

# SENATO DELLA REPUBBLICA

---

XVIII LEGISLATURA

---

Doc. XV  
n. 594

## **RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI AL PARLAMENTO**

**sulla gestione finanziaria degli Enti sottoposti a controllo  
in applicazione della legge 21 marzo 1958, n. 259**

**AREA DI RICERCA SCIENTIFICA E TECNOLOGICA  
DI TRIESTE – AREA SCIENCE PARK**

(Esercizio 2020)

---

**Comunicata alla Presidenza il 14 luglio 2022**

---

PAGINA BIANCA



CORTE DEI CONTI

SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

DETERMINAZIONE E RELAZIONE SUL RISULTATO  
DEL CONTROLLO ESEGUITO SULLA GESTIONE  
FINANZIARIA DELL'AREA DI RICERCA  
SCIENTIFICA E TECNOLOGICA DI  
TRIESTE - AREA SCIENCE PARK

2020

Relatore: Consigliere Tiziano Tessaro

Ha collaborato per l'istruttoria  
e l'elaborazione dei dati:  
dott. Giampiero Greco

Determinazione n. 86/2022



## CORTE DEI CONTI

### SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

nell'adunanza del 7 luglio 2022;

visto l'art. 100, secondo comma, della Costituzione;

visto il testo unico delle leggi sulla Corte dei conti, approvato con regio decreto 12 luglio 1934, n. 1214;

viste le leggi 21 marzo 1958, n. 259 e 14 gennaio 1994, n. 20;

visto il decreto del Presidente della Repubblica in data 9 giugno 1987, con il quale il Consorzio per l'area di ricerca (ora Area di ricerca scientifica e tecnologica di Trieste - Area *Science Park*) è stata sottoposta al controllo della Corte dei conti;

visto l'art. 14, comma 2, del d.lgs. 25 novembre 2016, n. 218, il quale ha confermato che il controllo venga esercitato con le modalità previste dall'art. 12 della legge n. 259 del 1958;

visto il rendiconto generale dell'Ente suddetto, relativo all'esercizio finanziario 2020, nonché le annesse relazioni del Presidente e del Collegio dei revisori, trasmessi alla Corte in adempimento dell'art. 4 della citata legge n. 259 del 1958;

esaminati gli atti;

udito il relatore Consigliere Tiziano Tessaro e, sulla sua proposta, discussa e deliberata la relazione con la quale la Corte, in base agli atti e agli elementi acquisiti, riferisce alle Presidenze delle due Camere del Parlamento il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Ente per l'esercizio 2020;

ritenuto che, assolti così gli adempimenti di legge, si possano, a norma dell'art. 7 della citata legge n. 259 del 1958, comunicare alle dette Presidenze il rendiconto generale - corredato delle relazioni degli organi amministrativo e di revisione - e la relazione come innanzi deliberata, che alla presente si unisce quale parte integrante;



## CORTE DEI CONTI

P. Q. M.

comunica, a norma dell'art. 7 della citata legge n. 259 del 1958, alle Presidenze delle due Camere del Parlamento, insieme con il rendiconto generale per l'esercizio 2020 - corredato delle relazioni degli organi amministrativo e di revisione - l'unita relazione con la quale la Corte riferisce il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Area di ricerca scientifica e tecnologica di Trieste - Area *Science Park*.

RELATORE

*Tiziano Tessaro*

PRESIDENTE

*Andrea Zacchia*

DIRIGENTE

*Fabio Marani*

depositato in segreteria

## INDICE

PREMESSA .....	1
1. IL QUADRO NORMATIVO .....	2
2. GLI ORGANI ED IL TRATTAMENTO ECONOMICO .....	4
3. LA STRUTTURA AMMINISTRATIVA E LE RISORSE UMANE.....	7
3.1. La struttura amministrativa .....	7
3.2. Le risorse umane .....	11
3.3. Spesa del personale .....	12
3.4. I controlli interni .....	13
3.5. Incarichi di studio, ricerca e consulenze.....	15
4. L'ATTIVITÀ ISTITUZIONALE .....	17
4.1. La missione .....	17
4.2. Le partecipazioni societarie.....	18
4.2.1. Le società controllate e le collegate .....	20
4.2.2. Gli adempimenti in materia di società partecipate.....	23
4.3. La capacità di attrazione delle risorse e la proiezione internazionale dell'Ente.....	24
4.4. La formazione avanzata.....	28
5. I RISULTATI CONTABILI DELLA GESTIONE.....	29
5.1. La gestione finanziaria .....	29
5.1.1. Risultato finanziario di competenza .....	29
5.1.2. Le misure di contenimento della spesa .....	33
5.1.3. L'attività negoziale .....	34
5.1.4. I contributi.....	35
5.1.5. Situazione amministrativa.....	37
5.1.6. I residui.....	38
5.2. Conto economico .....	41
5.3. Stato patrimoniale.....	42
6. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE.....	47

## INDICE DELLE TABELLE

Tabella 1 - Spesa liquidata per gli organi e per l'Oiv .....	6
Tabella 2 - Consistenza del personale e personale effettivo .....	11
Tabella 3 - Spesa del personale .....	12
Tabella 4 - Spese per incarichi professionali .....	16
Tabella 5 - Spese per incarichi professionali distinte per programma .....	16
Tabella 6 - Totale insediamenti dal 2018 al 2020 .....	17
Tabella 7 - Addetti dal 2018 al 2020 .....	18
Tabella 8 - Partecipazioni dirette di Area <i>Science Park</i> al 31 dicembre 2020 .....	19
Tabella 9 - Partecipazioni indirette al 31 dicembre 2020 .....	20
Tabella 10 - Progetti suddivisi per programma di finanziamento .....	25
Tabella 11 - Progetti attivi suddivisi per settore di attività e portafoglio complessivo e residuo .....	25
Tabella 12 - Spese Sistema Argo .....	27
Tabella 13 - Attività di formazione avanzata e di supporto alle imprese .....	28
Tabella 14 - Entrate e spese .....	30
Tabella 15 - Entrate .....	32
Tabella 16 - Spese .....	33
Tabella 17 - Procedure applicate nell'attività negoziale - anno 2020 .....	34
Tabella 18 - Contributi ordinari correnti Stato (ultimo biennio) .....	35
Tabella 19 - Contributi .....	36
Tabella 20 - Situazione amministrativa .....	37
Tabella 21 - Situazione residui attivi .....	38
Tabella 22 - Situazione residui passivi .....	39
Tabella 23 - Residui attivi al 31 dicembre 2020 .....	39
Tabella 24 - Residui passivi al 31 dicembre 2020 .....	40
Tabella 25 - Conto economico .....	42
Tabella 26 - Stato patrimoniale .....	43
Tabella 27 - Debiti per mutui .....	46

## INDICE DELLE FIGURE

Figura 1 - Organigramma Area <i>Science Park</i> .....	9
--	---



## PREMESSA

Con la presente relazione la Corte dei conti riferisce al Parlamento, ai sensi dell'art. 7 della legge 21 marzo 1958, n. 259, sul risultato del controllo eseguito, con le modalità previste dall'art. 12 della medesima legge, sulla gestione finanziaria dell'Area di ricerca scientifica e tecnologica di Trieste - Area *Science Park* per l'esercizio 2020 e sulle vicende più significative successivamente verificatesi.

La Corte ha riferito sulla gestione finanziaria per l'anno 2019 con la determinazione n. 79 del 13 luglio 2021, pubblicata in Atti parlamentari, XVIII legislatura, doc. XV, n. 453.

## 1. IL QUADRO NORMATIVO

L'Area di ricerca, istituita con d.p.r. 6 marzo 1978, n. 102 nelle forme di un consorzio obbligatorio dotato di personalità giuridica di diritto pubblico, è preposta alla gestione dell'omonimo Parco tecnologico e riconosce tra i propri obiettivi lo sviluppo dell'innovazione e della ricerca scientifica e tecnologica per favorire, principalmente, la competitività tra le imprese del territorio regionale, con riguardo anche agli aspetti internazionali della ricerca e con particolare riferimento alle limitrofe regioni europee e alla collaborazione con i Paesi in via di sviluppo.

Come già indicato nelle precedenti relazioni, con il d.lgs. 25 novembre 2016, n. 218 ("Semplificazione delle attività degli enti pubblici di ricerca ai sensi dell'articolo 13 della legge 7 agosto 2015, n. 124"), entrato in vigore il 10 dicembre 2016, l'Ente ha mutato la denominazione in "Area di ricerca scientifica e tecnologica di Trieste – Area *Science Park*" (art. 1, c. 1, lett. a) d.lgs. n. 218 cit.) ed è stato assoggettato alla nuova disciplina di organizzazione e di riordino, con il conseguente obbligo di procedere all'adeguamento dello statuto e dei regolamenti (art. 1 e 19 d.lgs. n. 218 del 2016).

La missione istituzionale di Area *Science Park*, come declinata dal nuovo statuto<sup>1</sup>, è finalizzata allo sviluppo del sistema economico delle imprese basato sulle leve dell'innovazione e della ricerca tecnologica, da realizzarsi attraverso la valorizzazione dei risultati della ricerca, il loro trasferimento al mercato e il supporto a processi di creazione di nuove imprese innovative.

L'Ente ha approvato il nuovo regolamento di organizzazione con deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 3 del 30 gennaio 2019 e, con successiva delibera n. 16 del 28 febbraio 2019, ha riadottato il medesimo atto al fine di recepire talune osservazioni formulate dal Ministero vigilante (MIUR, oggi MUR). Il regolamento è stato poi emanato con determinazione del Presidente n. 4 del primo marzo 2019 ed è entrato in vigore il 20 marzo 2019, decorsi quindici giorni dalla pubblicazione sul sito istituzionale dell'Ente.

Con le deliberazioni consiliari n. 4, 5 e 6 del 30 gennaio 2019 sono stati rispettivamente approvati il regolamento del personale, il disciplinare sul trattamento di missione del

---

<sup>1</sup> Il nuovo statuto, adottato con la deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 36 del 30 maggio 2017, è stato emanato con determina presidenziale n. 8 del 20 settembre 2017. Con deliberazione consiliare n. 80 del 26 ottobre 2017 lo statuto è stato poi adeguato, in accoglimento di talune osservazioni formulate dal Ministero vigilante, per essere definitivamente emanato con determinazione del Presidente n. 10 del 27 ottobre 2017.

personale e dei componenti degli organi e degli organismi dell'Ente e il disciplinare per il conferimento di incarichi di lavoro autonomo.

Area *Science Park* ha poi provveduto alla modifica ed all'aggiornamento del proprio regolamento di amministrazione, finanza e contabilità, con deliberazione consiliare n. 12 del 28 gennaio 2021, in recepimento delle osservazioni formulate dal Ministero vigilante sul testo già approvato dal Consiglio di amministrazione con la precedente delibera n. 79 del 13 ottobre 2020<sup>2</sup>. Con il nuovo regolamento, emanato in conformità ai principi generali recati dal d.lgs. 31 maggio 2011, n. 91, l'Ente si è impegnato ad adottare, entro il 31 dicembre 2021, "un sistema di contabilità economico-patrimoniale anche per il controllo analitico della spesa per centri di costo, ai sensi dell'art. 10 comma 1 del d.lgs. 25 novembre 2016, n. 218"<sup>3</sup>.

Nel corso dell'esercizio 2021, in effetti, Area *Science Park* ha adottato un sistema di contabilità economico patrimoniale, integrato con la contabilità finanziaria, avente la duplice finalità di:

- definire lo stato patrimoniale e il conto economico articolato in attività "istituzionale" e "commerciale". Il conto economico commerciale individua i ricavi e i costi relativi all'attività di impresa svolta dall'Ente e costituisce la base per il calcolo dell'imponibile fiscale. Ciascuna operazione viene registrata in partita doppia e assegnata all'area di competenza (istituzionale o commerciale);
- costituire la base di un sistema di contabilità analitica articolato in centri di costo.

Il sistema di contabilità analitica, a sua volta, è stato strutturato secondo due dimensioni:

1. *responsabilità*: secondo tale dimensione entrate e spese vengono assegnate ai centri di responsabilità (definiti in base all'articolazione organizzativa) e ai progetti (definiti in base alle fonti di finanziamento e alle linee di attività);
2. *finalità*: secondo tale dimensione entrate e spese vengono articolate in missioni e programmi definiti in base alla missione e agli obiettivi dell'ente.

---

<sup>2</sup> Il nuovo regolamento, emanato con determinazione presidenziale n. 3 del 29 gennaio 2021, è stato pubblicato sul sito *internet* dell'Ente.

<sup>3</sup> Art. 1, comma 4, del regolamento di amministrazione, finanza e contabilità di Area *Science Park*.

## 2. GLI ORGANI ED IL TRATTAMENTO ECONOMICO

Gli organi di indirizzo, direzione e controllo di Area *Science Park*, previsti dall' art. 13 dello statuto, sono: il Presidente, il Consiglio di amministrazione, il Consiglio tecnico scientifico e il Collegio dei revisori () .

Il Consiglio di amministrazione è composto da tre membri, compreso il Presidente, nominati dal MUR<sup>4</sup>. Nel corso del 2020 il Consiglio di amministrazione non ha operato nel suo *plenum*, in quanto il consigliere scaduto ad ottobre 2019 non è stato tempestivamente sostituito dal Ministero vigilante; ad inizio 2020 è quindi intervenuta la proclamazione dello stato di emergenza e la conseguente proroga del mandato dei componenti degli organi statuari degli Enti pubblici di ricerca di cui all'articolo 1 del decreto legislativo 25 novembre 2016, n. 218, prevista dall'art. 100, comma 2, del decreto legge 17 marzo 2020, n. 18 e successive modificazioni.

Per effetto della citata norma, il mandato del Presidente, nominato il 27 aprile 2016, è stato prorogato oltre il termine statutario di quattro anni (art. 14) ovvero fino al 31 dicembre 2021. Successivamente a tale data, il Presidente ha operato in regime di *prorogatio*, ai sensi dell'art. 3, comma 1, del d. l. 16 maggio 1994, n. 293, convertito, con modificazioni, dalla l. 15 luglio 1994, n. 444 . Il vicepresidente, invece, ha inizialmente operato in regime di proroga per poi decadere a seguito della nomina del nuovo consigliere di amministrazione, intervenuta con decreto MUR del 17 aprile 2020, n. 30, comunicato dal Ministero all'Ente in data 22 maggio 2020.

Il MUR ha quindi provveduto alla nomina del secondo componente del Consiglio, con decreto n. 934 del 23 dicembre 2020, comunicato in data 20 gennaio 2021. La nuova Presidente dell'Ente è stata nominata con decreto MUR di data 19 febbraio 2021, n. 228, provvedimento comunicato all'Ente in data 22 febbraio.

A seguito del completamento dell'*iter* di nomina dei suoi componenti, il Consiglio di amministrazione, con deliberazione di data 31 marzo 2021, n. 13, ha nominato la Vicepresidente dell'Ente.

---

<sup>4</sup> L'istituzione di due distinti ministeri, denominati rispettivamente Ministero dell'istruzione e Ministero dell'università e della ricerca, è stata disposta dall'articolo 1, comma 1, del decreto-legge 9 gennaio 2020, convertito, con modificazioni, dalla legge 5 marzo 2020, n.12.

Appartiene alla competenza dell'organo di amministrazione l'elaborazione dell'indirizzo politico-amministrativo dell'Ente, mediante l'emanazione di direttive generali per gli obiettivi strategici, la definizione delle priorità e la verifica dei risultati (art. 17 dello statuto).

Lo statuto attribuisce al Consiglio di amministrazione, tra le altre, la competenza di approvare e modificare i regolamenti, di approvare il bilancio preventivo annuale e triennale, il conto consuntivo e le relazioni di accompagnamento, di adottare i provvedimenti relativi al personale e di nominare il Direttore generale.

Il Consiglio tecnico scientifico esercita funzioni consultive sulle strategie dell'Ente; in particolare, formula proposte ed esprime pareri sugli atti di pianificazione e di visione strategica (art. 21 dello statuto). Il Consiglio è composto da sette membri, di cui cinque esterni e due interni e dura in carica quattro anni (art. 20 dello statuto). I cinque componenti esterni sono selezionati mediante avviso pubblico e vengono valutati da un apposito comitato di esperti presieduto dal Presidente dell'Ente, sulla base del profilo scientifico e professionale in relazione ai requisiti previsti dall'avviso. I due componenti interni, invece, sono eletti dalla comunità scientifica: l'elettorato attivo e passivo è attribuito ai ricercatori e tecnologi in servizio presso l'Ente alla data della consultazione elettorale.

Una volta venuto a scadenza il precedente organo, il Consiglio di amministrazione ha nominato i nuovi componenti esterni con la deliberazione n. 71 del 31 luglio 2018 con la quale è stata altresì confermata la previgente misura dell'indennità annuale pro capite di euro 4.500 lordi, oltre a euro 97 lordi per il gettone di presenza. I componenti interni sono stati eletti il 25 settembre 2018 e nominati con determinazione del Presidente n. 15 del 26 settembre 2018, a mente dell'art. 20 dello statuto.

Il Collegio dei revisori, composto da tre membri effettivi e da due membri supplenti, svolge il controllo interno di regolarità amministrativa e contabile con le connesse attività di verifica indicate dalla legge; dura in carica un quadriennio.

Il Collegio dei revisori in carica nell'esercizio in esame è stato nominato con decreto del MIUR n. 498 del 24 giugno 2016. I nuovi componenti del Collegio sono stati nominati con decreto del MUR n. 912 del 21 dicembre 2020, a decorrere dal 1 gennaio 2021.

I compensi dei componenti del Consiglio di amministrazione sono stati definiti nelle seguenti misure, con decorrenza dal 27 ottobre 2011, per effetto della deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 95 del 25 ottobre 2012:

- Presidente           euro 51.978;
- vicepresidente    euro 12.741;
- consigliere         euro 11.583.

Con deliberazione consiliare n. 4 del 24 gennaio 2011, i compensi del Collegio dei revisori sono stati determinati come segue:

- Presidente           euro 6.683;
- componente        euro 4.455.

La spesa complessivamente liquidata per gli organi e per l'Oiv per il biennio 2019-2020, comprensiva di indennità, gettoni di presenza, oneri sociali e spese di missione, è evidenziata nella seguente tabella. L'effettivo ammontare della spesa sostenuta, in prevalenza, è legato alla situazione soggettiva di alcuni componenti.

**Tabella 1 - Spesa liquidata per gli organi e per l'Oiv**

	2019	2020	Variaz. %	Variaz. assol.
Consiglio di amministrazione	25.898,00	14.236,00	-45,03	- 11.662,00
Collegio dei revisori	21.570,00	27.922,00	29,45	6.352,00
Consiglio tecnico scientifico	25.792,00	30.911,00	19,85	5.119,00
<b>Totale organi statutari</b>	<b>73.260,00</b>	<b>73.069,00</b>	<b>-0,26</b>	<b>- 191,00</b>
Organismo indipendente di valutazione	20.000,00	13.713,00	-31,44	- 6.287,00
<b>Totale complessivo</b>	<b>93.260,00</b>	<b>86.782,00</b>	<b>-6,95</b>	<b>- 6.478,00</b>

Fonte: Area Science Park

### **3. LA STRUTTURA AMMINISTRATIVA E LE RISORSE UMANE**

#### **3.1. La struttura amministrativa**

Il Direttore generale (art. 25 statuto) è nominato dal Consiglio di amministrazione su proposta del Presidente, previa procedura comparativa avviata con pubblicazione di avviso di manifestazione di interesse sul sito dell'Ente. La nomina è conseguibile da dirigenti della pubblica amministrazione o del settore privato in possesso di qualificate esperienze e professionalità nel settore della ricerca. L'incarico, a norma del nuovo Statuto, ha durata massima parametrata a quella dei dirigenti generali delle amministrazioni statali. In qualità di responsabile della struttura e dell'attuazione delle decisioni e dei programmi approvati dall'organo di indirizzo, il Direttore generale sovrintende alla gestione tecnica, amministrativa e finanziaria dell'Ente ed esercita funzioni di coordinamento e di controllo dei servizi e delle strutture.

Con la deliberazione n. 48 del 27 giugno 2017, l'Ente ha rinnovato, con decorrenza 15 luglio 2017 e sino al 14 luglio 2020, l'incarico precedentemente conferito al Direttore generale con la deliberazione n. 62 del 22 giugno 2014, allo scopo di assicurare la continuità della gestione e la congruenza in termini di obiettivi e durata con il mandato del Presidente, insediandosi ad aprile 2016. Alla scadenza, con deliberazione n. 34 del 10 giugno 2020, l'incarico è stato prorogato sino al 14 luglio 2021, in ragione del contingente stato di emergenza e della scadenza del mandato del Consiglio di amministrazione. In sede di rinnovo, il compenso è stato fissato in euro 147.613 e l'indennità massima di risultato in euro 44.284 (corrispondente al 30 per cento della retribuzione) con la previsione di aggiornamento dei compensi in relazione alla dinamica contrattuale collettiva nazionale dell'area dirigenziale amministrativa del comparto di riferimento; per effetto dell'intervenuta proroga, nel 2020 lo stipendio tabellare è stato rideterminato in euro 150.097.

In conformità alla proposta dell'Oiv, la valutazione individuale del Direttore generale, per l'annualità 2020, è stata pari a 92,6950 per cento e pertanto l'indennità di risultato è stata liquidata nella misura di euro 41.739,45, prendendo a base l'indennità massima di risultato di euro 45.029,34, derivante dalla rivalutazione degli emolumenti per come individuati nel 2017 in sede di rinnovo (rif. deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 33 del 10 giugno 2020).

Con avviso del 12 luglio 2021 a firma del Presidente, pubblicato sul sito *internet* di Area Science Park, è stata indetta una procedura comparativa finalizzata all'individuazione del nuovo Direttore generale, nominato all'esito della stessa con deliberazione consiliare n. 67 dell'8 novembre 2021.

L'organizzazione interna dell'Ente, che nel corso degli anni 2017 e 2018 era stata già oggetto di revisione, è stata rimodulata nel 2019, alla luce del nuovo regolamento di organizzazione vigente dal 20 marzo 2019. Detta organizzazione, conseguente alla deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 90 del 19 dicembre 2019<sup>5</sup>, si articola nelle seguenti tre strutture:

1. gestione operativa;
2. innovazione e sistemi complessi;
3. parco scientifico e tecnologico.

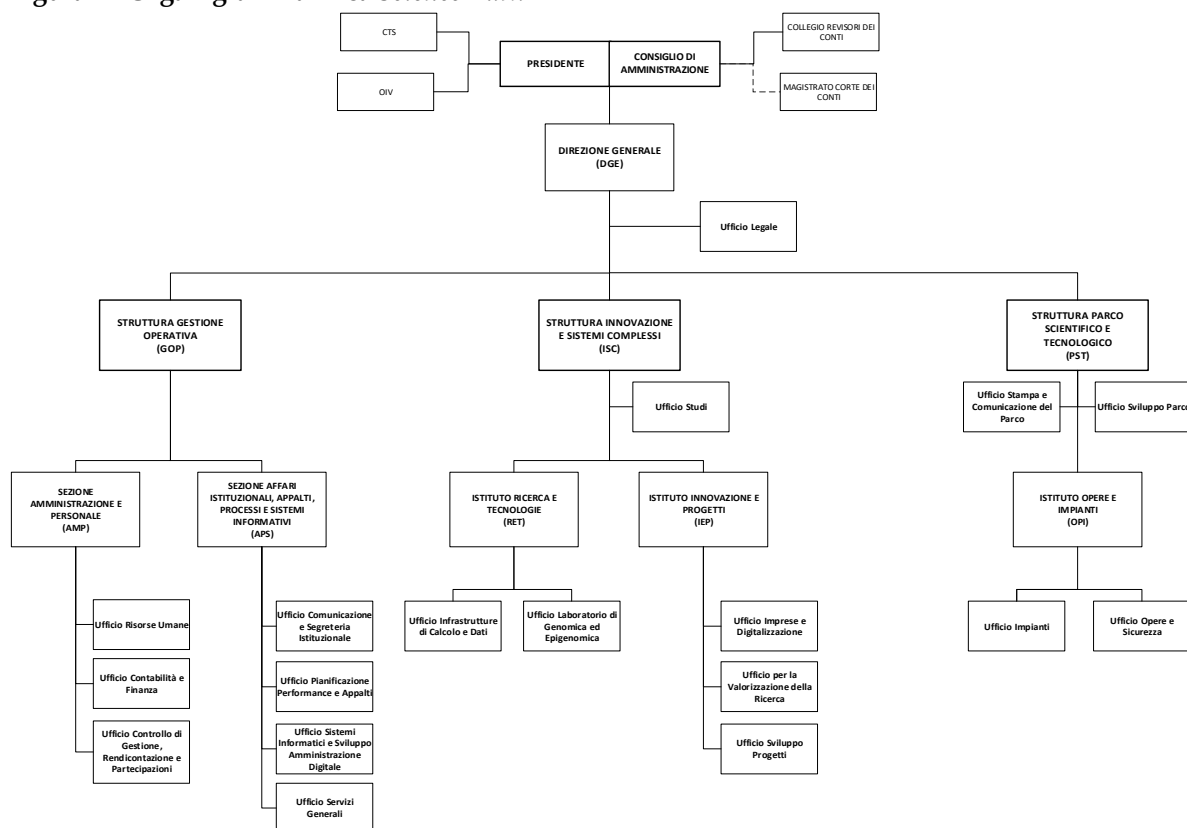
All'interno di tali aree funzionali sono stati ricompresi i servizi e gli uffici dell'Ente, come illustrato dall'organigramma che segue.

---

<sup>5</sup> Nei primi mesi del 2020 il Direttore generale ha provveduto all'adozione dei necessari provvedimenti attuativi.



Figura 1 - Organigramma Area Science Park



Fonte: Area Science Park

L'Ente si avvale, inoltre, per specifiche attività istituzionali, di appositi organismi interni: la Commissione insediamenti, il Comitato progetti, il Comitato unico di garanzia per le pari opportunità, la valorizzazione del benessere di chi lavora e contro le discriminazioni (C.U.G.) e la Struttura tecnica permanente per la misurazione della *performance* (S.T.P.).

Alla Commissione insediamenti è demandato il compito di esprimere pareri sulle nuove domande di insediamento in Area Science Park o di rinnovo dei contratti in essere presentate da imprese o enti; si tratta di una valutazione propedeutica all'adozione dei relativi provvedimenti da parte del Direttore generale. La commissione, composta dal personale delle strutture coinvolte nel processo di gestione degli insediamenti, nel 2020, ha tenuto quattro riunioni nel corso delle quali sono state valutate ventuno richieste di rinnovo e due nuove istanze di insediamento.

Al Comitato progetti, istituito nel 2015, compete la selezione preliminare dei progetti da avviare, secondo criteri di sostenibilità e coerenza con l'indirizzo strategico dell'Ente, a

supporto delle decisioni spettanti al Direttore generale. Il Comitato, formato da personale della direzione generale e delle altre strutture dell'Ente competenti in relazione al singolo progetto, nel corso del 2020 ha tenuto dieci riunioni per l'esame di diciotto progetti e dodici accordi di collaborazione.

Il Comitato unico di garanzia, istituito ai sensi dell'art. 21, l. n. 183 del 4 novembre 2010<sup>6</sup>, nel corso del 2020 ha fornito i previsti pareri ed ha provveduto agli adempimenti richiesti dalle vigenti disposizioni di legge e dalle direttive ministeriali in materia di pari opportunità.

La Struttura tecnica permanente per la misurazione della *performance* è stata costituita nel 2011 con lo scopo di fornire il necessario supporto metodologico e strumentale all'Organismo indipendente di valutazione per lo svolgimento dei propri compiti; è composta da cinque dipendenti in servizio presso le strutture coinvolte nel ciclo della *performance* e nel corso del 2020 si è riunita nove volte.

Nel corso del 2020 Area *Science Park* ha continuato ad applicare le linee guida e le misure previste dal proprio sistema di *data protection*, integrato sotto il profilo operativo e documentale con i sistemi di gestione della qualità, di prevenzione della corruzione, di adempimento degli obblighi in materia di pubblicità e trasparenza dell'Ente.

Effettuando, sia in qualità di titolare che di responsabile del trattamento di dati personali, attività caratterizzate da una crescente complessità, Area *Science Park* ha, inoltre, proceduto a compiere un'analisi finalizzata a individuare eventuali trattamenti di dati personali in grado di generare un elevato rischio per le libertà e i diritti delle persone fisiche. Tale analisi ha dato esito negativo e ha reso, pertanto, superflua la redazione di una Valutazione di impatto sulla protezione dei dati ai sensi del paragrafo 35 del Regolamento generale per la protezione dei dati personali- Regolamento UE 2016/679 (GDPR).

Infine, a seguito della riorganizzazione della propria struttura, Area *Science Park* ha progettato una serie di azioni rilevanti sia sotto il profilo della *compliance* sia per quanto riguarda la formazione del personale. Le prime sono state successivamente dettagliate e formalizzate in base alle risultanze di un questionario di *assessment* somministrato all'intera organizzazione nei mesi di febbraio e marzo 2021. Gli interventi formativi, invece, hanno preso avvio con l'organizzazione della sessione rivolta ai direttori, tenutasi il 9 dicembre 2020, e sono proseguiti

---

<sup>6</sup> L'organismo è stato ricostituito, una prima volta, con disposizione del Direttore generale n. 310 del 16 maggio 2015 e, successivamente, alla scadenza, con determina del Direttore generale n. 258 del 10 novembre 2020.

nel 2021 con il coinvolgimento di tutto il personale, al fine di fornire a quest'ultimo ogni ausilio necessario all'espletamento dei compiti connessi alla normativa in materia di tutela dei dati personali, non soltanto con riferimento all'ambito delle attività progettuali, ma anche con riguardo alle attività istituzionali dell'Ente in genere.

### 3.2. Le risorse umane

Per l'esercizio in commento, il "Piano triennale di fabbisogno del personale", approvato dall'Ente unitamente al Piano triennale di attività 2020-2022 con deliberazione n. 88 del 19 dicembre 2019, ha individuato la necessità di dotarsi di 170 unità di personale (comprehensive dei dipendenti con contratto di lavoro a tempo indeterminato e a tempo determinato).

La consistenza del personale di Area *Science Park* in servizio al 31 dicembre 2020 è riportata nella seguente tabella.

**Tabella 2 - Consistenza del personale e personale effettivo**

		2019		2020	
		Tempo indeterminato	Tempo determinato	Tempo indeterminato	Tempo determinato
Area amministrativa	Direttore generale		1		1
	Dirigenti amministrativi				
	Personale amministrativo non dirigente	67	8	52	8
Area ricerca e tecnica	Ricercatori, tecnologi e collaboratori tecnici	59	2	82	1
<b>Totale per contratto</b>		<b>126</b>	<b>11</b>	<b>134</b>	<b>10</b>
<b>Totale complessivo per anno</b>		<b>137</b>		<b>144</b>	

Fonte: Area *Science Park*

Nell'esercizio in commento, dopo la revisione dell'articolazione organizzativa, che si è resa necessaria per mettere in atto il nuovo modello organizzativo previsto dallo statuto, Area ha proceduto all'individuazione dei direttori delle nuove strutture per la successiva assegnazione degli incarichi, di natura dirigenziale.

L'attuazione della programmazione del fabbisogno è stata rallentata a causa delle restrizioni legate all'emergenza sanitaria Covid-19 e alla sospensione dei concorsi banditi nell'ultimo trimestre 2020.

### 3.3. Spesa del personale

La spesa globale relativa al personale nel biennio 2019-2020, con le relative variazioni, è esposta nella tabella che segue; l'analisi si riferisce a tutti i capitoli di bilancio concernenti il personale con separata indicazione della parte relativa a stipendi, assegni e accantonamenti (classificati nel rendiconto come spese per "redditi da lavoro dipendente") e di quella relativa alle spese accessorie (indicate in rendiconto fra le altre spese per "acquisto di beni e servizi").

Le spese per il personale registrano un incremento del 13,77 per cento passando da euro 7.987.596 nel 2019 ad euro 9.087.329 nel 2020.

**Tabella 3 - Spesa del personale**

TIPOLOGIA DI SPESA	2019	2020	Variaz. %
<b>A) STIPENDI, ASSEGNI E ACCANTONAMENTI</b>			
- stipendi ed altri assegni fissi	4.034.480	4.591.365	13,80
- fondo trattamento accessorio	1.331.080	1.282.919	-3,62
- assegni di ricerca	290.242	703.302	142,32
- oneri previdenziali ed assistenziali a carico dell'ente	1.294.442	1.412.130	9,09
- interventi assistenziali	74.000	78.000	5,41
- Tfr erogato dal datore di lavoro	433.521	344.957	-20,43
<b>TOTALE A)</b>	<b>7.457.764</b>	<b>8.412.673</b>	<b>12,80</b>
<b>B) SPESE PER SERVIZI E DI FUNZIONAMENTO</b>			
- indennità e rimborsi spese per missioni*	173.495	34.005	-80,40
- docenze	15.369	5.167	-66,38
- formazione del personale dipendente	30.429	123.244	305,02
- oneri per pasti ai dipendenti	103.538	75.040	-27,52
- borse di formazione	207.000	437.200	111,21
<b>TOTALE B)</b>	<b>529.832</b>	<b>674.656</b>	<b>27,33</b>
<b>C) SPESE PER IL PERSONALE ASSIMILATO</b>			
- spese per il personale assimilato ai lav.dip.	0	0	
<b>TOTALE C)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>TOTALE GENERALE (A+B+C)</b>	<b>7.987.596</b>	<b>9.087.329</b>	<b>13,77</b>

\* nell'esercizio 2020, includono importi per assegnisti

Fonte: rendiconto Area Science Park (capitoli di spesa)

In dettaglio, risulta un leggero decremento nella voce relativa al fondo trattamento accessorio (-3,62 per cento), un incremento delle spese per interventi assistenziali (+5,41 per cento) ed un decremento del Tfr erogato nell'esercizio a seguito della quiescenza di personale dipendente (-20,43 per cento); fra le spese per servizi, sono diminuiti i rimborsi spese per missioni (-80,40 per cento) mentre sono aumentate le borse di formazione (più che raddoppiate, da euro 207.000

a 437.200). L'incremento di tale voce di spesa è dovuto al progetto Argo IP4FVG che prevede l'assegnazione di borse di studio per la realizzazione delle attività.

Per quanto riguarda le voci residuali del personale, l'effetto maggiore è dato dall'aumento degli assegni di ricerca (142,32 per cento); in lieve aumento sono anche le retribuzioni fisse (13,80 per cento).

L'importo impegnato nel 2020 per l'investimento nella formazione del personale è stato triplicato, registrando quindi un +305,02 per cento; la voce si riferisce tanto ai corsi organizzati all'interno quanto a quelli esterni ed ha riguardato un totale di 30 iniziative formative prevalentemente orientate alle materie dei settori giuridico e contabile.

### **3.4. I controlli interni**

Il controllo interno di regolarità amministrativa e contabile è esercitato dal Collegio dei revisori dei conti (art. 23 dello statuto), le cui relazioni sono pubblicate sul sito internet dell'Ente (nella sezione "amministrazione trasparente") unitamente ai bilanci di previsione e ai consuntivi concernenti ciascun esercizio finanziario.

L'Organismo indipendente di valutazione della performance - Oiv (disciplinato dal d.lgs. 27 ottobre 2009, n. 150) è stato rinnovato in composizione collegiale (un presidente e due componenti) con la deliberazione n. 35 del 10 giugno 2020 con la quale è stato stabilito un compenso pari a euro 4.500,00 per ciascun componente.

Con la deliberazione n. 2 del 30 gennaio 2020, Area *Science Park* ha approvato il Piano integrato per il triennio 2020-2022, comprendente il Piano della *performance* ed il Piano triennale per la prevenzione della corruzione. Il piano è stato aggiornato con deliberazione n. 26 del 21 maggio 2020 e deliberazione n.55 del 27 luglio 2020.

A conclusione del ciclo sulla *performance*, con la deliberazione n. 25 del 21 maggio 2020, il Consiglio di amministrazione ha approvato la relazione sulla *performance* concernente gli obiettivi fissati per l'anno 2019; la relazione riguardante invece l'esercizio 2020 è stata approvata con deliberazione n. 35 del 31 maggio 2021.

Con deliberazione del Consiglio di amministrazione del 30 giugno 2020, n. 42, l'incarico di responsabile della prevenzione della corruzione, previsto dall'art. 1, comma 7, legge 6 novembre 2012, n. 190, è stato conferito al Direttore della struttura innovazione e sistemi

complessi, nonché dirigente vicario del Direttore generale, con decorrenza dalla data del 15 luglio 2020 e scadenza alla data del 22 settembre 2022.

L'attività di monitoraggio annuale delle misure anticorruzione è stata svolta con la partecipazione di tutti gli attori coinvolti e sotto la supervisione del Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza (RPCT), verificando lo stato di attuazione sia delle misure di carattere generale che di quelle di carattere speciale, con illustrazione dei relativi risultati in appositi *report* al fine anche di predisporre il nuovo Piano triennale per la prevenzione della corruzione. In particolare, in occasione dell'approvazione del Piano integrato per il triennio 2020 -2022 l'Ente ha sottoposto ad aggiornamento il proprio "Catalogo dei processi" a seguito delle intervenute modifiche dell'articolazione organizzativa.

Per quanto concerne il controllo di gestione, l'Ente impiega specifici *software* per ciascuna linea di attività, finalizzati principalmente al controllo dei progetti, delle relative tempistiche e della rendicontazione delle attività svolte, alla verifica dei costi sostenuti per gli edifici e all'imputazione delle quote a carico dei soggetti insediati nonché alla gestione contabile.

In ossequio agli obblighi di trasparenza, l'Ente pubblica i referti resi dalla Corte dei conti nel proprio sito *internet*, nell'apposita sezione riguardante la "Amministrazione trasparente".

Va segnalato che Area *Science Park* ha approvato, con deliberazione del Consiglio di amministrazione di data 15 dicembre 2020, n. 104, le "Direttive per la verifica preventiva della compatibilità degli atti dell'Ente rilevanti in materia di aiuti di Stato con la normativa vigente".

Le direttive regolano il processo di verifica preventiva della compatibilità degli atti dell'Ente con la normativa europea vigente in materia di aiuti di Stato, in relazione alle proposte di interventi e di programmi di attività da cui possa derivare, anche indirettamente, la concessione di vantaggi economici (nella forma di erogazione di risorse o rinuncia a entrate) a favore di imprese pubbliche o private<sup>7</sup>.

Dal punto di vista operativo, le direttive prevedono che le strutture di Area *Science Park* che propongono atti amministrativi recanti misure che possono configurarsi come aiuti di Stato,

---

<sup>7</sup> Le direttive danno attuazione al documento denominato "*Common Understanding*", siglato in data 3 giugno 2016 tra la Commissione europea - DG Concorrenza - e il Dipartimento politiche europee (DPE) della Presidenza del Consiglio dei ministri, che, tra l'altro, prevede che siano individuate, all'interno delle amministrazioni centrali e regionali concedenti aiuti di Stato, in base alle indicazioni contenute nella circolare del DPE del 15 febbraio 2017, rivolte per espressa previsione anche a tutte le altre amministrazioni nazionali che concedono aiuti, apposite unità organizzative definite *distinct bodies*, con la funzione di contribuire alla predisposizione delle misure previa valutazione della loro possibile natura di aiuto di Stato, e che gli atti di concessione di contributi o agevolazioni finanziarie siano accompagnati da un documento atto a identificare la possibile presenza di aiuti di Stato.

compilino la “Scheda aiuti di Stato”, predisposta in base al modello allegato alla citata circolare, per consentire la raccolta delle informazioni necessarie alla verifica della compresenza degli elementi costitutivi dell’aiuto di Stato, all’identificazione dello strumento di cui ci si intende avvalere, affinché sia garantita la compatibilità con la normativa vigente in materia, nonché all’individuazione della procedura da intraprendere al fine di assicurare la legalità dell’iniziativa.

Dal punto di vista organizzativo, sono stati individuati i referenti per gli aiuti di Stato presso ciascuna struttura dell’Ente ed è stato costituito un “Presidio aiuti di Stato”, formato da personale con comprovata preparazione e/o esperienza in materia, funzionalmente separato dalle strutture che intendono proporre e che eventualmente realizzeranno gli interventi e i programmi di attività oggetto di valutazione, affinché ne sia garantita l’indipendenza<sup>8</sup>.

### 3.5. Incarichi di studio, ricerca e consulenze

In conformità all’art. 1, comma 127, legge 23 dicembre 1996, n. 662 e all’art. 53, comma 14, d.lgs. 30 marzo 2001, n. 165, nonché alle successive disposizioni introdotte dal d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33 e ss.mm.ii., ai fini della trasparenza dell’azione amministrativa, l’Ente cura la pubblicazione nel proprio sito istituzionale, a libero accesso, degli incarichi di studio e consulenza e dei dati previsti dall’art. 21 della legge 18 giugno 2009, n. 69 (“Trasparenza sulle retribuzioni dei dirigenti e sui tassi di assenza e di maggiore presenza del personale”)<sup>9</sup>. Nell’esercizio 2020, le spese per le consulenze ammontano a complessivi euro 1.530.039, con un decremento del 21,99 per cento rispetto al livello registrato nel precedente esercizio (nel 2019 la medesima voce aveva subito un incremento del 302,77 per cento rispetto al 2018).

---

<sup>8</sup> Il Presidio è incaricato di:

- dare assistenza ai referenti individuati all’interno della struttura responsabile della concessione di risorse pubbliche nella compilazione della “Scheda Aiuti di Stato” e del provvedimento di concessione, verificandone le relative informazioni;
- dare supporto, attraverso pareri non vincolanti, nell’attività di predisposizione degli interventi e dei programmi di attività che hanno un impatto sulle risorse pubbliche;
- dare supporto, attraverso pareri non vincolanti, in caso di pre-notifica o in caso di misure esenti dall’obbligo di notifica e soggette a comunicazione;
- in caso di notifica, valutare l’adeguata compilazione del relativo formulario;
- dare supporto, attraverso pareri non vincolanti, nell’attività di attuazione delle misure.

<sup>9</sup> Sull’argomento, la Corte Costituzionale, con sentenza n. 20 del 21 febbraio 2019, ha dichiarato l’illegittimità costituzionale dell’art. 14, c.1 bis del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33, nella parte in cui prevede che le pubbliche amministrazioni pubblichino i dati di cui all’art. 14, c. 1, l. f) dello stesso decreto legislativo per tutti i titolari degli incarichi dirigenziali.

**Tabella 4 - Spese per incarichi professionali**

2019	2020	Variaz. %
1.961.231	1.530.039	-21,99

Fonte: Area Science Park

Nella tabella seguente sono riportate le spese per incarichi di studio, ricerca e consulenza dell'ultimo biennio in relazione alla destinazione, secondo i programmi di bilancio cui le stesse afferiscono.

**Tabella 5 - Spese per incarichi professionali distinte per programma**

	2019	2020	Variaz. %
Incarichi programma "Innovazione delle imprese e valorizzazione della ricerca" *	1.943.031	1.520.707	-21,74
Incarichi programma "Gestione, sviluppo e promozione del Parco scientifico"	17.468	9.332	-46,58
Incarichi programma "Servizi e affari generali"	732	0	-100,00
<b>Totale spese per incarichi professionali di studi, ricerca e consulenza</b>	<b>1.961.231</b>	<b>1.530.039</b>	<b>-21,99</b>

Fonte: Area Science Park

\* I principali 3 progetti di spesa sul capitolo 311 "Incarichi professionali di studio ricerca e consulenza" sono il 99170 Incubatore culturale 2.1B.1BIS, il 99142 ARGO HIN - HIGH IMPACT NET e il 99130 ARGO IP4FVG.

Il decremento della tipologia di spesa in esame negli ultimi due esercizi è da attribuire all'andamento della componente di maggior importo, relativa all'attuazione dei progetti di ricerca, sviluppo e innovazione, cofinanziati da fondi esterni, imputata in contabilità al programma "Innovazione delle imprese e valorizzazione della ricerca"; per il 2020 tale voce è costituita principalmente dai contratti relativi ai progetti Incubatore culturale 2.1B.1BIS (euro 593.359), Argo HIN - High impact net (euro 463.600), e Argo IP4FVG (euro 251.230).



## 4. L'ATTIVITÀ ISTITUZIONALE

### 4.1. La missione

Area *Science Park* favorisce e promuove l'innovazione, lo sviluppo della ricerca scientifica e tecnologica ed il trasferimento dei suoi risultati al mercato; l'Ente realizza lo sviluppo del sistema economico basato sulla ricerca e sull'innovazione e sostiene i processi di creazione di nuove imprese innovative, nel rispetto degli obiettivi strategici fissati a livello nazionale ed europeo e delle linee di indirizzo del Ministero vigilante (art. 2 dello statuto).

Tale ultima funzione è in prevalenza curata per il tramite della società partecipata *Innovation factory s.r.l.*, la quale opera, come si dirà in seguito, con finalità di supporto alla creazione e allo sviluppo d'impresе innovative e di promozione della competitività con lo sviluppo di progetti di trasferimento tecnologico.

Il parco tecnologico, che ospita sessantaquattro organismi (denominati "insediati" nei principali documenti dell'Ente) tra centri di ricerca ed imprese, è articolato presso le tre sedi di Padriciano e Basovizza (nei pressi di Trieste) e di Gorizia; tra i soggetti "insediati" si annoverano i centri di eccellenza nella ricerca, quali l'*International center for genetic engineering and biotechnology* (Icgeb), la società Sincrotrone Elettra s.c.p.a. (che ha realizzato nel 1986 la macchina di luce di sincrotrone).

**Tabella 6 - Totale insediamenti dal 2018 al 2020**

Campus	2018		2019		2020	
	Imprese	Enti di ricerca	Imprese	Enti di ricerca	Imprese	Enti di ricerca
Padriciano	43	3	42	3	38	2
Basovizza	16	6	18	6	18	6
<b>Totale per tipo insediati</b>	<b>59</b>	<b>9</b>	<b>60</b>	<b>9</b>	<b>56</b>	<b>8</b>
<b>Totale complessivo*</b>	<b>68</b>		<b>69</b>		<b>64</b>	

\* al totale di ogni anno va aggiunto un insediato riferito alla sede di Gorizia  
Fonte: Area Science Park

A partire dal 2020, in concomitanza con la crisi emergenziale Covid-19, alcune realtà imprenditoriali hanno deciso di riorganizzare le proprie attività a discapito dell'insediamento

nei *campus*. Ciò ha determinato anche una lieve flessione sul tasso di occupazione generale. Nel complesso sia il dato di occupazione che il dato sulla popolazione dei *campus* si possono comunque considerare stabili, grazie ad una politica di fidelizzazione con i soggetti insediati, che presentano potenzialità di crescita nel settore dell'innovazione e della ricerca.

**Tabella 7 - Addetti dal 2018 al 2020**

	2018	2019	2020
<b>Totale addetti Campus</b>	<b>2.814</b>	<b>2.768</b>	<b>2.527</b>

Fonte: Area Science Park

Secondo le disposizioni statutarie (artt. 2-4), l'Area di ricerca interviene per agevolare la ricerca pura e applicata ai fini dell'innovazione nell'ambito di quattro aree strategiche: 1) il parco scientifico e tecnologico; 2) le imprese; 3) la valorizzazione della ricerca; 4) il territorio.

Il parco scientifico e tecnologico è caratterizzato da un'ampia concentrazione di imprese ed enti (i già citati "insediati") che pongono al centro della loro attività lo sviluppo di progetti innovativi e la ricerca applicata alla produzione industriale.

Come riferito nella precedente relazione, con deliberazione n. 96 del 28 novembre 2018, l'Ente ha aggiornato i modelli delle convenzioni di insediamento e dei contratti di locazione e somministrazione dei servizi accessori ai soggetti insediati nel Parco.

Per quanto concerne l'attingimento delle risorse derivanti dal Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) e del Piano nazionale complementare (PNC), in occasione dell'adunanza del Cda del 4 luglio 2022, la Presidente ha rappresentato che l'Ente ha partecipato ai bandi MUR "Rafforzamento e creazione di infrastrutture di ricerca" e "Misure di ricerca in filiera del Piano nazionale di ripresa e resilienza", segnalando che è stato emanato un decreto di ammissione nel quale l'Ente stesso è collocato in graduatoria. Si è ancora in attesa di conferme sull'eventuale finanziamento.

## **4.2. Le partecipazioni societarie**

Area Science Park, nel perseguire le finalità indicate all'art. 3, comma 2 lett. b) dello statuto, costituisce e partecipa a consorzi, fondazioni e società, con soggetti pubblici e privati, attuando

diversificate politiche di *governance* e di gestione aziendale secondo criteri e modalità stabiliti con propri atti interni.

L'Ente, nel 2020, ha continuato a sostenere iniziative per il trasferimento delle innovazioni tecnologiche, avvalendosi del suo articolato sistema di partecipazioni societarie.

Oltre alle società controllate, Area *Science Park* detiene ulteriori partecipazioni dirette, come socio di minoranza, ed indirette attraverso la propria società controllata *Innovation Factory* s.r.l. L'Ente partecipa direttamente alle società elencate nella seguente tabella ove vengono evidenziate le quote di capitale detenute da Area *Science Park* ed il capitale sociale complessivo della partecipata.

**Tabella 8 - Partecipazioni dirette di Area *Science Park* al 31 dicembre 2020**

Società partecipate	Status società partecipata	Quota di partecipazione %	Quota di partecipazione euro	Capitale sociale della partecipata
<i>Innovation Factory</i> srl	Controllata	100,00	57.000	57.000
Elettra-Sincrotrone Trieste scpa	Controllata	53,70	25.579.353	47.633.804
Consorzio per il Centro di biomedicina molecolare - CBM scarl	Collegata	40,00	40.000	100.000
Friuli innovazione, Centro di ricerca e di trasferimento tecnologico scarl	Partecipata	17,99	665.000	3.696.000
<i>Maritime Technology Cluster</i> srl	Partecipata	3,99	15.000	376.000
Biogem scarl	Partecipata	5,26	10.400	197.600
Polo tecnologico di Pordenone (Alto Adriatico Andrea Galvani) scpa	Partecipata	1,20	8.425	702.122

Fonte: Area *Science Park*

Area *Science Park* partecipa inoltre indirettamente - attraverso la controllata *Innovation Factory* s.r.l. - alle società indicate nel seguente prospetto secondo le quote ivi esposte.

**Tabella 9 - Partecipazioni indirette al 31 dicembre 2020**

Società partecipate da Innovation Factory	Quota di partecipazione %	Quota di partecipazione euro	Capitale sociale della partecipata
Scienza Benessere Salute srl - in liquidazione	22,40	2.240	10.000
Innertours srl	20,47	17.600	86.000
M2Test srl	18,00	1.800	10.000
APP&MAP srl - in liquidazione	17,00	1.700	10.000
Uelcom srl - in liquidazione	15,00	13.500	90.000
Connected Life srl	15,00	3.000	20.000
Cliccaenergia srl	14,58	1.458	10.000
The Jonathan Project srl - in liquidazione	14,40	19.440	135.000
Job4You srl	8,45	1.100	13.013
Wawey srl	9,25	925	10.000
Cervellotik srl	3,97	615	15.500
BY srl - in liquidazione	1,89	3.108	164.358
SMACT scpa	1,08	1.075	100.000

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Area Science Park

#### 4.2.1. Le società controllate e le collegate

##### A) *Elettra Sincrotrone Trieste s.c.p.a.*

Elettra Sincrotrone Trieste s.c.p.a., è una società di interesse nazionale (riconosciuta dall'art. 10, c. 4, della legge del 19 ottobre 1999, n. 370) partecipata dall'Area di ricerca per una quota di euro 25.579.353, pari al 53,70 per cento del capitale sociale.

La società è destinataria di contributi pubblici finalizzati e di un finanziamento statale ordinario annuo *ex art. 2, comma 2, del decreto-legge 31 gennaio 2005, n. 7 convertito, con modificazioni, con legge 31 marzo 2005, n. 43, pari a 14 milioni, a valere sul Fondo ordinario per gli enti e le istituzioni di ricerca.*

L'art. 1, c. 125, della legge 11 dicembre 2016, n. 232 (bilancio di previsione dello Stato per l'esercizio 2017) ha previsto che ad Elettra Sincrotrone Trieste s.c.p.a. e alle amministrazioni pubbliche che vi partecipano non si applicano, limitatamente alla stessa partecipazione, le disposizioni sulle società a partecipazione pubblica di cui al d.lgs. 19 agosto 2016, n. 175 (testo unico in materia di società a partecipazione pubblica, TUSP).

La società ha come missione istituzionale la gestione del laboratorio di luce sincrotrone Elettra, impiegato per lo studio della materia nei suoi vari stati di aggregazione, nonché la promozione di programmi di ricerca tecnologica applicata. Accanto alla prima è stata realizzata una

ulteriore sorgente di luce di quarta generazione, denominata FERMI@Elettra, uno dei primi *laser* ad elettroni liberi del mondo.

Nel 2020, per fronteggiare la pandemia da Sars-CoV-2, Elettra Sincrotrone si è immediatamente impegnata a garantire la massima priorità agli esperimenti utili a identificare farmaci, vaccini e metodi diagnostici in grado di sconfiggere il *virus*. La sorgente di luce di sincrotrone Elettra e il *free electron laser* Fermi, con le loro stazioni sperimentali, sono state quindi messe a disposizione dei ricercatori di tutto il mondo per effettuare misurazioni, in modalità remota, sulle componenti molecolari del *virus* Sars-CoV-2.<sup>10</sup>

Il bilancio per l'esercizio 2020 si è chiuso con un utile di euro 169.429, in flessione rispetto a quello del precedente esercizio, pari ad euro 308.857.

Area *Science Park* ha approvato il bilancio di Sincrotrone Trieste s.c.p.a. con deliberazione n. 49 del 24 giugno 2021.

#### **B) Consorzio per il centro di biomedicina molecolare (C.b.m.) s.c.a.r.l.**

La società consortile a responsabilità limitata, priva di scopi di lucro, è partecipata da Area *Science Park* per una quota di euro 40.000 pari al 40 per cento del capitale.

CBM ha la missione di promuovere ricerche nell'ambito biomedico e farmaceutico per lo sviluppo della strumentazione biomedicale avanzata e per la realizzazione di prodotti utili per l'impiego diagnostico e terapeutico.

Il risultato di esercizio per il 2020 espone una perdita pari ad euro 205.780; nell'esercizio precedente la perdita rilevata ammontava ad euro 225.780.

Il Consorzio, da statuto, ha termine il 31 dicembre 2020: pertanto, l'Assemblea dei soci, riunitasi il 15 gennaio 2021, ha deliberato la liquidazione della società.

#### **C) Innovation Factory s.r.l.**

La società a responsabilità limitata, costituita per promuovere ed assistere l'avvio di nuove imprese innovative e *start-up*, è partecipata dall'Area di ricerca con una quota di euro 57.000, pari al 100 per cento del capitale, ed è stata costituita il 2 febbraio 2006.

---

<sup>10</sup> La relativa *call* è in archivio sul sito [www.elettra.eu](http://www.elettra.eu).

*Innovation Factory* s.r.l. è abilitata dallo statuto ad acquisire quote o partecipazioni azionarie nelle imprese promosse e valorizzare il trasferimento tecnologico dei risultati delle ricerche e dei diritti di proprietà industriale connessi.

Nell'ambito della ricognizione ordinaria delle società partecipate dall'Ente, eseguita con deliberazione consiliare n. 95 del 19 dicembre 2019, è stata prevista la messa in liquidazione della società con contestuale costituzione di una Fondazione di partecipazione per la generazione e lo sviluppo di impresa (costituente una delle finalità del sistema Argo), i cui enti promotori istituzionali sono la Regione Friuli-Venezia Giulia e Area *Science Park*<sup>11</sup>.

L'approvazione della costituzione della Fondazione è formalmente avvenuta con deliberazione n. 70 del 30 ottobre 2019 e la bozza di statuto è stata poi approvata con la delibera n. 67 del 27 luglio 2020<sup>12</sup>; la sua concreta realizzazione, tuttavia, è stata rinviata al 2021, a causa dell'emergenza sanitaria in corso (così come previsto nell'ambito della verifica dello stato di attuazione dei piani di razionalizzazione deliberati nella precedente ricognizione delle società partecipate dall'Ente, eseguita con deliberazione consiliare n. 110 del 15 dicembre 2020).

In risposta ad apposita richiesta istruttoria, l'Ente stesso ha fatto sapere, in merito, che, successivamente all'adozione del piano di costituzione della Fondazione, la bozza di statuto è stata trasmessa al Ministero vigilante, che non ha mai inviato alcuna nota formale di approvazione (art. 18, comma 4, dello statuto). Il 21 settembre 2021 la regione Friuli-Venezia Giulia, promotore istituzionale secondo la bozza di statuto approvata dall'Ente, ha inviato una nota con cui, ribadendo l'interesse strategico alla costituzione della fondazione, formula una proposta progettuale in cui è parzialmente modificata la *governance* della Fondazione inizialmente prevista per meglio aderire ai nuovi contenuti ipotizzati. Essendo stato prospettato un mutamento delle condizioni per l'adesione al nuovo soggetto da costituire, l'Ente attende una proposta operativa per valutare l'eventuale revisione dei termini e modi di partecipazione.

Nel 2020, nelle more della descritta trasformazione *Innovation Factory* ha continuato ad operare ed ha conseguito un utile di euro 10.573, mentre nel 2019 il risultato positivo ammontava a euro 6.546.

---

<sup>11</sup> A mente dell'art. 8 della legge del 28 dicembre 2018, n. 29 della Regione Friuli-Venezia Giulia.

<sup>12</sup> Con la medesima deliberazione è stato disposto l'invio al Mur della bozza di statuto della costituenda Fondazione per l'esame demandato al ministero vigilante.

**D) Friuli Innovazione s.c.a.r.l.**

Friuli Innovazione - Centro di ricerca e di trasferimento tecnologico s.c.a.r.l. è un centro regionale di trasferimento tecnologico multidisciplinare e gestore di un parco scientifico e tecnologico.

La società ha lo scopo di favorire la ricerca industriale e applicata, lo sviluppo tecnologico ed il loro collegamento con la realtà applicativa attraverso il proficuo rapporto con il sistema produttivo e dei servizi.

Nell'ambito di un progetto di riordino dei parchi scientifici e tecnologici regionali, avviato dalla regione Friuli-Venezia Giulia nel 2019, nel corso del 2020 i soci di Friuli Innovazione hanno conferito alla società un nuovo assetto, conseguito attraverso un diverso piano strategico/industriale, la definizione di una nuova compagine sociale, la revisione dello statuto e del modello di *governance* societaria.

Nell'ambito dell'operazione descritta, nel corso del 2020 è stato effettuato un aumento della partecipazione di Area *Science Park* dall'8,52 per cento fino all'attuale 17,99 per cento (pari a nominali 665.000 euro): in particolare, la prima fase del progetto di ristrutturazione è stata completata il 6 ottobre 2020 con l'approvazione dell'Assemblea del nuovo statuto che attribuisce ad Area il diritto di nomina dell'Amministratore delegato, e, in accordo con la Regione Friuli-Venezia Giulia (detentrica del 30,84 per cento del capitale sociale), delle altre operazioni previste, in totale aderenza con quanto previsto nella deliberazione n. 64 del 27 luglio 2020 del Consiglio di amministrazione di Area *Science Park*.

Il risultato di esercizio per il 2020 espone una perdita pari ad euro 86.550, mentre nel 2019 il risultato positivo ammontava a euro 46.845.

**4.2.2 Gli adempimenti in materia di società partecipate**

In esecuzione della previsione contenuta nell'art. 20, commi 1 e 2, del TUSP, con deliberazione consiliare n. 109 del 15 dicembre 2020, l'Ente ha adottato il documento avente ad oggetto "Ricognizione e piano di riassetto delle società partecipate al 31 dicembre 2019" con il quale sono state previste le seguenti operazioni di razionalizzazione:

- la messa in liquidazione di *Innovation Factory* s.r.l entro il 2021;
- la liquidazione del patrimonio, da attuarsi nel corso del 2021, del CBM s.c.a.r.l. (il cui termine naturale è il 31 dicembre 2020);

- la cessione, entro il 2021, delle quote relative a *Maritime Technology Cluster FVG* e *Biogem s.c.a.r.l.*

Per le restanti società è stato disposto il mantenimento dando atto della sussistenza dei requisiti di legge.

Con la deliberazione n. 110, assunta in pari data, l'Ente ha approvato lo "stato di attuazione dei piani di razionalizzazione deliberati nelle precedenti ricognizioni delle società partecipate dall'Ente", a mente dell'art. 20, c. 4, del TUSP. Con tale atto, in particolare, nel rinviare al 2021 gli adempimenti relativi alla liquidazione di *Innovation Factory* ed al subentro della Fondazione per la generazione e lo sviluppo di impresa, è stata motivatamente prorogata al 2021 la cessione a titolo oneroso delle partecipazioni detenute in *Maritime Technology Cluster FVG* e *Biogem s.c.a.r.l.*<sup>13</sup>. Nel confermare la messa in liquidazione del *CBM s.c.a.r.l.* nel 2021, si è preso atto, infine, della conclusione delle operazioni di liquidazione di *Trieste Coffee Cluster s.r.l.*

Tutte le deliberazioni consiliari richiamate sono state tempestivamente trasmesse alla competente Sezione della Corte dei conti.

#### **4.3. La capacità di attrazione delle risorse e la proiezione internazionale dell'Ente**

Area *Science Park* partecipa a diversi progetti internazionali (prevalentemente nella veste di ente coordinatore) finanziati da vari programmi comunitari, su bandi competitivi quali *Horizon2020* e quelli destinati alla cooperazione territoriale europea.

Negli ultimi anni, l'Ente si è impegnato a generare progetti con ricadute tecnico-operative attingendo a fondi regionali, nazionali ed europei (*Horizon2020*, *Interreg MED*, *Adrion*, *Alpine Space*, *Central Europe* ed i bilaterali *Italia-Austria*, *Italia-Slovenia* e *Italia-Croazia*, *PON Infrastrutture di Ricerca*, *POS*, accordi per l'innovazione ecc.), investendo, in particolare, nei settori delle filiere energetiche, della mobilità e dei trasporti, dei *big data* e delle infrastrutture di ricerca, oltre a quelli dell'economia circolare e delle tecnologie per gli ambienti di vita.

La seguente tabella espone i progetti attivi nel triennio 2018-2020 e quelli approvati (o finanziati) nel 2020; quella successiva offre invece una rappresentazione dei progetti attivi nel 2020 articolati per settore di attività ed importo del finanziamento.

---

<sup>13</sup> Per entrambe le società non sono pervenute manifestazioni di interesse, nel termine fissato del 30 ottobre 2020, per l'acquisto della partecipazione detenuta dall'Ente.



**Tabella 10 - Progetti suddivisi per programma di finanziamento**

Programma	Progetti attivi 2018 (n.)	Progetti attivi 2019 (n.)	Progetti attivi 2020 (n.)	Progetti approvati/finanziati 2020 (n.)
Horizon2020 & VII Programma Quadro di ricerca - FP7	6	4	3	-
Interreg (Italia con Slovenia, Austria, Croazia)	8	12	12	2
Altri programmi europei transnazionali	3	2	2	2
Finanziamento regionale*	7	4	5	3
Finanziamento nazionale	4	4	5	1
Contratto/convenzione	8	9	5	1
Sistema Argo	4	4	5	1
<b>TOTALE</b>	<b>40</b>	<b>39</b>	<b>37</b>	<b>10</b>

\* inclusi i fondi FSE, POR FESR e PSR gestiti dalla Regione

Fonte: Area Science Park, Piano triennale di attività 2020-2022 (allegato B).

**Tabella 11 - Progetti attivi suddivisi per settore di attività e portafoglio complessivo e residuo**

Settore di attività	Progetti attivi al 31/12/2020 (n.)	Portafoglio complessivo* (€)	Portafoglio residuo** (€)
Tech Transfer	13	7.562.854	1.217.350
Filiere dell'innovazione	20	23.506.465	13.397.844
Formazione specialistica	4	527.161	0
<b>Totale</b>	<b>37</b>	<b>31.596.480</b>	<b>14.615.194</b>

\* budget di progetto a vita intera

\*\* budget di progetto al 01/01/2021 a conclusione

Fonte: Area Science Park, Piano triennale di attività 2020-2022 (allegato B).

Nel 2018 è stata avviata la realizzazione del programma Argo, oggetto del protocollo d'intesa stipulato il 1° marzo 2018 tra la regione Friuli-Venezia Giulia, il Ministero dell'istruzione, università e ricerca e il Ministero dello sviluppo economico che ha designato Area Science Park come soggetto attuatore e destinatario dei finanziamenti.

La dotazione finanziaria del progetto, di durata triennale, è pari a 8,8 milioni di euro di cui 4 milioni provenienti dalla regione Friuli-Venezia Giulia (stanziati nella legge di stabilità regionale per il 2018), 4 milioni a carico del Miur e 800.000 euro rinvenienti dalla dotazione di Area Science Park.

Come è stato già messo in rilievo nel precedente referto, il programma Argo è finalizzato alla riconfigurazione del sistema economico regionale, basato sull'innovazione e sul trasferimento

tecnologico; mediante l'interazione tra ricerca e industria, il sistema Argo si propone di aumentare la produttività economica dei territori e delle imprese e generare sviluppo, competenze e nuovi posti di lavoro. L'attività demandata ad Area *Science Park* consiste nella realizzazione del programma nel territorio regionale, come prima Regione pilota di sperimentazione del modello, in un'ottica di valorizzazione e ottimizzazione delle risorse esistenti che vengono messe in rete per generare un sistema unico, virtuoso e qualificato, con un forte potenziale per l'espansione su scala nazionale.

Argo si articola nei seguenti quattro progetti complessi, denominati *asset*, ritenuti strategici per lo sviluppo economico del territorio:

- 1) *asset* "Insediamenti a economia circolare sostenibile", per la creazione a Trieste, in stretta collaborazione con l'Autorità di sistema portuale del mare Adriatico orientale del "Porto dell'innovazione industriale" (*asset Industrial Innovation Harbour*);
- 2) la nascita di un polo di generazione di imprese ad alto tasso di innovazione (*asset High Impact Net*);
- 3) l'attivazione di una piattaforma a supporto della digitalizzazione delle imprese su scala regionale, in collaborazione con altre realtà attive sul territorio (*asset Industrial Platform 4FVG* nell'ambito del programma Industria 4.0 e alla luce del bando europeo che definirà i "digital Hub");
- 4) la realizzazione di piattaforme scientifiche e tecnologiche aperte alle imprese nel settore della ricerca e della sperimentazione industriale (*asset Piattaforme tecnologiche*) in cui è stata creata sia la piattaforma di genomica ed epi-genomica che il *data center* "Orfeo".

Lo sviluppo del sistema Argo avviene in conformità al suo piano operativo (allegato A dell'accordo attuativo MIUR-RAFVG datato 27 novembre 2018), che si basa sugli *action plan* dei 4 *asset*, e indica gli obiettivi strategici e operativi, i risultati attesi, i soggetti coinvolti e le attività da realizzare, con il relativo cronogramma e l'indicazione delle risorse attivabili. Attività, risultati e *output* del sistema Argo sono inoltre oggetto di costante monitoraggio, come attestano le relazioni periodicamente inviate al Comitato di indirizzo strategico.

In data 15 luglio 2021, il protocollo è stato rinnovato per il triennio 2021-2023, con la firma dei Ministri MUR, MISE e del Presidente della regione Friuli-Venezia Giulia. In tale sede, oltre a prolungare la durata del progetto, portando la nuova data di scadenza a dicembre 2023, se ne è ampliata la dotazione finanziaria, con altri 3 milioni di euro in quota regione Friuli-Venezia

Giulia, a cui si aggiungeranno i 3 milioni di euro in quota FOE progetti straordinari. Il relativo accordo attuativo (la cui firma era prevista a dicembre 2021, in quanto il precedente accordo attuativo regione FVG - MUR era stato firmato a dicembre 2018) non ha avuto origine: il Comitato strategico per il progetto complesso "Sistema Argo", infatti, nella seduta di insediamento del 28 ottobre 2021, ha ritenuto, conformemente alle indicazioni del MUR cui hanno aderito gli altri soggetti sottoscrittori, che non fosse necessario promuovere alcun accordo attuativo, essendo il rinnovato protocollo di intesa istituzionale pienamente operativo ed applicabile ai sensi dell'art. 4, comma 2, del medesimo atto.

Ad agosto 2021, è stato assegnato un finanziamento da 33 milioni di euro per il periodo 2021-2031 per l'estensione del sistema ad altre regioni italiane, tramite il decreto sulla ripartizione del fondo per il rilancio degli investimenti delle Amministrazioni centrali dello Stato per lo sviluppo del Paese - assegnazioni Ministero dell'Università e della ricerca - art.1, comma 14, legge 27 dicembre 2019, n. 160.

**Tabella 12 - Spese Sistema Argo**

Voci di spesa*	Budget previsionale 2020	Budget impegnato al 31/12/2020	Scostamento rispetto a previsionale (%)
Personale interno	1.026.766	1.026.766	0
Assegni di ricerca	332.486	330.405	-1
Strumentazione e attrezzatura	798.724	744.435	-7
Esperti esterni	953.395	862.476	-10
Altri costi	1.089.190	960.097	-12
<b>Totali</b>	<b>4.200.561</b>	<b>3.924.179</b>	<b>-7</b>

Fonte: Area Science Park - rendiconto generale 2020 \* Le spese fanno riferimento ai 4 progetti ARGO (99130 Argo IP4FVG, 99142 Argo HIN, 99143 Argo Piattaforme e 99144 Argo ITH). Personale interno (cap 101-102-103 - 104 106 107 e 109), Assegni di ricerca (110 e 111), Strumentazione e attrezzatura (2201 2202 e 2203), esperti esterni cap. 311 w infine altri costi (cap 112, 307, 313, 326, 331, 338, 343, 401 e 405).

L'Ente ha imputato, in massima parte, il rilevato scostamento dal budget previsionale alla complessità delle procedure di gara, all'adeguamento delle procedure conseguenti all'adozione del disciplinare per il conferimento di incarichi di lavoro autonomo ed all'assenza di candidature ai bandi per assegnisti di ricerca con esperienza nel settore ICT.

#### 4.4. La formazione avanzata

Area *Science Park* cura l'attività di formazione avanzata dedicata ai professionisti ed alle imprese con un diversificato portafoglio di percorsi formativi riguardanti, prevalentemente, le aree tematiche del *management*, della finanza e del controllo di gestione, della comunicazione e del *marketing* e della efficienza energetica. La tabella che segue espone una sintesi delle attività svolte dall'Ente nel biennio 2019-2020.

**Tabella 13 - Attività di formazione avanzata e di supporto alle imprese**

Indicatore	2019	2020
Partecipanti all'attività di formazione	143	150
Ore di formazione erogate (imprese esterne)	6.070	6.000
Tirocini/stage	55	75
Imprese coinvolte nell'attività di trasferimento tecnologico	206	175
Interventi per l'impresa a supporto dello sviluppo di innovazione	195	n.d.*

*N.b. la formazione comprende attività a pagamento e ITS Volta*

*\*Indicatore non più in linea con le tipologie di attività svolte con le imprese; verrà modificato nel prossimo documento*

*Fonte: Area Science Park, Piano triennale di attività 2020-2022 - i primi tre indicatori sono dati provenienti da ex ufficio Formazione Specialistica per le imprese, gli ultimi due dall'attività dell'ufficio Imprese e Digitalizzazione*

## 5. I RISULTATI CONTABILI DELLA GESTIONE

Il rendiconto generale per l'anno 2020 è stato approvato con deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 20 del 28 aprile 2021, con il parere favorevole del Collegio dei revisori dei conti e si compone del conto del bilancio, del conto economico, dello stato patrimoniale e della nota integrativa; allo stesso è allegata la relazione illustrativa del Presidente.

Nella predisposizione del rendiconto, l'Area di ricerca ha utilizzato la struttura di bilancio prevista dal d.p.r. 28 febbraio 2013, n. 132, per le modalità di adozione del piano dei conti integrato delle amministrazioni pubbliche, di cui all'articolo 4, comma 3, lettera a), del d.lgs. 31 maggio 2011, n. 91. Inoltre, risulta redatto il prospetto contenente la riclassificazione del bilancio per missioni e programmi, secondo quanto disposto dallo stesso d.lgs. n.91 del 2011, al titolo III (artt. 9-15).

Per quanto concerne il monitoraggio dei risultati di bilancio, di cui agli artt. 19-23 del citato d.lgs., l'Ente ha autonomamente predisposto una serie di indicatori<sup>14</sup> (diversi da quelli elaborati per la valutazione della *performance*), illustrati in un allegato al rendiconto dell'esercizio in esame.

Sulla gestione dell'esercizio 2020, l'Ente ha approvato sei variazioni al bilancio preventivo (deliberazioni nn. 1, 17, 24, 54, 78 e 94 del 2020), con il parere favorevole del Collegio dei revisori il quale ha riscontrato – in ciascun atto deliberativo – il mantenimento dell'equilibrio di bilancio.

### 5.1. La gestione finanziaria

#### 5.1.1. Risultato finanziario di competenza

L'esercizio 2020 si chiude con un risultato finanziario di competenza positivo di euro 179.769, quasi dimezzato rispetto a quanto rilevato nell'esercizio precedente (euro 342.160).

Il saldo positivo è stato generato, per quanto si trae dai dati di sintesi esposti di seguito, dalla gestione corrente, che registra entrate per complessivi euro 21.609.299 in rapporto a spese per euro 18.580.455. Per contro, la parte in conto capitale continua a presentare un disavanzo, tornato ad aumentare nell'esercizio in esame; a fronte di entrate totali in conto capitale, pari a

---

<sup>14</sup> In attesa della definizione da parte del Ministero vigilante del "sistema minimo degli indicatori di risultato" previsto dall'art. 19, c.4, del d.lgs. n. 91 del 2011.

euro 3.049.197 (+136,46 per cento), le spese complessive in conto capitale ammontano ad euro 5.898.272 (+120,33 per cento), di cui euro 4.355.272 per investimenti, euro 1.168.000 per rimborso prestiti ed euro 375.000 per attività finanziarie (acquisizione di attività finanziarie, euro 350.000 per AdC in Friuli Innovazione ed euro 25.000 per adesione al Consorzio Cineca). La tabella seguente riporta le voci di bilancio degli ultimi due esercizi classificate per titoli con la precisazione che, a partire dall'esercizio 2014, i trasferimenti ai *partner* di progetto vengono contabilizzati fra le partite di giro.

**Tabella 14 - Entrate e spese**

	2019	2020	Variaz. %	Variaz. Assoluta
<b>ENTRATE</b>				
Trasferimenti correnti	14.568.179	16.625.641	14,12	2.057.462
Entrate extra tributarie	5.928.978	4.983.658	-15,94	-945.320
<i>Totale entrate correnti</i>	20.497.157	21.609.299	5,43	1.112.142
Entrate in conto capitale	1.283.943	3.049.197	137,49	1.765.254
Entrate da riduzione attività finanziarie	5.561	0	-100,00	-5.561
<i>Totale entrate in conto capitale</i>	1.289.504	3.049.197	136,46	1.759.693
Partite di giro	35.665.630	35.861.908	0,55	196.278
<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>57.452.291</b>	<b>60.520.404</b>	<b>5,34</b>	<b>3.068.113</b>
<b>USCITE</b>				
Spese correnti	18.767.514	18.580.455	-1,00	-187.059
<i>Totale spese correnti</i>	18.767.514	18.580.455	-1,00	-187.059
Spese in conto capitale	1.556.196	4.355.272	179,87	2.799.076
Spese per incremento attività finanziarie	5.561	375.000	6.643,33	369.439
Rimborso prestiti	1.115.230	1.168.000	4,73	52.770
<i>Totale spese in conto capitale</i>	2.676.987	5.898.272	120,33	3.221.285
Partite di giro	35.665.630	35.861.908	0,55	196.278
<b>TOTALE USCITE</b>	<b>57.110.131</b>	<b>60.340.635</b>	<b>5,66</b>	<b>3.230.504</b>
<i>Saldo gestione corrente</i>	1.729.643	3.028.844	75,11	1.299.201
<i>Saldo gestione in conto capitale</i>	-1.387.483	-2.849.075	-105,34	-1.461.592
<b>RISULTATO FINANZIARIO</b>	<b>342.160</b>	<b>179.769</b>	<b>-47,46</b>	<b>-162.391</b>

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Area Science Park

Rispetto al precedente esercizio, il minor risultato finanziario è conseguente ad un maggior incremento delle uscite (3,03 milioni) rispetto all'aumento delle entrate (2,87 milioni), al netto delle partite di giro.

Dal confronto tra le singole voci del rendiconto 2020 e quelle dell'esercizio precedente, per come analiticamente esposte nelle tabelle seguenti, si evince, nella gestione di parte corrente,

un incremento delle entrate complessivamente pari al 5,43 per cento (per euro 1.112.142) a fronte di una minima diminuzione delle spese correnti (-1 per cento, pari a euro 187.059).

Il maggior incremento in termini assoluti si rileva alla voce “trasferimenti correnti” (2,06 milioni, pari a +14,12 per cento in confronto al 2019) ascrivibile principalmente ai maggiori contributi su progetti da parte dello Stato (+168,39 per cento, pari a 2,08 milioni) e da parte della regione Friuli-Venezia Giulia (+20,50 per cento in confronto al 2019, pari a euro 504 mila), per come sarà meglio specificato al paragrafo 5.1.3.

La diminuzione delle spese correnti (-1 per cento rispetto al 2019), è dovuta, in particolare, all’acquisto di beni e servizi (-13,63 per cento), agli interessi passivi (-21,25 per cento), ai trasferimenti correnti (-6,36 per cento) ed alle altre spese correnti (-3,03 per cento).

La gestione in conto capitale registra un aumento delle entrate complessive (+136,46 per cento rispetto al 2019), da attribuire alla contribuzione regionale riguardante la linea di progetto ARGO - *asset* Piattaforme tecnologiche, unita alla contribuzione da parte dello Stato per la realizzazione dell’attività progettuale PON *Bio Open Lab*. Le somme indicate in bilancio 2020, nella specie, riguardano contributi regionali a sostegno del pagamento dei mutui accesi con la Cassa depositi e prestiti per la costruzione di un edificio e per opere di urbanizzazione del *campus* di Basovizza, per il citato progetto Argo - *asset* Piattaforme tecnologiche e per il progetto PON *Bio Open Lab*. Non vi sono invece “Entrate da riduzione di attività finanziarie”. Le spese per investimento subiscono un consistente aumento (+120,33 per cento) imputabile soprattutto alla voce “Beni ad uso durevole” (+391,75 per cento), esito dei maggiori investimenti rispetto all’esercizio precedente, con l’inserimento dei trasferimenti per il progetto PON *Bio Open Lab*; il volume di tali spese risulta quindi in deciso aumento rispetto a quello fatto rilevare nel 2019 (euro 3.419.920 per beni ad uso durevole) e lo stesso fenomeno riguarda il sostenuto incremento per investimenti in attività finanziarie (euro 375.000) da imputarsi ad un aumento di capitale in Friuli Innovazione e all’adesione al consorzio Cineca. I rimborsi di prestiti (+4,73 per cento) afferiscono al pagamento dei mutui accesi con la Cassa depositi e prestiti per la costruzione di edifici nel *campus* di Basovizza, con annesse opere di urbanizzazione, e per il progetto di investimento e ricerca *Enerplan*.

Per la parte prevalente, le partite di giro sono costituite dall’importo corrisposto dal Miur in favore della controllata Sincrotrone Trieste s.c.p.a. (29,58 milioni nel 2020).

Di seguito le tabelle con il dettaglio delle voci che compongono il rendiconto finanziario.

Tabella 15 - Entrate

	2019	2020	Variaz. %	Variaz. assol.
<b>TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	<b>14.568.179</b>	<b>16.625.642</b>	<b>14,12</b>	<b>2.057.463</b>
Contributi FOE (Fondo ordinario enti ricerca)	8.722.007	8.762.444	0,46	40.437
Contributi su progetto dello Stato	1.235.148	3.315.039	168,39	2.079.891
Contributi su progetto Regione FVG	2.459.870	2.964.209	20,50	504.339
Contributi su progetto da altri enti	701.645	652.951	-6,94	-48.694
Contributi su progetto UE	1.220.134	705.494	-42,18	-514.640
Contributi su progetto da privati	229.375	225.505	-1,69	-3.870
<b>ENTRATE EXTRA TRIBUTARIE</b>	<b>5.928.978</b>	<b>4.983.657</b>	<b>-15,9</b>	<b>-945.321</b>
Locazioni di immobili	5.137.452	4.673.043	-9,0	-464.409
Altri proventi commerciali	495.543	75.953	-84,7	-419.590
Altre entrate correnti	295.983	234.661	-20,7	-61.322
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>20.497.157</b>	<b>21.609.299</b>	<b>5,4</b>	<b>1.112.142</b>
<b>ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>1.283.943</b>	<b>3.049.197</b>	<b>137,49</b>	<b>1.765.254</b>
Contributi in conto capitale	1.160.116	3.049.197	162,84	1.889.081
Alienazione di cespiti	123.827		-100,00	-123.827
Altre entrate in conto capitale				0
<b>ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>5.561</b>	<b>0</b>	<b>-100,00</b>	<b>-5.561</b>
<b>TOTALE ENTRATE IN C/CAPITALE</b>	<b>1.289.504</b>	<b>3.049.197</b>	<b>136,46</b>	<b>1.759.693</b>
<b>PARTITE DI GIRO</b>	<b>35.665.630</b>	<b>35.861.908</b>	<b>0,55</b>	<b>196.278</b>
<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>57.452.291</b>	<b>60.520.404</b>	<b>5,34</b>	<b>3.068.113</b>

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Area Science Park



Tabella 16 - Spese

	2019	2020	Variaz. %	Variaz. assol.
<b>SPESE CORRENTI</b>	<b>18.767.514</b>	<b>18.580.455</b>	<b>-1,00</b>	<b>-187.059</b>
Redditi da lavoro dipendente	7.457.764	8.412.673	12,80	954.909
Imposte e tasse a carico dell'ente	1.336.883	1.478.349	10,58	141.466
Acquisto di beni e servizi	8.639.016	7.461.356	-13,63	-1.177.660
Trasferimenti correnti	604.000	565.580	-6,36	-38.420
Interessi passivi	248.372	195.602	-21,25	-52.770
Altre spese correnti	481.479	466.895	-3,03	-14.584
<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>1.556.196</b>	<b>4.355.272</b>	<b>179,87</b>	<b>2.799.076</b>
Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	1.556.196	3.221.322	107,00	1.665.126
Altri trasferimenti in conto capitale		1.133.950	100,00	1.133.950
<b>SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>5.561</b>	<b>375.000</b>	<b>6.643,33</b>	<b>369.439</b>
<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	<b>1.115.230</b>	<b>1.168.000</b>	<b>4,73</b>	<b>52.770</b>
<b>PARTITE DI GIRO</b>	<b>35.665.630</b>	<b>35.861.908</b>	<b>0,55</b>	<b>196.278</b>
<b>TOTALE SPESE</b>	<b>57.110.131</b>	<b>60.340.635</b>	<b>5,66</b>	<b>3.230.504</b>

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Area Science Park

### 5.1.2. Le misure di contenimento della spesa

L'Ente è amministrazione pubblica ai sensi dell'art. 1, c. 2 del d.lgs. n. 165 del 2001 ed è incluso nell'elenco delle unità istituzionali inserite nel conto economico consolidato individuate ai sensi dell'articolo 1, comma 3 della legge 31 dicembre 2009, n. 196 (legge di contabilità e di finanza pubblica). Pertanto, è soggetto agli obblighi di contenimento di spesa imposti dalle leggi statali in materia.

In particolare:

- d.l. n. 78 del 2010, art. 6 c. 8, convertito, con modificazioni, con l. 30 luglio 2010, n. 122, spese per acquisto, manutenzione, noleggio ed esercizio di autovetture – versati euro 7.600,00;
- la legge del 27 dicembre 2019 n. 160 art. 1 commi 590-602 e commi 610-612 ha previsto nuove regole per il calcolo del contenimento della spesa pubblica. L'Ente, effettuati i

dovuti controlli, conferma il rispetto della normativa; in particolare, per il comma 594 - che prevede il versamento dell'importo afferente alle norme sul contenimento della spesa (art. 6 commi 3, 7, 8, 9, 12 e 13 del d.l. 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla l. 30 luglio 2010, n. 122) dovuto nell'esercizio 2018, incrementato del 10 per cento - versati euro 226.449,85;

- legge n. 160 del 2019, art. 1, comma 590, confermando l'applicazione delle norme che recano vincoli in materia di spesa del personale ai sensi dell'art. 67, comma 6, del d.l. 25 giugno 2008, n. 112 - versati euro 38.476,00.

L'importo complessivamente versato nell'esercizio 2020 per le misure di contenimento della spesa ammonta, quindi, a euro 272.526.

### 5.1.3. L'attività negoziale

Per quel che concerne l'attività negoziale, Area *Science Park* pubblica le informazioni relative alle singole procedure nella sezione "Amministrazione trasparente - Bandi di gara e contratti" del suo sito *internet*. La seguente tabella riporta i dati aggregati delle procedure concernenti l'annualità 2020.

**Tabella 17 - Procedure applicate nell'attività negoziale - anno 2020**

Procedura applicata	Numero contratti	Importo complessivo	Incidenza % su totale importi
Procedura aperta	2	336.664	7,13
Procedura negoziata senza previa pubblicazione	12	961.960	20,36
Procedura negoziata per affidamenti sottosoglia	5	314.784	6,66
Affidamento diretto	276	1.854.201	39,24
<i>di cui lavori</i>	5	220.573	
<i>di cui incubatori culturali e creativi</i>	73	602.216	
Affidamento diretto in adesione ad accordo quadro/convenzione	2	1.257.461	26,61
<b>Totale</b>	<b>297</b>	<b>4.725.069</b>	<b>100,00</b>

Fonte: Area *Science Park* - tabella dei Procedimenti di scelta dei contraenti per l'affidamento dei lavori, servizi e forniture, in applicazione dell'art. 1, comma 16, lett. b) del comma 32 della legge 190/2012.

Dalla tabella si evince l'impiego preponderante, in termini numerici, della procedura di affidamento diretto, la cui incidenza percentuale sull'importo complessivo degli acquisti è tuttavia pari al 39,24 per cento. L'Ente ha precisato che le procedure interne prevedono, ordinariamente, la selezione dei potenziali fornitori mediante la pubblicazione di un avviso di

indagine di mercato, onde assicurare il rispetto dei principi di pubblicità, concorrenza ed economicità.

Il programma biennale delle forniture e dei servizi di Area *Science Park*, per gli anni 2020-2021, è stato approvato con deliberazione n. 94 del 19 dicembre 2019 ed i relativi aggiornamenti sono stati adottati con le delibere n. 53 del 30 giugno 2020, n.57 del 27 luglio 2020 e n. 103 del 15 dicembre 2020.

L'indice tempestività pagamenti, regolarmente pubblicato nella sezione "Amministrazione trasparente" del sito *internet* dell'Ente, è di -6,64 giorni.

#### 5.1.4. I contributi

Come già osservato nel par. 5.1.1., nell'esercizio 2020 l'entità complessiva dei contributi è in aumento, rispetto al precedente esercizio, per un importo pari a euro 3.946.543 (+25,09 per cento). In particolare, i contributi correnti ordinari di provenienza statale risultano nel complesso in leggero aumento per euro 40.437 (+0,46 per cento) per effetto, principalmente, del maggiore fondo ordinario (incrementato di euro 687 mila) e di un contributo per le spese Covid. Tra i contributi ordinari sostanzialmente sono stati fatti confluire quelli per la gestione delle risorse umane e l'attività di studio e progettazione, erogati separatamente nel 2019. La composizione dei contributi correnti ordinari dell'ultimo biennio è rappresentata nella tabella seguente.

**Tabella 18 - Contributi ordinari correnti Stato (ultimo biennio)**

<b>Contributo del Mur 2019</b>	<b>Importo</b>
Contributo ordinario FOE	7.940.016
Gestione risorse umane	516.706
Attività di studio e progettazione	265.285
<b>Totale 2019</b>	<b>8.722.007</b>
<b>Contributo del Mur 2020</b>	<b>Importo</b>
Contributo ordinario FOE	8.627.859
Spese Covid	134.585
<b>Totale 2020</b>	<b>8.762.444</b>
<b>Variazione 2020-2019</b>	<b>40.437</b>

Fonte: decreti ministeriali e relazione dei revisori al rendiconto Area *Science Park*

I contributi correnti su progetto provenienti dallo Stato (riguardanti maggiormente i progetti “Argo”, “Progetto premiale” e “Open lab 2”) subiscono una significativa crescita di euro 2.079.891; in crescita anche i contributi su progetto dalla Regione per euro 504.339 anche se sostanzialmente annullata dai minori contributi di fonte UE, da altri Enti pubblici e da privati, in diminuzione rispettivamente di euro 514.640, di euro 48.494 e di euro 3.870.

I contributi in conto capitale dallo Stato sono stati di euro 2.218.850 (0 nel 2019) ed afferiscono all’attività progettuale PON Bio Open Lab, mentre quelli erogati dalla Regione Friuli-Venezia Giulia fanno registrare una contrazione di euro 329.769 (-28,43 per cento) e si riferiscono al progetto Argo Piattaforme tecnologiche (50 mila euro), al sostegno di investimenti effettuati da parte di Area nel parco scientifico nel corso di esercizi precedenti (780 mila euro).

Così come nel precedente esercizio, nessun contributo in conto capitale è stato erogato dalla UE e da altri Enti pubblici.

Le contribuzioni ricevute dall’ente, distinte per tipologia, sono indicate nella tabella seguente.

**Tabella 19 - Contributi**

	2019	2020	Variaz. %	Variaz. assol.
<b>Contributi ordinari correnti</b>				
- dallo Stato	8.722.007	8.762.444	0,46	40.437
<b>Totale</b>	<b>8.722.007</b>	<b>8.762.444</b>	<b>0,46</b>	<b>40.437</b>
<b>Contributi correnti su progetto</b>				
- dallo Stato	1.235.148	3.315.039	168,39	2.079.891
- dalla Regione	2.459.870	2.964.209	20,50	504.339
- dalla UE	1.220.134	705.494	-42,18	-514.640
- da altri enti pubblici	701.645	652.951	-6,94	-48.694
- da privati	229.375	225.505	-1,69	-3.870
<b>Totale</b>	<b>5.846.171</b>	<b>7.863.198</b>	<b>34,50</b>	<b>2.017.027</b>
<b>Contributi in conto capitale</b>				
- dallo Stato	0	2.218.850	100	2.218.850
- dalla Regione	1.160.116	830.347	-28,43	-329.769
<b>Totale</b>	<b>1.160.116</b>	<b>3.049.197</b>	<b>162,84</b>	<b>1.889.081</b>
<b>Totale generale</b>	<b>15.728.294</b>	<b>19.674.839</b>	<b>25,09</b>	<b>3.946.545</b>

Fonte: Area Science Park

### 5.1.5. Situazione amministrativa

La situazione amministrativa evidenzia l'aumento dell'avanzo di amministrazione da euro 6.313.940 nel 2019 a euro 6.575.431 nel 2020, con un incremento percentuale di 4,14 punti (17,32 per cento nel 2019 rispetto al 2018). L'avanzo vincolato, pari a 2,27 milioni, è rappresentato e dal fondo di svalutazione crediti (1,27 milioni) e dai fondi destinati al progetto Argo (1 milione), pertanto la quota di avanzo disponibile è di euro 4.305.803, con una diminuzione percentuale del 9,35 per cento rispetto al 2019.

La gestione di cassa determina un risultato finale superiore rispetto all'esercizio precedente (7,94 milioni rispetto ai 6,62 milioni del 2019), con la precisazione che l'Ente non ha fatto ricorso ad anticipazioni di tesoreria.

La gestione dei residui espone un saldo di euro -1,37 milioni, in netto peggioramento rispetto all'esercizio precedente (-311 migliaia di euro del 2019), ascrivibile all'incremento dei residui passivi per euro 519 mila a fronte di una diminuzione dei residui attivi per euro 537 mila.

**Tabella 20 - Situazione amministrativa**

	2019	2020	Variaz. %
<b>Consistenza di cassa al 1.1</b>	<b>9.255.319</b>	<b>6.624.661</b>	<b>-28,42</b>
<b>Riscossioni</b>			
in conto competenza	51.193.614	54.264.650	6,00
in conto residui	4.627.635	6.536.208	41,24
Totale	<b>55.821.249</b>	<b>60.800.858</b>	<b>8,92</b>
<b>Pagamenti</b>			
in conto competenza	50.913.786	52.358.190	2,84
in conto residui	7.538.121	7.125.043	-5,48
Totale	<b>58.451.907</b>	<b>59.483.233</b>	<b>1,76</b>
<b>Consistenza di cassa al 31.12</b>	<b>6.624.661</b>	<b>7.942.286</b>	<b>19,89</b>
<b>residui attivi</b>			
esercizi precedenti	5.470.961	4.936.664	-9,77
competenza	6.258.677	6.255.754	-0,05
Totale	<b>11.729.638</b>	<b>11.192.418</b>	<b>-4,58</b>
<b>residui passivi</b>			
esercizi precedenti	5.844.014	4.576.828	-21,68
competenza	6.196.345	7.982.445	28,83
Totale	<b>12.040.359</b>	<b>12.559.273</b>	<b>4,31</b>
<b>Avanzo amministrazione</b>	<b>6.313.940</b>	<b>6.575.431</b>	<b>4,14</b>
Avanzo vincolato	1.564.014	2.269.628	45,12
<b>Avanzo disponibile</b>	<b>4.749.926</b>	<b>4.305.803</b>	<b>-9,35</b>

Fonte: Area Science Park

**5.1.6. I residui**

Nell'esercizio 2020 l'Ente ha effettuato un riaccertamento dei residui pervenendo alla cancellazione di residui attivi per euro 256.766 e di residui passivi per euro 338.488 con un miglioramento complessivo della relativa gestione per euro 81.722.

In particolare, i minori residui attivi hanno riguardato gli accertamenti di parte corrente per contributi su progetto, locazione beni immobili e relativi proventi accessori e partite di giro mentre, dal lato passivo, le cancellazioni, riferite sia alla spesa corrente sia a quella in conto capitale, hanno avuto ad oggetto insussistenze ed economie di spesa. Anche le partite di giro sono state interessate, principalmente nella componente relativa alle somme accantonate in base alla legge n. 662 del 1996.

I residui attivi sono diminuiti del 4,58 per cento, per effetto del decremento della parte corrente, mentre i residui relativi alle entrate in conto capitale e alle partite di giro hanno registrato un aumento.

I residui passivi sono incrementati del 4,31 per cento, per effetto principalmente dell'aumento della componente in conto capitale e (in misura minore) per spese correnti.

**Tabella 21 - Situazione residui attivi**

RESIDUI ATTIVI	Totale 2019	Totale 2020	Variatz. %
<i>Entrate correnti</i>			
Trasferimenti correnti	6.197.662	4.931.663	-20,43
Entrate extratributarie	3.780.750	3.803.799	0,61
<b>Totale residui entrate correnti</b>	<b>9.978.412</b>	<b>8.735.462</b>	<b>-12,46</b>
<i>Entrate in c/capitale</i>			
Entrate in conto capitale	411.720	1.025.400	149,05
Entrate da riduzione di attività finanziarie	729.297	712.393	-2,32
<b>Totale residui entrate c/capitale</b>	<b>1.141.018</b>	<b>1.737.793</b>	<b>52,30</b>
<i>Partite di giro</i>			
Entrate aventi natura di partite di giro	610.208	719.162	17,86
<b>TOTALE RESIDUI COMPLESSIVI</b>	<b>11.729.638</b>	<b>11.192.417</b>	<b>-4,58</b>

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Area Science Park

Tabella 22 - Situazione residui passivi

RESIDUI PASSIVI	Totale 2019	Totale 2020	Variaz. %
<i>Spese correnti</i>			
Spese correnti	5.527.171	6.385.235	15,52
<b>Totale residui spese correnti</b>	<b>5.527.171</b>	<b>6.385.235</b>	<b>15,52</b>
<i>Spese in c/capitale</i>			
Spese conto capitale	2.912.560	4.975.606	70,83
Spese per incremento attività finanziarie	203.681	225.000	10,47
<b>Totale residui spese c/capitale</b>	<b>3.116.241</b>	<b>5.200.606</b>	<b>66,89</b>
<i>Partite di giro</i>			
Spese aventi natura di partite di giro	3.396.947	973.432	-71,34
<b>TOTALE RESIDUI COMPLESSIVI</b>	<b>12.040.359</b>	<b>12.559.273</b>	<b>4,31</b>

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Area Science Park

Di seguito, è rappresentata la composizione dei residui attivi dell'esercizio in commento con riferimento all'epoca di formazione ed alla loro rispettiva incidenza, in termini percentuali, sul totale.

Tabella 23 - Residui attivi al 31 dicembre 2020

RESIDUI ATTIVI	Residui precedenti	Incid. % residui aa. pp.	Residui di competenza 2020	Incid. % res. competenza 2020	Totale	Incid. % totale
Trasferimenti correnti	1.520.030	13,58	3.411.633	30,48	4.931.663	44,06
Entrate extratributarie	2.379.760	21,26	1.424.039	12,72	3.803.799	33,99
<b>Totale residui entrate correnti</b>	<b>3.899.790</b>	<b>34,84</b>	<b>4.835.672</b>	<b>43,20</b>	<b>8.735.462</b>	<b>78,05</b>
Entrate in conto capitale	0	0,00	1.025.400	9,16	1.025.400	9,16
Entrate da riduzione di attività finanziarie	712.393	6,36	0	0,00	712.393	6,36
<b>Totale residui entrate c/capitale</b>	<b>712.393</b>	<b>6,36</b>	<b>1.025.400</b>	<b>9,16</b>	<b>1.737.793</b>	<b>15,53</b>
Entrate aventi natura di partite di giro	324.481	2,90	394.681	3,53	719.162	6,43
<b>TOTALE RESIDUI COMPLESSIVI</b>	<b>4.936.664</b>	<b>44,11</b>	<b>6.255.753</b>	<b>55,89</b>	<b>11.192.417</b>	<b>100,00</b>

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Area Science Park

La quota dei residui attivi generati prima del 2020 è pari al 44,11 per cento (il 46,64 per cento nel 2019), mentre quella generata durante l'esercizio è pari al 55,89 per cento (era il 53,36 per cento nel 2019)<sup>15</sup>.

La massa dei residui è in prevalenza composta da residui derivanti da entrate correnti (78,05 per cento dei residui attivi complessivi; 85,07 per cento nel 2019), mentre risulta in aumento la parte relativa alle entrate in conto capitale, pari al 15,53 per cento (9,73 per cento nel 2019).

Per i residui passivi, i dati finanziari sono esposti nelle tabelle che seguono.

**Tabella 24 - Residui passivi al 31 dicembre 2020**

RESIDUI PASSIVI	Residui precedenti	Incid. % residui aa.pp.	Residui di competenza 2020	Incid. % res. competenza 2020	Totale	Incid. % totale
Spese correnti	1.649.364	13,13	4.735.871	37,71	6.385.235	50,84
<b>Totale residui spese correnti</b>	<b>1.649.364</b>	<b>13,13</b>	<b>4.735.871</b>	<b>37,71</b>	<b>6.385.235</b>	<b>50,84</b>
Spese conto capitale	2.007.668	15,99	2.967.938	23,63	4.975.606	39,62
Spese per incremento attività finanziarie	200.000	1,59	25.000	0,20	225.000	1,79
<b>Totale residui spese c/capitale</b>	<b>2.207.668</b>	<b>17,58</b>	<b>2.992.938</b>	<b>23,83</b>	<b>5.200.606</b>	<b>41,41</b>
Spese aventi natura di partite di giro	719.796	5,73	253.636	2,02	973.432	7,75
<b>TOTALE RESIDUI COMPLESSIVI</b>	<b>4.576.828</b>	<b>36,44</b>	<b>7.982.445</b>	<b>63,56</b>	<b>12.559.273</b>	<b>100,00</b>

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Area Science Park

I residui passivi ammontano a 12,56 milioni, suddivisi tra i residui anteriori all'esercizio 2020, pari al 36,44 per cento (48,54 per cento nel 2019), ed i residui maturati nell'esercizio, pari al 63,56 per cento (51,46 per cento nel 2019).

In particolare, i residui passivi derivanti da spese correnti rappresentano il 50,84 per cento (45,91 per cento nel 2019), suddivisi tra i residui relativi agli esercizi precedenti (13,13 per cento) ed i residui maturati nell'esercizio di competenza (37,71 per cento); la gestione in conto capitale ha rilevato un incremento con una incidenza del 41,41 per cento (25,88 per cento nel 2019)<sup>16</sup>.

<sup>15</sup> Le percentuali relative al 2019, come riportate nel testo, sono contenute nel referto dello scorso esercizio e comunque sono agevolmente riscontrabili a base ai dati della consistenza dei residui di tale precedente esercizio riportate nella tabella n. 20 del presente referto.

<sup>16</sup> Le percentuali relative al 2019, come riportate nel testo, sono contenute nel referto dello scorso esercizio e comunque sono agevolmente riscontrabili a base ai dati della consistenza dei residui di tale precedente esercizio riportate nella tabella n. 20 del presente referto.



Sulla gestione dei residui la Corte prende atto dell'operazione di revisione straordinaria condotta nel corso del 2020 e raccomanda di curare periodicamente la rivisitazione delle partite contabili più remote onde monitorare le effettive ragioni di credito e di debito dell'Ente.

## 5.2. Conto economico

Come si evince dal conto economico la società consegue nell'esercizio 2020 un utile di euro 1.587.199. Rispetto al risultato dell'esercizio 2019, pari ad euro 1.773.294, il valore risulta diminuito per euro 186.095 (-10,49 per cento), segnando un lieve peggioramento, al quale occorre destare attenzione onde scongiurare negli esercizi futuri una continua tendenza in diminuzione che potrebbe sfociare in una perdita.

I ricavi aumentano del 4,90 per cento, i costi del 7,23 per cento; a causa di tale dinamica, il risultato della gestione caratteristica evidenzia dunque un saldo di euro 1.418.046, che mantenendosi positivo presenta una flessione rispetto agli equilibri conseguiti nel 2019 (euro 1.791.467 del 2019).

La gestione finanziaria complessiva (saldo fra proventi ed oneri insieme alle rettifiche di valore), peraltro, si chiude con un saldo di euro 690.583 positivo ed in aumento (nel 2019 era pari a euro 618.698), determinato dalla rivalutazione della partecipazione nelle società Sincrotrone s.c.p.a. ed Innovation factory.

Dal 2018 la gestione straordinaria viene rappresentata all'interno delle voci "valore e costi della produzione". Per l'esercizio in esame, dai dati di dettaglio ricavabili dalla nota integrativa, le sopravvenienze attive, contabilizzate fra gli "altri ricavi e proventi", ammontano a euro 118.583, mentre quelle passive, indicate fra gli "oneri diversi di gestione", sono pari a euro 731.043, facendo rilevare un saldo negativo di euro 612.460, in peggioramento rispetto al negativo precedente di euro 192.481.

Tabella 25 - Conto economico

			2019	2020	Variaz. %
<b>A</b>		<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>			
<b>A</b>	<b>1</b>	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	5.642.521	4.758.502	-15,67
<b>A</b>	<b>5</b>	Altri ricavi e proventi	15.988.310	17.933.026	12,16
		<b>TOTALE A)</b>	<b>21.630.831</b>	<b>22.691.528</b>	<b>4,90</b>
<b>B</b>		<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
<b>B</b>	<b>6</b>	Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	29.250	150.943	416,04
<b>B</b>	<b>7</b>	Per servizi	7.891.289	7.060.734	-10,52
<b>B</b>	<b>8</b>	Per godimento di beni di terzi	98.432	107.888	9,61
<b>B</b>	<b>9</b>	Per il personale:	7.328.950	7.820.497	6,71
		a) salari e stipendi	5.365.360	5.874.285	9,49
		b) oneri sociali	1.294.442	1.412.130	9,09
		c) trattamento di fine rapporto	317.650	346.511	9,09
		e) altri costi	351.498	187.571	-46,64
<b>B</b>	<b>10</b>	Ammortamenti e svalutazioni:	2.832.575	3.148.673	11,16
		a) ammortamenti immobilizzazioni immateriali	9.514	9.514	0,00
		b) ammortamenti immobilizzazioni materiali	2.823.028	3.139.159	11,20
		d) svalutazione crediti	34	0	-100,00
<b>B</b>	<b>14</b>	Oneri diversi di gestione	1.658.867	2.984.747	79,93
		<b>TOTALE B)</b>	<b>19.839.363</b>	<b>21.273.482</b>	<b>7,23</b>
		<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTO DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>1.791.467</b>	<b>1.418.046</b>	<b>-20,84</b>
<b>C</b>		<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>			
<b>C</b>	<b>16</b>	Altri proventi finanziari	591	44	-92,55
		- Da altri	591	44	-92,55
<b>C</b>	<b>17</b>	Interessi ed altri oneri finanziari	(255.174)	(197.882)	22,45
		- Da altri	(255.174)	(197.882)	22,45
		<b>TOTALE C)</b>	<b>(254.582)</b>	<b>(197.838)</b>	<b>22,29</b>
<b>D</b>		<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>			
<b>D</b>	<b>18</b>	Rivalutazioni	873.280	888.421	1,73
		a) di partecipazioni	873.280	888.421	1,73
		<b>TOTALE D)</b>	<b>873.280</b>	<b>888.421</b>	<b>1,73</b>
		<b>RISULTATO PRIME DELLE IMPOSTE</b>	<b>2.410.165</b>	<b>2.108.629</b>	<b>-12,51</b>
<b>E</b>	<b>22</b>	Imposte sul reddito	(636.871)	(521.430)	18,13
<b>E</b>	<b>23</b>	<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>1.773.294</b>	<b>1.587.199</b>	<b>-10,49</b>

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Area Science Park

### 5.3. Stato patrimoniale

L'analisi dello stato patrimoniale evidenzia il lieve aumento (2,42 per cento) del patrimonio netto, complessivamente pari a euro 67.099.104, analogamente a quanto avvenuto nel 2019 (incremento del 2,78 per cento). Il suddetto incremento risulta per effetto dell'accantonamento

alla voce “utili (perdite) portati a nuovo” del risultato dell’esercizio 2019, pari ad euro 1.773.293 che si aggiunge al minore utile conseguito nel 2020 (cfr. punto 5.2).

Tabella 26 - Stato patrimoniale

	2019	2020	Variaz. %
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>			
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>			
Immobilizzazioni in corso e acconti	38.897	38.897	0,00
Altre	173.539	164.025	-5,48
<b>TOTALE B I</b>	<b>212.436</b>	<b>202.922</b>	<b>-4,48</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>			
Terreni e fabbricati	44.527.161	42.250.020	-5,11
Attrezzature industriali e commerciali	364.815	417.176	14,35
Altri beni	2.364.016	2.677.935	13,28
<b>TOTALE B II</b>	<b>47.255.991</b>	<b>45.345.131</b>	<b>-4,04</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>			
Partecipazioni in:			
a) imprese controllate	30.103.406	30.991.827	2,95
b) imprese collegate	40.000	40.000	0,00
d) altre imprese	401.106	701.634	74,92
Totale 1	<b>30.544.512</b>	<b>31.733.461</b>	<b>3,89</b>
Crediti verso			
e) verso altri	575.602	562.378	-2,30
Totale 2	575.602	562.378	-2,30
<b>TOTALE B III</b>	<b>31.120.114</b>	<b>32.295.840</b>	<b>3,78</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI B)</b>	<b>78.588.541</b>	<b>77.843.893</b>	<b>-0,95</b>
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
CREDITI VERSO:			
Clienti	2.699.909	2.986.246	10,61
Crediti tributari	107.858	219.903	103,88
Altri	9.709.095	7.757.071	-20,11
<b>TOTALE C II</b>	<b>12.516.861</b>	<b>10.963.220</b>	<b>-12,41</b>
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>			
Depositi bancari e postali	6.624.661	7.942.286	19,89
<b>TOTALE C IV</b>	<b>6.624.661</b>	<b>7.942.286</b>	<b>19,89</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE C)</b>	<b>19.141.522</b>	<b>18.905.507</b>	<b>-1,23</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>97.730.064</b>	<b>96.749.400</b>	<b>-1,00</b>

	2019	2020	Segue Variaz. %
<b>PATRIMONIO NETTO:</b>			
Fondo di dotazione	38.734.267	38.734.267	0,00
Altre riserve			
- Riserva straordinaria	418.209	418.209	0,00
- Contributi in conto capitale	516.457	516.457	0,00
Utili (perdite) portati a nuovo	24.069.679	25.842.973	7,37
Utile (perdita) dell'esercizio	1.773.293	1.587.199	-10,49
<b>TOTALE A)</b>	<b>65.511.906</b>	<b>67.099.104</b>	<b>2,42</b>
<b>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>3.752.901</b>	<b>3.879.812</b>	<b>3,38</b>
<b>DEBITI</b>			
Debiti verso altri finanziatori	4.499.587	3.331.587	-25,96
Debiti verso fornitori	1.004.490	821.230	-18,24
Debiti tributari	411.006	64.734	-84,25
Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	87.981	96.548	9,74
Altri debiti	3.749.184	1.645.435	-56,11
<b>TOTALE D)</b>	<b>9.752.249</b>	<b>5.959.534</b>	<b>-38,89</b>
<b>RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>			
Altri ratei e risconti	18.713.008	19.810.950	5,87
<b>TOTALE E)</b>	<b>18.713.008</b>	<b>19.810.950</b>	<b>5,87</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>97.730.064</b>	<b>96.749.400</b>	<b>-1,00</b>

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Area Science Park

L'attivo dello stato patrimoniale è diminuito dell'1 per cento passando da euro 97.730.064 (dato del 2019) a euro 96.749.400 nel 2020.

Per effetto degli ammortamenti (cui si aggiunge una lieve flessione nei costi di progettazione degli impianti) le immobilizzazioni immateriali diminuiscono del 4,48 per cento; allo stesso modo quelle materiali, che, nonostante le nuove acquisizioni dell'anno, rilevano una diminuzione di valore complessivo del 4,04 per cento.

Le immobilizzazioni finanziarie invece si incrementano (+3,78 per cento, pari ad 1,18 milioni) per effetto sostanzialmente del maggior valore delle partecipazioni nelle imprese controllate a seguito della periodica rivalutazione delle quote e dell'aumento di capitale nella partecipata Friuli Innovazione.<sup>17</sup>

<sup>17</sup> Nella nota integrativa si precisa che l'Ente applica il metodo del patrimonio netto e che i dati delle società partecipate sono riferiti al bilancio dell'esercizio 2019 in quanto i cicli di chiusura del bilancio non sono coordinati con i tempi di redazione del bilancio della controllante.

L'attivo circolante diminuisce dell'1,23 per cento, come conseguenza della diminuzione dei crediti (-12,41 per cento), tra cui una componente significativa è rappresentata dai contributi pubblici per progetti (-1,27 milioni), mentre le disponibilità liquide aumentano (+19,89 per cento) attestandosi a 7,94 milioni.

Nel passivo dello stato patrimoniale, il fondo trattamento di fine rapporto registra un incremento del 3,38 per cento per effetto degli accantonamenti dell'anno, a copertura delle indennità dovute ai dipendenti in essere al 31.12 come previsto dalla normativa civilistica e contrattuale.

I debiti hanno subito una rilevante flessione del 38,89 per cento complessivo, passando da euro 9.752.249 nel 2019 a euro 5.959.534 nel 2020; il miglioramento della posizione nel complessivo, trova una maggiore incidenza nei debiti tributari (-84,25 per cento) ed in quelli verso altri (-56,11 per cento). La differenza tra l'importo dei residui passivi indicati nel bilancio finanziario e l'importo dei debiti indicati nello stato patrimoniale è dovuta in gran parte ad attività progettuali finanziate i cui relativi impegni sia di parte capitale per investimenti che di parte corrente, alla fine dell'esercizio, si trovano nella prima fase del procedimento della spesa e non è ancora avvenuta la fase della liquidazione.

La voce "altri debiti" si riferisce alle attività progettuali dell'Ente, nei termini delle anticipazioni ricevute per la realizzazione dei progetti e dei debiti verso i *partner* di progetto per le quote di finanziamento da trasferire. I debiti verso altri finanziatori sono costituiti dai mutui stipulati con Cassa depositi e prestiti s.p.a. per la realizzazione di opere e per il finanziamento del progetto di ricerca Enerplan; in particolare, per le opere di urbanizzazione della sede di Basovizza e per la realizzazione dell'edificio denominato Q2 del relativo *campus*, l'Ente dispone di un contributo annuale da parte della Regione della durata di 15 anni. Il dettaglio dell'indebitamento per i suddetti a mutui relativo all'esercizio in esame è riportato nella seguente tabella.

**Tabella 27 - Debiti per mutui**

Oggetto del mutuo richiesto	Decorrenza	Scadenza	Importo nominale	Rata annua	Debito residuo al 31/12/2020	Contributo regionale
Edificio R3	01/07/2007	31/12/2021	1.400.765	109.678	105.123	
Opere urbanizzazione Basovizza	11/12/2008	30/06/2023	3.500.000	333.337	779.242	228.000
Edificio Q2 I	01/01/2008	31/12/2022	4.350.000	403.487	763.021	355.945
Edificio Q2 II	30/06/2009	30/06/2023	3.400.000	323.813	756.977	302.600
Progetto speciale Enerplan	31/12/2011	30/06/2026	2.100.000	193.287	927.224	
<b>Totale</b>			<b>14.750.765</b>	<b>1.363.602</b>	<b>3.331.587</b>	<b>886.545</b>

Fonte: Area Science Park

## 6. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

Area *Science Park* ha proseguito, anche nel corso del 2020, la missione istituzionale, declinata dal nuovo statuto, di sviluppo del sistema economico delle imprese, basato sulle leve dell'innovazione e della ricerca tecnologica, per realizzarsi, attraverso la valorizzazione di detti risultati, il loro trasferimento al mercato ed il supporto dai processi di creazione di nuove imprese.

Nel corso dell'annualità in esame, in Area *Science Park* è venuto in scadenza il mandato di un consigliere di amministrazione e nel 2020 sono parimenti scaduti gli incarichi del Presidente e dell'altro componente del Consiglio di amministrazione già nominato vicepresidente. Dopo le iniziali proroghe previste dalla legislazione emergenziale, tra il 2020 e il 2021 l'organo è stato integralmente ricostituito e analogamente è avvenuto per il Collegio dei revisori.

Nel 2020, la spesa complessivamente liquidata per gli organi statutari ha subito una lieve contrazione (da euro 73.260 nel 2019 a euro 73.069 nel 2020, con una riduzione dello 0,26 per cento). Come evidenziato nella relazione per l'esercizio finanziario 2019, si riscontrava una drastica riduzione della spesa per gli organi (da euro 119.686 nel 2018 a euro 73.260 nel 2019), dovuta principalmente al collocamento in quiescenza del Presidente dell'Ente ed alla conseguente mancata corresponsione dell'indennità per la carica, ai sensi dell'art. 5, comma 9, del decreto-legge 6 luglio 2012, n. 95, convertito con modificazioni dalla legge 7 agosto 2012, n. 135. Si può ipotizzare, pertanto, una potenziale riespansione della spesa complessiva, successivamente alla nuova nomina intervenuta.

Come già rilevato nella citata relazione per l'esercizio 2019 nell'ambito delle iniziative di investimento strategico nel capitale umano ed in esecuzione delle previsioni del piano triennale, l'Ente aveva completato il percorso di stabilizzazione del personale per il superamento del precariato, in applicazione dell'art. 20 del d.lgs. 25 maggio 2017, n. 75. Per l'esercizio in commento, il "Piano triennale di fabbisogno del personale", approvato dall'Ente unitamente al Piano triennale di attività 2020-2022 con deliberazione n. 88 del 19 dicembre 2019, ha individuato la necessità di dotarsi di 170 unità di personale (comprehensive dei dipendenti con contratto di lavoro a tempo indeterminato e a tempo determinato). Giova precisare che il numero dei dipendenti al 31 dicembre 2020 ammonta a n. 144 (alla medesima data del 2019 risultava pari a 137) essendo stata rallentata l'attuazione della programmazione

del fabbisogno, a causa delle restrizioni legate all'emergenza sanitaria Covid-19 e alla sospensione dei concorsi banditi nell'ultimo trimestre 2020.

Nel 2020, le spese per il personale registrano un incremento del 13,77 per cento, passando da euro 7.987.596 nel 2019 ad euro 9.087.329 nel 2020.

Nell'esercizio 2020, Area *Science Park*, in prosecuzione delle iniziative avviate nel corso del 2018, ha curato l'attuazione dei progetti ricompresi nel sistema ARGO, programma strategico destinato all'innovazione del sistema produttivo regionale, mediante il trasferimento tecnologico alle imprese, in un'ottica di continua interazione tra ricerca e industria ed in vista di una futura espansione su scala nazionale.

Il programma a sviluppo triennale, finanziato dallo Stato e dalla regione Friuli Venezia Giulia con un impegno di complessivi 8,8 milioni di euro, vede in Area *Science Park* il soggetto attuatore e destinatario dei finanziamenti e ciò in coerenza con le finalità dell'Ente, per come declinate statutariamente, consistenti nella valorizzazione della ricerca, nel trasferimento delle conoscenze e delle tecnologie e nella diffusione dell'innovazione verso il tessuto produttivo.

Anche in riferimento al 2020 è stata effettuata la ricognizione prevista dall'art. 20 del d.lgs. n. 175 del 2016 in ordine all'assetto complessivo delle partecipazioni dell'Ente, con la previsione degli opportuni interventi di razionalizzazione nei confronti di alcune società partecipate.

Nel corso dell'esercizio, è proseguita l'attività volta al reperimento di nuove risorse a valere sui finanziamenti dell'Unione europea dedicati alla ricerca, con un ulteriore incremento dei progetti finanziati.

Dal punto di vista contabile, l'esercizio 2020 si chiude con un risultato finanziario di competenza attivo pari ad euro 179.769, in diminuzione per euro 162.391 (-47,46 per cento) rispetto a quello del 2019, che era di euro 342.160. In confronto al 2019 il peggioramento del risultato finanziario è conseguente all'incremento delle entrate (+2.871.835 di euro) unito ad un maggiore aumento, rispetto al primo, delle uscite (+ 3.034.226 di euro), al netto delle partite di giro. Il suddetto maggiore aumento delle uscite rispetto a quello delle entrate risulta pari ad euro 162.391 che, appunto, è l'ammontare della diminuzione del risultato finanziario.

La situazione amministrativa evidenzia il miglioramento dell'avanzo di amministrazione che passa da euro 6.313.940 nel 2019 ad euro 6.575.431 nel 2020 (nel 2018 era pari ad euro 5.381.753), segnando una tendenza in aumento.



Il valore dei residui attivi passa da euro 11.729.638 nel 2019 ad euro 11.192.417, con una riduzione percentuale del 4,58 per cento. In particolare, i residui attivi correnti passano da euro 9.978.412 del 2019 ad euro 8.735.462 nel 2020, con una riduzione del 12,46 per cento. I residui attivi in c/capitale registrano un aumento da euro 1.141.018 nel 2019 ad euro 1.737.793 nel 2020 (pari al 52,30 per cento di incremento).

Nell'esercizio 2020, l'Ente ha effettuato un riaccertamento dei residui, pervenendo alla cancellazione di residui attivi per euro 256.766 e di residui passivi per euro 338.488, con un miglioramento complessivo della relativa gestione per euro 81.722.

I residui passivi sono incrementati del 4,31 per cento, per effetto principalmente dell'aumento della componente in conto capitale e (in misura minore) per spese correnti. In totale, i residui passivi passano da euro 12.040.359 nel 2019 ad euro 12.559.273 nel 2020.

Il conto economico registra un utile d'esercizio di euro 1.587.199; nel 2019 era pari a euro 1.773.294 e nel 2018 di euro 766.135. L'utile dell'esercizio 2020 deriva in gran parte dall'effetto cumulato dei risultati positivi della gestione caratteristica e della gestione finanziaria.

In conseguenza del risultato economico, il patrimonio netto è aumentato da euro 65.511.906 nel 2019 ad euro 67.099.104 nel 2020 (+2,42 per cento), determinato dall'accantonamento a "utili (perdite) portati a nuovo" dell'utile 2019. Nel 2018 il patrimonio netto ammontava ad euro 63.738.612.

Sul versante dell'ordinamento contabile, Area *Science Park* ha provveduto alla modifica ed all'aggiornamento del proprio regolamento di amministrazione, finanza e contabilità con deliberazione consiliare n. 12 del 28 gennaio 2021, in recepimento delle osservazioni formulate dal Ministero vigilante sul testo già approvato dal Consiglio di amministrazione con la precedente delibera n. 79 del 13 ottobre 2020. Con il nuovo regolamento, emanato in conformità ai principi generali recati dal d.lgs. 31 maggio 2011, n. 91, l'Ente si è impegnato ad adottare, entro il 31 dicembre 2021, "un sistema di contabilità economico-patrimoniale anche per il controllo analitico della spesa per centri di costo, ai sensi dell'art. 10 comma 1 del d.lgs. 25 novembre 2016, n. 218". Di conseguenza nel corso dell'esercizio 2021 Area *Science Park* ha adottato un sistema di contabilità economico patrimoniale, integrato con la contabilità finanziaria, avente la duplice finalità di definire lo stato patrimoniale e il conto economico articolato in attività "istituzionale" e "commerciale" e di costituire la base di un sistema di contabilità analitica articolato in centri di costo.

31 agosto 2021 AREA SCIENCE PARK Prot: 2021/0004421/GEN/



**DELIBERAZIONE N. 20**  
**CONSIGLIO N. 3 DI DATA 28.04.2021**

**CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**  
 estratto del processo verbale

**OGGETTO: RENDICONTO GENERALE DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 2020.**

	PRESENTI ALLA VOTAZIONE	ASSENTI ALLA VOTAZIONE
<u>Aventi diritto di voto:</u>		
1. Caterina Petrillo	X	
2. Sabrina Strolego	X	
3. Alberto Aloisio	X	
<u>Senza diritto di voto:</u>		
REVISORI DEI CONTI		
1. Nazzareno Cerini	X	
2. Antonio Musella		X
3. Rodolfo Fiocchi	X	
CORTE DEI CONTI		
1. Tiziano Tessaro	X	
DIRETTORE GENERALE		
1. Stefano Casaleggi	X	

SEGRETARIO: Diego Arocchi

In ordine all'oggetto sopra indicato il Consiglio di Amministrazione ha discusso e deliberato quanto di seguito riportato:

**AREA SCIENCE PARK**

AREA DI RICERCA SCIENTIFICA E TECNOLOGICA DI TRIESTE  
 Ente Pubblico Nazionale di Ricerca

Padriciano, 99 | 34149 Trieste | Italy

+39 040 3755111

+39 040 226698

P.IVA 00531590321

urp@areasciencepark.it

protocollo@pec.areasciencepark.it

www.areasciencepark.it



31 agosto 2021 AREA SCIENCE PARK Prot: 2021/0004421/GEN/



### IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

**ESAMINATO** lo schema del Rendiconto Generale 2020 comprensivo del rendiconto finanziario decisionale, della relazione sulla gestione, dello stato patrimoniale, del conto economico e della nota integrativa che formano parte integrante della presente deliberazione e che sono riassunti come segue:

<b>RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE</b>	<b>2020</b>
RISULTATO DI COMPETENZA	179.769,22
AVANZO APPLICATO	6.313.939,75
RETTIFICA DEI RESIDUI	81.722,02
<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>	<b>6.575.430,99</b>

<b>STATO PATRIMONIALE</b>	<b>2020</b>
TOTALE ATTIVO	96.749.400
TOTALE PASSIVO	29.650.296
NETTO PATRIMONIALE	67.099.104

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>2020</b>
RICAVI	22.691.528
COSTI	21.104.330
RISULTATO ECONOMICO	1.587.198

**RICHIAMATA** la deliberazione del Consiglio di Amministrazione di data odierna, n. 19, con cui è stato approvato il riaccertamento dei residui e considerato che le rettifiche apportate al conto dei residui sono descritte e motivate nella relazione sulla gestione;

**VISTI** l'art. 17 dello Statuto e gli artt. 37 e seguenti del Regolamento per l'amministrazione, la finanza e la contabilità, che disciplinano i tempi e i modi di approvazione del rendiconto;

**VISTI** gli artt. 19 e 23 del D.Lgs. 31 maggio 2011 n. 91 che prevedono la presentazione del "Piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio" contestuale all'approvazione del bilancio consuntivo, e ritenuto di adottare il piano redatto a consuntivo dell'esercizio 2020 allegato alla presente deliberazione per farne parte integrante e sostanziale;

**ACQUISITO** il parere favorevole espresso dal Collegio dei Revisori dell'Ente, riportato nella Relazione allegata alla presente deliberazione;

**SU PROPOSTA** del Direttore Generale;

**CON VOTO** unanime;

31 agosto 2021 AREA SCIENCE PARK Prot: 2021/0004421/GEN/



### DELIBERA

di approvare il Rendiconto Generale dell'esercizio 2020, allegato alla presente deliberazione per farne parte integrante e sostanziale unitamente al Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio a consuntivo dell'esercizio 2020 e alla relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.

IL SEGRETARIO

Diego Arocchi

 Firmato digitalmente  
da DIEGO  
AROCCHI

LA PRESIDENTE

Caterina Petrillo

 Firmato digitalmente  
da PETRILLO  
CATERINA  
C=IT

31 agosto 2021 AREA SCIENCE PARK Prot: 2021/0004421/GEN/



# RENDICONTO GENERALE ESERCIZIO 2020

AREA SCIENCE PARK

*Adottato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 20 del 28 aprile 2021*



31 agosto 2021 AREA SCIENCE PARK Prot: 2021/0004421/GEN/



## Sommarario

1	ATTIVITA' E RISULTATI 2020 .....	3
1.1	Identità .....	3
1.1.1	Missione.....	3
1.1.2	Aree di attività .....	4
1.1.3	Contesto territoriale di riferimento.....	7
1.2	Sintesi in cifre dell'attività .....	10
2	RENDICONTO FINANZIARIO.....	14
2.1	Premessa metodologica .....	14
2.2	Rendiconto finanziario decisionale .....	16
2.3	Rendiconto finanziario decisionale per UPB .....	17
2.4	Relazione sulla gestione .....	18
2.4.1	Gestione dell'entrata.....	19
2.4.2	Gestione della spesa.....	24
2.5	Situazione amministrativa .....	28
3	BILANCIO ECONOMICO PATRIMONIALE.....	29
3.1	Nota integrativa.....	29
3.2	Stato Patrimoniale .....	41
3.3	Conto Economico.....	44
3.4	Conto Economico Riclassificato .....	46
3.5	Prospetto di riconciliazione del conto economico con la contabilità finanziaria .....	47
	ALLEGATI:.....	49
a)	Rendiconto finanziario gestionale .....	49
b)	Gestione dei residui.....	86
c)	Indice di tempestività dei pagamenti .....	88
d)	Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio.....	89
e)	Riclassificazione per Missioni-Programmi .....	91
f)	Relazione collegio dei revisori .....	93

31 agosto 2021 AREA SCIENCE PARK Prot: 2021/0004421/GEN/



## 1 ATTIVITA' E RISULTATI 2020

### 1.1 Identità

Area Science Park opera per favorire lo sviluppo dei processi d'innovazione: da quarant'anni interpreta la missione di collegamento propulsivo fra il mondo della ricerca e quello delle imprese, come tramite tra pubblico e privato, con iniziative di rilievo anche internazionale capaci di alimentare lo sviluppo dei territori.

Competenze specializzate nei servizi per l'innovazione aziendale, creazione e sviluppo di *start-up* innovative, infrastrutture e strumentazione di altissimo livello per le attività di ricerca, formazione avanzata delle risorse umane: sono questi i punti di forza che Area mette a disposizione dei sistemi economici a livello regionale e nazionale.

Il nuovo Statuto dell'Ente, emanato in base al decreto di semplificazione delle attività degli enti pubblici di ricerca (D.Lgs. 25 novembre 2016, n. 218) ha modificato la denominazione dell'Ente in **Area di Ricerca Scientifica e Tecnologica di Trieste - Area Science Park** e ne ha ridefinito la missione e le finalità istituzionali, in un'ottica di evoluzione rispetto alla propria storia.

#### 1.1.1 Missione

##### ➤ *Sviluppare il sistema economico delle imprese attraverso l'innovazione e la ricerca tecnologica*

Area Science Park ha come missione lo sviluppo del sistema economico delle imprese basato sull'innovazione e la ricerca tecnologica, da attivarsi attraverso la valorizzazione dei risultati della ricerca, il loro trasferimento al mercato e il supporto a processi di creazione di nuove imprese innovative.

Tale declinazione porta l'Ente a ricoprire il ruolo di anello di congiunzione tra il mondo della ricerca e quello dell'impresa e di facilitatore nell'ambito dell'intero ciclo di vita del rapporto tra centri di ricerca e realtà imprenditoriali: dallo sviluppo del *concept* progettuale, allo *scouting* dei finanziamenti, alla verifica di opportunità progettuali internazionali, all'alta formazione, al *knowledge sharing* e ai processi di creazione di nuove imprese.

Particolare attenzione è dedicata alle attività di gestione e sviluppo del Parco Scientifico e Tecnologico, destinato all'insediamento di aziende, laboratori ed istituti di ricerca che operano nei settori delle alte tecnologie e dei servizi avanzati.

Coerentemente con il proprio Statuto, Area Science Park promuove e svolge, in particolare, attività di:

- ricerca scientifica e tecnologica fondamentale e applicata;
- trasferimento di conoscenze e tecnologie;
- diffusione dell'innovazione verso il tessuto produttivo;
- formazione e promozione in campo industriale;
- promozione dello sviluppo del proprio Parco Scientifico e Tecnologico;
- realizzazione di progetti per lo sviluppo della competitività delle imprese e dei territori basato sull'innovazione;
- sperimentazione, miglioramento e diffusione delle proprie metodologie operative;

31 agosto 2021 AREA SCIENCE PARK Prot: 2021/0004421/GEN/



- promozione del miglioramento dei servizi e delle infrastrutture;
- definizione, progettazione e gestione di piattaforme scientifiche e tecnologiche;
- relazioni internazionali, specialmente con le limitrofe regioni europee e con i Paesi in via di sviluppo;
- collaborazione con istituzioni pubbliche locali, regionali, nazionali, internazionali e con soggetti privati.

### 1.1.2 Aree di attività

La strategia di Area Science Park è ancorata su 4 linee di attività (**Parco Scientifico e Tecnologico, Generazione di Impresa, Innovazione e Sistemi complessi, Piattaforme Scientifiche e Tecnologiche**) e su un'area strategica trasversale rappresentata dall'Ambito gestionale dell'Ente.

L'Ente, inoltre, sta sviluppando una strategia di promozione e comunicazione mirata a far conoscere meglio le proprie attività e i risultati ottenuti, per rafforzare l'immagine a livello nazionale e internazionale.



**Fig. 1 – Aree strategiche**

La comunità di riferimento è costituita dal mondo produttivo e in particolare dal tessuto delle Piccole e Medie Imprese (PMI), individuate e clusterizzate nell'ottica della creazione di ecosistemi per l'innovazione; Area Science Park ha come *target* la costruzione e la partecipazione a *partnership* pubblico-private che agiscano da "ponte" tra il mondo della ricerca e il mondo dell'impresa.

Il ruolo giocato da Area come creatore e poi facilitatore all'interno di programmi e progetti di innovazione è sviluppato attraverso l'utilizzo di differenti metodologie, tra cui il trasferimento del sapere, la gestione manageriale del Parco Scientifico e Tecnologico e le metodologie avanzate di interazione con le competenze industriali e finanziarie presenti sul mercato.

Area Science Park coordina il **Sistema ARGO**, nuovo sistema industriale basato sull'innovazione di processi e prodotti in grado di aumentare la produttività economica e di generare nuova occupazione attraverso



31 agosto 2021 AREA SCIENCE PARK Prot: 2021/0004421/GEN/



l'interazione tra ricerca e industria, attivato sulla base del protocollo di intesa sottoscritto nel 2018 dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca, dal Ministero dello Sviluppo Economico e dalla Regione Friuli-Venezia Giulia. Area Science Park ha progettato il Sistema sulla base di un ampio confronto con il mondo delle istituzioni, della ricerca e dell'industria sulla visione degli strumenti di regolamentazione, sulle priorità di investimento e sulle tecnologie utili alla crescita delle comunità.

Il Sistema si declina operativamente in un modello *Hub & Spoke*, che per sua natura sviluppa le proprie attività e servizi in una dimensione nazionale e internazionale, estendendosi per fasi. La proposta è un modello pubblico-privato distribuito sul territorio che dà operatività alle politiche per l'innovazione ed è in grado di generare incrementi di produttività e occupazione attraverso l'interazione "laboratorio-fabbrica", ottimizzando le risorse disponibili per renderle più performanti.

ARGO si compone di 4 Pilastri (*Asset*), ovvero progetti complessi nei settori individuati come strategici:

- Insedimenti industriali innovativi
- Lab for tech
- Industry Platform 4
- Open Lab & Piattaforme Tecnologiche














Fig. 2 – Il Sistema ARGO

I colori dei quattro *asset* di ARGO riprendono quelli delle quattro linee di attività di Area Science Park, indicandone la logica di evoluzione e sviluppo.

Sulla base di questa impostazione strategica, l'Ente sviluppa specifiche linee di intervento, di cui si offre una sintetica panoramica:

31 agosto 2021 AREA SCIENCE PARK Prot: 2021/0004421/GEN/



-     **Parco Scientifico e Tecnologico:** l'Ente provvede alla gestione, sviluppo e promozione dei due Campus di Trieste, in cui sono disponibili strutture e laboratori attrezzati per tutte le esigenze di ricerca avanzata. Ai residenti vengono offerti servizi specialistici e assistenza nello sviluppo dei programmi di attività. L'insediamento nel Parco favorisce la collaborazione tra i residenti e la contaminazione scientifica tecnologica tra diversi settori, in sinergia con le altre realtà del territorio: Area Science Park offre servizi, strumenti, infrastrutture e competenze ideali per sperimentare modelli avanzati di **open innovation**, che consentono la crescita delle realtà insediate e del Parco stesso. Rientra nell'area strategica il programma di **Insedimenti Industriali a economia circolare (Industrial Innovation Harbour)**, sviluppato nel quadro del Sistema ARGO in collaborazione con l'Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Orientale, per l'insediamento di aziende ad alta tecnologia nella zona industriale del Porto di Trieste.
-     **Generazione di Impresa:** tramite la società *in-house* Innovation Factory S.r.l. (IF), viene svolta attività di incubazione e post-incubazione con servizi ad alto valore aggiunto in favore delle *start-up*. Affiancando a tale esperienza l'iniziativa TILT (The Italian Lab of Technology), Area Science Park contribuisce alla valorizzazione delle eccellenze italiane guidando, sin dal 2018, la delegazione italiana al Consumer Electronics Show (CES) di Las Vegas. L'Ente, sulla base delle esperienze sviluppate attraverso il proprio incubatore specialistico Innovation Factory, ha sviluppato una strategia evolutiva che consente di realizzare un soggetto aggregatore di tematiche e competenze per lo sviluppo di ecosistemi per le nuove imprese dotati di servizi avanzati (*scouting* tecnologico, reti di incubazione, internazionalizzazione) secondo il modello organizzativo in cui si declina l'*asset* del Sistema ARGO "**Lab for Tech**", che costituisce lo *step* successivo rispetto all'impostazione in precedenza denominata High Impact Net. L'espressione operativa di questa strategia si basa sulla costituzione di una **Fondazione di partecipazione di diritto privato** promossa da soggetti istituzionali pubblici (Regione Friuli Venezia Giulia e Area Science Park), aperta ai privati con meccanismi trasparenti di selezione.
-     **Innovazione e Sistemi Complessi:** Area Science Park offre un'ampia gamma di servizi alle imprese e alla pubblica amministrazione sui temi dell'innovazione, favorendo le occasioni di contatto e dialogo tra la ricerca, gli imprenditori e le istituzioni, a livello regionale, nazionale e internazionale. Rientrano nell'area Innovazione e Sistemi Complessi la gestione dell'*asset* del Sistema ARGO "**Industry Platform 4**" (**IP4**) relativo alla realizzazione e al potenziamento di un ecosistema territoriale di supporto alla trasformazione digitale su scala regionale, in grado di garantire alle imprese, all'interno di ogni singolo ecosistema regionale, l'accesso a strumenti e servizi per l'orientamento sul tema della digitalizzazione, nonché la realizzazione di studi, sviluppo di metodologie innovative per la raccolta e l'analisi di dati relativi all'innovazione e il rafforzamento delle linee di ricerca dedicate all'Economia Circolare e all'Innovazione Sociale.
-     **Piattaforme Scientifiche e Tecnologiche:** Area Science Park sviluppa iniziative per valorizzare le infrastrutture di ricerca presenti nel Parco S&T (es. Elettra - Sincrotrone Trieste; ICGEB; alcuni istituti e sezioni di CNR e INFN) e per aumentare la *networking* e il coordinamento delle diverse realtà scientifiche locali, nazionali e internazionali, anche tramite l'allestimento di spazi e laboratori attrezzati con strumentazione di ultima generazione a servizio della ricerca fondamentale applicata e industriale.

31 agosto 2021 AREA SCIENCE PARK Prot: 2021/0004421/GEN/



All'interno di un *asset* del Sistema ARGO, è previsto lo sviluppo di altre Piattaforme S&T per mettere a disposizione di soggetti pubblici e privati infrastrutture scientifico-tecnologiche ottimali per realizzare progetti di innovazione, attività sperimentali e servizi evoluti, grazie all'eccellente disponibilità di competenze scientifiche e strumentazioni di ricerca.

### 1.1.3 Contesto territoriale di riferimento

La missione di Area Science Park e le iniziative strategiche assunte si declinano in funzione dell'ambito territoriale di riferimento, secondo una ripartizione in cinque livelli:



**Parco Scientifico e Tecnologico:** l'ecosistema di tutte le imprese e i centri di ricerca insediati nei campus di cui l'Ente ha la responsabilità dei servizi base, come la gestione immobiliare e impiantistica, e dei servizi evoluti volti alla crescita della competitività, inclusa la gestione delle piattaforme tecnologiche. In questo contesto, Area Science Park ha anche un ruolo di promozione dello sviluppo della città di Trieste in sinergia con il Comune.



**Regione Friuli-Venezia Giulia:** Area Science Park è riconosciuta a livello regionale e locale come punto di riferimento per i temi della ricerca e dell'innovazione e gestisce su incarico della regione importanti iniziative, quali il sistema scientifico e dell'innovazione regionale ed i progetti congiunti dei Parchi Scientifici e Tecnologici e degli Incubatori certificati regionali per il supporto all'innovazione delle imprese.

La collaborazione istituzionale con la Regione Autonoma Friuli-Venezia Giulia (RAFVG) si è rafforzata grazie all'Intesa Istituzionale Regione-MIUR-MISE che istituisce il Sistema ARGO e al successivo Accordo Attuativo RAFVG – MIUR (dicembre 2018), che lo rende operativo assegnando specifiche risorse per la sua realizzazione.

ARGO è stato sperimentato nella prima fase a livello regionale e, date le caratteristiche di scalabilità e replicabilità, si declina anche a livello multiregionale ed internazionale.

Su mandato della RAFVG, l'Ente svolge anche attività di **animazione del territorio**, sviluppando programmi e servizi a favore degli enti di ricerca nazionali ed internazionali aventi sede in Regione e promuovendo sinergie tra gli stessi e la realtà socioeconomica e produttiva circostante, così rafforzando il loro contributo alla diffusione della scienza e della tecnologia. Area Science Park coordina (pianificazione, monitoraggio ed esecuzione operativa) il *network* delle 18 istituzioni scientifiche presenti in Regione (**SiS FVG**).

Per rafforzare le attività di IP4FVG (declinazione di IP4 localizzata secondo le specificità della Regione) sono state attivate due nuove sedi operative ad Amaro (UD) ed Udine e, a partire dal 2021, è prevista un'importante azione di consolidamento delle attività erogate da queste sedi, rafforzando la presenza territoriale di Area Science Park; in particolare, è previsto di portare gli uffici di Area Science Park nelle sedi operative di Friuli Innovazione S.C. a r.l. (partecipazione strategica dell'Ente). La compresenza negli stessi luoghi di lavoro dei diversi *team* garantisce una sinergia operativa strutturata, creando valore e ricadute ancora più significative per il territorio regionale.

31 agosto 2021 AREA SCIENCE PARK Prot: 2021/0004421/GEN/



**Territorio nazionale:** Area Science Park opera in stretta collaborazione con le istituzioni (come MIUR, MISE, MAECI, Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Orientale e altre pubbliche amministrazioni presenti su tutto il territorio nazionale) proponendo modelli relativi alla **logistica e distribuzione della conoscenza** da sperimentare, validare ed estendere o replicare in altre regioni in ambito nazionale. In questo ambito è stata avviata l'apertura di nuove sedi operative territoriali tramite **l'estensione nazionale del Sistema ARGO**, in modo da esportare la struttura *hub & spoke* consolidata in Friuli-Venezia Giulia ad altre tre Regioni, creando dei nodi fisici sui territori (le sedi). La strategia è basata sulla condivisione del modello e delle aree strategiche da parte delle regioni interessate e la formalizzazione del loro ingresso nel sistema ARGO, con un proprio co-finanziamento e un soggetto operativo di riferimento. In questo

quadro, sono previste **tre nuove sedi operative**: la prima a **Salerno**, frutto dell'accordo di programma sottoscritto tra Area Science Park, l'Università di Salerno e l'Università del Salento per la gestione del progetto **BIO Open Lab** (PON Infrastrutture e ricerca). Il progetto ha consentito il potenziamento dell'infrastruttura di ricerca CERIC-ERIC, il cui finanziamento consente di implementare le Piattaforme di Genomica ed Epi-genomica e di Biologia Strutturale e di dotarsi, in compartecipazione, di un centro di calcolo HPC. L'accordo stipulato con l'Università di Salerno prevede, oltre al coordinamento delle due istituzioni per la gestione delle infrastrutture di ricerca e per la realizzazione degli obiettivi del PON, anche l'apertura di una sede operativa **Area Sud** presso il campus di Fisciano. A settembre 2020 è stato inoltre sottoscritto un ulteriore accordo con la **Regione Campania** all'interno del Sistema ARGO per rafforzare la presenza di Area Science Park sul territorio.

La seconda sede è prevista in **Lombardia**, a **Milano**, in considerazione della strategicità del capoluogo lombardo nel contesto delle politiche di innovazione nazionale. In tale ottica, è stato sottoscritto un *memorandum of understanding* con la società Lendlease, che ha la missione di sviluppare il MIND Milano *Innovation District*, che vede la presenza di altri attori nazionali quali *Human Technopole*. Sono inoltre stati attivati contatti con Cariplo Factory per disporre di postazioni operative con tempistiche più veloci.

La terza sede prevista è in **Veneto**, a **Padova**, e sarà attivata per consolidare la collaborazione prevista all'interno della candidatura quale European Digital Innovation Hub per il territorio della Regione Veneto del consorzio Neural, di cui Area Science Park è *partner* e che vede quale capofila il Competence Center triveneto SMACT, che a Padova ha localizzato importanti infrastrutture dimostrative ed operative.

La situazione di emergenza sanitaria legata al COVID-19 nel corso del 2020 ha tuttavia costretto l'Ente a posticipare l'apertura delle nuove sedi, anche in considerazione della temporanea impossibilità di realizzare il piano di assunzioni previste per le figure da destinare alle attività a Salerno, Milano e Padova.



**Ambito macroregionale:** Area Science Park nasce a Trieste, luogo di convergenza di tre macroregioni europee (Alpina, Danubiana e Adriatico-Ionica) e rientra nel territorio di numerosi programmi Interreg. La posizione strategica permette all'Ente di replicare i propri *format* in ambiti macroregionali, in particolare nell'area balcanica, diversificando le attività a seconda dei Paesi *target*: verso alcuni territori, la direttrice prevede la messa in rete del sistema regionale prima e nazionale poi, connettendosi con i sistemi europei già strutturati, mentre viene applicata la metodologia della replicabilità nei territori che non hanno ancora le caratteristiche base per sviluppare il sistema integrato.

In questo contesto territoriale e nell'ambito del **processo di avvicinamento dei Balcani Occidentali** all'Europa, Area Science Park coordina i progetti OIS AIR e BLUEAIR, con l'obiettivo di creare un sistema dell'innovazione

31 agosto 2021 AREA SCIENCE PARK Prot: 2021/0004421/GEN/



aperta nella macro-regione Adriatico-Ionica: tali attività sono svolte in collaborazione con la Direzione Generale del JRC (*Joint Research Center*) della Commissione Europea e con il Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale (MAECI).

Area Science Park ha inoltre recentemente portato a termine un importante incarico conferito dal **Ministero dell'Economia, Imprenditorialità e Artigianato della Repubblica di Croazia per applicare il know-how dell'Ente in tema di innovazione, creazione d'impresa e valorizzazione della ricerca al sistema nazionale dell'innovazione**. L'intervento ha contribuito allo sviluppo economico e alla competitività internazionale delle imprese croate mettendo a sistema università, centri di ricerca, imprese, autorità pubbliche. Tra le attività realizzate, si segnalano: la mappatura della capacità di ricerca, sviluppo e innovazione delle imprese locali; l'individuazione di indicatori per il monitoraggio e la valutazione delle politiche e degli interventi d'innovazione; la realizzazione di seminari e la redazione di regolamenti per i Consigli Tematici dell'Innovazione, creati nel contesto della strategia S3 nazionale ed oggetto di una specifica campagna di comunicazione e formazione.



**Ambito europeo e internazionale:** l'ampia rete di relazioni a livello europeo maturata grazie alla partecipazione a vari programmi comunitari costituisce un'opportunità per lo scambio e lo sviluppo di nuove conoscenze e competenze nei settori strategici. È attivo un **accordo di collaborazione con il Joint Research Center della Commissione UE**, che ha come obiettivo sia il proseguimento delle attività di assistenza tecnica per il miglioramento delle attività di trasferimento tecnologico e sviluppo di imprese innovative nei Balcani Occidentali sia lo

scambio di conoscenza e sviluppo di applicativi informatici di analisi e previsione in diversi settori (tecnologici, demografici, ecc.).

L'Ente opera in stretta collaborazione con la Regione FVG e con il MAECI per svolgere un ruolo determinante nello sviluppo di rapporti internazionali, particolarmente dove esiste la possibilità di attivare progetti di ricerca o innovazione.

Nell'ambito della linea di attività dedicata all'innovazione, Area Science Park coordina e partecipa a **progetti internazionali**, prevalentemente finanziati da bandi competitivi. I progetti a bando costituiscono una delle attività portanti dell'Ente, che è impegnato a generare progetti con ricadute tecnico-operative attingendo a fondi regionali, nazionali ed europei, con particolare focalizzazione nei settori **"ICT"**, **"data science"**, **"Clima"**, **"Life Sciences"**, **"Mobilità sostenibile"**, **"Economia circolare"** ed **"Energia"**. I progetti nascono dai fabbisogni espressi dal territorio, sia regionale che nazionale, con il coinvolgimento di imprese, università, enti di ricerca ed amministrazioni pubbliche regionali, nazionali e internazionali. Una caratteristica comune dei progetti è la capitalizzazione dei risultati di progetti ed iniziative precedenti e del relativo "capitale umano", in sinergia con le iniziative strategiche dell'Ente. Il fine ultimo è quello di valorizzare al meglio i risultati dei singoli progetti che costituiscono, dal punto di vista dell'Ente, un sistema integrato di iniziative, finanziate da diverse fonti, finalizzate al raggiungimento dei propri obiettivi strategici.

Nell'ambito di numerosi progetti europei (quali ad esempio nel 2020 Incircle, Noemix, Supair e Urban Transport) Area Science Park fornisce assistenza tecnica e scientifica ad enti territoriali e ad autorità di sistema portuale su temi legati alla mobilità, all'efficienza energetica, il cambiamento climatico e l'economia circolare o fornendo assistenza tecnica nella definizione di strategie di specializzazione intelligente (S3) tramite i progetti Oisair, Blubiomed e Bluir.

31 agosto 2021 AREA SCIENCE PARK Prot: 2021/0004421/GEN/



## 1.2 Sintesi in cifre dell'attività



## 2. L'innovazione

**42**  
n. progetti attivi  
nell'anno

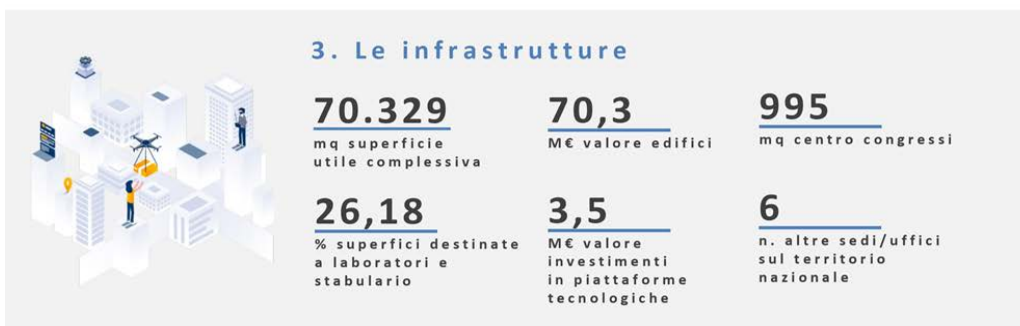
**7,15**  
M€ /quota 2019  
valore progetti

**55**  
n. start-up supportate  
in percorsi di pre-  
incubazione e  
incubazione

**49**  
n. start-up  
presentate al  
CES Las Vegas

**186**  
n. beneficiari  
dei servizi di  
innovazione

**64**  
n. accordi con  
Pa/privati



## 4. L'ambiente

**10**  
n. impianti per il  
risparmio  
energetico

**131.554**  
kWh energia  
prodotta dagli  
impianti/anno

**88.447**  
mq aree verdi curate

**8**  
n. stazioni di  
ricarica  
auto elettriche

**13.200**  
km percorsi car  
sharing elettrico

**5**  
n. pubblicazioni  
a tema ambientale



Fig. 3 – Dati tratti da Facts and Figures 2020

31 agosto 2021 AREA SCIENCE PARK Prot: 2021/0004421/GEN/



Dal 2020, Area Science Park ha sviluppato un modello quantitativo per comunicare, tramite una sintesi basata sulla rappresentazione numerica, l'efficacia delle strategie adottate, la qualità delle attività realizzate e i risultati ottenuti nell'anno: il risultato è la prima edizione di "Facts & Figures", uno strumento di rendicontazione sociale che fornisce agli stakeholder e alla comunità informazioni utili e trasparenti circa l'impatto e la portata delle proprie attività.

In aggiunta alle informazioni di sintesi riportate in figura 3, si riportano di seguito due tabelle (tab.1-3) con i dati dell'andamento, nell'ultimo triennio, degli insediamenti nel Parco e del tasso di occupazione degli spazi locabili. Nel corso dell'ultimo anno, in concomitanza con la crisi emergenziale COVID-19, alcune realtà imprenditoriali hanno deciso di riorganizzare le proprie attività a discapito dell'insediamento nei Campus. Ciò ha determinato anche una lieve flessione sul tasso di occupazione generale. Nel complesso sia il dato di occupazione che il dato sulla popolazione dei Campus si possono comunque considerare stabili, grazie ad una politica di fidelizzazione con i soggetti insediati, che presentano potenzialità di crescita nel settore dell'innovazione e della ricerca.

CAMPUS	2018		2019		2020	
	Imprese	Enti di Ricerca	Imprese	Enti di Ricerca	Imprese	Enti di Ricerca
Padriciano	43	3	42	3	38	2
Basovizza	16	6	18	6	18	6
<b>Totale</b>	<b>59</b>	<b>9</b>	<b>60</b>	<b>9</b>	<b>56</b>	<b>8</b>
<b>TOTALE</b>	<b>68<sup>1</sup></b>		<b>69<sup>1</sup></b>		<b>64<sup>1</sup></b>	

Tab. 1 – Andamento dei clienti insediati nei 2 campus

	2018	2019	2020
Totale Spazi locabili (MQ)	28.669,94	28.781,70	28.922,60
Totale Occupazione (MQ)	25.170,58	25.374,89	24.877,02
<b>% DI OCCUPAZIONE</b>	<b>87,8%</b>	<b>88,2%</b>	<b>86,0%</b>

Tab. 2 – Tasso di occupazione spazi locati<sup>2</sup>

	2018	2019	2020
Totale addetti Campus	2.814	2.768	2.527

Tab. 3 – Numero di addetti occupati nei Campus

Nelle successive tabelle (tab. 4 e 5) e nella figura 4 sono riportati i dati sul numero di progetti in corso, suddivisi per programma di finanziamento e per macro-settore di attività (Tech Transfer, Filieri dell'innovazione e

<sup>1</sup> Al dato va aggiunto un insediato nella sede di Gorizia.

<sup>2</sup> Nel 2020 il 25,7% degli spazi ancora locabili nei Campus sono già stati prenotati per lo sviluppo di nuovi insediamenti o consolidamento di imprese già insediate. La percentuale complessiva di spazi locabili. La percentuale complessiva di spazi locabili e in corso di occupazione è quindi del 89,6%.

31 agosto 2021 AREA SCIENCE PARK Prot: 2021/0004421/GEN/



Formazione specialistica). Il Tech Transfer comprende lo Sviluppo e condivisione di metodologie e i Servizi alle imprese, le Filiere dell'innovazione comprendono la Sostenibilità ambientale, il Life Sciences e i Materiali.

PROGRAMMA	Progetti attivi	Progetti approvati / finanziati 2020
Horizon2020	3	0
Interreg (ITA con: SLO, AUS, CRO)	12	2
Altri programmi europei transnazionali	2	2
Finanziamento regionale*	5	3
Finanziamento nazionale	5	1
Contratto / convenzione	5	1
Sistema ARGO	5	1
<b>TOTALE</b>	<b>37</b>	<b>10</b>

\* inclusi fondi FSE, POR FESR e PSR gestiti dalla Regione

Tab. 4 – Progetti 2020, suddivisi per programma di finanziamento

SETTORE DI ATTIVITÀ	PROGETTI ATTIVI AL 31/12/2020	PORTAFOGLIO COMPLESSIVO*	PORTAFOGLIO RESIDUO**
Tech Transfer	13	€ 7.562.854	€ 1.217.350
Filiere dell'innovazione	20	€ 23.506.465	€ 13.397.844
Formazione specialistica	4	€ 527.161	€ -
<b>TOTALE</b>	<b>37</b>	<b>€ 31.596.480</b>	<b>€ 14.615.194</b>

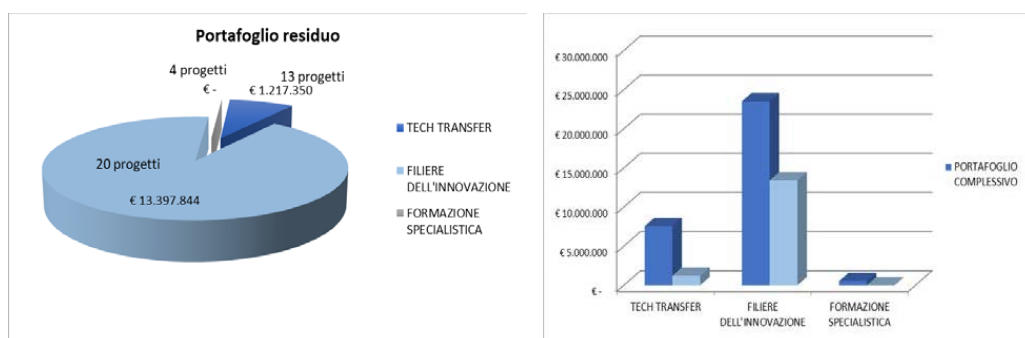
\*budget di progetto a vita intera

\*\*budget di progetto dal 01/01/2020 a conclusione

Tab. 5 – Progetti attivi suddivisi per settore di attività e portafoglio complessivo e residuo



31 agosto 2021 AREA SCIENCE PARK Prot: 2021/0004421/GEN/

**Fig. 4 – Rappresentazione grafica dei progetti attivi (dati Tab. 4)**

Tra le attività specialistiche svolte dall'Ente si segnalano alcuni indicatori relativi all'attività di formazione e l'attività di supporto alle imprese. Si può rilevare, nonostante il perdurante quadro di emergenza epidemiologica che ha caratterizzato il 2020, un leggero aumento del numero di partecipanti alle attività di formazione con un costante numero di ore di formazione erogate, l'aumento degli stage/tirocini e la prosecuzione degli interventi di innovazione in favore delle imprese.

ATTIVITÀ DI FORMAZIONE AVANZATA* E DI SUPPORTO ALLE IMPRESE			
INDICATORE	2018	2019	2020
N° partecipanti all'attività di formazione	840	143	150*
N° ore di formazione erogate (imprese esterne)	5275	6070	6000*
N° di tirocini/stage	29	55	75*
N° premi di laurea	3	3	3
N° imprese coinvolte nell'attività di trasferimento tecnologico	221	206	175

\*La formazione comprende formazione a pagamento e ITS Volta

**Tab. 6 - Indicatori relativi alle attività di formazione e di trasferimento tecnologico**

31 agosto 2021 AREA SCIENCE PARK Prot: 2021/0004421/GEN/



## 2 RENDICONTO FINANZIARIO

### 2.1 Premessa metodologica

Il Rendiconto generale di Area science Park è articolato secondo i principi previsti dal D.P.R. 97/2003 e dal Regolamento per l'amministrazione, la finanza e la contabilità emanato con Determinazione del Presidente di data 17 dicembre 2020, n. 19.

Il Rendiconto generale è costituito da:

- a) Conto del bilancio;
- b) Conto economico;
- c) Stato patrimoniale;
- d) Nota integrativa.

Il Conto del bilancio, in relazione alla classificazione del Preventivo finanziario, evidenzia le risultanze della gestione delle entrate e delle spese e si articola in due parti:

- a) Rendiconto finanziario decisionale;
- b) Rendiconto finanziario gestionale.

Il Rendiconto finanziario decisionale è articolato in

- a) Titoli e Categorie, relativamente alla natura dell'entrata e della spesa. La struttura utilizzata è quella prevista dal Piano dei conti integrato ai sensi del D.P.R. 132/2013.
- b) UPB – Unità previsionali di base, relativamente alla destinazione.

Le UPB sono centri di costo e rappresentano l'unità elementare di bilancio oggetto di approvazione; sono individuate in coerenza con i centri di responsabilità e in modo tale da garantire la verifica periodica della gestione in relazione agli obiettivi e ai programmi definiti annualmente.

Il Rendiconto Finanziario Decisionale di Area Science Park è articolato in tre UPB di seguito definite:

a) **UPB – Innovazione e Valorizzazione della Ricerca**

Nell'ambito dell'UPB Innovazione e Valorizzazione della Ricerca sono considerate tutte le entrate e le spese relative alle aree strategiche Generazione di Impresa, Innovazione e Piattaforme Tecnologiche. Le tre aree si caratterizzano dalla comune finalità di diffondere l'innovazione e di fornire supporto al tessuto produttivo regionale e nazionale.

b) **UPB - Gestione, Sviluppo e Promozione del Parco Scientifico**

Nell'ambito dell'UPB Gestione, Sviluppo e Promozione del Parco Scientifico sono considerate tutte le entrate derivanti dall'attività di locazione e le spese finalizzate a garantire i servizi offerti agli insediati e a favorire lo sviluppo e la promozione del Parco Scientifico e Tecnologico che rappresentano un focus essenziale per l'Ente. Infatti, viene considerato fondamentale lo sviluppo

31 agosto 2021 AREA SCIENCE PARK Prot: 2021/0004421/GEN/



qualitativo e dimensionale del Parco, focalizzando l'attenzione sui servizi offerti agli insediati e sulla sperimentazione di nuovi modelli di customer satisfaction, al fine di migliorare l'analisi dei fabbisogni e dei comportamenti delle persone che lavorano nei Campus e di individuare una nuova strategia di marketing per rafforzare la capacità di attrazione di realtà di elevata qualità, assumendo dimensioni più vicine ai migliori standard internazionali.

c) **UPB - Servizi e Affari Generali**

Nell'ambito dell'UPB Servizi e Affari Generali sono considerati l'utilizzo del Fondo Ordinario dell'Ente (FOE) e le spese finalizzate all'attività di staff e alla gestione amministrativa. Si tratta di un'area strategica trasversale in cui l'Ente intende investire sia in termini di risorse finanziarie che di risorse umane al fine di migliorare l'efficacia e l'efficienza della struttura gestionale.

Il Rendiconto Finanziario Gestionale, che ha lo scopo di illustrare in modo puntuale la natura dell'entrate e della spesa, è articolato in capitoli. La struttura utilizzata è quella prevista dal Piano dei conti integrato ai sensi del D.P.R. 132/2013.

Si precisa che non sono presenti poste fuori bilancio.

31 agosto 2021 AREA SCIENCE PARK Prot: 2021/0004421/GEN/



## 2.2 Rendiconto finanziario decisionale

ESERCIZIO FINANZIARIO	2020			2019		
	Residui	Competenza	Cassa	Residui	Competenza	Cassa
<b>ENTRATA</b>	<b>11.192.417,43</b>	<b>60.520.403,74</b>	<b>60.800.858,02</b>	<b>11.729.638,03</b>	<b>57.452.291,48</b>	<b>55.821.249,40</b>
<b>TITOLO 2 - Trasferimenti correnti</b>	<b>4.931.663,32</b>	<b>16.625.640,60</b>	<b>17.864.291,91</b>	<b>6.197.661,72</b>	<b>14.568.179,25</b>	<b>12.765.410,69</b>
Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	3.992.403,83	15.694.641,95	16.543.019,87	4.853.787,66	13.118.670,38	11.624.945,92
Trasferimenti correnti da imprese	269.606,15	225.504,86	219.718,25	268.329,54	229.375,03	238.557,54
Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	669.653,34	705.493,79	1.101.553,79	1.075.544,52	1.220.133,84	901.907,23
<b>TITOLO 3 - Entrate extratributarie</b>	<b>3.803.798,95</b>	<b>4.983.658,41</b>	<b>4.735.825,30</b>	<b>3.780.750,36</b>	<b>5.928.978,18</b>	<b>5.697.496,72</b>
Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	3.701.982,87	4.748.996,01	4.518.300,43	3.690.833,32	5.632.995,43	5.350.565,91
Interessi attivi	5.486,88	44,29	195,54	9.721,87	591,41	1.335,77
Rimborsi e altre entrate correnti	96.329,20	234.618,11	217.329,33	80.195,17	295.391,34	345.595,04
<b>TITOLO 4 - Entrate in conto capitale</b>	<b>1.025.400,35</b>	<b>3.049.196,73</b>	<b>2.435.516,78</b>	<b>411.720,40</b>	<b>1.283.942,86</b>	<b>1.666.429,46</b>
Contributi agli investimenti	1.025.400,35	3.049.196,73	2.435.516,78	411.720,40	1.160.115,86	1.542.602,46
Altre entrate in conto capitale	-	-	-	-	123.827,00	123.827,00
<b>TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attivita' finanziarie</b>	<b>712.392,61</b>	<b>-</b>	<b>16.904,88</b>	<b>729.297,49</b>	<b>5.561,05</b>	<b>15.903,48</b>
Riscossione crediti di medio-lungo termine	712.392,61	-	16.904,88	729.297,49	5.561,05	15.903,48
<b>TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	-	-	-	-	-	-
<b>TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>719.162,20</b>	<b>35.861.908,00</b>	<b>35.748.319,15</b>	<b>610.208,06</b>	<b>35.665.630,14</b>	<b>35.676.009,05</b>
Entrate per partite di giro	225.548,68	2.574.740,70	2.488.766,21	139.576,77	2.380.762,74	2.355.974,68
Entrate per conto terzi	493.613,52	33.287.167,30	33.259.552,94	470.631,29	33.284.867,40	33.320.034,37
<b>SPESA</b>	<b>12.559.272,88</b>	<b>60.340.634,52</b>	<b>59.483.232,53</b>	<b>12.040.359,23</b>	<b>57.110.130,91</b>	<b>58.451.907,44</b>
<b>TITOLO 1 - Spese correnti</b>	<b>6.385.235,56</b>	<b>18.580.454,62</b>	<b>17.439.604,49</b>	<b>5.527.170,56</b>	<b>18.767.513,97</b>	<b>17.536.894,28</b>
Redditi da lavoro dipendente	1.819.557,69	8.412.673,05	8.134.832,50	1.541.717,16	7.457.764,03	7.764.539,44
Imposte e tasse a carico dell'ente	199.696,04	1.478.348,49	1.436.026,96	157.378,01	1.336.883,46	1.279.507,45
Acquisto di beni e servizi	3.925.112,04	7.461.356,13	7.213.056,14	3.636.852,20	8.639.015,98	7.343.249,31
Trasferimenti correnti	429.098,93	565.580,00	322.736,44	186.255,37	604.000,00	418.943,83
Interessi passivi	-	195.601,81	195.601,81	-	248.371,75	248.371,75
Altre spese correnti	11.770,86	466.895,14	460.087,08	4.967,82	481.478,75	482.282,50
<b>TITOLO 2 - Spese in conto capitale</b>	<b>4.975.605,58</b>	<b>4.355.271,81</b>	<b>2.258.917,94</b>	<b>2.912.560,36</b>	<b>1.556.195,60</b>	<b>2.965.523,49</b>
Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	4.926.597,87	3.221.321,81	1.125.067,94	2.863.652,65	1.556.195,60	2.965.523,49
Altri trasferimenti in conto capitale	49.007,71	1.133.950,00	1.133.850,00	48.907,71	-	-
<b>TITOLO 3 - Spese per incremento di attivita' finanziarie</b>	<b>225.000,00</b>	<b>375.000,00</b>	<b>353.681,05</b>	<b>203.681,05</b>	<b>5.561,05</b>	<b>1.880,00</b>
Acquisizioni di attivita' finanziarie	25.000,00	375.000,00	350.000,00	-	-	-
Concessione crediti di breve termine	200.000,00	-	3.681,05	203.681,05	5.561,05	1.880,00
<b>TITOLO 4 - Rimborso di prestiti</b>	<b>-</b>	<b>1.168.000,09</b>	<b>1.168.000,00</b>	<b>-</b>	<b>1.115.230,15</b>	<b>1.115.230,15</b>
Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	-	1.168.000,09	1.168.000,09	-	1.115.230,15	1.115.230,15
<b>TITOLO 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	-	-	-	-	-	-
<b>TITOLO 7 - Spese per conto terzi e partite di giro</b>	<b>973.431,74</b>	<b>35.861.908,00</b>	<b>38.263.028,96</b>	<b>3.396.947,26</b>	<b>35.665.630,14</b>	<b>36.832.379,52</b>
Uscite per partite di giro	18.952,20	2.574.740,70	2.572.854,11	35.712,33	2.380.762,74	2.372.142,54
Uscite per conto terzi	954.479,54	33.287.167,30	35.690.174,85	3.361.234,93	33.284.867,40	34.460.236,98
<b>Avanzo Amministrazione</b>	<b>-</b>	<b>6.575.430,99</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6.313.939,75</b>	<b>-</b>
<b>Fondo cassa Finale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>7.942.286,44</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6.624.660,95</b>

31 agosto 2021 AREA SCIENCE PARK Prot: 2021/0004421/GEN/



### 2.3 Rendiconto finanziario decisionale per UPB

UNITA' PREVISIONALI DI BASE	Innovazione e Valorizzazione della Ricerca	Gestione, Sviluppo e Promozione del Parco	Servizi e Affari Generali	TOTALE
<b>ENTRATA</b>	<b>9.745.615,43</b>	<b>6.045.750,63</b>	<b>44.729.037,68</b>	<b>60.520.403,74</b>
<b>TITOLO 2 - Trasferimenti correnti</b>	<b>7.340.586,02</b>	<b>522.610,58</b>	<b>8.762.444,00</b>	<b>16.625.640,60</b>
Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	6.414.387,37	517.810,58	8.762.444,00	15.694.641,95
Trasferimenti correnti da imprese	220.704,86	4.800,00	-	225.504,86
Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	705.493,79	-	-	705.493,79
<b>TITOLO 3 - Entrate extratributarie</b>	<b>136.179,46</b>	<b>4.742.793,27</b>	<b>104.685,68</b>	<b>4.983.658,41</b>
Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	75.953,04	4.673.042,97	-	4.748.996,01
Interessi attivi	-	-	44,29	44,29
Rimborsi e altre entrate correnti	60.226,42	69.750,30	104.641,39	234.618,11
<b>TITOLO 4 - Entrate in conto capitale</b>	<b>2.268.849,95</b>	<b>780.346,78</b>	<b>-</b>	<b>3.049.196,73</b>
Contributi agli investimenti	2.268.849,95	780.346,78	-	3.049.196,73
Altre entrate in conto capitale	-	-	-	-
<b>TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attivita' finanziarie</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Riscossione crediti di medio-lungo termine	-	-	-	-
<b>TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	-	-	-	-
<b>TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>35.861.908,00</b>	<b>35.861.908,00</b>
Entrate per partite di giro	-	-	2.574.740,70	2.574.740,70
Entrate per conto terzi	-	-	33.287.167,30	33.287.167,30
<b>SPESA</b>	<b>11.361.111,31</b>	<b>8.097.680,99</b>	<b>40.881.842,22</b>	<b>60.340.634,52</b>
<b>TITOLO 1 - Spese correnti</b>	<b>8.022.826,69</b>	<b>5.856.028,84</b>	<b>4.701.599,09</b>	<b>18.580.454,62</b>
Redditi da lavoro dipendente	4.745.288,95	1.153.271,44	2.514.112,66	8.412.673,05
Imposte e tasse a carico dell'ente	-	863.336,52	615.011,97	1.478.348,49
Acquisto di beni e servizi	2.917.557,74	3.331.171,05	1.212.627,34	7.461.356,13
Trasferimenti correnti	359.980,00	205.600,00	0,00	565.580,00
Interessi passivi	-	195.601,81	-	195.601,81
Altre spese correnti	-	107.048,02	359.847,12	466.895,14
<b>TITOLO 2 - Spese in conto capitale</b>	<b>2.963.284,62</b>	<b>1.073.652,06</b>	<b>318.335,13</b>	<b>4.355.271,81</b>
Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	1.829.334,62	1.073.652,06	318.335,13	3.221.321,81
Altri trasferimenti in conto capitale	1.133.950,00	-	-	1.133.950,00
<b>TITOLO 3 - Spese per incremento di attivita' finanziarie</b>	<b>375.000,00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>375.000,00</b>
Acquisizioni di attività finanziarie	375.000,00	-	-	375.000,00
Concessione crediti di breve termine	-	-	-	-
<b>TITOLO 4 - Rimborso di prestiti</b>	<b>-</b>	<b>1.168.000,09</b>	<b>-</b>	<b>1.168.000,09</b>
Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	-	1.168.000,09	-	1.168.000,09
<b>TITOLO 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	-	-	-	-
<b>TITOLO 7 - Spese per conto terzi e partite di giro</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>35.861.908,00</b>	<b>35.861.908,00</b>
Uscite per partite di giro	-	-	2.574.740,70	2.574.740,70
Uscite per conto terzi	-	-	33.287.167,30	33.287.167,30

31 agosto 2021 AREA SCIENCE PARK Prot: 2021/0004421/GEN/



## 2.4 Relazione sulla gestione

Come si evince dalla tabella seguente, che illustra i principali saldi relativi al triennio 2018-2020, Area Science Park chiude l'esercizio 2020 con un risultato molto positivo. Crescono infatti le entrate correnti del 5,4% rispetto all'esercizio precedente mentre le spese correnti restano sostanzialmente invariate. Quanto detto determina un saldo positivo di parte corrente pari a euro 3.028.844 in aumento del 75% rispetto al 2019.

Il saldo positivo di parte corrente e l'aumento delle entrate in conto capitale hanno permesso l'incremento degli investimenti. Infatti nel corso del 2020 la spesa in conto capitale è aumentata del 120% rispetto al 2019.

Anche l'avanzo di amministrazione, già molto positivo nel 2019, presenta una lieve crescita. Preme evidenziare inoltre la costante riduzione del fondo svalutazione crediti che vincola parte dell'avanzo di amministrazione; tale riduzione è dovuta allo stralcio di alcuni crediti risultati inesigibili a seguito di procedura concorsuale ma anche all'attenta gestione degli incassi effettuata con regolarità negli ultimi esercizi.

Anche il fondo di cassa cresce rispetto all'esercizio precedente del 20%; tale dato risulta particolarmente positivo se si considerano le difficoltà di carattere finanziario che le aziende insediate hanno dovuto affrontare nel corso del 2020 a causa dell'emergenza epidemiologica COVID 19.

	2018	2019	2020
Entrate correnti	19.160.678	20.497.157	21.609.299
Spese correnti	17.173.418	18.767.514	18.580.455
<b>Saldo di parte corrente</b>	<b>1.987.260</b>	<b>1.729.643</b>	<b>3.028.844</b>
Entrate in conto capitale	1.698.189	1.289.504	3.049.197
Spese in conto capitale	4.615.240	2.676.987	5.898.272
<b>Saldo conto capitale</b>	<b>- 2.917.051</b>	<b>- 1.387.483</b>	<b>- 2.849.075</b>
<b>Risultato di competenza</b>	<b>- 929.791</b>	<b>342.161</b>	<b>179.769</b>

<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>	<b>5.381.753</b>	<b>6.313.940</b>	<b>6.575.431</b>
di cui vincolato			
F.do svalutazione crediti	1.842.332	1.564.014	1.269.628
Progetto ARGO			1.000.000
<b>AVANZO DISPONIBILE</b>	<b>3.539.421</b>	<b>4.749.926</b>	<b>4.305.803</b>

<b>FONDO CASSA FINALE</b>	<b>9.255.319</b>	<b>6.624.661</b>	<b>7.942.286</b>
---------------------------	------------------	------------------	------------------

31 agosto 2021 AREA SCIENCE PARK Prot: 2021/0004421/GEN/



## 2.4.1 Gestione dell'entrata

a) Andamento dell'entrata nel triennio 2018-2020

	2018	2019	2020
<b>ENTRATA</b>	<b>62.521.845,36</b>	<b>57.452.291,48</b>	<b>60.520.403,74</b>
<b>TITOLO 2 - Trasferimenti correnti</b>	<b>13.812.155,25</b>	<b>14.568.179,25</b>	<b>16.625.640,60</b>
Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	12.658.263,20	13.118.670,38	15.694.641,95
Trasferimenti correnti da imprese	177.310,68	229.375,03	225.504,86
Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	976.581,37	1.220.133,84	705.493,79
<b>TITOLO 3 - Entrate extratributarie</b>	<b>5.348.522,82</b>	<b>5.928.978,18</b>	<b>4.983.658,41</b>
Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	5.035.366,30	5.632.995,43	4.748.996,01
Interessi attivi	1.891,09	591,41	44,29
Rimborsi e altre entrate correnti	311.265,43	295.391,34	234.618,11
<b>TITOLO 4 - Entrate in conto capitale</b>	<b>1.498.188,60</b>	<b>1.283.942,86</b>	<b>3.049.196,73</b>
Contributi agli investimenti	1.498.188,60	1.160.115,86	3.049.196,73
Altre entrate in conto capitale	-	<b>123.827,00</b>	-
<b>TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attivita' finanziarie</b>	<b>200.000,00</b>	<b>5.561,05</b>	-
Riscossione crediti di medio-lungo termine	200.000,00	5.561,05	-
<b>TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	-	-	-
Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	-	-	-
<b>TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>41.662.978,69</b>	<b>35.665.630,14</b>	<b>35.861.908,00</b>
Entrate per partite di giro	2.018.099,78	2.380.762,74	2.574.740,70
Entrate per conto terzi	39.644.878,91	33.284.867,40	33.287.167,30

31 agosto 2021 AREA SCIENCE PARK Prot: 2021/0004421/GEN/



## b) Entrate correnti 2018-2020

	2018	2019	2020
<b>ENTRATE CORRENTI</b>	<b>19.160.678,07</b>	<b>20.497.157,43</b>	<b>21.609.299,01</b>
<b>Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b>	<b>12.658.263,20</b>	<b>13.118.670,38</b>	<b>15.694.641,95</b>
2101 CONTRIBUTI SU PROGETTO DELLO STATO	2.609.552,98	1.235.148,48	3.315.038,77
2102 CONTRIBUTO ORDINARIO DAL MIUR	8.221.240,00	8.722.007,00	8.762.444,00
2103 CONTRIBUTI SU PROGETTO DALLA REGIONE FVG	1.089.190,81	2.459.870,34	2.964.208,58
2104 CONTRIBUTI SU PROGETTO DA ALTRE REGIONI	-	15.432,86	-
2105 CONTRIBUTI SU PROGETTO DA ALTRI ENTI	738.279,41	686.211,70	652.950,60
<b>Trasferimenti correnti da imprese</b>	<b>177.310,68</b>	<b>229.375,03</b>	<b>225.504,86</b>
2106 CONTRIBUTI SU PROGETTO DA IMPRESE	177.310,68	229.375,03	225.504,86
<b>Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>	<b>976.581,37</b>	<b>1.220.133,84</b>	<b>705.493,79</b>
2107 CONTRIBUTI SU PROGETTO DALLA UNIONE EUROPEA	976.581,37	1.220.133,84	705.493,79
<b>Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>	<b>5.035.366,30</b>	<b>5.632.995,43</b>	<b>4.748.996,01</b>
3101 LOCAZIONE DI IMMOBILI E ONERI ACCESSORI	1.508.531,36	1.596.304,67	4.237.092,18
3102 PROVENTI ACCESSORI ALLA LOCAZIONE DI IMMOBILI	2.593.885,70	2.955.602,91	-
3103 FONIA ED ALTRI SERVIZI AD UTENTI	128.993,26	129.500,82	1.373,71
3104 ALTRI PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEL PARCO SCIENTIFICO	543.376,98	433.511,56	433.107,60
3105 AFFITTO DI ATTREZZATURE E STRUTTURE CONGRESSUALI	14.995,00	22.532,00	1.469,48
3106 SERVIZI E CONTRATTI DI RICERCA	245.584,00	495.543,47	75.953,04
<b>Interessi attivi</b>	<b>1.891,09</b>	<b>591,41</b>	<b>44,29</b>
3301 INTERESSI DI MORA	1.750,20	494,61	-
3302 INTERESSI COMPENSATIVI	140,89	96,80	44,29
<b>Rimborsi e altre entrate correnti</b>	<b>311.265,43</b>	<b>295.391,34</b>	<b>234.618,11</b>
3501 RECUPERI E RIMBORSI DIVERSI	64.263,90	29.179,10	58.169,72
3502 RETTIFICHE DI SPESA DELL' ESERCIZIO IN CORSO	15.253,01	18.243,76	20.112,59
3503 RETTIFICHE DI SPESA DI ESERCIZI PRECEDENTI	129.584,47	146.874,11	31.167,29
3504 ALTRE ENTRATE	102.164,05	101.094,37	125.168,51

Di seguito si riportano le principali voci che compongono le entrate dell'Ente.



31 agosto 2021 AREA SCIENCE PARK Prot: 2021/0004421/GEN/



#### - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche

Le entrate relative ai Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche derivano da contributi su progetto dello Stato (€ 3.315.038,77), dal contributo ordinario FOE (€ 8.762.444,00 rif. DM MUR 744 dd. 8/10/2020) e da contributi su progetto della Regione FVG (€ 2.964.208,58) e di altri enti (€ 652.950,60). In dettaglio l'elenco dei contributi ripartiti per capitolo d'entrata e per attività progettuale.

Capitolo 2101 Contributi su progetto dello Stato:

Attività progettuale	Importo
ARGO HIN - HIGH IMPACT NET	152.409,00
ARGO IIH	116.142,00
ARGO IP4FVG	642.193,00
ARGO-PIATTAFORME TECNOLOGICHE	89.256,00
ASTAHG	7.442,00
BLUEAIR	616,00
BLUEBIOMED	2.049,00
DIVA	9.416,25
FISHAGROTECH	663,10
INCIRCLE	18.687,19
OIS AIR	5.328,95
OPENLAB 2	77.000,00
PROGETTO PREMIALE	2.158.938,66
SECAP	14.850,00
SHIPMENTT	4.105,27
SUPAIR	845,41
SUSGRAPE	5.278,94
URBAN TRANSPORT	9.818,00
<b>Totale</b>	<b>3.315.038,77</b>

Capitolo 2102 Contributo ordinario dal MUR:

Attività progettuale	Importo
CONTRIBUTO ORDINARIO FOE	8.762.444,00
<b>Totale</b>	<b>8.762.444,00</b>

Capitolo 2103 Contributo su progetto dalla Regione FVG:

Attività progettuale	Importo
ARGO IIH	179.569,00
ARGO IP4FVG	206.620,00
ARGO-PIATTAFORME TECNOLOGICHE	1.063.811,00
CLUSTER CULTURA E CREATIVITA'	4.100,00
GESTIONE PARCO	117.810,58
INCUBATORE CULTURALE - INCUBAZIONE I	36.000,00
INCUBATORE CULTURALE 2.1B.1BIS	986.155,00
OIS 2020	240.143,00
S3	50.000,00
SIS 2020	80.000,00
<b>Totale</b>	<b>2.964.208,58</b>

Capitolo 2105 Contributi su progetto da altri enti:

31 agosto 2021 AREA SCIENCE PARK Prot: 2021/0004421/GEN/



Attività progettuale	Importo
ASSEGNI MIB	23.786,55
ATER	1.100,00
BIOCRIME	10.000,00
COMUNE DI TRIESTE - ENERGIA	8.340,00
InCIMA4	94.000,00
INNOVATION YOUNG	18.998,00
MATER	44.638,73
PLASMAR	11.893,50
PROMOZIONE E SVILUPPO DEL PARCO SCIENTIFICO	400.000,00
SHIPMENTT	23.263,15
WELCOME OFFICE FVG	16.930,67
<b>Totale</b>	<b>652.950,60</b>

#### - Trasferimenti correnti da imprese

Le entrate relative ai Trasferimenti correnti da imprese sono pari a € 225.504,86 e sono così dettagliate:

Attività progettuale	Importo
ARGO IP4FVG	8.700,00
FONDAZIONE ITS 2019-2021	105.182,24
FONDAZIONE ITS 2020-2022	44.331,22
FONDAZIONE ITS BANDO 2018 2020	62.491,40
PROMOZIONE E SVILUPPO DEL PARCO SCIENTIFICO	4.800,00
<b>Totale</b>	<b>225.504,86</b>

#### - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e da Resto del Mondo

Le entrate relative a questa categoria, pari a € 705.493,79, sono così dettagliate:

Attività progettuale	Importo
ASTAHG	42.174,00
BLUEAIR	6.701,00
BLUEBIOMED	11.611,00
DIVA	53.358,75
EURAXESS TOP IV	20.000,00
FISHAGROTECH	3.757,00
FRIEND EUROPE 2020 - 2021	69.713,77
INCIRCLE	105.894,05
KAIROS 2020 - 2021	7.300,00
KEP	9.831,18
NOEMIX	40.465,25
OIS AIR	30.197,35
PORTIS	80.000,00
POSIDON	45.000,00
SECAP	84.150,00
SUPAIR	4.790,70
SUSGRAPE	34.914,74
URBAN TRANSPORT	55.635,00
<b>Totale</b>	<b>705.493,79</b>

31 agosto 2021 AREA SCIENCE PARK Prot: 2021/0004421/GEN/



- **Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni e Interessi attivi**

Le entrate relative alla Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni e dagli Interessi attivi derivano dalla locazione di immobili e servizi di forniture (per un totale di € 4.238.465,89), da altri proventi derivanti dalla gestione del parco scientifico (€ 433.107,60), dall'affitto di attrezzature e strutture congressuali (€ 1.469,48), dai servizi e contratti di ricerca (€ 75.953,04) e interessi compensativi (€ 44,29). Si precisa che rispetto all'esercizio precedente il capitolo 3101 comprende gli oneri accessori alla locazione.

Complessivamente la categoria, Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni e Interessi attivi, presenta una riduzione rispetto all'esercizio precedente a causa dell'emergenza epidemiologica che ha determinato un minor utilizzo degli spazi del parco scientifico da parte degli insediati.

- **Rimborsi e altre entrate correnti**

Le entrate relative ai Rimborsi e altre entrate correnti derivano dai recuperi e rimborsi diversi (€ 58.169,72), dalle rettifiche di spesa dell'esercizio in corso (€ 20.112,59), da rettifiche di spesa di esercizi precedenti (€ 31.167,29) e da altre entrate (€ 125.168,51).

- **Contributi agli investimenti**

Le entrate relative ai Contributi in conto capitale dello Stato afferiscono all'attività progettuale PON BIO OPEN LAB (€ 2.218.849,95) mentre i Contributi in conto capitale delle Regione FVG sono relativi al progetto Argo piattaforme tecnologiche (€ 50.000,00) e a contributi dati dalla Regione FVG a sostegno di investimenti effettuati da parte di Area nel parco scientifico nel corso di esercizi precedenti (€ 780.346,78).

- **Entrate per conto terzi e partite di giro**

Le entrate relative a Conto terzi e Partite di giro sono articolate in ritenute erariali (per un totale di € 1.365.987,36), previdenziali (per un totale di € 569.796,23), rimborso anticipazioni passive (€ 394.548,17), altri depositi (€ 46.377,94), anticipazioni in conto erario (€ 198.031,00), depositi da amministrazioni centrali dove trovano collocazione i contributi che il MUR versa attraverso Area ad Elettra Sincrotrone Scpa (€ 29.582.615,60 rif. DM MUR 744 dd. 8/10/2020 e DL 547/1994 art. 2, c.11 convertito in Legge 644 dd. 22/11/1994), cauzioni (€ 59.914,47), IVA (per un totale di € 1.895.900,87), entrate per trasferimenti ai partner di progetto (€ 1.471.322,68) e anticipazioni su progetti (€ 277.413,68).

31 agosto 2021 AREA SCIENCE PARK Prot: 2021/0004421/GEN/



## 2.4.2 Gestione della spesa

a) Andamento della spesa nel triennio 2018-2020

	2018	2019	2020
<b>SPESA</b>	<b>63.451.636,79</b>	<b>57.110.130,91</b>	<b>60.340.634,52</b>
<b>TITOLO 1 - Spese correnti</b>	<b>17.173.418,24</b>	<b>18.767.513,97</b>	<b>18.580.454,62</b>
Redditi da lavoro dipendente	7.609.225,47	7.457.764,03	8.412.673,05
Imposte e tasse a carico dell'ente	1.292.939,18	1.336.883,46	1.478.348,49
Acquisto di beni e servizi	7.031.100,63	8.639.015,98	7.461.356,13
Trasferimenti correnti	424.500,00	604.000,00	565.580,00
Interessi passivi	298.746,66	248.371,75	195.601,81
Altre spese correnti	516.906,30	481.478,75	466.895,14
<b>TITOLO 2 - Spese in conto capitale</b>	<b>3.350.384,62</b>	<b>1.556.195,60</b>	<b>4.355.271,81</b>
Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	3.350.384,62	1.556.195,60	3.221.321,81
Altri trasferimenti in conto capitale	-	-	1.133.950,00
<b>TITOLO 3 - Spese per incremento di attivita' finanziarie</b>	<b>200.000,00</b>	<b>5.561,05</b>	<b>375.000,00</b>
Acquisizioni di attività finanziarie	-	-	375.000,00
Concessione crediti di breve termine	200.000,00	5.561,05	-
<b>TITOLO 4 - Rimborso di prestiti</b>	<b>1.064.855,24</b>	<b>1.115.230,15</b>	<b>1.168.000,09</b>
Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	1.064.855,24	1.115.230,15	1.168.000,09
<b>TITOLO 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	-	-	-
<b>TITOLO 7 - Spese per conto terzi e partite di giro</b>	<b>41.662.978,69</b>	<b>35.665.630,14</b>	<b>35.861.908,00</b>
Uscite per partite di giro	2.018.099,78	2.380.762,74	2.574.740,70
Uscite per conto terzi	39.644.878,91	33.284.867,40	33.287.167,30

31 agosto 2021 AREA SCIENCE PARK Prot: 2021/0004421/GEN/



Di seguito si riportano le principali voci che compongono le spese dell'Ente.

- **Spese correnti**

I Redditi da lavoro dipendente (€ 8.412.673,05) comprendono gli assegni di ricerca (€ 703.302,07), gli interventi assistenziali (€ 78.000,00) e il trattamento di fine rapporto (€ 344.956,80). Si precisa che l'aumento di spesa rispetto all'esercizio precedente è dovuto per € 541.848,47 all'incremento di personale dipendente e per € 413.060,55 all'aumento degli assegni di ricerca.

Nella tabella seguente viene riportata la composizione del personale dipendente dell'Ente nell'ultimo triennio.

Profilo professionale	Livello	Personale a tempo indeterminato			Variazione nel triennio	Personale a tempo determinato			Variazione nel triennio	Totale variazioni nel triennio
		2018	2019	2020		2018	2019	2020		
Direttore Generale						1	1	1		
Dirigente I fascia										
Dirigente II fascia		2			-2					-2
Dirigente di ricerca	I									
Primo ricercatore	II									
Ricercatore	III	3	3	3						
Dirigente tecnologo	I	1	1	2	1	1	1	1		1
Primo tecnologo	II	2	1		-2					-2
Tecnologo	III	27	46	60	33	5			-5	28
Collaboratore tecnico E.R.	IV	4	5	5	1					1
Collaboratore tecnico E.R.	V	4	3	3	-1					-1
Collaboratore tecnico E.R.	VI	4	4	5	1	1	1		-1	
Operatore tecnico	VI	2	3	2						
Operatore tecnico	VII	1			-1					-1
Operatore tecnico	VIII	0	1	2	2					2
Funzionario di amministrazione	IV	6	8	4	-2					-2
Funzionario di amministrazione	V	33	28	26	-7	5	2	1	-4	-11
Collaboratore di amministrazione	V	3	5	4	1					1
Collaboratore di amministrazione	VI	4	6	6	2					2
Collaboratore di amministrazione	VII	13	9	9	-4	6	6	7	1	-3
Operatore di amministrazione	VII	1	1	1						
Operatore di amministrazione	VIII	2	2	2						
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>112</b>	<b>126</b>	<b>134</b>	<b>22</b>	<b>19</b>	<b>11</b>	<b>10</b>	<b>-9</b>	<b>13</b>

Come evidenziato dalla tabella, nel triennio 2018-2020 sono aumentati i dipendenti a tempo indeterminato a seguito della stabilizzazione operata e ad alcune nuove assunzioni.

Le Imposte e tasse a carico dell'Ente (€ 1.478.348,49) comprendono IRAP (€ 505.764,97), TARI (€ 311.665,00), IRES (€ 240.000,00), IMU (€ 382.026,00) e altre imposte (€ 38.892,52).

31 agosto 2021 AREA SCIENCE PARK Prot: 2021/0004421/GEN/



Le spese per Acquisto di beni e servizi (€ 7.461.356,13) sono diminuite di € 1.177.659,85 rispetto all'esercizio precedente; le voci più rilevanti sono l'energia elettrica (€ 1.201.901,58), il riscaldamento (€ 349.626,43), la pulizia (€383.000,63), l'acqua (€115.953,90), la sorveglianza (€170.564,56), la manutenzione reti (€ 199.754,71), la manutenzione ordinaria immobili e impianti (€ 1.141.207,79), incarichi professionali (€1.530.039,23), comunicazione e organizzazione convegni (€405.751,98) e altri servizi (€ 774.148,14). La riduzione della spesa per beni e servizi è dovuta prevalentemente al prolungato lockdown dovuto all'emergenza epidemiologica COVID 19 e al conseguente utilizzo dello smart working che hanno determinato minori costi per utenze (energia elettrica, riscaldamento, acqua etc.).

L'acquisizione di beni e servizi è stata effettuata nel rispetto della normativa sul contenimento della spesa pubblica, legge 27 dicembre 2019 n. 160 art. 1 commi 590-602 e commi 610-612. In particolare, relativamente a quanto previsto dai commi 590-602 la spesa effettuata (€ 1.595.789,51) risulta inferiore rispetto ai parametri stabiliti dalla normativa (€ 1.776.327,12 media della spesa relativa all'acquisizione di beni e servizi triennio 2016-2018), come evidenziato dalla tabella seguente:

E/S	2016	2017	2018	media 2016-2018	2020	delta
Spese	1.527.928,57	1.869.646,37	1.931.406,42	<b>1.776.327,12</b>	1.595.789,51	<b>-180.537,61</b>
Entrate			8.804.818,78		9.350.626,52	<b>545.807,74</b>
						<b>-726.345,35</b>

Si precisa che nel calcolo relativo al contenimento della spesa sono state escluse le entrate e le relative spese attinenti all'attività commerciale dell'ente e alla realizzazione di progetti finanziati.

Per effetto del DL n.34 dd. 19/5/2020, le disposizioni di cui ai commi 610-612 *contenimento della spesa settore ICT*, non si applicano per l'anno 2020.

Si è, inoltre, provveduto a versare € 234.049,85 quale importo afferente alle norme sul contenimento della spesa dovuto nell'esercizio 2018, incrementato del 10% così come disposto dal comma 594 della sopracitata Legge. Tale importo è dato dalla somma di € 205.863,50 (art. 6 commi 3, 7, 8, 9, 12 e 13 DL n. 78/2010 convertito in L.n. 122/2010) incrementato del 10% e da € 7.600,00 (art. 6 c. 14 DL n. 78/2010 convertito in L.n. 122/2010).

Ai sensi del comma 590 della legge 27 dicembre 2019 n. 160 art. 1 rimane ferma l'applicazione delle norme che recano vincoli in materia di spesa del personale ai sensi dell'art. 67, comma 6, del DL 112/2008. Di seguito la tabella con l'importo dovuto e versato entro i termini stabiliti.

TIPOLOGIA DEL CONTRATTO	FONDO 2004	RIDUZIONE	ONERI ACCESSORI	VERSAMENTO
PERSONALE LIVELLI IV - IX	304.659	23.551	5.447	28.999
TECNOLOGI I - III	53.052	5.305	1.227	6.532
DIRIGENTI AMMINISTRATIVI	117.397	2.392	553	2.945
<b>TOTALE</b>	<b>475.108</b>	<b>31.249</b>	<b>7.228</b>	<b>38.476</b>

31 agosto 2021 AREA SCIENCE PARK Prot: 2021/0004421/GEN/



Complessivamente le somme versate allo Stato nell'ambito del contenimento della spesa pubblica sono pari a euro 272.525,85. I pagamenti sono stati effettuati nei termini previsti dalla normativa ovvero entro il 30 giugno 2020.

I Trasferimenti correnti (€ 565.580,00) riguardano imprese partecipate (€ 113.380,00), borse di formazione (€ 437.200,00) e altri trasferimenti correnti (€ 15.000,00).

Gli Interessi passivi (€ 195.601,81) sono relativi ai mutui contratti con la Cassa Depositi e prestiti per la costruzione di edifici.

Altre spese correnti sono relative alle poste correttive e compensative dell'entrata dell'esercizio corrente e degli esercizi precedenti (per un totale di € 107.666,27), alle somme da versare allo Stato in applicazione di norme di contenimento di spesa (€ 272.525,85), nonché ai premi di assicurazione su beni mobili, immobili e per responsabilità civile verso terzi (per un totale di € 86.703,02).

- **Spese in conto capitale**

Le spese in conto capitale (€ 3.221.321,81) sono date dagli investimenti in mobili e arredi (€ 4.370,65), in mezzi apparecchiature e macchinari (€ 1.668.670,76), in apparecchiature informatiche e software (€ 612.918,40), dalla realizzazione di nuovi impianti (€ 774.380,00), dalle manutenzioni straordinarie su immobili (€ 160.982,00) e da altri trasferimenti in conto capitale (€ 1.133.950,00) per la realizzazione delle attività progettuali nell'ambito di Pon Bio OpenLab.

- **Spese per incremento di attività finanziarie**

Nel corso dell'esercizio 2020 sono state effettuate acquisizioni di attività finanziarie per € 375.000,00, di cui l'importo più rilevante (€ 350.000,00) è stato versato nel capitale sociale della partecipata Friuli Innovazione Scarl.

- **Rimborso di prestiti**

La voce rappresenta la rata di mutuo contratto Cassa Depositi e prestiti per le opere relative agli edifici R3, Q2, l'urbanizzazione di Basovizza e il progetto Enerplan.

- **Spese per conto terzi e partite di giro**

Le Spese per conto terzi e partite di giro presentano la medesima articolazione delle Entrate per conto terzi e partite di giro e sono costituite da: versamento delle ritenute erariali (per un totale di € 1.365.987,36), previdenziali (per un totale di € 569.796,23), anticipazioni passive (€ 394.548,17), altri depositi (€ 46.377,94), anticipazioni in conto erario (€ 198.031,00), versamento depositi da amministrazioni centrali dove trovano collocazione i contributi che il MUR versa, attraverso Area, ad Elettra Sincrotrone Scpa (€ 29.582.615,60 rif. DM MUR 744 dd. 8/10/2020 e DL 547/1994 art. 2, c.11 convertito in Legge 644 dd. 22/11/1994), versamento cauzioni (€ 59.914,47), IVA (€ 1.895.900,87), trasferimenti ai partner di progetto (€ 1.471.322,68) e anticipazioni su progetti (€ 277.413,68).

31 agosto 2021 AREA SCIENCE PARK Prot: 2021/0004421/GEN/



## 2.5 Situazione amministrativa

La tabella seguente rileva un miglioramento del risultato di amministrazione pari a € 261.491,24 rispetto all'esercizio precedente. Nell'esercizio 2020 si registrano riscossioni della gestione di competenza e di quella dei residui per € 60.800.858,02 e pagamenti per euro 59.483.232,53 con uno saldo di € 1.317.625,49. Sommando a tale importo il fondo cassa al 1° gennaio 2020 si ottiene un fondo di cassa al 31 dicembre 2020 pari a € 7.942.286,44, che al netto della gestione dei residui pari a € 1.366.855,45, porta l'avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2020 a € 6.575.430,99 come risulta dalla tabella di seguito riportata.

Una parte dell'avanzo di amministrazione risulta vincolata per la realizzazione del progetto Argo (€ 1.000.000) e per il Fondo svalutazione crediti (€ 1.269.628,30) costituito a copertura dei crediti di dubbia esigibilità.

AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31/12/2020	Parziali	Totali
Fondo cassa al 1/1/2020		6.624.660,95
Riscossioni		60.800.858,02
<i>su Residui Attivi</i>	6.536.207,72	
<i>su Accertamenti di Competenza</i>	54.264.650,30	
Pagamenti		59.483.232,53
<i>su Residui Passivi</i>	7.125.042,68	
<i>su Impegni di Competenza</i>	52.358.189,85	
<b>Fondo di cassa al 31/12/2020</b>		<b>7.942.286,44</b>
Residui attivi al 31/12/2020		11.192.417,43
Residui passivi al 31/12/2020		12.559.272,88
<b>Avanzo d'amministrazione al 31/12/2020</b>		<b>6.575.430,99</b>
di cui vincolato		
Progetto ARGO		1.000.000,00
F.do Svalutazione Crediti		1.269.628,30
<b>Avanzo vincolato</b>		<b>2.269.628,30</b>
<b>AVANZO DISPONIBILE</b>		<b>4.305.802,69</b>



31 agosto 2021 AREA SCIENCE PARK Prot: 2021/0004421/GEN/



### **3 BILANCIO ECONOMICO PATRIMONIALE**

#### **3.1 Nota integrativa**

##### **a) INTRODUZIONE**

###### **STRUTTURA E CONTENUTO DEL BILANCIO**

Il bilancio di esercizio è stato predisposto in ossequio alle disposizioni di cui agli artt. 2423 e seguenti del Codice Civile.

Gli schemi dello stato patrimoniale e del conto economico sono conformi a quelli previsti dagli articoli 2424 e 2425 del Codice Civile, con le modifiche introdotte dal D.Lgs. 18 agosto 2015 n. 139.

Il contenuto della nota integrativa è quello indicato dall'art. 2427 del Codice Civile nonché dagli ulteriori articoli che disciplinano le informazioni e notizie che devono essere fornite.

Sono inoltre evidenziate tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge. Il bilancio al 31 dicembre 2020 è presentato a stati comparati con quelli dell'esercizio precedente.

###### **NORME E PRINCIPI DI RIFERIMENTO**

Il bilancio al 31 dicembre 2020 è stato predisposto in ossequio alle disposizioni di legge, interpretate ed integrate dai principi contabili predisposti dall'Organismo Italiano di Contabilità.

###### **CRITERI DI VALUTAZIONE**

I criteri di valutazione sono conformi a quelli previsti dall'art. 2426 del Codice Civile. Non si sono applicate deroghe, né obbligatorie né facoltative.

I criteri di valutazione più significativi, adottati per la redazione del bilancio al 31 dicembre 2020, sono i seguenti:

###### **- Immobilizzazioni immateriali**

Sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione, inclusivo degli oneri accessori, e ammortizzate sistematicamente in base al periodo della prevista utilità futura.

###### **- Immobilizzazioni materiali**

Sono iscritte al valore di acquisto o di produzione. Nel costo sono compresi gli oneri accessori e i costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene. Non sono stati capitalizzati oneri finanziari.

Le immobilizzazioni sono ammortizzate sistematicamente sulla base delle residue possibilità di utilizzo.

I costi di manutenzione e riparazione sono imputati al conto economico dell'esercizio nel quale vengono sostenuti, qualora di natura ordinaria. Sono invece capitalizzati se di natura incrementativa dei cespiti a cui si riferiscono ed ammortizzati in relazione alla residua possibilità di utilizzo degli stessi.

31 agosto 2021 AREA SCIENCE PARK Prot: 2021/0004421/GEN/



- **Immobilizzazioni finanziarie**

Le immobilizzazioni finanziarie sono costituite da partecipazioni in imprese controllate, collegate e da altre imprese. Le partecipazioni in imprese controllate sono valutate secondo il criterio del patrimonio netto, mentre le partecipazioni in collegate e in altre imprese sono iscritte al costo di acquisto o di produzione.

- **Crediti**

I crediti sono valutati al presumibile valore di realizzo.

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore di presunto realizzo è ottenuto mediante apposito fondo di svalutazione crediti, il cui valore tiene ragionevolmente conto delle possibili perdite secondo il principio della prudenza.

- **Ratei e Risconti**

Sono iscritte in tali voci crediti e debiti, rispettivamente in moneta e in natura, nascenti dall'applicazione del principio di competenza ai servizi e alle altre utilità il cui periodo di godimento comprenda più esercizi.

- **Debiti**

I debiti sono iscritti al loro valore nominale.

- **Ricavi**

I ricavi sono correlati alla produzione realizzata, secondo il principio di competenza economica.

I contributi in conto capitale ricevuti per la realizzazione o l'acquisizione delle immobilizzazioni sono riscontati sulla base del piano di ammortamento dei cespiti cui si riferiscono. I contributi in conto esercizio sono considerati ricavi di competenza dell'esercizio sulla base di idonea documentazione emanata dall'organo erogante e ripartiti nel tempo sulla base dell'avanzamento delle attività cui eventualmente si riferiscano. L'avanzamento delle attività viene stimato sulla base dei costi sostenuti a percentuale di completamento.

I proventi di natura finanziaria vengono riconosciuti in base al principio della competenza temporale.

- **Costi**

I costi sono relativi alla produzione attuata nel periodo e, pertanto, seguono il principio di competenza economica.

31 agosto 2021 AREA SCIENCE PARK Prot: 2021/0004421/GEN/



## b) STATO PATRIMONIALE

Vengono commentate le varie voci dello stato patrimoniale e le variazioni rispetto all'esercizio precedente.

### B. IMMOBILIZZAZIONI

Ammontano a 77.843.893 euro (esercizio precedente 78.588.541 euro) al netto dei fondi di ammortamento.

#### B I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

##### - 6. Immobilizzazioni in corso e acconti

Si tratta di costi di progettazione di impianti da realizzare nei prossimi esercizi per 38.897 euro.

##### - 7. Altre

Ammontano a 164.025 euro relativi a "migliorie su beni di terzi" e riguardano i costi di ristrutturazione della palazzina "P" di proprietà della Prefettura. L'importo è dato dal costo storico di 317.124 euro al netto del fondo ammortamento di 153.099 euro.

#### B II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Ammontano a 45.345.131 euro (esercizio precedente 47.255.991 euro). Nella tabella che segue sono dettagliate le variazioni complessive dell'esercizio:

##### - 1. Terreni e fabbricati

Ammontano a 42.250.020 euro: l'importo è dato dal costo storico di 91.897.833 euro al netto del fondo ammortamento 49.647.813 euro.

##### - 3. Attrezzature industriali e commerciali

Ammontano a 417.176 euro: l'importo è dato dal costo storico di 2.076.230 euro al netto del fondo ammortamento 1.659.054 euro.

##### - 4. Altri beni

Ammontano a 2.677.935 euro: l'importo è dato dal costo storico di 9.761.382 euro al netto del fondo ammortamento 7.083.447 euro.

	31/12/2020			31/12/2019		
	Costo storico	F.do amm.to	Netto	Costo storico	F.do amm.to	Netto
Terreni e fabbricati	91.897.833	- 49.647.813	42.250.020	91.661.583	- 47.134.423	44.527.161
Impianti e macchinari	-	-	-	-	-	-
Attrezzature ind e comm.li	2.076.230	- 1.659.054	417.176	1.935.859	- 1.571.044	364.815
Altri beni	9.761.382	- 7.083.447	2.677.935	8.909.704	- 6.545.688	2.364.016
Imm.ni in corso e acconti	-	-	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>103.735.445</b>	<b>- 58.390.314</b>	<b>45.345.131</b>	<b>102.507.146</b>	<b>- 55.251.155</b>	<b>47.255.991</b>

Le quote di ammortamento, pari a 3.148.673 euro, sono calcolate sulla base della residua possibilità di utilizzazione economica. Nel primo anno di acquisto o di utilizzo le aliquote sono ridotte al 50%.

Le aliquote di ammortamento applicate, congrue con l'effettivo deperimento dei beni, sono le seguenti:

31 agosto 2021 AREA SCIENCE PARK Prot: 2021/0004421/GEN/



Categoria cespiti	Aliquota di ammortamento
Immobili	3%
Impianti e Attrezzature generiche	15%
Strumenti tecnici	18%
Autovetture	25%
Macchine ufficio elettroniche	20%
Mobili	12%
Arredamento	15%
Materiale informativo e software	33%

Nella tabella seguente sono evidenziati i saldi e i movimenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali.

Categorie cespiti	Costo storico al 31/12/2019	F.do amm.to al 31/12/2019	Incrementi	Decrementi	Ammortamenti	Costo storico al 31/12/2020	F.do amm.to al 31/12/2020
Terreni	7.979.857	-	-	-	-	7.979.857	-
Migliorie su beni di terzi (3%)	317.124	143.586	-	-	9.514	317.124	153.099
Edifici uso istituzionale (3%)	7.279.308	2.394.140	1.861	-	218.435	7.281.169	2.612.575
Edifici uso commerciale (3%)	76.402.418	44.740.283	234.389	-	2.294.955	76.636.808	47.035.238
Impianti su edifici istituzionali (15%)	41.638	8.023	4.527	-	6.875	46.165	14.898
Impianti su edifici commerciali (15%)	336.581	31.858	95.891	-	62.885	432.472	94.743
Attrezzature generiche (15%)	1.557.639	1.531.163	39.953	-	18.250	1.597.592	1.549.413
Strumenti tecnici (18%)	2.329.517	1.280.656	236.734	-	230.066	2.566.251	1.510.722
Autovetture (25%)	140.005	140.005	-	-	-	140.005	140.005
Macchine d'ufficio elettriche (20%)	3.523.883	2.403.485	594.326	-	257.447	4.118.209	2.660.932
Opere d'arte	122.695	-	-	-	-	122.695	-
Mobili (12%)	633.986	627.601	10.709	-	10.135	644.695	637.737
Arredamento (15%)	652.163	651.883	368	-	537	652.532	652.420
Materiale informativo e software (33%)	1.507.455	1.442.058	9.540	-	39.573	1.516.995	1.481.632
<b>Totale</b>	<b>102.824.270</b>	<b>55.394.740</b>	<b>1.228.299</b>	<b>-</b>	<b>3.148.673</b>	<b>104.052.569</b>	<b>58.543.413</b>

### B III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

#### - 1.a) Partecipazione in imprese controllate

Sono valutate secondo il metodo del patrimonio netto e ammontano a 30.991.827 euro (esercizio precedente 30.103.406 euro). Il dettaglio risulta essere il seguente:

	% di partecipazione	Valore al 31/12/2019	Incrementi / Decrementi	Svalutazioni / Rivalutazioni	Dismissioni	Valore al 31/12/2020
Elettra - Sincrotrone Trieste Scpa	53,70%	29.691.196	-	881.877	-	30.573.073
Innovation Factory Srl	100%	412.210	-	6.544	-	418.754
<b>Totale</b>		<b>30.103.406</b>				<b>30.991.827</b>

Si noti che i dati delle società partecipate sono riferiti al bilancio 2019, in quanto i cicli di bilancio non sono coordinati e i relativi dati non risultano disponibili in tempo utile per la redazione del bilancio della controllante. Pertanto le variazioni derivanti dai bilanci delle controllate sono registrate da AREA con un esercizio di ritardo.

31 agosto 2021 AREA SCIENCE PARK Prot: 2021/0004421/GEN/



- **1.b) Partecipazione in imprese collegate**

L'importo di 40.000 euro rappresenta la quota di partecipazione, pari al 40%, nel Consorzio per il Centro di Biomedicina molecolare acquisita nel corso del 2003.

- **1.d-bis) Partecipazione in altre imprese**

Ammontano a 701.634 euro (esercizio precedente 401.106 euro) e sono così distribuite:

	% di partecipazione	Valore al 31/12/2019	Incrementi / Decrementi	Svalutazioni / Rivalutazioni	Dismissioni	Valore al 31/12/2020
BIOGEM Scarl	5,26%	10.400	-	-	-	10.400
Polo Tecnologico Alto Adriatico Scpa	1,20%	8.398	-	27	-	8.425
Friuli Innovazione Scarl	17,99%	364.500	350.000	-	49.500	665.000
Trieste Coffee Cluster Srl - in liquidazione	2,62%	309	-	-	-	309
MIB Trieste School of management	1,21%	2.500	-	-	-	2.500
Maritime Technology Cluster FVG Scarl	3,99%	15.000	-	-	-	15.000
<b>Totale</b>		<b>401.106</b>				<b>701.634</b>

La rivalutazione di 27 euro relativa al Polo Tecnologico Alto Adriatico Scpa è data dalla correzione di un errore di natura contabile effettuato nel 2017.

Nel 2020 sono stati versati 350.000 euro nel capitale sociale della partecipata Friuli Innovazione Scarl. In sede di versamento dell'aumento di capitale sociale è stata effettuata una compensazione con la quota della Riserva Sovrapprezzo di spettanza AREA che era stata contabilizzata nel valore della partecipazione.

- **2.d-bis) Crediti verso altri**

Ammontano a euro 562.378 (esercizio precedente 575.602 euro) e rappresentano in gran parte mutui concessi alla partecipata CBM.

**C. ATTIVO CIRCOLANTE**

**C II - CREDITI**

- **1. Verso Clienti**

I crediti netti ammontano complessivamente euro 2.986.246 (esercizio precedente 2.699.909 euro) e sono tutti esigibili nell'esercizio successivo. La tabella che segue analizza i crediti nelle singole voci che li compongono:

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Incrementi/ Decrementi
Crediti verso clienti	4.164.418	4.172.477	- 8.059
Crediti per fatture da emettere	91.456	91.445	11
Fondo svalutazione crediti	- 1.269.628	- 1.564.014	294.386
<b>Totale</b>	<b>2.986.246</b>	<b>2.699.909</b>	<b>286.337</b>

La riduzione del fondo svalutazione crediti è data dall'incasso di vecchi crediti e dallo stralcio del credito della società Elcon Elettronica S.r.l. a seguito della chiusura della procedura fallimentare e conseguente

31 agosto 2021 AREA SCIENCE PARK Prot: 2021/0004421/GEN/



deposito presso il Tribunale di Trieste del riparto finale. Lo stralcio del credito ha permesso contestualmente il recupero dell'iva entro il 31/12/2020 per euro 47.265.

Non si sono resi, inoltre, necessari ulteriori accantonamenti per nuovi crediti deteriorati.

- **5-bis Crediti Tributarî**

I crediti tributarî sono costituiti dall'IRES versata nel 2020 quale acconto dell'esercizio e non dovuta per euro 182.366 e dal credito IVA 37.537 euro da compensare con l'iva a debito.

- **5-quater Verso altri**

Ammontano a 7.757.071 euro (esercizio precedente 9.709.095 euro) e sono così composti:

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Incrementi/ Decrementi
Crediti verso lo Stato ed altri Enti su progetto	4.931.663	6.197.662	- 1.265.998
Altri crediti	2.798.490	3.480.080	- 681.589
Anticipi in conto spese	26.918	31.354	- 4.436
<b>Totale</b>	<b>7.757.071</b>	<b>9.709.095</b>	<b>- 1.952.024</b>

Si evidenzia l'iscrizione tra gli altri del credito verso la Regione per le residue rate di contributo in c/capitale e in conto interessi a copertura dei mutui per la realizzazione delle opere di urbanizzazione e dell'edificio Q2 nel campus di Basovizza.

**C IV – DISPONIBILITÀ LIQUIDE**

- **1. Depositi bancari e postali**

Ammontano a euro 7.942.286 (esercizio precedente 6.624.661 euro) e rappresentano il saldo alla data di chiusura dell'esercizio del conto di Tesoreria in Banca d'Italia, gestito dalla UNICREDIT BANCA S.p.A.

**PASSIVO**

**A. PATRIMONIO NETTO**

Al 31 dicembre 2020 il Patrimonio Netto ammonta a 67.099.104 euro (esercizio precedente 65.511.906 euro) e risulta così composto:

	Fondo di dotazione	Contributi in conto capitale	Riserve	Utile (perdite) portati a nuovo	Utile (perdita) dell'esercizio	Totale
Saldo al 31.12.2019	38.734.267	516.457	418.209	24.069.679	1.773.293	<b>65.511.906</b>
Destinazione risultato 2019				1.773.293	- 1.773.293	-
Riserve						-
Utile (perdita) dell'esercizio					1.587.199	<b>1.587.199</b>
<b>Totale al 31.12.2020</b>	<b>38.734.267</b>	<b>516.457</b>	<b>418.209</b>	<b>25.842.972</b>	<b>1.587.199</b>	<b>67.099.104</b>

31 agosto 2021 AREA SCIENCE PARK Prot: 2021/0004421/GEN/

**C. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO**

Ammonta a 3.879.812 euro (esercizio precedente 3.752.901 euro). Il fondo copre totalmente le indennità di fine rapporto dovute ai dipendenti in essere al 31 dicembre 2020 così come previsto dalla norma civilistica e dal contratto collettivo di lavoro.

**D. DEBITI****- 5. Debiti verso altri finanziatori**

Ammontano a 3.331.587 euro (esercizio precedente 4.499.587 euro) e rappresentano i mutui stipulati con la Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. per la realizzazione degli edifici Q2, R3, per l'urbanizzazione del campus di Basovizza e per il finanziamento del programma di investimento e ricerca Enerplan.

**- 7. Debiti verso fornitori**

I debiti verso fornitori ammontano a 821.230 euro (esercizio precedente 1.004.490 euro) e sono tutti esigibili nell'esercizio successivo. Comprendono sia i debiti relativi alle fatture già ricevute, che quelli maturati, la cui fattura è stata ricevuta nell'esercizio successivo.

Il dettaglio risulta essere il seguente:

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Incrementi/ Decrementi
Debiti per fatture pervenute	134.546	210.310	- 75.764
Debiti per fatture da ricevere	686.684	794.179	- 107.495
<b>Totale</b>	<b>821.230</b>	<b>1.004.490</b>	<b>(183.260)</b>

**- 12. Debiti tributari**

Ammontano a 64.734 euro (esercizio precedente 411.006 euro) e sono composti dall'importo di IVA da versare.

**- 13. Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale**

Ammontano a 96.548 euro (esercizio precedente 87.981 euro) e rappresentano il debito residuo nei confronti dell'INPS e dell'INAIL.

**- 14. Altri debiti**

Ammontano a 1.645.435 euro (esercizio precedente 3.749.184 euro) e sono così composti:

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Incrementi/ Decrementi
Debiti verso organi dell'Ente		2.681	- 2.681
Debiti verso personale dipendente	787.417	634.682	152.735
Depositi di terzi a cauzione	371.772	338.925	32.847
Debiti verso altri	486.247	2.772.897	- 2.286.649
<b>Totale</b>	<b>1.645.435</b>	<b>3.749.184</b>	<b>(2.103.749)</b>

31 agosto 2021 AREA SCIENCE PARK Prot: 2021/0004421/GEN/



I debiti verso altri derivano per la gran parte da attività progettuali e sono costituiti da anticipazioni ricevute per la realizzazione dei progetti e da debiti verso i partner per quote di finanziamento da trasferire.

#### E. RATEI E RISCOINTI PASSIVI

##### - Altri ratei e risconti

Ammontano a 19.810.950 euro (esercizio precedente 18.713.008 euro). Sono relativi ai contributi in conto in conto capitale e in conto impianti ricevuti nel corso degli anni come specificato di seguito:

Risconti passivi	Anno di erogazione	31/12/2020	31/12/2019
Conto impianti F.do Trieste (ed. Q)	2000	636.275	685.855
Conto impianti F.do Trieste (ed. R3)	2001	381.300	402.681
Conto impianti F.do Trieste (ed. R3)	2002	1.160.479	1.225.552
Conto impianti F.do Trieste (ed. C1)	2002	910.617	957.718
Conto impianti F.do Trieste (ed. C1)	2002	1.014.603	1.061.084
Conto impianti F.do Trieste (ed. C1)	2003	1.058.569	1.107.064
Conto impianti F.do Trieste (LIDEA)	2008	266.000	276.500
Conto impianti Stato (ed. Q1)	2000	2.466.096	2.606.320
Conto impianti Stato (ed. Q1)	2010	7.230	7.554
Conto impianti Stato (ENERPLAN)	2010-2012	553.868	576.618
Conto impianti Stato (progetto PON BOL)	2020	1.067.863	-
Contributo progetto ARGO	2020	1.000.000	-
Conto impianti Regione (Urbanizzazione Basovizza)	2004	855.566	891.566
Conto impianti Regione (Urbanizzazione Basovizza e ed.Q2)	2007-2018	7.191.201	7.594.266
Conto impianti Regione (progetto ARGO Piattaforme)	2018	714.786	794.207
Conto impianti Regione (progetto ARGO Piattaforme)	2019	315.000	350.000
Conto impianti Regione (progetto ARGO IP4FVG)	2019	61.720	61.720
Conto impianti Regione (progetto ARGO Piattaforme)	2020	45.000	-
Cessione diritto superficie Elettra-Sincrotrone Trieste Scpa	2019	104.777	114.302
<b>Totale risconti</b>		<b>19.810.950</b>	<b>18.713.008</b>

#### c) CONTO ECONOMICO

##### A. VALORE DELLA PRODUZIONE

##### - 1. Ricavi delle vendite e prestazioni

L'importo di 4.758.502 euro (esercizio precedente 5.642.521 euro) rappresenta quanto fatturato agli enti e alle società insediate nel parco scientifico e ad altri clienti esterni così come risulta dal seguente dettaglio:



31 agosto 2021 AREA SCIENCE PARK Prot: 2021/0004421/GEN/



Ricavi di vendita	Anno 2020	Anno 2019	Variazioni
Affitti immobili	1.544.730	1.596.305	- 51.574
Proventi per studi e ricerche	75.953	495.543	- 419.590
Proventi derivanti dall'uso dei beni	1.469	22.532	- 21.063
Rimborso oneri immobili	2.550.323	2.955.603	- 405.280
Proventi per forniture e servizi	586.026	572.538	13.488
<b>Totale netto</b>	<b>4.758.502</b>	<b>5.642.521</b>	<b>(884.019)</b>

#### - 5. Altri ricavi e proventi

Ammontano a euro (esercizio precedente 15.988.310 euro) e sono costituiti principalmente dai contributi. Il dettaglio è il seguente:

Ricavi diversi	2020		
	Istituzionale	Commerciale	Totale
Fondo Trieste	142.077	146.535	288.612
Stato	12.228.470	163.298	12.391.768
Regioni	2.977.431	439.065	3.416.496
Altri Enti pubblici	652.951	-	652.951
Unione Europea	705.494	-	705.494
Privati	225.505	-	225.505
<b>Totale contributi</b>	<b>16.931.928</b>	<b>748.897</b>	<b>17.680.825</b>
Altri ricavi	183.367	68.834	252.201
<b>Totale altri ricavi e proventi</b>	<b>17.115.294</b>	<b>817.732</b>	<b>17.933.026</b>

Si segnala che per effetto delle modifiche normative introdotte dal D.Lgs. 18 agosto 2015 n. 139, nella voce "Altri ricavi" sono state classificate anche le sopravvenienze attive, precedentemente incluse tra i "Proventi straordinari".

L'importo delle sopravvenienze attive commerciali è di 68.834 euro costituiti da ricavi commerciali di competenza dell'esercizio precedente, dallo stralcio di accantonamento al fondo svalutazione crediti per effetto del recupero di alcuni crediti.

L'importo delle sopravvenienze attive istituzionali è pari a 49.749 euro relativi a entrate riferite a periodi precedenti e alla revisione di residui passivi.

#### B. COSTI DELLA PRODUZIONE.

##### - 7. Servizi

Ammontano a 7.060.734 euro (esercizio precedente 7.891.289 euro) e la suddivisione per natura risulta essere la seguente:

31 agosto 2021 AREA SCIENCE PARK Prot: 2021/0004421/GEN/



Spese per servizi	2020		
	Istituzionale	Commerciale	Totale
Spese telefoniche e postali	35.517	40.460	75.977
Energia elettrica e acqua	129.521	1.181.946	1.311.467
Riscaldamento	31.889	241.115	273.005
Pulizia e facchinaggio	72.636	343.576	416.213
Sorveglianza	52.292	97.991	150.283
Manutenzione	456.672	981.544	1.438.216
Prestazioni professionali	1.088.694	47.409	1.136.104
Comunicazione e organizzazione convegni	446.068	38.808	484.875
Assicurazioni	86.703	-	86.703
Assegni di ricerca	712.735	-	712.735
Borse di formazione e docenze	195.436	6.348	201.784
Formazione del personale	41.215	-	41.215
Contributi per iniziative di ricerca di terzi	-	-	-
Compensi e spese per organi dell'Ente	93.022	-	93.022
Altri servizi	618.197	41.053	659.250
Rettifiche di spese	- 20.115	-	- 20.115
<b>Totale</b>	<b>4.040.482</b>	<b>3.020.252</b>	<b>7.060.734</b>

In questa voce è stato inserito anche il costo degli assegni di ricerca per la parte di competenza dell'esercizio, pari a 712.735 euro.

#### - 9. Personale

Ammonta a 7.820.497 euro (esercizio precedente 7.328.950 euro). Il dettaglio di tale voce è il seguente:

Costo del personale	Anno 2020	Anno 2019	Variazioni
Salari e stipendi	5.874.285	5.365.360	508.924
Oneri sociali	1.412.130	1.294.442	117.688
Trattamento di fine rapporto	346.511	317.650	28.861
Altri costi	187.571	351.498	- 163.926
<b>Totale</b>	<b>7.820.497</b>	<b>7.328.950</b>	<b>491.547</b>

Si segnala che anche nel bilancio 2020 il costo degli assegni di ricerca è stato classificato nella voce 7 - Servizi.

#### - 10. Ammortamenti e svalutazioni

Ammontano a 3.148.673 euro (esercizio precedente 2.832.575 euro) e sono costituiti da ammortamenti immobilizzazioni immateriali e materiali.

31 agosto 2021 AREA SCIENCE PARK Prot: 2021/0004421/GEN/



- **14. Oneri diversi di gestione**

Ammontano a 2.984.746 euro (esercizio precedente 1.658.867 euro). La suddivisione per natura risulta essere la seguente:

Oneri diversi di gestione	2020		Totale
	Istituzionale	Commerciale	
Imposte e tasse diverse	108.623	623.691	732.314
Trasferimenti a partner di progetto e partecipate	1.248.864	-	1.248.864
Somme da versare in base a norme di contenimento della spesa	272.526	-	272.526
Sopravvenienze passive e minusvalenze	461.424	269.619	731.043
<b>Totale</b>	<b>2.091.437</b>	<b>893.309</b>	<b>2.984.746</b>

Si segnala che per effetto delle modifiche normative introdotte dal D.Lgs. 18 agosto 2015 n. 139, nella voce "Oneri diversi di gestione" sono state classificate anche le sopravvenienze passive, precedentemente incluse tra gli "Oneri straordinari".

Le sopravvenienze passive commerciali, pari a 269.619 euro, sono costituite da costi e rettifiche di entrata di competenza degli esercizi precedenti.

Le sopravvenienze passive istituzionali, pari a 461.424 euro, sono costituite da costi di competenza di esercizi precedenti e da insussistenze di crediti su progetti.

**C. PROVENTI ED ONERI FINANZIARI**

- **16. Altri proventi finanziari**

I proventi finanziari ammontano a 44 euro (esercizio precedente 591 euro) e corrispondono agli interessi sui mutui concessi ai dipendenti.

- **17. Interessi e altri oneri finanziari**

Gli interessi finanziari ammontano a 197.883 euro (esercizio precedente 255.174 euro) e rappresentano gli interessi sui mutui accesi con Cassa Depositi e Prestiti S.p.A., di cui si è riferito nel punto D 5 del commento alla Stato Patrimoniale – Voci del . Nella voce sono, inoltre, incluse spese bancarie per 2.281 euro.

**D. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE**

- **18. Rivalutazioni**

Si tratta della rivalutazione delle partecipazioni in Elettra - Sincrotrone Trieste Scpa ed Innovation Factory S.r.l. già illustrata nell'ambito delle immobilizzazioni finanziarie.

- **19. Svalutazioni**

Non si sono verificate svalutazioni nell'esercizio.

**E 20 IMPOSTE D'ESERCIZIO**

Ammontano a 521.430 euro (esercizio precedente 636.871 euro) e sono relative all'IRAP e all'IRES 2020.

31 agosto 2021 AREA SCIENCE PARK Prot: 2021/0004421/GEN/



#### **E 21 RISULTATO D'ESERCIZIO**

Il bilancio chiude con un utile netto di 1.587.199 euro che, sebbene in riduzione rispetto all'esercizio precedente, rappresenta un risultato lusinghiero in considerazione della grave crisi epidemiologica che l'Italia ha dovuto affrontare nel corso del 2020.

Il risultato relativo all'attività di locazione commerciale è pari a - € 1.953.639. Tale risultato è peggiore rispetto a quello dell'esercizio precedente a causa della contrazione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni; quanto detto è dovuto a minori ricavi derivanti dai servizi offerti agli insediati quale conseguenza del prolungato lock down.

L'attività commerciale risulta in perdita in quanto i ricavi derivanti dalle locazioni non permettono l'integrale copertura delle quote di ammortamento degli edifici.

31 agosto 2021 AREA SCIENCE PARK Prot: 2021/0004421/GEN/



### 3.2 Stato Patrimoniale

	Voci dell'Attivo	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Variazioni
<b>A</b>	<b>CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>			
	<b>TOTALE A)</b>			
<b>B</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>			
<b>I</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>			
	1 Costi di impianto e ampliamento			
	2 Costi di ricerca, sviluppo, pubblicità			
	3 Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione opere di ingegno			
	4 Concessioni, marchi, licenze			
	5 Avviamento			
	6 Immobilizzazioni in corso e acconti	38.897	38.897	0
	7 Altre	164.025	173.539	(9.514)
	<b>TOTALE B I</b>	<b>202.922</b>	<b>212.436</b>	<b>(9.514)</b>
<b>B II</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>			
	1 Terreni e fabbricati	42.250.020	44.527.161	(2.277.140)
	2 Impianti e macchinari			
	3 Attrezzature industriali e commerciali	417.176	364.815	52.361
	4 Altri beni	2.677.935	2.364.016	313.920
	5 Immobilizzazioni in corso e acconti			
	<b>TOTALE B II</b>	<b>45.345.131</b>	<b>47.255.991</b>	<b>(1.910.860)</b>
<b>B III</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>			
	1 Partecipazioni in :			
	a) imprese controllate	30.991.827	30.103.406	888.421
	b) imprese collegate	40.000	40.000	0
	c) imprese controllanti			
	d) imprese sottoposte al controllo delle controllanti			
	d- bis) altre imprese	701.634	401.106	300.528
	Totale 1	31.733.461	30.544.512	1.188.949
<b>B III</b>	2 Crediti verso			
	a) imprese controllate			
	b) imprese collegate			
	c) imprese controllanti			
	d) imprese sottoposte al controllo delle controllanti			
	dbis) verso altri	562.378	575.602	(13.224)
	Totale 2	562.378	575.602	(13.224)
<b>B III</b>	3 Altri titoli			
	4 strumenti finanziari derivati attivi			
	<b>TOTALE B III</b>	<b>32.295.840</b>	<b>31.120.114</b>	<b>1.175.725</b>
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI B)</b>	<b>77.843.893</b>	<b>78.588.541</b>	<b>(744.648)</b>

31 agosto 2021 AREA SCIENCE PARK Prot: 2021/0004421/GEN/



	Voci dell'Attivo	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Variazioni
<b>C</b>	<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
<b>C I</b>	<b>RIMANENZE</b>			
	1 Materie prime, sussidiarie e di consumo			
	2 Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati			
	3 Lavori in corso su ordinazione			
	4 Prodotti finiti e merci			
	5 Acconti			
	<b>TOTALE C I</b>			
<b>C II</b>	<b>CREDITI VERSO :</b>			
	1 Clienti	2.986.246	2.699.909	286.337
	2 Imprese controllate			
	3 Imprese collegate			
	4 Imprese controllanti			
	5 Imprese sottoposte al controllo delle controllanti			
	5-bis Crediti tributari	219.903	107.858	112.046
	5-ter imposte anticipate			
	5-quater verso altri	7.757.071	9.709.095	(1.952.024)
	<b>Totale C II</b>	<b>10.963.220</b>	<b>12.516.861</b>	<b>(1.553.641)</b>
<b>C III</b>	<b>ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO</b>			
	<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>			
	1 partecipazioni in imprese controllate			
	2 partecipazioni in imprese collegate			
	3 partecipazioni in imprese controllanti			
	3-bis partecipazioni in imprese sottoposte al controllo delle controllanti			
	4 altre partecipazioni			
	5 strumenti finanziari derivati attivi			
	6 altri titoli			
	<b>TOTALE C III</b>			
<b>C IV</b>	<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>			
	1 Depositi bancari e postali	7.942.286	6.624.661	1.317.625
	2 assegni			
	3 Denaro e valori in cassa			
	<b>TOTALE C IV</b>	<b>7.942.286</b>	<b>6.624.661</b>	<b>1.317.625</b>
	<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE C)</b>	<b>18.905.507</b>	<b>19.141.522</b>	<b>(236.015)</b>
<b>D</b>	<b>RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>			
	<b>TOTALE D</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>96.749.400</b>	<b>97.730.064</b>	<b>(980.664)</b>

31 agosto 2021 AREA SCIENCE PARK Prot: 2021/0004421/GEN/



	Voci del Passivo	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Variazioni
<b>A</b>	<b>PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>			
	<b>PATRIMONIO NETTO:</b>			
<b>A I</b>	Fondo di dotazione	38.734.267	38.734.267	
<b>A VII</b>	Altre riserve			
	- Riserva straordinaria	418.209	418.209	
	- Contributi in conto capitale	516.457	516.457	
<b>A VIII</b>	Utili (perdite) portati a nuovo	25.842.973	24.069.679	(23.553.222)
<b>A IX</b>	Utile (perdita) dell'esercizio	1.587.199	1.773.293	(186.095)
	<b>TOTALE A)</b>	<b>67.099.104</b>	<b>65.511.906</b>	<b>1.587.199</b>
<b>B</b>	<b>FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>			
1	Per trattamento di quiescenza e obblighi simili			
2	Per imposte			
3	Strumenti finanziari derivati passivi			
4	Altri			
	<b>TOTALE B)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C</b>	<b>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>3.879.812</b>	<b>3.752.901</b>	<b>126.911</b>
<b>D</b>	<b>DEBITI</b>			
1	Obbligazioni			
4	Debiti verso banche			
5	Debiti verso altri finanziatori	3.331.587	4.499.587	(1.168.000)
6	Acconti			
7	Debiti verso fornitori	821.230	1.004.490	(183.260)
8	Debiti rappresentati da titoli di credito			
9	Debiti verso imprese controllate			
10	Debiti verso imprese collegate			
11	Debiti verso imprese controllanti			
11-b	Debiti verso imprese controllate dalle controllanti			
12	Debiti tributari	64.734	411.006	(346.272)
13	Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	96.548	87.981	8.566
14	Altri debiti	1.645.435	3.749.184	(2.103.749)
	<b>TOTALE D)</b>	<b>5.959.534</b>	<b>9.752.249</b>	<b>(3.792.715)</b>
<b>E</b>	<b>RATEI E RISCOSSI PASSIVI</b>	<b>19.810.950</b>	<b>18.713.008</b>	<b>1.097.942</b>
	<b>TOTALE E)</b>	<b>19.810.950</b>	<b>18.713.008</b>	<b>1.097.942</b>
	<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>96.749.400</b>	<b>97.730.064</b>	<b>(980.664)</b>

31 agosto 2021 AREA SCIENCE PARK Prot: 2021/0004421/GEN/



### 3.3 Conto Economico

CONTO ECONOMICO		Totale 2020	Totale 2019	Variazione	Commerciale 2020	Commerciale 2019	Variazione
<b>A</b>	<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>						
<b>A 1</b>	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	4.758.502	5.642.521	(884.019)	4.758.502	5.642.521	(884.019)
<b>A 2</b>	Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti						
<b>A 3</b>	Variazione dei lavori in corso su ordinazione						
<b>A 4</b>	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni						
<b>A 5</b>	Altri ricavi e proventi	17.933.026	15.988.310	1.944.716	817.732	1.285.489	(467.757)
	<b>TOTALE A )</b>	<b>22.691.528</b>	<b>21.630.830</b>	<b>1.060.697</b>	<b>5.576.233</b>	<b>6.928.010</b>	<b>(1.351.776)</b>
<b>B</b>	<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>						
<b>B 6</b>	Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	150.943	29.250	121.693	21.025	2.962	18.063
<b>B 7</b>	Per servizi	7.060.734	7.891.289	(830.555)	3.020.252	3.611.763	(591.512)
<b>B 8</b>	Per godimento di beni di terzi	107.888	98.432	9.456	32.168	33.054	(886)
<b>B 9</b>	Per il personale:	7.820.497	7.328.950	491.547	923.366	1.053.004	(129.638)
	<i>a) salari e stipendi</i>	5.874.285	5.365.360	508.924	710.019	806.881	(96.862)
	<i>b) oneri sociali</i>	1.412.130	1.294.442	117.688	169.381	192.637	(23.257)
	<i>c) trattamento di fine rapporto</i>	346.511	317.650	28.861	43.738	48.466	(4.728)
	<i>d) trattamento di quiescenza e simili</i>						
	<i>e) altri costi</i>	187.571	351.498	(163.926)	229	5.019	(4.791)
<b>B 10</b>	Ammortamenti e svalutazioni :	3.148.673	2.832.575	316.098	2.367.354	2.327.907	39.446
	<i>a) ammortamenti immobilizzazioni immateriali</i>	9.514	9.514	0	9.514	9.514	0
	<i>b) ammortamenti immobilizzazioni materiali</i>	3.139.159	2.823.028	316.132	2.357.840	2.318.360	39.480
	<i>c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>						
	<i>d) svalutazione crediti</i>		34	(34)		34	(34)
<b>B 11</b>	Variazioni rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci						
<b>B 12</b>	Accantonamenti per rischi						
<b>B 13</b>	Altri accantonamenti						
<b>B 14</b>	Oneri diversi di gestione	2.984.746	1.658.867	1.325.879	893.309	1.157.390	(264.081)
	<b>TOTALE B )</b>	<b>21.273.482</b>	<b>19.839.363</b>	<b>1.434.118</b>	<b>7.257.474</b>	<b>8.186.082</b>	<b>(928.607)</b>
	<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTO DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>1.418.046</b>	<b>1.791.467</b>	<b>(373.421)</b>	<b>(1.681.241)</b>	<b>(1.258.072)</b>	<b>(423.169)</b>



31 agosto 2021 AREA SCIENCE PARK Prot: 2021/0004421/GEN/



CONTO ECONOMICO		Totale 2020	Totale 2019	Variazione	Commerciale 2020	Commerciale 2019	Variazione
<b>C</b>	<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>						
<b>C 15</b>	Proventi da partecipazione						
	<i>a) Dividendi da imprese controllate</i>						
	<i>b) Dividendi da imprese collegate</i>						
	<i>c) Dividendi da altre imprese</i>						
	<i>d) Altri proventi da partecipazioni</i>						
<b>C 16</b>	Altri proventi finanziari	44	591	(547)	0	495	(495)
	<i>a) Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni</i>						
	<i>- Da imprese controllate</i>						
	<i>- Da imprese collegate</i>						
	<i>b) Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni</i>						
	<i>c) Da titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni</i>						
	<i>d) Proventi diversi dai precedenti</i>						
	<i>- Da imprese controllate</i>						
	<i>- Da imprese collegate</i>						
	<i>- Da controllanti</i>						
	<i>- Da altri</i>	44	591	(547)		495	(495)
<b>C 17</b>	Interessi ed altri oneri finanziari	(197.883)	(255.174)	57.291	(195.602)	(248.372)	52.770
	<i>- Da imprese controllate</i>						
	<i>- Da imprese collegate</i>						
	<i>- Da controllanti</i>						
	<i>- Da altri</i>	(197.883)	(255.174)	57.291	(195.602)	(248.372)	52.770
<b>17bis</b>	Utili e perdite su cambi						
<b>TOTALE C)</b>		<b>(197.839)</b>	<b>(254.582)</b>	<b>56.743</b>	<b>(195.602)</b>	<b>(247.877)</b>	<b>52.275</b>
<b>D</b>	<b>RETIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE</b>						
<b>D 18</b>	Rivalutazioni	888.421	873.280	15.141			
	<i>a) di partecipazioni</i>	888.421	873.280	15.141			
	<i>b) di immobilizzazioni finanziarie che non cost. partecipazioni</i>						
	<i>c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni</i>						
	<i>d) di strumenti finanziari derivati</i>						
<b>D 19</b>	Svalutazioni						
	<i>a) di partecipazioni</i>						
	<i>b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni</i>						
	<i>c) di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni</i>						
	<i>d) di strumenti finanziari derivati</i>						
<b>TOTALE D)</b>		<b>888.421</b>	<b>873.280</b>	<b>15.141</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RISULTATO PRIME DELLE IMPOSTE</b>		<b>2.108.628</b>	<b>2.410.165</b>	<b>(301.536)</b>	<b>(1.876.843)</b>	<b>(1.505.949)</b>	<b>(370.893)</b>
<b>E 20</b>	Imposte sul reddito	(521.430)	(636.871)	115.441	(76.796)	(240.667)	163.871
<b>E 21</b>	<b>UTILE ( PERDITA ) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>1.587.199</b>	<b>1.773.294</b>	<b>(186.095)</b>	<b>(1.953.639)</b>	<b>(1.746.616)</b>	<b>(207.023)</b>

31 agosto 2021 AREA SCIENCE PARK Prot: 2021/0004421/GEN/



### 3.4 Conto Economico Riclassificato

	2020	2019	Δ
Ricavi di vendita	4.758.502	5.642.521	- 884.019
Altri ricavi	17.933.026	15.988.310	1.944.716
<b>Valore della produzione</b>	<b>22.691.528</b>	<b>21.630.830</b>	<b>1.060.697</b>
Consumi di materie	150.943	29.250	121.693
Costi per servizi	7.060.734	7.891.289	- 830.555
Oneri diversi di gestione	2.984.746	1.658.867	1.325.879
Costi del personale	7.820.497	7.328.950	491.547
Altri costi amministrativi	107.888	98.432	9.456
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>4.566.719</b>	<b>4.624.042</b>	<b>- 57.323</b>
Ammortamenti	3.148.673	2.832.541	316.132
Svalutazione crediti	-	34	- 34
<b>Margine operativo netto</b>	<b>1.418.046</b>	<b>1.791.467</b>	<b>- 373.421</b>
Proventi finanziari	44	591	- 547
Rivalutazioni di partecipazioni	888.421	873.280	15.141
Svalutazioni partecipazioni	-	-	-
Oneri finanziari	197.883	255.174	- 57.291
<b>Reddito netto pre tax</b>	<b>2.108.628</b>	<b>2.410.165</b>	<b>- 301.536</b>
Imposte reddito	521.430	636.871	- 115.441
<b>Reddito netto</b>	<b>1.587.199</b>	<b>1.773.293</b>	<b>- 186.095</b>

31 agosto 2021 AREA SCIENCE PARK Prot: 2021/0004421/GEN/



### 3.5 Prospetto di riconciliazione del conto economico con la contabilità finanziaria

*Parte Prima*  
*Entrate e spese finanziarie correnti*

ENTRATE CORRENTI		SPESE CORRENTI	
Trasferimenti correnti	16.625.640,60	Spese correnti	18.580.454,62
Entrate Extratributarie	4.983.658,41		
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>21.609.299</b>	<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>18.580.455</b>
<b>TOTALE PARTE PRIMA</b>	<b>21.609.299</b>	<b>TOTALE PARTE PRIMA</b>	<b>18.580.455</b>

31 agosto 2021 AREA SCIENCE PARK Prot: 2021/0004421/GEN/



A)	Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio		A)	Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi	1.971.712
B)	Produzioni e movimenti interni		B)	Produzioni e movimenti in natura	
C)	Contributi in c/c di competenza	2.064.710	C)	Entrate di natura non economica	
D)	Variazioni patrimoniali straordinarie		D)	Ammortamenti	3.148.673
	* sopravvenienze attive	87.748	E)	Svalutazioni	
	* rivalutazione titoli e partecipazioni	888.421		* svalutazione crediti	
	* plusvalenze			* svalutazione titoli e partecipazioni	
E)	Impegni rinviati ad esercizi successivi	3.569.999		* svalutazione immobili, impianti macchinari	
			F)	Accantonamenti per oneri	
				* Imposte e tasse	15.665
				* Altri oneri	
				* Accantonamenti diversi	
				* Accantonamenti a fondi rischi	
			G)	Accantonamento TFR	346.511
			H)	Variazioni patrimoniali straordinarie	
				*sopravvenienze passive	436.095
				* insussistenze attive	
				* entrate di compet. esercizio prec.	
				* minusvalenze patrimoniali	
			I)	Contributi alla ricerca	1.133.850
			L)	Imposte presunte	
			M)	Accertamenti rinviati ad esercizi successivi	1.000.018
	TOTALE PARTE SECONDA	6.610.878		TOTALE PARTE SECONDA	8.052.524
	TOTALE GENERALE	28.220.177		TOTALE GENERALE	26.632.978
	DISAVANZO ECONOMICO			AVANZO ECONOMICO	1.587.199
	<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>28.220.177</b>		<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>28.220.177</b>

31 agosto 2021 AREA SCIENCE PARK Prot: 2021/0004421/GEN/



**ALLEGATI:**

- a) Rendiconto finanziario gestionale**

**CONTO DEL BILANCIO 2020  
RIEPILOGO GENERALE DELLE ENTRATE**

TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVALI 1/1/2020 (RS)		RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)		RIACCERTAMENTI RESIDUI (R) (3)		MAGGIORI MINORI ENTRATE DI COMPETENZA=A-CP (5)		RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP = RS-RR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)	PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)	TOTALE RISCOSSIONI (TR=RR+RC)	TOTALE RISCOSSIONI (RC)	ACCERTAMENTI (A) (4)	MAGGIORI MINORI COMPETENZA=A-CP (5)	RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=A-RC)	TOTALE RESIDUI ATTIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)		
<b>FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI</b>											
<b>FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE</b>											
<b>UTILIZZO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>											
<b>- di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità</b>											
<b>TITOLO 1</b>	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	RS CP CS	0,00 0,00 0,00	RR RC TR	0,00 0,00 0,00	R A CS	0,00 0,00 0,00	CP	0,00	EP EC TR	0,00 0,00 0,00
<b>TITOLO 2</b>	Trasferimenti correnti	RS CP CS	6.197.661,72 17.251.988,31 20.990.452,32	RR RC TR	4.650.284,28 13.214.007,63 17.864.291,91	R A CS	-27.347,09 16.625.640,60 -3.126.160,41	CP	-626.347,71	EP EC TR	1.520.030,35 3.411.632,97 4.931.663,32
<b>TITOLO 3</b>	Entrate extratributarie	RS CP CS	3.780.750,36 5.236.914,98 7.994.976,59	RR RC TR	1.176.206,09 3.559.619,21 4.735.825,30	R A CS	-224.784,52 4.983.658,41 -3.259.151,29	CP	-253.256,57	EP EC TR	2.379.759,75 1.424.039,20 3.803.798,95
<b>TITOLO 4</b>	Entrate in conto capitale	RS CP CS	411.720,40 3.059.296,78 3.420.619,64	RR RC TR	411.720,00 2.023.796,78 2.435.516,78	R A CS	0,00 3.049.196,73 -985.102,86	CP	-10.100,05	EP EC TR	0,40 1.025.399,95 1.025.400,35
<b>TITOLO 5</b>	Entrate da riduzione di attivita' finanziarie	RS CP CS	729.297,49 20.000,00 767.639,92	RR RC TR	16.904,88 0,00 16.904,88	R A CS	0,00 0,00 -750.735,04	CP	-20.000,00	EP EC TR	712.392,61 0,00 712.392,61
<b>TITOLO 6</b>	Accensione di prestiti	RS CP CS	0,00 0,00 0,00	RR RC TR	0,00 0,00 0,00	R A CS	0,00 0,00 0,00	CP	0,00	EP EC TR	0,00 0,00 0,00
<b>TITOLO 7</b>	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	RS CP CS	0,00 1.000.000,00 1.000.000,00	RR RC TR	0,00 0,00 0,00	R A CS	0,00 0,00 -1.000.000,00	CP	-1.000.000,00	EP EC TR	0,00 0,00 0,00
<b>TITOLO 9</b>	Entrate per conto terzi e partite di giro	RS CP CS	610.208,06 38.436.574,10 38.987.180,05	RR RC TR	281.092,47 35.467.226,68 35.748.319,15	R A CS	-4.634,71 35.861.908,00 -3.238.860,90	CP	-2.574.666,19	EP EC TR	324.480,88 364.681,32 719.162,20
<b>TOTALE TITOLI</b>		RS CP CS	11.729.638,03 65.004.774,26 73.160.868,52	RR RC TR	6.536.207,72 54.264.650,30 60.800.858,02	R A CS	-256.766,32 60.520.403,74 -12.360.010,50	CP	-4.484.370,52	EP EC TR	4.936.663,99 6.255.753,44 11.192.417,43
<b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE</b>		RS CP CS	11.729.638,03 65.004.774,26 73.160.868,52	RR RC TR	6.536.207,72 54.264.650,30 60.800.858,02	R A CS	-256.766,32 60.520.403,74 -12.360.010,50	CP	-4.484.370,52	EP EC TR	4.936.663,99 6.255.753,44 11.192.417,43

**Elenco capitoli  
per Centro di costo  
Parte Entrata - Esercizio 2020**

Capitolo		Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Accertato	Liquidato	Riscosso	Disponibile
Codice	Descrizione								
00002101	CONTRIBUTI SU PROGETTO DELLO STATO	CMP RES CA	177.603,33 60.547,02 177.603,33	3.569.350,45 934.327,46 3.377.603,33	0,00 0,00	3.315.038,77 934.327,46	0,00 0,00	3.241.910,17 202.144,05	254.311,68 0,00 -66.450,89
00002102	CONTRIBUTO ORDINARIO DAL MIUR	CMP RES CA	40.437,00 516.706,00 580.840,00	8.762.444,00 634.551,00 9.302.847,00	0,00 0,00	8.762.444,00 634.551,00	0,00 0,00	8.762.444,00 634.551,00	0,00 0,00 -94.148,00
00002103	CONTRIBUTI SU PROGETTO DALLA REGIONE FVG	CMP RES CA	2.774.372,61 1.552.170,72 4.500.000,00	3.167.708,86 2.891.888,22 4.893.336,25	0,00 0,00	2.964.208,58 2.889.902,31	0,00 0,00	387.903,93 2.655.089,96	203.500,28 1.985,91 1.850.342,36
00002104	CONTRIBUTI SU PROGETTO DA ALTRE REGIONI	CMP RES CA	0,00 0,00 432,86	0,00 15.432,86 432,86	0,00 0,00	0,00 15.432,86	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00 432,86
00002105	CONTRIBUTI SU PROGETTO DA ALTRI ENTI	CMP RES CA	778.188,48 242.053,02 1.200.000,00	691.609,87 377.588,12 1.053.421,39	0,00 0,00	652.950,60 366.568,12	0,00 0,00	485.841,95 173.134,81	38.659,27 11.020,00 394.444,63
00002106	CONTRIBUTI SU PROGETTO DA IMPRESE	CMP RES CA	211.900,02 38.954,51 450.000,00	231.900,02 268.329,54 470.000,00	0,00 0,00	225.504,86 263.819,54	0,00 0,00	71.100,00 148.618,25	6.395,16 4.510,00 250.281,75
00002107	CONTRIBUTI SU PROGETTO DALLA UNIONE EUROPEA	CMP RES CA	960.163,62 624.564,46 2.200.000,00	828.975,11 1.075.544,52 1.892.811,49	0,00 0,00	705.493,79 1.065.713,34	0,00 0,00	264.807,58 836.746,21	123.481,32 9.831,18 791.257,70
00003101	LOCAZIONE DI IMMOBILI E ONERI ACCESSORI	CMP RES CA	1.550.350,00 901.236,46 2.400.000,00	4.141.201,87 854.332,57 4.990.851,87	0,00 0,00	4.237.092,18 739.123,68	0,00 0,00	3.321.458,30 220.610,80	-95.890,31 115.208,89 1.448.782,77
00003102	PROVENTI ACCESSORI ALLA LOCAZIONE DI IMMOBILI	CMP RES CA	3.011.000,00 1.547.037,61 4.000.000,00	0,00 1.498.874,03 989.000,00	0,00 0,00	1.401.712,70	0,00 0,00	0,00 729.788,14	0,00 97.161,33 259.211,86
00003103	FONIA ED ALTRI SERVIZI AD UTENTI	CMP RES CA	130.000,00 174.604,83 250.000,00	0,00 209.666,91 120.000,00	0,00 0,00	1.373,71 202.571,10	0,00 0,00	0,00 82.296,85	-1.373,71 7.095,81 37.703,15

**Elenco capitoli  
per Centro di costo  
Parte Entrata - Esercizio 2020**

Capitolo		Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Accertato	Liquidato	Riscosso	Disponibile
Codice	Descrizione								
00003104	ALTRI PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEL PARCO SCIENTIFICO	CMP RES CA	200,00 0,00 200,00	433.200,00 746.511,56 800.200,00	0,00 0,00	433.107,60 746.511,56	0,00 0,00	105,60 511,56	92,40 0,00 799.582,84
00003105	AFFITTO DI ATTREZZATURE E STRUTTURE CONGRESSUALI	CMP RES CA	-15.000,00 -270,00 -15.000,00	10.000,00 16.488,35 15.000,00	0,00 0,00	1.469,48 16.408,35	0,00 0,00	1.441,48 4.424,96	8.530,52 80,00 9.133,56
00003106	SERVIZI E CONTRATTI DI RICERCA	CMP RES CA	106.408,00 46.019,94 74.208,00	209.492,80 364.959,90 574.208,00	0,00 0,00	75.953,04 364.959,90	0,00 0,00	34.652,00 123.010,74	133.539,76 0,00 416.545,26
00003301	INTERESSI DI MORA	CMP RES CA	0,00 -192,49 0,00	5.000,00 9.721,87 18.606,13	0,00 0,00	0,00 5.638,13	0,00 0,00	0,00 151,25 18.454,88	5.000,00 4.083,74 1.955,71
00003302	INTERESSI COMPENSATIVI	CMP RES CA	0,00 5,57 0,00	2.000,00 0,00 3.000,00	0,00 0,00	44,29 0,00	0,00 0,00	44,29 0,00	1.955,71 0,00 2.955,71
00003501	RECUPERI E RIMBORSI DIVERSI	CMP RES CA	40.793,89 3.014,34 10.000,00	80.793,89 107,10 79.502,63	0,00 0,00	58.169,72 107,10	0,00 0,00	58.169,72 0,00	22.624,17 0,00 21.332,91
00003502	RETTIFICHE DI SPESA DELL' ESERCIZIO IN CORSO	CMP RES CA	10.726,42 42,71 -2.225,22	30.726,42 3.293,35 34.019,77	0,00 0,00	20.112,59 3.293,35	0,00 0,00	20.021,09 396,03	10.613,83 0,00 13.602,65
00003503	RETTIFICHE DI SPESA DI ESERCIZI PRECEDENTI	CMP RES CA	0,00 -462,80 0,00	155.000,00 75.673,81 200.000,00	0,00 0,00	31.167,29 74.519,06	0,00 0,00	0,00 14.253,53	123.832,71 1.154,75 185.746,47
00003504	ALTRE ENTRATE	CMP RES CA	24.100,00 946,27 -114.300,00	169.500,00 1.120,91 170.588,19	0,00 0,00	125.168,51 1.120,91	0,00 0,00	123.726,73 762,23	44.331,49 0,00 46.099,23
00004201	CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE DELLO STATO	CMP RES CA	-4.800.050,00 0,00 -4.934.000,00	2.228.950,00 0,00 2.228.950,00	0,00 0,00	2.218.849,95 0,00	0,00 0,00	1.243.450,00 0,00	10.100,05 0,00 985.500,00



**Elenco capitoli  
per Centro di costo  
Parte Entrata - Esercizio 2020**

Capitolo		Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Accertato	Liquidato	Riscosso	Disponibile
Codice	Descrizione								
00004202	CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE DELLA REGIONE FRIULI VENEZIA GIULIA	CMP RES CA	0,00 411.720,00 -51.000,00	830.346,78 411.720,40 1.191.669,64	0,00 0,00 0,00	830.346,78 411.720,40	0,00 0,00	780.346,78 411.720,00	0,00 0,00 -397,14
00005301	RIMBORSO DI MUTUI A DIPENDENTI	CMP RES CA	0,00 3.681,05 0,00	20.000,00 29.297,49 67.639,92	0,00 0,00 0,00	0,00 29.297,49	0,00 0,00	0,00 16.904,88	20.000,00 0,00 50.735,04
00005302	RIMBORSO DI MUTUI A IMPRESE PARTECIPATE	CMP RES CA	0,00 0,00 0,00	0,00 700.000,00 700.000,00	0,00 0,00 0,00	0,00 700.000,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00 700.000,00
00007100	ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE / CASSIERE	CMP RES CA	0,00 0,00 0,00	1.000.000,00 0,00 1.000.000,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	1.000.000,00 0,00 1.000.000,00
00009101	RITENUTE ERARIALI CONTRIBUTI PUBBLICI	CMP RES CA	0,00 2.400,00 -2.400,00	100.000,00 0,00 100.000,00	0,00 0,00 0,00	34.216,65 0,00	0,00 0,00	34.215,93 0,00	65.783,35 0,00 65.784,07
00009102	RITENUTE ERARIALI LAVORO DIPENDENTE	CMP RES CA	0,00 173.736,83 -173.736,83	1.300.000,00 0,00 1.300.000,00	0,00 0,00 0,00	1.278.923,95 0,00	0,00 0,00	1.278.923,95 0,00	21.076,05 0,00 21.076,05
00009103	RITENUTE ERARIALI LAVORO AUTONOMO E COLLABORATORI	CMP RES CA	0,00 -2.049,65 2.049,65	150.000,00 0,00 150.000,00	0,00 0,00 0,00	52.846,76 0,00	0,00 0,00	52.846,76 0,00	97.153,24 0,00 97.153,24
00009104	RITENUTE PREVIDENZIALI ASSISTENZIALI LAVORO DIPENDENTE	CMP RES CA	0,00 12.633,82 -12.631,25	500.000,00 2,57 500.000,00	0,00 0,00 0,00	500.000,00 0,00	0,00 0,00	500.000,00 0,00	0,00 2,57 0,00
00009105	RITENUTE PREVIDENZIALI ASSISTENZIALI LAVORO AUTONOMO	CMP RES CA	0,00 23.561,97 -23.500,85	90.000,00 61,12 90.000,00	0,00 0,00 0,00	69.796,23 61,12	0,00 0,00	69.796,23 0,00	20.203,77 0,00 20.203,77
00009106	RIMBORSO ANTICIPAZIONI PASSIVE	CMP RES CA	0,00 37.274,97 1.715,79	800.000,00 38.990,76 840.767,90	0,00 0,00 0,00	394.548,17 38.990,76	0,00 0,00	392.990,41 13.630,68	405.451,83 0,00 434.146,81

**Elenco capitoli  
per Centro di costo  
Parte Entrata - Esercizio 2020**

Capitolo		Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Accertato	Liquidato	Riscosso	Disponibile
Codice	Descrizione								
00009107	ALTRI DEPOSITI	CMP RES CA	0,00 5.886,32 0,00	100.000,00 522,32 100.000,00	0,00 0,00 0,00	46.377,94 522,31	0,00 0,00	46.362,25 0,00	53.622,06 0,01 53.637,75
00009108	ANTICIPAZIONI CONTO ERARIO	CMP RES CA	100.000,00 0,00 100.000,00	200.000,00 100.000,00 283.829,19	0,00 0,00 0,00	198.031,00 100.000,00	0,00 0,00	0,00 100.000,00	1.969,00 0,00 183.829,19
00009201	DEPOSITI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI	CMP RES CA	30.000.000,00 0,02 30.000.000,00	30.000.000,00 0,00 30.000.000,00	0,00 0,00 0,00	29.582.615,60 0,00	0,00 0,00	29.582.615,60 0,00	417.384,40 0,00 417.384,40
00009202	CAUZIONI	CMP RES CA	130.000,00 11.214,99 251.996,92	130.000,00 11.214,99 251.996,92	0,00 0,00 0,00	59.914,47 7.467,15	0,00 0,00	50.274,63 0,00	70.085,53 3.747,84 201.722,29
00009203	IVA	CMP RES CA	2.000.000,00 646.615,58 2.300.000,00	2.000.000,00 452.386,15 2.300.000,00	0,00 0,00 0,00	1.322.945,67 451.522,82	0,00 0,00	1.144.920,06 160.453,20	677.054,33 863,33 994.626,74
00009204	ENTRATE PER TRASFERIMENTI A PARTNER DI PROGETTO	CMP RES CA	1.141.988,15 -5.041,28 1.200.000,00	1.985.234,23 7.009,19 1.989.246,08	0,00 0,00 0,00	1.471.322,68 7.009,19	0,00 0,00	1.463.911,98 7.008,59	513.911,55 0,00 518.325,51
00009205	ANTICIPAZIONE SUI PROGETTI	CMP RES CA	149.500,10 0,00 287.500,10	276.339,96 0,00 276.339,96	0,00 0,00 0,00	277.413,68 0,00	0,00 0,00	277.413,68 0,00	-1.073,72 0,00 -1.073,72
00009206	IVA SPLIT ISTITUZIONALE	CMP RES CA	800.000,00 77.209,46 800.000,00	800.000,00 20,96 800.000,00	0,00 0,00 0,00	572.955,20 0,00	0,00 0,00	572.955,20 0,00	227.044,80 20,96 227.044,80
00009207	IVA SPLIT FORMAZIONE	CMP RES CA	5.000,00 1.000,00 5.000,00	5.000,00 0,00 5.000,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	5.000,00 0,00 5.000,00

**Elenco capitoli  
per Centro di costo  
Parte Entrata - Esercizio 2020**

Capitolo		Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Accertato	Liquidato	Riscosso	Disponibile
Codice	Descrizione								
<b>TOTALE AREA - CENTRO GENERALE</b>		68.704.048,68	-3.699.274,42	65.004.774,26	0,00	60.520.403,74	0,00	54.264.650,30	4.484.370,52
	CMP	9.039.829,91	2.689.808,12	11.729.638,03	0,00	11.472.871,71	0,00	6.536.207,72	256.766,32
	RES	77.147.035,47	-3.986.166,95	73.160.868,52					12.360.010,50
	CA								
<b>TOTALE ENTRATE</b>		68.704.048,68	-3.699.274,42	65.004.774,26	0,00	60.520.403,74	0,00	54.264.650,30	4.484.370,52
	CMP	9.039.829,91	2.689.808,12	11.729.638,03	0,00	11.472.871,71	0,00	6.536.207,72	256.766,32
	RES	77.147.035,47	-3.986.166,95	73.160.868,52					12.360.010,50
	CA								
<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>		0,00	6.313.979,75	6.313.979,75					
<b>TOTALE GENERALE ENTRATE</b>		68.704.048,68	2.614.705,33	71.318.754,01	0,00	60.520.403,74	0,00	54.264.650,30	4.484.370,52
	CMP	9.039.829,91	2.689.808,12	11.729.638,03	0,00	11.472.871,71	0,00	6.536.207,72	256.766,32
	RES	77.147.035,47	-3.986.166,95	73.160.868,52					12.360.010,50
	CA								

**CONTO DEL BILANCIO 2020  
RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE**

TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 1/1/2020 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)	PAGAMENTI (TR=EP+EC)	TOTALE	PAGAMENTI (TP)	FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)	(ECP=CP-I-FPV)	TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
	DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE DISAVANZO DERIVANTE DA DEBITO AUTORIZZATO E NON CONTRATTO (1)	CP	0,00						
		CP	0,00						
<b>TITOLO 1</b>	Spese correnti	RS	5.527.170,56	PR	3.595.020,71	R	-282.785,13	EP	1.649.364,72
		CP	22.315.542,87	PC	13.844.563,78	I	18.580.454,62	EC	4.735.870,84
		CS	23.024.371,69	TP	17.439.604,49	FPV	0,00	TR	6.385.235,56
<b>TITOLO 2</b>	Spese in conto capitale	RS	2.912.560,36	PR	871.583,70	R	-33.308,65	EP	2.007.668,01
		CP	7.703.636,86	PC	1.387.334,24	I	4.355.271,81	EC	2.967.937,57
		CS	6.074.693,30	TP	2.258.917,94	FPV	0,00	TR	4.975.605,58
<b>TITOLO 3</b>	Spese per incremento di attivita' finanziarie	RS	203.681,05	PR	3.681,05	R	0,00	EP	200.000,00
		CP	695.000,00	PC	350.000,00	I	0,00	EC	25.000,00
		CS	895.000,00	TP	353.681,05	FPV	0,00	TR	225.000,00
<b>TITOLO 4</b>	Rimborso di prestiti	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	1.168.000,09	PC	1.168.000,09	I	1.168.000,09	EC	0,00
		CS	1.168.000,09	TP	1.168.000,09	FPV	0,00	TR	0,00
<b>TITOLO 5</b>	Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	1.000.000,00	PC	0,00	I	0,00	EC	0,00
		CS	1.000.000,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
<b>TITOLO 7</b>	Spese per conto terzi e partite di giro	RS	3.396.947,26	PR	2.654.757,22	R	-22.394,56	EP	719.795,48
		CP	38.436.574,19	PC	35.608.271,74	I	35.861.908,00	EC	253.636,26
		CS	41.130.085,94	TP	38.263.028,96	FPV	0,00	TR	973.431,74
	<b>TOTALE TITOLI</b>	RS	12.040.359,23	PR	7.125.042,68	R	-338.488,34	EP	4.576.828,21
		CP	71.318.754,01	PC	52.358.189,85	I	60.340.634,52	EC	7.982.444,67
		CS	73.292.151,02	TP	59.483.232,53	FPV	0,00	TR	12.559.272,88
	<b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>	RS	12.040.359,23	PR	7.125.042,68	R	-338.488,34	EP	4.576.828,21
		CP	71.318.754,01	PC	52.358.189,85	I	60.340.634,52	EC	7.982.444,67
		CS	73.292.151,02	TP	59.483.232,53	FPV	0,00	TR	12.559.272,88

**Elenco capitoli  
per Conto Piano  
Finanziario  
Parte Spesa - Esercizio 2020**

Capitolo		Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Impegnato	Liquidato	Pagato	Disponibile
Codice	Descrizione								
00010101	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI A TEMPO INDETERMINATO	CMP RES CA	-163.730,65 231.445,09 -163.730,65	2.380.136,76 55.782,90 2.376.269,35	0,00 0,00	2.380.136,76 55.782,90	0,00 0,00	2.243.086,92 55.782,90	0,00 0,00 77.399,53
00030101	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI A TEMPO INDETERMINATO	CMP RES CA	-33.434,59 0,00 -33.434,59	677.166,92 0,01 671.565,41	0,00 0,00	677.166,92 0,00	0,00 0,00	653.696,43 0,00	0,00 0,01 17.868,98
00060101	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI A TEMPO INDETERMINATO	CMP RES CA	-138.727,75 0,00 -115.541,04	1.139.458,96 0,00 1.139.458,96	0,00 0,00	1.139.458,96 0,00	0,00 0,00	1.139.458,96 0,00	0,00 0,00 0,00
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.01.01.002 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato</b>	CMP RES CA	-335.892,99 231.445,09 -312.706,28	4.196.762,64 55.782,91 4.187.293,72	0,00 0,00	4.196.762,64 55.782,90	0,00 0,00	4.036.242,31 55.782,90	0,00 0,01 95.268,51
00010103	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO TEMPO INDETERMINATO	CMP RES CA	-83.413,49 157.289,02 -83.413,49	409.871,79 157.289,02 466.586,51	0,00 0,00	409.871,79 157.289,02	0,00 0,00	254.669,16 157.289,02	0,00 0,00 54.628,33
00030103	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO TEMPO INDETERMINATO	CMP RES CA	-1.873,45 83.414,43 -1.873,45	209.979,14 74.041,04 228.126,55	0,00 0,00	209.979,14 74.041,04	0,00 0,00	144.513,88 74.041,04	0,00 0,00 9.571,63
00060103	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO TEMPO INDETERMINATO	CMP RES CA	-41.926,53 134.837,23 -41.926,53	416.957,71 131.255,11 478.073,47	0,00 0,00	416.957,71 131.255,11	0,00 0,00	343.626,13 131.255,11	0,00 0,00 3.192,23
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.01.01.004 - Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato</b>	CMP RES CA	-127.213,47 375.540,68 -127.213,47	1.036.808,64 362.585,17 1.172.786,53	0,00 0,00	1.036.808,64 362.585,17	0,00 0,00	742.809,17 362.585,17	0,00 0,00 67.392,19
00010102	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI A TEMPO DETERMINATO	CMP RES CA	26.281,33 29.971,37 26.281,33	246.006,83 6.853,81 249.281,33	0,00 0,00	246.006,83 6.853,81	0,00 0,00	181.812,16 0,00	0,00 0,00 67.469,17

**Elenco capitoli  
per Conto Piano  
Finanziario  
Parte Spesa - Esercizio 2020**

Capitolo		Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Impegnato	Liquidato	Pagato	Disponibile
Codice	Descrizione								
00030102	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI A TEMPO DETERMINATO	0,00 0,00 7.000,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 7.000,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00 7.000,00
00060102	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI A TEMPO DETERMINATO	144.410,16 -7.554,86 150.000,00	4.185,47 7.554,86 -4.263,00	148.595,63 0,00 145.737,00	0,00 0,00	148.595,63 0,00	0,00 0,00	144.605,03 0,00	0,00 0,00 1.131,97
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.01.01.006 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato</b>	364.135,66 -30.672,42 380.000,00	30.486,80 37.526,23 22.018,33	394.602,46 6.853,81 402.018,33	0,00 0,00	394.602,46 6.853,81	0,00 0,00	326.417,19 0,00	0,00 0,00 75.601,14
00010104	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO TEMPO DETERMINATO	59.984,63 53.737,76 80.000,00	17.262,10 37.141,88 17.262,10	77.226,73 90.879,64 97.262,10	0,00 0,00	77.226,73 90.879,64	0,00 0,00	29.401,19 23.731,36	0,00 0,00 44.129,55
00030104	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO TEMPO DETERMINATO	0,00 15.137,23 35.000,00	0,00 699,66 0,00	0,00 15.836,89 35.000,00	0,00 0,00	0,00 15.836,88	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,01 35.000,00
00060104	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO TEMPO DETERMINATO	167.049,12 20.421,04 205.000,00	1.834,98 74.859,92 1.834,98	168.884,10 95.280,96 206.834,98	0,00 0,00	168.884,10 95.280,96	0,00 0,00	84.948,01 56.388,04	0,00 0,00 65.498,93
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.01.01.008 - Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato</b>	227.013,75 89.296,03 320.000,00	19.097,08 112.701,46 19.097,08	246.110,83 201.997,49 339.097,08	0,00 0,00	246.110,83 201.997,48	0,00 0,00	114.349,20 80.119,40	0,00 0,01 144.628,48
00010108	ASSEGNI DI RICERCA	0,00 70.742,27 58.212,14	0,00 -58.166,10 0,00	0,00 12.576,17 58.212,14	0,00 0,00	0,00 12.576,17	0,00 0,00	0,00 5.637,92	0,00 0,00 52.574,22
00010110	COMPENSI PER ASSEGNI DI RICERCA	726.800,18 0,00 726.800,18	-137.398,32 0,00 -137.398,32	589.401,86 0,00 589.401,86	0,00 0,00	573.609,35 0,00	0,00 0,00	573.609,35 0,00	15.792,51 0,00 15.792,51

**Elenco capitoli  
per Conto Piano  
Finanziario  
Parte Spesa - Esercizio 2020**

Capitolo		Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Impegnato	Liquidato	Pagato	Disponibile
Codice	Descrizione								
00010111	ONERI PREVIDENZIALI SU ASSEGNI DI RICERCA	CMP RES CA	-31.357,87 0,00 -31.357,87	134.513,03 0,00 134.513,03	0,00 0,00	129.692,72 0,00	0,00 0,00	129.692,72 0,00	4.820,31 0,00 4.820,31
00030108	ASSEGNI DI RICERCA	CMP RES CA	0,00 0,00 1.600,00	0,00 1.600,00 1.600,00	0,00 0,00	0,00 1.600,00	0,00 0,00	0,00 1.600,00	0,00 0,00 0,00
00060108	ASSEGNI DI RICERCA	CMP RES CA	0,00 19.896,27 2.000,00	0,00 1.362,11 2.000,00	0,00 0,00	0,00 1.362,11	0,00 0,00	0,00 1.362,11	0,00 0,00 637,89
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.01.01.01.009 - Assegni di ricerca</b>	CMP RES CA	892.671,08 92.238,54 952.883,22	723.914,89 15.538,28 785.727,03	0,00 0,00	703.302,07 15.538,28	0,00 0,00	703.302,07 8.600,03	20.612,82 0,00 73.824,93
00010106	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO	CMP RES CA	-47.397,41 33.884,13 -47.397,41	665.941,18 33.884,13 699.602,59	0,00 0,00	665.941,18 33.884,13	0,00 0,00	615.214,84 33.884,13	0,00 0,00 50.503,62
00010107	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI PERSONALE A TEMPO DETERMINATO	CMP RES CA	11.469,75 18.957,16 11.469,75	82.295,41 18.957,16 93.469,75	0,00 0,00	82.295,41 18.957,16	0,00 0,00	56.406,42 18.957,16	0,00 0,00 18.106,17
00030106	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO	CMP RES CA	-8.420,57 10.705,31 -8.420,57	211.583,54 10.705,41 216.579,43	0,00 0,00	211.583,54 10.705,41	0,00 0,00	199.430,36 10.705,31	0,00 0,00 6.443,76
00030107	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI PERSONALE A TEMPO DETERMINATO	CMP RES CA	0,00 0,00 7.155,00	0,00 0,00 7.155,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00 7.155,00
00060106	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO	CMP RES CA	-36.291,66 0,00 -27.751,02	371.480,02 18.768,96 390.248,98	0,00 0,00	371.480,02 18.768,96	0,00 0,00	371.480,02 18.768,96	0,00 0,00 0,00

**Elenco capitoli  
per Conto Piano  
Finanziario  
Parte Spesa - Esercizio 2020**

Capitolo		Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Impegnato	Liquidato	Pagato	Disponibile
Codice	Descrizione								
00060107	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI PERSONALE A TEMPO DETERMINATO	CMP RES CA	1.531,95 5.476,90 -9.930,80	80.829,46 5.476,90 85.914,20	0,00 0,00	80.829,46 5.476,90	0,00 0,00	73.190,07 5.476,90	0,00 0,00 7.247,23
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.01.02.01.001 - Contributi obbligatori per il personale</b>	CMP RES CA	-79.107,94 87.792,46 -82.030,05	1.412.129,61 87.792,56 1.492.969,95	0,00 0,00	1.412.129,61 87.792,56	0,00 0,00	1.315.721,71 87.792,46	0,00 0,00 89.455,78
00060105	INTERVENTI ASSISTENZIALI	CMP RES CA	0,00 47.675,50 0,00	78.000,00 47.675,50 100.000,00	0,00 0,00	78.000,00 47.675,50	0,00 0,00	33.834,43 47.675,50	0,00 0,00 18.490,07
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.01.02.01.999 - Altri contributi sociali effettivi n.a.c.</b>	CMP RES CA	0,00 47.675,50 0,00	78.000,00 47.675,50 100.000,00	0,00 0,00	78.000,00 47.675,50	0,00 0,00	33.834,43 47.675,50	0,00 0,00 18.490,07
00010109	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	CMP RES CA	-30.903,54 174.429,21 -30.903,54	180.508,18 268.481,57 369.096,46	0,00 0,00	180.508,18 268.481,57	0,00 0,00	0,00 62.756,94	0,00 0,00 306.339,52
00030109	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	CMP RES CA	-2.598,21 58.224,80 -2.598,21	54.541,84 182.316,31 97.401,79	0,00 0,00	54.541,84 182.316,31	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00 97.401,79
00060109	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	CMP RES CA	-13.684,35 200.866,73 -13.684,35	109.906,78 312.693,56 286.315,65	0,00 0,00	109.906,78 312.693,56	0,00 0,00	0,00 156.844,02	0,00 0,00 129.471,63
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.01.02.02.003 - Indennità di fine servizio erogata direttamente dal datore di lavoro</b>	CMP RES CA	-47.186,10 433.520,74 -47.186,10	344.956,80 763.491,44 752.813,90	0,00 0,00	344.956,80 763.491,44	0,00 0,00	0,00 219.600,96	0,00 0,00 533.212,94



**Elenco capitoli  
per Conto Piano  
Finanziario  
Parte Spesa - Esercizio 2020**

Capitolo		Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Impegnato	Liquidato	Pagato	Disponibile
Codice	Descrizione								
00060201	IRAP	535.000,00	0,00	535.000,00	0,00	505.764,97	0,00	505.764,97	29.235,03
	RES	-0,60	0,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	CA	500.000,00	6.000,00	506.000,00					235,03
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.02.01.01.001 - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)</b>	<b>535.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>535.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>505.764,97</b>	<b>0,00</b>	<b>505.764,97</b>	<b>29.235,03</b>
	RES	-0,60	0,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	CA	500.000,00	6.000,00	506.000,00					235,03
00030202	TARI	275.000,00	10.000,00	285.000,00	0,00	282.858,00	0,00	282.858,00	2.142,00
	RES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	CA	275.000,00	10.000,00	285.000,00					2.142,00
00060202	TARI	30.000,00	0,00	30.000,00	0,00	28.807,00	0,00	28.807,00	1.193,00
	RES	-104,50	108,00	3,50	0,00	0,00	0,00	0,00	3,50
	CA	30.000,00	0,00	30.000,00					1.463,00
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.02.01.04.001 - Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi</b>	<b>305.000,00</b>	<b>108,00</b>	<b>315.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>311.665,00</b>	<b>0,00</b>	<b>311.665,00</b>	<b>3.335,00</b>
	RES	-104,50	108,00	3,50	0,00	0,00	0,00	0,00	3,50
	CA	305.000,00	10.000,00	315.000,00					3.605,00
00030203	IRES	100.000,00	140.000,00	240.000,00	0,00	240.000,00	0,00	40.668,19	0,00
	RES	0,32	157.362,49	157.362,81	0,00	157.362,81	0,00	157.362,81	0,00
	CA	150.000,00	200.000,00	350.000,00					151.969,00
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.02.01.10.001 - Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)</b>	<b>100.000,00</b>	<b>140.000,00</b>	<b>240.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>240.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>40.668,19</b>	<b>0,00</b>
	RES	0,32	157.362,49	157.362,81	0,00	157.362,81	0,00	157.362,81	0,00
	CA	150.000,00	200.000,00	350.000,00					151.969,00
00030204	IMU	330.000,00	3.500,00	333.500,00	0,00	323.430,00	0,00	323.430,00	10.070,00
	RES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	CA	330.000,00	3.500,00	333.500,00					10.070,00

**Elenco capitoli  
per Conto Piano  
Finanziario  
Parte Spesa - Esercizio 2020**

Capitolo		Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Impegnato	Liquidato	Pagato	Disponibile
Codice	Descrizione								
00060204	IMU	CMP RES CA	3.500,00 1,00 3.500,00	68.500,00 0,00 68.500,00	0,00 0,00	58.596,00 0,00	0,00 0,00	58.596,00 0,00	9.904,00 0,00 9.904,00
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.02.01.12.001 - Imposta Municipale Propria</b>	CMP RES CA	7.000,00 1,00 7.000,00	402.000,00 0,00 402.000,00	0,00 0,00	382.026,00 0,00	0,00 0,00	382.026,00 0,00	19.974,00 0,00 19.974,00
00030205	ALTRE IMPOSTE E TASSE	CMP RES CA	0,00 0,00 0,00	50.000,00 0,00 46.660,12	0,00 0,00	17.048,52 0,00	0,00 0,00	17.048,52 0,00	32.951,48 0,00 29.611,60
00060205	ALTRE IMPOSTE E TASSE	CMP RES CA	-5.000,00 11,70 -5.000,00	30.726,31 11,70 28.339,88	0,00 0,00	21.844,00 11,70	0,00 0,00	21.749,77 11,70	8.882,31 0,00 6.578,41
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.02.01.99.999 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.</b>	CMP RES CA	-5.000,00 11,70 -5.000,00	80.726,31 11,70 75.000,00	0,00 0,00	38.892,52 11,70	0,00 0,00	38.798,29 11,70	41.833,79 0,00 36.190,01
00030329	ACQUISTO CARBURANTE	CMP RES CA	-2.068,00 -1.360,25 -2.068,00	1.426,00 345,38 1.682,00	0,00 0,00	369,78 345,38	0,00 0,00	332,60 345,38	1.056,22 0,00 1.004,02
00060329	ACQUISTO CARBURANTE	CMP RES CA	1.766,28 1.009,69 1.766,28	3.872,28 252,17 4.016,28	0,00 0,00	999,60 252,17	0,00 0,00	898,62 252,17	2.872,68 0,00 2.865,49
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.03.01.02.002 - Carburanti, combustibili e lubrificanti</b>	CMP RES CA	-301,72 -2.117,77 -301,72	5.298,28 597,55 5.698,28	0,00 0,00	1.369,38 597,55	0,00 0,00	1.231,22 597,55	3.928,90 0,00 3.869,51

**Elenco capitoli  
per Conto Piano  
Finanziario  
Parte Spesa - Esercizio 2020**

Capitolo		Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Impegnato	Liquidato	Pagato	Disponibile
Codice	Descrizione								
00010326	MATERIALE DI CONSUMO	50.000,00	200.000,00	250.000,00	0,00	127.157,28	0,00	122.501,10	122.842,72
	RES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	CA	50.000,00	200.000,00	250.000,00					127.498,90
00060326	MATERIALE DI CONSUMO	32.000,00	0,00	32.000,00	0,00	24.685,40	0,00	20.216,63	7.314,60
	RES	5.455,08	0,00	5.455,08	0,00	1.849,41	0,00	785,59	3.605,67
	CA	35.000,00	0,00	35.000,00					13.997,78
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.03.01.02.007 - Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari</b>	<b>82.000,00</b>	<b>200.000,00</b>	<b>282.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>151.842,68</b>	<b>0,00</b>	<b>142.717,73</b>	<b>130.157,32</b>
	RES	5.455,08	0,00	5.455,08	0,00	1.849,41	0,00	785,59	3.605,67
	CA	85.000,00	200.000,00	285.000,00					141.496,68
00060301	ORGANI ISTITUZIONALI - INDENNITA'	40.000,00	-10.000,00	30.000,00	0,00	12.737,10	0,00	12.737,10	17.262,90
	RES	-7.188,07	8.640,57	1.452,50	0,00	1.451,76	0,00	1.451,76	0,74
	CA	40.000,00	-20.000,00	20.000,00					5.811,14
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.03.02.01.001 - Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità</b>	<b>40.000,00</b>	<b>-10.000,00</b>	<b>30.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>12.737,10</b>	<b>0,00</b>	<b>12.737,10</b>	<b>17.262,90</b>
	RES	-7.188,07	8.640,57	1.452,50	0,00	1.451,76	0,00	1.451,76	0,74
	CA	40.000,00	-20.000,00	20.000,00					5.811,14
00060302	ORGANI ISTITUZIONALI - RIMBORSI	25.000,00	0,00	25.000,00	0,00	9.045,30	0,00	8.989,20	15.954,70
	RES	-1.592,49	2.421,72	829,23	0,00	793,23	0,00	793,23	36,00
	CA	25.000,00	0,00	25.000,00					15.217,57
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.03.02.01.002 - Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi</b>	<b>25.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>25.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.045,30</b>	<b>0,00</b>	<b>8.989,20</b>	<b>15.954,70</b>
	RES	-1.592,49	2.421,72	829,23	0,00	793,23	0,00	793,23	36,00
	CA	25.000,00	0,00	25.000,00					15.217,57
00060303	COMPENSI AI REVISORI E AD ALTRI ORGANI	100.000,00	-35.000,00	65.000,00	0,00	65.000,00	0,00	65.000,00	0,00
	RES	-14.783,57	22.435,76	7.652,19	0,00	7.216,79	0,00	7.216,79	435,40
	CA	144.204,50	-71.987,71	72.216,79					0,00

**Elenco capitoli  
per Conto Piano  
Finanziario  
Parte Spesa - Esercizio 2020**

Capitolo		Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Impegnato	Liquidato	Pagato	Disponibile
Codice	Descrizione								
<b>TOTALE</b>	U.1.03.02.01.008 - Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	100.000,00 -14.783,57 144.204,50	-35.000,00 22.435,76 -71.987,71	65.000,00 7.652,19 72.216,79	0,00 0,00 0,00	65.000,00 7.216,79	0,00 0,00	65.000,00 7.216,79	0,00 435,40 0,00
00010112	MISSIONI AGLI ASSEGNISTI DI RICERCA	72.125,00 0,00 72.125,00	-49.827,50 0,00 -49.827,50	22.297,50 0,00 22.297,50	0,00 0,00 0,00	473,74 0,00	0,00 0,00	473,74 0,00	21.823,76 0,00 21.823,76
<b>TOTALE</b>	U.1.03.02.02.000 - Rappresentanza, Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	72.125,00 0,00 72.125,00	-49.827,50 0,00 -49.827,50	22.297,50 0,00 22.297,50	0,00 0,00 0,00	473,74 0,00	0,00 0,00	473,74 0,00	21.823,76 0,00 21.823,76
00010307	MISSIONI AL PERSONALE DIPENDENTE	124.650,00 -27.676,61 109.500,00	-93.490,48 33.333,51 -78.340,48	31.159,52 5.656,90 31.159,52	0,00 0,00 0,00	29.869,13 4.739,15	0,00 0,00	25.854,34 4.739,15	1.290,39 917,75 566,03
00030307	MISSIONI AL PERSONALE DIPENDENTE	5.000,00 -1.256,15 4.350,00	-1.000,00 1.752,01 -1.000,00	4.000,00 495,86 3.350,00	0,00 0,00 0,00	825,79 495,86	0,00 0,00	825,79 495,86	3.174,21 0,00 2.028,35
00060307	MISSIONI AL PERSONALE DIPENDENTE	30.000,00 -3.341,63 26.150,00	-5.000,00 10.429,58 -5.000,00	25.000,00 7.087,95 21.150,00	0,00 0,00 0,00	2.836,74 3.502,10	0,00 0,00	2.447,59 3.502,10	22.163,26 3.585,85 15.200,31
<b>TOTALE</b>	U.1.03.02.02.002 - Indennità di missione e di trasferta	159.650,00 -32.274,39 140.000,00	-99.490,48 45.515,10 -84.340,48	60.159,52 13.240,71 55.659,52	0,00 0,00 0,00	33.531,66 8.737,11	0,00 0,00	29.127,72 8.737,11	26.627,86 4.503,60 17.794,69
00010315	ALTRA PUBBLICITA'	0,00 0,00 3.569,97	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 3.569,97	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00 3.569,97

**Elenco capitoli  
per Conto Piano  
Finanziario  
Parte Spesa - Esercizio 2020**

Capitolo		Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Impegnato	Liquidato	Pagato	Disponibile
Codice	Descrizione								
<b>TOTALE</b>	U.1.03.02.02.004 - Pubblicità	0,00 0,00 3.569,97	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 3.569,97	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 3.569,97
00010313	COMUNICAZIONE ED ORGANIZZAZIONE CONVEGNI	752.020,26 425.534,56 706.105,52	-194.953,98 3.963,28 -194.953,98	557.066,28 429.497,84 511.151,54	0,00 0,00 0,00	359.355,38 380.183,51	0,00 0,00	210.396,24 275.208,44	197.710,90 49.314,33 25.546,86
00030313	COMUNICAZIONE ED ORGANIZZAZIONE CONVEGNI	80.000,00 29.979,33 75.115,58	-32.000,00 0,00 -32.000,00	48.000,00 29.979,33 43.115,58	0,00 0,00 0,00	46.396,60 29.638,55	0,00 0,00	0,00 27.838,53	1.603,40 340,78 15.277,05
00060313	COMUNICAZIONE ED ORGANIZZAZIONE CONVEGNI	20.000,00 0,00 18.778,90	-20.000,00 0,00 -18.778,90	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
<b>TOTALE</b>	U.1.03.02.02.005 - Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	852.020,26 455.513,89 800.000,00	-246.953,98 3.963,28 -245.732,88	605.066,28 459.477,17 554.267,12	0,00 0,00 0,00	405.751,98 409.822,06	0,00 0,00	210.396,24 303.046,97	199.314,30 49.655,11 40.823,91
00060312	SPESE DI RAPPRESENTANZA	6.000,00 746,66 8.699,84	0,00 0,00 0,00	6.000,00 746,66 8.699,84	0,00 0,00 0,00	6.000,00 715,16	0,00 0,00	2.931,72 715,16	0,00 31,50 5.052,96
<b>TOTALE</b>	U.1.03.02.02.999 - Altre spese di rappresentanza, per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c	6.000,00 746,66 8.699,84	0,00 0,00 0,00	6.000,00 746,66 8.699,84	0,00 0,00 0,00	6.000,00 715,16	0,00 0,00	2.931,72 715,16	0,00 31,50 5.052,96
00010309	FORMAZIONE DEL PERSONALE DIPENDENTE ED ASSIMILATO	5.000,00 0,00 7.000,00	-3.500,00 0,00 -5.500,00	1.500,00 0,00 1.500,00	0,00 0,00 0,00	1.500,00 0,00	0,00 0,00	1.500,00 0,00	0,00 0,00 0,00

**Elenco capitoli  
per Conto Piano  
Finanziario  
Parte Spesa - Esercizio 2020**

Capitolo		Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Impegnato	Liquidato	Pagato	Disponibile
Codice	Descrizione								
00010310	DOGENZE	CMP RES CA	-16.000,00 0,00 -16.000,00	7.000,00 9.559,08 9.000,00	0,00 0,00 0,00	5.167,48 7.403,04	0,00 0,00	4.723,40 2.794,20	1.832,52 2.156,04 1.482,40
00010343	FORMAZIONE ASSEGNISTI DI RICERCA	CMP RES CA	13.000,00 0,00 13.000,00	13.000,00 0,00 13.000,00	0,00 0,00 0,00	7.775,00 0,00	0,00 0,00	2.526,58 0,00	5.225,00 0,00 10.473,42
00060309	FORMAZIONE DEL PERSONALE DIPENDENTE ED ASSIMILATO	CMP RES CA	90.000,00 0,00 63.500,00	133.714,00 13.959,06 126.500,00	0,00 0,00 0,00	121.744,29 7.232,29	0,00 0,00	35.101,25 350,00	11.969,71 6.726,77 91.048,75
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.03.02.04.999 - Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.</b>	CMP RES CA	83.500,00 0,00 55.000,00	155.214,00 23.518,14 150.000,00	0,00 0,00 0,00	136.186,77 14.635,33	0,00 0,00	43.851,23 3.144,20	19.027,23 8.882,81 103.004,57
00030316	TELEFONIA FISSA	CMP RES CA	15.000,00 0,00 15.000,00	65.000,00 21.656,06 65.000,00	0,00 0,00 0,00	50.420,65 19.896,32	0,00 0,00	39.225,24 17.674,32	14.579,35 1.759,74 8.100,44
00060316	TELEFONIA FISSA	CMP RES CA	8.000,00 0,00 15.900,00	38.000,00 8.200,87 45.900,00	0,00 0,00 0,00	37.746,81 8.200,87	0,00 0,00	30.915,93 7.638,84	253,19 0,00 7.345,23
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.03.02.05.001 - Telefonia fissa</b>	CMP RES CA	23.000,00 0,00 30.900,00	103.000,00 29.856,93 110.900,00	0,00 0,00 0,00	88.167,46 28.097,19	0,00 0,00	70.141,17 25.313,16	14.832,54 1.759,74 15.445,67
00010317	TELEFONIA MOBILE	CMP RES CA	0,00 2.464,17 0,00	0,00 2.464,17 2.464,17	0,00 0,00 0,00	0,00 66,37	0,00 0,00	0,00 66,37	0,00 2.397,80 2.397,80
00060317	TELEFONIA MOBILE	CMP RES CA	15.000,00 23.697,40 25.000,00	15.000,00 23.697,40 25.000,00	0,00 0,00 0,00	15.000,00 773,93	0,00 0,00	4.291,99 773,93	0,00 22.923,47 19.934,08

**Elenco capitoli  
per Conto Piano  
Finanziario  
Parte Spesa - Esercizio 2020**

Capitolo		Descrizione	Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Impegnato	Liquidato	Pagato	Disponibile
Codice										
<b>TOTALE</b>		U.1.03.02.05.002 - Telefonia mobile	15.000,00 26.161,57 25.000,00	0,00 0,00 2.464,17	15.000,00 26.161,57 27.464,17	0,00 0,00	15.000,00 840,30	0,00 0,00	4.291,99 840,30	0,00 25.321,27 22.331,88
00010318		ENERGIA ELETTRICA	300,00 120,06 300,00	-300,00 0,00 -220,00	0,00 120,06 80,00	0,00 0,00	0,00 80,00	0,00 0,00	0,00 80,00	0,00 40,06 0,00
00030318		ENERGIA ELETTRICA	1.340.000,00 395.414,01 1.240.000,00	-222.000,00 -224.793,62 48.000,00	1.118.000,00 170.620,39 1.288.000,00	0,00 0,00	1.080.114,01 170.620,39	0,00 0,00	978.133,84 151.627,67	37.885,99 0,00 158.238,49
00060318		ENERGIA ELETTRICA	165.000,00 79.759,87 159.700,00	-28.000,00 -56.327,03 -28.000,00	137.000,00 23.432,84 131.700,00	0,00 0,00	121.787,57 23.432,80	0,00 0,00	109.192,58 21.793,00	15.212,43 0,04 714,42
<b>TOTALE</b>		U.1.03.02.05.004 - Energia elettrica	1.505.300,00 475.293,94 1.400.000,00	-250.300,00 -281.120,65 19.780,00	1.255.000,00 194.173,29 1.419.780,00	0,00 0,00	1.201.901,58 194.133,19	0,00 0,00	1.087.326,42 173.500,67	53.098,42 40,10 158.952,91
00030321		ACQUA	180.000,00 49.460,71 178.000,00	0,00 -700,94 0,00	180.000,00 48.759,77 178.000,00	0,00 0,00	107.333,76 48.759,77	0,00 0,00	81.664,32 14.581,29	72.666,24 0,00 81.754,39
00060321		ACQUA	22.000,00 8.691,05 22.000,00	0,00 0,00 0,00	22.000,00 8.691,05 22.000,00	0,00 0,00	8.620,14 8.691,05	0,00 0,00	6.081,85 1.472,89	13.379,86 0,00 14.445,26
<b>TOTALE</b>		U.1.03.02.05.005 - Acqua	202.000,00 58.151,76 200.000,00	0,00 -700,94 0,00	202.000,00 57.450,82 200.000,00	0,00 0,00	115.953,90 57.450,82	0,00 0,00	87.746,17 16.054,18	86.046,10 0,00 96.199,65

**Elenco capitoli  
per Conto Piano  
Finanziario  
Parte Spesa - Esercizio 2020**

Capitolo		Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Impegnato	Liquidato	Pagato	Disponibile
Codice	Descrizione								
00030319	RISCALDAMENTO	CMP RES CA	-45.000,00 -25.234,65 -45.000,00	335.000,00 72.687,16 341.000,00	0,00 0,00	297.425,14 72.687,16	0,00 0,00	213.860,56 72.687,16	37.574,86 0,00 54.452,28
00060319	RISCALDAMENTO	CMP RES CA	-5.000,00 -11.338,41 -5.000,00	57.500,00 12.377,63 59.000,00	0,00 0,00	52.201,29 12.377,63	0,00 0,00	26.452,71 12.377,63	5.298,71 0,00 20.169,66
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.03.02.05.006 - Gas</b>	CMP RES CA	-50.000,00 -36.573,06 -50.000,00	392.500,00 85.064,79 400.000,00	0,00 0,00	349.626,43 85.064,79	0,00 0,00	240.313,27 85.064,79	42.873,57 0,00 74.621,94
00010336	LOCAZIONE DI BENI IMMOBILI	CMP RES CA	0,00 0,00 -10.000,00	50.000,00 225,28 50.000,00	0,00 0,00	43.744,32 0,00	0,00 0,00	14.991,36 0,00	6.255,68 225,28 35.008,64
00030336	LOCAZIONE DI BENI IMMOBILI	CMP RES CA	0,00 0,00 0,00	32.530,00 29,72 38.844,82	0,00 0,00	32.324,89 29,72	0,00 0,00	32.138,73 29,72	205,11 0,00 6.676,37
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.03.02.07.001 - Locazione di beni immobili</b>	CMP RES CA	0,00 0,00 -10.000,00	82.530,00 255,00 88.844,82	0,00 0,00	76.069,21 29,72	0,00 0,00	47.130,09 29,72	6.460,79 225,28 41.685,01
00060328	NOLEGGIO DI MEZZI DI TRASPORTO	CMP RES CA	0,00 0,00 0,00	5.000,00 650,54 5.000,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	5.000,00 650,54 5.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.03.02.07.002 - Noleggi di mezzi di trasporto</b>	CMP RES CA	0,00 0,00 0,00	5.000,00 650,54 5.000,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	5.000,00 650,54 5.000,00



**Elenco capitoli  
per Conto Piano  
Finanziario  
Parte Spesa - Esercizio 2020**

Capitolo		Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Impegnato	Liquidato	Pagato	Disponibile
Codice	Descrizione								
00010327	NOLEGGIO DI IMPIANTI E MACCHINARI	262.000,00	-171.878,39	90.121,61	0,00	80.126,32	0,00	30.962,40	9.995,29
	RES	34.501,55	0,00	34.501,55	0,00	34.501,55	0,00	34.501,55	0,00
	CA	260.000,00	-171.878,39	88.121,61					22.657,66
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.03.02.07.008 - Noleggi di impianti e macchinari</b>	<b>262.000,00</b>	<b>-171.878,39</b>	<b>90.121,61</b>	<b>0,00</b>	<b>80.126,32</b>	<b>0,00</b>	<b>30.962,40</b>	<b>9.995,29</b>
	RES	34.501,55	0,00	34.501,55	0,00	34.501,55	0,00	34.501,55	0,00
	CA	260.000,00	-171.878,39	88.121,61					22.657,66
00030330	MANUTENZIONE AUTOVETTURE	7.000,00	0,00	7.000,00	0,00	4.550,88	0,00	2.123,03	2.449,12
	RES	2.489,08	0,00	2.489,08	0,00	1.954,98	0,00	1.954,98	534,10
	CA	9.300,00	0,00	9.300,00					5.221,99
00060330	MANUTENZIONE AUTOVETTURE	5.400,00	0,00	5.400,00	0,00	1.519,60	0,00	928,28	3.880,40
	RES	570,38	0,00	570,38	0,00	268,47	0,00	268,47	301,91
	CA	7.193,99	-1.230,00	5.963,99					4.767,24
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.03.02.09.001 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico</b>	<b>12.400,00</b>	<b>0,00</b>	<b>12.400,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.070,48</b>	<b>0,00</b>	<b>3.051,31</b>	<b>6.329,52</b>
	RES	3.059,46	0,00	3.059,46	0,00	2.223,45	0,00	2.223,45	836,01
	CA	16.493,99	-1.230,00	15.263,99					9.989,23
00010331	MANUTENZIONE ORDINARIA DI ATTREZZATURE	0,00	108.000,00	108.000,00	0,00	107.336,76	0,00	0,00	663,24
	RES	0,00	107.336,76	107.336,76	0,00	107.336,76	0,00	107.336,76	0,00
	CA	0,00	215.336,76	215.336,76					108.000,00
00060331	MANUTENZIONE ORDINARIA DI ATTREZZATURE	24.000,00	0,00	24.000,00	0,00	19.518,12	0,00	16.514,06	4.481,88
	RES	4.734,03	0,00	4.734,03	0,00	1.906,06	0,00	1.906,06	2.827,97
	CA	80.000,00	-52.000,00	28.000,00					9.579,88
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.03.02.09.005 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature</b>	<b>24.000,00</b>	<b>108.000,00</b>	<b>132.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>126.854,88</b>	<b>0,00</b>	<b>16.514,06</b>	<b>5.145,12</b>
	RES	4.734,03	107.336,76	112.070,79	0,00	109.242,82	0,00	109.242,82	2.827,97
	CA	80.000,00	163.336,76	243.336,76					117.579,88

**Elenco capitoli  
per Conto Piano  
Finanziario  
Parte Spesa - Esercizio 2020**

Capitolo		Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Impegnato	Liquidato	Pagato	Disponibile
Codice	Descrizione								
00030333	MANUTENZIONE ORDINARIA IMMOBILI ED IMPIANTI	CMP RES CA	-60.000,00 0,00 -60.000,00	1.017.500,00 411.332,21 1.290.000,00	0,00 0,00 0,00	1.011.891,64 382.920,19	0,00 0,00	719.156,90 223.320,13	5.608,36 28.412,02 347.522,97
00060333	MANUTENZIONE ORDINARIA IMMOBILI ED IMPIANTI	CMP RES CA	-5.000,00 0,00 -5.000,00	139.000,00 83.351,10 145.000,00	0,00 0,00 0,00	129.316,15 67.109,94	0,00 0,00	93.613,35 30.991,52	9.683,85 16.241,16 20.395,13
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.03.02.09.008 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili</b>	CMP RES CA	-65.000,00 0,00 -65.000,00	1.156.500,00 494.683,31 1.435.000,00	0,00 0,00 0,00	1.141.207,79 450.030,13	0,00 0,00	812.770,25 254.311,65	15.292,21 44.653,18 367.918,10
00030334	MANUTENZIONE AREE VERDI	CMP RES CA	13.000,00 -2.316,92 10.000,00	83.000,00 7.238,02 90.000,00	0,00 0,00 0,00	65.057,23 7.238,02	0,00 0,00	45.695,28 7.238,02	17.942,77 0,00 37.066,70
00060334	MANUTENZIONE AREE VERDI	CMP RES CA	0,00 -83,52 0,00	12.000,00 981,15 20.000,00	0,00 0,00 0,00	9.510,98 981,15	0,00 0,00	6.214,21 981,15	2.489,02 0,00 12.804,64
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.03.02.09.012 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di terreni e beni materiali non prodotti</b>	CMP RES CA	13.000,00 -2.400,44 10.000,00	95.000,00 8.219,17 110.000,00	0,00 0,00 0,00	74.568,21 8.219,17	0,00 0,00	51.909,49 8.219,17	20.431,79 0,00 49.871,34
00010311	INCARICHI PROFESSIONALI DI STUDIO RICERCA E CONSULENZA	CMP RES CA	523.769,86 -74.664,32 523.769,86	1.859.415,62 1.445.206,61 2.040.519,86	0,00 0,00 0,00	1.520.707,23 1.378.990,15	0,00 0,00	330.161,78 896.720,73	338.708,39 66.216,46 813.637,35
00030311	INCARICHI PROFESSIONALI DI STUDIO RICERCA E CONSULENZA	CMP RES CA	-12.600,00 0,00 -31.036,00	20.400,00 1.632,00 12.214,00	0,00 0,00 0,00	9.332,00 1.632,00	0,00 0,00	7.200,00 800,00	11.068,00 0,00 4.214,00
00060311	INCARICHI PROFESSIONALI DI STUDIO RICERCA E CONSULENZA	CMP RES CA	-20.000,00 0,00 -30.000,00	10.000,00 732,00 40.000,00	0,00 0,00 0,00	0,00 624,00	0,00 0,00	0,00 624,00	10.000,00 108,00 9.376,00

**Elenco capitoli  
per Conto Piano  
Finanziario  
Parte Spesa - Esercizio 2020**

Capitolo		Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Impegnato	Liquidato	Pagato	Disponibile
Codice	Descrizione								
<b>TOTALE</b>	U.1.03.02.10.001 - Incarichi liberi professionali di studi, ricerca e consulenza	1.398.645,76 1.522.234,93 1.600.000,00	491.169,86 -74.664,32 462.733,86	1.889.815,62 1.447.570,61 2.062.733,86	0,00 0,00	1.530.039,23 1.381.246,15	0,00 0,00	337.361,78 898.144,73	359.776,39 66.324,46 827.227,35
00010338	ALTRI SERVIZI	562.077,52 225.733,27 713.309,00	145.912,49 932,80 145.912,49	707.990,01 226.666,07 859.221,49	0,00 0,00	576.703,25 224.884,71	0,00 0,00	248.562,22 198.371,54	131.286,76 1.781,36 412.287,73
00030338	ALTRI SERVIZI	9.110,00 16.404,03 11.561,00	-3.610,00 0,00 10.329,00	5.500,00 16.404,03 21.890,00	0,00 0,00	3.555,83 11.648,03	0,00 0,00	2.134,43 10.900,37	1.944,17 4.756,00 8.855,20
00060338	ALTRI SERVIZI	138.000,00 24.834,05 175.130,00	239.385,00 0,00 210.000,00	377.385,00 24.834,05 385.130,00	0,00 0,00	193.889,06 18.135,67	0,00 0,00	17.210,04 13.927,52	183.495,94 6.698,38 353.992,44
<b>TOTALE</b>	U.1.03.02.11.999 - Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	709.187,52 266.971,35 900.000,00	381.687,49 932,80 366.241,49	1.090.875,01 267.904,15 1.266.241,49	0,00 0,00	774.148,14 254.668,41	0,00 0,00	267.906,69 223.199,43	316.726,87 13.235,74 775.135,37
00030323	SORVEGLIANZA	115.000,00 26.409,14 108.000,00	0,00 0,00 0,00	115.000,00 26.409,14 108.000,00	0,00 0,00	107.813,07 17.473,17	0,00 0,00	89.210,35 17.473,17	7.186,93 8.935,97 1.316,48
00060323	SORVEGLIANZA	56.000,00 16.037,03 52.000,00	7.000,00 0,00 14.458,40	63.000,00 16.037,03 66.458,40	0,00 0,00	62.751,49 10.458,40	0,00 0,00	52.292,02 10.458,40	248,51 5.578,63 3.707,98
<b>TOTALE</b>	U.1.03.02.13.001 - Servizi di sorveglianza, e custodia	171.000,00 42.446,17 160.000,00	7.000,00 0,00 14.458,40	178.000,00 42.446,17 174.458,40	0,00 0,00	170.564,56 27.931,57	0,00 0,00	141.502,37 27.931,57	7.435,44 14.514,60 5.024,46

**Elenco capitoli  
per Conto Piano  
Finanziario  
Parte Spesa - Esercizio 2020**

Capitolo		Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Impegnato	Liquidato	Pagato	Disponibile
Codice	Descrizione								
00030320	PULIZIA	290.700,00	94.500,00	385.200,00	0,00	336.262,27	0,00	288.214,16	48.937,73
	RES	79.250,56	-1.323,90	77.926,66	0,00	77.020,29	0,00	76.960,29	906,37
	CA	350.000,00	94.500,00	444.500,00					79.325,55
00060320	PULIZIA	39.300,00	10.500,00	49.800,00	0,00	46.738,36	0,00	38.175,34	3.061,64
	RES	12.360,54	-110,41	12.250,13	0,00	12.084,11	0,00	10.956,11	166,02
	CA	50.000,00	10.500,00	60.500,00					11.368,55
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.03.02.13.002 - Servizi di pulizia e lavanderia</b>	<b>330.000,00</b>	<b>105.000,00</b>	<b>435.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>383.000,63</b>	<b>0,00</b>	<b>326.389,50</b>	<b>51.999,37</b>
	RES	91.611,10	-1.434,31	90.176,79	0,00	89.104,40	0,00	87.916,40	1.072,39
	CA	400.000,00	105.000,00	505.000,00					90.694,10
00030324	TRASPORTI E FACCHINAGGI	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	6.928,61	0,00
	RES	2.109,94	0,00	2.109,94	0,00	1.276,00	0,00	1.276,00	833,94
	CA	10.000,00	0,00	10.000,00					1.795,39
00060324	TRASPORTI E FACCHINAGGI	35.000,00	5.000,00	40.000,00	0,00	35.000,00	0,00	25.163,66	5.000,00
	RES	11.134,68	0,00	11.134,68	0,00	3.880,35	0,00	3.880,35	7.254,33
	CA	35.000,00	5.000,00	40.000,00					10.955,99
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.03.02.13.003 - Trasporti, traslocchi e facchinaggio</b>	<b>45.000,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>50.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>45.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>32.092,27</b>	<b>5.000,00</b>
	RES	13.244,62	0,00	13.244,62	0,00	5.156,35	0,00	5.156,35	8.088,27
	CA	45.000,00	5.000,00	50.000,00					12.751,38
00060308	PASTI	110.000,00	-21.000,00	89.000,00	0,00	75.039,64	0,00	69.055,76	13.960,36
	RES	8.631,11	6.954,56	15.585,67	0,00	15.585,67	0,00	15.585,67	0,00
	CA	90.000,00	14.000,00	104.000,00					19.358,57
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.03.02.14.999 - Altri servizi di ristorazione</b>	<b>110.000,00</b>	<b>-21.000,00</b>	<b>89.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>75.039,64</b>	<b>0,00</b>	<b>69.055,76</b>	<b>13.960,36</b>
	RES	8.631,11	6.954,56	15.585,67	0,00	15.585,67	0,00	15.585,67	0,00
	CA	90.000,00	14.000,00	104.000,00					19.358,57

**Elenco capitoli  
per Conto Piano  
Finanziario  
Parte Spesa - Esercizio 2020**

Capitolo		Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Impegnato	Liquidato	Pagato	Disponibile
Codice	Descrizione								
00030337	CONTRATTI DI SERVIZIO DI ASILI NIDO	CMP RES CA	0,00 0,00 -37.000,00	163.000,00 20.069,72 162.899,40	0,00 0,00 0,00	134.607,94 9.653,36	0,00 0,00	124.344,01 9.653,36	28.392,06 10.416,36 28.902,03
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.03.02.15.999 - Altre spese per contratti di servizio pubblico</b>	CMP RES CA	0,00 0,00 -37.000,00	163.000,00 20.069,72 162.899,40	0,00 0,00 0,00	134.607,94 9.653,36	0,00 0,00	124.344,01 9.653,36	28.392,06 10.416,36 28.902,03
00060314	PUBBLICAZIONE BANDI DI GARA	CMP RES CA	-10.000,00 0,00 -14.510,00	20.000,00 20.172,34 40.163,06	0,00 0,00 0,00	1.845,65 6.591,00	0,00 0,00	1.845,65 6.591,00	18.154,35 13.581,34 31.726,41
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.03.02.16.001 - Pubblicazione bandi di gara</b>	CMP RES CA	-10.000,00 0,00 -14.510,00	20.000,00 20.172,34 40.163,06	0,00 0,00 0,00	1.845,65 6.591,00	0,00 0,00	1.845,65 6.591,00	18.154,35 13.581,34 31.726,41
00030325	SERVIZI POSTALI	CMP RES CA	0,00 0,00 0,00	1.500,00 410,00 1.500,00	0,00 0,00 0,00	1.270,00 315,00	0,00 0,00	1.065,00 315,00	230,00 95,00 120,00
00060325	SERVIZI POSTALI	CMP RES CA	0,00 0,00 0,00	3.000,00 264,81 3.000,00	0,00 264,81 0,00	1.785,37 264,81	0,00 0,00	1.622,03 264,81	1.214,63 0,00 1.113,16
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.03.02.16.002 - Spese postali</b>	CMP RES CA	0,00 0,00 0,00	4.500,00 410,00 4.500,00	0,00 264,81 0,00	3.055,37 579,81	0,00 0,00	2.687,03 579,81	1.444,63 95,00 1.233,16
00060339	SPESE E COMMISSIONI BANCARIE	CMP RES CA	0,00 991,82 0,00	8.000,00 606,80 14.000,00	0,00 0,00 0,00	2.281,32 606,80	0,00 0,00	2.213,32 606,80	5.718,68 0,00 11.179,88

**Elenco capitoli  
per Conto Piano  
Finanziario  
Parte Spesa - Esercizio 2020**

Capitolo		Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Impegnato	Liquidato	Pagato	Disponibile
Codice	Descrizione								
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.03.02.17.001 - Commissioni per servizi finanziari</b>	8.000,00 -385,02 14.000,00	0,00 991,82 0,00	8.000,00 606,80 14.000,00	0,00 0,00	2.281,32 606,80	0,00 0,00	2.213,32 606,80	5.718,68 0,00 11.179,88
00010332	MANUTENZIONE RETI TELEMATICHE E SOFTWARE	129.920,00 46.350,00 165.714,28	-97.578,77 -1.097,76 -97.578,77	32.341,23 45.252,24 68.135,51	0,00 0,00	18.180,43 45.252,24	0,00 0,00	141,23 21.411,00	14.160,80 0,00 46.583,28
00030332	MANUTENZIONE RETI TELEMATICHE E SOFTWARE	62.000,00 55.610,75 80.027,95	8.000,00 10.700,00 8.000,00	70.000,00 66.310,75 88.027,95	0,00 0,00	31.619,57 62.312,86	0,00 0,00	26.185,03 56.739,61	38.380,43 3.997,89 5.103,31
00060332	MANUTENZIONE RETI TELEMATICHE E SOFTWARE	106.000,00 46.663,21 134.257,77	57.827,52 0,00 57.827,52	163.827,52 46.663,21 192.085,29	0,00 0,00	149.954,71 39.735,46	0,00 0,00	132.486,95 22.655,97	13.872,81 6.927,75 36.942,37
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.03.02.19.001 - Gestione e manutenzione applicazioni</b>	297.920,00 148.623,96 380.000,00	-31.751,25 9.602,24 -31.751,25	266.168,75 158.226,20 348.248,75	0,00 0,00	199.754,71 147.300,56	0,00 0,00	158.813,21 100.806,58	66.414,04 10.925,64 88.628,96
00060335	SPESE PROCESSUALI	15.000,00 0,01 20.000,01	0,00 0,00 0,00	15.000,00 0,01 20.000,01	0,00 0,00	5.072,65 0,00	0,00 0,00	5.072,65 0,00	9.927,35 0,01 14.927,36
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.03.02.99.002 - Altre spese legali</b>	15.000,00 0,01 20.000,01	0,00 0,00 0,00	15.000,00 0,01 20.000,01	0,00 0,00	5.072,65 0,00	0,00 0,00	5.072,65 0,00	9.927,35 0,01 14.927,36
00010341	QUOTE ASSOCIATIVE	55.000,00 1.000,00 74.600,00	-10.000,00 0,00 -28.600,00	45.000,00 1.000,00 46.000,00	0,00 0,00	39.461,42 0,00	0,00 0,00	39.461,42 0,00	5.538,58 1.000,00 6.538,58

**Elenco capitoli  
per Conto Piano  
Finanziario  
Parte Spesa - Esercizio 2020**

Capitolo		Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Impegnato	Liquidato	Pagato	Disponibile
Codice	Descrizione								
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.03.02.99.003 - Quote di associazioni</b>	55.000,00	-10.000,00	45.000,00	0,00	39.461,42	0,00	39.461,42	5.538,58
	RES	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00
	CA	74.600,00	-28.600,00	46.000,00					6.538,58
00010340	SPESE PER COMMISSIONI E COMITATI	12.000,00	-12.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	RES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	CA	24.139,57	-24.139,57	0,00					0,00
00060340	SPESE PER COMMISSIONI E COMITATI	0,00	27.000,00	27.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	27.000,00
	RES	57,86	0,00	57,86	0,00	0,00	0,00	0,00	57,86
	CA	0,00	27.000,00	27.000,00					27.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.03.02.99.005 - Spese per commissioni e comitati dell'Ente</b>	12.000,00	15.000,00	27.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	27.000,00
	RES	57,86	0,00	57,86	0,00	0,00	0,00	0,00	57,86
	CA	24.139,57	2.860,43	27.000,00					27.000,00
00010401	BORSE DI FORMAZIONE	200.000,00	31.600,00	231.600,00	0,00	231.600,00	0,00	34.372,98	0,00
	RES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	CA	200.000,00	31.600,00	231.600,00					197.227,02
00030401	BORSE DI FORMAZIONE	207.500,00	-1.900,00	205.600,00	0,00	205.600,00	0,00	70.401,17	0,00
	RES	104.855,37	0,00	104.855,37	0,00	104.855,37	0,00	89.998,19	0,00
	CA	200.000,00	-1.900,00	198.100,00					37.700,64
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.04.02.03.001 - Borse di studio</b>	407.500,00	29.700,00	437.200,00	0,00	437.200,00	0,00	104.774,15	0,00
	RES	104.855,37	0,00	104.855,37	0,00	104.855,37	0,00	89.998,19	0,00
	CA	400.000,00	29.700,00	429.700,00					234.927,66
00010403	TRASFERIMENTI CORRENTI AD ALTRE IMPRESE PARTECIPATE	325.000,00	-203.600,00	121.400,00	0,00	113.380,00	0,00	45.914,00	8.020,00
	RES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	CA	325.000,00	-203.600,00	121.400,00					75.486,00

**Elenco capitoli  
per Conto Piano  
Finanziario  
Parte Spesa - Esercizio 2020**

Capitolo		Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Impegnato	Liquidato	Pagato	Disponibile
Codice	Descrizione								
<b>TOTALE</b>	U.1.04.03.02.001 - Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	CMP RES CA	-203.600,00 0,00 -203.600,00	121.400,00 0,00 121.400,00	0,00 0,00	113.380,00 0,00	0,00 0,00	45.914,00 0,00	8.020,00 0,00 75.486,00
00010405	ALTRI TRASFERIMENTI CORRENTI	CMP RES CA	15.000,00 0,00 96.400,00	15.000,00 81.400,00 96.400,00	0,00 0,00	15.000,00 81.400,00	0,00 0,00	9.000,00 73.050,10	0,00 0,00 14.349,90
<b>TOTALE</b>	U.1.04.05.04.001 - Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	CMP RES CA	15.000,00 0,00 96.400,00	15.000,00 81.400,00 96.400,00	0,00 0,00	15.000,00 81.400,00	0,00 0,00	9.000,00 73.050,10	0,00 0,00 14.349,90
00030701	INTERESSI PASSIVI SU MUTUI	CMP RES CA	195.601,81 0,00 0,00	195.601,81 0,00 195.601,81	0,00 0,00	195.601,81 0,00	0,00 0,00	195.601,81 0,00	0,00 0,00 0,00
<b>TOTALE</b>	U.1.07.05.04.003 - Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti SPA su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	CMP RES CA	195.601,81 0,00 195.601,81	195.601,81 0,00 195.601,81	0,00 0,00	195.601,81 0,00	0,00 0,00	195.601,81 0,00	0,00 0,00 0,00
00030904	RETTIFICHE DI ENTRATA DELL'ESERCIZIO	CMP RES CA	2.000,00 443,97 0,00	2.000,00 486,63 2.000,00	0,00 0,00	0,00 486,63	0,00 0,00	0,00 469,66	2.000,00 0,00 1.530,34
00060904	RETTIFICHE DI ENTRATA DELL'ESERCIZIO	CMP RES CA	2.000,00 0,00 10.016,97	2.000,00 0,00 10.016,97	0,00 0,00	552,25 0,00	0,00 0,00	411,25 0,00	1.447,75 0,00 9.605,72
<b>TOTALE</b>	U.1.09.99.05.001 - Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	CMP RES CA	2.000,00 443,97 10.016,97	4.000,00 486,63 12.016,97	0,00 0,00	552,25 486,63	0,00 0,00	411,25 469,66	3.447,75 0,00 11.136,06



**Elenco capitoli  
per Conto Piano  
Finanziario  
Parte Spesa - Esercizio 2020**

Capitolo		Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Impegnato	Liquidato	Pagato	Disponibile
Codice	Descrizione								
00060908	FONDO RISERVA IMPREVISTI	0,00	170.000,00	170.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	170.000,00
	RES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	CA	0,00	50.000,00	50.000,00					50.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.10.01.01.001 - Fondi di riserva</b>	0,00	170.000,00	170.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	170.000,00
	RES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	CA	0,00	50.000,00	50.000,00					50.000,00
00060906	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	0,00	1.564.013,80	1.564.013,80	0,00	0,00	0,00	0,00	1.564.013,80
	RES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	CA	0,00	500.000,00	500.000,00					500.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.10.01.03.001 - Fondo crediti di dubbia e difficile esazione di parte corrente</b>	0,00	1.564.013,80	1.564.013,80	0,00	0,00	0,00	0,00	1.564.013,80
	RES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	CA	0,00	500.000,00	500.000,00					500.000,00
00060907	FONDO PER RINNOVI CONTRATTUALI IN CORSO	150.000,00	0,00	150.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	150.000,00
	RES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	CA	0,00	0,00	0,00					0,00
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.10.01.04.001 - Fondo rinnovi contrattuali</b>	150.000,00	0,00	150.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	150.000,00
	RES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	CA	0,00	0,00	0,00					0,00
00060901	PREMI DI ASSICURAZIONE SU BENI MOBILI	6.000,00	-5.000,00	1.000,00	0,00	600,00	0,00	600,00	400,00
	RES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	CA	7.000,00	-6.000,00	1.000,00					400,00
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.10.04.01.001 - Premi di assicurazione su beni mobili</b>	6.000,00	-5.000,00	1.000,00	0,00	600,00	0,00	600,00	400,00
	RES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	CA	7.000,00	-6.000,00	1.000,00					400,00

**Elenco capitoli  
per Conto Piano  
Finanziario  
Parte Spesa - Esercizio 2020**

Capitolo		Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Impegnato	Liquidato	Pagato	Disponibile
Codice	Descrizione								
00060902	PREMI DI ASSICURAZIONE SU BENI IMMOBILI	45.000,00 0,00 53.000,00	0,00 0,00 0,00	45.000,00 0,00 53.000,00	0,00 0,00 0,00	37.467,15 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	37.467,15 0,00 0,00	7.532,85 0,00 15.532,85
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.10.04.01.002 - Premi di assicurazione su beni immobili</b>	45.000,00 0,00 53.000,00	0,00 0,00 0,00	45.000,00 0,00 53.000,00	0,00 0,00 0,00	37.467,15 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	37.467,15 0,00 0,00	7.532,85 0,00 15.532,85
00060903	PREMI PER RESPONSABILITA' CIVILE VERSO TERZI	50.000,00 5,02 57.000,02	5.000,00 0,00 -6.995,00	55.000,00 5,02 50.005,02	0,00 0,00 0,00	48.635,87 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	48.635,87 0,00 0,00	6.364,13 5,02 1.369,15
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.10.04.01.003 - Premi di assicurazione per responsabilita civile verso terzi</b>	50.000,00 5,02 57.000,02	5.000,00 0,00 -6.995,00	55.000,00 5,02 50.005,02	0,00 0,00 0,00	48.635,87 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	48.635,87 0,00 0,00	6.364,13 5,02 1.369,15
00030905	RETTIFICHE DI ENTRATA DI ESERCIZI PRECEDENTI	0,00 4.168,67 0,00	198.276,66 0,00 188.276,66	198.276,66 4.168,67 188.276,66	0,00 0,00 0,00	107.048,02 4.168,67 0,00	0,00 0,00 0,00	99.901,29 10,31 0,00	91.228,64 0,00 88.365,06
00060905	RETTIFICHE DI ENTRATA DI ESERCIZI PRECEDENTI	2.000,00 306,16 14.254,58	66,00 1,34 -11.881,08	2.066,00 307,50 2.373,50	0,00 0,00 0,00	66,00 307,50 0,00	0,00 0,00 0,00	65,70 0,00 0,00	2.000,00 0,00 2.307,80
00060909	SOMME DA VERSARE ALLO STATO IN APPLICAZIONE DI NORME DI CONTENIMENTO DI SPESA	249.261,00 0,00 249.261,00	23.264,85 0,00 23.264,85	272.525,85 0,00 272.525,85	0,00 0,00 0,00	272.525,85 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	272.525,85 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
<b>TOTALE</b>	<b>U.1.10.99.99.999 - Altre spese correnti n.a.c.</b>	251.261,00 4.474,83 263.515,58	221.607,51 1,34 199.660,43	472.868,51 4.476,17 463.176,01	0,00 0,00 0,00	379.639,87 4.476,17 0,00	0,00 0,00 0,00	372.492,84 10,31 0,00	93.228,64 0,00 90.672,86

**Elenco capitoli  
per Conto Piano  
Finanziario  
Parte Spesa - Esercizio 2020**

Capitolo		Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Impegnato	Liquidato	Pagato	Disponibile
Codice	Descrizione								
00102201	ACQUISTO DI MOBILI E ARREDI	0,00	3.000,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00
	RES	7.247,93	0,00	7.247,93	0,00	7.247,91	0,00	7.247,91	0,02
	CA	0,00	10.247,93	10.247,93					3.000,02
00602201	ACQUISTO DI MOBILI E ARREDI	30.000,00	0,00	30.000,00	0,00	4.370,65	0,00	0,00	25.629,35
	RES	3.829,71	0,00	3.829,71	0,00	3.829,70	0,00	3.829,70	0,01
	CA	60.000,00	-26.200,00	33.800,00					29.970,30
<b>TOTALE</b>	<b>U.2.02.01.03.999 - Mobili e arredi n.a.c.</b>	30.000,00	3.000,00	33.000,00	0,00	4.370,65	0,00	0,00	28.629,35
	RES	11.077,64	0,00	11.077,64	0,00	11.077,61	0,00	11.077,61	0,03
	CA	60.000,00	-15.952,07	44.047,93					32.970,32
00102202	ACQUISTO MEZZI, APPARECCHIATURE E MACCHINARI	1.193.000,00	1.305.340,00	2.498.340,00	0,00	1.482.975,02	0,00	108.068,87	1.015.364,98
	RES	113.869,00	-82.149,00	31.720,00	0,00	31.720,00	0,00	0,00	0,00
	CA	1.589.105,85	-62.715,85	1.526.390,00					1.418.321,13
00302202	ACQUISTO MEZZI, APPARECCHIATURE E MACCHINARI	196.000,00	-31.000,00	165.000,00	0,00	162.719,60	0,00	0,00	2.280,40
	RES	594,15	0,00	594,15	0,00	594,15	0,00	594,15	0,00
	CA	196.594,15	-31.000,00	165.594,15					165.000,00
00602202	ACQUISTO MEZZI, APPARECCHIATURE E MACCHINARI	155.000,00	-114.000,00	41.000,00	0,00	22.976,14	0,00	22.658,94	18.023,86
	RES	1.518,56	0,00	1.518,56	0,00	1.518,56	0,00	1.518,56	0,00
	CA	14.300,00	10.200,00	24.500,00					322,50
<b>TOTALE</b>	<b>U.2.02.01.05.999 - Attrezzature n.a.c.</b>	1.544.000,00	1.160.340,00	2.704.340,00	0,00	1.668.670,76	0,00	130.727,81	1.035.669,24
	RES	115.981,71	-82.149,00	33.832,71	0,00	33.832,71	0,00	2.112,71	0,00
	CA	1.800.000,00	-83.515,85	1.716.484,15					1.583.643,63
00102203	ACQUISTO APPARECCHIATURE INFORMATICHE E SOFTWARE	149.000,00	243.384,00	392.384,00	0,00	346.359,60	0,00	1.756,68	46.024,40
	RES	606.866,62	16.357,78	623.224,40	0,00	623.158,85	0,00	477.376,17	65,55
	CA	521.050,00	243.384,00	764.434,00					285.301,15
00302203	ACQUISTO APPARECCHIATURE INFORMATICHE E SOFTWARE	50.000,00	50.000,00	100.000,00	0,00	22.430,96	0,00	368,93	77.569,04
	RES	8.950,00	0,00	8.950,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.950,00
	CA	58.950,00	50.000,00	108.950,00					108.581,07

**Elenco capitoli  
per Conto Piano  
Finanziario  
Parte Spesa - Esercizio 2020**

Capitolo		Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Impegnato	Liquidato	Pagato	Disponibile
Codice	Descrizione								
00602203	ACQUISTO APPARECCHIATURE INFORMATICHE E SOFTWARE	CMP RES CA	244.645,65 0,00 244.645,65	394.645,65 80.179,37 464.645,65	0,00 0,00	244.127,84 66.194,80	0,00 0,00	91.008,32 59.940,80	150.517,81 13.984,57 313.696,53
<b>TOTALE</b>	<b>U.02.01.07.999 - Hardware n.a.c.</b>	CMP RES CA	538.029,65 16.357,78 538.029,65	887.029,65 712.353,77 1.338.029,65	0,00 0,00	612.918,40 689.353,65	0,00 0,00	93.133,93 537.316,97	274.111,25 23.000,12 707.578,75
00302204	RISTRUTTURAZIONE E REALIZZAZIONE DI NUOVI EDIFICI ED IMPIANTI	CMP RES CA	2.254.317,21 0,00 4.317,21	2.554.317,21 1.706.604,98 1.144.317,21	0,00 0,00	729.380,00 1.700.884,98	0,00 0,00	4.380,00 220.097,86	1.824.937,21 5.720,00 919.839,35
00302205	MANUTENZIONI STRAORDINARIE SU IMMOBILI	CMP RES CA	231.000,00 87.497,28 120.000,00	231.000,00 87.497,28 201.000,00	0,00 0,00	159.121,50 87.049,28	0,00 0,00	23.382,00 29.007,86	71.878,50 448,00 148.610,14
00302207	INVESTIMENTI DI TERZI SU BENI IMMOBILI DI PROPRIETA'	CMP RES CA	0,00 32.801,33 114.006,65	0,00 32.801,33 114.006,65	0,00 0,00	0,00 32.801,33	0,00 0,00	0,00 32.801,33	0,00 0,00 81.205,32
00602204	RISTRUTTURAZIONE E REALIZZAZIONE DI NUOVI EDIFICI ED IMPIANTI	CMP RES CA	100.000,00 107.375,32 60.000,00	100.000,00 107.375,32 160.000,00	0,00 0,00	45.000,00 107.375,32	0,00 0,00	0,00 38.510,56	55.000,00 0,00 121.489,44
00602205	MANUTENZIONI STRAORDINARIE SU IMMOBILI	CMP RES CA	60.000,00 172.109,62 130.000,00	60.000,00 172.109,62 190.000,00	0,00 0,00	1.860,50 167.969,12	0,00 0,00	1.860,50 658,80	58.139,50 4.140,50 187.480,70
<b>TOTALE</b>	<b>U.02.01.09.019 - Fabbricati ad uso strumentale</b>	CMP RES CA	2.645.317,21 0,00 245.317,21	2.945.317,21 2.106.388,53 1.809.323,86	0,00 0,00	935.362,00 2.096.080,03	0,00 0,00	29.622,50 321.076,41	2.009.955,21 10.308,50 1.458.624,95
00302206	ACQUISIZIONE TERRENI	CMP RES CA	0,00 -123.827,00 0,00	0,00 -123.827,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00 0,00

**Elenco capitoli  
per Conto Piano  
Finanziario  
Parte Spesa - Esercizio 2020**

Capitolo		Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Impegnato	Liquidato	Pagato	Disponibile
Codice	Descrizione								
<b>TOTALE</b>	U.2.02.02.01.999 - Altri terreni n.a.c.	GMP RES CA 0,00 -123.827,00 0,00 0,00	0,00 123.827,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
00102402	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	GMP RES CA 5.934.000,00 48.907,71 6.316.857,71	-4.800.050,00 0,00 -5.150.050,00	1.133.950,00 48.907,71 1.166.807,71	0,00 0,00	1.133.950,00 48.907,71	0,00 0,00	1.133.850,00 0,00	0,00 0,00 32.957,71
<b>TOTALE</b>	U.2.04.23.03.999 - Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a altre Imprese	GMP RES CA 5.934.000,00 48.907,71 6.316.857,71	-4.800.050,00 0,00 -5.150.050,00	1.133.950,00 48.907,71 1.166.807,71	0,00 0,00	1.133.950,00 48.907,71	0,00 0,00	1.133.850,00 0,00	0,00 0,00 32.957,71
00103101	PARTECIPAZIONI SOCIETARIE	GMP RES CA 300.000,00 0,00 300.000,00	375.000,00 0,00 375.000,00	675.000,00 0,00 675.000,00	0,00 0,00	375.000,00 0,00	0,00 0,00	350.000,00 0,00	300.000,00 0,00 325.000,00
<b>TOTALE</b>	U.3.01.01.03.003 - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre Imprese	GMP RES CA 300.000,00 0,00 300.000,00	375.000,00 0,00 375.000,00	675.000,00 0,00 675.000,00	0,00 0,00	375.000,00 0,00	0,00 0,00	350.000,00 0,00	300.000,00 0,00 325.000,00
00603201	CONCESSIONE DI MUTUI ED ANTICIPAZIONI	GMP RES CA 20.000,00 0,00 20.000,00	0,00 3.681,05 0,00	20.000,00 3.681,05 20.000,00	0,00 0,00	0,00 3.681,05	0,00 0,00	0,00 3.681,05	20.000,00 0,00 16.318,95
<b>TOTALE</b>	U.3.02.02.01.001 - Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Famiglie	GMP RES CA 20.000,00 0,00 20.000,00	0,00 3.681,05 0,00	20.000,00 3.681,05 20.000,00	0,00 0,00	0,00 3.681,05	0,00 0,00	0,00 3.681,05	20.000,00 0,00 16.318,95
00103202	CONCESSIONE DI FINANZIAMENTI A IMPRESE PARTECIPATE	GMP RES CA 0,00 200.000,00 200.000,00	0,00 0,00 0,00	0,00 200.000,00 200.000,00	0,00 0,00	0,00 200.000,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00 200.000,00

**Elenco capitoli  
per Conto Piano  
Finanziario  
Parte Spesa - Esercizio 2020**

Capitolo		Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Impegnato	Liquidato	Pagato	Disponibile
Codice	Descrizione								
<b>TOTALE</b>	U.3.02.08.01.001 - Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a imprese controllate	0,00 200.000,00 200.000,00	0,00 0,00 0,00	0,00 200.000,00 200.000,00	0,00 0,00 0,00	0,00 200.000,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 200.000,00
00304301	RIMBORSO MUTUI	1.168.000,09 0,00 1.168.000,09	0,00 0,00 0,00	1.168.000,09 0,00 1.168.000,09	0,00 0,00 0,00	1.168.000,09 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	1.168.000,09 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
<b>TOTALE</b>	U.4.03.01.04.003 - Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine a Cassa Depositi e Prestiti - Gestione CDP SPA	1.168.000,09 0,00 1.168.000,09	0,00 0,00 0,00	1.168.000,09 0,00 1.168.000,09	0,00 0,00 0,00	1.168.000,09 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	1.168.000,09 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
00605101	CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTO DA ISTITUTO TESORIERE / CASSIERE	1.000.000,00 0,00 1.000.000,00	0,00 0,00 0,00	1.000.000,00 0,00 1.000.000,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	1.000.000,00 0,00 1.000.000,00
<b>TOTALE</b>	U.5.01.01.01.001 - Chiusura Anticipazioni ricevute da Istituto tesoriere/cassiere	1.000.000,00 0,00 1.000.000,00	0,00 0,00 0,00	1.000.000,00 0,00 1.000.000,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	1.000.000,00 0,00 1.000.000,00
00607101	VERSAMENTO RITENUTE ERARIALI SU CONTRIBUTI PUBBLICI	100.000,00 2.400,00 100.000,00	0,00 -2.400,00 0,00	100.000,00 0,00 100.000,00	0,00 0,00 0,00	34.216,65 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	34.216,65 0,00 0,00	65.783,35 0,00 65.783,35
<b>TOTALE</b>	U.7.01.01.99.999 - Versamento di altre ritenute n.a.c.	100.000,00 2.400,00 100.000,00	0,00 -2.400,00 0,00	100.000,00 0,00 100.000,00	0,00 0,00 0,00	34.216,65 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	34.216,65 0,00 0,00	65.783,35 0,00 65.783,35
00607102	VERSAMENTO RITENUTE ERARIALI LAVORO DIPENDENTE	1.300.000,00 173.736,83 1.300.000,00	0,00 -173.736,83 0,00	1.300.000,00 0,00 1.300.000,00	0,00 0,00 0,00	1.278.923,95 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	1.278.923,95 0,00 0,00	21.076,05 0,00 21.076,05

**Elenco capitoli  
per Conto Piano  
Finanziario  
Parte Spesa - Esercizio 2020**

Capitolo		Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Impegnato	Liquidato	Pagato	Disponibile
Codice	Descrizione								
<b>TOTALE</b>	<b>U.7.01.02.01.001 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi</b>	1.300.000,00 173.736,83 1.300.000,00	0,00 -173.736,83 0,00	1.300.000,00 0,00 1.300.000,00	0,00 0,00 0,00	1.278.923,95 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	1.278.923,95 0,00 0,00	21.076,05 0,00 21.076,05
00607104	VERSAMENTO RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI LAVORO DIPENDENTE	500.000,00 12.631,25 500.000,00	0,00 -12.631,25 0,00	500.000,00 0,00 500.000,00	0,00 0,00 0,00	500.000,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	500.000,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
<b>TOTALE</b>	<b>U.7.01.02.02.001 - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi</b>	500.000,00 12.631,25 500.000,00	0,00 -12.631,25 0,00	500.000,00 0,00 500.000,00	0,00 0,00 0,00	500.000,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	500.000,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
00607103	VERSAMENTO RITENUTE ERARIALI LAVORO AUTONOMO E COLLABORATORI	150.000,00 -2.049,65 150.000,00	0,00 2.049,65 0,00	150.000,00 0,00 150.000,00	0,00 0,00 0,00	52.846,76 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	52.846,76 0,00 0,00	97.153,24 0,00 97.153,24
<b>TOTALE</b>	<b>U.7.01.03.01.001 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi</b>	150.000,00 -2.049,65 150.000,00	0,00 2.049,65 0,00	150.000,00 0,00 150.000,00	0,00 0,00 0,00	52.846,76 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	52.846,76 0,00 0,00	97.153,24 0,00 97.153,24
00607105	VERSAMENTO RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI LAVORO AUTONOMO	90.000,00 23.753,27 90.000,00	0,00 -23.500,85 0,00	90.000,00 252,42 90.000,00	0,00 0,00 0,00	69.796,23 252,42 0,00	0,00 0,00 0,00	69.655,93 191,30 0,00	20.203,77 0,00 20.152,77
<b>TOTALE</b>	<b>U.7.01.03.02.001 - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi</b>	90.000,00 23.753,27 90.000,00	0,00 -23.500,85 0,00	90.000,00 252,42 90.000,00	0,00 0,00 0,00	69.796,23 252,42 0,00	0,00 0,00 0,00	69.655,93 191,30 0,00	20.203,77 0,00 20.152,77
00607106	ANTICIPAZIONI PASSIVE	800.000,00 -2.946,43 800.000,00	0,00 2.946,43 0,00	800.000,00 0,00 800.000,00	0,00 0,00 0,00	394.548,17 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	394.548,17 0,00 0,00	405.451,83 0,00 405.451,83

**Elenco capitoli  
per Conto Piano  
Finanziario  
Parte Spesa - Esercizio 2020**

Capitolo		Descrizione	Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Impegnato	Liquidato	Pagato	Disponibile
Codice										
<b>TOTALE</b>		U.7.01.99.03.001 - Costituzione fondi economici e carte aziendali CMP RES CA	800.000,00 -2.946,43 800.000,00	0,00 2.946,43 0,00	800.000,00 0,00 800.000,00	0,00 0,00	394.548,17 0,00	0,00 0,00	394.548,17 0,00	405.451,83 0,00 405.451,83
00107205		ANTICIPAZIONI SU PROGETTO CMP RES CA	149.500,10 2.588.164,46 2.900.000,00	126.839,86 0,00 -36.160,14	276.339,96 2.588.164,46 2.863.839,86	0,00 0,00	277.413,68 2.588.164,46	0,00 0,00	199.217,00 2.352.479,76	-1.073,72 0,00 312.143,10
00607107		ALTRI DEPOSITI CMP RES CA	100.000,00 26.271,70 100.000,00	0,00 9.188,21 0,00	100.000,00 35.459,91 100.000,00	0,00 0,00	46.377,94 16.813,19	0,00 0,00	34.957,34 9.483,01	53.622,06 18.646,72 55.559,65
00607108		ANTICIPAZIONI CONTO ERARIO CMP RES CA	100.000,00 0,00 100.000,00	100.000,00 0,00 100.000,00	200.000,00 0,00 200.000,00	0,00 0,00	198.031,00 0,00	0,00 0,00	198.031,00 0,00	1.969,00 0,00 1.969,00
<b>TOTALE</b>		U.7.01.99.99.999 - Altre uscite per partite di giro n.a.c. CMP RES CA	349.500,10 2.614.436,16 3.100.000,00	226.839,86 9.188,21 63.839,86	576.339,96 2.623.624,37 3.163.839,86	0,00 0,00	521.822,62 2.604.977,65	0,00 0,00	432.205,34 2.361.962,77	54.517,34 18.646,72 369.671,75
00107204		TRASFERIMENTI A PARTNER DI PROGETTO CMP RES CA	1.141.988,15 144.585,06 1.800.000,00	843.246,08 12.050,47 341.246,08	1.985.234,23 156.635,53 2.141.246,08	0,00 0,00	1.471.322,68 156.635,53	0,00 0,00	1.431.750,44 34.643,41	513.911,55 0,00 674.852,23
00607201		VERSAMENTO DEPOSITI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI CMP RES CA	30.000.000,00 0,00 30.000.000,00	0,00 0,00 0,00	30.000.000,00 0,00 30.000.000,00	0,00 0,00	29.582.615,60 0,00	0,00 0,00	29.582.615,60 0,00	417.384,40 0,00 417.384,40
<b>TOTALE</b>		U.7.02.03.02.999 - Trasferimenti per conto terzi a altre imprese CMP RES CA	31.141.988,15 144.585,06 31.800.000,00	843.246,08 12.050,47 341.246,08	31.985.234,23 156.635,53 32.141.246,08	0,00 0,00	31.053.938,28 156.635,53	0,00 0,00	31.014.366,04 34.643,41	931.295,95 0,00 1.092.236,63



**Elenco capitoli  
per Conto Piano  
Finanziario  
Parte Spesa - Esercizio 2020**

Capitolo		Previsione iniziale	Variazioni	Previsione attuale	Prenotato	Impegnato	Liquidato	Pagato	Disponibile
Codice	Descrizione								
00607202	VERSAMENTO DEPOSITI CAUZIONALI	130.000,00	0,00	130.000,00	0,00	59.914,47	0,00	3.747,84	70.085,53
	RES	341.041,91	8.568,05	349.609,96	0,00	345.862,12	0,00	13.150,23	3.747,84
	CA	80.000,00	0,00	80.000,00					63.101,93
<b>TOTALE</b>	<b>U.7.02.04.02.001 - Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi</b>	<b>130.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>130.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>59.914,47</b>	<b>0,00</b>	<b>3.747,84</b>	<b>70.085,53</b>
	RES	341.041,91	8.568,05	349.609,96	0,00	345.862,12	0,00	13.150,23	3.747,84
	CA	80.000,00	0,00	80.000,00					63.101,93
00607203	IVA	2.000.000,00	0,00	2.000.000,00	0,00	1.322.945,67	0,00	1.316.285,80	677.054,33
	RES	22.409,85	22.700,35	45.110,20	0,00	45.110,20	0,00	23.094,73	0,00
	CA	2.000.000,00	0,00	2.000.000,00					660.619,47
00607206	IVA SPLIT ISTITUZIONALE	800.000,00	0,00	800.000,00	0,00	572.955,20	0,00	511.475,26	227.044,80
	RES	0,00	221.714,78	221.714,78	0,00	221.714,78	0,00	221.714,78	0,00
	CA	800.000,00	0,00	800.000,00					66.809,96
00607207	IVA SPLIT FORMAZIONE	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00
	RES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	CA	5.000,00	0,00	5.000,00					5.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>U.7.02.99.99.999 - Altre uscite per conto terzi n.a.c.</b>	<b>2.805.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.805.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.895.900,87</b>	<b>0,00</b>	<b>1.827.761,06</b>	<b>909.099,13</b>
	RES	22.409,85	244.415,13	266.824,98	0,00	266.824,98	0,00	244.809,51	0,00
	CA	2.805.000,00	0,00	2.805.000,00					732.429,43
	<b>TOTALE SPESE</b>	<b>68.704.048,68</b>	<b>2.614.705,33</b>	<b>71.318.754,01</b>	<b>0,00</b>	<b>60.340.634,52</b>	<b>0,00</b>	<b>52.358.189,85</b>	<b>10.978.119,49</b>
	RES	10.694.615,77	1.345.743,46	12.040.359,23	0,00	11.701.870,89	0,00	7.125.042,68	338.488,34
	CA	76.224.632,21	-2.932.481,19	73.292.151,02					13.808.918,49
	<b>DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>					
	<b>TOTALE GENERALE SPESE</b>	<b>68.704.048,68</b>	<b>2.614.705,33</b>	<b>71.318.754,01</b>	<b>0,00</b>	<b>60.340.634,52</b>	<b>0,00</b>	<b>52.358.189,85</b>	<b>10.978.119,49</b>
	RES	10.694.615,77	1.345.743,46	12.040.359,23	0,00	11.701.870,89	0,00	7.125.042,68	338.488,34
	CA	76.224.632,21	-2.932.481,19	73.292.151,02					13.808.918,49

31 agosto 2021 AREA SCIENCE PARK Prot: 2021/0004421/GEN/



## b) Gestione dei residui

La tabella seguente riporta la situazione dei residui attivi e passivi al 31/12/2020.

RESIDUI ATTIVI E PASSIVI	ANNI PRECEDENTI AL 2020				ANNO CORRENTE	TOTALE RESIDUI
	Residui al 1/1/2020	Cancellazioni	Riscossioni	Residui al 31/12/2020	Residui al 31/12/2020	
<b>ENTRATA</b>	<b>11.729.638,03</b>	<b>256.766,32</b>	<b>6.536.207,72</b>	<b>4.936.663,99</b>	<b>6.255.753,44</b>	<b>11.192.417,43</b>
Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	4.853.787,66	13.005,91	3.664.919,82	1.175.861,93	2.816.541,90	3.992.403,83
Trasferimenti correnti da imprese	268.329,54	4.510,00	148.618,25	115.201,29	154.404,86	269.606,15
Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	1.075.544,52	9.831,18	836.746,21	228.967,13	440.686,21	669.653,34
Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	3.690.833,32	219.546,03	1.160.643,05	2.310.644,24	1.391.338,63	3.701.982,87
Interessi attivi	9.721,87	4.083,74	151,25	5.486,88	0,00	5.486,88
Rimborsi e altre entrate correnti	80.195,17	1.154,75	15.411,79	63.628,63	32.700,57	96.329,20
Contributi agli investimenti	411.720,40	-	411.720,00	0,40	1.025.399,95	1.025.400,35
Altre entrate in conto capitale	-	-	-	-	0,00	0,00
Riscossione crediti di medio-lungo termine	729.297,49	-	16.904,88	712.392,61	0,00	712.392,61
Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	-	-	-	-	0,00	0,00
Entrate per partite di giro	139.576,77	2,58	113.630,68	25.943,51	199.605,17	225.548,68
Entrate per conto terzi	470.631,29	4.632,13	167.461,79	298.537,37	195.076,15	493.613,52
<b>SPESA</b>	<b>12.040.359,23</b>	<b>338.488,34</b>	<b>7.125.042,68</b>	<b>4.576.828,21</b>	<b>7.982.444,67</b>	<b>12.559.272,88</b>
Redditi da lavoro dipendente	1.541.717,16	0,02	862.156,42	679.560,72	1.139.996,97	1.819.557,69
Imposte e tasse a carico dell'ente	157.378,01	3,50	157.374,51	-	199.696,04	199.696,04
Acquisto di beni e servizi	3.636.852,20	282.776,59	2.411.961,52	942.114,09	2.982.997,95	3.925.112,04
Trasferimenti correnti	186.255,37	-	163.048,29	23.207,08	405.891,85	429.098,93
Interessi passivi	-	-	-	-	0,00	0,00
Altre spese correnti	4.967,82	5,02	479,97	4.482,83	7.288,03	11.770,86
Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	2.863.652,65	33.308,65	871.583,70	1.958.760,30	2.967.837,57	4.926.597,87
Altri trasferimenti in conto capitale	48.907,71	-	-	48.907,71	100,00	49.007,71
Acquisizioni di attività finanziarie	-	-	-	-	25.000,00	25.000,00
Concessione crediti di breve termine	203.681,05	-	3.681,05	200.000,00	0,00	200.000,00
Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	-	-	-	-	0,00	0,00
Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	-	-	-	-	0,00	0,00
Uscite per partite di giro	35.712,33	18.646,72	9.674,31	7.391,30	11.560,90	18.952,20
Uscite per conto terzi	3.361.234,93	3.747,84	2.645.082,91	712.404,18	242.075,36	954.479,54

Nel corso dell'esercizio 2020 sono state effettuate le seguenti cancellazioni di residui:

**I minori residui attivi per complessivi € 256.766,32** sono stati determinati principalmente dalla cancellazione di accertamenti di parte corrente per € 27.347,09 relativi a contributi su progetti conclusi e rendicontati nonché su progetti in essere, la cui spesa è stata ridotta a seguito di una ripianificazione delle attività e per € 225.643,73) relativi allo stralcio del credito della società Elcon Elettronica S.r.l., la cui procedura fallimentare si è conclusa nel 2020 con il deposito presso il Tribunale di Trieste del riparto finale.

Le partite di giro si riducono complessivamente per € 4.634,71 di cui € 3.747,84 ridotti anche in spesa.

**I minori residui passivi per complessivi € 338.488,34** derivano da insussistenze ed economie di spesa.

In particolare, per le spese correnti ridotte di € 282.785,12, le principali voci riguardano le missioni e la formazione del personale dipendente (cap. 307 € 4.503,60, cap. 309 € 6.726,77), gli incarichi professionali (cap. 311 € 66.324,46), la comunicazione e organizzazione convegni (cap. 313 € 49.655,11), pubblicazione bandi di gara (cap. 314 € 13.581,34), telefonia mobile (cap. 317 € 25.321,27), sorveglianza (cap. 323 € 14.514,60), trasporti e facchinaggi (cap. 324 € 8.088,27), manutenzione reti telematiche e software (cap. 332 € 10.925,64),

31 agosto 2021 AREA SCIENCE PARK Prot: 2021/0004421/GEN/



manutenzione immobili e impianti (cap. 333 € 44.653,18), contratti di servizio asilo nido (cap. 337 € 10.416,36), altri servizi (cap. 338 € 13.235,74) ed altre di minore entità.

Per le spese in conto capitale si evidenziano economie pari a € 33.308,65, relative ad apparecchiature informatiche (cap. 2203 € 23.000,12), realizzazione nuovi edifici e impianti (cap. 2204 € 5.720,00) manutenzione straordinaria immobili (cap. 2205 € 4.588,50) e ad altri importi di minore entità.

Le partite di giro si riducono complessivamente per € 22.394,56, di cui € 3.747,84 ridotti anche in entrata. La parte rimanente è data da arrotondamenti e accantonamenti insussistenti.

La tabella seguente riporta i residui attivi e passivi classificati per anno di provenienza.

RESIDUI ATTIVI	Esercizi precedenti	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Totale
2 - Trasferimenti correnti	366.347,00	11.280,00	94.892,00	131.219,15	229.926,77	686.365,43	3.411.632,97	<b>4.931.663,32</b>
3 - Entrate extratributarie	933.997,31	144.025,08	148.352,58	42.993,84	418.480,76	691.910,18	1.424.039,20	<b>3.803.798,95</b>
4 - Entrate in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,40	0,00	1.025.399,95	<b>1.025.400,35</b>
5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	500.000,00	0,00	0,00	8.237,93	200.000,00	4.154,68	0,00	<b>712392,61</b>
6 - Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	212.145,99	27.704,77	39.111,65	17.585,99	5.291,65	22.640,83	394.681,32	<b>719.162,20</b>
<b>Totale</b>	<b>2.012.490,30</b>	<b>183.009,85</b>	<b>282.356,23</b>	<b>200.036,91</b>	<b>853.699,58</b>	<b>1.405.071,12</b>	<b>6.255.753,44</b>	<b>11.192.417,43</b>

RESIDUI PASSIVI	Esercizi precedenti	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Totale
1 - Spese correnti	26.644,27	2.456,22	15.977,58	105.994,16	258.384,75	1.239.907,74	4.735.870,84	<b>6.385.235,56</b>
2 - Spese in conto capitale	73.252,95	10.000,00	380.468,30	474.982,74	387.973,39	680.990,63	2.967.937,57	<b>4.975.605,58</b>
3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00	25.000,00	<b>225.000,00</b>
4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
7 - Spese per conto terzi e partite di giro	211.647,85	14.833,29	51.471,18	140.368,22	225.402,62	76.072,32	253.636,26	<b>973.431,74</b>
<b>Totale</b>	<b>311.545,07</b>	<b>27.289,51</b>	<b>447.917,06</b>	<b>721.345,12</b>	<b>1.071.760,76</b>	<b>1.996.970,69</b>	<b>7.982.444,67</b>	<b>12.559.272,88</b>

31 agosto 2021 AREA SCIENCE PARK Prot: 2021/0004421/GEN/



### c) Indice di tempestività dei pagamenti

L'indicatore di ritardo annuale dei pagamenti viene valorizzato attraverso la Piattaforma Crediti Commerciali sia per trimestre che per l'intero esercizio.

Nel 2020 l'Ente ha effettuato i pagamenti con una media ponderata pari a -6,64 rispettando, quindi, i termini di pagamento delle transazioni commerciali previsti dalla normativa vigente.

<b>Codice Amministrazione:</b> AREA_TS	<b>Unità Organizzativa:</b> Area Science Park
<b>Anno di pagamento</b>	<b>ITP</b>
2020	-6,64

31 agosto 2021 AREA SCIENCE PARK Prot: 2021/0004421/GEN/



#### d) Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio

Gli articoli da 19 a 23 del decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91 prevedono che le pubbliche amministrazioni, contestualmente al bilancio di previsione ed al bilancio consuntivo, presentino un documento denominato "Piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio", finalizzato ad illustrare gli obiettivi della spesa, misurarne i risultati e monitorare l'effettivo andamento in termini di servizi forniti e di interventi realizzati.

Con il D.P.C.M. 18 settembre 2012 sono state definite delle linee guida generali per l'individuazione dei criteri e delle metodologie per la costruzione di un sistema di indicatori ai fini della misurazione dei risultati attesi dai programmi di bilancio.

L'art. 5 D.P.C.M. precisa che l'adozione di una struttura di bilancio per missioni e programmi, prevista dall'art. 11 del decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91, è propedeutica alla costruzione del "Piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio". Il bilancio di Area Science Park presenta la duplice articolazione in missioni/programmi e UPB, oltre all'adozione del piano dei conti "armonizzato" previsto dal DPR 132/2013.

La classificazione in Missioni e Programmi adottata dall'Ente segue lo schema di seguito riportato:

N. missione	Missione	N. Programma	Programma	COFOG
17	RICERCA E INNOVAZIONE	1	Ricerca e innovazione	04.8
		2	Parco scientifico e tecnologico	04.8
32	SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI	3	Servizi e affari generali	09.8
33	FONDI DA RIPARTIRE	4	Fondi da assegnare	09.8

In attesa dell'emanazione dei provvedimenti del Dipartimento della Funzione Pubblica, d'intesa con il Ministero dell'economia e delle Finanze, contenenti le istruzioni tecniche ed i modelli da utilizzare per la predisposizione del Piano degli indicatori e dei risultati attesi e per il loro monitoraggio previsti dall'art.8 del D.P.C.M. 18 settembre 2012, Area Science Park ha ritenuto di non duplicare nel "Piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio" quegli obiettivi e indicatori già rappresentati nel Piano della performance e nella Relazione sulla performance e ha predisposto una serie di indicatori con l'obiettivo di fornire una rappresentazione più immediatamente intellegibile del proprio bilancio.

In sede di redazione del Bilancio di previsione 2021-2023 è stato individuato un nuovo set di indicatori che viene riproposto e prevede il raggruppamento degli indicatori stessi secondo la seguente classificazione:

- **INDICATORI DI STRUTTURA:** forniscono indicazioni sull'articolazione della spesa nelle sue diverse

31 agosto 2021 AREA SCIENCE PARK Prot: 2021/0004421/GEN/



componenti.

- **INDICATORI DI AUTONOMIA FINANZIARIA:** misurano la capacità dell'Ente di far fronte autonomamente alle proprie necessità.
- **INDICATORI DI RIGIDITÀ:** misurano il grado di elasticità o di rigidità della struttura finanziaria dell'Ente.

Di seguito la tabella con i valori degli indicatori di bilancio relativi agli esercizi 2019 e 2020:

Indicatore	Modalità di calcolo	Valori consuntivi	
		2019	2020
<b>INDICATORI DI STRUTTURA</b>			
<b>Incidenza della spesa corrente sulla spesa totale</b>	Spesa corrente / Spesa totale	0,92	0,80
<b>Incidenza delle spese per investimenti sulla spesa totale</b>	Spesa in conto capitale / Spesa totale	0,08	0,19
<b>Incidenza della spesa per il personale sulla spesa corrente</b>	Costo del personale / Spesa corrente	0,37	0,43
<b>Incidenza delle spese di funzionamento sulla spesa corrente</b>	Spese di funzionamento / Spesa corrente	0,63	0,57
<b>Spesa in conto capitale sulla spesa corrente</b>	Spese in conto capitale / spese correnti	0,08	0,23
<b>INDICATORI DI AUTONOMIA FINANZIARIA</b>			
<b>Autonomia finanziaria</b>	(Entrate correnti - Fondo ordinario) / Fondo ordinario	1,35	1,47
<b>Incidenza del finanziamento delle spese con trasferimenti dello Stato</b>	Fondo ordinario / Spesa totale	0,43	0,38
<b>Incidenza del finanziamento delle spese con entrate Parco</b>	Entrate dal Parco / Spesa totale	0,28	0,22
<b>Incidenza del finanziamento delle spese con entrate da Progetti</b>	Entrate da Progetti / Spesa totale	0,29	0,43
<b>Equilibrio di parte corrente</b>	Entrate correnti / Spese correnti	1,09	1,16
<b>INDICATORI DI RIGIDITÀ</b>			
<b>Incidenza della spesa per il personale sulle entrate correnti</b>	Costo del personale / Entrate correnti	0,34	0,37
<b>Rigidità strutturale (o rigidità della spesa corrente)</b>	(Spese di personale + spese per oneri finanziari) / entrate correnti	0,35	0,38
<b>Incidenza delle spese di funzionamento sulle entrate</b>	Spese di funzionamento / Entrate totali	0,54	0,43

31 agosto 2021 AREA SCIENCE PARK Prot: 2021/0004421/GEN/



## e) Riclassificazione per Missioni-Programmi

Il Decreto Ministeriale 01/10/2013 afferma che nelle more della revisione del decreto del Presidente della Repubblica 27 febbraio 2003, n. 97, le amministrazioni pubbliche che non aderiscono alla sperimentazione predispongono, in sede di bilancio di previsione e di rendiconto, un prospetto riepilogativo nel quale viene riassunta la spesa classificata in base alle missioni ed ai programmi.

La classificazione in Missioni e Programmi è definita dal D.Lgs. 91/2011 che afferma quanto segue:

- Missioni: rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dalle amministrazioni pubbliche nell'utilizzo delle risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate. Le missioni devono essere individuate fra quelle del Bilancio dello Stato.
- Programmi: sono aggregati omogenei di attività realizzate dall'amministrazione pubblica per il perseguimento delle finalità proprie di ciascuna missione. I programmi, la cui denominazione deve rappresentare in modo chiaro l'attività svolta, vengono definiti da ciascuna amministrazione.

Sulla base dei dettami normativi Area Science Park ha individuato la seguente classificazione in Missioni e Programmi:

- **Missione 17 - Ricerca e Innovazione:** in essa rientrano le attività core di Area Science Park suddivise in due programmi:
  - ✓ **Ricerca e innovazione** che comprende le attività relative alle aree strategiche Generazione di Impresa, Innovazione e Piattaforme Tecnologiche;
  - ✓ **Parco scientifico e tecnologico** che comprende le attività inerenti alla gestione del Parco;
- **Missione 32 - Servizi istituzionali e generali:** in essa rientrano le attività amministrative ed istituzionali non riferibili a specifiche missioni ed è articolata in un unico programma, **Servizi e affari generali**;
- **Missione 33 – Fondi da ripartire:** in essa rientrano attività da definire nel corso della gestione per le quali sono stati stanziati fondi ancora da ripartire ed è articolata in un unico programma, **Fondi da assegnare**.

Le missioni 32 e 33 sono comuni a tutte le Amministrazioni Pubbliche come indicato dal DPCM 12 dicembre 2012 e dalla circolare 23/2013 esplicativa del medesimo DPCM.

Sulla base di quanto illustrato, di seguito si propone la riclassificazione per Missioni e Programmi relativa all'esercizio 2020.

31 agosto 2021 AREA SCIENCE PARK Prot: 2021/0004421/GEN/



N. missione	Missione	N. Programma	Programma	COFOG	Esercizio 2020	
					Impegnato	Cassa
17	RICERCA E INNOVAZIONE	1	Ricerca e innovazione	04.8	11.361.111,31	9.256.054,45
		2	Parco scientifico e tecnologico	04.8	8.097.680,99	7.190.717,93
32	SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI	3	Servizi e affari generali	09.8	40.881.842,22	43.036.460,15
33	FONDI DA RIPARTIRE	4	Fondi da assegnare	09.8	-	-

Si precisa che all'interno del programma Servizi e affari generali sono computate le partite di giro (€ 35.861.908,00), di cui la principale voce è relativa ai contributi che il MUR versa attraverso Area ad Elettra Sincrotrone Scpa (€ 29.582.615,60 rif. DM MUR 744 dd. 8/10/2020 e DL 547/1994 art. 2, c.11 convertito in Legge 644 dd. 22/11/1994).



31 agosto 2021 AREA SCIENCE PARK Prot: 2021/0004421/GEN/



**f) Relazione collegio dei revisori**

31 agosto 2021 AREA SCIENCE PARK Prot: 2021/0004421/GEN/

AREA SCIENTIFICA E TECNOLOGICA DI TRIESTE  
- AREA SCIENCE PARK -

**ESAME RENDICONTO GENERALE ESERCIZIO 2020**

Il Rendiconto generale di Area science Park si richiama ai principi dettati dal D.P.R. 97/2003 e del Regolamento per l'amministrazione, la finanza e la contabilità emanato con Determinazione del Presidente in data 17 dicembre 2020, n. 19 ed integrato con Determinazione del Presidente n. 3 del 29 gennaio 2021.

Il Rendiconto generale è costituito da:

- a) Conto del bilancio;
- b) Conto economico;
- c) Stato patrimoniale;
- d) Nota integrativa.

Risultano, altresì, allegati:

- a) La situazione amministrativa;
- b) La relazione sulla gestione.

Il Conto del bilancio, in relazione alla classificazione del Preventivo finanziario, evidenzia le risultanze della gestione delle entrate e delle spese e si articola in due parti:

- a) Rendiconto finanziario decisionale;
- b) Rendiconto finanziario gestionale.

**Rendiconto Finanziario**

Il Rendiconto finanziario comprende i risultati della gestione del bilancio per l'entrata e la spesa, distintamente per titoli, per categorie e per capitoli, ripartiti per competenza e residui.

La struttura utilizzata per la predisposizione del rendiconto finanziario è quella prevista dal Piano dei conti integrato ai sensi del D.P.R. n. 132/2013.

Preliminarmente, si è proceduto ad accertare la concordanza delle risultanze contabili così come riportate nel rendiconto con quelle finali delle reversali e dei mandati al 31 dicembre 2020.

Dall'esame della documentazione messa a disposizione del Collegio, tramite mail, in data 16 aprile 2021 e dalle informazioni desunte dalla Nota Integrativa, si dà atto che il conto consuntivo presenta i seguenti dati contabili:

ESERCIZIO FINANZIARIO	2020		
	Residui	Competenza	Cassa
<b>ENTRATA</b>	<b>11.192.417,43</b>	<b>60.520.403,74</b>	<b>60.800.858,02</b>
<b>TITOLO 2 - Trasferimenti correnti</b>	<b>4.931.663,32</b>	<b>16.625.640,60</b>	<b>17.864.291,91</b>
Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	3.992.403,83	15.694.641,95	16.543.019,87
Trasferimenti correnti da imprese	269.606,15	225.504,86	219.718,25
Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	669.653,34	705.493,79	1.101.553,79

Area Scientifica e Tecnologica di Trieste - Area Science Park – Verbale n. 4 del 27 aprile 2021 - Allegato A)  
Relazione del Collegio dei revisori al Rendiconto generale dell'esercizio 2020

31 agosto 2021 AREA SCIENCE PARK Prot: 2021/0004421/GEN/

<b>TITOLO 3 - Entrate extratributarie</b>	<b>3.803.798,95</b>	<b>4.983.658,41</b>	<b>4.735.825,30</b>
Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	3.701.982,87	4.748.996,01	4.518.300,43
Interessi attivi	5.486,88	44,29	195,54
Rimborsi e altre entrate correnti	96.329,20	234.618,11	217.329,33
<b>TITOLO 4 - Entrate in conto capitale</b>	<b>1.025.400,35</b>	<b>3.049.196,73</b>	<b>2.435.516,78</b>
Contributi agli investimenti	1.025.400,35	3.049.196,73	2.435.516,78
Altre entrate in conto capitale	-	-	-
<b>TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attivita' finanziarie</b>	<b>712.392,61</b>	<b>-</b>	<b>16.904,88</b>
Riscossione crediti di medio-lungo termine	712.392,61	-	16.904,88
<b>TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	-	-	-
<b>TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>719.162,20</b>	<b>35.861.908,00</b>	<b>35.748.319,15</b>
Entrate per partite di giro	225.548,68	2.574.740,70	2.488.766,21
Entrate per conto terzi	493.613,52	33.287.167,30	33.259.552,94
<b>SPESA</b>	<b>12.559.272,88</b>	<b>60.340.634,52</b>	<b>59.483.232,53</b>
<b>TITOLO 1 - Spese correnti</b>	<b>6.385.235,56</b>	<b>18.580.454,62</b>	<b>17.439.604,49</b>
Redditi da lavoro dipendente	1.819.557,69	8.412.673,05	8.134.832,50
Imposte e tasse a carico dell'ente	199.696,04	1.478.348,49	1.436.026,96
Acquisto di beni e servizi	3.925.112,04	7.461.356,13	7.213.056,14
Trasferimenti correnti	429.098,93	565.580,00	322.736,44
Interessi passivi	-	195.601,81	195.601,81
Altre spese correnti	11.770,86	466.895,14	460.087,08
<b>TITOLO 2 - Spese in conto capitale</b>	<b>4.975.605,58</b>	<b>4.355.271,81</b>	<b>2.258.917,94</b>
Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	4.926.597,87	3.221.321,81	1.125.067,94
Altri trasferimenti in conto capitale	49.007,71	1.133.950,00	1.133.850,00
<b>TITOLO 3 - Spese per incremento di attivita' finanziarie</b>	<b>225.000,00</b>	<b>375.000,00</b>	<b>353.681,05</b>
Acquisizioni di attività finanziarie	25.000,00	375.000,00	350.000,00
Concessione crediti di breve termine	200.000,00	-	3.681,05
<b>TITOLO 4 - Rimborso di prestiti</b>	<b>-</b>	<b>1.168.000,09</b>	<b>1.168.000,09</b>
Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	-	1.168.000,09	1.168.000,09
<b>TITOLO 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	-	-	-
<b>TITOLO 7 - Spese per conto terzi e partite di giro</b>	<b>973.431,74</b>	<b>35.861.908,00</b>	<b>38.263.028,96</b>
Uscite per partite di giro	18.952,20	2.574.740,70	2.572.854,11
Uscite per conto terzi	954.479,54	33.287.167,30	35.690.174,85
<b>Avanzo Amministrazione</b>		<b>6.575.430,99</b>	
<b>Fondo cassa Finale</b>			<b>7.942.286,44</b>

Area Scientifica e Tecnologica di Trieste - Area Science Park – Verbale n. 4 del 27 aprile 2021 - Allegato A)  
Relazione del Collegio dei revisori al Rendiconto generale dell'esercizio 2020

31 agosto 2021 AREA SCIENCE PARK Prot: 2021/0004421/GEN/

Prima di passare all'analisi del consuntivo 2020 è opportuno conoscere le variazioni rispetto all'esercizio 2019, che vengono di seguito rappresentate:

RAFFRONTO CONTO CONSUNTIVO 2020/CONTO CONSUNTIVO 2019					
	<b>Entrate</b>	Accertamenti 2019	Accertamenti 2020	Diff. 2020 / 2019	Diff.%
<b>Tit. 2</b>	<i>Trasferimenti correnti</i>	14.568.179,25	16.625.640,60	2.057.461,35	14,12%
<b>Tit. 3</b>	<i>Entrate extratributarie</i>	5.928.978,18	4.983.658,41	-945.319,77	-15,94%
	<b>Totale entrate correnti</b>	<b>20.497.157,43</b>	<b>21.609.299,01</b>	<b>1.112.141,58</b>	<b>5,43%</b>
<b>Tit. 4</b>	<i>Entrate in conto capitale</i>	1.283.942,86	3.049.196,73	1.765.253,87	137,49%
<b>Tit. 5</b>	<i>Entrate da riduzione di attività finanziarie</i>	5.561,05	0,00	-5.561,05	-100,00%
<b>Tit. 7</b>	<i>Anticipazioni da Istituto Tesoriere</i>	0,00	0,00	0,00	0,00%
	<b>Totale entrate in conto capitale</b>	<b>1.289.503,91</b>	<b>3.049.196,73</b>	<b>1.759.692,82</b>	<b>136,46%</b>
	<b>Totale entrate netto partite giro</b>	<b>21.786.661,34</b>	<b>24.658.495,74</b>	<b>2.871.834,40</b>	<b>13,18%</b>
<b>Tit. 9</b>	<i>Partite Giro</i>	35.665.630,14	35.861.908,00	196.277,86	0,55%
	<b>Totale Entrate</b>	<b>57.452.291,48</b>	<b>60.520.403,74</b>	<b>3.068.112,26</b>	<b>5,34%</b>
	<i>Disavanzo di competenza</i>	0,00	0,00	0,00	
	<b>Totale Generale Entrate</b>	<b>57.452.291,48</b>	<b>60.520.403,74</b>	<b>3.068.112,26</b>	
	<b>Uscite</b>	Impegni 2019	Impegni 2020	Diff. 2020 / 2019	Diff.%
<b>Tit. 1</b>	<i>Spese correnti</i>	18.767.513,97	18.580.454,62	-187.059,35	-1,00%
	<b>Totale spese correnti</b>	<b>18.767.513,97</b>	<b>18.580.454,62</b>	<b>-187.059,35</b>	<b>-1,00%</b>
<b>Tit. 2</b>	<i>Spese in conto capitale</i>	1.556.195,60	4.355.271,81	2.799.076,21	179,87%
<b>Tit. 3</b>	<i>Spese per incremento di attività finanziarie</i>	5.561,05	375.000,00	369.438,95	6643,33%
<b>Tit. 4</b>	<i>Rimborso prestiti</i>	1.115.230,15	1.168.000,09	52.769,94	4,73%
<b>Tit. 5</b>	<i>Chiusura Anticipazioni da Istituto tesoriere</i>	0,00	0,00	0,00	0,00%
	<b>Totale spese in conto capitale</b>	<b>2.676.986,80</b>	<b>5.898.271,90</b>	<b>3.221.285,10</b>	<b>120,33%</b>
	<b>Totale spese netto partite giro</b>	<b>21.444.500,77</b>	<b>24.478.726,52</b>	<b>3.034.225,75</b>	<b>14,15%</b>
<b>Tit. 7</b>	<i>Partite di giro</i>	35.665.630,14	35.861.908,00	196.277,86	0,55%
	<b>Totale spese</b>	<b>57.110.130,91</b>	<b>60.340.634,52</b>	<b>3.230.503,61</b>	<b>5,66%</b>
	<i>Avanzo di competenza</i>	342.160,57	179.769,22	-162.391,35	
	<b>Totale Generale</b>	<b>57.452.291,48</b>	<b>60.520.403,74</b>	<b>3.068.112,26</b>	

Come si evince dalla tabella di cui sopra, il conto consuntivo presenta un avanzo finanziario di competenza di **euro 179.769,22**, determinato dalla somma tra l'avanzo di parte corrente, di **euro 3.028.844,39** e il disavanzo di parte capitale, di **euro 2.849.075,17**, come appresso indicato:

Riepilogo anno 2020	Entrate/accertamenti	Uscite/impegni	Avanzo/Disavanzo 2020
Parte corrente	21.609.299,01	18.580.454,62	3.028.844,39
Parte capitale	3.049.196,73	5.898.271,90	-2.849.075,17

31 agosto 2021 AREA SCIENCE PARK Prot: 2021/0004421/GEN/

Avanzo di competenza 2019	24.658.495,74	24.478.726,52	179.769,22
---------------------------	---------------	---------------	------------

Come evidenziato le entrate correnti sono passate da euro 20,49 milioni dell'esercizio 2019 ad euro 21,60 milioni dell'esercizio 2020, con un incremento di euro 1,11 milioni di euro (pari al 5,43%), mentre le spese in conto capitale sono aumentate di euro 1,76 milioni, passando da euro 1,28 milioni del 2019 ad euro 3,04 milioni del 2020 (pari al 136,46%).

Le relative spese correnti sono sostanzialmente rimaste invariate passando da euro 18,76 milioni ad euro 18,58 milioni (pari a -1%), mentre quelle in conto capitale sono aumentate di euro 3,22 milioni, passando da euro 2,67 milioni del 2019 ad euro 5,89 milioni del 2020 (pari al 120,33%).

## ESAME DELLE ENTRATE

Le entrate accertate risultano così articolate:

ESERCIZIO FINANZIARIO	2020	2019	Variazione
<b>ENTRATA</b>	<b>60.520.403,74</b>	<b>57.452.291,48</b>	<b>3.068.112,26</b>
<b>TITOLO 2 - Trasferimenti correnti</b>	<b>16.625.640,60</b>	<b>14.568.179,25</b>	<b>2.057.461,35</b>
Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	15.694.641,95	13.118.670,38	2.575.971,57
Trasferimenti correnti da imprese	225.504,86	229.375,03	-3.870,17
Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	705.493,79	1.220.133,84	-514.640,05
<b>TITOLO 3 - Entrate extratributarie</b>	<b>4.983.658,41</b>	<b>5.928.978,18</b>	<b>-945.319,77</b>
Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	4.748.996,01	5.632.995,43	-883.999,42
Interessi attivi	44,29	591,41	-547,12
Rimborsi e altre entrate correnti	234.618,11	295.391,34	-60.773,23
<b>TITOLO 4 - Entrate in conto capitale</b>	<b>3.049.196,73</b>	<b>1.283.942,86</b>	<b>1.765.253,87</b>
Contributi agli investimenti	3.049.196,73	1.160.115,86	1.889.080,87
Altre entrate in conto capitale	-	123.827,00	- 123.827,00
<b>TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attivita' finanziarie</b>	<b>-</b>	<b>5.561,05</b>	<b>-5.561,05</b>
Riscossione crediti di medio-lungo termine	-	5.561,05	- 5.561,05
<b>TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	-	-	-
<b>TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>35.861.908,00</b>	<b>35.665.630,14</b>	<b>196.277,86</b>
Entrate per partite di giro	2.574.740,70	2.380.762,74	193.977,96
Entrate per conto terzi	33.287.167,30	33.284.867,40	2.299,90

## ENTRATE CORRENTI

### Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche

Le entrate relative ai "Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche" per euro 15.694.641,95, con un incremento rispetto all'esercizio precedente, di euro 2.575.971,57, derivano

31 agosto 2021 AREA SCIENCE PARK Prot: 2021/0004421/GEN/

da contributi su progetto dello Stato (€ 3.315.038,77), dal contributo ordinario dal MUR D.M. 744 del 08/10/2020 (€ 8.762.444,00), contributi su progetto dalla Regione FVG (€ 2.964.208,58), da altri enti (€ 652.950,60).

### Trasferimenti correnti da imprese

Le entrate relative ai “Trasferimenti correnti da imprese” sono pari a € 225.504,86 e derivano dalle seguenti attività:

Attività progettuale	Importo
ARGO IP4FVG	8.700,00
FONDAZIONE ITS 2019-2021	105.182,24
FONDAZIONE ITS 2020-2022	44.331,22
FONDAZIONE ITS BANDO 2018 2020	62.491,40
PROMOZIONE E SVILUPPO DEL PARCO SCIENTIFICO	4.800,00
<b>Totale</b>	<b>225.504,86</b>

### Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e da Resto del Mondo

Le entrate relative a questa categoria, pari a € 705.493,79, riguardano le seguenti attività progettuali:

Attività progettuale	Importo
ASTAHG	42.174,00
BLUEAIR	6.701,00
BLUEBIOMED	11.611,00
DIVA	53.358,75
EURAXESS TOP IV	20.000,00
FISHAGROTECH	3.757,00
FRIEND EUROPE 2020 - 2021	69.713,77
INCIRCLE	105.894,05
KAIROS 2020 - 2021	7.300,00
KEP	9.831,18
NOEMIX	40.465,25
OIS AIR	30.197,35
PORTIS	80.000,00
POSIDON	45.000,00
SECAP	84.150,00
SUPAIR	4.790,70
SUSGRAPE	34.914,74
URBAN TRANSPORT	55.635,00
<b>Totale</b>	<b>705.493,79</b>

### Entrate extratributarie

#### Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni

Le entrate relative alla *Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni* di euro 4.748.996,01, scaturiscono dalla locazione di immobili (€ 4.237.092,18), da fonia ed altri servizi (€

31 agosto 2021 AREA SCIENCE PARK Prot: 2021/0004421/GEN/

1.373,71), da altri proventi derivanti dalla gestione del parco scientifico (€ 433.107,60), dall'affitto di attrezzature e strutture congressuali (€ 1.469,48), dai servizi e contratti di ricerca (€ 75.953,04).

Le stesse sono diminuite rispetto all'esercizio precedente, per euro 883.999,42, a seguito dell'emergenza epidemiologica durante l'esercizio 2020 che ha comportato un minor utilizzo degli spazi del parco scientifico da parte degli insediati.

#### Rimborsi e altre entrate correnti

Le entrate relative ai *Rimborsi e altre entrate correnti*, per euro 234.618,11, derivano dai recuperi e rimborsi diversi (€ 58.169,72), dalle rettifiche di spesa dell'esercizio in corso (€ 20.112,59), dalle rettifiche di spesa di esercizi precedenti (€ 31.167,29) e da altre entrate (€ 125.168,51).

#### ENTRATE IN CONTO CAPITALE

Le entrate relative ai *Contributi in conto capitale dello Stato* di euro 3.049.196,73, afferiscono all'attività progettuale PON BIO OPEN LAB (€ 2.218.849,95), ai *Contributi della Regione Friuli Venezia-Giulia* (€ 830.346,78) di cui, a supporto degli investimenti effettuati da parte dell'Ente nel parco scientifico in esercizi precedenti (euro 780.346,78) ed al progetto Argo piattaforme tecnologiche (euro 50.000,00).

#### USCITE

Le spese impegnate risultano così articolate:

ESERCIZIO FINANZIARIO	2020	2019	Variazione
<b>SPESA</b>	<b>60.340.634,52</b>	<b>57.110.130,91</b>	<b>3.230.503,61</b>
<b>TITOLO 1 - Spese correnti</b>	<b>18.580.454,62</b>	<b>18.767.513,97</b>	<b>-187.059,35</b>
Redditi da lavoro dipendente	8.412.673,05	7.457.764,03	954.909,02
Imposte e tasse a carico dell'ente	1.478.348,49	1.336.883,46	141.465,03
Acquisto di beni e servizi	7.461.356,13	8.639.015,98	-1.177.659,85
Trasferimenti correnti	565.580,00	604.000,00	-38.420,00
Interessi passivi	195.601,81	248.371,75	-52.769,94
Altre spese correnti	466.895,14	481.478,75	-14.583,61
<b>TITOLO 2 - Spese in conto capitale</b>	<b>4.355.271,81</b>	<b>1.556.195,60</b>	<b>2.799.076,21</b>
Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	3.221.321,81	1.556.195,60	1.665.126,21
Altri trasferimenti in conto capitale	1.133.950,00		1.133.950,00
<b>TITOLO 3 - Spese per incremento di attività finanziarie</b>	<b>375.000,00</b>	<b>5.561,05</b>	<b>369.438,95</b>
Acquisizioni di attività finanziarie	375.000,00		375.000,00
Concessione crediti di breve termine	-	5.561,05	- 5.561,05

Area Scientifica e Tecnologica di Trieste - Area Science Park – Verbale n. 4 del 27 aprile 2021 - Allegato A)  
Relazione del Collegio dei revisori al Rendiconto generale dell'esercizio 2020

31 agosto 2021 AREA SCIENCE PARK Prot: 2021/0004421/GEN/

<b>TITOLO 4 - Rimborso di prestiti</b>	<b>1.168.000,09</b>	<b>1.115.230</b>	<b>52.770</b>
Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	1.168.000,09	1.115.230,15	52.769,94
<b>TITOLO 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	-	-	-
Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	-	-	-
<b>TITOLO 7 - Spese per conto terzi e partite di giro</b>	<b>35.861.908,00</b>	<b>35.665.630,14</b>	<b>196.277,86</b>
Uscite per partite di giro	2.574.740,70	2.380.762,74	193.977,96
Uscite per conto terzi	33.287.167,30	33.284.867,40	2.299,90

### SPESE CORRENTI

Le uscite correnti riguardano:

**Le spese per i rapporti di lavoro dipendente** che ammontano ad euro 8.412.673,05 e comprendono gli assegni di ricerca (€ 703.302,07), gli interventi assistenziali (€ 78.000,00) e il trattamento di fine rapporto (€ 344.956,80). I dipendenti in servizio a tempo indeterminato sono passati da n. 126 unità alla fine del 2019 a n. 134 unità alla fine dell'esercizio 2020, con un incremento di n. 8 unità, mentre il personale a tempo determinato è diminuito di una unità rispetto alla fine dell'esercizio precedente passando da n. 11 unità a n. 10 unità.

**Le imposte e tasse a carico dell'Ente** che assommano ad euro 1.478.348,49, comprendono IRAP (€ 505.764,97), TARI (€ 311.665,00), IRES (€ 240.000,00), IMU (€ 382.026,00) e altre imposte (€ 38.892,52).

**Le spese per acquisto di beni e servizi** per complessivi euro 7.461.356,13 sono diminuite di € 1.177.659,85 rispetto all'esercizio precedente prevalentemente per la riduzione dei costi delle utenze a seguito dell'utilizzo dello smart working da parte dei dipendenti e degli utenti; le spese più rilevanti sono l'energia elettrica (€ 1.201.901,58), il riscaldamento (€ 349.626,43), la pulizia (€383.000,63), l'acqua (€115.953,90), la sorveglianza (€170.564,56), la manutenzione reti (€ 199.754,71), la manutenzione ordinaria immobili e impianti (€ 1.141.207,79), spese necessarie al funzionamento del Parco e al servizio degli utenti, incarichi professionali (€1.530.039,23), comunicazione e organizzazione convegni (€405.751,98) e altri servizi (€ 774.148,14).

**I trasferimenti correnti** di euro 565.580,00, relativi alle imprese partecipate (€ 113.380,00), alle borse di formazione (€ 437.200,00) e ad altri trasferimenti correnti (€ 15.000,00).

**Gli interessi passivi** di euro 195.601,81, sono relativi ai mutui contratti con la Cassa Depositi e prestiti per la costruzione di edifici.

**Altre spese correnti** di euro 466.895,14, sono relative alle poste correttive e compensative dell'entrata dell'esercizio corrente e degli esercizi precedenti (€ 107.666,27), alle somme da versare allo Stato in applicazione di norme di contenimento di spesa (€ 272.525,85), nonché ai premi di assicurazione su beni mobili, immobili e per responsabilità civile verso terzi (€ 86.703,02).



31 agosto 2021 AREA SCIENCE PARK Prot: 2021/0004421/GEN/

### **SPESE IN CONTO CAPITALE**

Le **spese in conto capitale** (€ 3.221.321,81) sono date **dagli investimenti** in mobili e arredi (€ 4.370,65), dai mezzi apparecchiature e macchinari (€ 1.668.670,76), dalle apparecchiature informatiche e software (€ 612.918,40), dalla realizzazione di nuovi impianti (€ 774.380,00), dalle manutenzioni straordinarie su immobili (€ 160.982,00) e da **altri trasferimenti in conto capitale** (€ 1.133.950,00) per la realizzazione delle attività progettuali nell'ambito di PonBioOpenLab.

#### **Spese per incremento di attività finanziarie**

Nel corso dell'esercizio 2020 sono state effettuate acquisizioni di attività finanziarie per € 375.000,00, di cui euro 350.000,00 ha riguardato l'investimento nel capitale sociale della partecipata "Friuli Innovazione Scarl".

#### **Rimborso di prestiti**

La voce per euro 1.168.000,09, rappresenta la rata di mutuo contratto Cassa Depositi e prestiti per le opere relative a taluni edifici R3, Q2, l'urbanizzazione di Basovizza e il progetto Enerplan.

### **SPESE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO**

Le partite di giro, pareggiano in entrata ed in uscita per complessivi euro 35.861.908,00.

Le stesse comprendono le entrate e le uscite che l'ente effettua in qualità di sostituto d'imposta ovvero per conto di terzi, le quali costituiscono al tempo stesso un debito ed un credito per l'ente, nonché le somme somministrate al cassiere ed ai funzionari delegati e da questi rendicontate o rimborsate e, da ultimo i versamenti IVA effettuati in applicazione delle disposizioni riguardanti la scissione dei pagamenti (Split payment).

Si osserva che le stesse sono articolate in:

- **partite di giro** per euro 2.574.740,70 costituite da ritenute erariali (€ 1.365.987,36), previdenziali (€ 569.796,23), rimborso anticipazioni passive (€ 394.548,17), altri depositi (€ 46.377,94), anticipazioni in conto erario (€ 198.031,00);
- **partite conto di terzi** per euro 33.287.167,30 sono relative a depositi da amministrazioni centrali dove trovano collocazione i contributi che il MUR versa attraverso Area ad Elettra Sincrotrone Scpa (€ 29.582.615,60), cauzioni (€ 59.914,47), IVA (€ 1.895.900,87), trasferimenti ai partner di progetto (€ 1.471.322,68) e anticipazione su progetti (€ 277.413,68).

Si evidenzia che la maggiore partita conto terzi riguarda i contributi del MUR destinati alla società Elettra Sincrotrone Scpa per mezzo dell'Area Scientifica di Trieste, che costituiscono contemporaneamente un'entrata ed una corrispondente uscita per l'Ente..

31 agosto 2021 AREA SCIENCE PARK Prot: 2021/0004421/GEN/

### GESTIONE DEI RESIDUI

Per quanto concerne la gestione dei residui, per effetto degli incassi e dei pagamenti in conto resti, nonché delle variazioni intercorse nell'esercizio, i residui attivi e passivi iniziali iscritti in bilancio, vengono rideterminati in euro 4.936.663,99 ed in euro 4.576.828,21. A tali importi vanno, infine, aggiunti i residui attivi di euro 6.255.753,44 e passivi di euro 7.982.444,67 derivanti dalla gestione di competenza, per cui, al termine dell'esercizio, la situazione da riportare a nuovo è la seguente:

#### Residui attivi

Residui attivi iniziali	Riscossioni	Variazioni	Residui exerc.prec. da riscuotere	Residui attivi 2020	Totale residui attivi al 31/12/2020
11.729.638,03	-6.536.207,72	-256.766,32	4.936.663,99	6.255.753,44	<b>11.192.417,43</b>

#### Residui passivi

Residui passivi iniziali	Pagamenti	Variazioni	Residui exerc.prec. da pagare	Residui Passivi 2020	Totale residui passivi al 31/12/2020
12.040.359,23	-7.125.042,68	-338.488,34	4.576.828,21	7.982.444,67	<b>12.559.272,88</b>

L'Ente, ha proceduto al riaccertamento dei residui e le variazioni intervenute sono state oggetto di apposito provvedimento esaminato senza osservazioni da parte del Collegio dei revisori.

L'operazione di riaccertamento ha comportato una differenza positiva sull'avanzo di amministrazione determinato alla fine dell'esercizio 2020, come di seguito indicata:

Descrizione	Importo
Minori residui attivi	256.766,32
Minori residui passivi	-338.488,34
<b>Differenza positiva</b>	<b>-81.722,02</b>

Da quanto sopra evidenziato, si evince che i residui attivi degli esercizi precedenti ancora da riscuotere, rappresentano il 44,11% (€ 4.936.663,99/€11.192.417,43), mentre i residui passivi degli esercizi precedenti ancora da pagare, rappresentano il 36,44% (€ 4.576.828,21/€12.559.272,88).

31 agosto 2021 AREA SCIENCE PARK Prot: 2021/0004421/GEN/

Il Collegio fa presente che il provvedimento di riaccertamento dei residui dovrà essere approvato da parte del Consiglio di Amministrazione prima dell'approvazione del rendiconto generale dell'esercizio 2020.

### SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

La situazione amministrativa presenta un avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2020, di euro **6.575.430,99**, come rappresentato nella seguente tabella:

AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31/12/2020	Parziali	Totali
Fondo cassa al 1/1/2020		6.624.660,95
Riscossioni		60.800.858,02
<i>su Residui Attivi</i>	6.536.207,72	
<i>su Accertamenti di Competenza</i>	54.264.650,30	
Pagamenti		59.483.232,53
<i>su Residui Passivi</i>	7.125.042,68	
<i>su Impegni di Competenza</i>	52.358.189,85	
<b>Fondo di cassa al 31/12/2020</b>		<b>7.942.286,44</b>
Residui attivi al 31/12/2020		11.192.417,43
Residui passivi al 31/12/2020		12.559.272,88
<b>Avanzo d'amministrazione al 31/12/2020</b>		<b>6.575.430,99</b>
di cui vincolato		
Progetto ARGO		1.000.000,00
F.do Svalutazione Crediti		1.269.628,30
<b>Avanzo vincolato</b>		<b>2.269.628,30</b>
<b>AVANZO DISPONIBILE</b>		<b>4.305.802,69</b>

Il fondo di cassa corrisponde con il saldo dell'Istituto Tesoriere "UniCredit SpA" alla chiusura dell'esercizio.

31 agosto 2021 AREA SCIENCE PARK Prot: 2021/0004421/GEN/

Detto risultato di amministrazione trova conferma nel seguente prospetto:

Calcolo dell'avanzo di amministrazione 2020	Importo	+/-
Descrizione		
<i>Avanzo dell'esercizio precedente</i>	6.313.939,75	+
<i>Avanzo finanziario di competenza 2020</i>	179.769,22	+
Variazioni nei residui:		
<i>Radiazione residui attivi</i>	256.766,32	-
<i>Radiazione residui passivi</i>	338.488,34	+
Avanzo amm.ne al 31/12/2019	6.575.430,99	

## CONTO ECONOMICO

Il Conto economico presenta un avanzo economico di euro di euro **1.587.199**, come rappresentato nella seguente tabella:

CONTO ECONOMICO	Valori 2020	Valori 2019
<b>Valore della produzione</b>	22.691.528	21.630.830
<b>Costi della produzione</b>	21.273.482	19.839.363
<b>Differenza tra valore e costo della produzione</b>	1.418.046	1.791.467
<b>Proventi ed oneri finanziari</b>	-197.839	-254.582
<b>Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie</b>	888.421	873.280
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>2.108.628</b>	<b>2.410.165</b>
<i>Imposte sul reddito</i>	521.430	636.871
<b>Utile (Perdita) dell'esercizio</b>	<b>1.587.199</b>	<b>1.773.294</b>

Il risultato economico presenta una diminuzione di euro 186.095 rispetto all'esercizio precedente.

Come riportato nella nota integrativa detto risultato ha risentito della grave crisi epidemiologica che si è dovuta affrontare nel corso dell'esercizio 2020 ed il minor utile è dovuto alla riduzione dei ricavi commerciali derivanti dall'attività di locazione, in quanto detti ricavi hanno subito una contrazione a causa dei minori servizi offerti quale conseguenza del prolungato lockdown.

L'Ente riporta anche il conto economico riferito all'attività commerciale che presenta una perdita d'esercizio pari ad euro 1.953.639, considerando che detta attività sconta ammortamenti per euro 2.357.840.

31 agosto 2021 AREA SCIENCE PARK Prot: 2021/0004421/GEN/

### STATO PATRIMONIALE

Lo Stato patrimoniale presenta un valore del patrimonio netto, pari ad euro **67.099.104**, che risulta aumentato rispetto all'esercizio precedente, per effetto del risultato economico dell'esercizio, pari ad euro 1.587.199, come di seguito rappresentato:

STATO PATRIMONIALE				
	Valori al 31/12/2019		Valori al 31/12/2020	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>ATTIVITA'</b>		<b>97.730.064</b>		<b>96.749.400</b>
<b>PASSIVITA'</b>				
<b>Patrimonio netto:</b>				
Fondo di dotazione	38.734.267		38.734.267	
Altre riserve:				
<i>Riserva straordinaria</i>	418.209		418.209	
<i>Contributi in conto capitale</i>	516.457		516.457	
<i>Utili (perdite) portati a nuovo</i>	24.069.679		25.842.973	
Utile (perdita) dell'esercizio	1.773.293	<b>65.511.906</b>	1.587.199	<b>67.099.104</b>
<b>Passività</b>		<b>32.218.158</b>		<b>29.650.296</b>
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>		<b>97.730.064</b>		<b>96.749.400</b>

Tra le attività si segnala che risultano iscritti investimenti mobiliari riferiti a partecipazioni dell'Ente, per complessivi euro 31.733.461.

Gli stessi sono relativi a:

- Partecipazioni in imprese controllate:

Descrizione	Valore di carico della partecipazione	Quota di partecipazione %
Elettra – Sincrotrone Trieste Scpa	€30.573.073	53,70%
Innovation factory srl	€418.754	100%
Totale	€ 30.991.827	

- Partecipazione in imprese collegate per euro 40.000;
- Partecipazioni in altre imprese per complessivi euro 701.634

31 agosto 2021 AREA SCIENCE PARK Prot: 2021/0004421/GEN/

L'Ente ha evidenziato che i dati delle società partecipate sono riferiti al bilancio dell'esercizio 2019, in quanto quelli dell'esercizio 2020 non sono disponibili in tempo utile per la redazione del bilancio dell'Ente.

Relativamente alle società partecipate, si prende atto che l'ente, in attuazione dell'art. 20 del D.Lgs. n. 175/2016, ha adottato:

- la delibera n. 109 del 15.12.2020, riguardante la ricognizione ed il piano di riassetto delle società partecipate al 31.12.2019;
- la delibera n. 110 del 15.12.2020, concernente lo stato di attuazione dei piani di razionalizzazione deliberati nelle precedenti ricognizioni delle società partecipate dall'Ente.

### CONTENIMENTO DELLA SPESA PUBBLICA

Il Collegio prende atto del rispetto della normativa sul contenimento della spesa pubblica, legge 27 dicembre 2019 n. 160 art. 1 commi 590-602 e commi 610-612. In particolare, relativamente a quanto previsto dai commi 590-602 la spesa effettuata (euro 1.595.789,51) risulta inferiore rispetto ai parametri stabiliti dalla normativa (1.776.327,12), come evidenziato dalla tabella seguente:

E/S	2016	2017	2018	media 2016-2018	2020	delta
Spese	1.527.928,57	1.869.646,37	1.931.406,42	<b>1.776.327,12</b>	1.595.789,51	<b>-180.537,61</b>
Entrate			8.804.818,78		9.350.626,52	<b>545.807,74</b>
						<b>-726.345,35</b>

Per effetto del DL n. 34 dd. 19/5/2020, le disposizioni di cui ai commi 610-612 contenimento della spesa settore ICT, non si applicano per l'anno 2020.

Si è, inoltre, provveduto a versare quale importo afferente alle norme sul contenimento della spesa dovuto nell'esercizio 2018, incrementato del 10% così come disposto dal comma 594 della sopraccitata legge per euro 234.049,85.

Infine, ai sensi del comma 590 rimane ferma l'applicazione delle norme che recano vincoli in materia di spesa del personale ai sensi dell'art. 67, comma 6, del DL 112/2008. Di seguito la tabella con l'importo dovuto e versato entro i termini stabiliti.

TIPOLOGIA DEL CONTRATTO	FONDO 2004	RIDUZIONE 10%	ONERI ACCESSORI	VERSAMENTO
PERSONALE LIVELLI IV - IX	304.659,00	23.551,40	5.447,44	28.998,84
TECNOLOGI I - III	53.052,00	5.305,20	1.227,09	6.532,29
DIRIGENTI AMMINISTRATIVI	117.397,00	2.392,00	553,27	2.945,27
TOTALE	475.108,00	31.248,60	7.227,80	38.476,40

31 agosto 2021 AREA SCIENCE PARK Prot: 2021/0004421/GEN/

Complessivamente nel corso dell'esercizio 2020 sono stati effettuati versamenti al bilancio dello Stato in relazione alle norme di contenimento della spesa pubblica per **euro 272.525,85**.

#### **ATTIVITA' DI VIGILANZA EFFETTUATA DALL'ORGANO DI CONTROLLO INTERNO**

Il Collegio, deve far presente che nell'attuale composizione è stato nominato dal Ministero dell'Università e della Ricerca con D.M. n. 919 del 21 dicembre 2020.

Inoltre, il Collegio dà atto che:

- nella nota integrativa è stato riportato l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'articolo 41, comma 1, del DL 24 aprile 2014, n. 66, convertito dalla legge 23 giugno 2014, n. 89. Detto indicatore per l'anno 2020 presenta un valore negativo pari a **-6,64**, il che significa che l'Ente ha effettuato in media pagamenti anticipati rispetto alla scadenza prevista. Tale indicatore risulta pubblicato nel sito dell'Istituto nella parte "Amministrazione trasparente";
- l'Ente utilizzando l'ordinativo informatico di cui al comma 8-bis dell'art. 14 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, non è tenuto ad effettuare la comunicazione dell'ammontare complessivo dello stock de
- i debiti commerciali residui e scaduti e non pagati alla fine dell'esercizio precedente, come previsto dal comma 867 della legge 30 dicembre 2018, n. 145;
- L'Ente ha proceduto alla riclassificazione delle spese per missioni e programmi ed ha redatto il Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio sulla base delle considerazioni come richiamate negli appositi paragrafi della relazione al rendiconto generale;
- nella nota integrativa risulta resa la dichiarazione che non sono state gestite somme fuori bilancio;
- l'Ente è in linea con le norme di contenimento della spesa previste dalla vigente normativa ed ha effettuato nell'esercizio 2020 regolarmente i versamenti al bilancio dello Stato, provenienti dalle previste riduzioni di spesa, per complessivi euro 272.525,85;

#### **CONCLUSIONI**

Dall'esame del predetto documento contabile emerge che le entrate complessive accertate al netto delle partite di giro sono aumentate di circa 2,8 milioni di euro rispetto all'esercizio 2019 attestandosi a 24,6 milioni di euro, mentre le spese complessive impegnate ammontano a 24,4 milioni di euro, sempre al netto delle partite di giro, con una situazione amministrativa pari ad euro 6,575 milioni di euro;

31 agosto 2021 AREA SCIENCE PARK Prot: 2021/0004421/GEN/

Il Collegio, poi, invita l'Ente, come disposto dal D.Lgs. n. 218/2016, a porre in essere tutte le iniziative al fine di pervenire all'adozione della contabilità economico-patrimoniale anche per il controllo analitico della spesa per centri di costo.

Ciò posto, tenuto conto di tutto quanto sopra evidenziato, attestata la corrispondenza del rendiconto generale alle risultanze contabili, la loro esatta esposizione in bilancio delle attività e passività, verificata la correttezza dei risultati finanziari della gestione, tenendo conto delle osservazioni e raccomandazioni sopra riportate

**esprime parere favorevole**

all'approvazione del rendiconto generale dell'esercizio finanziario 2020.

Il Collegio dei Revisori

Il Presidente – *Dott. Nazzareno Cerini* – Firmato \_\_\_\_\_

Il Componente – *Dott. Antonio Musella* – Firmato \_\_\_\_\_

Il Componente – *Rag. Rodolfo Fiocchi* – Firmato \_\_\_\_\_



PAGINA BIANCA



\*180150193990\*