riunione del Consiglio Ministeriale dell'OCSE, all'elezione dell'Italia alla categoria A dell'IMO, oltre che alle candidature di funzionari italiani ai gradi apicali delle OO.II. di competenza. Questa DG ha curato altresì il coordinamento dei rapporti tra MAECI con Guardia di Finanza e Banca d'Italia. La DGMO ha inoltre contribuito all'elaborazione delle posizioni nazionali presso le IFI (Banca Mondiale, FMI) e guidato la delegazione italiana al Club di Parigi.	01/07/2021	31/12/2021	100

Risultato obiettivo: Nel corso del 2021 la DGMO ha proseguito l'attività di organizzazione e gestione della Presidenza di turno del G20, contribuendo fattivamente all'esercizio del mandato. Particolarmente di rilievo il lavoro svolto per l'organizzazione della Ministeriale Esteri di Matera a giugno, così come il supporto offerto all'organizzazione del Vertice di Roma di ottobre. In dicembre, con l'avvio della Presidenza indonesiana, la DGMO ha assicurato la preparazione della documentazione necessaria per la partecipazione alla

Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]
Periodo di riferimento: Il Semestre

prima riunione degli Sherpa G20 tenutasi in modalità ibrida. In ambito G7, la DGMO ha proseguito con la propria attività di coordinamento del circuito FASS e l'attività di preparazione delle riunioni organizzate dalla Presidenza britannica, contribuendo alla formazione di una posizione italiana unitaria anche in occasione del Vertice di Carbis Bay di giugno. La DGMO è riuscita altresì a promuovere la posizione nazionale in materia di cooperazione economica e finanziaria presso le principali Organizzazioni Internazionali di competenza, OCSE in primis, assicurando il necessario raccordo con le altre Amministrazioni nazionali e Direzioni Generali del MAECI, soprattutto in vista della prossima Presidenza italiana del Consiglio Ministeriale OCSE. Lavorando in stretto raccordo con le altre delegazioni like-minded, in ambito Club di Parigi la DGMO è riuscita a promuovere la posizione italiana e ha contribuito al raggiungimento di numerose Intese multilaterali sottoscritte in quella sede circa il trattamento del servizio del debito dei Paesi più colpiti dall'emergenza COVID-19. L'Italia è stata rieletta alla categoria A del Consiglio Esecutivo dell'IMO a seguito di una capillare campagna di sostegno alla nostra candidatura condotta da questa DGMO in collaborazione con la nostra rete estera.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Iniziative di coordinamento nazionale sul dossier sanzioni.	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	maggiore uguale di 70,00		maggiore uguale di 73,00
Tutela degli interessi italiani in seno alle organizzazioni economiche multilaterali, con particolare riferimento all'OCSE.	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	maggiore uguale di 65,00		maggiore uguale di 67,00
Iniziative politico/diplomatiche nell'ambito dei fori di governance economico-finanziaria nonché in ambito G7 e G20.	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	maggiore uguale di 71,00		maggiore uguale di 80,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Contribuire a promuovere, nei fori competenti, la posizione italiana sull'attuazione dei regimi sanzionatori UE, ONU e adottati da singoli Paesi, in raccordo con amministrazioni e operatori economici, a tutela degli interessi nazionali.	1	01/01/2021	31/12/2021	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
La DGMO ha continuato a coordinare l'elaborazione della posizione nazionale in ambito ONU e UE, svolgendo un'intensa azione di raccordo con gli Uffici MAECI e le altre Amministrazioni nazionali, oltre che di outreach presso gli operatori privati al fine di assicurare il più rigoroso rispetto a livello nazionale dei regimi sanzionatori internazionali. In ambito ONU, la DGMO ha coordinato i contributi nazionali per la predisposizione dei report ai Comitati Sanzioni istituiti in connessione ai principali regimi attualmente in vigore, curando parimenti l'elaborazione dei riscontri alle numerose richieste dei Panel di Esperti che assistono i suddetti Comitati (Libia, Corea del Nord). In ambito UE, questa DG ha continuato ad assicurare la partecipazione di propri funzionari alle riunioni periodiche in ambito Relex/sanzioni ed Expert group. Particolare attenzione è stata inoltre dedicata all'elaborazione della posizione nazionale ed europea sulle misure restrittive adottate dagli USA nei confronti di Paesi verso i quali l'Italia ha un interesse strategico (Iran, Russia, Venezuela), nonché alla valutazione del relativo impatto sugli operatori nazionali e il conseguente raccordo con gli stessi. La DGMO ha altresì partecipato attivamente alle riunioni del Comitato di Sicurezza Finanziaria (CSF) e a quelle della sua rete esperti, curando il coordinamento con gli Uffici MAECI interessati e con la nostra Rete diplomatica (in particolare, le Rappresentanze presso l'UE e le Nazioni Unite).	01/07/2021	31/12/2021	100

Note: Queste attività sono significativamente cresciute nel corso dell'anno alla luce dell'assorbimento delle competenze precedentemente detenute dal MiSE in materia di commercio internazionale da parte del Maeci (e, de facto, dell'ufficio I della DGMO in relazione al dossier sanzioni)

Risultato obiettivo: Nel periodo in riferimento la DGMO ha elaborato e promosso, sia in ambito ONU che UE, la posizione nazionale in materia di introduzione ed applicazione di sanzioni economiche e finanziarie. Ha garantito un costante raccordo con la Rapp. a Bruxelles, al fine di assicurare l'adeguata valorizzazione dei messaggi prioritari per i nostri interessi nazionali tanto nell'istituzione di nuovi regimi che nella modifica di quelli esistenti; in ambito ONU si è anche provveduto a riscontrare le numerose richieste di approfondimento provenienti da specifici Panel che assistono i Comitati Sanzioni del CdS. Tale azione è stata realizzata attraverso un coordinamento costante promosso dalla DGMO nei confronti delle altre Amministrazioni nazionali competenti, degli Uffici MAECI interessati e della rete diplomatico-consolare. La DGMO ha inoltre curato il riscontro alle numerose istanze e richieste di aziende italiane attive in scenari soggetti a misure restrittive, fornendo chiarimenti su interpretazione e applicazione dei provvedimenti sanzionatori UE e svolgendo un costante outreach al fine di assicurare il rigoroso rispetto a livello nazionale delle misure vigenti. Quest'ultima attività è significativamente cresciuta nel corso dell'anno alla luce dell'assorbimento delle competenze precedentemente detenute dal MiSE in materia di commercio internazionale da parte del MAECI (e, de facto, dell'Ufficio I della DGMO in relazione al dossier sanzioni).

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Riunioni e iniziative di coordinamento con amministrazioni e operatori interessati e riunioni di fori internazionali in cui viene valorizzata la posizione italiana.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 15,00		maggiore uguale di 23,00
Numero di analisi dei singoli casi di non compliance e overcompliance in determinati regimi sanzionatori e contestuale raccolta di elementi, dietro	Indicatore di risultato	Quantitativo	maggiore uguale di		maggiore uguale di 22,00

Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]
Periodo di riferimento: Il Semestre

richiesta dei panel sanzioni ONU, delle superiori istanze UE e nell'ambito del CSF.	(output)	15,00		
---	----------	-------	--	--

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Contribuire ad affrontare le sfide globali in tema di clima, ambiente, energia e sostenibilità e promuovere la sicurezza energetica nazionale.	2	01/01/2021	31/12/2021	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
L'Ufficio nel secondo semestre 2021 ha sviluppato coordinato e realizzato, in stretto raccordo con MITE e PDC le attività finali preparatorie della Ministeriale G20 Energia Clima, culminate nella Ministeriale congiunta di Napoli del 23 luglio, in cui sono stati approvati un comunicato, 10 documenti della Presidenza e 4 annessi. Ha inoltre preso parte attiva alle iniziative e riunioni per i seguiti della COP di Parigi sulla lotta al cambiamento climatico, a iniziative di Politica Estera della Sostenibilità (PES), di promozione della transizione energetica, della diversificazione degli approvvigionamenti, oltre alla partecipazione agli incontri istituzionali indetti dalle organizzazioni internazionali su tematiche energetiche e climatiche (in particolare tutte le attività della AIE, IRENA, IEF, SE4ALL, UE, UNFCCC). L'Ufficio ha curato la partecipazione ai fora internazionali competenti per le questioni energetiche, ambientali e di sostenibilità; ha seguito i principali dossiers internazionali per perfezionare la posizione italiana presso i vari fora, raccordandosi con le Amministrazioni tecniche competenti. In esito alla assegnazione della CoP26 alla partnership UK-Italia, ha curato in collaborazione con il MITE e con UCD PCM la partecipazione alle riunioni della Task Force italo britannica all'uopo istituita e lavorando per l'organizzazione degli eventi preparatori alla Conferenza che l'Italia ha ospitato tra il 28 settembre e il 2 ottobre 2021. Ha provveduto a dare istruzioni alla rete diplomatico-consolare per contribuire, attraverso apposite demarches ad una azione di outreach verso Paesi terzi e a illustrare la posizione UE e della co-presidenza COP26 sulla lotta ai cambiamenti climatici, in vista della CoP26 di novembre di Glasgow. Ha partecipato, con propri funzionari, alla CoP26 stessa, organizzata in presenza. A seguito dell'ingresso dell'Italia nell'International Solar Alliance, l'Ufficio ha partecipato alle riunioni del Consiglio Direttivo Regionale di settembre e alla Ministeriale (18 - 21 ottobre). Ha organizzato la cabina di regia sui temi energetico-climatici con PDC MITE MEF MIMS MIPAAF DIFESA e un previo incontro di riflessione, presieduto dal Sottosegretario Di Stefano sui medesimi temi con Società Civile e "think tanks".	01/07/2021	31/12/2021	100

Note:	Il significativo scostamento è legato all'importante ruolo avuto dall'Italia nel contesto internazionale e multilaterale, in particolare con il ruolo di copresidente della COP 26 (insieme alla Gran Bretagna) e dei seguiti che ciò ha determinato in termini di accresciuto impegno di Diplomazia climatica, rafforzato peraltro dalla partecipazione a nuove organizzazioni internazionali come ISA e EMGF, la cui adesione si è concretizzata nel corso del 2021, e da un intensificarsi delle attività in ambito G7 e G20 e di coordinamento col MITE
--------------	---

Risultato obiettivo: Per contribuire ad affrontare le sfide globali in tema di clima, ambiente, energia e sostenibilità e promuovere la sicurezza energetica nazionale, la DGMO è riuscita a promuovere la posizione italiana all'interno dei fora internazionali competenti, approfondendo la cooperazione con gli altri Paesi membri. In particolar modo, gli sforzi negoziali delle delegazioni italiane si sono concentrati nel difendere e promuovere il nesso clima - energia, ritenuto elemento qualificante della politica estera dell'Italia. Inoltre, la DGMO ha lavorato in raccordo con MITE e PDC, nell'ambito della Task Force congiunta con il Regno Unito per la COP26, per formare un consenso quanto più esteso possibile sulle necessità di attuare l'accordo di Parigi in ambito climatico e per incoraggiare un aumento dell'ambizione climatica da parte degli altri Paesi, attivando a tale fine la rete diplomatica. Nel lavorare in tale prospettiva, è stata assicurata la coerenza della posizione italiana, attraverso l'esercizio di coordinamento, promosso dalla DGMO, di tutte le direzioni generali del MAECI e delle competenti amministrazioni coinvolte, attraverso le citate Cabine di Regia interministeriali Ambiente - Clima ed Energia. Il valore a consuntivo si discosta dal valore annuale atteso, anche a seguito della partecipazione dell'Italia nelle nuove organizzazioni internazionali di cui il Paese è parte (ISA, EMGF), degli impegni, da attuare, già assunti nella COP26, nonché delle attività crescenti in ambito G7 e G20 (presidenza italiana uscente) e di coordinamento con il MITE.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Iniziative, missioni ed incontri con interlocutori esteri e riunioni a livello politico nell'ambito dei fora multilaterali su ambiente, sostenibilità ed energia.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 13,00	maggiore uguale di 60,00	maggiore uguale di 121,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Contribuire a valorizzare la Presidenza italiana del G20 nel 2021 e curarne i seguiti in ambito Troika.	3	01/01/2021	31/12/2021	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Anche durante la seconda parte del 2021 la DGMO ha continuato ad offrire il proprio supporto all'organizzazione degli eventi previsti nel corso della Presidenza italiana del G20, proseguendo, in particolare, nella propria attività di coordinamento della partecipazione delle Amministrazioni ed Enti italiani competenti ai lavori del foro, e dialogando costantemente con l'Ufficio Sherpa della Presidenza del Consiglio dei Ministri. Durante il mese di dicembre, con l'avvio della Presidenza indonesiana, la DGMO ha poi curato la preparazione della documentazione necessaria per la prima	01/07/2021	31/12/2021	100

Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]
Periodo di riferimento: Il Semestre

riunione degli Sherpa, incoraggiando Giacarta a proseguire nel solco degli impegni assunti con la Dichiarazione di Roma

Note: l'incremento del dato, che riguarda iniziative, missioni ed incontri, è legato ad un forte aumento degli incontri in modalità virtuale, modalità consolidatesi nel corso degli ultimi due anni, che ha favorito la crescita complessiva dei momenti di contatto.

Risultato obiettivo: Per contribuire a valorizzare la Presidenza italiana del G20 del corso del 2021, la DGMO si è impegnata, in particolare, per il buon esito della Ministeriale Esteri di Matera (29 giugno), di cui ha gestito in maniera diretta l'organizzazione; tale riunione, incentrata sul rapporto tra multilateralismo e global governance, ha rappresentato, infatti, uno dei principali highlights della Presidenza. Non meno rilevante, poi, il costante impegno di questa DG per dare voce in seno al foro alle altre Amministrazioni ed Enti nazionali, impegno che ha contribuito alla definizione di una posizione italiana qualificata e univoca e, in ultima analisi, al successo della Presidenza. Allo stesso modo, funzionale alla valorizzazione dei risultati raggiunti dalla Presidenza italiana del G20 è stato anche il lavoro – portato avanti soprattutto nei mesi successivi al Vertice di Roma – di preparazione della documentazione per incontri bilaterali svolti a vari livelli, nel corso dei quali si è insistito sui successi conseguiti. Con il passaggio del testimone alla Presidenza indonesiana (primo dicembre), infine, questa DG ha continuato a lavorare per valorizzare gli esiti della Presidenza italiana; in particolare, in occasione della prima riunione degli Sherpa tenutasi nei giorni 7 e 8 dicembre, si segnala che è stata accolta, da parte indonesiana, la richiesta del nostro Paese di continuare a lavorare sulle priorità delineate nel corso del 2021.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Iniziative, missioni ed incontri, anche a distanza in modalità virtuale, e riunioni a livello politico nell'ambito G20.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 13,00		maggiore uguale di 25,00

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Rafforzare la cooperazione con i Paesi dell'Asia, dell'Africa sub-sahariana, dell'America Latina e i Caraibi sul piano bilaterale e multilaterale, contribuendo alla tutela degli interessi nazionali e alla promozione della pace e della sicurezza.	strategico	18	01/01/2021	31/12/2023

Priorità politica: 7.Sfide globali

Descrizione azione	Codice azione
Cooperazione politica ed economica con i paesi e le organizzazioni regionali dell'Asia, dell'America Latina e dell'Africa subsahariana	0002

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Per quanto riguarda il continente africano, si è tenuta a Roma il 7 e 8 ottobre la Terza Edizione della Conferenza Ministeriale Italia Africa dal titolo "Incontri con l'Africa", con oltre 300 partecipanti tra delegazioni dei Paesi Africani, delle OORR e OOII, ed esponenti del mondo imprenditoriale. Predisposizione di documentazioni, schede e note informative a supporto di colloqui telefonici, missioni istituzionali e incontri internazionali. La DC ha monitorato gli sviluppi politici delle aree di crisi in costante raccordo con le sedi. Per quanto riguarda Asia e Oceania, nel corso del secondo semestre 2021 l'Italia ha continuato la sua azione volta a consolidare il dialogo con i Paesi asiatici, dell'Oceania e per l'Antartide, nel contesto delle perduranti difficoltà derivanti dal COVID19, ma in presenza di una sostanziale ripresa nell'attività di scambi economici e commerciali nonché di visite e incontri sia online che in presenza, catalizzati dalla presidenza italiana del G20. L'interlocuzione con molti dei principali partner asiatici è continuata in maniera intensa anche in ragione dell'urgente necessità di coordinamento sulla risposta alla pandemia e della pubblicazione della Strategia UE per l'Indo-Pacifico, alla cui attuazione l'Italia sta attivamente contribuendo.	01/07/2021	31/12/2021	100

Risultato obiettivo: In occasione di Incontri con l'Africa sono stati rappresentati 50 Paesi, di cui 34 a livello politico (30 Ministri, 3 VM e 1 SS). A margine si svolti numerosi incontri bilaterali: 7 del Ministro con omologhi più 5 pull-aside, 14 incontri della VM, 14 incontri GtoG, e numerosi incontri BtoG. Firma Mou cooperazione economica tra MAECI e UNECA. Incontro Presidente RDC Tshisekedi con SPdR Mattarella e PCM Draghi nell'ottica di fare chiarezza su morte Amb Attanasio. Supporto all'avvio della missione EUTM in Mozambico. Attenzione all'evoluzione delle crisi in Etiopia e Sudan, alle elezioni in Somalia e alla pace in Sud Sudan. Impegno per la stabilità del Sahel, con particolare riguardo alla transizione democratica in Mali. Monitoraggio evoluzione securitaria nell'Africa occidentale e centrale. Per i Paesi dell'Asia e Oceania, nel corso del 2021 si è registrato un consolidamento e approfondimento delle relazioni con i paesi dell'Asia e dell'Oceania, anche sulla scorta dell'impegno italiano nell'attuazione della nuova Strategia UE per la collaborazione nell'Indo-Pacifico. Si segnalano, pur nelle perduranti difficoltà dovute alla pandemia, interlocuzioni sia a livello bilaterale che in ambito multilaterale con i Paesi e organizzazioni regionali, avvenute sia in formato virtuale che in presenza, nonché una serie di attività formative a distanza organizzate in favore di funzionari dei Paesi ASEAN nell'ambito del Partenariato di sviluppo con l'ASEAN. Mantenuti con regolarità i principali appuntamenti annuali, tra cui la 14^a sessione della Commissione Economica Mista Italia-Cina. Rilanciati i dialoghi strategici con la Corea del Sud e la Mongolia, nonché il Forum economico con Taiwan. Si è perseguito inoltre un rilancio a tutto campo delle relazioni con l'India, culminato nella prima visita del Primo Ministro Modi in Italia nel mese di ottobre. Per i Paesi dell'America Latina e Caraibi, sonostati curati numerosi incontri a livello politico tra interlocutori italiani e controparti dell'area latinoamericana e caraibica, e hanno promosso iniziative a sostegno della pace e sicurezza nella regione. Tra i principali progetti finanziati: il programma flagship della diplomazia giuridica italiana "Falcone e Borsellino", affidato all'esecuzione dell'ILA, sul contrasto alla criminalità organizzata; le missioni di osservazione elettorale dell'OSA; i progetti OSA su "Democracy and Women's Leadership", sulla lotta alla corruzione ad Haiti, sui "Judicial Facilitators" e sul supporto al processo di Pace in Colombia; le attività dell'ufficio OHCHR per la promozione e la protezione dei diritti umani in Venezuela e Bolivia.

Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]
Periodo di riferimento: Il Semestre

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Percentuale di iniziative a favore dell'Africa sub-sahariana sostenute con risorse stanziare per progetti ex art. 23ter del novellato DPR 18/1967 (Partecipazione dell'Italia a iniziative di pace ed umanitarie in sede internazionale), con DPCM Missioni	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	maggiore uguale di 67,00		maggiore uguale di 67,00
Percentuale di accordi, protocolli, memorandum, intese tecniche, dichiarazioni o comunicati finalizzati con i Paesi dell'Asia e Oceania, rispetto a quelli promossi e negoziati dal MAECI DGMO nell'arco dell'anno con riferimento ai medesimi Paesi.	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	maggiore uguale di 65,00		maggiore uguale di 90,00
Iniziativa a favore dei Paesi dell'America Latina e dei Caraibi sostenute con le risorse stanziare per progetti ex art. 23ter del novellato DPR 18/1967 (Partecipazione dell'Italia alle iniziative di pace ed umanitarie in sede internazionale) e DPCM M	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 4,00		maggiore uguale di 8,00
Percentuale di accordi, protocolli, memorandum, intese tecniche, dichiarazioni o comunicati congiunti finalizzati in occasione di incontri (virtuali e/o in presenza) con rappresentanti dei Paesi dell'Africa Sub-sahariana rispetto a quelli promossi e n	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	maggiore uguale di 65,00		maggiore uguale di 65,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Rafforzare la cooperazione con i Paesi dell'Asia e Oceania.	1	01/01/2021	31/12/2021	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Svolgimento di incontri politici di alto livello in presenza e da remoto; partecipazione alle riunioni delle organizzazioni regionali in modalità da remoto; negoziato e conclusione di accordi, protocolli, memorandum, intese tecniche, dichiarazioni o comunicati volti ad approfondire le relazioni con i Paesi della regione; tenuta di Comitati Governativi, Dialoghi Strategici e Commissioni Economiche Miste.	01/07/2021	31/12/2021	100

Note: l'incremento dell'indicatore, che riguarda iniziative, missioni ed incontri, è legato ad un forte aumento degli incontri in modalità virtuale, consolidatisi nel corso degli ultimi due anni, che ha favorito la crescita complessiva dei momenti di contatto

Risultato obiettivo: Per i Paesi del sud-est asiatico e dell'Oceania è proseguita l'intensificazione delle relazioni sul piano bilaterale e multilaterale nel quadro delle organizzazioni regionali di riferimento. Ai numerosi negoziati di accordi (materia di ambiente, scambi giovanili, servizi aerei, patenti di guida, giustizia, cooperazione digitale, collaborazione in materia di Polizia) e agli incontri e scambi con i più importanti partner dell'Italia (tra il PdR e il Sultano del Brunei; tra il PdC e il PM australiano; tra il Ministro Di Maio e gli omologhi di Indonesia, Singapore, Nuova Zelanda e Australia; tra il SdS Di Stefano e i corrispettivi di Australia e Nuova Zelanda), si sono aggiunte le attività nell'ambito del Partenariato di Sviluppo tra Italia e ASEAN, entrato nella sua fase attuativa nell'aprile 2021 con il 1mo Comitato Congiunto Italia-ASEAN. In collaborazione con altri enti e amministrazioni, sono state organizzate sia in formato ibrido che virtuale attività di alta formazione in materia di polizia e sicurezza, tutela del patrimonio culturale, protezione civile, politiche giovanili e sostenibilità ambientale in ottica promozionale. Infine, il Ministro Di Maio ha partecipato al 13^a Summit ASEM (tenutosi in modalità virtuale). Per i Paesi dell'Asia nord-orientale, proseguiti gli incontri a livello politico e la collaborazione settoriale. Sulla Cina, la 14^a Commissione Economica ha promosso l'avanzamento dei partenariati industriali e del commercio. Gli incontri bilaterali (Ministro, PdC) durante la visita in Italia del MAE Wang Yi hanno consentito di rilanciare il partenariato e sollevare il tema ripristino della mobilità. Approfondito il Partenariato Strategico con Seoul e prospettato l'ampliamento delle collaborazioni industriali con il lancio degli Incontri Strategici su industria, energia e commercio a Roma e la visita del SS Di Stefano in Corea. Intensificata l'interlocuzione con Tokyo su collaborazione industriale e Indo-Pacifico. Rilanciati dialogo politico e collaborazione multi-settoriale con Ulaanbaatar (Consultazioni Politiche e 3^a Commissione Economica). Individuate prospettive di collaborazione economica con Taipei (focus microelettronica) in occasione del 9° Forum Economico. Nel corso del 2021 si è registrato un rafforzamento delle relazioni bilaterali e multilaterali anche con i Paesi dell'Asia centro-meridionale e in particolare con l'India. Oltre ai numerosi incontri virtuali e in presenza intrattenuti dal Ministro con i suoi omologhi, si segnala lo svolgimento nel mese di luglio della 21esima sessione della Commissione Economica Mista Italia-India e la prima visita del Primo Ministro Modi in Italia nel mese di ottobre, che ha costituito l'occasione per il primo incontro bilaterale fra quest'ultimo e il PdC. Consolidata anche la partnership con il Pakistan grazie allo svolgimento delle periodiche consultazioni politiche e alla visita del Ministro nel Paese all'indomani della capitolazione di Kabul. Intensificata infine la cooperazione con organizzazioni regionali (IORA) e settoriali (CDRI).

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Riunioni, missioni e contributi in preparazione degli incontri sia in presenza che in modalità virtuale, con rappresentanti dei paesi dell'Asia e Oceania.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 50,00		maggiore uguale di 69,00
Scambi di visite politiche, incontri in modalità virtuale, videoconferenze, incontri/convegni in Italia anche in supporto a iniziative di altre Amministrazioni e del Parlamento con l'Asia e l'Oceania.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 67,00		maggiore uguale di 80,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
--------------------------	------------------	-----------------------	---------------------	--------------------

Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]
Periodo di riferimento: Il Semestre

Rafforzare la cooperazione con i Paesi dell'America Latina e i Caraibi.	2	01/01/2021	31/12/2021	alta
---	---	------------	------------	------

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Svolgimento di colloqui bilaterali (gruppi di lavoro, meccanismi di dialogo politico ecc.) anche a margine della X Conferenza Italia – America Latina ed in occasione della Presidenza italiana del G20, di eventi multilaterali e partecipazione ai vertici delle organizzazioni regionali; rafforzamento - in collaborazione con l'IILA e con le Istituzioni dell'Unione Europea - dell'interlocuzione e delle collaborazioni con le principali Organizzazioni regionali latinoamericane e caraibiche di riferimento.	01/07/2021	31/12/2021	100

Note:

Risultato obiettivo: Uff. X: 3 visite presidenziali (Argentina; Cile; Brasile) in Italia ed incontri con PdR e PdC; bilaterali a margine della X Conferenza (Min. Di Maio con VP/MAE Colombia e omologhi di Paraguay, Bolivia e Cile; VM Sereni con colleghi di Argentina, Ecuador, Perù e Vice Segr. Esecutivo CEPAL); I Riunione del Meccanismo di Consultazioni Politiche Italia-Paraguay in VTC; Il Riunione del Gruppo di Lavoro Misto Italia-Cile in VTC; consultazioni bilaterali con la Colombia in VTC; incontro Min. di Maio con omologo argentino a margine del G20 di Sorrento e con omologo brasiliano a margine del G20 a Roma; incontro VM Sereni con MAE peruviano in occasione del suo viaggio in Italia; partecipazione della VM Sereni al dialogo con gli osservatori permanenti nel quadro della 51a sessione dell'assemblea generale dell'OSA. Uff.XI: Oltre ai due incontri in Italia a margine G20 dell'On. Ministro con omologo messicano Ebrard si segnala la visita del SS Della Vedova in Messico e gli incontri a margine della X Conferenza (Ministro con omologhi Costa Rica, El Salvador, Giamaica, Guatemala e Haiti; VM Sereni con colleghi di Bahamas, Cuba, Honduras, Panama, Rep. Dominicana, St. Kitts e Suriname; SdS Della Vedova con omologo del Messico Reyes).

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Riunioni di lavoro, webinar, incontri, videoteleconferenze (VTC), contributi in preparazione di impegni istituzionali con rappresentanti dei Paesi di riferimento ed in vista di impegni nel quadro dei formati europei (COLAC, Ministeriali, configurazio	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 25,00	maggiore uguale di 45,00	maggiore uguale di 55,00
Visite in Italia o all'estero, colloqui telefonici e riunioni, anche virtuali, con rappresentanti istituzionali dei Paesi dell'America Latina e dei Caraibi, compatibilmente con l'andamento dell'attuale quadro epidemiologico da COVID-19.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 50,00		maggiore uguale di 55,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Rafforzare la cooperazione bilaterale con i Paesi dell'Africa Sub-sahariana.	3	01/01/2021	31/12/2021	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Si è tenuta a Roma il 7 e 8 ottobre la Terza Edizione della Conferenza Ministeriale Italia Africa dal titolo "Incontri con l'Africa". Intervento del Ministro: alla riunione UE-UA a margine del G20 di Roma; alla Ministeriale G7 Esteri Sviluppo; alla cerimonia per la firma di un MoU culturale tra Somalia e Fond. Med-Or, con incontro a margine con omologo Somalo. Intervento VM Forum Ambrosetti di Johannesburg, Tavola Rotonda Italia-Zambia; Italia-Africa Business Week. Incontro VM con Direttrice HRW per il Corno d'Africa.	01/07/2021	31/12/2021	100

Note:

il valore indicato in sede di previsione era collegato all'andamento delle 2 precedenti versioni della conferenza ministeriale con l'Africa. L'incremento dell'indicatore si spiega con il notevole successo che ha avuto la Conferenza, facilitato anche dal formato ibrido che ha favorito la presenza virtuale di molti ospiti

Risultato obiettivo: La terza edizione della Conferenza Ministeriale Incontri con l'Africa si è concentrata sui temi della transizione energetica e delle sfide climatiche e ambientali, con l'obiettivo di concorrere alla definizione di azioni comuni per un futuro sostenibile per il Continente Africano. Bilaterali del Ministro con Presidente della Commissione dell'UA Moussa Faki, e con omologhi di RDC, Burkina Faso, Ciad e Niger. Bilaterali della VM con esponenti di Etiopia, Sudan, IGAD, Uganda, Eritrea, UNECA, Botswana, Madagascar, Namibia, Tanzania, Zambia, Costa d'Avorio e Camerun. Incontri pull-aside Ministro con omologhi di Burundi, Sao Tomè, Zimbabwe, Liberia e Gabon. Attenzione a scenari politici nelle aree di crisi; predisposizione di note di inquadramento e schede di approfondimento a supporto di incontri e colloqui.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Percentuale dei Paesi rappresentati (in presenza o in formato virtuale) all'evento "Incontri con l'Africa"	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	maggiore uguale di 75,00		maggiore uguale di 90,00
Contatti e incontri politici con rappresentanti dei Paesi dell'Africa sub-sahariana, attraverso visite in Italia o all'estero e/o in formato virtuale	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di		maggiore uguale di 67,00

Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]
Periodo di riferimento: Il Semestre

(VTC, partecipazione virtuale a conferenze., telefonate ecc...)			67,00	
---	--	--	-------	--

DGUE

Missione: L'Italia in Europa e nel mondo
Programma: Integrazione europea

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Promuovere la visione italiana del processo di integrazione europea partecipando ai vari negoziati in ambito UE.	strategico	23	01/01/2021	31/12/2023

Priorità politica: 1.Unione Europea

Descrizione azione	Codice azione
Politiche dell'Unione Europea	0002

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Negli ambiti: -economico, nel 2° semestre è stato approvato il PNRR. È dunque continuata la sensibilizzazione con istituzioni e partner europei sul grande impegno per la ripresa dell'Italia, che ha tra i primi: presentato il PNRR, ottenuto l'approvazione formale, ricevuto il prefinanziamento, e completato il 1° blocco di obiettivi per il 2021. -di politica di vicinato, sono proseguiti il sostegno al percorso di allargamento dei Balcani occidentali, e il rilancio delle relazioni con il Vicinato Sud, e il monitoraggio del Vicinato Est. -migratorio, creando un costante dialogo per affermare le posizioni italiane, con gli Stati Med5, gli altri Stati membri, e le Istituzioni UE. È poi proseguita la partecipazione ai Processi di dialogo tra Stati UE e stati terzi coinvolti dalle principali rotte migratorie verso l'Europa. -Giuridico-istituzionale, l'impegno è proseguito sulla CoFE, a livello procedurale e sostanziale; sulle relazioni con UK a seguito di Brexit; per la partecipazione italiana a Consiglio Europeo e CAG; sul TUB, cfr. anche la candidatura di Milano. Di politiche settoriali si è partecipato ai negoziati a diversi livelli: nel ciclo legislativo, sulla transizione verde ed energetica (Fit for 55); sulle Etichettature nutrizionali fronte pacco; sui dossier politiche sociali, politica industriale e digitale. È proseguita la partecipazione alle riunioni di coordinamento interministeriale per l'elaborazione delle posizioni nazionali, in raccordo con la RP-UE.	01/07/2021	31/12/2021	100

Risultato obiettivo: Nel 2021 si sono conseguiti i seguenti risultati in relazione agli ambiti: - economico-finanziario – tra i risultati vi è il consolidamento dell'immagine dell'Italia come Paese responsabilmente impegnato nell'attuazione del proprio PNRR e nell'utilizzo attento delle ingenti risorse europee, immagine sempre più condivisa tra partner europei e Istituzioni UE. - vicinato e allargamento – è proseguito il sostegno alla prospettiva europea dei Balcani, con specifica attenzione a N. Macedonia, Albania e Serbia (apertura di un cluster). Il rilancio del Vicinato Sud ha portato a un rafforzamento del dialogo politico con i Paesi della Sponda Sud (Ministeriale di Barcellona). È proseguito il monitoraggio del Vicinato orientale (Ministeriale a nov., Vertice dei Leader a dic.); - migratorio, il costante confronto con i partner, in raccordo con le Amministrazioni coinvolte, ha condotto a progressi sulla dimensione esterna delle politiche migratorie – dove si è dato un forte impulso alla definizione di “piani d'azione” per i paesi prioritari, nonché alla definizione delle risorse finanziarie da assegnare alle azioni in questo ambito – e su quella interna, dove si assiste a un rilancio di negoziati a lungo in stallo. - giuridico-istituzionale – si è, inter alia, assicurata l'organizzazione della partecipazione italiana alla CoFE, in raccordo con il DPE, e si è arrivati al termine della fase preparatoria all'avvio del TUB. - delle politiche settoriali, è continuata l'elaborazione della posizione nazionale sui dossier prioritari: si è partecipato ai coordinamenti interministeriali attivati sulle proposte della Commissione, in particolare quelle sul Pacchetto Fit for 55 e sul pacchetto sui servizi digitali. Si è poi partecipato all'azione volta a sostenere la posizione italiana sull'etichettatura alimentare fronte pacco, sensibilizzando gli altri Stati membri e promuovendo il sistema di etichettatura nutrizionale italiano Nutrinform-Battery, anche insieme a Federalimentare. Per quanto riguarda l'Indicatore 1 il forte incremento del numero di riunioni e iniziative nel II semestre dev'essere letto alla luce della particolare congiuntura che ha caratterizzato il 2021 negli ambiti legati all'integrazione europea: anzitutto l'approvazione formale, avvenuta lo scorso luglio, del PNRR italiano da parte del Consiglio dell'UE, in relazione alla quale è stata condotta una costante opera di sensibilizzazione, attraverso contatti formali e informali con istituzioni, partner europei e sedi estere per sottolineare l'impegno dell'Italia per garantire un'efficace e tempestiva attuazione del proprio PNRR. Altri fattori che hanno portato all'incremento sono: le riunioni preparatorie legate all'entrata in vigore del Regolamento IPA III e di colloqui con rappresentanti diplomatici dei Paesi del Partenariato orientale, a fronte dell'avvio dei negoziati sul futuro del formato (poi sfociati nel Vertice di dicembre); la particolare congiuntura del dibattito sui temi migratori e dei flussi migratori stessi; l'avvio della Conferenza sul Futuro dell'Europa; nonché i negoziati europei sui dossier ambientale e digitale, al centro dell'agenda legislativa europea. Per quanto riguarda, invece, l'Indicatore 2 l'incremento del valore è dovuto alla particolare congiuntura, sia sotto il profilo del dibattito sui temi migratori in sede europea, sia sotto quello dell'intensificarsi dei flussi migratori in ingresso durante il 2021. Per l'indicatore 3, inoltre, l'incremento del valore è dovuto all'avvio, nel mese di maggio 2021, dei lavori della Conferenza sul Futuro dell'Europa. Per l'indicatore 4, infine, l'incremento delle riunioni in VTC della Commissione sulla revisione della politica commerciale ha comportato l'aumento del valore rispetto al target.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Organizzazione, partecipazione e/o contributo alla preparazione di riunioni utili alla definizione della posizione italiana sui temi in discussione in ambito UE (sia in presenza che da remoto).	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	maggiore uguale di 130,00		maggiore uguale di 260,00
Iniziative prese in ambito UE per favorire un'azione coordinata e	Indicatore di	Percentuale	maggiore		maggiore

Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]
Periodo di riferimento: Il Semestre

sostenibile nei confronti delle sfide poste dai fenomeni migratori nel Mediterraneo.	risultato (output)		uguale di 75,00		uguale di 96,47
Promuovere gli interessi italiani nel negoziato sulle future relazioni UE-UK dopo il recesso dall'UE in incontri tecnici e politici. Valorizzare il contributo italiano al percorso di integr. europea nei lavori della Conferenza sul futuro dell'Europa	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	maggiore uguale di 50,00		maggiore uguale di 60,00
Iniziative di politica commerciale comune, materia di competenza esclusiva UE, per offrire opportunità export (tutela imprese italiane rispetto a concorrenza sleale, ostacoli a scambi) diversificare approvvigionamenti e sostenere internalizzazione.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 120,00		maggiore uguale di 136,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Promuovere gli interessi italiani nelle fasi di avvio del nuovo ciclo di bilancio (Quadro finanziario pluriennale 2021-2027) e del piano di rilancio economico post-Covid (Next Generation EU).	1	01/01/2021	31/12/2021	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel secondo semestre del 2021 è continuata l'attività di sensibilizzazione e promozione volta a illustrare l'operato del Governo italiano per garantire una ripresa efficace e inclusiva nell'ambito del piano Next Generation EU. Si è contribuito a costruire in Europa un'immagine condivisa dell'impegno dell'Italia nell'attuazione del proprio Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) attraverso l'organizzazione e la partecipazione a riunioni su vari livelli. Si è organizzato un incontro di presentazione con le ambasciate dei Paesi europei che ha visto la partecipazione di autorevoli rappresentanti delle amministrazioni coinvolte nell'attuazione del Piano, si sono inviate informative (sia generali che bilaterali) alle Sedi UE per illustrare le potenzialità del PNRR, e si è valorizzata l'attività del Governo in tutte le fasi di attuazione del PNRR attraverso incontri bilaterali e contatti informali con le Istituzioni e i partner europei.	01/07/2021	31/12/2021	100

Note:

Risultato obiettivo: Nel secondo semestre del 2021 sono stati monitorati i processi che hanno condotto alla presentazione dei Piani nazionali di ripresa e resilienza nonché alla loro attuazione in linea con quanto previsto a livello europeo in termini di traguardi e obiettivi. L'Italia è stato uno dei primi Paesi a inviare alla Commissione alla PNRR e a ricevere le risorse del prefinanziamento e al 31 dicembre ha raggiunto tutti gli obiettivi prefissati per il 2021. Questo ufficio ha contribuito a facilitare il dialogo con le Istituzioni europee e con gli altri Stati membri con un'azione continua di presentazione e valorizzazione del PNRR a tutti i livelli, azione che continuerà anche nel 2022.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di riunioni organizzate, a cui si è preso parte o che si è contribuito a preparare (in presenza e da remoto), utili alla definizione della posizione nazionale nell'ambito di riferimento.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 20,00		uguale a 20,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Promuovere la partecipazione italiana ai programmi di gemellaggio amministrativo ("Twinning") ed ai progetti di assistenza tecnica ("TAIEX") in ambito UE.	2	01/01/2021	31/12/2021	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Il valore raggiunto è risultato superiore al target: più della metà di tale aumento (9 bandi) è attribuibile alla ricircolazione di bandi già pubblicati ma successivamente rinviati (anche a causa dell'impatto della pandemia); nei casi rimanenti, l'aumento è attribuibile ad un incremento fisiologico dei bandi diramati dalla Commissione europea dopo il periodo pandemico.	01/07/2021	31/12/2021	100

Note: Più della metà di tale aumento (9 bandi) è attribuibile alla ricircolazione di bandi già pubblicati ma successivamente rinviati (anche a causa dell'impatto della pandemia); nei casi rimanenti, l'aumento è attribuibile ad un incremento fisiologico dei bandi diramati dalla Commissione europea dopo il periodo pandemico.

Risultato obiettivo: Nel secondo semestre dell'anno, l'Ufficio ha diramato 7 ulteriori bandi relativi al programma TAIEX. Sono inoltre stati diramati ulteriori 27 bandi relativi a gemellaggi amministrativi (Twinning), che si aggiungono a quelli già diramati nel primo semestre (rispettivamente 6 e 17). Tale attività ha reso possibile un'efficiente circolazione delle informazioni tra la Commissione e le amministrazioni italiane, favorendo la partecipazione di queste ultime ai progetti in oggetto. Più della metà di tale aumento (9 bandi) è attribuibile alla ricircolazione di bandi già pubblicati ma successivamente rinviati (anche a causa dell'impatto della pandemia); nei casi rimanenti, l'aumento è attribuibile ad un incremento fisiologico dei bandi diramati dalla Commissione europea dopo il periodo pandemico.

Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]
Periodo di riferimento: Il Semestre

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di bandi e di call diramate alle Amministrazioni tecniche nazionali, nonché a soggetti qualificati e potenzialmente interessati alla partecipazioni a tali strumenti.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 40,00		uguale a 57,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Partecipazione al coordinamento nazionale nella fase ascendente delle politiche settoriali dell'UE.	3	01/01/2021	31/12/2021	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel II semestre del 2021 l'Ufficio ha seguito con particolare attenzione gli sviluppi del negoziato sulla transizione verde, ed in particolare sul Pacchetto Fit for 55. Entrati nel vivo della fase negoziale a Bruxelles, si è portato avanti con costanza il coordinamento interministeriale attivato dal DPE e le cabine di regia MAECI sui temi energia e clima. Si è inoltre preso parte ad audizioni dei portatori di interesse nazionali e a riunioni con i rappresentanti degli altri Stati membri, contribuendo alla definizione della posizione nazionale sulle singole proposte del Pacchetto legislativo. Rispetto alle altre politiche settoriali, nell'ambito del dossier salute pubblica è proseguito il lavoro sul coordinamento europeo in risposta al COVID-19, nonché il coordinamento interministeriale per la valutazione delle proposte legislative avanzate dalla Commissione sull'Unione Europea della Salute. Si è intensificato il lavoro sul dossier etichettature nutrizionali fronte-pacco, coordinando l'azione con Federalimentare e attraverso l'organizzazione di cabine di regia MAECI per la promozione del sistema italiano NUTRINFORM-BATTERY. Si è data infine particolare attenzione ai dossier energetico, digitale e dei trasporti. L'Ufficio ha inoltre curato rinnovi e sostituzioni degli esperti ex art. 168 del DPR 18/67 presso la RPUE e partecipato al coordinamento MAECI sull'aumento del relativo contingente.	01/07/2021	31/12/2021	100

Note:

Risultato obiettivo: L'azione condotta nel corso dell'anno ha portato ad importanti risultati nel coordinamento interministeriale per la definizione della posizione nazionale nell'ambito del Pacchetto Fit for 55, lavorando, nel competente Comitato tecnico di valutazione, sull'elaborazione delle priorità italiane da esprimere in sede negoziale. Sul dossier energia, divenuto di prioritaria importanza nell'attività dell'Ufficio alla luce del dibattito sull'architettura dei mercati energetici europei, l'Italia ha portato avanti, nelle varie sedi istituzionali competenti dell'UE, la proposta di acquisto e stoccaggio comune di riserve di gas su base volontaria, poi accolta dalla Commissione nel c.d. "Winter Package" del Fit for 55 presentato nel mese di dicembre. Rispetto alle altre politiche settoriali, l'Italia ha contribuito attivamente ai negoziati sulle proposte della Commissione in tema di digitale e connettività, e ha inoltre esercitato un'azione propulsiva sull'applicazione del Pilastro europeo dei diritti sociali e il suo Piano d'azione. L'Ufficio ha proseguito l'attività relativa al coordinamento europeo in risposta al COVID-19, seguendo i negoziati sul Pacchetto dell'Unione Europea della Salute e sul Regolamento HERA, che l'Italia sostiene convintamente e che hanno formato oggetto della documentazione preparata dall'Ufficio per la preparazione di CAG e CE dedicati alla risposta all'emergenza pandemica e agli sviluppi futuri della salute pubblica nell'UE.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di riunioni organizzate, a cui si è preso parte o che si è contribuito a preparare (in presenza e da remoto), utili alla definizione e alla presentazione della posizione nazionale negli ambiti di riferimento.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 10,00		uguale a 10,00

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Rafforzare i rapporti bilaterali con i Paesi Europei, membri e non dell'Unione Europea, per promuovere gli interessi nazionali e sviluppare sinergie sui temi europei.	strutturale	24	01/01/2021	31/12/2023

Descrizione azione	Codice azione
Accordi economici e politiche di sviluppo con i Paesi dell'Europa	0003

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Il dialogo con i partner dell'Europa Centro-orientale è proseguito sul piano sia tecnico che politico, grazie anche ad una serie di incontri di alto livello del Presidente Mattarella, con gli omologhi lettone, bulgaro, moldavo e ungherese, del Presidente Draghi con l'omologo polacco e lituano, e del Ministro Di Maio con quasi tutti i MAE dell'area. Si è dato inoltre seguito ai negoziati per vari accordi di collaborazione con Romania, Slovacchia e Moldova. Con i Paesi dell'Europa meridionale è proseguito, nel secondo semestre del 2021, il dialogo al più alto livello, di cui sono espressione le Visite di Stato del Presidente della Repubblica in Francia e in Spagna, il suo incontro con il Presidente di Malta a margine del Vertice informale del gruppo Arraiolos e la sua visita in Vaticano. Particolare attenzione è stata dedicata anche al dialogo con Ankara, nel contesto di una fase delicata dei rapporti tra Europa e Turchia. Intenso il dialogo coltivato con i partner	01/07/2021	31/12/2021	100

Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]
Periodo di riferimento: Il Semestre

dell'Europa centro-settentrionale nel secondo semestre, nel cui contesto si inseriscono la visita in Germania del Presidente Mattarella, i suoi incontri a Roma con gli omologhi irlandese e finlandese e la visita del Re del Belgio a Roma, nonché gli incontri del Presidente Draghi con il Primo Ministro britannico Johnson e con i Cancellieri tedeschi Merkel e Scholz, al pari degli incontri del Ministro Di Maio con le MAE tedesca e britannica. Nel II semestre sono proseguiti gli intensi contatti a livello politico con i Paesi dell'area adriatico-balcanica. Si segnalano in particolare gli incontri del Presidente della Repubblica con i suoi omologhi di Croazia e Slovenia e del Presidente del Consiglio con il suo omologo albanese. Importante ai fini del consolidamento della cooperazione con l'Albania è stata anche l'organizzazione della prima riunione del Comitato Economico Congiunto che si è tenuta a Roma il 17 novembre.

Risultato obiettivo: Nell'area Centro-orientale si è rilanciato il dialogo con numerosi partner (Romania, Slovacchia, Repubblica Ceca, Baltici) e si è lavorato per superare lo stallo nei rapporti con la Polonia. Si sono rafforzati dialogo e collaborazione con il nuovo governo in Moldova, si è data continuità all'interlocuzione con Ungheria e Bulgaria e nuovo impulso alla partecipazione dell'Italia alla BSEC. Sono stati finalizzati negoziati pendenti da tempo con Moldova, Romania e Slovacchia. Per quanto riguarda i Paesi dell'Europa meridionale, particolare attenzione è stata dedicata al rafforzamento delle relazioni con la Francia, culminato con la firma del Trattato del Quirinale. Il meccanismo dei seguiti dell'ultimo Vertice bilaterale italo-spagnolo ha inoltre permesso di registrare un'ampia sintonia con Madrid. Rilevante per gli interessi nazionali, infine, è stata la conclusione del Protocollo emendativo dell'accordo di collaborazione radiotelevisiva con San Marino. Particolare impegno è stato profuso nel dialogo con i partner dell'Europa centro-settentrionale, che giocano un ruolo centrale anche in seno all'attuazione dell'Agenda UE. Particolarmente positivo è il rapporto con Berlino, con cui si è avviato un negoziato per un'ampia intesa di cooperazione rafforzata. Grande attenzione è anche riservata al rafforzamento dei rapporti con Londra nella complessa fase post-Brexit e alle articolate relazioni di vicinato con Austria e Svizzera. Nel corso del 2021 si sono approfonditi i rapporti con tutti i Paesi dell'area adriatico-balcanica attraverso una costante e proficua interlocuzione che ha consentito di preparare le visite del Ministro Di Maio in Bosnia, Croazia, Kosovo, Montenegro e Serbia. Particolare attenzione è stata attribuita all'esercizio di cooperazione trilaterale nell'Alto adriatico con Croazia e Slovenia. Si segnalano in particolare anche l'organizzazione della prima riunione Comitato Economico Congiunto con l'Albania e della VII sessione del Comitato dei Ministri con la Slovenia. Lo scostamento dal target è giustificato dalla circostanza per cui sono stati conteggiati, oltre agli incontri in presenza, anche i colloqui telefonici e in VTC, che a causa della pandemia in taluni momenti sono state le principali modalità di contatto.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Le iniziative di dialogo, i vertici e gli incontri bilaterali e multilaterali con i partner europei membri e non dell'UE	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 90,00		maggiore uguale di 137,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Partecipazione dell'Italia alle iniziative di pace ed umanitarie in sede internazionale - (Progetti approvati ex art 23 ter DPR 18/67 come da L. 145/2018)	1	01/01/2021	31/12/2021	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
La Delibera missioni internazionali 2021, approvata dal Parlamento ad agosto, ha previsto un sensibile aumento delle disponibilità finanziarie, consentendo di realizzare un numero maggiore di iniziative rispetto a quanto previsto ad inizio anno. Lo stanziamento aggiuntivo (1,6 M €) ha infatti permesso di approvare 29 progetti: nell'area dei Balcani Occidentali sono state finanziate 10 iniziative promosse da soggetti pubblici e 14 da privati senza fini di lucro, selezionati nell'ambito di una procedura ad evidenza pubblica, mentre nell'ambito del "Premio dei Presidenti per la Cooperazione comunale fra Italia e Germania" sono stati finanziati 5 progetti presentati da Comuni Italiani in collaborazione con altrettanti Comuni tedeschi.	01/07/2021	31/12/2021	100

Note: Il numero di progetti finanziati è risultato molto maggiore rispetto al target previsto in virtù di una disponibilità finanziaria sensibilmente aumentata grazie ai fondi stanziati con il Decreto Missioni Internazionali 2021. Tali fondi sono stati messi a disposizione di questa Direzione Generale solamente ad ottobre 2021, facendo sì che i progetti approvati siano stati finanziati al termine dell'anno solare e non prima.

Risultato obiettivo: Nell'anno di riferimento, grazie allo stanziamento straordinario assegnato dalla Delibera Missioni internazionali 2021, la partecipazione dell'Italia alle iniziative volte alla stabilizzazione della regione dei Balcani occidentali è risultata significativamente accresciuta. Le risorse straordinarie a disposizione hanno consentito di approvare ben 24 progetti ex art.23 ter DPR18/67, superando abbondantemente il target fissato per l'anno di riferimento. Tali risorse hanno consentito di finanziare, inoltre, 5 progetti presentati da Comuni Italiani in collaborazione con altrettanti Comuni tedeschi risultati vincitori della prima edizione del "Premio dei Presidenti per la Cooperazione comunale fra Italia e Germania".

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
N. progetti legato a fondi assegnati a relativo Cap. approvati ex art. 23 ter DPR 18/67 introdotto con L.145/18 su partecipazione a iniziative pace e umanitarie in sede internazionale per prosecuzione allineamento Balcani e Moldova a standard europei	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 3,00		uguale a 29,00

Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]
Periodo di riferimento: Il Semestre

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Percentuale dei contributi destinati agli interventi ai sensi delle Leggi 72 e 73 del 2001, rifinanziate per il triennio 2019-2021(interventi per esuli e minoranze italiane in Slovenia, Croazia e Montenegro).	2	01/01/2021	31/12/2021	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
La seconda parte dell'anno è stata dedicata alla stipula della Convenzione ex L. 73/2001, firmata il 22.10.2021, e all'erogazione dei relativi contributi a seguito del visto da parte degli organi di controllo: di regolarità contabile da parte dell'Ufficio Centrale del Bilancio e di legittimità da parte della Corte dei Conti. In riferimento alla Convenzione triennale 2019-2021 ex L.72/2001, a seguito dell'emanazione del Decreto a firma dei Ministri MiBACT-MAECI di approvazione dei progetti 2021, sono stati erogati i relativi finanziamenti.	01/07/2021	31/12/2021	100

Note:

Risultato obiettivo: La modifica dell'impianto delle Convenzioni ha reso possibile, anche per il 2021, l'applicazione del nuovo concetto di impegno ad esigibilità introdotto dall'art 34 l. 196/2009 e successive modificazioni e dalla Circolare MEF 34/2018. Il nuovo impianto ha permesso l'impegno degli stanziamenti e l'erogazione di quanto stabilito dal comitato di coordinamento per le iniziative ex L. 73/2001, riguardanti le minoranze italiane in Slovenia, Croazia e Montenegro, e dalla commissione tecnico-scientifica per gli interventi ex L. 72/2001 riguardanti gli esuli italiani dall'Istria da Fiume e dalla Dalmazia.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Capacità media di impegno ed erogazione dei contributi in rapporto agli stanziamenti in bilancio sui relativi capitoli di spesa.	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	uguale a 100,00		uguale a 100,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Vertici/Riunioni ministeriali/Incontri bilaterali – anche in formato VTC – con Autorità dei Paesi dei Balcani Occidentali.	3	01/01/2021	31/12/2021	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nella seconda metà del 2021, è proseguito il dialogo politico a tutto campo con i Paesi dei Balcani occidentali. Sul piano della cooperazione bilaterale si sono registrati significativi progressi grazie all'avvio dei lavori del I Comitato Economico Congiunto Italia Albania (17 novembre) presieduto dal Ministro Di Maio e dal Primo Ministro albanese Rama, che ha visto la partecipazione dei Ministri di Italia e Albania competenti in materia di infrastrutture, trasporti e transizione ecologica. L'Italia ha inoltre attivamente partecipato alle riunioni dei principali vertici a livello politico riguardanti la regione balcanica. A tal proposito, si ricordano: la partecipazione del Presidente del Consiglio Draghi al Vertice del Processo di Berlino (in VTC) e al Vertice UE-Balcani occidentali. A livello di alti funzionari, nel periodo in riferimento si segnalano: gli incontri del Segretario Generale con il suo omologo albanese (in VTC), con l'Ambasciatrice albanese a Roma e con il Rappresentante Speciale UE per il Dialogo Belgrado-Pristina; le consultazioni del DG per l'Unione Europea con la Capo Negoziatore del processo di adesione del Montenegro all'UE (in VTC); la missione del Capo Unità per l'Adriatico e i Balcani in Bosnia-Erzegovina. Propedeutica alla organizzazione dei lavori della I sessione del Comitato Economico Congiunto Italia-Albania è stata l'organizzazione della riunione preparatoria a livello tecnico, a Roma.	01/07/2021	31/12/2021	100

Note:

Lo scostamento rispetto al target è dovuto al fatto che nel 2021 sono stati avviati e rilanciati formati di collaborazione - bi e multilaterali - con i Paesi partner dei Balcani occidentali e vi è stata la necessità di mantenere una costante interlocuzione - a tutti i livelli - con i principali attori politici della regione; occorre inoltre tener presente che l'anno 2021 ha visto un progressivo ritorno agli incontri in presenza.

Risultato obiettivo: Il 2021 è stato caratterizzato da un sensibile approfondimento della cooperazione a tutto campo con i Paesi della regione dei Balcani occidentali, tradizionalmente prioritario per la politica estera italiana. Tale risultato è stato reso possibile grazie: a. agli incontri bilaterali avuti a Roma con gli interlocutori della regione e alle visite che il Ministro degli Esteri Di Maio ha compiuto in Bosnia-Erzegovina, Kosovo, Montenegro e Serbia ed il Sottosegretario Della Vedova ha effettuato in Macedonia del Nord; b. alla creazione di nuovi formati di cooperazione (avvio dei lavori del I Comitato Economico Congiunto Italia – Albania); c. all'attiva partecipazione dell'Italia ai principali fori di cooperazione regionale attivi nell'area e al Vertice UE-Balcani occidentali organizzato dalla Presidenza UE che hanno consentito di ribadire il sostegno italiano allo sviluppo della regione e al suo processo di integrazione europea; d. alla consolidata collaborazione tra alti funzionari che ha consentito di alimentare un canale di dialogo proficuo e costante con tutti gli attori della regione per accompagnare il processo di stabilizzazione e di avvicinamento agli standard UE nell'ambito dei loro negoziati di adesione. Lo scostamento rispetto al target è dovuto al fatto che nel 2021 sono stati avviati e rilanciati formati di collaborazione - bi e multilaterali - con i Paesi partner dei Balcani occidentali e vi è stata la necessità di mantenere una costante interlocuzione - a tutti i livelli - con i principali attori politici della regione; occorre inoltre tener presente che l'anno 2021 ha visto un progressivo ritorno agli incontri in presenza.



**Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]
Periodo di riferimento: Il Semestre**

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di Vertici/Riunioni ministeriali/Incontri bilaterali (anche in formato VTC)	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 5,00	uguale a 13,00	uguale a 22,00
Realizzazione di missioni (o organizzazione di VTC) di funzionari ad alto livello	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 4,00		uguale a 10,00